

RUUKKI | GROUP

VUOSIKERTOMUS 2008

KONSERNIN LIIKETOIMINTARAKENNE

RUUKKI GROUP OYJ



Konsernilla on lisäksi muita tytäryhtiöitä ja osakkuusyhtiöitä, joilla ei ole olennaista merkitystä.

SISÄLLYSLUETTELO

Konsernin esittely	4	Yritysjärjestelyt	53
Toimitusjohtajan katsaus	8	Arvonalentumistestaus	63
Konsernin johto	9	Vastuut ja riskit	66
Hallitus	9	Lähipiiritapahtumat	81
Toimitusjohtaja ja muu johto	10	Muut liitetiedot	88
Hallituksen toimintakertomus	12-32	Emoyhtiön tilinpäätös	110-126
Taloudellinen kehitys	13	Tuloslaskelma	111
Arvio tulevasta kehityksestä	26	Tase	112
Liiketoiminnan riskeistä	29	Rahavirtalaskelma	113
Hallituksen voitonjakoehdotus	32	Emoyhtiön erillistilinpäätöksen liitetiedot	114-124
Konsernitilinpäätös	33-107	Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä	125
Tuloslaskelma	34	Tilintarkastuskertomus	126
Tase	35	Hallinto	127-136
Rahavirtalaskelma	36	Hallinnointiperiaatteet	127
Oman pääoman muutoslaskelma	37	Liputusilmoitukset	131
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	38-107	Yhteystiedot	137
Yrityksen perustiedot	38		
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	38		
Tunnusluvut	47		
Segmentti-informaatio	49		

KONSERNIN ESITTELY

YHTIÖN PERUSTIEDOT

Toiminimi	Ruukki Group Oyj
Kotipaikka	Espoo
Y-tunnus	0618181-8

Liiketoiminta

Teollisuustuotteet ja -palvelut (OMX luokka)

Liiketoiminta-alueet

Puunjalostusliiketoiminta, mineraaliliiketoiminta

Kaupankäyntitunnus

RUG1V (Nasdaq OMX Helsinki)

Osavuosikatsaukset vuonna 2009:

Jakso	Julkaistaan
1.1. – 31.3.2009 (3 kk)	7.5.2009
1.1. – 30.6.2009 (6 kk)	6.8.2009
1.1. – 30.9.2009 (9 kk)	5.11.2009

Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 7.5.2009 klo 11:00 alkaen Espoossa. Yhtiökokouksen kutsu ja käsiteltävät asiat julkistetaan myöhemmin.

Ruukki Group Oyj:n hallitus on päättänyt ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jaettaisiin pääomanpalautusta 0,04 euroa osakkeelta ja että osinkoa ei jaettaisi.

RUUKKI GROUP LYHYESTI

Ruukki Group on puunjalostus ja mineraaliliiketoimintaan keskittynyt teollinen konserni, joka pyrkii luonnonvarojen taloudellisesti kannattavaan hyödyntämiseen ja jalostamiseen. Konsernin nykyisiin liiketoimintoihin sisältyy sahalaatoksia, talonrakentaminen, pakkauslavojen tuotanto sekä kromimalmin ja ferrokromin louhinta ja jalostus.

Ruukki Group -konsernin liikevaihto vuonna 2008 oli 247,4 miljoonaa euroa ja käyttökate (EBITDA) 17,6 miljoonaa euroa. Konserni työllistää yli 700 henkilöä Suomessa ja ulkomailla.

Konserni tähtää kahdella pääliiketoiminta-alueellaan ensinnäkin vertikaaliseen integraatioon ja toiseksi raaka-aineiden jalostamiseen erikoistuotteiksi. Uusien investointien painopiste on kansainvälisessä liiketoiminnassa.

Strategian pääpiirteet voidaan tiivistää seuraavasti:

1. Teollinen toiminta valikoiduilla toimialoilla
2. Toiminnan hajauttaminen liiketoiminnoittain ja maantieteellisesti
3. Vertikaalinen integraatio liiketoiminta-alueiden sisällä
4. Dynaaminen ja proaktiivinen toimintatapa
5. Asiakasräätelöidyt ja korkean jalostusasteen tuotteet
6. Keskittyminen erikoismarkkinoihin

Ruukki Group korostaa kassavirran kerryttämiskykyä kaikissa toiminnoissaan, minkä lisäksi konsernin omavaraisuusastetta hallitaan konservatiivisesti.

Vuosikertomus on laadittu suomeksi ja käännetty englanniksi. Mikäli kieliversioiden välillä on eroavaisuuksia, epäjohtonmukaisuuksia tai virheellisyksiä, suomenkielinen versio on ratkaiseva.

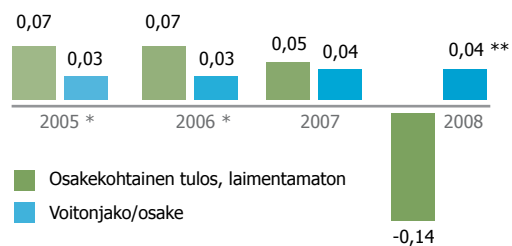
KONSERNIN AVAINLUVUT

Jatkuvat toiminnot

MEUR	2008	2007
Liikevaihto	158,7	128,4
Käyttökate (EBITDA)	2,3	17,3
Liikevoitto	-46,7	12,7
Voitto ennen veroja	-41,5	18,0
Tilikauden voitto	-41,4	12,6
Oman pääoman tuotto, %	-10,8 %	5,3 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-8,1 %	7,0 %
Omavaraisuusaste, %	64,8 %	85,1 %
Bruttoinvestoinnit	235,4	12,1
Henkilöstö keskimäärin	418	279

Osakekohtainen tulos ja voitonjako

EUR



* 2005 ja 2006 konserni yhteensä

** Pääomanpalautus, ehdotus

Osakekohtaiset tunnusluvut

Jatkuvat toiminnot

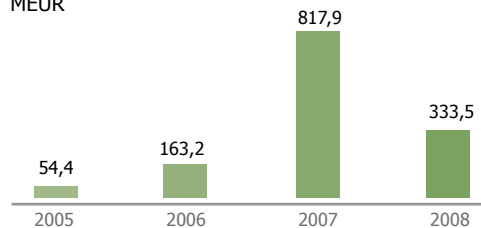
EUR	2008	2007
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	-0,14	0,05
Osakekohtainen tulos, Laimennettu	-0,14	0,05
Osakekohtainen oma pääoma	1,20	1,41
Voitonjako	0,04 *	0,04 **
Osakekannan markkina-arvo (MEUR)	333,5	817,9
Osakkeiden lkm 31.12. (1.000)	290 034	290 034

* Pääomanpalautus, ehdotus yhtiökokoukselle 2009

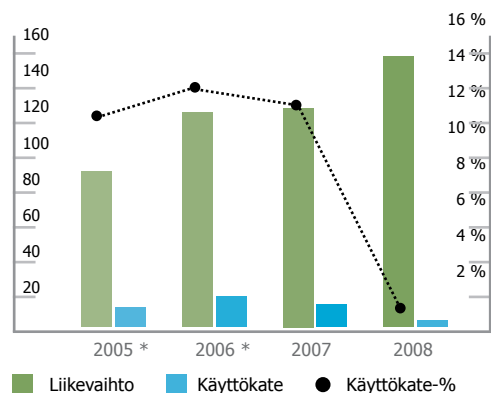
** Osinko

Osakekannan markkina-arvo

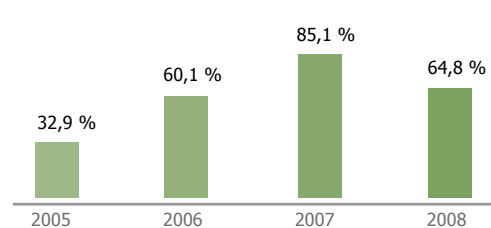
MEUR

**Liikevaihto ja käyttökate**

MEUR

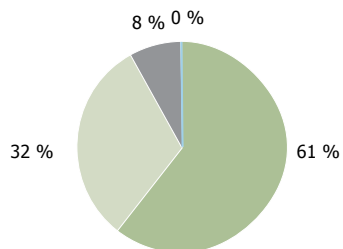


* 2005 ja 2006 konserni yhteensä

Omavaraisuusaste

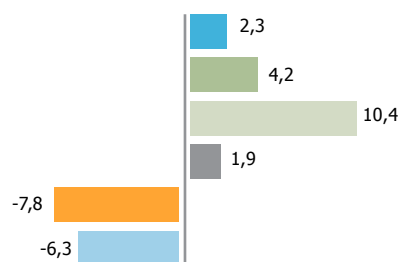
SEGMENTTIEN AVAINLUVUT

Liikevaihdon jakauma toimialoittain 2008



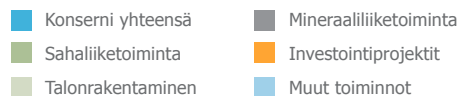
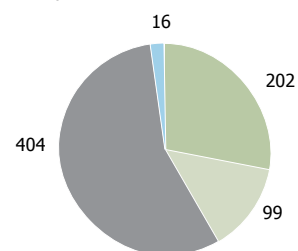
Käyttökate (EBITDA) toimialoittain 2008

MEUR



Henkilöstö toimialoittain 31.12.2008

Konserni yhteensä: 721



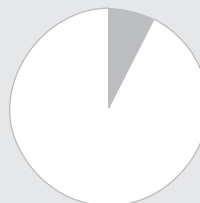
LIIKETOIMINTA-ALUEET LYHYESTI

PÄÄKONTTORI

Konsernin pääkonttori sijaitsee Espoossa. Emoyhtiö Ruukki Group Oyj on listattu Nasdaq OMX Helsingin keskisuurten yhtiöiden luokassa (Mid Cap). Ruukki Group Oyj vastaa koko konsernin strategiasta ja hallinnosta. Yhtiö myös tuottaa erilaisia palveluja konserniyhtiöille päämääränä konsernin liiketoimintojen pitkäjänteinen kehittäminen. Osa konsernin tytäryhtiöistä toimii yrittäjävetoisesti, ja niissä yrittäjät tekevät jokapäiväiset operatiiviset päätökset.

MINERAALI-LIIKETOIMINTA

Mineraaliliiketoiminnot sijaitsevat Turkissa, Maltalla ja Saksassa. Liiketoiminnot on hankittu konserniin lokakuussa 2008. Liiketoiminta keskittyy korkean jalostusasteen lopputuotteisiin. Ensivaiheessa mineraaliliiketoiminnan painopiste on kromi- ja ferrokromitoiminnoissa. Lisäksi laajentumismahdollisuuksia tutkitaan muun muassa eteläiseen Afrikkaan sekä muihin erikoismetalleihin ja -metalliseoksiin.



Mineraaliliiketoimintaan kuuluu seuraavia toimintoja:

Kaivos- ja rikastustoiminta

Kaivos- ja rikastustoiminnot sijaitsevat Turkissa, missä konsernilla on aktiivisia kaivosalueita kolmella paikkakunnalla; Kavak, Tavas ja Fethiye. Lisäksi konsernilla on useita malminetsintälisenssejä myös muilla paikkakunnilla. Ydinliiketoimintaa on kromikaivosten etsintä ja hyödyntäminen. Pääpaino on kahden kromiityypin, korkean kromipitoisuuden kromiittirikasteen ja kromimalmin, viennissä. Kromiittirikaste toimitetaan jatkojalostettavaksi konsernin tehtaalle Saksaan. Kromiittirikasteen vuotuinen tuotantokapasiteetti on noin 30.000 tonnia.

Jalostus

Konsernin turkkilaisten kaivosten, sekä muiden ulkopuolisten tahojen, tuottaman kromiittirikasteen jalostaminen tapahtuu valmistussopimuksen kautta Eschweiler-Weisweilerissa, Saksassa. Saksan tehdas valmistaa matalahiilisiä ja erittäin matalahiilisiä erikoisferrokromituotteita, jotka myydään asiakkaille pääsääntöisesti konsernin Maltaan myyntiosaston kautta. Ferrokromin tuotantokapasiteetti on noin 30.000 tonnia vuodessa.

Hankinta ja myynti

Hankinta ja myyntitoiminnot sijaitsevat Vallettassa, Maltalla. Konserni myy erityistuotteita, kuten matalahiilistä ja erittäin matalahiilistä ferrokromia sekä muita vastaavia materiaaleja, asiakkaille maailmanlaajuisesti, pääasiassa ruostumattoman erikoisteräksen tuottajille.

PUUNJALOSTUS- LIIKETOIMINTA

Puunjalostusliiketoiminnot sijaitsevat tällä hetkellä Suomessa, painopisteenä erityisesti Pohjois-Suomi. Viime vuosina vientitoiminnan suhteellinen osuus on kasvanut. Liiketoiminta-alueen tavoitteena on pohjoisen havumetsävyöhykkeen luonnonvarojen jalostaminen perusteenaan mahdollisimman korkean jalostusasteen taloudellisesti tehokas saavuttaminen.



Ruukki Groupin puunjalostusliiketoiminta jakaantuu kolmeen liiketoimintaryhmään:



Sahat

Konsernin viisi sahalaistosta toimivat Pohjois-Suomessa tuotantopaikkoinaan Kalajoki, Kittilä, Kuusamo, Oulainen ja Tervola. Sahaliiketoiminta on keskittynyt havutukien tehokkaaseen jalostamiseen erityyppisiksi sahaustuotteiksi männyn ja kuusen ollessa pääraaka-aineet. Sahat toimivat niin kotimaan markkinoilla kuin vientimarkkinoilla (pääasiassa Iso-Britannia, Japani ja Väliameren maat). Pääasiakasryhmä niin kotimaassa kuin ulkomaillaakin on rakennusteollisuus. Sahatavaran vuotuinen tuotantokapasiteetti on noin 500.000 kuutiota. Konsernin sahajen vuoden 2008 liikevaihto oli 87,1 miljoonaa euroa ja sahatavaran tuotanto 312.000 kuutiota.



Pakkauslavojen tuotanto

Puisia pakkauslavoja valmistetaan neljällä tehtaalla, jotka sijaitsevat Oulussa, Kemissä, Torniossa ja Rovaniemellä, muun muassa paperi ja terästeollisuudelle. Oulussa valmistetaan foliolavoja, Kemissä harvalautalavoja ja Torniossa terästeollisuuden tarpeisiin mitoitettuja pakkauslavoja. Lisäksi asiakastarpeiden mukaan räätälöidyt puurakenteiset pakkauslavat kuuluvat tuotevalikoimaan. Vuosittain tuotetaan noin 1,5 miljoonaa lavaa. Pakkauslavojen tuotannosta kertyi liikevaihtoa 9,2 miljoonaa euroa vuonna 2008.



Talonrakentaminen

Talonrakentamistoiminnot sijaitsevat myös pohjoisessa Suomessa. Valmistalomallistojen suunnittelu tapahtuu Oulunsalossa, sähkö- ja LVI-töiden suunnittelu Ii:ssä ja elementtitehdas toimii Nivalassa. Liiketoiminta koostuu muuttovalmiiden puurakenteisten omakotitalojen valmistamisesta ja luovuttamisesta asiakkaille avaimet käteen -periaatteella. Asiakkaita ovat suomalaiset yksityishenkilöt. Talonrakentamisesta saatu liikevaihto vuonna 2008 oli 50,4 miljoonaa euroa ja yhteensä 342 taloa luovutettiin asiakkaille.

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS



Muutoksen vuosi 2008

Vuoden 2008 aikana Ruukki Group toteutti merkittäviä strategisia muutoksia, kun konserni laajeni mineraaliliiketoimintaan ja keskittyi Venäjä-tavoitteiden toteuttamiseen, sekä luopui tappiollisesta ja kestäättömästä huonekaluliiketoiminnasta.

Strategisten muutosten lisäksi Ruukki Group Oyj:n osakaspohja muuttui yksityishenkilöistä teolliseen perheeseen ja pääosin kotimaisista omistajista pääosin ulkomaisiin omistajiin.

Yhdentymisen vuosi 2008

Vuosi 2008 oli myös yhdentymisen vuosi. Kasvatimme omistusosuuttamme talonrakentamislukitoiminnassa 100 %:n tasolle, koska kyseisessä liiketoiminnassa on terveet pitkän aikavälin näkymät ja hyvät perusteet.

Konsernin sahaliiketoiminnan mittakaavaa kasvatettiin selvästi yritysostolla ja siihen liittyvällä investointiohjelmalla, minkä lisäksi myös eri yksiköiden väliseen synergian lisäämiseen on kiinnitetty huomiota. Tavoitteenamme on jatkaa lisäyhentymismahdollisuuksien tutkimista aktiivisesti myös tulevaisuudessa.

Konserni valmiina tulevaan kasvuun

Kromiliiketoiminnassa on paljon yritysjärjestelymahdollisuuksia, koska olemme keskittyneet erityistuotelaatuihin. Yleinen hyödykehintojen lasku antaa erinomaisen pohjan tulevalle kannattavuudelle nykyisen arvostustason ollessa alhainen ja pitkän aikavälin näkymien ollessa hyvät.

Lisäksi sahayksikkömme ovat hyvin tehokkaita, eikä niillä ole merkittäviä pääomantarpeita.

Vahva taseasema

Konsernilla on merkittävät nettorahavarat, mikä on enenevässä määrin tärkeää nykyisissä markkinaolosuhteissa. Konsernijohto seuraa erityisesti kunkin liiketoimintayksikön kykyä kerryttää positiivista kassavirtaa. Käteisvarojen hallinnalla on keskeinen rooli siinä, miten konserni pärjää maailmantalouden taantumassa.

Meillä on hyvä asema tulevien mahdollisuuksien hyödyntämiseen kasvun ja lisäarvon tuottamiseksi niillä sektoreilla, joille olemme jo investoineet. Käteisvarat ja muut resurssimme mahdollistavat yrityskauppojen ja investointien tekemisen.

KONSERNIN JOHTO

Tulevaisuuden tavoitteista

Konsernijohdossa painotetaan vahvaa liiketoiminnan ja investointien kassavirtaa. Teemme nyt ja tulevaisuudessa konsernin kannattavuuden parantamisen tähtäviä tarpeellisia toimenpiteitä sekä liiketoiminta-alueilla että kussakin konserniyhtiössä. Operatiivista kannattavuutta mitataan ensisijaisesti toteutuvalla käyttökatteella. Kustannustehokkuus tulee olemaan keskeinen kilpailukytekijä, erityisesti koska tietyillä markkinoilla yksikköhinnat ovat pudonneet joidenkin kilpailijoiden yksikkötuotantokustannusten alapuolelle. Tarvittaessa sopeutamme yksiköidemme tuotantomääriä vastaamaan vallitsevaa kysyntätilannetta.

Olen asettanut lisätavoitteeksi myös sen, että olisimme 25 suurimman yhtiön joukossa Nasdaq OMX Helsingin pörssilistalla, kun mittarina käytetään yhtiön markkina-arvoa. Ruukki Group on muuttunut aiempaa kansainvälisemmäksi ja hajautetummaksi teollisuuskonserniksi, joka on valmiina ottamaan vastaan tulevat haasteet.

Alwyn Smit

Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja
Ruukki Group Oyj

HALLITUS

Ruukki Group Oyj:n hallitukseen kuuluu kuusi jäsentä, jotka valitsi 7.10.2008 pidetty ylimääräinen yhtiökokous: Alwyn Smit (puheenjohtaja ja toimitusjohtaja), Thomas Hoyer, Esa Hukkanen, Markku Kankaala, Jelena Manojlovic sekä Terence McConnachie.

Alwyn Smit, B. Comm.Hon, LLB (s. 1961)

on toiminut Ruukki Group Oyj:n hallituksen puheenjohtajana 11.7.2008 alkaen ja sitä ennen hallituksen jäsenenä 31.3.2008 alkaen, sekä toimitusjohtajana 12.9.2008 alkaen. Alwyn Smitillä on noin kahdenkymmenen vuoden rahoitus- ja sijoitusalan kansainvälinen kokemus. Hän on myös ollut perustajana ja toimitusjohtajana Johannesburgin pörssissä listatussa Decillion Limited -nimisessä sijoitusyhtiössä. Hänen omistuksensa Ruukki Group Oyj:ssä määräysvaltayhteisön kautta oli 31.12.2008 yhteensä 11.900.000 osaketta. Lisäksi hänellä oli 2.900.000 kpl Ruukki Group Oyj:n optio-oikeuksia.

Thomas Hoyer, KTM (s. 1974)

on Aldata Solution Oyj:n talousjohtaja. Aikaisemmin hän on toiminut eri investointipankeissa mm. Invision Asset Management AG:ssa ja Bank am Bellevue AG:ssa. Ruukki Group Oyj:n hallituksen jäsen hän on ollut 7.10.2008 alkaen.

Hoyerin Ruukki Group Oyj:n osakkeiden omistus 31.12.2008 oli 100.000 kappaletta.

Esa Hukkanen, insinööri (s. 1954)

on toiminut Ruukki Group Oyj:n hallituksen jäsenenä 11.7.2008 alkaen, sekä aiemmin vuosina 2003–2006. Hän toimii tällä hetkellä Ruukki Group Oyj:n kehitysjohtajana. Aiemmin hän on toiminut noin kuusi vuotta yrittäjänä puutuoteteollisuudessa, sekä sitä ennen eri tehtävissä mm. Ahlström Eristeet Oy:ssä ja Saint-Gobain Isover Oy:ssä. Hukkasen Ruukki Group Oyj:n osakkeiden omistus 31.12.2008 oli 5.010.100 kappaletta.

Markku Kankaala, insinööri (s. 1963)

on toiminut Ruukki Group Oyj:n toimialajohtajana 31.8.2006 saakka. Aiemmin hän on toiminut noin kymmenen vuotta yrittäjänä puutuoteteollisuudessa, sekä sitä ennen eri tehtävissä mm. Ahlströmillä ja Rautaruukissa. Hän on myös toiminut Ruukki Group Oyj:n toimitusjohtajana 2003–2004. Ruukki Group Oyj:n hallituksen jäsen Markku Kankaala on ollut 30.6.2003 alkaen. Lisäksi Kankaala toimii Ruukki Group -konsernin joidenkin sahojen hallituksissa. Kankaalan ja hänen lähipiirinsä Ruukki Group Oyj:n osakkeiden omistus 31.12.2008 oli yhteensä 9.699.290 kappaletta.

Jelena Manojlovic, Ph.D. (Psychology)
(s. 1950)

on Kermas Limited:n henkilöstöjohtaja. Aikaisemmin hän on toiminut brittiläisissä sairaaloissa eri tehtävissä. Ruukki Group Oyj:n hallituksen jäsen hän on ollut 11.7.2008 alkaen. Hänen omistuksensa Ruukki Group Oyj:ssä puolison määräysvaltayhteisöjen omistamien osakkeiden ja osake-termiinisolupimusten kautta oli 31.12.2008 yhteensä 86.966.500 osaketta. Lisäksi hänen puolisonsa määräysvaltayhteisöllä oli 73.170.731 kpl Ruukki Group Oyj:n optio-oikeuksia.



Vasemmalta oikealle:
Terence McConnachie, Esa Hukkanen, Jelena Manojlovic, Alwyn Smit, Thomas Hoyer, Markku Kankaala

Terence McConnachie, ylioppilas (s. 1955)

on Sylvania Resources Limited:n, Welprop Mining Services:n ja SA Chrome and Alloys Limited:n toimitusjohtaja sekä lisäksi Alumicor Ltd:n merkittävä osakkeenomistaja ja toimitusjohtaja. Hänellä on 25 vuoden kokemus kaivosteollisuudessa, minkä lisäksi hän on ollut Johannesburgin pörssissä listatun South African Chrome & Alloys Ltd:n perustaja. Ruukki Group Oyj:n hallituksen jäsen hän on ollut 7.10.2008 alkaen. McConnachie ei omistanut Ruukki Group Oyj:n osakkeita 31.12.2008.

TOIMITUSJOHTAJA JA MUU JOHTO

Ruukki Group Oyj:n toimitusjohtajana on 12.9.2008 alkaen toiminut Alwyn Smit, joka on myös hallituksen puheenjohtaja. Yhtiön varatoimitusjohtajina ovat 12.9.2008 alkaen toimineet Jukka Havia ja Antti Kivimaa. Esa Hukkanen on toiminut kehitysjohtajana 1.10.2006 alkaen. Ruukki Group Oyj:llä ei ole erillistä johtoryhmää. Edellä mainitut henkilöt muodostavat yhtiön johdon.

Yhtiön hallitus nimittää toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti.

Varatoimitusjohtaja, kotimaan puunjalostusliiketoiminnat

Antti Kivimaa, DI, ekonomi (s. 1949)

on toiminut Ruukki Group Oyj:n toimitusjohtajan varamiehenä 1.9.2007 - 12.9.2008 ja varatoimitusjohtajana 12.9.2008 alkaen. Hän toimi Ruukki Group Oyj:n toimitusjohtajana 22.11.2004 - 31.8.2007. Hän toimii myös Ruukki Groupin tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtajana ja jäsenenä. Hän on aikaisemmin työskennellyt mm. Startel Oy:n toimitusjohtajana, Esmerk Group Oy:n hallituksen puheenjohtajana, Janton Oy:n toimitusjohtajana, E. Ahlström Oy:n toimitusjohtajana ja Sponsor Oy:n toimialajohtajana sekä FIM Groupin hallituksen puheenjohtajana. Kivimaa omisti Ruukki Group Oyj:n osakkeita 31.12.2008 yhteensä 150.000 kpl. Lisäksi hänellä oli 700.000 kpl Ruukki Group Oyj:n optio-oikeuksia.

Varatoimitusjohtaja, talousasiat ja yrityskaupat

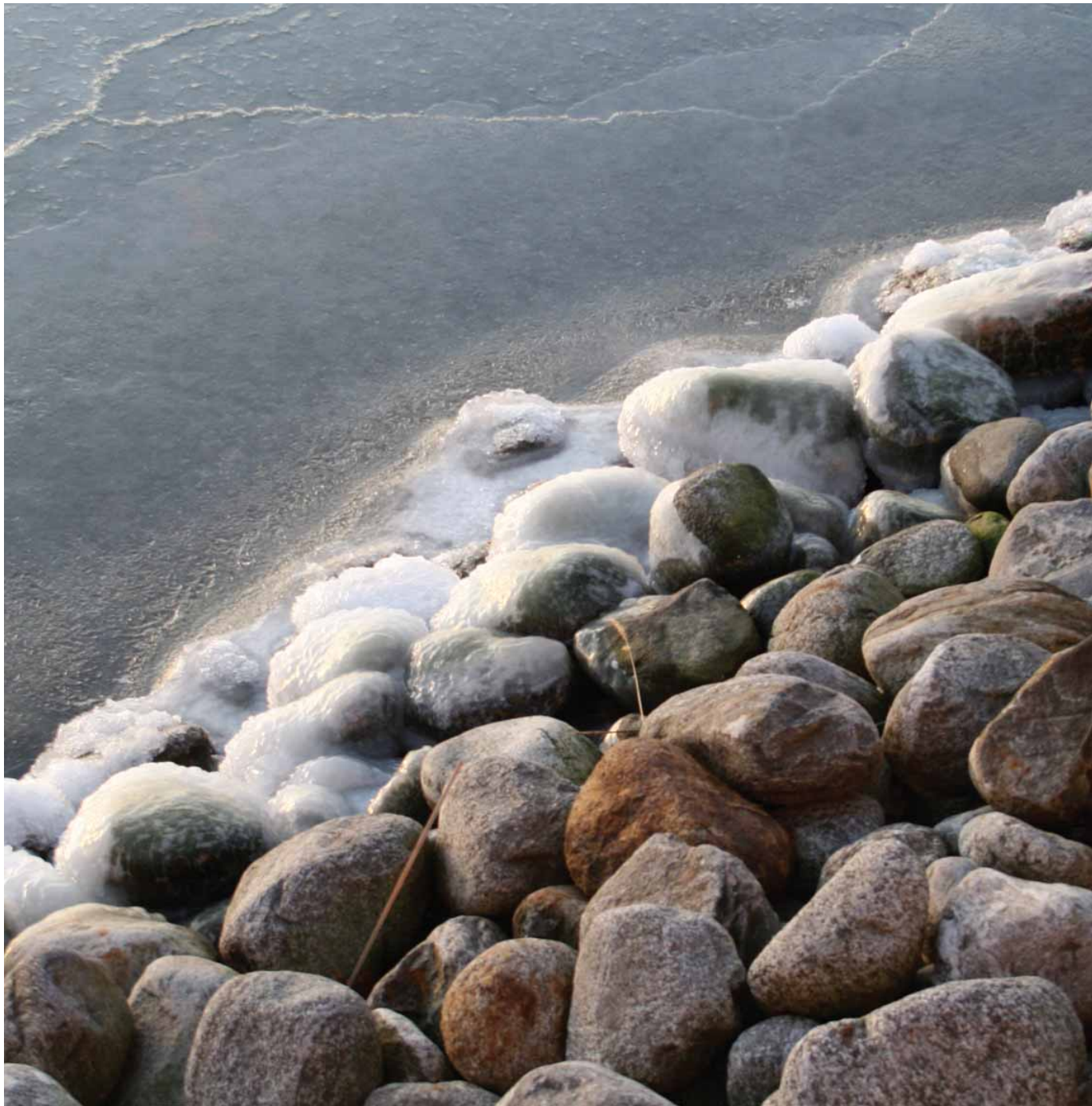
Jukka Havia, KTM (s. 1968)

on toiminut Ruukki Group Oyj:n talous- ja hallintojohtajana 1.5.2005 alkaen ja varatoimitusjohtajana 12.9.2008 alkaen. Hän on aikaisemmin työskennellyt mm. talousjohtajana Helsingin kauppakorkeakoulun ylioppilaskunnassa sekä talousjohdon tehtävissä monikansallisissa yhtiöissä. Havia ei omistanut Ruukki Group Oyj:n osakkeita 31.12.2008, mutta hänellä oli 200.000 kpl Ruukki Group Oyj:n optio-oikeuksia.

Kehitysjohtaja

Esa Hukkanen, insinööri (s. 1954)

on toiminut Ruukki Group Oyj:n kehitysjohtajana 1.10.2006 alkaen, mitä ennen hän on ollut Ruukki Furniture Oy:n toimitusjohtaja. 11.7.2008 alkaen hän on ollut myös Ruukki Group Oyj:n hallituksen jäsen.





HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

TALOUDELLINEN KEHITYS 2008

MERKITTÄVIMMÄT TAPAHTUMAT TILIKAUDELLA

Konsernin strategia

Ruukki Groupin hallitus on toisella vuosineljänneksellä määritellyt uudelleen konsernin strategiaa. Lokakuun lopussa yhtiökokouksen päättämän kromimalmi- ja ferrokromiyrityskaupan jälkeen konsernilla on kaksi pääliiketoiminta-alueita: puunjalostusliiketoiminta ja mineraaliliiketoiminta.

Konsernin tavoitteena on tulla matalan kustannustason ja korkean lisäarvon globaaliksi tuottajaksi valikoiduilla kapeilla markkina-alueilla. Liiketoiminnan kassavirran kerryttämiskykyä korostetaan kaikissa toiminnoissa.

Mineraaliliiketoiminnassa etsitään aktiivisesti yritystostokohteita ensivaiheen painopisteenä kromiin liittyvä kaivos- ja tuotantotoiminta. Konsernin puunjalostusliiketoiminnat sijaitsevat pääosin pohjoisessa Suomessa, ja konserni keskittyy aseman vahvistamiseen tällä markkina-alueella.

Hallitus päätti helmikuun lopulla 2009 lopettaa Venäjän sellu- ja sahaprojektit.

Vuoden 2008 aikana konsernissa tehtiin merkittäviä uudelleenjärjestelyjä, minkä myötä konserni laajentui maantieteellisesti sekä sen liiketoimintarakenne muuttui. Nykyisellä rakenteella konsernilla on hyvät edellytykset toteuttaa määriteltyä strategiaa. Konsernilla on huomattavat nettorahavarat, mikä mahdollistaa lisälaajennusmahdollisuuksien hyödyntämisen. Hallitus kuitenkin painottaa mallitillista kassanhallintaa ja tarkkailee kunkin yksikön kykyä tuottaa liiketoiminnan kassavirtaa. Konsernin omavaraisuusastetta hallitaan konservatiivisesti.

Venäjän investoinnit

Ruukki Group aloitti vuonna 2006 laajat valmistelutyöt tavoitteena toteuttaa integroitu sellutehdas – sahalaitos – hakkuutoiminnot liiketoimintakokonaisuus Venäjällä rakentamalla kyseiset laitokset ja toiminnot alusta alkaen. Kostroma valittiin sijaintipaikaksi, ja Ruukki Group toteutti kesällä 2007 osakeannin, jolla kerättiin nettomääräisesti 337 miljoonaa euroa varoja, pääasiassa Kostroman hanketta varten. Ruukki Groupin hallitus täsmensi konsernin strategiaa siten, että pohjoisen havumetsävyöhykkeen puuhun perustuvat teolliset toiminnot, pääpainon ollessa Venäjän toiminnoissa, olisi konsernin päästrategia. Tällöin muut omaisuuserät määriteltiin myytäväksi soveltuvin osin. Useiden ei-toivottujen kehitysten vuoksi, pääosin

Kostroman aluehallinnosta johtuen, Ruukki Group Oyj:n hallitus tiedotti maaliskuussa 2008, että kaikki Kostroman projektiin liittyvät valmistelutyöt lopetetaan. Tämän päätöksen jälkeen konserni aloi resursseja vaihtoehtoisen venäläisen alueen etsimiseen projektille ja vuoden 2009 alussa kaikki hankkeen valmistelut päätettiin lopettaa. Tähän päätökseen ja jo toteutuneisiin valmistelutoimiin perustuen konsernille aiheutui hankkeesta merkittävät kulut ja arvonalentumistappiot tilikauden 2008 tilinpäätökseen. Koska sahan koneet ja laitteet oli jo tilattu, kyseiset hyödykkeet ovat toistaiseksi varastoituna Suomessa.

Yritystostot ja -myynnit

Junnikkalan sahan osto (Q1/2008)

Kun konserni osti 51 %:n enemmistöosuuden Junnikkalan sahasta, konserni välittömästi lähes tuplasi sahauskapasiteettinsa ja lisäsi sahatavaran jatkojalostusta (mm. höyläys ja pintamaalaus). Ruukki Groupilla on osto-optiot ja vähemmistö-osakkailla myyntioptiot 49 %:n osuudesta. Arvioitu kokonaiskauppahinta, kun otetaan myös huomioon Ruukki Groupin Junnikkalaan investoima oman pääoman panos ja mahdolliset tulevat optioiden toteutushinnat, on noin 23 miljoonaa euroa.

Metalliteollisuuden omaisuuserien myynnit (Q1/2008 ja Q3/2008)

Ruukki Group myi metalliteollisuuden tytäryhtiönsä Pan-Oston Oy:n kaikki osakkeet ensimmäisellä vuosineljänneksellä ja noin 80 % omistamistaan Selka-line Oy:n osakkeista kolmannella vuosineljänneksellä.

Hoivapalvelusegmentin myynti (Q3/2008)

Ruukki Group myi hoivapalveluliiketoimintasegmenttinsä kolmannella vuosineljänneksellä, mistä realisoitui noin 12 miljoonan euron myyntivoitto.

Mineraaliliiketoimintojen hankkiminen **Kermas Limited:lta** (Q4/2008)

Toisen vuosineljänneksen lopussa hallitus määritteli konsernin strategian uudelleen siten, että liiketoimintaa hajautetaan pelkästä puunjalostustoiminnasta myös mineraaliliiketoimintaan, ensi vaiheessa ferrokromiliiketoimintaan. Kesäkuun alussa Ruukki Group Oyj ja Kermas Limited, joka on merkittävä Ruukki Groupin osakkeenomistaja, tekivät esisopimuksen Kermas Limited:n Turkissa sijaitsevien kromimalmiliiketoimintojen sekä Maltalla ja Saksassa olevien ferrokromitoimintojen hankkimisesta. Due diligence -tarkastuksiin ja HSBC-pankilta saatuun fairness opinion -lausuntoon perustuen ylimääräinen yhtiökokous päätti 28.10.2008 kaupan toteuttamisesta. Kaupan täytäntöönpano tapahtui lokakuun lopussa. Tämä yrityshankinta laajensi Ruukki Groupin liiketoimintaa huomattavasti maantieteellisesti sekä toi konserniin uuden teollisuudenalan.

Osittainen luopuminen huonekaluliiketoiminnasta (Q4/2008)

Ruukki Groupin huonekaluliiketoimintasegmentti toteutti vuonna 2008 useita uudelleenjärjestelytoimia, mukaan lukien myös yt-neuvotteluja, joiden tavoitteena oli parantaa operatiivista tehokkuutta ja varmistaa kustannuskilpailukyky. Ruukki Group Oyj:n hallitus päätti neljännellä vuosineljänneksellä aloittaa segmentin tytäryhtiön Incap Furniture Oy:n osakkeiden osittaiseen tai täysimääräiseen luopumiseen tähtäävät prosessit. Tähän perustuen Ruukki Group luopui tilikauden 2008 lopussa osasta omistamistaan Incap Furniture Oy:n osakkeista, minkä seurauksena konsernin omistusosuus laski 48,3 prosenttiin. Tästä johtuen huonekaluliiketoiminta ei ole enää erikseen raportoitava segmentti, vaan se sisällytettiin tilikauden 2008 lopussa lopettuihin toimintoihin.

Yhtiökokoukset

Varsinainen yhtiökokous 31.3.2008 **Espossa**

Varsinainen yhtiökokous vahvisti konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman ja taseen tilikaudelta 1.1.2007 - 31.12.2007. Yhtiökokous päätti jakaa osinkoa 0,04 euroa osakkeelta. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 3.4.2008 ja maksupäivä 10.4.2008. Yhtiökokous myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2007.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin seitsemän. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Markku Kankaala, Matti Lainema, Timo Poranen ja





Ahti Vilppula, sekä lisäksi uusina hallituksen jäseninä Danko Koncar, Konstantin Ryzhkov ja Alwyn Smit. Yhtiön hallitus piti yhtiökokouksen jälkeen järjestäytymiskokouksen, jossa hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Matti Lainema. Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 7.500 euroa ja hallituksen jäsenelle palkkiona 5.000 euroa kuukaudessa.

Yhtiökokous valitsi yhtiön varsinaisiksi tilintarkastajiksi uudelleen KHT-yhteisö KPMG Oy Ab:n sekä Reino Tikkasen, KHT.

Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla osakkeita voidaan laskea liikkeeseen yhdessä tai useammassa erässä yhteensä enintään 50.000.000 uutta tai yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta, mikä vastasi noin 17,2 prosenttia yhtiön osakkeista (290.034.022 kpl). Valtuutus on voimassa yhden vuoden.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen hallituksen valtuuttamiseksi päättämään enintään 10.000.000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja luovuttamisesta. Nämä valtuutukset ovat voimassa yhden vuoden.

Ylimääräinen yhtiökokous 11.7.2008 **Espossa**

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin viisi. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Markku

Kankaala ja Alwyn Smit sekä lisäksi uusina hallituksen jäseninä Tom Borman, Esa Hukkanen ja Jelena Manojlovic. Yhtiön hallitus piti yhtiökokouksen jälkeen järjestäytymiskokouksen, jossa hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Alwyn Smit. Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 30.000 euroa kuukaudessa ja hallituksen jäsenelle palkkiona 5.000 euroa kuukaudessa. Hallituksen puheenjohtajan tehtävä on täysipäiväinen. Lisäksi yhtiön osakkeenomistaja RCS Trading Corporation Limited kertoi, että se tulee seuraavassa yhtiön yhtiökokouksessa esittämään, että hallituksen puheenjohtajalle annettaisiin yhteensä 2.900.000 optio-oikeutta, joiden osakekohtainen merkintähinta olisi 2,30 euroa.

Ylimääräinen yhtiökokous 7.10.2008 **Espossa**

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kuusi. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Esa Hukkanen, Markku Kankaala, Jelena Manojlovic ja Alwyn Smit sekä lisäksi uusina hallituksen jäseninä Thomas Hoyer ja Terence McConnachie. Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 7.500 euroa kuukaudessa ja hallituksen jäsenelle palkkiona 5.000 euroa kuukaudessa.

Ylimääräinen yhtiökokous 28.10.2008 **Espossa**

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti kromimalmi- ja ferrokromitoimintoja koskevan yrityskauppakokonaisuuden toteuttamisesta siten, että Ruukki Group Oyj ostaa 99,999 % ja

Ruukki Group Oyj:n tytäryhtiö Rekylator Oy 0,001 % maltalaisen RCS Limited:n osakkeista Kermas Limited -nimiseltä yhtiöltä sekä Ruukki Group Oyj ostaa 98,75 % turkkilaisen Türk Maadin Sirketi A.S.:n osakkeista Kermas Limited:ltä. Kaupan täytäntöönpanohetkellä lokakuussa 2008 kauppahintana maksettiin 80 miljoonaa euroa käteisellä ja lisäkauppahintana maksetaan seuraavan viiden tilikauden nettotuloksen perusteella puolet RCS Limited:n ja Türk Maadin Sirketi A.S.:n yhteenlasketusta voitosta. Lisäkauppahinnan määrä on kuitenkin enintään 150 miljoonaa euroa. Lisäksi kauppakokonaisuuteen kuuluu muun muassa pitkäaikainen ferrokromin jalostussopimus RCS Limited:n ja saksalaisen Elektrowerk Weisweiler GmbH:n kesken, turkkilaisen Türk Maadin Sirketi A.S.:n osakkeita koskeva myyntioptio kahden vuoden ajan sekä Elektrowerk Weisweiler GmbH:n osakkeita koskeva osto-optio viiden vuoden jälkeen.

Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti enintään 73.170.731 optio-oikeuden suunnatus- ta liikkeelle laskemisesta Kermas Limited:lle em. yrityskauppaan liittyvän tulosperusteisen lisäkaup- pahinnan maksuna. Optio-oikeudet suunnataan vastikkeetta, ja ne oikeuttavat yhteensä enintään 73.170.731 Ruukki Group Oyj:n osakkeeseen. Osakkeiden merkintähinta on 2,30 euroa per osa- ke (osinko-oikaistuna). Osakkeiden merkintäaika alkaa vuosittain 30 pankkipäivän kuluttua lisä- kauppahinnan hyväksymisestä lukien ja se päättyy 31.12.2014.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen hallituksen valtuuttamiseksi päättämään enintään

19.000.000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja luovuttamisesta. Nämä valtuutukset ovat voi- massa kahden vuoden ajan.

Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukai- sesti osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen enintään 2.900.000 optio-oikeuden an- tamisesta yhtiön toimitusjohtajalle Alwyn Smitille. Optio-oikeudet oikeuttaisivat merkitsemään enin- tään 2.900.000 kappaletta uutta tai yhtiön hallussa olevaa yhtiön osaketta. Osakkeiden merkintähinta optio-oikeuksilla on 2,30 euroa per osake (osinko- oikaistuna). Optio-oikeuksilla merkittävien osakkei- den merkintäaika alkaa 1.450.000 optio-oikeuden osalta 1.10.2009 ja 1.450.000 optio-oikeuden osalta 1.10.2010. Osakkeiden merkintäaika päät- tytty kaikkien osakkeiden osalta 31.12.2015.

Muutokset konsernin johdossa

Heinäkuussa 2008 Ruukki Group Oyj:n toimitus- johtaja Matti Vikkula sopi yhtiön kanssa luopuvan- sa toimitusjohtajan tehtävästä 31.7.2008. Yhtiön hallitus päätti nimittää Alwyn Smitin yhtiön toimi- tusjohtajaksi. Hän jatkaa toistaiseksi myös yhtiön hallituksen puheenjohtajana. Lisäksi syyskuussa 2008 Alwyn Smit ja Jelena Manojlovic valittiin yhti- ön tarkastusvaliokunnan jäseniksi. Samassa yhtey- dessä päätettiin, että Ruukki Group Oyj:llä on kaksi varatoimitusjohtajaa, jotka avustavat toimitusjoh- tajaa hänen tehtävässään: Jukka Havia vastaa konsernin talousasioista ja yrityskaupoista, ja Antti Kivimaa kotimaan puunjalostusliiketoiminnoista.



TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tarkastusvaliokunnan jäsenet

Ruukki Group Oyj:n hallitus päätti, että 21.1.2009 alkaen tarkastusvaliokunnassa on kolme jäsentä. Uusina valiokunnan jäseninä aloittivat Thomas Hoyer ja Markku Kankaala, ja lisäksi Jelena Manojlovic jatkaa tehtävässään. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin myöhemmin Thomas Hoyer.

Omien osakkeiden mitätöinti

Ruukki Group Oyj:n hallitus päätti mitätöidä 29.000.000 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Mitätöinnillä ei ollut vaikutusta yhtiön osakepääomaan. Mitätöinnin jälkeen yhtiöllä ei ole hallussa omia osakkeitaan. Yhtiön kaikkien osakkeiden lukumäärä mitätöinnin jälkeen on 261.034.022. Mitätöinti tuli voimaan, kun se merkittiin kaupparekisteriin 17.2.2009.

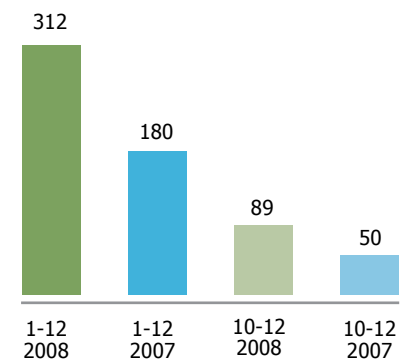
Ylimääräinen yhtiökokous 24.2.2009 Espoossa

Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla osakkeita voidaan laskea liikkeeseen yhdessä tai useammassa erässä enintään 100.000.000 uutta tai yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta, mikä vastaa 38,3 prosenttia yhtiön rekis-

teröidystä osakemäärästä. Valtuutus korvaa aikaisemmat valtuutukset ja on voimassa kaksi vuotta.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen hallituksen valtuuttamiseksi päättämään enintään 26.000.000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Valtuutus käsittää osakkeiden hankkimisen julkisessa kaupankäynnissä NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä sen sääntöjen mukaisesti sekä myös sen ulkopuolella. Valtuutus on voimassa yhden vuoden.

KEHITYS LIIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN

Sahatavaran tuotanto, 1000 m³

SAHALIIKETOIMINTA

Sahaliiketoimintasegmentti on keskittynyt pohjoisen Suomen havutukkien tehokkaan jalostamiseen erityyppisiksi sahaus-tuotteiksi sekä kotimaan markkinoille että vientimarkkinoille.

Pääasiakasryhmä niin kotimaassa kuin ulkomail-lakin on rakennusteollisuus, koska konsernin tuotteet ovat lujusominaisuuksiltaan kyseiseen käyttötarkoitukseen erityisen hyvin soveltuvia.

Sahaliiketoiminnassa sahatavaran kysynnän sekä lopputuotteiden markkinahintojen kehitys on jat-kanut laskuaan. Lisäksi ruotsalaisten kilpailijoiden parempi hintakilpailukyky on entisestään heiken-tänyt tilannetta. Näistä johtuen tilikaudella 2008, mukaan lukien viimeisellä vuosineljänneksellä, liiketoimintasegmentin operatiivinen tulos on ol-lut tappiollinen. Vaikutusta kuitenkin tasoittavat merkittävien kilpailijoiden ilmoittamat tuotannon leikkaukset ja tuotantolaitosten sulkemiset sekä tukkien hintojen lasku, jotka ovat alkaneet hel-pottaa tilannetta kannattavuusnäkökulmasta. METLA:n helmikuun puolivälissä julkaiseman tie-don mukaisesti mänty- ja kuusitukin kantohinnat ovat keskimäärin 20 % alhaisemmat kuin vuotta aiemmin. Lisäksi sellutehtaiden kapasiteettileik-kaukset ovat osaltaan olleet vaikuttamassa siihen, että puunhankinnassa sekä hakemyynnissä viime ajat ovat olleet haastavat.

Sahaliiketoimintaryhmän liikevaihto, käyttökate ja liikevoitto:

MEUR	1-12/2008	1-12/2007	10-12/2008	10-12/2007
Liikevaihto	96,3	59,4	23,1	14,4
Käyttökate	4,2	10,2	-0,2	1,5
Käyttökate-%	4,3 %	17,1 %	-0,7 %	10,2 %
Liikevoitto	-23,7	6,4	-10,7	0,4
Liikevoitto-%	-24,7 %	10,8 %	-46,2 %	3,0 %

Sahaliiketoimintaryhmän liikevaihto vuosineljänneksittäin 1.1.2007 alkaen sekä tilikausilla 2007 ja 2008:

MEUR	10-12/2008	7-9/2008	4-6/2008	1-3/2008	1-12/2008
Liikevaihto	23,1	22,9	28,1	22,2	96,3

MEUR	10-12/2007	7-9/2007	4-6/2007	1-3/2007	1-12/2007
Liikevaihto	14,4	15,8	16,6	12,6	59,4

Maaliskuusta 2007 alkaen liikevaihtoluvuissa on mukana pakkauslavayhtiö Oplax Oy ja helmikuusta 2008 alkaen Junnikkala-alakonserni.

Vuoden 2008 jälkipuoliskolla konserniin kuuluva Junnikkalan saha toteutti huomattavan investoin-tiohjelman Kalajoen ja Oulaisten tuotantolaitoksil-laan. Investointiohjelma oli arvoltaan 9,5 miljoonaa euroa ja sen tavoitteena oli parantaa tehokkuutta ja kasvattaa vuotuista tuotantokapasiteettia noin 140.000 kuutiosta noin 260.000 kuutioon. Konsernin sahaliiketoimintaryhmä on leikannut kapasiteetin käyttöastettaan jonkin verran vuoden 2008 loppua kohti, eikä päätöksiä merkittävistä tuotannon leikkauksista ole tehty.

Sahaliiketoimintaryhmä on kirjannut tulokseensa huomattavia valuuttakurssitappioita vuoden 2008 viimeisellä ja vuoden 2009 ensimmäisellä neljän-neksellä. Valuuttakurssitappiot liittyvät Japanin je-nin kurssin nopeisiin ja suuriin muutoksiin, joita on suojattu termiinisopimuksin. Realisoituneet valuut-takurssitappiot vuodelta 2008 olivat yhteensä 2,7 miljoonaa euroa, ja avointen termiinisopimuksien realisoitumaton valuuttakurssitappio 31.12.2008 oli noin 2,5 miljoonaa euroa, joka on kirjattu konsernin tuloslaskelmaan rahoituskuluksi. Kaikki

valuuttapositiot on suljettu tilinpäätöspäivän jälkeen, ja niistä kirjataan vuoden 2009 ensimmäisen neljänneksen tulokseen noin 1,0 miljoonan euron lisätappiot.

Pakkauslavatoiminnan kannattavuus on säilynyt hyvänä ja liikevaihdon kasvu on ollut ennakoitun mukaista. Marraskuussa pakkauslavatoimintaa vahvistettiin PSL Räinen Oy:n ostolla, mikä osaltaan hajauttaa asiakasriskejä.

Sahaliiketoimintaryhmän yksiköillä on toimintaansa varten tarvittavat ympäristöluvut ja niihin haetaan

tarvittaessa muutoksia tai laajennuksia. Konsernin sahat huomioivat puunhankinnassaan puun alkuperän sekä kestäväen kehityksen periaatteet. Konsernin suurimmilla sahoilla on oikeus käyttää PEFC-alkuperäsertifikaattia, jonka kriteerit ovat taloudellisia, sosiaalisia ja ekologisia. Konsernin sahat tuottavat sahan sivutuotteista bioenergiaa sekä omiin tarpeisiin että kaukolämmöksi.

Sahaliiketoimintaryhmän palveluksessa olevan henkilöstön määrä oli 31.12.2008 yhteensä 202 henkilöä (31.12.2007: 112).

Liiketoimintaryhmään kuuluvat merkittävimmät tytäryhtiöt ovat Junnikkala Oy (51,0 %), Lappipaneli Oy (100 %), Tervolan Saha ja Höyläämö Oy (91,4 %) ja Oplax Oy (100 %).

Sahaliiketoimintaryhmän liikevoitto vuosineljänneksittäin 1.1.2007 alkaen sekä tilikausilla 2007 ja 2008:

MEUR	10-12/2008	7-9/2008	4-6/2008	1-3/2008	1-12/2008
Liikevoitto, ilman kertaluonteisia erä	-2,2	-0,6	-0,7	0,1	-3,3
Liikevoitto, kertaluonteiset erät *	-8,5	-11,9	0,0	0,0	-20,4
Liikevoitto yhteensä	-10,7	-12,5	-0,7	0,1	-23,7

MEUR	10-12/2007	7-9/2007	4-6/2007	1-3/2007	1-12/2007
Liikevoitto, ilman kertaluonteisia erä	0,4	1,8	2,4	1,4	6,0
Liikevoitto, kertaluonteiset erät *	0,0	0,0	0,0	0,4	0,4
Liikevoitto yhteensä	0,4	1,8	2,4	1,8	6,4

* Kertaluonteisina erinä on yllä esitetty: Q4/2008 aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisina 8,5 miljoonaa euroa, Q3/2008 liikearvon ja aineellisten hyödykkeiden arvonalentumisina 11,9 miljoonaa euroa ja Q1/2007 realisoituneet kotimaan sahaliiketoimintayksikön saamat vakuutuskorvaukset noin 0,4 miljoonaa euroa.

Konserni on kirjannut sahojen raaka-ainevarastot tilinpäätöksessä nettorealisointiarvoon, minkä vaikutus oli yhteensä noin -0,5 miljoonaa euroa.

Tiesitkö, että...

- » pohjoisen hidaskasvuiset puut ovat lujuusominaisuuksiltaan erityisen soveltuvia rakennustuotantoon.
- » sahausksen sivutuotteista saadaan bioenergiaa ja selluteollisuuden raaka-ainetta.
- » puisia pakkauslavoja käytetään asiakkaidemme tuotteiden kuljetusalustana, mm. paperiteollisuudessa.

TALONRAKENTAMINEN

Talonrakentamisen liiketoimintaryhmä on erikoistunut muuttovalmiiden omakotitalojen suunnitteluun, valmistukseen ja asennukseen koko Suomen alueella. Liiketoimintaryhmän pääasiallisina asiakkaina ovat suomalaiset perheet ja yksityishenkilöt.

Liiketoimintaryhmän toimittamien valmistaloyksikköjen liikevaihto tuloutetaan vasta asiakkaalle luovuttamisen yhteydessä, eikä keskeneräisillä työkohteilla ole siten vaikutusta konsernin tilikauden liikevaihtoon eikä tulokseen. Liiketoimintaryhmä on vuoden 2008 toisella neljänneksellä tehnyt sopimuksen 31 loma-asunnon toimittamisesta, jotka luovutetaan vuoden 2009 ensimmäisellä neljänneksellä. Tämän erityisprojektin osalta on sovellettu valmistusasteen mukaista tuloutusmenetelmää.

Talonrakentamisen liiketoimintaryhmän liikevaihto, käyttökate ja liikevoitto:

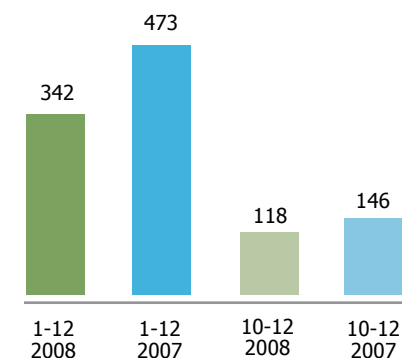
MEUR	1-12/2008	1-12/2007	10-12/2008	10-12/2007
Liikevaihto	50,4	62,4	13,7	19,9
Käyttökate	10,4	13,6	3,1	4,9
Käyttökate-%	20,6 %	21,8 %	22,5 %	24,5 %
Liikevoitto	10,1	13,3	3,0	4,8
Liikevoitto-%	20,0 %	21,4 %	21,8 %	23,9 %

Vuonna 2008 toimitettujen talojen määrä oli lähes 30 % alhaisempi kuin edellisellä vuonna. Tilastokeskuksen tilastojen mukaan yksityissektorin asuntorakentaminen oli marraskuussa 2008 noin 16 % alhaisempi kuin edellisellä vuonna samaan aikaan, mutta rakennuslupien määrä oli laskenut vuodessa 26 %. Lisäksi yleinen heikko taloudellinen tilanne ja vallitseva epävarmuus ovat laskeneet myyntiä, mikä on johtanut alenevaan tilauskantaan.

Liiketoimintaryhmän palveluksessa oli 31.12.2008 yhteensä 99 henkilöä (31.12.2007: 118).

Liiketoimintaryhmään kuuluu Pohjolan Design-Talo Oy (100 %), Nivaelement Oy (100 %) ja RG Design-Talotekniikka Oy (70,1 %).

Liiketoimintaryhmä on luovuttanut asiakkaille muuttovalmiita puurakenteisia omakotitaloja seuraavasti:



Tiesitkö, että...

- » muuttovalmiit omakotitalot valmistuvat noin 5 kuukauden kuluessa.
- » konsernin talotoimitukset tapahtuvat asiakkaan kanssa etukäteen sovittuun kiinteään hintaan.

INVESTOINTIPROJEKTIT

Huolimatta päätöksestä leikata investointiprojektien kiinteitä kuluja vuoden 2008 kolmannella neljänneksellä, Venäjän metsäteollisuushankkeet ovat olleet aktiivisessa selvitys- ja valmisteluvaiheessa vuoden 2009 alkuun saakka. Ruukki Group Oyj:n hallitus päätti helmikuussa 2009 keskeyttää kaikki suunnitellun sellutehdas- ja sahanhankkeen valmistelut sellumarkkinoiden maailmanlaajuisen kysyntä- ja tarjontatilanteen sekä kansainvälisten rahoitusmarkkinoiden ja Venäjän tilanteen vuoksi, mistä aiheutuu vuoden 2009 ensimmäiselle neljännekselle kertaluonteisia kuluja.

Venäjän sahanhankkeen tekninen suunnittelutyö saatettiin päätökseen syyskuun lopussa ja sahan koneet ja laitteet ovat varastoituna tilapäisesti. Ruukki Group Oyj:n hallitus on arvioinut sahan laitteiden käyvän arvon olevan alle niiden kirjanpitoarvon. Tämän vuoksi laitteisiin on tehty huomattavat arvonalentumiskirjaukset kolmannella ja neljännellä vuosineljänneksellä. Tilikaudella 2008 kirjatut arvonalentumiset saha- ja selluprojekteista olivat yhteensä 17,8 miljoonaa euroa. Tilikauden lopussa sahan koneiden ja laitteiden tasearvo arvonalentumisten jälkeen oli yhteensä 7,4 miljoonaa euroa.

Investointiprojektien liikevoitto vuosineljänneksittäin 1.1.2007 alkaen sekä tilikausilla 2007 ja 2008:

MEUR	10-12/2008	7-9/2008	4-6/2008	1-3/2008	1-12/2008
Liikevoitto, ilman kertaluonteisia eriä	-1,1	-1,2	-3,0	-1,8	-7,1
Liikevoitto, kertaluonteiset erät *	-8,2	-7,8	-1,8	-0,7	-18,5
Liikevoitto yhteensä	-9,3	-9,0	-4,8	-2,5	-25,6

MEUR	10-12/2007	7-9/2007	4-6/2007	1-3/2007	1-12/2007
Liikevoitto, ilman kertaluonteisia eriä	-0,8	-0,3	-1,5	-0,9	-3,5
Liikevoitto, kertaluonteiset erät *	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Liikevoitto yhteensä	-0,8	-0,3	-1,5	-0,9	-3,5

* Kertaluonteisina erinä on yllä esitetty: Q1-Q2/2008 realisoituneet Kostroman investointiprojektien keskeyttämisestä aiheutuneet arvonalentumiset 2,5 miljoonaa euroa, Q3/2008 arvonalentumiset 7,8 miljoonaa euroa, joista Kostroman alueella oleviin omaisuuseriin liittyen 1,0 miljoonaa euroa, Q4/2008 arvonalentumiset 8,2 miljoonaa euroa. Konsernin tytäryhtiöllä on lisäksi 3,6 miljoonan euron taseen ulkopuolinen vastuu sahan asennukseen liittyen.

MINERAALILIIKETOIMINTA

Maltalaisen RCS Limited:n ja turkkilaisen Türk Maadin Sirketi A.S.:n hankinnat saatettiin päätökseen lokakuun lopussa 2008, minkä jälkeen Ruukki Group on keskittynyt hankinnan jälkeisiin integrointiprosesseihin. IFRS:n SIC-12 periaatteiden mukaisesti myös saksalainen ferrokromituottaja Elektrowerk Weisweiler on yhdistelty konserniin, vaikka Ruukki Groupin tämänhetkinen omistusosuus on 0 %.

Koska ferrokromin hinnoittelu maailmanmarkkinoilla perustuu Yhdysvaltain dollariin ja koska osa konsernin mineraaliliiketoiminnan yksiköistä toimii euroalueen ulkopuolella, valuuttakurssien vaihtelu vaikuttaa liiketoiminta-alueen euromääräiseen kannattavuuteen.

Turkin kaivostoiminnot ovat toimineet täydellä kapasiteetilla, mikä on johtanut kromimalmivarastojen kasvuun. Turkissa on käynnissä aktiivinen selvitystyö investointiohjelmasta kromimalmivarantojen hyödyntämisen kustannustehokkuuden parantamiseksi.

Ruostumattoman teräksen valmistajien alentuneen ferrokromin maailmanlaajuisen kysynnän vuoksi Saksan ferrokromisulatto on ollut suljettuna joulukuun 2008 alusta asti. Konserni arvioi, että tuotantotoiminta alkaa uudelleen maaliskuussa

2009, sillä lopputuotevarastot ovat laskeneet taaseksi. Ferrokromin tuotannon lasku vaikuttaa positiivisesti konsernin kassavirtaan vuoden 2009 ensimmäisellä neljänneksellä, sillä varastoon sitoutunutta pääomaa vapautuu.

Konsernilla on tarvittavat ympäristö- ja muut luvat sekä kaivostoimintaan että ferrokromin tuotantoon. Konserni pyrkii aktiivisesti kromimalmin tehokkaampaan hyödyntämiseen ympäristön säästämiseksi ja tuotannossa pyritään minimoimaan ympäristöhaitat mm. jätevesien ja ilmanpäästöjen tehokkaalla puhdistuksella sekä tehostamalla tuotantoprosessia energian kulutuksen vähentämiseksi.

Henkilöstön lukumäärä 31.12.2008 Maltaan, Turkin ja Saksan yksiköissä oli yhteensä 404 henkilöä.

Ruukki Group Oyj omistaa seuraavat liiketoimintasegmentin yhtiöt: RCS Limited (100 %) Malta, Ruukki Holdings Limited (100 %) Malta, ja Türk Maadin Sirketi A.S. (98,8 %) Turkki.

Mineraaliliiketoimintasegmentin tulos kahden kuukauden jaksolta, jolloin se on yhdistelty konserniin oli seuraava:

MEUR	11-12/2008
Liikevaihto	12,3
Käyttökate	1,9
Käyttökate-%	15,3 %
Liikevoitto	-1,0
Liikevoitto-%	-8,1 %

Tiesitkö että...

ferrokromi, FeCr, on seos, joka sisältää pääasiassa rautaa ja kromia metallisessa muodossa. Kromipitoisuus voi olla esimerkiksi 40-70 % riippuen malmin kromipitoisuudesta. Ferrokromin tyypillinen käyttökohde on ruostumattoman teräksen raaka-aineena. Ruukki Group -konsernin ferrokromiliiketoiminta on erikoistunut matalahiiliisiin tuotteisiin.

MUUT TOIMINNOT

Osakkuusyhtiöt on yhdistelty konsernitalinpää-
tökseen pääomaosuusmenetelmällä. Tulo-osuus
osakkuusyhtiöistä oli tilikaudella 2008 noin 0,6 mil-
joonaa euroa, osakkuusyhtiöosakkeista on kirjattu
lisäksi noin 0,4 miljoonaa euroa arvonalentumisia.

Konsernin emoyhtiön kulut, sisältäen optiokulut,
joihin ei liity kassavirtavaikutusta, muodostivat
suurimman osan muiden toimintojen kuluista.
Suurin osa segmenttien ulkopuolisesta liikevaih-
dosta liittyy konsernin aikaisemmin omistamaan
metalliteollisuuden alakonserniin.

Vuoden 2008 loppupuoliskolla konserni fuusioi
useita toimimattomia konserniyhtiöitä emo- tai si-
saryhtiöihinsä selkeyttääkseen konsernin juridista
rakennetta.

LOPETETUT TOIMINNOT

Huonekaluliiketoiminta

Ruukki Group Oyj myi osan omistamistaan Incap
Furniture Oy:n osakkeista joulukuun 2008 lopus-
sa siten, että konsernin omistus laski 72 %:sta
noin 48 %:iin. Tämän seurauksena huoneka-
luliiketoiminnan tasetta ei yhdistelty konserniin
31.12.2008.

Myyntin seurauksena konserni palautti neljänellä
vuosineljänneksellä osittain, yhteensä 5,2 miljoon-
nan euron verran, arvonalentumistappioita, joita
kirjattiin kolmannen neljänneksen tuloslaskelmaan.
Ennen osittaista myyntiä huonekaluliiketoiminnan
nettovarallisuus oli negatiivinen, mistä huoli-
matta konserni myi 23 % osuuden positiivisella
kauppahinnalla.

Huonekaluliiketoiminnassa on tehty tilikaudella
2008 merkittäviä uudelleenjärjestelyjä, joihin liittyi
myös koko henkilökuntaa koskevat yt-neuvottelut,
sillä liiketoimintasegmentin pääasiakas ilmoitti tu-
levaisuuden tilausmäärien laskevan, mikä vaikut-
taisi huomattavasti segmentin toimintaan.

Tilikauden 2008 päättyessä konsernilla ei ollut
taseessaan huonekaluliiketoimintaan liittyviä va-
roja tai velkoja, eikä myöskään sitoumuksia sen
rahoittamiseksi.

Huonekaluliiketoiminnan osuus konsernin tuloksesta tilikaudella 2008:

MEUR	1-12/2008	1-12/2007	10-12/2008	10-12/2007
Liikevaihto	78,5	68,7	17,6	25,0
Käyttökate	2,1	6,2	0,4	4,1
Käyttökate-%	2,7 %	9,1 %	2,5 %	16,6 %
Liikevoitto	-3,7	2,7	5,3	3,1
Liikevoitto-%	-4,7 %	3,9 %	29,9 %	12,5 %

Hoivapalvelut

Hoivapalveluliiketoiminta on yhdistelty konserniin 30.6.2008 saakka.

Hoivapalveluliiketoiminnan liikevaihto ja liikevoitto:

MEUR	1-6/2008	1-6/2007	1-12/2007
Liikevaihto	10,2	8,0	16,8
Käyttökate *	13,1	0,7	1,2
Käyttökate-%	128,9 %	8,9 %	7,2 %
Liikevoitto *	12,8	0,3	0,3
Liikevoitto-%	125,3 %	4,1 %	1,9 %

* Hoivapalveluliiketoiminnan vuoden 2008 käyttökateessa ja liikevoitossa on mukana 12,0 miljoonan euron luovutusvoitto, joka kirjattiin liiketoimintasegmentin myynnistä.

KONSERNIN HENKILÖSTÖ

Ruukki Group –konsernin palveluksessa oli tilikauden lopussa 721 (2007: 958) henkilöä ja emoyhtiön henkilöstömäärä oli 8 (7). Konsernin henkilökunnan keskimääräinen lukumäärä oli tilikaudella yhteensä 913 (866) henkilöä. Konsernin henkilöstökulut olivat tilikaudella 2008 yhteensä 37.358.377,38 (32.037.200,86) euroa. Osakeperusteisiin maksuihin perustuvia IFRS 2 –standardin mukaisia henkilöstöoptio- ja kannustinkuluja kirjattiin tilikaudella yhteensä 878.213,96 (576.147,77) euroa.

Konsernissa on useita erilaisia liiketoimintaryhmiä. Henkilöstön määrä, maantieteellinen sijainti ja työtehtävät vaihtelevat merkittävästi eri liiketoimintasegmenttien välillä.

Työntekijöistä 408 henkilöä työskenteli ulkomailla (56,6 %) ja 313 (43,4 %) suomalaisissa yksiköissä 31.12.2008. Edellisen vuoden lopussa noin 99,5 % henkilöstöstä työskenteli Suomessa suomalaisissa konserniyhtiöissä.

Henkilökunnan jakauma segmentteittäin oli tilikauden lopussa seuraava:

Jatkuvat toiminnot			
	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2006
Sahaliiketoiminta	202	112	72
Talonrakentaminen	99	118	101
Mineraaliliiketoiminta	404	-	-
Venäjän investointiprojektit	8	10	-
Konsernihallinto	8	7	5
Lopetetut toiminnot			
	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2006
Huonekaluliiketoiminta	-	331	-
Hoivapalvelut	-	344	229
Metalliteollisuus	-	36	45
Henkilöstö yhteensä	721	958	452

ARVIO TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Ruukki Group Oyj:n hallitus on päättänyt painottaa vuonna 2009 liiketoiminnan kassavirtaa kaikissa yksiköissä. Konserni selvittää laajentumismahdollisuuksia ja mahdollisia yritysostojen kohteita nykyisiltä liiketoiminta-alueiltaan. Keskeinen päätöksentekokriteeri kaikille investoinneille on arvioitu takaisinmaksuprofiili ja kassavirran kerryttämiskyky.

Globaalien rahoitus- ja tuotemerkkinoiden erittäin epävarmasta tilanteesta johtuen liikevaihtoennustetta ei anneta tilikaudella 2009, koska konserni tulee sopeuttamaan kapasiteetin käyttöastettaan muuttuviin markkinaolosuhteisiin ja jotta konserni

voi varmistaa joustavuuden valita optimaalinen toimintavolyymi.

Kannattavuuden suhteen konsernin käyttökate-ennuste tilikaudelle 2009 on seuraava:

MEUR	Ennuste 2009
Konserni yhteensä	10,0
Puunjalostus	5,0
Mineraali	10,0

Yllä mainittu ennuste perustuu konsernin tytäryhtiöiden vuoden 2009 budjetteihin, tilauskantaan

vuoden 2008 lopussa, nykyiseen markkinatilanteeseen sekä seuraaviin pääolettamiin:

- » nykyinen liiketoiminta- ja juridinen rakenne säilyvät muuttumattomana koko vuoden 2009
- » keskimääräiset myynti- ja ostohinnat ovat samoilla tasoilla kuin vuoden 2008 lopussa
- » talonrakentamisen liiketoimintasegmentin talojen luovutusten määrä laskee noin 25 % vuoteen 2008 verrattuna
- » keskimääräinen EUR/USD valuuttakurssi vuonna 2009 on 1,35

Käyttökate, toteuma 2008:

Koko konserni 17,6 MEUR						Lopetetut toiminnot 15,3 MEUR	
Jatkuvat toiminnot 2,3 MEUR							
	Sahaliiketoiminta	Talonrakentaminen	Investointiprojektit *	Mineraaliliiketoiminta	Muut toiminnot ja eliminointierät	Huonekaluliiketoiminta	Hoivapalvelut **
MEUR	4,2	10,4	-7,8	1,9	-6,3	2,1	13,1

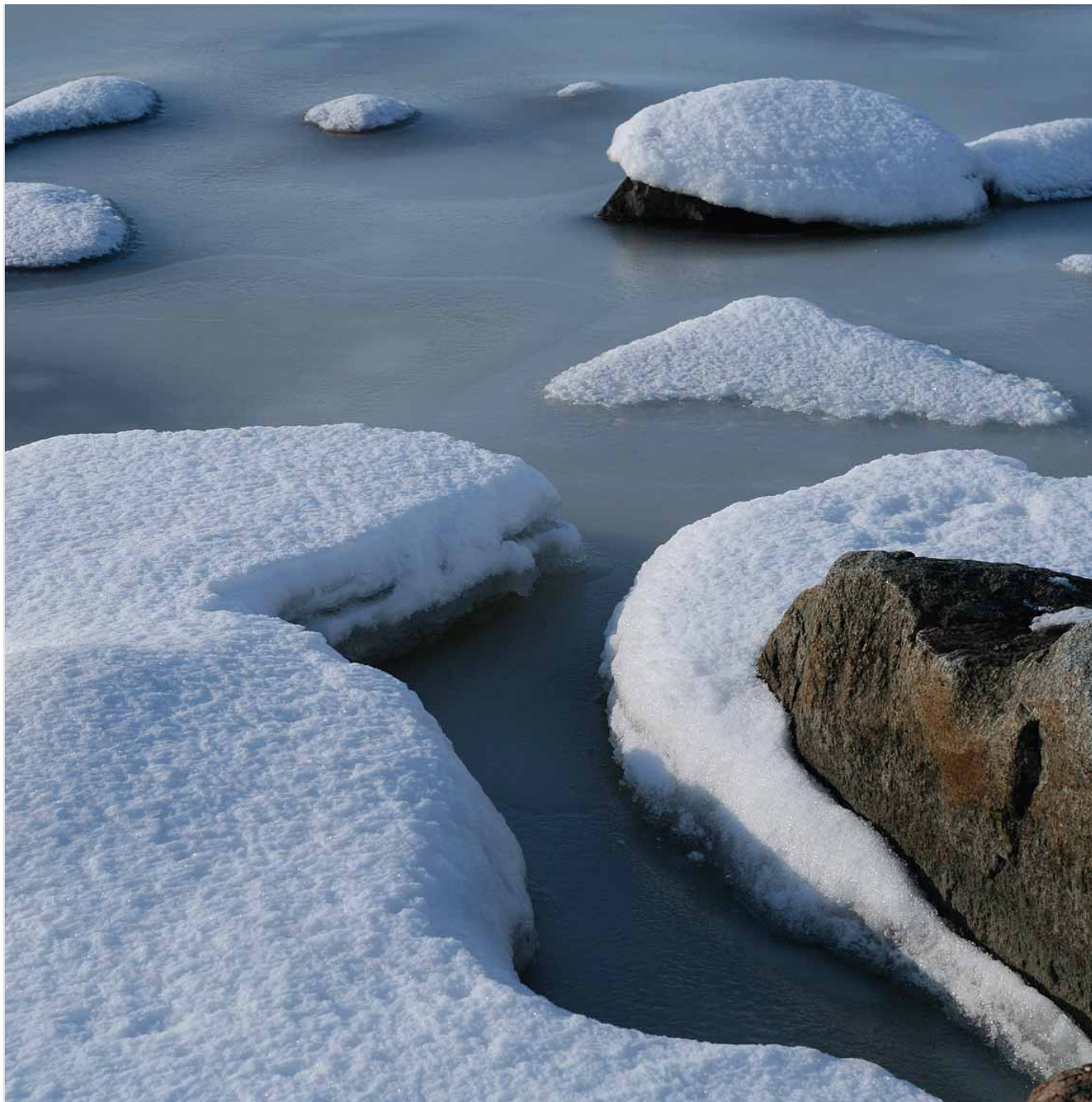
* Hallituksen helmikuussa 2009 tekemän päätöksen mukaisesti Venäjän sellu- ja sahaprojektit on päätetty lopettaa.

** Hoivapalveluliiketoiminnan käyttökate sisältää 12 miljoonan euron luovutusvoiton, joka kirjattiin liiketoimintasegmentin myynnistä.

TULEVAISUUDEN TOIMIALANÄKYMÄT LIIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN:

Sahaliiketoiminta

- » Rakennusteollisuustuotteiden, mukaan lukien sahatavaran, maailmanlaajuisen heikon kysynnän vuoksi Ruukki Group ennakoi lyhyen aikavälin näkymien sekä sahatavaran myyntilyymeyksissä että keskihinnossa pysyvän heikkona vuoden 2009 ensimmäisen puoliskon ajan sekä kotimaassa että vientimarkkinoilla. Käänteeseen on mahdollinen vuoden 2009 lopulla, mikäli teollisuuden luottamusindikaattorien lasku tasoittuu ja yleinen taloustilanne alkaa osoittaa paranemisen merkkejä.
- » On todennäköistä että lyhyellä aikavälillä Ruukki Groupin sahojen kapasiteetin käyttöaste lasketaan jonkin verran, mutta tuotannon merkittävää alaspäin ei ole odotettavissa, sillä kilpailijoiden tuotannon leikkaukset antavat tilaa markkinoilla Ruukki Groupin joustavalle ja pienemmän kokoluokan toiminnalle.
- » Koska tukin ostohinnoilla on olennainen vaikutus sahojen käyttöpääomatarpeeseen sekä kannattavuuteen, mänty- ja kuusitukin ostohintojen lasku Suomen markkinoilla vaikuttaa positiivisesti sahojen kannattavuuteen. Toisaalta riskinä on kuitenkin se, että sellutehtaiden sulkemiset aiheuttavat epätasapainoa raaka-ainetoimitusketjussa tai vaikuttavat sahojen hakemyyntiin.
- » Eri sahojen kannattavuudessa voi olla merkittäviä eroja riippuen kunkin sahan maantieteelli-



sestä toiminta-alueesta sekä tuotevalikoimasta, jota saatetaan joutua muuttamaan tuottavuuden parantamiseksi.

- » Vuodelle 2009 ei ole budjetoitu merkittäviä investointeja, mutta Ruukki Group jatkaa työtä sahojen synergiaetujen hyödyntämiseksi esimerkiksi hankinnassa ja myynnissä sekä arvioi mahdollisuuksia liiketoiminta-alueen toiminnan yhtenäistämiseen.
- » Pakkauslavateollisuudessa lyhyen aikavälin näkymät ovat vakaat niin tasaisen kannattavuuden kuin kassavirrankin osalta, mutta mikäli syvenevä taloudellinen taantuma vaikuttaa haitallisesti liiketoiminta-alueen asiakkaisiin, voi sillä olla haitallinen vaikutus myös pakkauslavateollisuuteen.

Talonrakentaminen

- » Matalasuhdanteen kotimaisilla omakotitalomarkkinoilla odotetaan jatkuvan lähitulevaisuudessa, mikä vaikuttaa negatiivisesti myös Ruukki Groupin talonrakentamisliiketoiminnan uusmyyntiin. Lisäksi valmistalomarkkinoiden uusien kilpailijoiden myötä viime vuosina kasvanut kapasiteetti kiristää kilpailua tulevaisuudessa, mikä vaikuttaa sekä hinnoitteluun että kannattavuuteen ja lisäksi se saattaa johtaa myös markkinaosuuden laskuun. Yleisesti on odotettavissa, että ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa Ruukki Groupin talonrakentamisliiketoiminta on heikossa ja haastavassa markkinatilanteessa ja uusmyyntiin ei odoteta palautuvan ennen vuotta 2010.
- » Huolimatta siitä, että valmistalojen odotetaan

kasvattavan markkinaosuutta muihin talopaketteihin verrattuna, lyhyen aikavälin kysynnän jyrkkä lasku alentaa Ruukki Groupin talonrakentamisliiketoiminnan toimitusvolyymeja ainakin vuonna 2009. Suhteellisen kannattavuuden odotetaan laskevan hieman aikaisempaan verrattuna sillä kiinteiden kulujen suhteellinen osuus kasvaa ja mittakaava- ja muiden etujen taso laskee volyymien pienentyessä.


- » Joustavan toimintamallin ansiosta talonrakentamisliiketoiminta sopeutuu matalampaan volyymitasoon ja pystyy säilyttämään kohtuullisen katetason ja tuottamaan positiivista kassavirtaa, mutta absoluuttinen kannattavuus vuonna 2009 laskee vuoteen 2008 verrattuna. Konserni arvioi, että maantieteellisellä laajentumisella Suomen ulkopuolelle ei ole vaikutusta vuoden 2009 liikevaihtoon tai tulokseen.

Mineraaliliiketoiminta

- » World Steel Associationin tilastojen mukaan kaikkien teräslaatuojen tuotanto on supistunut maailmanlaajuisesti. Koska Ruukki Groupin mineraaliliiketoimintasegmentti tuottaa ja myy ferrokromia, jota käytetään ruostumattoman teräksen valmistuksessa, on teräksen kysynnän maailmanlaajuinen lasku vaikuttanut haitallisesti myös ferrokromin kysyntään ja hintanäkymiin ja vaikutus tulee jatkumaan myös vuoden 2009 ensimmäisellä puoliskolla.
- » Monet suuret maat, Kiina mukaan lukien, ovat julkaisseet elvytyspaketteja laman torjuntaan. Nämä elvytyspaketit sisältävät tyypillisesti merkittäviä infrastruktuuri- ja julkisen sekto-

rin rakennushankkeita, jotka oletetusti luovat kysyntää myös Ruukki Groupin mineraaliliiketoimintasegmentin myymälle ferrokromille. Lisäksi koska lähes kaikki ferrokromin tuottajat ovat keskeyttäneet tuotantonsa tai merkittävästi leikanneet sitä, varastotasojen odotetaan saavuttavan alimman tasonsa, jonka jälkeen kysynnän odotetaan taas nousevan vuoden 2009 toisella puoliskolla.

- » Koska Ruukki Groupin mineraaliliiketoiminta on keskittynyt erikoisferrokromituotteisiin, erityis- matalahiiliseen ja matalahiiliseen ferrokromiin, lyhyen aikavälin näkymien odotetaan olevan sekä kysynnän että hinnan suhteen parempia kuin tietyillä suuremmilla massatuotteiden ja heikompien laatuojen tuottajilla.
- » On odotettavissa, että tietyt tuotantokustannukset, kuten kromimalmin kuljetuskustannukset sekä tietyt raaka-aineet, laskevat vuonna 2009 vuoteen 2008 verrattuna. Suhteellisen kannattavuuden odotetaan siten pysyvän kohtuullisen hyvänä, vaikka volyymit laskisivatkin. Vuoden 2009 ennusteissa on käytetty tämän hetkisiä valuuttakursseja, jotka vaikuttavat sekä kilpailukykyyn ja kannattavuuteen että ulkomaisten tytäryhtiöiden muuntoon.
- » Konserni on selvittämässä investointiprojektia Turkin kaivostoimintoissa vuodelle 2009. Vuoden 2009 osalta projektista odotetaan toteutuvan ainoastaan käyttöomaisuusinvestointeja, mutta mikäli investointi toteutetaan ja se valmistuu vuoden 2009 loppuun mennessä, tilikaudesta 2010 alkaen investointi voi parantaa merkittävästi kaivostoimintojen kustannustehokkuutta.



Tässä kappaleessa on kuvattu konsernin keskeisiä riskitekijöitä ja niiden vaikutuksia. Konsernin riskejä ja riskienhallintaa käsitellään tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa kappaleessa "Vastuut ja riskit".

LIIKETOIMINNAN RISKEISTÄ

STRATEGISET RISKIT

Konserni

Konserni on hajauttanut liiketoimintaportfolionsa kahteen pääliiketoimintaan: puunjalostus- ja mineraaliliiketoimintaan. Hajautus tasoittaa mahdollisia haitallisia markkinavaihteluita, vaikka molemmat liiketoiminta-alueet ovat luonteeltaan syklisiä ja riippuvaisia yleisestä markkinakehityksestä. Lisäksi konsernin liiketoiminnot ovat sijoittuneet eri maantieteellisille alueille ja ne toimivat eri valuutoissa, joten sijaintiin liittyvät riskit ovat hajautuneet.

Konserni on muodostunut historiansa aikana pääosin yrityskaupoilla, minkä vuoksi yrityskauppojen valmistelu- ja integrointivaiheilla on merkittävä vaikutus konsernin menestykselle. Yrityskauppojen menestyksellinen hoitaminen sekä niiden hinnoittelu voivat vaikuttaa olennaisesti konsernin taloudelliseen tulokseen ja vaikuttaa myös tulevaisuuden kasvumahdollisuuksiin.

Liiketoiminta-alueet ja -yksiköt

Konsernin puunjalostusliiketoiminnan yksiköt ovat suhteellisen pieniä ja niiden markkinoilla on suuri määrä sekä kotimaisia että ulkomaisia kilpailijoita. Konserni kohtaa siten kilpailua, jota konserni pyrkii tasoittamaan matalilla tuotantokustannuksilla sekä tehokkaalla toimintamallilla. Kilpailun odotetaan kiristyvän tulevaisuudessa kysynnän vähenemisen ja ylikapasiteetin seurauksena sekä epäsuoraan viime kuukausien epäsuotuisan valuuttakurssikehityksen myötä. Mineraaliliiketoiminnassa konserni

on keskittynyt erityistuotteisiin, joten sen odotetaan olevan vähemmän alttiina kilpailulle.

Konsernin strategisena tavoitteena molemmilla pääliiketoiminta-alueilla on kasvattaa jatkojalostusta sekä lisätä tuotteiden asiakaskohtaista räätälöintiä. Lisäksi konserni painottaa toimintojen vertikaalista integraatiota sekä joustavaa toimintamallia. Mikäli valittu strategia ei osoittautuisi menestyksekkääksi, konsernille kohdistuisi merkittäviä haasteita tai mahdollisia ylimääräisiä kustannuksia toimintojen uudelleenjärjestelyistä lyhyellä aikavälillä.

OPERATIIVISET RISKIT

Konserni toimii teollisissa liiketoiminnoissa, joten tehokas tuotantoprosessi sekä tehokkaat hankinta- ja toimitusketjut ovat konsernin keskeisiä menestystekijöitä. Tuotannon keskeytyessä tuotannon ylösajo uudelleen saattaa viedä pitkän aikaa. Konserniyhtiöiden keskeisten raaka-aineiden hintariski on erityisen merkittävä havutukin osalta, jota käytetään sahatavaran tuotannossa. Hinta- ja saatavuusriskin minimoimiseksi konserni hyödyntää pitkäaikaisia yhteistyösopimuksia sekä hajauttaa hankintoja eri toimittajille, mitä maantieteellinen sijainti rajoittaa kuitenkin jonkin verran. Tiettyjen yksiköiden etäinen sijainti lisää kuljetuksiin liittyviä riskejä, mutta toisaalta mahdollistaa paremman raaka-aineen laadun ja saatavuuden sekä edesauttaa ammattitaitoisen henkilöstön pysyvyyttä. Sekä puunjalostus että mineraaliliiketoiminnoissa sekä tuotantopanosten että lopputuotteiden hinnat muuttuvat tyypillisesti samaan suuntaan, mikä pie-

nentää taloudellista riskiä, vaikkakaan korrelaatio ei aina ole täydellinen ja muutosten ajoituksessa voi olla eroja.

Liiketoiminnan luonteesta johtuen konsernin mineraaliliiketoiminta on mahdollisesti eniten alttiina ympäristöriskeille ja se kuluttaa myös eniten energiaa ja sähköä. Ympäristönäkökulmat heijastuvat myös sahaliiketoimintaan sekä puunhankinnassa että tuotannossa. Konserniyhtiöt suorittavat itsearviointia ympäristöluvista ja –riskeistä ja tekevät uudistuksia ja hakevat tarvittavia lupia, mikäli liiketoiminnan ympäristösäädökset muuttuvat. Ympäristöriskit liittyvät yhtäältä välittömiin ympäristön haittavaikutuksiin ja toisaalta mahdollisiin ennallistamis- tai maisemointivelvoitteisiin. Perustuen tehtyihin tutkimuksiin ja selvityksiin, konsernilla ei ole tiedossa merkittäviä ympäristöriskejä, joista ei olisi kirjattu vastuuta konsernitaseseen. Lisäksi konserni aikoo teettää arvioinnin ympäristöriskien mahdollisista muutoksista ulkoisilla asiantuntijoilla.

Osa konsernin liiketoiminnoista säännellään viranomaistoimin. Talonrakentamisliiketoimintaa sääntelee rakennusten tekniset laatumääräykset. Mineraaliliiketoiminnassa on tiukat määräykset mm. tuotannon kuona-aineiden hävityksestä.

RAHOITUSRISKIT

Mineraaliliiketoimintaan laajentumisen seurauksena konsernin valuuttakurssiriskit ovat kasvaneet merkittävästi vuoteen 2007 verrattuna. Mineraaliliiketoiminta toimii osittain euroalueen ulkopuolella ja sen lopputuotteet hinnoitellaan Yhdysvaltain dollareissa. Lisäksi valuuttamarkkinoiden volatiliteetti on kasvanut talouskriisin seurauksena, mikä vaikuttaa konsernin euromääräisiin rahavirtoihin sekä suoraan että epäsuorasti.

Suurin osa konsernin korollisista veloista on vaihtuvakorkoisia, mistä johtuen konsernin korkokulut seuraavat markkinakorkojen muutosta mikäli suojaustoimenpiteitä ei tehdä. Koska konsernin lainojen painotettu keskimaturiteetti ei ole kovin pitkä, korkoriski ei ole poikkeuksellisen suuri. Lisäksi suuri osa konsernin veloista, mukaan lukien lisäkauppahintavelat, on korotonta.

Koska konsernilla on merkittävät käteisvarat 31.12.2008, sillä on hyvät edellytykset hyödyntää uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja selviytyä vaikeasta suhdannetilanteesta. Ulkopuolisen rahoituksen saatavuus ja ehdot saattavat kuitenkin rajoittaa konsernin mahdollisuuksia toteuttaa merkittäviä yrityskauppoja tai investointeja käteisvaroin.

Kaupallisten- ja rahoitustoimintojen (käteisvaroja sijoitettaessa) vastapuoliriskit ovat aikaisempaa keskeisemmässä roolissa. Toisaalta tilikauden 2008 päättyessä merkittäviä asiakasriskikeskittymiä ei enää ole, sillä konserni luopui enemmistöomistuksesta huonekaluliiketoiminnasta. Luottoriskit

ovat kasvaneet heikentyneen taloudellisen tilanteen seurauksena. Osa sahaliiketoimintaryhmän saamisista on vakuutettu luottovakuutusin. Talonrakentamisen liiketoimintaryhmän asiakkaat maksavat ennakkomaksuja rakentamisen edetessä.

VAHINKORISKIT JA MUUT RISKIT

Omaisuusriskit on katettu mahdollisimman kattavasti vakuutusin omavastuuta lukuun ottamatta. Liiketoimintojen mahdolliset keskeytykset on myös suojattu vakuutusin, vaikka keskeytysvakuutukset eivät välttämättä täysimääräisesti kata merkittäviä pitkäaikaisia keskeytyksiä. Lisäksi konserni on vakuuttanut myös välilliset korvausveloitteet vahingoista. Konserniyhtiöiden toimittamiin tuotteisiin liittyy useassa tapauksessa asiakkaille annettavat laatu- ja/tai määrätakuut.

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS YHTIÖKOKOUKSELLE

Yhtiön hallitus on päättänyt esittää myöhemmin erikseen koolle kutsuttavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jaettaisiin pääomanpalausta neljä (4) senttiä osakkeelta, eli yhteensä 10.441.360,88 euroa, ja osinkoa ei jaettaisi.

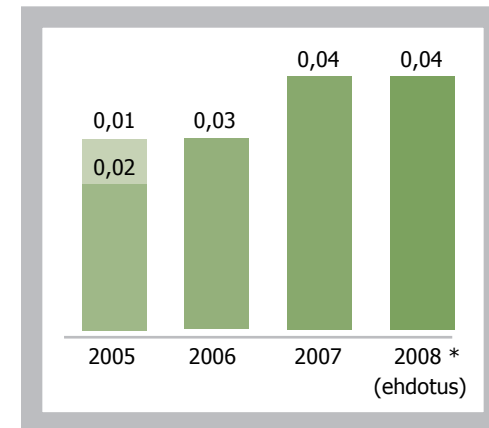
Emoyhtiön voittonjakokelpoiset varat 31.12.2008 ovat yhteensä 350.307.602,38 euroa, ja koostuvat seuraavista eristä:

Kertyneet voittovarot	
Kertyneet voittovarot 1.1.2008	12.623.408,96
Tilikauden 2008 aikana jaetut osingot	-11.601.360,88
Kertyneet voittovarot osingonjaon jälkeen	1.022.048,08
Tilikauden tulos 1.1. - 31.12.2008	16.641.701,13
Kertyneet voittovarot 31.12.2008	17.663.749,21
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.2008	345.308.675,59
Tilikauden 2008 aikana ostetut omat osakkeet	-12.664.822,42
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.2008	332.643.853,17
Jakokelpoiset varat yhteensä	
Kertyneet voittovarot 31.12.2008	17.663.749,21
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.2008	332.643.853,17
Jakokelpoiset varat 31.12.2008	350.307.602,38

VIITTAAMALLA ESITETTÄVÄT TOIMINTAKERTOMUSTIEDOT

Konsernin tunnusluvut sekä tiedot osakepääomasta ja optio-oikeuksista esitetään konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa. Lähipiirin osakeomistus on esitetty emoyhtiön tilinpäätöksen liitetietona.

Osakekohtainen voitonjako 2005-2008



* Pääomanpalautus

KONSERNITILINPÄÄTÖS

KONSERNIN TULOSLASKELMA

tEUR	liitetieto	1.1. - 31.12.2008			1.1. - 31.12.2007		
		Jatkuvat toiminnot	Lopetetut toiminnot	Yhteensä	Jatkuvat toiminnot	Lopetetut toiminnot	Yhteensä
Liikevaihto	K1	158 665	88 696	247 361	128 378	85 532	213 910
Liiketoiminnan muut tuotot	K2	1 273	2 347	3 620	592	6 282	6 874
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-6 653	-2 397	-9 050	1 635	14	1 650
Materiaalit ja palvelut		-109 352	-62 242	-171 595	-85 058	-55 745	-140 802
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	K3	-19 724	-17 634	-37 358	-12 396	-19 641	-32 037
Suunnitelman mukaiset poistot	K4	-10 839	-3 328	-14 168	-4 175	-3 846	-8 022
Liiketoiminnan muut kulut	K5	-22 037	-5 542	-27 579	-16 059	-8 183	-24 242
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	K11	171	0	171	184	-807	-623
Arvon alentumiset	K4	-38 187	-2 847	-41 034	-434	-600	-1 034
Liikevoitto/-tappio		-46 684	-2 947	-49 631	12 667	3 007	15 674
Rahoitustuotot	K6	16 812	-1	16 812	7 213	254	7 467
Rahoituskulut	K6	-11 669	-1 402	-13 071	-1 898	-2 084	-3 983
Voitto / tappio ennen veroja		-41 541	-4 349	-45 891	17 981	1 177	19 158
Tuloverot	K7	174	997	1 171	-5 427	-51	-5 478
Myyntivoitot lopetetuista toiminnoista		0	12 033	12 033	0	0	0
Tilikauden voitto / tappio		-41 367	8 680	-32 687	12 555	1 126	13 680
Jakautuminen							
Emoyrityksen omistajille		-40 066	8 680	-31 386	11 525	1 126	12 651
Vähemmistölle		-1 301	0	-1 301	1 030	0	1 030
		-41 367	8 680	-32 687	12 555	1 126	13 680
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:	K8						
laimentamaton (EUR)		-0,14	0,03	-0,11	0,05	0,01	0,06
laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)		-0,14	0,03	-0,11	0,05	0,01	0,06

KONSERNITASE

tEUR	liitetieto	31.12.2008	31.12.2007
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	K9	69 633	37 516
Liikearvo	K10	87 248	33 422
Muut aineettomat hyödykkeet	K10	72 137	5 807
Osuudet osakkuusyrityksissä	K11	1 770	1 702
Muut rahoitusvarat	K12	1 082	477
Saamiset	K12	19 469	1 596
Laskennalliset verosaamiset	K13	2 815	1 136
		254 154	81 656
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	K14	40 419	29 635
Myyntisaamiset ja muut saamiset	K15	36 672	29 955
Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	K12/K15	186 485	131 212
Muut rahoitusvarat	K12/K15	133	176 112
Rahavarat	K16	45 413	48 527
		309 121	415 440
Myytäväinä olevat varat	K18	0	2 893
Varat yhteensä		563 275	499 990
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	K19	23 642	23 642
Ylikurssirahasto	K19	25 740	25 740
Uudelleenarvostusrahasto	K19	2 193	969
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	K19	328 025	340 690
Kertyneet voittovarot	K19	-30 658	18 614
		348 943	409 655
Vähemmistön osuus		7 768	1 995
Oma pääoma yhteensä		356 710	411 650
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	K13	30 979	3 894
Korolliset velat	K21	23 095	23 958
Muut velat	K22	82 036	1 267
Varaukset	K23	4 815	70
		140 925	29 188
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	K22	31 936	25 099
Saadut ennakot	K22	13 215	16 481
Varaukset	K23	479	119
Tuloverovelat	K22	6 917	877
Lyhytaikaiset korolliset velat	K21	13 092	15 991
		65 640	58 566
Myytäväinä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	K18	0	585
Velat yhteensä		206 565	88 340
Oma pääoma ja velat yhteensä		563 275	499 990

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

tEUR	1.1. - 31.12.2008	1.1. - 31.12.2007
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRRAT		
Tilikauden voitto	-32 687	13 681
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	55 202	9 055
Rahoitustuotot ja -kulut	-3 341	-3 484
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-571	623
Verot	-1 171	5 478
Optiokulut	358	576
Pitkäaikaisten varojen luovutustuotot	-13 063	0
Käyttöpääoman muutokset:		
Myynti- ja muiden saamisten muutos	18 836	-9 618
Vaihto-omaisuuden muutos	17 345	-4 049
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-31 182	-1 404
Varausten muutos	-1 708	11
Maksetut korot	-6 549	-2 028
Saadut korot	1 340	1 370
Maksetut verot	-3 763	-4 429
Liiketoiminnan nettorahavirta	-952	5 783
INVESTOINTIEN RAHAVIRRAT		
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-89 157	-6 445
Lisäkauppahintojen maksu	-403	-8 358
Osakkuusyritysten hankinta	-5	-42
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-38 704	-6 337
Investoinnit muihin sijoituksiin, netto	-1 175	0
Tytäryritysosakkeiden myynti	11 101	355
Osakkuusyritysten myynti	10	6 713
Investointien nettorahavirta	-118 334	-14 114

tEUR	1.1. - 31.12.2008	1.1. - 31.12.2007
RAHOITUKSEN RAHAVIRRAT		
Osakeannista saadut maksut	0	337 609
Omien osakkeiden osto	-12 273	0
Maksetut osingot	-12 433	-5 493
Lainojen nostot	16 731	10 630
Lainojen takaisinmaksut	-14 498	-5 655
Tehdyt talletukset	-52 770	-133 851
Tehdyt muut sijoitukset	173 056	-173 360
Saadut korot sijoituksista	14 741	3 940
Lainasaamisten takaisinmaksu ja annetut lainat, netto	3 872	-1 380
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-212	-351
Rahoituksen nettorahavirta	116 214	32 089
RAHAVAROJEN MUUTOS		
Rahavarat tilikauden alussa	48 527	24 768
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-42	0
Rahavarat tilikauden lopussa	45 413	48 527
Muutos taseessa	-3 071	23 758

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

A Osakepääoma	F Kertyneet voittovarot
B Ylikurssirahasto	G Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pää- oma yhteensä
C Käyvän arvon ja uudelleenarvostusrahastot	H Vähemmistön osuus
D Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	I Oma pääoma yhteensä
E Muuntoero	

tEUR	A	B	C	D	E	F	G	H	I
Oma pääoma 1.1.2007	23 018	24 712	0	424	0	9 512	57 665	1 591	59 256
Maksuton suunnattu osakeanti 4/2007				1 035			1 035		1 035
Maksullinen suunnattu osakeanti 6/2007 ja 7/2007				339 232			339 232		339 232
Osingonjako						-4 079	-4 079	-1 142	-5 221
Voitto 1-12/2007						12 651	12 651	1 030	13 680
Muuntoero					-1 080		-1 080		-1 080
Vaihtovelkakirjalainojen konvertointi omaksi pääomaksi	624	1 028					1 652		1 652
Tytäryritysten hankinnat ja luovutukset			969			1 000	1 969	516	2 484
Optiokulujen vastaerä						576	576		576
Vaihtovelkakirjojen oman pääoman komponentti ja muut muutokset						34	34		34
Oma pääoma 31.12.2007	23 642	25 740	969	340 690	-1 080	19 694	409 655	1 995	411 650
Osingonjako						-12 033	-12 033	-986	-13 019
Voitto 1-12/2008						-31 386	-31 386	-1 301	-32 687
Muuntoero					646		646		646
Optiokulujen vastaerä						878	878		878
Omien osakkeiden osto				-12 665			-12 665		-12 665
Tytäryritysten hankinnat ja luovutukset			1 224			-7 378	-6 154	8 060	1 906
Oma pääoma 31.12.2008	23 642	25 740	2 193	328 025	-434	-30 224	348 943	7 768	356 710

KONSERNITILIN- PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Ruukki Group on tiettyjen luonnonvarojen teolliseen jalostamiseen erikoistunut konserni, jolla on kaksi pääliiketoiminta-aluetta: puunjalostus- sekä mineraaliliiketoiminta. Puunjalostusliiketoiminnalla on vahva asema Pohjois-Suomessa. Mineraaliliiketoiminta sisältää kaivostoimintaa Turkissa sekä erikoisferrokromituotteiden tuotantoa Saksassa, minkä lisäksi mahdollisuuksia laajentua eteläiseen Afrikkaan tutkitaan. Konsernin emoyritys on Ruukki Group Oyj (Y 0618181-8). Emoyrityksen kotipaikka on Espoo ja sen rekisteröity osoite on Keilasatama 5, 02150 Espoo. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Ruukki Group Oyj:n pääkonttorista osoitteesta Keilasatama 5, 02150 Espoo.

Ruukki Group Oyj:n osake (kaupankäyntitunnus RUG1V) on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä keskisuurten yhtiöiden luokassa, teollisuus-tuotteet ja palvelut toimialaryhmässä.

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Laatimisperusta

Tämä Ruukki Group -konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2008 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöläisäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia sijoituksia sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä muita vastaavia eriä. Osakeperusteiset maksut on kirjattu käypään arvoon. Ennen vuotta 2004 tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisen osalta liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS:n mukaisena oletushankintamenona. Konsernitilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisesta. Tietoa harkinnasta, jota johto on

käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja jolla on vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyritys Ruukki Group Oyj ja sen tytäryritykset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Myös potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntyminen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen äänivalltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot, sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja vähemmistölle esitetään tuloslaskel-

man yhteydessä ja vähemmistölle kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana. Vähemmistön osuus kertyneistä tappioista kirjataan konsernitilinpäätökseen enintään sijoituksen määrään saakka.

SIC-12 tulkinnan mukaisesti erityistä tarkoitusta varten perustetut yksiköt (SPE) on yhdisteltävä konsernitilinpäätökseen silloin, kun yhteisön ja SPE:n välisen suhteen luonne osoittaa SPE:n olevan yhteisön määräysvallassa. Kokonaisarvioon perustuen Ruukki Group Oyj on tulkinnut mineraaliliiketoiminnan sopimusvalmistajansa Elektrowerk Weisweiler GmbH:n olevan SIC-12 tarkoittama SPE ja yhtiö on konsolidoitu Ruukki Group -konserniin marraskuusta 2008 alkaen, vaikka sen omistusosuus on 0 %.

Osakkuusyrietykset

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa Ruukki Group -konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrietykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrietyksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrietyksen veloitteiden täyttämiseen. Realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyrietyksen välillä on eliminoitu konsernin omistuosuuden mukaisesti. Osakkuusyrietyssijoitus sisältää sen hankinnasta syntyneen liikearvon.

Ulkomaanrahan määräisten erien muuntaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen Ruukki Group Oyj:n toiminta- ja esittämismvaluutta. Suomessa toimivien konserniyritysten toiminta- ja esittämismvaluutta on euro. Ulkomailla toimivien konserniyritysten toiminta- ja esittämismvaluutta on kunkin maan virallinen valuutta. Emoyhtiön omistamalla osakkuusyrietyksillä on joitakin yksittäisiä ulkomaisia tytäryrietyksiä.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia tai keskuspankkien julkaisemia keskikursseja. Ulkomaanrahan määräiset monetaariset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssija käyttäen. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräistä myyntiä suojaaviin valuuttatermiineihin ei ole sovellettu suojauslaskentaa.

Liikevoitto ja käyttökate

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistuina, vähennetään

työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Tulos ennen rahoituseriä, poistoja ja arvonalentumisia (käyttökate) on määritelty seuraavalla kaavalla: Käyttökate = Liikevoitto + poistot + arvonalentumiset.

Osakkuusyhtiöiden tulo-osuudet sisältyvät sekä käyttökatteeseen että liikevoittoon.

Tuloutusperiaatteet

Myydyt tavarat ja tuotetut palvelut

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Osassa konserniyhtiöitä on tavarakauppaa ulkomaille, jolloin kyseisen vientikaupan tuloutusta tarkastellaan tapauskohtaisesti ottaen huomioon kauppasopimusten toimitusehtolausekkeet. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu.

Pitkäaikaishankkeet

Ruukki Group -konsernin rakentamisen liiketoimintaryhmällä on pitkäaikaishankkeita koskevan IAS 11 -standardin mukaisia rakennushankkeita. Pitkäaikaishankkeen tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi valmistusasteen perusteella. Hankkeen valmistusaste määritetään hankkeen

toteutuneiden menojen osuudella arvioituista kokonaismenoista. Pitkäaikaishankkeen kateisuus tuloutetaan hankkeen arvioidun kokonaiskatteen perusteella vähennettynä varmuusmarginaalilla. Yksittäisten valmistalojen kauppaa vakiomallistosta kuluttaja-asiakkaille ei tulouteta valmistusasteen perusteella, vaan ne tuloutetaan talon ja rakentamispalvelun myyntinä, kun talo on luovutettu ostajalle.

Rahoitustuotot ja -kulut

Korkokulut ja -tuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä, ja osinkotuotot kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Realisoitumattomat rahoituskulut ja -tuotot on kirjattu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Realisoitumattomat erät liittyvät muun muassa valuuttatermiineihin ja koronvaihtosopimuksiin sekä likviditeetin hallinnassa hyödynnettäviin sijoitusrhasto-osuuksiin ja muihin instrumentteihin.

Työsuhte-etuudet

Eläkeveloitteet

Pääosa Ruukki Group –konsernin eläkejärjestelyistä luokitellaan maksupohjaisiksi järjestelyiksi lukuun ottamatta yksittäistä Saksassa voimassa olevaa etuusperusteista järjestelyä. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Kotimaisilla konserniyhtiöillä on joitakin yksittäisiä lakisääteisestä Tyel-vakuutuksesta poikkeavia yksilöllisiä eläkevakuutuksia, joilla ei ole merkit-

tävää vaikutusta konsernin kuluihin tai vastuisiin. Saksassa voimassaolevan etuusperusteisen eläkejärjestelyn vastuun nykyarvo tilinpäätöshetkellä on arvioitu käyttäen ennakoituun etuusperusteiseen sikköön perustuvaa menetelmää ja kirjattu taseen pitkäaikaisiin velkoihin. Turkin lainsäädännön mukaiset Turkissa työskenteleviä konsernin työntekijöitä koskevat irtisanomismenot on kirjattu taseen pitkäaikaisiin varauksiin.

Osakeperusteiset maksut

Ruukki Group -konserni on soveltanut IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia kaikkiin sellaisiin optiojärjestelyihin, joissa optiot on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005. Tätä aiemmista optiojärjestelyistä ei ole esitetty kuluja tuloslaskelmassa. Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritetään Black & Scholes -optiohinnoittelumallin perusteella. Ei-markkinaperusteisia ehtojen vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon, vaan ne otetaan huomioon niiden optioiden määrässä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajankohdan lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset, mahdollisilla transaktiomenoilla

oikaistuna, kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Arvon alentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain liikearvon osalta riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Arvon alentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista. Ruukki Group –konsernissa liikearvon testaamisessa testautaso on segmenttitaso. Lisäksi osakkuusyhtiöihin ja muihin omaisuuseriin liittyvät arvonalentumiset testataan yhtiöittäin/omaisuuserittäin.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Arvon alentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvon alentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään

muuta yksikön omaisuuseriä. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutoksia ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Liikearvoja on testattu säännönmukaisin arvonalentumistestien vuosittain, kunkin vuoden lopun tilanteesta, eli tilikauden 2008 osalta 31.12.2008. Arvonalentumistestausta ja käytettyjä menetelmiä käsitellään laajemmin toisaalla konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta veloitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon.

Ruukki Group –konsernin rakentamisen liiketoimintaryhmän valmistalotoimituksiin liittyy yhden vuoden pituinen korjausvastuu ja lisäksi kymmenen vuoden rakennevastuu. Yhden vuoden korjausvastuu on, perustuen rakentamistoimialan yhtiön

aiemman toiminnan historiatietoihin, jaksotettu kokemukseräisesti kuluksi tuloslaskelmaan ja vastaavaksi varaukseksi taseeseen. Kymmenen vuoden korjausvastuusta ei ole kirjattu varausta eikä tuloslaskelmaan kuluja, koska sen estimoiminen on vaikeaa, toteutuminen epätodennäköistä ja koska merkittävä osa kyseisestä takuuriskistä on lopulta ulkopuolisten alihankkijoiden vastuulla.

Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta voimassa olevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Verotuksessa vähennyskeltovottomista liikearvon arvonalentumisista ei kirjata laskennallista veroa ja tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvos-

tettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuun. Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet. Ennakkomaksut aineellisista hyödykkeistä kirjataan taseeseen aineellisten hyödykkeiden ryhmään, eikä niistä kirjata poistoja.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	15–25 vuotta
Koneet ja kalusto	3–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–10 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Julkiset avustukset

Julkisina avustuksina saadut aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin liittyvät avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo ja yrityshankintojen yhteydessä tunnistetut aineettomat hyödykkeet

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Tätä aiempien liiketoimintojen yhdistämisten liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty oletushankintamenona. Näiden hankintojen luokittelua tai tilinpäätöskäsittelyä ei ole oikaistu konsernin avaavaa IFRS-tasetta 1.1.2004 laadittaessa. Liikearvoista ei kirjata säännöllisiä poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, tai jos kyseessä on osakkuusyritys, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrityksen hankintameno. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

1.1.2004 jälkeen tehdyt hankinnat on kirjattu noudattaen IFRS 3 -standardia, jonka mukaisesti yrityshankinnan hankintameno kohdistetaan hankin-

tahetken käypiin arvoihin arvostetuille varoille ja veloille. Hankitun yrityksen mahdolliset aineettomat hyödykkeet, joita ei ole ko. yrityksen taseessa, on määritetty liikearvosta erikseen. Jäljelle jäävä jäännösarvo allokoidaan hankinnasta syntyväksi liikearvoksi. Tilanteissa, joissa osakkuusyrityksestä on tullut konsernin tytäryhtiö, on aikaisempaan omistussuuteen kohdistuvat varat arvostettu käypään arvoon ja kirjattu uudelleenarvostusrahastoon.

Kaikista ostokohteista on pyritty tunnistamaan asiakkaisiin, markkinointiin, sopimukseen, teknologiaan tai immateriaalioikeuksiin liittyviä aineettomia taseen ulkopuolisia omaisuuseriä. Tehtyjen analyysien perusteella ostettavista yrityksistä on tunnistettu taseeseen aktivoitavia aineettomia oikeuksia, kuten tuotemerkkejä ja asiakassuhteita. Koska näille erille ei ole ollut käytössä markkinahintoja, on erien arvostuksessa sovellettu kassavirtaperusteista lähestymistapaa. Myös ostokohteiden keskeneräisen tuotannon arvo on uudelleen arvioitu tarpeellisin osin. Aktivoiduille tasearvoille on määritetty poistoajat perustuen arvioituihin taloudellisiin vaikutusaikoihin. Omaisuuserien kohdistuksen jälkeen jäljelle jäävä osuus kauppahinnasta on kohdistettu liikearvoksi.

Kauppahintaa määritettäessä on otettu huomioon varat, jotka Ruukki Group -konsernin yhtiöt ovat luovuttaneet, velat joita Ruukki Group -konsernille on syntynyt tai se on ottanut vastatakseen sekä oman pääoman ehtoiset instrumentit, joita on laskettu liikkeelle. Kauppahetken lisäksi on arvioperusteisesti otettu huomioon kaikki tulevat lisäkauppahintaerät, joiden lopullinen suuruus saattaa poiketa taseeseen aktivoidusta määräs-

tä, koska ehdolliset lisäkauppahintaerät perustuvat kohdeyhtiön tulevien tilikausien tuloksiin. Liiketoimintojen yhdistämisestä välittömästi aiheutuneet asiantuntijakulut on aktivoitu mukaan kokonaiskauppahintaan.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehittämismenot on myös kirjattu kuluiksi, koska konsernin yhtiöillä ei ole varsinaista laajamittaista tuotekehitystoimintaa normaalien tuotteiden parantamistoimien ja liiketoimintaa tukevien atk-sovellusten kehittämistoimenpiteiden lisäksi.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat

Poistoajat ovat seuraavat:

ATK-ohjelmistot	3–5 vuotta
Muut aineettomat oikeudet	3–5 vuotta
Asiakassuhteet	3–5 vuotta
Tavaramerkit	10 vuotta

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen netto-realisointiin arvoon. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmällä tai keskihintamenetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiin-

teistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat kulut.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Rahoitusvarojen luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella ja alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tuloksen kautta. Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Johdannaiset ja sijoitukset arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti tai omaan pääomaan.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat sellaisia johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä tai määritettävissä, jotka erääntyvät määrättyinä päivinä ja jotka konsernilla on vakaa aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti. Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä yritys pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Myytävissä olevat sijoitukset ovat sellaisia johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, jotka olisivat ilman rajoituksia välittömästi myytävissä ja jotka eivät kuulu edellä mainittuihin ryhmiin.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka on arvostettu käypään arvoon tilin-

päätöshetkellä. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

Konsernille on tilikauden aikana yrityskaupan myötä tullut päästöoikeuksia, jotka konserniin ostettu tytäryhtiö on saanut vastikkeetta. Päästöoikeuksille ei ole omaa tarvetta, ja ne on tarkoitettu myydä. Hankintamenolaskelmalla päästöoikeudet on kirjattu konsernitaseen rahoitusvaroihin käypään arvoon, ja ne on uudelleen arvostettu kussakin välitilinpäätöstilanteessa. Päästöoikeudet on luokiteltu konsernitaseessa kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi rahoitusvaroksi, joiden käyvän arvon realisoitumattomat muutokset on kirjattu tuloslaskelman rahoituseriin. Osa päästöoikeuksista on myyty tilikaudella 2008, ja myynnin nettotulos on realisoitunut konsernituloslaskelman rahoituseriin.

Ruukki Group Oyj toteutti kesällä 2007 osakeannin ja siihen liittyvän lisäosakeannin, joilla yhtiö keräsi merkittävän määrän omaa pääomaa. Osakeannissa kerätyistä varoista suurin osa on edelleen yhtiön hallussa. Rahavirtalaskelmassa näiden rahoitusvarojen muutos esitetään rahoituksen rahavirran osana.

Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Konserni ei sovelta suojauslaskentaa.

Vuokrasopimukset (konserni vuokralleottajana)

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksella hankittu omaisuus erä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohdasta vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-ajan aikana siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu keskimäärin samansuuruinen korokoprosentti. Vuokraveloitteet sisältyvät korollisiin velkoihin. Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

IFRS 5 -standardi edellyttää mm., että yhteisön on luokiteltava pitkäaikainen omaisuus erä tai luovutettavien erien ryhmä myytävänä olevaksi, jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuususerän myynnistä sen sijaan että se kertyisi omaisuususerän jatkuvasta käytöstä. Jotta näin olisi, omaisuususerän tai luovutettavien erien ryhmän on oltava välittömästi myytävissä

nykyisessä kunnossaan tällaisten omaisuuserien myynnissä yleisin ja tavanomaisin ehdoin, ja sen myynnin on oltava erittäin todennäköinen. Jotta myynti olisi erittäin todennäköinen, asianmukaista organisaatiotasoa edustavan johdon on pitänyt sitoutua omaisuuserän tai luovutettavien erien ryhmän myyntiä koskevaan suunnitelmaan, ja yhteisön on pitänyt käynnistää ostajan löytämiseen ja suunnitelman toteuttamiseen tähtäävä toimenpideohjelma. Silloin, kun luokittelun edellytykset täyttyvät tilinpäätöspäivän jälkeen, mutta ennen kuin tilinpäätös hyväksytään julkistettavaksi, esitetään IFRS 5-standardin edellyttämät liitetiedot.

Ruukki Group Oyj on luopunut tilikauden aikana huonekalu- sekä hoivapalveluliiketoiminnoistaan, joihin liittyvät tuloslaskelmaerät on esitetty konsernituloslaskelmassa erillään lopetetuissa toiminnoissa. Ruukki Group Oyj:n hallitus on vuonna 2005 päättänyt, että yhtiön aiemmasta historiasta periytyvistä osakkuusyrityksistä, lukuun ottamatta ILP-Group Ltd Oy:tä, luovutaan hallitusti. Tätä periaatepäätöstä on alettu toteuttaa asteittain luopumalla joistakin osakkuusyhtiöomistuksista. Konsernin johdon käsityksen mukaan nämä osakkuusyhtiöt eivät kuitenkaan ole edustaneet sellaista keskeistä liiketoimintaa tai maantieteellistä toiminta-aluetta, että ne tulisi IFRS 5:n mukaisesti esittää lopetettuina toimintoina. Vaikka edellä mainitun periaatepäätöksen toteuttamista jatketaan, konsernin johdon käsityksen mukaan jäljellä olevien osakkuusyritysten myynnit eivät olleet IFRS 5 -standardin tarkoittamalla tavalla erittäin todennäköisiä silloin, kun tilinpäätös vuodelta 2008 hyväksyttiin julkistettavaksi, joten niitä ei ole esitetty erillään myytävänä olevien pitkäaikaisten

omaisuuserien ryhmässä.

Johdon harkintaa edellyttävät laatomis-periaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita, ennusteita ja oletuksia. Tulevaisuuden toteutuva kehitys voi poiketa merkittävästi käytetyistä oletuksista, mikäli toimintaympäristössä ja/tai liiketoiminnassa tapahtuu muutoksia. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatomisperiaatteiden soveltamisessa. Ruukki Group –konserni toimii usealla eri toimialalla ja eri liiketoiminnoissa arvioita edellyttävät seikat poikkeavat toisistaan. Konserniyhtiöt ovat erikokoisia ja ne sijaitsevat eri puolilla Suomea sekä ulkomailla. Yrityskaupat ja muut yritysjärjestelyt kuuluvat keskeisesti Ruukki Group –konsernin toiminnan luonteeseen, mikä usein edellyttää johdon harkintaa laskentaperiaatteiden soveltamisessa.

Yritysostojen hankintamenon kohdistaminen

Yritysostojen tehtäessä ostettavan yrityksen hankintamenon kohdistetaan IFRS 3 –standardin mukaisesti hankitun yrityksen varallisuuserille. Yksilöitävissä olevien varojen ja velkojen käypien arvojen määrittelyssä johto joutuu käyttämään arvioita. Aineettomien hyödykkeiden, kuten esimerkiksi tuotemerkkien tai asiakassuhteiden arvonnäyttöä vaatii arvioiden tekemistä ja harkintaa, koska näille ei useimmiten ole olemassa markkina-arvoa. Aineettomien hyödykkeiden lisäk-

si myös aineellisten hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen vaatii harkintaa, erityisesti silloin kun yhtiöt ovat useasti kooltaan pieniä tai sijaitsevat maantieteellisesti sellaisilla alueilla, joilla esimerkiksi kiinteistöomaisuudella ei ole aktiivisesti toimivia markkinoita. Näissä yhteyksissä johto joutuu valitsemaan soveltuvan arvonnäyttämismenetelmän ja arvioimaan mm. tulevaisuuden kassavirtoja. Myös tulevien kassavirtojen diskonttaamisessa käytettävän diskonttoron määrittäminen edellyttää harkintaa.

Yrityshankintoihin liittyvien lisäkauppahintaveloitteiden määrän arvioiminen

Konserni on toteuttanut merkittävän määrän yrityshankintoja viimeisten vuosien aikana. Ruukki Group -konsernin toteuttamiin yrityshankintoihin on liittynyt tyypillisesti kohdeyhtiön tulevaisuuden operatiivisen kannattavuuden perusteella laskettavat ja maksettavat lisäkauppahinnat, jotka on arvioperusteisesti kirjattu yhtiön muihin velkoihin hankintahetkellä. Tilinpäätöksessä esitetyt arviot voivat poiketa myöhemmin toteutuvasta todellisesta kauppahintavastuusta sen vuoksi, että kauppahintojen perusteena olevat kohdeyritysten toteutuneet tulokset poikkeavat arvioidusta. Lisäksi arvioidut lisäkauppahintaerät voivat poiketa myöhemmin toteutuvista kauppahinnoista tulevien veloitteiden diskonttauksen vuoksi.

Tilikauden 2008 aikana (samoin kuin tilinpäätöksessä 31.12.2007) on tarkennettu aiemmin esitettyjä lisäkauppahintaveloitteita, mikä on vaikuttanut toisaalta liikearvon määrään ja toisaalta vastaavaan kauppahintavelkaan. Nämä tarkennukset pe-

rustuvat siihen, että edellisillä tilikausilla ostettujen yritysten päättyneen tilikauden tilinpäätökset ovat valmistuneet sekä tulevaisuuden ennusteet muuttuneet, joten niiden perusteella määräytyvät lisäkauppahinnat ovat siten täsmentyneet.

Arvon alentumistestaus

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvon alentumisen varalta liikearvo sekä arvioidaan viitteitä arvon alentumisesta kaikkien muidenkin omaisuuserien suhteen. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä tulevaisuuden kehityksen ennustamiseksi. Tulevaisuuden kassavirtaennusteet on laadittu viiden vuoden periodille, jonka jälkeisen ajan kassavirtojen kasvuvauhtiolettamana on käytetty varovaisuuden perusteella lähtökohtaisesti nolaa prosenttia.

Testauksessa käytettävät ennusteet perustuvat operatiivisten yksiköiden budjetteihin ja ennusteisiin, joissa on pyritty eriyttämään mahdolliset laajennusinvestoinnit sekä uudelleenjärjestelyt. Erityisesti laajennusinvestointien erottaminen korvausinvestoinneista, sekä niiden vaikutuksen eliminointi ennusteluvuista edellyttää harkinnan käyttöä. Arvioiden tuottamiseksi on pyritty saamaan taustatietoja sekä liiketoimintaryhmien operatiiviselta johdolta että yleisistä eri markkinoiden toimintaa kuvaavista tietolähteistä. Arvioihin liittyvä riski otetaan huomioon käytettävässä laskentakorossa. Lisäksi joissain yksittäistapauksissa operatiivisten yksiköiden omiin ennusteisiin on

tehty korjauksia, joilla on leikattu ennustearvoja jonkin verran pienemmiksi perustuen kyseisten yksiköiden historialliseen ennustetarkkuuteen. Arvon alentumistestauksessa käytettävän laskentakoron määrittämiseen liittyy arvionvaraisia komponentteja, kuten riskipreemioiden ja kyseisen liiketoimintasegmentin markkinoiden keskimääräisen pääomarakenteen arvioiminen.

Myyntisaamiset

Ruukki Group -konsernin eri yhtiöt arvioivat omaa myyntisaamiskantaansa tiedossa olevien tosiseikkojen, aiemman kokemuksen sekä oletettavien tulevaisuuden tapahtumien perusteella, mikä sisältää siten kyseisten yksiköiden johdon arvioita.

Käyttöomaisuus

Ruukki Group -konsernin yhtiöt toimivat toisistaan poikkeavissa liiketoimintaympäristöissä ja eri toimialoilla, mikä vuoksi konsernin liiketoimintasegmenttitasolla johto joutuu käyttämään harkintaa eri käyttöomaisuuserien taloudellisen vaikutusajan määrittelyssä, mikä vaikuttaa tehtävien poistojen määrään ja sitä kautta kyseisten omaisuuserien tasearvoon. Lisäksi kun konserniin hankitaan uusia tytäryhtiöitä, joudutaan tekemään arvioita kohdeyhtiöiden poistokäytäntöjen yhtenäistämiseksi muun konsernin kanssa kaikin soveltuvin osin. Vastaavasti myös IFRS3-standardin mukaisesti tunnistettujen aineettomien oikeuksien vaikutusajan, ja sitä kautta poistoajan määrittelyssä joudutaan suorittamaan johdon harkintaa. Tämä vaikuttaa tilikauden tulokseen poistojen sekä vastaavan laskennallisen verovelan muutoksen kautta.

Vaihto-omaisuus

Ruukki Group -konsernin yhtiöistä ne, joilla on vaihto-omaisuutta, kirjaavat tarvittaessa tilinpäätöshetkellä arvioperusteisen epäkuranttiusvarauksen vaihto-omaisuudesta, minkä kautta vaihto-omaisuuden tasearvo muuttuu jonkin verran. Arviot perustuvat vaihto-omaisuuden inventaariin sekä ennustettuun tulevaan tarpeeseen ja varaston kierto.

Takuukustannukset

Ruukki Group -konsernin rakentamisen liiketoimintaryhmän valmistalotoimituksiin liittyy korjausvastuita. Tämän korjausvastuun arvioimiseksi johto joutuu tekemään arvioita, mitkä perustuvat rakentamistoimialan yhtiön aiemman toiminnan historiatietoihin sekä kokemuseräiseen tietoon toteutuneista vastaavista korjauskuluista.

Laskennalliset verot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Laskennallisten verojen määrittäminen edellyttää joissakin tilanteissa arvioita. Harkintaa edellyttää erityisesti laskennallisten verosaamisten aktivointi, ja sen perusteiden arviointi, varsinkin tulevien kausien verotettavan tulon ennakoimisen suhteen. Verotuksessa vähennyskeltottomista liikearvon arvonalentumisista ei kirjata laskennallista verosaamista. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Osakeperusteiset maksut

Ruukki Group -konserni soveltaa osakeperusteisten maksujen yhteydessä IFRS 2 –standardia, jonka perusteella optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä. Vastaavasti synteettiset optiot tai palkitsemisjärjestelmät arvostetaan jatkuvasti käypään arvoon kullakin katsauskaudella, jolloin niiden aiempi arvostus voi muuttua. Osakeperusteiset maksut kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Käypä arvo määritetään Black & Scholes -optiohinnoittelumallin perusteella, jonka parametreja johto joutuu arvioimaan koskien muun muassa kohde-etuutena olevan osakkeen volatiliiteettia, joka perustuu tietoon historiallisesta toteutuneesta volatiliiteetista.

Osakkuusyhtiöt

Ruukki Group –konserni yhdistelee osakkuusyhtiönsä tilinpäätökseensä pääomaosuusmenetelmällä. Osakkuusyhtiön tulo-osuus kirjataan konsernin tuloslaskelmaan. Osakkuusyhtiöt laativat oman tilinpäätöksensä Suomen kirjanpitolain mukaisesti ja Ruukki Group oikaisee tilinpäätöksen IFRS –standardien mukaiseksi ennen tulo-osuuden kirjaamista. Tässä oikaisussa johto joutuu joskus tekemään arvioita vaadittavista oikaisuista, eikä kaikkia vaadittavia oikaisuja välttämättä pystytäk-

identifioimaan. Tällä ei kuitenkaan ole oletettavasti olennaista vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan. Osakkuusyhtiöosakkeiden arvon määrittäminen, ottaen erityisesti huomioon IAS 36 –standardin mukaisen arvonalentumistestauksen, vaatii harkintaa sekä sen arvioimiseksi onko olemassa viitteitä osakkuusyhtiöiden osakkeiden ja saamisten tasearvon alentumisesta sekä myös sen arvioimiseksi, miten niihin liittyvä käyttöarvo lasketaan, jos arvonalentumistestausta joudutaan suorittamaan.

Uusien tai muutettujen IFRS-standardien soveltaminen

Konserni ottaa omiin liiketoimintoihinsa liittyvät uudet tai muutetut IFRS-standardit käyttöön lähtökohtaisesti niiden soveltamisen voimaantulosta.

Konserni tulee soveltamaan IFRS 8 –standardia Toimintasegmentit sekä uudistettua IAS 1-standardia Tilinpäätöksen esittäminen 1.1.2009 alkaen.

IFRS 8 –standardi edellyttää, että liiketoimintasegmentit tunnustetaan muiden kriteerien ohella konsernin sisäisen raportoinnin perusteella siten, että segmentti on se taso, jolla konsernin johto seuraa liiketoimintaa päättääkseen segmentille jaettavista resursseista ja arvioidakseen segmentin suorituksen. Konserni arvioi, että tällä standardilla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin nykyiseen liiketoimintasegmenttirakenteeseen, sillä konsernin ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle raportoidaan liiketoimintasegmenttirakenteella IFRS:n mukaisin laskentaperiaattein. Maantieteellistä segmentti-informaatiota ei sen sijaan enää jat-

kossa esitetä. Konsernin toimintasegmentit ovat tilikaudesta 2009 alkaen puunjalostus- ja mineraaliliiketoiminta. Mikäli konsernin juridinen rakenne tai sisäisen raportoinnin periaatteet myöhemmin muuttuvat, esimerkiksi yritysjärjestelyistä johtuvista syistä, tulee konserni arvioimaan erikseen muutosten vaikutusta segmenttiraportointiin.

Uudistettu IAS 1 –standardi vaikuttaa tuloslaskelman ja oman pääoman muutoslaskelman esitystapaan sekä terminologiaan. Lisäksi uudistetut standardit IAS 23 Vieraan pääoman menot ja IFRS 2 Osakeperusteiset maksut saattavat tulevaisuudessa vaikuttaa konsernin tilinpäätöksiin, vaikka tilinpäätöshetkellä näiden standardien välittömiä vaikutuksia ei ole tunnistettu.

Konserni arvioi, että muutetuista standardeista standardeilla IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen ja IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös tulee olemaan vaikutusta konsernin tilinpäätöksiin voimaantulonsa jälkeen. Näitä uudistettuja standardeja ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa. Uusitut standardit IFRS 3 ja IAS 27 muutavat yrityshankintojen käsittelyä tilinpäätöksessä ja konserni arvioi sen vaikuttavan erityisesti hankintamenolaskelmiin sekä liikearvon määrään.

Konserni arvioi, että muiden uusien tai muutettujen standardien tai tilinpäätöshetkellä julkaistujen IFRS-tulkintojen (IFRIC 12, 15, 16 ja 17) tulevalle käyttöönotolla ei tule nykyisen käytettävissä olevan tiedon perusteella olemaan olennaista vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.

TUNNUSLUVUT

	2008		2007		2006
	Konserni	Jatkuvat toiminnot	Konserni	Jatkuvat toiminnot	Konserni
Liikevaihto, tEUR	247 361	158 665	213 910	128 378	125 459
Käyttökate, tEUR	17 603	2 342	24 729	17 276	17 805
% liikevaihdosta	7,1 %	1,5 %	11,6 %	13,5 %	14,2 %
Liikevoitto/-tappio, tEUR	-37 599	-46 684	15 674	12 667	13 048
% liikevaihdosta	-15,2 %	-29,4 %	7,3 %	9,9 %	10,4 %
Voitto/tappio ennen veroja, tEUR	-33 858	-41 541	19 158	17 981	12 156
% liikevaihdosta	-13,7 %	-26,2 %	9,0 %	14,0 %	9,7 %
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-8,5 %	-10,8 %	5,8 %	5,3 %	19,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	-5,9 %	-8,1 %	8,8 %	7,0 %	17,7 %
Omavaraisuusaste, %	64,8 %	64,8 %	85,1 %	85,1 %	60,1 %
Bruttoinvestoinnit, tEUR	241 243	235 411	34 442	12 065	14 330
% liikevaihdosta	97,5 %	148,4 %	16,1 %	9,4 %	11,4 %
Henkilöstö keskimäärin	916	421	866	279	570
Osakekohtainen tulos, EUR (laimentamaton)	-0,11	-0,14	0,06	0,05	0,07
Osakekohtainen tulos, EUR (laimennettu)	-0,11	-0,14	0,06	0,05	0,06
Osakekohtainen oma pääoma, EUR	1,20	1,20	1,41	1,41	0,42
Osingot			11 601		4 079
Osakekohtainen osinko, EUR			0,04		0,03
Osinko tuloksesta, %			68,9 %		41,9 %
Efektiivinen osinkotuotto, %			1,4 %		2,5 %
Hinta/voitto-suhde (P/E), EUR	-10,6		48,6		16,8
Osakkeen ylin kurssi, EUR	2,99		3,59		1,23
Osakkeen alin kurssi, EUR	1,02		1,18		0,64
Tilikauden kaupankäyntivolyyymilla painotettu keskipörssi, EUR	2,03		2,40		0,84
Osakekannan markkina-arvo, tEUR	333 539		817 896		163 156
Osakkeiden vaihto, tEUR	884 635		623 228		84 819
Osakkeiden vaihto, %	149,9 %		89,7 %		86,0 %
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän keskiarvo tilikauden aikana, laimentamaton (1 000)	290 034		217 889		118 052
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, laimennettu, (1 000)	305 176		221 432		135 996
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa, (1 000)	290 034		290 034		135 964

Tunnuslukujen laskentakaavat ja laskentaperusteet

Oman pääoman tuotto prosentti (ROE)	Tilikauden tulos / (Oma pääoma + vähemmistöosuus) keskimäärin * 100
Sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROCE)	Tulos ennen veroja + korkokulut ja muut rahoituskulut / (taseen loppusumma - korottomat velat) keskimäärin * 100
Omavaraisuusaste	Oma pääoma + vähemmistöosuus / taseen loppusumma - saadut ennakot * 100
Tulos / Osake (EPS) (laimentamaton)	Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta / Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana
Tulos / Osake (EPS) (laimennettu)	Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta / Ulkona olevien osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana
Oma pääoma / Osake	Oma pääoma / osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä
Osinko / Osake	Osakeantioikaistu osinko osaketta kohden lasketaan jakamalla tilikauden osinko osaketta kohden tilikauden jälkeen tapahtuneiden osakeantien oikaisukertoimilla.
Osinko / Tulos	Osakekohtainen osinko / osakekohtainen tulos * 100
Efektiivinen osinkotuotto	Osakekohtainen osinko / osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi * 100
Hinta / Voitto-suhde (P/E)	Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi / osakekohtainen tulos
Tilikauden keskiarvo	Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto tilikaudella / tilikaudella vaihdettujen osakkeiden lukumäärä
Osakekannan markkina-arvo	Osakkeiden lukumäärä * tilikauden viimeinen kaupantekokurssi
Liikevoitto	Liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot ja myyntivoitot lopetetuista toiminnoista, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella oikaistuna, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot, arvonalentumistappiot ja liiketoiminnan muut kulut. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvistä eristä. Rahoitukseen liittyvät kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.
Bruttoinvestoinnit	Bruttoinvestoinneilla tarkoitetaan pitkäaikaisiin varoihin kuuluvien aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankintamenojen lisäyksiä mukaan lukien yrityskaupoista aiheutuvat lisäykset.

SEGMENTTI-INFORMAATIO

Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen ja maantieteellisen segmenttijaon mukaisesti. Konsernin ensisijainen segmenttiraportointimuoto on liiketoimintasegmenttien mukainen. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin.

Liiketoimintasegmentit koostuvat varojen ryhmistä ja liiketoiminnoista, joiden tuotteisiin tai palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeavat muista liiketoimintasegmenteistä. Maantieteellisten segmenttien tuotteita tai palveluita tuotetaan tietyssä taloudellisessa ympäristössä, jonka riskit ja kannattavuus poikkeavat muiden maantieteellisten segmenttien taloudellisen ympäristön riskeistä ja kannattavuudesta. Segmenttien välinen kauppa tapahtuu markkinahintaan. Segmenttien välisten transaktioiden merkitys konsernin liiketoiminnassa ei ole suuri. Segmenttien varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Investoinnit koostuvat aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä liiketoimintojen yhdistämisistä.

Tilikaudesta 2009 alkaen konsernin IFRS 8 Toimintasegmentit -standardin mukaiset toimintasegmentit tulevat olemaan puunjalostus- ja mineraaliliiketoiminta. Tilikaudella ja tilinpäätöksessä 2008 konserni on soveltanut IAS 14 Segmenttiraportointi -standardia.

LIIKETOIMINTASEGMENTIT (NS. ENSISIJAINEN SEGMENTTI)

Konsernin liiketoimintasegmentit ovat tilinpäätöshetkellä 31.12.2008:

Talonrakentaminen

Talonrakentamisen liiketoimintaryhmä on erikoistunut muuttovalmiiden omakotitalojen suunnittelu, valmistus ja asennus pääasiassa kuluttaja-asiakkaille.

Sahaliiketoiminta

Sahaliiketoimintasegmentti on keskittynyt pohjoisen Suomen havutukkien tehokkaaseen ja jalostamiseen erityyppisiksi sahaustuotteiksi sekä kotimaan markkinoille että vientimarkkinoille. Pääasiakasryhmä niin kotimaassa kuin ulkomailla-kin on rakennusteollisuus, koska konsernin tuotteet ovat lujuusominaisuuksiltaan kyseiseen käyttötarkoitukseen erityisen hyvin soveltuvia. Lisäksi liiketoimintaryhmään kuuluu pakkauslavojen ja puupakkausten valmistus.

Mineraaliliiketoiminta

Lokakuussa 2008 hankittu mineraaliliiketoiminta keskittyy korkean jalostusasteen lopputuotteisiin. Mineraaliliiketoiminnassa ensivaiheen

painopiste on kromi- ja ferrokromitoiminnassa. Mineraaliliiketoiminnan tuotantolaitokset sijaitsevat Turkissa ja Saksassa.

Investointiprojektit

Konsernin valmisteluvaiheessa olevat investoinnit esitetään erillään jatkuvista liiketoiminnoista. Tilinpäätöshetkellä konsernilla on keskeneräisiä metsäteollisuushankkeita Venäjällä.

Muu osa konsernin toiminnoista luokitellaan ryhmään Muut toiminnot. Ruukki Group Oyj:n hallitus on muuttanut segmenttijakoa edellisestä tilikaudesta siten, että sahaliiketoiminnan osana aikaisemmin esitetyt investointiprojektit esitetään osana muita toimintoja. Vertailutiedot vuodelta 2007 on muutettu vastaamaan uutta segmenttijakoa. Osakkuusyhtiöosuudet on esitetty niissä liiketoimintasegmenteissä, joihin ne liiketoimintansa luonteen vuoksi kuuluvat. Konserni on tilikauden aikana luopunut huonekalu- ja hoivapalveluliiketoimintasegmenteistä, jotka on esitetty lopetetuissa toiminnoissa.

SEGMENTTI-INFORMAATIO 2008 LIIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN

tEUR	Jatkuvat toiminnot					Lopetetut toiminnot			Eliminoinnit ja konserni-erät	Konserni
	Sahaliike-toiminta	Talon-rakentaminen	Mineraali-liiketoiminta	Muut toiminnot	Jatkuvat toiminnot yhteensä	Huonekalu-liiketoiminta	Hoiva-palvelut	Lopetetut toiminnot yhteensä		
Ulkoinen myynti										
Palvelut	503	1 548	0	7	2 058	0	10 190	10 190		12 248
Tavaroiden myynti	93 195	48 820	12 308	2 300	156 623	78 506	0	78 506	-16	235 113
Ulkoinen myynti yhteensä	93 698	50 368	12 308	2 308	158 681	78 506	10 190	88 696	-16	247 361
Sisäinen myynti	2 610	11	0	987	3 608	0	0	0	-3 608	0
Liikevaihto	96 307	50 379	12 308	3 295	162 289	78 506	10 190	88 696	-3 624	247 361
Osuudet osakkuusyritysten tuloksesta	0	0	0	171	171	0	0	0	0	171
Segmentin liikevoitto	-23 742	10 097	-999	-31 121	-45 766	-3 681	12 767	9 085	-918	-37 599
Kohdistamattomat erät										0
Liikevoitto										-37 599
Kohdistamattomat erät										4 912
Tilikauden tulos										-32 687
Segmentin varat	67 330	19 318	57 943	524 997	669 589	0	0	0	-108 084	561 505
Osuudet osakkuusyrityksissä	0	0	0	1 770	1 770	0	0	0	0	1 770
Kohdistamattomat varat										0
Varat yhteensä										563 275
Segmentin velat	90 291	17 495	58 210	144 982	310 977	0	0	0	-104 412	206 565
Kohdistamattomat velat										0
Velat yhteensä										206 565
Investoinnit	74 321	6 263	154 787	39	235 411	4 687	1 146	5 832	0	241 243
Poistot	-7 537	-288	-2 880	-135	-10 839	-2 959	369	-3 328	0	-14 168
Arvon alentumiset	-20 376	0	0	-17 810	-38 187	-2 847	0	-2 847	0	-41 034
Muut kulut, joihin ei liity maksua:										
Varaukset	0	92	5 202	0	5 294	0	0	0	0	5 294

SEGMENTTI-INFORMAATIO 2007 LIIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN

tEUR	Jatkuvat toiminnot				Lopetetut toiminnot			Eliminoinnit ja konserni-erät	Konserni
	Sahaliike-toiminta	Talon-rakentaminen	Muut toiminnot	Jatkuvat toiminnot yhteensä	Huonekalu-liiketoiminta	Hoivapalvelut	Lopetetut toiminnot yhteensä		
Ulkoinen myynti									
Palvelut	350	2 160	260	2 770	0	16 816	16 816	0	19 586
Tavaroiden myynti	57 243	60 227	8 138	125 608	68 716	0	68 716	0	194 323
Ulkoinen myynti yhteensä	57 593	62 387	8 398	128 378	68 716	16 816	85 532	0	213 910
Sisäinen myynti	1 835	0	300	2 135	0	0	0	-2 135	0
Liikevaihto	59 428	62 387	8 698	130 513	68 716	16 816	85 532	-2 135	213 910
Osuudet osakkuusyritysten tuloksesta	74	0	110	184	-807	0	-807	0	-623
Segmentin liikevoitto	6 430	13 337	-7 295	12 471	2 689	318	3 007	196	15 674
Kohdistamattomat erät									0
Liikevoitto									15 674
Kohdistamattomat erät									-1 993
Tilikauden tulos									13 680
Segmentin varat	75 917	30 128	415 947	521 992	38 369	9 523	47 892	-71 596	498 288
Osuudet osakkuusyrityksissä	0	0	1 702	1 702	0	0	0	0	1 702
Kohdistamattomat varat									0
Varat yhteensä									499 990
Segmentin velat	69 452	23 643	7 395	100 491	39 556	9 050	48 606	-60 758	88 340
Kohdistamattomat velat									0
Velat yhteensä									88 340
Investoinnit	11 501	360	204	12 065	21 441	936	22 377	0	34 442
Poistot	-3 737	-293	-146	-4 175	-2 959	-887	-3 846	0	-8 022
Arvonalentumiset	0	0	-434	-434	-600	0	-600	0	-1 034
Muut kulut, joihin ei liity maksua:									
Varaukset	70	119	0	189	0	0	0		189

MAANTIETEELLISET SEGMENTIT (NS. TOISSIJAINEN SEGMENTTI)

Ruukki Group -konsernin liiketoimintayksiköt toimivat Suomessa, Turkissa, Saksassa, Maltalla ja Venäjällä, sekä tuotteiden viennin osalta muilla kansainvälisillä markkinoilla. Konsernin valmistamia tuotteita viedään Suomesta ja Saksasta ulkomaille ulkomaisille asiakkaille. Konsernin vientitoiminnan merkittävimmät vientialueet ovat EU-maat, Japani, Yhdysvallat sekä pohjoisen Afrikan maat. Konsernin henkilökunta ja tuotantotoiminta ovat pääosin Suomessa, Turkissa ja Saksassa.

Konsernin maantieteellinen painopiste on muuttunut merkittävästi tilikauden 2008 lopulla tehdyn yrityshankinnan seurauksena, jolloin konserni laajeni Maltalle, Turkkiin ja Saksaan. Maantieteellisten segmenttien liikevaihto perustuu asiakkaiden maantieteelliseen sijaintiin ja vastaavasti maantieteellisten segmenttien varat ja investoinnit perustuvat varojen maantieteelliseen sijaintiin.

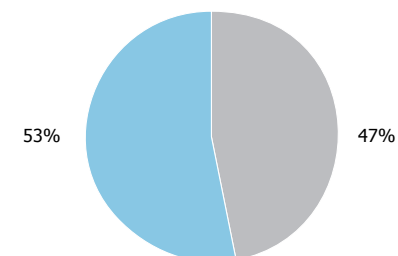
Konsernin liikevaihto kotimaassa oli tilikauden 2008 aikana noin 116 miljoonaa euroa (47 %), ja ulkomailta noin 131 miljoonaa euroa (53 %). Konsernin henkilökunnasta Suomessa oli tilikauden päättyessä 313 (43 %) ja ulkomailta 408 (57 %).

2008, tEUR	Suomi	Venäjä	Muu maailma	Konserni
Liikevaihto	115 879	9 525	121 957	247 361
Varat	357 868	2 883	202 524	563 275
Investoinnit	83 956	2 500	154 787	241 243

2007, tEUR	Suomi	Venäjä	Muu maailma	Konserni
Liikevaihto	122 875	672	90 362	213 910
Varat	468 245	31 734	10	499 990
Investoinnit	33 855	587	0	34 442

Maantieteelliset segmentit

- Liikevaihto kotimaassa
- Liikevaihto ulkomailta



YRITYSJÄRJESTELYT

TILIKAUSI 2008

Ruukki Group –konserni on tilikaudella 2008 toteuttanut seuraavat yritysjärjestelyt:

Konserniyhtiöt

Tammikuussa konsernin sahaliiketoimintaryhmä hankki 51 % osuuden Junnikkala Oy:stä ja sen muodostamasta konsernista. Junnikkala Oy yhdistellään Ruukki Group -konserniin 100 % tytäryhtiönä optiojärjestelyyn perustuen.

Konserni myi kaikki metalliteollisuuden tytäryhtiönsä Pan-Oston Oy:n osakkeet tammikuussa täytäntöön pannulla osakekaupalla.

Konserni myi hoivapalveluliiketoiminnan tytäryhtiönsä Mikeva Oy:n ja sen muodostaman konsernin heinäkuussa.

Konserni myi 80,6 % metalliteollisuuden tytäryhtiönsä Selka-line Oy:n osakkeista elokuussa. Kaupan jälkeen Ruukki Groupin omistusosuus Selka-line Oy:ssä on 19,4 %.

Ruukki Group Oyj:n hallitus päätti syyskuussa vahvistaa talonrakennusliiketoimintaa ostamalla kaikki vähemmistöosakkaan osakkeet (9,9 %) Pohjolan Design-talo Oy:ssä sekä ostamalla Gloria House Finland Oy:n liiketoiminnan.

Ruukki Group Oyj osti lokakuussa 99,93 % ja sen tytäryhtiö Rekylator Oy 0,07 % maltalaisen RCS Limited:n osakkeista Kermas Limited:ltä sekä Ruukki Group Oyj osti 98,75 % turkkilaisen Türk Maadin Sirketi A.S.:n osakkeista Kermas Limited:ltä.

Ruukki Groupin sahaliiketoimintasegmentin tytäryhtiö Oplax Oy osti 31.10.2008 puisia pakkauslaivoja ja -laatikoita valmistavan rovaniemeläisen PSL Räinen Oy:n koko osakekannan.

Ruukki Group vähensi 29.12.2008 omistustaan huonekaluliiketoiminnassa myymällä noin 23 % huonekaluliiketoimintasegmentin emoyhtiön Incap Furniture Oy:n osakkeista. Kaupan jälkeen Ruukki Groupin omistusosuus on 48,3 % Incap Furniture Oy:n osakkeista ja yhtiö on Ruukki Group -konsernin osakkuusyhtiö.

Osakkuusyhtiöt

Ruukki Group Oyj:n entiset osakkuusyhtiöt Lanux Oy, Orienteq Capital Oy ja SG Systems Oy ovat tilikauden aikana lopettaneet toimintansa.

Junnikkala Oy

Tammikuussa konsernin sahaliiketoimintaryhmä hankki 51 % osuuden Junnikkala Oy:stä ja sen muodostamasta konsernista. Junnikkala Oy on yhdistelty Ruukki Group -konserniin 100 % tytäryhtiönä optiojärjestelyyn perustuen helmikuusta alkaen. Junnikkala-konserni harjoittaa Pohjanmaalla Kalajoella sahaamista ja sahatavaroiden jatkojalostamista erityisesti valmistalotehtaille. Samalla Junnikkala Oy osti Oulaisissa toimivan Pyy Saha ja Höyläämö Oy:n koko osakekannan, joka fuusioitui emoyhtiönsä 1.10.2008

Jos Junnikkala Oy sekä Pyy Saha ja Höyläämö Oy olisi hankittu vastaavalla tavalla tytäryhtiöksi jo 1.1.2008, olisi se muuttanut Ruukki Group -konsernin tilikaudella 1.1. – 31.12.2008 raportoitavia konsernilukuja seuraavalla määrällä: konsernin liikevaihto olisi lisääntynyt noin 3.384 tuhannella eurolla (+1,4 %), konsernin liikevoitto* noussut noin 118 tuhannella eurolla (0 %), ja konsernin nettotulos* noussut noin 47 tuhannella eurolla (0 %) (kaikki edellä mainitut lukuarvot verrattuna konsernin raportointiin tilinpäätöslukuihin). Jos

* kun otetaan huomioon hankinnasta aiheutuneiden käyvän arvon kohdistuksiin liittyvien poistojen vaikutus laskennallisen verovelan muutos huomioiden ja olettaen 31.1.2008 tasetilanteen mukaiset käyvät arvot

Junnikkala-konserni olisi liitetty Ruukki Group -konsernin sahaliiketoimintaryhmään jo 1.1.2008, olisi liiketoimintaryhmän liikevaihto ollut noin 99,7 miljoonaa euroa (+3,5 % segmentin tilikauden 2008 liikevaihtoon verrattuna) ja liikevoitto noin -23,6 miljoonaa euroa (+0,5 % segmentin tilikauden 2008 liikevoittoon verrattuna).

Hankinnasta syntyi liikearvoa 2.5 miljoonaa euroa, mikä perustui konsernin sahaliiketoimintaryhmän vahvistumisen seurauksena syntyneille synergia-etuille, joita odotetaan saatavan mm. puunhankinnassa, yhteistyöstä vientimarkkinoilla sekä mahdollisesti tulevaisuudessa hallinto-organisaatiota tehostamalla. Alustavan hankintamenolaskelman mukaan hankinnasta syntyi liikearvoa 5,4 miljoonaa euroa, josta kuitenkin tehtiin arvonalentumiskirjaus arvonalentumistestihin liittyen 30.9.2008. Näin ollen Junnikkala Oy:n hankinnasta ei ollut konsernin taseessa enää 31.12.2008 liikearvoa ja alustavan ja lopullisen hankintamenolaskelman liikearvon erotus kirjattiin asiakassuhteiden arvoa pienentäen.

Hankinnasta kirjattiin hankintamenolaskelmassa seuraavat varat ja velat:

tEUR	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineettomat hyödykkeet		
Asiakassuhteet	3 869	0
Päästöoikeudet	795	0
Tilaukanta	104	0
Muut aineettomat hyödykkeet	318	318
Aineelliset hyödykkeet	0	
Maa ja vesialueet	730	730
Rakennukset ja rakennelmat	6 243	6 243
Koneet ja kalusto	13 984	13 984
Pitkäaikaiset sijoitukset	59	59
Muut aineelliset hyödykkeet	687	687
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	11 761	10 873
Korottomat saamiset	12 296	12 296
Rahavarat	415	415
Varat yhteensä	51 260	45 605
Korolliset velat	16 811	16 811
Korottomat velat		
Laskennallinen verovelka	1 470	0
Muut korottomat velat	10 538	10 538
Velat yhteensä	28 820	27 350
Nettovarat 31.1.2008	22 440	18 255
Hankintameno	24 902	
Nettovarat	22 440	
Liikearvo	2 462	
Rahavirtavaikutus:		
Kaupantekohetkellä rahana maksettu kauppahinta	5 740	
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	-415	
Rahavirtavaikutus	5 326	

Pan-Oston Oy

Ruukki Group myi tammikuussa metalliteollisuuden tytäryhtiö Pan-Oston Oy:n koko osakekannan käteiskaupalla, josta realisoitui konsernitilinpäätökseen noin 0,7 miljoonan euron myyntivoitto.

Selka-line Oy

Ruukki Groupin metalliteollisuuden tytäryhtiö Alumni Oy myi 29.8.2008 80,6 % metallisia julkiteilakalusteita ja huonekalukomponentteja valmistavan Selka-line Oy:n osakekannasta yhtiön toimitusjohtajalle Ismo Rädylle. Ruukki Groupin omistusosuus yhtiössä oli ennen kauppaa 100 % ja kaupan jälkeen 19,4 %. Selka-line Oy yhdistettiin tytäryhtiönä Ruukki Group -konserniin elokuun loppuun saakka. Osakkeiden kauppahinta oli 10 tuhatta euroa ja myyntivoitto noin 150 tuhatta euroa. Selka-line Oy:n liikevaihto tilikaudella 2007 oli noin 2,9 miljoonaa euroa ja liikevoitto jonkin verran positiivinen. Kaupalla ei ollut olennaista vaikutusta Ruukki Group -konsernin tilikauden tuloslaskelmaan tai taseeseen.

Pohjolan Design-Talo Oy

Ruukki Group Oyj:n hallitus päätti syyskuussa vahvistaa talonrakennusliiketoimintaa ostamalla kaikki vähemmistöosakkaan osakkeet tytäryhtiössään sekä ostamalla Gloria House Finland Oy:n liiketoiminnan. Ruukki Group Oyj osti 9,9 prosenttia Pohjolan Design-Talo Oy:n osakkeista yhtiön toimitusjohtajalta Kimmo Kurkelalta noin 6,1 miljoonan euron käteiskaupahinnalla. Kaupan jälkeen Ruukki Group Oyj omistaa kaikki Pohjolan Design-Talo Oy:n osakkeet. Vähemmistöosuuden ylittävät

osuus, noin 5,9 miljoonaa euroa, kauppahinnasta kirjattiin liikearvon lisäykseksi. Samassa yhteydessä Pohjolan Design-Talo Oy teki esisopimuksen Gloria House Finland Oy:n liiketoiminnan, mukaan lukien kaikki siihen liittyvät aineettomat oikeudet, ostamisesta vuoden 2008 loppuun mennessä kiinteällä 0,3 miljoonan euron kauppahinnalla. Kauppa toteutettiin marraskuussa.

RCS Limited ja Türk Maadin Sirketi A.S.

Ruukki Group toteutti lokakuun lopussa 2008 kromialmi- ja ferrokromitoimintoja koskevan yritys-kauppakokonaisuuden siten, että Ruukki Group Oyj osti 99,93 % ja sen tytäryhtiö Rekylator Oy 0,07 % maltalaisen RCS Limited:n osakkeista Kermas Limited:ltä sekä Ruukki Group Oyj osti 98,75 % turkkilaisen Türk Maadin Sirketi A.S.:n osakkeista Kermas Limited:ltä. Kaupan täytäntöönpanokellä kauppahintana maksettiin 80 miljoonaa euroa käteisellä ja lisäkauppahintana seuraavan viiden tilikauden nettotuloksen perusteella puolet RCS Limited:n ja Türk Maadin Sirketi A.S.:n yhteenlasketusta voitosta. Lisäkauppahinnan määrä on kuitenkin enintään 150 miljoonaa euroa. Lisäksi kauppakokonaisuuteen kuuluu muun muassa pitkäaikainen ferrokromin jalostussopimus RCS Limited:n ja saksalaisen Elektrowerk Weisweiler GmbH:n (EWW) kesken, turkkilaisen Türk Maadin Sirketi A.S.:n osakkeita koskeva myyntioptio kahden vuoden ajan sekä Elektrowerk Weisweiler GmbH:n osakkeita koskeva osto-optio viiden vuoden jälkeen.

Ostetusta mineraaliliiketoiminnasta on muodostettu oma erillisesti raportoitava liiketoimintasegmentti, joka on yhdistelty konserniin marraskuun alusta 2008 alkaen. Myös EWW on konsolidoitu Ruukki-

konserniin ostohetkestä alkaen, vaikka sen omistusosuus on 0 % ja vaikka siihen liittyvän EWW:n osto-option toteutusaika alkaa vasta 1.1.2014, koska IFRS:n SIC-12 mukaisten periaatteiden mukaisesti ja kokonaisarvioon perustuen määräysvalan tunnusmerkistön on arvioitu täyttyvän.

Yrityskauppaan liittyen Ruukki Group Oyj on laskenut liikkeelle yhtiökokouksen 28.10.2008 päätökseen perustuen yhteensä 73.170.731 optio-oikeutta myyjätahona toimineelle Kermas Limited:lle. Edellä mainittujen optio-oikeuksien käyttö osakkeiden merkintään on ehdollinen ja edellyttää kohdeyhtiöiden positiivista nettotulosta, ja perustuu osakekohtaiseen 2,30 euron merkintähintaan osinko-oikaisulla. Perustuen konsernin emoyhtiön Ruukki Group Oyj:n hallituksen arvioon kohdeyhtiöiden tuloksista tilikausilla 2009 - 2013 ja olettaen kauppasopimuksen mukaisen enimmäisosinko-oikaisun, yhteensä 39.725.720 osaketta on arvioitu annettavan lisäkauppahintana myyjälle. Näiden osakkeiden osakekohtainen käypä arvo on määritetty yhtiökokouksen 28.10.2008 päivämäärän mukaiseen osakkeen markkina-arvoon 1,28 euroa/osake perustuen. Elektrowerk Weisweiler GmbH:tä koskevien optio-oikeuksien käyttämisestä ei ole olemassa mitään päätöstä. Kyseiseen yhtiöön liittyvien optio-oikeuksien merkintähintaa ole etukäteen sidottu, vaan se tulee perustumaan tulevaisuudessa erikseen määriteltävään Elektrowerk Weisweiler GmbH käypään arvoon. Konsernitaseessa 31.12.2008 Ruukki Group Oyj on olettanut, että optio-oikeudet käytettäisiin vuonna 2018. Optio-oikeuksien nimellinen toteutushinta on määritelty arvioperusteisesti arvonmääritysmallilla.

Ruukki Group –konserni on kirjannut hankinnasta noin 61,1 miljoonan euron liikearvon, mikä perustui seuraaviin tekijöihin:

Osana yrityskauppakokonaisuutta Ruukki Group Oyj osti Turkissa toimivan kaivosyhtiön, jolla on usealla paikkakunnalla Turkissa kaivosalueita ja malmivarantoja. Siltä osin, kun malmivarantojen määrä on pystytty ulkopuolisten asiantuntijoiden geologisiin ja muihin tutkimuksiin perustuen varmuudella tai todennäköisesti määrittämään, on malmivarannot aktivoitu Ruukki Group -konsernin taseeseen omana hyödykkeenään, jonka arvoksi hankintahetkellä määritettiin 10,4 miljoonaa euroa. Kuitenkin erityisesti maanalaisista malmivarannoista ei ole olemassa varmoja tutkimustietoja, joten kyseisiä hypoteettisia varantoja ei ole voitu arvostaa erikseen, vaikka niiden merkitys voi tehtyjen raporttien perusteella olla merkittäväkin, mikä on johtanut liikearvon syntyymiseen.

Ruukki Groupin tavoitteena on yrityskauppaa tehäessä ollut muodostaa mahdollisimman tiiviisti integroitu liiketoimintakokonaisuus ostetuista erillisyyhtiöistä. Operatiivisen integroitumisen lisääminen tuo konsernille tehokkuus- ja kustannusetuja, ja mahdollistaa konsernin ulkopuolisten palvelu- ja tavarantoimittajien suhteellisen merkityksen pienentämisen ja sitä kautta lisää konsernin sisälle jäävää lisäarvoa. Kaupan kautta on mahdollista saavuttaa ferrokromiliiketoiminnan sisäisiä suuruus- ja tehokkuushyötyjä, joita ei ole aiemmin saatu täysimääräisesti hyödynnettyä, esimerkiksi kromimalmirikasteen valmistuksessa.

Tietyissä määrin Ruukki Group –konsernin on mah-

Hankinnasta kirjattiin alustavassa hankintamenolaskelmassa seuraavat varat ja velat:

tEUR	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Varat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat hyödykkeet	260	260
Asiakassuhteet	66 587	0
Teknologia	5 573	0
Aineelliset hyödykkeet		
Maa-alueet ja rakennukset	4 741	1 519
Koneet ja kalusto	3 110	1 181
Muut aineelliset hyödykkeet	1 170	1 170
Malmivarannot	10 435	0
Saamiset	15 657	15 657
Laskennalliset verosaamiset	2 009	1 615
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	20 135	15 789
Tilaukanta	237	0
Korottomat saamiset	16 870	16 870
Rahat ja pankkisaamiset	8 576	8 576
Varat yhteensä	155 362	63 637
Velat		
Pitkäaikaiset velat	87	87
Varaukset	17 716	15 746
Laskennalliset verovelat	30 308	683
Lyhytaikaiset velat	23 768	23 768
Velat yhteensä	71 880	40 284
Nettovarot (pl. liikearvo)	83 482	23 353
Hankintameno	144 571	
Liikearvo	61 089	
Rahavirtavaikutus:		
Käteisvastike kaupantekohetkellä	84 889	
Hankitut rahavarat	-8 576	
Rahavirtavaikutus	76 313	

dollista hyödyntää koko konsernin tuotesortimentin jakelussa samoja globaaleja välittäjä- tai kaupahuonekanavia, mitä kautta voidaan saavuttaa myyntitoiminnassa lisäarvoa tai kustannussäästöjä konsernin puutuoteliiketoiminnoissa.

Koska Ruukki Group –konsernilla on merkittävät käteisvarat, mineraaliliiketoimintaan siirtyminen laajentaa konsernin investointimahdollisuuksia, ja sitä kautta konsernilla on mahdollisuus tehdä myös sellaisia investointeja tai yrityshankintoja, joita sillä ei aiemmin ollut mahdollista tehdä.

Mineraaliliiketoiminnan hankkiminen lisää konsernin velanotto- ja hajauttaa liiketoimintariskejä ja sitä kautta voi vaikuttaa kassavirtojen stabiliteettiin ja mahdollisesti myös kassavirtojen ennustettavuuteen. Tätä kautta voidaan saavuttaa optimaalisempi rahoitusrakenne sekä verohyötyjä.

Jos ostettu liiketoimintakokonaisuus olisi hankittu vastaavalla tavalla konserniin jo 1.1.2008, olisi se muuttanut Ruukki Group -konsernin tilikaudella 1.1. – 31.12.2008 raportoitavia konsernilukuja seuraavalla määrällä: konsernin liikevaihto olisi lisääntynyt noin 98 miljoonalla eurolla (+39 %), konsernin liikevoitto* noussut noin 12 miljoonalla eurolla (+31 %), ja konsernin nettotulos* noussut noin 11 miljoonalla eurolla (+34 %) (kaikki edellä mainitut lukuarvot verrattuna konsernin raportointiin tilinpäätöslukuihin).

* kun otetaan huomioon hankinnasta aiheutuneiden käyvän arvon kohdistuksiin liittyvien poistojen vaikutus laskennallisen verovelan muutos huomioiden ja olettaen 31.10.2008 tasetilanteen mukaiset käyvät arvot

PSL Räinen Oy

Ruukki Groupin sahaliiketoimintasegmentin tytäryhtiö Oplax Oy osti 31.10.2008 puisia pakkauslaivoja ja -laatikoita valmistavan rovaniemeläisen PSL Räinen Oy:n koko osakekannan. PSL Räinen Oy on yhdistelty Ruukki Group –konserniin marraskuusta alkaen.

Hankinnasta muodostui liikearvoa 40 tuhatta euroa, minkä perusteena on odotetut synergiaedut,

joiden odotetaan syntyvän mm. kustannussäästöistä hallinnon päällekkäisyyksien karsimisen myötä sekä sahatavaran alemmina hankintahintoina volyymien kasvaessa.

Jos PSL Räinen Oy olisi hankittu vastaavalla tavalla tytäryhtiöksi jo 1.1.2008, olisi se kasvatanut Ruukki Group -konsernin tilikauden 1.1. – 31.12.2008 noin 2 miljoonalla eurolla. Muutoin kaupalla ei olisi ollut olennaista vaikutusta konsernin raportoituihin tilinpäätöslukuihin.

Hankinnasta kirjattiin hankintamenolaskelmassa seuraavat varat ja velat:

teUR	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineettomat hyödykkeet		
Asiakassuhteet	368	0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	33	33
Vaihto-omaisuus	252	252
Saamiset		
Myyntisaamiset	386	386
Muut saamiset	11	11
Rahavarat	0	0
Varat yhteensä	1 050	682
Laskennallinen verovelka	96	0
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	91	91
Muut velat	335	335
Velat yhteensä	522	426
Nettovarat	528	526
Hankintameno	568	
Nettovarat	528	
Liikearvo	40	
Rahavirtavaikutus:		
Kaupantekohetkellä rahana maksettu kauppahinta	568	
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	0	
Rahavirtavaikutus	568	

LOPETETUT TOIMINNOT

Mikeva Oy

Kesäkuun lopussa Ruukki Group teki sopimuksen hoivapalveluliiketoimintansa emoyhtiön Mikeva Oy:n koko osakekannan myymisestä DF-Care Oy:lle. Hoivapalveluliiketoiminnan myynti saatettiin loppuun heinäkuun alkupuolella. Liiketoiminta on esitetty konsernituloslaskelmassa lopetettuna toimintona. Nettomyyntivoiton määrä oli noin 12,0 miljoonaa euroa. Ostajan Ruukki Group Oyj:lle heinäkuussa maksama summa oli 10,2 miljoonaa euroa. Kaupan ehtojen mukaisesti Ruukki Group Oyj:llä on kauppahinnasta korottomia velkakirjasaamisia, joiden nimellisarvo on yhteensä noin 3,8 miljoonaa euroa ja jotka erääntyvät kolmen seuraavan vuoden aikana. Ruukki Group Oyj:llä on lisäksi vuoden 2012 loppuun asti optio ostaa enintään 5 % hoivapalveluliiketoiminnan ostajan osakkeista.

Incap Furniture Oy

Ruukki Group vähensi omistustaan huonekaluliiketoiminnassa myymällä noin 23 % huonekaluliiketoimintasegmentin emoyhtiön Incap Furniture Oy:n osakkeista 200 euron käteiskauppahinnalla. Kaupan jälkeen Ruukki Groupin omistusosuus on 48,3 % Incap Furniture Oy:n osakkeista ja yhtiö on Ruukki Group –konsernin osakkuusyhtiö. Nettomyyntivoiton määrä oli noin 5,2 miljoonaa euroa, joka kirjattiin täysimääräisesti syyskuussa 2008 kirjattujen huonekaluliiketoiminnan käyttöomaisuuden arvonalentumisten oikaisuksi.

Lopetettujen toimintojen yhteenlaskettu tulos ja rahavirrat on esitetty alla. Vertailuvuoden luvut sisältävät hoivapalvelu- ja huonekaluliiketoimintojen tulokset ja rahavirrat edelliseltä tilikaudelta.

Lopetettujen toimintojen tulos

tEUR	1.1. - 31.12.2008	1.1. - 31.12.2007
Liikevaihto	88 696	85 532
Liiketoiminnan muut tuotot	2 347	6 282
Liiketoiminnan kulut	-93 991	-88 808
Liikevoitto	-2 974	3 007
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 402	-1 830
Voitto ennen veroja	-4 349	1 177
Tuloverot	997	-51
Tilikauden voitto	-3 352	1 126
Luovutusvoitto lopetetuista toiminnoista	12 033	0
Lopetettujen toimintojen tulos	8 680	1 126
Rahavirrat lopetetuista toiminnoista		
Liiketoiminnan rahavirta	6 919	-4 158
Investointien rahavirta	-3 973	1 016
Rahoituksen rahavirta	-3 761	3 326
Rahavarojen muutos	-815	183

Tilikausi 2007

Ruukki Group –konserni on tilikaudella 1.1. - 31.12.2007 toteuttanut seuraavat yritysjärjestelyt:

1. Konserniyhtiöt

Helmikuussa 2007 konserni hankki osake-enemistön Incap Furniture Oy:ssä siten, että Ruukki Group –konsernin yhteenlaskettu omistusosuus on yhteensä 71,3 %.

Ruukki Group Oyj hankki pakkauslavoja valmistavan Oplax Oy:n koko osakekannan maaliskuussa 2007. Ruukki Group Oyj omisti aikaisemmin noin 32 % Oplax Oy:stä.

Ruukki Group Oyj:n talonrakentamisen liiketoimintaryhmän emoyhtiö Pohjolan Design-Talo Oy osti kesäkuussa 2007 konsernin ulkopuolisen Pohjolan Design-Sähkö Oy -nimisen yhtiön osake-enemistön. Kaupan jälkeen Ruukki Group -konsernin omistusosuus Pohjolan Design-Sähkö Oy:ssä on 70,1 %. Yhtiön vähemmistöosakkuus säilyi ostetun yhtiön toimivalla johdolla.

Elokuussa 2007 Ruukki Group Oyj nosti omistusosuutensa 100,0 prosenttiin metalliteollisuuden emoyhtiössä Alumni Oy:ssä ostamalla yhtiön johtoon kuuluneelta henkilöltä noin 30,6 % omistusosuutta vastaavan osakemäärän. Tällä osakehankinnalla ei ollut olennaista vaikutusta Ruukki Group –konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan, koska Ruukki Group Oyj:llä oli jo entuudestaan osake-enemmistö Alumni Oy:ssä. Alumni Oy:n tuloksesta ei oltu erotettu vähemmistöosuutta sen toiminnan tappiollisuuden vuoksi. Perustuen ostetun yhtiön oman pääoman tilanteeseen ja ottaen huomioon aiemman Ruukki Groupin osakeomistuksen, tähän vähemmistöosuuden os-

toon liittyvä oma pääoma oli nolla. Koska tämän hankinnan yhteydessä ei siirtynyt tai tunnistettu muita hyödykkeitä tai omaisuuseriä, kirjattiin koko kauppahinta, noin 0,3 miljoonaa euroa, liikearvon lisäykseksi.

Ruukki Group -konserniin kuuluvat tytäryhtiöt myivät venäläisen OOO Sever-Trastin koko osakekannan tilikauden aikana konsernin ulkopuoliselle taholle. Konsernin aikaisempi omistusosuus yhtiössä oli 100 %. Kaupalla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

Tilinpäätöshetkellä Ruukki Group -konserniin kuuluneen Pan-Oston Oy:n osakekanta siirtyi konsernin ulkopuolelle 2.1.2008 kaupalla, joka tehtiin 17.12.2007. Pan-Oston Oy ei kuulunut erillisesti raportoituun liiketoimintasegmenttiin, vaan se on esitetty ryhmässä ”muut toiminnot”.

2. Osakkuusyhtiöt

Ruukki Group Oyj myi tilikaudella 2007 osan omistamansa osakkuusyhtiö Valtimo Components Oyj:n osakkeista siten, että omistusosuus putosi noin 24,9 %:n tasolle (aiemmin 39,2 %). Joulukuussa 2007 Ruukki Group myi omistuksensa ID Express Oy:ssä (40 % omistusosuus) sekä Neopolar Oy:ssä (33,9 % omistusosuus).

Incap Furniture Oy

Helmikuussa Ruukki Group -konserni tuli osakeannin kautta enemmistöomistajaksi Incap Furniture Oy:ön, mihin liittyen alla tarkempaa tietoa. Osakeannin seurauksena Ruukki Groupin omistusosuus nousi 47,1 %:sta 70,3 %:in. Incap Furniture Oy konsolidoitiin Ruukki Group -konserniin 1.3.2007 alkaen konserniyhtiönä, ja sitä aikaisemmin tammi- ja helmikuussa sitä käsiteltiin osakkuusyhtiönä.

Incap Furnituren osakemerkintä maksettiin kuittamalla vanhoja pääomalinasaamisia. Lisäksi ennen kyseisen osakekaupan toteuttamista Ruukki Group Oyj antoi Incap Furniture Oy:lle noin 0,9 miljoonan euron pääomalinan. Jos Incap Furniture olisi ostettu vastaavalla 70,3 prosentin omistusosuudella jo 1.1.2007, olisi se vaikuttanut Ruukki Group -konsernin tulokseen seuraavasti: konsernin liikevaihto olisi lisääntynyt noin 8.907 tuhannella eurolla (+4 %), konsernin liikevoitto* alentunut noin 714 tuhannella eurolla (-5 %), ja konsernin nettotulos* laskenut noin 885 tuhannella eurolla (-6 %) (kaikki edellä mainitut lukuarvot verrattuna konsernin raportointiin osavuosisikatsauskauden lukuihin).

* kun otetaan huomioon hankinnasta aiheutuneiden käyvän arvon kohdistuksiin liittyvien poistojen vaikutus laskennallisen verovelan muutos huomioiden ja olettaen 2007 helmikuun lopun tasetilanteen mukaiset käyvät arvot.

Hankinnasta kirjattiin hankintamenolaskelmassa seuraavat varat ja velat:

Vaihe 3: 23,3 % osuuden hankinta

tEUR	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineettomat hyödykkeet		
Asiakassuhteet	814	0
Muut aineettomat hyödykkeet	555	607
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	18 193	18 284
Vaihto-omaisuus	8 185	7 810
Saamiset		
Myyntisaamiset	5 902	5 902
Muut saamiset	2 502	2 444
Rahavarat	369	369
Varat yhteensä	36 521	35 415
Korollinen vieras pääoma		
Pitkäaikaiset leasing-veloitteet	3 200	3 200
Pitkä- ja lyhytaikaiset lainat	23 041	23 041
Koroton vieras pääoma		
Ostovelat	7 742	7 742
Muut velat	3 842	3 669
Laskennallinen verovelka	1 295	986
Velat yhteensä	39 120	38 638
Nettovarat	-2 600	-3 223
Hankintameno	1 171	
Nettovarat 28.2.2007 (100 %)	-2 600	
Hankitut nettovarat 28.2.2007 (23,3 %)	-604	
Liikearvo	1 775	
Rahavirtavaikutus:		
Kaupantekohetkellä rahana maksettu kauppahinta	886	
Hankitun tytäryrityksen rahavarat (23,3 %)	86	
Rahavirtavaikutus	800	

Oplax Oy

Maaliskuussa 2007 toteutetuilla osakekaupoilla omistusosuus pakkauslavoja Oulussa, Kemissä ja Torniossa tekevässä Oplax Oy:ssä nostettiin 32 %:sta 100 %:iin. Viimeisin näistä kaupoista koski noin 61,7 %:n omistusosuutta vastaavan osakemäärän ostamista, mihin liittyvät tarkemmat tiedot on esitetty alla olevassa taulukossa. Oplax Oy on yhdistelty Ruukki Group –konsernin sahaliiketoimintasegmenttiin maaliskuusta 2007 alkaen.

Jos Oplax olisi hankittu vastaavalla sataprosenttisesti omistetuksi tytäryhtiöksi jo 1.1.2007, olisi se vaikuttanut Ruukki Group –konsernin tilikauden tulokseen seuraavasti: konsernin liikevaihto olisi lisääntynyt noin 1.428 tuhannella eurolla (+0,6 %), konsernin liikevoitto* alentunut noin 269 tuhannella eurolla (-1,7 %), ja konsernin nettotulos* laskeutunut noin 261 tuhannella eurolla (-1,9 %) (kaikki edellä mainitut lukuarvot verrattuna konsernin raportointiin osavuositilikauden lukuihin).

* kun otetaan huomioon hankinnasta aiheutuneiden käyvän arvon kohdistuksiin liittyvien poistojen vaikutus laskennallisen verovelan muutos huomioiden ja olettaen 12.3.2007 tasetilanteen mukaiset käyvät arvot

Hankinnasta kirjattiin hankintamenolaskelmassa seuraavat varat ja velat:

tEUR	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineettomat hyödykkeet		
Asiakassuhteet	2 061	0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Maa ja rakennukset	525	78
Koneet ja kalusto	1 628	273
Sijoitukset	1 446	1 434
Saamiset		
Varasto	1 226	1 142
Myyntisaamiset	707	707
Muut saamiset	125	125
Siirtosaamiset	2	2
Rahavarat	9	9
Varat yhteensä	7 728	3 769
Korottomat velat		
Ostovelat	429	429
Muut velat	216	216
Siirtovelat	80	80
Laskennalliset verovelat	1 029	
Korolliset velat	114	114
Velat yhteensä	1 869	839
Nettovarat	5 859	2 930
Hankintameno	4 852	
Nettovarat 12.3.2007 (100 %)	5 859	
Nettovarat 12.3.2007 (61,66 %)	3 613	
Liikearvo	1 239	
Rahavirtavaikutus:		
Kaupantekohetkellä rahana maksettu kauppahinta	4 772	
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	-9	
Rahavirtavaikutus	4 763	

Pohjolan Design-Sähkö Oy (RG Design-Talotekniikka Oy)

Kesäkuussa 2007 talonrakentamisen liiketoimintaryhmä osti 70,1 %:n osuuden Pohjolan Design-Sähkö Oy:ssä (Ruukki Group -konsernin efektiivinen omistusosuus 63,2 %), joka on sähköurakointitoimintaa harjoittava yhtiö. Yhtiön vähemmistöosakkuus säilyi ostetun yhtiön toimivalla johdolla. Kaupan yhteydessä ostetun yhtiön nimi muutettiin RG Design-Talotekniikka Oy:ksi.

Jos yrityshankinta olisi tehty vastaavalla omistusosuudella jo 1.1.2007, olisi se vaikuttanut Ruukki Group -konsernin katsauskauden tulokseen seuraavasti: konsernin liikevaihto olisi lisääntynyt noin 1 828 tuhannella eurolla (+0,8 %), konsernin liikevoitto parantunut noin 221 tuhannella eurolla (+1,4 %) ja konsernin nettotulos parantunut noin 175 tuhannella eurolla (+1,3 %).

Hankinnasta kirjattiin hankintamenolaskelmassa seuraavat varat ja velat:

tEUR	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	2	2
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Koneet ja kalusto	93	93
Muut hyödykkeet		
Vaihto-omaisuus	687	662
Myyntisaamiset	670	670
Muut saamiset	44	44
Siirtosaamiset	152	152
Rahoitusarvopaperit	316	302
Rahavarat	431	422
Varat yhteensä	2 395	2 346
Korottomat velat		
Ostovelat	52	52
Muut velat	123	123
Siirtovelat	292	292
Laskennalliset verovelat	13	0
Velat yhteensä	479	466
Nettovararat	1 916	1 880
Hankintameno	1 524	
Nettovararat 15.6.2007 (70,1 %)	1 343	
Liikearvo	181	
Rahavirtavaikutus:		
Kaupantekohetkellä rahana maksettu kauppahinta	1 500	
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	-431	
Rahavirtavaikutus	1 069	

ARVONALENTUMISTESTAUS

Yleiset periaatteet arvonalentumisten testaamisessa

Ruukki Group -konsernissa on suoritettu liikearvon ja muiden omaisuuserien arvonalentumista koskeva testaus 31.12.2008, sekä lisäksi liikearvon ja muiden omaisuuserien arvonalentumistestaus arvonalentumisen viitteiden perusteella 30.9.2008. Arvonalentumisten testaaminen suoritetaan yleisesti segmenttitasolla, mutta tiettyihin omaisuuseriin ja osakkuusyhtiöihin liittyvät arvonalentumiset testataan omaisuuserittäin tai yhtiöittäin.

Konserni arvioi katsauskausien päätteeksi, onko olemassa viitteitä siitä, että omaisuuserien arvo on alentunut. Jos tällaisia viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvon ja keskeneräisten käyttöomaisuushyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain tilikauden päättymishetkellä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta olemassa viitteitä.

Liikearvon muutos tilikauden 2008 aikana ja liikearvon määrä segmentteittäin

Konsernin liikearvon kokonaismäärä on tilikauden 2008 aikana kasvanut bruttomääräisesti noin 52,4 miljoonaa euroa, verrattuna tilikauden 2007 lopun tilanteeseen, yhteensä noin 87,2 miljoonan euron tasolle. Merkittävimmät muutokset tilikaudella 2008 on eritelty ohessa:

Konserniyhtiöiden liikearvon jakauma 31.12.2008 ja 31.12.2007 sekä muutokset tilikaudella 2008 olivat seuraavat:

tEUR	31.12.2008	%	31.12.2007	%	Muutos
Jatkuvat toiminnot					
Sahaliiketoiminta	0	0,0 %	6 554	18,8 %	-6 554
Talonrakentaminen	25 418	29,1 %	19 518	56,0 %	5 900
Mineraaliliiketoiminta	61 830	70,9 %	0	0,0 %	61 830
Jatkuvat toiminnot yhteensä	87 248	100,0 %	26 071	74,7 %	61 176
Lopetetut toiminnot					
Hoivapalveluliiketoiminta	0	0,0 %	5 669	16,3 %	-5 669
Huonekaluliiketoiminta	0	0,0 %	1 681	4,8 %	-1 681
Metalliteollisuus	0	0,0 %	1 460	4,2 %	-1 460
Lopetetut toiminnot yhteensä	0	0,0 %	8 811	25,3 %	-8 811
Konserni yhteensä	87 248	100,0 %	34 882	100,0 %	52 365

Lisäykset

- » 5,4 miljoonaa euroa Junnikkala Oy:n hankinnan seurauksena (heinäkuu)
- » 5,9 miljoonaa euroa talonrakentamisliiketoiminnan hankkiessa 9,9 %:n lisäosuuden liiketoiminta-alueen emoyhtiössä (syyskuu)
- » 61,8 miljoonaa euroa mineraaliliiketoimintasegmentin yrityshankinnoista johtuen (lokakuu)

Vähennykset

- » 1,5 miljoonaa euroa metalliteollisuuden tytäryhtiön myynnin seurauksena (tammikuu)
- » 5,7 miljoonaa euroa hoivapalveluliiketoimintasegmentin myynnin seurauksena (heinäkuu)
- » 11,8 miljoonaa euroa sahaliiketoimintasegmentin liikearvon arvonalentumisen seurauksena (syyskuu)

- » 1,7 miljoonaa euroa huonekaluliiketoimintasegmentin liikearvon arvonalentumisen seurauksena (syyskuu)

Osaan toteutetuista yrityshankinnoista liittyy ehdollisia, ostetun yhtiön tulevasta tuloskehityksestä riippuvia lisäkauppahintoja. Lisäkauppahintojen määrää tarkennetaan, kun kohdeyhtiön toteutuneet tulokset varmistuvat tai kun alkuperäisten kauppahinnan määrityksen taustalla olleiden oletusten tai ennusteiden voidaan arvioida muuttuneen. Lisäkauppahintoihin tehdyt muutokset ovat vaikuttaneet liikearvon määrään vain vähäisessä määrin tilikauden 2008 aikana, mutta tulevien tilikausien aikana lisäkauppahintaerien muutoksilla voi olla huomattavaa merkitystä erityisesti tilikauden 2008 viimeisellä vuosineljänneksellä toteute-

tun mineraaliliiketoimintakaupan vuoksi.

Liikearvon suhde konsernin omaan pääomaan on ollut 31.12.2008 ja 31.12.2007 seuraava:

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Liikearvo	87 248	34 882
Oma pääoma	356 710	411 650
Liikearvo/oma pääoma, %	24 %	8 %

Muiden omaisuuserien arvonalentumiset tilikaudella 2008

Tilikaudella 2008 liikearvoon tehtyjen arvonalentumisten lisäksi konserni on tehnyt seuraavat arvonalentumiskirjaukset:

- » Syyskuun lopussa kirjattiin taseeseen arvonalentumisia huonekaluliiketoimintasegmentin käyttöomaisuushyödykkeistä yhteensä 6,4 miljoonaa euroa, joista 2,4 miljoonaa euroa kohdistuu maa-alueisiin ja rakennuksiin, 3,6 miljoonaa euroa koneisiin ja kalustoon sekä 0,4 miljoonaa euroa aineettomiin hyödykkeisiin. Myöhemmin tilikauden aikana konserni myi osan omistamistaan segmentin tytäryhtiön osakkeista, mihin perustuen tilikauden päätteeksi käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumisia palautettiin 5,2 miljoonaa euroa.
- » Ruukki Groupin Venäjän Kostroman investointihankkeiden valmisteluun liittyviä arvonalentumisia kirjattiin ensimmäisellä vuosineljänneksellä 0,7 miljoonalla eurolla ja toisella vuosineljänneksellä 1,1 miljoonalla eurolla. Syyskuun lo-

pun taseeseen kirjattiin yhteensä 7,8 miljoonan euron arvonalentumiset Venäjän sahanhankkeen keskeneräiseen hankintaan liittyen sahan koneista ja laitteista sekä niihin liittyvästä suunnittelutyöstä. Lisäksi joulukuun lopussa kyseisistä omaisuuseristä kirjattiin lisää arvonalentumisia 8,2 miljoonaa euroa.

- » Konsernitaseeseen 31.12.2008 tehtiin lähes 8,5 miljoonan euron arvonalentumiskirjaukset sahaliketoimintasegmentin omaisuuseristä, mistä 0,0 miljoonaa euroa liikearvosta, 1,2 miljoonaa euroa aineettomista hyödykkeistä sekä 7,3 miljoonaa euroa koneista ja kalustosta.
- » Osakkuusyhtiöosakkeista kirjattiin noin 0,4 miljoonan euron arvonalentuminen.

Arvonalentumistestien toteuttamistavasta

Liikearvot on testattu laskemalla rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvot eli saatavissa olevat arvioidut nettorahavirrat, jotka on diskontattu nykyarvoon. Käyttöarvon ennustaminen on perustunut testaushetken mukaisille olosuhteille ja odotuksille. Tulevaisuuden rahavirrat on ennustettu viiden vuoden ennusteperiodille, jonka jälkeisen periodin kassavirtojen kasvuvauhdin olettamana on käytetty varovaisuuden perusteella nolaa prosenttia. Ennustekauden jälkeisen periodin rahavirtojen keskeiset oletukset (liikevaihto, muuttuvat ja kiinteät kulut) on perustettu ennustekauden viimeisen vuoden lukuihin ilman inflaatiokorjauksia. Venäjän investointiprojektien osalta on vertailukohtana sovellettu osittain myös nettorealisointiarvoa, koska projektien toteutus ja niiden aikataulu olivat testaushetkellä epävarmoja.

Rahavirtojen diskonttaustekijänä on käytetty kullekin liiketoimintasegmentille tai niiden operatiiviselle yksikölle määritettyä oman ja vieraan pääoman painotettua keskimääräistä kustannusta. Diskonttaustekijässä on otettu huomioon kunkin yksikön erityisriskit, toimialojen poikkeavat pääomarakenteet, sijoittajien tuottovaatimukset vastaaville sijoituskohteille sekä yrityskokoon ja toiminta-alueeseen liittyvät riskitekijät.

Diskonttokorko määriteltynä efektiivisenä sisäisenä korkokantana ennen veroja vaihteli 31.12.2008 tilanteen perusteella tehdyssä arvonalentumistestauksessa seuraavasti:

Segmentti	Diskonttokorko ennen veroja	
	31.12.2008	30.9.2008
Sahaliiketoiminta	12,8 %	13,8 %
Talonrakentaminen	12,6 %	12,9 %
Venäjän investointiprojektit	15,5 %	-
Huonekaluliiketoiminta	-	15,8 %
Mineraaliliiketoiminta	17,8 %	-

Konserni on arvioinut arvonalentumistestien tuloksia vertaamalla käyttöarvoa rahavirtaa tuottavan yksikön kaikkien omaisuuserien arvoon seuraavasti:

Käyttöarvo/ Omaisuuserien arvo	Arvio
< 0 %	Arvonalentuminen
1-20 %	Ylittää jonkin verran
21-50 %	Ylittää selvästi
> 51 %	Ylittää huomattavasti

Arvonalentumistestien tuloksista 31.12.2008

Konsernin liiketoimintasegmenttien testauksen tulokset olivat seuraavat:

Segmentti	Liikearvo (tEUR)	Kokonaisarvo (tEUR) *	Testaustulos
Sahaliiketoiminta	40	62 806	Arvonalentuminen
Talonrakentaminen	25 418	24 251	Ylittää huomattavasti
Venäjänsä investointiprojektit	-	17 077	Arvonalentuminen
Mineraaliliiketoiminta	61 830	174 626	Ylittää jonkin verran

* kokonaisarvo yllä = liikearvo + aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvo + nettokäyttöpääoman arvo.

Arvonalentumistestien herkkyyshanalyysi

Konserni on tehnyt herkkyyshanalyysia arvonalentumistestausten tuloksista arvioimalla, millä keskeisten oletusten muutoksilla rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä vastaisi tarkalleen sen omaisuuserien kirjanpitoarvoa. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2008 herkkyyshanalyysin tulos on seuraava:

Segmentti	Diskonttokoron muutos (verrattuna käytettyyn tasoon)	Vapaan kassavirran muutos (keskimäärin verrattuna ennustearvoon)	Segmentin keskimääräisen liikevoitton prosentin muutos
Sahaliiketoiminta	-3,9 %-yks.	+15,6 %	+1,0 %-yks.
Talonrakentaminen	+19,6 %-yks.	-48,0 %	-7,5 %-yks.
Venäjänsä investointiprojektit	-3,8 %-yks.	+92,4 %	+2,7 %-yks.
Mineraaliliiketoiminta	+1,2 %-yks.	-3,8 %	-1,2 %-yks.

Yhteenvedo arvonalentumisista

Tilikausilla 2008 ja 2007 konserni on kirjannut seuraavat arvonalentumiset, jaoteltuna liiketoiminta-alueittain:

MEUR	2008	2007
Sahaliiketoiminta	-20,4	-
Talonrakentaminen	-	-
Venäjän investointiprojektit	-17,8	-
Huonekaluliiketoiminta (netto)	-2,8	-0,6
Mineraaliliiketoiminta	-	-
Muut	-	-0,4
Yhteensä	-41,0	-1,0

Tilikausilla 2008 ja 2007 konserni on kirjannut seuraavat arvonalentumiset, jaoteltuna omaisuuserittäin:

MEUR	2008	2007
Maa-alueet ja rakennukset	-11,5	-0,3
Koneet ja kalusto	-19,5	-0,5
Käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumisten palautus	+5,2	-
Aineettomat hyödykkeet	-1,6	-0,0
Liikearvo	-13,6	-0,2
Yhteensä	-41,0	-1,0

VASTUUT JA RISKIT

VAKUUKSET JA VASTUUSITOUKSET

Kiinnitykset ja takaukset

Konserniyhtiöt ovat 31.12.2008 antaneet lainojen ja muiden vastuiden vakuudeksi yritysikiinnityksiä yhteensä noin 18,5 miljoonaa euroa (31.12.2007: 13,3 miljoonaa euroa). Emoyhtiön yhteensä noin 4,2 miljoonan euron yritysikiinnityksistä ulkopuolisille rahoituslaitoksille vakuudeksi oli 31.12.2008 annettu 1,7 (1,7) miljoonaa euroa. Kiinteistökiinnitysten yhteismäärä on noin 13,5 (11,1) miljoonaa euroa. Konsernin emoyhtiö on konserniyhtiöiden rahoituksen vakuudeksi antanut omavelkaisia takauksia yhteensä 5,6 (5,0) miljoonaa euroa. Liiketoimintasegmenttien emoyhtiöt ovat tilinpäätöshetkellä antaneet tytäryhtiöidensä ulkopuolisen rahoituksen vakuudeksi takauksia yhteensä 0,0 (0,3) miljoonalla eurolla. Lisäksi konserniyhtiöt ovat antaneet yhteensä 3,7 (1,0) miljoonaa euroa käteisvakuuksia vakuudeksi eri vastuistaan. Osamaksusopimukseen liittyvissä rahoitusjärjestelyissä lainojen vakuutena on tyyppillisesti hankittu irtain omaisuus. Konsernilla oli pitkäaikaisia osamaksuvelkoja 31.12.2008 noin 3,3 (2,3) miljoonaa euroa. Konserniyhtiöt ovat saaneet kolmansille osapuolille, pääasiassa suomalaisille rahoituslaitoksille, annettuja kiinnityksiä ja vastuusitoumuksia vastaan lainoja, jotka puolestaan on käytetty yritysostojen, käyttöomaisuusinvestointien tai käyttöpääomatarpeiden rahoittamiseen.

Konsernin rahoitusopimuksiin liittyvät kovenanttiehdot

Osassa konsernin vieraan pääoman ehtoisia rahoitusopimuksia on kovenanttiehtoja, jotka on sidottu konsernin tai yksittäisten konserniyhtiöiden vakavaraisuus- ja kannattavuustunnuslukuihin tai jotka rajoittavat konserniyhtiöiden velan maksua emoyhtiölle tai jotka edellyttävät, että emoyhtiö ei tee nykyisten liiketoimintojen olennaisia luovutuksia ilman neuvotteluja rahoittajan kanssa.

Investointisitoumukset

Ruukki Group -konsernin peruuttamattomat maksamattomat kokonaisvastuut liittyen Venäjän sahanhankkeeseen sekä kotimaan sahojen investointeihin ovat noin 9,1 miljoonaa euroa, josta noin 7,3 miljoonaa euroa liittyy Venäjän projektiin. Nämä vastuut liittyvät Venäjälle suunnitellun sahan kone- ja laiteinvestointeihin sekä suomalaisen sahojen kuivaamokapasiteetin kasvattamiseen ja tuotannon tehostamistoiimiin kotimaassa. Lisäksi konsernin tytäryhtiö Oplax Oy:llä on katsauskauden päättyessä ollut maksamattomia sitoumuksia yhteensä 2,0 miljoonan euron investoinneista.

Lokakuussa 2008 Ruukki Group Oyj sai päätökseen ferrokromiliiketoimintaa koskevan yrityskaupan, jonka johdosta konserni on sitoutunut enintään 8,0 miljoonan euron konsernin sisäisen lainan antamiseen yrityskaupassa hankitulle turkkilaiselle tytäryhtiölle, mikäli ennalta asetetut taloudelliset

ja tekniset ehdot toteutuvat ja investointi päätetään toteuttaa. Investoinnin odotetaan toteutuvan vuoden 2009 aikana, mutta investoinnin pääoman tarve ja rahoituksen kokonaistarve eivät ole vielä tiedossa.

Yrityskauppoihin liittyvät kauppahintavastuut

Konsernin suorittamiin yrityskauppoihin liittyvät lisäkauppahintavastuut on aktivoitu konsernitilinpäätökseen ja esitetty konsernitaseen lyhytaikaisissa tai pitkäaikaisissa veloissa perustuen kauppahintavastuun sopimusperusteiseen maksuajankohtaan. Merkittävä osa tilinpäätöshetkellä 31.12.2008 taseessa olevista lisäkauppahintaveloista on tulosperusteisia, joten maksettavien lisäkauppahintojen tarkka määrä selviää vasta tulevaisuudessa ostettujen kohdeyhtiöiden toteutuvien tulosten perusteella, ja siten niiden määrä on tilinpäätöshetkellä arvioperusteinen. Osa kauppahintaveloista maksetaan käteisellä ja osa Ruukki Group Oyj:n osakkeilla.

Koska konserni on tilikaudella 2008 myynyt hoivapalveluliiketoimintansa, johon liittyi lisäkauppahintavastuita, tilinpäätöksen 2007 yhteydessä esitetyt pitkäaikaiset lisäkauppahintavelat ovat tältä osin poistuneet konsernin vastuista.

Sahaliiketoimintaryhmän pitkäaikaisissa lisäkauppahintaveloissa 31.12.2008 esitetyt erät perustuvat arvioituun tulevaan ostetun yhtiön tuloskehitykseen sekä lisäksi oletukseen siitä, että kauppaan liittyvät Ruukki Group -konsernin osto-optiot tai vähemmistöomistajilla olevat myyn-

Puunjalostusliiketoiminnoissa lisäkauppahintavelkoja on Tervolan Saha ja Höyläämö Oy:n (sahaliiketoiminta, hankittu 2006), Junnikkala Oy:n (sahaliiketoiminta, hankittu 2008) ja Pohjolan Design-Talo Oy:n (talonrakentaminen, lisäosuus hankittu 2008) hankintoihin liittyen seuraavasti, suluissa mainittuna tilinpäätöksessä 2007 esitetyt vastaavat lisäkauppahintavelat:

MEUR	Sahaliiketoiminta	Talonrakentaminen	Yhteensä
Lyhytaikaiset velat	0,3 (0,5)	1,1 (0,0)	1,4 (0,5)
Pitkäaikaiset velat	12,3 (0,7)	0,9 (0,0)	13,2 (0,7)
Velat yhteensä	12,6 (1,2)	2,0 (0,0)	14,6 (1,2)

Konsernin lokakuussa 2008 täytäntöönpantuun mineraaliliiketoimintojen hankintaan (RCS Limited, Türk Maadin Sirketi A.S. ja Elektrowerk Weisweiler GmbH) liittyy pitkäaikaisia tulevaisuuden tuloskehitykseen perustuvia lisäkauppahintavastuita seuraavasti:

Yhtiö	Arvioitu lisäkauppahintavelka, MEUR	Arvioitu maksuajankohta	Muuta
RCS Limited ja Türk Maadin Sirketi A.S.	50,8	2010, 2011, 2012, 2013 ja 2014	Lisäkauppahinta maksetaan Ruukki Group Oyj:n osakkeina
Elektrowerk Weisweiler GmbH	8,2	2018	Perustuu oletukseen, että Ruukki Group Oyj ostaisi erilaisiin optio-oikeuksiin perustuen Elektowerk Weisweilerin osakkeet käteisellä
Yhteensä	59,0		

tiopiot toteutetaan täysimääräisesti, vaikka siitä ei tilinpäätöshetkellä ole kummankaan osapuolen päätöksiä. Tervolan Saha ja Höyläämö Oy:n vähemmistöosakkailta on osto-optioita, jotka on toteutettavissa 1.10. - 31.12.2009 välisenä aikana. Mikäli osto-optiot käytetään täysimääräisesti, Ruukki Group -konsernin tytäryhtiön tulee myydä 11,42 % omistusosuus (konsernin nykyinen omistus 91,42 %) Tervolan Saha ja Höyläämö Oy:n vähemmistöosakkaille hintaan, joka vastaa Ruukki Group -konsernin toteutunutta osakekohtaista ostohintaa korjattuna inflaation vaikutuksella.

RCS Limited:n ja Türk Maadin Sirketi A.S.:n oston liittyen Ruukki Group Oyj on laskenut liikkeelle yhtiökokouksen 28.10.2008 päätökseen perustuen yhteensä 73.170.731 optio-oikeutta myyjätahona toimineelle Kermas Limited:lle. Edellä mainittujen optio-oikeuksien käyttö osakkeiden merkintään on ehdollinen ja edellyttää kohdeyhtiöiden positiivista nettotulosta, ja perustuu osakekohtaiseen 2,30 euron merkintähintaan (osinko-oikaistuna). Perustuen konsernin emoyhtiön Ruukki Group Oyj:n hallituksen arvioon kohdeyhtiöiden tuloksista tilikausilla 2009 - 2013 ja olettaen kauppasopimuksen mukaisen enimmäisosinko-oikaisun, yhteensä 39.725.720 osaketta on arvioitu annettavan lisäkauppahintana myyjälle. Näiden osakkeiden osakekohtainen käypäarvo on määritetty yhtiökokouksen 28.10.2008 päivämäärän mukaiseen osakkeen markkina-arvoon 1,28 euroa/osake perustuen.

Tulevaisuudessa toteutuva yhteenlaskettu lisäkauppahinta voi poiketa arvioidusta, mikäli kohdeyhtiöiden tilikausien 2009 – 2013 tulokset eroavat arvi-

oidusta tai mikäli Ruukki Group Oyj:n osingonjako muuttuu arvioidusta määrästä tai mikäli Ruukki Group Oyj käyttää hallussaan olevaa Türk Maadin Sirketi A.S.:n osakkeita koskevaa myyntioptiota. Koska lisäkauppahintavelan enimmäismäärä on kauppasopimuksessa rajattu liikkeelle laskettujen optio-oikeuksien enimmäismäärään, Ruukki Group Oyj:n enimmäiskauppahintavastuu on korkeintaan 73.170.731 osaketta. Täten enimmäislisävastuu taseessa 31.12.2008 esitetyn kauppahintavelan lisäksi RCS Limited:n ja Türk Maadin Sirketi A.S.:n hankinnasta on 33.445.011 osaketta, joka vastaa 1,28 euron osakekohtaisella kurssilla noin 42,8 miljoonaa euroa.

Mikäli RCS Limited:n ja Türk Maadin Sirketi A.S.:n yhteenlaskettu nettotulos on negatiivinen 2009 – 2013 (tarkastelu vuosittain erikseen), niin tällöin myyjällä on velvollisuus maksaa puolet negatiivisesta nettotuloksesta käteisellä Ruukki Group Oyj:lle kauppahinnan palautuksena.

Elektrowerk Weisweiler GmbH:tä koskevien optio-oikeuksien käyttämisestä ei ole olemassa mitään päätöstä. Kyseiseen yhtiöön liittyvien optio-oikeuksien merkintähintaa ei ole etukäteen sidottu, vaan se tulee perustumaan tulevaisuudessa erikseen määritettävään Elektrowerk Weisweiler GmbH:n käypään arvoon. Konsernitaseessa 31.12.2008 Ruukki Group Oyj on olettanut, että optio-oikeudet käytettäisiin vuonna 2018. Optio-oikeuksien nimellinen toteutushinta on määritetty arvioperusteisesti arvonmääritysmallilla.

Vuokrasopimukset

Vuokra- ja käyttöleasingsopimusten vuokravastuut ovat yhteensä noin 3,1 miljoonaa euroa (31.12.2007: 14,0 miljoonaa euroa). Vuokravastuun ennakoidaan pysyvän kohtuullisen samalla tasolla vastaisuudessakin. Edellisen tilikauden lopussa merkittävä osa vastuista kohdistui huonekalu- ja hoivapalveluliiketoimintoihin, joista on tilikauden 2008 aikana luovuttu. Siten myös vuokravastuiden määrä on pienentynyt. Vuokrasopimusten pituudet ovat tavallisesti kolmesta kahdeksaan vuotta, ja normaalisti niihin liittyy mahdollisuus jatkaa vuokrasopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Sopimusten indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan. Vuokrasopimusten vakuudeksi konserniyhtiöt ovat antaneet sidottuja käteistalletuksia noin 0,1 miljoonaa euroa.

Muut vastuut ja sitoumukset

Konserniyhtiöillä on tilinpäätöshetkellä sitovia raaka-aineiden hankintaa koskevia ostositoumuksia, jotka ovat tavanomaisia kyseisessä liiketoiminnassa. Tavarantoimittajalle on annettu yhteensä noin 0,1 (0,1) miljoonan euron takaukset.

Ruukki Group Oyj:n antamat vakuudet

(emoyhtiön tilinpäätöksen liitetieto, FAS)

Omasta puolesta annetut vakuudet

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Vakuudeksi annettu yrityskiinnitys	1 682	1 682
Pantatut tytäryhtiöosakkeet	7 936	9 263
Muut vakuudet	943	1 423

Konserniyritysten puolesta annetut takausvastuut

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Maksutakaukset tytäryritysten puolesta	7 250	23 961
Pantit tytäryrityksen puolesta	2 500	2 000

Yllämainittu maksutakausten määrä on enimmäismäärä, jonka toteutuminen täysimääräisenä ei yhtiön johdon näkemyksen mukaan ole todennäköistä.

tEUR	limiitistä käytössä/ lainapääoma 31.12.2008	Takausvastuun enimmäismäärä 31.12.2008	Takausvastuun enimmäismäärä 31.12.2007
Konserniyrityksen limiittien omavelkainen takaus rahoituslaitoksille:			
Pankkitakauslimiittien vastatakaus	0	0	1 400
Osamaksulimiitti	2 042	2 744	1 840
Laskusaatavaraohoitus	0	0	0
Konserniyrityksen lainojen omavelkaiset takaukset rahoituslaitoksille:			
Velkakirjalainat	2 786	2 875	1 764
Yhteensä	4 827	5 619	5 004

Ruukki Group Oyj:n vuokra- ja leasingvastuut olivat 31.12.2008 yhteensä noin 0,6 (0,8) miljoonaa euroa, joista noin 0,3 (0,2) miljoonaa euroa eräännyttyä alle yhden vuoden kuluessa ja loput 1-5 vuoden kuluessa.

RISKIT

Ruukki Group Oyj:n hallitus on kuvannut konsernin pääriskiryhmät hallituksen toimintakertomuksessa. Tässä osiossa kuvataan tarkemmalla tasolla konsernin lyhyen aikavälin riskejä, rahoitus- ja hyödykeriskejä sekä näihin liittyviä herkkyyksianalyseja.

**RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT
TILIKAUDEN 2008 LOPUSSA**

Lokakuun lopussa tehdyllä kromimalmi- ja ferrokromiliiketoiminnan yrityskaupalla konserni hajautti toimialakohtaista riskiään ja on siten vähemmän altis puunjalostusteollisuuden riskeille. Toisaalta konserni kuitenkin altistui mineraaliliiketoiminnan hyödykeriskeille. Lisäksi muutos konsernin liiketoiminnassa ja rakenteessa on kasvattanut valuuttakurssiriskien absoluuttista ja suhteellista merkitystä sekä suoraan että välillisesti. Koska Ruukki Groupilla ei aikaisemmin ollut toimintaa kromiliiketoiminnassa, on Ruukki Group riippuvainen hankitun liiketoiminnan avainhenkilöiden osaamisesta. Yleisesti ottaen talouden taantuma edesauttaa pätevien henkilöiden löytämistä, mutta maantieteelliset ja toimialakohtaiset rajoitteet saattavat silti vaikeuttaa avainhenkilöiden rekrytointia, sillä monet konsernin toiminnoista sijaitsevat maantieteellisesti etäällä ja eri liiketoimintojen erityisosaajien saatavuus voi olla rajoitettua.

Koska suomalaiset ja ulkomaiset yritykset ovat lisääntyvässä määrin kohdanneet ongelmia likviditeetin riittävydessä, tai ovat jopa ajautuneet konkurssiin, luottoriskit ovat kasvaneet melko huo-

mattavasti, millä voi vuonna 2009 olla vaikutus-
siayleisiin maksuehtoihin, vaadittaviin takauksiin,
luottovakuutuksiin ja luottotappioiden määrään.

Tehtyjen tutkimusten ja selvitysten perusteella
konsernilla ei ole tietoa liiketoimintoihinsa liittyvis-
tä ympäristöriskeistä tai konserniin kohdistuvista
ympäristövaatimusten muutoksista muuten kuin
niiden riskien osalta, jotka on jo kirjattu vastuina
konsernitaseeseen. Konserniin saattaa kuitenkin
kohdistua ympäristövastuita tai sääntelyyn saattaa
tulla muutoksia, jotka voivat aiheuttaa lisäkustan-
nuksia tai vaatia lisäinvestointeja.

Suurimmassa osassa maailmantaloutta vallitsee
tällä hetkellä ennenkuulumaton epävarmuus
vuonna 2008 alkaneen taantumän johdosta, jonka
alkuunpanijana rahoitusmarkkinat olivat yksi mer-
kittävimmistä tekijöistä. Vaikka Ruukki Groupilla
on tällä hetkellä vahva nettokassa, konsernin
strategian toimeenpaneminen, tulevaisuuden
kasvu tai yrityskauppojen toteuttaminen voivat
vaikeutua merkittävästi, mikäli ulkopuolisen rahoituksen
saatavuus tai ehdot pysyvät riittämät-
tömällä tasolla odottamattoman pitkään. Lisäksi
pääomamarkkinoiden epävarmuus saattaisi rajoit-
taa konsernin investointimahdollisuuksia nykyisissä
liiketoiminnoissa.

Hallituksen vahvistama ennuste vuoden 2009 käyt-
tökäteestä perustuu oletuksiin vuoden 2009 kes-
kimääräisestä hintakehityksestä, valuuttakurssien
kehityksestä, tuotanto- ja myyntimääristä sekä
arvioidusta investointien ja rahoituksen tarpeesta.
Mikäli näiden parametrien toteumat poikkeavat
ennustetuista, konsernin tai sen liiketoimintaseg-

menttien käyttökate saattaa poiketa annetusta
ennusteesta.

Sahaliiketoiminnassa merkittävä lyhyen ajan riski
ja epävarmuus liittyy sahatavaran kysyntään ja
markkinahinnan kehitykseen. Mikäli kapasiteettia
joudutaan edelleen leikkaamaan, voi sillä olla
epäsuotuisa vaikutus kannattavuuteen, sillä mit-
takaavaedun menettäminen tyyppillisesti nostaa
keskimääräisiä yksikkökohtaisia tuotantokustan-
nuksia. Mikäli Suomen tai Ruotsin selluteollisuus
jatkaa tuotantokapasiteettinsa vähentämistä, sillä
saattaa olla vaikutuksia sekä tukkien saatavuuteen
että selluteollisuudelle myytävän hakkeen hintaan.
Toisaalta, mikäli bioenergiatuotanto eli sahojen
sivutuotteiden kuten hakkeen hyödyntäminen
energian tuotannossa muuttuisi tuottoisammaksi,
helpottaisi se nykyistä tilannetta ja toisi uuden-
tyyppistä liikevaihtoa sahoille. Päästöoikeuksien
markkinahinnalla saattaa myös olla vaikutusta,
tosin ei merkittävää, sahaliiketoiminnan kannat-
tavuuteen. Mikäli verotuksessa, lainsäädännössä
tai turvallisuusmääräyksissä tapahtuu muutoksia,
saattaa se nostaa sahojen tuotantokustannuksia.
Koska Ruukki Groupin sahat ovat myyneet saha-
tuotteita suomalaiselle huonekaluteollisuudelle,
mukaan lukien Incap Furniture, voi huonekalute-
ollisuuden markkinoiden hiljentyminen vaikuttaa
negatiivisesti sahaliiketoiminnan kannattavuuteen
huolimatta siitä, että myynti huonekaluteollisuu-
delle on vain pieni osa koko liikevaihdosta. On
myös epävarmuutta siitä miten hyvin konserni pys-
tyy hyötymään eri sahojen välisestä yhteistyöstä,
mutta mikäli merkittäviä hyötyjä pystytään saavut-
tamaan, sillä tulee olemaan pelkästään positiivinen
vaikutus liiketoiminnan tulokseen sekä lyhyellä että

pitkällä aikavälillä. Koska sahatuotteet ovat hyö-
dykkeitä, joita tuotetaan ja myydään globaaleilla
markkinoilla ja koska eri toimijoiden tuotteilla on
vain pieniä eroja, voi valuuttakurssien muutoksilla
olla merkittävä vaikutus konsernin sahaliiketoimin-
tasegmentin kannattavuuteen.

Talonrakennusliiketoiminnassa merkittävin yksit-
täinen riski liittyy Suomessa meneillään olevaan
talonrakentamisen hiljentymiseen. Riippumatta
myyntihintojen laskupaineesta laskeneen kysyn-
nän johdosta, tuotantokustannukset ovat viime
kuukausien aikana pikemminkin kasvaneet kuin
laskeneet, minkä vuoksi on olemassa todellinen
riski siitä, että toimialan kannattavuus laskee
lähitulevaisuudessa. Vaikka rahoitussektori olisi
halukas rahoittamaan valmistaloprojekteja, nykyi-
nen kuluttajien alhainen luottamus talouteen ja
työttömyyden lisääntyminen voivat hidastuttaa tai
viivästyttää alan toipumista. On myös mahdollista,
että markkinaosuudet eri valmistalovalmistajien
kesken muuttuvat, millä voi olla negatiivinen vai-
kutuksen Ruukki Groupin asemaan.

Konsernin lyhyen aikavälin menestys ferrokromi-
liiketoiminnassa on paljolti riippuvainen tietyn-
tyyppisen ruostumattoman teräksen, jonka yksi
pääraaka-aine on ferrokromi, maailmanlaajuisesta
kysynnästä. Tällä hetkellä on suurta epävarmuutta
siitä milloin ja miten kysyntä palautuu nykyisestä
laskusuhdanteesta. Konsernin mineraaliliiketoiminnan
johto odottaa kysynnän kasvavan vuoden
2009 toisen puoliskon aikana, mutta mikäli näin
ei tapahdu, muuttuvat liikevaihto ja kannattavuus
tämä mukaisesti. Näkyvyys tulevaisuuden mark-
kinahinnoista on erittäin huono, joten osto- tai

myyntihinnoissa voi tapahtua ennakoimattomia muutoksia tai valuuttakurssivaihtelut voivat vaikuttaa euromääräisiin toteutuviin hintoihin. Koska kromimetalli ja epäsuorasti myös nikkeli voidaan määritellä korvaaviksi tuotteiksi ferrokromille, voi näiden hyödykkeiden hinnoilla olla vaikutusta ferrokromin markkinahintaan. Perustuen kromimalmin runsaaseen saatavuuteen Turkista ja muualta, haitalliset muutokset konsernin Turkin kaivosoperaatioissa voidaan todennäköisesti kompensoida tietyllä viiveellä.

Johtuen konsernin aikaisemmin tekemistä ja mahdollisesti tulevaisuudessa tehtävistä yrityskaupoista, konsernilla on merkittäviä riskejä yrityshankintojen toteuttamiseen ja kauppojen jälkeiseen integrointiin liittyen. Konsernilla ei myöskään ole varmuutta toteutetaanko tietyissä tehdyissä yrityskaupoissa niihin liittyvät osto- tai myyntioptiot, joita on sahaliiketoiminnassa (Junnikkala, Tervolan Saha ja Höyläämö) ja mineraaliliiketoiminnassa (Türk Maadin Sirketi ja Elektrowerk Weisweiler). Siten tuloslaskelma, tase ja kassavirtalaskelma saattavat muuttua, ja jälkikäteen tarkasteltuna ne eivät välttämättä anna oikeaa kuvaa todellisesta tilanteesta. Tehtyjen yrityskauppojen kokonaiskauppahinta ei myöskään ole näissä yrityshankinnoista varmuudella tiedossa johtuen optioiden merkintähintaan ja maksettaviin lisäkauppahintoihin liittyvistä epävarmuustekijöistä. Kokonaiskauppahinta voidaan todentaa vasta, kun hinnat on tulevaisuudessa määriteltävä.

RISKIEN HALLINTA

Strategiset ja operatiiviset riskit ja niiden hallinta

Ruukki Group –konserni on vuosina 2007 ja 2008 toiminut useilla eri toimialoilla, mikä on hajauttanut konsernin kokonaisriskiä. Esimerkiksi sahatavaran hintojen nousu on ollut kannattavuutta parantava tekijä sahaliiketoimintaryhmässä, mutta vastaavasti se on vaikuttanut heikentävästi muun puunjalostusliiketoiminnan kannattavuuteen. Lisäksi kun konsernin vientitoiminnan suhteellinen merkitys on viime vuosina lisääntynyt, on myös eri markkinoiden tilanteen muutosten vaikutus kokonaisuutena pienempi kuin aiemmin. Strategisten riskien kokonaisvaltaisesta hallinnasta vastaa Ruukki Group Oyj:n hallitus.

Pitkäjänteisellä suunnittelulla ja joustavalla liiketoimintamallilla on avainasema operatiivisten riskien hallinnassa. Tämän lisäksi konsernin koon kasvaminen on kasvattanut myös konsernin riskinsietokykyä. Uusien investointiprojektien kautta konserni altistuu jatkossa aiempaa enemmän projektinhallinnan riskeille, mitä pyritään pienentämään koulutuksella, asiantuntijaresursseilla ja huolellisella suunnittelulla. Hajautetusta ja heterogeenisestä liiketoimintamallista johtuen yksittäisen liiketoimintayksikön rooli operatiivisten riskien hallinnassa on ollut erittäin suuri. Vuonna 2009 konserni todennäköisesti siirtyy enemmän keskittyneeseen malliin operatiivisten riskien hallinnassa.

Konsernin liiketoiminnan menestys on myös riippuvainen ammattitaitoisen ja motivoituneen henkilös-

tön saamisesta ja pitämisestä konsernin palveluksessa. Ruukki Groupin liiketoiminnan laajentuessa yksittäisten avainhenkilöiden suhteellinen painoarvo on pienentynyt aiemmasta pienentäen avainhenkilöriippuvuutta. Toisaalta liiketoimintojen strategisten painotusten muutokset ja tavoiteltu kansainvälinen laajentuminen tuo mukaan uusia ammattitaitovaatimuksia. Konsernin emoyhtiön avainhenkilöiden sitouttamiseksi konsernilla on voimassa muun muassa osakeperusteisia kannustinjärjestelmiä. Lisäksi osa liiketoimintayhtiöiden johtajista on sitoutettu lisäkauppahintarakenteilla.

Liiketoimintoihin liittyvät vahinko- ja vastuuriskit katetaan vakuutusturvalla. Soveltuvien osin konserni on käyttänyt vakuutusmeklaripalveluja ja kansainvälisiä vakuutusasiantuntijoita vakuutuskonaisuuksien rakentamisessa vastaamaan mahdollisimman tehokkaasti riskienhallintatarpeisiin.

Konsernin sisäinen tarkastus, jonka käytännön toteutus on ulkoistettu ulkopuoliselle asiantuntijaorganisaatiolle, on omalta osaltaan mukana varmistamassa riskienhallintatoimien toteuttamista ja liiketoimintaprosessien ja ohjeiden asianmukaista täytäntöönpanoa.

Rahoitusriskien hallinta

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on pyrkiä minimoimaan rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat valuuttariski, korkoriski, likviditeettiriski ja luottotappioriski.

Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy Ruukki Group Oyj:n hallitus ja seurannasta vastaa hallituksen tarkastusvaliokunta, ja niiden käytännön toteutuksesta vastaa konsernin liiketoimintaryhmien johto. Konsernilla ei ole toistaiseksi keskitettyä konsernin riskienhallintaorganisaatiota, mutta konsernissa on päätetty siirtyä vuoden 2009 aikana keskitettyyn rahoitusriskien organisointiin, jotta riskejä voidaan hallita keskitetysti ja hyödyntää mittakaavaetuja. Riskien analysoinnissa tukeudutaan pääasiassa konsernin taloudelliseen ja operatiiviseen tietoon, konserni ei ole käyttänyt esimerkiksi VaR (Value at Risk) mittareita riskien mittaamisessa.

Konsernin liiketoiminta altistaa konsernin ja sen liiketoimintayksiköt seuraaville markkinariskeille:

- (i) valuuttariski
- (ii) korkoriski
- (iii) luottoriski
- (iv) maksuvalmiusriski
- (v) hyödykeriski

(i) Valuuttariski

Konserni toimii kansainvälisesti, ja vuoden 2008 aikana konsernin toiminnot ovat hajautuneet Suomen rajojen ulkopuolelle muun muassa Turkkiin ja Maltalle. Tämän vuoksi konsernilla on kasvavassa määrin valuuttakurssiriskiä sekä suoraan kaupallisista kassavirroista ja valuuttapositioista että epäsuorasti kilpailukyvyn muutoksista suhteessa tiettyjen tuotemerkkinoiden kilpailijoihin johtuen. Tilikaudella 2009 myös translaatoriski, muunnettaessa ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat

Alla olevassa taulukossa on kuvattu saamisten ja velkojen valuuttajakaamaa ja sen muutosta verrattuna edelliseen tilinpäätökseen. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2008 merkittävin avoin valuuttakurssiriski liittyi euro/jeni -valuuttatermiineihin. Vastaavasti edellisen vuoden vastaavalla hetkellä merkittävin valuuttakurssiriski taseessa liittyi ruplan kurssin muutokseen, ja sen vaikutukseen ruplamääräisten rahavarojen ja talletusten arvoon.

Saamisten ja velkojen valuuttajakaama alkuperäisessä valuutassa 31.12.2008

(tuhatta)	EUR	RUB	JPY	USD	Muut valuutat euroina *
Myyntisaamiset	14 960		26 791	2 135	282
Lainat ja muut saamiset	225 022	50 177	42 977	4 095	13
Ostovelat	-12 699			-1 991	
Muut velat	-201 131			-249	-29
Johdannaissopimukset			-1 800 000	-500	
Nettopositio	26 152	50 177	-1 730 232	3 490	266
Nettopositio valuutassa		50 177	-1 730 232	3 490	
Nettopositio euroissa	26 152	1 215	-13 717	2 508	266

* Muut valuutat = GBP, TRY, SEK; muunnettu euroiksi 31.12.2008 valuuttakursseilla

Saamisten ja velkojen valuuttajakaama alkuperäisessä valuutassa 31.12.2007

(tuhatta)	EUR	RUB	JPY	USD
Myyntisaamiset	18 239		89 369	337
Lainat ja muut saamiset	135 813	1 013 437	0	0
Ostovelat	-12 370	-870		
Muut velat	-71 258	-464		
Johdannaissopimukset			-140 000	
Nettopositio	70 424	1 012 103	-50 631	337
Nettopositio valuutassa		1 012 103	-50 631	337
Nettopositio euroissa	70 424	28 125	-239	236

euromääräisiksi, voi vaikuttaa merkittävästi konsernin euromääräiseen tuloskehitykseen.

Konsernin altistuminen Venäjän ruplan kurssivaihtelulle on pienentynyt tilikauden 2008 aikana, koska konsernin toiminta Venäjällä on muuttunut. Konserni on myös toiminut aktiivisesti vähentääkseen altistumistaan ruplan kurssivaihtelulle ruplan heikentyessä viimeisten kuukausien aikana. Näistä tekijöistä johtuen konsernin välitön altistuminen ruplan kurssivaihtelulle vuoden 2008 lopussa oli vain vähäinen. Lisäksi kurssivaihtelulla voi olla vaikutusta puunjalostusliiketoiminnan markkinahintojen kehitykseen Suomessa ja ulkomailla.

Sahaliiketoimintasegmentissä viennin osuus on suhteellisen merkittävä, ja sen osuus voi lyhyellä aikavälillä vielä kasvaa, mikäli kotimaan talonrakennusliiketoiminnassa ei nähdä käännettä parempaan nykyisestä laskusuhdanteesta. Konsernin sahaliiketoimintaryhmän merkittävin valuuttakurssiriskin lähde on historiallisesti ollut Japanin jenimääräiset vientirahavirrat. Konserni harkitseekin nyt hinnoittelun muuttamista tällä markkina-alueella euromääräiseksi, mikä vähentäisi konsernin suoraa valuuttakurssiriskiä. Vuoden 2008 jälkimmäisellä vuosipuoliskolla tapahtuneen valuuttakurssiriskin ylisuojauksen ja jenin merkittävän vahvistumisen takia konsernin sahaliiketoimintasegmentissä kirjattiin 2,7 miljoonan euron realisoitunut valuuttakurssitappio, josta vain pieni osa saatiin kompensoitua vastaavilla jenimääräisillä kassavirroilla. Tämän lisäksi sahaliiketoimintasegmentin tytäryhtiöllä oli vuoden 2008 lopussa realisoitumattomia valuuttakurssitappioita 2,5 miljoonan euron arvosta. Kaikki nämä valuuttapositiot suljettiin vuoden

Alla on esitetty valuuttakurssin muutosten vaikutus konsernitaseen 31.12.2008 valuuttamääräisten erien euromääräisiin arvoihin verrattuna konsernitaseen laadinnassa käytettyyn kurssiin. Siltä osin kun konserni on sisäisesti rahoittanut ulkomaisia tytäryhtiöitä valuuttamääräisillä lainoilla, kyseiset lainat on käsitelty IAS 21 -standardin mukaisena pitkäaikaisena sijoituksena tytäryhtiöön, ja vastaava valuuttakurssimuunnoksesta aiheutuva ero on esitetty omassa pääomassa muuntoerona. Markkinoiden volatiliiteetista johtuen vaihteluväliä on kasvatettu +/- 20 prosenttiin, kun vuotta aiemmin vaihteluväli esitettiin +/- 10 prosenttina vastaavissa herkkyyksianalyyseissa.

Herkkyyksianalyysi, konsernitase 31.12.2008

(tuhatta)	RUB	JPY	USD	GBP
Saamiset valuutassa	50 177	42 977	4 095	13
Käteisvarat valuutassa	0	26 791	2 135	267
Velat valuutassa	0	0	-1 991	-16
Nettovarot yhteensä valuutassa	50 177	69 768	8 221	296
31.12.2008 valuuttakurssilla:				
Nettovarot yhteensä EUR	1 215	553	5 907	311

Herkkyyksianalyysi verrattuna tase-erien muuntamisessa käytettyihin valuuttakursseihin

(tuhatta)	EUR/RUB	EUR/JPY	EUR/USD	EUR/GBP
Valuutan muutos vs. euro				
20 % vahvistuminen	33,03	100,91	1,11	0,76
15 % vahvistuminen	35,09	107,22	1,18	0,81
10 % vahvistuminen	37,15	113,53	1,25	0,86
5 % vahvistuminen	39,22	119,83	1,32	0,90
0 % ei muutosta	41,28	126,14	1,39	0,95
-5 % heikentyminen	43,35	132,45	1,46	1,00
-10 % heikentyminen	45,41	138,75	1,53	1,05
-15 % heikentyminen	47,48	145,06	1,60	1,10
-20 % heikentyminen	49,54	151,37	1,67	1,14
Valuuttakurssin muutoksen vaikutus vs. tilinpäätöksessä käytetty kurssi				
Tasearvon muutos tuhansina euroina				
20 % vahvistuminen	304	138	1 477	78
15 % vahvistuminen	214	98	1 042	55
10 % vahvistuminen	135	61	656	35
5 % vahvistuminen	64	29	311	16
0 % ei muutosta	0	0	0	0
-5 % heikentyminen	-58	-26	-281	-15
-10 % heikentyminen	-110	-50	-537	-28
-15 % heikentyminen	-159	-72	-770	-41
-20 % heikentyminen	-203	-92	-984	-52

2009 alussa, ja ne aiheuttivat ylimääräisen 1,0 miljoonan euron tappion, eli kokonaistappio näistä valuuttasuojauksista kasvoi 3,5 miljoonaan euroon. Osittain tästä kehityksestä johtuen konserni keskittää rahoitustoimintonsa vuoden 2009 aikana, ja todennäköisimmin sitoo myynnit suoraan euroon perustuviksi. Sahaliiketoiminnalla on myös lisääntyvässä määrin kruunumääräistä myyntiä ja ostoja Ruotsista, mikä vaikuttaa suoraan euromääräiseen kassavirtaan sekä epäsuorasti kilpailukykyyn ruotsalaisiin kilpailijoihin nähden.

Koska konsernin mineraaliliiketoimintasegmentillä on tytäryhtiöitä ulkomailla, se on suoraan altis muun muassa Turkin liiran kurssivaihtelulle. Koska ferrokromin hinta kansainvälisillä markkinoilla on suurelta osin sidoksissa Yhdysvaltain dollariin, altistuu konserni myös EUR/USD -kurssivaihtelulle. Muutokset valuuttakursseissa voivat epäsuorasti muuttaa konsernin kilpailukykyä tai vaikuttaa raaka-aineiden ostohintoihin, koska suurin osa konsernin kilpailijoista tai tavarantoimittajista toimivat euroalueen ulkopuolella.

Konsernin johdon arvion mukaan tilinpäätöstilanteen mukainen valuuttajakauma ei välttämättä kuvaa konsernin todellista suoraa tai välillistä valuuttakurssiriskiä, koska vuoden vaihteen tilanne ei kuvasta tilikauden aikana tai tulevilla tilikausilla keskimäärin vallinnutta tai vallitsevaa tilannetta. Lisäksi mikäli konsernin liiketoiminta tulevina vuosina laajenee uusille maantieteellisille alueille, tulee se oletettavasti merkittävästi lisäämään valuuttariskien merkitystä. Yleisesti ottaen konsernin valuuttakurssiriskien määrä on tilikaudella 2008 lisääntynyt verrattuna vuoteen 2007 ja sen oletetaan kasvavan jatkossa.

Konsernin lyhytaikaiset saamiset ovat pääosin kiinteäkorkoisia määräaikaistalletuksia, joiden maturiteetit vaihtelevat. Konsernin tulot ja operatiiviset kassavirrat ovat pääosiltaan riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista. Korollisten saamisten ja velkojen jako kiinteä- ja vaihtuvakorkoisiin oli seuraava tilinpäätöshetkilä 31.12.2008 ja 31.12.2007:

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Kiinteäkorkoiset		
Varat (sisältäen sijoitusrahasto-osuudet)	221 527	184 367
Velat	-3 030	-4 475
Kiinteäkorkoiset varat ja velat, netto	218 497	179 892
Vaihtuvakorkoiset		
Varat (sisältäen sijoitusrahasto-osuudet)	27 795	173 472
Velat	-33 157	-35 474
Vaihtuvakorkoiset varat ja velat, netto	-5 362	137 998
Korolliset nettovelat	213 135	317 890

(+ = nettosaaminen; - = nettovelka)

(ii) Korkoriski

Konserni altistuu korkoriskille, kun konserniyhtiöt ottavat lainaa tai tekevät muita rahoitussopimuksia tai tekevät ylijäämälikviditeetin hallintaan liittyviä talletuksia tai sijoituksia. Lisäksi välillisesti korkojen muutos voi vaikuttaa liiketoimintaryhmien toimintaedellytyksiin, sillä esimerkiksi valmistalomarkkinoiden kysyntä on riippuvainen myös vallitsevasta korkotasosta ja asiakkaiden lainansaantimahdollisuuksista. Lisäksi korkojen muutokset voivat vaikuttaa jo toteutettujen investointien kannattavuuteen tai ne voivat muuttaa IFRS-vaatimusten mukaisten arvonalentumistestien kautta konsernin varojen käyppiä arvoja.

Korkoriskin hallitsemiseksi velkarahoituksessa käytetään sekä vaihtuva- että kiinteäkorkoisia instrumentteja tai tarvittaessa johdannaisia, kuten

koronvaihtosopimuksia. Lisäksi tavoitteena on, että lainojen maturiteetti toisaalta vastaa liiketoiminnan tarpeita ja toisaalta jakautuu erimittaisiin jaksoihin, mikä hajauttaa konsernin rahoitusriskejä ja vaikuttaa kokonaisriskin määrään. Vaihtuvakorkoisessa rahoituksessa lainojen korot on pääsääntöisesti sidottu 3–12 kuukauden euribor-korkoihin, joiden muutokset vaikuttavat konsernin rahoituksen kokonaiskustannuksiin ja –kassavirtoihin.

Erillisessä arvonalentumisia kuvaavassa osiossa on kerrottu arvonalentumistestausten herkkyyttä muutoksille laskentakoroissa. Markkinakorkojen muutokset ovat yksi käytettyyn laskentakorkoon vaikuttava komponentti. Arvonalentumistestien tulosten muutokset voivat muuttaa konsernin tilikauden tulosta ja taseen omaisuuserien arvoja.

Alla on kuvattu markkinakorkojen muutoksen karkeata vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan, mikäli talletusten ja lainojen korot muuttuisivat. Korkojen muutoksen vaikutus on otettu huomioon vain vaihtuvakorkoisissa erissä. Alla oleva herkkyysoanalyysi on suuntaa-antava ja se koskee ensisijaisesti tulevaa kahdentoista kuukauden kautta, jos niiden mukainen taserakenne vastaisi tilinpäätöshetken 31.12.2008 tilannetta, ja siten soveltuu ensisijaisesti tilikauden 2009 tuloslaskelman korkotuottojen ja -kulujen vaihteluiden arvioimiseen. Lisäksi mahdollisesti toteutettavat yritysuhankinnat tai muut investoinnit voivat muuttaa konsernin rahoitusrakennetta merkittävästi. Markkinoiden volatiliiteetista johtuen vaihteluväliä on kasvatettu +/- 200 korkopisteeseen, kun vuotta aiemmin vaihteluväli esitettiin +/-100 korkopisteinä vastaavissa herkkyysoanalyysissä.

Herkkyysoanalyysi: Koron muutoksen vaikutus korkokuluihin ja tuottoihin, konsernitase

31.12.2008

Keskimääräinen muutos tilikauden 2009 keskikorossa vs. 31.12.2008 korkotaso, %-yksiköissä, % p.a.	Muutos korkotuotosta koko vuodelle, tEUR	Muutos korkokuluissa koko vuodelle, tEUR	Nettovaikutus koko vuodelle, tEUR
-2,00 %	-4 985	663	-4 322
-1,50 %	-3 739	497	-3 241
-1,00 %	-2 492	332	-2 161
-0,50 %	-1 246	166	-1 080
0,00 %	0	0	0
0,50 %	1 246	-166	1 080
1,00 %	2 492	-332	2 161
1,50 %	3 739	-497	3 241
2,00 %	4 985	-663	4 322

Herkkyysoanalyysin pääoletukset:

- » markkinakorkojen muuttuessa talletuskorot (uusille talletuksille) muuttuvat kuten lainakorot, ts. molemmat perustuvat markkinakorkoihin; kiinteäkorkoisten talletusten ja lainojen korko kuitenkin muuttumaton, samoin koronvaihtosopimusten kautta de facto kiinteän koron sopimukset
- » konsernin lainat ja talletukset euromääräisesti 31.12.2008 tilanteen mukaiset koko vuoden ajan
- » eri valuutoissa olevien talletusten ja lainojen korot muuttuvat täysin toisiaan vastaavasti
- » kaikki konsernissa 31.12.2008 olevat yhtiöt ja niiden talletus- ja lainamäärät vakiot ja otetaan huomioon täydeltä 12 kuukauden ajalta
- » käteisvarojen koron muutosta ei oteta huomioon
- » tulee ottaa huomioon, että todellisuudessa Euriborin muutokset lainoissa ja talletuksissa eivät realisoidu seuraavan vuoden alussa ja sen vuoksi vaikutus tulisi olemaan pienempi koko vuoden osalta kuin taulukossa on esitetty, vaikka korkotaso muuttuisi 1.1.2009

(iii) Luottoriski

Luottoriski voi realisoitua, mikäli konsernin kanssa vastapuolena kauppa-, sijoitus tai muussa sopimuksessa oleva vastapuoli ei pysty vastaamaan sitoumuksistaan, jolloin siitä seuraisi taloudellista vahinkoa konsernille. Konsernin toimintatapa määrittelee asiakkaiden, sijoitustransaktioiden ja johdannaisopimusten vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset sekä sijoitusperiaatteet. Merkittävimmässä myyntisopimuksissa vastapuolen luottokelpoisuustiedot tarkistetaan.

Yleisestä laskusuhdanteesta johtuen yleinen luottoriski on kasvanut, mutta toistaiseksi konserni ei ole altistunut merkittäville riskeille tämän johdosta. Huonekaluliiketoiminnalla, josta osittain luovuttiin vuoden 2008 lopussa, oli asiakaskestämätön riski, jolla oli negatiivinen vaikutus liiketoimintaan, mutta tämä ei vaikuta konsernin luottoriskiin jatkossa.

Konsernin talonrakentamisen liiketoimintaryhmä saa asiakkailtaan ennakkomaksuja talojen valmistusasteen mukaisessa tahdissa, mikä selvästi pienentää mahdollisia luottoriskejä.

Konsernin sahaluokittamattomien liiketoimintaryhmällä on kaksi pääasiallista markkinasegmenttikeskittymää asiakkaissaan: kotimaan talonrakentamisteollisuus ja Japanin vientimarkkina. Näiden markkina-alueiden kysyntätilanteiden muutokset voivat vaikuttaa olennaisesti liiketoimintaryhmän kannattavuuteen, jos mahdollisesti menetettävälle myynnille ei löydetä asiakkaita muilta segmenteiltä. Konsernin pakkauslavayksiköllä on merkittävä asiakasriippuvuus muutamasta suuresta asiakkaasta, mutta

sitä riskiä pienentää olennaisesti kirjallinen vuoteen 2011 ulottuva toimitussopimuskokonaisuus. Sahaliiketoimintaryhmän sahatavaran vientikaupassa luottoriskiltä on suojauduttu luottovakuutuksin.

Mineraaliliiketoiminnassa asiakkaat ovat merkittäviä kansainvälisiä teräsyhtiöitä, joiden kanssa on tyypillisesti pitkä liiketoimintahistoria. Koska asiakkaat edustavat yhtä teollisuuden sektoria, merkittävät muutokset tämän sektorin kannattavuudessa voivat kasvattaa luottoriskiä, mutta toisaalta maksuehdot mineraaliliiketoiminnassa ovat yleensä melko lyhyitä.

Konsernilla ei ole muita merkittäviä saatavien luottoriskikeskittymiä, koska sillä on laaja asiakaskunta, joka on jakautunut maantieteellisesti laajalle alueelle. Konserni antaa maksuaikaa vain sellaisille yrityksille, joilla on hyvä luottokelpoisuus.

Tilikauden 2008 aikana Ruukki Group kirjasi alas lainasaatavan (kokonaisarvo alle 0,1 miljoonaa euroa) yhdeltä osakkuusyhtiöltään perustuen kyseisen yhtiön taloudelliseen asemaan sekä lainan takaisinmaksun todennäköisyyteen ja oletettuun takaisinmaksuaikaan. Konsernilla on 48,3 % omistusosuus huonekaluliiketoiminnasta, johon liittyvät lainasaatavat ja muut saatavat on kokonaisuudessaan alaskirjattu 31.12.2008. Johtuen huonekaluliiketoiminnassa toimivan yhtiön vaikeasta taloudellisesta asemasta ja tulevaisuuden näkymistä, yhtiö hakeutui vuodenvaihteen jälkeen yrityssaneeraukseen. Hakemus hyväksyttiin käräjäoikeudessa, minkä takia lainapäämien tai -korjojen takaisinsaannin todennäköisyys on arvioitu olevan erittäin alhainen.

Ruukki Group Oyj:n hallitus on määritellyt konsernin emoyhtiön kassanhallinnan periaatteet, joiden mukaisesti rahavarat on talletettu ainoastaan lyhytaikaisesti vakavaraisiin rahoituslaitoksiin, joihin konsernilla on liiketoimintasuhteet. Nämä varat on jaettu useiden vastapuolien kesken siten, että yksittäisellä vastapuolella voi olla enimmillään 40 %

kokonaistalletuksista. Vastapuolien riskiluokitus seurataan jatkuvasti. Vuoden 2008 lopussa konsernin altistuminen ulkomaisille valuutoille oli vähäistä, talletusten ollessa lähes kokonaan euromääräisiä.

Vuoden 2008 lopussa konsernin rahavarat ja lyhytaikaiset talletukset rahoituslaitoksissa jakaantuivat seuraavasti:

Rahoituslaitoksen/ vastapuolen luottoluokitus	Vastapuolen kotipaikka	Ruukki Groupin rahavarat ja lyhytaikaiset talletukset, 31.12.2008, MEUR	% käteisvaroista ja korollisista saamisista, 31.12.2008
AA- (Standard&Poors, long-term), useita pankkeja	Suomi	116,2	50 %
BBB+ (Fitch Ratings, long-term)	Iso-Britannia	80,1	35 %
BBB (Standard&Poors, long-term)	Venäjä	28,1	12 %
Ei luokitusta	Useita eri	7,5	3 %
Yhteensä		231,9	100 %

Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjattujen luottotappioiden määrä ei ole ollut merkittävä. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa tilinpäätöshetkellä saamisten kirjanpitoarvoa 31.12.2008 ja jakaantuu seuraavasti:

MEUR	31.12.2008	31.12.2007
Korolliset varat		
Rahat ja pankkisaamiset	45,4	48,5
Eräpäivään asti pidettävät lyhytaikaiset sijoitukset	186,5	131,3
Saamiset lähipiiriltä	16,4	1,4
Muut korolliset saamiset	0,9	3,1
Myytavissä olevat rahoitusvarat	0,0	173,5
Korolliset varat yhteensä	249,2	357,8
Korottomat varat		
Myyntisaamiset	17,0	18,9
Siirtosaamiset	16,9	4,3
Muut lyhytaikaiset saamiset	2,9	4,2
Pitkäaikaiset saamiset	3,9	0,2
Korottomat varat yhteensä	40,7	27,6
Varat yhteensä	289,9	385,4

Konsernin velkojen maturiteettijakauma oli tilinpäätöshetkellä seuraava:

31.12.2008

tEUR	Kirjanpitoarvo	Rahavirrat	(Maksut) alle 6 kk kuluessa	(Maksut) 6-12 kk kuluessa	(Maksut) 1-2 vuoden kuluessa	(Maksut) 2-5 vuoden kuluessa	(Maksut) yli 5 vuoden kuluttua
Rahoitusvelat							
Vakuudelliset lainat rahoituslaitoksilta	27 317	-32 846	-3 882	-4 111	-10 017	-11 387	-3 449
Vakuudettomat lainat rahoituslaitoksilta	4 480	-5 308	-797	-716	-1 027	-2 193	-576
Vaihtovelkakirjalainat	0	0	0	0	0	0	0
Rahoitusleasingvelat	6	-6	-6	0	0	0	0
Osto- ja muut velat	113 545	-118 805	-54 733	-900	-19 605	-43 564	-3
Pankkitililimitit	4 367	-1 906	-1 472	-57	-94	-283	0
Johdannaissopimukset							
Termiinit							
Kassasta maksut	-2 527	-3 498	-3 498	0	0	0	0
Kassaan maksut	0	0	0	0	0	0	0
Korkoswapit	0	0	0	0	0	0	0
Yhteensä	147 187	-162 370	-64 388	-5 784	-30 743	-57 427	-4 028

31.12.2007

tEUR	Kirjanpitoarvo	Rahavirrat	(Maksut) alle 6 kk kuluessa	(Maksut) 6-12 kk kuluessa	(Maksut) 1-2 vuoden kuluessa	(Maksut) 2-5 vuoden kuluessa	(Maksut) yli 5 vuoden kuluttua
Rahoitusvelat							
Vakuudelliset lainat rahoituslaitoksilta	31 931	-36 976	-8 059	-3 030	-4 649	-10 363	-10 875
Vakuudettomat lainat rahoituslaitoksilta	1 553	-1 984	-68	-39	-1 138	-739	0
Vaihtovelkakirjalainat	0	0	0	0	0	0	0
Rahoitusleasingvelat	3 321	-3 321	-410	-410	-626	-1 877	0
Osto- ja muut velat	42 454	-42 713	-38 788	-1 552	-922	-741	-710
Pankkitililimitit	3 704	-4 799	-130	-107	-214	-643	-3 704
Johdannaissopimukset							
Termiinit							
Kassasta maksut	-839	-4 055	-4 055	0	0	0	0
Kassaan maksut	4	849	489	0	0	0	0
Korkoswapit	161	161	17	36	72	36	0
Yhteensä	82 291	-92 839	-50 644	-5 102	-7 477	-14 327	-15 289

(iv) Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman investointi- ja käyttöpääomarahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita pankkeja ja rahoitusmuotoja sekä sopimalla rahoituslimiittejä. Ennusteet sekä tulevista että lähteivistä rahavirroista otetaan huomioon, kun konsernin yhtiöt tekevät ylijäämälikviditeetin sijoituspäätöksiä ja suunnittelevat lyhyen ja pitkän aikavälin rahoitustarpeita.

Koska vuoden 2008 lopussa konsernin nettorahavarojen määrä oli merkittävä, konsernin lyhyen aikavälin maksuvalmiudessa ei ole nähtävissä riskejä. Sen sijaan pääomavaltaisessa sahaliiketoiminnassa saattaa olla tarvetta rahoituksen uudelleen järjestelyihin. Vuoden 2008 lopussa konsernilla ei ollut merkittäviä jatkuvia tai muita käyttämättömiä luottolimiittejä.

Mikäli maksuvalmiusriskit realisoituivat, se todennäköisesti aiheuttaisi viivästyskorkoja ja mahdollisesti vaikeuttaisi yhteistyötä tavarantoimittajien kanssa, mikä voisi jatkossa vaikuttaa niihin hinta- ja muihin ehtoihin, joilla konserni hankkii tuotantopanoksia tai rahoitusta.

(v) Hyödykeriski

Konserni on altistunut useiden myytävien ja ostettavien tuotteiden, materiaalien ja hyödykkeiden hintariskille. Myös raaka-aineiden häiriöttömän saatavuuden turvaaminen on keskeistä teollisille prosesseille.

Hintariskiä raaka-aineissa ja hyödykkeissä hallitaan hinnoittelupolitiikan kautta siten, että hinnannuutokset raaka-aineissa ja hyödykkeissä pysyttäisiin siirtämään myyntihintoihin. Tämä ei aina ole kuitenkaan mahdollista tai hinnannuutoksen siirtämisessä myyntihintoihin saattaa olla viivettä sopimuksellisista tai kilpailullisista syistä johtuen.

Konsernin yksiköt, joilla on teollista tuotantoa, altistuvat raaka-aineiden ja hyödykkeiden saatavuuden, laadun ja hinnan muutoksille. Pienentääkseen näitä riskejä konsernin liiketoimintayksiköt pyrkivät sopimaan pitkän aikavälin sopimuksia tunnettujen vastapuolien kanssa, mutta tietyillä toimialoilla kuten mineraalitoiminnoissa tämä ei ole mahdollista johtuen vakiintuneista kansainvälisistä toimintatavoista. Konsernin sahaliiketoiminta on tilikausien 2008 ja 2007 aikana kasvattanut omien hakkuiden merkitystä tukkipuun saannissa. Koska pääsääntöisesti konsernin liiketoiminta-alueiden hyödykkeiden hintariskejä ei ole mahdollista tai taloudellisesti perusteltua suojata johdannaissopimuksilla, konsernilla ei ole hyödykkeisiin liittyviä voimassa olevia johdannaissopimuksia 31.12.2008.

Alla on kuvattu sahaliiketoiminnan myynti- ja ostohintojen muutoksen vaikutusta eri kapasiteetin käyttöasteilla. Asiaa tarkasteltaessa on otettava huomioon se, että sivutuotteita (kuten hake) ei ole laskelmissa mukana. Lisäksi koska konsernin sahat myyvät tuotteitaan myös konsernin talonrakennus- ja pakkauslavaliiiketoimintoihin, muutoksen yhteenlaskettu nettovaikutus konsernissa on tyypillisesti jonkin verran erilainen kuin alla esitetyissä luvuissa. Tukkikustannukset vastaavat karkeasti noin kahta kolmasosaa tuotantokustannuksista, minkä vuoksi niillä on merkittävä vaikutus käyttökatteeseen. Kapasiteetin käyttöasteen alentuessa yleensä yksikkökohtaiset tuotantokustannukset nousevat, koska kiinteiden kustannusten ei oleteta joustavan ainakaan lyhyellä aikavälillä. Toisaalta tuotantomäärän aleneminen pudottaisi normaalisti myös käyttöpääoman tarvetta. Tuotevalikoima voi myös muuttua, minkä vaikutusta ei ole huomioitu alla olevassa taulukossa.

Herkkyyksianalyysi: Sahatavaran myyntihinnan ja tukin ostohinnan muutoksen vaikutus konsernin liikevoittoon ennen poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA)

Myyntihinnan muutos verrattuna joulukuun 2008 keskihintaan			Muutos koko vuoden liikevoitossa ennen poistoja ja arvonalentumisia			
tEUR			500 000 m ³ /v Täysi kapasiteetti	375 000 m ³ /v 75 % kapasiteetti	250 000 m ³ /v 50 % kapasiteetti	125 000 m ³ /v 25 % kapasiteetti
	211,20	20 %	17 600	13 200	8 800	4 400
	202,40	15 %	13 200	9 900	6 600	3 300
	193,60	10 %	8 800	6 600	4 400	2 200
	184,80	5 %	4 400	3 300	2 200	1 100
EUR/m ³	176,00	0 %	0	0	0	0
	167,20	-5 %	-4 400	-3 300	-2 200	-1 100
	158,40	-10 %	-8 800	-6 600	-4 400	-2 200
	149,60	-15 %	-13 200	-9 900	-6 600	-3 300
	140,80	-20 %	-17 600	-13 200	-8 800	-4 400

Ostohinnan muutos verrattuna joulukuun 2008 keskihintaan			Muutos koko vuoden liikevoitossa ennen poistoja ja arvonalentumisia			
tEUR			500 000 m ³ /v Täysi kapasiteetti	375 000 m ³ /v 75 % kapasiteetti	250 000 m ³ /v 50 % kapasiteetti	125 000 m ³ /v 25 % kapasiteetti
	64,45	20 %	-11 815	-8 861	-5 908	-2 954
	61,76	15 %	-8 861	-6 646	-4 431	-2 215
	59,08	10 %	-5 908	-4 431	-2 954	-1 477
	56,39	5 %	-2 954	-2 215	-1 477	-738
EUR/m ³	53,71	0 %	0	0	0	0
	51,02	-5 %	2 954	2 215	1 477	738
	48,33	-10 %	5 908	4 431	2 954	1 477
	45,65	-15 %	8 861	6 646	4 431	2 215
	42,96	-20 %	11 815	8 861	5 908	2 954

Alla on kuvattu ferrokromin myyntihinnan muutoksen vaikutusta konsernin käyttökatteeseen olettamalla että EUR/USD -valuuttakurssi pysyy vakiona. Koska tuotteen hinta määritellään Yhdysvaltain dollareissa, voi valuuttakurssin muutoksella olla merkittävä vaikutus konsernin euromääräiseen käyttökatteeseen. Alla olevassa taulukossa täyden kapasiteetin määräksi on simulointitarkoituksessa asetettu 30.000 tonnia vuodessa. Ferrokromin tuotannossa käytetään useita eri raaka-aineita, kuten kromimalmia ja ferropiikromia. Myös sähkönkäyttö tuotannossa on huomattavaa, ja siksi sähkön hinnalla on merkittävä vaikutus kannattavuuteen. Sähkön hinta ei tyypillisesti täysin korreloi hyödykkeiden hinnan muutoksen kanssa. Kuitenkin käytännössä pääraaka-aineiden hinta muuttuu samansuuntaisesti lopputuotteen myyntihinnan kanssa, vaikkakaan korrelaatio ei ole täydellinen ja ajoituksessa saattaa olla eroja. Tämän vuoksi nettovaikutus konsernin käyttökatteeseen olisi todennäköisesti alhaisempi kuin alla esitetyssä taulukossa.

Herkkyysanalyysi: Ferrokromin myyntihinnan muutoksen vaikutus konsernin liikevoittoon ennen poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA)

Myyntihinnan muutos verrattuna tammikuun 2009 2. päivän hintaan		Muutos koko vuoden liikevoitossa ennen poistoja ja arvonalentumisia				
tEUR		30 000 tonnia/v Täysi kapasiteetti	22 500 tonnia/v 75 % kapasiteetti	15 000 tonnia/v 50 % kapasiteetti	7 500 tonnia/v 25 % kapasiteetti	
	3,3	20 %	18 297	13 722	9 148	4 574
	3,1625	15 %	13 722	10 292	6 861	3 431
	3,025	10 %	9 148	6 861	4 574	2 287
	2,8875	5 %	4 574	3 431	2 287	1 144
USD/lb Cr	2,75	0 %	0	0	0	0
	2,6125	-5 %	-4 574	-3 431	-2 287	-1 144
	2,475	-10 %	-9 148	-6 861	-4 574	-2 287
	2,3375	-15 %	-13 722	-10 292	-6 861	-3 431
	2,2	-20 %	-18 297	-13 722	-9 148	-4 574

Päaoletukset sahatavaran osalta

- » Myyntihinta vastaa joulukuun 2008 tullitilastojen kuusen ja männyn viennin keskihintaa
- » Konsernin sahatavaran kokonaiskapasiteetti on 500,000 m³ / vuosi
- » Tukkipuun ostohinta Metlan joulukuun 2008 tilastosta kuusi- ja mäntypuun keskihintana
- » Tukkipuun käyttösuhteeseen sahatavaraan verrattuna on oletettu olevan 2.2
- » Puun jakauma mänty- ja kuusipuun välillä oletetaan olevan 50/50
- » Sahan sivutotteiden myytilintojen vaikutusta ei huomioitu
- » Valuuttakurssien vaikutusta ei huomioitu (suorien eikä epäsuorien)

Päaoletukset ferrokromin osalta

- » Myyntihinta 2.1.2009 päivän korkein hinta (Metal Bulletin):
 - » Ferrokromi 0,10 % C, keskimäärin 68-70 % Cr keskeiset Euroopan kohteet \$ per lb Cr
 - » Ylin hinta oli 2,75 USD/lb kromipitoisuutta
- » Kromipitoisuusolettama 70 %
- » Suomen Pankin USD/EUR päätöskurssi 31.12.2008 1,3917
- » Täyden kapasiteetin on oletettu olevan 30 000 tn vuodessa

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet 31.12.2008

Yhtiön nimi ja kotipaikka	Konsernin omistusosuus ja osuus äänistä (%)	Ruukki Group Oyj:n suora omistusosuus ja osuus äänistä (%)
Sahaliiketoiminta		
Ruukki Yhtiöt Oy, Espoo	100,00	100,00
Ruukki Wood Oy, Espoo	100,00	0,00
Ruukki Invest Oy, Espoo	100,00	0,00
OOO Ruukki Invest Rus, Kostroma, Venäjä	100,00	0,00
OOO Ruukki Harvest, Kostroma, Venäjä	100,00	0,00
OOO Ruukki Lesopilnyj Zavod, Kostroma, Venäjä	100,00	0,00
OOO Agroprodservis, Kostroma, Venäjä	100,00	0,00
Utawood Oy, Utajärvi	96,70	0,00
Lappipaneli Oy, Kuusamo	100,00	0,00
Tervolan Saha ja Höyläämö Oy, Keminmaa	91,42 *	0,00
VK Timber Oy, Kittilä	91,42 *	0,00
Junnikkala Oy, Kalajoki	51,02 **	0,00
Pyyn Liikehuoneisto Oy, Oulainen	51,02 **	0,00
Oplax Oy, Oulu	100,00	100,00
PSL Räinen Oy, Rovaniemi	100,00	0,00
Talonrakentaminen		
Pohjolan Design-Talo Oy, Oulunsalo	100,00	100,00
Nivaelement Oy, Nivala	100,00	0,00
RG Design-Talotekniikka Oy, Ii	70,10	0,00

* Tervolan Saha ja Höyläämö Oy:n vähemmistöosakkailla on osto-optio vuoden 2009 viimeisellä neljänneksellä ostaa Ruukki Yhtiöt Oy:ltä takaisin Tervolan Saha ja Höyläämön osakkeita enintään 11,6 %-yksikön määrän. Mikäli vähemmistöosakkaat toteuttavat enimmäismäärän optio-oikeuksia, laskee Ruukki Group -konsernin omistusosuus 80,0 %:n tasolle.

** Ruukki Group -konsernilla on osto-optio ja Junnikkala Oy:n vähemmistöosakkailla myyntioptio toteuttaa kaupat, joilla Ruukki Group -konserni saisi kaikkien optio-oikeuksien toteuttamisen jälkeen haltuunsa Junnikkala Oy:n koko osakekannan. Optioiden toteutusaika alkaa osin keväällä 2009 (call) ja osin keväällä 2011 (put/call) sekä päättyy kaikkien oikeuksien osalta keväällä 2013. Ruukki Group -konsernin osuus Junnikkala Oy:n osakkeista on 51,02 % ja osakkeiden tuottamasta äänivallasta 51,06 %.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet 31.12.2008

Yhtiön nimi ja kotipaikka	Konsernin omistusosuus ja osuus äänistä (%)	Ruukki Group Oyj:n suora omistusosuus ja osuus äänistä (%)
Mineraaliliiketoiminta		
Ruukki Holdings Limited, Valletta, Malta	100,00	99,93
RCS Limited, Valletta, Malta	100,00	99,93
Türk Maadin Sirketi A.S., Istanbul, Turkki ***	98,75	98,75
TH Ören Madencilik TAO, Istanbul, Turkki	73,08	0,00
Metal ve Maden ic ve Dis Pazarlama Tic Ltd, Sti, Istanbul, Turkki	97,76	0,00
Elektrowerk Weisweiler GmbH, Eschweiler-Weisweiler, Saksa ****	0,00	0,00
Muut konserniyhtiöt		
Alumni Oy, Espoo	100,00	100,00
Balansor Oy, Espoo	99,99	99,99
Hirviset Group Oy, Espoo	100,00	100,00
Rekylator Oy, Helsinki	100,00	100,00

*** Ruukki Group Oyj:llä on Türk Maadin Sirketi A.S.:n osakkeita koskeva myyntioptio siten, että Ruukki Group Oyj:llä on 28.10.2010 saakka oikeus milloin tahansa myydä takaisin omistamansa osakkeet ostohinnalla.

**** Elektrowerk Weisweiler GmbH yhdistellään Ruukki Group -konserniin SIC-12 periaatteiden mukaisesti, kuten konsernitiilinpäätöksen laadintaperiaatteissa on kuvattu. Lisäksi Ruukki Group Oyj:llä on 1.1.2014 – 31.3.2014 välisenä aikana osto-optio ostaa Elektrowerk Weisweiler GmbH:n koko osakekanta.

Lähipiiritapahtumat

Ruukki Group Oyj:n lähipiiriin kuuluvat:

- » yhteisöt, jotka käyttävät yhteisössä yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa
- » tytäryhtiöt
- » osakkuusyhtiöt
- » Ruukki Group Oyj:n johtoon kuuluvat avainhenkilöt

Ruukki Group -konsernin johdolla, merkittäväillä osakkeenomistajilla sekä konsernin tytäryhtiöiden johdolla voi, yksityishenkilöinä tai yrityksillä, joissa he käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa, toisen osapuolen kanssa yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa, olla lähipiiritapahtumiksi luokiteltavia liiketoimia jonkin Ruukki Group -konserniin kuuluvan yrityksen kanssa. Samoin heidän läheisillä perheenjäsenillään voi, yksityishenkilöinä tai yrityksillä, joissa heidän läheiset perheenjäsenensä käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa, toisen osapuolen kanssa yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa, olla lähipiiritapahtumiksi luokiteltavia liiketoimia jonkin Ruukki Group -konserniin kuuluvan yrityksen kanssa. Edellä mainituilla tahoilla on lisäksi voinut olla lähipiiritapahtumiksi luokiteltavia liiketapahtumia ja sopimuksia yrityksen kanssa ennen kuin Ruukki Group -konserni on hankkinut määräysvallan yrityksessä.

IAS 24 -standardi on määritellyt johtoon kuuluvat avainhenkilöt siten, että he ovat henkilöitä, joilla on yhteisön toiminnan suunnittelua, johtamista ja valvontaa koskevat välittömät tai välilliset valtuudet ja vastuut, mukaan lukien hallituksen jäsenet

ja toimivaan johtoon kuuluvat johtajat.

Ohessa olevien palkkojen lisäksi Alwyn Smitillä on 2.900.000 Ruukki Group Oyj:n optio-oikeutta, joiden perusteella tilikaudella 2008 on kirjattu kuluksi 55 tuhatta euroa (2007: 0 euroa). Edellisellä toimitusjohtajalla Vikkulalla oli toimitusjohtajasopimuksensa perusteella ohessa olevan lisäksi synteettinen optiojärjestely ja kannustimena saatu 300.000 maksuttoman osakkeen kokonaisuus, joiden yhteenlaskettu IFRS 2 -standardin mukainen kuluvaikutus tilikaudella oli yhteensä 484 tuhatta euroa (411 tuhatta euroa). Varatoimitusjohtajien Kivimaan ja Havian osalta yhteenlaskettu optio-kuluvaikutus tilikaudella oli yhteensä 339 tuhatta euroa (165 tuhatta euroa).

Alwyn Smitin 11.9.2008 allekirjoitetun toimitusjohtajasopimuksen pääasialliset ehdot ovat seuraavat:

- » kiinteä bruttokuukausipalkka 30.000 euroa (yhteensä toimitusjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan tehtävistä)
- » bonuspalkka, jonka perusteena on hallituksen etukäteen sopimien tavoitteiden saavuttaminen, mukaan lukien osakekurssin kehitys sovitun aikaperiodina, siten että bonuspalkan enimmäismäärä vuositason vastaa 24 kuukauden bruttopalkan määrää
- » yhtiökokouksen lokakuussa 2008 tekemän päätöksen mukaisesti 2.900.000 optio-oikeutta, joissa osakekohtainen merkintähinta on 2,30 euroa osakkeelta (osinkokorjattuna): 1.450.000 osakkeen merkintäaika on 1.10.2009 – 31.12.2015 ja 1.450.000 osakkeen merkintäaika 1.10.2010 – 31.12.2015; toimitusjohtajan

Lähipiiritapahtumat konsernin johtoon kuuluvien henkilöiden kanssa

KPA 2:8 § 4 mom tarkoittama liitetieto

tEUR	2008		2007	
	Palkat	Palkkiot	Palkat	Palkkiot
Borman Thomas, hallituksen jäsen 11.7.2008 - 2.8.2008		0		
Danielsson Fredrik, hallituksen jäsen 26.4.2006 - 20.4.2007				2
Havia Jukka, varatoimitusjohtaja 12.9.2008 alkaen	48			
Haapanen Mikko, hallituksen jäsen 26.4.2006 - 31.3.2008		2		6
Honkala Timo, hallituksen jäsen 26.4.2006 - 12.6.2007				3
Hoyer Thomas, hallituksen jäsen 7.10.2008 alkaen		14		
Hukkanen Esa, hallituksen jäsen 11.7.2008 alkaen *	79	28	81	
Kankaala Markku, hallituksen jäsen 30.6.2003 alkaen		47		6
Kivimaa Antti, toimitusjohtaja 31.8.2007 saakka, tj varamies 1.9.2007 - 12.9.2008, varatoimitusjohtaja 12.9.2008 alkaen	161		162	
Koncar Danko, hallituksen jäsen 31.3.2008 - 11.7.2008		17		
Lainema Matti, hallituksen jäsen 26.4.2006 alkaen, hpj 1.9.2007 - 11.7.2008		28		8
Manojlovic Jelena, hallituksen jäsen 11.7.2008 alkaen		28		
McConnachie Terence, hallituksen jäsen 7.10.2008 alkaen		14		
Mäkelä Kai, hallituksen jäsen 10.2.2000 alkaen, varapj 26.4.2006 - 31.3.2008		2		9
Pelkonen Arno, hallituksen jäsen 20.4.2007 - 24.1.2008		1		3
Poranen Timo, hallituksen jäsen 20.4.2007 - 11.7.2008		33		21
Ryzhkov Konstantin, hallituksen jäsen 31.3.2008 - 11.7.2008		17		
Smit Alwyn, hallituksen jäsen 31.3.2008 alkaen, hpj 11.7.2008 alkaen, toimitusjohtaja 12.9.2008 alkaen	120	96		
Vikkula Matti, hallituksen jäsen 7.6.2005 alkaen, hpj 6.4.2006 - 31.8.2007, toimitusjohtaja 1.9.2007 - 31.7.2008	1 237		1 640	6
Vilppula Ahti, hallituksen jäsen 7.6.2005 - 11.7.2008		12		5
Yhteensä	1 645	338	1 883	69

* Palkat tilikausilta 2007–2008 sisältävät kehitysjohtajan toimesta saadut palkat.

Yllä mainituista eristä suoriteperusteisesti jaksotettuja, maksamattomia palkkoja ja palkkioita oli 31.12.2008 noin 44 tuhatta euroa (31.12.2007 noin 5 tuhatta euroa).

- irtisanoutuessa yhtiöllä on oikeus yksipuolisesti peruuttaa optio-oikeudet
- » koska Alwyn Smit ei ole EU-alueen kansalainen, eikä asu EU-alueella, yhtiöllä on velvollisuus järjestää Alwyn Smitin vakuutusturva sellaiseksi, että se takaa Smitille suomalaisen TyEL -järjestelmän mukaisen eläke-etuuden, mutta ei mitään erityisiä eläke- tai eläkeikäetuisuuksia
 - » yhtiöllä on velvollisuus järjestää Smitille henki-, matka- ja työterveysvakuutusturva
 - » vuotuinen loma-aika yhteensä 5 viikkoa
 - » kilpailukielto 6 kuukautta toimitusjohtajasopimuksen päättymisen jälkeen
 - » työntäjän irtisanoessa sopimuksen noudatetaan 6 kuukauden irtisanomisaikaa ja vastaavaa irtisanomisajan palkkaa, toimitusjohtajan irtisanoessa sopimuksen irtisanomisaika on 3 kuukautta

Konsernin emoyhtiön hallitukselle maksettiin palkkioita hallituksen jäsenyyden perusteella vuonna 2008 yhteensä 323 tuhatta euroa (51 tuhatta euroa). Lisäksi hallituksen jäsenet saivat muulla perusteella palkkiota yhteensä 15 tuhatta euroa (18 tuhatta euroa).

Maksetut/varatut lisäkauppahinnat

Kaudella, jonka tulokseen lisäkauppahinta perustuu

tEUR	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Jelena Manojlovic, Ruukki Group Oyj:n hallituksen jäsen → Danko Koncarin (Kermas Limited) kautta				5 059	12 473	10 015	11 109	12 194
Liiketoimintasegmenttien johtoon kuuluvat henkilöt tai heidän lähipiirinsä yhteensä		215	72					
Muut Ruukki Group -konsernin palveluksessa tai lähipiirissä olevat henkilöt yhteensä	790	627	489					
Yhteensä	790	841	561	5 059	12 473	10 015	11 109	12 194

Johdon työsuhde-etuudet sisältävät edellä mainitut henkilöt sekä Ruukki Group Oyj:n johdon työsuhde-etuudet yhteenlaskettuina:

Johdon työsuhde-etuudet

IAS 24.16 kohdan tarkoittama liitetieto

tEUR	2008	2007
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	2 813	1 391
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (TyEL)	329	139
Yhteensä	3 142	1 530

Yllä esitetyt johdon työsuhde-etuudet sisältävät IFRS 2 -standardin mukaisia optiokuluja ja muita vastaavia osakeperusteisiin maksuihin liittyviä eriä yhteensä 878 tuhatta euroa vuonna 2008 (576 tuhatta euroa). Lisäksi niissä on mukana yhtiön edellisen toimitusjohtajan Matti Vikkulan kerta-luonteiset erokorvaukset.

Tytäryhtiöiden toimitusjohtajille ja hallitusten jäsenille on maksettu palkkoja ja palkkioita yhteensä 1.110 tuhatta euroa vuodelta 2008 (807 tuhatta

euroa). Lisäksi kyseisille henkilöille on vapaaehtoisina eläkevakuutusmaksuina maksettu yhteensä 26 tuhatta euroa (120 tuhatta euroa).

Alakonsernien emoyritykset ovat:

Ruukki Yhtiöt Oy; Sahaliiketoiminta/sahatavara
Oplax Oy; Sahaliiketoiminta/pakkauslavat
Pohjolan Design-Talo Oy; Talonrakentaminen
Ruukki Group Oyj; Mineraaliliiketoiminta

Monelle Ruukki Group -konsernin toteuttamalle yritysten yhteenliittymälle on ollut tyypillistä ostokohteen taloudelliseen kehitykseen sidotut lisäkauppahintajärjestelyt, jotka on voitu sopimuksen mukaisesti suorittaa joko rahavaroilla tai Ruukki Group Oyj:n omilla osakkeilla. Tässä tilinpäätöksessä on erillisessä liitetiedossa selostettu lisäkauppahintajärjestelyjä, joihin on sitouduttu. Kaikki ehdolliset lisäkauppahintavelvoitteet on arvioitu. Lisäkauppahintavelat sisältyvät konsernitaseen korottomiin pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin velkoihin.

Eräät Ruukki Group Oyj:n hallituksen jäsenistä ja

liiketoimintasegmenttien johtoon kuuluvista henkilöistä ovat tai ovat olleet joko henkilökohtaisesti tai määräysvallassaan olevien yritysten kautta osapuolina/vastapuolina lisäkauppahintajärjestelyissä, joissa lisäkauppahinta voidaan suorittaa joko käteisvaroin tai Ruukki Group Oyj:n osakkeilla. Tilinpäätöshetkellä 2008 avoimena olevista lisäkauppahintavelvoitteista noin 50,8 miljoonaa euroa tullaan suorittamaan Ruukki Group Oyj:n osakkeilla ja loput käteisellä.

MUUT LÄHIPIIRITAPAHTUMAT VUONNA 2008

RCS Limited:n ja Türk Maadin Sirketi A.S.:n osakkeiden osto

Perustuen 28.10.2008 pidetyn ylimääräisen yhtiökokouksen päätökseen, Ruukki Group Oyj maksoi Kermas Limited:lle 80 miljoonaa euroa käteiskauppahintana kromimalmi- ja ferrokromiliiketoimintoja koskevasta yrityshankintakokonaisuudesta. Lisäksi Ruukki Group Oyj laski liikkeelle Kermas Limited:lle 73.170.731 optio-oikeutta tulevien mahdollisten, ostokohteiden tilikausien 2009 - 2013 nettotuloksiin sidottujen, lisäkauppahintojen maksamiseksi. Lisäkauppahinta maksetaan Kermas Limited:lle Ruukki Group Oyj:n osakkeina, mikäli ostettujen RCS Limited:n ja Türk Maadin Sirketi A.S.:n yhteenlaskettu nettotulos on positiivinen. Vastaavasti, mikäli kyseinen nettotulos on negatiivinen, Kermas Limited palauttaa Ruukki Group Oyj:lle kauppahintaa käteisellä. Lisäkauppahinnan, ja vastaavasti kauppahinnan palautuksen, määrä on 50 % nettotuloksesta, ja se lasketaan vuosittain. Osana kauppakokonaisuutta Ruukki Group Oyj ja Kermas

Limited solmivat hallinnointisopimuksen, joka on voimassa 31.12.2013 saakka ja jonka mukaisesti Kermas Limited on sitoutunut tukemaan ostettujen yritysten liiketoimintaa sekä antamaan niiden käyttöön tietotaitoa.

Kermas Limited on merkittävä Ruukki Group Oyj:n osakkeenomistaja, ja on myös hankkinut osana em. yrityskauppaa 15.000.000 Ruukki Group Oyj:n osaketta omiin nimiinsä viiden vuoden luovutusrajoituksella.

Muut yritysostot ja -myynnit lähipiirin kanssa

Kolmannella vuosineljänneksellä Ruukki Group Oyj osti talonrakentamisen liiketoimintaryhmän emoyhtiön Pohjolan Design-Talo Oy:n osakkeista 9,9 % tytäryhtiön toimitusjohtajalta Kimmo Kurkelalta noin 6,1 miljoonan euron käteiskauppahinnalla, josta 4,2 miljoonaa euroa on maksettu Kurkelalle tilikauden 2008 aikana.

Kolmannella vuosineljänneksellä Ruukki Group myi 80,6 % konserniyhtiön Selka-line Oy:n osakkeista kyseisen yhtiön toimitusjohtajalle.

Rahoitusjärjestelyt

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä Ruukki Group Oyj sijoitti lyhytaikaisesti likvidejä varojaan 10 miljoonaa euroa siten, että vastapuolena oli lähipiiriin kuuluvan henkilön määräysvalta-yhteisö. Talletuspääoma ja kertyneet korot noin 0,1 miljoonaa euroa maksettiin kokonaisuudessaan takaisin ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

Sahaliiketoimintaryhmän tekemään yritys-hankintaan liittyvät optio-oikeudet

Tammikuussa Ruukki Group -konsernin sahaliiketoimintaryhmän tytäryhtiö Ruukki Yhtiöt Oy osti Junnikkala Oy:n 51 %:n osake-enemmistön. Osana järjestelyä on tehty Junnikkala Oy:n osakkeiden kesken osakassopimus, jonka mukaisesti Ruukki Yhtiöt Oy:llä on osto-optioita ja vastaavasti Junnikkalan Oy:n vähemmistöosakkeilla myyntioptioita koskien Junnikkala Oy:n 49 %:n vähemmistöosakkuutta. Junnikkala Oy:n vähemmistöosakkeat ovat pantanneet kyseiset osakkeet Ruukki Yhtiöt Oy:lle osto-optioiden vakuudeksi.

Ruukki Yhtiöt Oy:llä on osto-optio 11,4 % Junnikkala Oy:n osakkeista siten, että osto-option toteutusaika alkaa 1.3.2009 ja päättyy 31.3.2009. Tämän option osalta on myös mahdollista, Ruukki Yhtiöt Oy:n niin halutessa ja vaadittavien edellytysten täytyessä, että Junnikkala Oy ostaa osan ko. osakkeista. Muiden vähemmistöosakkeiden osakkeiden, yhteensä 37,6 % Junnikkala Oy:n osakemäärästä, osalta Ruukki Yhtiöt Oy:llä on osto-optiot, siten että optioiden toteutusaika on noin kaksi vuotta alkaen kahden viikon kuluttua Junnikkala Oy:n tilikauden 2010 tilinpäätöksen valmistumisesta ja päättyen tilikauden 2012 tilinpäätöksen valmistumiseen. Vastaavasti Junnikkala Oy:n vähemmistöosakkeilla on myyntioptio myydä omistamansa Junnikkala Oy:n osakkeet, yhteensä noin 49 %, Ruukki Yhtiöt Oy:lle vastaavana kahden vuoden aikana, alkaen kahden viikon kuluttua Junnikkala Oy:n tilikauden 2010 tilinpäätöksen valmistumisesta ja päättyen tilikauden 2012 tilinpäätöksen valmistumiseen.

Lähipiirille maksetut lisäkauppahinnat

Ruukki Group -konsernin sahaliiketoimintaryhmän emoyhtiö Ruukki Yhtiöt Oy maksoi Tervolan Saha ja Höyläämö Oy:n myyjille lisäkauppahintana yhteensä noin 0,4 miljoonaa euroa käteisellä.

Lähipiirille maksetut osingot

Lähipiiriin kuuluvat ovat saaneet konsernin emoyhtiöltä osinkoja yhteensä 1,3 miljoonaa euroa 31.3.2008 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen perusteella. Lisäksi konsernin tytäryhtiöt ovat maksaneet lähipiiriin kuuluville kyseisten yhtiöiden vähemmistöosakkaille osinkoja yhteensä noin 1,1 miljoonaa euroa.

Lähipiirilainat

Ruukki Group Oyj:llä oli 31.12.2008 noin 1,4 miljoonan euron, sisältäen pääoman ja kertyneet korot, korollinen vakuudeton pitkäaikainen saaminen yhtiön edelliseltä toimitusjohtajalta.

Konsernin tytäryhtiöllä oli 31.12.2008 noin 0,8 miljoonan euron lyhytaikainen saaminen Ruukki Group Oyj:n lähipiiriin kuuluvan tahon määräysvalta-yhteisöltä.

Elektrowerk Weisweiler GmbH:llä, josta Ruukki Group ei omista yhtään osaketta, mutta joka on yhdistelty konserniin SIC-12 tulkin perusteella, oli 31.12.2008 15,0 miljoonan euron korollinen saaminen Kermas Limited:ltä, joka on Elektrowerk Weisweilerin emoyhtiö ja Ruukki Group Oyj:n merkittävä osakkeenomistaja. Tämän lainan kertyneet

korkosaamiset olivat yhteensä noin 0,3 miljoonaa euroa 31.12.2008.

Lähipiirin määräysvalta-yhteisöille maksetut konsulttipalkkiot ja muut kulut

Ruukki Group Oyj ja sen tytäryhtiöt maksoivat lähipiiriin kuuluvien henkilöiden määräysvalta-yhteisöille konsulttipalkkioita ja muita kuluja tilikauden aikana yhteensä noin 0,2 miljoonaa euroa.

Osakkuusyhtiöiden kanssa tehdyt lähipiirikaupat

Osana Ruukki Group -konsernin Venäjälle suunnitellun sahailaitoksen valmistelua, konsernin tytäryhtiö on väliaikaisesti varastoinut kesästä 2008 alkaen sahan koneita ja laitteita siten, että osa laitteiden siirto- ja varastointipalveluista on hankittu Ruukki Group Oyj:n osakkuusyhtiöltä. Näistä palveluista konsernin tytäryhtiö on maksanut tilikaudella yhteensä noin 0,4 miljoonaa euroa.

Muut lähipiiritapahtumat

Sahaliiketoimintaryhmän yhtiö on tilikaudella ostanut puuraaka-ainetta noin 0,3 miljoonalla eurolla yhtiöltä, joka kuuluu kyseisen yhtiön lähipiiriin kuuluvien henkilöiden määräysvaltaan.

Talonrakentamisen liiketoimintaryhmän tytäryhtiö myi tilikaudella palveluita kyseisen yhtiön johdon määräys- tai vaikutusvaltaan kuuluville yhtiöille vajalla 0,3 miljoonalla eurolla ja vastaavasti osti kyseisiltä vastapuolilta palveluita vähäisessä määrin.

Konsernin venäläinen tytäryhtiö maksoi tilikaudella noin 0,2 miljoonaa euroa vuokraa toimitiloistaan lähipiiriin kuuluvalla taholla.

Tilikauden aikana konsernin talonrakentamislleiketoimintaryhmä teki sopimuksen 31 puurakenteisen vapaa-ajan talon toimittamisesta lähipiiriin kuuluvien tahojen määräysvalta-yhteisöille. Toimituksen arvonlisäverollinen arvo oli yhteensä noin 4,3 miljoonaa euroa. Tähän kauppaan liittyen tilinpäätöshetkellä 31.12.2008 konsernin talonrakentamislleiketoimintaryhmällä oli noin 0,9 miljoonan euron myyntisaaminen. Vastaavasti konserniyhtiö oli saanut asiakkaalta reaalivakuuden saamista vakuudeksi.

MUUT LÄHIPIIRITAPAHTUMAT VUONNA 2007

Yrityskaupat

Ruukki Group Oyj maksoi noin 0,3 miljoonan euron kauppahinnan metalliteollisuuden alakonsernin johtoon kuuluneelle henkilölle ostaessaan metalliteollisuuden alakonsernin emoyhtiön osakkeita syksyllä 2007.

Ruukki Group Oyj myi osakkuusyhtiönsä Valtimo Components Oyj:n osakkeita tilikauden aikana kyseisen osakkuusyhtiön johtoon kuuluvan henkilön määräysvalta-yhteisöille yhteensä noin 0,1 miljoonan euron kauppahinnalla.

Tilikaudella 2006 toteutusta talonrakentamisen liiketoimintaryhmän tytäryhtiön 9,9 %:n vähemmistöosakkuuden myynnistä osakkeet ostanut

tytäryhtiön toimitusjohtaja maksoi kauppasopimuksen mukaisesti lähes 0,4 miljoonan euron kauppahinnan, joka oli saatavana konsernitaseessa 31.12.2006.

Ruukki Group -konserniin helmikuussa 2007 tytäryhtiöksi tulleen huonekaluliiketoimintasegmentin yhtiön Incap Furniture Oy:n tytäryhtiö osti tilikaudella Incap Furniture Oy:n osakkeita kyseisen yhtiön johtoon aiemmin kuuluneilta henkilöiltä yhteensä noin 0,1 miljoonalla eurolla.

Kiinteistökaupat

Ruukki Group -konsernin sahaliiketoimintaryhmän tytäryhtiö teki tilikauden aikana kiinteistökaupan, jossa kyseinen tytäryhtiö on ostanut 0,5 miljoonan euron käteiskauppahinnalla sahaliiketoimintayksikön vuokraamat sahan käytössä olevat maalueet tytäryhtiön johdon määräysvallassa olevalta kiinteistöyhtymältä.

Lähipiirille maksetut lisäkauppahinnat

Ruukki Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti 20.4.2007 maksuttomasta suunnatusta osakeannista tilikauden 2006 tulokseen perustuvana lisäkauppahintana Pan-Oston Oy:n ja Lappipaneli Oy:n myyjille. Lisäkauppahintana liikkeelle laskettiin 598.285 uutta osaketta.

Ruukki Group -konsernin sahaliiketoimintaryhmän emoyhtiö Ruukki Yhtiöt Oy maksoi Tervolan Saha ja Höyläämö Oy:n myyjille lisäkauppahintana yhteensä noin 0,8 miljoonaa euroa käteisellä.

Lähipiirille maksetut osingot

Ruukki Group Oyj maksoi konsernin johtoon kuuluville henkilöille, heidän perheenjäsenilleen tai heidän määräysvalta-yhteisöilleen tilikaudella osinkoa yhteensä noin 1,6 miljoonaa euroa. Lisäksi liiketoimintasegmenttien johdolle ja muille Ruukki Group -konsernissa työskenteleville yhtiön lähipiiriin kuuluville henkilöille maksettiin osinkoina alle 0,1 miljoonaa euroa. Ruukki Group -konsernin tytäryhtiöt maksoivat kyseisten tytäryhtiöiden vähemmistöosakkaille osinkoja yhteensä noin 1,4 miljoonaa euroa.

Rahoitusjärjestelyt lähipiirin kanssa

Ruukki Group -konsernin johto, heidän perheenjäsenensä tai vaikutusvalta-yhteisönsä merkitsivät Ruukki Group Oyj:n osakeannissa vuonna 2007 yhtiön osakkeita yhteensä 101,7 miljoonalla eurolla ja konvertoivat Ruukki Group Oyj:n vuonna 2004 liikkeelle laskemaa vaihdettavaa pääomalainaa osakkeiksi 0,7 miljoonan euron lainapääomalla. Tästä lainasta vuonna 2007 maksettiin lähipiirille korkoa alle 0,1 miljoonaa euroa.

Lähipiirilainat

Ruukki Group Oyj antoi syyskuussa lähes 1,4 miljoonan euron pitkäaikaisen vakuudettoman lainan Matti Vikkulalle yhtiön osakkeiden hankkimisen rahoittamiseksi osana hänen kannustinjärjestelmäänsä. Ruukki Group Oyj:llä oli 31.12.2007 laina- ja muita saamia konserniin johtoon kuuluvilta henkilöiltä tai heidän määräysvalta-yhteisöiltään

yhteensä noin 1,5 miljoonaa euroa sisältäen edellä mainitun lähipiirilainan ja sen kertyneet korot.

Lähipiirin määräysvalta-yhteisöille maksetut konsulttipalkkiot

Ruukki Group Oyj maksoi yhtiön lähipiiriin kuuluvien henkilöiden määräysvalta-yhteisöille konsulttipalkkioita vuoden 2007 aikana lähes 0,1 miljoonaa euroa.

Muut lähipiiritapahtumat

Ruukki Group -konsernin sahaliiketoimintaryhmän yhtiön johtoon kuuluva henkilö on tehnyt sopimuksen Ruukki Group -konsernin talonrakentamisen liiketoimintaryhmän kanssa valmistalopakettin toimituksesta, mistä hän on tilikaudella maksanut lähes 0,1 miljoonan euron ennakkomaksut. Sahaliiketoimintaryhmän yhtiö on ostanut puurakainetta johtoon kuuluvan henkilön lähipiiriltä alle 0,1 miljoonan euron arvosta vuonna 2007, ja lisäksi yhteensä noin 0,2 miljoonalla eurolla henkilöiltä, jotka ovat aiemmalla tilikaudella olleet myyjinä osakekaupoissa, joilla Ruukki Group -konserniin myöhemmin tullut yhtiö on ostanut itselleen tytäryhtiön.

MUUT KONSERNI- TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

K1. Liikevaihto

tEUR	2008	2007
Jatkuvat toiminnot		
Tavaroiden myynti	154 344	125 608
Palvelut	2 058	2 770
Pitkäaikaishankkeet	2 263	0
	158 665	128 378
Lopetetut toiminnot		
Tavaroiden myynti	78 506	68 716
Palvelut	10 190	16 816
	88 696	85 532
Yhteensä	247 361	213 910

K2. Liiketoiminnan muut tuotot

tEUR	2008	2007
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	294	149
Sijoitusten myyntivoitot	841	6
Julkiset avustukset	6	97
Vakuutuskorvaukset	1 785	5 778
Muut tuottoerät	693	844
Yhteensä	3 620	6 874

K3. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

tEUR	2008	2007
Palkat	-29 841	-25 183
Henkilöstökulut osakeperusteisista kannustinjärjestelmistä	-395	-576
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-5 117	-4 482
Muut henkilösivukulut	-2 006	-1 796
Yhteensä	-37 358	-32 037

Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella

	2008	2007
Sahaliiketoiminta	193	106
Talonrakentaminen	113	120
Mineraaliliiketoiminta	69	0
Muut toiminnot	43	54
Lopetetut toiminnot	495	587
Yhteensä	913	866

Konsernin henkilökunta tilikauden lopussa

	2008	2007
Sahaliiketoiminta	202	112
Talonrakentaminen	99	118
Mineraaliliiketoiminta	404	0
Muut toiminnot	16	53
Lopetetut toiminnot	0	675
Yhteensä	721	958

Etuuspohjaisten järjestelyjen vastuut

tEUR	2008	2007
Etuuspohjaiset velvoitteet	13 082	0
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	1 966	0
Etuuspohjaisten järjestelyjen nettovastuut	11 116	0

Eläkevastuiden täsmäytys, etuuspohjaiset järjestelyt

tEUR	2008	2007
Eläkevastuut 1.1.	0	0
Liiketoimintojen yhdistäminen	11 116	0
Eläkevastuut 31.12.	11 116	0

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt (Saksa)

Konsernin eläkejärjestelyistä valtaosa on maksupohjaisia järjestelyjä, joista on tilikaudella kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi noin 5,1 miljoonaa euroa. Lisäksi konserniin yhdistellyllä saksalaisella yhtiöllä on voimassaoleva etuuspohjainen eläkejärjestely, johon liittyvät velvoitteet on määritetty vakuutusmatemaattisin menetelmin. Eläketurva on järjestetty tekemällä taseeseen kirjanpidollinen varaus. Kyseinen eläkejärjestely on siirtynyt konserniin liiketoimintojen yhdistämisen seurauksena 31.10.2008. Velvoitteen nykyarvo vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen käyvällä arvolla oli 31.12.2008 noin 11,1 miljoonaa euroa, minkä konserni on katsonut myös vastaavan eläkejärjestelyn nettovastuuta hankinta-ajankohtana. Tästä johtuen eläkejärjestelystä ei ole kirjattu kuluja tilikaudelle 2008. Tulevilla tilikausilla konserni aikoo soveltaa vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden kirjaamisessa niin sanottua putki-menetelmää (corridor method). Konsernilla ei ole hallussaan eläkejärjestelmään kuuluvia varoja.

Tilikauden 2008 arvonalentumista 17,8 miljoonaa euroa liittyy Venäjälle suunniteltujen investointihankkeiden muutoksiin. Yleisen taloudellisen tilanteen ja rahoitusmarkkinoiden muutoksista johtuen sahaliiketoimintaryhmä on kirjannut 20,4 miljoonan euron arvonalentumiset ja vastaavasti huonekaluliiketoiminnot, joita ei enää tilinpäätöshetkellä 2008 yhdistelty konserniin, 2,8 miljoonan euron arvonalentumiset. Lisäksi osakkuusyhtiöiden lainasaamiin on kohdistunut alle 0,1 miljoonan euron arvonalentuminen. Tilikauden 2007 arvonalentumisista 0,6 miljoonaa euroa kohdistuu tilikauden aikana tulipalossa tuhoutuneiden huonekaluliiketoiminnan rakennusten sekä tuotantokoneiden ja laitteiden arvonalentumisiin. Lisäksi arvonalentumisia on kirjattu arvonalentumistestauksen perusteella aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä 0,4 miljoonaa euroa.

Etuuspohjaiset järjestelyt, velvoitelaskelmien oletukset

	2008	2007
Diskonttokorko	5,85 %	-
Odotettu eläkeikä	65	-
Varojen tuotto-odotus	5 %	-
Palkkatason nousu	3 %	-
Inflaatio	2,25 %	-

Eläketason nousun on odotettu olevan Saksan eläkelainsäädännön mukainen. Eläkevastuiden laskennassa on sovellettu lisäksi saksalaista "Richttafeln 2005 G":n mukaista eliniänodotetta. Järjestelystä odotetaan tilikaudella 2009 kirjattavan kuluksi tuloslaskelmaan noin 0,8 miljoonaa euroa.

K4. Poistot ja arvonalentumiset

tEUR	2008	2007
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet		
Tavaramerkit (IFRS3)	-141	-183
Asiakassuhteet (IFRS3)	-5 435	-1 722
Muut aineettomat hyödykkeet	-243	-328
Yhteensä	-5 818	-2 233
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	-1 859	-1 296
Koneet ja kalusto	-6 034	-4 322
Muut aineelliset hyödykkeet	-456	-171
Yhteensä	-8 349	-5 789
Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin		
Rakennukset ja rakennelmat	-1 888	-274
Koneet ja kalusto	-24 012	-510
Konserniliikearvo	-13 526	-198
Tavaramerkit (IFRS3)	-1 567	-35
Muut aineettomat hyödykkeet	-41	-17
Yhteensä	-41 034	-1 034

K5. Liiketoiminnan muut kulut

tEUR	2008	2007
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot ja romutukset	-106	-1
Sijoitusten myyntitappiot	0	-577
Tutkimus- ja kehittämismenot	-5	-14
Vuokratulot	-3 788	-3 592
Ulkopuoliset palvelut	-3 785	-4 136
Muut kuluerät	-19 895	-15 923
Yhteensä	-27 579	-24 242

K6. Rahoitustuotot ja rahoituskulut

tEUR	2008	2007
Rahoitustuotot		
Tuotot myytävissä olevista sijoituksista	98	2 715
Korkotuotot eräpäivään asti pidettävistä sijoituksista	13 500	2 438
Korkotuotot lainoista ja myyntisaamisista	1 363	1 717
Kurssivoitot	1 983	3
Muut rahoitustuotot	29	19
Yhteensä	16 972	6 891
Rahoituskulut		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön kirjatusta veloista	-3 071	-2 566
Arvonalentumiset	-342	-135
Kurssitappiot	-5 594	-202
Muut rahoituskulut	-1 424	-244
Yhteensä	-10 431	-3 148
Käypien arvojen muutokset	-2 800	-259
Rahoitustuotot/-kulut (netto)	3 741	3 484

K7. Tuloverot

tEUR	2008	2007
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-3 585	-6 505
Edellisten tilikausien verot	-228	-29
Laskennalliset verot	4 985	1 057
Yhteensä	1 171	-5 478

tEUR	2008	2007
Tulos ennen veroja tuloslaskelmasta	-33 858	19 158
Verot laskettuna kotimaan verokannalla tuloksesta	8 803	-4 981
Verovapaat tulot	5 027	159
Kotimaan ja ulkomaan verokantojen ero	1 052	0
Edellisten tilikausien verot	-228	-29
Osakkuusyhtiöiden tulo-osuudet	148	-162
Arvon alentumiset	-10 669	-147
Konsernin tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-10 031	-327
Vähennyskelvottomat kulut	-311	-504
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	2 396	740
Laskennallisten verojen muutos ja muut oikaisut *	4 985	-225
Vero-oikaisut yhteensä	-7 632	-497
Verot tuloslaskelmassa	1 171	-5 478

* muut oikaisut liittyvät pääosin yritysjärjestelyihin ja niissä syntyneiden erien käsittelyyn ja konserniavustuksen käyttömahdollisuuteen vasta yritysjärjestelyä seuraavalla tilikaudella.

K8. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Konsernilla on ollut kahdenlaisia laimentavia kantaosakkeiden määrää lisääviä instrumentteja: osakeoptioita ja vaihtovelkakirjoja. Vaihtovelkakirjalainat on kokonaisuudessaan vaihdettu osakkeiksi tilikauden 2007 aikana. Osakeoptioilla on laimentava vaikutus, kun osakeoptioiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Laimennusvaikutukseksi tulee se määrä osakkeita, jotka joudutaan laskemaan liikkeelle vastikkeettomana, koska optioiden käytöstä saatavilla varoilla konserni ei voisi laskea liikkeelle samaa määrää osakkeita käypään arvoon. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden kauden keskimääräiseen hintaan. Vaihtovelkakirjat on muutettu osakkeiksi, ja kauden tulosta on kasvatettu vero-vaikutuksella oikaistulla korkokululla.

Koska tilikaudella 2008 yhtiön osakekohtainen laimentamaton tulos oli negatiivinen, ei laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta esitetä, vaikka sen laskuperusteet on ohessa kuvattu, koska se olisi parempi kuin ilman laimennusvaikutusta laskettu osakekohtainen tulos.

	2008	2007
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto (tEUR)	-31 386	12 651
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000)	290 034	217 889
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR/osake)	-0,11	0,06

	2008	2007
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto (tEUR)	-31 386	12 651
Vaihtovelkakirjalainan korko (verovaikutuksella oikaistuna) (tEUR)	0	25
Tilikauden tulos laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (tEUR)	-31 386	12 676
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000)	290 034	217 889
Rahoitusinstrumenttien laimennusvaikutus (1 000)	15 142	3 542
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1 000)	305 176	221 432
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR/osake)	-0,11	0,06

K9. Aineelliset hyödykkeet

tEUR	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2008	669	18 635	28 653	1 394	49 351
Lisäykset	0	2 489	35 607	308	38 404
Tytäryritysten hankinta	1 284	12 088	17 353	11 300	42 024
Tytäryritysten myynti	-42	-9 586	-940	-131	-10 699
Vähennykset	-70	0	-920	-78	-1 068
Hankintameno 31.12.2008	1 841	23 627	79 753	12 791	118 012
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2008	0	-2 100	-11 584	-446	-14 130
Poistot	0	-1 859	-6 034	-456	-8 349
Arvonalentumiset	0	-1 888	-24 012	0	-25 899
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2008	0	-5 847	-41 630	-902	-48 378
Kirjanpitoarvo 1.1.2008	669	16 534	17 069	948	35 221
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	1 841	17 780	38 123	11 889	69 633
Hankintameno 1.1.2007	130	5 226	17 088	969	23 412
Lisäykset	497	214	4 107	306	5 124
Tytäryritysten hankinta	42	13 203	8 298	188	21 731
Vähennykset	0	-9	-839	-68	-916
Hankintameno 31.12.2007	669	18 635	28 653	1 394	49 351
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	0	-531	-6 752	-275	-7 557
Poistot	0	-1 296	-4 322	-171	-5 789
Arvonalentumiset	0	-274	-510	0	-784
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	0	-2 100	-11 584	-446	-14 130
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	130	4 695	10 336	694	15 854
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	669	16 534	17 069	948	35 221

Koneisiin ja kalustoon sisältyy myös niistä maksetut ennakkomaksut.

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingisopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:

Rahoitusleasingisopimukset

tEUR	Koneet ja kalusto	Rakennukset	Yhteensä
31.12.2008			
Hankintameno	84	0	84
Kertyneet poistot	-78	0	-78
Kirjanpitoarvo	6	0	6
31.12.2007			
Hankintameno	119	2 869	2 988
Kertyneet poistot	-56	-327	-383
Kirjanpitoarvo	63	2 542	2 605

K10. Aineettomat hyödykkeet

tEUR	Liikearvo	IFRS 3 aineettomat	Aineettomat oikeudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2008	35 915	7 922	2 034	45 871
Lisäykset	5 918	0	835	6 753
Vähennykset	-241	-320	-214	-775
Tytäryritysten hankinta	67 340	74 051	562	141 953
Tytäryritysten myynti	-7 125	-552	-696	-8 373
Hankintameno 31.12.2008	101 808	81 101	2 520	185 429
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2008	-1 033	-3 357	-701	-5 091
Poistot	0	-5 576	-243	-5 818
Arvonalentuminen	-13 526	-1 567	-41	-15 135
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2008	-14 559	-10 500	-985	-26 044
Kirjanpitoarvo 1.1.2008	34 882	4 565	1 333	40 780
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	87 248	70 601	1 536	159 385
Hankintameno 1.1.2007	32 072	5 051	815	37 938
Lisäykset	0	0	589	589
Vähennykset	-1 460	0	-191	-1 652
Tytäryrityksen hankinta	3 843	2 872	821	7 536
Hankintameno 31.12.2007	34 454	7 922	2 034	44 411
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	-834	-1 418	-356	-2 608
Poistot	0	-1 904	-328	-2 232
Arvonalentuminen	-198	-35	-17	-250
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	-1 033	-3 357	-701	-5 091
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	31 237	3 633	459	35 328
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	34 882	4 565	1 333	40 780

K11. Osuudet osakkuusyrytyksissä

Tilikauden 2008 muutokset, tEUR		tEUR	Kotipaikka	Tilinpäätös pvm	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio	Omistus- osuus (%)
1.1.2008	1 702	2008							
Vähennykset		Arc Technology Oy	Helsinki	31.12.2008	976	643	182	77	37,4
Orienteq Capital Oy	-5	Cybersoft Oy Ab	Tampere	31.10.2008	514	147	1 137	81	37,5
Tulo-osuudet	571	ILP-Group Ltd Oy *	Helsinki	30.9.2008	7 261	3 912	15 348	1 201	33,4
Osingot	-98	Incap Furniture Oy	Oulu	31.12.2008	22 244	30 266	78 506	-9 005	48,3
Arvon alentumiset	-400	Loopm Oy	Helsinki	ei liiketoimintaa					28,4
31.12.2008	1 770	Rivest Oy	Helsinki	31.12.2008	16	15	52	-8	40,0
		Sportslink Group Oy	Helsinki	ei liiketoimintaa					25,0
		Stellatum Oy	Helsinki	30.11.2008	347	320	1 120	-12	34,0
		Valtimo Components Oyj	Valtimo	31.12.2007	2 314	2 926	2 395	-317	24,9
		Widian Oy	Espoo	31.12.2007	806	1 031	722	1	39,6
					34 477	39 259	99 462	-7 981	
		2007							
		Arc Technology Oy	Helsinki	30.11.2007	710	389	1 523	206	37,4
		Cybersoft Oy Ab	Tampere	31.10.2007	541	191	977	29	37,5
		ILP-Group Ltd Oy *	Helsinki	30.9.2007	6 571	4 519	13 198	549	33,4
		Lanux Oy	Helsinki	ei liiketoimintaa					47,0
		Loopm Oy	Helsinki	ei liiketoimintaa					28,4
		Orienteq Capital Oy	Helsinki	31.12.2007	42	34	330	31	30,0
		Rivest Oy	Helsinki	31.12.2006	6	10	11	-5	40,0
		SG Systems Oy	Helsinki	ei liiketoimintaa					35,0
		Sportslink Group Oy	Helsinki	ei liiketoimintaa					25,0
		Stellatum Oy	Helsinki	31.12.2007	286	224	1 410	65	34,0
		Valtimo Components Oyj	Valtimo	30.9.2007	2 153	2 723	1 707	-274	24,9
		Widian Oy	Espoo	30.11.2007	467	1 043	633	-349	39,6
					10 776	9 134	19 789	252	

* ILP-Group Ltd Oy: konsernin luvut 30.9.2008; muodostaa oman konsernin, jonka konsernitilinpäätöstietoja 31.12.2008 ei saatavilla.

Joidenkin osakkuusyhtiöiden tilinpäätöspäivämäärä poikkeaa konsernin emoyhtiön tilinpäätöspäivämäärästä, koska tilinpäätöshetkellä ei ole ollut saatavilla uusinta tilinpäätöstietoa (välitilinpäätöstietoa, jos tilikausi kalenterivuodesta poikkeava) tai osakkuusyhtiöllä ei ole ollut viime tilikautena liiketoimintaa.

Pääomalainat sisältyvät kokonaisuudessaan osakkuusyhtiöiden velkoihin.

K12. Rahoitusvarat**31.12.2008**

tEUR	Myytavissä olevat sijoitukset	Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	Lainat ja muut saamiset	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat	Yhteensä
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Pitkäaikaiset korolliset saamiset		957	19 469		20 427
Johdannaissopimukset					0
Muut rahoitusvarat	125		27		125
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Lyhytaikaiset korolliset saamiset		186 485	518		187 003
Myyntisaamiset ja muut saamiset			36 154		36 154
Muut rahoitusvarat				133	133
Rahoitusvarat yhteensä	125	187 442	56 141	133	243 841

31.12.2007

tEUR	Myytavissä olevat sijoitukset	Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	Lainat ja muut saamiset	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat	Yhteensä
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Pitkäaikaiset korolliset saamiset		304	1 682		1 986
Johdannaissopimukset				161	161
Muut rahoitusvarat	13				13
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Lyhytaikaiset korolliset saamiset		131 361	102		131 462
Myyntisaamiset ja muut saamiset			29 704		29 704
Sijoitusrahasto-osuudet	176 112				176 112
Rahoitusvarat yhteensä	176 124	131 664	31 489	161	339 438

Pitkäaikaiset saamiset

tEUR	2008 Tasearvot	2007 Tasearvot
Lainasaamiset	16 380	1 589
Laskennalliset verot	2 815	1 136
Muut saamiset	3 089	7
Yhteensä	22 284	2 732

Saamisten tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä vakuuksien käypää arvoa huomioon ottamatta, siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteita. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

K13. Laskennalliset verosaamiset ja -velat**Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2008 aikana**

tEUR	31.12.2007	Tuloslaskelmaan kirjatut sekä laskennalliset verot käyvän arvon kohdistuksista	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2008
Laskennalliset verosaamiset:				
Realisoitumattomat kulukirjaukset	379	1 058		1 437
Poistot, joita ei vähennetty verotuksessa	130	20		150
Eläkevastuut		1 088		1 088
Muuntoero	379		-379	
Konsernieliminoinnit	180	-9	-32	139
Muut erät	67	-30	-37	0
Yhteensä	1 136	2 127	-449	2 815
Laskennalliset verovelat:				
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon hankinnassa	1 968	26 785		28 753
Kertyneet poistoerot	1 442	988	-752	1 678
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	142	-77		65
Muut erät	342	142		484
Yhteensä	3 894	27 838	-752	30 979

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2007 aikana

tEUR	31.12.2006	Tuloslaskelmaan kirjatut sekä laskennalliset verot käyvän arvon kohdistuksista	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2007
Laskennalliset verosaamiset:				
Realisoitumattomat kulukirjaukset		379		379
Poistot, joita ei vähennetty verotuksessa		130		130
Muuntoero			379	379
Konsernieliminoinnit		107	73	180
Muut erät		30	37	67
Yhteensä	0	646	490	1 136
Laskennalliset verovelat:				
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon hankinnassa	1 487	-856	1 337	1 968
Kertyneet poistoerot	531	-4	915	1 442
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon		142		142
Muut erät	38	304		342
Yhteensä	2 056	-415	2 253	3 894

Konserni on kirjannut sahojen raaka-ainevarastot tilinpäätöksessä nettorealisointiarvoon, minkä vaikutus oli yhteensä noin -0,5 miljoonaa euroa.

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät liittyvät vuokrasopimuksiin, henkilöstökuluihin ja lainasaamisten korkojaksoihin. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä vakuuksien käypää arvoa huomioon ottamatta siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

K14. Vaihto-omaisuus

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Aineet ja tarvikkeet	8 296	6 437
Keskeneräiset tuotteet	8 311	10 964
Valmiit tuotteet	22 690	9 707
Ennakkomaksut	1 121	2 527
Yhteensä	40 419	29 635

K15. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Myyntisaamiset	16 988	18 917
Lainasaamiset	432	147
Korolliset saamiset	86	131 462
Siirtosaamiset	16 915	4 295
Muut saamiset	2 250	6 345
Yhteensä	36 672	161 166

Myyntisaamisten ikäjakauma

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Erääntymättömät	10 139	13 061
Erääntyneet, alle 1 kk	4 597	4 644
Erääntyneet, 1-2 kk	1 374	915
Erääntyneet, 2-3 kk	473	80
Erääntyneet, yli 3 kk	405	63
Arvonalentumiset	0	154
Myyntisaamiset yhteensä	16 988	18 917

Pitkäaikaishankkeet

Keskeneräiset pitkäaikaishankkeet tilinpäätöshetkellä

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Kertyneet menot ja kirjatut voitot	2 758	0
Saadut ennakot	-1 787	0
Netto	972	0
Bruttosaamiset pitkäaikaishankkeista	183	0

K16. Rahavarat

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Käteinen raha ja pankkitilit	45 413	48 279
Vakuustalletukset	1 118	1 720

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat muodostuvat seuraavasti:

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Käteinen raha, pankkitilit ja sijoitustodistukset	45 413	48 279
Likvidit sijoitukset	0	248
Yhteensä	45 413	48 527

K17. Johdannaissopimukset

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Johdannaissopimusten nimellisarvot		
Valuuttatermiinit	14 759	853
Korkoswapit	0	5 241
Muut johdannaiset	1 030	3 195
Johdannaissopimusten markkina-arvot		
Valuuttatermiinit	-2 527	-2
Korkoswapit	0	161
Muut johdannaiset	893	-833

Valuutta- ja muiden johdannaisten maturiteetti on alle 6 kk.

Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut myytävänä oleviksi luokiteltuja omaisuus-eriä. Tilikauden 2007 taseessa on esitetty Pan-Oston Oy:n varat ja velat erillään muista varoista ja veloista myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvinä varoina ja velkoina. Pan-Oston Oy:n osakekanta siirtyi kokonaisuudessaan konsernin ulkopuolelle 2.1.2008 toteutetulla kaupalla. Osakkeiden kauppahinta oli 3,0 miljoonaa euroa. Myyntivoitto osakkeiden kaupasta, noin 0,7 miljoonaa euroa, on kirjattu kokonaisuudessaan tilikauden 2008 tulokseen. Pan-Oston Oy ei ole kuulunut erillisesti raportoituun liiketoimintasegmenttiin, vaan se on esitetty ryhmässä "muut toiminnot".

K18. Myytävänä olevat varat ja velat

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat		
Liikearvo	0	1 460
Muut aineettomat hyödykkeet	0	21
Aineelliset hyödykkeet	0	73
Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat	0	1 554
Myytävänä olevat lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	0	459
Myynti- ja muut saamiset	0	692
Rahavarat	0	188
Myytävänä olevat lyhytaikaiset varat	0	1 339
Myytävänä olevat varat yhteensä	0	2 893
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat		
Leasingvelka	0	6
Ostovelat	0	232
Muut lyhytaikaiset velat	0	347
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	0	585

K19. Oma pääomaa koskevat liitetiedot

	Korotus tEUR	Osakkeiden lkm	Osakepääoma rekisteröinnin jälkeen tEUR
31.12.2006		135 963 737	23 018
Vvk:n vaihto osakkeiksi (13.2.2007)	621	139 615 737	23 639
Maksuton suunnattu osakeanti (3.5.2007)	0	140 214 022	23 639
Vvk:n vaihto osakkeiksi (29.6.2007)	3	140 234 022	23 642
Maksullinen suunnattu osakeanti (29.6.2007)	0	270 234 022	23 642
Maksuton suunnattu osakeanti (6.7.2007)	0	270 534 022	23 642
Maksullinen suunnattu osakeanti (18.7.2007)	0	290 034 022	23 642
31.12.2007		290 034 022	23 642
Ei muutoksia	0	290 034 022	23 642
31.12.2008		290 034 022	23 462

Omat osakkeet

Varsinainen yhtiökokous päätti 31.3.2008 valtuuttaa yhtiön hallituksen hankkimaan tai luovuttamaan omia osakkeita siten, että kyseinen valtuutus on voimassa 31.3.2009 saakka ja että valtuutuksen puitteissa on mahdollisuus enintään 10.000.000 oman osakkeen hankkimiseen ja luovuttamiseen. Hallitus päätti tämän valtuutuksen perusteella hankkia enintään 10.000.000 kappaletta yhtiön omia osakkeita yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Hankitut omat osakkeet alentavat siten yhtiön jakokelpoista vapaata omaa pääomaa. Tämän valtuutuksen perusteella tapahtunut omien osakkeiden hankinta aloitettiin 5.11.2008, ja kyseiset 10.000.000 osaketta oli hankittu 27.11.2008. Osakkeet hankittiin Nasdaq OMX Helsingin sääntöjen omien osakkeiden hankintaa koskevan kohdan 5 mukaisen osto-ohjelman mukaisesti sekä muutoinkin omien osakkeiden hankintaa koskevien säännösten mukaisesti.

Ylimääräinen yhtiökokous päätti 28.10.2008 valtuuttaa yhtiön hallituksen hankkimaan tai luovuttamaan omia osakkeita siten, että kyseinen valtuutus on voimassa 28.10.2010 saakka ja että valtuutuksen puitteissa on mahdollisuus enintään 19.000.000 oman osakkeen hankkimiseen. Tämän valtuutuksen perusteella yhtiön hallitus päätti joulukuussa 2008 aloittaa omia osakkeita koskevan kaupankäyntiohjelman. Omien osakkeiden osto aloitettiin 29.12.2008. Tämän osto-ohjelman perusteella hankittujen omien osakkeiden enimmäismäärä 19.000.000 kappaletta saavutettiin 30.1.2009. Osakkeet hankittiin Nasdaq OMX Helsingin sääntöjen omien osakkeiden hankintaa

koskevan kohdan 5 mukaisen osto-ohjelman mukaisesti sekä muutoinkin omien osakkeiden hankintaa koskevien säännösten mukaisesti.

Tammikuun lopussa 2009 yhtiöllä oli hallussaan 29.000.000 omaa osaketta, mikä vastasi 9,999 % rekisteröidystä osakemäärästä. Yhtiön hallitus päätti 3.2.2009 mitätöidä kaikki 29.000.000 hallussaan olevaa omaa osaketta. Mitätöinti rekisteröitiin 17.2.2009, minkä jälkeen yhtiö ei ole omistanut omia osakkeita. Yhtiön tytäryhtiöt eivät omista Ruukki Group Oyj:n osakkeita.

Ylimääräinen yhtiökokous päätti 24.2.2009 valtuuttaa yhtiön hallituksen hankkimaan tai luovuttamaan omia osakkeita siten, että kyseinen valtuutus on voimassa 24.2.2010 saakka ja että valtuutuksen puitteissa on mahdollisuus enintään 26.000.000 oman osakkeen hankkimiseen.

Hallituksen osakeantivaltuutukset

Yhtiön varsinainen yhtiökokous päätti 31.3.2008 valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla osakkeita voidaan laskea liikkeeseen yhdessä tai useammassa erässä enintään 50.000.000 uutta tai yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta, mikä vastasi 17,2 prosenttia yhtiön 31.12.2008 rekisteröidystä osakemäärästä. Valtuutus on voimassa 31.3.2009 saakka.

Ylimääräinen yhtiökokous päätti 24.2.2009 valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavi-

en erityisten oikeuksien antamisesta. Tämä valtuutus korvasi 31.3.2008 varsinaisen yhtiökokouksen myöntämän antivaltuutuksen. Valtuutuksen nojalla osakkeita voidaan laskea liikkeeseen yhdessä tai useammassa erässä enintään 100.000.000 uutta tai yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta, mikä vastasi 38,3 prosenttia yhtiön 17.2.2009 rekisteröidystä osakemäärästä. Valtuutus on voimassa 24.2.2010 saakka.

Muut optio-oikeudet

Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous päätti 28.10.2008 optio-oikeuksien suunnatusta liikkeelle laskemisesta Kermas Limited -nimiselle yhtiölle yrityskauppaan liittyvän tulospäätöksen lisäkauppahinnan maksuna. Optio-oikeudet oikeuttavat enintään 73.170.731 uuden tai yhtiön hallussa olevan yhtiön osakkeen merkitsemiseen. Osakkeiden merkintäaika alkaa vuosittain 30 pankkipäivän kuluttua lisäkauppahinnan hyväksymisestä lukien ja päättyy 31.12.2014. Osakkeiden merkintähinta on 2,30 euroa per osake (osinko-oikaistuna). Osakkeiden merkintähinta merkitään kokonaisuudessaan sijoitettun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiön osakkeiden lukumäärä voi osakemerkintöjen seurauksena nousta yhteensä enintään 73.170.731 uudella osakkeella.

Yhteistilille merkittyjen osakkeiden myynti

Ruukki Group Oyj:n yhteisellä arvo-osuustilillä olleet yhteensä 47.500 osaketta on myyty Nasdaq OMX Helsinki Oy:n välityksellä tilikaudella 2008. Arvo-osuustilille oli merkitty osakkeet, joiden osalta ei ole vaadittu omistusoikeuden kirjaamis-

ta arvo-osuustilille, vaikka viisi vuotta on kulunut ilmoittautumispäivästä. Näiden osakkeiden määrä oli 0,02 prosenttia Ruukki Group Oyj:n osakkeiden lukumäärästä ja äänimäärästä. Myynti perustui Ruukki Group Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 20.4.2007 tekemään päätökseen myydä yhteisellä arvo-osuustilillä olevat arvo-osuusjärjestelmään siirtämättömät yhtiön osakkeet niiden omistajien lukuun vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) 3a luvun 3a §:n mukaisesti. Myynnistä saadut varat on talletettu Etelä-Suomen lääninhallitukseen, josta yhteistilillä olleiden osakkeiden omistaja tai muu oikeudenhaltija on oikeutettu osakkeitaan vastaavaan osuuteen osakkeiden myyntitulosta.

Osakkeen kurssivaihtelu

Ruukki Group Oyj:n osake on listattu Nasdaq OMX Helsingin keskisuurten yhtiöiden kategoriassa, teollisuustuotteet ja -palvelut toimialaryhmässä 1.7.2007 alkaen. Yhtiön osakkeen kurssi vaihteli vuoden 2008 aikana 1,02 – 2,99 euron välillä (2007: 1,18 – 3,59). Kokonaisvaihto oli 434.714.427 (260.096.248) kappaletta, mikä edustaa 149,9 % (89,7 %) tilinpäätöshetkellä rekisteröidystä osakekannasta. Yhtiön osakkeen päätöskurssi tilikauden päättyessä 31.12.2008 oli 1,15 (2,82) euroa. Yhtiön rekisteröidyn osakekannan markkina-arvo 31.12.2008 päätöskurssilla oli 333,5 (817,9) miljoonaa euroa.

Osakeomistuksen jakautuminen

Yhtiöllä oli 31.12.2008 yhteensä 4.136 (31.12.2007 yhteensä 4.283) osakkeenomistajaa, joista hallintarekisteröityjä oli 10. Liikkeeseen laskettujen osakkeiden lukumäärä 31.12.2008 oli 290.034.022 osaketta.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2008:

Osakkeenomistaja	Osakkeita	Osuus
Nordea Pankki Suomi Oyj	43 558 411	15,0 %
Nordea Pankki Suomi Oyj hallintarekisteröity	38 382 014	13,2 %
Hanwa Company Limited	30 000 000	10,3 %
Kermas Limited	28 774 200	9,9 %
Atkey Limited	26 884 864	9,3 %
Djakov Aida hallintarekisteröity	16 780 000	5,8 %
Oy Herttakakkonen Ab	14 202 593	4,9 %
Danske Bank AS Helsinki Branch	13 644 000	4,7 %
Bassanio Services Limited	11 900 000	4,1 %
Ruukki Group Oyj	10 000 000	3,4 %
Yhteensä	234 126 082	80,7 %
Muut osakkeenomistajat	55 907 940	19,3 %
Osakkeita yhteensä	290 034 022	100,0 %

Osakeomistuksen jakautuminen:

Osakkeita	Omistajien lkm	Osuus omistajista	Osakemäärä kpl	% osakekannasta
1-100	658	15,91 %	42 811	0,02 %
101-1.000	2 347	56,75 %	1 254 350	0,43 %
1.001-10.000	996	24,08 %	3 116 827	1,08 %
10.001-100.000	103	2,49 %	2 526 180	0,87 %
100.001-1.000.000	13	0,31 %	3 806 824	1,31 %
1.000.001-10.000.000	10	0,24 %	55 160 948	19,02 %
yli 10.000.000	9	0,22 %	224 126 082	77,28 %
Yhteensä	4 136	100,00 %	290 034 022	100,00 %
joista hallintarekisteröityjä	10		65 185 063	22,48 %
Yhteistilillä osakkeita			0	0,00 %
Liikkeeseen laskettu määrä			290 034 022	100,00 %

Osakkeenomistajat osakasryhmittäin 31.12.2008

	% osakekannasta
Suomalaiset osakkeenomistajat jotka jakautuvat seuraavasti:	57,94 %
Liikeryitykset	11,90 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	37,57 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,00 %
Kotitaloudet	8,47 %
Ulkomaiset osakkeenomistajat	42,06 %
Yhteistilillä osakkeita	0,00 %
Yhteensä	100,00 %
joista hallintarekisteröityjä	22,47 %

Ruukki Group Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2008 yhteensä 113.675.890 kappaletta (31.12.2007: 146.202.923) Ruukki Group Oyj:n osakkeita, kun otetaan huomioon osakkeet ja osaketermiinit, joita ko. henkilöt itse, lähipiirinsä ja määräys- tai vaikutusvalta-yhteisöidensä kautta omistivat. Tämä vastaa noin 39,2 % (50,4 %) yhtiön kaikista liikkeelle lasketuista, 31.12.2008 kaupparekisteriin merkityistä osakkeista.

K20. Osakeperusteiset maksut

Yhtiöllä on optio-ohjelmat I/2005 sekä I/2008. Ohjelman I/2005 optio-oikeudet annetaan osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen Ruukki Group Oyj:n toimitusjohtajalle, yhtiön johtoon kuuluville henkilöille ja muille yhtiön avainhenkilöille sekä lisäksi yhtiön hallituksen päättämille yhtiön konserniyhtiöiden hallitukseen, johtoon ja henkilökuntaan kuuluville henkilöille sekä mahdollisesti muussa sopimussuhteessa Ruukki Group –konsernin kanssa oleville henkilöille lisäämään heidän sitoutumistaan ja työmotivaatiotaan. Ohjelma I/2008 on myönnetty yhtiön toimitusjohtajalle.

Optio-ohjelma I/2005 oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään 2.700.000 kappaletta yhtiön osakkeita. Osakkeiden merkintäaika on porrastettu eri kirjaintunnuksilla merkityillä optio-oikeuksilla aikavälille 1.7.2007 - 30.6.2015 ja osakkeiden merkintähinta välille 0,50 - 1,00 euroa. Ruukki Group Oyj:n osakepääoma voi I/2005 optio-oikeuksilla tehtävien merkintöjen seurauksena nousta enintään 459.000,00 eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 2.700.000 uudella osakkeella.

Optio-ohjelma I/2008 oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään 2.900.000 kappaletta yhtiön osakkeita hintaan 2,30 euroa/osake. Osakkeiden merkintäaika alkaa 1.450.000 optio-oikeuden osalta 1.10.2009 ja 1.450.000 optio-oikeuden osalta 1.10.2010. Osakkeiden merkintäaika päättyy kaikkien osakkeiden osalta 31.12.2015.

Henkilökunnalle on jaettu optio-ohjelman I/2005 optio-oikeuksia A -, B-, C- ja D-sarjasta yhteensä 875.000 kappaletta ja optio-ohjelmasta I/2008 yhteensä 2.900.000 kappaletta. Optiot, jotka on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005 on kirjattu tilinpäätökseen IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardin mukaisesti. Osakeperusteiset optiot raukeavat, mikäli niitä ei ole lunastettu ehtojen mukaisesti niiden myöntämisestä. Optiot menetetään henkilön lähtiessä yrityksestä ennen merkintäoikeusajan alkamista. Optiojärjestelyjen keskeiset ehdot on esitetty seuraavan sivun taulukossa.

Optioiden kauden aikaiset muutokset ja painotetut keskimääräiset lunastushinnat ovat seuraavat:

	2007-2008 osingoilla oikaistu toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake	Optio-oikeuksien määrä, kpl	Synteettisten optioiden määrä, kpl
Tilikauden alussa 2007	0,49	450 000	0
Myönnetut uudet optiot	0,64	225 000	1 000 000
Toteutetut optiot	0,00	0	0
Raunneet optiot	0,00	0	0
Tilikauden lopussa 2007	0,54	675 000	1 000 000
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa 2007	0,44	225 000	0
Tilikauden alussa 2008	0,54	675 000	1 000 000
Myönnetut uudet optiot	2,20	3 100 000	0
Toteutetut optiot	0,00	0	0
Raunneet optiot	0,00	0	-1 000 000
Tilikauden lopussa 2008	1,90	3 775 000	0
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa 2008	0,49	450 000	0

Tilikauden 2008 aikana ei toteutettu optioita.

Tilinpäätöshetkellä ulkona olevien osakeoptioiden lunastushinnat ja raukeamisajat on esitetty seuraavassa:

Raukeamisvuosi	Toteutushinta (EUR)	Osakkeiden määrä
2009	-	-
2010	0,50	225 000
2011	0,60	225 000
2012	0,70	225 000
2013	0,80	200 000
2014	-	-
2015	2,30	2 900 000

Konserni käyttää Black & Scholes -mallia optiojärjestelyihin joissa on palvelusehto. Odotettavissa oleva volatilitteetti on määritetty laskemalla yhtiön osakekurssin historiallinen volatilitteetti, joka on muokattu yleisesti saatavissa olevilla tekijöillä, joiden odotetaan aiheuttavan muutoksia historialliseen volatilitteettiin. Historiallinen volatilitteetti on laskettu yhtiön osakekurssin historiallisen muutoksen perusteella.

K21. Korolliset velat

tEUR	31.12.2008 Tasearvot	31.12.2007 Tasearvot
Pitkäaikaiset		
Pankkilainat	19 769	17 281
Pääomalainat	5	1 894
Osamaksuvelat	3 321	2 281
Rahoitusleasingvelat	0	2 502
Yhteensä	23 095	23 958
Lyhytaikaiset		
Pankkilainat ja osamaksuvelat yhteensä	13 069	15 733
Rahoitusleasingvelat	6	258
Muut korolliset velat	18	0
Yhteensä	13 092	15 991

Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien kokonaismäärät		
Yhden vuoden kuluessa	6	258
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	0	2 502
	6	2 760
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa	6	255
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	0	2 325
	6	2 580
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	0	180
Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	6	2 760

K22. Ostovelat ja muut korottomat velat

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	19 313	12 394
Saadut ennakot	13 215	16 481
Siirtovelat	8 057	9 791
Tilikauden tulokseen perustuva tuloverovelka	6 917	877
Muut velat	2 057	2 911
Lyhytaikaiset yhteensä	49 560	42 454
Pitkäaikaiset	70 920	1 262

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät muodostuvat henkilöstökuluista ja velkojen korkojak-sotuksista. Saadut ennakot ovat rakentamisen liiketoimintaryhmän asiakkaiden ennakkomaksuja talotoimituksiin liittyen. Pitkäaikaisista veloista 70.816 tuhatta euroa on lisäkauppahintavelkoja tytäryritysten hankinnasta.

K23. Varaukset

tEUR	Takuu- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2008	119	70	189
Varausten lisäykset	0	387	387
Yrityshankinnat	0	6 074	6 074
Käytetyt varaukset	-27	-1 328	-1 355
31.12.2008	92	5 202	5 294

tEUR	2008	2007
Pitkäaikaiset varaukset	4 815	70
Lyhytaikaiset varaukset	479	119
Yhteensä	5 294	189

Taseen pitkäaikaiset varaukset liittyvät suurelta osin konsernin mineraaliliiketoimintasegmentin ympäristö- ja ennallistamisvarauksiin sekä lisäksi osittain tuleviin henkilöstökuluihin. Ympäristö- ja ennallistamisvaraukset perustuvat arvioon tulevista vastuista. Konsernin rakentamisen liiketoimintaryhmä antaa toimittamilleen tuotteille vuoden takuun. Takuun aikana tuotteissa havaitut viat korjataan yrityksen kustannuksella tai asiakkaalle annetaan vastaava uusi tuote. Takuuvaraus perustuu aikaisempien vuosien kokemukseen viallisista tuotteista. Takuuvaraukset odotetaan käytettävän seuraavan vuoden aikana.

K24. Yhteenveto rahoitusvaroista ja lainajärjestelyistä**Rahoitusvarat 31.12.2008**

Tilikauden operatiivisen tuloksen ja siitä kertyneen kassavirran lisäksi seuraavat alla mainitut tekijät ovat merkittävimmin vaikuttaneet konsernin rahoitusvarojen määrän muutokseen verrattuna edellisen tilikauden päätöshetken tilanteeseen:

Rahoitusvaroja vähentäneet toimet

- » Junnikkala Oy:n hankinta tammikuussa
- » Osingonjako (Ruukki Group Oyj:n osingonjako huhtikuussa)
- » Pohjolan Design-Talo Oy:n vähemmistöosuuden osto syyskuussa
- » RCS Limited:n ja Turk Maadin Sirketi A.S.:n hankinta lokakuussa
- » Omien osakkeiden hankinta marras- ja joulukuussa

Rahoitusvaroja lisänneet toimet

- » Mikeva Oy:n myynti heinäkuussa

Rahavarat on tilinpäätöshetkellä 31.12.2008 sijoitettu lyhytaikaisiin, valtaosin euromääräisiin määräaikaistalletuksiin. Lisäksi konsernilla on osa varoista korollisilla avista-tileillä, jotka on luettu rahavaroihin. Edellisen tilikauden päättyessä konserni oli sijoittanut merkittävän osan likvideistä varoistaan lyhyen koron sijoitusrahastoihin, mutta kyseiset rahasto-osuudet myytiin tilikauden 2008 alussa. Lisäksi vuoden 2007 lopussa konsernilla oli ruplamääräisiä talletuksia noin 27 miljoonan euron arvosta, mutta niiden määrää on pienennetty siten,

että 31.12.2008 ruplamääräisiä talletuksia oli noin 1 miljoona euroa. Toisaalta konsernin tekemän yritys Hankinnan kautta konsernin muiden valuuttamääräisten rahavarojen määrä on lisääntynyt.

Konsernin rahoitusvarat 31.12.2008 koostuvat euro- ja valuuttamääräisistä talletuksista sekä vakuustalletuksista seuraavasti:

- » Euromääräisiä määräaikaistalletuksia on 31.12.2008 yhteensä 200,4 (31.12.2007:100,0) miljoonaa euroa. Näiden talletusten vuotuinen keskiporkko on 3,1 % p.a. (4,8 %). Talletukset on tehty loppuvuonna 2008, ja niiden painotettu keskimaturiteetti on alle 1 kuukausi
- » Korollisia vakuustalletuksia, kun mukaan ei lasketa konserniyhtiöiden antamia vuokrahuoneistojen vuokravakuuksia, konserniyhtiöt ovat antaneet yhteensä 3,4 (3,6) miljoonaa euroa

Valuuttamääräisten rahavarojen määrä on eurovasta-arvoltaan noin 4,5 miljoonaa euroa tilinpäätöshetkellä 31.12.2008. Euromääräisten rahavarojen määrä on kaikkiaan noin 24,5 miljoonaa euroa. Yhtiön nykyiseltä tai aiemmalta lähipiiriltä on korollisia saamia tilinpäätöshetkellä noin 16,4 miljoonan euron arvosta, josta 15,0 miljoonaa euroa liittyy saksalaiseen, konserniin yhdisteltyyn yhtiöön, josta Ruukki Groupin omistusosuus on 0 %.

Korolliset velat 31.12.2008

- » Vaihtuvakorkoisia velkoja rahoituslaitoksilta oli tilinpäätöshetkellä 33,2 (29,0) miljoonaa euroa. Kiinteäkorkoisia lainoja oli tilinpäätöshetkellä 3,0 (4,5) miljoonaa euroa.
- » Lainojen korot on sidottu useimmiten euri-bor-korkoihin. Konsernin tilinpäätöshetken 31.12.2008 taseen mukaisten korollisten rahalaitoslainojen painotettu keskiporkko oli tilinpäätöshetken korkotason perusteella noin 4,4 % (5,8 %) p.a. kun otetaan huomioon koronvaihtosopimusten vaikutus. Vaihtuvakorkoisten lainojen keskimarginaali oli 1,1 (1,2) % p.a. (yli lainojen mukaisten viitekorkojen). Euromääräisten lainojen vuotuisten korkojen vaihteluväli oli 1,9 (1,3) % p.a. – 7,4 (14,0) % p.a. Lainat erääntyvät vuosina 2009 - 2016.
- » Tilinpäätöshetken jälkeen ulkopuolinen rahoituslaitos on yksipuolisesti irtisanonut sahaliiketoimintaryhmään kuuluvan yhtiön velkakirjalainan 0,2 miljoonaa euroa ja myyntisaatavaraohoituk- sen, jonka limiitti oli 2,0 miljoonaa euroa.

K25. Pääoman ja riskien hallinta

Pääoman hallinta

Ruukki Group Oyj:n hallitus on tilinpäätöksen laa- timisen yhteydessä uudistanut pääoman hallintaa koskevat periaatteet seuraavasti:

1. konsernin omavaraisuusastetta hallitaan kon- servatiivisesti; ja
2. sidotun pääoman tuottoa optimoidaan kaikissa liiketoiminnoissa; ja
3. kaikkien liiketoimintojen tavoitteena on positii- vinen liiketoiminnan rahavirta; ja
4. käteisvaroja ja rahoituskapasiteettia valvotaan ja hallinnoidaan keskitetysti konservatiivisella tavalla.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2008 konsernin omava- rausuusaste oli 64,8 %.

Taserakenne 31.12.2008 ja 31.12.2007 oli seuraava:

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Oma pääoma	348 943	409 655
Vähemmistöosuus	7 768	1 995
(1) Oma pääoma yhteensä	356 710	411 650
Taseen loppusumma	563 275	499 990
./. Saadut ennakot	-13 215	-16 481
(2) Taseen loppusumma ilman saatuja ennakoita	550 060	483 509
(3) Omavaraisuusaste = (1)/(2)	64,8 %	85,1 %

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA (FAS)

tEUR	Liite	1.1. - 31.12.2008	1.1. - 31.12.2007
LIIKEVAIHTO	E1	1 123	567
Liiketoiminnan muut tuotot	E2	13 190	37
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana		-100	-158
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yhteensä		-100	-158
Materiaalit ja palvelut yhteensä		-100	-158
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot		-2 262	-1 015
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-422	-178
Muut henkilösivukulut		-173	-52
Henkilösivukulut yhteensä		-595	-231
Henkilöstökulut yhteensä		-2 858	-1 246
Poistot ja arvonalentumiset	E3		
Suunnitelman mukaiset poistot		-66	-54
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä		-40	0
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		-6 877	-1 193
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä		-6 983	-1 247
Liiketoiminnan muut kulut		-4 103	-10 505
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)		269	-12 553
Rahoitustuotot ja -kulut:	E4		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä			
Osinkotuotot konserniyrityksiltä		8 402	10 622
Osinkotuotot omistusyhteisyriyksiltä		98	1 433
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Samana konsernin yrityksiltä		6 285	974
Muilta		10 976	5 725
Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Samana konsernin yrityksille		0	-1
Muille		-1 651	-1 126
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		24 110	17 628
VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		24 379	5 075
Satunnaiset erät	E5		
Satunnaiset tuotot		0	5 600
Satunnaiset kulut		-7 000	0
Satunnaiset erät yhteensä		-7 000	5 600
VOITTO (TAPPIO) SATUNNAISTEN ERIEN JÄLKEEN		17 379	10 675
Tuloverot	E6		
Tilikauden ja aik.tilikausien verot		-737	-185
TILIKAUDEN TULOS		16 642	10 490

EMOYHTIÖN TASE (FAS)

teUR	Liite	31.12.2008	31.12.2007
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	E7		
Aineettomat oikeudet		60	111
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		60	111
Aineelliset hyödykkeet	E7		
Koneet ja kalusto		66	90
Muut aineelliset hyödykkeet		2	2
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		69	92
Sijoitukset	E8		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		178 427	38 541
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä		1 277	1 280
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		0	2 701
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä		0	50
Sijoitukset yhteensä		179 704	42 571
Pysyvät vastaavat yhteensä		179 832	42 775
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Saamiset	E9		
Pitkäaikaiset saamiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		93 254	56 727
Muut korolliset saamiset		1 380	1 380
Muut korottomat saamiset		2 686	0
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		97 320	58 107
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		6	0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		729	3 799
Muut korolliset saamiset		1 026	1 509
Muut korottomat saamiset		1 441	749
Siirtosaamiset		475	4 182
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		3 677	10 239
Rahoitusarvopaperit			
Muut arvopaperit		157 624	275 056
Rahoitusarvopaperit yhteensä		157 624	275 056
Rahat ja pankkisaamiset		27 771	28 384
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		286 392	371 787
VASTAAVAA YHTEENSÄ		466 224	414 561

teUR	Liite	31.12.2008	31.12.2007
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
	E10		
Osakepääoma		23 642	23 642
Ylikurssirahasto		25 223	25 223
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		332 644	345 309
Edellisten tilikausien voitto/tappio		1 022	2 133
Tilikauden voitto/tappio		16 642	10 490
Oma pääoma yhteensä		399 173	406 797
VIERAS PÄÄOMA			
	E11		
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta		2 725	4 005
Velat omistusyhteisyhteisöille		5	5
Muut velat		900	0
Siirtovelat		45 834	0
Pitkäaikaiset velat yhteensä		49 464	4 010
Lyhytaikainen vieras pääom			
Lainat rahoituslaitoksilta		1 280	1 280
Velat saman konsernin yrityksille		7 000	0
Ostovelat		922	379
Ostovelat saman konsernin yrityksille		0	7
Muut velat		2 513	692
Siirtovelat		5 873	1 397
Lyhytaikaiset velat yhteensä		17 587	3 754
Vieras pääoma yhteensä		67 051	7 764
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		466 224	414 561

RAHAVIRTALASKELMA (FAS)

tEUR	1.1. - 31.12.2008	1.1. - 31.12.2007
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRRAT		
Tilikauden voitto	16 642	10 490
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	66	54
Luovutusvoitot ja -tappiot investoinneista	-13 175	-11
Arvonalentumiset	6 917	1 193
Rahoitustuotot ja -kulut	-24 110	-17 628
Konserniavustukset	7 000	-5 600
Tuloverot	737	185
Muut oikaisut	-21	1
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	-5 944	-11 315
Käyttö pääoman muutos:		
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	3 470	-2 388
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	6 915	1 072
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	4 441	-12 632
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-4 308	0
Maksetut välittömät verot	1 227	-102
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	1 360	-12 734
INVESTOINTIEN RAHAVIRRAT		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-30	-156
Investoinnit tytä- ja osakkuusyhtiöihin	-89 188	-5 772
Yrityshankintojen lisäkauppahintaerien maksu	0	-7 070
Luovutustulot tytä- ja osakkuusyhtiöistä	10 043	7 154
Saadut osingot investoinneista	8 500	12 055
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-70 676	6 212

tEUR	1.1. - 31.12.2008	1.1. - 31.12.2007
RAHOITUKSEN RAHAVIRRAT		
Maksullinen osakeanti	0	343 850
Omien osakkeiden osto	-12 273	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	4 500
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 280	-830
Pitkäaikaiset lainat konserniyhtiöiltä	0	-33
Annetut pitkäaikaiset lainat konserniyhtiöille	-157 147	-41 601
Pitkäaikaisten konsernilainojen takaisinmaksut	116 947	138
Annetut pitkäaikaiset lainat muille	0	-1 380
Pitkäaikaisten lainasaamisten takaisinmaksut	4 279	0
Tehdyt lyhytaikaiset talletukset	-55 144	-103 478
Tehdyt lyhytaikaiset rahastosijoitukset	173 562	-173 056
Maksetut osingot	-11 600	-4 077
Saadut konserniavustukset	0	3 100
Saadut korot ja rahamarkkinasijoitusten tuotot	11 358	4 667
Maksetut korot	0	-386
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	68 703	31 412
RAHAVAROJEN MUUTOS		
	-613	24 890
Rahavarat tilikauden alussa	28 384	3 493
Rahavarat tilikauden lopussa	27 771	28 384
RAHAVAROJEN MUUTOS	-613	24 890

EMOYHTIÖN ERILLISTILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT (FAS)

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Tilinpäätöksen laajuus ja laskentaperiaatteet

Yhtiö on laatinut tilinpäätöksen kotimaisen kirjanpitolainsäädännön ja normiston (FAS) mukaisesti. Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti. Konsernitilinpäätös on esitetty erikseen omana tasekirjan osana.

Tytäryritysten ja osakkuusyritysten omistusosuudet ja tiedot liittämisestä konserniin on esitetty liitetiedoissa.

Arvostusperiaatteet ja -menetelmät

Yhtiön sijoitukset osakkuusyritysten osakkeisiin ja velkakirjainstrumentteihin on esitetty taseessa mahdollisilla arvonalentumisilla alennettuun hankintamenuon. Konserni- ja osakkuusyrityksiltä saadut osingot on kirjattu tuloslaskelman rahoitustuottoihin.

Yhtiön käyttöomaisuus on merkitty taseeseen poistoilla vähennettyyn hankintamenuon. Muut omaisuuserät on taseeseen merkitty hankintamenuon tai tätä alemmaan todennäköisen arvoonsa. Velkaerät on merkitty hankinta-arvoon. Lainasaamiset tytär- ja konserniyhtiöiltä on arvostettu nimellisarvoonsa.

Jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Käyttöomaisuuden hankintamenot poistetaan ennalta laadittujen suunnitelmien mukaisesti. Poistosuunnitelmat on määritelty kokemusperäisesti.

Käyttöomaisuushyödyke	Poistoaika ja poistomenetelmä
Aineettomat oikeudet	5 vuoden tasapoisto
ATK-laitteet	2 vuoden tasapoisto
Muu koneet ja kalusto	5 vuoden tasapoisto
Moottoriajoneuvot	6 vuoden tasapoisto

Ulkomaanrahan määräisten erien kurssausperusteet

Taseen ulkomaanrahan määräiset erät on kirjattu Suomen valuutaksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Tuloslaskelman erissä on käytetty tapahtumapäivän kurssia.

Päättyneen ja edellisen tilikauden tietojen keskinäinen vertailukelpoisuus

Tilikausi ja vertailukausi ovat olleet molemmat kalenterivuosia, ja siten pituudeltaan vertailukelpoisia.

Tilikaudella 2008 on tehty merkittäviä arvonalentumiskirjauksia konserni- ja osakkuusyhtiöosakkeiden arvosta, pääosin huonekaluliiketoimintaa harjoittavien yhtiöiden osakkeisiin. Tuloslaskelmassa kaikki arvonalentumiset on esitetty liikevoiton yläpuolella, mikä vastaa myös konsernitilinpäätöksen esitystapaa. Tilikaudella 2007 on tehty joitakin arvonalentumiskirjauksia tytäryhtiöosakkeiden arvosta niiden tuleviin tulonodotuksiin perustuen.

Yhtiön liiketoiminnan luonteen vuoksi erilaisten yritysjärjestelyjen tai muiden kertaluonteinen tapahtumien vaikutus yhtiön tuloslaskelmaan, taseeseen ja rahoitusasemaan voi olla hyvin merkittävä, mikä vaikeuttaa vertailukelpoisuutta ja tulevaisuuden ennakkointia.

Yrityskauppoihin liittyvät tulevat kauppahintaerät

Yhtiöllä on tilikaudella 2008 syntynyttä yritys-kauppoihin perustuvia kauppahintaeriä sekä arvioituja lisäkauppahintaeriä maksamatta yhteensä 52.891.993,98 euroa varainsiirtoveroineen. Näistä lisäkauppahinnoista 50.848.921 euroa tullaan maksamaan yhtiön omilla osakkeilla tai optio-oikeuksilla ja loput käteisellä.

Yhteenveto tilikaudella 2008 yhtiön tekemistä yritysjärjestelyistä

Konserniyritykset:

- » Incap Furniture Oy:n omistusosuuden lasku, kun otetaan huomioon yhtiön tytäryhtiön Hirviset Group Oy:n vaikutus; vaihtovelkakirjalainan vaihdolla 12/2008 (71,0 % -> 72,4 %), myynti 12/2008 (72,4 % -> 48,3 %)
- » Pohjolan Design-Talo Oy:n omistusosuuden kasvu, osto 11/2008 (90,1 % -> 100 %)
- » RCS Limitedin (0 % -> 100 %) ja Türk Maadin Sirketin A.S.:n (0 % -> 98,75 %) osakkeiden osto 10/2008
- » Mikeva Oy:n osakkeiden myynti 6/2008 (100 % -> 0 %)

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

E1. Liikevaihto

Toimialoittainen jakauma

tEUR	2008	2007
Puukomponenttikauppa	114	183
Palveluiden myynti	360	297
Muu liikevaihto	648	87
Yhteensä	1 123	567

Maantieteellinen jakauma

tEUR	2008	2007
Suomi	1 008	384
EU-maat	114	183
Yhteensä	1 123	567

E2. Liiketoiminnan muut tuotot

tEUR	2008	2007
Konserniyritysten osakkeiden luovutusvoitot	13 173	0
Osakkuusyriytysten osakkeiden luovutusvoitot	2	16
Vuokratuotot	14	21
Yhteensä	13 190	37

E3. Poistot ja arvonalentumiset

Suunnitelman mukaiset poistot

tEUR	2008	2007
Aineettomat oikeudet	-26	-12
Koneet ja kalusto	-40	-42
Yhteensä	-66	-54

Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista

tEUR	2008	2007
Arvonalentumiset konserniyritysten osakkeista	-4 528	-627
Arvonalentumiset konserniyrityksille annetuista lainoista	-2 699	-565
Arvonalentumisen palautukset konsernilainoista	400	0
Arvonalentumiset osakkuusyriytysten osakkeista	0	0
Arvonalentumiset lainasaamisista osakkuusyriytysiltä	-50	0
Yhteensä	-6 877	-1 193

Arvonalentumiset on esitetty liikevoiton yläpuolella, mikä vastaa myös osakkuusyhtiöiden tulo-osuuksien esitystapaa. Edellä mainittujen arvonalennusten arvostusperusteena on muiden kriteerien ohella ollut saattaa emoyhtiön erillistilinpäätöksen tasearvot näiltä osin mahdollisimman tarkoin vastaamaan konsernin IFRS-laskennan arvostusperiaatteita.

E4. Rahoitustuotot ja -kulut

tEUR	2008	2007
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	8 402	10 622
Osinkotuotot osakkuusyriyksiltä	98	1 433
Korko- ja rahoitustuotot		
Samam konsernin yrityksiltä	6 285	974
Muilta	10 976	5 725
Korko- ja rahoituskulut		
Samam konsernin yrityksille	-1 651	-1
Muille	0	-1 126
Yhteensä	24 110	17 628

E5. Satunnaiset erät

tEUR	2008	2007
Saadut konserniavustukset	0	5 600
Annetut konserniavustukset	-7 000	0
Yhteensä	-7 000	5 600

E6. Tuloverot

tEUR	2008	2007
Tilikauden voitto	16 642	10 490
Oikaisut tilikauden voittoon verotettavan tulon laskemiseksi	-14 393	-9 983
Verotettava tulo	2 249	507
Ennakkoverot	-735	10 490
Tilikauden verotettavan tulon perusteella tehty jaksotus	150	1 899
Tilikauden laskettu vero	-585	-132
Aikaisempien tilikausien veroerien huomioon ottaminen		
Lisäverot edellisiltä tilikausilta	-152	-53
Tuloslaskelman tuloverot, netto	-737	-185
Tuloverosaaminen 31.12.	150	1 899
Tuloverovelka 31.12.	0	0

**TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT
LIITETIEDOT**

E7. Käyttöomaisuushyödykkeet

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno tilikauden alussa	154	35
Lisäykset	14	118
Vähennykset	0	0
Hankintameno tilikauden lopussa	168	154
Kertyneet poistot tilikauden alussa	42	31
Tilikauden poisto	26	12
Arvonlennukset tilikaudella	40	0
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	109	42
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	60	111
Koneet ja kalusto		
Hankintameno tilikauden alussa	208	170
Lisäykset	16	37
Vähennykset	0	0
Hankintameno tilikauden lopussa	224	208
Kertyneet poistot tilikauden alussa	118	75
Tilikauden poisto	40	42
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	157	118
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	66	90
Muut aineelliset hyödykkeet		
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	2	2
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	2	2

E8. Sijoitukset

tEUR	Osakkeet konserniyrityksissä	Osakkeet omistusyhteys- yrityksissä	Saamiset konserniyrityksiltä	Saamiset omistusyhteys- yrityksiltä	Saamiset muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2008	41 226	6 059	3 266	169	80	50 801
Lisäykset	144 515	0	0		0	144 515
Vähennykset	-100	-7			0	-108
Siirrot erien välillä	-2 964	2 964				0
Hankintameno 31.12.2008	182 677	9 016	3 266	169	80	195 209
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2008	-2 686	-4 779	-565	-120	-80	-8 230
Vähennykset		5				5
Arvonalennukset	-1 565	-2 964	-2 701	-50		-7 279
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2008	-4 250	-7 739	-3 266	-169	-80	-15 504
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	178 427	1 277	0	0	0	179 704

Tytär- ja osakkuusyrietykset

Tytäryrietykset

Yrietyksen nimi ja kotipaikka	Konsernin omistus- osuus -% 31.12.2008	Emoyhtiön omistus -% 31.12.2008	Liitetty konserniin	Päättyneet tilikaudet	2008 muutokset konsernin omistuksessa
Ruukki Yhtiöt Oy, Espoo	100,00	100,00	1.7.2003	1.1. - 31.12.2008	
Ruukki Wood Oy, Espoo	100,00	0,00	1.7.2003	1.1. - 31.12.2008	
Ruukki Invest Oy, Espoo	100,00	0,00	1.7.2003	1.1. - 31.12.2008	
Ruukki Harvest Oy, Espoo	100,00	0,00	17.10.2007	1.1. - 31.12.2008	ensimmäinen tilikausi
Ruukki Sawmill Oy, Espoo	100,00	0,00	17.10.2007	1.1. - 31.12.2008	ensimmäinen tilikausi
Utawood Oy, Utajärvi	100,00	0,00	1.7.2003	1.1. - 31.12.2008	
OOO Ruukki Invest Rus, Venäjä	100,00	0,00	30.9.2006	1.1. - 31.12.2008	
OOO Ruukki Harvest, Venäjä	100,00	0,00	31.10.2007	1.1. - 31.12.2008	
OOO Ruukki Sawmill, Venäjä	100,00	0,00	31.10.2007	1.1. - 31.12.2008	
OOO Agroprodservice, Venäjä	100,00	0,00	31.1.2008	1.1. - 31.12.2008	
Lappipaneli Oy, Kuusamo	100,00	0,00	31.12.2003	1.1. - 31.12.2008	
Tervolan Saha ja Höyläämö Oy, Keminmaa	91,42	0,00	31.12.2003	1.1. - 31.12.2008	
VK Timber Oy, Kittilä	91,42	0,00	31.12.2003	1.1. - 31.12.2008	
Junnikkala Oy, Kalajoki	51,00	0,00	31.1.2008	1.1. - 31.12.2008	
Pyyn Liikehuoneisto Oy, Oulainen	51,00	0,00	4.6.2008	1.1. - 31.12.2008	
Oplax Oy, Oulu	100,00	100,00	15.2.2007	1.1. - 31.12.2008	
PSL Räinen Oy, Rovaniemi	100,00	0,00	1.11.2008		ensimmäinen tilikausi
Pohjolan Design-Talo Oy, Oulunsalo	100,00	100,00	1.1.2004	1.1. - 31.12.2008	Omistusosuus 90,1 % --> 100 %
Nivaelement Oy, Nivala	100,00	0,00	1.12.2006	1.1. - 31.12.2008	
RG Design-Talotekniikka Oy, Ii	70,10	0,00	1.7.2007	1.1. - 31.12.2008	
RCS Limited, Malta	100,00	100,00	31.10.2008	1.1. - 31.12.2008	Omistusosuus 0 % --> 100 %
Türk Maadin Sirketi A.S., Turkki	98,75	0,00	31.10.2008	1.1. - 31.12.2008	Omistusosuus 0 % -> 98,75 %
TH Ören Madencilik TAO, Turkki	73,08	0,00	31.10.2008	1.1. - 31.12.2008	Omistusosuus 0 % -> 73,08 %
Metal ve Maden ic ve Dis Pazarlama Tic Ltd, Sti, Turkki	97,76	0,00	31.10.2008	1.1. - 31.12.2008	Omistusosuus 0 % -> 97,76 %
Balansor Oy, Espoo	99,99	99,99	1.11.2003	1.1. - 31.12.2008	
Rekylator Oy , Helsinki	100,00	100,00	1.7.2003	1.1. - 31.12.2008	
Hirviset Group Oy, Espoo	100,00	100,00	1.5.2006	1.1. - 31.12.2008	
Alumni Oy, Espoo	100,00	100,00	1.8.2003	1.1. - 31.12.2008	

Osakkuusyrietykset

	%-osuus osakkeista	Kirjanpito-arvo, emoyhtiö	Tilinpäätös/välitase per	Oma pääoma *	Tulos 1.1. - 31.12.2007
Stellatum Oy, Helsinki	34,00	238	30.11.2008	27	-12
Valtimo Components Oyj, Valtimo	24,90	96			
Oy Cybersoft Ab, Tampere	37,50	88	31.10.2008 **	367	81
Arc Technology Oy, Helsinki	37,40	312	31.12.2008	332	77
Widian Oy, Espoo	39,64	71			
ILP-Group Ltd Oy	33,44	473	30.9.2008 (9 kk)	3 185	1 201
Incap Furniture Oy	36,69	0	31.12.2008	-8 022	-9 006
Rivest Oy	40,00	0	31.12.2008	1	-8
LoopM Oy, Helsinki	28,43	0			
Sportslink Group Oy, Helsinki	25,00	0			
Yhteensä		1 277			

* Oma pääoma ei sisällä pääomalainoja.

** Oy Cybersoft Ab:n tilikausi päättyy 31.10.

E9. Saamiset**Saamiset konserniyhtiöiltä**

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Pitkäaikaiset		
Myyntisaamiset	61	61
Lainasaamiset ja muut saamiset	92 618	55 160
Siirtosaamiset	575	1 506
Yhteensä	93 254	56 727
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	45	615
Siirtosaamiset	684	3 184
Yhteensä	729	3 799

Muut korolliset saamiset muilta

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset	1 380	1 380
Yhteensä	1 380	1 380
Lyhytaikaiset		
Annetut vuokravakuudet	83	31
Saaminen osakkuus-yritysosakkeiden myynnistä	0	55
Annetut muut vakuudet	943	1 423
Yhteensä	1 026	1 509

Muut korottomat saamiset

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Pitkäaikaiset Konserniyhtiöiden myyntien kauppahintasaamiset	2 686	0
Yhteensä	2 686	0
Lyhytaikaiset Arvonlisäverosaaminen	682	697
Saaminen konserni- yrityksen osakkeiden myynnistä	759	0
Saamiset lähipiiriin kuuluvilta	0	52
Yhteensä	6 814	749

Siirtosaamiset

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Verosaamiset	150	1 899
Korkotuottojen jaksotus	265	1 318
Muut siirtosaamiset	60	965
Yhteensä	475	4 182

TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT**E10. Oma pääoma****Oma pääoma**

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Osakepääoma 1.1.	23 642	23 018
Vaihtovelkakonversio 13.2.2007	0	621
Vaihtovelkakonversio 19.6.2007	0	3
Osakepääoma 31.12.	23 642	23 642

Ylikurssirahasto

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Ylikurssirahasto 1.1.	25 223	24 195
Vaihtovelkakonversio 13.2.2007	0	1 023
Vaihtovelkakonversio 19.6.2007	0	6
Ylikurssirahasto 31.12.	25 223	25 223

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	345 309	1 459
Osakeanti, rekisteröity 29.6.2007	0	299 000
Osakeanti, rekisteröity 16.7.2007	0	44 850
Omien osakkeiden osto	-12 665	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	332 644	345 309

Voittovarot

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	2 133	5 712
Edellisen tilikauden voitto/tappio	10 490	500
Osingonjako	-11 601	-4 079
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	1 022	2 133

Tilikauden tulos

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Tilikauden tulos	16 642	10 490

Oma pääoma

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Oma pääoma yhteensä	399 173	406 797

Vapaasta omasta pääomasta jakokelpoisia varoja

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta 1.1.	12 623	6 212
Osingonjako	-11 601	-4 079
Tilikauden voitto	16 642	10 490
Voittovarat yhteensä 31.12.	17 664	12 623
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	332 644	345 309
Jakokelpoiset varat yhteensä 31.12.	350 308	357 932

E11. Velat**Pitkäaikaiset velat****Korolliset pitkäaikaiset velat**

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Lainat rahoituslaitoksilta	2 725	4 005
Yhteensä	2 725	4 005

Korottomat pitkäaikaiset velat

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Velat omistusyhteisyrityksille	5	5
Velat konserniyhtiöiden osakkeiden hankinnasta	900	0
Siirtovelat konserniyhtiöiden osakkeiden hankinnasta	45 834	0
Yhteensä	46 739	5

Lyhytaikaiset velat**Korolliset lyhytaikaiset velat**

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Lainat rahoituslaitoksilta	1 280	1 280
Yhteensä	1 280	1 280

Korottomat lyhytaikaiset velat

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Ostovelat	922	379
Ostovelat saman konsernin yrityksille	0	7
Konserniavustusvelat saman konsernin yrityksille	7 000	0
Muut velat	2 513	692
Siirtovelat konserniyhtiöiden osakkeiden hankinnasta	5 059	0
Muut siirtovelat	814	1 397
Yhteensä	16 307	2 474

Lyhytaikaiset korottomat muut velat, tarkempi erittely

tEUR	31.12.2008	31.12.2007
Verovelat	856	633
Lisäkauppahintavelat	1 099	0
Muut lyhytaikaiset velat	558	59
Yhteensä	2 513	692

Optio-oikeudet

Yhtiön optio-ohjelmat on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Yhtiön vakuudet ja vastuusitoumukset on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Osakevaihtosopimuksiin liittyvät lisäkauppahintavastuut

Yhtiöllä ei ole sellaisia osakevaihtosopimuksia, joi-

hin liittyviä osakemerkintöjä ei ole merkitty kaupparekisteriin.

Kauppasopimuksiin liittyvät lisäkauppahintavastuut

Tilikaudella 2008 toteutettuun kauppaan liittyvä lisäkauppahintavastuu on kirjattu kohdeyhtiön budjettiin perustuvan arvion mukaan osakkeen hankintamenoon ja velkoihin.

Yhtiön eläkesitoumukset

Yhtiö on sitounut tarjoamaan toimitusjohtajalleen

eläkevakuutuksen, jonka kustannustaso vastaa TyEL:n mukaista eläketurvaa. Muilta osin yhtiön eläkevastuut rajoittuvat normaaleihin TyEL:n mukaisiin velvoitteisiin.

Yhtiön antamat lähipiirilainat

Yhtiö on myöntänyt entiselle toimitusjohtajalle ja osakkeenomistajalle Matti Vikkulalle 1 380 000 euron lainan osana toimitusjohtajan kannustinjärjestelyä. Korko on 12 kk euribor. Laina-aika päättyy 30.9.2012. Laina erääntyy aiemmin, jos Matti Vikkula myy lainalla ostamansa Ruukki Group Oyj:n osakkeet. Vikkulalla on halutessaan oikeus maksaa koko laina tai osa siitä takaisin ennen sovittua eräpäivää. Lainalla ei ole vakuutta.

Liitetiedot henkilöstöstä

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana (kaikki toimihenkilöitä)

	2008	2007
Toimihenkilöt	8	7

Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut (verotusarvoin)

	2008	2007
Toimitusjohtajat	1 333	1 750
Hallituksen jäsenet	331	69

Osakepääomaa koskevat liitetiedot ja tiedot osakkeenomistajista

Yhtiön osakepääomaa koskevat liitetiedot ja tiedot osakkeenomistajista on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Konserniin kuuluvaa kirjanpitovelvollista koskevat liitetiedot:

Yhtiö on konsernin emoyritys
Ruukki Group Oyj, kotipaikka Espoo
(Keilasatama 5, 02150 Espoo)

Muut liitetiedot

Arvopapereiden markkina-arvot

tEUR	Kirjanpitoarvo 31.12.2008	Markkina-arvo 31.12.2008	Kirjanpitoarvo 31.12.2007
Muut arvopaperit			
Sijoitusrahastot	0	0	173 056
Markkina-arvon ja kirjanpitoarvon erotus	0	0	

Hallituksen ja toimitusjohtajan omistus

31.12.2008:	osakkeet	osaketermiinit	yhteensä
Alwyn Smit (hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja)	11 900 000	0	11 900 000
Thomas Hoyer	100 000	0	100 000
Esa Hukkanen	5 010 100	0	5 010 100
Markku Kankaala	9 699 290	0	9 699 290
Jelena Manojlovic	29 774 200	57 192 300	86 966 500
Terence McConnachie	0	0	0
Hallitus + toimitusjohtaja yhteensä	56 483 590	57 192 300	113 675 890
Kaikki yhtiön osakkeet			290 034 022
Osuus kaikista osakkeista			39,2 %

Ruukki Group Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2008 yhteensä 113.675.890 kappaletta (31.12.2007: 146.202.923) Ruukki Group Oyj:n osakkeita, kun otetaan huomioon osakkeet ja johdannaisinstrumentit, joita ko. henkilöt itse, lähipiirinsä ja määräys- tai vaikutusvalta-yhteisöidensä kautta omistivat. Tämä vastaa noin 39,2 % (50,4 %) yhtiön kaikista liikkeelle lasketuista, 31.12. kauppakisteriin merkityistä osakkeista.

Palkkiot tilintarkastajille

tEUR	2008	2007
KPMG Oy Ab		
Tilintarkastus	75	61
Muut palvelut	73	289

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Yhtiön hallitus on päättänyt esittää myöhemmin erikseen koolle kutsuttavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jaettaisiin pääoman palautusta 0,04 euroa osakkeelta eli yhteensä 10.441.360,88 euroa, ja että osinkoa ei jaettaisi.

ALLEKIRJOITUKSET JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Espoossa 25. päivänä helmikuuta 2009

Alwyn Smit

hallituksen puheenjohtaja ja
toimitusjohtaja

Thomas Hoyer

hallituksen jäsen

Esa Hukkanen

hallituksen jäsen

Markku Kankaala

hallituksen jäsen

Jelena Manojlovic

hallituksen jäsen

Terence McConnachie

hallituksen jäsen

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoossa 5.3.2009

Reino Tikkanen

KHT

KPMG Oy Ab

Antti Kääriäinen

KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Ruukki Group Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tarkastaneet Ruukki Group Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2008 – 31.12.2008. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan

mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä on väärinkäytöksistä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsitkemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Espoo 5. maaliskuuta 2009

KPMG Oy Ab

Antti Kääriäinen
KHT

Reino Tikkanen
KHT

HALLINTO

HALLINNOINTIPERIAATTEET

Yleistä

Ruukki Groupin toiminta perustuu voimassa olevan lainsäädännön sekä sen nojalla annettujen normien ja yleisesti hyväksytyjen toimintatapojen noudattamiseen. Ruukki Group Oyj noudattaa 1.1.2009 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) 2008 sillä poikkeuksella, että 11.9.2008 alkaen hallituksen puheenjohtaja Alwyn Smit on toiminut myös toimitusjohtajana.

Konsernin emoyhtiö Ruukki Group Oyj vastaa konsernin johdosta, strategiasta, hallinnosta sekä sisäisestä ja ulkoisesta viestinnästä.

Ruukki Group -konsernilla on tällä hetkellä kaksi pääliiketoiminta-aluetta: puunjalostus ja mineraalit. Liiketoiminta-alueet ovat tulleet konserniin yrityskauppojen kautta ja niiden asiakkaat, ansaintalogiikat ja muut peruselementit poikkeavat toisistaan. Sen vuoksi eri liiketoiminnat on organisoitu erillisiin segmentteihin, joiden sisällä tehdään operatiiviset liiketoimintapäätökset.

Yhtiökokous

Ruukki Group Oyj:n ylimpänä päättävänä elimenä toimii yhtiökokous. Yhtiökokous järjestetään siten, että osakkeenomistajat voivat tehokkaasti käyttää omistajaoikeuksiaan.

Ruukki Group Oyj:n osakkeenomistajille tiedotetaan ennen yhtiökokousta riittävästi käsiteltävistä asioista käyttäen ensisijaisena tiedotuskanavana pörssitiedotteita ja yhtiön internet-sivuja. Sen lisäksi yhtiökokouskutsut julkistetaan hallituksen päättämässä valtakunnallisessa sanomalehdessä (yleensä Helsingin Sanomat tai Kauppalehti). Yhtiökokouksen aineisto on osakkeenomistajien nähtävillä yhtiön pääkonttorissa Espoossa sekä yhtiön internet-sivuilla vähintään 21 vuorokautta ennen yhtiökokouspäivää. Aineistosta lähetetään osakkeenomistajalle pyynnöstä jäljennös. Yhtiökokousten pöytäkirjat julkaistaan yhtiön internet-sivuilla.

Toimitusjohtaja, hallituksen puheenjohtaja ja käsiteltävien asioiden luonteeseen nähden riittävä määrä hallituksen jäseniä on läsnä yhtiökokouksessa. Henkilöt, jotka ovat ensimmäistä kertaa ehdolla hallituksen jäseneksi, ovat lähtökohtaisesti läsnä yhtiökokouksessa.

Hallitus

Hallituksen tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vastaa sille osakeyhtiölaissa ja yhtiön yhtiöjärjestyksessä määritellyistä tehtävistä. Hallituksen tehtävänä on suunnata yhtiön toiminta siten, että toiminta tuottaa sijoitetulle pääomalle mahdollisimman suuren lisäarvon pitkällä aikavälillä. Yhtiön hallituksen toiminta perustuu kirjalliseen työjärjestykseen ja vakiintuneisiin toimintatapoihin.

Tehtävänsä toteuttamiseksi hallitus:

- » päättää konsernin liiketoimintastrategian
- » valvoo strategian toteuttamista
- » päättää konsernin pääomarakenteen
- » päättää merkittävistä investoinneista, luotoista, takauksista ja muista sitoumuksista
- » käsittelee ja hyväksyy osavuosisikaukset, toimintakertomuksen, tilinpäätöksen ja tulevaisuuden ennusteet
- » päättää konsernin organisaatorakenteen
- » nimeää emoyhtiön toimitusjohtajan sekä päättää toimitusjohtajan palkasta ja muista etuisuuksista
- » nimeää merkittävien tytäryhtiöiden hallitusten jäsenet

- » tekee yhtiökokoukselle esitykset ja kutsuu yhtiökokouksen koolle
- » päättää konsernin yleiset toimintaohjeet

Kirjallisen hallituksen työjärjestyksen keskeisiä kohtia ovat:

- » hallitus kutsutaan koolle etukäteen sovittuna päivämäärinä, tavoitteena säännönmukainen kokoontuminen noin kerran kuukaudessa
- » hallituksen käsittelyssä olevien asioiden esittelijöinä toimivat hallituksen puheenjohtaja, toimitusjohtaja tai muu asiaa valmistellut henkilö
- » hallitus pyrkii aina tekemään yksimielisiä päätöksiä
- » kokouksista pidetään pöytäkirjaa
- » hallitus valmistelee toimintaansa varten vuosisuunnitelman
- » mikäli mahdollista, kaikki hallituksen jäsenet ja hallitukseen ehdolla olevat uudet henkilöt osallistuvat varsinaiseen yhtiökokoukseen
- » hallitus toimii huolellisesti sekä yhtiön ja kaikkien sen osakkeenomistajien edun mukaisesti

Vuonna 2008 yhtiön hallitus kokoontui 32 kertaa ja keskimääräinen osallistumisprosentti oli 86 %. Vuonna 2007 hallitus kokoontui 24 kertaa ja kokousten osallistumisprosentti oli keskimäärin 89 %.

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Hallituksen jäsenten lukumäärä on yhtiöjärjestyksen mukaan 3 – 9 henkilöä. Varsinainen yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Yhtiön hallituksen kokoonpanon

tulee vastata yhtiön koon, markkina-aseman ja toimialan asettamia vaatimuksia. Nykyiseen hallitukseen kuuluu kuusi jäsentä – viisi miestä ja yksi nainen – jotka on esitelty vuosikertomuksen osiossa Konsernin johto – Hallitus.

Hallinnointikoodin suosituksena on, että yhtiön hallituksen jäsenistä enemmistö on yhtiöstä riippumattomia ja kaksi näistä enemmistöön kuuluvista henkilöistä on riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Yhtiön hallituksen oman arvion mukaan kuudesta hallituksen jäsenestä neljä on yhtiöstä riippumattomia. Näistä neljästä jäsenestä kolme on hallituksen arvion mukaan hallinnointikoodissa tarkoitetulla tavalla myös riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Hallituksen oman arvion perusteella sen riippumattomat jäsenet ovat Thomas Hoyer, Markku Kankaala ja Terry McConnachie.

Hallituksen kokoonpanot vuonna 2008:

1.1.–31.3.2008

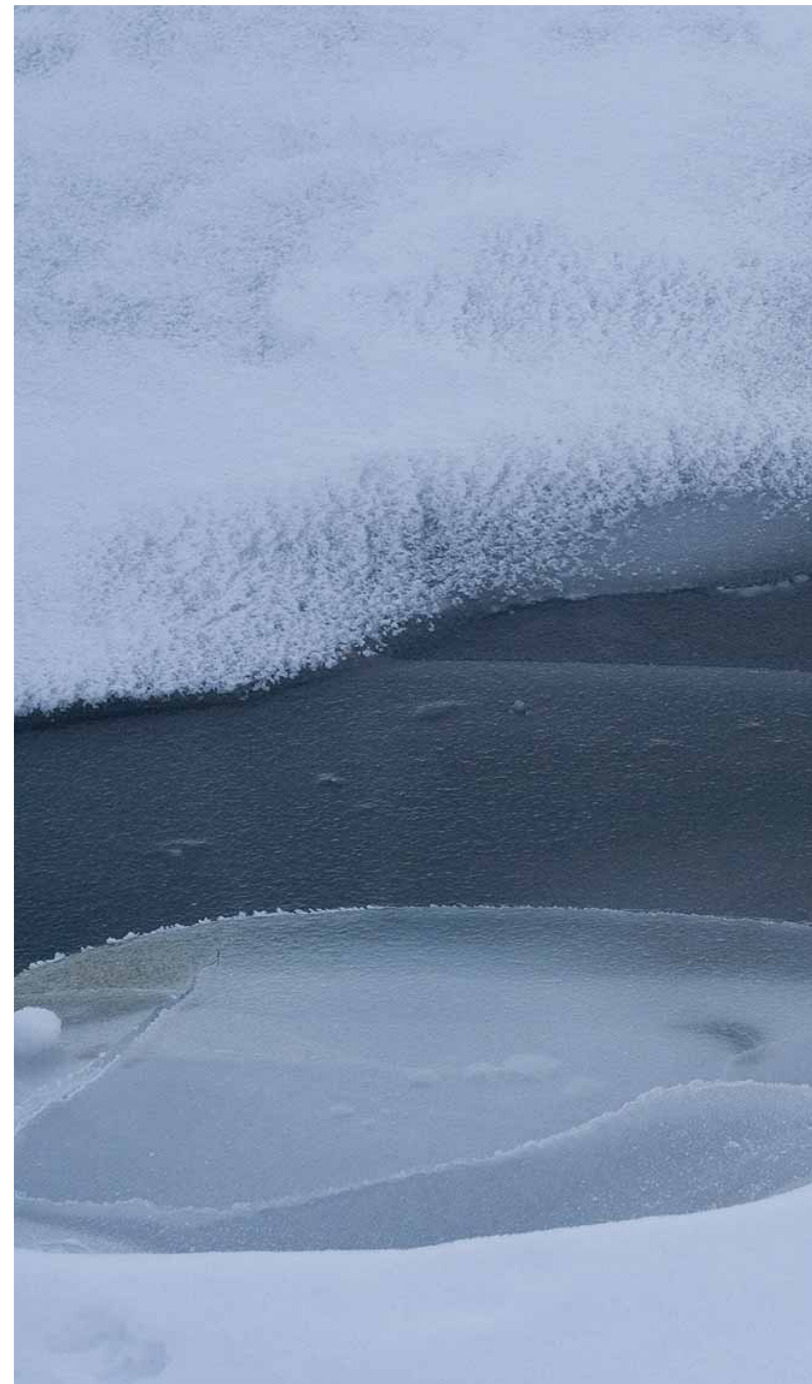
Haapanen Mikko, Kankaala Markku, Lainema Matti, Pelkonen Arno (24.1.2008 saakka), Poranen Timo, Mäkelä Kai, Vilppula Ahti

31.3.–11.7.2008

Kankaala Markku, Koncar Danko, Lainema Matti, Poranen Timo, Ryzhkov Konstantin, Smit Alwyn, Vilppula Ahti

11.7.–7.10.2008

Borman Tom (2.8.2008 saakka), Hukkanen Esa, Kankaala Markku, Manojlovic Jelena, Smit Alwyn



7.10.2008–

Hukkanen Esa, Hoyer Thomas, Kankaala Markku, Manojlovic Jelena, McConnachie Terence, Smit Alwyn

Hallituksen valiokunnat

Yhtiön hallitus on toukokuussa 2007 perustanut tarkastusvaliokunnan. Hallitus on vahvistanut valiokunnan tehtäväalueet, joista keskeisimpiä ovat yhtiön taloudellisen tilan ja raportoinnin seuraaminen sekä sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan arviointi. Tarkastusvaliokunnan jäseninä toimivat tammikuussa 2009 valitun mukaisesti Thomas Hoyer (puheenjohtaja), Markku Kankaala ja Jelena Manojlovic, joilla on hallinnointikoodin edellyttämä pätevyys. Lisäksi jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja kaksi kolmesta on riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Tarkastusvaliokunta kokoontui kokonaisuudessaan vuonna 2008 kolme kertaa ja vuonna 2007 neljä kertaa.

Hallitus ei ole perustanut muita valiokuntia.

Toimitusjohtaja ja muu johto

Yhtiön hallitus nimittää toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja on ollut myös hallituksen puheenjohtajan tehtävässä syyskuusta 2008 alkaen, jolloin edellinen toimitusjohtaja erosi yhtiön palveluksesta.

Yhtiöllä ei ole varsinaista johtoryhmää. Konsernin johtoon kuuluvat toimitusjohtaja Alwyn Smit, vara-

toimitusjohtaja Antti Kivimaa (puunjalostusliiketoiminnot), varatoimitusjohtaja Jukka Havia (talous ja yrityskaupat) sekä kehitysjohtaja Esa Hukkanen, joka toimii myös hallituksen jäsenenä. Konsernin johto on esitelty vuosikertomuksessa osiossa Konsernin johto – Toimitusjohtaja ja muu johto.

Palkitseminen

Yhtiön ylimääräisessä yhtiökokouksessa 7.10.2008 päätettiin, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 7.500,00 euroa kuukaudessa ja muille hallituksen jäsenille 5.000,00 euroa kuukaudessa.

Yhtiön hallitus hyväksyy kaikki toimitusjohtajan palkitsemiseen liittyvät asiat. Palkitsemisessa otetaan huomioon tehtävien hoitamiseen tarvittava aika, yhtiön tilanne ja yleisesti vallitsevat käytännöt. Toimitusjohtajan palvelussuhteen ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa, jonka hallitus on hyväksynyt. Alwyn Smitin 11.9.2008 allekirjoitetun toimitusjohtajasopimuksen pääasialliset ehdot on kuvattu konsernitilinpäätöksessä osiossa Lähipiiritapahtumat.

Toimitusjohtajalle maksettiin vuonna 2008 kiinteää palkkaa luontoisetuineen yhteensä 336 tuhatta euroa (2007: 237 tuhatta euroa), bonuspalkkoja 30 tuhatta euroa (824 tuhatta euroa) sekä muita kannustimia 0 euroa (674 tuhatta euroa). IFRS 2 -standardin mukaiset optiokulut vuonna 2008 olivat yhteensä 319 tuhatta euroa (255 tuhatta euroa).

Yhtiön muun ylimmän johdon palkitsemisen vahvistaa hallitus.

Yhtiöllä on seuraavat voimassaolevat optio-/kannustinjärjestelmät:

- » Optio-ohjelma I/2008, joka oikeuttaa enintään 2.900.000 uuden tai yhtiön hallussa olevan yhtiön osakkeen merkitsemiseen
- » Optio-ohjelma I/2005, joka oikeuttaa enintään 2.700.000 uuden osakkeen merkitsemiseen

Optio-ohjelmia on käsitelty tarkemmin konserni-tilinpäätöksen liitetiedossa K20. Osakeperusteiset maksut.

Sisäinen valvonta ja riskien hallinta

Yhtiön sisäisen valvonnan periaatteet vahvistaa hallitus. Yhtiön sisäinen tarkastus on tilikauden 2007 lopusta alkaen organisoitu siten, että sisäistä tarkastusta hoitaa ulkopuolinen asiantuntijaorganisaatio. Konsernin johto ja tytäryhtiöiden hallitukset toteuttavat liiketoiminnan ohjausta ja hallinnon valvontaa konsernin päivittäisessä toiminnassa. Yhtiön ja sen toiminnan kehittyessä sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan tarpeita ja toteutusta kehitetään, ja jos tarvetta ilmenee, käynnistetään tarvittavia kehitysprojekteja.

Sisäpiirihallinto

Yhtiö noudattaa sisäpiiriasioissa Helsingin pörssin sisäpiiriohjetta.

Ruukki Group Oyj:n julkiseen pysyvään sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, varatoimitusjohtajat sekä tilintarkastajat. Julkiseen pysyvään sisäpiiriin kuuluvat henkilöt sekä lain

edellyttämät tiedot heistä, heidän lähipiiristään sekä heidän määräys- ja vaikutusvaltaisuudesta on merkitty yhtiön internet-sivuilla olevaan julkiseen sisäpiirirekisteriin. Ruukki Groupissa on käytössä sisäpiiriläisten kaupankäyntiä koskeva rajoitus, joka koskee sisäpiiriläisten kaupankäyntiä yhtiön arvopapereilla neljätoista vuorokautta ennen tulosjulkistuksia. Sisäpiirisäännösten noudattamista valvotaan ottamalla määrätyn väliajoin otteet sisäpiiriläisten yhtiön osakkeilla tekemistä kaupoista.

Julkisen sisäpiirin lisäksi yhtiö on määritellyt pysyviksi sisäpiiriläisiksi ne henkilöt, jotka työtehtävissään säännöllisesti saavat yhtiön arvopaperin arvoon olennaisesti vaikuttavia tietoja. Tällaisia Ruukki Group Oyj:n ylläpitämään yrityskohtaiseen ei-julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvia henkilöitä ovat kaikki konsernin emoyhtiön (muut kuin julkiseen sisäpiiriin kuuluvat) työntekijät, konsernin merkittävien tytäryhtiöiden hallitukset ja toimitusjohtajat sekä muut konsernin tai ulkopuolisten palveluntarjoajien työntekijät, jotka saavat sisäpiiritietoa säännöllisesti.

Yhtiö luo tarvittaessa hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä. Hankekohtaiseen sisäpiiriin kuuluvat sellaiset henkilöt, jotka hankkeen yhteydessä saavat tietoonsa sellaisia yhtiötä koskevia tietoja, jotka saattavat julkisiksi tullessaan olennaisesti vaikuttaa Ruukki Group Oyj:n osakkeen arvonmuodotukseen. Hankkeen perustamisesta vastaa yhtiön hallitus tai toimitusjohtaja.

Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiössä on vähintään yksi ja enintään kolme varsinaista tilintarkastajaa. Mikäli tilintarkastajia on yksi, on yhtiössä myös yksi varatilintarkastaja. Varsinaisen tilintarkastajan ja hänen varamiehensä tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajien toimikausi on tilikausi.

Yhtiön tilintarkastajina ovat 7.6.2005 alkaen toimineet KHT Reino Tikkanen sekä KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, jonka nimeämänä päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Antti Kääriäinen. Tilikaudella 2008 yhtiö ja sen tytäryhtiöt maksoivat tilintarkastukseen liittyvistä palveluista KPMG:lle noin 181 tuhatta euroa (2007: 115 tuhatta euroa), kun palveluihin liittyvää arvonlisäveroa ei oteta huomioon. Tilikaudella 2008 suoritetuista, muihin kuin tilintarkastukseen liittyvistä palveluista maksettiin vastaavasti noin 98 tuhatta euroa (2007: 303 tuhatta euroa).

Tiedottaminen

Yhtiön internet-sivujen osoite on
www.ruukkigroup.fi

Yhtiö huolehtii siitä, että markkinoilla on samanaikaisesti käytettävissään riittävä ja oikea tieto yhtiöstä ja yhtiön osakkeesta. Yhtiön hallitus on tilikauden 2009 alussa laatinut ja julkaissut tiedot-

tamispolitiikan, jonka mukaisesti konsernin pörssi-tiedottaminen toteutetaan.

Yhtiö pitää internet-sivuillaan saatavilla muun muassa taloudellista kehitystään kuvaavat tiedot, hallinnointiperiaatteita koskevat tiedot, pörssitiedotteet ja sijoittajauutiset. Julkisen sisäpiirirekisterin tiedot ovat saatavissa osoitteesta http://www.ruukkigroup.fi/Suomeksi/Sijoittajille/Julkinen_sisapiiri.iw3.

LIPUTUSILMOITUKSET

Ajalla 1.1.2008–25.2.2009 tehdyt arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 pykälän mukaiset ilmoitukset:

- » Nordea Pankki Suomi Oyj:n (Y 1680235-8) omistusosuus Ruukki Group Oyj:ssä on ylittänyt 1/4 21.1.2008. Nordea Pankki Suomi Oyj ilmoitti myös, että sen omistusosuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä tulee laskemaan alle 1/10 termiinien erääntyessä tammikuussa 2008.
- » Moncheur & Cie SA:n (rekisterinumero 660.0.096.997-7, Geneve) omistusosuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on ylittänyt yhden kahdeskymmenesosan (1/20) 21.1.2008 tehtyjen osakekauppojen johdosta.
- » Procomex S.A.:n (rekisterinumero R.C. Luxembourg B 57.877) omistusosuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä tulee alittamaan 1/10 12.2.2008 tehdyn sopimuksen perusteella. Mikäli sopimus toteutuu niin Procomex S.A.:n omistusosuus laskee alle yhden kymmenesosan myöhemmin toteutettavien osakekauppojen seurauksena. Lisäksi

samassa yhteydessä ilmoitettiin, että Procomex S.A.:n ja Helsingin Mekaanikontalo Oy:n (Y 1076761-9) yhteenlaskettu osuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä tulee edellä mainitun sopimuksen mukaisten osakekauppojen toteutuessa alittamaan 1/5.

- » Venäläisen JSC VTB Pankin (tunnistenumero 1027739609391) tai sen osakkuusyhtiön omistusosuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä tulee ylittämään 1/10 12.2.2008 tehdyn sopimuksen toteutuessa myöhemmin toteutettavien osakekauppojen seurauksena.
- » RCS Trading Corporation Ltd:n (yhtiönumero 65574B, Nassau, Bahamas) osuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on ylittänyt 1/20 20.3.2008 tehtyjen osakekauppojen johdosta.
- » Oy Herttakakkonen Ab:n (Y-tunnus 0761602-7) osuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on alittanut 1/5 20.3.2008 tehtyjen osakekauppojen seurauksena.
- » Oy Herttakakkonen Ab (Y-tunnus 0761602-7) on tehnyt 20.3.2008 yksipuolisen sopimuksen, jonka perusteella: (i) Oy Herttakakkonen Ab on valtuuttanut Mr. Alwyn Smit'n tai hänen määräämänsä äänestämään Ruukki Group Oyj:n yhtiökokouksessa 31.3.2008 kaikilla Oy Herttakakkonen Ab:n osakkeilla ja äänillä; ja (ii) Oy Herttakakkonen Ab on antanut yksipuolisen sitoumuksen myydä 28.3.2008 mennessä 21.000.000 kpl omistamiaan Ruukki Group Oyj:n osakkeita RCS Trading Corp Ltd:lle. Lisäksi Oy Herttakakkonen Ab on antanut yksipuolisen sitoumuksen myydä 30.000.000 kpl osakkeita ja

termiinisopimuksia 31.5.2008 mennessä. Mikäli kaikki edellä mainitut sitoumukset toteutuvat tulee Oy Herttakakkonen Ab:n osuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä alittamaan 1/20.

- » Danske Bank A/S Helsingin Sivukonttorin (Y-tunnus 1078693-2) omistusosuus Ruukki Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta on saavuttanut 1/20 20.3.2008 tehdyn osakekaupan johdosta. Tehtyjen johdannaiskauppasopimusten toteutuessa Danske Bank A/S Helsingin Sivukonttorin omistusoikeus alittaa 1/20 aikaisintaan arvolla 19.6.2008.
- » Procomex S.A. (rekisterinumero R.C. Luxembourg B 57.877) on 20.3.2008 myynyt omistamansa 29.200.000 Ruukki Group Oyj:n osaketta ja sen omistusosuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on alittanut 1/10 kaupan toteuduttua pörssissä 27.3.2008. Edellä mainitun kaupan toteuduttua Procomex S.A.:n ja Helsingin Mekaanikontalo Oy:n (Y 1076761-9) yhteenlaskettu osuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on alittanut 1/5.
- » Venäläinen JSC VTB Pankki (tunnistenumero 1027739609391) on 26.3.2008 ostanut 29.200.000 Ruukki Group Oyj:n osaketta. JSC VTB Pankin omistusosuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä tulee ylittämään 1/10 kaupan toteuduttua pörssissä 27.3.2008.
- » Nordea Pankki Suomi Oyj:n (1680235-8) omistusosuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä ei ole laskenut alle 3/20 termiinien erääntyessä maaliskuussa vaan on

- alle 1/5. Lisäksi Nordea Pankki Suomi Oyj on tehnyt Ruukki Group Oyj:n osakkeita koskevia termiiniosopimuksia. Termiinien erääntyessä toukokuussa 2008 Nordea Pankki Suomi Oyj:n omistusosuus laskee alle 1/10 ja termiinien erääntyessä tammikuussa 2009 alle 1/20.
- » Evli Pankki Oyj:n omistusosuus (Y 0533755-0) Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on alittanut 1/20 20.3.2008 tehtyjen transaktioiden perusteella.
 - » Oy Herttakakkonen Ab:n (Y-tunnus 0761602-7) omistusosuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on laskenut 28.3.2008 tehdyn kaupan johdosta alle 3/20.
 - » Nordea Pankki Suomi Oyj:n osuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on ylittänyt yhden viidesosan (1/5) 1.4.2008 tehtyjen osakekauppojen johdosta. Tämän liputusilmoituksen teko hetkellä Nordea Pankki Suomi Oyj ilmoitti myös, että sen omistusosuus tulee laskemaan alle 1/5 termiinien erääntyessä toukokuussa 2008, alle 1/10 termiinien erääntyessä kesäkuussa 2008 ja alle 1/20 termiinien erääntyessä tammikuussa 2009.
 - » RCS Trading Corporation Ltd:n (yhtiönumero 65574B, Nassau, Bahamas) osuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on ylittänyt 1/10 28.3.2008 tehtyjen osakekauppojen ja 31.3.2008 tehtyjen termiinkauppojen johdosta.
 - » Nordea Pankki Suomi Oyj:n (1680235-8) ilmoitti 20.5.2008, että sen omistusosuus Ruukki Group Oyj:ssä on laskenut 1/5 termiinien erääntyessä toukokuussa 2008. Samassa liputusilmoituksessa kerrottiin, että termiinien erääntyessä kesäkuussa 2008 omistusosuus laskee alle yhden kymmenesosan (1/10) ja alle yhden kahdeskymmenesosan (1/20) termiinien erääntyessä tammikuussa.
 - » Danske Bank A/S Helsingin Sivukonttorin (Y-tunnus 1078693-2) omistusosuus Ruukki Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta on ylittänyt 1/10 19.5.2008 tehdyn osakekaupan johdosta. Lisäksi Danske Bank A/S Helsingin Sivukonttori ilmoitti tehneensä johdannaissopimuksia, jotka sen hetkisten tietojen mukaisesti erääntyvät kesäkuussa 2008 ja syyskuussa 2008. Toteutuessaan johdannaiskauppasopimukset johtavat siihen, että Danske Bank A/S Helsingin Sivukonttorin omistusoikeus alittaa 1/20 aikaisintaan arvolla 19.6.2008.
 - » Nordea Pankki Suomi Oyj:n (1680235-8) ja koko Nordea -konsernin osuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on 20.5.2008 tehtyjen osakekauppojen myötä ylittänyt 1/5. Nordea Pankki Suomi Oyj ilmoitti myös, että Nordea Pankki Suomi Oyj:n ja Nordea -konsernin omistusosuus tulee laskemaan alle 1/5 termiinien erääntyessä toukokuussa 2008, alle 3/20 termiinien erääntyessä kesäkuussa 2008 ja alle 1/20 termiinien erääntyessä tammikuussa 2009.
 - » Hanwa Co. Limited:n (Tokio, Japani) omistusosuus Ruukki Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta on ylittänyt 1/10 osakekaupan johdosta, joka tehtiin 20.5.2008.
 - » Venäläisen JSC VTB Pankin (yhtiötunnus ZTEMP1964) omistusosuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on alittanut 1/10 ja 1/20 21.5.2008 tehdyn osakekaupan johdosta.
 - » RCS Trading Corporation Ltd:n (yhtiönumero 65574B, Nassau, Bahamas) osuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on ylittänyt 1/4 20.5.2008 ja 21.5.2008 tehtyjen termiinkauppojen johdosta. RCS Trading Corporation Ltd ilmoitti lisäksi, että yhtiössä määräysvaltaa käyttävällä Danko Koncarilla tai hänen määräämällään taholla on 31.5.2008 saakka yksipuolisesti annettu oikeus ostaa yhteensä 30.000.000 Ruukki Group Oyj:n osaketta Oy Herttakakkonen Ab:lta. Tähän liittyen Danko Koncar ilmoittaa tulevansa käyttämään määräysvaltayhteisöidensä hyväksi osto-oikeuden ainoastaan osittain siten, että hän tai hänen määräysvaltaansa kuuluvat yhteisöt eivät yhteenlaskettuna tule saavuttamaan tai ylittämään kolmenkymmenen prosentin osuutta Ruukki Group Oyj:n osakkeista tai äänimäärästä.
 - » Helsingin Mekaanikontalo Oy:n (Y 1076761-9) omistusosuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on alittanut 1/20 21.5.2008 tehdyn termiinkaupan johdosta. Lisäksi Helsingin Mekaanikontalo Oy:n ja Procomex S.A.:n (rekisterinumero R.C. Luxembourg B 57.877) yhteenlaskettu osuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on alittanut 1/10.
 - » Nordea Pankki Suomi Oyj:n(1680235-8) ja koko Nordea -konsernin osuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä ei ole laskenut alle 1/5 vaan on edelleen yli 1/5 30.5.2008 erääntyneiden termiiniosopimusten ja

- Nordea Pankki Suomi Oyj:n myymien osakkeiden myötä. Lisäksi Nordea Pankki Suomi Oyj on tehnyt Ruukki Group Oyj:tä koskevia termiinisolopimuksia, joiden erääntyessä kesäkuussa 2008 Nordea Pankki Suomi Oyj:n ja Nordea-konsernin omistusosuus tulee laskemaan alle 3/20 ja alle 1/20 termiinien erääntyessä tammikuussa 2009.
- » Oy Herttakakkonen Ab:n (Y-tunnus 0761602-7) osuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on laskenut 5.6.2008 tehdyn kaupan myötä alle 1/10. Lisäksi Oy Herttakakkonen ilmoitti, että se on jatkanut yksipuolista sitoumusta myydä 31.8.2008 saakka 20.000.000 kpl omistamiaan Ruukki Group Oyj:n osakkeita tai termiinisolopimuksia RCS Trading Corporation Ltd:lle tai tämän määrämälleen.
 - » Ruukki Group Oyj ja Kermas Limited (rekisterinumero 504889) ovat kesäkuussa 2008 tehneet esisopimuksen kromiliiketoimintoihin liittyvän yrityskaupan toteuttamisesta. Muiden asioiden ohella esisopimuksessa on sovittu, että Ruukki Group Oyj suuntaa Kermas Limitedin merkittäväksi 92 miljoonan euron määräisen vaihtovelkakirjalainan. Mikäli vaihtovelkakirjalaina lasketaan liikkeeseen, Kermas Limited on oikeutettu lainaa osakkeiksi vaihtamalla saamaan enintään 40.000.000 Ruukki Group Oyj:n osaketta. Tämä edustaa 13,8 prosenttia Ruukki Group Oyj:n kaikista nykyisistä osakkeista ja äänistä. Mikäli Kermas Limited vaihtaa lainan osakkeiksi kokonaisuudessaan, ylittää sen omistus Ruukki Group Oyj:n osakkeista ja äänistä yhden kymmenesosan. Kermas Limited on emoyhtiö konsernissa, johon kuuluu myös RCS Trading Corporation (rekisterinumero 65574B, Nassau, Bahama) osakekannan. Yhteenlaskettuna RCS Trading Corporationin nykyinen omistus ja Kermas Limitedin vaihtovelkakirjalainaan liittyvä potentiaalinen omistus ("Kermas -konsernin omistus") ylittäisi 3/10 rajan Ruukki Group Oyj:n osakkeista ja äänistä.
 - » Oy Herttakakkonen Ab:n (Y-tunnus 0761602-7) osuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on laskenut 5.6.2008 tehdyn kaupan myötä alle 1/10. Lisäksi Oy Herttakakkonen ilmoitti, että se on jatkanut yksipuolista sitoumusta myydä 31.8.2008 saakka 20.000.000 kpl omistamiaan Ruukki Group Oyj:n osakkeita tai termiinisolopimuksia RCS Trading Corporation Ltd:lle tai tämän määrämälleen.
 - » Nordea Pankki Suomi Oyj:n (1680235-8) ja koko Nordea -konsernin omistusosuus Ruukki Group Oyj:ssä ei ole laskenut alle 3/20 vaan on edelleen yli 1/5. Nordea Bank AB (publ) ilmoitti, että osa sen termiinisolopimuksista on erääntynyt 19.6.2008 ja osaa on jatkettu pidempiin maturiteetteihin. Lisäksi Nordea Pankki Suomi Oyj on tehnyt Ruukki Group Oyj:tä koskevia termiinisolopimuksia. Termiinien erääntyessä joulukuussa 2008 Nordea Pankki Suomi Oyj:n ja koko Nordea -konsernin omistusosuus tulee laskemaan alle 1/5 ja termiinien erääntyessä tammikuussa 2009 alle 1/20.
 - » Nordea Pankki Suomi Oyj:n (1680235-8) ja koko Nordea -konsernin osuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on noussut yli 1/4 15.7.2008. Lisäksi Nordea Pankki Suomi Oyj on tehnyt Ruukki Group Oyj:tä koskevia termiinisolopimuksia. Termiinien erääntyessä 18.7.2008 Nordea Pankki Suomi Oyj:n ja koko Nordea -konsernin omistusosuus tulee laskemaan alle 1/4 ja tammikuussa 2009 alle 1/20.
 - » Atkey Ltd (1456426, Brittiläiset Neitsytsaaret) on 7.8.2008 ostanut osaketermiinejä määrän, joka vastaa yhteensä 14.586.700 Ruukki Group Oyj:n osaketta eli noin 5,03 % Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä. Atkey Ltd:n omistusosuus on siten ylittänyt yhden kahdeskymmenesosan (1/20) rajan.
 - » JPMorgan Chase & Co. (rekisterinumero 13-2624428, New York) ilmoitti, että sen tytäryhtiöiden JPMorgan Asset Management (UK) Limited, J.P. Morgan Investment Management

- Inc., J.P. Morgan Securities Ltd. ja J.P. Morgan Whitefriars Inc. yhteenlaskettu omistusosuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on alittanut yhden kymmenesosan (1/10) 13.8.2008 tehtyjen osakekauppojen johdosta.
- » Danske Bank A/S Helsingin Sivukonttorin (Y-tunnus 1078693-2) omistusosuus Ruukki Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta on saavuttanut yli 15 % arvopäivällä 24.9.2008. Lisäksi Danske Bank A/S Helsingin Sivukonttori ilmoitti tehneensä johdannaiskauppasopimuksia, jotka sen hetkisten ehtojen mukaisesti erääntyvät lokakuussa 2008. Toteutuessaan johdannaiskauppasopimukset johtavat siihen, että Danske Bank A/S Helsingin Sivukonttorin omistusoikeus alittaa 15 % aikaisintaan arvolla 22.10.2008.
 - » Danske Bank A/S Helsingin Sivukonttorin (Y-tunnus 1078693-2) omistusosuus Ruukki Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta on laskenut alle 10 % arvopäivällä 26.9.2008 tehdyn osakelinaussopimuksen vuoksi. Danske Bank A/S Helsingin Sivukonttorin omistusoikeus on ylittänyt jälleen 15 % osakelinaussopimuksen päätyttyä 30.9.2008.
 - » Ruukki Group Oyj ilmoitti 10.10.2008 mahdollisista omistumuutoksista perustuen 10.10.2008 pörsstitiedotettuihin yhtiön hallituksen ehdotuksiin. Ruukki Group Oyj:n hallitus on esittänyt 28.10.2008 koolle kutsutulle ylimääräiselle yhtiökokoukselle, että osana ehdotettua yrityskauppaa Ruukki Group Oyj laskisi liikkeelle yhteensä 73.170.731 optio-oikeutta. Mikäli kaikki hallituksen ehdotuksen mukaiset optio-oikeudet laskettaisiin liikkeelle ja mitään muita omistus-
- muutoksia ei tapahtuisi niin optio-oikeuksien liikkeelle laskun yhteydessä Kermas Limited:n ja sen kanssa samaan konserniin kuuluvan RCS Trading Corporation Limited:n yhteenlaskettu todellinen ja potentiaalinen omistus Ruukki Group Oyj:ssä olisi noin 52,35 prosenttia (yli 1/2). Lisäksi Kermas Limited:n oma omistusosuus olisi noin 25,23 % (yli 1/4). Mikäli kaikilla optio-oikeuksilla merkittäisiin yhtiön uusia osakkeita, yhtiön rekisteröity osakemäärä nousisi 363.204.753 osakkeeseen. Tällöin Kermas Limited Ltd:n ja sen kanssa samaan konserniin kuuluvan RCS Trading Corporation Limited:n yhteenlaskettu todellinen ja potentiaalinen omistus Ruukki Group Oyj:ssä olisi noin 41,81 prosenttia (yli 3/10) ja Kermas Limited:n oma suora omistus olisi noin 20,15 % (yli 1/4). Nordea Pankki Suomi Oyj:n omistusosuus laskisi noin 23,27 %:in (alle 1/4). Danske Bank A/S Helsinki Branch:n omistusosuus laskisi noin 12,55 %:in (alle 3/20). Hanwa Company Limited:n omistusosuus laskisi noin 8,26 %:in (alle 1/10). Lisäksi osakejohdannaisten määrien perusteella laskettavat omistusosuudet muuttuisivat vastaavasti.
- » Danske Bank A/S Helsingin Sivukonttorin (Y-tunnus 1078693-2) omistus Ruukki Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta on laskenut alle 10 % arvopäivällä 17.10.2008 tehdyn osakelinaussopimuksen vuoksi. Samassa liputusilmoituksessa Danske Bank A/S Helsingin Sivukonttori ilmoitti myös, että sen omistusoikeus ylittää jälleen 15 % osakelinaussopimuksen päätyttyä 21.10.2008.
 - » Danske Bank A/S Helsingin Sivukonttorin (Y-tunnus 1078693-2) omistus Ruukki Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta laski alle 15 % arvopäivällä 22.10.2008 johdannais-erääntymisen vuoksi.
 - » RCS Trading Corporation Ltd:n (yhtiönumero 65574B, Nassau, Bahamas) olemassa oleva omistus Ruukki Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta ylitti 10 % arvopäivällä 17.10.2008 tehdyn osakelinaussopimuksen vuoksi. RCS Trading Corporation Ltd:n olemassa oleva omistus alittaa jälleen 5 % osakelinaussopimuksen päätyttyä 21.10.2008. Lisäksi RCS Trading Corporation Ltd ilmoitti, että lokakuussa erääntyneiden termiinien osittaisen toteuttamisen johdosta RCS Trading Corporation Ltd:n olemassa oleva omistusosuus ylitti 5 % kaupan toteuduttua pörsissä 22.10.2008.
 - » Kermas Limited (rekisteröintinumero 504889, Tortola, Brittiläiset Neitsytsaaret) on 29.10.2008 tehnyt sitovat sopimukset Ruukki Group Oyj:n kanssa yrityshankinnoista, joihin liittyen Kermas tulee hankkimaan yhteensä 15.000.000 Ruukki Groupin osaketta. Osakkeiden hankinnan myötä Kermas'in omistus Ruukki Groupissa nousee 5,17 prosenttiin osakkeiden kokonaismäärästä. Osakkeet hankitaan toteuttamalla RCS Trading Corporation Ltd:n termiinisopimuksia ja toteutuksen myötä RCS Trading Corporation Ltd:n nykyinen johdannaisomistus laskee 24,47 prosentista 19,30 prosenttiin Ruukki Group Oyj:n osakkeiden lukumäärästä. Lisäksi Ruukki Group laskee liikkeelle 73.170.731 Kermas Limited:lle suunnattuja optio-oikeuksia ylimääräisen yhtiökokouksen 28.10.2008 tekemän päätöksen mukaisesti. Järjestelyn myötä Ruukki Groupin osakkeiden lukumäärä voi nousta 290.034.022 osakkeesta 363.204.753

- osakkeeseen. Kermas'in toteuttaessa merkin-täoikeutensa se tulee omistamaan yhteensä 24,28 % Ruukki Groupin osakepääomasta ja äänimäärästä. Samassa yhteydessä Kermas Limited ja samaan konserniin kuuluva RCS Trading Corporation Ltd (yhtiönumero 65574B, Nassau, Bahamas) ilmoittivat niiden yhdisteltyjen nykyisten ja tulevien omistusten olevan yhteensä 55,21 % Ruukki Group Oyj:n osakkeista ja äänioikeuksista.
- » Bassanio Services Limited (rekisteritunnus 1469894, Tortola, Brittiläiset Neitsytsaaret) ja Alwyn Smit ilmoittivat, että niiden yhteenlaskettu mahdollinen tuleva omistusosuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on 28.10.2008 ylittänyt 5 % Alwyn Smitille Ruukki Group Oyj:n ylimääräisen yhtiökokoituksen päätöksellä annettujen optio-oikeuksien myötä.
 - » Nordea Pankki Suomi Oyj:n (1680235-8) 4.11.2008 tekemien osakekauppojen myötä Nordea Pankki Suomi Oyj:n osuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on laskenut alle 1/4 ja on 23,32 %. Lisäksi Nordea Pankki Suomi Oyj on myynyt Ruukki Group Oyj:tä koskevia termiinisopimuksia. Termiinien erääntyessä tammikuussa 2009 Nordea Pankki Suomi Oyj:n omistusosuus tulee laskemaan alle 1/20.
 - » Procomex S.A.:n (rekisterinumero R.C. Luxembourg B 57.877) omistusosuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä alitti yhden kahdeskymmenesosan (1/20) 4.11.2008 myytyjen termiinisopimusten myötä.
 - » Nordea Pankki Suomi Oyj:n (1680235-8) 6.11.2008 tekemien osakekauppojen myötä Nordea Pankki Suomi Oyj:n osuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on laskenut alle 1/5 ja on 16,32 %. Nordea Pankki Suomi Oyj on lisäksi myynyt Ruukki Group Oyj:tä koskevia termiinisopimuksia. Termiinien erääntyessä tammikuussa 2009 Nordea Pankki Suomi Oyj:n omistusosuus tulee laskemaan alle 1/20.
 - » RCS Trading Corporation Ltd (yhtiönumero 65574B, Nassau, Bahamas) ilmoitti, että sen olemassa oleva omistus on alittanut 5 % Ruukki Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta 3.11.2008 tehtyjen osakekauppojen seurauksena. Lisäksi RCS Trading Corporation Ltd ja sen kanssa samaan konserniin kuuluva Kermas Limited (rekisteröintinumero 504889, Tortola, Brittiläiset Neitsytsaaret) ilmoittivat, että samassa yhteydessä niiden yhteenlaskettu olemassa oleva omistus on alittanut 10 % Ruukki Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta.
 - » Atkey Limited (rekisterinumero 1456426, Brittiläiset Neitsytsaaret) ja Aida Djakov ilmoittivat, että niiden yhteenlaskettu olemassa oleva ja mahdollinen tuleva omistus yhteensä on 6.10.2008 ylittänyt 10 % Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä tehtyjen osakekauppojen seurauksena. Lisäksi Aida Djakov ilmoitti, että hänen olemassa oleva omistuksensa on 31.10.2008 ylittänyt 5 % Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä tehtyjen osakekauppojen seurauksena. Samassa yhteydessä Aida Djakovin ja Atkey Limited:n yhteenlaskettu olemassa oleva omistus ylitti 5 % Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä. Samassa yhteydessä ilmoitettiin, että Atkey Limited:n ja Aida Djakovin yhteenlaskettu olemassa oleva ja mahdollinen tuleva omistus yhteensä on 4.11.2008 ylittänyt 15 % Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä tehtyjen osakekauppojen seurauksena. Lisäksi Atkey Limited ilmoitti, että se on 6.11.2008 myynyt kaikki osaketermiininsä ja vastaavasti ostanut saman määrän osakkeita. Tämän seurauksena Atkey Limited:n olemassa oleva omistus on ylittänyt 5 % Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä. Samassa yhteydessä Atkey Limited:n ja Aida Djakovin yhteenlaskettu olemassa oleva omistus on ylittänyt 15 % Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä.
 - » Danske Bank A/S Helsingin Sivukonttorin (Y-tunnus 1078693-2) omistus Ruukki Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta laski alle liputusrajan 5 % (1/20) osakekaupan vuoksi joka tehtiin 21.11.2008.
 - » Oy Herttakakkonen Ab:n (Y-tunnus 0761602-7) osuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä laski 24.11.2008 tehdyllä kaupalla 4,95 %:iin ja lisättynä Kai Mäkelän henkilökohtaisella omistuksella ja Oy Herttaässä Ab:n omistuksella 7,86 %:iin.
 - » RCS Trading Corporation Ltd (yhtiönumero 65574B, Nassau, Bahamas) ilmoitti, että sen omistusosuus alitti 15 % Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä 5.12.2008 tehtyjen osakekauppojen seurauksena. RCS myi 10.000.000 osaketta ja 219.370 termiinisopimusta (21.937.000 osaketta) samaan konserniin kuuluvalla Kermas Limited:lle (rekisteröintinumero 504889, Tortola, Brittiläiset Neitsytsaaret). RCS:n ja Kermasin yhteenlas-

- kettu omistus on pysynyt ennallaan.
- » RCS Trading Corporation Ltd (yhtiönumero 65574B, Nassau, Bahamas) ilmoitti, että sen omistusosuus on alittanut 5 % Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä 16.1.2009 tehtyjen osakekauppojen seurauksena. RCS myi 352.553 termiinisopimusta (35.255.300 osaketta) samaan konserniin kuuluvalla Kermas Limited:lle (rekisteröintinumero 504889, Tortola, Brittiläiset Neitsytsaaret). Samassa yhteydessä Kermas ilmoitti, että sen omistusosuus on ylittänyt 25 %. RCS:n ja Kermasin yhteenlaskettu omistus on pysynyt ennallaan.
 - » Danske Bank A/S Helsingin Sivukonttorin (Y-tunnus 1078693-2) omistus Ruukki Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta saavutti yli yhden kahdeskymmenesosan (1/20) osakekaupan johdosta, joka tehtiin 16.1.2009. Lisäksi Danske Bank A/S Helsingin sivukonttori ilmoitti tehneensä johdannaiskauppasopimuksia, jotka tämän hetkisten ehtojen mukaisesti erääntyvät helmikuussa 2009. Toteutuessaan johdannaiskauppasopimukset johtavat siihen, että Danske Bank A/S Helsingin Sivukonttorin omistusoikeus alittaa yksi kahdeskymmenesosaa (1/20) aikaisintaan arvolla 25.2.2009.
 - » Nordea Bank AB (publ) (ruotsalainen rekisterinumero 516406-0120) ilmoitti, että sen suomalaisen tytäryhtiön Nordea Pankki Suomi Oyj:n (1680235-8) osuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on laskenut alle 3/20 16.1.2009 erääntyneiden Ruukki Group Oyj:tä koskevien termiinisopimusten johdosta. Nordea Pankki Suomi Oyj on lisäksi myynyt termiinisopimuksia siten, että kesäkuussa 2009 erääntyä 352.553 kpl (35.255.300 osaketta) termiinisopimusta, jolloin Nordea Pankki Suomi Oyj:n omistusosuus tulee laskemaan alle 1/20.
 - » Kai Mäkelän määräysvallassa olevien yhtiöiden Oy Herttakakkonen Ab:n (Y-tunnus 0761602-7) ja Oy Herttaässä Ab:n (Y-tunnus 0761658-8) osuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on laskenut 23.1.2009 tehdyillä kaupalla 4,87 %:in.
 - » Ruukki Group Oyj ilmoitti arvopaperimarkkinain 2 luvun 9 pykälän mukaisesti omistusosuiden muutoksesta, perustuen tiistaina 3.2.2009 tiedotettuun yhtiön hallituksen päätökseen mitätöidä 29.000.000 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Ilmoitus perustui julkisesti saatavilla olevaan tietoon tiedotteen julkaisuhetkellä. Perustuen Euroclear Finland Oy:n tietoihin, Atkey Limited omisti 4.2.2009 yhteensä 26.884.864 Ruukki Group Oyj:n osaketta, mikä vastaa noin 9,27 % Ruukki Group Oyj:n sen hetkisestä rekisteröidystä osakepääomasta ja äänimäärästä. Mikäli Atkey Limited:n omistus on vastaava omien osakkeiden mitätöintipäivänä, Atkey Limited:n osuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä ylittää yhden kymmenesosan (1/10) ja on noin 10,30 % osakkeiden mitätöintipäivänä. Koska yhtiöllä on useita hallintarekisteröityjä osakkeenomistajia, joidenkin muiden osakkeenomistajien omistusosuus saattaa ylittää arvopaperimarkkina- ja määrätettyjä liputusrajoja omien osakkeiden mitätöinnin astuessa voimaan.
 - » Danske Bank A/S Helsingin Sivukonttori (Y-tunnus 1078693-2) ilmoitti 20.2.2009, että sen omistus Ruukki Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta on edelleen yli yhden

kahdeskymmenesosan (1/20). Lisäksi Danske Bank A/S Helsingin Sivukonttori ilmoitti tehneensä johdannaiskauppasopimuksia, jotka tämän hetkisten ehtojen mukaisesti erääntyvät maaliskuussa 2009. Toteutuessaan johdannaiskauppasopimukset johtavat siihen, että Danske Bank A/S Helsingin Sivukonttorin omistusoikeus alittaa yksi kahdeskymmenesosaa (1/20) aikaisintaan arvolla 25.3.2009.

YHTEYSTIEDOT**Ruukki Group Oyj**

Keilasatama 5

FI-02150 Espoo

Puh. 010 440 7000

Fax 010 440 7001

Ruukki Group Oyj

Keilasatama 5
FI-02150 Espoo

Puh. 010 440 7000

Fax 010 440 7001