



# eQ – VUOSIKERTOMUS 2017

## SISÄLTÖ

eQ lyhyesti .....	3
Toimitusjohtajan katsaus .....	5
Liiketoiminta-alueet .....	7
Varainhoito .....	7
Corporate Finance.....	14
Sijoitukset .....	17
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2017.....	18
Tilintarkastuskertomus .....	78
Hallinnointi .....	82
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä .....	82
Palkka- ja palkkioselvitys.....	87
Vastuullisuusraportti .....	90
Hallitus .....	95
Johtoryhmä .....	97
Oman taseen sijoituskohteet .....	99
Tietoa osakkeenomistajille.....	103

*Laatuarvioissa Suomen paras  
instituutiovarainhoitaja\**

*Suomen toiseksi käytetyin  
instituutiovarainhoitaja\**

*Advium – Suomen paras  
kiinteistöalalla toimiva  
investointipankki\*\*\**

\* SFR-tutkimus 2017

\*\*\* Euromoney 2017

## eQ VUONNA 2017

- Nettoliikevaihto 40,7 miljoonaa euroa
- Liikevoitto 20,1 miljoonaa euroa
- Osinko- ja pääomanpalautus per osake 0,50 euroa
- Osinko- ja pääomanpalautustuotto 6,0 %
- Markkina-arvo 311,3 miljoonaa euroa
- Osakkeenomistajien lukumäärä 5 048
- Henkilöstömäärä 84
- Varainhoidon hallinnoitavat varat 8,4 miljardia euroa

**0,43€**

OSAKEKOHTAINEN TULOS

**50,5%**

KULU/TUOTTO-SUHDE

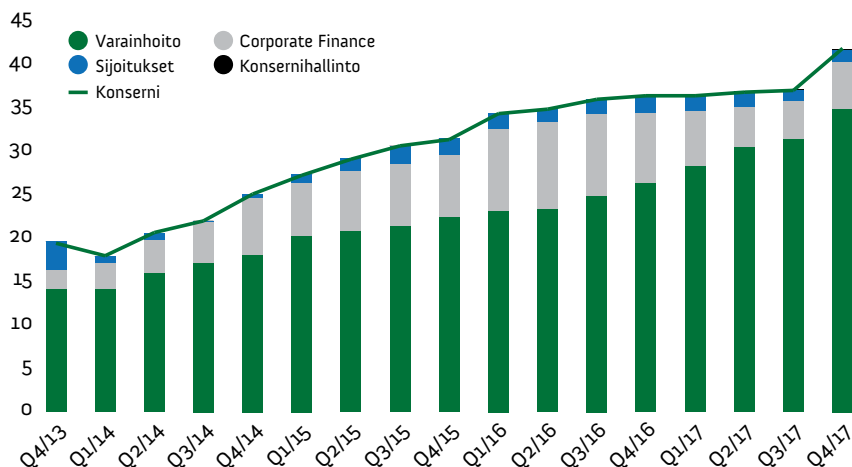
eQ-konserni on kotimainen varainhoitoon ja Corporate Finance -toimintaan keskittyvä yhtiöryhmä. Konsernin emoyhtiön eQ Oyj:n osake on listattuna Nasdaq Helsingissä.

Konserni tarjoaa asiakkailleen sijoitus- ja pääomarahastoihin liittyviä palveluita, yksilöllistä varainhoitoa, strukturoituja sijoitustuotteita, sijoitusvakuutuksia sekä laajan valikoiman kansainvälisten yhteistyökumppaneiden sijoitusrahastoja.

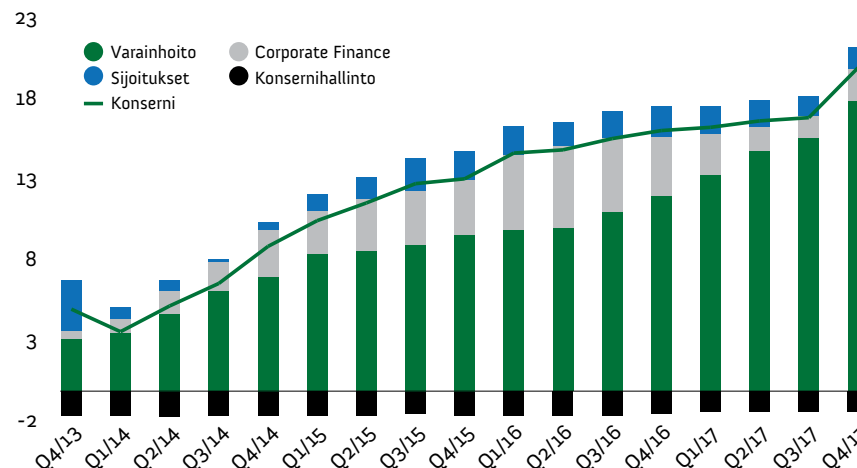
Varainhoidon asiakkaat ovat institutionaalisia sijoittajia ja yksityishenkilöitä. Lisäksi konserniin kuuluva Advium Corporate Finance tarjoaa yritys- ja kiinteistöjärjestelyihin sekä pääomajärjestelyihin liittyviä palveluja.



Nettoliikevaihdon kehitys kvartaaleittain, rullaava 12 kk, milj. €



Liikevoiton kehitys kvartaaleittain, rullaava 12 kk, milj. €





# TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

## **eQ Varainhoidon vuosi oli erittäin menestyksenkäs**

eQ Varainhoito on vuosi vuodelta parantanut markkina-asemaansa ja on nykyään yksi Suomen johtavista instituutiovarainhoitajista. Olimme viime vuonna SFR:n tekemän tutkimuksen mukaan toiseksi käytetyin instituutiovarainhoitaja Suomessa ja erityisen arvokasta on, että laatuarvioissa sijoittajat arvioivat eQ:n koko markkinan parhaaksi.

Kahden kiinteistörahastomme nettomerkinnot olivat viime vuonna ennätyselliset 269 miljoonaa euroa ja rahastojen pääomat olivat lähes 1 miljardia euroa. Pääoma on kerätty vain reilun viiden vuoden aikana. Lisäksi molemmat rahastot ovat tuottaneet sijoittajille erinomaisesti, viime vuonna yli 10 prosenttia.

Myös Private Equity -varainhoito kasvoi ja keräsi paljon uutta pääomaa. Perustimme viime vuonna kolme uutta rahastoa ja keräsimme niihin yli 320 miljoonaa euroa pääomia. Perustimme ensimmäisen eQ Private Credit -rahaston (92 miljoonaa euroa), ensimmäisen jälkimarkkinarahastomme, eQ PE SF:n (138 miljoonaa euroa) ja keräsimme 105 miljoonaa dollaria eQ PE IX US -rahastoon.

Myös perinteinen varainhoito kasvoi vahvasti ja eQ:n osake- ja korkorahastot sekä varainhoitosalkut tuottivat asiakkaille erinomaisesti. Kaikista eQ:n Suomeen rekisteröidyistä itse hoidetuista sijoitusrahastoista 86 prosenttia on tuottanut viimeisen kolmen vuoden aikana vertailuindeksiään paremmin. Perustimme viime vuonna uuden kehittyvien markkinoiden pienempiin yhtiöihin sijoitettavan eQ Kehittyvät Markkinat Pienyhtiö -rahaston. Sen koko vuoden lopussa oli jo 56 miljoonaa euroa ja osuudenomistajia rahastossa oli noin 280.

Panostamme myös yhä enemmän vastuulliseen sijoittamiseen. Olemme jo vuosia noudattaneet YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteita ja allekirjoittaneet ne vuonna 2010. Uskomme vahvasti, että parhaiden sijoituskohteiden valinta ja vastuullinen sijoittaminen kulkevat käsi kädessä. Vastuullisuuden toteuttaminen sijoitustoiminnassa on eQ:ssa hyvin käytännönläheistä ja kuuluu osaksi salkunhoitajiemme päivittäistä työtä. Konsernitason olemme mukana Nasdaqin vastuullisuusraportoinnin pilottiprojektissa, jossa on mukana 36 kappaletta Pohjoismaiden ja Baltian pörssiyrityksiä. eQ on päättänyt vapaaehtoisesti raportoida vastuullisuudesta sijoittajille ja sidosryhmille, vaikka konsernin koko ja toiminnan laajuus ei edellytä lainmukaista vastuullisuusraportointia. Löydät vastuullisuusraportin vuosikertomuksesta sivulta 90.

### **Adviumilla hyvä markkina-asema neuvonantajana isoissa kiinteistötransaktioissa**

Suomen kiinteistömarkkinoilla tehtiin kiinteistökauppoja 10,2 miljardilla eurolla, mikä on kaikkien aikojen suurin määrä ja yli 40% enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Advium toimi vuonna 2017 neuvonantajana 8 kiinteistötransaktiossa ja valittiin jo 11 kerran Suomen parhaaksi kiinteistöalalla toimivaksi investointipankiksi arvostetun Euromoney -lehden kyselyssä. Advium toimi neuvonantajana muun muassa Sanomalle, kun se sopi Helsingin ydinkeskustassa sijaitsevan toimistokiinteistön myynnistä Aberdeen Standard Investmentsin hallinnoimalle rahastolle. Advium toimi Keskon, Rakauskasin perheen ja Zabolis Partnersin neuvonantajana kun he myivät Yhdysvaltalaiselle rahastolle kiinteistöjä Baltiassa 174 miljoonan euron arvosta.

Myös yrityskauppapuolella aktiviteetti oli korkea viime vuonna. Toimimme viime vuonna neuvonantajana, kun kassajärjestelmiä tekevä Finnpos Oy myytiin ruotsalaiselle IK Investment Partnersin omistamalle OS Group AB:lle. Lisäksi Advium antoi fairness opinion -lausunnon Ilmarisen hallitukselle työeläkevakuutusyhtiöiden Ilmarisen ja Eteran yhdistymisestä.

### **eQ:n tulos erinomainen**

Nettoliikevaihtomme kasvoi 15 prosenttia 40,7 miljoonaan euroon ja liikevoittonne 20,1 miljoonaan euroon. Konsernin tilikauden tulos nousi 24 prosenttia 15,9 miljoonaan euroon eli 43 senttiin osakkeelta.

eQ Varanhoidon kannattavuus parani huomattavasti ja liiketulos nousi 50 prosenttia 18,0 miljoonaan. Adviumin liikevoitto laski 2,0 miljoonaan euroon ja Sijoitukset -segmentin liikevoitto oli 1,4 miljoonaa euroa. Taseemme on yhä erittäin vahva.

Kasvanut tulos ja vahva kassavirta mahdollistavat sen, että hallitus esittää vuoden 2017 osingoksi 43 senttiä ja pääomanpalautukseksi 7 senttiä osakkeelta eli yhteenlaskettuna saman kuin edellisenä vuonna.

### **Kiitos asiakkaillemme, yhteistyökumppaneillemme ja henkilöstölle**

Viime vuosi oli eQ:lle erinomainen ja siitä suuri kiitos kaikille asiakkaille ja yhteistyökumppaneille. Arvostan suuresti sitä, että olette luottaneet meihin ja toivon, että olemme tänäkin vuonna luottamuksenne arvoinen.

Myös eQ:n koko henkilökunta on ansainnut suuren kiitoksen upeasta ja tinkimättömästä työpanoksesta vuonna 2017. Olen varsin tyytyväinen siitä, että työtyytyväisyys kasvoi viime vuonna edellisestä ja oli erinomaisella tasolla. Haluamme olla haluttu työnantaja ja tyytyväinen henkilöstö on ehdoton kilpailuvaltti, jotta menestyisimme vielä paremmin.

### **Vuodesta 2018**

Vuosi alkoi osakemarkkinoilla positiivisissa merkeissä, mutta tammikuun lopussa pörssikurssit laskivat lyhyessä ajassa verrattain voimakkaasti. Syy tähän oli pääosin korkotasojen nousu ja inflaatiolukujen pirstyminen USA:ssa. Kurssilasku päättyi kuitenkin nopeasti ja helmikuun lopussa esimerkiksi Helsingin pörssi-indeksi oli jo yli vuoden vaihteen tason.

Vuotemme on alkanut hyvin ja uskon, että meillä on erinomaiset edellytykset menestyä myös tänä vuonna. Helmikuun alussa eQ PE X North -pääomarahasto keräsi 1. sulkemisessa 83 miljoonaa euroa ja samassa yhteydessä perustimme toisen jälkimarkkinarahastomme, eQ PE SF II:n. Rahaston ensimmäinen sulkeminen on 65 miljoonan euron kokoinen. Ennakoimme Varainhoito -segmentin nettoliikevaihdon ja liikevoiton kasvavan vuonna 2018. Adviumin toimeksiantokanta on tällä hetkellä hieman vuoden 2017 alkua matalampi, mutta on ennenaikaista arvioida, onko sillä vaikutusta koko vuoden toteutuneiden kauppojen lukumäärään.

Helsingissä 28.2.2018

Janne Larma

Toimitusjohtaja

# VARAINHOITO

*Varainhoito-segmentti muodostuu eQ Oyj:n tytäryhtiöstä, sijoituspalveluyhtiö eQ Varainhoito Oy:stä, sekä muista varainhoitoa harjoittavista konserniyhtiöistä, joista keskeisin on eQ Rahastoyhtiö Oy.*

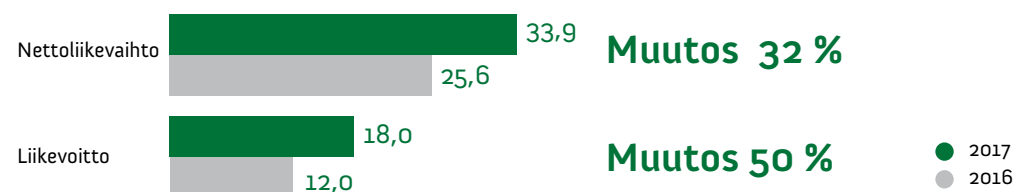
eQ Varainhoidon tavoitteena on tarjota asiakkailleen hyviä sijoitustuottoja, innovatiivisia sijoitusratkaisuja ja erinomaista asiakaspalvelua. Oman organisaation ja kansainvälisten kumppaneiden kanssa eQ pystyy tarjoamaan asiakkailleen erittäin laajan ja kansainvälisen sijoitusratkaisujen valikoiman. eQ Varainhoito tarjoaa asiakkailleen sijoitus- ja pääomarahastoihin liittyviä palveluita, yksilöllistä varainhoitoa, strukturoituja sijoitustuotteita ja sijoitusvakuutuksia.

## **eQ:lla on laaja valikoima aktiivisesti hoidettuja ja menestyneitä sijoitusrahastoja**

Sijoitusrahastot tarjoavat sijoittamista hajautetusti ja eri strategioita noudattaen. Valikoimassa on 26 Suomeen rekisteröityä sijoitusrahastoa sekä kansainvälisten yhteistyökumppaneidemme rahastoja kattaen merkittävimmät sijoitusluokat ja markkinat.

## Avainluvut: Varainhoito

### Nettoliikevaihto ja liikevoitto, milj. €



### Palkkiotuotot milj. €

	2017	2016	Muutos, %
Perinteisen varainhoidon hallinnointipalkkiot	8,9	7,7	15
Kiinteistö- ja Private Equity hallinnointipalkkiot	18,4	13,8	33
Muut palkkiotuotot	0,3	0,3	71
Tuottosidonnaiset palkkiot	6,4	3,9	64
Yhteensä	34,3	25,8	33

	2017	2016	Muutos, %
Hallinnoitavat varat, mrd €	8,4	8,8	-4
Kulu-tuotto -suhde, %	46,8	51,6	-9
Henkilöstö kokopäiväresursseina	64	62	3

Konsernin hallinnoitavat varat olivat vuoden 2017 lopussa yhteensä 8,4 miljardia euroa. eQ on hallinnoitavien varojen määrällä mitattuna yksi Suomen suurimmista pankkiryhmistä riippumattomista varainhoitajista. eQ:n asema instituutiomarkkinoilla vahvistui edelleen vuonna 2017 ns. SFR -tutkimuksessa, joka kattaa Suomen noin 100 suurinta instituutiosijoittajaa. Näistä 55 prosenttia käyttää tutkimuksen mukaan eQ:n palveluita ja laatuarvioissa sijoittajat arvioivat eQ:n koko markkinan parhaaksi.

Vuonna 2017 eQ Varainhoidon nettopalkkiotuotot kasvoivat 32 % 33,9 miljoonaan euroon. Varainhoito -segmentin kannattavuus parani merkittävästi ja liikevoitto nousi 50 % 18,0 miljoonaan euroon. Erityisesti kiinteistö- ja Private Equity -varainhoitojen kasvu jatkui vahvana. eQ:n

kiinteistörahastojen rahastopääoma oli vuoden vaihteessa 968 miljoonaa euroa ja rahastot keräsivät vuositason ennätysmäärän nettomerkitöjä. Molempien rahastojen vuosituotot olivat historian korkeimmat. Myös Private Equity -varainhoito kasvoi ja sai paljon uutta pääomaa. Perustimme ensimmäisen eQ Private Credit -rahaston (92 miljoonaa euroa) ja ensimmäisen jälkimarkkinarahastomme, eQ PE SF:n (138 miljoonaa euroa) sekä keräsimme 105 miljoonaa dollaria eQ PE IX US -rahastoon. Näiden lisäksi saimme useita uusia varainhoitoasiakkaita Private Equity -varainhoitoon. Myös perinteinen varainhoito kasvoi vahvasti ja eQ:n osake- ja korkorahastot sekä varainhoitosalkut tuottivat asiakkaille erinomaisesti. Kaikista eQ:n Suomeen rekisteröidyistä itse hoidetuista sijoitusrahastoista 86 prosenttia on tuottanut viimeisen kolmen vuoden aikana vertailuindeksiään paremmin.

## eQ:n hallinnoima asiakasvarallisuus

*Hallinnoitavia varoja yhteensä 8,4 miljardia euroa:*





### Instituutiosijoittajat käyttävät eQ:ta – ja ovat erittäin tyytyväisiä

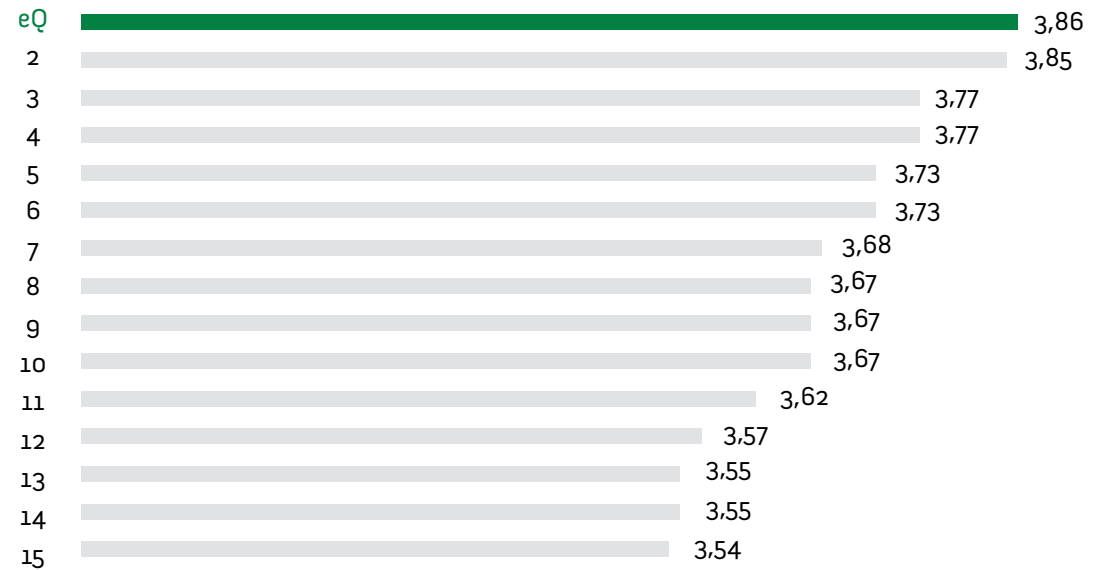
eQ Varainhoito menestyi hyvin myös vuoden 2017 SFR-tutkimuksessa, jossa haastatellaan vuosittain noin 100 Suomen suurinta instituutiosijoittajaa. Laatuarvioissa, joissa arvioidaan sijoitustuottoa, asiakaspalvelua ja varainhoidon resursseja, sijoittajat arvioivat eQ:n koko markkinan parhaaksi.

Tutkimuksessa haastatellut, Suomen ammattimaisimmat sijoittajat myös käyttävät eQ:ta yhä laajemmin. Tämän vuoden tutkimuksessa eQ oli jo markkinan toiseksi käytetyin varainhoitaja ja haastatellut sijoittajat ennakoivat edelleen lisäävänsä eQ:n palveluiden käyttöä.

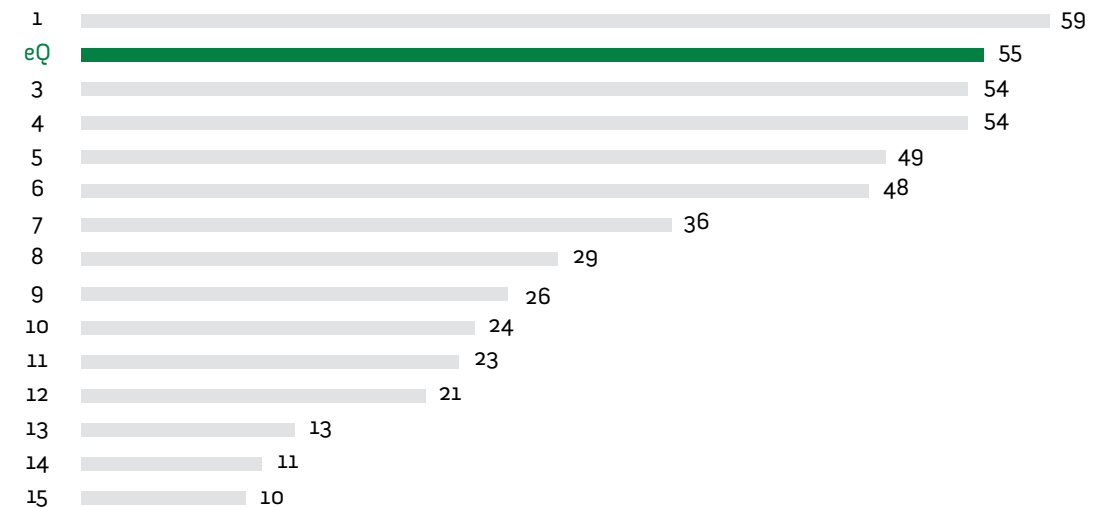
*Laatuarvioissa instituutiosijoittajat arvioivat eQ:n koko markkinan parhaaksi varainhoitajaksi*



### SFR: laatuarvioinnit 2017



### SFR: käytetyimmät varainhoitajat 2017, %



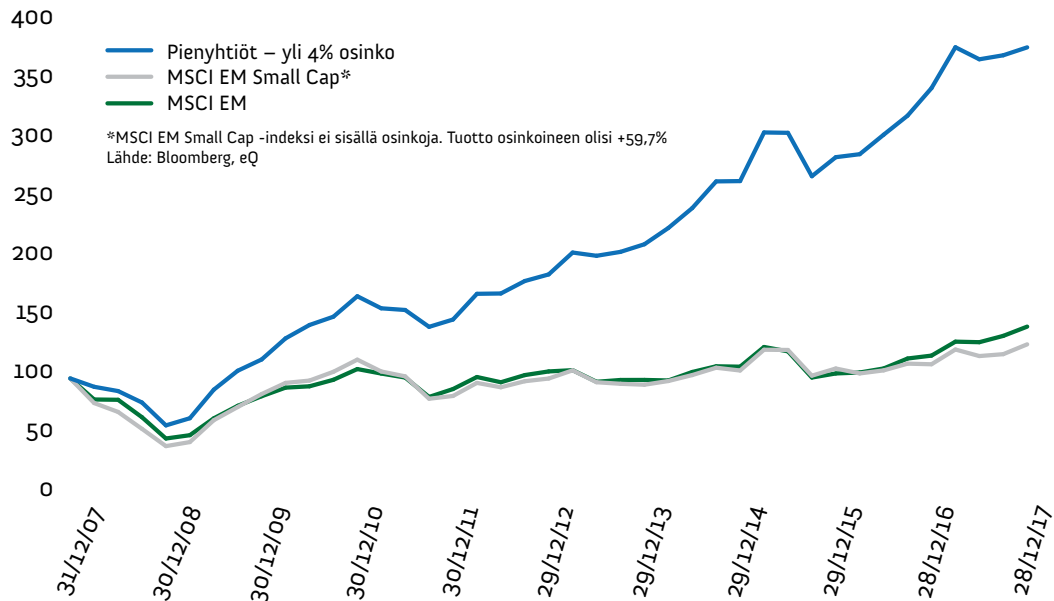
### eQ Kehittyvät Markkinat Pienyhtiö -rahasto – pienet osinkoyhtiöt ovat olleet kehittyvillä markkinoilla hyvä-tuottoinen sijoituskohte

Toukokuussa 2017 toimintansa aloittanut erikoissijoitusrahasto eQ Kehittyvät Markkinat Pienyhtiö on eQ:n aktiivisesti hoitama osakerahasto, joka sijoittaa pienten ja keskisuurten yritysten osakkeisiin kehittyvillä markkinoilla. Sijoituskohteena ovat yhtiöt, jotka maksavat hyvää ja vakaata osinkoa, mutta samalla kasvattavat liiketoimintaansa. Salkun

osakkeiden odotettu osinkotuotto on keskimäärin 5,7 % ja PE-luku 9,2. Lisäksi useat salkun yhtiöt ovat nettovelattomia. Rahaston maavalinnassa pyritään painottamaan kasvavia talouksia ja esimerkiksi välttämään sijoituksia maihin, joiden valuutta on erityisen riskinen.

Pienyhtiöt ovat historiassa tuottaneet paremmin kuin isot yhtiöt ja erityisesti pienet osinkoyhtiöt (yli 4% osinkotuotto) ovat olleet kehittyvillä markkinoilla hyvätuottoinen sijoituskohte.

### Kehittyvien markkinoiden pienten osinkoyhtiöiden tuottokehitys



### eQ on kasvanut merkittäväksi kiinteistösijoittajaksi

eQ Varainhoidon kiinteistörahasot ovat kasvaneet vahvasti ja rahastojen kiinteistöomaisuus on jo yli 1 270 miljoonaa euroa. Asiakkaamme ovat sijoittaneet rahastoihin 968 miljoonaa euroa ja rahastot käyttävät maltillista velkavipua. eQ Varainhoito hallinnoi kahta erikoissijoitusrahastomuotoista kiinteistörahasota eQ Hoivakiinteistöt ja eQ Liikekiinteistöt. Kiinteistörahasot ovat auki merkinnöille neljännesvuosittain

ja lunastuksille puolivuositain. eQ Hoivakiinteistöjen keskimääräinen vuosituotto, perustamisesta lähtien, on ollut 9,0 % ja eQ Liikekiinteistöjen 10,4 %.

eQ Hoivakiinteistöt- ja Liikekiinteistöt -rahastoja hoitaa ammattimainen 8 hengen kiinteistötiimi, jonka lisäksi eQ:n hallinnossa työskentelee useita kiinteistörahasotjen toimintaa tukevia ammattilaisia.

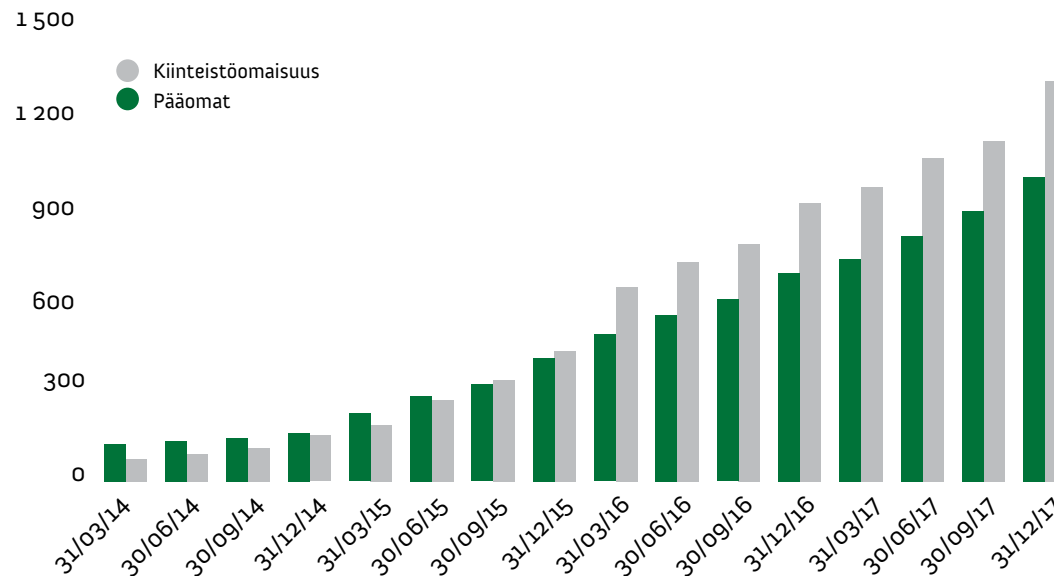
# 9,0%

eQ Hoivakiinteistöt -  
vuosituotto perustamisesta  
lähtien

# 10,4%

eQ Liikekiinteistöt -  
vuosituotto perustamisesta  
lähtien

### Kiinteistörahasotjen pääomat ja kiinteistöomaisuus, milj. €



### **eQ perusti ensimmäisen private credit -rahastonsa**

eQ perusti vuonna 2017 ensimmäisen private credit -rahastonsa. Rahastoon kerättiin 31.3.2017 pidetyssä sulkemisessa 92 miljoonaa euroa ja sijoittajia rahastossa on yhteensä 38.

eQ Private Credit -rahasto tekee vieraan pääoman ehtoisia sijoituksia eurooppalaisiin, listaamattomiin yrityksiin lähinnä yrityskauppatilanteissa. Vähintään 75 prosenttia sijoituksista tehdään ns. senior-lainoihin, joilla on paras vakuusasema pankkirahoituksen rinnalla. Lisäksi enintään 25 prosenttia sijoituksista voidaan tehdä junior -lainoihin. Salkku hajautetaan 25-40 vaihtuvakorkoiseen lainaan ja rahaston nettotuottotavoite on 6-7 % p.a. eQ toteuttaa rahaston yhdessä erittäin kokeneen private credit -sijoittajan, lontoolaisen MV Credit Partnersin kanssa. eQ:n tavoitteena on perustaa vuonna 2018 seuraava private credit -rahasto.

### **eQ Varainhoidon pääomasijoitustiimi valittiin parhaaksi eurooppalaiseksi alueelliseksi sijoittajaksi**

eQ Varainhoidon pääomasijoitustiimi valittiin parhaaksi eurooppalaiseksi alueelliseksi sijoittajaksi vuoden 2017 Private Equity Exchanges Awards -tapahtumassa Pariisissa. eQ on sijoittanut pitkään ja menestyksekkäästi pieniin ja keskisuuriin yhtiöihin sijoittaviin pohjoiseurooppalaisiin pääomarahastoihin. eQ on käynnistänyt uuden Pohjois-Eurooppa -rahaston varainkeruun tammikuussa 2018.



*eQ:n pääomasijoitustiimi on Pohjoismaiden kokeneimpia rahastosijoitustiimejä*



### Vastuullinen sijoittaminen eQ:ssa

eQ Varainhoidon sijoitustoiminnan tavoitteena on erinomainen pitkän aikavälin tuotto. Ympäristön tila, ilmastonmuutos, yhteiskunnan sosiaaliset muutosvoimat ja yritysten hallintotapa vaikuttavat kaikki siihen, miten sijoituskohteet menestyvät.

eQ on allekirjoittanut YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet (UN-PRI) vuonna 2010. Olemme myös Suomen vastuullisen sijoittamisen foorumin Finsifin aktiivinen jäsen ja osallistumme jatkuvasti vastuullisen sijoittamisen käytäntöjen kehittämiseen Suomessa ja kansainvälisesti. Vastuullinen sijoittaminen on keskeinen osa eQ:n jokapäiväistä tekemistä ja se kattaa sijoitustoimintamme koko laajuudessaan ulottuen niin korko- ja osakerahastojen salkunhoitoon, kiinteistösijoittamiseen, pääomarahastojen toimintaan ja yhteistyökumppaniemme valintaan.

### eQ CO<sub>2</sub> - kohti matalampaa hiilijalanjälkeä

eQ CO<sub>2</sub> -rahasto sijoittaa maailmanlaajuisesti yhtiöihin, jotka hyötyvät energiasysteemin muutoksesta kohti matalampaa hiilijalanjälkeä. Rahasto pyrkii hyötymään globaaleista ilmastotrendeistä ja teknologian kehitymisestä.

eQ CO<sub>2</sub> -rahaston sijoitustoiminta on menestynyt erinomaisesti ja kestävään teknologiaan painottuva strategia on toiminut hyvin. Vuonna 2017 rahaston tuotto oli 14,3 % kun vertailuindeksi tuotti vastaavalla periodilla 7,5 %.

Signatory of:



# 14,3%

eQ CO<sub>2</sub> – tuotto  
vuonna 2017

# CORPORATE FINANCE

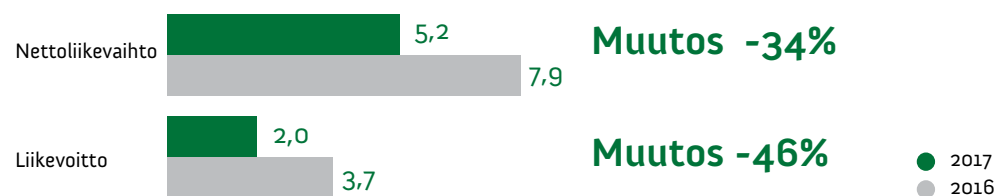
*eQ:n Corporate Finance -palveluita tarjoaa eQ Oyj:n tytäryhtiö Advium Corporate Finance Oy. Palvelut kattavat yritysjärjestelyt, suuret kiinteistöjärjestelyt, pääomajärjestelyt ja yleisen neuvonannon.*

Asiakkaat ovat pääasiassa suomalaisia yhtiöitä, jotka tekevät yritys- tai kiinteistökauppoja Suomessa ja ulkomailla. Asiakkaina on myös Suomessa yritys- tai kiinteistöjärjestelyä tekeviä kansainvälisiä yrityksiä.

Advium kuuluu Suomen arvostetuimpiin ja kokeneimpiin neuvonantajiiin. Yhtiö on toteuttanut vuoden 2000 perustamisesta lähtien yli 170 yritys- ja kiinteistökauppaa, joista monessa ainakin toinen transaktion osapuolista on ollut ulkomainen toimija. Järjestelyjen yhteenlaskettu arvo on ollut yhteensä yli 13 miljardia euroa.

## Avainluvut: Corporate Finance

Nettoliikevaihto ja liikevoitto, milj. €



	2017	2016	Muutos, %
Kulu-tuotto -suhde, %	61,7	52,7	17
Henkilöstö kokopäiväresursseina	15	13	15

YLI 170 TOTEUTETTUA YRITYS-  
JA KIINTEISTÖJÄRJESTELYÄ  
– ARVO YLI

# 13 MRD €


Advium menestyi vuoden 2017 aikana erityisesti neuvonantajana isoissa kiinteistötransaktioissa. Yhtiö toimi neuvonantajana 12 toteutuneessa transaktiossa, joista kahdeksan oli kiinteistötransaktioita. Advium säilytti markkinajohtajan asemansa suurissa kiinteistökaupoissa ja valittiin jo yhdennentoista kerran Suomen parhaaksi kiinteistöalalla toimivaksi investointipankiksi arvostetun Euromoney-lehden kyselyssä.

Advium toimi neuvonantajana muun muassa Sanomalle, kun se sopi Helsingin ydinkeskustassa sijaitsevan toimistokiinteistön myynnistä Aberdeen Standard Investmentsin hallinnoimalle rahastolle. Edelleen Advium toimi Keskon, Rakauskasin perheen ja Zabolis Partnersin neuvonantajana, kun he myivät yhdysvaltalaiselle rahastolle kiinteistöjä Baltiassa 174 miljoonan euron arvosta. Advium oli myös myyjien neuvonantajana erillisissä transaktioissa, joissa Fennian omistama Helsingin keskustakiinteistö myytiin Varmalle ja Otavan omistamia kiinteistöjä myytiin YIT:lle. M&A-yritysjärjestelypuolella Advium toimi vuoden lopussa myyjän neuvonantajana Piinom Oy:n myydessä kassajärjestelmiä tekevän Finnpos Oy:n ruotsalaiselle IK Investment Partnersin omistamalle OS Group AB:lle. Lisäksi Advium antoi fairness opinion -lausunnon Ilmarisen hallitukselle työeläkevakuutusyhtiöiden Ilmarisen ja Eteran yhdistymisestä.

Corporate Finance -liiketoiminnalle on tyypillistä, että asiakkaat maksavat onnistumispalkkion, kun kauppa on toteutunut. Siksi kauppojen toteuttamisajankohdat vaikuttavat olennaisesti laskutukseen ja liikevaihto voi vaihdella merkittävästi.



*Advium - Suomen paras kiinteistöalalla toimiva investointipankki (Euromoney 2017)*



## *Advium toimi VR Groupin neuvonantajana Helsingin päärautatieaseman yhteydessä sijaitsevan pääkonttorin myynnissä Exilion Capitalin hallinnoimalle rahastolle*

VR Groupin pääkonttorina toimivan Helsingin päärautatieaseman hallintorakennuksen on suunnitellut arkkitehti Eliel Saarinen ja se valmistui vuonna 1909. Pitkän harkinnan jälkeen VR Group päätti muuttaa pääkonttorinsa Pasilaan keväällä 2018 ja samalla myös hallintorakennuksen omistusjärjestelyt tulivat ajankohtaisiksi.

Suurikokoisen noin 25,000 m<sup>2</sup>:n toimistorakennuksen myynti ilman vuokralaista on haastavaa ja siitä syystä tärkeimmäksi asiaksi myynnin kannalta muodostui kohteen kehityspotentiaalin kuvaaminen mahdollisimman konkreettisesti. Myyntivalmistelujen aikana kävi selväksi, että kohteen arvo maksimoidaan hotellikäytössä ja täten sijoittajakandidaateilta vaadittaisiin mahdollisimman valmiita suunnitelmia hotellikehityksestä.

Tähän vaatimukseen vastasi parhaiten kiinteistösijoitusyhtiö Exilion yhdessä Scandic Hotelsin kanssa. Laajamittaisten viranomaiskeskustelujen, due diligence -tarkastusten ja kauppakirjaneuvottelujen jälkeen sitovat sopimukset allekirjoitettiin kesäkuussa 2017. Exilion sijoittaa kohteeseen yhteensä noin 130 miljoonaa euroa ja Scandic Hotelsin tarkoituksena on avata noin 500 huoneen hotelli kohteessa vuonna 2020.



# SIJOITUKSET

*Sijoitukset-segmentin liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääomarahastosijoituksista.*

Tilikauden 2017 aikana Sijoitukset-segmentin liikevoitto oli 1,4 miljoonaa euroa ja tilikauden lopussa pääomarahastosijoitusten käypä arvo 18,8 miljoonaa euroa. Markkina-arvosta 76 % on sijoitettuna eQ:n itse hallinnoimiin pääomarahastoihin. Jäljellä olevien sijoitussitoumusten määrä oli 8,9 miljoonaa euroa.

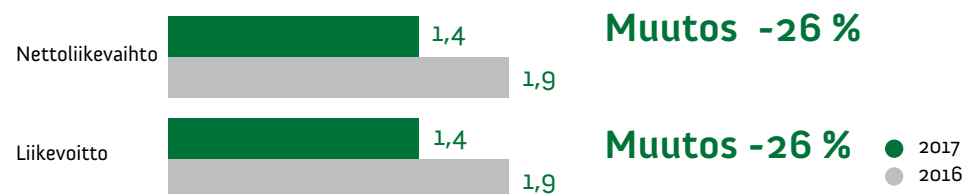
Sijoitusten pääomapalautukset tilikaudella 2017 olivat 3,3 miljoonaa euroa, voittonjako 1,7 miljoonaa euroa ja rahastojen pääomakutsut 3,2 miljoonaa euroa. Sijoituksista saatu nettokassavirta kauden aikana oli 1,9 miljoonaa euroa. Pääomarahastossijoitustoiminnan tuotto sijoitustoiminnan alusta alkaen on ollut 21 % p.a. (IRR).

eQ Oyj teki tilikauden aikana 1,1 miljoonan Yhdysvaltain dollarin sijoitussitoumuksen eQ PE IX US -pääomarahastoon. eQ PE IX US -rahasto tekee sijoituksia pääomasi-  
jotusrahastoihin, joiden strategiana on tehdä oman pääoman ehtoisia sijoituksia listaamattomiin pieniin ja keskiuuriin yhtiöihin Yhdysvalloissa ja Kanadassa. eQ:n liikevaihto oman sijoitustoiminnan tuottojen osalta tuloutuu eQ:lle yhtiöstä riippumattomista tekijöistä, minkä takia segmentin tulos voi vaihdella merkittävästi. eQ tekee uusia sijoituksia vain eQ:n itse hallinnoimiin rahastoihin. eQ:n oman taseen sijoituskohteet on esitetty vuosikertomuksen sivulla 99.

## Avainluvut: Sijoitukset

	2017	2016	Muutos, %
Sijoitusten käypä arvo, milj. €	18,8	19,2	-2
Sijoitussitoumukset, milj. €	8,9	11,2	-20
Sijoitusten nettokassavirta, milj. €	1,9	4,4	-57

## Nettoliikevaihto ja liikevoitto, milj. €



# 21 % p.a.

TUOTTO SIJOITUSTOIMINNAN  
ALUSTA ALKAEN

# TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 2017

Hallituksen toimintakertomus .....	19	Osakkeet ja osakkeenomistajat.....	62
Konsernin tunnusluvut .....	25	Optio-ohjelmat.....	64
Tunnuslukujen laskentakaavat.....	28	Emoyhtiön tilinpäätös .....	65
Konsernin tuloslaskelma .....	30	Tuloslaskelma .....	65
Konsernitase .....	32	Tase.....	66
Konsernin rahavirtalaskelma .....	33	Rahoituslaskelma.....	68
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista .....	34	Liitetiedot .....	69
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot .....	35	Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle .....	76
Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet .....	35	Tilinpäätösmerkintä .....	77

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2017

### Toimintaympäristö

Vuosi 2017 oli vahvistuvan talouskasvun aikaa ja globaalien talouden arvioidaan kasvaneen noin 3,6 %. Vahvinta kasvu oli edelleen Kiinassa, jossa BKT:n ennakoitaan kasvaneen peräti 6,8 %. Suurin yllättäjä oli Eurooppa, joka vahvistuneesta eurosta huolimatta ylsi todennäköisesti hieman USA:ta vahvempaan, noin 2,4 %:n kasvuun. Euroopassa myös aiemmin heikompien alueiden kasvu vahvistui, mistä Suomen ennakoarvio 2,8 % on hyvä esimerkki. USA:ssa BKT:n ennakoitaan kasvaneen 2,3 % ja Japanissa 1,7 %.

Vuosi 2017 oli etenkin Euroopassa ja USA:ssa poliittisesti ja talouspoliittisesti vaiherikas. Edellisen vuoden Brexit-päätöksen jälkeen Iso-Britannian konservatiivit kärsivät merkittävän tappion kevään 2017 vaaleissa ja sekä Hollannin, Ranskan että Saksan vaalit vahvistivat uskoa euroalueen koossa pysymiseen. USA:ssa Trumpin verouudistus eteni ja USA:n keskuspankki nosti ohjauksensa kolme kertaa vuoden aikana. Myös Euroopassa ilmoitettiin loppuvuodesta joukkolainojen osto-ohjelmien supistamisesta, mutta korot pidettiin vielä ennallaan.

Osakesijoittaja sai hyvää tuottoa vuonna 2017, mutta alueelliset erot olivat taas suuria. Parhaiten tuottivat kehittyvien markkinoiden osakkeet, joissa indeksillä mitattuna tuotto oli 20,6 %. Tuotto saatiin pääosin Aasiasta, sillä esimerkiksi Venäjän osakkeiden tuotto oli -7,7 %. USA:n pörssi tuotti S&P 500-indeksillä mitattuna dollareissa 21,1 %, mutta euro vahvistui vuoden aikana

merkittävästi ja euroissa tuotto jäi vain 6,4 %:iin. Suomen pörssi tuotti edellisvuoden tavoin paremmin kuin laaja eurooppalainen osakemarkkina. Suomen pörssin tuotto oli 11,5 % ja Euroopan 10,2 %.

Jo muutaman vuoden ennakoitu korkotuottojen pieneneminen alkoi näkyä vuonna 2017. Euro valtionobligatioindeksin tuotto jäi 0,1 %:iin. Investment grade -lainojen tuotto oli 2,4 %. Luottoriskistä sai vielä tuottoa – euromääräinen High Yield tuotti 6,2 % ja eurosuojattu kehittyvien yritysainojen indeksi 5,0 %.

### Merkittävimmät tapahtumat

eQ Oyj siirtyi 2.1.2017 Nasdaq Helsinki pörssin vuosittaisessa markkina-arvoluokittelussa pienten yhtiöiden luokasta keskisuuriin pörssi-yhtiöihin.

eQ Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 29.3.2017. Carl Haglund (KTM, s. 1979) valittiin uutena jäsenenä yhtiön hallitukseen. Jussi Seppälä, joka on ollut eQ Oyj:n hallituksessa vuodesta 2011 lähtien, jäi pois yhtiön hallituksesta. Hallituksen puheenjohtajana jatkaa Georg Ehrnrooth.

eQ Oyj:n osakemäärä lisääntyi 31.5.2017 530 000 osakkeella optio-oikeuksilla merkityillä uusilla osakkeilla.

eQ Oyj:n osakkeenomistajien lukumäärä ylitti tilikauden aikana ensimmäisen kerran 5 000 osakkeenomistajaa ja oli kauden lopussa 5 048 (4 668 omistajaa 31.12.2016).

### Konsernin liikevaihto ja tuloskehitys

Konsernin nettoliikevaihto tilikaudella oli 40,7 miljoonaa euroa (35,4 miljoonaa euroa 1.1.–31.12.2016). Konsernin nettopalkkiotuotot kasvoivat 38,9 miljoonaan euroon (33,2 M€). Konsernin oman sijoitustoiminnan nettotuotot olivat 1,7 miljoonaa euroa (2,2 M€).

Konsernin kulut ja poistot olivat yhteensä 20,6 miljoonaa euroa (19,1 M€). Henkilöstökulut olivat 16,1 miljoonaa euroa (14,6 M€), muut hallintokulut 2,3 miljoonaa euroa (2,0 M€) ja liiketoiminnan muut kulut 1,9 miljoonaa euroa (1,9 M€). Henkilöstökuluja edellisvuoteen verrattuna nostivat tulossidonnaiset palkkiot. Poistojen osuus oli 0,3 miljoonaa euroa (0,6 M€).

Konsernin liikevoitto oli 20,1 miljoonaa euroa (16,2 M€) ja kauden tulos oli 15,9 miljoonaa euroa (12,8 M€).

## Liiketoiminta-alueet

### Varainhoito

eQ Varainhoito tarjoaa monipuolisia ja innovatiivisia varainhoitopalveluita sekä instituutioasiakkaille että yksityishenkilöille. Varainhoito -segmenttiin kuuluvat sijoituspalveluyhtiö eQ Varainhoito Oy ja muut varainhoitoa harjoittavat konserniyhtiöt, joista keskeisin on eQ Rahastoyhtiö Oy.

### Sijoitusrahastot ja varainhoito

eQ perusti toukokuun lopussa uuden kehittyvien markkinoiden pienempiin yhtiöihin sijoittavan eQ Kehittyvät Markkinat Pienyhtiö -rahaston. Sen koko vuoden lopussa oli jo 56 miljoonaa euroa. Vuoden viimeisen neljänneksen aikana lopetettiin eQ LCR Korke -rahasto. eQ:lla oli tilikauden lopussa 26 Suomeen rekisteröityä sijoitusrahastoa.

eQ:n korkorahastojen tuotot olivat tilikauden aikana eQ Euro Valtionobligaatio- ja eQ Rahamarkkina-rahastoja lukuun ottamatta erittäin hyviä. eQ High Yield-, eQ Kehittyvät Markkinat Yrityslaina- ja eQ Investment Grade -rahastot olivat vuoden 2017 parhaiten tuottaneita korkorahastoja noin 5 prosentin tuotoilla. eQ:n kaikki korkorahastot paitsi eQ High Yield -rahasto tuottivat selvästi vertailuindeksiään paremmin ja eQ:lla on peräti kolme viiden Morningstar-tähden korkorahastoa.

Osakerahastojen osalta vuoden 2017 tuotot olivat erinomaisia. Parhaiten tuottivat eQ Kehittyvä Aasia-, eQ Kehittyvät Markkinat Osinko- ja eQ CO2 -rahastot. Parhaiten osakerahastojen tuotot olivat vuoden aikana yli 15 prosenttia. Suhteessa vertailuindeksiinsä parhaiten tuottivat eQ Venäjä-, eQ CO2- ja eQ Eurooppa Kiinteistö -rahastot. eQ:n itse hoitamista rahastoista 50 prosenttia tuotti vertailuindeksiä paremmin vuoden 2017 aikana ja viimeisen kolmen vuoden aikana 86 prosenttia eQ:n itse hoitamista rahastoista on tuottanut yli vertailuindeksiinsä. Keskimääräinen Morningstar-luokitus eQ:n itse hoitamissa rahastoissa oli tilikauden lopussa 4 tähteä. eQ:lla hoidossa olevien täyden valtakirjan varainhoitosalkujen tuotot vaihtelivat sijoitussalkun allokaation mukaan vuoden aikana 3 – 10 prosentin välillä.

### Private Equity

eQ PE IX US -pääomarahaston ensimmäinen sulkeminen toteutettiin tammikuun lopussa 45 miljoonan Yhdysvaltain dollarin kokoisena. Rahaston toinen sulkeminen tehtiin huhtikuussa lähes 82 miljoonan dollarin kokoisena ja lopullinen sulkeminen toteutettiin yli 105 miljoonan dollarin kokoisena. Ensimmäisen neljänneksen lopussa perustettiin myös uusi eQ Private Credit -rahasto, johon kerättiin yhdessä ja ainoassa sulkemisessa yli 90 miljoonaa euroa. eQ Private Credit on pääosin eurooppalaisiin seniorilainoihin sijoittava rahasto, joka toteutetaan yhteistyössä MV Credit -nimisen kokeneen Private Credit -toimijan kanssa. Lisäksi toisen neljänneksen lopussa perustettiin uusi eQ PE SF -pääomarahasto 137,5 miljoonan euron jälkimarkkinatransaktion hallinnoimiseksi. Private Equity -varainhoidon hallinnoitavat varat kasvoivat ja olivat tilikauden lopussa 5 156 miljoonaa euroa (4 319 M€ 31.12.2016).

### Kiinteistösijoittaminen

eQ Liikekiinteistöt -rahaston kasvu jatkui voimakkaana ja rahastoon tehtiin neljänneksen lopussa uusia merkintöjä 42 miljoonaa euroa. Rahaston koko tilikauden lopussa oli 448 miljoonaa euroa ja sen kiinteistövarallisuus oli lähes 570 miljoonaa euroa. Rahaston sijoitustoiminta on menestynyt erinomaisesti ja tuotto perustamisesta lähtien on 10,4 prosenttia p.a. Rahastolla on jo noin 2 150 osuudenomistajaa.

eQ Hoivakiinteistöt -rahasto suljettiin tilapäisesti uusilta merkinnöiltä ensimmäisellä vuosineljänneksellä, jotta rahaston sijoitustoiminnan menestys voidaan varmistaa. Rahastoon tehtiin neljänneksen lopussa uusia merkintöjä 38 miljoonaa euroa. Rahaston koko oli neljänneksen lopussa 520 miljoonaa euroa ja kiinteistövarallisuus lähes 710 miljoonaa euroa. Rahaston tuotto perustamisesta lähtien on erinomainen 9,0 prosenttia p.a. ja rahastolla on jo noin 2 800 osuudenomistajaa.

Yhteensä eQ kiinteistörahastoilla oli tilikauden lopussa yli 1 270 miljoonan euron kiinteistövarallisuus. eQ on noussut merkittäväksi suomalaiseksi kiinteistösijoittajaksi. Samalla kiinteistöimiä on kasvatettu kahdeksaan henkilöön.

eQ perusti vuoden 2016 lopulla myös uuden erityisesti instituutioille suunnatun erikoissijoitusrahaston eQ Metsän. eQ Metsä sijoitti suomalaisiin metsäkiinteistöihin ja omisti metsiä lähes 10 miljoonan euron arvosta. Hyvien metsäkiinteistöjen hintojen voimakkaasta noususta ja markkinan ohuudesta johtuen, eQ myi kuitenkin aiemmin ostetut metsät neljänneksen neljänneksen aikana ja palautti pääosan varoista sijoittajille. Lopullisesti eQ Metsä -rahasto lopetetaan vuoden 2018 aikana.

### Hallinnoitavat varat ja asiakkaat

eQ Varainhoidon hallinnoitavat varat olivat tilikauden lopussa 8 432 miljoonaa euroa. Varat pienivät 343 miljoonaa euroa edelliseen vuoteen verrattuna (8 775 M€ 31.12.2016). Pieneneminen johtuu pääosin yhden ison instituutioasiakkaan siirtymisestä keskitettyyn rahastopalveluun, jonka seurauksena välitettyjen rahastojen hallinnoitavat varat pienivät 1 446 miljoonaa euroa kolmannen neljänneksen alussa. Siirrolla ei ole käytännössä tulosvaikutusta. Kotimaahan rekisteröityjen sijoitusrahastojen hallinnoitavat varat olivat kauden lopussa yhteensä 2 304 miljoonaa euroa (1 936 M€) ja varat kasvoivat 368 miljoonaa euroa. Kansainvälisten yhteistyökumppaneiden sijoitusrahastot ja muun varainhoidon piirissä hallinnoitava varallisuus oli yhteensä 972 miljoonaa euroa (2 520 M€). Pääomasijoitusrahastojen ja -varainhoidon hallinnoitavat varat olivat 5 156 miljoonaa euroa (4 319 M€), josta raportointipalvelun piirissä olevia varoja oli 3 412 miljoonaa euroa (2 890 M€).

### Varainhoito -segmentin tulos

Varainhoito -segmentin nettoliikevaihto kasvoi tilikauden aikana 32 prosenttia ja liikevoitto 50 prosenttia 18,0 miljoonaan euroon (12,0 M€ 1.1.-31.12.2016). Varainhoidon palkkiotuotot kasvoivat tilikauden aikana 33 prosenttia. Palkkiotuotot kasvoivat voimakkaasti kaikilta osin. Kuluja kasvattivat lähinnä tulossidonnaiset palkkaerät. Kulu-tuotto -suhde laski tilikauden aikana alle 50 prosentin ollen 46,8 prosenttia. Varainhoito -segmentin henkilöstömäärä oli vuoden lopussa kokopäiväresurssiksi muutettuna yhteensä 64 henkilöä.

VARAINHOITO	1-12/2017	1-12/2016	MUUTOS
Nettoliikevaihto, M€	33,9	25,6	32 %
Liikevoitto, M€	18,0	12,0	50 %
Hallinnoitavat varat, Mrd €	8,4	8,8	-4 %
Kulu-tuotto -suhde, %	46,8	51,6	-9 %
Henkilöstö kokopäiväresursseina	64	62	3 %

VARAINHOIDON PALKKIOTUOTOT, M€	1-12/2017	1-12/2016	MUUTOS
Perinteisen varainhoidon hallinnointipalkkiot	8,9	7,7	15 %
Kiinteistö- ja Private Equity hallinnointipalkkiot	18,4	13,8	33 %
Muut palkkiotuotot	0,6	0,3	71 %
Tuottosidonnaiset palkkiot	6,4	3,9	64 %
Yhteensä	34,3	25,8	33 %

### Corporate Finance

Corporate Finance -segmentissä Advium Corporate Finance toimii neuvonantajana yrityskaupoissa, suurissa kiinteistökaupoissa ja erilaisissa pääomajärjestelyissä.

Matalat korot ja rahoituksen hyvä saatavuus ovat edelleen ylläpitäneet korkeaa aktiviteettia yritys- ja kiinteistökaupoissa.

eQ:n Corporate Finance -yksikkö Advium menestyi kuluneen vuoden aikana erityisesti neuvonantajana isoissa kiinteistötransaktioissa. Advium toimi neuvonantajana 12 toteutuneessa transaktiossa, joista kahdeksan oli kiinteistötransaktioita. Advium säilytti markkinajohtajan asemansa suurissa kiinteistökaupoissa ja valittiin jo yhdennentoista kerran Suomen parhaaksi kiinteistöalalla toimivaksi investointipankiksi arvostetun Euromoney-lehden kyselyssä.

Advium toimi neuvonantajana muun muassa Sanomalle, kun se sopi Helsingin ydinkeskustassa sijaitsevan toimistokiinteistön myynnistä Aberdeen Standard Investmentsin hallinnoimalle rahastolle. Edelleen Advium toimi Keskon, Rakauskasin perheen ja Zabolis Partnersin neuvonantajana, kun he myivät yhdysvaltalaiselle rahastolle kiinteistöjä Baltiassa 174 miljoonan euron arvosta. Advium oli myös myyjien neuvonantajana erillisissä transaktioissa, joissa Fennian omistama Helsingin keskustakiinteistö myytiin Varmalle ja Otavan omistamia kiinteistöjä myytiin YIT:lle. M&A-yritysjärjestelypuolella Advium toimi vuoden lopussa myyjän neuvonantajana Piinom Oy:n myydessä kassajärjestelmiä tekevän Finnpos Oy:n ruotsalaiselle IK Investment Partnersin omistamalle OS Group AB:lle. Lisäksi Advium antoi fairness opinion -lausunnon Ilmarisen hallitukselle työeläkevakuutusyhtiöiden Ilmarisen ja Eteran yhdistymisestä.

### Corporate Finance -segmentin tulos

Adviumin liikevaihto tilikaudella oli 5,2 miljoonaa euroa (7,9 M€ 1.1.-31.12.2016) ja liikevoitto 2,0 miljoonaa euroa (3,7 M€). Segmentin henkilöstömäärä oli kauden lopussa 15 henkilöä.

Corporate Finance -toiminnalle on tyypillistä, että menestys-palkkioiden vaikutus laskutuksessa on huomattava, minkä takia segmentin tulos voi vaihdella merkittävästi vuosineljänneksittäin.

CORPORATE FINANCE	1-12/2017	1-12/2016	MUUTOS
Nettoliikevaihto, M€	5,2	7,9	-34 %
Liikevoitto, M€	2,0	3,7	-46 %
Kulu-tuotto -suhde, %	61,7	52,7	17 %
Henkilöstö kokopäiväresursseina	15	13	15 %

### Sijoitukset

Sijoitukset -segmentin liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääomarahastosijoituksista.

Tilikauden aikana Sijoitukset -segmentin liikevoitto oli 1,4 miljoonaa euroa (1,9 miljoonaa euroa 1.1.-31.12.2016). Kauden lopussa pääomarahastosijoitusten käypä arvo oli 18,8 miljoonaa

euroa (19,2 M€ 31.12.2016) ja jäljellä olevien sijoitussitoumusten määrä 8,9 miljoonaa euroa (11,2 M€). Markkina-arvosta 76% on sijoitettuna eQ:n itse hallinnoimiin pääomarahastoihin. Pääomarahastosijoitusten markkina-arvon ja sijoitussitoumusten jakaumat rahastoittain on esitetty liitetiedoissa.

Sijoitusten pääomapalautukset kaudella olivat 3,3 miljoonaa euroa (4,3 M€ 1.1.-31.12.2016), voitonjako 1,7 miljoonaa euroa (2,5 M€) ja rahastojen pääomakutsut 3,2 miljoonaa euroa (2,4 M€). Sijoituksesta saatu nettokassavirta kauden aikana oli 1,9 miljoonaa euroa (4,4 M€). Sijoitukset -segmentin tulokseen sisältyvät konsernin sisäiset hallinnointipalkkiokulut olivat 0,2 miljoonaa euroa (0,3 M€). Tilikauden aikana kirjatut tulosvaikutteiset arvonalennukset olivat 0,1 miljoonaa euroa (0,3 M€ 1.1.-31.12.2016).

Sijoitusten arvomuutos kauden aikana käyvän arvon rahastossa ennen veroja oli -0,1 miljoonaa euroa (-1,0 M€). Sijoitusten realisoitumattomat arvomuutokset käyvän arvon rahastossa verojen jälkeen olivat kauden lopussa -0,2 miljoonaa euroa (-0,1 M€ 31.12.2016). eQ:n oman sijoitustoiminnan tuotto toiminnan alusta alkaen on ollut 21 % p.a. (IRR).

eQ Oyj teki tilikauden aikana 1,1 miljoonan Yhdysvaltain dollarin sijoitussitoumuksen eQ PE IX US -pääomarahastoon. eQ PE IX US -rahasto tekee sijoituksia pääomasijoitusrahastoihin, joiden strategiana on tehdä oman pääoman ehtoisia sijoituksia listaamattomiin pieniin ja keskisuuriin yhtiöihin Yhdysvalloissa ja Kanadassa.

eQ-konsernin oman sijoitustoiminnan tuotot tuloutuvat yhtiöstä riippumattomista tekijöistä, minkä vuoksi segmentin liikevaihto ja tulos voivat vaihdella merkittävästi. eQ tekee uusia sijoituksia vain eQ:n itse hallinnoimiin rahastoihin.

SIOJITUKSET	1-12/2017	1-12/2016	MUUTOS
Nettoliikevaihto, M€	1,4	1,9	-26 %
Liikevoitto, M€	1,4	1,9	-26 %
Sijoitusten käypä arvo, M€	18,8	19,2	-2 %
Sijoitussitoumukset, M€	8,9	11,2	-20 %

## Tase, rahoitusasema ja vakavaraisuus

Konsernin taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 76,8 miljoonaa euroa (76,2 miljoonaa euroa 31.12.2016). Kauden lopussa oma pääoma oli 62,7 miljoonaa euroa (64,5 M€). Oman pääoman määrään kaudella vaikutti kauden tulos 15,9 miljoonaa euroa, käyvän arvon rahaston muutos -0,1 miljoonaa euroa, osingonjako -12,9 miljoonaa euroa, pääomanpalautus sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta -5,5 miljoonaa euroa, uusien osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla 0,3 miljoonaa euroa sekä omaan pääomaan kirjattu optio-ohjelman kulujaksotus 0,5 miljoonaa euroa.

Rahavarojen määrä kauden lopussa oli 14,6 miljoonaa euroa (6,6 M€) ja likvidien sijoitusrahastosijoitusten määrä 10,0 miljoonaa euroa (10,0 M€). Rahoituksen saatavuuden turvaamiseksi konsernilla on lisäksi tarvittaessa käytettävissään 4,0 miljoonan euron luottolimiitti. Konsernin lyhytaikaisten saamisten määrä oli tilikauden lopussa 3,3 miljoonaa euroa (10,2 M€). Konsernilla ei ollut korollisia velkoja kauden lopussa (0,0 M€). Laskennallisesta verovelasta koostuva pitkäaikainen koroton velka kauden lopussa oli 0,3 miljoonaa euroa (0,4 M€) sekä lyhytaikainen koroton velka oli 13,8 miljoonaa euroa (11,3 M€). eQ:n omavaraisuusaste oli 81,6 % (84,7%).

Konserniin kuuluu sijoituspalvelutoimintaa harjoittava ja eQ Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö eQ Varainhoito Oy. eQ Varainhoito Oy noudattaa sijoituspalveluyrityksenä ja eQ Oyj omistusyhteisönä Basel III/CRD IV -säännöksiä. Konsernin ydinvakavaraisuus (CET1) sekä omien varojen vakavaraisuusuhdeluku oli kauden lopussa 11,9 % (13,9 % 31.12.2016). Sääntelyn minimivaade omille varoille on 8 %. Konsernin vakavaraisuuslaskennan mukaiset omat varat olivat kauden lopussa 14,5 miljoonaa euroa (16,6 M€ 31.12.2016) ja riskipainotetut erät yhteensä 121,3 miljoonaa euroa (119,3 M€).

## Toimintaan liittyvät keskeisimmät riskit ja epävarmuustekijät

Konsernin merkittävin yksittäinen riski on liiketoiminnan tuottojen riippuvuus ulkoisen toimintaympäristön muutoksista. Varainhoito -segmentin tulokseen vaikuttaa hallinnoitavien varojen kehitys, joka on riippuvainen pääomamarkkinoiden kehityksestä.

Tuloskehitykseen vaikuttaa myös sijoitustoiminnan menestykseen sidottujen tuottosidonnaisten palkkiotuottojen toteutuminen. Toisaalta pääomarahastojen hallinnointipalkkiot perustuvat pitkäaikaisiin sopimuksiin, jotka tuovat tasaista kassavirtaa. Corporate Finance -segmentin tulokseen vaikuttaa merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä sekä suhdanteiden mukaisesti.

eQ-konsernin omaan sijoitustoimintaan liittyvät riskit ovat markkinariski, valuuttariski ja maksuvalmiusriski. Mainituista riskeistä markkinariskillä on suurin vaikutus sijoituksiin. Konsernin omat sijoitukset ovat varsin hyvin hajautettuja eli yksittäisen rahaston yksittäiseen yhtiön tekemän sijoituksen vaikutus sijoitusten tuottoon on usein pieni. eQ-konsernin oman sijoitustoiminnan tuotot tuloutuvat yhtiöstä riippumattomista tekijöistä eri vuosineljänneksille riippuen pääomarahastoissa tapahtuvista irtaantumisista. Sijoitustoiminnan tuotot saattavat vaihdella merkittävästi vuosineljänneksittäin. eQ tekee uusia pääomarahastosijoituksia vain eQ:n itse hallinnoimiin rahastoihin.

Konsernin maksuvalmiutta seurataan jatkuvasti ja hyvää maksuvalmiutta ylläpidetään sijoittamalla ylikviditeetti vain matalan riskin kohteisiin, jotka ovat nopeasti ja selkeään markkinahintaan muunnettavissa käteisvaroiksi. Maksuvalmiuteen vaikuttaa oleellisesti omien pääomarahastosijoitusten pääomakutsut ja irtautumiset kohdeyhtiöistä. Rahoituksen saatavuuden turvaamiseksi konsernilla on käytettävissään luottolimiitti.

## Hallitus, johtoryhmä, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja

eQ Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 29.3.2017 hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Nicolas Berner, Georg Ehrnrooth, Timo Kokkila sekä Annika Poutiainen ja uutena jäsenenä Carl Haglund. Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessa Georg Ehrnroothin hallituksen puheenjohtajaksi. eQ Oyj:n hallitus kokoontui tilikauden 2017 aikana 10 kertaa ja keskimääräinen osallistumisprosentti oli 96 %.

eQ-konsernin johtoryhmä on tilikaudella 2017 muodostunut seuraavista henkilöistä:

Janne Larma, eQ Oyj, toimitusjohtaja  
Staffan Jåfs, eQ Varainhoito Oy, johtaja, pääomasijoitukset  
Mikko Koskimies, eQ Varainhoito Oy, toimitusjohtaja  
Antti Lyytikäinen, eQ Oyj, talusjohtaja  
Juha Surve, eQ Varainhoito Oy, johtaja, lakiasiat

Toimitusjohtajana on toiminut Janne Larma. Tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana Raija-Leena Hankonen, KHT.

## Henkilöstö

Konsernin henkilöstömäärä kokopäiväresursseina kauden lopussa oli 84 henkilöä (80 henkilöä 31.12.2016). Henkilöstömäärä kokopäiväresursseina Varainhoito -segmentissä oli 64 henkilöä (62) ja Corporate Finance -segmentissä 15 (13). Konsernihallinnon henkilöstömäärä oli 5 (5).

eQ-konsernin henkilöstön kokonaispalkat kauden aikana olivat 16,1 miljoonaa euroa (14,6 miljoonaa euroa 1.1.-31.12.2016). Palkkakustannusta edellisvuoteen verrattuna nostivat tulossidonaiset palkkiot.

## Lähipiirilainat

eQ Oyj:n saatavia lähipiiriltä on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 31 Lähipiiritiedot.

## eQ Oyj:n osake

### Valtuutukset

Yhtiökokous 29.3.2017 valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavin ehdoin: Hallitus valtuutettiin päättämään enintään 1 000 000 oman osakkeen hankkimisesta, mikä vastasi noin 2,70 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä kokouskutsun päivämääränä. Osakkeet hankitaan yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla, jolloin hankinnat vähentävät voitonjakoon käytettävissä olevia varoja. Osakkeita voidaan hankkia muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden

suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeille hankinta-päivänä Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupan-käynnissä muodostuvaan tai sitä alhaisempaan hintaan. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamisessa tai muiden liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen rahoittamisessa tai toteuttamisessa tai osana yhtiön kannustinohjelmia. Osakkeet voidaan edellä mainittujen tarkoitusten toteuttamiseksi pitää yhtiöllä, luovuttaa tai mitätöidä. Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus kumoo aiemmat omien osakkeiden hankkimisvaltuutukset ja on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 5 000 000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useamassa erässä osakeannilla ja/tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Määrä vastasi noin 13,52 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaisuudesta kokouskutsun päivämääränä. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen, yhtiön kannustinohjelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisten erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus sisältää siten myös oikeuden antaa osakkeita tai erityisiä oikeuksia suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin. Osakeanti voi osakeyhtiölaissa mainituin edellytyksin olla myös maksuton. Valtuutus kumoo aiemmat antovaltuutukset ja on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä.

### **Osakkeet ja osakepääoma**

eQ Oyj:n osakkeiden lukumäärä kauden lopussa 31.12.2017 oli 37 507 198 kappaletta ja osakepääoma 11 383 873 euroa.

Osakkeiden lukumäärä lisääntyi 530 000 osakkeella 31.5.2017 vuoden 2010 optio-oikeuksilla merkityillä uusilla osakkeilla. Uusien osakkeiden merkintähinta oli yhteensä 323 300,00 euroa. Merkintä kirjattiin kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia kauden aikana.

eQ Oyj:n osakkeen päätöskurssi 31.12.2017 oli 8,30 euroa (8,11 euroa 31.12.2016), joten yhtiön markkina-arvo tilikauden lopussa oli 311,3 miljoonaa euroa (299,9 M€). Osakkeita vaihdettiin tilikaudella Nasdaq Helsingissä yhteensä 1 950 715 kappaletta (7 224 258 kappaletta 1.1.–31.12.2016).

### **Optio-oikeudet**

#### **Optio-ohjelma 2010:**

Kauden lopussa optioita on myönnetty optio-ohjelmasta 2010 yhteensä 1 700 000 kappaletta. Myönnettyistä optioista yhteensä 1 150 000 kappaletta on käytetty kauden loppuun mennessä. Ulkona olevien optioiden lukumäärä kauden lopussa oli 550 000 kappaletta. Vuoden 2010 optio-ohjelman optioita ei ole enää jaettavissa. Optio-ohjelman 2010 optiot on listattu Nasdaq Helsingin pörssilistalla. Optio-ohjelman ehdot on julkaistu pörssitiedotteella 18.8.2010 ja ne löytyvät kokonaisuudessaan yhtiön kotisivuilta osoitteesta [www.eQ.fi](http://www.eQ.fi).

#### **Optio-ohjelma 2015:**

Kauden lopussa optioita on myönnetty optio-ohjelmasta 2015 yhteensä 1 575 000 kappaletta. Kauden lopussa vuoden 2015 optio-ohjelman optioita oli edelleen jaettavissa yhteensä 425 000 kappaletta. Optio-ohjelman ehdot on julkaistu pörssitiedotteella 5.11.2015 ja ne löytyvät kokonaisuudessaan yhtiön kotisivuilta osoitteesta [www.eQ.fi](http://www.eQ.fi).

### **Omat osakkeet**

eQ Oyj:n hallussa ei ollut omia osakkeita tilikauden lopussa 31.12.2017.

### **Muut tiedot osakkeesta**

Seuraavat tiedot yhtiön osakkeesta löytyvät tilinpäätöksen liitetiedoista: omistuksen jakautuminen, tiedot merkittävistä omistusosuuksista ja äänimääristä, johdon ja hallituksen jäsenten omistus sekä yhtiön osakkeiden lukumäärä ja osakelajit.

### **Hallinnointi- ja ohjauksen järjestelmä**

eQ Oyj noudattaa pörssiyhtiöitä koskevien lakien ja määräysten lisäksi Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n lokakuussa 2015 julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Koodi on kokonaisuudessaan nähtävillä Arvopaperimarkkinayhdistyksen internetsivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

### **Voitonjakoehdotus**

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2017 olivat yhteensä 44 548 028,23 euroa, josta voittovaroja 16 764 526,27 euroa ja jakokelpoisia varoja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastossa 27 783 501,96 euroa.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,43 euroa osaketta kohden. Esitystä vastaava osinko laskettuna tilinpäätöshetken osakemäärällä on yhteensä 16 128 095,14 euroa. Lisäksi hallitus esittää yhtiökokoukselle, että pääomanpalautusta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jaetaan 0,07 euroa osaketta kohden. Esitystä vastaava pääomanpalautus laskettuna tilinpäätöshetken osakemäärällä on yhteensä 2 625 503,86 euroa. Osinko ja pääomanpalautus maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 3.4.2018 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään eQ Oyj:n osakasluetteloon. Hallitus esittää osingon ja pääomanpalautuksen maksupäiväksi 10.4.2018.

---

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu osingonjako ja pääomanpalautus eivät hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

### **Tilikauden jälkeiset tapahtumat**

eQ PE X North -pääomarahaston ensimmäinen sulkeminen toteutettiin tammikuussa 2018 83 miljoonan euron kokoisena. eQ Oyj teki 1,0 miljoonan euron sijoitussitoumuksen rahastoon.

Lisäksi eQ perusti toisen jälkimarkkinarahastonsa, eQ PE SF II:n, jonka ensimmäinen sulkeminen on 65 miljoonan euron kokoinen.

eQ Oyj:n osakkeenomistajat, joilla on yhteensä yli 60 % yhtiön osakkeista ja äänimäärästä ovat tehneet ehdotuksen 28.3.2018 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle koskien hallituksen jäsenmäärää, hallituksen jäsenten palkkioita ja kulujen korvausperusteita sekä hallituksen jäsenten valitsemista. Osakkeenomistajat ehdottavat, että hallitukseen valittaisiin uudelleen Nicolas

Berner, Georg Ehrnrooth, Carl Haglund, Timo Kokkila sekä Annika Poutiainen toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

### **Tulevaisuuden näkymät**

Varainhoitoliiketoiminnan menestys vuonna 2017 antaa erinomaiset lähtökohdat vuodelle 2018. Ennakoimme Varainhoito -segmentin nettoliikevaihdon ja liikevoiton kasvavan vuonna 2018. Tiedonantopolitiikkamme mukaisesti emme anna tulosohjausta Corporate Finance- ja Sijoitukset -segmenteistä. Molempien segmenttien tulokset ovat paljolti riippuvaisia yhtiöstä riippumattomista tekijöistä, minkä takia liiketulos voi vaihdella merkittävästi ja on vaikeasti ennakoitavissa.

Helsingissä 2. helmikuuta 2018

eQ Oyj  
Hallitus



## KONSERNIN TUNNUSLUVUT

1 000 EUR	2017	2016	2015	2014	2013
TULOSLASKELMA					
Nettopalkkiotuotot	38 938	33 221	28 472	22 903	15 401
Myytavissä olevien rahoitusvarojen nettotuotot	1 738	2 194	2 061	834	3 430
Nettoliikevaihto	40 680	35 418	30 520	24 438	18 767
Liikevoitto/tappio	20 121	16 227	13 225	9 040	4 929
Osuus liikevaihdosta, %	49,5	45,8	43,3	37,0	26,3
Tulos ennen veroja	20 121	16 227	13 225	9 040	4 857
Osuus liikevaihdosta, %	49,5	45,8	43,3	37,0	25,9
Tilikauden tulos	15 922	12 832	10 470	7 118	3 414
TASE					
Saamiset luottolaitoksilta ja käteiset varat	14 629	6 626	16 623	17 283	9 982
Myytavissä olevat rahoitusvarat	28 857	29 286	27 498	31 311	30 652
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	29 740	29 823	30 354	30 898	31 236
Muut varat ja saamiset	3 584	10 443	6 421	7 160	5 783
Varat yhteensä	76 810	76 177	80 896	86 652	77 653
Oma pääoma	62 661	64 511	70 001	77 469	71 790
Korottomat velat	14 149	11 666	10 895	9 183	5 863
Velat ja oma pääoma yhteensä	76 810	76 177	80 896	86 652	77 653

1 000 EUR	2017	2016	2015	2014	2013
<b>KANNATTAVUUS- JA MUUT TUNNUSLUVUT</b>					
Sijoitetun pääoman tuotto, ROI % p.a.	25,0	19,1	14,2	9,6	4,7
Oman pääoman tuotto, ROE % p.a.	25,0	19,1	14,2	9,5	4,7
Omavaraisuusaste, %	81,6	84,7	86,5	89,4	92,4
Nettovelkaantumisaste, %	-39,4	-25,9	-31,0	-27,6	-14,0
<b>Kulu-tuotto -suhde, %</b>					
Konserni	50,5	53,0	55,1	60,9	67,9
Varainhoito	46,8	51,6	53,5	57,0	68,9
Corporate Finance	61,7	52,7	51,8	52,9	82,0
<b>Pääomarahastosijoitukset suhteessa</b>					
omaan pääomaan, %	30,0	29,8	32,1	35,2	42,6
<b>Pääomarahastosijoitukset ja jäljellä olevat sijoitus-</b>					
sitoumukset suhteessa omaan pääomaan, %	44,2	47,1	46,8	49,3	58,2
<b>Henkilöstö kokopäiväresursseina tilikauden lopussa</b>					
Henkilöstö kokopäiväresursseina keskimäärin	84	80	76	77	77
	81	79	76	76	77

1 000 EUR	2017	2016	2015	2014	2013
<b>OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT</b>					
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, EUR	0,43	0,35	0,29	0,20	0,10
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, laimennusvaikutuksella oikaistu, EUR	0,40	0,33	0,28	0,19	0,09
Oma pääoma/osake, EUR	1,67	1,75	1,91	2,13	1,97
Oma pääoma/keskimääräinen osakemäärä, EUR <sup>1)</sup>	1,68	1,75	1,91	2,13	1,97
Osingonjako, 1 000 EUR <sup>2)</sup>	16 128	12 942	11 018	7 345	5 466
Osinko/osake <sup>2)</sup>	0,43	0,35	0,30	0,20	0,15
Osinko/tulos, % <sup>2)</sup>	100,0	100,0	103,4	100,0	150,0
Pääomanpalautus, 1 000 EUR <sup>3)</sup>	2 626	5 547	7 345	11 018	–
Pääomanpalautus/osake <sup>3)</sup>	0,07	0,15	0,20	0,30	–
Osingonjako ja pääomanpalautus yht., 1 000 EUR	18 754	18 489	18 364	18 364	5 466
Osingonjako ja pääomanpal. yht./osake	0,50	0,50	0,50	0,50	0,15
Efektiiivinen osinko- ja pääomanpalautustuotto, %	6,0	6,2	7,7	12,5	6,6
Hinta/voitto -suhde (P/E)	19,3	23,2	22,4	20,0	22,9
<b>Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, EUR</b>					
Keskikurssi	8,12	6,38	5,19	2,81	2,25
Ylin kurssi	8,65	8,21	6,69	4,00	2,51
Alin kurssi	7,42	5,28	3,94	2,26	1,98
Päätöskurssi vuoden lopussa	8,30	8,11	6,50	4,00	2,29
Osakekannan markkina-arvo, 1 000 EUR	311 310	299 885	238 727	146 909	83 453
Osakkeiden vaihto, 1 000 kpl	1 951	7 224	8 744	2 479	2 031
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %	5,2	19,6	23,8	6,8	5,6
Osakkeiden vaihto, 1 000 EUR	15 836	43 816	45 833	7 066	4 575
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1 000 kpl					
Keskimäärin vuoden aikana	37 289	36 798	36 727	36 397	36 419
Vuoden lopussa	37 507	36 977	36 727	36 727	36 442

<sup>1)</sup> Tunnuslukua laskettaessa on käytetty ulkona olevien osakkeiden painotettua keskiarvoa. <sup>2)</sup> Hallituksen ehdotus osingoksi. <sup>3)</sup> Hallituksen ehdotus pääomanpalautukseksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

### SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, ROI (%)

$$\frac{\text{voitto/tappio} + \text{korkokulut}}{\text{oma pääoma} + \text{korolliset rahoitusvelat (keskimäärin)}} \times 100$$

### OMAN PÄÄOMAN TUOTTO, ROE (%)

$$\frac{\text{voitto/tappio}}{\text{oma pääoma (keskimäärin)}} \times 100$$

### OMAVARAISUUSASTE (%)

$$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$$

### NETTOVELKAANTUMISASTE (%)

$$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahoitusarvopaperit} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}} \times 100$$

### KULU-TUOTTO -SUHDE (%)

$$\frac{\text{hallintokulut} + \text{liiketoiminnan muut kulut} + \text{poistot (pl. sopimuspoistot)}}{\text{nettoliikevaihto}} \times 100$$

### PÄÄOMARAHASTOSIJOITUKSET SUHTESSA OMAAN PÄÄOMAAN (%)

$$\frac{\text{pääomarahastosijoitukset}}{\text{oma pääoma}} \times 100$$

### PÄÄOMARAHASTOSIJOITUKSET JA JÄLJELLÄ OLEVAT SIOITUSSITOUMUKSET SUHTESSA OMAAN PÄÄOMAAN (%)

$$\frac{\text{pääomarahastosijoitukset} + \text{jäljellä olevat sitoumukset}}{\text{oma pääoma}} \times 100$$

### TULOS/OSAKE, EPS

$$\frac{\text{emoyhtiön osakkeiden omistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$$

### OMA PÄÄOMA/OSAKE

$$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilinpäätöspäivänä}}$$

### OSINKO/OSAKE

$$\frac{\text{osinko}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilinpäätöspäivänä}}$$

### OSINKO/TULOS (%)

$$\frac{\text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakekohtainen tulos}} \times 100$$

### PÄÄOMANPALAUTUS/OSAKE

$$\frac{\text{pääomanpalautus sijoitetun vapaan omanpääoman rahastosta}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilinpäätöspäivänä}}$$

### EFEKTIIVINEN OSINKO- JA PÄÄOMANPALAUTUSTUOTTO (%)

$$\frac{\text{osakekohtainen osinko ja pääomanpalautus}}{\text{osakeantioikaistu tilikauden päätöskurssi}} \times 100$$

### HINTA/VOITTO -SUHDE, P/E

$$\frac{\text{osakeantioikaistu tilikauden päätöskurssi}}{\text{osakekohtainen tulos}}$$

### OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO

$$\text{osakkeiden määrä tilikauden viimeisenä päivänä} \times \text{tilikauden päätöskurssi}$$

### OSAKKEIDEN VAIHTO (%)

$$\frac{\text{tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden määrä}}{\text{keskimääräinen osakkeiden määrä tilikaudella}} \times 100$$

## KONSERNIN TULOSLASKELMA

1 000 EUR	LIITETIETO NRO	2017	2016
Palkkiotuotot	6	39 292	33 434
Korkotuotot	7	4	4
Myytävissä olevien rahoitusvarojen nettotuotot	8	1 738	2 194
Liiketoiminnan tuotot yhteensä		41 035	35 633
Palkkiokulut	9	-354	-213
Korkokulut	10	-1	-1
NETTOLIIKEVAIHTO		40 680	35 418
Hallintokulut	11		
Henkilöstökulut		-16 075	-14 572
Muut hallintokulut		-2 269	-2 012
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	12	-282	-644
Liiketoiminnan muut kulut	13	-1 928	-1 914
Muiden rahoitusvarojen arvonalentumistappiot		-5	-50
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)		20 121	16 227
TULOS ENNEN VEROJA		20 121	16 227
Tuloverot	14	-4 198	-3 395
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		15 922	12 832

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

1 000 EUR	LIITETIETO NRO	2017	2016
Muut laajan tuloksen erät:			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Myytävissä olevat rahoitusvarat, netto		-132	-761
Muuntoerot		-	-
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		-132	-761
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ		15 790	12 071
Tilikauden voiton jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		15 922	12 832
Määräysvallattomille omistajille		-	-
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		15 790	12 071
Määräysvallattomille omistajille		-	-
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:	15		
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, EUR		0,43	0,35
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, laimennusvaikutuksella oikaistu, EUR		0,40	0,33

## KONSERNITASE

1 000 EUR

	LIITETIETO NRO	31.12.2017	31.12.2016
<b>VARAT</b>			
Käteiset varat		30	47
Saamiset luottolaitoksilta	16	14 599	6 579
<b>Myytavissä olevat rahoitusvarat</b>			
Rahoitusarvopaperit	17, 25–28	10 066	10 076
Pääomarahastosijoitukset		18 792	19 209
Aineettomat hyödykkeet	18	29 431	29 455
Aineelliset hyödykkeet	18	309	368
<b>Muut varat</b>			
Siirtosaamiset ja maksetut ennakot	19	2 673	8 946
Tuloverosaamiset	20	607	1 006
Laskennalliset verosaamiset	21	33	254
VARAT YHTEENSÄ		76 810	76 177
<b>VELAT JA OMA PÄÄOMA</b>			
<b>VELAT</b>			
Muut velat	22	3 919	3 369
Siirtovelat ja saadut ennakot	23	9 108	7 607
Tuloverovelat		774	316
Laskennalliset verovelat	21	348	374
VELAT YHTEENSÄ		14 149	11 666
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma:			
Osakepääoma	29	11 384	11 384
Käyvän arvon rahasto		-193	-61
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		29 638	34 861
Voittovarot		5 910	5 495
Tilikauden voitto (tappio)		15 922	12 832
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		62 661	64 511
VELAT JA OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		76 810	76 177



## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 EUR

	2017	2016
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	20 121	16 227
Poistot ja arvonalentumiset	387	999
Korkotuotot ja -kulut	-4	-3
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	552	525
Myytävissä olevat sijoitukset – pääomarahastot	176	1 914
Käyttöpääoman muutos		
Liikesaamiset, lisäys (–) vähennys (+)	6 920	-3 752
Korottomat velat, lisäys (+) vähennys (–)	1 739	738
Käyttöpääoman muutos yhteensä	8 659	-3 013
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	29 892	16 648
Saadut korot	4	4
Maksetut korot	-1	-1
Tuloverot	-3 484	-3 422
Liiketoiminnan rahavirta	26 411	13 229
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-199	-113
Investoinnit muihin sijoituksiin – likvidit sijoitusrahastot	-44	-5 027
Investointien rahavirta	-243	-5 140
Rahoituksen rahavirta		
Maksetut osingot	-18 489	-18 364
Osakeannista saadut maksut	323	278
Rahoituksen rahavirta	-18 165	-18 086
Rahavarojen lisäys/vähennys	8 003	-9 998
Rahavarat 1.1.	6 626	16 623
Rahavarat 31.12.	14 629	6 626

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1 000 EUR

	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma					Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Voittovarat	Yhteensä	
Oma pääoma 1.1.2017	11 384	34 861	-61	18 326	64 511	64 511
Laaja tulos						
Tilikauden voitto (tappio)				15 922	15 922	15 922
Muut laajan tuloksen erät						
Myytävissä olevat rah.varat			-132		-132	-132
Laaja tulos yhteensä			-132	15 922	15 790	15 790
Osingon jako		-5 547		-12 942	-18 489	-18 489
Osakeanti		323			323	323
Myönnetyt optiot				522	522	522
Muut muutokset				3	3	3
Oma pääoma 31.12.2017	11 384	29 638	-193	21 832	62 661	62 661
Oma pääoma 1.1.2016	11 384	41 929	700	15 988	70 001	70 001
Laaja tulos						
Tilikauden voitto (tappio)				12 832	12 832	12 832
Muut laajan tuloksen erät						
Myytävissä olevat rah.varat			-761		-761	-761
Laaja tulos yhteensä			-761	12 832	12 071	12 071
Osingon jako		-7 345		-11 018	-18 364	-18 364
Osakeanti		278			278	278
Myönnetyt optiot				525	525	525
Oma pääoma 31.12.2016	11 384	34 861	-61	18 326	64 511	64 511

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## 1 Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

### Konsernin perustiedot

eQ Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. eQ Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat eQ-konsernin ("eQ" tai "konserni"). Emoyhtiö eQ Oyj:n osake on listattuna Nasdaq Helsingissä. eQ-konserni on varainhoito- ja Corporate Finance -toimintaan keskittyvä yhtiöryhmä. eQ Varainhoito tarjoaa monipuolisia varainhoitopalveluita sekä instituutioasiakkaille että yksityishenkilöille. Konserniin kuuluva Advium Corporate Finance tarjoaa yritys- ja kiinteistöjärjestelyihin sekä pääomajärjestelyihin liittyviä palveluja.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa interneto-soitteesta [www.eQ.fi](http://www.eQ.fi) tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta, Aleksanterinkatu 19 A, 00100 Helsinki.

Konsernitilinpäätös on laadittu 12 kuukauden ajalta tilikaudelta 1.1.–31.12.2017. eQ Oyj:n hallitus on 2. helmikuuta 2018 hyväksynyt konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan varsinaisella yhtiökokouksella on oikeus hyväksyä, hylätä tai muuttaa tilinpäätöstä sen julkistamisen jälkeen.

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämismuoto. Luvut esitetään tuhansina euroina, ellei ole toisin kerrottu.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

eQ Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2017 voimassa olevia IAS- ja IFRS -standardeja sekä SIC- ja IFRIC -tulkintoja.

Konserni on soveltanut 1.1.2017 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja sekä tulkintoja:

- Muutokset IAS 7:ään Rahavirtalaskelma. Yhteisön on esitettävä tietoja, jotka antavat tilinpäätöksen käyttäjille mahdollisuuden arvioida rahoituksesta johtuvien velkojen muutoksia, mukaan lukien sekä rahavirroista aiheutuvat muutokset että muutokset, joihin ei liity rahavirtaa. Rahoituksesta johtuvat velat ovat velkoja, joista syntyneet rahavirrat on luokiteltu tai joista tulevaisuudessa syntyvät rahavirrat luokitellaan rahavirtalaskelmassa rahoituksen rahavirroiksi. Standardimuutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- Muutokset IAS 12:een Tuloverot – Laskennallisten vero- ja tappioiden kirjaaminen realisoitumattomista tappioista. IAS 12:een tehtiin muutoksia, joilla selvennettiin laskennallisten verojen kirjaamista, kun omaisuuserä arvostetaan käypään arvoon ja kyseinen käypä arvo on pienempi kuin omaisuuserän verotuksellinen arvo. Standardimuutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- Muutokset IFRS 12:een Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä. Muutokset olivat osa IFRS-standardien vuosittaisia parannuksia. Standardimuutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Myöhemmin sovellettavat uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat:

IASB on julkistanut muun muassa seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit - sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla: Uusi IFRS 9 -standardi korvaa nykyisen standardin IAS 39 Rahoitusinstrumentit. Standardi astuu voimaan 1.1.2018. IFRS 9 muuttaa rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista sekä sisältää rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin uuden, odotettuihin luottotappioihin perustuvan mallin. Myös suojauslaskentaa koskevat säännökset muuttuvat. IFRS 9:ssä on kolme luokitteluryhmää: a) jaksotettu hankintameno, b) käypä arvo muiden laajan tuloksen erien kautta ja c) käypä arvo tulosvaikutteisesti. IFRS 9 luokittelua koskevat säännökset ovat lisäksi erilaiset verrattuna IAS 39 -standardiin. Luokittelu pohjautuu yrityksen määrittelemään liiketoimintamalliin ja

rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtoihin. eQ-konsernin omasta taseesta tehdyt pääomarahastosijoitukset ja sijoitusrahastosijoitukset on luokiteltu IAS 39 -standardin mukaan myytävissä oleviin sijoituksiin, joka poistuu luokitelusta uuden standardin myötä. eQ-konserni on kirjannut IAS 39 -standardia sovellettaessa pääomarahastosijoitusten voitonjaon tuloslaskelmaan myytävissä olevien rahoitusvarojen nettotuottoihin. Käypään arvoon arvostamisesta aiheutuneet realisoimattomat arvomuutokset on kirjattu omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Jos myytävissä olevat rahoitusvarat myydään tai niiden arvo on pysyvästi ja merkittävästi alentunut, voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan myytävissä olevien rahoitusvarojen nettotuotoiksi. eQ-konsernin omat pääomarahastosijoitukset luokitellaan IFRS 9 mukaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, joiden arvomuutokset kirjataan tuloslaskelman kautta. Samoin yllikviditeetin puitteissa tehdyt sijoitukset lyhyen koron sijoitusrahastoihin tai muihin vastaaviin rahastoihin luokitellaan IFRS 9 mukaisesti käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin eriin. Arvonmuutosten tuominen tuloslaskelmaan lisää tulosvolatiliteettia. Konsernin oman pääoman määrään muutoksilla ei ole vaikutusta. Tilikaudella 1.1.–31.12.2017 eQ-konsernin omasta taseesta tehtyjen pääomarahastosijoitusten arvomuutos oli –0,1 miljoonaa euroa (–1,0 M€ 1.1.–31.12.2016). Pääomarahastosijoituksiin liittyvät kumulatiivisesti kertyneet arvomuutokset verojen jälkeen käyvän arvon rahastossa 31.12.2017 olivat –0,2 miljoonaa euroa. Siirryttäessä sovellettamaan IFRS 9 -standardia kumulatiivisesti kertyneet arvomuutokset verovaikutuksilla oikaistuna siirretään oman pääoman sisällä käyvän arvon rahastosta voittovaroihin. IFRS 9 -standardin uuden rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointia koskevan ja odotettuihin luottotappioihin perustuvan mallin ei arvioida olennaisesti vaikuttavan eQ-konserniin. eQ-konserni ei myönnä luottoja ja sen myyntisaamiset ovat pääosin varsin lyhytaikaisia. Konsernilla ei ole johdannaisinstrumentteja, joten suojauslaskentaan liittyvillä muutoksilla ei ole vaikutusta eQ-konserniin.

eQ-konserni soveltaa IFRS 9 -standardia ensimmäisen kerran 1.1.2018 ja hyödyntää standardin sallimat poikkeukset olla oikaisematta vertailulukuja.

- IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista - sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla: Uusi IFRS 15 -standardi korvaa nykyiset IAS 18- ja IAS 11 -standardit ja niihin liittyvät tulkinnat. Standardi astuu voimaan 1.1.2018. IFRS 15 sisältää viisivaiheisen ohjeistuksen asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen. Myynnin kirjaaminen voi tapahtua ajan kuluessa tai tiettyä ajankohdantana, ja keskeisenä kriteerinä on määräysvallan siirtyminen. Standardi lisää myös esitettävien liitetietojen määrää. Uuden standardin ei arvioida muuttavan eQ-konsernin tuloutuskäytäntöjä. IFRS 15 -standardiin sisältyvän viisivaiheisen mallin vaiheet koskien sopimusten yksilöintiä tai erillisten suoritevelvoitteiden identifointia eivät aiheuta merkittäviä muutoksia aiempaan tuloutuskäytäntöön. eQ-konserni ottaa jo nykyisen tuloutuskäytännön mukaan huomioon vaatimuksen muuttuvia vastikkeita koskevien arvioiden rajoittamisesta määrittäessään vastikemäärät, johon se odottaa olevansa oikeutettu. Varainhoito -segmentin hallinnointipalkkioiden tai tuottoerusteisten palkkioiden tuloutusajankohtaan ei siten odoteta muutoksia, kuten ei myöskään Corporate Finance -segmentin palkkioiden tuloutukseen. eQ-konserni soveltaa IFRS 15 -standardia ensimmäisen kerran 1.1.2018 ja soveltaa standardia takautuvasti.
- IFRS 16 Vuokrasopimukset - sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla: IFRS 16 seurauksena lähes kaikki vuokrasopimukset tullaan merkitsemään taseeseen, sillä operatiivisia vuokrasopimuksia ja rahoitusleasingsopimuksia ei enää erotella. Uuden standardin mukaan kirjataan omaisuus (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja vuokrien maksamista koskeva rahoitusvelka. Ainoita poikkeuksia ovat lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat vuokrasopimukset. eQ-konsernin tekemät merkittävimmät vuokrasopimukset koskevat vuokrattuja toimitiloja.

## Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteutumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista.

Merkittävät osa-alueet, jossa johto on käyttänyt harkintaa liittyvät määräysvallan arviointiin konsernin hallinnoimissa kommandiittiyhtiö- ja Limited Partnership -muotoisissa pääomarahastoissa (liite 33 Osuudet konsernitilinpäätöksen sisältymättömissä yhteisöissä).

Ne tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päättämispäivän arvoihin liittyvät epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilinkauden aikana on esitetty ohessa:

Käyvän arvon määrittäminen: Käypä arvo määritetään pääomarahastosijoituksille International Private Equity and Venture Capital Guidelines mukaisesti, sillä näille ei ole saatavissa ulkopuolista markkinahintaa (liite 27 Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista). Pääomarahastosijoitukset on luokiteltu käyvän arvon hierarkiassa tasolle 3.

Arvonalentumistestaus: Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo ja brändit, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä (liite 18 Aineettomat hyödykkeet).

## Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki konserniyhtiöt. Tytäryhtiöt ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen hankintamenomenetelmällä. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäinen voitonjako on eliminoitu tilinpäätöksessä.

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön eQ Oyj:n ja kaikki seuraavat tytäryhtiöt:

- eQ Varainhoito Oy
- eQ Rahastoyhtiö Oy
- eQ Life Oy
- eQ Private Equity GP Oy
- Advium Corporate Finance Oy
- Nordic Venture Managers Limited
- EFI II GP Limited

## Segmenttiraportointi

eQ Oyj:n toimintasegmentit ovat Varainhoito, Corporate Finance ja Sijoitukset. Segmenttiraportointi esitetään ylimmille operatiiviselle päätöksentekijälle annettavan sisäisen raportoinnin mukaisesti, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS -standardien mukaiset. Ylin operatiivinen johto vastaa liiketoimintasegmenttien tuloksen arvioinnista. Tämä toiminto on konsernissa toimitusjohtajan vastuulla. Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointia koskevat päätökset perustuvat segmenttien tulokseen ennen veroja.

Liiketoimintasegmentit koostuvat liiketoimintayksiköistä, joiden tuotteet ja palvelut sekä ansaintalogiikka ja kannattavuus poikkeavat toinen toisistaan. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Liiketoiminta-alueille on kohdistettu ne tuotot ja kulut, joiden katsotaan välittömästi kuuluvan tai olevan järkevällä perusteella kohdistettavissa liiketoiminta-alueelle. Konsernihallinnon toiminnot esitetään kohdassa Muut segmentit. Kohdistamattomiin Muut segmentit -kohdassa esitettäviin eriin sisältyvät myös korkotuotot ja -kulut sekä verot. Ylin operatiivinen päätöksentekijä ei tarkastele varoja ja velkoja segmenttitasolla, jonka vuoksi konsernin varoja ja velkoja ei esitetä segmenteille jaettuna.

Varainhoito -segmentti pitää sisällään sijoitus- ja pääomarahastoihin liittyviä palveluita, yksilöllistä varainhoitoa, strukturoituja sijoitustuotteita, sijoitusvakuutuksia sekä laajan valikoiman kansainvälisten yhteistyökumppaneiden sijoitusrahastoja. Corporate Finance -segmentti sisältää yritys- ja kiinteistöjärjestelyihin sekä pääomajärjestelyihin liittyviä palveluja. Sijoitukset -segmentin liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääomarahastosijoituksista.

## Valuuttamääräiset tapahtumat

Konsernitilinpäätös esitetään euroina ja valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan euroiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän päätöskursseja.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvaikutteisesti. Kurssierot sisältyvät valuuttatoiminnan nettotuottoihin.

Myytävissä olevien sijoitusten realisoituneet valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisältyvät myytävissä olevien rahoitusvarojen netto-tuottoihin. Myytävissä olevien sijoitusten realisoitumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisältyvät myytävissä oleviin sijoituksiin ja käyvän arvon rahastoon.

## Tuloutusperiaate

Liiketoiminnan tuottoihin sisältyvät varainhoidon palkkiotuotot jaksotetaan kuukausittain ja laskutetaan pääosin jälkikäteen yhden, kolmen, kuuden tai kahdentoista kuukauden jaksoissa. Varainhoidon palkkiotuottoihin sisältyvät myös sijoitustoiminnan menestykseen sidotut tuottosidonnaiset palkkiot. Varainhoidon tuottosidonnaiset palkkiot koostuvat sijoitus- ja erikoissijoitusrahastojen tuottosidonnaisista palkkioista, pääomarahastoista saaduista hallinnointiyhtiölle kuuluvista voitonjako-osuustuotoista sekä varainhoitosalkkujen tuottosidonnaisista palkkioista. Kiinteistörahastojen tuottosidonnaiset palkkiot jaksotetaan kvartaaleittain rahastojen kunkin kvartaalin tuottojen perusteella. eQ:n saama kiinteistörahaston lopullinen tuottosidonnainen palkkio määräytyy rahaston koko vuoden tuoton perusteella ja tämä voi muuttua aiemmalla kvartaalilla kirjatusta määrästä. eQ arvioi kiinteistörahaston kunkin kvartaalin tuoton osalta, ettei kertyneiden kirjattujen tuottojen määrään jouduta myöhemmin tekemään merkittävää peruutusta. Hallinnointiyhtiölle kuuluvista pääomarahastojen voitonjako-osuustuotoista arvioidaan mahdollinen takaisinmaksuriski ja tarpeen mukaan osa voitonjako-osuus-tuotosta jätetään tämän perusteella tulouttamatta.

Corporate Finance -toimintaan liittyvät hankkeiden palkkiotuotot kirjataan tuotoiksi sillä kaudella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Hankkeesta syntyneet kulut kirjataan kuluksi välittömästi.

Liiketoiminnan tuottoihin sisältyvät myytävissä olevien rahoitusvarojen nettotuotot sisältävät konsernin omasta taseesta tehtyjen pääomarahastosijoitusten voitonjaot ja myyntivoitot sekä realisoituneet tai pysyviksi arvioidut tappiot. Voitonjaot tuloutetaan kirjanpitoon vasta kohderahastojen realisoitujen toteuduttua tai myöhemmin kohderahastojen saatua vaadittavat viranomaisluvut. Myytävissä olevien rahoitusvarojen nettotuottoihin kirjataan myös suorien sijoitusten myyntivoitot ja -tappiot.

## Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on kirjattu taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä poistoilla ja arvonalentumisilla. Hankintamenoon luetaan hyödykkeiden hankinnasta välittömästi aiheutuvat menot.

Aineettomat hyödykkeet sisältävät yrityshankinnoista syntyneen liikearvon. Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat brändit, asiakassopimukset, ohjelmistolisenssit ja muut aineettomat oikeudet.

Niistä aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aineettomat hyödykkeet, jolla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Poistot on laskettu taloudellisen vaikutusajan perusteella alkuperäisestä hankintamenoista tasapoistoina.

Hyödykeryhmäkohtaiset poistoajat ovat seuraavat:

Koneet ja kalusto	3 – 10 vuotta
Asiakassopimukset	4 – 10 vuotta
Ohjelmistot ja muut aineettomat oikeudet	4 – 5 vuotta

## Arvonalentumiset ja arvonalentumistesti

Pitkäaikaisten aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden omaisuuserien tasearvoja arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi tilinpäätöshetkellä ja aina kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Arvonalentumistesteissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla eli alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista. Liikearvon arvonalentumistestausta varten omaisuuserän kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty laskemalla omaisuuserälle käyttöarvo. Käyttöarvolaskelmat perustuvat johdon hyväksymiin suunnitelmiin viiden vuoden kassavirroista. Varainhoidon tulokassavirrat perustuvat varainhoitosopimuksilla hallinnoitaviin varoihin. Hallinnoitavien varojen kehitykseen ja varainhoidon tulokassavirtaan vaikuttaa olennaisesti pääomamarkkinoiden kehitys. Corporate Finance -toiminnan tulokassavirtaan vaikuttavat merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä sekä suhdanteiden mukaisesti. Corporate Finance -toiminnan tulokassavirta-arvio perustuu johdon näkemykseen tulevien transaktioiden määrästä. Arvonalentumislaskelmien tulevaisuuden menokassavirrat perustuvat konsernin johdon tulevaisuuden kustannusarvoihin. Laskelmissa käytetään diskonttokorkona ennen veroa määritettyä korkoa, joka heijastaa käsitystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserän erityisistä riskeistä.

## Työsuhde-eläkkeet

Konsernin eläkejärjestely on maksupohjainen järjestely ja siihen liittyvät maksut kirjataan tuloslaskelmaan niille kausille, joita ne koskevat. Konsernin henkilöstön eläketurva on järjestetty lainmuokaisella TyEL -vakuutuksella ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä.

## Osakeperusteiset maksut

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan oikeuden syntymisajan jakson aikana. Kulut esitetään työsuhde-etuuksista aiheutuissa kuluissa. Myönnettyjen optioiden käypä arvo myöntämispäivänä on määritetty käyttämällä Black-Scholes -optiohinnoittelumallia.

## Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen väliaikaisista eroista käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy vero-tettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät myytävissä olevien rahoitusvarojen arvostamisesta käypään arvoon ja hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon.

## Rahoitusvarat ja -velat

Konsernin rahoitusvarat ja -velat luokitellaan IAS 39 -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat, myytävissä olevat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset sekä muut rahoitusvelat. Luokittelu tapahtuu rahoitusinstrumenttien alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti luokiteltu tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. eQ-konsernin pääomarahastosijoitukset ja sijoitusrahastosijoitukset luokitellaan myytävissä oleviin sijoituksiin. Myytävissä olevien sijoitusrahastosijoitusten käypä arvo määritellään käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja. Pääomarahastosijoitukset arvostetaan yleisesti alalla vallitsevan käytännön mukaan, eli pääomarahastosijoituksen käypä arvo on pääomarahaston hallinnointiyhtiön viimeisin raportointi rahaston arvo lisättyinä pääomasuorituksilla ja vähennettynä pääomanpalautuksilla, jotka ovat tapahtuneet tilinpäätösajankohdan ja hallintayhtiön raportointihetken välillä. Myytävissä olevien sijoitusten käyvän arvon muutokset kirjataan laajan tuloksen eriin ja esitetään omassa pääomassa käyvän arvon rahastossa. Kun myytävissä oleva sijoitus realisoidaan, kertyneet käyvän arvon muutokset kirjataan omasta pääomasta tulokseen.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa tai alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä nimenomaisesti luokittele myytävissä oleviksi. Niiden arvostusperuste on jaksotettu hankintameno efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta. Vaadittaessa maksettavat saamiset luottolaitoksilta luetaan myös rahavarioihin rahavirtalaskelmassa.

Rahoitusvelka luokitellaan joko käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin tai jaksotettuun hankintameno arvostettuihin velkoihin. Korolliset velat on luokiteltu muihin rahoitusvelkoihin. Muut rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon ja ne kirjataan taseeseen ja taseesta selvityspäivänä.

Rahoitusvelka tai sen osa kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassa olo on lakannut.

### Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Arvonalennus tehdään, jos ilmenee objektiivista näyttöä siitä, että kyseisen erän arvo on alentunut.

Myytävissä olevien sijoitusten osalta käyvän arvon rahastoon kertynyt tappio siirretään tulosvaikutteiseksi eräksi, mikäli arvonalentumisesta on näyttöä. eQ-konsernin pääomarahastosijoituksista kirjattavat arvonalentumistappiot käsitellään tulosvaikutteisesti. Arvonalentumistappioita arvioidaessa huomioidaan mm. seuraavat seikat: pääomarahaston elinikä, pääomarahaston kutsumattomat sijoitussitoumukset sekä pääomarahaston hallinnointiyhtiön arvio käyvän arvon ja hankintahinnan pysyvyydestä.

Saatavista kirjataan arvonalentumistappio silloin, kun on olemassa luotettava näyttöä siitä, että yhtiö ei pysty perimään saamisiaan alkuperäisten ehtojen mukaisesti.

### Tulos per osake

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Konsernin osakeoptiot ovat laimentavia eli kantaosakkeiden määrää lisääviä instrumentteja.

### Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta eikä sitä ole huomioitu jakokelpoisia varoja laskettaessa, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

### 2 Riskienhallinta

eQ-konsernissa riski määritellään odottamattomaksi muutokseksi tulevassa taloudellisessa tulemassa. Riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa, että konsernin toimintaan liittyvät riskit tunnistetaan, arvioidaan ja että riskeihin reagoidaan. Riskienhallinnan tehtävänä on varmistaa, etteivät hallittavissa olevat riskit vaaranna liiketoiminnan strategiaa, kriittisiä menestystekijöitä tai tulosten-tekokykyä. Riskienhallinta käsittää kaikki ne toimenpiteet, joita tarvitaan konsernin liiketoiminnasta syntyvien riskien kustannustehokkaaseen hallintaan. Riskienhallinta on jatkuva prosessi, jota arvioidaan säännöllisin väliajoin. Tällä pyritään varmistamaan riskienhallinnan sopivuus muuttuvaan liiketoimintaympäristöön.

eQ Oyj:n hallitus valvoo, että toimitusjohtaja hoitaa eQ Oyj:n juoksevaa hallintoa sen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hallitus valvoo että riskienhallinta ja valvonta on asianmukaisesti järjestetty. eQ Oyj:n hallitus hyväksyy riskienhallintaan liittyvät periaatteet ja määrittelee yhtiön organisaatorakenteen sekä valta-, vastuu- ja raportointisuhteet. Toimiva johto vastaa riskienhallintaprosessin ja valvonnan käytännön toteuttamisesta. Toimivan johdon tehtävänä on huolehtia sisäisten ohjeiden ylläpidosta sekä varmistua niiden riittävydestä ja toimivuudesta. Johdon tehtäviin kuuluu myös organisaatorakenteen toimivuuden ja selkeyden sekä sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan toimivuuden varmistaminen.

eQ-konserniin kuuluu sijoituspalvelutoimintaa harjoittava ja eQ Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö eQ Varainhoito Oy. eQ Varainhoito Oy:n riskienhallinnasta vastaa riskiasiantuntijoista koostuva pysyvä ja muusta liiketoiminnoista riippumaton riskienhallintotoiminto, jota johtaa riskienhallintajohtaja. eQ Varainhoito Oy noudattaa sijoituspalveluyrityksenä ja eQ Oyj omistusyhteisönä vakavaraisuuden hallintaa koskevia Basel III/CRD IV -säännöksiä. Seuraavassa on esitetty tärkeimpiä eQ-konsernin ja sijoituspalveluyrityksen riskejä.

## Toimintaan liittyvät riskit

### Rahoitusriski

Rahoitusriskit jaetaan markkina-, likviditeetti- ja luottoriskeihin. Rahoitusriskienhallinnan tehtävä on pienentää korkojen, valuuttakurssien ja hintojen vaihteluiden sekä muiden epävarmuustekijöiden vaikutuksia ja taata riittävä maksuvalmius.

### Markkinariski

Markkinariski tarkoittaa riskiä markkinahinnan vaihtelusta. Markkinariskejä ovat korko-, valuutta- ja hintariski. Konserniyhtiöiden liiketoimintaan ei kuulu varsinaisesti oman position otto osake- tai korkomarkkinoilla kaupankäyntitarkoituksessa, joten markkinariskit ovat tältä osin vähäisiä.

### Korkoriski

Korkoriskillä tarkoitetaan kassavirran ja tuloksen epävarmuutta, joka aiheutuu korkojen muutoksesta. Konserniyhtiöiden liiketoimintaan ei kuulu oman position otto korkomarkkinoilla kaupankäyntitarkoituksessa, joten markkinariskejä ei tältä osin ole. Konsernin mahdollinen korkoriski aiheutuu pääasiassa lähinnä lyhyt- ja pitkäaikaisista korollisista lainoista.

Vaihtuvakorkoiset lainat altistavat konsernin korkoriskille, jolta on mahdollista suojautua tarpeen mukaan koronvaihtosopimuksilla. Korkoriskiä hallitaan myös taseen rakenteen suunnittelulla. Konsernilla ei ollut korollisia lainoja raportointikauden päättymispäivänä.

### Valuuttariski

Valuuttariskillä tarkoitetaan kassavirran ja tuloksen epävarmuutta, joka aiheutuu valuuttakurssien muutoksista. Konserniyhtiöiden toiminta on pääosin euromääräistä, joten merkittävää valuuttariskiä konsernille ei tältä osin synny.

eQ Oyj:llä on pääomarahastosijoituksia pääosin vain euromääräisiin sijoituksiin, joten altistuminen valuuttariskille sijoitustoiminnan osalta ei ole merkittävää. Pääomarahastosijoitustoiminnan osalta eQ ei erityisesti seuraa valuuttakurkseista aiheutuvia muutoksia vaan mieltää ne osaksi sijoituskohteen käyvän arvon muutosta. eQ:n pääomarahastosijoitukset jakautuvat eri valuuttoihin seuraavasti:

Pääomarahastosijoitusten valuuttamääräiset erät ja käyvän arvon euromääräinen muutos, MEUR:

31.12.2017	VALUUTTA	EURO	%	HEIKKENEMINEN VALUUTASSA EUROA VASTAAN	
				10 %	20 %
miljoona EUR	16,5	16,5	87,8 %		
miljoona GBP	0,5	0,5	2,9 %	-0,1	-0,1
miljoona USD	2,1	1,8	9,4 %	-0,2	-0,4
		18,8			

31.12.2016	VALUUTTA	EURO	%	HEIKKENEMINEN VALUUTASSA EUROA VASTAAN	
				10 %	20 %
miljoona EUR	17,5	17,5	90,9 %		
miljoona GBP	0,4	0,5	2,7 %	-0,1	-0,1
miljoona USD	1,3	1,2	6,3 %	-0,1	-0,2
		19,2			



### Hintariski

Hintariskillä tarkoitetaan markkinahintojen vaihtelusta aiheutuvaa tappion mahdollisuutta.

Konsernin emoyhtiö eQ Oyj harjoittaa pääomarahastosijoitustoimintaa omasta taseesta. eQ Oyj:n pääomarahastosijoitukset ovat varsin hyvin hajautettuja eli yksittäisen rahaston yksittäiseen yhtiöön tekemän sijoituksen vaikutus sijoitusten tuottoon on usein pieni.

Oleelliset eQ:n pääomarahastosijoitusten arvoon vaikuttavat tekijät ovat pääomarahastojen sijoitussalkkuun kuuluvien yhtiöiden arvot ja niihin vaikuttavat tekijät, kuten:

- kohdeyhtiöiden taloudellinen menestys,
- kohdeyhtiöiden kasvunäkymät,
- verrokkiyhtiöiden arvostus,
- rahaston hallinnointiyhtiön valitsema arvostusmenetelmä.

eQ:n pääomarahastosalkun hintariski on hajautettu tekemällä sijoituksia eri toimialoille, maantieteellisille alueille sekä eri kehitysvaiheisiin sijoitaviin rahastoihin. Vuoden 2017 lopussa eQ:n pääomarahastosalkussa oli välilisiä omistuksia yhteensä noin 430 yhtiössä. Yhden yksittäisen riskin vaikutus eQ:n pääomarahastosalkun arvoon on pieni tehokkaan hajautuksen kautta.

Pääomarahastosalkun hintariskin vaikutus omaan pääomaan:

Vuoden 2017 lopussa 10 % muutos pääomarahastosalkun markkina-arvossa vastasi 1 503,3 tuhannen euron muutosta omassa pääomassa. Vuoden 2016 lopussa 10 % muutos pääomarahastosalkun markkina-arvossa vastasi 1 536,7 tuhannen euron muutosta omassa pääomassa.

### Likviditeettiriski

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että yrityksen likvidit rahavarat ja lisärahoitusmahdollisuudet eivät riitä kattamaan liiketoiminnan tarpeita. Likviditeettiriskiä syntyy kassavirtojen epätasapainosta.

Konsernin maksuvalmiutta seurataan jatkuvasti ja hyvää maksuvalmiutta ylläpidetään sijoittamalla ylilikviditeetti vain matalan riskin kohteisiin, jotka ovat nopeasti ja selkeään markkinahintaan muunnettavissa käteisvaroiksi. Maksuvalmiuteen vaikuttaa

oleellisesti omien pääomarahastosijoitusten pääomakutsut ja irtautumiset kohdeyhtiöistä.

Konsernin keskeisin rahoituksen lähde on liiketoiminnan positiivinen kassavirta. Konsernin emoyhtiöllä on lisäksi käytettävissään rahoituksen saatavuuden ja joustavuuden turvaamiseksi 4,0 miljoonan euron luottolimiitti.

Seuraava taulukko kuvaa velkojen sopimuksiin perustuvaa maturiteettianalyysia.

### Velkojen maturiteettijakauma, 1 000 EUR

<b>31.12.2017</b>	<b>ALLE 1 VUOTTA</b>	<b>1-5 VUOTTA</b>	<b>YLI 5 VUOTTA</b>	<b>YHTEENSÄ</b>
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-
Ostovelat ja muut velat	355	-	-	355
<b>Yhteensä</b>	<b>355</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>355</b>
<b>31.12.2016</b>	<b>ALLE 1 VUOTTA</b>	<b>1-5 VUOTTA</b>	<b>YLI 5 VUOTTA</b>	<b>YHTEENSÄ</b>
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-
Ostovelat ja muut velat	643	-	-	643
<b>Yhteensä</b>	<b>643</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>643</b>

### Luottoriski

Luottoriskillä tarkoitetaan sitä, että asiakas tai vastapuoli ei täytä luottosuhteesta syntyviä velvoitteitaan eikä mahdollisesti asetettu vakuus ole riittävä kattamaan saamista. Konsernin sopimusvastapuolia ovat yhtiön palveluita ostavat asiakkaat ja yhteistyökumppanit. Konserni ei myönnä varsinaisia luottoja, joten luottoriskit kohdistuvat pääasiassa omaan sijoitusportfolioon. eQ Oyj:n pääomarahastosijoitustoimintaan liittyvää luottoriskiä on pyritty hallitsemaan pitämällä pääomarahastosijoitukset hyvin hajautettuna. eQ tekee uusia pääomarahastosijoituksia vain konsernin itse hallinnoimiin pääomarahastoihin.

eQ-konserni voi lisäksi sijoittaa likvidejä varoja yllikviditeetin puitteissa hyväksymänsä sijoituspolitiikan mukaisesti. Likvidejä varoja sijoitetaan päivittäisen likviditeetin omaaviin lyhyen koron sijoitusrahastoihin, pankkitalletuksiin tai muihin vastaaviin lyhytaikaisiin matalan riskin korkoinstrumentteihin korkean luottoluokituksen omaavissa vakavaraisissa vastapuolissa. Varainhoito- ja Corporate Finance -liiketoiminnassa luottoriski liittyy asiakkailta oleviin palkkiosaataviin, joiden erääntymistä seurataan päivittäin.

Luottoriskien osalta eQ laskee vähimmäisvakavaraisuusvaatimuksensa niin sanottua standardimenetelmää käyttäen. eQ-konsernin vastuueristä on riskipainotettu ulkoisten luottoluokittajien luokitusten mukaisesti ainoastaan sellaiset luottolaitosvastuut, joille on saatavissa ulkoinen luottoluokitus. eQ-konsernin omia pääomarahastosijoituksia käsitellään vakavaraisuuslaskennassa erityisen suuren riskin sisältävinä sijoituksina jolloin riskipaino vakavaraisuuslaskennassa on 150%. Yllikviditeetin puitteissa tehtyihin korkorahastosijoituksiin liittyvät vastuut jaetaan eri riskipainoille rahaston ilmoittaman luottoluokitusjaottelun mukaisesti.

### Operatiiviset riskit

Operatiivista riskiä voi aiheutua riittämättömistä tai toimimattomista sisäisistä prosesseista, järjestelmistä, ihmisistä tai ulkoisista tapahtumista. Operatiivisiin riskeihin luetaan myös oikeudellinen ja maineriski. Operatiivisia riskejä hallitaan muun muassa kehittämällä sisäisiä prosesseja sekä huolehtimalla hyvästä ohjeistuksesta ja henkilöstön riittävästä koulutuksesta.

Oikeudelliset riskit sisältyvät operatiivisiin riskeihin. Oikeudelliset riskit voivat liittyä konsernin tekemiin sopimuksiin eri yhteistyö- ja sopimuskumppaneiden kanssa. Nämä riskit pyritään kartoittamaan sopimusten yksityiskohtaisella läpikäynnillä, jossa tarvittaessa käytetään ulkopuolista asiantuntijaa.

Konsernissa tehdään vuosittain operatiivisten riskien itsearviointi, jossa tunnistetaan operatiivisia riskejä, arvioidaan kunkin riskin todennäköisyys ja vaikuttavuus sekä mietitään riskien pienentämiskeinoja.

Operatiivisten riskien itsearvioinneissa liiketoimintojen avainhenkilöt arvioivat kaikkia toimintaympäristönsä liittyviä potentiaalisia operatiivisia riskejä. Riskitapahtumille pyritään määrittelemään odotusarvo eli todennäköisin tappion määrä vuoden aikana. Odotusarvo lasketaan riskin arvioitujen vuosittaisten tapahtumakertojen ja arvioidun yksittäisen tappion euromäärän tulona. Arvioinnin tuloksia hyödynnetään toiminnassa niiden toimenpiteiden suunnitteluun, joilla operatiivisia riskejä vähennetään.

eQ laskee vakavaraisuuslaskelmien pääomavaatimuksen operatiivisen riskin suhteen niin sanottua perusmenetelmää käyttäen, jossa laskuperusteena on kolmen edellisen vuoden tuottoindikaattorien painotettu keskiarvo. Operatiivisen riskin riskiperusteista pääomaa arviotaessa konserni hyödyntää eri toimintojen itsearviointeihin perustuvia riskikartoituksia.

### Liiketoiminta- ja muut ulkoisen toimintaympäristön riskit

Konsernin liiketoiminnan tuottojen lähteet on hajautettu erilaisiin tulolähteisiin. Konserni pystyy näin välttämään liiallista riippuvuutta yksittäisestä tulolähteestä.

Konsernin merkittävin yksittäinen riski on liiketoiminnan tuottojen riippuvuus ulkoisen toimintaympäristön muutoksista. Varainhoito-liiketoiminnan tulokseen vaikuttaa hallinnoitavien varojen kehitys, joka on riippuvainen pääomamarkkinoiden kehityksestä. Pääomarahastojen hallinnointipalkkiot perustuvat kuitenkin pitkäaikaisiin sopimuksiin, jotka tuovat tasaista kassavirtaa. Corporate Finance -toiminnan tulokseen vaikuttaa merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä, sekä suhdanteiden mukaisesti.

Konsernin liiketoimintaan liittyviä riskejä pyritään hallitsemaan pitkjänteisellä ja joustavalla liiketoimintastrategialla, jota tarkastellaan säännöllisesti ja päivitetään tarvittaessa.

Ulkaisen toimintaympäristön riskien (liiketoiminta-, strategiset, maine- ja sääntely-ympäristön muutosriskit) vaikutusta konsernin tulokseen, taseeseen, vakavaraisuuteen ja pääomatarpeeseen arvioidaan jatkuvasti osana päivittäistä toimintaa sekä säännöllisesti ylimmän johdon strategiasuunnittelun yhteydessä. Säännöllisessä suunnittelussa arvioidaan vaikutus tulokseen, taseeseen ja vakavaraisuuteen. Tehdyssä arvioinnissa yhtiön omien varojen tulee säilyä vaihtoehtoskenaariossakin selvästi yli viranomaisten asettaman minimivaatimuksen. Konserni pyrkii ylläpitämään riittävää pääomapuskuria, jonka avulla pystytään vastaamaan ulkoisen toimintaympäristön mahdollisiin riskeihin.

## Muut riskit

### Omaisuus- ja vastuuriskit

Konserni on varautunut omaisuus-, keskeytys- ja vastuuriskeihin vakuutuksilla. Vakuutusturvan kattavuutta arvioidaan vuosittain. Lisäksi konsernin omaisuutta pyritään suojelemaan muun muassa valvonnalla ja kulkuoikeuksilla.

### Toiminnan keskittyneisyyteen liittyvät riskit

eQ-konserni tarjoaa kokonaisvaltaista sijoituspalvelua eli yksilöllistä omaisuudenhoitoa ja sijoitusrahastoja asiakkailleen kattaen yksityishenkilöt, yritykset ja institutionaaliset sijoittajat. Lisäksi konserni tarjoaa pääomasijoitusten varainhoito- ja neuvontapalveluita sekä Corporate Finance -palveluita. Konsernin toiminnassa ei ole normaalitilanteessa pääomatarpeeseen vaikuttavia olennaisia keskittymäriskkejä ainakaan merkittävässä määrin, joten erillistä riskiperusteista pääomaa toiminnan keskittyneisyyden osalta ei ole tarvetta pitää.

## 3 Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on luoda tehokas pääomarakenne, jonka avulla varmistetaan konserniin normaalit toimintaedellytykset ja kasvumahdollisuudet sekä varmistetaan pääoman riittävyys suhteessa liiketoiminnan riskeihin. Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon ja osakeantien kautta. Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Oman pääoman määrä tilikauden 2017 lopussa oli 62,7 miljoonaa euroa ja omavaraisuusaste oli 81,6%. Keskeisin rahoituksen lähde on liiketoiminnan positiivinen kassavirta. Lisäksi konsernilla on tarvittaessa käytettävissään luottolimiitti. Konsernin luottolimiittiin ei liity kovenanttiehtoja. Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin nettovelkaantumisaste. Suhdeluku lasketaan jakamalla nettovelka oman pääoman määrällä. Konsernin johto seuraa nettovelkojen kehittymistä osana pääoman hallintaa.

### Nettovelkaantumisaste, 1 000 EUR

	2017	2016
Korolliset rahoitusvelat	0	0
Rahoitusarvopaperit	10 066	10 076
Rahavarat	14 629	6 626
Nettovelat	-24 695	-16 702
Oma pääoma yhteensä	62 661	64 511
Nettovelkaantumisaste, %	-39,4 %	-25,9 %

Pääoman riittävyttä arvioidaan vertaamalla käytettävissä olevia pääomia riskien kattamiseen tarvittavaan pääomaan. Pääomasuunnittelussa lähtökohtana ovat arviot liiketoiminnan tulevasta kehityksestä ja liiketoimintaan liittyvien riskien mahdolliset vaikutukset toimintaan. Suunnitelmissa otetaan huomioon eri sidosryhmien, kuten viranomaisten, luotonantajien ja omistajien, näkökulmat.

## 4 Vakavaraisuus ja vakavaraisuuden hallinta

eQ-konserniin kuuluu sijoituspalvelutoimintaa harjoittava ja eQ Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö eQ Varainhoito Oy. eQ Varainhoito Oy noudattaa sijoituspalveluyrityksenä ja eQ Oyj omistusyhteisönä Basel III/CRD IV -säännöksiä. Vakavaraisuuden hallinta kuuluu keskeisenä osana vakavaraisuuskehikon toiseen pilariin, jossa veloitetaan sijoituspalveluyrityksiä tarkastelemaan vakavaraisuuttaan suhteessa riskeihin laajemmin kuin pelkästään ensimmäisen pilarin laskennallisten vakavaraisuusvaatimusten täyttämisenä luotto-, markkina- ja operatiivisille riskeille. Vakavaraisuuden hallinnan prosessissa muodostetaan itse perusteltu näkemys olennaisista riskeistä ja niiden vaatimasta riskiperusteisesta pääomatarpeesta, joka on eri asia kuin pilari 1 vakavaraisuusvaatimus ja voi erota siitä. Vakavaraisuuden hallinnan prosessissa käsitellään riskit, joita pilari 1 vakavaraisuusvaatimuksessa ei huomioida, myös laadulliset riskit. Vakavaraisuuden hallinnan prosessissa otetaan myös kantaa riittävään riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tasoon kunkin riskin osalta.

Vakavaraisuuden hallinnan prosessi viedään läpi vähintään vuosittain toiminnan suunnittelun ja budjetoinnin yhteydessä. Vakavaraisuuden hallinnan prosessissa laaditaan pääomasuunnitelma, jossa kuvataan riskiperusteista pääomatarvetta, pääomien riittävyttä ja vakavaraisuutta.

## Vakavaraisuus, 1 000 EUR

	CRR 31.12.2017 eQ-KONSERNI	CRR 31.12.2016 eQ-KONSERNI
Oma pääoma	62 661	64 511
Ydinpääoma (CET 1) ennen vähennyksiä	62 661	64 511
Vähennykset ydinpääomasta		
Aineettomat hyödykkeet	-29 431	-29 451
Tilikauden vahvistamaton voitto	-15 922	-12 832
Hallituksen esittämä voitonjako*	-2 831	-5 657
Ydinpääoma (CET1)	14 477	16 571
Ensisijainen lisäpääoma (AT1)	0	0
Ensisijainen pääoma (T1 = CET1 + AT1)	14 477	16 571
Toissijainen pääoma (T2)	0	0
Omat varat yhteensä (TC = T1 + T2)	14 477	16 571
Riskipainotetut erät yhteensä	121 253	119 286
josta luottoriskin osuus	49 147	57 713
josta markkinariskin osuus - valuuttakurssiriski	5 469	5 088
josta operatiivisen riskin osuus	66 636	56 485

	CRR 31.12.2017 eQ-KONSERNI	CRR 31.12.2016 eQ-KONSERNI
Ydinpääoma (CET1) / riskipainotetut erät, %	11,9 %	13,9 %
Ensisijainen pääoma (T1) / riskipainotetut erät, %	11,9 %	13,9 %
Omat varat yht. (TC) / riskipainotetut erät, %	11,9 %	13,9 %
Vähimmäisomavaraisuusaste, %	25,7 %	28,6 %
Ensisijainen pääoma	14 477	16 571
Vastuiden kokonaismäärä	56 296	57 903
Vastuiden kokonaismäärän erittely:		
Taseen erät ilman aineettomia hyödykkeitä	47 380	46 723
Taseen ulkopuoliset erät	8 917	11 180
Omien varojen ylijäämä verrattuna minimitasoon (8% vakavaraisuussuhde)	4 777	7 028
Omien varojen ylijäämä verrattuna tavoitetasoon (10% vakavaraisuussuhde)	2 351	4 642

Vähimmäisomavaraisuusaste on laskettu vuoden lopun tietojen perusteella jakamalla vakavaraisuuslaskennan (CRR) mukainen ensisijainen pääoma vastuiden kokonaismäärällä. Vastuiden kokonaismäärä on kaikkien varojen vastuuarvojen ja niiden taseen ulkopuolisten erien summa, joita ei ole vähennetty määrittäessä ensisijaisen pääoman määrää.

\*Hallituksen esittämä osinko ja pääomanpalautus tilikauden tuloksen ylittävältä osalta.

## Omat varat siirtymäsäännösten mukaan, 1 000 EUR

31.12.2017	MÄÄRÄ JULKISTAMISPÄIVÄNÄ	ASETUksen (EU) N:O 575/2013 ARTIKLA, JOHON VIITATAAN	MÄÄRÄT, JOIHIN SOVELLETAAN ASETUSTA (EU) N:O 575/2013 EDELÄNYTTÄ KOHTELUA, TAI ASETUKSESSA SÄÄDETTY JÄLJELLÄ OLEVA MÄÄRÄ
Ydinpääoma (CET1): pääomainstrumentit ja rahastot			
1. Pääomainstrumentit ja niihin liittyvät ylikurssirahastot	11 384	26 artiklan 1 kohta, 27, 28 ja 29 artikla	–
2. Kertyneet voittovarot	5 910	26 artiklan 1 kohdan c alakohta	–
3. Kertyneet muut laajan tuloksen erät (ja muut rahastot)	29 445	26 artiklan 1 kohta	–
5a. Riippumattoman tahon tarkastamat kesken tilikauden kertyneet voitot, joista on vähennetty kaikki ennakoitavissa olevat kulut tai osingot	–2 831	26 artiklan 2 kohta	–
6. Ydinpääoma (CET1) ennen lakisääteisiä oikaisuja	43 907		–
Ydinpääoma (CET1): lakisääteiset oikaisut			
8. Aineettomat hyödykkeet (joista vähennetty niihin liittyvät verovelat) (negatiivinen määrä)	–29 431	36 artiklan 1 kohdan b alakohta, 37 artikla	–
28. Ydinpääomaan (CET1) tehtävät lakisääteiset oikaisut yhteensä	–29 431		–
29. Ydinpääoma (CET1)	14 477		–
59. Pääoma yhteensä (TC = T1 + T2)	14 477		–
60. Riskipainotetut varat yhteensä	121 253		–
61. Ydinpääoma (CET1) (prosenttiosuutena kokonaisriskin määrästä)	11,9 %	92 artiklan 2 kohdan a alakohta	
62. Ensisijainen pääoma (T1) (prosenttiosuutena kokonaisriskin määrästä)	11,9 %	92 artiklan 2 kohdan b alakohta	
63. Kokonaispääoma (prosenttiosuutena kokonaisriskin määrästä)	11,9 %	92 artiklan 2 kohdan c alakohta	

## Pääomainstrumenttien keskeiset ominaisuudet:

### PÄÄOMAINSTRUMENTTIEN KESKEISTEN OMINAISUUKSIEN MALLI

### YDINPÄÄOMA (CET 1)

1. Liikkeeseenlaskija	eQ Oyj
2. Yksilöllinen tunniste	ISIN: F10009009617
3. Instrumenttiin sovellettava lainsäädäntö	Suomen laki, EU:n vakavaraisuusasetus 575/2013 (CRR)
<b>Sääntely</b>	
4. Vakavaraisuusasetuksen säännöt siirtymäkaudella	Ydinpääoma (CET1)
5. Vakavaraisuusasetuksen säännöt siirtymäkauden jälkeen	Ydinpääoma (CET1)
6. Käytettävissä yksittäisen yrityksen tasolla tai konsolidoinnin perusteella	Konsolidoinnin perusteella
7. Instrumentin laji	CET1 sellaisena kuin se on julkaistu EPV:n luettelossa (26 artiklan 3 kohta)
8. Lakisääteiseen pääomaan kirjattu määrä, MEUR	14,5
9. Instrumentin nimellinen määrä	Ei sovellu
9a. Liikkeeseenlaskuhinta	Ei sovellu
9b. Lunastushinta	Ei sovellu
10. Kirjanpidollinen luokittelu	Osakkeenomistajien osuudet
11. Alkuperäinen liikkeeseenlaskupäivä	1.11.2000
12. Eräpäivätön tai päivätty	Eräpäivätön
13. Alkuperäinen maturiteetti	Ei maturiteettia
14. Liikkeeseenlaskijan toteuttama takaisinlunastus edellyttää valvontaviranomaisen ennakkohyväksyntää	Ei sovellu
15. Mahdollinen takaisinlunastuspäivä, ehdolliset takaisinlunastuspäivät ja lunastusmäärä	Ei sovellu
16. Mahdolliset myöhemmät takaisinlunastuspäivät	Ei sovellu
<b>Kupongit/osingot</b>	
17. Kiinteä tai vaihtuva osinko/kuponki	Vaihtuva
18. Kupongin korko ja siihen liittyvät indeksit	Ei sovellu
19. Dividend stopper -lausekkeen olemassaolo	Ei

**PÄÄMAINSTRUMENTTIEN KESKEISTEN OMINAISUUKSIEN MALLI****YDINPÄÄOMA (CET 1)**

20a. Täysin harkinnanvarainen, osittain harkinnanvarainen, pakollinen (ajoituksen osalta)	Täysin harkinnanvarainen
20b. Täysin harkinnanvarainen, osittain harkinnanvarainen, pakollinen (määrän osalta)	Täysin harkinnanvarainen
21. Step-up-ehdon tai muun lunastuskannustimen olemassaolo	Ei
22. Ei-kumulatiivinen tai kumulatiivinen	Ei-kumulatiivinen
23. Vaihdeettava tai sidottu	Sidottu
24. Jos instrumentti on vaihdettava, mitkä tekijät vaikuttavat vaihtoon?	Ei sovellu
25. Jos instrumentti on vaihdettava, onko se vaihdettava kokonaisuudessaan vai osittain?	Ei sovellu
26. Jos instrumentti on vaihdettava, mikä on vaihtokurssi?	Ei sovellu
27. Jos instrumentti on vaihdettava, onko vaihto pakollinen vai valinnainen?	Ei sovellu
28. Jos instrumentti on vaihdettava, tarkenna, minkälaiseen instrumenttiin se voidaan vaihtaa?	Ei sovellu
29. Jos instrumentti on vaihdettava, tarkenna, minkä liikkeeseenlaskijan instrumenttiin se voidaan vaihtaa?	Ei sovellu
30. Kirjanpitoarvon alentamisen ominaisuudet	Ei sovellu
31. Jos kirjanpitoarvon alentaminen on mahdollista, mitkä tekijät laukaisevat sen?	Ei sovellu
32. Jos kirjanpitoarvon alentaminen on mahdollista, tehdäänkö se kokonaan vai osittain?	Ei sovellu
33. Jos kirjanpitoarvon alentaminen on mahdollista, onko se pysyvää vai väliaikaista?	Ei sovellu
34. Jos kirjanpitoarvon alentaminen on väliaikaista, kuvaile kirjanpitoarvon korotuksen mekanismi	Ei sovellu
35. Hierarkkinen asema selvitystilassa (tarkenna instrumenttilaji, joka on välittömästi etuoikeudeltaan parempi)	Ei sovellu
36. Vaatimustenvastaiset ominaisuudet	Ei
37. Tarkenna mahdolliset vaatimustenvastaiset ominaisuudet	Ei sovellu

## 5 Segmentti-informaatio

Varainhoito -segmentti pitää sisällään sijoitus- ja pääomarahastoihin liittyviä palveluita, yksilöllistä varainhoitoa, strukturoituja sijoitus-tuotteita, sijoitusvakuutuksia sekä laajan valikoiman kansainvälisten yhteistyökumppaneiden sijoitusrahastoja. Corporate Finance -segmentti sisältää yritys- ja kiinteistöjärjestelyihin sekä pääomajärjestelyihin liittyviä palveluja. Sijoitukset -segmentin liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääomarahastosijoituksista.

1 000 EUR

1.1.–31.12.2017	VARAINHOITO	CORPORATE FINANCE	SIOITUKSET	MUUT	ELIMINOINNIT	KONSERNI YHTEENSÄ
Palkkiotuotot	34 060	5 232	–	–		39 292
Toisilta segmenteiltä	200	–	–	–	–200	–
Valuuttatoiminnan nettotuotot	–	–	–	–		–
Korkotuotot	–	–	–	4		4
Myytavissä olevien rah.varojen nettotuot.	–	–	1 594	144		1 738
Liiketoiminnan muut tuotot	–	–	–	–		–
Toisilta segmenteiltä	–	–	–	77	–77	–
Liiketoiminnan tuotot yhteensä	34 260	5 232	1 594	225	–277	41 035
Palkkiokulut	–346	0	–	–8		–354
Toisille segmenteille	–	–	–200	–	200	–
Korkokulut	–	–	–	–1		–1
NETTOLIIKEVAIHTO	33 914	5 232	1 394	217	–77	40 680
Hallintokulut						
Henkilöstökulut	–12 587	–2 526	–	–962		–16 075
Muut hallintokulut	–1 744	–402	–	–200	77	–2 269
Poistot aineell. ja aineettomista hyöd.	–237	–22	–	–23		–282
Liiketoiminnan muut kulut	–1 321	–276	–	–331		–1 928
Muiden rahoitusvar. arvonalentumistappiot	–	–5	–	–		–5
LIIVEVOITTO (-TAPPIO)	18 026	2 000	1 394	–1 299	0	20 121
Tuloverot				–4 198		–4 198
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)				–5 498		15 922



1 000 EUR

1.1.-31.12.2016	VARAINHOITO	CORPORATE FINANCE	SIJOITUKSET	MUUT	ELIMINOINNIT	KONSERNI YHTEENSÄ
Palkkiotuotot	25 530	7 905	-	-		33 434
Toisilta segmenteiltä	300	-	-	-	-300	0
Valuuttatoiminnan nettotuotot	-	-	-	-		0
Korkotuotot	-	-	-	4		4
Myytavissä olevien rah.varojen nettotuot.	-	-	2 194	-		2 194
Liiketoiminnan muut tuotot	-	-	-	-		-
Toisilta segmenteiltä	-	-	-	77	-77	0
Liiketoiminnan tuotot yhteensä	25 830	7 905	2 194	81	-377	35 633
Palkkiokulut	-203	-	-	-10		-213
Toisille segmenteille	-	-	-300	-	300	0
Korkokulut	-	-	-	-1		-1
NETTOLIIKEVAIHTO	25 626	7 905	1 894	70	-77	35 418
Hallintokulut						
Henkilöstökulut	-10 192	-3 513	-	-868		-14 572
Muut hallintokulut	-1 517	-348	-	-223	77	-2 012
Poistot aineell. ja aineettomista hyöd.	-592	-24	-	-28		-644
Liiketoiminnan muut kulut	-1 287	-283	-	-343		-1 914
Muiden rahoitusvar. arvonalentumistappiot	-	-50	-	-		-50
LIIVEVOITTO (-TAPPIO)	12 039	3 686	1 894	-1 392	0	16 227
Tuloverot				-3 395		-3 395
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)				-4 787		12 832

Varainhoito -segmentin palkkiotuotot toisilta segmenteiltä sisältävät eQ-konsernin omien pääomarahastosijoitusten hallinnointipalkkiotuoton. Vastaava kulu kohdistetaan Sijoitukset -segmentille. Kohdassa Muut -segmentit esitetään tuotoissa toisilta segmenteiltä konsernihallinnon tuottamat hallintopalvelut toisille segmenteille sekä jakamattomat korkotuotot ja -kulut. Muut -segmentit kohdassa esitetään myös konsernihallintoon kohdistuvat jakamattomat henkilöstö-, hallinto- ja muut kulut. Liiketoiminta-alueille jakamattomat verot esitetään samoin Muut -segmentit kohdassa. Ylin operatiivinen päätöksentekijä ei tarkastele varoja ja velkoja segmenttitasolla, jonka vuoksi konsernin varoja ja velkoja ei esitetä segmenteille jaettuna.

eQ:lla ei ole yksittäisiä asiakkaita, joiden tuotot ylittävät 10 prosenttia kokonaistuotoista.

### Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot:

Liikevaihto maittain, 1 000 EUR

KOTIPAikka	2017	2016
Suomi	40 597	35 187
Muut maat	83	231
Yhteensä	40 680	35 418

Muut maat sisältävät Guernseyn.

Ulkoisen liikevaihto esitetään yhteisön kotipaikan mukaan.

## TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

1 000 EUR	2017	2016
<b>6 Palkkiotuotot</b>		
Varainhoidon palkkiot		
Perinteisen varainhoidon hallinnointipalkkiot	8 860	7 732
Kiinteistö- ja Private Equity hallinnointipalkkiot	18 183	13 545
Muut palkkiotuotot	587	344
Tuottosidonnaiset palkkiot	6 430	3 909
Yhteensä	34 060	25 530
Corporate Finance -palkkiot	5 232	7 905
Yhteensä	39 292	33 434
<b>7 Korkotuotot</b>		
Luottolaitoksilta	–	0
Muut korkotuotot	4	4
Yhteensä	4	4
<b>8 Myytävissä olevien rahoitusvarojen nettotuotot</b>		
Pääomarahastojen voitonjako	1 694	2 526
Arvon alentumistappiot	–100	–305
Myyntivoitot/tappiot	144	–27
Yhteensä	1 738	2 194
<b>9 Palkkiokulut</b>		
Säilytyspalkkiot	–346	–203
Muut palkkiot	–8	–10
Yhteensä	–354	–213

1 000 EUR	2017	2016
<b>10 Korkokulut</b>		
Luottolaitoksille	0	–
Muut korkokulut	–1	–1
Yhteensä	–1	–1
<b>11 Hallintokulut</b>		
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut		
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet		
Palkat ja palkkiot	–12 701	–11 417
Muut henkilösivukulut	–781	–754
Osakeperusteiset maksut	–522	–525
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	–2 071	–1 877
Yhteensä	–16 075	–14 572
Muut hallintokulut		
Muut henkilökulut	–403	–371
ATK- ja yhteyskulut	–1 042	–812
Muut hallintokulut	–824	–829
Yhteensä	–2 269	–2 012
Yhteensä	–18 344	–16 584
<b>12 Poistot</b>		
Poistot aineellisista oikeuksista	–98	–117
Poistot aineettomista oikeuksista		
Poistot asiakassopimuksista	–15	–375
Poistot muista aineettomista hyödykkeistä	–168	–152
Yhteensä	–282	–644

1 000 EUR	2017	2016
<b>13 Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Asiantuntijapalkkiot	-59	-13
Tilintarkastuspalkkiot	-107	-100
Tilintarkastuspalkkiot	-97	-92
Todistukset ja lausunnot	-	-1
Veroneuvonta	0	-
Muut palvelut	-10	-8
Muut kulut	-1 762	-1 800
Toimitilakulut	-946	-939
Muut kulut	-816	-861
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 928</b>	<b>-1 914</b>
<b>14 Tuloverot</b>		
Välittömät verot tilikaudella	-4 220	-3 465
Laskennallisten verojen muutos	21	70
<b>Yhteensä</b>	<b>-4 198</b>	<b>-3 395</b>
Suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin liittyvien laskennallisten verojen määrä	48	15
Verokannan täsmäytys		
Kirjanpidon tulos ennen veroja	20 121	16 227
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	-4 024	-3 245
Verovapaat tuotot	1	0
Vähennyskelvottomat kulut	-25	-31
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-34	-11
Konserniyhdistelyt ja eliminoinnit	-116	-108
Verot tuloslaskelmassa	-4 198	-3 395

Laskennalliset verot on laskettu käyttäen tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

1 000 EUR	2017	2016
<b>15 Osakekohtainen tulos</b>		
Tilikauden tulos emoyhtiön omistajille	15 922	12 832
Osakkeet 1 000 kpl <sup>*)</sup>	37 289	36 798
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:		
Osakekohtainen tulos, EUR	0,43	0,35
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	0,40	0,33

<sup>\*)</sup> Osakkeiden lukumääränä on käytetty painotettua keskiarvoa.

## TASEEN LIITETIEDOT

1 000 EUR	2017	2016
<b>16 Saamiset luottolaitoksilta</b>		
Vaadittaessa maksettavat		
Kotimaisilta luottolaitoksilta	14 241	6 271
Ulkomaisilta luottolaitoksilta	358	308
Yhteensä	14 599	6 579
<b>17 Osakkeet ja osuudet</b>		
Myytävissä olevat sijoitukset		
Pääomarahastosijoitukset		
Kirjanpitoarvo 1.1.	19 209	22 456
Lisäykset	3 151	2 414
Vähennykset	-3 327	-4 328
Arvonmuutos	-141	-1 028
Pysyvä arvonalentumistappio	-100	-305
Kirjanpitoarvo 31.12.	18 792	19 209
Rahoitusarvopaperit		
Kirjanpitoarvo 1.1.	10 076	5 042
Lisäykset	17 921	9 220
Vähennykset	-18 021	-4 236
Arvonmuutos	-55	77
Myyntivoitto/tappio	144	-27
Kirjanpitoarvo 31.12.	10 066	10 076
<b>18 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet</b>		
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto hankintameno 1.1.	942	850
Lisäykset	39	92
Vähennykset	-	-
Koneet ja kalusto hankintameno 31.12.	981	942
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-582	-465
Tilikauden poisto	-98	-117
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-681	-582
Aineelliset hyödykkeet 31.12.	301	360

1 000 EUR	2017	2016
Muut aineelliset hyödykkeet 1.1.	8	8
Muut aineelliset hyödykkeet 31.12.	8	8
Aineettomat hyödykkeet		
Muut aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat hyödykkeet hankintameno 1.1.	1 696	1 675
Lisäykset	160	21
Vähennykset	-	-
Aineettomat hyödykkeet hankintameno 31.12.	1 856	1 696
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1 469	-1 317
Tilikauden poisto	-168	-152
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-1 637	-1 469
Muut aineettomat hyödykkeet 31.12.	218	227
Asiakassopimukset		
Aineettomat hyödykkeet hankintameno 1.1.	6 713	6 713
Lisäykset/vähennykset	-	-
Aineettomat hyödykkeet hankintameno 31.12.	6 713	6 713
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-6 697	-6 323
Tilikauden poisto	-15	-375
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-6 713	-6 697
Asiakassopimukset 31.12.	0	15
Aineettomat hyödykkeet 31.12.	218	242
Liikearvo hankintameno 1.1.	25 212	25 212
Lisäykset/vähennykset	-	-
Liikearvo hankintameno 31.12.	25 212	25 212
Brändit 1.1.	4 000	4 000
Lisäykset/vähennykset	-	-
Brändit 31.12.	4 000	4 000
Aineettomat hyödykkeet kirjanpitoarvo 31.12.	29 431	29 455

## Liikearvot ja brändien arvot

eQ Oyj:llä on konsernitaseessa varainhoito- ja Corporate Finance -liiketoimintaan kohdistuvaa yritysostoista syntynyttä liikearvoa. Varainhoitoliiketoimintaan kohdistuva liikearvo liittyy syyskuussa 2013 tehtyyn Finnreit Rahastoyhtiö Oy:n hankintaan, marraskuussa 2012 tehtyyn Iccapital Varainhoito Oy:n hankintaan, maaliskuussa 2011 tehtyyn eQ Asset Management Group Oy:n hankintaan ja joulukuussa 2005 tehtyyn Mandatum Pääomarahastot Oy:n hankintaan. Corporate Finance -toimintaan kohdistuva liikearvo liittyy maaliskuussa 2011 tehtyyn Advium Corporate Finance Oy:n hankintaan.

Liikearvon kohdistus rahavirtaa tuottaville yksiköille, MEUR:

	31.12.2017	31.12.2016
Varainhoito	17,9	17,9
Corporate Finance	7,3	7,3

Lisäksi varainhoito- ja Corporate Finance -toiminnan osalta yhteensä 4,0 miljoonaa euroa on kohdistettu aineettomiin hyödykkeisiin laskemalla yritysostoissa hankittujen brändien käyvät arvot. eQ Asset Management Group Oy:n hankinnan yhteydessä 2,0 miljoonaa euroa kohdistettiin eQ brändille laskemalla brändille käypä arvo. Advium Corporate Finance Oy:n hankinnan yhteydessä 2,0 miljoonaa euroa kohdistettiin Advium brändille laskemalla brändille käypä arvo. Brändien taloudelliset vaikutusajat on arvioitu rajoittamattomiksi, sillä niiden vahva tunnettuus tukee johdon käsitystä siitä, että nämä vaikuttavat rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan.

Brändien kohdistus rahavirtaa tuottaville yksiköille, MEUR:

	31.12.2017	31.12.2016
Varainhoito	2,0	2,0
Corporate Finance	2,0	2,0

## Arvonalentumistestaus

Niistä aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Arvonalentumistesteissä on arvioitu omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty laskemalla omaisuuserille käyttöarvo. Käyttöarvolaskelmat perustuvat johdon hyväksymiin suunnitelmiin viiden vuoden kassavirroista.

Varainhoidon tulokassavirrat perustuvat varainhoitosopimuksilla hallinnoitaviin varoihin. Hallinnoitavien varojen kehitykseen ja varainhoidon tulokassavirtaan vaikuttaa olennaisesti pääomamarkkinoiden kehitys. Corporate Finance -toiminnan tulokassavirtaan vaikuttavat merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä sekä suhdanteiden mukaisesti. Corporate Finance -toiminnan tulokassavirta-arvio perustuu johdon näkemykseen tulevien transaktioiden määrästä. Arvonalentumislaskelmien tulevaisuuden menokassavirrat perustuvat konsernin johdon tulevaisuuden kustannusarvoihin.

Rahavirrat, jotka ulottuvat viiden vuoden ennustejakson jälkeiselle ajalle, on laskettu käyttäen ns. loppuarvomenetelmää. Loppuarvomenetelmässä kasvun määrittelemisessä on käytetty johdon konservatiivista arviota kassavirran pitkän aikavälin kasvusta. Loppuarvon kasvutekijänä on käytetty 1% vuotuista kasvua.

Laskelmissa käytetään ennen veroja olevaa diskonttokorkoa, joka heijastaa käsitystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserän erityisistä riskeistä. Diskonttokorko oli 8,3% vuonna 2017 (7,7% 2016).

Suoritussa arvonalentumistestissä ei ole viitteitä liikearvojen arvonalenemisesta.

## Herkkyysanalyysi

Arvonalentumistestauslaskelmille on tehty herkkyysanalyysijä käyttämällä ennusteita huonompia skenaarioita. Näiden skenaarioiden avulla tarkasteltiin käyttöarvon muutosta arvonmäärityksen perusoletuksia vaihtamalla. Herkkyysanalyysissä muutettiin tulevia tulo- ja menokassavirtoja, diskonttauskorkoa ja loppuarvon kasvuvauhtia. Skenaariot muodostettiin muuttamalla laskelmien olettamuksia seuraavasti:

- käyttämällä vuosittain korkeintaan 20% alkuperäistä ennustetta alhaisempaa tulokassavirtaa
- käyttämällä vuosittain korkeintaan 20% alkuperäistä ennustetta korkeampaa menokassavirtaa
- käyttämällä 0% kasvua loppuarvolaskelmissa
- käyttämällä korkeintaan 4% korkeampaa diskonttokorkoa

Toteutettujen herkkyysanalyysien perusteella mikään skenaarioista ei yksittäin muuta kerrytettävissä olevaa rahamäärää siten että tämä johtaisi tilanteeseen, jossa kirjanpitoarvo ylittäisi käyttöarvon. Arvonalentumistestausperusteella ei ole tarvetta arvonalentumiskirjauksiin. Johdon näkemyksen mukaan edellä mainittuja teoreettisia skenaarioiden perusoletusten muutoksia ei tule tulkita osoitukseksi niiden todennäköisyydestä. Herkkyysanalyysit ovat hypoteettisia ja siksi niihin tulee suhtautua varauksella.

Corporate Finance -toiminnan osalta jokseenkin mahdollinen muutos keskeiseen oletukseen, jonka perusteella kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty, voi saada aikaan sen, että liikearvon ja brändiarvon kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Mikäli Corporate Finance -toiminnan liikevoittotaso on vuoden 2017 tasoa 66% pienempi kunakin vuonna seuraavan viiden vuoden tarkasteluperiodilla, on liikearvon osittainen alaskirjaaminen mahdollista. Corporate Finance -toiminnan käyttöarvo ylittää liikearvon ja brändin kirjanpitoarvon vuoden 2017 liikearvotestissä 28,3 miljoonalla eurolla. Corporate Finance -toiminnan tulokseen vaikuttaa merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä sekä suhdanteiden mukaisesti.

1 000 EUR	2017	2016
<b>19 Muut varat</b>		
Myyntisaamiset	852	1 517
Palkkiosaamiset	1 418	7 209
Muut saamiset	403	219
Yhteensä	2 673	8 946
Myyntisaamiset 852 tuhatta euroa, ikäjakauma: eräänntyneet alle 30 päivää.		
<b>20 Siirtosaamiset ja maksetut ennakot</b>		
Muut siirtosaamiset	607	1 006
Yhteensä	607	1 006
Muut siirtosaamiset sisältää Tyel-maksujen ja työnantajan vakuutusmaksujen ennakkomaksuja tuhat euroa.		
<b>21 Laskennallinen verosaaminen ja verovelka</b>		
Laskennallinen verosaaminen		
Käyvän arvon muutokset	271	237
Laskennallinen verosaaminen	271	237
Laskennallinen verovelka		
Sopimukset	–	3
Käyvän arvon muutokset	229	259
Muut erot	119	113
Laskennallinen verovelka	348	374
Laskennallinen verosaaminen (–) / verovelka (+), netto	77	137

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot voidaan hyödyntää.

1 000 EUR	2017	2016
<b>22 Muut velat</b>		
Ostovelat	355	643
Palkkionpalautusvelka	2 979	2 229
Muut velat	586	497
Yhteensä	3 919	3 369
<b>23 Siirtovelat ja saadut ennakot</b>		
Lomapalkkamenot	949	902
Muut siirtovelat	8 159	6 706
Yhteensä	9 108	7 607

#### 24 Koti- ja ulkomaan rahan määräiset tase-erät

31.12.2017	MUU KUIN EUR	EUR	YHTEENSÄ
Tase-erät			
Saamiset luottolaitoksilta	–	14 599	14 599
Muu omaisuus	2 302	59 909	62 211
Yhteensä	2 302	74 508	76 810
Muut velat	–	14 149	14 149
Yhteensä	–	14 149	14 149

31.12.2016	MUU KUIN EUR	EUR	YHTEENSÄ
Tase-erät			
Saamiset luottolaitoksilta	–	6 579	6 579
Muu omaisuus	1 742	67 856	69 599
Yhteensä	1 742	74 435	76 177
Muut velat	–	11 666	11 666
Yhteensä	–	11 666	11 666

## 25 Rahoitusvarat ja -velat

1 000 EUR	KIRJANPITOARVO	KORKOTUOTOT/ -KULUT	2017 VOITOT/ TAPPIOT	ARVONAL. TAPPIO	OSINKOTUOTOT
Rahoitusvarat					
Myytavissä olevat rahoitusvarat	28 857	2	1 838	-100	-
Myyntisaamiset ja muut saamiset	852	-	-	-	-
Rahavarat	14 629	0	-	-	-
Yhteensä	44 339	2	1 838	-100	-
Rahoitusvelat					
Ostovelat ja muut velat	355	0	-	-	-
Yhteensä	355	0	-	-	-

1 000 EUR	KIRJANPITOARVO	KORKOTUOTOT/ -KULUT	2016 VOITOT/ TAPPIOT	ARVONAL. TAPPIO	OSINKOTUOTOT
Rahoitusvarat					
Myytavissä olevat rahoitusvarat	29 286	2	2 499	-305	-
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 517	-	-	-	-
Rahavarat	6 626	0	-	-	-
Yhteensä	37 429	2	2 499	-305	-
Rahoitusvelat					
Ostovelat ja muut velat	643	1	-	-	-
Yhteensä	643	1	-	-	-

eQ-konsernilla on käytettävissä 4 milj. euron luottolimiitti, josta oli tilikauden 2017 lopussa nostettu 0 euroa.

## 26 Käyvät arvot

1 000 EUR	2017		2016	
	KÄYPÄ ARVO	KIRJANPITOARVO	KÄYPÄ ARVO	KIRJANPITOARVO
Rahoitusvarat				
Myytavissä olevat rahoitusvarat				
Pääomarahastosijoitukset	18 792	18 792	19 209	19 209
Rahoitusarvopaperit	10 066	10 066	10 076	10 076
Myyntisaamiset ja muut saamiset	852	852	1 517	1 517
Rahavarat	14 629	14 629	6 626	6 626
Yhteensä	44 339	44 339	37 429	37 429
Rahoitusvelat				
Ostovelat ja muut velat	355	355	643	643
Yhteensä	355	355	643	643

Taulukossa esitetään rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot ja kirjanpitoarvot tase-erittäin. Käypien arvojen arviointiperiaatteet esitetään tilinpäätösperiaatteissa.

Myyntisaamisten ja ostovelkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten ja velkojen maturiteetti huomioon ottaen.



## 27 Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista

1 000 EUR	31.12.17	
	TASO 1	TASO 3
Myytävissä olevat rahoitusvarat		
Pääomarahastosijoitukset	–	18 792
Rahoitusarvopaperit	10 066	–
Yhteensä	10 066	18 792

Tason 3 täsmäytyslaskelma:

Myytävissä olevat rahoitusvarat

	PÄÄOMARAHASTO-SIJOITUKSET	
Alkusaldo		19 209
Kutsut		3 151
Palautukset		–3 327
Arvonlennustappio		–100
Käyvän arvon muutos		–141
Loppusaldo		18 792

	31.12.16	
	TASO 1	TASO 3
Myytävissä olevat rahoitusvarat		
Pääomarahastosijoitukset	–	19 209
Rahoitusarvopaperit	10 076	–
Yhteensä	10 076	19 209

Tason 3 täsmäytyslaskelma:

Myytävissä olevat rahoitusvarat

	PÄÄOMARAHASTO-SIJOITUKSET	
Alkusaldo		22 456
Kutsut		2 414
Palautukset		–4 328
Arvonlennustappio		–305
Käyvän arvon muutos		–1 028
Loppusaldo		19 209

Taso 1 sisältää rahoitusvarat, joiden arvo määräytyy likvideiltä markkinoilta saatavien noteerausten perusteella.

Likvidiksi markkinaksi katsotaan sellainen markkina, josta hinnat ovat saatavilla helposti ja riittävän säännöllisesti.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat pääomarahaston hallinnointiyhtiön ilmoittamaan rahaston arvoon ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa. Pääomarahastosijoitukset arvostetaan yleisesti alalla vallitsevan käytännön, International Private Equity and Venture Capital Guidelines mukaisesti.

Pääomarahastosijoitusten arvonlennustappiot perustuvat johdon harkintaan tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa kuvatulla tavalla.

Päättäneen tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

## 28 Pääomarahastosijoitukset

1 000 EUR	MARKKINA-ARVO		HANKINTAMENO		REALISOITUMATON ARVONMUUTOS*	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
eQ:n itse hallinnoimat rahastot:						
Rahastojen rahastot:						
eQ PE IX US LP	0	–	0	–	0	–
eQ PE VIII North LP	858	182	892	208	–34	–26
eQ PE VII US LP	853	219	968	269	–115	–50
eQ PE VI North LP	1 186	818	1 220	909	–34	–91
Amanda V East LP	3 670	2 730	3 978	3 187	–308	–457
Amanda IV West LP	2 626	3 020	2 098	2 515	528	505
Amanda III Eastern PE LP	5 079	6 115	5 022	5 748	57	368
European Fund Inv. LP (EFI II)	74	197	175	337	–101	–140
Yhteensä	14 346	13 281	14 353	13 172	–7	110
Muiden hallinnoimat rahastot:						
Large buyout -rahastot	2 202	2 945	1 947	2 907	255	38
Midmarket -rahastot	1 300	1 879	1 839	2 195	–539	–315
Venture -rahastot	944	1 104	894	1 066	50	37
Yhteensä	18 792	19 209	19 033	19 340	–242	–131

\*Realisoitumaton arvonmuutos ennen veroja

1 000 EUR

JÄLJELLÄ OLEVA SIOITUSSITOUMUS	2017	2016
eQ:n itse hallinnoimat rahastot:		
Rahastojen rahastot:		
eQ PE IX US LP	916	–
eQ PE VIII North LP	2 012	2 792
eQ PE VII US LP	1 573	2 558
eQ PE VI North LP	1 407	1 860
Amanda V East LP	669	1 460
Amanda IV West LP	614	603
Amanda III Eastern PE LP	350	316
Eur Fund Inv. LP (EFI II)	35	35
Yhteensä	7 576	9 624
Muiden hallinnoimat rahastot:		
Large buyout -rahastot	234	224
Midmarket -rahastot	1 096	1 217
Venture -rahastot	11	115
Yhteensä	8 917	11 180

MARKKINA-ARVO PERUSTAMISVUODEN MUKAAN	2017	2016
–2000	450	530
2001–2005	1 194	1 527
2006–2010	10 581	15 934
2011–	6 567	1 219
Yhteensä	18 792	19 209

1 000 EUR

JÄLJELLÄ OLEVA SIOITUSSITOUMUS PERUSTAMISVUODEN MUKAAN	2017	2016
–2000	12	115
2001–2005	742	742
2006–2010	1 585	3 113
2011–	6 578	7 210
Yhteensä	8 917	11 180

## 29 Oma pääoma

Kuvaus oman pääoman rahastoista:

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto:

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Käyvän arvon rahasto:

Käyvän arvon rahasto sisältää myytävissä olevien rahoitusvarojen kertyneet arvonmuutokset ja arvonmuutoksiin kohdistuvat laskennalliset verot.

## 30 Vastuusitoumukset ja vakuudet

	2017	2016
Jäljellä olevat sijoitussitoumukset pääomarahastoihin	8 917	11 180
Leasing- ja vuokrasopimuksien alle vuoden vastuut	731	731
Leasing- ja vuokrasopimuksien yli vuoden mutta alle viiden vuoden vastuut	704	1 394
Yhteensä	10 352	13 305

eQ-konserni on antanut tase-arvoltaan 0,2 miljoonan euron vakuuden vuokrasopimuksen vakuudeksi.

Sijoitusrahasto-osuutena annettu vakuus sisältyy taseen myytävissä olevien rahoitusvarojen rahoitusarvopapereihin.

### 31 Lähipiiritiedot

Konsernin lähipiiriin luetaan kuuluvaksi emoyhtiö, tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt sekä hallituksen jäsenet ja konsernin johtoryhmä mukaan lukien toimitusjohtaja. Edellä mainittujen henkilöiden puoliset ja muut läheiset perheenjäsenet ovat myös lähipiirissä. Lähipiiriin kuuluvat myös edellä mainittujen henkilöiden määräysvalta-yhteisöt. Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä lasketaan johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi.

JOHDON PALKAT JA PALKKIOT, 1 000 EUR	2017	2016
Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	450	359
Muiden johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot	946	759

Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän eläkeikä ja eläkkeen määrä määräytyy TyEL:n mukaan.

Toimitusjohtajalla ja muulla johtoryhmällä ei ole lisäeläkejärjestelmää.

LAKISÄÄTEISET ELÄKKEET, 1 000 EUR	2017	2016
Toimitusjohtajan lakisääteiset eläkkeet	84	67
Muiden johtoryhmän jäsenten lakisääteiset eläkkeet	178	143

Konsernin johdolle on myönnetty yhteensä 900 000 optio-ohjelman 2010 optio-oikeutta, josta 450 000 optiota toimitusjohtajalle. Konsernin johdolle myönnettyistä optio-ohjelman 2010 optioista yhteensä 875 000 optiota oli käytetty tilikauden 2017 loppuun mennessä.

Konsernin johdolle on tilikauden lopussa myönnetty yhteensä 450 000 optio-ohjelman 2015 optio-oikeutta, josta 100 000 optiota toimitusjohtajalle.

Yhtiön hallituksella ei ole osakejohdannaisia tai muita palkitsemisjärjestelmiä.

Yhtiökokouksessa 29.3.2017 päätettiin, että hallituksen jäsenille maksetaan palkkiota seuraavasti: Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 3 500 euroa ja jäsenille 2 000 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan 400 euron suuruisen kokouspalkkio kustakin hallituksen kokouksesta, johon he osallistuvat

#### LÄHIPIIRIN KANSSA TOTEUTUNEET LIIKETOIMET JA LÄHIPIIRISAAMISET, 1 000 EUR

MUUT LÄHIPIIRILIIKETOIMET: <sup>o</sup>	2017	2016
Myyntit	253	212
Saamiset	0	0

<sup>o</sup> eQ-konserni on tarjonnut lähipiiriin kuuluville henkilöille ja heidän määräysvalta-yhteisöille varainhoitopalveluita. Lähipiiriin kanssa tehdyissä liiketoimissa noudatetaan normaaleja markkinaehtoja.

Hallituksen ja johtoryhmän osakeomistus eQ Oyj:ssä 31.12.2017:

Taulukko sisältää hallituksen ja johtoryhmän jäsenten henkilökohtaisessa omistuksessa sekä heidän määräysvallassa olevien yhteisöjen osakeomistukset.

	OSAKKEITA	%-OSUUS ÄÄNISTÄ JA OSAKKEISTA
Ehrnrooth, Georg *	7 048 137	18,79%
Berner, Nicolas	40 000	0,11%
Kokkila, Timo	10 000	0,03%
Poutiainen, Annika	1 100	0,00%
Larma, Janne	5 652 635	15,07%
Jäfs, Staffan	6 778	0,02%
Koskimies, Mikko	3 850 000	10,26%
Surve, Juha	40 000	0,11%

\* Georg Ehrnrooth käyttää yhdessä veljensä Henrik Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvaltaa Fennogens Investments S.A:ssa.

### 32 Tytäryhtiöt

Konserniin kuuluvat tilikauden lopussa seuraavat tytäryhtiöt.

YRITYS	KOTIMAA	OMISTUS- OSUUS/ OSUUS ÄÄNIVALLASTA
eQ Varainhoito Oy	Suomi	100%
eQ Rahastoyhtiö Oy	Suomi	100%
eQ Life Oy	Suomi	100%
Advium Corporate Finance Oy	Suomi	100%
eQ Private Equity GP Oy	Suomi	100%
Nordic Venture Managers Limited	Guernsey	100%
EFI II GP Limited	Skotlanti	100%

### 33 Osuudet konsernitilinpäätökseen sisällyttämissä yhteisöissä

eQ-konsernilla on sijoitussitoumuksia seuraavissa konsernin itse hallinnoimissa kommandiittiyhtiö- ja Limited Partnership -muotoisissa pääomarahastoissa, joita ei ole yhdistelty eQ-konserniin tytäryhtiöinä. eQ-konsernin osuudet konsernitilinpäätökseen tytäryhtiöinä sisällyttämissä strukturoiduissa yhteisöissä olivat 31.12.2017 markkina-arvoltaan yhteensä 14,3 miljoonaa euroa (13,3 M€ 31.12.2016). Konserni on vuonna 2017 saanut kyseisistä rahastoista hallinnointipalkkioita yhteensä 4,7 miljoonaa euroa (4,3 M€ 1.1.–31.12.2016) sekä omista sijoituksista saatua voitonjakoa yhteensä 0,6 miljoonaa euroa (1,0 M€). eQ Oyj teki vuoden 2017 aikana 1,1 miljoonan Yhdysvaltain dollarin sitoumuksen eQ PE IX US -rahastoon.

eQ on arvioinut että se ei käytä määräysvaltaa kyseisissä pääomarahastoissa perustuen eQ:n oman sijoitussitoumuksen osuuteen rahaston koosta, altistumiseen rahaston muuttuvalle tuotolle ja oikeuteen johtaa merkityksellisiä toimintoja. Kyseiset pääomarahastosijoitukset sisältyvät taseen myytävissä oleviin sijoituksiin.

Esitetyt tasearvot kuvaavat sitä mahdollista enimmäistappion määrää, jolle eQ-konserni altistuu. eQ-konserni ei ole antanut muita sitoumuksia taloudellisen tuen antamisesta eikä konsernilla ole raportointihetkellä aikomusta antaa taloudellista tukea konsernitilinpäätökseen sisällyttömille strukturoiduille yhteisöille odotettavissa olevassa tulevaisuudessa. Pääomarahastot on rahoitettu sijoittajien antamalla sijoitussitoumuksilla. eQ-konsernin riskeistä koskien pääomarahastosijoituksia on kerrottu lisää liitetiedossa 2.

1 000 EUR

31.12.17	RAHASTON KOKO	eQ:N ALKUPERÄINEN SITOUMUS	eQ:N SIJOITUKSEN MARKKINA-ARVO	eQ:N SIJOITUKSEN HANKINTAMENO	eQ:N JÄLJELLÄ OLEVA SITOUMUS
eQ PE IX US LP	88 400	916	0	0	916
eQ PE VIII North LP	160 000	3 000	858	892	2 012
eQ PE VII US LP	67 400	2 549	853	968	1 573
eQ PE VI North LP	100 000	3 000	1 186	1 220	1 407
Amanda V East LP	50 000	5 000	3 670	3 978	669
Amanda IV West LP	90 000	5 000	2 626	2 098	614
Amanda III Eastern PE LP	110 200	10 000	5 079	5 022	350
Eur. Fund Inv. LP (EFI II)	88 000	880	74	175	35
Yhteensä	754 000	30 345	14 346	14 353	7 576

31.12.16	RAHASTON KOKO	eQ:N ALKUPERÄINEN SITOUMUS	eQ:N SIJOITUKSEN MARKKINA-ARVO	eQ:N SIJOITUKSEN HANKINTAMENO	eQ:N JÄLJELLÄ OLEVA SITOUMUS
eQ PE VIII North LP	160 000	3 000	182	208	2 792
eQ PE VII US LP	79 495	2 749	219	269	2 558
eQ PE VI North LP	100 000	3 000	818	909	1 860
Amanda V East LP	50 000	5 000	2 730	3 187	1 460
Amanda IV West LP	90 000	5 000	3 020	2 515	603
Amanda III Eastern PE LP	110 200	10 000	6 115	5 748	316
Eur. Fund Inv. LP (EFI II)	88 000	880	197	337	35
Yhteensä	677 695	29 629	13 281	13 172	9 624

## OSAKKEET JA OSAKKEIDEN OMISTUS

### Suurimmat osakkeenomistajat

	OSAKEMÄÄRÄ, KPL	%-OSUUS ÄÄNISTÄ JA OSAKKEISTA
Fennogens Investments S.A.	6 973 137	18,59%
Chilla Capital S.A.	5 652 635	15,07%
Anchor Oy Ab	3 883 677	10,35%
Teamet Oy	3 850 000	10,26%
Umo Capital Oy	3 786 620	10,10%
Oy Cevante Ab	1 419 063	3,78%
Fazer Jan Peter	1 288 306	3,43%
Linnalex Ab	681 652	1,82%
Lavventura Oy	550 000	1,47%
Pinomonte Ab	529 981	1,41%
Procurator-Holding Oy	354 023	0,94%
Leenos Oy	330 201	0,88%
Louko Antti Jaakko	312 229	0,83%
Leppä Jukka-Pekka	225 000	0,60%
Liikesivistysrahaston Kannatusyhdistys R.Y.	201 800	0,54%
Mononen Matti	180 000	0,48%
Johansson Ole Henrik	150 000	0,40%
Viskari Jyri	150 000	0,40%
Lund Dick Peter	147 285	0,39%
Sever Match Oy	140 000	0,37%
Muut	6 701 589	17,87%
<b>Yhteensä</b>	<b>37 507 198</b>	<b>100,00%</b>

Tiedot perustuvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasrekisteriin 31.12.2017 tilanteesta.

### Osakkeenomistus sektoreittain 31.12.2017

	OSAKEMÄÄRÄ, KPL	%-OSUUS ÄÄNISTÄ JA OSAKKEISTA
Yritykset	16 267 303	43,37%
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	626 751	1,67%
Julkisyhteisöt	60 037	0,16%
Kotitaloudet	7 498 832	19,99%
Ulkomaat	12 676 860	33,80%
Muut <sup>1)</sup>	377 415	1,01%
<b>Yhteensä</b>	<b>37 507 198</b>	<b>100,00%</b>

<sup>1)</sup> Muihin sisältyvät voittoa tavoittelemattomat yhdistykset.

## Omistuksen jakautuminen omistettujen osakkeiden lukumäärän suhteessa

OSAKEMÄÄRÄ KPL/OSAKAS	OSAKEMÄÄRÄ YHTEENSÄ, KPL	OSUUS OSAKEMÄÄRÄSTÄ, %
1 – 100	1 675	33,18%
101 – 500	1 786	35,38%
501 – 1 000	694	13,75%
1 001 – 5 000	687	13,61%
5 001 – 10 000	96	1,90%
10 001 – 50 000	69	1,37%
50 001 – 100 000	17	0,34%
100 001 – 500 000	14	0,28%
500 001 –	10	0,20%
<b>Yhteensä</b>	<b>5 048</b>	<b>100,00%</b>

OSAKEMÄÄRÄ KPL/OSAKAS	OSAKEMÄÄRÄ YHTEENSÄ, KPL	OSUUS OSAKEMÄÄRÄSTÄ, %
1 – 100	75 881	0,20%
101 – 500	502 831	1,34%
501 – 1 000	555 897	1,48%
1 001 – 5 000	1 526 088	4,07%
5 001 – 10 000	688 824	1,84%
10 001 – 50 000	1 458 468	3,89%
50 001 – 100 000	1 306 589	3,48%
100 001 – 500 000	2 777 549	7,41%
500 001 –	28 615 071	76,29%
<b>Yhteensä</b>	<b>37 507 198</b>	<b>100,00%</b>

## Hallintarekisteröidyt osakkeet

Yhtiön osakkeista oli hallintarekisteröitynä 341 003 kappaletta edustaen 0,91 % ääni- ja osakemäärästä.

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA	OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ	OSAKEPÄÄOMA
01.01.17	36 977 198	11 383 873
Vähennykset	–	–
Lisäykset	530 000	–
31.12.17	37 507 198	11 383 873

eQ Oyj:n osakkeiden lukumäärä lisääntyi 530 000 osakkeella 31.5.2017 vuoden 2010 optio-oikeuksilla merkityillä uusilla osakkeilla.

Kullakin eQ Oyj:n osakkeella on yksi ääni ja kaikilla osakkeilla on yhtäläiset oikeudet. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

## Omat osakkeet

eQ Oyj:n hallussa ei ollut tilikauden lopussa 31.12.2017 omia osakkeita.

## Johdon omistus

Johdon osakeomistus eritellään tarkemmin lähipiiriä koskevassa liitetiedossa.

## OPTIO-OHJELMAT

eQ Oyj:n hallitus on päättänyt antaa hallituksen nimeämille eQ-konsernin avainhenkilöille optio-oikeuksia. Jokainen optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden eQ Oyj:n uuden osakkeen. Optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi avainhenkilöiden sitouttamisjärjestelmää.

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan oikeuden syntymisajanjakson aikana. Myönnettyjen optioiden käypä arvo myöntämispäivänä on määritetty käyttämällä Black-Scholes-optiohinnoittelumallia.

<b>OPTIO-OHJELMA 2010:</b>	<b>2010</b>
Optioiden määrä	2 000 000
Osakkeen merkintäaika alkaa	01/04/12–16
Osakkeen merkintäaika päättyy	31/05/20

Osakkeen merkintähinta Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella on 2,50 euroa. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen ja jaettavan vapaan oman pääoman määrällä kunkin osingonjaon tai pääomanpalautuksen täsmäytyspäivänä. Merkintähinta 31.12.2017 tilanteessa oli 0,61 euroa.

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Optioita laskettu liikkeelle tilikauden alussa	1 700 000	1 700 000
Tilikaudella myönnettyt optiot	–	–
Optioita laskettu liikkeelle tilikauden lopussa	1 700 000	1 700 000
Optioita käytetty tilikauden loppuun mennessä	1 150 000	620 000
Ulkona olevien optioiden määrä	550 000	1 080 000
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	550 000	1 080 000

<b>OPTIO-OHJELMA 2015:</b>	<b>2015 OPTIOT</b>
Optioiden määrä	2 000 000
Osakkeen merkintäaika alkaa	01/04/19
Osakkeen merkintäaika päättyy	01/04/21

Osakkeen merkintähinta Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella on 5,15 euroa. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen ja jaettavan vapaan oman pääoman määrällä kunkin osingonjaon tai pääomanpalautuksen täsmäytyspäivänä. Merkintähinta 31.12.2017 tilanteessa oli 4,15 euroa.

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Optioita laskettu liikkeelle tilikauden alussa	1 575 000	1 775 000
Tilikaudella myönnettyt optiot	–	–
Tilikaudella palautuneet optiot	–	200 000
Optioita laskettu liikkeelle tilikauden lopussa	1 575 000	1 575 000
Optioita käytetty tilikauden loppuun mennessä	–	–
Ulkona olevien optioiden määrä	1 575 000	1 575 000
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	0	0



## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA (FAS)

EUR	LIITETIETO NRO	2017	2016
Palkkiotuotot	2	76 800,00	76 800,00
Tuotot oman pääoman ehtoisista sijoituksista			
Samaan konserniin kuuluvista yrityksistä	3	498 732,00	217 660,00
Korkotuotot	4	1 698,39	1 579,21
Myytävässä olevien rahoitusvarojen nettotuotot	5	1 738 417,46	2 156 717,35
<b>SIJOITUSPALVELUTOIMINNAN TUOTOT</b>		<b>2 315 647,85</b>	<b>2 452 756,56</b>
Palkkiokulut	6	-208 001,40	-309 999,96
Korkokulut	7	-6 565,20	-7 409,04
Hallintokulut			
Henkilöstökulut	8	-1 103 653,75	-1 030 249,75
Palkat ja palkkiot		-903 894,87	-807 409,05
Henkilösivukulut		-753 037,12	-687 507,62
Eläkekulut		-150 857,75	-119 901,43
Muut henkilösivukulut		-132 428,22	-118 107,24
Muut hallintokulut	9	-18 429,53	-1 794,19
Muut hallintokulut		-199 758,88	-222 840,70
Poistot ja arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	10	-22 957,20	-28 312,99
Liiketoiminnan muut kulut	11	-331 139,49	-341 264,82
Muiden rahoitusvarojen arvonalentumistappiot	12	-	-182 799,96
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>		<b>643 330,81</b>	<b>552 720,04</b>
Tilinpäätössiirrot	13	19 100 000,00	15 455 000,00
Tuloverot	14	-3 885 709,92	-3 206 004,20
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>		<b>15 857 620,89</b>	<b>12 801 715,84</b>

## EMOYHTIÖN TASE (FAS)

EUR	LIITETIETO NRO	31.12.2017	31.12.2016
VASTAAVAA			
Käteiset varat		6 240,00	–
Saamiset luottolaitoksilta			
Vaadittaessa maksettavat	15	2 920 020,09	1 400 287,95
Osakkeet ja osuudet	16, 25	28 771 162,93	29 076 068,43
Osakkeet ja osuudet samaan konserniin kuuluvissa yrityksissä	16	27 159 555,41	27 157 055,41
Aineettomat hyödykkeet	17	17 380,64	19 238,92
Aineelliset hyödykkeet			
Muut aineelliset hyödykkeet	17	47 681,99	58 507,79
Muut varat	18	5 585,96	1 854 999,99
Siirtosaamiset ja maksetut ennakot	19	42 583,83	34 493,81
Laskennalliset verosaamiset	20	223 448,67	206 784,96
VASTAAVAA YHTEENSÄ		59 193 659,52	59 807 437,26

EUR	LIITETIETO NRO	31.12.2017	31.12.2016
VASTATTAVAA			
VIERAS PÄÄOMA			
Velat yleisölle ja julkisyhteisöille			
Muut		700 000,00	700 000,00
Muut velat			
Muut velat	21	722 121,11	433 511,44
Siirtovelat ja saadut ennakot	22	1 721 848,21	124 055,90
Laskennalliset verovelat	20	229 160,59	258 749,23
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		3 373 129,91	1 516 316,57
OMA PÄÄOMA	26		
Osakepääoma		11 383 873,00	11 383 873,00
Muut sidotut rahastot			
Käyvän arvon rahasto		-111 371,62	51 544,65
Vapaat rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		27 783 501,96	33 006 781,66
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		906 905,38	1 047 205,54
Tilikauden voitto (tappio)		15 857 620,89	12 801 715,84
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		55 820 529,61	58 291 120,69
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		59 193 659,52	59 807 437,26

## EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA (FAS)

1 000 EUR	2017	2016
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	19 743	16 008
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	123	559
Saadut korot	-2	-2
Maksetut korot	7	7
Saadut osingot	-499	-218
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	0	0
Myytävissä olevat sijoitukset – pääomarahastot	45	1 900
Käyttöpääoman muutos		
Liikesaamiset, lisäys (-) vähennys (+)	1 841	3 688
Korottomat velat, lisäys (+) vähennys (-)	1 279	-1 265
Käyttöpääoman muutos yhteensä	3 120	2 423
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	22 538	20 678
Saadut korot	2	2
Maksetut korot	-7	-7
Saadut osingot	499	218
Verot	-3 284	-2 917
Liiketoiminnan rahavirta	19 748	17 973
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-10	-3
Investoinnit sijoituksiin	-3	-
Investoinnit muihin sijoituksiin – likvidit sijoitusrahastot	-44	-5 000
Investointien rahavirta	-57	-5 003
Rahoituksen rahavirta		
Maksetut osingot	-18 489	-18 364
Osakeannista saadut maksut	323	278
Rahoituksen rahavirta	-18 165	-18 086
Rahavarojen lisäys/vähennys	1 526	-5 116
Rahavarat 1.1.	1 400	6 516
Rahavarat 31.12.	2 926	1 400

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## 1 Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

### Yleistä

Tilinpäätöksen laatimisessa on noudatettu valtiovarainministeriön luottolaitoksen ja sijoituspalveluyrityksen tilinpäätöksestä ja konsernitilinpäätöksestä antamaa asetusta (30/2016) sekä Finanssivalvonnan Rahoitussektorin kirjanpito, tilinpäätös ja toimintakertomus määräys- ja ohjekokoelmaa 2/2016.

### Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Palkkiotuotot kirjataan, kun tuotot ovat määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että liiketoimeen liittyvä taloudellinen hyöty koituu yhtiön hyväksi. Osinkotuotot kirjataan, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Korkotuotot ja -kulut kirjataan ajan kulumisen perusteella efektiivisen koron menetelmää käyttäen ottamalla huomioon rahoitusinstrumentin kaikki sopimusehdot. Tilinpäätöshetkellä saamatta olevat korot kirjataan korkotuotoksi ja -saamiseksi siirtosaamisiin ja maksamatta olevat korot korkokuluksi ja -velaksi siirtovelkoihin.

eQ Oyj:n omasta taseesta tehtyjen pääomarahastosijoitusten voitonjako kirjataan myytävissä olevien rahoitusvarojen nettotuottoihin.

Rahoitusvarat luokitellaan IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, eräpäivään asti pidettävät sijoitukset, lainat ja muut saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu riippuu siitä, mihin tarkoitukseen kyseiset rahoitusvarat on hankittu, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan kirjanpitoon merkittäessä hankintahintaan. Myöhempi arvostaminen tehdään käypään arvoon. Käypään arvoon arvostamisesta aiheutuneet realisoimattomat arvomuutokset kirjataan omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon. Jos myytävissä olevat rahoitusvarat myydään tai niiden arvo on pysyvästi ja merkittävästi alentunut, voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan myytävissä olevien rahoitusvarojen nettotuotoiksi. eQ Oyj:n tekemät pääomarahastosijoitukset on luokiteltu myytävissä oleviksi rahoitusvaroiksi.

Lainat ja muut saamiset ovat rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmällä. Arvonalentumiset kirjataan tulosvaikutteisesti silloin, kun on olemassa luotettava näyttöä siitä, että yhtiö ei pysty perimään saamiaan alkuperäisten ehtojen mukaisesti.

eQ Oyj alkaa soveltaa 1.1.2018 alkaen rahoitusinstrumenttien luokittelussa ja arvostamisessa IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardin vaatimuksia. Muutosvaikutuksista on kerrottu konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

### Poistoperiaatteet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty käyttöönottokaudesta alkaen. Aineettomat hyödykkeet poistetaan 3–10 vuoden aikana. Koneet ja kalusto poistetaan 4–10 vuoden aikana.

### Ulkomaan rahan määräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssin mukaan.

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT (FAS)

1 000 EUR	2017	2016
<b>2 Palkkiotuotot</b>		
Muusta toiminnasta	77	77
<b>3 Tuotot oman pääoman ehtoisista sijoituksista</b>		
Osinkotuotot konserniyrityksiltä	499	218
<b>4 Korkotuotot</b>		
Muut korkotuotot	2	2
Yhteensä	2	2
<b>5 Myytävissä olevien rahoitusvarojen nettotuotot</b>		
Rahoitusvarojen luovutuksista	1 694	2 489
Myyntivoitot/tappiot	144	-27
Arvon alentumisista	-100	-305
Yhteensä	1 738	2 157
<b>6 Palkkiokulut</b>		
Muut palkkiot - sijoitusten hallinnointi eQ Varainhoito	-200	-300
Limiittipalkkiot	-8	-10
Yhteensä	-208	-310
<b>7 Korkokulut</b>		
Saman konsernin yrityksille	-6	-7
Luottolaitoksille	0	-
Muut korkokulut	0	0
Yhteensä	-7	-7

1 000 EUR	2017	2016
<b>8 Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-753	-688
Eläkekulut	-132	-118
Muut henkilösivukulut	-18	-2
Yhteensä	-904	-807
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana - vakinainen	5	5
Muutos tilikauden aikana	-	-1
<b>9 Muut hallintokulut</b>		
Muut henkilökulut	-22	-35
ATK- ja yhteyskulut	-50	-76
Muut hallintokulut	-128	-112
Yhteensä	-200	-223
<b>10 Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Poistot aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä	-23	-28
Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtaan aineettomat ja aineelliset hyödykkeet.		
<b>11 Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Asiantuntijapalkkiot	-15	-4
Tilintarkastajan palkkiot	-27	-18
Tilintarkastuspalkkiot	-27	-17
Veroneuvonta	0	-
Muut palkkiot	-	-1
Toimitila- ja muut vuokratulut	-96	-111
Muut kulut	-193	-208
Yhteensä	-331	-341

1 000 EUR	2017	2016
<b>12 Arvonalentumistappiot muista rahoitusvaroista</b>		
Konserniosakkeista	-	-183
<b>13 Tilinpäätössiirrot</b>		
Saadut konserniavustukset	19 100	15 455
<b>14 Tuloverot</b>		
Tuloverot tilikaudelta		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-3 284	-2 917
Tuloverojaksotus	-602	-289
Yhteensä	-3 886	-3 206

## EMOYHTIÖN TASEEN LIITETIEDOT (FAS)

1 000 EUR	2017	2016	1 000 EUR	2017	2016
<b>15 Saamiset luottolaitoksilta</b>			<b>17 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet</b>		
Vaadittaessa maksettavat			Muut aineettomat hyödykkeet		
Kotimaisilta luottolaitoksilta	2 920	1 400	Hankintameno 1.1.	159	159
			Lisäykset	8	1
			Hankintameno 31.12.	167	159
<b>16 Osakkeet ja osuudet</b>			Kertyneet poistot 1.1.	-140	-128
Osakkeet ja osuudet			Tilikauden poisto	-10	-12
Myytävissä olevat: Pääomarahastosijoitukset	18 718	19 012	Kertyneet poistot 31.12.	-150	-140
Myytävissä olevat: Sijoitusrahasto-osuudet	10 021	10 032			
Muut osuudet	32	32	Kirjanpitoarvo 31.12.	17	19
Osakkeet ja osuudet samaan konserniin kuuluvissa yrityksistä	27 160	27 157	Muut aineelliset hyödykkeet		
			Hankintameno 1.1.	232	230
Yhteensä	55 931	56 233	Lisäykset	2	2
– joista hankintamenoon	27 192	27 189	Hankintameno 31.12.	235	232
			Kertyneet poistot 1.1.	-174	-157
			Tilikauden poisto	-13	-17
			Kertyneet poistot 31.12.	-187	-174
			Kirjanpitoarvo 31.12.	48	59
			<b>18 Muut varat</b>		
			Saamiset saman konsernin yrityksiltä	6	1 855
			Muut saamiset	0	–
			Yhteensä	6	1 855



1 000 EUR	2017	2016
<b>19 Siirtosaamiset ja maksetut ennakot</b>		
Muut siirtosaamiset	43	34
Yhteensä	43	34
<b>20 Laskennalliset verosaamiset ja -velat</b>		
Laskennallinen verosaaminen		
Käyvän arvon muutokset	223	207
Laskennallinen verosaaminen	223	207
Laskennallinen verovelka		
Käyvän arvon muutokset	229	259
Laskennallinen verovelka	229	259
Laskennallinen verosaaminen (-) / verovelka (+), netto	6	52
<b>21 Muut velat</b>		
Ostovelat	21	23
Velat saman konsernin yrityksille	71	101
Tuloverovelat	608	309
Muut velat	23	-
Yhteensä	722	434
<b>22 Siirtovelat</b>		
Muut siirtovelat	1 722	124

## 23 Koti- ja ulkomaan rahan määräiset erät sekä konsernierät

	EUR	MUU KUIN EUR	YHTEENSÄ	SAMAAN KONSERNIIN KUULUVALTA
<b>31.12.2017</b>				
Tase-erät				
Saamiset luottolaitoksilta	2 920	-	2 920	-
Muu omaisuus	53 971	2 302	56 274	27 165
Yhteensä	56 891	2 302	59 194	27 165
Velat yleisölle ja julkisyhteisöille	700	-	700	700
Muut velat	2 673	-	2 673	1 621
Yhteensä	3 373	-	3 373	2 321
<b>31.12.2016</b>				
Tase-erät				
Saamiset luottolaitoksilta	1 400	-	1 400	-
Muu omaisuus	56 665	1 742	58 407	28 742
Yhteensä	58 065	1 742	59 807	28 742
Velat yleisölle ja julkisyhteisöille	700	-	700	700
Muut velat	816	-	816	102
Yhteensä	1 516	-	1 516	802

## 24 Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

1 000 EUR	2017		2016	
	KÄYPÄ ARVO	KIRJAN- PITOARVO	KÄYPÄ ARVO	KIRJAN- PITOARVO
Rahoitusvarat				
Saamiset luottolaitoksilta	2 920	2 920	1 400	1 400
Osakkeet ja osuudet	28 771	28 771	29 076	29 076
Osakkeet ja osuudet samaan konserniin kuuluvissa yrityksissä	27 160	27 160	27 157	27 157
Yhteensä	58 851	58 851	57 633	57 633
Rahoitusvelat				
Velat yleisölle ja julkisyhteisöille	700	700	700	700
Yhteensä	700	700	700	700

Taulukossa esitetään rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot ja kirjanpitoarvot tase-erittäin.

Käypien arvojen arviointiperiaatteet esitetään tilinpäätösperiaatteissa.

## 25 Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista

1 000 EUR	31.12.17	
	TASO 1	TASO 3
Myytavissä olevat rahoitusvarat		
Pääomarahastosijoitukset	–	18 718
Rahoitusarvopaperit	10 053	–
Yhteensä	10 053	18 718

Tason 3 täsmäytyslaskelma - Myytävissä olevat rahoitusvarat

	PÄÄOMA- RAHASTO- SIJOITUKSET
Alkusaldo	19 012
Kutsut ja palautukset	–45
Arvonlennustappio	–100
Käyvän arvon muutos	–149
Loppusaldo	18 718

31.12.16

	TASO 1	TASO 3
Myytavissä olevat rahoitusvarat		
Pääomarahastosijoitukset	–	19 012
Rahoitusarvopaperit	10 064	–
Yhteensä	10 064	19 012

Tason 3 täsmäytyslaskelma - Myytävissä olevat rahoitusvarat

	PÄÄOMA- RAHASTO- SIJOITUKSET
Alkusaldo	22 199
Kutsut ja palautukset	–1 900
Arvonlennustappio	–305
Käyvän arvon muutos	–982
Loppusaldo	19 012

Taso 1 sisältää rahoitusvarat, joiden arvo määräytyy likvideiltä markkinoilta saatavien noteerausten perusteella. Likvidiksi markkinaksi katsotaan sellainen markkina, josta hinnat ovat saatavilla helposti ja riittävän säännöllisesti.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat pääomarahaston hallinnointiyhtiön ilmoittamaan rahaston arvoon ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa. Pääomarahastosijoitukset arvostetaan yleisesti alalla vallitsevan käytännön, International Private Equity and Venture Capital Guidelines mukaisesti. Pääomarahastosijoitusten arvonalennustappiot perustuvat johdon harkintaan.

1 000 EUR	2017	2016
<b>26 Oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	11 384	11 384
Osakepääoma 31.12.	11 384	11 384
Käyvän arvon rahasto 1.1.	52	775
Lisäykset/vähennykset	-163	-724
Käyvän arvon rahasto 31.12.	-111	52
Sidottu oma pääoma yhteensä	11 273	11 435
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	33 007	40 075
Lisäykset/vähennykset	-5 223	-7 068
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	27 784	33 007
Voittovarot		
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	13 849	12 065
Osingonmaksu	-12 942	-11 018
Muut muutokset	0	0
Voittovarot 31.12.	907	1 047
Tilikauden voitto (tappio)	15 858	12 802
Vapaa oma pääoma yhteensä	44 548	46 856
Oma pääoma 31.12.	55 821	58 291
Laskelma jakokelpoisen vapaan oman pääoman määrästä 31.12.		
Voittovarot	907	1 047
Tilikauden voitto	15 858	12 802
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	27 784	33 007
Jakokelpoiset varat	44 548	46 856

Yhtiön osakepääoma muodostuu 37 507 198 osakkeesta. Kaikilla osakkeilla on yksi ääni.

1 000 EUR	2017	2016
<b>Muut liitetiedot</b>		
<b>27 Annetut pantit, kiinnitykset ja vastuut, 1 000 EUR</b>		
eQ Oyj:n antamat sijoitussitoumukset pääomarahastoihin, jäljellä oleva sitoumus	8 882	11 145
Leasing- ja vuokrasopimuksien alle vuoden vastuut	704	695
Leasing- ja vuokrasopimuksien yli vuoden mutta alle viiden vuoden vastuut	646	1 332
<b>Yhteensä</b>	<b>10 231</b>	<b>13 171</b>

---

## VOITONJAKOEHDOTUS

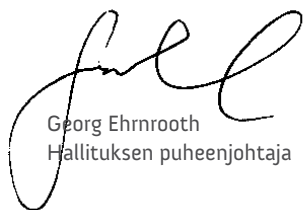
Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2017 olivat yhteensä 44 548 028,23 euroa, josta voittovaroja 16 764 526,27 euroa ja jakokelpoisia varoja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastossa 27 783 501,96 euroa.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,43 euroa osaketta kohden. Esitystä vastaava osinko laskettuna tilinpäätöshetken osakemäärällä on yhteensä 16 128 095,14 euroa. Lisäksi hallitus esittää yhtiökokoukselle, että pääomanpalautusta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jaetaan 0,07 euroa osaketta kohden. Esitystä vastaava pääomanpalautus laskettuna tilinpäätöshetken osakemäärällä on yhteensä 2 625 503,86 euroa. Osinko ja pääomanpalautus maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 3.4.2018 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään eQ Oyj:n osakasluetteloon. Hallitus esittää osingon ja pääomanpalautuksen maksupäiväksi 10.4.2018.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.  
Ehdotettu osingonjako ja pääomanpalautus eivät hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä helmikuun 2. päivänä 2018



Georg Ehrnrooth  
Hallituksen puheenjohtaja



Nicolas Berner



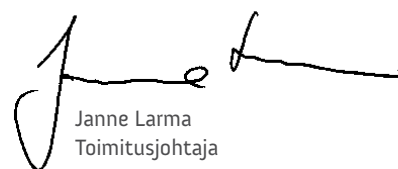
Carl Haglund



Timo Kokkila



Annika Poutiainen



Janne Larma  
Toimitusjohtaja

## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä helmikuun 2. päivänä 2018

KPMG Oy Ab  
Tilintarkastusyhteisö



Raija-Leena Hankonen  
KHT

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

eQ Oyj:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet eQ Oyj:n (y-tunnus 1625441-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2017. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 13.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätöksen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

## TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

## KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

### Palkkiotuottojen tulouttaminen (konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet s. 37 ja liitetieto 6 s. 50)

- eQ-konsernin hallinnoimat varat oikeuttavat hallinnointipalkkiotuottoihin asiakkaiden kanssa solmittujen sopimusten perusteella. Hallinnointipalkkiotuotot muodostavat merkittävän erän konsernin tuloslaskelmassa.
- Hallinnoitavien varojen tuottopalkkiot sekä corporate finance -toiminnan palkkiot ovat merkittävä erä konsernin tuloksessa ja ne saattavat vaihdella huomattavasti vuosien välillä.
- Palkkiotuottojen laskenta tapahtuu sopimus- ja muiden lähtötietojen pohjalta järjestelmäperäisesti, jolloin ICT-järjestelmien kontrolliympäristön toimivuudella on olennainen merkitys laskennan oikeellisuuden kannalta.
- Palkkiotuottojen oikea-aikainen tulouttaminen oikeanmääräisenä on keskeistä tilinpäätöksen oikeellisuuden kannalta.
- Olemme perehtyneet palkkiotuottoihin liittyviin liiketoimintaprosesseihin ja tarkastaneet ICT-järjestelmien keskeisimpiä kontrolleja. Tarkastustoimenpiteisiimme on kuulunut myös osakirjanpitojärjestelmien ja pääkirjanpidon tietojen vertaaminen toisiinsa, palkkiotuottojen aineistotarkastusta sekä tuottojen tuloutusajankohdan ja tuloutetun määrän oikeellisuuden arvioimista.
- Corporate finance -palkkioiden osalta olemme arvioineet projektiseurantaa ja sopimusten perusteella tarkastaneet projektien tuloutuksen ajankohtaa ja tuloutettujen palkkioiden määrää.
- Olemme tarkastaneet tuottopalkkioiden laskentamallin ja verranneet laskennassa sovellettuja parametreja yksittäisiin rahastosopimuksiin.

### Liikearvon arvostus (konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet s. 38 ja liitetieto 18 s. 52–53)

- eQ-konserni on aikaisempina vuosina laajentanut toimintaansa yrityshankintojen kautta, minkä seurauksena konsernitaseeseen sisältyvien liikearvojen määrä on merkittävä. Liikearvoista ei kirjata suunnitelman mukaisia poistoja, vaan ne testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain.
- Testausta varten liikearvo on kohdistettu liiketoiminnoille, eli rahavirtaa tuottaville yksiköille. Mikäli hankitut liiketoiminnot eivät kehity odotusten ja ennusteiden mukaisesti, rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo voi ylittää sille kerrytettävissä olevan rahamäärän, mikä edellyttää arvonalentumisen kirjaamista.
- Arvonalentumistestauksissa käytettäviin ennusteisiin liittyvästä arvionvaraisuudesta ja tasearvojen merkittävydestä johtuen liikearvon arvostus on tilintarkastuksessa keskeinen seikka.
- Olemme arvioineet keskeisiä laskelmissa käytettyjä oletuksia, kuten liikevaihdon kasvu, toiminnan kannattavuus ja diskonttauskorko suhteessa budjetteihin, ulkopuolisiin lähteisiin sekä omiin näkemyksiimme. Olemme verranneet johdon laatimissa ennusteissa käytettyjen keskeisten parametrien muutoksia aiempiin vuosiin nähden.
- Tarkastukseen on osallistunut arvonnäytteen asiantuntijoita, jotka ovat tarkastaneet laskelmien teknisen oikeellisuuden ja verranneet käytettyjä oletuksia markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin. Lisäksi olemme arvioineet konsernitilinpäätöksen liikearvoa sekä arvonalentumistestausta koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.

## TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

## KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

### Sijoitusten arvostus (konsernitiilin päätöksen laatimisperiaatteet s. 38–39 sekä liitetiedot 17 ja 25–28, s. 52, 55–59)

- Sijoitusten käypien arvojen määrittäminen perustuu eQ-konsernin tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa kuvattuihin arvostusperiaatteisiin. Sijoitusomaisuuteen sisältyy epälikvidejä omaisuusseriä, joiden arvostus saadaan sijoituksia hallinnoivilta varainhoitajilta. Sijoitusten mahdollisiin arvonalentumisiin liittyy johdon harkintaa.
- Sijoitusomaisuus on merkittävä erä tilinpäätöksessä, minkä johdosta sen arvostus on määritelty tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.
- Olemme arvioineet sijoitusten arvostusprosessia ja tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden soveltamista sekä yksittäisten sijoitusten mahdollista arvonalentumistarvetta.
- Tilinpäätöksen osalta olemme tarkastaneet, että tilinpäätöksessä käytetyt käyvät arvot vastaavat rahastojen varainhoitajien ilmoittamia arvostuksia. Olemme täsmäyttäneet pääomarahastojen tasearvot rahastojen erillisseurantaan.
- Olemme lisäksi arvioineet sijoituksia koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitiilin päätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia

tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella



johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviin tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

### Muut raportointivelvoitteet

#### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 1.1.2014 alkaen yhtäjaksoisesti 4 vuotta.

#### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatioissa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

#### Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä sekä muun vapaan oman pääoman jakamisesta on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsinki 2. helmikuuta 2018  
KPMG Oy Ab

Rajja-Leena Hankonen  
KHT

# SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2017

## I. JOHDANTO

eQ Oyj (yhtiö) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä (Helsingin pörssi).

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta. eQ Oyj:n hallitus on käsitellyt tämän hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen 2.2.2018. Tämä selvitys ja muut hallinnointikoodin mukaan esitettävät tiedot sekä yhtiön tilinpäätös, hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus ovat saatavilla eQ Oyj:n internetsivuilla ([www.eQ.fi](http://www.eQ.fi)). Tämä selvitys ei ole osa virallista tilinpäätöstä.

Pörssiyhtiöitä koskevien lakien ja määräysten lisäksi eQ Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 1.1.2016 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Koodi on kokonaisuudessaan nähtävillä Arvopaperimarkkinayhdistyksen internetsivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

Vuonna 2017 eQ Oyj noudatti Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2015 poikkeuksetta.

## II. HALLINNOINTIA KOSKEVAT KUVAUKSET

### Yhtiökokous

Yhtiökokous on eQ Oyj:n ylin päätöksentekuelin, jossa osakkeenomistajat osallistuvat yhtiön ohjaukseen ja valvontaan. Tilikauden aikana yhtiössä järjestetään yksi varsinainen yhtiökokous ja tarvittaessa ylimääräinen yhtiökokous. Osakkeenomistajat käyttävät puhe- ja äänioikeuttaan yhtiökokouksessa.

eQ Oyj antaa etukäteen riittävästi tietoa osakkeenomistajille yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista. Etukäteistietoja annetaan yhtiökokouskutsussa, muissa tiedotteissa ja yhtiön kotisivuilla. Yhtiökokous järjestetään siten, että osakkeenomistajat voivat tehokkaasti käyttää omistajaoikeuksiaan. Tavoitteena on, että toimitusjohtaja, hallituksen puheenjohtaja ja riittävä määrä hallituksen jäseniä ovat läsnä yhtiökokouksessa. Hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla oleva henkilö osallistuu valinnasta päättävään yhtiökokoukseen, ellei hänen poissaololleen ole painavia syitä.

eQ Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 29.3.2017.

### Hallitus

#### Hallituksen kokoonpano

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Hallitukselle ilmoitetut jäsenehdokkaat ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa, jos ehdokasta kannattavat osakkeenomistajat, joilla on vähintään 10 prosenttia yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä ja ehdokas on antanut suostumuksensa valintaan. Yhtiökokouskutsun toimitamisen jälkeen asetetut ehdokkaat julkistetaan erikseen. Yhtiö ilmoittaa hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä tilikauden aikana pidettyjen hallituksen kokousten lukumäärän sekä jäsenten keskimääräisen osallistumisen hallituksen kokouksiin. Hallituksen jäsenet valitaan vuodeksi kerrallaan.

Yhtiön yhtiöjärjestyksessä ei ole määrätty hallituksen jäsenten asettamisesta erityisessä järjestyksessä. eQ Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat, jotka edustavat pääsääntöisesti vähintään puolta yhtiön osakkeiden lukumäärästä ja niiden edustamista äänistä tekevät yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen jäsenten lukumäärästä, hallituksen jäsenistä sekä heidän palkitsemisestaan.

Hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys sekä riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Yhtiö edesauttaa hallituksen työskentelyä antamalla hallituksen jäsenille riittävät tiedot yhtiön toiminnasta. eQ Oyj:n hallitukseen voidaan valita 5–7 jäsentä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Hallituksen jäsenten valinta ja valinnan valmistelu kuuluvat viime kädessä yksinomaan eQ Oyj:n yhtiökokoukselle.

Yhtiö ilmoittaa hallituksen jäsenistä seuraavat henkilö- ja omistustiedot: nimi, sukupuoli, syntymävuosi, koulutus, päätoimi, keskeinen työkokemus, kansainvälinen kokemus, hallituksen jäsenyyden alkamisaika, keskeisimmät luottamustehtävät sekä osakeomistukset yhtiössä.

eQ Oyj:n hallituksen jäsenen on annettava hallitukselle ja yhtiölle riittävät tiedot hänen pätevyytensä ja riippumattomuutensa arvioimiseksi sekä ilmoitettava tiedoissa tapahtuvista muutoksista.

Yhtiökokouksessa 29.3.2017 seuraavat jäsenet valittiin hallitukseen:

**Georg Ehrnrooth**, s. 1966, mies, hallituksessa vuodesta 2011, hallituksen puheenjohtaja, Agrologi  
Keskeiset luottamustehtävät: Louise ja Göran Ehrnroothin säätiö, hallituksen puheenjohtaja, 2013-; Corbis S.A, hallituksen puheenjohtaja, 2009-; Fennogens Investments S.A, hallituksen puheenjohtaja, 2009-; Anders Wall Säätiö, hallituksen jäsen, 2008-; Paavo Nurmi säätiö, hallituksen jäsen, 2005-  
Keskeinen työkokemus: eQ Oyj, toimitusjohtaja, 2005.  
Riippumaton yhtiöstä, mutta ei riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

**Nicolas Berner**, s. 1972, mies, hallituksessa vuodesta 2013, OTK  
Keskeiset luottamustehtävät: Berner Oy, hallituksen jäsen, 2006-  
Keskeinen työkokemus: Berner Oy, hallinto- ja kehitysjohtaja, 2011-; Hannes Snellman Asianajotoimisto Oy, 1998–2011, josta osakkaana vuodet 2006–2011.  
Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

**Carl Haglund**, s. 1979, mies, hallituksessa vuodesta 2017, KTM  
Keskeiset luottamustehtävät: Elinkeinoelämän Tutkimuslaitoksen kannatusyhdistys, hallituksen puheenjohtaja, 2017-; Elinkeinoelämän valtuuskunta EVA, hallituksen puheenjohtaja, 2017-; Miltton Group Oy, hallituksen jäsen, 2015-; gLives Group Oy, hallituksen jäsen, 2016-; PAF, hallituksen jäsen, 2016-; Sunshine Kaidi (Finland) New Energy Group, hallituksen jäsen, 2016-; Suomalais-ruotsalainen kauppakamari, hallituksen jäsen, 2016-  
Keskeinen työkokemus: Sunshine Kaidi (Finland) New Energy Group, toimitusjohtaja, 2016-; Sunshine Kaidi New Energy Group, varatoimitusjohtaja, Euroopan toiminnot ja strategia, 2016-; Suomen eduskunta, kansanedustaja, 2015–2016; Suomen urheiluministeri, 2014–2015; Suomen puolustusministeri, 2012–2015; Euroopan parlamentin jäsen, 2009–2012.  
Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

**Timo Kokkila**, s. 1979, mies, hallituksessa vuodesta 2016, Diplomi-insinööri  
Keskeiset luottamustehtävät: Ilmarinen, hallituksen jäsen, 2017-; Valmet Automotive Oy, hallituksen jäsen, 2016-; 2012-; SRV Yhtiöt Oyj, hallituksen jäsen, 2010-; LAK Real Estate Oy, hallituksen jäsen, 2018-; Pontos Oy, hallituksen jäsen, 2007-  
Keskeinen työkokemus: Pontos Group, toimitusjohtaja, 2016-; Pontos Group, sijoitusjohtaja, 2011–2015; SRV Yhtiöt Oyj, hankekehityspäällikkö, 2008–2011; SRV Yhtiöt Oyj, kehitysinsinööri, 2006–2008.  
Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

**Annika Poutiainen**, s. 1970, nainen, hallituksessa vuodesta 2015, OTK, LL.M.  
Keskeiset luottamustehtävät: Swedbank AB, hallituksen jäsen, 2017-; Saferoad AS, hallituksen jäsen, 2015-  
Keskeinen työkokemus: JKL Group, Industrial Advisor, 2014-; NASDAQ OMX Tukholma, pohjoismaiden markkinavalvonnan johtaja, 2009–2014; Ruotsin Finanssivalvonta, osastopäällikkö, 2006–2009; Asianajotoimisto Linklaters Lontoo, 2000–2006; Asianajotoimisto Hannes Snellman, 1999.  
Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen jäsenten ja heidän määräysvalta-yhteisönsä osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet yhtiössä tilikauden lopussa 31.12.2017:

HALLITUKSEN JÄSEN	ARVO-OSUUSLAJI	OMISTUS
Nicolas Berner	Osake	40 000
Georg Ehrnrooth	Osake	7 048 137
Carl Haglund	Osake	0
Timo Kokkila	Osake	10 000
Annika Poutiainen	Hallintarekisteröity osake	1 100

#### Hallituksen toiminta

eQ Oyj:n hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, jonka keskeiset tehtävät ja periaatteet ovat seuraavat. Tehtäviensä toteuttamiseksi hallitus:

- vahvistaa yhtiön arvot ja toimintatavat ja seuraa niiden toteutumista
- vahvistaa yhtiön perusstrategian ja seuraa jatkuvasti sen ajankohtaisuutta
- hyväksyy strategian pohjalta vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetin sekä valvoo niiden toteutumista
- käsittelee ja hyväksyy osavuositarkastukset, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
- määrittelee yhtiön osinkopolitiikan ja tekee yhtiökokoukselle ehdotuksen osingon jakamisesta
- kutsuu koolle yhtiökokouksen
- tekee tarvittaessa esityksiä yhtiökokoukselle
- päättää merkittävistä investoinneista, yrityskaupoista ja divestoinneista sekä yli kahden miljoonan euron sijoituksista
- vahvistaa organisaatorakenteen
- nimittää ja vapauttaa tehtävistään toimitusjohtajan
- asettaa toimitusjohtajalle vuosittain henkilökohtaiset tavoitteet ja arvioi niiden toteutumista
- nimittää ja erottaa johtoryhmän jäsenen, määrittää heidän vastuualueensa ja päättää jäsenten palvelusuhteen ehdoista

- päättää toimitusjohtajan ja henkilöstön kannustinjärjestelmät sekä vuosibonukset
- käy ainakin vuosittain läpi yhtiön toimintaa liittyvät keskeiset riskit ja niiden hallinnan sekä antaa tarvittaessa niitä koskevia ohjeita toimitusjohtajalle
- pitää vähintään kerran vuodessa yhteisen kokouksen tilintarkastajien kanssa
- kokoontuu vähintään kerran vuodessa ilman toimivan johdon läsnäoloa
- arvioi kerran vuodessa omaa toimintaansa
- arvioi jäsentensä riippumattomuuden
- vahvistaa itselleen työjärjestyksen, joka tarkistetaan vuosittain
- käsittelee muut asiat, jotka hallituksen puheenjohtaja tai toimitusjohtaja ovat esittäneet otettaviksi kokousten esityslistalle, myös hallituksen jäsenillä on oikeus saattaa haluamansa asia hallituksen käsiteltäväksi ilmoittamalla siitä puheenjohtajalle.

eQ Oyj:n hallitus kokoontui tilikauden 2017 aikana yhteensä kymmenen (10) kertaa ja keskimääräinen osallistumisprosentti oli 96 %.

#### HALLITUKSEN JÄSENTEN LÄSNÄOLO KOKOUKSISSA 2017:

Nicolas Berner	10/10
Georg Ehrnrooth	10/10
Carl Haglund	8/8
Timo Kokkila	9/10
Annika Poutiainen	9/10
Jussi Seppälä	2/2

eQ Oyj:n hallituksen jäsenten enemmistö on riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuuden ja ilmoittaa yhtiön verkkosivuilla, ketkä heistä on katsottu riippumattomiksi. Riippumattomuuden arvioinnissa otetaan kaikissa tilanteissa huomioon myös jäsenen lähipiiriin kuuluvien yksityisten henkilöiden tai oikeushenkilöiden vastaavat olosuhteet. Yhtiön rinnastetaan yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvat yhtiöt.

### Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet

eQ Oyj:n hallitus pyrkii osaltaan edistämään hallituksen kokoonpanon monimuotoisuutta. Monimuotoisuutta arvioitaessa otetaan huomioon muun muassa hallituksen jäsenten ikä ja sukupuoli, koulutustausta ja ammatillinen kokemus, henkilökohtaiset ominaisuudet sekä tehtävän ja yhtiön toiminnan kannalta merkityksellinen kokemus. eQ Oyj:n hallituksen määrittelemänä tavoitteena sukupuolten tasapuolisesta edustuksesta hallituksessa on, että eQ Oyj:n hallituksessa tulisi olla aina kumpaakin sukupuolta olevia jäseniä. Tähän tavoitteeseen pyritään pääsemään ja sitä pyritään ylläpitämään hallituksen toimesta lähinnä viestimällä tavoitteesta aktiivisesti eQ Oyj:n omistajakunnalle. Tilikaudella 2017 eQ Oyj:n hallitus täytti yhtiön monimuotoisuudelle asettamia edellytyksiä mukaan lukien tavoitetta molempien sukupuolten edustuksesta hallituksessa. Yhtiön hallituksen jäsenillä on laaja-alaista kokemusta yhtiön toiminnan kannalta merkityksellisiltä toimialoilta, kuten sijoitus/finanssialalta ja kiinteistöalalta. Lisäksi hallituksen jäsenten erilainen työtausta ja koulutus pohja sekä heillä oleva kansainvälinen kokemus täydentävät toisiaan. Hallituksen jäsenten valinta kuuluu eQ Oyj:n yhtiökokoukselle.

Yhtiön hallitus on seurannut monimuotoisuuden toteutumista tilikaudella 2017.

#### Hallituksen valiokunnat

eQ Oyj:llä ei ole tarkastusvaliokuntaa eikä muita valiokuntia.

eQ Oyj:ssä on hallituksen kokoonpano ja koko huomioiden katsottu tarkoituksenmukaiseksi, että tarkastusvaliokunnan ja muiden valiokuntien tehtävät hoitaa suoraan yhtiön hallitus. Hallituksen kokoonpano ja toiminta on kuvattu yllä.

#### Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa osakeyhtiölain säädösten sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja saa ryhtyä yhtiön toiminnan laajuus ja laatu huomioon ottaen epätavallisiin ja laajakantoisiin toimiin hallituksen valtuuttamana. Toimitusjohtaja huolehtii yhtiön

kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. eQ Oyj:n hallitus nimittää toimitusjohtajan.

**Janne Larma**, KTM, (s. 1965) valittiin toimitusjohtajaksi 16.3.2011 lähtien. Yhtiö ilmoittaa toimitusjohtajasta samat henkilö- ja omistustiedot kuin hallituksen jäsenistä. Toimitusjohtajaa ei valita hallituksen puheenjohtajaksi.

eQ Oyj:llä ei ole toimitusjohtajan sijaista.

Toimitusjohtajan ja hänen määräysvaltayhteisöjensä osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet yhtiössä tilikauden lopussa 31.12.2017:

NIMI	TEHTÄVÄ ORGANISAATIOSSA	ARVO- OSUUSLAJI	OMISTUS
Janne Larma	Toimitusjohtaja	2015 Optio-oikeus Osake	100 000 5 652 635

#### Muu johto

eQ-konsernilla on johtoryhmä, joka kokoontuu säännöllisesti kuukausittain. Johtoryhmä ei ole varsinainen yhtiöoikeudellinen toimielin, mutta sillä on tosiasiallisesti merkityksellinen asema yhtiön johdon organisaatiossa. Johtoryhmään kuuluvat yhtiön operatiivisen liiketoiminnan johtajat ja talousjohtaja sekä lakiasioista vastaava johtaja. Johtoryhmän pääasiallinen tehtävä on avustaa toimitusjohtajaa.

eQ-konsernin johtoryhmän kokoonpano tilikaudella 2017:

**Janne Larma**, s. 1965, KTM, puheenjohtaja, eQ Oyj, toimitusjohtaja  
**Staffan Jäfs**, s. 1974, KTM, eQ Varainhoito Oy, johtaja, pääomasijoitukset.  
**Mikko Koskimies**, s. 1967, KTM, eQ Varainhoito Oy, toimitusjohtaja  
**Antti Lyytikäinen**, s. 1981, KTM, eQ Oyj, talousjohtaja  
**Juha Surve**, s. 1980, OTM, KTM, eQ Varainhoito Oy, johtaja, lakiasiat

Muuhun johtoon kuuluvien henkilöiden ja heidän määräysvaltayhteisöjensä osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet yhtiössä tilikauden lopussa 31.12.2017:

NIMI	TEHTÄVÄ ORGANISAATIOSSA	ARVO-OSUUSLAJI	OMISTUS
Staffan Jäfs	johtaja,	2010 Optio-oikeus	25 000
	pääomasijoitukset, eQ	2015 Optio-oikeus	100 000
	Varainhoito Oy	Osake	6 778
Mikko Koskimies	toimitusjohtaja, eQ Varainhoito Oy	2015 Optio-oikeus Osake	100 000 3 850 000
Antti Lyytikäinen	talousjohtaja, eQ Oyj	2015 Optio-oikeus	75 000
Juha Surve	johtaja, lakiasiat, eQ Varainhoito Oy	2015 Optio-oikeus Osake	75 000 40 000

### III. KUVAUKSET SISÄISEN VALVONNAN MENETTELYTAVOISTA JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTELMIEN PÄÄPIIRTEISTÄ

#### Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvä valvonta ja riskienhallinta

Taloudellisen raportointiprosessin tavoitteena on tuottaa ajantasaista taloustietoa ja varmistaa, että päätöksenteko perustuu luotettavaan informaatioon. Tavoitteena on varmistaa, että tilinpäätös ja osavuositarkastukset laaditaan sovellettavien lakien, yleisesti hyväksytyjen kirjanpitoperiaatteiden ja muiden listayhtiöille asetettujen vaatimusten mukaisesti.

Taloudellisen raportointiprosessin avulla tuotetaan eQ-konsernin kuukausi- ja neljännesvuosiraportit. eQ-konsernin tulosta ja taloudellista kehitystä käsitellään kuukausittain konsernin johtoryhmässä. Konsernin johto esittelee vuosineljänneksittäin eQ Oyj:n hallitukselle laskelmat konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. eQ Oyj:n hallitus valvoo, että taloudellinen raportointiprosessi tuottaa laadukasta taloudellista informaatiota. eQ-konsernin sisäisestä riskienhallinnasta vastaa toimitusjohtaja.

Konsernin tytäryhtiöt raportoivat tuloksistaan emoyhtiölle kuukausittain. Konsernin tytäryhtiöiden kirjanpito hoidetaan

pääosin keskitetysti konsernin taloushallinnossa. Tämä auttaa konsernitason varmistumaa siitä, että taloudellinen raportointi konserniyhtiöistä on luotettavaa. Konsernin osavuositarkastukset ja tilinpäätös laaditaan IFRS -raportointistandardien mukaisesti. Konsernin taloushallinto seuraa IFRS -standardeissa tapahtuvia muutoksia.

Taloudellisen raportoinnin riskien hallitsemiseksi yhtiössä on kehitetty riskiarviointien perusteella valvontatoimenpiteitä, joilla varmistetaan taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta. Yhtiössä on käytössä muun muassa erilaisia täsmäytyksiä, varmistuksia ja analyttisiä toimenpiteitä. Konsernin taloushallinto tekee kuukausittain tuloslaskelman ja taseen erien analyysia sekä yritys- että segmenttikohtaisesti. Lisäksi tehtävät liittyen vaarallisiin työyhdystelmiin on eriytetty ja käytössä on asianmukaiset hyväksymismenettelyt ja sisäiset ohjeistukset. Raportoinnin luotettavuutta tukevat myös raportoinnissa käytettävien järjestelmien erilaiset kontrollit. Muita valvonnan peruseräiteitä ovat selkeä vastuunjako ja selvät roolit sekä säännölliset raportointirutiinit.

#### Riskienhallinnan yleiskuvaus

Konsernin riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa, että yhtiön toimintaan liittyvät riskit tunnistetaan, arvioidaan ja että riskeihin reagoidaan. eQ Oyj:n hallitus valvoo, että toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa sen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Lisäksi hallitus valvoo että riskienhallinta ja valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Toimiva johto vastaa riskienhallintaprosessin ja valvonnan käytännön toteuttamisesta.

eQ-konserniin kuuluu sijoituspalvelutoimintaa harjoittava ja eQ Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö eQ Varainhoito Oy. eQ Varainhoito Oy:n riskienhallinnasta vastaa riskiasiantuntijoista koostuva pysyvä ja muusta liiketoiminnosta riippumaton riskienhallintatoiminto, jota johtaa riskienhallintajohtaja. eQ

Varainhoidossa toimii riskienhallintajohtajan johdolla säännöllisesti kokoontuva riskienhallintatoimikunta. Riskienhallintatoimikunnan tehtäviin kuuluu mm. käsitellä riskienhallintaan liittyvät toiminnan seurantaraportit ja päättää korjaavista toimenpiteistä sekä hyväksyä uudet tuotteet, tuotemuutokset ja vastapuolet.

#### Sisäisen valvonnan yleiskuvaus

eQ Oyj:n hallitus vastaa riittävän ja toimivan sisäisen valvonnan järjestämisestä. Sisäinen valvonta kattaa eQ-konsernin kaikki toiminnot, mikä tarkoittaa sitä, että eQ Oyj ohjaa ja valvoo tytäryhtiöiden toimintaa varmistaakseen liiketoimintansa tuloksen luotettavuuden. Liiketoimintaa ohjaavat koko konsernin kattavat konsernin liiketoimintaperiaatteet, päätöksentekovaltuudet sekä yhtiön arvot. eQ Oyj:n sisäisen valvonnan järjestämisessä on huomioitu konsernin rakenne sekä liiketoiminnan laatu ja laajuus.

eQ-konsernin sisäinen valvontajärjestelmä käsittää taloudellisen ja muun valvonnan. Sisäistä valvontaa toteuttavat yrityksessä hallitus, toimitusjohtaja ja muu ylin johto sekä koko henkilökunta. Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että koko konsernin toiminta on tehokasta ja tuloksellista asetettujen päämäärien ja tavoitteiden saavuttamiseksi, raportointi on luotettavaa ja että lakeja ja säännöksiä noudatetaan. Lisäksi sisäisellä valvonnalla pyritään varmistamaan tietojen, eQ Oyj:n omaisuuden ja asiakkaiden varojen riittävä turvaaminen sekä asianmukaisesti järjestetyt sisäiset menettelytavat ja tietojärjestelmät toiminnan tueksi.

Sisäinen valvonta perustuu erityisesti taloudellisiin raportteihin, johdon raportteihin, riskiraportteihin sekä sisäisen tarkastuksen raportteihin. Yrityksen keskeistä toimintaa ohjataan laadittujen sisäisten toimintapolitiikkojen ja -tapojen avulla.

## IV. MUUT CG-SELVITYKSESSÄ ANNETTAVAT TIEDOT

### Sisäinen tarkastus

Konsernilla ei ole omaa erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Toimitusjohtaja vastaa sisäisen tarkastuksen tehtäväalueesta. Varainhoitoliiketoiminnan riskienhallinta- ja compliance-toiminnot vastaavat liiketoiminnan riskienhallinnasta ja toiminnan säännöstenmukaisuudesta. Riskienhallinta- ja compliance -toiminnot suorittavat myös liiketoimintaan liittyen erilaisia pistokokeenomaisia tarkastuksia. Toimitusjohtaja voi teettää ulkoisten arvioijien toimesta tarkastuksia tarpeellisiksi katsomillaan alueilla. Toimitusjohtaja raportoi havainnoista hallitukselle.

### Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat

eQ Oyj noudattaa sisäpiirihallinnossaan soveltuvaa Suomen ja EU:n lainsäädäntöä (mukaan lukien markkinoiden väärinkäyttöasetus 596/2014), Finanssivalvonnan antamia määräyksiä ja ohjeita sekä Helsingin pörssin antamaa sisäpiiriohjetta (sisäpiirisääntely). eQ Oyj on laatinut sisäpiiri- ja kaupankäyntiohjeen, joka on päivitetty vuonna 2017. Yhtiö on ilmoittanut sisäpiiriohjeestaan yhtiön johtohenkilöille, sisäpiiriläisille sekä laajennetun kaupankäynnin kiellon piiriin kuuluville.

eQ Oyj:n johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä on sisäpiirisääntelyn mukaisesti tullut 3.7.2016 alkaen ilmoittaa yhtiölle ja Finanssivalvonnan yhtiön osakkeilla tai muilla rahoitusvälineillä tekemistään liiketoimista. Yhtiö julkaisee saamansa tiedot liiketoimista viipymättä pörssitiedotteella. eQ:ssa tällaisia johtohenkilöitä (ilmoitusvelvollisia) ovat toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet sekä hallituksen nimittämän johtoryhmän jäsenet. eQ ylläpitää luetteloa

johtohenkilöistä ja heidän lähipiirinsä kulloinkin kuuluvista henkilöistä. Tämä luettelo ei ole sisäpiiriluettelo.

Yhtiössä pidetään sisäpiirisääntelyn edellyttämiä sisäpiiriluetteloja henkilöistä, joilla on pääsy sisäpiiritietoon. Nämä sisäpiiriluettelot eivät ole julkisia. Sääntelyn vaatimia tietoja eQ Oyj:n johtohenkilöistä sekä sisäpiiriluetteloita ylläpidetään Euroclear Finland Oy:ssä. Sisäpiiriluetteloiden tiedot ovat Finanssivalvonnan käytettävissä arvopaperimarkkinoiden valvonnassa. Aiemman lainsäädännön mukaisen julkisen sisäpiirirekisterin tiedot ovat nähtävillä Euroclear Finland Oy:n sisäpiirirekisterissä yhtiön verkkosivuilla arvopaperimarkkinain siirtymäsäännösten edellyttämällä tavalla.

eQ:n pysyvä sisäpiiri käsittää vain ne henkilöt, joilla on tehtävänsä tai asemansa luonteen vuoksi jatkuva pääsy kaikkeen listayhtiön sisäpiirintietoon ja joilla on oikeus tehdä yhtiön tulevaa kehitystä ja liiketoiminnan järjestämistä koskevia päätöksiä. eQ:n pysyvään sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja hallituksen nimeämät konsernin johtoryhmän jäsenet. Sisäpiiriluetteloiden lisäksi eQ pitää luetteloa ns. laajennetun kaupankäynnin kiellon piiriin kuuluvista henkilöistä.

eQ Oyj:n suljettu ikkuna alkaa 30 vuorokautta ennen osavuositarkastuksen (ensimmäinen ja kolmas kvartaali), puolivuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamishetkeä ja päättyy tuloksen julkistamista seuraavan päivän päätteeksi.

eQ Oyj on ilmoittanut sisäpiiriohjeestaan yhtiön johtohenkilöille, sisäpiiriläisille sekä laajennetun kaupankäynnin kiellon piiriin kuuluville. Yhtiöllä on nimetty kaupankäynti- ja sisäpiirivas- taava (Compliance Officer), joka hoitaa sisäpiirihallintoon,

sisäpiiriasioiden koulutuksen ja sisäpiiriluetteloiden ylläpitoon sekä kaupankäynnin valvontaan kuuluvia tehtäviä. Henkilöstön sisäpiiriasioiden tuntemusta pidetään yllä ja koulutustarvetta arvioidaan jatkuvasti.

### Tilintarkastus

Yhtiön hallituksen valmisteleva ehdotus tilintarkastajaksi ilmoitetaan yhtiökokouksessa. Mikäli tilintarkastajaehdokka ei ole hallituksen tiedossa yhtiökokouksessa toimitettaessa, ehdokkuus julkistetaan erikseen.

eQ Oyj:n tilintarkastajana vuonna 2017 toimi KPMG Oy Ab, tilintarkastusyhteisö ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT Raija-Leena Hankonen.

KPMG Oy Ab ja päävastuullisena tilintarkastajana Raija-Leena Hankonen on toiminut eQ Oyj:n tilintarkastajana vuodesta 2014 lähtien. Päävastuullisen tilintarkastajan ja tilintarkastusyhteisön toimikauden jatkamisesta päätetään vuosittain yhtiökokouksessa ja päävastuullista tiintarkastajaa ja tarkastusyhteisöä vaihdetaan vähintään sääntelyn edellyttämällä tavalla.

### Tilintarkastajien palkkiot

Riippumattomille tilintarkastajille on maksettu tilintarkastuksen palveluista ja muista palveluista seuraavan mukaisesti: Tilintarkastus- ja siihen läheisesti liittyvät palkkiot vuonna 2017 olivat 96 712 euroa (2016: 92 241 euroa). Muut palvelut vuonna 2017 olivat 9 898 euroa (2016: 8 212 euroa).

# PALKKA- JA PALKKIOSELVITYS 2017

Tämä eQ Oyj:n (eQ) palkka- ja palkkioselvitys on laadittu 1.1.2016 voimaan tulleen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti. Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla kokonaisuudessaan Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internetsivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi). eQ Oyj:n hallitus on käsitellyt tämän palkka- ja palkkioselvityksen 2.2.2018.

## Hallitus

### Hallituksen palkkiot ja muut etuisuudet

Yhtiökokous päättää vuosittain hallituksen jäsenten palkitsemisesta. eQ Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat, jotka edustavat pääsääntöisesti vähintään puolta yhtiön osakkeiden lukumäärästä ja niiden edustamista äänistä tekevät yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen jäsenten lukumäärästä, hallituksen jäsenistä sekä heidän palkitsemisestaan.

Vuoden 2017 varsinaisen yhtiökokouksen tekemän päätöksen mukaisesti hallituksen jäsenille maksetaan palkkioita seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 3 500 euroa (2016: 3 300) ja jäsenille 2 000 euroa (2016: 1 800) kuukaudessa. Yhtiökokous päätti lisäksi maksaa hallituksen jäsenille 400 euron suuruisen kokouspalkkion kustakin hallituksen kokouksesta, johon he osallistuvat. Lisäksi matkustus- ja majoituskustannukset korvataan yhtiön kulukorvauskäytännön mukaan. Palkkiot maksetaan rahana. eQ Oyj:n hallituksen jäsenillä ei ole osakejohdannaisia tai muita palkitsemisjärjestelmiä.

## Toimitusjohtaja ja muu johto

### Päätöksentekojärjestys ja palkitsemisen keskeiset periaatteet

eQ Oyj:n hallitus päättää vuosittain konsernin palkitsemisjärjestelmästä sekä tulospalkkioperusteisen palkitsemisen periaatteet ja tulospalkitsemiseen osalliset henkilöpiirit. Hallitus päättää myös toimitusjohtajan ja ”yhden yli” -periaatteen mukaisesti toimitusjohtajan esityksen perusteella johtoryhmään kuuluvien

johtajien palkitsemisesta. Tietyissä erityistilanteissa palkitsemisjärjestelmiin ja palkitsemiseen liittyviä asioita voidaan käsitellä myös eQ-konserniin kuuluvien yhtiöiden yhtiökokouksissa. eQ Oyj:n hallitus tarkistaa vuosittain erikseen määrittelemällään tavalla että eQ-konsernissa on noudatettu palkitsemisjärjestelmää. Suhteellisuusperiaatteen nojalla on katsottu, että eQ:ssa ei ole tarpeellista nimetä erillistä palkitsemisvaliokuntaa ottaen huomioon hallituksen jäsenten määrän, eQ-konsernin henkilökunnan määrän ja eQ-konsernin toiminnan laadun. Compliance Officer tarkastaa kerran vuodessa, että hallituksen määrittelemiä palkitsemisjärjestelmiä on noudatettu, ja raportoi asiasta suoraan eQ Oyj:n hallitukselle.

eQ-konsernissa sovellettavien palkitsemisjärjestelmien keskeisinä periaatteina on, että:

- Palkitsemisjärjestelmät tukevat eQ-konsernin pitkän aikavälin tavoitteita, joihin kuuluvat mm. liiketoiminnan kannattavuuden pitkän aikavälin kehittäminen, riittävä vakavaraisuus, sijoitusten tuotto ja kustannustehokkuus.
- Palkitsemisen tulee olla suunniteltu epätervettä riskinottoa ehkäisevällä tavalla. Palkitsemisjärjestelmä ei saa kannustaa sellaiseen riskinottoon, joka on ristiriidassa konsernin tai sen hallinnoimien rahastojen sääntöjen tai riskiprofiilin kanssa tai asiakkaiden etujen kanssa.
- Järjestelmiin perustuvien tulospalkkioiden maksamisesta päättää hallitus ja päätös tehdään vuosittain kannustinkauden päätyttyä.
- Tulospalkkiota ei makseta, ja se voidaan periä takaisin perusteettomana etuna osittain tai kokonaisuudessaan, jos ilmenee, että asianomainen on menetellyt vastoin eQ:n sisäisiä ohjeita, lainsäädäntöä tai viranomaisten antamia määräyksiä taikka ohjeita.
- Palkkion maksamisesta voidaan pidättäytyä myös, mikäli eQ-konsernin vakavaraisuus, pääomakustannukset tai

maksuvalmius taikka näiden ennakoitavissa oleva tuleva kehitys eivät sitä mahdollista.

- Palkkioista päätettäessä on aina noudatettava ”yhden yli” -periaatetta.
- Muuttuvan palkkion osuus voi olla lähtökohtaisesti korkeintaan 100 % palkkionsaajan kiinteän palkkion kokonaismäärästä, kuitenkin palkkionsaajan työnantajana olevan yhtiön yhtiökokouksen nimenomaisella päätöksellä korkeintaan 200 % kiinteän palkkion kokonaismäärästä.
- Muuttuvien palkkioiden enimmäismääräksi on eQ-konsernissa päätetty 500 000 euroa per henkilö vuodessa.
- Muuttuvia palkkioita maksettaessa on otettava huomioon ainakin arviointihetkellä tiedossa olevat sekä tulevat riskit, eQ-konsernin pääomakustannukset ja tarpeellinen maksuvalmius, eikä maksettavaksi tulevien palkkioiden kokonaismäärä saa olla niin suuri, että se rajoittaisi eQ-konsernin pääomapohjan vahvistamista.
- Valvontatoiminnoissa työskentelevien henkilöiden palkkio ei saa olla suoraan riippuvainen sen liiketoimintayksikön tuloksesta, jota hän valvoo, vaan palkitseminen määräytyy valvontaa varten määriteltyjen tavoitteiden perusteella. Valvontatoiminnoissa työskentelevien henkilöiden palkitsemista valvoo eQ Oyj:n hallitus.
- Ehdottoman palkkion maksamiseen ei pääsääntöisesti sitouduta. Ainoastaan erityisen painavista syistä tämä on eQ Oyj:n hallituksen päätöksellä mahdollista ja silloinkin ehdoton palkkio voi kohdistua vain palvelussuhteen ensimmäiseen vuoteen.
- Sopimuksen ennen aikaiseen päättymiseen liittyvien maksujen tulee perustua pitkän aikavälin tulokseen eivätkä maksamisperusteet saa johtaa epäonnistuneen suorituksen palkitsemiseen.
- eQ:n työntekijä ei saa käyttää rahoitusvälineitä tai vakuuttamista suojautuakseen palkkioon liittyvältä riskiltä.

eQ-konsernissa käytössä oleva palkitsemisjärjestelmä muodostuu vuosibonusjärjestelmästä.

Lähtökohtaisesti kaikki eQ-konsernin työntekijät ovat vuosibonusjärjestelmän piirissä. Vuosibonusmaksu maksettava määrä määräytyy henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamisen lisäksi oman liiketoimintayksikön tuloksen ja eQ-konsernin tuloksen perusteella. eQ-konsernin tuloksen osuus on sitä suurempi, mitä merkittävämmät ovat asianomaisen henkilön mahdollisuudet vaikuttaa eQ-konsernin tulokseen. Koska yhtiön maksettavaksi tulevat muuttuvat palkkiot ovat sidoksissa konsernin tulokseen, joustaa kulloinkin maksettavaksi tuleva vuosibonusmaksu määrän konsernin taloudellisen tilanteen ja menestymisen mukaan. eQ Oyj:n hallitus päättää vuosibonusmaksun määrästä ja jaosta huomioiden mm. edellä esitetyt palkitsemisen keskeiset periaatteet.

eQ Oyj:n hallituksen velvollisuutena yhtiötä koskevan sääntelyn perusteella on identifioida ne henkilöstön jäsenet, joiden ammatillisella toiminnalla on olennainen vaikutus konsernin riskiprofiiliin. eQ Oyj:n hallitus on palkitsemisperiaatteiden perusteella määrittänyt ne henkilöt, joiden ammatillisella toiminnalla on olennainen vaikutus konsernin riskiprofiiliin ja yhtiön hallitus suorittaa vuosittain arvioinnin nimetäkseen tällaiset henkilöt.

Mikäli edellä määriteltyjen henkilöstön jäsenten muuttuvan palkkion osuus on yli 50 000 euroa vuositasona, lykätään 50 prosenttia muuttuvasta palkkiosta maksettavaksi seuraavan 3 vuoden aikana (tasaerin jokaisena vuotena). Lykättävästä palkkiosta sidotaan 50 prosenttia eQ Oyj:n osakkeen kurssikehitykseen lykkäysaikana ja loppuosalle mahdollisesti kerrytettävästä korosta päättää eQ Oyj:n hallitus vuosittain. Mikäli muuttuvan palkkion osuus on enintään 50 000 euroa vuositasona, ei maksua lykätä.

#### **Toimitusjohtajan palkka ja muut etuudet**

Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja päättää hänen palkastaan, eduista ja muista toimitusjohtajan ehtoista. Toimitusjohtajan toimitusjohtajan ehdot on määritetty kirjallisissa

toimitusjohtajasopimuksessa, jonka hallitus on hyväksynyt. Toimitusjohtajasopimus voidaan irtisanoa molempien osapuolien toimesta kahden (2) kuukauden irtisanomisaikaa noudattaen. Yhtiön päättäessä toimitusjohtajasopimuksen mistä tahansa syystä tai jos sopimus päätetään yhtiön ja toimitusjohtajan yhteisestä sopimuksesta, on toimitusjohtajalla oikeus hänen sopimuksen päättämistä edeltävän kuuden (6) kuukauden kokonaispalkkaansa vastaavaan erokorvaukseen, joka maksetaan sopimuksen päättymispäivänä.

Toimitusjohtajan palkitsemisjärjestelmä muodostuu kiinteästä rahapalkasta (kuukausipalkasta luontaisetuineen) ja suoritukseen sidotusta vuosibonusmaksusta. Yhtiölle on tärkeää, että toimitusjohtajan palkka on kilpailukykyinen, sillä toimitusjohtajan sitoutuminen ja riittävät kannustimet ovat keskeisiä yhtiön menestymisen kannalta. Yhtiön hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisen. Toimitusjohtajan eläkeikä ja eläkkeen määrä määräytyy TyEL:n mukaan. Toimitusjohtajalla ei ole lisäeläkejärjestelmää.

Vuonna 2017 toimitusjohtajalle maksettiin palkkaa ja palkkioita yhteensä 450 037 euroa (2016: 359 459), josta muuttuvien palkkioiden osuus oli 202 947 euroa (2016: 123 668).

#### **Muun johdon palkka ja muut etuudet**

Hallitus päättää johtoryhmän palkitsemisjärjestelmästä toimitusjohtajan esityksestä. Palkitsemisjärjestelmä koostuu kiinteästä rahapalkasta (kuukausipalkasta luontaisetuineen) ja suoritukseen sidotusta vuosibonusmaksusta. Johtoryhmän jäsenet eivät saa palkkioita toimiessaan eQ Oyj:n tytäryhtiöiden hallituksissa. Johtoryhmän jäsenten irtisanomisaika 1–3 kuukautta. eQ Oyj:n toimitusjohtajan lisäksi ainoastaan eQ Varainhoito Oy:n toimitusjohtajalla on oikeus kuuden (6) kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan erokorvaukseen. Tämän lisäksi muilla johtoryhmän jäsenillä ei ole etukäteen sovittuja erokorvauksia. Johtoryhmän eläkeikä ja eläkkeen määrä määräytyy TyEL:n mukaan. Johtoryhmän jäsenillä ei ole lisäeläkejärjestelmää.

Muulle johtoryhmän jäsenille kuin toimitusjohtajalle maksettiin vuonna 2017 palkkaa ja palkkioita yhteensä 946 138 euroa (2016: 759 450), josta muuttuvien palkkioiden osuus oli 363 736 euroa (2016: 226 962).

#### **Muut vaikuttavassa asemassa olevat henkilöt**

Muulle vaikuttavassa asemassa oleville henkilöille (luottolaitoslaki 610/2014 8 luku) kuin konsernin johtoryhmän jäsenille maksettiin vuonna 2017 palkkaa ja palkkioita yhteensä 240 599 euroa (2016: 215 249), josta muuttuvien palkkioiden osuus oli 45 194 euroa (2016: 40 691).

#### **Optio-ohjelmat**

eQ-konsernissa on annettu vuosien 2010 ja 2015 optio-ohjelmien perusteella optio-oikeuksia avainhenkilöiden pitkäaikaiseksi sitouttamiseksi. Yhtiön hallitus määrittelee kulloinkin optioiden antamisen yhteydessä optio-ohjelmien ehtoista periaatteet, joita sovelletaan optioiden omistamiseen. Vuosien 2010 ja 2015 optio-ohjelmien ehtoista ei ole erityisehtoja optioiden omistamiseen liittyen.

#### **Optio-ohjelma 2010**

Optio-ohjelman 2010 perusteella toimitusjohtaja Janne Larmalle on myönnetty osana sitouttamisjärjestelmää 450 000 optio-oikeutta (90 000 kpl 2010A -optiota, 90 000 kpl 2010B -optiota, 90 000 kpl 2010C -optiota, 90 000 kpl 2010D -optiota ja 90 000 kpl 2010E -optiota). Kaikki myönnettyt optiot oli käytetty vuoden 2017 loppuun mennessä.

Johtoryhmän jäsenistä Mikko Koskimiehelle on myönnetty osana sitouttamisjärjestelmää 200 000 optio-oikeutta (50 000 kpl 2010B -optiota, 50 000 kpl 2010C -optiota, 50 000 kpl 2010D -optiota ja 50 000 kpl 2010E -optiota) ja Staffan Jäfsille 250 000 optio-oikeutta (50 000 kpl 2010A -optiota, 50 000 kpl 2010B -optiota, 50 000 kpl 2010C -optiota, 50 000 kpl 2010D -optiota ja 50 000 kpl 2010E -optiota). Myönnettyistä optioista yhteensä 425 000 kpl oli käytetty vuoden 2017 loppuun mennessä.



### Optio-ohjelma 2015

Optio-ohjelman 2015 perusteella toimitusjohtajalle ja muille johtoryhmän jäsenille on myönnetty optio-oikeuksia osana sitouttamisjärjestelmää seuraavasti:

<b>NIMI</b>	<b>TEHTÄVÄ ORGANISAATIOSSA</b>	<b>OPTIOIDEN LUKUMÄÄRÄ</b>
Janne Larma	toimitusjohtaja, eQ Oyj	100 000
Staffan Jäfs	johtaja, pääomasijoitukset, eQ Varainhoito Oy	100 000
Mikko Koskimies	toimitusjohtaja, eQ Varainhoito Oy	100 000
Antti Lyytikäinen	talousjohtaja, eQ Oyj	75 000
Juha Surve	johtaja, lakiasiat, eQ Varainhoito Oy	75 000

### Palkitsemista koskevat hallituksen valtuutukset

Vuoden 2017 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 5 000 000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä osakeannilla ja/tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia muun muassa yhtiön kannustinohjelmien toteuttamiseen. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin tai optio-oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai optioiden saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Hallituksen valtuutus kattaa myös oikeuden antaa osakkeita ja optioita suunnatusti tai vastikkeetta.

# VASTUULLISUUSRAPORTTI

## 1 ESITTELY

### 1.1 Tarkoitus

eQ-konserni on kotimainen varainhoitoon ja Corporate Finance -toimintaan keskittyvä yhtiöryhmä. Konsernin emoyhtiön eQ Oyj:n osake on listattuna Nasdaq Helsingissä. Konserni tarjoaa asiakkailleen sijoitus- ja pääomarahastoihin liittyviä palveluita, yksilöllistä varainhoitoa, strukturoituja sijoitustuotteita, sijoitusvakuutuksia sekä laajan valikoiman kansainvälisten yhteistyökumppaneiden sijoitusrahastoja. Varainhoidon asiakkaat ovat institutionaalisia sijoittajia ja yksityishenkilöitä. Konserniin kuuluva Advium Corporate Finance tarjoaa yritys- ja kiinteistöjärjestelyihin sekä pääomajärjestelyihin liittyviä palveluja.

Tämän dokumentin tarkoituksena on kuvata eQ-konsernin roolia vastuullisena yrityksenä suhteessa läheisiin sidosryhmiin sekä ympäröivään yhteiskuntaan. Raportti laaditaan ensimmäistä kertaa vuodelta 2017. Vaikka eQ-konsernin koko ja toiminnan laajuus ei edellytä kirjanpitolain mukaista vastuullisuusraportointia, on eQ Oyj:n hallitus päättänyt vapaaehtoisesti raportoida vastuullisuudesta sijoittajille ja sidosryhmille. eQ-konsernin Vastuullisuusraportti vuodelta 2017 on eQ Oyj:n hallituksen hyväksymä ja se julkaistaan osana vuoden 2017 Vuosikertomusta.

eQ-konserni osallistuu Nasdaqin vuonna 2017 käynnistämään yritysvaluuraudon pilottihankkeeseen. Tämä raportti noudattaa Nasdaqin Pohjoismaita ja Baltiaa koskevaa ESG Raportointiohjetta (ESG Reporting Guide – A Support Program for Nasdaq Issuers, Focus Area: Nordic & Baltic Markets: [http://business.nasdaq.com/media/ESG-Reporting-Guide\\_tcm5044-41395.pdf](http://business.nasdaq.com/media/ESG-Reporting-Guide_tcm5044-41395.pdf)) eQ:n toiminnan kannalta olennaisin osin. Raportissa esiintyvä aihealueiden nimeäminen seuraa Nasdaqin ohjeistuksen järjestystä ja kunkin otsikon alla on viitattu ohjeistuksen kohtiin, joihin kappaleessa vastataan. Lisätietoja Nasdaqin ohjeistuksesta löytyy Nasdaqin verkkosivuilta.

### 1.2 Liiketoiminnan vastuullisuus ja vastuullinen sijoittaminen

Konsernin yksi liiketoiminta-alueista on varainhoito, jossa eQ on toiminut aktiivisena vastuullisen sijoittamisen edelläkävijänä jo useiden vuosien ajan. Vastuullisesta sijoittamisesta kerrotaan eQ:n internetsivuilla, jossa on myös julkaistu mm. eQ Varainhoito Oy:n Vastuullisen Sijoittamisen Periaatteet sekä eQ Rahastoyhtiö Oy:n Omistajaohjauksen Tavoitteet ja Toimintatavat. eQ kannustaa sijoituskohteena olevia yrityksiä sidosryhmäinformaation avoimuuteen ja vastuullisuusraportoinnin kehittämiseen yhtiön koosta tai sääntelyn vaatimuksista riippumatta.

Vastuullisen Sijoittamisen Periaatteet kattavat kaikki eQ:n sijoitusalueet; perinteisen varainhoidon, kiinteistövarainhoidon sekä Private Equity -varainhoidon. Perinteisen varainhoidon osake- ja korkosijoituksia valittaessa salkunhoitaja huomioi taloudellisten näkökohtien lisäksi myös ympäristöön, sosiaaliseen vastuullisuuteen ja hyvään hallintotapaan liittyvät kysymykset mukaan lukien sijoituksen kohteena olevien yhtiöiden vastuullisuusraportoinnin laadun ja laajuuden. Kiinteistövarainhoidon sijoitustoiminnassa huomioidaan taloudellisten edellytysten lisäksi aina myös vastuullisuus. Kiinteistöjen hankintavaiheessa laaditaan due diligence -selvitykset, joissa arvioidaan tarpeen mukaan rakennusta, tonttia, kiinteistöyhtiötä ja päävuokralaisia. Arviointiin ja kehitystoimiin kuuluvat mm. sijoituskohteena olevien kiinteistöjen energiatehokkuuden ja vedenkäytön arviointi. Private Equity -varainhoidon sijoitustoiminnan due diligence -prosessiin kuuluu aina kohderahaston hallinnointiyhtiön vastuullisen sijoittamisen politiikan selvittäminen. Private Equity -sijoitusten vastuullisuuden toteutumista arvioidaan jatkuvasti. eQ tuottaa kunkin sijoittajille lähetettävän kvartaaliraportin yhteydessä arvion jokaisen kohderahaston tilanteesta vastuullisen sijoittamisen suhteen sekä rahastoon liittyvistä ESG-tapahtumista.

Lisätietoa eQ Varainhoidon vastuullisesta sijoittamisesta on saatavilla eQ:n internetsivuilta (<https://www.eq.fi/fi/funds/responsible-investment>)

## 2 YMPÄRISTÖVASTUUS

(Nasdaq ESG Reporting Guideline: E1. Direct & Indirect GhG Emissions, E2. Carbon Intensity, E3. Direct & Indirect Energy Consumption, E4. Energy Intensity, E5. Primary Energy Source, E6. Renewable Energy Intensity, E7. Water Management, E8. Waste Management, E9. Environmental Policy, E10. Environmental Impacts)

eQ-konsernin liiketoiminta on suhteellisen vähän ympäristöä rasittavaa. Energian käyttö liittyy pääasiassa toimitilojen energian kulutukseen. eQ seuraa sähkön kulutusta ja arvioi sähkön tuottajan kanssa yhteistyössä mm. sitä, kuinka suuri osuus kulutetusta sähköstä tuotetaan uusiutuvalla energialla. eQ:n toimitilat ovat modernit ja niissä hyödynnetään energiatehokkuutta edistäviä teknologisia ratkaisuja. Toimitilat sijaitsevat vuokratuissa toimitiloissa, jossa lämmön- ja vedenkulutus sekä toimitilojen ilmastointi (kaukokylmä) sisältyy vuokraan eikä kulustietoja ole vuokranantajalta näiden osalta saatavilla.

eQ kannustaa työntekijöitään joukkoliikenteen käyttöön. Työntekijöillä on mahdollisuus saada työsuhdematkalippu, minkä lisäksi lähialueen asiakastyöhön liittyvässä työmatkailussa voidaan käyttää joukkoliikenteen matkakortteja. Lentomatkailussa yhtiö suosii suoria yhteyksiä, ja neuvotteluissa pyritään mahdollisuuksien mukaan käyttämään myös etäneuvotteluteknologiaa.

Jätehuollosta vastaa eQ:n käyttämien toimitilojen vuokranantaja. eQ huolehtii omissa toimitiloissaan syntyvän toimistojätteen lajittelusta ja kierrätyksestä.

eQ-konserni ei julkaise erillistä Ympäristöpolitiikka -dokumenttia. eQ ei ole ollut osallisena ympäristövahinkoihin liittyvissä oikeudenkäynneissä tai vaateissa.

<b>ENERGIANKULUTUS</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Sähkönkulutus, kwh	106 527	105 975
Sähkön alkuperä: *		
Uusiutuvan energian osuus, %	25 %	25 %
Ydinvoiman osuus, %	42 %	42 %
Fossiilisten osuus, %	33 %	33 %
Sähkön hiilidioksidin ominaispäästöt, g/kwh, *	198	198
Sähkössä käytetyn ydinpolttoaineen määrä, mg/kwh, *	1,2	1,2
Sähkön hiilidioksidipäästöt yhteensä, kg *	21 092	20 983
Sähkön hiilidioksidipäästöt per nettoliikvaihto, g/EUR	0,52	0,59
Sähkönkulutus per vuokrattu toimitilaneliö, kwh	64	64
Sähkönkulutus per henkilö, kwh	1 268	1 325

\* Arvio vuodelle 2017

### 3 SOSIAALINEN VASTUU

#### 3.1 eQ työnantajana

(S3. Employee Turnover Ratio, S4. Gender Diversity, S5. Temporary Worker Ratio, S7. Injury Rate)

eQ-konsernin tavoitteena on toimia vastuullisena työnantajana. Henkilöstö on eQ:n tärkein resurssi sillä osaava ja sitoutunut henkilöstö on avain hyvään asiakaspalveluun, sijoitustoimintaan ja neuvontaan.

Konsernin henkilöstön sitoutuminen ja tyytyväisyys on erinomaisella tasolla. Vuosittain toteutettavassa työhyvinvointitutkimuksessa tulokset olivat erinomaisia vuonna 2017. Tutkimuksella

selvitetään mm. henkilöstön sitoutumista, työhyvinvointia sekä tyytyväisyyttä työyhteisön ja esimiehen toimintaan. Asteikolla 1–5 arvioitu tyytyväisyys ja -hyvinvointi arvioitiin tasolle 4,3 ja vastaavalla asteikolla arvioitu valmius suositella eQ-konsernia työpaikkana arvioitiin tasolle 4,4. Työhyvinvointitutkimuksen vastausprosentti oli korkea, 81 %. Henkilöstötutkimus on eQ:ssa yksi tärkeimmistä sisäisten toimintatapojen ja esimiestyön laadun kehittämisen välineistä.

eQ:n tavoitteena on panostaa henkilökunnan hyvinvointiin. Henkilöstölle on tarjolla mm. kattavat työterveyshuollon palvelut, liikuntaseteleitä sekä muita hyvinvointipalveluita. Työterveys-huollon osalta panostus on vahvasti ennaltaehkäisevässä toiminnassa.

Kehityskeskustelut ovat käytössä koko henkilökunnalle kaikissa konserniyhtiöissä. Kehityskeskustelut käydään vähintään kerran vuodessa ja niissä arvioidaan menneen kauden suoritus ja asetetaan tavoitteet tulevalle kaudelle sekä keskustellaan mm. henkilön, esimiestyön ja työyhteisön kehittämisestä.

eQ:n henkilöstö voi osallistua työnantajan tarjoamiin koulutuksiin, yhteistyökumppaneiden tarjoamiin koulutuksiin tai opiskella omaehtoisesti. Omaehtoiseen opiskeluun suhtaudutaan myönteisesti. Opintovapaata myönnetään hakemuksesta ja opiskelua tuetaan työjärjestelyin.

eQ-konsernissa työskenteli vuoden 2017 lopussa kokopäiväresurssiksi muutettuna yhteensä 84 henkilöä. Kokopäiväresurssien määrässä on huomioitu osa-aikaisten työntekijöiden, vanhempain- sekä opintovapaalla olevien vaikutus. Työsuhteessa olevien määrä oli yhteensä 89 henkilöä, josta määräaikaisten henkilöiden osuus oli 6 henkilöä. Määräaikaisia henkilöitä käytetään kausi/projektiluonteisissa tehtävissä.

Henkilöstöstä 36 % oli naisia ja 64 % miehiä. Henkilöstön keski-ikä oli 39,8 vuotta. eQ-konsernin lähtövaihtuvuus oli 2017 vuonna 8,4 %. Sairauspoissaolosten määrä vuonna 2017 oli keskimäärin 2,3 päivää per henkilö ja työtapaturmia oli yhteensä 1 kappale.

<b>HENKILÖSTÖ</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Henkilöstömäärä kokopäiväresurssina	84	80
Toistaiseksi voimassa olevassa työsuhteessa	83	80
Määräaikaisessa työsuhteessa	6	4
Työsuhteessa yhteensä	89	84
Määräaikaisten työntekijöiden osuus, %	6,7 %	4,8 %
Kokopäiväiset yhteensä	83	80
Osa-aikaiset yhteensä	6	4
Henkilöstön ikä ja sukupuolijakauma, kpl		
18–30 v. yhteensä, (N/M)	19 (4/15)	13 (3/10)
31–40 v. yhteensä, (N/M)	30 (11/19)	29 (9/20)
41–50 v. yhteensä, (N/M)	18 (8/10)	23 (9/14)
51–60 v. yhteensä, (N/M)	20 (9/11)	18 (9/9)
61– v. yhteensä, (N/M)	2 (/2)	1 (-/1)
Yhteensä	89 (32/57)	84 (30/54)
Työntekijöiden keski-ikä, v.	39,8	41,5
Työsuhteet sukupuolen mukaan, kpl ja %		
Naisia	32 kpl, 36%	30 kpl, 36%
Miehiä	57 kpl, 64%	54 kpl, 64%
Henkilöstön lähtövaihtuvuus (%)	8,4 %	6,3 %
Sairauspoissaolot vuoden aikana, pv per henkilö	2,3	3,4
Tapaturmat, rekisteröidyt vahingot	1	3

### 3.2 Sukupuolten välinen palkkatasa-arvo

(S2. Gender Pay Ratio)

eQ-konsernissa samasta tai samanarvoisesta työstä maksetaan samaa palkkaa työntekijän sukupuolesta riippumatta. Tehtävän samanarvoisuus tarkoittaa sitä, että työn sisällön keskeiset vaatavuustekijät, osaaminen, vastuu, kuormitus ja työolot ovat samanarvoisia. Ammattinimike ei ole ratkaiseva. Palkkausjärjestelmä perustuu työn vaatavuuden arviointiin.

### 3.3 Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus

(S6. Non-Discrimination Policy)

Tasa-arvo, oikeudenmukaisuus, syrjimättömyys sekä yhdenvertaisuus ovat tärkeitä periaatteita eQ-konsernissa. eQ:ssa on laadittu tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma, johon on kirjattu toimenpiteet tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseksi sekä sovittu niiden seurannasta. Suunnitelma arvioidaan ja päivitetään säännöllisesti sekä se kattaa kaikki konserniin kuuluvat yhtiöt. Suunnitelma on saatavilla kaikille eQ-konsernin työntekijöille konsernin intranet-sivuilla.

### 3.4 Työturvallisuuden ja -terveyden toimintaohjelma

(S8. Global Health & Safety Policy)

eQ-konsernissa on laadittu työturvallisuuden ja terveellisyuden edistämiseksi ja työntekijöiden työkyvyn ylläpitämiseksi toimintaohjelma, joka kattaa työpaikan työolojen kehittämistarpeet sekä työympäristöön liittyvien tekijöiden vaikutukset ja kehittämistarpeet. Ohjelma on saatavilla kaikille eQ-konsernin työntekijöille konsernin intranet-sivuilla.

### 3.5 Ihmisoikeusrikkomuksiin ja lapsityövoimaan liittyvät toimintaperiaatteet

(S9. Child & Forced Labor Policy, S10. Human Rights Policy, S11. Human Rights Violations)

eQ-konsernissa ei ole laadittu erillisiä ihmisoikeusrikkomuksiin ja lapsityövoimaan liittyviä toimintaperiaatteita. Kaikki eQ:n toiminnot sijaitsevat Suomessa yhdessä toimipisteessä ja konsernissa pystytään näin luotettavalla tavalla valvomaan henkilöstöön liittyviä toimintakäytäntöjä.

### 3.6 Hallituksen monimuotoisuus

(S12. Board – Diversity)

eQ Oyj:n hallitus pyrkii osaltaan edistämään hallituksen kokoonpanon monimuotoisuutta. Monimuotoisuutta arvioitaessa otetaan huomioon muun muassa hallituksen jäsenten ikä ja sukupuoli, koulutustausta ja ammatillinen kokemus, henkilökohtaiset ominaisuudet sekä tehtävän ja yhtiön toiminnan kannalta merkityksellinen kokemus. eQ Oyj:n hallituksen määrittelemänä tavoitteena sukupuolten tasapuolisesta edustuksesta hallituksessa on, että eQ Oyj:n hallituksessa tulisi olla aina kumpaakin sukupuolta olevia jäseniä. Tähän tavoitteeseen pyritään pääsemään ja sitä pyritään ylläpitämään hallituksen toimesta lähinnä viestimällä tavoitteesta aktiivisesti eQ Oyj:n omistajakunnalle.

Tilikaudella 2017 eQ Oyj:n hallitus täytti yhtiön monimuotoisuudelle asettamia edellytyksiä mukaan lukien tavoitetta molempien sukupuolten edustuksesta hallituksessa. eQ Oyj:n hallitukseen kuuluivat tilikaudella 2017 varsinaisesta yhtiökokouksesta lähtien seuraavat henkilöt: Georg Ehrnrooth (pj.), Nicolas Berner, Carl Haglund, Timo Kokkila ja Annika Poutiainen. Yhtiön hallituksen jäsenillä on laaja-alaista kokemusta yhtiön toiminnan kannalta merkityksellisiltä toimialoilta, kuten sijoitus-/finanssialalta ja kiinteistöalalta. Lisäksi hallituksen jäsenten erilainen työtausta ja koulutus pohja sekä heillä oleva kansainvälinen kokemus

täydentävät toisiaan. Hallituksen jäsenten valinta kuuluu eQ Oyj:n yhtiökokoukselle.

Yhtiön hallitus on seurannut monimuotoisuuden toteutumista tilikaudella 2017.

#### HALLITUKSEN MONIMUOTOISUUS VUONNA 2017 (YHTIÖKOKOUKSEN 29.3.2017 VALITSEMA HALLITUS):

Hallituksen jäseniä yhteensä	5	100 %
Naisia	1	20 %
Miehiä	4	80 %
Yhtiöstä riippumattomia hallituksen jäseniä	5	100 %
Merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia hallituksen jäseniä	4	80 %

## 4 HYVÄ HALLINTOTAPA

### 4.1 Hallitus – toimivallan eriyttäminen ja läpinäkyvät käytännöt

(G1 Board – Separation of Powers, G2. Board – Transparent Practices)

Pörssiyhtiötä koskevien lakien ja määräysten lisäksi eQ Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 1.1.2016 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla kokonaisuudessaan Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internetsivuilla ([www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi)). eQ Oyj laatii vuosittain hallinnointikoodin edellyttämän selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja muut hallinnointikoodin mukaan esitettävät tiedot sekä yhtiön tilinpäätös, hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus ovat saatavilla eQ Oyj:n internetsivuilla (<https://www.eq.fi/fi/about-eq-group>).

Yhtiön toimitusjohtajaa tai muita yhtiön palveluksessa olevia ei voida yhtiön hallituksen työjärjestyksen mukaisesti valita eQ Oyj:n hallituksen jäseneksi.

Hallituksen työjärjestys, kokousten pöytäkirjat sekä muut hallituksen toimintaa koskevat dokumentit eivät ole yleisesti saatavilla. Yhtiö tiedottaa konsernia koskevista tapahtumista voimassa olevan lainsäädännön ja yhtiön tiedonantopolitiikan mukaisesti. Yhtiön tiedonantopolitiikka on saatavilla eQ:n internetsivuilla.

## 4.2 Palkitseminen

*(G3. Incentivized Pay)*

eQ-konsernin palkitsemisjärjestelmä perustuu hallituksen määrittelemään strategiaan ja pitkän aikavälin tavoitteisiin, ja se toimii yhtenä keskeisenä työkaluna eQ-konsernin lyhyen ja pitkän aikavälin strategisten tavoitteiden saavuttamisessa. Palkitsemisjärjestelmä tukee osaltaan eQ-konsernin hyvää, tehokasta ja kokonaisvaltaista riskienhallintaa, erityisesti ehkäisten haitallista riskinottoa. Kokonaisvaltaisella riskienhallinnalla pyritään huomioimaan mm. konserniyhtiöiden, hallinnoitavien rahastojen ja sijoittajien tavoitteet, arvot ja edut. Yhtiön johdon palkitseminen ei ole erikseen sidoksissa ESG-kriteereiden täyttymiseen.

eQ-konsernin palkitsemisperiaatteet löytyvät eQ:n internetsivuilta (<https://www.eq.fi/fi/about-eq-group/hallinnointi/palkitsemisperiaatteet>). eQ Oyj julkistaa vuosittain vuosikertomuksen julkistamisen yhteydessä palkka- ja palkkioselvityksen. Vuoden 2017 palkka- ja palkkioselvitys on laadittu 1.1.2016 voimaan tulleen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti ja eQ Oyj:n hallitus on käsitellyt sen 2.2.2018. eQ Oyj:n palkka- ja palkkioselvitys on saatavilla eQ:n internetsivuilta (<https://www.eq.fi/fi/about-eq-group/hallinnointi/palkka-ja-palkkioselvitys>).

## 4.3 Työehtosopimusten soveltaminen

*(G4. Fair Labor Practices)*

eQ-konsernin työntekijät ovat työehtosopimusten soveltamisalan ulkopuolella eivätkä kuulu yleissitovan työehtosopimuksen soveltamisen piiriin.

## 4.4 Eettiset toimintaperiaatteet / Code of Conduct

*(G5. Supplier Code of Conduct, G6. Ethics Code of Conduct, G7. Bribery/ Anti-Corruption Code)*

eQ:ssa on laadittu eQ-konsernin yhteinen Code of Conduct (Eettiset toimintaperiaatteet). eQ Oyj:n hallitus on käsitellyt ja hyväksynyt nämä toimintaperiaatteet, joissa määritellään eQ:n yhteiset periaatteet eettiselle toiminnalle. Erilliset alihankkijoita koskevat eettiset periaatteet on eQ-konsensissa katsottu tarpeettomaksi alihankkijoiden vähäisen määrän ja liiketoiminnalle vähäisen merkityksen takia. Lahjontaa ja korruption vastaista toimintaa koskevat ohjeet sisältyvät eQ-konsernin Code of Conduct -ohjeeseen, jonka mukaan kaikkien sopimattomien maksujen sekä etujen antaminen liiketoiminnassa on kiellettyä. Lahjuksen ottamista tai antamista on eQ:n eettisten toimintaperiaatteiden mukaan kaikki toiminta, joka rohkaisee sopimattomiin toimiin tai henkilön aseman väärinkäyttöön. Rahallisen lahjuksen lisäksi myös tavaralahjat, vieraanvaraisuus, luotot, alennukset, matkat, henkilökohtaiset edut, majoitukset ja palvelut voivat olla kohtuuttomia tai sopimattomia etuja.

Lahjojen tarjoamisen lisäksi myös kohtuuttomien tai sopimattomien etujen vastaanottaminen tai hyväksyminen on eQ:ssa kiellettyä. Asiakassuhteilla ei tule tavoitella siten myöskään henkilökohtaista hyötyä. Asiakassuhde on eQ:n ja asiakkaan välillä.

Lahjoissa, merkkipäivien muistamisessa ja vieraanvaraisuudessa huomioidaan lahjontaa ja korruption vastaisuutta koskevien ohjeiden lisäksi vastapuolena olevan henkilön tai yhteisön lahjontaan liittyvät rajoitukset ja periaatteet sekä kunnioitetaan näitä. Lisäksi lahjojen ja vieraanvaraisuuden antamiseen ja vastaanottamiseen tulee eQ:ssa olla esimiehen hyväksyntä. Konsernin Eettiset toimintaperiaatteet ovat työntekijöiden saatavilla konsernin intranet-sivuilla.

## 4.5 Verotuksen läpinäkyvyys

*(G8. Tax Transparency)*

eQ raportoi osana tätä Vastuullisuusraporttia toimintansa verojen ja veronluonteisten maksujen muodossa syntyvästä taloudellisesta vaikutuksesta yhteiskuntaan. Läpinäkyvä raportointi on osa vastuullista toimintaa ja hyvää hallintotapaa. eQ-konsernilla ei ole erillistä hallituksen hyväksymää verotusta koskevaa strategiaa. Konserni maksaa verot Suomeen.

eQ-konserni on merkittävä veronmaksaja. Vuonna 2017 eQ:n verotettavasta tuloksesta perittävä tulovero Suomeen oli yhteensä 4,2 miljoonaa euroa. Konsernin efektiivinen veroaste oli 20,9 %. Työnantajana eQ maksaa eläke-, työttömyys- ja sosiaaliturvaan liittyviä maksuja sekä tilittää verottajalle palkoista pidätettävät ennakonpidätykset. eQ-konsernin maksamat henkilöstöön liittyvät veronluonteiset maksut olivat vuonna 2017 yhteensä 2,5 miljoonaa euroa. eQ tilitti maksamistaan palkoista pidättämiään ennakonpidätyksiä yhteensä 4,5 miljoonaa euroa.

eQ-konsernin tilittämien arvonlisäverojen osuus oli vuonna 2017 yhteensä 0,9 miljoonaa euroa. Lisäksi osa hankintojen arvonlisäveroista jää eQ:n kuluksi osittain arvonlisäverottomasta toiminnasta johtuen.

eQ ei ole saanut julkisilta tahoilta rahallista tukea toimintaansa varten.

<b>VEROT, 1 000 EUR</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Maksettavat verot</b>		
Tuloverot, Suomi	4 220	3 465
Efektiivinen veroaste	20,9 %	20,9 %
Työnantajalle kuuluvat henkilöstöön liittyvät veronluonteiset maksut (Tyel, sotu, työttömyysvak.)	2 451	2 358
<b>Tilitettävät verot</b>		
Ennakonpidätykset palkoista, Suomi	4 507	4 085
Maksetut arvonlisäverot, Suomi	871	2 031

#### 4.6 Vastuullisuusraportti ja muu vastuuraportointi

*(Gg. Sustainability Report; G10. Other Framework Disclosures)*

Tämä raportti on laadittu maaliskuussa 2017 julkaistun Nasdaqin Pohjoismaita ja Baltiaa koskevan ESG Raportointiohjeen (ESG Reporting Guide – A Support Program for Nasdaq Issuers, Focus Area: Nordic & Baltic Markets [http://business.nasdaq.com/media/ESG-Reporting-Guide\\_tcm5044-41395.pdf](http://business.nasdaq.com/media/ESG-Reporting-Guide_tcm5044-41395.pdf)) mukaisesti ja sitä noudattaen.

Lisäksi eQ Oyj:n tytäryhtiö eQ Varainhoito Oy on laatinut ensimmäisen vastuullisen sijoittamisen raportin vuodelta 2016. Raportti on asiakkaiden ja muiden sidosryhmien saatavilla pyynnöstä.

eQ Varainhoito Oy on allekirjoittanut YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet (UNPRI, The United Nations Principles for Responsible Investment). UNPRI:lle raportoidaan säännöllisesti ja UNPRI arvioi eQ:n sijoitustoiminnan vastuullisuutta vuosittain. eQ:n uusiin ESG-raportti (RI Transparency Report 2017) on saatavilla eQ:n internetsivuilta (<https://www.eq.fi/fi/funds/responsible-investment>)

#### 4.7 Raportin tietojen ulkopuolinen varmennus

*(G11. External Validation Assurance)*

Tätä raporttia ei ole varmennettu ulkopuolisen tahon toimesta. Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab on tarkastanut eQ Oyj:n tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2017. eQ Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat vuosikertomuksen muusta informaatiosta. Tämä raportti sisältyy eQ:n vuosikertomukseen ja sitä käsitellään tilintarkastuskertomuksen mukaisena ”muuna informaationa”. Vaikka tilintarkastajat eivät tarkasta muuta informaatiota, ovat tilintarkastajat tilintarkastuskertomuksessa arvioineet, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastajien hankkiman tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä.

# HALLITUS

## eQ Oyj:n hallituksen kokoonpano 29.3.2017 alkaen:

### Timo Kokkila

Hallituksessa vuodesta 2016  
Syntymävuosi: 1979

**Koulutus:**

Diplomi-insinööri, Helsinki

**Keskeinen työkokemus:**

2016- Pontos Group, toimitusjohtaja, 2011-2015 Pontos Group, sijoitusjohtaja, 2008-2011 SRV Yhtiöt Oyj, hankekehityspäällikkö, 2006-2008 SRV Yhtiöt Oyj, kehitysinsinööri

**Keskeiset luottamustehtävät:**

Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, hallituksen jäsen; Valmet Automotive Oy, hallituksen jäsen; SRV Yhtiöt Oyj, hallituksen jäsen; LAK Real Estate Oy, hallituksen jäsen; Pontos Oy, hallituksen jäsen

*Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.*

### Georg Ehrnrooth

Hallituksessa vuodesta 2011  
Hallituksen puheenjohtaja  
Syntymävuosi: 1966

**Koulutus:**

Agrologi, Högre Svenska Läroverket, Turku

**Keskeinen työkokemus:**

2005 eQ Oyj ja eQ Pankki Oy, toimitusjohtaja

**Keskeiset luottamustehtävät:**

Paavo Nurmi säätiö, hallituksen jäsen; Anders Wall Säätiö, hallituksen jäsen; Louise ja Göran Ehrnroothin säätiö, hallituksen puheenjohtaja; Corbis S.A, hallituksen puheenjohtaja; Fenno-gens Investments S.A, hallituksen puheenjohtaja

*Riippumaton yhtiöstä, mutta ei riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.*

### Nicolas Berner

Hallituksessa vuodesta 2013  
Syntymävuosi: 1972

**Koulutus:**

Oikeustieteen kandidaatti, Helsingin yliopisto

**Keskeinen työkokemus:**

2011- Berner Oy, hallinto- ja kehitysjohtaja, 1998-2011 Hannes Snellman Asianajotoimisto Oy, josta osakkaana vuodet 2006-2011

**Keskeiset luottamustehtävät:**

Berner Oy, hallituksen jäsen

*Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista*

### Annika Poutiainen

Hallituksessa vuodesta 2015  
Syntymävuosi: 1970

**Koulutus:**

Oikeustieteen kandidaatti, Helsingin yliopisto  
LL.M., King's College, Lontoo

**Keskeinen työkokemus:**

2014- JKL Group, Industrial Advisor, 2009-2014 NASDAQ OMX Tukholma, pohjoismaiden markkinavalvonnan johtaja, 2006-2009 Ruotsin Finanssi-valvonta, osastopäällikkö, 2000-2006 Asianajotoimisto Linklaters Lontoo, 1999 Asianajotoimisto Hannes Snellman

**Keskeiset luottamustehtävät:**

Swedbank AB, hallituksen jäsen; Saferoad AS, hallituksen jäsen

*Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.*

### Carl Haglund

Hallituksessa vuodesta 2017  
Syntymävuosi: 1979

**Koulutus:**

Kauppatieteiden maisteri, Hanken Svenska handelshögskolan

**Keskeinen työkokemus:**

2016- Sunshine Kaidi (Finland) New Energy Group, toimitusjohtaja, 2016- Sunshine Kaidi New Energy Group, varatoimitusjohtaja, Euroopan toiminnot ja strategia, 2015-2016 Suomen eduskunta, kansanedustaja, 2014-2015 Suomen urheiluministeri, 2012-2015 Suomen puolustusministeri, 2009-2012 Euroopan parlamentin jäsen

**Keskeiset luottamustehtävät:**

Elinkeinoelämän Tutkimuslaitoksen kannatusyhdistys, hallituksen puheenjohtaja; Elinkeinoelämän valtuuskunta EVA, hallituksen puheenjohtaja; Milton Group Oy, hallituksen jäsen; gLives Group Oy, hallituksen jäsen; PAF, hallituksen jäsen; Sunshine Kaidi (Finland) New Energy Group, hallituksen jäsen; Suomalais-ruotsalainen kauppakamari, hallituksen jäsen

*Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.*





# JOHTORYHMÄ

## *eQ-konsernin johtoryhmän kokoonpano:*

### **Mikko Koskimies**

Mikko Koskimies, KTM, (s. 1967) on eQ Varainhoito Oy:n toimitusjohtaja. Hän on aikaisemmin toiminut Pohjola-konsernin johtoryhmässä Varainhoito-liiketoiminta-alueesta vastaavana johtajana ja Pohjola Varainhoidon toimitusjohtajana. Lisäksi hän toimi vuosina 1998-2005 Alfred Bergin Omaisuudenhoidossa toimitusjohtajana. Tätä ennen hän työskenteli Nordea-konsernin useissa eri johtotehtävissä 1989–1997, joista 1993–1997 Merita Bank Luxembourg S.A. Luxemburgissa.

### **Janne Larma, puheenjohtaja**

Janne Larma, KTM, (s. 1965) on eQ Oyj:n toimitusjohtaja. Janne perusti Advium Corporate Finance Oy:n vuonna 2000. Tätä ennen hänelle oli kertynyt yli kymmenen vuoden kokemus investointipankkitoiminnasta. Lisäksi hänellä on kokemusta varainhoitoliiketoiminnasta eQ varainhoitokonsernin emoyhtiön hallituksen jäsenenä sekä oltuaan eQ Pankin johtoryhmän jäsen vuosina 2004-2009.

### **Staffan Jåfs**

Staffan Jåfs, KTM, (s.1974) vastuualueena ovat Private Equity varainhoito ja konsernin oma pääomarahastus- ja investointitoiminta. Staffan on työskennellyt pääomasijoitus- ja investointialalla vuodesta 2000 ja eQ:ssa vuodesta 2007. Tätä ennen hän toimi Proventure Oy:ssä talousjohtajana vuosina 2000-2007, vastuualueena konserniyhtiöiden taloushallinto. Ennen tätä Staffan toimi hotelli- ja ravintolaketju Kantarelliksessa talouspäällikkönä.

### **Antti Lyytikäinen**

Antti Lyytikäinen, KTM, (s. 1981) on eQ-konsernin talousjohtaja. Antti on työskennellyt alalla vuodesta 2004 ja eQ:ssa vuodesta 2011 alkaen. Ennen siirtymistään eQ:lle hän työskenteli Aberdeen Asset Management-konsernissa vuosina 2008-2011 vastaten konsernin kiinteistö- ja pääomarahastojen taloushallinnosta. Tätä ennen hän toimi tilintarkastajana mm. KPMG:n Financial Services -yksikössä.

### **Juha Surve**

Juha Surve, OTM, KTM, (s. 1980) on eQ-konsernin lakiasioista vastaava johtaja, ja hän toimii eQ Oyj:n hallituksen sihteerinä. Juha on työskennellyt alalla vuodesta 2003 ja eQ:ssa vuoden 2012 alusta alkaen. Ennen siirtymistään eQ:lle hän työskenteli Asianajotoimisto Castrén & Snellmanilla vuosina 2008-2012 hoitaen erityisesti yrityskauppoja sekä arvopaperimarkkina- ja yhtiöoikeudellisia toimeksiantoja. Tätä ennen hän toimi yli viiden vuoden ajan erilaisissa varainhoitoon liittyvissä tehtävissä mm. OP-Pohjolassa ja Nordeassa.



# OMAN TASEEN SIJOITUSKOHTEET

## eQ:n itse hallinnoimat pääomarahastot

eQ PE IX US L.P.	
Perustamisvuosi	2017
Hallinnointiyhtiö	eQ Private Equity GP Oy
Rahaston koko yhteensä	105,2 MUSD
Alkuperäinen sitoumus	1,1 MUSD
Rahoitusvaihe	Pääomarahastojen rahasto (Buyout-rahastot)
Maantieteellinen painopiste	Pohjois-Amerikka
Kohdetoimialat	Ei sektoripreferenssiä
www-sivut	<a href="http://www.eQ.fi">www.eQ.fi</a>

eQ PE VIII NORTH L.P.	
Perustamisvuosi	2016
Hallinnointiyhtiö	eQ Private Equity GP Oy
Rahaston koko yhteensä	160,0 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	3,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahastojen rahasto (Buyout-rahastot)
Maantieteellinen painopiste	Pohjois-Eurooppa
Kohdetoimialat	Ei sektoripreferenssiä
www-sivut	<a href="http://www.eQ.fi">www.eQ.fi</a>

eQ PE VII US L.P.	
Perustamisvuosi	2015
Hallinnointiyhtiö	eQ Private Equity GP Oy
Rahaston koko yhteensä	80,2 MUSD
Alkuperäinen sitoumus	3,0 MUSD
Rahoitusvaihe	Pääomarahastojen rahasto (Buyout-rahastot)
Maantieteellinen painopiste	Pohjois-Amerikka
Kohdetoimialat	Ei sektoripreferenssiä
www-sivut	<a href="http://www.eQ.fi">www.eQ.fi</a>

eQ PE VI NORTH L.P.	
Perustamisvuosi	2013
Hallinnointiyhtiö	eQ Private Equity GP Oy
Rahaston koko yhteensä	100,0 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	3,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahastojen rahasto (Buyout-rahastot)
Maantieteellinen painopiste	Pohjois-Eurooppa
Kohdetoimialat	Ei sektoripreferenssiä
www-sivut	<a href="http://www.eQ.fi">www.eQ.fi</a>

AMANDA V EAST L.P.	
Perustamisvuosi	2008
Hallinnointiyhtiö	eQ Private Equity GP Oy
Rahaston koko yhteensä	50,0 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	5,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahastojen rahasto (Buyout-rahastot)
Maantieteellinen painopiste	Venäjä ja Itä-Eurooppa
Kohdetoimialat	Ei sektoripreferenssiä
www-sivut	<a href="http://www.eQ.fi">www.eQ.fi</a>

AMANDA IV WEST L.P.	
Perustamisvuosi	2007
Hallinnointiyhtiö	eQ Private Equity GP Oy
Rahaston koko yhteensä	90 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	5,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahastojen rahasto (Buyout-rahastot)
Maantieteellinen painopiste	Länsi-Eurooppa
Kohdetoimialat	Ei sektoripreferenssiä
www-sivut	<a href="http://www.eQ.fi">www.eQ.fi</a>

## eQ:n itse hallinnoimat pääomarahastot

### AMANDA III EASTERN PRIVATE EQUITY L.P.

Perustamisvuosi	2006
Hallinnointiyhtiö	eQ Private Equity GP Oy
Rahaston koko yhteensä	110,2 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	10,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahastojen rahasto (Buyout-rahastot)
Maantieteellinen painopiste	Venäjä ja Itä-Eurooppa
Kohdetoimialat	Ei sektoripreferenssiä
www-sivut	www.eQ.fi

### EUROPEAN FUND INVESTMENTS L.P. (EFI II)

Perustamisvuosi	2001
Hallinnointiyhtiö	Nordic Venture Managers Ltd
Rahaston koko yhteensä	88,4 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	0,88 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahastojen rahasto (Buyout-rahastot)
Maantieteellinen painopiste	Etelä-Eurooppa
Kohdetoimialat	Ei sektoripreferenssiä
www-sivut	www.eQ.fi

## Muiden hallinnoimat pääomarahastot

### EQT V L.P.

Perustamisvuosi	2006
Hallinnointiyhtiö	EQT Partners
Rahaston koko yhteensä	4 250,0 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	5,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Large Buyout)
Maantieteellinen painopiste	Pohjois-Eurooppa
Kohdetoimialat	Keskisuuret ja suuret yritykset
www-sivut	www.eqt.se

### TRITON FUND II L.P.

Perustamisvuosi	2006
Hallinnointiyhtiö	Triton Advisers Limited
Rahaston koko yhteensä	1 126,0 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	5,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Midmarket Buyout)
Maantieteellinen painopiste	Eurooppa
Kohdetoimialat	Keskisuuret yritykset
www-sivut	www.triton-partners.com

### PERMIRA EUROPE IV L.P.

Perustamisvuosi	2006
Hallinnointiyhtiö	Permira Advisers Limited
Rahaston koko yhteensä	9 411,2 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	4,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Mega Buyout))
Maantieteellinen painopiste	Eurooppa, USA ja Aasia
Kohdetoimialat	Suuret yritykset
www-sivut	www.permira.com

### GRESHAM FUND IV L.P.

Perustamisvuosi	2006
Hallinnointiyhtiö	Gresham LLP
Rahaston koko yhteensä	346,7 MGBP
Alkuperäinen sitoumus	3,0 MGBP
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Midmarket Buyout)
Maantieteellinen painopiste	Iso-Britannia
Kohdetoimialat	Pienet ja keskisuuret yritykset
www-sivut	www.greshampe.com

## Muiden hallinnoimat pääomarahastot

### MONTAGU III L.P.

Perustamisvuosi	2005
Hallinnointiyhtiö	Montagu Private Equity LLP.
Rahaston koko yhteensä	2 260,6 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	5,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Midmarket Buyout)
Maantieteellinen painopiste	Eurooppa
Kohdetoimialat	Keskisuuret yritykset
www-sivut	<a href="http://www.montagu.com">www.montagu.com</a>

### PAI EUROPE IV

Perustamisvuosi	2005
Hallinnointiyhtiö	PAI Partners
Rahaston koko yhteensä	2 697,1 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	5,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Large Buyout)
Maantieteellinen painopiste	Eurooppa
Kohdetoimialat	Keskisuuret ja suuret yritykset
www-sivut	<a href="http://www.paipartners.com">www.paipartners.com</a>

### EQT IV (NO. 1) L.P.

Perustamisvuosi	2004
Hallinnointiyhtiö	EQT Partners.
Rahaston koko yhteensä	2 500,0 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	3,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Large Buyout)
Maantieteellinen painopiste	Pohjois-Eurooppa
Kohdetoimialat	Keskisuuret ja suuret teollisuusyritykset
www-sivut	<a href="http://www.eqt.se">www.eqt.se</a>

### PERMIRA EUROPE III L.P

Perustamisvuosi	2003
Hallinnointiyhtiö	Permira Advisers Limited
Rahaston koko yhteensä	4 955,3 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	3,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Mega Buyout)
Maantieteellinen painopiste	Eurooppa
Kohdetoimialat	Keskisuuret ja suuret yritykset
www-sivut	<a href="http://www.permira.com">www.permira.com</a>

### CHARTERHOUSE CAPITAL PARTNERS VII L.P.

Perustamisvuosi	2002
Hallinnointiyhtiö	Charterhouse Development Capital Limited.
Rahaston koko yhteensä	2 708,0 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	3,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Large Buyout)
Maantieteellinen painopiste	Eurooppa
Kohdetoimialat	Keskisuuret ja suuret yritykset
www-sivut	<a href="http://www.charterhouse.co.uk">www.charterhouse.co.uk</a>

## Muiden hallinnoimat pääomarahastot

### ATLAS VENTURE VI L.P.

Perustamisvuosi	2001
Hallinnointiyhtiö	Atlas Venture Advisors, Inc.
Rahaston koko yhteensä	599,7 MUSD
Alkuperäinen sitoumus	1,9 MUSD
Rahoitusvaihe	Venture Capital
Maantieteellinen painopiste	Eurooppa, Yhdysvallat
Kohdetoimialat	Informaatioteknologia, life science
www-sivut	<a href="http://www.atlasventure.com">www.atlasventure.com</a>

### BALDERTON CAPITAL I L.P.

Perustamisvuosi	2000
Hallinnointiyhtiö	Balderton Capital Partners
Rahaston koko yhteensä	500,0 MUSD
Alkuperäinen sitoumus	2,0 MUSD
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Venture Capital )
Maantieteellinen painopiste	Eurooppa
Kohdetoimialat	Ohjelmistot, internet, mediat, tietoliikenne
www-sivut	<a href="http://www.balderton.com">www.balderton.com</a>

### INNOVACOM 4 FCPR

Perustamisvuosi	2000
Hallinnointiyhtiö	Innovacom s.a
Rahaston koko yhteensä	200,7 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	5,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Venture Capital)
Maantieteellinen painopiste	Ranska, Saksa, Yhdysvallat, Iso-Britannia
Kohdetoimialat	Viestintä, tietokoneet ja ohjelmistot, elektroniikka
www-sivut	<a href="http://www.innovacom.com">www.innovacom.com</a>

### PERMIRA EUROPE II L.P.

Perustamisvuosi	2000
Hallinnointiyhtiö	Permira Advisers Limited
Rahaston koko yhteensä	3 300,0 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	4,2 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Midmaret Buyout)
Maantieteellinen painopiste	Eurooppa
Kohdetoimialat	Keskisuuret ja suuret yritykset
www-sivut	<a href="http://www.permira.com">www.permira.com</a>

### NEXIT INFOCOM 2000 FUND L.P.

Perustamisvuosi	2000
Hallinnointiyhtiö	Nexit Ventures Oy.
Rahaston koko yhteensä	66,3 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	3,2 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Venture Capital )
Maantieteellinen painopiste	Pohjoismaat ja Yhdysvallat
Kohdetoimialat	Mobiili, langaton sisäinen infrastruktuuri, mobiili internet
www-sivut	<a href="http://www.nexitventures.com">www.nexitventures.com</a>

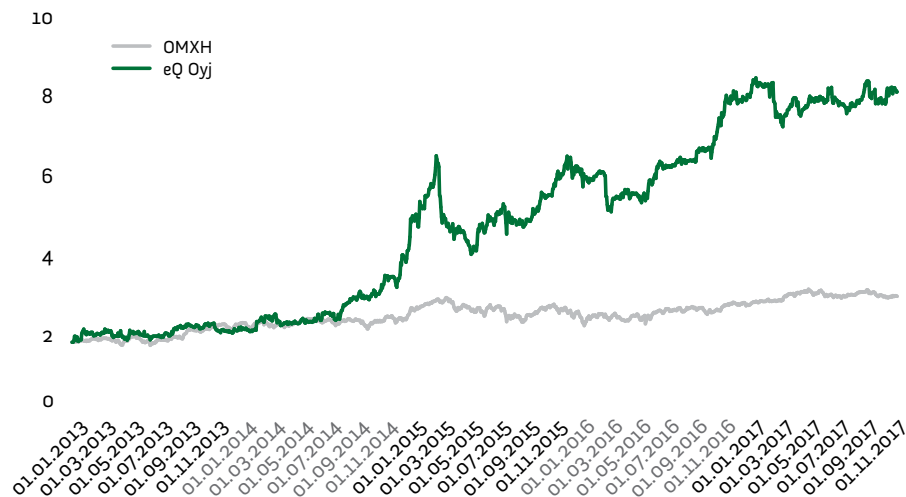
# TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE

## eQ Oyj:n osake

eQ Oyj:n osakkeilla käydään kauppaa Nasdaq Helsingissä. Yhtiöllä oli vuoden 2017 lopussa yhteensä 5 048 osakkeenomistajaa (4 668 omistajaa 31.12.2016). Suurimmat osakkeenomistajat on esitetty tilinpäätöksessä vuosikertomuksen sivulla 62.

- Kaupankäyntitunnus: EQV1V
- Toimiala: Rahoituspalvelut
- Markkina-arvoluokittelu: Keskisuuret pörssiyritykset

## Osakkeen kurssikehitys 2013–2017, eur



## Yhtiökokous

eQ Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 28.3.2018 Helsingissä. Tarkemmat tiedot ja ilmoittautumisohjeet ovat saatavilla osoitteessa [www.eQ.fi](http://www.eQ.fi).

## Osingonmaksu

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,43 euroa osaketta kohden. Lisäksi hallitus esittää yhtiökokoukselle, että pääomanpalautusta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jaetaan 0,07 euroa osaketta kohden.

- Osingon- ja pääomanpalautuksenmaksun täsmäytyspäivä: 3.4.2018
- Osingon ja pääomanpalautuksen maksupäivä: 10.4.2018

## Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2018

eQ Oyj:n taloudelliset katsaukset julkaistaan vuonna 2018 seuraavasti:

- Osavuositarkastus 1.1.–31.3.2018: keskiviikko 25.4.2018
- Puolivuositarkastus 1.1.–30.6.2018: tiistai 14.8.2018
- Osavuositarkastus 1.1.–30.9.2018: perjantai 26.10.2018

eQ järjestää tuloskatsausten julkistamisen yhteydessä tiedotustilaisuuden sijoittajille, analyytikoille ja median edustajille toimitiloissaan Helsingissä. Osa- ja puolivuositarkastukset ovat nähtävissä eQ:n kotisivuilla osoitteessa [www.eQ.fi](http://www.eQ.fi).

## eQ Oyj:tä seuraavat analyytikot

Alla mainitut analyytikot seuraavat eQ Oyj:tä. eQ ei vastaa heidän esittämistään kommentteista tai arvioista.

- Inderes Oy, Sauli Vilén, 044 025 8908, [sauli.vilen@inderes.com](mailto:sauli.vilen@inderes.com)
- OP Yrityspankki Oyj, Antti Saari, 010 252 4359, [antti.saari@op.fi](mailto:antti.saari@op.fi)

## Sijoittajasuhteiden yhteystiedot

Talusojohtaja  
Antti Lyytikäinen  
Puh. 040 709 2847  
[antti.lyytikainen@eQ.fi](mailto:antti.lyytikainen@eQ.fi)

## eQ Oyj

Aleksanterinkatu 19 A, 5. krs  
00100 Helsinki  
Puh. 09 6817 8777  
[asiakaspalvelu@eQ.fi](mailto:asiakaspalvelu@eQ.fi)  
[www.eQ.fi](http://www.eQ.fi)