

VUOSIKERTOMUS

1890



WULFF

2013

LA WULFF RITMATERIALIEN

PAPERIKAUPPA

1890  WULFF

WULFF

SISÄLTÖ

Wulff lyhyesti	4
Wulffin historia	5
Konsernijohtajan katsaus	6
Tilinpäätös:	
Hallituksen toimintakertomus	8
Konsernin laaja tuloslaskelma ja rahavirtalaskelma	16
Konsernin tase	17
Laskelma oman pääoman muutoksista	19
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	20
Tunnusluvut vuosineljänneksittäin	43
Tunnusluvut 2009-2013	44
Osakekohtaiset tunnusluvut	45
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	46
Emoyhtiön tuloslaskelma ja rahoituslaskelma	47
Emoyhtiön tase	48
Emoyhtiön liitetiedot	49
Riskienhallinta	54
Hallinto ja johto	58
Osakkeet ja osakkeenomistajat	60
Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä	64
Tilintarkastuskertomus	65
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	67
Tietoa osakkeenomistajille	71
Pörssitiedotteet	72
Yhteystiedot Suomessa ja ulkomailla	74

WULFF LYHYESTI

Wulff - toimistomaailman merkittävin pohjoismainen toimija

Wulff-Yhtiöt Oyj on kansainvälistyvä pörssiyritys sekä toimistomaailman merkittävin pohjoismainen toimija ja alansa edelläkävijä. Wulff myy ja markkinoi asiakkailleen toimistotuotteita, työpaikkatuotteita, liike- ja mainoslahjoja, it-tarvikkeita sekä ensiapua ja ergonomiaa. Konsernin asiakkaat voivat hankkia Wulffilta myös kansainvälisiä messupalveluja.

Wulffille on aina ollut tärkeää palvella asiakkaitaan parhailla mahdollisilla tavoilla ja vaikuttaa positiivisesti asiakkaan liiketoimintaan. Tuomalla asiakkaiden arkeen toimivia ratkaisuja **toimiston tehostamiseen ja myynnin edistämiseen** saadaan aikaan kustannussäästöjä ja vaikutetaan myönteisesti asiakasyrityksen maineeseen ja brändiin. Jotta asiakkaille voidaan tarjota ajankohtaisia ja edistyksellisiä ratkaisuja, kehitetään liiketoimintaa jatkuvasti yhdessä asiakkaiden kanssa.

Wulff-konserniin kuuluu emoyhtiön lisäksi 17 tytäryritystä. Asiakkaat tunnistavat konsernin yritykset Wulffin erottuvasta ja näkyvästä mustavalkoisesta ilmeestä ja brändinimistä. Wulff-konsernin yritykset Pohjoismaissa kantavat nimeä Wulff. Suomen lisäksi Wulff toimii Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa ja Virossa. Wulffin asiakkaita palvelee noin 300 myynnin ammattilaista Pohjoismaissa.

Asiakkaita palvellaan aina heidän haluamallaan tavalla. Tänäkin päivänä asiakkaat arvostavat henkilökohtaista palvelua ja asioiden hoitamista kasvoitusten. Wulffin asiakasvastaavat tapaavat asiakkaita usein heidän omassa toimintaympäristössään. Monet asiakkaat ovat tottuneet asioimaan myös Wulffin myymälöissä ja yhä useampi haluaa hoitaa hankintansa verkossa. Monipuolisten asiakaskohtaisten verkkopalvelujen lisäksi Wulff palvelee kaikille avoimella verkkokaupalla Wulffinkulma.fi.

HISTORIA

Wulffin tarina

Wulffin pitkä historia on hieno suomalainen menestystarina. Kaikki lähti tunnollisesta ja kohteliaasta työntekijästä, ”kunnon nuoresta miehestä” Thomas Fredrik Wulffista, joka perusti Wulff Oy Ab:n vuonna 1890. Thomas Wulff työskenteli 1890-luvulla enonsa, Gustaf Wilhelm Edlundin kustannusliikkeessä ja kirjakaupassa libristinä. Edlundilla nuori mies oppi tapoja, elämänkatsomusta ja luonteenlujuutta.

Wulff kuitenkin halusi etsiä itselleen uuden toimialan, joka antaisi hänelle mahdollisuuden seistä omilla jaloillaan. Niinpä elokuussa 1890 avasi Thomas Wulff pienen paperikauppansa ovet Fredrikinkadulla. Siitä lähtien on Wulffin tarina ollut nousujohteessa. Tätä kuvaa hyvin se, että jo yhdeksän kuukauden jälkeen täytyi liikkeen muuttaa suurempiin tiloihin Eerikinkadulle. Paperikauppa kävi hyvin ja liike menestyi. Osoitus Thomas Wulffin hyvistä liikemiestaidoista tapahtui seitsemän vuotta myöhemmin, jolloin Wulffin päämyymälä siirtyi osoitteeseen Esplanaadi 11. Koska liike sijoittui Pohjois-Esplanaadin ja Mannerheimintien kulmaan, alettiin sitä yleisesti kutsua ”Wulffin kulmaksi”. Vielä tänäkin päivänä kulma kulkee samalla nimellä niiden ihmisten kesken, jotka saivat kokea sen aikakauden.

Yrityksen johto ja omistus pysyi suvun miesten hallussa aina Thomas Wulffin lapsenlapselle Harry Fr. Wulffille, joka hoiti toimitusjohtajan tehtäviä vuoteen 1975. Vuonna 1987 Wulff Oy Ab:n omistus vaihtui, kun Sponsor Oy osti yrityksen ja 1992 omistajaksi tuli Mercantile Group Oy Ab -konserni. Vuonna 2002 Wulff Oy Ab:n osti Belton-Yhtiöt Oyj ja Wulff sai omistajakseen toimistomaailman kotimaisen kärkiyrityksen. Wulffille on aina ollut tärkeää olla alansa edelläkävijä. Konsernin yritykset ja niissä työskentelevät ammattilaiset kehittävät Wulffia ja sen toimintaa yhdessä asiakkaiden kanssa.

Thomas Wulffin jalanjalkia seuraten Wulffia johdetaan tänäkin päivänä kuin rakasta perheyrittystä. Wulffin perheelle oli tärkeää palvella asiakasta aina parhaalla mahdollisella tavalla – niin kuin jokaiselle wulffilaiselle nykyäänkin, joka päivä.

KONSERNIJOHTAJAN KATSAUS

Lähellä asiakkaita vuonna 2014

Wulffilla on lähes 100 000 asiakasta Suomessa, Ruotsissa, Virossa, Norjassa ja Tanskassa. Jokainen asiakas on meille tärkeä. Viimeisen vuoden aikana asiakkaamme ovat halunneet säästää omilla kuluissaan. Myös vihreät arvot ja ergonomiset ratkaisut ovat tulleet asiakkaidemme tarpeissa yhä useammin esiin.

Wulff palvelee pienin kustannuksin niin pieniä kuin suuriakin asiakkaita. Kehitämme jatkuvasti ratkaisujamme asiakkaidemme kanssa. Taloudellisesti tiukkoina aikoina tarve löytää kustannustehokkaita ratkaisuja korostuu. Viimeisen vuoden aikana olemme onnistuneet säästämään asiakkaidemme kustannuksia normaalien toimisto- ja IT-tarvikkeiden lisäksi erilaisten työpaikkatuotteiden kuten kahvin, catering tuotteiden ja puhdistustarvikkeiden hankinnoissa.

Etsimme uusia tuotteita ja palveluja ja testaamme markkinoiden valmiutta niille jatkuvasti. Viime vuonna saavutettiin läpimurto LED-valaistuksen osalta. LED-valaistuksessa yhdistyy sekä ympäristöystävällisyys että taloudellisuus. Parhaimmillaan tänään tehty investointi maksaa itsensä takaisin alle vuodessa ja kustannussäästöistä energiankulutuksessa saadaan nauttia vuosia. Viime vuonna Wulff toteutti pohjoismaiden suurimman LED-valaistus uudistuksen Sotkamon Katinkullassa. Investoinnin odotetaan maksavan itsensä takaisin vajaassa 3 vuodessa.

Viime vuosi oli Wulffille taloudellisesti vaikea. Sopeutimme toimintaamme kilpailukykyä parantaaksemme. Uskon että kysynnän elpymässä olemme nopeasti hyvässä tulokunnossa.

Wulffin yksiköistä myönteisimmin kehittyi viime vuonna kansainvälisiä messupalveluja tarjoava Wulff Entre. Wulff Entren palvelut ovat olleet kansainvälisessä testissä kun olemme tarjonneet palveluitamme saksalaisille, venäläisille ja ruotsalaisille asiakkaille. Olemme pärjänneet hyvin ja siksi Wulff Entre otti vuonna 2013 itse ensimmäiset kansainvälistymisasiakkeleet avaamalla toimiston Tukholmassa. Wulff Entren toiminta Ruotsissa on lähtenyt hyvin käyntiin ja odotan innolla kasvua Ruotsin markkinoilta.

Wulff on vuonna 1890 perustettu suomalainen yhtiö. Olemme aina olleet lähellä asiakkaita ja puhuneet asiakkaidemme kanssa samaa kieltä. Päätökset teemme Suomessa ja suosimme suomalaisia tuotteita ja palveluja. Tiedän, että asiakkaamme arvostavat sitä.

Vaikeiden taloudellisten aikojen jälkeen tulevat paremmat ajat. Uskon, että taloudellinen aktiviteetti piristyy ensimmäisenä pienissä yrityksissä ja vientiyrityksissä. Näissä yrityksissä olen havainnut aktiviteetin lisääntymistä. Kiitän lämpimästi asiakkaitamme, yhteistyökumppaneitamme ja henkilöstöämme tapahtumarikkaasta vuodesta 2013. Toivon tapaavani mahdollisimman monen myös tänä vuonna!

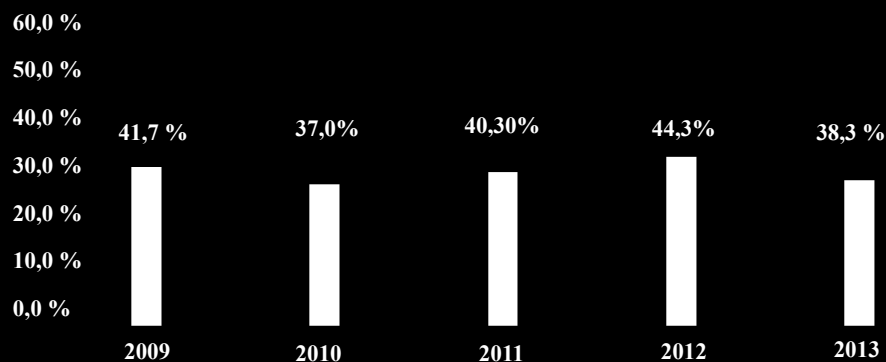
LIKEVAIHTO 2013

83,5 milj.

LIKETULOS 2013

-2,7 milj.

Omavaraisuusaste



Heikki Vienola
konsernijohtaja



ARVOT

ASIAKASLÄHTÖISYYS

Ymmärrämme asiakkaitamme.
Palvelemme henkilökohtaisesti.
Teemme ostamisen helpoksi.

YRITTÄJYYS

Sitoudumme tavoitteisiin.
Kehitämme ammattitaitoamme.
Ylitämme odotukset.

TULOKSELLISUUS

Asetamme selkeät tavoitteet toiminnallemme.
Johdamme tekemistämme läheltä.
Palkitsemme huippusuoritukset.

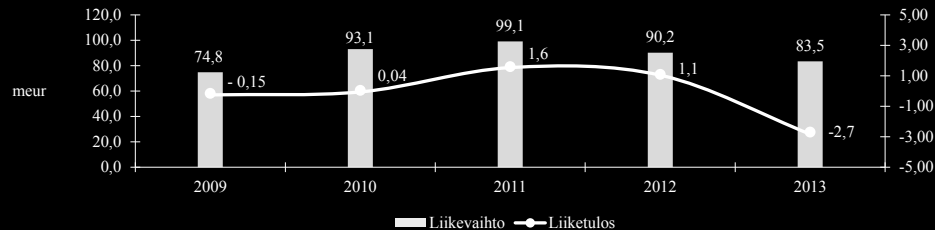
HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallituksen toimintakertomus

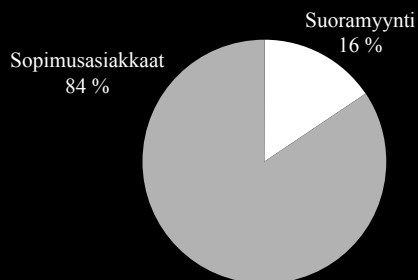
Liikevaihto ja liikevoitto pienenivät, osakekohtainen tulos ja rahavirta paranivat

- Liikevaihto oli 83,5 milj. euroa (90,2 milj. euroa) vuonna 2013. Liikevaihto laski seitsemän prosenttia edellisvuodesta.
- Vuonna 2013 tulos ennen poistoja (EBITDA) oli 0,00 milj. euroa (2,3 milj. euroa) eli 0,0 prosenttia (2,5 %) liikevaihdosta.
- Liiketulokseen vaikuttivat lisäksi liikearvojen arvonalennukset 0,6 milj. euroa liikelahjatoiminnoissa syyskuussa ja 1,0 milj. euroa Suomen toimistotuotteissa joulukuussa. Arvonalennukset sisältävä raportoitu liiketulos oli -2,7 milj. euroa (1,1 milj. euroa) vuonna 2013
- Tulokseen vaikuttaneita kertaluonteisia eriä oli -2,6 milj. euroa, josta -1,8 milj. euroa oli liiketulokseen vaikuttaneita eriä ja -0,8 milj. euroa oli rahoituseriin ja veroihin vaikuttaneita eriä.
- Osakekohtainen tulos (EPS) oli -0,59 euroa (0,11 euroa) koko vuodelta.
- Omavaraisuusaste oli 38,3 prosenttia (31.12.2012: 44,3 %).
- Oma pääoma osaketta kohden oli 1,80 euroa (31.12.2012: 2,51 euroa).
- Hallitus esittää 10.4.2014 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, ettei osinkoa jaeta vuodelta 2013.

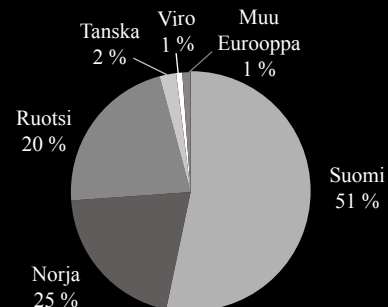
Liikevaihto ja liiketulos 2009 - 2013



Liikevaihto toimintasegmenteittäin



Liikevaihto markkina-alueittain



Konsernin liikevaihto ja tuloskehitys

Liikevaihto oli 83,5 milj. euroa (90,2 milj. euroa) vuonna 2013. Liikevaihto laski seitsemän prosenttia edellisvuodesta. Vuonna 2013 tulos ennen poistoja (EBITDA) oli 0,00 milj. euroa (2,3 milj. euroa) eli 0,0 prosenttia (2,5 %) liikevaihdosta.

Yleistaloudellinen tilanne jatkui vaikeana koko vuoden ajan, mikä heijastui kysyntään toimistotarvikemarkkinoilla. Liiketulokseen vaikuttivat lisäksi liikearvojen arvonalennukset 0,6 milj. euroa liikelahjatoiminnoissa syyskuussa ja 1,0 milj. euroa Suomen toimistotuotteissa joulukuussa. Lisäksi tulosta rasittivat varastojen arvonalennukset ja myyntisaamisten luottotappiot 0,12 milj. euroa. Liiketulos (EBIT) ilman liikearvojen arvonalennuksia oli -1,1 milj. euroa (1,1 milj. euroa). Arvonalennukset sisältävä raportoitu liiketulos oli -2,7 milj. euroa (1,1 milj. euroa). Loppuvuonna toteutetun kustannussäästöohjelman tavoitteena on saavuttaa yhteensä 2,0 milj. euron vuotuiset säästöt, joiden arvioidaan vaikuttavan pääosin vuonna 2014. Konserni jatkaa edelleen kulurakenteen läpikäyntiä ja toiminnan tehostamista tavoitteenaan parantaa liiketoimintojensa kannattavuutta.

Konsernijohtaja Heikki Vienola: ”Vaikea taloudellinen tilanne markkinoillamme vaikutti voimakkaasti tuotteidemme kysyntään vuonna 2013. Monista saavutuksista huolimatta vuoden 2013 taloudellinen tulos oli Wulffille pettymys. Olemme sopeuttaneet toimintaamme monilla säästötoimenpiteillä. Kasvua haemme vuonna 2014 kansainvälisistä messupalveluista ja uusista tuoteryhmistä kuten led-valaistuksesta. Jotta varmistamme kilpailukykyämme ja edellytykset olla alamme edelläkävijä myös jatkossa, meidän tulee panostaa asioihin, joilla on asiakkaillemme eniten merkitystä. Asiakaslähtöisyys on ollut arvomme jo yli 120 vuotta – ja näin on jatkossakin. Menestys rakennetaan pitkäjänteisesti yhdessä asiakkaiden kanssa toimintaa kehittäen.”

Vuonna 2013 rahoitustuotot ja -kulut olivat nettomääräisesti -0,7 milj. euroa (-0,1 milj. euroa) sisältäen osinkotuottoja 0,01 milj. euroa (0,02 milj. euroa), korkokuluja 0,2 milj. euroa (0,2 milj. euroa), rahoitusyhtiölle annetuista lainataukuksista realisoituneiden maksujen edelleenveloitussuamisten arvonalennuksia 0,2 milj. euroa (0,0 milj. euroa) sekä lähinnä valuuttakurssien vaihteluista johtuvia muita rahoituseriä nettomääräisesti -0,3 milj. euroa (+0,1 milj. euroa).

Tulos ennen veroja oli -3,4 milj. euroa (1,0 milj. euroa). Verojen jälkeinen tulos oli -3,9 milj. euroa (0,9 milj. euroa).

Osakekohtainen tulos (EPS) oli -0,59 euroa (0,11 euroa) koko vuodelta.

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli -13,9 prosenttia (4,7 %) vuonna 2013. Oman pääoman tuotto (ROE) oli -25,6 prosenttia (5,1 %) vuonna 2013.

Sopimusasiakkaat-divisioona

Sopimusasiakkaat-divisioona toimii asiakkaan kokonaisvaltaisena kumppanina toimistotuotteiden, it-tarvikkeiden, liike- ja mainoslahjojen sekä kansainvälisten messupalvelujen hankinnassa. Sopimusasiakkaat-divisioonan liikevaihto oli 70,7 milj. euroa (76,3 milj. euroa) vuonna 2013. Yleinen taloudellinen tilanne ja konsernin tuotteiden kysynnän väheneminen ovat vaikuttaneet liikevaihdon laskuun. Divisioonan tulosta rasittivat myös varastojen arvonalennukset.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallituksen toimintakertomus

Sopimusasiakkaat-divisioonan liiketulokseen vaikuttivat lisäksi liikearvojen arvonalennukset 0,6 milj. euroa liikelahjatoiminnoissa syyskuussa ja 1,0 milj. euroa Suomen toimistotuotteissa joulukuussa. Divisioonan liiketulos (EBIT) ilman liikearvojen arvonalennuksia oli -0,1 milj. euroa (2,04 milj. euroa). Arvonalennukset sisältävä raportoitu liiketulos oli -1,69 milj. euroa (2,04 milj. euroa).

Kansainväliset messupalvelut 8 milj. euron (7 milj. euroa) liikevaihdollaan ovat yhä merkittävämpi osa Wulffin toimintaa. Keväällä 2013 Wulff Entre etabloitui Ruotsin messupalvelumarkkinoille avaamalla oman toimipaikan Ruotsiin. Wulff Entren panostukset myyntiin ja sen kehittämiseen näkyvät niin nykyisten asiakasuhdeiden vahvistumisena kuin uusina asiakkuuksina Suomessa, Venäjällä ja Saksassa. Ruotsista on saatu hankittua asiakkaita, joilta on jo saatu hyvää palautetta Wulff Entren palveluista ja osaamisesta. Vuonna 2013 Wulff Entre vei suomalaisten yritysten osaamista yli 30 maahan. Wulff Entre on alansa markkinajohtaja Suomessa ja sen taitoon löytää oikeat kansainväliset kohtaamispaikat on luotettu jo yli 90 vuotta.

Skandinaviassa toimivan Wulff Supplies AB:n liikevaihto ja kannattavuus laskivat vuonna 2013. Lähes puolet konsernin liikevaihdosta tulee Skandinaviasta. Toimistotarvikemarkkinoiden koko on supistunut Suomen lisäksi hieman myös Skandinaviassa. Wulffin asema markkinoilla on vahva. Wulff Supplies palvelee konsernin skandinaavisia ja yhteispohjoismaisia asiakkaita.

Liikevaihtoaan on kasvattanut konsernin verkkokauppa Wulffinkulma.fi. Wulff on kehittänyt strategiansa mukaisesti myyntikanaviaan ja koko palveluvalikoimaansa entistä monikanavaisemmaksi. Wulff-myymälät palvelevat paikallisesti pieniä ja keskisuuria yritysasiakkaita, yrittäjiä ja kuluttajia. Kesällä 2013 Wulffin Helsingin myymälä muutti uusiin toimitiloihin Konalaan. Uusi myymälä sijaitsee erinomaisten kulkuyhteyksien varrella vilkkaassa yrityskeskittymässä, joten uusia asiakkaita tavoitetaan runsaasti. Vuodesta 2013 alkaen myymälöissä on ensimmäistä kertaa tarjolla konsernin koko laaja tuotevalikoima, Wulffin Wihreät tuotteet ja kierrätyspisteet. Myymälöistä löytyy myös ajankohtainen sesongin liikelahjavaliokoima.

Sopimusasiakkaat-divisioonan tulokseen vaikuttaa perinteisesti liike- ja mainoslahjamarkkinoiden syklisyys tuotteiden toimitusten ja tuloksen painoutuessa vuoden toiselle ja neljännelle kvartaalille. Markkinat eivät ole kehittyneet odotetusti ja liike- ja mainoslahjojen kysyntä on laskenut edelleen. Syyskuussa 2013 Wulff alaskirjasi liikelahjatoimintojensa liikearvoa 0,6 milj. euroa, jonka jälkeen liikelahjatoimintojen liikearvo on 0,7 milj. euroa.

Markkinoiden vilkastuessa Wulff uskoo alansa edelläkävijänä ja ammattitaitoisimpana yhteistyökumppanina olevansa hyvässä asemassa palvelemaan asiakkaita mahdollisimman laajasti ja monipuolisesti. Yleisen taloudellisen tilanteen ollessa heikko asiakkaat hakevat yhteistyökumppaneiltaan erityisesti ratkaisuja, joilla on mahdollista saada kustannussäästöjä ja niitä Wulffilla on tarjota.

Suoramyynti-divisioona

Suoramyynti-divisioonan tavoitteena on tuoda sujuvuutta asiakkaidensa arkeen innovatiivisilla tuotteilla sekä alan ammattitaitoisimmalla henkilökohtaisella ja paikallisella palvelulla. Vuonna 2013 Suoramyynti-divisioonan liikevaihto oli 12,9 milj. euroa (14,0 milj. euroa) ja liiketulos oli -0,11 milj. euroa (-0,04 milj. euroa). Suoramyyntin tulosta rasittivat varaston arvonalennukset ja myyntisaamisten luottotappiot.

Suoramyynti-divisioonassa jatketaan kannattavuuden parantamista keskittymällä kannattaviin tuote- ja palvelualueisiin ja toimintaa tehostamalla. Tuote- ja palveluvalikoiman kehittämiseen panostetaan vahvasti ja ostotoimintoihin haetaan lisää synergiaa mm. konsernitason kilpailutuksella ja yhteistyöllä. Toimintaa sujuvoitetaan esimerkiksi myyntin tuen järjestelmien yhtenäistämällä.

Myyjät ovat Wulffille tärkein kasvun moottori. Onnistunut rekrytointi vaikuttaa erityisesti Suoramyyntin tulokseen. Wulff on valmis työllistämään uusia myyntikykyjä taloudellisesti haastavinakin aikoina. Wulffin omat perehdytys- ja koulutusohjelmat varmistavat, että jokainen myyjä saa sekä kattavan aloituskoulutuksen ja startin uralleen että omaa osaamista kehittävää jatkokoulutusta.

Rahoitus, investoinnit ja taloudellinen asema

Liiketoiminnan rahavirta oli 0,6 milj. euroa (3,3 milj. euroa) vuonna 2013. Toimialalle on tyypillistä, että tulos ja rahavirta kertyvät viimeisen vuosineljänneksen aikana.

Konserni maksoi käyttöomaisuusinvestoinneistaan nettomääräisesti 0,7 milj. euroa (0,7 milj. euroa). Lainoja lyhennettiin nettomääräisesti 0,03 milj. euroa (1,85 milj. euroa netto).

Kokonaisuutena tarkasteltuna konsernin rahavarat vähenivät 1,0 milj. euroa vuonna 2013 (+0,3 milj. euroa). Vuoden alussa rahavaroja oli 2,7 miljoonaa euroa ja katsauskauden lopussa 1,8 miljoonaa euroa.

Tilikauden päättyessä konsernin omavaraisuusaste oli 38,3 prosenttia (31.12.2012: 44,3 %). Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma osaketta kohden oli 1,80 euroa (31.12.2012: 2,51 euroa).

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallituksen toimintakertomus

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Wulff-Yhtiöt Oyj:n varsinainen yhtiökokous 10.4.2013 päätti maksaa osinkoa 0,08 euroa osakkeelta ja valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta. Myös muut ehdotukset yhtiökokoukselle hyväksyttiin sellaisinaan.

Hallitukseen valittiin uudelleen nykyiset hallituksen jäsenet Ari Pikkarainen, Sakari Ropponen, Andreas Tallberg, Vesa Tengman ja Heikki Vienola. Hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin Tarja Pääkkönen (s. 1962), joka toimii partnerina Boardman Oy:ssä ja hallitusjäsenenä useissa yhtiöissä. Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi uudeksi puheenjohtajakseen Andreas Tallbergin.

Vuonna 2014 Wulff-Yhtiöt Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 10.4.2014.

Osakkeet ja osakepääoma

Wulff-Yhtiöt Oyj:n osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla Small Cap -markkina-aryryhmässä Teollisuustuotteet ja palvelut -toimialaluokassa. Wulff-osakkeen kaupankäyntitunnus on WUF1V. Katsauskauden lopussa osakkeen arvo oli 1,57 euroa (1,77 euroa) ja ulkona olevien osakkeiden markkina-arvo oli 10,2 milj. euroa (11,5 milj. euroa).

Osana helmikuussa 2011 päätettyä konsernin avainhenkilöiden osakepohjaista kannustusjärjestelmää hallitus päätti toukokuussa 2013 luovuttaa konsernin avainhenkilölle vastikkeetta 6 000 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta, joita osakkeiden saaja ei saa luovuttaa kahden vuoden sitouttamisjakson aikana. Joulukuun 2013 lopussa yhtiön hallussa oli 79 000 omaa osaketta (31.12.2012: 85 000), mikä vastasi 1,2 prosenttia (1,3 %) emoyhtiön koko osake- ja äänimäärästä. Varsinaiselta yhtiökokoukselta 10.4.2013 saamansa valtuutuksen perusteella yhtiön hallitus päätti järjestäytymiskokouksessaan jatkaa omien osakkeiden takaisinostoa hankkimalla enintään 300 000 kappaletta yhtiön omia osakkeita 30.4.2014 mennessä.

Konsernilla ei ole voimassa olevia optio-ohjelmia. Konsernilla on osakepalkkiojärjestelmä osana konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisohjelmaa. Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallitus laatii osakepalkkiojärjestelmien ehdot ja hyväksyy avainhenkilöt, jotka kuuluvat osakepalkkiojärjestelmän piiriin. Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallitus päätti 8.2.2011 Wulff-konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustin- ja sitouttamisjärjestelmästä vuosille 2011-2013. Ohjelman tarkoituksena on konsernin avainhenkilöiden sitouttaminen sekä kannustaminen kannattavaan ja kasvavaan liiketoimintaan ja siten tuottamaan omistaja-arvoa pitkällä tähtäimellä. Vuoden 2013 aikana yksi avainhenkilö ansaitsi 6 000 osaketta, jotka luovutettiin 13.5.2013. Osakepalkkiojärjestelmästä on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 24.

Wulff-Yhtiöt Oyj:n osakepääoma (2,65 milj. euroa) koostuu 6 607 628 nimellisarovottomasta osakkeesta, joilla on kullakin yksi ääni. Osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia vuosien 2012 ja 2013 aikana. Liputusilmoituksia vaativia omistusmuutoksia ei ollut vuonna 2013.

Henkilöstö

Vuonna 2013 Wulff-konsernin palveluksessa työskenteli keskimäärin 311 (343) henkilöä. Vuoden lopussa konsernin palveluksessa oli 295 (326) henkilöä, joista 115 (125) työskenteli Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa tai Virossa.

Suurin osa, noin 60 prosenttia, konsernin henkilökunnasta toimii myyntitehtävissä ja noin 40 prosenttia työskentelee myynnin tukitehtävissä, logistiikkapalveluissa ja hallinnossa. Henkilökunnasta noin puolet on miehiä ja puolet naisia.

Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmä pysyi samana vuonna 2013. Jäsenet ovat:

Topi Ruuska, toimitusjohtaja, Wulff Entre & Wulff Liikelahjat
Fikseaunet Trond, toimitusjohtaja, Wulff Supplies AB
Näätänen Kati, talousjohtaja, Wulff-Yhtiöt Oyj (Samu Vuorio alkaen 2/2014)
Asikainen Sami, toimitusjohtaja, Wulff Oy Ab
Törmänen Tarja, viestintä- ja markkinointijohtaja, Wulff-Yhtiöt Oyj
Vienola Heikki, konsernijohtaja, Wulff-Yhtiöt Oyj
Ågerfalk Veijo, johtaja, Suoramyynti Skandinavia

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallituksen toimintakertomus

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Toimistotarvikkeiden kysyntään vaikuttavat vielä talouden laskusuhdanteen aikana organisaatioissa tehdyt henkilöstövähennykset ja kustannussäästötoimenpiteet. Yleinen epävarmuus saattaa vielä jatkua, mikä todennäköisesti vaikuttaa joidenkin yritysasiakkaiden tilauskäyttäytymiseen.

Vaikka liikelahjat mielletäänkin nykyisin yhä useammin osaksi yrityksen kokonaisviestintää ja niitä hyödynnetään myös sesonkien ulkopuolella, saatetaan kustannussäästöjä hakea brändiin panostamista supistamalla. Taloudessa jatkuvat epävarmuustekijät vaikuttavat erityisesti liike- ja mainoslahjojen kysyntään. Epävarmoina aikoina yritykset saattavat vähentää myös osallistumistaan messuille.

Konsernin liikevaihdosta puolet tulee muista kuin euromaista. Valuuttakurssien vaihtelu vaikuttaa konsernin nettotulokseen ja taseeseen.

Huonon taloussuhdanteen ja heikon tuloskehityksen pitkittyessä rahoituksen riittävyyden varmistaminen korostuu. Osassa konsernin lainasopimuksista on kovenantit, joiden mukaan omavaraisuusasteen tulee olla vähintään 35 prosenttia ja korolliset velat/käyttökate -suhdeluvun on oltava enintään 3,5 kunkin tilikauden lopussa. Omavaraisuusaste oli 38,3 prosenttia 31.12.2013 (44,3 %). Tilinpäätöshetkellä 31.12.2013 korolliset velat/käyttökate -kovenantti (suhdeluku 3,5) rikkoutui tappiollisen tuloksen vuoksi. Konsernin johto neuvotteli asiasta pankkien kanssa loppuvuoden 2013 aikana ja kovenanttirikkeen johdosta pankit tulevat perimään yhtiöltä kertaluonteisen korvauksen.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Wulff Liikelahjat Oy:stä myytiin 20 % ulkoiselle määräysvallattomalle osakkaalle tammikuussa 2014.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Konsernin emoyhtiön Wulff-Yhtiöt Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 1,9 milj. euroa. Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva konsernin tilikauden tulos oli -3,9 milj. euroa (0,7 milj. euroa) eli -0,59 euroa/osake (0,11 euroa/osake). Hallitus esittää 10.4.2014 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, ettei osinkoa jaeta vuodelta 2013 ja tilikauden tappio siirretään voittovarar-tilille omaan pääomaan.

Markkinatilanne ja tulevaisuuden näkymät

Wulff on alansa merkittävin pohjoismainen toimija. Sen tehtävä on auttaa yritysasiakkaitaan menestymään omassa liiketoiminnassaan tarjoamalla heille innovatiivisia tuotteita ja palveluja asiakkaille sopivimmalla tavalla. Markkinoilla on tapahtunut konsolidoitumista viime vuosina ja pohjoismaisten markkinoiden uskotaan konsolidoituvan jatkossakin. Konsernilla on jatkuva valmius tehdä strategian mukaisia uusia yritysostoja.

Wulffin johto uskoo toimistotuotteiden kysynnän elpävän aikaisintaan loppuvuonna 2014. Vuoden 2014 liiketuloksen uskotaan paranevan tehtyjen kustannussäästöjen ansiosta. Toimialalle on tyypillistä, että tulos kertyy viimeisen vuosineljänneksen aikana.

Wulff jatkaa toimintansa tehostamista osana jatkuvaa uudistumistaan parantaakseen kannattavuuttaan sekä saavuttaakseen pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteensa. Loppuvuonna 2013 toteutetun kustannussäästöohjelman tavoitteena on saavuttaa 2,0 milj. euron vuotuiset säästöt, joiden arvioidaan vaikuttavan pääosin vuonna 2014.

Myyntiin, sen kehittämiseen ja asiakkaille tarjottaviin uusiin ratkaisuihin panostetaan vahvasti. Esimerkkeinä uusista tuotteista ja palveluista, joista on jo saatu asiakkailta hyvää palautetta ovat työhyvinvointiin ja -viihtyvyyteen sekä toiminnan ekologisuuteen vaikuttavat LED-valot ja -valaistusratkaisut sekä äänimaailmaa parantavat akustolevyt.

TAVOITE

Olemme pohjoismainen yritysmyyntin markkinajohtaja
toimistotarvikkeiden, liike- ja mainoslahjojen sekä
kansainvälisten messupalvelujen myynnissä.

TEHTÄVÄ

Tuomme toimialamme halutuimpana kumppanina
asiakkaallemme kokonaisratkaisun toimiston
tehostamiseen ja myynnin edistämiseen.

KASVU

Orgaanista kasvua tuetaan ja vauhditetaan yritysostoilla, jotka ovat oleellinen osa Wulffin kasvustrategiaa.

KANNATTAVUUS

Strategian mukaisesti Wulff fokusoii kannattavaan liiketoimintaan ja toimintojen tehostamiseen. Tämän uskotaan vaikuttavan positiivisesti konsernin liikevaihtoon ja tulokseen vuonna 2014.

KANSAINVÄLISTYMINEN

Wulffin pitkän aikavälin tavoitteena on olla Pohjoismaiden ja Baltian nopeimmin kasvava sekä kannattavin toimistomaailman kärkiyritys.

Normetserådet
II Fr. Wulff

WULFF VASA

19.10.1982

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA JA RAHAVIRTALASKELMA

TULOSLASKELMA

1000 euroa	Liitetieto	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
Liikevaihto	2,4	83 543	90 238
Liiketoiminnan muut tuotot	5	110	200
Materiaalit ja palvelut	6	-55 190	-58 260
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	7	-17 811	-18 755
Liiketoiminnan muut kulut	8	-10 649	-11 155
Tulos ennen poistoja (EBITDA)		3	2 269
Poistot	9	-1 104	-1 136
Arvon alentumiset	9	-1 620	
Liikevoitto (EBIT)		-2 721	1 132
Rahoitustuotot	10	155	272
Rahoituskulut	10	-829	-413
Voitto ennen veroja		-3 395	990
Tuloverot	11	-510	-100
Tilikauden voitto/tappio		-3 904	890
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		-3 874	717
Määräysvallattomille omistajille		-31	173

Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:

Tulos/osake, EUR (laimennettu = laimentamaton)	12	-0,59	0,11
--	----	-------	------

LAAJA TULOSLASKELMA

1000 euroa		1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
Tilikauden voitto/tappio		-3 904	890
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutus huomioitu)			
Muuntoerot	11	-258	181
Myytavissä olevien sijoitusten arvonmuutokset	11	-50	-22
Muut laajan tuloksen erät yhteensä		-308	159
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-4 212	1 049
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		-4 148	839
Määräysvallattomille omistajille		-64	210

RAHAVIRTALASKELMA

1000 euroa	Liitetieto	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
Liiketoiminnan rahavirta:			
Myynnistä saadut maksut		85 210	93 018
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut		114	65
Maksut liiketoiminnan kuluista		-84 131	-89 063
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		1 193	4 020
Maksetut korot		-136	-169
Saadut korot liiketoiminnasta		30	39
Maksetut tuloverot		-520	-592
Liiketoiminnan rahavirta		567	3 297
Investointien rahavirta:			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin		-828	-946
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot		123	269
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten myynti		11	12
Myönnettyt lainat		-65	-13
Lainasaamisten takaisinmaksut		34	8
Investointien rahavirta		-725	-670
Rahoituksen rahavirta:			
Omien osakkeiden hankkiminen	22	0	0
Maksetut osingot	23	-638	-531
Saadut osingot	10	7	20
Maksut tytäryhtiöosakehankinnoista	3	-33	-129
Saadut maksut tytäryhtiöosakemyynneistä	3	0	81
Lyhytaikaisten sijoitusten rahavirta (netto)		95	-32
Lyhytaikaisten lainojen nostot ja takaisinmaksut		1 357	-254
Pitkäaikaisten lainojen nostot		0	355
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-1 385	-1 952
Rahoituksen rahavirta		-598	-2 443
Rahavarojen muutos		-756	184
Rahavarat kauden alussa		2 749	2 464
Rahavarojen muuntoero		-219	101
Rahavarat kauden lopussa	21	1 774	2 749

KONSERNIN TASE

1000 euroa	Liitetieto	31.12.2013	31.12.2012
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	13, 14	7 845	9 546
Aineettomat hyödykkeet	13	1 180	1 308
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	1 536	1 890
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Pitkäaikaiset saamiset lähipiiriltä	15, 29	25	33
Pitkäaikaiset saamiset muilta	15	10	10
Myytävissä olevat rahoitusvarat	16	246	327
Laskennalliset verosaamiset	11	1 737	1 972
Pitkäaikaiset varat yhteensä		12 578	15 085
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	17	9 053	10 236
Lyhytaikaiset saamiset			
Lainasaamiset muilta	18	20	16
Myyntisaamiset lähipiiriltä	19, 29	49	0
Myyntisaamiset muilta	19	9 543	10 301
Ennakkomaksut		57	176
Muut saamiset		680	1 191
Siirtosaamiset	19	1 400	1 683
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat	20	3	78
Rahavarat	21	1 774	2 749
Lyhytaikaiset varat yhteensä		22 578	26 430
VARAT YHTEENSÄ		35 156	41 515

1000 euroa	Liitetieto	31.12.2013	31.12.2012
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma yhteensä			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma:			
Osakepääoma		2 650	2 650
Ylikurssirahasto		7 662	7 662
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		223	223
Kertyneet voittovarot		1 190	5 849
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		11 725	16 384
Määräysvallattomien omistajien osuus		1 137	1 283
Oma pääoma yhteensä	22, 23, 24	12 861	17 667
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	25	4 825	6 008
Laskennalliset verovelat	11	39	102
Pitkäaikaiset velat yhteensä		4 864	6 109
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	25	2 839	1 685
Ostovelat		7 375	8 415
Ennakkomaksut		1 580	1 628
Muut velat	27	1 675	2 101
Siirtovelat	27	3 962	3 909
Lyhytaikaiset velat yhteensä		17 431	17 738
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHT.		35 156	41 515

KAUNISTA ÄÄNIMAILMAASI!

Uutuutena Wulffilla nyt akustolevyt! **Innoturf-akustolevyillä** parannetaan tilan äänimailmaa ja viihtyisyyttä - luonnollisen puhtaasti. Levyillä saa aikaan terveemmän äänimailman kauniisti: akustolevyt voidaan sävyttää erivärisiksi ja leikata haluttuun muotoon. Sekä valikoimasta heti löytyviin vakiomittaisiin että asiakasräätälöityihin levyihin voidaan painaa kiinnostava kuosi, logo tai valokuva. Ekologista, kaunista ja työhyvinvointiin myönteisesti vaikuttavaa tilataidetta!



LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

1000 euroa	Liitetieto	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	YHTEENSÄ
Oma pääoma 1.1.2012	22	2 650	7 662	223	-283	-116	5 860	15 996	1 198	17 195
Tilikauden voitto/tappio							717	717	173	890
Muut laajan tuloksen erät*:								0		0
Muuntoerot						144		144	37	181
Myytavissä olevien sijoitusten arvonmuutokset							-22	-22		-22
Tilikauden laaja tulos*						144	695	839	210	1 049
Liiketoimet omistajien kanssa:										
Osingonjako	23						-457	-457	-77	-534
Omien osakkeiden hankinta								0		0
Osakeperusteiset maksut	24						5	5		5
Omistusosuuden muutokset	3							0	-48	-48
Oma pääoma 31.12.2012	22	2 650	7 662	223	-272	28	6 093	16 384	1 283	17 667
Oma pääoma 1.1.2013	22	2 650	7 662	223	-272	28	6 093	16 384	1 283	17 667
Tilikauden voitto/tappio							-3 874	-3 874	-31	-3 904
Muut laajan tuloksen erät*:										
Muuntoerot						-225		-225	-34	-258
Myytavissä olevien sijoitusten arvonmuutokset							-50	-50		-50
Tilikauden laaja tulos*		0	0	0	0	-225	-3 923	-4 148	-64	-4 212
Liiketoimet omistajien kanssa:										
Osingonjako	23				0			0		0
Omien osakkeiden luovutus	22						11	11		11
Osakeperusteiset maksut	24							0		0
Omistusosuuden muutokset	3							0	35	35
Oma pääoma 31.12.2013	22	2 650	7 662	223	-260	-196	1 647	11 725	1 137	12 862

* verovaikutus huomioituna

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernin perustiedot

Konsernin emoyhtiö Wulff-Yhtiöt Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja pääkonttorin osoite Manttaalitie 12, 01530 Vantaa. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa edellä mainitusta osoitteesta.

Konserni muodostuu emoyhtiöstä Wulff-Yhtiöt Oyj:stä ja 17 tytäryhtiöstä Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa ja Virossa. Wulffin tuote- ja palveluvalikoimaan kuuluu toimistotuotteita, it-tarvikkeita, liike- ja mainoslahjoja, ergonomiatuotteita sekä kansainvälisiä messupalveluja. Kaksi palvelukonseptia, sopimusasiakas- ja suoramyyntikonseptit, mahdollistavat erikokoisten ja eri toimialoilla toimivien yritysten palvelemisen ammattitaitoisesti ja kokonaisvaltaisesti. Sopimusasiakaskonsepti helpottaa asiakkaiden säännöllisiä toimisto- ja liikelahjahankintoja. Suoramyyntikonseptilla palvelee henkilökohtaisesti erityisesti pieniä ja keskiuuria yrityksiä. Konsernia johdetaan näiden erilaisten palvelukonseptien muodostamien toimintasegmenttien mukaisesti Sopimusasiakkaat-divisioonassa ja Suoramyynti-divisioonassa, mistä on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 2 'Segmentti-informaatio'.

Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallitus on kokouksessaan 18.3.2014 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa tai tehdä päätös tilinpäätökseen tehtävistä muutoksista.

Laatimisperusta

Tämä konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2013 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisia ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY 1606/2002) säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konserni ei ole, ennen niiden pakollista voimaantuloa, soveltanut uusia, uudistettuja tai muutettuja standardeja tai tulkintoja, jotka eivät ole vielä voimassa. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön vaatimusten mukaiset.

IFRS-standardien mukaisesti konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia rahoitusvaroja sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä käteisvaroina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia, jotka on arvostettu käypään arvoon. Myös osakkeina suoritettavat osakeperusteiset maksut (osakepalkkiot) on arvostettu käypään arvoon niiden myöntämishetkellä.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä. Vaikka arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöksen laatimishetkellä, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia

tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

Konsernitilinpäätös on laadittu aikaisempien vuosien laadintaperiaatteita noudattaen soveltaen lisäksi seuraavia vuonna 2013 voimaan tulleita uusia tai muutettuja standardeja ja tulkintoja:

- Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen (voimaan 1.7.2012 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Keskeisin muutos on vaatimus muiden laajan tuloksen erien ryhmittelemisestä sen mukaan, siirretäänkö ne mahdollisesti myöhemmin tulosvaikutteisiksi tiettyjen ehtojen täytyessä. Muutokset vaikuttivat konsernin muiden laajan tuloksen erien esitystapaan.

Muilla vuonna 2013 voimaan tulleilla, tässä listaamattomilla standardi- tai tulkintamuutoksilla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Konserni ei ole vielä soveltanut seuraavia, IASB:n jo julkistamia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien. Tulevat muutokset ovat:

- IFRS 10 Konsernitilinpäätös ja siihen tehdyt muutokset (EU:ssa voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Olemassa olevien periaatteiden mukaisesti IFRS 10 määrittää määräysvallan keskeiseksi tekijäksi, kun ratkaistaan, tuleeko yhteisö yhdistellä konsernitilinpäätökseen. Lisäksi standardissa annetaan lisäohjeistusta määräysvallan määrittelystä silloin, kun sitä on vaikea arvioida. Uudella standardilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta Wulffin konsernitilinpäätökseen.

- IFRS 11 Yhteisjärjestelyt ja siihen tehdyt muutokset (EU:ssa voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): IFRS 11 painottaa yhteisten järjestelyjen kirjanpitokäsittelyssä niistä seuraavia oikeuksia ja velvoitteita ennemmin kuin niiden oikeudellista muotoa. Yhteisjärjestelyjä on kahden tyyppisiä: yhteiset toiminnot ja yhteisytykset. Yhteisytysten raportoinnissa on käytettävä jatkossa yhtä menetelmää, pääomaosuusmenetelmää, eikä aiempi suhteellisen yhdistelyn vaihtoehto ole enää sallittu. Uudella standardilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta Wulffin konsernitilinpäätökseen.

- IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä ja siihen tehdyt muutokset (EU:ssa voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): IFRS 12 kokoaa yhteen tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja koskevat vaatimukset. Nämä liittyvät erilaisiin osuuksiin muissa yhteisöissä, ml. osakkuusyhtiöt, yhteiset järjestelyt, strukturoidut yksiköt ja muut, taseen ulkopuolelle jäävät yhteisöt. Uusi standardi laajentaa liitetietoja, joita konserni esittää omistuksistaan muissa yhteisöissä. Uudella standardilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta Wulffin konsernitilinpäätökseen.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

- IAS 28 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä (uudistettu 2011) (EU:ssa voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): IFRS 11:n julkaisemisen seurauksena uudistettu standardi sisältää vaatimukset sekä osakkuus- että yhteisyritysten kirjanpitoikästä pääomaosuusmenetelmällä. Uudistetulla standardilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Wulffin konsernitilinpäätökseen.

- Muutokset IAS 32:een Rahoitusinstrumentit: esittämistapa (voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutokset selventävät taseen rahoitusvarojen ja -velkojen nettomääräistä esittämistä koskevan sääntelyn vaatimuksia ja antavat lisää aihetta koskevaa soveltamisohjeistusta. Muutettua standardia tulee soveltaa takautuvasti. Muutoksilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Wulffin konsernitilinpäätökseen.

- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit* ja siihen tehdyt muutokset (voimaan 1.1.2015 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Alun perin kolmessa vaiheessa toteutettavan hankkeen on tarkoitus korvata nykyisin voimassa oleva IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. Ensimmäisen vaiheen muutokset (julkistettu marraskuussa 2009) koskevat rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista. Rahoitusvarat jaetaan arvostustavan perusteella kahteen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat ja käypään arvoon arvostettavat. Luokittelu riippuu yrityksen liiketoimintamallista ja sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaispiirteistä. Lokakuussa 2010 julkistettavat muutokset käsittelevät rahoitusvelkojen luokittelua ja arvostamista, ja näitä koskevat IAS 39:n säännökset siirtyivät uuteen standardiin pääosin sellaisenaan. IFRS 9:n vielä keskeneräiset osat liittyvät rahoitusvarojen arvonalentumisiin ja yleiseen suojauslaskentaan. Lisäksi IASB esittää vielä tiettyjä muutoksia rahoitusvarojen luokittelu- ja arvostamisperiaatteisiin. Makrosuojauslaskentaa koskeva osio on eriytetty IFRS 9:stä erilliseksi omaksi projektikseen. Koska IFRS 9 -hanke on kesken, standardin vaikutuksista konsernitilinpäätökseen ei toistaiseksi voida esittää arviota.

* = Muutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Muilla julkaistuilla standardeilla tai tulkinnoilla ei konsernin arvion mukaan tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Wulff-Yhtiöt Oyj ja kaikki sen tytäryritykset, joiden osakkeiden äänivallasta Yhtiö hallitsee joko suoraan tai välillisesti enemmän kuin puolet tai joihin sillä on muutoin määräysvalta. Hankitut tytäryritykset yhdistellään siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut niissä määräysvallan, siihen asti, kun määräysvalta lakkaa. Tytäryhtiöillä on sama tilikausi kuin emoyhtiöillä.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakeomistus on eliminoitu käyttäen hankintamenetelmää, jossa tytäryrityksen hankinnasta maksettava vastike sekä hankitun tytäryhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Jos maksettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus ja aiemmin omistettu osuus yhteensä ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon, syntyy liikearvoa, josta ei tehdä poistoja vaan liikearvoille suoritetaan arvonalentumistestaus vähintään vuosittain. Jos liikearvosta muodostuu negatiivinen, se kirjataan suoraan konsernin tuloslaskelmaan. Hankintaan liittyvät transaktiomenot kirjataan kuluiksi toteutuessaan eikä niitä sisällytetä liikearvoon.

Määräysvallattomien omistajien eli vähemmistöosakkaiden osuus hankinnan kohteessa kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa näiden vähemmistöosakkaiden suhteellista osuutta hankinnan kohteen nettovarallisuudesta. Kun vähemmistöosakkailta ostetaan osakkeita, hankintamenon ja tytäryrityksen nettovarallisuudesta hankitun osuuden kirjanpitoarvon välinen erotus kirjataan suoraan omaan pääomaan eikä konserniliikearvo muutu alkuperäisen määräysvallan hankinnan jälkeen. Myös voitot ja tappiot osakkeiden myynnistä vähemmistöosakkaille kirjataan suoraan omaan pääomaan. Vähemmistöosakkaille erotetaan osuus kertyneistä tappioista. Konsernin oman pääoman ja tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja vähemmistölle esitetään erikseen.

Ennen 1.1.2010 tapahtuneet hankinnat on käsitelty silloin voimassa olleiden säännösten mukaan.

Kaikki konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat, vaihto-omaisuuden ja aineellisten hyödykkeiden sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Konsernilla ei ole osakkuus- tai yhteisyrityksiä.

Valuuttamääräiset erät

Kunkin konserniyrityksen tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan kyseisen yhtiön sijaintivaltion valuutassa ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminta- ja raportointivaluutta.

Ulkomaanrahanmääräiset liiketapahtumat muunnetaan toiminnalliseen valuuttaan käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Ulkomaanrahanmääräiset monetaariset saamiset ja velat sekä rahavarat muunnetaan toiminnalliseen valuuttaan käyttäen tilinpäätöspäivän kurssseja. Ulkomaanrahanmääräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunnettu toiminnallisen valuutan määräisiksi käyttäen arvostuspäivän valuuttakursseja.

Liiketapahtumien kurssierot kirjataan vastaaville tuloslaskelmatileille liikevoiton yläpuolelle. Myös kurssierot ulkomaanrahanmääräisten myyntisaamisten ja ostovelkojen muuntamisesta kirjataan vastaaville tuloslaskelmatileille liikevoiton yläpuolelle. Kurssierot ulkomaanrahanmääräisten lainasaamisten ja -velkojen sekä rahavarojen muuntamisesta kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Kurssierot sellaisista monetaarisista eristä, jotka ovat osa nettosijoitusta ulkomaiseen yksikköön, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja lopulta tuloslaskelmaan kun nettosijoituksesta luovutaan.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden, joiden toiminta- ja raportointivaluutta on muu kuin euro, tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi kuukausikohtaisesti keskikurssia käyttäen ja taseet muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssilla. Tuloslaskelmien ja taseiden keskikurssierot sekä tytäryritysten hankintamenuon eliminoinnista ja hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kertyneet muuntoerot esitetään omassa pääomassa. Kun ulkomaan valuutassa toimiva tytäryhtiö myydään, kertyneet muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myynnistä syntyvää kokonaisvoittoa tai -tappiota.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Ulkomaisten tytäryritysten hankinnasta syntyvät liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksiköiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisu on käsitelty kyseisten ulkomaisten tytäryhtiöiden varoina ja velkoina ja uudelleenkurssattu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Ennen 1.1.2004 tapahtuneiden hankintojen liikearvot ja käypien arvojen oikaisu on kirjattu euromääräisenä.

Tuloutusperiaatteet

Liikevaihto sisältää myynnistä saadut tuotot vähennettynä välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisten myyntien kurssieroilla. Konsernin liikevaihto ei sisällä konserniyhtiöiden sisäisiä liiketapahtumia.

Suoritteiden myynti tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla ole enää merkittävää epävarmuutta liittyen myyntituoton saamiseen, kustannuksiin tai siihen liittyen, että asiakas palauttaisi tavaran. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu.

Konsernin messu- ja tapahtumamarkkinointipalveluja tuottava tytäryritys Entre Marketing Oy tulouttaa palveluidensa tuotot sopimusehtojen ja valmistusasteen mukaisesti. Erilaisten sopimusten valmistusaste määritetään ottaen huomioon jo tehtyjen työtuntien osuus projektin aikana tehtävästä kokonaistuntimäärästä ja jo syntyneiden välittömien kulujen osuus projektin kokonaiskuluista. Projektien tuloja, menoja ja valmistusastetta koskevia alkuperäisiä arvioita tarkistetaan säännöllisesti ja mahdollisesti muutetut arviot vaikuttavat tulokseen sillä kaudella, jolloin tarkistamiseen johtaneet olosuhteet tulevat johdon tietoon. Osatuloutettujen projektien osalta kirjatulla saamisilla ja saaduilla ennakoilla ei ole olennaista vaikutusta.

Vuokratuotot kirjataan tasaerinä tuloslaskelmaan suoriteperusteisesti vuokra-ajan kuluessa. Rojaltiluottojen tuloutus tapahtuu sopimuksen sisällön mukaisesti. Osinkotuotot kirjataan silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Konsernitaseen liikearvo vastaa sitä määrää, jolla maksettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus ja aiemmin omistettu osuus yhteensä ylittävät konsernin osuuden hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. 1.1.2004-31.12.2009 tapahtuneet yrityshankinnat on kirjattu aikaisemman IFRS 3 -standardin mukaisesti. Tätä aiempien liiketoimintojen yhdistämisten liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty oletushankintamenona. Liikearvo kohdistetaan niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä johtuvista synergieduista. Liikearvoista ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Konsernin liikearvo arvostetaan alkuperäiseen arvoon vähennettynä arvonalentumisilla, joita ei peruteta myöhemmin.

Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät asiakassuhteet, tekijänoikeudet, lisenssit, ohjelmistojen käyttöoikeudet ja verkkokauppahankkeen menot. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yhtiön hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumistappiolla ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusajanaan. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja tarvittaessa poistoajoja muutetaan. Konsernilla ei ole toistaiseksi ollut aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi ollut määrittelemätön taloudellinen vaikutusaika.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Liikearvo	ei poistoja; arvonalennustestas
Atk-ohjelmat	3-7 vuotta tasapoisto
Asiakassuhteet	5 vuotta tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	3-5 vuotta tasapoisto
Keskeneräiset aineettomat hyödykkeet	ei poistoja; arvonalennustestas

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon, vähennettynä arvonalentumistappiolla ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusajanaan. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineelliset hyödykkeet arvostetaan hankintahetken käypään arvoon.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvoista, poistoajoja muutetaan vastaavasti. Maa-alueista ei tehdä poistoja, koska niillä katsotaan olevan määrittelemätön taloudellinen pitoaika.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	20 vuotta tasapoisto
Koneet ja kalusto	3-8 vuotta tasapoisto
Ajoneuvot	5 vuotta tasapoisto
Muut aineelliset hyödykkeet	5-10 vuotta tasapoisto
Keskeneräiset aineelliset hyödykkeet	ei poistoja; arvonalennustestas

Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

Aineellisten hyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot tai tappiot lasketaan saadun luovutushinnan ja jäljellä olevan, poistamattoman kirjanpitoarvon erotuksena. Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Mahdolliset konsernin sisäiset käyttöomaisuuden myyntikatteet eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Säännönmukaiset poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi standardin IFRS 5 'Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot' mukaisesti. Konsernilla ei ollut näitä omaisuuseriä vuosina 2012-2013.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Arvon alentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin aineellisen tai aineettoman hyödykkeen arvo on alentunut. Jos viitteitä on, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta voivat olla esimerkiksi merkittävät muutokset markkinatilanteesta ja myyntihinnoissa, päätökset huomattavista uudelleenjärjestelyistä sekä muutokset kannattavuudessa. Liikearvot ja aineettomat hyödykkeet, joilla on määrittelemätön taloudellinen vaikutusaika, ja keskeiset aineettomat hyödykkeet testataan joka tapauksessa vuosittain. Arvon alennustestausta varten konsernin omaisuus kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa.

Arvon alentuminen kirjataan, jos kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvon alentumisen määrä lasketaan vertaamalla omaisuuserän kirjanpitoarvoa vastaavan omaisuuserän kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään käyttöarvon perusteella ja se perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän avulla on saatavissa. Diskonttokorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä riskeistä. Arvon alentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksiköille kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvon alentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Aikaisemmin tehty arvonalentumiskirjaus perutaan, jos kerrytettävissä olevassa rahamäärässä on tapahtunut muutos. Arvon alentumiskirjauksen peruuttaminen ei kuitenkaan saa johtaa korkeampaan kirjanpitoarvoon, kuin mikä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu. Liikearvoon tehtyä arvonalentumista ei perueteta.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot aktivoidaan osana ehdot täyttävän hankittavan tai valmistettavan omaisuuserän hankintamenoa. Konserni ei ole toistaiseksi aktivoinut vieraan pääoman menoja omaisuuserän hankintamenoon, koska IFRS:n mukaiset ehdot eivät ole täyttyneet. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Vuokrasopimukset

Aineellisten hyödykkeiden vuokrasopimukset, joissa vuokralle ottajalle ei siirry kaikki omistamiselle ominaiset edut ja riskit, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Kun konserni on vuokralle ottajana, näiden muiden vuokrasopimusten vuokrakulut kirjataan tasaerinä kuluiksi tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa. Konsernituloslaskelmaan sisältyy vuokrakuluja muun muassa toimitila- ja laitevuokrista. Konsernin vuokravastuut on esitetty liitetiedossa 28. Kun konserni on vuokranantajana, vuokratuotot kirjataan tasaerinä tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tasaisesti vuokra-ajan kuluessa. Konsernilla ei ole rahoitusleasing-vuokrasopimuksia veloissaan eikä saamisissaan 31.12.2013 eikä 31.12.2012.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiin. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen tai vaihtoehtoisesti painotetun keskihinnan menetelmällä, mikäli se johtaa likimain samaan lopputulokseen kuin FIFO-menetelmä. Menetelmän valinta tapahtuu yhtiökohtaisesti riippuen yhtiön vaihto-omaisuuden tyypistä ja tietojärjestelmien mahdollisuuksista. Nettorealisointiin arvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä myynnistä aiheutuvilla, arvioiduilla välttämättömillä menoilla.

Työsuhde-etuudet

Eläkeluovotteet

Konsernin suomalaisen henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty eläkevakuutusin ja ulkomaisen henkilöstön kunkin maan paikallisten lakien ja sosiaaliturvasääntösten mukaisella tavalla. Näistä maksuperusteisista järjestelyistä aiheutuvat kulut kirjataan tuloslaskelmaan niille kausille, joita ne koskevat. Konsernin ruotsalaisia työntekijöitä koskeva eläkejärjestely vakuutusyhtiö Alectassa on IFRS:n mukaan etuusperusteinen, mutta koska Alecta ei pysty toimittamaan tietoja, ko. järjestely on käsitelty tilinpäätöksessä maksupohjaisena.

Osakeperusteiset maksut

Konserni noudattaa IFRS 2 -standardin vaatimuksia konsernin avainhenkilöille suunnattuun osakeperusteiseen kannustinjärjestelyyn. Helmikuussa 2011 päätettiin vuosien 2011-2013 osakepalkkiojärjestelmästä, mistä on kerrottu liitetiedossa 24. Järjestelyssä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan henkilöstökulukuksi tasaisesti järjestelyn aikana. Käteisvaroina suoritettavasta maksusta kirjataan velka ja sen käyvän arvon muutos jaksotetaan vastaavasti kuluksi. Osakkeina maksettavan osuuden käypä arvo kirjataan kuluksi ja oman pääoman lisäykseksi.

Tuloverot

Konsernin tuloveroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Muihin laajan tulokseen eriin kirjattavien erien vero vaikutus kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisissä tilikausissa liittyvillä veroilla.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Laskennalliset verot lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassa olevia verokantoja käyttäen. Väliaikaisista eroista kirjataan laskennallinen verosaaminen siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Konserni ei ole kirjannut laskennallista verovelkaa tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, koska voitonjako on konsernin päättävällä eikä se ole todennäköistä lähitulevaisuudessa.

Konsernin laskennallisista verosaamisista suurin osa muodostuu vahvistetuista tappioista sekä verotuksellisten ja kirjanpidossa vähennettyjen poistojen eroista. Konsernin laskennallisista verovelosta suurin osa muodostuu poistoeroista ja liiketoimintojen yhdistämisessä käypään arvoon kirjatusta omaisuuseristä. Konsernin laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen koostumus on esitetty liitetiedossa 11.

Rahoitusvarat ja -velat

Konserni luokittelee rahoitusvarat käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, eräpäivään asti pidettäviin rahoitusvaroihin, lainoihin ja muihin saamisiin ja myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Konserni tekee rahoitusvarojen luokitteluun liittyvät päätökset ostohetkellä ja arvioi luokitusta vuosittain. Rahoitusvaroja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin varoihin, ja ne voivat olla korollisia ja korottomia.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat ja alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat (käyvän arvon vaihtoehdon soveltaminen). Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat on tarkoitettu myytäväksi lyhyellä aikavälillä. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sille kaudelle, jolla ne syntyvät. Tähän ryhmään kuuluu myös sijoituksia julkisesti noteerattuihin yhtiöihin. Konsernilla ei ole johdannaissovimuksia.

Eräpäivään asti pidettävät rahoitusvarat ovat sellaisia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä tai määritettävissä, jotka erääntyvät määrättyinä päivinä ja jotka yhtiöllä on vakaa aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti.

Lainasaamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määriteltävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Lainojen ja muiden saamisten maturiteetti ratkaisee sen, kirjataanko ne lyhyt- vai pitkäaikaisiin varoihin. Tuotot ja kulut kirjataan tuloslaskelmaan, kun kyseiset lainat ja muut saamiset kirjataan pois taseesta ja arvon alentuessa. Lainasaamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset arvostetaan taseessa niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä mahdollisilla hyvityksillä ja luottotappiovarauksilla. Laina- ja myyntisaamisista tehdään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että kaikkia saamisia ei saada alkuperäisin ehdoin. Arvonalentumistappion kirjaukseen voi johtaa esimerkiksi myyntisaamisten maksusuoritusten merkittävä viivästyminen, epäonnistuneet

perintätoimenpiteet tai asiakkaan tunnetuista talousvaikeuksista johtuva korkeampi todennäköisyys maksukyvyttömyydelle. Arvio ja päätös arvonalentumistappion kirjaamisesta tehdään yksiköissä tapauskohtaisesti. Epävarmat saamiset arvioidaan riittävän usein suoritettavan tarkastelun perusteella. Arvonalentumistappion kirjaaminen tapahtuu objektiivisen seurannan perusteella ja kirjaus peruutetaan myöhemmin, jos se osoittautuu aiheettomaksi. Myyntisaamisten arvonalentumistappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja lainasaamisten arvonalentumistappiot kirjataan muihin rahoituskuluihin.

Muut rahoitusvarat luokitellaan myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kurseja, kassavirtojen nykyarvomenetelmää ja soveltuvia arvonnäytysmalleja. Myytävissä olevien sijoitusten omaisuuseräryhmässä on Wulff-konsernitaseen pitkäaikaisissa varoissa esitetyt sijoitukset, jotka sisältävät sekä julkisesti noteerattuja että noteeraamattomia osakkeita. Julkisesti noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon. Ne listaamattomat osakkeet, joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, kirjataan hankintameno arvonalentumilla oikaistuna. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin verovaikutus huomioon ottaen. Käyvän arvon muutokset siirretään muista laajan tuloksen eristä tuloslaskelmaan silloin, kun rahoitusvara myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että rahoitusvarasta tulee kirjata arvonalentumistappio. Myytävissä olevien sijoitusten ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Konsernin rahavarat ovat käteistä rahaa, pankkitalletuksia tai muita erittäin likvidejä sijoituksia. Konsernipankkitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin ja ne on esitetty konserniyhtiöiden yhteenlaskettuna nettosaltona, sillä konsernilla on sopimukseen perustuva laillinen kuittausoikeus.

Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia ja korottomia. Rahoitusvelat merkitään alun perin käypään arvoon lisätynä transaktiokustannuksilla. Seuraavina tilikausina rahoitusvelat esitetään jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Tuotot ja kulut kirjataan tuloslaskelmaan, kun kyseinen velka kirjataan pois taseesta, arvon alentuessa ja normaalien velkalyhennysten myötä. Liiketoimintojen yhdistämisten tulevaisuuden tapahtumiin perustuvat lisävastikkeet luokitellaan korottomiksi rahoitusveloiksi. Konsernilla ei ollut lisäkauppahintavelkoja 31.12.2013 eikä 31.12.2012.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Oma pääoma ja osingonjako

Konsernin oman pääoman erien sisältö on kuvattu liitetiedossa 22.

Konsernin hankkimien Wulff-Yhtiöt Oyj:n omien osakkeiden hankintameno kirjataan hankintapäivänä konsernin oman pääoman vähennykseksi Omien osakkeiden rahastoon. Omien osakkeiden hankinta ja luovutus sekä niihin liittyvät kuluerät esitetään Laskelmassa oman pääoman muutoksista. Osakeperusteisista palkitsemisjärjestelmistä on kerrottu liitetiedossa 24.

Hallituksen esittämä osinko vähennetään jakokelpoisesta omasta pääomasta vasta yhtiökokouksen hyväksynnän jälkeen. Osingonjaosta on kerrottu liitetiedossa 23.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä. Vaikka arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöksen laatimishetkellä, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista. Arvioiden muutokset vaikuttavat tilikauden tuottojen ja kulujen sekä taseessa esitettyjen varojen ja velkojen määriin. Myös tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa joudutaan käyttämään arvioita ja harkintaa.

Johdon arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja tulevaisuuden ennusteisiin, joita arvioidaan jatkuvasti. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai oletuksia korjataan ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Konsernissa keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumiseen olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, liittyvät konsernin omaisuuden arvostamiseen (vaihto-omaisuus, saamiset), liikearvon arvonalennustestaamiseen (tulevaisuuden kassavirtaennusteet, diskonttauskorko) sekä laskennallisten verojen laskentaan (vahvistettujen tappioiden hyödyntämistodennäköisyys).

Liikevoitto

IFRS-standardit eivät määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määritellyt sen niin, että liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut varaston muutoksella oikaistuinä ja vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, liiketoiminnan muut kulut sekä poistot ja arvonalentumiset. Muut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella.

Rahavirtalaskelma

Rahavirtalaskelmassa kuvatut rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Liiketoiminnan rahavirta on esitetty suoraa esittämistapaa noudattaen IFRS-standardien suosittelemalla tavalla. Kaikki tilikauden aikana maksetut verot on esitetty liiketoiminnan rahavirrassa, ellei niitä voida erityisesti kohdistaa investointien tai rahoituksen rahavirtoihin.

Tunnusluvut

IFRS-standardien mukaan osakekohtainen tulos (EPS, Earnings per share) lasketaan jakamalla kauden tulos kunkin kauden keskimääräisellä osakemäärällä. Takaisinostettujen omien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä on vähennetty kaikkien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä, sillä osakekohtainen tulos määritetään ulkona oleville osakkeille. Wulff-konsernilla ei ole optio-oikeuksia, joten laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos ovat samansuuruiset. Tunnuksien laskentakaavat on esitetty konsernitilinpäätöksen tunnuslukutaulukkojen yhteydessä.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Toiminnan jatkuvuus

Konsernitilinpäätös perustuu oletukselle toiminnan jatkuvuudesta. Konsernin omavaraisuusaste ja rahoitus tilanne ovat hyvät. Konsernin kannattavuus on toiminnan jatkuvuuden kannalta riittävällä tasolla. Wulffin asiakaskunta on laaja ja eri markkina-alueilla Pohjois-Euroopassa, mikä osaltaan rajaa konsernin riskejä. Konsernin tehokas riskienhallinta varmistaa osaltaan toiminnan jatkuvuuden.

Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Tilikauden 1.1.-31.12.2013 päättymisen jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

2. Segmentti-informaatio

Wulff-konsernilla on kaksi strategisesti toisistaan eroavaa toimintasegmenttiä: Sopimusasiakkaat-divisioona ja Suoramyynti-divisioona. IFRS 8:n mukainen, johdon sisäiseen raportointiin perustuva toimintasegmenttijako pohjautuu konsernin liiketoimintojen organisoimiseen ja johtamiseen divisioonittain. Eri toimintasegmentteihin kuuluvat 18 konserniyhtiötä tuottavat keskenään erilaisia palveluja ja niiden liiketoiminta edellyttää erilaisten markkinointistrategioiden ja jakelukanavien käyttöä. Sopimusasiakkaat-divisioonaan kuuluu 9 tytäryhtiötä ja Suoramyynti-divisioonaan 7 tytäryhtiötä, kuten on esitetty liitetiedossa 30. Lisäksi konsernin emoyhtiö Wulff-Yhtiöt Oyj ja leasingtoimintaa harjoittava tytäryhtiö Wulff Leasing Oy muodostavat yhdessä Konsernipalvelut-segmentin, joka sisältää konsernin yleishallintoon liittyvät sellaiset kulut, joita ei voida kohdistaa tarkoituksenmukaisella aiheuttamisperiaatteella Sopimusasiakkaat- ja Suoramyynti-segmenteille.

Sopimusasiakkaat-divisioona toimii asiakkaan kokonaisvaltaisena kumppanina toimistotuotteiden, it-tarvikkeiden, liike- ja mainoslahjojen sekä kansainvälisten messupalvelujen hankinnassa. Suuremmat yritykset ja konsernit hankkivat toimiston perustarvikkeet nopeasti ja kustannustehokkaasti konsernin sopimusasiakkaana. Sopimusasiakkuus antaa yrityksille mahdollisuuden keskittyä omaan ydinosaamiseen, kun Wulff huolehtii esimerkiksi sopimusasiakkaidensa toimistotarvikkeiden täyttöpalvelusta automaattisesti. Pienempiä yrityksiä perustarvikkeiden hankinnassa auttaa verkkokauppa Wulffinkulma.fi. Myös yritysimagotuotteet ja kansainväliset messupalvelut kuuluvat Sopimusasiakkaat-divisioonaan.

Suoramyynti-divisioonan tavoitteena on tuoda sujuvuutta asiakkaidensa arkeen innovatiivisilla tuotteilla sekä alan ammattitaitoisimmalla henkilökohtaisella ja paikallisella palvelulla. Suoramyyntiyhtiöiden tuotevalikoimaan kuuluu muun muassa toimistoalan erikoistuotteita, IT-tuotteita sekä ergonomia- ja ensiaputuotteita.

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskeva päätöksenteko konsernin johtoryhmässä ja hallituksessa perustuu segmenttien IFRS:n mukaiseen liiketulokseen. Segmenttien väliset liiketapahtumat on hinnoiteltu markkinaehtoisesti. Samaan segmenttiin kuuluvien yhtiöiden keskinäiset erät on eliminoitu segmentin tuotoista ja segmenttien väliset erät on esitetty erikseen eliminoitena oheisessa täsmäytyslaskelmassa. Konsernin sisäisistä palveluista allokoidaan Sopimusasiakkaat- ja Suoramyynti-segmenteille kiinteitä hallintokuluja sisäisten palvelujen hyödyntämisen suhteessa. Arvonalentumiset tytäryhtiön hankinnasta muodostuneesta liikearvosta kohdistetaan sille segmentille, johon kyseinen tytäryhtiö kuuluu.

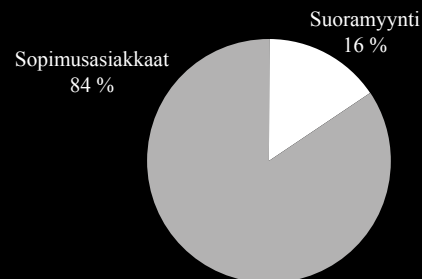
Toimintasegmentit:

Liikevaihto toimintasegmenteittäin

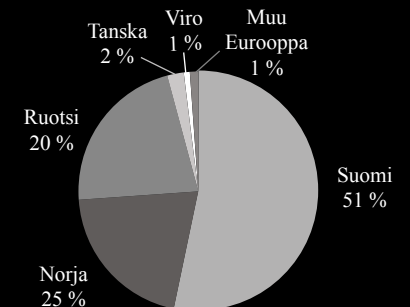
1000 euroa	2013	2012
Sopimusasiakkaat-divisioona		
Ulkoinen myynti	71 120	76 107
Sisäinen myynti muille segmenteille	-451	143
Sopimusasiakkaat-divisioona yhteensä	70 669	76 250
Suoramyynti-divisioona		
Ulkoinen myynti	12 279	13 874
Sisäinen myynti muille segmenteille	614	149
Suoramyynti-divisioona yhteensä	12 892	14 023
Konsernipalvelut		
Ulkoinen myynti	145	257
Sisäinen myynti muille segmenteille	515	822
Konsernipalvelut yhteensä	659	1 079
Segmenttien väliset eliminoinnit	-677	-1 114
Liikevaihto yhteensä	83 543	90 238

Miltään yhdeltä asiakkaalta saadut tuotot eivät ylittäneet 10 prosentin osuutta konsernin tuotoista 2012 eikä 2013.

Liikevaihto toimintasegmenteittäin



Liikevaihto markkina-alueittain



KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tulos toimintasegmenteittäin 2013

1000 euroa	Sopimus- asiakkaat	Suora- myynti	Konserni-palvelut ja kohdistamattomat erät	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto	70 669	12 892	659	-677	83 543
Kulut	-70 125	-12 875	-1 217	677	-83 540
Tulos ennen poistoja (EBITDA)	543	18	-558	0	3
Suunnitelman mukaiset poistot	-613	-126	-365		-1 104
Liikearvon arvonalentumiset	-1 619				-1 619
Liikevoitto (EBIT)	-1 689	-108	-923	0	-2 720
Rahoitustuotot (kohdistamattomat)					155
Rahoituskulut (kohdistamattomat)					-829
Voitto ennen veroja	-1 689	-108	-923	0	-3 394

Tulos toimintasegmenteittäin 2012

1000 euroa	Sopimus- asiakkaat	Suora- myynti	Konsernipalvelut ja kohdistamattomat erät	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto	76 250	14 023	1 079	-1 114	90 238
Kulut	-73 643	-13 886	-1 555	1 114	-87 969
Tulos ennen poistoja (EBITDA)	2 608	137	-476	0	2 269
Poistot	-566	-175	-396		-1 136
Liikearvon arvonalentumiset					0
Liikevoitto (EBIT)	2 041	-38	-872	0	1 132
Rahoitustuotot (kohdistamattomat)					272
Rahoituskulut (kohdistamattomat)					-413
Voitto ennen veroja	2 041	-38	-872	0	990

Maantieteelliset tiedot:

Wulff-konsernin yhtiöt sijaitsevat Pohjoismaissa ja Baltiassa. IFRS 8:n mukaisesti maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään sekä konserniyhtiöiden että asiakkaiden sijainnin mukaan. Eri maissa sijaitsevien konserniyhtiöiden pitkäaikaiset varat sisältävät liikearvon sekä muut aineettomat ja aineelliset hyödykkeet. IFRS 8:n mukaisesti näihin segmenttivaroihin ei sisälly pitkäaikaisia rahoitusvaroja eikä laskennallisia verosaamisia.

Liikevaihto konserniyhtiön sijainnin mukaan

1000 euroa	2013		2012	
Suomi	45 692	55 %	46 837	52 %
Ruotsi	27 663	33 %	30 856	34 %
Norja	16 910	20 %	22 328	25 %
Tanska	1 478	2 %	1 704	2 %
Viro	688	1 %	603	1 %
Maiden välinen liikevaihto	-8 887	-11 %	-12 090	-13 %
Liikevaihto yhteensä	83 543	100 %	90 238	100 %

Ulkoisen liikevaihto asiakkaiden sijainnin mukaan

1000 euroa	2013		2012	
Suomi	44 512	53 %	45 887	51 %
Norja	17 204	21 %	22 531	25 %
Ruotsi	18 334	22 %	18 335	20 %
Tanska	1 865	2 %	2 112	2 %
Viro	677	1 %	594	1 %
Muu Eurooppa	851	1 %	513	1 %
Muut maat	100	0 %	266	0 %
Liikevaihto yhteensä	83 543	100 %	90 238	100 %

Pitkäaikaiset varat konserniyhtiön sijainnin mukaan

1000 euroa	2013		2012	
Suomi	8 027	76 %	9 859	77 %
Ruotsi	2 277	22 %	2 538	20 %
Norja	250	2 %	344	3 %
Viro	6	0 %	3	0 %
Pitkäaikaiset varat yhteensä	10 561	100 %	12 743	100 %

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

3. Liiketoimintojen yhdistämiset

Hankitut liiketoiminnot

Vuonna 2012 konsernin omistusosuus Wulff Direct AS:stä nousi 56 prosentista 68 prosenttiin, kun konsernin tytäryhtiö Belton AS hankki Wulff Direct AS:n palveluksesta lähteneiden henkilöiden omistamat osakkeet.

Vuonna 2013 konsernin omistusosuus Wulff Supplies AB:sta, Wulff Supplies AS:stä ja Wulff Supplies A/S:stä nousi 83 prosenttiin, kun Wulff-Yhtiöt Oyj hankki Wulff Suppliesin palveluksesta lähteneen henkilön omistamat osakkeet (1%).

Sulautumiset

Vuonna 2012 ei ollut sulautumisia. Vuonna 2013 Wulff Novelties Oy fuusioitiin Wulff Oy:hyn ja KB-Tuote Oy fuusioitiin Wulff Liikelahjat Oy:hyn.

4. Liikevaihto

1000 euroa	2013	2012
Tuotteiden ja liitännäispalvelujen myynti	75 834	83 151
Messupalvelujen liikevaihto (sisältää osatuloitusta)	7 709	7 087
Yhteensä	83 543	90 238

5. Liiketoiminnan muut tuotot

1000 euroa	2013	2012
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	55	141
Vuokratuotot	10	11
Muut	45	48
Yhteensä	110	200

6. Materiaalit ja palvelut

1000 euroa	2013	2012
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	54 160	57 113
Varastojen muutos	584	331
Ulkopuoliset palvelut	446	816
Yhteensä	55 190	58 260

7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

1000 euroa	2013	2012
Palkat ja palkkiot	14 055	14 755
Eläkekulut (maksupohjaiset järjestelyt)	1 957	2 020
Muut henkilösivukulut	1 800	1 975
Osakeperusteiset maksut (osakkeina maksettavat osakepalkkiot)	6	5
Yhteensä	17 818	18 755

Henkilökunta keskimäärin tilikaudella	317	343
Henkilöstö tilikauden lopussa	295	326

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista ja lainoista esitetään liitetiedossa 29 Lähipiiri-informaatio. Lähipiirin osakeomistuksesta esitetään tietoa Osakkeet ja osakkeenomistajat -kohdassa.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

8. Liiketoiminnan muut kulut

1000 euroa	2013	2012
Vuokrat	1 915	2 018
Matkakorvaukset ja autokulut	2 332	2 570
IT-, tietoliikenne- ja puhelin­kulut	1 074	1 080
Ulkoistetun logistiikan kulut	1 426	1 393
Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskulut	570	612
Luottotappiot ja arvonalentumiset myyntisaamisista	116	31
Tilintarkastajien palkkiot *	168	119
Muut	3 048	3 332
Yhteensä	10 649	11 155

* Tilintarkastajien palkkiot yhteensä kaikissa konserniyhtiöissä:

KHT-yhteisö KPMG Oy Ab

1000 euroa	2013	2012
Tilintarkastuspalvelut	47	60
Veropalvelut	1	9
Muut palvelut	24	51
Yhteensä	72	119

Muut KHT-yhteisöt

1000 euroa	2013	2012
Tilintarkastuspalvelut	8	0
Veropalvelut	2	3
Muut palvelut	86	17
Yhteensä	96	20

Konsernilla ei ollut merkittäviä tutkimus- ja tuotekehityskuluja päättyneellä tilikaudella tai vertailuvuonna.

9. Poistot ja arvonalentumiset

1000 euroa	2013	2012
Poistot tilikauden aikana:		
Poistot aineettomista hyödykkeistä:		
Asiakassuhteet	-77	-79
Muut aineettomat hyödykkeet	-394	-357
Poistot aineettomista hyödykkeistä yhteensä	-471	-436
Poistot aineellisista hyödykkeistä:		
Koneet ja kalusto	-611	-673
Muut aineelliset hyödykkeet	-22	-28
Poistot aineellisista hyödykkeistä yhteensä	-633	-700
Poistot yhteensä	-1 104	-1 136
Arvonalentumiset tilikauden aikana:		
Liikearvon arvonalentuminen	-1 620	
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-2 724	-1 136

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

10. Rahoitustuotot ja -kulut

1000 euroa	2013	2012
Rahoitustuotot:		
Korkotuotot	30	39
Osinkotuotot	7	20
Valuuttakurssivoitot ja muut rahoitustuotot	118	213
Rahoitustuotot yhteensä	155	272
Rahoituskulut:		
Korkokulut	202	226
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien varojen käyvän arvon muutos, realisoitunut *	0	0
Valuuttakurssitappiot ja muut rahoituskulut	627	187
Rahoituskulut yhteensä	829	413

* Realisoitumaton käyvän arvon muutos kirjataan IFRS-konsernitilinpäätöksessä laajaan tuloslaskelmaan.

Kuten laajassa tuloslaskelmassa on esitetty, myytävissä olevien sijoitusten arvonmuutokset vaikuttivat suoraan omaan pääomaan (laskennallisella verovaikutuksella oikaistuna) negatiivisesti -22 tuhatta euroa vuonna 2012 ja -50 tuhatta euroa vuonna 2013.

11. Tuloverot

Tuloverot tuloslaskelmassa		
1000 euroa	2013	2012
Tilikauden tuloverot	-119	-463
Edellisten tilikausien tuloverot	-207	-4
Laskennalliset verot:		
Laskennallisten verosaamisten muutos	-244	339
Laskennallisten verovelkojen muutos	60	29
Yhteensä	-510	-100

Tuloverojen täsmäytys

1000 euroa	2013	2012
Verot laskettuna Suomen yhtiöverokannalla (2012-2013: 24,5%)	832	-243
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	-11	-86
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat tuotot	-423	-36
Verovaikutus tilikauden tappioista, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-238	-6
Verot aikaisemmilta tilikausilta, yhtiöveronhyvityssaamisten arvonalennus	-207	-4
Edellisinä vuosina muodostettujen verosaamisten ja -velkojen muutokset	-2	258
Verokantojen muutosten vaikutus laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin *	-435	19
Konsernin yhdistelytoimenpiteiden ja eliminoointien vaikutus	-27	-2
Tuloverot tuloslaskelmassa	-510	-100

* 2013: Suomen tuloverokannan muutos 1.1.2014
2012: Ruotsin tuloverokannan muutos 1.1.2013

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot, 2013

1000 euroa	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Muuntoerot	-258		-258
Myytävissä olevien sijoitusten arvonmuutokset	-62	12	-50
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-320	12	-308

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot, 2012

1000 euroa	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Muuntoerot	181		181
Myytävissä olevien sijoitusten arvonmuutokset	-29	7	-22
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	152	7	159

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Laskennallisten verojen muutos 2013

EUR 1000	1.1.2013	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Muunto- erot	31.12.2013
Laskennalliset verosaamiset:					
Vahvistetut tappiot ja verohyvitykset	1 074	-16		-18	1 039
Varaukset	8	1		-1	8
Poistoerot	862	-197		0	665
Konsernin yhdistelytoimenpiteiden ja eliminointien vaikutus	18	-14		0	5
Muut väliaikaiset erot	10	-17	28	0	20
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	1 972	-244	28	-20	1 736
Laskennalliset verovelat:					
Poistoerot ja muut verottamattomat varaukset	19	-10		-2	7
Hankittujen nettovarojen käyvän arvon muutokset	36	-17		0	19
Muut väliaikaiset erot	47	-33		-1	13
Laskennalliset verovelat yhteensä	102	-60	0	-2	39
Laskennallinen verosaaminen, netto	1 870	-183	28	-18	1 698

Laskennallisten verojen muutos 2012

EUR 1000	1.1.2012	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Muunto- erot	31.12.2012
Laskennalliset verosaamiset:					
Vahvistetut tappiot ja verohyvitykset	609	441		23	1 074
Varaukset	20	-13		1	8
Poistoerot	954	-72		-21	862
Konsernin yhdistelytoimenpiteiden ja eliminointien vaikutus	13	5		0	18
Muut väliaikaiset erot	25	-24	7	2	10
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	1 621	339	7	5	1 972
Laskennalliset verovelat:					
Poistoerot ja muut verottamattomat varaukset	25	-3		-3	19
Hankittujen nettovarojen käyvän arvon muutokset	60	-24		0	36
Muut väliaikaiset erot	43	-2		6	47
Laskennalliset verovelat yhteensä	128	-29	0	2	102
Laskennallinen verosaaminen, netto	1 493	368	7	3	1 870

Konserniyhtiöiden edellisten tilikausien vahvistetuista tappioista on kirjattu konsernitaseeseen 31.12.2013 laskennallista verosaamista 1 039 tuhatta euroa, josta 173 tuhatta euroa eräännyy 5 vuoden kuluessa, 782 tuhatta euroa 5-10 vuoden kuluessa ja 84 tuhatta euroa on käytettävissä ikuisesti. Konsernilla oli 31.12.2013 vahvistettuja tappioita 2.391 tuhatta euroa (31.12.2012: 1.148 tuhatta euroa), joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista 523 tuhatta euroa (31.12.2012: 303 tuhatta euroa), koska tappioiden hyödyntäminen niiden käyttöaikana on epävarmaa. Konsernitaseeseen 31.12.2013 sisältyy 893 tuhatta euroa (31.12.2012: 558 tuhatta euroa) laskennallisia verosaamia sellaisissa konserniyhtiöissä, joiden tilikauden 2013 tulos oli tappiollinen. Näiden laskennallisten verosaamisten kirjaaminen perustuu tulosestimoituihin, jotka osoittavat kyseisten laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen olevan todennäköistä. Suomalaisen yhtiöiden laskennalliset verosaamiset aikaisempien tilikausien vahvistetuista tappioista, joiden käyttöaika on 10 vuotta, saadaan hyödynnettyä kyseisen yhtiön omia tulevia voittoja vastaan ja myös siten, että toiset suomalaiset vähintään 90 prosenttisesti omistettut konserniyhtiöt antavat sille konserniavustusta.

Konserni ei ole kirjannut laskennallista verovelkaa tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, koska voitonjako on konsernin päättävällä eikä se ole todennäköistä lähitulevaisuudessa.

12. Osakekohtainen tulos

	2013	2012
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, 1000 euroa	-3 874	717
/ Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä; laimennettu = laimentamaton (1 000 kpl)	6 526	6 522
Osakekohtainen tulos (EPS); laimennettu = laimentamaton, euroa	-0,59	0,11

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

13. Liikearvo sekä aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

2013	Liikearvo	Asiakassuhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennako-maksut aineettomista hyödykkeistä	Aineettomat hyödykkeet yhteensä	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	11 400	633	2 399	18	3 050	228	0	6 300	180	6 707
Lisäykset	0	0	359	0	359	0	0	414	5	419
Vähennykset	0	0	-20	0	-20	0	0	-577	0	-577
Uudelleenluokittelut	0	0	4	-18	-14	0	0	0	14	14
Muuntoerot	-82	0	-2	0	-2	0	0	-28	1	-27
Hankintameno 31.12.	11 318	633	2 740	0	3 373	228	0	6 109	200	6 537
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1 854	-469	-1 273	0	-1 742	0	0	-4 683	-134	-4 817
Vähennykset	0	0	20	0	20	0	0	450	0	450
Uudelleenluokittelut	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Poistot tilikauden aikana	0	-77	-394	0	-471	0	0	-611	-22	-633
Arvonalentumiset tilikauden aikana	-1 620	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Muuntoerot	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-3 473	-545	-1 647	0	-2 193	0	0	-4 845	-156	-5 001
Kirjanpitoarvo 1.1.	9 546	164	1 126	18	1 308	228	0	1 616	46	1 890
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 845	87	1 093	0	1 180	228	0	1 264	44	1 536
2012	Liikearvo	Asiakassuhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennako-maksut aineettomista hyödykkeistä	Aineettomat hyödykkeet yhteensä	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	11 321	619	2 029	17	2 665	223	0	6 972	180	7 375
Lisäykset	0	0	363	18	381	5	0	586	0	591
Vähennykset	0	0	-5	0	-5	0	0	-1 290	0	-1 290
Uudelleenluokittelut	0	0	11	-18	-7	0	0	7	0	7
Muuntoerot	79	15	0	0	15	0	0	25	0	25
Hankintameno 31.12.	11 400	633	2 399	18	3 050	228	0	6 300	180	6 707
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1 854	-390	-921	0	-1 311	0	0	-5 167	-106	-5 273
Vähennykset	0	0	5	0	5	0	0	1 156	0	1 156
Uudelleenluokittelut	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Poistot tilikauden aikana	0	-79	-357	0	-436	0	0	-673	-28	-700
Arvonalentumiset tilikauden aikana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Muuntoerot	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-1 854	-469	-1 273	0	-1 742	0	0	-4 683	-134	-4 817
Kirjanpitoarvo 1.1.	9 467	229	1 108	17	1 355	223	0	1 805	74	2 102
Kirjanpitoarvo 31.12.	9 546	164	1 126	18	1 308	228	0	1 616	46	1 890

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

14. Liikearvon kohdistaminen ja arvonalentumisen testaus

1000 euroa	2013	2012
Sopimusasiakkaat-divisioona:		
Toimistotuotteet / Suomi (Wulff Oy Ab, Torkkelin Paperi Oy)	3 500	4 490
Toimistotuotteet / Skandinavia (Wulff Supplies AB)	1 810	1 868
Messupalvelut / Suomi (Entre Marketing Oy)	1 671	1 671
Yritysimagotuotteet / Suomi (Wulff Liikelahjat Oy)	700	1 329
Sopimusasiakkaat-divisioona yhteensä	7 682	9 359
Suoramyynti-divisioona:		
Suoramyynti / Norja (Wulff Direct AS)	164	186
Suoramyynti-divisioona yhteensä	164	186
Liikearvo yhteensä	7 845	9 546

Liikearvoista ei kirjata säännönmukaisia poistoja vaan niiden kirjanpitoarvot testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain ja lisäksi silloin, kun johto on havainnut viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta esimerkiksi heikentyneen tuloskehityksen vuoksi. Wulff-konsernissa liikearvojen testaus tehdään kunkin rahavirtaa tuottavan yksikön osalta erikseen. Liikearvon muutokset tilikauden aikana on esitetty liitetiedossa 13 aineettomien hyödykkeiden muutosten yhteydessä.

Liikearvon arvonalentumistestauksessa kirjanpitoarvoa verrataan kyseisen yksikön kerrytettävissä olevien rahavirtojen diskontattuun nykyarvoon eli ns. käyttöarvoon, jonka määrittämisessä on otettu huomioon aikaisempi liikevoittotaso ja tulevalle vuodelle hyväksytty budjetti sekä arviot tulevien vuosien liikevaihto- ja tuloskehityksestä. Testauslaskelmissa on viiden vuoden ennustejakso sisältäen budjettivuoden sekä sitä seuraavat neljä ennustevuotta, joille on ennakoitu maltillista, noin kahden prosentin vuotuista kasvua eri liiketoiminta-alueille. Viiden vuoden ennustejakson jälkeinen ns. ikuisuusarvo perustuu nollakasvu-oletukselle. Testauslaskelmissa käytetyt budjetit ja myöhempien vuosien ennusteet on varovaisesti arvioituja ja myös kasvuodotus on maltillinen ja ottaa huomioon myös taantuman vaikutukset. Testattaviin omaisuuseriin sisällytetään liikearvon lisäksi myös muut omaisuuserät ja käyttöpääoma.

Testauslaskelmissa on diskonttaus korkona käytetty painotettua pääoman kustannusta (WACC) ennen veroja, joka oli 12,2 prosenttia (31.12.2012: 10,4%). Painotettu pääoman kustannus kuvaa konsernin oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon niiden erilaiset tuottovaateet sekä eri omaisuuseriin liittyvät erityiset riskit.

Toimistotuotteet-liiketoimintaan liittyvästä liikearvosta Suomen toimintojen osuus koostuu Wulff Oy Ab:n ja Torkkelin Paperi Oy:n hankinnasta muodostuneesta liikearvosta, joka oli 4,5 milj. euroa 31.12.2012 asti. Testattujen omaisuuserien yhteismäärä 31.12.2013 oli noin 7 milj. euroa. Vuoden 2013 tappiollisuuden ja heikentyneiden näkymien perusteella tulevien rahavirtojen diskontattu nykyarvo (käyttöarvo) 31.12.2013-arvonalentumistestauksessa oli noin 6 milj. euroa, joten tästä liikearvosta tehtiin 1,0 milj. euron arvonalennus 31.12.2013. Johdon mielestä keskeisimmät laskelmien oletukset mainitun kasvuoletuksen ohella ovat toimistotuotteiden liiketoiminta-alueella asiakaskannattavuuden säilyminen, logististen kustannusten hallinta sekä synergiähyödyt pohjoismaisesta toimistotarvikeyhteistyöstä. Jos liikevaihto ja kannattavuus jäisivät nykytasolle tai jos diskonttauskorko olisi 15 prosenttia, omaisuuserien arvonalentumista pitäisi arvioida uudelleen ja tarvittaessa kirjata arvonalentumista kerrytettävissä olevaan rahamäärään asti.

Toimistotuotteet-liiketoimintaan liittyvästä liikearvosta Skandinavian osuus on 2,0 milj. euroa ja se muodostuu Wulff Supplies AB:n hankinnasta. Testattujen omaisuuserien yhteismäärä oli noin 4,5 milj. euroa ja konsernin omistussuutta vastaava tulevien rahavirtojen diskontattu nykyarvo (käyttöarvo) oli noin 7 milj. euroa. Johdon mielestä keskeisimmät laskelmien oletukset mainitun maltillisen kasvuoletuksen ohella ovat toimistotuotteiden liiketoiminta-alueella asiakaskannattavuuden säilyminen, logististen kustannusten hallinta sekä synergiähyödyt pohjoismaisesta toimistotarvikeyhteistyöstä. Vaikka budjettivuoden 2014 jälkeisten ennustevuosien kasvu olisi nollatasoa ja lisäksi diskonttokorko olisi 15 prosenttia, ei arvonalennusta tulisi kirjattavaksi Skandinavian Toimistotuotteet-liiketoiminnan omaisuuseristä. Jos sekä liikevaihto että kannattavuus jäisivät vuoden 2013 tasolle kaikkina tulevina vuosina ja jos lisäksi diskonttauskorko olisi 15 prosenttia, omaisuuserien arvonalentumista pitäisi arvioida uudelleen ja kirjata arvonalentumista 1,7 milj. euroa kerrytettävissä olevaan rahamäärään 2,8 milj. euroon asti.

Messupalveluliiketoiminnasta eli Wulff Entre Oy:n hankinnasta muodostunut liikearvo on 1,7 milj. euroa ja diskontattu käyttöarvo noin 5 milj. euroa. Vaikka budjettivuoden 2014 jälkeisten ennustevuosien kasvu olisi nollatasoa ja diskonttokorko olisi 15 prosenttia, ei arvonalennusta tulisi kirjattavaksi messupalveluliiketoiminnan omaisuuseristä. Vaikka sekä liikevaihto että kannattavuus jäisivät nykytasolle kaikkina tulevina vuosina ja jos lisäksi diskonttauskorko olisi 15 prosenttia, ei arvonalennusta tulisi kirjattavaksi messupalveluliiketoiminnan omaisuuseristä.

Suomen yritysimagotuotteet-liiketoimintojen hankinnoista muodostunut liikearvo oli 1,3 milj. euroa 31.12.2012 asti. Tappiollisen tuloksen ja heikentyneiden näkymien perusteella tästä liikearvosta kirjattiin 0,6 milj. euron arvonalennus syyskuussa 2013, jonka jälkeen liikearvoksi jäi 0,7 milj. euroa. Tilinpäätöksessä 31.12.2013 arvonalentumistestaus suoritettiin uudelleen ja tällöin em. syyskuun arvonalennuksen jälkeen jäljellä olleiden testattujen omaisuuserien yhteismäärä oli noin 2 milj. euroa ja diskontattu käyttöarvo noin 2 milj. euroa. Tällä liiketoiminta-alueella keskeistä on prosessin tehostaminen ja kasvun saaminen suunnitellulle kasvu-uralle. Jos yritysimagotuotteet-liiketoiminta jäisi tappiolliseksi pysyvästi, yritysimagotuotteiden omaisuuseristä pitäisi kirjata arvonalentumista kerrytettävissä olevaan rahamäärään asti.

Norjan suoramyyntitoiminnoista eli Wulff Direct AS:n hankinnasta muodostunut liikearvo oli 0,2 milj. euroa. Testattujen omaisuuserien yhteismäärä oli noin 0,3 milj. euroa ja konsernin omistussuutta vastaava diskontattu käyttöarvo noin 1 milj. euroa. Wulff Direct AS oli tappiollinen vuonna 2013. Tällä liiketoiminta-alueella keskeistä on prosessin tehostaminen ja kasvun saaminen suunnitellulle kasvu-uralle. Jos Norjan suoramyyntitoiminta jäisi tappiolliseksi pysyvästi, sen omaisuuseristä pitäisi kirjata arvonalentumista kerrytettävissä olevaan rahamäärään asti.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

15. Pitkäaikaiset saamiset

Pitkäaikaiset saamiset lähipiiriltä

1000 euroa	2013	2012
Kirjanpitoarvo 1.1.	33	87
Lisäykset tilikaudella		
Vähennykset tilikaudella	-33	-54
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	33

Lähipiiritapahtumat on esitetty lähipiiritiedoissa liitetiedossa 29.

Pitkäaikaiset saamiset muilta

1000 euroa	2013	2012
Takuutalletukset, kirjanpitoarvo 1.1.	10	10
Takuutalletukset, kirjanpitoarvo 31.12.	35	10

16. Myytävissä olevat rahoitusvarat

1000 euroa	2013	2012
Kirjanpitoarvo 1.1.	327	367
Lisäykset tilikaudella		
Vähennykset tilikaudella	-19	-12
Käyvän arvon muutos laajassa tuloslaskelmassa	-62	-29
Kirjanpitoarvo 31.12.	246	327

Myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan tilinpäätöspäivän käypään arvoon ja luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi, ellei niitä odoteta realisoitavan tilinpäätöspäivää seuraavan kahden kuukauden aikana. Myytävissä olevien sijoitusten käyvän arvon muutokset kirjataan laajan tuloslaskelman kautta oman pääoman käyvän arvon rahastoon verovaikutus huomioon ottaen. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan sitten, kun sijoitus myydään. Suurin osa näistä sijoituksista on noteerattuja osakkeita, joiden arvostaminen perustuu tilinpäätöspäivän päätöskurssiin. Ne noteeraamattomat osakkeet ja osuudet, joiden käypää arvoa ei ole pystytty luotettavasti määrittämään toimivien markkinoiden puuttuessa, on arvostettu hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

17. Vaihto-omaisuus

1000 euroa	2013	2012
Valmiit tuotteet	8 915	10 062
Keskeneräiset tuotteet	31	10
Vaihto-omaisuuden ennakkomaksut	108	164
Yhteensä	9 053	10 236

Tilikaudella 2013 vaihto-omaisuudesta kirjattiin kuluksi 0,5 milj. euroa (0,2 milj. euroa).

18. Lyhytaikaiset lainasaamiset

Lyhytaikaiset lainasaamiset koostuvat enintään 12 kuukauden kuluttua erääntyvistä lainasaamisista.

Lyhytaikaiset lainasaamiset lähipiiriltä

1000 euroa	2013	2012
Kirjanpitoarvo 1.1.	0	0
Lisäykset tilikaudella		
Vähennykset tilikaudella	0	0
Siirto pitkäaikaisista lainasaamisista		
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0

Lyhytaikaiset lainasaamiset muilta

1000 euroa	2013	2012
Kirjanpitoarvo 1.1.	16	51
Lisäykset tilikaudella	4	5
Arvonalennukset		-40
Kirjanpitoarvo 31.12.	20	16

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

19. Lyhytaikaiset korottomat saamiset

Myyntisaamiset

1000 euroa	2013	2012
Myyntisaamiset lähipiiriltä	49	0
Myyntisaamiset muilta	9 543	10 301
Myyntisaamiset yhteensä	9 592	10 301

Myyntisaamisten ikäanalyysi

1000 euroa	2013		2012	
Erääntymättömät, joiden arvo ei ole alentunut	7 727	81 %	8 701	84 %
Erääntyneet, joiden arvo ei ole alentunut:				
Alle 1 kuukautta	1 590	17 %	1 207	12 %
Yli 1 kuukautta - enintään 3 kuukautta	178	2 %	228	2 %
Yli 3 kuukautta - enintään 6 kuukautta	53	1 %	124	1 %
Yli 6 kuukautta	44	0 %	40	0 %
Yhteensä	9 592	100 %	10 301	100 %

Myyntisaamiset ovat korottomia ja asiakkaille myönnetty maksuajat ovat 14-60 päivän pituisia. Tilikauden aikana kirjatut myyntisaamisten arvonalentumistappiot on esitetty liitetiedossa 8. Myyntisaamiset eivät sisällä merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

Siirtosaamisten olennaiset erät

1000 euroa	2013	2012
Tuloverosaamiset	160	41
Yhtiöveronhyvityssaamiset	0	207
Henkilöstökulujaksotukset (esim. eläkekulujaksotukset)	64	159
Myyntijaksotukset osatuloutuksesta	433	614
Myyntijaksotukset muista kuin osatuloutetuista liiketoiminnoista	0	156
Muut siirtosaamiset	743	506
Siirtosaamiset yhteensä	1 400	1 683

20. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

1000 euroa	2013	2012
Kirjanpitoarvo 1.1.	77	56
Lisäykset tilikaudella	23	104
Vähennykset tilikaudella	-97	-83
Kirjanpitoarvo 31.12.	3	77

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ovat kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä julkisesti noteerattuja osakkeita, jotka on arvostettu tilinpäätöspäivän markkina-arvoon.

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista

Liitetiedossa 16 on esitetty käypään arvoon arvostetut myytävissä olevat rahoitusvarat ja liitetiedossa 20 on esitetty käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat, kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat. Tästä käyvän arvon hierarkiasta ilmenevät käytetyt arvostusmenetelmät eri rahoitusinstrumenteille:

31.12.2013, 1000 euroa	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Myytävissä olevat rahoitusvarat	246	125		121
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat	3	3		
Yhteensä	249	128	0	121

31.12.2012, 1000 euroa	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Myytävissä olevat rahoitusvarat	327	187		140
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat	78	78		
Yhteensä	405	265	0	140

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Käyvän arvon hierarkian tasot

Hierarkian tason 1 rahoitusvarojen käyvät arvot perustuvat samanlaisten instrumenttien noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Tason 2 rahoitusvarojen käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin kuin noteerattuihin hintatietoihin. Nämä arvostuksessa käytetyt syöttötiedot pohjautuvat merkittävilta osin joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuna) todennettaviin markkinatietoihin. Tällä hetkellä tason 2 rahoitusvaroja ei ole.

Tason 3 rahoitusvarojen käyvät arvot perustuvat kyseistä omaisuuserää koskeviin muihin kuin todettavissa oleviin markkinaperusteisiin tietoihin, esimerkiksi johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

Se käypien arvojen hierarkian taso, jolle tietty käypään arvoon arvostettu erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko kyseisen erän kannalta merkittävän, alimmalla tasolla olevan arvostustiedon perusteella. Tiedon merkittävyys on arvioitu kyseisen käypään arvoon arvostetun erän suhteen kokonaisuudessaan.

Päättyneen tilikauden aikana ei tapahtunut merkittäviä siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

21. Rahat ja pankkisaamiset

1000 euroa	2013	2012
Rahat ja pankkisaamiset	1 774	2 749
Yhteensä	1 774	2 749

22. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Osakepääoma

Wulff-Yhtiöt Oyj:n osakepääoma (2,65 milj. euroa) koostuu 6 607 628 nimellisarvottomasta osakkeesta, joilla on kullakin yksi ääni. Osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia vuosien 2012 ja 2013 aikana. Liputusilmoituksia vaativia omistumuutoksia ei ollut vuonna 2013.

	Osakkeet yhteensä	Omat osakkeet	Ulkona olevat osakkeet
1.1.2012	6 607 628	-85 000	6 522 628
Omien osakkeiden hankinta			0
Omien osakkeiden luovutus johdolle			0
31.12.2012	6 607 628	-85 000	6 522 628
Omien osakkeiden hankinta			0
Omien osakkeiden luovutus johdolle		6 000	6 000
31.12.2013	6 607 628	-79 000	6 528 628

Omat osakkeet

Varsinaiselta yhtiökokoukselta 10.4.2012 saamansa valtuutuksen perusteella yhtiön hallitus päätti järjestäytymiskokouksessaan jatkaa omien osakkeiden takaisinostoa hankkimalla enintään 300 000 kappaletta yhtiön omia osakkeita seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen mennessä. Huhti-joulukuussa 2013 ei ostettu takaisin omia osakkeita. Osana konsernin osakeperusteista kannustusjärjestelmää toukokuussa 2013 luovutettiin avainhenkilölle 6 000 omaa osaketta. Tilikauden lopussa yhtiön hallussa oli 79 000 (31.12.2012: 85 000) omaa osaketta, mikä vastasi 1,2 prosenttia (1,3 %) emoyhtiön koko osake- ja äänimäärästä.

Osakkeita hankitaan muussa kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämän julkisen kaupankäynnin välityksellä. Osakkeet hankitaan niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hankintahetken markkinahintaan omien osakkeiden hankintaa koskevien säännösten mukaisesti. Valtuutuksen mukaan osakkeita voidaan hankkia yhtiölle käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi.

Optio-ohjelmat ja osakepalkkiojärjestelmät

Konsernilla ei ole voimassa olevia optio-ohjelmia. Osakepalkkiojärjestelmistä on kerrottu liitetiedossa 24.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Ylikurssirahasto ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Ylikurssirahasto ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ovat muodostuneet osakkeiden nimellisarvon ylittävstä summasta osakeantien yhteydessä vuosina 1999-2008. Ylikurssirahastossa ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastossa ei tapahtunut muutoksia tilikaudella eikä vertailuvuoden aikana.

Muuntoerot

Muuntoerot sisältää ulkomaisten yritysten tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

23. Osingonjako

Konsernin emoyhtiön Wulff-Yhtiöt Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 1,93 milj. euroa. Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, ettei vuodelta 2013 maksetaan osinkoa. Emoyhtiön voitonjakokelpoisiin varoihin jätetään 1,93 milj. euroa.

Emoyhtiön jaettavissa oleva vapaa oma pääoma:

euroa	31.12.2013	31.12.2012
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	223 051	223 051
Omat osakkeet	-260 070	-271 070
Voittovarot edellisiltä tilikausilta	4 947 165	5 180 126
Tilikauden tulos	-2 978 444	299 849
Yhteensä jaettavissa	1 931 703	5 431 957
- josta jaetaan osinkona yhteensä	0	-521 810
Loput jätetään omaan pääomaan	1 931 703	4 910 146
	31.12.2013	31.12.2012
Osakemäärä yhteensä	6 607 628	6 607 628
- Omia osakkeita hallussa	-79 000	-85 000
Osakemäärä, jolle osinko maksetaan	6 528 628	6 522 628
x Osinko / osake (euroa)	0	0
Osingonjako yhteensä (euroa)	0	521 810

24. Osakeperusteiset maksut

Konsernilla ei ole voimassa olevia optio-ohjelmia.

Konsernilla on osakepalkkiojärjestelmä osana konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisohjelmaa. Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallitus laatii osakepalkkiojärjestelmien ehdot ja hyväksyy avainhenkilöt, jotka kuuluvat osakepalkkiojärjestelmän piiriin.

Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallitus päätti 8.2.2011 Wulff-konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustin- ja sitouttamisjärjestelmästä vuosille 2011-2013. Ohjelman tarkoituksena on konsernin avainhenkilöiden sitouttaminen sekä kannustaminen kannattavaan ja kasvavaan liiketoimintaan ja siten tuottamaan omistaja-arvoa pitkällä tähtäimellä.

Osakepalkkio-ohjelma tarjoaa avainhenkilöille mahdollisuuden ansaita yhtiön osakkeita palkkiona ansaintakriteereiden saavuttamisesta. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksota, jotka ovat kalenterivuodet 2011, 2012 ja 2013. Järjestelmän mahdollinen tuotto ansaintajaksolta perustuu saavutettuihin tuloksiin. Hallitus päättää osakepalkkioiden maksamisesta ansaintajakson päätyttyä. Mahdollinen palkkio kultakin ansaintajaksolta maksetaan ansaintajakson päätyttyä osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahana maksettava osuus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Järjestelmän perusteella voidaan antaa yhteensä enintään 100 000 Wulff-Yhtiöt Oyj:n osaketta.

Osakkeita ei saa luovuttaa kahden vuoden sitouttamisjakson aikana. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuhte päätyttyä sitouttamisjakson aikana, on hänen palautettava palkkiona annetut osakkeet yhtiölle vastikkeetta. Järjestelmän piiriin kuuluu enintään 20 avainhenkilöä. Ohjelman piirissä olevat henkilöt voivat vaihtua ohjelman kuluessa.

Vuoden 2013 aikana yksi avainhenkilö ansaitsi 6 000 osaketta, jotka luovutettiin 13.5.2013. Koska osakkeilla on kahden vuoden luovutuskielto niiden ansaintavuoden jälkeen, näiden osakkeiden myöntämishetken käypään arvoon perustuva arvo kirjataan kuluksi vuosien 2011-2013 aikana. Näistä osakepalkkioista kirjattu henkilöstökulu oli 5 tuhatta euroa vuonna 2012 ja 5 tuhatta euroa vuonna 2013. Konserni on noudattanut IFRS 2 -standardin (Osakeperusteiset maksut) vaatimuksia osakepalkkiojärjestelmiensä arvostamiseen ja kirjaamiseen, ja nämä periaatteet on kerrottu tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

25. Pitkä- ja lyhytaikaiset lainat

Lainojen erääntymisaikataulu	Kirjanpito- arvo	Erääntymis- vuosi:	2015	2016	2017	Myöhemmin
1000 euroa	31.12.2013	2014				
Pitkäaikaiset velat:						
Lainat rahoituslaitoksilta	2 645		929	1 081	236	400
TyEL-takaisinlainat	2 079		462	462	385	770
Pitkäaikaiset velat yhteensä	4 725		1 391	1 543	621	1 170
Lyhytaikaiset velat:						
Lainat rahoituslaitoksilta	948	948				
TyEL-takaisinlainat	462	462				
Lyhytaikaiset velat yhteensä	1 410	1 410				

Lainat valuutoittain 31.12.2013

1000 euroa	Yhteensä	EUR	SEK	NOK
Pitkäaikaiset velat:				
Lainat rahoituslaitoksilta	2 645	2 411	135	100
TyEL-takaisinlainat	2 079	2 079		
Pitkäaikaiset velat yhteensä	4 725	4 490	135	100
Lyhytaikaiset velat:				
Lainat rahoituslaitoksilta	948	871	77	
TyEL-takaisinlainat	462	462		
Lyhytaikaiset velat yhteensä	1 410	1 333	77	

Lainat valuutoittain 31.12.2012

1000 euroa	Yhteensä	EUR	SEK	NOK
Pitkäaikaiset velat:				
Lainat rahoituslaitoksilta	3 467	3 158	140	168
TyEL-takaisinlainat	2 541	2 541		
Pitkäaikaiset velat yhteensä	6 008	5 699	140	168
Lyhytaikaiset velat:				
Lainat rahoituslaitoksilta	1 223	1 143	80	
TyEL-takaisinlainat	462	462		
Lyhytaikaiset velat yhteensä	1 685	1 605	80	

Konsernin pankkilainat ovat vaihtuvakorkoisia ja niiden käyvät arvot vastaavat likipitään tasearvoja. Pankkilainojen lyhyisiin euribor-markkinakorkoihin perustuva keskiporkko oli noin 1,4% vuoden 2013 lopussa (31.12.2012: 2,0%).

TyEL-takaisinlainoista 1,0 miljoonaa euroa on kiinteäkorkoista lainaa ja niiden vuotuinen korko on 3,5 prosenttia. TyEL-takaisinlainoista 1,6 miljoonaa euroa on vaihtuvakorkoista lainaa. Vaihtuvakorkoisista TyEL-takaisinlainoista 1,35 milj. euroa on sidottu kolmen vuoden TyEL-lainakorkoon ja näiden lainojen kesällä 2012 alkaneen toisen koronmääräytymisjakson aikana vuotuinen korko on 2,6 prosenttia. Vuonna 2011 nostettua vaihtuvakorkoista TyEL-takaisinlainaa on jäljellä 0,23 milj. euroa ja se on sidottu yhden vuoden TyEL-lainakorkoon, joka oli 1,0 prosenttia 31.12.2012. Kesällä 2009 nostettujen TyEL-takaisinlainojen laina-aika on 10 vuotta ja vuonna 2011 nostetun TyEL-takaisinlainan laina-aika on 5 vuotta. Kaikkien TyEL-takaisinlainojen lyhennykset maksetaan puolivuositain tasalyhenteisesti.

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusveloista

Tästä käyvän arvon hierarkiasta ilmenevät käytetyt arvostusmenetelmät eri rahoitusinstrumenteille.

31.12.2013, 1000 euroa	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Lainat rahoituslaitoksilta	3 594			3 594
TyEL-takaisinlainat	2 541			2 541
Yhteensä	6 135	0	0	6 135

31.12.2012, 1000 euroa	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Lainat rahoituslaitoksilta	4 690			4 690
TyEL-takaisinlainat	3 003			3 003
Yhteensä	7 693	0	0	7 693

Käyvän arvon hierarkian tasot

Hierarkian tason 1 rahoitusvelkojen käyvät arvot perustuvat samanlaisten instrumenttien noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Tällä hetkellä tason 1 rahoitusvelkoja ei ole.

Tason 2 rahoitusvelkojen käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin kuin noteerattuihin hintatietoihin. Nämä arvostuksessa käytetyt syöttötiedot pohjautuvat merkittävilta osin joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuna) todennettaviin markkinatietoihin. Tällä hetkellä tason 2 rahoitusvelkoja ei ole.

Tason 3 rahoitusvelkojen käyvät arvot perustuvat kyseistä velkaerää koskeviin muihin kuin todettavissa oleviin markkinaperusteisiin tietoihin, esimerkiksi johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa. Suurin osa konsernin lainoista on vaihtuvakorkoisia ja yleensä korkoperusteena on esim. 1-3 kuukauden euribor-markkinakorko, joten lainojen käyvän arvon on katsottu vastaavan niiden alkuperäistä kirja-arvoa.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Se käypien arvojen hierarkian taso, jolle tietty käypään arvoon arvostettu erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko kyseisen erän kannalta merkittävän, alimmalla tasolla olevan arvostustiedon perusteella. Tiedon merkittävyys on arvioitu kyseisen käypään arvoon arvostetun erän suhteen kokonaisuudessaan.

Päätyneen tilikauden aikana ei tapahtunut merkittäviä siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

26. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta

Konsernin rahoitusriskien hallinta ja ulkoinen rahoitus tapahtuu keskitetysti konsernin emoyhtiön toimesta. Yhtiössä, joissa on määräysvallattomia omistajia, saatetaan tehdä erillisiä rahoitukseen liittyviä päätöksiä, mutta kuitenkin korkeintaan yhtiöiden hallitusten määrittelemissä rajoissa. Hallitus määrittelee rahoitusriskien hallinnan periaatteet tavoitteena minimoida rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluiden ja muiden epävarmuustekijöiden aiheuttamat tulos-, tase- ja kassavirtavaikutukset.

Rahoitusriskit jakaantuvat valuuttariskeihin, korkoriskeihin, likviditeettiriskeihin sekä tytäryhtiötasolla hallittaviin luottoriskeihin.

Valuuttariskit

Noin puolet konsernin myynnistä tapahtuu euroissa ja puolet Ruotsin, Norjan ja Tanskan kruunuissa. Valuuttakurssien vaihtelu vaikuttaa konsernin nettotulokseen ja taseeseen. Maahantuonnin osalta altistuminen valuuttariskeille vaikuttaa ennen kaikkea Wulff Supplies -al konsernin valuuttariskeihin Ruotsin ja Norjan välisten muutosten kautta. Konsernilla on vain vähäisiä liiketapahtumia muissa kuin euroissa tai pohjoismaisissa valuutoissa. Pitkä- ja lyhytaikaiset lainat valuutoittain on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 25. Konserni ei tee spekulatiivisia valuuttakauppoja. Konserni ei tee erillisiä suojautumistoimenpiteitä valuuttariskin varalta.

Korkoriskit

Konsernille aiheutuu korkoriskiä vaihtuvakorkoisista pankki- ja TyEL-takaisinlainoista ja shekkililimiitistä. Markkinakorkojen muutoksilla on suora vaikutus tuleviin korkomaksuihin. Osassa TyEL-takaisinlainoista on kiinteä korko. Konsernin korollisten velkojen korkotiedot on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 25. Konserni ei tee spekulatiivisia korkokauppoja eikä konsernissa ole toistaiseksi käytetty koronvaihtosopimuksia korkoriskien hallintaan.

Likviditeettiriskit

Konserniyhtiöt toimivat omilla kassavirroillaan ja saavat tarvittaessa lisäpääomaa konsernin sisäisellä lainarahoituksella. Hyvän maksuvalmiuden varmistamiseksi konsernissa korostetaan tytäryhtiöiden itsenäisyyttä tulo-rahoituksen ja käyttöpääomatarpeen hallinnassa. Likviditeettiriskiä seurataan ja hallitaan konsernitasonalla konsernitilijärjestelyillä Suomessa ja Skandinaviassa. Jatkuvalle seurannalle arvioidaan ja seurataan tytäryhtiöiden liiketoiminnassaan vaatiman rahoituksen määrää. Rahoituksen saatavuutta ja joustavuutta pyritään varmistamaan luottolimiittien avulla. Nostamattomat pankkitililimiitit 31.12.2013 olivat Suomen konsernipankkitileillä yhteensä 3,5 milj. euroa, Ruotsin Wulff Supplies Ab:ssa 5,0 miljoonaa Ruotsin kruunua ja Norjan Wulff Supplies AS:ssä 4,0 miljoonaa Norjan kruunua. Lainojen erääntymisaikataulu on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 25.

Osassa konsernin lainasopimuksista on kovenantit, joiden mukaan omavaraisuusasteen tulee olla vähintään 35 prosenttia ja korolliset velat/käyttökate -suhdeluvun on oltava enintään 3,5 kunkin tilikauden lopussa. Kovenanttiehtojen rikkoutumisesta seuraa neuvottelut takauksen myöntäneen pankin kanssa ja rikkoutumisesta aiheutuva mahdollinen vaikutus konsernille on neuvotteluihin sidonnainen. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2013 korolliset velat/käyttökate -kovenantti (suhdeluku 3,5) rikkoutui tappiollisen tuloksen vuoksi. Kovenanttien edellyttämä omavaraisuusaste ylittyi ollen 38,3 prosenttia .

Luotto- ja maksukyvyttömyysriski

Viime vuosien yleistoloudellisen tilanteen kehitykseen liittyvät epävarmuudet korostivat asiakkaiden ja muiden sopimuskumppaneiden luotto- ja maksukyvyttömyysriskien seurannan merkitystä. Tytäryritykset vastaavat itsenäisesti asiakkaidensa luottoarvioinnista ja aktiivisesta luotonvalvonnasta. Tytäryhtiöiden oman johdon lisäksi myös divisioona- ja konsernitasonalla seurataan tytäryhtiöiden käyttöpääoman hallintaa ja siihen liittyviä riskejä. Konsernin myyntisaamiset hajautuvat erittäin laajan asiakaskunnan kesken ja vuosittaisesta liikevaihdosta suuri osa kohdentuu tunnetuille ja maksukykyisille asiakkaille. Tämän takia ei ole havaittu tarvetta luottovakuuksille tai vastaaville menetelmille.

Kunkin yhtiön riskienhallintapolitiikalla määritellään luottoriskit ja niiden luottokelpoisuusvaatimukset sekä toimitus- ja maksuehdot. Luottoriskien seuranta on pääasiallisesti tytäryhtiöiden johdon vastuulla ja emoyhtiön talousjohto valvoo riskienhallinnan periaatteiden toteutumista säännöllisesti sekä seuraa keskitetyn oman saatavavalvonnan ja ulkoistetun perintäkumppanin tehokkuutta. Perinteisesti konserniyhtiöiden luottotappiot ovat olleet vähäisiä suhteessa liikevaihtoon. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 19.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Pääoman hallinta

Konsernin pääomarakenteen hallinnan tavoitteena on varmistaa ja parantaa konserniyhtiöiden toimintaedellytyksiä sekä lisätä yhtiön arvoa kestäväällä, optimaalisella tavalla. Konsernin pääomarakennetta arvioidaan seuraamalla omavaraisuusasteen kehitystä, jossa pitkän aikavälin tavoite on noin 40 prosenttia. Konserniyhtiöt toimivat omilla kassavirroillaan ja saavat tarvittaessa lisöpääomaa konsernin sisäisellä lainarahoituksella. Konsernissa korostetaan tytäryhtiöiden itsenäisyyttä tulorahoituksen ja käyttöpääomatarpeen hallinnassa. Konsernin talousjohto valvoo keskitetysti konserniyhtiöiden käyttöpääoman hallintaa. Konsernin talousjohto hoitaa keskitetysti ulkoisen lainarahoituksen ja sopii lainojen maksuaikatauluista rahoittajien kanssa.

27. Lyhytaikaiset korottomat velat

Muut lyhytaikaiset velat

1000 euroa	2013	2012
Arvonlisäverovelat	1 099	1 093
Muut velat	2 156	1 008
Muut lyhytaikaiset velat yhteensä	3 255	2 101

Siirtovelkojen olennaiset erät

1000 euroa	2013	2012
Henkilöstökulujaksotukset	2 869	3 098
Tuloverovelat	1	283
Korkojaksotukset	29	52
Myyntijaksotukset	178	124
Muut siirtovelat	887	352
Siirtovelat yhteensä	3 964	3 909

28. Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

1000 euroa	2013	2012
Omasta puolesta annetut vakuudet ja takaukset		
Yrityskiinnitykset konsernin velkojen vakuudeksi	7 550	7 550
Kiinteistökiinnitykset konsernin velkojen vakuudeksi	900	900
Konsernin velkojen vakuudeksi pantatut konserniyhtiöiden osakkeet	6 702	4 018
Konsernin velkojen vakuudeksi pantatut muut julkisesti noteeratut osakkeet	125	187
Konsernin velkojen vakuutena olevat lyhytaikaiset saamiset	239	272
Annetut pantit ja takaukset konserniyhtiöiden taseen ulkopuolisista vastuista	183	232
Muiden puolesta annetut takaukset	0	114
Ei-purettavissa olevat vuokravastuut	4 648	6 033
jotka erääntyvät:		
alle vuoden kuluessa	1 764	1 857
1-5 vuoden aikana	2 884	4 176
yli 5 vuoden kuluttua	0	0

Konsernin velkojen vakuudeksi pantatut konserniyhtiöiden osakkeet on tässä esitetty emoyhtiön taseen mukaisina kirjanpitoarvoina ja ne koostuvat Entre Marketing Oy:stä (2 502 tuhatta euroa), Wulff Liikelahjat Oy:stä (700 tuhatta euroa) ja Wulff Oy Ab:sta (3 500 tuhatta euroa).

Toimisto- ja varastotilojen ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten pituudet ovat normaalisti 3-5 vuotta ja yleensä niihin liittyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Suurimmat vuokravastuut ovat Suomen pääkonttorista, josta vuonna 2007 tehty vuokrasopimus päättyy aikaisintaan vuonna 2017, sekä Etelä-Ruotsin Ljungbyn logistiikkakeskuksesta, josta vuonna 2010 tehty vuokrasopimus päättyy aikaisintaan vuonna 2015. Tilikauden aikana kirjatut vuokratulot on esitetty liitetiedossa 8.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

29. Lähipiiri-informaatio

Yhteenveto konsernin ylimmän johdon työsuhte-etuuksista

1000 euroa	2013	2012
Hallitusjäsenien peruspalkat ja palkkiot		
Erkki Kariola	5	12
Ari Pikkarainen	12	12
Tarja Pääkkönen	8	
Pentti Rantanen, hallituksen jäsen -4/2012	0	5
Sakari Ropponen, hallituksen puheenjohtaja -3/2011	12	12
Andreas Tallberg, hallituksen puheenjohtaja 4/2011- (aik. jäsen)	12	12
Vesa Tengman, hallituksen jäsen 4/2012-	12	7
Heikki Vienola, konsernijohtaja	50	50
Hallitusjäsenien lisäeläkkeet		
Heikki Vienola, konsernijohtaja	1	1
Hallitusjäsenien etuudet yhteensä	112	111
Konsernin johtoryhmän jäsenien peruspalkat ja luontaisedut	899	897
Konsernin johtoryhmän jäsenien tulospalkkiot	53	80
Konsernin johtoryhmän lisäeläkkeet	44	27
Konsernin johtoryhmän osakepalkkiot	0	11
Konsernin johtoryhmän etuudet yhteensä	996	1 015
Konsernin ylimmän johdon etuudet yhteensä	1 108	1 126

Hallituksen palkitseminen

Yhtiöjärjestyksen mukaan Wulff-Yhtiöt Oyj:n varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen palkitsemisesta. Hallituksen jäsenien palkkiot maksetaan kiinteinä rahakorvauksina. Vuosina 2012 ja 2013 maksettiin 1 000 euroa kuukaudessa hallituksen puheenjohtajalle ja niille jäsenille, jotka eivät olleet työsuhteessa konserniin.

Konsernijohtaja Heikki Vienolalle ei makseta palkkiota hallituksen jäsenyydestä eikä kokouksista.

Wulff-Yhtiöt ei ole antanut hallituksen jäsenille rahalainaa, takauksia tai muita vastuusitoumuksia.

Konsernijohtajan palkitseminen

Hallitus päättää konsernijohtajan palkitsemisesta ja muista sopimusehdoista. Konsernijohtaja Heikki Vienolan palkitseminen koostuu rahapalkasta. Hänellä ei ole luontaisetuja. Vuonna 2013 konsernijohtaja Heikki Vienolalle maksettiin rahapalkkaa 50 tuhatta euroa (2012: 50 tuhatta euroa) ja lisäeläkettä tuhat euroa (2012: tuhat euroa).

Konsernijohtajan muihin etuisuuksiin kuuluu lakisääteinen työeläkelain (TyEL) mukaisesti karttunut eläke. Eläkkeellesiirtymisikää ei ole määritelty.

Konsernijohtajan irtisanomisaika on kolme kuukautta. Sopimuksessa ei ole erillistä irtisanomiskorvausta.

Ylimmän johdon palkitseminen

Ylimmän johdon palkitseminen koostuu rahapalkasta, luontoiseduista, lisäeläkkeistä, vuosittain päätettävistä tulospalkkioista ja mahdollisista osakepalkkioista. Kiinteän rahapalkan lisäksi maksettavien palkkioiden määräytyminen on sidottu taloudelliseen kehitykseen ja yksilöllisiin tavoitteisiin.

Konsernijohtaja vahvistaa johtoryhmän jäsenien työehdot sekä heidän palkkansa ja mahdolliset muut etuudet ja kannustimet. Konsernin johtoryhmän palkitsemisen koostumus on esitetty oheisessa taulukossa sen mukaisesti, mikä on ollut konsernin johtoryhmän koostumus kulloinkin. Vuonna 2012 konsernin johtoryhmään kuuluivat Heikki Vienola, Sami Asikainen, Trond Fikseaunet, Kati Näätänen, Topi Ruuska (syyskuusta 2012 alkaen), Tarja Törmänen ja Veijo Ågerfalk. Vuonna 2013 konsernin johtoryhmä pysyi samana.

Kannustinjärjestelmän piiriin kuuluvat konsernin johtoryhmän jäsenien lisäksi osa konserniyhtiöiden toimitusjohtajista. Kirjallisissa toimitusjohtajasopimuksissa on määritelty tavanomaiset molemminpuoliset irtisanomisajat ja mahdolliset muut erilliskorvaukset.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Liiketoimet lähipiirin kanssa

1000 euroa	2013	2012
Myynnit lähipiirille		
Tavaroiden myynti	242	181
Palvelujen myynti	5	18
Autoleasing ja -myynti	0	4
Ostot lähipiiriltä		
Tavaroiden ostot	56	0
Palvelujen ostot	0	80
Myyntisaamiset lähipiiriltä	49	0
Pitkäaikaiset korolliset saamiset lähipiiriltä	0	33
Velat lähipiirille	0	0

Myynti- ja ostotapahtumat lähipiirin kanssa koostuvat tavanomaisista, markkinaehtoisesti hinnoitelluista liiketapahtumista konsernin hallitusjäsenten tai ylimmän johdon määräys- tai vaikutusvallan alaisten, konsernin ulkopuolisten yhtiöiden kanssa.

Tilinpäätöksessä 31.12.2013 konsernilla ei ollut lainasaamista lähipiirin vaikutusvaltaan kuuluvalta yhtiöltä.

30. Konserniyhtiöt

Konserniyhtiöt maittain	Toimintasegmentti	Konsernin omistus- ja äänivaltaosuus %	Emoyhtiön omistus- ja äänivaltaosuus %
Emoyhtiö Wulff-Yhtiöt Oyj, Suomi	Konsernipalvelut		
Tytäryhtiöt Suomessa:			
Wulff Entre Oy	Sopimusasiakkaat	100	100
Wulff Leasing Oy	Konsernipalvelut	100	0
Wulff Liikelahjat Oy	Sopimusasiakkaat	100	100
Looks Finland Oy	Suoramyynti	75	75
Naxor Finland Oy	Suoramyynti	75	0
Naxor Holding Oy	Suoramyynti	75	75
Torkkelin Paperi Oy	Sopimusasiakkaat	100	0
Wulff Oy Ab	Sopimusasiakkaat	100	100
Tytäryhtiöt Ruotsissa:			
Wulff Belton AB	Suoramyynti	75	25
Office Solutions Svenska AB	Suoramyynti	75	0
S Supplies Holding AB	Sopimusasiakkaat	83	83
Wulff Supplies AB	Sopimusasiakkaat	83	0
Tytäryhtiöt Norjassa:			
Belton AS	Suoramyynti	80	60
Wulff Direct AS	Suoramyynti	68	0
Wulff Supplies AS	Sopimusasiakkaat	83	0
Tytäryhtiö Tanskassa:			
Wulff Supplies A/S	Sopimusasiakkaat	83	0
Tytäryhtiö Virossa:			
KB Eesti Oü	Sopimusasiakkaat	60	0

TUNNUSLUVUT VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

Tunnusluvut vuosineljänneksittäin

1000 euroa	Q4/13	Q3/13	Q2/13	Q1/13	Q4/12	Q3/12	Q2/12	Q1/12	Q4/11	Q3/11	Q2/11	Q1/11
Liikevaihto	22 585	17 474	20 743	22 742	25 105	19 768	22 039	23 326	27 526	21 971	24 390	25 242
Tulos ennen poistoja (EBITDA)	328	-246	-486	407	959	470	364	476	1 084	567	756	282
% liikevaihdosta	1,5 %	-1,4 %	-2,3 %	1,8 %	3,8 %	2,4 %	1,7 %	2,0 %	3,9 %	2,6 %	3,1 %	1,1 %
Liikevoitto	-930	-1 141	-769	120	637	174	106	216	785	308	491	10
% liikevaihdosta	-4,1 %	-6,5 %	-3,7 %	0,5 %	2,5 %	0,9 %	0,5 %	0,9 %	2,9 %	1,4 %	2,0 %	0,0 %
Voitto/Tappio ennen veroja	-1 242	-1 212	-1 005	64	525	184	58	223	763	151	318	-93
% liikevaihdosta	-5,5 %	-6,9 %	-4,8 %	0,3 %	2,1 %	0,9 %	0,3 %	1,0 %	2,8 %	0,7 %	1,3 %	-0,4 %
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsauskauden tulos	-2 113	-1 030	-760	29	369	150	25	174	468	105	241	-180
% liikevaihdosta	-9,4 %	-5,9 %	-3,7 %	0,1 %	1,5 %	0,8 %	0,1 %	0,7 %	1,7 %	0,5 %	1,0 %	-0,7 %
Henkilöstö katsauskauden lopussa	295	321	330	326	359	377	357	374	370	391	383	360

TUNNUSLUVUT 2009-2013

Tunnusluvut 2009-2013

1000 euroa	2013	2012	2011	2010	2009
Liikevaihto	83 543	90 238	99 129	93 107	74 785
Liikevaihdon muutos, %	-7,4 %	-9,0 %	6,5 %	24,5 %	-1,8 %
Tulos ennen poistoja (EBITDA)	3	2 269	2 689	1 575	1 247
% liikevaihdesta	0,0 %	2,5 %	2,7 %	1,7 %	1,7 %
Liikevoitto/-tappio	-2 721	1 132	1 595	43	-154
% liikevaihdesta	-3,3 %	1,3 %	1,6 %	0,0 %	-0,2 %
Voitto/Tappio ennen veroja	-3 395	990	1 139	223	-360
% liikevaihdesta	-4,1 %	1,1 %	1,1 %	0,2 %	-0,5 %
Katsauskauden tulos emoyhtiön osakkeenomistajille	-3 874	717	634	-623	-728
% liikevaihdesta	-4,6 %	0,8 %	0,6 %	-0,7 %	-1,0 %
Liiketoiminnan kassavirta	567	3 297	1 031	1 528	1 470
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	-25,58 %	5,11 %	4,82 %	-2,38 %	-3,46 %
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	-13,92 %	4,67 %	5,45 %	1,75 %	0,19 %
Omavaraisuusaste, %	38,3 %	44,3 %	40,3 %	37,0 %	41,7 %
Nettovelkaantumisaste, %	45,4 %	27,6 %	40,3 %	34,9 %	29,5 %
Taseen loppusumma	35 156	41 513	44 505	46 025	45 708
Bruttoinvestoinnit taseen pysyviin vastaaviin	778	972	1 167	1 619	915
% liikevaihdesta	0,9 %	1,1 %	1,2 %	1,7 %	1,2 %
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	311	343	365	384	392
Henkilöstö tilikauden lopussa	295	326	359	370	372

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2013	2012	2011	2010	2009
Tulos/osake (EPS), EUR	-0,59	0,11	0,10	-0,10	-0,11
Oma pääoma/osake, EUR	1,80	2,51	2,45	2,41	2,58
Osakekohtainen osinko, EUR *	0,00	0,08	0,07	0,05	0,05
Osinko/tulos %	0 %	73 %	70 %	-50 %	-45 %
Efektiivinen osinkotuotto, %	-	4,5 %	3,5 %	1,9 %	1,6 %
Osakkeiden hinta/tuotto (P/E), EUR	-2,6	16,1	20,5	-27,2	-28,8
P/BV	0,87	0,70	0,81	1,08	1,24
Tulos ennen poistoja / osake, EUR	0,00	0,35	0,41	0,24	0,19
Liiketoiminnan rahavirta / osake, EUR	0,09	0,51	0,16	0,23	0,22
Tilikauden osakekurssit:					
Alin kaupantekokurssi, EUR	1,44	1,77	1,84	2,43	2,00
Ylin kaupantekokurssi, EUR	1,98	2,29	2,74	3,70	4,02
Keskikurssi, EUR	1,70	1,99	2,22	3,03	3,00
Viimeinen kaupantekokurssi, EUR	1,57	1,77	1,99	2,60	3,20
Osakekannan markkina-arvo 31.12., MEUR	10,2	11,5	13,0	16,9	20,9
Ulkona olevat osakkeet keskimäärin tilikauden aikana	6 526 458	6 522 041	6 516 534	6 524 780	6 559 490
Ulkona olevat osakkeet tilikauden lopussa	6 528 628	6 522 628	6 517 628	6 508 592	6 538 606
Vaihdettujen osakkeiden lukumäärä	186 292	161 675	652 535	261 633	292 139
% keskimääräisestä osakemäärästä	2,9 %	2,5 %	10,0 %	4,0 %	4,5 %
Osakkeiden vaihto, EUR	315 822	320 958	1 451 322	793 852	752 344

* Hallituksen ehdotus 10.4.2014 pidettävälle yhtiökokoukselle jaettavaksi osingoksi vuodelta 2013.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Oman pääoman tuotto (ROE), %	<u>Tilikauden tulos yhteensä ennen määräysvallattomien omistajien osuuden erottamista x 100</u> Oma pääoma keskimäärin kauden aikana (sis. määräysvallattomien omistajien osuus)
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	<u>(Voitto/Tappio ennen veroja + Korkokulut) x 100</u> Taseen loppusumma - Korottomat velat keskimäärin kauden aikana
Omavaraisuusaste, %	<u>(Oma pääoma yhteensä kauden lopussa (sis. määräysvallattomien omistajien osuus)) x 100</u> Taseen loppusumma - Saadut ennakot (kauden lopussa)
Korollinen nettovelka	<u>Korolliset velat - Korolliset saamiset - Rahavarat</u>
Nettovelkaantumisaste, %	<u>Korollinen nettovelka kauden lopussa x 100</u> Oma pääoma yhteensä kauden lopussa (sis. määräysvallattomien omistajien osuus)
Osakekohtainen tulos (EPS), EUR	<u>Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos</u> Osakkeiden antioikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana (ilman omia osakkeita)
Oma pääoma / osake, EUR	<u>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma kauden lopussa</u> Osakkeiden antioikaistu lukumäärä kauden lopussa (ilman omia osakkeita)
Osakekohtainen osinko, EUR	<u>Tilikaudelta jaettu osinko</u> Osakkeiden antioikaistu lukumäärä kauden lopussa (ilman omia osakkeita)
Osinko/tulos, %	<u>Osakekohtainen osinko x 100</u> Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos
Efektiivinen osinkotuotto, %	<u>Osakekohtainen osinko x 100</u> Tilikauden päätöskurssi
Osakkeiden hinta/tuotto (P/E)	<u>Tilikauden päätöskurssi</u> Osakekohtainen tulos
P/BV luku	<u>Tilikauden päätöskurssi</u> Oma pääoma / osake
Tulos ennen poistoja / osake, EUR	<u>Tulos ennen poistoja (EBITDA)</u> Osakkeiden antioikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana (ilman omia osakkeita)
Liiketoiminnan rahavirta / osake	<u>Liiketoiminnan nettorahavirta rahoituslaskelmasta</u> Osakkeiden antioikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana (ilman omia osakkeita)
Osakekannan markkina-arvo	<u>Ulkona olevien osakkeiden antioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa</u> x osakkeen päätöskurssi tilikauden lopussa

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA JA RAHOITUSLASKELMA

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

euroa	Liitetieto	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
Liikevaihto	2	228 476	470 425
Liiketoiminnan muut tuotot	3	9 115	21 035
Henkilöstökulut	4	-523 615	-738 123
Liiketoiminnan muut kulut	5	-556 719	-919 963
Suunnitelman mukaiset poistot	6	-189 745	-197 346
Liikevoitto/-tappio		-1 032 489	-1 363 972
Rahoitustuotot	7	799 084	873 791
Rahoituskulut	7	-3 055 807	-226 383
Voitto/Tappio ennen satunnaiseriä ja veroja		-3 289 212	-716 564
Satunnaiset tuotot ja kulut	8	351 700	1 024 000
Voitto/Tappio ennen veroja		-2 937 512	307 436
Tuloverot	9	-40 932	-7 588
Tilikauden voitto/tappio		-2 978 444	299 849

RAHAVIRTALASKELMA

1000 euroa	Liitetieto	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
Liiketoiminnan rahavirta:			
Myynnistä saadut maksut		85 210	93 018
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut		114	65
Maksut liiketoiminnan kuluista		-84 131	-89 063
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		1 193	4 020
Maksetut korot		-136	-169
Saadut korot liiketoiminnasta		30	39
Maksetut tuloverot		-520	-592
Liiketoiminnan rahavirta		567	3 297
Investointien rahavirta:			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin		-828	-946
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot		123	269
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten myynti		11	12
Myönnettyt lainat		-65	-13
Lainasaamisten takaisinmaksut		34	8
Investointien rahavirta		-725	-670
Rahoituksen rahavirta:			
Omien osakkeiden hankkiminen	22	0	0
Maksetut osingot	23	-638	-531
Saadut osingot	10	7	20
Maksut tytäryhtiöosakehankinnoista	3	-33	-129
Saadut maksut tytäryhtiöosakemyynneistä	3	0	81
Lyhytaikaisten sijoitusten rahavirta (netto)		95	-32
Lyhytaikaisten lainojen nostot ja takaisinmaksut		1 357	-254
Pitkäaikaisten lainojen nostot		0	355
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-1 385	-1 952
Rahoituksen rahavirta		-598	-2 443
Rahavarojen muutos		-756	184
Rahavarat kauden alussa		2 749	2 464
Rahavarojen muuntoero		-219	101
Rahavarat kauden lopussa	21	1 774	2 749

EMOYHTIÖN TASE

EMOYHTIÖN TASE

euroa	Liitetieto	31.12.2013	31.12.2012
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Tavaramerkit	10	2 700 000	2 850 000
Muut aineettomat hyödykkeet	10	16 307	27 767
Aineelliset hyödykkeet			
Maa-alueet	10	587 180	587 180
Koneet ja kalusto	10	20 962	30 702
Muut aineelliset hyödykkeet	10	2 296	19 915
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	11	7 729 327	10 222 572
Muut osakkeet ja osuudet	12	220 029	220 029
Pitkäaikaiset saamiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	13	6 808 015	7 575 717
Laskennalliset verosaamiset		166 031	0
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		18 250 147	21 533 881
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset muilta		10 195	0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	13	881 922	1 288 116
Muut saamiset		8 840	83 305
Siirtosaamiset	14	30 666	248 980
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		931 623	1 620 401
Rahoitusarvopaperit	15	2 698	77 769
Rahat ja pankkisaamiset		170 610	79 314
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		1 104 931	1 777 485
VASTAAVAA YHTEENSÄ		19 355 079	23 311 366

euroa	Liitetieto	31.12.2013	31.12.2012
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	16	2 650 000	2 650 000
Ylikurssirahasto	16	7 889 592	7 889 592
Omat osakkeet	16	-260 070	-271 070
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	16	223 051	223 051
Edellisten tilikausien voitto	16	4 947 165	5 180 126
Tilikauden voitto	16	-2 978 444	299 849
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		16 12 471 294	15 971 548
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	17	2 587 500	3 158 500
Eläkelainat	17	86 406	103 690
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		2 673 906	3 262 190
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	17	2 295 950	1 141 709
Eläkelainat	17	17 284	17 284
Ostovelat		40 976	47 345
Velat saman konsernin yrityksille	18	1 694 724	2 720 775
Muut velat		74 260	24 808
Siirtovelat	19	86 685	125 707
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		4 209 878	4 077 628
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		6 883 784	7 339 818
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		19 355 079	23 311 366

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

1. Laadintaperiaatteet

Wulff-Yhtiöt Oyj:n emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti ja Wulff-konsernitilinpäätös on laadittu IFRS-säännösten mukaisesti. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Lakisääteinen eläketurva on vakuutettu eläkevakuutusyhtiössä ja eläkekulut on kirjattu suoriteperusteisesti.

Tuloverot kirjataan Suomen vero- ja kirjanpitolainsäädännön vaatimusten mukaan.

Pysyvät vastaavat on arvostettu taseeseen välittömään hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Tavaramerkit:	20 vuoden tasapoisto
Muut aineettomat hyödykkeet:	5 vuoden tasapoisto
Atk-laitteet:	3 vuoden tasapoisto
Muut koneet ja kalusto:	8 vuoden tasapoisto
Muut aineelliset hyödykkeet:	5-10 vuoden tasapoisto

2. Liikevaihto

Liikevaihdon tuloutuksessa myyntituloista vähennetään myynnin välilliset verot ja alennukset. Palvelujen myynti on tuloutettu niiden suorittamisen yhteydessä. Emoyhtiön liikevaihto koostuu kokonaisuudessaan hallintopalveluiden myynnistä Suomessa.

3. Liiketoiminnan muut tuotot

1000 euroa	2013	2012
Vuokratuotot	1	2
Tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitot		
Muut	8	19
Yhteensä	9	21

4. Henkilöstökulut

1000 euroa	2013	2012
Palkat ja palkkiot	435	602
Eläkekulut	76	129
Muut henkilösivukulut	13	7
Yhteensä	524	738

Henkilökunta keskimäärin tilikaudella	9	12
Henkilöstö tilikauden lopussa	7	10

Tiedot johdon työsuhte-etuuksista ja lainoista esitetään konserniliitetiedossa 29. Lähipiirin osakeomistuksesta esitetään tietoa Osakkeet ja osakkeenomistajat -kohdassa.

5. Liiketoiminnan muut kulut

1000 euroa	2013	2012
Vuokrat	39	44
Matkakorvaukset ja autokulut	11	14
IT-, tietoliikenne- ja puhelin kulut	43	52
Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskulut	87	87
Tilintarkastajien palkkiot *	7	20
Muut	370	703
Yhteensä	557	920

* Emoyhtiön tilintarkastajien palkkiot:

1000 euroa	2013	2012
Tilintarkastuspalvelut	6	7
Veropalvelut	1	3
Muut palvelut		5
Yhteensä	7	15

Tilintarkastajien palkkiot sisältävät KPMG:lle maksetut palkkiot.

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

6. Suunnitelman mukaiset poistot tilikauden aikana

1000 euroa	2013	2012
Poistot aineettomista hyödykkeistä:		
Tavaramerkit	-150	-150
Muut aineettomat hyödykkeet	-12	-11
Poistot aineettomista hyödykkeistä yhteensä	-162	-161
Poistot aineellisista hyödykkeistä:		
Koneet ja kalusto	-10	-17
Muut aineelliset hyödykkeet	-18	-19
Poistot aineellisista hyödykkeistä yhteensä	-28	-36
Yhteensä	-190	-197

7. Rahoitustuotot ja -kulut

1000 euroa	2013	2012
Rahoitustuotot:		
Osinkotuotot konserniyrityksiltä	396	276
Osinkotuotot muilta	7	19
Muut korko- ja rahoitustuotot konserniyrityksiltä	277	372
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta yrityksiltä	104	64
Valuuttakurssivoitot	15	143
Yhteensä	799	874
Rahoituskulut:		
Arvonalennus tytäryhtiöosakkeista	-2 526	0
Korkokulut konserniyrityksille	-35	-39
Korkokulut muille	-105	-99
Valuuttakurssitappiot	-138	-18
Muut rahoituskulut	-252	-70
Yhteensä	-3 056	-226
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-2 257	648

8. Satunnaiset tuotot ja kulut

1000 euroa	2013	2012
Satunnaiset tuotot: saadut konserniavustukset	352	1 024
Satunnaiset kulut: annetut konserniavustukset		
Yhteensä	352	1 024

9. Tuloverot

Tuloverot tuloslaskelmassa

1000 euroa	2013	2012
Tilikauden tuloverot	-206	-8
Laskennallisen verosaamisen muutos	166	0

Tuloverot taseessa

1000 euroa	2013	2012
Lyhytaikaiset saamiset / Yhtiöveronhyvityssaamiset	0	207

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

10. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

2013	Tavara- merkit	Muut aineettomat hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet yhteensä	Maa- alueet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 000	57	3 057	587	170	114	871
Lisäykset			0				0
Vähennykset			0				0
Uudelleenluokittelut			0				0
Muuntoerot			0				0
Hankintameno 31.12.	3 000	57	3 057	587	170	114	871
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-150	-30	-180	0	-139	-94	-233
Vähennykset			0				0
Uudelleenluokittelut			0				0
Poistot tilikauden aikana	-150	-12	-162		-10	-18	-28
Arvonalentumiset tilikauden aikana			0				0
Muuntoerot			0				0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-300	-42	-342	0	-149	-112	-261
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 850	28	2 878	587	31	20	638
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 700	16	2 716	587	21	2	610

2012	Tavara- merkit	Muut aineettomat hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet yhteensä	Maa- alueet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 000	52	3 052	582	138	114	834
Lisäykset		5	5	5	32		37
Vähennykset			0				0
Uudelleenluokittelut			0				0
Muuntoerot			0				0
Hankintameno 31.12.	3 000	57	3 057	587	170	114	871
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	-19	-19	0	-116	-75	-191
Vähennykset			0				0
Uudelleenluokittelut			0				0
Poistot tilikauden aikana	-150	-11	-161		-23	-19	-42
Arvonalentumiset tilikauden aikana			0			0	0
Muuntoerot			0				0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-150	-30	-180	0	-139	-94	-233
Kirjanpitoarvo 1.1.	3 000	33	3 033	582	22	39	643
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 850	28	2 878	587	31	20	638

11. Osuudet saman konsernin yrityksissä

1000 euroa	2013	2012
Hankintameno 1.1.	11 260	11 260
Lisäykset	33	0
Vähennykset		
Hankintameno 31.12.	11 293	11 260
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	-1 038	-1 038
Arvonalentumiset tilikauden aikana	-2 526	0
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	-3 564	-1 038
Kirjanpitoarvo 1.1.	10 222	10 222
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 729	10 222

Vunna 2013 kirjattiin liikearvojen arvonalennuksia 0,6 milj. euroa liikelahjatoiminnoissa syyskuussa ja 1,0 milj. euroa Suomen toimitustuotteissa joulukuussa

12. Muut osakkeet ja osuudet

1000 euroa	2013	2012
Hankintameno 1.1.	220	220
Lisäykset		0
Hankintameno 31.12.	220	220
Kirjanpitoarvo 1.1.	220	220
Kirjanpitoarvo 31.12.	220	220

Muut osakkeet ja osuudet koostuvat pitkäaikaisista sijoituksista muihin kuin tytär- tai osakkuusyhtiöihin. Pitkäaikaiset sijoitukset arvostetaan niiden hankintamenoonsa ellei niiden käypä arvo ole alentunut merkittävästi pysyvästi.

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

13. Saamiset saman konsernin yrityksiltä

1000 euroa	2013	2012
Pitkäaikaiset:		
Pääomalinasaamiset	2 849	2 690
Muut lainasaamiset	3 959	4 886
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	6 808	7 576
Lyhytaikaiset:		
Muut saamiset	882	1 288
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	882	1 288
Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä	7 690	8 864

14. Siirtosaamiset

1000 euroa	2013	2012
Yhtiöveronhyvityssaamiset		207
Henkilöstökulujaksotukset	6	12
Muut siirtosaamiset	25	30
Yhteensä	31	249

15. Rahoitusarvopaperit

1000 euroa	2013	2012
Kirjanpitoarvo 1.1.	77	56
Lisäykset tilikaudella	23	104
Vähennykset tilikaudella	-97	-83
Kirjanpitoarvo 31.12.	3	77

16. Oma pääoma

1000 euroa	2013	2012
Osakepääoma 1.1.	2 650	2 650
Osakepääoma 31.12.	2 650	2 650
Ylikurssirahasto 1.1.	7 890	7 890
Ylikurssirahasto 31.12.	7 890	7 890
Vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	223	223
Vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	223	223
Omien osakkeiden rahasto 1.1.	-272	-283
Luovutetut omat osakkeet	12	11
Omien osakkeiden rahasto 31.12.	-260	-272
Voittovarot edellisiltä tilikausilta 1.1.	5 534	5 691
Osingonjako	-522	-457
Voittovarot edellisiltä tilikausilta 31.12.	5 012	5 234
Tilikauden voitto	-2 978	300
Voittovarot yhteensä 31.12.	2 033	5 534
Oma pääoma 31.12. yhteensä	12 536	16 025
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma, euroa:	31.12.2013	31.12.2012
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	223 051	223 051
Omien osakkeiden rahasto	-260 070	-271 070
Voittovarot edellisiltä tilikausilta	4 947 165	5 180 126
Tilikauden voitto	-2 978 444	299 849
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma yhteensä	1 931 703	5 431 957

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

17. Korolliset velat

Lainojen erääntymisaikataulu	Kirjanpito- arvo 31.12.2013	Erääntymis- vuosi: 2014	2015	2016	2017	2018	Myöhemmin
1000 euroa							
Pitkäaikaiset							
Lainat rahoituslaitoksilta	2 587		871	871	781	64	0
TyEL- takaisinlainat	87		17	17	17	17	18
Yhteensä	2 674		888	888	798	81	18
Lyhytaikaiset							
Lainat rahoituslaitoksilta	2 296	2 296					
TyEL- takaisinlainat	17	17					
Yhteensä	2 313	2 313					

18. Velat saman konsernin yrityksille

1000 euroa	2013	2012
Ostovelat	21	24
Siirtovelat	4	29
Lyhytaikaiset muut velat	1 670	2 692
Yhteensä	1 695	2 745

19. Siirtovelat

1000 euroa	2013	2012
Henkilöstökulujaksotukset	71	91
Korkojaksotukset	16	18
Muut siirtovelat		17
Yhteensä	87	126

20. Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

1000 euroa	2013	2012
Omasta puolesta annetut vakuudet ja takaukset:		
Kiinteistökiinnitykset omien ja tytäryhtiöiden TyEL-eläkelainojen vakuudeksi	900	900
Omien velkojen vakuudeksi pantatut tytäryhtiöosakkeet	6 702	4 018
Konsernin velkojen vakuudeksi pantatut muut julkisesti noteeratut osakkeet käypään arvoon arvostettuna	125	187
Tytäryhtiöiden puolesta annetut vakuudet ja takaukset:		
Annetut takaukset tytäryhtiöiden lainojen vakuudeksi	2 437	3 102
Annetut pantit ja takaukset konserniyhtiöiden taseen ulkopuolisista vuokra-, tulli- yms. vastuista	1 580	1 743
Muiden puolesta annetut takaukset	0	114
Ei-purettavissa olevat vuokravastuut	1 761	2 218
jotka erääntyvät:		
alle vuoden kuluessa	470	488
1-5 vuoden aikana	1 292	1 730
yli 5 vuoden kuluttua	0	0

Konsernin velkojen vakuudeksi pantatut konserniyhtiöiden osakkeet on tässä esitetty emoyhtiön taseen mukaisina kirjanpitoarvoina ja ne koostuvat Entre Marketing Oy:stä (2 502 tuhatta euroa), Wulff Liikelahjat Oy:stä (700 tuhatta euroa) ja Wulff Oy Ab:sta (3 500 tuhatta euroa).

Emon vuokravastuista suurin osa koostuu pääkonttorista, josta vuonna 2007 tehty vuokrasopimus päättyy aikaisintaan vuonna 2017.

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinnan tavoitteet ja periaatteet

Wulff-konsernissa noudatetaan hallituksen asettamaa riskienhallintapolitiikkaa, jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, vastuualueet ja raportointimenettely. Yhtiön riskienhallinta tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Riskienhallintapolitiikan toteutumista valvotaan sisäisen tarkastuksen avulla säännöllisesti ja myös tilintarkastajat valvovat riskienhallinnan riittävyttä ja tehokkuutta osana konsernin hallinnon tarkastusta.

Wulff-konsernissa riskienhallinta on osa konsernin liiketoiminnan johtamista. Wulffin riskienhallintatoimintaa ohjaavat lain vaatimukset, omistajien liiketoiminnalle asettamat tavoitteet sekä asiakkaiden, henkilöstön ja muiden tärkeiden sidosryhmien odotukset. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa ja tiedostaa systemaattisesti ja kattavasti uhkatekijät, jotka voivat estää konsernin liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamisen, sekä varmistaa, että riskejä hallitaan asianmukaisesti liiketoimintaan liittyviä päätöksiä tehtäessä. Uhkatekijöitä ovat esimerkiksi yritysostoihin liittyvät riskit, henkilöstöön ja sen saatavuuteen liittyvät tekijät ja taloudelliseen kehitykseen sekä maineeseen liittyvät seikat.

Riskikartoitus

Konserni jakaa riskit strategisiin, operatiivisiin ja markkinariskeihin. Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta. Toimenpiteitä voivat olla esimerkiksi riskin välttäminen, sen pienentäminen eri keinoin tai riskin siirtäminen vakuutusin tai sopimuksin.

Konsernissa tehdään vuosittain riskikartoitus, jossa suurimmat riskit määritellään niiden merkittävyyden ja todennäköisyyden mukaan. Yhtiöiden toimitusjohtajat vastaavat kartoitusten tekemisestä ja riskien seurannasta ja raportoivat niistä konsernin johtoryhmälle. Eri riskiryhmien eli strategisten, operatiivisten ja markkinariskien sisällä pienempien osa-alueiden seurannasta vastaavat erikseen nimetyt henkilöt. Riskienhallintaa ei ole keskitetty omaan erilliseen organisaatioon, vaan riskien hallintaan liittyvät vastuut noudattavat muun liiketoiminnan ja organisaation mukaista vastuunjakoa.

Konsernin johtoryhmä kokoontuu kvartaaleittain, jolloin esityslistalla on aina divisioonittain läpikäytävät tarkemmat taloudelliset tiedot sekä liiketoimintaan liittyvien keskeisten kehityshankkeiden tilanne.

Yhtiön hallitukselle raportoidaan vuosittain päivitetyn riskikartoituksen perusteella havaitut keskeisimmät riskit, riskien merkittävyydessä ja todennäköisyydessä tapahtuneet muutokset, vastuuhenkilöt, tehdyt toimenpiteet ja saavutetut tulokset. Erityisen painopistealueen muodostavat uudet havaitut riskit.

Strategiset riskit

Merkittävimpiä strategisia riskejä ovat yritysostoihin liittyvät epävarmuustekijät. Yritysostojen vuoksi konserni voi altistua osin uudenlaisille markkina- ja toimintaympäristöriskeille. Yritysostoihin liittyy myös riski ostetun liiketoiminnan haltuunotosta, avainhenkilöiden sitouttamisesta ja ostolle asetettujen liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamisesta sekä kasvava altistuminen valuutta- ja korkoriskeille. Kansainvälisen tilinpäätöskäytännön IFRS:n mukaisesti yritysostoista syntyntä, konsernitaseeseen kirjattua liikearvoa ei poisteta säännönmukaisesti, vaan poistojen sijaan tehdään arvonalentumistestaus vähintään vuosittain tai aina, kun on viitteitä arvonalentumisesta.

Operatiiviset riskit

Asiakkuuksien hallinta ja luottoriskit

Operatiivisista uhkatekijöistä merkittävimpiä ovat asiakkuuksien tai volyymin menetys sekä asiakkuuksien hallintaan liittyvät riskit. Asiakkuuksien tai volyymin mahdolliseen menetykseen yhtiö varautuu kehittämällä korvaavaa liikevaihtoa muissa asiakas- tai tuoteryhmissä. Asiakasmenetyksistä vähentää riippumattomuus yksittäisistä asiakkaista. Konsernin asiakaskunta on laaja ja johto analysoi mahdollisiin asiakaskeskittyymiin liittyviä riskejä.

Toimistotarvikkeiden kysyntään vaikuttavat vielä talouden laskusuhdanteen aikana organisaatioissa tehdyt henkilöstövähennykset ja kustannussäästötoimenpiteet. Yleinen epävarmuus saattaa vielä jatkua, mikä todennäköisesti vaikuttaa joidenkin yritysasiakkaiden tilauskäyttäytymiseen.

Vaikka liikelahjat mielletäänkin nykyisin yhä useammin osaksi yrityksen kokonaisviestintää ja niitä hyödynnetään myös sesonkien ulkopuolella, saatetaan kustannussäästöjä hakea brändiin panostamista supistamalla. Taloudessa jatkuvat epävarmuustekijät vaikuttavat erityisesti liike- ja mainoslahjojen kysyntään. Epävarmoina aikoina yritykset saattavat vähentää myös osallistumistaan messuille.

Viime vuosien yleistoloudellisen tilanteen kehitykseen liittyvät epävarmuudet korostivat asiakkaiden ja muiden sopimuskumppaneiden luotto- ja maksukyvyttömyysriskien seurannan merkitystä. Tytäryritykset vastaavat itsenäisesti asiakkaidensa luottoarvioinnista ja aktiivisesta luotonvalvonnasta. Tytäryhtiöiden oman johdon lisäksi myös divisioona- ja konsernitason seurataan tytäryhtiöiden käyttöpääoman hallintaa ja siihen liittyviä riskejä. Konsernin myyntisaamiset hajautuvat erittäin laajan asiakaskunnan kesken ja vuosittaisesta liikevaihdosta suuri osa kohdentuu tunnetuille ja maksukykyisille asiakkaille. Tämän takia ei ole havaittu tarvetta luottovakuuksille tai vastaaville menetelmille.

Kunkin yhtiön riskienhallintapolitiikalla määritellään luottoriskit ja niiden luottokelpoisuusvaatimukset sekä toimitus- ja maksuehdot. Luottoriskien seuranta on pääasiallisesti tytäryhtiöiden johdon vastuulla ja emoyhtiön talousjohto valvoo riskienhallinnan periaatteiden toteutumista säännöllisesti sekä seuraa keskitetyn oman saatavavalvonnan ja ulkoistetun perintäkumppanin tehokkuutta. Perinteisesti konserniyhtiöiden luottotappiot ovat olleet vähäisiä suhteessa liikevaihtoon. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 19.



LÄTKÄSSÄ WULFFIIN 2013 – JÄÄKIEKON MM-KISATAPAHTUMA JA KUTSUMESSUT KE 8.5.2013!

Keskiviikkona 8.5.2013 Wulff tarjosi Wip-asiakkailleen hienon jääkiekko- ja messuelämyksen! Kutsutapahtumassa päästiin tutustumaan toimistomaailman, työpaikkatuotteiden, liike- ja mainoslahjojen, ergonomian ja ensiavun sekä kansainvälisten messupalvelujen ajankohtaisiin uutuuksiin.

RISKIENHALLINTA

Henkilöstö

Merkittäviin operatiivisiin uhkatekijöihin kuuluu myös henkilöstöön ja sen saatavuuteen liittyvät tekijät. Varsinkin Suoramyynti-divisioonan liikevaihdon kehitys ja kannattavuus on osaltaan riippuvainen myyjämäärästä sekä heidän ammattitaidostaan.

Rahoitusriskit

Konsernin rahoitusriskien hallinta ja ulkoinen rahoitus tapahtuu keskitetysti konsernin emoyhtiön toimesta. Yhtiöissä, joissa on määräysvallattomia omistajia, saatetaan tehdä erillisiä rahoitukseen liittyviä päätöksiä, mutta kuitenkin korkeintaan yhtiöiden hallitusten määrittelemissä rajoissa. Hallitus määrittelee rahoitusriskien hallinnan periaatteet tavoitteena minimoida rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluiden ja muiden epävarmuustekijöiden aiheuttamat tulos-, tase- ja kassavirtavaikutukset.

Rahoitusriskit jakaantuvat valuuttariskeihin, korkoriskeihin, likviditeettiriskeihin sekä tytäryhtiötasolla hallittaviin luottoriskeihin.

Valuuttariskit

Noin puolet konsernin myynnistä tapahtuu euroissa ja puolet Ruotsin, Norjan ja Tanskan kruunuissa. Valuuttakurssien vaihtelu vaikuttaa konsernin nettotulokseen ja taseeseen. Maahantuonninosalta altistuminen valuuttariskeille vaikuttaa ennen kaikkea Wulff Supplies -al konsernin valuuttariskeihin Ruotsin ja Norjan välisten muutosten kautta. Konsernilla on vain vähäisiä liiketapahtumia muissa kuin euroissa tai pohjoismaisissa valuutoissa. Pitkä- ja lyhytaikaiset lainat valuutoittain on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 25. Konserni ei tee spekulatiivisia valuuttakauppoja. Konserni ei tee erillisiä suojautumistoimenpiteitä valuuttariskien varalta.

Korkoriskit

Konsernille aiheutuu korkoriskiä vaihtuvakorkoisista pankki- ja TyEL-takaisinlainoista ja shekkililimiteistä. Markkinakorkojen muutoksilla on suora vaikutus tuleviin korkomaksuihin. Osassa TyEL-takaisinlainoista on kiinteä korko. Konsernin korollisten velkojen korkotiedot on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 25. Konserni ei tee spekulatiivisia korkokauppoja eikä konsernissa ole toistaiseksi käytetty koronvaihtosopimuksia korkoriskien hallintaan.

Likviditeettiriskit

Konserniyhtiöt toimivat omilla kassavirroillaan ja saavat tarvittaessa lisäpääomaa konsernin sisäisellä lainarahoituksella. Hyvän maksuvalmiuden varmistamiseksi konsernissa korostetaan tytäryhtiöiden itsenäisyyttä tulorahoituksen ja käyttöpääomatarpeen hallinnassa. Likviditeettiriskiä seurataan ja hallitaan konsernitasolla

konsernitilijärjestelyillä Suomessa ja Scandinaviassa. Jatkuvalle seurannalle arvioidaan ja seurataan tytäryhtiöiden liike-toiminnassaan vaatiman rahoituksen määrää. Rahoituksen saatavuutta ja joustavuutta pyritään varmistamaan luottolimiittien avulla. Nostamattomat pankkitililimitit 31.12.2013 olivat Suomen konsernipankkitileillä yhteensä 3,5 milj. euroa, Ruotsin Wulff Supplies Ab:ssa 5,0 miljoonaa Ruotsin kruunua ja Norjan Wulff Supplies AS:ssä 4,0 miljoonaa Norjan kruunua. Lainojen erääntymisaikataulu on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 25.

Osassa konsernin lainasopimuksista on kovenantit, joiden mukaan omavaraisuusasteen tulee olla vähintään 35 prosenttia ja korolliset velat/käyttökate-suhdeluvun on oltava enintään 3,5 kunkin tilikauden lopussa. Kovenanttien rikkoumisesta seuraa neuvottelut takauksen myöntäneen pankin kanssa ja rikkoumisesta aiheutuva mahdollinen vaikutus konsernille on neuvotteluihin sidonnainen. Omavaraisuusaste oli 38,3 prosenttia 31.12.2013 (44,3 %). Tilinpäätöshetkellä 31.12.2013 korolliset velat/käyttökate -kovenantti (suhdeluku 3,5) rikkoitui tappiollisen tuloksen vuoksi. Konsernin johto neuvotteli asiasta pankkien kanssa loppuvuoden 2013 aikana ja kovenanttien rikkeen johdosta pankit tulevat perimään yhtiöltä kertaluonteisen korvauksen.

Luotto- ja maksukyvyttömyysriski

Viime vuosien yleistoloudellisen tilanteen kehitykseen liittyvät epävarmuudet korostivat asiakkaiden ja muiden sopimuskumppaneiden luotto- ja maksukyvyttömyysriskien seurannan merkitystä. Tytäryritykset vastaavat itsenäisesti asiakkaidensa luottoarvioinnista ja aktiivisesta luotonvalvonnasta. Tytäryhtiöiden oman johdon lisäksi myös divisioona- ja konsernitasolla seurataan tytäryhtiöiden käyttöpääoman hallintaa ja siihen liittyviä riskejä. Konsernin myyntisaamiset hajautuvat erittäin laajan asiakaskunnan kesken ja vuosittaisesta liikevaihdosta suuri osa kohdentuu tunnetuille ja maksukykyisille asiakkaille. Tämän takia ei ole havaittu tarvetta luottovakuuksille tai vastaaville menetelmille.

Kunkin yhtiön riskienhallintapolitiikalla määritellään luottoriskit ja niiden luottokelpoisuusvaatimukset sekä toimitus- ja maksuehdot. Luottoriskien seuranta on pääasiallisesti tytäryhtiöiden johdon vastuulla ja emoyhtiön talousjohto valvoo riskienhallinnan periaatteiden toteutumista säännöllisesti sekä seuraa keskitetyn oman saatavavalvonnan ja ulkoistetun perintäkumppanin tehokkuutta. Perinteisesti konserniyhtiöiden luottotappiot ovat olleet vähäisiä suhteessa liikevaihtoon. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 19.

Pääoman hallinta

Konsernin pääomarakenteen hallinnan tavoitteena on varmistaa ja parantaa konserniyhtiöiden toimintaedellytyksiä sekä lisätä yhtiön arvoa kestäväällä, optimaalisella tavalla. Konsernin pääomarakennetta arvioidaan seuraamalla omavaraisuusasteen kehitystä, jossa pitkän aikavälin tavoite on noin 40 prosenttia. Konserniyhtiöt toimivat omilla kassavirroillaan ja saavat tarvittaessa lisäpääomaa konsernin sisäisellä lainarahoituksella. Konsernissa korostetaan tytäryhtiöiden itsenäisyyttä tulorahoituksen ja käyttöpääomatarpeen hallinnassa. Konsernin talousjohto valvoo keskitetysti konserniyhtiöiden käyttöpääoman hallintaa. Konsernin talousjohto hoitaa keskitetysti ulkoisen lainarahoituksen ja sopii lainojen maksuaikatauluista rahoittajien kanssa.

RISKIENHALLINTA

Tietojärjestelmäriskit

Tytäryhtiöt vastaavat itse omiin tietojärjestelmiinsä liittyvistä riskeistä, joiden hallintaa arvioidaan olennaisimpien riskien osalta myös konsernitasonlailla. Myös tilintarkastajat kiinnittävät huomiota IT- riskeihin ja konsernin tietohallintoprosessien tehokkuuteen, mihin liittyvistä olennaisista havainnoista ja kehitysehdotuksista tilintarkastajat raportoivat konsernijohdolle ja hallitukselle tarvittaessa.

Omaisuuksiriskit

Konserniyhtiöiden omaisuus on vakuutettu kattavasti onnettomuuksien ja vahinkojen varalta. Osa tytäryrityksistä on vakuutettu myös toiminnan keskeytymisen varalta.

Ympäristöriskit

Konserni ottaa toiminnassaan huomioon myös ympäristöriskit ja panostaa ympäristöystävälliseen toimintaan. Tytäryritys Entre Marketing Oy:lle on myönnetty ISO 9001 -laatusertifikaatti. Myös Wulff Oy Ab on sitoutunut Kansainvälisen Kauppakamarin Kestävän kehityksen peruskirjaan. Yritykselle on myönnetty ISO 14001 -ympäristösertifikaatti vuonna 2002. Wulff jakaa asiakkailleen tietoa toimisto- ja atk-tarvikkeiden kierrätyksestä ja kierrätysratkaisusta sekä esimerkiksi huolehtii asiakkaidensa käytettyjen värikasettien kierrätyksestä. Tämän lisäksi edistetään henkilökunnan myönteistä asennoitumista ympäristöasioihin ja niiden kehittämiseen.

Tavarantoimittajia valittaessa Wulff Oy Ab suosii kestävään kehitykseen sitoutuneita yrityksiä. Tuotteistoon valitaan tuotteita, joissa on käytetty ympäristöystävällisiä raaka-aineita ja tuotantomenetelmiä. Lisäksi Wulffin kulma.fi-verkkokauppa tarjoaa laajan valikoiman Wihreä toimisto -tuotteita, jotka on valmistettu ympäristöystävällisesti. Materiaalivalinnoissa on suosittu kierrätettyjä sekä nopeasti uusiutuvia raaka-aineita ja tuotteiden kuljetuksesta aiheutuneet hiilidioksidipäästöt on minimoitu. Kaikki Wulff Oy Ab:n tavaralahetyksissä käytetyt pakkausmateriaalit ovat kierrätettävissä tai käytettävissä energiana.

Kaikki Wulff-konsernin yritykset Suomessa käyttävät Itella Green -toimituksia, jotka ovat CO₂- neutraaleja. Energiatehokkuuden parantamisella ja vähäpäästöisemmän uusiutuvan energian käytön avulla hiilidioksidipäästöjä pienennetään. Toimitukset ovat asiakkaan kannalta aina täysin hiilineutraaleja, sillä jäljelle jäävät päästöt kompensoidaan rahoittamalla Gold Standard -sertifioituja ilmastoprojekteja.

Wulff Supplies, joka toimii Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa, noudattaa Supplies Control -konseptia, johon on koottu kaikki ympäristöprosessit ja asetettu tulevaisuuden suuntaaviivat. Konsepti otettiin käyttöön vuonna 2009 ja se on kehitetty yhteistyössä asiakkaiden, henkilöstön ja tavarantoimittajien kanssa. Konseptin avulla Wulff Supplies pyrkii yhdistämään kokonaiskulujen vähentämisen koko toimitusketjussa ja samalla minimoimaan siitä aiheutuvat ympäristövaikutukset.

Wulff Suppliesin tarjoamat tuotteet on kehitetty ja valmistettu eettisiä ohjeita sekä lainsäädäntöä ja asetuksia noudattaen. Wulff Supplies pyrkii vähentämään materiaalien käyttöä, mikä tarkoittaa tehokkaampaa materiaalien ja energian hyödyntämistä. Käytettäviä materiaaleja vaihdetaan

ympäristöystävällisempiin vaihtoehtoihin aina, kun niitä on tarjolla ja haitallisia aineita vältetään. Wulff Suppliesille on myönnetty sen kaikkiin toimintamaihien ISO 9001:2008 ja ISO 14001:2004 -sertifikaatit.

Pakkausalan Ympäristörekisteri PYR Oy on myöntänyt Wulffille todistuksen siitä, että yritys huolehtii markkinoille toimittamiensa pakkausten hyötykäytöstä direktiivien, lakien ja asetusten mukaisesti.

Liike- ja mainoslahjayritys KB-tuote Oy vastaa lainsäädännön mukaisesti kotimaan markkinoille toimitettujen pakkausten hyötykäytöstä. Myös KB-tuote Oy on Pakkausalan Ympäristörekisteri PYR Oy:n jäsen. Lisäksi KB-tuote Oy on kansainvälisen liike- ja mainoslahjayhteisö WAGE:n jäsen, jonka tehtävä on kehittää liikelahja-alaa kokonaisvaltaisesti sekä tarkkailla ja valvoa toimitusketjun eettisyyttä ja ekologisuutta.

Markkinariskit

Tärkeimpiä markkinariskejä ovat kulutustottumusten negatiivinen kehittyminen tärkeissä tuoteryhmissä, merkittävä laskusuhdanteesta johtuva kysynnän heikentyminen sekä kansainväliset asiakassopimukset. Asiakkaiden kulutustottumusten muutokset, kuten muutokset tulostusratkaisuissa, vaikuttavat toimialan kehitykseen. Wulff-konsernissa seurataan aktiivisesti muutoksia sekä etsitään ja kehitetään niitä vastaavia tuotteita ja palveluita. Myös konsernin laaja tuote- ja palveluvalikoima pienentää kulutustottumusten aiheuttamia riskejä. Laskusuhdanteeseen varaudutaan sopeuttamalla toimintaa ja laajentamalla asiakaskuntaa.

HALLINTO JA JOHTO

Hallitus



Andreas Tallberg, s. 1963
hallituksen puheenjohtaja

Vastuualueet:
strategia, yritysjärjestelyt

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- kauppätieteiden maisteri
- Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2012 ja jäsen vuodesta 2010
- G.W. Sohlberg Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 2007
- Detection Technology Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2006
- Glaston Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2007
- GWS Assets Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2007
- GWS Invest Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2007
- GWS Trade Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2007
- StaffPoint Holding Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2008
- Toolmasters Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2011
- Handelsbanken Finland Ab:n hallituksen jäsen vuodesta 2008
- Wulffin omistus 31.12.2012: 0 osaketta



Tarja Pääkkönen, s. 1962
hallituksen jäsen

Vastuualueet:
myynti ja markkinointi

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- Tekniikan tohtori (yritysstrategiat) ja diplomi-insinööri (rakentaminen)
- Boardman Oy:n partneri vuodesta 2010 ja hallituksen jäsen vuodesta 2011
- Itellan johtokunnan jäsen ja konsernin myynti- ja markkinointiyksikön johtaja 2005-2010
- Nokia Oyj: Nokia Mobile Phones -johtoryhmän jäsen ja useat globaalit johtotehtävät Euroopassa, USAssa ja Aasiassa 1994-2004
- SATO Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2013
- OLVI Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2010
- Panostaja/Flexim Security Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2011
- Idean Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2011
- StaffPoint Holding Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2008
- Spinverse Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2011
- Marimekko Oy:n hallituksen jäsen 2006 – 2011
- Wulffin omistus 31.12.2013: 0 osaketta



Ari Pikkarainen, s. 1958
hallituksen jäsen

Vastuualueet:
myynti ja myynnin kehittäminen

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1999
- Alekstra Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2010/Suomen Rader Oy:n, Naxor Finland Oy:n ja Visual Globe Oy:n toimitusjohtaja 1994-2008
- Akro Oy:n myyntipäällikkö 1990-1994
- Oy Eric Rahmqvist Ab:n myyntipäällikkö 1984-1989
- Wulffin omistus 31.12.2012: Ari Pikkaraisen ja hänen lähipiirinsä omistuksessa oli yhteensä 1 172 025 kpl Wulffin osakkeita eli 17,7 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä. Lisäksi Heikki Vienolalla ja Ari Pikkaraisella on määräysvalta yhdessä Keskinäinen Kiinteistö Oy Vanha Talvitie 12:n omistamiin Wulff-osakkeisiin (86 750 kpl eli 1,3 prosenttia 31.12.2012).



Sakari Ropponen, s. 1957
hallituksen jäsen

Vastuualueet:
koulutus, henkilöstön kehittäminen

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2000
- Dinger Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2009 Linedrive Oy:n hallituksen puheenjohtaja 1994-2009
- Mercuri International Oy:n myynnin ja markkinoinnin konsultti 1985-1994
- Wulffin omistus 31.12.2012: Sakari Ropponen ja hänen lähipiirinsä omistuksessa oli yhteensä 9 800 kpl Wulffin osakkeita eli 0,15 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä.



Vesa Tengman, s. 1958
hallituksen jäsen

Vastuualueet:
myynti ja markkinointi

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2012
- Merkonomi ja kauppätieteiden yo.
- Holiday Club Resorts Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 1991
- Dividum Oy:n ja LR Finnish Holdings Oy:n toimitusjohtaja 2006 – 2008
- Procurator Oy:n toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen 1989 – 2003
- Nokia Oyj useita talousjohdon tehtäviä 1980 – 1989
- Wulffin omistus 31.12.2012: 0 osaketta



Heikki Vienola, s. 1960
hallituksen jäsen, konsernijohtaja

Vastuualueet:
talous, yritysjärjestelyt

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- kauppätieteiden maisteri
- Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1999
- Wulff-Yhtiöt Oyj:n konsernijohtaja vuodesta 1999
- Vinstock Oy:n toimitusjohtaja 1984-2004, Beltton Oy:n toimitusjohtaja 1990-2004
- Arena Center Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1994
- Wulffin omistus 31.12.2012: Heikki Vienolan ja hänen lähipiirinsä omistuksessa oli yhteensä 2 564 800 kpl Wulffin osakkeita eli 38,8 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä. Lisäksi Heikki Vienolalla ja Ari Pikkaraisella on määräysvalta yhdessä Keskinäinen Kiinteistö Oy Vanha Talvitie 12:n omistamiin Wulff-osakkeisiin (86 750 kpl eli 1,3 prosenttia 31.12.2012).

JOHTO JA HALLINTO

Johtoryhmä



Sami Asikainen, s. 1971
Wulff Oy Ab:n toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsen

Vastuualueet:
Wulff Oy Ab:n johtaminen ja myyntikanavien kehittäminen Suomessa

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- Wulff-Yhtiöt Oyj:n johtoryhmän jäsen vuodesta 10.8.2011 lähtien
- Wulff Oy Ab:n toimitusjohtaja 10.8.2011 lähtien
- Oy Hartwall Ab:n johtoryhmän jäsen 2006-2011
- Oy Hartwall Ab:n myynnin johdon tehtävissä vuodesta 1997
- Wulffin omistus 31.12.2012: 0 osaketta



Samu Vuorio, s. 1974
Wulff-Yhtiöt Oyj talousjohtaja, johtoryhmän jäsen

Vastuualueet:
talous, sijoittajasuhteet, hallituksen sihteeri

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- Diplomi-insinööri, Kaupp.Yo.
- Wulff-Yhtiöt Oyj:n talousjohtaja ja hallituksen sihteeri 2/2014 alkaen
- Itella Logistics Oyn talousjohtaja 2010-2013
- Itella Oyj / Logistiikan business controller 2001-2009
- Elisa Oyj, R&D projektipäällikkö 1999-2001
- Wulffin omistus 31.12.2013: 0 osaketta



Heikki Vienola, s. 1960
Wulff-Yhtiöt Oyj konsernijohtaja, hallituksen jäsen, johtoryhmän puheenjohtaja

Vastuualueet:
talous, yritysjärjestelyt

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- kauppatieteiden maisteri
- Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1999
- Wulff-Yhtiöt Oyj:n konsernijohtaja vuodesta 1999
- Vinstock Oyn toimitusjohtaja 1984-2004, Belton Oyj:n toimitusjohtaja 1990-2004
- Arena Center Oyn hallituksen jäsen vuodesta 1994
- Wulffin omistus 31.12.2012: Heikki Vienolan ja hänen lähipiirinsä omistuksessa oli yhteensä 2 564 800 kpl Wulffin osakkeita eli 38,8 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä. Lisäksi Heikki Vienolalla ja Ari Pikkaraisella on määräysvalta yhdessä Keskinäinen Kiinteistö Oy Vanha Talvitie 12:n omistamiin Wulff-osakkeisiin (86 750 kpl eli 1,3 prosenttia 31.12.2012).



Veijo Ågerfalk, s. 1959
Suoramyynti Skandinavia, johtoryhmän jäsen

Vastuualueet:
suoramyynti Skandinavia

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- Wulff-Yhtiöt Oyj:n johtoryhmän jäsen vuodesta 2004
- Suoramyynti Skandinavian johtaja vuodesta 2012
- Belton Svenska AB:n toimitusjohtaja vuodesta 1998
- Belton Svenska AB:n Country Manager 1993-1998
- Liftpoolen AB:n toimitusjohtaja ja osakas 1990-1993
- Wulffin omistus 31.12.2012: Veijo Ågerfalkin ja hänen lähipiirinsä omistuksessa oli yhteensä 67 000 Wulffin osaketta eli 1,0 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä.



Trond Fikseanet, s. 1963
Wulff Supplies AB:n toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsen

Vastuualueet:
Wulff Supplies AB:n johtaminen, Skandinavian Sopimusasiakkaat-toiminnan kehittäminen

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- Wulff-Yhtiöt Oyj:n johtoryhmän jäsen vuodesta 2011
- Wulff Supplies AB, toimitusjohtaja vuodesta 2009
- Strålfors-konserni, eri tehtäviä 1998-2009, Supplies-liiketoiminta-alueiden Skandinavian johtaja ja johtoryhmän jäsen 2006-2009
- Strålfors Norja, toimitusjohtaja 2002-2006
- 3M myynti- ja markkinointijohtaja, 1986-1998
- Wulffin omistus 31.12.2012: 0



Tarja Törmänen, s. 1974
Wulff-Yhtiöt Oyj viestintä- ja markkinointijohtaja, johtoryhmän jäsen

Vastuualueet:
viestintä ja markkinointi

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- Markkinointiviestinnän erikoisammattitutkinto
- NLP Master Practitioner, NLP Coach
- Wulff-Yhtiöt Oyj:n johtoryhmän jäsen vuodesta 2009
- Wulff-Yhtiöt Oyj:n viestintä- ja markkinointijohtaja vuodesta 2009
- Wulff-Yhtiöt Oyj:n viestintäpäällikkö/Brand Manager vuodesta 2002
- Vista Communications Instruments Oyn Office Manager 2001-2002
- Previa Oyn Communications Manager 2000-2001
- Belton-Yhtiöt Oyj:n Brand Manager 1999-2000
- Wulffin omistus 31.12.2012: 100 kpl Wulffin osakkeita eli 0,0 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä.



Topi Ruuska, s. 1956
Wulff Entre ja Wulff Liikelahjat Oy toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsen

Vastuualueet:
kansainväliset messupalvelut ja liike- ja mainoslahjapalvelut ja niiden kehittäminen

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- Wulff-Yhtiöt Oyj:n johtoryhmän jäsen 21.9.2012 alkaen
- Wulff Liikelahjat Oy:n toimitusjohtaja 9.3.2012 alkaen
- Wulff KB-tuotteen toimitusjohtaja 30.11.2011 alkaen
- Wulff Entren toimitusjohtaja 1.4.2011 alkaen
- TP-Design Oy / Linedrive Oy:n myynnin konsultti 2007- myyntiyksikön tulovastuu, TP-Design Oy, 2000-2006
- myyntipäällikkö, Copysystems Oy, 1991-2000
- TJ-partner, Teleteam, 1986-1990
- Oy Papyrus Ab, graafinen myynti, 1980-1985
- Wulffin omistus 31.12.2012: Topi Ruuskan ja hänen lähipiirinsä omistuksessa oli yhteensä 4 800 Wulffin osaketta eli 0

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakepääoma

Wulff-Yhtiöt Oyj:n osakepääoma (2,65 milj. euroa) koostuu 6 607 628 nimellisarvottomasta osakkeesta, joilla on kullakin yksi ääni. Osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia vuosien 2012 ja 2013 aikana.

Hallituksen valtuutukset

Valtuutus osakeantiin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen

Yhtiökokous 10.4.2013 valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta, yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla hallitus voi yhdellä tai useammalla päätöksellä antaa osakkeita korkeintaan 1 300 000 kappaletta, joka vastaa noin 20 % yhtiön kaikista osakkeista tällä hetkellä. Osakeanti sekä erityisten oikeuksien nojalla annettavat osakkeet sisältyvät edellä määriteltyyn enimmäismäärään. Osakeanti voi olla maksullinen tai maksuton ja voidaan tehdä myös yhtiölle itselleen lain säätämässä rajoissa.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Valtuutus oikeuttaa poikkeamaan osakkeenomistajien etuoikeudesta merkitä uusia osakkeita (suunnattu osakeanti) laissa määrätyn edellytyksin. Valtuutusta voidaan käyttää yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, investointien rahoittamiseksi, yhtiön rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus käsittää oikeuden päättää siitä, miten merkintähinta merkitään yhtiön taseeseen. Merkintähinta voidaan maksaa paitsi rahalla myös kokonaan tai osittain muulla omaisuudella (apporttiomaisuus) tai käyttämällä merkitsijällä olevaa saatavaa merkintähinnan kuittamiseen. Hallituksella on oikeus päättää muista osakeantiin liittyvistä seikoista.

Valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen

Yhtiökokous 10.4.2013 valtuutti hallituksen päättämään enintään 300 000 oman osakkeen hankkimisesta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Valtuutus käsittää osakkeiden hankkimisen julkisessa kaupankäynnissä NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä sen sääntöjen mukaisesti tai osakkeenomistajille tehtävän ostotarjouksen kautta. Hankittavista osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perustua markkinahintaan. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa.

Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen) laissa määrätyn edellytyksin. Yhtiön omat osakkeet hankitaan käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi,

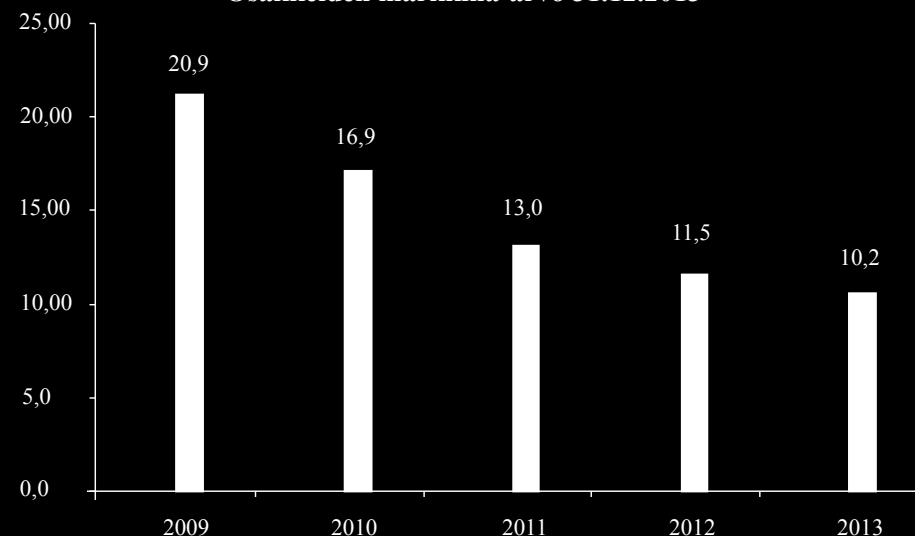
yhtiön rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Hallituksella on oikeus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista.

Omat osakkeet

Vuoden 2013 aikana ei ostettu takaisin omia osakkeita. Osana konsernin osakeperusteista kannustusjärjestelmää toukokuussa 2013 luovutettiin avainhenkilölle 6 000 omaa osaketta. Vuoden 2013 lopussa yhtiön hallussa oli 79 000 (31.12.2012: 85 000) omaa osaketta, mikä vastasi 1,2 prosenttia (1,3 %) emoyhtiön koko osake- ja äänimäärästä. Varsinaiselta yhtiökokoukselta 10.4.2013 saamansa valtuutuksen perusteella yhtiön hallitus päätti järjestäytymiskokouksessaan jatkaa omien osakkeiden takaisinostoa hankkimalla enintään 300 000 kappaletta yhtiön omia osakkeita 30.4.2014 mennessä.

Osakkeita hankitaan muussa kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämän julkisen kaupankäynnin välityksellä. Osakkeet hankitaan niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hankintahetken markkinahintaan omien osakkeiden hankintaa koskevien säännösten mukaisesti. Valtuutuksen mukaan osakkeita voidaan hankkia yhtiölle käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi.

Osakkeiden markkina-arvo 31.12.2013



OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

Konsernilla ei ole voimassa olevia optio-ohjelmia. Konsernilla on osakepalkkiojärjestelmä osana konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisohjelmaa. Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallitus laatii osakepalkkiojärjestelmien ehdot ja hyväksyy avainhenkilöt, jotka kuuluvat osakepalkkiojärjestelmän piiriin. Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallitus päätti 8.2.2011 Wulff-konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustin- ja sitouttamisjärjestelmästä vuosille 2011-2013. Ohjelman tarkoituksena on konsernin avainhenkilöiden sitouttaminen sekä kannustaminen kannattavaan ja kasvavaan liiketoimintaan ja siten tuottamaan omistaja-arvoa pitkällä tähtäimellä. Vuoden 2013 aikana yksi avainhenkilö ansaitsi 6 000 osaketta, jotka luovutettiin 13.5.2013. Osakepalkkiojärjestelmästä on kerrottu tarkemmin konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 24.

Osakkeiden noteeraus

Wulff-Yhtiöt Oyj:n pörssiäival alkoi lokakuussa 2000, kun yhtiön osake noteerattiin ensimmäisen kerran Helsingin Pörssin NM-listalla. Wulff siirsi osakkeensa Pörssin päälisalle 22.4.2003 toimialaluokkaan Kulutustavarat ja -palvelut. Helmikuuhun 2012 asti Wulff-Yhtiöt Oyj:n osake noteerattiin NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla Small Cap -markkina-arvoryhmässä Kulutustavarat ja palvelut -toimialaluokassa. Helmikuussa 2012 toimialaluokaksi vaihtui Teollisuustuotteet ja -palvelut. Wulff-osakkeen kaupankäyntitunnus on WUF1V. Kaupankäynti Helsingin Pörssissä muuttui pörssierättömäksi 25.9.2006. Osakesarjan kansainvälisessä arvopaperiselvityksessä käytettävä ISIN-koodi on FI0009008452.

Osakkeen vaihto ja kurssikehitys

Vuoden 2013 aikana Wulffin osaketta vaihdettiin 186 292 kappaletta (161 675 kpl) eli 2,9 prosenttia (2,5%) osakkeiden kokonaismäärästä. Osakkeiden vaihto euroissa oli 315 822 euroa (320 958 euroa). Korkein hinta vuonna 2013 oli 1,98 euroa (2,29 euroa) ja alin 1,44 euroa (1,77 euroa). Vuoden 2013 lopussa osakkeen arvo oli 1,57 euroa (1,77 euroa) ja ulkona olevien osakkeiden markkina-arvo oli 10,2 milj. euroa (11,5 milj. euroa), kuten näkyy oheisessa kaaviossa.

Osinkopolitiikka

Wulff-Yhtiöt Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa. Tavoitteena on jakaa osinkoina noin 50 % kyseisen tilikauden voitosta. Wulff-Yhtiöiden hallitus on päättänyt esittää 10.4.2014 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, ettei osinkoa jaeta vuodelta 2013.

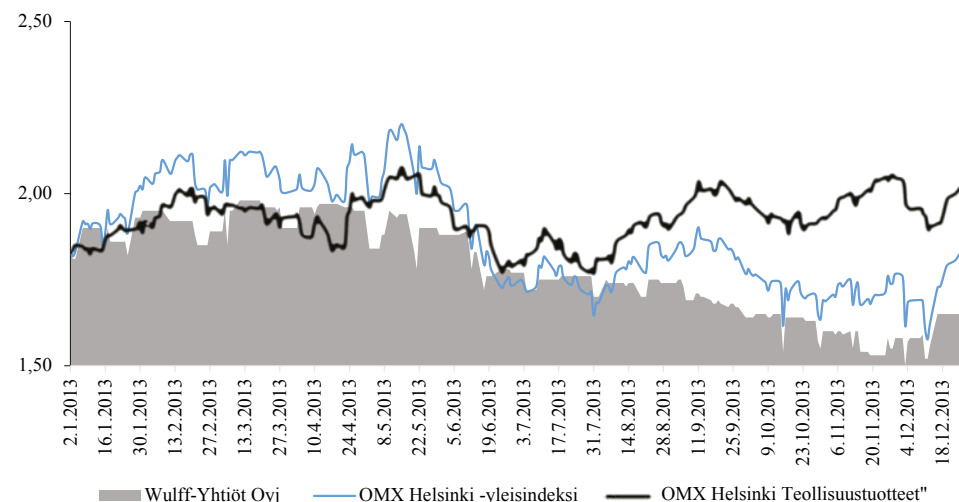
Osakkeenomistajat ja omistussuhteet

Wulff-Yhtiöt Oyj:n osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä, jota ylläpitää Euroclear Finland Oy. Suurimmat osakkeenomistajat ja omistajarakenne on esitetty oheisissa kaavioissa. Liputusilmoituksia vaativia omistumuutoksia ei ollut vuonna 2013.

Sisäpiiriohje

Wulff-Yhtiöt Oyj noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n voimassaolevaa sisäpiiriohjetta. Wulff-Yhtiöt pitää julkista sisäpiirirekisteriään Euroclear Finland Oy:n SIRE-järjestelmässä. Yhtiö päivittää julkisten sisäpiiriläisten tiedot internet-sivuilleen www.wulff.fi.

Osakkeen kurssikehitys 2013



OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2013

	osakemäärä kpl	osuus osakkeista %	
1	Vienola Heikki*	2 595 200	39,28 %
	Vienola Heikki	2 533 500	38,34 %
	Vienola Jussi	16 200	0,25 %
	Vienola Kristina	16 200	0,25 %
	BVI-tuote Oy	28 500	0,43 %
	Arena Center Oy	700	0,01 %
	Asunto Oy Westendintie 43	100	0,00 %
2	Pikkarainen Ari*	1 172 025	17,74 %
	Pikkarainen Ari	1 171 825	17,73 %
	Pikkarainen Samuli	200	0,00 %
3	LähiTapiola	761 100	11,52 %
	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö LähiTapiola	350 000	5,30 %
	Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	283 900	4,30 %
	Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö LähiTapiola	127 200	1,93 %
4	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	450 000	6,81 %
5	Nordea	326 534	4,94 %
	Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	296 128	4,48 %
	Nordea Pankki Suomi Oyj	30 406	0,46 %
6	Kuntien eläkevakuutus	120 400	1,82 %
7	Progift Oy	100 000	1,51 %
8	Keskinäinen Kiinteistö Oy Vanha Talvitie 12*	89 000	1,35 %
9	Wulff-Yhtiöt Oyj	79 000	1,20 %
10	Ågerfalk Veijo	67 000	1,01 %
	Ågerfalk Veijo	65 000	0,98 %
	Ågerfalk Christine	1 000	0,02 %
	Ågerfalk Adam	1 000	0,02 %
11	Laakkonen Mikko	64 185	0,97 %
12	Mandatium henkivakuutusosakeyhtiö	61 562	0,93 %
13	Sundholm Göran	50 000	0,76 %
14	Cardia Invest Oy Ab	23 800	0,36 %
15	Von Fiaandt Johan	20 000	0,30 %
	15 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	5 979 806	90,50 %
	Muut osakkeenomistajat yhteensä	627 822	9,50 %
	Koko osakemäärä yhteensä	6 607 628	100,00 %
	- Omat osakkeet	-79 000	
	Ulkona olevat osakkeet yhteensä	6 528 628	

* Heikki Vienolalla ja Ari Pikkaraisella on määräysvalta yhdessä Keskinäinen Kiinteistö Oy Vanha Talvitie 12:n omistamiin osakkeisiin.

Osakkeenomistajien tiedot perustuvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Wulff-Yhtiöt Oyj:n osakasluetteloon. Suurimmat osakkeenomistajat on ryhmitelty siten, että yhtiön tiedossa olevat henkilöomistajien suorat ja välilliset omistukset on ilmoitettu sekä yhteenlaskettuina että erillisinä. Samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden omistukset on ryhmitelty samalla tavalla. Luettelo suurimmista omistajista on yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.wulff.fi

Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin 31.12.2013

Omistajaryhmä	Osakkeenomistajat, kpl	%	Osakemäärä, kpl	%
Yritykset	37	6,09 %	408 092	6,18 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	7	1,15 %	770 190	11,66 %
Julkisyhteisöt	3	0,49 %	920 400	13,93 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2	0,33 %	110	0,00 %
Kotitaloudet	540	88,82 %	4 402 759	66,63 %
Ulkomaat	15	2,47 %	70 650	1,07 %
Hallintarekisteröidyt	4	0,66 %	35 427	0,54 %
Yhteensä	608	100,00 %	6 607 628	100,00 %

Omistusjakauma osakkeiden lukumäärän mukaan 31.12.2013

Osakkeiden lukumäärä	Osakkeenomistajia, kpl	%	Osakemäärä, kpl	%
1-500	360	59,60 %	80 447	1,22 %
501-1000	97	16,06 %	80 436	1,22 %
1 001-10 000	119	19,70 %	361 400	5,47 %
10 001-100 000	20	3,31 %	752 392	11,39 %
100 001-	8	1,32 %	5 332 953	80,71 %
Yhteensä	604	100,00 %	6 607 628	100,00 %



YHTESTYÖTÄ JO VUODESTA 1960!

Wulffin pitkäaikaisin liikekumppani japanilainen Textmark on tehnyt Wulffin kanssa yhteistyötä jo 50 vuotta. Textmarkin edustaja T. Hiratsuka kävi ensimmäisellä Wulffin vierailullaan torstaina 6.3.2014. Tätä juhlistamassa vasemmalta lukien konsernijohtaja Heikki Vienola, T. Hiratsuka ja Wulff Oy Ab:n toimitusjohtaja Sami Asikainen.

ALLEKIRJOITUKSET JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Toimitusjohtajan ja hallituksen allekirjoitukset

Vantaalla 18.3.2014

Andreas Tallberg
Andreas Tallberg
hallituksen puheenjohtaja

Heikki Vienola
Heikki Vienola
konsernijohtaja

Tarja Pääkkönen
Tarja Pääkkönen

Ari Pikkarainen
Ari Pikkarainen

Sakari Ropponen
Sakari Ropponen

Vesa Tengman
Vesa Tengman

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 18.3.2014

KPMG Oy Ab
Mannerheimintie 20 B, 00100 Helsinki

Minna Riihimäki
Minna Riihimäki
KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Wulff-Yhtiöt Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Wulff-Yhtiöt Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2013. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 18. maaliskuuta 2014

KPMG OY AB

Minna Riihimäki

Minna Riihimäki
KHT



WULFFINKULMA KONALAAAN!

Ristipellontie 23:een 26.8.2013 avattu uusi Wulffin myymälä ihastutti asiakkaita jo avajaisissaan sekä laajalla valikoimallaan että jo tavaramerkiksi muodostuneella henkilökohtaisella ja asiantuntevalla palvelulla.

Wulffin Helsingin ja Turun myymälätoiminnasta vastaava myyntijohtaja Katja Anttila ilahtui päivän aikana sadelleista kommentteista: ”Mahtavaa, että värikasetteja ja kansioita ei tarvitse enää lähteä hakemaan keskustasta”, ”Hyvä idea tämä Brotherin Shop-in-Shop, saan täältä kaikki it-laitteet” ja ”Loistavaa, runsaasti maksutonta pysäköintitilaa!”

Myymälä palvelee asiakkaita arkisin klo 8.30 - 16.00.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Wulff-Yhtiöt Oyj on kansainvälistyvä pörssiyritys sekä toimistomaailman merkittävin pohjoismainen toimija. Wulff myy ja markkinoi asiakkailleen toimistotuotteita, liike- ja mainoslahjoja, it-tarvikkeita ja ergonomiaa. Sen palveluvalikoimaan kuuluvat myös kansainväliset messupalvelut. Suomen lisäksi Wulff toimii Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa ja Virossa. Verkossa konserni palvelee asiakkaitaan toimistotuotteiden verkkokaupalla wulffinkulma.fi.

Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallinnoinnissa noudatetaan osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä ja julkisen osakeyhtiön hallintoihin liittyviä viranomaismääräyksiä sekä yhtiöjärjestystä. Ajantasainen yhtiöjärjestys on saatavilla konsernin sijoittaja-sivuilla (www.wulff.fi). Wulff-Yhtiöt Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n laatimaa Suomen listayhtiöiden hallintokoodia (Corporate Governance), joka on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internet-sivuilta (www.arvopaperimarkkinayhdistys.fi). Konsernin hallintoperiaatteita ja menettelytapoja kokonaisuudessaan kuvaava asiakirja on saatavilla konsernin sijoittaja-sivuilla (www.wulff.fi). Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä esitetään erillään hallituksen toimintakertomuksesta, joka löytyy vuosikertomuksen sivuilta 8-11.

Yhtiökokous

Wulff-Yhtiöiden ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, joka kokoontuu vähintään kerran vuodessa. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä joko yhtiön kotipaikassa Helsingissä tai Espoossa. Osakkeenomistaja voi käyttää yhtiökokouksessa puhe-, kysely- ja äänioikeuttaan.

Osakkeenomistajat kutsutaan yhtiökokoukseen vähintään yhdessä hallituksen määräämässä sanomalehdessä julkaistavalla yhtiökokouksutsulla tai toimittamalla kutsu kullekin osakkeenomistajalle osaksluetteloon merkittyyn osoitteeseen kirjallisesti. Kokouksutsu ja osallistumisohjeet julkistetaan myös pörssitiedotteena. Hallituksen esitykset yhtiökokouksessa käsiteltäviksi asioiksi, hallituksen ehdolla olevat henkilöt ja hallituksen ehdotus yhtiön tilintarkastajaksi julkistetaan yhtiökokouksutsun yhteydessä tai erillisenä pörssitiedotteena ennen yhtiökokousta.

Varsinainen yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain ja Wulff-Yhtiöiden yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvista tehtävistä:

- tuloslaskelman ja taseen vahvistaminen
- vahvistetun taseen mukaisen voiton tai tappion käsittely, osingonjako
- vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- hallitusten jäsenten määrä ja nimitys vuodeksi kerrallaan
- tilintarkastajien valinta
- hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien palkkiot sekä matkakustannusten korvauserusteet
- muut kokouksutsussa mainitut asiat
- Yhtiökokouksen toimivaltaan kuuluu myös yhtiöjärjestyksen muuttaminen. Ylimääräisen yhtiökokouksen kutsuu tarvittaessa koolle yhtiön hallitus.

Vuonna 2013 Wulff-Yhtiöt Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 10. huhtikuuta. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2012 tilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2012. Yhtiökokous päätti maksaa osinkoa 0,08 euroa osakkeelta ja valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden

hankkimisesta. Hallitukseen valittiin uudelleen nykyiset hallituksen jäsenet Ari Pikkarainen, Sakari Ropponen, Andreas Tallberg, Vesa Tengman ja Heikki Vienola. Hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin Tarja Pääkkönen (s. 1962), joka toimii partnerina Boardman Oy:ssä ja hallitusjäsenenä useissa yhtiöissä. Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Andreas Tallbergin.

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio kohtuullisen laskun mukaan. Wulff-Yhtiöt Oyj:n tilintarkastajana toimii toistaiseksi KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Minna Riihimäki.

Vuonna 2014 Wulff-Yhtiöt Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 10. huhtikuuta.

Hallitus

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön toimivaa johtoa, nimittää ja erottaa toimitusjohtajan, hyväksyy yhtiön strategiset tavoitteet ja riskienhallinnan periaatteet sekä varmistaa johtamisjärjestelmän toiminnan.

Varsinainen yhtiökokous valitsee hallitukseen kolmesta kuuteen jäsentä ja enintään yhtä monta varajäsentä. Hallituksen toimikausi kestää seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidettävässä hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Puheenjohtajan ollessa estynyt tai esteellinen, valitaan hallituksen jäsenistä kokouksohjeisesti varapuheenjohtaja.

Hallitus valvoo yhtiön toiminnan, hallinnon ja kirjanpidon hoitamista. Hallitus vahvistaa vuosittain toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, jota noudatetaan yhtiöjärjestyksen, Suomen lainsäädännön ja muiden säännösten ohella. Työjärjestykseen on kirjattu hallituksen kokouskäytäntö sekä hallituksen tehtävät. Laissa ja yhtiöjärjestyksessä erikseen mainittujen tehtävien lisäksi Wulff-Yhtiöiden hallitus päättää työjärjestyksensä mukaisesti seuraavista asioista:

- yhtiön pitkän aikavälin tavoitteiden ja strategian vahvistaminen
- yhtiön toimintasuunnitelman, budjetin ja rahoitussuunnitelman hyväksyminen ja niiden toteutumisen valvonta
- osavuositarkastusten ja tilinpäätöksen käsittely ja hyväksyntä
- yksittäisistä suurista ja strategisesti merkittävistä investoinneista, kuten yritysostoista sekä liiketoimintojen ostoista ja luopumisista, päättäminen
- konsernin toimitusjohtajan nimittäminen ja hänen palkkaeduistaan päättäminen
- riskienhallinta- ja raportointimenettelyn vahvistaminen
- osinkopolitiikan laatiminen
- valiokuntien perustaminen tarvittaessa hallitustyöskentelyn tehostamiseksi
- konsernin johtoryhmän nimittäminen
- tilintarkastuksen seuranta
- tilintarkastajan riippumattomuuden ja tilintarkastuksen oheispalvelujen arviointi

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Wulff-Yhtiöt Oyj:n varsinainen yhtiökokous 10.4.2013 valitsi hallitukseen kuusi jäsentä. Yhtiön hallitus koostuu sekä yhtiön suurimmista omistajista että ulkopuolisista asiantuntijoista. Hallituksessa tulee olla riittävä asiantuntemus ainakin seuraavilta alueilta: talous ja rahoitus, johtaminen sekä markkinointi ja myynti. Jokainen hallituksen jäsen toimii oman osa-alueensa asiantuntijana hallitustyöskentelyssä. Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi suosittelee, että hallituksen jäsenenä on molempia sukupuolia. Hallitusjäsenen valinnassa on kiinnitetty huomiota hallitusjäsenen riittävään ja monipuoliseen osaamiseen ja siihen, että jäsenillä on mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen.

Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Riippumattomuus arvioidaan Suomen listayhtiöiden hallintokoodin suositusten mukaisesti. Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia jäseniä ovat Tarja Pääkkönen, Sakari Ropponen, Andreas Tallberg ja Vesa Tengman. Hallituksen jäsenet Heikki Vienola ja Ari Pikkarainen ovat konsernin merkittäviä osakkeenomistajia. Lisäksi Heikki Vienola työskentelee konsernin palveluksessa konsernijohtajana ja konsernin johtoryhmän puheenjohtajana. Yhtiön pienen koon vuoksi valiokuntien perustamista ei ole pidetty tarpeellisena. Koko hallitus on käsitellyt kaikki sille kuuluvat asiat.

Hallitus kokoontuu tilikauden aikana keskimäärin kerran kuukaudessa sekä tarvittaessa useammin. Hallituksen kokousten koollekutsumisesta ja kokoustyöskentelystä vastaa hallituksen puheenjohtaja. Kokouksen esityslistan laatii toimitusjohtaja yhdessä hallituksen sihteerin kanssa.

Wulff-Yhtiöiden hallitus kokoontui vuoden 2013 aikana 11 kertaa (12 kertaa vuonna 2011). Jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 98 prosenttia (92 % vuonna 2012).

Järjestäytymiskokouksessaan hallitus hyväksyi hallituksen työjärjestyksen ja toimintasuunnitelman vuodelle 2013 sekä teki riippumattomuusarviointin. Vuoden 2014 kokoussuunnitelman mukaan hallitus kokoontuu 12 kertaa.

Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa ja työskentelytapojaan itsearviointilomakkeen pohjalta. Kirjallisesti suoritettun itsearvioinnin perusteella hallitustyöskentely onnistui hyvin vuonna 2013. Tarkemmat tiedot hallituksen jäsenistä ja heidän Wulff-osakeomistuksistaan löytyy sivuilta 58.

Toimitusjohtaja

Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallitus nimittää toimitusjohtajan, joka huolehtii yhtiön operatiivisesta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaan. Konsernin toimitusjohtaja vastaa siitä, että hallitus saa käyttöönsä riittävät tiedot yhtiön toiminnan ja taloudellisen tilanteen arvioimista varten. Toimitusjohtaja vastaa hallituksen päätösten täytäntöönpanosta ja raportoi siitä hallitukselle.

Toimitusjohtaja saa ryhtyä yhtiön toiminnan laajuus ja laatu huomioon ottaen epätavallisiin tai laajakantoisiin toimiin vain hallituksen valtuuttamana.

Wulff-Yhtiöt Oyj:n toimitusjohtaja toimii lisäksi konsernijohtajana ja konsernin johtoryhmän puheenjohtajana. Wulff-Yhtiöiden konsernijohtajana ja emoyhtiön toimitusjohtajana on vuodesta 1999 alkaen toiminut KTM Heikki Vienola.

Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmä huolehtii konsernijohtajan johdolla yhtiön operatiivisesta liiketoiminnasta. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti käsittelemään divisioonien liiketoiminnan kehitystä ja taloudellista tilannetta sekä konsernilaajuisia hankkeita ja toimintasuunnitelmia. Johtoryhmällä ei ole virallista yhtiöoikeudellista asemaa, mutta sillä on tosiasiallisesti merkityksellinen asema yhtiön johdon organisaatiossa.

Yhtiön hallitus vahvistaa konsernijohtajan esityksestä johtoryhmän kokoonpanon ja uudet nimitykset.

Tytäryritysten toimitusjohtajat johtavat tytäryhtiöiden operatiivista liiketoimintaa. Merkittävät päätökset, esimerkiksi suuret investoinnit, hyväksyy konsernijohtaja. Jokaisella tytäryrityksellä on oma taloushallintonsa ja koko konsernin taloushallinnosta vastaa konsernin talousjohtaja.

Konsernin johtoryhmä kokoontuu kvartaaleittain, jolloin esityslistalla on aina divisioonittain läpikäytävät tarkemmat taloudelliset tiedot sekä liiketoimintaan liittyvien keskeisten kehityshankkeiden tilanne. Tarkemmat tiedot johtoryhmän jäsenistä ja heidän Wulff-osakeomistuksistaan löytyy sivuilta 59.

Palkitseminen

Yhtiöjärjestyksen mukaan Wulff-Yhtiöt Oyj:n varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen palkitsemisesta. Hallituksen jäsenten palkkiot maksetaan kiinteinä rahakorvauksina. Puheenjohtajalle ja jäsenille, jotka eivät ole työsuhteessa konserniin, maksetaan kullekin 1 000 euroa kuukaudessa. Konsernijohtaja Heikki Vienolalle ei makseta palkkiota hallituksen jäsenyydestä eikä kokouksista. Wulff-Yhtiöt ei ole antanut hallituksen jäsenille rahalainaa, takauksia tai muita vastuusitoumuksia.

Hallitus päättää konsernijohtajan palkitsemisesta ja muista sopimusehdoista. Konsernijohtaja Heikki Vienolan palkitseminen koostuu rahapalkasta. Hänellä ei ole luontaisetuja. Vuonna 2013 konsernijohtaja Heikki Vienolalle maksettiin rahapalkkaa 50 tuhatta euroa (2012: 50 tuhatta euroa) ja lisäeläkettä tuhat euroa (2012: tuhat euroa). Konsernijohtajan muihin etuisuuksiin kuuluu lakisääteinen työeläkelain (TyEL) mukaisesti karttunut eläke. Eläkkeelle siirtymisikää ei ole määritetty. Konsernijohtajan irtisanomisaika on kolme kuukautta. Sopimuksessa ei ole erillistä irtisanomiskorvausta.

Ylimmän johdon palkitseminen koostuu rahapalkasta, luontoiseduista, lisäeläkkeistä, vuosittain päätettävistä tulospalkkioista ja mahdollisista osakepalkkioista. Kiinteän rahapalkan lisäksi maksettavien palkkioiden määräytyminen on sidottu taloudelliseen kehitykseen ja yksilöllisiin tavoitteisiin.

Konsernijohtaja vahvistaa johtoryhmän jäsenten työehdot sekä heidän palkkansa ja mahdolliset muut etuudet ja kannustimet. Vuonna 2012 konsernin johtoryhmään kuuluivat Heikki Vienola, Sami Asikainen, Trond Fikseaunet, Kati Näätänen, Topi Ruuska (syyskuusta 2012 alkaen), Tarja Törmänen ja Veijo Ågerfalk. Vuonna 2013 konsernin johtoryhmään kuuluivat Heikki Vienola, Sami Asikainen, Trond Fikseaunet, Kati Näätänen (Samu Vuorio 2/2014), Topi Ruuska, Tarja Törmänen ja Veijo Ågerfalk.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Kannustinjärjestelmän piiriin kuuluvat konsernin johtoryhmän jäsenten lisäksi osa konserniyhtiöiden toimitusjohtajista. Kirjallisissa toimitusjohtajasopimuksissa on määritelty tavanomaiset molemminpuoliset irtisanomisajat ja mahdolliset muut erilliskorvaukset.

Konsernilla ei ole voimassa olevia optio-ohjelmia. Konsernilla on osakepalkkiojärjestelmä osana konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisohjelmaa. Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallitus laati osakepalkkiojärjestelmien ehdot ja hyväksyy avainhenkilöt, jotka kuuluvat osakepalkkiojärjestelmän piiriin. Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallitus päätti 8.2.2011 Wulff-konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustin- ja sitouttamisjärjestelmästä vuosille 2011-2013. Ohjelman tarkoituksena on konsernin avainhenkilöiden sitouttaminen sekä kannustaminen kannattavaan ja kasvavaan liiketoimintaan ja siten tuottamaan omistaja-arvoa pitkällä tähtäimellä. Vuoden 2013 aikana yksi avainhenkilö ansaitsi 6 000 osaketta, jotka luovutettiin 13.5.2012. Osakepalkkiojärjestelmästä on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 24.

Yhteenveto konsernin ylimmän johdon työsuhte-etuuksista on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 29.

Riskienhallinta, sisäinen valvonta ja sisäinen tarkastus

Sisäisestä valvonnasta vastaa hallitus, ja konsernijohtaja huolehtii sisäisen valvonnan käytännön järjestämisestä ja toimivuuden seurannasta.

Ylin vastuu taloushallinnosta, tilinpäätöksen oikeellisuudesta ja varainhoidon valvonnasta kuuluu konsernin emoyhtiön hallitukselle. Liiketoiminnan ohjaus ja valvonta tapahtuvat koko konsernin kattavan raportointijärjestelmän avulla. Yhtiön hallitukselle raportoidaan kuukausittain toteutuma- ja vertailutiedot muun muassa liikevaihdon, tärkeimpien kuluryhmien ja liiketuloksen osalta liiketoiminta-alueittain ja tytäryhtiöittäin. Lisäksi konsernijohtaja toimittaa hallituksen kokouksiin viikko- ja kuukausitason seurantaraportteihin perustuvan katsauksen konsernin tilanteesta ja kehityksestä.

Konsernin johtoryhmä kokoontuu kvartaaleittain, jolloin käsitellään divisioonittain tarkemmat taloudelliset tiedot sekä liiketoimintaan liittyvien keskeisten kehityshankkeiden tilanne. Tytäryhtiöiden omat hallitukset ja johtoryhmät käsittelevät kokouksissaan omaan toimintaansa vaikuttavia asioita, joita tarvittaessa käsitellään myös divisioonan johtoryhmän kokouksissa tai konsernitasolla, jos tytäryhtiöiden toimintaan vaikuttavilla tekijöillä on merkitystä myös muille konserniyhtiöille. Konsernijohtaja ja konsernin talousjohtaja arvioivat ja valvovat yksittäisten tytäryhtiöiden ja liiketoimintakokonaisuuksien toimintaa, tuloksellisuutta ja taloudellista asemaa säännöllisesti.

Wulff-konsernissa noudatetaan hallituksen asettamaa riskienhallintapolitiikkaa, jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, vastuualueet ja raportointimenettely. Yhtiön riskienhallinta tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Riskienhallintapolitiikan toteutumista valvotaan sisäisen tarkastuksen avulla säännöllisesti ja myös tilintarkastajat valvovat riskienhallinnan riittävyttä ja tehokkuutta osana konsernin hallinnon tarkastusta.

Wulff-konsernissa riskienhallinta on osa konsernin liiketoiminnan johtamista. Wulffin riskienhallintatoimintaa ohjaavat lain vaatimukset, omistajien liiketoiminnalle asettamat tavoitteet sekä asiakkaiden, henkilöstön ja muiden tärkeiden sidosryhmien odotukset. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa ja tiedostaa systemaattisesti

ja kattavasti uhkatekijät, jotka voivat estää konsernin liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamisen, sekä varmistaa, että riskejä hallitaan asianmukaisesti liiketoimintaan liittyviä päätöksiä tehtäessä. Uhkatekijöitä ovat esimerkiksi yritysostoihin liittyvät riskit, henkilöstöön ja sen saatavuuteen liittyvät tekijät ja taloudelliseen kehitykseen sekä maineeseen liittyvät seikat.

Konserni jakaa riskit strategisiin, operatiivisiin ja markkinariskeihin. Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta. Toimenpiteitä voivat olla esimerkiksi riskin välttäminen, sen pienentäminen eri keinoin tai riskin siirtäminen vakuutusin tai sopimuksin.

Konsernissa tehdään vuosittain riskikartoitus, jossa suurimmat riskit määritellään niiden merkittävyyden ja todennäköisyyden mukaan. Yhtiöiden toimitusjohtajat vastaavat kartoitusten tekemisestä ja riskien seurannasta ja raportoivat niistä konsernin johtoryhmälle. Eri riskiryhmien eli strategisten, operatiivisten ja markkinariskien sisällä pienempien osa-alueiden seurannasta vastaavat erikseen nimetyt henkilöt. Riskienhallintaa ei ole keskitetty omaan erilliseen organisaatioon, vaan riskien hallintaan liittyvät vastuut noudattavat muun liiketoiminnan ja organisaation mukaista vastuunjakoa.

Yhtiön hallitukselle raportoidaan vuosittain päivitetyn riskikartoituksen perusteella havaitut keskeisimmät riskit, riskien merkittävyydessä ja todennäköisyydessä tapahtuneet muutokset, vastuuhenkilöt, tehdyt toimenpiteet ja saavutetut tulokset. Erityisen painopistealueen muodostavat uudet havaitut riskit.

Riskeistä ja riskienhallinnasta on kerrottu tarkemmin vuosikertomuksen 2013 sivuilla 54-57.

Wulff-Yhtiöt Oyj:n sisäisen tarkastuksen tavoitteena on varmistaa konsernin sisäisten prosessien ja toimintatapojen tehokkuus ja oikeellisuus. Sisäinen tarkastus toteutetaan vuosittain laadittavan tarkastussuunnitelman pohjalta, jonka hallitus vahvistaa vuoden alussa. Konsernin sisäinen tarkastaja laatii suunnitelman, esittää sen hallitukselle ja raportoi toimenpiteiden toteutuksesta. Sisäinen tarkastaja raportoi suoraan hallitukselle.

Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan Wulff-Yhtiöt Oyj:llä tulee olla 1-2 tilintarkastajaa. Jos yhtiökokous valitsee vain yhden tilintarkastajan, eikä tämä ole hyväksytty tilintarkastusyhteisö, on lisäksi valittava yksi varatilintarkastaja. Yhtiöjärjestyksen mukaan tilintarkastajat valitaan tehtävänsä toistaiseksi.

Vuodesta 2011 alkaen konsernin tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Minna Riihimäki.

Säännösten mukaisten tehtäviensä lisäksi tilintarkastajat raportoivat hallituksen puheenjohtajalle tarpeen mukaan sekä vähintään kerran vuodessa hallitukselle tilintarkastuksessa esille tulleista seikoista.

Tilintarkastajien palkkioista ja kustannusten korvausperusteista päättää yhtiökokous. Tilintarkastajille voidaan hallituksen päätöksellä maksaa kohtuullista korvausta erillisten toimeksiantojen perusteella suoritetuista kertaluontoisista tehtävistä. Tilintarkastajien kokonaispalkkiot kaikissa konserniyhtiöissä vuonna 2013 olivat yhteensä 72 tuhatta euroa (ks. tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetieto 8).

Hyvien hallintotapojen mukaisesti tilintarkastajat eivät omista Wulff-Yhtiöt Oyj:n tai sen tytäryhtiöiden osakkeita.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Sisäpiirihallinto

Wulff-Yhtiöt Oyj noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Wulff-Yhtiöt Oyj pitää julkista sisäpiirirekisteriään Euroclear Finland Oy:n SIRE-järjestelmässä. Julkiseen sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, konsernijohtaja, konsernin johtoryhmän jäsenet ja tilintarkastajat. Konsernin internet-sivuilla ilmoitetut julkisen sisäpiirin omistukset sisältävät sisäpiiriläisten henkilökohtaisesti omistamat sekä heidän aviopuolisoiden, heidän holhouksessaan olevien henkilöiden ja heidän määräysvallassaan olevien yhteisöjen omistamat Wulff-Yhtiöt Oyj:n osakkeet.

Yrityskohtaiseen pysyvään sisäpiiriin kuuluvat henkilöt, jotka tehtäviensä puolesta säännöllisesti käsittelevät tai saavat osakkeen arvoon vaikuttavaa julkaisematonta tietoa. Edellä mainittujen lisäksi yrityskauppahankkeista tai muista olennaisesti osakkeen arvoon mahdollisesti vaikuttavista hankkeista pidetään hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä. Konsernin sisäpiirivastaavana toimii talusjohtaja Kati Näätänen.

Sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa Wulff-Yhtiöt Oyj:n liikkeeseen laskemilla arvopapereilla 14 vuorokauden aikana ennen tilinpäätöstiedotteen ja osavuositarkastuksen julkistamista (‘suljettu ikkuna’). Yhtiö pyrkii välttämään sijoittajaviestintätapaamisia ajanjaksona, jolloin sisäpiirin kaupankäyntikielto on voimassa.

Lista julkiseen sisäpiiriin kuuluvista henkilöistä, heidän kytkennöistään ja Wulff-Yhtiöt Oyj:n osakeomistuksistaan on julkaistu konsernin sijoittajasivuilla Johto ja hallinto -osiossa, jonne yhtiö päivittää julkisten sisäpiiriläistensä eli ilmoitusvelvollisen ja tämän lähipiirin tiedot sekä näiden omistuksissa tapahtuneet muutokset ilman aiheutonta viivästystä, kuitenkin viimeistään seitsemän päivän kuluessa siitä, kun ilmoitusvelvollinen on ilmoittanut muutoksesta tietoihin.

Tiedottaminen

Yhtiö julkistaa internet-sivuillaan kaikki pörssitiedotteensa ja muut listayhtiön tiedonantovelvollisuuteen kuuluvat asiat suomeksi ja englanniksi. Vuosikertomus julkistetaan sähköisesti, jolloin se on kaikkien osakkeenomistajien saatavilla tasapuolisesti.

Yhtiön julkaisemat pörssitiedotteet, Corporate Governance -periaatteet ja sisäpiiriä koskevat tiedot ovat nähtävillä yhtiön sijoittajasivuilla Johto ja hallinto -osiossa (<http://www.wulff.fi/fi/wulff-yhtiot+oyj/sijoittajille/johto+ja+hallinto/>).

Ennen vuodenvaihdetta julkaistaan konsernin taloudellisen tiedottamisen aikataulu seuraavalle kalenterivuodelle pörssitiedotteella ja yhtiön internet-sivuilla. Ennen tulostiedotteiden julkistamista noudatetaan kahden viikon hiljaista aikaa (‘suljettu ikkuna’), jonka aikana ei vastata yhtiön kehitystä koskeviin kyselyihin ja jolloin sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeella.

TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE

Yhtiökokous 2014

Wulff-Yhtiöt Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 10.4.2014 klo 12 alkaen Radisson Blu Seaside -hotellissa, Ruoholahdenranta 3, Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on maanantaina 31.3.2014 rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on merkitty hänen henkilökohtaiselle suomalaiselle arvo-osuustililleen, on rekisteröity yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua viimeistään maanantaina 7.4.2014 klo 10:00. Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua:

- sähköpostitse osoitteeseen: sijoittajat@wulff.fi

- puhelimitse numeroon (09) 5259 0050

- faksilla numeroon (09) 3487 3420 tai

- kirjeitse osoitteeseen: Wulff-Yhtiöt Oyj, Yhtiökokous, Manttaalitie 12, 01530 Vantaa.

Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen niiden osakkeiden nojalla, joiden perusteella hänellä olisi oikeus olla merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon maanantaina 31.3.2014. Osallistuminen edellyttää lisäksi, että osakkeenomistaja on näiden osakkeiden nojalla tilapäisesti merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon viimeistään maanantaina 7.4.2014 klo 10 mennessä. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajaa kehoitetaan pyytämään hyvissä ajoin omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet koskien tilapäistä rekisteröitymistä osakasluetteloon, valtakirjojen antamista ja ilmoittautumista yhtiökokoukseen. Omaisuudenhoitajan tilinhoitajayhteisön tulee ilmoittaa hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja, joka haluaa osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen, merkittäväksi tilapäisesti yhtiön osakasluetteloon viimeistään edellä mainittuun ajankohtaan mennessä.

Ilmoittautumishjeet ja lisätietoja yhtiökokouksesta on saatavilla konsernin internet-sivuilta www.wulff.fi.

Osinko vuodelta 2013

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, ettei tilikaudelta 2013 jaeta osinkoa.

Taloudelliset tiedotteet 2014

Wulff julkistaa seuraavat taloudelliset katsaukset vuonna 2014:

Osavuositarkastus, tammi-maaliskuu 2014 to 8.5.2014

Osavuositarkastus, tammi-kesäkuu 2014 to 7.8.2014

Osavuositarkastus, tammi-syyskuu 2014 to 6.11.2014

Wulff-Yhtiöt Oyj:n taloudelliset tiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi, ja ne ovat saatavilla myös konsernin internet-sivuilla www.wulff.fi. Osakkeenomistaja voi myös halutessaan tilata Wulff-Yhtiöt Oyj:n osavuositarkastukset ja tiedotteet sähköpostiinsa. Sähköpostilistalle voi liittyä lähettämällä sähköpostia osoitteeseen sijoittajat@wulff.fi.

Vuosikertomusten tilaus

Wulff-Yhtiöt Oyj
Manttaalitie 12, 01530 Vantaa
p. (09) 5259 0050
sijoittajat@wulff.fi

Vuosikertomus julkaistaan suomeksi ja englanniksi ja se on luettavissa yhtiön internet-sivulla www.wulff.fi

Wulff-Yhtiöt Oyj:n sijoittajasuhteista vastaa:

talousjohtaja
Samu Vuorio
Manttaalitie 12
01530 Vantaa
gsm 040 830 1288
samu.vuorio@wulff.fi

PÖRSSITIEDOTTEET 2013

Pörssitiedotteet 2013

5.2.2013	Wulff-Yhtiöt Oyj:n tilinpäätöstiedote 1.1 - 31.12.2012
18.3.2013	Wulff-Yhtiöt Oyj:n vuosikertomus, tilinpäätös sekä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2012 on julkaistu
18.3.2013	Wulff-Yhtiöt Oyj:n yhtiökokouksutsu
10.4.2013	Wulff-Yhtiöt Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 23.4.2013 päätökset
10.4.2013	Wulff-Yhtiöt Oyj jatkaa omien osakkeiden hankintaa
8.5.2013	Wulff-Yhtiöt Oyj:n osavuositarkastus 1.1. - 31.3.2013
8.5.2013	Wulff-Yhtiöt Oyj:n omien osakkeiden luovutus
17.6.2013	Wulff tarkentaa vuoden 2013 ennustettaan
6.8.2013	Wulff-Yhtiöt Oyj:n osavuositarkastus 1.1 - 30.6.2013
24.9.2013	Wulffin vuoden 2013 liikevaihto on tappiollinen
18.10.2013	Wulff käynnistää yt-neuvottelut osana kustannussäästöohjelmaansa
5.11.2013	Wulff-Yhtiöt Oyj:n osavuositarkastus 1.1 - 30.9.2013
7.11.2013	Wulffin yt-neuvottelut päättyneet
17.12.2013	Wulff-Yhtiöt Oyj:n taloudellinen tiedottaminen ja yhtiökokous 2014



YHTEYSTIEDOT SUOMESSA

Wulff-Yhtiöt Oyj

Manttaalitie 12
01530 Vantaa
www.wulff.fi
p. (09) 5259 0050
f. (09) 3487 3420
info@wulff.fi

Wulff Entre

Ruoholahdenkatu 21 B
00180 Helsinki
www.wulffentre.fi
p. 010 633 5500
f. 010 633 5599
info@entre.fi

Wulff Liikelahjat

Ruoholahdenkatu 21 C
00380 Helsinki
www.wulffiikelahjat.fi
p. (09) 560 100
f. (09) 5601 0200
wulffiikelahjat@wulff.fi

Wulff Looks

Manttaalitie 12
01530 Vantaa
www.wulfflooks.fi
p. 0207 496 200
f. 0207 496 201
wulfflooks@wulff.fi

Wulff Naxor

Manttaalitie 12
01530 Vantaa
www.wulffnaxor.fi
p. 0207 496 270
f. 0207 496 251
wulffnaxor@wulff.fi

Wulff Oy Ab

Manttaalitie 12
01530 Vantaa
www.wulff.fi
p. (09) 8704 6336
f. (09) 8704 6300
asiakaspalvelu@wulff.fi

Wulff Torkkelin Paperi

Saimaankatu 29
15140 Lahti
www.wulfftorkkelinpaperi.fi
p. (03) 883 900
f. (03) 883 9030
asiakaspalvelu@torkkelinpaperi.fi

Wulffinkulman myymälät

Wulffinkulma Helsinki

Ristipellontie 23
00390 Helsinki
p. (09) 8704 6262
helsinki@wulffinkulma.fi

Wulffinkulma Turku

Läntinen Pitkätie 21-23
20100 Turku
p. (02) 233 3255
turku@wulffinkulma.fi

Konsernimme suomalaisen henkilöstön tavoitat osoitteesta: etunimi.sukunimi@wulff.fi

YHTEYSTIEDOT ULKOMAILLA

Wulff Beltton AB

Box 561
Åkerbärsvägen 26
611 10 Nyköping
Sweden
www.belttton.se
tel. +46 (0) 155 29 26 00
fax +46 (0) 155 29 26 05
info@belttton.se

Wulff Direct AS

Langnesveien 8
9408 Harstad
Norway
www.wulffdirect.no
tel. +77 01 98 00
fax. +77 01 98 01
post@wulffdirect.no

KB Eesti OÜ

Regati pst 1-5P
11911 Tallinn
Estonia
www.kb.ee
tel. +372 639 8742
fax +372 639 8745
kb@kb.ee

Wulff Supplies AS

Grenseveien 86 B
Postboks 6296 Etterstad,
0603 Oslo
Norway
www.wulffsupplies.no
tel. +47 810 30 123
fax +47 800 41 234
kundeservice@wulffsupplies.no

Wulff Supplies AB

Näsvägen 2 B
341 34 Ljungby
Sweden
www.wulffsupplies.se
tel. +46 204 510 10
fax +46 204 520 20
kundservice@wulffsupplies.se

Wulff Supplies A/S

Industrivej 12
2605 Brøndby
Denmark
www.wulffsupplies.dk
tel. +45 70 10 44 44
fax. +45 70 10 44 44
kundeservice@wulffsupplies.dk





WULFF-YHTIÖT OYJ

Manttaalitie 12 • 01530 Vantaa • p. 09 5259 0050 • Y-tunnus 1454963-5 • www.wulff.fi