



RUUKKI | GROUP

VUOSIKERTOMUS 2010

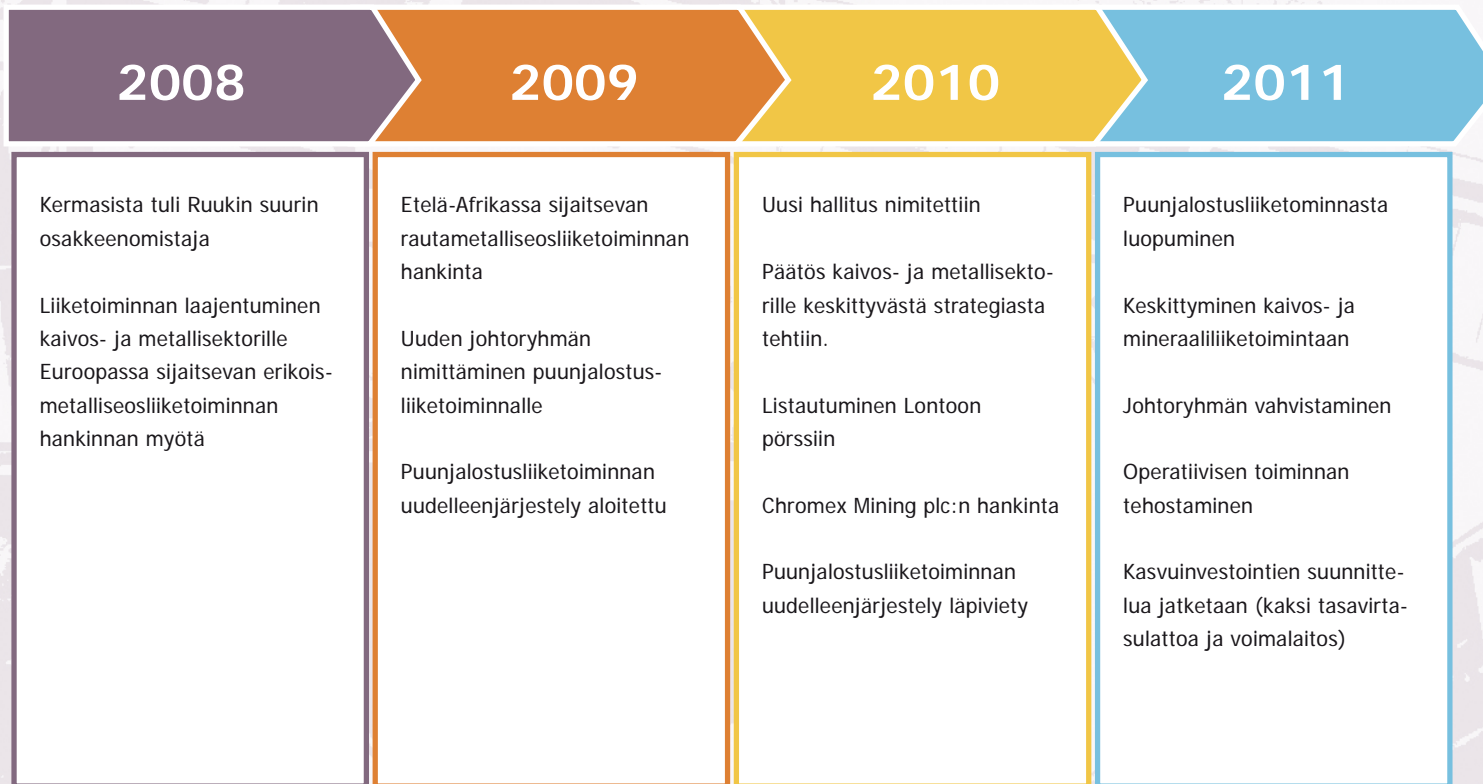
SISÄLLYSLUETTELO

■ Uuden Ruukin esittely	4-5	Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	94-109
■ Puheenjohtajan kirje	6-7	Tuloslaskelma	95
■ Mineraalivarat ja -varannot	8-9	Tase	96
■ Hallituksen toimintakertomus	10-23	Rahavirtalaskelma (FAS)	97
■ Konsernitilinpäätös (IFRS)	24-93	Liitetiedot	98
Tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma	25	Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä	108
Tase	26	Tilintarkastuskertomus	109
Rahavirtalaskelma	27	Hallinto	110-124
Laskelma oman pääoman muutoksesta	28	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	110
Liitetiedot	29	Liputusilmoitukset	124
Yrityksen perustiedot	29	Palkka- ja palkkioselvitys	125-126
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	29		
Tunnusluvut	40		
Segmentti-informaatio	42		
Yritysjärjestelyt	46		
Arvon alentumistestaus	52		
Vastuut ja riskit	55		
Lähipiiritapahtumat	68		
Muut konsernitilinpäätöksen liitetiedot	74		

UUDEN RUUKIN ESITTELY

Vuoden 2011 alussa Ruukki tulee luopumaan puunjalostustoiminnastaan, talonrakentamisesta, saha- sekä pakkauslavioliiketoiminnasta. Tämän myötä myötä Ruukki muuttuu monialaisesta luonnonvaroja hyödyntävästä yhtiöstä kaivosyhtiöksi.

Ruukin nopea muuntautuminen monialayhtiöstä keskittyneeksi kaivosyhtiöksi



Ruukki on erikoistunut toimittamaan kromimalmia sekä teräs- että ruostumattoman teräksen teollisuudelle. Yhtiö hyödyntää modernia tuotantotekniikkaa ja tavoittelee pitkäaikaista kasvua.

Konsernin tuotteita myydään globaalisti. Raakamalmi myydään pääsääntöisesti Kiinan markkinoille ja jalostetut tuotteet myydään kansainvälisille asiakkaille jotka toimivat ruostumattoman teräksen valmistuksessa kuten auto-, avaruus- ja voimalaitosteollisuudelle.

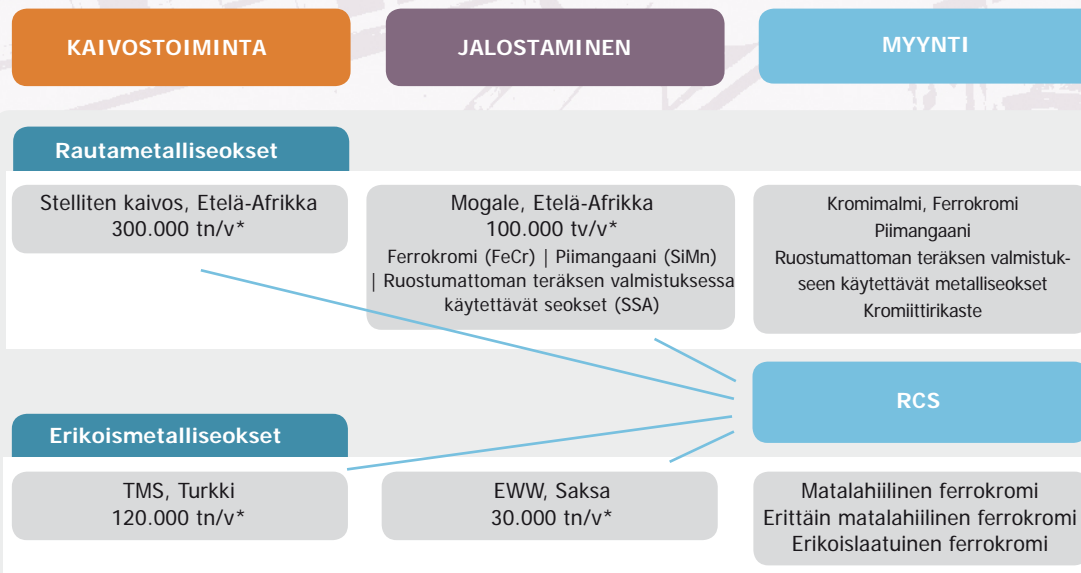
Ruukin osake on listattu NASDAQ OMX Helsingissä (RUG1V) ja Lontoon pörssissä (RKKI).

Viiden vuoden kasvuvisio

Ruukin tavoitteena on kehittyä merkittäväksi toimijaksi kromiteollisuudessa seuraavan viiden vuoden kuluessa kasvatamalla sen eteläisen Afrikan toimintoja. Tavoitteen saavuttamiseksi Ruukilla on selkeästi määritelty kolmivaiheinen kasvustrategia, jonka avulla se uskoo vision toteutuvan.

1. Kromimalmin tuotannon kasvattaminen nykyisissä kaivoksissa sekä uusien kaivoshankkeiden myötä
2. Jalostuskapasiteetin kasvattaminen rakentamalla kaksi uutta tasavirtasulattaa Etelä-Afrikkaan
3. Vertikaalisen integraation viimeisteleminen varmistamalla Etelä-Afrikan jalostustoiminnoille elintärkeä sähkön saanti

Ruukki on koko tuotantoketjun käsittävä mineraalien jalostaja ja valmistaja



* Myytävien kromituotteiden vuotuinen tuotantokapasiteetti

Konsernin avainluvut, jatkuvat toiminnot

Taloudelliset tunnusluvut

MEUR	2010	2009
Liikevaihto	123,3	71,0
Käyttökate (EBITDA)	-9,4	1,2
Liikevoitto	-76,5	-39,3
Voitto ennen veroja	-77,2	-40,6
Tilikauden voitto	-65,4	-34,8
Oman pääoman tuotto, %	-25,0%	-10,8%
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-19,3%	-8,3%
Omavaraisuusaste, %	44,3%	52,0%
Bruttoinvestoinnit	53,8	203,7
Henkilöstö keskimäärin	677	529

Osakekohtaiset tunnusluvut

(EUR)	2010	2009
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	-0,27	-0,13
Osakekohtainen tulos, laimennettu	-0,27	-0,13
Osakekohtainen oma pääoma	0,85	1,03
Voitonjako	0,00*	0,04**
Osakekannan markkina-arvo, NASDAQ OMX (MEUR)	422,0	558,6
Osakkeiden lkm 31.12. (1,000)	248,207	261,034

* Osingonjakoehdotus yhtiökokoukselle 2011

** Pääomanpalautus 2010

Liikevoitto = Liiketulos ennen rahoituseriä ja veroja

Käyttökate = Liiketulos ennen rahoituseriä, veroja, poistoja ja arvonalentumisia

Liikevoiton ja käyttökatteen laskenta on selvitetty yksityiskohtaisemmin konsernitilinpäätöksessä.

PUHEENJOHTAJAN KIRJE

Hyvät osakkeenomistajat,

Siirtymävaihe, jonka myötä Ruukki on kehittynyt monialaisesta luonnonvaroja hyödyntävästä yhtiöstä erikoistuneeksi kaivos- ja mineraaliyhtiöksi, on saatu päätökseen. Aloitamme vuoden 2011 strategiaamme mukaisella fokusoidulla rakenteella.

Vuoden 2010 toisen vuosipuoliskon aikana tehdyn strategisen tarkastelun tuloksena päädyttiin puunjalostusliiketoiminnasta luopumiseen. Merkittävin tekijä tähän päätökseen oli puunjalostusliiketoiminnan pitkän aikavälin kasvun sekä tuloksetekokykyvyn näkymät, joita heikensi se, että raaka-aineen pitkäaikaisen saatavuuden varmistaminen sekä eri liiketoimintayksiköiden yhdistäminen yhdeksi kokonaisuudeksi, ei tarkastelun mukaan ollut toteutettavissa. Uskomme, että konsernin taloudelliset resurssit tuottavat parhaiten, kun ne kohdennetaan kaivos- ja mineraaliliiketoimintaan.

Neuvottelut talonrakentamis- sekä pakkauslavaliiiketoiminnan myynneistä aloitettiin vuoden 2010 lopulla ja kaupat on saatu päätökseen vuoden 2011 ensimmäisellä neljänneksellä. Lisäksi olemme allekirjoittaneet aiesopimuksen sahaliiketoiminnan myynnistä ja odotamme kaupan toteutuvan vuoden 2011 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.

Viime vuosi oli ratkaiseva yhtiön kehitykselle, koska toimintojen uudelleenjärjestelyn myötä loimme perustan tulevaisuuden kasvulle kaivos- ja mineraaliyhtiönä.

Myös yhtiön hallitus ja johto ovat kokeneet muutoksia, jotta ne vastaisivat paremmin yhtiön uutta suuntaa sekä strategiaa. Osakkeenomistajat nimittivät yhtiökokouksessa yhtiölle uuden hallituksen ja myös konsernin johtoryhmä on uudelleenorganisoitu. Haluan toivottaa uudet hallituk-

sen jäsenet Philip Baumin, Paul Everardin, Chris Pointonin, Barry Rourken sekä Danko Koncarin lämpimästi tervetulleiksi liittymään Markku Kankaalan ja minun seuraani.

Hallituksessamme on nyt kattavasti edustettuna kokemusta ja osaamista kaivosalalta sekä ruostumattoman teräksen teollisuudesta. Tämä on korvaamattoman arvokasta yhtiön kasvustrategian menestyksekkään toteutuksen kannalta.

Listauduimme kesällä Lontoon pörssin päämarkkinalle. Tämä yhdessä NASDAQ OMX Helsingin listauksen kanssa tulee ajan myötä laajentamaan Ruukin omistus pohjaa sekä lisäksi tukemaan konsernin kasvutavoitteita paremman pääoman saatavuuden myötä. Uskomme, että Ruukilla on selkeät tavoitteet sekä vahva kasvutarina, jotka menestyksekkäästi toteutettuina johtavat meidät päämääräämme olla keskeinen toimija globaalilla kromimarkkinalla.

Merkittävä askel strategiaamme toteuttamisessa oli AIM-listatun Chromex Mining plc:n hankinta vuoden 2010 viimeisellä neljänneksellä. Chromexin laajat kromimalmivarannot turvaavat raaka-aineen saatavuuden kasvusuunnitelmillemme. Chromex-hankinnan myötä saimme omistukseemme jo toiminnassa oleva Stelliten kaivoksen Etelä-Afrikassa, jonka 32 miljoonan tonnin malmivarannot riittävät turvaamaan raaka-aineen yli 25 vuodeksi nykyisille Etelä-Afrikassa sijaitseville kromisulatoillemme sekä suunnitteilla oleville kahdelle uudelle tasavirtasulatoille. Kauppaan kuului lisäksi Etelä-Afrikassa sijaitseva Mecklenburgin kaivoskehitysprojekti sekä pienempi, mutta hyvin korkealaatuista kromia sisältävä esiintymä Zimbabwessa. Yrityshankinta mahdollistaa myös vertikaalisen integraation Etelä-Afrikan rautametalliseosliiketoiminnassamme.

Ruukille on nyt luotu erinomainen kasvualusta tulevaisuuden menestykselle; kokenut hallitus, fokusoitunut johtoryhmä, integroitu kaivos- ja mineraaliliiketoiminta sekä

malmivarannot, jotka turvaavat raaka-aineen saatavuuden kasvuihastuksillemme.

Yrityksemme seuraava kehitysvaihe koostuu kolmesta osakokonaisuudesta. Kasvatamme omaa kromimalmitus- ja jalostus- ja tasavirtasulattoa ja tulemme varmistamaan Etelä-Afrikan toimintoihimme elintärkeän energiansaantiin rakentamalla oman voimalaitoksen.

Kasvutavoitteemme ovat hyvin kunnianhimoisia ja taaseemme on puunjalostusliiketoiminnan myynnin jälkeen vahva. Meillä ei kuitenkaan ole uusien sulattojen sekä voimalaitoksen rakentamista varten vaadittavaa rahoitusta vielä kokonaan järjestettynä. Kasvuihastuksillemme toteuttamiseksi harkitsemme useita rahoitusvaihtoehtoja, muun muassa projektirahoitusta sekä strategisia kumppanuuksia. Olemmekin edenneet alustavissa keskusteluissa mahdollisten yhteistyökumppanien kanssa, jotka rahoittaisivat kansamme sulatto- sekä voimalaprojekteja. Rahoitusneuvotteluiden lisäksi olemme aloittaneet kannattavuus- sekä soveltuvuustutkimukset ja projektien edetessä tulemme tiedottamaan niistä lisää.

Vaikka iso osa voimavaroistamme on keskitettynä tulevaisuuden rakentamiseen, on äärimmäisen tärkeää, että kehitämme jatkuvasti myös nykyisiä toimintojamme. Kehityskohteista tärkeimmät ovat työturvallisuuden parantaminen sekä operatiivisen toiminnan tehostaminen.

Viime vuonna perustimme hallituksen alaisen turvallisuuden, terveyden sekä kestävä kehityksen valiokunnan ja lisäksi olemme päättäneet perustaa konsernin työturvallisuusasioista vastaavan henkilön tehtävän. Osoittaaksemme työturvallisuuden suurta merkitystä toiminnassamme, olemme lisäksi lisänneet työturvallisuuden osaksi johdon tavoitteasettelua

sekä palkitsemista. Uskomme näiden päätösten entisestään vahvistavan yrityksemme sitoutumista työolojen kehittämiseen sekä turvallisuuden prantamiseen koko organisaatiossa.

Taloudellisen kehityksen osalta viime vuosi oli yrityksellemme haastava. Vaikka ferrokromin hinta nousi hieman vuoteen 2009 verrattuna, ei lopputuotteiden hinnannousu kuitenkaan riittänyt kattamaan nousseiden raaka-ainekä ja energiakustannusten yhteisvaikutusta. Lisäksi tuotantomäärämme kärsivät työkiitasta Etelä-Arikassa, Mogalen sulattojen uudistamisen aikaisista tuotannon seisautuksista sekä Turkin kromirikastuslaitoksen rakentamisesta. Edellämainituista syistä johtuen konserni ei vuonna 2010 saavuttanut kannattavuuden osalta asetettuja tavoitteita.

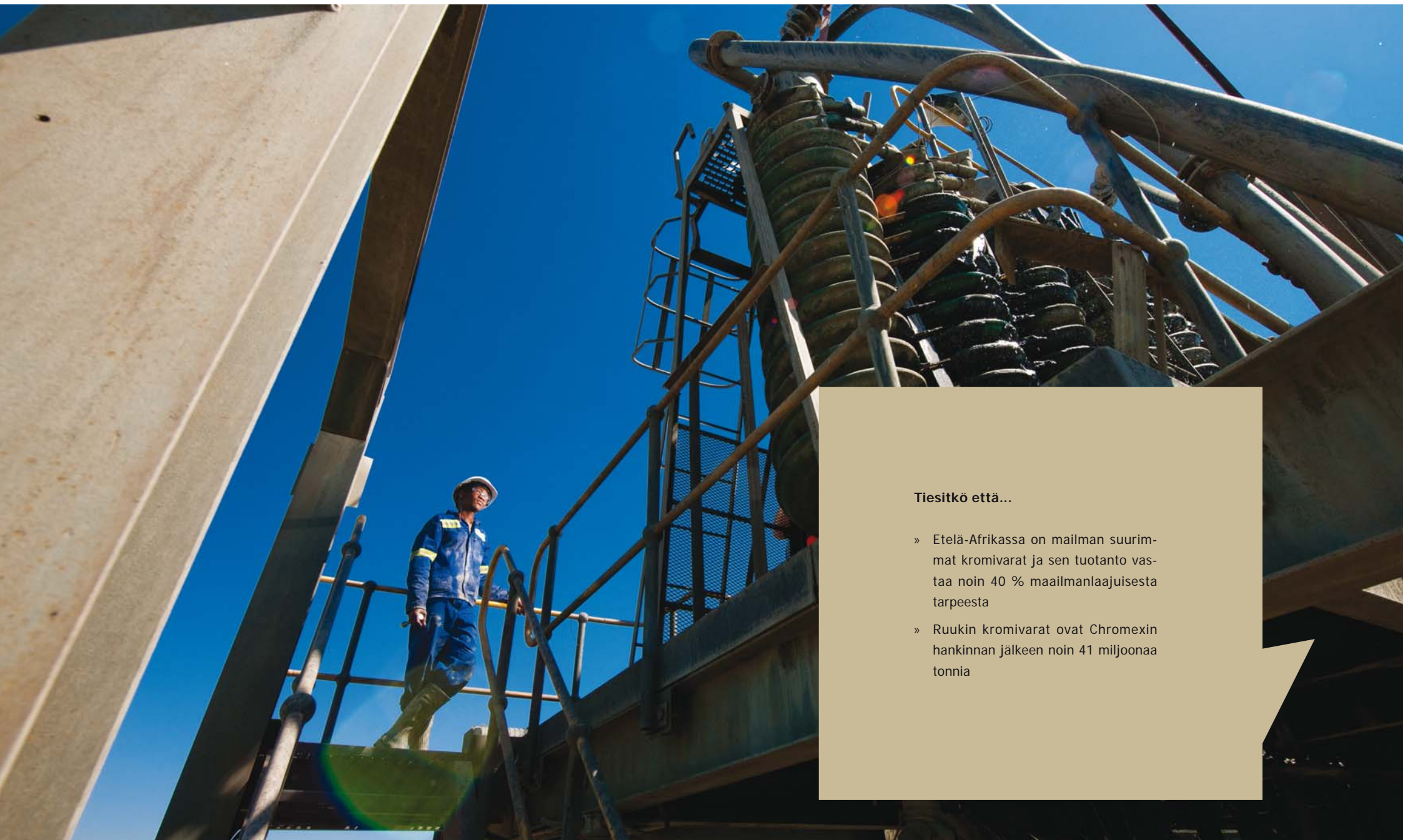
Valmistamiemme kromilaatujen maailmanlaajuisen kysynnän odotetaan kasvavan vuonna 2011 ja toimiala-asiantuntijat arvioivat hintojen yleisesti nousevan. Lyhyellä aikavälillä on kuitenkin odotettavissa hintojen voimakasta liikehdintää molempiin suuntiin. Koska olemme nyt varmistaneet oman raaka-ainetuotannon ja sen myötä koko toimitusketjumme on omassa hallinnassamme, uskomme pystyvämme vastaamaan hintojen vaihteluun menestyksellä.

Haluan lopuksi kiittää työntekijöitämme, johtoryhmää sekä kanssajäseniäni hallituksessa arvokkaasta työpanoksesta sekä omistautumisesta yhteisten tavoitteidemme saavuttamiseksi. Haluan myös kiittää osakkeenomistajiamme tuesta kiireisen sekä haastavan vuoden aikana. Uskon vakaasti, että aloitamme vuoden 2011 valoisa tulevaisuus edessämme.



Jelena Manojlovic





Tiesitkö että...

- » Etelä-Afrikassa on maailman suurimmat kromivarat ja sen tuotanto vastaa noin 40 % maailmanlaajuisesta tarpeesta
- » Ruukin kromivarat ovat Chromexin hankinnan jälkeen noin 41 miljoonaa tonnia

MINERAALIVARAT JA -VARANNOT

Etelä-Afrikan mineraalivarat ja -varannot

Stellite (maanpäälliset varat)

Kromikerrostuma	Tonnit	Cr2O3	Cr:Fe	Luokitus
LG6	0,52	40,8	1,5	Päätelty
LG6A	0,27	38,8	1,4	Päätelty
MG1	0,98	39,8	1,4	Päätelty
MG2	1,57	36,9	1,3	Päätelty
MG4L	1,83	36,0	1,3	Päätelty
MG4U	1,34	36,0	1,3	Päätelty
Yhteensä	6,50	37,3	1,3	

Stellite (maanalaiset varat)

Kromikerrostuma	Tonnit	Cr2O3	Cr:Fe	Luokitus
LG6	7,81	40,8	1,5	Päätelty
LG6A	3,98	38,8	1,4	Päätelty
MG1	3,63	39,8	1,4	Päätelty
MG2	3,29	36,9	1,3	Päätelty
MG4L	3,85	36,0	1,3	Päätelty
MG4U	2,66	36,0	1,3	Päätelty
Yhteensä	25,23	38,3	1,4	

SAMREC-luokittelun mukaiset mineraalivarat Stelliten alueella on arvioitu 46 koeporausreiän perusteella alueella, josta oli saatavissa käyttökelpoista tietoa, minkä perusteella laskettiin tonnimäärät LG6, LG6A, MG1, MG2 ja MG4 kromikerrostumille. Avolouhoksen alustavaksi enimmäissyvyudeksi valittiin 40 metriä ja sen perusteella mallinnettu ja laskettu tonnimäärä on perusteena arvioiduille maanpäällisille varoille.

Mecklenburg (maanalaiset varat)

Kromikerrostuma	Tonnit	Cr2O3	Cr:Fe	Luokitus
LG6	2,43	43,6	1,7	Mitattu
LG6A	0,81	42,8	1,7	Mitattu
LG6	1,95	43,9	1,7	Osoitettu
LG6A	0,67	42,6	1,7	Osoitettu
LG6	2,37	42,3	1,7	Päätelty
LG6A	0,82	41,1	1,7	Päätelty
Yhteensä	9,05	43,0		

Mecklenburg (maanalaiset varannot)

Kromikerrostuma	Tonnit	Cr2O3	Cr:Fe	Luokitus
LG6				
LG6A	3,15	26,8	1,7	Todistettu
LG6				
LG6A	2,53	26,8	1,7	Todennäköinen
Yhteensä	5,68	26,8	1,7	

9.05 tonnin LG6 ja LG6A kromikerrostumavarat on laskettu paikan päällä ottamatta huomioon kulutusta tai muita varantoja muokkaavia tekijöitä. Kokemuseräiseen tietoon perustuen tiedetään, että päätellyt varat pystytään louhimaan suurella todennäköisyydellä. Lisäksi kaivostoiminnan laajentuessa geologinen tietämys lisääntyy, jolloin varmuusaste kasvaa nopeasti.

Todistetun ja todennäköisen varannon arvioimiseksi mitattuja ja osoitettuja varoja oikaistiin geologisella ja kaivuuhävikillä, saannolla sekä laimennusvaikutuksella.

Konserni tekee riippumattoman selvityksen Turkin mineraalivaroista ja -varannoista vuoden 2011 aikana.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Vuonna 2010 Ruukki sai päätökseen liiketoiminnan muutoksen monialaisesta luonnonvaroja hyödyntävästä yhtiöstä integroituneeksi kaivos- ja mineraaliyhtiöksi, joka luo perustan kasvulle kaivosteollisuudessa.

Vuoden 2010 toisen vuosipuoliskon aikana tehdyn strategisen tarkastelun tuloksena päädyttiin siihen, että puunjalostusliiketoiminnoista luovutaan. Mineraalisektorin uskotaan tarjoavan paremmat pitkän aikavälin kasvunäkymät ja voimakkaamman mahdollisuuden osakkeenomistajien arvon kasvattamiseen sekä konsernin taloudellisten voimavarojen olevan tehokkaamassa käytössä tätä kasvua tukemassa. Prosessi puunjalostusliiketoiminnan varojen myymiseksi aloitettiin vuoden 2010 viimeisellä neljänneksellä ja yrityskaupoista tiedotettiin vuoden 2011 ensimmäisellä neljänneksellä.

Kasvun perustan luominen – Konsernin kromimalmivarojen laajentaminen

Vuonna 2010 Ruukki jatkoi perustan rakentamista sen kaivos- ja mineraaliliiketoiminnan kasvulle. Merkittävien kromimalmivarojen omistaminen on elintärkeää menestyksellään kasvustrategian toteuttamiselle, ja näitä Ruukilla ei aiemmin ollut. Syyskuussa Ruukki ilmoitti tekevänsä käteisostotarjouksen AIM-listatun Chromex Mining plc:n koko liikkeeseen lasketusta ja liikkeeseen laskettavasta osakepääomasta. Tarjouksen teki Ruukin ja Kermasin Synergy Africa Ltd -niminen yhteisyritys. Chromex on integroitu konsernin mineraaliliiketoimintaan ja se on konsolidoitu yhteisyrityksenä konsernin taloudellisessa raportoinnissa 31.12.2010 alkaen. Chromexin kaivosvarojen integroiminen rautametalliseosliiketoimintaan on jo käynnissä.

Chromexilla on yhteensä 41 miljoonan tonnin malmivarat

yhdellä maailman johtavista kromimalmin kaivosalueista, Etelä-Afrikassa. Chromexilla on yksi toiminnassa oleva kaivos, Stellite, jossa on 32 miljoonan tonnin malmivarat, sekä kaksi kaivoskehitysprojektia; Mecklenburg, joka sijaitsee Etelä-Afrikassa sekä Waylox Zimbabwessa.

Chromexin hankinta turvaa Mogalen kromimalmin riittävyyden, vahvistaa jalostustoiminnan vertikaalista integraatiota kaivostoiminnalla, tarjoaa mahdollisuuden kasvattaa malmin tuotantoa huomattavasti ja vahvistaa Ruukin asemaa yhdellä maailman johtavista kromimalmin kaivosalueista.

Ruukin turkkilainen tytäryhtiö Türk Madin Sirketi A.S. osti helmikuussa 99 % Intermetal Madencilik ve Ticaret A.S. -nimisen yhtiön osakekannasta. Intermetalilla on kuusi

kromimalmin etsintä- ja hyödyntämislupaa, jotka tarjoavat mahdollisuuden konsernin kromimalmivarojen laajentamiseen Turkissa.

Konsernirakenteen uudistaminen uuden strategisen suunnan mukaisesti

Konsernitasolla Ruukki toteutti kaksi merkittävää uudistusta tarkoituksenaan keskittää liiketoimintaansa kaivos- ja mineraalisektorille.

Hallitusta vahvistettiin nimittämällä siihen kokeneita riippumattomia johtoon kuulumattomia jäseniä. Ruukin varsinaisen yhtiökokous pidettiin huhtikuussa ja hallitukseen valittiin uudelleen johtoon kuulumattomina jäseninä Markku



Kankaala, Jelena Manojlovic ja Terence McConnachie sekä uusina jäseninä Philip Baum, Paul Everard, Chris Pointon ja Barry Rourke. Hallitus valitsi uudelleen Jelena Manojlovicin puheenjohtajakseen. Elokuussa pidetyssä ylimääräisessä yhtiökokouksessa Danko Koncar ja Alwyn Smit valittiin hallituksen jäseniksi ja Terence McConnachie erosi hallituksesta henkilökohtaisista syistä. Alwyn Smit erosi myöhemmin hallituksesta lokakuussa irtisanouduttuaan yhtiön palveluksesta toimitusjohtajana.

Alwyn Smit ja Ilona Halla irtisanoutuivat yhtiön palveluksesta konsernin toimitus- ja talousjohtajina vuoden aikana. Tästä lähtien Danko Koncar on toiminut konsernin vt. toimitusjohtajana ja Thomas Hoyer konsernin talousjohtajana.

Konserni listautui menestyksekkäästi Lontoon pörssiin päämarkkinalle kaupankäyntitunnuksella LSE: RKKI heinäkuussa. Tämä helpottaa konsernin pääsyä pääomamarkkinoille ja laajentaa osakkeenomistajakantaa. Investec Bank plc nimitettiin Yhtiön välittäjäksi heinäkuussa ja tammikuussa 2011 Ruukki nimitti RBC Capital Marketsin toiseksi välittäjäksi.



KAIIVOS- JA MINERAALILIIKETOIMINNAN KEHITYS

Vuosi 2010 oli kromisektorille vuotta 2009 vahvempi, sillä maailmanlaajuinen talouskriisi laantui hieman. Tämä näkyi myös Ruukin tuotannossa, sillä kaikkien yksiköiden tuotanto kasvoi.

Mineraaliliiketoiminnan vuoden 2010 toimintaan ja ta-
loudelliseen vaikutti raaka-aineiden hintojen voimakas
nousu, Transnetin satamalakko Etelä-Afrikassa, tuotannon
lakkauttanut työkiista Mogalen tuotantolaitoksella, Etelä-
Afrikan randin vahvistuminen Yhdysvaltain dollaria vastaan
ja lisäksi jonkin verran valmiiden tuotteiden varastojen kas-
vattaminen, sillä markkinaolosuhteiden ja tuotteiden hin-
tojen oletetaan olevan suotuisimmat vuonna 2011. Lisäksi
kustannuksia aiheutui Etelä-Afrikkaan suunniteltujen
sulattojen ja voimalaitoksen kannattavuustutkimuksista.
Lisäksi konserni päätti kirjata 40,1 (2009: 19,1) miljoonan
euron arvonalentumisen Mogale Alloysin liikearvosta. Yllä
mainituista syistä johtuen liikevoitto ei parantunut vuoteen
2009 verrattuna, vaikka liikevaihto kasvoi 123 miljoonan
euroon.

Mineraaliliiketoiminnan liikevaihto ja kannattavuus (Mogale yhdistelty 1.6.2009 alkaen):

MEUR	2010	2009
Liikevaihto	123,0	71,0
Käyttökate	6,8	10,4
Käyttökate-%	5,5 %	14,6 %
Liikevoitto	-60,2	-30,1
Liikevoitto-%	-49,0 %	-42,3 %

Liikevaihto ja kannattavuus vuosineljänneksittäin

MEUR	2010			
	Q4	Q3	Q2	Q1
Liikevaihto	24,8	29,0	39,3	30,0
Käyttökate	-4,3	1,4	7,3	2,5
Käyttökate-%	-17,5 %	4,7 %	18,6 %	8,3 %
Liikevoitto	-51,5	-5,7	0,9	-3,8
Liikevoitto-%	-208,0 %	-19,7 %	2,2 %	-12,8 %

Tuotanto:

Tn	2010	2009
TMS *	54 917	25 774
EWV	17 994	14 074
Mogale **	65 040	N/A

* Sisältää sekä kromiitirikasteen että karkeajakoisen kromimalmin tuotannon.

** Mogale Alloys hankittiin toukokuussa 2009 ja se on yhdistelty 1.6.2009 alkaen.



Rautametalliseokset (Eteläisen Afrikan mineraali-liiketoiminta)

Vuonna 2010 rautametalliseosten liiketoiminta käsitti yksinomaan Mogale Alloysin, joka hankki kromimalminsa lyhytaikaisilla sopimuksilla. Chromexin hankinnan jälkeisen integraation myötä Stelliten kaivoksesta tulee Mogalen malmin toimittaja. Stellitessä tuotettu ylimääräinen malmi viedään suoraan Kiinaan.

Mogalen tuotanto oli yhteensä 65 040 tonnia rautametalliseoksia tilikaudella 2010. Tuotantoon vaikutti kahden tasavirtasulaton suunnitellut muutostyöt ja uudistus vuoden aikana sekä työkiista, joka liittyi pääasiassa palkkaneuvotteluihin, joista on jo sovittu.

Vaikka liikevaihto kasvoi hieman, tuotannon lasku, joka johtui voimalaitosten muutostöistä ja työkiitasta, arvon alentuminen Mogale Alloysin hankinnasta kirjatusta liikearvosta, Etelä-Afrikan vahva randi sekä kannattavuustutkimuksien kustannukset johtivat käyttökateen pientymiseen.

Syyskuussa Ruukki tiedotti, että yhtiö on saanut ilmoituksen siitä, että Mogale Alloysin tietyt myyjät ovat aloittaneet oikeustoimet Yhtiötä vastaan Etelä-Afrikassa liittyen jäljellä olevaan 600 miljoonan randin (67,7 miljoonan euron) summaan, joka muodostaa 30 prosenttia Mogale Alloysin täydestä kauppahinnasta. Myyjät vaativat lisäksi summalle maksettavaksi korkoa yhteensä 88,2 miljoonaa randia (10,0 miljoonaa euroa). Ruukki vastustaa vahvasti tätä oikeustoimea, sillä yhtiön mielestä kaikki kauppasopimuksessa määritellyt ehdot eivät ole täyttyneet ja puolustaa

näin kantaansa. Ruukki on jo kuitenkin kirjannut suurimman osan vaaditusta summasta Ruukin konsernitaseeseen velaksi. Tästä johtuen oikeudenkäynnin ei odoteta vaikuttavan merkittävästi yhtiön taloudelliseen asemaan.

Erikoismetalliseokset (Etelä-Euroopan mineraali-liiketoiminta)

Erikoismetalliseosten liiketoiminta käsittää Turkin kaivos- ja rikastustoiminnan, TMS:n, joka toimittaa kromiitirikasteen EWW:n tuotantolaitokselle Saksaan sekä konsernin myynti- ja markkinointiyhtiön RCS:n Maltalla. Turkissa tuotettu ylimääräinen kromimalmi viedään suoraan Kiinaan.

TMS:n tuotanto yli kaksinkertaistui viime vuoteen verrattuna ja tuotannon määrä kasvoi myös EWW:ssä. Uusi krominrikastuslaitos, jossa konsernin turkkilainen tytäryhtiö TMS käsittelee alempilaatuista malmiä, rakennettiin ja se aloitti toimintansa vuoden aikana. Vaikka tämä vaikutti TMS:n koko vuoden tuotantomääriin, laitos toimi täydellä teholla vuoden lopussa ja se on toiminut hyvin ja johdon odotusten mukaisesti.

Liikevaihto jatkoi kasvuaan verrattuna vuoteen 2009. Käyttökateprosentin lasku vuonna 2010 verrattuna vuoteen 2009 johtui pääasiassa strategisten raaka-aineiden hinnannoususta, jota ei täysin saatu korvattua lopputuotteiden vastaavalla hinnankorotuksella.

Keskeisiä taloudellisia tunnuslukuja:

Etelä-Euroopan mineraaliliiketoiminta:

MEUR	2010	2009
Liikevaihto		
Etelä-Euroopan tuotteet	70,7	44,1
Mogalen tuotteet	47,2	13,2
Liikevaihto yhteensä	117,9	57,3
Käyttökate	9,8	10,0
Käyttökate-%	8,3 %	17,4 %
Liikevoitto	-8,0	-6,9
Liikevoitto-%	-6,8 %	-12,0 %

Eteläisen Afrikan mineraaliliiketoiminta:

MEUR	2010	7 kk 31.12.2009
Liikevaihto	52,6	28,2
Käyttökate	-2,7	0,4
Käyttökate-%	-5,2 %	1,6 %
Liikevoitto	-52,0	-23,1
Liikevoitto-%	-98,9 %	-82,1 %

LOPETETUT TOIMINNOT: PUUNJALOSTUSLIIKETOIMINTA

Vuoden 2010 toisen vuosipuoliskon aikana tehdyn strategisen tarkastelun tuloksena päädyttiin siihen, että Ruukin taloudellisia voimavaroja pystytään paremmin hyödyntämään mineraaliliiketoiminnan pitkän aikavälin kasvutavoitteiden realisoimisessa ja prosessi puunjalostusliiketoiminnan varojen myymiseksi aloitettiin.

Tammikuussa 2011 Ruukki allekirjoitti sopimuksen suomalaisen talonrakennusliiketoimintansa, Pohjolan Design-talo Oy:n, myymisestä ja kauppa saatiin päätökseen maaliskuussa. Tammikuussa Ruukki allekirjoitti myös aiesopimuksen sahayhtiö Junnikkala Oy:n 51 prosentin osuutensa myymisestä Junnikkala Oy:n vähemmistöosakkaille. Kaupan odotetaan toteutuvan ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Maaliskuussa 2011 Ruukki allekirjoitti sopimuksen suomalaisen pakkauslavioliiketoimintansa, Oplax Oy:n, myymisestä ja Ruukki odottaa, että kauppa saadaan päätökseen maaliskuun 2011 loppuun mennessä.

Tämän seurauksena puunjalostusliiketoiminta on esitetty lopetettuna toimintona ja siihen liittyvät tase-erät on luokiteltu myytävänä oleviksi varoiksi ja veloiksi vuoden 2010 tilinpäätöksessä. Konsernin tuloslaskelmassa puunjalostusliiketoiminta on esitetty lopetettuna toimintona.

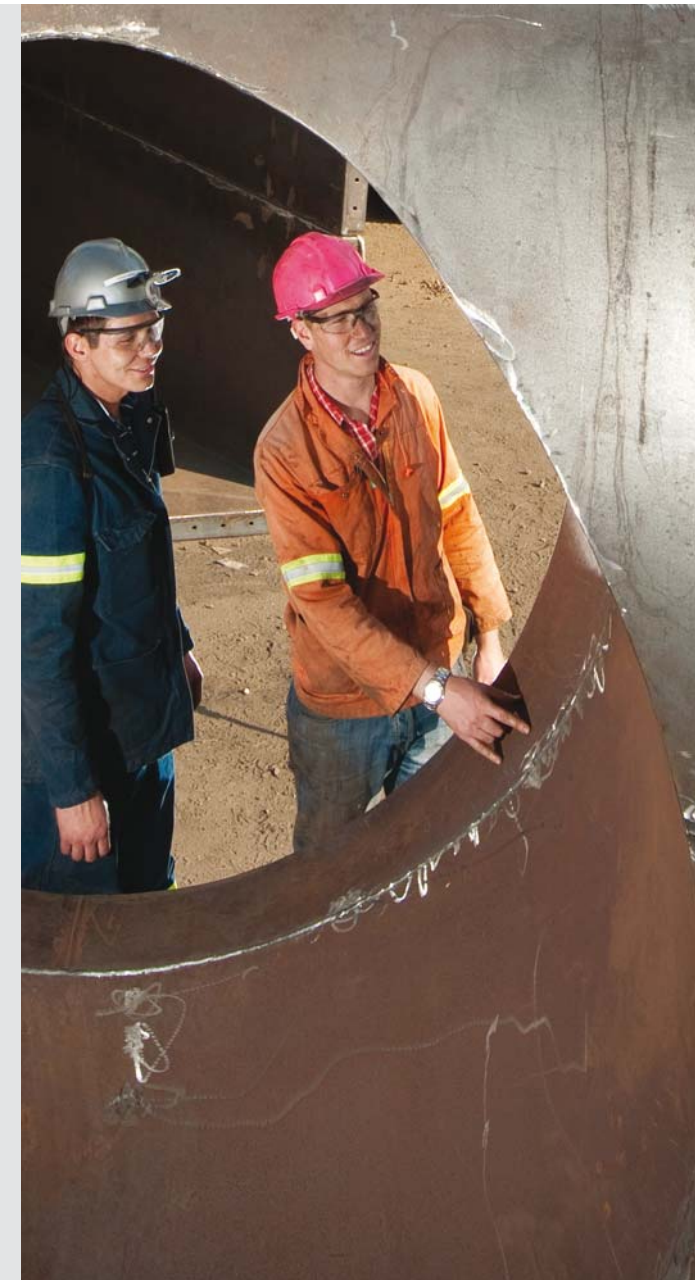
Lopetettujen toimintojen tilikauden 2010 liikevaihto ja liikevoitto olivat paremmat vuoteen 2009 verrattuna. Tämä johtui talonrakentamisliiketoiminnan vahvasta menestyksestä, mikä johti kasvaneeseen liikevaihtoon ja tulokseen verrattuna tilikauteen 2009.

Lopetettujen toimintojen liikevaihto ja kannattavuus:

MEUR	2010	2009
Liikevaihto	125,4	122,3
Käyttökate	20,1	18,0
Käyttökate-%	16,0 %	14,7 %
Liikevoitto	15,9	14,5
Liikevoitto-%	12,6 %	11,9 %

Liikevaihto ja kannattavuus vuosineljänneksittäin

MEUR	2010			
	Q4	Q3	Q2	Q1
Liikevaihto	41,4	28,6	30,9	24,4
Käyttökate	7,1	4,7	5,2	3,1
Käyttökate-%	17,1 %	16,6 %	16,9 %	12,6 %
Liikevoitto	6,1	3,9	4,2	1,7
Liikevoitto-%	14,8 %	13,6 %	13,4 %	6,8 %



Talonrakentaminen

Asiakkaille toimitettujen talojen määrä kasvoi merkittävästi tilikaudella 2010 ja oli yhteensä 359 taloa, verrattuna 238 taloon vuonna 2009.

Sahaliiketoiminta

Junnikkala Oy:ssä vuoden 2010 tulos oli parempi vuoteen 2009 verrattuna. Myyntimäärät kasvoivat kaikissa tuoteryhmissä, ja erityisen vahvaa kasvu oli toimituksissa kotimaisille talotehtaille. Liiketoiminnan liikevaihto ja tulos ovat positiivisia vuoteen 2009 verrattuna, kun huomioidaan yllä kuvatut rakenteelliset muutokset. Sahaliiketoiminnan tilikauden 2010 liikevoitto sisältää 0,6 miljoonan euron arvonalentumisen myydyistä varoista.

Pakkauslavaliiiketoiminta

Pakkauslavaliiiketoiminnan volyyymi- ja katetasot olivat tilikaudella 2010 hyviä. Asiakkaille toimitettiin tilikaudella 2010 yhteensä 1.026.907 pakkauslavaa. Vuonna 2009 luku oli 1.002.793 pakkauslavaa.

Keskeisiä taloudellisia tunnuslukuja:

Talonrakentaminen:

MEUR	2010	2009
Liikevaihto	56,2	31,8
Käyttökate	12,4	7,2
Käyttökate-%	22,1 %	22,6 %
Liikevoitto	12,1	6,8
Liikevoitto-%	21,5 %	21,5 %

Sahaliiketoiminta

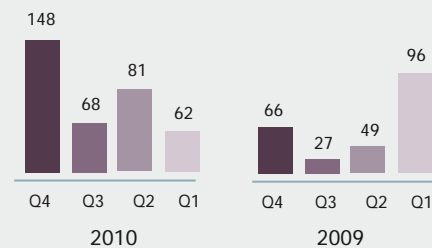
MEUR	2010	2009*
Liikevaihto	59,7	82,6
Käyttökate	5,3	9,3
Käyttökate-%	8,9 %	11,2 %
Liikevoitto	2,6	7,2
Liikevoitto-%	4,4 %	8,7 %

Pakkauslavaliiiketoiminta

MEUR	2010	2009
Liikevaihto	11,2	9,4
Käyttökate	2,4	1,5
Käyttökate-%	21,3 %	16,0 %
Liikevoitto	1,2	0,5
Liikevoitto-%	10,8 %	5,5 %

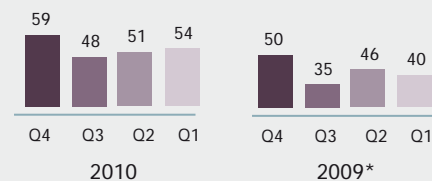
* Vuoden 2009 lukuun sisältyy myös Lappipaneli Oy ja Tervolan Saha ja Höyläämö -konserni, jotka myytiin vuoden 2009 lopussa. Sahaliiketoiminnan käyttökate oli 4,0 miljoonaa euroa tilikaudella 2009, mikä on noin 4,8 prosenttia liikevaihdosta, kun tuloksesta eliminoidaan Junnikkalan myyntioptioon liittyvä kertaluonteinen tuotto. Vastaavasti sahaliiketoimintaryhmän liikevoitto oli -0,2 miljoonaa euroa (-0,2 % liikevaihdosta), kun Lappipaneliin liittyvä arvonalentumisen peruutus eliminoidaan Junnikkalan myyntioptiovaikutuksen lisäksi.

Luovutetut muuttovalmiit puurakenteiset omakotitalot: (talojen lukumäärä)



Sahatavaran tuotanto:

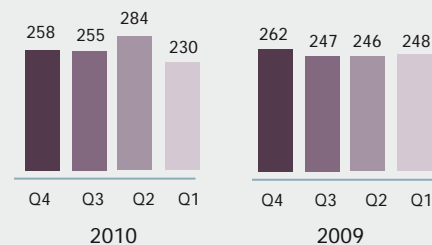
(1 000 m³)



* pois lukien Lappipaneli Oy:n sekä Tervolan Saha ja Höyläämö -konsernin tuotanto

Toimitetut pakkauslavat vuosineljänneksittäin:

(pakkauslavojen lukumäärä, tuhansia)



MUUT TOIMINNOT

Tilikaudella 2010 konsernin muiden toimintojen käyttökate oli -16,3 miljoonaa euroa. Tämä liittyi pääosin konsernin emoyhtiöön ja listautumiseen Lontoon markkinoille. Konsernin emoyhtiö kirjasi tilikaudella 2010 0,5 miljoonan euron optiokulut, joihin ei liity kassavirtavaikutusta. Lisäksi yhtiökokouksen päättämän hallituksen jäsenille suunnatun maksuttoman osakeannin perusteella kirjattiin 1,2 miljoon-

nan euron kulu. Lontoon listauksen valmisteluihin liittyen kirjattiin tilikaudella 2010 kuluja yhteensä 5,2 miljoonaa euroa.

Osakkuusyhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Tulo-osuus liiketoimintaan liittyvistä osakkuusyhtiöistä oli tilikaudella 2010 noin 0,2

miljoonaa euroa ja muista osakkuusyhtiöistä noin 0,0 miljoonaa euroa. Osakkuusyhtiöiden tulo-osuudella oli tulokseen täten vain vähäinen merkitys. Ruukki myi osuutensa Arc Technology Oy:ssä, Stellatum Oy:ssä ja Widian Oy:ssä tilikaudella 2010.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Hallituksen päätöksellä keskittyä täysin kaivos-, sulatto- ja metallinjalostusliiketoimintaan sekä luopua puunjalostusliiketoiminnoista on ollut merkittävä vaikutus konsernin rakenteeseen. Konsernin liiketoiminta suuntautuu nyt kaivos- ja mineraalisektorille, jonka vuoksi konsernin taloudellinen tulos on riippuvaisempi kyseisen sektorin, ja erityisesti kromin, yleisestä markkinatilanteesta.

2011 tulee olemaan vuosi, jolloin Ruukki suuntaa uudeen toimintansa kasvustrategiansa mukaisesti, kehittää edelleen sen kaivos-, sulatto- sekä mineraalien jalostus varoja ja arvioi mahdollisia yrityskauppakohteita.

Kysynnän kehitys vuonna 2011 on yleisesti epävarmaa. Ruukki odottaa kuitenkin rautametalliseostuotteidensa

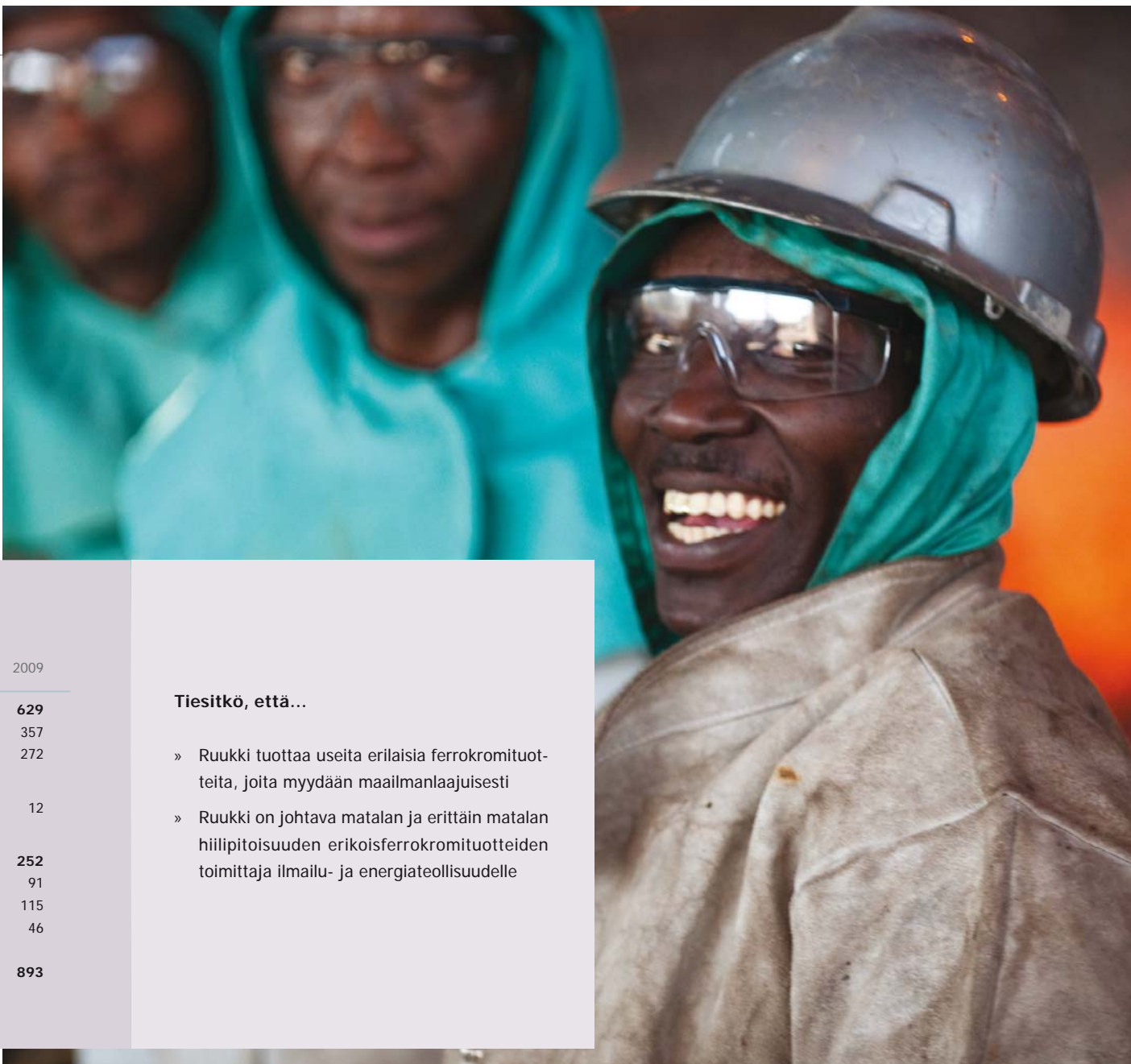
globaalin kysynnän olevan vuonna 2011 suurempi vuoteen 2010 verrattuna, jonka oletetaan johtavan hintojen nousun ja parempaan taloudelliseen tulokseen.

Valuuttakurssien vaihtelut euron, Etelä-Afrikan randin, Turkin liiran ja Yhdysvaltain dollarin välillä voivat vaikuttaa merkittävästi Yhtiön taloudelliseen tulokseen.

KONSERNIN HENKILÖSTÖ

Ruukki Group -konsernin palveluksessa oli tilikauden lopussa, mukaan lukien lopetetut toiminnot, yhteensä 1030 henkilöä (2009: 893). Työntekijöistä 713 henkeä työskenteli 31.12.2010 ulkomailla (69,2 %) ja 317 (30,8 %) suomalaisissa yksiköissä. Edellisen vuoden lopussa noin 70,9 % henkilöstöstä työskenteli ulkomailla ja 29,1 % Suomessa suomalaisissa konserniyhtiöissä. Konsernin henkilökunnan keskimääräinen lukumäärä oli tilikaudella yhteensä 965 (824) henkilöä.

Konsernin henkilöstökulut olivat tilikaudella 2010 yhteensä 36.826.623,05 (28.229.894,28) euroa. Osakeperusteisiin maksuihin perustuvia IFRS 2 –standardin mukaisia henkilöstöoptio- ja kannustinkuluja kirjattiin tilikaudella yhteensä 1.688.100,24 (990.755,92) euroa.



Henkilökunnan jakauma segmenteittäin:

	2010	2009
Mineraalisegmentti	712	629
Etelä-Eurooppa: Erikoismetallit	396	357
Eteläinen Afrikka: Rautametallit	316	272
Konsernihallinto ja muut toiminnot	10	12
Lopetetut toiminnot	308	252
Talonrakentaminen	154	91
Sahaliiketoiminta	111	115
Pakkauslavaliiiketoiminta	43	46
Henkilöstö yhteensä	1 030	893

Tiesitkö, että...

- » Ruukki tuottaa useita erilaisia ferrokromituotteita, joita myydään maailmanlaajuisesti
- » Ruukki on johtava matalan ja erittäin matalan hiilipitoisuuden erikoisferrokromituotteiden toimittaja ilmailu- ja energiateollisuudelle

TURVALLISUUS, TERVEYS JA KESTÄVÄ KEHITYS

Vaikka Ruukki on sitoutunut toimimaan turvallisella ja kestävästä kehitystä tukevalla tavalla kaikissa toiminnoissaan, mineraaliliiketoiminnan turvallisuuskehitys oli epätydyttävää, esimerkiksi Mogalen työtapaturmissa menetetyt ajan suhdeluku vuonna 2011 oli 9,1. Hallitus ja johto tiedostavat välittömän tarpeen tarttua tilanteeseen ja parantaa vaarallisia käytäntöjä, mikä on vuoden 2011 keskeinen operatiivinen tavoite. Lisäksi johdon kannustejärjestelmien yhdeksi suoritusindikaattoriksi sisällytetään turvallisuus.

Ruukin hallitus perusti vuonna 2010 turvallisuuden, terveyden ja kestävästä kehityksen valiokunnan valvomaan turvallisuuteen, terveyteen ja kestävästä kehitykseen liittyviä hankkeita ja varmistamaan, että parhaita käytäntöjä sovelletaan aina kun se on mahdollista. Valiokunta kokoontuu säännöllisesti vuoden aikana myös tuotantolaitoksissa. Vuonna 2010 tuotantolaitoksella pidetty kokous pidettiin Etelä-Afrikassa, Mogalen vierailun yhteydessä. Yhtiö aikoo myös palkata konsernille henkilön vastaamaan turvallisuuden ja terveyteen liittyvistä tehtävistä, jotta näihin liittyvät vaatimukset pystyttäisiin täyttämään paremmin ja varmistamaan, että parhaat toimintatavat otetaan käyttöön koko organisaatiossa.

Vuoden 2010 toisella vuosipuoliskolla konserni aloitti kattavan riippumattoman ympäristöselvityksen teon Mogalen aikaisempiin toimintoihin liittyvistä ympäristöasioista. Tutkimus on vielä kesken ja raportin suosituksineen odotetaan valmistuvan esiteltäväksi turvallisuuden, terveyden ja kestävästä kehityksen valiokunnalle vuoden 2011 aikana.

Ruukki uskoo, että kestävästä kehityksen huomioiminen kaikessa toiminnassa hyödyttää sen liiketoimintoja, osak-

keenomistajia, työntekijöitä ja muita sidosryhmiä. Ruukki pyrkii järjestämään toimintansa kestäväällä tavalla ja suojelemaan ympäristöä minimoimalla toimintojensa haitallisen vaikutuksen ympäristöön ja kehittämällä jatkuvasti prosessejaan ja laitoksiaan. Ruukilla on lisäksi käynnissä hankkeita, jotka keskittyvät konsernin toimintojen ympäristövaikutuksiin, kuten veteen, ilmanlaatuun, jätteeseen sekä maaperän hallintaan. Ympäristöhankkeisiin sisältyy myös parannushankkeita, jotka liittyvät etenkin maaperän puhdistamiseen ja tiettyjen puuttuvien lupien ja lisenssien hankkimiseen sekä tulvavesien, jätteen, päästöjen ja pohjaveden valvontajärjestelmien tehostamiseen.

Ruukin toiminnan päämääränä on toimia ei vahinkoja-periaattella. Tämän toimintaperiaatteen tavoitteena on estää kaikki haitat yksilöille, ympäristölle ja tuotantoprosesseille. Ruukin tuotantoyksiköissä noudatetaan soveltuvaa työturvallisuuslainsäädäntöä ja määräyksiä sekä tuotantolaitteiden valmistajien turvallisuusohjeita. Ruukin mineraali- ja kaivostoiminnoissa suoritetaan riskien arviointia ja lisäksi niillä on työhygienian valvonta- sekä työterveysohjelmia, jotka ovat asianmukaisen lainsäädännön ja parhaiden käytäntöjen mukaisia.

Ruukki pyrkii tarjoamaan turvallisen ja terveellisen työpaikan kaikille sen kaivoksissa ja tuotantolaitoksissa työskenteleville työntekijöilleen. Työntekijöille järjestetään terveys- ja turvallisuuskoulutusta säännöllisesti. Ruukki kehittää jatkuvasti prosessejaan ja käytäntöjään, jotta vahinkoja ja tapaturmia voitaisiin estää, mikä on vuonna 2011 erityisen huomioon kohteena, jotta tilanne paranisi vuoteen 2010 verrattuna.

KESKEISET RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT



Seuraavassa käsitellään konsernin toimintaan liittyviä keskeisiä riskitekijöitä ja niiden vaikutuksia. Rahoitusriskejä ja rahoitusriskien hallintaa käsitellään tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa "Vastuut ja rahoitusriskit".

Riskienhallinnan tavoitteista ja organisoinnista päättää yhtiön hallitus. Riskienhallinnan tarkoituksena on havaita strategian toteutukseen liittyvät uhat ja mahdollisuudet ja edistää strategisten tavoitteiden saavuttamista varmistaamalla, että riskit ovat järkevissä suhteissa riskinkantokykyyn. Hallitus tarkastelee ja arvioi Ruukin keskeisimpiä riskejä säännöllisesti. Riskienhallinnan periaatteista kerrotaan tarkemmin selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Ruukki on määritellyt sen keskeisimmät riskikategoriat riskienhallintaa käsittelevässä ohjeistuksessa. Riskikategoriat ovat strategiset, operatiiviset, rahoitus- ja vahinkoriskit. Riskienhallintaohjeistuksessa käsitellään myös sitä, kuinka näitä riskejä voidaan välttää tai kuinka niiden vaikutuksia pystytään pienentämään.

Strategiset riskit

Ruukin strategia keskittyy vahvasti kasvuun. Osana tätä strategiaa Ruukki suunnittelee kahden tasavirtasulaton ja voimalaitoksen rakentamista Etelä-Afrikkaan ja on parhaillaan tekemässä niistä kannattavuustutkimuksia. On olemassa riski, että Ruukki ei löydä sulatoille tai voimalaitokselle sopivia rakennuspaikkoja. On myös mahdollista, että Ruukki ei saa hankittua laitoksille tarvittavia rakennus- ja käyttöluovia. Suunnitellut projektit edellyttävät myös ulkopuolista rahoitusta. Ruukki kartoittaa aktiivisesti rahoitusvaihtoehtoja rahoituslaitoksilta tai strategisista kumppanuuksista. Ei ole kuitenkaan varmaa, että rahoitus pystytään varmistamaan. Mikäli kaikki tai jokin näistä riskeistä toteutusi, vaikeuttaisi se kasvustrategian toteuttamista.

Nykyisissä toiminnoissa Ruukkia koskettava keskeinen strateginen riski on markkinoiden volatiliiteetti. Ruukin tuotteiden maailmanlaajuiset markkinat eivät välttämättä kehity odotusten mukaisesti, erityisesti teräksen ja ruostumattoman teräksen markkinat. Mineraaliliiketoiminta on suhdanneherkkä toimiala ja tuotteiden, erityisesti erikoisterästen, kysynnän lasku auto- ja ilmailuteollisuudessa ja niillä toimialoilla, joilla konsernin valmistamia kromi- ja ferrokromituotteita käytetään, voi vaikuttaa merkittävästi konsernin liikevaihtoon ja tulokseen. Ruukin integroitu toimitusketju toimii tiiviisti asiakasrajapinnassa ja se pystyy vastaamaan kysynnän muutoksiin sekä määrän että tuotevalikoiman suhteen.

Yritysostoista on muodostunut keskeinen osa konsernin toimintaympäristöstä ja Ruukki uskoo soveltavansa edelleen strategiaansa, jonka tavoitteena on markkinatilanteen salliessa jatkaa yritysostoja ja sopivien tilaisuuksien tulen laajentaa toimintaa. Ei ole varmuutta siitä, että konserni pystyy löytämään sopivia ostokohteita, hankkimaan kauppojen tai investointien edellyttämää rahoitusta tai ostamaan yrityksiä tyydyttävähin ehdoin tai että ostettu liike-toiminta olisi kannattavaa.

Yritysostoihin ja investointeihin liittyy useita riskejä. Näitä ovat: mahdollinen kielteinen vaikutus konsernin operatiiviseen tulokseen; johdon huomion kääntyminen pois pääasioista; avainhenkilöstön säilyttäminen; odottamattomien tapahtumien tai vastuiden ilmeneminen; ostettujen toimintojen, teknologioiden, järjestelmien, palvelujen ja tuotteiden integroinnissa syntyvät hankaluudet sekä ostettujen yritysten tekemissä sopimuksissa esiintyvät määräysvallan vaihtumista koskevat määräykset.

Ruukin mineraalinjalostustoiminnot Saksassa ja eteläisessä Afrikassa kuluttavat runsaasti energiaa, pääasiassa

sähköä. Polttoaineiden ja energian maailmanmarkkinahinnoille on ominaista voimakas vaihtelu, johon liittyy myös yleisen inflaatiokehityksen ylittävää kustannusten nousua. Etelä-Afrikassa sähkötoimituksia, hintaa ja saatavuutta kontrolloi käytännössä yksi ainoa toimija, Eskom. Sähkön hinnannousu ja/tai toimitusten supistuminen tai epäluotettavuus voivat estää Ruukkia harjoittamasta nykyisiä toimintaansa tai laajentamasta sitä. Ruukilla on tällä hetkellä taattu sähkön saanti yli omien tarpeiden ja se selvittää, miten energian hintariskiä voitaisiin pienentää.

Ruukilla on merkittävää liiketoimintaa eteläisessä Afrikassa. Etelä-Afrikan mineraalien jalostus- tai investointipolitiikan muutokset tai poliittisissa asenteissa tapahtuvat siirtymät voivat vaikuttaa haitallisesti Ruukin liiketoimintaan, taloudelliseen tilaan taikka operatiivisen tai taloudelliseen tulokseen. Liiketoimintaan voivat eri tavoin vaikuttaa muun muassa seuraavat valtion toimet: tuotannonrajoitukset, hintasäätely, vientirajoitukset, valuuttojen kotiuttaminen, tuloverot, omaisuuden takavarikoinnit, ulkomaiset investoinnit, valtausten ylläpito, ympäristölainsäädäntö, maankäyttö, paikallisen väestön maa-alueita koskevat vaatimukset sekä veden käyttö. Ruukki pyrkii ylläpitämään hyviä suhteita viranomaisiin ja se toimii tiiviissä yhteistyössä Black Economic Empowement –partnereidensa kanssa.

Operatiiviset riskit

Ruukki suunnittelee tiettyjen toimintojensa laajentamista ja voi myös pyrkiä kasvattamaan ja kehittämään uusia yrityksiä, joita se mahdollisesti ostaa. Ei ole varmuutta siitä, että yhtiö pystyy hoitamaan toimintojensa laajentamisen hallitusti tai että konsernin henkilöstö, järjestelmät, toimintatavat ja ohjauskeinot ovat riittäviä tukemaan Ruukin toimintaa. Konsernin johtoa kuitenkin vahvistetaan kasvun haasteiden edellä.

Ruukki on riippuvainen pienen avainhenkilöjoukon teknisestä ja johtamisosaamisesta. Avainhenkilöstön menettäminen voi vaikuttaa kielteisesti Ruukin kykyyn hoitaa tiettyjä tuotantolaitoksia, hankkia ja käsitellä tietoja ja toteuttaa strategiaansa, mikä voi vaikuttaa konsernin toiminnan tulokseen. Ruukin tuleva menestys määräytyy sen mukaan, miten hyvin se pystyy houkuttelemaan päteviä ja osaavia työntekijöitä (usein kaukana sijaitseviin) toimipisteisiin ja pitämään heidät, mikä ei ole suinkaan varmaa. Välttääkseen tätä riskiä, Ruukin tavoitteena on olla haluttu työnantaja ja se arvioi säännöllisesti palkkaus- ja henkilöstöpolitiikkaansa sekä seuraajasuunnitelmia palkitsemisvaliokunnan ohjeiden mukaisesti.

Ruukin mineraaliliiketoiminta on liiketoiminnan luonteen vuoksi erittäin altis ympäristöriskeille. Konserni arvioi jatkuvasti ympäristöriskejä ja tarkistaa näitä, sekä hakee tarvittavia lupia jos liiketoimintaympäristö tai sääntely muuttuvat. Ympäristöriskeihin kuuluu toiminnan mahdolliset suorat haittavaikutukset ympäristölle ja mahdolliset tuotannon jälkeen tehtävät ennallistamis- ja maisemointivelvoitteet. Mogale Alloysissa suoritettiin vuonna 2010 tutkimuksia olemassa olevista ympäristövelvoitteista ja tehtiin investointeja ympäristönhallintaohjelman toimeen panemiseksi. Toteutettujen selvitysten ja tutkimusten perusteella konsernin ympäristövarausta kasvatettiin 2,3 miljoonalla eurolla 10,8 miljoonaan euroon. Alustavat tutkimustulokset antavat myös viitteitä siitä, että tulevaisuuden toimintoihin liittyvät vastuut voivat olla korkeammat kuin aiemmin arvioidut 226 miljoonaa Etelä-Afrikan randia. Ruukki jatkaa selvityksiä ja tutkimuksia vuonna 2011 tulevien vastuiden tarkentamiseksi.



Rahoitusriskit

Ruukin keskeisin rahoitusriski on edellä kuvattu kasvutavoitteiden rahoittamisen riski. Muihin rahoitusriskeihin kuuluvat maksuvalmiusriski, valuuttakurssiriski, korkoriski, luottoriski ja hyödykkeiden hintariski. Näistä kerrotaan lyhyesti alla ja tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Maksuvalmiusriski liittyy siihen onko Ruukilla tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Mikäli maksuvalmiusriskit realisoituisivat, se todennäköisesti aiheuttaisi viivästyskorkoja ja mahdollisesti vaikeuttaisi yhteistyötä tavarantoimittajien kanssa, mikä voisi jatkossa vaikuttaa niihin hinta- ja muihin ehtoihin, joilla konserni hankkii tuotanto-panoksia tai rahoitusta.

Ruukki toimii kansainvälisesti ja viime vuosien aikana konsernin toiminnot ovat hajautuneet Suomen rajojen ulkopuolelle muun muassa Turkkiin, Maltalle ja eteläiseen Afrikkaan. Tämän vuoksi konsernin valuuttakurssiriskit ovat kasvaneet. Riskit aiheutuvat sekä suoraan kaupallisista kassavirroista ja valuuttapositioneista että välillisesti valuuttakurssimuutosten vaikutuksesta konsernin kilpailukykyyn. Lisäksi merkittävä osa Ruukin yritysostoihin liittyvistä veloista on valuuttamääräisiä.

Ruukki altistuu korkoriskille, kun konserniyhtiöt ottavat lainaa tai tekevät muita rahoitussopimuksia tai tekevät likviditeetin hallintaan liittyviä talletuksia tai muita sijoituksia.

Lisäksi korkojen muutokset voivat vaikuttaa jo toteutettujen investointien kannattavuuteen tai ne voivat muuttaa konsernin varojen käypää arvoa.

Luottoriski voi realisoitua, mikäli konsernin kanssa vastapuolena kauppa-, sijoitus tai muussa sopimuksessa oleva vastapuoli ei pysty vastaamaan sitoumuksistaan, jolloin siitä seuraisi taloudellista vahinkoa konsernille. Mineraaliliiketoiminnassa tärkeimmät asiakkaat ovat isoja kansainvälisiä teräsyhtiöitä tai terässektorin välittäjiä, joiden kanssa on yleensä pitkä toimintahistoria. Koska asiakkaat edustavat yhtä teollisuuden sektoria, merkittävät muutokset tämän sektorin kannattavuudessa voivat kasvattaa luottoriskia.

Ruukki on altistunut useiden myytävien ja ostettavien tuotteiden, materiaalien ja hyödykkeiden hintariskille. Myös raaka-aineiden häiriöttömän saatavuuden turvaaminen on keskeistä teollisille prosesseille. Hintariskiä raaka-aineissa ja hyödykkeissä hallitaan hinnoittelupolitiikan kautta siten, että hinnanmuutokset raaka-aineissa ja hyödykkeissä pystyttäisiin siirtämään myyntihintoihin. Tämä ei aina ole kuitenkaan mahdollista tai hinnanmuutoksen siirtämisessä myyntihintoihin saattaa olla viivettä sopimuksellisista tai kilpailullisista syistä johtuen. Konsernin yksiköt, joilla on teollista tuotantoa, altistuvat raaka-aineiden ja hyödykkeiden saatavuuden, laadun ja hinnan muutoksille. Pienentääkseen näitä riskejä konsernin liiketoimintayksiköt pyrkivät sopimaan pitkän aikavälin sopimuksia tunnettujen vastapuolien kanssa, mutta aina tämä ei ole mahdollista vakiintuneiden kansainvälisten toimintatapojen takia.

Vahinkoriskit

Kaivos- ja mineraalinjalostusliiketoimintaan liittyy riski vakavasta kaivos- tai sulatto-onnettomuudesta. Jos tällainen onnettomuus sattuisi tapahtumaan, vaikuttaisi se sekä työntekijöihin että Ruukkiin yhtiönä. Hallituksen turvallisuuden, terveyden ja kestävä kehityksen valio-kunta keskittyy tällaisten riskien hallintaan ja estämiseen. Riskienhallintaan sisältyy turvallisuutta käsittelevien toimintaohjeiden ja prosessien kehittäminen sekä näihin liittyvä koulutus.

Kaivostoimintaan ja louhintaan liittyy niiden luonteen vuoksi suuria riskejä joihin kuuluu: vaikeat louhintaolosuhteet, tulipalot, tulviminen, kallioruhjeet, poikkeavat sääolot, seismiset tapahtumat, muut luonnonilmiöt sekä muut poraamisesta, räjäytystöistä ja materiaalien käsittelystä johtuvat tilanteet maanalaisissa kaivoksissa ja/tai avolouhoksissa. Tämän vuoksi Ruukki panostaa erityisesti turvallisuuskysymyksiin ja pätevän henkilökunnan palkkaamiseen sekä tarkastaa säännöllisesti toimintojaan.

Mineraalien ja metallien jalostuslaitoksiin kohdistuu merkittävä tuotantoseisokkiriski esimerkiksi sähkökatkojen muodossa ja tilanteissa, jolloin seisokki johtaa tehtaan alasajoon. Sulatoissa lyhytkin seisokki voi johtaa masuunien sisällön jäähmettymiseen, jolloin laitos on suljettava huomattavan pitkäksi aikaa. Lisäksi seisokki edellyttää kalliita korjaustöitä. Tätä riskiä lievittääkseen Ruukki työllistää kokeneita operatiivisia johtohenkilöitä ja lisäksi Ruukilla on standardoidut menettelytavat useimpien ennakoitavissa olevien tilanteiden varalle.

OIKEUDENKÄYNNIT

Pörssiyhtiö Rautaruukki Oyj on aloittanut oikeustoimet Ruukki Group Oyj:tä vastaan Ruukki-nimen käytöstä. Oikeusprosessi on yhä käynnissä, joten sen tulos tai käsittelyn ajankohta ei ole tiedossa. Rautaruukki on vaatinut (i) kiinteää 5,0 miljoonan euron vahingonkorvausta, (ii) 12,1 miljoonaa euroa rojalteista, jotka Rautaruukki on laskenut Ruukki Groupin toteutuneesta liikevaihdosta vuosina 2004–2008, ja (iii) kohtuullisia oikeudenkäyntikuluja. Vaatimuksia ei ole kirjattu konsernitaseeseen 31.12.2010.

Mogale Alloysin tietyt myyjät ovat aloittaneet oikeustoimet Ruukkia vastaan Etelä-Afrikassa liittyen jäljellä olevaan 600 miljoonan randin (67,7 miljoonan euron) summaan, joka muodostaa 30 prosenttia Mogale Alloysin täydestä kauppahinnasta. Myyjät vaativat lisäksi summalle maksettavaksi korkoa yhteensä 88,2 miljoonaa randia (10,0 miljoonaa euroa). Ruukki vastustaa tätä oikeustoimea ja puolustaa voimakkaasti kantaansa. Ruukki on jo kirjannut suurimman osan vaaditusta summasta Ruukin konsernitaseeseen velkana. Tästä johtuen oikeudenkäynnin ei - sen lopputuloksesta riippumatta - odoteta vaikuttavan merkittävästi Yhtiön taloudelliseen asemaan.

Ruukin yhteisyritys Chromex Mining plc on saanut tiedon Samancor Chrome Limitediltä (Samancor) siitä, että Samancor on valittanut Etelä-Afrikan korkeimpaan oikeuteen mineraalivarjoja hallinnoivan viraston (Department of Mineral Resources of the Republic of South Africa, DME) päätöksestä hylätä Samancorin hakemus Mecklenburgin kaivosalueen osista 2 ja 5 sekä kumota Chromexille heinäkuussa 2008 myönnetty kaivosoikeus. Oikeudenkäynnin ajankohta ei ole vielä päätetty. Ruukki on varma asemastaan Mecklenburgin kaivosalueeseen liittyen sekä DME:n sille Etelä-Afrikan lain mukaisesti myöntämästä oikeudesta kehittää aluetta.

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS VARSINAISALLE YHTIÖKOKOUKSELLE

Ruukin hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaettaisi.

VIITTAAMALLA SISÄLLYTETYT TIEDOT

Konsernin tunnusluvut, lähipiiritapahtumat sekä tiedot osakepääomasta ja optio-oikeuksista on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa. Konsernin emoyhtiön hallituksen jäsenten ja vt. toimitusjohtajan osakeomistus on esitetty emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance statement) on annettu erillisenä kertomuksena.

KONSERNITILINPÄÄTÖS



TULOSLASKELMA JA LAAJA TULOSLASKELMA

tEUR	Liitetieto	1.1.-31.12.2010			1.1.-31.12.2009			Laaja tuloslaskelma		
		Jatkuvat toiminnot	Lopetut toiminnot	Yhteensä	Jatkuvat toiminnot	Lopetut toiminnot	Yhteensä	tEUR	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Liikevaihto	K1	123 347	125 107	248 454	71 048	122 312	193 359	Tilikauden voitto / tappio	-51 125	-22 727
Liiketoiminnan muut tuotot	K2	1 248	606	1 854	509	7 078	7 587	Muut laajan tuloksen erät		
Materiaalit ja palvelut		-81 591	-85 801	-167 392	-43 097	-89 652	-132 749	Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	19 412	9 534
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	K3	-23 234	-13 593	-36 827	-15 803	-12 427	-28 230	Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	-9 815	-3 518
Suunnitelman mukaiset poistot	K4	-27 023	-3 629	-30 652	-21 446	-5 513	-26 960	Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	9 597	6 016
Liiketoiminnan muut kulut	K5	-29 535	-6 310	-35 846	-11 486	-9 125	-20 611	Tilikauden laaja tulos	-41 528	-16 711
Arvon alentumiset, netto	K4	-40 097	-629	-40 726	-19 079	2 059	-17 020	Jakautuminen:		
Osakkuusyhtiöihin liittyvät erät (core)	K11	390	0	390	6	0	6	Emoyhteisön omistajille	-44 854	-14 038
Liikevoitto / -tappio		-76 496	15 751	-60 744	-39 348	14 731	-24 617	Määräysvallattomille omistajille	3 327	-2 673
Rahoitustuotot	K6	2 050	165	2 214	5 559	312	5 871		-41 528	-16 711
Rahoituskulut	K6	-2 635	-1 459	-4 094	-6 572	-2 734	-9 306			
Osakkuusyhtiöihin liittyvät erät (non-core)	K11	-99	0	-99	-284	0	-284			
Voitto / tappio ennen veroja		-77 180	14 456	-62 724	-40 645	12 309	-28 336			
Tuloverot	K7	11 800	-201	11 599	5 853	-244	5 609			
Tilikauden voitto / tappio		-65 381	14 256	-51 125	-34 792	12 065	-22 727			
Jakautuminen:										
Emoyhteisön omistajille		-65 365	12 755	-52 611	-31 530	11 787	-19 744			
Määräysvallattomille omistajille		-16	1 501	1 486	-3 262	279	-2 983			
Emoyhteisön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:	K8	-65 381	14 256	-51 125	-34 792	12 066	-22 727			
laimentamaton (EUR)		-0,27	0,05	-0,22	-0,13	0,05	-0,08			
laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)		-0,27	0,05	-0,22	-0,13	0,05	-0,08			

TASE

tEUR	Liitetieto	31.12.2010	31.12.2009	tEUR	Liitetieto	31.12.2010	31.12.2009
VARAT				OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Pitkäaikaiset varat				Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma			
Aineelliset hyödykkeet	K9	87 468	80 655		K19		
Liikearvo	K10	129 120	172 850	Osakepääoma		23 642	23 642
Muut aineettomat hyödykkeet	K10	94 154	103 063	Ylikurssirahasto		25 740	25 740
Osuudet osakkuusyrityksissä	K11	284	507	Uudelleenarvostusrahasto		2 193	2 193
Muut rahoitusvarat	K12	994	1 113	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		250 849	260 357
Saamiset	K12	38 949	26 130	Muuntoero		13 921	6 165
Laskennalliset verosaamiset	K13	4 079	2 264	Kertyneet voittovarot		-104 772	-49 953
		355 050	386 583			211 574	268 144
Lyhytaikaiset varat				Määräysvallattomat omistajat			
Vaihto-omaisuus	K14	45 160	55 951			24 781	17 878
Myyntisaamiset ja muut saamiset	K15	26 853	49 283	Oma pääoma yhteensä		236 355	286 022
Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	K12	0	2 500	Pitkäaikaiset velat			
Muut rahoitusvarat	K12	0	314	Laskennalliset verovelat	K13	55 823	43 949
Rahavarat	K16	8 598	55 852	Korolliset velat	K21	102 244	75 506
		80 611	163 900	Muut velat	K22	40 472	37 261
Myytävänä olevat varat		110 809	12 714	Varaukset	K23	18 017	12 602
Myytävänä olevat rahavarat		10 561	0			216 556	169 318
Myytävänä olevat varat yhteensä	K18	121 369	12 714	Lyhytaikaiset velat			
Varat yhteensä		557 030	563 198	Ostovelat ja muut velat	K22	33 373	32 295
				Saadut ennakot	K22	0	13 480
				Varaukset	K23	598	1 690
				Tuloverovelat	K22	3 941	15 104
				Korolliset velat	K21	4 577	39 008
						42 489	101 577
				Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat			
					K18	61 630	6 280
				Velat yhteensä			
						320 675	277 175
				Oma pääoma ja velat yhteensä			
						557 030	563 198

RAHAVIRTALASKELMA

tEUR	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009	tEUR	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Liiketoiminnan rahavirrat			Rahoituksen rahavirrat		
Tilikauden voitto / tappio	-51 125	-22 727	Optioiden merkinnästä saadut maksut	72	0
Oikaisut:			Omien osakkeiden osto	-10	-57 714
Liiketoimet,joihin ei liity maksutapahtumaa:			Pääomanpalautus	-9 570	-10 055
Poistot ja arvonalentumiset	71 378	43 980	Määräysvallattomille omistajille maksetut osingot	-471	-479
Rahoitustuotot ja -kulut	1 880	4 330	Lainojen nostot	27 731	9 417
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-290	-111	Lainojen takaisinmaksut	-12 272	-14 237
Verot	-11 599	-5 609	Tehdyt talletukset	2 500	184 230
Osakeperusteiset maksut	1 688	991	Saadut korot sijoituksista	9	1 233
Pitkäaikaisten varojen luovutustuotot	-58	-1 564	Lainasaamisten takaisinmaksu ja annetut lainat, netto	-11 188	5 590
Käyttöpääoman muutokset:			Rahoitusleasingvelkojen maksut	-499	-279
Myynti- ja muiden saamisten muutokset	8 792	-17 643	Rahoituksen nettorahavirta	-3 697	117 706
Vaihto-omaisuuden muutokset	-18 355	-3 832	Rahavarojen muutos	-37 165	10 449
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutokset	15 498	4 757	Rahavarat tilikauden alussa	55 852	45 413
Varausten muutokset	205	1 274	Valuuttakurssien muutosten vaikutus	471	-10
Maksetut korot	-1 992	-2 145	Rahavarat tilikauden lopussa	8 598	55 852
Saadut korot	1 660	1 623	Myyttävänä olevat rahavarat tilikauden lopussa	10 561	0
Maksetut verot	-7 120	-3 138	Muutos taseessa	-37 165	10 449
Liiketoiminnan nettorahavirta	10 563	185			
Investointien rahavirrat					
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-21 855	-102 452	Investointien rahavirrassa on 1,5 (0,8) miljoonan euron positiivinen rahavirtaerä liittyen vuonna 2008 myytyyn hoivapalveluliiketoimintaan		
Lisäkauppahintojen maksu	-65	-438			
Osakkuusyritysten hankinta	0	-63			
Yhteisyritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-20 372	0			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-15 210	-10 772			
Investoinnit muihin sijoituksiin, netto	-9	-40			
Tytäryritysosakkeiden myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	1 500	5 602			
Osakkuusyritysten myynti	140	718			
Liiketoimintakaupat	11 840	0			
Investointien nettorahavirta	-44 030	-107 443			

LASKELMA OMAN PÄÖMAN MUUTOKSESTA

A Osakepääoma	F Kertyneet voittovarot
B Ylikurssirahasto	G Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä
C Käyvän arvon ja uudelleenarvostusrahastot	H Määräysvallattomat omistajat
D Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	I Oma pääoma yhteensä
E Muuntoero	

Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma

tEUR	A	B	C	D	E	F	G	H	I
Oma pääoma 1.1.2009	23 642	25 740	2 193	328 025	-434	-30 224	348 943	7 768	356 710
Tilikauden voitto 1-12/2009						-19 744	-19 744	-2 984	-22 728
Muut laajan tuloksen erät					6 599	-893	5 706	311	6 016
Tilikauden laaja tulos					6 599	-20 637	-14 038	-2 673	-16 711
Osingonjako							0	-479	-479
Osakeperusteiset maksut						908	908		908
Omien osakkeiden osto				-57 614			-57 614		-57 614
Pääoman palautus				-10 055			-10 055		-10 055
Tytäryritysten hankinnat ja luovutukset							0	13 263	13 263
Oma pääoma 31.12.2009	23 642	25 740	2 193	260 357	6 165	-49 953	268 144	17 878	286 022
Tilikauden voitto 1-12/2010						-52 611	-52 611	1 486	-51 125
Muut laajan tuloksen erät					7 756		7 756	1 841	9 597
Tilikauden laaja tulos					7 756	-52 611	-44 854	3 327	-41 528
Osingonjako							0	-357	-357
Osakeperusteiset maksut						1 688	1 688		1 688
Osakeoptioiden merkintä				72			72		72
Omien osakkeiden osto				-10			-10		-10
Pääoman palautus				-9 570			-9 570		-9 570
Tytäryritysten hankinnat ja luovutukset						-3 916	-3 916	3 933	17
Muut muutokset						20	20		20
Oma pääoma 31.12.2010	23 642	25 740	2 193	250 849	13 921	-104 772	211 574	24 781	236 355

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Ruukki Group on luonnonvaroja hyödyntävä yhtiö, jolla on kaivos- ja mineraaliliiketoimintaa Etelä-Euroopassa ja eteläisessä Afrikassa. Konserni valmistaa ferrokromia ja muita terästeollisuuden raaka-aineina käytettäviä metalliseoksia. Konsernin emoyritys on Ruukki Group Oyj (Y 0618181-8). Emoyrityksen kotipaikka on Espoo ja sen rekisteröity osoite on Keilasatama 5, 02150 Espoo. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Ruukki Group Oyj:n pääkonttorista osoitteesta Keilasatama 5, 02150 Espoo (15.4.2011 alkaen Kasarmikatu 36, 00130 Helsinki). Konsernitilinpäätös on myös nähtävillä Yhtiön internet-sivuilla: www.ruukkigroup.fi.

Ruukki Group Oyj:n osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä (kaupankäynnin tunnus RUG1V) keskisuurten yhtiöiden luokassa, teollisuustuotteet ja palvelut -toimialaryhmässä sekä Lontoon pörssin päälliställä (RKKI).

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Laatimisperusta

Tämä Ruukki Group -konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2010 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säädöksissä EU:n asetuksessa (EY) 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen ellei laadintaperiaatteissa jäljempänä muuta ole kerrottu. Konsernitilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Ruukki Group Oyj:n hallitus on 29.3.2011 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta sen julkistamisen jälkeen pidettävässä varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tytärityritykset

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyritys Ruukki Group Oyj, sen tytäryritykset, yhteisyritykset sekä osakkuusyrityk-

set. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Myös potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntyminen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä ja määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omana eränään ta-seessa oman pääoman osana.

Ruukki Group Oyj on yhdistellyt 1.11.2008 alkaen konsernitilinpäätökseen Elektrowerk Weisweiler GmbH:n ostoption perusteella syntyvään potentiaaliseen äänivaltaan perustuen.

Konserni omistaa Synergy Africa Ltd -nimisestä yhtiöstä 51 %. Synergy Africa Ltd:n osakkeenomistajat ovat kuitenkin tehneet sopimuksen yhteisyrityksestä, jossa osakkailla on yhteinen määräysvalta. Tämän vuoksi kyseistä yhtiötä ja sen tytäryhtiöitä ei yhdistellä Ruukki Group -konserniin tytäryhtiöinä, vaan yhteisyrityksinä.

Yhteisyritykset

Yhteisyritykset ovat yrityksiä, joissa kullakin yhteisyrityksen osapuolella on omistusosuus ja osapuolten välillä on sopimukseen perustuva järjestely, joka synnyttää yhteisen määräysvallan, joka kohdistuu yksikön taloudelliseen toimintaan. Ruukki Group yhdistelee yhteisyritykset konsernitilinpäätökseensä suhteellisen yhdistelyn menetelmällä, jossa konsernin omistusosuutta vastaava osuus yhteisyrityksen varoista, veloista, tuotoista ja kuluista yhdistellään konsernitilinpäätöksen samanlaisiin eriin. Konsernin omistusosuutta vastaava osuus konsernin ja yhteisyrityksen välisistä liiketapahtumista eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Suhteellista yhdistelyä sovelletaan, kunnes konserni luopuu määräysvallansa käytöstä yhteisyrityksessä.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2010 konserni oli osallisena yhdessä yhteisyrityksessä, Synergy Africa Ltd:ssä, jonka muodostama alakonserni on yhdistelty konsernitilinpäätökseen edellä kuvatulla tavalla.

Osakkuusyritykset

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa Ruukki Group -konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyritysten velvoitteiden täyttämiseen. Realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyritysten välillä on eliminoitu konsernin omistusosuuden mukaisesti. Osakkuusyrityssijoitus sisältää sen hankinnasta syntyneen liikearvon.

Ulkomaanrahan määräisten erien muuntaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ('toimintavaluutta'). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen Ruukki Group Oyj:n toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia tai keskuspankkien julkaisemia keski-kursseja. Ulkomaanrahan määräiset monetaariset erät on muunneltu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevaihtoon, liiketoimintakustannuksiin tai rahoituseriin. Suojauslaskentaa ei ole sovellettu.

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryritysten tuotto- ja kuluerät sekä rahavirtalaskelman erät muunnetaan euroiksi kauden keskimääräisiä valuuttakursseja ja taseet raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseja käyttäen. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Myös ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyvä muuntoeron muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Omaan pääomaan kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi luokittelun oikaisuna osana luovutusvoittoa tai -tappiota, kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan kokonaan tai osittain.

Ulkomaisten yritysten hankinnoista kirjatut liikearvot sekä muut hankintojen yhteydessä tunnistetut varat ja velat on kirjattu kunkin hankitun tytäryhtiön toimintavaluutassa. Toimintavaluutan summat on muunneltu euromääräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistuina, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Osakkuusyhtiöiden tulo-osuudet sisältyvät liikevoittoon niiltä osin kun ne liittyvät konsernin ydinliiketoimintoihin. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelman erät esitetään liikevoiton ulkopuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä kolmansien osapuolten kanssa; muutoin ne on kirjattu rahoituseriin.

Tuloutusperiaatteet

Myydyt tavarat ja tuotetut palvelut

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle, mihin vaikuttavat mm. käytetyt toimitusehdot (Incoterms 2000). Mineraaliliiketoiminnassa toimitusehto on pääsääntöisesti FCA, jolloin tuloutus tapahtuu, kun tavara on luovutettu ostajan rahdinkuljettajalle. Myös sahaliiketoiminnassa käytetään toimitusehtona yleisesti F- sekä C-lausekkeita, jolloin tuloutus tapahtuu, kun tavara on toimitettu myyjän järjestämälle rahdinkuljettajalle. Toimialalle tyypillisesti mineraalirikasteita myytäessä laskutetaan toimituksen yhteydessä ennakkolasku, jonka lopullinen laskutusmäärä laskutetaan ja tuloutetaan, kun kyseisen toimituserän lopullinen määrä ja mineraalipitoisuus sekä hinnoittelu on määritetty.

Talonrakentamisluketoiminnassa tuotot kirjataan, kun talo on luovutettu ostajalle. Konserni harjoittaa myös talonrakentamisluketoimintaan liittyvää palvelukauppaa. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Palveluiden myynnillä ei kuitenkaan ole olennaista vaikutusta konsernin liikevaihtoon.

Pitkäaikaishankkeet

Ruukki Group -konsernin talonrakentamisen luketoimintaryhmällä on aikaisemmillä tilikausilla ollut pitkäaikaishankkeita koskevan IAS 11 -standardin mukaisia rakennushankkeita, joiden tulot ja menot on kirjattu tuotoiksi ja kuluiksi valmistumisasteen perusteella. Päätyneellä tilikaudella pitkäaikaishankkeiksi luokiteltuja rakennushankkeita ei ole ollut.

Työsuhde-etuudet

Eläkeveloitteet

Ruukki Group -konsernissa on voimassa sekä maksu- että etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Etuus pohjaisten eläkejärjestelyiden vastuun nykyarvo tilinpäätöshetkellä on arvioitu ennakoituun etuoikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä ja kirjattu taseen pitkäaikaisiin velkoihin.

Osakeperusteiset maksut

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritetään Black & Scholes -optiohinnoittelumallin perusteella. Eimarkkinaperusteisten ehtojen vaikutuksia ei sisällytetä

option käypään arvoon, vaan ne otetaan huomioon niiden optioiden arvioidussa määrässä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset, mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna, kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Yhtiön hallituksen jäsenille on suunnattu maksuton osakeanti, jonka vuoden 2010 varsinainen yhtiökokous hyväksyi. Palkitsemisohjelma tullaan maksamaan osakkeina ja se luokitellaan osakeperusteisesti suoritettavaksi etuudeksi konsernin tilinpäätöksessä. Luovutettujen osakkeiden käypä arvo määritetään perustuen Ruukki Groupin osakkeen arvoon myöntämispäivänä. Siten yhteenlaskettu käypä arvo on luovutettavien osakkeiden lukumäärä kerrottuna osakkeen arvolla myöntämispäivänä. Tuloslaskelmassa kulu merkitään oikeuden syntymisajanjakson aikana henkilötölkuluihin ja vastaava lisäys merkitään omaan pääomaan.

Antiosakkeisiin (enintään 950.000 osaketta) liittyy vaihettu kolmivuotinen ansaintajakso. Kolmasosa osakkeista vapaakirjautuu vuosittain jokaisen vuoden 2010 yhtiökokouksen jälkeisen yhtiökokouksen jälkeen. Lisäosakkeet (enintään 700.000 osaketta) vapaakirjautuvat välittömästi, jos hallituksen jäsenet jatkavat tehtävässään toisen ja kolmannen kauden vuoden 2010 varsinaisen yhtiökokouksen päättämän kauden jälkeen. Osakkeiden merkinnän ehtona on sitoutuminen osakkeiden luovutuskieltosopimukseen, joka estää osakkeiden myynnin kolmen vuoden ajan niiden merkinnästä. Yhtiöllä on oikeus lunastaa osakkeet kokonaan tai osittain maksutta, mikäli hallituksen jäsenen toimikausi päättyy kolmivuotisen ansaintajakson aikana. Historialliseen tietoon perustuen yhtiö on arvioinut, että 20 prosenttia kaikista osakkeista lunastetaan ansaintajakson aikana. Tätä arviota päivitetään, kunnes toteutuma on

tiedossa. Lopulta järjestelyn kumulatiiviset kustannukset ovat yhtä suuret kuin vapaakirjautuneet osakkeet kerrottuna niiden myöntämispäivän käyvällä arvolla.

Tilikaudella 2009 konserni antoi puunjalostusliuketoiminnan toimitusjohtajalle kannustinjärjestelmään kuuluvana allekirjoitusbonuksena osakkeita, joiden kirjanpitoarvostus perustui sopimuksessa määriteltyyn kiinteään euromääräiseen arvoon. Laskettavien osakkeiden lukumäärä perustui osakkeiden antamista edeltäneen kuukauden viimeisen pörssipäivän osakekurssiin.

Muut etuudet

Ruukki Group -konserni on sitoutunut maksamaan Mogale Alloysin hankintaan liittyen yhteensä 150 miljoonan randin suorituksen rahastoon, josta maksetaan Mogalen johdon palkkioita. Tätä rahastoa ei ole yhdistelty konsernitiilinpäätökseen. Ruukki Group -konserni kirjaa rahastoon maksetut ja maksettavat yhteensä 150 miljoonaa randia kuluksi tasasummin viiden vuoden jaksolle vuosina 2009-2013.

Arvon alentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain liikearvon osalta riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Arvon alentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista. Osakkuusyhtiöihin ja muihin omaisuuseriin liittyvät arvonalentumiset testataan yhtiöittäin/omaisuuserittäin.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä

arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevien arvioitujen rahavirtojen nykyarvoa. Käyttöarvo ennustetaan testaushetken olosuhteiden ja odotusten mukaisesti. Diskonttokorko ottaa huomioon rahan aika-arvon sekä kuhunkin omaisuuserään liittyvät erityiset riskit, erilaiset toimialakohtaiset pääomarakenteet sekä sijoittajien tuotto-odotukset vastaavanlaisille sijoituksille kyseisiin liiketoimintoihin liittyvien erityisten riskien lisäksi. Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajan kohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Liikearvoa testataan vuosittain, tilikaudella 2010 testaus on suoritettu 31.12.2010 tilanteessa. Arvonalentumistestausta ja käytettyjä menetelmiä käsitellään laajemmin toisaalla konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Rahoitustuotot ja -kulut

Korkotuotot ja -kulut on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä, ja osinkotuotot kun oikeus osinkoon on syntynyt. Realisoitumattomat arvomuutokset käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavista rahoitusvaroista ja -veloista on kirjattu tuloslaskelmaan. Realisoitumattomat erät liittyvät muun muassa valuuttatermiineihin ja koronvaihtosopimuk-

siin. Valuuttakurssivoitot tai -tappiot, jotka muodostuvat ulkomaisten yritysten nettosijoitusten osaksi katsottavista konsernin sisäisistä lainoista, sisältyvät, mahdollisella laskennallisen veron vaikutuksella oikaistuna, oman pääoman muuntoeroon. Nämä kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kertyneet kurssierot esitetään oman pääoman muuntoeroissa.

Vieraan pääoman menot

Ehdot täyttävän hyödykkeen omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osana kyseisen hyödykkeen hankintamenoa silloin, kun on todennäköistä, että ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä, ja kun menot on määritettävissä luotettavasti. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainan noston yhteydessä lainasitoumuksiin liittyvä järjestelypalkkio merkitään osaksi transaktiokuluja.

Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta voimassa olevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla. Suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin liittyvä verovaikutus esitetään muissa laajan tuloksen veroveroissa.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon väliaikaisista eroista. Liikearvon arvonalentumisista ei kirjata laskennallista veroa. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Verotettavista vahvistetuista tappioista aiheutuva laskennallinen verosääntely on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennä-

köistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuun. Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin merkittäviin osien uusimisiin liittyvät menot aktivoidaan. Raskaiden tuotantokoneiden sisältämien osien taloudellinen vaikutusaika on eripituinen, joten ne käsitellään erillisinä osina. Merkittävistä osien vaihdoista ja huolloista aiheutuvat kulut aktivoidaan. Kevyempien koneiden ja muiden aineettomien hyödykkeiden korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan kuluksi, kun ne ovat toteutuneet. Vieraan pääoman menot aktivoidaan osana hyödykkeen hankintamenoa silloin, kun on kysymys ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa lukuun ottamatta mineraalivarjoja ja malmivarantoja, joista kirjataan poistot arvioidun tai raportoidun kulutuksen perusteella. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	15–25 vuotta
Koneet ja kalusto	3–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–10 vuotta
Mineraalivarat ja malmivarannot	kulutuksen mukaan

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta tai luovutuksista synty-

vät myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Julkisina avustuksina saadut aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin liittyvät avustukset on kirjattu hankintamenon vähennykseksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Mineraalivarojen ja malmivarantojen arvostus

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen mineraalivarojen ja malmivarantojen kirjaamisessa ja arvostamisessa perusteena käytetään saatavilla olevia ulkopuolisia analyysejä malmin määrästä, mineraalipitoisuudesta, tuotantokustannusten arvioidusta tasosta sekä esiintymien hyödyntämismahdollisuuksista. Keskeistä on myös eri varantojen todennäköisyys, mitä toimialalla yleisesti kuvataan jakamalla varannot eri luokkiin, kuten esimerkiksi kategorioihin 'vahvistettu', 'todennäköinen', 'mahdollinen', 'hypoteettinen'. Varantojen luokituksilla on toimialalla yleisesti käytössä olevia standardeja, esimerkiksi etelä-afrikkalaiset South African Code for Reporting of Exploration Results, Mineral Resources and Mineral Reserves 'SAMREC' standardit. Varantojen kirjanpitoarvostus perustuu vallitseviin markkinahintoihin, arvioituihin varantojen hyödyntämiskuluihin sekä varantojen määrään. Mineraalivarat ja malmivarannot kirjataan taseen aineellisiin hyödykkeisiin. Kaivoksiin liittyvät ennallistamisvastuut on sisällytetty niiden hankintamenoon ja vastuuta vastaava määrä on kirjattu taseeseen varaukseksi.

Etsintä- ja arviointimenot arvostetaan taseessa hankintamenoonsa ja siirretään osaksi mineraalivarojen hankintamenoa, kun kaivostoiminta alkaa. Tällä hetkellä kaivoksien tai mineraalivarojen tasearvoon ei ole sisällytetty etsintä- ja arviointimenoja.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo ja yrityshankintojen yhteydessä tunnistetut aineettomat hyödykkeet

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Tätä aiempien liiketoimintojen yhdistämisten liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty oletushankintamenoa. Näiden hankintojen luokittelua tai tilinpäätöskäsittelyä ei ole oikaistu konsernin avaavaa IFRS-tasetta 1.1.2004 laadittaessa. Liikearvosta ei kirjata säännöllisiä poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, tai jos kyseessä on osakkuusyritys, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrittymän hankintamenoon. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla. Ennen tilikautta 2010 tehtyjen yritysostojen hankintamenojen muutokset, esimerkiksi lisäkauppahintajärjestelyjen vuoksi, kirjataan liikearvon muutokseksi aikaisemmin voimassa olleen IFRS 3-standardin mukaisesti.

1.1.2004 jälkeen tehdyistä hankinnoista liikearvoksi on kirjattu arvo, jolla hankintameno ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen käypään arvoon arvostetuista tunnistetavista varoista, veloista ja ehdollisista veloista hankintahetkellä. Aineettomiksi hyödykkeiksi kirjataan esimerkiksi kaivosoikeudet, asiakassuhteet, tuotemerkit, brändit ja teknologiat.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan aina kuluksi. Kaivosten kehittämismenot aktivoidaan taseen käyttöomaisuuteen osaksi kaivosten hankintamenoa ja ne poistetaan substanssipois-

toin. Kehittämismenot, jotka liittyvät pääasiassa nykyisten tuotteiden kehittämiseen, kirjataan kuluksi, kun ne ovat toteutuneet. Uusien tuotteiden kehittäminen kirjataan aineettomiin hyödykkeisiin, kun konserni pystyy osoittamaan tuotteen teknisen ja kaupallisen kannattavuuden sekä aikomuksensa viedä kehitysprojektin menestyksellisesti päätökseen.

Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot

Konsernin kaivostoiminnassa syntyy uusien mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenoja, kun hankitaan etsintäoikeuksia ja potentiaalisia varantoja tutkitaan esimerkiksi koeporauksin. Etsintä- ja arviointimenot aktivoidaan taseeseen, mikäli konserni odottaa että menot saadaan hyödynnettyä täysimääräisesti joko varantoa hyödyntämällä tai sen myynnillä tai jos etsintä- ja arviointivaihe on vielä keskeneräinen, eikä sen lopputulemaa pystytä vielä luotettavasti arvioimaan ja etsintä- ja arviointivaihe jatkuu parhaillaan tai sitä suunnitellaan jatkettavan tulevaisuudessa. Etsintä- ja arviointimenoihin sisältyy esimerkiksi koeporauksista ja varantojen kartoituksista aiheutuvat materiaali- ja muut välittömät menot sekä alihankkijoiden käytöstä aiheutuvat menot. Yleiskustannuksia aktivoidaan osaksi etsintä- ja arviointimenoja, mikäli ne ovat kohdistettavissa tietyn varannon etsintään ja arviointiin. Etsintä- ja arviointimenot arvostetaan taseessa hankintamenoonsa ja siirretään osaksi malmivarannon hankintamenoa, kun kaivostoiminta alkaa. Tällöin aktivoidut etsintä- ja arviointimenot poistetaan osana malmivarantoa substanssipoistoin.

Etsintä- ja arviointimenojen arvonalentumistestaus suoritetaan, kun on viitteitä siitä, että omaisuuserän arvo on mahdollisesti alentunut alle sen hankintameno. Erityisesti arvonalentumistestaus suoritetaan, jos oikeudet tutkia tiettyä aluetta ovat päättyneet tai päättymässä tai jos konserni on lopettanut etsintä- ja arviointitoimet tietyllä alueella, eikä niitä aiota jatkaa.

Liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä hankitut aktivoidut etsintä- ja arviointimenot arvostetaan käypään arvoon IFRS 3 -standardin periaatteiden mukaisesti.

Muut aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuserästä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Muut aineettomat hyödykkeet koostuvat lähinnä konsernin liiketoiminnan tukena olevien IT-sovellusten hankinnasta.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat seuraavat:

ATK-ohjelmistot	3–5 vuotta
Muut aineettomat oikeudet	3–5 vuotta (esim. asiakassuhteet)
Tavaramerkit	5 tai 10 vuotta

Vuokrasopimukset (konserni vuokralle ottajana)

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingisopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu keskimäärin

samansuuruinen korkoprosentti. Vuokraveloitteet sisältyvät korollisiin velkoihin. Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään keskihintamenetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Kaivostoiminnassa avolouhosten ylimääräisten maakerrostumien poistosta aiheutuvat menot sisällytetään vaihto-omaisuuden hankintamenoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat kulut.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Rahoitusvarat

Alkuperäinen kirjaaminen ja arvostaminen

IAS 39 -standardin mukaiset rahoitusvarat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi, lainoiksi ja muiksi saamisiksi, eräpäivään asti pidettäväksi sijoituksiksi, myytävissä oleviksi rahoitusvaroiksi

ja suojausinstrumenteiksi määritetyiksi johdannaisiksi. Konserni luokittelee rahoitusvarat alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä. Kaikki rahoitusvarat kirjataan alun perin käypään arvoon, johon on lisätty välittömästi hankinnasta johtuvat transaktiomenot, mikäli kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Konsernin rahoitusvarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa maksettavista pankkitalletuksista, rahamarkkinasijoituksista, myyntisaamisista ja muista saamisista, lainoista ja muista saamisista, noteeraatuista ja noteeraamattomista rahoitusinstrumenteista sekä johdannaissopimuksista.

Myöhempi arvostaminen

Rahoitusvarat arvostetaan myöhemmin luokituksensa mukaan seuraavasti:

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ovat myytävissä olevat rahoitusvarat sekä rahoitusvarat, jotka on määritetty kirjattaviksi alun perin käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat sellaisia, jotka on hankittu myytäväksi tai ostettaviksi uudelleen lähitulevaisuudessa. Johdannaiset, mukaan lukien erilliset kytketyt johdannaiset, luokitellaan myös myytävissä oleviksi, ellei niitä ole määritetty suojausinstrumenteiksi. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat kirjataan taseeseen käypään arvoon, ja käyvän arvon muutokset kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuuluvia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Alkuperäisen arvostuksen jälkeen tällaiset rahoitusvarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä arvonalentumisilla vähennettynä. Jaksotettu hankintameno lasketaan ottamalla huomioon mahdolliset alennukset tai preemiot sekä efektiivisen koron menetelmään olennaisesti liittyvät maksut tai kustannukset. Efektiivisen koron menetelmällä laskettu jaksotus kirjataan rahoitustuottoihin. Arvonalentumistappiot kirjataan rahoituskuluihin.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat sellaisia johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä, jotka erääntyvät määrättyinä päivinä ja jotka konsernilla on vakaa aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti. Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset arvostetaan alkuperäisen arvostuksen jälkeen jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä arvonalentumisilla vähennettynä.

Myytäväissä olevat sijoitukset

Myytäväissä olevat sijoitukset ovat osakkeita ja velkakirjalainoja. Myytävissä olevat osakesijoitukset ovat sellaisia, joita ei ole määritetty kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai tulosvaikutteisesti käypään arvoon kirjattaviksi. Tähän luokkaan kuuluvat velkakirjalainat ovat sellaisia, jotka on tarkoitus pitää määrittelemätön aika ja jotka

voidaan myydä likviditeetin tarpeen tai markkinatilanteen muutosten vuoksi. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen myytävissä olevat sijoitukset arvostetaan käypään arvoon, ja realisoitumattomat voitot tai tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin siihen asti, kunnes sijoitus kirjataan pois taseesta, jolloin kumulatiivinen voitto tai tappio kirjataan rahoitustuottoihin; tai kunnes sijoitukselle kirjataan arvonalentuminen, jolloin kumulatiivinen tappio kirjataan tuloslaskelman rahoituskuluihin ja poistetaan myytävissä olevista rahoitusvaroista.

Rahoitusvarojen kirjaaminen pois taseesta

Konserni kirjaa rahoitusvaroihin kuuluva erän (tai sen tietyn osan tai samanlaisten rahoitusvarojen ryhmän osan) pois taseesta, kun

- » sopimukseen perustuva oikeus rahoitusvaroihin kuuluvan erän rahavirtoihin lakkaa; tai
- » konserni on luovuttanut oikeutensa rahoitusvaroihin kuuluvan erän rahavirtoihin tai ottanut veloitteekseen maksaa saamansa rahavirrat täysimääräisinä ilman merkittävää viivettä kolmannelle osapuolelle pass-through-järjestelyn mukaisesti.

Rahoitusvelat

Esittämisperiaatteet

Rahoitusvelat luokitellaan lyhyt- ja pitkäaikaisiksi veloiksi, ja niihin sisältyy sekä korollisia että korottomia eriä. Korollisissa veloissa esitetään ne velat, joissa on sopimukseen perustuen korkokomponentti, sekä lisäksi diskontattuun nykyarvoon arvostetut velat. Diskontatut

pitkäaikaiset velat sisältävät yrityshankintojen viivästettyjä ehdollisia ja ehdottomia velkoja. Ehdollisiin velkoihin liittyy tulosperusteinen komponentti, jolloin velka ja sen maksettava määrä määräytyvät vasta, kun kyseiset tulokset ovat tiedossa. Jotkin yrityskauppojen ehdollisista kauppahintaeristä maksetaan yhtiön osakkeilla, ja nämä velat on esitetty korottomissa veloissa.

Alkuperäinen kirjaaminen ja arvostaminen

IAS 39 -standardin mukaiset rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusveloiksi, luotoiksi ja lainoiksi tai suojausinstrumenteiksi määritellyiksi johdannaisiksi. Konserni luokittelee rahoitusvelat alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä. Kaikki rahoitusvelat kirjataan alun perin käypään arvoon. Luotoista ja muista lainoista on sisällytetty myös niihin välittömästi liittyvät transaktiomenot. Konsernin rahoitusvelkoihin sisältyvät osto- ja muut velat, luottolimiitit, luotot ja lainat, vakuutus- ja takaussopimukset sekä johdannaissopimukset.

Myöhempi arvostaminen

Rahoitusvelat arvostetaan myöhemmin luokituksensa mukaan seuraavasti:

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvelkoja ovat myytävissä olevat rahoitusvelat sekä rahoitusvelat, jotka on määritetty kirjattaviksi alun perin tulosvaikutteisesti käypään arvoon. Myytävissä olevat rahoitusvelat ovat sellaisia, jotka on hankittu myytäväksi lähitulevaisu-

nessa. Myytävissä olevista veloista aiheutuvat voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Konserni ei ole määritellyt rahoitusvelkoja alun perin tulosvaikutteisesti käypään arvoon kirjattaviksi.

Luotot ja lainat

Korolliset luotot ja lainat arvostetaan alkuperäisen kirjausten jälkeen jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmällä. Voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan, kun velat kirjataan pois taseesta, sekä efektiivisen koron menetelmällä laskettavan jaksotuksen yhteydessä. Jaksotettu hankintamenu lasketaan ottamalla huomioon mahdolliset alennukset tai preemiot sekä efektiivisen koron menetelmään olennaisesti liittyvät maksut tai kustannukset. Efektiivisen koron menetelmällä laskettu jaksotus kirjataan rahoituskuluihin.

Rahoitusvelkojen kirjaaminen pois taseesta

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun siihen liittyvä velvoite on kuoletettu, kumottu tai päättynyt. Kun aiemmin otettu rahoitusvelka korvataan toisella saman lainantajan myöntämällä velalla, mutta olennaisesti erilaisilla ehoilla, tai aiemmin otetun velan ehoja muutetaan merkittävästi, alkuperäinen velka kirjataan pois taseesta ja uusi velka kirjataan taseeseen. Kirjanpitoarvojen erotus kirjataan tuloslaskelmaan.

Rahoitusinstrumenttien käypä arvo

Toimivilla markkinoilla ostettavien tai myytävien rahoitusinstrumenttien käypä arvo tarkasteluhetkellä määritetään noteerattujen markkinahintojen tai välittäjien hintanoteerausten perusteella. Kaupankäytikustannuksia ei oteta huomioon. Niiden rahoitusinstrumenttien, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla, käypä arvo määritetään

soveltuvien arvostusmenetelmien mukaisesti. Tällöin voidaan käyttää esimerkiksi viimeaikaisia markkinaehtoisesti hinnoiteltuja transaktioita, vastaavanlaisten instrumenttien kulloinkin voimassa olevaa käypää arvoa, diskontatun kasvavirran menetelmää tai jotakin muuta arvostusmallia.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Alkuperäinen kirjaaminen ja arvostaminen

Konserni suojautuu tarvittaessa valuutta- ja korkoriskeiltä johdannaissopimuksilla, kuten valuuttatermiineillä ja koronvaihtosopimuksilla. Joulukuun 2010 lopussa konsernilla ei ollut avoimia valuuttatermiini- tai korkojohdannaissopimuksia. Johdannaissopimukset kirjataan alun perin käypään arvoon johdannaissopimuksen tekopäivänä ja arvostetaan tämän jälkeen uudelleen käypään arvoon. Jos johdannaisen käypä arvo on positiivinen, se merkitään rahoitusvaroihin, ja jos johdannaisen käypä arvo on negatiivinen, se merkitään rahoitusvelkoihin. Johdannaisten käyvän arvon muutoksista aiheutuvat voitot tai tappiot kirjataan suoraan tuloslaskelmaan.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Konserni ei sovelle suojauslaskentaa.

Omat osakkeet

Takaisin ostettavat oman pääoman ehtoiset instrumentit (omat osakkeet) kirjataan hankintamenuon ja vähennetään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Konsernin oman pääoman ehtoisten instrumenttien ostosta, myynnistä, liikkeeseenlaskusta tai peruuttamisesta ei kirjata voittoa tai tappiota. Kirjanpitoarvon ja maksusuorituksen mahdollinen erotus kirjataan omaan pääomaan.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos koko velvoitteesta tai sen osasta on mahdollista saada korvaus esimerkiksi vakuutusopimuksen perusteella, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa. Varauksiin liittyvät kulut kirjataan tuloslaskelmaan ilman korvauksia. Jos rahan aika-arvon vaikutuksella on merkitystä, varaukset diskontataan tarkasteluhetkellä vallitsevan, ennen veroja lasketun korkokannan mukaisesti, joka kuvastaa vastuuseen kohdistuvia riskejä. Diskonttausta käytettäessä ajan kulumisesta johtuva varauksen kasvu kirjataan rahoituskuluihin.

Ennallistamiseen ja käytöstä poistamiseen liittyvät vastuut

Ennallistamisen ja käytöstä poistamisen kuluihin liittyvä varaus koskee tuotantoyksiköitä ja mineraalien käsittelylaitoksia. Kulut kirjataan veloitteen kattamiseksi vaa-dittavien menojen nykyarvoon arvioitujen rahavirtojen mukaisesti. Rahavirrat diskontataan tarkasteluhetkellä vallitsevan, ennen veroja lasketun korkokannan mukaan, joka kuvastaa ennallistamis- ja käytöstäpoistamisvastuuseen liittyviä erityisiä riskejä. Diskonttauksen purkautuminen kirjataan kuluksi syntymishetkellä ja merkitään rahoituskuluihin. Käytöstä poistamisen arvioituja tulevia kustannuksia tarkistetaan vuosittain ja oikaistaan tarvittaessa. Ennallistamisvelvoitteen arvioitujen tulevien kustannusten tai sen laskemisessa käytetyn diskonttokoron muutokset lisätään tai vähennetään tulosvaikutteisesti. Vastaavasti käytöstäpoistamisvelvoitetta oikaistaan käytöstä poistetun hyödykkeen kirjanpitoarvoon. Diskonttauksen purkautuminen lisätään tarkastelujakson rahoituskuluihin.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

IFRS 5 -standardi edellyttää, että yhteisön on luokiteltava pitkäaikainen omaisuuserä tai luovutettavien omaisuuserien ryhmä myytävänä olevaksi, jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan, että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Jotta näin olisi, omaisuuserän tai luovutettavien erien ryhmän on oltava välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan tällaisten omaisuuserien myynnissä yleisin ja tavanomaisin ehdoin, ja sen myynnin on oltava erittäin todennäköinen.

Tilikauden päättymisen jälkeen Ruukki Group on luopunut puunjalostussegmenttiin kuuluneesta talonrakentamislukitoimintaa harjoittavasta Pohjolan Design-Talo Oy:stä ja allekirjoittanut aiesopimuksen sahaliiketoimintaa harjoittavan Junnikkala Oy:n myynnistä. Tämän seurauksena Ruukki Group Oyj:n hallitus on päättänyt luokitella edellä mainitut liiketoiminnot ja myös pakkauslavaluokitoiminnan myytävänä oleviksi omaisuuseriksi tilinpäätöksessä 2010. Näihin yhtiöihin liittyvät omaisuuserät on tilinpäätöshetkellä esitetty konsernitaseessa omalla rivillään myytävänä olevina omaisuuserinä ja yhtiöihin liittyvät velat on esitetty omalla rivillään myytävänä olevina velkoina. Konsernin tuloslaskelmassa puunjalostusliiketoiminnan yhtiöt on esitetty lopetettuina toimintoina. Lisäksi lopetettuja Venäjän projekteja varten hankitut sahalaitteet on luokiteltu konsernitaseessa myytävänä oleviksi omaisuuseriksi. Edellisen tilikauden päättyessä 31.12.2009 myytävänä olevat varat ja velat liittyivät LP Kunnanharju Oy:n sahaliiketoiminnan myyntiin, joka toteutettiin vuoden 2010 alkupuolella.

Keskeiset johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita, ennusteita ja oletuksia. Tulevaisuuden toteutuva kehitys voi poiketa merkittävästi käytetyistä oletuksista, mikäli toimintaympäristössä ja/tai liiketoiminnassa tapahtuu muutoksia. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Yrityskaupat ja muut yritysjärjestelyt kuuluvat keskeisesti Ruukki Group -konsernin toiminnan luonteeseen, mikä usein edellyttää johdon harkintaa laskentaperiaatteiden soveltamisessa.

Konsernitiilinpäätöksen laajuus

Konsernitiilinpäätökseen sisältyvät emoyritys Ruukki Group Oyj, sen tytäryritykset, yhteisyritykset sekä osakkuusyrietykset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta, minkä arviointi edellyttää johdon harkintaa. Konsernin johto on käyttänyt harkintaa päättäessään Elektrowerk Weisweiler GmbH:n yhdistelemisestä konserniin tytäryhtiönä, sillä konsernilla ei ole omistusta kyseisessä yhtiössä. Yhtiö on kokonaisharkintaan perustuen katsonut, että sillä on ollut IAS 27:n tarkoittama määräysvalta Elektrowerk Weisweiler GmbH:ssa lokakuusta 2008 alkaen.

Konserni omistaa Synergy Africa Ltd -nimisestä yhtiöstä 51 %. Synergy Africa Ltd:n osakkeenomistajat ovat kuitenkin tehneet sopimuksen yhteisyrityksestä, jossa osakkailla on yhteinen määräysvalta. Tämän vuoksi konsernin johto on harkintaa käyttäen katsonut, että kyseistä yhtiötä ja sen tytäryhtiöitä ei yhdistellä Ruukki Group -konserniin tytäryhtiöinä, vaan yhteisyrityksinä.

Yritysostojen hankintamenon kohdistaminen

Yritysostojen tehtäessä ostettavan yrityksen hankintameno kohdistetaan IFRS 3 -standardin mukaisesti hankitun yrityksen varallisuuserille. Yksilöitävissä olevien varojen ja velkojen käypien arvojen määrittelyssä johto joutuu käyttämään arvioita. Aineettomien hyödykkeiden, kuten esimerkiksi tuotemerkkien tai asiakassuhteiden arvonnäyttöön vaatii arvioiden tekemistä ja harkintaa, koska näille ei useimmiten ole olemassa markkina-arvoa. Aineettomien hyödykkeiden lisäksi myös aineellisten hyödykkeiden käyvän arvon määrittely vaatii harkintaa, erityisesti silloin, kun yhtiöt ovat kooltaan pieniä tai sijaitsevat maantieteellisesti sellaisilla alueilla, joilla esimerkiksi kiinteistöomaisuudella ei ole aktiivisesti toimivia markkinoita. Näissä yhteyksissä johto joutuu valitsemaan soveltuvan arvonnäyttömenetelmän ja arvioimaan tulevaisuuden kassavirtoja. Myös tulevien kassavirtojen diskonttaamisessa käytettävän diskonttokoron määrittäminen edellyttää harkintaa.

Yrityshankintoihin liittyvien lisäkauppahinta- ja väestettyjen veloitteiden määrän arvioiminen

Konserni on toteuttanut merkittävän määrän yrityshankintoja viime vuosina. Joihinkin yrityshankintoihin on liittynyt ehdollisia kauppahintaeriä, jotka ovat riippuvaisia jostakin määritetystä tulevasta tapahtumasta tai jotka on laskettu ja maksettu kohdeyhtiön tulevan operatiivisen kannattavuuden perusteella. Diskontattu arvioitu lisäkauppahinta on kirjattu yhtiön muihin velkoihin hankintahetkellä. Tilinpäätöksessä esitetyt arviot voivat poiketa myöhemmin toteutuvasta todellisesta kauppahintavastuusta sen vuoksi, että hankittujen yritysten toteutuneet tulokset poikkeavat arvioiduista tuloksista. Lisäksi arvioidut lisäkauppahintaeriät voivat poiketa myöhemmin toteutuvista kauppahinnoista tulevien veloitteiden diskonttauksen vuoksi. Lisäkauppahintaveloitteita tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja oikaistaan, mikäli arvio on muuttunut.

Arvon alentumistestaus

Liikearvoa testataan konsernissa vuosittain mahdollisen arvon alentumisen varalta, ja viitteitä arvon alentumisesta arvioidaan kaikkien muidenkin omaisuuserien osalta aina katsauskausien päättyessä ja tarvittaessa useamminkin. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä tulevaisuuden kehityksen ennustamiseksi.

Testauksessa käytettävät ennusteet perustuvat operatiivisten yksiköiden budjetteihin ja ennusteisiin, mutta mahdollisten laajennusinvestointien sekä uudelleenjärjestelyjen vaikutus on eliminoitu pois. Erityisesti laajennusinvestointien erottaminen korvausinvestoinneista sekä niiden vaikutuksen eliminointi ennustetuista luvuista edellyttävät harkinnan käyttöä. Arvioiden tuottamiseksi on pyritty saamaan taustatietoja sekä liiketoimintaryhmien operatiiviselta johdolta että yleisistä eri markkinoiden toimintaa kuvaavista tietolähteistä. Arvioihin liittyvä riski otetaan huomioon käytettävässä diskonttokorossa. Arvon alentumistestauksessa käytettävän diskonttokoron määrittämiseen liittyy arvionvaraisia komponentteja, kuten omaisuuserän tai liiketoiminnan riskipreemioiden ja kyseisen liiketoimintasegmentin markkinoiden keskimääräisen pääomarakenteen arvioiminen.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Ruukki Group -konsernin johto joutuu käyttämään harkintaa aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden aktivointiperusteissa ja taloudellisen vaikutusajan määrittelyssä, mitkä vaikuttavat konsernin taseeseen sekä tehtävien poistojen määrään. Erityisesti kaivosten kehittämismenojen sekä malmivarantojen etsintä- ja arviointimenojen aktivointi edellyttää harkintaa. Vastaavasti myös IFRS 3 -standar-

din mukaisesti tunnistettujen aineettomien oikeuksien vaikutusajan ja sitä kautta poistoajan määrittelyssä johto joutuu käyttämään harkintaa. Tämä vaikuttaa tilikauden tulokseen poistojen sekä vastaavan laskennallisen verovelan muutosten kautta.

Mineraalivarojen ja malmivarantojen arvostus

Konsernin kaivostoiminnassa joudutaan käyttämään arvioita siitä, miten raaka-ainevarannot kirjataan varoiksi konsernitaseeseen. Mineraalivarojen ja malmivarantojen kirjaamisessa ja arvostamisessa perusteena käytetään saatavilla olevia ulkopuolisia analyyseja malmin määrästä, mineraalipitoisuudesta, tuotantokustannusten arvioidusta tasosta sekä esiintymien hyödyntämismahdollisuuksista. Keskeistä on myös eri varantojen todennäköisyys, mitä toimialalla yleisesti kuvataan jakamalla varannot eri luokkiin, kuten esimerkiksi kategorioihin 'vahvistettu', 'todennäköinen', 'mahdollinen', 'hypoteettinen'. Varantojen kirjanpitoarvostus perustuu vallitseviin markkinahintoihin, arvioituihin varantojen hyödyntämiskuluihin sekä varantojen määrän todennäköisyysluokitteluihin. Tästä johtuen konsernin johto joutuu käyttämään harkintaa malmivarantojen arvostus- ja kirjaamisperiaatteita sovellettaessa.

Ennallistamisvaraukset

Konserni arvioi kaivoksiin ja tuotantolaitoksiin liittyvät ennallistamisvaraukset vuosittain. Varausten määrä kuvastaa johdon tämän hetkistä parasta arviota ennallistamiskustannuksista. Varausten käypää arvoa määritettäessä on tehty oletuksia ja arvioita diskonttokoroista, alueiden ennallistamisen ja saastuneen maaperän poistamisen tai peittämisen odotetuista kustannuksista sekä kustannusten odotetusta ajoittumisesta, sekä siitä liittyvätkö kyseiset velvoitteet aiempaan liiketoimintaan. Nämä epävarmuustekijät voivat johtaa siihen, että toteutuvat ennallistamis-

kustannukset poikkeavat tehdyn varauksen määrästä.

Verot

Monimutkaisten verosäädösten tulkintaan sekä tulevien verotettavien tuottojen määrän ja aikataulun arviointiin liittyy epävarmuustekijöitä. Kun otetaan huomioon kansainväliset liikesuhteet sekä nykyisten sopimusten pitkäaikainen luonne ja monimutkaus, toteutuneiden tulosten ja tehtyjen oletamuksien väliset erot tai oletamuksiin tulevaisuudessa tehtävät muutokset voivat edellyttää oikaisuja jo kirjattuihin verotuottoihin ja -kuluihin. Konserni tekee kohtuullisiksi katsottavien arvioiden perusteella varauksia toimintamaiden veroviranomaisten tekemien tarkastusten arvioiduista seuraamuksista. Varausten määrä perustuu erilaisiin tekijöihin, kuten kokemuksiin aiemmista verotarkastuksista sekä verotettavan yksikön ja veroviranomaisen verosäädöksiä koskevista eriävistä tulkinnoista. Tulkintaeroja voi syntyä monista eri kysymyksistä kunkin konserniyhtiön kotimaassa vallitsevan tilanteen mukaisesti.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu kaikista hyödyntämättömistä verotappioista siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot voidaan hyödyntää. Johdon harkintaa tarvitaan erityisesti määritettäessä kirjattavien laskennallisten verosaamisten määrää todennäköisen ajankohdan, tulevien verotettavien tulojen tason sekä tulevien verosuunnittelustrategioiden perusteella.

Työsuhte-etuudet ja osakeperusteiset maksut

Eläkevelvoitteiden ja osakeperusteisten maksujen kirjaamisessa käytetyt oletamat on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa K3 ja K20. Muutokset käytetyissä oletamissa voivat vaikuttaa merkittävästi tehtyihin kirjauksiin ja niiden lopulliseen tulosvaikutukseen.

Uusien tai muutettujen IFRS-standardien soveltaminen

Konserni ottaa omiin liiketoimintoihinsa liittyvät uudet tai muutetut IFRS-standardit käyttöön niiden soveltamisen voimaantulosta lähtien sen jälkeen, kun ne on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa. Tässä tilinpäätöksessä konserni on huomionnut seuraavassa esitetyt standardimuutokset ja muutetut tulkinnat olennaisin osin.

Muutetut standardit

- » IFRS 2 Osakeperusteiset maksut. Tarkennuksia standardiin ja lisäys koskien konserniyhtiöiden välisiä osakeperusteisia maksuja. Standardi on tullut voimaan sovellettavaksi 31.12.2009 jälkeen alkaneilla tilikausilla. Standardin muutoksella ei ole vielä ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- » IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen. Uudistettu standardi on tullut voimaan sovellettavaksi 1.7.2009 jälkeen alkavalta tilikaudelta alkaen. Standardin uudistaminen on vaikuttanut konsernin tilinpäätökseen siten, että hankittujen tytäryhtiöiden hankintameno ei enää sisällytetä hankinnasta aiheutuvia kustannuksia, vaan ne on kirjattu kuluksi. Lisäksi uudistettu standardi on vaikuttanut määräysvallattomien omistajien osuuden arvostamiseen yrityshankinnan yhteydessä. Lisäksi uudistetulla standardilla on tulevaisuudessa mahdollisesti vaikutuksia vaiheittaisten hankintojen käsittelyyn sekä ehdollisten kauppahintojen muutoksien kirjauksiin, mikäli tällaisia yrityshankintoja tehdään.
- » IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös -standardin muutos tuli voimaan sovellettavaksi 1.7.2009 jälkeen alkavalta tilikaudelta alkaen. Standardimuutokset vaikuttavat määräysvallattomien omistajien osuuden kirjanpitoikäisyyden omistusosuuksien muuttuessa.

Mikäli emoyrityksen määräysvalta säilyy, tytäryrityksen omistusosuuden muutoksista syntyvät vaikutukset kirjataan suoraan konsernin omaan pääomaan. Tällaisista vähemmistön kanssa toteutettavista järjestelyistä ei synny liikearvoa tai tulosvaikutteisesti kirjattavia tuotteita tai kuluja. Mikäli määräysvalta tytäryrityksessä menetetään, mahdollinen jäljellä oleva sijoitus arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Vastaavaa kirjanpidollista käsittelytapaa sovelletaan myös osakkuusyritys-sijoituksiin ja yhteisyritysosuuksiin. Lisäksi uudistetun standardin mukaan tytäryrityksen tappiot kohdistetaan määräysvallattomien omistajien osuudelle tytäryhtiön omasta pääomasta silloinkin, kun ne ylittävät määräysvallattomien omistajien sijoituksen määrän.

- » IAS 39 -standardin muutos tuli voimaan sovellettavaksi 1.7.2009 jälkeen alkavalta tilikaudelta. Kytkeytyjen johdannaisten uudelleenarviointia koskeva muutos ei vaikuttanut konsernin tilinpäätökseen vuodelta 2010.
- » IAS 24 Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä. Standardissa on tarkennettu lähipiirin määritelmää ja muutettu valtion määräysvallassa olevien yritysten raportointivaatimuksia. Uudistettu standardi tulee voimaan 1.1.2011 tai sen jälkeen alkavalta tilikaudelta takautuvasti. Aikaisempi soveltaminen sallitaan. Standardimuutoksella voi olla vaikutusta konsernin lähipiiriä koskeviin liitetietoihin.
- » IAS 32 Rahoitusinstrumentit: esittämistapa. Osakeantien, optioiden ja merkintäoikeuksien luokittelua on muutettu erityisesti valuuttamääräisten osakeantien käsittelyä koskien. Muutos tuli voimaan 1.2.2010 tai sen jälkeen alkavalta tilikaudelta. Muutoksella voi olla vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- » Lisäksi standardiin IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto on tehty muutoksia, joilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Uudet IFRIC-tulkinnat

Seuraavat uudet IFRIC-tulkintojen muutokset ovat tulleet voimaan:

- » IFRIC 17 Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille on tullut voimaan sovellettavaksi 1.7.2009 jälkeen alkavalta tilikaudelta alkaen. Muutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- » IFRIC 14 – Etuus pohjaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahoitintaatimukset ja näiden välinen yhteys. Tulkintaa tarkennettu, eikä tarkennuksella ole olennaista vaikutusta konsernin etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen käsittelyyn. Tulkintaa sovellettava 31.12.2010 jälkeen alkavilla tilikausilla.
- » IFRIC 19 Rahoitusvelkojen muuttaminen oman pääoman ehtoiseksi instrumenteiksi tullut voimaan 1.7.2010 tai sen jälkeen alkavien tilikausien osalta. Tulkinnalla voi olla vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin, mikäli konsernin velkoja muunnetaan omaksi pääomaksi.

TUNNUSLUVUT

Taloudelliset tunnusluvut

		2010		2009		2008
		Konserni	Jatkuvat toiminnot	Konserni	Jatkuvat toiminnot	Konserni
Liikevaihto	€EUR	248 454	123 347	193 359	71 048	247 361
Käyttökate	€EUR	10 633	-9 376	19 363	1 178	17 348
% liikevaihdosta		4,3 %	-7,6 %	10,0 %	1,7 %	7,0 %
Liikevoitto / -tappio	€EUR	-60 744	-76 496	-24 617	-39 348	-37 853
% liikevaihdosta		-24,4 %	-62,0 %	-12,7 %	-55,4 %	-15,3 %
Voitto / tappio ennen veroja	€EUR	-62 724	-77 180	-28 336	-40 645	-45 891
% liikevaihdosta		-25,2 %	-62,6 %	-14,7 %	-57,2 %	-18,6 %
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	-19,6 %	-25,0 %	-7,1 %	-10,8 %	-8,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	%	-15,2 %	-19,3 %	-5,0 %	-8,3 %	-5,8 %
Omavaraisuusaste	%	44,3 %	44,3 %	52,0 %	52,0 %	64,8 %
Bruttoinvestoinnit	€EUR	55 172	53 756	215 700	203 711	241 243
% liikevaihdosta		22,2 %	43,6 %	111,6 %	286,7 %	97,5 %
Henkilöstö keskimäärin		965	677	824	529	916

Tunnuslukujen laskentakaavat ja laskentaperusteet

Taloudelliset tunnusluvut

Oman pääoman tuotto-prosentti (ROE)	Tilikauden tulos / (Oma pääoma + määräysvallattomat omistajat) keskimäärin * 100
Sijoitetun pääoman tuotto-prosentti (ROCE)	Tulos ennen veroja + korkokulut ja muut rahoituskulut / (taseen loppusumma - korottomat velat) keskimäärin * 100
Omavaraisuusaste	Oma pääoma + määräysvallattomat omistajat / taseen loppusumma - saadut ennako * 100
Bruttoinvestoinnit	Bruttoinvestoinneilla tarkoitetaan pitkäaikaisiin varoihin kuuluvien aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankintamenojen lisäksi mukaan lukien yrityskaupoista aiheutuvat lisäykset.
Käyttökate	Liikevoitto + poistot + arvonalentumiset

Liikevoitto/-tappio

Liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella oikaistuna, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot, arvonalentumistappiot ja liiketoiminnan muut kulut. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvistä eristä. Rahoitukseen liittyvät kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tulos / Osake (EPS), laimentamaton	Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta / Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana
Tulos / Osake (EPS), laimennettu	Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta / Ulkona olevien osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana

Oma pääoma / Osake

Oma pääoma / Osake	Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma / osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä
Osinko / Osake	Osakeantioikaistu osinko osaketta kohden lasketaan jakamalla tilikauden osinko osaketta kohden tilikauden jälkeen tapahtuneiden osakeantien oikaisukertoimilla. Oheisessa tunnusluku-taulukossa on esitetty kyseisen vuoden tulokseen perustuva osingonjako ja pääomanpalautus; varsinainen osingonjako ja pääomanpalautus tapahtuu seuraavan vuoden aikana.
Hinta / Voitto-suhde (P/E)	Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi / osakekohtainen tulos
Tilikauden keskiarvo	Osakkeen valuuttamääräinen kokonaisvaihto tilikaudella / tilikaudella vaihdettujen osakkeiden lukumäärä
Osakekannan markkina-arvo	Osakkeiden lukumäärä * tilikauden viimeinen kaupantekokurssi

Osakekohtaiset tunnusluvut

		2010		2009		2008
		Konserni	Jatkuvat toiminnot	Konserni	Jatkuvat toiminnot	Konserni
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	EUR	-0,22	-0,27	-0,08	-0,13	-0,11
Osakekohtainen tulos, laimennettu	EUR	-0,22	-0,27	-0,08	-0,13	-0,11
Osakekohtainen oma pääoma	EUR	0,85	0,85	1,03	1,03	1,20
Voitonjako *	tEUR	0		9 570		10 055
Osakekohtainen osinko *	EUR	0,00		0,04		0,04
Hinta/voitto-suhde (P/E)	EUR	-7,7		-27,1		-10,6
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän keskiarvo tilikauden aikana, laimentamaton	1 000	239 363		250 175		290 034
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, laimennettu	1 000	267 629		295 456		303 891
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	1 000	248 207		261 034		290 034
Osaketietoa (NASDAQ OMX Helsinki)						
Keskikurssi	EUR	1,59		1,67		2,03
Alin kurssi	EUR	1,00		1,04		1,02
Ylin kurssi	EUR	2,30		2,68		2,99
Osakekannan markkina-arvo	tEUR	421 952		558 613		333 539
Osakkeiden vaihto	tEUR	33 414		547 018		884 635
Osakkeiden vaihto	%	8,5 %		125,7 %		149,9 %
Osaketietoa (Lontoon pörssi) **						
Keskikurssi	EUR	1,64		-		-
	GBP	1,39		-		-
Alin kurssi	EUR	1,60		-		-
	GBP	1,36		-		-
Ylin kurssi	EUR	2,10		-		-
	GBP	1,78		-		-
Osakekannan markkina-arvo	tEUR	416 682		-		-
	tGBP	358 659		-		-
Osakkeiden vaihto	tEUR	1 168		-		-
Osakkeiden vaihto	tGBP	990		-		-
Osakkeiden vaihto	%	0,3 %		-		-

* Vuosina 2009 ja 2010 yhtiö jakoi pääomanpalautusta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta neljä (4) senttiä osakkeelta ja osinkoa ei jaettu; vuonna 2011 yhtiön hallitus on ehdottanut varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaettaisi

** Kurssitiedot Ruukin osakkeelle Lontoon pörssistä on saatavilla vain 26.7.2010 eteenpäin, josta alkaen osake on ollut listattuna Lontoon pörssissä

SEGMENTTI-INFORMAATIO

Konsernilla on vuonna 2010 ollut kaksi toimintasegmenttiä, jotka on organisoitu niiden tuotteisiin ja palveluihin perustuen. Konsernin toimitusjohtaja ja hallitus sekä segmenttien johto seuraavat ja johtavat segmenttien toimintaa. Toimintasegmentit ovat:

- » Mineraalisegmentti, joka koostuu kaivostoiminnasta, rikastustoiminnasta sekä erikoismetallien ja rautametalliseosten prosessoinnista ja sulattamisesta. Tuotantolaitokset sijaitsevat Euroopassa ja eteläisessä Afrikassa; ja
- » Puunjalostussegmentti, joka on erikoistunut mekaaniseen puuperusteiseen teollisuuteen sisältäen sahatuotteita, muuttovalmiita omakotitaloja ja pakkauslavoja.

Puunjalostusliiketoimintojen myynti on aloitettu vuoden 2010 toisen puoliskon aikana ja tämän seurauksena puunjalostusliiketoiminta on esitetty lopetettuna toimintona tilinpäätöksessä 2010.

Johto seuraa liiketoimintasegmenttien tuloksia resursien allokointipäätösten ja toiminnan arvioinnin tueksi. Segmentin toimintaa arvioidaan käyttökatteella (EBITDA), mikä on sisäisen seurannan perusteena ja määritetty yhdenmukaisesti konsernin käyttökäteen kanssa. Käyttökäteen lisäksi seurataan liiketoiminnan kassavirtaa, koska Yhtiön hallitus on viime vuosina korostanut positiivisen operatiivisen kassavirran saavuttamista keskeisenä tavoitteena.

Ruukin tavoitteena on toiminnassaan hyödyntää eri yksiköiden välistä operatiivista ja taloudellista synergiaa sekä tulla vertikaalisesti integroituneeksi kaivos- ja mineraaliyhtiöksi, minkä seurauksena mineraalisegmentin yhtiöiden välillä on transaktioita. Sisäiset liiketoimet perustuvat markkinaehtoiseen hinnoittelulogiikkaan. Liiketoimintasegmenttien välisten transaktioiden määrä on käytännössä ollut olematon, mutta konsernin emoyhtiö on rahoittanut tytäryhtiöidensä liiketoimia ja toimittanut niille hallinnollisia palveluita.

Konsernin muut yksiköt on luokiteltu Muut toiminnot -osaan.

Segmentti-informaatioissa on käytetty samoja laskentaperiaatteita kuin konsernitilinpäätöksessä.



Segmentti-informaatio 2010

tEUR	Jatkuvat toiminnot			Lopetut toiminnot		Elimoinnit ja kohdistamattomat erät	Konserni
	Mineraali	Muut toiminnot	Segmentit yhteensä	Puunjalostus			
31.12.2010 päättynyt tilikausi							
Ulkoinen liikevaihto							
Palvelut	50	0	50	3 150	0		3 200
Tuotteet	122 972	324	123 297	121 957	0		245 254
Ulkoinen liikevaihto yhteensä	123 023	324	123 347	125 107	0		248 454
Segmenttien välinen liikevaihto	0	16 192	16 192	268	-16 460 ¹		0
Liikevaihto yhteensä	123 023	16 516	139 539	125 374	-16 460		248 454
Osakkuusyhtiöt (core)	390	0	390	0	0		390
Segmentin käyttökate	6 823	-16 306	-9 483	20 111	5		10 633
Poistot	-26 960	-64	-27 023	-3 629	0		-30 652
Arvon alentumiset	-40 097	0	-40 097	-629	0		-40 726
Segmentin liikevoitto / -tappio	-60 233	-16 370	-76 603	15 853	5		-60 744
Rahoitustuotot							2 214
Rahoituskulut							-4 094
Osakkuusyhtiöt (non-core)							-99
Tuloverot							11 599
Tilikauden voitto / tappio							-51 125
Segmentin omaisuuserät²	415 806	364 747	780 554	125 728	-349 251		557 030
Segmentin velat²	473 795	57 272	531 068	80 766	-291 159		320 675
Muut tiedot							
Bruttoinvestoinnit ³	53 708	48	53 756	1 416	0		55 172
Osakkuusyhtiöosakkeet	65	219	284	0	0		284
Varaukset	18 365	0	18 365	463	0		18 828

1. Sisäiset erät on eliminoitu.

2. Segmenttien varat ja velat sisältävät ne erät, joita segmentit käyttävät liiketoiminnassaan ja jotka voidaan järkevästi kohdentaa niille.

3. Investoinnit sisältävät lisäykset aineellisissa ja aineettomissa hyödykkeissä, joiden taloudellinen pitoaika on yli vuoden mittainen.

Segmentti-informaatio 2009

31.12.2009 päättynyt tilikausi	Jatkuvat toiminnot			Lopetut toiminnot		Konserni
tEUR	Mineraali	Muut toiminnot	Segmentit yhteensä	Puunjalostus	Elimoinnit ja kohdistamattomat erät	
Ulkoinen liikevaihto						
Palvelut	0	1	1	1 461	0	1 461
Tuotteet	71 035	12	71 047	120 851	0	191 898
Ulkoinen liikevaihto yhteensä	71 035	13	71 048	122 312	0	193 359
Segmenttien välinen liikevaihto	0	247	247	9	-255 ¹	0
Liikevaihto yhteensä	71 035	259	71 294	122 320	-255	193 359
Osakkuusyhtiöt (core)	6	0	6	0	0	6
Segmentin käyttökate	10 380	-9 009	1 372	17 991	0	19 363
Poistot	-21 367	-79	-21 446	-5 513	0	-26 960
Arvon alentumiset	-19 079	0	-19 079	2 059	0	-17 020
Segmentin liikevoitto / -tappio	-30 066	-9 088	-39 154	14 537	0	-24 617
Rahoitustuotot						5 871
Rahoituskulut						-9 306
Osakkuusyhtiöt (non-core)						-284
Tuloverot						5 609
Tilikauden voitto / tappio						-22 727
Segmentin omaisuuserät ²	390 005	375 426	765 432	114 989	-317 223	563 198
Segmentin velat ²	404 944	43 967	448 912	72 229	-243 966	277 175
Muut tiedot						
Bruttoinvestoinnit ³	202 754	957	203 711	11 989	0	215 700
Osakkuusyhtiöosakkeet	27	481	507	0	0	507
Varaukset	14 164	0	14 164	128	0	14 292

1. Sisäiset erät on eliminoitu.

2. Segmenttien varat ja velat sisältävät ne erät, joita konsernit käyttävät liiketoiminnassaan ja jotka voidaan järkevästi kohdentaa niille.

3. Investoinnit sisältävät lisäykset aineellisissa ja aineettomissa hyödykkeissä, joiden taloudellinen pitoaika on yli vuoden mittainen.

Maantieteellinen informaatio

Ulkoisen liikevaihto

tEUR	2010	2009
Suomi	103 690	83 719
EU-maat	87 441	60 785
Afrikka	14 152	24 003
Yhdysvallat	10 089	5 012
Kiina	12 541	1 060
Muut maat	20 541	18 780
Liikevaihto yhteensä	248 454	193 359

Liikevaihtoluvut yllä perustuvat asiakkaan maantieteelliseen sijaintiin.

Yhdeltä yksittäiseltä asiakkaalta saatu liikevaihto oli 26.737.000 (12.231.000) euroa, mikä on raportoitu mineraalisegmentin liikevaihdossa.

Pitkäaikaiset varat

tEUR	2010	2009
Suomi	8 780	72 515
EU-maat	107 997	101 193
Afrikka	186 723	175 306
Muut maat	7 527	8 062
Yhteensä	311 027	357 077
Myytävänä olevat varat	63 186	12 713

Pitkäaikaiset varat yllä perustuvat varojen maantieteelliseen sijaintiin. Pitkäaikaiset varat sisältävät aineelliset ja aineettomat hyödykkeet sekä osuudet osakkuusyhtiöissä.

YRITYSJÄRJESTELYT

TILIKAUSI 2010

Konserniyhtiöt

Intermetal

Ruukin turkkilainen tytäryhtiö Türk Maadin Sirketi A.Ş. osti helmikuussa 99 % osuuden Intermetal Madencilik ve Ticaret A.Ş. -nimisen yhtiön osakekannasta. Osakkeista käteisenä maksettu kauppahinta oli 0,5 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria (0,3 miljoonaa euroa). Kaupan tavoitteena oli konsernin Turkissa sijaitsevien kromimalmivarantomahdollisuuksien kasvattaminen, ja sen vuoksi kauppahinnan kohdistamisessa ostetun yhtiön taseen mukaisen nettovarallisuuden ylittävä osa hankintamenosta kirjattiin kaivosoikeuksiin. Intermetalilla on kuusi kromimalmin etsintä- ja hyödyn-tämislupaa, joiden kattama alue on laajuudeltaan 5.000 hehtaaria. Intermetalin lupa-alueiden mineraalivaroista ei ole ulkopuolista määrääarviota.

Intermetalin liikevaihto helmi-joulukuulta 2010 oli 1,5 miljoonaa euroa, liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA) 29.600 euroa ja tulos 20.500 euroa.

Jos yritysosto olisi toteutettu vastaavan suuruisella osuudella jo 1.1.2010, se olisi muuttanut Ruukin tarkastelujakson 1.1.–31.12.2010 konsernilukuja seuraavasti:

Konsernin liikevaihto	Ei muutosta
Konsernin liikevoitto	-21.700 euroa (-0,0 %)
Konsernin tulos	-22.100 euroa (-0,0 %)

(luvut verrattuna konsernin jatkuvien toimintojen lukuihin 2010)

Hankinnasta kirjattiin hankintamenolaskelmassa seuraavat varat ja velat:

EUR	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineettomat hyödykkeet		
Kaivosoikeudet	86	0
Etsintä- ja arviointimenot	202	202
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	119	119
Muut pitkäaikaiset saamiset	1	1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	87	87
Rahavarat	18	18
Varat yhteensä	514	428
Laskennallinen verovelka	17	0
Lyhytaikaiset velat		
Varaukset	6	6
Korolliset velat	22	22
Ostovelat ja muut velat	128	128
Yhteensä	173	155
Nettovarat	341	272
Hankintameno	338	
Ruukin osuus nettovaroista (99 %)	338	
Liikearvo	0	
Rahavirtavaikutus:		
Kaupantekohetkellä rahana maksettu kauppahinta	-338	
Hankitun tytäryhtiön rahavarat	18	
Nettorahavirtavaikutus	-320	

Chromex

Konserni hankki viimeisen neljänneksen aikana Yhdistyneestä kuningaskunnasta olevan Chromex Mining plc:n, jolla on kaivostoimintaa ja malmin etsintäoikeuksia Etelä-Afrikassa ja Zimbabwessa. Yrityshankinnan toteutti konsernin yhteisyritys Synergy Africa Ltd, josta 51 % konsolidoidaan konsernin tilinpäätökseen suhteellisella yhdistelyllä. Osakkeista kaupantekohetkellä käteisenä maksettu kauppahinta oli 17,7 miljoonaa puntia (20,5 miljoonaa euroa). Kauppa edisti Ruukin tavoitetta tulla vertikaalisesti integroiduksi kaivos- ja mineraaliyhtiöksi. Lisäksi hankinta tarjoaa ponnahduslaudan Ruukin kasvutavoitteille kromisektorilla.

Jos yritysosto olisi toteutettu vastaavan suuruisella osuudella jo 1.1.2010, se olisi muuttanut Ruukin tarkastelujakson 1.1.–31.12.2010 konsernilukuja seuraavasti:

Konsernin liikevaihto	+2,7 miljoonaa euroa (+2,2 %)
Konsernin liikevoitto	-3,4 miljoonaa euroa (-4,4 %)
Konsernin tulos	-2,3 miljoonaa euroa (-3,5 %)

(luvut verrattuna konsernin jatkuvien toimintojen lukuihin 2010)

Ohessa on esitetty alustava hankintamenolaskelma Chromex-hankinnasta. Chromexilla on Etelä-Afrikassa yhteensä yli 40 miljoonaa tonnia kromivaroja ja -varantoja. Tästä johtuen suurin osa hankintamenosta allokoitiin mineraalivaraille, joiden arvostamisessa on sovellettu kassavirtamallinnusta perustuen oletuksiin varojen ja varantojen määristä, kromipitoisuuksista, myyntihinnoista sekä kaivamis- ja jalostamiskustannuksista. Hankintamenolaskelma on esitetty alustavana, sillä mineraalivarojen arvostuksessa käytettyjen kassavirtamallien tekijöitä saatetaan tarkentaa niitä koskevien tietojen tarkentuessa. Taulukossa olevat luvut edustavat 51 prosenttia Chromexin varoista ja veloista, jotka yhdistellään Ruukki Groupin tilinpäätökseen.

EUR	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Käyvän arvon oikaisu	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto	3 856	411	3 445
Mineraalivarat	29 451	29 451	0
Muut aineelliset hyödykkeet	19	0	19
Aineettomat hyödykkeet	1 200	714	486
Laskennallinen verosaaminen	939	0	939
	35 464	30 575	4 889
Lyhytaikaiset varat			
Tilaukanta	3	3	0
Vaihto-omaisuus	954	40	914
Myyntisaamiset ja muut saamiset	329	0	329
Rahavarat	242	0	242
	1 528	43	1 485
Varat yhteensä	36 992	30 618	6 375
Pitkäaikaiset velat			
Lainat	2 137	0	2 137
Varaukset	1 993	0	1 993
Laskennallinen verovelka	8 528	8 528	0
	12 658	8 528	4 130
Velat yhteensä	2 222	0	2 222
Nettovarot	14 880	8 528	6 352
Nettovarot	22 111	22 090	23
Hankintameno	22 111		
Ruukin osuus nettovaroista	22 111		
Liikearvo	0		
Rahavirtavaikutus: *			
Kaupantekohetkellä rahana maksettu kauppahinta	-20 525		
Hankitun tytäryhtiön rahavarat	242		
Nettorahavirtavaikutus	-20 283		

* Rahavirtavaikutus on laskettu hankintapäivän valuuttakurssilla

Lopetut toiminnot

Vuoden 2010 toisen vuosipuoliskon aikana tehdyn strategisen tarkastelun tuloksena päädyttiin siihen, että Ruukki keskittyy tulevaisuudessa mineraaliliiketoimintaan ja prosessi puunjalostusliiketoimintojen myymiseksi aloitettiin. Tämän seurauksena puunjalostusliiketoiminta on esitetty lopetettuna toimintona ja siihen liittyvät tase-erät on luokiteltu myytävänä oleviksi varoiksi ja veloiksi tilinpäätöksessä 2010.

” Ruukki keskittyy tulevaisuudessa kaivos- ja mineraaliliiketoimintaan.

LP Kunnanharju Oy (entinen Lappipaneli Oy)

LP Kunnanharju toteutti huhtikuussa käyttöomaisuuden luovutuksen Pölkky Oy:lle, Pölkky Metsä Kmo Oy:lle ja Kitkawood Oy:lle. Vaihto-omaisuus myytiin lokakuussa 2009. Kauppahinta 14,4 miljoonaa euroa maksettiin osittain vuoden 2009 viimeisellä neljänneksellä ja loput vuoden 2010 aikana.

Pohjolan Design-Talo Oy

Ruukki sai maaliskuussa 2011 päätökseen talonrakennusliiketoimintaa harjoittavan Pohjolan Design-Talo ala-

konsernin myynnin CapManin hallinnoimille rahastoille. Kaupantekohetkellä käteisenä maksettu kauppahinta oli 75,4 miljoonaa euroa. Lopullinen hinta täsmentyy kaupan toteutumishetken tasearvojen mukaisesti. Alakonserniin kuuluvat Pohjolan Design-Talo Oy, Nivaelement Oy, RG Design-Talotekniikka Oy, DTG Rakennus Oy, Kirkkonummen Kiinteistökehitys Oy, Storms Villa Oy ja Storms Gård Oy.

Junnikkala Oy

Ruukki allekirjoitti tammikuussa 2011 aiesopimuksen Junnikkala Oy:n 51 prosentin osuutensa myymisestä Junnikkala Oy:n vähemmistöosakkaille. Kauppahinta on 6 miljoonaa euroa. Sopimuksen lopullinen allekirjoittaminen edellyttää, että kaupan toteuttamisen ehdot täyttyvät, mukaan lukien rahoituksen saatavuus sekä tietyt hallinnolliset ja lähipiiritransaktioiden edellyttämät hyväksynät. Ruukki arvioi lopullisen sopimuksen allekirjoittamisen toteutuvan vuoden 2011 ensimmäisen puoliskon aikana.

Oplax Oy

Ruukki solmi maaliskuussa 2011 sopimuksen pakkauslivaliiketoimintaa harjoittavan tytäryhtiönsä Oplax Oy:n myymisestä ryhmälle sijoittajia. Osakkeiden kauppahinta on noin 9 miljoonaa euroa ja se maksetaan käteisenä sekä myyjän myöntämällä 1,5 miljoonan euron lainalla. Edellyttäen että tietyt kaupan toteuttamisen edellytykset täyttyvät, mukaan lukien ostajan rahoituksen saatavuus, kaupan arvioidaan toteutuvan maaliskuun 2011 loppuun mennessä.

Tervolan Saha ja Höyläämö Oy

Osana puunjalostusliiketoiminnan jäntevöittämistä Ruukin tytäryhtiö Ruukki Yhtiöt Oy teki 20.11.2009 sopimuksen, jolla se myi 91,4 %:n osuutensa Tervolan Saha ja Höyläämö

Oy:stä ("TSH"). Osakkeiden luovutus tapahtui 31.12.2009. Kaupan myötä TSH:n vähemmistöosakkaiden osto-optio raukesi. Osakkeista käteisenä suoritettu kauppahinta oli 4,1 miljoonaa euroa. TSH alakonserni on esitetty lopetettuna toimintona 2010 tilinpäätöksen vertailutiedoissa.

Osakkuusyhtiöt

Ruukki myi osuutensa Arc Technology Oy:ssä, Stellatum Oy:ssä ja Widian Oy:ssä tilikaudella 2010. Myynneillä ei ollut olennaista vaikutusta tilinpäätökseen.

Konsernin muu liiketoiminta

Tilikauden 2010 alussa on käynnistetty joitakin toimenpiteitä, joiden tavoitteena on purkaa konsernin ei-aktiivisia suomalaisia tytäryhtiöitä.

TILIKAUSI 2009

Konserniyhtiöt

Mogale Alloys (Pty) Ltd

Ruukki osti toukokuun lopussa 84,9 %:n efektiivisen omistusosuuden Etelä-Afrikassa toimivasta ferrometallien tuottajasta Mogale Alloys -nimisestä yrityksestä. Ostettu liiketoiminta on yhdistelty Ruukki Groupiin kesäkuun 2009 alusta. Kauppasopimuksessa sovittu kokonaishinta 84,9 %:n omistusosuudesta oli nimellisarvoltaan 162,5 miljoonaa euroa, laskettuna maksuhetken valuuttakurssilla (11,58 EUR/ZAR).

Maksujen ajoituksen ja ehdollisuuden suhteen konsernin kauppaan liittyvät kassavirtavelvoitteet, kauppahinnan ja ostetun yhtiön johdon palkitsemisen suhteen, voidaan jakaa seuraaviin osiin:

i) 1.200 miljoonaa randia (103,7 miljoonaa euroa) käteisenä kaupanteon yhteydessä niin, että 1.125 miljoonaa randia maksettiin myyjille ja 75 miljoonaa randia allokoitiin Mogalen avainhenkilöiden palkitsemista varten perustettuun rahastoon. Lisäksi maksettiin 24 miljoonaa randia korkokompensatiota;

ii) 200 miljoonaa randia (17,3 miljoonaa euroa) käteisenä vuoden kuluttua kaupantekopäivästä, eli toukokuussa 2010; ja

iii) 600 miljoonaa randia (51,8 miljoonaa euroa) käteisenä ehdollisena kauppahintana myyjien myöntämän viiden vuoden lainajärjestelyn kautta, johon sisältyy 75 miljoonaa randia Mogalen avainhenkilöiden rahastoa varten. Tämä

maksuerä tulee maksettavaksi vain jos ja siitä päivästä alkaen, jolloin Mogale saa sulattojensa toiminnan edellyttämät toimitukset. Tämä erä on jaettu neljään sulattokoh- taiseen erään.

Ruukin tytäryhtiö Ruukki South Africa (Proprietary) Ltd osti Mogalen osakkeita seuraavasti:

- a) suoraan 17,7 % Mogale Alloysin osakkeista;
- b) 100 % omistettujen tytäryhtiöiden kautta; ja
- c) 49 % omistetun osakkuusyhtiön kautta

Suoraan	17,70 %
PGR 17:n kautta	34,60 %
Dezzo 184:n kautta	27,70 %
PGR Manganesen kautta	4,90 %
Tosiasiallinen omistus yhteensä	84,90 %

Jäljelle jäävän 15,10 % osuuden omistaa Mogale Alloys Trust ja PGR Manganese (Pty) Limited -nimisen yhtiön enemmistöosakkeenomistajat. Nämä molemmat ovat mustaihoisten yrittäjien tai Mogalen työntekijöiden omistamia ja kontrolloimia. Näin ollen Etelä-Afrikan mustaihoisten omistamista koskevaan lainsäädäntöön (South African Black Economic Empowerment) liittyvät vaatimukset on otettu lainsäädännön edellyttämällä tavalla huomioon. Ruukki South Africa luovutti 40 % saamistaan osakkeista ja niihin liittyvistä oikeuksista Mogalessa, PGR

17:ssä ja Dezzossa vakuudeksi maksamattomalle osalle kauppahintaa. Tämän vuoksi kaupan toteutushetkellä tosi- asiallinen panttaamaton omistus oli 52.90 %.

Jos yritysosto olisi toteutettu vastaavan suuruisella osuu- della jo 1.1.2009, se olisi muuttanut Ruukin tarkastelujak- son 1.1.–31.12.2009 konsernilukuja seuraavasti:

Konsernin liikevaihto	+10,5 miljoonaa euroa (+5,5 %)
Konsernin liikevoitto*	-4,4 miljoonaa euroa (-17,9 %)
Konsernin tulos*	-3,8 miljoonaa euroa (-16,6 %)

(luvut verrattuina konsernin tilikaudelta 2009 raportoihin)

* i) Kun otetaan huomioon hankinnasta aiheutuneiden käyvän arvon kohdistuksiin liittyvien poistojen vaikutus laskennallisen verovelan muu- tos huomioiden ja ii) olettaen, että käyvät arvot ovat samat kuin 31 tou- kokuuta 2009 tasetilanteessa, ja iii) ottaen henkilöstökuluina huomioon Mogalen johdolle suunnatun ZAR 150 miljoonan maksun ajalle 1-5/2009 jaksotettu osuus.

Mogale Alloys (Pty) Ltd

Hankinnasta kirjattiin hankintamenolaskelmassa seuraavat varat ja velat:

	tEUR			ZAR '000	tEUR	ZAR '000
	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Käyvän arvon oikaisu	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot		
Pitkäaikaiset varat						
Aineelliset hyödykkeet	21 959	8 299	13 660	254 185		
Aineettomat hyödykkeet						
Teknologia	31 964	31 964	0	370 000		
Asiakassuhteet	12 699	12 699	0	147 000		
Sijoitukset	321	0	321	3 711		
	66 943	52 962	13 981	774 896		
Lyhytaikaiset varat						
Vaihto-omaisuus	9 528	0	9 528	110 288		
Myynti- ja muut saamiset	6 153	0	6 153	71 222		
Verosaamiset	314	0	314	3 634		
Rahat ja pankkisaamiset	4 244	0	4 244	49 127		
	20 238	0	20 238	234 270		
Varat yhteensä	87 181	52 962	34 219	1 009 166		
Pitkäaikaiset velat						
Lainat	0	0	0	4		
Leasingvelat	658	0	658	7 613		
Laskennalliset verovelat	17 247	14 829	2 418	199 646		
	17 905	14 829	3 076	207 264		
Lyhytaikaiset velat						
Osto- ja muut velat	4 600	0	4 600	53 247		
Varaukset	7 048	-2 057	9 106	81 590		
Tuloverovelat	1 672	0	1 672	19 353		
	13 320	-2 057	15 378	154 189		
Velat yhteensä	31 226	12 772	18 454	361 454		
Nettovarot	55 955	40 190	15 766	647 712		
					Hankintameno	
					Kauppahinta, maksettu	98 265 1 137 461
					Kauppahinta, maksamaton	61 556 712 539
					Korko	2 084 24 119
					Leimavero	400 4 625
					Transaktiokulut	1 673 19 365
					Hankintameno	163 976 1 898 109
					Hankintameno	163 976 1 898 109
					Ruukin suora osuus	
					nettovaroista	44 838 519 023
					Ruukin välillinen osuus	
					nettovaroista	2 718 31 462
					Liikearvo	116 420 1 347 625
					Rahavirtavaikutus:	
					Käteisellä maksettu kauppahinta	-99 272 -1 149 119
					Johdon kannustinjärjestelyt	-6 479 -75 000
					Ruukin osuus rahavaroista	4 244 49 127
					Nettorahavirtavaikutus	-101 507 -1 174 993

Mogalella oli 31.12.2009 noin 78,0 miljoonan randin arvosta rahoitus-, vakuus- ja luottolimiittejä rahoituslaitoksesta, joka vastaa 7,3 miljoonaa euroa laskettuna tilikauden lopun valuuttakurssilla (10,67 EUR/ZAR).

Yrityshankinnasta kirjattu liikearvo perustuu seuraaviin tekijöihin:

- » Ruukin sisäisten resurssien ja myyntikanavien hyödyntäminen myynti- ja logistiikkatoiminnoissa säästää kustannuksia, minkä perusteella konserni on arvonalentumistestauksessa uudelleenallokoinut Mogalen hankinnan yhteydessä kirjattua liikearvoa 24,4 miljoonan euron arvosta Etelä-Euroopan mineraaliliiketoiminnalle, ts toiselle kassavirtaa kerryttävälle yksikölle joka hyödyt saa, arvioitujen synergiahyötyjen nykyarvon perusteella
- » laajempi valikoima metalliseoksia tarjoaa konsernille uusia ja parempia mahdollisuuksia muuttaa tuotantoon ja suunnata resursseja katetason optimoimiseksi
- » hankitun yhtiön johdon ja työntekijöiden osaaminen luo kustannussäästöjä ja korkeampia tuottoja, minkä vuoksi yksi kaupan keskeisistä tekijöistä on ollut rakentaa 5-vuotinen kannustinpaketti avainhenkilöille
- » infrastruktuurin saatavuus, mukaan lukien sähkönjakelu
- » alusta jatkolaajentumiselle alentaa nykyisten liiketoimintojen laajentamiseen tai liiketoimintamallin sopeuttamiseen markkinatilanteeseen tarvittavaa aikaa.

Oheisissa taulukoissa, kokonaiskauppahinnan laskennassa ja ostetun yhtiön taseen muuntamisessa on käytetty EUR/ZAR-valuuttakurssina todellista valuuttakurssia. Joulukuun lopun taseen muuntamisessa käytetty valuuttakurssi poikkeaa tästä, mistä on kirjattu konsernin taseeseen muuntoeroa.

Nimellisestä kokonaismaksusummasta yhteensä 150 miljoonaa randia on allokoitu Mogalen johdon kannustinjärjestelmään, eikä sitä osuutta ole käsitelty osana osakkeiden hankintamenoa. Tämä summa jaksetaan kuluksi vaikutusajalleen viidelle vuodelle.

Tilikauden 2009 lopussa Ruukin hallitus päätti 208 miljoonan randin (19,1 miljoonan euron) liikearvon arvonalentumiskirjauksesta Mogale Alloys –hankintaan liittyen perustuen suoritettuun IAS36 –standardin mukaiseen arvonalentumistestaukseen. 2010 viimeisen neljänneksen aikana kirjattiin 389 miljoonan randin (40,1 miljoonan euron) liikearvon arvonalentuminen.

Osakkuusyhtiöt

Osana ydinliiketoimintojensa ja strategiansa jäntevöittämistä Ruukki myi 37,5 %:n osuutensa Cybersoft Oy:stä käteiskaupalla Headpower Oy:lle. Osakkeiden luovutus tapahtui 1.11.2009. Osakkeista suoritettu kauppahinta oli 0,9 miljoonaa euroa, ja kaupasta kirjattiin 0,5 miljoonan euron myyntivoitto. Kauppaan liittyy lisäksi mahdollisia lisäkauppahintaelementtejä, joita ei kuitenkaan ole otettu huomioon konsernitilinpäätöksessä.

Konsernin muu liiketoiminta

Puunjalostusliiketoimintaan kuuluvan Junnikkala Oy:n tytäryhtiö Pyyn Liikehuoneisto Oy fuusioitiin emoyhtiönsä tammikuussa 2009.

Ruukki Yhtiöt Oy luopui joulukuussa 2009 asettamistaan myynti-optioista Junnikkala –hankintaan liittyen, minkä jälkeen konsernilla on enää jäljellä alkuperäisten sopimusehtojen mukainen osto-optio. Tästä kirjattiin konsernin tuloslaskelmaan 5,3 miljoonan euron kertaluonteinen laskennallinen tuotto, joka vaikutti positiivisesti sekä käytökatteeseen että liikevoittoon.

PSL Räinä Oy, Oplax Oy:n kokonaan omistama tytäryhtiö, fuusioitiin emoyhtiönsä marraskuussa.

Talonrakennusliiketoimintaan kuuluva Pohjolan Design-Talo Oy osti joulukuussa maa-alueita, jotka ovat konsernin kokonaan omistaman Kirkkonummen Kiinteistösijoitus Oy:n hallinnassa. Kaupassa ei kuitenkaan ollut kyse IFRS 3 -standardin mukaisesta yritysjärjestelystä, vaan se on käsitelty IAS 2 -standardin mukaisena vaihto-omaisuuden hankintana.

ARVONALENTUMISTESTAUS

YLEISET PERIAATTEET ARVONALENTUMISTEN TESTAAMISESSA

Ruukki Group -konsernissa on suoritettu liikearvon ja muiden omaisuuserien arvonalentumista koskeva testaus 31.12.2010. Arvonalentumistestausta varten määritettiin seuraavat rahavirtaa tuottavat yksiköt:

Mineraaliliiketoimintaan kuuluvat rahavirtaa tuottavat yksiköt:

- » Etelä-Euroopan mineraaliliiketoiminta (RCS, Türk Maadin Sirketi ja Elektrowerk Weisweiler), jolla on vertikaalisesti integroitu kaivos-, jalostus-, sulatus- ja myyntitoiminta erikoisferrokromiliiketoiminnassa;
- » Etelä-Afrikan mineraaliliiketoiminta (Ruukki South Africa ja Mogale Alloys), jolla on ferrometallien sulatustoimintoja neljässä sulatossa; ja
- » Eteläisen Afrikan kaivosliiketoiminta (Chromex), jolla on kaivos sekä kaivosoikeuksia Etelä-Afrikassa ja Zimbabwea.

Puunjalostusliiketoimintaan kuuluvat rahavirtaa tuottavat yksiköt:

- » Talonrakentamisiiketoiminta (Pohjolan Design-Talo tytäryhtiöineen), joka valmistaa ja myy muuttovalmiita puutaloja Suomen markkinoilla pääasiassa yksityishenkilöille;
- » Sahaliiketoiminta (Junnikkala), jolla on saha Kalajoella ja Oulaisissa, ja joka tuottaa sahatavaraa sekä männystä ja kuusesta jatkojalostettuja tuotteita vuotuisella 300 000 m³ kapasiteetilla, ja myy tuotteita sekä kotimaassa että ulkomailla; ja

- » Pakkauslaviiketoiminta (Oplax), joka valmistaa ja myy pakkauslavoja ja niihin liittyviä logistiikkapalveluita.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa viitteitä siitä, että omaisuuserien arvo on alentunut. Jos tällaisia viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisistä omaisuuseristä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvon ja keskeneräisten käyttöomaisuushyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta olemassa viitteitä. Tilikauden 2010 lopussa edellä mainituista rahavirtaa tuottavista yksiköistä eteläisen Afrikan kaivosliiketoiminnalla sekä saha- ja pakkauslaviiketoiminnalla ei ollut taseessaan liikearvoa eikä muiden omaisuuserien arvonalentumisesta ollut viitteitä, joten niiden osalta arvonalentumistestausta ei suoritettu. Muiden omaisuuserien, kuten osakkuusyhtiöosakkeiden, arvonalentumisesta ei ollut viitteitä tilinpäätöspäivänä.

Liikearvon muutos tilikaudella 2010

Konsernin liikearvon kokonaismäärä pieneni tilikaudella 2010 noin 44 miljoonaa euroa edellisvuotiseen verrattuna, ja siten tilinpäätöshetkellä liikearvon määrä oli yhteensä 129 miljoonaa euroa.

Osaan toteutetuista yrityshankinnoista liittyy ehdollisia, ostetun yhtiön tulevasta tuloskehityksestä riippuvia lisäkauppahintoja tai viivästettyjä ehdollisia kauppahintaeriä, joiden määrää tarkennetaan, kun ostetun yhtiön toteutuneet tulokset varmistuvat tai kun alkuperäisten kauppahinnanmäärityksen taustalla olleiden oletusten tai ennusteiden voidaan arvioida muuttuneen. Lisäkauppahintoihin

tehdyt muutokset ovat vaikuttaneet liikearvon määrään tilikaudella 2010 Etelä-Euroopan mineraaliliiketoiminnan tulevia tuottoarvioita koskevan muutoksen vuoksi.

Arvonalentumistestien toteuttamistavasta

Talonrakentamisiiketoiminnan arvonalentumistestausta suoritettiin vertaamalla yksikön käypää arvoa vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla sen kirjanpitoarvoon. Rahavirtaa tuottavan yksikön käypä arvo on määritetty sen hinnan mukaan, jolla kyseinen yksikkö myytiin testauspäivän jälkeen. Testin seurauksena ei ollut tarvetta kirjata arvonalentumistappioita.

Muiden rahavirtaa tuottavien yksiköiden omaisuuserät on testattu laskemalla rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvot eli saatavissa olevat arvioidut nettorahavirrat, jotka on diskontattu nykyarvoon. Käyttöarvon määrittäminen on perustunut testaushetken mukaisille olosuhteille ja odotuksille. Tulevaisuuden rahavirrat on ennustettu viiden vuoden ennustejaksolle, jonka jälkeisen jakson rahavirtojen kasvuvauhdin olettamana on käytetty pitkän aikavälin inflaatio-olettamaa. Ennustejakson jälkeisen jakson rahavirtojen keskeiset oletukset (muun muassa liikevaihto, muuttuvat ja kiinteät kulut) on perustettu ennustejakson viimeisen vuoden lukuihin.

Keskimääräinen painotettu pääomakustannus on laskettu erikseen kullekin rahavirtaa tuottavalle yksikölle. Laskennassa on otettu huomioon eri toimialojen poikkeavat pääomarakenteet, sijoittajien tuottovaatimukset vastaaville sijoituskohteille, yrityskokoon ja toiminta-alueeseen liittyvät riskitekijät sekä kulloinkin voimassa olevat riskittömät

Merkittävimmät muutokset liikearvon määrässä on eritelty alla:

tEUR	Etelä-Euroopan mineraaliliiketoiminta	Etelä-Afrikan mineraaliliiketoiminta	Puunjalostus, Talonrakentaminen	Konserni
Liikearvo 1.1.2010	64 914	82 413	25 523	172 850
Muutokset lisäkauppahintaerissä	5 837		1	5 838
Arvonalentumiset		-40 097		-40 097
Valuuttakurssierot	-383	17 952		17 569
Muut muutokset	-1 516			-1 516
Luokittelu myytävänä oleviin omaisuuseriin			-25 525	-25 525
Liikearvo 31.12.2010	68 852	60 269	0	129 120

Tilikauden 2009 muutokset liikearvossa olivat seuraavat:

tEUR	Etelä-Euroopan mineraaliliiketoiminta	Etelä-Afrikan mineraaliliiketoiminta	Puunjalostus, Talonrakentaminen	Konserni
Liikearvo 1.1.2009	61 830	0	25 418	87 248
Yrityshankinnat		116 420		116 420
Uudelleenallokoinnit kassavirtaa kerryttävien yksiköiden välillä	24 390	-24 390		0
Muutokset lisäkauppahintaerissä	-21 638		105	-21 533
Arvonalentumiset		-19 079		-19 079
Valuuttakurssierot		9 462		9 462
Muut muutokset	333		0	333
Liikearvo 31.12.2009	64 914	82 413	25 523	172 850

Liikearvon suhde konsernin omaan pääomaan oli 31.12.2010 ja 31.12.2009 seuraava:

tEUR	31.12.2010	31.12.2009
Liikearvo	129 120	172 850
Oma pääoma	236 355	286 022
Liikearvo/Oma pääoma, %	55 %	60 %

korkotasot ja velkarahoituksen marginaalit. Konserni on hankkinut vastaavanlaisten yhtiöiden pääomarakennetta, riskipreemiota ja muita tekijöitä koskevat markkinatiedot julkisesti saatavilla olevista lähteistä. Diskonttokoron määrittämisessä käytetyt markkinakorot vastaavat 31.12.2010 korkotasoa.

31.12.2010 tehdyssä arvonalentumistestauksessa käytetyt tiedot perustuvat liiketoimintayksiköiden johdon tekemiin tulevaisuutta koskeviin ennusteisiin, soveltuvin osin saatavilla olleisiin yleisiin kolmansien osapuolten tekemiin toimialakohtaisiin asiantuntija- tai analyysiraportteihin, sekä nykyisiin liiketoimintoihin siten, että vahvistamattomien laajentumissuunnitelmien vaikutuksia ei ole otettu huomioon. Volyymi- ja kannattavuusennusteet perustuvat johdon näkemykseen tulevasta kehityksestä ja niissä on huomioitu myös aikaisemmin toteutuneet volyymi- ja kannattavuustasot. Hintaennusteissa on käytetty lähteenä riippumattomia markkinaennusteita. Johdon lähestymistavassa kassavirtaennusteiden laatimisessa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia edelliseen arvonalentumistestauksen verrattuna.

Vuoden 2010 arvonalentumistestauksessa käytetyt diskonttokorot ennen veroja olivat seuraavat:

Rahavirtaa tuottava yksikkö	Diskonttokorko ennen veroja	
	2010	(2009)
Etelä-Euroopan mineraaliliiketoiminta	13,9%	(16,1%)
Etelä-Afrikan mineraaliliiketoiminta	20,5%	(22,6 %)

Keskeisimmät syyt diskonttokorkojen muutoksiin vuoteen 2009 verrattuna ovat seuraavat:

- » markkinakoron muutos (alensi diskonttokorkoa)
- » riskipreemioiden päivitykset (alensi diskonttokorkoa)

Konserni on arvioinut arvonalentumistestien tuloksia vertaamalla käyttöarvoa rahavirtaa tuottavan yksikön kaikkien omaisuuserien arvoon seuraavasti:

Käyttöarvo jaettuna omaisuuserien arvolla,

suhdeluku	Arvio
< 100%	Arvonalentuminen
101-120%	Ylittää jonkin verran
121-150%	Ylittää selvästi
> 150%	Ylittää huomattavasti

Yllä olevassa taulukossa kokonaisarvo vastaa seuraavien erien nettomäärää:

- + liikearvo
- + aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvo (sisäl-
tään käyvän arvon kohdistukset)
- + nettokäyttöpääoman arvo (jos positiivinen)
- varaukset
- laskennalliset verovelat (käyvän arvon kohdistuksiin liittyen).

Keskeisin syy Etelä-Afrikan mineraaliliiketoiminnassa kirja-
tuille arvonalentumisille on muutos ferrokromin ja ruos-
tumattoman teräksen metalliseoksen hintaennusteiden
muutos. Pitkän aikavälin hintaennusteisiin vaikuttaa vie-
läkin vuoden 2008 lopulla alkanut talouskriisi. Kriisistä el-
pyminen kestää kauemmin kuin on aikaisemmin odotettu,
mikä vaikuttaa myös ferrokromin kysyntään ja hintoihin.
Lisäksi testitulokseen vaikutti tiettyjen raaka-aineiden hin-
tojen jyrkkä nousu.

Arvonalentumistestien tulokset 31.12.2010

Konsernin liiketoimintasegmenttien testauksen tulokset olivat seuraavat:

Rahavirtaa tuottava yksikkö	Liikearvo (tEUR), ennen testausta	Liikearvo (tEUR), testauksen jälkeen	Kokonaisarvo (tEUR), ennen testausta	Testaustulos
Etelä-Euroopan mineraaliliiketoiminta	68 852	68 852	147 854	Ylittää selvästi
Etelä-Afrikan mineraaliliiketoiminta	104 147	60 269	181 839	Arvonalentuminen

Arvonalentumistestauksen rahavirtaennusteissa käytettyjä keskeisiä taustoja ja oletuksia on esitetty seuraavassa taulukossa:

Rahavirtaa tuottava yksikkö	Myyntivolyymi	Myyntihinnat	Kustannukset
Etelä-Euroopan mineraali- liiketoiminta	FeCr: 23 000-26 000 tn/v kromimalmi: 42 000 tn/v	Oletuksena 47 % LC FeCr ja 53 % ULC FeCr tuotemix, ja perusteena ulkopuolisten asiantuntijoiden (CRU International ja Heinz Pariser) ko. hintaennusteiden keskiarvo	Raaka-ainekustannusten muutokset pääosin myyntihin- tojen muutosten suuntaisesti, muut kustannukset odotetun inflaatiokehityksen mukaan.
Etelä-Afrikan mineraali- liiketoiminta	metalliseokset yhteensä: n. 100 000 tn/v	Perusteena ulkopuolisten asiantuntijoiden (CRU International ja Heinz Pariser) eri metalliseosten hintaennus- teiden keskiarvo	Raaka-ainekustannusten muutokset pääosin myyntihin- tojen muutosten suuntaisesti, muut kustannukset odotetun inflaatiokehityksen mukaan.

Arvonalentumistestien herkkyysoanalyysi

Konserni on tehnyt herkkyysoanalyysia arvonalentumistestausten tuloksista arvioimalla, millä keskeisten oletusten muutok-
silla rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä vastaisi sen omaisuuserien kirjanpitoarvoa.

Testaushetkellä 31.12.2010 herkkyysoanalyysin tulos oli seuraava:

Segmentti	Diskonttokoron ennen veroja muutos (verrattuna käytettyyn tasoon), %-yksikköä	Vapaan kassavirran muutos (keskimäärin kullekin vuodelle verrattuna ennustearvoon), %	Yksikön keskimääräisen käyttökateprosentin muutos, %-yksikköä
Etelä-Euroopan mineraaliliiketoiminta	4,8 %-yks.	-21,8 %	-4,4 %-yks.

VASTUUT JA RAHOITUSRISKIT

VAKUUDET JA VASTUUSITOUKSET

Kiinnitykset ja takaukset

Konserniyhtiöt ovat 31.12.2010 antaneet lainojen ja muiden vastuuden vakuudeksi yrityskiinnityksiä yhteensä 14,0 (17,5) miljoonaa euroa. Emoyhtiön 4,2 miljoonan euron yrityskiinnityksistä ulkopuolisille rahoituslaitoksille vakuudeksi oli 31.12.2010 annettu 1,7 (1,7) miljoonaa euroa. Laite - ja kiinteistökiinnitysten yhteismäärä oli 21,5 (23,4) miljoonaa euroa. Konsernin emoyhtiö on konserniyhtiöiden rahoituksen vakuudeksi antanut omavelkaisia takauksia yhteensä 1,0 (4,0) miljoonaa euroa. Konserniyhtiöt ovat antaneet yhteensä 2,1 (2,5) miljoonaa euroa käteisvakuuksia vakuudeksi eri vastuistaan. Osamaksusopimuksiin liittyvissä rahoitusjärjestelyissä lainojen vakuutena on yleensä hankittu irtain omaisuus. Tilikauden 2010 päättyessä myyntisaamisia oli pantattuna luottolimiitin vakuudeksi 8,8 (0,0) miljoonan euron arvosta. Konserniyhtiöt ovat saaneet kolmansille osapuolille annettuja kiinnityksiä ja vastuusitoumuksia vastaan lainoja, jotka puolestaan on käytetty yritysostojen, käyttöomaisuusinvestointien tai käyttöpääomatarpeiden rahoittamiseen.

Mogale Alloys (Pty) Ltd:n hankinnan yhteydessä sovittiin viivästetyistä kauppahintaeristä, mihin liittyen 40 % konsernin omistuksessa olevista Mogalen osakkeista on pantattu vakuudeksi Mogalen myyjille. Kyseisen velan määrä tilinpäätöshetkellä 31.12.2010 oli 600 miljoonaa randia (68 miljoonaa euroa).

Konsernin yhteisyrityksen kokonaan omistama tytäryhtiö on antanut lyhytaikaisen korottoman velkansa vakuudeksi optio-oikeuden, joka oikeuttaa velkojan merkitsemään

kyseisen yhtiön liikkeellelaskemia uusia osakkeita, mikäli se ei täytä rahoitussopimuksen ehtoja. Tällöin yhteisyrityksen omistusosuus yhtiössä pienenesi. Liikkeellelaskettavien uusien osakkeiden määrä on riippuvainen lainapääomasta. Tilinpäätöshetken tilanteessa uusien osakkeiden laimenusvaikutus olisi pienentänyt omistusosuutta 92 prosenttiin osakepääomasta. Koko lainan pääoma 31.12.2010 oli 3,7 miljoonaa euroa, josta konsernitaseeseen yhdistelty osuus on 1,9 miljoonaa euroa.

Konsernin rahoitussopimuksiin liittyvät kovenanttiehdot

Osassa konsernin vieraan pääoman ehtoisia rahoitussopimuksia on kovenanttiehtoja, jotka on sidottu konsernin tai yksittäisten konserniyhtiöiden vakavaraisuus- ja kannattavuustunnuslukuihin tai jotka rajoittavat konserniyhtiöiden velan maksua emoyhtiölle tai jotka edellyttävät, että emoyhtiö ei tee nykyisten liiketoimintojen olennaisia luovutuksia ilman neuvotteluja rahoittajan kanssa.

Konsernin lopetettuihin toimintoihin kuuluvalla Junnikkala Oy:n tytäryhtiöllä on useita rahoitusjärjestelyjä, joihin liittyy rahoituskovenantteja, jotka on sidottu muun muassa Junnikkalan kannattavuuteen ja pääomarakenteeseen. Tilikauden 2010 aikana tietyt kovenanttiehdot rikkoutuivat. Tilanne korjattiin tilikauden aikana osakaslainoilla, joten tilinpäätöstilanteessa 31.12.2010 kovenanttiehtoja ei ollut rikottu.

Investointisitoumukset

Ruukki Group -konsernilla ei ollut investointisitoumuksia vuoden lopussa. Edellisen tilikauden päättyessä sitoumukset olivat yhteensä 3,1 miljoonaa euroa.

Venäjälle Kostromaan alunperin suunniteltuun sahalaistokseen liittyy 1,8 miljoonan euron konetoimitusvastuut sekä yhteensä arviolta 4,1 miljoonan euron asennusvastuut, mitkä realisoituisivat myöhemmin, jos sahalaistos asennettaisiin tuotantokäyttöön. Konserni on kuitenkin luokitellut tilinpäätöksessä sahan laitteistot myytävänä oleviksi omaisuuseriksi, joten konserni ei odota vastuuden realisoituvan.

Yrityskauppoihin liittyvät lisä- ja viivästetyt kauppahintavastuut

Konsernin suorittamiin yrityskauppoihin liittyvät lisä- ja viivästetyt kauppahintavastuut on aktivoitu konsernitilinpäätökseen ja esitetty konsernitaseen lyhytaikaisissa tai pitkäaikaisissa veloissa perustuen kauppahintavastuun sopimusperusteiseen maksuajankohtaan. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2010 taseessa olevat lisäkauppahintavelat ovat tulosperusteisia, joten maksettavien lisäkauppahintojen tarkka määrä selviää vasta tulevaisuudessa ostettujen kohdeyhtiöiden toteutuvien tulosten perusteella, ja siten niiden määrä on tilinpäätöshetkellä arvioperusteinen. Konsernilla on myös joitakin viivästettyjä kauppahintavastuita, joiden nimellinen summa on kiinteä mutta joiden maksuaika ja -ehdot voivat vaihdella. Osa kauppahintaveloista, jotka on kirjattu diskontattuun arvoon soveltuvin osin, maksetaan käteisellä ja osa Ruukki Group Oyj:n osakkeilla.

RCS Ltd:n ja Türk Maadin Sirketi A.S.:n oston liittyen Ruukki Group Oyj on laskenut liikkeelle ylimääräisen yhtiökokouksen 28.10.2008 päätöksen mukaisesti yhteensä 73.170.731 optio-oikeutta myyjätahona toimineelle Kermas Ltd:lle. Edellä mainittujen optio-oikeuksien käyttö osakkeiden merkintään on ehdollinen ja edellyttää kohdeyhtiöiden positiivista nettotulosta, ja se perustuu osakekohtaiseen 2,30 euron merkintähintaan (osinko-oikaistuna). Konserni on tehnyt arvion, kohdeyhtiöiden tilikausien 2009 ja 2010 toteutuneiden tulosten ja tilikausien 2011–2013 tulossuhteiden perusteella, että yhteensä 25.624.330 (22.774.441) osaketta tultaisiin antamaan lisäkauppahintana myyjälle. Osakkeiden käyväksi arvoksi on määritetty

Konsernin lokakuussa 2008 täytäntöön pantuun mineraaliliiketoimintojen hankintaan (RCS Ltd, Türk Maadin Sirketi A.S. ja Elektrowerk Weisweiler GmbH) liittyvä pitkäaikaisista tulevaisuuden tuloskehitykseen perustuvia lisäkauppahintavastuita seuraavasti (suluissa olevat summat ovat vastaavat kirjanpitoarvot 31.12.2009):

Yhtiö	Arvioitu lisäkauppahintaan ja osto-optioon liittyvä velka, MEUR	Arvioitu maksuajankohta	Muuta
RCS Ltd ja Türk Maadin Sirketi A.S.	35,0 (29,2), josta lyhytaikaista 6,5	2011, 2012, 2013 ja 2014	Lisäkauppahinta maksetaan Ruukki Group Oyj:n osakkeina
Elektrowerk Weisweiler GmbH	9,1 (8,8)	2014	Perustuu oletukseen, että Ruukki Group Oyj ostaisi lunastusoikeuksien perusteella Elektrowerk Weisweilerin osakkeet käteisellä
Yhteensä	44,1 (38,0)		

1,28 euroa osaketta kohti 28.10.2008 eli yrityshankinnan vahvistaneen ylimääräisen yhtiökokouksen päivämäärän osakekurssin mukaan.

Tulevaisuudessa toteutuva yhteenlaskettu lisäkauppahinta voi poiketa arvioidusta, mikäli kohdeyhtiöiden tulevien tilikausien 2011–2013 tulokset eroavat arvioidusta tai mikäli Ruukki Group Oyj:n osingonjako muuttuu arvioidusta määrästä. Koska lisäkauppahintavelan enimmäismäärä on kauppasopimuksessa rajattu liikkeelle laskettujen optio-oikeuksien enimmäismäärään, Ruukki Group Oyj:n enimmäiskauppahintavastuu on korkeintaan 73.170.731 osaketta. Mikäli RCS Ltd:n ja Türk Maadin Sirketi A.S.:n yhteenlaskettu nettotulos on negatiivinen 2009–2013 (tarkastelu vuosittain erikseen), myyjällä on velvollisuus maksaa puolet negatiivisesta nettotuloksesta käteisellä Ruukki Group Oyj:lle kauppahinnan palautuksena.

Elektrowerk Weisweiler GmbH:ta koskevien lunastusoikeuksien käyttämisestä ei ole päätöstä. Kyseiseen yhtiöön liittyvien lunastusoikeuksien merkintähintaa ei ole etukäteen sidottu, vaan se perustuu tulevaisuudessa erikseen määritettävään Elektrowerk Weisweiler GmbH:n käypään arvoon. Konsernitaseeseen kirjattu arvioitu merkintähinta perustuu ns. Stuttgarter Verfahren -arvonmääritysmallin soveltamiseen. Konsernitaseessa 31.12.2010 Ruukki Group Oyj on olettanut, että optio-oikeudet käytettäisiin vuonna 2014.

Ruukki South Africa (Pty) Ltd osti toukokuun 2009 lopussa 84,9 % Mogale Alloys (Pty) Ltd:n osakkeista. Kauppahinta määritettiin Etelä-Afrikan randeissa. Ostosopimuksen mukaan kauppahinnasta 600 miljoonaa randia maksetaan, mikäli viranomaisilta saadaan tarvittavat luvat ja oikeudet. Ehdollinen kauppahinta on jaettu osiin kullekin Mogale Alloysin sulatolle erikseen. Kauppahinta maksetaan käteisenä kuukausittaisin tasalyhennyksin huhtikuuhun 2014

mennessä. Lyhennykset alkavat kunkin sulattoa koskevan ehdon täytyessä. Konserni on tilinpäätöstä laatiessa katsonut, että ehdot eivät ole täyttyneet yhdenkään sulaton osalta eivätkä ne tule täyttyämään vuoden 2011 aikana, joten koko ehdollinen kauppahintavelka on esitetty taseessa pitkäaikaisena velkana.

Vuokrasopimukset

Vuokra- ja käyttöleasingsopimusten vuokravastuut olivat yhteensä noin 4,9 (5,3) miljoonaa euroa. Vuokrasopimusten pituudet ovat tavallisesti kolmesta kahdeksaan vuotta, ja normaalisti niihin liittyy mahdollisuus jatkaa vuokrasopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Sopimusten indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan. Vuokrasopimusten vakuudeksi konserniyhtiöt olivat antaneet sidottuja käteistalletuksia noin 0,1 (0,1) miljoonaa euroa tilikauden lopussa.

Ympäristö- ja ennallistamisvastuut

Konsernin harjoittamaan kaivostoimintaan ja mineraalien jalostukseen liittyy joitakin tunnettuja ja mahdollisia ympäristö- ja ennallistamisvastuita, joista on kirjattu varauksia konsernitaseeseen 16,6 (11,3) miljoonaa euroa. Ympäristö- ja ennallistamisvastuut ovat kasvaneet tilikauden aikana tehtyjen lisäselvitysten sekä yrityshankinnan vuoksi.

Ehdolliset velat

Mogale Alloysissa on vuonna 2010 tehty selvityksiä olemassa olevista ympäristövastuista sekä tulevista inves-

Ruukki Group Oyj:n antamat vakuudet

Omasta puolesta annetut vakuudet

tEUR	31.12.2010	31.12.2009
Vakuudeksi annettu yrityskiinnitys	1 682	1 682
Pantatut tytäryhtiösakkeet	7 936	7 936

Konserniyritysten puolesta annetut takausvastuut

tEUR	31.12.2010	31.12.2009	
Pantit tytäryrityksen puolesta	0	2 500	
	limiitistä käytössä/ lainapääoma 31.12.2010	takausvastuun enimmäismäärä 31.12.2010	takausvastuun enimmäismäärä 31.12.2009
Konserniyrityksen limiittien omavelkaiset takaukset rahoituslaitoksille:			
Osamaksulimiitti	0	0	1 840
Konserniyrityksen lainojen omavelkaiset takaukset rahoituslaitoksille:			
Velkakirjalainat	1 025	1 025	2 200
	1 025	1 025	4 040

Ruukki Group Oyj:n vuokra- ja leasingvastuut 31.12.2010 olivat 0,2 (0,4) miljoonaa euroa, josta 0,1 (0,3) miljoonaa euroa erääntyy alle vuoden kuluessa ja loput 1–5 vuoden kuluessa.

toinneista ympäristöhallintasuunnitelman toteuttamiseksi. Selvitysten seurauksena Mogalen toimintoja koskevaa IAS 37 –standardin mukaista ympäristövarausta kasvatettiin tilikaudella 2,3 miljoonalla eurolla 8,5 miljoonasta eurosta 10,8 miljoonaan euroon. Alustavat tutkimustulokset antavat myös viitteitä siitä, että tulevat ympäristöinvestoinnit voivat olla suuremmat kuin aikaisemmin ilmoitetut 226 miljoonaa randia. Konserni jatkaa selvityksiä vuonna 2011 tulevien vastuiden tarkentamiseksi.

Konserni on kirjannut taseeseen 600 miljoonan randin (68 miljoonaa euroa) ehdollisen kauppahintavelan Mogale Alloysin hankinnasta. Kauppahintaerä on ehdollinen tiettyjen lupien saamiselle ja myyjäosapuoli on ilmoittanut konsernille tulkitsevansa, että luvat on saatu. Ruukki Groupin johto on kuitenkin tulkinnut, että ehtoja ei ole vielä täytetty. Mikäli ehdot ovat kuitenkin täyttyneet, on kauppahintavelka muuttunut ehdottomaksi ja samalla korolliseksi. Konserni ei ole kirjannut korkovelkaa taseeseen.

RAHOITUSRISKIT JA RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Ruukki Group Oyj:n hallitus on kuvannut konsernin pääriskiryhmät hallituksen toimintakertomuksessa. Tässä osiossa kuvataan tarkemmalla tasolla konsernin rahoitus- ja hyödykeriskejä sekä näihin liittyviä herkkyyksianalyseja. Osion taulukot ja analyysit on laadittu ottamatta huomioon myytävänä oleviksi luokiteltuja varoja ja velkoja.

Yhteenveto rahoitusvaroista ja lainajärjestelyistä

Rahoitusvarat 31.12.2010

Tilikauden operatiivisen tuloksen ja siitä kertyneen kassavirran lisäksi seuraavat alla mainitut tekijät ovat merkittävimmin vaikuttaneet konsernin rahoitusvarojen määrän muutokseen verrattuna edellisen tilikauden päätöshetken tilanteeseen:

Rahoitusvaroja vähentäneitä keskeisiä tapahtumia

- » Tilikauden aikana tehdyt käyttöomaisuusinvestoinnit
- » Ruukki Group Oyj:n pääomanpalautus toukokuussa 2010
- » Mogale Alloysin hankinnasta maksettu viivästetty kauppahintaerä toukokuussa 2010
- » Listautuminen Lontoon pörssiin heinäkuussa 2010
- » Chromex Mining plc:n hankinta joulukuussa 2010

Rahavarat olivat tilinpäätöshetkellä 31.12.2010 valtaosin korollisilla euro- ja dollarimääräisillä pankkitileillä. Korollisia vakuustalletuksia lukuunottamatta annettuja vuokratavakkeuksia oli 2,0 (2,5) miljoonaa euroa. Muut rahoitusvarat koostuivat laina- ja muista saamisista, joista suurin osa oli korollisia.

Korolliset velat 31.12.2010

- » Vaihtuvakorkoisia velkoja rahoituslaitoksilta oli tilinpäätöshetkellä 3,6 (37,1) miljoonaa euroa. Kiinteäkorkoisia lainoja oli 3,3 (1,1) miljoonaa euroa.
- » Lainojen korot on sidottu eri maiden markkinakorkoihin. Konsernin tilinpäätöshetken 31.12.2010 taseen mukaisten korollisten rahalaitoslainojen painotettu keskimarkkino oli tilinpäätöshetken korkotason perusteella noin 8,3 % (2,9 %) p.a. Vaihtuvakorkoisten lainojen keskimarginaali oli 0,7 (2,3) % p.a. Lainat erääntyvät suurelta osin vuonna 2011.
- » Muiden korollisten lainojen viitekorkona on mm. Etelä-Afrikan prime sekä LIBOR ja niiden marginaalit vaihtelevat 0-2 %-yksikön välillä.

Pääoman hallinta

Konsernin pääomahallinnan tavoitteena on turvata toiminnan jatkuvuus ja luoda arvoa osakkeenomistajille optimimalla pääomakustannuksilla. Osana tavoitteita konserni pyrkii ylläpitämään jatkuvan pääsyn laina- ja pääomamarkkinoille. Hallitus arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti.

Pääomarakenne ja velkapäätös otetaan huomioon investointipäätösten yhteydessä. Käytännössä pääomarakenteen hallintaan voidaan käyttää osinkopolitiikkaa, pääomanpalautuksia, omien osakkeiden takaisinostoja ja osakeantia. Velkapääoman hallinnassa otetaan huomioon konsernin maksuvalmiuden turvaaminen. Konsernin sisäistä pääomarakennetta arvioidaan säännöllisesti tavoitteena sen optimointi esimerkiksi käyttämällä sisäisiä osinkoja ja oman pääoman korotuksia tai vähennyksiä.

Konsernin pitkän aikavälin tavoitteena on pitää omavaraisuusaste noin 50 %-ssa. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2010 konsernin omavaraisuusaste oli 44,3 % (52,0 %).

Rahoitusriskien hallinta

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Konsernin keskeisimmät rahoitusriskit ovat maksuvalmiusriski, valuuttariski, korkoriski, luottoriski sekä hyödykeriski. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa ja soveltuvin osin lieventää rahoitusmarkkinoiden muutosten haitallisia vaikutuksia konsernin tulokseen. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy Ruukki Group Oyj:n hallitus ja seurannasta vastaa hallituksen tarkastusvaliokunta. Käytännön toteutuksesta vastaa konsernin ja tytäryhtiöiden johto. Konsernin johto seuraa riskipositioita ja riskienhallintatoimenpiteitä säännöllisesti ja valvoo, että operatiivisessa toiminnassa noudatetaan konsernin toimintaohjeita ja riskienhallinnan periaatteita. Riskeistä ja riskienhallinnasta raportoidaan säännöllisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Keskeisimmät rahoitusinstrumentit konsernin taseessa ovat pankkilainat, luottolimitit, leasingvelat, muut pitkäaikaiset velat, käteinen raha sekä lyhytaikaiset talletukset ja rahamarkkinasijoitukset. Näiden rahoitusinstrumenttien tarkoituksena on konsernin yrityskauppojen ja operatiivisen toiminnan rahoitus. Konsernilla on myös muita rahoitusvelkoja sekä -saamia, kuten myyntisaamiset ja ostovelat, jotka aiheutuvat sen operatiivisesta toiminnasta.

(i) Maksuvalmiusriski

Konsernissa arvioidaan ja seurataan liiketoiminnan vaatiman investointi- ja käyttöpääomarahoitukseen määrää säännöllisesti, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä

varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoituslaitoksia ja rahoitusmuotoja sekä sopimalla rahoituslimiittejä. Myös kassavirtaennusteita hyödynnetään maksuvalmiusriskin hallinnassa.

Konsernin nettorahavarat pienenivät vuonna 2010 pääasiassa vuoden lopulla tehdyn yrityshankinnan, käytönoimaisuusinvestointien, lainojen takaisinmaksujen ja osakkeenomistajille jaetun pääomanpalautuksen vuoksi, ja konsernin lyhyen aikavälin maksuvalmius on heikentynyt verrattuna edellisen tilikauden loppuun. Konsernin maksuvalmius on tilinpäätöspäivän jälkeen kuitenkin kohentunut mm. tilikauden päättymisen jälkeen toteutetun yritysmyyntin seurauksena. Konsernilla oli 31.12.2010 nostamattomia luottolimiittejä 42,9 (7,3) miljoonaa euroa.

Mikäli maksuvalmiusriskit realisoituisivat, se todennäköisesti aiheuttaisi viivästyskorkoja ja mahdollisesti vaikeuttaisi yhteistyötä tavaran- ja palveluntoimittajien kanssa, mikä voisi jatkossa vaikuttaa niihin hinta- ja muihin ehtoihin, joilla konserni hankkii tuotantopanoksia tai rahoitusta.

(ii) Valuuttariski

Konserni toimii kansainvälisesti, ja viime vuosien aikana konsernin toiminnot ovat hajautuneet Suomen rajojen ulkopuolelle muun muassa Turkkiin, Maltalle ja Etelä-Afrikkaan. Tämän vuoksi konsernin valuuttakurssiriskit ovat kasvaneet. Riskit aiheutuvat sekä suoraan kaupallisista kassavirroista ja valuuttapositioneista että välillisesti valuuttakurssimuutosten vaikutuksesta konsernin kilpailukykyyn. Lisäksi merkittävä osa konsernin yritysostoihin liittyvistä veloista on valuuttamääräisiä. Siltä osin kun konsernin si-

Konsernin velkojen maturiteettijakauma oli tilinpäätöshetkellä seuraava:

31.12.2010

tEUR	Kirjanpitoarvo	Rahavirrat	Maksut alle 6 kk kuluessa	Maksut 6-12 kk kuluessa	Maksut 1-2 vuoden kuluessa	Maksut 2-5 vuoden kuluessa	Maksut yli 5 v. kuluttua
Rahoitusvelat							
Vakuudelliset lainat rahoituslaitoksilta	6 984	-7 105	-7 095	-2	-4	-3	0
Vakuudettomat lainat rahoituslaitoksilta	0	0	0	0	0	0	0
Rahoitusleasingvelat	145	-145	-114	-10	-19	-2	0
Osto- ja muut velat	166 022	-166 786	-35 771	-24 536	-73 308	-33 171	0
Pankkitililimiitit	537	-537	-537	0	0	0	0
Yhteensä	173 688	-174 572	-43 517	-24 548	-73 332	-33 176	0

Tilinpäätöstä laadittaessa on oletettu Mogale Alloysin hankintaan liittyvän ehdollisen kauppahintavelan lyhennyksien alkavan aikaisintaan tilikaudella 2012, joten siihen liittyvä ennakoitu rahavirtavaikutus on yllä olevassa taulukossa esitetty pääosin 1-2 vuoden kuluessa.

31.12.2009

tEUR	Kirjanpitoarvo	Rahavirrat	Maksut alle 6 kk kuluessa	Maksut 6-12 kk kuluessa	Maksut 1-2 vuoden kuluessa	Maksut 2-5 vuoden kuluessa	Maksut yli 5 v. kuluttua
Rahoitusvelat							
Vakuudelliset lainat rahoituslaitoksilta	23 678	-26 480	-3 458	-4 011	-6 819	-10 686	-1 507
Vakuudettomat lainat rahoituslaitoksilta	2 934	-2 934	0	-2 934	0	0	0
Rahoitusleasingvelat	783	-933	-280	-257	-253	-143	0
Osto- ja muut velat	133 620	-148 635	-36 903	-16 532	-47 061	-48 136	-3
Pankkitililimiitit	3 817	-3 880	-232	-3 647	0	0	0
Yhteensä	164 831	-182 862	-40 872	-27 381	-54 133	-58 965	-1 510

säiset valuuttamääräiset lainat on luokiteltu nettosijoitukseksi tytäryhtiöön, valuuttakurssimuunnoksesta aiheutuva ero on esitetty omissa pääomassa muuntoerona.

Konserniyhtiöt eivät lähtökohtaisesti suojaa avoimia valuuttapositioneja valuuttajohdannaisilla, mutta konserni pyrkii saamaan eri valuutoissa olevat sisääntulevat ja ulosmenevät rahavirrat sekä saamiset ja velat samansuuruiseksi. Konserniin kohdistuu tuloslaskelmaan, taseeseen ja rahavirtaan liittyvä valuuttariski. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2010 konsernilla ei ollut valuuttajohdannaispositioita suojaamassa kaupallisia valuuttamääräisiä rahavirtoja.

Konsernin valuuttariskin suurin muutos tilikaudella 2010 liittyi Chromex Mining -yritysostoon joulukuussa, jonka seurauksena Etelä-Afrikan randin ja Yhdysvaltain dollarin merkitys konsernissa kasvoi entisestään. Yritysostoa varten hankittu velkarahoitus on dollarimääräistä. Randin kurssimuutokset euroon ja dollariin nähden vaikuttavat merkittävästi Etelä-Afrikan kaivos- ja mineraaliliiketoiminnan euromääräiseen kannattavuuteen. Liiketoiminnan rahavirrat ovat USD-määräisiä, kun taas suuri osa kuluista on ZAR-määräisiä.

Etelä-Euroopan mineraaliliiketoiminnan valuutat ovat Yhdysvaltain dollari, euro sekä Turkin liira, mutta näissä valuutoissa tulevat ja lähtevät rahavirrat vastaavat keskimäärin suurelta osin toisiaan.

Sahaliiketoiminnan suhteellisen merkityksen pienentyminen on pienentänyt Ruotsin kruunuun liittyvää valuuttakurssiriskiä.

Seuraavissa taulukoissa on kuvattu saamisten ja velkojen valuuttajakaumaa ja sen muutosta verrattuna edelliseen tilinpäätökseen. Tilinpäätöspäivänä 31.12.2010 merkittävin avoin valuuttakurssiriski liittyi Etelä-Afrikan randiin ja erityisesti Mogale Alloysin ehdolliseen kauppahintavelkaan.

31.12.2010

tEUR						
EUR valuuttakurssi	1	1,3362	0,86075	2,0694	8,8625	
	EUR	USD	GBP	TRY	ZAR	
Rahavarat (EUR)	6 340	998	192	20	1 048	
Myyntisaamiset (EUR)	2 095	10 994	120	44	111	
Lainat ja muut saamiset (EUR)	21 097	11 246	1 997	603	15 038	
Ostovelat (EUR)	-4 159	-2 250	-630	-841	-9 311	
Muut velat (EUR)	-53 393	-25 752	-1 600	-728	-71 082	
Valuuttajakauma, netto (EUR)	-28 021	-4 764	79	-902	-64 195	
Valuuttajakauma, netto (ko. valuutassa)	-28 021	-6 365	68	-1 868	-568 932	

31.12.2009

tEUR						
EUR valuuttakurssi	1	1,4406	0,8881	2,1547	10,666	10,252
	EUR	USD	GBP	TRY	ZAR	SEK
Rahavarat (EUR)	50 060	3 325	188	199	2 078	2
Myyntisaamiset (EUR)	15 218	5 806	474	16	4 150	0
Lainat ja muut saamiset (EUR)	49 660	1 182	0	61	1 661	0
Ostovelat (EUR)	-9 978	-1 429	-743	-872	-6 052	-168
Muut velat (EUR)	-118 542	-5	0	-473	-74 319	-74
Valuuttajohdannaiset (EUR)	0	-278	0	0	0	0
Valuuttajakauma, netto (EUR)	-13 581	8 601	-81	-1 070	-72 482	-240
Valuuttajakauma, netto (ko. valuutassa)	-13 581	12 391	-72	-2 306	-773 097	-2 455

Herkkyysanalyysi

Kaikki valuutat tuhansina yksikköinä	USD	GBP	TRY	ZAR
Konsernitase 31.12.2010				
käteisvarat valuutassa	1 334	166	41	9 284
saamiset valuutassa	29 717	1 822	1 340	134 265
velat valuutassa	-37 416	-1 920	-3 248	-712 480
nettovarat yhteensä valuutassa ('000)	-6 365	68	-1 868	-568 932

**Herkkyysanalyysi verrattuna tase-erien muuntamisessa käytettyihin valuuttakursseihin
valuutan muutos vs. euro**

		Valuuttakurssi			
20 %	vahvistuminen	1,07	0,69	1,66	7,09
15 %	vahvistuminen	1,14	0,73	1,76	7,53
10 %	vahvistuminen	1,20	0,77	1,86	7,98
5 %	vahvistuminen	1,27	0,82	1,97	8,42
0 %	ei muutosta	1,34	0,86	2,07	8,86
-5 %	heikentyminen	1,40	0,90	2,17	9,31
-10 %	heikentyminen	1,47	0,95	2,28	9,75
-15 %	heikentyminen	1,54	0,99	2,38	10,19
-20 %	heikentyminen	1,60	1,03	2,48	10,64

valuuttakurssin muutoksen vaikutus vs. tilinpäätöksessä käytetty kurssi

		tEUR muutos, ceteris paribus			
20 %	vahvistuminen	-1 191	20	-226	-16 049
15 %	vahvistuminen	-841	14	-159	-11 329
10 %	vahvistuminen	-529	9	-100	-7 133
5 %	vahvistuminen	-251	4	-47	-3 379
0 %	ei muutosta	0	0	0	0
-5 %	heikentyminen	227	-4	43	3 057
-10 %	heikentyminen	433	-7	82	5 836
-15 %	heikentyminen	621	-10	118	8 373
-20 %	heikentyminen	794	-13	150	10 699

Ohessa on esitetty valuuttakurssimuutosten vaikutus konsernitaseen 31.12.2010 valuuttamääraisten erien arvoihin verrattuna konsernitaseen laadinnassa käytettyyn kurssiin. Erityisesti Etelä-Afrikan randin korkean volatiliteetin takia vaihteluväli on pidetty +/- 20 prosentissa, jota käytettiin myös vuonna 2009.

Konsernin johdon arvion mukaan tilinpäätöstilanteen mukainen valuuttajakauma ei välttämättä kuvaa konsernin todellista suoraa tai välillistä valuuttakurssiriskiä, koska vuoden vaihteen tilanne ei kuvasta tilikauden aikana keskimäärin vallinnutta tai tulevilla tilikausilla vallitsevaa tilannetta. Lisäksi mikäli konsernin liiketoiminnan maantieteelliset painopisteet muuttuvat, valuuttariskit voivat muuttua. Konsernin valuuttakurssiriski on tilikaudella 2010 pysynyt pääpiirteissään samalla tasolla vuoteen 2009 verrattuna, ja valuuttariskien oletetaan olevan merkittävät myös jatkossa. Yhdysvaltain dollarin ja Etelä-Afrikan randin vahvistuminen vaikuttaisivat negatiivisimmin konsernin tulevaan tulokseen ja taseasemaan 31.12.2010 tilanteen perusteella.

Herkkyysanalyysi

Kaikki valuutat tuhansina yksikköinä	USD	GBP	TRY	ZAR	SEK
Konsernitase 31.12.2009					
käteisvarat valuutassa	4 789	167	428	22 169	25
saamiset valuutassa	10 067	421	165	61 979	0
valuuttajohdannaiset valuutassa	-400	0	0	0	0
velat valuutassa	-2 065	-660	-2 899	-857 245	-2 480
nettovarot yhteensä valuutassa ('000)	12 391	-72	-2 306	-773 097	-2 455

**Herkkyysanalyysi verrattuna tase-erien muuntamisessa käytettyihin valuuttakursseihin
valuutan muutos vs. euro**

		Valuuttakurssi				
20 %	vahvistuminen	1,15	0,71	1,72	8,53	8,20
15 %	vahvistuminen	1,22	0,75	1,83	9,07	8,71
10 %	vahvistuminen	1,30	0,80	1,94	9,60	9,23
5 %	vahvistuminen	1,37	0,84	2,05	10,13	9,74
0 %	ei muutosta	1,44	0,89	2,15	10,67	10,25
-5 %	heikentyminen	1,51	0,93	2,26	11,20	10,76
-10 %	heikentyminen	1,58	0,98	2,37	11,73	11,28
-15 %	heikentyminen	1,66	1,02	2,48	12,27	11,79
-20 %	heikentyminen	1,73	1,07	2,59	12,80	12,30

valuuttakurssin muutoksen vaikutus vs. tilinpäätöksessä käytetty kurssi

		tEUR muutos, ceteris paribus				
20 %	vahvistuminen	2 150	-20	-268	-18 121	-60
15 %	vahvistuminen	1 518	-14	-189	-12 791	-42
10 %	vahvistuminen	956	-9	-119	-8 054	-27
5 %	vahvistuminen	453	-4	-56	-3 815	-13
0 %	ei muutosta	0	0	0	0	0
-5 %	heikentyminen	-410	4	51	3 452	11
-10 %	heikentyminen	-782	7	97	6 589	22
-15 %	heikentyminen	-1 122	11	140	9 454	31
-20 %	heikentyminen	-1 434	14	178	12 080	40

(iii) Korkoriski

Konserni altistuu korkoriskille, kun konserniyhtiöt ottavat lainaa tai tekevät muita rahoitussopimuksia tai tekevät likviditeetin hallintaan liittyviä talletuksia tai muita sijoituksia. Lisäksi korkojen muutokset voivat vaikuttaa jo toteutettujen investointien kannattavuuteen tai ne voivat muuttaa konsernin varojen käypiä arvoja.

Korkoriskin hallitsemiseksi velkarahoituksessa on käytetty vaihtuva- ja kiinteäkorkoisia instrumentteja, ja tarvittaessa johdannaisia, kuten koronvaihtosopimuksia. Tilikauden 2010 lopussa konsernin korollinen velka oli pääasiassa vaihtuvakorkoista eikä koronvaihtosopimuksia ollut voimassa. Tavoitteena on, että lainojen maturiteetti toisaalta vastaa liiketoiminnan tarpeita ja toisaalta jakautuu erimittaisiin jaksoihin, mikä hajauttaa konsernin rahoitusriskejä. Vaihtuvakorkoisessa rahoituksessa lainojen korot on pääsääntöisesti sidottu eri maiden markkinakorkoihin (Euroalue, Iso-Britannia, Etelä-Afrikka), joiden muutokset vaikuttavat konsernin rahoituksen kokonaiskustannuksiin ja -kassavirtoihin.

Konsernin korolliset saamiset ovat pääosin laina- ja kauppahintasaamisia, joiden maturiteetit vaihtelevat. Konsernin liiketoiminnan tulot ja liiketoiminnan rahavirrat ovat pääosin riippumattomia markkinakorkojen vaihtelusta.

Korollisten velkojen ja saamisten jako kiinteä- ja vaihtuvakorkoisiin oli seuraava tilinpäätöshetkillä 31.12.2010 ja 31.12.2009:

tEUR	31.12.2010	31.12.2009
Kiinteäkorkoiset		
Varat (sisältäen sijoitusrahasto-osuudet)	14 379	12 500
Velat	-12 171	-9 889
Kiinteäkorkoiset varat ja velat, netto	2 208	2 611
Vaihtuvakorkoiset		
Varat (sisältäen sijoitusrahasto-osuudet)	16 702	7 959
Velat	-94 650	-104 626
Vaihtuvakorkoiset varat ja velat, netto	-77 948	-96 667
Korolliset nettovelat	-75 740	-94 056

Seuraavassa taulukossa on kuvattu markkinakorkojen muutoksen karkeata vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan, mikäli talletusten ja lainojen korot muuttuisivat. Korkojen muutoksen vaikutus on otettu huomioon vain vaihtuvakorkoisissa erissä. Alla oleva herkkyysanalyysi on suuntaa-antava ja se koskee ensisijaisesti tulevaa kahdentoista kuukauden kautta, jos niiden mukainen taserakenne vastaisi tilinpäätöshetken 31.12.2010 tilannetta ja jos valuuttakursseissa ei tapahtuisi muutoksia. Siten analyysi soveltuu ensisijaisesti tilikauden 2010 tuloslaskelman korkotuottojen ja -kulujen vaihteluiden arvioimiseen.

Herkkyysanalyysi

Koron muutoksen vaikutus korkokuluihin ja tuottoihin

Konsernitase 31.12.2010

Pääoletukset:

- » markkinakorkojen muuttuessa talletuskorot (uusille talletuksille) muuttuvat kuten lainakorot, ts. molemmat perustuvat markkinakorkoihin; kiinteäkorkoisten talletusten ja lainojen korko kuitenkin muuttumaton
- » konsernin lainat ja talletukset euromääräisesti 31.12.2010 tilanteen mukaiset koko vuoden ajan
- » eri valuutoissa olevien talletusten ja lainojen korot muuttuvat täysin toisiaan vastaavasti
- » kaikki konsernissa 31.12.2010 olevat yhtiöt ja niiden talletus- ja lainamäärät vakiot ja otetaan huomioon täydeltä 12 kuukauden ajalta
- » käteisvarojen koron muutos otetaan huomioon

keskimääräinen muutos tilikauden 2011 keskikorossa vs. 31.12.2010 korkotaso %-yksiköissä, % p.a.	muutos korkotuotoissa koko vuodelle tEUR	muutos korkokuluissa koko vuodelle tEUR	nettovaikutus koko vuodelle tEUR
-2,00%	-334	1 893	1 559
-1,50%	-251	1 420	1 169
-1,00%	-167	946	779
-0,50%	-84	473	390
0,00%	0	0	0
0,50%	84	-473	-390
1,00%	167	-946	-779
1,50%	251	-1 420	-1 169
2,00%	334	-1 893	-1 559

Konsernitase 31.12.2009

Pääoletukset:

- » markkinakorkojen muuttuessa talletuskorot (uusille talletuksille) muuttuvat kuten lainakorot, ts. molemmat perustuvat markkinakorkoihin; kiinteäkorkoisten talletusten ja lainojen korko kuitenkin muuttumaton
- » konsernin lainat ja talletukset euromääräisesti 31.12.2009 tilanteen mukaiset koko vuoden ajan
- » eri valuutoissa olevien talletusten ja lainojen korot muuttuvat täysin toisiaan vastaavasti
- » kaikki konsernissa 31.12.2009 olevat yhtiöt ja niiden talletus- ja lainamäärät vakiot ja otetaan huomioon täydeltä 12 kuukauden ajalta
- » käteisvarojen koron muutos otetaan huomioon

keskimääräinen muutos tilikauden 2010 keskikorossa vs. 31.12.2009 korkotaso %-yksiköissä, % p.a.	muutos korkotuotoissa koko vuodelle tEUR	muutos korkokuluissa koko vuodelle tEUR	nettovaikutus koko vuodelle tEUR
-2,00%	-159	2 093	1 933
-1,50%	-119	1 569	1 450
-1,00%	-80	1 046	967
-0,50%	-40	523	483
0,00%	0	0	0
0,50%	40	-523	-483
1,00%	80	-1 046	-967
1,50%	119	-1 569	-1 450
2,00%	159	-2 093	-1 933

(iv) Luottoriski

Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa tilinpäätöshetkellä 31.12. saamisten kirjanpitoarvoa ja jakaantuu seuraavasti:

Luokka	31.12.2010 MEUR	31.12.2009 MEUR
Korolliset rahoitusvarat		
Rahat ja pankkisaamiset	8,6	55,9
Eräpäivään asti pidettävät lyhytaikaiset sijoitukset	0,0	2,5
Saamiset lähipiiriltä	21,2	10,1
Muut korolliset saamiset	9,8	6,7
Korolliset rahoitusvarat yhteensä	39,7	75,1
Korottomat rahoitusvarat		
Myyntisaamiset	13,7	25,7
Siirtosaamiset	18,0	10,9
Muut lyhytaikaiset saamiset	0,5	11,5
Pitkäaikaiset saamiset	1,1	11,9
Korottomat rahoitusvarat yhteensä	33,3	60,0
Rahoitusvarat yhteensä	72,9	135,2

Tilinpäätöshetken 31.12.2010 korollisista saamisista 2,7 miljoonaa euroa, jotka liittyvät LP Kunnanharju Oy:n omaisuuserien myyntiin, on ulkopuolisen viranomaistahon sulkutilillä Sampo Pankin esittämien vaateiden vuoksi. Vaatimukset liittyivät LP Kunnanharju Oy:n ja Sampo Pankin väliseen juridiseen riitaan, jossa on tehty sovintoratkaisu tilikauden päättymisen jälkeen ja sulkutilijärjestely on purkautunut.

Luottoriski voi realisoitua, mikäli konsernin kanssa vastapuolena kauppa-, sijoitus tai muussa sopimuksessa oleva vastapuoli ei pysty vastaamaan sitoumuksistaan, jolloin

siitä seuraisi taloudellista vahinkoa konsernille. Konsernin toimintaohjeet määrittelevät asiakkaiden ja vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset sijoitustransaktioissa ja johdannaissopimuksissa, sekä lisäksi likvidien varojen sijoitusperiaatteet. Merkittävimmässä myyntisopimuksissa vastapuolen luottokelpoisuustiedot tarkistetaan. Konserni ei toistaiseksi ole altistunut merkittävälle luottoriskeille, mutta se on mahdollista markkinoiden tulevasta kehityksestä riippuen.

Mineraaliliiketoiminnassa tärkeimmät asiakkaat ovat isoja kansainvälisiä teräsyhtiöitä tai terässektorin välittäjiä, joiden kanssa on yleensä pitkä toimintahistoria. Koska asiakkaat edustavat yhtä teollisuuden sektoria, merkittävät muutokset tämän sektorin kannattavuudessa voivat kasvattaa luottoriskiä, mutta toisaalta maksuehdot mineraaliliiketoiminnassa ovat yleensä melko lyhyitä.

Ruukki Group Oyj:n hallitus on määritellyt konsernin emoyhtiön kassanhallinnan periaatteet, joiden mukaisesti rahavarat on talletettu ainoastaan lyhytaikaisesti vakavaraisiin rahoituslaitoksiin, joihin konsernilla on liiketoimintasuhteet. Nämä varat on jaettu useiden vastapuolien kesken siten, että yksittäisellä vastapuolella voi olla enimmillään 40 % kokonaistalletuksista. Keskeisten vastapuolien riskiluokitusta seurataan aika ajoin.

Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjattujen luottotapoiden määrä ei ole ollut merkittävä.

(v) Hyödykeriski

Konserni on altistunut useiden myytävien ja ostettavien tuotteiden, materiaalien ja hyödykkeiden hintariskille. Myös raaka-aineiden häiriöttömän saatavuuden turvaaminen on keskeistä teollisille prosesseille.

Hintariskiä raaka-aineissa ja hyödykkeissä hallitaan hin-

noittelupolitiikan kautta siten, että hinnanmuutokset raaka-aineissa ja hyödykkeissä pystyttäisiin siirtämään myyntihintoihin. Tämä ei aina ole kuitenkaan mahdollista tai hinnanmuutoksen siirtämisessä myyntihintoihin saattaa olla viivettä sopimuksellisista tai kilpailullisista syistä johtuen.

Konsernin yksiköt, joilla on teollista tuotantoa, altistuvat raaka-aineiden ja hyödykkeiden saatavuuden, laadun ja hinnan muutoksille. Pienentääkseen näitä riskejä konsernin liiketoimintayksiköt pyrkivät sopimaan pitkän aikavälin sopimuksia tunnettujen vastapuolien kanssa, mutta aina tämä ei ole mahdollista vakiintuneiden kansainvälisten toimintatapojen takia. Koska pääsääntöisesti konsernin liiketoiminta-alueiden hyödykkeiden hintariskejä ei ole mahdollista tai taloudellisesti perusteltua suojata johdannaissopimuksilla, konsernilla ei ole hyödykkeisiin liittyviä voimassa olevia johdannaissopimuksia 31.12.2010.

Alla on kuvattu konsernin Etelä-Euroopan mineraaliliiketoiminnassa tuotetun ferrokromin myyntihinnan muutoksen vaikutusta konsernin liikevoittoon ja omaan pääomaan olettaen, että EUR/USD-vaihtokurssi pysyy vakiona. Koska tuotteen hinta määritellään Yhdysvaltain dollareissa, voi valuuttakurssin muutoksella olla merkittävä vaikutus konsernin euromääräiseen kannattavuuteen. Alla olevassa taulukossa täyden kapasiteetin määräksi on simulointitarkoituksessa asetettu 30.000 tonnia vuodessa ja oletuksena on, että tuotetaan vain yhtä ferrokromilaatua. Ferrokromin tuotannossa käytetään useita eri raaka-aineita, kuten kromiittirikastetta ja ferropiikromia. Käytännössä pääraaka-aineiden hinta muuttuu kuitenkin samansuuntaisesti lopputuotteen myyntihinnan kanssa, vaikkakaan korrelaatio ei ole täydellinen ja ajoituksessa saattaa olla eroja. Tämän vuoksi nettovaikutus konsernin liikevoittoon olisi todennäköisesti alhaisempi kuin alla esitetyssä taulukossa. Myös sähkönkäyttö tuotannossa on huomattavaa, ja siksi sähkön hinnalla on merkittävä vaikutus kannattavuuteen. Sähkön hinta ei korreloi hyödykkeiden hinnan muutoksen kanssa.

Herkkyysoanalyysi, Etelä-Euroopan mineraaliliiketoiminta Tilikausi 2010

Ferrokromin myyntihinnan muutoksen vaikutus

Päaoletukset:

- » Myyntihinta joulukuun 2010 keskihinta:
 - » Ferrokromi 0,05 % C, Pohjois-Amerikka \$ per lb Cr
 - » Keskihinta 2,425 USD/lb Cr
- » Kromipitoisuusolettama 70 %
- » Suomen Pankin EUR/USD päätöskurssi 31.12.2010: 1,3362 kiinteä koko vuoden.
- » Täyden kapasiteetin oletettu olevan 30.000 tn vuodessa

	Myyntihinnan muutos	Vaikutus liikevoittoon tEUR	Vaikutus omaan pääomaan tEUR
	2,91 20 %	16 804	15 964
	2,79 15 %	12 603	11 973
	2,67 10 %	8 402	7 982
	2,55 5 %	4 201	3 991
USD/lb Cr	2,43 0 %	0	0
	2,30 -5 %	-4 201	-3 991
	2,18 -10 %	-8 402	-7 982
	2,06 -15 %	-12 603	-11 973
	1,94 -20 %	-16 804	-15 964

Tilikausi 2009

Ferrokromin myyntihinnan muutoksen vaikutus

Päaoletukset:

- » Myyntihinta 8.1.2010 päivän keskihinta:
 - » Ferrokromi 0,10 % C, Euroopan kohteet \$ per lb Cr
 - » Keskihinta 1,825 USD/lb Cr
- » Kromipitoisuusolettama 70 %
- » Suomen Pankin EUR/USD päätöskurssi 31.12.2009: 1,4406 kiinteä koko vuoden.
- » Täyden kapasiteetin oletettu olevan 30.000 tn vuodessa

	Myyntihinnan muutos	Vaikutus liikevoittoon tEUR	Vaikutus omaan pääomaan tEUR
	2,19 20 %	11 730	11 144
	2,10 15 %	8 798	8 358
	2,01 10 %	5 865	5 572
	1,92 5 %	2 933	2 786
USD/lb Cr	1,83 0 %	0	0
	1,73 -5 %	-2 933	-2 786
	1,64 -10 %	-5 865	-5 572
	1,55 -15 %	-8 798	-8 358
	1,46 -20 %	-11 730	-11 144

Herkkyysanalyysi, Etelä-Afrikan mineraaliliiketoiminta Tilikausi 2010

Ferrokromin myyntihinnan muutoksen vaikutus, tEUR

Pääoletukset:

- » Charge chrome -ferrokromin tuotanto 100.000 tonnia vuodessa
- » Myyntihinta joulukuun 2010 keskihinta:
 - » Charge chrome, basis 52 % Cr
 - » Kvartaalihinta 1,3 USD/lb Cr
- » Kromipitoisuusoletama 50 %
- » Suomen Pankin EUR/USD päätöskurssi 31.12.2010: 1,3362 kiinteä koko vuoden.
- » Täyden kapasiteetin oletettu olevan 100.000 tn vuodessa huoltotauko huomioon ottaen

	Myyntihinnan muutos	Vaikutus liikevoittoon	Vaikutus omaan pääomaan
	1,56 20 %	21 449	15 443
	1,50 15 %	16 087	11 582
	1,43 10 %	10 724	7 722
	1,37 5 %	5 362	3 861
USD/lb Cr	1,30 0 %	0	0
	1,24 -5 %	-5 362	-3 861
	1,17 -10 %	-10 724	-7 722
	1,11 -15 %	-16 087	-11 582
	1,04 -20 %	-21 449	-15 443

Tilikausi 2009

Ferrokromin myyntihinnan muutoksen vaikutus, tEUR

Pääoletukset:

- » Charge chrome -ferrokromin tuotanto 100.000 tonnia vuodessa
- » Myyntihinta 8.1.2010 päivän keskihinta:
 - » Ferrokromi 6-8 % C basis 60 % Cr, max 1,5 % Si
 - » Keskihinta oli 0,95 USD/lb kromipitoisuutta
- » Kromipitoisuusoletama 50 %
- » Suomen Pankin EUR/USD päätöskurssi 31.12.2009: 1,4406 kiinteä koko vuoden.
- » Täyden kapasiteetin oletettu olevan 100.000 tn vuodessa huoltotauko huomioon ottaen

	Myyntihinnan muutos	Vaikutus liikevoittoon	Vaikutus omaan pääomaan
	1,14 20 %	14 538	10 468
	1,09 15 %	10 904	7 851
	1,05 10 %	7 269	5 234
	1,00 5 %	3 635	2 617
USD/lb Cr	0,95 0 %	0	0
	0,90 -5 %	-3 635	-2 617
	0,86 -10 %	-7 269	-5 234
	0,81 -15 %	-10 904	-7 851
	0,76 -20 %	-14 538	-10 468

Etelä-Afrikan ferrometallien sulattoliiketoiminnan Mogale Alloysin tuotevalikoimaa voi muuttaa melko nopeasti ja joustavasti. Siksi liiketoiminnan herkkyydestä raaka-aineiden hintamuutoksille voidaan antaa vain karkeita arvioita. Tuotannon vuotuinen kokonaiskapasiteetti on kaikkiaan noin 100.000 tonnia. Olettaen, että kaikki tuotanto olisi charge chrome -tuotannossa, mikä on yksinkertaistus tositalanteesta, ja käyttäen loppuvuoden 2010 hintaindikaatiota charge chrome -tuotteille, myyntihintojen muutosten vaikutusta havainnollistetaan karkealla tasolla seuraavassa taulukossa. Käytännössä tulee lisäksi ottaa huomioon, että valuuttakurssien muutoksilla, raaka-aineiden sekä myös sähkön hinnanmuutoksilla voi olla merkittävää vaikutusta kannattavuuteen myyntihinnan muutosten lisäksi.

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernirakenne 31.12.2010

Tytäryhtiöt

Nimi	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus ja osuus äänistä (%)	Ruukki Group Oyj:n suora omistusosuus (%)
Mineraaliliiketoiminta			
Etelä-Eurooppa			
Elektrowerk Weisweiler GmbH	Saksa	0,00 *	0,00
RCS Ltd	Malta	100,00	0,00
Ruukki Holdings Ltd	Malta	100,00	99,99
Synergy Africa Ltd	Malta	100,00	0,00
Türk Maadin Sirketi A.Ş.	Turkki	98,74	98,74
Intermetal Madencilik ve Ticaret A.Ş.	Turkki	99,00	0,00
Metal ve Maden ic ve Dis Pazarlama Tic Ltd, Sti	Turkki	97,76	0,00
TH Ören Madencilik TAO	Turkki	73,08	0,00
Etelä-Afrikka			
Ruukki South Africa (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100,00	0,00
Mogale Alloys (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	84,90	0,00
Dezzo Trading 184 (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100,00	0,00
PGR17 Investments (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100,00	0,00
PGR3 Investments (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	63,00	0,00

* EWW yhdistellään konserniin potentiaaliseen äänivaltaan perustuen, kuten konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteissa on kuvattu.

Nimi	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus ja osuus äänistä (%)	Ruukki Group Oyj:n suora omistusosuus (%)
Lopetut toiminnot (puunjalostusliiketoiminta)			
Pohjolan Design-Talo Oy	Suomi	100,00	100,00
DTG Rakennus Oy	Suomi	100,00	0,00
Nivaelement Oy	Suomi	100,00	0,00
RG Design-Talotekniikka Oy	Suomi	70,10	0,00
Kirkkonummen Kiinteistökehitys Oy	Suomi	100,00	0,00
Storms Villa Oy	Suomi	100,00	0,00
Storms Gärd Oy	Suomi	100,00	0,00
Junnikkala Oy	Suomi	51,02	0,00
LP Kunnanharju Oy (ent. Lappipaneli Oy)	Suomi	100,00	0,00
Oplax Oy	Suomi	100,00	100,00
Muut konserniyhtiöt			
Alumni Oy	Suomi	100,00	100,00
Balansor Oy	Suomi	99,99	99,99
Hirviset Group Oy	Suomi	100,00	100,00
Rekylator Oy	Suomi	100,00	100,00
Ruukki Harvest Oy	Suomi	100,00	0,00
Ruukki Invest Oy	Suomi	100,00	0,00
Ruukki Saw Mill Oy	Suomi	100,00	0,00
Ruukki Suisse SA	Sveitsi	100,00	100,00
Ruukki Wood Oy	Suomi	100,00	0,00
Ruukki Yhtiöt Oy	Suomi	100,00	100,00
Utawood Oy	Suomi	96,70	0,00

Yhteisyritykset

Nimi	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus ja osuus äänistä (%)	Ruukki Group Oyj:n suora omistusosuus (%)
Mineraaliliiketoiminta			
Synergy Africa Ltd	Yhdistynyt kuningaskunta	51,00	0,00
Chromex Mining plc	Yhdistynyt kuningaskunta	51,00	0,00
Chromex Africa Ltd	Guernsey	51,00	0,00
Chromex Mining Company (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	37,74	0,00
Ilitha Mining (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	41,05	0,00
Mkhombi Stellite (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	44,24	0,00
Waylox Mining (Pvt) Ltd	Zimbabwe	51,00	0,00

Osakkuusyhtiöt

Nimi	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus ja osuus äänistä (%)	Ruukki Group Oyj:n suora omistusosuus (%)
Mineraaliliiketoiminta			
PGR Manganese (Pty) Ltd *	Etelä-Afrikka	49,00	0,00
Special Super Alloys SSA Inc.	Yhdysvallat	20,00	0,00
Muut osakkuusyhtiöt (pl. passiiviset yhtiöt)			
Incap Furniture Oy **	Suomi	24,06	12,45
ILP-Group Ltd Oy	Suomi	33,44	33,44
Valtimo Components Oyj ***	Suomi	24,90	24,90

* Mogalen hankinnan yhteydessä perustettu holding-yhtiö, joka omistaa 10 % Mogalen osakkeista

** Yrityssaneerauksessa

*** Yrityssaneerauksessa. Ruukin omistusosuus voi nousta 39,23 %:iin, jos aiemmin myytyjä ja sittemmin pantattuja osakkeita ei makseta Ruukille käteisenä.

Konsernin tytäryhtiö Mogale Alloys omistaa 30 prosentin osuuden Nuco Chrome Bophuthatswana (Pty) Ltd:ssä, mutta omistukseen liittyy keskeneräisiä juridisia kiistoja. Lisäksi konsernin tytäryhtiöllä PGR3:lla on 30 prosentin omistusosuus Leswikeng UG2 Minerals (Pty) Ltd yhtiössä.

Lähipiiritapahtumat

Ruukki Group Oyj:n lähipiiriin kuuluvat:

- » yhteisöt ja henkilöt, jotka käyttävät yhteisössä yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa
- » tytäryhtiöt
- » yhteisyritykset
- » osakkuusyhtiöt
- » Ruukki Group Oyj:n ja edellä mainittujen yhteisöjen avainhenkilöt

Danko Koncarin 31.12.2010 voimassa olleen työsopimuksen pääasialliset ehdot ovat seuraavat:

- » kiinteä bruttokuukausipalkka 25.000 euroa;
- » bonuspalkka, jonka perusteena on hallituksen etukäteen sopimien tavoitteiden saavuttaminen siten, että bonuspalkan enimmäismäärä vuositasolla vastaa 24 kuukauden bruttopalkan määrää;
- » ei osakeperusteisia kannustimia;
- » ei eläkkeeseen tai eläköitymisikään liittyviä erityisetuja; ja
- » 6 kuukauden irtisanomisaika ja vastaava irtisanomisajan palkka.

Lähipiiritapahtumat konsernin johtoon kuuluvien henkilöiden kanssa

KPA 2:8 § 4 mom tarkoittama liitetieto

IEUR		2010		2009	
		Palkat	Palkkiot	Palkat	Palkkiot
Baum Philip	hallituksen jäsen 21.4.2010 alkaen		57		
Everard Paul	hallituksen jäsen 21.4.2010 alkaen		56		
Havia Jukka	varatoimitusjohtaja 12.9.2008 - 15.4.2010	96		243	
Hoyer Thomas	hallituksen jäsen 7.10.2008 - 21.4.2010	342	18	150	60
Hukkanen Esa	hallituksen jäsen 11.7.2008 - 7.5.2009 *			32	20
Kankaala Markku	hallituksen jäsen 30.6.2003 alkaen		62		60
Kivimaa Antti	toimitusjohtajan varamies 1.9.2007 - 12.9.2008; varatoimitusjohtaja 12.9.2008- 30.9.2009 **			123	
Koncar Danko	hallituksen jäsen 31.3.2008 - 11.7.2008 ja 11.8.2010 alkaen, vt. toimitusjohtaja 14.10.2010 alkaen	75			
Manojlovic Jelena	hallituksen jäsen 11.7.2008 alkaen, hpj 17.6.2009 alkaen		93		75
McConnachie Terence	hallituksen jäsen 7.10.2008 - 31.8.2010		41		60
Pointon Chris	hallituksen jäsen 21.4.2010 alkaen		58		
Rourke Barry	hallituksen jäsen 21.4.2010 alkaen		59		
Smit Alwyn	hallituksen jäsen 31.3.2008 - 17.6.2009 ja 11.8.2010 - 14.10.2010 hallituksen puheenjohtaja 11.7.2008 - 17.6.2009 toimitusjohtaja 12.9.2008 - 14.10.2010	1 095		458	75
Yhteensä		1 608	444	1 005	350

Koska osa hallituksen jäsenistä on ollut myös konsernin tai sen tytäryhtiöiden johtotehtävissä emoyhtiön hallitusjäsenyyden lisäksi, yllä olevassa taulukossa on esitetty sekä hallituspalkkiot että palkkatulot, vaikka palkkatulot eivät liity hallitusjäsenyyteen. Yllä mainituista eristä 31.12.2010 suoriteperusteisesti jaksotettuja, maksamattomia palkkoja ja palkkioita oli 645.000 (265.000) euroa, valtaosin bonusjaksotuksiin ja irtisanomisetuuteen liittyen.

Yllä olevassa taulukossa esitetyn lisäksi Thomas Hoyerille on lokakuussa 2009 annettu palkkioksi Ruukki Group Oyj:n osakkeita 100.000 euron arvosta, mikä on kirjattu henkilöstökuluksi tilikauden 2009 tuloslaskelmaan.

Johdon työsuhde-etuudet

Johdon työsuhde-etuudet sisältävät Ruukki Group Oyj:n hallituksen jäsenten ja johtoryhmän työsuhde-etuudet.

tEUR	2010	2009
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	3 398	1 355
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (TyeL)	497	237
Irtisanomisen yhteydessä suoritettut etuudet	637	0
Osakeperusteiset maksut	1 688	991
Yhteensä	6 220	2 583

Tytäryhtiöiden toimitusjohtajille (poislukien Ruukki Group Oyj:n johtoryhmään kuuluvat henkilöt) ja hallitusten jäsenille maksettiin palkkoja ja palkkioita 1.420.000 (1.600.000) euroa ja vapaaehtoisia eläkevakuutusmaksuja 0.0 (7.600) euroa.

Lisäkauppahintajärjestelyt

Monelle konsernin toteuttamalle yritysten yhteenliittymälle on ollut tyypillistä ostokohteen taloudelliseen kehitykseen sidotut lisäkauppahintajärjestelyt, jotka on voitu suorittaa rahavaroilla tai Ruukki Group Oyj:n omilla osakkeilla. Kaikki mahdolliset lisäkauppahintavelvoitteet on arvioitu tilinpäätöshetken tilanteen perusteella ja ne sisältyvät konsernitaseen velkoihin.

Eräät Yhtiön hallituksen jäsenistä ja liiketoimintasegmenttien johtoon kuuluvista henkilöistä tai heidän lähipiiriinsä kuuluvista henkilöistä ovat tai ovat olleet, joko henkilökohtaisesti tai määräysvallassaan olevien yritysten kautta, osapuolina/vastapuolina lisäkauppahintajärjestelyissä,

Maksetut / varatut lisäkauppahinnat

Kaudella, jonka tulokseen lisäkauppahinta perustuu

tEUR	2009	2010	2011	2012	2013
Danko Koncar (Kermas Limited), Ruukki Group Oyj:n vt. toimitusjohtaja	5 170	1 337	3 401	11 607	13 473
Liiketoimintasegmenttien johto tai heidän lähipiirinsä yhteensä	65				
Muut konsernin palveluksessa tai lähipiirissä olevat henkilöt yhteensä	181				
Yhteensä	5 415	1 337	3 401	11 607	13 473

joissa lisäkauppahinta voidaan suorittaa käteisvaroin tai Ruukki Group Oyj:n osakkeilla. Tilinpäätöshetkellä 2010 avoimena olevat arvioidut lisäkauppahintavelvoitteet lähipiiriin kuuluvien tahojen kanssa määrältään 35,0 miljoonaa euroa (31.12.2009 vastaava arvio oli 29,1 miljoonaa euroa) tullaan suorittamaan Ruukki Group Oyj:n osakkeina.

Lähipiirille maksetut lisäkauppahinnat ja viivästyneet kauppahinnat

Ruukki South Africa maksoi 13,7 miljoonan euron viivästetyn ja ehdottoman kauppahintaerän Mogalen myyjille, jotka luetaan lähipiiriin. Tilikaudella 2009 Ruukki South Africa maksoi viivästettyjä ja mahdollisia kauppahintaeriä 0,7 miljoonaa euroa lähipiirille. Osapuolilla on kuitenkin eriävä näkemys siitä onko kaikki viivästettyjen kauppahintaerien maksuun liittyvät ehdollisuudet täyttyneet vai eivät, joten lisämaksuja ei ole tehty edellä mainitun maksun lisäksi.

Ruukki Group Oyj maksoi 0,1 (0,2) miljoonaa euroa lisäkauppahintana Pohjolan Design-Talo Oy:n entiselle toimitusjohtajalle ja 0,9 (0,9) miljoonaa euroa kiinteänä kauppahintavelan suorituksena.

Tilikaudella 2009 Ruukki Yhtiöt Oy maksoi Tervolan Saha ja Höyläämö Oy:n myyjille lisäkauppahintana 0,2 miljoonaa euroa.

Lähipiirille maksetut pääomanpalautukset ja osingot

Ruukki Group Oyj on maksanut lähipiiriin kuuluville pääomanpalautuksia 6,1 (4,5) miljoonaa euroa 21.4.2010 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen perusteella. Lisäksi konsernin tytäryhtiöt ovat maksaneet lähipiiriin kuuluville kyseisten yhtiöiden vähemmistöosakkaille osinkoja 0,4 (0,5) miljoonaa euroa.

Lähipiirilainat

27.5.2010 Ruukki sopi 55 miljoonan Yhdysvaltain dollarin lainalimiitistä käyttöpääomatarpeisiin merkittävän osakeenostajansa Kermas Ltd:n kanssa. Sopimusta täydennettiin 30.6.2010, jolloin Kermas sitoutui 25 miljoonan Yhdysvaltain dollarin arvoisiin vakuuksiin liimitissopimuksen velvoitteiden täyttämiseksi. Samanaikaisesti Yhtiö solmi Kermasin kanssa panttaussopimuksen. Alun perin lainalimiitti oli nostettavissa kahden vuoden ajan sen sopimisesta,

mutta myöhemmin sen sovittiin päättyvän 31.12.2011. Panttaussopimus on voimassa 31.12.2011 saakka. Tilikauden 2010 lopussa lainalmiittiä ei ollut nostettu.

Chromexin hankintaan liittyen Ruukki Holdings on sopinut 20,3 miljoonan Yhdysvaltain dollarin määräisestä lainalmiitistä Kermasin kanssa 22.10.2010 julkaistun osakkeenomistajille annetun ilmoituksen ehtojen mukaisesti. Ruukki Holdings on nostanut lainan täysimääräisesti tilikauden 2010 lopussa.

Synergy Africa Ltd, Ruukki Groupin ja Kermasin yhteisyritys, on sopinut 32,2 miljoonan Yhdysvaltain dollarin määräisestä lainalmiitistä Kermasin kanssa 22.10.2010 julkaistun osakkeenomistajille annetun ilmoituksen ehtojen mukaisesti. Synergy Africa Ltd on tilikauden 2010 lopussa nostanut lainasta 29,1 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria.

Konsernilla on 11,2 miljoonan euron lainasaaminen yhteisyritykseltään.

31.12.2010 Ruukki Group Oyj:llä oli 0,4 (0,9) miljoonan euron korollinen vakuudeton lyhytaikainen saaminen yhtiön entiseltä toimitusjohtajalta. Tilikauden aikana lainaa lyhennettiin 0,4 (0,5) miljoonaa euroa.

Elektrowerk Weisweilerilla oli 31.12.2010 yhteensä 10,0 (10,0) miljoonan euron korollinen saaminen emoyhtiöltään Kermas Ltd:ltä. Lainaan ei liittynyt korkosaamisia 31.12.2010 (korkosaamiset 31.12.2009 olivat 0,1 miljoonaa euroa).

Junnikkala Oy:llä oli tilikauden lopussa 0,1 (0,5) miljoonan euron osingonjakoon liittyvä velka yhtiön vähemmistöosakkaille.

Lähipiirin määräysvalta-yhteisöille maksetut konsulttipalkkiot ja muut kulut

Ruukki Group Oyj ja sen tytäryhtiöt maksoivat lähipiiriin kuuluvien henkilöiden määräysvalta-yhteisöille konsulttipalkkiota ja muita kuluja tilikauden 2009 aikana yhteensä 0,2 miljoonaa euroa.

Osakkuusyhtiöiden kanssa tehdyt lähipiirikaupat

Osana konsernin Venäjälle suunnitellun sahalaitoksen valmistelua konsernin tytäryhtiö on väliaikaisesti käyttänyt Ruukki Group Oyj:n osakkuusyhtiön tarjoamia varastointipalveluja. Näistä palveluista tytäryhtiö on maksanut 0,4 (0,5) miljoonaa euroa.

Vuonna 2009 konsernin sahat myivät sahatavaraa osakkuusyhtiölle yhteensä 0,3 miljoonan euron arvosta.

” Yhtiökokous hyväksyi järjestelyn, joka koskee Chromex Mining plc:n osakkeiden hankkimista ja hankittavien osakkeiden omistamista.

Muut lähipiiritapahtumat

30.9.2010 Ruukki ilmoitti Ruukki Group Oyj:n 51-prosenttisesti ja Kermas Ltd:n 49-prosenttisesti omistaman Synergy Africa Ltd:n tekemästä suositellusta käteisostotarjouksesta koskien Chromex Mining plc:n koko liikkeeseen laskettua ja liikkeeseen laskettavaa osakekantaa. Koska Kermas omistaa noin 28,5 % Ruukin liikkeeseen lasketuista osakkeista, Yhdistyneen kuningaskunnan listautumissääntöjen (Listing Rules) mukaan järjestelyt Kermasin ja Ruukin välillä katsotaan lähipiirijärjestelyksi, ja ne vaativat Ruukin muiden osakkeenomistajien kuin Kermasin hyväksynnän. 17.11. pidetty ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi Yhtiön, Kermasin ja Synergy African välisen järjestelyn, joka koskee ostotarjouksen tekemistä varten perustettavan Synergy African perustamis- ja rahoittamistoimenpiteitä sekä Chromex Mining plc:n osakkeiden hankkimista ja hankittavien osakkeiden omistamista.

Konsernilla on 0,3 miljoonan euron myyntisaaminen yhteisyritykseltään.

Türk Maadin Sirketi osti helmikuussa 2010 toimitusjohtajaltaan 99 % osuuden Intermetal-yhtiön osakkeista 0,3 miljoonan euron kauppahintaan.

Konsernin mineraaliliiketoimintasegmentti on tilikauden 2010 aikana myynyt tuotteita ja tarjonnut palveluita lähipiiriin kuuluville tahoille yhteensä 5,5 miljoonan euron arvosta.

Pohjolan Design-Talo Oy teki tilikaudella 0,1 miljoonan euron talokaupan lähipiiriin kuluvaan henkilön kanssa.

Muut lähipiiritapahtumat tilikaudella 2009

Konsernin mineraalisegmenttiin kuuluva tytäryhtiö osti lähipiiriyritykseltä kromirikastetta 0,3 miljoonan euron arvosta.

Konsernin talonrakentamistoimialaan kuuluva tytäryhtiö myi sähkötekniisiä palveluja erään vähemmistöosakkaan määräysvallassa olevalle yhteisölle 0,1 miljoonan euron arvosta.

Sahaliiketoimintaryhmän yhtiö osti lähipiiriin kuululta taholta toimistorakennuksen 0,2 miljoonan euron kokonaishintaan.

Ruukki Yhtiöt Oy myi 91,42 %:n osuutensa Tervolan Saha Oy:stä (TSH) TSH:lle osana TSH:n omien osakkeiden ostoa. Osakkeiden luovutus TSH:lle tapahtui 31.12.2009. Kaupan myötä TSH:n vähemmistöosakkaiden osto-optio raukesi. Osakkeista joulukuussa käteisenä suoritettu kauppahinta oli 4,1 miljoonaa euroa. Lisäksi TSH maksoi Ruukki Yhtiöt Oy:lle 3,7 miljoonan euron osingon.

Ruukki Yhtiöt Oy luopui joulukuussa asettamistaan myyntioptioista Junnikkala -hankintaan liittyen, minkä jälkeen konsernilla on jäljellä alkuperäisten sopimusehtojen mukainen osto-optio.

Konsernin mineraaliliiketoiminnan tytäryhtiö osti 0,4 miljoonan euron arvosta raaka-aineita Leswikeng UG2 Minerals (Pty) Ltd:lta.

MUUT LIITETIEDOT

K1. Liikevaihto

tEUR	2010	2009
Jatkuvat toiminnot		
Tavaroiden myynti	123 297	71 047
Palvelut	50	1
	123 347	71 048
Lopetut toiminnot		
Tavaroiden myynti	121 957	119 984
Palvelut	3 150	1 461
Pitkäaikaishankkeet	0	867
	125 107	122 312
Yhteensä	248 454	193 359

Lopetettujen toimintojen palveluiden myynti on ollut pääosin talonrakentamisluketeoiminnan LVIS-palveluiden myyntiä ja pakkauslavaluuketeoimintaan kuuluvien oheispalveluiden myyntiä. Pitkäaikaishankkeet vuonna 2009 liittyvät talonrakentamisluketeoimintaryhmän vapaa-asuntojen toimituksiin, joissa sovellettiin osatuloutusta.

K2. Liiketoiminnan muut tuotot

tEUR	2010	2009
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	63	217
Sijoitusten myyntivoitot	0	840
Julkiset avustukset	24	3
Vakuutuskorvaukset	0	2
Vuokratuotot	599	460
Muut tuottoerät	1 168	6 066
Yhteensä	1 854	7 587

Tilikaudella 2009 muihin tuottoeriin sisältyy 5,3 miljoonan euron kertaluonteinen erä, joka liittyy Junnikkala Oy:n myyntioptiosta luopumiseen.

K3. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

tEUR	2010	2009
Palkat	-30 241	-22 177
Henkilöstökulut osakeperusteisista kannustinjärjestelmistä	-1 688	-991
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-1 947	-3 253
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt	-820	-806
Muut henkilösivukulut	-2 131	-1 003
Yhteensä	-36 827	-28 230

Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella

	2010	2009
Mineraaliliiketoiminta	663	517
Konsernihallinto ja muut toiminnot	14	12
Lopetetut toiminnot	288	295
Yhteensä	965	824

Konsernin henkilökunta tilikauden lopussa

	2010	2009
Mineraaliliiketoiminta	712	629
Konsernihallinto ja muut toiminnot	10	12
Lopetetut toiminnot	308	252
Yhteensä	1 030	893

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

Konsernin eläkejärjestelyistä valtaosa on maksupohjaisia järjestelyjä, joista on tilikaudella kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi noin 2,8 miljoonaa euroa. Lisäksi konserniin yhdistellyllä saksalaisella yhtiöllä on voimassaoleva etuuspohjainen eläkejärjestely, johon liittyvät velvoitteet on määritetty vakuutusmatemaattisin menetelmin, ja eläketurvaan liittyen taseeseen on kirjattu varaus. Velvoitteen nykyarvo vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen käyvällä arvolla oli 31.12.2010 noin 10,9 (11,0) miljoonaa euroa, minkä konserni on katsonut myös vastaavan eläkejärjestelyn nettovastuuta tilinpäätöshetkellä. Konsernilla ei ole hallussaan eläkejärjestelmään kuuluvia varoja.

Etuuspohjaisten järjestelyjen vastuut

tEUR	2010	2009
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	14 619	13 740
Järjetelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-3 357	-3 035
	11 262	10 705
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot / tappiot	-343	330
Nettomääräinen velka	10 919	11 035

Velvoitteen nykyarvon muutokset

tEUR	2010	2009
Velvoite 1.1.	13 740	13 082
Maksetut etuudet	-601	-573
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	207	198
Korkokulut	772	748
Vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot)	501	285
Velvoitteen tasearvo 31.12.	14 619	13 740

Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset

tEUR	2010	2009
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo 1.1.	3 035	2 660
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	159	140
Maksetut etuudet	-65	-59
Vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot)	-172	-79
Järjestelyyn suoritettavat maksut	400	372
Varojen käypä arvo 31.12.	3 357	3 035

Järjestelyt on hoidettu vakuutusyhtiön kautta ja näin ollen järjestelyyn kuuluvien varojen erittelyä ei ole saatavana.

Tuloslaskelmaan kirjatut kulut

tEUR	2010	2009
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	-207	-198
Korkokulut	-772	-748
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	159	140
	-820	-806

Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli noin -13.000 (61.000) euroa vuonna 2010.

Merkittävimmät käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset

	2010	2009
Diskonttokorko	5,32 %	5,75 %
Odotettu eläköitymisikä	65	65
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	4,5 %	5,0 %
Tuleva palkankorotus oletama	3 %	3 %
Inflaatio	2,25 %	2,25 %

Eläketason nousun on odotettu olevan Saksan eläkelainsäädännön mukainen. Eläkevastuiden laskennassa on sovellettu lisäksi saksalaista "Richttafeln 2005 G":n mukaista eliniänodotetta. Järjestelystä odotetaan tilikaudella 2011 kirjattavan kuluksi tuloslaskelmaan 0,9 miljoonaa euroa.

Tiedot tilikaudelta ja aikaisemmilta tilikausilta

tEUR	2010	2009	2008
Etuuspohjaisen etuuden nykyarvo	-14 619	-13 740	-13 082
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	3 357	3 035	1 966
Järjestelyn alijäämä	-11 262	-10 705	-11 116
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyn velkoihin	244	-110	
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyn varoihin	-172	-79	

Turkin työsuhteiden päättämiseen liittyvä kuluvaraus

Turkissa voimassaolevan lainsäädännön mukaisesti konsernin tytäryhtiöllä on velvollisuus kiinteisiin kertamaksusuorituksiin työntekijöille, joiden työsuhde päättyy eläköitymisestä tai muista syistä kuin eroamisesta tai erottamisesta johtuen. Tämän velvoitteen määrän määrittäminen perustuu Turkin hallituksen palkkakattotasoon. IAS 19 standardin mukaisesti aktuaarilaskelmamenetelmiä on käytetty velkojen määrän arvioinnissa. 31.12.2010 tämän vastuun määrä oli 0,7 (0,5) miljoonaa euroa.

K4. Poistot ja arvonalentumiset

Poistot hyödykeryhmittäin

tEUR	2010	2009
Aineettomat hyödykkeet		
Tavaramerkit	-141	-141
Asiakassuhteet ja teknologia	-20 007	-17 460
Muut aineettomat hyödykkeet	-563	-310
Yhteensä	-20 711	-17 911
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	-1 941	-1 621
Koneet ja kalusto	-6 202	-5 868
Muut aineelliset hyödykkeet	-1 798	-1 559
Yhteensä	-9 941	-9 048

Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin

tEUR	2010	2009
Koneet ja kalusto	-629	0
Liikearvo	-40 097	-19 079
Yhteensä	-40 726	-19 079

Arvonalentumistappioiden peruutukset hyödykeryhmittäin

tEUR	2010	2009
Koneet ja kalusto	0	2 059
Yhteensä	0	2 059

Mogale Alloysin liikearvoon kirjattiin joulukuussa 2010 40,1 (19,1) miljoonan euron arvonalentumistappio. Lisäksi tilikauden 2010 liikevoitto sisältää 0,6 miljoonan euron arvonalentumisen myydyistä varoista.

Perustuen Lappipaneli Oy:n omaisuuserien myyntiin vuoden 2009 lopussa, tilikaudella 2008 tehtyä aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumista palautettiin vuonna 2009 yhteensä 2,1 miljoonaa euroa. Lisäksi erikseen liikevoiton alapuolella on esitetty osakkuusyhtiö-osakkeista kirjatut arvonalentumiset (tilikaudella 2009 noin 0,9 miljoonaa euroa) sekä Venäjän liiketoimiin liittyviä rahoitusserien alaskirjauksia (tilikaudella 2009 noin 1,5 miljoonaa euroa).

K5. Liiketoiminnan muut kulut

tEUR	2010	2009
Aineellisten käyttöomaisuus- hyödykkeiden myyntitappiot ja romutukset	-5	0
Vuokratkulut	-2 349	-1 416
Ulkopuoliset palvelut	-16 442	-1 786
Muut kuluerät	-17 049	-17 409
Yhteensä	-35 846	-20 611

Ulkopuoliset palvelut ovat kasvaneet pääasiassa Lontoon listautumis-
valmisteluista johtuen, joiden perusteella vuoden 2010 tuloslaskelmaan
kirjattiin 5,2 miljoonan euron kulut. Lisäksi muun muassa tilikauden
aikana tehtyihin yritysjärjestelyihin liittyen on käytetty ulkopuolisia
asiantuntijoita.

K6. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot

tEUR	2010	2009
Osinkotuotot muilta	6	4
Korkotuotot eräpäivään asti pidettävistä rahoitusvaroista	3	1 123
Korkotuotot lainoista ja myyntisaamisista	786	1 419
Valuuttakurssivoitot	1 367	1 959
Muut rahoitustuotot	53	1 366
Yhteensä	2 214	5 871

Rahoituskulut

tEUR	2010	2009
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusveloista	-1 637	-1 930
Arvon alentumiset lopetettuihin Venäjän liiketoimintoihin liittyvistä saamisista	0	-1 483
Valuuttakurssitappiot	-1 463	-4 707
Varausten diskontaaminen	-564	-462
Muut rahoituskulut	-431	-724
Yhteensä	-4 094	-9 306
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	-1 880	-3 435

K7. Tuloverot

tEUR	2010	2009
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-3 037	-703
Edellisten tilikausien verot	4 407	-1 764
Laskennalliset verot	10 229	8 076
Yhteensä	11 599	5 609
tEUR	2010	2009
Tulos ennen veroja tuloslaskelmasta	-62 724	-28 336
Verot laskettuna kotimaan verokannalla tuloksesta	16 308	7 367
Verovapaat tulot	2 862	206
Kotimaan ja ulkomaan verokan- tojen ero	1 306	577
Edellisten tilikausien verot	4 407	5 722
Osakkuusyhtiöiden tulo-osuudet	101	29
Arvon alentumiset	-10 589	-4 425
Konsernin tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-3 645	-3 278
Vähennyskelvottomat kulut	-1 345	-589
Aiemmin kirjaamattomien vero- tuksellisten tappioiden käyttö	2 194	0
Vero-oikaisut yhteensä	-4 709	-1 758
Verot tuloslaskelmassa	11 599	5 609

Edellisten tilikausien verot sisältävät saatuja veronpalautuksia sekä edel-
lisillä tilikausilla tehtyjen verojaksotusten peruutuksia. Laskennalliset
verot ovat positiiviset pääasiassa laskennallisten verovelkojen pieneni-
misen johdosta. Konserniyhtiöillä oli 31.12.2010 hyödyntämättömiä
verotuksessa vahvistettuja tappioita 4,3 (3,5) miljoonaa euroa, joista
konserni ei ole kirjannut laskennallista verosaamista.

K8. Osakekohtainen tulos

	2010			2009		
	Jatkuvat toiminnot	Lopetut toiminnot	Yhteensä	Jatkuvat toiminnot	Lopetut toiminnot	Yhteensä
Emoyhteisön omistajille kuuluva tilikauden voitto (TEUR)	-65 365	12 755	-52 611	-31 530	11 787	-19 744
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000)	239 363	239 363	239 363	250 175	250 175	250 175
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR/osake) yhteensä	-0,27	0,05	-0,22	-0,13	0,05	-0,08

	2010			2009		
	Jatkuvat toiminnot	Lopetut toiminnot	Yhteensä	Jatkuvat toiminnot	Lopetut toiminnot	Yhteensä
Emoyhteisön omistajille kuuluva tilikauden voitto (TEUR)	-65 365	12 755	-52 611	-31 530	11 787	-19 744
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000)	239 363	239 363	239 363	250 175	250 175	250 175
Osakeoptioiden vaikutus (1 000)	28 266	28 266	28 266	45 281	45 281	45 281
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1 000)	267 629	267 629	267 629	295 456	295 456	295 456

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhteisön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta kauden aikana ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Osakeoptioilla on laimentava vaikutus, kun osakeoptioiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Laimennusvaikutukseksi tulee se määrä osakkeita, jotka joudutaan laskemaan liikkeelle vastikkeettomana, koska optioiden käytöstä saatavilla varoilla konserni ei voisi laskea liikkeelle samaa määrää osakkeita käypään arvoon. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden kauden keskimääräiseen hintaan.

Koska tilikausilla 2010 ja 2009 sekä koko konsernin että jatkuvien toimintojen laimentamaton osakekohtainen tulos oli negatiivinen, ei laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta esitetä, koska se olisi parempi kuin ilman laimennusvaikutusta laskettu osakekohtainen tulos. Laskuperusteet on kuitenkin kuvattu yllä.

K9. Aineelliset hyödykkeet

tEUR	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Mineraalivarat	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2010	1 217	18 816	95 217	9 641	2 650	127 541
Lisäykset	191	1 876	15 781		315	18 163
Yrityshankinnat			4 330	29 451	24	33 805
Vähennykset		-14	-4 006		-24	-4 044
Tase-erien väliset siirrot			186	10	102	298
Luokiteltu myytävänä olevaksi	-852	-10 377	-37 480		-904	-49 614
Kurssierot	0	257	5 771	397	141	6 566
Hankintameno 31.12.2010	556	10 558	79 799	39 499	2 303	132 715
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2010	0	-4 905	-39 800	-1 406	-774	-46 885
Poistot		-1 941	-6 202	-1 301	-497	-9 941
Yrityshankinnat			-355		-6	-361
Vähennykset			169		19	189
Luokiteltu myytävänä olevaksi		1 806	10 356		226	12 388
Kurssierot		35	-585	-12	-75	-637
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2010	0	-5 005	-36 417	-2 719	-1 106	-45 247
Kirjanpitoarvo 1.1.2010	1 217	13 911	55 417	8 235	1 876	80 655
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	556	5 553	43 383	36 780	1 197	87 468
Hankintameno 1.1.2009	1 841	23 627	79 753	9 667	3 124	118 012
Lisäykset	3	1 343	11 063		475	12 883
Yrityshankinnat		1 819	20 891		221	22 931
Yritysmyyntit	-100	-3 933	-3 024		-100	-7 156
Vähennykset		-451	-4 491		-174	-5 116
Luokiteltu myytävänä olevaksi	-527	-3 510	-10 486		-931	-15 454
Kurssierot	0	-79	1 512	-26	35	1 442
Hankintameno 31.12.2009	1 217	18 816	95 217	9 641	2 650	127 541
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2009	0	-5 847	-41 630	-201	-700	-48 379
Poistot		-1 621	-5 868	-1 180	-380	-9 048
Arvonalentumisten peruutus			2 059			2 059
Yritysmyyntit		2 061	2 949		55	5 065
Vähennykset			117		0	117
Luokiteltu myytävänä olevaksi		426	2 605		256	3 287
Kurssierot		76	-32	-25	-4	14
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2009	0	-4 905	-39 800	-1 406	-774	-46 885
Kirjanpitoarvo 1.1.2009	1 841	17 779	38 123	9 466	2 424	69 633
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	1 217	13 911	55 417	8 235	1 876	80 655

Koneisiin ja kalustoon sisältyy myös niistä maksetut ennakkomaksut.

Aineellisiin hyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsovimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:

Rahoitusleasingsovimukset

tEUR	Koneet ja kalusto	Rakennukset	Yhteensä
31.12.2010			
Hankintameno	78	0	78
Kertyneet poistot	-78	0	-78
Kirjanpitoarvo	0	0	0
31.12.2009			
Hankintameno	427	0	427
Kertyneet poistot	-131	0	-131
Kirjanpitoarvo	296	0	296

K10. Aineettomat hyödykkeet

tEUR	Liikearvo	Yrityshankintojen yhteydessä hankitut aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet	Etsintä- ja arviointimenot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2010	206 280	128 308	2 623	335	337 547
Lisäykset			71	782	852
Yrityshankinnat	1		994	547	1 542
Lisäkauppahintojen muutokset	5 837				5 837
Tase-erien väliset siirrot	-1 516	-423	1 699		-240
Siirto myytävänä olevaksi	-25 525		-994		-26 519
Kurssierot	25 329	9 864	22	-13	35 201
Hankintameno 31.12.2010	210 406	137 749	4 414	1 652	354 221
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2010	-33 430	-26 907	-1 297	0	-61 633
Poistot		-20 148	-387	-177	-20 711
Arvonalentuminen	-40 097				-40 097
Yrityshankinnat			-53		-53
Siirto myytävänä olevaksi			426		426
Kurssierot	-7 759	-1 128	2	6	-8 878
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2010	-81 285	-48 182	-1 308	-170	-130 946
Kirjanpitoarvo 1.1.2010	172 850	101 401	1 327	335	275 914
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	129 120	89 567	3 106	1 481	223 275
Hankintameno 1.1.2009	101 807	81 101	2 520	0	185 429
Lisäykset	307		286	334	928
Yrityshankinnat	116 526	44 663	64		161 253
Yritysmyyntit	-684	-1 222	-146		-2 052
Lisäkauppahintojen muutokset	-21 638				-21 638
Siirto myytävänä olevaksi			-101		-101
Kurssierot	9 963	3 766	-1	1	13 729
Hankintameno 31.12.2009	206 280	128 308	2 623	335	337 547
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2009	-14 560	-10 500	-985	0	-26 044
Poistot		-17 601	-310		-17 911
Arvonalentuminen	-19 079				-19 079
Yritysmyyntit	684	1 222			1 907
Kurssierot	-475	-28	-2		-505
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2009	-33 430	-26 907	-1 297	0	-61 633
Kirjanpitoarvo 1.1.2009	87 248	70 601	1 536	0	159 385
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	172 850	101 401	1 327	335	275 914

K11. Osuudet osakkuusyrittysissä

tEUR	Kotipaikka	Tasearvo	Omistusosuus (%)	Tilinpäätös pvm	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto / tappio
2010								
Liiketoimintaan kuuluvat osakkuusyhtiöt								
Specialty Super Alloys SSA Inc	Yhdysvallat	65	20,0	31.12.2010	574	188	1 208	172
PGR Manganese (Pty) Ltd *	Etelä-Afrikka	0	49,0			holding-yhtiö		
		65						
Muut osakkuusyhtiöt								
ILP-Group Ltd Oy	Suomi	219	33,4					
Incap Furniture Oy **	Suomi	0	24,1					
Loopm Oy	Suomi	0	28,4					
Rivest Oy	Suomi	0	40,0					
Sportslink Group Oy	Suomi	0	25,0					
Valtimo Components Oyj **	Suomi	0	24,9					
		219						

tEUR	Kotipaikka	Tasearvo	Omistusosuus (%)	Tilinpäätös pvm	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto / tappio
2009								
Liiketoimintaan kuuluvat osakkuusyhtiöt								
Specialty Super Alloys SSA Inc	Yhdysvallat	27	20,0	31.12.2009	288	159	157	-180
PGR Manganese (Pty) Ltd *	Etelä-Afrikka	0	49,0			holding-yhtiö		
		27						
Muut osakkuusyhtiöt								
Arc Technology Oy	Suomi	105	37,4					
ILP-Group Ltd Oy	Suomi	225	33,4					
Incap Furniture Oy **	Suomi	0	24,1					
Loopm Oy	Suomi	0	28,4					
Rivest Oy	Suomi	0	40,0					
Stellatum Oy	Suomi	145	34,0					
Sportslink Group Oy	Suomi	0	25,0					
Valtimo Components Oyj **	Suomi	0	24,9					
Widian Oy	Suomi	6	39,6					
		481						

* Mogalen hankinnan yhteydessä perustettu holding-yhtiö, joka omistaa Mogalen osakkeita.

** Incap Furniture Oy ja Valtimo Components Oyj ovat yrityssaneerauksessa.

Mineraalisegmentin osakkuusyhtiöiden ("liiketoimintaan kuuluvat osakkuusyhtiöt") tulosvaikutteiset erät esitetään liikevoiton yläpuolella. Tilinpäätöksestä 2009 alkaen liiketoimintasegmentteihin kuulumattomien, konsernin emoyhtiön omistamien osakkuusyhtiöiden ("muut osakkuusyhtiöt") tulo-osuuksien, luovutusvoittojen ja -tappioiden sekä osakkuusyhtiöosakkeiden ja -saamisten arvonalentumisten esitystapaa konsernituloslaskelmassa on muutettu siten, että ne esitetään rahoituserissä liikevoiton alapuolella, kun aiemmin ne oli esitetty liikevoiton yläpuolella. Perusteena esitystavan muutokselle on se, että kyseiset osakkuusyhtiöomistukset eivät ole merkityksellisiä eivätkä kuulu yhtiön ydinliiketoimintaan.

Tilikauden 2010 muutokset

tEUR	
1.1.2010	507
Vähennykset	
Arc Technology Oy	-98
Stellatum Oy	-166
Widian Oy	-6
Tulo-osuudet	420
Osingot	-412
Kurssierot	38
31.12.2010	284

Tilikaudella 2010 Ruukki myi osuutensa Arc Technology Oy:ssä, Stellatum Oy:ssä ja Widian Oy:ssä.

Muut sijoitukset

Yrityksen nimi	Omistusosuus (%)	
Leswikeng UG2 Minerals (Pty) Ltd	18,9	Muu sijoitus, sillä konsernin efektiivinen omistusosuus on 18,9 %
Selka-line Oy	19,4	Konsernin aikaisempi tytäryhtiö, valmistaa metallisia julkiteilakalusteita ja huonekalukomponentteja
Finnish Wood Research Oy	16,7	Voittoa tavoittelematon puutuotealan yhteistutkimusyhtiö

Tilikauden 2009 muutokset

tEUR	
1.1.2009	1 770
Lisäykset	
Specialty Super Alloys SSA Inc	63
Leswikeng UG2 Minerals (Pty) Ltd	67
Vähennykset	
Cybersoft Oy	-362
Tulo-osuudet	111
Osingot	-213
Arvonalentumiset	-928
31.12.2009	507

Tilikaudella 2009 kirjattiin arvonalentumistappio osuudesta ILP-Group Ltd Oy:ssä, mikä perustui kyseisen osakkuusyhtiön markkinoiden ja taloudellisen tilanteen heikentymiseen.

Osuudet yhteisyrityksissä

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2010 konserni oli osallisena yhdessä yhteisyrityksessä, Synergy Africa Ltd:ssä, josta konserni omistaa 51 %. Yhdistyneestä kuningaskunnasta olevan Chromex Mining plc:n hankinta tilikaudella 2010 toteutettiin tämän yhteisyrityksen kautta. Chromex Mining plc:llä on kaivostoimintaa ja malmin etsintäoikeuksia eteläisessä Afrikassa. Chromex on konsolidoitu yhteisyrityksenä konsernin taloudellisessa raportoinnissa 31.12.2010 alkaen soveltaen suhteellisen yhdistelyn menetelmää.

Alla on esitetty Ruukin osuus Chromex -konsernin varoista ja veloista tilinpäätöshetkenä 31.12.2010.

tEUR	2010	2009
Pitkäaikaiset varat		
Muut aineettomat hyödykkeet	1 200	0
Aineelliset hyödykkeet	33 325	0
Muut pitkäaikaiset varat	939	0
Pitkäaikaiset varat yhteensä	35 464	0
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	957	0
Myynti- ja muut saamiset	2 256	0
Rahavarat	242	0
Lyhytaikaiset varat yhteensä	3 455	0
Varat yhteensä	38 919	0
Pitkäaikaiset velat		
Korolliset velat	22 752	0
Laskennallinen verovelka	8 619	0
Varaukset	1 993	0
Pitkäaikaiset velat yhteensä	33 363	0
Lyhytaikaiset velat		
Ostovelat	7 007	0
Muut lyhytaikaiset velat	7	0
Lyhytaikaiset velat yhteensä	7 014	0
Velat yhteensä	40 378	0

K12. Rahoitusvarat ja -velat

31.12.2010

tEUR	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Eräpäivään asti pidettävät rahoitusvarat	Lainat ja muut saamiset	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat	Kirjanpitoarvot taseerittäin
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Pitkäaikaiset korolliset saamiset		554	28 312			28 865
Myyntisaamiset ja muut saamiset			764			764
Muut rahoitusvarat	440					440
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Lyhytaikaiset korolliset saamiset			2 200			2 200
Myyntisaamiset ja muut saamiset *			13 933			13 933
Rahat ja pankkisaamiset			8 598			8 598
Rahoitusvarojen kirjanpitoarvo	440	554	53 807			54 800
Rahoitusvarojen käypä arvo	440	554	53 807			54 800
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Pitkäaikaiset korolliset velat					102 244	102 244
Muut rahoitusvelat					29 553	29 553
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Lyhytaikaiset korolliset velat					4 577	4 577
Ostovelat ja muut velat *					26 080	26 080
Rahoitusvelkojen kirjanpitoarvo					162 454	162 454
Rahoitusvelkojen käypä arvo					162 454	162 454

* Rahoitusinstrumentteihin kuulumattomat varat ja velat eivät sisälly lukuihin

31.12.2009

tEUR	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Eräpäivään asti pidettävät rahoitusvarat	Lainat ja muut saamiset	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat	Kirjanpitoarvot taseerittäin
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Pitkäaikaiset korolliset saamiset		669	14 525			15 194
Myyntisaamiset ja muut saamiset			585			585
Muut rahoitusvarat	444					444
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Lyhytaikaiset korolliset saamiset		2 500	2 765			5 265
Myyntisaamiset ja muut saamiset *			25 965			25 965
Muut rahoitusvarat				314		314
Rahat ja pankkisaamiset			55 852			55 852
Rahoitusvarojen kirjanpitoarvo	444	3 169	99 693	314		103 619
Rahoitusvarojen käypä arvo	444	3 169	99 693	314		103 619
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Pitkäaikaiset korolliset velat					75 506	75 506
Muut rahoitusvelat					26 226	26 226
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Lyhytaikaiset korolliset velat					39 008	39 008
Ostovelat ja muut velat *					23 757	23 757
Rahoitusvelkojen kirjanpitoarvo					164 497	164 497
Rahoitusvelkojen käypä arvo					164 497	164 497

* Rahoitusinstrumentteihin kuulumattomat varat ja velat eivät sisälly lukuihin.

Käyvän arvon hierarkia

31.12.2010

Kirjanpitoarvot tilikauden lopussa			
tEUR	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat			
Johdannaiset			
Muut rahoitusvarat			
Yhteensä			
Myytavissä olevat rahoitusvarat			
Muut rahoitusvarat			440
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvelat			
Johdannaiset			
Yhteensä			
tEUR			Taso 3
Tason 3 täsmäytyslaskelma			
Hankintameno 1.1.2010			743
Vähennykset			0
Siirto myytävänä olevaksi			-61
Siirrot tase-erien välillä			0
Kurssierot			57
Hankintameno 31.12.2010			739
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.2010			-299
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.2010			-299
Kirjanpitoarvo 31.12.2010			440

31.12.2009

Kirjanpitoarvot tilikauden lopussa			
tEUR	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat			
Johdannaiset			
Muut rahoitusvarat		314	
Yhteensä		314	
Myytavissä olevat rahoitusvarat			
Muut rahoitusvarat			444
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvelat			
Johdannaiset			
Yhteensä			
tEUR			Taso 3
Tason 3 täsmäytyslaskelma			
Hankintameno 1.1.2009			423
Lisäykset			320
Vähennykset			0
Hankintameno 31.12.2009			743
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.2009			-299
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.2009			-299
Kirjanpitoarvo 31.12.2009			444

Myytavissä olevat rahoitusvarat sisältävät noteeraamattomia osakkeita, jotka on arvostettu hankintamenoon, koska niiden käypä arvo ei ole ollut määritettävissä luotettavasti. Vuonna 2009 käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjatut rahoitusvarat sisältävät päästöoikeuksia, joiden käypä arvo on määritetty käyttäen Nordpoolin päätöshintaa päästöoikeusjohdannaisille.

Pitkäaikaiset saamiset

tEUR	2010	2009
Myyntisaamiset	4 379	9
Lainasaamiset	21 222	10 954
Kauppahintasaamiset	2 669	3 685
Muut saamiset	10 679	11 481
Yhteensä	38 949	26 130

Saamisten tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä vakuuksien käypää arvoa huomioon ottamatta siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteita. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

K13. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2010 aikana

tEUR	31.12.2009	Kurssierot	Tuloslaskelmaan kirjatut sekä laskennalliset verot käyvän arvon kohdistuksista	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut/ myydyt tytäryritykset	31.12.2010
Laskennalliset verosaamiset:						
Realisoitumattomat kulukirjaukset	932	54	1 186	20	939	3 131
Poistot, joita ei vähennetty verotuksessa	0					0
Eläkevastuut	1 072		-27			1 045
Muuntoero	0					0
Konsernieliminoinnit	259		-143			116
Siirrot myytävänä oleviin omaisuuseriin	0				-214	-214
Yhteensä	2 263	54	1 016	20	726	4 079
Laskennalliset verovelat:						
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon hankinnassa	37 280	1 541	-7 463	0	10 286	41 645
Muuntoero	3 325			9 815		13 140
Kertyneet poistoerot	689		-131		-558	0
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	82		10		-92	0
Muut erät	2 573	5	-1 629		90	1 039
Yhteensä	43 949	1 546	-9 213	9 815	9 726	55 823

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2009 aikana

tEUR	31.12.2008	Kurssierot	Tuloslaskelmaan kirjatut sekä laskennalliset verot käyvän arvon kohdistuksista	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut/ myydyt tytäryritykset	31.12.2009
Laskennalliset verosaamiset:						
Realisoitumattomat kulukirjaukset	1 437	-10	-495			932
Poistot, joita ei vähennetty verotuksessa	150		46		-196	0
Eläkevastuut	1 088		-16			1 072
Muuntoero	0					0
Konsernieliminoinnit	139		120			259
Muut erät	0					0
Yhteensä	2 815	-10	-346	0	-196	2 264
Laskennalliset verovelat:						
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon hankinnassa	28 753	748	-7 050	0	14 829	37 280
Muuntoero				3 325		3 325
Kertyneet poistoerot	1 678		-860		-129	689
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	65		17			82
Muut erät	484	200	-529		2 418	2 573
Yhteensä	30 979	948	-8 422	3 325	17 118	43 949

K14. Vaihto-omaisuus

tEUR	2010	2009
Aineet ja tarvikkeet	11 871	17 280
Keskeneräiset tuotteet	504	9 760
Valmiit tuotteet	32 777	28 777
Ennakkomaksut	9	134
Yhteensä	45 160	55 951

K15. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

tEUR	2010	2009
Myyntisaamiset	13 706	25 664
Lainasaamiset	0	21
Korolliset saamiset	2 200	2 765
Siirtosaamiset	8 051	10 926
Tuloverosaamiset	2 457	0
Muut saamiset	439	9 907
Yhteensä	26 853	49 283

Siirtosaamiisiin sisältyvät olennaiset erät liittyvät vuokrasopimuksiin, henkilöstökuluihin, ALV-saamiisiin ja lainasaamisten korkojaksotuksiin. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä vakuuksien käypää arvoa huomioon ottamatta siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan. Saamiisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

Myyntisaamisten ikäjakautuma

tEUR	2010	2009
Erääntymättömät	9 080	9 524
Erääntyneet, alle 1 kk	439	1 648
Erääntyneet, 1 - 2 kk	1 618	9 041
Erääntyneet, 2 - 3 kk	1 679	4 616
Erääntyneet, yli 3 kk	890	834
Arvon alentumiset	0	0
Myyntisaamiset yhteensä	13 706	25 664

K16. Rahavarat

tEUR	2010	2009
Käteinen raha ja pankkitilit	8 332	55 852
Vakuustalletukset yhteensä:	2 081	80

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat muodostuvat seuraavasti:

tEUR	2010	2009
Käteinen raha ja pankkitilit	8 332	55 852
Likvidit sijoitukset	266	0
Myytäväinä olevat rahavarat	10 561	0
Yhteensä	19 159	55 852

K17. Johdannaisopimukset

Johdannaisopimusten nimellisarvot

tEUR	2010	2009
Valuuttaoptiot	0	278
Korkoswapit	0	950

Johdannaisopimusten markkina-arvot

tEUR	2010	2009
Valuuttaoptiot	0	-1
Korkoswapit	0	-14

K18. Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat ja velat

Tilikauden 2010 päättymisen jälkeen Ruukki on luopunut puunjalostus-segmenttiin kuuluneesta talonrakentamisliiketoimintaa harjoittavasta Pohjolan Design-Talo Oy:stä. Lisäksi Ruukki on allekirjoittanut aiesopimuksen sahaliiketoimintaa harjoittavan Junnikkala Oy:n myynnistä sekä tehnyt sopimuksen pakkauslivaliiketoimintaa harjoittavan Oplax Oy:n myynnistä. Näiden seurauksena Ruukki Group Oyj:n hallitus päätti luokitella edellä mainitut liiketoiminnot myytävänä oleviksi omaisuuseriksi tilinpäätöksessä 2010. Näihin yhtiöihin liittyvät omaisuuserät on tilinpäätöshetkellä esitetty konsernitaseessa omalla rivillään myytävänä olevina varoina ja yhtiöihin liittyvät velat on esitetty omalla rivillään myytävänä olevina velkoina. Lisäksi lopetettuja Venäjän projekteja varten hankitut sahalaitteet on luokiteltu myytävänä oleviksi varoiksi konsernitaseessa 31.12.2010.

Tilinpäätöshetkellä 2009 konserni esitti Lappipaneli Oy:n sahaliiketoimintakauppaan liittyvät, tilikauden 2009 päättymisen jälkeen ostajille siirtyvät omaisuuserät myytävänä olevina varoina ja velkaerät vastavasti myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvinä velkoina.

Myytävänä olevat varat ja velat

tEUR	2010	2009
Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat		
Liikearvo	25 525	0
Muut aineettomat hyödykkeet	991	101
Aineelliset hyödykkeet	36 670	12 612
Muut pitkäaikaiset varat	415	1
Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat	63 601	12 714
Myytävänä olevat lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	33 459	0
Myynti- ja muut saamiset	13 750	0
Rahavarat	10 561	0
Myytävänä olevat lyhytaikaiset varat	57 769	0
Myytävänä olevat varat yhteensä	121 369	12 714
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät pitkäaikaiset velat		
Laskennallinen verovelka	823	0
Korolliset velat	12 590	0
Muut velat	3	0
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät pitkäaikaiset velat	13 417	0
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät lyhytaikaiset velat		
Korolliset velat	9 860	6 280
Varaukset	213	0
Muut lyhytaikaiset velat	38 140	0
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät lyhytaikaiset velat	48 214	6 280
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	61 630	6 280
Rahavirrat lopetetuista toiminnoista		
Liiketoiminnan rahavirta	11 249	0
Investointien rahavirta	10 851	0
Rahoituksen rahavirta	-14 697	0
Rahavarojen muutos	7 403	0

K19. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Yhtiön osakkeella ei ole nimellisarvoa.

Alla on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Ylikurssirahasto

Aiemmin voimassa olleeseen osakeyhtiölakiin perustuen yhtiöllä on ylikurssirahasto, jonne on kirjattu osakeantaisissa tehdyistä osakemerkinnöistä osakkeen silloisen nimellisarvon ylittänyt osuus.

Uudelleenarvostusrahasto

Uudelleenarvostusrahasto sisältää Oplaxin vaiheittaisen hankinnan yhteydessä tehdyn käypien arvojen aiemmin hankittuun osuuteen liittyvän kohdistuksen.

Sijoitetun vapaan pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkittä osakepääomaan.

Muuntoero

Muuntoero -rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Optio-oikeuksilla merkityt osakkeet

Tilikauden 2010 Ruukki Group Oyj:n optio-ohjelmalla merkittiin yhteensä 225.000 osaketta. Kyseiset osakemerkinnät perustuivat yhtiön optio-ohjelman I/2005 A-sarjan optiotodistuksiin. Optio-ohjelman ehtojen mukaisesti

	Rekisteröityjen osakkeiden lukumäärä	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma, tEUR
31.12.2008	290 034 022	279 349 022	23 642
Omien osakkeiden ostot	0	-40 155 000	23 642
Omien osakkeiden mitätöinti	-29 000 000	0	23 642
Omien osakkeiden luovutus	0	52 083	23 642
31.12.2009	261 034 022	239 246 105	23 642
Omien osakkeiden ostot	0	-5 000	23 642
Omien osakkeiden mitätöinti	-13 052 022	0	23 642
Osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla	225 000	225 000	23 642
31.12.2010	248 207 000	239 466 105	23 642

merkintäaika päättyi 30.6.2010 ja merkintähinta oli 0,32 euroa osakkeelta. Merkintähinta kirjataan kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen yhtiöllä on yhteensä 248.207.000 osaketta ja sen osakepääoma on 23.642.049,60 euroa.

Omat osakkeet

Ruukki Group Oyj:n hallitus päätti 19.1.2010 mitätöidä yhteensä 13.052.022 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta eli noin 5 % yhtiön rekisteröidystä osakkeiden lukumäärästä. Mitätöinnillä ei ollut vaikutusta yhtiön osakepääomaan. Yhtiön rekisteröity osakkeiden lukumäärä mitätöinnin jälkeen, joka tuli voimaan 2.2.2010, oli 247.982.000.

Yhtiöllä oli 31.12.2010 hallussaan 8.740.895 (21.787.917) omaa osaketta, mikä vastasi noin 3,52 % (8,35 %) rekiste-

roidystä osakemäärästä. Ulkona olevien osakkeiden määrä vähennettynä Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla oli 239.466.105 osaketta 31.12.2010 (239.246.105).

7.3.2011 Ruukki Group Oyj tiedotti, että 950.000 Yhtiön osaketta siirrettiin Yhtiön hallusta ja annettiin Yhtiön hallituksen nykyisille ja aiemmille jäsenille 4.3.2011. Siirto tehdään 21.4.2010 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen hyväksymän hallituksen palkkioita koskevan päätöksen sekä 29.5.2010 pidetyn hallituksen kokouksen päätöksen mukaisesti. Osakkeet on myönnetty vastikkeetta. Liikkeeseen lasketut osakkeet ovat luovutusrajoitussitoumuksen alaisia varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti. Siirron jälkeen Yhtiöllä on hallussaan 7.790.895 omaa osaketta.

Yhtiön tytäryhtiöt eivät omista Ruukki Group Oyj:n osakkeita.

Hallituksen osakeantivaltuutukset

Varsinainen yhtiökokous päätti 21.4.2010 valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Tämä valtuutus korvasi aikaisemmat valtuutukset ja että se on voimassa kahden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutuksen nojalla voidaan laskea liikkeeseen enintään 100.000.000 uutta tai Yhtiön hallussa olevaa osaketta, joka vastaa noin 40,29 prosenttia Yhtiön 31.12.2010 rekisteröidystä osakemäärästä.

Suunnattu maksuton osakeanti

Konserni on suunnannut Yhtiön hallituksen jäsenille maksuttoman osakeannin, jonka vuoden 2010 varsinainen yhtiökokous hyväksyi. Ruukki Group Oyj:n hallitus päätti 30.5. maksuttomasta suunnatusta osakeannista hallituksen jäsen Barry Rourkele varsinaisessa yhtiökokouksessa esitetyn hallituksen lausuman mukaisesti. Osakeanti vastaa ehdoiltaan Ruukki Group Oyj:n yhtiökokouksen 21.4.2010 päättämää muille hallituksen jäsenille suunnattua osakeantia. Osakkeet annetaan merkittäväksi maksutta ja osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketaan, koska osakkeet ovat olennainen osa hallitustyöskentelystä maksettavasta palkkiorakenteesta.

Suunnattavien osakkeiden enimmäismäärä on aluksi 950.000 osaketta ja lisäksi enintään 700.000 osaketta, jos hallituksen jäsen jatkaa tehtävässään toisen ja kolmannen kauden. Vuoden 2010 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti konserni laskee maksuttomassa osakeannissa liikkeelle hallussaan olevia omia osakkeitaan.

Myöntämispäiväksi on määritelty 21.4.2010, jolloin pidettiin vuoden 2010 varsinainen yhtiökokous. Antiosakkeisiin (enintään 950.000 osaketta) liittyy vaiheistettu kolmivuotinen ansaintajakso. Kolmasosa osakkeista vapaakirjautuu vuosittain jokaisen vuoden 2010 yhtiökokouksen jälkeisen yhtiökokouksen jälkeen. Lisäosakkeet (enintään 700.000 osaketta) vapaakirjautuvat välittömästi, jos hallituksen jäsenet jatkavat tehtävässään toisen ja kolmannen kauden vuoden 2010 varsinaisen yhtiökokouksen päättämän kauden jälkeen. Osakkeiden merkinnän ehtona on sitoutuminen osakkeiden luovutuskieltosopimukseen, joka estää osakkeiden myynnin kolmen vuoden ajan niiden merkinnästä. Historialliseen tietoon perustuen Yhtiö on arvioinut, että 20 prosenttia kaikista osakkeista lunastetaan ansaintajakson aikana. Tätä arviota päivitetään, kunnes toteutuma on tiedossa. Lopulta järjestelyn kumulatiiviset kustannukset ovat yhtä suuret kuin vapaakirjautuneet osakkeet kerrottuna niiden myöntämispäivän käyvällä arvolla.

Muut optio-oikeudet

Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous päätti 28.10.2008 optio-oikeuksien suunnatusta liikkeelle laskemisesta Kermas Limitedille yrityskauppaan liittyvän tuloperusteisen lisäkauppahinnan maksuna. Optio-oikeudet oikeuttavat enintään 73.170.731 uuden tai Yhtiön hallussa olevan yhtiön osakkeen merkitsemiseen. Osakkeiden merkintäaika alkaa vuosittain 30 pankkipäivän kuluttua lisäkauppahinnan hyväksymisestä lukien ja päättyy 31.12.2014. Osakkeiden merkintähinta on 2,22 euroa per osake (osinko- ja pääomanpalautuksella oikaistuna). Osakkeiden merkintähinta merkitään kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiön osakkeiden lukumäärä voi

osakemerkintöjen seurauksena nousta yhteensä enintään 73.170.731 uudella osakkeella.

Osakkeen kurssivaihtelu

Ruukki Group Oyj:n osake on listattu NASDAQ OMX Helsingin pörssissä (RUG1V) keskisuurten yhtiöiden kategoriassa, teollisuustuotteet ja -palvelut toimialaryhmässä 1.7.2007 alkaen. Lisäksi Yhtiön osake on ollut listattuna Lontoon pörssin päämarkkinalla (RKKI) 26.7.2010 alkaen.

Yhtiön osakkeen kurssi vaihteli vuoden 2010 aikana NASDAQ OMX Helsingin pörssissä 1,00 (1,04) ja 2,30 (2,68) euron välillä. Kokonaisvaihto oli 21.042.471 (328.119.128) kappaletta, mikä edustaa 8,5 % (125,7 %) tilinpäätöshetkellä rekisteröidystä osakekannasta. Yhtiön osakkeen päätöskurssi tilikauden päättyessä 31.12.2010 oli 1,70 (2,14) euroa. Yhtiön rekisteröidyn osakekannan markkina-arvo 31.12.2010 päätöskurssilla oli 422,0 (558,6) miljoonaa euroa.

Yhtiön osakkeen kurssi vaihteli Lontoon pörssin päämarkkinalla ajalla 26.7.2010–31.12.2010 1,36 – 1,78 Ison Britannian punnan välillä (1,60 – 2,10 euroa). Kokonaisvaihto oli 712.000 kappaletta, mikä edustaa 0,3 % tilinpäätöshetkellä rekisteröidystä osakekannasta. Yhtiön osakkeen päätöskurssi tilikauden päättyessä 31.12.2010 oli 1,45 Ison Britannian puntaa (1,68 euroa). Yhtiön rekisteröidyn osakekannan markkina-arvo 31.12.2010 päätöskurssilla oli 358,7 miljoonaa Ison Britannian puntaa (416,7 miljoonaa euroa).

Osakkeenomistajat

Yhtiöllä oli 31.12.2010 yhteensä 3.749 (31.12.2009 yhteensä 3.874) osakkeenomistajaa, joista hallintarekisteröityjä oli 9. Liikkeeseen laskettujen osakkeiden lukumäärä 31.12.2010 oli 248.207.000 (261.034.022) osaketta.

Ruukki Group Oyj:n hallituksen jäsenet ja vt. toimitusjohtaja omistivat 31.12.2010 yhteensä 78.868.533 (82.168.811) kappaletta Ruukki Group Oyj:n osakkeita, kun otetaan huomioon osakkeet ja osaketermiinit, joita ko. henkilöt itse, lähipiirinsä ja määräys- tai vaikutusvalta-yhteisöidensä kautta omistivat. Tämä vastaa noin 31,8 % yhtiön kaikista liikkeelle lasketuista, 31.12.2010 kaupparekisteriin merkityistä osakkeista. 31.12.2009 kaupparekisteriin merkittyjen osakkeiden määrä oli 261.034.022 osaketta ja johdon ja toimitusjohtajan omistus vastasi noin 31,5 % tästä.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2010

Osakkeenomistaja	Osakkeita	%
Kermas Limited	70 766 500	28,5
Atkey Limited	51 426 401	20,7
Hanwa Company Limited	30 000 000	12,1
Nordea Pankki Suomi Oyj hallintarekisteröity	25 088 901	10,1
Evli Pankki Oyj hallintarekisteröity	16 077 500	6,5
Hino Resources Co. Ltd	11 947 191	4,8
Kankaala Markku	8 077 533	3,3
Ruukki Group Oyj	7 890 895*	3,2
Moncheur & Cie	7 435 672	3,0
Skandinaviska Enskilda Banken Ab hallintarekisteröity	5 058 644	2,0
Yhteensä	233 769 237	94,2
Muut osakkeenomistajat	14 437 763	5,8
Osakkeita yhteensä	248 207 000	100,0

* Lisäksi 850.000 osaketta on Depository Interest -osaketodistuksina Lontoon pörssissä.

Osakkeenomistajat osakasryhmittäin 31.12.2010

	% osakekannasta
Suomalaiset osakkeenomistajat	30,86
joita jakautuvat seuraavasti:	
Liikeryitykset	3,44
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	19,93
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,00
Kotitaloudet	7,49
Ulkomaiset osakkeenomistajat	69,14
Yhteistilillä osakkeita	0,00
Yhteensä	100,00
joista hallintarekisteröityjä	18,69

Osakkeenomistuksen jakautuminen

Osakkeita	Omistajien lkm	% osuus omistajista	Osakemäärä kpl	% osakekannasta
1-100	708	18,89	44 215	0,02
101-1.000	2 139	57,06	1 120 254	0,45
1.001-10.000	814	21,71	2 491 460	1,00
10.001-100.000	68	1,81	1 505 662	0,61
100.001-1.000.000	8	0,21	1 348 156	0,54
1.000.001-10.000.000	6	0,16	36 390 760	14,66
yli 10.000.000	6	0,16	205 306 493	87,72
Yhteensä	3 749	100,00	248 207 000	100,00
joista hallintarekisteröityjä	9		46 402 231	18,69
Yhteistilillä osakkeita			0	0,00
Liikkeeseenlaskettu määrä			248 207 000	100,00

K20. Osakeperusteiset maksut

Yhtiöllä on optio-ohjelmat I/2005 sekä I/2008. Ohjelman I/2005 optio-oikeudet annetaan osakkeenomistajien merkintätuokkeudesta poiketen Ruukki Group Oyj:n toimitusjohtajalle, johtoon kuuluville henkilöille ja muille avainhenkilöille sekä lisäksi Yhtiön hallituksen päättämille konserniyhtiöiden hallitukseen, johtoon ja henkilökuntaan kuuluville henkilöille sekä mahdollisesti muussa sopimus-suhteessa konsernin kanssa oleville henkilöille lisäämään heidän sitoutumistaan ja työmotivaatiotaan. Ohjelma I/2008 on myönnetty Yhtiön entiselle toimitusjohtajalle.

Optio-ohjelma I/2005 oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään 2.700.000 kappaletta Yhtiön osakkeita. Osakkeiden merkintäaika on porrastettu eri kirjaintunnuksilla merkityillä optio-oikeuksilla aikavälille 1.7.2007 - 30.6.2015 ja osakkeiden merkintähinta välille 0,32 – 0,82 euroa (osingoilla- ja pääomanpalautuksilla oikaistuna). Ruukki Group Oyj:n osakepääoma voi I/2005 optio-oikeuksilla tehtävien merkintöjen seurauksena nousta enintään 459.000,00 eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 2.700.000 uudella osakkeella.

Optio-ohjelma I/2008 oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään 2.900.000 kappaletta Yhtiön osakkeita hintaan 2,22 euroa/osake (osingoilla ja pääomanpalautuksilla oikaistuna). Osakkeiden merkintäaika alkaa 1.450.000 optio-oikeuden osalta 1.10.2009 ja 1.450.000 optio-oikeuden osalta 1.10.2010. Osakkeiden merkintäaika päättyy kaikkien osakkeiden osalta 31.12.2015. Ruukki Group Oyj:n osakkeiden lukumäärä voi I/2008 optio-oikeuksilla tehtävien merkintöjen seurauksena nousta enintään 2.900.000 uudella osakkeella.

Henkilökunnalle on jaettu optio-ohjelman I/2005 optio-oikeuksia A -, B-, C-, D-, E- ja F-sarjasta yhteensä 1.175.000

kappaletta ja optio-ohjelmasta I/2008 yhteensä 2.900.000 kappaletta. Optiot, jotka on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005 on kirjattu tilinpäätökseen IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardin mukaisesti. Osakeperusteiset optiot raukeavat, mikäli niitä ei ole lunastettu ehtojen mukaisesti niiden myöntämisestä. Optiojärjestelyjen keskeiset ehdot on esitetty seuraavissa taulukoissa.

Yhtiön hallituksen jäsenille on suunnattu maksuton osakeanti, jonka vuoden 2010 varsinainen yhtiökokous hyväksyi. Palkitsemisohjelma tullaan maksamaan osakkeina ja se on luokiteltu osakeperusteisesti suoritettavaksi etuudeksi konsernin tilinpäätöksessä. Luovutettujen osakkeiden käypä arvo määritetään perustuen Ruukki Groupin osakkeen arvoon myöntämispäivänä, joka oli 1,91 euroa per osake. Siten yhteenlaskettu käypä arvo on luovutettavien osakkeiden lukumäärä kerrottuna osakkeen arvolla myöntämispäivänä. Tuloslaskelmassa kulu merkitään oikeuden syntymisajanjakson aikana henkilöstökuluihin ja vastaava lisäys merkitään omaan pääomaan.

Tilikauden 2010 aikana optio-ohjelman I/2005 A-sarjan nojalla merkittiin yhteensä 225.000 osaketta. Optio-ohjelman ehtojen mukaisesti merkintäaika päättyi 30.6.2010 ja merkintähinta oli 0,32 euroa osakkeelta. Merkintähinta kirjattiin kokonaisuudessaan Yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiön rekisteröity osakepääoma ei muuttunut osakemerkinnän johdosta. Ruukki Group Oyj laski 20.7.2010 liikkeelle 225.000 uutta osaketta merkittävien osakkeiden nojalla. Uudet osakkeet tulivat julkisen kaupankäynnin kohteeksi yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 21.7.2010 ja Lontoon pörssissä 27.7.2010.

Optioiden kauden aikaiset muutokset ja painotetut keskimääräiset lunastushinnat ovat seuraavat:

	Jaetuilla osingoilla ja pääomanpalautuksilla oikaistu toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake	Optio-oikeuksien määrä, kpl
Tilikauden alussa 2009	1,85	3 800 000
Myönnetut uudet optiot	0,76	175 000
Toteutetut optiot	0,00	0
Rauenneet optiot	0,00	0
Tilikauden lopussa 2009	1,80	3 975 000
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa 2009	1,69	2 125 000
Tilikauden alussa 2010	1,80	3 975 000
Myönnetut uudet optiot	0,82	100 000
Toteutetut optiot	0,32	225 000
Rauenneet optiot	0,00	0
Tilikauden lopussa 2010	1,82	3 850 000
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa 2010	1,90	3 575 000

Tilinpäätöshetkellä ulkona olevien osakeoptioiden lunastushinnat ja raukeamisajat on esitetty seuraavassa:

Raukeamisvuosi	Toteutushinta (euro)	Osakkeiden määrä
2011	0,42	225 000
2012	0,52	225 000
2013	0,62	225 000
2014	0,72	175 000
2015	0,82	100 000
2015	2,22	2 900 000

Yllä esitetty toteutushinta vastaa alkuperäistä toteutushintaa oikaistuna osinkojen ja pääomanpalautusten vaikutuksella ennen varsinaista yhtiökokousta 2011.

Optiojärjestely	Osakeoptiot, myönnetty toimitusjohtajalle 2008	Osakeoptiot, myönnetty toimitusjohtajalle 2008	Osakeoptiot, myönnetty henkilökunnalle 2010	Osakeoptiot, myönnetty henkilökunnalle 2009	Osakeoptiot, myönnetty henkilökunnalle 2008	Osakeoptiot, myönnetty henkilökunnalle 2007	Osakeoptiot, myönnetty henkilökunnalle 2006	Osakeoptiot, myönnetty henkilökunnalle 2005
Järjestelyn luonne	Myönnetty osakeoptiot	Myönnetty osakeoptiot	Myönnetty osakeoptiot	Myönnetty osakeoptiot	Myönnetty osakeoptiot	Myönnetty osakeoptiot	Myönnetty osakeoptiot	Myönnetty osakeoptiot
Myöntämispäivä	28.10.2008	28.10.2008	17.5.2010	6.8.2009	28.10.2008	17.10.2007	14.8.2006	31.12.2005
Myönnettujen instrumenttien määrä	1.450.000 kpl	1.450.000 kpl	100.000 kpl	175.000 kpl	225.000 kpl	225.000 kpl	225.000 kpl	225.000 kpl
Tunnus	I/2008	I/2008	F (I/2005)	E (I/2005)	D (I/2005)	C (I/2005)	B (I/2005)	A (I/2005)
Osakkeiden merkintäaika	1.10.2010-31.12.2015	1.10.2009-31.12.2015	1.7.2012-30.6.2015	1.7.2011-30.6.2014	1.7.2010-30.6.2013	1.7.2009-30.6.2012	1.7.2008 - 30.6.2011	1.7.2007 - 30.6.2010
Osinkokorjaus	on	on	on	on	on	on	on	on
Toteutushinta jaetuilla osingoilla ja pääomanpalautuksilla oikaistuna	2,22	2,22	0,82	0,72	0,62	0,52	0,42	0,32
Osakehinta myöntämispäivänä	1,26	1,26	1,00	1,75	1,26	2,86	0,69	0,63
Sopimuksen mukainen voimassaoloaika (vuosina)	5,3	5,3	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
Oikeuden syntymisehdot	Työssäolo osakemerkinnän merkintäajan alkuun	Työssäolo osakemerkinnän merkintäajan alkuun	Työssäolo osakemerkinnän merkintäajan alkuun	Työssäolo osakemerkinnän merkintäajan alkuun	Työssäolo osakemerkinnän merkintäajan alkuun	Työssäolo osakemerkinnän merkintäajan alkuun	Työssäolo osakemerkinnän merkintäajan alkuun	Työssäolo osakemerkinnän merkintäajan alkuun
Toteutus	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina
Odotettu volatiliiteetti	44 %	44 %	56 %	46 %	44 %	44 %	89 %	130 %
Odotettu option voimassaoloaika myöntämispäivänä (vuosina)	5 vuotta	5 vuotta	5,1 vuotta	4,9 vuotta	4,7 vuotta	4,7 vuotta	4,9 vuotta	4,5 vuotta
Riskiton korko, Euribor 12 kk	4,33 %	4,33 %	3,11 %	3,66 %	4,33 %	4,10 %	3,65 %	2,79 %
Odotetut osingot (osinkotuotto)	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	1,40 %	2,20 %	0,00 %
Odotetut henkilöstövähennykset (myöntämispäivänä)	0	0	0	0	0	0	0	0
Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo/osake (euroa)	0,33 euroa	0,33 euroa	1,06 euroa	1,20 euroa	0,77 euroa	2,17 euroa	0,53 euroa	0,54 euroa
Arvonmäärittäysmalli	Black & Scholes	Black & Scholes	Black & Scholes	Black & Scholes	Black & Scholes	Black & Scholes	Black & Scholes	Black & Scholes

Konserni käyttää Black & Scholes -mallia optiojärjestelyihin joissa on palvelusehto. Odotettavissa oleva volatiliiteetti on määritetty laskemalla Yhtiön osakekurssin historiallinen volatiliiteetti, joka on muokattu yleisesti saatavissa olevilla tekijöillä, joiden odotetaan aiheuttavan muutoksia historialliseen volatiliiteettiin. Historiallinen volatiliiteetti on laskettu Yhtiön osakekurssin historiallisen muutoksen perusteella.

K21. Korolliset velat

tEUR	2010	2009
Pitkäaikaiset		
Pankkilainat	3 095	17 249
Pääomalainat	17	17
Rahoitusleasingvelat	0	247
Kauppahintavelat	75 384	57 552
Muut korolliset velat	23 748	440
Yhteensä	102 244	75 506
Lyhytaikaiset		
Pankkilainat	3 886	9 458
Rahoitusleasingvelat	145	536
Kauppahintavelat	0	25 083
Luotollinen shekkitili	537	3 817
Muut korolliset velat	9	114
Yhteensä	4 577	39 008

Konsernin korollisen velan kokonaismäärä on tilikaudella pysynyt melko tasaisena. Lyhytaikaisen korollisen velan määrä on pienentynyt, koska huomattava osa lyhytaikaisista korollisista veloista on liittynyt konsernin lopetettuihin toimintoihin. Mogale Alloysin hankintaan liittyvä viivästetty ehdollinen kauppahintavelka on luokiteltu tilinpäätöksessä 2010 kokonaissuudessaan pitkäaikaiseksi velaksi. Vaikka viivästettyyn kauppahinnan maksuun liittyvät erät eivät ole konsernin tulinnan mukaan korollisia 31.12.2010, ne on esitetty osana korollista velkaa, koska ne muuttuvat korolliseksi osin tai kokonaan viimeistään siitä hetkestä alkaen, jolloin ne muuttuvat ehdottomiksi.

Rahoitusleasingvelkojen eräntymisajat:

tEUR	2010	2009
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien kokonaismäärät		
Yhden vuoden kuluessa	145	577
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	0	273
	145	850
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa	144	536
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	0	247
	144	783
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	1	67
Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä	145	850

K22. Ostovelat ja muut korottomat velat

tEUR	2010	2009
Pitkäaikaiset		
Osakkeina maksettavat kauppahintavelat	28 481	26 219
Eläkevelat	10 919	11 035
Muut velat	1 072	8
Yhteensä	40 472	37 261
Lyhytaikaiset		
Kauppahintavelat	1 586	900
Osakkeina maksettavat kauppahintavelat	6 507	2 933
Ostovelat	17 192	19 242
Saadut ennakot	0	13 480
Siirtovelat	5 479	7 179
Tuloverovelka	3 941	15 104
Muut velat	2 608	2 042
Yhteensä	37 314	60 880

Pitkäaikaisten korottomien velkojen määrän muutos tilikaudella 2010 aiheutui pääosin lisäkauppahinta-arvion muutoksesta.

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät muodostuvat henkilöstökuluista, ALV-veloista ja velkojen korkojaksotuksista. Saadut ennakot tilikaudella 2009 liittyivät pääosin talonrakentamisiiketoimintaan, joka on tilinpäätöksessä 2010 luokiteltu lopetetuksi toiminnoksi.

K23. Varaukset

tEUR	Ympäristö- ja ennallistamisvaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2010	11 272	3 020	14 292
Varausten lisäykset	1 798	751	2 550
Yrityshankinnat	1 993	6	1 998
Käytetyt ja puretut varaukset	-701	-1 655	-2 355
Diskonttauksen vaikutus	629	0	629
Kurssierot	1 654	61	1 715
Siirto myytävänä oleviin velkoihin	0	-213	-213
Hankintameno 31.12.2010	16 645	1 970	18 615

tEUR	2010	2009
Pitkäaikaiset varaukset	18 017	12 602
Lyhytaikaiset varaukset	598	1 690
Yhteensä	18 615	14 292

Taseen pitkäaikaiset varaukset liittyvät suurelta osin konsernin mineraali- liiketoimintasegmentin ympäristö- ja ennallistamisvarauksiin. Ympäristö- ja ennallistamisvaraukset perustuvat arvioon tulevista vastuista. Etelä-Afrikan mineraaliliiketoiminnan osalta varausta on tilikaudella kasvatettu tehtyihin ympäristöselvityksiin perustuen.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

Tilikauden 2010 jälkeiset merkittävimmät tapahtumat

Vuoden 2010 toisen vuosipuoliskon aikana tehdyn strategisen tarkastelun tuloksena päädyttiin siihen, että Ruukki keskittyy tulevaisuudessa mineraaliliiketoimintaan ja prosessi puunjalostusliiketoiminnan varojen myymiseksi aloitettiin.

Ruukki sai vuoden 2011 maaliskuussa päätökseen suomalaisen talonrakennusliiketoimintaa harjoittavan tytäryhtiönsä Pohjolan Design-Talo Oy:n myynnin CapManin hallinnoimille rahastoille. Kaupantekohetkellä käteisenä maksettu kauppahinta oli 75,4 miljoonaa euroa. Lopullinen hinta täsmentyy kaupan toteutumishetken tasearvojen mukaisesti.

Ruukki allekirjoitti tammikuussa 2011 aiesopimuksen Junnikkala Oy:n 51 prosentin osuutensa myymisestä Junnikkala Oy:n vähemmistöosakkaille. Kauppahinta on 6 miljoonaa euroa. Sopimuksen lopullinen allekirjoittaminen edellyttää, että kaupan toteuttamisen ehdot täyttyvät, mukaan lukien rahoituksen saatavuus sekä tietyt hallinnolliset ja lähipiiritransaktioiden edellyttämät hyväksynnät. Ruukki arvioi lopullisen sopimuksen allekirjoittamisen toteutuvan vuoden 2011 ensimmäisellä puoliskolla.

Ruukki solmi maaliskuussa 2011 sopimuksen suomalaisen pakkauslaaliiketoimintaa harjoittavan tytäryhtiönsä Oplax Oy:n myymisestä ryhmälle sijoittajia. Osakkeiden kauppahinta on noin 9 miljoonaa euroa ja se maksetaan käteisenä sekä myyjän myöntämällä 1,5 miljoonan euron lainalla. Edellyttäen että tietyt kaupan toteuttamisen edellytykset täyttyvät, mukaan lukien ostajan rahoituksen saatavuus, kaupan arvioidaan toteutuvan maaliskuun 2011 loppuun mennessä.

TULOSLASKELMA (FAS)

tEUR	Liitetieto	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009	tEUR	Liitetieto	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Liikevaihto	E1	16 352	324	Rahoitustuotot ja -kulut:	E5		
Liiketoiminnan muut tuotot	E2	22	787	Osinkotuotot konserniyrityksiltä		0	4 250
Materiaalit ja palvelut				Osinkotuotot omistusyhteisyrityksiltä		22	137
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		-26 564	-8 732
Ostot tilikauden aikana		-15 549	0	Muut korko- ja rahoitustuotot			
Materiaalit ja palvelut yhteensä		-15 549	0	Saman konsernin yritysiltä		9 434	12 357
Henkilöstökulut				Muilta		187	2 829
Palkat ja palkkiot		-2 328	-1 774	Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Henkilösivukulut				Saman konsernin yrityksille		-47	0
Eläkekulut		-175	-161	Muille		-225	-223
Muut henkilösivukulut		93	-129	Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-17 192	10 619
Henkilösivukulut yhteensä		-82	-290	Voitto / tappio ennen satunnaisia eriä		-30 392	3 016
Henkilöstökulut yhteensä		-2 410	-2 064	Satunnaiset erät	E6		
Poistot ja arvonalentumiset	E3			Satunnaiset kulut		0	-1 835
Suunnitelman mukaiset poistot		-41	-51	Satunnaiset erät yhteensä		0	-1 835
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä		-41	-51	Voitto / tappio satunnaisten erien jälkeen		-30 392	1 181
Liiketoiminnan muut kulut	E4	-11 572	-6 600	Tuloverot	E7		
Liikevoitto / -tappio		-13 199	-7 603	Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot		110	-512
				Tilikauden tulos		-30 282	669

TASE (FAS)

tEUR	Liitetieto	31.12.2010	31.12.2009	tEUR	Liitetieto	31.12.2010	31.12.2009
VASTAAVAA				VASTATTAVAA			
Pysyvät vastaavat				Oma pääoma			
Aineettomat hyödykkeet	E8				E11		
Aineettomat oikeudet		90	73	Osakepääoma		23 642	23 642
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		90	73	Ylikurssirahasto		25 223	25 223
Aineelliset hyödykkeet	E8			Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		255 468	264 975
Koneet ja kalusto		9	35	Edellisten tilikausien voitto/tappio		18 333	17 664
Muut aineelliset hyödykkeet		2	2	Tilikauden voitto/tappio		-30 282	669
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		12	38	Oma pääoma yhteensä		292 384	332 173
Sijoitukset	E9			Vieras pääoma	E12		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		42 528	45 926	Pitkäaikainen vieras pääoma			
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä		226	795	Lainat rahoituslaitoksilta		0	545
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		1 663	1 663	Velat saman konsernin yrityksille		4 000	0
Sijoitukset yhteensä		44 416	48 383	Velat omistusyhteisyhteisöille		5	5
Pysyvät vastaavat yhteensä		44 518	48 494	Yrityskauppojen tulosperusteiset lisäkauppahintavelat		28 481	26 219
Vaihtuvat vastaavat				Pitkäaikaiset velat yhteensä		32 486	26 769
Pitkäaikaiset saamiset	E10			Lyhytaikainen vieras pääoma			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		283 710	289 318	Lainat rahoituslaitoksilta		545	1 280
Muut korolliset saamiset		0	840	Velat saman konsernin yrityksille		47	2 795
Muut korottomat saamiset		0	1 398	Ostovelat		2 369	1 007
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		283 710	291 557	Ostovelat saman konsernin yrityksille		173	29
Lyhytaikaiset saamiset	E10			Yrityskauppojen viivästetyt kauppahintavelat		0	900
Myyntisaamiset		7	0	Yrityskauppojen tulosperusteiset lisäkauppahintavelat		6 507	2 996
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		3 489	2 438	Muut velat		34	47
Muut korolliset saamiset		588	1 276	Siirtovelat		1 596	1 355
Muut korottomat saamiset		1 463	1 611	Lyhytaikaiset velat yhteensä		11 271	10 410
Siirtosaamiset		623	831	Vieras pääoma yhteensä		43 758	37 178
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		6 170	6 156	Vastattavaa yhteensä		336 141	369 351
Rahoitusarvopaperit							
Muut arvopaperit		0	2 500				
Rahoitusarvopaperit yhteensä		0	2 500				
Rahavarat		1 744	20 644				
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		291 624	320 857				
Vastaavaa yhteensä		336 141	369 351				

RAHAVIRTALASKELMA

tEUR	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2010	tEUR	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2010
Liiketoiminnan rahavirta			Rahoituksen rahavirta		
Tilikauden voitto	-30 282	669	Osakeoptioiden merkinnästä saadut maksut	72	0
Oikaisut:			Omien osakkeiden osto	-10	-57 714
Suunnitelman mukaiset poistot	41	51	Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-545	-900
Luovutusvoitot ja -tappiot investoinneista	433	-787	Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-735	-1 280
Rahoitustuotot ja -kulut	17 192	-10 619	Pitkäaikaiset lainat konserniyhtiöiltä	4 000	0
Konserniavustukset	0	1 835	Annetut lyhytaikaiset lainat konserniyhtiöille	-708	0
Tuloverot	-110	512	Annetut pitkäaikaiset lainat konserniyhtiöille	-19 229	-112 520
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	-12 725	-8 339	Pitkäaikaisten konsernilainojen takaisinmaksut	15 038	29 694
Käyttöpääoman muutos:			Pitkäaikaisten lainasaamisten takaisinmaksut	420	540
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	-1 297	-462	Lunastetut lyhytaikaiset talletukset	2 500	156 067
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	1 646	531	Pääomanpalautus	-9 570	-10 055
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-12 377	-8 271	Annetut konserniavustukset	0	-7 000
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	79	12	Saadut korot ja rahamarkkinasijoitusten tuotot	4 675	4 901
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-71	-8	Maksetut korot	-65	-395
Maksetut välittömät verot	301	-2 013	Rahoituksen rahavirta	-4 156	1 337
Liiketoiminnan rahavirta	-12 068	-10 279	Rahavarojen muutos	-18 900	-7 126
Investointien rahavirta			Rahavarat tilikauden alussa	20 644	27 771
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-43	-32	Rahavarat tilikauden lopussa	1 744	20 644
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	28	0	Rahavarojen muutos	-18 900	-7 126
Investoinnit tytä- ja osakkuusyhtiöihin ja sijoituksiin	-4 259	-3 656			
Yrityshankintojen lisäkauppahintaerien maksu	-65	-197			
Luovutustulot tytä- ja osakkuusyhtiöistä ja sijoituksista	1 640	1 314			
Saadut osingot investoinneista	22	4 387			
Investointien rahavirta	-2 677	1 816			

EMOYHTIÖN ERILLISTILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT (FAS)

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen laajuus ja laskentaperiaatteet

Yhtiö on laatinut tilinpäätöksen kotimaisen kirjanpitolainsäädännön ja normiston (FAS) mukaisesti. Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti.

Konsernitilinpäätös on esitetty erikseen omana tasekirjan osana.

Tytäryritysten ja osakkuusyritysten omistusosuudet ja tiedot liittämistä konserniin on esitetty liitetiedoissa.

Arvostusperiaatteet ja -menetelmät

Yhtiön sijoitukset osakkuusyritysten osakkeisiin ja velkakirjainstrumentteihin on esitetty taseessa mahdollisilla arvonalentumisilla alennettuun hankintamenoon. Konserni- ja osakkuusyrityksiltä saadut osingot on kirjattu tuloslaskelman rahoitustuottoihin.

Yhtiön käyttöomaisuus on merkitty taseeseen poistoilla vähennettyyn hankintamenoon. Muut omaisuuserät on taseeseen merkitty hankintamenoon tai tätä alempaan todennäköisen arvoonsa. Velkaerät on merkitty hankintamenoon. Lainasaaamiset tytäri- ja konserniyhtiöiltä on arvostettu nimellisarvoonsa.

Kauppahintavelkojen määrä on muuttunut arvioiden muutosten tai kauppahintojen maksun perusteella seuraavasti:

MEUR	kiinteät kauppahinnat	2010 tulosten perusteella maksettavat	2011 tai sen jälkeisiin tuloksiin perustuvat
31.12.2010	0,0	6,5	28,5
31.12.2009	0,9	3,0	26,2
muutos	-0,9	3,5	2,3
muutoksen syy	maksettu 2010	toteutunut tulos 2010 (vs. aiempi arvio)	päivitetyt tulosarviot

Jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Käyttöomaisuuden hankintamenot poistetaan ennalta laadittujen suunnitelmien mukaisesti. Poistosuunnitelmat on määritelty kokemusperäisesti.

Käyttöomaisuushyödyke	Poistoprosentti ja poistomenetelmä
Aineettomat oikeudet	5 vuoden tasapoisto
ATK-laitteet	2 vuoden tasapoisto
Muu koneet ja kalusto	5 vuoden tasapoisto
Moottoriajoneuvot	6 vuoden tasapoisto

Ulkomaanrahan määräisten erien kurssausperusteet

Taseen ulkomaanrahan määräiset erät on kirjattu Suomen valuutaksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Tuloslaskelman erissä on käytetty tapahtumapäivän kurssia.

Päätyneen ja edellisen tilikauden tietojen keskinäinen vertailukelpoisuus

Tilikausi ja vertailukausi ovat olleet molemmat kalenterivuotia, ja siten pituudeltaan vertailukelpoisia.

Yhtiö on aktiivisesti uudelleenjärjestellyt toimintaansa, mikä voi edellyttää useita omistus- ja rahoitusjärjestelyjä. Näiden mahdollisten kertaluonteisten tapahtumien vaikutus yhtiön tuloslaskelmaan, taseeseen ja rahoitusasemaan voi olla hyvin merkittävä, mikä vaikeuttaa vertailukelpoisuutta ja tulevaisuuden ennakoitua.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2010 yhtiö on myös arvioinut uudestaan tulosperusteisia lisäkauppahintaveloitteitaan perustuen hankittujen tytäryhtiöiden päivitettyihin tulevaisuuden tulosnäkyymiin, mikä on vaikuttanut mineraali- liiketoiminnan 2008 toteutetun yritys- ja konsernin arvioitua kokonaiskauppahintavelkaan. Tähän perustuen tilinpäätöshetkellä 2010 yhtiöllä on tilikaudella 2008 tehtyihin

yrityskauppoihin perustuvia kauppahintaeriä sekä arvioituja lisäkauppahintaeriä maksamatta yhteensä noin 35,0 miljoonaa euroa (31.12.2009: 30,1 miljoonaa euroa) varainsiirtoveroineen. Näistä lisäkauppahinnoista 35,0 (29,2) miljoonaa euroa tullaan maksamaan yhtiön osakkeilla ja 0,0 (0,9) miljoonaa euroa käteisellä.

Taseessa 31.12.2010 kauppahintavelat on esitetty omilla taseriveillään siten, että lyhytaikaiseksi velaksi on luokiteltu se osa, jonka maksu (myös osakkeiden liikkeellelaskun/antamisen) arvioidaan tapahtuvan seuraavalla tilikaudella.

Tilikauden 2008 loppupuolelta alkaen yhtiö on myös ostanut merkittävästi omia osakkeitaan, ja myöhemmin myös mitätöitynyt ko. osakkeita, mikä on vaikuttanut sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon ja toisaalta alentanut käteisvarojen määrää, ja myös vaikuttanut liikkeelle laskettujen osakkeiden kokonaismäärään.

Tilikaudella 2010 tehtiin merkittäviä arvonalentumiskirjauksia konserni- ja osakkuusyhtiöosakkeiden arvosta sekä tytäryhtiöltä olevista lainasaamisista. Samoin tilikaudella 2009 tehtiin arvonalentumiskirjauksia konserni- ja osakkuusyhtiöosakkeiden arvosta sekä Venäjän puunjalostusliiketoimintaan liittyvältä tytäryhtiöltä olevista lainasaamisista. Tuloslaskelmassa kaikki arvonalentumiset on esitetty rahoituserissä liikevoiton alapuolella.

Yhteenveto yhtiön tilikaudella 2010 tekemistä yritysjärjestelyistä

Osakkuusyhtiöt:

- » Arc Technology Oy:n myynti (37,4 % ▶ 0 %) elokuussa 2010
- » Stellatum Oy:n myynti (34,0 % ▶ 0 %) elokuussa 2010
- » Widian Oy:n myynti (39,6 % ▶ 0 %) elokuussa 2010

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

E1. Liikevaihto

tEUR	2010	2009
Toimialoitainen jakauma:		
Palveluiden myynti	618	318
Muu liikevaihto	15 733	6
Yhteensä	16 352	324
Maantieteellinen jakauma:		
Suomi	325	280
EU-maat	15 806	39
Muut maat	220	5
Yhteensä	16 352	324

E2. Liiketoiminnan muut tuotot

tEUR	2010	2009
Konserniyritysten osakkeiden luovutusvoitot	0	7
Osakkuusyritysten osakkeiden luovutusvoitot	4	780
Käyttöomaisuuden myyntivoitto	17	0
Muut tuottoerät	1	0
Yhteensä	22	787

E3. Poistot

Suunnitelman mukaiset poistot

tEUR	2010	2009
Aineettomat oikeudet	-26	-20
Koneet ja kalusto	-15	-31
Yhteensä	-41	-51

E4. Liiketoiminnan muut kulut

tEUR	2010	2009
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	-92	-23
Toimitilakulut	-233	-242
Kone- ja kalustokulut	-103	-97
Matkakulut	-383	-313
Edustuskulut	-2	-4
Markkinointikulut	-48	-63
Hallintokulut	-3 807	-1 392
Muut liikekulut	-6 905	-4 465
Yhteensä	-11 572	-6 600

E5. Rahoitustuotot ja -kulut

tEUR	2010	2009
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	0	4 250
Osinkotuotot osakkuusyrityksiltä	22	137
Konserniyritysten osakkeiden luovutusvoitot	0	0
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		
Arvon alentumiset konserniyritysten osakkeista	-5 798	0
Arvon alentumiset konserniyrityksille annetuista lainoista	-20 786	-8 337
Arvon alentumiset osakkuusyritysten osakkeista	0	-394
Arvon alentumisen palautukset osakkuusyritysten osakkeista	20	0
Korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	9 434	12 357
Muilta	187	2 829
Korko- ja rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-47	0
Muille	-225	-223
Yhteensä	-17 192	10 619

E6. Satunnaiset erät

tEUR	2010	2009
Annetut konserniavustukset	0	-1 835
Yhteensä	0	-1 835

E7. Tuloverot

tEUR	2010	2009
Tilikauden voitto	-30 282	669
Oikaisut tilikauden voittoon verotettavan tulon laskemiseksi	26 978	3 757
Verotettava tulo	-3 305	4 426
Ennakkoverot	-604	-1 946
Tikauden verotettavan tulon perusteella tehty jaksotus	604	796
Tilikauden laskettu vero	0	-1 151
Aikaisempien tilikausien veroerien huomioon ottaminen		
Veronpalautukset edellisiltä tilikausilta	110	639
Lisäverot edellisiltä tilikausilta	0	0
Tuloslaskelman tuloverot, netto	110	-512
Tuloverosaaminen tilikauden veroista 31.12.	604	796

TASEEN VASTAAVAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

E8. Käyttöomaisuushyödykkeet

Aineettomat oikeudet

tEUR	2010	2009
Hankintameno 1.1.	202	168
Lisäykset	43	34
Hankintameno 31.12.	245	202
Kertyneet poistot 1.1.	129	109
Tilikauden poisto	26	20
Kertyneet poistot 31.12.	155	129
Kirjanpitoarvo 31.12.	90	73

Koneet ja kalusto

tEUR	2010	2009
Hankintameno 1.1.	224	224
Vähennykset	-11	0
Hankintameno 31.12.	213	224
Kertyneet poistot 1.1.	188	157
Tilikauden poisto	15	31
Kertyneet poistot 31.12.	203	188
Kirjanpitoarvo 31.12.	9	35

Muut aineelliset hyödykkeet

tEUR	2010	2009
Kirjanpitoarvo 1.1.	2	2
Kirjanpitoarvo 31.12.	2	2

E9. Sijoitukset

tEUR	Osakkeet konserni- yrityksissä	Osakkeet omistusyhteys- yrityksissä	Saamiset konserni- yrityksiltä	Saamiset omistusyhteys- yrityksiltä	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2010	50 176	8 928	13 266	169	80	72 620
Lisäykset	2 400					2 400
Vähennykset		-550				-550
Hankintameno 31.12.2010	52 576	8 378	13 266	169	80	74 470
Kertyneet poistot ja arvonlennukset 1.1.2010	-4 250	-8 133	-11 603	-169	-80	-24 236
Arvonlennukset	-5 798	-20				-5 818
Kertyneet poistot ja arvonlennukset 31.12.2010	-10 048	-8 153	-11 603	-169	-80	-30 054
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	42 528	226	1 663	0	0	44 416

Tytär- ja osakkuusyrietykset

Tytäryrietykset

Yrietyksen nimi ja kotipaikka	Konsernin omistus- osuus -% 31.12.2010	Emoyhtiön omistus -% 31.12.2010	Liitetty konserniin	Päättyneet tilikaudet	2010 muutokset konsernin omistuksessa
Ruukki Yhtiöt Oy, Suomi	100,00	100,00	1.7.2003	1.1.-31.12.2010	
Ruukki Wood Oy, Suomi	100,00	0,00	1.7.2003	1.1.-31.12.2010	
Ruukki Invest Oy, Suomi	100,00	0,00	1.7.2003	1.1.-31.12.2010	
Ruukki Harvest Oy, Suomi	100,00	0,00	17.10.2007	1.1.-31.12.2010	
Ruukki Sawmill Oy, Suomi	100,00	0,00	17.10.2007	1.1.-31.12.2010	
Utawood Oy, Suomi	96,70	0,00	1.7.2003	1.1.-31.12.2010	
LP Kunnanharju Oy, Suomi	100,00	0,00	31.12.2003	1.1.-31.12.2010	
Junnikkala Oy, Suomi	51,02	0,00	31.1.2008	1.1.-31.12.2010	
Oplax Oy, Suomi	100,00	100,00	15.2.2007	1.1.-31.12.2010	
Pohjolan Design-Talo Oy, Suomi	100,00	100,00	1.1.2004	1.1.-31.12.2010	
Nivaelement Oy, Nivala	100,00	0,00	1.12.2006	1.1.-31.12.2010	
RG Design-Talotekniikka Oy, Suomi	70,10	0,00	1.7.2007	1.1.-31.12.2010	
Kirkkonummen Kiinteistökehitys Oy, Suomi	100,00	0,00	9.12.2009	1.1.-31.12.2010	
Storms Villa Oy, Suomi	100,00	0,00	9.12.2009	1.1.-31.12.2010	
Storms Gärd Oy, Suomi	100,00	0,00	9.12.2009	1.1.-31.12.2010	
DTG Rakennus Oy, Suomi	100,00	0,00	23.8.2010	23.8.-31.12.2010	Perustettu 2010
Ruukki Holdings Ltd, Malta	100,00	99,99	15.12.2008	1.1.-31.12.2010	
Ruukki South Afrikka (Pty) Ltd, Etelä-Afrikka	100,00	0,00	19.3.2009	1.1.-31.12.2010	
Dezzo Trading 184 (Pty) Ltd, Etelä-Afrikka	100,00	0,00	25.5.2009	1.10.2009 - 31.12.2010	
PGR 17 Investments (Pty) Ltd, Etelä-Afrikka	100,00	0,00	25.5.2009	1.10.2009 - 31.12.2010	
PGR3 Investments (Pty) Ltd, Etelä-Afrikka	63,00	0,00	25.5.2009	1.10.2009 - 31.12.2010	
Mogale Alloys (Pty) Ltd, Etelä-Afrikka	84,90	0,00	25.5.2009	1.10.2009 - 31.12.2010	
RCS Ltd, Malta	100,00	0,00	31.10.2008	1.1.-31.12.2010	
Synergy Africa Ltd, Malta	100,00	0,00	22.9.2010	22.9.-31.12.2010	Perustettu 2010
Türk Maadin Sirketi A.S., Turkki	98,74	98,74	31.10.2008	1.1.-31.12.2010	
Intermetal Madencilik ve Ticaret A.S., Turkki	99,00	0,00	1.2.2010	1.1.-31.12.2010	Omistususuus 0 % → 99,00 %
TH Ören Madencilik TAO, Turkki	73,08	0,00	31.10.2008	1.1.-31.12.2010	
Metal ve Maden ic ve Dis Pazarlama Tic Ltd, Sti, Turkki	97,76	0,00	31.10.2008	1.1.-31.12.2010	
Ruukki Suisse SA, Sveitsi	100,00	100,00	30.3.2009	1.1.-31.12.2010	
Balansor Oy, Suomi	99,99	99,99	1.11.2003	1.1.-31.12.2010	
Rekylator Oy, Suomi	100,00	100,00	1.7.2003	1.1.-31.12.2010	
Hirviset Group Oy, Suomi	100,00	100,00	1.5.2006	1.1.-31.12.2010	
Alumni Oy, Suomi	100,00	100,00	1.8.2003	1.1.-31.12.2010	

Yhteisyritykset

Yrityksen nimi ja kotipaikka	Konsernin omistusosuus -% 31.12.2010	Emoyhtiön omistus -% 31.12.2010	Liitetty konserniin	Päättyneet tilikaudet	2010 muutokset konsernin omistuksessa
Synergy Africa Ltd, Yhdistynyt kuningaskunta	51,00	0,00	1.10.2010		Perustettu 2010
Chromex Mining plc, Yhdistynyt kuningaskunta	51,00	0,00	31.12.2010	1.10.2009 - 30.9.2010	Omistusosuus 0 % → 51,00 %
Chromex Mining Company (Pty) Ltd, Etelä-Afrikka	37,74	0,00	31.12.2010	1.10.2009 - 30.9.2010	Omistusosuus 0 % → 37,74 %
Mkhombi Stellite (Pty) Ltd, Etelä-Afrikka	44,24	0,00	31.12.2010	1.10.2009 - 30.9.2010	Omistusosuus 0 % → 44,24 %
Chromex Africa Ltd, Guernsey	51,00	0,00	31.12.2010		Perustettu 2010
Waylox Mining (Pty) Ltd, Zimbabwe	51,00	0,00	31.12.2010	1.1. - 31.12.2010	Omistusosuus 0 % → 51,00 %
Iliitha Mining (Pty) Ltd, Etelä-Afrikka	41,05	0,00	31.12.2010	1.10.2009 - 30.9.2010	Omistusosuus 0 % → 41,05 %

Osakkuusyrietykset

Yrityksen nimi ja kotipaikka	Konsernin omistus- osuus -% 31.12.2010	Emoyhtiön omistus -% 31.12.2010	Emoyhtiön kirjanpitoarvo 31.12.2010 (tEUR)
PGR Manganese (Pty) Ltd, Etelä-Afrikka	49,00	0,00	0
Special Super Alloys SSA Inc., Yhdysvallat	20,00	0,00	0
Valtimo Components Oyj, Suomi	24,90	24,90	0
ILP-Konserni Ltd Oy, Suomi	33,44	33,44	226
Incap Furniture Oy, Suomi	24,06	12,45	0
Rivest Oy, Suomi	40,00	40,00	0
LoopM Oy, Suomi	28,43	28,43	0
Sportslink Group Oy, Suomi	25,00	25,00	0
Yhteensä			226

E10. Saamiset

Saamiset konserniyhtiöiltä

tEUR	2010	2009
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset ja muut saamiset	268 083	280 676
Korkosaamiset	15 627	8 642
Yhteensä	283 710	289 318
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	2 722	173
Korkosaamiset	59	2 265
Siirtosaamiset	708	0
Yhteensä	3 489	2 438

Muut korolliset saamiset muilta

tEUR	2010	2009
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset	0	840
Yhteensä	0	840
Lyhytaikaiset		
Muut lainasaamiset	420	0
Annetut vuokravakuudet	74	74
Verosaamiset	28	0
Arvonlisäverosaamiset	67	1 202
Yhteensä	588	1 276

TASEEN VASTATTAVAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Muut korottomat saamiset

tEUR	2010	2009
Pitkäaikaiset		
Konserniyhtiöiden myyntien kauppahintasaamiset	0	1 398
Yhteensä	0	1 398
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	7	0
Saaminen konserniyhtiöiden osakkeiden myynnistä	1 463	1 461
Saaminen osakkuusyrityksen osakkeiden myynnistä	0	150
Yhteensä	1 470	1 611

Siirtosaamiset

tEUR	2010	2009
Verosaamiset	604	796
Korkotuottojen jaksotus	12	28
Muut siirtosaamiset	6	7
Yhteensä	623	831

E11. Oma pääoma

Osakepääoma

tEUR	2010	2009
Osakepääoma 1.1.	23 642	23 642
Osakepääoma 31.12.	23 642	23 642

Ylikurssirahasto

tEUR	2010	2009
Ylikurssirahasto 1.1.	25 223	25 223
Ylikurssirahasto 31.12.	25 223	25 223

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

tEUR	2010	2009
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	264 975	332 644
Pääomanpalautus	-9 570	-10 055
Omien osakkeiden luovutus	0	100
Omien osakkeiden osto	-10	-57 714
Osakeoptioiden merkintä	72	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	255 468	264 975

Voittovarot

tEUR	2010	2009
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	17 664	1 022
Edellisen tilikauden voitto/tappio	669	16 642
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	18 333	17 664
Tilikauden tulos	-30 282	669
Oma pääoma yhteensä	292 384	332 173

Vapaasta omasta pääomasta jakokelpoisia varoja

tEUR	2010	2009
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta 1.1.	18 333	17 664
Tilikauden voitto	-30 282	669
Voittovarot yhteensä 31.12.	-11 949	18 333
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	255 468	264 975
Jakokelpoiset varat yhteensä 31.12.	243 519	283 308

E12. Velat

Pitkäaikaiset velat

tEUR	2010	2009
Korolliset pitkäaikaiset velat		
Pitkäaikaiset muut velat saman konsernin yrityksille	4 000	0
Lainat rahoituslaitoksilta	0	545
Yhteensä	4 000	545
tEUR	2010	2009
Korottomat pitkäaikaiset velat		
Velat omistusyhteisyrityksille	5	5
Yrityskauppojen tulosperusteiset lisäkauppahintavelat	28 481	26 219
Yhteensä	28 486	26 224
tEUR	2010	2009
Korolliset lyhytaikaiset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	545	1 280
Yhteensä	545	1 280

Lyhytaikaiset velat

tEUR	2010	2009
Korottomat lyhytaikaiset velat		
Ostovelat	2 369	1 007
Ostovelat saman konsernin yrityksille	173	29
Konserniavustusvelat saman konsernin yrityksille	0	1 835
Muut velat	34	47
Muut velat saman konsernin yrityksille	47	960
Yrityskauppojen viivästetyt kauppahintavelat, Pohjolan Design-Talo Oy	0	900
Yrityskauppojen tulosperusteiset lisäkauppahintavelat, Pohjolan Design-Talo Oy	0	63
Yrityskauppojen tulosperusteiset lisäkauppahintavelat, RCS + TMS	6 507	2 933
Siirtovelat	1 596	1 355
Yhteensä	10 726	9 130

Optio-oikeudet

Yhtiön optio-ohjelmat on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa. Yhtiöllä on kaksi optio-ohjelmaa: I/2005 (oikeuttaa merkitsemään enintään 2.700.000 osaketta) ja I/2008 (oikeuttaa merkitsemään enintään 2.900.000 osaketta, kaikki optiot myönnetty konsernin entiselle toimitusjohtajalle). Lisäksi yhtiö on antanut yhteensä 73.170.731 optio-oikeutta Kermas Limited:lle liittyen RCS Ltd:n ja Turk Maadin Sirketin hankintaan lokakuussa 2008. Näiden optio-oikeuksien toteuttaminen on ehdollinen ja liitännäinen kohdeyhtiöiden tuloksiin 2009 - 2013.

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Yhtiön vakuudet ja vastuusitoumukset on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Yhtiön eläkesitoumukset

Yhtiön eläkevastuut ovat TyEL:n mukaiset.

Yhtiön antamat lähipiirilainat

Yhtiö on myöntänyt entiselle toimitusjohtajalle ja osakkeenomistajalle Matti Vikkulalle 1 380 000 euron lainan osana toimitusjohtajan kannustinjärjestelyä. Korke on 12 kk euribor. Laina-aika päättyy 30.9.2012. Vikkulalla on halutessaan oikeus maksaa koko laina tai osa siitä takaisin ennen sovittua eräpäivää. Lainalla ei ole vakuutta. Tilikauden 2010 lopussa lainasta oli maksamatta yhteensä 420.000 euroa.

Kovenanttiehtojen rikkoutuminen

Tilikaudella 2010 yhtiö ei ole rikkonut lainoihin liittyviä kovenanttiehtoja. Yhtiön ottaman lainan kovenantti rikkoutui tilikaudella 2009 tytäryhtiön kannattavuuskehityksestä johtuen, minkä seurauksena yhtiö maksoi kertaluonteisena lisälainanlyhennyksenä 900.000 euroa. Maksetun lisälainanlyhennyksen lisäksi jäljellä olevan lainapäöman korkomarginaali nousi.

Liitetiedot henkilöstöstä

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

tilikauden aikana (kaikki toimihenkilöitä)	2010	2009
Toimihenkilöt	8	9

Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut (verotusarvoin)

tEUR	2010	2009
Toimitusjohtajat	1 323	990
Hallituksen jäsenet	416	350

Ajalla 1.1.-31.3.2010 konsernin toimitusjohtaja oli yhtiön tytäryhtiön työllistämä ja kiinteä bruttokuukausipalkka oli 30.000 euroa. Lisäksi yhtiön entinen toimitusjohtaja oli oikeutettu vuotuisen bonukseen, mikäli ennalta asetetut kriteerit saavutetaan. Bonus voi olla enintään 24 kuukauden palkan suuruinen. Bonus on jakotettu yhtiön taseeseen 31.12.2010 hallituksen vahvistaman arvion perusteella.

OSAKEPÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT JA TIEDOT OSAKKEENOMISTAJISTA

Muutokset osakkeiden määrässä ja osakepääomassa katsauskaudella ja sen jälkeen

Ruukki Group Oyj:n rekisteröityjen osakkeiden määrä oli 1.1.2010 yhteensä 261.034.022 kappaletta. Helmikuussa 2010 yhteensä 13.052.022 Yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta mitätöitiin ja Yhtiön rekisteröity osakkeiden lukumäärä muuttui 247.982.000 osakkeeseen.

Perustuen yhtiön optio-ohjelman I/2005 A-sarjan nojalla merkittyihin osakkeisiin, Ruukki Group Oyj laski 20.7.2010 liikkeelle 225.000 uutta osaketta. Optio-ohjelman ehtojen mukaisesti merkintäaika päättyi 30.6.2010 ja merkintähinta oli 0,32 euroa osakkeelta. Merkintähinta kirjattiin kononaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiön rekisteröity osakepääoma ei muuttunut osakemerkinnän johdosta ja se on 23.642.049,60 euroa. Uudet osakkeet tulivat julkisen kaupankäynnin kohteeksi yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 21.7.2010 alkaen ja Lontoon pörssissä 27.7.2010 seuraten muiden osakkeiden julkisen kaupankäynnin kohteeksi tulemistä Lontoon pörssin noteerattujen arvopaperien päämarkkinalla 26.7.2010. Rekisteröimisen jälkeen yhtiöllä on yhteensä 248.207.000 kappaletta osakkeita. Osakkeet kuuluvat yhteen sarjaan ja oikeuttavat haltijan yhteen ääneen varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Uudet optio-ohjelman nojalla merkityt osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin ja yhtiön osakasluetteloon. Ne oikeuttavat haltijan saamaan osinkoa tilikaudelta 2010 ja muihin osakkeenomistajille kuuluviin oikeuksiin.

31.12.2010 yhtiöllä oli hallussaan 8.740.895 omaa osaketta, mikä vastaa noin 3,52 % kaikista osakkeista.

Yhtiön osakkeita ja osakepääomaa koskevat liitetiedot sekä tiedot osakkeenomistajista on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Konserniin kuuluvaa kirjanpitovelvollista koskevat liitetiedot:

Yhtiö on konsernin emoyritys

Ruukki Group Oyj,

kotipaikka Espoo (osoite: Keilasatama 5, 02150 Espoo, 15.4.2011 alkaen Kasarmikatu 36, 00130 Helsinki)

MUUT LIITETIEDOT

Hallituksen ja vt. toimitusjohtajan omistus

	osakkeet	osaketermiinit	osakkeet + osake- termiinit yhteensä	optiot
31.12.2010				
Hallitus ja vt. toimitusjohtaja yhteensä:				
Danko Koncar (vt. toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen)	70 766 500	0	70 766 500	73 170 731*
Jelena Manojlovic (hallituksen puheenjohtaja)	0	0	0	0
Philip Baum	0	0	0	0
Paul Everard	0	0	0	0
Markku Kankaala	8 102 033	0	8 102 033	0
Christopher Pinton	0	0	0	0
Barry Rourke	0	0	0	0
Hallitus + vt. toimitusjohtaja yhteensä	78 868 533	0	78 868 533	73 170 731
Kaikki yhtiön osakkeet			248 207 000	248 207 000
Osuus kaikista osakkeista			31,8 %	29,5 %

* Optio-oikeudet on myönnetty Kermas Limited:lle, joka on Danko Koncarin määräysvalta-yhteisö, liittyen lokakuussa 2008 tehtyyn yrityskauppaan liittyvän tulosperusteisen lisäkauppahinnan maksuna. Optio-oikeudet on suunnattu vastikkeetta, ja ne oikeuttavat yhteensä enintään 73.170.731 Ruukki Group Oyj:n osakkeeseen. Edellä mainittujen optio-oikeuksien käyttö osakkeiden merkintään on ehdollinen ja edellyttää kohdeyhtiöiden positiivista nettotulosta tilikaudelta 2009-2013, ja perustuu osakekohtaiseen 2,30 euron merkintähintaan osinko-oikaisulla (31.12.2010 tilanteessa 2,22 euroa osakkeelta).

Ruukki Group Oyj:n hallituksen jäsenet ja vt. toimitusjohtaja omistivat 31.12.2010 yhteensä 78.868.533 kappaletta (31.12.2009, hallitus ja toimitusjohtaja: 82.168.811) Ruukki Group Oyj:n osakkeita, kun otetaan huomioon osakkeet ja johdannaisinstrumentit, joita ko. henkilöt itse, lähipiirinsä ja määräys- tai vaikutusvalta-yhteisöidensä kautta omistivat. Tämä vastaa noin 31,8 % yhtiön kaikista liikkeelle lasketuista, 31.12.2010 kaupparekisteriin merkityistä osakkeista.

31.12.2009 yhtiön rekisteröity osakkeiden lukumäärä oli 261 034 022 osaketta ja hallituksen ja johdon osakeomistus vastasi noin 31,5 % kaupparekisteriin merkityistä osakkeista.

Palkkiot tilintarkastajille

tEUR	2010	2009
Ernst & Young Oy		
Tilintarkastus	566	88
Muut palvelut	373	217
Yhteensä	939	305

Yllä esitettyjen kuluja lisäksi on muille Ernst & Young -ketjuun kuuluville tilintarkastusyhteisölle (pl. Ernst & Young Oy) kirjattu vuonna 2010 kuluja yhteensä 3.341.291,72 euroa Lontoon listautumishankkeesta, jonka valmistelut aloitettiin vuoden 2009 lopussa, sekä yhteensä 125.644,76 euroa yritysjärjestelyihin liittyen.

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Yhtiön hallitus on päättänyt esittää myöhemmin erikseen koolle kutsuttavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaettaisi.

TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

Espoossa 29. päivänä maaliskuuta 2011

Jelena Manojlovic

Hallituksen puheenjohtaja

Danko Koncar

Hallituksen jäsen ja vt. toimitusjohtaja

Philip Baum

Hallituksen jäsen

Paul Everard

Hallituksen jäsen

Markku Kankaala

Hallituksen jäsen

Christopher Pointon

Hallituksen jäsen

Barry Rourke

Hallituksen jäsen

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoossa 29.3.2011

Tomi Englund

KHT

Ernst & Young Oy

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Ruukki Group Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Ruukki Group Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.2010. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnitellamme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden

siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syylistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätös-

standardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Espossa 29. maaliskuuta 2011

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Tomi Englund KHT

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2010



LISÄTIETOJA YHTIÖSTÄ

Lisätietoja Yhtiöstä on saatavana osoitteesta
www.ruukkigroup.fi

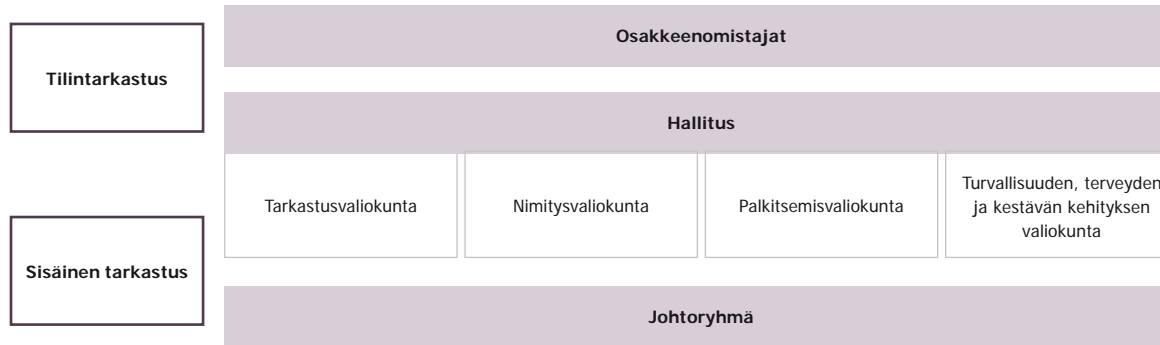
Ruukki Group Oyj ("Yhtiö" tai "Ruukki Group") on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsingissä sekä Lontoon pörssissä. Ruukki Groupin hallinto- ja ohjausjärjestelmät perustuvat Suomessa voimassa olevaan lainsäädäntöön, konsernin emoyhtiön Ruukki Groupin yhtiöjärjestykseen, Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin, Finanssivalvonnan määräyksiin sekä NASDAQ OMX Helsingin ja Lontoon pörssin sääntöihin. Koska konsernilla on ulkomaisia tytäryhtiöitä, myös paikalliset lait ja säädökset, kuten kirjanpito-, vero- ja valuuttamääräykset, otetaan huomioon.

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu perustuen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin 2010 ja Arvopaperimarkkinayhdistyksen 1.12.2010 päivättyyn soveltamisohjeeseen. Selvitys on saatavilla myös Yhtiön verkkosivustolla www.ruukkigroup.fi. Yhtiö noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Koodi on luetavissa Arvopaperiyhdistyksen verkkosivuilla osoitteessa: www.cgfinland.fi. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä julkaistaan erillään hallituksen toimintakertomuksesta tilikaudelta 1.1.2010-31.12.2010. Hallituksen toimintakertomus on saatavissa osoitteesta www.ruukkigroup.fi.



HALLINTOELIMET JA YHTIÖKOKOUS

Hallintorakenne



Yhtiön päätöksenteko ja hallinto on jaettu osakkeenomistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Lisäksi Yhtiöllä on tarkastus-, nimitys-, palkitsemis- sekä turvallisuuden, terveyden ja kestävän kehityksen valiokunta, jotka toimivat hallituksen alaisuudessa.

Yhtiökokous

Ruukki Groupin ylimpänä päättävänä elimenä toimii yhtiökokous. Tavallisesti yhtiökokous pidetään kerran vuodessa ja varsinainen yhtiökokous on pidettävä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä lukien. Yhtiökokouksen kutsuu koolle hallitus. Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yh-

tiökokoukseen postitetaan osakkeenomistajille kirjattuna kirjeenä tai julkaistaan Suomessa hallituksen valitsemassa valtakunnallisessa sanomalehdessä aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään 21 vuorokautta ennen kokousta. Kutsu tulee kuitenkin toimittaa vähintään yhdeksän vuorokautta ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Kutsu yhtiökokoukseen ja hallituksen ehdotukset julkaistaan myös pörssitiedotteina.

Yhtiökokouskutsu ja yhtiökokoukselle esitettävä aineisto, kuten päätösesitykset ja muu yhtiökokoukselle toimitettava aineisto, kuten tilinpäätös, vuosikertomus ja tilintarkastuskertomus, on myös nähtävillä Yhtiön verkkosivustolla sekä

Yhtiön pääkonttorissa Espoossa vähintään kolme viikkoa ennen kokousta. Lisäksi Yhtiö julkistaa yhtiökokouksen päätökset pörssitiedotteena.

Hallitus kutsuu koolle ylimääräisen yhtiökokouksen tarvittaessa tai mikäli Yhtiön osakkeista vähintään 10 % omistavat osakkeenomistajat kirjallisesti sitä vaativat tietyn asian ratkaisemiseksi tai mikäli laki sitä muuten edellyttää.

” Yhtiön päätöksenteko ja hallinto on jaettu osakkeenomistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken.

Varsinaisen yhtiökokouksen esityslistan tärkeimpiä kohtia ovat:

- » hallituksen jäsenten määrästä ja heidän palkkioistaan päättäminen ja jäsenten valitseminen
- » tilintarkastajien valitseminen ja heidän palkkioistaan päättäminen
- » tilinpäätöksen hyväksymisestä päättäminen
- » tuloksen käsittelystä, voitonjaosta tai muusta varojen jaosta, kuten pääoman palauttamisesta, päättäminen
- » yhtiöjärjestyksen muutoksista päättäminen
- » osakeanneista päättäminen tai hallituksen valtuuttaminen osakeannin järjestämiseen

Yhtiökokous järjestetään siten, että osakkeenomistajat voivat tehokkaasti käyttää omistajaoikeuksiaan. Yhtiökokoukseen osallistuvan osakkeenomistajan on ilmoitettava osallistumisestaan kokouskutsussa määrättyllä tavalla. Osallistumisoikeus yhtiökokoukseen on osakkeenomistajilla, jotka ovat olleet merkittynä (Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään) osakasrekisteriin kymmenen vuorokautta ennen kokousta edellyttäen, että he ovat asianmukaisesti ilmoittaneet osallistumisestaan. Jos hallintarekisteriin merkittyjen osakkeiden haltija haluaa osallistua kokoukseen, osakasrekisteriin tehdyn väliaikaisen merkinnän täytyy olla voimassa kymmenen vuorokautta ennen kokousta. Osakkeenomistaja voi osallistua yhtiökokoukseen henkilökohtaisesti tai valtakirjalla.

Yhtiökokouksen päätökset tehdään tavallisesti yksinkertaisella ääntenemmistöllä. Osakeyhtiölain mukaan esimerkiksi yhtiöjärjestyksen muuttamista tai suunnattua osakeantia koskevat päätökset edellyttävät kuitenkin tiettyä määräenemmistöä kokouksessa edustettuina olevista osakkeista ja äänistä.

Enemmistö hallituksen jäsenistä, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja osallistuvat yhtiökokouksiin. Lisäksi ensi kertaa hallitukseen ehdotettavat henkilöt ovat läsnä valintakokouksessa.

Yhtiökokoukset vuonna 2010

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 21.4.2010 Espoossa ja ylimääräiset yhtiökokoukset pidettiin Espoossa 11.8.2010 ja 17.11.2010. Yhtiökokousten päätökset ovat nähtävillä osoitteessa www.ruukkigroup.fi/Suomeksi/Sijoittajat/Yhtiokokoukset.iw3.

HALLITUS

Tehtävät ja vastuut

Yhtiön hallitukseen kuuluu kolmesta yhdeksään yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä. Yhtiökokous vahvistaa hallituksen jäsenten lukumäärän ja päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy ensimmäisen valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan, joka vastaa hallituksen kokousten koollekutsumisesta.



Hallitus päättää Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden strategiasta ja liiketoiminnan tavoitteista.



Hallituksen tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa. Hallitus vastaa Yhtiön hallinnosta ja liiketoiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vastaa kirjanpidon sekä Yhtiön varojen valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus myös päättää Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden strategiasta ja liiketoiminnan tavoitteista. Hallituksen toiminta perustuu kirjalliseen työjärjestykseen ja vakiintuneisiin toimintatapoihin.

Tehtävänsä toteuttamiseksi hallitus:

- » määrittää konsernin liiketoimintastrategian
- » valvoo strategian toteuttamista
- » päättää konsernin pääomarakenteesta
- » päättää merkittävistä investoinneista, omaisuuserien myynneistä, luotoista ja vakuuksista, takauksista ja muista merkittävistä sitoumuksista
- » käsittelee ja hyväksyy osavuositarkastukset, toimintakeromuksen, tilinpäätöksen ja tulevaisuuden ennusteet
- » päättää konsernin organisaatorakenteesta

- » nimeää emoyhtiön toimitusjohtajan sekä päättää toimitusjohtajan ja hänen suorien alaisensa palkasta ja muista etuisuuksista
- » tekee yhtiökokoukselle esitykset ja kutsuu yhtiökokouksen koolle
- » päättää konsernin yleisistä toimintaohjeista.

Hallituksen kirjallisen työjärjestyksen keskeisiä kohtia ovat:

- » hallitus kutsutaan koolle etukäteen sovittuina päivämäärinä tavoitteena säännönmukainen kokoontuminen noin kerran kuukaudessa; lisäksi hallitus kokoontuu tarvittaessa useamminkin tarpeellisten asioiden hoitamista varten
- » hallituksen kokoukset voidaan järjestää myös puhelinkokouksina
- » hallituksessa käsiteltävien asioiden esittelijöinä toimivat hallituksen puheenjohtaja, toimitusjohtaja tai muu asiaa valmistellut henkilö

- » hallitus pyrkii aina tekemään yksimielisiä päätöksiä
- » hallitus valmistelelee toimintaansa varten vuosisuunnitelman
- » mikäli mahdollista, kaikki hallituksen jäsenet ja hallitukseen ehdolla olevat uudet henkilöt osallistuvat varsinaiseen yhtiökokoukseen
- » hallitus toimii huolellisesti Yhtiön ja sen kaikkien osakkeenomistajien etujen mukaisesti.

Hallitus huolehtii siitä, että Yhtiö noudattaa pörssisääntöjen ja rahoitustarkastusviranomaisten viestintää, raportointia ja muita asioita koskevia vaatimuksia. Lisäksi hallitus tekee säännöllisiä itsearviointeja. Yhtiöllä on hallintoa ja siihen liittyviä prosesseja koskevia erityisiä kehitystavoitteita, ja se jatkaa jo käynnistettyjen kehityshankkeiden toteuttamista.

Hallitus päättää tytär- ja osakkuusyhtiöiden ostoista ja myynneistä. Siksi hallituksen jäsen ei pääsääntöisesti voi toimia Ruukki Groupin tytär- tai osakkuusyhtiön omistajana suoraan tai välillisesti.

HALLITUKSEN JÄSENIÄ KOSKEVIA TIETOJA

Hallituksen jäsenet

Varsinainen yhtiökokous valitsi hallitukseen seitsemän jäsentä: vanhoista jäsenistä valittiin uudelleen Markku Kankaala, Jelena Manojlovic ja Terence McConnachie. Uusiksi jäseniksi valittiin Philip Baum, Paul Everard, Chris Pointon ja Barry Rourke. Ylimääräinen yhtiökokous 11.8.2010 päätti nimitysvaliokunnan esityksen mukaisesti valita Danko Koncarin ja Alwyn Smitin hallituksen jäseniksi ja että hallituksessa on yhdeksän jäsentä. Terence McConnachie erosi hallituksesta 31.8.2010. Alwyn Smit erosi 14.10.2010 sekä toimitusjohtajan tehtävistään että hallituksesta.



Jelena Manojlovic

Hallituksen puheenjohtaja

Ph.D. (Medicine), Clin. D.

(Psychology), MA (Psychotherapy),

Syntynyt 1950

Jelena Manojlovic on toiminut hallituksen puheenjohtajana 16.6.2009 alkaen ja sitä ennen hallituksen jäsenenä 11.7.2008 alkaen. Hän on palkitsemis- ja nimitysvaliokuntien jäsen. Manojlovic on toiminut pitkään luennoitsijana yliopistoissa sekä organisaatiokonsulttina. Hänellä on 35 vuoden kokemus henkilöstöasioista, joista 20 vuotta eri organisaatioiden johtotehtävissä, kuten Yhdistyneiden Kuningaskuntien National Health Service, yliopistoissa sekä yrityksissä. Hän on toiminut myös Kermas Ltd:n, joka on yhtiön merkittävä osakkeenomistaja, henkilöstöjohtajana. Manojlovic on riippumaton Yhtiöstä, mutta hän ei ole riippumaton Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista aviomiehensä Danko Koncarin määräysvaltaisuuden kautta.



Philip Baum

Hallituksen riippumaton jäsen

B.Com (Accountancy) , LL.B (Law),

Higher Diploma (Tax Law),

Syntynyt 1954

Philip Baum on ollut hallituksen jäsen 21.4.2010 alkaen. Baum on palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja sekä nimitys- ja

turvallisuuden, terveyden ja kestävä kehityksen valiokuntien jäsen. Hänellä on 32 vuoden työkokemus, pääosin Anglo American Plc:ssa, sekä laajaa kansainvälistä kokemusta kaivos- ja mineraaliliiketoiminnasta sekä teollisuudesta Afrikasta, Euroopasta, Pohjois- ja Etelä-Amerikasta sekä Oseaniasta. Hän jäi vuonna 2009 eläkkeelle Anglo American Plc:n Ferrous Metals and Industries -divisioonan toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenen tehtävistä. Tällä hetkellä hän toimii myös North Gold -yhtiön hallituksen puheenjohtajana.



Paul Everard

Hallituksen riippumaton jäsen

B.A. (Mechanical Sciences), M.A.

(Mechanical Sciences), MBA,

Syntynyt 1940

Paul Everard on ollut hallituksen jäsen 21.4.2010 alkaen. Hän on turvallisuuden, terveyden ja kestävä kehityksen valiokunnan puheenjohtaja sekä tarkastusvaliokunnan jäsen. Everardilla on yli 40 vuoden ura eri luonnonvarayhtiöissä, kuten öljynjalostusteollisuudesta sekä metalli- ja mineraaliliiketoiminnasta, muun muassa Shell, Billiton ja BHP Billiton -yhtiöissä. Vuonna 1983 hänet nimitettiin Billitonin alumiiniliiketoiminnasta vastaavaksi johtajaksi ja hän jäi eläkkeelle BHP Billitonin alumiiniliiketoiminnasta vastaavan varapääjohtajan tehtävistä vuonna 2005.



Markku Kankaala

Hallituksen riippumaton jäsen

Insinööri

Syntynyt 1963

Markku Kankaala on ollut Ruukki Group Oyj:n hallituksen jäsen 30.6.2003 alkaen. Hän on palkitsemisvaliokunnan jäsen ja toimii hallituksen jäsenenä joissakin Ruukki Group

-konsernin puunjalostusliiketoiminnan yhtiöissä. Hän toimi Ruukki Group Oyj:n toimitusjohtajana vuosina 2003-2004 ja toimialajohtajana 31.8.2006 saakka. Lisäksi hän on toiminut kymmenen vuotta yrittäjänä puutuoteteollisuudessa ja eri tehtävissä mm. Ahlströmillä ja Rautaruukissa.



Chris Pointon

Hallituksen riippumaton jäsen

BSc Hons (1st) (Earth Sciences and Chemistry), PhD (Geology),

Syntynyt 1948

Chris Pointon on ollut hallituksen jäsen 21.4.2010 alkaen. Hän on hallituksen varapuheenjohtaja ja nimitysvaliokunnan puheenjohtaja

sekä tarkastusvaliokunnan ja turvallisuuden, terveyden ja kestävä kehityksen valiokunnan jäsen. Pointonilla on yli 40 vuoden kokemus kaivos- ja mineraaliliiketoiminnasta Aasiasta, Australiasta, Etelä-Amerikasta, Etelä-Afrikasta ja Euroopasta mm. tutkimus-, kehitys-, liiketoiminta- sekä

yleisjohdon tehtävistä. Hän aloitti vuonna 1970 Royal Dutch/Shell -konsernin metallidivisioonassa, jonka jälkeen hän on työskennellyt mm. Gencor, Billiton ja BHP Billiton -yhtiöissä. Vuodesta 1997 hän toimi BHP Billitonin Stainless Steel Materials -divisioonan johtajana, josta jäi eläkkeelle vuonna 2006.



Barry Rourke

Hallituksen riippumaton jäsen

Laillistetun tilintarkastajan tutkinto (FCA)

Syntynyt 1950

Barry Rourke on ollut hallituksen jäsen 21.4.2010 alkaen. Hän on tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja sekä palkitsemisvaliokunnan jäsen. Vuosina

1984–2001 hän oli PricewaterhouseCoopersin osakas, jossa hän erikoistui öljy-, kaasu- ja mineraalisektoreihin. Hän toimii useiden yritysten hallituksen jäsenenä sekä eri listayhtiöiden tarkastusvaliokunnissa.



Danko Koncar

Hallituksen jäsen,

vt. toimitusjohtaja

Diploma (Engineering), M.Sc.

(Engineering), Ph.D. (Engineering)

Syntynyt 1942

Danko Koncar on ollut hallituksen jäsen 11.8.2010 alkaen vastualueinaan liiketoiminnan kehitys ja uudet liiketoiminnat.

Koncarilla on laaja kokemus mineraalien jalostamisesta ja kaupasta, mukaan lukien yli 20 vuoden kokemus ferrokromiliiketoiminnasta, josta hänellä on myös 6 vuoden kokemus tasavirtateknologian soveltamisesta ferrokromin tuotannossa. Koncar on toiminut Samancor Chromen hallituksen puheenjohtajana ja RCS Tradingin (ferrokromin myyntiyhtiö) johtajana ja on edelleen Kermas Ltd:n johtaja. Koncar on toiminut Ruukki Group Oyj:n vt. toimitusjohtajana lokakuusta 2010 alkaen. Koncar ei ole riippumaton Yhtiöstä vt. toimitusjohtajuutensa vuoksi eikä merkittävistä osakkeenomistajista määräysvalta-yhteisönsä Kermas Ltd:n kautta.

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallitus perustaa hallituksen valiokunnat ja nimittää niihin jäsenet seuraavan yhtiökokouksen päättymiseen asti jatkuvan toimikauden ajaksi.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnassa on tällä hetkellä kolme jäsentä: Barry Rourke (valiokunnan puheenjohtaja), Paul Everard ja Chris Pointon.

Hallitus on määritellyt tarkastusvaliokunnan tehtävät Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti. Tarkastusvaliokunta valvoo tilintarkastajan toimintaa. Lisäksi tarkastusvaliokunta seuraa Yhtiön taloudellista asemaa ja taloudellista raportointia. Tarkastusvaliokunta arvioi sisäistä tarkastusta ja riskienhallintaa sekä pitää yhteyttä tilintarkastajiin ja arvioi heidän raporttejaan. Valiokunta raportoi säännöllisesti toiminnastaan hallitukselle.

Vuonna 2010 tarkastusvaliokunta on arvioinut ja valvonut Ruukin sisäisten kontrollien ja riskienhallintaprosessien kehittämistä. Vuonna 2010 konsernilla ei ollut vakituista sisäistä tarkastajaa; osana paikallisia valvontatoimenpiteitä toimiva johto kuitenkin suoritti joitakin sisäisiä tarkastuksia liiketoimintayksiköissä paikallisten asiantuntijoiden avulla. Hallitus on saanut varmuuden sisäisestä valvonnasta useista lähteistä, kuten Lontoon listautumisen yhteydessä suoritettu due diligence -prosessi, hallituksen strategia- ja johtamisarviointi, Etelä-Afrikan pääkonttorin suorittamat laajat valvontatoimet sekä liiketoimintayksiköissä suoritettu säännöllinen seuranta ja valvontakäynnit.

Kaikki merkittävät konserniyhtiöt tarkastetaan konsernin tilintarkastajan toimesta, jotta varmistetaan yhtenäisestä

Hallituksen jäsenten osallistuminen kokouksiin vuonna 2010 on esitetty seuraavassa taulukossa.

	Hallitus	Tarkastusvaliokunta	Nimitysvaliokunta	Palkitsemisvaliokunta	TTKK valiokunta
P Baum	21		3	6	2
P Everard	24	5			2
T Hoyer	6				
M Kankaala	28	2		6	
D Koncar	12				
J Manojlovic	29	2	5	6	
T McConnachie	19		2		1
C Pointon	23	5	5		1
B Rourke	24	5		5	
A Smit	13				

lähestymistavasta ja helpotetaan tilintarkastajan ja tarkastusvaliokunnan keskinäistä kommunikaatiota.

Valiokunta on keskittynyt parantamaan tiedonkulkua johdolta hallitukselle sekä määrittelemään konsernin keskeisimmät riskit ja niiden hallinnan periaatteet. Näitä riskejä käsitellään hallituksen toimintakertomuksessa. Nämä tulevat olemaan valiokunnan keskeisiä huomion kohteita myös vuonna 2011, kuten myös konsernin toiminnan lain ja sääntöjen mukaisuuden sekä parhaiden käytäntöjen valvonta. Konserni on myös aloittanut prosessin sisäisen tarkastajan palkkaamiseksi Etelä-Afrikkaan, mutta jatkaa myös sisäistä tarkastusta ulkopuolisten asiantuntijoiden toimesta.

Nimitysvaliokunta

Nimitysvaliokunnassa on kolme jäsentä: Chris Pointon (valiokunnan puheenjohtaja), Jelena Manojlovic ja Philip Baum.

Nimitysvaliokunta johtaa hallituksen jäsenten ja johtoryhmän nimitysprosessia ja antaa näistä suosituksia hallitukselle.

Nimitysvaliokunta on valvonut vakituisen toimitusjohtajan hakuprosessia.

Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunnassa on tällä hetkellä neljä jäsentä: Philip Baum (valiokunnan puheenjohtaja), Markku Kankaala, Barry Rourke ja Jelena Manojlovic.

Palkitsemisvaliokunta johtaa hallituksen jäsenten ja johtoryhmän palkitsemiseen liittyviä prosesseja ja antaa tästä suosituksia hallitukselle sekä yhtiökokoukselle liittyen hallituksen palkitsemiseen.

Palkitsemisvaliokunta on keskittynyt kehittämään johto-

ryhmälle kannustinjärjestelmää, joka vastaisi paremmin Yhtiön pitkän ja lyhyen aikavälin kasvu- ja kannattavuus-tavoitteita, ja johtaisi yrityksen arvon kasvuun.

Turvallisuuden, terveyden ja kestävän kehityksen valiokunta

Valiokunnassa on tällä hetkellä kolme jäsentä: Paul Everard (valiokunnan puheenjohtaja), Philip Baum ja Chris Pointon.

Valiokunnan päätehtävä on valvoa ja käydä läpi turvallisuuden, terveyteen ja kestävään kehitykseen liittyviä asioita neuvoakseen ja ohjatakseen hallitusta konsernin toimintojen järjestämisestä turvallisella ja kestäväällä tavalla.

Turvallisuuden, terveyden ja kestävän kehityksen valiokunta on työskennellyt kehittääkseen turvallisuuteen ja terveyteen liittyvää tilastointia konsernissa. Lisäksi käynnissä on ulkopuolinen ympäristöselvitys koskien mahdollisia ympäristövastuita liittyen Mogale Alloysin liiketoimintaan ennen yhtiön liittämistä konserniin vuonna 2009.

Hallituksen ja valiokuntien kokoukset

Vuonna 2010 hallituksella oli 30 kokousta. Tarkastusvaliokunta kokoontui seitsemän kertaa, palkitsemisvaliokunta kuusi kertaa, nimitysvaliokunta viisi kertaa sekä turvallisuuden, terveyden ja kestävän kehityksen valiokunta kaksi kertaa.

TOIMITUSJOHTAJA JA JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtaja

Yhtiön hallitus nimittää toimitusjohtajan, joka johtaa Yhtiötä hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti.

Toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa konsernia ja toimia sen edustajana sekä konsernin sisällä että suhteessa ulkopuolisiin tahoihin. Toimitusjohtaja johtaa, kehittää, ohjaa ja valvoo konsernin toimintaa. Tässä tehtävässä häntä avustaa konsernin johtoryhmä ja pääkonttorin henkilöstö. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle ja vastaa hallitukselle annettavien esitysten valmistelusta ja dokumentoinnista. Pääpaino toimitusjohtajan työssä on strategian toteuttamisessa, jossa hänen panoksensa on olennainen oli sitten kyseessä yritysosto tai -myynti, listautuminen tai muu merkittävä hanke.

Toimitusjohtajan yleisiä tehtäviä:

- » konsernin johtaminen, painopistealueiden ja toimintatapojen määrittäminen
- » konsernin strategian suunnittelu ja kehittäminen hallituksen hyväksyttäväksi
- » konsernin strategian toteuttaminen ja tuloskehityksen seuraaminen, mihin kuuluu:
- » organisaatiorakenteen suunnittelu ja johtaminen, pääomarakenne, investoinnit, fuusiot ja yritysostot, yhtiöittämiset, luotot, takuut ja muut merkittävät sitoumukset
- » konsernin rahoituksen, kirjanpidon ja sisäisen tarkastuksen järjestäminen
- » osakas-, sijoittaja- ja mediaviestinnän koordinointi
- » merkittävien tytäryhtiöiden hallitusten jäsenten nimitysten valmistelu hallituksen hyväksyttäväksi

Danko Koncar on toiminut Yhtiön vt. toimitusjohtajana 14.10.2010 alkaen. Tätä ennen ajalla 12.9.2008 – 14.10.2010 yhtiön toimitusjohtajana oli Alwyn Smit.

Toimitusjohtajan henkilötietoja on esitetty kohdassa "Hallituksen jäseniä koskevia tietoja".

Konsernin johtoryhmä

Yhtiön toimitusjohtajaa avustaa lakisääteisissä ja yhtiöjärjestykseen perustuvissa tehtävissään johtoryhmä. Johtoryhmä on hallituksen marraskuussa 2009 perustama neuvoa-antava toimielin. Johtoryhmällä ei ole lakiin tai yhtiöjärjestykseen perustuvia valtuuksia tai itsenäistä päätöksentekovaltaa. Päätökset johtoryhmän käsittelemistä asioista tekee toimitusjohtaja tai kyseisestä asiasta vastaava johtoryhmän jäsen, ellei asiasta päättä Yhtiön tai jonkin sen tytäryhtiön hallitus.

Konsernin johtoryhmän jäsenet ovat tällä hetkellä:

Danko Koncar vt. toimitusjohtaja, Ruukki Group Oyj

Thomas Hoyer talousjohtaja, Ruukki Group Oyj ja
toimitusjohtaja, puunjalostusliiketoiminta

Alistair Ruiters toimitusjohtaja, Ruukki South Africa

Stefano Bonati toimitusjohtaja, RCS

Kalle Lehtonen rahoitusjohtaja, Ruukki Group Oyj

Markus Kivimäki konsernitoiminnoista vastaava johtaja,
Ruukki Group Oyj

PALKITSEMINEN

Varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 21.4.2010 päätti hallituksen palkkioista seuraavasti: puheenjohtaja 7.500 euroa, uudet hallituksen jäsenet 6.500 euroa ja vanhat hallituksen jäsenet 5.000 euroa kuukaudessa. Vuonna 2010 hallituksen jäsenille maksettiin palkkioita hallituksen jäsenyydestä yhteensä 443.650 euroa (2009: 350.000). Lisäksi hallituksen jäsenille maksettiin kokouspalkkioita yhteensä 27.400 euroa (0).

Vuonna 2010 konsernin toimitusjohtajana toimi 1.1.-14.10. Alwyn Smit ja hänen irtisanoutumisensa jälkeen vt. toimitusjohtajana Danko Koncar. Heidän palkkansa ja muut palkkionsa vuonna 2010 olivat seuraavat:

Alwyn Smitille maksettiin palkkaa 477.525 euroa (2009: 360.000 euroa) ja bonuksia 172.667 euroa (172.500 euroa). Vuonna 2010 toimitusjohtajan optioista kirjattiin IFRS 2-standardin mukaisesti kuluja 186.844 euroa (637.000 euroa).

Danko Koncarille maksettu palkka vt. toimitusjohtajan tehtävistä oli vuonna 2010 75.000 euroa. Koncarille ei maksettu bonuksia tai osakeperusteisia palkkioita.

SISÄINEN VALVONTA

Hallitus vahvistaa sisäisen valvonnan periaatteet. Konsernin johtoryhmän jäsenet vastaavat päivittäisestä johtamisesta ja valvontatoimenpiteistä kukin omalla vastuualueellaan.

Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan yleiset periaatteet

Riskienhallinnan tavoitteista ja organisoinnista päättää Yhtiön hallitus. Riskienhallinnan tarkoituksena on havaita strategian toteutukseen liittyvät uhat ja mahdollisuudet ja edistää strategisten tavoitteiden saavuttamista varmistamalla, että riskit ovat järkevässä suhteessa riskinkantokykyyn.

Hallitus tarkastelee ja arvioi Ruukin keskeisimpiä riskejä säännöllisesti. Liiketoimintasegmentit ja segmenttien liiketoimintayksiköt ovat ensisijaisesti vastuussa omasta riskinotostaan, taloudellisesta tuloksestaan sekä sisäisen valvonnan periaatteiden ja riskienhallintaa koskevien toimintaohjeiden noudattamisesta. Liiketoimintayksiköillä on oikeus tehdä riskienhallintaa koskevia ratkaisuja omien päätöksentekovaltuuksiensa asettamissa rajoissa. Liiketoimintayksiköt antavat arvionsa riskitilanteesta ja sen kehityksestä konsernin johdolle kuukausittain.

Yhtiön hallituksen on huolehdittava riittävästä ja tehokkaasta sisäisestä valvonnasta, jonka käytännön toteutuksesta vastaa Yhtiön toimiva johto sekä muu konserninhenkilöstö tarvittaessa ulkopuolisten asiantuntijoiden avustuksella.

Hallitus päättää konsernin johtamisjärjestelmästä ja kunkin liiketoimintayksikön vaatimasta toiminta- ja organisaatiokenteesta luodakseen kunnolliset edellytykset tehokkaalle sisäiselle valvonnalle. Taloudelliseen raportointiin liittyvä konsernitason sisäinen valvonta ja riskienhallinta toteutetaan keskitetysti liiketoiminta-alueista riippumattoman toiminnon avulla. Kunkin tytäryhtiön toimiva johto vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttamisesta konsernin soveltamien periaatteiden ja suuntaviivojen mukaisesti.

Sisäinen valvonta antaa kohtuullisen varmuuden siitä, että konsernin liiketoiminnan tavoitteet saavutetaan hallituksen määrittämällä hyväksyttävällä riskitasolla, mutta mitään ehdotonta varmuutta tästä valvonta ei takaa.

Sisäinen valvonta tarkoittaa johtamiseen liittyviä toimia, joiden tavoitteena on:

- » asetettujen tavoitteiden saavuttaminen
- » voimavarojen tehokas ja taloudellinen käyttö, ja omaisuuserien turvaaminen
- » riittävä riskienhallinta
- » luotettavan ja täsmällisen taloudellisen ja operatiivisen informaation saaminen ilman tarpeettomia viivästyksiä
- » lakien ja säädösten sekä sisäisten toimintaohjeiden noudattaminen
- » järjestelmien toiminnan ja keskeisten toimintojen turvaaminen sekä liiketoiminnan jatkuvuuden varmistaminen.

Sisäisen valvontajärjestelmän rakenne

Ruukin sisäisen valvontajärjestelmän keskeiset elementit ovat:

- » hallituksen asettamat riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan periaatteet sekä toimintaohjeet
- » näiden periaatteiden ja toimintaohjeiden toteutus konsernin johtoryhmän valvonnassa
- » konsernin johtoryhmän toteuttama liiketoimintojen tehokkuuden ja tarkoituksenmukaisuuden valvonta
- » konsernin talousosaston toteuttama taloudellisen raportoinnin laadun ja sääntöjenmukaisuuden valvonta
- » tehokas valvontaympäristö kaikilla organisaatiotasoilla ja liiketoimintayksiköissä mukaan lukien kullekin liiketoimintaprosessille soveltuvat räätälöidyt kontrollit
- » sisäiset tarkastukset, joita suoritetaan tarvittaessa

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvä sisäinen valvonta

Ruukin taloushallinto on järjestetty siten, että kullakin liiketoimintayksiköllä on oma operatiivinen talousorganisaationsa. Talousjohto sekä tietyt asiantuntijatoiminnot kirjanpitoon, verotukseen ja rahoitukseen liittyen on keskitetty konsernin emoyhtiöön.

Liiketoimintayksiköiden talousjohto on vastuussa kirjanpidon, rahansiirtojen, muiden päivittäisten talousasioiden sekä sisäisen raportoinnin järjestämisestä. Liiketoimintayksiköiden johto seuraa ja valvoo yksiköiden taloushallinnon organisaatioita ja he raportoivat ensisijaisesti sen liiketoimintasegmentin johdolle, johon yksikkö kuuluu. Lisäksi konsernin emoyhtiön taloushallinnon tehtäviin kuuluu muun muassa konsernin kuukausittainen konsolidointi, osavuositarkastusten ja konsernitilinpäätösten laadinta, konsernin rahoitus sekä verosuunnittelu.

Konsernitilinpäätös laaditaan konsernilaskentajärjestelmän avulla. Kunkin konserniyhtiön kirjanpito tehdään kirjanpitojärjestelmällä ja yhtiöiden kirjanpitäjät syöttävät laskentainformaation suoraan konsernilaskentajärjestelmään tai joissakin tapauksissa toimittavat informaation ennalta määrättyssä muodossa konsernin talousosastolle konsolidoitavaksi.

Konsernin taloushallinnon tehtävänä on varmistaa konsernin ulkoisen ja sisäisen raportoinnin sääntöjenmukaisuus, laatu ja oikea-aikaisuus. Sisäisen valvontajärjestelmän mekanismit perustuvat konsernin sääntöihin ja ohjeistuksiin, valtuutuksiin, tarkastuksiin sekä keskeisten tehtävien hajuttamiseen eri henkilöiden kesken. Kontrollimekanismien lisäksi koulutus ja tiedon jakaminen ovat sisäisen valvonnan keskeisiä työvälineitä.

Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan roolit ja vastuualueet

Hallitus

Hallitus vastaa konsernin hallinnon ja organisaation järjestämisestä. Hallitus hyväksyy sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja hallinnon toimintaohjeet. Hallitus päättää konsernin riskinottotasosta ja riskinkantokyvystä ja arvioi niitä säännöllisesti osana konsernin strategiaa ja tavoitteenasetantaa. Hallitus raportoi Yhtiön osakkeenomistajille.

Tarkastusvaliokunta

Hallituksen tarkastusvaliokunta vastaa seuraavista sisäiseen valvontaan liittyvistä tehtävistä:

- » tilinpäätösten laadintaprosessin valvonta;
- » talousraportointiprosessin ohjaaminen;
- » konsernin sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden valvonta; sekä
- » tilinpäätösten ja konsernitilinpäätösten lakisääteisen tilintarkastuksen valvonta.

Konsernin johtoryhmä

Konsernin johto vastaa konsernin päivittäisestä johtamisesta hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Konsernin johto muodostaa sisäisen valvontaympäristön perustan ja on vastuussa konsernin riskienhallintaprosesseista ja niiden jatkuvasta kehittämisestä, työnjaosta, riskienhallintaohjeiden tarkastelusta sekä toiminnan ja prosessien periaatteiden määrittelystä. Talousjohtaja varmistaa, että konsernin laskenta- ja raportointikäytännöt ovat lakien ja sääntöjen mukaiset ja että taloudelliset tehtävät hoidetaan luotettavalla tavalla. Konsernitoiminnoista vastaava johtaja varmistaa, että konsernin hallinnon menettelytavat ovat lain mukaiset ja että konsernin lakiasiat hoidetaan asianmukaisesti.



TILINTARKASTUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on oltava yksi varsinainen tilintarkastaja ja yksi varatilintarkastaja. Mikäli tilintarkastajaksi valitaan Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö, varatilintarkastajaa ei tarvitse valita. Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen valintaa seuraavan yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastajaksi valittiin 21.4.2010 pidetyssä Ruukki Group Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Tomi Englund. Ernst & Young toimii myös muiden konserniyhtiöiden paikallisena tilintarkastajana Elektrowerk Weisweiler GmbH:ta lukuunottamatta.

SISÄPIIRIHALLINTO

Yhtiö noudattaa sisäpiiriasioissa Helsingin pörssin sisäpiiriohjetta.

Julkinen sisäpiirirekisteri

Yhtiön julkiseen pysyvään sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, vt. toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmä sekä tilintarkastajat. Julkiseen pysyvään sisäpiiriin kuuluvat henkilöt sekä lain edellyttämät tiedot heistä, heidän lähipiiristään sekä heidän määräys- ja vaikutusvalta-yhteisöistään on merkitty Yhtiön verkkosivustolla olevaan julkiseen sisäpiirirekisteriin.

Ruukki Groupissa on käytössä sisäpiiriläisten kaupankäyntiä koskeva rajoitus, joka kieltää sisäpiiriläisten kaupankäynnin Yhtiön arvopapereilla kolmekymmentä vuorokautta ennen tulosjulkistuksia. Ennen vuositilinpäätöksen julkaisemista kaupankäyntikielto on kuitenkin voimassa 60 vuorokautta tai vähintään edellisen tilikauden päättymisestä tilinpäätöstiedotteen julkaisemiseen saakka.

Sisäpiirisäännösten noudattamista valvotaan ottamalla määrätyn väliajoin otteet sisäpiiriläisten Yhtiön osakkeilla tekemistä kaupoista.

Yrityskohtainen sisäpiirirekisteri

Julkisen sisäpiirirekisterin lisäksi Ruukki Group Oyj:llä on yrityskohtainen ei-julkinen sisäpiirirekisteri. Siihen kuuluvat henkilöt saavat säännöllisesti tietoja, joilla voi olla merkittävä vaikutus Yhtiön arvopapereiden arvoon. Tällaisia henkilöitä ovat Ruukki Group Oyj:n kaikki (muut kuin julkiseen sisäpiiriin kuuluvat) työntekijät, konsernin merkittävien tytäryhtiöiden hallitukset ja toimitusjohtajat sekä muut konsernin tai ulkopuolisten palveluntarjoajien työntekijät, jotka saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa.

Hankekohtainen sisäpiirirekisteri

Yhtiö luo tarvittaessa hankekohtaisia sisäpiirirekisterejä. Hankekohtaiseen sisäpiiriin kuuluvat sellaiset henkilöt, jotka hankkeen yhteydessä saavat tietoonsa sellaisia Yhtiötä koskevia tietoja, jotka saattavat julkisiksi tulla olennaisesti vaikuttaa Ruukki Group Oyj:n osakkeen arvomuodostukseen. Hankkeen perustamisesta päättää Yhtiön hallitus tai toimitusjohtaja.

JULKISEEN SISÄPIIRIIN KUULUVIEN OMISTUKSET 31.12.2010

		Osakkeet	Optiot
Hallituksen jäsenet			
Manojlovic Jelena	Hallituksen puheenjohtaja	0	0
Baum Philip	Hallituksen jäsen	0	0
Everard Paul	Hallituksen jäsen	0	0
Kankaala Markku	Hallituksen jäsen	8 077 533	0
Koncar Danko	Hallituksen jäsen, vt. toimitusjohtaja	70 776 500	73 170 731
Pointon Christopher	Hallituksen jäsen	0	0
Rourke Barry	Hallituksen jäsen	0	0
Tilintarkastaja			
Englund Tomi	Päävastuullinen tilintarkastaja	0	0
Muu julkinen sisäpiiri			
Bonati Stefano	Toimitusjohtaja, RCS	0	0
Hoyer Thomas	Talousjohtaja, Toimitusjohtaja, puunjalostusliiketoiminta	52 083	0
Kivimäki Markus	Konsernitoiminnoista vastaava johtaja	0	0
Lehtonen Kalle	Rahoitusjohtaja	0	0
Ruiters Alistair	Toimitusjohtaja, Ruukki South Africa	0	0

LIPUTUSILMOITUKSET

Ajalla 1.1.2010-28.3.2011 tehdyt arvopaperimarkkinain 2 luvun 10 pykälän mukaiset ilmoitukset.

Yhtiö on saanut tilikaudella 1.1. – 31.12.2010 tai sen jälkeen seuraavat liputusilmoitukset. Liputusilmoitukset ovat kokonaisuudessaan saatavilla Yhtiön internet-sivuilla osoitteesta:

www.ruukkigroup.fi/Suomeksi/Uutiset/Liputukset.iw3

- » 19.1.2010: Ruukki Group Oyj ➔ omien osakkeiden omistus alittaa 5 %
- » 20.1.2010: Atkey Limited ➔ perustuen 19.1.2010 tiedotettuun Ruukki Group Oyj:n hallituksen päätökseen mitätöidä 13.052.022 Ruukki Group Oyj:n hallussa olevaa omaa osaketta, Atkey Limitedin omistusosuus tulee ylittämään 20 % Ruukki Group Oyj:n rekisteröidystä osakepääomasta ja äänimäärästä, kun mitätöinti on merkitty kaupparekisteriin



PALKKA- JA PALKKIOSELVITYS

Ruukin palkitsemisvaliokunta on hallituksen valiokunta, joka on vastuussa toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemisprosessista ja antaa tästä suosituksia hallitukselle sekä valmistelee ehdotukset hallituksen palkkioista yhtiökokoukselle. Valiokunnan tehtäväalueeseen kuuluvat konsernin ylimmän johdon palkitsemisperiaatteet, ylimmän johdon ja liiketoimintayksiköiden johdon suoritusarviointi, sekä tietyissä sovituisissa asioissa hallituksen ja ylimmän johdon erityispalkkiot mukaanlukien eläke-etuudet, korvaukset sekä johdon kannustinjärjestelmien toteutus. Palkitsemisvaliokunnassa on tällä hetkellä neljä jäsentä: Philip Baum (valiokunnan puheenjohtaja), Markku Kankaala, Jelena Manojlovic ja Barry Rourke.

Palkitseminen ja muut etuudet

Palkitsemisen ensisijainen tavoite on houkutelaa, sitouttaa ja motivoida avainhenkilöitä sekä varmistaa että palkitsemisperusteet ovat yhtenäiset osakkeenomistajien edun kanssa palkitsemalla sekä kunkin henkilökohtaisten tavoitteiden että yhtiön tavoitteiden toteutumisesta. Johdon palkitseminen on yhdistelmä peruspalkoista, vuosibonuksesta sekä pitkän aikavälin osakeperusteisista kannustinjärjestelmistä. Toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän peruspalkat määräytyvät johtajan organisatorisen aseman, taitojen sekä yksilöllisen suoriutumisen perusteella.

Hallitus ja toimitusjohtaja

Konsernin vt. toimitusjohtajan toimisopimus on voimassa toistaiseksi kuuden kuukauden irtisanomisajalla. Vt. toimitusjohtajan kiinteä kuukausipalkka on 25.000 euroa kuukaudessa. Vt. toimitusjohtaja on oikeutettu enintään

24 kuukauden palkkaa vastaavaan vuosibonukseen, jonka tavoitteet asettaa hallitus. Vt. toimitusjohtaja ei ole oikeutettu irtisanomiskorvaukseen, lisäeläkejärjestelyihin tai osakeperusteisiin palkkioihin.

Hallituksen palkkiot koostuvat kiinteistä kuukausipalkkioista, kokouspalkkioista sekä pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmästä. Kuukausipalkkiot määräytyvät seuraavasti: hallituksen puheenjohtaja 7.500 euroa, hallituksen uudet jäsenet 6.500 euroa ja hallituksen vanhat jäsenet 5.000 euroa kuukaudessa. Hallituksen palkkioista päättää yhtiökokous.

Tarkempi erittely hallituksen ja toimitusjohtajan palkkioista löytyy sivulta 70.

Johtoryhmä

Yhtiön hallitus nimittää toimitusjohtajan, joka hoitaa Yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja johtaa, kehittää, ohjaa ja valvoo konsernin liiketoimintaa. Toimitusjohtajaa avustaa näissä tehtävissä konsernin johtoryhmä sekä pääkonttorin henkilöstö. Konsernin johtoryhmän työsovimusten ehtoja kuvataan lyhyesti seuraavaksi.

Ruukki toimii kilpailuilla markkinoilla ja sen menestys on riippuvainen toimivan johdon ja muiden työntekijöiden suorituksesta. Johdon palkitsemisjärjestelmät on suunniteltu houkuttelemaan, motivoimaan ja sitouttamaan johtoa tehtävissään ja palkita heitä osakkeenomistajan arvon kasvattamisesta. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän peruspalkka riippuu kunkin johtajan organisatorisesta

asemasta, kokemuksesta sekä yksilöllisestä suorituksesta. Varmistukseen palkitsemisen kilpailukykyisyydestä Ruukki kerää ja arvioi tietoja markkinaperusteisista palkitsemista-soista vastaavissa yhtiöissä.

Konsernin johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja vuosibonukseen, jonka enimmäismäärä on 0-200 % henkilön vuosipalkasta. Bonuskriteerit perustuvat Ruukin taloudellisiin ja operatiivisiin tuloksiin sekä henkilökohtaisiin tavoitteisiin. Konsernitason vuositavoitteet sekä johdon henkilökohtaiset tavoitteet asettaa hallitus palkitsemisvaliokunnan esityksen perusteella.

Johtoryhmän jäsenillä ei ole sopimuksissaan aikaistettuja eläke-etuuksia. Pääsääntöisesti kaikkien johtajasopimusten irtisanomis- ja kilpailukieltoajat ovat 6 kuukautta tai sopimuksen mukaan.

Muu palkitseminen käsittää erilaisia luontoisetuja, kuten vastuu- ja matkavakuutukset sekä muita etuisuuksia, kuten matkapuhelin- ja kommunikaatioetuja.

Johdon työsuhde-etuudet

EUR '000	2010	2009
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	2 887	974
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (TyeL)	498	170
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	637	0
Osakeperusteiset maksut	504	991
Yhteensä	4 526	2 135

Hallituksen jäsenten osakeomistukset ja optiot 31.12.2010

		Osakkeet	Optiot
Manojlovic Jelena	Hallituksen puheenjohtaja	0	0
Baum Philip	Hallituksen jäsen	0	0
Everard Paul	Hallituksen jäsen	0	0
Kankaala Markku	Hallituksen jäsen	8 077 533	0
Koncar Danko	Hallituksen jäsen, vt. toimitusjohtaja	70 776 500	73 170 731
Pointon Christopher	Hallituksen jäsen	0	0
Rourke Barry	Hallituksen jäsen	0	0

OSAKEPERUSTEINEN PALKITSEMINEN

Optio-ohjelmat

Yhtiöllä on optio-ohjelmat I/2005 sekä I/2008. Ohjelman I/2005 optio-oikeudet annetaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Ruukki Group Oyj:n toimitusjohtajalle, Yhtiön johtoon kuuluville henkilöille ja muille Yhtiön avainhenkilöille sekä lisäksi Yhtiön hallituksen päättämille Yhtiön konserniyhtiöiden hallituksiin, johtoon ja henkilökuntaan kuuluville henkilöille sekä mahdollisesti muussa sopimussuhteessa Ruukki Group -konsernin kanssa oleville henkilöille lisäämään heidän sitoutumistaan ja työmotivaatiotaan. Ohjelma I/2008 on myönnetty Yhtiön entiselle toimitusjohtajalle. Johdolle on jaettu optio-ohjelman I/2005 optio-oikeuksia A-, B-, C-, D-, E- ja F-sarjasta yhteensä 1.175.000 kappaletta ja ohjelmasta I/2008 yhteensä 2.900.000 kappaletta.

Optio-ohjelma I/2005 oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään 2.700.000 kappaletta Yhtiön osakkeita. Osakkeiden merkintäaika on porrastettu eri kirjaintun-

nuksilla merkityillä optio-oikeuksilla aikavälille 1.7.2007 - 30.6.2015 ja osakkeiden merkintähinta välille 0,32 – 0,82 euroa (osingoilla- ja pääomanpalautuksella oikaistuna).

Optio-ohjelma I/2008 oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään 2.900.000 kappaletta Yhtiön osakkeita hintaan 2,22 euroa/osake (osingoilla ja pääomanpalautuksella oikaistuna). Osakkeiden merkintäaika alkaa 1.450.000 optio-oikeuden osalta 1.10.2009 ja 1.450.000 optio-oikeuden osalta 1.10.2010. Osakkeiden merkintäaika päättyy kaikkien osakkeiden osalta 31.12.2015.

Suunnattu maksuton osakeanti

Konserni on suunnannut Yhtiön hallituksen jäsenille maksuttoman osakeannin, jonka vuoden 2010 varsinainen yhtiökokous hyväksyi. Ruukki Group Oyj:n hallitus päätti 30.5. maksuttomasta suunnatusta osakeannista hallituksen jäsen Barry Rourkele varsinaisessa yhtiökokouksessa esitetyn hallituksen lausuman mukaisesti. Osakeanti vastaa ehdoiltaan Ruukki Group Oyj:n yhtiökokouksen 21.4.2010 päättämää muille hallituksen jäsenille suunnattua osakeantia.

Suunnattavien osakkeiden enimmäismäärä on aluksi 950.000 osaketta ja lisäksi enintään 700.000 osaketta, jos hallituksen jäsen jatkaa tehtävässään toisen ja kolmannen kauden. Vuoden 2010 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti konserni laskee maksuttomassa osakeannissa liikkeelle hallussaan olevia omia osakkeitaan.

Myöntämispäiväksi on määritelty 21.4.2010, jolloin pidettiin vuoden 2010 varsinainen yhtiökokous. Antiosakkeisiin (enintään 950.000 osaketta) liittyy vaiheistettu kolmivuotinen ansaintajakso. Kolmasosa osakkeista vapaakirjautuu vuosittain jokaisen vuoden 2010 yhtiökokouksen jälkeisen yhtiökokouksen jälkeen. Lisäosakkeet (enintään 700.000 osaketta) vapaakirjautuvat välittömästi, jos hallituksen jäsenet jatkavat tehtävässään toisen ja kolmannen kauden vuoden 2010 varsinaisen yhtiökokouksen päättämän kauden jälkeen. Osakkeiden merkinnän ehtona on sitoutuminen osakkeiden luovutuskieltosopimukseen, joka estää osakkeiden myynnin kolmen vuoden ajan niiden merkinnästä.



Ruukki Group Oyj

Kasarmikatu 36
00130 Helsinki

Puhelin +358 10 440 7000
Faksi +358 10 440 7001

www.ruukkigroup.fi