

*Apetit*

VUOSIKERTOMUS

2021





Apetitin yhdistetyssä vuosikertomuksessa ja vastuullisuusraportissa kerrotaan Apetit-konsernin toiminnasta ja vaikutuksista, vuoden 2021 tapahtumista sekä strategisten tavoitteiden ja yritys vastuutyön edistymisestä.

# SISÄLLYSLUETTELO

## Äpetit vuonna 2021

- Apetit lyhyesti 3
- Avainlukuja 4
- Nostoja vuodelta 2021 5
- Toimitusjohtajan katsaus 6

## Äpetitin suunta

- Toimintaympäristö 9
- Apetit vastaa ruokatreendeihin 11
- Strategia 12
- Arvonluonti 15
- Liiketoiminnot 16
- Apetit sijoituskohteena 19

## Vastuullisia tekoja

- Kestäviä ruokavalintoja 21
- Apetitin yritys vastuuo hjelma 22
- Ruoantuotannon ilmastovaikutukset 24
- Ruoan ympäristöjalanjälki 25
- Yritys vastu u Apetitilla 27
- Viljely ja viljelykehitys 28
- Viljelijöiden kumppani 31
- Hankintaperiaatteet 32
- Ilmastovaikutukset 34
- Ympäristö ja luonnon monimuotoisuus 37
- Raaka-aine- ja materiaalitehokkuus 39
- Energiatehokkuus 41

- Vedenkulutus 42
- Jätteet 43
- Tuotteet 44
- Laatu 46
- Pakkaukset 47
- Henkilöstö 48
- Työterveys ja -turvallisuus 50
- Sosiaaliset vaikutukset ja yhteiskunta 52
- Liiketoimintaperiaatteet 53
- Tietojen käyttö 53

## Vastuullista liiketoimintaa

- Olenaisuudet 55
- Yritys vastu u n johtaminen 56
- Yhdessä sidosryhmien kanssa 57
- Johtamisjärjestelmät 59
- Raportointiperiaatteet 61
- GRI-indeksi 62

## Taloudellinen katsaus

- Hallituksen toimintakertomus 69
- Tilinpäätös 84

## Hallinnointi

- Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 141
- Palkitsemisraportti 149

MISSIOMME

# KAIKILLE HYVÄ RUOKA. LÄHELTÄ.

Apetit on kasvipohjaisiin tuotteisiin keskittyvä suomalainen elintarvikeyritys, jolla on vahva integraatio kotimaiseen alkutuotantoon.

Päätuoteryhmiämme ovat kasvis- ja ruoka-pakasteet, kasviöljyt sekä rypsipuristeet. Toimimme myös kansainvälisillä vilja-markkinoilla.

Apetit rakentaa toimintansa kotimaisten raaka-aineiden ja vastuullisten toimintatapojen ympärille. Mielestämme vastuullisuuden tulee kattaa toiminnan koko arvoketju ympäristön hyvinvoinnista ihmisten hyvinvointiin.



# AVAINLUVUT 2021

**31 %** VÄHENNYS  
CO<sub>2</sub>-PÄÄSTÖISSÄ

**79 %** KOTIMAISUUSPROSENTTI  
PAKASTETUOTTEISSA

**376** HENKILÖSTÖ  
VUODEN LOPUSSA

LIKEVAIHTO  
**283,9** MILJ.  
EUROA  
(292,9)

LIKEVOITTO  
**2,8** MILJ.  
EUROA  
(3,9)

INVESTOINNIT  
**6,6** MILJ.  
EUROA  
(7,8)

KÄYTTÖKATE  
**9,2** MILJ.  
EUROA  
(10,2)

KAUDEN TULOS  
**2,4** MILJ.  
EUROA  
(3,2)

OSINGONJAKOEHDOTUS  
**0,40** EUROA  
(0,50)

# NOSTOJA VUODELTA 2021



## Itämeripäivänä syötiin miljoona silakkapuikkoa

Itämeripäivänä 26.8.2021 Suomen kouluissa ja päiväkodeissa syötiin noin miljoona silakasta valmistettua Apetit Itämeren kalapuikkoa. Tempaus oli osa Apetitin Itämeripäivän kampanjaa. Vuosittain järjestettävänä Itämeripäivänä juhlistetaan Itämerta ja puhutaan sitä uhkaavista haasteista.

## VÄHITTÄISKAUPASSA MYYTÄVÄN APETIT RYPSIÖLJYN HIILIJALANJÄLKI

# 2,7 KG CO<sub>2</sub>-EKV/KG

### Apetit laski kotimaiselle rypsiöljylle hiilijalanjäljen

Apetit toteutti kotimaiselle rypsiöljylle hiilijalanjälkitutkimuksen. Ilmastovaikutuksista 87 prosenttia syntyy alkutuotannosta. Kantvikin kasviöljypuristamon pieni vaikutus (3 %) on erityisesti puristamon energiatehokkuuden sekä suuren uusiutuvien energiavarojen käytön osuuden ansiota.

## Apetitille hyvä tulos CDP:n kansainvälisessä ilmastoarvioinnissa

Apetit saavutti hyvästä ympäristöhallinnasta kertovan arvosanan B maailmanlaajuisen ympäristöalan järjestön CDP:n ilmastoarvioinnissa. Management-tason arvosana tuli Apetitille CDP:n Climate Change -arvioinnista yhtiön vastattua kyselyn suppeaan versioon. Apetit osallistui CDP:n kyselyyn nyt ensimmäistä kertaa.



## Investointi kotimaiseen pakastepizzaan

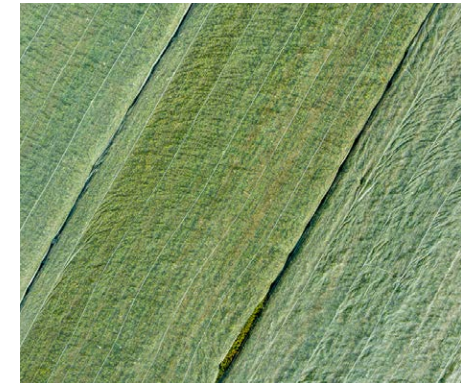
Apetit investoi noin 2 miljoonaa euroa uuteen pakastepizzalinjastoon Pudasjärven tehtaalla. Investoinnin myötä pakastepizzaperhe kokee merkittäviä uudistuksia maun ja rakenteen osalta. Uudistunutta pakastepizzaa päästään maistelemaan vuoden 2022 aikana.

## Kantvikin bioenergiailaitos käynnistyi

Kantvikin kasviöljypuristamon yhteyteen valmistunut bioenergiailaitos otettiin tuotannolliseen käyttöön loppuvuodesta 2021. Bioenergiailaitos pienentää merkittävästi sekä konsernin omia suoria ilmastovaikutuksia että energiakustannuksia.

## Apetit laski arvoketjunsä ilmastovaikutukset

Apetit laajensi ilmastovaikutuksiansä raportointia käsittämään myös konsernin koko arvoketjun päästöt. GHG-protokollan mukainen Scope 3 -laskenta tehtiin vuosille 2019-2021. Konsernin ilmastovaikutuksista yli 65 prosenttia syntyy raaka-aine- ja palveluhankinnoista. Tuloksia esitellään tarkemmin raportin sivulla 36.



## Apetit sopi Viljakaupan Baltian liiketoimintojen myymisestä

Apetit tiedotti joulukuussa 2021 konsernin tytäryhtiön Avena Nordic Grainin sopineen Viljakauppa-liiketoiminnan Baltian toimintojen myymisestä Scandagra-konsernille, joka on johtava maatalousalan toimija Baltian maissa. Kaupan odotetaan toteutuvan vuoden 2022 ensimmäisen neljänneksen aikana.

# KESTÄVIÄ RUOKAVALINTOJA

Suorituskykymme vuonna 2021 vaihteli liiketoiminnoittain. Vuositasolla konsenin liikevoitto jäi edellisvuodesta johtuen Viljakauppa-liiketoiminnan heikosta kannattavuudesta. Öljykasvituotteiden kannattavuutta rasitti ennätyskorkealle nousut raaka-aineen hinta ja kohonneet logistiikkakustannukset. Jalostusmarginaalin osalta tilanne säilyi haasteellisena alkuvuonna. Ruokaratkaisuisa kehitys on puolestaan pääosin ollut erittäin positiivista.

Apetit julkaisi päivitetyn yritysvaluuhojelmansa kunnianhimoisine tavoitteineen keväällä 2021. Ohjelman sisältö ja tavoitteenasetanta rakentuu läpi arvoketjun, aina alkutuotannosta kuluttajalle saakka. Vastuullisuustavoitteemme olemme paketoineet neljän teeman alle: 1) viljelykehitys ja sopimusviljely, 2) toiminnan ilmastovaikutukset, 3) tuotteet ja pakkausratkaisut ja 4) sosiaaliset vaikutukset.

Omassa toiminnassamme keskitymme ilmastovaikutuksiemme pienentämiseen ennen kaikkea uusiutuviin energiaratkaisuihin panostamalla sekä energia- ja materiaalitehokkuutta kehittämällä.

Tuotteissamme luotamme kotimaisiin kasvipohjaisiin ruokaratkaisuihin ja niiden kehittämiseen, lähikalaan perustuvan tuotteiston kasvattamiseen sekä kestäviin ja tarkoituksenmukaisiin pakkausratkaisuihin.

Vastuullisuus on Apetitille mitä suuremmissa määrin jokapäiväisiä arjen tekoja. Oman toiminnan kehittäminen ja

tehostaminen on tänä päivänä edellytys kestävästä kehityksestä näkökulmasta, mutta iso osa näistä teoista parantaa myös suoraan yrityksen kannattavuutta.

## Viljelykehitys ja sopimusviljely

Apetitilla on vahva integraatio kotimaiseen alkutuotantoon niin avomaankasvien, öljykasvien kuin viljojenkin osalta. Meillä on vuosikymmenten kokemus avomaankasvien viljelyttämisestä yhteistyössä sopimusviljelijöittemme kanssa. Tänä vuonna olemme kasvattaneet myös öljykasvien sopimusviljeltyä pinta-alaa tavoitteemme mukaisesti. Kotimaisten öljykasvien viljely on meille strategisesti ensiarvoisen tärkeää: kotimaisen kasviöljyn kysyntä on vahvaa kaikissa myyntikanavissa.

Vastuullisuusohjelmassamme tavoitteenamme on kestävien viljelymenetelmien kehittäminen maan kasvukunnon parantamiseksi ja mahdollisten tähän liittyvien uusien käytänteiden jalkauttaminen sopimusviljelijöillemme. Viljelykehityksen perustyö on vahva leipälajimme, jota olemme jo vuosikymmeniä toteuttaneet omalla Räpin koetilallamme Säkylän Köyliössä.

Oman perustyömme lisäksi Räpin koetilalla on meneillään maan kasvukunnon parantamiseen ja hiiliviljelyyn liittyviä hankkeita yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Olemme sitoutuneet kouluttamaan sopimusviljelijämme hankkeiden kautta mahdollisesti syntyviin uusiin käytänteisiin.



## Toiminnan ilmastovaikutukset

Tavoitteemme oman toiminnan CO<sub>2</sub>-päästöjen vähentämiseksi 75 prosentilla vuoteen 2025 on huomattava. Otimme syksyllä käyttöön Kirkkonummen kasviöljynpuristamolla bioenergiailaitoksen, joka pienentää konsernin CO<sub>2</sub>-päästöjä merkittävästi. Yhtä lailla sen merkitys energiakustannuksissamme on merkittävä, onhan kasviöljyn puristaminen konsernin energiaintensiivisin prosessi.

Olemme tavoitteemme mukaisesti parantaneet myös tuotannon materiaalitehokkuuttamme. Höyrykuorijainvestoinnilla olemme saaneet vähennettyä höyryn käyttöä kuorintavaiheessa ja esimerkiksi kesällä käyttöönotetut harjapesurit pienentävät vedenkäyttöämme noin 15 000 m<sup>3</sup> vuodessa. Parannuksien myötä pystymme myös hyödyntämään kasvikestä enemmän itse tuotannossa. Väistämättä syntyvät sivuvirrat hyödynnetään energiantuotannossa: kasvisten kuorintajäte toimitetaan biokaasulaitokselle prosessoitavaksi edelleen biokaasuksi sekä kierrätyslannoitteeksi.

## Tuotteet ja pakkausratkaisut

Apetitin tuotteisto sopii monella tapaa sekä olemassa oleviin ruokatreendeihin että kuluttajien yhä enenevässä määrin peräänkuuluttamiin vastuullisiin ruokavalintoihin. Muun muassa hyvinvointi, helppous, paikallisuus ja alkuperä sekä eettisyys, ekologisuus ja vastuullisuus ovat keskeisiä teemoja kulutuksen valtrendeissä. Kotimaisuuden merkitys koronapandemian aikana on puolestaan vahvistunut entisestään.

Apetit on vihannespakasteiden markkinajohtaja Suomessa. Ainoana kotimaisena toimijana meillä on vahva asema vähittäiskaupassa, ammattikeittiöissä ja muun suomalaisen teollisuuden valmistamien tuotteiden raaka-ainetoimittajana. Olemme onnistuneet kasvattamaan myös kasviöljyjemme myyntiä

erityisesti vähittäiskaupassa. Kasvipohjaisten tuotteiden rinnalla olemme menestyksekkäästi tuotteistaneet kotimaisten järvien ja Itämeren lähikalaa.

Strategisena tavoitteenamme on hakea kasvua kasvipohjaisista lisäarvotuotteista esimerkiksi laajentamalla uusiin tuotesegmentteihin. Tästä on viime vuodelta erinomaisia esimerkkejä: pakastealtaan uudet valmisruokavaihtoehdot eli Eväskipot, moneen eri sesonkiin sopivat uuni- ja grillikasvikset, Rings-tuotteet täydentämään napostelutuotteiden valikoimaa sekä syksyllä lanseerattu, lähikalatuoteperheen uusiin tulokas Itämeren kalapuikko, joka valmistetaan kotimaisesta silakasta.

Kestävät pakkausratkaisut ovat olennainen osa vastuullisia tuotteita. Elintarvikkeissa pakkauksilla on erityisen tärkeä rooli niin tuoteturvallisuuden kuin tuotteen säilyvyydenkin kannalta. Hyvä ja tarkoituksenmukainen pakkaus suojaa tuotetta sekä ehkäisee tuotteen pilaantumista ja sitä kautta ruokahävikkiä. Pakkauksiin liittyvä tavoitteemme on 100-prosenttinen kierrätettävyys Apetit-brändillä myytävissä vähittäiskauppatuotteissa. Aiemmin olemme jo ohentaneet pakkauksiamme ja sitä kautta vähentäneet muovin käyttöämme merkittävästi.

## Sosiaaliset vaikutukset

Apetitin tavoitteena on olla vastuullinen kumppani ja työnantaja. Vahva sitoutumisemme vastuulliseen hankintaan on olennainen osa liiketoimintaamme; olemmekin viime vuoden lopussa päivittäneet hankinnan vastuullisuuslinjaukset, jotka antavat meille itsellemme ryhdikkään selkänöjan hankintaan. Ensiluokaiset ja vastuullisesti hankitut raaka-aineet ja muut materiaalit ovat edellytys laadukkaille ja turvallisille tuotteille.

Kehitämme Apetitia työnantajana, jonka henkilöstömme kokee tasa-arvoiseksi ja yhdenvertaiseksi työpaikaksi, jossa on turvallista työskennellä sekä tilaa kehittää ja kehittyä. Tämän

toteutumista seuraamme useilla sisäisillä mittareilla. Viime vuonna panostimme erityisesti työturvallisuuteen ja sen näkyväksi tekemiseen koko konsernissa.

## Kiitokset

Apetitin keskeisiä vahvuuksia ovat osaava ja motivoitunut henkilökunta sekä ammattitaitoiset kumppanit. Esitän lämpimät kiitokset kaikille sidosryhmillemme: omistajillemme, asiakkaillemme, sopimusviljelijöillemme, henkilökunnallemme sekä muille yhteistyökumppaneillemme.

Esa Mäki  
toimitusjohtaja

# APETITIN SUUNTA

Apetitin ainutlaatuisen arvoketjun vahva perusta on kotimaisessa alkutuotannossa. Arvoketjun edelleen vahvistaminen on Apetitin strategian keskiössä.





# TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Kuluttajat haluavat lisätä kasvien ja kasvipohjaisten tuotteiden käyttöä. Kasvipohjainen syöminen edustaa hyvän maun ja terveellisuuden lisäksi valintaa kestävästä kehityksestä.

Apetit on pääasiallisella markkina-alueellaan Suomessa suurin kotimainen toimija tuoteryhmissään ja ainutlaatuisen kasvipohjaisen pellosta pöytään -arvoketjun kehittäjä. Apetit myy tuotteita vähittäiskauppaan, ammattikeittäisiin (Food service), elintarvike- ja rehuteollisuuteen sekä vientiin.

Päivittäistavarakauppa on Suomessa voimakkaasti keskittynyt. Ammattikeittäisissä myynti jakautuu tasaisemmin ja tapahtuu sekä suoraan ravintolaketjuille että erilaisten julkisten palveluiden hankintaklustereiden ja Food service -tukkujen kautta.

Viljakaupassa Apetit toimii Viljelijän Avena Berner -nimellä. Alkutuotantosidonnaisen teollisuuden ja kaupan konsolidoituminen on muuttanut voimasuhteita kotimaan viljakaupassa viime vuosina. Suomalaisen viljan viennissä ulkomaille Apetitin rooli on erityisen merkittävä: kansainvälisessä viljakaupassa asema valituilla markkina-alueilla on jo vakiintunut ja asema luotettavana toimijana asiakkaiden keskuudessa tunnistettu.



# MARKKINA-ASEMA



## Kasvis- ja ruokapakasteet

### Markkinaosuus ja kilpailuasema

Apetit on kotimaisten kasvis- ja ruokapakasteiden markkinajohtaja. Pakastetuotteissa kilpailukentän oletetaan pysyvän kotimaassa entisellään kilpailun tullessa lähinnä isoista kansainvälisistä toimijoista ja private label -tuotteista. Ruoan kansainvälisessä kaupassa Apetit on toistaiseksi melko tuntematon, mutta on viime aikoina vahvistanut asemaansa erityisesti Ruotsin vähittäiskaupassa ja Food service -kanavassa.

### Kilpailuedut

- Ainutlaatuinen sopimusviljelyyn perustuva raaka-aineiden hankintamalli
- Vahva markkina-asema ja arvostettu brändi
- Tuotekehitys- ja tuotanto-osaaminen
- Kestävään ruokaketjuun perustuva oma viljelykehitys
- Korkea kotimaisuusaste

## Rehuraaka-aineet

### Markkinaosuus ja kilpailuasema

Apetitin osuus öljykasvipohjaisten rehuraaka-aineiden myynnistä on Suomessa merkittävä.

### Kilpailuedut

- Salmonellattomuus
- Vaihtoehto soijan korvaajaksi

## Kasviöljyt

### Markkinaosuus ja kilpailuasema

Kasviöljyissä Apetit on markkinajohtaja elintarviketeollisuus- ja Food service -kanavissa sekä merkittävä toimija päivittäistavara-kaupassa. Kilpailleva tarjonta ulkomailta on jonkin verran lisääntynyt erityisesti teollisuusmyynnissä.

### Kilpailuedut

- Tuotannon ja hankinnan suuren mittakaavan edut
- Erittäin korkea tuotannon tehokkuus ja toimitusvarmuus
- Korkealaatuiset tuotteet laajalle asiakaskunnalle
- Kemikaaliton ja ympäristöystävällinen prosessi
- Korkea kotimaisuusaste

## Viljakauppa

### Markkinaosuus ja kilpailuasema

Apetit on merkittävä ja ainoa kotimainen toimija Suomen viljakauppoilla. Markkinaosuus kotimaisesta viljakaupasta vaihtelee vuosittain. Viljakaupan arvoketjussa kilpailua on lisännyt kansainvälisten toimijoiden toiminnan laajentuminen kotimaan markkinoilla.

### Kilpailuedut

- Ainoa kotimainen toimija
- Asiantuntemus ja henkilökohtainen palvelu

# KOTIMAISUUS JA KESTÄVÄT RUOKAVALINNAT EDELLEEN VAHVOINA RUOKATRENDEISSÄ

Kotimaisuus, vastuullisuus, hyvinvointi ja kestävä syöminen ovat edelleen vahvoina vaikuttajina kuluttajien ruokailutottumuksissa ja ruokatrendeissä. Kotimaisuus yhdistyy trendeissä monellakin tapaa – suomalaisella ruoalla on maine laadukkaana ja puhtaana ravintona, minkä lisäksi pandemian tuomat poikkeusolot ovat lisänneet entisestään halukkuutta tukea kotimaista tuotantoa.

## Kotimaisuus on tärkeä mittari

Kotimaisuuden ja lähiruoan arvostukseen liittyy useita eri tekijöitä. Toisaalta kyse on laadusta ja ruoan puhtaudesta, toisaalta hankintaketjun vastuullisuudesta sekä ruoan jäljitettävyydestä. Kotimaisen ruoan arvostus perustuu myös haluun pienentää oman syömisen ilmastovaikutuksia lähiruokaa suosimalla.

Kotimaisuus näkyy myös Apetitilla: vuonna 2021 Apetitin pakastetuotteissa käytettiin 79-prosenttisesti kotimaisia raaka-aineita. Apetitin öljykasvituotteissa käytetään mahdollisimman paljon kotimaista raaka-ainetta. Apetit tekee myös työtä uusien kotimaisten raaka-aineiden tuomiseksi markkinoille: Apetit Räpin koetilalla viljeltiin vuonna 2021 muun muassa kikhernettä.

## Vastuullisia ja kestäviä ruokavalintoja

Aiemmin paljonkin käytetyt, mutta sittemmin unohtuneet ja alihyödynnetyt raaka-aineet, kuten kotimaiset särkikalat ovat tehneet viime vuosina uutta nousua. Särkikalat ja esimerkiksi

silakka ovat raaka-aineita, joiden käytöllä on positiivisia vaikutuksia sekä ympäristölle että ihmiselle. Ne ovatkin mainioita esimerkkejä kestävästä ruokaratkaisusta. Myös esimerkiksi peruna on palannut pitkän laskun jälkeen vahvemmin suomalaisten ruokapöytiin.

Apetitin lähikalaa pohjautuva tuoteperhe laajeni vuonna 2021 Itämerestä pyydetystä silakasta valmistettavaan Itämeren kalapuikkoon. Ihmisten ravinnossa alihyödynnetyt silakan mukana Itämerestä poistuu rehevöitymistä lisäävää fosforia.

## Lisää kasviksia lautaselle

Hyvinvointia korostavat ruokavalinnat ovat pysyneet vahvana trendinä jo pidempään. Kasvipohjaisessa syömisessä hyvinvointi yhdistyy usein myös ilmastoystävälliseen syömiseen. Viimeisten vuosien aikana onkin nähty yhä vahvempaa erilaisten kasviproteiinituotteiden kysynnän ja tarjonnan kasvua.

Apetit on jatkanut kasvipohjaisten tuotteiden markkinoille tuontia. Vuoden 2022 alussa suurkeittiöiden valikoimaan lanseerattiin uusi Minijauhiskyörykkä, jossa hyödynnetään rypsinsemenjauheesta valmistettua BlackGrainia, Apetitin täysin uutta kasvipohjaista proteiinia.



# STRATEGIA

## Strategiset painopistealueet ja keskeisimmät toimenpiteet 2021

### 1. YDINTOIMINNOT KUNTOON

Parannamme prosessitehokkuutta kaikissa toiminnoissamme. Skaalaamme toimintomme suhteutettuna yhtiön olemassa olevaan kokoon. Parannamme resurssitehokkuutta kumppanuuksien kautta. Kehitämme kaupankäynnin kyvykkyyttämme viljakaupassa.

#### Keskeisimmät toimenpiteet 2021:

- Bioenergialaitoksen käyttöönotto Kantvikin kasviöljynpuristamon yhteydessä Kirkkonummella.
- Investoinnit tuotannon tehostamiseksi ja materiaalitehokkuuden parantamiseksi Säskylän tehtaalla.
- Sopiminen Viljakauppa-liiketoiminnan Baltian toimintojen myymisestä Scandagra-konsernille.

### 2. VAHVA JALANSIJA RUOTSIIN

Vahvistamme Ruotsin markkinaa viennin kärkenä. Varmistamme ja syvennämme olemassa olevia asiakkuuksia sekä rakennamme myös uusia asiakkuuksia. Kehitämme ja laajennamme markkinakohtaista tuotteistoa. Rakennamme tarkoituksenmukaiset kumppanuudet muille valikoiduille markkinoille.

#### Keskeisimmät toimenpiteet 2021:

- Apetit-tuotteiston laajentaminen Ruotsin suurimman vähittäiskaupan ICA:n valikoimissa.
- Uudet vähittäiskauppa-asiakkuudet Ruotsissa.
- Kumppanuuksien vahvistaminen ja tuotelanseeraukset muilla markkina-alueilla.
- Viennin kokonaisvolyymin systemaattinen kasvattaminen.

### 3. KASVUA KASVIPOHJAISISTA LISÄÄRVOTUOTTEISTA

Kasvatamme olemassa olevan tuotteiston myyntiä ja laajennamme asiakaspohjaa. Laajennamme uusiin tuotesegmentteihin. Vahvistamme kaupallista asemaamme Food service-kanavassa. Luomme mallin rypsi-proteiini-ingredientin kaupallistamiseen.

#### Keskeisimmät toimenpiteet 2021:

- Uusien kasvi- ja kalapohjaisten tuotteiden ja tuoteryhmien jatkuva kehitystyö.
- Uuden tuoteryhmän lanseeraus: Eväskippo-valmisruoat pakastealtaaseen.
- Rypsi-proteiini-ingredientin pientuotannon käynnistäminen ja ingredientin tuominen ensimmäiseen Apetit-tuotteeseen.

## TALOUDELLISET TAVOITTEET

### KÄYTTÖKATE (EBITDA)

**14 MILJ. EUROA**

### VUONNA 2022

(vuonna 2019: jatkuvat toiminnot 0,8 milj. euroa)

### SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTOPROSENTTI (ROCE %)

**> 8%**

(2019: -4,0 %)

#### 4. VILJELIJÄKUMPPANUUKSIEN KEHITTÄMINEN

**RUOKARATKAISUT:** Laajennamme sopimusviljelyä herneessä ja mahdollisissa uusissa kasveissa. Parannamme viljelyn edellytyksiä esimerkiksi viljelytoimenpiteitä, maaperän kasvukuntoa ja kasvinsuojelumenetelmiä kehittämällä. Hyödynnämme uusia mahdollisuuksia kuten hiiliviljely.

**ÖLJYKASVITUOTTEET:** Syvennämme sopimusviljelymallia kotimaisen raaka-aineen varmistamiseksi.

**VILJAKAUPPA:** Tulemme viljelijän ensisijaiseksi kumppaniksi kehittämällä logistisia ratkaisuja ja hyödyntämällä valikoituja kumppanuuksia.

##### Keskeisimmät toimenpiteet 2021:

- Aktiivinen osallistuminen maaperän kasvukuntoa ja hiilensidontaa edistäviin hankkeisiin Räpin koetilalla.
- Öljykasvien sopimusviljelyn kasvattaminen tavoitteen mukaisesti.
- Jatkuva viljelijäyhteistyö: neuvonta ja koulutus.

#### 5. VASTUULLISIA TEKOJA

Edistämme viljelykehitystä ja jalkautamme uusia kestäviä viljelymenetelmiä. Tarjoamme monipuolisia vaihtoehtoja kasvipohjaisen ja vastuullisen syömisen lisäämiseksi. Tuomme vastuullisuuden entistä kiinteämmäksi osaksi kaikkia toimintojamme. Pienennämme konsernin ympäristö- ja ilmastovaikutuksia asetettujen tavoitteiden mukaisesti.

##### Keskeiset toimenpiteet 2021:

- Lähikalatuoteperheen laajentaminen: Itämeren kalapuiikko.
- Päivitetyn yritysvastuuohjelman ja -tavoitteiden julkaiseminen.
- Hiilijalanjälkilaskennan toteuttaminen kotimaiselle rypsiöljylle.
- Konsernin hiilijalanjälkilaskennan kehittäminen koko arvoketjun kattavaksi GHG-protokollan mukaisesti (Scope 3).





# KUINKA LUOMME ARVOA

## Resurssit

### Henkilöstö:

376 osajaa

### Luonnonvarat:

Ruokaraaka-aineet viljelytyksestä ja muusta hankinnasta, energia, vesi, pakkausmateriaalit.

### Valmistus ja palvelut:

Kolme tuotantolaitosta Suomessa, koetila, viljavarastot Suomessa ja Virossa, viljakaupan osto- ja myyntiorganisaatiot Suomessa.

### Aineeton pääoma:

Vahvat ja tunnetut brändit (Apetit, Avena, Neito), innovaatiot ja tuotekehitys, yrityksen arvot ja vastuullisuus osana strategiaa. Suomessa johtava asema pakaste- ja kasviöljymarkkinoilla. Suomalaisen viljan viejä maailmalle. Vahva asiantuntijuus kaikissa liiketoiminnoissa.

### Taloudelliset resurssit:

Vakaa omavaraisuus  
Käyttökate 9,2 MEUR  
Sijoitetun pääoman tuotto prosentti 2,4 %  
Liikevoitto 2,8 MEUR  
Liikevaihto 283,9 MEUR

### Sosiaaliset resurssit:

Vahva sitoutuminen yhteistyöhön kotimaisten alkutuottajien kanssa, tiiviit yhteydet sidosryhmiin, kumppaneihin ja asiakkaisiin.

## Toimintamme

Apetit on suomalainen elintarvikeyhtiö, jolla on vahva integraatio kotimaiseen alkutuotantoon. Perustamme toimintamme ainutlaatuisen arvoketjuun pelloilta pöytään.

**MISSIO:**  
**Kaikille hyvä ruoka.**  
**Läheltä.**

### Kolme liiketoimintoa:

- Ruokaratkaisut
- Öljykasvit tuotteet
- Viljakauppa

### Viisi strategista painopisteanueta:

- Ydintoiminnot kuntoon
- Vahva jalansija Ruotsiin
- Kasvua kasvipohjaisista lisäarvotuotteista
- Viljelijäkumppanuuksien kehittäminen
- Vastuullisia tekoja

## Tuotokset

### Kuluttajille, ammattikeittöille ja teollisuudelle:

- Kestäviä, laadukkaita, arkea helpottavia ja hyvinvointia luovia kasvipohjaisia ruokaratkaisuja ja raaka-aineita.
- Tuotekehityksellä lisää vaihtoehtoja kestävään ja kasvipohjaiseen syömiseen.

### Luotettava kumppani:

Kotimaiselle alkutuottajalle, kaupan alalle, Food service -sektorille ja elintarvike-teollisuuden yrityksille.

### Tilitettävät verot yhteensä:

0,1 MEUR

### Omistajat:

Osingot 2,5 MEUR

### Yhteiskunnalle:

- Yhteistyö ja tuki tutkimuslaitoksille ja -hankkeille.
- Kumppanuudet ja lahjoitukset paikallis-yhteisöille, tuki Apetit-kummijoukkueille.

## Vaikutukset

### Sosiaaliset vaikutukset

Suora ja välillinen työllistäminen. Panostukset työturvallisuuteen: tavoitteena 0 työtaturmaa.

### Henkilöstö:

Palkat ja palkkiot 16,0 MEUR

### Viljelijät ja kumppanit:

Raaka-aineet, tavarat ja palvelut yhteensä 249,0 MEUR

### Hankinnat kotimaisilta viljelijöiltä:

4,3 MEUR kasviksia  
10,7 MEUR rypsiä ja rapsia  
43,9 MEUR viljaa

Turvallista ja puhdasta ruokaa tavoitettavaan hintaan kuluttajille.

Hyvinvointia kasvipohjaisista raaka-aineista ihmisille ja ympäristölle.

**83 %**

**TYÖNTEKIJÖISTÄ  
TOISTAISEKSI VOIMASSA  
OLEVASSA SUHTEESSA**

### Ympäristövaikutukset

Välilliset vaikutukset ruoan alkutuotannosta: vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen, rehevöitymiseen ja ilmastovaikutukset.

### Apetit-konsernin hiilijalanjälki:

9 937,0 tonnia CO<sub>2</sub>-ekv. (Scope 1&2).  
353 016,3 tonnia CO<sub>2</sub>-ekv. (Scope 1-3).

### Tavoite:

Scope 1&2 -päästöjen pienentäminen 75 prosenttia vuoteen 2025 mennessä.

Kasvipohjaisia ja kestäviin kalakantoihin pohjautuvia ratkaisuja.

**VÄHENSIMME SCOPE 1&2 CO<sub>2</sub>-PÄÄSTÖJÄMME**

**31 %**

**MUOVIN SÄÄSTÖ PAKKAUSTEN  
OHENTAMISELLA**

**20 000 KG**

# RUOKARATKAISUT



ESA MÄKI, JOHTAJA,  
RUOKARATKAISUT-LIIKETOIMINTA:

Jatkoimme vuonna 2021 vahvasti kotimaisiin raaka-aineisiin ja työhön panostaen. Kesän kovat helleaallot verottivat hieman kotimaista satoa, mutta kotimaisuusasteemme pysyi edelleen korkealla. Vahva yhteistyömme kotimaisen alkutuotannon kanssa on meille ylpeyden aihe.

Kasvipohjaisten tuotteiden lisäksi olemme kasvattaneet käyttämämme kotimaisen lähikalan osuutta. Syksyllä 2021 lanseerattu kotimaista MSC-pyydettyä silakkaa sisältävä Itämeren kalapuiikko sai huiman vastaanoton: sitä syötiin suurtalouskeittiöiden valmistamana Itämeripäivänä noin miljoona kappaletta. Jo kaksi Itämeren kalapuiikko -pussia syömällä tulee poistaneeksi ravinneraketjusta fosforia määrän, joka vesistöön jäädessään kasvattaisi mereen noin kilon levää.

Kerroimme viime vuonna myös noin 2 miljoonan euron investoinnistamme Pudasjärven pakastepizzatehtaan linjastolle. Investointi tuo merkittäviä uudistuksia pakastepizzaperheemme makuun ja laatuun. Samalle se on selvä osoitus yhtiön panostuksesta kotimaiseen työhön, tuotantoon ja tuotteisiin.

Yhden merkittävän uutuustuotteen lanseerasimme heti vuoden 2022 alussa. Rypsi-ingredientti, eli BlackGrain on nyt ensimmäistä kertaa mukana kaupallisessa tuotteessa, kun Apetit Minijauhispörykkä lanseerataan ammattikeittiöille. BlackGrain on erinomainen kasviproteiini lähde, jonka raaka-ainetta saadaan myös kotimaisilta pelloilta.

## LIKEVAIHTO

61,5

MILJOONAA EUROAA

## LIIKEVOITTO

5,9

MILJOONAA EUROAA

## KÄYTTÖKATE

9,2

MILJOONAA EUROAA

## HENKILÖSTÖ

232

HENKEÄ

Apetitin Ruokaratkaisut-liiketoiminta vastaa Apetitin kasvis- ja ruokapakasteita sekä pakastepizzoista. Kasvis- ja ruokapakasteet valmistetaan Säkylän tehtaalla, pakastepizzat Pudasjärvellä. Omalla Apetit-brändillä valmistettujen tuotteiden lisäksi Apetit valmistaa kaupan omia merkkejä. Kasvis- ja ruokapakasteiden pääasiallinen markkina-alue on Suomi, mutta tuotteita viedään myös esimerkiksi Ruotsiin ja Italiaan. Asiakaskunta koostuu vähittäiskaupan, Food service -sektorin sekä elintarviketeollisuuden asiakkaista.





# ÖLJYKASVITUOTTEET



**TERO HEIKKINEN, JOHTAJA,**  
ÖLJYKASVITUOTTEET-LIIKETOIMINTA

Öljykasvien kotimainen viljelypinta-ala nousi edellisvuoteen nähden lähes 50 prosenttia. Ilahduttavaa on myös syysöljykasvien pinta-alan kasvu. Syysöljykasvit ovat kevä-öljykasveja satoisampia ja niiden tuholaishaasteet ovat usein maltillisempia. Ne myös lisäävät kasvipeitteisyyttä pelloilla talviaikana.

Työmme öljykasvien kotimaisuusasteen kasvattamiseksi jatkuu. Olemme kasvattaneet öljykasvien sopimusviljelijöidemme määrää ja sopimusalaa. Panostamme osaltamme myös satotasojen parantamiseen. Olemme mukana RypsiRapsi2025 -hankkeessa, jonka tavoitteena on parhaiden viljelykäytäntöjen löytäminen ja levittäminen. Olemme olleet järjestämässä myös Öljykasvien Paras Sato -koulutuksia sopimusviljelijöille sekä lanseeranneet RapsiAppin, mobiilisovelluksen, jolla jaamme viljelijöille ajankohtaista öljykasvien viljelyyn liittyvää tietoa.

Kantvikin kasviöljypuristamon yhteyteen rakennettu bioenergiailaitos saatiin tuotannolliseen käyttöön loppuvuodesta 2021. Bioenergiailaitoksen myötä puristamon energiantarve katetaan pääosin uusiutuvien luonnonvaroin. Bioenergiailaitoksessa saadaan myös hyödynnettyä tuotannon sivujakeita.

Syksyllä 2021 käynnistyi rypsi-ingredientin, BlackGrain from Yellow Fields, pientuotanto. BlackGrain sopii ominaisuuksiltaan monenlaisiin tuotevariaatioihin ja tarjoaa elintarvikealalle uuden ja helposti lähestyttävän kotimaisen kasviproteiinivaihtoehdon.

## LIIKEVAIHTO

**88,1**

MILJOONAA EUROAA

## LIIKEVOITTO

**2,0**

MILJOONAA EUROAA

## KÄYTTÖKATE

**3,4**

MILJOONAA EUROAA

## HENKILÖSTÖ

**42**

HENKEÄ

Öljykasvituotteet-liiketoiminnasta vastaava Avena on Suomen merkittävin kasviöljyjen jalostaja ja rypsiuristeiden tuottaja. Öljykasvituotteet valmistetaan Kirkkonummella sijaitsevassa kasviöljypuristamossa. Öljykasvituotteiden päämarkkinat ovat Suomessa ja muissa Pohjoismaissa. Tunnetuimmat kuluttajatuotteet ovat Apetit- ja Neito-rypsiöljyt. Öljykasvituotteet-liiketoiminnan asiakkaita ovat myös Food service -sektori, elintarviketeollisuus sekä rypsiuristeita käyttävä rehuteollisuus.



# VILJAKAUPPA



**TERO HEIKKINEN, JOHTAJA,  
VILJAKAUPPA-LIIKETOIMINTA**

Avena on kotimaisen viljelijän asiantunteva kumppani ja toimii parhaan sadon puolesta. Poikkeavassa ajassa toimintaa on haastanut viljelijäkohtaamisten puute. Tämän vuoksi

lanseerasimmekin vuoden 2021 aikana Viljelijän Avena Bernerin VABinaarit, verkkotilaisuudet, joissa pystyimme olemaan vuorovaikutuksessa viljelijöiden kanssa sekä tarjoamaan viljelijöille viljelyyn ja kaupankäyntiin ajankohtaisia vinkkejä. Sekä suomeksi että ruotsiksi järjestetyt VABinaarit ovatkin keränneet mukavan yleisön sekä suorina lähetyksinä että jälkikäteen katsottuna.

Tuotimme myös viljakaupan julkaisusarjan sosiaalisessa mediassa ja muissa viestintäkanavissa lisäämään näkyvyyttä ja kasvattamaan tunnettuutta viljakaupan toimijana.

Kasvukausi 2021 oli haasteellinen. Kylvöajankohta venyi sateisen kevään vuoksi, kesän kuumuus ja kuivuus puolestaan vetivät satotasoa alas. Haasteet näkyivät myös viljasadon heikossa laadussa. Vuoden 2021 viljasato jäi 2000-luvun pienimmäksi ollen noin 30 prosenttia viimeisen 10 vuoden keskimääräistä satoa niukempi.

Vahvan asiantuntijuuteen perustuva kumppanuutemme kotimaisten viljelijöiden kanssa on juuri tässä ajassa erityisen tärkeää. Yhteistyöllä voimme edistää tavoitteitamme kotimaisen viljelyn kehittämiseksi, monista haasteista huolimatta.

## LIKEVAIHTO

# 164,5

MILJOONAA EUROAA

## LIIKEVOITTO

# -3,0

MILJOONAA EUROAA

## KÄYTTÖKATE

# -2,0

MILJOONAA EUROAA

## HENKILÖSTÖ

# 51

HENKEÄ

Viljakauppa-liiketoiminnasta vastaava Avena toimii aktiivisesti viljan, öljykasvien ja rehuraaka-aineiden markkinoilla Suomessa ja maailmalla. Avena on merkittävä suomalaisen viljan viejä maailmalle sekä luotettava kumppani viljelijälle, elintarvike- ja rehuteollisuudelle. Avena on strategisessa kumppanuudessa Viljelijän Bernerin kanssa; yhteistyötä tehdään Viljelijän Avena Berner -nimellä.

# APETIT SIOITUSKOHTENA

**1** Kasvipohjaisen syömisen kokonaiskysyntä on kasvussa maailmanlaajuisesti. Megatrendeistä hyvinvointi, terveellisyys ja vastuullisuus ovat pysyviä syitä lisätä kasvipohjaisia tuotteita lautaselle.

**2** Vahva brändi: Apetit on kategoriajohtaja kotimaisissa kasvis- ja ruokapakasteissa sekä kasviöljyissä Suomessa. Apetitin strategia keskittyy liiketoimintoihin, joissa kilpailuetu perustuu Apetitin keskeisiin vahvuuksiin ja arvoketjun hallintaan.

**3** Ainutlaatuinen arvoketju ja kehittyvät viljelykumppanuudet varmistavat laadukkaat ja vastuullisesti tuotetut raaka-aineet sekä niiden saatavuuden Apetit-tuotteisiin.

**4** Apetit on vakaa ja suhdannevaihteluita hyvin kestävä sijoituskohte, jolla on aktiivinen osinkopolitiikka. Apetitin korkea omavaraisuusaste ja matala velkaantuneisuus lisäävät liiketoiminnan vakautta ja mahdollistavat panostukset sen kasvattamiseksi ja kehittämiseksi.



# VASTUULLISIA TEKOJA

Apetitin yritys vastuussa korostuvat ilmastovastuulliset arjen teot, kun rakennamme kestävä ruokaketjua erilaisten arvoketjujen kautta.



# KESTÄVIÄ RUOKAVALINTOJA

Kulutustottumuksemme ja -valintamme ovat merkittävässä roolissa kestäväen kehityksen edistämiseksi. Ruoka on välttämättömyys, joka kuuluu arkeen ja juhlaan.

Kestävillä ruokavalinnoilla voimme olla osaltamme vaikuttamassa siihen kehitykseen, jossa maapallon rajallisia luonnonvaroja käytetään kestävästi ilmastoon, ympäristön ja ihmisten hyvinvoinnin kannalta.

Sen vuoksi haluamme edistää kestäviä ruokavalintoja: tarjoamme kestävästi kasvatettuja ja valmistettuja elintarvikkeita ja raaka-aineita sekä kehitämme arvoketjua, jossa ihmiset ja ympäristö voivat hyvin.

## Tavoitteellista vastuullisuustyötä

Apetit rakentaa toimintansa kotimaisuuden, kestävien ruokaratkaisujen ja raaka-aineiden sekä vastuullisten toimintatapojen ympärille.

Vastuullisuus kattaa toimintamme koko arvoketjun ympäristön hyvinvoinnista ihmisten hyvinvointiin. Sitä tarkoittaa myös missiomme: Kaikille hyvä ruoka. Läheltä.

Apetitilla vastuullisuus on osa yhtiön strategiaa ja päivittäistä toimintaa: Apetitin yritys vastuussa korostuvat ilmastovastuulliset arjen teot, kun rakennamme kestävää ruokaketjua erilaisten arvoketjujen kautta.

## Yhdessä sidosryhmien kanssa

Olemme sitoutuneet vahvasti kotimaiseen alkutuotantoon. Kehitämme kestäviä viljelymenetelmiä yhteistyössä sopimusviljelijöidemme kanssa taataksemme laadukkaiden kotimaisten kasvien ja muiden kasvipohjaisten raaka-aineiden saannin myös tulevaisuudessa.

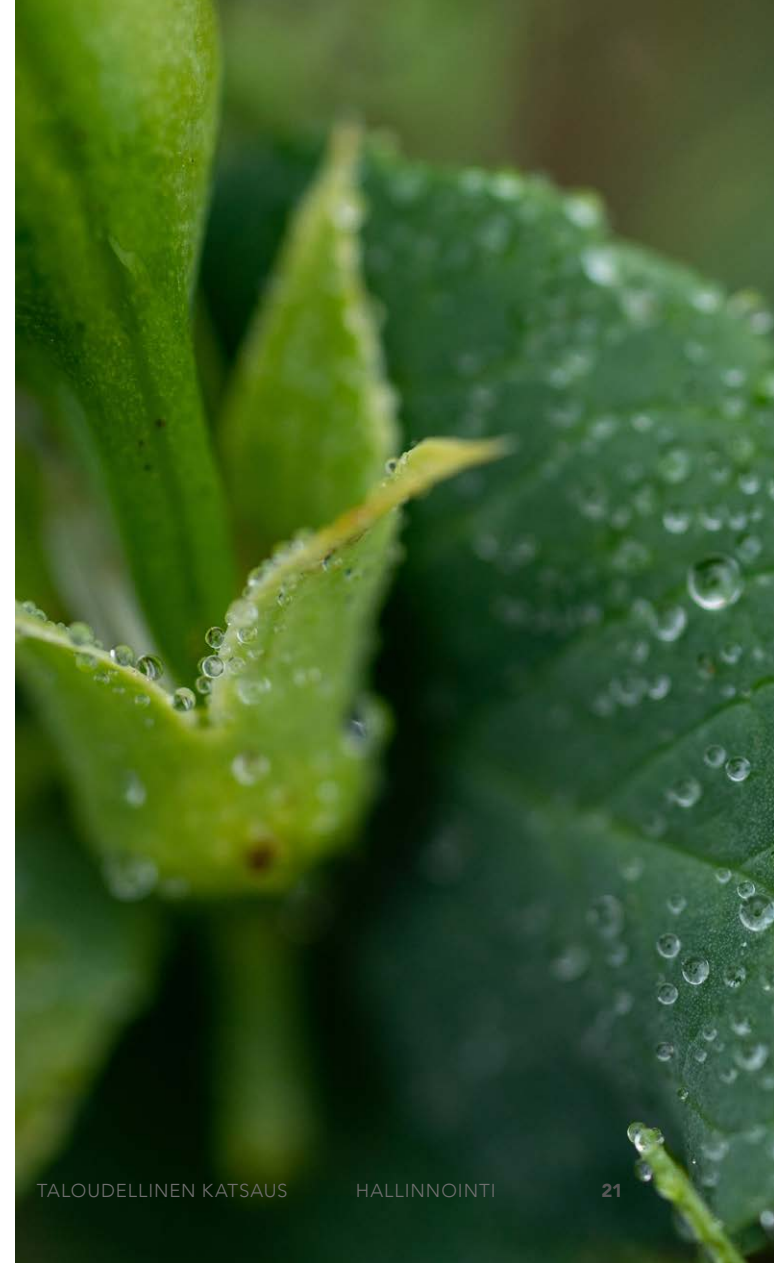
Uskomme, että monimuotoinen ympäristö, hyvinvoiva maa-perä ja siitä huolehtiva viljelijä ovat parhaita kumppaneitamme ruoantuotannossa.

Haluamme myös kaikella toiminnallamme varmistaa, että kestävät toimintatavat ja eettiset periaattemme toteutuvat läpi arvoketjun. Haluamme olla vastuullinen työnantaja ja luotettava kumppani kaikille sidosryhmillemme.

## Vastuullisia tekoja

Omassa toiminnassamme keskitymme ilmastovaikutuksiemme pienentämiseen ennen kaikkea uusiutuviin energiaratkaisuihin panostamalla sekä energia- ja materiaalitehokkuutta kehittämällä.

Tuotteissamme luotamme kotimaisiin kasvipohjaisiin ruokaratkaisuihin ja niiden kehittämiseen, lähikalaan perustuvan tuoteiston kasvattamiseen sekä kestäviin ja tarkoituksenmukaisiin pakkausratkaisuihin.



# APETITIN YRITYSVASTUUOHJELMA – TAVOITTEEMME VUOTEEN 2025

## Viljelykehitys ja sopimusviljely



### TAVOITE

Edistämme kestäviä viljelymenetelmiä valikoituissa tutkimushankkeissa ja omassa kehitystyössä tavoitteena maaperän luontaisen kasvukunnon ja hiiliviljelyn edistäminen.

## Toiminnan ilmastovaikutukset



### TAVOITE

Pienennämme systemaattisesti toimintamme ilmastovaikutuksia.

## Tuotteet ja pakkausratkaisut



### TAVOITE

Panostamme erityisesti kotimaisiin kasviksiin ja lähikalaan – kestävästi pakattuna.

## Sosiaaliset vaikutukset



### TAVOITE

Olemme vastuullinen kumppani ja työnantaja.

## Viljelykehitys ja sopimusviljely

- Laajennamme olemassa olevia ja otamme käyttöön uusia maaperän luontaista kasvukuntoa parantavia sekä hiiliviljelyä edistäviä viljelymenetelmiä.
- Koulutamme sopimusviljelijämme (100 %) maaperän luontaista kasvukuntoa parantavien käytäntöjen osalta.

## Toiminnan ilmastovaikutukset

- Vähennämme suoria CO<sub>2</sub>-päästöjämme 75 %\* siirtymällä uusiutuviin luonnonvaroihin perustuviin energiaratkaisuihin sekä energiatehokkuutta kehittämällä.
- Vähennämme ruokapakastetehtailamme syntyvää hävikkiä: kehitämme materiaali- ja raaka-ainetehokkuuttamme ja ohjaamme sivuvirrat hyötykäyttöön.

## Tuotteet ja pakkausratkaisut

- Pidämme valmistamiemme pakaste-tuotteiden kotimaisuusasteen (80 %) ja kasvipohjaisten raaka-aineiden (95 %) osuuden vähintään nykyisellä tasolla.
- Nostamme Itämerestä ja kotimaisista järvistä saatavan lähikalan osuutta 20\*\* prosenttiin kaikesta käyttämästämme kalasta.
- Nostamme käyttämiemme vähittäis-kaupassa myytävien Apetit-tuotteiden pakkausmateriaalien kierrätettävyyden 100 prosenttiin.\*\*\*

## Sosiaaliset vaikutukset

- Käytämme vain eettiset toimittajaperiaattemme allekirjoittaneita toimittajia jalostavien toimintojemme suorissa raaka-ainehankinnoissa.
- Kehitämme Apetitia työnantajana, jonka henkilöstömme kokee tasa-arvoiseksi ja yhdenvertaiseksi työpaikaksi, jossa on turvallista työskennellä sekä tilaa kehittää ja kehittyä.

## SEURANTA

Räpin koetilalla tutkimushankkeita mm. maan kasvukunnon parantamiseen, päivitetty Itämeri-sitoumus hiiliviljelyn edistämiseksi.

Vaikutamme SDG-tavoitteisiin:



Voimme parantaa vaikutuksiamme:



## SEURANTA

- Vuodesta 2019 Scope 1&2 -päästöjä vähennetty 56 prosenttia.
- Kantvikin kasviöljypuristamolla otettu käyttöön bioenergialaitos.
- Säkylän tehtaan investoinnit vähensivät vedenkäyttöä, kehittivät energiatehokkuutta ja paransivat merkittävästi satokausituotannon materiaalitehokkuutta.

Vaikutamme SDG-tavoitteisiin:



## SEURANTA

- Kotimaisuusaste 79 prosenttia ja kasvisten osuus 96 prosenttia.
- Kotimaisen lähikalan osuus 19 prosenttia kaikesta käytetystä kalasta.
- Pakkausmateriaalien kierrätettävyyden lisääminen käynnissä, kierrätettävyyssaste 67 prosenttia.

Vaikutamme SDG-tavoitteisiin:



Voimme parantaa vaikutuksiamme:



## SEURANTA

Työtapaturmien määrä nousut vertailuvuodesta, työtyytyväisyyskyselyn arvosana 4,0 (maksimi 5).

Vaikutamme SDG-tavoitteisiin:



\*Vertailuvuosi 2019: Scope1&2 -päästöt

\*\*Vuonna 2020: 11 %

\*\*\* Vuonna 2020: 60 %

# RUOANTUOTANNON ILMASTOVAIKUTUKSET

Ruoantuotanto ja -kulutus aiheuttavat noin viidenneksen kaiken kulutuksen hiilijalanjäljestä, eli ilmastovaikutuksista. Alkutuotanto ja elintarviketeollisuus tekevätkin jatkuvaa kehitystyötä ruoantuotannon ympäristö- ja ilmastovaikutuksien pienentämiseksi. Apetit on sitoutunut vähentämään omia ilmastovaikutuksiaan 75 prosentilla vuoteen 2025 mennessä.

Elintarvikeketjussa päästöjen suurin osuus syntyy alkutuotannossa. Apetit-konsernin suorista ja epäsuorista (Scope 1-3) päästöistä noin 65 prosenttia syntyy ostetuista raaka-aineista ja palveluista ja alle 5 prosenttia konsernin omista suorista toiminnoista.

Apetit on keskittynyt toiminnassaan kasvipohjaisiin ruokaratkaisuihin ja tekee yhteistyötä sekä sopimusviljelijöidensä että eri tutkimusten parissa viljelyn ympäristövaikutuksien vähentämiseksi. Apetitin tehtailla ympäristövaikutuksia on pienennetty muun muassa uusiutuvien energialähteiden osuutta kasvattamalla sekä energiatehokkuutta kehittämällä.

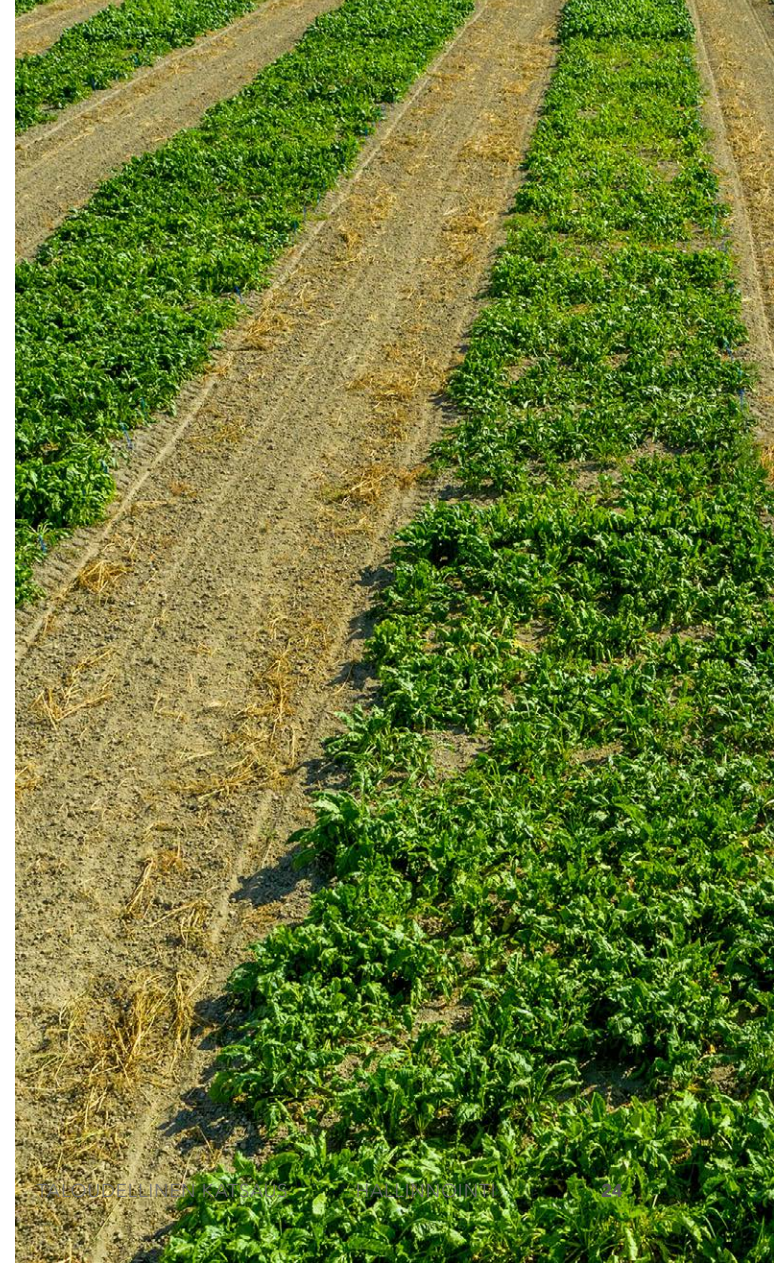
## Apetit tutkinut valittujen tuotteidensa ilmastovaikutukset

Apetit on selvittänyt valittujen tuotteidensa ympäristöjalanjäljen. Vuonna 2020 tehdyssä tutkimuksessa on laskettu Apetit Kotimainen Järvikalapuikon, Apetit Kotimainen Herneen sekä

Apetit Kotimainen Peruna & Keittokasviksen hiilijalanjälki, rehevöittävä vaikutus sekä vesijalanjälki. Vuonna 2021 laskettiin puolestaan Apetitin kotimaisen rypsiöljyn hiilijalanjälki. Tutkimukset on tehnyt Apetitin tilauksesta Luonnonvarakeskus.

Tutkimuksen tulokset esittävät tarkan kuvan Apetitin tuotteiden ilmastovaikutuksien synnystä. Esimerkiksi juuresten viljelyn ilmastovaikutukset ovat pienet, jolloin Apetitin tuotannossa juuresten pesuun, kuorintaan ja pakastamiseen käytetävän lämpö- ja sähköenergian osuus korostuu. Rypsiöljyssä puolestaan viljelyn vaikutukset kattavat 87 prosenttia tuotteen ilmastovaikutuksista.

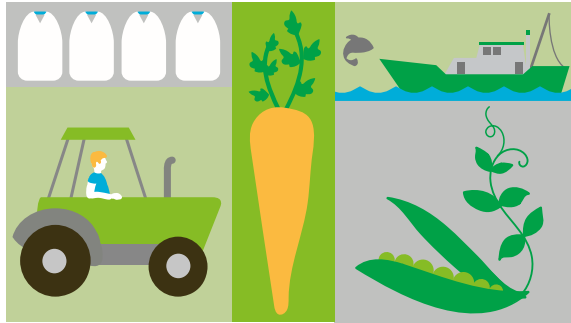
Apetitille olennaisia kokonaisuuksia ilmastovaikutuksien pienentämiseksi ovat viljelymenetelmien kehittäminen, erityisesti öljykasvien osalta satotason parantaminen sekä tuotannon energiatehokkuus sekä uusiutuvien energialähteiden hyödyntäminen. Tutkimuksien tuloksia käsitellään tarkemmin seuraavilla sivulla.





# RUOAN YMPÄRISTÖJALANJÄLKI

## ALKUTUOTANTO



15 %

Peruna & keittokasvis

52 %

Herne

12 %

Järvikala-puikko

HERNE JA PERUNA & KEITTO-KASVIS

- Viljelyn alkupanokset ja viljelytoimenpiteet: siemenet, torjunta-aineet, lannoitukset
- Viljelytoimenpiteisiin liittyvä polttoaineen kulutus ja sadonkorjuu

JÄRVI-KALA-PUIKKO

- Kalastus (kalastajan käyttämä polttoaine, mahdolliset kylmälaitteet)
- Kalojen massaus

## JATKOJALOSTUS



74 %

Peruna & keittokasvis

32 %

Herne

31 %

Järvikala-puikko

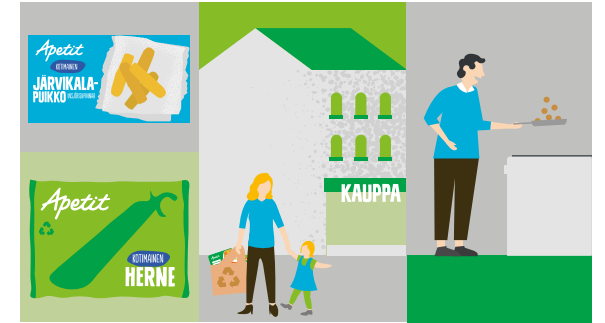
49 %

Järvikala-puikko, muut raaka-aineet

- Kasvisten pesu, kuorinta, pilkkominen ja ryöppäys
- Pakastaminen
- Jätevesien ja jätteiden käsittely

- Muiden raaka-aineiden lisäys, kalamassasta kalapuikoksi
- Kypsentäminen
- Pakastaminen

## PAKKAUS JA LOGISTIIKKA



11 %

Peruna & keittokasvis

16 %

Herne

8 %

Järvikala-puikko

- Käytetyt pakkausmateriaalit
- Kuljetukset ja varastointi

- Käytetyt pakkausmateriaalit
- Kuljetukset ja varastointi

HIILIJALANJÄLKI:

Peruna & keittokasvis:  
0,89 kg CO<sub>2</sub>-ekv

Herne:  
0,75 kg CO<sub>2</sub>-ekv

Järvikalapuikko:  
2,0 kg CO<sub>2</sub>-ekv

## Apetit selvitti rypsiöljyn hiilijalanjäljen

Apetit toteutti kotimaiselle rypsiöljylle hiilijalanjälkitutkimuksen. Vähittäiskaupassa myytävän Apetit rypsiöljyn hiilijalanjälki on 2,7 kg CO<sub>2</sub>-ekv/kg PET-muovipulloon pakattuna. Ilmastovaikutuksista peräti 87 prosenttia syntyy alkutuotannosta. Alkutuotannon suhteellisen isoa osuutta rypsiöljyn hiilijalanjäljestä selittää osaltaan öljykasvien luontainen satotaso.

Kantvikin kasviöljypuristamon, eli öljyn prosessoinnista syntyvä osuus tuotteen ilmastovaikutuksista jäi hyvin pieneksi (3 %). Tämä johtuu erityisesti puristamolla käytettävästä suuresta uusiutuvien energiavarojen käytön osuudesta sekä puristamon energiatehokkuudesta. Pakkaus ja pullotus tuottavat 10 % tuotteen ilmastovaikutuksista. Hiilijalanjälki laskettiin myös lasipulloon pakattavalle Neito-rypsiöljylle, jolloin hiilijalanjälki nousi noin 7 prosenttia eri pakkauksen myötä.

Tutkimuksen tulosten mukaan rypsiöljyn elinkaaren merkittävimmät ilmastovaikutukset syntyvät alkutuotannossa. Apetit-konsernin Öljykasvituotteet-liiketoiminnosta vastaava Avena onkin mukana RypsiRapsi2025-hankkeessa, jonka tavoitteena on parhaiden viljelykäytäntöjen löytäminen ja levittäminen sekä satotasojen kehittäminen.

Kotimaisen rypsiöljyn hiilijalanjälki laskettiin mahdollisimman pitkälle Apetitin oman arvoketjun lukuja, eli primaaridataa käyttäen. Kotimaisen rypsin ja rapsin viljelyn ilmastovaikutuksia koskevaan laskentaan käytettiin viiden vuoden viljelydataa. Tutkimuksen teki Apetitin tilauksesta Luonnonvarakeskus.

PAKKAUS JA  
PULLOTUS

10 %

KULJETUKSET

>1 %

PROSESSOINTI

3 %

ALKUTUOTANTO

87 %



” Kasviöljypuristamon pieni osuus tuotteen ilmastovaikutuksista johtuu hyvästä energiatehokkuudesta sekä korkeasta uusiutuvien energialähteiden käytön osuudesta.”

# YRITYSVASTUU APETITILLA

Apetitin yritysvastuu koostuu yhtiön arvoketjun eri vaiheissa tehtävistä konkreettisista teoista vastuullisen ja kestävästi tuotetun ruoan varmistamiseksi. Vastuullisia tekoja onkin yksi Apetitin strategian osa-alueista.

Keskeisiä Apetitin yritys vastuun aihealueita ovat viljelykehitys, toiminnan ilmasto- ja ympäristövaikutukset, materiaali- ja raaka-ainetehokkuus, kestävät pakkausratkaisut, vastuullisesti tuotetut kasvipohjaiset tuotteet, ruokahävikin minimointi sekä työturvallisuus. Keskeistä on myös Apetitin eettisten periaatteiden ja tasa-arvon toteutuminen sekä omassa että sidosryhmien toiminnassa.

Apetitin vastuullisuustyö perustuu Apetitin arvoihin, missioon ja visioon. Apetitin vastuullisuustyötä ohjaavat konsernin eettiset periaatteet ja toimintapolitiikka sekä hankinnan periaatteet ja vastuullisuuslinjaukset, jotka pohjautuvat YK:n Global Compact -aloitteeseen. Apetitilla yritys vastuu on osa yhtiön strategiaa ja vastuullisuus osa päivittäistä toimintaa.

## Ilmastotyö Apetitilla

Apetit-konserni on tunnistanut yhdeksi yritys vastuunsa olennaisista aihealueista ilmastovaikutuksiensa pienentämisen. Konsernin yritys vastuuohtelmassa Apetit on sitoutunut vähentämään Scope 1&2 -päästöjään 75 prosentilla vuoteen 2025 mennessä.

## Ilmatoriskit ja -mahdollisuudet

Apetit toteutti vuoden 2021 aikana TCFD:n (Task Force on Climate related Financial Disclosures) mukaisen selvityksen ilmastomuutokseen liittyvistä riskeistä ja mahdollisuuksista. Konsernin koko liiketoiminnan huomioiden suurimmat ilmastomuutokseen liittyvät riskit kohdistuvat fyysisten riskien kautta raaka-aineiden viljelyyn ja hankintaan. Merkittävimmät mahdollisuudet liittyvät ilmastovaikutuksien pienentämiseen resurssitehokkuuteen ja uusiutuviin energialähteisiin liittyen sekä erityisesti tuotteiston tukemiseen ilmastoystävällistä kuluttamista.

# -56 %

CO<sub>2</sub>-PÄÄSTÖJEN (SCOPE 1&2)  
VÄHENNYS VUODESTA 2019.

” Me Apetitilla lähestymme yritys vastuuta konkreettisten tekojen ja kestävien ruokavalintojen kautta - läpi koko arvoketjumme.”

- Sanna Väisänen, viestintä- ja vastuullisuusjohtaja

# Viljely ja viljelykehitys

Apetit on vahvasti integroinut kotimaiseen alkutuotantoon. Apetitin noin 140 sopimusviljelijää viljelee vuosittain yli 30 miljoonaa kiloa kotimaisia kasviksia Apetitin Säskylän pakaste-tehtaalle. Kantvikin kasviöljypuristamolla puolestaan käytetään mahdollisimman paljon kotimaisia raaka-aineita. Pitkän aikavälin tavoitteena on käyttää 100-prosenttisesti kotimaista rypsi- ja rapsiraaka-ainetta.

Apetit on Suomen suurin avomaankasvisten viljelyttäjä. Valtaosa Apetitin Säskylän pakastetehtaalla käytettävistä kasviksista tulee kotimaisilta sopimusviljelijöiltä, noin 100 kilometrin säteeltä Säskylän pakastetehtaasta. Sopimusviljelijät noudattavat Apetitin jatkuvasti kehittämää Vastuuviljely-menetelmää, joka kattaa yleiset viljelyn periaatteet, kasvikohtaiset viljelyohjeet sekä laadun, tuoteturvallisuuden ja ympäristöasioiden hallinnan. Vastuuviljelymenetelmää kehitetään Apetitin Räpin koetilalla.

Vastuuviljelyssä esimerkiksi lannoittaminen tehdään maaperätutkimuksen, esikasvien ja kunkin viljeltävän kasvin perusteella niin, että lannoitteita käytetään vain kasvin todellisuudessa tarvitsema määrä. Sopimusviljelijät merkitsevät viljelytoimenpiteet viljelyrekisteriin, jonka tietoja voidaan hyödyntää jäljitettävyydessä, viljelymenetelmien kehityksessä sekä esimerkiksi ympäristövaikutuksien todentamisessa. Kestävien viljelymenetelmien kehittämisellä on suuri rooli Apetitin ympäristövaikutuksien pienentämisessä.

Konsernin Öljykasvituotteet-liiketoiminnasta vastaava Avena kampanjoi vahvasti kotimaisen öljykasvien viljelyn puolesta. Öljykasvien viljelyn etuina ovat muun muassa viljelykierron

## PAKASTETUOTTEIDEN RAAKA-AINEISTA

# 79 %

KOTIMAISIA

## ÖLJYKASVIEN SIEMENISTÄ

# 27 %

KOTIMAISIA

monipuolistuminen, öljykasvien hyvä esikasviarvo sekä kasvipeitteisyyden ajan lisääminen syysrypsillä. Avena on myös kehittänyt öljykasveihin sopimusviljelymallia suorahankinnan lisäämiseksi.

Vuoden 2021 kasvukausi oli avomaankasvisten osalta haasteellinen. Toukokuun lopun sadejakso myöhästytti osaa kylvöistä, kun myöhemmin kesällä kuumuus ja kuivuus toivat haasteita erityisesti pinaatille ja herneelle. Juuresten osalta päästiin satotavoitteisiin. Kotimainen öljykasvisato nousi menneestä vuodesta lähes kaksinkertaiseksi viljelyalan kasvun myötä. Kotimainen sato kuitenkin jäi jälkeen kymmenen vuoden keskisatomäärästä. Syysöljykasvien pinta-ala yli kaksinkertaistui. Vuoden 2021 kotimainen viljasato jäi koko 2000-luvun pienimmäksi ollen lähes 30 prosenttia viimeisen kymmenen vuoden keskimääräistä viljasatoa pienempi.

## YRITYSVASTUUOHJELMAN TAVOITTEET



**Laajennamme olemassa olevia ja otamme käyttöön uusia maaperän luontaista kasvukuntoa parantavia sekä hiiliviljelyä edistäviä viljelymenetelmiä.**

Räpin koetilalla tutkimushankkeita mm. maan kasvukunnon parantamiseen, päivitetty Itämeri-sitoumus hiiliviljelyn edistämiseksi.



**Koulutamme sopimusviljelijämme (100 %) maaperän luontaista kasvukuntoa parantavien käytäntöjen osalta.**

Koulutuksia suunniteltu vuodelle 2022.

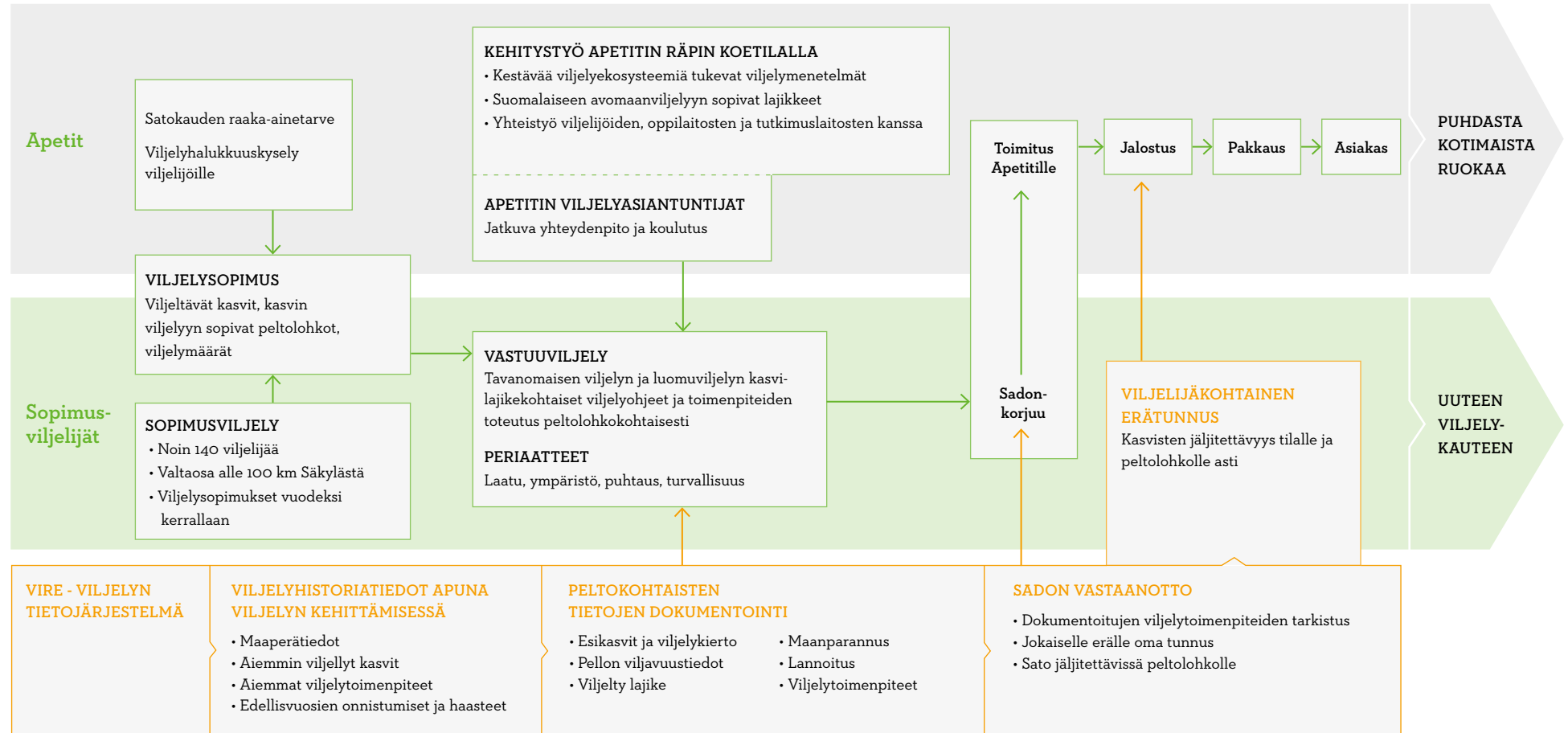
Apetit päivitti vuonna 2019 solmittua Baltic Sea Action Groupin Itämeri-sitoumustaan joulukuussa 2021. Päivityksen myötä sitoumus laajeni pelloilta vesistöihin kattamaan kotimaisen lähikalan käytön kasvattamisen Apetitin tuotteistossa. Sitoumus vahvistaa entisestään Apetitin panostusta lähikalojen tuotteistamiseen ja tahtotilaa lähikalan käytön lisäämiseen.

Jo aiemmin sitoumuksen keskiössä on ollut tuottaa Räpin koetilalla avomaan kasvisten sopimusviljelyssä hyödynnettävää tietoa erityisesti maaperän luontaisen kasvukunnon parantamiseen ja hiilensidontaan liittyen.

Räpin koetilalla on Itämeri-sitoumuksen lisäksi käynnissä useita hankkeita, joista yksi on kotimaisen kukkakaalin ja palkokasvien viljelyn kehitykseen tähtäävä Pyhäjärvi-instituutin Green Future of Satakunta -hanke. Kehitystyön kautta Apetitin tavoitteena on kasvattaa omien tuotteidensa kotimaisuusastetta entisestään. Alustavat tulokset ensimmäisen viljelykauden osalta olivat lupaavia.



# PUHDASTA KOTIMAISTA RUOKAA - APETIT VASTUUVILJELY -MENETELMÄ



# Viljelijöiden kumppani

Apetit on sitoutunut kotimaiseen alkutuotantoon sen turvallisuuden, puhtauden ja laadun vuoksi. Apetitin kasvispakasteista noin 80 prosenttia tulee vuosittain kotimaisilta sopimusviljelijöiltä. Yhteistyö on ollut tiivistä lähialueen viljelijöiden kanssa jo vuosikymmenien ajan. Apetit tekee myös yhteistyötä erilaisten viljelymenetelmiin liittyvien tutkimusten ja hankkeiden parissa omalla Räpin koetilallaan.

Apetit-konsernin Öljykasvituotteet- ja Viljakauppa-liiketoiminnoista vastaava Avena on Suomen suurin kasviöljyn jalostaja sekä kotimainen viljelijän kumppani vilja- ja öljykasvikaupan asioissa. Avena käyttää kasviöljypuristamollaan mahdollisimman paljon kotimaista rypsiä ja rapsia ja tekee pitkäjänteistä ja tavoitteellista työtä lisätäkseen kotimaista kasviöljyn tuotantoa yhdessä viljelijöiden ja muiden alan toimijoiden kanssa. Avena onkin muun muassa uudistanut sopimusviljelymallia öljykasvien viljelyn kasvattamiseksi.

Viljelijän Avena Berner on viljelijöiden asiantunteva kumppani vilja- ja öljykasvikaupassa sekä maatalouden tuotantopanosten käytössä ja hankinnassa. Avena on merkittävä suomalaisen viljan viejä maailmalle.

## Kotimainen ruoantuotanto työllistää noin 340 000 ihmistä

Maatalous- ja elintarvikeala työllistää Suomessa kaikkiaan noin 340 000 ihmistä, joista yli 70 000 alkutuotannossa ja 35 000 elintarviketeollisuudessa. Alalta syntyy noin 10 % Suomen veroista ja 5 % investoinneista. Maataloudessa muodostuu arvolisää 1,2 miljardia euroa. Koko ruoka-ala tuottaa kansantaloudelle arvonlisäystä runsaat 15 miljardia euroa vuodessa.\*

\*Lähde: hyvaasuomesta.fi

Hankinnat viljelijöiltä, MEUR	2021	2020	2019	2018
Satokausikasvikset	4,3	4,8	5,3	4,9
Öljykasvisiemenet	10,7	6,9	8,7	9,8
Viljakauppa	43,9	50,3	41,4	47,9
Yhteensä	58,9	62,0	55,4	62,6

”Öljykasvien sopimusviljelijöiden määrä ja sopimusala on kasvanut. Haluamme edistää parhaita viljelykäytänteitä ja satotasoja.”

- Perttu Korolainen, hankintapäällikkö

## CASE ÖLJYKASVIEN VILJELYPINTA-ALA KASVOI

### LISÄÄ TALVIPEITTEISYYTTÄ SYYSÖLJYKASVIEN MYÖTÄ

Rypsin ja rapsin viljelypinta-ala nousi vuonna 2021 lähes 38 000 hehtaariin. Kasvu oli merkittävää vuodesta 2020, jolloin viljelypinta-ala oli 24 600 hehtaaria. Apetit panostaa kotimaisen raaka-aineen viljelyyn ja hankintaan: öljykasvien sopimusviljelyn lisääminen ja viljelykäytäntöjen kehittäminen yhteistyössä viljelijöiden kanssa on merkittävässä asemassa sekä kevät- että syysmuotoisten öljykasvien kohdalla. Kantvikin kasviöljypuristamon käyttämän rypsin- ja rapsinsiemenen kotimaisuusaste oli 27 prosenttia.

Syysöljykasvien viljelypinta-ala oli vuonna 2021 noin 8 000 ha, mikä oli huomattavasti enemmän kuin vuonna 2020, jolloin viljelypinta-ala oli noin 3 500 ha. Syysöljykasvien viljely kasvattaa peltojen talvipeatteisyyttä, mikä puolestaan edesauttaa peltoa hiilen ja ravinteiden sitomisessa. Syysöljykasvien viljelyllä saadaan myös hyödynnettyä koko kasvukausi alusta alkaen.

# Hankintaperiaatteet

Apetit panostaa vahvasti yhteistyöhön kotimaisen alkutuotannon kanssa ja hankkii lähes 80 prosenttia kaikista kasvis- ja ruokapakasteissaan käyttämistään ruokaraaka-aineista suoraan sopimusviljelijöiltään. Lisäksi Apetit käyttää Suomesta ja ulkomailta suoraan hankittuja raaka-aineita. Kotimaassa Apetit tekee hankintaa sopimusviljelijöidensä lisäksi muun muassa kalastajilta sekä muilta tuottajilta.

Apetit on hankinnan vastuullisuuslinjauksissaan määritellyt raaka-aineen alkuperämaan ja merkittävyyden mukaan toimittajalta vaadittavat selvitykset sosiaalisen vastuun ja ympäristövastuun hallinnasta ja toteutumisesta. Apetit vaatii kaikilta toimittajiltaan oman arvoketjuna ja sen eettisyyden toteutumisen tuntemusta.

Sekä kotimaisilta että ulkomaisilta suorilta toimittajilta vaaditaan Apetit-konsernin eettisten toimittajavaatimusten noudattamista. Apetit suosii pitkäaikaisia kumppanuuksia toimittajiensa kanssa. Apetit pakastetuotteiden hankinnasta noin 95 % tapahtuu matalan riskin maista. Öljykasvituotteiden raaka-aineita hankitaan ainoastaan matalan riskin maista.

Apetit tekee toimittaja-arvioinnin toimittajilleen hyödyntäen sekä kolmannen osapuolen auditointeja että omaan itsearviointikyselynsä nojaten. Toimittajavaatimukset kattavat toimittajan oman toiminnan lisäksi toimittajan arvoketjun. Apetit-konserni vaatii toimittajiensa sitoutuvan toimittajavaatimuksissa kuvattuihin eettisiin, sosiaalisiin ja ympäristöä koskeviin vastuullisiin toimintaperiaatteisiin. Apetit-konsernin eettiset toimittajavaatimukset pohjautuvat YK:n Global Compactin linjauksiin.

”Apetitille on tärkeää tuntea toimittajansa: haluamme varmistua raaka-aineidemme laadusta ja eettisyydestä.”

- Kirsi Nuorikkala, hankintapäällikkö

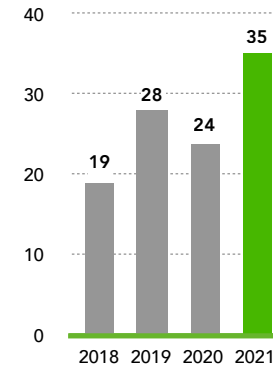
## YRITYSVASTUUNOHJELMAN TAVOITTEET



**Käytämme vain eettiset toimittajaperiaatteemme allekirjoittaneita toimittajia jalostavien toimintojemme suorissa raaka-ainehankinnoissa.**

Ruokaraaka-aineostot kotimaisilta toimittajilta, %	2021	2020	2019	2018
Ruokapakasteet	79	82	79	82
Öljykasvituotteet	27	29	37	53

## Toimittaja-auditoinnit, kpl





Apetit päivitti vuonna 2021 hankinnan vastuullisuuslinjauksensa. Uusitut hankinnan vastuullisuuslinjaukset tukevat Apetitin eettisiä toimittajaperiaatteita, joihin kaikkien suorien toimittajien edellytetään edelleen sitoutuvan. Periaatteet pohjautuvat YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin sekä ihmisoikeuksien ja sosiaalisen vastuun että ympäristövastuun osalta.

Apetit arvioi toimittajiensa sosiaalisten ja eettisten toimintatapojen vaatimuksien sekä ympäristövastuun hallinnan toteutumisen Apetitin tai kolmannen osapuolen suorittamien auditointien, itsearviointikyselyiden sekä toimittajan ja tilaajan yhteistyöhön perustuen.

Apetit tekee hankintoja pääasiassa matalan riskin maista. Alle 5 prosenttia pakastetuotteiden raaka-ainehankinnoista tehdään epäsuorina riskimaastoina. Apetit edellyttää kaikilta toimittajiltaan arvoketjuna tuntemusta.



# Ilmastovaikutukset

Apetit-konsernin suurimmat omaan toimintaan liittyvät ilmasto-vaikutukset syntyvät käytetyn energian valmistuksesta. Energiaa käytetään erityisesti tuotannossa, tuotteiden prosessoinnissa ja pakastuksessa. Välillisesti suurimmat vaikutukset syntyvät hankituista raaka-aineista. Apetitin käyttämistä raaka-aineista valtaosa on kasviperäisiä, joten merkittävimmät päästöt konsernin arvoketjussa syntyvät viljelystä.

Apetitin suorat (Scope 1), eli niin sanotut piipunpäästöt, ja energian käytöstä syntyvät energia-epäsuorat päästöt (Scope 2) muodostavat yhdessä vain noin 3 prosenttia kaikista konsernin päästöistä. Merkittävä osa, noin 97 prosenttia, Apetitin päästöistä syntyy eri osissa arvoketjua (Scope 3).

Arvoketjun merkittävimmät päästökategoriat ovat ostetut tuotteet ja palvelut (67 % kaikista päästöistä) sekä ala- ja ylävirran kuljetuksiin liittyvät päästöt (22 %). Vuosina 2019-2021 päästöjä ovat aiheuttaneet myös pitkäaikaisinvestoinnit (n. 5 %), joihin luetaan esimerkiksi Kantvikin kasviöljypuristamon bioenergiailaitoksen sekä Säkylän pakastetehtaan pihvilinjaston rakennusvaiheen päästöt.

## Ilmastovaikutuksien pienentäminen

Apetitille olennaisimmat tavat vaikuttaa konserniin omiin suoriin päästöihin liittyvät uusiutuvien energiaratkaisujen käyttöön ja energiatehokkuuden kehittämiseen. Epäsuorissa päästöissä Apetitin vaikutusmahdollisuudet liittyvät erityisesti viljelymenetelmien ja satotasojen kehittämiseen.

## CASE KANTVIKIN BIOENERGIALAITOS TUOTANNOLLISEEN KÄYTTÖÖN

### UUSIUTUVAN ENERGIAN KÄYTÖN OSUUS NOUSI YLI PUOLEEN KAIKESTA ENERGIASTA

Kantvikin kasviöljypuristamon yhteyteen rakennettu bioenergiailaitos otettiin tuotannolliseen käyttöön loppuvuodesta 2021. Bioenergiailaitos pienentää merkittävästi sekä konsernin hiilidioksidipäästöjä että energiakustannuksia. Rypsin- ja rapsinsiemenen puristaminen kasviöljyksi on konsernin energia-intensiivisin prosessi. Bioenergiailaitoksen myötä Apetit-konsernin käyttämän uusiutuvan energian osuus koko konsernin energiankäytöstä nousi 55 prosenttiin.



Loppuvuodesta 2021 tuotannolliseen käyttöön otettu Kantvikin biovoimalaitos vähentää merkittävästi Kantvikin kasviöljypuristamossa käytettäviä fossiilisia energialähteitä. Bioenergialaitoksessa tuotetaan muun muassa puuhaketta ja tuotannon sivuvirtoja käyttäen höyryä kasviöljypuristamon tarpeisiin. Apetit-konsernissa on myös käytössä kaikissa tuotantolaitoksissa tuulivoimalla tuotettu sähköenergia. Uusiutuvien luonnonvaroin tuotetun energian käyttö ja energiatehokkuuden kehittäminen on tiputtanut Apetit-konsernin Scope 1&2 -päästöjen hiilijalanjälkeä 56 prosenttia vuodesta 2019.

Apetitilla tehdään jatkuvaa kehitystyötä yhteistyössä kotimaisten viljelijöiden kanssa alkutuotannon ilmastovaikutusten pienentämiseksi. Apetit on mukana tutkimusyhteistyössä avomaankasvien osalta Räpin koetilallaan ja öljykasvien osalta satotasojen nostamiseksi parhaita viljelykäytänteitä edistämällä.

#### YRITYSVASTUUOHJELMAN TAVOITTEET



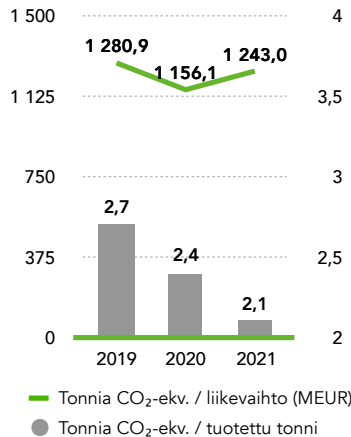
**Vähennämme suoria CO<sub>2</sub>-päästöjämme 75 % siirtymällä uusiutuviin luonnonvaroihin perustuviin energiaratkaisuihin sekä energiatehokkuutta kehittämällä.**

Vertailuvuodesta 2019 omia suoria päästöjä vähennetty 56 prosenttia.

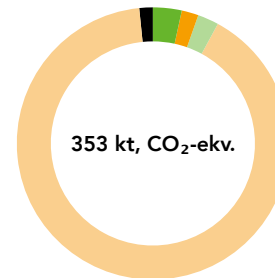
## ”Pudasjärven pakastepizzatehtaalla käytettiin vuonna 2021 ainoastaan uusiutuvia energialähteitä.”

- Pia Ervasti, valmistuspäällikkö

Suorien ja epäsuorien CO<sub>2</sub>-päästöjen intensiteetti (Scope 1-3)

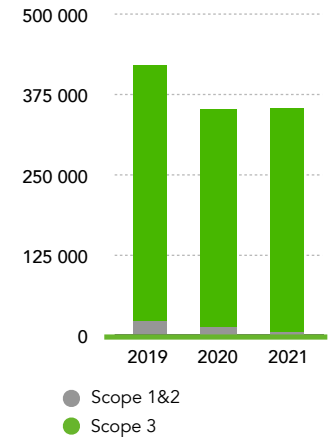


Ruokaketjun ilmastovaikutukset



- Oman toiminnan suorat ja epäsuorat päästöt (Scope 1-2) 3 %
- Logistiikka (ylä- ja alavirta) 2 %
- Jätteet tuotannosta, pakkausten hävittäminen ja loppukäyttäjien ruokahävikki 3 %
- Alkutuotanto, ruokaraaka-aineet 90 %
- Pakkausmateriaalit 2 %

Ilmastovaikutukset, CO<sub>2</sub>-päästöt, tonnia CO<sub>2</sub>-ekv.



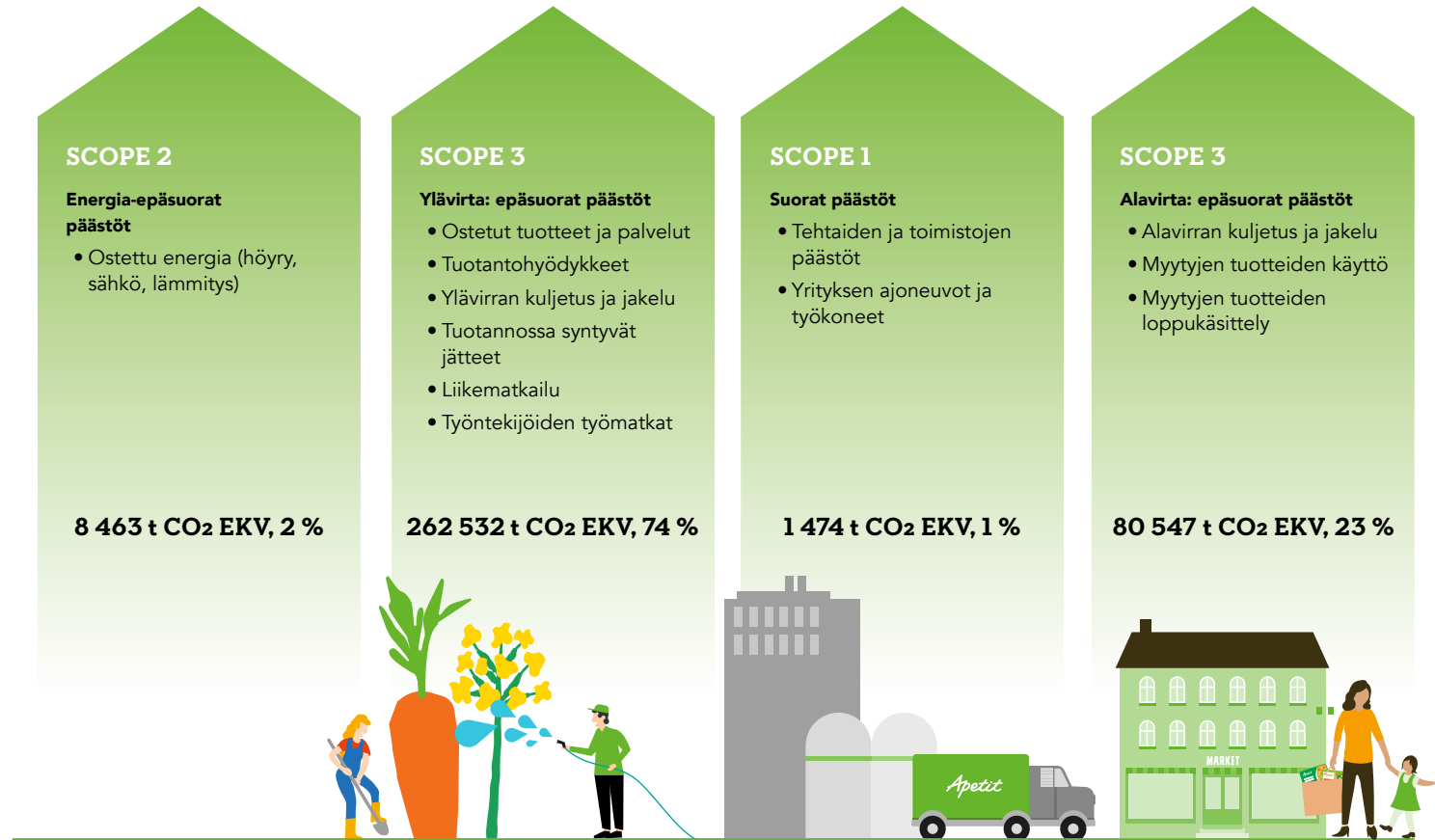
# APETITIN ARVOKETJUN ILMASTOVAIKUTUKSET

Apetit on laskenut GHG-protokollan mukaisesti oman toimintansa suorat (Scope 1&2) sekä arvoketjun epäsuorat päästöt (Scope 3). Laskenta on suoritettu oleelliset Scope 3 -kategoriat huomioiden ja operationaaliseen kontrolliin perustuen.

Apetit-konsernin päästöistä yli 95 prosenttia syntyy arvoketjun epäsuorista päästöistä. Merkittävin päästökategoria on ostetut tuotteet ja palvelut, joista syntyy yli 65 prosenttia konsernin kaikista päästöistä. Logistiikan osuus on noin viidennes kaikista päästöistä.

Apetitin omat suorat (Scope 1&2) päästöt ovat tippuneet 56 prosenttia vertailuvuodesta 2019. Päästövähennys on saavutettu muun muassa tuulivoimalla tuotetun sähköenergian käyttöönoton, Kantvikin bioenergiailaitoksen käynnistymisen sekä energiatehokkuuden kehittämisen myötä.

Konsernin kokonaispäästöt ovat tippuneet vertailuvuodesta 2019 noin 15 prosenttia. Merkittävin muutos on tapahtunut omissa suorissa päästöissä.



# Ympäristö ja luonnon monimuotoisuus

Apetitin toiminnan vaikutukset ympäristöön ja luonnon monimuotoisuuteen syntyvät pääosin välillisesti ruoan alkutuotannosta sekä muiden materiaalien ja energian valmistuksesta ja niihin käytettyjen luonnonvarojen hyödyntämisestä.

Apetitin käyttämiä luontopääomahyödykkeitä ovat esimerkiksi puhdas ja ravinteikas maaperä, puhdas vesi, viljelykasvit ja -siemenet, luonnonkala sekä puu ja muut puukuidut. Apetitin toiminta on riippuvaista ilman ja maaperän laadun ylläpidosta, puhtaan veden saatavuudesta sekä biodiversiteetin ylläpidosta. Apetit on myös tunnistanut ilmastonmuutokseen liittyviä riskejä toiminnassaan.

Apetitin koko arvoketjussa syntyvän toiminnan vaikutukset ympäristöön liittyvät kaikkiin luontopääoman riippuvuuksiin. Viljelyn ja muiden raaka-aineiden hankinnalla on vaikutus maaperään esimerkiksi maankäytön muutoksella. Myös toiminnan ilmastovaikutukset syntyvän pääosin viljelystä. Apetitin vaikutukset vesistöihin syntyvät esimerkiksi viljelyn ravinnepestäistä ja tehtaiden jätevirroista ja jätevesistä.

Apetit-konsernissa ympäristöjohtaminen perustuu ympäristölainsäädäntöön, voimassa oleviin ympäristölupiin sekä tehtailla käytössä oleviin ympäristöjärjestelmiin. Osa Apetitin tuotannosta edellyttää voimassaolevia ympäristölupia.

Apetitin tuotantolaitoksilla ympäristöriskit liittyvät mahdollisiin jätevesi- ja kasviöljyvuotoihin ympäristöön sekä pakastuskoneistojen kylmäainevuotoihin. Vuoden 2021 aikana Apetitin tuotannossa ei tapahtunut yhtään ympäristövahinkoa.

## Apetitin oma toiminta ja arvoketju: riippuvuudet ja luontopääoman käyttö

### TUOTANTO

- Tuotteiden ruokaraaka-aineet: viljelykasvit ja -siemenet, kala, eläinperäiset raaka-aineet.
- Muut raaka-aineet, esim. puukuidut, fossiiliset raaka-aineet.
- Energia.
- Vesi.

### LUONNON SÄÄTELY JA YLLÄPITO

- Puhdas ilma ja ilmastonsäätely.
- Puhdas ja ravinteikas maaperä ja sen laadun ylläpito.
- Vesistöjen laadun ylläpito.
- Tuholaisriskin minimointi.
- Pölytys.
- Jätteiden ja jätevesien käsittely.
- Biodiversiteetin ja eri eliöiden elinympäristöjen tukeminen.

### ARVOT JA KULTTUURI

- Ruoan puhtaus ja alkuperä.
- Monimuotoinen maalaismaisema osana ruoan kulttuurista arvoa.

## Apetitin ympäristöön liittyvät vaikutukset/riskit ja mahdollisuudet

### MAAPERÄ

#### Vaikutukset:

- Maankäytön muutokset (viljely, puu- ja kuitupohjaiset materiaalit), viljelyn vaikutukset maaperään.
- Viljelyn ja maan muutoksen vaikutukset biodiversiteettiin.

#### Mahdollisuudet:

- Kestävät viljelymenetelmät: uudistava viljely ja hiiliviljely, maaperän luontaisen kasvukunnan parantaminen
- Sertifioitujen ja uusiutuvien luonnonvarojen kestävä käyttö.

### ILMASTO

#### Vaikutukset:

- Ilmastovaikutuksia viljelystä ja maankäytöstä, energiankäytöstä (lämpö, höyry), logistiikkaketjuista sekä arvoketjun eri vaiheissa syntyvistä jätteistä.

#### Mahdollisuudet:

- Fossiilisten energiavarojen käytön vähentäminen ja niistä luopuminen. Energiatieteiden ja kiertotalouden edistäminen. Hiiliviljelyn edistäminen.
- Kasvipohjaisen ruokavalion ja kestävä ruokavalion edistäminen, ruokahävikin vähentäminen.

### VESISTÖ

#### Vaikutukset:

- Viljelyn vaikutukset vesistöihin (ravinnevalumat) ja niiden ekosysteemeihin, tehtaiden jätevesien ravinnepitoisuudet ja näiden vaikutukset vesistöjen eliöihin.

#### Mahdollisuudet:

- Lähikalan käytön lisääminen, tehtaan vedenkulutuksen vähentäminen. Sertifioitujen ja kestävien kalakantojen käyttö.

## Vaikutuksien pienentäminen

Apetit on tunnistanut mahdollisuuksia vaikuttaa positiivisesti ympäristövaikutuksiinsa. Apetitin Räpin koetilalla tehdään muun muassa tutkimusta kestävien viljelymenetelmien ja hiiliviljelyn edistämiseksi sekä maan kasvukunnon parantamiseksi. Myös kestävien lähikalakantojen hyödyntämisellä voidaan vaikuttaa positiivisesti. Suoria ilmastovaikutuksiaan Apetit pienentää energiatehokkuutta parantamalla ja siirtymällä uusiutuvien energiaravojen käyttöön. Apetit Säkylän tehtaalle tehdyt investoinnit harjapesureihin ja höyrykuorijoihin puolestaan vähentävät veden ja höyryn käyttöä merkittävästi.

## CASE

## KOTIMAISEN LÄHIKALAN KÄYTÖLLÄ POSITIIVISIA VAIKUTUKSIA VESISTÖILLE

### ITÄMEREN KALAPUIKKO

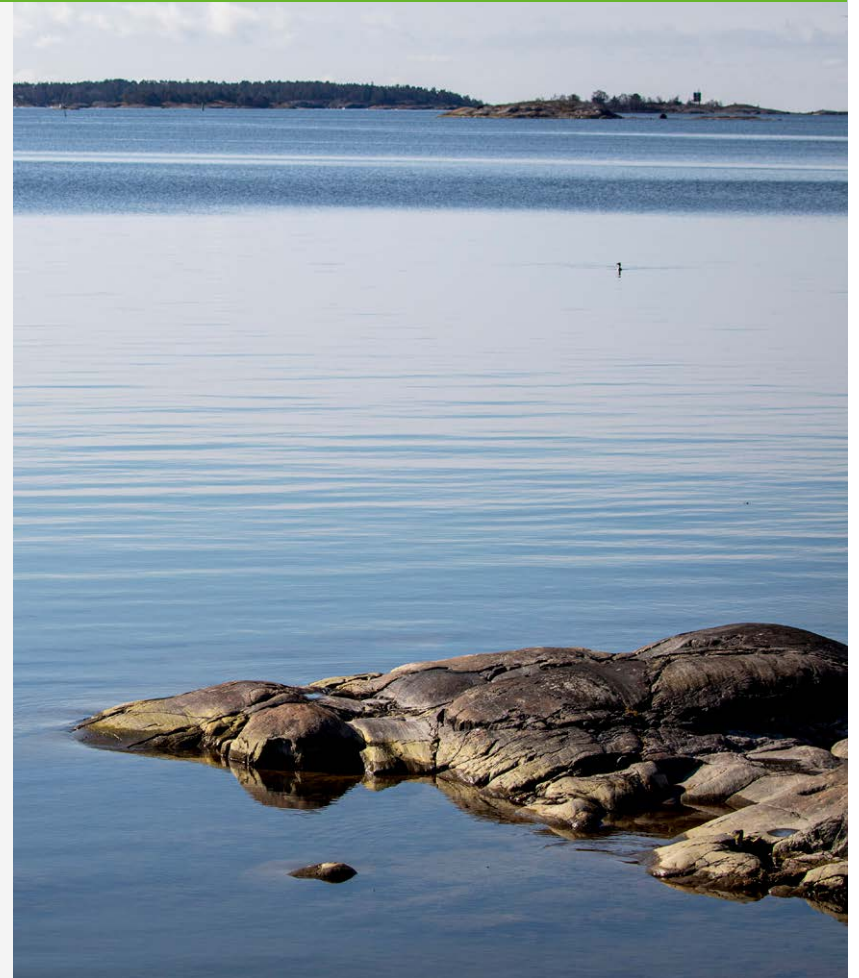
Syksyllä 2021 lanseeratut Itämeren kalapuikot kasvattivat Apetitin kotimaiseen lähikalaan perustuvaa tuoteperhettä. Vuonna 2021 Apetit käyttämän kotimaisen lähikalan määrä nousi lähes 70 prosenttia edelliseen vuoteen nähden.

Kotimaisesta MSC-sertifioidusta silakkafileestä valmistettavat silkkapuikot tekevät kotimaisen silakan syömisestä helppoa ja ovat kestävä ruokavalinta: silakan syöminen keventää Itämeren ravinnekuormaa, ja sillä on muiden kotimaisten lähikalajen tapaan pieni hiilijalanjälki.

### LEVÄLASKURI

Rehevöityminen on yksi vesistöjemme suurimmista haasteista. Kalapuikkouutuuden lanseerauksen yhteydessä Apetit julkaisi verkkosivuillaan Levälaskurin, josta selviää, kuinka paljon rehevöitymistä kiihdyttäviä ravinteita ja levää voit poistaa vesistöistä Apetit lähikalatuotteita syömällä.

Levälaskuri perustuu kalastetun kalan mukana vesistöistä poistuvan fosforin määrään. Karkean arvion mukaan gramma fosforia kasvattaa noin yhden kilogramman levää.



## Raaka-aine- ja materiaalitehokkuus

Apetit-konsernin kolmella tuotantolaitoksella syntyy sivuvirtoja vaihtelevin määrin. Kantvikin kasviöljypuristamo käyttää 99,9 prosenttia kasviöljyjen siemenistä. Pudasjärven pakastepizza-tehtaan hävikki on myös verrattain pientä, 1 prosentti konsernin biojätteistä syntyy Pudasjärvellä. Valtaosa, yli 90 prosenttia Apetitin biojätevirroista syntyy Säkylän pakastetehtaalla.

Säkylän tehtaan biojätteistä suurin osa syntyy satokausituotannossa. Iso osa biojätteen määrästä ei kuitenkaan ole tuotannossa syntyvää hävikiä, vaan satokauden kasvisten mukana tehtaalle pelloilta tulevia multaa ja kiviä, jotka raportoidaan osaksi biojätettä. Myös juureksista syntyvä kuorintajäte nostaa biojätteen määrää.

### Raaka-aine- ja materiaalitehokkuuden kehittäminen

Apetit on vähentänyt satokausituotantonsa kuorintajätteen määrää investoimalla uusiin harjapesureihin ja höyrykuorijoihin. Investoinnilla on merkittävä vaikutus myös vedenkulutukseen, joka väheni 13 prosenttia Säkylän tehtaalla.

Säkylän pakastetehtaalla on myös toteutettu materiaalikatselmus, jonka pohjalta Apetit pyrkii vähentämään muun muassa elintarvikekelpoisten sivuvirtojen määrää.



### YRITYSVASTUUOHJELMAN TAVOITTEET



**Vähennämme ruokapakastetehtailamme syntyvää hävikiä: kehitämme materiaali- ja raaka-ainetehokkuuttamme ja ohjaamme sivuvirrat hyötykäyttöön.**

Säkylän tehtaan investoinnit vähensivät vedenkäyttöä, kehittivät energiatehokkuutta ja paransivat merkittävästi satokausituotannon materiaalitehokkuutta. Sivuvirrat ohjattu bioenergiatuotantoon.

Säkylän ruokapakastetehtaalla investoitiin vuosina 2020-2021 raaka-aineiden käsittelyyn uusimalla kasvisten käsittelyssä käytettävä laitteisto.

Investoinnilla oli positiivisia vaikutuksia erityisesti raaka-ainetehokkuuteen. Tehokkaamman pesun ja höyrykuorinnan ansiosta kasviksista jää enemmän prosessoitavaa tuotantoon ja biojätteeksi menevää kuorintajätettä syntyy vähemmän. Satokausituotannon saannon parantumisen myötä tehtaalla pakastetaan noin miljoona kiloa enemmän juureksia kuin aiemmin vastaavasta sadosta. Määrä vastaa noin 1,5 miljoonaa Apetit Kotimainen Peruna & keittokasvis -pussin sisältöä.

Investoinnin myötä tehtaan satokausituotannon aikainen vedenkulutus pieneni uusien harjapesurien myötä 12 prosenttia. Höyrykuorijainvestoinnin myötä myös höyryn käyttö tehtaalla väheni 27 prosenttia vertailuvuodesta.





# Energiatehokkuus

Energiankäyttö on suurin Apetit-konsernin suoriin ja energia-epäsuoriin päästöihin vaikuttavista tekijöistä. Apetit on mukana suomalaisen elinkeinoelämän energiatehokkuussopimusjärjestelmässä ja sitoutunut toteuttamaan elintarviketeollisuuden toimenpideohjelmia pienentämällä energiankäyttöään 7,5 prosenttia 2017-2025 aikana.

Apetit käyttää tuotantolaitoksillaan sähköä, höyryä ja kaukolämpöä sekä kasviöljypuristamalla kevyttä polttoöljyä. Konsernin energiantensiivisin prosessi on kasviöljypuristamalla, jossa siemenet lämmitetään ja puristetaan rypsiöljyksi.

Säkylän ja Pudasjärven tehtailla tapahtuva jäähdytys ja pakastus sekä pakkasvarastointi ovat myös paljon energiaa vaativia prosesseja. Erityisesti Säkylän pakastetehtaalla on parannettu energiankulutuksen seuranta eri prosesseissa energiatehokkuuden kehittämiseksi.

Logistiikalla on tärkeä rooli kaikissa konsernin liiketoiminoissa, mutta omaa kuljetus- ja työkonelastusta Apetitilla on vain vähän. Apetit-konsernin eri liiketoiminnoissa voidaan vaikuttaa logistisiin ratkaisuihin erityisesti suuria ja täysiä lasteja suosimalla. Logistiikassa käytettävien polttoaineiden määrää ja sitä kautta ympäristövaikutuksia hillitään kuljetusten optimoinnilla.

## Energiatehokkuuden kehittäminen

Vuoden 2021 aikana konsernin energiankulutus nousi 4 prosenttia vertailuvuoteen nähden ja on noussut energiatehokkuussopimusjärjestelmän vertailuvuoteen 2016 nähden 2 prosenttia. Energiatehokkuutta on kehittänyt Säkylän tehtaalla tehdyt toimenpiteet, joiden ansiosta höyrynkulutus tehtaalla laski 27 prosenttia. Energiankulutusta on nostanut Kantvikin puristamon nousseet tuotantomäärät.

”Juuresten satokausituotannon energiatehokkuus höyryn osalta on parantunut yli 25 prosenttia.”

- Jyrki Tupala, projektipäällikkö

<b>Energiaintensiteetti, MWh / tuotettu tonni</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Kasvis- ja ruokapakasteet	1,2	1,1	1,0	0,9
Pakastepizzat	1,8	1,5	1,5	1,4
Öljykasvituotteet	0,3	0,3	0,3	0,3
Apetit yhteensä	0,4	0,5	0,4	0,4

<b>Energiankulutus, MWh</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Sähkö	33 289	31 467	27 783	26 975
Höyry	29 494	30 458	30 650	31 670
Kaukolämpö	9 654	8 048	7 027	6 530
Kevyt polttoöljy	1 379	1123	1287	1225
Energiankulutus yhteensä, MWh	73 816	71 096	66 747	66 400
Energiankulutus yhteensä, TJ	265,7	255,9	240,3	239,0

<b>Uusiutuvat ja ei- uusiutuvat energiälähteet, %</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Uusiutuvista lähteistä	55 %	34 %	10 %	11 %
Ei-uusiutuvista lähteistä	45 %	66 %	90 %	89 %

# Vedenkulutus

Apetit-konsernin eri tuotantolaitokset käyttävät toiminnassaan talousvettä, järvivettä ja merivettä. Suurin vedenkulutus on Säkylän pakastetehtaalla, jossa vettä käytetään erityisesti kasvis-ten pesuun. Talousvettä käytetään kaikilla tuotantolaitoksilla.

Säkylän pakastetehtaalla käytetään järvi- ja talousvettä sato-kausikasvisten pesuun ja laitteiden jäähdyttämiseen. Säkylän tehtaalla vedenkulutus kattaa noin 80 prosenttia koko konsernin vedenkulutuksesta, kun lukuun ei huomioida Kantvikin suljetussa kierrossa hyödynnettävää merivettä.

Pudasjärven pakastepizzatehtaalla vettä käytetään vähän. Kantvikin kasviöljypuristamon vedenkulutus on noussut bio-energialaitoksen tuotannollisen käynnistymisen myötä. Kantvi- kissa hyödynnetään myös merivettä suljetussa järjestelmässä laitteiden viilennykseen. Otetun meriveden määrä on laskenut merkittävästi bioenergialaitoksen valmistumisen ja puristamon uusitun alipainejärjestelmän myötä.

Kaikki Apetit-konsernin tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, joten vettä ei oteta vesiniukkuusalueilta. Apetit on tutkinut valittujen tuotteidensa rehevöittävät vaikutukset sekä vesijalanjäljen ympäristövaikutuksiansa pienentämiseksi.

## Vedenkulutuksen vähentäminen

Vedenkulutus on suurinta Säkylän pakastetehtaalla ja erityisesti satokausikasvisten tuotannossa. Säkylän tehtaalle investoidut harjapesurit ja höyrykuorijat tehostavat kasvisten pesuprosessia, jonka myötä tehtaalla vedenkulutus laski raportointikaudella 13 prosenttia.

### Jätevedenpuhdistamon toiminta, Säkylä, mg/l

	2021	2020	2019	2018
Jätevettä puhdistettu m <sup>3</sup>	755 882	864 579	679 385	850 397
Typpi	9,9	14,5	12,1	6,7
Ammoniumtyppi	0,8	2,5	0,1	0,1
Kiintoaine	21,2	15	14,3	18,7
Biologinen hapenkulutus BOD7 <sub>atu</sub>	8,6	7,2	6,9	10,2

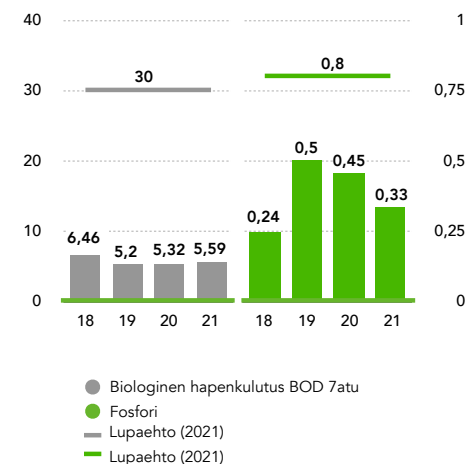
### Otettu vesi, m<sup>3</sup> (kaikki tuotantolaitokset)

	2021	2020	2019	2018
Merivesi	386 077	654 616	606 709	516 087
Talousvesi	238 547	245 988	246 805	193 492
Järvivesi	103 210	112 494	112 141	91 620

### Veden päästöpaikat, m<sup>3</sup> (kaikki tuotantolaitokset)

	2021	2020	2019	2018
Kunnallinen viemäriverkosto	43 675	41 239	45 154	42 279
Meri	386 077	654 616	606 709	516 087
Vedenpuhdistamo	220 984	294 021	308 737	215 952

### Apetitin Säkylän vedenpuhdistamon puhdistettu veden laatu



## Jätteet

Apetit-konsernin jätevirroista yli 99 % on ei-vaarallisia jätteitä, jotka hävitetään hyötykäyttöön tai energiahyötykäyttöön. Lähes puolet koko konsernin jätteistä on Säkylän pakastetehtaalla syntyvää biojätettä, pääosin satokausikasvien mukana tulevaa multaa ja kasviksista syntyvää kuorintajätettä. Säkylän tehtaan biojätteitä toimitettiin raportointivuonna bioenergian raaka-aineeksi.

Vaarallisia jätteitä konsernin jätevirroista on noin 0,1 prosenttia. Vaarallinen jäte syntyi pääasiassa Säkylän ja Kantvikin tehtailla olevien rakennustyömaiden jätevirroista. Apetit-konsernin jätteet käsittelee yhtiön ulkopuolinen toimija, joka vastaa jätteiden asianmukaisesta hävityksestä.

Apetit-konsernin valmistamista lopputuotteista syntyvä jäte muodostuu pakkausjätteestä sekä mahdollisesta ruokahävikistä. Apetit käyttämien pakkausmateriaalien kierrätettävyyssastetta pyritään kehittämään entistä korkeammaksi. Kuluttajalla syntyvästä Apetit-tuotteiden pakkausjätteestä noin 35 prosenttia on kierrätettävää kartonkia, noin 20 prosenttia kierrätyksessä hyödynnettävää muovia ja noin 30 prosenttia muovia, jota ei pystytä hyödyntämään kierrätyksessä.

Apetit-konsernin toiminnan seurauksena ei synny ympäristölle suoraan vaarallisia jätevesiä. Säkylän tehtaan satokausikasviksien pesussa käytetty ravinteita keräävä vesi ajetaan Apetit omaan jätevedenpuhdistamoon, jonka toiminta on luvanvaraista. Ilman puhdistusta luontoon päässyt vesi lisäisi vesistöjen rehevöitymistä.

### Sivuvirtojen vähentäminen

Kantvikin kasviöljypuristamon yhteyteen rakennettu bioenergiailaitos hyödyntää jatkossa puristamon omia sivujakeita energiantuotannossa. Öljykasvisiemmenten mukana tuleva olkijae tulee muodostamaan osan bioenergiailaitoksen raaka-aineista laskien samalla tehtaan muualla käsiteltävien jätteiden määrää. Säkylän pakastetehtaalla käyttöön otetut harjapesurit ja höyrykuorijat puolestaan ovat parantaneet merkittävästi juuresten saantoa, kun kuorittavan ainesosan määrä on vähentynyt.

Jätteet, tonnia	2021	2020	2019	2018
<b>Ei-vaarallinen jäte</b>				
Kierrätys/hyötykäyttö	9 432,6	8 186,5	7 546,6	6 377,8
Biojäte (bioenergiaksi)	4 773,7	5 458,5	4 512,6	4 065,4
Kaatoaikajäte	14,3	20,7	28,4	31,7
<b>Vaarallinen jäte</b>				
Vaarallisen jätteen käsittely	13,0	6,5	4,5	3,8
Jätteet yhteensä, tonnia	9 459,9	8 193,0	7 589,5	6 413,4
Jätteet yhteensä, kg per tuotettu tonni	57,5	54,7	48,5	39,6
<b>Kokonaisjättemäärän jakautuminen</b>				
Ei-vaarallinen jäte	99,9 %	99,9 %	99,9 %	99,9 %
Vaarallinen jäte	0,1 %	0,1 %	0,1 %	0,1 %

”Kantvikin puristamon sivuvirrat vähenevät entisestään, kun siementoitusten mukana tulevia olkia päästään hyödyntämään bioenergiailaitoksessa.”

- Toni Oravakangas, tekninen päällikkö

### SYNTYNEISTÄ JÄTTEISTÄ

# 99,7 %

OLI KIERRÄTETTÄVÄÄ TAI HYÖTYKÄYTTÖJÄTETTÄ

## Tuotteet

Hyvä ruoka syntyy tarkoin valituista, vastuullisesti tuotetuista sekä puhtaista ja laadukkaista raaka-aineista. Apetit haluaa edistää ja helpottaa tuotteillaan kestävien ruokavalintojen tekemistä ja tuottaa ihmisille hyvinvointia. Apetitin pakastetuotteisiinsa käyttämistä raaka-aineista noin 95 prosenttia on kasvipööräisiä.

Apetitin tuotevalikoimaan kuuluu kasvispakasteita, valmiita kasvis- ja kalapohjaisia ruokapakasteita, pakastepizzoja sekä rypsiöljyjä. Öljykasveista valmistetaan myös rypsiuristeita rehu-teollisuuden raaka-aineeksi. Tuotteita valmistetaan vähittäiskaupan, Food service -sektorin sekä teollisuuden tarpeisiin.

Apetitin tuotepolitiikan keskeisiä elementtejä ovat raaka-aineiden ja tuotteiden alkuperä, tuotteiden ravitsemukselliset tavoitteet, vastuullisen hankinnan periaatteet, tuotetietojen oikeellisuus sekä kestävät pakkausratkaisut.

Tuotekehityksessä tuotteita suunnitellaan ravitsemussuosittelusten mukaisesti. Apetit pyrkii tuotteissaan käyttämään jodioitua suolaa, tähtää korkeisiin kuitu- ja proteiinipitoisuuksiin sekä suosii hyviä rasvoja rypsiöljyä käyttämällä. Ravintoarvojen laskennassa lähteenä käytetään yleisesti hyväksytyjä tietokantia (Fineli) sekä tarpeen mukaan laboratoriomittauksia.

### YRITYSVASTUUOHJELMAN TAVOITTEET



**Pidämme valmistamiemme pakastetuotteiden kotimaisuusasteen (80 %) ja kasvipohjaisten raaka-aineiden (95 %) osuuden vähintään nykyisellä tasolla.**

Vuonna 2021 kotimaisuusaste 79 prosenttia, kasvipohjaisten raaka-aineiden osuus 96 prosenttia.



**Nostamme Itämerestä ja kotimaisista järvistä saatavan lähikalan osuutta 20 prosenttiin kaikesta käyttämästämme kalasta.**

Kotimaisen lähikalan osuus 19 prosenttia kaikesta käytetystä kalasta.

Apetit jatkoi systemaattista työtä uuden rypsi-pohjaisen kasviproteiininsa kaupallistamiseksi vuoden 2021 aikana. BlackGrain from Yellow Fields -nimisen kasviproteiinin pientuotanto käynnistyi lokakuussa 2021 Apetitin alihankkijan tiloissa. Pientuotannon myötä BlackGrainia päästiin toimittamaan asiakasnäytteisiin, koeajoihin sekä ensimmäisille asiakkaille.

Paljon kuitua, proteiinia ja terveellisiä omega 3 -rasvahappoja sisältävä BlackGrain sopii ominaisuuksiltaan todella monenlaisiin tuotevariaatioihin. Apetit tekee asiakaslähtöistä kehitystyötä löytääkseen BlackGrainille parhaat mahdolliset käyttöyhteydet asiakkaiden tuotteissa. Ensimmäinen BlackGrainia sisältävä tuote oli Apetitin HoReCa-sektorille vuoden 2022 alussa lanseeraama Minijauhiskyörykkä.



# Laatu

Tuotteiden laatu ja tuoteturvallisuus ovat avainasemassa elintarviketeollisuudessa. Elintarviketurvallisuus edellyttää koko ruokaketjussa työskentelevien ihmisten ammattitaitoa ja vastuullisuutta sekä tuotannon riskien tuntemista ja hallintaa. Apetitin kasvis- ja ruokapakasteiden sekä rypsiöljyjen tuotantoa valvotaan tarkasti pellolta pöytään.

Apetit-konsernin tuotantolaitoksissa Säkylässä, Kantvikissa ja Pudasjärvellä on GFSI-järjestelmän mukaiset tuoteturvallisuuksertifikaatit: Säkylässä BRC sekä Kantvikissa ja Pudasjärvellä FSSC 22 000 -standardin mukaiset elintarviketurvallisuusjärjestelmät. Säkylän tehtaalle on tehty lisäksi laaja SMETA-audioti, joka on luotu eettisen kaupankäynnin tueksi. Säkylän ja Kantvikin tehtailla on myös omat laboratorionsa tuoteturvallisuuden varmistamiseksi.

Myös pakkausmerkinnät ja niiden oikeellisuus ovat oleellinen osa tuoteturvallisuutta. Tuotteiden raaka-aineet ja niiden allergeenit tulevat selkeästi esille pakkausmerkinnöistä kuluttajatietoasetuksen mukaisesti.

Takaisinvedot, kpl	2021	2020	2019	2018
Ruokaratkaisut	1**	0	2**	1*
Öljykasvituotteet	0	0	0	0
Apetit yhteensä	1	0	2	1

Sisältää sekä julkiset että kaupan sisäiset takaisinvedot

\* Heikko tuotelaatu

\*\* Virheellinen pakkausmerkintä

APETIT-KONSERNIN ERI TOIMINNOILLA ON SEURAAVAT SERTIFIKAATIT:



”Apetitin Säkylän tehtaan toiminnot saavuttivat Ecovadiksen vastuullisuusarvioinnissa Silver-tason.”

- Noora Ranta, laatupäällikkö

## Pakkaukset

Elintarvikkeen pakkaus on olemassa ensisijaisesti tuotteen säilyvyyden suojelemiseksi ja tuoteturvallisuuden varmistamiseksi. Pakkauksella on myös suuri merkitys ruokahävikin vähentämisessä.

Apetit käyttää tuotteidensa pakkauksiin pääsääntöisesti muovia ja kartonkia. Lisäksi Neito-rypsiöljypulloissa käytetään lasia. Puuta käytetään myyntierien lavakuljetukseen.

Muovia käytetään pakkausmateriaalina useissa Apetit-tuotteissa: muun muassa kaikki pakastevihanneskoitukset pakataan muovipakkauksiin. Myös Apetit-rypsiöljyt pakataan muovipullon.

Apetit aloitti vuoden 2020 aikana vähittäiskaupassa myytävien pakastevihannespakkauksien muovien ohentamisen. Apetitin vuoden 2021 muovin käyttöön suhteutettuna ohennuksella vähennetään vuosittaista muovin käyttöä 20 000 kilolla.

Vähittäiskaupassa myytävissä Apetit-tuotteissa käytettävistä pakkausmateriaaleista noin 35 prosenttia on uusiutuvia. Muovipakkauksista noin 30 prosenttia on kierrätyksessä hyödynnettävää materiaalia ja noin 1 prosentti valmistettu uusiutuvista materiaaleista.

Yritysvastuuohjelmassaan Apetit on ottanut tavoitteeksi siirtä täysin kierrätettävien pakkausmateriaalien käyttöön. Myös pakkausmerkintöjä on kehitetty erityisesti kierrätysohjeiden osalta pakkausmerkintöjen uudistusten yhteydessä.

Apetitin luomukasvissekoitukset ja valitut tuoteuutuudet pakataan kierrätettävästä Green PE -materiaalista valmistettuihin pakkauksiin. Green PE valmistetaan sokerinvalmistuksen sivutuotteena jalostetusta etanolista, eikä se sisällä fossiilisia raaka-aineita.

Apetit ilmoittaa EU:n pakkausdirektiivin mukaisesti markkinoille saatetut pakkausmateriaalmäärät ja maksaa materiaalin kierrätyksen järjestämisestä hyötykäyttömaksuja.

Pakkausmateriaalit, tonnia	2021	2020	2019	2018
Paperikuidut	1 245,6	1 291,9	1 471,2	1 269,6
Muovit	712,7	690,0	739,0	714,1
Metallit	0,3	0,3	0,3	0,3
Lasi	46,0	49,5	46,4	53,4
Puu	1 927,2	1 931,3	2 255,7	2 101,5
Pakkausmateriaalit yhteensä	3 931,8	3 962,7	4 512,6	4 138,9
Pakkausmateriaalit yhteensä, per tuotettu tonni	23,9	26,4	28,9	25,6
Uusiutuvien pakkausmateriaalien osuus, %	81 %	81 %	83 %	81 %

”Apetit-tuotteiden pakkausmuovien ohentaminen vähentää vuosittaista muovin käyttöä 20 000 kiloa.”

- Henna Lehtinen, pakkausasiantuntija

### YRITYSVASTUUOHJELMAN TAVOITTEET



**Nostamme käyttämämme vähittäiskaupassa myytävien Apetit-tuotteiden pakkausmateriaalien kierrätettävyyden 100 prosenttiin.**

Pakkausmateriaalien kierrätettävyyden lisääminen käynnissä, kierrätettävyyssaste 67 prosenttia.

# Henkilöstö

Apetitin henkilöstöstrategian painopistealueet ovat kannustavan ja turvallisen työilmapiirin luominen, osaamisen kehittäminen, innostavan ja tavoitteellisen johtamisen sekä rohkean ja kokeilevan kulttuurin mahdollistaminen.

Apetitin tavoitteena on, että jokainen tuntee työnsä tavoitteet sekä kokee voivansa hyödyntää vahvuuksiaan ja osaamistaan omassa työssään. Tärkeää on, että apetitlaiset voivat tehdä palkitsevaa ja itselleen merkityksellistä työtä kannustavassa ja innostavassa työilmapiirissä.

Vuoden 2021 lopussa Apetitin palveluksessa oli 376 henkilöä, joista 94 prosenttia Suomessa. Keskimääräinen henkilöstömäärä kokoaikaiseksi muutettuna oli 337 henkilöä. Apetit ei käytä merkittävästi yrityksen ulkopuolista työvoimaa, kuten vuokratyövoimaa. Apetitin Säkylän tehtaalla työntekijöiden määrässä on satokauden mukaan sesonkivaihtelua. Määräaikaisten työntekijöiden määrä kasvaa satokauden mukaisesti noin puolen vuoden ajaksi, satokauden aikana tehtaalla työskentelee noin 30 prosenttia normaalia enemmän työntekijöitä.

Konsernissa työskenteli kaksi osa-aikaista työntekijää vuoden 2021 aikana. Tehdasalueilla raportointikaudella käynnissä olleissa rakennusprojekteissa käytettiin aliurakoitsijoita.

Kaikki Apetitin työntekijät ovat työehtosopimusten piirissä, ylempillä toimihenkilöillä on perussopimus. Apetit noudattaa kaikissa henkilöstöön liittyvissä kysymyksissä Suomen työehtosopimuslakia ja ammattiliittojen sopimuksia.

## Osaamisen kehittäminen

Yksi henkilöstön kehittämisen tärkeimmistä tavoitteista on riittävien ja oikeanlaisten kyvykkyysien turvaaminen. Henkilöstön keskeiset osaamisalueet Apetitilla ovat asiakaskeskeisyys, tuotekehitysosaaminen, tuotanto-osaaminen, projektijohtaminen ja kyky saada aikaan konkreettisia tuloksia.

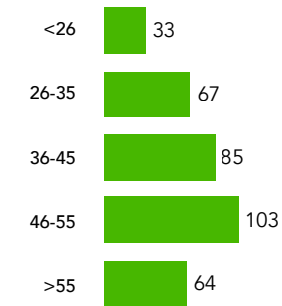
Konsernissa kehitetään osaamista muun muassa sisäisen verkko-oppimisympäristön kautta sekä ulkoisten koulutusten avulla. Kehityskeskusteluiden piiriin kuuluvat kaikki toimihenkilöt. Iso osa työntekijöistä käy kehityskeskustelun joko yksilöinä tai ryhmässä. Kehityskeskusteluista toteutui raportointikaudella 91 prosenttia.

## Työtyytyväisyys

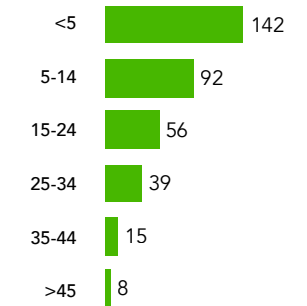
Apetit seuraa henkilöstön työhyvinvointia ja -tyytyväisyyttä muun muassa koko konsernin kattavalla työhyvinvointikyselyllä. Vastauksissa henkilöstö arvioi kokemustaan esimerkiksi omasta työhyvinvoinnistaan, työilmapiiristä ja -turvallisuudesta, sosiaalisesta tuesta sekä esimiestyöstä.

Maaliskuussa 2021 toteutetun kyselyn keskimääräinen työtyytyväisyys oli 4,0 (2020: 3,9). Tuloksien mukaan konsernissa vahvuuksia ovat työntekijöiden kokemus siitä, että yrityksessä tehdään merkityksellistä työtä ja työntekijän rooli ja vastuu ovat selkeitä. Kehityskohteeksi nousi säännöllinen palaute työstä.

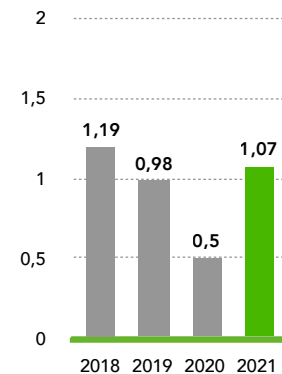
Henkilöstön ikärakenne, 31.12.2021



Henkilöstön palvelusvuodet, 31.12.2021



Koulutuspäivät, keskimäärin henkilöä kohden





Henkilöstön määrä vuoden lopussa	2021	2020	2019	2018
<b>Toistaiseksi voimassa olevat</b>				
Naiset	131	129	133	242
Miehet	156	152	170	274
Suomi	287	281	276	484
Ulkomaat	24	26	27	32
Toistaiseksi voimassa olevat yhteensä	311	307	303	516
<b>Määräaikaiset</b>				
Naiset	38	32	46	53
Miehet	27	31	24	25
Suomi	65	63	70	76
Ulkomaat	0	0	0	2
Määräaikaiset yhteensä	65	63	70	78
<b>Apetit yhteensä vuoden lopussa</b>	376	370	373	594

Kehityskeskustelut suoritettu	2021	2020	2019
Naiset	91 %	92 %	96 %
Miehet	91 %	92 %	96 %
Yhteensä	91 %	92 %	96 %

Toimihenkilöt ja työntekijät vuoden lopussa	2021	2020	2019	2018
<b>Työntekijät</b>				
Naiset	98	92	97	195
Miehet	125	128	122	201
Suomi	223	220	219	396
Ulkomaat	0	0	0	0
Työntekijät yhteensä	223	220	219	396
<b>Toimihenkilöt</b>				
Naiset	71	69	82	100
Miehet	58	55	72	98
Suomi	129	124	127	164
Ulkomaat	24	26	27	34
Toimihenkilöt yhteensä	153	150	154	198

Henkilöstökyselyn työtyytyväisyys-arvosana (1-5)	2021	2020	2019	2018
Keskiarvo	*	4,0	3,9	3,9

\* kysely toteutetaan keväällä 2022

Palkkatasa-arvo	2021	2020
<b>Naisten peruspalkan osuus miesten palkasta</b>		
Työntekijät	92 %	91 %
Toimihenkilöt	83 %	86 %
Ylemmät toimihenkilöt ja johto	71 %	72 %

Uusi palkattu henkilöstö ja henkilöstön vaihtuvuus	2021	2020	2019	2018
<b>Uusi palkattu henkilöstö</b>				
Naiset	62	61	97	195
Miehet	42	48	122	201
Suomi	104	109	219	396
Ulkomaat	0	0	0	0
Yhteensä	104	109	219	396
- joista toistaiseksi voimassa olevaan työsuhteeseen	10 %	19 %	27 %	35 %

Tulovaihtuvuus, %	2021	2020	2019	2018
Yhteensä	28	32	31	39

Päätyneet työsuhteet ja henkilöstön vaihtuvuus	2021	2020	2019	2018
<b>Päätyneet työsuhteet</b>				
Naiset	61	69		
Miehet	43	51		
Suomi	104	120		
Ulkomaat	0	0		
Yhteensä	104	120		
- joista toistaiseksi voimassa olevista työsuhteista	26 %	31 %		

Lähtövaihtuvuus, %	2021	2020	2019	2018
Yhteensä	28	35	11	18

# Työterveys ja -turvallisuus

Työturvallisuus on yksi Apetitin henkilöstöstrategian keskeisimmistä teemoista. Tavoitteena on saada työtatapaturmien määrä nolnaan ja vähentää sairauspoissaoloja.

Työturvallisuuden keskeisiä mittareita eli tapaturmataajuutta, työtatapaturmien määrää ja työturvallisuushavaintojen sekä sairauspoissaolojen määrää seurataan säännöllisesti.

Apetitilla työtatapaturmariskiä nostavat esimerkiksi kylmät pakastetilat, paikoin kova melutaso, koneiden ja veitsien käyttö sekä tuotantotilojen mahdollinen liukkaus. Tuotantotyössä on myös toistuvia fyysisiä liikkeitä, jotka saattavat aiheuttaa tuki- ja liikuntaelinsairauksia. Tapaturma- ja sairastumisriskiä pyritään pienentämään ennaltaehkäisevästi erityisesti oikeanlaisella työtehtäväkohtaisella ohjeistuksella sekä henkilökohtaisella suojavarustuksella.

Apetit-konsernin kaikki työtatapaturmat ja läheltä piti -tilanteet tutkitaan sisäisesti. Tutkimuksen pohjalta tehdään toimenpide-ehdotukset vastaavien tilanteiden syntymisen ehkäisemiseksi. Konsernissa tehdään myös aktiivisesti työturvallisuushavaintoja ennaltaehkäisyn parantamiseksi.

Apetit-konsernilla on määritelty lakisääteisesti työturvallisuuden ja työterveyden prosessit, joiden mukaisesti kehitetään työntekijöille turvallista työympäristöä ja varmistetaan työntekijöiden hyvinvointi sekä työ- ja toimintakyky. Myös työsuojeluvälineet ja luottamusmiehet osallistuvat osaltaan työterveys- ja turvallisuusasioiden kehittämiseen. Koko konsernin henkilöstö kuuluu työterveyden ja -turvallisuuden järjestelmien piiriin. Työterveyspalvelut Apetit ostaa ulkopuoliselta toimijalta.

”Ennaltaehkäisy on oleellinen osa työturvallisuuskulttuuria. Olemme kehittäneet työturvallisuushavaintojen ilmoituskäytäntöjä ja suoraviivaistaneet havaintojen käsittelyä.”

- Niko Lehti, HSE-päällikkö

Työtatapaturmat, LTA1	2021	2020	2019	2018
Työ- ja työmatkatapaturmat, jotka ovat aiheuttaneet vähintään 1 päivän sairauspoissaolon	18	18	11	16
Työtatapaturmat, TRI	2021	2020	2019	2018
Kaikki kirjatut työ- ja työmatkatapaturmat	32	26	25	54
Työtatapaturmataajuus*	2021	2020	2019	2018
LTA1	27,1	27,7	21,9	30,8
TRI	48,2	43,1	20,8	50,0

\*miljoonaa työtuntia kohden

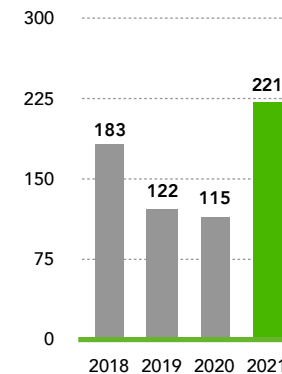
## YRITYSVASTUUOHJELMAN TAVOITTEET



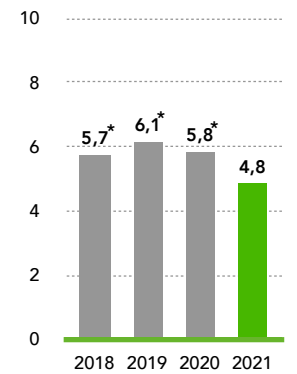
**Kehitämme Apetitia työnantajana, jonka henkilöstömme kokee tasa-arvoiseksi ja yhdenvertaiseksi työpaikaksi, jossa on turvallista työskennellä sekä tilaa kehittää ja kehittyä.**

Työtatapaturmien määrä nousi seitsemällä tapaturmalla vertailuvuodesta 2019.

Työtatapaturmien aiheuttama poissaolopäivät

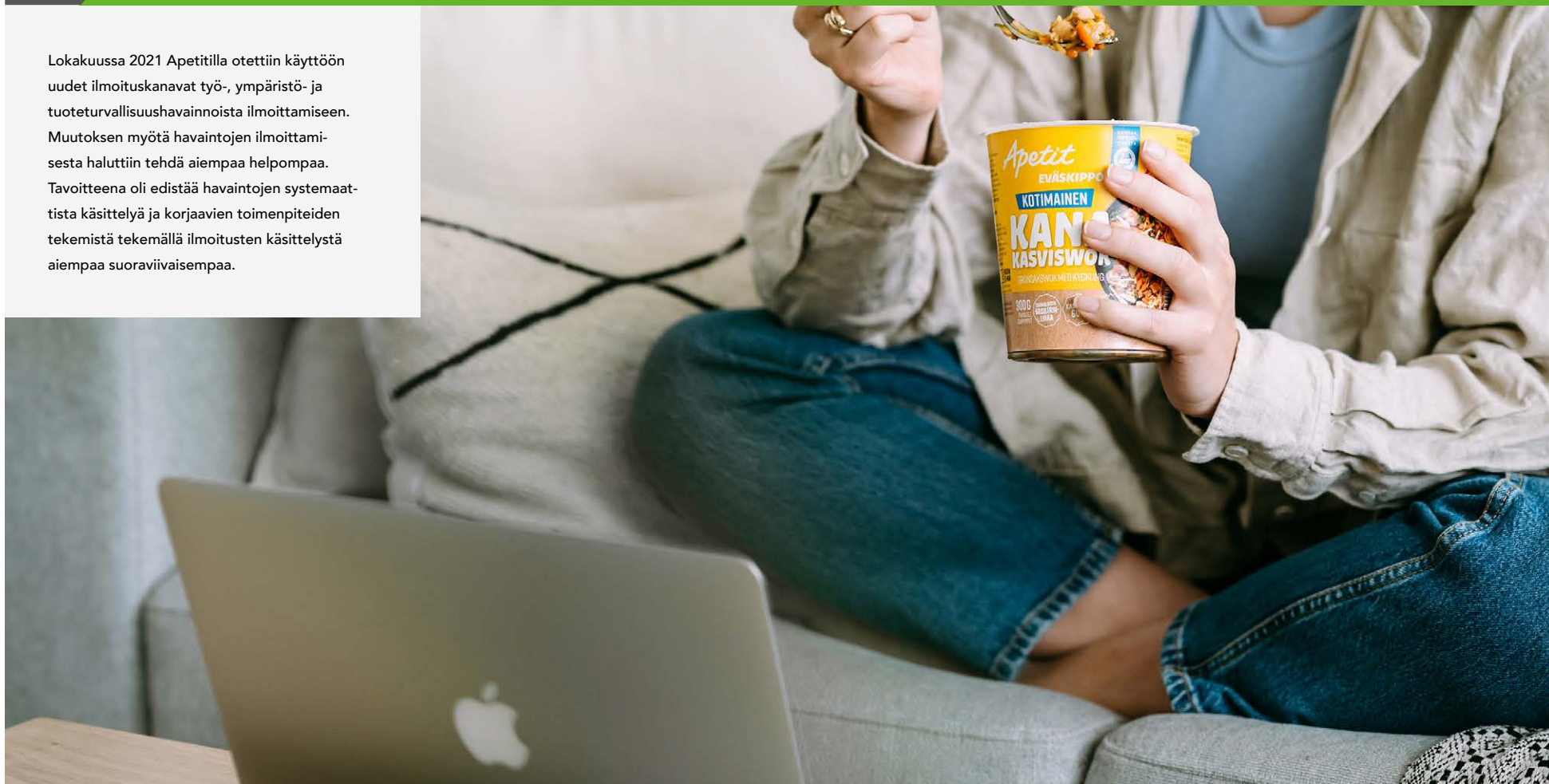


Keskimääräinen sairauspoissaolo prosentti, %



\* Luvussa vain työntekijät

Lokakuussa 2021 Apetitilla otettiin käyttöön uudet ilmoituskanavat työ-, ympäristö- ja tuoteturvallisuushavainnoista ilmoittamiseen. Muutoksen myötä havaintojen ilmoittamisesta haluttiin tehdä aiempaa helpompaa. Tavoitteena oli edistää havaintojen systemaattista käsittelyä ja korjaavien toimenpiteiden tekemistä tekemällä ilmoitusten käsittelyä aiempaa suoraviivaisempaa.



## Sosiaaliset vaikutukset ja yhteiskunta

Apetit on tunnistanut suoriksi sidosryhmikseen asiakkaat, henkilöstön, viljelijät, omistajat, kumppanit, tavarain ja palveluiden tuottajat sekä jotkin valvovat viranomaiset. Yhtiön välillisiä sidosryhmiä ovat esimerkiksi paikallisyhteisöt, media, yhteiskunta, alihankkijat sekä oppilaitokset ja etujärjestöt.

Apetitin toiminta vaikuttaa suoran työllistämisen lisäksi välillisesti sen tehdaspaikkakuntien läheisyydessä. Apetitin tekemien raaka-aineiden, tavaroiden ja palvelujen hankintojen arvo vuonna 2021 oli yhteensä 249,0 miljoonaa euroa.

Apetit on keskittänyt tuki- ja sponsorointitoimintaansa paikkakunnille, joilla yhtiön tuotantolaitokset sijaitsevat. Esimerkiksi liikuntapaikoille myönnettyjen tukien lisäksi Apetit on valinnut jokaiselta tuotantopaikkakunnaltaan kummijoukkueen, jonka toimintaa tukee rahallisesti.

Apetit tekee myös yhteistyötä erilaisissa alkutuotantoon liittyvissä tutkimus- ja kehitysprojekteissa muun muassa Baltic Sea Action Groupin ja Pyhäjärvi-instituutin kanssa. Apetit-konserni investoi vuonna 2021 tutkimus- ja kehitystyöhön 1,0 miljoonaa euroa. Hankkeisiin liittyvää tutkimustyötä tehdään myös Apetitin Räpin koetilalla.

Apetitin tuottamat, pääosin kasvis- ja kalapohjaiset tuotteet ovat osaltaan mahdollistamassa kuluttajien kestäviä ja hyvinvointia lisääviä ruokailutottumuksia.

Pääosa Apetitin henkilöstöstä työskentelee konsernin Suomen tuotantolaitoksissa tai muilla Suomen toimipisteillä. Elintarviketeollisuus on Suomen naisvaltaisimpia teollisuudenaloja. ETL:n tilastojen mukaan elintarviketeollisuuden työntekijöistä 48 prosenttia on naisia. Apetit-konsernin Suomen henkilöstön työntekijöistä 44 prosenttia on naisia, toimihenkilöistä 55 prosenttia naisia ja koko henkilöstöstä 48 prosenttia naisia.

<b>Naisten osuus, 31.12.2021, %</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Johtoryhmä	17	17	25	43
Hallitus	40	33	20	20
Hallintoneuvosto	17	17	24	23

<b>Ikärakenne, 31.12.2021, %</b>	<b>30-40</b>	<b>40-50</b>	<b>50-60</b>	<b>60-</b>
Johtoryhmä	0	50	50	0
Hallitus	0	20	40	40
Hallintoneuvosto	6	0	61	33



## Liiketoimintaperiaatteet

Apetit noudattaa kaikessa toiminnassaan lakeja, asetuksia sekä hyvää hallinnointitapaa. Apetitin ja kaikkien sen työntekijöiden toimintaa ohjaavat konsernin eettiset periaatteet sekä toimintapolitiikka.

Yhtiön työntekijät tai ulkopuoliset tahot voivat ilmoittaa eettisten periaatteiden noudattamatta jättämisestä Apetitin eettisen kanavan kautta. Vuonna 2021 eettiseen kanavaan ei tullut ilmoituksia.

Konsernin eettisten periaatteiden mukaisesti yhtiö tai sen työntekijät eivät anna suoria tai epäsuoria lahjuksia tai muita

etuja, joita voidaan pitää lahjuksina liiketoiminnan hankkimiseksi tai ylläpitämiseksi. Apetitin työntekijöiden on myös vältettävä tilanteita, jotka ovat ristiriidassa tai joiden voidaan katsoa olevan ristiriidassa työntekijän henkilökohtaisten ja liiketoimintaan liittyvien etujen kanssa.

Apetit kouluttaa kaikki toimihenkilönsä keskeisiin kilpailulainsäädännön periaatteisiin varmistaakseen reilun ja läpinäkyvän kilpailun markkinoilla. Apetit-konsernin suorien raaka-ainetoimittajien edellytetään noudattavan Apetitin eettisiä hankintaperiaatteita.

## Tietojen käyttö

Apetit ei pääsääntöisesti kerää kuluttajien tai yksityishenkilöiden henkilötiedoiksi luettavia tietoja. Poikkeuksena ovat esimerkiksi kuluttajapalveluun tai rekrytointiprosesseihin liittyvät yhteydenotot, joihin liittyviä tietoja käsitellään Apetitin tietosuojaselosteiden mukaisesti.

Liiketoiminnan tukena Apetit käyttää pääasiassa ulkoisilta toimijoilta hankittavaa kuluttajatutkimukseen tai myyntilukuihin pohjautuvaa markkina- ja kuluttajatietoa, jossa yksityishenkilöiden tietoja ei käsitellä. Apetitin tuottama tietoon pohjautuva lisäarvo kumppaneille ja kuluttajille syntyy enemmänkin ammatillisesta pääomasta ja asiantuntemuksesta, kuin yksityisyyden

suojaan liittyvästä tiedosta.

Apetitin eri toiminnoissa käsiteltävät henkilötiedot liittyvät pääosin liikesuhteissa ja asiakasrajapinnoissa käytettäviin tietoihin sekä liiketoiminnan kautta syntyneisiin viljelijäyhteystietoihin. Apetitin henkilöstöstä henkilötietoja saavat käsitellä vain erikseen nimetyt henkilöt, joiden työtehtävät sitä edellyttävät.

Apetit lähestyy kuluttajia, viljelijöitä ja muita kumppaneita uutiskirjein. Uutiskirjeisiin käytettävät henkilötietoja sisältävät listat on muodostettu kumppaneiden yhteystietojen, ostettujen ammatillisten yhteystietolistojen sekä yksityishenkilöiden uutiskirjetilausten perusteella.

Apetit ja sen kumppanit suuntaavat verkkomainontaa kohdennetusti käyttäen yleisiä kohdennusta parantavia tietokantoja sekä Apetitin verkkosivun analytiikasta luotuja kohderyhmiä. Markkinoinnissa käytettäviä tietoja ei suoraan kohdenneta yksityishenkilöihin, vaan kohderyhmiin.

Apetit-konsernilla on säännöllisesti päivitettävät tietoturva- ja tietosuojapolitiikat hyvien tietojenkäsittelytapojen ja yksityisyydensuojan varmistamiseksi. Yksityishenkilöille selkeästi haitallisten tietojen väärinkäytön riskin katsotaan olevan alhainen, johtuen erityisesti Apetitin hallinnoiman tiedon luonteesta.

# VASTUULLISTA LIIKETOIMINTAA

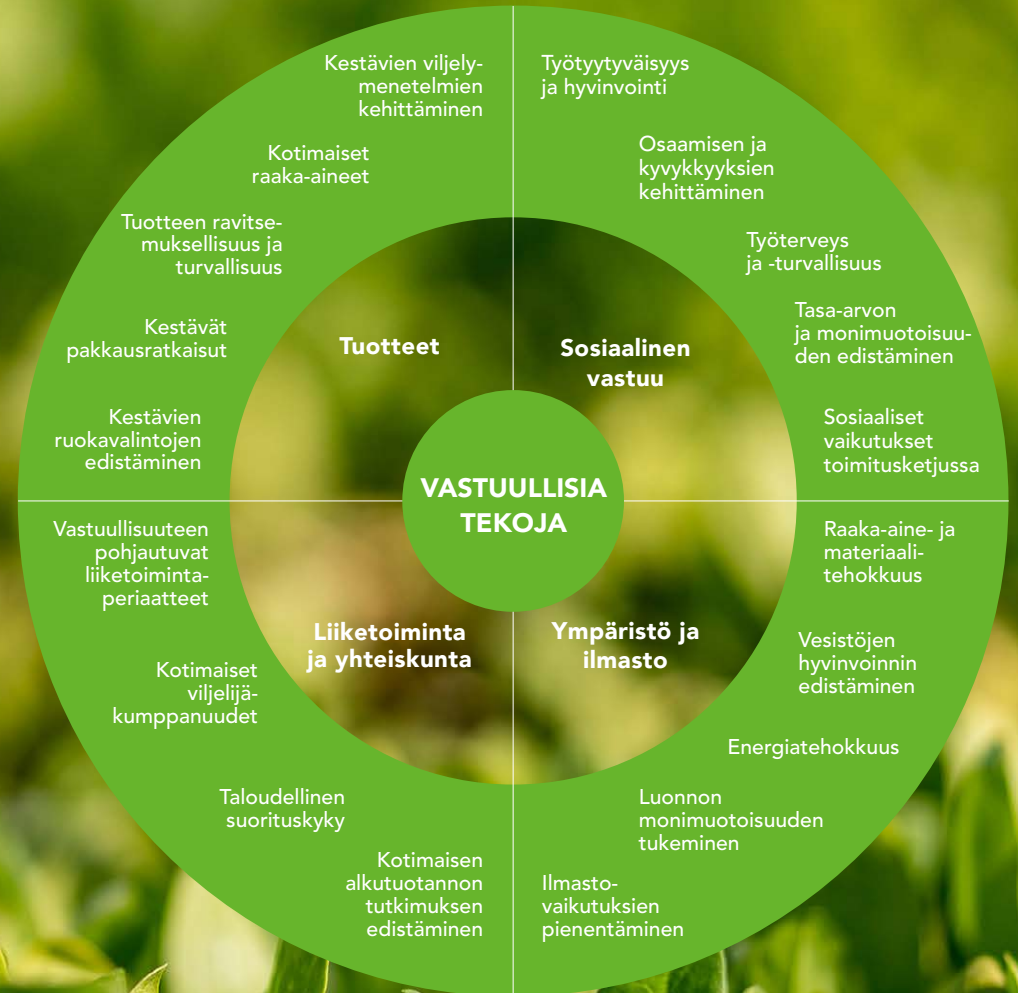
Apetitin yritys vastuun olennaiset aihealueet muodostuvat vahvasti yhtiön arvoketjun ympärille.



# APETITIN YRITYSVASTUUN OLENNAISUUDET

Apetitin yritysvastuun olennaiset aihealueet muodostuvat vahvasti yhtiön arvoketjun ympärille. Olennaisuuksia on kartoitettu laajalla yritysvastuun sisällön määrittämisprojektilla ja päivitetty vuonna 2020 sidosryhmille suunnatun kyselyn perusteella.

Apetitin yritysvastuun olennaiset aihealueet on jaettu neljään osa-alueeseen: tuotteet, ympäristö ja ilmasto, sosiaalinen vastuu sekä liiketoiminta ja yhteiskunta. Osa-alueita koskevat olennaisimmat teemat on esitetty kuvion ulkokehällä.



# YRITYSVASTUUN JOHTAMINEN

Yritysvastuuta johdetaan konsernin johtoryhmästä osana normaalia liiketoimintaa. Yritysvastuutyön kehittämistä ja vastuullisuustavoitteita ohjaa konsernin vastuullisuusjohtaja. Yritysvastuuohjelmassa asetetut tavoitteet on hyväksytty osaksi yhtiön liiketoimintaa ja vastuullisuustyötä. Yksi Apetit-konsernin viidestä strategisesta painopistealueesta on Vastuullisia tekoja.

Liiketoiminnoissa vastuullistyötä johtavat liiketoimintajohtajat osana liiketoimintaa. Apetit-konsernin yritys vastuutyötä kehitetään ja seurataan yritys vastuun ohjausryhmässä.

Henkilöstöllä on mahdollisuus vaikuttaa yritys vastuun asioihin säännöllisesti esimerkiksi sisäisissä yhteistyöpalaverissa sekä päivittäisessä toiminnassa.

## Apetit-konsernin eettiset periaatteet ja johtamisjärjestelmät

- Eettiset periaatteet
- Toimintapolitiikka
- Johtamisjärjestelmät
- Ympäristöjärjestelmät
- Hankintapolitiikka, eettiset toimittajavaatimukset ja hankinnan vastuullisuuslinjaukset

## Raportointi

Apetit raportoi vastuullisuustyönsä toimenpiteistä, olennaisten teemojen mittareista ja tavoitteiden edistymisestä vuosittaisessa

yritysvastuuraportissaan Global Reporting Initiative (GRI) -raportointiohjeiston peruslaajuuden (Core) laskentaperiaatteita ja ohjeistuksia noudattaen.

## Eettinen kanava

Apetit-konsernin epäilyistä väärinkäytöksistä ja yhtiön eettisten periaatteiden rikkomisista voi ilmoittaa Apetit eettiseen kanavaan. Ilmoituksia voivat tehdä Apetit työntekijät sekä kaikki Apetit sidosryhmien edustajat.

### RAPORTOINTI JA VIESTINTÄ

#### HALLITUS

Keskeisten yritys vastuun periaatteiden ja raportoinnin käsittely.

#### Yritysvastuuta ohjaavat:

Eettiset periaatteet  
Toimintapolitiikka  
Johtamisjärjestelmät  
Ympäristöjärjestelmät  
Hankintapolitiikka ja toimittajavaatimukset  
Yritysvastuuohjelma

#### KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Johtaa konsernin yritys vastuuta osana normaalia liiketoimintaa.

#### KONSERNIN VASTUULLISUUSJOHTAJA JA YRITYSVASTUUN OHJAUSRYHMÄ

Ohjaavat yritys vastuun kehittämistä, seuraavat ja varmistavat tavoitteiden toteutumista operatiivisessa toiminnassa.

#### LIIKETOIMINTA-JOHTAJAT

Johtavat vastuullisuustyötä osana liiketoimintaa omien liiketoimintojensa osalta.

#### KAIKKI ESIMIEHET, KOKO HENKILÖSTÖ

Yritysvastuu osana jokapäiväistä tekemistä. Vaikuttamismahdollisuudet sisäisten yhteistyöpalaverien sekä päivittäisen toiminnan kautta.



# YHDESSÄ SIDOSRYHMIEN KANSSA

Apetitin tavoitteena on tasapuolisuus kaikkia sidosryhmiään kohtaan. Jatkuva vuoropuhelu sidosryhmien kanssa ja heidän toiveidensa huomioon ottaminen ovat vastuullisen toiminnan peruspilareita.

Apetitin tärkeimmät sidosryhmät ovat asiakkaat, henkilöstö, viljelijät, omistajat, kumppanit, media sekä erilaiset yhteiskunnalliset toimijat, kuten viranomaiset, oppilaitokset, tutkimuslaitokset, järjestöt sekä lähiyhteisöt. Apetit-konsernin sidosryhmät on tunnistettu suorien ja välillisten sidosryhmien mukaan. Suorat sidosryhmät ovat ryhmiä, joihin Apetitilla on formaali, sopimukseen perustuva vakiintunut suhde. Näitä

ovat esimerkiksi henkilöstö, asiakkaat, tavaroiden ja palveluiden toimittajat, omistajat, sopimusviljelijät, valvovat viranomaiset.

Välilliset sidosryhmät ovat ryhmiä, joihin Apetitilla ei ole suoraa sopimukseen perustuvaa suhdetta tai jotka edustavat jotain laajempaa sidosryhmää tai intressiä. Näitä ovat esimerkiksi paikallisyhteisöt, media, yhteiskunta, alihankkijat, oppilaitokset ja etujärjestöt.

Apetitin tärkeimmiksi sidosryhmiksi on määritelty ne toimijat, joihin organisaation toiminnalla, tuotteilla tai palveluilla on todennäköisesti merkittävä vaikutus ja/tai jotka todennäköisesti

vaikuttavat organisaation mahdollisuuksiin toteuttaa strategiansa ja saavuttaa tavoitteensa.

Apetit tai sen tytäryhtiöt ovat toimialansa kannalta merkittävimpien järjestöjen ja edunvalvontaorganisaatioiden kuten Elintarviketeollisuusliitto ry:n, Gaftan, Fediolin ja Vilja-alan yhteistyöryhmä VYR ry:n jäseniä.

Apetit on sitoutunut toimialansa kannalta merkittäviin ulkopuolisiin aloitteisiin, kuten materiaalitehokkuussitoumus ja suomalaisen elinkeinoelämän energiatehokkuussopimusjärjestelmään.

Asiakkaat	Henkilöstö	Viljelijät	Omistajat	Kumppanit	Media	Yhteiskunta
<ul style="list-style-type: none"><li>• Vähittäiskauppa, hotelli-, ravintola- ja catering-alan sekä elintarviketeollisuuden yritykset</li><li>• Kuluttajat</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 376 työntekijää (vuoden 2021 lopussa) kolmessa tuotantolaitoksessa ja yhdeksässä toimipisteessä eri puolilla Suomea</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kasvien sopimusviljelijät</li><li>• Öljykasvien viljelijät</li><li>• Viljan ja rehun viljelijät/tuottajat</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Yli 11 000 omistajaa, joista noin 50 % kotitalouksia</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tavarantoimittajat ja palveluntoimittajat</li><li>• Rahoittajat</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kotimaiset ja ulkomaiset mediat</li><li>• Sosiaalinen media</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Viranomaiset, oppilaitokset, tutkimuslaitokset, järjestöt, lähiyhteisöt</li></ul>

## Sidosryhmä

## Sidosryhmän odotukset ja niihin vastaaminen

## Vuorovaikutuskanavat

### Asiakkaat ja kuluttajat

Laadukkaita, turvallisia, vastuullisia ja ravitsevia tuotteita, jotka helpottavat arjen ruokahetkiä. Luotettavaa ja asiantuntevaa palvelua kaikilla liiketoiminta-alueilla.

Digitaaliset kanavat ja verkkopalvelut, markkinointiviestintä, fyysiset kohtaamiset ja asiakastapaamiset.

### Henkilöstö

Tasa-arvoinen ja yhdenmukainen kohtelu, kannustavan ja turvallisen työilmapiirin luominen, osaamisen kehittäminen ja tavoitteellisen johtamisen mahdollistaminen.

Henkilökohtainen kanssakäyminen, henkilöstötyytyväisyyskyselyt ja kehityskeskustelut, sisäinen viestintä, koulutukset ja tyky-toiminta.

### Viljelijät

Kestävän yhteistyön ylläpito ja jatkuva kehittäminen. Toiminnan jatkuvuuden turvaaminen molempia osapuolia hyödyttävällä yhteistyöllä.

Henkilökohtaiset kohtaamiset, digitaaliset kanavat, viljelijä- ja pellonpiennarpäivät, sidosryhmäviestintä.

### Omistajat

Taloudellisen arvon tuottaminen, kotimaisen ja vastuullisen liiketoiminnan kehittäminen, avoin viestintä ja luotettavuus.

Säännöllinen talousraportointi ja viestintä, sijoittajatapaamiset ja yhtiökokoukset, avoimet viestintäkanavat verkkopalvelujen kautta.

### Kumppanit

Hyvä ja avoin yhteistyö. Luottamus toiminnan vastuullisuuteen, kestävyYTEEN ja tuotteiden ja palveluiden laatuun.

Digitaaliset kanavat ja verkkopalvelut, markkinointiviestintä, fyysiset kohtaamiset, asiakastapaamiset ja sidosryhmäviestintä.

### Media

Avoin ja luotettava viestintä, läpinäkyvyys ja asiantuntijuus omalla alalla. Avoin ja nopea palvelu median pyyntöihin.

Digitaaliset kanavat ja verkkopalvelut, markkinointiviestintä, henkilökohtaiset kohtaamiset.

### Yhteiskunta

Toimiva ja avoin yhteistyö eri viranomaisten kanssa, alaa kehittävä ja tulevaisuuteen katsova yhteistyö tutkimus- ja oppilaitosten kanssa.

Henkilökohtaiset kohtaamiset erilaisissa tilaisuuksissa ja yhteistyöhön liittyvissä tapaamisissa, digitaaliset kanavat.

# YRITYSVASTUUN JOHTAMISJÄRJESTELMÄT

Oleellinen aihealue	Oleelliset näkökohdat	Ohjaavat politiikat ja periaatteet, sitoumukset, johtamisjärjestelmät
<b>Tuotteet</b>		
Tuotteen ravitsemuksellisuus ja turvallisuus	Apetit arvioi valmistamiensa tuotteiden ravitsemusta yleisten ravitsemussuosituksen mukaan. Tuoteturvallisuutta mitataan tuotevirheiden ja takaisinvetojen määrällä.	Toimintapolitiikka, tuotekehityksen strategia, tuotannon laatu- ja tuoteturvallisuusjärjestelmät.
Kestävien viljelymenetelmien kehittäminen	Kestävien viljelymenetelmien kehitys ja käyttöönotto erityisesti avomaankasvien ja öljykasvien osalta. Tutkimushankkeet, oma kehitystyö.	Apetitin strategia, yritysvastuuohjelma, Vastuuviljely-menetelmä. BSAG Itämeri-situmus hiiliviljelystä tukevien viljelymenetelmien tuomisesta sopimusviljelijöiden käyttöön.
Kotimaiset raaka-aineet	Kotimaisten raaka-aineiden osuus kaikista käytettävistä raaka-aineista jalostavissa liiketoiminnoissa.	Yritysvastuuohjelma, tuotekehityksen strategia, hankintapolitiikka.
Kestävät pakkausratkaisut	Tuoteturvallisuuden takaavat, kestävästi valmistetut pakkaukset. Kierrätettävyyden ja uusiutuvien materiaalien käytön lisääminen.	Yritysvastuuohjelma, tuotekehityksen strategia, hankintapolitiikka.
Kestävien ruokavalintojen edistäminen	Kestävien ruokaratkaisujen kehittäminen ja tarjonnan edistäminen: koko tuotteen elinkaari alkaen alkutuotannosta ja päättyen loppukäyttöön sekä pakkauksen loppusijoitukseen.	Apetitin strategia, yritysvastuuohjelma, tuotekehityksen strategia, hankintapolitiikka, Vastuuviljely-menetelmä.
<b>Ympäristö ja ilmasto</b>		
Ilmastovaikutuksien pienentäminen	Oman suoran toiminnan ilmastovaikutuksien pienentäminen: uusiutuvat energiaratkaisut, energiatehokkuus. Arvoketjun ilmastovaikutuksien pienentäminen. Ilmastoön liittyvien riskien tunnistaminen.	Toimintapolitiikka, yritysvastuuohjelma. Ulkopuoliset aloitteet: CDP, TFCD.
Raaka-aine- ja materiaalitehokkuus	Oman tuotannon materiaalitehokkuuden kehittäminen, asiakkaiden ja kuluttajien ruokahävikin pienentäminen, kiertotaloutta tukevat ratkaisut tuotannon sivuvirroista.	Materiaalitehokkuussitumus, tehtaiden laatu- ja ympäristöjohtamisjärjestelmät, yritysvastuuohjelma.
Energiatehokkuus	Oman tuotannon energiatehokkuuden kehittäminen.	Energiatehokkuussopimus, tehtaiden laatu- ja ympäristöjohtamisjärjestelmät, yritysvastuuohjelma.
Vesistöjen hyvinvoinnin edistäminen	Tehtaiden ympäristövahinkojen ehkäisy (jätevesien sisältämät ravinteet, kasviöljyvuodot), viljelymenetelmien kehitys ravinnevalumien minimoimiseksi. Kotimaisen lähikalan käyttö tuotteissa.	Toimintapolitiikka, tehtaiden ympäristöjohtamisjärjestelmät, Vastuuviljely-menetelmä, tuotekehityksen strategia, yritysvastuuohjelma.
Luonnon monimuotoisuuden tukeminen	Viljelymenetelmien kehitys luonnon monimuotoisuutta tukeväksi. Suorien ympäristövahinkojen ehkäisy.	Toimintapolitiikka, Vastuuviljely-menetelmä.

<b>Oleellinen aihealue</b>	<b>Oleelliset näkökohdat</b>	<b>Ohjaavat politiikat ja periaatteet, sitoumukset, johtamisjärjestelmät</b>
<b>Sosiaalinen vastuu</b>		
Työtyytyväisyys ja -hyvinvointi	Työtyytyväisyyttä ja -hyvinvointia arvioidaan vuosittaisella työtyytyväisyyskyselyllä. Kysely on koko Apetitin henkilöstölle.	Toimintapolitiikka, eettiset periaatteet, henkilöstöstrategia, yritysvastuuohjelma.
Osaamisen ja kyvykkyyksien kehittäminen	Osa henkilöstöstrategiaa ja työtyytyväisyyskyselyssä mitattava.	Toimintapolitiikka, eettiset periaatteet, henkilöstöstrategia, yritysvastuuohjelma.
Tasa-arvon ja monimuotoisuuden edistäminen	Osa henkilöstöstrategiaa ja työtyytyväisyyskyselyssä mitattava.	Toimintapolitiikka, eettiset periaatteet, henkilöstöstrategia, yritysvastuuohjelma.
Työterveys ja -turvallisuus	Seuranta työtapaturmien ja sairauspoissaolojen määrän mukaisesti. Työtapaturmissa seurataan myös tehtaalla työskenteleviä Apetitin ulkopuolisten työntekijöiden tapaturmien määrää.	Toimintapolitiikka, eettiset periaatteet, henkilöstöstrategia, yritysvastuuohjelma.
Sosiaaliset vaikutukset toimitusketjussa	Apetit edellyttää suorien toimittajiensa sitoutuvan konsernin eettisiin toimittajavaatimuksiin. Hankinnan vastuullisuuslinjaukset.	Eettiset periaatteet, eettiset toimittajavaatimukset, Apetit-konsernin hankintaperiaatteet ja hankinnan vastuullisuuslinjaukset, yritysvastuuohjelma.
<b>Liiketoiminta ja yhteiskunta</b>		
Vastuullisuuteen pohjautuvat liiketoimintaperiaatteet	Yhteiset liiketoimintaperiaatteet Apetit-konsernin kaikissa liiketoiminnoissa. Henkilöstön sitoutuminen konsernin eettisiin periaatteisiin.	Toimintapolitiikka, eettiset periaatteet, tietosuojapolitiikka.
Taloudellinen suorituskyky	Apetit-konsernin strategian mukaiset taloudelliset tavoitteet.	Laskentaperiaatteet IFRS.
Kotimaiset viljelijäkumppanuudet	Tiivis yhteistyö ja sopimusviljelyyn perustuva kumppanuus suomalaisten viljelijöiden kanssa.	Apetit-konsernin strategia, yritysvastuuohjelma.
Kotimaisen alkutuotannon tutkimuksen edistäminen	Kestävien viljelymenetelmien kehitys ja käyttöönotto erityisesti avomaankasvien ja öljykasvien osalta. Tutkimushankkeet, oma kehitystyö.	BSAG Itämeri-sitoumus, tutkimushankkeet yhteistyössä Pyhäjärvi-instituutin ja LUKEn kanssa.

# RAPORTOINTIPERIAATTEET

Apetit raportoi yritys vastuustaan yhdessä sidosryhmiensä kanssa tunnistamansa olennaisimmat tunnusluvut ja osa-alueet. Raportointi tapahtuu Global Reporting Initiative (GRI) -raportointiohjeiston peruslaajuuden (Core) laskentaperiaatteita ja ohjeistuksia noudattaen.

Apetit on raportoinut yritys vastuustaan vuodesta 2017 alkaen. Ennen vuotta 2017 Apetit on julkaissut erilliset henkilöstö- ja ympäristöraportit. Apetit raportoi yritys vastuusta taloudellisen vuosiraportoinnin yhteydessä. Yritys vastuuraporttia ei ole varmennettu.

## Ilmastovaikutuksien laskennan tiedot

Apetit on laskenut toimintansa hiilijalanjäljen noudattaen GHG-protokollan mukaisia standardeja ja ohjeistuksia (versio 2004, päivitys 2013). Scope 3-päästöjen osalta sovellettiin myös GHG-protokollaa täydentävää erillistä scope 3 -päästöläskentastandardia (2011) sekä teknistä ohjetta (2013). Apetit on tehnyt organisaation rajauksen perustuen toimintojen operatiiviseen kontrolliin eli laskennassa on huomioitu sellaiset toiminnot, joita Apetit kontrolloi. Laskenta on rajattu koskemaan ainoastaan Suomen toiminnot.

Scope 1 -päästöt käsittävät toiminnasta aiheutuvat suorat päästöt eli ns. suorat piipunpääpäästöt, jotka aiheutuvat Apetitin omistamista ja operoimista päästölähteistä. Scope 2

puolestaan käsittää Apetitin kuluttaman energian tuotannosta aiheutuvat epäsuorat päästöt. Scope 3 -laskennassa on huomioitu Apetit-konsernille tunnistetut olennaiset päästökategoriat yhtiön arvoketjun ala- ja ylävirrassa.

## Energiankulutus

Käytetyn sähkö- ja lämpöenergian sekä höyryn ja polttoöljyn käytön osalta on raportoitu Apetitin tuotantolaitosten energiankulutus.

## Muutokset raportoinnissa

Apetit raportoi nyt ensimmäistä kertaa ilmastovaikutuksiaan Scope 3 -päästöjen osalta. Aiemmin Apetit on raportoinut ilmastovaikutuksistaan Scope 1&2 -päästöjen osalta. Ilmastovaikutuslaskentaa on nyt laajennettu kattamaan koko arvoketjun päästöt vuosien 2019-2021 osalta.

## Raportointijakso ja yhteystiedot

Raportti kertoo Apetitin yritys vastuutyön etenemisestä ja tuloksista vuodelta 2021. Tietoja on paikoin päivitetty myös tammi-helmikuun 2022 osalta. Raporttiin liittyvät kysymykset voi lähettää osoitteeseen [comms@apetit.fi](mailto:comms@apetit.fi), josta ne ohjataan aihealueen vastuuhenkilöille.

# GRI-INDEKSI

	Standardin versio	GRI-mittari	Lisätiedot	Sijainti
Organisaation kuvaus	2016	GRI 102-1 Organisaation nimi		3
		GRI 102-2 Toimialat, brändit, tuotteet, palvelut		3, 16-18
		GRI 102-3 Pääkonttorin sijainti		153
		GRI 102-4 Toimintamaat		15
		GRI 102-5 Omistusrakenne ja yhtiömuoto		83, 89
		GRI 102-6 Markkina-alueet, toimialat		15-18
		GRI 102-7 Organisaation koko		15-18
		GRI 102-8 Tietoa palkansaajista ja muista työntekijöistä		48-49
		GRI 102-9 Toimitusketjun kuvaus		15
		GRI 102-10 Merkittävät muutokset organisaatiossa ja toimitusketjussa		71-76
		GRI 102-11 Varovaisuusperiaatteen soveltaminen		37-38, 76-77
Strategia	2016	GRI 102-12 Organisaation hyväksymät tai edistämät ulkopuolisten toimijoiden periaatteet tai aloitteet		57
		GRI 102-13 Jäsenyydet järjestöissä ja edunvalvontaorganisaatioissa		57
		GRI 102-14 Toimitusjohtajan katsaus		6-7
Eettiset toimintaperiaatteet	2016	GRI 102-15 Keskeiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet		37-38
		GRI 102-16 Arvot ja toimintaperiaatteet		21-23, 55, <a href="http://apetit.fi/vastuullisuus/tapamme-toimia/">apetit.fi/vastuullisuus/tapamme-toimia/</a>
		GRI 102-17 Epäiltyjen väärinkäytösten ilmoittaminen		53, <a href="http://apetit.fi/eettinen-ilmoituskanava/">apetit.fi/eettinen-ilmoituskanava/</a>

	Standardin versio	GRI-mittari	Lisätiedot	Sijainti
Hallinnointi	2016	GRI 102-18 Hallintorakenne		56, 59-60, 141-148
		GRI 102-19 Vastuunjako		56, 59-60, 141-148
		GRI 102-20 Vastuuhenkilöt		56, 59-60, 141-148
		GRI 102-21 Sidosryhmien kuuleminen		57-58
		GRI 102-22 Hallituksen kokoonpano		141-148
		GRI 102-23 Hallituksen puheenjohtaja		142
		GRI 102-24 Hallituksen valinta	Raportoitu osittain: valintaperusteista huomioitu vain riippumattomuuden arviointi.	141
		GRI 102-25 Eturistiriitojen välttäminen		142
		GRI 102-26 Hallituksen rooli organisaation tarkoituksen, arvojen ja strategian määrittelyssä		56, 142-143, 146-147
		GRI 102-28 Hallituksen suorituksen arviointi		143, 146-148
		GRI 102-29 Hallituksen rooli vaikutusten ja riskien tunnistamisessa ja hallinnassa		56, 142-143, 146-147
		GRI 102-30 Riskienhallinnan tehokkuuden arviointi		76-77
		GRI 102-31 Riskiarviointien frekvenssi		76-77
		GRI 102-32 Yritysvastuuraportin hyväksyntä	Hallitus on hyväksynyt toimintakertomuksessa kerratut tärkeimmät vastuullisuuteen liittyvät asiat.	56
	GRI 102-33 Epäkohtien kommunikointi		141-148	
	GRI 102-34 Kriittiset huolenhaiheet		59-60, 73-77	
	GRI 102-35 Hallituksen ja johdon palkitseminen		149-151	
	GRI 102-36 Palkitsemisjärjestelmästä päättäminen		149-151	
Sidosryhmät	2016	GRI 102-40 Luettelo organisaation sidosryhmistä		57-58
		GRI 102-41 Työehtosopimusten kattavuus		48
		GRI 102-42 Sidosryhmien määrittely- ja valintaperusteet		57-58
		GRI 102-43 Sidosryhmätoiminta		57-58
		GRI 102-44 Sidosryhmien esille nostamat tärkeimmät asiat ja huolenaiheet		57-58

	Standardin versio	GRI-mittari	Lisätiedot	Sijainti
Raportointiperiaatteet	2016	GRI 102-45 Tilinpäätökseen sisältyvät yhtiöt		70
		GRI 102-46 Raportin sisällön määrittely		61
		GRI 102-47 Olennaiset näkökohdat		55
		GRI 102-48 Muutokset aiemmin raportoiduissa tiedoissa		61
		GRI 102-49 Merkittävät muutokset raportin laajuudessa ja näkökohtien laskentatarajoissa		61
		GRI 102-50 Raportointijakso	1.1.2021 - 31.12.2021	GRI-indeksi
		GRI 102-51 Edellisen raportin päiväys	Edellinen raportti on julkaistu 11.3.2021.	apetit.fi/sijoittajille/julkaisut/aiemmat-julkaisut/
		GRI 102-52 Raportointitiheys	Vuosittain.	GRI-indeksi
		GRI 102-53 Yhteystiedot raportointiin liittyen		61
		GRI 102-54 GRI-standardien mukainen raportoinnin kattavuus		61
		GRI 102-55 GRI-sisältötaulukko		62-66
		GRI 102-56 Raportoinnin varmennus	Ei ulkopuolista varmennusta.	GRI-indeksi
		Johtamismalli	2016	GRI 103-1 Olennaisia näkökohtia koskevat laskentaratjat
GRI 103-2 Johtamistapa ja sen osa-alueet				56
GRI 103-3 Johtamistavan arviointi				56
Olennaiseksi tunnistetut aihekohtaiset sisällöt				
Taloudelliset vaikutukset	2016	GRI 201-1 Suoran taloudellisen lisäarvon tuottaminen ja jakautuminen		15
		GRI 204-1 Ostot paikallisilta toimittajilta		31-32
		GRI 205-2 Lahjonnan ja korruption vastaisten toimintaperiaatteiden ja menettelytapojen viestintä ja koulutus		apetit.fi/vastuullisuus/tapamme-toimia/
		GRI 205-3 Vahvistetut korruptiotapaukset ja niihin liittyvät toimenpiteet	Ei vahvistettuja tapauksia.	GRI-indeksi
Materiaalit	2016	GRI 301-1 Materiaalien käyttö painon tai määrän mukaan		31, 47



	Standardin versio	GRI-mittari	Lisätiedot	Sijainti
Energia	2016	GRI 302-1 Organisaation oma energiankulutus		41
		GRI 302-3 Energiaintensiteetti		41
		GRI 302-4 Energiankulutuksen vähentäminen		41
Vesi	2018	GRI 303-1 Veden käsittely		42
		GRI 303-2 Veden päästöihin liittyvien vaikutusten hallinta		42
		GRI 303-3 Veden otto		42
		GRI 303-4 Purkuvedet		42
		GRI 303-5 Veden kulutus		42
Luonnon monimuotoisuus	2016	GRI 304-2 Organisaation toiminnan, tuotteiden ja palvelujen vaikutus luonnon monimuotoisuuteen		37
Päästöt	2016	GRI 305-1 Suorat kasvihuonepäästöt CO <sub>2</sub> , scope 1		34-36
		GRI 305-2 Energia-epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt CO <sub>2</sub> , scope 2		34-36
		GRI 305-3 Muut epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt CO <sub>2</sub> , scope 3		34-36
		GRI 305-4 Kasvihuonekaasupäästöjen intensiteetti		34-36
		GRI 305-5 Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen		34-36
Jätteet	2016	GRI 306-2 Jätteiden kokonaismäärä jaoteltuna jätelajeittain ja käsitteilytavan mukaisesti		43
Tavarantoimittajien ympäristöarvioinnit	2016	GRI 308-1 Tavarantoimittajien ympäristöarvioinnit		32-33
Työsuhteet	2016	GRI 401-1 Uusi palkattu henkilöstö ja henkilöstön vaihtuvuus		49
Työterveys ja -turvallisuus	2018	GRI 403-1 Työterveyden ja -turvallisuuden johtaminen		50
		GRI 403-2 Vaarojen tunnistaminen, riskien arviointi ja tapausten tutkinta		50
		GRI 403-3 Työterveyspalvelut		50
		GRI 403-4 Työntekijöiden osallistuminen, konsultointi ja viestintä työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvissä asioissa"		50
		GRI 403-5 Työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvä koulutus työntekijöille		50
		GRI 403-7 Liiketoimintaan suoraan liittyvien työterveys- ja -turvallisuushaittojen ehkäisy		50
		GRI 403-8 Työterveyden ja -turvallisuuden johtamisjärjestelmien piirissä olevat työntekijät		50
		GRI 403-9 Työtapaturmat		50
		GRI 403-10 Työperäiset oireet ja sairaudet		50

	Standardin versio	GRI-mittari	Lisätiedot	Sijainti
Koulutus	2016	GRI 404-1 Keskimääräiset koulutustunnit vuodessa henkilöä kohden		48
		GRI 404-3 Säännöllisten suoritusarviointien ja kehityskeskustelujen piirissä olevan henkilöstön osuus		48-49
Monimuotoisuus ja yhtäläiset mahdollisuudet	2016	GRI 405-1 Hallinnon ja henkilöstön monimuotoisuus		48-49, 52
		GRI 405-2 Naisten ja miesten peruspalkkojen suhde		49
Tavarantoimittajan sosiaaliset arvioinnit		GRI 414-1 Tavarantoimittajan sosiaaliset arvioinnit		32-33
Markkinointiviestintä ja tuoteinformaatio	2016	GRI 417-1 Tuotteiden ja palvelujen tuoteinformaatio- ja merkintävaatimukset		44, 46
		GRI 417-2 Tuoteinformaatioon ja tuotemerkintöihin liittyvien määräysten rikkomukset		44, 46
		GRI 417-3 Markkinointiviestintään liittyvien lakien, säännösten ja vapaaehtoisten periaatteiden rikkomukset	Ei rikkomuksia.	GRI-indeksi
Määräystenmukaisuus	2016	GRI 419-1 Lakien ja säästösten rikkomukset sosiaalisten ja taloudellisten osa-alueiden osalta	Ei rikkomuksia.	GRI-indeksi

# TALOUDELLINEN KATSAUS



# TALOUDELLINEN KATSAUS

## Sisällysluettelo

### HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Tulos ja taloudellinen tilanne	70
Liiketoimintakatsaukset	71
Covid-19-pandemian vaikutukset liiketoiminnoille	71
Apetitin arvonluonti	72
Strategia	72
Investoinnit	73
Henkilöstö	73
Ihmisoikeudet sekä korruption ja lahjonnan torjunta	73
Tutkimus ja kehitys	74
Ympäristö	75
Toiminnan kausiluonteisuus	75
Yritysvastuun johtaminen	75
Riskit ja epävarmuustekijät sekä riskien hallinta	76

Hallinnointi	77
Osakkeet ja omistus	78
Lähiajan riskit	78
Tilikauden jälkeiset tapahtumat	78
Arvio todennäköisestä kehityksestä	78
Hallituksen ehdotus voittoa koskeviksi toimenpiteiksi ja ehdotus muun vapaan pääoman jakamisesta	78
TOIMINTAKERTOMUKSEN LIITTEET	
Tunnusluvut ja omistus	80
Tunnuslukujen laskentakaavat	82
Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2021	83

### TILINPÄÄTÖS 2021

Konsernin laaja tuloslaskelma	85
Konsernitase	86
Konsernin rahavirtalaskelma	87
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	88
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	89
Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS	123
Emoyhtiön tase, FAS	123
Emoyhtiön rahavirtalaskelma, FAS	124
Tilinpäätöksen laatomisperiaatteet, FAS	125
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS	126
Hallituksen voitonjakoehdotus	133
Tilintarkastuskertomus	134
Hallintoneuvoston lausunto	139

# HALLITUKSEN TOIMINTA- KERTOMUS

# Hallituksen toimintakertomus

Apetit on suomalainen, vahvasti ruoan alkutuotantoon toimintansa perustava elintarvikeyhtiö. Sen tuoteryhmiin kuuluvat kasvis- ja ruokapakasteet sekä kasviöljyt. Lisäksi yhtiö toimii kotimaisilla ja kansainvälisillä vilja-, öljykasvi- ja rehuraaka-ainemarkkinoilla.

Konsernin liiketoimintoja ja konserniraportoinnissa raportoitavat toimintasegmentit ovat Ruokaratkaisut, Öljykasvituotteet ja Viljakauppa. Kolmen raportoitavan segmentin lisäksi raportoidaan segmentteihin kuulumattomina muina toimintoina Konsernitoiminnot, joka sisältää konsernihallinnon, strategisten hankkeiden sekä pörssilistaukseen liittyvät kulut.

Ruokaratkaisut-segmentin muodostaa Apetit Ruoka Oy. Viljakaupasta ja Öljykasvituotteista vastaa Avena Nordic Grain Oy tytäryhtiöineen. Osakkuusyhtiö Sucros Oy:n tulos raportoidaan liikevoiton alapuolella.

Yhtiön osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä vuodesta 1989 lähtien ja sen kotipaikka on Säkyliä.

## Tulos ja taloudellinen tilanne

### JATKUVIEN LIKETOIMINTOJEN LIIKEVAIHTO JA TULOS

Liikevaihto tammi-joulukuussa oli 283,9 (292,9) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 2,8 (3,9) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää satokausituotannosta ja viljavarastojen muutoksesta aiheutuvien kiinteiden kustannusten varastoon aktivoinnin tulosvaikutuksen 0,3 (-0,1) miljoonaa euroa.

Osuus osakkuusyhtiö Sucrosen tuloksesta tammi-joulukuussa oli 0,4 (0,3) miljoonaa euroa.

Rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä -0,4 (-0,5) miljoonaa euroa.

Tulos ennen veroja oli 2,9 (3,7) miljoonaa euroa ja kauden tulosta vastaavat verot -0,5 (-0,6) miljoonaa euroa. Kauden tulos oli 2,4 (3,1) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 0,38 (0,49) euroa.

### RAHAVIRRAT, RAHOITUS JA TASE

Apetit-konsernin taseasema niin omavaraisuuden kuin maksuvalmiudenkin osalta pysyi vahvana.

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli tammi-joulukuussa 5,0 (26,8) miljoonaa euroa. Käyttöpääoman muutoksen vaikutus oli -3,7 (17,3) miljoonaa euroa. Käyttöpääoman muutoksien kausiluonteisuudesta on kerrottu Toiminnan kausiluonteisuus -otsikon alla.

Investointien nettorahavirta oli -6,3 (-8,9) miljoonaa euroa. Rahoituksen rahavirta oli 7,7 (-19,7) miljoonaa euroa sisältäen nettona lainojen takaisinmaksuja 12,1 (-15,3) ja osingonmaksuja -3,1 (-2,8) miljoonaa euroa.

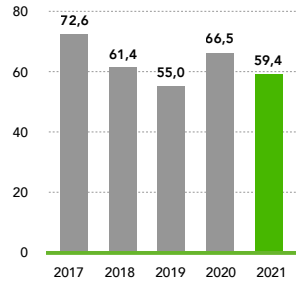
Konsernin korolliset velat kauden päättyessä olivat 32,3 (21,7) miljoonaa euroa ja rahavarat 7,5 (1,1) miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat olivat 24,8 (20,6) miljoonaa euroa.

Konsernin taseen loppusumma oli 157,1 (142,8) miljoonaa euroa. Oman pääoman määrä oli katsauskauden päättyessä 93,3 (95,0) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 59,4 (66,5) prosenttia ja nettovelkaantumisaste 26,6 (21,7) prosenttia. Konsernin maksuvalmiutta hoidetaan sitovin limiittisopimuksin,

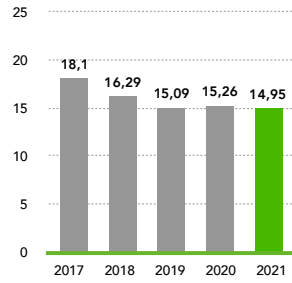
### Keskeiset tunnusluvut

Milj. euroa	2021	2020	Muutos,%
<b>Jatkuvat toiminnot</b>			
Liikevaihto	<b>283,9</b>	292,9	<b>-3 %</b>
Käyttökate	<b>9,2</b>	10,1	
Liikevoitto	<b>2,8</b>	3,9	
Liikevoitto, %	<b>1,0</b>	1,3	
Tulos ennen veroja	<b>2,9</b>	3,7	
Tilikauden tulos	<b>2,4</b>	3,1	
Osakekohtainen tulos, euroa	<b>0,38</b>	0,49	
<b>Konserni</b>			
Liikevaihto	<b>283,9</b>	293,0	<b>-3 %</b>
Käyttökate	<b>9,2</b>	10,2	
Liikevoitto	<b>2,8</b>	4,1	
Kauden tulos	<b>2,4</b>	3,2	
Osakekohtainen tulos, euroa	<b>0,38</b>	0,52	
Oma pääoma / osake, euroa	<b>14,95</b>	15,26	
ROCE-%	<b>2,4</b>	3,3	
Liiketoiminnan rahavirta	<b>5,0</b>	26,8	
Omavaraisuusaste, %	<b>59,4</b>	66,5	
Nettovelkaantumisaste, %	<b>26,6</b>	21,7	

Omavaraisuusaste, %



Oma pääoma/osake, euroa



kiinteillä lainoilla ja yritystodistusohjelmalla. Kauden päättyessä limiittejä oli nostettavissa 29 (29) miljoonaa euroa. Yritystodistuksia oli emittoituna 28,0 (15,0) miljoonaa euroa.

## Liiketoimintakatsaukset

### RUOKARATKAISUT

Ruokaratkaisut-segmentin liikevaihto tammi-joulukuussa oli 61,5 (60,1) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 5,9 (5,0) miljoonaa euroa.

Kauden investoinnit olivat 2,0 (2,9) miljoonaa euroa ja kohdistuivat pääosin Säkylän tuotannon tehokkuuden parantamiseen sekä Pudasjärven pizzalinjan uudistamiseen.

### ÖLJYKASVITUOTTEET

Öljykasvituotteet-segmentin liikevaihto tammi-joulukuussa oli 88,1 (65,8) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 2,0 (2,0) miljoonaa euroa.

Kauden investoinnit olivat 3,7 (4,7) miljoonaa euroa ja kohdistuivat pääosin Kantvikin kasviöljynpuristamon bioenergia-laitoksen rakentamiseen.

### VILJAKAUPPA

Viljakauppa-segmentin liikevaihto tammi-joulukuussa oli 164,5 (194,3) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli -3,0 (0,1) miljoonaa euroa.

Kauden investoinnit olivat 0,0 (0,1) miljoonaa euroa.

### Covid-19-pandemian vaikutukset liiketoiminnoille

Covid-19-pandemian vaikutukset Apetit-konsernissa vaihtelevat liiketoiminnoittain. Apetit on ennakoivan ja systemaattisen toiminnan ansiosta onnistunut pitämään operatiivisen toiminnan normaalina koko pandemian ajan.

### RUOKARATKAISUT

Covid-19-pandemia on heijastunut voimakkaimmin Ruokaratkaisut-liiketoimintaan. Ruoan kysyntä kasvoi selvästi vähittäiskaupassa poikkeustilanteen alkaessa keväällä 2020. Kuluttajatuotteiden myynti oli poikkeuksellisen suurta hetkellisesti koronapandemian alkuvaiheessa keväällä 2020, kysynnän kuitenkin tasaantuessa myöhemmin.

Food service -puolella kysyntä on pandemian alusta saakka ollut merkittävästi totuttua alhaisempaa ravintoloiden ja muiden julkisten palveluiden, kuten koulujen ja päiväkotien, toiminnan ollessa ajoittain normaalia suppeampaa. Food service -kanavan kysyntä on piristynyt asteittain loppukeväästä 2021 alkaen, mutta on pysynyt edelleen alle pandemiaa edeltänyttä aikaa.

### ÖLJYKASVITUOTTEET

Kasviöljyjen kysyntä on pandemian aikana kasvanut erityisesti vähittäiskaupassa. Ammattikeittiöissä kasviöljyjen kysyntä palautui vuoden 2021 toisella neljänneksellä koronapandemiaa edeltävälle tasolle.

### VILJAKAUPPA

Viljakauppa-liiketoimintaan Covid-19-pandemia on vaikuttanut vain vähän lisäten lähinnä markkinoiden volatiliiteettia pandemian alkuvaiheessa.

Apetit pyrkii ennakoimaan pandemian vaikutukset liiketoiminnoilleen mahdollisimman hyvin ja huomioimaan eri skenaarioiden vaikutukset yhtiön toiminnassa niin lyhyellä kuin pitkälläkin aikavälillä.

### Covid-19-pandemiaan liittyvät toimenpiteet

#### Apetitilla

Apetitin tavoitteena Covid-19-pandemian aikana on ollut turvata henkilöstön, asiakkaiden ja muiden sidosryhmien terveys sekä varmistaa tuotannon, liiketoiminnan ja ruokaketjun häiriötön toiminta.

Tämän tavoitteen toteutumiseksi on tuotantoyksiköissä ja muissa toiminnoissa muun muassa minimoitu erilaisin järjestynein henkilöstön keskinäistä sekä yhtiön ulkopuolisten kanssa tapahtuvaa kanssakäymistä, lisätty suojavarusteiden käyttöä, nostettu hygieniatasoa entisestään eri työpisteissä sekä ohjeistettu toimihenkilöt etätööhön.

Apetit varmistaa ruokaketjun toimivuutta viranomaisohjeiden lisäksi varautumalla liiketoiminnoissaan poikkeus- ja normaalioloihin. Varautumisessa huomioidaan kaikki yhtiön arvoketjun keskeiset toiminnot, kuten raaka-aine- ja materiaali-hankinnat, tuotanto ja logistiikka, asiakasyhteistyö, myynti ja tukitoiminnot. Suomalainen ruokaketju on Covid-19-pandemian aikana osoittanut toimivuutensa myös vaikeissa poikkeusoloissa. Sen myötä kotimaisen ruoantuotannon näkyvyys ja arvostus on kasvanut selvästi.

## Apetitin arvonluonti

Apetitin kyky tuottaa arvoa perustuu vahaan integraatioon kotimaiseen alkutuotantoon, ainutlaatuiseseen arvoketjuun, vahvoihin ja vetovoimaisiin brändeihin ja tuotteisiin, toiminnan tehokkuuden jatkuvaan parantamiseen sekä vastuullisiin tekoihin arvoketjun jokaisessa vaiheessa.

Apetitin arvonluontimalli on kuvattu tarkemmin vuosikertomuksessa.

## Strategia

### STRATEGIAKAUSI 2020–2022

Apetit Oyj julkisti strategiansa kaudelle 2020–2022 toukuu-kuussa 2020. Keskeistä uudistetussa strategiassa on vahvistaa olemassa olevaa ainutlaatuista arvoketjua, jonka vahva perusta on kotimaisessa alkutuotannossa. Strategiakauden toimenpiteet tähtäävät tavoitteeseen rakentaa Apetitista menestyvä kasvi-pohjaisiin tuotteisiin keskittyvä suomalainen yhtiö.

Strategiassaan Apetit keskittyy olemassa olevien vahvuuk-siensa hyödyntämiseen ja edelleen vahvistamiseen kaikilla liiketoiminta-alueilla. Keskeistä kaikelle tekemiselle on tulevai-suuden menestyksen varmistaminen.

Apetit on tunnistanut ne toimintaympäristön ilmiöt, jotka sekä ohjaavat että tukevat yhtiön strategiaa ja sen toteutta-mista: kasvipohjaisten tuotteiden kysyntä kasvaa. Syömisen trendeinä arjen helpottaminen, hyvinvointi ja ruoan alkuperä korostuvat edelleen. Myös pakastemarkkina kasvaa. Isossa kuvassa ilmastonmuutos lisää sään ääri-ilmiöitä ja sitä kautta myös satokausivaihteluja. Ilmastovastuulliset arjen teot koros-tuvat kestäväen ruokaketjun rakentamisessa erilaisten arvoket-jujen kautta.

### STRATEGISET PAINOPISTEALUEET JA KESKEISIMMÄT TOIMENPITEET 2021

#### Ydintoiminnot kuntoon

Parannamme prosessitehokkuutta kaikissa toiminnoissamme. Skaalaamme toimintomme suhteutettuna yhtiön olemassa olevaan kokoon. Parannamme resurssitehokkuutta kumppa-nuuk-sien kautta. Kehitämme kaupankäynnin kyvykkyyttämme viljakaupassa.

Keskeisimmät toimenpiteet 2021:

- Bioenergialaitoksen käyttöönotto Kantvikin öljynpuristamon yhteydessä Kirkkonummella.
- Investoinnit tuotannon tehostamiseksi ja materiaalitehokkuu-den parantamiseksi Säkylän tehtaalla.
- Sopiminen Viljakauppa-liiketoiminnan Baltian toimintojen myymisestä Scandagra-konsernille, joka on johtava maatalo-usalan toimija Baltian maissa.

#### Vahva jalansija Ruotsiin

Vahvistamme Ruotsin markkinaa viennin kärkenä. Varmistamme ja syvennämme olemassa olevia asiakkuuksia sekä rakennamme myös uusia asiakkuuksia. Kehitämme ja laajennamme markki-nakohtaista tuotteistoa. Rakennamme tarkoituksenmukaiset kumppanuudet muille valikoituille markkinoille.

Keskeisimmät toimenpiteet 2021:

- Apetit-tuotteiston laajentaminen Ruotsin suurimman vähit-äiskaupan ICA:n valikoimissa.
- Uudet vähittäiskauppa-asiakkuudet Ruotsissa.
- Kumppanuuk-sien vahvistaminen ja tuotelanseeraukset muilla markkina-alueilla.
- Viennin kokonaisvolyymin systemaattinen kasvattaminen.

#### Kasvu kasvipohjaisista lisäarvotuotteista

Kasvatamme olemassa olevan tuotteiston myyntiä ja laajennam-me asiakaspohjaa. Laajennamme uusiin tuotesegmentteihin. Vahvistamme kaupallista asemaamme Food service-kanavassa. Luomme mallin rypsi-proteiini-ingredientin kaupallistamiseen.

Keskeisimmät toimenpiteet 2021:

- Uusien kasvi- ja kalapohjaisten tuotteiden ja tuoteryhmien jatkuva kehitystyö.
- Uuden tuoteryhmän lanseeraus: Eväskippo-valmisruoat pakastealtaaseen.
- Lähikalatuoteperheen laajentaminen: Itämeren kalapuikon lanseeraus.
- Rypsi-proteiini-ingredientin pientuotannon käynnistäminen.

#### Viljelijäkumppanuuk-sien kehittäminen

Ruokaratkaisut: Laajennamme sopimusviljelyä herneessä ja mahdollisissa uusissa kasveissa. Parannamme viljelyn edelly-tyksiä esimerkiksi viljelytoimenpiteitä, maaperän kasvukuntoa ja kasvinsuojelumenetelmiä kehittämällä. Hyödynnämme uusia mahdollisuuksia kuten hiiliviljely.

Öljykasvituotteet: Syvennämme sopimusviljelymallia koti-maisen raaka-aineen varmistamiseksi.

Viljakauppa: Tulemme viljelijän ensisijaiseksi kumppaniksi kehittämällä logistisia ratkaisuja ja hyödyntämällä valikoituja kumppanuuksia.

Keskeisimmät toimenpiteet 2021:

- Aktiivinen osallistuminen maaperän kasvukuntoa ja hiilensidon-taa edistäviin hankkeisiin Råpin koetilalla.
- Öljykasvien sopimusviljelyn kasvattaminen tavoitteen mukaisesti.
- Jatkuva viljelijäyhteistyö: neuvonta ja koulutus.



## Vastuullisia tekoja

Edistämme viljelykehitystä ja jalkautamme uusia kestäviä viljelymenetelmiä. Tarjoamme monipuolisia vaihtoehtoja kasvipohjaisen ja vastuullisen syömisestä lisäämiseksi. Tuomme vastuullisuuden entistä kiinteämmäksi osaksi kaikkia toimintojamme. Pienennämme konsernin ympäristö- ja ilmastovaikutuksia asetettujen tavoitteiden mukaisesti.

Keskeiset toimenpiteet 2021:

- Päivitetyn yritys vastuuhjelman ja -tavoitteiden julkaiseminen.
- Hiilijalanjälkilaskennan toteuttaminen kotimaiselle rypsiöljylle.
- Konsernin hiilijalanjälkilaskennan kehittäminen ja standardointi GHG-protokollan mukaiseksi (Scope 3).

## Taloudelliset tavoitteet

Käyttökate (EBITDA) 14 milj. euroa vuonna 2022 (vuonna 2019: jatkuvat toiminnot 0,8 milj. euroa).

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE %) > 8 % (2019: -4,0 %).

Asetettujen strategisten tavoitteiden toteutuminen perustuu tavanomaiseen satokehitykseen sekä strategisten toimenpiteiden systemaattiseen toteuttamiseen. Yhtiö on avoin strategiaan sopiville toimialaratkaisuille.

## Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen olivat 6,6 (7,8) miljoonaa euroa jakautuen seuraavasti: Ruokaratkaisut 2,0 (2,9) miljoonaa euroa, Öljykasvituotteet 3,7 (4,7) miljoonaa euroa, Viljakauppa 0,0 (0,1) miljoonaa euroa ja Konsernitoiminnot 0,9 (0,1) miljoonaa euroa.

## Henkilöstö

Apetitin henkilöstöstrategian painopistealueet ovat kannustavan ja turvallisen työilmapiirin luominen, innostavan ja tavoitteellisen johtamisen mahdollistaminen, osaamisen kehittäminen sekä rohkean ja kokeilevan kulttuurin mahdollistaminen sekä työnantajamielikuvan kehittäminen.

Työturvallisuuskulttuuria kehitetään Apetitilla jatkuvan parantamisen periaatteen mukaisesti. Keskeiset työturvallisuuden kehittämiseksi toteutetut toimenpiteet 2021 olivat aktiivinen ja osallistava työturvallisuusviestintä ja -tapaturmatutkinta sekä systemaattinen turvallisuushavainnointi.

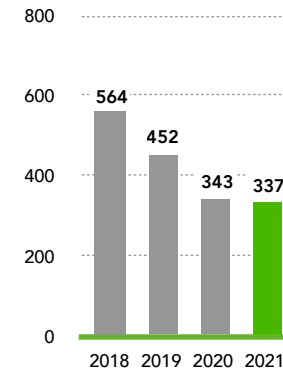
Vuonna 2021 tapahtui 18 (18) kappaletta vähintään yhden päivän poissaoloon johtaneita työtapaturmia. Tapaturmataajuus oli 20 (28). Työtapaturmiin lasketaan myös työmatkatapaturmat. Työtapaturmien osalta Apetit tavoitteena on nolla tapaturmaa. Työtapaturmatilastoissa ovat mukana sekä työntekijät että toimihenkilöt.

Apetitin tavoitteena on pienentää sairauspoissaoloja. Vuonna 2021 tuotannon työntekijöiden sairauspoissaoloprosentti oli 7,4 (5,8) prosenttia. Sairauspoissaoloprosentti on sairauspoissaoloaika suhteessa teoreettiseen säännölliseen työaikaan.

Apetit seuraa henkilöstön työhyvinvointia ja -tyytyväisyyttä muun muassa koko konsernin kattavalla työhyvinvointikyselyllä. Vastauksissa henkilöstö arvioi kokemustaan esimerkiksi omasta työhyvinvoinnistaan, työilmapiiristä ja -turvallisuudesta, sosiaalisesta tuesta sekä esimiestyöstä. Vuonna 2021 tehdyn Työvirekyselyn keskiarvotulokseksi tuli 4,0 (3,9). Seuraava kysely suoritetaan maaliskuussa 2022.

Tammi-joulukuussa 2021 jatkuvissa toiminnoissa työskenteli 337 (343) henkilöä kokoaikaiseksi muutettuna. Apetit-konsernissa työskenteli joulukuun lopussa 346 (345) henkilöä mukaan

Konsernin henkilöstön määrä keskimäärin



lukien kaikki työsuhdetyypit. Apetit Säkylän tehtaan työntekijämäärässä on vuoden aikana satokausien mukaista vaihtelua.

Henkilöstölle maksetut palkat ja palkkiot vuonna 2021 olivat 16,0 (16,9) miljoonaa euroa.

Henkilöstöön liittyviä asioita esitellään tarkemmin Apetit vuosikertomuksessa Henkilöstö-osiossa.

## Ihmisoikeudet sekä korruption ja lahjonnan torjunta

Apetit edellyttää eettisten ohjesääntöjen noudattamista omilta työntekijöiltään ja yhteistyökumppaneiltaan. Apetitilla on myös tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma, jonka avulla varmistetaan koko henkilöstön yhdenvertainen kohtelu.

Apetitin eettiset ohjesäännöt kieltävät ottamasta vastaan suoria tai epäsuoria lahjuksia tai muita etuja, joita voidaan pitää

lahjuksina liiketoiminnan hankkimiseksi tai ylläpitämiseksi. Kaikilta Apetitin työntekijöiltä edellytetään eettiseen ohjesääntöön tutustumista ja sen noudattamista sekä ohjesäännön vastaisesta toiminnasta raportointia sitä varten järjestetyn eettisen kanavan kautta. Vuonna 2021 eettiseen kanavaan ei tullut yhtään ilmoitusta.

Apetitin työntekijät eivät myöskään saa yrittää hankkia laittomin keinoin itselleen suotuisia viranomaispäätöksiä tai -palveluja. Apetitin työntekijöiden on myös vältettävä tilanteita, jotka ovat ristiriidassa tai joiden voidaan katsoa olevan ristiriidassa työntekijän henkilökohtaisten ja liiketoimintaan liittyvien etujen kanssa. Apetit kouluttaa kaikki toimihenkilönsä keskeisiin kilpailulainsäädännön periaatteisiin varmistaakseen reilun ja läpinäkyvän kilpailun markkinoilla.

Apetitin toimintapolitiikkaa ja eettisiä periaatteita täydentävät eettiset toimittajavaatimukset, jossa käsitellään esimerkiksi lakeihin ja asetuksiin, ympäristöön, liiketoiminnan eettisyyteen, pakko- ja lapsityöhön, syrjintään ja sortamiseen sekä työympäristöön ja sosiaaliin oloihin liittyviä asioita.

Vuonna 2021 ei tullut ilmi yhtään ihmisoikeusrikkomusta tai korruptioon ja lahjontaan liittyvää tapausta.

## Tutkimus ja kehitys

Konsernin tutkimus- ja kehitystoiminnan menot olivat 1,0 (1,0) miljoonaa euroa, mikä on 0,4 (0,4) prosenttia liikevaihdosta. Lisäksi taseeseen aktivoitiin tilikaudella tuotekehityskuluja, liittyen rypsi-ingredientin kehittämiseen, 0,1 (0,2) miljoonaa euroa.

Ruokaratkaisut-liiketoiminnassa tutkimus- ja kehitystoiminta kohdistui pääsääntöisesti uusien tuotteiden kehittämiseen ja toimintaa tukevien yhteistyöverkostojen rakentamiseen.

Apetit uudistaa tuotteistoaan sekä kehittää täysin uusia tuotteita tarjotakseen helppoja ja herkullisia kasvipohjaisia ruokaratkaisuja ihmisille, jotka arvostavat hyvän makuista,

terveellistä ja vastuullisesti tuotettua ruokaa vaihtelevissa ruokailutilanteissa. Uudet tuotteet kehitetään vastaamaan markkinakohtaisia makumieltymyksiä ja ravitsemussuosituksia sekä helpottamaan jokapäiväistä ruokailua.

Kasvisten, kasviöljyjen ja täysjyväviljojen käyttö on oleellinen osa terveellistä ruokavaliota. Apetit kiinnittää tuotteissaan erityistä huomiota ravintoarvojen lisäksi houkuttelevaan ulkonäköön ja hyvään makuun, koska vain syöty ruoka ravitsee.

Öljykasvituotteet-liiketoiminnassa painopiste oli syvällisen tutkimus- ja kehitystoiminnan edistämässä. Rypsiraaka-aineen jalostusarvon nostamiseksi jatkettiin hanketta, jonka rahoittamiseen myös Business Finland osallistui. Hankkeen tavoitteena on ollut täysin uuden, ravintosisällöltään korkealaatuisen, ingredientin kehittäminen kansainvälisille elintarvikemarkkinoille.

Euroopan komissio myönsi BlackGrain from Yellow Fields -rypsinsiemenjauheelle eli rypsi-ingredientille uuselintarvikeluvan joulukuussa 2020. Vuonna 2021 Apetit on jatkanut sekä ingredientin kaupallistamiseen liittyvien vaihtoehtojen arviointia että uusien rypsi-pohjaisten ingredienttien kehitystyötä.

Rypsi-ingredientin pientuotanto käynnistyi syksyn 2021 aikana. Pientuotanto mahdollistaa BlackGrainin toimittamisen asiakasnäytteisiin, koeajoihin sekä ensimmäisille asiakkaille. BlackGrainia käytettiin ensimmäisen kerran kaupallisessa tuotteessa alkuvuodesta 2022 HoReCa-markkinoille lanseerattavissa uusissa Apetitin Minijauhispöyryköissä.

Öljykasvituotteet-liiketoiminnan strategisena päämääränä on myös kotimaisen öljykasviviljelyn lisääminen, jota edistettiin monin tavoin.

Apetit toteuttaa viljelyn tutkimus- ja kehitystoimintaa Köyliössä sijaitsevalla omalla Räpin koetilallaan, tavoitteenaan turvata avomaan vihannestuotannon tulevaisuus ennakoimalla viljelymenetelmien muutostarpeita ja tuomalla uusinta tietoa ja

osaamista viljelijöiden käyttöön. Koetoiminnassa haetaan esimerkiksi vaihtoehtoja kemiallisille torjunta-aineille sekä etsitään keinoja maan kasvukunnon parantamiseksi ja hiilensidontaan. Tutkimusaiheita ovat esimerkiksi viljelykierron optimointi, katekalvojen ja hyönteisverkkojen käyttö, tihkukastelu ja -lannoitus sekä mekaaninen rikkakasvien torjunta. Oman tutkimus- ja kehitystoiminnan lisäksi Apetit osallistuu valikoituihin eri yhteistyötahtojen koordinoimiin tutkimushankkeisiin ja kehitysohjelmiin.

Vuonna 2021 Räpillä oli käynnissä tutkimushankkeita, joissa tutkitaan maan luontaisen kasvukunnon parantamiskeinoja erityisesti vihannesviljelyn näkökulmasta. Tutkimusta tehdään yhdessä Luonnonvarakeskuksen (LUKE) sekä Pyhäjärvi-instituutin kanssa. Käynnissä olevista hankkeista saadaan lisää käytännön keinoja kasvukunnon edistämiseen, ravinnevalumiin hillitsemiseen sekä tutkittua tietoa maanparannusaineiden ja viherlannoituksen hyödynnettävyydestä

LUKE:n Viljava vihannesmaa, eli VIIVI-hanke käynnistyi Räpin pelloilla huhtikuussa. Hankkeessa olevalla Räpin peltolohkolla kasvaa tutkimusvuosina viljaa, pinaattia ja lanttua.

Pyhäjärvi-instituutin BioEväät-hanke on meneillään Räpillä toista vuotta. Hankkeen tavoitteena on tuoda viljelijöiden käyttöön maan kasvukuntoa ja vesitaloutta parantavia uusia menetelmiä. Räpin koetilalla tutkimuslohkolle on muun muassa levitetty metsäteollisuuden sivuvirtana syntyvää nollakuitua ravinnevalumiin vähentämiseksi ja kasvukunnon parantamiseksi.

Apetit on mukana myös Pyhäjärvi-instituutin koordinoimassa Green Future of Satakunta -hankkeessa, jonka tavoitteena on muun muassa kehittää kotimaisen kukkakaalin ja palkokasvien viljelyä. Kotimaisia palkokasveja tullaan testaamaan monipuolisesti myös Apetitin tuotekehityksessä.

## Ympäristö

Apetit-konsernin toimintaa ohjaa toimintapolitiikka ja eettiset toimintaperiaatteet, joiden päämääriin sisältyy ympäristöasioiden vastuullinen johtaminen ja ympäristövaikutusten hallinta. Ympäristöasioiden johtamisjärjestelmä kattaa ISO 14001 -standardin vaatimukset Ruokaratkaisut-liiketoiminnassa.

Tavoitteena on tehokas ja turvallinen tuotanto, joka on sopusoinnussa ympäristön kanssa. Apetitin Ruokaratkaisut-liiketoiminnassa ympäristövaikutukset liittyvät energian ja veden käyttöön sekä prosessissa syntyvien sivuvirtojen ja jätteiden käsittelyyn. Öljykasvituotteet-liiketoiminnassa ympäristövaikutuksia aiheuttavat puolestaan energian käyttö ja prosessissa syntyvä valkaisuajäte. Kasviöljynpuristuksen tuotantotapa on mekaaninen ja kemikaaliton. Kaikissa toiminnoissa syntyy lisäksi jonkin verran pakkausjätettä. Lisäksi ympäristövaikutuksia syntyy myös varastoinnissa, kuljetuksissa ja kiinteistöissä. Apetit on sitoutunut ympäristöasioiden jatkuvaan parantamiseen.

Apetit on mukana suomalaisen elinkeinoelämän energia- tehokkuussopimusjärjestelmässä ja sitoutunut toteuttamaan siihen kuuluvaa Elintarviketeollisuuden toimenpideohjelmää. Konkreettisenä energiankäytön tehostamistavoitteena elintarviketeollisuuden ohjelmassa on 7,5 prosenttia vuosien 2017–2025 sopimusjaksolla. Vuonna 2021 energiankulutus oli 0,4 MWh (0,5) per tuotettu tonni.

Osana energiatehokkuuden parantamista ja tavoitetta uusiutuvan energian käytön lisäämiseksi Apetit otti käyttöön Kirkkonummen öljynpuristamon yhteyteen rakennetun bioenergialaitoksen. Bioenergialaitos korvasi aikaisemman uusiutumattomiin polttoaineisiin perustuvan energiaratkaisun ja pienentää merkittävästi koko konsernin hiilidioksidipäästöjä.

Apetit-konsernin tuotantolaitoksilla on siirrytty täysin uusiutuvista energialähteistä tuotetun sähkön käyttöön 1.4.2020

alkaan. Uusiutuvien luonnonvaroin tuotetun energian käyttö ja energiatehokkuuden kehittäminen on pienentänyt Apetitin konsernin Scope 1&2 -päästöjen hiilijalanjälkeä 56 prosenttia vuodesta 2019.

Kaikilla konsernin ympäristölupavelvollisilla tuotantolaitoksilla on voimassa oleva ympäristölupa. Vuoden aikana tuotantolaitoksilla ei ollut merkittäviä ympäristöön vaikuttaneita häiriö- tai onnettomuustilanteita.

Vaasan hallinto-oikeuden 30.12.2021 antaman päätöksen mukaisesti Apetitin Säkylyn tehtaan ympäristölupa säilyi ennallaan. Hallinto-oikeus edellyttää päätöksessään Apetitia tekemään 31.12.2026 mennessä valtion ympäristölupaviranomaiselle selvityksen, jossa on tarkasteltava puhdistamon olosuhteita hyvän puhdistustuloksen saavuttamiseksi sekä selvitettävä mahdollisten raja-arvojen ylittymiseen ja puutteelliseen käsittelytehoon johtaneet syyt. Selvityksen perusteella lupaviranomainen voi täsmentää lupamääräyksiä tai täydentää Apetitin ympäristölupaa.

Yhtiön tiedossa ei ole tilinpäätöshetkellä merkittäviä yksittäisiä ympäristöön liittyviä riskejä. Ympäristökulut olivat 1,4 (1,0) miljoonaa euroa eli 0,5 (0,3) prosenttia liikevaihdosta.

Ympäristöasioita esitellään yksityiskohtaisemmin Apetitin yritysraportissa.

## Toiminnan kausiluonteisuus

IAS 2 -standardin mukaisesti vaihto-omaisuuden hankintamenojen luetaan mukaan systemaattisesti kohdistettu osuus valmistuksen kiinteistä yleismenoista. Satokausituotannossa raaka-aineista jalostetaan valmiita tuotteita pääosin vuoden jälkimmäisen vuosipuoliskon aikana, jolloin valmistuksen kiinteitä yleismenoja aktivoituu taseeseen muita neljänneksiä enemmän. Tämän kirjauskäytännön takia tulokertymä painottuu toiselle

vuosipuoliskolle. Tulokertymän kausiluonteisuus on satokausituotannon takia voimakkainta Ruokaratkaisut-segmentin ja osakkuusyhtiö Sucroksen toiminnassa.

Satokaudet aiheuttavat kausivaihtelua myös sitoutuneen käyttöpääoman määrässä. Viljakauppa- ja Öljykasvituotteet-segmentteihin sitoutunut käyttöpääoma on korkeimmillaan vuoden loppupuolella ja laskee alimmilleen kesällä ennen seuraavan satokauden alkua. Myös Ruokaratkaisut-segmentin satokausituotannon kausiluonteisuus nostaa sitoutuneen käyttöpääoman määrän liiketoiminnassa korkeimmilleen vuoden vaihteen tienoilla.

Viljakauppa-segmentin liikevaihto vaihtelee vuosittain ja vuosineljänneksittäin merkittävästikin riippuen kysynnästä ja tarjonnasta sekä hintatasosta kotimaassa ja muilla markkinoilla.

## Yritysvastuun johtaminen

Apetitin toiminta perustuu yrityksen arvoihin, visioon ja missioon. Vastuullisuustyötä ohjaavat Apetitin strategia, vahvistettu toimintapolitiikka, eettinen ohjeisto sekä hankintaperiaatteet, jotka pohjautuvat YK:n Global Compact -aloitteeseen. Apetit on sitoutunut noudattamaan toimintamaidensa lakeja ja muuta sääntelyä.

Apetitin tavoitteena on tasapuolisuus kaikkia sidosryhmiään kohtaan. Jatkuva vuoropuhelu sidosryhmien kanssa ja heidän toiveidensa huomioon ottaminen ovat vastuullisen toiminnan peruspilareita.

Apetit rakentaa toimintansa kotimaisten raaka-aineiden ja vastuullisten toimintatapojen ympärille. Apetitilla vastuullisuus kattaa toiminnan jatkuvan parantamisen koko arvoketjussa raaka-aineiden viljelytyksen ja hankinnan sekä tuotannon kautta asiakkaille ja lopulta kuluttajalle asti. Teoillaan Apetit haluaa lisätä sekä ympäristön ja ihmisten hyvinvointia. Ajatus sisältyy myös yhtiön missioon, joka on Kaikille hyvä ruoka. Läheltä.

Vastuullisia tekoja on yksi Apetitin strategian painopistealueilta: edistämme viljelykehitystä ja jalkautamme uusia kestäviä viljelymenetelmiä. Tarjoamme monipuolisia vaihtoehtoja kasvupohjaisen ja vastuullisen syömisen lisäämiseksi. Tuomme vastuullisuuden entistä kiinteämmäksi osaksi kaikkia toimintajamme sekä pienennämme konsernin ympäristö- ja ilmastovaihtokutsia asetettujen tavoitteiden mukaisesti.

Apetit pyrkii ymmärtämään mahdollisimman kattavasti oman toimintansa vaikutukset ihmisille, yhteiskunnalle ja ympäristölle. Apetit on tehnyt laajamittaisen yritys vastuun sisällön määrittämisprosessin yhdessä tärkeimpien sidosryhmiensä kanssa. Määrittely sisältää olennaisimmat yritys vastuun osa-alueet, joilta kerätään systemaattisesti tunnuslukuja ja tietoja vastuullisen toiminnan jatkuvaksi kehittämiseksi. Yritys vastuun olennaisuudet on edellisen kerran päivitetty loppuvuonna 2020 perustuen sidosryhmäkyselyyn.

Lisätietoa Apetitin vastuullisuudesta on saatavilla yritys vastuuraportista. Apetit raportoi vastuullisesta toiminnastaan Global Reporting Initiativen (GRI) laatiman kestävä kehityksen raportointiohjeiston peruslaajuuden (Core) laskentaperiaatteita ja ohjeistuksia noudattaen.

### Riskit ja epävarmuustekijät sekä riskien hallinta

Apetit Oyj:n hallitus on vahvistanut konsernin riskienhallintapolitiikan ja riskienhallintaperiaatteet. Kaikki konserniyhtiöt ja liiketoimintayksiköt arvioivat ja raportoivat säännöllisesti liiketoimintaansa liittyviä riskejä sekä tarvittavien kontrollimenetelmien ja riskienhallintakeinojen riittävyyttä. Näiden strategiatyötä ja päätöksentekoa tukevien riskiarviointien tarkoituksena on riittävien toimenpiteiden varmistaminen riskien hallitsemiseksi. Riskienhallinnan puitteita, politiikkoja ja periaatteita arvioidaan ja kehitetään säännöllisesti.

Apetit-konsernissa riskit luokitellaan strategisiin, operatiivisiin,

taloudellisiin ja vahinkoriskeihin. Konsernin olennaisimmat strategiset riskit liittyvät liiketoimintaportfolion strategian mukaisen kehittämisen onnistumiseen sekä muutoksiin liiketoiminta-alueilla ja asiakkuuksissa.

Merkittävimmät operatiiviset riskit liittyvät raaka-aineiden saatavuuteen, hankinnan ja myynnin tai käytön eriaikaisuuteen sekä raaka-aineiden markkinahintojen vaihteluun. Hintariskien hallinnalla on erityisen suuri merkitys Viljakaupassa ja Öljykasvituotteissa. Viljojen ja öljykasvien hinnat muodostuvat kansainvälisillä markkinoilla. Viljakaupassa ja Öljykasvituotteissa avoimille hintariskeille on määritelty limiitit.

Konserni toimii kansainvälisillä markkinoilla ja on siten alttiina valuuttakurssimuutoksista johtuvalle valuuttariskille. Valuuttariskien määrät ovat normaalitilanteessa vähäiset. Rahoitusriskien hallinnasta kerrotaan tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedossa 25.

Tulipalo, vakava konerikko, elintarviketurvallisuuteen vaikuttavat virheet raaka-aineissa tai lopputuotteissa saattavat aiheuttaa merkittäviä omaisuus- tai keskeytysvahinkoja, vastuuta tai muita epäsuoria haitallisia vaikutuksia yhtiön toimintaan. Konserniyhtiöt suojautuvat tällaisilta riskeiltä arvioimalla prosessejaan muun muassa omavalvontajärjestelmän avulla ja tekemällä tarvittaessa korjaavia toimenpiteitä. Vakuutuksilla katetaan kaikki ne riskit, jotka ovat taloudellisista tai muista syistä järkevä kattaa vakuuttamalla.

Apetitin merkittävimpien riskien arviointi kattaa myös merkittävät ei-taloudelliset riskit. Apetit on tunnistanut myös alla oleviin teemoihin liittyvät riskit riippumatta siitä, ovatko ne Apetille merkittäviä kokonaiskuvassa. Tyypillinen ei-taloudellisen riskin vaikutus riskin toteutuessa olisi mainehaitta.

Apetit-konsernin eettiset periaatteet ohjaavat toimintaa kaikissa konsernin liiketoiminnoissa ja kaikissa toimintamaissa. Apetit edellyttää kaikkien työntekijöidensä sekä toimittajiensa noudattavan näitä eettisiä periaatteita.

### YMPÄRISTÖRISKIT

Apetitin operatiiviseen toimintaan ei liity merkittäviä ympäristöriskejä. Suurimmat ympäristöriskit Apetitin tuotantolaitoksilla liittyvät mahdollisiin jätevesi- ja kasviöljyvuotoihin ympäristöön sekä kylmäainevuotoihin. Ympäristöriskejä hallitaan tekemällä sisäisiä ja ulkoisia tarkastuksia sekä seuraamalla ja noudattamalla ympäristövaatimuksia ja ympäristöön liittyvää suorituskykyämme. Osassa liiketoimintaa ympäristöasioita johdetaan ISO14001-ympäristöhallintajärjestelmän avulla.

### SOSIAALISET JA TYÖNTEKIJÖIHIN LIITTYVÄT RISKIT

Työturvallisuus on Apetille merkittävä asia ja mahdolliset onnettomuudet ja työtaturmat ovat suurimpien sosiaalisten ja työntekijöihin liittyvien riskien joukossa. Työturvallisuuteen liittyvistä asioista tiedotetaan aktiivisesti ja jokainen Apetitissa työskentelevä esimies suorittaa työturvallisuuden liittyvän koulutuksen.

### IHMISOIKEUKSIIN LIITTYVÄT RISKIT

Merkittävimmät ihmisoikeuksiin liittyvät riskit esiintyvät toimintaketjussa ja liittyvät työoloihin. Apetit on sitoutunut ja vaatii toimittajiensa sitoutuvan eettisiin toimittajavaatimuksiin, jossa on kuvattu eettiset, sosiaaliset ja ympäristöä koskevat vastuulliset toimintaperiaatteet. Vuonna 2021 Apetit on täydentänyt hankintapolitiikkaansa hankinnan vastuullisuuslinjauksilla. Apetit on hankinnan vastuullisuuslinjauksissaan määritellyt raaka-aineen alkuperämaan ja merkittävyyden mukaan toimittajalta vaadittavat selvitykset sosiaalisen vastuun ja ympäristö vastuun hallinnasta ja toteutumisesta.

## KORRUPTIOON JA LAHJONTAAN LIITTYVÄT RISKIT

Apetitin työntekijöiden tai sen eri sidosryhmien epäeettiset toimintatavat voivat aiheuttaa Apetitille mainehaittoja, minkä lisäksi niillä voi olla myös taloudellisia vaikutuksia. Tärkein hallintakeino epäeettisten toimintatapojen välttämiseksi on tietoisuuden lisääminen esimerkiksi eettisistä toimintatavoista.

## Hallinnointi

### SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ JA PALKITSEMISRAPORTTI

Apetit Oyj:n hallituksen käsittelemä selvitys Apetit Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021 ja palkitsemisraportti julkistetaan toimintakertomuksesta erillisenä selvityksenä.

### VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2021

Apetit Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Säkylässä 28.5.2021. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tilikaudelta 2020. Hallituksen esitykset yhtiökokoukselle hyväksyttiin sellaisinaan.

### YHTIÖKOKOUKSEN 2021 PÄÄTÖKSET

#### Osingonjako

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2020 maksetaan osinkoa 0,50 euroa osaketta kohden. Osinko maksettiin 8.6.2021. Osinkoa ei makseta yhtiön hallussa oleville omille osakkeille.

#### Toimielinten palkitsemisraportti

Yhtiökokous päätti hyväksyä Apetitin toimielinten palkitsemisraportin 2020. Päätös on osakeyhtiölain mukaan neuvoa-antava. Palkitsemisraportti on nähtävillä yhtiön internetsivuilla osoitteessa [apetit.fi/hallinnointi/palkitseminen](http://apetit.fi/hallinnointi/palkitseminen).

## Hallintoneuvoston jäsenten, hallintoneuvoston nimitysvaliokunnan jäsenten ja tilintarkastajien valinta sekä palkkiosta päättäminen

Hallintoneuvoston jäsenten lukumääräksi vahvistettiin 18 yhtiökokouksen nimeämää jäsentä. Hallintoneuvoston erovuoroisten jäsenten tilalle valittiin seitsemän henkilöä. Harri Eela, Juha Hämäläinen, Laura Hämäläinen, Jari Nevavuori ja Markku Pärssinen valittiin uudelleen. Uusina jäseninä hallintoneuvostoon valittiin Nicolas Berner ja Kirsi Ahlgren.

Hallintoneuvoston nimitysvaliokunnan yhtiökokouksen nimeämiksi jäseniksi valittiin Pekka Perälä ja Henrika Vikman.

Yhtiön tilintarkastajiksi vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana Erika Grönlund, KHT, ja Osmo Valovirta, KHT.

Yhtiökokous päätti, että hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksetaan 1 000 euron ja varapuheenjohtajalle 665 euron kuukausipalkkio. Kokouspalkkiona hallintoneuvoston jäsenille ja hallintoneuvoston nimitysvaliokunnan jäsenille päätettiin maksaa 300 euroa. Matkakustannukset korvataan Apetit Oyj:n matkustussäännön mukaan. Tilintarkastajille päätettiin maksaa palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

## Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 80 000 (kahdeksankymmentuhannen) yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla, joka edustaa noin 1,27 prosenttia yhtiön tämänhetkisestä osakemäärästä. Valtuutus sisältää oikeuden hyväksyä yhtiön omat osakkeet pantiksi.

Valtuutus on voimassa vuoden 2022 varsinaiseen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 31. toukokuuta 2022 asti.

## Hallituksen valtuuttaminen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti)

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista yhdessä tai useammassa erässä seuraavasti: Valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 600 000 (kuusisataatuhatta) osaketta, mikä määrä vastaa noin 9,5 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa sekä uusia osakkeita että yhtiön hallussa olevia osakkeita.

Valtuutus on voimassa vuoden 2023 varsinaiseen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 31. toukokuuta 2023 asti. Valtuutus kumoaa aikaisemman 27.3.2018 annetun osakeantivaltuutuksen.

## HALLINTONEUVOSTON JÄRJESTÄYTYMINEN JA HALLITUKSEN VALINTA

Apetit Oyj:n hallintoneuvosto valitsi 17.8.2021 pitämässään kokouksessa yhtiön hallintoneuvoston puheenjohtajaksi Harri Eelan ja varapuheenjohtajaksi Maisa Mikolan.

Hallintoneuvosto päätti valita Apetit Oyj:n hallitukseen 5 jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin Lasse Aho, Annikka Hurme, Kati Sulin, Antti Korpiemi ja Niko Simula. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Lasse Aho ja varapuheenjohtajaksi Niko Simula.

Apetit Oyj:n hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan keskuudestaan jäsenet hallituksen tarkastusvaliokuntaan hallituksen toimikauden ajaksi. Tarkastusvaliokuntaan valittiin Niko Simula puheenjohtajaksi ja Annikka Hurme valiokunnan jäseneksi.

Hallituksen jäsenille päätettiin maksaa 19 560 euron, puheenjohtajalle 39 060 euron ja varapuheenjohtajalle 24 120 euron vuosipalkkio. Vuosipalkkiosta 60 % maksetaan rahana ja 40 % luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita niiden luovutushetken käypään markkina-arvoon. Palkkio suoritetaan neljässä erässä. Lisäksi hallituksen puheenjohtajalle päätettiin maksaa 510 euron ja jäsenille 300 euron kokouspalkkio.

### Muutokset hallituksessa

Kati Rajala jäi pois Apetit Oyj:n hallituksesta 31.5.2021. Simo Palokangas toimi Apetit Oyj:n hallituksen puheenjohtajana 17.8.2021 saakka.

### Osakkeet ja omistus

#### OSAKKEET, OSAKEPÄÄOMA JA KAUPANKÄYNTI

Apetit Oyj:n osakkeet ovat yhtä sarjaa. Kaikilla osakkeilla on sama ääni- ja osinko-oikeus. Yhtiöjärjestyksen määräyksellä osakkeenomistajan äänimäärä on rajattu yhteen kymmenesosaan yhtiökokouksessa edustetusta äänimäärästä. Yhtiön osakkeen nimellisarvo on kaksi (2) euroa. Yhtiön liikkeelle laskemien osakkeiden kokonaismäärä oli tilikauden alussa ja lopussa 6 317 576 kappaletta ja rekisteröity ja maksettu osakepääoma 12 635 152 euroa. Osakepääoman vähimmäismäärä on 10 miljoonaa euroa ja enimmäismäärä 40 miljoonaa euroa.

#### OSAKEANTI

Tilikauden aikana yhtiö luovutti osana osakepohjaista sitouttamis- ja kannustinjärjestelmää suunnatulla maksullisella osakeantilla yhteensä 8 000 kappaletta yhtiön hallussa olleita aikanaan markkinoilta hankittuja omia osakkeita yhteensä 111 280 euron suuruisista rahavastiketta vastaan. Osakekohtainen merkintähinta

oli 13,91 euroa ja se perustui luovutushetken pörssikurssiin. Osakeannissa luovutettujen osakkeiden määrä vastaa 0,1% yhtiön kaikkien osakkeiden määrästä.

#### OMAT OSAKKEET

Katsauskauden päättyessä yhtiön hallussa oli aikaisempina vuosina hankittuja omia osakkeita yhteensä 78 653 kappaletta. Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet edustavat 1,2 prosenttia yhtiön osake- ja äänimäärästä. Omilla osakkeilla ei ole ääni- eikä osinko-oikeutta.

#### LIPUTUSILMOITUKSET

Apetit ei vastaanottanut yhtään liputusilmoitusta tilikauden 2021 aikana.

#### OSAKKEEN HINTA JA VAIHTO

Yhtiön osakkeita vaihdettiin pörssissä katsauskauden aikana 1 093 741 (1 627 429) kappaletta, mikä oli 17,3 (25,8) prosenttia koko osakemäärästä. Osakkeen ylin kurssi oli 14,90 (10,80) euroa ja alin 10,70 (7,12) euroa. Vaihdettujen osakkeiden keskihinta oli 13,09 (8,94) euroa. Kauden osakevaihto oli 14,3 (14,5) miljoonaa euroa. Katsauskauden päättyessä koko osakekannan markkina-arvo oli 81,2 (67,6) miljoonaa euroa.

#### Johdon liiketoimet

Apetitin johdon Apetitin arvopapereita koskevat liiketoimet katsauskauden ajalta on julkaistu pörssitiedotteina, ja ne ovat luettavissa yhtiön verkkosivuilla.

#### Lähiajan riskit

Meneillään olevan Covid-19-pandemian vaikutusten lisäksi Apetit-konsernin merkittävimmät lähiajan riskit liittyvät raaka-

aineiden hintamuutosten hallintaan, raaka-aineiden saatavuuteen, vilja- ja öljykasvien sekä avomaakasvien satojen laatuun ja määrään, rahoitusmarkkinoiden toimivuuteen, asiakkaiden maksukykyyn, toimittajien ja palveluntuottajien toimituskykyyn sekä muutoksiin liiketoiminta-alueilla ja asiakkuuksissa.

### Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Yhtiöllä ei ole merkittäviä tilikauden jälkeisiä tapahtumia.

### Arvio todennäköisestä kehityksestä

Koko vuoden jatkuvien toimintojen liikutuloksen arvioidaan paranevan vertailuvuodesta (vuonna 2021: 2,8 miljoonaa euroa).

### Hallituksen ehdotus voittoa koskeviksi toimenpiteiksi ja ehdotus muun vapaan pääoman jakamisesta

Apetit Oyj:n hallituksen tavoitteena on, että yhtiön osake on omistajalleen hyvätuottoinen ja arvonsa säilyttävä sijoitus. Osinkopolitiikan mukaan yhtiö jakaa osinkona vähintään 50 prosenttia tilikauden voitosta.

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2021 olivat tilikauden tappion 435 239,47 euroa, vähentämisen jälkeen 51 755 599,32 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa maksetaan 0,40 euroa osaketta kohden. Esitystä vastaava osinko laskettuna yhtiön tilinpäätöshetken koko osakemäärällä on 2 527 030,40 euroa ja yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa olevalle osakemäärälle 2 495 569,20 euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu osingonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä. Yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

# TOIMINTA- KERTOMUKSEN LIITTEET

# Tunnusluvut ja omistus

## Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

### Liiketoiminnan laajuus ja kannattavuus

Milj. euroa	Jatkuvat toiminnot				
	2021	2020	2019	2018	2017
Liikevaihto	283,9	292,9	296,9	259,9	311,8
Vienti	108,5	134,0	134,4	77,7	101,0
Liikevoitto	2,8	3,9	-4,8	0,5	1,1
% liikevaihdosta	1,0	1,3	-1,6	0,2	0,4
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	1,0	1,0	1,3	1,3	1,9
% liikevaihdosta	0,4	0,4	0,4	0,4	0,6
Rahoitustuotot(+) /-kulut (-), netto	-0,4	-0,5	-0,7	-0,4	-0,5
Tulos ennen veroja	2,9	3,7	-6,4	-0,6	1,6
% liikevaihdosta	1,0	1,3	-2,1	-0,2	0,5
Tilikauden tulos	2,4	3,1	-5,4	-0,4	2,9
% liikevaihdosta	0,8	1,0	-1,8	-0,2	0,9
<b>Jakautuminen</b>					
Emoyhtiön omistajille	2,4	3,1	-5,4	-0,4	2,9
Vähemmistölle	-	-	-	-	-

### Rahoitus ja taloudellinen asema

Milj. euroa	Konserni yhteensä				
	2021	2020	2019	2018	2017
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	2,5	3,4	-4,5	-7,0	2,5
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)	2,4	3,3	-4,0	-7,0	1,9
Omavaraisuusaste, %	59,4	66,5	55,0	61,4	72,6
Nettovelkaantumisaste, %	26,6	21,7	35,9	21,5	-9,6
Pitkäaikaiset varat	68,0	67,7	64,4	67,6	74,7
Vaihto-omaisuus	70,8	58,7	66,4	80,9	45,8
Muut lyhytaikaiset varat	18,2	16,3	39,9	16,1	34,2
Oma pääoma	93,3	95,0	93,9	101,1	112,3
Jakokelpoiset varat, emoyhtiö	51,8	55,2	55,1	58,6	62,6
Korolliset velat	32,3	21,7	36,6	24,4	4,9
Korottomat velat	31,6	26,1	40,3	39,0	37,6
Taseen loppusumma	157,1	142,8	170,8	164,6	154,7

### Muut tunnusluvut

Milj. euroa	Jatkuvat toiminnot				
	2021	2020	2019	2018	2017
Bruttoinvestoinnit ilman yritysostoja	6,6	7,8	11,5	6,1	5,2
% liikevaihdosta	2,3	2,7	4,0	2,3	1,7
Yrityssotot ja muut osakeinvestoinnit	-	0,0	-	0,6	0,4
% liikevaihdosta	-	0,0	-	0,2	0,1

	Konserni				
	2021	2020	2019	2018	2017
Henkilöstö keskimäärin	337	343	452	564	697



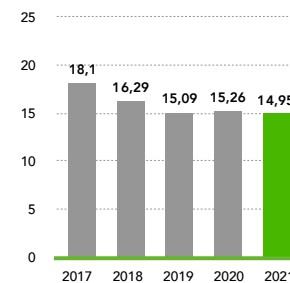
## Osakekohtaiset tunnusluvut

	Konserni yhteensä				
	2021	2020	2019	2018	2017
Tulos/osake, euroa	<b>0,38</b>	0,52	-0,71	-1,21	-0,10
Osakekohtainen osinko, euroa	<b>0,40*</b>	0,50	0,45	0,40	0,70
Osinko tuloksesta, %	<b>105,4</b>	96,6	-	-	-
Efektiiivinen osinkotuotto, %	<b>3,1*</b>	4,7	5,7	4,4	5,0
P/E-luku	<b>33,9</b>	20,8	-	-	-
<b>Oma pääoma/osake, euroa</b>	<b>14,95</b>	15,26	15,09	16,29	18,10
<b>Osakkeen kurssikehitys, euroa</b>					
Tilikauden alin kurssi	<b>10,70</b>	7,12	7,66	8,86	12,91
Tilikauden ylin kurssi	<b>14,90</b>	10,80	9,84	15,25	14,58
Tilikauden keskipurssi	<b>13,09</b>	8,94	8,54	11,68	13,67
Tilikauden päätöskurssi	<b>12,85</b>	10,70	7,84	9,00	14,12
<b>Osakkeiden vaihto</b>					
Osakkeiden vaihto pörssissä, 1000 kpl	<b>1 094</b>	1 627	1 252	635	835
Osuus osakkeiden keskimääräisestä määrästä, %	<b>17,3</b>	25,8	20,0	10,0	13,0
<b>Osakepääoma, milj. euroa</b>	<b>12,6</b>	12,6	12,6	12,6	12,6
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	<b>81,2</b>	67,6	49,5	56,9	89,2
Osingonjako, milj. euroa	<b>2,5*</b>	3,1	2,8	2,5	4,3

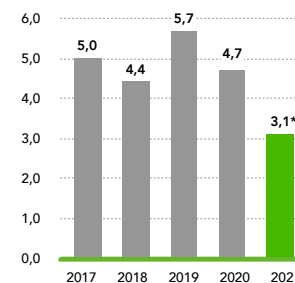
Osakkeiden määrä, kpl	Konserni yhteensä				
	2021	2020	2019	2018	2017
Osakkeiden lukumäärä	<b>6 317 576</b>	6 317 576	6 317 576	6 317 576	6 317 576
Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä	<b>6 234 286</b>	6 223 332	6 217 118	6 210 652	6 202 128
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	<b>6 238 923</b>	6 228 346	6 222 876	6 216 621	6 206 150
Omien osakkeiden määrä	<b>78 653</b>	89 230	94 700	100 955	111 426

\* Hallituksen ehdotus.

Oma pääoma/osake, euroa

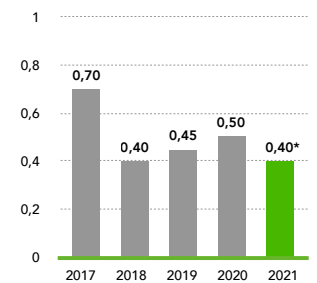


Efektiiivinen osinkotuotto 2017-2021, %



\* Hallituksen ehdotus

Osinko/osake 2017-2021, euroa



\* Hallituksen ehdotus

## Tunnuslukujen laskentakaavat

### IFRS-TUNNUSLUVUT

$$\text{Osakekohtainen tulos} = \frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo tilikauden aikana}}$$

### VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

ESMA:n (European Securities and Markets Authority) vaihtoehtoisia tunnuslukuja koskevien ohjeiden (ESMA Guidelines on Alternative Performance Measures) mukaan vaihtoehtoisena tunnuslukuna (APM, Alternative performance measure) pidetään taloudellista tunnuslukua, joka kuvaa mennyttä tai tulevaa tulosta, taloudellista asemaa tai rahavirtoja ja joka on muu kuin sovellettavassa tilinpäätösnormistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku. Apetit käyttää ja julkaisee IFRS-tunnuslukujen lisäksi seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja:

$$\text{Oman pääoman tuotto, \% (ROE)} = \frac{\text{Tilikauden voitto (tappio)}}{\text{Oma pääoma yhteensä (raportointikauden alun ja lopun keskiarvo)}}$$

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto, \% (ROCE)} = \frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Sijoitettu pääoma, viiden viimeisen kvartaalin lopun keskiarvo}}$$

$$\text{Sijoitettu pääoma} = \text{Oma pääoma} + \text{korolliset velat}$$

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}}$$

$$\text{Nettovelkaantumisaste, \%} = \frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$$

$$\text{Korolliset nettovelat} = \text{Korolliset velat – rahavarat, pankkisaamiset ja muut likvidit sijoitukset}$$

$$\text{Osinko tuloksesta, \%} = \frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$$

$$\text{Efektiivinen osinkotuotto, \%} = \frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}}$$

$$\text{P/E-luku} = \frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$$

$$\text{Oma pääoma/osake} = \frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

$$\text{Osakekannan markkina-arvo} = \text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä} \times \text{tilikauden päätöskurssi}$$

## Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2021

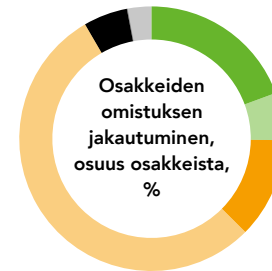
	Osake- määrä	%	Äänimäärä	%
Valion Eläkekassa	580 108	9,2	580 108	9,3
Berner Oy	499 667	7,9	499 667	8,0
Eela Esko	392 392	6,2	392 392	6,3
Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	347 860	5,5	347 860	5,6
EM Group Oy	141 747	2,2	141 747	2,3
Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliitto MTK ry	125 485	2,0	125 485	2,0
Skandinaviska Enskilda Banken ABP, Helsingin sivukonttori	120 986	1,9	120 986	1,9
Eira Capital Oy	104 187	1,6	104 187	1,7
Laakkonen Mikko	102 802	1,6	102 802	1,6
Apteekkien eläkekassa	90 395	1,4	90 395	1,4
10 suurinta yhteensä	2 505 629	39,7	2 505 629	40,2
Hallintarekisteröidyt osakkeet	181 264	2,9	181 264	2,9
Muut osakkeenomistajat	3 552 030	56,2	3 552 030	56,9
Ulkopuolisten omistuksessa yhteensä	6 238 923	98,8	6 238 923	100,0
Omassa omistuksessa	78 653	1,2		
<b>Yhteensä</b>	<b>6 317 576</b>	<b>100,0</b>		

## Osakkeiden omistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin 31.12.2021

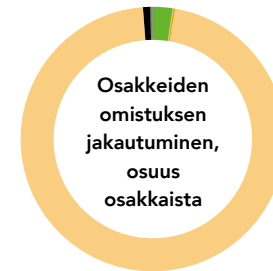
	Osuus osakkaista, %	Osuus osakkeista, %
Yritykset yhteensä	2,4	19,4
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset yhteensä	0,1	5,8
Julkisyhteisöt yhteensä	0,2	12,3
Kotitaloudet yhteensä	96,1	54,2
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt yhteensä	0,9	5,4
Ulkomaat yhteensä	0,3	0,1
Hallintarekisteri		2,9
<b>Yhteensä</b>		<b>100,0</b>

## Osakkeiden omistuksen jakautuminen suurusluokittain 31.12.2021

Osakkeita	Osakkaiden lukumäärä, kp	Osuus osakkeista %	Osakkeita yhteensä kpl	Osuus osakkeista %	
1	100	6 554	55,0	261 160	4,1
101	500	3 962	33,2	955 567	15,1
501	1000	805	6,8	599 845	9,5
1001	5000	510	4,3	1 005 240	15,9
5001	10000	48	0,4	315 933	5,0
10001	50000	25	0,2	529 727	8,4
50001	100000	3	0,0	234 870	3,7
100001	500000	8	0,1	1 835 126	29,0
500001		1	0,0	580 108	9,2
<b>Yhteensä</b>	<b>11 916</b>	<b>100,0</b>	<b>6 317 576</b>	<b>100,0</b>	



- Yritykset yhteensä 19,4 %
- Rahoitus- ja vakuutuslaitokset yhteensä 5,8 %
- Julkisyhteisöt yhteensä 12,3 %
- Kotitaloudet 54,2 %
- Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt yhteensä 5,4 %
- Ulkomaat yhteensä 0,1 %
- Hallintarekisteri 2,9 %
- Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt yhteensä 0,9 %



- Yritykset yhteensä 2,4 %
- Rahoitus- ja vakuutuslaitokset yhteensä 0,1 %
- Julkisyhteisöt yhteensä 0,2 %
- Kotitaloudet 96,1 %
- Ulkomaat yhteensä 0,3 %
- Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt yhteensä 0,9 %

# TILINPÄÄTÖS

# Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	1-12/2021	1-12/2020
<b>JATKUVAT TOIMINNOT</b>			
<b>Liikevaihto</b>	(2)	<b>283,9</b>	292,9
Liiketoiminnan muut tuotot	(4)	<b>0,9</b>	1,0
Materiaalit ja palvelut	(7)	<b>-234,4</b>	-240,3
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	(5)	<b>-19,3</b>	-20,0
Poistot	(2,8)	<b>-6,3</b>	-6,1
Arvonlantumiset	(2,8)	<b>-0,0</b>	-0,0
Liiketoiminnan muut kulut	(4)	<b>-21,9</b>	-23,5
<b>Liikevoitto</b>	(2)	<b>2,8</b>	3,9
<hr/>			
Rahoitustuotot	(9)	<b>0,0</b>	0,0
Rahoituskulut	(9)	<b>-0,4</b>	-0,5
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien yhteisöjen tuloksista	(14)	<b>0,4</b>	0,3
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>		<b>2,9</b>	3,7
Tuloverot	(10)	<b>-0,5</b>	-0,6
<b>Voitto/tappio jatkuvista toiminnoista</b>		<b>2,4</b>	3,1
<hr/>			
<b>LOPETETUT TOIMINNOT</b>			
<b>Voitto/tappio lopetetuista toiminnoista</b>	(3)	<b>-</b>	0,1
<hr/>			
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>		<b>2,4</b>	3,2

Milj. euroa	Liite	1-12/2021	1-12/2020
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos</b>			
Osakekohtainen tulos, perus, Jatkuvat toiminnot		<b>0,38</b>	0,49
Osakekohtainen tulos, perus, Lopetetut toiminnot		<b>-</b>	0,02
<b>Osakekohtainen tulos, perus</b>	(12)	<b>0,38</b>	0,52
<hr/>			
Osakekohtainen tulos, laimennettu, Jatkuvat toiminnot		<b>0,38</b>	0,49
Osakekohtainen tulos, laimennettu, Lopetetut toiminnot		<b>-</b>	0,02
<b>Osakekohtainen tulos, laimennettu</b>	(12)	<b>0,38</b>	0,52
<hr/>			
<b>Voiton/tappion jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		<b>2,4</b>	3,2
<hr/>			
<b>Muut laajan tuloksen erät:</b>			
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä		<b>0,0</b>	-0,0
Rahavirran suojaus	(25)	<b>-1,0</b>	0,6
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>		<b>-1,0</b>	0,6
<hr/>			
<b>Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen</b>		<b>-1,0</b>	0,6
<hr/>			
<b>LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>		<b>1,3</b>	3,8
<hr/>			
<b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		<b>1,3</b>	3,8

# Konsernitase

Milj. euroa	Liite	31.12.2021	31.12.2020
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	(13)	1,8	2,3
Liikearvo	(13)	0,4	0,4
Aineelliset hyödykkeet	(13)	38,2	36,1
Käyttöoikeusomaisuus	(13)	3,0	4,6
Osuudet osakkuusyhtiöissä	(14)	19,9	19,7
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	(15)	0,3	0,3
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	(16)	0,0	0,0
Laskennalliset verosaamiset	(11)	4,2	4,3
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		<b>68,0</b>	<b>67,7</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	(18)	70,8	58,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(17)	10,8	15,2
Rahavarat	(19)	7,5	1,1
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		<b>89,1</b>	<b>75,1</b>
<b>Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät</b>	(3)	<b>0,1</b>	<b>-</b>
<b>VARAT</b>		<b>157,1</b>	<b>142,8</b>

Milj. euroa	Liite	31.12.2021	31.12.2020
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
Osakepääoma	(20)	12,6	12,6
Ylikurssirahasto	(20)	23,4	23,4
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		0,1	-
Omat osakkeet		-1,2	-1,3
Rahastot		6,2	7,4
Muuntoerot		-0,0	-0,0
Kertyneet voittovarot ilman tk:n tulosta		49,7	49,8
Tilikauden voitto/tappio		2,4	3,2
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b>		<b>93,3</b>	<b>95,0</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		<b>93,3</b>	<b>95,0</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	(11)	0,1	0,1
Pitkäaikaiset korolliset velat	(23)	1,8	3,9
Pitkäaikaiset korottomat velat	(24)	0,1	0,2
Eläkevelvoitteet	(21)	0,2	0,2
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		<b>2,3</b>	<b>4,4</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lyhytaikaiset korolliset velat	(23)	30,5	17,8
Ostovelat ja muut velat	(24)	31,1	25,6
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		<b>61,5</b>	<b>43,4</b>
<b>Velat</b>	(2)	<b>63,8</b>	<b>47,8</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		<b>157,1</b>	<b>142,8</b>

# Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	Liite	1-12/2021	1-12/2020
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>			
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>2,4</b>	3,2
<b>Oikaisut kauden tulokseen</b>	*	<b>7,0</b>	6,9
Käyttöpääoman muutos		<b>-3,7</b>	17,3
Maksetut korot liiketoiminnasta		<b>-0,3</b>	-0,5
Muut rahoituserät liiketoiminnasta		<b>-0,2</b>	-
Saadut korot liiketoiminnasta		<b>0,0</b>	0,0
Maksetut verot liiketoiminnasta		<b>-0,2</b>	-0,1
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>5,0</b>	26,8
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		<b>-6,6</b>	-7,9
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		<b>0,1</b>	0,0
Ostetut tytäryhtiöosakkeet		-	-1,0
Myydyt liiketoiminnat	(3)	-	-0,1
Investoinnit muihin sijoituksiin		-	-0,0
Luovutustulot muista sijoituksista		<b>0,0</b>	-0,0
Saadut osingot investoinneista		<b>0,2</b>	0,0
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>-6,3</b>	-8,9
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Omien osakkeiden myynti		<b>0,1</b>	-
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	(22)	<b>-1,0</b>	-
Lyhytaikaisten lainojen lisäys / vähennys	(22)	<b>13,0</b>	-14,3
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	(22)	-	-1,0
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	(22)	<b>-1,4</b>	-1,6
Maksetut osingot		<b>-3,1</b>	-2,8
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>7,7</b>	-19,7

Milj. euroa	Liite	1-12/2021	1-12/2020
<b>Rahavarojen muutos</b>			
		<b>6,4</b>	-1,8
Rahavarat kauden alussa	(19)	<b>1,1</b>	2,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		<b>-0,0</b>	0,0
Rahavarat kauden lopussa	(19)	<b>7,5</b>	1,1
<b>* Oikaisut kauden tulokseen</b>			
Poistot ja arvonalentumiset		<b>6,3</b>	6,1
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot		<b>-0,1</b>	-0,2
Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien tuloksista	(14)	<b>-0,4</b>	-0,3
Rahoitustuotot ja -kulut		<b>0,4</b>	0,5
Tuloverot	(10)	<b>0,5</b>	0,7
Muut oikaisut		<b>0,1</b>	0,0
<b>Yhteensä</b>		<b>7,0</b>	6,9

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Suojaus- instrument- tien rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Edellisten tilikausien voitto (tappio)	Oma pääoma yhteensä
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2021</b>	12,6	23,4	-	-1,3	0,1	7,2	-0,0	53,0	95,0
Tilikauden voitto/tappio	-	-	-	-	-	-	-	2,4	2,4
Rahavirran suojaus	-	-	-	-	-1,0	-	-	-	-1,0
Muuntoerot	-0,0	-	-	-	-	-	0,0	0,0	0,0
<b>Laaja tulos</b>	-0,0	-	-	-	-1,0	-	0,0	2,4	1,3
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-3,1	-3,1
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,1
Muut muutokset	0,0	-0,0	0,1	0,1	-0,1	-	-	-0,2	-0,0
<b>Muutokset yhteensä</b>	-0,0	-0,0	0,1	0,1	-1,1	-	0,0	-0,8	-1,7
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2021</b>	12,6	23,4	0,1	-1,2	-1,0	7,2	-0,0	52,1	93,3
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2020</b>	12,6	23,4	-	-1,3	-0,5	7,2	-0,0	52,6	93,9
Tilikauden voitto/tappio	-	-	-	-	-	-	-	3,2	3,2
Rahavirran suojaus	-	-	-	-	0,6	-	-	-	0,6
Muuntoerot	-0,0	-	-	-	-	-	-0,0	0,0	-0,0
<b>Laaja tulos</b>	-0,0	-	-	-	0,6	-	-0,0	3,2	3,8
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-2,8	-2,8
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,1
Muut muutokset	-0,0	-	-	0,1	0,0	-	-	-0,1	0,0
<b>Muutokset yhteensä</b>	-0,0	-	-	0,1	0,6	-	-0,0	0,4	1,1
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2020</b>	12,6	23,4	-	-1,3	0,1	7,2	-0,0	53,0	95,0



# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## LIITE 1. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

### Yrityksen perustiedot

Apetit Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Säkyliä. Yhtiön rekisteröity osoite on PL 100, 27801 Säkyliä. Yhtiön Y-tunnus on 0197395-5. Yhtiön toiminimi on Apetit Oyj, ruotsiksi Apetit Abp ja englanniksi Apetit Plc.

Apetit Oyj:n hallitus on 16.2.2022 hyväksynyt tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

### Päätoiminnot

Apetit Oyj on NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä noteerattu elintarviketeollisuusyhtiö. Osakkeen kaupankäyntitunnus on APETIT.

Apetitin jatkuvat toiminnot ovat Ruokaratkaisut, Öljykasvituotteet sekä Viljakauppa. Kolmen raportoitavan segmentin lisäksi raportoidaan segmentteihin kuulumattomana muuna toimintona Konsernitoiminnot, joka sisältää konsernihallinnon, strategiset hankkeet sekä pörssilistautumisen. Yhtiön päämarkkina-alue on Suomi. Apetit Oyj sopi 10.7.2019 tuoretuoteliiketoiminnan myymisestä ruotsalaiselle Greenfood AB:lle. Kauppa toteutui 30.9.2019. Tilinpäätöksessä myyty liiketoiminta raportoidaan lopetettuna toimintona.

### Liiketoimintaryhmät

#### RUOKARATKAISUT

Apetit Ruoka Oy .....Pakasteet

#### VILJAKAUPPA

Avena Nordic Grain Oy ..... Vilja-, öljykasvi- sekä rehuraaka-aineiden kauppa  
UAB Avena Nordic Grain, Liettua..... Vilja-, öljykasvi- sekä rehuraaka-aineiden kauppa  
Avena Nordic Grain OÜ, Viro ..... Vilja-, öljykasvi- sekä rehuraaka-aineiden kauppa  
SIA Avena Nordic Grain, Latvia ..... Vilja-, öljykasvi- sekä rehuraaka-aineiden kauppa  
OOO Avena-Ukraina, Ukraina \*..... Vilja-, öljykasvi- sekä rehuraaka-aineiden kauppa  
\*toiminta päättynyt 2020

#### ÖLJYKASVITUOTTEET

Avena Nordic Grain Oy ..... Kasviöljyjen ja valkuaisrehujen kauppa  
Avena Kantvik Oy ..... Kasviöljyjen ja valkuaisrehujen valmistus

#### KONSERNITOIMINNOT

Apetit Oyj ..... Konsernihallinto, strategiset hankkeet ja pörssiasiat  
Foison Oy ..... Avena Nordic Grain Oy:n omistus  
Lännen Sokeri Oy ..... Lepäävä yhtiö

#### OSAKKUUSYRITYKSET

Sucros-konserni ..... Sokerin valmistus, markkinointi ja myynti  
Foodwest Oy ..... Elintarvikealan tuotekehitysyhtiö

### Tuotteet ja palvelut

## Laatimisperiaatteet

### LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätössiis-standarden (IFRS) mukaisesti noudattaen tilinpäätöspäivänä voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisia ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaiset. Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä johdannaissopimuksia, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä, samoin kuin harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan, ja jolla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa 'Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät'.

### KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Määräysvalta syntyy, jos konserni altistuu sijoituskohteen muuttavalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy lisäksi käyttämään sijoituskohdetta koskevaa valtaansa ja näin vaikuttamaan saamansa tuoton määrään. Tytäryritysten hankinta käsitellään hankintamenomenetelmällä. Hankintamenoksi muodostuu hankintahetken käypiin arvoihin arvostettu-

jen vastikkeeksi annettujen varojen ja syntyneiden tai vastuulle otettujen velkojen yhteissumma. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut, yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan alun perin hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin, riippumatta mahdollisen vähemmistöosuuden suuruudesta. Se määrä, jolla hankintameno ylittää konsernin osuuden hankittujen yksilöitävissä olevien nettovarojen käyvästä arvosta, kirjataan liikearvoksi. Jos hankintameno on pienempi kuin hankitun tytäryrityksen nettovarojen käypä arvo, tämä erotus kirjataan suoraan tuloslaskelmaan.

Tytäryritykset yhdistellään täysimääräisesti konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lähtien, jolloin määräysvalta siirtyy konsernille ja yhdistely päättyy sinä päivänä, kun määräysvalta lakkaa.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä konsernin sisäisistä liiketapahtumista syntyneet realisoitumattomat voitot eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma osoita, että siirretyn omaisuuserän arvo on alentunut.

Osakkuusyrittukset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrittukset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrittäksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrittästen veloitteiden täyttämiseen. Realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyrittäksen välillä on eliminoitu konsernin omistusosuuden mukaisesti. Osakkuusyrittässiijoitus sisältää sen harkinnasta syntyneen liikearvon.

### MYYTÄVÄNÄ OLEVAT OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetettuihin toimintoihin liittyvät varat ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoja vastaavan määrän odotetaan kertyvän ensisijaisesti myynnistä sen sijaan, että ne kertyisivät jatkuvan käytön seurauksena. Luokittelu myytävänä olevaksi edellyttää seuraavien ehtojen täyttymistä: myynnin on oltava erittäin todennäköinen, omaisuuserän on oltava nykyisessä kunnossaan välittömästi myytävissä tavanomaisin ehdoin, johdon on oltava sitoutunut omaisuuserän myyntiin ja myynnin voidaan odottaa toteutuvan vuoden sisällä luokittelusta.

Ennen kuin omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmään kuuluvat varat ja velat luokitellaan myytävänä olevaksi, niiden kirjanpitoarvot määritetään niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti. Luokittelupäivästä alkaen myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät on arvostettava kirjanpitoarvoon tai käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuneilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Samalla poistot ja hankintamenojen jaksotukset on lopetettava. Lopetetulla toiminnolla tarkoitetaan sellaista yhteisön osaa, joka on luovutettu tai luokiteltu myytävänä olevaksi. Lisäksi se joko edustaa erillistä keskeistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta- aluetta, on osa yhtä koordinoitua suunnitelmaa, joka koskee luopumista erillisestä keskeisestä liiketoiminta-alueesta tai maantieteellisestä toiminta-alueesta, tai on tytäryritys, joka on hankittu yksinomaan edelleen myyntitarkoituksessa.

Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omalla rivillään konsernin tuloslaskelmassa ja vertailukauden luvut on oikaistu asianmukaisesti. Myytävänä olevat omaisuuserät esitetään omalla rivillään konsernin taseessa vertailukauden lukuja oikaisematta.

## VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttama. Valuuttamääräiset liiketapahtumat merkitään toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä monetaariset saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisesta syntyneet kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolella.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssin mukaan ja taseet tilinpäätöspäivän kurssin mukaan. Kurssiero, joka johtuu tuloslaskelmaerien muuntamisesta keskikurssin mukaan ja tase-erien muuntamisesta tilinpäätöspäivän kurssin mukaan, on kirjattu omana eränä omaan pääomaan.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on kurssimuutoksista johtuva muuntoero tytäryhtiöiden ja osakkuusyriyten oman pääoman osalta kirjattu muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman muuntoeroihin. Kun ulkomainen tytär- tai osakkuusyriys myydään, kertynyt muuntoero kirjataan tuloslaskelmaan myyntivoiton tai -tappion osaksi.

## LIIEKVAIHTO JA TULOUTUSPERIAATTEET

Myynti kirjataan siihen arvoon, joka heijastaa korvausta, jonka yritys odottaa saavansa asiakkailtaan, kun määräysvalta siirtyy. Konsernin myynti tapahtuu kaikissa liiketoimintasegmenteissä yhtenä ajankohtana.

Ruokaratkaisut-segmentti myy vihannes- ja ruokapakasteita kotimaassa ja Euroopan unionin alueella toimiville vähittäis-

kauppaketjuille ja elintarviketuktureille. Pääasiallinen markkina-alue on Suomi.

Viljakauppa-segmentti myy viljaa, öljykasvi- sekä rehuraa-ka-aineita pääosin kotimaassa ja Euroopan unionin alueella, mutta myös muilla markkinoilla. Isoimmat kertamyynnit ovat laivatoimituksia, jossa tuloutus tapahtuu määräysvallan siirtyessä ostajalle. Ulkomaan viljakaupassa sovelletaan kansainvälisiä toimitus- ja kauppatapehtoja ja valtaosin rahavastike vaihtaa omistajaa tuloutusajankohtana. Kotimaan viljakauppa perustuu pääosin tavanomaisiin ehdoin tapahtuvaan luotolliseen myyntiin.

Öljykasvituotteet-segmentti myy kasviöljyjä ja valkuaispu-risteitä. Myynti painottuu kotimaahan, mutta myyntiä on myös Euroopan unionin alueelle sekä kolmansiin maihin.

Konserni on faktoroinut merkittävän osan kotimaan myyntisaamisista rahoituslaitokselle, joka kantaa mm. asiakkaan luottoriskin. Ulkomaisessa luotollisessa myynnissä käytetään sekä faktorointia että luottovakuutuksia. Viljakaupan kansainvälinen myynti noudattaa pääasiassa kansainvälisiä "Cash against documents" -kaupankäytikäytäntöjä, joissa luottoriski ei pääse syntymään. Saamisten myynti rahoituslaitokselle ja luottovakuutusten käyttö vähentää konsernin vastapuoliriskiä. Faktoroidut saamiset eivät ole konsernin taseessa.

Luotollisessa myynnissä käytetään tavanomaisia maksuehtoja. Joihinkin myynteihin liittyy jälkilyhyite- tai markkinointitukivelvoitteita, jotka arvioidaan sopimuskohtaisesti ja kirjataan suoriteperusteisesti tulokseen ja taseeseen. Konsernin myyntiin ei liity olennaisia takuu- tai muita vastuita.

Korkotuotot kirjataan efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

## ELÄKEVASTUUT

Maksupohjaisella järjestelyllä tarkoitetaan eläkejärjestelyä, jonka mukaan tehdään kiinteitä maksusuorituksia erilliselle yksikölle ja konsernilla ei ole oikeudellisia eikä tosiasiallisia velvoitteita lisämaksujen suorittamiseen, jos rahastolla ei ole riittävästi varoja kaikkien nykyisen ja aiempien tilikausien työsuoritukseen perustuvien etuuksien maksamiseen kaikille työntekijöille. Muut kuin maksupohjaiset eläkejärjestelyt ovat etuuspuhjaaisia.

Etuuspuhjaaisissa järjestelyissä tyypillisesti määritellään eläke-etuus, jonka työntekijä saa eläkkeelle jäädessään, ja etuuden määrä riippuu yhdestä tai useammasta tekijästä, kuten iästä, palvelusvuosista ja palkkatasosta.

Etuuspuhjaaisista eläkejärjestelyistä merkitään taseeseen velaksi veloitteen raportointikauden päättymispäivän nykyarvo, josta vähennetään järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo. Etuuspuhjaaisen veloitteen määrä perustuu riippumat- tomien vakuutusmatemaatikkojen vuosittaisiin laskelmiin, joissa käytetään ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Veloitteen nykyarvo määritetään diskonttaamalla arvioidut vastaiset rahavirrat korolla, joka vastaa yritysten liikkeeseen laskemien korkealaa- tuisten joukkovelkakirjalainojen korkoa. Lainat, joiden korkoa käytetään, on laskettu liikkeeseen samassa valuutassa kuin maksettavat etuudet ja erääntyvät suunnilleen samaan aikaan kuin vastaava eläkevelvoite. Maissa, joissa tällaisille joukko- velkakirjalainoille ei ole syviä markkinoita, käytetään valtion joukkolainojen markkinakorkoja.

Kokemusperusteisista tarkistuksista ja vakuutusmatemaat- tisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman hyvitykseksi tai veloituksiksi sillä kaudella,

jonka aikana ne syntyvät. Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa julkisesti tai yksityisesti hallinnoitaviin eläkevakuutuksiin maksuja, jotka ovat pakollisia, sopimukseen perustuvia tai vapaaehtoisia. Konsernilla ei ole näiden suoritusten lisäksi muita maksuvelvoitteita. Suoritetut maksut kirjataan henkilöstökuluiksi, kun ne eräänntyvät maksettaviksi. Etukäteen suoritetut maksut merkitään varoiksi taseeseen siltä osin kuin ne ovat saatavissa takaisin palautuksina tai tulevien maksujen vähennyksinä.

#### OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Osakeperusteiset maksut arvostetaan käypään arvoon palkkion myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tasaisesti oikeuden syntymisajanjakson kuluessa. Osakkeina selvitettävän osuuden käypä arvo on yhtiön osakkeen pörssikurssi palkkion myöntämishetkellä vähennettynä odotetuilla osingoilla. Rahana selvitettävän osuuden käypää arvoa tarkistetaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä osakepalkkion maksuhetken asti. Apetitin osakeperusteiset maksut sisältävät vain ei-markkina-perusteisia suorite-ehtoja, kuten kannattavuusehtoja. Kuluksi kirjattava määrä perustuu arvioon niiden osakkeiden määrästä, joihin odotetaan lopulta syntyvän oikeus. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Kumulatiivisesti tarkasteltuna tuloslaskelmaan tulee kirjatuksi palkkio vain siltä osin kuin palkkioita on lopulta maksettu. Osakkeina selvitettävän osuuden osalta kulukirjauksen vastaerä on oma pääoma ja rahana selvitettävältä osalta velka / lopulta rahavarat.

#### VARAUKSET

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on

todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää maksu-suoritusta, ja velvoitteen määrä voidaan luotettavasti arvioida. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon.

Varaukset liittyvät toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, oikeudenkäynteihin sekä ympäristö- ja veroriskeihin. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun sitä koskeva yksityiskohtainen ja asianmukainen suunnitelma on laadittu ja on annettu riittävä peruste odottaa, että uudelleenjärjestely toteutetaan ja järjestelystä on tiedotettu.

#### TULOVEROT

Konsernin tuloslaskelman veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot perustuen kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut samoin kuin laskennallisten verojen muutokset.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotusarvojen sekä kirjanpitoarvojen väliltä velkamenetelmän mukaisesti. Laskennallinen vero on kirjattu tilinpäätöspäivään mennessä säädetyillä verokannoilla.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät käyttöömaisuudesta, vuokrasopimuksista, tilinpäätössiirroista, vaihto-omaisuudesta, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja johdannaissopimusten arvostuksista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennallista veroa ei kirjata liikearvosta, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoista.

Suojauslaskennan piirissä olevien johdannaissopimusten ja myytävissä olevien rahoitusvarojen osalta suoraan laajaan tuloslaskelmaan kirjattuihin arvomuutoksiin liittyvät laskennalli-

set verot on kirjattu suoraan laajaan tuloslaskelmaan.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan, mikäli on olemassa laillinen toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata verosaamisia verovelkoja vastaan ja kun jaksotettuloerot kohdistuvat samaa veroviranomaista kohtaan.

#### VIERAAN PÄÄOMAN MENOT

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Tietyt ehdot täyttävän hyödykkeen, kuten tuotantolaitoksen, hankintamenoon sisällytetään välittömästi kyseisen hyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot. Lainojen hankinnasta välittömästi johtuvat transaktiomenot, jotka liittyvät selkeästi tiettyyn lainaan, sisällytetään lainan alkuperäiseen jaksotettuun hankintamenoon ja jaksotetaan korkokuluksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

#### TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISEN MENOT

Tutkimustoiminnasta johtuvat menot kirjataan kuluksi sen tilikauden aikana, jolloin ne syntyvät. Kehittämismenot merkitään taseeseen, kun kaikki alla olevat kriteerit täyttyvät:

- tutkimus- ja kehittämisvaiheet ovat erotettavissa toisistaan
- valmiiksi saattaminen on teknisesti toteutettavissa siten, että hyödyke on käytettävissä tai myytävissä
- valmiiksi saattaminen on varmaa ja hyödyke on käytettävissä tai myytävissä
- vastainen tuotto pystytään osoittamaan ja yhtiöllä on sen hyödyntämiseen tarvittavat voimavarat
- kehittämisestä aiheutuneet menot ovat luotettavasti määritettävissä

Mikäli kehittämismenot eivät täytä kaikkia edellä mainittuja ehtoja, kirjataan ne kuluksi toteumakaudella.

## AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

### Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää hankitun yrityksen yksilötävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisen käyvän arvon hankinta-ajankohtana. Liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun vähennettynä arvonalentumisilla. Osakkuusyritysten osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyrityksen investoinnin arvoon. Ulkomaisen yksikön hankinnasta syntyneitä liikearvoja käsitellään ulkomaisen yksikön valuutan määräisenä ja se muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

### Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenuun siinä tapauksessa, että hankintamenu on määriteltävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi.

Patentit, tavaramerkit ja muut aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen ja kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomiin hyödykkeisiin ei ole sisällytetty hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika olisi arvioitu rajattomaksi.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat:

Kehittämismenot	5 vuotta
Muut aineettomat oikeudet	5–10 vuotta

Hyödykkeiden hankintamenuun sisällytetään hyödykkeet, joiden taloudellinen pitoaika ei ole vielä päättynyt sekä loppuun poistetut aineettomat hyödykkeet, jotka ovat edelleen liiketoiminnan käytössä. Kertyneisiin poistoihin sovelletaan vastaavia periaatteita.

Aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutuvat menot aktivoidaan vain siinä tapauksessa, jos niiden vaikutuksesta yritykselle koitua taloudellinen hyöty lisääntyy yli alun perin arvioidun suoritustason. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

### AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuun. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika arvioidaan ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat	10–40 vuotta
Koneet ja kalusto	5–15 vuotta

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi.

Hyödykkeiden hankintamenuun sisällytetään hyödykkeet, joiden taloudellinen pitoaika ei ole vielä päättynyt sekä loppuun poistetut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, jotka ovat edelleen liiketoiminnan käytössä. Kertyneisiin poistoihin sovelletaan vastaavia periaatteita. Aineellisen käyttöomaisuuden

korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

### JULKISET AVUSTUKSET

Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan saadut julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen käyttöaikana.

### VUOKRASOPIMUKSET

Vuokrasopimukset arvostetaan diskonttaamalla sopimuksen mukaiset vuokranmaksut nykyhetken. Diskonttokorkona käytetään konsernin lisäluoton korkoa. Vuokrasopimusten pituus arvioidaan sopimuskohtaisesti ja jatko-optiota käytetään arvostuksessa vain kun sen käyttö on todennäköistä. Sopimuksen nykyarvo kirjataan taseeseen käyttöoikeusomaisuuteen ja vastaavasti käyttöoikeusvelkaan.

Käyttöoikeusomaisuus poistetaan tasapoistoina vuokra-ajan kuluessa. Vuokranmaksut kohdistetaan pääomaan ja rahoitusmenoon. Rahoitusmeno lasketaan jäljellä olevasta käyttöoikeusvelasta konsernin lisäluoton korkoa käyttäen.

Konserni käyttää standardin sallimia helputuksia, eikä sovelta standardia alle 12 kuukauden pituisiin vuokrasopimuksiin eikä vuokrasopimuksiin, joissa kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Lyhytaikaisiin sopimuksiin ja arvoltaan vähäisiin omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut kirjataan suoriteperusteisesti tulokseen.

### ARVONALENTUMISET

Omaisuuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan mahdollisten arvonalentumisen viitteiden havaitsemiseksi. Jos viitteitä havaitaan, arvio omaisuuserästä kerrytettävissä olevasta rahamäärästä

määritetään. Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerryttävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja sen jälkeen vähentämään tasasuhteisesti muita yksikön omaisuuseriä.

Aineettomien hyödykkeiden, aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja käyttöoikeusomaisuuserien kerryttävissä oleva rahamäärä määritetään joko niin, että se on käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai tätä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja. Käytetyissä diskonttauskoroissa on otettu huomioon myös kyseisten rahavirtaa tuottavien yksiköiden erityinen riski.

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin, käyttöoikeusomaisuuseriin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon liittyvä arvonalentumistappio peruutetaan, jos omaisuuserästä kerryttävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen määrään asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty kirjanpitoarvoksi (poistoilla vähennettynä), jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

#### **VAIHTO-OMAISUUS**

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavan-

omaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Konsernissa vaihto-omaisuuden arvo on määritetty painotettua keskihintaa tai standardihintaa käyttäen ja se sisältää kaikki hankinnasta aiheutuneet välittömät menot sekä muut välilliset kohdistettavat menot. Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenoon luetaan materiaalien ostomenon, välittömän työn ja muiden välittömien menojen lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista, mutta ei myynnin tai rahoituksen kustannuksia. Vaihto-omaisuuden arvoa on alennettu epäkuranttien omaisuuden osalta.

#### **RAHOITUSINSTRUMENTIT**

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu perustuen liiketoimintamalliin, jonka mukaisesti rahoitusvaraa hallinnoidaan ja sopimusperusteisiin rahavirtaominaisuuksiin. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ovat suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaiset sekä julkisesti noteeratut osakkeet. Jaksotettuun hankintamenoan kirjattavia rahoitusvaroja ovat myyntisaamiset ja tietyt muut saamiset.

Konserni voi myydä myyntisaamisia rahoitusyhtiöille. Myydyt myyntisaamiset kirjataan pois konsernin taseesta, kun ostaja on suorittanut maksun myyntisaamisista ja kun kaikki omistamiseen liittyvät olennaiset riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle.

Taseen ja rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

Konsernin rahoitusvelat luokitellaan joko jaksotettuun hankintamenoan kirjattaviin rahoitusvelkoihin tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Jaksotettuun hankintamenoan kirjattavat rahoitusvelat sisältävät muun muassa osto- ja muut velat ja lainat. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja. Näiden johdannaisten käypien arvojen muutoksista johtuvat, sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sille kaudelle, jonka aikana ne syntyvät.

Käypään arvoon arvostettujen rahoitusvarojen ja velkojen käyvät arvot määritetään ensisijaisesti julkisesti noteerattuja hintoja käyttämällä. Markkinahinnat ovat pääsääntöisesti saatavilla konsernin käyttämiin hyödykejohdannaisiin. Mikäli julkisesti noteerattua käypää arvoa ei ole saatavilla, käypä arvo lasketaan vakiintuneilla hinnoittelumalleilla pohjautuen esimerkiksi korkotasoihin ja diskontattuihin rahavirtoihin tai markkinaosapuolilta saatavan hinnan perusteella.

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon vähennettynä kyseisen rahoitusvelkoihin kuuluvan erän hankinnasta tai liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvilla transaktiomenoilla. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisvelkoja, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoan. Rahoitusvelkoja sisältyi pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

Konserni määrittää jaksotettuun hankintamenoan arvostettavien rahoitusvarojen arvonalentumisen perustuen odotettaviin

luottotappioihin. Arvio odotettavissa olevia luottotappioita koskevasta vähennyserästä perustuu kokemukseen toteutuneista luottotappioista huomioiden tarkasteluhetken taloudelliset olosuhteet ja arvion tulevaisuuden odotuksista. Myyntisaamiset kirjataan pois taseesta lopullisina luottotappioina, kun niistä ei voida kohtuudella odottaa saatavan maksua. Viitteitä siitä, ettei maksua voida kohtuudella odottaa, ovat muun muassa maksun myöhästyminen yli 90 päivällä. Jos lopullisiksi luottotappioiksi kirjatusta eristä saadaan myöhemmin maksu, se kirjataan hyvitykseksi samalle tuloslaskelmariville.

Johdannaisopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon sinä päivänä kun konsernista tulee sopimusosapuoli ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Yhtiö soveltaa rahavirran suojauslaskentaa osaan koronvaihtosopimuksista, valuuttatermiineistä ja hyödykejohdannaisista. Suojausta aloitettaessa dokumentoidaan suojausinstrumenttien ja suojauskohteiden välinen taloudellinen suhde sekä se, odotetaanko suojausinstrumenttien rahavirtojen muutosten kumoavan suojauskohteiden rahavirtojen muutokset. Lisäksi dokumentoidaan riskienhallinnan tavoitteet sekä strategiat, joiden mukaan suojaustoimiin ryhdytään. Suojatun rahavirran täytyy olla erittäin todennäköinen ja rahavirran täytyy viime kädessä vaikuttaa tuloslaskelmaan.

Niiden suojausten osalta, jotka täyttävät suojauslaskennan ehdot, kirjataan suojausten käyvän arvon muutoksen tehokas osa laajaan tuloslaskelmaan, kunnes suojattava liiketapahtuma vaikuttaa tuloslaskelmaan. Mahdollinen tehoton osa kirjataan tulosvaikutteisesti korko- ja valuuttajohdannaisien osalta rahoituseriin ja hyödykejohdannaisien osalta liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Kumulatiivinen käyvän arvon muutos, joka on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan, kirjataan ostoihin tai myynteihin tai rahoitustuottoihin tai -kuluihin luonteensa mukaisesti

sillä hetkellä, kun suojattava liiketapahtuma vaikuttaa tuloslaskelmaan. Kun suojausinstrumentti eräänny tai myydään tai kun suojaus ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen ehtoja, omaan pääomaan sillä hetkellä sisältyvät kertyneet voitot tai tappiot jäävät omaan pääomaan, ja ne siirretään tuloslaskelmaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi merkitään tuloslaskelmaan. Jos ennakoidun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omassa pääomassa esitetty kertynyt voitto tai tappio siirretään välittömästi tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin luonteensa mukaisesti.

Siitä huolimatta, että erät suojaussuhteet täyttävät konsernin riskienhallinnan asettamat tehokkaan suojauksen vaatimukset, niihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Näiden johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan luonteensa mukaisesti joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin tai rahoituseriin.

#### **OMA PÄÄOMA**

Omien osakkeiden hankinta vähennetään yhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta, kunnes osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen liikkeeseen. Osingonjako yhtiön osakkeenomistajille merkitään velaksi konsernitaseeseen sillä kaudella, jonka aikana osingot hyväksytään yhtiökokouksessa.

#### **JOHDON HARKINTAA EDellyttävät LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT**

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti, yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin sekä esitettyihin ehdollisiin eriin. Nämä arvot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä olosuhteissa, jotka muodostavat perustan tilinpäätökseen

merkittävien erien arvioinneissa. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Konsernissa testataan vuosittain osakkuusyhtiö Sucros Oy:n ja Pakasteliiketoimintaan sisältyvän liikearvon mahdollisen arvonalentumisen varalta sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Nämä laskelmat edellyttävät arvioiden käyttämistä.

Yritysten yhteenliittymissä hankittujen aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen edellyttää johdolta arvioiden käyttämistä ja perustuu usein arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista.

Laskennallisten verosaamisten hyödyntäminen tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan arvioidaan vuosittain perustuen johdon arvioon.

Muut yhtiön johdon arvot liittyvät pääosin uudelleenjärjestelysuunnitelmiin, epäkurantin vaihto-omaisuuden määrään, ympäristö-, oikeudenkäynti- ja veroriskeihin.

#### **ESEF-MUOTOISEN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMINEN**

Tilinpäätös raportoidaan sähköisessä ESEF-muodossa. Tilinpäätöksen päälaskelmat: konsernin laaja tuloslaskelma, tase, rahavirtalaskelma ja laskelma oman pääoman muutoksista ovat merkitty XBRL-kielen taksonomian mukaisilla merkinnöillä. Konekielistä aineistoa ei ole tilintarkastettu.

#### **UUDET IFRS-STANDARDIT JA IFRIC-TULKINNAT**

Tilikauden päättämispäivän jälkeen voimaan astuvilla uusilla IFRS-standardeilla, standardien muutoksilla ja IFRIC-tulkinnolla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konserniin.

## LIITE 2. TOIMINTASEGMENTIT

Apetitin segmentti-informaatio perustuu konsernin johtamisrakenteeseen ja johdon raportointiin.

Apetitin jatkuvat toiminnot ovat Ruokaratkaisut, Öljykasvituotteet sekä Viljakauppa. Kolmen raportoitavan segmentin lisäksi raportoidaan segmentteihin kuulumattomana muuna toimintona Konsernitoiminnot, joka sisältää konsernihallinnon, strategisten hankkeiden sekä pörssilistautumiseen liittyvät kulut.

Lopetetut toiminnot sisältävät Tuoretuotteet-liiketoiminnan, joka luokiteltiin vuonna 2019 lopetetuksi toiminnoksi ja myytiin vuonna 2019 Ruotsalaiselle Greenfood-konsernille. Tilikaudelle 2020 lopetettujen toimintojen tulos muodostuu kauppahinnan oikaisusta.

Segmenttien välinen myynti tapahtuu käypään markkinahintaan. Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomia ovat vero- ja rahoituserät sekä koko konsernille yhteiset erät. Raportoitavat luvut perustuvat IFRS -standardeihin.

### Toimintasegmentit 1-12/2021

Milj. euroa	Ruokaratkaisut	Öljykasvituotteet	Viljakauppa	Konsernitoiminnot	Jatkuvat toiminnot	Lopetetut toiminnot	Apetit-konserni
Segmentin liikevaihto	61,5	88,1	164,5	-	314,1	-	314,1
Segmenttien välinen liikevaihto	-0,0	-0,5	-29,7	-	-30,2	-	-30,2
<b>Liikevaihto</b>	<b>61,5</b>	<b>87,6</b>	<b>134,8</b>	<b>-</b>	<b>283,9</b>	<b>-</b>	<b>283,9</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>5,9</b>	<b>2,0</b>	<b>-3,0</b>	<b>-2,2</b>	<b>2,8</b>	<b>-</b>	<b>2,8</b>
<b>Varat</b>	<b>37,6</b>	<b>45,2</b>	<b>37,1</b>	<b>-</b>	<b>119,8</b>	<b>-</b>	<b>119,8</b>
Kohdistamattomat							37,2
<b>Varat yhteensä</b>	<b>37,6</b>	<b>45,2</b>	<b>37,1</b>	<b>-</b>	<b>119,8</b>	<b>-</b>	<b>157,1</b>
<b>Velat</b>	<b>12,8</b>	<b>7,5</b>	<b>14,3</b>	<b>-</b>	<b>34,6</b>	<b>-</b>	<b>34,6</b>
Kohdistamattomat					-		29,2
<b>Velat yhteensä</b>	<b>12,8</b>	<b>7,5</b>	<b>14,3</b>	<b>-</b>	<b>34,6</b>	<b>-</b>	<b>63,8</b>
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	2,0	3,7	0,0	0,9	6,6	-	6,6
Yritysosot ja muut osakeinvestoinnit	-	-	-	-	-	-	-
Poistot	3,3	1,3	1,0	0,7	6,3	-	6,3
Arvonalentumiset	0,0	-	-	-	0,0	-	0,0
Keskimääräinen henkilöstö	232	42	51	12	337	-	337



**Toimintasegmentit 1-12/2020**

Milj. euroa	Ruoka- ratkaisut	Öljykasvi- tuotteet	Vilja- kauppa	Konserni- toiminnot	Jatkuvat toiminnot	Lopetetut toiminnot	Apetit- konserni
Segmentin liikevaihto	60,1	65,8	194,3	-	320,3	0,0	320,3
Segmenttien välinen liikevaihto	-0,0	-0,4	-26,9	-	-27,3	-	-27,3
<b>Liikevaihto</b>	60,1	65,5	167,4	-	292,9	0,0	293,0
<b>Liikevoitto</b>	5,0	2,0	0,1	-3,2	3,9	0,2	4,1
<b>Varat</b>	39,4	29,6	43,8	-	112,8	-	112,8
Kohdistamattomat							30,0
<b>Varat yhteensä</b>	39,4	29,6	43,8	-	112,8	-	142,8
<b>Velat</b>	14,3	4,3	13,0	-	31,7	-	31,7
Kohdistamattomat							16,1
<b>Velat yhteensä</b>	14,3	4,3	13,0	-	31,7	-	47,8
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	2,9	4,7	0,1	0,1	7,8	-	7,8
Yrityssotot ja muut osakeinvestoinnit	0,0	-	-	-	0,0	-	0,0
Poistot	3,4	1,0	0,9	0,8	6,1	-	6,1
Arvonalentumiset	0,0	-	-	0,0	0,0	-	0,0
Keskimääräinen henkilöstö	235	43	53	12	343	-	343

**Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot**

Milj. euroa	Liikevaihto		Pitkäaikaiset varat	
	2021	2020	2021	2020
Suomi	175,4	158,9	67,9	67,7
Norja	16,7	14,9	-	-
Saksa	19,4	19,4	-	-
Ruotsi	6,2	7,6	-	-
Muut maat	66,2	92,2	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>283,9</b>	293,0	<b>68,0</b>	67,7

Konsernilla ei ole asiakkaita, joiden osuus konsernin liikevaihdosta oli yli 10 prosenttia.

### LIITE 3. LOPETETUT TOIMINNOT JA MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT

#### Lopetetut toiminnot

##### TUORETUOTTEET

Apetit sopi heinäkuussa 2019 tuoretuoteliiketoimintansa myymisestä ruotsalaiselle Greenfood-konsernille. Kauppa toteutui 30.9.2019 liiketoimintakauppana sisältäen Apetitin Helsingin Kivikon tehdaskiinteistön koneineen ja laitteineen. Tuoretuoteliiketoiminnan henkilökunta 102 henkilöä siirtyi Greenfood AB:n suomalaisen tytäryhtiön Salico Oy:n palvelukseen vanhoina työntekijöinä. Tilikaudella 2021 ei ollut lopetettuihin toimintoihin liittyviä tapahtumia.

##### Tulos lopetetuista toiminnoista

Milj. euroa	1-12/2021	1-12/2020
<b>Liikevaihto</b>	-	0,0
Muut tuotto- ja kuluerät	-	0,1
<b>Liikevoitto</b>	-	0,2
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>	-	0,2
Tuloverot	-	-0,0
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	-	0,1

##### Luovutusvoitto

Milj. euroa	1-12/2021	1-12/2020
Kauppaan liittyvät kulut ja kauppahinnan oikaisut	-	0,2
<b>Luovutusvoitto ennen veroja</b>	-	0,2
Vero luovutusvoitosta	-	-0,0
<b>Luovutusvoitto verojen jälkeen</b>	-	0,1

Luovutusvoitto ennen veroja on esitetetty lopetettujen toimintojen tuloslaskelmassa erässä Muut tuotto- ja kuluerät.

##### Maksettu kauppahinta

Milj. euroa	1-12/2021	1-12/2020
Kauppaan liittyvät kulut ja kauppahinnan oikaisut	-	-0,1
<b>Myydyt liiketoiminnat konsernin kassavirtalaskelmassa</b>	-	-0,1

#### Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät

##### Viljakaupan Baltian toiminnot

Apetit-konsernin tytäryhtiö Avena Nordic Grain on sopinut Viljakauppa-liiketoiminnan Baltian toimintojen myymisestä Scandagra-konsernille. Liiketoimintakauppa sisältää Avenan Viron ja Liettuan yhtiöiden liiketoiminnan ja omaisuuserät. Kaupan odotetaan toteutuvan vuoden 2022 ensimmäisen neljänneksen aikana ja sen toteutuminen edellyttää kilpailuviranomaisen hyväksyntää Liettuassa.

#### Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja niihin liittyvät velat

Milj. euroa	1-12/2021	1-12/2020
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,1	-
<b>Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät</b>	0,1	-

## LIITE 4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

Milj. euroa	1-12/2021	1-12/2020
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Julkiset tuet	0,1	0,1
Käyttöomaisuuden myyntivoitot, aineelliset hyödykkeet	0,1	0,1
Vuokratuotot	0,2	0,1
Liiketoiminnan muut tuotot	0,5	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>0,9</b>	<b>1,0</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Vuokrat	1,5	1,5
Hallinnon kulut	1,2	1,1
IT- ja kommunikointikulut	1,6	2,0
Myynti- ja markkinointikulut	2,7	2,5
Kunnossapitokulut	4,1	3,7
Myyntiin liittyvät muuttuvat kulut	7,4	9,1
Muut liiketoiminnan kulut	3,3	3,4
Satunnaiset toiminnalliset erät	-	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>21,9</b>	<b>23,5</b>

### Konsernin tilintarkastuspalkkiot sen riippumattomalle päätilintarkastajalle

Tilintarkastuspalkkiot liittyvät vuositilinpäätösten tilintarkastukseen ja niihin läheisesti liittyviin lakisääteisiin toimintoihin. Palkkiot tilintarkastuksen oheispalveluista aiheutuvat sellaisista palveluista, jotka liittyvät tilintarkastukseen ja joilla pyritään varmentamaan tilinpäätöksen oikeellisuutta sekä muista neuvontapalveluista.

#### Tilintarkastuspalkkiot ja palvelut

Milj. euroa	1-12/2021	1-12/2020
Tilintarkastajalle: varsinainen tilintarkastus	0,2	0,2
Tilintarkastajalle: muut asiantuntijapalvelut	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>

Ernst & Young Oy:n suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut Apetit -konsernin yhtiöille olivat yhteensä 2 tuhatta euroa.

## LIITE 5. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

Milj. euroa	1-12/2021	1-12/2020
Palkat ja palkkiot	16,0	16,9
Eläkekulut	2,7	2,4
Muut henkilösivukulut	0,7	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>19,3</b>	20,0

## LIITE 6. TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Konsernin tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut olivat 1,0 (1,0) miljoonaa euroa, mikä on 0,4 (0,4) prosenttia liikevaihdosta. Lisäksi taseeseen aktivoitiin tilikaudella tuotekehityskuluja 0,1 (0,2) miljoonaa euroa.

## LIITE 7. MATERIAALIT JA PALVELUT

Milj. euroa	1-12/2021	1-12/2020
Ostot tilikauden aikana	235,7	219,5
Varaston muutos	-11,8	7,7
Ulkopuoliset palvelut	10,6	13,1
<b>Yhteensä</b>	<b>234,4</b>	240,3

## LIITE 8. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Milj. euroa	1-12/2021	1-12/2020
<b>Poistot</b>		
Aineettomat hyödykkeet	0,6	0,6
Rakennukset	1,7	1,6
Koneet ja kalusto	2,6	2,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	1,4	1,5
Muut aineelliset hyödykkeet	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>6,3</b>	6,1
<b>Arvonalentumiset</b>		
Aineettomat hyödykkeet	-	0,0
Aineelliset hyödykkeet	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	0,0

## LIITE 9. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. euroa	1-12/2021	1-12/2020
<b>Rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot	0,0	0,0
Valuuttakurssivoitot	0,0	0,0
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	0,0
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut veloista muille	0,2	0,3
Valuuttakurssitappiot	-	-0,0
Muut rahoituskulut	0,2	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,4</b>	0,5

## LIITE 10. TULOVEROT

Milj. euroa	1-12/2021	1-12/2020
<b>Tuloverot</b>		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-0,1	-0,1
Aikaisempien tilikausien verot	-0,1	0,0
Laskennallisen verosaamisen muutos	-0,5	-0,7
Laskennallisen verovelan muutos	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,6</b>
<b>Verolaskelma</b>		
Kirjanpidon tulos ennen veroja	2,9	3,7
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-0,6	-0,7
Edellisten tilikausien verot	-0,0	-0,0
Osakkuusyritysten tuloksen vaikutus	0,1	0,1
Muut erät	-0,0	0,1
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,6</b>
<b>Verokulun jakautuminen</b>		
Jatkuvat toiminnot	-0,5	-0,6
Lopetetut toiminnot	-	-0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,7</b>

## LIITE 11. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

### LASKENNALLISTEN VEROSAAMISTEN JA -VELKOJEN TÄSMÄYTYS TASEESEEN

Milj. euroa	1.1.2021	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kirjattu suoraan omaan pääomaan	31.12.2021
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>					
Vahvistetut ja vahvistettavat tappiot	4,9	-0,5	-	-	4,4
Hyllypoistot	0,5	0,0	-	-	0,5
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	0,0	0,0	-	-	0,0
Johdannaiset	0,0	-	0,2	-	0,2
Muut	0,2	0,0	-	-	0,2
<b>Laskennalliset verosaamiset yhteensä</b>	<b>5,5</b>	<b>-0,5</b>	<b>0,2</b>	<b>-</b>	<b>5,2</b>
Vähennetään laskennallisia verovelkoja netottamissääntöjen mukaisesti					-1,0
<b>Laskennalliset verosaamiset, netto</b>					<b>4,2</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>					
Kertyneet poistoerot	0,1	0,2	-	-	0,2
Vaihto-omaisuus	-0,8	-0,1	-	-	-0,8
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	-0,4	-	-	-	-0,4
Johdannaiset	-0,1	-	0,1	-	-0,0
Muut	-0,1	0,0	-	-0,0	-0,1
<b>Laskennalliset verovelat yhteensä</b>	<b>-1,4</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,0</b>	<b>-1,2</b>
Vähennetään laskennallisia verosaamisia netottamissääntöjen mukaisesti					1,0
<b>Laskennalliset verovelat -netto</b>					<b>-0,1</b>

Konsernilla ei ole 31.12.2021 kirjaamattomia verosaamisia liittyen vahvistettuihin tai vahvistettavaan verotuksellisiin tappioihin. Tappiot vanhenevat vuosina 2023-2029. Yhtiö on arvioinut laskennallisten verosaamisten perusteena olevien erien hyödynnettävyyttä tulevina verovuosina. Yhtiön arvion mukaan laskennalliset verosaamiset pystytään hyödyntämään täysimääräisesti. Muita taseeseen kirjaamattomia laskennallisia verosaamisia konsernilla on 31.12.2021 0,3 miljoonaa.

LASKENNALLISTEN VEROSAAMISTEN JA -VELKOJEN TÄSMÄYTYSTASEESEEN

Milj. euroa	1.1.2020	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kirjattu suoraan omaan pääomaan	31.12.2020
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>					
Vahvistetut ja vahvistettavat tappiot	5,6	-0,8	-	-0,0	4,9
Hyllypoistot	0,4	0,0	-	-	0,5
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	0,0	0,0	-	-	0,0
Johdannaiset	0,1	-	-	-0,1	0,0
Muut	0,1	0,0	-	-	0,2
<b>Laskennalliset verosaamiset yhteensä</b>	<b>6,3</b>	<b>-0,7</b>	<b>-</b>	<b>-0,1</b>	<b>5,5</b>
Vähennetään laskennallisia verovelkoja netottamissääntöjen mukaisesti					-1,2
<b>Laskennalliset verosaamiset, netto</b>					<b>4,3</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>					
Kertyneet poistoerot	-0,1	0,2	-	-	0,1
Vaihto-omaisuus	-0,8	0,0	-	-	-0,8
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	-0,4	-	-	-	-0,4
Johdannaiset		-	-0,1	-	-0,1
Muut	-0,1	-0,0	-	0,0	-0,1
<b>Laskennalliset verovelat yhteensä</b>	<b>-1,4</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>-1,4</b>
Vähennetään laskennallisia verosaamisia netottamissääntöjen mukaisesti					1,2
<b>Laskennalliset verovelat -netto</b>					<b>-0,1</b>

## LIITE 12. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeiden omistajille kuuluva tilikauden tulos ulkona olevien osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana. Ulkona olevat osakkeet eivät sisällä takaisinostettuja omia osakkeita. Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeiden omistajille kuuluva tilikauden tulos ulkona olevien osakkeiden laimennetun määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana.

Osakekohtaista tulosta laimentaa avainhenkilöille suunnattu lisäosakeohjelma.

Milj. euroa	1-12/2021	1-12/2020
Emoyhtiön omistajille jakautuva tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	2,4	3,1
Emoyhtiön omistajille jakautuva tilikauden tulos, lopetetut toiminnot	-	0,1
Emoyhtiön omistajille jakautuva tilikauden tulos, konserni	2,4	3,2
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo, perus (kpl)	6 234 286	6 223 332
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo, laimennettu (kpl)	6 239 419	6 223 332

Milj. euroa	1-12/2021	1-12/2020
Laimentamaton osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot (EUR/osake)	0,38	0,49
Laimentamaton osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot (EUR/osake)	-	0,02
Laimentamaton osakekohtainen tulos, konserni (EUR/osake)	0,38	0,52
Laimennettu osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot (EUR/osake)	0,38	0,49
Laimennettu osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot (EUR/osake)	-	0,02
Laimennettu osakekohtainen tulos, konserni (EUR/osake)	0,38	0,52

## LIITE 13. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET, VUOKRASOPIMUKSET, LIIKEARVO

### Liikearvo ja arvonalennustestaus

#### LIIKEARVOA SISÄLTÄVIEN RAHAVIRTAA TUOTTAVIEN YKSIKKÖJEN TAI YKSIKKÖJEN RYHMIEN ARVONALENTUMISTESTAUS

Seuraaville rahavirtaa tuottaville yksiköille tai yksikköjen ryhmille on kohdistettu liikearvoa:

Milj. euroa	1-12/2021	1-12/2020
Pakastetuotteet	0,4	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>

Liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä on arvonalentumistestauksessa määritetty käyttöarvon avulla. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin. Rahavirtaennusteet on tehty viiden vuoden ajanjaksolle ja ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä pakastetuotteissa 1 %:n kasvutekijää.

#### Pakastetuotteet liikearvotestaus

Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat ovat ennustettu liikevaihto, myyntikate, liikevoitto, käyttö pääoman muutos ja diskonttauskorko. Laskelmissa käytetty diskontto-korko ennen veroja on 7,0%. Pakastetuotteissa käyttöarvo ylitti huomattavasti testattavien varojen kirjanpitoarvon ja minkään laskelmassa käytetyn muuttujan merkittävään muutoksen negatiiviseen suuntaan ei johda alaskirjaukseen.

#### Sucros arvonalentumistestaus

Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat ovat ennustettu liikevaihto, myyntikate, liikevoitto, käyttö pääoman muutos ja diskonttauskorko. Laskelmissa käytetty diskontto-korko ennen veroja on 6,9%. Sucroksen käyttöarvo oli linjassa testattavien varojen kirjanpitoarvon kanssa. Käyttöarvon lisäksi laskelmassa analysoitiin Sucroksen kassavarat sekä kassavaroihin rinnastettavat varat. Sucrokselle ei ole kohdistettu liikearvoa konsernissa.

## Aineettomat hyödykkeet 2021

Milj. euroa	Kehittämismenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	Liikearvo	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2021</b>	1,0	12,6	0,6	0,4	14,7
Muuntoerot	-	0,0	-	-	0,0
Lisäykset	0,1	0,0	-0,0	-	0,2
Vähennykset	-	-1,0	0,0	-0,0	-1,0
Siirrot erien välillä	-0,0	0,3	-0,3	-	-
<b>Hankintameno 31.12.2021</b>	1,2	12,0	0,3	0,4	13,8
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2021</b>	-0,2	-11,8	-	-	-12,0
Muuntoerot	-	-0,0	-	-	-0,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	1,0	-	-	1,0
Poistot	-0,2	-0,4	-	-	-0,6
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2021</b>	-0,3	-11,3	-	-	-11,6
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	0,9	0,8	0,6	0,4	2,7
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	0,8	0,7	0,3	0,4	2,2



## Aineettomat hyödykkeet 2020

Milj. euroa	Kehittämismenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	Liikearvo	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2020</b>	0,5	6,0	0,1	0,4	7,0
Oikaisut hankintamenoon 1.1.	0,3	6,2	0,5	0,0	7,0
Muuntoerot	-	-0,0	-	-	-0,0
Lisäykset	0,2	-0,0	-	-	0,2
Vähennykset	-	-0,1	-	-	-0,1
Siirrot erien välillä	-	0,6	-	-	0,6
<b>Hankintameno 31.12.2020</b>	1,0	12,6	0,6	0,4	14,7
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020</b>	-0,2	-4,5		0,0	-4,6
Oikaisut kertyneisiin poistoihin ja arvonalentumisiin 1.1.	0,1	-6,9		-0,0	-6,9
Muuntoerot	-	0,0		-	0,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	0,1		-	0,1
Poistot	-0,1	-0,5		-	-0,6
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2020</b>	-0,2	-11,8	-	-	-12,0
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	0,3	1,5	0,1	0,4	2,4
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	0,9	0,8	0,6	0,4	2,7

## Aineelliset hyödykkeet 2021

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Maa- ja vesialueet, käyttöoikeus	Rakennukset ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskenäiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	3,0	1,5	42,0	7,0	45,0	0,6	0,5	4,6	104,2
Muuntoerot	-	-	-	-	0,0	-	-	-	0,0
Lisäykset	-	0,0	1,1	0,9	4,3	0,2	-	1,0	7,5
Vähennykset	-	-1,2	-3,3	-	-0,4	-0,1	-	-	-5,0
Uudelleenarvostus	-	-	-	-	-	-	-	0,0	0,0
Siirrot erien välillä	-	-	1,4	-	3,4	-	-	-4,8	-
Siirto myytävänä oleviin pitkäaikaisiin varoihin	-	-	-	-	-0,1	-	-	-	-0,1
<b>Hankintameno 31.12.2021</b>	<b>3,0</b>	<b>0,3</b>	<b>41,2</b>	<b>7,9</b>	<b>52,3</b>	<b>0,7</b>	<b>0,5</b>	<b>0,8</b>	<b>106,7</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2021</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,2</b>	<b>-26,9</b>	<b>-3,9</b>	<b>-31,6</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,2</b>		<b>-63,5</b>
Muuntoerot	-	-	-	-	-0,0	-	-	-	-0,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	3,3	-	0,3	0,1	-	-	3,7
Poistot	-	-0,0	-1,7	-1,3	-2,6	-0,1	-0,0	-	-5,7
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2021</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,2</b>	<b>-25,3</b>	<b>-5,1</b>	<b>-33,8</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,2</b>		<b>-65,4</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	2,8	1,3	15,1	3,1	13,4	0,2	0,3	4,6	40,7
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>2,8</b>	<b>0,1</b>	<b>15,9</b>	<b>2,7</b>	<b>18,4</b>	<b>0,2</b>	<b>0,3</b>	<b>0,8</b>	<b>41,3</b>

## Aineelliset hyödykkeet 2020

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Maa- ja vesialueet, käyttöoikeus	Rakennukset ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2020</b>	3,0	1,5	40,3	5,0	50,1	0,6	1,3	1,3	102,9
Oikaisut hankintamenuon 1.1.	0,0		1,9		-6,1		-0,7		-5,0
Muuntoerot	-	-	-	-	-0,0	-	-	-	-0,0
Lisäykset	-	-	1,0	-	2,0	0,1	-	4,6	7,7
Vähennykset	-	-	-1,2	-	-1,6	-0,0	-	-	-2,9
Uudelleenarvostus	-	-	-	2,0	-	-0,0	-	-	2,0
Siirrot erien välillä	-	-	0,1	-	0,6	-	-0,0	-1,2	-0,6
<b>Hankintameno 31.12.2020</b>	3,0	1,5	42,0	7,0	45,0	0,6	0,5	4,6	104,2
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020</b>	-0,2	-0,2	-24,7	-2,6	-36,9	-0,3	-0,9		-65,7
Oikaisut kertyneisiin poistoihin ja arvonalentumisiin 1.1.			-1,9		6,1		0,7		5,0
Muuntoerot	-	-	-	-	0,0	-	-		0,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	1,2	-	1,6	-	-		2,8
Poistot		-0,0	-1,6	-1,3	-2,4	-0,2	-0,0		-5,6
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2020</b>	-0,2	-0,2	-26,9	-3,9	-31,6	-0,5	-0,2		-63,5
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	2,8	1,3	15,6	2,4	13,1	0,3	0,4	1,3	37,2
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	2,8	1,3	15,1	3,1	13,4	0,2	0,3	4,6	40,7

## Vuokrasopimukset

### Taseen merkityt määrät

Milj. euroa	1-12/2021	1-12/2020
<b>Käyttöoikeusomaisuuserät</b>		
Maa- ja vesialueet	0,1	1,3
Rakennukset ja rakennelmat	2,7	3,1
Koneet ja kalusto	0,2	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>3,0</b>	4,6
<b>Vuokrasopimusvelat</b>		
Pitkäaikainen vuokrasopimusvelka, korollinen	1,8	3,4
Lyhytaikainen vuokrasopimusvelka, korollinen	1,4	1,3
<b>Yhteensä</b>	<b>3,2</b>	4,7

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty liitetiedossa 25.

### Tuloslaskelmaan merkityt määrät

Milj. euroa	1-12/2021	1-12/2020
<b>Käyttöoikeusomaisuuserien poistot</b>		
Maa- ja vesialueet	0,0	0,0
Rakennukset ja rakennelmat	1,3	1,3
Koneet ja kalusto	0,1	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>1,4</b>	1,5
<b>Korkokulut</b>	<b>0,1</b>	0,1
Lyhytaikaisiin vuokrasopimukseen liittyvät kulut	0,3	0,3
Arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimukseen liittyvät kulut	0,0	0,0
Vuokrasopimusvelkoihin sisältyvämmiin muuttuviin vuokriin liittyvät kulut	1,2	1,5
Vuokrasopimuksista aiheutuva lähtevä rahavirta	3,0	3,1

### KONSERNIN VUOKRAUSTOIMINTA JA SEN KIRJANPITOKÄSITTELY

Konsernin vuokrasopimukset muodostuvat maa-alueiden, varastotilojen, toimistotilojen, koneiden sekä autojen vuokrasopimuksista. Vuokrasopimukset solmitaan yleensä kiinteäksi ajanjaksoksi, jonka pituus vaihtelee 2 kuukaudesta 50 vuoteen. Sopimukseen voi sisältyä ohessa jäljempänä kuvattuja jatkamisoptioita.

Sopimukseen sisältyy sekä vuokrasopimuskomponentteja että muita komponentteja. Sopimuksen mukainen vastike kohdistetaan vuokrasopimuskomponentille ja muille komponenteille niiden suhteellisten erillishintojen perustella.

Vuokrasopimusten ehdot neuvotellaan tapauskohtaisesti. Vuokrasopimukseen ei sisälly muita kovenantteja kuin vuokrattuihin omaisuuseriin liittyvä vuokralle antajalla oleva vakuusintressi. Vuokralle otettuja omaisuuseriä ei käytetä lainojen vakuutena.

Vuokrasopimusten kirjanpitokäsittely on esitetty liitetiedossa 1. Laatumisperiaatteet.

### MUUTTUVAT VUOKRAT

Eräisiin varastoja koskeviin vuokrasopimukseen sisältyy muuttuvia maksuja koskevia ehtoja, jotka on sidottu varaston läpi kulkevan vaihto-omaisuuden määrään. Varastoituihin volyymeihin perustuvat muuttuvat vuokrat kirjataan tulosvaikutteisesti kaudella, jolla maksun aikaansaava ehto toteutuu.

#### JATKAMIS- JA PÄÄTTÄMISOPTIOT

Useat vuokrasopimukset sisältävät jatkamis- ja päättämisoptioita. Optioita käytetään, jotta saadaan maksimoitua toiminnallinen joustavuus konsernin toiminnoissa käytettävissä omaisuuserissä. Valtaosa jatkamis- ja päättämisoptioista ovat vain konsernin käytettävissä, ei vuokralle antajan.

#### KESKEISET ARVIOON PERUSTUVAT RATKAISUT VUOKRA-AIKAA MÄÄRITETTÄESSÄ

Vuokra-aikaa määritettäessä otetaan huomioon kaikki tosiseikat ja olosuhteet, joista syntyy taloudellinen kannustin jatkamisoptio käyttämiseen tai päättämisoption käyttämättä jättämiseen. Jatkamisoptiot (tai päättämisoption jälkeinen aika) otetaan huomioon vuokra-ajassa, vain jos vuokrasopimuksen jatkaminen (tai päättämättä jättäminen) on kohtuullisen varmaa.

#### JÄÄNNÖSARVOTAKUUT

Konserni ei ole antanut jäännösarvotakuita.

### LIITE 14. OSUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

Milj. euroa	1-12/2021	1-12/2020
Kirjanpitoarvo 1.1	19,7	19,4
Vähennykset	-	1,2
Siirrot erien välillä	-	-1,2
Osuus tilikauden tuloksesta	0,4	0,3
Saadut osingot	-0,2	-
Kirjanpitoarvo 31.12	19,9	19,7

Konsernilla on 20 % omistusosuus Sucros-konsernista. Osakkeiden kirjanpitoarvo tilikauden lopussa on 19,6 milj. euroa.

Osakkuusyritykset on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä ja yhtiöillä ei ole noteerattua markkinahintaa.

Arvon alentumistestauksen periaatteet on kuvattu liitetiedossa 13.

## Tiedot konsernin olennaisesta osakkuusyrytyksestä

Sucros-konsernin tilikausi päättyy 28.2. Sucros on yhdistelty konserniin 31.12.2021 laaditun välitilinpäätöksen perusteella.

### Sucros-konsernin julkaistu FAS-tilinpäätös

Milj. euroa	03/2020 - 02/2021	03/2019 - 02/2020
Pitkäaikaiset varat	20,5	22,6
Muut lyhytaikaiset varat	82,9	80,0
Rahavarat	2,8	2,6
<b>Varat</b>	<b>106,2</b>	<b>105,1</b>
Oma pääoma	92,8	91,2
Laskennallinen verovelka	0,9	1,1
Lyhytaikaiset velat	12,6	12,8
<b>Oma pääoma ja velat</b>	<b>106,2</b>	<b>105,1</b>
Liikevaihto	112,4	103,2
Liiketoiminnan kulut ja tuotot	-111,0	-107,7
Liikevoitto	1,4	-4,6
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,0	-0,0
Verot	0,2	-0,2
<b>Tilikauden voitto / tappio</b>	<b>1,6</b>	<b>-4,9</b>

### SUCROS-OMISTUKSEN ERITTELY KONSERNIN TILINPÄÄTÖKSESSÄ

Milj. euroa	1-12/2021	1-12/2020
Kirjanpitoarvo 1.1	19,4	19,1
Tilikauden voitto / tappio	0,4	0,3
Saadut osingot	-0,2	-
<b>Kirjanpitoarvo 31.12</b>	<b>19,6</b>	<b>19,4</b>

## LIITE 15. MUUT PITKÄAIKAISET RAHOITUSVARAT

Milj. euroa	31.12.2021	31.12.2020
Liittymismaksut	0,3	0,3
Noteeraamattomat osakesijoitukset	0,0	0,0
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>

## LIITE 16. PITKÄAIKAISET SAAMISET

Milj. euroa	31.12.2021	31.12.2020
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

## LIITE 17. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

Milj. euroa	31.12.2021	31.12.2020
Myyntisaamiset	5,3	12,0
Johdannaissaamiset	0,2	0,5
Siirtosaamiset	4,9	2,4
Muut saamiset	0,4	0,3
Omistusyhteisyrittämysmyyntisaamiset	0,0	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>10,8</b>	<b>15,2</b>

Siirtosaamiin ja muihin saamiin sisältyvät olennaiset erät liittyvät materiaalihankintojen ja työsuhte-etuuksien jaksotukseen.

Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 0,0 (0,0) miljoonaa euroa.

## LIITE 18. VAIHTO-OMAISUUS

Milj. euroa	31.12.2021	31.12.2020
Aineet ja tarvikkeet	15,2	6,2
Keskeneräiset tuotteet	6,8	7,1
Valmiit tuotteet	48,8	45,4
<b>Yhteensä</b>	<b>70,8</b>	<b>58,7</b>

Vaihto-omaisuudesta on tilikaudella kirjattu arvonalennusta 0,0 (0,6) miljoonaa euroa vastaamaan nettorealisointiarvoa.

## LIITE 19. RAHAVARAT

Milj. euroa	31.12.2021	31.12.2020
Rahavarat	7,5	1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>7,5</b>	<b>1,1</b>

## LIITE 20. OMA PÄÄOMA

Milj. euroa	31.12.2021	31.12.2020
Osakkeiden lkm	6 317 576	6 317 576
Ulkona olevien osakkeiden lkm	6 238 923	6 228 346
Omien osakkeiden lkm	78 653	89 230
Omien osakkeiden osuus yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä, %	1,2	1,4
Omien osakkeiden hankintameno	-1,2	-1,3
Osakepääoma	12,6	12,6
Ylikurssirahasto	23,4	23,4
<b>Yhteensä</b>	<b>36,0</b>	<b>36,0</b>

Yhtiön kokonaan maksettu ja kauppakisteriin merkitty osakepääoma oli tilikauden lopussa 12 635 152 euroa. Osakkeiden nimellisarvo on 2 euroa.

## OMAN PÄÄOMAN RAHASTOJEN KUVAUKSET

### Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

### Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää suojausrahaston rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutoksille.

### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakkeiden merkintähinnan siltä osin kun sitä ei merkitä osakepääomaan. Rahasto on muodostunut vuonna 2021 toteutetusta kannustinjärjestelmään liittyvästä maksullisesta osakeannista, jossa merkittiin yhteensä 8 000 osaketta 13,91 euron osakekohtaiseen hintaan.

### Muut rahastot

Muut rahastot muodostuvat konsernin emoyhtiö käyttörahastosta. Käyttörahasto sisältää yhtiökokouksen päätöksellä voittoroista siirretyt osuudet.

### Omat osakkeet

Omiin osakkeisiin sisältyy konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Yhtiön omistuksessa oli tilikauden päättyessä 78 653 kappaletta omia osakkeita. Tilikauden päättyessä yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden hankintahinta on yhteensä 1,2 miljoonaa. Osakkeet edustavat 1,2 % yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä.

## Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,50 euroa osaketta kohden

Tiedot oman pääoman rahastojen muutoksista tilikaudella ja vertailukaudella on esitetty Laskelmassa konsernin oman pääoman muutoksista



## LIITE 21. ETUUSPOHJAISET ELÄKEJÄRJESTELYT

Milj. euroa	2021	2020
Eläkevelvoitteet 1.1.	0,2	0,2
Lisäykset / vähennykset	0,1	-0,0
Eläkevelvoitteet 31.12.	0,2	0,2

Varaukset ja eläkevelvoitteet liittyvät pääosin etuus pohjaisiin eläkevarauksiin.

Apetit -konsernin merkittävimmät etuus pohjaiset eläkejärjestelyt ovat emoyhtiöllä. Emoyhtiön järjestelyssä on mukana 52 eläkkeellä olevaa henkilöä. Emoyhtiön järjestelyt hallinnoidaan vakuutuslaitoksissa. Emoyhtiön eläkevelvoitteiden nykyarvo on 1,5 (1,6) miljoonaa euroa ja rahastoitujen varojen nykyarvo 1,3 (1,4) miljoonaa euroa. Nettovelka taseessa on 0,2 (0,2) miljoonaa euroa.

Milj. euroa	2021	2020
<b>Taseeseen merkitty eläkevastuu</b>		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	1,6	1,7
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot	1,3	1,5
Nettomääräinen velka (+) / saaminen taseessa (-)	0,2	0,2
<b>Veloitteen nykyarvon muutokset</b>		
Eläkeveloitteen nykyarvo tilikauden alussa	1,7	1,8
Korkomenot	0,0	0,0
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	0,1	0,1
Maksetut etuudet	-0,2	-0,2
Eläkeveloitteen nykyarvo tilikauden lopussa	1,6	1,7
<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen nykyarvon muutokset</b>		
Eläkevarojen nykyarvo tilikauden alussa	1,5	1,6
Korkotuotot	0,0	0,1
Maksetut kannatusmaksut	0,0	0,0
Maksetut etuudet	-0,2	-0,2
Eläkevarojen nykyarvo tilikauden lopussa	1,3	1,5

Milj. euroa	1-12/2021	1-12/2020
<b>Tuloslaskelman etuus pohjainen eläkekulu</b>		
Korkokulut eläkevelvoitteista	0,0	0,0
Korkotuotot eläkevaroista	-0,0	-0,0
Tuloslaskelmaan kirjattu eläkekulu	0,0	0,0

<b>Omaan pääomaan kirjattu määrä</b>		
Taloudellisten oletuksien muutoksien voitot ja tappiot	0,0	0,0
Kokemusperusteiset voitot ja tappiot	0,0	0,0
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkoja	-0,0	-0,1
Uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät	0,1	-0,0

<b>Merkittävimmät vakuutusmatemaattiset oletamat</b>		
Diskonttokorko (%)	0,7	0,3
Eläkemaksujen korotusoletus (%)	2,4	1,6
Inflaatio (%)	2,1	1,3

<b>Olettamien muutokset, herkkyytarkastelu 2021</b>	<b>Eläkevelat</b>	
	<b>Nousu %</b>	<b>Lasku %</b>
Diskonttokorko, muutos 0,5%	-3,4	3,7
Eläkemaksujen korotusoletus, muutos 0,25 %	1,9	-1,8
Eliniänodote, muutos 5%	3,0	-3,2

<b>Olettamien muutokset, herkkyytarkastelu 2020</b>	<b>Eläkevelat</b>	
	<b>Nousu %</b>	<b>Lasku %</b>
Diskonttokorko, muutos 0,5%	-3,5	3,7
Eläkemaksujen korotusoletus, muutos 0,25 %	1,9	-1,9
Eliniänodote, muutos 5%	2,9	-3,1

Herkkyytarkastelut ovat Apetit Oyj:n eläkejärjestelystä.

## LIITE 22. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

### Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

Apetit Oyj:n ("Apetit") hallitus on päättänyt vuonna 2021 lisäosakeohjelman 2021-2023 sekä suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2021-2023 perustamisesta, jossa mahdollinen palkkio maksetaan Apetit Oyj:n osakkeiden ja rahan yhdistelmänä. Kannustinjärjestelmiin ovat ohjelmien käynnistyessä oikeutettuja osallistumaan konsernin johtoryhmän jäsenet. Rahana maksettavan osuuden tarkoituksena on kattaa osakkeina annettavasta osuudesta avainhenkilölle aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut.

### Lisäosakeohjelma

Lisäosakeohjelma koostuu avainhenkilön omasijoituksesta yhtiön osakkeisiin ja oikeudesta saada 15.3.2023 päättyvän ansaintajakson jälkeen vastikkeetta yksi lisäosake kutakin alla tarkemmin kuvatulla tavalla avainhenkilön itse hankkimaa ja omistuksessa pitämäänsä yhtiön osaketta kohti sekä annettavaa osakemäärää vastaava rahapalkkio. Omasijoituksen lisäksi palkkion maksamisen ehtona on jatkuva työ- tai toimeisuude. Lisäosakeohjelmassa voidaan antaa lisäosakkeina yhteensä enintään 8 000 uutta tai yhtiön hallussa olevaa osaketta ja samaa osakemäärää vastaavaa rahapalkkio.

### Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä

Suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä palkkion mahdollinen saaminen ja määrä perustuu Apetit-konsernin liikevoittoon ajalla 1.4.2021 - 31.3.2023 ja henkilön jatkuvaan työ- tai toimeisuuteeseen. Mikäli asetetut suoritustavoitteet saavutetaan kokonaisuudessaan, järjestelmän perusteella luovutettavien osakepalkkioiden enimmäismäärä on 10 478 uutta tai

yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta ja osakemäärää vastaava rahapalkkio.

### Apetit Oyj:n hallituksen jäsenten vuosipalkkiot

Apetit Oyj:n hallituksen jäsenten vuosipalkkio on kiinteä euro-määräinen summa. Palkkio suoritetaan 40% osuudelta osakkeina ja 60% osuudelta rahana. Maksettavien osakkeiden määrä lasketaan Apetit Oyj:n osakkeen maksuhetken pörssikurssin mukaan. Osakkeina maksettavan osuuden osalta kulukirjaus tehdään omaa pääomaa vastaan ja rahaosuuden osalta velaksi/rahatiliä vastaan.

	Matching share plan 2021-2023	Performance share plan 2021-2023
<b>Järjestelmien perustiedot</b>		
Myönnettyjen osakkeiden enimmäismäärä, kpl	8 000	10 478
Myöntämispäivä	12.5.2021	23.4.2021
Ansaintajakso päättyy	15.3.2023	15.6.2023
Järjestelmän pituus, vuotta	1,8	2,1
Jäljellä oleva juoksuaika tilinpäätöshetkellä, vuotta	1,2	1,5
Työssäoloehto	Kyllä	Kyllä
Osakkeiden osto- ja pitoehto	Kyllä	Ei
Muita ei-markkinaperusteisia suorite-ehtoja	Ei	Kyllä
Maksutapa	50%/50% osakkeina/rahana	50%/50% osakkeina/rahana

	Matching share plan 2021-2023	Performance share plan 2021-2023
<b>Järjestelmien arvostuseriaatteet</b>		
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä, euroa	13,91	14,15
Odotetut osingot ansaintakauden aikana, euroa per osake	1,00	1,50
IFRS 2 mukainen käypä arvo myöntämishetkellä, euroa per osake	12,91	12,65
Järjestelmän enimmäisarvo myöntämishetkellä, 1000 euroa	207	265
<b>Kauden aikaiset muutokset, osaketta</b>		
Kauden alussa ulkona oleva määrä	-	-
Myönnetty kauden aikana	8 000	10 478
- Menetetty kauden aikana	-1 200	-1 800
Ulkona kauden lopussa	6 800	8 678
<b>1 000 euroa</b>		
Kirjattu kuluksi omaa pääomaa vastaan tilikaudella	68	54
Kirjattu kuluksi tilikauden aikana, vastaeränä velka	34	-
Kirjattu kuluksi tilikauden aikana yhteensä	102	54
Taseen velka tilinpäätöshetkellä	34	-

## LIITE 23. KOROLLISET VELAT

Milj. euroa	2021	2020
<b>Pitkäaikaiset korolliset velat</b>		
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta, korollinen	-	0,5
Pitkäaikainen vuokrasopimusvelka, korollinen	1,8	3,4
<b>Yhteensä</b>	<b>1,8</b>	<b>3,9</b>
Lainat rahoituslaitoksilta ovat vaihtuvakorkoisia. Kaikki korolliset pitkäaikaiset velat ovat euromääräisiä.		
<b>Lyhytaikaiset korolliset velat</b>		
Yritystodistukset	28,0	15,0
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta, korollinen	1,1	1,5
Lyhytaikainen vuokrasopimusvelka, korollinen	1,4	1,3
<b>Yhteensä</b>	<b>30,5</b>	<b>17,8</b>

## Korollisten velkojen täsmäytyslaskelma

Milj. euroa	Yritystodistukset	Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	Yhteensä
<b>Korolliset velat 1.1.2021</b>	15,0	0,5	1,5	3,4	1,3	21,7
Vuokrasopimusvelkojen lisäys				1,1		1,1
Vuokrasopimusvelkojen vähennys				-1,2		-1,2
Rahavirrat	13,0	-0,5	-0,4	-1,5	0,1	10,7
<b>Korolliset velat 31.12.2021</b>	<b>28,0</b>	<b>-</b>	<b>1,1</b>	<b>1,8</b>	<b>1,4</b>	<b>32,3</b>

## Milj. euroa

<b>Korolliset velat 1.1.2020</b>	30,0	1,4	1,0	2,9	1,2	36,5
Vuokrasopimusvelkojen lisäys				0,5	1,7	2,2
Vuokrasopimusvelkojen vähennys						-
Rahavirrat	-15,0	-1,0	0,6	-	-1,6	-17,0
<b>Korolliset velat 31.12.2020</b>	<b>15,0</b>	<b>0,5</b>	<b>1,5</b>	<b>3,4</b>	<b>1,3</b>	<b>21,7</b>

## LIITE 24. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

Milj. euroa	1-12/2021	1-12/2020
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Pitkäaikaiset johdannaiset	0,1	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,1</b>	0,2
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Ostovelat	21,9	17,8
Velat osakkuusyrityksille	0,7	0,5
Johdannaisvelat, suojauslaskenta	1,1	0,1
Siirtovelat	6,3	6,4
Muut velat	1,0	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>31,1</b>	25,6

Siirtovelkojen olennaiset erät muodostuvat henkilösivukulujen ja tavaraostojen jaksotuksista.

Siirtovelat sisältävät asiakassopimuksiin liittyviä velkoja 0,2 (0,4) miljoonaa euroa.

## LIITE 25. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Konsernin riskienhallinnan tavoite on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin rahavirtaan. Olennaisimmat rahoitusriskit ovat likviditeetti-, korko-, valuutta-, hinta- ja vastapuoliriskit. Konserni käyttää johdannaissovimuksia valuutta-, hinta- ja korkorisiltä suojautumiseen.

Rahoitusriskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy Apetit Oyj:n hallitus ja niiden käytännön toteutuksesta vastaa taloushallinto yhdessä liiketoimintajohdon kanssa.

### 1. Markkinariskit

#### KORKORISKI

Konsernilla oli tilikauden päättyessä pitkäaikaisia vaihtuvakorkoisia rahalaitoslainoja yhteensä 0,0 (0,5) miljoonaa euroa, emittoituja yritystodistuksia 28,0 (15,0) miljoonaa euroa sekä muita korollisia lyhytaikaisia velkoja 1,1 (1,5) miljoonaa euroa sekä likvidejä kassavaroja 7,5 (1,1) miljoonaa euroa. Yritystodistuksien maturiteetti on yleensä alle kolme kuukautta. Konserni on suojautunut pitkäaikaisten ja lyhytaikaisten lainojen sekä myytyihin myyntisaamisiin liittyvältä korkorisiltä koronvaihtosopimuksilla, joiden nimellisarvo tilinpäätöksessä on 10,5 (11,4) miljoonaa euroa.

#### RAHOITUSINSTRUMENTTIEN HERKKYYS KORKORISKILLE

Tilinpäätöspäivän taserakenteella yhden prosenttiyksikön nousu koroissa olisi kasvattanut tilikauden tulosta -0,1 (0,1) miljoonaa euroa ja kasvattanut omaa pääomaa -0,1 (0,1) miljoonaa euroa. Yhden prosenttiyksikön koronlaskun vaikutus olisi ollut päinvastainen.

#### RAAKA-AINERISKI

Konserni on altistunut hyödykeriskille, joka liittyy hyödykkeiden saatavuuteen, hankinnan ja myynnin tai käytön eriaikaisuuteen sekä hinnanvaihteluihin. Raaka-aineriskien hallinnasta vastaavat liiketoimintayksiköt riskienhallintaperiaatteiden mukaisesti. Raaka-aineriskin suojaautumisessa sovelletaan pääsääntöisesti suojauslaskentaa.

Vilja- ja öljykasviliiketoiminnassa merkittävimmät yksittäiset raaka-aineriskit kohdistuvat vehnään, ohraan, kauraan, soijaan, rypsiin ja rapsiin. Liiketoiminnoille on määritetty riskilimitit, joiden sisällä liiketoiminnan tulee pysyä. Liiketoimintojen kokonaispositioriskiä hallitaan käyttämällä raaka-ainefutuuja ja -termiinejä. Pääasiassa kaikille viljakaupan ja öljykasviliiketoiminnan hyödykkeille löytyy toimivia johdannaismarkkinoita, kuten CME (CBOT) ja Euronext (Matif), ja suojaussuhteet ovat pääosin tehokkaita. Joihinkin viljalaatuihin ja markkina-alueisiin ei välttämättä aina löydy tehokasta suojausinstrumenttia, jolloin suojauslaskentaa ei voida soveltaa. Konsernin raaka-aineriskin altistuma sekä vastaavasti suojaavien johdannaisinstrumenttien eräänymisajat ovat alle 12 kuukautta. Tilikauden päättyessä hyödykejohdannaisia oli avoinna bruttomääräisesti nimellisarvoltaan 75,7 (38,1) miljoonalla eurolla ja kaikilla instrumenteilla on julkistetut markkinahinnat tilinpäätöspäivänä edellä mainituissa hyödykepörsseissä.

Ruokaratkaisut -liiketoiminnassa merkittävä raaka-aineriski syntyy kaupan jaksohinnoitelluista sopimuksista, joissa hinta määritetään kiinteäksi koko hinnoittelujaksolle. Raaka-aineriskiä pyritään hallitsemaan pääosin hankinnan ja myynnin yhteistoiminnalla.

Apetit-konserni on tilikauden 2021 loppuun asti käytänyt hankittavan sähköhinnan vaihteluilta suojautumiseen hinnankiinnityssopimuksia. Konsernin sähkösalkun hallinta oli

31.12.2021 asti ulkoistettu kotimaisissa yhtiöissä. Tilikauden 2022 alusta lukien konsernin kotimaisissa yhtiöissä on voimassa usean vuoden mittainen kiinteähintainen sähköenergian hankintasopimus. Sähköriskin hallintaa ohjaa erillinen sähköhankinnan riskipolitiikka.

#### Rahoitusinstrumenttien herkkyyden raaka-aineriskille

Milj. euroa	1-12/2021	1-12/2020
<b>Johdannaissovimusten mukaisten hyödykkeiden hinnat nousevat 10%</b>		
Vaikutus tulokseen	-	-0,1
Vaikutus oman pääomaan	0,5	-1,2
<b>Johdannaissovimusten mukaisten hyödykkeiden hinnat laskevat 10%</b>		
Vaikutus tulokseen	-	0,1
Vaikutus oman pääomaan	-0,5	1,2

Analyyssissä johdannaissovimuksien osalta, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, käyvän arvon muutoksien oletetaan kohdistuvan kokonaisuudessaan omaan pääomaan.

#### VALUUTTARISKIT

Konserni toimii kansainvälisillä markkinoilla ja on siten alttiina valuuttakurssimuutoksista johtuvalle valuuttariskille. Ulkomaan valuuttamääräiset myynnit ja ostot sekä tase-erät (transaktioriski), sekä sijoitukset ulkomaisiin tytäryhtiöihin (translaatoriski), muodostavat konsernin valuuttakurssiriskin. Valuuttakurssiriskiä aiheuttaa lähinnä Yhdysvaltain dollarista, joissa konsernilla on ajoittain merkittävää hankintaa ulkomailta.

Konsernin periaatteena on suojata alkuperäinen transaktioriski kaikkien taloudellisesti merkittävien valuuttapositioiden

osalta. Suojauksia voidaan tehdä myös todennäköistä tulevaa avointa valuuttaposition vastaan. Valuuttasuojauksessa instrumentteina voidaan käyttää valuuttatermiinejä ja -optioita. Valuuttariskiin liittyvistä suojauksista vastaavat liiketoimintayksiköt. Valuuttasuojauksia ohjaa toiminnalle määritelty riskienhallintapolitiikka, jonka toteuttamista valvoo konsernin taloushallinto yhdessä liiketoimintajohdon kanssa.

Tilinpäätöspäivänä konsernilla ei ollut merkittäviä valuuttapositioneja.

**Tason 1** käyvät arvot perustuvat toimivilla markkinoilla noteerattuihin hintoihin.

**Tason 2** käyvät arvot perustuvat muihin syöttötietoihin ja yleisesti hyväksytyihin arvostusmalleihin. Kyseiset syöttötiedot kuitenkin perustuvat todennettaviin markkinahintoihin.

**Tason 3** käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin syöttötietoihin, jotka eivät perustu pääosin todennettaviin markkinahintoihin, vaan johdon arviointiin ja yleisesti hyväksytyihin arvostusmalleihin.

#### Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
<b>Varat 2021</b>				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskentaa	-	0,0	-	0,0
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta	0,2	-	-	0,2
<b>Varat 2020</b>				
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta	0,4	-	-	0,4
<b>Velat 2021</b>				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskentaa	-	0,0	-	0,0
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta	0,9	-	-	0,9
Koronvaihtosopimukset, ei suojauslaskentaa	-	-0,1	-	-0,1
<b>Velat 2020</b>				
Hyödykejohdannaiset, ei suojauslaskentaa	-0,0	-	-	-0,0
Koronvaihtosopimukset, ei suojauslaskentaa	-	-0,2	-	-0,2

Tilikaudella ei ole tapahtunut siirtoja hierarkiatasojen 1 ja 2 välillä.

#### Johdannaissopimusten nimellisarvot

Milj. euroa	1-12/2021	1-12/2020
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskentaa	1,5	-
Hyödykejohdannaiset, rahavirran suojauslaskenta	75,7	37,5
Hyödykejohdannaiset, ei suojauslaskentaa	-	0,6
Koronvaihtosopimukset, ei suojauslaskentaa	10,5	11,4

#### Muut tiedot rahavirran suojauksesta

Konserni on soveltanut rahavirran suojauslaskentaa hyödykejohdannaisiin. Johdannaiset erääntyvät alle vuoden kuluessa. Rahavirran suojauksessa johdannaisten vaikutukset tuloslaskelmassa netottuvat merkitykselliseltä osalta suojauskohteen vastakkaista arvonmuutosta vastaan.

Milj. euroa	1-12/2021	1-12/2020
Omaan pääomaan kirjatut suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset	-1,3	0,8
Verot liittyen rahavirran suojaukseen, kirjattu omaan pääomaan	0,3	-0,2
Tulokseen kirjatut liikevaihtoon liittyvät johdannaiset	-8,5	-2,0
Tulokseen kirjatut ostoihin ja liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin liittyvät johdannaiset	-0,4	-0,6
Tulokseen kirjatut rahoitustuottoihin ja -kuluihin liittyvät johdannaiset	-0,1	-0,1
Verot liittyen rahavirran suojaukseen, kirjattu tuloslaskelmaan	1,8	0,5

## 2. Luottoriskit

Johdannaissopimuksia tehdään vain hyvän luottokelpoisuuden omaavien koti- ja ulkomaisten vastapuolien kanssa. Raaka-aine-johdannaissopimuksia voidaan tehdä tarpeeseen soveltuviissa hyödykepörsseissä. Likvidejä varoja voidaan sijoittaa vahvistettujen limiittien puitteissa kohteisiin, joiden luottokelpoisuus on hyvä.

Yhtiöllä on konsernilaajuinen luottopolitiikka, joka ohjaa luotonhallintaa. Operatiivisen luottoriskin minimoimiseksi liiketoimintayksiköt pyrkivät saamaan turvaavan vakuuden, kuten esimerkiksi luottovakuutuksen asiakkaan luottokelpoisuuden niin edellyttäessä.

Johdon arvion mukaan konsernin luottoriskissä ei ole tilinpäätöshetkellä merkittäviä asiakaskohtaisia, maantieteellisiä eikä vastapuolikohtaisia keskittyymiä. Saamisten myynti rahoituslaitokselle ja luottovakuutusten käyttö osaan muista myyntisäämisistä vähentää konsernin vastapuoliriskiä.

### Konsernin saamisten ikäjakaua

Milj. euroa	1-12/2021	1-12/2020
Erääntymättömät saamiset	10,7	15,2
0-3 kuukautta erääntyneet saamiset	0,1	0,0
4-6 kuukautta erääntyneet saamiset	0,0	0,0
Yli 6 kuukautta erääntyneet saamiset	0,0	-0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>10,8</b>	15,2

## 3. Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että yrityksen likvidit rahavarat ja lisärahoitusmahdollisuudet eivät riitä kattamaan liiketoiminnan tarpeita. Maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena on riittävien likvidien varojen ja luottolimiittien ylläpitämi-

nen siten, että konsernin liiketoiminnan rahoitus on jatkuvasti turvattu. Konserniyhtiöiden rahoituksen hallinnassa käytetään konsernitilejä. Likviditeetin hallitsemiseksi konsernilla on 100,0 (100,0) miljoonan euron suuruisen yritystodistusohjelman lisäksi rahoituslaitosten kanssa sovittuja pitkä- ja lyhytaikaisia sitovia luottolimiittejä, joita tilinpäätöspäivänä oli nostettavissa 29,0 (29,0) miljoonaa euroa. Limiittien pitkäaikainen osuus on 25,0 (25,0) miljoonaa euroa. Yritystodistuksia oli emittoituina 28,0 (15,0) miljoonaa euroa. Likviditeettiriskin hallinnasta vastaa emoyhtiön taloushallinto.

### Konsernin johdannaisvelkojen, ostovelkojen ja korollisten lainojen lyhennysten ja korkojen kassavirrat

Milj. euroa	0-3 kk	4-12 kk	1-5 vuotta	yli 5 vuotta
<b>31.12.2021</b>				
Rahalaitos- ja muut lainat	-28,6	-0,5	-	-
Vuokrasopimusvelat	-0,4	-1,0	-1,7	-0,2
Ostovelat	-22,5	-0,2	-	-
Johdannaisvelat	-2,2	-0,1	-0,0	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-53,6</b>	<b>-1,8</b>	<b>-1,7</b>	<b>-0,2</b>

Milj. euroa	0-3 kk	4-12 kk	1-5 vuotta	yli 5 vuotta
<b>31.12.2020</b>				
Rahalaitos- ja muut lainat	-15,0	-1,0	-0,5	-
Vuokrasopimusvelat	-0,4	-1,1	-2,3	-1,8
Ostovelat	-17,8	-	-	-
Johdannaisvelat	-0,2	-0,1	-0,1	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-33,4</b>	<b>-2,1</b>	<b>-2,9</b>	<b>-1,8</b>

## 4. Pääoman hallinta

Pääomarakenteen hallinnan tärkein tavoite on turvata ja varmistaa konsernin toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa. Yhtiön hallitus seuraa pääomarakennetta säännöllisesti. Konsernilla ei ole luottoluokituslaitoksen myöntämää julkista luottoluokitusta.

Korollisten velkojen määrä konsernissa vaihtelee vuoden sisällä merkittävästi johtuen käyttöpääoman sitoutuneisuuden kausiluonteisuudesta. Suurimmillaan käyttöpääoman sitoutuminen on yleensä vuoden jälkimmäisellä puoliskolla ja pienimmillään keväällä ja kesällä.

Milj. euroa	1-12/2021	1-12/2020
Korolliset velat	32,3	21,7
Rahavarat	7,5	1,1
Korolliset nettovelat	24,8	20,6
Oma pääoma	93,3	95,0
Korollinen nettorahoitusvelka ja oma pääoma yhteensä	118,1	115,6
Nettovelkaantumisaste	26,6 %	21,7 %
Omavaraisuusaste	59,4 %	66,5 %

## LIITE 26. VAKUUKSET, VASTUUSITOUUMUKSET, EHDOLLISET VARAT JA MUUT SITOUUMUKSET

Milj. euroa	1-12/2021	1-12/2020
<b>Omien velkojen vakuudeksi</b>		
Takaukset	2,2	2,2
<b>Sitovat sopimukset, joita ei ole kirjattu taseeseen</b>		
Yhden vuoden kuluessa erääntyvät	1,5	1,0
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät	2,9	1,2
<b>Yhteensä</b>	<b>4,4</b>	<b>2,3</b>

Milj. euroa	1-12/2021	1-12/2020
<b>Ehdolliset varat</b>		
Vahingonkorvausvaade liittyen ulkomaisen viljakauppiaan toimituksien laiminlyöntiin. Vahinkokorvausvaateen tuloutumista pidetään erittäin epätodennäköisenä, eikä sitä enää esitetä ehdollisena varana.	-	3,1
<b>Investointisitoumukset</b>		
Ruokaratkaisut	2,5	0,1
Öljykasvituotteet	0,5	1,7

### MUUT VASTUUT

#### Kiinteistöjen arvonlisäveron tarkistamisvastuu

Konserniyhtiöt ovat velvollisia tarkistamaan 2012-2021 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistöjen verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 2,0 (1,6) miljoonaa euroa ja viimeinen tarkistusvuosi on 2031.



## LIITE 27. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet	Kotimaa	Konsernin omistusosuus, %	Konsernin osuus äänivallasta, %
Apetit Oyj (emoyritys)	Suomi	100,0	100,0
Apetit Ruoka Oy	Suomi	100,0	100,0
Avena Nordic Grain Oy	Suomi	100,0	100,0
Avena Kantvik Oy	Suomi	100,0	100,0
UAB Avena Nordic Grain	Liettua	100,0	100,0
Avena Nordic Grain OÜ	Viro	100,0	100,0
SIA Avena Nordic Grain	Latvia	100,0	100,0
OOO Avena-Ukraina	Ukraina	100,0	100,0
Foison Oy *	Suomi	100,0	100,0
Lepäävät yhtiöt:			
Lännen Sokeri Oy	Suomi	100,0	100,0

\* Avena Nordic Grain Oy:n omistuksesta 10% on Foison Oy:n kautta.

Konsernirakenteen selkeyttämiseksi Apetit Ruokaratkaisut Oy sulautettiin Apetit Ruoka Oy:öön 30.11.2021.

### Johdon työsuhte-etuudet

Johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi luetaan hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet sekä emoyhtiön toimitusjohtaja ja muu johtoryhmä.

1000 euroa	1-12/2021	1-12/2020
<b>Hallintoneuvosto</b>		
Harri Eela, hallintoneuvoston puheenjohtaja	19	20
Maisa Mikola, hallintoneuvoston varapuheenjohtaja	15	16
Hallintoneuvoston muut jäsenet	14	16

### Hallituksen jäsenien, toimitusjohtajien ja muun johtoryhmän palkat, palkkiot ja luontoisedut olivat seuraavat:

1000 euroa	1-12/2021	1-12/2020
<b>Hallitus</b>		
Simo Palokangas, hallituksen puheenjohtaja 17.8.2021 asti	32	50
Lasse Aho, hallituksen jäsen, puheenjohtaja 17.8.2021 alkaen	35	30
Annikka Hurme, hallituksen jäsen	24	23
Kati Rajala, hallituksen jäsen 12.8.2020 - 31.5.2021	16	15
Seppo Laine, hallituksen jäsen 12.8.2020 asti	-	10
Antti Korpiniemi, hallituksen jäsen 12.8.2020 alkaen	23	15
Niko Simula, hallituksen jäsen, varapuheenjohtaja 17.8.2021 alkaen	26	26
Kati Sulin, hallituksen jäsen 17.8.2021 alkaen	8	-
<b>Johto</b>		
Juha Vanhainen, toimitusjohtaja 31.8.2019 asti sisältäen toimitusjohtajan tehtävien päättämiseen sisältyvän korvauksen	-	48
Esa Mäki, toimitusjohtaja	396	307
Muu johtoryhmä, viisi jäsentä	939	1 071

Johdon palkitsemis- ja sitouttamisjärjestelmät koostuvat rahapalkasta, luontois- ja eläke-eduista ja rahana ja osakkeina suoritettavista tulospalkkiosta, joilla mitataan vuosittaisen menestymistä. Järjestelmän tasoa kokonaisuutena verrataan vuosittain yleiseen markkinatasoon. Apetit Oyj:n hallitus päättää toimitusjohtajan ja johdon muiden jäsenten palkitsemisjärjestelmän periaatteista. Hallitus myös vahvistaa vuosittain järjestelmässä käytettävät mittarit ja niiden tason suhteessa valittuihin tavoitteisiin. Mittareina on vuosibudjetteihin liittyviä tunnuslukuja. Vuonna 2021 toimitusjohtajan ja johdon mittareita olivat muun muassa konsernin ja soveltuvan liiketoimintayksikön liikevoitto. Tulospalkkion enimmäismäärä toimitusjohtajalla on 50 prosenttia vuosipalkasta ja johdolla enintään 30-50 prosenttia vuosipalkasta.

Toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 63 vuotta.

## Työsuhteen jälkeiset etuudet

1000 euroa	1-12/2021	1-12/2020
Eläke-etuudesta johtuen kuluksi kirjattu määrä		
Esa Mäki, toimitusjohtaja	33	41

Toimitusjohtajan palvelussuhteen keskeiset ehdot on määritelty toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 12 kuukautta.

Konsernilla ei ollut lainasaamisia konsernin johtohenkilöiltä tilikausien aikana.

## Liiketoimet lähipiirin kanssa

Milj. euroa	1-12/2021	1-12/2020
Myynnit osakkuusyrityksille	0,5	0,6
Ostot osakkuusyrityksiltä	3,2	3,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset osakkuusyrityksiltä kauden lopussa	0,0	0,1
Ostovelat ja muut velat osakkuusyrityksille kauden lopussa	0,8	0,7
Myynnit muulle lähipiirille	0,0	0,1
Ostot muun lähipiirin kanssa	0,6	0,6
Saamiset muulta lähipiiriltä	-	0,0
Velat muulle lähipiirille	0,3	0,3

Tavaroiden ja palveluiden myynnit lähipiirin kanssa perustuvat markkinahintoihin.

Ostot ja velat muun lähipiirin kanssa ovat pääosin viljelijähankintaan liittyviä ostoja ja ostovelkoja hallintoneuvoston jäseniltä.

## LIITE 28. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEIDEN MUUTOKSET

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

## LIITE 29. TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Konsernilla ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöksen laadintaan.

## Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

1000 euroa	Liitetieto	1-12/2021	1-12/2020
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	(1)	<b>561</b>	369
Henkilöstökulut	(2)	-1 630	-1 841
Poistot ja arvonalentumiset	(3)	-275	-296
Liiketoiminnan muut kulut	(4)	-784	-1 412
<b>Liikevoitto / -tappio</b>		<b>-2 127</b>	-3 180
Rahoitustuotot ja -kulut	(5)	1 526	1 227
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>-601</b>	-1 953
Saadut konserniavustukset		-	5 550
Poistoeron muutos		-24	-
Laskennallisen verosaamisen muutos	(6)	190	-745
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>-435</b>	2 852

## Emoyhtiön tase, FAS

1000 euroa	Liitetieto	31.12.2021	31.12.2020
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	(7)	102	132
Aineelliset hyödykkeet	(8)	3 350	2 709
Osuudet saman konsernin yrityksissä	(9,10)	32 178	24 178
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	(9,10)	12 158	12 158
Muut sijoitukset ja saamiset	(9,10)	16	16
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>47 804</b>	39 193

1000 euroa	Liitetieto	31.12.2021	31.12.2020
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Pitkäaikaiset saamiset	(11)	13 205	12 072
Laskennallinen verosaaminen	(13)	1 547	1 356
Lyhytaikaiset saamiset	(12)	54 575	66 521
Rahat ja pankkisaamiset		6 938	810
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>76 264</b>	80 760
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>124 068</b>	119 953
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>	(14)		
Osakepääoma		12 635	12 635
Ylikurssirahasto		23 391	23 391
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		111	-
Käyttöraho		7 232	7 232
Edellisten tilikausien tulos		44 847	45 113
Tilikauden tulos		-435	2 852
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>87 781</b>	91 223
<b>Poistoero</b>		<b>35</b>	10
<b>Vieras pääoma</b>	(15)		
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma		-	482
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma		722	806
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma		34 679	26 457
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		851	974
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>36 252</b>	28 719
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>124 068</b>	119 953

## Emoyhtiön rahavirtalaskelma, FAS

1000 euroa	1-12/2021	1-12/2020
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-601	-1 953
Oikaisut *)	-1 368	-1 037
Käyttöpääoman muutos	-	-
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-230	319
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-4 419	4 061
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>-6 618</b>	1 391
Maksetut korot liiketoiminnasta	-248	-265
Saadut korot liiketoiminnasta	1 462	1 488
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>-5 403</b>	2 614
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-899	-81
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	129	86
Tytäryhtiöosakkeiden hankinta	-8 000	-973
Saadut osingot investoinneista	201	-
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-8 569</b>	-968

1000 euroa	1-12/2021	1-12/2020
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>-13 972</b>	1 646
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Omien osakkeiden myynti	111	-
Pitkäaikaisten lainojen nostot ja takaisinmaksut	-964	-964
Lyhytaikaisten lainojen nostot ja takaisinmaksut	13 000	-15 000
Pitkäaikaisten tytäryhtiölainojen muutos	-1 104	-1 979
Lyhytaikaisten tytäryhtiölainojen muutos	6 625	18 000
Maksetut osingot	-3 118	-2 800
Konserniavustukset	5 550	-
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>20 100</b>	-2 743
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C), lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>6 128</b>	-1 097
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>810</b>	1 907
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>6 938</b>	810
*) Oikaisut		
Poistot ja arvonalennukset	275	296
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 526	-1 261
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot	-117	-72
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 368</b>	-1 037

# Laatimisperiaatteet, FAS

## PYSYVIEN VASTAAVIEN ARVOSTUS

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen pitoajan perusteella.

## VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivänä noteeraamaan keskikurssiin. Lyhytaikaisista saamisista ja veloista syntyneet kurssierot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Pitkäaikaisten saamisten ja velkojen realisoitumattomat kurssierot on kirjattu tulosvaikutteisesti.

## LASKENNALLISET VEROT

Vahvistetuista tappioista syntyneet väliaikaiset laskennalliset verosaamiset on kirjattu taseeseen käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa.

Muut jaksottamisesta johtuvat väliaikaiset laskennalliset verovelkojen ja -saamisten erot esitetään nettomääräisenä liitetiedoissa.

## JOHDANNAISSOPIMUSTEN KÄYTTÖ

Riskienhallintapolitiikkansa mukaisesti yhtiö käyttää erilaisia johdannaisia valuutta-, korko- sekä hyödykehintariskeiltä suojaamiseen. Liitetietojen vastuissa on ilmoitettu johdannaissopimusten nimellisarvot, jotka kertovat minkälaisia tulosvaikutuksia olisi syntynyt johdannaissopimusten sulkemisesta tilinpäätöshetkellä.

Johdannaissopimusten realisoitumattomat tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituskuluihin. Johdannaissopimusten realisoitumattomia voittoja ei kirjata tulosvaikutteisesti, voitot kirjataan vasta johdannaisten realisoituessa rahoitustuottoihin.

## ELÄKEJÄRJESTELYT

Yhtiön henkilöstön lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutuksilla. Aikaisemmin Lännen toimihenkilöiden eläkesäätiö s.r.:n toimintapiiriin kuuluneille toimihenkilöille ja eläkeläisille etueläkevakuutukset antavat eläkesäätiön sääntöjen mukaisen lisäeläketurvan.

Toimitusjohtajalla on vapaaehtoinen maksuperusteinen lisäeläkejärjestely.

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS

## 1. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1000 euroa	1-12/2021	1-12/2020
Luovutusvoitot	117	72
Vuokratuotot	143	135
Palveluveloitukset	143	154
Muut	158	8
<b>Yhteensä</b>	<b>561</b>	369

## 2. HENKILÖSTÖKULUT JÄ HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ

1000 euroa	1-12/2021	1-12/2020
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	1 336	1 557
Eläkekulut	221	202
Muut henkilösivukulut	73	81
<b>Yhteensä</b>	<b>1 630</b>	1 841

Toimielinten palkat, palkkiot ja etuudet on esitetty konserniti-linpäätöksen liitetietojen liitteessä 27.

Henkilöstö keskimäärin	12	12
------------------------	----	----

Emoyhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset: Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 63 vuotta.

## 3. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapois-toina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönotto-kuukaudesta alkaen.

### Poistoajat

Aineettomat oikeudet	5 tai 10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5 tai 10 vuotta
Rakennukset, kiviset ja puiset	20–30 vuotta
Muut rakennukset ja rakennelmat	5 tai 10 vuotta
Koneet ja kalusto	5 tai 10 vuotta

Poistoperusteissa ei ole muutoksia.

1000 euroa	1-12/2021	1-12/2020
<b>Suunnitelman mukaiset poistot</b>		
Aineettomat oikeudet	5	10
Muut pitkävaikutteiset menot	31	50
Rakennukset ja rakennelmat	215	212
Koneet ja kalusto	25	25
<b>Yhteensä</b>	<b>275</b>	296

#### 4. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1000 euroa	1-12/2021	1-12/2020
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Vuokrat	24	64
Hallinnon kulut	514	501
Muut liiketoiminnan kulut	245	847
<b>Yhteensä</b>	<b>784</b>	1 412
<b>Tilintarkastuspalkkiot</b>		
Tilintarkastuspalvelut	70	98
Muut palvelut	11	-
<b>Yhteensä</b>	<b>81</b>	98

#### 5. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1000 euroa	1-12/2021	1-12/2020
<b>Osinkotuotot</b>		
Osakkuusyrityksiltä	200	-
Muilta	1	1
<b>Yhteensä</b>	<b>201</b>	1
<b>Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	557	450
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	899	1 041
Valuuttakurssivoitot	0	-
Muut korkotuotot muilta	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>899</b>	1 041
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>1 657</b>	1 492
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>		
Korkokulut	82	139
Muut rahoituskulut muille	48	126
<b>Yhteensä</b>	<b>131</b>	265
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>131</b>	265
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>1 526</b>	1 227

#### 6. TULOVEROT

1000 euroa	1-12/2021	1-12/2020
Laskennallisen verosaamisen muutos	190	-745
<b>Yhteensä</b>	<b>190</b>	-745

## 7. PYSYVÄT VASTAAVAT, AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

### Aineettomat hyödykkeet 2021

1000 euroa	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	139	284	423
Lisäykset	-	6	6
Hankintameno 31.12.	139	291	430
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-119	-172	-291
Tilikauden poisto	-5	-31	-36
Kertyneet poistot 31.12.	-124	-203	-327
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>15</b>	<b>88</b>	<b>102</b>

### Aineettomat hyödykkeet 2020

1000 euroa	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	124	238	362
Lisäykset	15	46	62
Hankintameno 31.12.	139	284	423
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-109	-122	-232
Tilikauden poisto	-10	-50	-60
Kertyneet poistot 31.12.	-119	-172	-291
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>20</b>	<b>112</b>	<b>132</b>



## 8. PYSYVÄT VASTAAVAT, AINEELLISET HYÖDYKKEET

### Aineelliset hyödykkeet 2021

1000 euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 157	4 598	275	57	19	7 107
Lisäykset	-	893	-	-	-	893
Vähennykset	-	-227	-20	-	-	-246
Siirrot erien välillä	-	19	-	-	-19	-
Hankintameno 31.12.	2 157	5 283	255	57	-	7 753
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-	-4 148	-250	-	-	-4 398
Vähennysten kertyneet poistot	-	214	20	-	-	234
Tilikauden poisto	-	-215	-25	-	-	-239
Kertyneet poistot 31.12.	-	-4 148	-255	-	-	-4 403
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>2 157</b>	<b>1 135</b>	<b>0</b>	<b>57</b>	<b>-</b>	<b>3 350</b>

### Aineelliset hyödykkeet 2020

1000 euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 157	4 715	279	57	12	7 221
Lisäykset	-	-	-	-	19	19
Vähennykset	-	-129	-5	-	-	-133
Siirrot erien välillä	-	12	-	-	-12	-
Hankintameno 31.12.	2 157	4 598	275	57	19	7 107
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-	-4 051	-230	-	-	-4 281
Vähennysten kertyneet poistot	-	115	5	-	-	119
Tilikauden poisto	-	-212	-25	-	-	-236
Kertyneet poistot 31.12.	-	-4 148	-250	-	-	-4 398
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>2 157</b>	<b>450</b>	<b>25</b>	<b>57</b>	<b>19</b>	<b>2 709</b>

### Arvonkorotukset 2021

1000 euroa	Yhteensä
Arvonkorotukset sisältyvät maa-alueiden kirjanpitoarvoon.	
Maa-alueet 31.12.	1 722

## 9. SIJOITUKSET

### Osakkeet ja osuudet 2021

1000 euroa	Osuudet saman konsernin yrityksistä	Osuudet omistusyhteis yrityksissä	Muut osakkeet	Saamiset, liittymismaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	24 178	12 158	12	4	36 352
Lisäykset	8 000	-	-	-	8 000
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>32 178</b>	<b>12 158</b>	<b>12</b>	<b>4</b>	<b>44 352</b>

### Osakkeet ja osuudet 2020

1000 euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet omistusyhteis yrityksissä	Muut osakkeet	Saamiset, liittymismaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	21 993	13 371	12	4	35 379
Lisäykset	973	-	-	-	973
Siirrot erien välillä	1 212	-1 212	-	-	-
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>24 178</b>	<b>12 158</b>	<b>12</b>	<b>4</b>	<b>36 352</b>

## 10. EMOYHTIÖN OMISTAMAT TYTÄR- JA OMISTUSYHTEISYRITYKSET JA MUUT OSAKKEET, OSUUDET JA SAAMISET

	Kotipaikka	Omistus-osuus -%
<b>Tytäryritykset</b>		
Apetit Ruoka Oy	Säkylä	100
Avena Nordic Grain Oy	Helsinki	100
Foison Oy	Helsinki	100
Lännen Sokeri Oy, lepäävä yhtiö	Säkylä	100

### Omistusyhteisyritykset

Sucros Oy	Helsinki	20
Foodwest Oy	Seinäjoki	18,4

### Muut osakkeet, osuudet ja pitkäaikaiset saamiset

	Osakkeiden kirjanpitoarvo 1000 euroa
Noteeraamattomat osakkeet ja osuudet	12
Liittymismaksut, pitkäaikaiset saamiset	4
<b>Yhteensä</b>	<b>16</b>

## 11. PITKÄAIKAISET SAAMISET

1000 euroa	31.12.2021	31.12.2020
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	12 592	11 487
Lainasaamiset muilta	-	5
Muut saamiset muilta	613	580
<b>Yhteensä</b>	<b>13 205</b>	<b>12 072</b>

## 12. LYHYTAIKAISET SAAMISET

1000 euroa	31.12.2021	31.12.2020
<b>Myyntisaamiset</b>	<b>7</b>	<b>9</b>
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Myyntisaamiset	892	685
Lainasaamiset	53 396	60 021
Konserniavustussaamiset	-	5 550
Muut saamiset	239	218
<b>Yhteensä</b>	<b>54 527</b>	<b>66 473</b>
<b>Saamiset omistusyhteisyryksiltä</b>		
Myyntisaamiset	16	1
<b>Yhteensä</b>	<b>16</b>	<b>1</b>
<b>Muut saamiset muilta</b>		
Henkilöstökulut	0	1
Muut	25	38
<b>Yhteensä</b>	<b>25</b>	<b>39</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>54 575</b>	<b>66 521</b>

## 13. LASKENNALLISET VERO-SAAMISET JA -VELAT

1000 euroa	31.12.2021	31.12.2020
Laskennalliset verosaamiset, vahvistettavasta tappiosta	1 547	1 356

Vuoden 2021 tuloksesta on kirjattu laskennallisen verosaamisen muutosta 190 (-745) tuhatta euroa.

Taseen ulkopuolisten laskennallisten verovelkojen nettosumma on 8 tuhatta euroa.

## 14. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

1000 euroa	31.12.2021	31.12.2020
Osakepääoma 1.1.	12 635	12 635
Osakepääoma 31.12.	12 635	12 635
Ylikurssirahasto 1.1.	23 391	23 391
Ylikurssirahasto 31.12.	23 391	23 391
Käyttörahassto 1.1.	7 232	7 232
Käyttörahassto 31.12.	7 232	7 232
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston lisäys	111	-
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12	111	-
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	45 113	49 478
Siirto edellisen tilikauden tuloksesta	2 852	-1 564
Osingonjako	-3 118	-2 800
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	44 847	45 113
Tilikauden tulos	-435	2 852
Oma pääoma 31.12.	87 781	91 223
<b>Jakokelpoiset varat</b>		
Käyttörahassto	7 232	7 232
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	111	-
Edellisten tilikausien voitto	44 847	45 113
Tilikauden tulos	-435	2 852
<b>Jakokelpoiset varat 31.12.</b>	<b>51 756</b>	<b>55 198</b>

## 15. VIERAS PÄÄOMA

1000 euroa	31.12.2021	31.12.2020
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	-	482
Johdannaisvelka, korkojohdannainen	109	226
Eläkevaraukset	613	580
<b>Yhteensä</b>	<b>722</b>	<b>1 288</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	482	964
Yritystodistuslainat	28 000	15 000
Ostovelat	248	211
<b>Yhteensä</b>	<b>28 730</b>	<b>16 175</b>
<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>		
Muut velat	61	61
Konsernipankkitilivelka	6 197	10 493
<b>Yhteensä</b>	<b>6 259</b>	<b>10 555</b>
<b>Velat omistusyhteisyrityksille</b>		
Ostovelat	26	19
<b>Muut velat</b>		
Verotilivelka	235	246
<b>Siirtovelat</b>		
Henkilöstökulut	230	380
Kulujaksotukset	51	57
<b>Yhteensä</b>	<b>281</b>	<b>437</b>
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma yhteensä	-	482
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma yhteensä	722	806
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma yhteensä	34 679	26 457
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma yhteensä	851	974
<b>Yhteensä</b>	<b>36 252</b>	<b>28 719</b>

## 16. VAKUUKSET, VASTUUSITOUMUKSET, MUUT SITOUKSET JA EHDOLLISET VARAT

1000 euroa	31.12.2021	31.12.2020
<b>Vuokravastuut</b>		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	197	140
Myöhemmin maksettavat	-	174
Muut vuokravastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	10	14
Muut vastuut		
Annetut takaukset	72	72
<b>Vastuusitoumukset samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta</b>		
Takaukset	2 155	2 155
<b>Vastuut yhteensä</b>	<b>2 434</b>	<b>2 556</b>
<b>Johdannaissopimukset</b>		
Nimellisarvot	10 482	11 445
Markkina-arvot	-109	-226

### Muut vastuut

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuonna 2014-2021 valmistuneista kiinteistöinvestoinnista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 242 tuhatta euroa ja viimeinen tarkistusvuosi on 2031.

# Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2021 olivat tilikauden tappion, -435 239,47 euroa, vähentämisen jälkeen 51 755 599,32 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

Osinkona jaetaan 0,40 euroa osakkeelta eli yhteensä tilinpäätöshetken koko osakemäärälle	2 527 030,40 euroa
yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa olevalle osakemäärälle	2 495 569,20 euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä. Yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Säkylässä 16. päivänä helmikuuta 2022

Lasse Aho  
puheenjohtaja

Annikka Hurme

Kati Sulin

Niko Simula

Antti Korpiniemi

Esa Mäki  
toimitusjohtaja

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Säkylässä 16. päivänä helmikuuta 2022

Ernst & Young Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Osmo Valovirta, KHT

Erika Grönlund, KHT

# Tilintarkastuskertomus

APETIT OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Apetit Oyj:n (y-tunnus 0197395-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pää-oman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätössi-standarden (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

## Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.

Käsityksemme mukaan olemme hankineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

## Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät veloitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

## Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

### Myyntituottojen tuloutus

*Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 2*

Konsernin liikevaihto koostuu pääosin pakasteiden, öljykasvituotteiden sekä viljojen myynnistä. Konserni täyttää sopimuksiin perustuvat suoritevelvoitteensa ja kirjaa myynnin, kun tuoteisiin liittyvä määräysvalta on siirtynyt ostajalle.

Myyntin kohdistumista oikealle kaudelle on käsitelty konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeisenä seikkana erityisesti viljakauppaliiketoiminnassa, jossa yksittäiset transaktiot ovat merkittävän kokoisia.

Tämä seikka oli myös EU asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

## Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Tuottojen kirjaamiseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme konsernin laskentaperiaatteiden asianmukaisuutta myyntituottojen tuloutuksen osalta IFRS-standardien näkökulmasta.
- Muodostimme käsityksen konsernin liikevaihdon kirjaamisen ajoitukseen liittyvistä prosesseista ja kontroleista.
- Testasimme analyttisillä sekä transaktiotasoisilla toimenpiteillä myynnin kirjausajankohdan oikeellisuutta. Toimenpiteemme sisälsivät data-analyysijä, sekä ennen ja jälkeen tilinpäätöspäivän kirjattujen myyntitapahtumien tarkastusta transaktiotasolla ja tilinpäätöspäivän jälkeen tehtyjen hyvityslaskujen tarkastusta.
- Arvioimme konsernin myyntituottoihin liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

## Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

### Osakkuusyritysosuuksien arvostus

*Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoihin 13 ja 14*

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2021 konsernitaseessa osuudet osakkuusyrityksissä on yhteensä 19,9 miljoona euroa, joka muodostuu valtaosin Sucros-konsernin omistuksesta.

Sucros-konsernin kannattavuus on ollut viime vuosina heikko, mikä voi olla viite omaisuuserän arvonalentumisesta. Yhtiön johto on laatinut arvonalentumistestauslaskelman Sucros-konsernin nettosijoituksen käyttöarvoon perustuen. Osakkuusyritysosuuksien arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska arvonalentumistestaukseen sisältyy merkittävässä määrin ennusteita ja harkintaa.

## Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme arvonalentumistestauslaskelmista käytettyjen ennusteiden, kuten ennustetun kannattavuuden sekä diskonttokoron perusteita ja asianmukaisuutta.
- Tarkastimme laskelmien matemaattisen oikeellisuuden.
- Käytimme apuna arvonmäärityksen erityisasiantuntijoitamme arvioidessamme käytettyjä menetelmiä niiden soveltuvuuden ja tarkoituksenmukaisuuden kannalta sekä arvioidessamme käytettyjä oletuksia suhteessa markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin.

## Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

---

### Laskennallisten verosaamisten arvostus

*Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 11*

Laskennallisten verosaamisten määrä konsernin taseessa 31.12.2021 on yhteensä noin 4,2 miljoonaa euroa. Laskennalliset verosaamiset liittyvät pääosin vahvistettuihin verotuksellisiin tappioihin.

Laskennallisten verosaamisten arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska arvioidessaan verosaamisten hyödynnettävyyttä johto laatii ennusteita, jotka sisältävät merkittävästi harkintaa ja oletuksia.

## Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

---

Suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme konsernin laskennallisten verosaamisten kirjaamiseen liittyviä laskentaperiaatteita IFRS-standardeihin nähden.
- Arvioimme johdon laatimia ennusteita vahvistettujen tappioiden hyödynnettävyydestä, esimerkiksi liiketoiminnan ennustettua kannattavuutta.
- Arvioimme konsernin laskennallisiin verosaamisiin liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.



## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuudesta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistä, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### TILINTARKASTUSTOIMEKSIANTOA KOSKEVAT TIEDOT

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 28.5.2021 alkaen.

### MUU INFORMAATIO

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiassa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Säkylässä 16.2.2022

Ernst & Young Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Osmo Valovirta  
KHT

Erika Grönlund  
KHT

# Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto on tänään pitämässään kokouksessa käsitellyt Apetit Oyj:n vuoden 2021 tilinpäätöksen, joka sisältää myös konsernitilinpäätöksen sekä hallituksen toimintakertomuksen ja siihen liittyvän hallituksen ehdotuksen voittovarojen käyttämisestä sekä yhtiön tilintarkastajien antaman tilintarkastuskertomuksen, joiden johdosta sillä ei ole huomautettavaa.

Hallintoneuvosto puoltaa tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamista ja yhtyy hallituksen ehdotukseen voittovarojen käyttämisestä.

Hallintoneuvostosta ovat erovuorossa: Pekka Perälä, Jussi Hantula, Risto Korpela, Jonas Laxåback, Timo Ruiippo ja Veli-Pekka Suni.

2. päivänä maaliskuuta 2022

Hallintoneuvoston puolesta

Harri Eela            Teemu Luovila  
puheenjohtaja      kokouksen sihteeri

# HALLINNOINTI



# Selvitys Apetit Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021

Tämä selvitys Apetit Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n pörssi-yhtiöiden Hallinnointikoodin 2020 mukaisesti. Apetit Oyj:n hallitus on käsitellyt selvityksen ja se annetaan hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena. Yhtiön tilintarkastajat ovat tarkastaneet, että selvitys on annettu ja että sen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

Apetit Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa, 1.1.2020 voimaan tullutta Suomen pörssi-yhtiöiden Hallinnointikoodia (Corporate Governance 2020).

Yhtiö poikkeaa koodin hallituksen valintaa koskevasta suosituksesta 5 koskien hallituksen jäsenten valintaa ja suosituksesta 15 koskien tarkastusvaliokunnan jäsenten lukumäärää. Hallinnointikoodin suosituksen 5 mukaan yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Apetit Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön hallintoneuvosto valitsee nimitysvaliokunnan valmistelemana hallituksen jäsenet ja päättää heille maksettavista palkkioista. Suosituksesta poikkeavaan käytäntöön on päädytty, koska hallintoneuvostolla yhtiön hallitusta valvovana elimenä on parhaat edellytykset arvioida hallituksen kokoonpanoa ja hallituksen jäseniltä edellytettäviä ominaisuuksia. Hallinnointikoodin suosi-

tuksen 15 mukaan valiokunnan jäsenten lukumäärän tulisi olla vähintään kolme. Ottaen huomioon yrityksen koko, hallituksen jäsenten lukumäärä sekä hallituksen ja tarkastusvaliokunnan välinen työnjako, hallitus on katsonut tarkoituksenmukaisesti, että tarkastusvaliokunta koostuu kahdesta jäsenestä.

Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internet-sivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

## Hallitus

### 1. HALLITUKSEN VALINTAMENETTELY YHTIÖJÄRJESTYKSEN MUKAAN

Apetit Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön hallintoneuvosto päättää nimitysvaliokunnan valmistelemana hallituksen jäsenten lukumäärästä ja heille maksettavista palkkioista sekä valitsee hallituksen jäsenet.

Apetit Oyj:n hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään seitsemän jäsentä. Yhtiöjärjestyksessä ei ole rajoitettu hallituksen jäsenten toimikausien lukumäärää eikä muullakaan tavalla rajoitettu hallintoneuvoston päätösvaltaa hallituksen jäsenten valinnassa.

## 2. HALLITUKSEN KOKOONPANO

### Jäsenet

Apetit Oyj:n hallitukseen kuuluivat ajalla 1.1.-31.5.2021 Lasse Aho, Annikka Hurme, Antti Korpiniemi, Kati Rajala, Simo Palokangas ja Niko Simula. Kati Rajala luopui hallituksen jäsenyydestään 31.5.2021 siirtyessään Fazer-konsernin palvelukseen 1.8.2021. Muiden jäsenten toimikausi jatkui Apetit Oyj:n hallintoneuvoston 17.8.2021 kokoukseen saakka.

Apetit Oyj:n hallintoneuvosto päätti 17.8.2021 pitämässään kokouksessa valita Apetit Oyj:n hallitukseen viisi jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin Lasse Aho, Annikka Hurme, Antti Korpiniemi, Niko Simula ja Kati Sulin. Apetit Oyj:n hallintoneuvosto nimitti hallituksen puheenjohtajaksi Lasse Ahon.

## Henkilötiedot jäsenistä



**Simo Palokangas**, s. 1944, Vuorineuvos, agronomi, MMT h.c.  
Hallituksen puheenjohtaja 17.8.2021 asti  
Osakeomistus 31.12.2021: 15 586 osaketta



**Lasse Aho**, s. 1958, YTM, Vuorineuvos  
Päätoimi: Olvi Oyj, Toimitusjohtaja  
Hallituksen jäsen vuodesta 2015  
Hallituksen puheenjohtaja 17.8.2021 alkaen  
Osakeomistus 31.12.2021: 9 498 osaketta



**Annikka Hurme**, s. 1964, ETM  
Päätoimi: Valio Oy, toimitusjohtaja  
Hallituksen jäsen vuodesta 2017  
Osakeomistus 31.12.2021: 3 578 osaketta



**Antti Korpinieni**, s. 1961, Agronomi / MMM, eMBA  
Päätoimi: Berner Oy ja Bröderna Berner AB Ruotsi, toimitusjohtaja  
Hallituksen jäsen vuodesta 2020  
Osakeomistus 31.12.2021: 935 osaketta



**Kati Sulin**, s. 1974, FM  
Päätoimi: Ifolor Oy, toimitusjohtaja  
Hallituksen jäsen vuodesta 2021  
Osakeomistus 31.12.2021: 211 osaketta



**Kati Rajala**, s. 1972, DI  
Hallituksen jäsen 17.8.2021 asti  
Osakeomistus 31.12.2021: 529 osaketta



**Niko Simula**, s. 1966, varatuomari  
Päätoimi: maanviljelijä  
Hallituksen jäsen vuodesta 2015  
Hallituksen varapuheenjohtaja 17.8.2021 alkaen  
Osakeomistus 31.12.2021: 5 167 osaketta

### Riippumattomuusarviointi

Yhtiön hallitus on suorittanut hallinnointikoodin suosituksen 10 mukaisesti hallituksen jäsenten riippumattomuusarvioinnin suhteessa yhtiöön ja suhteessa merkittävään osakkeenomistajaan.

Hallituksen jäsen Antti Korpinieni toimii toimitusjohtajana Berner Oy:ssä. Apetit Oyj-konsernin tytäryhtiöillä on liiketoiminnallista yhteistyötä Berner Oy-konsernin kanssa. Lisäksi Berner Oy on Apetit Oyj:n merkittävä osakkeenomistaja. Edellä mainituin perustein Antti Korpinieni ei ole hallinnointikoodi 2020 mukaisesti riippumaton yhtiöstä tai sen merkittävästä osakkeenomistajasta. Arvioinnin perusteella kaikki muut hallituksen jäsenet ovat yhtiöstä ja hallinnointikoodin suosituksessa tarkoitettua merkittävästä osakkeenomistajasta riippumattomia.

### 3. KUVAAUS HALLITUKSEN TOIMINNASTA

#### Hallituksen työjärjestyksen keskeinen sisältö

Hallituksen työjärjestyksessä kuvataan hallituksen ja hallituksen puheenjohtajan tehtäviä, hallituksen toiminnan suunnittelua ja arviointia, hallituksen valiokuntien ja tilapäisten työryhmien asettamista sekä hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan kululaskujen hyväksymiskäytäntöjä.

### Hallituksen tehtävät

Hallituksen yleisenä tehtävänä on suunnata yhtiön toiminta niin, että se tuottaa pitkällä aikavälillä mahdollisimman suuren lisäarvon siihen sijoitetulle pääomalle, ottaen samalla huomioon eri sidosryhmien odotukset. Hallitus seuraa myös jatkuvasti omistajien hallitukselle asettamia vaatimuksia sekä omistajaohjauksen yleistä kehitystä.

Tehtäviensä toteuttamiseksi hallitus:

- käsittelee yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annettavan selvityksen
- nimittää ja vapauttaa tehtävästään toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen, määrää heidän tehtävistään sekä päättää heidän toimiehdoistaan ja kannustusjärjestelmistään
- asettaa vuosittain toimitusjohtajalle henkilökohtaiset tavoitteet ja arvioi niiden toteutumista
- kokoontuu vähintään kerran vuodessa ilman toimivan johdon läsnäoloa
- pitää vähintään kerran vuodessa yhteisen kokouksen tilintarkastajien kanssa.
- antaa tarkastusvaliokunnan valmisteleman tilintarkastajien valintaa koskevan päätösehdotuksen yhtiökokoukselle
- arvioi kerran vuodessa omaa toimintaansa
- vahvistaa itselleen työjärjestyksen, joka tarkistetaan vuosittain.
- käsittelee muut asiat, jotka hallituksen puheenjohtaja tai toimitusjohtaja ovat esittäneet otettavaksi kokouksen esityslistalle. Myös hallituksen jäsenillä on oikeus saattaa haluamansa asia hallituksen käsiteltäväksi ilmoittamalla siitä puheenjohtajalle

Toimitusjohtajan esityksestä hallitus:

- vahvistaa yhtiön eettiset arvot ja toimintatavat ja seuraavien toteutumista
- vahvistaa yhtiön perusstrategian ja seuraa jatkuvasti sen ajankohtaisuutta
- määrittelee yhtiön osinkopolitiikan
- hyväksyy strategian pohjalta vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetin sekä valvoo niiden toteutumista
- hyväksyy vuosittaisen investointien kokonaismäärän ja sen jakautumisen liiketoiminta-alueittain sekä päättää suurista ja strategisesti tärkeistä investoinneista, yrityskaupoista ja divestoinneista
- vahvistaa yhtiön sisäisen valvonnan toimintaohjeet, joiden ajantasaisuus varmistetaan vuosittain ja seuraa sisäisen valvonnan tehokkuutta
- vahvistaa yhtiön riskienhallintapolitiikan ja -periaatteet sekä vuosittain vahvistettavat riskilimitit ja seuraa riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta
- käy vuosineljänneksittäin läpi yhtiön toimintaan liittyvät keskeiset riskit ja niiden hallinnan
- hyväksyy tarkastusvaliokunnan käsittelemät osavuosikatsaukset, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
- vahvistaa konsernin organisaatorakenteen
- tekee tarvittaessa esityksiä yhtiökokoukselle johdon ja henkilöstön palkkiojärjestelmistä
- seuraa vuosittain johdon seuraajakysymyksiä ja tekee niistä tarvittavat johtopäätökset
- vahvistaa toimitusjohtajan päätökset toimitusjohtajan välittömien alaisten valinnasta, heidän tehtävistään sekä työehdoistaan ja kannustusjärjestelmistään sekä
- seuraa yhtiön työskentelyilmapiiriä ja henkilöstön selviämistä tehtävistään

### Hallituksen toiminnan suunnittelu ja arviointi

Hallitus laatii itselleen vuosittain toimintasuunnitelman. Suunnitelmaan sisältyy kokousaikataulu ja kussakin kokouksessa käsiteltävät tärkeimmät asiat.

Hallituksen suorituskykyä arvioidaan vuosittain hallituksen itsensä toimesta ja arvioinnin tulokset annetaan tiedoksi hallintoneuvostolle. Arvioinnin tulokset otetaan huomioon valmisteltaessa ehdotusta uuden hallituksen kokoonpanoksi.

### Hallituksen kokoontuminen vuonna 2021

Apetit Oyj:n hallitus kokoontui 12 kertaa vuonna 2021. Jäsenien osallistumisprosentit kokouksiin olivat:

Simo Palokangas .....	100 %
Lasse Aho .....	100 %
Annikka Hurme .....	100 %
Antti Korpinen .....	92 %
Kati Rajala .....	100 %
Kati Sulin .....	100 %
Niko Simula .....	100 %

### Hallituksen tarkastusvaliokunta

Hallitus on valinnut keskuudestaan tarkastusvaliokunnan.

Valiokunnan puheenjohtajana toimi 17.8.2021 asti Lasse Aho ja jäsenenä Niko Simula. 17.8.2021 alkaen tarkastusvaliokunnan jäsenenä olivat Niko Simula puheenjohtajana ja Annikka Hurme jäsenenä. Vuonna 2021 valiokunta kokoontui neljä kertaa.

Jäsenien osallistumisaste oli 100%.

### Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on

- käsitellä tilinpäätös ja konsernitalinpäätös sekä tilinpäätösdiedote ja tarkastaa ne Yhtiön johdon kanssa ennen niiden

hallituskäsittelyä, sekä seurata ja valvoa konsernin tilinpäätös- ja taloudellisen raportoinnin prosessia,

- käsitellä Yhtiön hallituksen toimintakertomus sekä Yhtiön selvitys hallinto- ja ohjauksjärjestelmästä ennen niiden hallituskäsittelyä, sekä arvioida niiden yhdenmukaisuutta tilinpäätöksen kanssa,
- perehtyä sovellettaviin tilinpäätösperiaatteisiin ja laadinnassa käytettyihin johdon arvioihin ja tilintarkastajan tarkastushavaintoihin, tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa tapahtuviin muutoksiin sekä niiden vaikutuksiin Yhtiön tilinpäätökseen ja konsernitalinpäätökseen ja konsernin taloudelliseen raportointiin,
- valmistella hallituksen päätökset merkittävistä muutoksista Yhtiön kirjanpitoperiaatteissa tai konsernin varojen arvostuksessa,
- seurata Yhtiön ja konsernin taloudellisen tilanteen kehittymistä ja arvioida toimivan johdon kanssa Yhtiöstä ja konsernista annettavaa taloudellista informaatiota,
- perehtyä Yhtiön ja konsernin tilikauden tilintarkastussuunnitelmaan ja keskustella tarkastuksen aikana mahdollisesti esiintulleista ongelmista,
- seurata ja arvioida tilintarkastustyön suorittamista, palkkiotasoa, tilintarkastusyhteisön resursseja sekä tilintarkastusyhteisöjen Yhtiölle antamia neuvontapalveluja ja niistä maksettavia palkkioita,
- arvioida tilintarkastajien riippumattomuutta ja mahdollisia eturistiriitoja,
- valmistella Yhtiön hallitukselle esitys yhtiökokoukselle tilintarkastajien valinnasta ja palkkioista käsitellä ja esittää Yhtiön hallitukselle hyväksyttäväksi sisäisen tarkastuksen vuosittainen tarkastussuunnitelma ja valvoa, että se kattaa olennaiset riskialueet ja että yhteistyö tilintarkastajien kanssa on asianmukaisesti järjestetty,

- valvoa sisäisen tarkastuksen, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintaa ja tehokkuutta, perehtyä toimintojen organisointiin ja prosesseihin ja varmistaa, että kyseisillä toiminnoilla on käytössään tarvittavat resurssit,
- käsitellä kaikki sisäisen tarkastuksen, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan laatimat keskeiset raportit,
- arvioida lakien ja määräysten noudattamista ja huolehtia siihen liittyvästä prosessista ja
- valvoa Yhtiön ja konsernin hallinnointiohjeen noudattamista.
- tarkastusvaliokunta voi käsitellä myös muita Yhtiön hallituksen sille osoittamia asioita ja tehtäviä.

## Hallintoneuvosto

### 1. KOKOONPANO JA TOIMIKAUSI

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvostoon kuuluu vähintään 15 ja enintään 18 yhtiökokouksessa valittua jäsentä. Tämän lisäksi hallintoneuvostoon kuuluu kerrallaan enintään neljä henkilöstön keskuudestaan nimeämää jäsentä sekä näiden henkilökohtaiset varajäsenet. Jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan kolmannen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

### 2. TEHTÄVÄT

Hallintoneuvosto valitsee nimitysvaliokunnan valmistelemansa yhtiön hallituksen jäsenet, puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan sekä päättää heille maksettavista palkkioista.

Hallintoneuvoston tehtävänä on myös hallinnon valvonta ja ohjeiden antaminen hallitukselle, lausunnon antaminen tilinpäätöksestä, hallituksen toimintakertomuksesta ja tilintarkastuskertomuksesta sekä muut osakeyhtiölain mukaan hallintoneuvostolle kuuluvat tehtävät.

### 3. HALLINTONEUVOSTON KOKOONPANO JA HENKILÖTIEDOT HALLINTONEUVOSTON JÄSENIÄ

Vuoden 2020 ja 2021 varsinaisten yhtiökokousten päätösten mukaisesti hallintoneuvoston jäsenmäärä on ollut 18.

#### Henkilötiedot jäsenistä 31.12.2021:



**Harri Eela**, s. 1960, puuteollisuusteknikko, myyntipäällikkö  
Hallintoneuvoston puheenjohtaja vuodesta 2014  
Jäsen vuodesta 2012



**Maisa Mikola**, s. 1971, MMM, agronomi, maanviljelijä  
Hallintoneuvoston varapuheenjohtaja vuodesta 2011  
Jäsen vuodesta 2005

**Kirsi Ahlgren**, s. 1975, maatalousyrittäjä, agrologi AMK  
Jäsen vuodesta 2021

**Nicolas Berner**, s. 1972, OTK  
Jäsen vuodesta 2021

**Jaakko Halkilahti**, s. 1967, maanviljelijä  
Jäsen vuodesta 2011

**Jussi Hantula**, s. 1955, maanviljelijä  
Jäsen vuodesta 1995

**Juha Hämäläinen**, s. 1971, maatalousyrittäjä, agrologi  
Jäsen vuodesta 2018

**Laura Hämäläinen**, s. 1975, MMM, agronomi, maanviljelijä  
Jäsen vuodesta 2009

**Risto Korpela**, s. 1949, ekonomi, kauppaneuvos  
Jäsen vuodesta 2007

**Jonas Laxåback**, s. 1973, MMM, agronomi, toiminnanjohtaja  
Jäsen vuodesta 2013

**Jari Nevavuori**, s.1966, agronomi, tuotepäällikkö, maanviljelijä  
Jäsen vuodesta 2012

**Pekka Perälä**, s. 1961, HTM, toimitusjohtaja  
Jäsen vuodesta 2016

**Markku Pärssinen**, s. 1957, agronomi, edunvalvontajohtaja  
Jäsen vuodesta 2012

**Petri Rakkolainen**, s. 1966, insinööri, toimitusjohtaja, maanviljelijä  
Jäsen vuodesta 2014

**Timo Ruippo**, s. 1968, maanviljelysteknikko, maanviljelijä  
Jäsen vuodesta 2013

**Olli Saaristo**, s. 1987, MMM, agronomi, asiakkuusjohtaja  
Jäsen vuodesta 2020

**Veli-Pekka Suni**, s. 1964, tilanhoitaja, agrologi  
Jäsen vuodesta 2016

**Mauno Ylinen**, s. 1965, agronomi  
Jäsen vuodesta 2005



## Henkilöstön nimeämät jäsenet:

**Timo Hurme**, s. 1959  
Jäsen vuodesta 2021  
Varajäsen Tuija Österberg

**Antti Kaisla**, s. 1985  
Jäsen vuodesta 2021  
Varajäsen Pirkka Mikkola

**Miika Karilainen**, s. 1982  
Jäsen vuodesta 2018  
Varajäsen Emma Äimänen

**Susanna Uotila**, s. 1986  
Jäsen vuodesta 2021  
Varajäsen Marika Palmén

**4. HALLINTONEUVOSTON KOKOONTUMINEN VUONNA 2021**  
Hallintoneuvosto kokoontui kolme kertaa vuonna 2021. Jäsen-  
ten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 88 %.

## Hallintoneuvoston nimitysvaliokunta

### 1. KOKOONPANO JA TEHTÄVÄT

Hallintoneuvoston hallituksen henkilövalintoja valmistelevaan nimitysvaliokuntaan kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan kaksi varsinaisen yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä, hallintoneuvoston puheenjohtaja, hallintoneuvoston varapuheenjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja. Nimitysvaliokunnan puheenjohtajana toimii hallintoneuvoston puheenjohtaja ja hänen estyneenä ollessaan hallintoneuvoston varapuheenjohtaja.

Nimitysvaliokunnan tehtävänä on valmistella hallintoneuvostolle tehtävä suositus hallituksen jäsenien lukumäärästä, jäsenistä, puheenjohtajasta ja varapuheenjohtajasta sekä heille maksettavista palkkioista. Lisäksi valiokunnan tehtäviin kuuluu tarvittaessa kartoittaa hallituksen jäsenien seuraajaehdokkaita. Valiokunta tiedustelee merkittävän äänivallan omaavien osakkeenomistajien mielipidettä hallintoneuvostolle tehtävään suositukseen.

### 2. TOIMINTA

Vuonna 2021 nimitysvaliokunta kokoontui kuusi kertaa käsittelemään nimitysvaliokunnan tehtäviin kuuluvia asioita. Valiokunnan jäsenien keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 100 %.

### 3. HENKILÖTIEDOT NIMITYSVALIOKUNNAN JÄSENISTÄ 31.12.2021

**Puheenjohtaja Harri Eela**, s. 1960, puuteollisuusteknikko  
Cursor Oy, myyntipäällikkö  
Apetit Oyj:n hallintoneuvoston puheenjohtaja

**Henrika Vikman**, s. 1976, OTM  
CEO, Nordea Investment Management

**Maisa Mikola**, s. 1971, MMM,  
agronomi, maanviljelijä  
Apetit Oyj:n hallintoneuvoston varapuheenjohtaja

**Lasse Aho**, s. 1958, vuorineuvos, YTM  
Apetit Oyj:n hallituksen puheenjohtaja 17.8.2021 alkaen.

**Pekka Perälä**, s. 1961, HTM  
toimitusjohtaja, Valion Eläkekassa, Valion keskinäinen vakuutusyhtiö



## Toimitusjohtaja

**TOIMITUSJOHTAJA** 1.9.2019 alkaen

**Esa Mäki**, s. 1966, maatalous- ja metsätieteiden  
maisteri

Osakeomistus 31.12.2021: 2 586 osaketta

## Toimitusjohtajan tehtävät

Toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa yhtiön toimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä informoida hallitusta yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä.

Toimitusjohtaja vastaa lisäksi yhtiön juoksevan hallinnon järjestämisestä ja yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta sekä siitä, että yhtiön varainhoito on järjestetty luotettavasti.

## Johtoryhmä

Konsernissa on johtoryhmä, jonka puheenjohtajana on Apetit Oyj:n toimitusjohtaja ja jäseninä



**Tero Heikkinen**, s. 1974, KTM  
Viljakaupan ja öljykasviliiketoiminnan johtaja  
Osakeomistus 31.12.2021: 1 200 osaketta



**Ari Kulmala**, s. 1967, MBA, tuotantoinsinööri  
Tuotantojohtaja  
Osakeomistus 31.12.2021: 1 200 osaketta



**Teemu Luovila**, s. 1974, KTM  
Talous- ja hallintojohtaja  
Osakeomistus 31.12.2021: 1 200 osaketta



**Timo Partola**, s. 1972, KTM  
Kaupallinen johtaja  
Osakeomistus 31.12.2021: 1 200 osaketta



**Sanna Väisänen**, s. 1977, filosofian maisteri  
Viestintä- ja vastuullisuusjohtaja  
Osakeomistus 31.12.2021: 1 200 osaketta

Johtoryhmällä ei ole lakiin tai yhtiöjärjestykseen perustuvaa toimivaltaa. Johtoryhmä on Apetit Oyj:n toimitusjohtajan asettama neuvoa-antava elin, jonka tehtävänä on konsernilaajuisten kehityshankkeiden sekä konsernitason periaatteiden ja menettelytapojen käsittely tarvittaessa. Johtoryhmän jäsenten valinnasta päättää toimitusjohtaja.

## Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet

### 1. SISÄISEN VALVONNAN TOIMINTAPERIAATTEET

Apetit Oyj:n hallitus vahvistaa Apetit-konsernin sisäistä valvontaa koskevat toimintaperiaatteet ja arvioi vähintään kerran vuodessa sisäisen valvonnan tilan.

Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan kaikkia niitä toimintatapoja, järjestelmiä ja menetelmiä, joiden avulla yhtiön johto pyrkii varmistamaan tehokkaan, taloudellisen ja luotettavan toiminnan. Sisäinen valvonta käsittää taloudellisen ja muun valvonnan. Sisäistä valvontaa toteuttavat Apetitilla yrityksen johto sekä koko muu henkilökunta.

Riskienhallinnalla osana sisäistä valvontaa tarkoitetaan liiketoiminnasta aiheutuvien ja siihen olennaisesti liittyvien riskien tunnistamista, arviointia, rajoittamista ja valvontaa.

### 2. YHTIÖIDEN HALLITUSTEN ROOLI SISÄISEN VALVONNAN JÄRJESTÄMISESSÄ

Apetit Oyj:n hallitus vastaa riittävän ja toimivan sisäisen valvonnan järjestämisestä ja ylläpitämisestä Apetit-konsernissa.

Osana sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämistä yhtiön hallitus seuraa säännöllisesti konsernin ja sen liiketoimintayksiköiden tulosta ja toimintaan liittyviä riskejä ja päättää raportoinnista, menettelytavoista ja laadullisista ja määrällisistä mittareista, joilla toiminnan tehokkuutta ja tuloksellisuutta arvioidaan. Konsernin hallitus vahvistaa konsernin riskipolitiikan ja riskienhallintaperiaatteet sekä merkittävimmät riskilimiitit.

Konserniyhtiöiden omistajaohjauksen varmistamiseksi ja sisäisen valvonnan toimivuuden seuraamiseksi merkittävien konserniyhtiöiden hallitukseen kuuluu yksi tai useampi konsernin johtoryhmään kuuluva jäsen. Konsernitason riskienhallinta ja

taloudellinen raportointi hoidetaan keskitetysti liiketoiminnasta riippumattomana osana konsernihallinnossa. Konserniyhtiöiden hallituksilla on vastuu asianomaisen yhtiön sisäiseen valvontaan liittyvistä ylimmän johdon tehtävistä. Konserniyhtiöiden toimiva johto vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutuksesta päätettyjen periaatteiden ja toimintaohjeiden mukaisesti sekä raportoi yhtiön liiketoiminnasta, riskienkantokyvystä ja riskitilanteesta konsernin johtamisjärjestelmän mukaisesti.

### 3. SISÄISEN VALVONNAN TOTEUTTAMINEN APETIT OYJ:SSÄ JA KONSERNIYHTIÖISSÄ

Apetit Oyj:ssä ja konserniyhtiöissä noudatettavan sisäisen valvonnan keskeisiä periaatteita ovat:

#### Organisaatio ja tehtävien jako

Sisäisen valvonnan perustana on toimintakohtainen linjaorganisaatio, joka tarvittaessa jakaantuu osastoihin, yksiköihin ja työryhmiin. Organisaatioyksikölle on määritelty yhtiön toiminnan edellyttämät tehtävät ja vastuualueet. Toimivan johdon eli liiketoimintojen ja liiketoiminta-alueiden johtajien tehtävä on asettaa hallituksen hyväksymän liiketoimintasuunnitelman mukaiset määrälliset ja laadulliset tavoitteet liiketoiminnan osa-alueita varten. Organisaation puitteissa toimiville yksiköille, elimille ja henkilöille on erikseen määrätty toimenkuviissa päätöksenteko-, toiminta- ja käyttövaltuudet sekä raportointivelvollisuus esimiehelle tai muutoin ylemmälle organisaatiotasolle. Toimivan johdon tehtävänä on huolehtia, että alaiset ovat tietoisia omista tehtävistään ja johdon on luotava alaisille edellytykset tehtävistä suoriutumiseen ja tavoitteiden saavuttamiseen.

### Päätöksenteko ja valvontatoimet

Merkittävät sitoumukset tai muutoin riskipitoisiksi katsottavat toimet hyväksytään konsernin hallituksessa. Liiketoimintajohto vastaa päätösehdotusten valmistelusta ja päätösten toimeenpanosta. Tehtyjen päätösten toimeenpanosta raportoidaan hallitukselle.

Liiketoimintaa ja sen prosesseja ohjataan toimintaohjeilla ja -kuvauksilla, joiden noudattamista ja ajantasaisuutta valvotaan. Tehdyt päätökset dokumentoidaan ja arkistoidaan. Olennainen osa riskienhallintaa suoritetaan toimintaketjuihin ja prosesseihin sisällytetyissä päivittäisissä varmistuksissa.

### Riskienhallinta

Apetit Oyj:n ja konserniyhtiöiden sisäiset ja ulkoiset riskit, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamiseen, tunnistetaan, arvioidaan säännöllisesti ja raportoidaan konsernin hallitukselle. Riskejä rajoitetaan ja rajoitteita valvotaan.

Konsernihallinnon taloushallinto valvoo, mittaa ja raportoi riskeistä sekä ylläpitää, kehittää ja valmistelee riskienhallinnan periaatteita yhtiön hallituksen vahvistettavaksi ja laatii menetelmiä käytettäväksi riskien arvioimisessa ja mittaamisessa. Roolit ja vastuut on määritelty konsernin hallituksen vahvistamassa Apetitin riskienhallintapolitiikassa ja riskienhallintaperiaatteissa.

### Tietojärjestelmät

Liike- ja muun toiminnan perustana ovat toiminnan edellyttämät laskenta-, informaatio- ja toimintaa ohjaavat tietotekniset järjestelmät. Emoyhtiöllä ja konserniyhtiöillä on nykyisten arvioitujen tarpeiden mukainen tietotekniikkastrategia sekä riittävät ja asianmukaisesti järjestetyt tietojärjestelmät. Tietohallinto turvaa yhtiön tietoresurssien hyväksikäytön toiminnan suunnittelussa, johtamisessa, toteuttamisessa ja valvonnassa.

### Vastuu sisäisen valvonnan toimivuudesta

Toimivalla johdolla on ensisijainen vastuu huolehtia sisäisen valvonnan käytännön toimenpiteiden toteutumisesta. Johdon on jatkuvasti seurattava vastuullaan olevia toimintoja ja ryhdyttävä tarpeellisiin kehittämistoimiin havaitessaan ohjeiden tai päätösten vastaisia tai muuten tehotonta tai epätarkoituksenmukaista toimintaa. Avoimessa ja toimivassa organisaatiossa myös koko henkilökunnalla on vastuu paitsi omien tehtäviensä asianmukaisesta hoitamisesta myös toiminnan sujuvuudesta muun organisaation kanssa.

### 4. RAPORTOINTI JA OHJAUSJÄRJESTELMÄT

Sisäistä valvontaa tukee asianmukainen raportointi, jolla seurataan toimintaa, toiminnan tulosta ja toimintaan sisältyviä riskejä. Liiketoiminnan tavoitteiden toteutumista ja konsernin taloudellista kehitystä seurataan koko konsernin kattavan ohjausjärjestelmän avulla. Laskentaperiaatteet, kontrollit ja vastuut on kuvattu Apetit-konsernin laskentamanauaalissa. Kuukausi-, puolivuositarkastus- ja vuositilinpäätösraportoinnista sekä ensimmäisen ja kolmannen vuosineljänneksen liiketoimintatarkastuksista on laadittu kirjalliset raportointiohjeet ja -aikataulut. Yhtiön taloushallinto seuraa jatkuvasti liiketoimintayksiköiden raportointia sekä kehittää ja ohjeistaa raportoinnin sisältöä ottaen huomioon sisäisen valvonnan tarpeet. Konserni laatii julkaistettavan taloudellisen informaation noudattaen kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS). Puolivuositarkastuksen, liiketoimintatarkastukset ja vuositilinpäätöksen käsittelee ja hyväksyy konsernin hallitus.

Ennusteiden ja strategialukujen pohjalta laaditaan vuosibudjetit. Konsernin hallitus arvioi ja hyväksyy liiketoimintayksiköiden vuosibudjetit. Tämän lisäksi liiketoimintayksiköt päivittävät vähintään neljännesvuosittain tulos- ja tase-ennusteet.

Kuukausittainen raportointi ja sen yhteydessä tehtävä analysointi verrattuna budjetteihin ja ennusteisiin on keskeinen osa Apetitin ohjausjärjestelmää ja sisäistä valvontaa. Kuukausittain liiketoimintayksiköiden tietojärjestelmistä kootaan taloudelliset luvut konsernin yhtenäiseen laskentajärjestelmään.

Toteumatiedot ja ajantasaiset ennusteet käydään kuukausittain läpi konsernitasolla. Ohjausjärjestelmä sisältää toteutuneet tulos- ja tasetiedot, tunnusluvut ja liiketoimintavastuussa olevien johtajien kirjallisen raportin kuukauden tulokseen vaikuttaneista tekijöistä, lähiajan toimenpidesuunnitelmista ja arvion kuluvan vuosineljänneksen ja koko vuoden liiketuloksesta.

Konsernin toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet saavat raportit käyttöönsä ja konsernin hallitus konserniyhteenvedon ja tiivistelmät yksikkökohtaisista tiedoista.

Liiketoiminnan johtamisessa käytettyjen yksikkökohtaisten seurantamittareiden toteumat verrattuna ennusteisiin ja tavoitteisiin sekä syyt merkittäviin poikkeamiin käydään läpi säännöllisesti myös liiketoimintayksiköiden vastuuhenkilöiden kanssa agendaan sopivalla kokoonpanolla.

### 5. LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Apetit tunnistaa säännöllisesti lähipiiriinsä kuuluvia toimijoita ja seuraa heidän liiketoimiaan toiminnanohjausjärjestelmänsä kautta sekä lähipiirin tiedonantojen perusteella. Apetit ei ole toteuttanut lähipiiriliiketoimia, jotka ovat yhtiön kannalta olennaisia ja tavanomaisesta liiketoiminnasta tai tavanomaisista markkinaehdoista poikkeavia.

## 6. SISÄPIIRIHALLINNON KESKEISET MENETTELYTAVAT

Sisäpiiriläisiä Yhtiössä ovat i) ilmoitusvelvolliset johtohenkilöt, ii) sisäpiiriluetteloon merkityt henkilöt ja iii) hankekohtaiset sisäpiiriläiset.

Yhtiö pitää ilmoitusvelvollisista johtohenkilöistä ja heidän lähipiiristään sekä sisäpiiriluetteloon merkityistä henkilöistä luetteloita, jotka eivät ole julkisia. Hankekohtaisista sisäpiiriläisistä Yhtiö pitää sisäpiiriluetteloita, joka myöskään ei ole julkinen. Hankekohtaiseen sisäpiiriluetteloon merkityille henkilöille ilmoitetaan merkinnästä ja siitä aiheutuvista velvollisuuksista kirjallisesti tai muuten todisteellisesti, esimerkiksi sähköpostilla. Sisäpiiriläisen on vahvistettava ilmoituksen vastaanottaminen.

Tullessaan yhtiön ilmoitusvelvolliseksi johtohenkilöksi henkilön on viipymättä annettava Yhtiön sisäpiirirekisterin hoitajalle perusilmoitus. Perusilmoitus annetaan Yhtiön lähettämällä lomakkeella. Ilmoitusvelvollisen johtohenkilön tulee aina tehdä uusi ilmoitus, kun lomakkeessa ilmoitetuissa olosuhteissa tapahtuu muutoksia. Ilmoitus olosuhteiden muutoksesta on annettava viipymättä. Vastaava ilmoitusvelvollisuus on henkilöillä, jotka Yhtiöltä saamansa tiedon mukaan tulevat merkityksi Yhtiön pysyvään sisäpiiriluetteloon.

## 7. SISÄINEN TARKASTUS

Sisäinen tarkastus toimii objektiivisesti ja riippumattomasti hallituksen, toimitusjohtajan ja muun konsernihallinnon tukena sisäisen valvonnan tason arvioimiseksi ja kehittämisen varmistamiseksi konsernin eri yksiköissä tuottamalla riskienhallinta- ja valvontaprosessien riippumatonta ja objektiivista arviointi- sekä neuvonantopalvelua organisaatiossa.

Sisäistä tarkastusta ohjaa konsernin talousjohtaja konsernin hallituksen hyväksymän vuosisuunnitelman perusteella. Sisäinen tarkastus toteutetaan ostopalveluna. Vuonna 2021 ei suoritettu varsinaisia sisäisen tarkastukseen liittyviä toimeksiantoja.

# Apetit Oyj:n palkitsemisraportti vuodelta 2021

## 1. Johdanto

Apetit Oyj:n toimielinten palkitsemisessa noudatetaan yhtiön palkitsemispolitiikkaa, jonka päätöksenteossa ja hallinnoinnissa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia muita säädöksiä sekä yhtiön yhtiöjärjestyksestä ja hallintoneuvoston, hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestyksiä. Näiden lisäksi yhtiö noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita sekä Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hyväksymää, 1.1.2020 alkaen voimassa olevaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia.

Tämä Palkitsemisraportti on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 mukaisesti ja se sisältää tiedot yhtiön hallintoneuvoston, hallituksen sekä toimitusjohtajan palkitsemisesta ja toimitusjohtajan toimosopimuksen keskeisistä ehdoista sekä muut hallinnointikoodin palkitsemisraportin tarkoittamat tiedot tilikaudelta 2021. Palkitsemisraportti on saatavilla Apetitin internetsivuilla vähintään kymmenen vuoden ajan.

Yhtiön palkitseminen perustuu yhtiökokouksessa 2020 käsitellyn palkitsemispolitiikkaan. Palkitsemispolitiikka käsitellään aina uudelleen yhtiökokouksessa vähintään lain mukaisin määräajoin tai tarvittaessa useammin. Yhtiö noudattaa palkitsemisessaan seuraavia periaatteita: kilpailukyisyys, oikeudenmukaisuus ja tasa-  
puolisuus tehtävien taso ja vaatavuus huomioiden, kannustavuus,

jonka tarkoituksena on ohjata Yhtiön toimielimiä liiketoiminnan strategisten tavoitteiden saavuttamiseen. Näiden periaatteiden avulla Apetit pyrkii tukemaan osakkeenomistajien, Yhtiön ja henkilöstön etujen yhteneväisyyttä ja palkitsemisella pyritään tukemaan Yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä.

Yhtiön ulkopuolisen hallituksen jäsenen palkitseminen järjestetään erillään Yhtiön toimitusjohtajaan tai henkilöstöön sovellettavista palkitsemisjärjestelmistä. Toimitusjohtajan palkitsemisessa noudatetaan pääasiassa muuhun henkilöstöön sovellettavia periaatteita huomioiden kuitenkin kiinteään ja muuttuvaan pal-

kitsemiseen sekä erilaisiin luontois- ja eläke-etuuksiin vaikuttava toimitusjohtajan tehtävien vaatuvuus ja vastuu.

Seuraavissa taulukossa esitetään hallintoneuvoston, hallituksen ja toimitusjohtajan palkkioiden kehitys verrattuna konsernin kaikkien työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen kehitykseen ja konsernin taloudelliseen kehitykseen viideltä edelliseltä tilikaudelta. Pitkän aikavälin osakeperusteiset kannustinjärjestelmät sisällytetään raportointiin sille vuodelle, jolloin palkkio on peruuttamattomasti ansaittu. Muilta osin luvut esitetään suoriteperusteisesti.

<b>Palkitsemisen kehittyminen, luvut 1 000 euroa</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Hallintoneuvoston vuosi-, kokous- ja valiokuntapalkkiot	48	51	48	47	48
Hallituksen vuosi-, kokous- ja valiokuntapalkkiot	165	170	150	163	163
Toimitusjohtajan vuosipalkkiot	350	395	1 039	757	563
Keskimääräinen vuosipalkka / hlö	47	49	45	42	41
Konsernin liikevoitto (miljoonaa euroa)	2,8	4,1	-3,4	-6,9	-2,5

## 2. Hallintoneuvoston palkitsemisen kuvaus

Hallintoneuvoston puheenjohtajien ja jäsenten kokouspalkkio on 300 euroa. Hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksetaan 1 000 euron ja varapuheenjohtajalle 665 euron kuukausipalkkioita. Kokouspalkkio maksetaan myös nimitysvaliokunnan jäsenille osallistumisesta nimitysvaliokunnan kokouksiin sekä hallintoneuvoston puheenjohtajalle ja varapuheenjohtajalle heidän osallistuessaan hallituksen kokoukseen. Hallintoneuvoston jäsenille maksetaan Päiväraha ja matkakorvaukset kokoukseen osallistumisesta yhtiön matkustussäännön mukaisesti. Hallintoneuvoston jäsenille on maksettu suoriteperusteisesti palkkioita seuraavasti:

<b>luvut 1 000 euroa</b>	<b>1-12/2021</b>	<b>1-12/2020</b>
Harri Eela, hallintoneuvoston puheenjohtaja	19	20
Maisa Mikola, hallintoneuvoston varapuheenjohtaja	15	16
Hallintoneuvoston muut jäsenet yhteensä	14	16
Hallintoneuvosto yhteensä	48	51

## 3. Hallituksen palkitseminen

Hallintoneuvoston päätöksen mukaan hallituksen jäsenille maksetaan 19 560 euron, puheenjohtajalle 39 060 euron ja varapuheenjohtajalle 24 120 euron vuosipalkkio. Vuosipalkkiosta 60 % maksetaan rahana ja 40 % luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita niiden luovutushetken käypään markkina-arvoon. Vuosipalkkio suoritetaan neljässä osassa. Lisäksi hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 510 euron ja varapuheenjohtajalle ja muille jäsenille 300 euron kokouspalkkio. Hallituspalkkioiden kokonaismäärän kehitykseen vaikuttaa kokousmäärien lisäksi hallituksen jäsenten lukumäärän muutokset. Hallituksen jäsenille on maksettu suoriteperusteisesti palkkioita seuraavasti:

<b>luvut 1 000 euroa</b>	<b>1-12/2021</b>	<b>1-12/2020</b>
Simo Palokangas, hallituksen puheenjohtaja 17.8.2021 asti	32	50
Lasse Aho, hallituksen varapj., hallituksen pj. 17.8.2021 alkaen	35	30
Niko Simula, hallituksen jäsen, hallituksen varapj. 17.8.2021 alkaen	26	26
Annikka Hurme, hallituksen jäsen	24	23
Antti Korpinieniemi, hallituksen jäsen 12.8.2020 alkaen	23	15
Kati Rajala, hallituksen jäsen 31.5.2021 asti	16	15
Kati Sulin, hallituksen jäsen 17.8.2021 alkaen	8	10
Hallitus yhteensä	165	170

## 4. Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kiinteään (rahapalkka, luontoisedut ja maksuperusteinen lisäeläke-etu) sekä lyhyt- ja pitkäaikaisen muuttuvan palkitsemisen (tulospalkkio ja osakepohjaiset sitoutus- ja kannustinjärjestelmät) yhdistelmästä. Lyhytaikaisen vuosittaisen tulospalkkion mittarina on ollut konsernin kannattavuus. Lyhytaikaisen tulospalkkion enimmäismäärä oli 50 prosenttia vuosipalkasta ja se suoritetaan rahana. Pitkäaikaiset kannustinjärjestelmät ovat osakepohjaisia järjestelmiä, joissa mahdollinen suoritus maksetaan osakkeiden ja rahan yhdistelmänä. Rahaosuuden tarkoitus on kattaa järjestelmästä saajalle aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Osakepohjaisista järjestelmistä maksettavien palkkioiden määrä riippuu ansaintakriteerien saavuttamisesta. Tällä hetkellä voimassa on kaksi eri järjestelmää, lisäosakejärjestelmä ja suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä. Molemmista järjestelmissä ansaintakriteerinä on palkkion maksuhetkellä jatkuva toimosuhde. Lisäosakejärjestelmässä ehtona on lisäksi toimitusjohtajan tekemä omasijoitus Apetit Oyj:n osakkeeseen ja suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä Apetit-konsernin kannattavuuden kehitys. Järjestelmien ansaintakaudet ovat alkaneet vuonna 2021 ja päättyvät vuonna 2023. Hallituksella on oikeus yksipuolisesti painavasta syystä muuttaa muuttuvien kannustinjärjestelmien ehtoja. Hallitus suosittaa, että itse ostettuja ja palkkioina saatuja osakkeita on pidettävä omistuksessa työsuhteen kestäessä vähintään niin kauan, että omistuksessa olevien osakkeiden arvo vastaa vähintään 50% kiinteästä bruttovuosipalkasta. Toimitusjohtajan palvelussuhteen keskeiset ehdot on määritelty toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtajan eläkeikä on 63 vuotta ja irtisanomisaika on 12 kuukautta. Toimitusjohtajalla ei ole etuusperusteista eläkettä.

Toimitusjohtajille on maksettu palkkioita tilikaudella 2021 alla olevassa taulukossa esitetyn mukaisesti. Pitkän aikavälin osakeperusteiset kannustinjärjestelmät sisällytetään raportointiin omana eränään sille vuodelle, jolloin palkkio on peruuttamattomasti ansaittu. Muilta osin luvut esitetään suoriteperusteisesti. Suorite-ehtojen täytyessä täysimääräisesti toimitusjohtaja voi ansaita vuonna 2021 myönnettyistä osakeperusteisista järjestelmistä enintään 5 000 osaketta ja samaa osakemäärää vastaavan rahakorvauksen.

Toimitusjohtajan palkkiot, 1 000 euroa	Kiinteä palkka	Eläke- etuudesta kuluksi kirjattu määrä	Lyhyen aikavälin tulos- palkkio	Osake- perusteiset maksut	Yhteensä	Muuttuvan palkkion osuus kokonaisansiosta
Esa Mäki, toimitusjohtaja 1.9.2019 alkaen	317	33	0	0	350	0 %

# Tietoja osakkeenomistajille

## Yhtiökokous

Apetit Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi torstaina 5. toukokuuta 2022. Apetitin hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle myöhemmin.

Osakkeenomistajien tulee tehdä osakeyhtiölain 5 luvun 5 § mukaisesti mahdolliset esitykset vuoden 2022 varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista hallitukselle viimeistään 11.3.2022.

## Hallituksen osinkoehdotus

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2021 maksetaan osinkoa 0,40 euroa osakkeelta.

## Taloudellinen tiedottaminen 2022

Apetit Oyj julkisti tilinpäätöstiedotteen vuodelta 2021 torstaina 17.2.2022 klo 8.30. Vuosijulkaisut on julkaistu yhtiön internet-sivuilla viikolla 10.

## OSAVUOSIKATSAUKSET VUONNA 2022 JULKISTETAAN SEURAAVASTI

- Liiketoimintakatsaus tammi–maaliskuu, tiistai 26.4.2022 klo 8.30
- Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuu, torstai 18.8.2022 klo 8.30
- Liiketoimintakatsaus tammi–syyskuu, tiistai 25.10.2022 klo 8.30

Vuosijulkaisut, tilinpäätöstiedote, puolivuosisikatsaus ja liiketoimintakatsaukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Ne ovat luettavissa Apetit Oyj:n internet-sivuilla osoitteessa [apetit.fi/](http://apetit.fi/) sijoittajille, josta julkaisut voi ladata myös pdf-versioina.

## Muutokset henkilötiedoissa

Osakkeenomistajia pyydetään ilmoittamaan henkilötiedoissa tapahtuneet muutokset siihen pankkiin, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.



# Yhteystiedot

## **Apetit Oyj**

Sörnäistenkatu 1A  
00580 Helsinki  
Puhelin 010 402 00

## **Apetit Oyj**

Maakunnantie 4,  
PL 100, 27801 Säskylä  
Puhelin 010 402 00

Sähköposti: [etunimi.sukunimi@apetit.fi](mailto:etunimi.sukunimi@apetit.fi)  
[www.apetit.fi](http://www.apetit.fi)

Y-tunnus 0197395–5  
Kotipaikka Säskylä

## **Tytäryhtiöt**

### **Apetit Ruoka Oy**

SÄKYLÄ  
Maakunnantie 4  
PL 130, 27801 Säskylä  
Puhelin 010 402 4300

PUDASJÄRVI  
Teollisuustie 3  
93100 Pudasjärvi  
Puhelin 010 402 4300

### **Avena Nordic Grain Oy**

Sörnäistenkatu 1A, 00580 Helsinki  
Puhelin 010 402 02  
[etunimi.sukunimi@avena.fi](mailto:etunimi.sukunimi@avena.fi)  
[www.apetit.fi/avena](http://www.apetit.fi/avena)

### **UAB Avena Nordic Grain**

L. Asanaviciutes str. 13B-56  
LT-04300 Vilna, Liettu  
Puhelin +370 5 243 0290

### **Avena Nordic Grain OÜ**

Tehnika 3, Türi  
EE-72213 Järvamaa, Viro  
Puhelin +372 5 038 151

### **SIA Avena Nordic Grain**

Atmodas iela 19–345  
Jelgava, LV-3007, Latvia  
Puhelin: +371 272 99958

### **Avena Kantvik Oy**

Satamatie 64  
PL 21, 02401 Kirkkonummi  
Puhelin 010 402 2300