



*Apetit*

**VUOSIKERTOMUS**

**2020**



Apetitin yhdistetyssä vuosikertomuksessa ja vastuullisuusraportissa kerrotaan Apetit-konsernin toiminnasta ja vaikutuksista, vuoden 2020 tapahtumista sekä strategisten tavoitteiden ja yritys vastuutyön edistymisestä.

# SISÄLLYSLUETTELO

## Äpetit vuonna 2020

- Apetit lyhyesti 3
- Avainlukuja 4
- Nostoja vuodelta 2020 5
- Toimitusjohtajan katsaus 6

## Äpetitin suunta

- Toimintaympäristö 9
- Apetit vastaa ruokatrendeihin 11
- Strategia 12
- Arvonluonti 14
- Liiketoiminnot 15
- Apetit sijoituskohteena 18

## Vastuullisia tekoja

- Yritysvastuu Apetitilla 20
- Ruoantuotannon ja -kulutuksen ympäristövaikutukset 21
- Ruoan ympäristöjalanjälki 22
- Viljely ja viljelykehitys 23
- Viljelijöiden kumppani 26
- Hankintaperiaatteet 27
- Ilmastovaikutukset 29
- Ympäristö ja luonnon monimuotoisuus 31
- Raaka-aine- ja materiaalitehokkuus 32
- Energiatehokkuus 33
- Vedenkulutus 34

- Jätteet 35
- Tuotteet 36
- Laatu 37
- Pakkaukset 38
- Henkilöstö 39
- Työterveys ja -turvallisuus 42
- Sosiaaliset vaikutukset ja yhteiskunta 44
- Liiketoimintaperiaatteet 45
- Tietojen käyttö 45

## Vastuullista liiketoimintaa

- Yritysvastuuohjelma 47
- Olenaisuudet 48
- Yritysvastuun johtaminen 49
- Yhdessä sidosryhmien kanssa 50
- Johtamisjärjestelmät 52
- Raportointiperiaatteet 54
- GRI-indeksi 55

## Taloudellinen katsaus

- Hallituksen toimintakertomus 62
- Tilinpäätös 77

## Hallinnointi

- Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 132
- Palkitsemisraportti 139

# APETIT LYHYESTI

Apetit on kasvipohjaisiin tuotteisiin keskittyvä suomalainen elintarvikeyritys, jolla on vahva integraatio kotimaiseen alkutuotantoon.

Päätuoteryhmiämme ovat kasvis- ja ruoka-pakasteet, kasviöljyt sekä rypsipuristeet. Toimimme myös kansainvälisillä viljamarkkinoilla.

Apetit rakentaa toimintansa kotimaisten raaka-aineiden ja vastuullisten toimintatapojen ympärille. Mielestämme vastuullisuuden tulee kattaa toiminnan koko arvoketju ympäristön hyvinvoinnista ihmisten hyvinvointiin. Sitä tarkoittaa missiomme: Kaikille hyvä ruoka. Läheltä.



# AVAINLUKUJA

## TYÖNTEKIJÄT

# 370

VUODEN 2020 LOPUSSA

## RAAKA-AINEIDEN KOTIMAISUUS- PROSENTTI

# 82 %

PAKASTETUOTTEISSA

## KÄYTTÖKATE

# 10,1

MILJOONAA EUROA

## CO<sub>2</sub>-PÄÄSTÖ- VÄHENNYS

# 37 %

Liikevaihto **292,9 (296,9)** miljoonaa euroa

Käyttökate **10,1 (0,8)** miljoonaa euroa

Käyttökate, **3,4 % (0,3 %)** liikevaihdosta

Liikevoitto **3,9 (-4,8)** miljoonaa euroa

Liikevoitto, **1,3 % (-1,6)** liikevaihdosta

Kauden tulos **3,1 (-5,4)** miljoonaa euroa

Investoinnit **7,8 (11,5)** miljoonaa euroa

Osakekohtainen tulos **0,52 (-0,71)** euroa

Omavaraisuusaste **66,5 % (55,0 %)**

Nettovelkaantumisaste **21,7 % (35,9 %)**

Henkilöstö keskimäärin **343 (452)** henkeä

Osingonjakoehdotus **0,50 (0,45)** euroa

# NOSTOJA VUODELTA 2020

## Apetit laski tuotteidensa ympäristöjalanjäljen

Apetit tutki valittujen tuotteidensa ympäristöjalanjäljen. Tutkimuksessa laskettiin tuotteen hiilijalanjälki, vesijalanjälki ja rehevöittävä vaikutus. Tutkimus tehtiin yhteistyössä LUKEn kanssa. Lue lisää sivulta 21.

## Kotimaisia wok-vihanneksia pakastealtaisiin

Apetit toi ensimmäisenä kotimaiset wok-vihanneskoitukset pakastealtaisiin lokakuussa 2020. Sekä Apetit Kotimainen Wok-vihannekset että Apetit Kotimainen Wok Lehtikaalikasvis koostuvat 100-prosenttisesti kotimaisista kasviksista.

## Tulevaisuus on öljykasvien

Apetit-konsernin Öljykasvituoitteet- ja Viljakauppa-liiketoiminnoista vastaava Avena Nordic Grain kampanjoi vahvasti kotimaisen öljykasvien viljelyn puolesta. Öljykasvit ovat mm. erinomainen vaihtoehto viljelykierron ja maan parantamisen kannalta.

## BlackGrain From Yellow Fields sai uuselintarvikeluvan

Pitkän kehitysprosessin läpikäynyt rypsiensiemenjauhe, BlackGrain from Yellow Fields sai uuselintarvikeluvan joulukuussa 2020. Rypsiensiemenjauheen kehitys jatkuu ja työn alla on myös uusia ingredienttejä. Jauhetta voi käyttää lisänä esimerkiksi erilaisissa välipalatuotteissa, leivissä ja kasvi-proteiinivalmisteissa.



## Tuulivoima käyttöön Apetitin tehtailla

Apetit otti käyttöön huhtikuun 2020 alussa tuulivoimalla tuotetun sähköenergian kaikilla tuotantolaitoksillaan. Näin ollen konsernin tehtailla käytettiin loppuvuoden ajan ainoastaan uusiutuvien luonnonvarain tuotettua sähköä. Konsernin hiilijalanjälki laski vertailuvuodesta 37 prosenttia.

## Sidosryhmäkysely yritysvastuun olennaisuuksista

Apetit kysyi syksyllä 2020 sidosryhmiensä mielipidettä konsernin yritysvastuun olennaisuuksista. Tulosten perusteella päivitettiin Apetitin yritysvastuun olennaisuuksia, jotka toimivat pohjana myös konsernin yritysvastuun kehitystyölle.

## Apetit-tuotteita vähittäiskauppaan Ruotsissa

Apetit toi vuoden aikana laajan valikoiman tuotteita Ruotsiin vähittäiskaupan myymälöihin. Apetit-brändillä myytävät tuotteet saivat Ruotsissa hyvän vastaanoton, ja valikoimaa laajennettiin kertaalleen vuoden aikana.

## Bioenergiailaitos Kantvikin kasviöljypuristamolle

Apetitin Kantvikin kasviöljypuristamolle on valmistumassa bioenergiailaitos. Sen käyttöönottoa tavoitellaan kesän 2021 aikana. Käynnistyttyään bioenergiailaitos pienentää konsernin hiilidioksidipäästöjä merkittävästi.

# KAIKILLE HYVÄ RUOKA. LÄHELTÄ.

Vuoden aikana Apetit eteni systemaattisesti tavoitteessaan parantaa kannattavuutta: vuositasolla kannattavuus paranikin lähes 9 miljoonaa euroa. Voin siis hyvillä mielin todeta, että olemme hyvässä vauhdissa strategiakaudelle asetettujen taloudellisten tavoitteiden saavuttamisessa.

Apetit julkisti päivitetyn strategiansa toukokuussa 2020. Tavoitteenamme on rakentaa Apetitista menestyvä kasvipohjaisiin tuotteisiin keskittyvä suomalainen yhtiö. Strategiassa olemme määritelleet viisi painopistealuetta, joiden systemaattisella toteuttamisella pääsemme tavoitteeseemme. Painopistealueet ovat Ydintoiminnot kuntoon, Vahva jalansija Ruotsiin, Kasvua kasvipohjaisista lisäarvotuotteista, Viljelijäkumppanuuksien kehittäminen sekä Vastuullisia tekoja.

## Ydintoiminnot kuntoon

Yhtiön koon pienennyttyä ja liiketoiminnan keskittyessä aiempaa vahvemmin ydinliiketoimintoihimme olemme kiinnittäneet erityistä huomiota tehokkuuden parantamiseen ja prosessien yksinkertaistamiseen kaikissa toiminnoissamme. Tämän lisäksi olemme kehittäneet niin omia toimintamallejamme kuin luoneet uusia malleja kumppanuuksien kautta. Viljakaupassa, joka muodostaa leijonanosan konsernin liikevaihdosta, olemme keskittyneet kaupankäynnin kyvykkyyden palauttamiseen.

## Vahva jalansija Ruotsiin

Ruoan viennissä keskitymme voimakkaasti Ruotsiin: pakaste-markkina on Ruotsissa huomattavasti suurempi Suomeen verrattuna, ja näemmekin siellä selkeän ja meille hyvin tärkeän potentiaalin. Viime vuoden aikana saimme listattua kaikkiaan 14 tuotetta Ruotsin suurimman vähittäiskauppaketjun valikoimiin.

Vuoden lopussa teimme myös merkittävän avauksen solmiessamme yhteistyösopimuksen paikallisen kumppanin kanssa liittyen tuotteidemme myyntiin ammattikeittiöille Ruotsissa. Yhteistyö käynnistyi helmikuun 2021 alussa. Ruotsin lisäksi olemme edenneet järjestelmällisesti myös muilla valikoiduilla markkinoilla. Vuonna 2020 ruoan viennin arvo oli 5,3 miljoonaa euroa.

## Kasvua kasvipohjaisista lisäarvotuotteista

Kasvikset ovat syvällä Apetitin DNA:ssa. Monet vihannepakasteistamme ovat jo klassikoita, mutta niiden rinnalla tavoitteenamme on enenevässä määrin kasvattaa erilaisten kasvipohjaisien lisäarvotuotteiden valikoimaa.

Kaksinkertaistimme kasvi- ja kalapohjaisten pihvien ja pyörököiden tuotantokapasiteetin vuonna 2019. Pihvien ja pyörököiden lisäksi tuotantolinjalla tehdään myös napostelutuotteita, suuren suosion saavuttaneita kukkakaali- ja parsakaaliwingsejä. Tuoteperhe saa jatkoa keväällä 2021, kun lanseeraamme wing-

sien rinnalle kasviringsit. Tuotekehityspotkessamme on myös muita mielenkiintoisia lisäarvotuotteita sekä olemassa oleviin että uusiin tuoteryhmiin. Kasvipohjaisten tuotteiden rinnalla haluamme jatkossa panostaa entistä vahvemmin lähikalaan.

## Viljelijäkumppanuuksien kehittäminen

Apetitilla on perinteisesti vahva side satakuntalaisiin avomaan kasvisten viljelijöihin. Läpi Säkylän tehtaan historian sopimusviljelijämme ovat tuotaneet meille laadukkaita kotimaisia kasviksia Apetitin kehittämälä ja ylläpitämälä Vastuuviljelijä-



menetelmällä. Kestävien viljelymenetelmien kehittäminen ja käyttöönotto ovat jatkuvaa työtä, jota jatkamme tavoitteellisesti.

Vuonna 2020 syvensimme viljelijäyhteistyötä myös kotimaisen öljykasvien, rypsin ja rapsin, osalta: uudistimme sopimusviljelyn mallia erilaisine etuineen tavoitteenamme öljykasvien viljelypinta-alan ja -innokkuuden kasvattaminen Suomessa. Kotimaiset öljykasvit ovat meille tärkeä ja ensisijainen raaka-aine.

### Vastuullisia tekoja

Vastuulliset teot ja niiden nostaminen osaksi strategiaa on Apetitilta vahva kannanotto, mutta samalla se on kaikkea tekemistämme ohjaava periaate: vastuullisuus Apetitilla tarkoittaakin ennen kaikkea konkreettisia arjen tekoja. Omassa toiminnassamme keskitymme erityisesti ilmastovaikutuksiemme pienentämiseen uusiutuviin energiaratkaisuihin sekä energiatehokkuuteen panostamalla sekä tuotannon materiaalitehokkuutta kehittämällä.

Esimerkkeinä tästä on tuulisähkön käyttöönotto kaikilla tuotantolaitoksillamme huhtikuussa 2020. Liityimme ensimmäisten joukossa elintarvikealan materiaalitehokkuussitoumukseen tavoitteenamme parantaa materiaalitehokkuutta erityisesti raaka-aineiden, vedenkäytön ja jätteen määrän osalta. Materiaalitehokkuus on hyvä esimerkki siitä, että vastuullisilla teoilla on myös suora vaikutus kannattavuuden parantumiseen.

### Poikkeuksellinen vuosi

Takanamme on monella tapaa poikkeuksellinen vuosi. COVID-19 -pandemia on haastanut meitä ajattelemaan monia, osin myös itsestään selviä, toimintatapojamme ja -mallejamme uudessa valossa. Apetitin ensisijaisina tavoitteina COVID-19 -pandemian aikana on ollut turvata henkilöstön, asiakkaiden ja

muiden sidosryhmien terveys sekä varmistaa tuotannon, liiketoiminnan ja ruokaketjun häiriötön toiminta. Kokonaisuutta arvioiden voimme kokea onnistuneemme.

Haastavasta toimintaympäristöstä huolimatta olemme onnistuneet pitämään operatiivisen toiminnan normaalina. Sisäisten tavoitteidemme mukaisesti olemme jopa onnistuneet parantamaan toimitusvarmuuttamme ja optimoimaan tuotantoamme vastaamaan tilaus-toimitusketjun tarpeita.

Koronavirukseen liittyvä poikkeustilanne heijastui Apetitin liiketoimintoihin vaihtelevasti:

Voimakkaimmin se vaikutti Ruokaratkaisut-liiketoimintaan, jossa muutokset eri myyntikanavissa olivat välillä jopa rajuja. Keväällä poikkeustilanteen aikana syöminen siirtyi merkittävässä määrin kohteihin ravintoloiden sulkeutuessa ja muiden julkisten palveluiden, kuten koulujen ja päiväkotien, toiminnan supistuessa.

Sekä ruoassa että kasviöljyissä kuluttajatuotteiden myynti olikin hetkellisesti poikkeuksellisen suurta kysynnän tasaantunutta loppuvuotta kohden. Food service -puolella kysyntä luonnollisesti pieneni merkittävästi keväällä. Osittaisesta elpymisestä huolimatta myynti ammattikeittäille ei palautunut vuoden aikana normaalille tasolle.

Viljakauppa-liiketoimintaan poikkeustilanteen vaikutukset olivat vähäisiä, lukuun ottamatta lisääntynyttä markkinoiden volatiliteettia.

Isoissa kuvassa koko suomalainen ruokaketju on COVID-19 -pandemian aikana osoittanut toimivuutensa myös poikkeusoloissa. Sen myötä kotimaisen ruoantuotannon näkyvyys ja arvostus on kasvanut selvästi. Tämä on näkynyt myös kuluttajien konkreettisissa ostopäätöksissä: neljä viidestä eli 80 prosenttia pitää nyt tärkeänä syödä kotimaista ruokaa.

### Kestäviä ruokavalintoja

Muun muassa COVID-19 -pandemian ja ilmastonmuutoksen heittävät huolet ovat nostaneet keskustelun vastuullisesta ja kestävästä kuluttamisesta yhä isompaan rooliin. Kuluttajina voimme kaikki vaikuttaa omiin valintoihimme. Myös elintarviketeollisuudella ja ruoantuotannolla on merkittävä tehtävä osana kestävänsä tulevaisuuden turvaamista.

Me Apetitilla haluamme tarjota ruokaratkaisuja, jotka on valmistettu kestävästi kasvatetuista ja hankituista raaka-aineista - unohtamatta ruoan tärkeää merkitystä makuelämysten ja yhteisten hetkien suhteen. Samalla kehitämme omaa tuotantoamme ympäristöystävällisemmäksi: kaikki konsernin tuotantolaitoksissa käytettävä sähkö on jo tuulivoimalla tuotettua ja myös lämpöenergian osalta kasvatamme uusiutuvien energiamuotojen käyttöä vahvasti.

Kestävän ruoantuotannon eteen kannattaa tehdä töitä. Tällä työllä varmistamme, että laadukkaista ja maukaista kotimaisista raaka-aineista ja niistä valmistetuista elintarvikkeista voidaan nauttia myös tulevaisuudessa. Jatkammekin periksiantamatonta työtä missiomme mukaisesti: Kaikille hyvä ruoka. Läheltä.

### KIIOTOKSET

Apetitilla on osaava ja motivoitunut henkilökunta sekä ammattitaitoiset kumppanit. Haluankin tässä vaiheessa esittää kiitokset sidosryhmillemme: omistajillemme, asiakkaillemme, sopimusviljelijöillemme, henkilökunnallemme sekä muille yhteistyökumppaneillemme.

Esa Mäki  
toimitusjohtaja

# APETITIN SUUNTA

Apetitin ainutlaatuisen arvoketjun vahva perusta on kotimaisessa alkutuotannossa. Arvoketjun edelleen vahvistaminen on Apetitin strategian keskiössä.





# TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Kuluttajat haluavat lisätä kasvien ja kasvipohjaisten tuotteiden käyttöä, ja samalla kasviproteiinien kysyntä jatkaa vahvaa kasvua. Myös hyvinvointi, vastuullisuus ja kotimaisuus vahvistuvat edelleen trendeinä. Lisäksi helppouden merkitys kuluttajan arjessa korostuu. Kasvikset ja kasvipohjaiset tuotteet edustavat hyvän maun ja terveellisuuden lisäksi valintaa kestäväen kehityksen puolesta.

Apetit on pääasiallisella markkina-alueellaan Suomessa suurin kotimainen toimija tuoteryhmissään ja ainutlaatuisen kasvipohjaisen pelloilta pöytään -arvoketjun kehittäjä. Apetit myy tuotteitaan vähittäiskauppaan, ammattikeittiöihin (Food service), elintarvike- ja rehuteollisuuteen sekä vientiin.

Päivittäistavarakauppa on Suomessa voimakkaasti keskittynyt. Ammattikeittiöissä myynti jakautuu tasaisemmin ja tapahtuu sekä suoraan ravintolaketjuille että erilaisten julkisten palveluiden hankintaklustereiden ja Food service -tukkujen kautta.

Viljakaupassa Apetit toimii Viljelijän Avena Berner -nimellä. Alkutuotantosidonnaisen teollisuuden ja kaupan konsolidoituminen on muuttanut voimasuhteita kotimaan viljakaupassa viime vuosina. Suomalaisen viljan viennissä ulkomaille Apetitin rooli on erityisen merkittävä: kansainvälisessä viljakaupassa asema valituilla markkina-alueilla on jo vakiintunut ja asema luotettavana toimijana asiakkaiden keskuudessa tunnistettu.



# MARKKINA-ASEMA

	Kasvis- ja ruokapakasteet	Kasviöljyt	Rehuraaka-aineet	Viljakauppa
Markkina-osuus ja kilpailu-asema	<p>Apetit on kotimaisten kasvis- ja ruokapakasteiden markkinajohtaja. Pakaste-tuotteissa kilpailukentän oletetaan pysyvän kotimaassa entisellään kilpailun tullessa lähinnä isoista kansainvälisistä toimijoista ja private label -tuotteista.</p> <p>Ruoan kansainvälisessä kaupassa Apetit on toistaiseksi melko tuntematon, mutta on viime aikoina vahvistanut asemaansa erityisesti Ruotsin vähittäiskaupassa ja Food service -kanavassa.</p>	<p>Kasviöljyissä Apetit on markkina-johtaja elintarviketeollisuus- ja Food service -kanavissa sekä merkittävä toimija päivittäistavara-kaupassa. Kilpaileva tarjonta ulkomailta on jonkin verran lisääntynyt erityisesti teollisuusmyynnissä.</p>	<p>Apetitin osuus öljykasvipohjaisten rehuraaka-aineiden myynnistä on Suomessa merkittävä.</p>	<p>Apetit on merkittävä ja ainoa kotimainen toimija Suomen viljamarkkinoilla. Markkinaosuus kotimaisesta viljakaupasta vaihtelee vuosittain. Viljakaupan arvoketjussa kilpailua on lisännyt kansainvälisten toimijoiden toiminnan laajentuminen kotimaan markkinoilla.</p>
Kilpailu-edut	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ainutlaatuinen sopimusviljelyyn perustuva raaka-aineiden hankintamalli</li><li>• Vahva markkina-asema ja arvostettu brändi</li><li>• Tuotekehitys- ja tuotanto-osaaminen</li><li>• Kestävään ruokaketjuun perustuva oma viljelykehitys</li><li>• Korkea kotimaisuusaste</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tuotannon ja hankinnan suuren mittakaavan edut</li><li>• Erittäin korkea tuotannon tehokkuus ja toimitusvarmuus</li><li>• Korkealaatuiset tuotteet laajalle asiakaskunnalle</li><li>• Kemikaaliton ja ympäristöystävällinen prosessi</li><li>• Korkea kotimaisuusaste</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Salmonellattomuus</li><li>• Vaihtoehto soijan korvaajaksi</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ainoa kotimainen toimija</li><li>• Asiantuntemus ja henkilökohtainen palvelu</li></ul>

# APETIT VASTAA RUOKATRENDEIHIN

**Ruoan alkuperän arvostus** näkyy suomalaisten kulutustottumuksissa, ja kotimaisuuden ja lähiruuan suosio onkin edelleen kasvava trendi. Kuluttajat ovat kiinnostuneita hankinta- ja tuotantoketjun vastuullisuudesta ja tuotteiden jäljitettävyydestä. Lähi tuotannon arvostus liittyy myös ruoan ilmastovaikutuksiin.

Apetit tekee tiivistä yhteistyötä kotimaisten alkutuottajien kanssa. Apetit viljelyttää vuosittain noin 34 miljoonaa kiloa kotimaisia kasviksia ja käyttää mahdollisimman paljon kotimaisia rypsiä ja rapsia kasviöljyjen valmistamiseen. Noin 80 prosenttia Apetitin kaikista ruokapakasteiden raaka-aineista hankitaan kotimaisilta toimittajilta.

**Ruoan ilmastovaikutukset** ovat merkittävä ihmisten kulutustottumuksiin vaikuttava tekijä. Tämä näkyy muutoksina kohti kasvis- ja kalapainotteista ruokavaliota, hävikin vähentämisenä ja kiinnostuksena tuotteiden alkuperää ja esimerkiksi hiilijalanjälkeä kohtaan. Vastuullisten valintojen suosiminen näkyy myös kestävien pakkausratkaisujen merkityksen kasvussa.

Apetit kehittää jatkuvasti uusia kasvi- ja kalapohjaisia ruokaratkaisuja, joiden avulla kuluttajien on helppo lisätä kasvien ja kotimaisen kalan osuutta lautasellaan. Pakasteet ovat myös oiva keino kotitalouksien ruokahävikin pienentämiseen. Apetit on tutkinut valittujen tuotteidensa ympäristöjalanjäljen vähentämiseen edelleen tuotteidensa ympäristövaikutuksia. Kestäviä pak-

kausratkaisuja Apetit edistää muun muassa kierrätettävyyden lisäämisellä sekä muovipakkausten ohentamisella.

**Kotimainen kala** on kasvattanut suosiotaan suomalaisten kuluttajien keskuudessa. Sen myynti on kasvanut eri tuoteryhmissä, ja aiemmin vähempiarvoisenakin pidetyt kalat, kuten särki, ovat nostaneet arvostustaan kotimaisena raaka-aineena.

Apetit on vastannut kotimaisen kalan kasvavaan suosioon Järvikala-tuoteperheellään. Järvikalatuotteissa käytetään hoitokalastettua särkeä. Aiemmin hoitokalastuksen saalis on saattanut pahimmassa tapauksessa päätyä jopa kaatopaikalle. Ympäristöjalanjälkilaskennan mukaan Järvikalapuikkojen valmistaminen vähentää vesistöjen rehevöitymistä.

**Ruoan ravitsemus ja helpous** vaikuttavat myös suomalaisten kulutustottumuksiin. Ruoan toivotaan helpottavan kiireistä arkea ja tukevan hyvinvointia.

Apetitin tuotevalikoimaan kuuluu monipuolinen valikoima nopeita ja vaivattomia ruokaratkaisuja, jotka tukevat tasapainoista ja hyvinvointia lisäävää ruokailua: kasvipohjaiset pihvit ja pyörökät sekä Järvikalatuotteet osuvatkin tämän trendin ytimeen. Kestävää ruokailua tukevat vaivattomat ruokaratkaisut ovat tärkeä osa Apetitin tuotekehitystä.



# STRATEGIA

Apetitin kauden 2020-2022 strategiassa keskeistä on vahvistaa olemassa olevaa ainutlaatuista arvoketjua, jonka vahva perusta on kotimaisessa alkutuotannossa. Strategiakauden toimenpiteet tähtäävät tavoitteeseen rakentaa Apetitista menestyvä kasvipohjaisiin tuotteisiin keskittyvä suomalainen yhtiö.

## Apetit-konsernin viisi strategista painopistealuetta

### 1. YDINTOIMINNOT KUNTOON

Parannamme prosessitehokkuutta kaikissa toiminnoissamme. Skaalaamme toimintomme suhteutettuna yhtiön olemassa olevaan kokoon. Parannamme resurssitehokkuutta kumppanuuksien kautta. Kehitämme kaupankäynnin kyvykkyyttäme viljakaupassa.

### 2. VAHVA JALANSIJA RUOTSIIN

Vahvistamme Ruotsin markkinaa ruoan viennin kärkenä. Varmistamme ja syvennämme olemassa olevia asiakkuuksia sekä rakennamme myös uusia asiakkuuksia. Kehitämme ja laajennamme markkinakohtaista tuotteistoa. Rakennamme tarkoitukseenmukaiset kumppanuudet muille valikoiduille markkinoille.

### 3. KASVUA KASVIPOHJAISISTA LISÄÄRVOTUOTTEISTA

Kasvatamme olemassa olevan tuotteiston myyntiä ja laajennamme asiakaspohjaa. Laajennamme uusiin tuotesegmentteihin. Vahvistamme kaupallista asemaamme Food service -kanavassa. Luomme mallin rypsiroteiini-ingredientin kaupallistamiseen.

### 4. VIILJELIJÄKUMPPANUUKSIEN KEHITTÄMINEN

**RUOKARATKAISUT:** Laajennamme sopimusviljelyä herneessä ja mahdollisissa uusissa kasveissa. Parannamme viljelyn edellytyksiä esimerkiksi viljelytoimenpiteitä, maaperän kasvukuntoa ja kasvinsuojelumenetelmiä kehittämällä. Hyödynnämme uusia mahdollisuuksia kuten hiiliviljelyä. **ÖLJYKASVITUOTTEET:** Syvennämme sopimusviljelymallia kotimaisen raaka-aineen varmistamiseksi.

**VILJAKAUPPA:** Tulemme viljelijän ensisijaiseksi kumppaniksi kehittämällä logistisia ratkaisuja ja hyödyntämällä valikoituja kumppanuuksia.

### 5. VASTUULLISIA TEKOJA

Edistämme viljelykehitystä ja jalkautamme uusia kestäviä viljelymenetelmiä. Tarjoamme monipuolisia vaihtoehtoja kasvipohjaisen ja vastuullisen syömisen lisäämiseksi. Tuomme vastuullisuuden entistä kiinteämmäksi osaksi kaikkia toimintojamme. Pienennämme konsernin ympäristö- ja ilmastovaikutuksia asetettujen tavoitteiden mukaisesti.

## TALOUDELLISET TAVOITTEET

### KÄYTTÖKATE (EBITDA) 14 MILJ. EUROA VUONNA 2022

(vuonna 2019: jatkuvat toiminnot 2,5 milj. euroa)

### SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTOPROSENTTI

(ROCE %) > 8 % (2019: -4,0 %)

Asetettujen strategisten tavoitteiden toteutuminen perustuu tavanomaiseen satokehitykseen sekä strategisten toimenpiteiden systemaattiseen toteuttamiseen. Yhtiö on avoin strategiaan sopiville toimialaratkaisuille. Meneillään olevan COVID-19-pandemian mahdolliset vaikutukset taloudellisiin tavoitteisiin arvioidaan tarvittaessa myöhemmin.





# KUINKA LUOMME ARVOA

## Resurssit

**Henkilöstö:**  
370 osajaa

**Luonnonvarat:**  
Ruokaraaka-aineet viljelytyksestä ja muusta hankinnasta, energia, vesi, pakkausmateriaalit.

**Valmistus ja palvelut:**  
Kolme tuotantolaitosta Suomessa, koetila, viljavarastot Suomessa ja Virossa, viljakaupan osto- ja myyntiorganisaatiot Suomessa ja Baltiassa.

**Aineeton pääoma:**  
Vahvat ja tunnetut brändit (Apetit, Avena, Neito), innovaatiot ja tuotekehitys, yrityksen arvot ja vastuullisuus osana strategiaa. Suomessa johtava asema pakaste- ja kasviöljymarkkinoilla. Suomalaisen viljan viejä maailmalle. Vahva asiantuntijuus kaikissa liike-toiminnoissa.

**Taloudelliset resurssit:**  
Vakaa omavaraisuus  
Käyttökate, 10,1 MEUR  
Sijoitetun pääoman tuotto prosentti 3,3 %  
Liikevoitto, 3,9 MEUR  
Liikevaihto, 292,9 MEUR

**Sosiaaliset resurssit:**  
Vahva sitoutuminen yhteistyöhön kotimaisten alkutuottajien kanssa, tiiviit yhteydet sidosryhmiin, kumppaneihin ja asiakkaisiin.

## Toimintamme

Apetit on suomalainen elintarvikeyritys, jolla on vahva integraatio kotimaiseen alkutuotantoon. Perustamme toimintamme ainutlaatuisen arvoketjuun pelloilta pöytään.

**MISSIO:**  
**Kaikille hyvä ruoka.  
Läheltä.**

**Kolme liiketoimintoa:**

- Ruokaratkaisut
- Öljykasvituotteet
- Viljakauppa

**Viisi strategista painopisteanuuta:**

- Ydintoiminnot kuntoon
- Vahva jalansija Ruotsiin
- Kasvua kasvipohjaisista lisäarvotuotteista
- Viljelijäkumppanuuksien kehittäminen
- Vastuullisia tekoja

## Tuotokset

**Kuluttajille, ammattikeittöille ja teollisuudelle:**

- Kestäviä, laadukkaita, arkea helpottavia ja hyvinvointia luovia kasvipohjaisia ruokaratkaisuja ja raaka-aineita.
- Tuotekehityksellä lisää vaihtoehtoja kestävään ja kasvipohjaiseen syömiseen.

**Luotettava kumppani:**  
Kotimaiselle alkutuottajalle, kaupan alalle, Food service -sektorille ja elintarviketeollisuuden yrityksille.

**Tilitettävät verot yhteensä:**  
0,1 MEUR

**Omistajat:**  
Osingot 2,8 MEUR

**Yhteiskunnalle:**

- Yhteistyö ja tuki tutkimuslaitoksille ja -hankkeille.
- Kumppanuudet ja lahjoitukset paikallisyhteisöille, tuki Apetit-kummijoukkueille.



## Vaikutukset

### Sosiaaliset vaikutukset

Suora ja välillinen työllistäminen. Panostukset työturvallisuuteen: tavoitteena 0 työtaturmaa.

**Henkilöstö:**  
Palkat ja palkkiot 16,9 MEUR

**Viljelijät ja kumppanit:**  
Raaka-aineet, tavarat ja palvelut yhteensä 263,4 MEUR

**Hankinnat kotimaisilta viljelijöiltä:**  
4,8 MEUR kasviksia  
6,9 MEUR rypsiä ja rapsia  
50,3 MEUR viljaa

Turvallista ja puhdasta ruokaa tavoitettavaan hintaan kuluttajille.

Hyvinvointia kasvipohjaisista raaka-aineista ihmisille ja ympäristölle.

**83 %**  
**TYÖNTEKIJÖISTÄ TOISTAISEKSI VOIMASSA OLEVASSA SUHTEESSA**

### Ympäristövaikutukset

Väilliset vaikutukset ruoan alkutuotannosta: vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen, rehevöitymiseen ja ilmastovaikutukset.

**Apetit-konsernin hiilijalanjälki:**  
14 429 tonnia CO<sub>2</sub>-ekv. (Scope 1&2).

**Tavoite:**  
CO<sub>2</sub>-päästöintensiteetin pienentäminen 50 prosenttia vuoteen 2022 mennessä.

Kasvipohjaisia ja kestäviin kalakantoihin pohjautuvia ratkaisuja.

**VÄHENSIMME CO<sub>2</sub>-PÄÄSTÖJÄMME**

**37 %**

**JÄTTEISTÄ HYÖTYKÄYTTÖÖN**

**99 %**

# RUOKARATKAISUT



ESA MÄKI, JOHTAJA,  
RUOKARATKAISUT-LIIKETOIMINTA:

Apetit toimii Ruokaratkaisut-liiketoiminnassaan vahvassa yhteistyössä kotimaisten sopimusviljelijöidensä kanssa. Vuonna 2020 sopimusviljelijöiden pelloilta saatiin jälleen Apetitin pakastetehtaalle lähes 34 miljoonaa kiloa kotimaisia, vastuuviljeltyjä kasviksia. Näistä kasviksista syntyivät myös pakastealtaan ensimmäiset kotimaiset wok-kasvikset. Pitkäjänteinen yhteistyö on asia, josta haluamme jatkossakin pitää tiukasti kiinni.

Toteutimme menneenä vuotena yksityiskohtaisen, pääosin oman arvoketjumme suoriin tietoihin perustuvan ympäristöjalanjälkitutkimuksen kolmesta eri tuotteestamme, jotka antavat meille hyvän kuvan tuotteidemme ilmasto- ja ympäristövaikutuksista. Tulokset olivat myönteisiä: esimerkiksi Järvikalapuikon valmistaminen vähentää järvien rehevöitymistä. Tulosten pohjalta voimme myös jatkaa vastuullisia tekoja kestävien ruokaratkaisujen edelleen kehittämiseksi.

Vuonna 2020 teimme runsaasti toimenpiteitä yritys vastuun saralla. Tehtailla otettiin käyttöön tuulivoimalla tuotettu sähköenergia, käynnistimme materiaalikalustemuksen hävikin ja vedenkulutuksen vähentämiseksi ja selvitimme aiempaa tarkemmin koko konsernin toiminnan hiilijalanjäljen. Tutkittu tieto toimintamme ja tuotteiden ilmasto- ja ympäristövaikutusten kohdentumisesta arvoketjun eri vaiheisiin auttaa meitä pienentämään jatkossa omia ilmasto- ja ympäristövaikutuksiamme.

## LIKEVAIHTO

60,1

MILJOONAA EUROAA

## LIKEVOITTO

5,0

MILJOONAA EUROAA

## KÄYTTÖKATE

8,4

MILJOONAA EUROAA

## HENKILÖSTÖ

235

HENKEÄ

Apetitin Ruokaratkaisut-liiketoiminta vastaa Apetitin kasvis- ja ruokapakasteista sekä pakastepizzoista. Kasvis- ja ruokapakasteet valmistetaan Säkylän tehtaalla, pakastepizzat Pudasjärvellä. Omalla Apetit-brändillä valmistettujen tuotteiden lisäksi Apetit valmistaa kaupan omia merkkejä. Kasvis- ja ruokapakasteiden pääasiallinen markkina-alue on Suomi, mutta tuotteita viedään myös esimerkiksi Ruotsiin ja Italiaan. Asiakaskunta koostuu vähittäiskaupan, Food service -sektorin sekä elintarviketeollisuuden asiakkaista.



# ÖLJYKASVITUOTTEET



**TERO HEIKKINEN, JOHTAJA,  
ÖLJYKASVITUOTTEET-LIIKETOIMINTA**

Tulevaisuus on öljykasvien! Näin kampanjoimme vuonna 2020 lisätäksemme kotimaisen öljykasvien viljelypinta-alaa. Öljykasvit ovat erinomaisia viljelykierron kannalta, ne parantavat maan luontaista kasvukuntoa ja kaiken lisäksi syksyllä kylvettynä antavat pellolle talven yli kasvipeitteisyyttä, joka auttaa hiilensitomisessa peltoon. Öljykasveilla on myös mahdollista lisätä Suomen valkuaisomavaraisuutta. Olemme edistämässä öljykasvien viljelyä myös RypsiRapsi 2025 -hankkeessa.

Pitkään kehitetty rypsiemienjauhe, BlackGrain from Yellow Fields, sai EFSA:lta uuselintarvikeluvan. Rypsiemienjauheen kehitys siis jatkuu kohti lisäarvoa erilaisiin tuotteisiin tuovaksi elintarvikkeeksi. Rypsiemienjauheen ravintoarvot ovat erinomaiset: se sisältää kuitua, proteiinia ja hyviä rasvoja. Lisäksi siinä on luonnostaan riittävä määrä välttämättömiä aminohappoja. Sitä voi hyödyntää laajassa kirjossa erilaisia elintarviketuotteita.

Vuoden 2021 aikana otamme myös käyttöön Kantvikin kasviöljypuristamon yhteyteen valmistuvan bioenergialaitoksen. Voimme tulevaisuudessa puristaa kasviöljyjä lähes täysin fossiilittomasti, pääasiassa uusiutuvia energiaratkaisuja käyttäen. Olemme myös parhaillaan ottamassa askelia kohti täysin sivuvivratonta tuotantoa.

## LIKEVAIHTO

**65,8**

MILJOONAA EUROAA

## LIKEVOITTO

**2,0**

MILJOONAA EUROAA

## KÄYTTÖKATE

**3,0**

MILJOONAA EUROAA

## HENKILÖSTÖ

**43**

HENKEÄ

Öljykasvituotteet-liiketoiminnasta vastaava Avena on Suomen merkittävin kasviöljyjen jalostaja ja rypsiapuristeiden tuottaja. Öljykasvituotteet valmistetaan Kirkkonummella sijaitsevassa kasviöljypuristamossa. Öljykasvituotteiden päämarkkinat ovat Suomessa ja muissa Pohjoismaissa. Tunnetuimmat kuluttajatuotteet ovat Apetit- ja Neito-rypsiöljyt. Öljykasvituotteet-liiketoiminnan asiakkaita ovat myös Food service -sektori, elintarviketeollisuus sekä rypsiapuristeita käyttävä rehuteollisuus.





# VILJAKAUPPA



**TERO HEIKKINEN, JOHTAJA,  
VILJAKAUPPA-LIIKETOIMINTA**

Olemme jatkaneet Avenan viljelijäpalvelujen kehittämistä, ja tavoitteenamme on olla kotimaisen viljelijän paras kumppani. Vuonna

2020 muun muassa avasimme Kuopioon uuden vastaanottopaikan kauralle ja öljykasveille sekä lisäsimme erilaisten hinnoitteluvaihtoehtojen hyödyntämisen mahdollisuuksia: näin tarjoamme viljelijälle lisää joustavuutta kaupankäynnin ja oman toiminnan suunnitteluun. Viljelijän Avena Berner tarjoaa nyt viljelijälle esimerkiksi mahdollisuuden hankkia tuotantopanoksia vilja- ja öljykasvisadolla maksamalla.

Vuoden 2020 kotimainen viljasato oli Luken tietojen mukaan 2000-luvun kolmanneksi pienin. Ohran, vehnän ja rukiin sadot jäivät viidenneksen keskimääräisestä sadosta. Alkukasvu-kauden kuivuus, runsas jälkiversonta ja lopulta viivästynyt puintiajankohta madalsivat satotasoa. Suomen pienehköksi jäänyt viljasato vähensikin vientitoimituksia edellisvuodesta.

## LIKEVAIHTO

**194,3**

MILJOONAA EUROA

## LIKEVOITTO

**0,1**

MILJOONAA EUROA

## KÄYTTÖKATE

**1,0**

MILJOONAA EUROA

## HENKILÖSTÖ

**53**

HENKEÄ

Viljakauppa-liiketoiminnasta vastaava Avena toimii aktiivisesti viljan, öljykasvien ja rehuraaka-aineiden markkinoilla Suomessa ja maailmalla. Suomen lisäksi Avenalla on toimipisteitä Baltiassa. Avena on merkittävä suomalaisen viljan viejä maailmalle sekä luotettava kumppani viljelijälle, elintarvike- ja rehuteollisuudelle. Avena on strategisessa kumppanuudessa Viljelijän Bernerin kanssa; yhteistyötä tehdään Viljelijän Avena Berner -nimellä.



# APETIT SIJOITUSKOHTENA

- 1** Kasvipohjaisen syömisn kokonaiskysyntä on kasvussa maailmanlaajuisesti. Megatrendeistä hyvinvointi, terveellisyys ja vastuullisuus ovat pysyviä syitä lisätä kasvipohjaisia tuotteita lautaselle.
- 2** Vahva brändi: Apetit on kategoriajohtaja kotimaisissa kasvis- ja ruokapakasteissa sekä kasviöljyissä Suomessa. Apetitin strategia keskittyy liiketoimintoihin, joissa kilpailuetu perustuu Apetitin keskeisiin vahvuuksiin ja arvoketjun hallintaan.
- 3** Ainutlaatuinen arvoketju ja kehittyvät viljelykumppanuudet varmistavat laadukkaat ja vastuullisesti tuotetut raaka-aineet sekä niiden saatavuuden Apetit-tuotteisiin.
- 4** Apetit on vakaa ja suhdannevaihteluita hyvin kestävä sijoituskohde, jolla on aktiivinen osinkopolitiikka. Apetitin korkea omavaraisuusaste ja matala velkaantuneisuus lisäävät liiketoiminnan vakautta ja mahdollistavat panostukset sen kasvattamiseksi ja kehittämiseksi.



# VASTUULLISIA TEKOJA

Vastuullisuus kulkee Apetitilla läpi arvoketjun pellolta pöytään. Vastuullinen ruokaketju tarkoittaa meille kestäviä toimintatapoja kaikissa toiminnoissa sekä turvallisia ja laadukkaita tuotteita, jotka on valmistettu kestävästi kasvatetuista raaka-aineista.



# YRITYSVASTUU APETITILLA

Apetitin yritysvastuu koostuu yhtiön arvoketjun eri vaiheissa tehtävistä konkreettisista teoista vastuullisen ja kestävästi tuotetun ruoan varmistamiseksi. Vastuullisia tekoja onkin yksi Apetitin strategian osa-alueista.

Keskeisiä Apetitin yritys vastuun aihealueita ovat viljelykehitys, toiminnan ilmasto- ja ympäristövaikutukset, materiaali- ja raaka-ainetehokkuus, kestävät pakkausratkaisut, vastuullisesti tuotetut kasvipohjaiset tuotteet, ruokahävikin minimointi sekä työturvallisuus. Keskeistä on myös Apetitin eettisten periaatteiden ja tasa-arvon toteutuminen sekä omassa että sidosryhmien toiminnassa.

Tässä raportissa kuvataan Apetitin yritys vastuun tekoja ja toimia vuodelta 2020 sekä Apetitin oman toiminnan sosiaalisia ja ympäristöä koskevia vaikutuksia arvoketjun eri kohdissa. Apetit-konsernin suurimmat välilliset ympäristövaikutukset syntyvät kasvipohjaisten raaka-aineiden viljelystä, suurimmat oman toiminnan vaikutukset puolestaan energiankulutuksesta.

Apetit haluaa toiminnallaan kehittää arkea helpottavia, pääosin kasvipohjaisia ruokaratkaisuja, jotka edistävät ihmisten ja ympäristön hyvinvointia.

**Apetitille ja sidosryhmillemme olennaisimmat SDG-tavoitteet, joita Apetitin toiminta tukee:**



**Panostamme kotimaiseen**

**82 %**

**pakastetuotteissa käyttämämme raaka-aineista vuonna 2020 oli kotimaista**

**-37 %**

**Hiilijalanjälkemme vuonna 2020 verrattuna vuoteen 2019 (Scope 1&2)**

Kantvikin kasviöljypuristamon bioenergia-laitos otetaan käyttöön vuoden 2021 aikana. Kantvikissa tullaan käyttämään 95-prosenttisesti uusiutuvin luonnonvaroin tuotettua energiaa.

Apetit siirtyi huhtikuussa 2020 käyttämään tuuli-voimalla tuotettua sähköenergiaa kaikilla tuotantolaitoksillaan.

Säkylän tehtaalla toteutettu materiaalikatselmus on osa Apetitin materiaali-tehokkuussitoumusta. Apetit haluaa entisestään vähentää sivuvirtojen määrää tehtailla.

Uusia tuoteinnovaatioita: BlackGrain From Yellow Fields sai uuselintarvikeluvan. Rypsisiemennauheen uudenlainen elintarvikikäyttö on teko kestävien ruokaratkaisujen eteen.

# RUOANTUOTANNON JA -KULUTUKSEN YMPÄRISTÖVAIKUTUKSET

Alkutuotanto ja elintarviketeollisuus tekevät jatkuvaa kehitystyötä ruoantuotannon ympäristö- ja ilmastovaikutuksien pienentämiseksi. Ruoantuotannolla ja sen eri resurssien käytöllä on kuitenkin vaikutuksia esimerkiksi ilmastoon ja luonnon monimuotoisuuteen. Ruoantuotanto ja -kulutus aiheuttavat noin viidenneksen kaiken kulutuksen hiilijalanjäljestä, eli ilmastovaikutuksista.

Viljelyllä on vaikutuksia ympäröivään luontoon ja sen monimuotoisuuteen. Viljelyn ympäristövaikutukset syntyvät esimerkiksi ravinnevalumista ja viljelyyn käytettävien alkupanosten, kuten torjunta-aineiden ja lannoitteiden, valmistuksesta. Maan luontaista kasvukuntoa kehittävät viljelymenetelmät voivat vähentää ympäristövaikutuksia. Raaka-aineiden alkutuotanto tuottaa yleisesti noin 50 prosenttia elintarvikkeiden hiilijalanjäljestä.

Tuotannon ympäristövaikutukset syntyvät puolestaan erityisesti tehtaalla käytettävän lämpö- ja sähköenergian valmistuksesta. Yleisesti elintarvikkeiden valmistuksen ja energiantuotannon osuus ruoan hiilijalanjäljestä on noin 40 prosenttia. Logistiikka ja pakkausmateriaalit tuottavat noin 10 prosenttia ruoan hiilijalanjäljestä.

Apetit on keskittynyt toiminnassaan kasvipohjaisiin ruokaratkaisuihin ja tekeekin yhteistyötä sekä sopimusviljelijöiden-

sä että eri tutkimusten parissa viljelyn ympäristövaikutuksien vähentämiseksi. Apetitin tehtailla ympäristövaikutuksia on pienennetty muun muassa siirtymällä tuulivoimalla tuotetun sähköenergian käyttöön.

## ETL julkaisi tiekartan vähähiilisyteen

Elintarviketeollisuuden tiekartta vähähiilisyteen julkaistiin syyskuussa 2020. Omien suorien päästöjensä maltillisuudesta huolimatta ala tavoittelee tiekartassaan selkeää vähennystä. Elintarviketeollisuusliitto pyrkii hiilineutraaliuteen ja toimialatasolla tavoitellaan 75 prosentin kasvihuonekaasupäästöjen vähenemää vuoteen 2035 mennessä. Päästövähennys lasketaan suhteessa alan liikevaihtoon.

Tiekartta vähähiilisyteen julkaistiin osana hallitusohjelman mukaista polkua kohtia hiilineutraalia Suomea vuonna 2035. Elintarviketeollisuuden yritysten omien toimien lisäksi avainasemassa ovat yhteiskunnan ja sidosryhmien keinot tukea alaa kohti kestävämpiä ilmatoratkaisuja.

## Apetit tutki kolmen tuotteen ympäristöjalanjäljen näin ruoan ympäristövaikutukset syntyvät

Apetit selvitti valittujen tuotteidensa ympäristöjalanjäljen. Tutkimuksessa selvitettiin Apetit Kotimainen Järvikalapuikkojen,

Apetit Kotimainen Herneen sekä Apetit Kotimainen Peruna & Keittokasviksen hiilijalanjälki, rehevöittävä vaikutus sekä vesijalanjälki. Tutkimuksen teki Apetitin tilauksesta Luonnonvarakeskus.

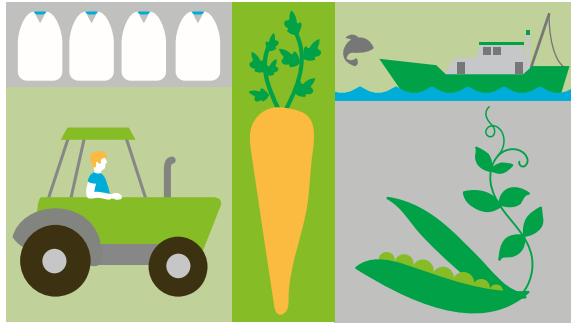
Tutkimuksen tulokset piirtävät tarkan kuvan Apetitin pakastetuotteiden ilmastovaikutuksien synnystä. Esimerkiksi juuresten viljelyn ilmastovaikutukset ovat pienet, jolloin Apetitin tuotannossa juuresten pesuun, kuorintaan ja pilkontaan käytettävän lämpö- ja sähköenergian osuus korostuu. Herne puolestaan vaatii kasvina enemmän ravinteita, jolloin viljelyn alkupanoksien osuus ilmastovaikutuksista kasvaa.

Apetitille olennaisia kokonaisuuksia tutkittujen kasvispakasteiden ympäristövaikutuksien pienentämiseksi ovat siis viljelymenetelmien kehittäminen ja tuotannon energiatehokkuus sekä uusiutuvien energialähteiden hyödyntäminen.

Järvikalapuikossa suurin yksittäinen ilmastovaikutus syntyy muista kuin kalaraaka-aineista. Tämän vuoksi Järvikalapuikon hiilijalanjäljen pienentämisessä Apetitille olennaista on siis hyvä materiaalitehokkuus sekä oman tuotannon energiatehokkuus, sillä tuotannon energiankulutus kattaa noin kolmanneksen Järvikalapuikon hiilijalanjäljestä.

# APETIT-TUOTTEIDEN YMPÄRISTÖJALANJÄLKI

## Alkutuotanto



15%

Peruna & keittokasvis

52%

Herne

12%

Järvikala-puikko

HERNE JA PERUNA & KEITTO-KASVIS

- Viljelyn alkupanokset ja viljelytoimenpiteet: siemenet, torjunta-aineet, lannoitukset
- Viljelytoimenpiteisiin liittyvä polttoaineen kulutus ja sadonkorjuu

JÄRVI-KALA-PUIKKO

- Kalastus (kalastajan käyttämä polttoaine, mahdolliset kylmälaitteet)
- Kalojen massaus

## Jatkojalostus



74%

Peruna & keittokasvis

32%

Herne

31%

Järvikala-puikko

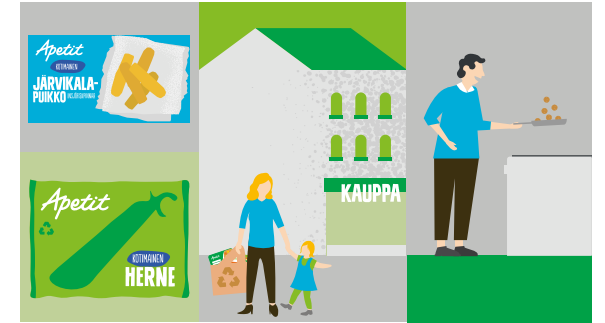
49%

Järvikala-puikko, muut raaka-aineet

- Kasvien pesu, kuorinta, pilkkominen ja ryöppäys
- Pakastaminen
- Jätevesien ja jätteiden käsittely

- Muiden raaka-aineiden lisäys, kalamassasta kalapuikoksi
- Kypsentäminen
- Pakastaminen

## Pakkaus ja logistiikka



11%

Peruna & keittokasvis

16%

Herne

8%

Järvikala-puikko

- Käytetyt pakkausmateriaalit
- Kuljetukset ja varastointi

- Käytetyt pakkausmateriaalit
- Kuljetukset ja varastointi

### HIILIJALANJÄLKI:

Peruna & keittokasvis:  
0,89 kg CO<sub>2</sub>-ekv

Herne:  
0,75 kg CO<sub>2</sub>-ekv

Järvikalapuikko:  
2,0 kg CO<sub>2</sub>-ekv

# Viljely ja viljelykehitys

Apetit on vahvasti integroitunut kotimaiseen alkutuotantoon. Apetitin noin 140 sopimusviljelijää viljelee vuosittain noin 34 miljoonaa kiloa kotimaisia kasviksia Apetitin Säskylän pakaste-tehtaalle. Kantvikin kasviöljypuristamolla käytetään mahdollisimman paljon kotimaisia raaka-aineita. Tavoitteena on käyttää 100-prosenttisesti kotimaista rypsi- ja rapsiraaka-ainetta.

Apetit on Suomen suurin avomaankasvisten viljelyttäjä. Valtaosa Apetitin Säskylän pakastetehtaalla käytettävistä kasviksista tulee kotimaisilta sopimusviljelijöiltä, noin 100 kilometrin säteeltä Säskylän tehtaasta. Sopimusviljelijät noudattavat Apetitin jatkuvasti kehittämää Vastuuviljely-menetelmää, joka kattaa yleiset viljelyn periaatteet, kasvikohtaiset viljelyohjeet sekä laadun, tuoteturvallisuuden ja ympäristöasioiden hallinnan. Vastuuviljelymenetelmää kehitetään Apetitin Räpin koetilalla.

Vastuuviljelyssä esimerkiksi lannoittaminen tehdään maaperätutkimuksen, esikasvien ja kunkin viljeltävän kasvin perusteella niin, että lannoitteita käytetään vain kasvin todellisuudessa tarvitsema määrä. Sopimusviljelijät merkitsevät viljelytoimenpiteet viljelyrekisteriin, jonka tietoja voidaan hyödyntää jäljitettävyydessä, viljelymenetelmien kehityksessä sekä esimerkiksi ympäristövaikutuksien todentamisessa. Viljelymenetelmien kestäväällä kehityksellä ja maan luontaisen kasvukunnan parantamisella on suuri rooli Apetitin ympäristövaikutuksien pienentämisessä.

Konsernin Öljykasvituotteet-liiketoiminnasta vastaava Avena kampanjoi vahvasti kotimaisen öljykasvien viljelyn puolesta. Öljykasvien viljelyn etuina ovat muun muassa viljelykierron monipuolistuminen, öljykasvien hyvä esikasviarvo sekä kasvipeittei-

**"Apetit Vastuuviljely tarkoittaa sitä, että tuotamme luontoa kunnioittaen puhtaita, kotimaisia avomaan vihanneksia."**

**KASVIKSISTA**

**85 %**

**KOTIMAISIA**

**ÖLJYKASVEISTA**

**29 %**

**KOTIMAISIA**

syiden ajan lisääminen syysrypsillä. Avena on myös kehittänyt öljykasveihin sopimusviljelymallia suorahankinnan lisäämiseksi.

Vuoden 2020 sato avomaankasvisten osalta oli pääosin tavanomainen. Alkukesän sateet ja toisaalta kesäkuun helteet toivat haasteita erityisesti pinaatille ja herneelle.

Kotimainen öljykasvisato laski viime vuodesta pienentyneen viljelyalan myötä. Kevätrypsillä satoa laskivat myös alkukasvu-kauden kuivuus, voimakas rapsikuoriaispaine, runsas jälkiverson-ta sekä viivästynyt puintiajankohta. Syysrypsillä puolestaan oli erinomainen sato.

## YRITYSVASTUUOHJELMAN TAVOITTEET



### Sitoutuminen viljelymenetelmien ilmastovastuulliseen kehittämiseen:

Tutkimus valittujen tuotteiden ympäristövaikutuksista yhteistyössä LUKE:n kanssa, aloitettu tutkimushanke Räpillä maan kasvukunnan luontaisesta parantamisesta yhteistyössä Pyhäjärvi-instituutin kanssa, porkkanaverkkojen laajempi käyttöönotto sopimusviljelijöiden pelloilla.

Viljelijän AvenaBerner on mukana Rypsirapsi 2025 -hankkeessa, jonka tavoitteena on parhaiden viljelykäytäntöjen löytäminen ja jalkauttaminen sekä öljykasvien satotasojen nostaminen.



### Sopimusviljelijöiden sertifiointi: FSA (Farm Sustainability Assessment) -sertifikaatti:

Kaikki Apetitin herneen sopimusviljelijät saavuttaneet Silver-tason.



### Luomuviljelymenetelmien kehittäminen ja luomuviljelyn kasvattaminen teollisessa mittakaavassa:

Luomu-koulutusohjelman jatkaminen yhdessä Pyhäjärvi-instituutin kanssa, tutkimus Räpin koetilalla maan luontaisen kasvukunnan parantamisesta käynnistyi.

Apetitin Räpin koetilalla Säskylän Köyliössä on tehty pitkäjänteisesti tutkimusta ja kehitystyötä kotimaisen avomaankasvisten viljelyn kehittämiseksi. Parhaillaan koetilalla on käynnissä tutkimusyhteistyö, jossa tutkitaan maan luontaisen kasvukunnon parantamiskeinoja.

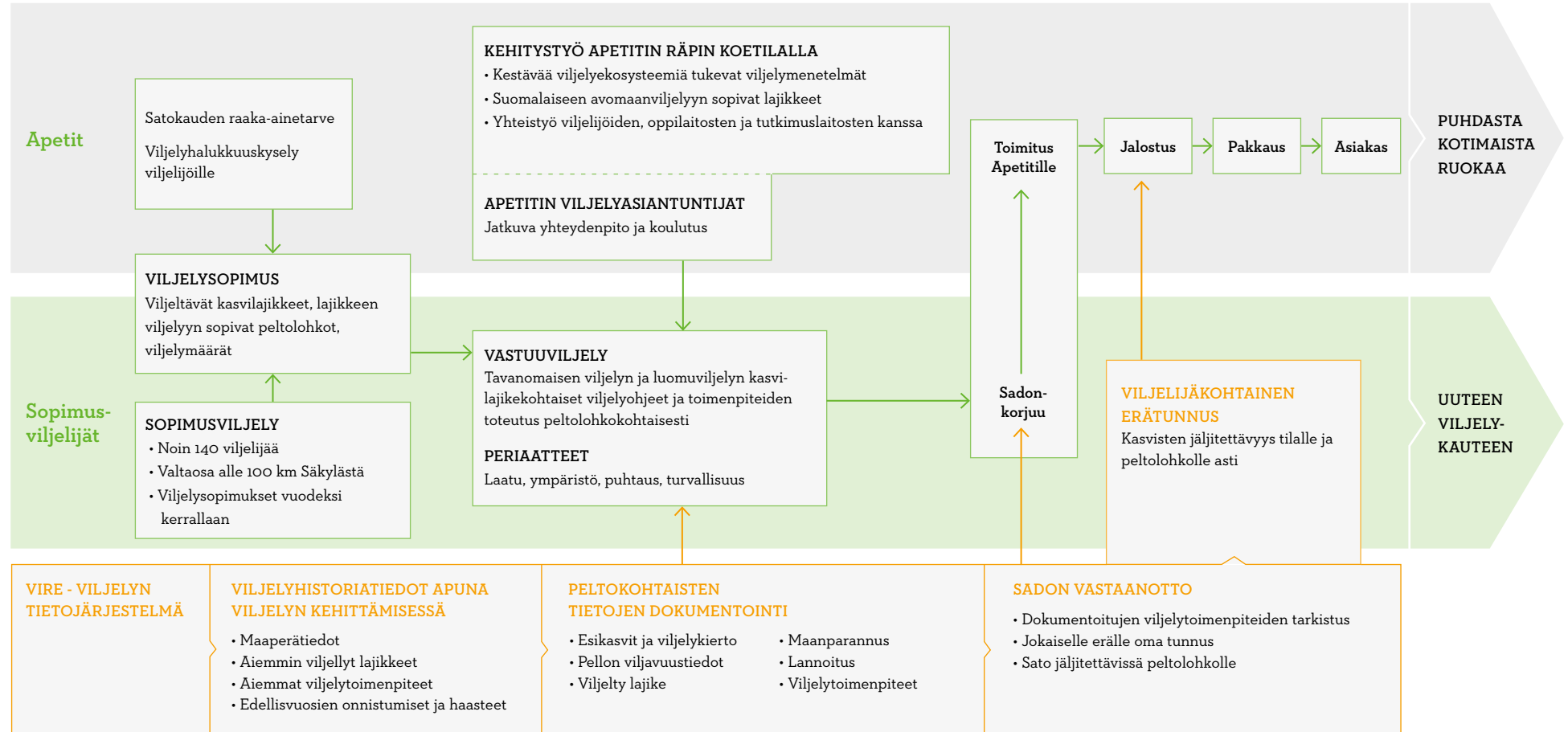
Tutkimusta tehdään yhdessä Baltic Sea Action Groupin (BSAG) Carbon Action -projektin sekä Pyhäjärvi-instituutin BioEväät-hankkeen kanssa.

Maan luontaisen kasvukunnon parantaminen edistää maaperän hyvinvointia ja mahdollistaa kestävät viljelymenetelmät. Tutkimuksista kertyvillä tiedoilla toivotaan löytyvän käytännön keinoja paitsi kasvukunnon edistämiseen, myös ravinnevalumien vesistöihin hillitsemiseen sekä hiiliviljelyn edistämiseen.





# PUHDASTA KOTIMAISTA RUOKAA



# Viljelijöiden kumppani

Apetit on sitoutunut kotimaiseen alkutuotantoon sen turvallisuuden, puhtauden ja laadun vuoksi. Apetitin kasvispakasteista yli 80 prosenttia tulee vuosittain kotimaisilta sopimusviljelijöiltä. Yhteistyö on ollut tiivistä lähialueen viljelijöiden kanssa jo vuosikymmenien ajan. Apetit tekee myös yhteistyötä erilaisten viljelymenetelmiin liittyvien tutkimusten ja hankkeiden parissa omalla Räpin koetilallaan.

Apetit-konsernin Öljykasvituotteet- ja Viljakauppa-liiketoiminnoista vastaava Avena on Suomen suurin kasviöljyjen jalostaja sekä kotimaisen viljelijän kumppani vilja- ja öljykasvikaupan asioissa. Avena käyttää kasviöljypuristamollaan mahdollisimman paljon kotimaista rypsiä ja rapsia ja tekee pitkäjänteistä ja tavoitteellista työtä lisätäkseen kotimaista kasviöljyjen tuotantoa yhdessä viljelijöiden ja muiden alan toimijoiden kanssa. Avena onkin muun muassa uudistanut sopimusviljelymallia öljykasvien viljelyn kasvattamiseksi.

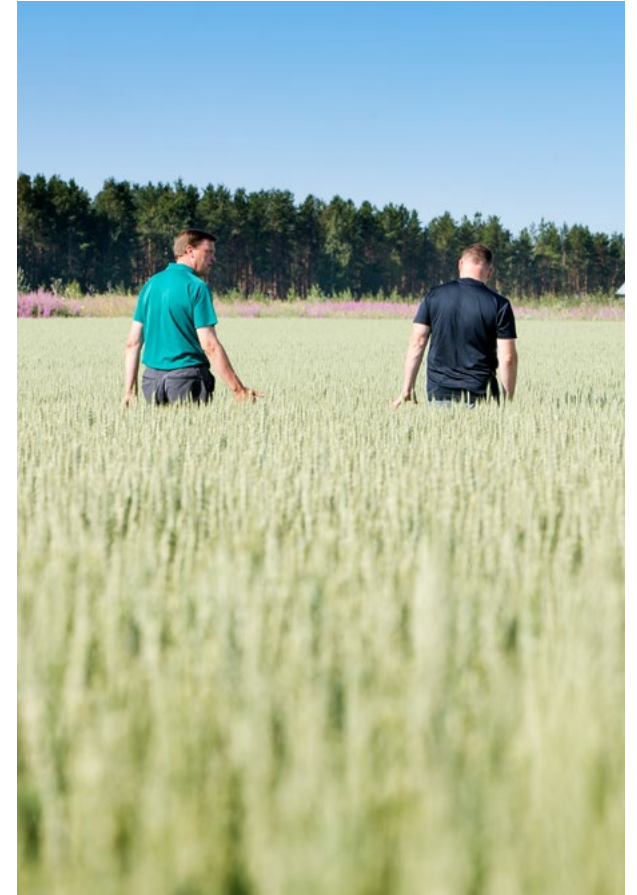
Viljelijän Avena Berner on viljelijöiden asiantunteva kumppani vilja- ja öljykasvikaupassa sekä maatalouden tuotantopäntösten käytössä ja hankinnassa. Avena on merkittävä suomalaisen viljan viejä maailmalle. Vuonna 2020 Avena aloitti kauran ja öljykasvien vastaanoton Kuopiossa ja lanseerasi viljelijöille uuden rahoitusmallin, jossa tuotantopäntöksiä voi maksaa tulevilla vilja- ja öljykasvisadoilla.

## Kotimainen ruoantuotanto työllistää noin 340 000 ihmistä

Maatalous- ja elintarvikeala työllistää Suomessa kaikkiaan noin 340 000 ihmistä, eli yli 10 prosenttia työllisistä. Alalta syntyy noin 10 % Suomen veroista. Maataloudessa muodostuu arvolisää 1,2 miljardia euroa. Koko ruoka-ala tuottaa kansantaloudelle arvonlisäystä runsaat 15 miljardia euroa vuodessa.\*

\*Lähde: hyvaasuomesta.fi

Hankinnat viljelijöiltä, meur	2020	2019	2018
Satokausikasvikset	4,8	5,3	4,9
Öljykasvisiemenet	6,9	8,7	9,8
Viljakauppa	50,3	41,4	47,9
Yhteensä	62,0	55,4	62,6



# Hankintaperiaatteet

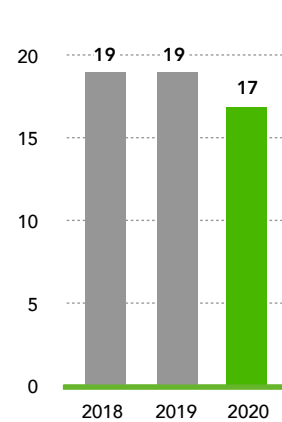
Apetit panostaa vahvasti yhteistyöhön kotimaisen alkutuotannon kanssa ja hankkii lähes 80 prosenttia kaikista kasvis- ja ruokapakasteissaan käyttämistään ruokaraaka-aineista suoraan sopimusviljelijöiltään. Lisäksi Apetit käyttää Suomesta ja ulkomailta suorahankinnalla hankittuja raaka-aineita. Kotimaassa Apetit tekee hankintaa sopimusviljelijöidensä lisäksi muun muassa kalastajilta sekä muilta tuottajilta.

Sekä kotimaisilta että ulkomaisilta suorilta toimittajilta vaaditaan Apetit-konsernin eettisten toimittajavaatimuksien noudattamista. Lisäksi toimittajien tulee täyttää tarkat laatuvaatimukset raaka-aineen suhteen. Pakkausmateriaalien toimittajat puolestaan vastaavat pakkausten vaatimustenmukaisuudesta. Hankinnat tehdään pääosin Euroopan alueelta, riskimaita arvioidaan tapauskohtaisesti. Toimittajat ja hankittavat materiaalit hyväksytään yhdessä laatuosaston kanssa, tarkan hyväksyntäprosessin tuloksena. Apetit suosii pitkäaikaisia kumppanuuksia toimittajiensa kanssa, mutta pyrkii myös suunnitelmallisesti tekemään kilpailutuksia.

Kantvikin kasviöljypuristamolle hankittava ulkomainen rypsin ja rapsin siemen tuodaan pääosin Baltiasta Avenan oman hankintaorganisaation kautta yhtäläisin laatuvaatimuksin kotimaisen siemenen kanssa.

Apetit tekee toimittaja-arvioinnin ulkomaisille toimittajilleen. Toimittajavaatimukset kattavat toimittajan oman toiminnan lisäksi toimittajan arvoketjun. Apetit-konserni vaatii toimittajiensa sitoutuvan toimittajavaatimuksissa kuvattuihin eettisiin, sosiaalisiin ja ympäristöä koskeviin vastuullisiin toimintaperiaatteisiin. Apetit-konsernin eettiset toimittajavaatimukset pohjautuvat YK:n Global Compactin linjauksiin.

Toimittaja-auditoinnit, kpl



Ruokaraaka-aineostot kotimaisilta toimittajilta, %

	2020	2019	2018
Ruokapakasteet	82	79	82
Öljykasvituotteet	29	37	53

## YRITYSVASTUUOHJELMAN TAVOITTEET



### Turvalliset raaka-aineet: hankintapolitiikan mukaisesti kotimaasta ja lähialueilta:

Apetitin hankkimista ruokaraaka-aineista pakastetuotteisiin 82 prosenttia oli kotimaisia. Öljykasvituotteiden raaka-aineiden kotimaisuusprosentti oli 29.



### Kalaraaka-aineet:

Hankittavilla kalaraaka-aineilla on mahdollisuuksien mukaan MSC/ASC -sertifiointi, hankinnat tehdään WWF:n kalaoppaan ohjeistukset huomioiden: Apetit Ruoka Oy sai vuonna 2020 MSC-sertifioinnin omaan pihvintuotantonsa. ASC-sertifiointia ei vielä ole.



### Muissa eläinperäisissä tuotteissa pyrimme suosimaan kotimaista tuotantoa ja eettisesti tuotettuja tuotteita. Käytämme ainoastaan vapaan kanan munia:

Apetit käyttää ainoastaan vapaan kanan munia tuotteissa. Liha- ja maitotuotteissa vaaditaan aina selvitys vastuullisesta alkuperästä.

Apetit hankkii pääosan raaka-aineistaan Suomesta ja Euroopasta. Poikkeuksena on parsakaali, jota Apetit tuo Ecuadorista maan parsakaalille loistavasti sopivan ilmaston ja kasvuolojen vuoksi. Vuonna 2020 Apetitin laatu- ja hankintaorganisaatio auditoi ecuadorilaisen parsakaalin toimittajansa.

Auditoinnissa tarkasteltiin paikan päällä paikallisten viljelijöiden ja työntekijöiden oloja, ympäristöasioiden hoitoa sekä tehtaan laatuvaatimuksia SMETA-auditointien perusvaatimusten mukaisesti.

Apetit pyrkii läheisellä ja pitkäjänteisellä yhteistyöllä toimittajan kanssa tukemaan kumppaninsa toiminnan kehittämistä erityisesti ihmisoikeuksien ja ympäristöasioiden suhteen. Laatu ja vastuullisuus määrittävät Apetitin ulkomaan hankintoja. Auditoinnilla varmistetaan toimittajan täyttävän sekä laadulliset että vastuullisuuteen liittyvät vaatimustasot.



# Ilmastovaikutukset

Apetit-konsernin suurimmat omaan toimintaan liittyvät ilmasto-vaikutukset syntyvät käytetyn energian valmistuksesta. Energiaa käytetään erityisesti tuotannossa, tuotteiden prosessoinnissa ja pakastuksessa. Välillisesti suurimmat vaikutukset syntyvät viljelystä. Apetitille olennaisimmat tavat vaikuttaa konsernin hiilijalanjälkeen tulevat uusiutuvien energiaratkaisujen käytöstä ja energiatehokkuuden parantamisesta.

Apetitin suorat, eli niin sanotut piipunpäästöt, muodostavat alle 5 prosenttia kaikista päästöistä. Konsernin omista suorista ja energia-epäsuorista päästöistä (Scope 1&2 -päästöt) 96 prosenttia syntyy energia-epäsuorista, eli Apetitin käyttämän energian valmistamisesta syntyvistä päästöistä. Suurimmat yksittäiset ilmastovaikutukset syntyvät tehtailla käytettävän höyryn ja sähkön valmistuksesta. Konsernin suorat päästöt koostuvat esimerkiksi polttoöljyn käytöstä polttoaineena.

Apetit on tutkinut yksittäisten tuotteidensa ympäristövaikutusten muodostumista. Esimerkiksi Apetit Kotimainen Peruna & Keittokasvis -tuotteen hiilijalanjäljestä 15 prosenttia syntyy viljelystä ja 60 prosenttia Apetitin tuotannosta. Pakastaminen ja erityisesti kasvien kuorinta, pilkkominen ja ryöppäys kuluttavat energiaa ja vaikuttavat tuotteen hiilijalanjälkeen. Pakastamista kuitenkin puoltavat pitkä säilyvyys ja ruokahävikin vähentäminen.

Apetit-konserni otti huhtikuussa 2020 käyttöön kaikissa tuotantolaitoksissaan tuulivoimalla tuotetun sähköenergian. Muun muassa siirto uusiutuvista luonnonvaroista tuotetun sähkön käyttöön tiputti Apetit-konsernin energiankäytöstä lasketua hiilijalanjälkeä 37 prosenttia.

## YRITYSVASTUUOHJELMAN TAVOITTEET



**CO<sub>2</sub>-päästöintensiteetin pienentäminen 50 prosenttia vuoteen 2022 mennessä:**

Vuoden 2020 päästöintensiteetti pieni 34 prosenttia vertailuvuoteen nähden. Päästövähennystä toi erityisesti uusiutuviin energiamuotoihin siirtyminen.

Vuonna 2021 käyttöönotettava Kantvikin biovoimalaitos tekee Kantvikin kasviöljypuristamosta lähes täysin uusiutuvilla luonnonvaroilla toimivan. Biovoimalaitoksessa tuotetaan muun muassa puuhaketta käyttäen höyryä kasviöljypuristamon tarpeisiin.

### Epäsuorat vaikutukset syntyvät viljelystä ja raaka-ainehankinnoista

Apetitin epäsuorat ilmastovaikutukset syntyvät pääasiassa viljelystä ja hankittavien raaka-aineiden tuotannosta. Apetitin hankkimista ruokaraaka-aineista yli 95 prosenttia on kasviksia, joiden ilmastovaikutukset ovat elintarvikekategoriassa yleisesti ottaen pieniä.

# VÄHENSIMME CO<sub>2</sub>-PÄÄSTÖJÄMME

# 37 %

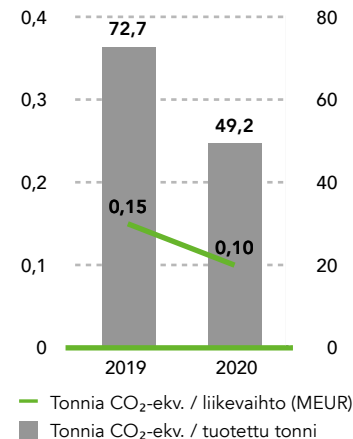
Apetit-konsernin oman toiminnan (Scope 1&2) hiilijalanjälki laski raportointivuonna 37 prosenttia vertailuvuoteen nähden. Laskua saavutettiin erityisesti tuulivoimalla tuotetun sähköenergian käyttöönotolla. Kaikki Apetit-konsernin tuotantolaitokset ovat käyttäneet tuulisähköä huhtikuusta 2020 alkaen.

Lisää uusiutuvia energiaratkaisuja saadaan käyttöön Kantvikin kasviöljyypuristamon yhteyteen rakennettavan bioenergialaitoksen valmistuessa. Bioenergialaitos pienentää Apetit-konsernin hiilijalanjälkeä merkittävästi, sillä sen käyttöönotolla korvataan fossiilisia energiaratkaisuja. Bioenergialaitoksessa energiaa tuotetaan muun muassa metsähakkeella.

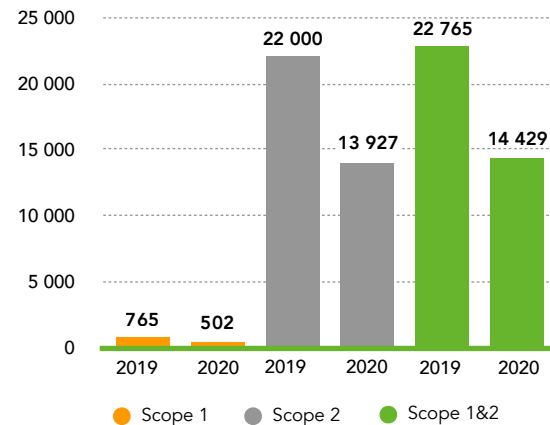
Apetit on myös mukana suomalaisen elinkeinoelämän energiatehokkuussopimusjärjestelmässä ja sitoutunut toteuttamaan elintarviketeollisuuden toimenpideohjelmaa. Energiankäytön tehostamistavoite elintarviketeollisuuden ohjelmassa on pienentää energiankäyttöä 7,5 prosenttia vuosien 2017-2025 aikana.



Suorien ja epäsuorien CO<sub>2</sub>-päästöjen intensiteetti (Scope 1 ja 2)



Suorat ja epäsuorat CO<sub>2</sub>-päästöt, tonnia CO<sub>2</sub>-ekv.



# Ympäristö ja luonnon monimuotoisuus

Apetitin toiminnan vaikutukset ympäristöön ja luonnon monimuotoisuuteen syntyvät pääosin välillisesti ruoan alkutuotannosta sekä muiden materiaalien valmistuksesta ja niihin käytettyjen luonnonvarojen hyödyntämisestä.

Maatalouden ympäristövaikutukset syntyvät eri tavoin. Maankäytön vaikutuksien lisäksi esimerkiksi lannoitteiden ja torjunta-aineiden käyttö voivat vaikuttaa muihin maaperän eliölajeihin. Viljely myös vaikuttaa alueen vesistöihin ravinnevalumilla. Apetitin Räpin koetilalla tehtävä tutkimus- ja kehitystyö tähtääkin juuri luontaisten viljelymenetelmien kehittämiseen, jotka tukevat myös luonnon monimuotoisuuden säilyttämistä kotimaisilla avomaankasvispelloilla.

Apetit-konsernissa ympäristöjohtaminen perustuu ympäristölainsäädäntöön, voimassa oleviin ympäristölupiin sekä tehtaila käytössä oleviin ympäristöjärjestelmiin. Osa Apetitin tuotannosta edellyttää voimassaolevia ympäristölupia.

Apetitin tuotantolaitoksilla ympäristöriskit liittyvät mahdollisiin jätevesi- ja kasviöljyvuotoihin ympäristöön sekä pakastuskoneistojen kylmäainevuotoihin. Vuoden 2020 aikana Apetitin tuotannossa ei tapahtunut yhtään ympäristövahinkoja.



# Raaka-aine- ja materiaalitehokkuus

Apetit-konsernin kolmella tuotantolaitoksella syntyy sivuvirtoja vaihtelevin määrin. Kantvikin kasviöljypuristamo käyttää 99,9 prosenttia kasviöljyjen siemenistä. Pudasjärven pakastepizzateahan hävikki on myös verrattain pientä, 1 prosentti konsernin biojätteistä syntyy Pudasjärvellä. Valtaosa, eli 96 prosenttia Apetitin biojätevirroista syntyy Säkylän pakastetehtaalla.

Säkylän tehtaalla biojätteistä suurin osa syntyy satokausituotannossa. Iso osa biojätteen määrästä ei kuitenkaan ole tuotannossa syntyvää hävikkä, vaan satokauden kasvien mukana tehtaalle pelloilta tulevia multaa ja kiviä, jotka raportoidaan osaksi biojätettä. Myös juureksista syntyvä kuorintajäte nostaa biojätteen määrää. Kuorintajätteen määrää Apetit vähentää investoimalla uusiin höyrykuorijoihin.

Säkylän pakastetehtaalla toteutettiin vuonna 2020 materiaalikatselmus, jonka pohjalta Apetit pyrkii vähentämään muun muassa elintarvikekelpoisten sivuvirtojen määrää.

## YRITYSVASTUUOHJELMAN TAVOITTEET



**Ruokahävikin pienentäminen ja kiertotalouden edistäminen sivuvirtojen hyödyntämiselle tuotannossa:**

Apetit toteutti Säkylän pakastetehtaalla materiaalikatselmuksen, jossa tarkasteltiin tehtaalla syntyviä sivuvirtoja sekä vedenkulutusta. Säkylän tehtaalla toimitettiin biojättesivuvirtoja bioenergiailaitokselle sekä eläinten rehu ruokintaan.

## CASE

## APETIT TEKI MATERIAALITEHOKKUUSSITOUMUKSEN JA MATERIAALIKATSELMUKSEN

Apetit liittyi alkuvuodesta 2020 elintarvikealan materiaalitehokkuussitoumukseen keskeisinä tavoitteinaan raaka-ainekäytön tehokkuuden parantaminen, sekajätteen määrän pienentäminen sekä vedenkulutuksen vähentäminen.

Materiaalitehokkuutensa kehittämiseksi Apetit toteutti materiaalikatselmuksen Säkylän tehtaallaan. Katselmuksessa käytiin systemaattisesti läpi tuotantolaitoksen materiaalivirrat, tavoitteena löytää konkreettisia parannustoimia, jotka johtavat hävikin vähentämiseen, sivuvirtojen parempaan hyödyntämiseen sekä kustannusäästöihin. Katselmuksesta syntyneitä kehitystoimia aloitetaan vuonna 2021.





# Energiatehokkuus

Energiankäyttö on suurin Apetit-konsernin suoriin ja energia-epäsuoriin päästöihin vaikuttavista tekijöistä. Apetit on mukana suomalaisen elinkeinoelämän energiatehokkuussopimusjärjestelmässä ja sitoutunut toteuttamaan elintarviketeollisuuden toimenpideohjelmaa pienentämällä energiankäyttöään 7,5 prosenttia 2017-2025 aikana.

Apetit käyttää tuotantolaitoksillaan sähköä, höyryä ja kaukolämpöä sekä kasviöljypuristamolla kevyttä polttoöljyä. Konsernin energiantensiivisin prosessi on kasviöljypuristamolla, jossa siemenet lämmitetään ja puristetaan rypsiöljyksi.

Säkylän ja Pudasjärven tehtailla tapahtuva jäähdytys ja pakastus sekä pakkasvarastointi ovat myös paljon energiaa vaativia prosesseja. Erityisesti Säkylän pakastetehtaalla on parannettu energiankulutuksen seurantaa eri prosesseissa energiatehokkuuden kehittämiseksi. Konsernin sähkönkulutus on noussut Säkylän tehtaan uuden pihvi- ja pyörykkälinjaston myötä.

Logistiikalla on tärkeä rooli kaikissa konsernin liiketoiminnoissa, mutta omaa kuljetus- ja työkalukalustoa Apetitilla on vain vähän. Apetit-konsernin eri liiketoiminnoissa voidaan vaikuttaa logistiisiin ratkaisuihin erityisesti suuria ja täysiä lasteja suosimalla. Logistiikassa käytettävien polttoaineiden määrää ja sitä kautta ympäristövaikutuksia hillitään kuljetusten optimoinnilla.

<b>Energiaintensiteetti, MWh / tuotettu tonni</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Kasvis- ja ruokapakasteet	1,1	1,0	0,9
Pakastepizzat	1,5	1,5	1,4
Öljykasvituotteet	0,3	0,3	0,3
Apetit yhteensä	0,5	0,4	0,4

<b>Energiankulutus, MWh</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Sähkö	31 467	27 783	26 975
Höyry	30 458	30 650	31 670
Kaukolämpö	8 048	7 027	6 530
Kevyt polttoöljy	1123	1287	1225
Energiankulutus yhteensä, MWh	71 096	66 747	66 400
Energiankulutus yhteensä, TJ	255,9	240,3	239,0

#### **Uusiutuvat ja ei-uusiutuvat lähteet, %**

Uusiutuvista lähteistä	34 %	10 %	11 %
Ei-uusiutuvista lähteistä	66 %	90 %	89 %

## YRITYSVASTUUEHJELMAN TAVOITTEET



### **Energiankulutuksen pienentäminen 7,5 prosentilla vuoteen 2025 mennessä:**

Vuoteen 2019 verrattuna kulutus nousi 7 prosenttia ja on laskenut energiatehokkuussopimuksen vertailuvuoteen 2016 nähden 5 prosenttia.



# Vedenkulutus

Apetit-konsernin eri tuotantolaitokset käyttävät toiminnassaan talousvettä, järvivettä ja merivettä. Suurin vedenkulutus on Säkylän pakastetehtaalla, jossa vettä käytetään esimerkiksi kasvisten pesuun. Talousvettä käytetään kaikilla tuotantolaitoksilla. Säkylän pakastetehtaalla käytetään järvi- ja talousvettä satokausikasvisten pesuun ja laitteiden jäädyttämiseen. Säkylän tehtaalla vedenkulutus kattaa yli 90 prosenttia koko konsernin vedenkulutuksesta, kun lukuun ei huomioida Kantvikin suljetussa kierrossa hyödynnettävää merivettä.

Säkylän pakastetehtaalla tehdyssä materiaalikatselmuksessa kiinnitettiin huomiota myös vedenkäyttöön, jota tavoitteena on myös tehostaa. Esimerkiksi satokausikasvisten pesuvesien seuranta on kehitetty raportointikaudella.

Kantvikin kasviöljypuristamolla ja Pudasjärven pakastepizza-tehtaalla vettä käytetään vähän. Kantvikissa hyödynnetään myös merivettä suljetussa järjestelmässä laitteiden viilennykseen. Merivettä ei ole raportoitu käytettynä vetenä.

Kaikki Apetit-konsernin tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, joten vettä ei oteta vesiniukuusalueilta. Apetit on tutkinut valittujen tuotteidensa rehevöittävät vaikutukset sekä vesijalanjäljen ympäristövaikutuksiansa pienentämiseksi.

Apetit-konsernin toiminnan seurauksena ei synny ympäristölle suoraan vaarallisia jätevesiä. Säkylän tehtaalla satokausikasviksien pesussa käytetty ravinteita keräävä vesi ajetaan Apetitin omaan jätevedenpuhdistamoon, jonka toiminta on luvanvaraista. Ilman puhdistusta luontoon päässyt vesi lisäisi vesistöjen rehevöitymistä.

## YRITYSVASTUUOHJELMAN TAVOITTEET

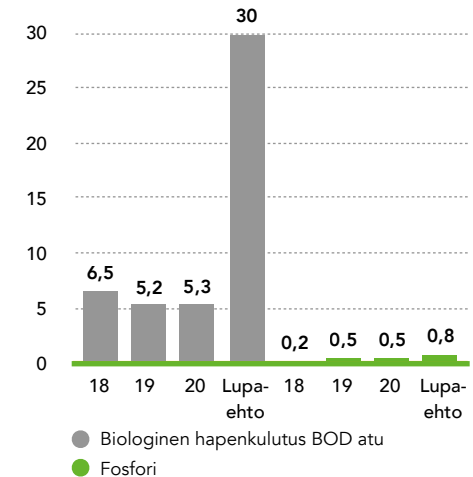


### Vedenkulutuksen tehostaminen kierrättämällä ja prosessoimalla:

Otetun veden määrä nousi 3 prosenttia viime vuoteen verrattuna. Vedenkulutuksen tehostaminen on osa materiaalitehokkuuden kehittämistä ja materiaalikatselmusta.

Päästöt vesiin, Säkylä, mg/l	2020	2019	2018
Jätevettä puhdistettu m <sup>3</sup>	864 579	679 385	850 397
Typpi	14,5	12,1	6,7
Ammoniumtyppi	2,5	0,1	0,1
Kiintoaine	15	14,3	18,7
Otettu vesi, m <sup>3</sup>	2020	2019	2018
Merivesi	654 616	606 709	516 087
Talousvesi	245 988	246 805	193 492
Järvivesi	112 494	112 141	91 620
Veden päästöpaikat, m <sup>3</sup>	2020	2019	2018
Kunnallinen viemäriverkosto	41 239	45 154	42 279
Meri	654 616	606 709	516 087
Vedenpuhdistamo	294 021	308 737	215 952
Käytetty vesi, m <sup>3</sup>	2020	2019	2018
	23 222	26 339	47 054

Apetitin Säkylän vedenpuhdistamon puhdistettu veden laatu vuosina 2018-2020, tn



## Jätteet

Apetit-konsernin jätevirroista yli 99 % on ei-vaarallisia jätteitä, jotka hävitetään hyötykäyttöön, energiahyötykäyttöön tai eläinten rehuksi. Noin 65 prosenttia koko konsernin jätteistä on Säkylän pakastetehtaalla syntyvää biojätettä, pääosin satokausikasvisten mukana tulevaa multaa ja kasviksista syntyvää kuorintajätettä. Biojätteen määrää pyritään vähentämään höyrykuorijainvestoinnin myötä. Säkylän biojätteitä toimitettiin ainoastaan bioenergian raaka-aineeksi tai eläinrehuksi.

Vaarallisia jätteitä konsernin jätevirroista on noin 0,01 prosenttia. Vaarallinen jäte syntyi pääasiassa Säkylän ja Kantvikin tehtailla olevien rakennustyömaiden jätevirroista. Apetit-konsernin jätteet käsittelee yhtiön ulkopuolinen toimija, joka vastaa jätteiden asianmukaisesta hävityksestä.

Apetit-konsernin valmistamista lopputuotteista syntyvä jäte muodostuu pakkausjätteestä sekä mahdollisesta ruokahävikistä. Apetit käyttämien pakkausmateriaalien kierrätettävyydestä pyritään kehittämään entistä korkeammaksi. Kuluttajalla syntyvää Apetit-tuotteiden pakkausjätteestä noin 39 prosenttia on kierrätettävää kartonkia, 20 prosenttia kierrätyksessä hyödynnettävää muovia ja 33 % muovinkierrätykseen kelpavaa, mutta polttoon päätyvää muovia.

Jätteet, tonnia	2020	2019	2018
<b>Ei-vaarallinen jäte</b>			
Kierrätys/hyötykäyttö	8 186,5	7 546,6	6 377,8
Biojäte (energiaksi tai rehuksi)	5 458,5	4 512,6	4 065,4
Kaatopaikkajäte	20,7	28,4	31,7
<b>Vaarallinen jäte</b>			
Vaarallisen jätteen käsittely	6,5	4,5	3,8
Jätteet yhteensä, tonnia	8 193,0	7 589,5	6 413,4
Jätteet yhteensä, kg per tuotettu tonni	54,7	48,5	39,6

### Kokonaisjättemäärän jakautuminen

Ei-vaarallinen jäte	99,9 %	99,9 %	99,9 %
Vaarallinen jäte	0,01 %	0,01 %	0,01 %

## SYNTYNEISTÄ JÄTTEISTÄ

# 99,9 %

OLI KIERRÄTETTÄVÄÄ  
TAI HYÖTYKÄYTTÖ-  
JÄTETTÄ

## KAATOPAIKKA- JÄTTEEN MÄÄRÄ VÄHENI

# 27 %

# Tuotteet

Hyvä ruoka syntyy tarkoin valituista, vastuullisesti tuotetuista sekä puhtaista ja laadukkaista raaka-aineista. Apetit haluaa edistää ja helpottaa tuotteillaan kestävien ruokavalintojen tekemistä ja tuottaa ihmisille hyvinvointia. Apetitin pakastetuotteisiinsa käyttämistä raaka-aineista noin 95 prosenttia on kasvipäisiä.

Apetitin tuotevalikoimaan kuuluu kasvispakasteita, valmiita kasvis- ja kalapohjaisia ruokapakasteita, pakastepizzoja sekä rypsiöljyä. Öljykasveista valmistetaan myös rypsipuristeita rehuteollisuuden raaka-aineeksi. Tuotteita valmistetaan vähittäiskaupan, Food service -sektorin sekä teollisuuden tarpeisiin.

Apetitin tuotepolitiikan keskeisiä elementtejä ovat raaka-aineiden ja tuotteiden alkuperä, tuotteiden ravitsemukselliset tavoitteet, vastuullisen hankinnan periaatteet, tuotetietojen oikeellisuus sekä kestävät pakkausratkaisut.

Tuotekehityksessä tuotteita suunnitellaan ravitsemussuosituksen mukaisesti. Apetit pyrkii tuotteissaan käyttämään jodioitua suolaa, tähtää korkeisiin kuitu- ja proteiinipitoisuuksiin sekä suosii hyviä rasvoja rypsiöljyä käyttämällä. Ravintoarvojen laskennassa lähteenä käytetään yleisesti hyväksytyjä tietokantoja (Fineli) sekä tarpeen mukaan laboratoriomittauksia.

## CASE RUOAN ILMASTOVAIKUTUKSET

### NÄIN ATERIAN ILMASTOVAIKUTUKSET SYNTYVÄT - ANNOKSEN HIILIJALANJÄLKI 0,46 KG CO<sub>2</sub>-EKV

Apetitin Järvikalapuikoista, herneestä sekä Peruna & keittokasvis -sekoituksesta valmistetun yhden ruoka-annoksen ilmastovaikutukset ovat 0,46 kg CO<sub>2</sub>-ekv. Annoksen hiilijalanjälki on laskettu tuotteiden koko elinkaaren ajalta viljelystä ja kalastuksesta aina kuljetuksesta kauppaan ja kotona valmistukseen. Laskennassa annoskoko on 350 grammaa.

Valmiin annoksen suurimmat ilmastovaikutukset syntyvät annoksen pääainesosien, Järvikalapuikon (44 %) ja Peruna & Keittokasvis -sekoituksen (32 %), osuksista. Lisukkeena toimivan herneen osuus annoksen hiilijalanjäljestä on 8 prosenttia. Ilmastovaikutuksista 10 prosenttia syntyy kaupan ja logistiikan toiminnoista ja loput 6 prosenttia ruoan säilytyksestä ja valmistuksesta kotikeittiössä.

Järvikalapuikon negatiivisen rehevöittävän vaikutuksen ansiosta koko annoksella on rehevöitymistä vähentävä vaikutus.



# Laatu

Tuotteiden laatu ja tuoteturvallisuus ovat avainasemassa elintarviketeollisuudessa. Elintarviketurvallisuus edellyttää koko ruokaketjussa työskentelevien ihmisten ammattitaitoa ja vastuullisuutta sekä tuotannon riskien ehkäisyä ja valvontaa. Apetitin kasvis- ja ruokapakasteiden sekä rypsiöljyjen tuotantoketjua valvotaan tarkasti pelloilta pöytään.

Apetit-konsernin tuotantolaitoksissa Säkylässä, Kantvikissa ja Pudasjärvellä on GFSI-järjestelmän mukaiset tuoteturvallisuuksertifikaatit: Säkylässä BRC sekä Kantvikissa ja Pudasjärvellä FSSC 22 000 -standardin mukaiset elintarviketurvallisuusjärjestelmät. Säkyllän tehtaalle on tehty lisäksi laaja SMETA-audiointi, joka on luotu eettisen kaupankäynnin tueksi. Säkyllän ja Kantvikin tehtailla on myös omat laboratorionsa tuoteturvallisuuden varmistamiseksi. Raportointikaudella Säkyllän tehdas sai myös laatu- ja elintarviketurvallisuutta koskevan BRC-sertifioinnin.

Myös pakkausmerkinnät ja niiden oikeellisuus ovat oleellinen osa tuoteturvallisuutta. Tuotteiden raaka-aineet ja niiden allergeenit tulevat selkeästi esille pakkausmerkinnöistä kuluttajatieta-asetuksen mukaisesti.

Takaisinvedot, kpl	2020	2019	2018
Ruokaratkaisut	0	2**	1*
Öljykasvituotteet	0	0	0
Apetit yhteensä	0	2	1

Sisältää sekä julkiset että kaupan sisäiset takaisinvedot

\* Heikko tuotelaatu

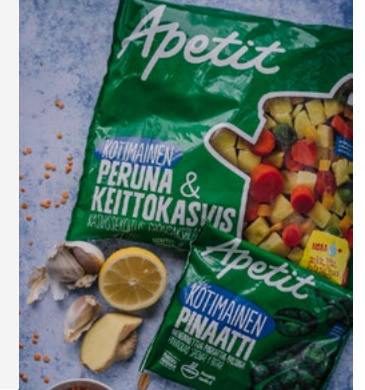
\*\* Virheellinen pakkausmerkintä

## CASE

## TUOTETURVALLISUUDEN PROSESSIA KEHITETTY - SÄKYLLÄN TEHTAALLE BRC-SERTIFIOINTI

Apetitin Säkyllän tehdas sai pitkäjänteisen työn tuloksena vuonna 2020 BRC (British Retail Consortium) -laatu- ja tuoteturvallisuusstandardin mukaisen sertifioinnin. Laatu- ja elintarviketurvallisuusjärjestelmä BRC on väline tehtaan jatkuvaan parantamiseen, jossa korostuu entistä vahvemman elintarviketurvallisuuskulttuurin rakentaminen. BRC on kansainvälisesti tunnettu ja vaativa elintarviketurvallisuusstandardi.

BRC-sertifioinnin vaatiman kehitystyön eteen Apetitilla on muun muassa kehitetty toimittaja- ja raaka-ainehallintaa, hygieniäkäytäntöjä sekä vierasesineiden ja allergeenien hallintaa. Esimerkiksi raaka-aineiden ja toimittajien hyväksyntäprosesseja on entisestään kehitetty riskiarviointien kautta.



### Apetit-konsernin eri toiminnoilla on seuraavat sertifikaatit:

#### APETIT RUOKA

- BRC (Säkyllän tehtaot)
- FSSC22000 (Pudasjärvi)
- ISO 9001
- ISO 14001
- FSA - Farm sustainability assessment (herneen sopimusviljely)
- MSC - Marine Stewardship council (Säkyllä, pihvi- ja pyörykkätuotanto)
- Luomuhyväksyntä (Säkyllä)

#### AVENA KANTVIK OY

- FSSC 22000
- ISO 22000
- ISO 9001
- ISO 17025 (Salmonellan omavalvonta)
- Halal
- Kosher

#### AVENA NORDIC GRAIN OY

- ISO 9001
- GTP
- Halal
- Kosher

# Pakkaukset

Elintarvikkeen pakkaus on olemassa ensisijaisesti tuotteen säilyvyyden suojelemiseksi ja tuoteturvallisuuden varmistamiseksi. Pakkauksella voi olla myös suuri merkitys ruokahävikin vähentämisessä.

Apetit käyttää tuotteidensa pakkauksiin pääsääntöisesti muovia ja pahvia. Lisäksi Neito-rypsiöljypulloissa käytetään lasia ja teollisuuskäyttöön myytävissä öljykanistereissa metallia. Puuta käytetään myyntierien lavakuljetukseen.

Muovia käytetään pakkausmateriaalina useissa Apetit-tuotteissa: muun muassa kaikki pakastevihanneskoitukset pakataan muovipakkauksiin. Myös Apetit-rypsiöljyt pakataan muovipulloon. Apetit aloitti vuoden 2020 aikana vähittäiskaupassa myytävien pakastevihannespakkauksien muovien ohentamisen, jonka myötä säästyy yhteensä 25 000 kiloa muovia vuodessa.

Vähittäiskaupassa myytävissä Apetit-tuotteissa käytettävistä pakkausmateriaaleista noin 40 prosenttia on uusiutuvia. Muovipakkauksista 28 prosenttia on kierrätyksessä hyödynnettävää materiaalia ja 2 prosenttia valmistettu uusiutuvista materiaaleista. Yritysvastuuohjelmassaan Apetit on ottanut tavoitteeksi kasvattaa kierrätettävien pakkausmateriaalien käyttöä. Pakkausmerkintöjä on kehitetty erityisesti kierrätysohjeiden osalta pakkausmerkintöjen uudistusten yhteydessä.

Apetitin luomukasvissekoitukset ja valitut tuoteuutuudet pakataan kierrätettävästä Green PE -materiaalista valmistettuihin pakkauksiin. Green PE valmistetaan sokerinvalmistuksen sivutuotteena jalostetusta etanolista, eikä se sisällä fossiilisia raaka-aineita.

Apetit ilmoittaa EU:n pakkauskäytön mukaisesti markkinoille saatetut pakkausmateriaalmäärät ja maksaa materiaalin kierrätyksen järjestämisestä hyötykäyttömaksuja.



## YRITYSVASTUUOHJELMAN TAVOITTEET



**Pakkausratkaisujen kehittäminen:**

**Pakkausmuovien ohentaminen** 15 prosenttia

vuoteen 2021 mennessä: vuoden 2021 alusta alkaen ohennetut pakkaukset käytössä.

**Pakkausten kierrätettävyyttä** lisätään ja pakkauksiin lisätään selkeät kierrätysmerkit ja -ohjeistukset, joilla autetaan kuluttajaa onnistumaan kierrättämisessä: Kierrätettävien materiaalien määrä nousi 21 prosenttia viime vuoteen verrattuna.

**Pakkausmateriaaleissa suositaan mahdollisuuksien mukaan uusiutuvista luonnonvaroista** valmistettujen materiaalien käyttöä: Green PE -materiaalin käyttö lisääntynyt 157 prosenttia viime vuoteen verrattuna.

Pakkausmateriaalit, tonnia	2020	2019	2018
Paperikuidut	1 291,9	1 471,2	1 269,6
Muovit	690,0	739,0	714,1
Metallit	0,3	0,3	0,3
Lasi	49,5	46,4	53,4
Puu	1 931,3	2 255,7	2 101,5
Pakkausmateriaalit yhteensä	3 962,7	4 512,6	4 138,9
Pakkausmateriaalit yhteensä, per tuotettu tonni	26,5	28,9	25,6
Uusiutuvien pakkausmateriaalien osuus, %	81 %	83 %	81 %

# Henkilöstö

Apetitin henkilöstöstrategian painopistealueet ovat kannustavan ja turvallisen työilmapiirin luominen, osaamisen kehittäminen, innostavan ja tavoitteellisen johtamisen sekä rohkean ja kokeilevan kulttuurin mahdollistaminen.

Apetitin tavoitteena on, että jokainen tuntee työnsä tavoitteet sekä kokee voivansa hyödyntää vahvuuksiaan ja osaamistaan omassa työssään. Tärkeää on, että apetitlaiset voivat tehdä palkitsevaa ja itselleen merkityksellistä työtä kannustavassa ja innostavassa työilmapiirissä.

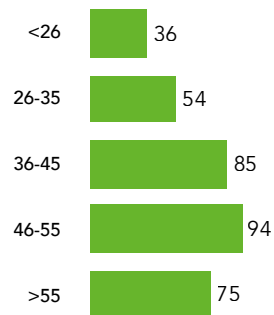
Vuoden 2020 lopussa Apetitin palveluksessa oli 370 (373) henkilöä, joista 93 prosenttia Suomessa. Keskimääräinen henkilöstömäärä kokoaikaiseksi muutettuna oli 343 (452) henkilöä.

Apetit ei käytä merkittävästi yrityksen ulkopuolista työvoimaa, kuten vuokratyövoimaa. Apetitin Säskylän tehtaalla työntekijöiden määrässä on satokauden mukaan sesonkivaihtelua. Määräaikaisten työntekijöiden määrä kasvaa satokauden mukaisesti noin puolen vuoden ajaksi, satokauden aikana tehtaalla työskentelee noin 30 prosenttia normaalia enemmän työntekijöitä. Konsernissa työskenteli kaksi osa-aikaista työntekijää vuoden 2020 aikana. Tehdasalueilla raportointikaudella käynnissä olleissa rakennusprojekteissa käytettiin aliurakoitsijoita.

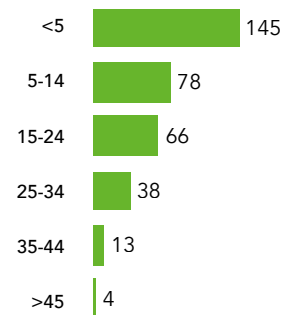
Kaikki Apetitin työntekijät ovat työehtosopimusten piirissä, ylempillä toimihenkilöillä on perussopimus. Apetit noudattaa kaikissa henkilöstöön liittyvissä kysymyksissä Suomen työehtosopimuslakia ja ammattiliittojen sopimuksia.

**Apetitin sosiaalinen vastuu perustuu yhteiseen toimintapolitiikkaan sekä arvoihin - toimimme vastuullisesti, uudistumme rohkeasti ja menestymme yhdessä. Apetitin toimintatapoja ohjaavat tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman mukaiset periaatteet.**

Henkilöstön ikärakenne, 31.12.2020



Henkilöstön palvelusvuodet, 31.12.2020

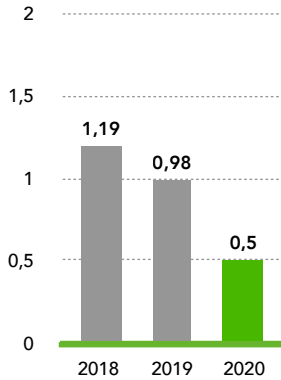


## Osaamisen kehittäminen

Yksi henkilöstön kehittämisen tärkeimmistä tavoitteista on riittävien ja oikeanlaisien kyvykkyyksien turvaaminen. Henkilöstön keskeiset osaamisalueet Apetitilla ovat asiakaskeskeisyys, tuotekehitysosaaminen, tuotanto-osaaminen, projektijohtaminen ja kyky saada aikaan konkreettisia tuloksia.

Konsernissa kehitetään osaamista muun muassa sisäisen verkko-oppimisympäristön kautta sekä ulkoisten koulutusten avulla. Kehityskeskusteluiden piiriin kuuluvat kaikki toimihenkilöt. Iso osa työntekijöistä käy kehityskeskustelun joko yksilöinä tai ryhmässä. Kehityskeskusteluista toteutui raportointikaudella 92 prosenttia.

Koulutuspäivät, keskimäärin henkilöä kohden



## Työtyytyväisyys

Apetit seuraa henkilöstön työhyvinvointia ja -tyytyväisyyttä muun muassa koko konsernin kattavalla työhyvinvointikyselyllä. Vastauksissa henkilöstö arvioi kokemustaan esimerkiksi omasta työhyvinvoinnistaan, työilmapiiristä ja -turvallisuudesta, sosiaalisesta tuesta sekä esimiestyöstä. Vuotta 2019 koskeneen Työvirekyselyn keskiarvotulokseksi tuli 3,9 (2018: 3,9). Seuraava kysely suoritetaan keväällä 2021.

Henkilöstön määrä vuoden lopussa	2020	2019	2018
Toistaiseksi voimassa olevat			
Naiset	129	133	242
Miehet	152	170	274
Suomi	281	276	484
Ulkomaat	26	27	32
Toistaiseksi voimassa olevat yhteensä	307	303	516
Määräaikaiset			
Naiset	32	46	53
Miehet	31	24	25
Suomi	63	70	76
Ulkomaat	0	0	2
Määräaikaiset yhteensä	63	70	78
Apetit yhteensä vuoden lopussa	370	373	594

## Henkilöstökyselyn työtyytyväisyysarvosana (1-5)

	2020	2019	2018
Keskiarvo	-*	3,9	3,9

\* kysely toteutetaan keväällä 2021

## Palkkatasa-arvo

2020

Naisten peruspalkan osuus miesten palkasta	
Työntekijät	91 %
Toimihenkilöt	86 %
Ylemmät toimihenkilöt ja johto	72 %



<b>Toimihenkilöt ja työntekijät vuoden lopussa</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Työntekijät			
Naiset	92	97	195
Miehet	128	122	201
Suomi	220	219	396
Ulkomaat	0	0	0
<b>Työntekijät yhteensä</b>	<b>220</b>	<b>219</b>	<b>396</b>
<b>Toimihenkilöt</b>			
Naiset	69	82	100
Miehet	55	72	98
Suomi	124	127	164
Ulkomaat	26	27	34
<b>Toimihenkilöt yhteensä</b>	<b>150</b>	<b>154</b>	<b>198</b>

<b>Kehityskeskustelut</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Naiset	92 %	96 %
Miehet	92 %	96 %
<b>Yhteensä</b>	<b>92 %</b>	<b>96 %</b>

<b>Uusi palkattu henkilöstö ja henkilöstön vaihtuvuus</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Uusi palkattu henkilöstö			
Naiset	61	97	195
Miehet	48	122	201
Suomi	109	219	396
Ulkomaat	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>109</b>	<b>219</b>	<b>396</b>
- joista toistaiseksi voimassa olevaan työsuhteeseen	19 %	27 %	35 %

<b>Tulovaihtuvuus, %</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>32</b>	<b>31</b>	<b>39</b>

<b>Uusi palkattu henkilöstö ja henkilöstön vaihtuvuus*</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Päätyneet työsuhteet			
Naiset	69		
Miehet	51		
Suomi	120		
Ulkomaat	0		
<b>Yhteensä</b>	<b>120</b>		
- joista toistaiseksi voimassa olevista työsuhteista	26 %		

<b>Lähtövaihtuvuus, %</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>35</b>	<b>11</b>	<b>18</b>

\*Raportoidaan osittain ensimmäistä kertaa, vertailuvuosien luvuissa puutteita.

# Työterveys ja -turvallisuus

Työturvallisuus on yksi Apetitin henkilöstöstrategian keskeisimmistä teemoista. Tavoitteena on saada työtapaturmien määrä nolnaan ja vähentää sairauspoissaoloja.

Työturvallisuuden keskeisiä mittareita eli tapaturmataajuutta, työtapaturmien määrää ja työturvallisuushavaintojen sekä sairauspoissaolojen määrää seurataan säännöllisesti.

Apetitilla työtapaturmariskiä nostavat esimerkiksi kylmät pakastetilat, paikoin kova melutaso, koneiden ja veitsien käyttö sekä tuotantotilojen mahdollinen liukkaus. Tuotantotyössä on myös toistuvia fyysisiä liikkeitä, jotka saattavat aiheuttaa tuki- ja liikuntaelinsairauksia.

Tapaturma- ja sairastumisriskiä pyritään pienentämään ennaltaehkäisevästi erityisesti oikeanlaisella työtehtäväkohtaisella ohjeistuksella sekä henkilökohtaisella suojaruustuksella. Apetit-konsernin kaikki työtapaturmat ja läheltä piti -tilanteet tutkitaan sisäisesti. Tutkimuksen pohjalta tehdään toimenpite-ehdotukset vastaavien tilanteiden syntyminen ehkäisemiseksi. Raportointikaudella onkin kehitetty esimerkiksi tapahtuneiden tapaturmien jatkokäsittelyä. Konsernissa tehdään myös aktiivisesti työturvallisuushavaintoja ennaltaehkäisyn parantamiseksi.

Apetit-konsernilla on määritelty lakisääteisesti työturvallisuuden ja työterveyden prosessit, joiden mukaisesti kehitetään

Työtapaturmat LTA1	2020	2019	2018
Työ- ja työmatkatapaturmat, jotka ovat aiheuttaneet vähintään 1 päivän sairauspoissaolon	18	11	16

Työtapaturmat TRI	2020	2019	2018
Kaikki kirjatut työ- ja työmatkatapaturmat	26	25	54

Työtapaturmataajuus*	2020	2019	2018
LTA1	27,7	21,9	30,8
TRI	43,1	20,8	50,0

\*miljoonaa työtuntia kohden

## YRITYSVASTUUOHJELMAN TAVOITTEET



**Työturvallisuuden edistäminen ja työtapaturmien lukumäärän vähentäminen nolnaan:**

Työtapaturmien määrä vuonna 2020 oli 18 (LTA1).



**Kehittää henkilöstön tietoutta yhtiön eettisistä periaatteista koulutuksilla ja edellyttää kaikkien työntekijöiden eettisten toimintaperiaatteiden hyväksyntää kirjallisesti ja toimimaan niiden mukaisesti:**

Toimihenkilöiden suoritettava eettisten toimintaperiaatteiden kurssi ja sitouduttava noudattamaan niitä. Suoritusprosentti raportointikauden päätyttyä: 70 %

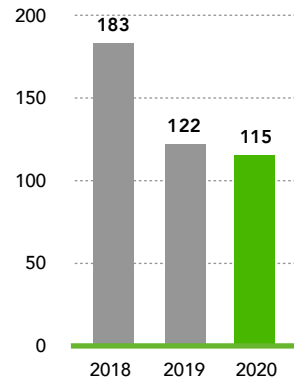
## CASE KANTVIKISSA KAKSI TYÖTAPATURMATONTA VUOTTA TÄYTEEN

Kantvikin kasviöljypuristamolla tuli kesäkuussa 2020 täyteen kaksi työtapaturmatonta vuotta. Pitkää tapaturmatonta kautta ovat edesauttaneet muun muassa työturvallisuushavaintoihin reagointi sekä työsuojeluasioiden käsittelyn priorisointi aina operatiivisten palavereiden alkuun, jotta asiat varmasti ehditään käsitellä. Apetitin Pudasjärven pakastepizzatehtaalla on työskennelty jo yli kuusi vuotta ilman työtapaturmia.

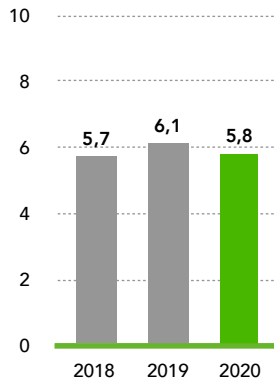


työntekijöille turvallista työympäristöä ja varmistetaan työntekijöiden hyvinvointi sekä työ- ja toimintakyky. Myös työsuojeluvallat ja luottamusmiehet osallistuvat osaltaan työterveys ja -turvallisuusasioiden kehittämiseen. Koko konsernin henkilöstö kuuluu työterveyden ja -turvallisuuden järjestelmien piiriin. Työterveyspalvelut Apetit ostaa ulkopuoliselta toimijalta.

**Työtaturmien aiheuttamat poissaolot**



**Työntekijöiden keskimääräinen sairauspoissaolo, %**



**CASE KORONAVIRUS JA POIKKEUSOLOT TOIVAT UUSIA JÄRJESTELYJÄ**

Apetit-konsernissa koronaviruksen aiheuttama poikkeuksellinen vuosi näkyi useina erilaisina järjestelyinä henkilöstön suojaamiseksi ja altistumisten ehkäisemiseksi. Etätyösuositus oli käytössä lähes koko raportointikauden. Konsernin tehdaspaikkakunnilla rajoitettiin kokoontumisia ja käytettiin hengityssuojaimia työskennellessä. Myös esimerkiksi lounasruokailuihin tehtiin erityisjärjestelyitä.



# Sosiaaliset vaikutukset ja yhteiskunta

Apetit on tunnistanut suoriksi sidosryhmikseen asiakkaat, henkilöstön, viljelijät, omistajat, kumppanit, tavarain ja palveluiden tuottajat sekä jotkin valvovat viranomaiset. Yhtiön välillisiä sidosryhmiä ovat esimerkiksi paikallisyhteisöt, media, yhteiskunta, alihankkijat sekä oppilaitokset ja etujärjestöt.

Apetitin toiminta vaikuttaa suoran työllistämisen lisäksi välillisesti sen tehdaspaikkakuntien läheisyydessä. Apetitin tekemien raaka-aineiden, tavaroiden ja palvelujen hankintojen arvo vuonna 2020 oli yhteensä 263,4 miljoonaa euroa.

Apetit on keskittänyt tuki- ja sponsorointitoimintaansa paikakunnille, joilla yhtiön tuotantolaitokset sijaitsevat. Esimerkiksi liikuntapaikoille myönnettyjen tukien lisäksi Apetit on valinnut jokaiselta tuotantopaikkakunnaltaan kummijoukkueen, jonka toimintaa tukee rahallisesti. Apetit on myös toiminut Talous ja nuoret TATin Yrityskylä Helsinki-Vantaan kanssa kumppanina vuodesta 2015.

Apetit tekee myös yhteistyötä erilaisissa alkutuotantoon liittyvissä tutkimus- ja kehitysprojekteissa muun muassa Baltic Sea Action Groupin ja Pyhäjärvi-instituutin kanssa. Apetit-konserni investoi vuonna 2020 tutkimus- ja kehitystyöhön 1,0 miljoonaa euroa. Hankkeisiin liittyvää tutkimustyötä tehdään myös Apetit Räpin koetilalla.

Apetitin tuottamat, pääosin kasvis- ja kalapohjaiset tuotteet ovat osaltaan mahdollistamassa kuluttajien kestäviä ja hyvinvointia lisääviä ruokailutottumuksia.

Pääosa Apetitin henkilöstöstä työskentelee konsernin Suomen tuotantolaitoksissa tai muilla Suomen toimipisteillä. Elin- tarviketeollisuus on Suomen naisvaltaisimpia teollisuudenaloja.

ETL:n tilastojen mukaan elintarviketeollisuuden työntekijöistä 48 prosenttia on naisia. Apetit-konsernin Suomen henkilöstön työntekijöistä 42 prosenttia on naisia, toimihenkilöistä 56 prosenttia naisia ja koko henkilöstöstä 47 prosenttia naisia.

## HANKINNAT KOTIMAISILTA VILJELIJÖILTÄ

# 62,0

MILJOONAA EUROAA

<b>Naisten osuus, 31.12.2020, %</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Johtoryhmä	17	25	43
Hallitus	33	20	20
Hallintoneuvosto	17	24	23

<b>Ikärakenne, %</b>	<b>30–40</b>	<b>40–50</b>	<b>50–60</b>	<b>60–</b>
Johtoryhmä	0	67	33	0
Hallitus	0	17	50	33
Hallintoneuvosto	6	28	39	28

CASE

KUMMIJOUKKUEET

### APETIT-KUMMIJOUKKUEET TOIMIVAT LASTEN JA NUORTEN LIIKUNNAN JA HYVINVOINNIN PUOLESTA

Tukeakseen lasten ja nuorten hyvinvointia ja liikuntaa, Apetit valitsee kummijoukkueita tukiohjelmaansa. Kummijoukkuevalinnoissa painotetaan seuran tai joukkueen paikallisesti merkittävää työtä, joka luo mahdollisuuksia yhdenvertaiselle lasten ja nuorten liikkumiselle.

Kummijoukkueeksi hakevalla seuralla on selkeät periaatteet kiusaamisen ja syrjimisen estämiseksi: jokaisen tulee kokea olevansa tervetullut seuran toimintaan ja kaikki harrastajat saavat harrastaa ja liikkua omalla tavallaan. Vuonna 2020 Apetit-kummijoukkueiksi valittiin Säkyän Karhukopla, Pudasjärven Urheilijoiden lentopallojaoston C-tytöt sekä Siuntion Sisu.

# Liiketoimintaperiaatteet

Apetit noudattaa kaikessa toiminnassaan lakeja, asetuksia sekä hyvää hallinnointitapaa. Apetitin ja kaikkien sen työntekijöiden toimintaa ohjaavat konsernin eettiset periaatteet sekä toimintapolitiikka.

Yhtiön työntekijät tai ulkopuoliset tahot voivat ilmoittaa eettisten periaatteiden noudattamatta jättämisestä Apetitin eettisen kanavan kautta. Vuonna 2020 eettiseen kanavaan ei tullut ilmoituksia.

Konsernin eettisten periaatteiden mukaisesti yhtiö tai sen työntekijät eivät anna suoria tai epäsuoria lahjuksia tai muita

etuja, joita voidaan pitää lahjuksina liiketoiminnan hankkimiseksi tai ylläpitämiseksi. Apetitin työntekijöiden on myös vältettävä tilanteita, jotka ovat ristiriidassa tai joiden voidaan katsoa olevan ristiriidassa työntekijän henkilökohtaisten ja liiketoimintaan liittyvien etujen kanssa.

Apetit kouluttaa kaikki toimihenkilönsä keskeisiin kilpailulainsäädännön periaatteisiin varmistaakseen reilun ja läpinäkyvän kilpailun markkinoilla. Apetit-konsernin suorien raa-ka-ainetoimittajien edellytetään noudattavan Apetitin eettisiä hankintaperiaatteita.

# Tietojen käyttö

Apetit ei pääsääntöisesti kerää kuluttajien tai yksityishenkilöiden henkilötiedoiksi luettavia tietoja. Poikkeuksena ovat esimerkiksi kuluttajapalveluun tai rekrytointiprosesseihin liittyvät yhteydenotot, joihin liittyviä tietoja käsitellään Apetitin tietosuojaselosteiden mukaisesti.

Liiketoiminnan tukena Apetit käyttää pääasiassa ulkoisilta toimijoilta hankittavaa kuluttajatutkimukseen tai myyntilukuihin pohjautuvaa markkina- ja kuluttajatietoa, jossa yksityishenkilöiden tietoja ei käsitellä. Apetitin tuottama tietoon pohjautuva lisäarvo kumppaneille ja kuluttajille syntyy enemmänkin ammattillisesta pääomasta ja asiantuntemuksesta, kuin yksityisyyden

suojaan liittyvästä tiedosta.

Apetitin eri toiminnoissa käsiteltävät henkilötiedot liittyvät pääosin liikesuhteissa ja asiakasrajapinnoissa käytettäviin tietoihin sekä liiketoiminnan kautta syntyneisiin viljelijäyhteystietoihin. Apetitin henkilöstöstä henkilötietoja saavat käsitellä vain erikseen nimetyt henkilöt, joiden työtehtävät sitä edellyttävät.

Apetit lähestyy kuluttajia, viljelijöitä ja muita kumppaneita uutiskirjein. Uutiskirjeisiin käytettävät henkilötietoja sisältävät listat on muodostettu kumppaneiden yhteystietojen, ostettujen ammatillisten yhteystietolistojen sekä yksityishenkilöiden uutiskirjetilausten perusteella.

Apetit ja sen kumppanit suuntaavat verkkomainontaa kohdennetusti käyttäen yleisiä kohdennusta parantavia tietokantoja sekä Apetitin verkkosivun analytiikasta luotuja kohderyhmiä. Markkinoinnissa käytettäviä tietoja ei suoraan kohdenneta yksityishenkilöihin, vaan kohderyhmiin.

Apetit-konsernilla on säännöllisesti päivitettävät tietoturva- ja tietosuojapolitiikat hyvien tietojenkäsittelytapojen ja yksityisyydensuojan varmistamiseksi. Yksityishenkilöille selkeästi haitallisten tietojen väärinkäytön riskin katsotaan olevan alhainen, johtuen erityisesti Apetitin hallinnoiman tiedon luonteesta.

# VASTUULLISTA LIKETOIMINTAA

Apetitin yritys vastuuhjelma perustuu yhdessä sidosryhmien kanssa määriteltyihin olennaisiin aihealueisiin.



# YRITYSVASTUUOHJELMA

Apetitin vastuullisuustyö perustuu Apetitin arvoihin, missioon ja visioon. Apetitin vastuullisuustyötä ohjaavat konsernin eettiset periaatteet ja toimintapolitiikka sekä hankintaperiaatteet, jotka pohjautuvat YK:n Global Compact -aloitteeseen. Apetitin yritys vastuuhjelma on osa yhtiön strategiaa ja vastuullisuus osa päivittäistä toimintaa.

## Apetit-konsernin yritys vastuuhjelma

Apetitin yritys vastuuhjelma perustuu yhdessä sidosryhmien kanssa määriteltyihin olennaisiin teemoihin toiminnan ilmasto- ja ympäristövaikutusten, tuotteiden, sosiaalisten vaikutusten ja taloudellisen vastuullisuuden osalta. Apetit on päivittämässä yritys vastuuhjelmansa vuoden 2021 ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Yritys vastuuhjelmassaan Apetit sitoutuu toimimaan ja kehittämään toimintaansa konsernille olennaiseksi määriteltyjen yritys vastuun teemojen mukaisesti. Apetit on myös tunnistanut yritys vastuuhjelmansa teemoista ne, jotka ovat vahvimmin yhteydessä YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin. Apetitin yritys vastuuhjelman tavoitteet vaikuttavat YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin pääasiassa paikallisesti.

Kestävän kehityksen tavoiteohjelma tähtää äärimmäisen köyhyyden poistamiseen sekä kestäväan kehitykseen, jossa huomioidaan ympäristö, talous ja ihminen tasavertaisesti.

**Apetille olennaisimmat  
SDG-tavoitteet, joita Apetitin  
toiminta tukee:**



# APETITIN YRITYSVASTUUN OLENNAISUUDET

Apetitin yritys vastuun olennaiset aihealueet muodostuvat vahvasti yhtiön arvoketjun ympärille. Olennaisuuksia on kartoitettu laajalla yritys vastuun sisällön määritysprojektilla ja päivitetty vuonna 2020 sidosryhmille suunnatun kyselyn perusteella.

Apetitin yritys vastuun olennaiset aihealueet on jaettu neljään osa-alueeseen: tuotteet, ympäristö ja ilmasto, sosiaalinen vastuu sekä liiketoiminta ja yhteiskunta. Osa-alueita koskevat olennaisimmat teemat on esitetty kuvion ulkokehällä.





# YRITYSVASTUUN JOHTAMINEN

Yritysvastuuta johdetaan konsernin johtoryhmästä osana normaalia liiketoimintaa. Yritysvastuutyön kehittämistä ja vastuullisuustavoitteita ohjaa konsernin vastuullisuusjohtaja. Yritysvastuuhjelmassa asetetut tavoitteet on hyväksytty osaksi yhtiön liiketoimintaa ja vastuullisuustyötä.

Liiketoiminnoissa vastuullisuustyötä johtavat liiketoimintajohtajat osana liiketoimintaa. Apetit-konsernin yritysvastuutyötä kehitetään ja seurataan yritysvastuun ohjausryhmässä.

Henkilöstöllä on mahdollisuus vaikuttaa yritysvastuun asioihin säännöllisesti esimerkiksi sisäisissä yhteistyöpalaverissa sekä päivittäisessä toiminnassa.

## Apetit-konsernin eettiset periaatteet ja johtamisjärjestelmät

- Eettiset periaatteet
- Toimintapolitiikka
- Johtamisjärjestelmät
- Ympäristöjärjestelmät
- Hankintapolitiikka ja eettiset toimittajavaatimukset

## Raportointi

Apetit raportoi vastuullisuustyönsä toimenpiteistä, olennaisten teemojen mittareista ja tavoitteiden edistymisestä vuosittaisessa

yritysvastuuraportissaan Global Reporting Initiative (GRI) -raportointiohjeiston peruslaajuuden (Core) laskentaperiaatteita ja ohjeistuksia noudattaen.

## Eettinen kanava

Apetit-konsernin epäilyistä väärinkäytöksistä ja yhtiön eettisten periaatteiden rikkomisista voi ilmoittaa Apetitin eettiseen kanavaan. Ilmoituksia voivat tehdä Apetitin työntekijät sekä kaikki Apetitin sidosryhmien edustajat.

## RAPORTOINTI JA VIESTINTÄ

### HALLITUS

Keskeisten yritysvastuun periaatteiden ja raportoinnin käsittely.

### Yritysvastuuta ohjaavat:

Eettiset periaatteet  
Toimintapolitiikka  
Johtamisjärjestelmät  
Ympäristöjärjestelmät  
Hankintapolitiikka ja toimittajavaatimukset  
Yritysvastuuhjelma

### KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Johtaa konsernin yritysvastuuta osana normaalia liiketoimintaa.

### KONSERNIN VASTUULLISUUSJOHTAJA JA YRITYSVASTUUN OHJAUSRYHMÄ

Ohjaavat yritysvastuun kehittämistä, seuraavat ja varmistavat tavoitteiden toteutumista operatiivisessa toiminnassa.

### LIIKETOIMINTA-JOHTAJAT

Johtavat vastuullisuustyötä osana liiketoimintaa omien liiketoimintojensa osalta.

### KAIKKI ESIMIEHET, KOKO HENKILÖSTÖ

Yritysvastuu osana jokapäiväistä tekemistä. Vaikuttamismahdollisuudet sisäisten yhteistyöpalaverien sekä päivittäisen toiminnan kautta.

# YHDESSÄ SIDOSRYHMIEN KANSSA

Apetitin tavoitteena on tasapuolisuus kaikkia sidosryhmiään kohtaan. Jatkuva vuoropuhelu sidosryhmien kanssa ja heidän toiveidensa huomioon ottaminen ovat vastuullisen toiminnan peruspilareita.

Apetitin tärkeimmät sidosryhmät ovat asiakkaat, henkilöstö, viljelijät, omistajat, kumppanit, media sekä erilaiset yhteiskunnalliset toimijat, kuten viranomaiset, oppilaitokset, tutkimuslaitokset, järjestöt sekä lähiyhteisöt. Apetit-konsernin sidosryhmät on tunnistettu suorien ja välillisten sidosryhmien mukaan. Suorat sidosryhmät ovat ryhmiä, joihin Apetitilla on formaali, sopimukseen perustuva vakiintunut suhde. Näitä

ovat esimerkiksi henkilöstö, asiakkaat, tavaroiden ja palveluiden toimittajat, omistajat, sopimusviljelijät, valvovat viranomaiset.

Välilliset sidosryhmät ovat ryhmiä, joihin Apetitilla ei ole suoraa sopimukseen perustuvaa suhdetta tai jotka edustavat jotain laajempaa sidosryhmää tai intressiä. Näitä ovat esimerkiksi paikallisyhteisöt, media, yhteiskunta, alihankkijat, oppilaitokset ja etujärjestöt.

Apetitin tärkeimmiksi sidosryhmiksi on määritelty ne toimijat, joihin organisaation toiminnalla, tuotteilla tai palveluilla on todennäköisesti merkittävä vaikutus ja/tai jotka todennäköisesti

vaikuttavat organisaation mahdollisuuksiin toteuttaa strategiansa ja saavuttaa tavoitteensa.

Apetit tai sen tytäryhtiöt ovat toimialansa kannalta merkittävimpien järjestöjen ja edunvalvontaorganisaatioiden kuten Elintarviketeollisuusliitto ry:n, Coceralin, Gaftan, Fediolin ja Vilja-alan yhteistyöryhmä VYR ry:n jäseniä.

Apetit on sitoutunut toimialansa kannalta merkittäviin ulkopuolisiin aloitteisiin, kuten materiaalitehokkuussitoumus ja suomalaisen elinkeinoelämän energiatehokkuussopimusjärjestelmään.

Asiakkaat	Henkilöstö	Viljelijät	Omistajat	Kumppanit	Media	Yhteiskunta
<ul style="list-style-type: none"><li>Vähittäiskauppa, hotelli-, ravintola- ja catering-alan sekä elintarviketeollisuuden yritykset</li><li>Kuluttajat</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>370 työntekijää (vuoden 2020 lopussa) kolmessa tuotantolaitoksessa ja yhdeksässä toimipisteessä eri puolilla Suomea sekä tytäryhtiöissä Baltiassa</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Kasvien sopimusviljelijät</li><li>Öljykasvien viljelijät</li><li>Viljan ja rehun viljelijät/tuottajat</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Yli 11 000 omistajaa, joista noin 50 % kotitalouksia</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Tavarantoimittajat ja palveluntoimittajat</li><li>Rahoittajat</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Kotimaiset ja ulkomaiset mediat</li><li>Sosiaalinen media</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Viranomaiset, oppilaitokset, tutkimuslaitokset, järjestöt, lähiyhteisöt</li></ul>

## Sidosryhmä

## Sidosryhmän odotukset ja niihin vastaaminen

## Vuorovaikutuskanavat

### Asiakkaat ja kuluttajat

Laadukkaita, turvallisia, vastuullisia ja ravitsevia tuotteita, jotka helpottavat arjen ruokahetkiä. Luotettavaa ja asiantuntevaa palvelua kaikilla liiketoiminta-alueilla.

Digitaaliset kanavat ja verkkopalvelut, markkinointiviestintä, fyysiset kohtaamiset ja asiakastapaamiset.

### Henkilöstö

Tasa-arvoinen ja yhdenmukainen kohtelu, kannustavan ja turvallisen työilmapiirin luominen, osaamisen kehittäminen ja tavoitteellisen johtamisen mahdollistaminen.

Henkilökohtainen kanssakäyminen, henkilöstötyytyväisyyskyselyt ja kehityskeskustelut, sisäinen viestintä, koulutukset ja tyky-toiminta.

### Viljelijät

Kestävän yhteistyön ylläpito ja jatkuva kehittäminen. Toiminnan jatkuvuuden turvaaminen molempia osapuolia hyödyttävällä yhteistyöllä.

Henkilökohtaiset kohtaamiset, digitaaliset kanavat, viljelijä- ja pellonpiennarpäivät, sidosryhmäviestintä.

### Omistajat

Taloudellisen arvon tuottaminen, kotimaisen ja vastuullisen liiketoiminnan kehittäminen, avoin viestintä ja luotettavuus.

Säännöllinen talousraportointi ja viestintä, sijoittajatapaamiset ja yhtiökokoukset, avoimet viestintäkanavat verkkopalvelujen kautta.

### Kumppanit

Hyvä ja avoin yhteistyö. Luottamus toiminnan vastuullisuuteen, kestävyteen ja tuotteiden ja palveluiden laatuun.

Digitaaliset kanavat ja verkkopalvelut, markkinointiviestintä, fyysiset kohtaamiset, asiakastapaamiset ja sidosryhmäviestintä.

### Media

Avoin ja luotettava viestintä, läpinäkyvyys ja asiantuntijuus omalla alalla. Avoin ja nopea palvelu median pyyntöihin.

Digitaaliset kanavat ja verkkopalvelut, markkinointiviestintä, henkilökohtaiset kohtaamiset.

### Yhteiskunta

Toimiva ja avoin yhteistyö eri viranomaisten kanssa, alaa kehittävä ja tulevaisuuteen katsova yhteistyö tutkimus- ja oppilaitosten kanssa.

Henkilökohtaiset kohtaamiset erilaisissa tilaisuuksissa ja yhteistyöhön liittyvissä tapaamisissa, digitaaliset kanavat.

# JOHTAMISJÄRJESTELMÄT

OLENNAINEN AIHEALUE	OLENNAISET NÄKÖKOHDAT	OHJAAVAT POLITIIKAT JA PERIAATTEET, SITOUKSET, JOHTAMISJÄRJESTELMÄT
<b>TUOTTEET</b>		
Tuotteen ravitsemuksellisuus ja turvallisuus	Apetit arvioi valmistamiensa tuotteiden ravitsemusta yleisten ravitsemussuosituksen mukaan. Tuoteturvallisuutta mitataan tuotevirheiden ja takaisinvetojen määrällä.	Toimintapolitiikka, tuotekehityksen strategia, tuotannon laatu- ja tuoteturvallisuusjärjestelmät.
Kestävien viljelymenetelmien kehittäminen	Kestävien viljelymenetelmien kehitys ja käyttöönotto erityisesti avomaankasvisten ja öljykasvien osalta. Tutkimushankkeet, oma kehitystyö.	Apetitin strategia, Vastuuviljely-menetelmä. BSAG Itämeri-sitoumus hiiliviljelyä tukevien viljelymenetelmien tuomisesta sopimusviljelijöiden käyttöön.
Kotimaiset raaka-aineet	Kotimaisten raaka-aineiden osuus kaikista käytettävistä raaka-aineista.	Tuotekehityksen strategia, hankintapolitiikka.
Kestävät pakkauksratkaisut	Tuoteturvallisuuden takaavat, kestävästi valmistetut pakkaukset. Kierrätettävyyden lisääminen.	Tuotekehityksen strategia, hankintapolitiikka.
Kestävien ruokavalintojen edistäminen	Kestävien ruokaratkaisujen kehittäminen ja edistäminen: koko tuotteen elinkaari alkaen alkutuotannosta ja päättyen loppukäyttöön sekä pakkauksen loppusijoitukseen.	Tuotekehityksen strategia, hankintapolitiikka, Vastuuviljely-menetelmä.
<b>YMPÄRISTÖ JA ILMASTO</b>		
Ilmastovaikutuksien pienentäminen	Oman suoran toiminnan ilmastovaikutuksien pienentäminen: uusiutuvat energiaratkaisut, energiatehokkuus.	Toimintapolitiikka, yritysvastuuohjelman tavoitteet.
Raaka-aine- ja materiaalitehokkuus	Oman tuotannon materiaalitehokkuuden kehittäminen, asiakkaiden ja kuluttajien ruokahävikin pienentäminen, kiertotaloutta tukevat ratkaisut tuotannon sivuvirroista.	Materiaalitehokkuussitoumus, tehtaiden laatu- ja ympäristöjohtamisjärjestelmät.
Energiatehokkuus	Oman tuotannon energiatehokkuuden kehittäminen.	Energiatehokkuussopimus, tehtaiden laatu- ja ympäristöjohtamisjärjestelmät, yritysvastuuohjelma.
Vesistöjen hyvinvoinnin edistäminen	Tehtaiden ympäristövahinkojen ehkäisy (jätevesien sisältämät ravinteet, kasviöljyvuodot), viljelymenetelmien kehitys ravinnevalumien minimoimiseksi. Kotimaisen lähikalan käyttö tuotteissa.	Toimintapolitiikka, tehtaiden ympäristöjohtamisjärjestelmät, Vastuuviljely-menetelmä, tuotekehityksen strategia.
Luonnon monimuotoisuuden tukeminen	Viljelymenetelmien kehitys luonnon monimuotoisuutta tukeväksi. Suorien ympäristövahinkojen ehkäisy.	Toimintapolitiikka, Vastuuviljely-menetelmä.

OLENNAINEN AIHEALUE	OLENNAISET NÄKÖKOHDAT	OHJAAVAT POLITIIKAT JA PERIAATTEET, SITOUKSET, JOHTAMISJÄRJESTELMÄT
<b>SOSIAALINEN VASTUU</b>		
Työtyytyväisyys ja -hyvinvointi	Työtyytyväisyyttä ja -hyvinvointia arvioidaan vuosittaisella työtyytyväisyyskyselyllä. Kysely on koko Apetitin henkilöstölle.	Toimintapolitiikka, eettiset periaatteet, henkilöstöstrategia.
Osaamisen ja kyvykkyyksien kehittäminen	Osa henkilöstöstrategiaa ja työtyytyväisyyskyselyssä mitattava.	Toimintapolitiikka, eettiset periaatteet, henkilöstöstrategia.
Tasa-arvon ja monimuotoisuuden edistäminen	Osa henkilöstöstrategiaa ja työtyytyväisyyskyselyssä mitattava.	Toimintapolitiikka, eettiset periaatteet, henkilöstöstrategia.
Työterveys ja -turvallisuus	Tavoitteellinen ja ennaltaehkäisevä työ tapaturmien ehkäisemiseksi. Seuranta työtapaturmien ja sairauspoissaolojen määrän mukaisesti.	Toimintapolitiikka, eettiset periaatteet, henkilöstöstrategia.
Sosiaaliset vaikutukset toimitusketjussa	Apetit edellyttää suorien toimittajiensa sitoutuvan konsernin eettisiin toimittajavaatimuksiin.	Eettiset periaatteet, eettiset toimittajavaatimukset, Apetit-konsernin hankintaperiaatteet.
<b>LIIKETOIMINTA JA YHTEISKUNTA</b>		
Vastuullisuuteen pohjautuvat liiketoimintaperiaatteet	Yhteiset liiketoimintaperiaatteet Apetit-konsernin kaikissa liiketoiminnoissa. Henkilöstön sitoutuminen konsernin eettisiin periaatteisiin.	Toimintapolitiikka, eettiset periaatteet, tietosuojapolitiikka.
Taloudellinen suorituskyky	Apetit-konsernin strategian mukaiset taloudelliset tavoitteet.	Laskentaperiaatteet IFRS.
Kotimaiset viljelijäkumppanuudet	Tiivis yhteistyö ja sopimusviljelyyn perustuva kumppanuus suomalaisten viljelijöiden kanssa.	Apetit-konsernin strategia.
Kotimaisen alkutuotannon tutkimuksen edistäminen	Kestävien viljelymenetelmien kehitys ja käyttöönotto erityisesti avomaankasvisten ja öljykasvien osalta. Tutkimushankkeet, oma kehitystyö.	BSAG Itämeri-sitoumus, Pyhäjärvi-instituutin BioEväät-tutkimushanke.

# RAPORTOINTIPERIAATTEET

Apetit raportoi yritys vastuustaan yhdessä sidosryhmiensä kanssa tunnistamansa olennaisimmat tunnusluvut ja osa-alueet. Raportointi tapahtuu Global Reporting Initiative (GRI) -raportointiohjeiston peruslaajuuden (Core) laskentaperiaatteita ja ohjeistuksia noudattaen.

Apetit on raportoinut yritys vastuustaan vuodesta 2017 alkaen. Ennen vuotta 2017 Apetit on julkaissut erilliset henkilöstö- ja ympäristöraportit. Apetit raportoi yritys vastuusta taloudellisen vuosiraportoinnin yhteydessä.

## Ilmastovaikutuksien laskennan tiedot

Apetit on laskenut toimintansa hiilijalanjäljen noudattaen GHG-protokollan mukaisia standardeja ja ohjeistuksia. Apetit on tehnyt organisaation rajauksen perustuen toimintojen operationaaliseen kontrolliin eli laskennassa on huomioitu kaikki ne toiminnot, joita Apetit kontrolloi. Laskennassa on huomioitu ainoastaan Suomeen sijoittuvat toiminnot. Hiilijalanjälki ilmoitetaan hiilidioksidiekvivalenttonneina.

Päästölaskenta kattaa toiminnan scope 1- ja scope 2- päästöjen osalta. Scope 1- päästöt käsittävät toiminnasta aiheutuvat suorat päästöt eli ns. suorat piipunpääpäästöt, jotka aiheutuvat Apetitin omistamista ja operoimista päästölähteistä, kuten kuluneuvoista. Scope 2 puolestaan käsittää Apetitin kuluttaman energian tuotannosta aiheutuvat epäsuorat päästöt.

## Energiankulutus

Käytetyn sähkö- ja lämpöenergian sekä höyryn ja polttoöljyn käytön osalta on raportoitu Apetitin tuotantolaitosten energiankulutus.

## Muutokset raportoinnissa

Ympäristötunnusluvut kattavat tuotantolaitokset Säkylässä, Pudasjärvellä ja Kirkkonummella. Aiempi raportti (5.3.2020 julkaistu vastuullisuusraportti) sisälsi ympäristölukujen osalta myös Apetitin myytyyn Tuoretuotteet-liiketoimintaan liittyvän tuotantolaitoksen ympäristöluvut. Tässä raportissa Tuoretuotteet-liiketoimintaan liittyvät ympäristöluvut on poistettu myös vertailuvuosien 2018 ja 2019 tunnusluvuista.

Tuoretuotteet-liiketoimintaa koskevat luvut on poistettu myös työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvistä vertailuluvuista. Apetitin Tuoretuotteet-liiketoiminnan myynti ruotsalaiselle Greenfood Ab:lle toteutui 30.9.2019.

Ilmastovaikutuksien laskennassa vertailuvuoden 2019 laskentaperiaatteita on päivitetty aiempaan raportoituun nähdän (5.3.2020 julkaistu vastuullisuusraportti). Vuosien 2019 ja 2020 päästölaskenta on toteutettu GHG-protokollan standardien ja ohjeistuksien mukaisesti.

## Raportointijakso ja yhteystiedot

Raportti kertoo Apetitin yritys vastuutyön etenemisestä ja tuloksista vuodelta 2020. Tietoja on paikoin päivitetty myös tammi-helmikuun 2021 osalta. Raporttiin liittyvät kysymykset voi lähettää osoitteeseen [comms@apetit.fi](mailto:comms@apetit.fi), josta ne ohjataan aihealueen vastuuhenkilöille.

# GRI-INDEKSI

	Standardin versio	GRI-mittari	Lisätiedot	Sijainti
Organisaation kuvaus	2016	GRI 102-1 Organisaation nimi		3
		GRI 102-2 Toimialat, brändit, tuotteet, palvelut		3, 15-17
		GRI 102-3 Pääkonttorin sijainti		148
		GRI 102-4 Toimintamaat		14
		GRI 102-5 Omistusrakenne ja yhtiömuoto		76
		GRI 102-6 Markkina-alueet, toimialat		14-17
		GRI 102-7 Organisaation koko		14-17
		GRI 102-8 Tietoa palkansaajista ja muista työntekijöistä		39-41
		GRI 102-9 Toimitusketjun kuvaus		14
		GRI 102-10 Merkittävät muutokset organisaatiossa ja toimitusketjussa		64-69
		GRI 102-11 Varovaisuusperiaatteen soveltaminen		31, 68-69
		GRI 102-12 Organisaation hyväksymät tai edistämät ulkopuolisten toimijoiden periaatteet tai aloitteet		50
		GRI 102-13 Jäsenyydet järjestöissä ja edunvalvontaorganisaatioissa		50
Strategia	2016	GRI 102-14 Toimitusjohtajan katsaus		6-7
		GRI 102-15 Keskeiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet		31
Eettiset toimintaperiaatteet	2016	GRI 102-16 Arvot ja toimintaperiaatteet		47-49, <a href="http://apetit.fi/vastuullisuus/tapamme-toimia/">apetit.fi/vastuullisuus/tapamme-toimia/</a>
		GRI 102-17 Epäiltyjen väärinkäytösten ilmoittaminen		45, <a href="http://apetit.fi/vastuullisuus/eettinen-kanava-vaarinkaytosepailysta-ilmoittamiseen/">apetit.fi/vastuullisuus/eettinen-kanava-vaarinkaytosepailysta-ilmoittamiseen/</a>

	Standardin versio	GRI-mittari	Lisätiedot	Sijainti	
Hallinnointi	2016	GRI 102-18 Hallintorakenne		49, 52-53, 132-138	
		GRI 102-19 Vastuunjako		49, 52-53, 132-138	
		GRI 102-20 Vastuuhenkilöt		49, 52-53, 132-138	
		GRI 102-21 Sidosryhmien kuuleminen		50-51	
		GRI 102-22 Hallituksen kokoonpano		132-138, 143-144	
		GRI 102-23 Hallituksen puheenjohtaja		132	
		GRI 102-24 Hallituksen valinta		Raportoitu osittain: valintaperusteista huomioitu vain riippumattomuuden arviointi.	132-138
		GRI 102-25 Eturistiriitojen välttäminen			132-138
		GRI 102-26 Hallituksen rooli organisaation tarkoituksen, arvojen ja strategian määrittelyssä			49, 132-133, 136-137
		GRI 102-28 Hallituksen suorituksen arviointi			137-138
		GRI 102-29 Hallituksen rooli vaikutusten ja riskien tunnistamisessa ja hallinnassa			49, 132-133, 136-138
		GRI 102-30 Riskienhallinnan tehokkuuden arviointi			69-70
		GRI 102-31 Riskiarviointien frekvenssi			69-70
		GRI 102-32 Yritysvastuuraportin hyväksyntä		Hallitus on hyväksynyt toimintakertomuksessa kerratut tärkeimmät vastuullisuuteen liittyvät asiat.	49
GRI 102-33 Epäkohtien kommunikointi			132-138		
GRI 102-34 Kriittiset huolenhaiheet			52-53, 66-69		
GRI 102-35 Hallituksen ja johdon palkitseminen			139-141		
GRI 102-36 Palkitsemisjärjestelmästä päättäminen			139-141		
Sidosryhmät	2016	GRI 102-40 Luettelo organisaation sidosryhmistä		50-51	
		GRI 102-41 Työehtosopimusten kattavuus		39	
		GRI 102-42 Sidosryhmien määrittely- ja valintaperusteet		50-51	
		GRI 102-43 Sidosryhmätoiminta		50-51	
		GRI 102-44 Sidosryhmien esille nostamat tärkeimmät asiat ja huolenaiheet		50-51	



	Standardin versio	GRI-mittari	Lisätiedot	Sijainti
Raportointiperiaatteet	2016	GRI 102-45 Tilinpäätökseen sisältyvät yhtiöt		63
		GRI 102-46 Raportin sisällön määrittely		54
		GRI 102-47 Olennaiset näkökohdat		48
		GRI 102-48 Muutokset aiemmin raportoiduissa tiedoissa		54
		GRI 102-49 Merkittävät muutokset raportin laajuudessa ja näkökohtien laskentaraajoissa		54
		GRI 102-50 Raportointijakso	1.1.2020 - 31.12.2020	GRI-indeksi
		GRI 102-51 Edellisen raportin päiväys	Edellinen raportti on julkaistu 5.3.2020.	apetit.fi/sijoittajille/julkaisut/aiemmat-julkaisut/
		GRI 102-52 Raportointitiheys	Vuosittain.	GRI-indeksi
		GRI 102-53 Yhteystiedot raportointiin liittyen		54
		GRI 102-54 GRI-standardien mukainen raportoinnin kattavuus		54
Johtamismalli	2016	GRI 102-55 GRI-sisältötaulukko		55-59
		GRI 102-56 Raportoinnin varmennus	Ei ulkopuolista varmennusta.	GRI-indeksi
		GRI 103-1 Olennaisia näkökohtia koskevat laskentaratjat		52-54
		GRI 103-2 Johtamistapa ja sen osa-alueet		49
Olennaiseksi tunnistetut aihekohtaiset sisällöt	2016	GRI 103-3 Johtamistavan arviointi		49
		Taloudelliset vaikutukset		14
		GRI 201-1 Suoran taloudellisen lisäarvon tuottaminen ja jakautuminen		14
Materiaalit	2016	GRI 204-1 Ostot paikallisilta toimittajilta		26-27
	2016	GRI 205-2 Lahjonnan ja korruption vastaisten toimintaperiaatteiden ja menettelytapojen viestintä ja koulutus		apetit.fi/vastuullisuus/tapamme-toimia/
	2016	GRI 205-3 Vahvistetut korruptiotapaukset ja niihin liittyvät toimenpiteet	Ei vahvistettuja tapauksia.	GRI-indeksi
	2016	GRI 301-1 Materiaalien käyttö painon tai määrän mukaan		26, 38

	Standardin versio	GRI-mittari	Lisätiedot	Sijainti
Energia	2016	GRI 302-1 Organisaation oma energiankulutus		33
		GRI 302-3 Energiaintensiteetti		33
		GRI 302-4 Energiankulutuksen vähentäminen		33
Vesi	2018	GRI 303-1 Veden käsittely		34
		GRI 303-2 Veden päästöihin liittyvien vaikutusten hallinta		34
		GRI 303-3 Veden otto		34
		GRI 303-4 Purkuvedet		34
		GRI 303-5 Veden kulutus		34
Luonnon monimuotoisuus	2016	GRI 304-2 Organisaation toiminnan, tuotteiden ja palvelujen vaikutus luonnon monimuotoisuuteen		31
Päästöt	2016	GRI 305-1 Suorat kasvihuonepäästöt CO <sub>2</sub> , scope 1		29-30
		GRI 305-2 Energia-epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt CO <sub>2</sub> , scope 2		29-30
		GRI 305-4 Kasvihuonekaasupäästöjen intensiteetti		29-30
		GRI 305-5 Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen		29-30
Jätteet	2016	GRI 306-2 Jätteiden kokonaismäärä jaoteltuna jätelajeittain ja käsiteltävän mukaisesti		35
Tavarantoimittajien ympäristöarvioinnit	2016	GRI 308-1 Tavarantoimittajien ympäristöarvioinnit		27
Työsuhteet	2016	GRI 401-1 Uusi palkattu henkilöstö ja henkilöstön vaihtuvuus		41
Työterveys ja -turvallisuus	2018	GRI 403-1 Työterveyden ja -turvallisuuden johtaminen		42-43
		GRI 403-2 Vaarojen tunnistaminen, riskien arviointi ja tapausten tutkinta		42-43
		GRI 403-3 Työterveyspalvelut		42-43
		GRI 403-4 Työntekijöiden osallistuminen, konsultointi ja viestintä työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvissä asioissa"		42-43
		GRI 403-5 Työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvä koulutus työntekijöille		42-43
		GRI 403-7 Liiketoimintaan suoraan liittyvien työterveys- ja -turvallisuushaittojen ehkäisy		42-43
		GRI 403-8 Työterveyden ja -turvallisuuden johtamisjärjestelmien piirissä olevat työntekijät		42-43
		GRI 403-9 Työtaturmat		42-43
		GRI 403-10 Työperäiset oireet ja sairaudet		42-43

	Standardin versio	GRI-mittari	Lisätiedot	Sijainti
Koulutus	2016	GRI 404-1 Keskimääräiset koulutustunnit vuodessa henkilöä kohden		40
		GRI 404-3 Säännöllisten suoritusarviointien ja kehityskeskustelujen piirissä olevan henkilöstön osuus		40-41
Monimuotoisuus ja yhtäläiset mahdollisuudet	2016	GRI 405-1 Hallinnon ja henkilöstön monimuotoisuus		39-41, 44
		GRI 405-2 Naisten ja miesten peruspalkkojen suhde		40
Tavarantoimittajan sosiaaliset arvioinnit		GRI 414-1 Tavarantoimittajan sosiaaliset arvioinnit		27
Markkinointiviestintä ja tuoteinformaatio	2016	GRI 417-1 Tuotteiden ja palvelujen tuoteinformaatio- ja merkintävaatimukset		36-37
		GRI 417-2 Tuoteinformaatioon ja tuotemerkintöihin liittyvien määräysten rikkomukset		36-37
		GRI 417-3 Markkinointiviestintään liittyvien lakien, säännösten ja vapaaehtoisten periaatteiden rikkomukset	Ei rikkomuksia.	GRI-indeksi
Määräystenmukaisuus	2016	GRI 419-1 Lakien ja säästösten rikkomukset sosiaalisten ja taloudellisten osa-alueiden osalta	Ei rikkomuksia.	GRI-indeksi



# TALOUDELLINEN KATSAUS

# TALOUDELLINEN KATSAUS

## SISÄLLYSLUETTELO

### HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Tulos ja taloudellinen tilanne	63
Liiketoimintakatsaukset	64
Covid-19-pandemian vaikutukset liiketoiminnoille	64
Apetitin arvонуonti	64
Strategia	65
Investoinnit	66
Henkilöstö	66
Ihmisoikeudet sekä korruption ja lahjonnan torjunta	66
Tutkimus ja kehitys	67
Ympäristö	67
Toiminnan kausiluonteisuus	68
Yritysvastuun johtaminen	68
Riskit ja epävarmuustekijät sekä riskien hallinta	68

Selvitys muista kuin taloudellisiin tietoihin liittyvistä riskeistä ja niiden hallinnasta

Hallinnointi	69
Osakkeet ja omistus	70
Lähiajan riskit	70
Arvio todennäköisestä kehityksestä	71
Tilikauden jälkeiset tapahtumat	71
Hallituksen ehdotus voittoa koskeviksi toimenpiteiksi ja ehdotus muun vapaan pääoman jakamisesta	71

### TOIMINTAKERTOMUKSEN LIITTEET

Tunnusluvut ja omistus	73
Tunnuslukujen laskentakaavat	75
Suurimmat osakkeenomistajat	76

### TILINPÄÄTÖS 2020

Konsernin laaja tuloslaskelma	78
Konsernitase	79
Konsernin rahavirtalaskelma	80
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	81
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	82
Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS	113
Emoyhtiön tase, FAS	113
Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS	114
Tilinpäätöksen laatomisperiaatteet, FAS	115
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS	116
Hallituksen voitonjakoehdotus	123
Tilintarkastuskertomus	124
Hallintoneuvoston lausunto	130

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS



# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Apetit on suomalainen, vahvasti ruoan alkutuotantoon toimintansa perustava elintarvikeyhtiö. Sen tuoteryhmiin kuuluvat kasvis- ja ruokapakasteet sekä kasviöljyt. Lisäksi yhtiö toimii kotimaisilla ja kansainvälisillä vilja-, öljykasvi- ja rehuraaka-ainemarkkinoilla.

Konsernin liiketoimintoja ja konserniraportoinnissa raportoitavat toimintasegmentit ovat Ruokaratkaisut, Öljykasvituotteet ja Viljakauppa. Kolmen raportoitavan segmentin lisäksi raportoidaan segmentteihin kuulumattomina muina toimintoina Konsernitoiminnot, joka sisältää konsernihallinnon, strategisten hankkeiden sekä pörssilistaukseen liittyvät kulut.

Ruokaratkaisut-segmentin muodostavat Apetit Ruoka Oy ja Apetit Ruokaratkaisut Oy. Viljakaupasta ja Öljykasvituotteista vastaa Avena Nordic Grain Oy tytäryhtiöineen. Osakkuusyhtiö Sucros Oy:n tulos raportoidaan liikevoiton alapuolella.

Yhtiön osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä vuodesta 1989 lähtien ja sen kotipaikka on Säkylä.

## Tulos ja taloudellinen tilanne

### JATKUVIEN LIIKETOIMINTOJEN LIIKEVAIHTO JA TULOS

Liikevaihto tammi-joulukuussa oli 292,9 (296,9) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 3,9 (-4,8) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää sato-kausituotannosta ja viljavarastojen pienentymisestä aiheutuvien kiinteiden kustannusten varastoon aktiivoinnin tulosvaikutuksen -0,1 (-0,1) miljoonaa euroa.

Osuus osakkuusyhtiö Sucrosen tuloksesta tammi-joulukuussa oli 0,3 (-0,9) miljoonaa euroa.

Rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä -0,5 (-0,7) miljoonaa euroa.

Tulos ennen veroja oli 3,7 (-6,4) miljoonaa euroa ja kauden tulosta vastaavat verot -0,6 (0,9) miljoonaa euroa. Kauden tulos oli 3,1 (-5,4) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 0,49 (-0,87) euroa.

### RAHAVIRRAT, RAHOITUS JA TASE

Apetit-konsernin taseasema niin omavaraisuuden kuin maksuvalmiudenkin osalta pysyi vahvana. Konsernin nettovelkojen määrä tilinpäätöshetkellä oli 20,6 miljoonaa euroa.

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli tammi-joulukuussa 26,8 (-5,9) miljoonaa euroa. Käyttöpääoman muutoksen vaikutus oli 17,3 (-5,5) miljoonaa euroa. Käyttöpääoman muutoksen kausiluonteisuudesta on kerrottu Toiminnan kausiluonteisuus -otsikon alla.

Investointien nettorahavirta oli -8,9 (1,4) miljoonaa euroa. Rahoituksen rahavirta oli -19,7 (4,8) miljoonaa euroa sisältäen nettona lainojen takaisinmaksuja -15,3 (8,0) ja osingonmaksuja -2,8 (-2,5) miljoonaa euroa.

Konsernin korolliset velat kauden päättyessä olivat 21,7 (36,6) miljoonaa euroa ja rahavarat 1,1 (2,9) miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat olivat 20,6 (33,7) miljoonaa euroa.

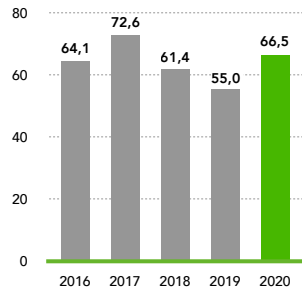
Konsernin taseen loppusumma oli 142,8 (170,8) miljoonaa euroa. Oman pääoman määrä oli katsauskauden päättyessä 95,0 (93,9) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 66,5 (55,0) prosenttia ja nettovelkaantumisaste 21,7 (35,9) prosenttia. Konsernin maksuvalmiutta hoidetaan sitovin limiittisopimuksin, kiinteillä lainoilla ja yritystodistusohjelmalla. Kauden päättyessä limiittejä oli nostettavissa 29 (29) miljoonaa euroa. Yritystodistuksia oli emittoituna 15,0 (30,0) miljoonaa euroa.

### KESKEISET TUNNUSLUVUT

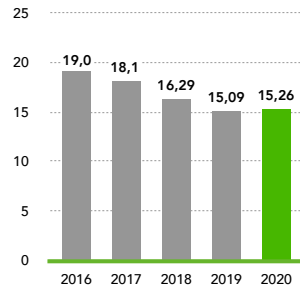
Milj. euroa	2020	2019	Muutos, %
<b>Jatkuvat toiminnot</b>			
Liikevaihto	<b>292,9</b>	296,9	<b>-1</b>
Liikevoitto	<b>3,9</b>	-4,8	
Liikevoitto, %	<b>1,3</b>	-1,6	
Tulos ennen veroja	<b>3,7</b>	-6,4	
Tilikauden tulos	<b>3,1</b>	-5,4	
Osakekohtainen tulos, euroa	<b>0,49</b>	-0,87	
<b>Konserni</b>			
Osakekohtainen tulos, euroa	<b>0,52</b>	-0,71	
Oma pääoma/osake, euroa	<b>15,26</b>	15,09	
Omavaraisuusaste, %	<b>66,5</b>	55,0	
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	<b>3,4</b>	-4,5	
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)	<b>3,3</b>	-4,0	

Muut tunnusluvut ja tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty vuosikertomuksessa sivulta 73 alkaen.

Omavaraisuusaste, %



Oma pääoma/osake, euroa



## Liiketoimintakatsaukset

### RUOKARATKAISUT

Ruokaratkaisut-segmentin myynti tammi-joulukuussa oli 60,1 (58,9) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 5,0 (2,5) miljoonaa euroa.

Ruokaratkaisuiden investoinnit olivat 2,9 (10,0) miljoonaa euroa ja kohdistuivat pääosin Säkylän tuotannon tehokkuuden parantamiseen.

### ÖLJYKASVITUOTTEET

Öljykasvituotteet-segmentin myynti tammi-joulukuussa oli 65,8 (65,0) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 2,0 (1,5) miljoonaa euroa.

Investoinnit olivat 4,7 (1,3) miljoonaa euroa ja kohdistuivat Kirkkonummen kasviöljynpuristamon bioenergiailaitoksen rakentamiseen sekä tehtaan ympäristö- ja tehokkuusinvestointeihin esimerkiksi hajukaasupesuriin ja öljynpuristamisen tehostamiseen.

### VILJAKAUPPA

Viljakauppa-segmentin myynti tammi-joulukuussa oli 194,3 (194,9) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 0,1 (-5,6) miljoonaa euroa.

Investoinnit olivat 0,1 (0,1) miljoonaa euroa.

## Covid-19-pandemian vaikutukset liiketoiminnoille

Covid-19-pandemian vaikutukset Apetit-konsernissa vaihtelevat liiketoiminnoittain. Apetit on ennakoivan ja systemaattisen toiminnan ansiosta onnistunut pitämään operatiivisen toiminnan normaalina.

### RUOKARATKAISUT

Covid-19-pandemia on heijastunut voimakkaimmin Ruokaratkaisut-liiketoimintaan.

Ruoan kysyntä kasvoi selvästi vähittäiskaupassa poikkeustilanteen alkaessa keväällä: syöminen on siirtynyt merkittävässä määrin koteihin ravintoloiden ja muiden julkisten palveluiden, kuten koulujen ja päiväkotien, toiminnan supistuessa. Kuluttajatuotteiden myynti olikin poikkeuksellisen suurta hetkellisesti poikkeustilanteen alkuvaiheessa, kysynnän kuitenkin tasaantuesssa myöhemmin.

Food service -puolella kysyntä on pienentynyt merkittävästi ravintoloiden ja muiden julkisten palveluiden, kuten koulujen ja päiväkotien, toiminnan supistuessa. Kesällä Food service -kanavan kysyntä alkoi asteittain vahvistua poikkeustilanteen alkuvaiheeseen verrattuna, mutta jäi vuositasolla selvästi alle pandemiaa edeltänyttä aikaa.

### ÖLJYKASVITUOTTEET

Öljykasvituotteissa kasviöljyn kysyntä kasvoi erityisesti vähittäiskaupassa ja Ruokaratkaisujen tapaan väheni Food service -kanavassa.

### VILJAKAUPPA

Viljakauppa-liiketoimintaan Covid-19-pandemia on vaikuttanut vain vähän lisäten lähinnä markkinoiden volatiliiteettia pandemian alkuvaiheessa.

Apetit pyrkii ennakoimaan pandemian vaikutukset liiketoiminnoilleen mahdollisimman hyvin ja huomioimaan eri skenaarioiden vaikutukset yhtiön toiminnassa niin lyhyellä kuin pitkälläkin aikavälillä.

### COVID-19-PANDEMIAAN LIITTYVÄT TOIMENPITEET APETITILLA

Apetitin tavoitteena Covid-19-pandemian aikana on ollut turvata henkilöstön, asiakkaiden ja muiden sidosryhmien terveys sekä varmistaa tuotannon, liiketoiminnan ja ruokaketjun häiriötön toiminta. Tämän tavoitteen toteutumiseksi on tuotantoyksiköissä ja muissa toiminnoissa muun muassa minimoitu erilaisin järjestelyin henkilöstön keskinäistä sekä yhtiön ulkopuolisten kanssa tapahtuvaa kanssakäymistä, lisätty suojavarusteiden käyttöä, nostettu hygieniatasoa entisestään eri työpisteissä sekä ohjeistettu toimihenkilöt etätööhön.

Apetit varmistaa ruokaketjun toimivuutta viranomaisohjeiden lisäksi varautumalla liiketoiminnoissaan poikkeus- ja normaalioloihin. Varautumisessa huomioidaan kaikki yhtiön arvoketjun keskeiset toiminnot, kuten raaka-aine- ja materiaalihankinnat, tuotanto ja logistiikka, asiakasyhteistyö, myynti ja tukitoiminnot. Suomalainen ruokaketju on Covid-19-pandemian aikana osoittanut toimivuutensa myös vaikeissa poikkeusoloissa. Sen myötä kotimaisen ruoantuotannon näkyvyys ja arvostus on kasvanut selvästi.

### Apetitin arvonluonti

Apetitin kyky tuottaa arvoa perustuu vahvaan integraatioon kotimaiseen alkutuotantoon, ainutlaatuisen arvoketjuun, vahvoihin ja vetovoimaisiin brändeihin ja tuotteisiin, toiminnan tehokkuuden jatkuvaan parantamiseen sekä vastuullisiin tekoihin arvoketjun jokaisessa vaiheessa.

Apetitin arvonluontimalli on kuvattu tarkemmin vuosikertomuksessa.



## Strategia

### STRATEGIAKAUSI 2020–2022

Apetit Oyj julkisti strategiansa kaudelle 2020–2022 toukokuussa 2020. Keskeistä uudistetussa strategiassa on vahvistaa olemassa olevaa ainutlaatuista arvoketjua, jonka vahva perusta on kotimaisessa alkutuotannossa. Strategiakauden toimenpiteet tähtäävät tavoitteeseen rakentaa Apetitista menestyvä kasvipohjaisiin tuotteisiin keskittyvä suomalainen yhtiö.

Strategiassaan Apetit keskittyy olemassa olevien vahvuuksien hyödyntämiseen ja edelleen vahvistamiseen kaikilla liiketoiminta-alueilla. Keskeistä kaikelle tekemiselle on tulevaisuuden menestyksen varmistaminen.

Apetit on tunnistanut ne toimintaympäristön ilmiöt, jotka sekä ohjaavat että tukevat yhtiön strategiaa ja sen toteuttamista: kasvipohjaisten tuotteiden kysyntä kasvaa. Syömisestä trendeinä arjen helpottaminen, hyvinvointi ja ruoan alkuperä korostuvat edelleen. Myös pakastemarkkina kasvaa. Isossa kuvassa ilmastonmuutos lisää sään ääri-ilmiöitä ja sitä kautta myös satokausivaihteluja. Ilmastovastuulliset arjen teot korostuvat kestävästä ruokaketjun rakentamisesta erilaisten arvoketjujen kautta.

### STRATEGISET PAINOPISTEALUEET JA KESKEISIMMÄT TOIMENPITEET 2020

#### Ydintoiminnot kuntoon

Parannamme prosessitehokkuutta kaikissa toiminnoissamme. Skaalaamme toimintomme suhteutettuna yhtiön olemassa olevaan kokoon. Parannamme resurssitehokkuutta kumppanuuksien kautta. Kehitämme kaupankäynnin kyvykkyttämme viljakaupassa.

Keskeisimmät toimenpiteet 2020:

- Bioenergiailaitoksen rakentaminen Kantvikin öljynpuristamon yhteyteen Kirkkonummella.

- Toimintojen ja toimintatapojen kehittäminen vastaamaan nykyisiä liiketoimintoja.
- Tarkoituksenmukaisten kumppanuusverkostojen kehittäminen ja rakentaminen.
- Viljakaupan kaupankäyntikyvykkyuden kehittäminen toiminnan koordinaatiota parantamalla.

#### Vahva jalansija Ruotsiin

Vahvistamme Ruotsin markkinaa viennin kärkenä. Varmistamme ja syvennämme olemassa olevia asiakkuuksia sekä rakennamme myös uusia asiakkuuksia. Kehitämme ja laajennamme markkina-kohtaista tuotteistoa. Rakennamme tarkoituksenmukaiset kumppanuudet muille valikoidoille markkinoille.

Keskeisimmät toimenpiteet 2020:

- Apetitin brändituotteiden (14 kappaletta) listaaminen Ruotsin suurimman vähittäiskaupan ICA:n valikoimiin.
- Myyntiyhteistyön aloittaminen Ruotsin Food service -kanavaan paikallisen kumppanin kanssa.
- Uusien kumppanuuksien rakentaminen ja yhteistyön käynnistäminen muilla markkina-alueilla.
- Viennin kokonaisvolyymin systemaattinen kasvattaminen.

#### Kasvaa kasvipohjaisista lisäarvotuotteista

Kasvatamme olemassa olevan tuotteiston myyntiä ja laajennamme asiakaspohjaa. Laajennamme uusiin tuotesegmentteihin. Vahvistamme kaupallista asemaamme Food service-kanavassa. Luomme mallin rypsi-proteiini-ingredientin kaupallistamiseen.

Keskeisimmät toimenpiteet 2020:

- Uusien kasvi- ja kalapohjaisten tuotteiden ja tuoteryhmien jatkuva kehitys.

- Uusien tuoteryhmien lanseeraus: ensimmäiset kotimaiset wok-vihannekset pakastealtaaseen.
- Entistä asiakaslähtöisempi toimintamalli Food service -kanavassa.
- Investointipäätös rypsi-ingredientin pientuotannon aloittamiseksi kesällä 2021 sekä ingredientin kaupallistamiseen liittyvien vaihtoehtojen arvioinnin käynnistäminen.

#### Viljelijäkumppanuuksien kehittäminen

Ruokaratkaisut: Laajennamme sopimusviljelyä herneessä ja mahdollisissa uusissa kasveissa. Parannamme viljelyn edellytyksiä esimerkiksi viljelytoimenpiteitä, maaperän kasvukuntoa ja kasvin-suojelumenetelmiä kehittämällä. Hyödynnämme uusia mahdollisuuksia kuten hiiliviljelyä.

Öljykasvituotteet: Syvennämme sopimusviljelymallia kotimaisen raaka-aineen varmistamiseksi.

Viljakauppa: Tulemme viljelijän ensisijaiseksi kumppaniksi kehittämällä logistisia ratkaisuja ja hyödyntämällä valikoituja kumppanuuksia.

Keskeisimmät toimenpiteet 2020:

- Uusia sopimusviljelijöitä ja ennätys herneen viljelypinta-alassa.
- Vastuuviljelymenetelmän edelleen kehittäminen ja jalkauttaminen sopimusviljelijöille.
- Aktiivinen osallistuminen maaperän kasvukuntoa ja hiilensidontaa edistäviin hankkeisiin.
- Öljykasvien sopimusviljelymallin uudistaminen ja syventäminen.
- Viljelijän Avena Berner -yhteistyön vakiinnuttaminen ja kehittäminen.

#### Vastuullisia tekoja

Edistämme viljelykehitystä ja jalkautamme uusia kestäviä viljelymenetelmiä. Tarjoamme monipuolisia vaihtoehtoja kasvipohjaisen ja vastuullisen syömisestä lisäämiseksi. Tuomme vastuul-

lisuuden entistä kiinteämmäksi osaksi kaikkia toimintojamme. Pienennämme konsernin ympäristö- ja ilmastovaikutuksia asetettujen tavoitteiden mukaisesti.

Keskeiset toimenpiteet 2020:

- Tuulisähkön käyttöönotto konsernin kaikilla tuotantolaitoksilla.
- Elintarvikealan materiaalihokkuussopimukseen liittyminen.
- Materiaalikatselemuksen toteuttaminen Säskylän tuotantolaitoksella.
- Ympäristöjalanjälkilaskennan toteuttaminen valikoiduille tuotteille.
- Konsernin hiilijalanjälkilaskennan kehittäminen ja standardointi GHG-protokollan mukaiseksi (Scope 1 ja 2).

### Taloudelliset tavoitteet

Käyttökate (EBITDA) 14 milj. euroa vuonna 2022 (vuonna 2019: jatkuvat toiminnot 0,8milj. euroa)

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE %) > 8 % (2019: -4,0 %)

Asetettujen strategisten tavoitteiden toteutuminen perustuu tavanomaiseen satokehitykseen sekä strategisten toimenpiteiden systemaattiseen toteuttamiseen. Yhtiö on avoin strategiaan sopiville toimialaratkaisuille. Meneillään olevan COVID-19-pandemian mahdolliset vaikutukset taloudellisiin tavoitteisiin arvioidaan tarvittaessa myöhemmin.

### Investoinnit

Jatkuvien toimintojen bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen olivat 7,8 (11,5) miljoonaa euroa jakautuen seuraavasti: Ruokaratkaisut 2,9 (10,0) miljoonaa euroa, Öljykasvituotteet 4,7 (1,3) miljoonaa euroa, Viljakauppa 0,1 (0,1) miljoonaa euroa ja Konsernitoiminnot 0,1 (0,0) miljoonaa euroa.

### Henkilöstö

Apetitin henkilöstöstrategian painopistealueet ovat kannustavan ja turvallisen työilmapiirin luominen, innostavan ja tavoitteellisen johtamisen mahdollistaminen, osaamisen kehittäminen sekä rokkean ja kokeilevan kulttuurin mahdollistaminen sekä työnantajamielikuvan kehittäminen.

Työturvallisuuskulttuuria kehitetään Apetitilla jatkuvan parantamisen periaatteen mukaisesti. Keskeiset työturvallisuuden kehittämiseksi toteutetut toimenpiteet 2020 olivat aktiivinen ja osallistava työturvallisuusviestintä ja -tapaturmatutkinta sekä systemaattinen turvallisuushavainnointi.

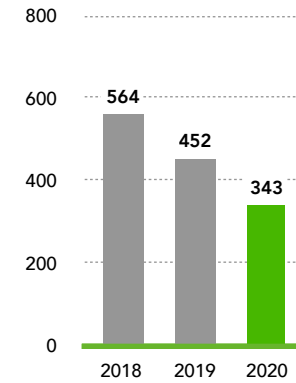
Vuonna 2020 tapahtui 18 (19) kappaletta vähintään yhden päivän poissaoloon johtaneita työtaturmia. Tapaturmataajuus oli 28 (18). Työtaturmiin lasketaan myös työmatkataturmat. Työtaturmien osalta Apetit tavoitteena on nolla tapaturmaa. Työtaturmatilastoissa ovat mukana sekä työntekijät että toimihenkilöt.

Apetitin tavoitteena on pienentää sairauspoissaoloja. Vuonna 2020 tuotannon työntekijöiden sairauspoissaoloprosentti oli 5,9 (6,1) prosenttia. Sairauspoissaoloprosentti on sairauspoissaoloaika suhteessa teoreettiseen säännölliseen työaikaan.

Vuoden aikana jatkettiin Apetit Suunta -esimiesvalmennusta konsernin uusille esimiehille. Valmennusten tavoitteena on vahvistaa esimiesten johtamis- ja vuorovaikutusvalmiuksia, yhtenäistää johtamisen tapoja ja käytäntöjä sekä tukea esimiehiä muutoksen johtamisessa. Koulutukseen osallistuvat kaikki konsernin esimiehet.

Apetit seuraa henkilöstön työhyvinvointia ja -tyytyväisyyttä muun muassa koko konsernin kattavalla työhyvinvointikyselyllä. Vastauksissa henkilöstö arvioi kokemustaan esimerkiksi omasta työhyvinvoinnistaan, työilmapiiristä ja -turvallisuudesta, sosiaalisesta tuesta sekä esimiestyöstä. Vuonna 2020 tehdyn Työvirekyselyn keskiarvotulokseksi tuli 3,9 (3,9). Seuraava kysely suoritetaan keväällä 2021.

Konsernin henkilöstön määrä keskimäärin



Apetit-konsernissa työskenteli vuoden 2020 lopussa 345 (373) henkilöä.

Henkilöstölle maksetut palkat ja palkkiot vuonna 2020 olivat 16,9 miljoonaa euroa (20,4 miljoonaa euroa sisältäen lopetetut toiminnot ja 17,6 miljoonaa euroa jatkuvien toimintojen osalta).

Henkilöstöön liittyviä asioita esitellään tarkemmin Apetit vuosikertomuksessa Henkilöstö-osiassa.

### Ihmisoikeudet sekä korruption ja lahjonnan torjunta

Apetit edellyttää eettisten ohjesääntöjen noudattamista omilta työntekijöiltään ja yhteistyökumppaneiltaan. Apetitilla on myös tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma, jonka avulla varmistetaan koko henkilöstön yhdenvertainen kohtelu.

Apetitin eettiset ohjesäännöt kieltävät ottamasta vastaan suoria tai epäsuoria lahjuksia tai muita etuja, joita voidaan pitää lahjuksina liiketoiminnan hankkimiseksi tai ylläpitämiseksi. Kaikilta Apetitin työntekijöiltä edellytetään eettiseen ohjesääntöön tutustumista ja sen noudattamista sekä ohjesääntöön vastaisesta toiminnasta raportointia sitä varten järjestetyn eettisen kanavan kautta. Vuonna 2020 eettiseen kanavaan ei tullut yhtään ilmoitusta.

Apetitin työntekijät eivät myöskään saa yrittää hankkia laittoimin keinoin itselleen suotuisia viranomaispäätöksiä tai -palveluja. Apetitin työntekijöiden on myös vältettävä tilanteita, jotka ovat ristiriidassa tai joiden voidaan katsoa olevan ristiriidassa työntekijän henkilökohtaisten ja liiketoimintaan liittyvien etujen kanssa. Apetit kouluttaa kaikki toimihenkilönsä keskeisiin kilpailulainsäädännön periaatteisiin varmistaakseen reilun ja läpinäkyvän kilpailun markkinoilla.

Apetitin toimintapolitiikkaa ja eettisiä periaatteita täydentävät eettiset toimittajavaatimukset, jossa käsitellään esimerkiksi lakeihin ja asetuksiin, ympäristöön, liiketoiminnan eettisyyteen, pakko- ja lapsityöhön, syrjintään ja sortamiseen sekä työympäristöön ja sosiaalisiin oloihin liittyviä asioita.

Vuonna 2020 ei tullut ilmi yhtään ihmisoikeusrikkomusta tai korruptioon ja lahjontaan liittyvää tapausta.

## Tutkimus ja kehitys

Konsernin tutkimus- ja kehitystoiminnan menot olivat 1,0 (1,3) miljoonaa euroa, mikä on 0,4 (0,4) prosenttia liikevaihdosta. Lisäksi taseeseen aktivoitiin tilikaudella tuotekehityskuluja, liittyen rypsi-ingredientin kehittämiseen, 0,2 (0,2) miljoonaa euroa.

Ruokaratkaisut-liiketoiminnassa tutkimus- ja kehitystoiminta kohdistui pääsääntöisesti uusien tuotteiden kehittämiseen ja toimintaa tukevien yhteistyöverkostojen rakentamiseen.

Apetit uudistaa tuotteistoaan sekä kehittää täysin uusia tuot-

teita tarjotakseen helppoja ja herkullisia kasvipohjaisia ruokaratkaisuja ihmisille, jotka arvostavat hyvän makuista, terveellistä ja vastuullisesti tuotettua ruokaa vaihtelevissa ruokailutilanteissa. Uudet tuotteet kehitetään vastaamaan markkinakohtaisia makumieltymyksiä ja ravitsemussuosituksia sekä helpottamaan joka-päiväistä ruokailua.

Kasvisten, kasviöljyjen ja täysjyväviljojen käyttö on oleellinen osa terveellistä ruokavaliota. Apetit kiinnittää tuotteissaan erityistä huomiota ravintoarvojen lisäksi houkuttelevaan ulkonäköön ja hyvään makuun, koska vain syöty ruoka ravitsee.

Öljykasvituotteet-liiketoiminnassa painopiste oli syvällisen tutkimus- ja kehitystoiminnan edistämiseksi. Rypsi- ja aineen jalostusarvon nostamiseksi jatkettiin hanketta, jonka rahoittamiseen myös Business Finland osallistui. Hankkeen tavoitteena on uuden, ravintosisällöltään korkealaatuisen, ingredientin kehittäminen kansainvälisille elintarvikemarkkinoille.

Euroopan komissio myönsi BlackGrain from Yellow Fields -rypsinsiemenjauheelle eli rypsi-ingredientille uuselintarvikeluvan joulukuussa 2020. Apetit jatkaa sekä ingredientin kaupallistamiseen liittyvien vaihtoehtojen arviointia että uusien rypsi-pohjaisen ingredienttien kehitystyötä.

Öljykasvituotteet-liiketoiminnan strategisena päämääränä on myös kotimaisen öljykasviviljelyn lisääminen, jota edistettiin monin tavoin.

Apetit toteuttaa viljelyn tutkimus- ja kehitystoimintaa Köyliössä sijaitsevalla omalla Räpin koetilallaan, tavoitteenaan turvata avomaan vihannestuotannon tulevaisuus ennakoimalla viljelymenetelmien muutostarpeita ja tuomalla uusinta tietoa ja osaamista viljelijöiden käyttöön.

Koetoiminnassa haetaan esimerkiksi vaihtoehtoja kemiallisille torjunta-aineille sekä etsitään keinoja maan kasvukunnon parantamiseksi ja hiilensidontaan. Tutkimusaiheita ovat esimerkiksi viljelykierron optimointi, katekalvojen ja hyönteisverkkojen käyttö,

tihkukastelu ja -lannoitus sekä mekaaninen rikkakasvien torjunta. Oman tutkimus- ja kehitystoiminnan lisäksi Apetit osallistuu valikoituihin eri yhteistyötahojen koordinoimiin tutkimushankkeisiin ja kehitysohjelmiin.

## Ympäristö

Apetit-konsernin toimintaa ohjaa toimintapolitiikka ja eettiset toimintaperiaatteet, joiden päämääriin sisältyy ympäristöasioiden vastuullinen johtaminen ja ympäristövaikutusten hallinta. Ympäristöasioiden johtamisjärjestelmä kattaa ISO 14001 -standardin vaatimukset Ruokaratkaisut-liiketoiminnassa.

Tavoitteena on tehokas ja turvallinen tuotanto, joka on sopusoinnussa ympäristön kanssa. Apetitin Ruokaratkaisut-liiketoiminnassa ympäristövaikutukset liittyvät energian ja veden käyttöön sekä prosessissa syntyvien sivuvirtojen ja jätteiden käsittelyyn. Öljykasvituotteet-liiketoiminnassa ympäristövaikutuksia aiheuttavat puolestaan energian käyttö ja prosessissa syntyvä valkaisu- ja kemikaalijäte. Kasviöljynpuristuksen tuotantotapa on mekaaninen ja kemikaaliton. Kaikissa toiminnoissa syntyy lisäksi jonkin verran pakkausjätettä. Lisäksi ympäristövaikutuksia syntyy myös varastoinnissa, kuljetuksissa ja kiinteistöissä. Apetit on sitoutunut ympäristöasioiden jatkuvaan parantamiseen.

Apetit on mukana suomalaisen elinkeinoelämän energiatehokkuussopimusjärjestelmässä ja sitoutunut toteuttamaan siihen kuuluvaa Elintarviketeollisuuden toimenpideohjelmaa. Konkreettisenä energiankäytön tehostamistavoitteena elintarviketeollisuuden ohjelmassa on 7,5 prosenttia vuosien 2017–2025 sopimusjaksolla. Vuonna 2020 energiankulutus oli 0,5 MWh (0,4) per tuotettu tonni.

Osana energiatehokkuuden parantamista ja tavoitetta uusiutuvan energian käytön lisäämiseksi Apetit rakentaa bioenergiailaitosta Kirkkonummen öljynpuristamon yhteyteen. Laitoksen on määrä valmistua vuonna 2021. Bioenergiailaitos korvaa nykyisen

uusiutumattomiin polttoaineisiin perustuvan energiaratkaisun ja pienentää merkittävästi koko konsernin hiilidioksidipäästöjä.

Apetit-konsernin tuotantolaitoksilla on siirrytty täysin uusiutuvista energialähteistä tuotetun sähkön käyttöön 1.4.2020 alkaen. Jatkossa kaikissa Apetitin tuotantolaitoksissa käytetään ainoastaan tuulivoimalla tuotettua sähköä. Apetit-konsernin CO<sub>2</sub>-päästöt pienenevät kokonaisuudessaan 37 prosenttia vertailuvuoteen 2019 nähden.

Kaikilla konsernin ympäristölupavelvollisilla tuotantolaitoksilla on voimassa oleva ympäristölupa. Vuoden aikana tuotantolaitoksilla ei ollut merkittäviä ympäristöön vaikuttaneita häiriö- tai onnettomuustilanteita.

Varsinais-Suomen Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus (ELY) on lokakuussa 2020 edellyttänyt Apetitia jättämään hakemuksen Länsi-Säkylän teollisuusalueen jätevedenpuhdistamon ympäristölupaehtojen tarkistamisesta toukokuun 2021 alkuun mennessä. Apetit tulee jättämään hakemuksen luvan tarkistamiseksi Etelä-Suomen aluehallintovirastolle.

Yhtiön tiedossa ei ole tilinpäätöshetkellä merkittäviä yksittäisiä ympäristöön liittyviä riskejä. Ympäristökulut olivat 1,0 (0,9) miljoonaa euroa eli 0,3 (0,3) prosenttia liikevaihdosta.

Ympäristöasioita esitellään yksityiskohtaisemmin Apetitin yritysraportissa.

## Toiminnan kausiluonteisuus

IAS 2 -standardin mukaisesti vaihto-omaisuuden hankintameno luetaan mukaan systemaattisesti kohdistettu osuus valmistuksen kiinteistä yleismenoista. Satokausituotannossa raaka-aineista jalostetaan valmiita tuotteita pääosin vuoden jälkimmäisen vuosipuoliskon aikana, jolloin valmistuksen kiinteitä yleismenoja aktivoituu taseeseen muita neljänneksiä enemmän. Tämän kirjauskäytännön takia tulokertymä painottuu toiselle vuosipuoliskolle. Tulokertymän kausiluonteisuus on satokausituotannon

takia voimakkainta Ruokaratkaisut-segmentin pakastetuoteryhmässä ja osakkuusyhtiö Sucroksen toiminnassa.

Satokaudet aiheuttavat kausivaihtelua myös sitoutuneen käyttöpääoman määrässä. Viljakauppa- ja Öljykasvituotteet-segmentteihin sitoutunut käyttöpääoma on korkeimmillaan vuoden loppupuolella ja laskee alimmilleen kesällä ennen seuraavan satokauden alkua. Myös Ruokaratkaisut-segmentin pakastetuoteryhmässä satokausituotannon kausiluonteisuus nostaa sitoutuneen käyttöpääoman määrän liiketoiminnassa korkeimmilleen vuoden vaihteen tienoilla.

Viljakauppa-segmentin liikevaihto vaihtelee vuosittain ja vuosineljänneksittäin merkittävästikin riippuen kysynnästä ja tarjonasta sekä hintatasosta kotimaassa ja muilla markkinoilla.

## Yritysvastuun johtaminen

Apetitin toiminta perustuu yrityksen arvoihin, visioon ja missioon. Vastuullisuustyötä ohjaavat Apetitin strategia, vahvistettu toimintapolitiikka, eettinen ohjeisto sekä hankintaperiaatteet, jotka pohjautuvat YK:n Global Compact -aloitteeseen. Apetit on sitoutunut noudattamaan toimintamaidensa lakeja ja muuta sääntelyä.

Apetitin tavoitteena on tasapuolisuus kaikkia sidosryhmiään kohtaan. Jatkuva vuoropuhelu sidosryhmien kanssa ja heidän toiveidensa huomioon ottaminen ovat vastuullisen toiminnan peruspiireita.

Apetit rakentaa toimintansa kotimaisten raaka-aineiden ja vastuullisten toimintatapojen ympärille. Apetitilla vastuullisuus kattaa toiminnan jatkuvan parantamisen koko arvoketjussa raaka-aineiden viljelytyksen ja hankinnan sekä tuotannon kautta asiakkaille ja lopulta kuluttajalle asti. Teoillamme haluamme lisätä sekä ympäristön ja ihmisten hyvinvointia. Ajatus sisältyy myös missiomme, joka on Kaikille hyvä ruoka. Läheltä.

Vastuullisia tekoja on yksi Apetitin strategian painopistealueita: edistämme viljelykehitystä ja jalkautamme uusia kestäviä vilje-

lymenetelmiä. Tarjoamme monipuolisia vaihtoehtoja kasvipohjaisen ja vastuullisen syömisen lisäämiseksi. Tuomme vastuullisuuden entistä kiinteämmäksi osaksi kaikkia toimintojamme sekä pienennämme konsernin ympäristö- ja ilmastovaikutuksia asetettujen tavoitteiden mukaisesti.

Apetit pyrkii ymmärtämään mahdollisimman kattavasti oman toimintansa vaikutukset ihmisille, yhteiskunnalle ja ympäristölle. Apetit on tehnyt laajamittaisen yritys vastuun sisällön määrittely prosessin yhdessä tärkeimpien sidosryhmiensä kanssa. Määrittely sisältää olennaisimmat yritys vastuun osa-alueet, joilta kerätään systemaattisesti tunnuslukuja ja tietoja vastuullisen toiminnan jatkuvaksi kehittämiseksi. Yritys vastuun olennaisuudet on päivitetty loppuvuonna 2020 perustuen sidosryhmäkyselyyn, joka toteutettiin aikaisemmin syksyllä.

Lisätietoa Apetitin vastuullisuudesta on saatavilla yritys vastuuraportista. Apetit raportoi vastuullisesta toiminnastaan Global Reporting Initiative (GRI) laatiman kestävä kehityksen raportointiohjeiston peruslaajuuden (Core) laskentaperiaatteita ja ohjeistuksia noudattaen.

## Riskit ja epävarmuustekijät sekä riskien hallinta

Apetit Oyj:n hallitus on vahvistanut konsernin riskienhallintapolitiikan ja riskienhallintaperiaatteet. Kaikki konserniyhtiöt ja liike-toimintayksiköt arvioivat ja raportoivat säännöllisesti liiketoimintaansa liittyviä riskejä sekä tarvittavien kontrollimenetelmien ja riskienhallintakeinojen riittävyttä. Näiden strategiatyötä ja päätöksentekoa tukevien riskiarviointien tarkoituksena on riittävien toimenpiteiden varmistaminen riskien hallitsemiseksi. Riskienhallinnan puitteita, politiikkoja ja periaatteita arvioidaan ja kehitetään säännöllisesti.

Apetit-konsernissa riskit luokitellaan strategiaan, operatiivisiin, taloudellisiin ja vahinkoriskeihin. Konsernin olennaisimmat strategiset riskit liittyvät liiketoimintaportfolion strategian mu-

kaisen kehittämisen onnistumiseen sekä muutoksiin liiketoiminta-alueilla ja asiakkuuksissa.

Merkittävimmät operatiiviset riskit liittyvät raaka-aineiden saatavuuteen, hankinnan ja myynnin tai käytön eriaikaisuuteen sekä raaka-aineiden markkinahintojen vaihteluun. Hintariskien hallinnalla on erityisen suuri merkitys Viljakaupassa ja Öljykasvi-tuotteissa. Viljojen ja öljykasvien hinnat muodostuvat kansainvälisillä markkinoilla. Viljakaupassa ja Öljykasvituotteissa avoimille hintariskeille on määritelty limiitit.

Konserni toimii kansainvälisillä markkinoilla ja on siten alttiina valuuttakurssimuutoksista johtuvalle valuuttariskille. Valuuttariskien määrät ovat normaalityylänteessä vähäiset. Rahoitusriskien hallinnasta kerrotaan tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedossa 24.

Tulipalo, vakava konerikko, elintarviketurvallisuuteen vaikuttavat virheet raaka-aineissa tai lopputuotteissa saattavat aiheuttaa merkittäviä omaisuus- tai keskeytysvahinkoja, vastuita tai muita epäsuoria haitallisia vaikutuksia yhtiön toimintaan. Konserniyhtiöt suojautuvat tällaisilta riskeiltä arvioimalla prosessejaan muun muassa omavalvontajärjestelmän avulla ja tekemällä tarvittaessa korjauksia toimenpiteitä. Vakuutuksilla katetaan kaikki ne riskit, jotka ovat taloudellisista tai muista syistä järkevä kattaa vakuuttamalla.

### Selvitys muista kuin taloudellisiin tietoihin liittyvistä riskeistä ja niiden hallinnasta

Apetitin merkittävimpien riskien arviointi kattaa myös merkittävät ei-taloudelliset riskit. Apetit on tunnistanut myös alla oleviin teemoihin liittyvät riskit riippumatta siitä, ovatko ne Apetitille merkittävää kokonaiskuvassa. Tyypillinen ei-taloudellisen riskin vaikutus riskin toteutuessa olisi mainehaitta.

Apetit-konsernin eettiset periaatteet ohjaavat toimintaa kaikissa konsernin liiketoiminoissa ja kaikissa toimintamaissa. Apetit edellyttää kaikkien työntekijöidensä sekä toimittajiensa noudattavan näitä eettisiä periaatteita.

### YMPÄRISTÖRISKIT

Apetitin operatiiviseen toimintaan ei liity merkittäviä ympäristöriskejä. Suurimmat ympäristöriskit Apetitin tuotantolaitoksilla liittyvät mahdollisiin jätevesi- ja kasviöljyvuotoihin ympäristöön sekä kylmäainevuotoihin. Ympäristöriskejä hallitaan tekemällä sisäisiä ja ulkoisia tarkastuksia sekä seuraamalla ja noudattamalla ympäristövaatimuksia ja ympäristöön liittyvää suorituskykyämme. Osassa liiketoimintaa ympäristöasioita johdetaan ISO14001-ympäristöhallintajärjestelmän avulla.

### SOSIAALISET JA TYÖNTEKIJÖIHIN LIITTYVÄT RISKIT

Työturvallisuus on Apetitille merkittävä asia ja mahdolliset onnettomuudet ja työtaturmat ovat suurimpien sosiaalisten ja työntekijöihin liittyvien riskien joukossa. Työturvallisuuteen liittyvistä asioista tiedotetaan aktiivisesti ja jokainen Apetitissa työskentelevä esimies suorittaa työturvallisuuteen liittyvän koulutuksen.

### IHMISOIKEUKSIIN LIITTYVÄT RISKIT

Merkittävimmät ihmisoikeuksiin liittyvät riskit esiintyvät toimintaketjussa ja liittyvät työoloihin. Apetit on sitoutunut ja vaatii toimittajiensa sitoutuvan eettisiin toimittajavaatimuksiin, jossa on kuvattu eettiset, sosiaaliset ja ympäristöä koskevat vastuulliset toimintaperiaatteet.

### KORRUPTIOON JA LAHJONTAAN LIITTYVÄT RISKIT

Apetitin työntekijöiden tai sen eri sidostyhmiensä epäeettiset toimintatavat voivat aiheuttaa Apetitille mainehaittoja, minkä lisäksi niillä voi olla myös taloudellisia vaikutuksia. Tärkein hallintakeino epäeettisten toimintatapojen välttämiseksi on tietoisuuden lisääminen esimerkiksi eettisistä toimintatavoista.

### Hallinnointi

#### SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Apetit Oyj:n hallituksen käsittelemä selvitys Apetit Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2020 julkistetaan toimintakertomuksesta erillisenä selvityksenä.

#### VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2020

Apetit Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Säkylässä 26.5.2020. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitylinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajille tilikaudelta 2019. Hallituksen esitykset yhtiökokoukselle hyväksyttiin sellaisinaan. Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti jakaa osinkoa 0,45 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin 4.6.2020.

#### HALLINTONEUVOSTON VALINTA

Varsinainen yhtiökokous 2020 vahvisti hallintoneuvoston jäsenten lukumääräksi 18 yhtiökokouksen nimeämää jäsentä. Hallintoneuvoston erovuoroisten jäsenten tilalle valittiin viisi henkilöä. Jaakko Halkilahti, Marja-Liisa Mikola-Luoto, Petri Rakkolainen ja Mauno Ylinen valittiin uudelleen. Uutena jäsenenä hallintoneuvostoon valittiin Olli Saaristo.

Hallintoneuvoston nimitysvaliokunnan yhtiökokouksen nimeämiseksi jäseniksi valittiin Heikki Laurinen ja Pekka Perälä.

Apetit Oyj:n hallintoneuvosto valitsi hallintoneuvoston puheenjohtajaksi Harri Eelan ja varapuheenjohtajaksi Marja-Liisa Mikola-Luodon.

#### HALLITUKSEN KOKOONPANO JA VALIOKUNNAT

Hallintoneuvosto päätti valita Apetit Oyj:n hallitukseen 6 jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin Lasse Aho, Annikka Hurme, Antti Korpinen, Simo Palokangas, Kati Rajala ja Niko Simula. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Simo Palokangas ja varapuheenjohtajaksi Lasse Aho.

Apetit Oyj:n hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan keskuudestaan jäsenet hallituksen tarkastusvaliokuntaan hallituksen toimikauden ajaksi. Tarkastusvaliokuntaan valittiin Lasse Aho puheenjohtajaksi ja Niko Simula valiokunnan jäseneksi.

Hallintoneuvoston päätöksen mukaan hallituksen jäsenille maksetaan 19 560 euron, puheenjohtajalle 39 060 euron ja varapuheenjohtajalle 24 120 euron vuosipalkkio. Vuosipalkkiosta 60 % maksetaan rahana ja 40 % luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita niiden luovutushetken käypään markkina-arvoon. Palkkio suoritetaan kerran vuodessa joulukuussa. Lisäksi hallituksen puheenjohtajalle päätettiin maksaa 510 euron ja jäsenille 300 euron kokouspalkkio.

#### TILINTARKASTAJA

Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajiksi vuoden 2021 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka Pasi Karppisen, KHT ja tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n päävastuulliseksi tilintarkastajaksi Tuomo Kortten, KHT.

#### HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Yhtiökokous valtuutti 27.3.2018 hallituksen päättämään osakeantista, joka sisältää oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutus käsittää enintään 626 757 osaketta, joista uusia osakkeita voi olla enintään 520 331 kappaletta ja yhtiön hallussa olevia omia osakkeita 106 426 kappaletta (yhtiön hallussa on 31.12.2020 yhteensä 89 230 omaa osaketta).

Uuden osakkeen merkintähinta on vähintään osakkeen nimellisarvo eli kaksi (2) euroa. Oman osakkeen luovutushinta on vähintään sen luovutushetken mukainen käypä arvo, joka määräytyy Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä määräytyvän kaupankäyntikurssin perusteella. Hallituksella on oikeus antaa osakkeita myös muuta kuin rahavastiketta vastaan. Osakepohjaisten kannustin- tai palkkiojärjestelmien to-

teuttamisessa osakkeita voidaan antaa myös vastikkeetta.

Valtuutus käsittää oikeuden poiketa osakkeenomistajien etuoikeudesta (suunnattu osakeanti), jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yhtiön pääomarakenteen kehittäminen, yrityskaupan ja muiden järjestelyjen rahoittaminen ja toteuttaminen tai osakepohjaisen kannustin- tai palkkiojärjestelmän toteuttaminen.

Valtuutus on voimassa vuoden 2021 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

#### HALLITUKSEN VALTUUKSIEN KÄYTTÖ

Hallituksen palkkioita koskevan hallintoneuvoston päätöksen mukaisesti hallituksen jäsenille on 2.12.2020 luovutettu yhteensä 5 470 kappaletta yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

#### Osakkeet ja omistus

##### OSAKKEET, OSAKEPÄÄOMA JA KAUPANKÄYNTI

Apetit Oyj:n osakkeet ovat yhtä sarjaa. Kaikilla osakkeilla on sama ääni- ja osinko-oikeus. Yhtiöjärjestyksen määräyksellä osakkeenomistajan äänimäärä on rajattu yhteen kymmenesosaan yhtiökokouksessa edustetusta äänimäärästä. Yhtiön osakkeen nimellisarvo on kaksi (2) euroa. Yhtiön liikkeelle laskemien osakkeiden kokonaismäärä oli tilikauden alussa ja lopussa 6 317 576 kappaletta ja rekisteröity ja maksettu osakepääoma 12 635 152 euroa. Osakepääoman vähimmäismäärä on 10 miljoonaa euroa ja enimmäismäärä 40 miljoonaa euroa.

##### OMAT OSAKKEET

Katsauskauden päättyessä yhtiön hallussa oli aikaisempina vuosina hankittuja omia osakkeita yhteensä 89 230 kappaletta. Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet edustavat 1,4 prosenttia yhtiön osakeäänimäärästä. Omilla osakkeilla ei ole ääni- eikä osinko-oikeutta.

#### LIPUTUSILMOITUKSET

Apetit vastaanotti vuonna 2020 kaksi liputusilmoitusta:

Apetit Oyj vastaanotti 13.5.2020 Berner Oy:ltä arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Berner Oy:n omistus- ja ääniosuus Apetit Oyj:ssä on 12.5.2020 ylittänyt 5 prosentin rajan.

Apetit Oyj vastaanotti 13.5.2020 Jussi Capital Oy:ltä arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Jussi Capitalin omistus- ja ääniosuus Apetit Oyj:ssä on 12.5.2020 alittanut 5 prosentin rajan.

#### OSAKKEEN HINTA JA VAIHTO

Yhtiön osakkeita vaihdettiin pörssissä katsauskauden aikana 1 627 429 (1 251 917) kappaletta, mikä oli 25,8 (20,0) prosenttia koko osakemäärästä. Osakkeen ylin kurssi oli 10,80 (9,84) euroa ja alin 7,12 (7,66) euroa. Vaihdetujen osakkeiden keskihinta oli 8,94 (8,54) euroa. Kauden osakevaihto oli 14,5 (10,7) miljoonaa euroa. Katsauskauden päättyessä koko osakekannan markkina-arvo oli 67,6 (49,5) miljoonaa euroa.

#### JOHDON LIIKETOIMET

Apetitin johdon Apetitin arvopapereita koskevat liiketoimet katsauskauden ajalta on julkaistu pörssitiedotteina, ja ne ovat luettavissa yhtiön verkkosivuilla.

#### Lähiajan riskit

Apetit-konsernin merkittävimmät lähiajan riskit liittyvät Covid-19-pandemian lisäksi raaka-aineiden hintamuutosten ja valuuttakurssiriskien hallintaan, raaka-aineiden saatavuuteen, asiakkaiden maksukykyyn ja toimittajien ja palveluntuottajien toimintakykyyn, muutoksiin liiketoiminta-alueilla ja asiakkuuksissa.

### Arvio todennäköisestä kehityksestä

Koko vuoden jatkuvien toimintojen liikevoiton arvioidaan paranevan vertailuvuodesta (vuonna 2020: 3,9 miljoonaa euroa).

### Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Yhtiöllä ei ole merkittäviä tilikauden jälkeisiä tapahtumia.

### Hallituksen ehdotus voittoa koskeviksi toimenpiteiksi ja ehdotus muun vapaan pääoman jakamisesta

Apetit Oyj:n hallituksen tavoitteena on, että yhtiön osake on omistajalleen hyvätuottoinen ja arvonsa säilyttävä sijoitus. Osinkopolitiikan mukaan yhtiö jakaa osinkona vähintään 50 prosenttia tilikauden voitosta.

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2020 olivat tilikauden voiton 2 852 348,19 euroa, lisäämisen jälkeen 55 197 731,79 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa maksetaan 0,50 euroa osaketta kohden.

Hallitus ehdottaa, että osinkoina jaetaan yhteensä 3 114 173,00 euroa ja omaan pääomaan jätetään 52 083 558,79 euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu osingonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä. Yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

# TOIMINTAKERTOMUKSEN LIITTEET





# TUNNUSLUVUT JA OMISTUS

## Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

### Liiketoiminnan laajuus ja kannattavuus

Milj. euroa	Jatkuvat toiminnot				
	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	292,9	296,9	259,9	311,8	310,0
Vienti	134,0	134,4	77,7	101,0	69,4
Liikevoitto	3,9	-4,8	0,5	1,1	0,8
% liikevaihdosta	1,3	-1,6	0,2	0,4	0,3
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	1,0	1,3	1,3	1,9	0,8
% liikevaihdosta	0,4	0,4	0,4	0,6	0,4
Rahoitustuotot(+)/-kulut (-), netto	-0,5	-0,7	-0,4	-0,5	-0,6
Tulos ennen veroja	3,7	-6,4	-0,6	1,6	1,0
% liikevaihdosta	1,3	-2,1	-0,2	0,5	0,3
Tilikauden tulos	3,1	-5,4	-0,4	2,9	2,0
% liikevaihdosta	1,0	-1,8	-0,2	0,9	0,7
<b>Jakautuminen</b>					
Emoyhtiön omistajille	3,1	-5,4	-0,4	2,9	2,0

### Rahoitus ja taloudellinen asema

Milj. euroa	Konserni yhteensä				
	2020	2019	2018	2017	2016
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	3,4	-4,5	-7,0	2,5	1,7
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE) *	3,3	-4,0	-7,0	1,9	1,3
Omavaraisuusaste, %	66,5	55,0	61,4	72,6	64,1
Nettovelkaantumisaste, %	21,7	35,9	21,5	-9,6	12,4
Pitkäaikaiset varat	67,7	64,4	67,6	74,7	83,6
Vaihto-omaisuus	58,7	66,4	80,9	45,8	65,3
Muut lyhytaikaiset varat	16,3	39,9	16,1	34,2	34,8
Oma pääoma	95,0	93,9	101,1	112,3	117,7
Jakokelpoiset varat, emoyhtiö	55,2	55,1	58,6	62,6	66,3
Korolliset velat	21,7	36,6	24,4	4,9	19,1
Korottomat velat	26,1	40,3	39,0	37,6	46,8
Taseen loppusumma	142,8	170,8	164,6	154,7	183,7

### Muut tunnusluvut

Milj. euroa	Jatkuvat toiminnot				
	2020	2019	2018	2017	2016
Bruttoinvestoinnit ilman yritysostoja	7,8	11,5	6,1	5,2	7,7
% liikevaihdosta	2,7	4,0	2,3	1,7	2,5
Yritysosot ja muut osakeinvestoinnit	0,0	-	0,6	0,4	-
% liikevaihdosta	0,0	-	0,2	0,1	-

### Konserni

	2020	2019	2018	2017	2016
Henkilöstö keskimäärin	343	452	564	697	729

**OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT**

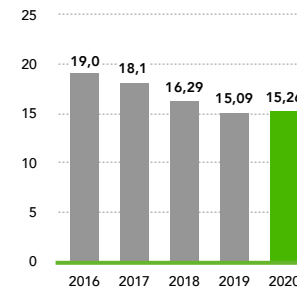
	Konserni yhteensä				
	2020	2019	2018	2017	2016
Tulos/osake, euroa	<b>0,52</b>	-0,71	-1,21	-0,10	0,19
Osakekohtainen osinko, euroa	<b>0,50</b>	0,45	0,40	0,70	0,70
Osinko tuloksesta, %	<b>96,6</b>	-	-	-	368,4
Efektiivinen osinkotuotto, %	<b>4,7</b>	5,7	4,4	5,0	5,4
P/E-luku	<b>20,8</b>	-	-	-	68,3
<b>Oma pääoma/osake, euroa</b>	<b>15,26</b>	15,09	16,29	18,10	19,00
<b>Osakkeen kurssikehitys, euroa</b>					
Tilikauden alin kurssi	<b>7,12</b>	7,66	8,86	12,91	11,64
Tilikauden ylin kurssi	<b>10,80</b>	9,84	15,25	14,58	14,50
Tilikauden keskimääräinen kurssi	<b>8,94</b>	8,54	11,68	13,67	12,97
Tilikauden päätöskurssi	<b>10,70</b>	7,84	9,00	14,12	12,97
<b>Osakkeiden vaihto</b>					
Osakkeiden vaihto pörssissä, 1000 kpl	<b>1 627</b>	1 252	635	835	561
Osuus osakkeiden keskimääräisestä määrästä, %	<b>25,8</b>	20,0	10,0	13,0	8,9
Osakepääoma, milj. euroa	<b>12,6</b>	12,6	12,6	12,6	12,6
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	<b>67,6</b>	49,5	56,9	89,2	81,9
Osingonjako, milj. euroa	<b>3,1**</b>	2,8	2,5	4,3	4,3

	Konserni yhteensä				
	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Osakkeiden määrä, kpl</b>					
Osakkeiden lukumäärä	<b>6 317 576</b>	6 317 576	6 317 576	6 317 576	6 317 576
Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä	<b>6 223 332</b>	6 217 118	6 210 652	6 202 128	6 197 815
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	<b>6 228 346</b>	6 222 876	6 216 621	6 206 150	6 200 771
Omien osakkeiden määrä	<b>89 230</b>	94 700	100 955	111 426	116 805

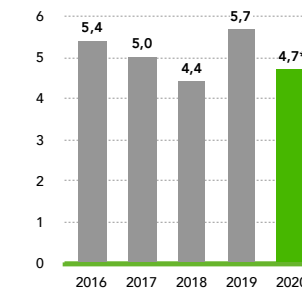
\* Vuonna 2020 tunnusluvun laskentakaava on muuttunut

\*\* Hallituksen ehdotus.

Oma pääoma/osake, euroa

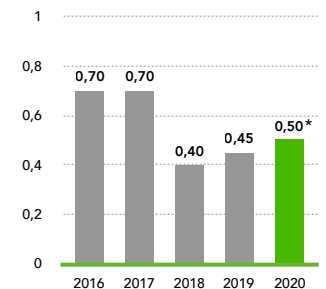


Efektiivinen osinkotuotto 2016-2020, %



\* Hallituksen ehdotus

Osinko/osake 2016-2020, euroa



\* Hallituksen ehdotus

## TUNNUSLUKIJEN LASKENTAKAAVAT

### IFRS-TUNNUSLUVUT

$$\text{Osakekohtainen tulos (EUR)} = \frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo tilikauden aikana}}$$

$$\text{Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)} = \frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo tilikauden aikana, laimennusvaikutuksella huomioituna}}$$

### VAIHTOEHTOSET TUNNUSLUVUT

ESMAN (European Securities and Markets Authority) vaihtoehtoisia tunnuslukuja koskevien ohjeiden (ESMA Guidelines on Alternative Performance Measures) mukaan vaihtoehtoisena tunnuslukuna (APM, Alternative performance measure) pidetään taloudellista tunnuslukua, joka kuvaa mennyttä tai tulevaa tulosta, taloudellista asemaa tai rahavirtoja ja joka on muu kuin sovellettavassa tilinpäätösnormistossa määritely tai nimetty taloudellinen tunnusluku. Apetit on tilikauden aikana luopunut kannattavuuteen perustuvien vaihtoehtoisten tunnuslukujen käytöstä. Apetit käyttää ja julkaisee IFRS-tunnuslukujen lisäksi seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja:

$$\text{Oman pääoman tuotto, \% (ROE)} = \frac{\text{Tilikauden voitto (tappio)}}{\text{Oma pääoma yhteensä (raportointikauden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$$

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto, \% (ROCE)} = \frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Sijoitettu pääoma, viiden viimeisen kvartaalin lopun keskiarvo}} \times 100$$

$$\text{Sijoitettu pääoma} = \text{Oma pääoma} + \text{korolliset velat}$$

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$$

$$\text{Nettovelkaantumisaste, \%} = \frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$$

$$\text{Korolliset nettovelat} = \text{Korolliset velat – rahavarat, pankkisaamiset ja muut likvidit sijoitukset}$$

$$\text{Osinko tuloksesta, \%} = \frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$$

$$\text{Efektiivinen osinkotuotto, \%} = \frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}} \times 100$$

$$\text{P/E-luku} = \frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$$

$$\text{Oma pääoma/osake} = \frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

$$\text{Osakekannan markkina-arvo} = \text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä} \times \text{tilikauden päätöskurssi}$$

## SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2020

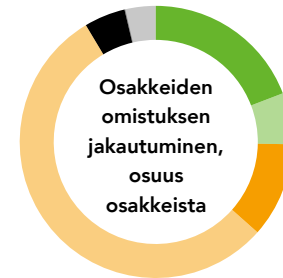
	Osake- määrä	%	Äänimäärä	%
Valion Eläkekassa	520 108	8,2	520 108	8,7
Berner Oy	499 667	7,9	499 667	8,4
Eela Esko	392 392	6,2	392 392	6,6
Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	347 860	5,5	347 860	5,8
EM Group Oy	141 747	2,2	141 747	2,4
Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliitto MTK ry	125 485	2,0	125 485	2,1
Nordea Bank ABP	112 942	1,8	112 942	1,9
Apteekkien eläkekassa	90 395	1,4	90 395	1,5
Säkylän kunta	65 822	1,0	65 822	1,1
Laakkonen Mikko	63 283	1,0	63 283	1,1
10 suurinta yhteensä	2 359 701	37,4	2 359 701	39,7
Hallintarekisteröidyt osakkeet	225 373	3,6	225 373	3,8
Muut osakkeenomistajat	3 643 272	57,7	3 365 165	56,6
Ulkopuolisten omistuksessa yhteensä	6 228 346	98,6	5 950 239	100,0
Omassa omistuksessa	89 230	1,4		
<b>Yhteensä</b>	<b>6 317 576</b>	<b>100,0</b>		

### Osakkeiden omistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin 31.12.2020

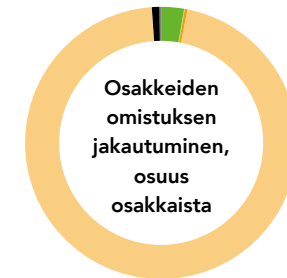
	Osuus osakkaista, %	Osuus osakkeista, %
Yritykset yhteensä	2,7	19,2
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset yhteensä	0,1	6,1
Julkisyhteisöt yhteensä	0,3	11,3
Kotitaloudet yhteensä	95,8	54,9
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt yhteensä	0,9	4,9
Ulkomaat yhteensä	0,2	0,1
Hallintarekisteri		3,6
<b>Yhteensä</b>		<b>100,0</b>

### Osakkeiden omistuksen jakautuminen suurusluokittain 31.12.2020

Osakkeita	Osakkaiden lukumäärä, kp	Osuus osakkeista %	Osakkeita yhteensä kpl	Osuus osakkeista %	
1	100	6 069	52,4	248 924	3,9
101	500	4 047	34,9	985 961	15,6
501	1000	873	7,5	652 964	10,3
1001	5000	511	4,4	1 015 349	16,1
5001	10000	50	0,4	329 680	5,2
10001	50000	28	0,2	513 373	8,1
50001	100000	6	0,1	431 124	6,8
100001	500000	6	0,1	1 620 093	25,6
500001		1	0,0	520 108	8,2
<b>Yhteensä</b>	<b>11 591</b>	<b>100,0</b>	<b>6 317 576</b>	<b>100,0</b>	



- Yritykset yhteensä 19,2 %
- Rahoitus- ja vakuutuslaitokset yhteensä 6,1 %
- Julkisyhteisöt yhteensä 11,3 %
- Kotitaloudet 54,9 %
- Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt yhteensä 4,9 %
- Ulkomaat yhteensä 0,1 %
- Hallintarekisteri 3,6 %



- Yritykset yhteensä 2,7 %
- Rahoitus- ja vakuutuslaitokset yhteensä 0,1 %
- Julkisyhteisöt yhteensä 0,3 %
- Kotitaloudet 95,8 %
- Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt yhteensä 0,9 %
- Ulkomaat yhteensä 0,2 %

# TILINPÄÄTÖS



## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

Milj. euroa	Liite	1-12/2020	1-12/2019
<b>JATKUVAT TOIMINNOT</b>			
<b>Liikevaihto</b>	(2)	<b>292,9</b>	296,9
Liiketoiminnan muut tuotot	(4)	<b>1,0</b>	1,2
Materiaalit ja palvelut	(7)	<b>-240,3</b>	-252,4
Työsuhde-etuksista aiheutuneet kulut	(5)	<b>-20,0</b>	-21,3
Poistot	(2,8)	<b>-6,1</b>	-5,5
Arvon alentumiset	(2,8)	<b>-0,0</b>	-0,1
Liiketoiminnan muut kulut	(4)	<b>-23,5</b>	-23,6
<b>Liikevoitto</b>	(2)	<b>3,9</b>	-4,8
Rahoitustuotot	(9)	<b>0,0</b>	0,1
Rahoituskulut	(9)	<b>-0,5</b>	-0,8
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien yhteisöjen tuloksista	(14)	<b>0,3</b>	-1,0
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>		<b>3,7</b>	-6,4
Tuloverot	(10)	<b>-0,6</b>	0,9
<b>Voitto/tappio jatkuvista toiminnoista</b>		<b>3,1</b>	-5,4
<b>LOPETETUT TOIMINNOT</b>			
<b>Voitto/tappio lopetetuista toiminnoista</b>	(3)	<b>0,1</b>	1,0
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>			
		<b>3,2</b>	-4,4

Milj. euroa	Liite	1-12/2020	1-12/2019
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos</b>			
Osakekohtainen tulos, perus, Jatkuvat toiminnot		<b>0,49</b>	-0,87
Osakekohtainen tulos, perus, Lopetetut toiminnot		<b>0,02</b>	0,16
<b>Osakekohtainen tulos, perus</b>	(12)	<b>0,52</b>	-0,71
Osakekohtainen tulos, laimennettu, Jatkuvat toiminnot		<b>0,49</b>	-0,87
Osakekohtainen tulos, laimennettu, Lopetetut toiminnot		<b>0,02</b>	0,16
<b>Osakekohtainen tulos, laimennettu</b>	(12)	<b>0,52</b>	-0,71
<b>Muut laajan tuloksen erät:</b>			
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>			
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä		<b>-0,0</b>	0,1
Rahavirran suojaus		<b>0,8</b>	-0,4
Verot liittyen rahavirran suojaukseen		<b>-0,2</b>	0,1
		<b>0,6</b>	-0,2
<b>LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>		<b>3,8</b>	-4,7
<b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		<b>3,8</b>	-4,7

## KONSERNITASE

Milj. euroa	Liite	31.12.2020	31.12.2019
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	(13)	2,3	2,1
Liikearvo	(13)	0,4	0,4
Aineelliset hyödykkeet	(13)	36,1	33,1
Käyttöoikeusomaisuus	(13)	4,6	4,1
Osuudet osakkuusyhtiöissä	(14)	19,7	19,4
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	(15)	0,3	0,3
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	(16)	0,0	0,0
Laskennalliset verosaamiset	(11)	4,3	5,0
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		<b>67,7</b>	64,4
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	(18)	58,7	66,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(17)	15,2	37,0
Rahavarat	(19)	1,1	2,9
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		<b>75,1</b>	106,3
<b>VARAT</b>		<b>142,8</b>	170,8

Milj. euroa	Liite	31.12.2020	31.12.2019
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajat</b>			
Osakepääoma	(20)	12,6	12,6
Ylikurssirahasto	(20)	23,4	23,4
Omat osakkeet		-1,3	-1,3
Rahastot		7,4	6,7
Muuntoerot		-0,0	-0,0
Kertyneet voittovarot ilman tk:n tulosta		49,8	57,0
Tilikauden voitto/tappio		3,2	-4,4
<b>Emoyhtiön omistajat</b>		<b>95,0</b>	93,9
<b>OMA PÄÄOMA</b>		<b>95,0</b>	93,9
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	(11)	0,1	0,1
Pitkäaikaiset korolliset velat	(22)	3,9	4,4
Pitkäaikaiset korottomat velat	(23)	0,2	0,3
Eläkevelvoitteet	(21)	0,2	0,2
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		<b>4,4</b>	5,0
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lyhytaikaiset korolliset velat	(22)	17,8	32,2
Ostovelat ja muut velat	(23)	25,6	39,5
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		<b>43,4</b>	71,6
Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat		-	0,2
<b>Velat</b>	(2)	<b>47,8</b>	76,8
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		<b>142,8</b>	170,8

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa	Liite	1-12/2020	1-12/2019
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>			
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>3,2</b>	-4,4
Oikaisut kauden tulokseen	*	<b>6,9</b>	4,7
Käyttöpääoman muutos		<b>17,3</b>	-5,5
Maksetut korot liiketoiminnasta		<b>-0,5</b>	-0,7
Saadut korot liiketoiminnasta		<b>0,0</b>	0,0
Maksetut verot liiketoiminnasta		<b>-0,1</b>	-0,1
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>26,8</b>	-5,9
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		<b>-7,9</b>	-12,3
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		<b>0,0</b>	0,0
Ostetut tytäryhtiöosakkeet		<b>-1,0</b>	-
Myydyt liiketoiminnat	(3)	<b>-0,1</b>	13,3
Investoinnit muihin sijoituksiin		<b>-0,0</b>	-
Luovutustulot muista sijoituksista		<b>-0,0</b>	0,4
Saadut osingot investoinneista		<b>0,0</b>	0,0
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>-8,9</b>	1,4
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Lyhytaikaisten lainojen lisäys / vähennys	(22)	<b>-14,3</b>	9,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	(22)	<b>-1,0</b>	-1,0
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	(22)	<b>-1,6</b>	-1,5
Arvo-osuustilillä olleista osakkeista saadut luovutustulot		<b>-</b>	0,7
Maksetut osingot		<b>-2,8</b>	-2,5
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>-19,7</b>	4,8

Milj. euroa	Liite	1-12/2020	1-12/2019
<b>Rahavarojen muutos</b>			
		<b>-1,8</b>	0,2
Rahavarat kauden alussa	(19)	<b>2,9</b>	2,6
Rahavarat kauden lopussa	(19)	<b>1,1</b>	2,9
<b>* Oikaisut kauden tulokseen</b>			
Poistot ja arvonalentumiset		<b>6,1</b>	6,2
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot		<b>-0,2</b>	-2,5
Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien tuloksista	(14)	<b>-0,3</b>	1,0
Rahoitustuotot ja -kulut		<b>0,5</b>	0,8
Tuloverot	(10)	<b>0,7</b>	-0,7
Muut oikaisut		<b>0,0</b>	-0,0
<b>Yhteensä</b>		<b>6,9</b>	4,7



## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Milj. euroa	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Arvonmuutos- rahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2020</b>	12,6	23,4	-1,3	-0,5	7,2	-0,0	52,6	93,9
<b>Laaja tulos yhteensä</b>	-0,0	-	-	0,6	-	-0,0	3,2	3,8
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-2,8	-2,8
Muut muutokset	-	-	0,1	0,0	-	-	-0,0	0,1
<b>Muutokset yhteensä</b>	-0,0	-	0,1	0,6	-	-0,0	0,4	1,1
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2020</b>	12,6	23,4	-1,3	0,1	7,2	-0,0	53,0	95,0
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2019</b>	12,6	23,4	-1,4	-0,2	7,2	-0,2	59,6	101,1
<b>Laaja tulos yhteensä</b>	-	-	-	-0,3	-	0,1	-4,4	-4,7
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-2,5	-2,5
Arvo-osuustilillä olleiden osakkeiden myynnistä saadut varat	-	-	-	-	-	-	0,6	0,6
IFRS 16 -standardin käyttöönoton vaikutus	-	-	-	-	-	-	-0,2	-0,2
Osuudet osakkuusyhtiöiden suorista oman pääoman kirjauksista	-	-	-	-	-	-	-0,4	-0,4
Muut muutokset	-	-	0,0	0,0	-	-	-0,2	-0,1
<b>Muutokset yhteensä</b>	-	-	0,0	0,0	-	-	-2,6	-2,5
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2019</b>	12,6	23,4	-1,3	-0,5	7,2	-0,0	52,6	93,9

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## 1. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

### Yrityksen perustiedot

Apetit Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Säskylä. Yhtiön rekisteröity osoite on PL 100, 27801 Säskylä. Yhtiön Y-tunnus on 0197395-5. Yhtiön toiminimi on Apetit Oyj, ruotsiksi Apetit Abp ja englanniksi Apetit Plc.

Apetit Oyj:n hallitus on 18.2.2021 hyväksynyt tilinpäätöksen julkistettavaksi.

### Päätoiminnot

Apetit Oyj on NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä noteerattu elintarviketeollisuusyhtiö. Osakkeen kaupankäyntitunnus on APETIT.

Apetitin jatkuvat toiminnot ovat Ruokaratkaisut, Öljykasvituotteet sekä Viljakauppa. Kolmen raportoitavan segmentin lisäksi raportoidaan segmentteihin kuulumattomana muuna toimintona Konsernitoiminnot, joka sisältää konsernihallinnon, strategiset hankkeet sekä pörssilistautumisen. Yhtiön päämarkkina-alue on Suomi. Apetit Oyj sopi 10.7.2019 tuotetuotealiiketoiminnan myymisestä ruotsalaiselle Greenfood AB:lle. Kauppa toteutui 30.9.2019. Tilinpäätöksessä myyty liiketoiminta raportoidaan lopetettuna toimintona.

### Liiketoimintaryhmät RUOKARATKAISUT

Apetit Ruoka Oy .....	Pakasteet
Apetit Ruokaratkaisut Oy.....	Palvelumyynti (liiketoiminta päättynyt 2019)

### VILJAKAUPPA

Avena Nordic Grain Oy .....	Vilja-, öljykasvi- sekä rehuraaka-aineiden kauppa
UAB Avena Nordic Grain, Liettuua.....	Vilja-, öljykasvi- sekä rehuraaka-aineiden kauppa
Avena Nordic Grain OÜ, Viro .....	Vilja-, öljykasvi- sekä rehuraaka-aineiden kauppa
SIA Avena Nordic Grain, Latvia .....	Vilja-, öljykasvi- sekä rehuraaka-aineiden kauppa
OOO Avena-Ukraina, Ukraina * .....	Vilja-, öljykasvi- sekä rehuraaka-aineiden kauppa

\*toiminta päättynyt 2020

### ÖLJYKASVITUOTTEET

Avena Nordic Grain Oy .....	Kasviöljyjen ja valkuaisrehujen kauppa
Avena Kantvik Oy .....	Kasviöljyjen ja valkuaisrehujen valmistus

### KONSERNITOIMINNOT

Apetit Oyj .....	Konsernihallinto, strategiset hankkeet ja pörssiasiat
Foison Oy .....	Avena Nordic Grain Oy:n omistus

### OSAKKUUSYRITYKSET

Sucros-konserni .....	Sokerin valmistus, markkinointi ja myynti
Foodwest Oy .....	Elintarvikealan tuotekehitysytio

### Tuotteet ja palvelut

## Laatimisperiaatteet

### LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2020 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset. Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja –velkoja sekä johdannaissopimuksia, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä, samoin kuin harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan, ja jolla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa 'Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät'.

### KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Määräysvalta syntyy, jos konserni altistuu sijoituskohteen muuttavalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy lisäksi käyttämään sijoituskohdetta koskevaa valtaansa ja näin vaikuttamaan saamansa tuoton määrään. Tytäryritysten hankinta käsitellään hankintamenomenetelmällä. Hankintamenoiksi muodostuu hankintahetken käypiin arvoihin arvostettujen vastikkeeksi annettujen varojen ja syntyneiden tai vastuulle otettujen

velkojen yhteissumma. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut, yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan alun perin hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin, riippumatta mahdollisen vähemmistöosuuden suuruudesta. Se määrä, jolla hankintameno ylittää konsernin osuuden hankittujen yksilöitävissä olevien nettovarojen käyvästä arvosta, kirjataan liikearvoksi. Jos hankintameno on pienempi kuin hankitun tytäryrityksen nettovarojen käypä arvo, tämä erotus kirjataan suoraan tuloslaskelmaan.

Tytäryritykset yhdistellään täysimääräisesti konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lähtien, jolloin määräysvalta siirtyy konsernille ja yhdistely päättyy sinä päivänä, kun määräysvalta lakkaa.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä konsernin sisäisistä liiketapahtumista syntyneet realisoitumattomat voitot eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma osoita, että siirretyn omaisuuserän arvo on alentunut.

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyritysten veloitteiden täyttämiseen. Realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyrityksen välillä on eliminoitu konsernin omistusosuuden mukaisesti. Osakkuusyrityssijoitus sisältää sen hankinnasta syntyneen liikearvon.

### MYYTÄVÄNÄ OLEVAT OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetettuihin toimintoihin liittyvät varat ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden

kirjanpitoarvoja vastaavan määrän odotetaan kertyvän ensisijaisesti myynnistä sen sijaan, että ne kertyisivät jatkuvan käytön seurauksena. Luokittelu myytävänä olevaksi edellyttää seuraavien ehtojen täyttymistä: myynnin on oltava erittäin todennäköinen, omaisuuserän on oltava nykyisessä kunnossaan välittömästi myytävissä tavanomaisin ehdoin, johdon on oltava sitoutunut omaisuuserän myyntiin ja myynnin voidaan odottaa toteutuvan vuoden sisällä luokittelusta.

Ennen kuin omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmään kuuluvat varat ja velat luokitellaan myytävänä olevaksi, niiden kirjanpitoarvot määritetään niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti. Luokittelupäivästä alkaen myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät on arvostettava kirjanpitoarvoon tai käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuneilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Samalla poistot ja hankintameno jaksotukset on lopetettava. Lopetettulla toiminnolla tarkoitetaan sellaista yhteisön osaa, joka on luovutettu tai luokiteltu myytävänä olevaksi. Lisäksi se joko edustaa erillistä keskeistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta, on osa yhtä koordinoitua suunnitelmaa, joka koskee luopumista erillisestä keskeisestä liiketoiminta-alueesta tai maantieteellisestä toiminta-alueesta, tai on tytäryritys, joka on hankittu yksinomaan edelleen myyntitarkoituksessa.

Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omalla rivillään konsernin tuloslaskelmassa ja vertailukauden luvut on oikaistu asianmukaisesti. Myytävänä olevat omaisuuserät esitetään omalla rivillään konsernin taseessa vertailukauden lukuja oikaisematta.

### VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisenvaluutta. Valuuttamääräiset liiketapahtu-

mat merkitään toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä monetaariset saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisesta syntyneet kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolella.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssin mukaan ja taseet tilinpäätöspäivän kurssin mukaan. Kurssiero, joka johtuu tuloslaskelmaerien muuntamisesta keskikurssin mukaan ja tase-erien muuntamisesta tilinpäätöspäivän kurssin mukaan, on kirjattu omana eränä oman pääomaan.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on kurssimuutoksista johtuva muuntoero tytäryhtiöiden ja osakkuusyritysten oman pääoman osalta kirjattu omana eränä konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Kun ulkomainen tytär- tai osakkuusyritys myydään, kertynyt muuntoero kirjataan tuloslaskelmaan myyntivoiton tai -tappion osaksi.

## LIKEVAIHTO JA TULOUTUSPERIAATTEET

Konserni on soveltanut IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardia 1.1.2018 alkaen. Myynti kirjataan siihen arvoon, joka heijastaa korvausta, jonka yritys odottaa saavansa asiakkailtaan, kun määräysvalta siirtyy. Konsernin myynti tapahtuu kaikissa liike-toimintasegmenteissä yhtenä ajankohtana.

Ruokaratkaisut myy vihannes- ja ruokapakasteita pääosin kotimassa mutta myös Euroopan unionin alueella. Kotimaan myynti tapahtuu pääosin vähittäiskaupan S-, K- ja muille kotimaassa toimiville ruokaketjuille ja elintarviketukkureille.

Viljakauppa myy viljaa, öljykasvi- sekä rehuraaka-aineita pääosin kotimaassa ja Euroopan unionin alueella, mutta myös muilla markkinoilla. Isoimmat kertamyynit ovat laivatoimituksia, jossa tuloutus tapahtuu määräysvallan siirtyessä ostajalle. Ulkomaan viljakaupassa sovelletaan kansainvälisiä toimitus- ja kaupata-

paetoja ja valtaosin rahavastike vaihtaa omistajaa tuloutusajan kohtana. Kotimaan viljakauppa perustuu pääosin tavanomaisiin ehdoin tapahtuvaan luotolliseen myyntiin.

Öljykasvit myy kasviöljyjä ja valkuaispuristeita. Myynti painottuu kotimaahan, mutta myyntiä on myös Euroopan unionin alueelle sekä kolmansiin maihin.

Konserni on faktoroinut merkittävän osan Ruokaratkaisujen ja Öljykasviliiketoiminnan kotimaan ja ulkomaan myyntisaamisista rahoituslaitokselle, joka kantaa mm. asiakkaan luottoriskin. Viljakaupassa pieni osa myynnistä on faktoroinnin piirissä johtuen kansainvälisestä kauppatavoista, joissa usein tavara ja raha vaihtavat omistajaa samalla hetkellä. Faktoroidut saamiset eivät ole konsernin taseessa. Osaan muihin myyntisaamisiin otetaan luottovakuutuksia. Saamisten myynti rahoituslaitokselle ja luottovakuutusten käyttö osaan muista myyntisaamisista vähentää konsernin vastapuoliriskiä.

Luotollisissa myynissä maksuehdot ovat tavanomaisia. Joihinkin asiakasmyynteihin liittyy tavanomaisia jälkivivite- tai markkinointitukivelvoitteita, jotka arvioidaan sopimuskohtaisesti taseeseen velaksi ja kirjataan tulokseen suoriteperusteisesti. Konsernin myyntiin ei liity olennaisia takuu- tai muita vastuita.

Korkotuotot kirjataan efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

## ELÄKEVASTUUT

Maksupohjaisella järjestelyllä tarkoitetaan eläkejärjestelyä, jonka mukaan tehdään kiinteitä maksusuorituksia erilliselle yksikölle ja konsernilla ei ole oikeudellisia eikä tosiasiallisia velvoitteita lisämaksujen suorittamiseen, jos rahastolla ei ole riittävästi varoja kaikkien nykyisen ja aiempien tilikausien työsuorituksen perustuvien etuuksien maksamiseen kaikille työntekijöille. Muut kuin maksupohjaiset eläkejärjestelyt ovat etuuspohjaisia.

Etuuspohjaisessa järjestelyssä tyypillisesti määritellään eläke-etuus, jonka työntekijä saa eläkkeelle jäädessään, ja etuuden

määrä riippuu yhdestä tai useammasta tekijästä, kuten iästä, palvelusvuosista ja palkkatasosta.

Etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä merkitään taseeseen velaksi veloitteen raportointikauden päättämispäivän nykyarvo, josta vähennetään järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo. Etuuspohjaisen veloitteen määrä perustuu riippumattomien vakuutusmatemaatikkojen vuosittaisiin laskelmiin, joissa käytetään ennakoitua etuusarvoa (projected unit credit method). Veloitteen nykyarvo määritetään diskonttaamalla arvioidut vastaiset rahavirrat korolla, joka vastaa yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen korkoa. Lainat, joiden korkoa käytetään, on laskettu liikkeeseen samassa valuutassa kuin maksettavat etuudet ja erääntyvät suunnilleen samaan aikaan kuin vastaava eläkevelvoite. Maissa, joissa tällaisille joukkovelkakirjalainoille ei ole syviä markkinoita, käytetään valtion joukkolainojen markkinakorkoja.

Kokemusperusteisista tarkistuksista ja vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman hyvitykseksi tai veloitukseksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa julkisesti tai yksityisesti hallinnoitaviin eläkevakuutuksiin maksuja, jotka ovat pakollisia, sopimukseen perustuvia tai vapaaehtoisia. Konsernilla ei ole näiden suoritusten lisäksi muita maksuvelvoitteita. Suoritetut maksut kirjataan henkilöstökuluiksi, kun ne erääntyvät maksettaviksi. Etukäteen suoritettujen maksujen merkityksen varoiksi taseeseen siltä osin kuin ne ovat saatavissa takaisin palautuksina tai tulevien maksujen vähennyksinä.

## VARAUKSET

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää maksusuoritusta, ja velvoitteen määrä voidaan luotettavasti arvioida. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon.

Varaukset liittyvät toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappioliisiin sopimuksiin, oikeudenkäynteihin sekä ympäristö- ja veroriskeihin. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun sitä koskeva yksityiskohtainen ja asianmukainen suunnitelma on laadittu ja on annettu riittävä peruste odottaa, että uudelleenjärjestely toteutetaan ja järjestelystä on tiedotettu.

## TULOVEROT

Konsernin tuloslaskelman veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot perustuen kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut samoin kuin laskennallisten verojen muutokset.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotusarvojen sekä kirjanpitoarvojen väliltä velkamenetelmän mukaisesti. Laskennallinen vero on kirjattu tilinpäätöspäivään mennessä säädettyillä verokannoilla.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät käyttöomaisuudesta, vuokrasopimuksista, tilinpäätössiirroista, vaihto-omaisuudesta, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja johdannaissopimusten arvostuksista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennallista veroa ei kirjata liikearvosta, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoista.

Suojauslaskennan piirissä olevien johdannaissopimusten ja myytävissä olevien rahoitusvarojen osalta suoraan laajaan tu-

loslaskelmaan kirjattuihin arvonmuutoksiin liittyvät laskennalliset verot on kirjattu suoraan laajaan tuloslaskelmaan.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan, mikäli on olemassa laillinen toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata verosaamisia verovelkoja vastaan ja kun jaksotetut tuloverot kohdistuvat samaa veroviranomaista kohtaan.

## VIERAAN PÄÄOMAN MENOT

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Tietyt ehdot täyttävän hyödykkeen, kuten tuotantolaitoksen, hankintamenoon sisällytetään välittömästi kyseisen hyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot. Lainojen hankinnasta välittömästi johtuvat transaktiomenot, jotka liittyvät selkeästi tiettyyn lainaan, sisällytetään lainan alkuperäiseen jaksotettuun hankintamenoon ja jaksotetaan korkokuluksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Avenan avainhenkilöiden osakeomistuksia Foison Oy:ssä käsiteltiin konsernitaseessa velkainstrumenttina johtuen tietyin kriteerein sovitusta osakkeiden takaisinostovelvoitteesta. Foison Oy omistaa 10 % vähemmistön Avena Nordic Grain Oy:n osakekannasta. Avainhenkilöiden osinko-oikeudesta Avena-konsernin tulokseen perustuen kirjattiin aiemmin konsernissa rahoituskuluja. Foison Oy:stä tuli Apetit Oyj:n täysin omistama tytäryhtiö 30.12.2020.

## TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimustoiminnasta johtuvat menot kirjataan kuluksi sen tilikauden aikana, jolloin ne syntyvät. Kehittämismenot merkitään taseeseen, kun aineettoman hyödykkeen:

- tutkimus- ja kehittämisvaiheet ovat erotettavissa toisistaan
- valmiiksi saattaminen on teknisesti toteutettavissa siten, että hyödyke on käytettävissä tai myytävissä
- valmiiksi saattaminen on varmaa ja sitä käytetään tai se myydään

- vastainen tuotto pystytään osoittamaan ja yhtiöllä on sen hyödyntämiseen tarvittavat voimavarat
- kehittämisestä aiheutuneet menot ovat luotettavasti määritettävissä

Mikäli kehittämismenot eivät täytä kaikkia edellä mainittuja ehtoja, kirjataan ne kuluksi toteumakaudella.

## AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

### Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää hankintun yrityksen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisen käyvän arvon hankinta-ajankohtana. Liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla. Osakkuusyritysten osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyrityksen investoinnin arvoon. Ulkomaisen yksikön hankinnasta syntyneitä liikearvoa käsitellään ulkomaisen yksikön valuutan määräisenä ja se muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

### Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määriteltävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi.

Patentit, tavaramerkit ja muut aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen ja kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomiin hyödykkeisiin ei ole sisällytetty hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika olisi arvioitu rajattomaksi.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat:

Asiakassuhteet	15 vuotta
Tavaramerkit	15 vuotta
Muut aineettomat oikeudet	5–10 vuotta

Hyödykkeiden hankintamenoon sisällytetään hyödykkeet, joiden taloudellinen pitoaika ei ole vielä päättynyt sekä loppuun poistettavat aineettomat hyödykkeet, jotka ovat edelleen liiketoiminnan käytössä. Kertyneisiin poistoihin sovelletaan vastaavia periaatteita.

Aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutuvat menot aktivoidaan vain siinä tapauksessa, jos niiden vaikutuksesta yritykselle koituvaa taloudellista hyötyä lisäytyy yli alun perin arvioitun suoritusasteen. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntyhetkellä.

#### **AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET**

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika arvioidaan ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat	10–40 vuotta
Koneet ja kalusto	5–15 vuotta

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi.

Hyödykkeiden hankintamenoon sisällytetään hyödykkeet, joiden taloudellinen pitoaika ei ole vielä päättynyt sekä loppuun poistettavat aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, jotka ovat edelleen liiketoiminnan käytössä. Kertyneisiin poistoihin sovelletaan vastaavia periaatteita. Aineellisen käyttöomaisuuden korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

#### **JULKISET AVUSTUKSET**

Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan saadut julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen käyttöaikana.

#### **VUOKRASOPIMUKSET**

Apetit soveltaa vuokrasopimuksiin IFRS 16 Vuokrasopimukset standardia 1.1.2019 alkaen. IFRS 16 standardin mukaan vuokrasopimuksista kirjataan taseeseen käyttöomaisuuserä ja vastaava velka siltä ajalta, kun vuokralle otettu omaisuuserä on konsernin käytettävissä.

Käyttöomaisuuserät arvostetaan hankintamenoon ja erästä tehdään poistot tasaerinä vuokrasopimuksen vuokra-aikana.

Vuokrasopimuksista aiheutuvat varat ja velat arvostetaan nykyarvoon. Vuokrat diskontataan käyttäen konsernin lisäluoton korkoa. Maksettavat vuokrat kohdistetaan pääomaan ja rahoitusmenoon. Rahoitusmeno kirjataan tulosvaikutteisesti vuokra-aikana siten, että jäljellä olevan velan korkoprosentti on jokaisella kaudella sama.

Konserni käyttää standardin sallimia helpotuksia, eikä sovelleta standardia alle 12 kuukauden pituisiin vuokrasopimuksiin eikä vuokrasopimuksiin, joissa kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Lyhytaikaisiin sopimuksiin ja arvoltaan vähäisiin omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut kirjataan suoriteperusteisesti tulokseen.

#### **ARVONALENTUMISET**

Omaisuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan mahdollisten arvonalentumisen viitteiden havaitsemiseksi. Jos viitteitä havaitaan, arvio omaisuuserästä kerrytettävissä olevasta rahamäärästä määritetään. Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja sen jälkeen vähentämään tasasuhteisesti muita yksikön omaisuuseriä.

Aineettomien hyödykkeiden, aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja käyttöoikeusomaisuuserien kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään joko niin, että se on käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai tätä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttaus korkoihin, jotka kuvastavat kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja. Käytetyt diskonttauskorot on määriteltävä ennen veroja ja niissä on otettu huomioon myös kyseisten rahavirtaa tuottavien yksiköiden erityinen riski.

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin, käyttöoikeusomaisuuseriin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitisi liikearvoon liittyvä arvonalentumistappio peruutetaan, jos omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen määrään asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty kirjanpitoarvoksi (poistoilla vähennettynä), jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

## VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenuon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Konsernissa vaihto-omaisuuden arvo on määritetty painotettua keskihintaa tai standardihintaa käyttäen ja se sisältää kaikki hankinnasta aiheutuneet välittömät menot sekä muut välilliset kohdistettavat menot. Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenuon luetaan materiaalien ostomenon, välittömän työn ja muiden välittömien menojen lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista, mutta ei myynnin tai rahoituksen kustannuksia. Vaihto-omaisuuden arvoa on alennettu epäkurantin omaisuuden osalta.

## RAHOITUSINSTRUMENTIT

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu perustuen liiketoimintamalliin, jonka mukaisesti rahoitusvaraa hallinnoidaan ja sopimusperusteisiin rahavirtaominaisuuksiin. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ovat suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaisaamiset sekä julkisesti noteeratut osakkeet. Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavia rahoitusvaroja ovat myyntisaamiset, lisäkauppahintasaaminen ja tietyt muut saamiset.

Konserni voi myydä myyntisaamiaisia rahoitusyhtiöille. Myydyt myyntisaamiset kirjataan pois konsernin taseesta, kun ostaja on suorittanut maksun myyntisaamisista ja kun kaikki omistamiseen liittyvät olennaiset riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Jos myyntisaamiseen liittyvä omistajuus, riski ja hallintaoikeus eivät

ole siirtyneet, kirjataan tällaiset saamiset takaisin konsernin taseeseen kauden lopussa.

Taseen ja rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavarioihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

Konsernin rahoitusvelat luokitellaan joko jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvelkoihin tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Jaksotettuun hankintamenuon kirjatut rahoitusvelat sisältävät muun muassa ostoja muut velat ja lainat. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja. Näiden johdannaisten käypien arvojen muutoksista johtuvat, sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sille kaudelle, jonka aikana ne syntyvät.

Käypään arvoon arvostettujen rahoitusvarojen ja velkojen käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja hintoja. Konsernilla näitä instrumentteja ovat sijoitukset rahastoihin ja pääsääntöisesti kaikki hyödykejohdannaiset. Mikäli julkisesti noteerattua käypää arvoa ei ole saatavilla, käypä arvo lasketaan pohjautuen diskontattuihin rahavirtoihin sekä vastapuolen hintanoteerausta hyväksikäyttäen.

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon vähennettynä kyseisen rahoitusvelkoihin kuuluvan erän hankinnasta tai liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvilla transaktiomenoilla. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisselvkoja, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

Konserni määrittää jaksotettuun hankintamenuon arvostettavien rahoitusvarojen arvonalentumisen perustuen odotetta-

viin luottotappioihin. Arvio odotettavissa olevia luottotappioita koskevasta vähennyserästä perustuu kokemukseen toteutuneista luottotappioista huomioiden tarkasteluhetken taloudelliset olosuhteet ja arvion tulevaisuuden odotuksista. Myyntisaamiset kirjataan pois taseesta lopullisina luottotappioina kun niistä ei voida kohtuudella odottaa saatavan maksua. Viitteitä siitä, ettei maksua voida kohtuudella odottaa, ovat muun muassa maksun myöhästyminen yli 90 päivällä. Jos lopullisiksi luottotappioiksi kirjatuista eristä saadaan myöhemmin maksu, se kirjataan hyvitykseksi samalle tuloslaskelmariville.

Johdannaissovimukset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon sinä päivänä kun konsernista tulee sopimusosapuoli ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Yhtiö soveltaa rahavirran suojauslaskentaa osaan koronvaihtosopimuksista, valuuttatermiineistä ja hyödykejohdannaisista. Suojausta aloitettaessa dokumentoidaan suojausinstrumenttien ja suojauskohteiden välinen taloudellinen suhde sekä se, odotetaanko suojausinstrumenttien rahavirtojen muutosten kumoavan suojauskohteiden rahavirtojen muutokset. Lisäksi dokumentoidaan riskienhallinnan tavoitteet sekä strategiat, joiden mukaan suojaustoimiin ryhdytään. Suojatun rahavirran täytyy olla erittäin todennäköinen ja rahavirran täytyy viime kädessä vaikuttaa tuloslaskelmaan.

Niiden suojausten osalta, jotka täyttävät suojauslaskennan ehdot, kirjataan suojausten käyvän arvon muutoksen tehokas osa laajaan tuloslaskelmaan, kunnes suojattava liiketapahtuma vaikuttaa tuloslaskelmaan. Mahdollinen tehoton osa kirjataan tulosvaikutteisesti valuuttajohdannaisten osalta rahoituseriin ja hyödykejohdannaisten osalta liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Kumulatiivinen käyvän arvon muutos, joka on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan, kirjataan ostoihin tai myynteihin tai rahoitustuottoihin tai -kuluihin luonteensa mukaisesti sillä hetkellä, kun suojattava liiketapahtuma vaikuttaa tuloslaskelmaan. Kun

suojausinstrumentti eräänny tai myydään tai kun suojaus ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen ehtoja, omaan pääomaan sillä hetkellä sisältyvät kertyneet voitot tai tappiot jäävät omaan pääomaan, ja ne siirretään tuloslaskelmaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi merkitään tuloslaskelmaan. Jos ennakoitun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omassa pääomassa esitetty kertynyt voitto tai tappio siirretään välittömästi tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin tai rahoitustuottoihin ja –kuluihin luonteensa mukaisesti.

Siitä huolimatta, että eräät suojaussuhteet täyttävät konsernin riskienhallinnan asettamat tehokkaan suojauksen vaatimukset, niihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Näiden johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan luonteensa mukaisesti joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin tai rahoituseriin.

#### **OMA PÄÄOMA**

Omien osakkeiden hankinta vähennetään yhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta, kunnes osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen liikkeeseen. Osingonjako yhtiön osakkeenomistajille merkitään velaksi konsernitaseeseen sillä kaudella, jonka aikana osingot hyväksytään yhtiökokouksessa.

#### **JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT**

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti, yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin sekä esitettyihin ehdollisiin eriin. Nämä arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä olosuhteissa, jotka muodostavat perustan tilinpäätökseen merkittyjen erien arvioinneissa. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Konsernissa testataan vuosittain liikearvo ( Osakkuusyhtiö Sucros Oy ja pakasteliiketoimintaan sisältyvä liikearvo) mahdollisen arvonalentumisen varalta sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Nämä laskelmat edellyttävät arvioiden käyttämistä.

Yritysten yhteenliittymissä hankittujen aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen edellyttää johdolta arvioiden käyttämistä ja perustuu usein arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista.

Laskennallisten verosaamisten hyödyntäminen tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan arvioidaan vuosittain perustuen johdon arvioon.

Muut yhtiön johdon arviot liittyvät pääosin uudelleenjärjestelysuunnitelmiin, epäkurantin vaihto-omaisuuden määrään, ympäristö-, oikeudenkäynti- ja veroriskeihin.



## LIITE 2. TOIMINTASEGMENTIT

Apetitin segmentti-informaatio perustuu konsernin johtamisra-kenteeseen ja johdon raportointiin.

Apetitin jatkuvat toiminnot ovat Ruokaratkaisut, Öljykas-vituotteet sekä Viljakauppa. Kolmen raportoitavan segmentin lisäksi raportoidaan segmentteihin kuulumattomana muuna toi-mintona Konsernitoiminnot, joka sisältää konsernihallinnon, stra-tegiset hankkeet sekä pörssilistautumisen.

Lopetetut toiminnot sisältävät Tuoretuotteet-liiketoiminnan, joka luokiteltiin vuonna 2019 lopetetuksi toiminnoksi ja myy-tiin vuonna 2019 Ruotsalaiselle Greenfood-konsernille. Lisäksi lopetettujen toimintojen vuoden 2019 tulokseen sisältyy vuonna 2017 luovutetun Kalajalosteet-segmentin jäljellä olleen kauppahintasaamisen arvonalentumiskirjaus 0,1 milj. euroa. Tilikaudel-le 2020 lopetettujen toimintojen tulos muodostuu vuonna 2019 myydyin tuoretuoteliiketoiminnan kauppahinnan oikaisusta.

Segmenttien välinen myynti tapahtuu käypään markkinahin-taan. Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomia ovat vero- ja rahoituserät sekä koko konsernille yhteiset erät. Ra-portoitavat luvut perustuvat IFRS -standardeihin.

### TOIMINTASEGMENTIT 1-12/2020

Milj. euroa	Ruoka ratkaisut	Öljykasvi-tuotteet	Vilja-kauppa	Konserni-toiminnot	Jatkuvat toiminnot	Lopetetut toiminnot	Apetit-konserni
Segmentin liikevaihto yhteensä	60,1	65,8	194,3	-	320,3	0,0	320,3
Segmenttien välinen liikevaihto	-0,0	-0,4	-26,9	-	-27,3	-	-27,3
<b>Liikevaihto</b>	<b>60,1</b>	<b>65,5</b>	<b>167,4</b>	<b>-</b>	<b>292,9</b>	<b>0,0</b>	<b>293,0</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>5,0</b>	<b>2,0</b>	<b>0,1</b>	<b>-3,2</b>	<b>3,9</b>	<b>0,2</b>	<b>4,1</b>
<b>Varat</b>	<b>39,4</b>	<b>29,6</b>	<b>43,8</b>	<b>-</b>	<b>112,8</b>	<b>-</b>	<b>112,8</b>
Kohdistamattomat							30,0
<b>Varat yhteensä</b>	<b>39,4</b>	<b>29,6</b>	<b>43,8</b>	<b>-</b>	<b>112,8</b>	<b>-</b>	<b>142,8</b>
<b>Velat</b>	<b>14,3</b>	<b>4,3</b>	<b>13,0</b>	<b>-</b>	<b>31,7</b>	<b>-</b>	<b>31,7</b>
Kohdistamattomat							16,1
<b>Velat yhteensä</b>	<b>14,3</b>	<b>4,3</b>	<b>13,0</b>	<b>-</b>	<b>31,7</b>	<b>-</b>	<b>47,8</b>
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	2,9	4,7	0,1	0,1	7,8	-	7,8
Yritysosotot ja muut osakeinvestoinnit	0,0	-	-	-	0,0	-	0,0
Poistot	3,4	1,0	0,9	0,8	6,1	-	6,1
Arvonalentumiset	0,0	-	-	0,0	0,0	-	0,0
Keskimääräinen henkilöstö	235	43	53	12	343	-	343

## TOIMINTASEGMENTIT 1-12/2019

Milj. euroa	Ruoka ratkaisut	Öljykasvi- tuotteet	Vilja- kauppa	Konserni- toiminnot	Jatkuvat toiminnot	Lopetetut toiminnot	Apetit- konserni
Segmentin liikevaihto yhteensä	58,9	65,0	194,9	-	318,8	15,8	334,6
Segmenttien välinen liikevaihto	-0,0	-0,3	-21,6	-	-21,9	-0,0	-22,0
<b>Liikevaihto</b>	<b>58,9</b>	<b>64,7</b>	<b>173,3</b>	<b>-</b>	<b>296,9</b>	<b>15,7</b>	<b>312,6</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>2,5</b>	<b>1,5</b>	<b>-5,6</b>	<b>-3,1</b>	<b>-4,8</b>	<b>1,4</b>	<b>-3,4</b>
<b>Varat</b>	<b>44,3</b>	<b>36,6</b>	<b>63,5</b>	<b>-</b>	<b>144,4</b>	<b>-</b>	<b>144,4</b>
Kohdistamattomat							26,4
<b>Varat yhteensä</b>	<b>44,3</b>	<b>36,6</b>	<b>63,5</b>	<b>-</b>	<b>144,4</b>	<b>-</b>	<b>170,8</b>
<b>Velat</b>	<b>12,3</b>	<b>5,0</b>	<b>22,3</b>	<b>-</b>	<b>39,6</b>	<b>-</b>	<b>39,6</b>
Kohdistamattomat							37,2
<b>Velat yhteensä</b>	<b>12,3</b>	<b>5,0</b>	<b>22,3</b>	<b>-</b>	<b>39,6</b>	<b>-</b>	<b>76,8</b>
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	10,0	1,3	0,1	-	11,5	0,3	11,8
Yritysosot ja muut osakeinvestoinnit	-	-	-	-	-	-	-
Poistot	3,3	0,9	0,8	0,5	5,5	0,7	6,2
Arvon alentumiset	0,1	-	-	-	0,1	-0,0	0,1
Keskimääräinen henkilöstö	255	43	55	14	367	85	452

## MAANTIETEELLISIÄ ALUEITA KOSKEVAT TIEDOT

Milj. euroa	Liikevaihto		Pitkäaikaiset varat	
	2020	2019	2020	2019
Suomi	<b>158,9</b>	178,2	<b>67,7</b>	64,3
Norja	<b>14,9</b>	16,1	-	-
Saksa	<b>19,4</b>	23,3	-	-
Ruotsi	<b>7,6</b>	5,5	-	-
Muut maat	<b>92,2</b>	89,5	<b>0,1</b>	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>293,0</b>	312,6	<b>67,7</b>	64,4

Konsernilla ei ole asiakkaita, joiden osuus konsernin liikevaihdosta oli yli 10 prosenttia vuonna 2019.

### LIITE 3. LOPETETUT TOIMINNOT

Lopetetut toiminnot sisältävät Tuoretuotteet-liiketoiminnan, joka luokiteltiin vuonna 2019 lopetetuksi toiminnoksi ja myytiin vuonna 2019 Ruotsalaiselle Greenfood-konsernille. Lisäksi lopetet- tujen toimintojen vuoden 2019 tuloksen sisältyy vuonna 2017 luovutetun Kalajalosteet-segmentin jäljellä olleen kauppahinta- saamisen arvonalentumiskirjaus 0,1 milj. euroa.

### TUORETUOTTEET

Apetit sopi heinäkuussa 2019 tuoretuoteliiiketoimintansa myy- misestä ruotsalaiselle Greenfood-konsernille. Kauppa toteutui 30.9.2019 liiketoimintakauppana sisältäen Apetitin Helsingin Kivikon tehdaskiinteistön koneineen ja laitteineen. Tuoretuote- liiketoiminnan henkilökunta 102 henkilöä siirtyi Greenfood AB:n suomalaisen tytäryhtiön Salico Oy:n palvelukseen vanhoina työn- tekijöinä. Tilikaudella 2020 lopetettujen toimintojen tulos muo- dostuu pääosin vuonna 2019 myydyin tuoretuoteliiiketoiminnan kauppahinnan oikaisusta.

#### TULOS LOPETETUISTA TOIMINNOISTA

Milj. euroa	1-12/2020	1-12/2019
<b>Liikevaihto</b>	<b>0,0</b>	15,8
Muut tuotto- ja kuluerät	<b>0,1</b>	-14,4
<b>Liikevoitto</b>	<b>0,2</b>	1,4
Rahoituserät	<b>-0,0</b>	-0,1
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>	<b>0,2</b>	1,3
Tuloverot	<b>-0,0</b>	-0,3
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>0,1</b>	1,0

#### LUOVUTUSVOITTO

Milj. euroa	1-12/2020	1-12/2019
Saatu käteisvastike	-	13,8
Kauppaan liittyvät kulut ja kauppahinnan oikaisut	<b>0,2</b>	-0,5
Myydyin nettovarallisuuden kirjanpitoarvo	-	-11,0
<b>Luovutusvoitto ennen veroja</b>	<b>0,2</b>	2,2
Vero luovutusvoitosta	<b>-0,0</b>	-0,4
<b>Luovutusvoitto verojen jälkeen</b>	<b>0,1</b>	1,7

Luovutusvoitto ennen veroja on esitetty lopetettujen toimintojen tuloslaskelmassa erässä Muut tuotto- ja kuluerät.

#### LUOVUTETTUJEN VAROJEN JA VELKOJEN KIRJANPITOARVOT

Milj. euroa	1-12/2020	1-12/2019
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-	11,3
Vaihto-omaisuus	-	0,4
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	-	0,0
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	-	-0,6
<b>Myydyin nettovarallisuuden kirjanpitoarvo</b>	-	11,0

#### MAKSETTU KAUPPAHINTA

Milj. euroa	1-12/2020	1-12/2019
Saatu käteisvastike	-	13,8
Kauppaan liittyvät kulut ja kauppahinnan oikaisut	<b>-0,1</b>	-0,5
<b>Myydyin liiketoiminnan kassavirtalaskelmassa</b>	<b>-0,1</b>	13,3

## KALAJALOSTEET

Apetit Oyj myi kalaliiketoimintansa Suomessa, Norjassa ja Ruotsissa vuoden 2017 lopussa. Kauppasopimuksen ehtojen mukaisesti Apetit on luovuttanut tilikauden 2020 aikana loppuosan kalaliiketoimintaan liittyneistä osakkeista ostajalle ilman tulospäätöstä.

Milj. euroa	1-12/2020	1-12/2019
<b>Liikevaihto</b>	-	-
Muut tuotto- ja kuluerät	-	-
<b>Liikevoitto</b>	-	-
Rahoituserät	-	-0,1
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>	-	-0,1
Tuloverot	-	-
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>	-	-0,1

## LIITE 4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

Milj. euroa	1-12/2020	1-12/2019
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Julkiset tuet	0,1	0,0
Käyttöomaisuuden myyntivoitot, aineelliset hyödykkeet	0,1	0,0
Vuokratuotot	0,1	0,2
Liiketoiminnan muut tuotot	0,7	1,0
<b>Yhteensä</b>	1,0	1,2
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Vuokrat	1,5	1,6
Hallinnon kulut	1,1	1,9
IT- ja kommunikointikulut	2,0	2,0
Myynti- ja markkinointikulut	2,5	2,6
Kunnossapitokulut	3,7	3,7
Myyntiin liittyvät muuttuvat kulut	9,1	7,2
Muut liiketoiminnan kulut	3,4	2,8
Satunnaiset toiminnalliset erät	0,3	1,8
<b>Yhteensä</b>	23,5	23,6

## KONSERNIN TILINTARKASTUSPALKKIOT SEN RIIPPUMATTOMALLE PÄÄTILINTARKASTAJALLE PRICEWATERHOUSECOOPERSILLE

Tilintarkastuspalkkiot liittyvät vuositilinpäätösten tilintarkastukseen ja niihin läheisesti liittyviin lakisääteisiin toimintoihin. Palkkiot tilintarkastuksen oheispalveluista aiheutuvat sellaisista palveluista, jotka liittyvät tilintarkastukseen ja joilla pyritään varmentamaan tilinpäätöksen oikeellisuutta sekä muista neuvontapalveluista.

### TILINTARKASTUSPALKKIOT JA PALVELUT

Milj. euroa	1-12/2020	1-12/2019
Tilintarkastajalle: varsinainen tilintarkastus	0,2	0,2
Tilintarkastajalle: muut asiantuntijapalvelut	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	0,2	0,2

PricewaterhouseCoopers Oy:n suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut Apetit -konsernin yhtiöille olivat yhteensä 3 tuhatta euroa. Palvelut koskivat veroneuvontaa.

## LIITE 5. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

Milj. euroa	1-12/2020	1-12/2019
Palkat ja palkkiot	16,9	17,6
Eläkekulut	2,4	3,1
Muut henkilösivukulut	0,7	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>20,0</b>	21,3

## LIITE 6. TUTKIMUS- JA KEHITTÄMIS-MENOT

Konsernin tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut olivat 1,0 (1,3) miljoonaa euroa, mikä on 0,4 (0,4) prosenttia liikevaihdosta. Lisäksi taseeseen on tilikaudella aktivoitu tuotekehitysmenoja 0,2 (0,2) miljoonaa euroa.

## LIITE 7. MATERIAALIT JA PALVELUT

Milj. euroa	1-12/2020	1-12/2019
Ostot tilikauden aikana	219,5	223,9
Varaston muutos	7,7	14,7
Ulkopuoliset palvelut	13,1	13,8
<b>Yhteensä</b>	<b>240,3</b>	252,4

## LIITE 8. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Milj. euroa	1-12/2020	1-12/2019
<b>Poistot</b>		
Aineettomat hyödykkeet	0,6	0,8
Rakennukset	1,6	1,6
Koneet ja kalusto	2,4	1,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	1,5	1,4
Muut aineelliset hyödykkeet	0,0	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>6,1</b>	5,5
<b>Arvonalentumiset</b>		
Aineettomat hyödykkeet	0,0	0,1
Aineelliset hyödykkeet	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	0,1

## LIITE 9. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. euroa	1-12/2020	1-12/2019
<b>Rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot	0,0	0,1
Valuuttakurssivoitot	0,0	0,0
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	0,1
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut veloista muille	0,3	0,2
Valuuttakurssitappiot	-0,0	0,0
Muut rahoituskulut	0,2	0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>0,5</b>	0,8

## LIITE 10. TULOVEROT

Milj. euroa	1-12/2020	1-12/2019
<b>Tuloverot</b>		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-0,1	-0,1
Aikaisempien tilikausien verot	0,0	-
Laskennallisen verosaamisen muutos	-0,7	0,7
Laskennallisen verovelan muutos	0,1	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,6</b>	<b>0,9</b>
<b>Verolaskelma</b>		
Kirjanpidon tulos ennen veroja	3,7	-6,4
<b>Verot laskettuna kotimaan verokannalla</b>		
Edellisten tilikausien verot	-0,0	-0,1
Osakkuusyritysten tuloksen vaikutus	0,1	-0,2
Muut erät	0,1	-0,1
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>-0,6</b>	<b>0,9</b>
<b>Verokulun jakautuminen</b>		
Jatkuvat toiminnot	-0,6	0,9
Lopetetut toiminnot	-0,0	-0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,7</b>	<b>0,7</b>

## LIITE 11. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

### LASKENNALLISTEN VEROSAAMISTEN JA -VELKOJEN TÄSMÄYTYS TASEESEEN

Milj. euroa	1.1.2020	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kirjattu suoraan omaan pääomaan	Myydyt liiketoiminnot	31.12.2020
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Vahvistetut ja vahvistettavat tappiot	5,6	-0,8	-	-0,0	-	4,9
Hyllypoistot	0,4	0,0	-	-	-	0,5
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	0,0	0,0	-	-	-	0,0
Johdannaiset	0,1	-	-	-0,1	-	0,0
Muut	0,1	0,0	-	-	-	0,2
<b>Laskennalliset verosaamiset yhteensä</b>	<b>6,3</b>	<b>-0,7</b>	<b>-</b>	<b>-0,1</b>	<b>-</b>	<b>5,5</b>
Vähennetään laskennallisia verovelkoja netottamissääntöjen mukaisesti						-1,2
<b>Laskennalliset verosaamiset, netto</b>						<b>4,3</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>						
Kertyneet poistoerot	-0,1	0,2	-	-	-	0,1
Vaihto-omaisuus	-0,8	0,0	-	-	-	-0,8
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	-0,4	-	-	-	-	-0,4
Johdannaiset			-0,1	-	-	-0,1
Muut	-0,1	-0,0	-	0,0	-	-0,1
<b>Laskennalliset verovelat yhteensä</b>	<b>-1,4</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>-1,4</b>
Vähennetään laskennallisia verosaamisia netottamissääntöjen mukaisesti						1,2
<b>Laskennalliset verovelat -netto</b>						<b>-0,1</b>

Konsernilla ei ole 31.12.2020 kirjaamattomia verosaamisia liittyen vahvistettuihin tai vahvistettaviin verotuksellisiin tappioihin. Tappiot vanhenevat vuosina 2023-2030. Yhtiö on arvioinut laskennallisten verosaamisten perusteena olevien erien hyödynnettävyyttä tulevina verovuosina. Yhtiön arvion mukaan laskennalliset verosaamiset pystytään hyödyntämään täysimääräisesti.

LASKENNALLISTEN VEROSAAMISTEN JA -VELKOJEN TÄSMÄYTYS TASEESEEN

Milj. euroa	1.1.2019	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kirjattu suoraan omaan pääomaan	Myydyt liiketoiminnot	31.12.2019
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Vahvistetut ja vahvistettavat tappiot	5,2	0,6	-	-0,1	-	5,6
Hyllypoistot	0,4	0,0	-	-	-	0,4
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	-	-0,0	-	0,0	-	0,0
Johdannaiset	0,0	-	-	0,1	-	0,1
Muut	0,1	0,0	-	-	-	0,1
<b>Laskennalliset verosaamiset yhteensä</b>	<b>5,8</b>	<b>0,6</b>	<b>-</b>	<b>-0,0</b>	<b>-</b>	<b>6,3</b>
Vähennetään laskennallisia verovelkoja netottamissääntöjen mukaisesti						-1,3
<b>Laskennalliset verosaamiset, netto</b>						<b>5,0</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>						
Kertyneet poistoerot	-0,4	0,2	-	-	0,1	-0,1
Vaihto-omaisuus	-0,8	-0,0	-	-	-	-0,8
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	-0,5	0,1	-	-	-	-0,4
Muut	-0,1	-0,0	-	-	-	-0,1
<b>Laskennalliset verovelat yhteensä</b>	<b>-1,8</b>	<b>0,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>	<b>-1,4</b>
Vähennetään laskennallisia verosaamisia netottamissääntöjen mukaisesti						1,3
<b>Laskennalliset verovelat -netto</b>						<b>-0,1</b>

## LIITE 12. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeiden omistajille kuuluva tilikauden tulos ulkona olevien osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana. Ulkona olevat osakkeet eivät sisällä takaisinostettuja omia osakkeita. Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeiden omistajille kuuluva tilikauden tulos ulkona olevien osakkeiden laimennetun määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana.

Yhtiöllä ei ole sellaisia instrumentteja, jotka aiheuttaisivat laimennusvaikutusta osakekohtaiseen tulokseen.

Milj. euroa	1-12/2020	1-12/2019
Emoyhtiön omistajille jakautuva tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	3,1	-5,4
Emoyhtiön omistajille jakautuva tilikauden tulos, lopetetut toiminnot	0,1	1,0
Emoyhtiön omistajille jakautuva tilikauden tulos, konserni	3,2	-4,4
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo, perus (1 000 kpl)	6 223	6 217
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo, laimennettu (1 000 kpl)	6 223	6 217
Laimennettu ja laimentamaton osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot (EUR/osake)	0,49	-0,87
Laimennettu ja laimentamaton osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot (EUR/osake)	0,02	0,16
Laimennettu ja laimentamaton osakekohtainen tulos, konserni (EUR/osake)	0,52	-0,71

## LIITE 13. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET, VUOKRASOPIMUKSET, LIIKEARVO

### Liikearvo ja arvonalennustestaus

#### LIIKEARVOA SISÄLTÄVIEN RAHAVIRTA TUOTTAVIEN YKSIKKÖJEN TAI YKSIKKÖJEN RYHMIEN ARVONALENTUMISTESTAUS

Seuraaville rahavirtaa tuottaville yksiköille tai yksikköjen ryhmille on kohdistettu liikearvoa:

Milj. euroa	1-12/2020	1-12/2019
Pakastetuotteet	0,4	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>0,4</b>	0,4

Liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä on arvonalentumistestauksessa määritetty käyttöarvon avulla. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin. Rahavirtaennusteet on tehty viiden vuoden ajanjaksolle ja ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä pakastetuotteissa 1 %:n kasvutekijää.

#### Pakastetuotteet liikearvotestaus

Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat ovat enustettu liikevaihto, myyntikate, liikevoitto, käyttö pääoman muutos ja diskonttaus korko. Laskelmissa käytetty diskonttokorko ennen veroja on 4,8 % (7,4) %. Pakastetuotteissa käyttöarvo ylitti huomattavasti testattavien varojen kirjanpitoarvon ja minkään laskelmassa käytetyn muuttujan merkittäväkään muutos negatiiviseen suuntaan ei johda alaskirjaukseen.

#### Sucros arvonalentumistestaus

Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat ovat enustettu liikevoitto ja diskonttaus korko. Laskelmissa käytetty diskonttokorko ennen veroja on 5,0%. Sucroksen käyttöarvo oli linjassa testattavien varojen kirjanpitoarvon kanssa. Käyttöarvon lisäksi laskelmassa analysoitiin Sucroksen kassavarat sekä kassavaroihin rinnastettavat varat. Sucrokselle ei ole kohdistettu liikearvoa konsernissa.



## Aineettomat hyödykkeet 2020

Milj. euroa	Kehittämismenot	Asiakassuhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	Liikearvo	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2020</b>	<b>0,5</b>	-	<b>6,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,4</b>	<b>7,0</b>
Oikaisut hankintamenoon 1.1.	<b>0,3</b>	-	<b>6,2</b>	<b>0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>7,0</b>
Muuntoerot	-	-	-0,0	-	-	-0,0
Lisäykset	<b>0,2</b>	-	-0,0	-	-	<b>0,2</b>
Vähennykset	-	-	-0,1	-	-	-0,1
Siirrot erien välillä	-	-	<b>0,6</b>	<b>0,0</b>	-	<b>0,6</b>
<b>Hankintameno 31.12.2020</b>	<b>1,0</b>	-	<b>12,6</b>	<b>0,6</b>	<b>0,4</b>	<b>14,7</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020</b>	<b>-0,2</b>	-	<b>-4,5</b>	-	<b>0,0</b>	<b>-4,6</b>
Oikaisut kertyneisiin poistoihin ja arvonalentumisiin 1.1.	<b>0,1</b>	-	<b>-6,9</b>	-	<b>-0,0</b>	<b>-6,9</b>
Muuntoerot	-	-	<b>0,0</b>	-	-	<b>0,0</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	<b>0,1</b>	-	-	<b>0,1</b>
Poistot	<b>-0,1</b>	-	<b>-0,5</b>	-	-	<b>-0,6</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2020</b>	<b>-0,2</b>	-	<b>-11,8</b>	-	-	<b>-12,0</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	<b>0,3</b>	-	<b>1,5</b>	<b>0,1</b>	<b>0,4</b>	<b>2,4</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>0,9</b>	-	<b>0,8</b>	<b>0,6</b>	<b>0,4</b>	<b>2,7</b>

## Aineettomat hyödykkeet 2019

Milj. euroa	Kehittämismenot	Asiakassuhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	Liikearvo	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2019</b>	<b>0,9</b>	<b>6,3</b>	<b>7,7</b>	<b>0,2</b>	<b>5,2</b>	<b>20,4</b>
Oikaisut hankintamenoon 1.1.	-	-6,3	-	-	-4,8	-11,2
Muuntoerot	-	-	0,0	-	-	0,0
Lisäykset	-	-	0,3	0,2	-	0,6
Vähennykset	-0,4	-	-2,5	-	-	-2,9
Siirrot erien välillä	-0,0	-	0,5	-0,3	-	0,2
<b>Hankintameno 31.12.2019</b>	<b>0,5</b>	<b>-</b>	<b>6,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,4</b>	<b>7,1</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019</b>	<b>-0,2</b>	<b>-6,3</b>	<b>-5,5</b>	<b>-</b>	<b>-4,8</b>	<b>-16,8</b>
Oikaisut kertyneisiin poistoihin ja arvonalentumisiin 1.1.	-	6,3	-	-	4,8	11,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,1	-	1,7	-	-	1,8
Poistot	-0,1	-	-0,7	-	-	-0,8
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2019</b>	<b>-0,2</b>	<b>-</b>	<b>-4,5</b>	<b>-</b>	<b>0,0</b>	<b>-4,7</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	0,7	-	2,2	0,2	0,4	3,5
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>0,3</b>	<b>-</b>	<b>1,5</b>	<b>0,1</b>	<b>0,4</b>	<b>2,4</b>

## Aineelliset hyödykkeet 2020

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Maa- ja vesialueet, käyttöoikeus	Rakennukset ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskenäiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	3,0	1,5	40,3	5,0	50,1	0,6	1,3	1,3	102,9
Oikaisut hankintamenoon 1.1.	0,0	-	1,9	-	-6,1	-	-0,7	-	-5,0
Muuntoerot	-	-	-	-	-0,0	-	-	-	-0,0
Lisäykset	-	-	1,0	-	2,0	0,1	-	4,6	7,7
Vähennykset	-	-	-1,2	-	-1,6	-0,0	-	-	-2,9
Uudelleenarvostus	-	-	-	2,0	-	-0,0	-	-	2,0
Siirrot erien välillä	-	-	0,1	-	0,6	-	-0,0	-1,2	-0,6
Hankintameno 31.12.2020	3,0	1,5	42,0	7,0	45,0	0,6	0,5	4,6	104,2
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020	-0,2	-0,2	-24,7	-2,6	-36,9	-0,3	-0,9	-	-65,7
Oikaisut kertyneisiin poistoihin ja arvonalentumisiin 1.1.	-	-	-1,9	-	6,1	-	0,7	-	5,0
Muuntoerot	-	-	-	-	0,0	-	-	-	0,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	1,2	-	1,6	-	-	-	2,8
Poistot	-	-0,0	-1,6	-1,3	-2,4	-0,2	-0,0	-	-5,6
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2020	-0,2	-0,2	-26,9	-3,9	-31,6	-0,5	-0,2	-	-63,5
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	2,8	1,3	15,6	2,4	13,1	0,3	0,4	1,3	37,2
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>2,8</b>	<b>1,3</b>	<b>15,1</b>	<b>3,1</b>	<b>13,4</b>	<b>0,2</b>	<b>0,3</b>	<b>4,6</b>	<b>40,7</b>

## Aineelliset hyödykkeet 2019

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Maa- ja vesialueet, käyttöoikeus	Rakennukset ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskenäiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	3,0	-	45,0	-	48,3	0,7	2,3	4,2	103,5
Muuntoerot	-	-	-	-	0,0	-	-	-	0,0
Lisäykset	-	3,5	4,1	4,8	5,9	0,9	0,1	0,6	19,9
Vähennykset	-	-2,0	-10,5	-	-5,7	-1,0	-1,4	-	-20,6
Uudelleenarvostus	-	-	-	0,2	-	-0,0	-	-	0,2
Siirrot erien välillä	-	-	1,7	-	1,5	-	0,3	-3,6	-0,1
Hankintameno 31.12.2019	3,0	1,5	40,3	5,0	50,1	0,6	1,3	1,3	102,9
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019	-0,2	-	-26,5	-	-37,9	-0,7	-1,0	-	-66,2
Muuntoerot	-	-	-	-	-0,0	-	-	-	-0,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-0,1	3,4	-1,4	3,4	0,6	0,2	-	6,1
Poistot	-	-	-1,6	-1,1	-2,4	-0,2	-0,1	-	-5,5
Arvonalennukset	-	-0,1	-	-	0,0	-	-	-	-0,1
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2019	-0,2	-0,2	-24,7	-2,6	-36,9	-0,3	-0,9	-	-65,7
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	2,8	-	18,5	-	10,4	-	1,4	4,2	37,2
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>2,8</b>	<b>1,3</b>	<b>15,6</b>	<b>2,4</b>	<b>13,1</b>	<b>0,3</b>	<b>0,4</b>	<b>1,3</b>	<b>37,2</b>

## Vuokrasopimukset

### TASEEN MERKITYT MÄÄRÄT

Milj. euroa	1-12/2020	1-12/2019
<b>Käyttöoikeusomaisuuserät</b>		
Maa- ja vesialueet	1,3	1,3
Rakennukset ja rakennelmat	3,1	2,4
Koneet ja kalusto	0,2	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>4,6</b>	4,1
<b>Vuokrasopimusvelat</b>		
Pitkäaikainen vuokrasopimusvelka, korollinen	3,4	3,0
Lyhytaikainen vuokrasopimusvelka, korollinen	1,3	1,2
<b>Yhteensä</b>	<b>4,7</b>	4,2

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty liitetiedossa 24.

### TULOSLASKELMAAN MERKITYT MÄÄRÄT

Milj. euroa	1-12/2020	1-12/2019
<b>Käyttöoikeusomaisuuserien poistot</b>		
Maa- ja vesialueet	0,0	0,1
Rakennukset ja rakennelmat	1,3	1,1
Koneet ja kalusto	0,2	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>1,5</b>	1,4
<b>Korkokulut</b>	<b>0,1</b>	0,1
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	0,3	0,1
Arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	0,0	0,1
Vuokrasopimusvelkoihin sisältymättömiin muuttuviin vuokriin liittyvät kulut	1,5	1,6
Vuokrasopimuksista aiheutuva lähtevä rahavirta	3,1	3,3

### KONSERNIN VUOKRAUSTOIMINTA JA SEN KIRJANPITOKÄSITTELY

Konsernin vuokrasopimukset muodostuvat maa-alueiden, varastotilojen, toimistotilojen, koneiden sekä autojen vuokrasopimuksista. Vuokrasopimukset solmitaan yleensä kiinteäksi ajanjaksoksi, jonka pituus vaihtelee 2 kuukaudesta 50 vuoteen. Sopimukseen voi sisältyä ohessa jäljempänä kuvattuja jatkamisoptioita.

Sopimukseen sisältyy sekä vuokrasopimuskomponentteja että muita komponentteja. Sopimuksen mukainen vastike kohdistetaan vuokrasopimuskomponentille ja muille komponenteille niiden suhteellisten erillishintojen perustella.

Vuokrasopimusten ehdot neuvotellaan tapauskohtaisesti. Vuokrasopimukseen ei sisälly muita kovenantteja kuin vuokrattuihin omaisuuseriin liittyvä vuokralle antajalla oleva vakuusintressi. Vuokralle otettuja omaisuuseriä ei käytetä lainojen vakuutena.

Vuokrasopimusten kirjanpitokäsittely on esitetty liitetiedossa 1. Laatisperiaatteet.

### MUUTTUVAT VUOKRAT

Eräisiin varastoja koskeviin vuokrasopimukseen sisältyy muuttuvia maksuja koskevia ehtoja, jotka on sidottu varaston läpi kulkevan vaihto-omaisuuden määrään. Varastoituihin volyymeihin perustuvat muuttuvat vuokrat kirjataan tulosaikavaihteisesti kaudella, jolla maksun aikaansaava ehto toteutuu.

### JATKAMIS- JA PÄÄTTÄMISOPTIOT

Useat vuokrasopimukset sisältävät jatkamis- ja päättämisoptioita. Optioita käytetään, jotta saadaan maksimoitua toiminnallinen joustavuus konsernin toiminnoissa käytettävissä omaisuuserissä. Valtaosa jatkamis- ja päättämisoptioista ovat vain konsernin käytettävissä, ei vuokralle antajan.

### KESKEISET ARVIOON PERUSTUVAT RATKAISUT VUOKRA-AIKAA MÄÄRITETTÄESSÄ

Vuokra-aikaa määritettäessä otetaan huomioon kaikki tosiseikat ja olosuhteet, joista syntyy taloudellinen kannustin jatkamisoption käyttämiseen tai päättämisoption käyttämättä jättämiseen. Jatkamisoptiot (tai päättämisoption jälkeinen aika) otetaan huomioon vuokra-ajassa, vain jos vuokrasopimuksen jatkaminen (tai päättämättä jättäminen) on kohtuullisen varmaa.

### JÄÄNNÖSARVOTAKUUT

Konserni ei ole antanut jäännösarvotakuuta.

## 14. OSUUEDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

Milj. euroa	1-12/2020	1-12/2019
Kirjanpitoarvo 1.1	19,4	21,0
Vähennykset	1,2	-0,6
Siirrot erien välillä	-1,2	-
Osuus tilikauden tuloksesta	0,3	-1,0
Saadut osingot	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12	19,7	19,4

Konsernilla on 20 % omistusosuus Sucros-konsernista. Osakkeiden kirjanpitoarvo tilikauden lopussa on 19,4 milj. euroa. Sucrosen sokeritehdas sijaitsee Säskylän teollisuusalueella, jossa toimii myös Apetitin Pakastetuoteryhmän pakastetehtas.

Osakkuusyritykset on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä ja yhtiöillä ei ole noteerattua markkinahintaa.

Arvon alentumistestauksen periaatteet on kuvattu liitetiedossa 13.

## Tiedot konsernin olennaisesta osakkuusyrityksestä

Sucros-konsernin tilikausi päättyi 28.2. Sucros on yhdistelty konserniin 31.12.2020 laaditun välitilinpäätöksen perusteella.

### SUCROS-KONSERNIN JULKAISTU FAS-TILINPÄÄTÖS

Milj. euroa	03/2019 - 02/2020	03/2018 - 02/2019
Pitkäaikaiset varat	22,6	22,4
Muut lyhytaikaiset varat	80,0	85,0
Rahavarat	2,6	1,3
<b>Varat</b>	<b>105,1</b>	<b>108,7</b>
Oma pääoma	91,2	96,0
Laskennallinen verovelka	1,1	0,9
Lyhytaikaiset velat	12,8	11,8
<b>Oma pääoma ja velat</b>	<b>105,1</b>	<b>108,7</b>
Liikevaihto	103,2	111,9
Liiketoiminnan kulut ja tuotot	-107,7	-114,4
Liikevoitto	-4,6	-2,4
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,0	0,0
Verot	-0,2	-0,3
<b>Tilikauden voitto / tappio</b>	<b>-4,9</b>	<b>-2,7</b>

### SUCROS-OMISTUKSEN ERITTELY KONSERNIN TILINPÄÄTÖKSESSÄ

Milj. euroa	1-12/2020	1-12/2019
Kirjanpitoarvo 1.1	19,1	20,0
Tilikauden voitto / tappio	0,3	-0,9
Saadut osingot	-	-
<b>Kirjanpitoarvo 31.12</b>	<b>19,4</b>	<b>19,1</b>

## LIITE 15. MUUT PITKÄAIKAISET RAHOITUSVARAT

Milj. euroa	31.12.2020	31.12.2019
Liittymismaksut	0,3	0,3
Noteeraamattomat osakesijoitukset	0,0	0,0
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>

## LIITE 16. PITKÄAIKAISET SAAMISET

Milj. euroa	31.12.2020	31.12.2019
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

## LIITE 17. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

Milj. euroa	31.12.2020	31.12.2019
Myyntisaamiset	12,0	33,4
Johdannaissaamiset	0,5	0,0
Siirtosaamiset	2,4	0,8
Muut saamiset	0,3	2,7
Omistusyhteisyritysmyyntisaamiset	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>15,2</b>	<b>37,0</b>

Siirtosaamisiin ja muihin saamisiin sisältyvät olennaiset erät liittyvät materiaalihankintojen ja työsuhte-etuuksien jaksotuksiin.

Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 0,0 (0,0) miljoonaa euroa.

## LIITE 18. VAIHTO-OMAISUUS

Milj. euroa	31.12.2020	31.12.2019
Aineet ja tarvikkeet	6,2	9,9
Keskeneräiset tuotteet	7,1	7,1
Valmiit tuotteet	45,4	49,4
<b>Yhteensä</b>	<b>58,7</b>	<b>66,4</b>

Vaihto-omaisuudesta on tilikaudella kirjattu arvonalennusta 0,6 (1,4) miljoonaa euroa vastaamaan nettorealisointiarvoa.

## LIITE 19. RAHAVARAT

Milj. euroa	31.12.2020	31.12.2019
Rahavarat	1,1	2,9
<b>Yhteensä</b>	<b>1,1</b>	<b>2,9</b>

## LIITE 20. OMA PÄÄOMA

Milj. euroa	31.12.2020	31.12.2019
Ulkona olevien osakkeiden lkm	6 228 346	6 222 876
Osakepääoma	12,6	12,6
Ylikurssirahasto	23,4	23,4
<b>Yhteensä</b>	<b>36,0</b>	<b>36,0</b>

Yhtiön kokonaan maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli tilikauden lopussa 12 635 152 euroa. Osakkeiden nimellisarvo on 2 euroa.

### OMAN PÄÄOMAN RAHASTOJEN KUVAUKSET

#### Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

#### Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää suojausrahaston rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutoksille.

## Muut rahastot

Muut rahastot muodostuvat konsernin emoyhtiö käyttörahas-  
ta. Käyttörahas sisältää yhtiökokouksen päätöksellä voittova-  
roista siirretyä osuuden.

## Omat osakkeet

Omiin osakkeisiin sisältyy konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Omia osakkeita on hankittu vuosina 2000-2001 sekä 2008 yhteensä 130 000 kpl. Osakkeita on luovutettu vuosien 2014-2020 aikana hallituspalkkioina sekä toimitusjohtajille sitouttamisjärjestelmän perusteella yhteensä 40 770 kappaletta. Yhtiön omistuksessa oli tilikauden päättyessä 89 230 kappaletta omia osakkeita. Tilikauden päättyessä yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden hankintahinta on yhteensä 1,3 miljoonaa. Osakkeet edustavat 1,4 % yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä.

## Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osin-  
koa 0,50 euroa osaketta kohden.

Tiedot oman pääoman rahastojen muutoksista tilikaudella ja vertailukaudella on esitetty Laskelmassa konsernin oman pää-  
oman muutoksista.

## LIITE 21. ETUUSPOHJAISET ELÄKEJÄRJESTELYT

Milj. euroa	2020	2019
Eläkevelvoitteet 1.1.	0,2	0,2
Lisäykset / vähennykset	-0,0	-0,0
Eläkevelvoitteet 31.12.	0,2	0,2

Varaukset ja eläkevelvoitteet liittyvät pääosin etuuspohjaisiin elä-  
kevarauksiin.

Apetit -konsernin merkittävimmät etuuspohjaiset eläkejär-  
jestelyt ovat emoyhtiöllä. Emoyhtiön järjestelyssä on mukana 56 eläkkeellä olevaa henkilöä. Emoyhtiön järjestelyt hallinnoidaan vakuutuslaitoksissa. Emoyhtiön eläkevelvoitteiden nykyarvo on 1,7 (1,9) miljoonaa euroa ja rahastoitujen varojen nykyarvo 1,6 (1,7) miljoonaa euroa. Nettovelka taseessa on 0,2 (0,2) miljoonaa euroa.

Milj. euroa	2020	2019
<b>Taseeseen merkitty eläkevastuu</b>		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	1,7	1,8
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot	1,5	1,6
Nettomääräinen velka (+) / saaminen taseessa (-)	0,2	0,2
<b>Velvoitteen nykyarvon muutokset</b>		
Eläkevelvoitteen nykyarvo tilikauden alussa	1,8	2,0
Korkomenot	0,0	0,0
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	0,1	-0,0
Maksetut etuudet	-0,2	-0,2
Eläkevelvoitteen nykyarvo tilikauden lopussa	1,7	1,8
<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen nykyarvon muutokset</b>		
Eläkevarojen nykyarvo tilikauden alussa	1,6	1,8
Korkotuotot	0,1	0,0
Maksetut kannatusmaksut	0,0	0,0
Maksetut etuudet	-0,2	-0,2
Eläkevarojen nykyarvo tilikauden lopussa	1,5	1,6



Milj. euroa	1-12/2020	1-12/2019
<b>Tuloslaskelman etuus pohjainen eläkekulu</b>		
Korkokulut eläkevelvoitteista	0,0	0,0
Korkotuotot eläkevaroista	0,0	-0,0
Tuloslaskelmaan kirjattu eläkekulu	0,0	0,0

#### Omaan pääomaan kirjattu määrä

Taloudellisten oletuksien muutoksien voitot ja tappiot	0,0	0,2
Kokemusperusteiset voitot ja tappiot	0,0	-0,2
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkoja	-0,1	0,0
Uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät	-0,0	-0,0

#### Merkittävimmät vakuutusmatemaattiset oletamat

Diskonttokorko (%)	0,3	0,7
Eläkemaksujen korotusoletus (%)	1,6	1,6
Inflaatio (%)	1,3	1,3

Olettamien muutokset, herkkyystarkastelu 2020	Eläkevelat	
	Nousu %	Lasku %
Diskonttokorko, muutos 0,5%	-4,8	5,4
Eläkemaksujen korotusoletus, muutos 0,25 %	2,7	-2,6
Eliniänodote, muutos 5%	-1,0	1,1

#### Olettamien muutokset, herkkyystarkastelu 2019

	Eläkevelat	
	Nousu %	Lasku %
Diskonttokorko, muutos 0,5%	-3,5	3,7
Eläkemaksujen korotusoletus, muutos 0,25 %	1,9	-1,9
Eliniänodote, muutos 5%	-2,8	3,0

Herkkyystarkastelut ovat Apetit Oyj:n eläkejärjestelystä.

## LIITE 22. KOROLLISET VELAT

Milj. euroa	1-12/2020	1-12/2019
<b>Pitkäaikaiset korolliset velat</b>		
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta, korollinen	0,5	1,4
Pitkäaikainen vuokrasopimusvelka, korollinen	3,4	3,0
<b>Yhteensä</b>	<b>3,9</b>	<b>4,4</b>

Lainat rahoituslaitoksilta ovat vaihtuvakorkoisia. Kaikki korolliset pitkäaikaiset velat ovat euromääräisiä.

#### Lyhytaikaiset korolliset velat

Yritystodistukset	15,0	30,0
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta, korollinen	1,5	1,0
Lyhytaikainen vuokrasopimusvelka, korollinen	1,3	1,2
<b>Yhteensä</b>	<b>17,8</b>	<b>32,2</b>

#### Korollisten velkojen täsmäytys rahavirtalaskelmaan

Milj. euroa	1-12/2020	1-12/2019
<b>Pitkäaikaiset korolliset velat</b>		
Alkuarvo 1.1.	4,4	2,4
Rahalaitoslainojen nostot ja takaisinmaksut	-1,0	-1,0
IFRS 16 siirtymähetken lisäys 1.1.	-	5,0
IFRS 16 tilikauden lisäykset	1,6	0,5
IFRS 16 vuokrien maksut, pääomaosuus	-1,1	-1,2
IFRS 16 vuokrien maksut, korko-osuus	0,1	0,1
Myydyt liiketoiminnot (Tuoretuotteet), lopetetut toiminnot	-	-1,5
<b>Loppuarvo 31.12.</b>	<b>3,9</b>	<b>4,4</b>
<b>Lyhytaikaiset korolliset velat</b>		
Alkuarvo 1.1.	32,2	22,0
Rahalaitoslainojen nostot ja takaisinmaksut	-14,4	9,0
IFRS 16 siirtymähetken lisäys 1.1.	-	1,3
IFRS 16 tilikauden lisäykset	0,5	0,4
IFRS 16 vuokrien maksut, pääomaosuus	-0,5	-0,4
IFRS 16 vuokrien maksut, korko-osuus	0,0	0,0
Myydyt liiketoiminnot (Tuoretuotteet), lopetetut toiminnot	-	-0,1
<b>Loppuarvo 31.12.</b>	<b>17,8</b>	<b>32,2</b>

## Nettovelkojen täsmäytyslaskelma

Milj. euroa	Rahavarat	Yritysto- distukset	Pitkäaikai- set lainat rahoitus- laitoksilta	Lyhytaikai- set lainat rahoitus- laitoksilta	IFRS 16 pitkäai- kaiset vuokraso- pimusvelat	IFRS 16 lyhytai- kaiset vuokraso- pimusvelat	Yhteensä
Nettovelat 1.1.2020	2,9	30,0	1,4	1,0	2,9	1,2	33,7
IFRS 16 tilikauden lisäys (sopimusmuutokset)	-	-	-	-	0,5	1,7	2,2
Rahavirrat	-1,8	-15,0	-1,0	0,6	-	-1,6	-15,2
<b>Nettovelat 31.12.2020</b>	<b>1,1</b>	<b>15,0</b>	<b>0,5</b>	<b>1,5</b>	<b>3,4</b>	<b>1,3</b>	<b>20,6</b>
Vuokrasopimusvelkojen pääoman takaisinmaksut						-1,5	

Milj. euroa	Rahavarat	Yritysto- distukset	Pitkäaikai- set lainat rahoitus- laitoksilta	Lyhytaikai- set lainat rahoitus- laitoksilta	IFRS 16 pitkäai- kaiset vuokraso- pimusvelat	IFRS 16 lyhytai- kaiset vuokraso- pimusvelat	Yhteensä
Nettovelat 1.1.2019	2,6	21,0	2,4	1,0	-	-	21,8
IFRS 16 siirtymähetken lisäys	-	-	-	-	5,0	1,3	6,3
IFRS 16 tilikauden lisäys	-	-	-	-	0,5	0,4	0,9
Yritysmyyntit, lopetetut toiminnot	-	-	-	-	-1,5	-0,1	-1,6
Rahavirrat	0,2	9,0	-1,0	-	-1,1	-0,4	6,3
<b>Nettovelat 31.12.2019</b>	<b>2,9</b>	<b>30,0</b>	<b>1,4</b>	<b>1,0</b>	<b>2,9</b>	<b>1,2</b>	<b>33,7</b>

## LIITE 23. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

Milj. euroa	1-12/2020	1-12/2019
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Pitkäaikaiset johdannaiset	0,2	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>0,3</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Ostovelat	17,8	27,2
Velat osakkuusyrietyksille	0,5	0,6
Johdannaisvelat, suojauslaskenta	0,1	0,4
Siirtovelat	6,4	8,3
Muut velat	0,7	2,9
<b>Yhteensä</b>	<b>25,6</b>	<b>39,4</b>

Siirtovelkojen olennaiset erät muodostuvat henkilösiivokulujen ja tavaraostojen jaksotuksista.

Siirtovelat sisältävät asiakkassopimukseen liittyviä velkoja 0,4 (0,6) miljoonaa euroa.

## LIITE 24. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Konsernin riskienhallinnan tavoite on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin rahavirtaan. Olennaisimmat rahoitusriskit ovat likviditeetti-, korko-, valuutta-, hinta- ja vastapuoliriskit. Konserni käyttää muun muassa johdannaissovimuksia valuutta-, hinta- ja korkoriskiltä suojautumiseen.

Rahoitusriskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy Apetit Oyj:n hallitus ja niiden käytännön toteutuksesta vastaa taloushallinto yhdessä liiketoimintajohdon kanssa.

### 1. Markkinariskit KORKORISKI

Konsernilla oli tilikauden päättyessä pitkäaikaisia vaihtuvakoroisia rahalaitoslainoja yhteensä 0,5 (1,4) miljoonaa euroa, emittoituja yritystodistuksia 15,0 (30,0) miljoonaa euroa sekä muita korollisia lyhytaikaisia velkoja 1,5 (1,0) miljoonaa euroa sekä likvidejä kassavaroja 1,1 (2,9) miljoonaa euroa. Yritystodistuksien maturiteetti on yleensä alle kolme kuukautta. Konserni on suojautunut pitkäaikaisten ja lyhytaikaisten lainojen sekä myytyihin myyntisaamisiin liittyvältä korkoriskiltä koronvaihtosopimuksilla, joiden nimellisarvo tilinpäätöksessä on 11,4 (12,4) miljoonaa euroa.

### RAHOITUSINSTRUMENTTIEN HERKKYYS KORKORISKILLE

Tilinpäätöspäivän taserakenteella yhden prosenttiyksikön nousu koroissa olisi kasvattanut tilikauden tulosta 0,1 (laskenut 0,2) miljoonaa euroa ja kasvattanut omaa pääomaa 0,1 (0,0) miljoonaa euroa. Yhden prosenttiyksikön koronlaskun vaikutus olisi ollut päinvastainen.

### RAAKA-AINERISKI

Konserni on altistunut hyödykeriskille, joka liittyy hyödykkeiden saatavuuteen, hankinnan ja myynnin tai käytön eriaikaisuuteen sekä hinnanvaihteluihin. Raaka-aineriskien hallinnasta vastaavat liiketoimintayksiköt niille asetettujen riskienhallintaperiaatteiden mukaisesti. Raaka-aineriskin suojaautumisessa sovelletaan pääsääntöisesti suojauslaskentaa.

Vilja- ja öljykasviliiketoiminnassa merkittävimmät yksittäiset raaka-aineriskit kohdistuvat vehnään, ohraan, kauraan, soijaan, rypsiin ja rapsiin. Liiketoiminnoille on määritetty riskilimitit, joiden sisällä liiketoiminnan tulee pysyä. Liiketoimintojen kokonaispositoriskia hallitaan käyttämällä raaka-ainefutuuereja, -terminejä sekä -optioita. Pääasiassa kaikille viljakaupan ja öljykasviliiketoiminnan hyödykkeille löytyy toimivia johdannaismarkkinoita, kuten CME (CBOT) ja Euronext (Matif), ja suojaussuhteet ovat pääosin tehokkaita. Joihinkin viljalaatuihin ja markkina-alueisiin ei välttämättä aina löydy tehokasta suojausinstrumenttia, jolloin suojauslaskentaa ei voida soveltaa. Tällöinkin suojaus saatetaan toteuttaa. Konsernin raaka-aineriskin altistuma sekä vastaavasti suojaavien johdannaisinstrumenttien erääntymisajat ovat alle 12 kuukautta. Tilikauden päättyessä hyödykejohdannaisia oli avoina 38,1 (35,7) miljoonalla eurolla ja kaikilla instrumenteilla on julkistetut markkinahinnat tilinpäätöspäivänä edellä mainituissa hyödykepörsseissä.

Ruokaratkaisut -liiketoiminnan merkittävimmät raaka-aineriskit syntyvät kaupan jaksohinnoitelluista sopimuksista, joissa hinta määritetään kiinteäksi koko hinnoittelujaksolle. Raaka-aineriskiiä pyritään hallitsemaan pääosin hankinnan ja myynnin yhteistoinnalla.

Apetit -konserni suojautuu hankittavan sähkönhinnan vaihteilta solmimalla aina kolmeen vuoteen saakka ulottuvia hinnan-kiinnityssopimuksia. Konsernin sähkösalkun hallinta on ulkois-

tettu kotimaisissa yhtiöissä. Sähkösalkun hallinta kattaa sekä fyysisen sähkön hankinnan että hinnankiinnitykset. Sähköriskin hallintaa ohjaa erillinen sähkönhankinnan riskipolitiikka.

### Rahoitusinstrumenttien herkkyyks raaka-aineriskille

Milj. euroa	1-12/2020	1-12/2019
<b>Johdannaissovimusten mukaisten hyödykkeiden hinnat nousevat 10%</b>		
Vaikutus tulokseen	-0,1	-0,6
Vaikutus oman pääomaan	-1,2	-1,4
<b>Johdannaissovimusten mukaisten hyödykkeiden hinnat laskevat 10%</b>		
Vaikutus tulokseen	0,1	0,6
Vaikutus oman pääomaan	1,2	1,4

Analysissä johdannaissovimuksien osalta, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, käyvän arvon muutoksien oletetaan kohdistuvan kokonaisuudessaan omaan pääomaan.

## VALUUTTARISKIT

Konserni toimii kansainvälisillä markkinoilla ja on siten alttiina valuuttakurssimuutoksista johtuvalle valuuttariskille. Ulkomaan valuuttamääräiset myynnit ja ostot sekä tase-erät (transaktioriski), sekä sijoitukset ulkomaisiin tytäryhtiöihin (translaatoriski), muodostavat konsernin valuuttakurssiriskin. Valuuttakurssiriskiä aiheuttaa lähinnä Yhdysvaltain dollarista, joissa konsernilla on ajoittain merkittävää hankintaa ulkomailta.

Konsernin periaatteena on suojata alkuperäinen transaktioris-

ki kaikkien taloudellisesti merkittävien valuuttapositioiden osalta. Suojauksia voidaan tehdä myös todennäköistä tulevaa avointa valuuttapositiota vastaan. Valuuttasuojauksessa instrumentteina voidaan käyttää valuuttatermiinejä ja -optioita. Valuuttariskiinkin liittyvistä suojauksista vastaavat liiketoimintayksiköt. Valuuttasuojauksia ohjaa toiminnalle määritelty riskienhallintapolitiikka, jonka toteuttamista valvoo konsernin taloushallinto yhdessä liiketoimintajohdon kanssa. Tilinpäätöspäivänä konsernilla ei ollut merkittäviä valuuttapositioita.

### Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

**Tason 1** käyvät arvot perustuvat toimivilla markkinoilla noteerattuihin hintoihin.

**Tason 2** käyvät arvot perustuvat muihin syöttötietoihin ja yleisesti hyväksytyihin arvostusmalleihin. Kyseiset syöttötiedot kuitenkin perustuvat todennettaviin markkinahintoihin.

**Tason 3** käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin syöttötietoihin, jotka eivät perustu pääosin todennettaviin markkinahintoihin, vaan johdon arviointiin ja yleisesti hyväksytyihin arvostusmalleihin.

Milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
<b>Varat 2020</b>				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskentaa	-	-	-	-
<b>Varat 2019</b>				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskentaa	-	0,0	-	0,0
<b>Velat 2020</b>				
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta	0,4	-	-	0,4
Hyödykejohdannaiset, ei suojauslaskentaa	-0,0	-	-	-0,0
Koronvaihtosopimukset, ei suojauslaskentaa	-	-0,2	-	-0,2
<b>Velat 2019</b>				
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskentaa	-0,4	-	-	-0,4
Hyödykejohdannaiset, ei suojauslaskentaa	-0,2	-	-	-0,2
Koronvaihtosopimukset, ei suojauslaskentaa	-	-0,3	-	-0,3

Tilikaudella ei ole tapahtunut siirtoja hierarkiatasojen 1 ja 2 välillä.

### Johdannaissopimusten nimellisarvot

Milj. euroa	1-12/2020	1-12/2019
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskentaa	-	0,7
Hyödykejohdannaiset, rahavirran suojauslaskenta	37,5	27,7
Hyödykejohdannaiset, ei suojauslaskentaa	0,6	8,0
Koronvaihtosopimukset, ei suojauslaskentaa	11,4	12,4

Konserni on soveltanut rahavirran suojauslaskentaa hyödykejohdannaisiin. Johdannaiset erääntyvät alle vuoden kuluessa. Suojauslaskennan piirissä olevista johdannaisista on tilikauden aikana kirjattu omaan pääomaan 0,8 (-0,4) miljoonaa euroa. Kaikista johdannaisista tulokseen kirjatusta määrästä liikevaihtoon sisältyy -2,0 (-0,5) miljoonaa euroa, ostoihin sekä liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin -0,6 (-0,1) miljoonaa euroa, rahoitustuottoihin ja -kuluihin 0,0 (0,0) miljoonaa euroa ja veroihin 0,5 (0,2) miljoonaa euroa. Rahavirran suojauksessa johdannaisten vaikutukset tuloslaskelmassa netottuvat merkitykselliseltä osalta suojauskohteen vastakkaista arvonmuutosta vastaan.

## 2. Luottoriskit

Johdannaisopimuksia tehdään vain hyvän luottokelpoisuuden omaavien koti- ja ulkomaisten pankkien kanssa. Raaka-ainejohdannaisopimuksia voidaan tehdä tarpeeseen soveltuvissa hyödykepörsseissä. Likvidejä varoja voidaan sijoittaa vahvistettujen limiittien puitteissa kohteisiin, joiden luottokelpoisuus on hyvä.

Operatiivisen luottoriskin minimoimiseksi liiketoimintayksiköt pyrkivät saamaan turvaavan vakuuden, kuten esimerkiksi luottovakuutuksen asiakkaan luottokelpoisuuden niin edellyttäessä.

Johdon arvion mukaan konsernin luottoriskissä ei ole tilinpäätöshetkellä merkittäviä asiakaskohtaisia, maantieteellisiä eikä vastapuolikohtaisia keskittyimiä. Saamisten myynti rahoituslaitokselle ja luottovakuutusten käyttö osaan muista myyntisaamisista vähentää konsernin vastapuoliriskiä.

### Konsernin saamisten ikäjakauma

Milj. euroa	1-12/2020	1-12/2019
Erääntymättömät saamiset	15,2	36,8
0–3 kuukautta erääntyneet saamiset	0,0	0,1
4–6 kuukautta erääntyneet saamiset	0,0	0,0
Yli 6 kuukautta erääntyneet saamiset	-0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>15,2</b>	<b>37,0</b>

## 3. Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että yrityksen likvidit rahavarat ja lisärahoitusmahdollisuudet eivät riitä kattamaan liiketoiminnan tarpeita. Maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena on riittävien likvidien varojen ja luottolimiittien ylläpitäminen siten, että konsernin liiketoiminnan rahoitus on jatkuvasti turvattu. Konserniyhtiöiden rahoituksen hallinnassa käytetään konsernitilejä. Likviditeetin hallitsemiseksi konsernilla on 100,0 (100,0) miljoonan euron suuruinen yritystodistusohjelman lisäksi rahoituslaitosten kanssa sovittuja pitkä- ja lyhytaikaisia sitovia luottolimiittejä, joita tilinpäätöspäivänä oli nostettavissa 29,0 (29,0) miljoonaa euroa. Limiittien pitkäaikainen osuus 25,0 (25,0) miljoonaa euroa eräänny lokakuussa 2022. Yritystodistuksia oli emittoituina 15,0 (30,0) miljoonaa euroa. Likviditeettiriskin hallinnasta vastaa emoyhtiön taloushallinto.

### Konsernin johdannaisvelkojen, ostovelkojen ja korollisten lainojen lyhennysten ja korkojen kassavirrat

Milj. euroa	0–3 kk	4–12 kk	1–5 vuotta	yli 5 vuotta
<b>31.12.2020</b>				
Rahalaitos- ja muut lainat	-15,0	-1,0	-0,5	
Vuokrasopimusvelat	-0,4	-1,1	-2,3	-1,8
Ostovelat	-17,8	-	-	-
Johdannaisvelat	-0,2	-0,1	-0,1	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-33,4</b>	<b>-2,1</b>	<b>-2,9</b>	<b>-1,8</b>

### Milj. euroa

	0–3 kk	4–12 kk	1–5 vuotta	yli 5 vuotta
--	--------	---------	------------	--------------

#### 31.12.2019

Rahalaitos- ja muut lainat	-30,0	-1,0	-1,4	-
Vuokrasopimusvelat	-0,3	-0,8	-1,8	-1,2
Ostovelat	-27,8	-	-	-
Johdannaisvelat	-0,5	0,1	-0,3	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-58,7</b>	<b>-1,8</b>	<b>-3,5</b>	<b>-1,2</b>

## 4. Pääoman hallinta

Pääomarakenteen hallinnan tärkein tavoite on turvata ja varmistaa konsernin toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa. Yhtiön hallitus seuraa pääomarakennetta säännöllisesti. Konsernilla ei ole luottoluokituslaitoksen myöntämää julkista luottoluokitusta.

Korollisten velkojen määrä konsernissa vaihtelee vuoden sisällä merkittävästi johtuen käyttöpääoman sitoutuneisuuden kausiluonteisuudesta. Suurimmillaan käyttöpääoman sitoutuminen on yleensä vuoden jälkimmäisellä puoliskolla ja pienimmillään keväällä ja kesällä.

### Milj. euroa

	1-12/2020	1-12/2019
--	-----------	-----------

Korolliset velat	21,7	36,6
Rahavarat	1,1	2,9
Korolliset nettovelat	20,6	33,7
Oma pääoma	95,0	93,9
Korollinen nettorahoitusvelka ja oma pääoma yhteensä	115,6	127,6
Nettovelkaantumisaste	21,7 %	35,9 %
Omavaraisuusaste	66,5 %	55,0 %

## LIITE 25. VAKUUDET, VASTUUSI- TOUMUKSET, EHDOLLISET VARAT JA MUUT SITOUMUKSET

Milj. euroa	1-12/2020	1-12/2019
<b>Omien velkojen vakuudeksi</b>		
Takaukset	2,2	2,3
<b>Ei purettavissa olevat muut vuokrasopimukset</b>		
Yhden vuoden kuluessa erääntyvät	1,0	1,5
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät	1,2	2,9
<b>Yhteensä</b>	<b>2,3</b>	<b>4,5</b>

Milj. euroa	1-12/2020	1-12/2019
<b>Ehdolliset varat</b>		
Vahingonkorvausvaade liittyen ulkomaisen viljakauppiaan toimituksien laiminlyöntiin.	3,1	3,1
<b>Investointisitoumukset</b>		
Ruokaratkaisut	0,1	1,4
Öljykasvituotteet	1,7	3,3

### Muut vastuut

#### Kiinteistöjen arvonlisäveron tarkistamisvastuu

Konserniyhtiöt ovat velvollisia tarkistamaan 2011-2020 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistöjen verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 1,6 (1,4) miljoonaa euroa ja viimeinen tarkistusvuosi on 2030.

## LIITE 26. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet	Kotimaa	Konsernin omistusosuus, %	Konsernin osuus äänivallasta, %
Apetit Oyj (emoyritys)	Suomi	100,0	100,0
Apetit Ruoka Oy	Suomi	100,0	100,0
Avena Nordic Grain Oy	Suomi	100,0	100,0
Avena Kantvik Oy	Suomi	100,0	100,0
UAB Avena Nordic Grain	Liettua	100,0	100,0
Avena Nordic Grain OÜ	Viro	100,0	100,0
SIA Avena Nordic Grain	Latvia	100,0	100,0
OOO Avena-Ukraina	Ukraina	100,0	100,0
Foison Oy *	Suomi	100,0	100,0
Lepäävät yhtiöt:			
Apetit Ruokaratkaisut Oy	Suomi	100,0	100,0
Lännen Sokeri Oy	Suomi	100,0	100,0

\* Avena Nordic Grain Oy:n omistuksesta 10% on Foison Oy:n kautta.

Konsernirakenteen selkeyttämiseksi Apetit Suomi Oy sulautettiin Apetit Ruoka Oy:öön ja Safu Oy sulautettiin Apetit Ruokaratkaisut Oy:öön 1.1.2020.

### Johdon työsuhte-etuudet

Johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi luetaan hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet sekä emoyhtiön toimitusjohtaja ja muu johtoryhmä.

Hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksetut palkkiot olivat 19 800 (18 300) euroa, varapuheenjohtajalle 15 780 euroa (14 580) euroa ja jäsenille 300-1 200 (300-1 200) euroa.

## Hallituksen jäsenien, toimitusjohtajien ja muun johtoryhmän palkat, palkkiot ja luontoisedut olivat seuraavat:

1000 euroa	1-12/2020	1-12/2019
<b>Hallitus</b>		
Esa Härmälä, hallituksen puheenjohtaja 7.11.2018 alkaen ja 8.4.2019 asti	-	15
Simo Palokangas, hallituksen puheenjohtaja 8.4.2019 alkaen	50	33
Lasse Aho, hallituksen jäsen	30	29
Annikka Hurme, hallituksen jäsen	23	23
Kati Rajala, hallituksen jäsen 12.8.2020 alkaen	15	-
Seppo Laine, hallituksen jäsen 12.8.2020 asti	10	25
Antti Korpiniemi, hallituksen jäsen 12.8.2020 alkaen	15	-
Niko Simula, hallituksen jäsen	26	25
<b>Johto</b>		
Juha Vanhainen, toimitusjohtaja 31.8.2019 asti sisältäen toimitusjohtajan tehtävien siirtymisen korvauksen	48	828
Esa Mäki, toimitusjohtaja 1.9.2019 alkaen	307	100
Muu johtoryhmä, 2020 lopussa viisi jäsentä ja 2019 kahdeksan jäsentä (palkat johtoryhmässäoloajalta)	1 071	1 095

Johdon palkitsemis- ja sitouttamisjärjestelmät koostuvat rahapalkasta, luontois- ja eläke-eduista ja tulospalkkiosta, joilla mitataan vuosittaisen menestymistä. Järjestelmän tasoa kokonaisuutena verrataan vuosittain yleiseen markkinatasoon. Apetit Oyj:n hallitus päättää toimitusjohtajan ja johdon muiden jäsenten palkitsemisjärjestelmän periaatteista. Hallitus myös vahvistaa vuosittain järjestelmässä käytettävät mittarit ja niiden tason suhteessa valittuihin tavoitteisiin. Mittareina on vuosibudjetiteihin liittyviä tunnuslukuja. Vuonna 2020 toimitusjohtajan ja johdon mittareita olivat muun muassa konsernin ja soveltuvan liiketoimintayksikön liikevoitto. Tulospalkkion enimmäismäärä toimitusjohtajalla on 50 prosenttia vuosipalkasta ja johdolla enintään 30-50 prosenttia vuosipalkasta.

Toimitusjohtajan eläkeikäsi on sovittu 63 vuotta.

## Työsuhteen jälkeiset etuudet

1000 euroa	1-12/2020	1-12/2019
Eläke-etuudesta johtuen kuluksi kirjattu määrä		
Juha Vanhainen, toimitusjohtaja 30.11.2019 asti	-	111
Esa Mäki, toimitusjohtaja	41	-

Toimitusjohtajan palvelussuhteen keskeiset ehdot on määritelty toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 12 kuukautta.

Konsernilla ei ollut lainasaamisia konsernin johtohenkilöiltä tilikausien aikana.

## Liiketoimet lähipiirin kanssa

Milj. euroa	1-12/2020	1-12/2019
Myyntit osakkuusyrityksille	0,6	0,7
Ostot osakkuusyrityksiltä	3,5	4,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset osakkuusyrityksiltä kauden lopussa	0,1	0,1
Ostovelat ja muut velat osakkuusyrityksille kauden lopussa	0,7	0,8
Myyntit muulle lähipiirille	0,1	0,1
Ostot muun lähipiirin kanssa	0,6	0,6
Saamiset muulta lähipiiriltä	0,0	0,0
Velat muulle lähipiirille	0,3	0,3

Tavaroiden ja palveluiden myynnit lähipiirin kanssa perustuvat markkinahintoihin.

Ostot ja velat muun lähipiirin kanssa ovat pääosin viljelijä-hankintaan liittyviä ostoja ja ostovelkoja hallintoneuvoston jäseniltä.

## LIITE 27 TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMIS- PERIAATTEIDEN MUUTOKSET

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

## LIITE 28. TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Konsernilla ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöksen laadintaan.



## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, FAS

1000 euroa	Liitetieto	1-12/2020	1-12/2019
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	(1)	<b>369</b>	713
Henkilöstökulut	(2)	-1 841	-2 503
Poistot ja arvonalentumiset	(3)	-296	-279
Liiketoiminnan muut kulut	(4)	-1 412	-1 051
<b>Liikevoitto / -tappio</b>		<b>-3 180</b>	-3 119
Rahoitustuotot ja -kulut	(5)	1 227	1 212
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>-1 953</b>	-1 907
Saadut konserniavustukset		5 550	-
Laskennallisen verosaamisen muutos	(6)	-745	343
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>2 852</b>	-1 564

## EMOYHTIÖN TASE, FAS

1000 euroa	Liitetieto	31.12.2020	31.12.2019
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	(7)	132	130
Aineelliset hyödykkeet	(8)	2 709	2 940
Osuudet saman konsernin yrityksissä	(9,10)	24 178	21 993
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	(9,10)	12 158	13 371
Muut sijoitukset ja saamiset	(9,10)	16	16
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>39 193</b>	38 449

1000 euroa	Liitetieto	31.12.2020	31.12.2019
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Pitkäaikaiset saamiset	(11)	12 072	10 041
Laskennallinen verosaaminen	(13)	1 356	2 101
Lyhytaikaiset saamiset	(12)	66 521	79 285
Rahat ja pankkisaamiset		810	1 907
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>80 760</b>	93 335
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>119 953</b>	131 785
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>	(14)		
Osakepääoma		12 635	12 635
Ylikursssirahasto		23 391	23 391
Käyttörahasa		7 232	7 232
Edellisten tilikausien tulos		45 113	49 478
Tilikauden tulos		2 852	-1 564
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>91 223</b>	91 171
<b>Poistoero</b>		<b>10</b>	10
<b>Vieras pääoma</b>	(15)		
Laskennallinen verovelka			
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma		482	1 445
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma		806	787
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma		26 457	37 550
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		974	820
Vieras pääoma yhteensä		28 719	40 603
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>119 953</b>	131 785

## EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA, FAS

1000 euroa	1-12/2020	1-12/2019
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-1 953	-1 907
Oikaisut *)	-1 037	-1 340
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	319	153
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	4 061	1 211
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>1 391</b>	-1 883
Maksetut korot liiketoiminnasta	-265	-335
Saadut korot liiketoiminnasta	1 488	1 545
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>2 614</b>	-673
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-81	-207
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	86	-
Investoinnit omistusyhteisyrityksiin	-	-544
Muiden sijoitusten luovutustulot	-	408
Tytäryhtiöosakkeiden hankinta	-973	-
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-968</b>	-343

1000 euroa	1-12/2020	1-12/2019
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>1 646</b>	-1 016
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Pitkäaikaisten lainojen nostot ja takaisinmaksut	-964	-913
Lyhytaikaisten lainojen nostot ja takaisinmaksut	-15 000	9 000
Pitkäaikaisten tytäryhtiölainojen muutos	-1 979	-2 208
Lyhytaikaisten tytäryhtiölainojen muutos	18 000	-3 401
Maksetut osingot	-2 800	-2 487
Arvo-osuustilillä olleista osakkeista saadut luovutustulot	-	705
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>-2 743</b>	696
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C), lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>-1 097</b>	-320
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>1 907</b>	2 227
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>810</b>	1 907
*) Oikaisut		
Poistot ja arvonalennukset	296	279
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 261	-1 212
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot	-72	-407
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 037</b>	-1 340

# TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET, FAS

## PYSYVIEN VASTAAVIEN ARVOSTUS

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintameno- ja vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen pitoajan perusteella.

## VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivänä noteeraamaan keskikurssiin. Lyhytaikaisista saamisista ja veloista syntyneet kurssierot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Pitkäaikaisten saamisten ja velkojen realisoitumattomat kurssierot on kirjattu tulosvaikutteisesti.

## LASKENNALLISET VEROT

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa.

## JOHDANNAISSOPIMUSTEN KÄYTTÖ

Riskienhallintapolitiikkansa mukaisesti yhtiö käyttää erilaisia johdannaisia valuutta-, korko- sekä hyödykehintariskeiltä suojaamiseen. Liitetietojen vastuissa on ilmoitettu johdannaissopimusten nimellisarvot, jotka kertovat minkälaisia tulosvaikutuksia olisi syntynyt johdannaissopimusten sulkemisesta tilinpäätöshetkellä.

Johdannaissopimusten realisoitumattomat tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituskuluihin. Johdannaissopimusten realisoitumattomia voittoja ei kirjata tulosvaikutteisesti, voitot kirjataan vasta johdannaisten realisoituessa rahoitustuottoihin.

## ELÄKEJÄRJESTELYT

Yhtiön henkilöstön lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutuksilla. Aikaisemmin Lännen toimihenkilöiden eläkesäätiö s.r.:n toimintapiiriin kuuluneille toimihenkilöille ja eläkeläisille etueläkevakuutukset antavat eläkesäätiön sääntöjen mukaisen lisäeläketurvan.

Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeikäksi on sovittu 63 vuotta.

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

## 1. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1000 euroa	1-12/2020	1-12/2019
Luovutusvoitot	72	407
Vuokratuotot	135	137
Palveluveloitukset	154	168
Muut	8	1
<b>Yhteensä</b>	<b>369</b>	<b>713</b>

## 2. HENKILÖSTÖKULUT JA HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ

1000 euroa	1-12/2020	1-12/2019
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	1 557	2 046
Eläkekulut	202	268
Muut henkilösivukulut	81	189
<b>Yhteensä</b>	<b>1 841</b>	<b>2 503</b>

Toimielinten palkat, palkkiot ja etuudet on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetietojen liitteessä 26.

<b>Henkilöstö keskimäärin</b>	<b>12</b>	<b>14</b>
-------------------------------	-----------	-----------

### Emoyhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan

**eläkesitoumukset:** Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 63 vuotta.

## 3. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokaudesta alkaen.

### Poistoajat

Aineettomat oikeudet	5 tai 10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5 tai 10 vuotta
Rakennukset, kiviset ja puiset	20–30 vuotta
Muut rakennukset ja rakennelmat	5 tai 10 vuotta
Koneet ja kalusto	5 tai 10 vuotta

Poistoperusteissa ei ole muutoksia.

1000 euroa	1-12/2020	1-12/2019
<b>Suunnitelman mukaiset poistot</b>		
Aineettomat oikeudet	10	8
Muut pitkävaikutteiset menot	50	27
Rakennukset ja rakennelmat	212	211
Koneet ja kalusto	25	33
<b>Yhteensä</b>	<b>296</b>	<b>279</b>

#### 4. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1000 euroa	1-12/2020	1-12/2019
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Vuokrat	64	65
Hallinnon kulut	501	579
Muut liiketoiminnan kulut	847	408
<b>Yhteensä</b>	<b>1 412</b>	1 051
<b>Tilintarkastuspalkkiot</b>		
Tilintarkastuspalvelut	98	75
Veropalvelut	-	1
Muut palvelut	-	25
<b>Yhteensä</b>	<b>98</b>	101

#### 5. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1000 euroa	1-12/2020	1-12/2019
<b>Osinkotuotot</b>		
Muilta	1	0
<b>Yhteensä</b>	<b>1</b>	0
<b>Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	450	433
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	1 041	1 114
Valuuttakurssivoitot	-	0
Muut korkotuotot muilta	0	-0
<b>Yhteensä</b>	<b>1 041</b>	1 114
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>1 492</b>	1 548
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>		
Korkokulut	139	96
Muut rahoituskulut muille	126	239
<b>Yhteensä</b>	<b>265</b>	335
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>265</b>	355
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>1 227</b>	1 212

#### 6. TULOVEROT

1000 euroa	1-12/2020	1-12/2019
Laskennallisen verosaamisen muutos	-745	343
<b>Yhteensä</b>	<b>-745</b>	343

## 7. PYSYVÄT VASTAAVAT, AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

### Aineettomat hyödykkeet 2020

1000 euroa	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	124	238	-	362
Lisäykset	15	46	-	62
Hankintameno 31.12.	139	284	-	423
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-109	-122	-	-231
Tilikauden poisto	-10	-50	-	-60
Kertyneet poistot 31.12.	-119	-172	-	-291
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>20</b>	<b>113</b>	<b>-</b>	<b>132</b>

### Aineettomat hyödykkeet 2019

1000 euroa	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	101	97	15	214
Lisäykset	23	140	76	238
Vähennykset	-	-	-91	-91
Hankintameno 31.12.	124	238	-	362
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-101	-96	-	-197
Tilikauden poisto	-8	-27	-	-35
Kertyneet poistot 31.12.	-109	-122	-	-232
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>14</b>	<b>116</b>	<b>-</b>	<b>130</b>

## 8. PYSYVÄT VASTAAVAT, AINEELLISET HYÖDYKKEET

### Aineelliset hyödykkeet 2020

1000 euroa	Rakennukset ja rakennelmat		Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken-eräiset hankinnat	Yhteensä
	Maa-alueet					
Hankintameno 1.1.	2 157	4 715	279	57	12	7 220
Lisäykset	-	-	-	-	19	19
Vähennykset	-	-129	-5	-	-	-133
Siirrot erien välillä	-	12	-	-	-12	-
Hankintameno 31.12.	2 157	4 598	275	57	19	7 106
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-	-4 051	-229	-	-	-4 280
Vähennysten kertyneet poistot	-	115	5	-	-	119
Tilikauden poisto	-	-212	-25	-	-	-236
Kertyneet poistot 31.12.	-	-4 148	-249	-	-	-4 397
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>2 157</b>	<b>450</b>	<b>26</b>	<b>57</b>	<b>19</b>	<b>2 709</b>

### Aineelliset hyödykkeet 2019

1000 euroa	Rakennukset ja rakennelmat		Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken-eräiset hankinnat	Yhteensä
	Maa-alueet					
Hankintameno 1.1.	2 157	4 668	279	57	-	7 162
Lisäykset	-	47	-	-	12	59
Hankintameno 31.12.	2 157	4 715	279	57	12	7 220
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-	-3 840	-196	-	-	-4 036
Tilikauden poisto	-	-211	-33	-	-	-244
Kertyneet poistot 31.12.	-	-4 051	-229	-	-	-4 280
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>2 157</b>	<b>664</b>	<b>50</b>	<b>57</b>	<b>12</b>	<b>2 940</b>

### Arvonkorotukset 2020

1000 euroa	Yhteensä
Arvonkorotukset sisältävät maa-alueiden kirjanpitoarvoon.	
Maa-alueet 1.1. ja 31.12.	<b>1 768</b>

## 9. SIJOITUKSET

### Osakkeet ja osuudet 2020

1000 euroa	Osuudet saman konsernin yrityksistä	Osuudet omistus-yhteisyyksissä	Muut osakkeet	Saamiset, liittymismaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	21 993	13 371	12	4	35 379
Lisäykset	973	-	-	-	973
Siirrot erien välillä	1 212	-1 212	-	-	-
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>24 178</b>	<b>12 158</b>	<b>12</b>	<b>4</b>	<b>36 353</b>

### Osakkeet ja osuudet 2019

1000 euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet omistus-yhteisyyksissä	Muut osakkeet	Saamiset, liittymismaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	21 993	12 826	13	4	34 836
Lisäykset	-	544	-	-	544
Myyntit	-	-	-1	-	-1
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>21 993</b>	<b>13 371</b>	<b>12</b>	<b>4</b>	<b>35 379</b>

## 10. EMOYHTIÖN OMISTAMAT TYTÄR- JA OMISTUSYHTEISYRITYKSET JA MUUT OSAKKEET, OSUUDET JA SAAMISET

	Kotipaikka	Omistus-osuus -%
<b>Tytäroryritykset</b>		
Apetit Ruoka Oy	Säkylä	100
Avena Nordic Grain Oy	Helsinki	100
Foison Oy	Helsinki	100
Lännen Sokeri Oy, lepäävä yhtiö	Säkylä	100
Apetit Ruokaratkaisut Oy, lepäävä yhtiö	Kuopio	100

### Omistusyhteisyydet

Sucros Oy	Helsinki	20
Foodwest Oy	Seinäjoki	18

### Muut osakkeet, osuudet ja pitkäaikaiset saamiset

	Osakkeiden kirjanpitoarvo 1000 euroa
Noteeraamattomat osakkeet ja osuudet	12
Liittymismaksut, pitkäaikaiset saamiset	4
<b>Yhteensä</b>	<b>16</b>



## 11. PITKÄAIKAISET SAAMISET

1000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	11 487	9 508
Lainasaamiset muilta	5	6
Muut saamiset muilta	580	528
<b>Yhteensä</b>	<b>12 072</b>	<b>10 041</b>

## 12. LYHYTAIKAISET SAAMISET

1000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
<b>Myyntisaamiset</b>	<b>9</b>	<b>6</b>
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Myyntisaamiset	685	702
Lainasaamiset	60 021	78 021
Konserniavustussaamiset	5 550	-
Muut saamiset	218	514
<b>Yhteensä</b>	<b>66 473</b>	<b>79 237</b>
<b>Saamiset omistusyhteisyriksiltä</b>		
Myyntisaamiset	1	3
<b>Yhteensä</b>	<b>1</b>	<b>3</b>
<b>Muut saamiset muilta</b>		
Henkilöstökulut	1	1
Muut	38	39
<b>Yhteensä</b>	<b>39</b>	<b>40</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>66 521</b>	<b>79 285</b>

## 13. LASKENNALLISET VERO- SAAMISET JA -VELAT

1000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Laskennalliset verosaamiset, vahvistettavasta tappiosta	1 356	2 101

Vuoden 2020 tuloksesta on kirjattu laskennallisen verosaamisen muutosta -745 (343) tuhatta euroa.

## 14. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

1000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Osakepääoma 1.1.	12 635	12 635
Osakepääoma 31.12.	12 635	12 635
Ylikurssirahasto 1.1.	23 391	23 391
Ylikurssirahasto 31.12.	23 391	23 391
Käyttörahaso 1.1.	7 232	7 232
Käyttörahaso 31.12.	7 232	7 232
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	49 478	51 020
Muu muutos	-	564
Edellisten tilikausien voitto 1.1. muun muutoksen jälkeen	49 478	51 584
Siirto edellisen tilikauden tuloksesta	-1 564	381
Osingonjako	-2 800	-2 487
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	45 113	49 478
Tilikauden tulos	2 852	-1 564
Oma pääoma 31.12.	91 223	91 171
<b>Voitonjakokelpoiset varat</b>		
Käyttörahaso	7 232	7 232
Edellisten tilikausien voitto	45 113	49 478
Tilikauden tulos	2 852	-1 564
<b>Voitonjakokelpoiset varat 31.12.</b>	<b>55 198</b>	<b>55 146</b>

## 15. VIERAS PÄÄOMA

1000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	482	1 445
Johdannaisvelka, korkojohdannainen	226	260
Eläkevaraukset	580	528
<b>Yhteensä</b>	<b>1 288</b>	<b>2 233</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	964	964
Yritystodistustulolainat	15 000	30 000
Ostovelat	211	168
<b>Yhteensä</b>	<b>16 175</b>	<b>31 132</b>
<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>		
Muut velat	61	81
Konsernipanakitilivelka	10 493	6 587
<b>Yhteensä</b>	<b>10 555</b>	<b>6 668</b>
<b>Velat omistusyhteisyrityksille</b>		
Ostovelat	19	24
<b>Muut velat</b>		
Verotilivelka	246	271
<b>Siirtovelat</b>		
Henkilöstökulut	380	251
Kulujaksotukset	57	25
<b>Yhteensä</b>	<b>437</b>	<b>276</b>
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma yhteensä	482	1 445
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma yhteensä	806	787
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma yhteensä	26 457	37 550
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma yhteensä	974	820
<b>Yhteensä</b>	<b>28 719</b>	<b>40 603</b>

## 16. VAKUUKSET, VASTUUSITOUMUKSET, MUUT SITOUKSET JA EHDOLLISET VARAT

1000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
<b>Vuokravastuut</b>		
Kiinteistövuokravastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	140	219
Myöhemmin maksettavat	174	-
Muut vuokravastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	14	35
Myöhemmin maksettavat	-	57
<b>Muut vastuut</b>		
Annetut takaukset	72	72
<b>Vastuusitoumukset samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta</b>		
Takaukset	2 155	2 197
<b>Vastuut yhteensä</b>	<b>2 556</b>	<b>2 580</b>
<b>Johdannaissopimukset</b>		
Nimellisarvot	11 445	12 409
Markkina-arvot	-226	-260

# HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2020 olivat tilikauden voiton, 2 852 348,19 euroa, lisäämisen jälkeen 55 197 731,79 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

Osinkona jaetaan 0,50 euroa osakkeelta eli yhteensä	3 114 173,00 euroa
Omaan pääomaan jätetään	52 083 558,79 euroa
<b>Yhteensä</b>	<b>55 197 731,79 euroa</b>

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Säkylässä 18. päivänä helmikuuta 2021

Simo Palokangas Lasse Aho Annikka Hurme  
puheenjohtaja

Kati Rajala Niko Simula Antti Korpiniemi

Esa Mäki  
toimitusjohtaja

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 18. päivänä helmikuuta 2021

PricewaterhouseCoopers Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Pasi Karppinen KHT

Tuomo Korte KHT

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

Apetit Oyj:n yhtiökokoukselle

## TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

### LAUSUNTO

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätös-standardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

### TILINTARKASTUKSEN KOHDE

Olemme tilintarkastaneet Apetit Oyj:n (y-tunnus 0197395-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

### LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

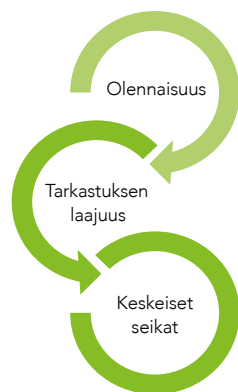
### RIIPPUMATTOMUUS

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.

### TARKASTUKSEN YLEINEN LÄHESTYMISTAPA

#### YHTEENVETO



#### Olennaisuus

- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: 1,2 miljoonaa euroa, joka on noin 0,4 % konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihdosta. Konsernin tulos on vaihdellut viime vuosina, jolloin liikevaihto antaa tuloksen kautta määritettyä mittaria vakaamman perustan vertailukelpoisuuteen.

#### Konsernitarkastuksen laajuus

- Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen kohteena oli emoyhtiön lisäksi yhteensä neljä tytäryhtiötä.

#### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

- Liikevaihdon oikeellisuus ja tuloutusajankohta
- Laskennallisten verosaamisten arvostus
- Osuudet osakkuusyhtiöissä - arvostus

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

## OLENNAISUUS

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatus konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

---

**Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus** 1.200.000 € (edellinen vuosi 1.200.000 €)

---

**Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde** noin 0,4 % konsernin liikevaihdosta

---

**Perustelut vertailukohteen valinnalle** Konsernin tulos on vaihdellut ja ollut tappiollinen aikaisempina vuosina, jolloin liikevaihto antaa tuloksen kautta määritettyä mittaria vakaamman perustan vertailukelpoisuuteen. Liikevaihto on käsityksemme mukaan yksi tilinpäätöksen lukijoiden yleisesti käyttämä vertailukohta arvioidessaan konsernin suoriutumista.

---

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN TARKASTUKSEN LAAJUUDEN MÄÄRITTÄMINEN

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon Apetit-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Konserni toimii pääosin Suomessa. Konsernitarkastuksen laajuus kattaa kotimaiset konserniyhtiöt. Ulkomaisiin tytäryhtiöihin ei katsota liittyvän olennaisen virheen riskiä konsernitilinpäätöksen kannalta ja täten näiden osalta tarkastustoimenpiteet ovat rajoittuneet konsernitasolla tehtäviin analyttisiin ja valikoitujen tuloslaskelma ja tase-erien aineistotarkastustoimenpiteisiin.

Näiden toimenpiteiden perusteella olemme hankkineet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä.

## TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

## Liikevaihdon oikeellisuus ja tuloutusajankohta

*Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet, Konsernitilinpäätöksen liitetieto 2.*

Konsernin liikevaihto koostuu pääosin pakasteiden, viljojen sekä öljykasvituotteiden myyneistä. Konsernin myynti tapahtuu kaikissa liiketoimintasegmenteissä yhtenä ajankohtana kun määräysvalta tuotteeseen siirtyy ostajalle. Liikevaihdon luonteesta johtuen, olemme keskittyneet kauden aikana kirjattuihin myyntitapahtumiin, ja etenkin siihen, vastaavako myyntikirjaukset todellisia myyntitapahtumia.

Viljakaupan osalta keskityimme lisäksi suurten toimitusten tuloutuksen oikea-aikaisuuteen tilinpäätöshetkellä. Muiden konsernin liikevaihtovirtojen osalta tuloutusajankohta ei muodosta tilintarkastuksen kannalta merkittävää seikkaa toimintojen luonteen ja yksittäisten myyntitapahtumien suhteellisen pienen rahamääräisen arvon johdosta.

Tarkastustoimenpiteemme katsoi ymmärryksen saamisen konsernin myyntitoiminnan sisäisestä valvonnasta sekä liikevaihtokirjausten aineistotarkastuksen.

Osana liikevaihdon aineistotarkastusta:

- Arvioimme myynnin tuloutukseen sovellettavien laskentaperiaatteiden asianmukaisuutta
- tarkastimme tilikauden aikana kirjattuja myyntitapahtumia keskeisten tulovirtojen osalta todentaaksemme, että myyntikirjaukset vastaavat todellisia myyntitapahtumia.
- testasimme tilikauden päätöksen lähetyksillä kirjattujen myyntitapahtumien oikea-aikaisen tulouttamisen, painopistealueena suuret viljatoimitukset.
- Testasimme valittujen liikevaihtoon kirjattujen muistiotositteiden perusteita.

## Laskennallisten verosaamisten arvostus

*Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet, Konsernitilinpäätöksen liitetieto 11*

Laskennalliset verosaamiset konsernin taseessa ovat yhteensä noin 4,3 (2019: 5,0) miljoonaa euroa. Laskennalliset verosaamiset koostuvat pääosin vahvistetuista tai vahvistettavista verotuksellisista tappioista.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennallisen verosaamisen arvostus edellyttää johdon arvioita muun muassa toiminnan tulevaisuuden tuloksenteokokyvyn osalta.

Laskennallisten verosaamisten arvostukseen liittyvän arvionvaraisuuden ja olennaisuuden perusteella olemme katsoneet laskennalliset verosaamiset tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi. Keskityimme erityisesti riskiin, että laskennalliset verosaamiset voisivat olla yliarvostettuja konsernin taseessa.

Tarkastustoimenpiteemme katsoi ymmärryksen saamisen laskennallisten verojen laskentaprosessista ja verosaamisten arvostukseen vaikuttavista tekijöistä.

Kohdensimme tarkastusta erityisesti seuraaviin asioihin:

- Tarkastimme yhtiön aikaisempien vuosien arvioiden ja ennusteiden luotettavuutta vertaamalla johdon aikaisempina vuosina tekemiä ennusteita toteumiin.
- Testasimme laskelmien matemaattista oikeellisuutta ja täsmäytimme tiedot soveltuvin osin johdon hyväksyntään suunnitelmiin ja muihin oletuksiin.
- Arvioimme ennusteissa käytettyjen keskeisten oletusten asianmukaisuutta. Keskityimme tulevaisuuden tuloksenteon kannalta olennaisiin oletuksiin, kuten liikevaihdon ja kulujen kehitykseen, sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämisaikaan.

## Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

### Osuudet osakkuusyhtiöissä – arvostus

*Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet, Konsernitilinpäätöksen liitetieto 14*

Konsernitaseessa osuudet osakkuusyhtiöissä on 19,7 milj. euroa (2019 19,4 milj. euroa). Osuuk-sien arvosta 19,4 milj. euroa (2019 19,1 milj. eu-roa) muodostuu Sucros-konsernin omistuksesta.

Osakkuusyhtiö Sucros-konsernin kannattavuus ei ole ollut viime vuosina tavoitellulla tasolla. Odotettua heikompi kannattavuus voi olla viite omaisuuserän arvonalentumisesta. Jos viitteitä havaitaan, arvio omaisuuserästä kerryttävissä olevasta rahamäärästä määritetään. Arvonalen-tumistappio kirjataan, jos omaisuuserän tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Yhtiön johto on laatinut arvonalentumislas-kelman rahavirtaa tuottavan yksikön, Sucros-kon-sernin tasolla. Arvonalentumistestauslaskelma sisältää merkittävässä määrin johdon arvioita. Arvionvaraisuuden ja omaisuuserän olennaisuuden perusteella olemme katsoneet osakkuusyhtiö Sucros-konsernin arvonalentumisriskin tilintarkas-tuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

## Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Olemme saaneet ja käyneet läpi konsernin johdon laatiman arvonalentumistestaus-laskelman. Osana tarkastusta olemme:

- Tutustuneet yhtiön johdon laatimaan laskelmaan ja arvioineet laskelman laatimisperi-aatteita.
- Olemme keskustelleet merkittävimmistä rahavirtojen arvioimisessa käytetyistä ole-tuksista sekä arvioineet ja verranneet niitä käytettävissä olevaan informaatioon ja pit-kän tähtäimen strategisiin suunnitelmiin ja budjettiin.
- Olemme käyneet läpi ja arvioineet diskont-tauskoron (WACC) määrittämisen perusteet ja matemaattisen oikeellisuuden.
- Olemme testanneet arvonalentumistestaus-laskelman matemaattisen oikeellisuuden.

Konsernitilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

## TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämistä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tar-



kasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

### TILINTARKASTUSTOIMEKSIANTOA KOSKEVAT TIEDOT

PricewaterhouseCoopers Oy on ollut toinen Apetit Oyj:n yhtiökokouksen valitsemista tilintarkastajista yhtäjaksoisesti 27 vuotta alkaen 18.4.1994, jolloin tilintarkastajaksi valittiin yhtiössämme toimiva KHT-tilintarkastaja. Toinen tilintarkastaja on 18.4.1994 alkaen ollut yhtiössämme toimiva KHT-tilintarkastaja. KHT Pasi Karppinen on toiminut tilintarkastajana 25.3.2015 alkaen yhtäjaksoisesti kuusi vuotta.

### MUU INFORMAATIO

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 18.2.2021

PricewaterhouseCoopers Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Tuomo Korte  
KHT

Pasi Karppinen  
KHT

## HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Hallintoneuvosto on tänään pitämässään kokouksessa käsitellyt Apetit Oyj:n vuoden 2020 tilinpäätöksen, joka sisältää myös konsernitilinpäätöksen sekä hallituksen toimintakertomuksen ja siihen liittyvän hallituksen ehdotuksen voittovarojen käyttämisestä sekä yhtiön tilintarkastajien antaman tilintarkastuskertomuksen, joiden johdosta sillä ei ole huomautettavaa.

Hallintoneuvosto puoltaa tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamista ja yhtyy hallituksen ehdotukseen voittovarojen käyttämisestä.

Hallintoneuvostosta ovat erovuorossa: Harri Eela, Juha Hämäläinen, Laura Hämäläinen, Aki Kaivola, Jari Nevavuori, Markku Pärssinen ja Johanna Takanen.

24. päivänä helmikuuta 2021

Hallintoneuvoston puolesta

Harri Eela  
puheenjohtaja

Teemu Luovila  
sihteeri

# HALLINNOINTI



# SELVITYS APETIT OYJ:N HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2020

Tämä selvitys Apetit Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n pörssiyhtiöiden Hallinnointikoodin 2020 mukaisesti. Apetit Oyj:n hallitus on käsitellyt selvityksen ja se annetaan hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena. Yhtiön tilintarkastajat ovat tarkastaneet, että selvitys on annettu ja että sen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

Apetit Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa, 1.1.2020 voimaan tullutta Suomen pörssiyhtiöiden Hallinnointikoodia (Corporate Governance 2020).

Yhtiö poikkeaa koodin hallituksen valintaa koskevasta suosituksesta 5 ja suosituksesta 15 koskien tarkastusvaliokunnan jäsenten lukumäärää. Hallinnointikoodin suosituksen 5 mukaan yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Apetit Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön hallintoneuvosto valitsee nimitysvaliokunnan valmistelemana hallituksen jäsenet ja päättää heille maksettavista palkkioista. Suosituksesta poikkeavaan käytäntöön on päädytty, koska hallintoneuvostolla yhtiön hallitusta valvovana elimenä on parhaat edellytykset arvioida hallituksen kokoonpanoa ja hallituksen jäseniltä edellytettäviä ominaisuuksia. Hallinnointikoodin suosituksen 15 mukaan valiokunnan jäsenten lukumäärän tulisi olla vähintään kolme. Ottaen huomioon yrityksen koko, hallituksen jäsenten lukumäärä sekä hallituksen ja tarkastusvaliokunnan välinen työnjako, hallitus on katsonut tarkoituksenmukaisesti, että tarkastusvaliokunta koostuu kahdesta jäsenestä.

Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internet-sivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

## Hallitus

### 1. HALLITUKSEN VALINTAMENETTELY YHTIÖJÄRJESTYKSEN MUKAAN

Apetit Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön hallintoneuvosto päättää nimitysvaliokunnan valmistelemana hallituksen jäsenten lukumäärästä ja heille maksettavista palkkioista sekä valitsee hallituksen jäsenet.

Apetit Oyj:n hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään seitsemän jäsentä. Yhtiöjärjestyksessä ei ole rajoitettu hallituksen jäsenten toimikausien lukumäärää eikä muullakaan tavalla rajoitettu hallintoneuvoston päätösvaltaa hallituksen jäsenten valinnassa.

### 2. HALLITUKSEN KOKOONPANO

#### Jäsenet

Apetit Oyj:n hallitukseen kuului viisi hallintoneuvoston 8.4.2019 valitsemaa jäsentä. Hallituksen 1.1.-12.8.2020 muodostivat Lasse Aho, Annikka Hurme, Seppo Laine, Simo Palokangas ja Niko Simula.

Apetit Oyj:n hallintoneuvosto päätti 12.8.2020 pitämässään kokouksessa valita Apetit Oyj:n hallitukseen kuusi jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin Lasse Aho, Annikka Hurme, Antti Korpinieni, Simo Palokangas, Kati Rajala ja Niko Simula. Apetit Oyj:n hallintoneuvosto nimitti hallituksen puheenjohtajaksi Simo Palokankaan.

#### Henkilötiedot jäsenistä

**Simo Palokangas**, s. 1944, Vuorineuvos, agronomi, MMT h.c.  
Hallituksen puheenjohtaja 8.4.2019 alkaen  
Osakeomistus 31.12.2020: 15 197 osaketta

**Lasse Aho**, s. 1958, YTM

Päätoimi: Olvi Oyj, Toimitusjohtaja  
Hallituksen jäsen vuodesta 2015  
Hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2018  
Osakeomistus 31.12.2020: 8 452 osaketta

**Annikka Hurme**, s. 1964, ETM

Päätoimi: Valio Oy, toimitusjohtaja  
Hallituksen jäsen vuodesta 2017  
Osakeomistus 31.12.2020: 3 172 osaketta

**Antti Korpinieni**, s. 1961, Agronomi / MMM, eMBA

Päätoimi: Berner Oy ja Bröderna Berner AB Ruotsi  
Hallituksen jäsen vuodesta 2020  
Osakeomistus 31.12.2020: 529 osaketta

**Seppo Laine**, s. 1953, KHT-tilintarkastaja, Yrittäjäneuvos

Päätoimi: Hallitusammattilainen  
Hallituksen jäsen vuodesta 2016 - 12.8.2020 saakka  
Osakeomistus 31.12.2020: 4 880 osaketta

**Kati Rajala**, s. 1972, DI

Päätoimi: Cabonline Finland Oy, toimitusjohtaja  
Hallituksen jäsen vuodesta 2020  
Osakeomistus 31.12.2020: 1 029 osaketta

**Niko Simula**, s. 1966, varatuomari

Päätoimi: maanviljelijä  
Hallituksen jäsen vuodesta 2015  
Osakeomistus 31.12.2020: 4 712 osaketta

## Riippumattomuusarviointi

Yhtiön hallitus on suorittanut hallinnointikoodin suosituksen 10 mukaisesti hallituksen jäsenten riippumattomuusarvioinnin suhteessa yhtiöön ja suhteessa merkittävään osakkeenomistajaan.

Hallituksen jäsen Antti Korpiniemi toimii toimitusjohtajana Berner Oy:ssä. Apetit Oyj-konsernin tytäryhtiöllä on liiketoiminnallista yhteistyötä Berner Oy-konsernin kanssa. Lisäksi Berner Oy on Apetit Oyj:n merkittävä osakkeenomistaja. Edellä mainitun perusteella Antti Korpiniemi ei ole hallinnointikoodi 2020 mukaisesti riippumaton yhtiöstä tai sen merkittävästä osakkeenomistajasta. Arvioinnin perusteella kaikki muut hallituksen jäsenet ovat yhtiöstä ja hallinnointikoodin suosituksessa tarkoitettua merkittävästä osakkeenomistajasta riippumattomia.

### 3. KUVAAUS HALLITUKSEN TOIMINNASTA

#### Hallituksen työjärjestyksen keskeinen sisältö

Hallituksen työjärjestyksessä kuvataan hallituksen ja hallituksen puheenjohtajan tehtäviä, hallituksen toiminnan suunnittelua ja arviointia, hallituksen valiokuntien ja tilapäisten työryhmien asettamista sekä hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan kululaskujen hyväksymiskäytäntöjä.

#### Hallituksen tehtävät

Hallituksen yleisenä tehtävänä on suunnata yhtiön toiminta niin, että se tuottaa pitkällä aikavälillä mahdollisimman suuren lisäarvon siihen sijoitetulle pääomalle, ottaen samalla huomioon eri sidosryhmien odotukset. Hallitus seuraa myös jatkuvasti omistajien hallitukselle asettamia vaatimuksia sekä omistajaohjauksen yleistä kehitystä.

Tehtäviensä toteuttamiseksi hallitus:

- käsittelee yhtiön hallinto- ja ohjauksjärjestelmästä annettavan selvityksen

- nimittää ja vapauttaa tehtävästään toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen, määrää heidän tehtävistään sekä päättää heidän toimiehdoistaan ja kannustusjärjestelmistään
- asettaa vuosittain toimitusjohtajalle henkilökohtaiset tavoitteet ja arvioi niiden toteutumista
- kokoontuu vähintään kerran vuodessa ilman toimivan johdon läsnäoloa
- pitää vähintään kerran vuodessa yhteisen kokouksen tilintarkastajien kanssa.
- antaa tarkastusvaliokunnan valmisteleman tilintarkastajien valintaa koskevan päätösehdotuksen yhtiökokoukselle
- arvioi kerran vuodessa omaa toimintaansa
- vahvistaa itselleen työjärjestyksen, joka tarkistetaan vuosittain.
- käsittelee muut asiat, jotka hallituksen puheenjohtaja tai toimitusjohtaja ovat esittäneet otettavaksi kokouksen esityslistalle. Myös hallituksen jäsenillä on oikeus saattaa haluamansa asia hallituksen käsiteltäväksi ilmoittamalla siitä puheenjohtajalle

Toimitusjohtajan esityksestä hallitus:

- vahvistaa yhtiön eettiset arvot ja toimintatavat ja seuraa niiden vahvistaa yhtiön eettiset arvot ja toimintatavat ja seuraa niiden toteutumista
- vahvistaa yhtiön perustrategian ja seuraa jatkuvasti sen ajankohtaisuutta
- määrittelee yhtiön osinkopolitiikan
- hyväksyy strategian pohjalta vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetin sekä valvoo niiden toteutumista
- hyväksyy vuosittaisen investointien kokonaismäärän ja sen jakautumisen liiketoiminta-alueittain sekä päättää suurista ja strategisesti tärkeistä investoinneista, yrityskaupoista ja divestoinneista

- vahvistaa yhtiön sisäisen valvonnan toimintaohjeet, joiden ajantasaisuus varmistetaan vuosittain ja seuraa sisäisen valvonnan tehokkuutta
- vahvistaa yhtiön riskienhallintapolitiikan ja -periaatteet sekä vuosittain vahvistettavat riskilimitit ja seuraa riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta
- käy vuosineljänneksittäin läpi yhtiön toimintaan liittyvät keskeiset riskit ja niiden hallinnan
- hyväksyy tarkastusvaliokunnan käsittelemät osavuositarkastukset, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
- vahvistaa konsernin organisaatorakenteen
- tekee tarvittaessa esityksiä yhtiökokoukselle johdon ja henkilöstön palkkiojärjestelmistä
- seuraa vuosittain johdon seuraajakysymyksiä ja tekee niistä tarvittavat johtopäätökset
- vahvistaa toimitusjohtajan päätökset toimitusjohtajan välittömien alaisten valinnasta, heidän tehtävistään sekä työehdoistaan ja kannustusjärjestelmistään sekä
- seuraa yhtiön työskentelyilmapiiriä ja henkilöstön selviämistä tehtävistään

#### Hallituksen toiminnan suunnittelu ja arviointi

Hallitus laatii itselleen vuosittain toimintasuunnitelman. Suunnitelmaan sisältyy kokousaikataulu ja kussakin kokouksessa käsiteltävät tärkeimmät asiat.

Hallituksen suorituskykyä arvioidaan vuosittain hallituksen itsensä toimesta ja arvioinnin tulokset annetaan tiedoksi hallinto-neuvostolle. Arvioinnin tulokset otetaan huomioon valmisteltaessa ehdotusta uuden hallituksen kokoonpanoksi.

## Hallituksen kokoontuminen vuonna 2020

Apetit Oyj:n hallitus kokoontui 15 kertaa vuonna 2020. Jäsenten osallistumisprosentit kokouksiin olivat:

Simo Palokangas .....	100 %
Lasse Aho .....	100 %
Annikka Hurme .....	73 %
Antti Korpinieni .....	100 %
Seppo Laine .....	100 %
Kati Rajala .....	100 %
Niko Simula .....	100 %

## Hallituksen tarkastusvaliokunta

Hallitus on valinnut keskuudestaan tarkastusvaliokunnan. Valiokunnan puheenjohtajana toimi 12.8.2020 asti Seppo Laine sekä jäsenenä Lasse Aho ja Niko Simula. 12.8.2020 alkaen tarkastusvaliokunnan jäsenenä olivat Lasse Aho puheenjohtajana ja Niko Simula jäsenenä. Vuonna 2020 valiokunta kokoontui kuusi kertaa. Jäsenten osallistumisaste oli 100 %.

## Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on

- käsitellä tilinpäätös ja konsernitilinpäätös sekä tilinpäätöstiedote ja tarkastaa ne Yhtiön johdon kanssa ennen niiden hallituskäsittelyä, sekä seurata ja valvoa konsernin tilinpäätös- ja taloudellisen raportoinnin prosessia,
- käsitellä Yhtiön hallituksen toimintakertomus sekä Yhtiön selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ennen niiden hallituskäsittelyä, sekä arvioida niiden yhdenmukaisuutta tilinpäätöksen kanssa,
- perehtyä sovellettaviin tilinpäätösperiaatteisiin ja laadinnassa käytettyihin johdon arvioihin ja tilintarkastajan tarkastushavaintoihin, tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa tapahtuviin muutoksiin sekä niiden vaikutuksiin Yhtiön tilinpäätökseen ja konserni-

tilinpäätökseen ja konsernin taloudelliseen raportointiin,

- valmistella hallituksen päätökset merkittävistä muutoksista Yhtiön kirjanpitoperiaatteissa tai konsernin varojen arvostuksessa,
- seurata Yhtiön ja konsernin taloudellisen tilanteen kehittymistä ja arvioida toimivan johdon kanssa Yhtiöstä ja konsernista annettavaa taloudellista informaatiota,
- perehtyä Yhtiön ja konsernin tilikauden tilintarkastussuunnitelmaan ja keskustella tarkastuksen aikana mahdollisesti esiintulleista ongelmista,
- seurata ja arvioida tilintarkastustyön suorittamista, palkkiotasoja, tilintarkastusyhteisön resursseja sekä tilintarkastusyhteisöjen Yhtiölle antamia neuvontapalveluja ja niistä maksettavia palkkioita,
- arvioida tilintarkastajien riippumattomuutta ja mahdollisia eturistiriitoja,
- valmistella Yhtiön hallitukselle esitys yhtiökokoukselle tilintarkastajien valinnasta ja palkkioista käsitellä ja esittää Yhtiön hallitukselle hyväksyttäväksi sisäisen tarkastuksen vuosittainen tarkastussuunnitelma ja valvoa, että se kattaa olennaiset riskialueet ja että yhteistyö tilintarkastajien kanssa on asianmukaisesti järjestetty,
- valvoa sisäisen tarkastuksen, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintaa ja tehokkuutta, perehtyä toimintojen organisointiin ja prosesseihin ja varmistaa, että kyseisillä toimintoilla on käytössään tarvittavat resurssit,
- käsitellä kaikki sisäisen tarkastuksen, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan laatimat keskeiset raportit,
- arvioida lakien ja määräysten noudattamista ja huolehtia siihen liittyvästä prosessista ja
- valvoa Yhtiön ja konsernin hallinnointiohjeen noudattamista.
- tarkastusvaliokunta voi käsitellä myös muita Yhtiön hallituksen sille osoittamia asioita ja tehtäviä.

## Hallintoneuvosto

### 1. KOKOONPANO JA TOIMIKAUSI

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvostoon kuuluu vähintään 15 ja enintään 18 yhtiökokouksessa valittua jäsentä. Tämän lisäksi hallintoneuvostoon kuuluu kerrallaan enintään neljä henkilöstön keskuudestaan nimeämää jäsentä sekä näiden henkilökohdattaiset varajäsenet. Jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan kolmannen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

### 2. TEHTÄVÄT

Hallintoneuvosto valitsee nimitysvaliokunnan valmistelemana yhtiön hallituksen jäsenet, puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan sekä päättää heille maksettavista palkkioista.

Hallintoneuvoston tehtävänä on myös hallinnon valvonta ja ohjeiden antaminen hallitukselle, lausunnon antaminen tilinpäätöksestä, hallituksen toimintakertomuksesta ja tilintarkastuskertomuksesta sekä muut osakeyhtiölain mukaan hallintoneuvostolle kuuluvat tehtävät.

### 3. HALLINTONEUVOSTON KOKOONPANO JA HENKILÖTIEDOT HALLINTONEUVOSTON JÄSENISTÄ

Vuoden 2019 ja 2020 varsinaisten yhtiökokousten päätösten mukaisesti hallintoneuvoston jäsenmäärä on ollut 18.

#### Henkilötiedot jäsenistä:

**Harri Eela**, s. 1960, puuteollisuusteknikko, myyntipäällikkö  
Hallintoneuvoston puheenjohtaja vuodesta 2014  
Jäsen vuodesta 2012

**Marja-Liisa Mikola-Luoto**, s. 1971, MMM, agronomi, maanviljelijä  
Hallintoneuvoston varapuheenjohtaja vuodesta 2011  
Jäsen vuodesta 2005

**Jaakko Halkilahti**, s. 1967, maanviljelijä  
Jäsen vuodesta 2011

**Jussi Hantula**, s. 1955, maanviljelijä  
Jäsen vuodesta 1995

**Juha Hämäläinen**, s. 1971, maatalousrittäjä, agrologi  
Jäsen vuodesta 2018

**Laura Hämäläinen**, s. 1975, MMM, agronomi, maanviljelijä  
Jäsen vuodesta 2009

**Aki Kaivola**, s. 1960, MMM, agronomi, maanviljelijä  
Jäsen vuodesta 2015

**Risto Korpela**, s. 1949, ekonomi, kauppaneuvos  
Jäsen vuodesta 2007

**Jonas Laxåback**, s. 1973, MMM, agronomi, toiminnanjohtaja  
Jäsen vuodesta 2013

**Mika Leikkonen**, s. 1963, maanviljelijä, agrologi  
**Jäsen vuodesta 2008 - 26.5.2020 saakka**

**Jari Nevavuori**, s.1966, agronomi, tuotepäällikkö, maanviljelijä  
Jäsen vuodesta 2012

**Pekka Perälä**, s. 1961, HTM, toimitusjohtaja  
Jäsen vuodesta 2016

**Markku Pärssinen**, s. 1957, agronomi, edunvalvontajohtaja  
Jäsen vuodesta 2012

**Petri Rakkolainen**, s. 1966, insinööri, toimitusjohtaja, maanviljelijä  
Jäsen vuodesta 2014

**Timo Ruippo**, s. 1968, maanviljelysteknikko, maanviljelijä  
Jäsen vuodesta 2013

**Olli Saaristo**, s. 1987, MMM, agronomi, asiakkuusjohtaja  
Jäsen vuodesta 2020

**Veli-Pekka Suni**, s. 1964, tilanhoitaja, agrologi  
Jäsen vuodesta 2016

**Johanna Takanen**, s. 1973, BBA, toimitusjohtaja  
Jäsen vuodesta 2015

**Mauno Ylinen**, s. 1965, agronomi  
Jäsen vuodesta 2005

#### **Henkilöstön nimeämät jäsenet:**

**Päivi Hakasuo**, s. 1971  
Jäsen vuodesta 2018, 6.4.2020 saakka  
Varajäsen Timo Hurme

**Marika Palmén**, s. 1977  
Jäsen vuodesta 2015

**Miika Karilainen**, s. 1982  
Jäsen vuodesta 2018  
Varajäsen Kirsi Roos

**4. HALLINTONEUVOSTON KOKOONTUMINEN VUONNA 2020**  
Hallintoneuvosto kokoontui kolme kertaa vuonna 2020. Jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 83 %.

### **Hallintoneuvoston nimitysvaliokunta**

#### **1. KOKOONPANO JA TEHTÄVÄT**

Hallintoneuvoston hallituksen henkilövalintoja valmistelemaan nimitysvaliokuntaan kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan kaksi varsinaisen yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä, hallintoneuvoston puheenjohtaja, hallintoneuvoston varapuheenjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja. Nimitysvaliokunnan puheenjohtajana toimii hallintoneuvoston puheenjohtaja ja hänen estyneenä ollessaan hallintoneuvoston varapuheenjohtaja.

Nimitysvaliokunnan tehtävänä on valmistella hallintoneuvostolle tehtävä suositus hallituksen jäsenten lukumäärästä, jäsenistä, puheenjohtajasta ja varapuheenjohtajasta sekä heille maksettavista palkkioista. Lisäksi valiokunnan tehtäviin kuuluu tarvittaessa kartoittaa hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaista. Valiokunta tiedustelee merkittävän äänivallan omaavien osakkeenomistajien mielipidettä hallintoneuvostolle tehtävään suositukseen.

#### **2. TOIMINTA**

Vuonna 2020 nimitysvaliokunta kokoontui seitsemän kertaa käsittelemään nimitysvaliokunnan tehtäviin kuuluvia asioita. Valiokunnan jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 100 %.

#### **3. HENKILÖTIEDOT NIMITYSVALIOKUNNAN JÄSENISTÄ 31.12.2020**

**Puheenjohtaja Harri Eela**, s. 1960, puuteollisuusteknikko  
Cursor Oy, myyntipäällikkö  
Apetit Oyj:n hallintoneuvoston puheenjohtaja

**Heikki Laurinen**, s. 1967, MMM, Talousjohtaja MTK

**Marja-Liisa Mikola-Luoto**, s. 1971, MMM,  
agronomi, maanviljelijä

Apetit Oyj:n hallintoneuvoston varapuheenjohtaja

**Simo Palokangas**, s. 1944, Vuorineuvos, agronomi. MMT s.c.  
Apetit Oyj:n hallituksen puheenjohtaja 8.4.2019 alkaen.

**Pekka Perälä**, s. 1961, HTM  
toimitusjohtaja, Valion Eläkekassa, Valion keskinäinen vakuutusyhtiö

### Toimitusjohtaja

#### TOIMITUSJOHTAJA

**Esa Mäki**, s. 1966, maatalous- ja metsätieteiden maisteri  
Osakeomistus 31.12.2020: 586 osaketta

### Toimitusjohtajan tehtävät

Toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa yhtiön toimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä informoida hallitusta yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä.

Toimitusjohtaja vastaa lisäksi yhtiön juoksevan hallinnon järjestämisestä ja yhtiön kirjanpidonlainmukaisuudesta sekä siitä, että yhtiön varainhoito on järjestetty luotettavasti.

### Johtoryhmä

Konsernissa on johtoryhmä, jonka puheenjohtajana on Apetit Oyj:n toimitusjohtaja ja jäsenenä

**Johanna Heikkilä**, s. 1962, KTM, 11.2.2020 saakka  
Henkilöstöjohtaja

Osakeomistus 31.12.2020: 0 osaketta

**Tero Heikkinen**, s. 1974, KTM  
Viljakaupan ja öljykasviliiketoiminnan johtaja  
Osakeomistus 31.12.2020: 0 osaketta

**Ari Kulmala**, s. 1967, MBA, tuotantoinisööri  
Tuotanto- ja hankintajohtaja  
Osakeomistus 31.12.2020: 0 osaketta

**Teemu Luovila**, s. 1974, KTM  
Talous- ja hallintojohtaja  
Osakeomistus 31.12.2020: 0 osaketta

**Timo Partola**, s. 1972, KTM  
Kaupallinen johtaja  
Osakeomistus 31.12.2020: 0 osaketta

**Asmo Ritala**, s. 1958, OTK, 31.7.2020 saakka  
Lakimies  
Osakeomistus 31.12.2020: 0 osaketta

**Sanna Väisänen**, s. 1977, filosofian maisteri  
Viestintä- ja vastuullisuusjohtaja  
Osakeomistus 31.12.2020: 0 osaketta

Johtoryhmällä ei ole lakiin tai yhtiöjärjestykseen perustuvaa toimivaltaa. Johtoryhmä on Apetit Oyj:n toimitusjohtajan asettama neuvoa-antava elin, jonka tehtävänä on konsernilaajuisten kehityshankkeiden sekä konsernitasoisten periaatteiden ja menettelytapojen käsittely tarvittaessa. Johtoryhmän jäsenten valinnasta päättää toimitusjohtaja.

## Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet

### 1. SISÄISEN VALVONNAN TOIMINTAPERIAATTEET

Apetit Oyj:n hallitus vahvistaa Apetit-konsernin sisäistä valvontaa koskevat toimintaperiaatteet ja arvioi vähintään kerran vuodessa sisäisen valvonnan tilan.

Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan kaikkia niitä toimintatapoja, järjestelmiä ja menetelmiä, joiden avulla yhtiön johto pyrkii varmistamaan tehokkaan, taloudellisen ja luotettavan toiminnan. Sisäinen valvonta käsittää taloudellisen ja muun valvonnan. Sisäistä valvontaa toteuttavat Apetitilla yrityksen johto sekä koko muu henkilökunta.

Riskienhallinnalla osana sisäistä valvontaa tarkoitetaan liiketoiminnasta aiheutuvien ja siihen olennaisesti liittyvien riskien tunnistamista, arviointia, rajoittamista ja valvontaa.

### 2. YHTIÖIDEN HALLITUSTEN ROOLI SISÄISEN VALVONNAN JÄRJESTÄMISESSÄ

Apetit Oyj:n hallitus vastaa riittävän ja toimivan sisäisen valvonnan järjestämisestä ja ylläpitämisestä Apetit-konsernissa.

Osana sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämistä yhtiön hallitus seuraa säännöllisesti konsernin ja sen liiketoimintayksiköiden tulosta ja toimintaan liittyviä riskejä ja päättää raportoinnista, menettelytavoista ja laadullisista ja määrällisistä mittareista, joilla toiminnan tehokkuutta ja tuloksellisuutta arvioidaan. Konsernin hallitus vahvistaa konsernin riskipolitiikan ja riskienhallintaperiaatteet sekä merkittävimmät riskilimiitit.

Konserniyhtiöiden omistajaohjauksen varmistamiseksi ja sisäisen valvonnan toimivuuden seuraamiseksi merkittävien konserniyhtiöiden hallitukseen kuuluu yksi tai useampi konsernin johtoryhmään kuuluva jäsen. Konsernitason riskienhallinta ja



taloudellinen raportointi hoidetaan keskitetysti liiketoiminnasta riippumattomana osana konsernihallinnossa. Konserniyhtiöiden hallituksilla on vastuu asianomaisen yhtiön sisäiseen valvontaan liittyvistä ylimmän johdon tehtävistä. Konserniyhtiöiden toimiva johto vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutuksesta päätettyjen periaatteiden ja toimintaohjeiden mukaisesti sekä raportoi yhtiön liiketoiminnasta, riskienkantokyvystä ja riskitilanteesta konsernin johtamisjärjestelmän mukaisesti.

### 3. SISÄISEN VALVONNAN TOTEUTTAMINEN APETIT OYJ:SSÄ JA KONSERNIYHTIÖISSÄ

Apetit Oyj:ssä ja konserniyhtiöissä noudatettavan sisäisen valvonnan keskeisiä periaatteita ovat:

#### Organisaatio ja tehtävien jako

Sisäisen valvonnan perustana on toimintokohtainen linjaorganisaatio, joka tarvittaessa jakaantuu osastoihin, yksiköihin ja työryhmiin. Organisaatioyksikölle on määritelty yhtiön toiminnan edellyttämät tehtävät ja vastuualueet. Toimivan johdon eli liiketoimintojen ja liiketoiminta-alueiden johtajien tehtävä on asettaa hallituksen hyväksymän liiketoimintasuunnitelman mukaiset määrälliset ja laadulliset tavoitteet liiketoiminnan osa-alueita varten. Organisaation puitteissa toimiville yksiköille, elimille ja henkilöille on erikseen määrätty toimenkuviissa päätöksenteko-, toiminta- ja käyttövaltuudet sekä raportointivelvollisuus esimiehelle tai muutoin ylemmälle organisaatiotasolle. Toimivan johdon tehtävänä on huolehtia, että alaiset ovat tietoisia omista tehtävistään ja johdon on luotava alaisille edellytykset tehtävistä suoriutumiseen ja tavoitteiden saavuttamiseen.

#### Päätöksenteko ja valvontatoimet

Merkittävät sitoumukset tai muutoin riskipitoisiksi katsottavat toimet hyväksytään konsernin hallituksessa. Liiketoimintajohto vastaa päätösehdotusten valmistelusta ja päätösten toimeenpanosta. Tehtyjen päätösten toimeenpanosta raportoidaan hallitukselle.

Liiketoimintaa ja sen prosesseja ohjataan toimintaohjeilla ja -kuvauksilla, joiden noudattamista ja ajantasaisuutta valvotaan. Tehdyt päätökset dokumentoidaan ja arkistoidaan. Olennainen osa riskienhallintaa suoritetaan toimintaketjuihin ja prosesseihin sisällytetyissä päivittäisissä varmistuksissa.

#### Riskienhallinta

Apetit Oyj:n ja konserniyhtiöiden sisäiset ja ulkoiset riskit, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamiseen, tunnistetaan, arvioidaan säännöllisesti ja raportoidaan konsernin hallitukselle. Riskejä rajoitetaan ja rajoitteita valvotaan.

Konsernihallinnon taloushallinto valvoo, mittaa ja raportoi riskeistä sekä ylläpitää, kehittää ja valmistelee riskienhallinnan periaatteita yhtiön hallituksen vahvistettavaksi ja laatii menetelmiä käytettäväksi riskien arvioimisessa ja mittaamisessa. Roolit ja vastuut on määritelty konsernin hallituksen vahvistamassa Apetitin riskienhallintapolitiikassa ja riskienhallintaperiaatteissa.

#### Tietojärjestelmät

Liike- ja muun toiminnan perustana ovat toiminnan edellyttämät laskenta-, informaatio- ja toimintaa ohjaavat tietotekniset järjestelmät. Emoyhtiöllä ja konserniyhtiöillä on nykyisten arvioitujen tarpeiden mukainen tietotekniikkastrategia sekä riittävät ja asianmukaisesti järjestetyt tietojärjestelmät. Tietohallinto turvaa yhtiön tietoresurssien hyväksikäytön toiminnan suunnittelussa, johtamisessa, toteuttamisessa ja valvonnassa.

#### Vastuu sisäisen valvonnan toimivuudesta

Toimivalla johdolla on ensisijainen vastuu huolehtia sisäisen valvonnan käytännön toimenpiteiden toteutumisesta. Johdon on jatkuvasti seurattava vastuullaan olevia toimintoja ja ryhdyttävä tarpeellisiin kehittämistoimiin havaitessaan ohjeiden tai päätösten vastaisia tai muuten tehotonta tai epätarkoituksenmukaista toimintaa. Avoimessa ja toimivassa organisaatiossa myös koko henkilökunnalla on vastuu paitsi omien tehtäviensä asianmukaisesta hoitamisesta myös toiminnan sujuvuudesta muun organisaation kanssa.

### 4. RAPORTOINTI JA OHJAUSJÄRJESTELMÄT

Sisäistä valvontaa tukee asianmukainen raportointi, jolla seurataan toimintaa, toiminnan tulosta ja toimintaan sisältyviä riskejä. Liiketoiminnan tavoitteiden toteutumista ja konsernin taloudellista kehitystä seurataan koko konsernin kattavan ohjausjärjestelmän avulla. Laskentaperiaatteet, kontrollit ja vastuut on kuvattu Apetit-konsernin laskentamanaualissa. Kuukausi-, puolivuosisikatsaus- ja vuositilinpäättöraportoinnista sekä ensimmäisen ja kolmannen vuosineljänneksen liiketoimintakatsauksista on laadittu kirjalliset raportointiohjeet ja -aikataulut. Yhtiön taloushallinto seuraa jatkuvasti liiketoimintayksiköiden raportointia sekä kehittää ja ohjeistaa raportoinnin sisältöä ottaen huomioon sisäisen valvonnan tarpeet. Konserni laatii julkistettavan taloudellisen informaation noudattaen kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS). Puolivuosisikatsauksen, liiketoimintakatsaukset ja vuositilinpäätöksen käsittelee ja hyväksyy konsernin hallitus.

Ennusteiden ja strategialukujen pohjalta laaditaan vuosibudjetit. Konsernin hallitus arvioi ja hyväksyy liiketoimintayksiköiden vuosibudjetit. Tämän lisäksi liiketoimintayksiköt päivittävät vähintään neljännesvuosittain tulos- ja tase-ennusteet.

Kuukausittainen raportointi ja sen yhteydessä tehtävä analysointi verrattuna budjetteihin ja ennusteisiin on keskeinen osa

Apetitin ohjausjärjestelmää ja sisäistä valvontaa. Kuukausittain liiketoimintayksiköiden tietojärjestelmistä kootaan taloudelliset luvut konsernin yhtenäiseen laskentajärjestelmään.

Toteutumatiemat ja ajantasaiset ennusteet käydään kuukausittain läpi konsernitasolla. Ohjausjärjestelmä sisältää toteutuneet tulos- ja tasetiedot, tunnusluvut ja liiketoimintavastuussa olevien johtajien kirjallisen raportin kuukauden tulokseen vaikuttaneista tekijöistä, lähiajan toimenpidesuunnitelmista ja arvion kuluvaan vuosineljänneksen ja koko vuoden liiketuloksesta

Konsernin toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet saavat raportit käyttöönsä ja konsernin hallitus konserniyhteenvedon ja tiivistelmät yksikkökohtaisista tiedoista.

Liiketoiminnan johtamisessa käytettyjen yksikkökohtaisten seurantamittareiden toteumat verrattuna ennusteisiin ja tavoitteisiin sekä syyt merkittäviin poikkeamiin käydään läpi säännöllisesti myös liiketoimintayksiköiden vastuuhenkilöiden kanssa agendaa sopivalla kokoonpanolla.

## 5. SISÄINEN TARKASTUS

Sisäinen tarkastus toimii objektiivisesti ja riippumattomasti hallituksen, toimitusjohtajan ja muun konsernihallinnon tukena sisäisen valvonnan tason arvioimiseksi ja kehittämisen varmistamiseksi konsernin eri yksiköissä tuottamalla riskienhallinta- ja valvontaprosessien riippumatonta ja objektiivista arviointi- sekä neuvonantopalvelua organisaatiossa.

Sisäistä tarkastusta ohjaa konsernin talousjohtaja konsernin hallituksen hyväksymän vuosisuunnitelman perusteella. Sisäinen tarkastus toteutetaan ostopalveluna. Vuonna 2020 ei suoritettu varsinaisia sisäisen tarkastukseen liittyviä toimeksiantoja, mutta toteutettiin vuosisuunnitelman mukaisesti kohdennettuja tarkastustoimenpiteitä toimintaohjeistusten noudattamisiin liittyen.

# APETIT OYJ:N PALKITSEMISRAPORTTI VUODELTA 2020

Apetit Oyj:n toimielinten palkitsemisessa noudatetaan yhtiön palkitsemispolitiikkaa, jonka päätöksenteossa ja hallinnoinnissa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia muita säädöksiä sekä yhtiön yhtiöjärjestyksestä, hallintoneuvoston, hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestyksiä. Näiden lisäksi yhtiö noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita sekä Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hyväksymää, 1.1.2020 alkaen voimassa olevaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia.

Tämä Palkitsemisraportti on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 mukaisesti ja se sisältää tiedot yhtiön hallintoneuvoston, hallituksen sekä toimitusjohtajan palkitsemisesta ja toimitusjohtajan toimisopimuksen keskeisistä ehtoista sekä muut hallinnointikoodin palkitsemisraportin tarkoittamat tiedot tilikaudelta 2020. Palkitsemisraportti on saatavilla Apetitin internetsivuilla vähintään kymmenen vuoden ajan.

## 1. Johdanto

Yhtiön palkitseminen perustuu yhtiökokouksessa 2020 käsitellyyn palkitsemispolitiikkaan. Yhtiö noudattaa palkitsemisessaan seuraavia periaatteita: kilpailukykyisyys, oikeudenmukaisuus ja tasa-arpuisuus tehtävien taso ja vaatimus huomioiden, kannustavuus, jonka tarkoituksena on ohjata Yhtiön toimielimiä liiketoiminnan strategisten tavoitteiden saavuttamiseen. Näiden periaatteiden avulla Apetit pyrkii tukemaan osakkeenomistajien, Yhtiön ja henkilöstön etujen yhteneväisyyttä sekä palkitsemisella pyritään tukemaan Yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä.

Yhtiön ulkopuolisen hallituksen jäsenen palkitseminen järjestetään erillään Yhtiön toimitusjohtajaan tai henkilöstöön sovellet-

tavista palkitsemisjärjestelmistä. Toimitusjohtajan palkitsemisessa noudatetaan pääasiassa muuhun henkilöstöön sovellettavia periaatteita huomioiden kuitenkin kiinteään, muuttuvaan palkitsemiseen sekä erilaisiin luontois- ja eläke-etuuksiin vaikuttava toimitusjohtajan tehtävien vaatimus ja vastuu.

## 2 Hallintoneuvoston palkitsemisen kuvaus

Hallintoneuvoston puheenjohtajien ja jäsenten kokouspalkkio on 300 euroa. Hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksetaan 1 000 euron ja varapuheenjohtajalle 665 euron kuukausipalkkiota. Kokouspalkkio maksetaan myös nimitysvaliokunnan jäsenille osallistumisesta nimitysvaliokunnan kokouksiin sekä hallintoneuvoston puheenjohtajalle ja varapuheenjohtajalle heidän osallistuessaan hallituksen kokoukseen. Hallintoneuvoston jäsenille maksetaan Päiväraha ja matkakorvaukset kokoukseen osallistumisesta yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

## 3. Hallituksen palkitsemisen kuvaus

Hallintoneuvoston päätöksen mukaan hallituksen jäsenille maksetaan 19 560 euron, puheenjohtajalle 39 060 euron ja varapuheenjohtajalle 24 120 euron vuosipalkkio. Vuosipalkkiosta 60 % maksetaan rahana ja 40 % luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita niiden luovutushetken käypään markkina-arvoon. Palkkio suoritetaan kerran vuodessa joulukuussa. Lisäksi hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 510 euron ja jäsenille 300 euron kokouspalkkio. Hallituspalkkioiden kokonaismäärän kehitykseen vaikuttaa hallituksen jäsenten lukumäärän muutokset.

## 4. Toimitusjohtajan palkitsemisen kuvaus

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kiinteästä palkitsemisestä (rahapalkka, luontoisedut ja maksuperusteinen lisäeläke-etu) sekä muuttuvan palkitsemisen (tulospalkkio) yhdistelmästä. Vuosittaisen tulospalkkion mittarina on ollut konsernin kannattavuus. Tulospalkkion enimmäismäärä oli 50 prosenttia vuosipalkasta ja se suoritetaan rahana. Toimitusjohtajan palvelussuhteen keskeiset ehdot on määritelty toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtajan eläkeikä on 63 vuotta ja irtisanomisaika on 12 kuukautta. Toimitusjohtajalla ei ole etuusperusteista eläkettä.

## 5. Palkitsemisen ja yhtiön kannattavuuden kehittyminen

Seuraavissa taulukossa esitetään hallintoneuvoston, hallituksen ja toimitusjohtajan palkkioiden kehitys verrattuna konsernin kaikkien työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen kehitykseen ja konsernin taloudelliseen kehitykseen viideltä edelliseltä tilikaudelta.

<b>Palkitsemisen kehittyminen, luvut 1 000 euroa</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Hallintoneuvoston vuosi-, kokous- ja valiokunta-palkkiot	51	48	47	48	49
Hallituksen vuosi-, kokous- ja valiokuntapalkkiot	170	150	163	163	166
Toimitusjohtajan vuosipalkkiot	395	1 039	757	563	551
Keskimääräinen vuosipalkka / hlö	49	45	42	41	42
Konsernin liikevoitto (miljoonaa euroa)	4,1	-3,4	-6,9	-2,5	0,6

## 6. Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille maksetut palkkiot tilikaudelta 2020

Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille on maksettu suoriteperusteisesti palkkioita tilikaudella 2020 seuraavasti:

<b>1 000 euroa</b>	<b>1-12/2020</b>
<b>Hallintoneuvosto</b>	
Harri Eela, hallintoneuvoston puheenjohtaja	20
Marja-Liisa Mikola-Luoto, hallintoneuvoston varapuheenjohtaja	16
Hallintoneuvoston muut jäsenet yhteensä	16
<b>Hallitus</b>	
Simo Palokangas, hallituksen puheenjohtaja	50
Lasse Aho, hallituksen jäsen	30
Annikka Hurme, hallituksen jäsen	23
Kati Rajala, hallituksen jäsen 12.8.2020 alkaen	15
Seppo Laine, hallituksen jäsen 12.8.2020 asti	10
Antti Korpiniemi, hallituksen jäsen 12.8.2020 alkaen	15
Niko Simula, hallituksen jäsen	26

## 7. Toimitusjohtajille maksetut palkkiot tilikaudelta 2020

Toimitusjohtajille on maksettu suoriteperusteisesti palkkioita tilikaudella 2020 seuraavasti:

Toimitusjohtajille maksetut palkkiot, 1 000 euroa	Kiinteä palkka	Muut erät	Eläke- etuudesta kuluksi kirjattu määrä	Lyhyen aikavälin tulospalkkio	Yhteensä	Muuttuvan palkkion osuus
Juha Vanhainen, toimitusjohtaja 31.8.2019 asti		48			48	0 %
Esa Mäki, toimitusjohtaja 1.9.2019 alkaen	307		41	79	426	18 %
Yhteensä	307	48	41	79	474	17 %

Tämä palkitsemisraportti on käsitelty Apetit Oyj:n hallituksessa 18.2.2021

# HALLINTONEUVOSTO



## HARRI EELA

Puheenjohtaja vuodesta 2014,  
jäsen vuodesta 2012  
s. 1960, puuteollisuusteknikko,  
myyntipäällikkö

Päätoimi: Cursor Oy, myyntipäällikkö

### Keskeiset samanaikaiset luottamustoimet:

Hallituksen puheenjohtaja: Finnino Oy,  
Oy Scanhomes Ltd. Finland  
Hallituksen puheenjohtaja: 1point5 Oy

Osakeomistus: 800 osaketta



## MARJA-LIISA MIKOLA-LUOTO

Varapuheenjohtaja vuodesta 2011,  
jäsen vuodesta 2005  
s. 1971, MMM, agronomi,  
maanviljelijä

Päätoimi: maanviljelijä

### Keskeiset samanaikaiset luottamustoimet:

Hallituksen jäsen: Säkylän Osuuspankki

Osakeomistus: 1 630 osaketta

## JAAKKO HALKILAHTI

Jäsen vuodesta 2011  
s. 1967, maanviljelijä

## JUSSI HANTULA

Jäsen vuodesta 1995  
s. 1955, maanviljelijä

## JUHA HÄMÄLÄINEN

Jäsen vuodesta 2018  
s. 1971, maatalousyrittäjä,  
agrologi

## LAURA HÄMÄLÄINEN

Jäsen vuodesta 2009  
s. 1975, MMM, agronomi,  
maanviljelijä

## AKI KAIVOLA

Jäsen vuodesta 2015  
s. 1960, MMM, agronomi,  
maanviljelijä

## RISTO KORPELA

Jäsen vuodesta 2007  
s. 1949, ekonomi,  
kauppaneuvos

## JONAS LAXÅBACK

Jäsen vuodesta 2013  
s. 1973, MMM, agronomi,  
toiminnanjohtaja

## JARI NEVAUORI

Jäsen vuodesta 2012  
s. 1966, agronomi,  
tuotepäällikkö, maanviljelijä

## PEKKA PERÄLÄ

Jäsen vuodesta 2016  
s. 1961, HTM,  
toimitusjohtaja, Espoo

## MARKKU PÄRSSINEN

Jäsen vuodesta 2012  
s. 1957, agronomi,  
edunvalvontajohtaja

## PETRI RAKKOLAINEN

Jäsen vuodesta 2014  
s. 1966, insinööri,  
toimitusjohtaja, maanviljelijä

## TIMO RUIPPO

Jäsen vuodesta 2013  
s. 1968,  
maanviljelysteknikko,  
maanviljelijä

## OLLI SAARISTO

Jäsen vuodesta 2020  
s. 1987, MMM, agronomi,  
asiakkuusjohtaja

## VELI-PEKKA SUNI

Jäsen vuodesta 2016  
s. 1964, tilanhoitaja,  
agrologi

## JOHANNA TAKANEN

Jäsen vuodesta 2015  
s. 1973, BBA,  
toimitusjohtaja

## MAUNO YLINEN

Jäsen vuodesta 2005  
s. 1965, agronomi

## HENKILÖSTÖN NIMEÄMÄT JÄSENET:

### TIMO HURME

s. 1959

### MARIKA PALMÉN

s. 1977

Jäsen vuodesta 2018

### MIIKA KARILAINEN

s. 1982

Jäsen vuodesta 2018

Varajäsen Kirsi Roos

# HALLITUS



**SIMO PALOKANGAS**

Hallituksen puheenjohtaja  
vuodesta 2019  
Hallituksen jäsen  
vuodesta 2019  
Vuorineuvos, agronomi,  
MMT h.c.

**Keskeiset samanaikaiset luottamustoimet:**  
Hallituksen jäsen: Biolan Oy

**Keskeinen aikaisempi työhistoria:**  
HK-Ruokatalo Group Oyj, toimitusjohtaja, 1995–2006  
Lännen Tehtaat Oyj, toimitusjohtaja, 1987–1994  
Munakunta, toimitusjohtaja, 1979–1987

**Osakeomistus:** 15 197 osaketta



**LASSE AHO**

Hallituksen varapuheenjohtaja  
vuodesta 2018  
Hallituksen jäsen  
vuodesta 2015  
s. 1958, YTM

**Päätoimi:** Olvi Oyj, toimitusjohtaja, 2004–

**Keskeiset samanaikaiset luottamustoimet:**  
Hallituksen jäsen: Jääkiekon SM-liiga, Genelec Oy, Suomen  
Elintarviketeollisuusliitto ry  
Hallituksen puheenjohtaja: Panimo- ja  
Virvoitusjuomateollisuusliitto ry  
Hallituksen puheenjohtaja: Euroopan Panimoliitto

**Keskeinen aikaisempi työhistoria:**  
MetroAuto Tampere Oy, toimitusjohtaja, 2000–2004  
Linkosuo Leipomo Oy, toimitusjohtaja, 1997–2000  
Fazer Leipomot Oy, myyntijohtaja, 1993–1997  
Fazer Keksit Oy, markkinointijohtaja, 1985–1993  
Atoy-yhtiöt, tuotepäällikkö, 1984–1985

**Osakeomistus:** 8 452 osaketta



**ANNIKKA HURME**

Hallituksen jäsen  
vuodesta 2018  
s. 1964, ETM

**Päätoimi:** Valio Oy, toimitusjohtaja, 2014–

**Keskeiset samanaikaiset luottamustoimet:**  
Hallituksen puheenjohtaja: Elintarviketeollisuusliitto ry, vuodesta  
2019 alkaen  
Hallituksen jäsen: Elintarviketeollisuusliitto ry, East Office,  
Valion Eläkekassa, Valion Keskinäinen Vakuutusyhtiö, Tekniikan  
Akademia -säätiö ja Sydäntutkimussäätiö  
Hallintoneuvoston jäsen: Suomen Messut Osuuskunta  
Työvaliokunnan jäsen: Elintarviketeollisuusliitto ry

**Keskeinen aikaisempi työhistoria:**  
Valio Oy, liiketoiminnan johtaja,  
johtoryhmän jäsen 2007–2014

**Osakeomistus:** 3 172 osaketta

**ANTTI KORPINIEMI**

Hallituksen jäsen  
vuodesta 2020  
s.28.2.1961, Agronomi / MMM, eMBA

**Päätoimi:** Berner Oy ja Bröderna Berner AB Ruotsi,  
toimitusjohtaja 2013 –

**Keskeiset samanaikaiset luottamustoimet:**

Hallituksen puheenjohtaja: Marketing Finland,  
Teollisuusagronomit  
Hallituksen jäsen: Marketing Finland, Kemianteollisuus ry,  
Teollisuusagronomit  
Työvaliokunnan jäsen: Kemianteollisuus ry  
Hallintoneuvoston jäsen: Työllisyysrahasto  
Venäjän kaupan ryhmän jäsen: Kaupan liitto

**Keskeinen aikaisempi työhistoria:**

Berner Oy:  
– hallituksen jäsen 1996–2013  
– osastonjohtaja, 1995–2013  
– tuotepäällikkö 1990–1995

**Osakeomistus:** 529

**KATI RAJALA**

Hallituksen jäsen  
vuodesta 2020  
s. 1972, DI

**Päätoimi:** Cabonline Finland Oy, toimitusjohtaja

**Keskeiset samanaikaiset luottamustoimet:**

Hallituksen jäsen: Narvi Oy, 2017–

**Keskeinen aikaisempi työhistoria:**

– HKScan Oyj, EVP Market Area Finland, 2018–2019  
– Snellmanin Kokkikartano Oy, toimitusjohtaja; Snellman-  
konserni, Valmisruoka-toimialan vetäjä, 2011–2018  
– Fazer Food Services Oy, Director, Operations Development  
and Support, 2010–2011  
– Fazer Food Services Oy, kehityspäällikkö Production Solutions,  
2008–2010  
– Oy Karl Fazer Ab, ostopäällikkö, 2005–2008

**Osakeomistus:** 1 029

**NIKO SIMULA**

Hallituksen jäsen  
vuodesta 2015  
s.1966, varatuomari

**Päätoimi:** Maanviljelijä

**Keskeiset samanaikaiset luottamustoimet:**

Hallituksen jäsen: Lammaisten Energia Oy

**Keskeinen aikaisempi työhistoria:**

- Asianajotehtävissä, 1992–2011  
- Asianajaja, 1995–2011:  
- Asianajotoimisto Niko Simula, 1999–2011  
- Asianajotoimisto Santala & Simula, 1994–1999  
- Asianajotoimisto Pekka Santala, 1992–1993  
- Kokemäen Kihlakunnanoikeus 1991–1992, notaari, vt.  
- Käräjätuomari  
Maanviljelijä 1987–

**Osakeomistus:** 4 712 osaketta



# JOHTORYHMÄ



Vasemmalta oikealle: Esa Mäki, toimitusjohtaja, Ari Kulmala, tuotanto- ja hankintajohtaja, Tero Heikkinen, Viljakauppa- ja Öljykasvituotteet-liiketoimintojen johtaja, Timo Partola, kaupallinen johtaja, Teemu Luovila, talous- ja hallintojohtaja, Sanna Väisänen, viestintä- ja vastuullisuusjohtaja

## ESA MÄKI

Toimitusjohtaja ja johtaja,  
Ruokaratkaisut-liiketoiminta vuodesta 2019  
s. 1966, maatalous- ja metsätieteiden maisteri

### Keskeiset samanaikaiset luottamustoimet:

Hallituksen jäsen: Elintarviketeollisuusliitto ry,  
Sucros Oy, Köyliön-Säkylän Sähkö Oy, Pintos Oy  
Hallintoneuvoston jäsen: LähiTapiola Länsi-Suomi

### Keskeinen aikaisempi työhistoria:

HK Scan Oyj, lihataseesta ja tilaustoimitukset-  
justa vastaava johtaja (EVP), 2019  
Atria Oyj, johtaja (VP), vienti ja teollisuusmyynti,  
2015–2018  
Best In Oy, toimitusjohtaja, 2015–2018  
Finnprotein Oy, toimitusjohtaja/Finnprotein  
konkurssipesä, 2014  
Biolan Oy, toimitusjohtaja (Biolan Oy ja Favorit  
Tuote Oy), 2008–2014  
HKScan Oyj, eri johtajatasen tehtäviä, 2003–  
2008  
Atria Oyj, eri johtaja- ja päällikötason tehtäviä  
1994–2003

Osakeomistus: 586 kpl

## TERO HEIKKINEN

Johtaja, Viljakauppa ja Öljykasvituotteet  
vuodesta 2019  
Konsernin palveluksessa vuodesta 2008  
s. 1974, kauppatieteiden maisteri

### Keskeiset samanaikaiset luottamustoimet:

Hallituksen jäsen: Sucros Oy

### Keskeinen aikaisempi työhistoria:

Apetit Oyj, talousjohtaja, 2017–2019  
Avena Nordic Grain Oy, taluspäällikkö, 2009–  
2017  
Avena Kantvik Oy (aik Mildola Oy), taluspääl-  
likkö, 2008–2009  
Intune Circuits Oy, taluspäällikkö, 2007–2008  
Tecnotree Oyj (aik Tecnomen Oyj), Manager,  
Management reporting, 2005–2007  
Tecnotree Oyj, eri controller-tehtävät, 2000–  
2005

Osakeomistus: –

## TEEMU LUOVILA

Talous- ja hallintojohtaja vuodesta 2020  
s. 1974, kauppatieteiden maisteri

### Keskeiset samanaikaiset luottamustoimet:

Hallituksen jäsen: Sucros Oy, FY-Composites Oy

### Keskeinen aikaisempi työhistoria:

Yrittäjä, Köli Invest Oy, 2018–

Talousjohtaja, Sataservice-Yhtymä Oy / Satu In-  
vest Oy, 2013–2018  
Toimitusjohtaja, Kaiku HR Oy, 2013–2017  
Tilintarkastaja, KHT-tilintarkastaja ja partneri,  
Ernst & Young Oy, 1999–2013  
Osakeomistus: –

## ARI KULMALA

Tuotanto- ja hankintajohtaja  
Konsernin palveluksessa vuodesta 2019  
s. 1967, MBA, tuotantoinsinööri

### Keskeinen aikaisempi työhistoria:

Johtaja, tuotanto ja kokonaistoimintojen ohjaus,  
A-Rehu Oy, 2016–2019  
Tuotantojohtaja, Finnprotein Oy, 2012–2015  
Toimitusjohtaja, JPT-Industria Oy, 2011–2012  
Tuotantojohtaja, Hankkija-Maatalous Oy,  
2007–2011  
Tehdaspäällikkö, Suomen Rehu Oy/  
Hankkija-Maatalous Oy 2001–2007  
Tuotannon esimies, Rehuraisio Oy, 1992–2001

Osakeomistus: –

## TIMO PARTOLA

Kaupallinen johtaja  
Konsernin palveluksessa vuodesta 2019  
s. 1972, kauppatieteiden maisteri

### Keskeinen aikaisempi työhistoria:

Markkinointijohtaja, Findus Finland Oy, 2010–  
2019  
Markkinointipäällikkö, Olvi Oyj, 2005–2010  
Marketing Manager, GEDYS IntraWare GmbH,  
2001–2004  
Category Development Manager, Kraft Foods  
Finland, 1998–2001

Osakeomistus: –

## SANNA VÄISÄNEN

Viestintä- ja vastuullisuusjohtaja  
Konsernin palveluksessa vuodesta 2018  
s. 1977, filosofian maisteri

### Keskeinen aikaisempi työhistoria:

Johtaja, viestintä, markkinointi ja sijoittajasuh-  
teet, Apetit Oyj, 2018–2019  
Senior Manager, Konserniviestintä, Componen-  
ta Oyj, 2013–2017  
Sisäisen viestinnän päällikkö, Componenta Oyj,  
2011–2013  
Viestintäpäällikkö, sijoittajasuhteet ja talous-  
viestintä, Metsä Board Oyj, 2009–2011  
Viestintäpäällikkö, tiiminvetäjä, Metsä Group,  
2006–2009  
Viestintäkonsultti, Infor Consulting Oy, 2003–  
2006

Osakeomistus: –

# TIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE

## YHTIÖKOKOUS

Apetit Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi keskiviikkona 28.5.2021. Apetitin hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle myöhemmin.

Osakkeenomistajien tulee tehdä osakeyhtiölain 5 luvun 5 § mukaisesti mahdolliset esitykset vuoden 2021 varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista hallitukselle viimeistään 7.4.2021.

## HALLITUKSEN OSINKOEHDOTUS

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2020 maksetaan osinkoa 0,50 euroa osakkeelta.

## TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN 2021

Apetit Oyj julkisti tilinpäätöstiedotteen vuodelta 2020 perjantaina 19.2.2021 klo 8.30. Vuosijulkaisut on julkaistu yhtiön internet-sivuilla viikolla 10.

Osavuosikatsaukset vuonna 2021 julkistetaan seuraavasti

- Liiketoimintakatsaus tammi–maaliskuu, perjantai 7.5.2021 klo 8.30
- Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuu, perjantai 20.8.2021 klo 8.30
- Liiketoimintakatsaus tammi–syyskuu, perjantai 29.10.2021 klo 8.30

Vuosijulkaisut, tilinpäätöstiedote, puolivuosisikatsaus ja liiketoimintakatsaukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Ne ovat luettavissa Apetit Oyj:n internet-sivuilla osoitteessa [apetit.fi/sijoittajille](http://apetit.fi/sijoittajille), josta julkaisut voi ladata myös pdf-versioina.

## MUUTOKSET HENKILÖTIEDOISSA

Osakkeenomistajia pyydetään ilmoittamaan henkilötiedoissa tapahtuneet muutokset siihen pankkiin, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.

## YHTEYSTIEDOT

### **Apetit Oyj**

Sörnäistenkatu 1A  
00580 Helsinki  
Puhelin 010 402 00

### **Apetit Oyj**

Maakunnantie 4,  
PL 100, 27801 Säskylä  
Puhelin 010 402 00

Sähköposti: [etunimi.sukunimi@apetit.fi](mailto:etunimi.sukunimi@apetit.fi)  
[www.apetit.fi](http://www.apetit.fi)

Y-tunnus 0197395–5  
Kotipaikka Säskylä

### **Tytäryhtiöt**

#### **Apetit Ruoka Oy**

SÄKYLÄ  
Maakunnantie 4  
PL 130, 27801 Säskylä  
Puhelin 010 402 4300

PUDASJÄRVI  
Teollisuustie 3  
93100 Pudasjärvi  
Puhelin 010 402 4300

#### **Avena Nordic Grain Oy**

Sörnäistenkatu 1A, 00580 Helsinki  
Puhelin 010 402 02  
[etunimi.sukunimi@avena.fi](mailto:etunimi.sukunimi@avena.fi)  
[www.apetit.fi/avena](http://www.apetit.fi/avena)

#### **UAB Avena Nordic Grain**

L. Asanaviciutes str. 13B-56  
LT-04300 Vilna, Liettu  
Puhelin +370 5 243 0290

#### **Avena Nordic Grain OÜ**

Tehnika 3, Türi  
EE-72213 Järvamaa, Viro  
Puhelin +372 5 038 151

#### **SIA Avena Nordic Grain**

Atmodas iela 19–345  
Jelgava, LV-3007, Latvia  
Puhelin: +371 272 99958

#### **Avena Kantvik Oy**

Satamatie 64  
PL 21, 02401 Kirkkonummi  
Puhelin 010 402 2300