



Valmet



Valmet

Vuosikatsaus

VALMETIN VUOSI JA KESTÄVÄ KEHITYS

2023

Tietoja tästä raportista

Tämä raportti kattaa Valmetin markkinaympäristön ja yhtiön strategian, toimintojen ja vastuullisuuden kehityksen vuonna 2023.

Valmetin vuosikertomus 2023

PDF-versiot Valmetin vuoden 2023 vuosikatsauksesta, tilinpäätöksestä ja hallituksen toimintakertomuksesta, GRI-liitteestä, palkitsemisraportista sekä selvityksestä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ovat luettavissa ja ladattavissa osoitteessa www.valmet.com/fi/sijoittajat/raportit-ja-esitykset/.



Sisällysluettelo

- 3 Valmet lyhyesti**
- 4 Toimitusjohtajan katsaus**
- 6 Keskeiset tapahtumat vuonna 2023**
- 8 Tämä on Valmet**
- 9 Avainluvut**
- 10 Arvonluonti**
- 11 Valmet maailmalla**
- 12 Markkinatietoja alueittain**
- 13 Liiketoimintakatsaukset**
- 14 Segmentit**
- 15 Liiketoimintalinjat**
- 16 Palvelut**
- 18 Virtauksensäätö**
- 20 Automaatiojärjestelmät**
- 22 Sellu ja energia**
- 24 Paperit**
- 26 Markkinatietoja liiketoiminnoittain**
- 27 Strategia**
- 28 Valmetin tie eteenpäin**
- 31 Painopisteiden kehitys**
- 32 Tutkimus ja kehitys**
- 34 Toimitusketju**
- 36 Laatu**
- 38 Taloudelliset tavoitteet**
- 39 Kestävä kehitys**
- 40 Sustainability360^o-ohjelma**
- 42 Sustainability360^o-ohjelman kehitys**
- 43 Ympäristövastuu**
- 52 Sosiaalinen vastuu**
- 60 Hyvä hallintotapa**
- 67 Yhteystiedot**

[> Valmet lyhyesti](#)[Toimitusjohtajan katsaus](#)[Tämä on Valmet](#)[Liiketoimintakatsaukset](#)[Strategia](#)[Kestävä kehitys](#)[Yhteystiedot](#)

Valmet lyhyesti

Valmet on maailman johtava prosessiteknologian, automaatoratkaisujen ja palvelujen toimittaja ja kehittäjä sellu-, paperi- ja energiateollisuudelle. Automaatiojärjestelmillämme ja virtausensäätöratkaisuillemme palvelemme vielä laajempaa prosessiteollisuuden asiakaskuntaa. Yli 19 000 ammattilaistamme ympäri maailmaa työskentelee lähellä asiakkaitamme, sitoutuneina asiakkaidemme menestyksen edistämiseen – joka päivä.

Yhtiöllä on yli 220 vuoden teollinen historia ja vahva näyttö jatkuvasta parantamisesta ja uudistumisesta.

Valmetin osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingissä, ja yhtiön pääkonttori sijaitsee Espoossa.



SAADUT TILAUKSET
MILJ. EUROA
4 955



LIKEVAIHTO
MILJ. EUROA
5 532



VERTAILUKELPOINEN
EBITA MILJ. EUROA
619



VERTAILUKELPOINEN
EBITA-MARGINAALI
11,2 %



HENKILÖSTÖ
19 160



VUOSIKATSAUS 2023

Valmet lyhyesti

➤ **Toimitusjohtajan katsaus**

Keskeiset tapahtumat vuonna 2023

Tämä on Valmet

Liiketoimintakatsaukset

Strategia

Kestävä kehitys

Yhteystiedot

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vuosikymmen johdonmukaista edistystä



Valmet lyhyesti

➤ Toimitusjohtajan katsaus

Keskeiset tapahtumat vuonna 2023

Tämä on Valmet

Liiketoimintakatsaukset

Strategia

Kestävä kehitys

Yhteystiedot

“Valmetin menestystä eivät kuvaa vain numerot; menestyksessä on kyse myös visiosta, sitkeydestä ja meille ominaisesta, eteenpäin suuntautuneesta ja innovatiivisuutta painottavasta yhteishengestä.”

Lähestyessäni viimeistä vaihettani Valmetin toimitusjohtajana haluan pohtia kokonaisuutena yhdessä jakamaamme ainutlaatuisia vuosikymmentä.

Valmet aloitti matkansa itsenäisenä yhtiönä vuoden 2013 lopussa, ja kaupankäynti sen osakkeilla Helsingin pörssissä (OMXH) alkoi 2. tammikuuta 2014. Vuosina 2013–2014 loimme pohjan pitkän tähtäimen menestykselle: määritimme yhtiön toiminnan tarkoitukseksi uusiutuvien luonnonvarojen muuntamisen kestäviksi ja vastuullisiksi tuloksiksi, muodostimme neljään Must-Win-painopisteeseen perustuvan strategian, loimme yhtiölle yritysidentiteetin ja brändin, määritimme kestäväen kehityksen agendan, ja rakensimme vahvan pohjan eteenpäin suuntautuneelle, uudistumiseen ja jatkuvaan parantamiseen perustuvalla kulttuurille. Valmetin aloitusta leimasi alusta alkaen vahva

asiakkaiden osoittama luottamus sekä globaalin Valmet-tiimin poikkeuksellinen energia ja sitoutuminen.

Kymmenen viime vuoden aikana olemme jatkuvasti nostaneet rimaa suoriutumisellemme ja yhdessä voittaneet haasteita ja juhlineet onnistumisia globaalin tiimimme ja meille niin arvokkaiden asiakkaidemme kanssa. Valmetin noususuuntainen kehityskaari, jossa korostuvat jatkuva suorituskyvyn parantaminen ja kasvu, on tulosta koko tiimimme omistautumisesta ja kovasta työstä. Olemme keskittyneet yhtiön orgaaniseen, kannattavaan kasvuun, mutta edenneet myös systemaattisesti yritysostoissa ja fuusioissa, jotka ovat täydentäneet ainutlaatuista tarjoomaamme ja lisänneet merkittävästi toistuvan, kannattavan ja vakaan liiketoiminnan määrää Valmetin liiketoimintakokonaisuudessa. Saadut tilaukset vakaassa liiketoiminnassa, joka koostuu nykyään Palvelut-, Automaatiojärjestelmät- ja Virtauksensääto-liiketoimintalinjoista, ovat kasvaneet vuoden 2013 1 035 miljoonasta eurosta 3 100 miljoonaan euroon vuonna 2023. Samaan aikaan Valmet-tiimi on kasvanut 11 000:sta yli 19 000:een, ja vertailukelpoinen EBITA-marginaali 2,1 prosentista vuonna 2013 11,2 prosenttiin vuonna 2023. Kymmenen vuoden kehitystä tarkasteltaessa Valmetin brändistä ja maineesta työnantajana sekä globaalin asiakaskunnan ja sijoittajien keskuudessa on tullut poikkeuksellisen positiivinen ja vahva.

Haluan korostaa, että Valmetin menestystä eivät kuvaa vain numerot; menestyksessä on kyse myös visiosta, sitkeydestä ja meille ominaisesta, eteenpäin suuntautuneesta ja innovatiivisuutta painottavasta yhteishengestä. Samalla kun olemme navigoineet markkinamuutoksissa, COVID-19-pandemiassa ja Ukrainan sodan sekä maailmanlaajuisen taloudellisen ja poliittisen kehityksen aiheuttamassa globaalissa turbulenssissa, olemme nähneet muutoksen ja haasteet mahdollisuutena kehi-

tykselle ja kasvulle. Olemme varmistaneet, että emme ole vain pysyneet alan kehityksen tahdissa, vaan olemme usein vienneet koko alan kehitystä eteenpäin.

Olemme yhdessä edistäneet yrityskulttuuria, joka perustuu tulevaisuuteen suuntautumiseen, uudistumiseen ja jatkuvaan parantamiseen sekä yhteiseen sitoutumiseen asiakkaidemme suorituskyvyn edistämiseksi. Ihmiset ovat suurin voimavaramme, ja on ollut uskomattoman palkitsevaa nähdä valmetlaisten kukoistavan ja kehittyvän tiimeinä ja yksilöinä.

Valmistautuessani jäämään pois tehtävästäni vuoden 2024 aikana luotan siihen, että Valmetille rakentamamme perusta antaa sille hyvät asemat menestyä myös tulevaisuudessa.

Lopuksi esitän syvimmit kiitokseni asiakkaillemme ja kumppaneillemme hyvästä yhteistyöstä vuosien varrella, osakkeenomistajillemme luottamuksesta ja kaikille Valmet-kollegoilleni kovasta työstä, omistautumisesta ja intohimosta.

Meillä on ollut uskomaton matka yhdessä!

Pasi Laine

Toimitusjohtaja

Keskeiset tapahtumat vuonna 2023

NovaTech Automationin Prosessiautomaatio- ratkaisut-liiketoiminnan osto päätökseen

Valmet sai päätökseen yhdysvaltalaisen NovaTech Automationin Prosessiautomaatio-
ratkaisut-liiketoiminnan oston. Hankittu liiketoiminta erikoistuu erä-,
jatkuvien ja hybridiprosessien ohjauksen ja optimoinnin ratkaisuihin. Se palvelee
asiakkaita pääasiassa prosessiteollisuudessa, kuten elintarvike-, lääke- ja
kemianteollisuudessa. Hankitut liiketoimet työllistävät 76 henkeä Yhdysvalloissa, Alankomaissa ja Belgiassa.



Avainteknologiaa ja automaatiotratkaisuja Stora Enson Oulun tehtaan laajennusprojektiin

Valmet toimittaa valkaistun kemitermomekaanisen sellun (BCTMP) tuotanto-
linjan, haihduttamon ja hajukaasujen hallintateknologiaa (NCG) sekä kattavat
automaatiotratkaisut Stora Enson Oulun tehtaalle. Toimitus on osa Stora
Enson noin miljardin euron investointia, jossa Oulun tehtaan käytöstä pois-
tettu paperikone muunnetaan suuren mittaluokan kuluttajapakkauskartonki-
linjaksi. Toimitukset tapahtuvat vaiheittain, ja uusittu tehdas on tarkoitus
ottaa käyttöön vuoden 2025 alkupuolella.

Jatkoinvestointi puristinhuopatuotantoon Suomessa

Valmet jatkaa puristinhuopavalmistuksensa vahvistamista Tam-
pereella ja investoi uuteen kutomakoneeseen ja lämpökäsittely-
koneeseen elokuussa 2022 ilmoitetun, käynnissä olevan puristin-
huopainvestoinnin lisäksi. Valmet on valmistanut puristinhuopia
Tampereella vuodesta 1882.



Automaatiotarjooma vahvistuu Siemens AG:n prosessikaasu- kromatografia- liiketoiminnan ostolla

Valmet allekirjoitti sopimuksen Siemens
AG:n prosessikaasukromatografia-liike-
toiminnan ostamisesta. Siemensin pro-
sessikaasukromatografia-liiketoiminta
on alansa markkinajohtaja Maxum II
-kaasukromatografia-alusta-, järjes-
telmäintegraatio- ja asiakaspalvelu-
tarjoomallaan. Kaasukromatografeja
käytetään mittaamaan kaasujen ja
höyrystettävien nesteiden kemiallista
koostumusta kaikissa teollisuuden tu-
otantovaiheissa. Liiketoiminta työllistää
noin 300 henkeä, ja sen päätoimipisteet
ovat Yhdysvalloissa, Saksassa ja Singa-
poressa. Kaupan arvioidaan toteutu-
van aikaisintaan 1. huhtikuuta 2024
irroittautumistoimenpiteiden ja tavan-
omaisten kaupan päätöstoimenpiteiden
valmistuttua.

3. tammikuuta 2023

30. tammikuuta 2023

31. tammikuuta 2023

29.–31. maaliskuuta 2023

2. toukokuuta 2023

7. heinäkuuta 2023

17. heinäkuuta 2023

Paperikoneuusinta Sappi North American Somersetin tehtaalle

Valmet toimittaa laajan paperikoneuusinnan Sappin
Somersetin tehtaalle Skowheganiin, Mainen osavaltioon,
Yhdysvaltoihin. Lajinvaihtouudistuksessa hienopaperilajeja
tuottava paperikone PM2 uudistetaan tuottamaan valkai-
suttuja sellukartonkilajeja, ja vuotuinen kapasiteetti nousee
240 000 tonnista 470 000 tonniin. Käyttöönotto on suunnit-
eltu vuoden 2025 puoliväliin.



Valmetin asiakaspäivillä ennätysmäärä asiakkaita Kööpenhaminassa

Valmetin asiakaspäivät 2023 kokosivat ennätysmäärän asiakkaita ympäri
maailmaa Kööpenhaminaan, Tanskaan. Sellu-, paperi- ja energiantuottajia
32 maasta osallistui tapahtumaan, joka tarjosi esityksiä, teknologian ja pal-
veluiden esittelyjä sekä keskustelujä teemansa 'Kohti hiilidioksidineutraalia
tulevaisuutta' ympäriltä.

Prosessiteknologiat ja Palvelut -segmentit vahvistuivat Körberin Tissue-liiketoiminnan hankinnalla

Valmet allekirjoitti sopimuksen Körber Groupin Tissue-liiketoiminta-alueen osta-
misesta. Körberin Tissue-liiketoiminta-alue on erikoistunut innovatiivisiin jatko-
jalostus- ja pakkausteknologioihin sekä palveluihin pehmo- ja paperiteollisuudelle.
Hankittu liiketoiminnan avulla Valmet luo markkinoiden laajimman ja koko arvo-
ketjun kattavan teknologia-, automaatio- ja palvelutarjonnan kasvavalle pehmo-
paperiteollisuudelle. Liiketoiminta työllistää noin 1 170 työntekijää Italiassa,
Brasiliassa, Yhdysvalloissa, Kiinassa ja Japanissa. Hankinta saatiin päätökseen
2. marraskuuta 2023.



Keskeiset tapahtumat vuonna 2023

Suomen ihanteellisin työnantaja tekniikan alan ammattilaisten keskuudessa

Tekniikan alan ammattilaiset valitsivat Valmetin Suomen ihanteellisimmaksi työnantajaksi. Tulos perustuu Universumin tekemään vuosittaiseen ammattilaistutkimukseen, joka on alan laajin Suomessa. Toukokuussa Valmet valittiin toiseksi houkuttelevimmaksi työnantajaksi tekniikan alan opiskelijoiden keskuudessa Suomessa.

Biomassavoimalaitos Göteborg Energiille Ruotsiin

Valmet toimittaa biomassavoimalan Göteborg Energi AB:lle Göteborgiin, Ruotsiin. Göteborg Energi rakentaa uuden laitoksen tuottamaan sähköä ja kaukolämpöä uusiutuvista ja kierrätetyistä polttoaineista vuoteen 2025 mennessä. Valmetin toimitukseen kuuluu 140 MWth Valmet BFB-kattilalaitos, jossa käytetään kupliva leijukerroskattilaa, sekä savukaasujen puhdistus- ja lauhdutusjärjestelmät. Pääpolttoaineina käytetään metsähaketta ja kierrätyspuuhaketta. Laitoksen käynnistyminen on suunniteltu vuodelle 2025.



Valinta Dow Jonesin kestävän kehityksen indeksiin maailmanlaajuisten kestävän kehityksen johtajien joukkoon

Valmet on valittu Dow Jonesin kestävän kehityksen indeksiin (DJSI) jo kymmenettä vuotta peräkkäin. Yhtiö listattiin sekä Dow Jonesin kestävän kehityksen DJSI World että DJSI Europe -indekseihin. Dow Jonesin kestävän kehityksen indeksi arvioi yhtiöiden suorituskykyä ympäristön, sosiaalisen vastuun ja hyvän hallintotavan näkökulmasta.

Member of
Dow Jones Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

19. syyskuuta 2023

20. syyskuuta 2023

10. lokakuuta 2023

25. lokakuuta 2023

11. joulukuuta 2023

22. joulukuuta 2023



Valmetin toimittama Metsä Fibren Kemin biotuotetehdas käynnistetty

Metsä Fibren Kemin biotuotetehdas käynnistyi onnistuneesti. Valmetin toimitus tehtaalle kattaa koko tuotantoprosessin puunkäsittelystä paalaukseen sekä virtauksensääntöratkaisut ja tehtaalaajuiset automaatiojärjestelmät. Käynnistyksen jälkeen tuotantoprosessi hienosäädetään täysimittaiseen tuotantoon, joka saavutetaan noin vuoden kuluessa käynnistämisestä. Vuotuinen selluntuotantokapasiteetti on 1,5 miljoonaa tonnia, ja lisäksi tehdas tuottaa erilaisia muita biotuotteita.

Merkittävä tilaus useista teknologioista Liansheng Pulp & Paperilta Kiinasta

Valmet on saanut merkittävän tilauksen Liansheng Pulp & Paper (Zhangzhou) -yhtiöltä Fujianin maakunnasta Kiinasta. Tilaukseen sisältyy useiden teknologioiden toimitukset asiakkaan Zhangpun tuotantolaitokselle. Valmet toimittaa päällystetyn kartongin tuotantolinjan (BM 2) ja siihen liittyvät automaatiojärjestelmät, valkaistun kemitermomekaanisen massan (BCTMP) tuotantoteknologiaa sekä kaksi pienikokoista pehmopaperikonetta (TM 5 ja TM 6). Lisäksi Valmet toimittaa neljä pehmopaperikoneen perälaatikkoa TM 7-, TM 8-, TM 9- ja TM 10 -pehmopaperikoneille samaan tuotantolaitokseen. Päällystettyä kartonkia tuottavan koneen ja BCTMP-teknologian käyntiinajo tapahtuu suunnitelmien mukaan vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä, pehmopaperikoneiden käyntiinajo vuoden 2024 viimeisellä neljänneksellä ja pehmopaperikoneiden perälaatikoiden käyntiinajo vuoden 2024 kolmannella neljänneksellä.



Puunkäsittelyteknologia ja -palvelut vahvistuvat Etelä-Amerikassa Demuthin yrityskaupalla

Valmet allekirjoitti sopimuksen Demuthin ostamisesta. Demuth on brasilialainen selluteollisuuden puunkäsittelyratkaisuihin erikoistunut perheyrittäjä. Yrityskauppa vahvistaa Valmetin puunkäsittelyteknologiaa ja -palveluja sekä läsnäoloa Etelä-Amerikassa. Yrityskauppa edellyttää kilpailuviranomaisten hyväksyntää, ja sen arvioidaan toteutuvan vuoden 2024 toisen tai kolmannen neljänneksen aikana. Yritys työllistää noin 300-400 henkilöä.

Valmet lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

> **Tämä on Valmet**

Avainluvut

Arvonluonti

Valmet maailmalla

Markkinatietoja alueittain

Liiketoimintakatsaukset

Strategia

Kestävä kehitys

Yhteystiedot



Tämä on Valmet

Avainluvut

Talous ¹	2023	2022	MUUTOS
Saadut tilaukset, milj. euroa	4 955	5 194	-5 %
Palvelut	1 760	1 756	0 %
Automaatio	1 340	1 081	24 %
<i>Virtauksensäätö</i>	789	576	37 %
<i>Automaatiojärjestelmät</i>	551	505	9 %
Prosessiteknologiat	1 856	2 356	-21 %
<i>Sellu ja energia</i>	854	1 072	-20 %
<i>Paperit</i>	1 002	1 285	-22 %
Tilauskanta ² , milj. euroa	3 973	4 403	-10 %
Liikevaihto, milj. euroa	5 532	5 074	9 %
Vertailukelpoinen EBITA ³ , milj. euroa	619	533	16 %
% liikevaihdosta	11,2 %	10,5 %	
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	507	436	16 %
% liikevaihdosta	9,2 %	8,6 %	
Osinko per osake, euroa	1,35⁴	1,30	4 %
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE), ennen veroja milj. euroa	14 %	18 %	
Tutkimus ja tuotekehityskulut, netto, milj. euroa	114	95	19 %

Yhteiskunta	2023	2022	MUUTOS
Henkilöstö ²	19 160	17 548	9 %
Kokonaistapaturmataajuus (TRIF) ^{2, 5}			
Oma henkilöstö	3,0	3,2	-6 %
Ulkoiset työntekijät	4,6	4,7	-2 %
Työterveys, -turvallisuus- ja ympäristötoimikuntien kattavuus, % henkilöstöstä	92	92	0 %
Tuki yleishyödyllisiin tarkoituksiin, tuhatta euroa	327	415	-21 %
Toimittajien vastuullisuusarviointit, lukumäärä	43	45	-4 %

Ympäristö ⁶	2023	2022	MUUTOS
CO ₂ päästöt ⁷ , 1 000 tonnia	64	86	-24 %
Energiankulutus, GWh	418	422	-1 %
Vedenkulutus, 1 000 m ³	1 524	1 681	-9 %
Jäte, 1 000 tonnia	46	43	7 %

¹ Konsernilukuja: taloudellisten indikaattorien laskentakaavat on esitelty tilinpäätöksessä 2023.

² Kauden lopussa.

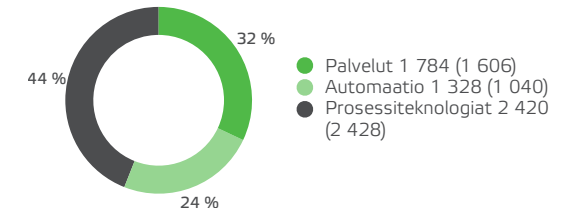
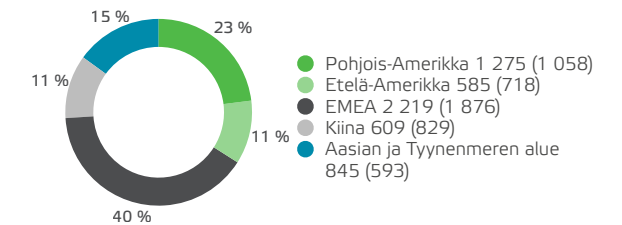
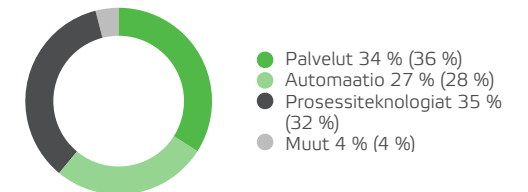
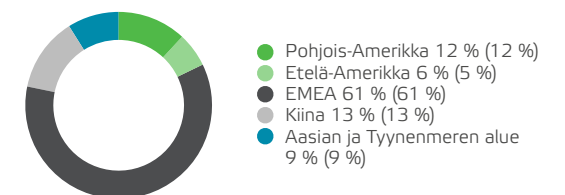
³ Vertailukelpoinen tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettomien hyödykkeiden poistoja.

⁴ Hallituksen ehdotus.

⁵ Kokonaistapaturmataajuus viittaa lääkitä vaatineisiin, työtä rajoittaviin tai vähintään yhden työpäivän poissaoloon johtaneisiin tapaturmiin miljoonaa työtuntia kohden.

⁶ Ympäristötiedot ja Scope 1- ja 2-päästöt (markkinaperusteiset). Ei sisällä uuden Pehmopaperin jatkojalostus -liiketoimintayksikön tietoja.

⁷ Scope 1 ja 2 (markkinakohtaiset) päästöt.

Liikevaihto segmenteittäin, milj. euroa

Liikevaihto alueittain, milj. euroa

Henkilöstö segmenteittäin, %

Henkilöstö alueittain, %


Valmet lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Tämä on Valmet

Avainluvut

➤ Arvonluonti

Valmet maailmalla

Markkinatietoja alueittain

Liiketoimintakatsaukset

Strategia

Kestävä kehitys

Yhteystiedot

Arvonluonti

PANOKSET

Resurssit, joita tarvitsemme arvon luomiseen



Talous

Talous

- Oma pääoma 2 572 milj. euroa
- Korolliset nettovelat 1 027 milj. euroa
- Rahavarat 432 milj. euroa



Luonnonvarat

Luonnonvarat

- Ostetut metallit, polymeerit, elektroniikka ja valmistetut komponentit
- Energiankulutus 418 GWh
- Vedenkulutus 1 524 000 m³



Ihmiset

Ihmiset

- Henkilöstömäärä 19 160
- Alihankkijat ja vuokratyövoima kokoaikaisiksi muutettuina (FTE¹)
- Investoinnit kehittämiseen ja osaamiseen
- Investoinnit työterveyteen ja työturvallisuuteen
- Investoinnit kompetensseihin ja kykyihin

Infrastruktuuri

- Yli 270 toimipistettä yli 40 maassa²
- 60 tuotantolaitosta ja yli 130 palvelukeskusta
- Yli 130 myyntikonttoria
- Toimittajia 60 maassa
- Jakelijoita



Infrastruktuuri

Brändi ja immateriaalioikeudet

- Todistetut asiakasreferenssit
- Teknologinen osaaminen
- Tuotevalikoima
- 32 teknologiakeskusta ja pilottilaitosta
- Tutkimus- ja kehityskulut 114 milj. euroa
- 1 500 suojattua keksintää
- Valmetin brändi



Brändi ja immateriaalioikeudet

Yhteiskunta ja sidosryhmäsuhteet

- Avoin keskustelu sidosryhmien kanssa (esim. asiakastapahtumat, sijoittajatapaamiset, toimittajapäivät ja sidosryhmäkyselyt)
- Yhteistyötä noin 40 yliopiston ja tutkimuslaitoksen kanssa
- Yli 35 yhdistys- ja järjestöjäsenyyttä
- Suhteet ja kumppanuudet
- Yhteistyö paikallisyhteisöjen kanssa



Yhteiskunta ja sidosryhmäsuhteet

➤ LIIKETOIMINTAMALLI

Omistautuneet työntekijämme työskentelevät lähellä asiakkaitamme eri puolilla maailmaa



Asiakkaat

Sellu- ja paperiteollisuus
Energiateollisuus
Muu prosessiteollisuus

Avainprosessit

Tutkimus ja tuotekehitys
Markkinointi
Myynti
Suunnittelu
Hankinta
Tuotanto
Toimitukset
Palvelu



Työntekijämme, osaamisemme ja kokemuksemme

Valmetin tie eteenpäin:
missio, strategia, painopisteet,
visio ja arvot

➤ TUOTOKSET

Kehitämme ja toimitamme prosessiteknologioita, automaatio- ja virtauksensäätö-ratkaisuja ja palveluja

Prosessiteknologiat

- Selluntuotannon prosessilaitteet, valmistusyksiköt ja kokonaiset sellutehtaat
- Kartonki-, paperi- pehmapaperi- ja pehmapaperin jatkojalostuskoneiden osat, kokonaiset tuotantolinjat ja koneiden uudistukset
- Kattilat, voimalaitokset ja lämpövoimalat
- Ympäristöratkaisut
- Teknologiat biomassan muuntamiseksi polttoaineeksi, kemikaaleiksi ja materiaaleiksi

Automaatiojärjestelmät

- Automaatiojärjestelmät (DCS)
- Laadunhallintajärjestelmät (QMS)
- Analysaattorit ja mittaukset
- Teolliset sovellukset
- Automaatiopalvelut ja teollisen internetin ratkaisut

Virtauksensäätöratkaisut

- Venttiilit
- Pumput
- Venttiilien hallintalaitteet, toimilaitteet ja rajakytkimet
- Venttiilien varaosat
- Palvelut ja teollisen internetin ratkaisut

Palvelut

- Vara- ja prosessiosat
- Verstaas- ja telapalvelut
- Kudokset
- Huollon kehittäminen ja ulkoistus
- Kenttäpalvelut
- Prosessien parannukset
- Teollisen internetin ratkaisut

Muut tuotokset

- Hiiliidioksidipäästöt:³
- Scope 1 -päästöt³: 19 800 tCO₂
- Scope 2 -päästöt⁴: 44 700 tCO₂
- Scope 3 -päästöt⁵: 64 679 000 tCO₂

Jätteet

- Jäte 42 608 tonnia
- Ongelmajäte 2 959 tonnia

➤ TULOKSET

Tavoitteenamme on vahvistaa positiivisia vaikutuksia ja minimoida negatiivisia vaikutuksia yhteiskuntaan ja ympäristöön

Kansantalous

- Palkat ja työsuuhde-edut 1 292 milj. euroa
- Maksut toimittajille 3 510 milj. euroa
- Verot 135 milj. euroa
- Tuki yleishyödyllisiin tarkoituksiin 0,3 milj. euroa
- Kertyneet voittovarot 96 milj. euroa
- Maksut osakkeenomistajille ja rahoittajille 293 milj. euroa
- Entistä tehokkaammat ja kannattavammat asiakkaiden prosessit

Yhteiskunta

- Suora ja epäsuora työllistäminen
- Työntekijöiden osaamisen kehittyminen
- Suorat ja epäsuorat terveys- ja turvallisuusvaikutukset
- Asiakasuskollisuus
- Luotettavuus ja maine
- Toimilupa
- Vaikutus toimintaympäristöön ja säännöksiin

Ympäristö

- Prosessien tehostaminen vähentää luonnonvarojen käyttöä ja hiiliidioksidipäästöjä asiakkaiden toiminnoissa
- Valmetin teknologioiden ja palvelujen ansiosta asiakkaiden tuotteiden valmistus kuluttaa entistä vähemmän energiaa, vettä ja raaka-aineita, ja fossiilisia polttoaineita voidaan korvata aiempaa joustavammin uusiutuvilla energianlähteillä

➤ ASIAKKAIDEN LOPPUTUOTTEET

Teknologiamme auttavat asiakkaita valmistamaan tuotteitaan kestävämmiin



Sellu



Kartonki, paperit ja pehmapaperi



Energia ja teollisuuskaasu



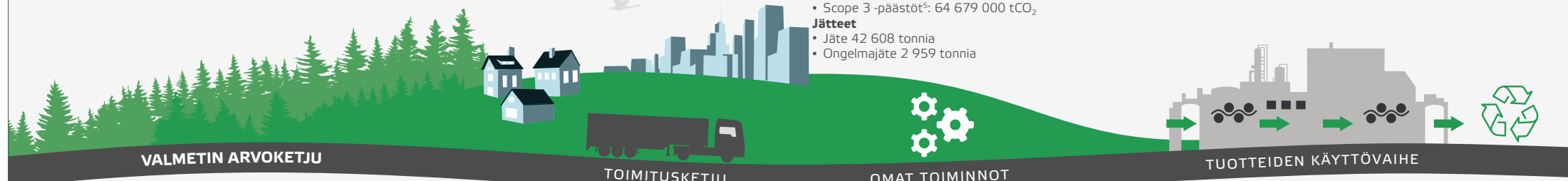
Biomateriaalit ja -polttoaineet



Kemikaalit



Mineraalit



¹ Kokoaikavastaava.

² Sisältää teknologiakeskukset.

³ Scope 1 -päästöt ovat suoria kasvihuonekaasupäästöjä, jotka syntyvät Valmetin omistamista tai hallinnoimista lähteistä, kuten fossiilisten polttoaineiden käytöstä tuotantolaitoksissa.

⁴ Scope 2 -päästöt (markkinaperusteiset) ovat epäsuoria päästöjä, jotka aiheutuvat Valmetin toimipisteistään käyttämästä osetetusta sähköstä, lämmöstä, jäähdytysenergiasta ja höyryntuotannosta.

⁵ Scope 3 -päästöihin kuuluu viisi valittua olennaista kategoriaa: 1) ostetut tavarat ja palvelut; 4) kuljetus ja jakelu (upstream); 6) liikematkat; ja 11) myytyjen tuotteiden käyttö. Kaikki luvut perustuvat tilanteeseen 31. joulukuuta 2023, ellei toisin mainita.

Valmet lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Tämä on Valmet

Avainluvut

Arvonluonti

> Valmet maailmalla

Markkinatietoja alueittain

Liiketoimintakatsaukset

Strategia

Kestävä kehitys

Yhteystiedot

Valmet maailmalla

Valmetilla on vahva maailmanlaajuinen asema, joten pystymme vastaamaan asiakkaidemme tarpeisiin parhaalla mahdollisella tavalla ja hyödyntämään eri markkinoiden kasvumahdollisuuksia. Palveluksessamme on yli 19 000 ammattilaista eri puolilla maailmaa, ja meillä on asiakkaita yli 100 maassa. Kokonaisuuteen kuuluu maailmanlaajuisesti yli 130 palvelukeskusta, yli 130 myyntikonttoria, 60 tuotantoyksikköä sekä 32 tutkimus- ja tuotekehityskeskusta.

POHJOIS-AMERIikka

4 tutkimus- ja tuotekehityskeskusta
29 palvelukeskusta
18 tuotantoyksikköä
11 myyntikonttoria

2 273

LIKEVAIHTO MILJ. EUROA **1 275**

> LUE LISÄÄ:
valmet.fi

ETELÄ-AMERIikka

2 tutkimus- ja tuotekehityskeskusta
5 palvelukeskusta
3 tuotantoyksikköä
8 myyntikonttoria

1 164

LIKEVAIHTO MILJ. EUROA **585**

EUROOPPA, LÄHI-ITÄ JA AFRIKKA

21 tutkimus- ja tuotekehityskeskusta
84 palvelukeskusta
26 tuotantoyksikköä
75 myyntikonttoria
Pääkonttori

11 644

LIKEVAIHTO MILJ. EUROA **2 219**

KIINA

3 tutkimus- ja tuotekehityskeskusta
5 palvelukeskusta
7 tuotantoyksikköä
7 myyntikonttoria

2 432

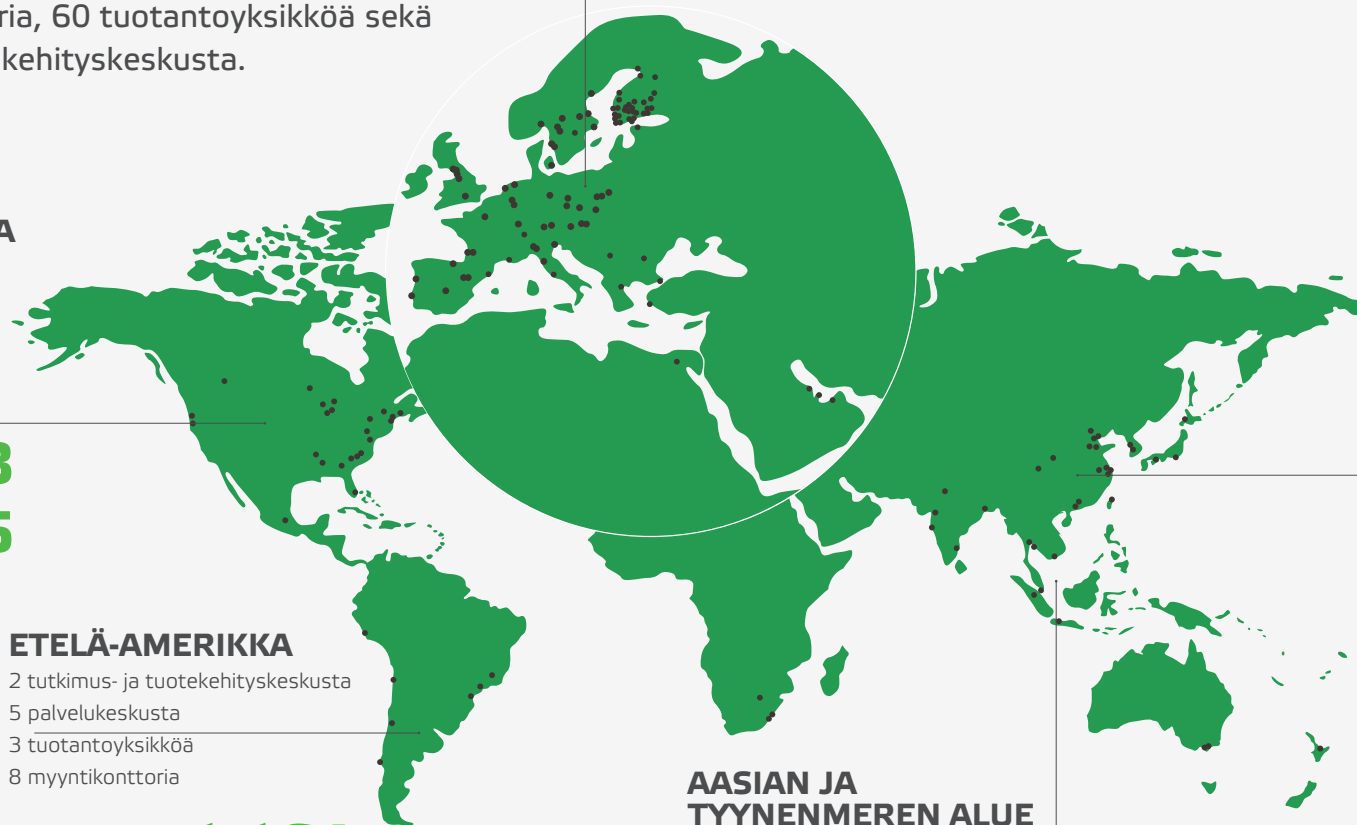
LIKEVAIHTO MILJ. EUROA **609**

AASIAN JA TYNNENMEREN ALUE

2 tutkimus- ja tuotekehityskeskusta
11 palvelukeskusta
6 tuotantoyksikköä
30 myyntikonttoria

1 647

LIKEVAIHTO MILJ. EUROA **845**



Valmet lyhyesti
Toimitusjohtajan katsaus
Tämä on Valmet

Avainluvut

Arvonluonti

Valmet maailmalla

 > **Markkinatietoja alueittain**
Liiketoimintakatsaukset
Strategia
Kestävä kehitys
Yhteystiedot

Markkinatietoja alueittain

ALUE	MARKKINAN ERITYISPIIRTEET	VALMETIN ASEMA
Pohjois-Amerikka	<ul style="list-style-type: none"> Kypsä markkina, jossa laaja ikääntyvä asennettu laitekanta luo kysyntää palveluille ja automaatiolle sekä uudistuksille ja uusinoille Uusintojen ja uuden kapasiteetin kysyntä kartongeissa ja pehmopapereissa. Sellussa uusintojen ja parannusprojektien kysyntä. Asiakkaat keskittyvät edelleen tehtaiden käytettävyyteen, luotettavuuteen, tuotantokustannuksiin sekä energian- ja ympäristösäästöihin Virtauksensäädön kysyntä eri prosessiteollisuuksissa samalla, kun palveluja laajennetaan asennetun laitekannan hallinnalla 	<ul style="list-style-type: none"> Liikevaihto: 1,3 mrd. euroa (23 % koko yhtiön liikevaihdosta) Liikevaihto 2019–2023: 0,7–1,3 mrd. euroa Henkilöstö¹: 2 273 Johtava asema sellun ja paperin prosessiteknologiassa Vakiintunut asema palvelu- ja automaatioliiketoiminnassa
Etelä-Amerikka	<ul style="list-style-type: none"> Palveluissa kasvua ajaa kysyntä paremmalle saatavuudelle ja luotettavuudelle, alemmille käyttökustannuksille, ympäristönäkökulmille, sopimusperustaiselle liiketoiminnalle sekä uuden asennetun kapasiteetin palveluille Prosessiteknologia-liiketoimintaa tehostavat laajat sellutehdasinvestoinnit sekä uusintojen ja parannusprojektien jatkuva kysyntä Kysyntä pehmopaperin ja kartongin uusissa tuotantolinjoissa ja uusinoissa Automaatiojärjestelmien kysyntä paperi- ja selluteollisuudessa Virtauksensäädön kysyntä paperi- ja sellu- sekä metalli- ja kaivosteollisuudessa 	<ul style="list-style-type: none"> Liikevaihto: 0,6 mrd. euroa (11 % koko yhtiön liikevaihdosta) Liikevaihto 2019–2023: EUR 0,4–0,7 mrd. euroa Henkilöstö¹: 1 164 Valmetilla on vahva asema sellun ja paperin prosessiteknologiassa Vakiintunut asema palveluissa ja automaatioliiketoiminnassa Suurissa investointiprojekteissa kilpailua paikallisilta toimijoilta ja globaaleilta kilpailijoilta Paikallinen läsnäolo tärkeää etenkin Brasiliassa tullien vuoksi
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)	<ul style="list-style-type: none"> Valmetin suurin alue, jossa on merkittäviä palvelu-, prosessiteknologia- ja automaatiomarkkinoita Valmetin kaikille liiketoiminnoille ja laajin asennettu laitekanta Entistä laajempi tarjooma ja sopimusperustainen liiketoiminta sekä uudet lisäarvoa tuottavat ratkaisut asiakkaiden tuottavuuden, tehokkuuden, energiansäästön ja ympäristövaikutusten huomioinnin lisäämiseksi luovat kasvun mahdollisuuksia palveluissa Prosessiteknologian kysyntä kartongeissa, pehmopapereissa, sellussa ja energiassa kestävän kehityksen merkityksen kasvun sekä pakkausmateriaalin ja pehmopaperin kulutuksen kasvun myötä Automaatiojärjestelmien ja virtauksensäädön kysyntä kartongeissa, sellussa ja pehmopapereissa sekä muussa prosessiteollisuudessa, mitä kasvattavat laaja asennettu laitekanta ja uudet investoinnit 	<ul style="list-style-type: none"> Liikevaihto: 2,2 mrd. euroa (40 % koko yhtiön liikevaihdosta) Liikevaihto 2019–2023: 1,5–2,2 mrd. euroa Henkilöstö¹: 11 644 Johtava asema sellun ja paperin prosessiteknologiassa sekä energialiiketoiminnan biomassakattiloissa Johtava asema hajautuneemmalla palvelumarkkinalla sekä sellun ja paperin automaatioissa
Kiina	<ul style="list-style-type: none"> Palvelumarkkinoita kasvattavat uusi kartonki- ja pehmopaperikapasiteetti ja energiatehokkuuden, tehokkuuden parantamisen ja luotettavuuden kysyntä sekä tehtaiden kunnossapidon lisääntyvät ulkoistukset Prosessiteknologian kysyntä kartongeissa, pehmopapereissa, sellussa ja energiassa kulutuksen kasvun, entistä tiukemman ympäristösääntelyn ja hiilidioksidineutraalin energian kysynnän seurauksena Automaatiojärjestelmien ja virtauksensäädön kasvu kasvavan asennetun laitekannan ja uusien investointien ansiosta sellussa ja paperissa 	<ul style="list-style-type: none"> Liikevaihto: 0,6 mrd. euroa (11 % koko yhtiön liikevaihdosta) Liikevaihto 2019–2023: 0,5–0,8 mrd. euroa Henkilöstö¹: 2 432 Valmet on sellun ja paperin prosessiteknologian markkinajohtaja Vahva asema palveluissa sekä sellun ja paperin automaatiomarkkinoilla Kilpailua paikallisilta ja globaaleilta kilpailijoilta
Aasian ja Tyynenmeren alue	<ul style="list-style-type: none"> Laaja maantieteellinen alue, johon kuuluvissa maissa on erilaiset markkinatilanteet ja -dynamiikat Laajeneva asennettu laitekanta ja kasvava markkinaosuus luovat kasvumahdollisuuksia palveluissa sekä kehittyvillä että kypsillä markkinoilla Prosessiteknologian kysyntä uusinoissa ja sellun, kartongin ja pehmopaperin uudessa kapasiteetissa sekä uusiutuvan energian projekteissa Automaatiojärjestelmien ja virtauksensäädön kysyntä uudessa sellun ja paperin kapasiteetissa ja muussa prosessiteollisuudessa 	<ul style="list-style-type: none"> Liikevaihto: 0,8 mrd. euroa (15 % koko yhtiön liikevaihdosta) Liikevaihto 2019–2023: 0,4–0,8 mrd. euroa Henkilöstö¹: 1 647 Johtava asema sellun ja paperin prosessiteknologiassa ja vahvistuva paikallinen läsnäolo Vahva asema palveluissa sekä sellun ja paperin automaatiomarkkinoilla

¹ Sisältää alueorganisaation työntekijät ja muut maantieteellisen alueen työntekijät.

Liiketoimintakatsaukset



Segmentit

Valmetin taloudellinen raportointirakenne koostuu kolmesta raportoitavasta segmentistä. Segmentit ovat Palvelut, Automaatio ja Prosessiteknologiat.

Palvelut-segmentti sisältää Palvelut-liiketoimintalinjan, Automaatio-segmenttiin kuuluvat Virtauksensäätö- ja Automaatiojärjestelmät-liiketoimintalinjat, ja Prosessiteknologiat-segmentti sisältää Sellu ja energia- sekä Paperit-liiketoimintalinjat.

Segmenttirakenne otettiin käyttöön, jotta Valmetin liiketoimintojen kehitys tulee paremmin esille. Rakenne heijastaa Valmetin toimintamallia ja on yhdenmukainen sen kanssa, miten Valmetin johto seuraa Valmetin segmenttien operatiivista kehitystä. Jokaisella segmentillä on vahva asema uusiutuvien raaka-aineiden jalostamisen kasvavilla markkinoilla ja pitkän aikavälin kasvumahdollisuudet suotuisten megatrendien tukemina.

Raportoinnissaan Valmet ilmoittaa saadut tilaukset, liikevaihdon ja segmenttien kannattavuuden. Valmet raportoi myös liiketoimintalinjojensa saadut tilaukset ja liikevaihdon.

PALVELUT

Palvelut-segmentti tarjoaa asiakkaille joustavia ja räätälöityjä palveluja, jotka parantavat prosessin suorituskykyä ja luotettavuutta koko elinkaaren ajan. Palvelut-segmentti koostuu Palvelut-liiketoimintalinjasta.

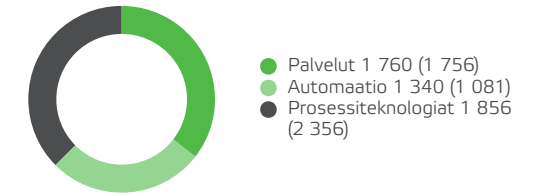
AUTOMAATIO

Automaatio-segmentti toimittaa virtauksensäätöteknologioita ja -palveluja sekä automaatoratkaisuja, yksittäisistä mittauksista koko tehtaan laajuisiin prosessiautomaatiojärjestelmiin. Automaatio-segmentti koostuu Virtauksensäätö- ja Automaatiojärjestelmät-liiketoimintalinjoista.

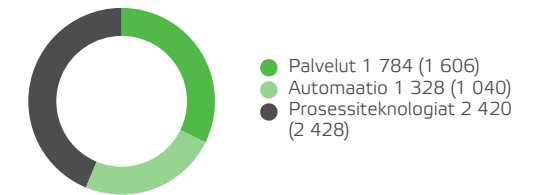
PROSESSITEKNOLOGIAT

Prosessiteknologiat-segmentti tarjoaa teknologiaratkaisuja sellun ja energian tuotantoon, biomassan jalostukseen ja päästöjen hallintaan sekä kokonaisia tuotantolinjoja, koneusintoja ja prosessikomponentteja kartongin, pehmopaperien ja paperin valmistukseen. Prosessiteknologiat-segmentti koostuu Sellu ja energia- sekä Paperit-liiketoimintalinjoista.

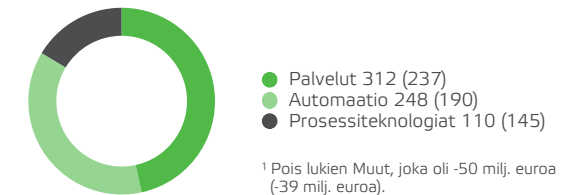
Saadut tilaukset segmenteittäin, milj. euroa



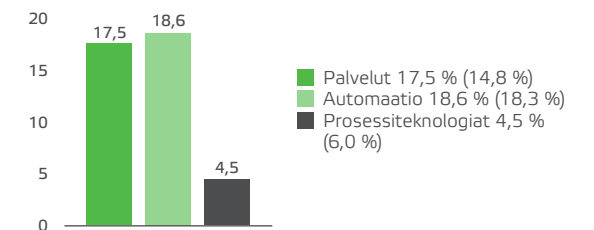
Liikevaihto segmenteittäin, milj. euroa



Vertailukelpoinen EBITA segmenteittäin, milj. euroa¹



Vertailukelpoinen EBITA segmenteittäin, % liikevaihdosta



Valmet lyhyesti
Toimitusjohtajan katsaus
Tämä on Valmet
Liiketoimintakatsaukset

Segmentit

 > **Liiketoimintalinjat**

Palvelut

Virtauksensäätö

Automaatiojärjestelmät

Sellu ja energia

Paperit

Markkinatietoja liiketoiminnoittain

Strategia
Kestävä kehitys
Yhteystiedot

Liiketoimintalinjat

PALVELUT

Valmetin Palvelut-liiketoimintalinja tarjoaa asiakkaille joustavia, käyttötarkoitukseen sopivia palveluja, jotka parantavat prosessin suorituskykyä ja luotettavuutta koko elinkaaren ajan. Tarjoomamme parantaa asiakkaidemme tuotantoprosessien ympäristö- ja kustannustehokkuutta sekä varmistaa niiden turvallisuuden ja toimintavarmuuden.

VIRTAUKSENSÄÄTÖ

Virtauksensäätö-liiketoimintalinja toimittaa kriittisiä virtauksensäätöratkaisuja ja -palveluja jatkuvasti kehittyvien prosessiteollisuuksien tarpeisiin. Autamme asiakkaitamme parantamaan heidän prosessiensa suorituskykyä ja ympäristötehokkuutta sekä varmistamaan materiaalivirtojen turvallisuuden.

AUTOMAATIOJÄRJESTELMÄT

Automaatiojärjestelmät-liiketoimintalinja toimittaa automaatiotratkaisuja yksittäisistä mittauksista tehdaslaajuisiin prosessi-automaatiojärjestelmiin. Ne on suunniteltu maksimoimaan asiakkaiden liiketoimintojen kannattavuutta ja vastuullisuutta parantamalla tuotannon suorituskykyä, laadunhallintaa, raaka-aine- ja energiatehokkuutta sekä kustannustehokkuutta.

SELLU JA ENERGIA

Sellu ja energia -liiketoimintalinja tarjoaa teknologiaratkaisuja sellun ja energian tuotantoon sekä biomassan jalostukseen ja päästöjen hallintaan. Teknologiamme maksimoivat uusiutuvien raaka-aineiden arvon, tehostavat tuotantoa ja vähentävät ympäristövaikutuksia.

PAPERIT

Paperit-liiketoimintalinja toimittaa kokonaisia tuotantolinjoja, koneusintoja ja prosessikomponentteja kartongin, pehmopaperin ja paperin valmistukseen. Teknologiamme edistävät prosessi- ja ympäristötehokkuutta, mahdollistavat joustavat tuotannon muutokset ja ovat luotettavia ja turvallisia. Ratkaisujemme mahdollisimman pitkälle modularisoitu ja standardoitu rakenne tekee niistä helppokäyttöisiä ja kustannustehokkaita.

 > **LUE LISÄÄ:** valmet.fi

LIIKEVAIHTO, MILJ. EUROA

1 784

1.-2. PALVELUISSA

LIIKEVAIHTO, MILJ. EUROA

777

1. SELLUSSA JA PAPERISSA

LIIKEVAIHTO, MILJ. EUROA

551

1.-4. AUTOMAATIOJÄRJESTELMISSÄ

LIIKEVAIHTO, MILJ. EUROA

1 067

 2. SELLUSSA
1.-3. ENERGIASSA

LIIKEVAIHTO, MILJ. EUROA

1 353

 1. KARTONGISSA
1. PEHMOPAPERISSA
1. PAPERISSA

 SAADUT TILAUKSET,
MILJ. EUROA

1 760

 SAADUT TILAUKSET,
MILJ. EUROA

789

 SAADUT TILAUKSET,
MILJ. EUROA

551

 SAADUT TILAUKSET,
MILJ. EUROA

854

 SAADUT TILAUKSET,
MILJ. EUROA

1 002


Valmet lyhyesti
Toimitusjohtajan katsaus
Tämä on Valmet
Liiketoimintakatsaukset

Segmentit

Liiketoimintalinjat

> Palvelut

Virtauksensäätö

Automaatiojärjestelmät

Sellu ja energia

Paperit

Markkinatietoja liiketoiminnoittain

Strategia
Kestävä kehitys
Yhteystiedot

LIIKETOIMINTAKATSAUS

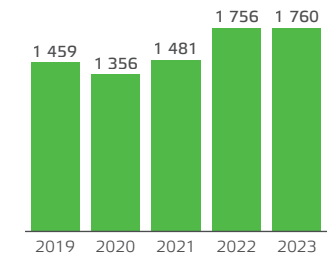
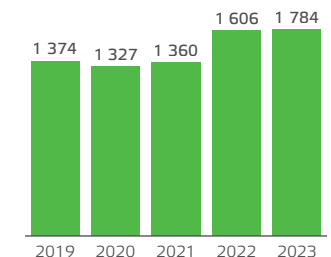
Palvelut

Valmetin Palvelut-liiketoimintalinja tarjoaa asiakkaillemme joustavia, käyttötarkoitukseen sopivia palveluja, jotka parantavat prosessien suorituskykyä ja luotettavuutta vastuullisesti koko elinkaaren ajan. Vuonna 2023 huomiota kiinnitettiin erityisesti ilmastovaikutusten pienentämiseen asiakkaiden tehtailla – sekä kehittämällä siihen tarkoitukseen uusia palveluja että hyödyntämällä jo olemassa olevia.

LIKEVAIHTO
MILJ. EUROA
1 784

SAADUT TILAUKSET
MILJ. EUROA
1 760

HENKILÖSTÖ
6 493

Saadut tilaukset, milj. euroa¹

Liikevaihto, milj. euroa¹


¹ 2019–2020 lukuja ei ole oikaistu vastaamaan Valmetin 1. tammikuuta 2022 käyttöön ottamaa uutta segmenttiraportointirakennetta.

Valmet lyhyesti
Toimitusjohtajan katsaus
Tämä on Valmet
Liiketoimintakatsaukset

Segmentit

Liiketoimintalinjat

 > **Palvelut**

Virtauksensäätö

Automaatiojärjestelmät

Sellu ja energia

Paperit

Markkinatietoja liiketoiminnoinnain

Strategia
Kestävä kehitys
Yhteystiedot
PALVELUT
Keskeiset innovaatiot 2023

- Valmet Oil Monitoring: öljynvoitelun valvontajärjestelmä kuidunkäsittelylaitteiden laakereiden voitelun varmistamiseen (osa Valmetin teollisen internetin tarjoamaa)
- Valmet Gap Optimizer: jauhimien ja pulppereiden parannusprosessi säästää energiaa ja pidentää segmenttien elinikää
- Valmetin sähköinen lämmitysjärjestelmä parantaa ilmakeivaimien energiatehokkuutta
- Valmet Screen Basket ML -sihtikori tarjoaa suuren lajittelukapasiteetin, paremman ajettavuuden ja pitkän käynti-ajan
- Valmet Hybrid Filter -suodatin voimalaitoksille alhaisempien päästörajoitusten saavuttamiseen sekä turvalliseen ja luotettavaan toimintaan alhaisin kustannuksin

Valmetin palvelut on suunniteltu vastaamaan asiakkaiden erityistarpeisiin, kuten ympäristösuorituskyvyn parantamiseen, energia- ja raaka-ainekustannusten pienentämiseen, laadun ja tuotannon optimointiin tai prosessivaihtelun vähentämiseen. Palveluratkaisu voi olla yksittäinen toimitus tai palvelusopimukseen perustuva pitkäaikainen kumppanuus, joka parantaa asiakkaan suorituskykyä järjestelmällisesti. Solmittujen palvelusopimusten määrä lisääntyi vuonna 2023, sisältäen Valmetin suorituskykykeskusten tarjoamat etäpalvelut.

Palvelut-liiketoimintalinja toimittaa palveluja ja ratkaisuja pääasiassa sellu-, kartonki-, paperi-, pehmopaperi- ja energiateollisuudelle. Kattavaan valikoimaan sisältyvät vara- ja prosessiosat, versta- ja telapalvelut, kudokset, kenttäpalvelut, kunnossapidon kehittäminen ja ulkoistus sekä prosessipäivitykset. Palveluja täydentävät teollisen internetin ratkaisut paikan päällä ja etänä. Lisäksi Valmet tarjoaa asiakkaille osaamisen kehittämiseen

yli 200 kurssia omaan tahtiin tehtävinä verkkokoulutuksina, yhdistelmäopiskeluna ja simulaatioina.

Yli 130 palvelukeskusta ja noin 6 500 ammattilaista palvelevat maailmanlaajuisesti. Valmetin hankittua Körberin Tissue-liiketoiminnan tarjoamme nyt palveluita myös pehmopaperin jatkojalostuslinjoille.

Yhteistyötä koko elinkaaren ajan

Valmetin palvelukonsepti keskittyy pitkäaikaiseen yhteistyöhön. Tavoitteena on paras kokemus asiakasmatkan kaikissa kontaktipisteissä ja koko elinkaaren aikaisen yhteistyön tuotaman arvon korostaminen.

Valmetilla on tarjota oikea yhdistelmä kestäviä palveluja ja osaamista asiakastarpeisiin tuotantoprosessin elinkaaren kaikissa vaiheissa. Investointia suunniteltaessa voidaan luoda perusta tuotantoprosessin optimoiduille tuloksille. Palveluilla voidaan nopeuttaa tuotannon käynnistysvaihetta. Tuotantoprosessin maksimaalinen luotettavuus ja optimaalinen suorituskyky voidaan varmistaa yhteistyöllä kunnossapidossa ja toiminnoissa.

Palveluja toimittaessaan Valmetin ammattilaiset ovat sitoutuneet seuraaviin periaatteisiin: Turvallisuus ensin; Lähellä sinua; Ihmiset, joihin voi luottaa; ja Tarpeita vastaavat ratkaisut.

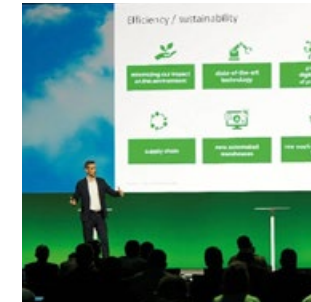
Uusia asiakassopimuksia tehokkaan ja vastuullisen toiminnan tehostamiseksi

Pitkäaikainen yhteistyö takaa maksimaalisen luotettavuuden, optimoidun suorituskyvyn ja parhaat tulokset toiminnalle, mukaan lukien kustannussäästöt, kilpailukyvyn parantaminen ja pienemmät ympäristövaikutukset.

Vuonna 2023 Valmet allekirjoitti ensimmäisen toisen sukupolven bioetanolisegmenttiin liittyvän suorituskykysopimuksen Meliora Bio ApS:n kanssa Kalundborgissa, Tanskassa. Valmet ja espanjalainen Greenalia Biomass Power Curtis-Teixeiro S.L.U allekirjoittivat kolmivuotisen palvelusopimuksen kehittämiseen asiakkaan biomassavoimalaitoksen suorituskykyä.

Valmet jatkaa kolmivuotisella suorituskykysopimuksella Holmen Iggesundin tukemista Ruotsissa toimintavarmuuden maksimoimisessa sekä kuitulinjan ja keiton suorituskyvyn optimoimisessa. Sopimus kattaa jatkuvan tuen ja yhteistyön toiminnan ja prosessien arvioinnille, paikan päällä tarjottavat palvelut, raportit ja teollisen internetin palveluja. Valmet toimittaa myös ison määrän paperikonekudoksia Batu Kipas Kagit Sanayi İşletmelerin uudelle, Valmetin toimittamalle kartonkikoneelinjalle (PK 3) Turkkiin.

Vuoden aikana asiakkaat sisällyttivät palvelut yhä useammin jo uuden kartonki- ja paperikoneen tilaukseen. Esimerkkejä ovat ulkopakkauskartongin valmistuslinja DS Smithille Italiaan, hienopaperin valmistuslinja Yueyang Forest Paperille Kiinaan sekä päällystetyn kartongin valmistuslinja Liansheng Pulp & Paperille Kiinaan. Palvelut sisältyivät myös ruotsalaisen Göteborg Energi AB:n biomassalaitoksen tilaukseen. Sen tuotanto käynnistyy vuonna 2025.

 > **LUE LISÄÄ:**
valmet.com/palvelut-liiketoiminta

 > **Pitkäaikainen yhteistyö kannattaa**

Valmet ja espanjalainen Saica Paper aloittivat yhteistyön vuonna 2005. Saica Paper on ylpeä maailmanluokan huoltotoiminnostaan. (artikkeli englanniksi)

Valmet lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Tämä on Valmet

Liiketoimintakatsaukset

Segmentit

Liiketoimintalinjat

Palvelut

> Virtauksensäätö

Automaatiojärjestelmät

Sellu ja energia

Paperit

Markkinatietoja liiketoiminnoittain

Strategia

Kestävä kehitys

Yhteystiedot



LIIKETOIMINTAKATSAUS

Virtauksensäätö

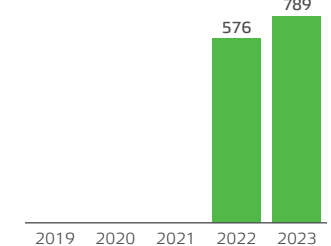
Virtauksensäätö-liiketoimintalinja toimittaa prosessien toiminnan kannalta kriittisiä virtauksensäätöinnovaatioita, -teknologioita ja -palveluja prosessiteollisuuden jatkuvasti kehittyviin tarpeisiin. Yksi vuoden 2023 kohokohdista oli venttiilien ja venttiiliautomaattoratkaisujen toimittaminen Sibanye-Stillwaterin Keliber-litiumjalostamolle Kokkolaan yhdessä Valmet DNA -automaatiojärjestelmän kanssa.

LIIKEVAIHTO
MILJ. EUROA
777

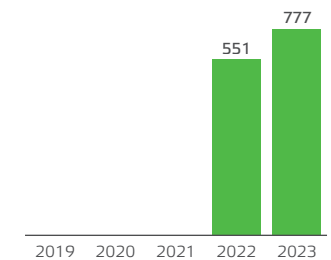
SAADUT TILAUKSET
MILJ. EUROA
789

HENKILÖSTÖ
2 841

Saadut tilaukset, milj. euroa¹



Liikevaihto, milj. euroa¹



¹ Neleksen sulautuminen Valmetiin tapahtui 1. huhtikuuta 2022, joten Virtauksensäätö ei ollut osa Valmetia ennen tuota päivämäärää.

Valmet lyhyesti
Toimitusjohtajan katsaus
Tämä on Valmet
Liiketoimintakatsaukset

Segmentit

Liiketoimintalinjat

Palvelut

> Virtauksensäätö

Automaatiojärjestelmät

Sellu ja energia

Paperit

Markkinatietoja liiketoiminnoittain

Strategia
Kestävä kehitys
Yhteystiedot
VIRTAUKSENSÄÄTÖ
Keskeiset innovaatiot 2023

- Neles™ 6D -sarjan palloventtiili parantamaan asiakkaiden prosessien luotettavuutta, turvallisuutta ja tehokkuutta
- Neles™ NDX™ 2.0 -venttiiliohjain parantamaan teollisuuden prosessien ympäristötehokkuutta
- Neles™ XH-sarjan metallitiivisteinen palloventtiili

Virtauksensäätö-liiketoimintalinjan venttiilit, pumput ja venttiiliautomaatio tunnetaan laadustaan, luotettavuudestaan ja turvallisuudestaan. Ne auttavat asiakkaita parantamaan prosessiensa suorituskykyä ja ympäristötehokkuutta sekä varmistamaan turvalliset materiaalivirrat. Asiakkaamme toimivat prosessiteollisuuden eri aloilla, mukaan lukien sellu-, paperi- ja biotuoteteollisuus, uusiutuva energia, öljyn- ja kaasunjalostus, kaivos- ja metallijalostusteollisuus sekä kemianteollisuus.

Virtauksensäätöratkaisujemme avulla asiakkaamme tuottavat materiaaleja, jotka pitävät yhteisömme ja infrastruktuurimme toiminnassa. Venttiileitä tarvitaan aina, kun nestettä tai kaasua siirretään putkessa. Venttiileillämme on prosessien toiminnan kannalta kriittinen rooli prosessilaitosten tuottavuudessa ja turvallisuudessa.

Venttiilit, varaosat ja huolto aina saatavilla

Valmetin virtauksensäädön asiantuntemus pohjautuu innovaatioihin yli 65 vuoden ajalta. Innovaatioita ja ympäristötehokkaita ratkaisuja kehitetään aktiivisesti ja tiiviissä yhteistyössä asiakkaiden kanssa heidän tarpeidensa ja tavoitteidensa mukaisesti.

Asiakkaat keskittyvät yhä enemmän tehokkuuteen, luotettavuuteen ja jatkuvaan kunnossapitoon, jotta välttyttäisiin pro-

sessien keskeytyksiltä. Venttiilien, pumppujen, varaosien ja palvelujen on oltava saatavilla aina kun niitä tarvitaan.

Vuoden 2023 lopussa liiketoimintalinja työllisti yli 2 800 alan ammattilaista ja palveli asiakkaita yli 100 maassa hyvässä yhteistyössä myynti- ja palvelukumppanien kanssa. Suurimmat markkina-alueet ovat Pohjois-Amerikka ja Eurooppa.

Suunniteltu vastuullisempiin prosesseihin

Tuhannet nykypäivän prosessilaitosten toimintoja ohjaavat ja turvaavat venttiilit kuluttavat huomattavan määrän paineilmaa. Paineilma tuotetaan moottorikäyttöisillä paineilmajärjestelmillä, jotka ovat itsessään suuria sähkönkuluttajia ja epäsuorien hiilidioksidipäästöjen lähteitä.

Uuden sukupolven älykkään Neles NDX™ -venttiiliohjaimen ilmankulutus on noin 80–90 prosenttia pienempi kuin perinteisillä venttiiliohjaimilla, mikä tarkoittaa saman verran vähennystä energiankulutukseen ja pienempiä hiilidioksidipäästöjä verrattuna vaihtoehtoiseen venttiilikokoonpanoon. Energiansäästön arvioinnissa auttaa laskentatyökalu [valmet.commissa](https://valmet.com/commissa).

Venttiilien raaka-ainetehokkuus on tärkeässä asemassa suunnittelussamme. Vuonna 2023 Valmet täydensi metallitiivisteisten palloventtiilien valikoimaansa tuomalla markkinoille korkean suorituskyvyn palloventtiilin, Neles™ XH:n. Uusi XH-sarja on suunniteltu siten, että joissakin tapauksissa laitteet voidaan valmistaa jopa 30 prosenttia keveämpiä. Parempi materiaalitehokkuus parantaa myös niihin liittyvien prosessien tehokkuutta ja vastuullisuutta kuljetuksesta ja logistiikasta asennukseen ja käyttöönottoon.

Laajentuminen uusille markkinoille ja uusiin sovelluksiin

Virtauksensäätö-liiketoimintalinja on jatkuvasti vahvistanut asemaansa metalli- ja kaivosteollisuudessa alan asiantuntijoista koostuvan tiimin, Flowrox™-tarjoaman ja kumppanikanavan avulla. Vuonna 2023 Valmet sai useita merkittäviä tilauksia kaivos- ja metalliprojekteihin sekä viimeisteli Flowrox™-tar-

jooman integroinnin yhdenmukaistamalla sen visuaalisen ilmeen: aiemmin punaiset Flowrox-pumput ja -venttiilit ovat nyt muiden Valmetin virtauksensäätötuotteiden tapaan sinisiä.

Yhdessä Valmetin muiden liiketoimintalinjojen kanssa Virtauksensäätö on laajentanut menestyksekkäästi toimintaansa uusiin sovelluksiin. Yksi vuoden 2023 kohokohdista oli Sibanye-Stillwaterin tytäryhtiön Keliberin litiumprojekti: Valmet toimittaa Valmet DNA -automaatiojärjestelmän yhdessä kriittisten venttiilien ja venttiiliautomaatiotarkaisujen kanssa Keliberin litiumjalostamolle Kokkolaan. Tuotannon käynnistäminen on suunniteltu vuoden 2025 jälkipuoliskolle.

Uusiutuva energia ja kaasuteollisuudessa liiketoimintalinja on edelleen saanut uusia tilauksia kaupallisen mittakaavan hankkeisiin, joissa valmistetaan vihreää eli uusiutuvan energian avulla tuotettavaa vetyä. Vuonna 2023 Virtauksensäätö-liiketoimintalinja toi markkinoille uuden Neles™ 6D -sarjan palloventtiilin sekä useita laajennuksia läppä- ja palloventtiilisarjoihin. Lisäksi uuden sukupolven älykäs venttiilisäädin Neles™ NDX™ esiteltiin uusille markkinoille.

> LUE LISÄÄ:
valmet.com/virtauksensaato-liiketoiminta

> Laajennettu tarjooma ja uusi visuaalinen ilme

Metalli- ja kaivosteollisuudessa laadustaan ja luotettavuudestaan tunnettu Flowrox™-tuoteperhe sai uuden, päivitetyn identiteetin vuonna 2023. (artikkeli englanniksi)



LIIKETOIMINTAKATSAUS

Automaatiojärjestelmät

Automaatiojärjestelmät-liiketoimintalinjan tarjooma ulottuu yksittäisistä mittauksista tehtaanelajisiin prosessiautomaatiojärjestelmiin, tuotteisiin ja palveluihin, jotka auttavat asiakkaitamme maksimoimaan oman liiketoimintansa kannattavuutta ja vastuullisuutta. Liiketoimintalinjan jatkuvan tuotekehitystyön tuloksena lanseerattiin useita uusia ratkaisuja vuonna 2023.

LIIKEVAIHTO
MILJ. EUROA

551

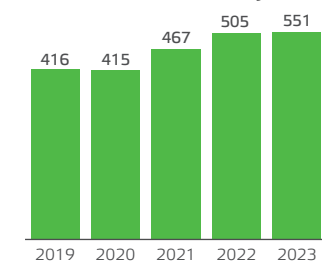
SAADUT TILAUKSET
MILJ. EUROA

551

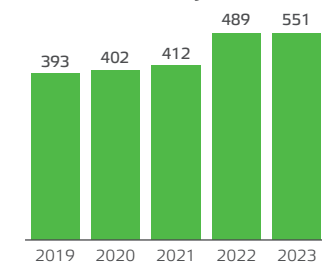
HENKILÖSTÖ

2 330

Saadut tilaukset, milj. euroa¹



Liikevaihto, milj. euroa¹



¹ 2019–2020 lukuja ei ole oikaistu, ja ne sisältävät sisäiset saadut tilaukset ja liikevaihdon.

Valmet lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Tämä on Valmet

Liiketoimintakatsaukset

Segmentit

Liiketoimintalinjat

Palvelut

Virtauksensäätö

➤ Automaatiojärjestelmät

Sellu ja energia

Paperit

Markkinatietoja liiketoiminoittain

Strategia

Kestävä kehitys

Yhteystiedot

AUTOMAATIOJÄRJESTELMÄT
Keskeiset innovaatiot 2023

- Tehdaslaajuinen optimointi (Valmet Mill-Wide Optimization) sellu- ja paperitehtaiden kokonaistuottavuuden parantamiseen
- Kolmannen sukupolven pyörivä sakeusmittaus (Valmet Rotating Consistency Measurement) kuitusakeuden tarkkaan mittaukseen
- Jatkuvatoiminen analysaattori (Valmet Brown Stock Analyzer) keittimen ja ruskean massan pesun säätöön
- Optinen sakeusmittaus (Valmet OC2W) massankäsittelyn lyhyen kierron sovelluksiin
- Kuudennen sukupolven kemikaalijäännösmittaus (Valmet Polarox6) valkaisuolosuhteiden optimointiin

Automaatiojärjestelmät-liiketoimintalinja toimittaa ja kehittää automaation ja tiedonhallinnan järjestelmiä, sovelluksia ja palveluja sellu-, kartonki-, pehmopaperi-, paperi-, energia- ja muille prosessiteollisuuden yrityksille sekä meriteollisuudelle. Päätuotteitamme ja ratkaisujamme ovat automaatiojärjestelmät (DCS), teollisuuden sovellukset, laadunhallintajärjestelmät (QMS), analysaattorit ja mittaukset, teollisen internetin ratkaisut ja automaatiopalvelut.

Valmet tarjoaa elinikäistä järjestelmien yhteensopivuutta ja jatkuvaa tukea, joka perustuu asiakkaiden prosessien tunteeseen.

Maksimoitua kannattavuutta ja vastuullisuutta

Valmetin automaatoratkaisut on suunniteltu maksimoimaan asiakkaiden liiketoimintojen kannattavuutta ja vastuullisuutta parantamalla tuotannon suorituskykyä, laadunhallintaa sekä kustannus-, energia- ja materiaalitehokkuutta. Olemme toi-

mittaneet lähes 5 000 automaatiojärjestelmää ja yli 100 000 analysaattoria ja mittauksia. Yli 1 200 voimalaitosta eri puolilla maailmaa hyödyntää Valmetin prosessiautomaatiota.

Liiketoimintalinja työllisti yli 2 300 ammattilaista yli 30 maassa vuoden 2023 lopussa. Automaatiojärjestelmät-liiketoimintalinjan tärkein maantieteellinen markkina-alue on EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka). Pohjois-Amerikka on toiseksi suurin alue liikevaihdossa mitattuna. Lähes puolet liiketoiminnasta koostuu palveluista.

Noin 20 prosenttia liiketoimintalinjan liikevaihdosta tulee automaation myynnistä osana Valmetin prosessiteknologian projektitoimituksia. Loput 80 prosenttia tulee ratkaisujen ja palvelujen myynnistä suoraan asiakkaille.

Uusia ratkaisuja ja toimituksia maailmanlaajuisesti

Automaatiojärjestelmät-liiketoimintalinja sai vuonna 2023 runsaasti tilauksia sekä lanseerasi useita tuotteita ja sovelluksia.

Valmet toi ensimmäisenä markkinoille koko tehtaan kattavan optimointiratkaisun, jolla parannetaan sellu- ja paperitehtaiden kannattavuutta. Valmetin tehdaslaajuisen optimoinnin (Mill-Wide Optimization, MWO) avulla tuotantotiimit voivat tehdä hyvin perusteltuja päätöksiä eri prosessialueilla yhteisten kokonaistavoitteiden saavuttamiseksi ja parantaa tehtaan suorituskykyä. Ratkaisu pilotoitiin suomalaisella sellutehtaalla, ja lisätilauksia on jo saatu.

Valmet on maailman johtava sellu- ja paperiteollisuuden analysaattoreiden ja mittauksien toimittaja. Kehitämme jatkuvasti uusia ratkaisuja, jotka parantavat sellun- ja paperinvalmistuksen tehokkuutta. Esimerkiksi Valmet Brown Stock Analyzer kehitettiin täydentämään jatkuvatoimisten sellun laatua mittavien analysaattoreiden tuoteperhettä.

Markkinoille tuotiin vuonna 2023 myös kolmannen sukupolven Valmet Rotating Consistency Measurement (Valmet Rotary) -sakeusmittaus sellu- ja paperintuottajille. Mittaus

hyödyntää uusinta teknologiaa, sen käyttöliittymä on uusittu ja kunnossapito on entistä helpompaa. Laitteen avulla voi mitata kuitusakeuden erittäin tarkasti kriittisissä sovelluksissa.

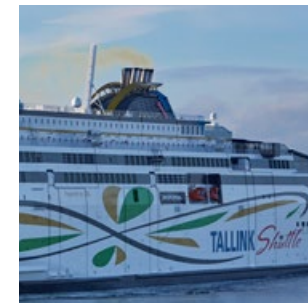
Uraauurtavaa teknologiaa ja yritysostoja

Tampereella Valmet kehitti konenäköä hyödyntävän optimointiratkaisun tiiviissä yhteistyössä asiakkaansa Tammervoiman jätteenpolttolaitoksen kanssa. Ratkaisu parantaa palamisen hallintaa ja laitoksen käytettävyyttä sekä alentaa tukipolttoaineen kulutusta.

NovaTech Automationin Prosessiautomaatoratkaisut-liiketoiminnan osto saatiin päätökseen vuoden 2023 alussa, ja se on integroitu Automaatiojärjestelmät-liiketoimintalinjaan. Heinäkuussa 2023 Valmet ilmoitti tehneensä sopimuksen Siemens AG:n prosessikaasukromatografialiiiketoiminnan ostamisesta. Liiketoiminta on tarkoitus integroida Automaatiojärjestelmät-liiketoimintalinjaan. Kaasukromatografeja käytetään mittaamaan kaasujen ja höyrystettävien nesteiden kemiallista koostumusta kaikissa teollisuuden tuotantovaiheissa. Liiketoiminta hyödyntää kemikaalien, nesteytetyn maakaasun (LNG), jalostuksen ja biopolttoaineiden asiantuntemustaan tarjotakseen olennaista tietoa laadun, vastuullisuuden ja turvallisuuden parantamiseksi.

➤ LUE LISÄÄ:

valmet.com/automaatio-liiketoiminta



➤ Itämerellä loistaa uusi tähti

Valmet DNA -automaatiojärjestelmä turvaa maailmanluokan toimintatehokkuuden Tallinkin toisella nesteytettyllä maakaasulla (LNG) kulkevalla aluksella. (artikkeli englanniksi)

Valmet lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Tämä on Valmet

Liiketoimintakatsaukset

- Segmentit
- Liiketoimintalinjat
- Palvelut
- Virtauksensäätö
- Automaatiojärjestelmät

> Sellu ja energia

- Paperit
- Markkinatietoja liiketoiminnoittain

Strategia

Kestävä kehitys

Yhteystiedot



LIIKETOIMINTAKATSAUS

Sellu ja energia

Sellu ja energia -liiketoimintalinja tarjoaa teknologiaratkaisuja sellun ja energian tuotantoon sekä biomassan jalostukseen ja päästöjen hallintaan. Vuonna 2023 käynnistettiin Valmetin toimittama Metsä Fibren Kemian biotuotetehdas sekä BioCMPC Brasiliassa; CMPC:n Guaíba 2 -tuotantolinjan merkittävä laajennus- ja modernisointihanke. Vuosi toi myös useita uusia energiaratkaisutilauksia Euroopassa ja Aasiassa.

LIKEVAIHTO
MILJ. EUROA
1 067

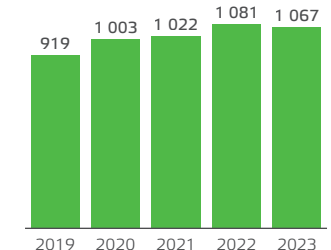
SAADUT TILAUKSET
MILJ. EUROA
854

HENKILÖSTÖ
1 948

Saadut tilaukset, milj. euroa¹



Liikevaihto, milj. euroa¹



¹ 2019–2020 lukuja ei ole oikaistu vastaamaan Valmetin 1. tammikuuta 2022 käyttöönottamaa uutta segmenttiraportointirakennetta.

Valmet lyhyesti**Toimitusjohtajan katsaus****Tämä on Valmet****Liiketoimintakatsaukset**

Segmentit

Liiketoimintalinjat

Palvelut

Virtauksensäätö

Automaatiojärjestelmät

> Sellu ja energia

Paperit

Markkinatietoja liiketoiminnoinnain

Strategia**Kestävä kehitys****Yhteystiedot****SELLU JA ENERGIA****Keskeiset innovaatiot 2023**

- Liikennepolttoaineiden valmistus biomassasta katalyyttisellä pyrolyysillä pilotoitiin Valmetin Tampereen tutkimuskeskuksessa
- Ensimmäinen tekstiilikuidun kierrätysratkaisu otettiin käyttöön Renewcellin tehtaalla Sundsvallissa Ruotsissa
- BCTMP-haihduttamoratkaisu kehitettiin parantamaan kemimekaanisen massan valmistuksen ympäristösuorituskykyä

Sellu- ja energia -liiketoimintalinja toimittaa sellutehtaita ja prosessilaitteita sellun ja mekaanisen massan valmistukseen sekä biomassaa ja jätettä polttoaineena käyttäviä voimalaitoksia, voimakattilayksiköitä ja niihin liittyviä ympäristöjärjestelmiä. Asiakkaat ovat pääosin selluntuottajia sekä sähkön- ja lämmön tuottajia. Tärkeimmät markkinat ovat Eurooppa, Etelä-Amerikka ja Aasia.

Valmetin ratkaisut sellun tuotantoon on suunniteltu tehostamaan raaka-aineiden käyttöä ja vähentämään kemikaalien ja veden kulutusta. Sellua käytetään pääasiassa eri paperilaatujen, kuten kartongin, pehmpaperin ja painopaperin valmistuksessa. Sitä käytetään myös muissa sovelluksissa, kuten tekstiili- ja hygieniatuotteissa.

Energiatuotteitamme ovat muun muassa kattilat, kaasuttimet, ympäristönsuojelujärjestelmät, teknologian uusinnat ja polttoaineiden muutosprojektit. Valmet on maailman johtava biomassaan perustuvien lämmön- ja sähköntuotantoratkaisujen toimittaja. Yhtiö toimittaa myös keskisuuria lämpö- ja voimalaitoksia, joissa käytetään polttoaineena biomassaa ja lajiteltua jätettä.

Päästöjenhallintaratkaisumme varmistavat turvallisen toiminnan pienillä päästöillä. Sellu- ja energiasovellusten lisäksi Valmetilla on teknologiaa erilaisiin teollisiin prosesseihin ja meriteollisuuden pakokaasupäästöihin.

Biomassan muunnosteknologioita ja T&K-aloitteita

Olemme kaupallistaneet uusia biomassan muunnosteknologioita, kuten ligniinin erotusteknologian, jonka avulla voidaan korvata fossiilisia kemikaaleja, sekä pyrolyysin ja biomassan esikäsittelyn nestemäisten biopolttoaineiden ja biokemikaalien tuotantoon. Parannamme myös nykyisten tuotteidemme suorituskykyä.

Valmetilla on tutkimus- ja kehityskeskusja sekä koekoneita yhtiön omaan ja asiakkaiden käyttöön. T&K-keskuksissa on laboratorioita, joissa tehdään raaka-aineiden, tuotteiden ja prosessineiden fysikaalisia ja kemiallisia analyysejä.

Merkittäviä virstanpylväitä saavutettu

Valmet saavutti vuoden 2023 aikana merkittäviä virstanpylväitä useissa sellu- ja energiahankkeissa. Vuoden alussa ilmoitettiin, että Chilessä ARAUCOn sellutehtaan MAPA-projektin uusi tuotantolinja on tuottanut ensimmäisen sellupaalin. Valmetilla oli projektissa keskeinen rooli, sillä se toimitti sellun kuivatuslinjan, soodakattilan ja biomassakattilan, joiden avulla ARAUCO pystyi parantamaan ympäristöstandardejaan entisestään.

Huhtikuussa 2023 Valmetin toimittama hiutalekuivaus- ja paalauslinja sekä kemihierrettä (CTMP) tuottavaksi markkinamassalinjaksi uusittu tuotantolinja käynnistettiin onnistuneesti SCA Ortvikenin sellutehtaalla Ruotsissa. Marraskuussa CMPC:n modernisoitu Guaíban sellutehdas Brasiliassa aloitti toimintansa: BioCMPC-modernisointiprojektin tavoitteena oli lisätä sellutehtaan linja 2:n tuotantokapasiteettia Valmetin toimittaman avainteknologian ja automaation avulla.

Energiaratkaisuprojekteja Euroopassa ja Aasiassa

Syyskuussa käynnistyi onnistuneesti Metsä Fibren Kemin biotuotetehdas. Valmetin toimitus kattoi koko tuotantoprosessin

puunkäsittelystä paalaukseen sekä virtauksensäätöratkaisut ja koko tehtaan laajuiset automaatiojärjestelmät. Tehdas ei käytä lainkaan fossiilisia polttoaineita ja tuottaa kaksi terawattituntia (TWh) uusiutuvaa sähköä vuosittain.

Italiassa Valmetin toimittama BioTrac-höyryräjäytysjärjestelmä käynnistettiin Hera Life Steam -projektissa, jossa vähäarvoinen biomassajäte muunnetaan korkea-arvoiseksi biopolttoaineiksi liikennesektorille ja lannoitteiksi maatalouskäyttöön.

Valmet sai myös useita energiaratkaisutilauksia Euroopassa ja Aasiassa, kuten kattilamuutokset ja päästövähennysratkaisut Veolia-konsernin tytäryhtiölle Unkariin sekä biomassavoimalaitoksen toimittamisen Göteborg Energille Ruotsiin, jotta se voisi tuottaa sähköä ja kaukolämpöä uusiutuvista ja kierrätetyistä polttoaineista vuoteen 2025 mennessä.

Myös Valmetin toimittama Naistenlahti 3 -biovoimalaitosprojekti Tampereen Sähkölaitokselle valmistui vuonna 2023. Laitos sijaitsee Valmetin omien tuotantotilojen läheisyydessä ja tuottaa hiilineutraalia kaukolämpöä Valmetin Lahdesjärven tehtaalle, mikä edistää Valmetin tavoitetta vähentää hiilidioksidipäästöjä 80 prosenttia vuoteen 2030 mennessä. Projekti korostaa kumppanuuksien merkitystä hiilineutraalius- ja ympäristövastuutavoitteiden saavuttamisessa.

> LUE LISÄÄ:

valmet.com/sellu-ja-energia-liiketoiminta

**> ARAUCOlla Chilessä tuotanto- ja ympäristötehokkuuden uusi aika**

ARAUCOn historiallisessa MAPA-projektissa riitti haasteita, mutta lopputulos oli menestys. (artikkeli englanniksi)

Valmet lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Tämä on Valmet

Liiketoimintakatsaukset

- Segmentit
- Liiketoimintalinjat
- Palvelut
- Virtauksensäätö
- Automaatiojärjestelmät
- Sellu ja energia

> Paperit

Markkinatietoja liiketoiminnoittain

Strategia

Kestävä kehitys

Yhteystiedot



LIIKETOIMINTAKATSAUS

Paperit

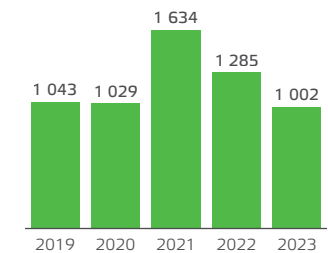
Paperit-liiketoimintalinja toimittaa kokonaisia tuotantolinjoja, koneuusintoja ja prosessi-komponentteja kartongin, pehmopaperin ja paperin valmistukseen. Tärkeimpiä hyötyjä asiakkaille ovat suuri prosessi- ja ympäristötehokkuus sekä joustavuus, luotettavuus ja turvallisuus. Useiden uusien tilausten lisäksi Valmet sai vuonna 2023 päätökseen Körberin pehmopaperiliiketoiminnan oston. Se integroitiin Paperit-liiketoimintalinjaan Pehmopaperin jatkojalostus -liiketoimintayksikkönä.

LIIKEVAIHTO
MILJ. EUROA
1 353

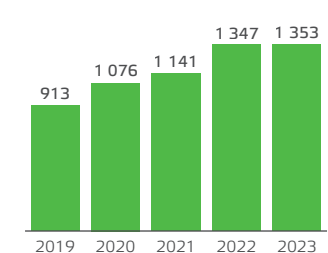
SAADUT TILAUKSET
MILJ. EUROA
1 002

HENKILÖSTÖ
4 759

Saadut tilaukset, milj. euroa¹



Liikevaihto, milj. euroa¹



¹ 2019–2020 lukuja ei ole oikaistu vastaamaan Valmetin 1. tammikuuta 2022 käyttöön ottamaa uutta segmenttiraportointirakennetta.

Valmet lyhyesti**Toimitusjohtajan katsaus****Tämä on Valmet****Liiketoimintakatsaukset**

Segmentit

Liiketoimintalinjat

Palvelut

Virtauksensäätö

Automaatiojärjestelmät

Sellu ja energia

> Paperit

Markkinatietoja liiketoiminnoinnain

Strategia**Kestävä kehitys****Yhteystiedot****PAPERIT****Keskeiset innovaatiot 2023**

- Valmet 3D-kuitutuoteteknologia kuituvalostuotteille
- Viiraosan Sleeve roll -teknologia

Paperit-liiketoimintalinja toimittaa koneita, jatkojalostuslinjoja, laitteita ja koneiden uusintoja kartonki-, pehmopaperi- ja paperiteollisuudelle. Ratkaisut on suunniteltu käyttötarkoituksen mukaan. Pääpaino on energian ja raaka-aineiden säästämisessä, tehokkuudessa, joustavuudessa ja turvallisuudessa. Asiakkaamme voivat valmistaa mahdollisimman laadukkaita tuotteita, jotka parantavat kilpailukykyä markkinoilla.

Uusien kartonki- ja paperikoneiden kysyntä on viime vuosina ollut erityisen vilkasta Kiinassa, Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Valmet on vuosien mittaan toimittanut asiakkailleen yli 700 kartonkikonetta, 900 paperikonetta ja yli 300 pehmopaperikonetta maailmanlaajuisesti. Nykyään Valmet tarjoaa asiakkailleen myös laajoja teollisen internetin ratkaisuja ja etäpalveluita suorituskykykeskuksistaan Jyväskylässä, Karlstadissa, Ruotsissa ja Luccassa, Italiassa.

Paperikoneen elinkaari voi olla kymmeniä vuosia

Kartonkia, pehmopaperia ja paperia käytetään erilaisissa lopputuotteissa, mukaan lukien pakkaukset ja hygieniatuotteet, kuten nenäliinat, WC-paperi ja käsipyyhkeet, sekä kirjoitus- ja painopaperit. Kartonkia, pehmopaperia ja paperia valmistetaan ensiö- tai kierrätysmassasta.

Paperinvalmistusprosessin eri vaiheissa massalietteestä valmistetaan kartonkia, pehmopaperia tai paperia rainaamalla, puristamalla, kuivaamalla ja liimaamalla. Lisäksi paperitehtaassa on teknologiaa ja laitteita massan käsittelyyn, ilmajärjestelmiin,

kemikaalien käsittelyyn ja paperin jälkikäsittelyyn, kuten rullaukseen, pituusleikkaukseen ja pehmopaperin jatkojalostukseen sekä automaatiota, virtauksensäätöä ja teollisen internetin ratkaisuja.

Paperikoneen elinkaari voi olla kymmeniä vuosia. Uusien koneiden lisäksi Valmetilla on vahva asema koneuusinoissa ja parannuksissa. Tärkeä osa tarjoomaamme on myös paperikoneiden muunnokset tuottamaan eri paperilajia ja siirrot uudelle maantieteelliselle alueelle.

Megatrendit tukevat kartonki- ja pehmopaperikoneiden kysyntää

Megatrendit, kuten verkkokauppa, muovien korvaaminen, kohentuneet hygieniastandardit ja kaupungistuminen tukevat kartonki- ja pehmopaperikoneiden sekä koneuusintojen kysyntää.

Vuonna 2023 Valmet laajensi toimintaansa pehmopaperin jatkojalostukseen ostamalla Körber Groupin Tissue-liiketoiminta-alueen, joka integroitiin Paperit-liiketoimintalinjaan Pehmopaperin jatkojalostus -liiketoimintayksiköksi. Valmet voi nyt tarjota pehmopaperiteollisuudelle kokonaisvaltaisia ratkaisuja aina massankäsittelystä pehmopaperikoneisiin, uudelleenrullaimiin ja jatkojalostuslinjoihin. Uuden liiketoimintayksikön tarjoomaan kuuluvat rullattujen ja taitettujen pehmopaperituotteiden jatkojalostuslinjat, kohokuviointiteltat, pakkauslaitteistot sekä palvelut ja digitaaliset ratkaisut pehmopaperin jatkojalostukseen.

Valmet sai vuonna 2023 merkittäviä tilauksia eri puolilta maailmaa, muun muassa ulkopakkaukartongin valmistuslinjan DS Smithille Italiaan, päällystetyn kartongin koneen Graphic Packaging Internationalille Yhdysvaltoihin, hienopaperin valmistuslinjan Yueyang Forest Paperille Kiinaan ja päällystetyn kartongin tuotantolinjan sekä kaksi pehmopaperikonetta Liansheng Paperille Kiinaan. Vuoden merkittäviin pehmopaperikonetilauksiin kuuluivat myös uusi tuotantolinja Metsä

Tissuen Future Mill -projektiin Mariestadiin Ruotsiin, Sofidelin investointi Circlevillen tehtaalte Yhdysvalloissa sekä seitsemäs pehmopaperilinja Papel San Franciscolle Meksikoon. Kiinassa kiinnostus sekä Valmetin hybridikoneisiin premium-pehmopaperisegmentille että kuivakreppikoneisiin pienelle ja keski-suurelle segmentille on kasvanut.

Merkittäviä tunnustuksia vuonna 2023

Valmetin ja Metsä Groupin innovaatioyhtiö Metsä Springin Äänekoskella sijaitseva 3D-kuitutuotteita valmistava koetehdas voitti helmikuussa 2023 Quality Innovation Award -kilpailussa kategoriansa toisen sijan. Abu Dhabissa Arabiemirikunnissa Fine Hygienic Holdingin Al Nakheel -tehdas teki 24 tunnin maailmanennätyksen ajamalla Valmetin toimittamaa Advantage DCT 200 -pehmopaperikonetta 2 222 metriä minuutissa.

> LUE LISÄÄ:valmet.com/paperit-liiketoiminta**> Liansheng Pulp & Paper tilasi useita Valmetin teknologioita tavoitteenaan vastuullinen tuotanto**

Tilaukseen kuului päällystetyn kartongin tuotantolinja ja kaksi pehmopaperikonetta.

Valmet lyhyesti
Toimitusjohtajan katsaus
Tämä on Valmet
Liiketoimintakatsaukset

Segmentit

Liiketoimintalinjat

Palvelut

Virtauksensäättö

Automaatiojärjestelmät

Sellu ja energia

Paperit

> Markkinatietoja liiketoiminnoittain
Strategia
Kestävä kehitys
Yhteystiedot

Markkinatietoja liiketoiminnoittain

LIIKE-TOIMINTA	MARKKINAN KOKO ¹	MARKKINATEKIJÄT	TUOTERYHMÄ	VALMETIN ASEMA	KILPAILIJAT
Palvelut	8,0 mrd. euroa	<ul style="list-style-type: none"> Kasvava sellun, pehmopaperin, kartongin ja energian tuotanto sekä kapasiteetin hyödyntäminen Asiakaskysyntä resurssitehokkuudelle, tuottavuudelle, lopputuotteiden laadulle, teollisen internetin palveluille ja ympäristövaikutusten pienentämiselle Asiakkaat keskittyvät ydintoimintoihin, vähentävät omia resurssiaan ja ulkoistavat ydinliiketoimintaan kuulumattomia toimintoja Asennetun laitekannan koko ja sen ikääntyminen vähitellen sekä kapasiteetin lisäykset Kilpailukyvyttömiä tuotantolinjojen sulkemiset ja muuntamiset 	Kartonki-, paperi- ja pehmopaperi-ratkaisut Prosessiosat Kudokset Tela- ja verstaspalvelut Sellu- ja energiaratkaisut	1.–2.	Sellu ja paperit: Albany, Andritz, AstenJohnson, Bellmer, Kadant, Voith Energia: Andritz, Sumitomo SHI FW
Virtauksensäättö	14,0 mrd. euroa	<ul style="list-style-type: none"> Laaja asennettu laitekanta, jossa kysyntää venttiilien ylläpito- ja korjauspalveluille Investoinnit uusiin projekteihin ja uusintainvestoinnit, joilla lisätään kapasiteettia tai uudistetaan ja korvataan olemassaolevaa laitekantaa Asiakkaiden tuotteiden ja prosessien kasvavat vaatimukset kestäväälle kehitykselle, esimerkiksi biopolttoaineiden käyttö ja tuotannon päästöjen vähentäminen Lisääntyvän automaation ja digitalisaation myötä investointeja suunnataan venttiiliautomaatioon/ohjauventtiileihin ja niihin liittyviin palveluihin 		1. sellussa ja paperissa 5.–10. jalostuksessa ja kemikaaleissa 5.–10. metalli- ja kaivosteollisuudessa 1.–2. teollisuuskaasuissa	Circor, Crane, Emerson, Flowserve, IMI, Rotork, Samson, Velan
Automaatiojärjestelmät	2,1 mrd. euroa	<ul style="list-style-type: none"> Ikääntyvät koneet ja asennetut automaatiojärjestelmät Investoinnit uusiin sellun ja paperin tuotantolinjoihin sekä teollisuuden hiilestä irtautumiseen Kysyntä raaka-aineiden säästöille, prosessien tehostamiselle ja kestäväälle kehitykselle Teollisen internetin ratkaisujen kysyntä, jota asiakkaiden digitalisaatio edistää 	Automaatiojärjestelmät (DCS) Laadunhallintajärjestelmä (QMS) Analysaattorit ja mittaukset	1.–3. sellussa ja paperissa 2.–4. energia- ja prosessi-teollisuuden kohdesegmenteissä	ABB, Emerson, Honeywell, Siemens
Sellu	2,0–3,0 mrd. euroa	<ul style="list-style-type: none"> Kasvava kysyntä vastuullisille pakkauksille, pehmopaperille, hygieniatuotteille ja tekstiileille Ympäristötietoisuuden lisääntyminen ja sääntelyn tiukentuminen Muovin korvaaminen kuitupohjaisilla tuotteilla Kysyntä toisen sukupolven bioetanolille ja biokemikaaleille Energiantuotannon hiilestä irtautuminen Biomassa ja jäännösjäte lämmön ja prosessihöyryn tuotannossa Ilmastopäästöjä koskevan lainsäädännön sekä direktiivien tiukentuminen 		1. sellussa ja paperissa 2.	Andritz
Energia	1,5–2,0 mrd. euroa	<ul style="list-style-type: none"> Energiantuotannon hiilestä irtautuminen Biomassa ja jäännösjäte lämmön ja prosessihöyryn tuotannossa Päästöjä koskevan lainsäädännön sekä direktiivien tiukentuminen 		1.–3.	Valmet on yksi harvoista globaaleista toimijoista bioenergian erikoisalalla Andritz, Sumitomo SHI FW, alueelliset kilpailijat
Kartonki	1,3 mrd. euroa	<ul style="list-style-type: none"> Maa- ja vesiviljely, verkkokauppa ja kehittyvien markkinoiden kasvu edistävät pakkausmateriaalien kysyntää Kevyen kartongin kysyntä Siirtyminen muovipakkauksista uusiutuvien materiaalien käyttöön Lajinvaihdot paperista kartonkiin 		1.	Voith
Paperit	0,2 mrd. euroa	<ul style="list-style-type: none"> Digitaalisen median kasvava rooli vähentää painopapereiden kysyntää Kysyntä teknologiavetoiselle tehokkuuden parantamiselle Erikoispapereiden tarve 		1.	Voith
Pehmopaperi	1,5 mrd. euroa	<ul style="list-style-type: none"> Ostovoiman kasvu ja elintason nousu Kaupungistuminen ja hygienian koheneminen Nopea talouskasvu kehittyvillä markkinoilla Paremmat laadun kysyntä Kuluttajien hygieniatottumusten koheneminen 		1.	Andritz, Tosco, PCMC

¹ Kartonki, paperi, pehmopaperi, sellu, energia, palvelut, automaatiojärjestelmät ja virtauksensäättö: Markkina-asema ja arvioitu markkinan koko pohjautuvat pääomamarkkinapäivän 2023 materiaaleihin, virtauksensäädön markkinakoko pohjautuu tavoitemarkkina.

Valmet lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Tämä on Valmet

Liiketoimintakatsaukset

› **Strategia**

Valmetin tie eteenpäin
Painopisteiden kehitys
Tutkimus ja kehitys
Toimitusketju
Laatu
Taloudelliset tavoitteet

Kestävä kehitys

Yhteystiedot



Strategia

Strategia

Valmet kehittää ja toimittaa kilpailukykyistä ja luotettavaa prosessiteknologiaa, palveluja ja automaatiota sellu-, paperi- ja energiateollisuudelle. Automaatioliiketoimintamme kattaa laajan kirjon globaaleja prosessiteollisuuksia. Olemme sitoutuneet parantamaan asiakkaidemme suorituskykyä ainutlaatuisella tarjoomallamme ja palvelullamme. Vuonna 2023 saatiin päätökseen merkittäviä strategisia askelia, kun Valmet osti Körberin Tissue-liiketoiminta-alueen, joka on johtava pehmopaperin jatkojalostuslaitteiden ja -palvelujen toimittaja sekä NovaTechin Prosessiautomaatioratkaisuliiketoiminnan, joka on erikoistunut erä-, jatkuvien ja hybridiprosessien ohjauksen ja optimoinnin ratkaisuihin.

Valmetin tie eteenpäin on strateginen etenemissuunnitelmamme kohti visiotamme: haluamme tulla maailman parhaaksi asiakkaidemme palvelemisessa ja teollisuudenalojen viemisessä eteenpäin. Siinä tunnistetaan megatrendit ja määritetään misiomme ja strategiset tavoitteemme sekä aloitteet, joita teemme niiden saavuttamiseksi.

Valmetin missio on auttaa asiakkaitamme muuntamaan uusiutuvat raaka-aineet kestäviksi tuloksiksi. Tämä määrittää toimintamme tarkoituksen ja ohjaa ratkaisujemme kehittämistä. Valmetin ratkaisujen avulla asiakkaamme voivat luoda kestäviä

MISSIO

Uusiutuvista raaka-aineista kestäviä ja vastuullisia tuloksia.

STRATEGIA

Valmet kehittää ja toimittaa kilpailukykyisiä ja luotettavia prosessiteknologioita, palveluja ja automaatiota sellu-, paperi- ja energiateollisuudelle.

Automaatio-liiketoimintamme kattaa laajasti eri prosessiteollisuuden aloja maailmanlaajuisesti.

Olemme sitoutuneet parantamaan asiakkaidemme suorituskykyä ainutlaatuisen tarjontamme ja palvelutapamme avulla.

JATKUVA PARANTAMINEN JA UUDISTUMINEN

PAINOPISTEET (MUST-WINS)

- Erinomainen asiakasosaaminen
- Johtajuus teknologioissa ja innovaatioissa
- Erinomaiset prosessit
- Voittajajoukkue

LIKETOIMINNAN KIIHDYTTÄJÄT (BUSINESS ACCELERATORS)

VISIO

Tulla maailman parhaaksi asiakkaidemme palvelussa ja teollisuudenalojen viemisessä eteenpäin.

ARVOT

- **Asiakkaat** – Parannamme asiakkaidemme suorituskykyä
- **Uudistuminen** – Edistämme tuoreita ajatuksia ja luomme tulevaisuutta
- **Erinomaisuus** – Parannamme toimintaamme joka päivä tulosten aikaansaamiseksi
- **Ihmiset** – Teemme tuloksia yhdessä

MEGATRENDIT

- Ilmastonmuutos ja resurssitehokas maailma
- Digitalisaatio ja uudet teknologiat
- Urbanit, vastuulliset ja globaalisti verkottuneet ihmiset

ja ympäristövastuullisia tuotteita uusiutuvista ja kierrätettävistä raaka-aineista ja edistää siten hiilineutraalia kiertotaloutta.

Megatrendit vaikuttavat Valmetin maailmanlaajuiseen liiketoimintaympäristöön luomalla uusia mahdollisuuksia ja paljastamalla mahdollisia riskejä. Olemme tunnistaneet kolme keskeistä resurssitehokkuuden, digitalisaation ja kuluttajakäyttäytymisen megatrendiä, jotka vaikuttavat strategisiin valintoihimme.

Vuonna 2023 vahvistimme liiketoimintaamme edelleen yritystoilla. Ostimme Körberin pehmopaperiliiketoiminnan ja NovaTech Automationin Prosessiautomaatioratkaisut-lii-

ketoiminnan. Teimme myös sopimukset Siemens AG:n prosessikaasukromatografia-liiketoiminnan ja brasilialaisen selluteollisuuden puunkäsittelyratkaisuihin erikoistuneen Demuthin ostamisista. Näillä yritysostoilla on tärkeä rooli strategiassamme, sillä ne vahvistavat edelleen Prosessiteknologiat-, Palvelut- ja Automaatio-segmenttejäme sekä luovat uusia kasvumahdollisuuksia kohdennetuilla asiakastoimialoilla.

Virtauksensäätö-liiketoimintalinjan (entinen Neles) integrointi Valmetiin saatiin päätökseen vuoden 2023 aikana. Kaikki kustannussynergiatoimet toteutettiin vuosien 2022 ja 2023 aikana. Myös myynnin synergiat ovat kehittyneet hyvin. Suunnitellut

Valmet lyhyesti**Toimitusjohtajan katsaus****Tämä on Valmet****Liiketoimintakatsaukset****Strategia****➤ Valmetin tie eteenpäin**

Painopisteiden kehitys

Tutkimus ja kehitys

Toimitusketju

Laatu

Taloudelliset tavoitteet

Kestävä kehitys**Yhteystiedot**

25 miljoonan euron vuosittaiset synergiaedut saavutettiin vuoden 2023 aikana.

Sellu-, paperi- ja energiateollisuudet muodostavat yhteisen asiakaskunnan kaikille Valmetin liiketoiminnoille, ja olemme sitoutuneet parantamaan asiakkaidemme suorituskykyä hyödyntämällä ainutlaatuista tarjoomaamme, jossa yhdistyvät prosessiteknologiat, automaatio ja palvelut. Valmet palvelee myös laajaa joukkoa muita globaaleja prosessiteollisuuden aloja maailmanlaajuisesti johtavilla automaatio- ja virtauksensäätöratkaisullaan.

Palvelut- ja Automaatio-segmenttimme muodostavat merkittävän osan Valmetista, ja niille on ominaista ennakoitavissa oleva ja kasvava kysyntä sekä pitkäaikaiset asiakassuhteet, joissa toistuva liiketoiminta perustuu asennettuun laitekantaan ja asiakkaiden käyttöasteisiin. Nämä liiketoiminnot kestävät suhdannevaihteluita ja tekevät Valmetin liikevaihdon kasvusta vakaampaa. Toisaalta Prosessiteknologiat-segmenttiimme vaikuttavat asiakkaiden investoinnit kartonki-, pehmpaperi- ja paperikoneisiin, sellutehtaisiin sekä lämpö- ja voimakattiloihin. Tämä segmentti on pitkällä aikavälillä vakaa, mutta lyhyellä aikavälillä sykliempi. Tämän vuoksi segmentin kehitystä tulisi seurata pidemmällä aikavälillä.

Strategian täytäntöönpano

Toteutamme strategiaamme määriteltyjen Must-Win-painopisteiden avulla. Ne antavat strategisille aloitteillemme, päätoksillemme ja suorituskykykymmeillemme rakenteen ja painotukset. Kestävän kehityksen ohjelmamme on keskeinen osa painopisteitämme. Valmetin ilmasto-ohjelma ”Kohti hiilineutraalia tulevaisuutta” on osa kestävän kehityksen ohjelmaamme ja määrittää kunnianhimoiset hiilidioksidipäästöjen vähennystavoitteet ja konkreettiset toimenpiteet koko arvoketjulle. Ilmasto-ohjelma on täysin integroitu strategiaan aloitteisiimme.

Edistääksemme valittujen liiketoimintojen nopeutettua kehitystä jatkamme vuonna 2020 käynnistetyin Business Accelerator -kasvuohjelmamme toteuttamista.

Erinomaisen asiakasosaamisen edelleen kehittäminen

Erinomaisen asiakasosaamisen painopiste keskittyy parhaan asiakaspalvelun tarjoamiseen ja sellaisen ratkaisujen toimitamiseen, jotka tuovat asiakkaille suurimman hyödyn. Tämä saavutetaan sillä, että lähellä asiakkaita on vahvoja, osaavia ja sitoutuneita tiimejä, jotka pystyvät tunnistamaan ja toteuttamaan optimaalisia ratkaisuja, jotka yhdistävät prosessiteknologiaa, automaatiota ja palveluita. Olemme jatkaneet Valmetin palvelukonseptin kehittämistä Palvelut-liiketoiminnassamme ja Valmet automaatiokumppanina -konseptia Automaatiojärjestelmät-liiketoiminnassamme asiakaskokemuksen parantamiseksi.

Tehokkailla sisäisillä toiminnoilla on tärkeä rooli asiakaskokemuksessa. Erinomaisen asiakasosaamisen saavuttamiseksi kehitämme järjestelmällisesti myyntiosaamistamme ja yhteisiä prosessejamme, jotka edistävät tehokasta kasvua ja varmistavat positiivisen asiakaskokemuksen heti ensimmäisestä kohtaamisesta alkaen. Jatkamme paikallisen läsnäolomme kehittämistä myynnissä ja palveluissa, jotta voimme vahvistaa avainasiakkuuksien hallintaa sekä lisätä panostusta segmenteissä, joissa on suuri kasvupotentiaali ja joissa Valmet tarvitsee vahvempaa läsnäoloa.

Asiakaslähtöiset ratkaisut

Johtajuus teknologioissa ja innovaatioissa -painopisteemme on keskeisessä asemassa ilmasto-ohjelmassamme ja asiakkaidemme kestävän kehityksen edistymisessä. Kehittämiemme innovatiivisten tuotteiden ja palveluiden tavoitteena on vähentää

asiakkaidemme käyttö- ja investointikustannuksia, parantaa suorituskykyä ja mahdollistaa hiilineutraali toiminta.

Uudistamme jatkuvasti nykyistä tuotevalikoimaamme ja kehitämme uusia ratkaisuja, usein tiiviissä yhteistyössä asiakkaiden kanssa. Ratkaisumme parantavat asiakkaidemme vastuullisuutta ja suorituskykyä, ja luovat uusia tulovirtoja sekä asiakkaillemme että Valmetille.

Teknologia- ja innovaatiojohtajuus tarkoittaa myös kustannusrakenteiden optimointia kilpailukyvyyn ja Valmetin kannattavuuden parantamiseksi. Saavutamme tämän modulaarisuuden, standardoinnin ja suunnittelun optimoinnin avulla. Tämä puolestaan antaa meille joustavuutta ja uusia mahdollisuuksia parantaa toimitusketjuamme ja paikan päällä työskentelyä.

Tehokkaat maailmanlaajuiset prosessit

Erinomaiset prosessit -painopisteemme keskittyy tehokkuutemme ja kustannuskilpailukykyemme parantamiseen. Olemme jatkaneet prosessiemme maailmanlaajuisia yhtenäistämistä osana globaalin johtamisjärjestelmämme käyttöönottoa.

Maailmanlaajuisen projektinhallinnan ja projektitoimitusten kehittämisen tavoitteena on parantaa jatkuvasti käyttökatetta. Vahvistamme projektien johtamiseen ja toteutukseen liittyvää osaamista sekä hyödynnämme yhteisiä työkaluja ja prosesseja.

Parannamme tuotteidemme, prosessiemme ja palvelujemme laatua ennakoivalla laadunhallinnalla ja laadun jatkuvalla pa-

MEGATRENDIT**Ilmastonmuutos ja resurssitehokas maailma**

Ilmastonmuutos, ympäristötietoisuus ja resurssien niukkuus luovat tarvetta tehostaa resurssien käyttöä ja vähentää päästöjä.

**Digitalisaatio ja uudet teknologiat**

Digitalisaatio, automaatio ja uudet huipputeknologiat tehostavat toimintaa ja luovat uusia liiketoimintamalleja.

**Urbanit, vastuulliset ja globaalisti verkottuneet ihmiset**

Kaupungistuminen, elintason kohominen, väestörakenteen muutokset ja globalisaatio muuttavat kuluttajien käyttäytymistä ja asiakkaidemme vaatimuksia.

Valmet lyhyesti**Toimitusjohtajan katsaus****Tämä on Valmet****Liiketoimintakatsaukset****Strategia****> Valmetin tie eteenpäin**

Painopisteiden kehitys
Tutkimus ja kehitys
Toimitusketju
Laatu
Taloudelliset tavoitteet

Kestävä kehitys**Yhteystiedot**

rantamisella sisäisissä toiminnoissamme ja maailmanlaajuissa toimitusketjussa. Tähän kuuluvat turvallisuuskulttuurimme vahvistaminen, yhteistyömme asiakkaiden ja kumppaneiden kanssa sekä käytäntömme, joilla minimoimme ympäristöjalanjälkemme ja suojellemme ihmisiä vahingoilta.

Pyrimme toimitusketjussamme merkittäviin kustannussäästöihin kehittämällä edelleen maailmanlaajuisia kategorianhallintaa ja toimittajakantaamme. Tehostamme toimitusketjuamme aloitteilla, joilla parannamme toimittajien laatua ja suorituskykyä. Pitääksemme kulurakenteemme kilpailukykyisenä ja lisätäksemme toimitusten joustavuutta teemme läheistä yhteistyötä toimittajiemme tekemien innovaatioiden hyödyntämiseksi ja

käytämme lähellä avainasiakkaita toimivia toimittajia. Omien toimintojemme ja logistiikan optimoinnin avulla pyrimme nopeasti vastaamaan kysynnän vaihteluihin.

Keskitetyn toiminnanohjausjärjestelmämme (ERP) käyttöönottoa jatkettiin vuonna 2023 Yhdysvalloissa, Kanadassa, Kiinassa, Kroatiassa, Turkissa, Yhdistyneissä arabiemiirikunnissa, Saksassa ja Ruotsissa, ja käyttöönottoa valmistellaan Valmetin muissa toimipaikoissa. Toiminnanohjausjärjestelmän tavoitteena on tuottaa hyötyjä yhtenäistämällä keskeisiä prosesseja ja toimintatapoja koko yhtiössä.

Suorituskykyiset tiimit lähellä asiakkaita

Voittajajoukkue-painopisteemme tavoitteena on varmistaa, että Valmetilla on tasapainoinen osaaminen ja suorituskyky eri puolilla maailmaa. Lisäksi tavoitteena on varmistaa, että meillä on sitoutuneet ja suorituskykyiset tiimit lähellä asiakkaitamme. Valmetin OurVoice-työntekijäkyselyn tulosten avulla toteutamme kohdennettuja toimia ja vahvistamme suunnitelmallisesti työntekijöiden sitoutumista.

Jokaisella Valmetin työntekijällä on olennainen rooli strategian viemisessä käytäntöön. Vuonna 2023 jatkoimme maailmanlaajuisia koulutusohjelmiamme, joiden tarkoituksena on edelleen vahvistaa strategiaamme toteuttamista sekä edistää jatkuvaa uudistumista ja parantamista organisaatiossa.

Kehitimme edelleen myös lähestymistapaamme strategiseen resurssisuunnitteluun, joka toimii perustana tulevaisuuden strategiselle osaamiselle ja työvoiman kehittämiseksi.

Liiketoiminnan kiihdyttäjä

Keväällä 2020 käynnistimme uuden Business Accelerator -kasvuohjelman valituille liiketoiminnoille. Ohjelman painopisteenä on toisaalta uusien sovellusten ja asiakassegmenttien löytäminen olemassa oleville tuotteille ja tarjoomamme laajentaminen olemassa oleville segmenteille sekä toisaalta uusien teknologioiden ja uuden tarjooman kehittäminen nouseville uusille markkinasegmenteille. Vuonna 2023 aktiivisia kasvuoh-

jelmia olivat teollinen internet, päästöjen hallinta, biomassakonseptit, kierrätetyt ja selluloosapohjaiset tekstiilikuidut sekä 3D-kuidut/muotoon puristetut kuidut.

3D-kuitu/muotoon puristettu kuitu -kasvuohjelmassa kehitetään kestäviä ratkaisuja maailman pakkaustarpeisiin ja globaaleihin ympäristöhaasteisiin. Uusia muotoiltuja kuitutuotteita valmistetaan puukuidusta, ja niillä pyritään korvaamaan muovi. Vuonna 2023 Valmet ja Metsä Groupin innovaatioyhtiö Metsä Spring jatkoivat toimintaa 3D-kuitutuotteiden koetehtaalla Äänekoskella.

Valmet on kehittänyt teknologiaa sekä tekstiilijätteen kierrätykseen että tekstiilikuidun valmistamiseen biomassasta tai orgaanisesta jätteestä, mikä auttaa tekstiiliteollisuutta muuttamaan kestävämmäksi. Vuonna 2023 toimitimme päälaitteet Renewcellin tekstiilikierrätyslaitokseen Ortvikenin teollisuusalueelle Sundsvallissa, Ruotsissa. Toimitimme myös kuivaustekniikan Spinnova-Suzanon yhteisyrityksen tekstiilikuitutehtaalalle Jyväskylään.

Teollisen internetin tarjoomamme yhdistää prosessiteknologian, automaation ja palvelujen osaamisemme datalähtöisiin ratkaisuihin, mikä parantaa asiakkaidemme tehtaiden ja laitosten suorituskykyä. Kehitämme myös digitaalisia kanaviamme ja palveluitamme, jotta voimme tarjota erinomaisen kokemuksen koko asiakaspolun ajan. Digitalisaatio auttaa meitä palvelemaan asiakkaitamme tehokkaammin ja tuo uusia mahdollisuuksia toimintojemme optimointiin, kun lanseeraamme uusia digitaalisia alustoja ja työkaluja, jotka parantavat sisäistä tehokkuutta, laatua ja tuottavuutta.

COVID-19-pandemia auttoi meitä nopeuttamaan etäpalveluiden ja teollisen internetin ratkaisujen käyttöönottoa asiakkaidemme kanssa sekä laajentamaan omaa digitaalista työkalupakkiamme niin, että se tukee entistä paremmin etätyömahdollisuuksia. Lisäämme edelleen uusia valmiuksia, jotta voimme menestyksekkäästi toteuttaa etäpalveluita sekä etätuettuja käynnistyksiä ja huoltoseisokkeja.

Painopisteiden kehitys

PAINOPISTE	MISSÄ OLEMME TÄNÄÄN	KEHITYKSEN PAINOPISTEET	STRATEGISET TAVOITTEET
 Erinomainen asiakas-osaaminen	Toteutamme edelleen kehittämiämme palveluiden, automaation ja prosessitekniikan konseptejämme, jotka perustuvat ainutlaatuisen tarjoomaamme ja koko elinkaaren kattavaan yhteistyöhön asiakkaiden kanssa. Kehitämme myyntiä globaalien prosessien ja yhteisten työkalujen avulla sekä vahvistamalla työtämme asiakasrajapinnassa avainasiakashallinnan ja asiakaskohtaisten tehdastiimien avulla.	> Jatkamme asiakaspalvelutapamme toteuttamista ja kehittämistä vahvistamalla paikallista läsnäoloa ja maailmanlaajuisia tarjoomaa. Arvolupauksemme perustuu johtavaan teknologiaan, yhdistettyyn tarjoomaan ja asiakasläheisyyteen. Kehitämme jatkuvasti myyntirajapintaamme ja myynnin johtamiskäytäntöjämme.	> Valmetilla on vahvat, taitavat ja sitoutuneet tiimit, jotka toimivat lähellä asiakkaitamme. Palvelemme asiakkaitamme laajalla tarjoomallamme, jossa yhdistyvät prosessitekniikka, automaatio ja palvelut.
 Johtajuus teknologioissa ja innovaatioissa	Kehitämme jatkuvasti uusia tuotteita ja palveluja teknologiaohjelmien mukaisesti läheisessä yhteistyössä asiakkaidemme kanssa. Kaikilla liiketoiminnoillamme on tarjoomamme kustannuskilpailukykyä ja suorituskykyä parantamiseen tähtääviä ohjelmia.	> Vahvistamme edelleen tutkimus- ja kehitysyhteistyötämme avainasiakkaidemme kanssa, kehitämme ja uudistamme tarjoomaamme järjestelmällisesti ja toteutamme tuotteidemme kilpailukykyä parantavia hankkeita. Keskitymme vahvasti tarjoomamme resurssi- ja energiatehokkuuden parantamiseen.	> Valmet tarjoaa johtavaa teknologiaa ja kustannuskilpailukykyisiä tuotteita ja palveluja, jotka pienentävät asiakkaiden toiminta- ja investointikuluja ja mahdollistavat hiilineutraalin toiminnan.
 Erinomaiset prosessit	Meillä on yhdenmukainen maailmanlaajuinen prosessi projektinhallinnan järjestelmälliseen kehittämiseen. Keskitymme tuotteidemme, palvelujemme ja prosessiemme laadun kehittämiseen jatkuvalla parantamisella ja Lean-periaatteiden avulla. Meillä on selkeästi määritellyt työterveyden, työturvallisuuden ja ympäristöasioiden (HSE) johtamiskäytännöt kaikkien toimintojemme HSE-suorituskyvyn parantamiseen. Edistämme järjestelmällisesti kestävä kehitystä toimitusketjussamme ja tuemme tuotteidemme kilpailukykytavoitteita ostotoiminnan säästöillä. Kehitämme ja yhtenäistämme prosessejamme ja toimintatapojamme osana toiminnanohjausjärjestelmämme (ERP) uudistusta.	> Jatkamme prosessiemme ja toimintojemme kehittämistä keskittymällä seuraaviin asioihin: <ul style="list-style-type: none"> • Projektinhallinnan käytännöt ja keskeiset projektit • Vahvan laatu- ja turvallisuuden rakentaminen ja laatu edistävää toimintatapa • Nykyisten HSE-käytäntöjen vahvistaminen sekä yhteistyö asiakkaiden ja toimittajien kanssa työturvallisuuden parantamiseksi • Toimittajien laatu, toimituskyky ja innovaatiot sekä kestävä kehitys toimittajaverkostossamme • Toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto ja hyötyjen toteutuminen • Globaalin johtamisjärjestelmän sertifiointi laatu- ja HSE-johtamisen standardien osalta. 	> Valmetilla on tehokkaat ja yhdenmukaiset prosessit ja jatkuvasti paraneva kustannuskilpailukyky. Prosessitekniikkaan liittyvässä liiketoiminnassa vastaamme entistä joustavammin kausiluonteiseen kysyntään. Parannamme jatkuvasti laatua sekä työterveyttä ja työturvallisuutta.
 Voittajajoukkue	Vahvistamme tuloksellista kulttuuriamme suorituskyvyn johtamisen avulla sekä kehittämällä johtamistaitoja ja vahvistamalla sitoutumista. Keskitymme vahvasti osaamisen kehittämiseen strategisen resursoinnin prosessin kehittämisen avulla, aktiivisella sisäisellä työkierrolla ja kohdennetulla paikallisella osaamisen kehittämisellä.	> Edistämme aktiivista vuoropuhelua vahvistaaksemme sitoutuneisuutta sekä palautekulttuuria tukeaksemme tuloshakuisuutta ja yhteisiä arvojamme. Edistämme myös ylpeyttä tekemästämme työstä, mikä tuo organisaatioon energiaa. Tuemme strategisten tavoitteidemme saavuttamista ja liiketoimintamme kasvua jatkamalla strategisen, toiminnallisen ja teknologisen osaamisemme kehittämistä.	> Valmetilla on sitoutuneita ja tuloshakuisia tiimejä, jotka toteuttavat työssään yhtiön yhteisiä arvoja. Olemme lähellä asiakkaita, ja osaamisemme on jakautunut tasapainoisesti maailmanlaajuisesti.
 Liiketoiminnan kiihdyttäjät	Ohjelman painopisteenä on uusien sovellusten ja asiakassegmenttien löytäminen nykyisille tuotteille ja tarjoomamme laajentaminen nykyisillä segmenteillä sekä uusien teknologioiden ja uuden tarjooman kehittäminen uusille markkinasegmenteille. Kasvuohjelmia on käynnissä seuraavissa liiketoiminnoissa: teollinen internet, päästöjen hallinta, biomassakonseptit, kierrätetyt ja selluloosapohjaiset tekstiilikuidut sekä 3D-kuitu/muotoon puristettu kuitu.	> Keskitymme kehittämään teollisen internetin, päästöjen hallinnan, biomassakonseptien, kierrätettyjen ja selluloosapohjaisten tekstiilikuitujen sekä 3D-kuitujen/muotoon puristettujen kuitujen liiketoimintoja: <ul style="list-style-type: none"> • laajentamalla tarjoomaamme nykyisille asiakkaille • löytämällä uusia sovelluksia tai asiakassegmenttejä nykyisille tuotteille • kehittämällä uutta teknologiaa ja tarjoomaa nouseville uusille markkinasegmenteille • kehittämällä asiakkaidemme liiketoimintaa kestävämmäksi ja päästöttömäksi. 	> Valmet pyrkii nopeuttamaan kasvua ja kannattavuuden paranemista liiketoimintakohtaisten kasvuun suunnitelmien avulla sekä tarjoamalla toteutustukea liiketoiminnoille, joissa on hyödyntämätöntä potentiaalia.

Valmet lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Tämä on Valmet

Liiketoimintakatsaukset

Strategia

Valmetin tie eteenpäin
Painopisteiden kehitys

➤ Tutkimus ja kehitys

Toimitusketju
Laatu
Taloudelliset tavoitteet

Kestävä kehitys

Yhteystiedot



Tutkimus ja kehitys

Innovaatioilla, yhteistyöllä ja teknologiajohtajuudella kohti hiilineutraalia tulevaisuutta.

Valmetin missio on muuntaa uusiutuvat raaka-aineet kestäviksi tuloksiksi. Tutkimus- ja kehitystyömme tavoite on luoda uusia teknologioita, tuotteita ja palveluita, jotka vastaavat asiakkaiden tarpeisiin ja merkittäviin globaaleihin megatrendeihin tehokkaalla raaka-aineiden, veden ja energian käytöllä, edistämällä uusiutuvien raaka-aineiden käyttöä ja vähentämällä päästöjä.

Tutkimus- ja kehitystyötä (T&K) tehdään pääasiassa Suomessa ja Ruotsissa liiketoimintalinjojemme T&K-organisaatioissa. Valmetilla tutkimus- ja kehitystyötä tehdään 32 T&K-keskuksessa, jotka toimivat koelaitoksina asiakasprojekteille ja sisäiselle testaustalle. Vuoden 2023 lopussa Valmetin tutkimus- ja kehitystoiminnoissa työskenteli 551 henkilöä. Tutkimus- ja tuotekehityksen menot olivat 114 miljoonaa euroa, ja aktiivisia T&K-projekteja oli yli 700.

Beyond Circularity -ohjelma jatkui ja laajeni

Kehitämme jatkuvasti uusia ratkaisuja asiakkaiden vastuullisuuden ja suorituskyvyn parantamiseksi. Tuotteemme syntyvät usein tiiviissä yhteistyössä asiakkaiden tai maailman johtavista yliopistoista ja tutkimuslaitoksista koostuvan verkostomme kanssa.

Vuonna 2022 käynnistetyllä Beyond Circularity -ohjelmalla Valmet edistää aktiivisesti vastuullisen teknologian kehitystä. Oma investointimme yhdistettynä Business Finlandilta saatuaan rahoitukseen parantaa Valmetin kykyä tukea asiakasteollisuuden vihreää siirtymää ja auttaa nopeuttamaan Valmetin ilmasto-ohjelman toimeenpanoa.

Valmet lyhyesti**Toimitusjohtajan katsaus****Tämä on Valmet****Liiketoimintakatsaukset****Strategia**

Valmetin tie eteenpäin
Painopisteiden kehitys

» Tutkimus ja kehitys

Toimitusketju

Laatu

Taloudelliset tavoitteet

Kestävä kehitys**Yhteystiedot**

Tutkimuksen ja kehityksen kohokohtia vuonna 2023

- Beyond Circularity -ohjelman eteneminen
- 175 miljoonan euron lainasopimus Euroopan investointipankin (EIP) kanssa
- 3D-tulostuksen eli materiaalia lisäävän valmistuksen teknologiakeskus avattiin Tampereella
- Teollinen internet: tehdaslaajuisen optimoinnin (Mill-Wide Optimization) lanseeraus sellu- ja paperiteollisuudelle
- Hiilineutraalin tuotannon mahdollistaminen paperi- ja selluteollisuuden asiakkaille

Monivuotinen ohjelma tavoitteen saavuttamiseksi perustuu yhteistyöhön. Valmet rakentaa uutta vihreän siirtymän ekosysteemiä, joka luo osallistujille arvoa ja kasvua sekä kannustaa alan parhaita kansallisia ja kansainvälisiä kumppaneita liittymään mukaan.

Vuonna 2023 laajensimme ekosysteemin kumppaniverkostoa nopeasti, ja mukaan on jo liittynyt enemmän kumppaneita kuin alun perin oli tavoitteena. Ohjelma laajentaa osaamistamme uusille alueille sekä auttaa luomaan uusia työpaikkoja vaikuttavilla ratkaisuilla, jotka tukevat kestävästä tulevaisuutta. Sisäisesti Valmet kasvatti ohjelmassa käsiteltävien aiheiden valikoimaa.

Valmet allekirjoitti vuonna 2023 Euroopan investointipankin (EIP) kanssa 175 miljoonan euron lainasopimuksen, jolla rahoitetaan T&K-toimintaamme vuosina 2023–2026. Rahoitus auttaa Valmetia kehittämään teknologioita fossiilisten polttoaineiden korvaamiseen uusiutuvilla energialähteillä. Se on osa EIP:n tukipakettia EU:n REPowerEU-suunnitelmalle, jonka tarkoituksena on päästä eroon fossiilisten polttoaineiden tuontiriippuvuudesta.

Innovaatiosta kaupalliseen tuotantoon

Valmetin tutkimus- ja kehitystoiminnassa luodaan jatkuvasti vihreää siirtymää nopeuttavia innovaatioita. Uudessa 3D-kuitupakkaustuotteessa yhdistyvät saumattomasti Valmetin teknologiaosaaminen ja Metsä Springin kuitutuoteasiantuntemus. Metsä Springin Muoto™ -pakkausratkaisut ovat vastuullisia vaihtoehtoja muoveille ja soveltuvat moniin arjen käyttökohteisiin, kuten elintarvikepakkauksiin.

Metsä Spring -yhteistyö jatkui rivakasti koko vuoden 2023 ajan, ja se on yksi Valmetin T&K-toiminnan isoimmista käynnissä olevista projekteista. Parhailaan meneillään on kaupallisen tuotantolinjan tuotteistaminen ensimmäistä teollisen tason investointia varten.

Valmetin uusi 3D-tulostuksen eli materiaalia lisäävän valmistuksen teknologiakeskus vihittiin käyttöön Tampereella syyskuussa 2023. Investoinnin tavoitteena on, että Valmet voisi tulevaisuudessa hyödyntää 3D-tulostusta tuotesuunnittelun tutkimus- ja kehitystoiminnassa sekä varaosien ja koneenosien valmistuksessa.

Vastuulliset biokemikaalit kasvussa

Valmet yhdisti vuonna 2022 voimansa Circa-konsernin kanssa vastuullisten biokemikaalien tuotannon teollistamisessa. Circa jalostaa jätteestä ja ihmisravinnoksi kelpaamattomasta biomassasta edistyneitä biopohjaisia kemikaaleja. Leijukattiloiden ja biomassapohjaisten energiantuotantoratkaisujen asiantuntemuksemme tukee merkittävästi biokemikaalien tuotantoprosessin laaja-alaista toteutumista ja optimointia. Vuonna 2023 Valmet auttoi Circan katalyyttisen pyrolyysilaitoksen valmistamisessa Tampereelle.

Biopohjaisella liuottimella korvataan fossiiliset raakaöljypohjaiset liuottimet monilla eri teollisuudenaloilla. Tarjoamalla kokemustaan ja osaamistaan Circan kaltaisille yrityksille Valmet edistää missiotaan jalostaa uusiutuvista raaka-aineista kestäviä tuloksia.

Autonomian ja kestävyuden edistäminen

Teollisen internetin tarjoomamme yhdistää prosessiteknologian, automaation ja palvelujen osaamisemme datalähtöisiin ratkaisuihin, mikä parantaa asiakkaidemme tehtaiden ja laitosten suorituskykyä. Vuonna 2023 lanseerasimme tehdaslaajuisen optimoinnin sellu- ja paperiteollisuudelle. Autonomisten toimintojen viitekehys oli kohokohta Valmetin asiakaspäivillä.

Vuoden 2023 asiakaspäivillä korostettiin myös Valmetin T&K-toiminnan roolia ilmasto-ohjelmassamme. Valmetin tutkimus ja kehitys vastaa ilmasto-ohjelmassa siitä, että teknologiamme tukee kestävästä kehitystä myös käyttövaiheessa ja tekee innovaatioprojekteja ohjelman tueksi. Valmetin T&K:lla on kaksi teknologioiden käyttövaiheen tavoitetta: energiatehokkuuden parantaminen ja hiilidioksidivapaat tuotantoratkaisut asiakkaille. Vuonna 2023 ilmoitettiin, että jälkimmäinen tavoite on jo saavutettu.

Tekoälyn visio ja etenemissuunnitelma

Vuonna 2023 maailmalla otettiin merkittäviä edistysaskeleita tekoälyn käytössä: uusia malleja ja käyttötapoja syntyi erityisesti hyödyntämällä generatiivista tekoälyä (Gen AI) ja suuria kieli-malleja (LLM). Myös Valmet alkoi omalta osaltaan arvioida ja suunnitella generatiivisen tekoälyn käyttöä.

Valmistaudumme käyttämään tekoälyä sisäisiin ja ulkoisiin tarkoituksiin priorisoiden aluksi sisäisen käytön. Perustimme vuonna 2023 ohjausryhmän johtamaan työtä tulevina vuosina.

Aloimme myös luoda visiota ja etenemissuunnitelmaa vuodelle 2024 ja siitä eteenpäin sekä yhdessä liiketoimintalinjojen kanssa kartoittaa käyttötapauksia samalla kun arvioimme ideoita ja sisäisiä teknisiä valmiuksia sekä lisäämme sisäistä viestintää tekoälyn käyttöönoton etenemisestä Valmetilla.

Valmet lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Tämä on Valmet

Liiketoimintakatsaukset

Strategia

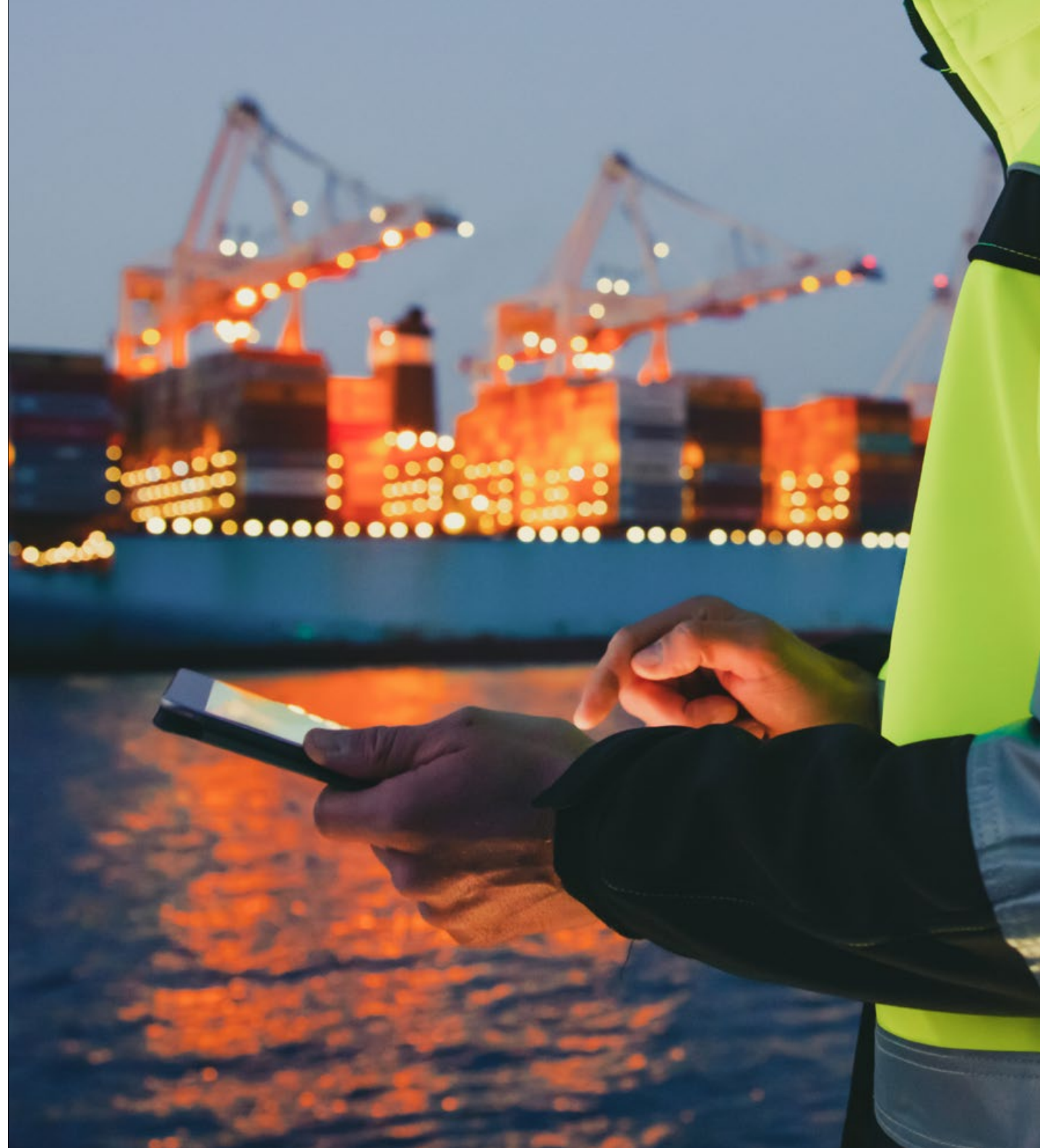
Valmetin tie eteenpäin
Painopisteiden kehitys
Tutkimus ja kehitys

> Toimitusketju

Laatu
Taloudelliset tavoitteet

Kestävä kehitys

Yhteystiedot



Toimitusketju

Kestävä toimitusketju yhteistyön ja luovan ajattelun avulla.

Valmetin toimitusketju vaikuttaa suoraan yhtiön kannattavuuteen, kassavirtaan, kilpailukykyyn ja vastuullisuuteen. Tavoitteena on maailmanluokan toimitusketju, jossa saadaan tehokkaasti aikaan vastuullisia ja kilpailukykyisiä tuloksia tiiviissä yhteistyössä toimittajien kanssa.

Valmetilla on yli 20 000 aktiivista toimittajaa 60 maassa, ja se käyttää vuosittain yli kolme miljardia euroa suoriin ja epäsuoriin hankintoihin. Valmet työllistää hankinnassa, logistiikassa ja varastoissaan maailmanlaajuisesti yhteensä 1 200 henkilöä yli 25 maassa kuudessa maanosassa.

Vakaa toiminta jatkuvalla parantamisella

2023 oli vakauttamisen ja jatkuvaan parantamiseen palaamisen vuosi. Kun 2022 oli pitkittyneiden pandemiatoimenpiteiden, vakavan kustannusinflaation ja logistiikan pullonkaulojen vuosi, Valmetin toimitusketjun toiminnoissa tapahtui vuonna 2023 huomattavia muutoksia. Pullonkaulat ja laaja kustannusinflaatio katosivat.

Luotettavuuden palautumisen lisäksi Valmetin logistiikkakustannukset erityisesti kontti- ja lentorahdin osalta alenivat pandemiavuosiin verrattuna huomattavasti, mikä omalta osaltaan auttoi yhtiötä saavuttamaan ennätys-suuret hankintasäästöt vuonna 2023.

Valmetin toimitusketjuorganisaatio siirtyi kolmen poikkeusvuoden jälkeen sujuvasti normaaliimpiin toimintaolosuhteisiin. Valmet pystyi vuonna 2023 jälleen keskittymään kategorianhallintaan ja toimittajien kehittämiseen, automatisoimaan operatiivisia hankintaprosessin vaiheita, sitouttamaan toimittajia

Valmet lyhyesti
Toimitusjohtajan katsaus
Tämä on Valmet
Liiketoimintakatsaukset
Strategia

Valmetin tie eteenpäin
Painopisteiden kehitys
Tutkimus ja kehitys

> Toimitusketju

Laatu
Taloudelliset tavoitteet

Kestävä kehitys
Yhteystiedot

Toimitusketjun kohokohtia vuonna 2023

- Ennätyskorkeat hankintasäästöt
- Paluu normaaliin pullonkaulattomaan toimitusketjuun
- Ilmasto-ohjelman laajentamista nopeutettiin

hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen ja kehittämään toimitusketjun työkaluja.

Elektroniikkakomponentteihin liittyvät koko toimialan haasteet

Suuret muutokset ja konfliktit koko geopolitiisessa maisemassa jatkuivat läpi vuoden 2023. Valmet pystyi kuitenkin soveltamaan pandemiasta saatuja kokemuksia konfliktien vaikutusten minimoimiseksi. Elektroniikkakomponenttien hankinta vuonna 2023 oli silti edelleen haastavaa.

Pandemiaa edeltäviin vuosiin verrattuna joillakin komponenteilla oli edelleen huomattavan pitkät toimitusajat. Koko elektroniikkateollisuus joutui kamppailemaan rajallisten toimitusten ja ei-optimaalisten toimitusaikojen kanssa, mikä piti monien komponenttien hinnat korkeina, ja nopeat toimitukset olivat erittäin kalliita.

Valmet purki elektroniikkaostoja vuonna 2023, mikä oli mahdollista edellisenä vuonna saatavuuden varmistamiseksi hankittujen suurempien volymien ansiosta.

Uudelleen keskittyminen varastonhallintaan

Kasvavat varastot ovat olleet yleinen trendi monilla teollisuudenaloilla kolmen viime vuoden aikana. Hankintamäärät

pidettiin korkeina toimitusketjun häiriöiden lieventämiseksi. Samaan aikaan kysynnän vähenemisestä johtuva liikevaihdon hidastuminen kasvatti varastoja entisestään, kun maailmantaloudet olivat vaikeuksissa pandemian ja Ukrainan sodan takia.

Valmetin liiketoimintalinjat pitivät suuria varastoja vuosina 2022–2023 auttaakseen hallitsemaan toimitusketjun jatkuvien häiriöiden aiheuttamia riskejä. Vuoden 2023 lopulla suuntaus kääntyi. Yhtiö alkoi pienentää varastoja ja etsiä pitkän aikavälin ratkaisuja, jotka auttavat pitämään varastot alhaisempina ja säilyttämään samalla vastustuskyvyn isojen toimitushäiriöiden varalta.

Vuonna 2023 Valmetin toimitusketju alkoi uudelleenarvioida varmuusvarastojen tasoja ja kehittää uusia tapoja mitata ja seurata varastojen vaihtuvuutta. Työ jatkuu vuonna 2024, kun Valmet keskittyy parantamaan varastokiertoa sadoissa varastosijainneissaan ympäri maailman.

Toimittajien kehittäminen ja kestävyuden parantaminen

Vaikka Valmetin toimitusketjun kokonaismenot olivat samalla tasolla kuin vuonna 2022, toimittajien kokonaismäärä vuonna 2023 väheni meneillään olevien, erityisesti epäsuorien hankintojen yhdistämisen vuoksi. Yhtiön viime vuosina merkitystään kasvattanut pitkäaikainen toimittajapolitiikka on, että vaihtoehtoisia toimittajia on vähintään kaksi, mieluiten eri maista. Tämä on edelleen tärkeä ennaltaehkäisevä toimenpide pitkän aikavälin vakauden kannalta mutta ei estä yleisiä toimittajien yhdistämisyrkimyksiä.

Yhdistämisen lisäksi kestävä toimitusketjun varmistaminen on edelleen Valmetin ensisijainen tavoite. Vuonna 2023, kun lähes kaikki pandemiarajoitukset oli poistettu, Valmet pystyi jatkamaan ilmasto-ohjelmansa mukaisia toimittajien sitouttamistoimia. Vuonna 2023 ohjelman kautta sitoutettiin kymmeniä toimittajia, mikä yli kolminkertaisti uusien sitoutumisten määrän edellisvuoteen verrattuna.

Toimittajien sitouttaminen sisältää kestävä kehityksen koulutusta, henkilökohtaisia keskusteluja ja konkreettista toimintasuunnittelua. Useat toimittajat ovat raportoineet vuonna 2023 toteutetuista toimista hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi. Valmetin tavoitteena on vähentää toimitusketjuna hiilidioksidipäästöjä 20 prosenttia vuoteen 2030 mennessä vuoteen 2019 verrattuna.

> LUE LISÄÄ:

[Ilmasto-ohjelma](#)
[Kestävä toimitusketju](#)

HANKINNAT (10 SUURINTA MAATA)

MILJ. EUROA	2023
Suomi	1 385
Kiina	351
Yhdysvallat	313
Ruotsi	302
Saksa	214
Brasilia	167
Intia	98
Puola	95
Italia	67
Kanada	66

Valmet lyhyesti**Toimitusjohtajan katsaus****Tämä on Valmet****Liiketoimintakatsaukset****Strategia**

Valmetin tie eteenpäin
Painopisteiden kehitys
Tutkimus ja kehitys
Toimitusketju

> Laatu

Taloudelliset tavoitteet

Kestävä kehitys**Yhteystiedot**

Laatu

Laatu on Valmetin kulttuurin kulmakivi sekä olennainen osa asiakkaidemme ja liiketoimintamme menestystä.

Valmet toimittaa asiakkaille kestäviä ratkaisuja, jotka perustuvat korkealaatuiseen teknologiaan, prosesseihin ja palveluihin. Laatu toimintamme tavoitteena on vahvistaa asiakastytyvyyttä ja -uskollisuutta parantamalla jatkuvasti koko arvoketjua.

Laadunvalvonta mittareiden avulla

Yksi Valmetin tärkeimmistä laatumittareista on huonon laadun kustannukset (Cost of Poor Quality, COPQ), joita mitataan prosenttiosuutena liikevaihdosta. Vaikka koko Valmetin absoluuttinen COPQ pysyi vakaana, olemme asettaneet kaikille liiketoimintalinjoille korkeat odotukset COPQ:n parantamiseksi.

Vuonna 2023 haasteet tietyissä asiakasprojekteissa hidastivat prosessiteknologiasegmentin edistymistä kohti COPQ-tavoitteita. Näimme kuitenkin koko vuoden ajan myös parannusta monilla liiketoimintalinjoilla, kuten Automaatiojärjestelmissä ja Palveluissa. Virtauksensäätö-liiketoimintalinja tuli osaksi Valmetia keväällä 2022, ja vaikka se oli uusi liiketoimintalinja, se suoriutui poikkeuksellisen hyvin vuoden 2023 aikana. Se ylitti reilusti COPQ-tavoitteet ja auttoi ylläpitämään tasaisen yhtiötason COPQ:n vuoden aikana.

Valmet seuraa monia laatumittareita, kuten jatkuvan parantamisen toimenpiteiden toteuttamista. Jotta mittarit olisivat läpinäkyvämpiä ja helpompia käyttää, Valmet aloitti useiden mittareiden uudelleenmäärittelyn vuonna 2022, ja työ jatkui vuonna 2023. Lisäksi vuoden 2023 aikana jatkettiin laadun koontinäytön rakentamista, jonka on tarkoitus valmistua 2024. Koontinäytön avulla Valmet saa helposti saatavilla olevan, selkeän näkymän kaikista laatumittareista. Lisäksi koontinäytön taustalla on keskitetty, yksityiskohtainen ja luokiteltu dataläh-

Valmet lyhyesti**Toimitusjohtajan katsaus****Tämä on Valmet****Liiketoimintakatsaukset****Strategia**

Valmetin tie eteenpäin
Painopisteiden kehitys
Tutkimus ja kehitys
Toimitusketju

> Laatu

Taloudelliset tavoitteet

Kestävä kehitys**Yhteystiedot****Laadun kohokohtia
vuonna 2023**

- Jatkuvan parantamisen mittarit tavoitteen mukaisia ja kehittymässä positiivisesti
- Laatuorganisaatio käytti menestyksekkäästi järjestelmätason tietoja ymmärryksen syventämiseen
- Erinomainen palaute laatua koskevasta viestinnästä ja tietoisuuden lisäämisestä

de, josta pääsee nopeasti käsiksi laatuun liittyvien mittareiden syvälliseen arviointiin.

Laatukulttuurin vaaliminen

Valmetin laatukulttuuri kukoistaa edelleen. Lisäämme joka päivä tietoisuutta laatuasioista ja korostamme jokaiselle valmetlaiselle henkilökohtaisen vastuunoton tärkeyttä. Suuri osa tästä saavutetaan aktiivisen laatuviestinnän avulla.

Laatuviestintää edistetään aktiivisella johdon viestinnällä, videoilla, uutiskirjeillä, blogeilla, julisteilla ja monilla muilla kanavilla, joiden avulla luodaan sitouttavia tarinoita, jotka ovat sekä informatiivisia että innostavia. Järjestämme myös virallisia koulutuksia, jotta laatuun voidaan keskittyä vahvasti. Laatu-koulutusvalikoimamme on otettu käyttöön ja sitä kehitetään jatkuvasti.

Maailemanlaajuinen johtamisjärjestelmämme (Global Management System, GMS) hyvin jäseneltyine ja dokumentoituine prosesseineen on keskeinen tekijä Valmetin vahvassa laatukulttuurissa. Dokumentoidut prosessit johtavat parempaan kurinalaisuuteen ja avoimuuteen laatutyössämme. Määriteltyjen palautesilmukoiden kautta tapahtuvan jatkuvan parantamisen avulla tarkastelemme ja analysoimme mahdollisia puutteita sekä autamme liiketoimintalinjoja dokumentoimaan toimintokohtaiset prosessinsa.

**Laadunvarmistukseen ja laadunvalvontaan
entistä enemmän huomiota**

Onnistunut Neleksen laatutyön integrointi Valmetiin huipentui vuonna 2023 siihen, että sen olemassa olevat sertifikaatit saatiin Valmetin globaalin, useita toimipaikkoja koskevan sertifiointin piiriin.

Ymmärrämme Valmetilla, että työntekijämme tekevät hyvästä laadusta totta. Vuoden 2023 aikana jatkoimme tietoisuuden lisäämistä jokaisen yksilöllisestä merkityksestä laatutavoitteidemme saavuttamisessa.

Valmetin laatuorganisaatio keskittyi myös aiempaa enemmän toimittajien laadunvarmistukseen ja laadunvalvontaan, joka on tunnustettu parannusta kaipaavaksi alueeksi. Pahimmat koronavuodet rajoittivat toimittajien laadunvalvontatoimia, joita pyrimme vauhdittamaan, kun toiminta ja liikkuvuus ovat palanneet normaaliksi.

> LUE LISÄÄ:
[Sertifioidut toiminnot](#)

Lisäämme joka päivä tietoisuutta laatuasioista ja korostamme jokaiselle valmetlaiselle henkilökohtaisen vastuunoton tärkeyttä.

Taloudelliset tavoitteet



KASVU

2X

- Palvelut- ja Automaatio-segmenttien liikevaihdon kasvu yli kaksi kertaa markkinoiden kasvun
- Prosessiteknologiat-segmentin liikevaihto ylittää markkinoiden kasvun

LIIVEVAIHTO 2023,
MRD. EUROA

5,5

KANNATTAVUUS

12-14 %

- Vertailukelpoinen EBITA: 12-14 %

KANNATTAVUUS 2023

11,2 %

VERTAILUKELPOINEN
ROCE

> 15 %

- Vertailukelpoinen sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja¹: vähintään 15 %

VERTAILUKELPOINEN
ROCE 2023

15 %

OSINGONMAKSU

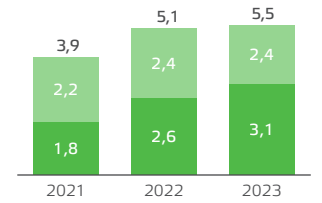
≥ 50 %

- Osingonmaksu vähintään 50 prosenttia nettotuloksesta

OSINGONMAKSU 2023

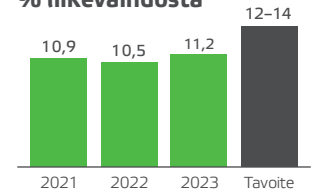
70 %²

Liikevaihto, mrd. euroa³

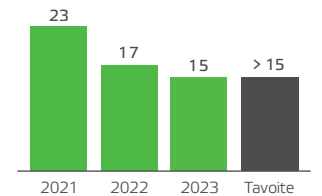


■ Projektiliiketoiminta
■ Vakaa liiketoiminta

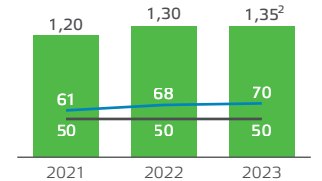
Vertailukelpoinen EBITA,
% liikevaihdosta



Vertailukelpoinen ROCE, %



Osinko per osake, euroa /
% tuloksesta



■ Osinko per osake, euroa
— Prosenttia tuloksesta
— Tavoite ≥ 50 %

¹ Vertailukelpoinen ROCE ennen veroja, % = ((tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut) +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät) / (oma pääoma yhteensä + korolliset velat (keskimäärin kauden aikana)) x 100.

² Hallituksen ehdotus.

³ Vuoden 2021 lukuja ei ole oikaistu vastaamaan Valmetin 1. tammikuuta 2022 käyttöönotettavaa uutta segmenttiraportointirakennetta.

Valmet lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Tämä on Valmet

Liiketoimintakatsaukset

Strategia

➤ **Kestävä kehitys**

Sustainability360^o-ohjelma

Sustainability360^o-ohjelman edistyminen

Ympäristövastuu

Sosiaalinen vastuu

Hyvä hallintotapa

Yhteystiedot

Kestävä kehitys



Sustainability360°-ohjelman kohokohtia vuonna 2023

- Mahdollistettiin hiilineutraali tuotanto sellu- ja paperiteollisuuden asiakkaille
- Saavutettiin 100-prosenttisen hiilineutraalin sähkön hankinta Suomessa ja Ruotsissa
- Yhteensä yli 90 toimittajaa oli sitoutettu ilmastotoimiin vuoden loppuun mennessä

Sustainability360°-ohjelma

Kestävä kehitys on kiinteä osa Valmetin strategiaa ja toimintaa kattavan Sustainability360°-ohjelman kautta. Vuonna 2023 jatkoimme järjestelmällistä kestävään kehitykseen liittyvää työtä kohti asetettuja tavoitteita ja edistymme hyvin ilmasto-ohjelmassamme osana Sustainability360°-ohjelman toteuttamista.

Valmetin toimintaohje, siihen liittyvät politiikat ja kattava Sustainability360°-ohjelma luovat vahvan perustan kestäväälle liiketoiminnalle.

Kestävä kehitys on olennainen osa strategiaamme ja siihen liittyviä Must-Win-painopisteitämme, jotka antavat strategisille aloitteillemme, päätöksillemme ja suorituskykykymittareillemme rakenteen ja painotukset. Valmetin Sustainability360°-ohjelma on toiminut vahvana lähtökohtana yhtiön tunnustetulle kestävä kehityksen työlle vuosien ajan, ja se uudistettiin vuonna 2022. Ohjelma kattaa yhtiön koko arvoketjun, mukaan lukien toimitusketjun, oman toiminnan sekä Valmetin asiakkailleen toimittamien teknologioiden käyttövaiheen.

Ohjelmassa on yhdeksän keskeistä olennaista aihetta, jotka on ryhmitelty kolmen painopistealueen ympärille: Ympäristövastuu, Sosiaalinen vastuu ja Hyvä hallintotapa (ESG). Ympäristövastuu-painopistealueen olennaisimmat aiheet ovat Kiertotalous, Ilmasto ja Ympäristötehokkuus. Sosiaalisen vastuun olennaisimmat aiheet ovat Sitoutunut

työyhteisö, Työterveys ja -turvallisuus sekä Yrityskansalaisuus. Hyvä hallintotapa -painopistealueen olennaisimmat aiheet puolestaan ovat Eettinen liiketoiminta, Kestävä toimitusketju ja Läpinäkyvä raportointi.

Kaikilla olennaisimmilla aiheilla on konkreettiset tavoitteet ja toimintasuunnitelmat, jotka sisältyvät yhtiön vuosisuunnitteluprosessiin osana strategian toteutusta.



Ilmasto-ohjelmassa on edistytty hyvin

Vuonna 2023 etusijalla oli ilmasto-ohjelmamme toteuttaminen, jossa edistymme erittäin hyvin. Saavutimme vuoden aikana tavoitteemme mahdollistaa hiilineutraali tuotanto sellu-, paperi- ja energia-asiakkaillemme seitsemän vuotta etuajassa. Omassa toiminnassamme teimme merkittäviä energiatehokkuusinvestointeja vähentääksemme hiilidioksidipäästöjä toimipaikoissamme ja jatkoimme hiilivapaa sähkön ostamista saavuttaen 100-prosentti-

sen hiilineutraalin sähkön hankinnan Suomessa ja Ruotsissa vuonna 2023. Toimitusketjussa onnistuimme vuoden aikana sitouttamaan noin 80 toimittajaa ilmastotoimiin.

Valmet lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Tämä on Valmet

Liiketoimintakatsaukset

Strategia

Kestävä kehitys

➤ **Sustainability360°-ohjelma**

Sustainability360°-ohjelman edistyminen

Ympäristövastuu

Sosiaalinen vastuu

Hyvä hallintotapa

Yhteystiedot

Valmetin kannalta vaikuttavimmat YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Valmet tukee Yhdistyneiden kansakuntien (YK) kestävän kehityksen tavoitteita. Olemme tunnistanee ne tavoitteet, joissa Valmet voi saada aikaan kaikkein positiivisimman vaikutuksen tai joissa pyrimme minimoimaan negatiivisen vaikutuksemme. Sustainability360°-ohjelmamme ja siihen liittyvät tavoitteet on yhdenmukaistettu valittujen YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden kanssa.



Tavoite 6: Puhdas vesi ja sanitaatio

Tehokkaalla vesihuollolla on keskeinen rooli Valmetin teknologioissa, esimerkiksi haihdutus- ja lauhdeveden käsitteilyratkaisut, ultrasuodatusratkaisut ja pehmopaperit sekä kartonki- ja paperikoneet voivat auttaa asiakkaita kierrättämään prosessivettä ja vähentämään makean veden käyttöä ja vesien saastumista.

Vesitehokkuuden parantaminen ja vedenkulutuksen vähentäminen ovat myös osa Valmetin omaa toimintaa koskevia ympäristötavoitteita vuoteen 2030 mennessä.

Tavoite 7: Kohtuuhintainen ja puhdas energia

Valmetin energiaratkaisut perustuvat biomassaan, jätteisiin tai eri polttoaineiden sekoitukseen.

Valmet vaikuttaa tähän tavoitteeseen energiatekniologioiden kautta, esimerkiksi mahdollistamalla lämmön ja sähkön tuotannon biomassalla, jäte- ja monipolttoainekattiloissa, lisäämällä erilaisten polttoaineseosten käyttöä sekä sellutehtaiden ja voimalaitosten savukaasujen ilmapäästöjen hallintajärjestelmillä.

Valmet edistää tätä tavoitetta myös korvaamalla fossiilisia polttoaineita uusiutuvilla energialähteillä, ostamalla hiilidioksidivapaata sähköä ja parantamalla energiatehokkuutta omassa toiminnassaan.

Tavoite 8: Ihmisarvoinen työ ja talouskasvu

Valmetin tavoitteena on nolla haittaa ihmisille ja ympäristölle. Valmet pyrkii myönteiseen, turvalliseen ja oikeudenmukaiseen työympäristöön, tuottavaan työllisyyteen sekä ihmisarvoiseen työhön kaikille.

Meillä on omassa toiminnassamme ja toimitusketjussamme ihmisoikeuksien hallintaprosessi muun muassa ihmisoikeuksien varmistamiseksi ja työntekijöiden oikeuksien suojelemiseksi.

Valmet edistää globaalin talouden tuottavuutta investoimalla tutkimus- ja kehitystoimintaan, valmistamalla korkeaa lisäarvoa tuottavaa ja resurssitehokasta teknologiaa sekä edistämällä innovaatioita.

Tavoite 12: Vastuullinen kulutus ja tuotanto

Valmet kehittää prosessitekniologiaa, automaatiota ja palveluja, joiden avulla fossiiliset materiaalit voidaan korvata uusiutuvilla ja jotka tukevat asiakkaita korkealuokkaisen lopputuotteiden tuottamisessa.

Pyrimme myös parantamaan resurssitehokkuutta koko arvoketjussa vastuullisten kulutus- ja tuotantoprosessien varmistamiseksi. Valmetin teknologiat on suunniteltu mahdollisimman resurssi- ja raaka-ainetehokkaiksi, mikä mahdollistaa kiertotalouden.

Kevyet teknologiat, jotka vähentävät kuitua kartongin tuotannossa, hybriditekniologiat, jotka säästävät kuitua pehmopaperin tuotannossa, korkeatuottoisen kemiallisen sellun keittäminen sekä kuitulinjat ja voimakattilat, jotka hyödyntävät tähteitä, vaikuttavat tähän tavoitteeseen lisäämällä merkittävästi resurssien tehokasta käyttöä.

Valmetilla on omalle toiminnalleen jätehuoltotavoite vuoteen 2030 mennessä. Myös Valmetin kestävä toimitusketjun hallinta edistää tätä tavoitetta.

Tavoite 13: Ilmastotoimet

Valmetilla on validoidut tieteellisesti perustellut hiilidioksidipäästöjen vähennystavoitteet ja konkreettiset toimet koko arvoketjulle.

Valmet edistää tätä tavoitetta tarjoamalla bioenergiaomavaraisia kemiallisia sellutehtaita ja mahdollistamalla hiilineutraalin biomassapohjaisen lämmön- ja sähköntuotannon. Vuonna 2021 asetimme tavoitteeksi mahdollistaa asiakkaillemme 100-prosenttisesti hiilineutraalin sellun ja paperin tuotannon vuoteen 2030 mennessä, ja vuonna 2023 saavutimme tämän tavoitteen seitsemän vuotta etujassa. Lisäksi tavoitteemme on vähentää hiilidioksidipäästöjä 80 prosenttia omassa toiminnassamme ja 20 prosenttia toimitusketjussamme vuoteen 2030 mennessä.

Valmet on myös analysoinut mahdollisia pitkän aikavälin ilmastoon liittyviä fyysisiä ja siirtymävaiheen riskejä ja niiden taloudellisia vaikutuksia toimintaansa ja liiketoimintaympäristöönsä erilaisilla ilmastokenaarioilla tukeakseen strategiaa ja kykyä sopeutua ilmastomuutokseen ja lieventää sitä.



Valmet lyhyesti
Toimitusjohtajan katsaus
Tämä on Valmet
Liiketoimintakatsaukset
Strategia
Kestävä kehitys

 Sustainability360^o-ohjelma

➤ **Sustainability360^o-ohjelman edistyminen**

Ympäristövastuu

Sosiaalinen vastuu

Hyvä hallintotapa

Yhteystiedot

Sustainability360^o-ohjelman edistyminen

OLENNAINEN AIHEPIIRI	TAVOITE	KESKEINEN SUORITUSKYKYMITTARI	2023 (2022)	EDISTYMISEN KUVAUS	AIHEESEEN LIITYVÄT KESTÄVÄN KEHITYKSEN TAVOITTEET
Ympäristövastuu					
Ilmasto		Ostettujen tavaroiden ja palveluiden CO ₂ -päästöt (Scope 3 kategoria 1), 1 000 tCO ₂ e	1 736 (2 237)		Vuonna 2023 Valmetin suorien ostojen absoluuttiset CO ₂ päästöt vähenivät 22 prosenttia.
	20 prosentin vähennys toimitusketjun CO ₂ -päästöissä vuoteen 2030 mennessä ¹	Kuljetusten CO ₂ -päästöt (Scope 3 kategoria 4), 1 000 tCO ₂ e	166 (114)		Vuonna 2023 Valmetin kuljetusten absoluuttiset CO ₂ päästöt kasvoivat liiketoiminnan kasvun myötä. Vuonna 2023 jatkoimme myös rahtisuunnittelun kehittämistä kuljetusten päästöjen alentamiseksi suosimalla merikuljetuksia lentokuljetusten sijaan. Vuoteen 2022 verrattuna lentokuljetustemme määrä ja paino vähenivät vuoden aikana 12,5 prosenttia.
		Sitoutettujen toimittajien määrä	78 (14)		Vuonna 2023 Valmetin ilmasto-ohjelmassa oli mukana 78 toimittajaa, ja autoimme heitä parantamaan vastuullisuuttaan ja vähentämään CO ₂ -päästöjään. Toiminta ulotetaan kaikkiin fyysisten tavaroiden avain- ja päätoimittajiin, noin 150 toimittajaan, vuoden 2024 loppuun mennessä.
Ympäristötehoisuus	80 prosentin vähennys oman toiminnan CO ₂ -päästöissä vuoteen 2030 mennessä ¹	Vähennys Scope 1- ja Scope 2 -luokkien (markkinaperusteisissa) CO ₂ -päästöissä prosentteina, 1 000 tCO ₂ e	-51 (-34)		Omassa toiminnassa polttoaineista, lämmityksestä ja sähköstä aiheutuvat päästöt Valmetin toistoissa ja tuotantoyksiköissä eri puolilla maailmaa ovat vähentyneet 41 prosenttia vertailuvuodesta 2019. Vuonna 2023 kaikki sähkö Suomessa ja Ruotsissa ostettiin hiilineutraalina, mikä vastaa 60 prosenttia Valmetin kokonaiskulutuksesta.
	Sataprosenttisesti hiilineutraalin tuotannon mahdollistaminen asiakkaillemme vuoteen 2030 mennessä	Hiilineutraalia tuotantoa mahdollistavien teknologioiden osuus prosentteina	100		Tavoite hiilineutraalin tuotannon mahdollistamisesta kaikilla Valmetin sellu- ja paperiasiakkaille saavutettiin reilusti etujassa vuonna 2023 niiden asiakkaiden osalta, joilla on käytettävissään fossiilittomia energianlähteitä. Työ jatkuu kehittämällä energianlähteestä riippumattomia ratkaisuja ja parantamalla nykyisten teknologioiden energiatehokkuutta.
Kiertotalous	10 prosentin vähennys oman toiminnan energiankulutuksessa vuoteen 2030 mennessä ¹	Nykyisten teknologioiden energiankulutuksen vähennys prosentteina	-8,6 (-7,7)		Energiätehokkuutta koskevien parannusten toteuttaminen jatkui kaikilla Valmetin toimipaikoilla. Käytettyihin toimenpiteisiin kuuluivat energianhallintasertifioinnit, auditoinnit, kyselytutkimukset sekä energiankäytön vähentämiseen suunnatut toimet.
	Omasta toiminnasta syntyvästä jätteestä 75 prosenttia ohjataan muualle kuin hävitettäväksi vuoteen 2030 mennessä ¹	Muualle kuin hävitettäväksi ohjattu jätteen osuus prosentteina	78 (65)		Jätteen vähentämiseen tähtäävät toimet jatkuivat toimipaikoissa. Vuonna 2023 painopisteenä oli tavoitteiden ja suunnitelmien toteuttaminen hiljattain hankituissa ja sulautetuissa toiminnoissa.
Kiertotalous	20 prosentin vähennys oman toiminnan vedenkulutuksessa vuoteen 2030 mennessä ¹	Veden kulutuksen muutos prosentteina	+1 (+11)		Vedenkulutuksen vähentämiseen tähtäävät toimet jatkuivat toimipaikoissa. Vuonna 2023 painopisteenä oli tavoitteiden ja suunnitelmien toteuttaminen hiljattain hankituissa ja sulautetuissa toiminnoissa.
	35 ekosysteemi- ja ympäristöprojektin määrää vuoteen 2025 mennessä	Ekosysteemi- ja ympäristöprojektin määrää	21 (10)		Valmet rakentaa tutkimukseen ja tuotekehitykseen keskittyvässä Beyond Circularity -ohjelmassaan ekosysteemiä, joka edistää innovaatioita ja uudistumista sekä tukee asiakkaiden toimialoja hiilineutraaliudessa ja vihreässä siirtymässä. Vuonna 2023 ohjelmassa tehtiin 21 ekosysteemi- ja ympäristöprojektin määrää.
Sosiaalinen vastuu					
Sitoutunut työpaikka	Sitoutumisen kasvattaminen yhdellä prosenttiyksiköllä vuoteen 2023 mennessä	Valmetin OurVoice 2023 -sitoutumisindeksi, sitoutuneiden työntekijöiden prosenttiosuus	70 (69)		Valmet toteutti kuudennen OurVoice-henkilöstökyselynsä vuonna 2023. Työntekijöistä 80 prosenttia osallistui kyselyyn. Yleinen työntekijöiden sitoutuminen parani hieman, ja vuodelle 2023 asetetut tavoitteet saavutettiin.
	Naisten osuuden kasvattaminen tieteeseen, teknologiaan, suunnitteluun ja matematiikkaan liittyvissä tehtävissä 12 prosenttiin vuoteen 2023 mennessä	Kyseisissä tehtävissä työskentelevien naisten prosenttiosuus	11,9 ² (12,0)		Vuonna 2023 jatkoimme työtä tavoitteen saavuttamiseksi. Osallistuimme vuoden aikana paikallisiin tapahtumiin, esimerkiksi Suomessa ja sukupolvivähemmistöjä harjoittamaan teknologia-alaa opikeltavana alana ja uravaihtoehtona.
Työterveys ja -turvallisuus	Vakaviin seurauksiin johtavien tapaturmien ehkäisy vuoteen 2030 mennessä	Pysyvään työkyvyttömyyteen tai yli kuuden kuukauden töistä poissaoloon johtavien tapaturmien määrä	Omat työntekijät 4 (5) Ulkoiset työntekijät 3 (2)		Vuoden 2023 aikana käynnistettiin kaksi tapaturmien ehkäisyohjelmaa, jotka koskivat käsien turvallisuutta ja korkealla työskentelyä. Lisäksi vähimmäisturvallisuusvaatimuksemme 12:a suuremman riskin toimintoa varten päivitettiin vuoden aikana.
	Neljä HSE-kierrosta, -tarkastusta ja -keskustelua esihenkilöä kohti vuodessa vuonna 2025	Lukumäärä esihenkilöä ja vuotta kohti	8,7 (4,7)		Olemme asettaneet henkilökohtaiset tavoitteet ja antaneet esihenkilöille ohjeita ja koulutusta tukeaksemme heitä entistä näkyvämmässä turvallisuuden johtamisessa. HSE-kierrosten ja muiden vahvaa turvallisuuskulttuuria edistävien toimintojen lukumäärä kasvoi merkittävästi.
Yrityskansalaisuus	Neljä HSE-tapahtumien raporttia työntekijää kohti vuonna 2025	Lukumäärä työntekijää kohti vuodessa	3,2 (2,6)		Kaikkia kannustetaan jatkuvasti säilyttämään vahva turvallisuusasenne sekä tiedostamaan riskialttiit tilanteet ja raporttoimaan ne. HSE-tapahtumista raportointi lisääntyi vuoden aikana.
	Sosiaalisen vastuun ohjelmien toteuttamista jatetaan kaikilla Valmetin toiminta-alueilla paikallisyhteisöille ja sidosryhmille suunnatulla sponsoroinnilla ja lahjoituksilla	Sponsoritoiminnan ja lahjoitusten rahallinen arvo, tuhatta euroa	327 (415)		Valmetin sponsoritoiminta ja lahjoitukset sekä niihin liittyvä sosiaalisen vastuun ohjelma keskittyvät yleishyödyllisten järjestöjen tukemiseen Valmetin toiminta-alueilla tietyissä avaintoimissa, jotka ovat kohti tulevaisuutta kulkeminen tieteen avulla, planeetan suojeleminen seuraavia sukupolvia varten ja tasa-arvoiset mahdollisuudet hyvinvointiin.
Hyvä hallintotapa					
Liiketoiminnan eettisyys	100 prosenttia toimihenkilöistä on suorittanut Valmetin toimintaohjetta koskevan verkkokurssin vuoteen 2025 mennessä	Valmetin toimintaohjetta koskevan verkkokurssin suorittaneiden toimihenkilöiden prosenttiosuus	89 ² (87)		Valmet päivitti toimintaohjeensa vuoden 2023 lopulla. Vuonna 2024 Valmet keskittyy päivitetystä toimintaohjeesta tiedottamiseen ja siihen liittyvään koulutukseen vanhoille ja uusille Valmetin työntekijöille, jotta 100 prosentin tavoite saavutetaan vuoteen 2025 mennessä.
	80 prosenttia työntekijöistä työskentelee sertifioitun laadun, ympäristöasioiden sekä työterveyden ja -turvallisuuden hallintajärjestelmän mukaisesti vuoteen 2025 mennessä	ISO 9001:2015-, ISO 14001:2015- ja ISO 45001:2018 -standardien mukaisesti sertifioituissa toimipaikoissa työskentelevien työntekijöiden prosenttiosuus	ISO 9001:2015: 82 (85) ISO 14001:2015: 77 (78) ISO 45001:2018: 75 (75)		Vuoden 2023 aikana sertifioitiin neljä uutta toimipaikkaa ja Virtauksensääto-liiketoimintalinjan sertifiointi yhdistettiin Valmetin maailmanlaajuisen ISO-sertifikaattiin, joka kattaa nyt yhteensä 142 toimipaikkaa. Sertifioinnin kokonaiskattavuus kuitenkin laski johtuen uusista hankituista toiminnoista, joita ei ole sertifioitu.
Kestävä toimitusketju	Yksi ihmisoikeuksien toteutumisen arviointi vuodessa, kunnes 100 prosenttia korkean riskin maiden henkilöstöstä on katettu vuoteen 2025 mennessä	Ihmisoikeuksien toteutumisen arvioinnin piirissä olevan henkilöstön prosenttiosuus korkean riskin maissa	84 (79)		Vuodesta 2017 alkaen Valmet on toteuttanut osana ihmisoikeuksien asianmukaisen huolellisuuden prosessiaan viisi ihmisoikeuksien toteutumisen arviointia korkean riskin maissa sijaitseissa toimipaikoissaan. Nämä viisi arviointia Thaimaassa, Indonesiassa, Kiinassa, Intiassa ja viimeisimpänä Puolassa kattavat 84 prosenttia Valmetin henkilöstöstä.
	Vähintään 40 tehtyä toimittajien vastuullisuusauditointia vuodessa	Toimittajien vastuullisuusauditointien määrä	43 (45)		Saavutimme tavoitteen 43 toteutettua toimittajan vastuullisuusauditointia yhdessä ulkoisten auditointien kanssa sen varmistamiseksi, että toimittajat noudattavat Valmetin vastuullisen alihankinnan politiikkaa.
Läpinäkyvä raportointi	95 prosenttia toimittajista hankintoihin käytetyn rahamäärän perusteella laskettuna on allekirjoittanut Valmetin vastuullisen alihankinnan politiikan vuoteen 2025 mennessä	Valmetin vastuullisen alihankinnan politiikan allekirjoittaneiden toimittajien prosenttiosuus hankintamenojen perusteella	91 (82)		Vuonna 2023 jatkoimme nykyisten toimittajiemme arviointeja. Vuoden 2023 loppuun mennessä 91 prosenttia nykyisistä toimittajistamme oli allekirjoittanut politiikan.
	Dow Jonesin kestävän kehityksen indeksissä mukana olemisen	Pääsy Dow Jonesin kestävän kehityksen indeksin	Kyllä (Kyllä)		Valmet valittiin vuonna 2023 Dow Jonesin kestävän kehityksen indeksiin (DJSI World ja DJSI Europe) kymmenentenä vuotena peräkkäin.
Läpinäkyvä raportointi	Johtotason arviointi CDP:n ilmasto-ohjelmassa	CDP-arviointi	A (A-)		Valmet pääsi CDP:n ilmasto-ohjelman parhaalle A-listalle vuonna 2023.
	EU-taksonomian mukainen toiminta	Valmetin taksonomian mukainen liikevaihdon, investointien ja operatiivisten toimintamenojen prosenttiosuus	Liikevaihto: 5 (5) Investoinnit: 1 (2) Operatiiviset toimintamenot: 1 (2)		Valmetillä on taksonomiakelpoista toimintaa seuraavissa taloudellisissa toiminnoissa: CCM 3.1 Uusiutuvan energian teknologioiden valmistus, CCM 3.6 Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus, CE 4.1 Datavetoisten IT-/OT-ratkaisujen tarjoaminen ja CE 5.1 Korjaaminen, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus.

¹ Vertailukohtana vuosi 2019.

² Luku ei sisällä uuden Pehmopaperin jatkojalostus -liiketoimintayksikön työntekijöitä. Tämä koskee myös sisäistä liikkuvuutta ja muita henkilöstölujuja sivuilla 54–55.


Ympäristövastuu

Edistämme kiertotaloutta ja ympäristötehoa sekä vähennämme hiilidioksidipäästöjä koko arvoketjussa. Valmet aikoo tehdä täysin hiilineutraalin tuotannon mahdolliseksi asiakkailleen vuoteen 2030 mennessä.

Kiertotalous

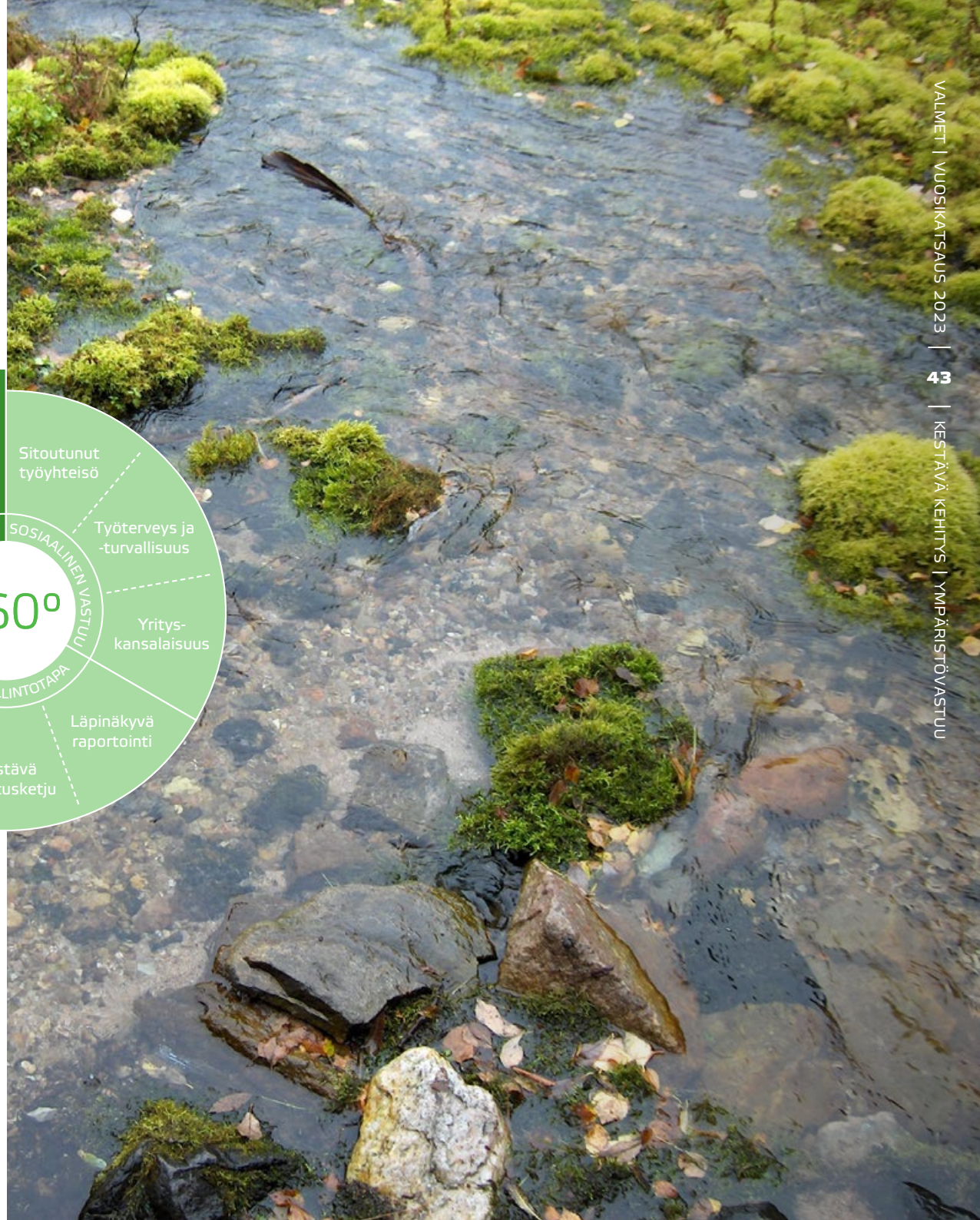
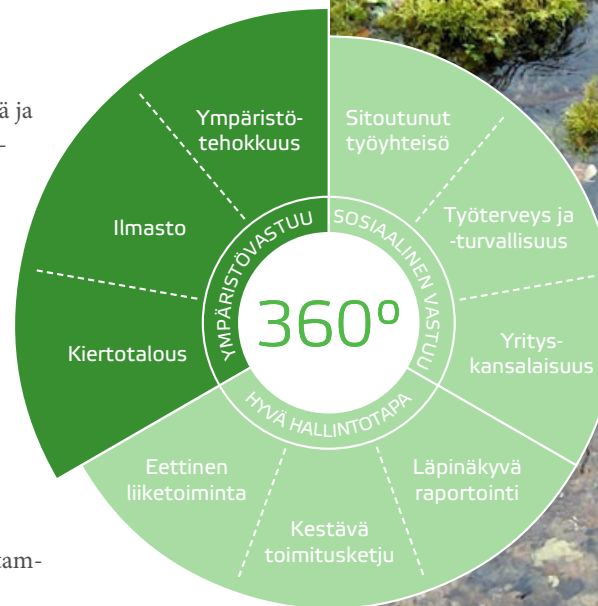
- Tuemme asiakkaidemme kiertotaloutta pidemmällä ja suljetuilla kierroilla sekä mahdollistamalla uusiutuvien ja kierrätettyjen raaka-aineiden käytön.
- Parannamme jatkuvasti oman toimintamme resurssitehoa ja maksimoimme kierrätysmateriaalien käytön teknologioissamme.

Ilmasto

- Valmetin ilmasto-ohjelmalla on kunnianhimoiset hiilidioksidipäästöjen vähennystavoitteet ja koko arvoketjua koskevat konkreettiset toimenpiteet vuoteen 2030 mennessä.
- Tavoitteenamme on vähentää toimitusketjumme hiilidioksidipäästöjä 20 prosenttia ja oman toimintamme hiilidioksidipäästöjä 80 prosenttia.
- Tavoitteenamme on lisäksi mahdollistaa asiakkaillemme hiilineutraali tuotanto ja parantaa nykyisen tarjoomamme energiatehoa 20 prosentilla.

Ympäristöteho

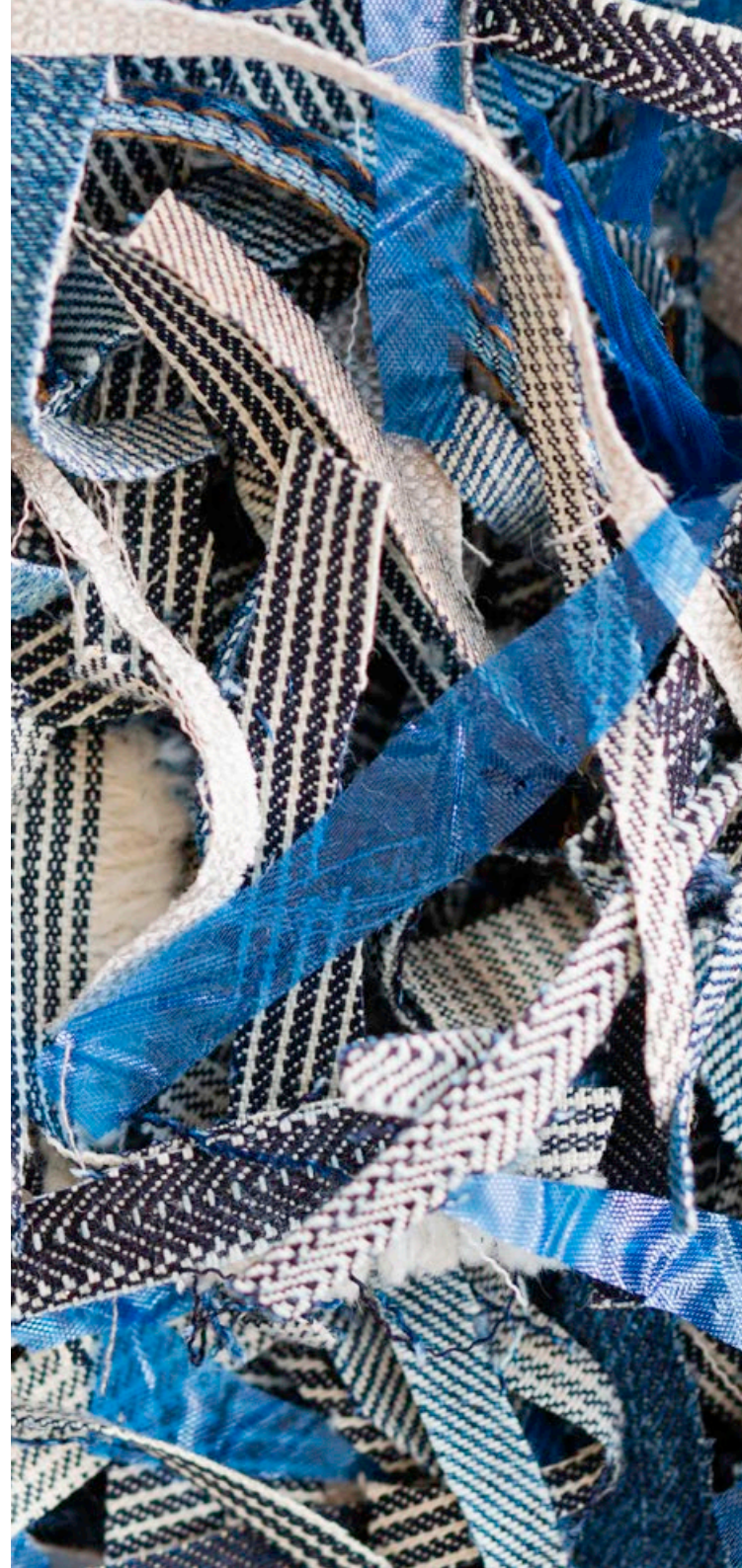
- Edistämme jatkuvasti toimitusketjumme ja oman toimintamme ympäristötehoa.
- Prosessiteknologiamme, automaattioratkaisumme ja palvelumme on suunniteltu parantamaan raaka-aineiden, energian, veden ja kemikaalien käytön tehoa.



Valmet lyhyesti**Toimitusjohtajan katsaus****Tämä on Valmet****Liiketoimintakatsaukset****Strategia****Kestävä kehitys**Sustainability360^o-ohjelmaSustainability360^o-ohjelman edistyminen**> Ympäristövastuu**

Sosiaalinen vastuu

Hyvä hallintotapa

Yhteystiedot**YMPÄRISTÖVASTUU****Kiertotalous**

Kiertotalous on olennaisen tärkeää kestävän tulevaisuuden luomiseksi meille, sidosryhmillemme ja koko yhteiskunnalle. Kiertotalouden perusajatus kiteytyy missioomme muuntaa uusiutuvat raaka-aineet kestäviksi ja vastuullisiksi tuloksiksi. Vuonna 2023 jatkoimme Beyond Circularity -tutkimus- ja tuotekehitysohjelman toteuttamista vihreän siirtymän nopeuttamiseksi.

Kiertotalous on olennainen osa Valmetin ratkaisuja sellun, paperin ja energian tuotantoon. Valmet on jo useiden vuosikymmenten ajan järjestelmällisesti parantanut kiertotaloutta asiakastoimialoillaan prosessiteknologian, automaation ja palvelutarjonnan avulla sekä omassa toiminnassaan ja toimitusketjussaan.

Olemme avainasemassa auttaessamme asiakkaitamme omaksumaan kiertotalouden käytännöt toimintaansa. Lisäksi ryhdymme vuonna 2023 erilaisiin toimiin jätteen vähentämiseksi, kierrätyksen parantamiseksi ja prosessikiertojen sulkemiseksi teknologioidemme käyttövaiheessa.

Valmetin ratkaisut kestävämpään tekstiilituotantoon ja fossiilisten kemikaalien korvaamiseen

Ratkaisujemme avulla asiakkaat voivat käyttää ja ottaa talteen energiaa, vettä ja kemikaaleja entistä tehokkaammin tai minimoida jätettä käyttämällä tuotannon sivuvirtoja muista sovelluksista, prosesseista tai jopa toimialoilta. Energiatekno-

logiamme mahdollistavat jätteiden muuntamisen energiaksi, ja kattavat palvelumme ja automaattoratkaisumme auttavat asiakkaita hyödyntämään näitä teknologioita vuosikymmenien ajan.

Valmetilla on vahva rooli tekstiiliteollisuuden vallankumouksessa. Yhtiö näkee uudet selluloosapohjaiset tekstiilit sekä tekstiilien kierrätyksen uusiksi tekstiilikuiduiksi ratkaisuna vastuulliseen ja kiertotalouden mukaiseen tekstiilien tuotantoon. Valmet toimitti keskeisen teknologian jauhatukseen, pesuun, valkaisuun ja kuivaukseen Renewcell-yhtiön tekstiilien kierrätyslaitokseen Sundsvalliin, Ruotsiin. Toiminta käynnistyi vuonna 2022. Vuoden 2023 aikana tehtaan tuotantoa kasvatettiin, ja kapasiteettia on tarkoitus lisätä edelleen vaiheittain.

Lisäksi Valmet on keskittynyt uusien biomassan muunnosteknologioiden kaupallistamiseen. Tällaisia teknologioita ovat esimerkiksi ligniinin erotusteknologia, jonka avulla voidaan

Valmet näkee uudet selluloosapohjaiset tekstiilit sekä tekstiilien kierrätyksen uusiksi tekstiilikuiduiksi ratkaisuna vastuulliseen ja kiertotalouden mukaiseen tekstiilien tuotantoon.

Valmet lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Tämä on Valmet

Liiketoimintakatsaukset

Strategia

Kestävä kehitys

Sustainability360^o-ohjelmaSustainability360^o-ohjelman edistyminen

➤ Ympäristövastuu

Sosiaalinen vastuu

Hyvä hallintotapa

Yhteystiedot

Vuonna 2023 jatkoimme Beyond Circularityn, Valmetin johtaman tutkimus- ja kehitysohjelman ja kumppaniekosysteemin toteuttamista vihreän siirtymän edistämiseksi.

korvata fossiilisia kemikaaleja, sekä pyrolyysi nestemäisiä biopolttaineratkaisuja varten. Esimerkiksi Mercer Rosenthal -yhtiön Saksassa sijaitsevaan Lignin Centeriin toimitettiin LignoBoost XSTM -laitos, jonka tuottamaa ligniiniä käytetään erilaisten fossiilisia raaka-aineita korvaavien biopohjaisten materiaalien kehittämiseen. Mercer Lignin Center avattiin elokuussa 2023, ja se on ensimmäinen laatuaan Saksassa. Lisäksi useat asiakkaat Etelä-Amerikassa ovat vuoden aikana testanneet ligniinin erottamista Valmetin siirrettävällä LignoBoost-pilottilaitteella.

Valmetin ja Metsä Groupin innovaatioyhtiön Metsä Springin yhteisyritys luo vastuullisia ratkaisuja maailman pakkaustarpeisiin. Uudenlaiset muotoonpuristetut kuitutuotteet valmistetaan pohjoisten metsien puukuidusta, ja ne ovat erinomainen vaihtoehto muovin korvaamiseen. Koska muotoonpuristettujen kuitutuotteiden kysyntä kasvaa nopeasti, uusi teknologia tarjoaa Valmetille hyvän mahdollisuuden päästä uusille markkinoille Valmet 3D Fiber -teknologiallaan. Vuonna 2023 Valmetin ja Metsä Groupin 3D-kuitutuotteita valmistava koetehdas voitti toisen sijan Quality Innovation Award -kilpailun potentiaalisten innovaatioiden kategoriassa.

Valmetin tutkimus- ja kehitysohjelma Beyond Circularity edistää vihreää siirtymää

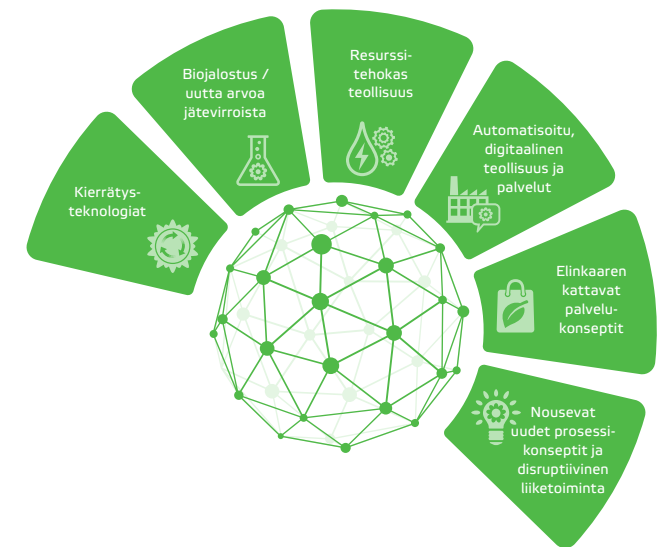
Vuonna 2023 jatkoimme Beyond Circularityn, Valmetin johtaman tutkimus- ja kehitysohjelman ja kumppaniekosysteemin toteuttamista vihreän siirtymän edistämiseksi. Ohjelman ja ekosysteemin ytimessä on kiertotalous, ja ohjelman tavoitteet

ovat tiiviisti sidoksissa Valmetin teknologiavisio 2030:een sekä ilmasto-ohjelmaan ”Kohti hiilineutraalia tulevaisuutta”. Ohjelma vahvistaa entisestään tutkimus- ja kehitystyötämme, jolla kehitetään prosessiteknologioita, automaatiota ja palveluita uusiutuvien materiaalien sekä kierrätys-, jäte- ja sivuvirtojen hyödyntämiseen.

Ohjelma on herättänyt paljon kiinnostusta. Ohjelman ekosysteemiin on liittynyt jo yli 220 kumppania ja käynnissä on 22 EU:n tai Business Finlandin rahoittamaa yhteishanketta. Ohjelma on edennyt hyvää vauhtia myös sisäisesti Valmetissa. Siihen on hyväksytty yli 80 sisäistä tutkimus- ja kehitysprojektia kaikista liiketoimintalinjoista.

Ohjelma toteutetaan seitsemän osa-alueen kautta: ohjelman johtaminen; kierrätysteknologiat; biojalostus / uutta arvoa jätevirroista; resurssitehokas teollisuus; automatisoitu, digitaalinen teollisuus ja palvelut; elinkaaren kattavat palvelukonseptit; ja nousevat uudet prosessikonseptit ja disruptiivinen liiketoiminta. Esimerkiksi biojalostuksen/uutta arvoa jätevirroista -osa-alueen tavoitteena on kehittää teknologioita, joilla biomateriaalit ja jäte muunnetaan arvokkaiksi tuotteiksi ja korvataan fossiilisia raaka-aineita. Tällä tuetaan asiakkaitamme biomassan muuntamisessa muiksi tuotteiksi, kuten biopolttaineiksi, biokemikaaleiksi ja biomateriaaleiksi. Kierrätysteknologiat-osa-alueella keskitytään kierrätysteknologioiden kehittämiseen, ja tällä hetkellä työskentelemme aktiivisesti esimerkiksi tekstiilijätteen, muovien ja paneelilevyjen kierrätyksen parissa.

Syyskuussa 2023 järjestimme Tampereella ekosysteemitapah-tuman teemalla ”Kasvetaan yhdessä!”. Siihen osallistui yli 180 ekosysteemikumppania, Valmetin T&K-ammattilaista ja sidosryhmäläistä. Innostavaan päivään kuului päivityksiä Beyond Circularity -ohjelman eri osa-alueilta, keynote-puheenvuoro sekä syventävä paneelikeskustelu ekosysteemin mahdollisuuksista ja haasteista, yhteistyötä työpajoissa ja verkostoitumista.



Valmet lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Tämä on Valmet

Liiketoimintakatsaukset

Strategia

Kestävä kehitys

Sustainability360^o-ohjelma

Sustainability360^o-ohjelman edistyminen

➤ **Ympäristövastuu**

Sosiaalinen vastuu

Hyvä hallintotapa

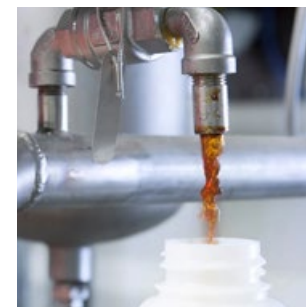
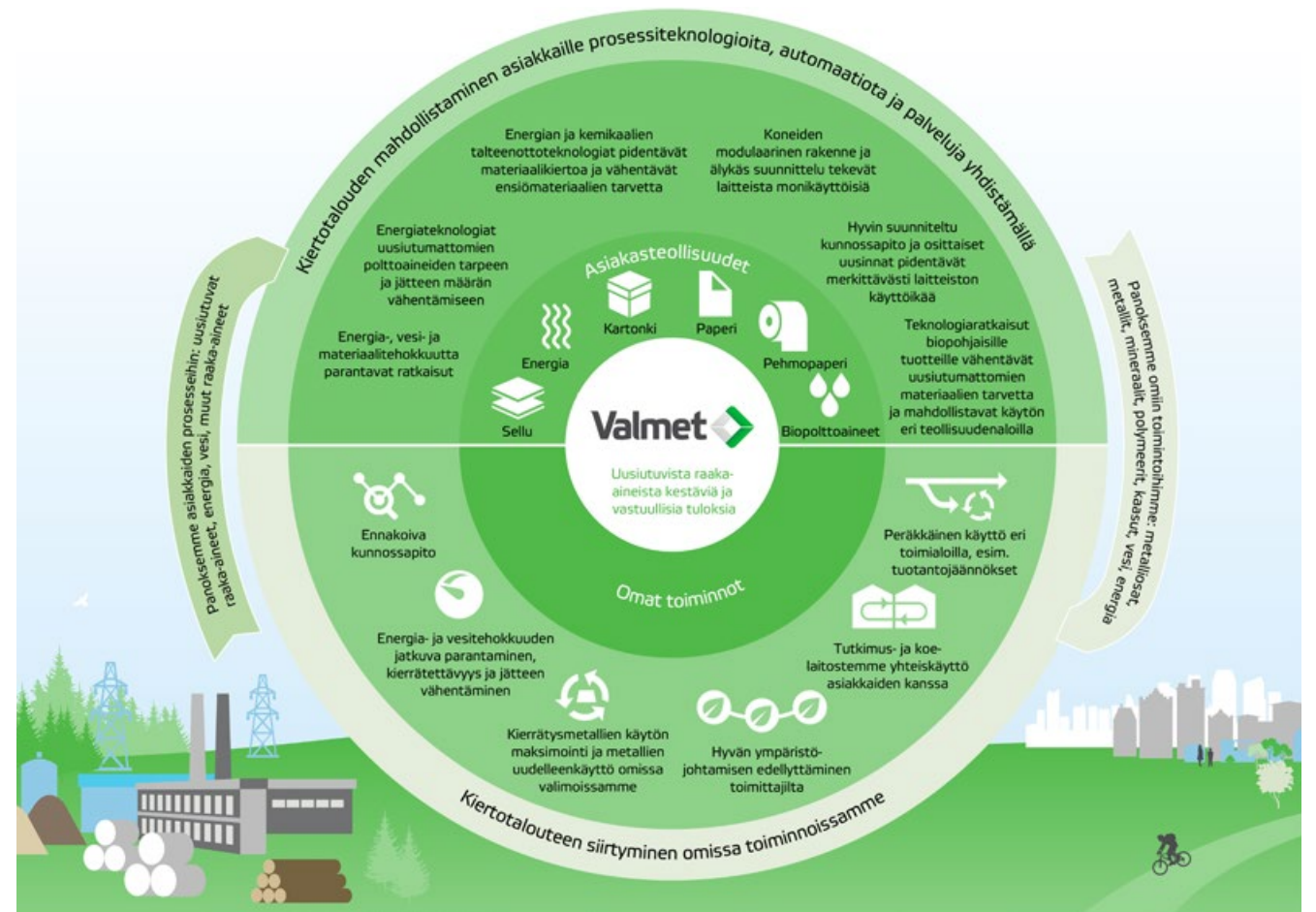
Yhteystiedot

Kiertotalous päivittäisessä toiminnassa

Valmet tarjoaa palveluja ja teknologioita sellu-, paperi- ja energiateollisuudelle. Kunnostamalla, uusimalla ja huoltamalla asiakkaiden laitteita Valmet mahdollistaa niiden pidemmän elinkaaren. Esimerkiksi paperikoneiden modernisoinnilla pyritään parantamaan niiden suorituskykyä. Elinkaaren pidentäminen auttaa asiakasta pienentämään merkittävästi ympäristöjalanjälkeään – ja samalla parantaa operatiivisia tuloksia.

Palautus-, vaihto- ja kunnostusohjelmamme ovat tärkeä osa Valmetin kiertotaloustyötä. Maailmanlaajuinen verstaasipalvelukostomme kunnostaa päivittäin teloja, jauhimia, syöttölaitteita, akseleita ja sihtirumpuja pidentäen niiden elinkaarta asiakkaillemme. Meillä on myös vaihto-ohjelmia, joiden kautta esimerkiksi pituusleikkuriyksiköitä uusitaan ja päivitetään. Lisäksi joka vuosi noin 1 300 tonnia jauhinsegmenttiä ja 3 000 pituusleikkurin terää otetaan takaisin kierrätettäviksi. Vuonna 2023 Valmet aloitti menestyksekkäästi käytetyn puristinhuovan kierrätyskokeilun teollisessa mittakaavassa. Kierrätysprosessin aikana huovasta tehdään muovipellettejä.

Kaikilla Valmetin valimoilla on tavoitteet kierrätysmetallin käyttöön. Vuonna 2023 kierrätysteräksen ja -raudan osuus Valmetin valimoilla oli 75 prosenttia. Jatkoimme vuoden aikana myös kudosten tuotannon sivuvirtojen siirtämistä käytettäväksi uudelleen muilla teollisuudenaloilla. Esimerkiksi käytetyistä kudoksista tai tuotannon sivuvirroista tuotettuja muovipellettejä voidaan käyttää muun muassa elektroniikkakoteloissa sekä huonekalujen ja ajoneuvojen osissa. Kestävin tapa käsitellä ylijäämämateriaalia on löytää tapoja hyödyntää se sellaisenaan. Esimerkiksi paperi- ja kartonkikoneiden kenkäpuristinbelttien asentamiseen käytettäviä vetotarraimia valmistetaan nyt belt-tuotannon sivuvirtoja hyödyntäen. Kolmen viime vuoden aikana Valmetin kudosten tuotannossa syntyvän jätteen määrä on vähentynyt 30 prosenttia.



➤ **GreenAro pyrkii korvaamaan fossiiliset raaka-aineet**
 Fossiilisten raaka-aineiden korvaaminen uusiutuvilla on keskeinen teema kemianteollisuuden vihreän siirtymän edistämiseksi. (artikkeli englanniksi)
 Kuvalähde: VTT

Valmet lyhyesti**Toimitusjohtajan katsaus****Tämä on Valmet****Liiketoimintakatsaukset****Strategia****Kestävä kehitys**

Sustainability360°-ohjelma

Sustainability360°-ohjelman edistyminen

> Ympäristövastuu

Sosiaalinen vastuu

Hyvä hallintotapa

Yhteystiedot**YMPÄRISTÖVASTUU****Ilmasto**

Valmet uskoo, että teknologialla on keskeinen rooli ilmastonmuutoksen ja ilmaston lämpenemisen hillitsemisessä. Vuoden 2023 aikana yhtiö jatkoi hyvää etenemistä kohti ilmasto-ohjelmassaan asetettuja tavoitteita koko arvoketjulle vuoteen 2030 mennessä. Tavoite hiilineutraalin tuotannon mahdollistamisesta kaikille Valmetin sellu- ja paperiteollisuusasiakkaille saavutettiin vuonna 2023, selvästi ennen aikataulua.

Ilmastonmuutos ja ilmaston lämpeneminen ovat merkittäviä haasteita, jotka saavat yritykset nopeasti uusiutumaan ja vähentämään hiilidioksidipäästöjään. Valmetin kunnianhimoinen ilmasto-ohjelma ”Kohti hiilineutraalia tulevaisuutta” käynnistettiin vuonna 2021, ja se sisältää konkreettiset tavoitteet koko arvoketjulle näihin haasteisiin vastaamiseksi.

Ohjelmassa käytetään vertailukohtana vuotta 2019. Tavoitteena on vähentää hiilidioksidipäästöjä omassa toiminnassamme 80 prosenttia ja toimitusketjussamme 20 prosenttia vuoteen 2030 mennessä. Valmetin teknologioiden käyttövaiheessa tavoitteenamme on parantaa nykyisen tarjoomamme energiatehokkuutta 20 prosentilla. Käyttövaiheen toinen tavoite – hiilineutraalin tuotannon mahdollistaminen kaikille Valmetin sellu- ja paperiasiakkaille – saavutettiin reilusti ennen aikataulua vuonna 2023 sillä oletuksella, että asiakkaalla on käytössään bioenergiaa tai hiilivapaata sähköä. Työ jatkuu kehittämällä ratkaisuja, jotka eivät ole riippuvaisia energialähteestä.

Vuonna 2023 jatkoimme myös toimittajien sitouttamista ja yhteistyön vahvistamista sekä omien toimintojemme uudistamista. Valmetin ilmastotavoitteet on hyväksytty Science Based Targets -aloitteessa, ja Valmet suunnittelee saavuttavansa ne ilman päästöjen kompensointia. Toimet ovat Pariisin ilmastopöytäkirjan 1,5 asteen tavoitteen ja YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisia.

Vakaata edistymistä ohjelman toisen kokonaisen vuoden aikana

Valmetin sidosryhmät ovat ottaneet ilmasto-ohjelman hyvin vastaan. Se on olennainen osa Valmetin Sustainability360°-ohjelmaa, joten se sisältyy yhtiön strategiaan ja siihen liittyvään vuosisuunnitteluun.

Vuonna 2023 ohjelman toteuttaminen jatkui. Alun perin vuonna 2022 julkaistua, kattavaa Valmetin työntekijöille suunnattua ilmasto-ohjelmaan liittyvää verkkokurssia tuotiin esille vuoden 2023 aikana. Se on saanut osallistujilta koko organisaatiossa erittäin myönteistä palautetta: kurssi auttaa ymmärtämään ilmastonmuutoksen vaikutuksia liiketoimintaympäristöömme sekä toimia, joihin me ja asiakkaamme olemme ryhtyneet sellu- ja paperiteollisuuden hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi.

Toimittajayhteistyö on avain tehostettuun päästöjen vähentämiseen

Päästövähennystavoitteiden saavuttamiseksi olemme määrittelleet Valmetin toimitusketjussa useita toimenpiteitä, kuten kierrätysteräksen osuuden kasvattaminen Valmetin tuotteissa. Kaksi kolmasosaa valimoissamme käytetystä teräksestä on jo kierrätettyä, ja noin puolet kymmenen tärkeimmän raaka-ainetoimittajamme meille toimittamasta teräksestä on kierrätettyä. Vuonna 2023 jatkoimme myös rahtisuunnittelun kehittämistä kuljetusten päästöjen alentamiseksi esimerkiksi suosimalla me-

Valmet lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Tämä on Valmet

Liiketoimintakatsaukset

Strategia

Kestävä kehitys

Sustainability360^o-ohjelmaSustainability360^o-ohjelman edistyminen

➤ Ympäristövastuu

Sosiaalinen vastuu

Hyvä hallintotapa

Yhteystiedot

Vuoden 2023 aikana kaikki sähkö Suomessa ja Ruotsissa hankittiin hiilineutraalisti. Maat edustavat 60 prosenttia Valmetin sähkönkulutuksesta.

rikuljetuksia lentokuljetusten sijaan. Vuoteen 2022 verrattuna lentokuljetustemme määrä ja paino vähenivät vuoden aikana 12,5 prosenttia.

Suuripäästöisimmät toimittajamme on tunnistettu, ja osana Valmetin toimittajien vastuullisuusohjelmaa heitä osallistetaan hiilidioksidipäästöjen vähentämishankkeeseen. Vuoden 2023 loppuun mennessä yhteensä yli 90 toimittajaa oli sitoutunut vähentämään päästöjään. Tavoitteena on, että kaikki noin 150 tärkeintä fyysisten tavaroiden toimittajaa sitoutuu päästöjen vähentämiseen vuoden 2024 loppuun mennessä. Toimittajille tarjotaan konkreettisia välineitä, kuten verkkokurssi, hiilidioksidilaskuri ja hyväksi havaittuja käytäntöjä tukemaan siirtymistä kohti vähähiilistä toimintaa.

Uudistamme jatkuvasti omia toimintojamme päästöjen vähentämiseksi

Omissa toiminnoissamme polttoaineiden, lämmityksen ja sähkön käytöstä syntyvät päästöt Valmetin toimistoissa ja tuotantoyksiköissä eri puolilla maailmaa ovat vähentyneet yli 40 prosenttia vertailuvuodesta 2019. Valmet etenee nopeasti kohti vähähiilistä tulevaisuutta korvaamalla fossiilisia polttoaineita, ostamalla hiilivapaata sähköä ja kaukolämpöä, parantamalla energiatehokkuutta kaikissa toimipisteissään ja edistämällä

vähähiilistä työmatkaliikennettä. Jatkamme myös digitaalisten työkalujen käytön laajentamista ja kehitämme edelleen etätyöskentelytapoja, jotka vähentävät työmatkapäästöjä.

Vuoden 2023 aikana kaikki sähkö Suomessa ja Ruotsissa hankittiin hiilineutraalisti. Maat edustavat 60 prosenttia Valmetin sähkönkulutuksesta. Lisäksi monissa yksittäisissä toimipisteissä on siirrytty vähähiilisiin sähkö- ja kaukolämpövaihtoehtoihin. Valmet jatkoi investoimista moniin energiatehokkuushankkeisiin, kuten LED-valaistukseen siirtymisiin ja lämmön talteenottojärjestelmien asentamisiin.

Käyttäytymisellä on merkitystä ja Valmetin työntekijöitä kannustetaan arkisiin energiansäästötoimiin, kuten laitteiden ja valojen sammuttamiseen esimerkiksi lounasaikaan. Myös varastomme ja tehtaamme siirtyvät ympäristön kannalta kestävämpään toimintaan käyttämällä biopolttoaineilla ja sähköllä toimivia trukkeja sekä asentamalla aurinkopaneeleita. Edistääkseen vähähiilistä työmatkaliikennettä Valmet mahdollistaa sähköautojen latauksen työntekijöille sekä pyöräedun, joka on aluksi käytössä Suomessa ja Ruotsissa. Valmet tarjoaa myös työmatkabusseja suuremmissa kohteissa Kiinassa ja Brasiliassa.

Hiilineutraalien prosessien mahdollistaminen asiakkaille

Suurin osa arvoketjumme hiilijalanjäljestä syntyy teknologioidemme käyttövaiheessa. Tavoite mahdollistaa hiilineutraali tuotanto kaikille Valmetin sellu- ja paperiteollisuuden asiakkaille saavutettiin vuonna 2023 sillä edellytyksellä, että asiakkaalla on käytössään fossiiliton energialähde. Tavoitteen saavuttamiseen jälkeen on keskitytty niihin asiakkaisiin, joilla ei vielä ole käytössään bioenergiaa tai hiilineutraalia sähköä. Valmet pyrkii yhdessä asiakkaidensa kanssa löytämään keinoja käyttää vaihtoehtoisia energialähteitä eri laitteilla ja koneilla.

Toinen käyttövaiheen tavoite on parantaa nykyisen tarjotamme energiatehokkuutta 20 prosentilla. Vuonna 2023 käynnistynyt, Valmetin toimittama Metsä Fibren biotuotetehdas Kemissä on malliesimerkki energiatehokkuudesta. Haih-

duttamon ja sellunkeittimen välinen höyryintegraatio vähentää haihduttamon höyrynkulutusta noin kymmenellä prosentilla. Sellunkuivauskoneessa on useita uusia, energiankulutusta vähentäviä ominaisuuksia. Energiategokkaan, korkeatehoisen soodakattilan ansiosta tehtaan on mahdollista tuottaa 1,5 kertaa enemmän sähköä kuin se tarvitsee omiin toimintoihinsa, joten se on sähköntuotannossa 250-prosenttisesti omavarainen.

Energia-asiakkaille Valmet mahdollistaa hiilineutraalin lämmön- ja sähköntuotannon biomassapohjaisilla energiaratkaisuillaan. Sellutehtaisiin Valmetilla on tarjolla useita ratkaisuja, joissa ei tarvita fossiilisia polttoaineita. Savukaasujen lauhdutusjärjestelmässä yhdistyvät päästöjen vähentäminen, lämmön talteenotto ja vedenkäytön vähentäminen: vuonna 2023 lauhdutusjärjestelmä toimitettiin esimerkiksi Helenin Vuosaaren voimalaitokselle. Lisäksi Beyond Circularity -tutkimus- ja kehitysohjelmamme eteni menestyksekkäästi vuoden aikana. Ohjelmassa hyödynnetään laajaa yritysten ekosysteemiä asiakasteollisuuksien hiilineutraaliustavoitteiden sekä vihreän siirtymän edistämiseksi.



➤ Ainutlaatuinen ilmastoteko Tampereella

Naistenlahti 3 -biovoimalaitos tuottaa hiilineutraalia kaukolämpöä Valmetin Lahdesjärven tehtaalle, mikä edistää Valmetin ilmasto-ohjelman tavoitteita. (artikkeli englanniksi)

Valmet lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Tämä on Valmet

Liiketoimintakatsaukset

Strategia

Kestävä kehitys

Sustainability360^o-ohjelma

Sustainability360^o-ohjelman edistyminen

➤ **Ympäristövastuu**

Sosiaalinen vastuu

Hyvä hallintotapa

Yhteystiedot

Valmetin ilmasto-ohjelma

TAVOITTEET KOKO ARVOKETJULLE VUOTEEN 2030 MENNESSÄ

TOIMITUSKETJU

-20 %

Hiilidioksidipäästöjen vähennys¹

PÄÄTOIMENPITEET

Päästöjä vähennetään suorissa ostoissa ja logistiikassa seuraavilla toimenpiteillä:

- kierrätysteräksen osuuden kasvattaminen tuotteissa
- suuren CO₂-intensiteetin toimittajien tukeminen päästöjen vähentämisessä
- kevyiden terästuotteiden uudelleensuunnittelu, vaihtoehtoisten raaka-aineiden käyttöönotto ja komponenttien valmistusmenetelmien optimointi
- hankintojen keskittäminen valituille toimittajille, jotka tarjoavat vähähiilisiä kuljetuksia
- rahtisuunnittelun kehittämisen jatkaminen

OMAT TOIMINNOT

-80 %

Hiilidioksidipäästöjen vähennys¹

PÄÄTOIMENPITEET

Päästöjä vähennetään seuraavilla toimenpiteillä:

- fossiilisten polttoaineiden korvaaminen uusiutuvilla toimipaikoissa
- CO₂-vapaaan sähkön ja kaukolämmön ostaminen
- energiatehokkuuden parantaminen toimipaikoissa
- vähähiilisen työmatkaliikenteen edistäminen ja liikematkalentojen vähentäminen

VALMETIN TEKNOLOGIOIDEN KÄYTTÖVAIHE

-20 %

Valmetin nykyisten teknologioiden energiankulutuksen vähennys¹

PÄÄTOIMENPITEET

Valmetin nykyisten sellu- ja paperiteknologioiden energiatehokkuuden parantaminen 20 prosentilla osana Valmetin jatkuva tutkimus- ja tuotekehitystyötä

100 %

Hiilineutraali tuotanto

- Valmetin nykyisten energiaratkaisujen tarjoaminen asiakkaille biomassaa käyttävää hiilineutraalia energiantuotantoa varten
- Uusien teknologioiden kehittäminen, jotta sellun ja paperin tuotanto olisi kokonaan hiilineutraalia, kun asiakas käyttää hiilineutraalia sähköä

KESKEISET SAAVUTUKSET VUONNA 2023

TOIMITUSKETJU

- Kierrätysteräksen osuus on kartoitettu Valmetin valimoilla ja Valmetin suurimmilla levyjen toimittajilla, ja se on jo globaalin keskiarvon yläpuolella
- Olemme tunnistaneeet toimittajat, joiden toiminta on erityisen energiantensiivistä, ja pyrimme vähentämään CO₂-päästöjä yhdessä heidän kanssaan. Yhteensä yli 90 toimittajaa on sitoutettu ohjelmaan tähän mennessä.
- Erytinen ilmastonmuutosta käsittelevä verkkokurssi on julkaistu toimittajille tarkoituksena tukea heidän siirtymistään vähähiiliseen toimintaan
- Vähäpäästöisten kuljetusten, kuten merikuljetukset lentokuljetusten sijaan, osuus on jatkanut kasvuaan
- Uusi toimittajien innovaatioprosessi ja työkalu ideoiden keräämiseen CO₂-päästövähennykset mukaan lukien on otettu käyttöön maailmanlaajuisesti

OMAT TOIMINNOT

- Valmet saavutti 100-prosenttisesti hiilineutraalin sähkön oston Suomessa ja Ruotsissa
- Valmetin vuotuisesta sähkönkulutuksesta 60 prosenttia on nyt CO₂-vapaata, kun alkuperätakuusertifikaatteja käyttävä CO₂-vapaaan sähkön osto-ohjelma on käynnistynyt
- Energia-auditointeja on käytetty energiatehokkuusparannusten löytämiseen, suunnitteluun ja toteutukseen Valmetin toimipaikoissa eri puolilla maailmaa
- Valituissa Valmetin toimipaikoissa on toteutettu useita tehokkuuden parantamiseen tähtääviä investointihankkeita
- Sähköautojen latausasemia on asennettu työntekijöitä varten useisiin Valmetin toimipaikkoihin

VALMETIN TEKNOLOGIOIDEN KÄYTTÖVAIHE

- Kun ilmasto-ohjelmamme käynnistettiin vuonna 2021, asetimme tavoitteeksi 100-prosenttisesti hiilineutraalin tuotannon mahdollistamisen sellu- ja paperiasiakkaillemme vuoteen 2030 mennessä. Tähän pyritään kehittämällä uusia prosessiteknologioita ja parantamalla nykyisen teknologiavalikoimamme energiatehokkuutta. Olemme edistyneet hyvin tässä tavoitteessa, ja hiilineutraali kartongin, pehmopaperin ja paperin tuotanto on teknologioidemme avulla jo nyt mahdollista asiakkaille, joilla on käytettävissään fossiilittomia energianlähteitä. Työmme ei kuitenkaan pääty tähän. Kehitämme edelleen energianlähteistä riippumattomia ratkaisuja.
- Olemme jo pitkään tehneet hiilineutraalin lämmön ja sähkön tuotannon mahdolliseksi energia-alan asiakkaillemme biomassaan perustuvilla energiaratkaisuillamme
- Lisäksi monet asiakkaidemme kemialliset sellutehtaat, joissa käytetään teknologioitamme, ovat bioenergiaa suhteiden omavaraisia. Tämä edistää hiilineutraalia selluntuotantoa.

¹ Vertailukohtana vuosi 2019.

Valmet lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Tämä on Valmet

Liiketoimintakatsaukset

Strategia

Kestävä kehitys

Sustainability360^o-ohjelmaSustainability360^o-ohjelman edistyminen

➤ Ympäristövastuu

Sosiaalinen vastuu

Hyvä hallintotapa

Yhteystiedot



YMPÄRISTÖVASTUU

Ympäristötehokkuus

Parannamme jatkuvasti ympäristötehokkuutta omissa toiminnoissamme, tarjoomassamme ja asiakkaidemme prosesseissa: saamme enemmän aikaan vähemmällä.

Se, että saa enemmän aikaan vähemmällä, on keskeisellä sijalla missioissamme muuntaa uusiutuvat raaka-aineet kestäviksi ja vastuullisiksi tuloksiksi. Prosessiteknologiamme, automaatio-ratkaisumme ja palvelumme on suunniteltu parantamaan asiakkaiden raaka-aine-, energia-, vesi- ja kemikaalitehokkuutta sekä vähentämään päästöjä.

Henkilökohtaisilla teoilla on merkitystä, ja kannustamme kaikkia valmetlaisia ymmärtämään ja parantamaan työnsä ympäristövaikutuksia. Lisäämme sitoutumista tehokkuustoimiin tuomalla esiin parhaita käytäntöjä ja saavutuksia: järjestämme paikallisia ympäristötapahtumia, viestimme aktiivisesti sisäisesti ja keskustellemme tiimeissä säännöllisesti työterveydestä ja -turvallisuudesta.

Ympäristöohjelma vauhdittaa kehitystä omassa toiminnassamme

Pyrimme jatkuvasti parantamaan yli 285 toimipaikkamme ympäristöjalanjälkeä. Etenemme aikataulussa kohti tavoitetamme, jonka mukaan 80 prosenttia työntekijöistä työskentelee ISO 14001: 2015 -ympäristöjohtamisjärjestelmän mukaisesti sertifioituissa toimipaikoissa vuoteen 2025 mennessä. Vuonna 2023 sertifioimme neljä uutta toimipaikkaa ympäristöstandardin mukaisiksi – sertifioitujen toimipaikkojen kokonaismäärä nousi 87:ään ja kattavuus 77 (78) prosenttiin työntekijöistä. Uskomme vakaasti, että ISO-sertifiointi tukee huolellisten ja standardoitujen ympäristöjohtamiskäytäntöjen käyttöönottoa toiminnoissamme kaikkialla maailmassa.

Ympäristöasioiden parantamisen ohjaukseen meillä on ollut vuodesta 2009 lähtien käytössä ympäristöohjelma. Siinä asetetaan kunnianhimoiset tavoitteet energian- ja vedenkulutuksen sekä jätteiden vähentämiseksi tuotantolaitoksissa vuoteen 2030 mennessä. Investoimme jatkuvasti tehokkaampiin tuotantoprosesseihin, minkä ansiosta energiankulutus on vähentynyt yhdeksän prosenttia vuoden 2019 lähtötasosta*. Otamme järjestelmällisesti käyttöön parasta saatavilla olevaa teknologiaa, kuten 3D-tulostusta. Valmetilla on 3D-tulostuksen eli materiaalia lisäävän valmistuksen teknologiakeskus Sundsvallissa sekä Helsingissä, ja avasimme vuonna 2023 uuden keskuksen Tampereelle optimoimaan metallin käyttöä uusien tuotteiden kehityksessä. Kolmen viime vuoden aikana 50 hanketta on saanut energiatehokkuusrahoitusta. Hankkeisiin kuuluu mm. LED-valaistukseen siirtymisiä ja lämmön talteenottoratkaisuja – vuotuinen energiainsäästö on ollut 3,1 prosenttia.

Prosessien parannuksilla ja optimoinnilla on myös osansa tehokkuustoimissamme. Kudosten tuotantoyksikkömme on optimoinut laserleikkausta ja aloittanut valmistetaan tilauksesta -hankkeen, jolla vähennetään ylimääräistä valuleveyttä kenkäpuristinhihnojen tuotannossa, mikä parantaa merkittävästi materiaalitehokkuutta. Telahuoltoverstaassa Yhdysvaltojen Columbuksessa viimeistelimme vuonna 2023 päällystysalueen uudistuksen, joka tuo huomattavia säästöjä veden- ja energiankulutukseen. Ympäristötehokkuusvaatimukset ovat myös osa uusia tiloja ja peruskorjauksia koskevia kiinteistöohjeitamme.

Kaatopaikkajätteen ja vaarallisten aineiden vähentäminen

Kartoitamme jätevirtojamme löytääksemme kiertotalousmahdollisuuksia materiaalien uudelleenkäytön, kierrätyksen ja hyödyntämisen avulla. Olemme kasvattaneet uudelleenkäyttöön ja kierrätykseen menevän jätteen osuutta 78 prosenttiin, kun

* Vertailukohtana vuosi 2019, mukaan lukien yhdistymiset ja yritysostot vuosina 2020–2022.

Valmet lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Tämä on Valmet

Liiketoimintakatsaukset

Strategia

Kestävä kehitys

Sustainability360^o-ohjelma

Sustainability360^o-ohjelman edistyminen

➤ **Ympäristövastuu**

Sosiaalinen vastuu

Hyvä hallintotapa

Yhteystiedot

vertailuvuonna 2019 uudelleenkäyttöön ja kierrätykseen menevän jätteen osuus oli 57 prosenttia. Esimerkiksi kumppanimme uudelleenkäyttävät 10 600 tonnia valimohiekkaa tien rakennukseen ja maan lujittamiseen, ja Helsingin laitoksemme puujätettä käytetään uudelleen huonekalujen lastulevyn valmistukseen. Siirrymme aktiivisesti vastuullisempiin pakkausmateriaaleihin pienentämällä pakkauksia, vähentämällä muovia ja lisäämällä uusiutuvien materiaalien käyttöä.

Toimitilamme on suunniteltu niin, että ne eivät saastuta, ja noudatamme varotoimenpiteitä ympäristön suojelemiseksi. Seuraamme ja hallinnoimme jatkuvasti vaarallisten aineiden käyttöä korvaten niitä vähemmän vaarallisilla vaihtoehdoilla aina kun mahdollista.

Ympäristötehokkuus innovaatioprosessin avainroolissa

Tutkimus- ja kehitystyötämme ohjaavat asiakkaiden tarpeet ja maailmanlaajuiset megatrendit, kuten pyrkimys resurssitehokkaampaan ja puhtaampaan maailmaan. Valmetin prosessiteknologia, automaatio ja palvelut on suunniteltu parantamaan raaka-aine-, energia-, vesi- ja kemikaalitehokkuutta sekä vähentämään päästöjä.

Ympäristöarviointi ja -kriteerit sisältyvät tutkimus- ja kehitystoiminnan sekä tuotteiden ja palveluiden elinkaaren hallinnan prosesseihin sekä T&K-toiminnan suorituskykyraportointiin. Teemme ympäristösuorituskykyyn liittyen tiivistä yhteistyötä asiakkaiden, toimittajien, yliopistojen, tutkimuskeskusten ja muiden kumppaneiden sekä sidosryhmien kanssa. Teemme vertailuanalyysjä vastataksemme asiakastarpeisiin ja edistyksemme kohti tavoitteitamme. Hyödynnämme palautetta ja osallistamme koko arvoketjun strategisen teknologiasuunnitelmamme pitkäaikaiseen kehittämiseen. Ympäristötehokkuus on yksi sen keskeisistä osa-alueista.

Esimerkiksi pehmopaperin valmistuksessa olemme pystyneet vähentämään vedenkulutusta 80 prosenttia 30 viime vuoden aikana. Valmetin teknologiat auttavat paperintuottajia eri tavoin

vähentämään tuoreveden käyttöä ja parantamaan jäteveden laatua. Vesitehokkuuden lisääminen teollisuudessa tuo sekä ympäristö- että sosioekonomisia etuja. Pehmopaperituotannon ympäristövaikutusten vähentämiseksi Valmetin hybriditekнологia voi perinteiseen teknologiaan verrattuna lisäksi säästää kuituja jopa 25 prosenttia.

Keskittyminen resurssitehokkaisiin ratkaisuihin

Valmet käynnisti vuonna 2022 Beyond Circularity -tutkimus- ja kehitysohjelman ja ekosysteemin, jonka tavoitteena on muuntaa jätteet ja päästöt arvokkaiksi resursseiksi, luoda kestävää kasvua ja edistää vihreää siirtymää. Ohjelma toteutetaan seitsemän osa-alueen kautta. Yksi niistä on ”Resurssitehokas teollisuus”, jossa tutkimme uusia teknologioita energiatehokkaampien ratkaisujen löytämiseksi. Esimerkiksi POWER Beyond -hankkeessa Valmet etsii yhteistyössä Aalto-yliopiston ja muiden teollisuuskumppaneiden kanssa keinoja parantaa paperikoneiden telojen energiatehokkuutta vähentämällä kitkaa.

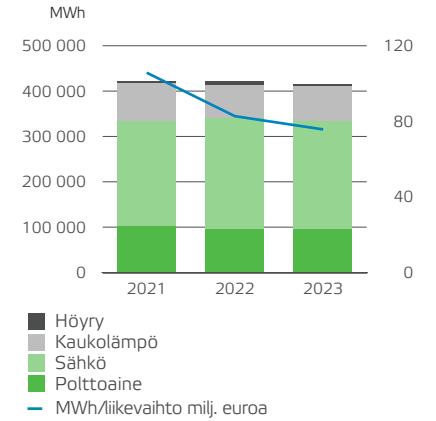
Kehitämme myös ratkaisuja, joilla suljetaan teollisten prosessien materiaalikiertoja materiaali- ja vesitehokkuuden parantamiseksi, hyödynnetään teollisuuden matalapaineista hukkalämpöä laajennetun energiantegroinnin kautta ja käytetään korkean energiasisällön materiaaleja energian varastoinnissa teollisuudessa osana älykkäitä sähköverkkoja. Lisäksi kehitämme uusia, vastuullisia ratkaisuja koneenosiin.

➤ **LUE LISÄÄ:**
[Ympäristöohjelma](#)

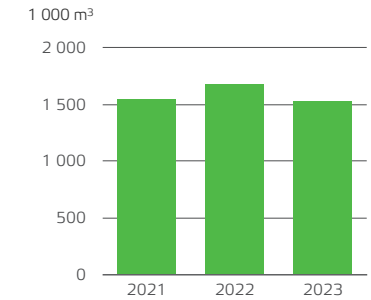


➤ **Power BEYOND -hankkeessa pyritään minimoimaan kitkaa aerostaattisilla ratkaisuilla**
Valmet etsii yhteistyökumppaneiden kanssa keinoja parantaa paperikoneiden telojen energiatehokkuutta. (artikkeli englanniksi)

Energia¹



Veden kulutus¹



Jätteen kierrätys tai uudelleenkäyttö, %



¹ Ei sisällä ostetun Körberin pehmopaperiliiketoiminnan tietoja. Lue lisää energia-, vesi- ja jätetiedoista [GRI-liitteestä](#) sivuilta 26–31.

Sosiaalinen vastuu

Vahvistamme henkilöstön sitoutumista, sitoudumme oman henkilöstömme sekä kumppaniemme työterveyden ja -turvallisuuden varmistamiseen ja pyrimme olemaan vastuullinen yrityskansalainen.

Sitoutunut työyhteisö

- Pyrimme jatkuvasti edistämään työntekijöidemme sitoutumista ja kehittämään parasta osaamista.
- Arvostamme monimuotoisuutta ja edistämme osallistavaa työyhteisöä ja hyvää johtamista.

Työterveys ja -turvallisuus

- Panostamme positiiviseen työturvallisuus-kulttuuriin ja johtamiseen.
- Kehitämme työterveys- ja turvallisuusprosesseja ja -käytäntöjä saavuttaaksemme yhteisen tavoitteemme nolla tapaturmaa.
- Teemme yhteistyötä asiakkaidemme ja kumppaneittemme kanssa parantaaksemme alihankkijoiden ja asiakastyömaiden turvallisuutta.

Yrityskansalaisuus

- Osallistumme valittuihin paikallisiin ohjelmiin seuraavin teemoin: ”Kohti tulevaisuutta tieteen avulla”, ”Planeetan suojeleminen seuraavia sukupolvia varten” ja ”Tasa-arvoiset mahdollisuudet hyvinvointiin”.
- Teemme maailmanlaajuisesti läheistä yhteistyötä valittujen yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa.



Valmet lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Tämä on Valmet

Liiketoimintakatsaukset

Strategia

Kestävä kehitys

Sustainability360^o-ohjelmaSustainability360^o-ohjelman edistyminen

Ympäristövastuu

➤ Sosiaalinen vastuu

Hyvä hallintotapa

Yhteystiedot



SOSIAALINEN VASTUU

Sitoutunut työyhteisö

Valmetin yli 19 000 asiantuntijaa ympäri maailmaa työskentelee yhdessä toimiakseen arvojemme mukaisesti, toteuttaakseen strategisia painopistealueitamme ja liiketoimintastrategiaamme sekä viedäkseen asiakkaittemme suorituskykyä eteenpäin. Vuonna 2023 toteutimme kuudennen henkilöstökyselymme, joka antaa meille arvokasta palautetta, kuinka kehittää Valmetia entistä vahvemmaksi ja yhtenäisemmäksi työyhteisöksi.

80 %

OURVOICE-VASTAUSASTE

70 %

HENKILÖSTÖN
SITOUTUNEISUUSASTE

Vuoropuhelu ja sitouttaminen

Valmet tiedostaa aktiivisen vuoropuhelun merkityksen työpaikalla ja edistää erilaisia vuoropuheluun rohkaisevia käytäntöjä. Tukimateriaalimme ja ohjeistuksemme kannustavat säännöllisiin kahdenkeskisiin keskusteluihin, ja vuosittain käymme ja dokumentoimme myös vakiomuotoiset tavoite- ja kehityskeskustelut sekä väliarvioinnit. Tuemme tiimiviestintää tarjoamalla neuvoja onnistuneiden palaverien ja vuosittaisten strategiakeskustelujen pitämiseen. Jälkimmäiseen sisältyy vuosittain vaihtuva voittajajoukkue-painopistealueeseen liittyvä aihe, joka vuonna 2023 oli omien työtapojemme arviointi varmistaaksemme, että työskentelemme tulevaisuudessa vieläkin viisaammin ja sujuvammin.

Käytämme OurVoice-henkilöstökyselyä järjestelmällisesti sitoutumisen parantamiseksi, ja vuonna 2023 toteutimme kyselyn kuudetta kertaa. Työntekijöistämme 80 prosenttia vastasi kyselyyn ja tulokset osoittavat jatkuvaa positiivista kehitystä. Työntekijöistä 70 prosenttia (69 %) ilmaisi olevansa sitoutunut yhtiöön, mikä on 14 prosenttiyksikköä enemmän kuin ensimmäisessä kyselyssä lähes 10 vuotta sitten. Seuraamme myös suorituskyky- ja johtajuusindeksejä, jotka olivat 72 prosenttia (74 %) ja 77 prosenttia (-). Aiemmat painopistealueet ”Tuki muutoksen hallinnalle” sekä ”Työn ja muun elämän tasapainon ylläpitäminen” parantuivat molemmat selvästi.

Tiimikeskustelut ja toimenpidesuunnitelmat ovat tärkeä osa OurVoice-kyselyä. Jokainen tiimi keskustelee tuloksista ja tekee sen perusteella oman toimenpidesuunnitelmansa. Tiimitason toimenpiteitä täydennetään liiketoimintalinja-, alue- ja yhtiötasolla. Yhteiseksi globaaleiksi painopistealueiksi valittiin asiakkaitten ongelmien ja huolien nopea käsittely sekä ylimmän johdon huomio työntekijöiden hyvinvointiin.

Valmet lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Tämä on Valmet

Liiketoimintakatsaukset

Strategia

Kestävä kehitys

Sustainability360^o-ohjelma

Sustainability360^o-ohjelman edistyminen

Ympäristövastuu

Sosiaalinen vastuu

Hyvä hallintotapa

Yhteystiedot

Huippusuorituksiin kannustava kulttuuri

Etsimme jatkuvasti tapoja vahvistaa huippusuorituksiin tähtäävää kulttuuriamme. Kannustamme palautteen antamiseen henkilökohtaisen kehittymisen välineenä, ja käytämme suorituspalkkioita ja muita lyhyen aikavälin kannustimia yksilöiden ja tiimien saavutusten huomioimiseen. Teemme myös kohdennettuja prosessiparannuksia, jotka tukevat palkitsemisen käytäntöjämme. Lisäsimme esimerkiksi selkeät suositukset esihenkilöille palkankorotusten kohdentamiseksi hyvin suoriutuville työntekijöille, erityisesti niille, jotka ovat palkkahaitarin alapäässä.

Jatkoimme esihenkilöille ja HR:lle suunnattua kolmeosaisita palkitsemisen ja etujen koulutusohjelmaa, joka käsittelee peruspalkkaa, tehtävätasojen määrittelyä ja lyhyen aikavälin palkkioita. Tavoitteemme on parantaa ja yhtenäistää ymmärrystämme palkitsemisasioista läpi organisaation. Tämä on tärkeää varmistaaksemme, että noudatamme palkitsemisperiaatteitamme, jotka kannustavat huippusuoritukseen, varmistavat kilpailukykyisen palkitsemisen yhtiön kannalta oikeiden osajien sitouttamiseksi sekä oikeudenmukaisuuden ja vastuullisuuden. Vuonna 2023 aloitimme myös palkkojen

yhdenvertaisuustarkastelun valmistautuaksemme tulevaan EU:n palkkauksen läpinäkyvyyttä koskevaan direktiiviin.

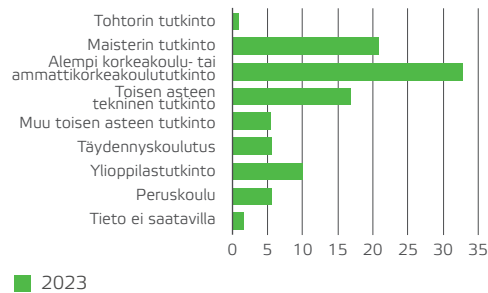
Esihenkilöiden kehittäminen

Valmetin esihenkilön roolikuvaus luo perustan sille, miten sitoutamme, kehitämme ja johdamme yksilöiden ja tiimien suoriutumista, ja Forward for managers -koulutukset kehittävät roolissa tarvittavia taitoja. Intensiivinen, päivän mittainen koulutus keskittyy Valmetin strategiaan ja toimintatapoihin, esihenkilön rooliin ja johtamistaitojen kehittämiseen dynaamisella ja vuorovaikutteisella tavalla. Kaiken kaikkiaan yli 1 800 esihenkilöä osallistui vähintään yhteen koulutukseen vuonna 2023. Nämä koulutukset ovat myös osa esihenkilöiden perehdytystä.

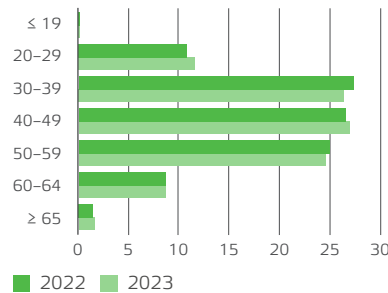
Vuonna 2023 uudistimme OurVoice-kyselyn johtajuusindeksiä ymmärtääksemme paremmin, kuinka esihenkilömme täyttävät esihenkilöroolin odotukset ja saadaksemme palautetta heidän kehittämisekseen. Johtajuusindeksi oli erittäin hyvällä tasolla, ja oppimis- ja kehittymismahdollisuudet, henkilön vastuuttaminen omista suorituksistaan sekä arvojen mukainen käyttäytyminen saivat parhaat arviot.

HENKILÖSTÖLUVUT

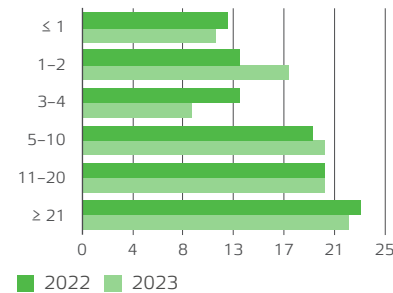
Henkilöstön koulutusjakauma, %



Henkilöstön ikäjakauma, %



Palvelusvuodet, %



11,9 %

NAISISTA STEM-TEHTÄVISSÄ

85

KANSALAISUUTTA

MONIMUOTOISUUS JA OSALLISUUS

Rakennamme ja kehitämme jatkuvasti monimuotoisia tiimejä, joiden jäsenet edustavat eri taustoja, sukupuolia ja kulttuureita. Uskomme, että monimuotoisuus luo elinvoimaisen ja miellyttävän työympäristön, jossa syntyy uusia ideoita ja entistäkin kilpailukykyisempiä tuotteita.

Olemme edelleen sitoutuneet edistämään aktiivisesti STEM-alaa (tieteen, teknologian, suunnittelun ja matematiikan ala) houkuttelevana opiskeluvaihtoehtona kaikenikäisille työille ja naisille. Vuonna 2023 osallistuimme Suomessa ja Ruotsissa useisiin insinöörialan tytöille ja naisille suunnattuihin tapahtumiin sekä käynnistimme harjoitteluohjelman naisinsinööreille Intiassa. Muita monimuotoisuutta ja osallisuutta (D&I) tukevia hankkeita olivat tiedostamattomia ennakkoluuloja rekrytoinnissa koskeva koulutus esihenkilöille Pohjois-Amerikassa, osallisuuteen ja valtuuttamiseen kannustava pilottihanke Intiassa sekä Time for diversity ja Respect individuality and value differences -kampanjat Etelä-Amerikassa ja Kiinassa. Molemmat keskittyivät työntekijöiden kokemukseen monimuotoisuudesta ja osallisuudesta.

Otimme uuden monimuotoisuutta ja osallisuutta (D&I) koskevan kysymyksen käyttöön globaalissa OurVoice-henkilöstökyselyssämme. Kolmivuotinen monimuotoisuus- ja osallisuussuunnitelmamme keskittyy yhteisten Valmet-tason materiaalien luomiseen hyödyttäen koko yhtiötä. Suunnittelemme myös koulutuksia, jotka parantavat esihenkilöiden valmiuksia johtaa monimuotoisuutta.

Valmet lyhyesti**Toimitusjohtajan katsaus****Tämä on Valmet****Liiketoimintakatsaukset****Strategia****Kestävä kehitys**Sustainability360^o-ohjelmaSustainability360^o-ohjelman edistyminen

Ympäristövastuu

> Sosiaalinen vastuu

Hyvä hallintotapa

Yhteystiedot**Kyvykkyydet, osaaminen ja oppiminen**

Valmetin kansainväliset koulutusohjelmat on suunniteltu vahvistamaan strategisia kyvykkyyksiämme ja vauhdittamaan strategisten painopistealueidemme toteutumista. Vuonna 2023 järjestimme seitsemän eri koulutusohjelmaa: Forward Together, Leading through Lean, Champions in Services, Innovation Pathways, Sales Journey, Excellence in Project Management ja World Class Supply Chain. Niihin osallistui lähes 700 valmetlaista.

Kansainvälisiä ohjelmiamme täydennetään paikallisilla ja liiketoimintakohtaisilla osaamisen kehittämishankkeilla. Tällaisia ovat muun muassa prosessiteknologiakoulutus Euroopassa, osaamisen siirtämiseen keskittyvät ohjelmat Kiinassa ja Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä Paperit-liiketoimintalinjan pääsuunnitteli- ja ohjelma. Vuonna 2023 korostimme jatkuvan oppimisen merkitystä henkilökohtaisessa ja organisaation kehittämisessä sekä muutimme väliarvointiemme painopistettä oppimiseen ja kehittämiseen esittäen kysymyksiä uratavoitteista sekä työn ja muun elämän yhteensovittamisesta.

Tulevaisuuden osaajien varmistaminen

Aktiivinen sisäinen liikkuvuus, vahva työnantajamielikuva, oppilaitosyhteistyö ja harjoittelijaohjelmat varmistavat, että meillä on tulevaisuudessakin riittävästi osaajia. Teemme myös seuraajasuunnittelua ja arvioimme vuosittain henkilöstömme potentiaalia ja lähtöriskiä. Vuonna 2023 palkkasimme yli 2 000 uutta työntekijää ja täytimme 43 prosenttia avoimista työpaikoista sisäisillä kandidaateilla. Saimme myös useita tunnustuksia työnantajana, mukaan lukien nimitys tekniikan ammattilaisten houkuttelevimmaksi työnantajaksi Suomessa Universumin teettämässä tutkimuksessa.

Oppilaitosyhteistyön tavoitteena on houkutella parhaita osaajia nykyisiin ja tuleviin tarpeisiin. Lisäämällä tietoa Valmetista työnantajana ja tarjoamalla harjoittelu- ja työmahdollisuuksia varmistamme tulevaisuuden osaajat. Haluamme tuoda yhtiöön lisää monimuotoisuutta, osaamista ja ideoita edistämään kasvua ja innovaatioita. Vuonna 2023 tarjosimme monipuolisia harjoitteluohjelmia ja lähes 500 kesäharjoittelupaikkaa Suomessa.

**TYÖN JA MUUN ELÄMÄN YHTEENSOVITTAMINEN**

Tuemme työn ja muun elämän yhteensovittamista työntekijöiden koko Valmet-uran ajan, mikä tarkoittaa erilaisten elämäntilanteiden, eri sukupolvien tarpeiden ja paikallisten erityispiirteiden huomioimista. Ylläpidämme intranetsivuillamme koulutuksia aiheesta, ja jaamme esimerkkejä parhaista käytännöistä, joilla tuemme työn ja muun elämän onnistunutta yhteensovittamista.

Vuonna 2023 käynnistimme Refocus-kampanjan, jonka tavoitteena on tarkastella ja kehittää työtapojamme niin että ne tukevat henkilöstöämme parhaalla mahdollisella tavalla. Keskitymme oppimaan uusia työtapoja, jotka tukevat viisaampia ja sujuvampia tapoja työskennellä yhdessä. Refocus keskittyy kuuteen eri osa-alueeseen: liike työpäivän aikana, palaverikäytännöt, hybridityö, työn ja vapaa-ajan tasapaino, priorisointi sekä viestintä- ja kommunikointityökalut. Työn ja muun elämän tasapaino, erityisesti työstä palautuminen oli aiheena myös tämän vuoden väliarvointikeskustelussa.

Työn ja muun elämän yhteensovittamisessa paikalliset toimenpiteet ovat usein vaikuttavimpia. Esimerkiksi Etelä-Amerikassa jatkui Enjoy Life + Health -ohjelma, jossa käsiteltiin psykologisia tarpeita, ahdistusta, stressiä ja terveyttä. Suomessa otettiin käyttöön uusi työsuohje, ja Japanissa tarjottiin ajanhallintakoulutusta ja Puolassa työntekijöille tarjottiin mahdollisuus tilata lounasta toimistolle.

**> Forward Together – Valmetin strateginen johtamisohjelma**

Ohjelma tuo yhteen johtoa ja tulevaisuuden johtajia ideoimaan, oppimaan ja kehittämään Valmetia eteenpäin. (artikkeli englanniksi)

Valmet lyhyesti**Toimitusjohtajan katsaus****Tämä on Valmet****Liiketoimintakatsaukset****Strategia****Kestävä kehitys**Sustainability360^o-ohjelmaSustainability360^o-ohjelman edistyminen

Ympäristövastuu

> Sosiaalinen vastuu

Hyvä hallintotapa

Yhteystiedot**SOSIAALINEN VASTUU**

Työterveys ja -turvallisuus

Asettamalla turvallisuuden aina etusijalle ja sitoutumalla tiukkoihin standardeihin pyrimme varmistamaan, että jokainen palaa kotiin terveenä ja turvallisesti joka päivä. Vuonna 2023 lanseerasimme elämää turvaavat säännöt, kampanjoimme nostotyön ja ahtaissa tai suljetuissa tiloissa tehtävän työn turvallisuuden puolesta ja vahvistimme turvallisuuskulttuuria entisestään uusilla viestintä- ja koulutustoimilla.

HSE-kierrosten, -tarkastusten ja -keskustelujen määrä vuonna 2023

15 500

HSE-toimikuntien kattavuus, prosenttia henkilöstöstä vuonna 2023

92 %

Valmet on sitoutunut suojelemaan työntekijöidensä, asiakkaidensa, yhteistyökumppaneidensa sekä toimintaympäristönsä yhteisöjen terveyttä ja turvallisuutta. Panostamme säännöllisesti myönteiseen turvallisuuskulttuuriin, teemme yhteistyötä asiakkaiden ja kumppanien kanssa työmaiden turvallisuuden vahvistamiseksi ja parannamme turvallisuusprosesseja ja käytäntöjä.

Vuonna 2023 saavutimme kaikkien aikojen alhaisimman merkittävien tapaturmien taajuuden (TRIF) omien ja ulkoisten työntekijöiden osalta. Vuoden 2023 lopussa merkittävien tapaturmien taajuus (TRIF) omien työntekijöiden osalta oli 3,0 (3,2 vuoden 2022 lopussa) ja ulkoisten työntekijöiden osalta 4,6 (4,7). Vuoden aikana tapahtui vähemmän erittäin vakavia tapaturmia, ja raportoitujen terveys-, turvallisuus- ja ympäristötapahtumien määrä työntekijää kohti oli kaikkien aikojen korkein.

Elämää turvaavat säännöt otettiin käyttöön

Vuodesta 2012 lähtien Valmet on toiminut tarkasti määriteltyjen vähimmäisturvallisuusvaatimusten mukaisesti. Niissä tiivistyvät pääsäännöt, joita päivittäisessä työssä turvallisuuden säilyttämiseksi tulee noudattaa. Sääntöjä päivitetään jatkuvasti, jotta voimme edelleen nostaa turvallisuusvaatimusten tasoa. Vuoden 2022 päivitykset vietiin käytäntöön vuonna 2023 koulutuksina, turvallisuusinfotilaisuuksina ja globaaleina turvallisuusauditoineina.

Tavoitteenamme on ehkäistä työhön liittyvät kuolemantapaukset ja vakavat, elämää muuttavat loukkaantumiset ja vuonna 2023 otimme käyttöön ”Elämää turvaavat säännöt”. Niihin kuuluu neljä ehdottomasti noudatettavaa sääntöä, jotka ovat kriittisiä elämän turvaamiseksi. Säännöt pohjautuvat Valmet-laajuisiin tapaturma-analyysihin ja yhtiön paikallisten työterveys- ja turvallisuustoimikuntien kanssa käytyihin keskusteluihin.

Elämää turvaavat säännöt julkaistiin syksyllä 2023 osana vuosittaista työterveys- ja turvallisuustietoisuusviikkoa ja ovat pakollisia kaikille Valmetin työntekijöille. Webinaareilla, uudella koulutuksella ja kampanjoilla pidämme ne esillä jokaisena työpäivänä.

> LUE LISÄÄ:[Työterveys ja -turvallisuusohjelma](#)

Valmet lyhyesti
Toimitusjohtajan katsaus
Tämä on Valmet
Liiketoimintakatsaukset
Strategia
Kestävä kehitys

 Sustainability360^o-ohjelma

 Sustainability360^o-ohjelman edistyminen

Ympäristövastuu

> Sosiaalinen vastuu

Hyvä hallintotapa

Yhteystiedot
Nostotyön ja ahtaiden tai suljettujen tilojen turvallisuuskampanjat

Valmet toteuttaa joka vuosi turvallisuuskampanjoita lisätäkseen tietoisuutta suuren tapaturmariskin työolosuhteista. Vuonna 2023 tapaturmien ehkäisyyn liittyviä teemoja olivat nostotyö ja ahtaat tai suljetut tilat.

Valmetin tehtailla ja asiakastyömailla nostojen suuri määrä ja kuormien valtavat painot tekevät nostamisesta yhden merkittävimmistä, toistuvista turvallisuusriskeistä.

Nosta turvallisesti! -kampanjalla lisättiin tietoisuutta nostotyön riskeistä. Aina noudatettavien vähimmäisturvallisuusvaatimusten lisäksi korostimme parhaita avainkäytäntöjä, kuten rutiinista poikkeavien nostojen suunnittelua sekä nostotyölupia.

Ole turvassa kaikissa tiloissa -kampanjassa keskityttiin tunnistamaan ahtaiden tai suljettujen tilojen turvallisuusuhkia. Aiheisiin kuuluivat muun muassa rajoitettu sisään- ja ulospääsy ja erilliset suunnitelmat, viestintä ja tuki näihin olosuhteisiin sekä ilmaan ja ilmankiertoon liittyvien vaarojen, kuten huonon ilmanvaihdon ja myrkyllisten tai räjähtävien kaasujen huomiointi. Korostimme kampanjassa myös tarvetta hankkia voimassa oleva työlupa ennen ahtaaseen tai suljettuun tilaan menemistä. Työlupavaatimus sisältyy elämää turvaaviin sääntöihimme.

Prosessi ja käytännöt työturvallisuuskulttuurin parantamiseksi

Vuoden 2023 aikana Valmet työsti uusia analytiikkatyökaluja työterveys ja -turvallisuustiedon käsittelyn sujuvoittamiseen. Kehityshanke on merkittävä ja parantaa seurantaa ja raportointia, jotta voimme paremmin tukea ennakoivaa turvallisuuskulttuuria. Helpommin jaettavat ja vertailukelpoisemmat tilastot parantavat laatua ja edistävät toimenpiteiden toteuttamista koko yhtiössä.

Paremmat työkalut, vaikuttavan viestinnän luominen ja parhaiden käytäntöjen jakaminen olivat keskeisessä asemassa turvallisuuskulttuurimme rakentamisessa koko vuoden 2023 ajan. Sen lisäksi, että otimme vähimmäisturvallisuusvaatimusten toteu-

tuksessa ja seurannassa käyttöön uusia globaaleja toimenpiteitä ja malleja, keskityimme erityisesti aktiiviseen henkilökohtaiseen toimintaan. Rooleista ja vastuualueista käytävän vuoropuhelun avulla kannustamme esihenkilöitä ja työnjohtajia ottamaan työturvallisuusvaatimukset ja -käytännöt käyttöön.

Työturvallisuutta koskevan keskustelun parantamiseen kuului uuden vakiomuotoisen turvallisuussisällön lisääminen esihenkilöiden esityspaketteihin, joita käytetään sekä johtotasolla että paikallisissa tiimeissä. Uuden sisällön tarkoituksena on lisätä tietoisuutta esihenkilöiden roolista työturvallisuuden edistämässä ja herättää keskustelua, ja se on otettu hyvin vastaan. Myös paikallisia parhaita käytäntöjä työturvallisuusviestintään työmaajohtajien ja tiimien kanssa jaettiin enemmän.

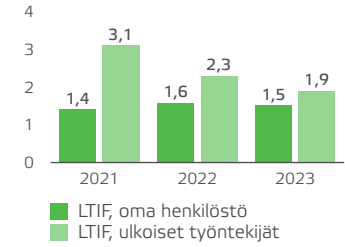
Uutta koulutusta ja tapahtumia alihankkijoiden turvallisuuteen

Saamme edelleen erinomaisia tuloksia säännöllisistä alihankkijoiden työterveys- ja turvallisuuspäivistä. Etelä-Amerikassa järjestetyillä alihankkijapäivillä esiteltiin uusi riskihavaintolaboratorio, joka tarjoaa fyysisen ja käytännönläheisen, mutta turvallisen tavan perehtyä yleisiin turvallisuusriskeihin.

Kokeilimme vuonna 2023 uutta alihankkijoiden turvallisuuswebinaaria osana jatkuvaa työtä sen varmistamiseksi, että työmaavalvojat voivat perustaa ja hallita turvallisia työmaatoimintoja. Loimme myös uuden verkkokurssin työmaiden turvallisuusjohtamisesta erityisesti Valmetin projekti- ja työmaaorganisaatioille.


> Merkittäviä parannuksia työterveyteen ja -turvallisuuteen yli vuosikymmenen ajan

Systemaattisen kehitystyön ansiosta Valmet on onnistunut eliminoimaan yli 200 työntekijöiden tapaturmaa toiminnoistaan joka vuosi. (artikkeli englanniksi)

Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus (LTIF), oma henkilöstö ja ulkoiset työntekijät¹


¹ LTIF-tapaturmataajuus viittaa vähintään yhden työpäivän poissaoloon johtaneisiin tapaturmiin miljoonaa työtuntia kohden.

ELÄMÄÄ TURVAAVAT SÄÄNNÖT


Estä putoaminen korkealla työskentelyssä



Älä koskaan liiku tai työskentele riippuvan taakan alla, äläkä nosta taakkaa ihmisten yli



Varmista ennen työn aloitusta, että laitteet on erotettu kaikista energialähteistä ja jäännösendergia on vapautettu



Hanki työlupa ennen ahtaaseen tai suljettuun tilaan menemistä

Valmet lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Tämä on Valmet

Liiketoimintakatsaukset

Strategia

Kestävä kehitys

Sustainability360^o-ohjelmaSustainability360^o-ohjelman edistyminen

Ympäristövastuu

➤ Sosiaalinen vastuu

Hyvä hallintotapa

Yhteystiedot



SOSIAALINEN VASTUU

Yrityskansalaisuus

Valmetilla on toimintaa yli 40 maassa ja maailmanlaajuinen kumppanien ja sidosryhmien verkosto, joten sillä on merkittäviä vastuita yrityskansalaisena. Valmetin globaalin sosiaalisen vastuun ohjelman laajennuttua vuoden 2022 lopussa jatkoimme paikallisten hankkeiden toteuttamista vuonna 2023.

Maailmanlaajuisena yhtiönä ja toimialamme vastuullisuuden edelläkävijänä toimimme monikulttuurisessa ympäristössä, jossa yhtiöllä voi olla erilaisia sosiaalisia vaikutuksia. Vahvistuva globaali läsnäolomme korostaa vastuutamme paikallisyhteisöistä kaikkialla maailmassa.

Yrityskansalaisuuteen liittyvä toimintamme pyrkii luomaan tietoisuutta Valmetista positiivisena vaikuttajana toiminta-alueidemme yhteisöille. Maailmanlaajuinen toimintamme tarjoaa suoraan työpaikkoja ja liiketoimintamahdollisuuksia ja luo välillisesti hyvinvointia paikallisyhteisöihin.

Valmet jatkoi paikallisten hankkeiden toteuttamista vuonna 2023.

Painopiste edelleen paikallisissa tarpeissa ja toimenpiteissä

Valmet laajensi sosiaalisen vastuun ohjelmaansa vuoden 2022 lopussa uusilla paikallisilla hankkeilla, jotka kattavat kaikki Valmetin maantieteelliset toiminta-alueet. Ohjelman tavoitteena on lisätä lahjoitettujen varojen paikallista vaikutusta, edistää Valmetin näkyvyyttä yhteisöissä ja tarjota paikallisille Valmetin työntekijöille enemmän mahdollisuuksia osallistua ohjelmien toteuttamiseen. Ohjelma perustuu kolmeen teemaan, joilla edistetään tiedettä, luontoa ja yhtäläisiä mahdollisuuksia: ”Kohti tulevaisuutta tieteen avulla”, ”Planeetan suojeleminen seuraavia sukupolvia varten” ja ”Tasa-arvoiset mahdollisuudet hyvinvointiin”.

Vuonna 2023 Valmet jatkoi vuoden 2022 lopussa aloitettujen paikallisten hankkeiden toteuttamista. Thaimaassa kunnostimme kolmen maalaiskunnissa sijaitsevan koulun tiloja yhteistyössä Mirror Foundationin kanssa parantaaksemme lasten oppimisolosuhteita. Puolassa lahjoitimme koulubussin tukeaksemme Dąbrówkan orpokodissa tehtävää tärkeää työtä ja parantaaksemme lasten hyvinvointia ja koulutusmahdollisuuksia. Etelä-Amerikan alueella Valmetin tuki osoitetaan kahdelle organisaatiolle: Gerando Falcões Brasiliassa järjestää urheilua ja pelejä vähäosaisille, Gente de la Calle Chilessä tarjoaa apua kodittomille. Maaliskuussa Valmet teki lahjoituksen Make-A-Wish[®]-säätiölle Pohjois-Amerikassa. Järjestö mahdollistaa vaikeasti sairaiden lasten toiveiden toteuttamista.

Kesäkuussa 2023 Valmet lahjoitti varaosia ukrainalaiselle voimailiasasiakkaalle. Lahjoituksen odotettiin tukevan sähkönjakelun jatkuvuuden varmistamista, välttämättömien palvelujen turvaamista ja parantavan siviilien elämää alueilla, joihin sota vaikuttaa.

Kehitystä edistetään yliopistoyhteistyöllä

Valmetilla on pitkä yhteistyöhistoria yliopistojen kanssa esimerkiksi tekniikan ja matematiikan aloilla. Valmetin tutkimus- ja kehitystyötä täydentää maailman johtavien tutkimuslaitosten ja yliopistojen verkosto. Viime vuosina yhteistyö on voimistunut, ja moni Valmetin työntekijä on väitellyt tohtoriksi osana omaa ja työssä kehittymistään. Lisätietoja osaamisen kehittämisestä on kohdassa Sitoutunut työyhteisö sivulla 53.

Valmet laajentaa aktiivisesti yhteistyötään ja toimintaansa opiskelijoiden ja yliopistojen kanssa Suomessa ja ulkomailla. Siihen kuuluu uusien harjoittelijaohjelmien tukeminen, maailmanlaajuisen yliopistoyhteistyökonseptin kehittäminen ja toiminta koulujen kanssa tekniikan alan opintojen profiilin nostamiseksi oppilaiden keskuudessa.

Esimerkiksi Kiinassa Valmet jatkoi yli 14-vuotista perinnettään myöntää stipendejä perustutkinto-opiskelijoille kolmessa alan yliopistossa ja perusti uusia stipendejä jatko-opiskelijoille viidessä alan yliopistossa yhteistyössä China Education Development Foundationin (CEDF) kanssa. Stipendien avulla Valmet haluaa tukea teollisuusosaamisen kehitystä ja edistää innovaatioita sellu-, paperi- ja energiateollisuudessa.



> **Paikallisia sosiaalisen vastuun hankkeita ympäri maailmaa**
 Valmet lahjoitti auton Dąbrówkan orpokodille Puolassa osana globaalia sosiaalisen vastuun ohjelmaansa EMEA-alueella. (artikkeli englanniksi)

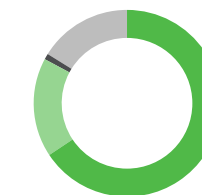
TULOVEROT (10 SUURINTA MAATA)

MILJ. EUROA	2023
Yhdysvallat	38,9
Suomi	38,3
Kiina	13,1
Brasilia	12,0
Ruotsi	6,4
Kanada	5,4
Chile	3,6
Italia	2,3
Intia	2,1
Saksa	1,9

LISÄARVON JAKAUTUMINEN SIDOSRYHMILLE
Suoran lisäarvon luominen
5 613 miljoonaa euroa

Lisäarvon jakautuminen


Käyttökustannukset: **3 796 miljoonaa euroa**
 Palkat ja työsuhte-edut: **1 292 miljoonaa euroa**
 Osingot ja rahoituskulut: **293 miljoonaa euroa**
 Maksut valtiolle: **135 miljoonaa euroa**
 Tuki yleishyödyllisiin tarkoituksiin: **0,33 miljoonaa euroa**


Yhtiöön jätetty jakamaton lisäarvo
96 miljoonaa euroa
Tuki yleishyödyllisiin tarkoituksiin, % yhteensä 327 208 euroa


- Nuorisio 65 %
- Tiede, tutkimus ja koulutus 17 %
- Ympäristö ja luonnonsuojelu 1 %
- Muut (yhteisö, kulttuuri, urheilu) 16 %

Hyvä hallintotapa

Noudatamme kaikessa toiminnassamme eettisiä toimintaperiaatteita, varmistamme toimitusketjun vastuullisuuden ja raportoimme läpinäkyvästi.

Eettinen liiketoiminta

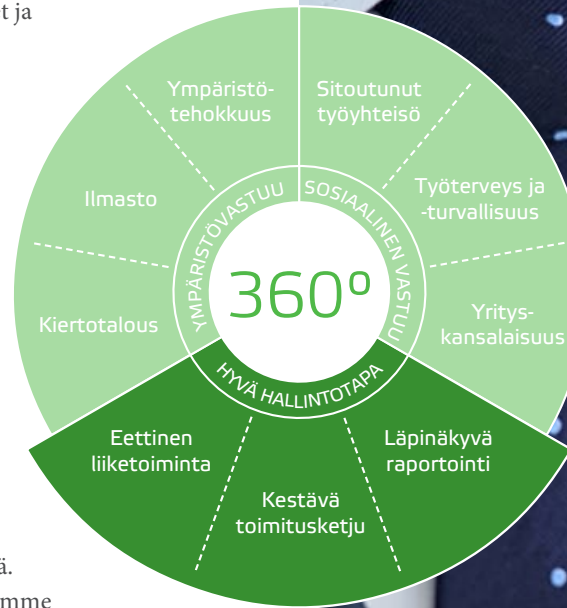
- Toimintaamme ohjaavat Valmetin toimintaperiaatteet ja niitä tukevat politiikat.
- Olemme sisällyttäneet vastuullisuuskriteerit asianmukaisen huolellisuuden ja vaatimuksenmukaisuuden prosesseihin.
- Olemme harmonisoineet toimintatapamme maailmanlaajuisesti laadun-, ympäristön- ja terveyden ja turvallisuuden hallinnan ISO-standardien mukaiseksi.
- Meillä on systemaattinen kestävä kehityksen johtamismalli.

Kestävä toimitusketju

- Valmetilla on kattava vastuullisen toimitusketjun hallintaprosessi, johon kuuluvat toimittajien riskiarviot ja auditoinnit.
- Parannamme jatkuvasti toimitusketjun läpinäkyvyyttä.
- Maailmanlaajuinen toimittajien vastuullisuusohjelmamme edistää muutosta.

Läpinäkyvä raportointi

- Olemme toimialallamme tunnustettu johtaja vastuullisuudessa ja edistämme läpinäkyvää ja luotettavaa raportointia yhtiön vastuullisuustoimien edistymisestä ja toiminnan vaikutuksista.



Valmet lyhyesti**Toimitusjohtajan katsaus****Tämä on Valmet****Liiketoimintakatsaukset****Strategia****Kestävä kehitys**Sustainability360^o-ohjelmaSustainability360^o-ohjelman edistyminen

Ympäristövastuu

Sosiaalinen vastuu

> Hyvä hallintotapa**Yhteystiedot****HYVÄ HALLINTOTAPA****Eettinen liiketoiminta**

Pyrimme varmistamaan, että kaikki toiminnot toteutetaan yhteiskunnallisesti vastuullisella tavalla. Vuonna 2023 päivitimme toimintaohjeemme (Code of Conduct), käynnistimme etiikkaa ja vaatimustenmukaisuutta koskevan verkoston ja teimme sosiaalisten vaikutusten arvioinnin Puolassa.

Tavoittemme maailmanlaajuisesti johdonmukaisia ja läpinäkyviä johtamiskäytäntöjä, jotta kaikki sidosryhmämme voivat luottavasti arvioida toimintamme ja kehityksemme vastuullisuutta. Lisäksi Valmet tukee ja edistää valittuja kansainvälisiä suosituksia ja periaatteita ja on liittynyt YK:n Global Compact -aloitukseen.

Toimintaohje

Toimintaohjeemme (Code of Conduct) ohjaa sekä Valmetin työntekijöiden että yhteistyökumppaneiden toimintaa ja päätöksentekoa. Toimintaohje määrittää vaatimustason vastuulliselle käytökselle ja luo yhdenmukaisen pohjan eettisille liiketoimille ja työtehtäville. Toimintaohje päivitettiin vuoden 2023 lopussa, ja toteutus alkaa 2024.

Toimintaohjeemme koskee kaikkia, kaikkialla, joka päivä. Viestin vahvistamiseksi Valmetilla on käytössään etiikan ja vaatimustenmukaisuuden ohjelma, jossa keskitytään siihen, että jokainen työntekijä ymmärtää olevansa vastuussa Valmetin liiketoiminnan eettisyydestä ja lainmukaisuudesta. Tämä alkaa eettisestä johtajuudesta ja esimerkillä johtamisesta.

Ohjelman toteuttamista jatkettiin vuonna 2023 käynnistämällä etiikkaa ja vaatimustenmukaisuutta koskeva verkosto, joka

koostuu valituista Valmetin työntekijöistä kaikilta liiketoimintalinjoilta ja -alueilta. Verkoston jäsenet auttavat levittämään etiikan ja vaatimustenmukaisuuden viestiä omissa organisaatioissaan ja toimivat paikallisina yhteyshenkilöinä etiikkaa ja vaatimustenmukaisuutta koskevissa aiheissa.

Valmet on sitoutunut noudattamaan kaikkia soveltuvia lakeja ja säädöksiä, mukaan lukien soveltuvia pakotesäädöksiä. Koska yksi tärkeimmistä tavoitteistamme on varmistaa, että toimimme laillisesti ja eettisesti, teimme vuonna 2023 uuden Know Your Business Partner -prosessin tukemaan tätä tavoitetta. Prosessi auttaa meitä toimimaan soveltuvien säädösten mukaisesti ja hallitsemaan kauppapakotteisiin ja korruptioon liittyviä riskejä sekä muita kolmansiin osapuoliin liittyviä riskejä.

Valmet toteuttaa eurooppalaisiin tietosuojaperiaatteisiin ja sovellettaviin kansallisiin säädöksiin pohjautuvaa globaalia tietosuojaohjelmia. Tietosuojaojelman kuuluu tietoisuuskoulutusta, yhteisten työkalujen ja käytäntöjen luomista, tietosuojariskien arviointia sekä sisäänrakennettua ja oletusarvoista tietosuojaa.

Valmetilla on toimintaohjeeseensa, lahjonnan ja korruptiion torjumiseen, kilpailulainsäädännön noudattamiseen ja tietosuojaan liittyviä verkkokursseja. Vuoden 2023 loppuun mennessä 89 prosenttia valmetlaisista oli suorittanut nykyisen, pakollisen toimintaohje-verkkokurssin.

Kattava, ihmisoikeuksia koskeva asianmukaisen huolellisuuden malli

Kunnioitamme ihmisoikeuksia ihmisoikeuksien yleismaailmallisen julistuksen ja kansainvälisten yleissopimusten mukaisesti. Valmet on lisäksi sitoutunut YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia ohjaaviin periaatteisiin ja laatinut oman ihmisoikeussitoutumuksensa.

Valmet lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Tämä on Valmet

Liiketoimintakatsaukset

Strategia

Kestävä kehitys

Sustainability360^o-ohjelma

Sustainability360^o-ohjelman edistyminen

Ympäristövastuu

Sosiaalinen vastuu

> **Hyvä hallintotapa**

Yhteystiedot

Seuraamme ja hallitsemme toimintojemme ja toimitusketjumme sosiaalisia vaikutuksia kattavasti asianmukaisella huolellisuudella. Asianmukaisen huolellisuuden prosessiin kuuluu toimipaikkakohtainen sosiaalisten vaikutusten arviointi, toimittajien vastuullisuuden hallintaprosessi, vastuullisuusvaikutusten arvioinnit ja niiden tulokset, toimintasuunnitelman laatiminen ja edistymisen seuranta.

Vastuullisuusvaikutusten arviointi tehdään, jos Valmetin liiketoiminnassa tapahtuu merkittävä muutos, kuten uuden juridisen yksikön perustaminen uuteen maahan, toiminnan laajentaminen jossain nykyisistä maista, nykyisen toiminnan merkittävä laajentaminen tai toiminnan laajentaminen tuotantoon. Tavoitteena on tunnistaa liiketoimintaamme liittyvät paikalliset vastuullisuusriskit ja varmistaa, että voimme toimia toimintaohjeemme ja siihen liittyvien politiikkojen mukaisesti.

Toimipaikkakohtaisella sosiaalisten vaikutusten arviointiprosessilla varmistetaan, että sosiaaliset politiikkamme ja menettelytappamme ovat tehokkaita ja asianmukaisia. Valmet on keskittynyt suuren vastuullisuusriskin maissa sijaitseviin toimipaikkoihinsa ja on vuodesta 2018 lähtien tehnyt vaikutusarviointeja Thaimaassa, Indonesiassa, Kiinassa, Intiassa ja viimeisimpänä Puolassa vuoden 2023 lopulla. Suurin osa havainnoista liittyi palveluntarjoajien ja alihankkijoiden asemaan, työehtosopimusneuvottelumahdollisuuksiin ja palkkoihin. Tavoitteenamme on jatkaa vaikutusten arviointeja kattaaksemme omat toimintomme suuren riskin maissa.

Valmet on tunnistanut seuraavat kahdeksan merkittävää potentiaalista ihmisoikeusvaikutusta omissa toiminnoissaan ja toimitusketjussaan: työterveys ja -turvallisuus, työolosuhteet, yhdistymisvapaus ja oikeus työehtosopimusneuvotteluihin, syrjintä, pakkotyö ja lapsityövoima toimitusketjussa, siirtotyöläiset, korruptio ja lahjonta, valitusmekanismien ja oikeussuojakeinojen saatavuus. Se tarkoittaa, että turvaamme lasten oikeudet ja varmistamme, ettemme ole osallisina lapsi- tai pakkotyössä. Edistämme kaikkien työntekijöiden ja alihankkijoiden ihmisarvoisia työoloja ILO:n (Kansainvälinen

työjärjestö) yleissopimusten mukaisesti. Kunnioitamme myös työntekijöidemme oikeutta yhdistymisvapauteen ja työehtosopimusneuvotteluihin, ja kannustamme avoimeen ja aktiiviseen vuoropuheluun työntekijöidemme ja työntekijöiden edustajien kanssa.

Sertifioidut toiminnot tarkoittavat hyvin johdettua liiketoimintaa

Valmetin globaali johtamisjärjestelmä tarjoaa yhteisen perustan laatu-, terveys-, turvallisuus- ja ympäristöjohtamiselle kaikissa toiminnoissa. Uskomme, että toimipaikkojemme yhdistetty toimintojen sertifiointi vakuuttaa asiakkaamme ja muut sidosryhmämme siitä, että meillä on prosessikeskeinen ja standardoitu globaali toimintatapa. Käytössämme on kansainvälisten standardien mukaiset laadunhallinnan (ISO 9001:2015), ympäristöjohtamisen (ISO 14001:2015) sekä työterveyden ja työturvallisuuden johtamisen (ISO 45001:2018) järjestelmät. Tavoitteenamme on, että vuoteen 2025 mennessä vähintään 80 prosenttia henkilöstöstämme työskentelee toiminnoissa, jotka on sertifioitu kaikkien kolmen standardin mukaisesti. Vuoden 2023 loppuun mennessä tavoite oli jo saavutettu laadunhallinnan (ISO 9001:2015) osalta.

Lähestyimme merkittävästi 80 prosentin tavoitetta vuoden 2023 aikana, kun kahdeksan toimipistettä sai uuden tai laajennetun sertifiointin ja Virtauksensäätö-liiketoimintalinjan sertifiointi yhdistettiin Valmetin sertifiointiin. Ulkoinen auditointi toteutettiin kaikkiaan 36:ssa Valmetin toimipaikassa vuoden aikana.



> **Valmetin toimintaohje**

Valmetin toimintaohje päivitettiin vuoden 2023 lopussa, ja toteutus alkaa 2024. (toimintaohje englanniksi)

JOHTAMISJÄRJESTELMÄT (OSUUS HENKILÖSTÖSTÄ, %)

SERTIFIOITUJEN TOIMINTOJEN OSUUS, 2023

82 %

ISO 9001:2015 -laadunhallintajärjestelmä

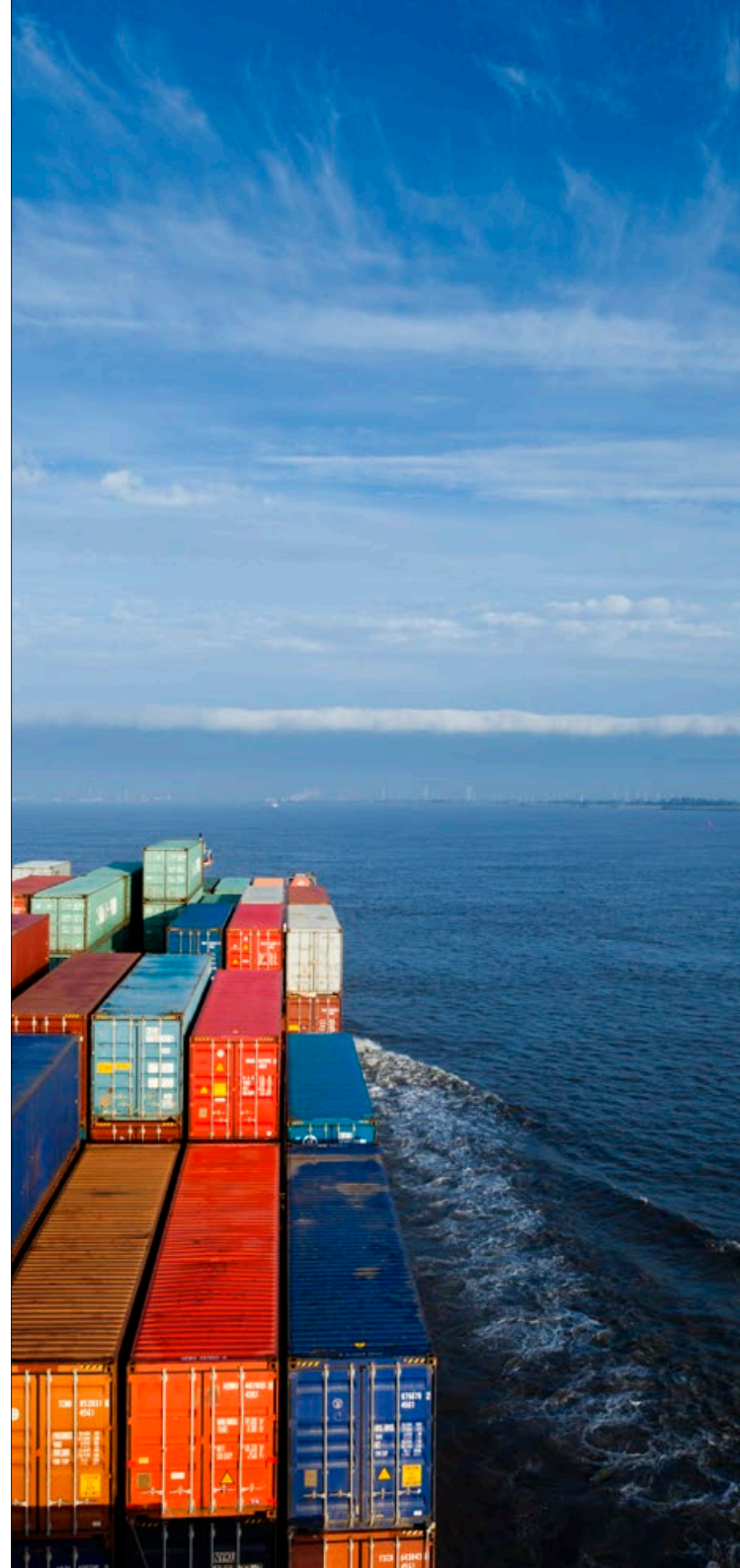
77 %

ISO 14001:2015 -ympäristöjohtamisjärjestelmä

75 %

ISO 45001:2018 -työterveys ja turvallisuusjohtamisjärjestelmä

Valmetin globaali johtamisjärjestelmä tarjoaa yhteisen perustan laatu-, terveys-, turvallisuus- ja ympäristöjohtamiselle kaikissa toiminnoissa.



HYVÄ HALLINTOTAPA

Kestävä toimitusketju

Vastuullisuuden varmistaminen toimitusketjussamme on olennaisen tärkeää Valmetin kestävän kehityksen ohjelman toteuttamiseksi. Vuonna 2023 nopeutimme toimittajien sitouttamista, käynnistimme asiakkaiden kanssa yhteisen vastuullisuusmallin teollisille investointihankkeille ja valmistauduimme hiilirajamekanismiin (CBAM).

Tavoitteenamme on, että Valmetin toimitusketju on maailmanluokan toiminto, joka tiiviillä yhteistyöllä toimittajien kanssa saa aikaan kestäviä ja kilpailukykyisiä tuloksia. Koska toimittajat huolehtivat monista Valmetin tuotantovaiheista, toimittajaverkosto on laaja ja siihen kuuluu tuhansia toimittajia eri puolilla maailmaa. Yhtiö kehittää vastuullisuuttaan järjestelmällisesti ja yhdistää sen toimitusketjuprosesseihinsa. Sitouttamalla toimittajia voimme yhdessä jatkuvasti kehittää suorituskykyä ja varmistaa toiminnan läpinäkyvyyden ja vastuullisuuden.

Valmetilla on maailmanlaajuinen toimittajien vastuullisuuden hallintaprosessi erilaisten vastuullisuusriskien tunnistamiseen, arviointiin ja hallintaan.

Vastuullisuus varmistetaan riskiarvioinneilla ja auditoinneilla

Valmetin toimittajien vastuullisuuden hallintaprosessi on olennainen osa yhtiön asianmukaisen huolellisuuden prosessia. Siihen kuuluvilla tarkistusmenettelyillä varmistamme tekevämme yhteistyötä vain sellaisten toimittajien kanssa, jotka noudattavat samoja eettisiä periaatteita ja vastuullisia liiketoimintakäytäntöjä kuin Valmet. Toimittajien arviointiprosessi on pakollinen vaihe ennen yhteistyön aloittamista uusien toimittajien kanssa.

Vuonna 2023 uusista suorista toimittajista 99 prosenttia kävi läpi toimittajien hyväksymisprosessin. Lisäksi kaikki uudet toimittajat käyvät läpi vastuullisuusriskien arvioinnin alkuperämaan ja hankintakategorian perusteella. Riskiarvioinnin tulos määrittää prosessin viimeisten vaiheiden toimenpiteet: mahdollisen itsearvioinnin ja vastuullisuusauditoinnin.

Uusien toimittajien vastuullisuusarviointien lisäksi jatkoimme nykyisten toimittajiemme läpikäymistä. Tavoitteena on, että 95 prosenttia toimittajista hankintoihin käytetyn rahamäärän perusteella laskettuna on allekirjoittanut Valmetin vastuullisen alihankinnan politiikan vuoteen 2025 mennessä. Vuoden 2023 loppuun mennessä 91 prosenttia nykyisistä toimittajistamme oli allekirjoittanut politiikan.

Varmistaaksemme vastuullisen alihankinnan politiikkamme vaatimusten sekä paikallisten ja kansainvälisten lakien noudattamisen yhtiöllämme on käytössä järjestelmällinen auditointimenettely. Tähän mennessä Valmet on tehnyt noin 400 toimittajien vastuullisuusauditointia maailmanlaajuisesti. Teemme vuosittain vähintään 40 auditointia. Vuonna 2023 teimme yhdessä ulkopuolisen sertifioidun auditoijan kanssa 43 toimittajien vastuullisuusauditointia 15 maassa. Useimmat auditoinnit tehdään maissa, joissa negatiivisten ympäristö- ja sosiaalisten vaikutusten riskit ovat korkeammat, kuten Kiinassa, Intiassa, Indonesiassa, Thaimaassa, Meksikossa ja Brasiliassa.

Valmet on tunnistanut kasvaneita vastuullisuusriskejä asiakastyömailla, joilla monet alihankkijoistamme ja heidän alihankkijoistaan toimivat. Kehitimme vuonna 2022 erityisen auditointiprosessin työmaalla työskenteleville toimittajille, jotta voidaan vähentää työmaiden riskejä, tehokkaammin valvoa alihankkijoiden vaatimusten mukaista toimintaa sekä parantaa näkyvyyttä koko aliurakointiketjuumme. Vuonna 2023 jatkoimme työmaalla työskentelevien toimittajien auditointeja.

Valmet lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Tämä on Valmet

Liiketoimintakatsaukset

Strategia

Kestävä kehitys

Sustainability360^o-ohjelma

Sustainability360^o-ohjelman edistyminen

Ympäristövastuu

Sosiaalinen vastuu

> **Hyvä hallintotapa**

Yhteystiedot

Keskityimme edelleen myös varmistamaan auditoinnin seuranta-prosessin oikean ajoituksen ja laadun ja vahvistamaan sovitut korjaavat toimenpiteet. Auditointien havainnot liittyivät pääasiassa ihmis- ja työntekijöiden oikeuksiin sekä työterveyteen ja -turvallisuuteen. Kaikista toimittajien kanssa vuonna 2023 sovitusta korjaavista toimenpiteistä 72 prosenttia oli vuoden loppuun mennessä vahvistettu tehdyksi. Vuodesta 2015 lähtien kaikista toimittajien kanssa auditointiprosessissa sovitusta korjaavista toimenpiteistä 97 prosenttia oli vahvistettu tehdyksi vuoden 2023 loppuun mennessä.

Toimittajien sitoutumista vastuullisuuteen nopeutettiin

Vahvistaakseen yhteistyötä toimittajien kanssa Valmetilla on käytössä toimittajien vastuullisuusohjelma, joka perustuu Valmetin vastuullisen alihankinnan politiikan periaatteisiin ja on olennainen osa toimittajasuhteiden hallintaohjelmaamme.

Ohjelma seuraa toimittajien suoriutumista ja tarjoaa käytännönläheistä tukea, jotta toimittajat voivat ryhtyä kaikkein kriittisimpiin toimiin vastuullisuuskäytäntöjensä parantamiseksi. Vuonna 2022 aloimme sitouttaa Valmetin ilmasto-ohjelmaan valikoituja toimittajia, joiden toiminta tuottaa eniten hiilidioksidipäästöjä.

Vuonna 2023 sitoutimme 78 toimittajaa osana ilmasto-ohjelman toimenpiteitä toimitusketjun hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi. Ohjelmaan on tähän mennessä sitoutettu maailmanlaajuisesti yhteensä yli 90 toimittajaa. Tavoitteena on, että kaikki noin 150 fyysisten tavaroiden avaintoimittajaa on sitoutettu vuoden 2024 loppuun mennessä.

Toimittajat sitoutetaan henkilökohtaisten keskustelujen ja muutokseen kannustavan vastuullisuuskoulutuksen avulla. Valmet etsii yhteistyössä toimittajien kanssa keinoja parantaa vastuullisuutta ja vähentää hiilidioksidipäästöjä. Toimenpiteitä voivat olla hiilidioksidivapaan sähkön hankkiminen, kierrätysmateriaalien osuuden lisääminen, energiatehokkuuden parantaminen tai ympäristöstävällisiin LVI-järjestelmiin ja tehokkaampiin tuotanto-

VALMETIN MAAILMANLAAJUINEN TOIMITTAJIEN VASTUULLISUUDEN HALLINTAPROSESSI

Vaaditaan kaikilta toimittajilta

VASTUULLISEN ALIHANKINNAN POLITIIKKA



VASTUULLISUUS-RISKIEN ARVIOINTI



Kaikkien toimittajien on allekirjoitettava Valmetin vastuullisen alihankinnan politiikka

Kaikki toimittajat käyvät läpi viisitasoisen vastuullisuusriskiarvioinnin

Vaaditaan toimittajan riskinarvioinnin perusteella

TOIMITTAJIEN ITSEARVIOINNIT



VASTUULLISUUS-AUDITOINTI



Jos riskinarvioinnin tulos on huono, toimittajan on tehtävä vastuullisuuden itsearviointi

Itsearviointin huono tulos johtaa auditointiin

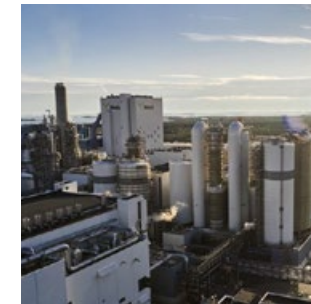
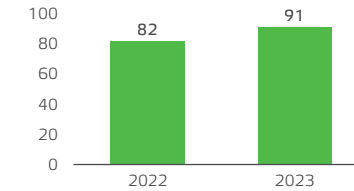
koneisiin investoiminen. Alustavan sitoutumisen jälkeen Valmet käy säännöllisiä seurantakeskusteluja.

Merkittäviä sääntelymuutoksia

Vuoden 2023 aikana valmistauduimme myös hiilirajamekanismiin (CBAM), joka tuli voimaan lokakuussa 2023. Se on EU:n uusi väline, jolla pyritään ehkäisemään hiilivuotoa. CBAM:n tavoitteena on asettaa oikeudenmukainen hinta EU:hun tuotavien hiilipitoisten tavaroiden tuotannossa syntyville hiilidioksidipäästöille sekä kannustaa vähentämään päästöjä.

Hiilirajamekanismiin kuuluu velvoite raportoida neljännesvuosittain Euroopan komissiolle regulaation piiriin kuuluvien tavaroiden todelliset hiilidioksidipäästöt. Valmetille se tarkoittaa EU:n ulkopuolisilta toimittajilta EU:hun tuotujen teräs- ja alumiinituotteiden päästöjen raportointia sekä Valmetin toimipaikkojen välisiä sisäisiä toimituksia EU:n ulkopuolelta EU:hun. Hiilirajamekanismin toteuttaminen aloitettiin vuonna 2023. Näemme sen myös keinona edistää välttämätöntä päästöjen vähentämistä toimitusketjussamme, ja se tukee Valmetia ilmasto-ohjelman toimitusketjun hiilidioksidipäästöjen vähennystavoitteen saavuttamisessa.

Toimittajat, jotka ovat allekirjoittaneet Valmetin vastuullisen alihankinnan politiikan, % osuus hankinnoista



> **Yhteistyötä koko arvoketjussa**

Valmet ja Metsä Group kehittävät yhteistyössä kattavaa vastuullisuuden toimintamallia liittyen teknologia- ja kunnossapito-investointeihin.

Valmet lyhyesti**Toimitusjohtajan katsaus****Tämä on Valmet****Liiketoimintakatsaukset****Strategia****Kestävä kehitys**Sustainability360^o-ohjelmaSustainability360^o-ohjelman edistyminen

Ympäristövastuu

Sosiaalinen vastuu

> Hyvä hallintotapa**Yhteystiedot**

HYVÄ HALLINTOTAPA

Läpinäkyvä raportointi

Valmet edistää raportointikäytäntöjensä avoimuutta ja läpinäkyvyyttä. Sääntelyvaatimusten lisääntyessä yhtiön painopisteenä on raportoinnin vaatimustenmukaisuus. Vuonna 2023 jatkoimme datakyvykkyyden ja raportointiprosessien kehittämistä valmistautuaksemme tuleviin vastuullisuusraportointivaatimuksiin.

Valmetin tavoitteena on ylläpitää maailmanlaajuisesti yhdenmukaisia ja läpinäkyviä johtamis- ja raportointikäytäntöjä. Osallistumme useisiin kolmannen osapuolen kestävän kehityksen luokituksiin auttaaksemme sidosryhmiä arvioimaan kestävän kehityksen suorituskykyämme.

Valmistautuminen tuleviin raportointivaatimuksiin

Kestävän kehityksen raportointiympäristö muuttuu nopeasti. Uusia raportointikehyksiä ja -säädöksiä on otettu käyttöön, ja sidosryhmät odottavat, että uusia vaatimuksia noudatetaan.

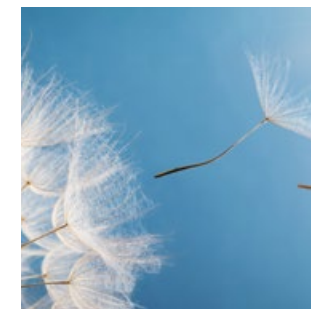
Valmet on raportoinut kestävän kehityksen tuloksistaan Global Reporting Initiative (GRI) -standardien mukaisesti vuodesta 2014. Valmet on sitoutunut noudattamaan YK:n Global Compact -aloitteen (UNGC) kymmentä periaatetta, jotka koskevat ihmisoikeuksia, työvoimaa, ympäristöä ja korruption torjuntaa. Olemme vuodesta 2014 lähtien raportoineet kestävän kehityksen toiminnastamme vuosittain YK:n Global Compact -aloitteen viestintäkäytännön mukaisesti.

Vuonna 2018 aloimme raportoida valikoituja kestävän kehityksen tunnuslukuja EU:n muiden kuin taloudellisten tietojen raportointia koskevan direktiivin (NFRD) mukaisesti. Olem-

me vuodesta 2020 lähtien myös raportoineet ilmastoon liittyvät tiedot TCFD:n (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) suositusten mukaisesti. Valmet raportoi EU:n taksonomia-asetuksen mukaiset taloudelliset luvut ensimmäisen kerran vuonna 2021, ja taksonomiaraportointi on jatkunut siitä lähtien.

Vuonna 2023 Valmet valmistautui tulevaan EU:n kestävyysraportointidirektiiviin (CSRD) tekemällä kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin, jossa tunnistimme Valmetille olennaiset ympäristövastuun, sosiaalisen vastuun ja hyvän hallintotavan (ESG) aiheet sekä vaikutuksien että riskien ja mahdollisuuksien näkökulmasta. Olennaisten aiheiden perusteella analysoimme raportointimme nykytilan ja laadimme toimintasuunnitelmat täyttääksemme CSRD:hen liittyvät raportointivaatimukset vuoden 2024 aikana.

Tukeaksemme nykyisiä ja tulevia ESG-raportointitarpeita aloitimme lisäksi ESG-datan kehitysohjelman. Tavoitteena on parantaa datakyvykkyyttämme ja raportointijärjestelmiämme sekä arvioida raportointityökaluja.

> LUE LISÄÄ:[Valmetin TCFD-raportti](#)**> Valmet valittiin Dow Jonesin kestävän kehityksen indeksiin (DJSI) jo kymmenettä vuotta peräkkäin**

DJSI arvioi yhtiöiden suorituskykyä ESG-näkökulmasta sekä kykyä jatkuvasti parantaa kestävän kehityksen toimintaansa.

Valmet on vastuullisuuden edelläkävijöitä

Vuosien varrella Valmet on tunnustettu globaaliksi johtajaksi useissa luokituksissa. Vuonna 2023 Valmet valittiin Dow Jonesin kestäväen kehityksen indeksiin (DJSI) jo kymmenettä vuotta peräkkäin. Vuonna 2023 Valmet sai parhaan luokituksen MSCI ESG -arvioinnissa, kultamitalin EcoVadisin vastuullisuusarvioinnissa ja kuului S&P Globalin vastuullisuuden vuosikirjaan.

Valmet raportoi CDP:lle. Se on kansainvälinen voittoa tavoittelematon järjestö, joka arvioi yritysten ilmastoon liittyviä tietoja ympäristövaikutusten hallinnassa, jotta sijoittajat ymmärtävät paremmin ilmastonmuutoksen aiheuttamia taloudellisia riskejä ja mahdollisuuksia sijoituskohteidensa kannalta. Lisäksi Valmet raportoi CDP:n ilmastokyselyn kautta vuotuisesta edistymisestä kohti ilmasto-ohjelmansa mukaisia, Science Based Targets -aloitteen (SBTi) hyväksymiä hiilidioksidipäästöjen vähennystavoitteita. Vuonna 2023 Valmet sai CDP:n ilmasto-ohjelman listauksessa parhaan A-luokituksen.

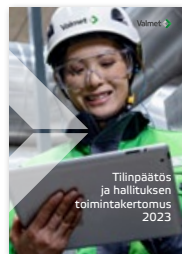
Valmet osallistuu useisiin kolmannen osapuolen kestäväen kehityksen luokituksiin auttaakseen sidosryhmiä arvioimaan kestäväen kehityksen suorituskykyään.

VALMET ON GLOBAALI JOHTAJA KESTÄVÄSSÄ KEHITYKSESSÄ

Member of
**Dow Jones
Sustainability Indices**
Powered by the S&P Global CSA

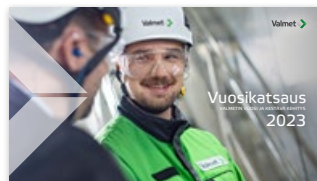


Valmetin raportit 2023



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2023

Raportti sisältää Valmetin tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen vuodelle 2023.



VUOSIKATSAUS 2023

Raportti sisältää katsauksen Valmetin toimintaan, markkinaympäristöön ja kestävään kehitykseen vuonna 2023.



GRI SUPPLEMENT 2023 (ENG)

Raportti sisältää Valmetin kestävä kehityksen raportoinnin indikaattorit ja periaatteet sekä suhteen Global Reporting Initiative (GRI) Standards -raportointiohjeistoon vuonna 2023.



SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2023

Raportti kokoaa tiedot Valmetin hallinnon periaatteista ja toiminnasta, hallituksesta ja johdosta vuonna 2023.



PALKITSEMISRAPORTTI 2023

Raportti sisältää tiedot Valmetin palkitsemisesta ja palkkioista vuonna 2023.

Yhteystiedot

KÄYNTIOSOITE

Valmet Oyj
Keilasatama 5
02150 Espoo, Finland

MEDIASUHTEET

media@valmet.com

SIJOITTAJASUHTEET

ir@valmet.com

POSTIOSOITE

Valmet Oyj
PL 11
FI-02151 Espoo, Finland

Vaihde: 010 672 0000

etunimi.sukunimi@valmet.com

WWW.VALMET.FI

SEURAA VALMETIA SOSIAALISESSA MEDIASSA

[linkedin.com/company/valmet](https://www.linkedin.com/company/valmet)

x.com/valmetglobal

x.com/valmetir

[youtube.com/valmetglobal](https://www.youtube.com/valmetglobal)

[facebook.com/valmetcorporation](https://www.facebook.com/valmetcorporation)

[instagram.com/valmetglobal](https://www.instagram.com/valmetglobal)



Valmet Oyj
Keilasatama 5 / PL 11
02150 Espoo
www.valmet.fi