



uponor

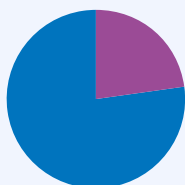
VUOSIKATSAUS
2005

Yhteistyö ammattilaisten kanssa on ensiarvoisen tärkeää rakentaessamme parempia elinympäristöjä

Uponor lyhyesti

Uponor on yksi johtavista asuin- ja liikerakennusten lämmitys- ja putkijärjestelmien toimittajista maailmassa. Päätuotteitamme kuten lattia- lämmitys- ja käyttövesijärjestelmiä myydään yli sadassa eri maassa. Euroopassa Uponor on myös merkittävä ympäristö- ja yhdyskuntatekniikan putkijärjestelmien toimittaja.

Talotekniikka

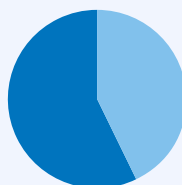


● Lämmitys- ja jäähdytysratkaisut

- ▶ Asunto-, teollisuus- ja liikerakentamiseen
- ▶ Uudis- ja korjausrakentamiseen

Asiakkaat

- ▶ LVI-asennusliikkeet
- ▶ Tukkukauppa
- ▶ Rakennusyritykset



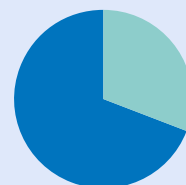
● Käyttövesiratkaisut

- ▶ Käyttövesijärjestelmät
- ▶ Juomavesi- ja muut talousvesiputkistot
- ▶ Puhtaan veden toimitus- ratkaisut lähteestä hanaan

Asiakkaat

- ▶ LVI-asennusliikkeet
- ▶ Tukkukauppa
- ▶ Rakennusyritykset

Yhdyskuntatekniikka



● Yhdyskuntatekniikan ratkaisut

- ▶ Putkijärjestelmät ja palvelut
- ▶ Jäte- ja sadevesiviemärit
- ▶ Veden ja kaasun jakelu
- ▶ Kaapelinsuojausratkaisut
- ▶ Saneerausjärjestelmät

Asiakkaat

- ▶ Kunnat
- ▶ Vesi- ja kaasulaitokset

Vuosi 2005 oli kokonaisuutena vahva vuosi Uponorille. Vertailukelpoinen jatkuvien liiketoimintojen liikevaihto kasvoi 7 prosenttia edellisvuodesta ja liikevoitto 10 prosenttia. Yhtiön rakennemuutos on saatettu loppuun, siitä saatavat hyödyt tulivat suunnitelmien mukaan esiin parantuneena tuloskehityksenä. Yhtiön yhtenäistämisprosessia kiihdytettiin ja se eteni määrätietoisesti.

Investoinnit

Konsernin investoinnit suuntautuivat pääasiassa toiminnanohjausjärjestelmän ja yhtenäisten toimintatapojen sekä tuotantoverkoston kehittämiseen. Suurin yksittäinen investointi oli Euroopan laajuisen ERP-järjestelmä. Myös Pohjois-Amerikassa jatkettiin toiminnan kehittämisen investointeja laajentamalla Minnesotan tehdasta ja toimistotiloja sekä automatisoimalla varastonhallintajärjestelmää.

Yhtenäiseen brändiin

Kesäkuussa julkistettiin päätös merkkitrattegeian uudistamisesta maailmanlaajuisesti vuoden 2006 alusta. Tavoitteena on vahvistaa toimintaa ja markkina-asemaa keskittymällä yhteen liikemerkkiin.

Merkittävä toimitus

Uponor ja United Utilities solmivat syyskuussa toimitussopimuksen kaikkien kunnallisteknisten muovisten kaasu- ja vesiputkien toimittamisesta liittimiseen yhtiön kolmelle alueorganisaatiolle Isossa-Britanniassa. Kolmen vuoden sopimuksen kokonaisarvo on noin 20 miljoonaa euroa vuodessa.

Rakennemuutosohjelma

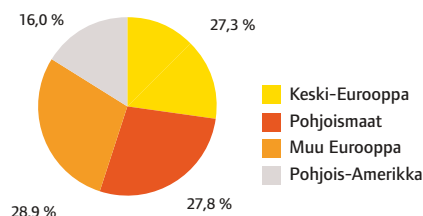
Vuonna 2003 julkistettu mittava rakennemuutosohjelma saatiin päätökseen vuonna 2005. Ohjelman keskeisenä tavoitteena oli suurempien, erikoistuneiden tuotantoyksiköiden muodostaminen sekä aluerajat ylittävä tuotannon ja logistiikan tehostaminen.

Tunnusluvut

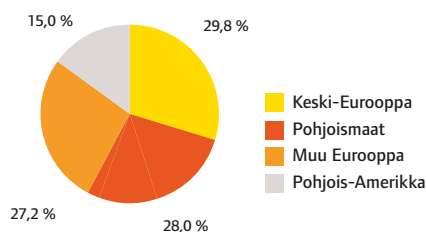
	2005	2004
Liikevaihto (jatkuvat toiminnot), Milj.€	1 031,4	1 026,9
Liikevoitto (jatkuvat toiminnot), Milj.€	123,0	95,2
Tulos rahoituserien jälkeen (jatkuvat toiminnot), Milj.€	120,5	89,3
Oikaistu tulos/osake (optiovaimennettu), €	1,12	1,19
Osinko/osake, €	0,90 *	0,70
Oma pääoma/osake, €	5,72	5,34
Markkina-arvo kauden lopulla, Milj.€	1 338,9	1 029,5
PE-luku	16,1	11,6
Omavaraisuusaste, %	63,2	57,7
Velkaantumisaste, %	-6,4	8,5
Osakkeenomistajien määrä	6 766	5 225

* hallituksen ehdotus

Liikevaihto alueorganisaatioittain 2005



Henkilöstö alueorganisaatioittain 2005



Uponorin vuoden 2005 vuosikertomus koostuu kahdesta osasta, vuosikatsauksesta ja tilinpäätösraportista. Vuosikatsaus kertoo laajasti vuoden 2005 liiketoiminnasta ja yhtiöstä. Tilinpäätösraportti puolestaan on talouskatsaus, joka sisältää tilinpäätöksen liitetietoineen, IFRS-siirtymätietoja, osake- ja osakastietoja sekä muuta oleellista tietoa Uponorista sijoituskohteena.

Vuosikertomus kokonaisuudessaan on postitettu rekisteröityneille osakkeenomistajille.

Tietoa osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Uponor Oyj:n yhtiökokous pidetään torstaina 16. maaliskuuta 2006 klo 17.00 alkaen, Finlandia-talossa, osoitteessa Mannerheimintie 13 E, 00100 Helsinki.

Tärkeitä päivämääriä vuonna 2006

- ▶ tilinpäätöstiedote vuodesta 2005 julkaistaan 9.2.
- ▶ vuoden 2005 tilinpäätös julkistetaan 9.2.
- ▶ yhtiökokous 16.3. klo 17
- ▶ osingonmaksun täsmäytyspäivä 21.3.*
- ▶ osingonmaksupäivä 28.3.*
- ▶ osavuosikatsaus tammi–maaliskuu 25.4. noin klo 8
- ▶ osavuosikatsaus tammi–kesäkuu 3.8. noin klo 11
- ▶ osavuosikatsaus tammi–syyskuu 26.10. noin klo 11

* hallituksen ehdotus

Julkaisut

Vuosikertomus painetaan suomen- ja englanninkielisenä ja on myös saatavana yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.uponor.com. Osavuosikatsaukset ja yhtiötiedotteet julkaistaan yhtiön kotisivuilla suomen- ja englanninkielisinä.

Julkaisujen tilaus:

Uponor Oyj, Tiedotus,
PL 37, Robert Huberin tie 3 B, 01511 Vantaa
Puh. 020 129 2854 Fax 020 129 2841
tiedotus@uponor.com
www.uponor.com

Sisäpiirirekisteri

Uponor Oyj:n julkinen sisäpiirirekisteri on nähtävissä yhtiön pääkonttorin lakiasianosastolla yllä mainitussa osoitteessa, puh. 020 129 2837. Lakiasianosaston sähköpostiosoite on legal@uponor.com. Yhtiön sisäpiiriläisten omistukset näkyvät myös Uponorin kotisivuilla osoitteessa www.uponor.com.

Uponorin vuosikertomus on täydellisenä myös verkossa osoitteessa www.uponor.com.

Sisällysluettelo

- 6** Toimitusjohtajan katsaus
- 8** Uponorin strategia ja muut toimintaa ohjaavat tekijät
- 10** Katsaus Uponorin toimintaan ja talouteen
- 15** Tunnuslukuja
- 16** Keski-Euroopan kannattavuus vahva heikosta kysynnästä huolimatta
- 18** Talotekniikan kysyntä vauhditti kasvua Pohjoismaissa
- 20** Rakennemuutos vahvisti toimintaa Muu Eurooppa -alueella
- 22** Markkinoiden kasvu jatkui vahvana Pohjois-Amerikassa
- 24** Yhtenäinen Uponor
- 28** Uponorin yhteiskuntavastuu
- 31** Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä
- 32** Organisaatio
- 33** Uponorin hallitus
- 34** Konsernin johtoryhmä
- 36** Yhteystiedot ja toimipaikat
- 37** Sanasto



Toimitusjohtajan katsaus



Kun toissa vuonna toimintaamme hallitsi voimakas rakennemuutos, vuonna 2005 keskeisiksi nousivat seuraavat kaksi pääteemaa: pyrkimys tuloksen parantamiseen sekä voimakas panostus yhtiön yhtenäistämiseen tavoitteena Uponorin vahvuuksien ja markkinavoiman entistä parempi hyödyntäminen.

Vuoden alkupuolella saimme päätökseen vuonna 2004 aloitetun laajan rakennemuutoksen. Sen hedelmistä, eli tuote- ja palvelutarjontamme jalostumisesta ja kustannusrakenteemme keventymisestä olemme jo päässeet hyötymään. Otimme merkittävän harppauksen kohti pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteita viime vuonna ja ylsimme kannattavaan kasvuun – vuoden verran edellä alkuperäistä tavoitettamme.

Vuoden 2005 aikana käynnistimme useita hankkeita toiminnan tehokkuuden kasvattamiseksi. Yksi näistä oli Saksan neljän myyntiorganisaation yhdistäminen, jolla saimme lisää markkinavoimaa. Uudistimme myös alueiden rajat ylittävät prosessimme, jotka ohjaavat tuotehallintaa sekä tuote- ja järjestelmäkehitystä. Myös toimitusketjun toimintatapojen uudistus eteni hyvin. Kaikki nämä toimenpiteet tuovat hyötyjä tulevaisuudessa, sillä ne mahdollistavat entistä paremman asiakaspalvelun sekä tuote- ja järjestelmätarjonnan kehittämisen pitkän tähtäyksen strategisten tavoitteiden mukaisesti.

Myös toimintamme markkinoilla tuotti hyviä tuloksia. Käyttövesijärjestelmissä sekä monikerroksiset komposiittiputkemme että PEX-putkijärjestelmämme menestyivät hyvin. Niiden kasvun päätekiä on markkina-

osuuksien voittaminen kilpailevilta materiaaleilta. Palvelupuolella kehitimme voimakkaasti asiakkaiden koulutusta ja avasimme jälleen uusia koulutuskeskuksia. Niiden avulla voimme tehokkaasti tarjota yhteistyökumppaneillemme tietoa Uponorin järjestelmistä ja menetelmistä. Ammattilaisten, kuten asentajien ja suunnittelijoiden, merkitys meidän menestyksellemme on ensiarvoisen tärkeää: yhteistyösuhteemme pituus ja syvyys osoittavat, miten hyvin pystymme elämään lupaustemme mukaan – eli rakentamaan parempia elinympäristöjä yhteistyössä ammattilaisten kanssa.

Yhtiön integrointi edistyi hyvin

Vuoden aikana suuri joukko uponorilaisia työskenteli kahden kehityshankkeen parissa, jotka edistävät huomattavasti Uponorin johtamistapaa ja tulevaa suorituskykyämme. On ilahduttavaa nähdä, että henkilöstömme ponnistelut ovat alkaneet tuottaa jo tulosta. Nämä hankkeet luovat pohjaa toiminnan todelliselle yhtenäistämiselle.

Kesäkuussa teimme päätöksen kaiken toiminnan siirtämisestä yhden liikemerkin alle. Kehityspolukomme monien yritysostojen ja monen liikemerkin toimijasta yhtenäiseksi yhden liikemerkin alla toimivaksi alansa markkinajohtajaksi on viimeinkin saavuttamassa lopullisen muotonsa. Tämä on ollut meille merkittävä ja innostava ponnistus. Samanaikaisesti määrittelimme uudelleen yrityksen arvot. Näin pyrimme varmistamaan, että brändilupaus, jonka annamme asiakkaillemme, on osa

jokaisen Uponorissa työskentelevän arkipäivää.

Toinen suuri kehityshanke oli ERP-projekti eli toiminnanohjausjärjestelmän uusiminen. Se eteni Euroopassa suunnitteluvaiheeseen ja Pohjois-

jossa meillä on jo lähes 20 prosentin markkinaosuus lattialämmitys- ja käyttövesimarkkinoista tärkeimmillä alueilla, joissa toimimme. Näistä asemista tavoittelemme asemamme vahvistamista ja markkinaosuuden kasvat-

Parempia elinympäristöjä yhteistyössä ammattilaisten kanssa

Amerikassa toteutukseen asti. Ajoitus tälle hankkeelle oli suotuisa, sillä se saatiin käyntiin samanaikaisesti konsernin muun yhtenäistämisen kanssa. Hanke, joka on suurin koko Uponorin historian aikana, etenee suunnitelmien mukaan, ja se toteutetaan Euroopassa vuosina 2006–2008.

Strategiset tavoitteet

Vuoden 2005 jälkipuoliskolla tarkistimme keskipitkän aikavälin strategisia tavoitteitamme. Ne nojaavat edelleen kolmeen pääpilariin: kasvuun, brändin vahvistamiseen ja toiminnan laadukkuuteen, jotka kaikki tähtäävät kannattavan kasvun vahvistamiseen. Strategiatarjotuksessa päähuomio kohdistettiin kasvutavoitteen terävöittämiseen. Toiminnot päätettiin suunnata kolmeen osa-alueeseen, jotka ovat: asemien vahvistaminen pientaloissa, yhdyskuntatekniikan markkina-aseman hyödyntäminen sekä markkinaosuuden kasvattaminen monikerrostalosegmentissä.

Monikerrostalosegmentti laajentaa selvästi Uponorin orgaanisen kasvun pohjaa nykyisestä. Viimeisten 30 vuoden aikana Uponor on saavuttanut vahvan aseman pientalosegmentissä,

tamista monikerrostaloissa, joissa tällä hetkellä olemme verraten pieni tekijä. Tavoitteen saavuttaminen edellyttää tuote- ja palvelutarjontamme sekä markkinointimme mukauttamista sellaisiksi, että ne vastaavat monikerrostalosegmentin erityisvaatimuksia. Olemme sitoutuneet tämän pitkän aikavälin tavoitteen saavuttamiseen. Se vaatii kovasti työtä, mutta uskon, että palkinto odottaa työn edistyessä.

Vuosi 2006 on jo päässyt hyvään vauhtiin, ja olen vakuuttunut, että myös tästä vuodesta tulee hyvä vuosi Uponorille. Tavoitteemme ovat selkeät, ja lähdemme innolla toteuttamaan niitä.

Haluan lausua lämpimät kiitokseni kaikille – henkilöstöllemme, yhteistyökumppaneillemme, osakkeenomistajillemme – kaikille teille, jotka osaltanne autatte tekemään Uponorista entistäkin paremman ja vahvemman yrityksen. Samalla autatte luomaan parempia elinympäristöjä, joista me kaikki voimme nauttia!

Vantaalla, helmikuussa 2006

Jan Lång
toimitusjohtaja

Uponorin strategia ja muut toimintaa ohjaavat tekijät



Visio

Uponorin tavoitteena on tulla talotekniikan ja ympäristöstävällisen yhdyskuntatekniikan ratkaisujen johtavaksi merkiksi ja kasvaa kannattavasti näiden ratkaisujen toimittajana.

- Erinomaiset suhteet asiakkaisiin ja muihin yhteistyökumppaneihin sekä jatkuva uusiutuminen ja innovaatiot mahdollistavat tämän tavoitteen saavuttamisen.
- Uponor keskittyy maantieteellisesti Euroopan ja Pohjois-Amerikan markkinoille.

Strategia

Uponorin strategia nojaa kolmeen pääpilariin:

- Uponor-brändin vahvistaminen
- Toiminnallinen tehokkuus
- Kasvu

Vuoden 2005 aikana toteutettiin merkittäviä hankkeita kahden ensimmäisen avainalueen kehittämiseksi. Vuoden 2006 alusta yhtiön kaikki liiketoiminta (muutamaa paikallista poikkeusta lukuunottamatta) toimii Uponor-nimen alla. Keskittyminen yhteen brändiin on merkittävä strateginen askel, joka tehostaa yhtiön toimintaa. Toiminnallisen tehokkuuden kasvattaminen ja prosessien harmonisointi on toinen painopistealue, joka tukee aiemmin hajautetusti toimineen yhtiön voimakasta kiinteyttämistä.

Vuoden 2006 helmikuussa Uponor esitteli uusia strategisia linjauksia, joissa tehokkuuden ja brändin ohella painottuu entistä enemmän orgaaninen kasvu. Tulevaisuudessa kasvua haetaan nykyisten päämarkkinasegmenttien eli pientalojen ja yhdyskuntatekniikan lisäksi entistä enemmän monikerrostaloihin suunnattavista ratkaisuista ja palveluista.

Taloudelliset tavoitteet

Liikevaihdon orgaaninen vuosikasvu	≥ 5 %
Liikevoitto (EBITA) liikevaihdosta	≥ 12 %
Ydinliiketoimintojen sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	≥ 20 %
Omavaraisuus	> 50 %
Velkaantumisaste (Gearing)	< 70
Osinkopolitiikka: tuloksesta jaetaan osinkona	> 50 %

Missio

Uponor uudisti brändistrategiansa vuoden 2005 aikana. Sen yhteydessä kirjattiin yhtiön missio muotoon: parempi elinympäristö yhteistyössä ammattilaisten kanssa.

Uponorin arvot

Arvot heijastavat sitä, mihin uskomme ja miten käyttäydymme suhteessa asiakkaisiimme ja toisiimme. Uponor uudisti arvojensa sanallisen kuvauksen vuonna 2005 valmistuneen uuden brändi-strategian yhteydessä.

Uponorin uudistetut arvot:

- Knowledge – Asiantunteva
- Enabling – Mahdollistava
- Most rewarding – Palkitsevin
- Improving effectiveness – Tehokas
- Committed – Sitoutunut

Katsaus Uponorin toimintaan ja talouteen



Kysynnän suhdanteet

Uponorin tuotteita käytetään erityyppisillä markkinoilla, kuten talonrakennus, talojen korjausrakentaminen ja kunnallistekninen rakentaminen. Näissä kaikissa esiintyy jonkinlaista suhdannevaihtelua, joka saattaa vaikuttaa Uponorin tuotteiden kysyntään.

Talonrakennuksen suhdannevaihteluihin vaikuttavat mm. demografiset muuttajat, korkojen kehitys sekä erilaiset fiskaaliset (verotukselliset) tekijät. Uponorin tuotealueiden kysynnän syklisyyttä tasoittaa se, että muovi- ja komposiittimateriaaleista valmistetut putkijärjestelmät syrjäyttävät pääasiassa metalleista valmistettuja putkistoja. Vastaava kehitys on havaittavissa myös korjausrakentamisessa, joka on vähemmän syklistä kuin uudisrakentaminen.

Kunnallisteknisen rakentamisen kysynnässä on kaksi alasegmenttiä:

- uudisrakentaminen, joka seuraa yhdyskuntien kasvua ja laajenemista tai kiristyneitä ympäristövaatimuksia. Kaikkialla maailmassa pyritään saamaan yhä useampi kotitalous mm. kunnallisen viemäröinnin pariin, jotta voidaan varmistaa jätevesien tehokas, luontoa mahdollisimman vähän kuormittava käsittely
- korjausrakentaminen, jossa vanhoja kunnallisteknisiä putkistoja uusitaan tai saneerataan, koska niiden kapasiteetti on riittämätön tai kunto on heikentynyt.

Muovisten putkijärjestelmien osuus kunnallistekniikassa on melko korkea, ja siksi liiketoiminnan kasvu riippuu pitkälti markkinaosuudesta ja yleisestä rakentamisaktiiviteetista.

Riippuvuus asiakkaista tai markkinoista

Uponorin tuotteet jaetaan pääosin tukkuliikkeiden kautta. Tällä alalla on ollut havaittavissa keskittymistä viime vuosina, etenkin Euroopassa. Keskittymisestä huolimatta ja osittain Uponorin laajan maantieteellisen toiminnan ansiosta Uponorin suurimman asiakkaan tai jakelijan osuus konsernin liikevaihdosta on selvästi alle 10 prosenttia.

Uponorin merkittävä markkina-asema pääsegmenteissään niin Euroopassa kuin Pohjois-Amerikassa tekee Uponorista mielenkiintoisen yhteistyökumppanin niin jakelutielle kuin asentajillekin.

Uponorin merkittävimmät kasvumahdollisuudet päämarkkina-alueilla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa pohjautuvat taloteknisten muovi- ja monikerrospotkijärjestelmien markkinaosuuden kasvuun ja toiminnan maantieteellisen kattavuuden täydentämiseen. Näillä kahdella mannerella neljä suurinta kansallista markkinaa muodostavat lähes 50 prosenttia ja 10 suurinta hieman yli 80 prosenttia Uponorin liikevaihdosta.

Strategian kolme pilaria

Syksyllä 2003 Uponor ilmoitti strategiansa keskittyvän kolmeen pilariin: orgaaniseen kasvuun, brändin vahvistamiseen sekä toiminnan tehostamiseen. Strategian päätavoitteena on kannattavuuden parantaminen orgaanisen kasvun tukemana.

Orgaaninen kasvu -pilarin taustalla on ollut tavoite suunnata voimavarat niin, että on voitu paremmin hyödyntää sitä potentiaalia, joka Uponorin tuotteilla on päämarkkina-alueillaan. Brändiharmonisoinnilla ja keskittymällä Uponor-tuotemerkkiin on pystytty

yksinkertaistamaan yhtiön toimintaa. Toiminnan tehostamisen kulmakivinä ovat olleet toimitusketjun virtaviivaistaminen sekä yhteisen toiminnanohjauksjärjestelmän rakentaminen, joka aloitettiin syksyllä 2004. Ensimmäiset käyttöönotot tapahtuvat Keski-Euroopassa vuoden 2006 aikana.

Taloudelliset tavoitteet

Joulukuussa 2003 Uponorin hallitus hyväksyi pitkän tähtäyksen taloudelliset tavoitteet, jotka koskevat orgaanista kasvua, suhteellista kannattavuutta (liikevoittomarginaali), pääoman tuottavuutta (ROI), pääomarakennetta sekä osinkopolitiikkaa. Jo vuonna 2004 Uponor saavutti näistä viidestä tavoitteesta neljä, ja viidennessäkin eli liikevoittomarginaalissa tapahtui suotuisaa kehitystä. Myönteinen kehitys jatkui vuonna 2005, ja käyttöomaisuuden myyntivoittojen tukemana Uponor päätyi lähelle pitkän aikavälin 12 prosentin liikevoittomarginaalitavoitetta.

Vuonna 2005 Uponor onnistui luopumaan viimeisistä ydinliiketoimintaan kuulumattomista omaisuuseristä: Oslon ja Tukholman tavaratolokiinteistöyhtiöiden osakekannat ja Argentiinassa kunnallisteknisiä putkia valmistaneen tytäryhtiön osakkeet. Näistä myynneistä tuloutui noin kahden miljoonan euron myyntivoitto.

Raaka-aineet

Vuonna 2005 monet raaka-aineet, öljyperäiset muovit mukaanlukien, olivat suhteellisen kalliita, ja niiden hinnat nousivat edelleen vuoden viimeisellä neljänneksellä. Uponor on kokonaisuutena pystynyt siirtämään kohonneet materiaalikustannukset myyntihintoihinsa, mitä heijastaa muun muassa vuodesta 2004 parantu-

nut bruttokate. Parannuksen taustalla on ensisijaisesti tehostunut tuotantorakenne seurauksena vuonna 2003 julkistetuista ja vuosina 2004–2005 toteutetuista rakennejärjestelyistä. Näin ollen silloin luvattu enintään vuoden takaisinmaksuaika ohjelman päättymisestä ohjelmaan kassavirtaperusteisesti käytetyille menoille on toteutunut.

Liikevaihto

Vuoden 2005 liikevaihto laski edellisvuodesta 3,8 prosenttia. Negatiivinen kehitys on täysin seurausta toteutetuista liiketoimintojen myynneistä ja luopumisista. Koska vuonna 2005 myytyjen liiketoimintojen liikevaihto vuonna 2004 oli 112,0 miljoonaa euroa, ja toisaalta valuuttojen muunnoksesta euroiksi vuonna 2005 syntyi 3,8 miljoonaa euroa enemmän liikevaihtoa kuin vuonna 2004, tulee liiketoiminnan orgaaniseksi kasvuksi 7,0 prosenttia.

Alueorganisaatioista Pohjois-Amerikan liikevaihdon hyvä kehitys jatkui edelleen. Yhdysvaltoihin pitkään ennustettu markkinoiden hiljeneminen ei vielä toteutunut, vaikka loppuvuoden asuinrakennustilastot osoittivatkin jonkin verran pienempiä kasvulukuja. Pohjoismaissa liikevaihto kasvoi edellisvuodesta hyvän taloudellisen tilanteen auttamana. Markkinaveturina oli pääasiassa talotekniikan hyvä myynti, kunnallistekniikassa liikevaihtoa kasvattivat pikemminkin hinnankorotukset. Keski-Euroopan alueella Saksan hiljainen kysyntä veti koko alueen liikevaihdon laskuun, vaikka Saksan naapurimaissa liikevaihto kasvoi hyvin. Muun Euroopan alueella vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi ilahduttavasti, ja talotekniikan hyvä myynti korvasi täysin kannattamatto-

man kunnallisteknisen liiketoiminnan, josta luovuttiin vuosien 2004–2005 aikana.

Uponorin toissijainen IFRS-raportointisegmentti perustuu putkijärjestelmien käyttötarkoitukseen. Taloteknisten putkijärjestelmien liikevaihto kasvoi vuonna 2005 orgaanisesti 8,8 prosenttia (yritysmynnit vertailupohjasta eliminoiden), kun yhdyskuntatekniikassa liikevaihdon kasvu oli 4,4 prosenttia vastaavasti rakennemuutoksien vaikutukset oikaistuna. Talotekniikassa liikevaihdon kasvu oli yhdistelmä määrällistä ja hintakasvua, kun yhdyskuntatekniikassa liikevaihdon kasvu tuli pääosin kohonneiden materiaalikustannusten seurauksena nostetuista myyntihinnoista.

Kassavirta ja kannattavuus

Uponorin kyky tuottaa liiketoiminnallaan vahvaa kassavirtaa jatkui vuonna 2005. Vahvan tuloksen lisäksi kassavirtaa paransi nettokäyttöpääomasta prosesseja tehostamalla ja pääoman hinnan tiedostamisen tuella vapautetut noin 22,8 miljoonaa euroa. Investoinnit käyttöomaisuuteen kasvoivat edellisvuodesta noin 12 miljoonaa, josta pääosa on seurausta strategiaa tukevista investoinneista, merkittävimpana yhteisen eurooppa-

laisen toiminnanohjausjärjestelmän rakentaminen. Siihen investoitiin 10,6 miljoonaa euroa vuonna 2005. Kassavirtaan vaikuttivat positiivisesti myös käyttöomaisuus- ja tytäryhtiömyynnit, joista edellä mainittujen kahden kiinteistöyhtiön ja Etelä-Amerikan kunnallisteknisen liiketoiminnan myynnin lisäksi tärkeimpiä olivat saksalaisen koneenrakennusyksikön sekä ranskalaisen yhdyskuntatekniikkayhtiön myynnit, jotka astuivat voimaan 1.1.2005.

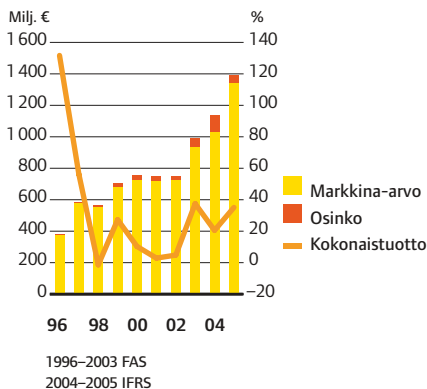
Vuonna 2004 Uponorin kaikkien liiketoimintojen IFRS-liikevoittoon sisältyi noin 31 miljoonaa euroa käyttöomaisuuden myyntivoittoja, joista pääosa syntyi kotimaisten sijoituskiinteistöjen myynnistä Grouse Holding Oy:lle 30.11.2004. Jatkuvien liiketoimintojen liikevoitto vuonna 2004 oli 95,2 miljoonaa euroa. Sitä rasitti noin 13,4 miljoonaa euroa rakennemuutoskuluvarauksia, jotka eivät täyttäneet muotovaatimuksia IFRS-laskentakäytäntöön siirryttäessä. Vuoden 2004 jatkuvien liiketoimintojen liikevoitto oli näin ollen 108,6 miljoonaa euroa tai 10,6 prosenttia jatkuvien liiketoimintojen liikevaihdosta. Uponor on käyttänyt näitä oikaistuja liikevoittolukuja vuoden 2005 tulosohejuksiensa vertailukohtana.

Vuonna 2005 toteutuneen tulos- ja kannattavuusparannuksen taustalta löytyy kaksi päätekijää:

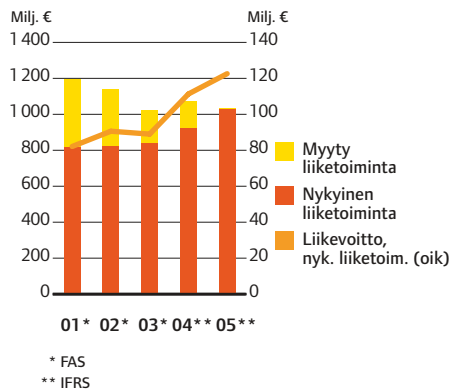
- vuosina 2004–2005 toteutettu rakennemuutosohjelma, jonka puitteissa tiivistettiin ja tehostettiin tuotantorakenteita, seurauksena bruttokatteen suotuisa kehitys
- vuosien 2004 ja 2005 ydinliiketoimintaan kuulumattomien liiketoimintojen myynnit ja sulkemiset (poislukien kiinteistöliiketoiminta). Näiden liiketoimintojen osuus konsernin vuoden 2004 liikevaihdosta oli 91,5 miljoonaa euroa, mutta niiden liikevoitto oli noin kaksi miljoonaa euroa tappiollinen.

Uponorin kiinteät kulut, joista myynnin ja markkinoinnin kulut muodostavat merkittävimmän osan, kasvoivat kokonaisuutena noin 1,3 prosenttia edellisvuodesta. Rakennemuutokset eliminoiden kasvu oli noin 2,5 prosenttia. Kehitystä on pidettävä kohtuullisena, kun ottaa huomioon inflatorisen kehityksen ja merkittävät strategiset panostukset niin yhteisen ERP-järjestelmän rakentamiseen kuin brändiharmonisointiin sekä päällekkäisten myyntiorganisaatioiden karsimisen Keski-Euroopassa. Tuote- ja järjestelmäkehityksen kustannukset

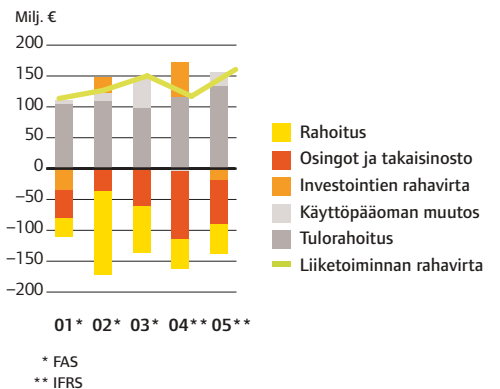
Omistaja-arvon kehitys 1996–2005



Liikevaihto ja liikevoitto



Rahavirta



kasvoivat noin 1,3 miljoonalla eurolla 17,4 miljoonaan euroon, joka vastaa 1,7 prosenttia liikevaihdosta (vuonna 2004: 1,5 prosenttia). Toiminnan tehostaminen ja rakenteiden yksinkertaistaminen näkyi hallintokuluissa, jotka laskivat 6,2 miljoonaa euroa. Konsernin rakennemuutokset huomioiden hallintokulujen lasku oli 1,4 miljoonaa euroa.

Uponor käyttää sisäisessä seurannassaan ja vuosibonusohjelmissa taloudellista lisäarvoa (EVA®) keskeisenä mittarina. Pääoman käytön tehostaminen on siksi kaikille uponorilaisille tärkeää tehtävä. Sekä keskimääräisen sitoutuneen pääoman että nettokäyttöpääoman kierto parantui edellisvuodesta. Yhdessä parantuneen kannattavuuden kanssa se johti sijoitetun pääoman tuoton parantumiseen 27 prosentista 28,1 prosenttiin vuonna 2005.

Uponorin tase on vahvistunut viime vuosina nopeasti ydinliiketoimintaan kuulumattomien tase-erien myynnin ja operatiivisen liiketoiminnan vahvan kassavirran seurauksena. Vuonna 2005 Uponor maksoi osakkeenomistajilleen osinkoina 52,0 miljoonaa euroa ja käytti 20,0 miljoonaa euroa omien osakkeiden takaisinostoon. Tästä huolimatta

Uponor saavutti ensimmäisen kerran historiassaan nettokassaposition: yhtiön nettovelat olivat 31.12.2005 negatiiviset ja velkaantuneisuus eli gearing -6,4.

Osakkeenomistajan tuotto

Uponorin osakkeen kurssi kohosi vuoden 2004 päätöskurssista (13,76 e) vuoden aikana 18 euroon. Huomioiden maaliskuussa 2005 maksetun osakohtaisen 0,70 euron osingon osakkeenomistajan tuotoksi (TSR = total shareholder return) muodostui 35,9 prosenttia. Helsingin pörssin päälisalla noteerattujen yhtiöiden keskimääräinen osakkeenomistajan tuotto vuonna 2005 oli 34,1 prosenttia.

Osakkeen vaihto 477,7 miljoonaa euroa laski edellisvuoden 718,2 miljoonasta eurosta. Se selittynee ainakin osittain sillä, että nykyisessä veroympäristössä ei enää esiinny osingonmaksun ympärillä sellaista runsasta kaupankäyntiä kuin vuonna 2004, jolloin voimassa oli vielä yhtiöveron hyvityslaki.

Herkkyyks ja riskit

Seuraavassa on lueteltu merkittäviä riskitekijöitä, joilla saattaa olla vaikutusta yhtiön liiketoimintaan ja tuloskehitykseen.

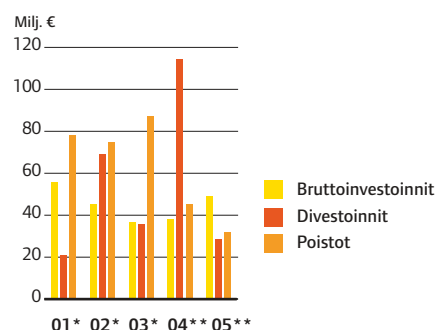
Kustannustaso ja raaka-aineet

Uponor on altistunut muutoksille kustannustasoissa. Hankinnan ja valmistuksen kustannukset ovat noin 65 prosenttia Uponorin liikevaihdosta. Suurimmat yksittäiset kustannuserät ovat muoviraaka-aineet, metallit liittimien ja monikerrosputkien valmistukseen sekä erilaiset ostetut komponentit; näiden lisäksi energia ja palkkakulut ovat merkittäviä kustannuseriä.

Materiaalikustannusten nousu Uponor kykenee yleensä siirtämään myyntihintoihinsa, mutta usein viivästetysti eri markkinoiden käytäntöjen mukaisesti. Uponorin herkkyyks muutoksiin korkotasossa ei nykyisellä taserakenteella ole olennainen; lainakorkojen suuret muutokset saattavat kuitenkin vaikuttaa rakennustoimintaan ja sitä kautta Uponorin tuotteiden kysyntään.

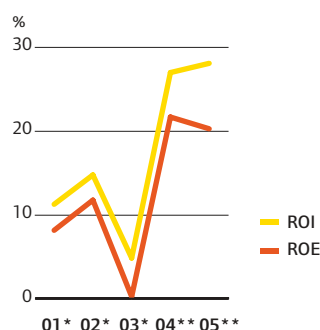
Hyödykkeisiin liittyy hinnanvaihteluiden lisäksi riski niiden saatavuudesta. Näiden minimoimiseksi Uponorin pääraaka-aineiden ostotoimintoja ohjataan keskitetysti. Päätoimittajien kanssa tehdään yleensä vuosisopimuksia, joiden puitteissa hintoja ja toimitusmääriä tarkistetaan sopimuskauden aikana. Häiriöttömän liiketoiminnan varmistamiseksi päätoimittajilta vaa-

Investoinnit



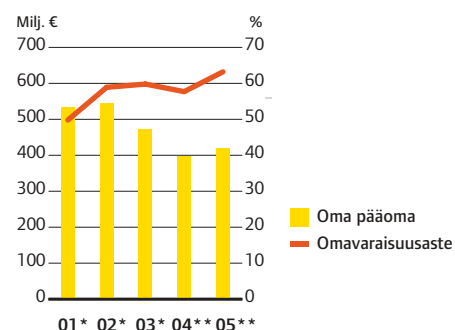
* FAS
** IFRS

Sijoitetun ja oman pääoman tuotto



* FAS
** IFRS

Oma pääoma ja omavaraisuusaste



* FAS
** IFRS

ditaan kykyä toimittaa raaka-ainetta useammasta kuin yhdestä lähteestä.

Toimitukset eivät ole kovin keskittyneet, sillä tavarantoimittajista 20 suurinta edustaa noin 70 prosenttia kaikista Uponorin tarvitsemista komponenteista ja muoveista. Pääosa ostettavista muoveista on polyolefiineja (polyeteeni ja polypropeeni) mutta myös PVC:tä käytetään. Ostot tapahtuvat pääsääntöisesti euroissa. Uponor käyttää tuotannossaan korkeamman jalostusasteen muovi- raaka-aineita, joiden hinnat vaihtelevat maltillisemmin kuin yleis muovien hinnat.

Raaka-ainetoimittajat vastaavat materiaalien ja tuotteiden toimituksista ja varastoinnista Uponorin kanssa tehdyn suunnitelman mukaisesti. Näin Uponor kykenee optimoimaan omien raaka-ainetarjontansa koon.

Ympäristöriski

Uponorin liiketoiminnan ympäristöriskitekijät pyritään huomioimaan tuotantoyksiköissä osana tuotantoprosessin ohjausta ja kehittämistä. Muovituotteiden valmistuksessa ei synny merkittäviä päästöjä tai muita ympäristölle haitallisia riskejä.

Tulipalon sattuessa tehtaalla tai varastossa yleisimmin tuotannossa käytetyt polyolefiinit muodostavat palaessaan hiiltä ja vettä. Sen sijaan PVC-raaka-aineen tai lopputuotteen palaessa on mahdollista, että ilmaan pääsee myrkyllisiä kaasuja. Uponor valmistaa PVC-pitoisia tuotteita kuudella 18:sta tuotantoyksiköstään.

Teknologiariski

Uponorilla on yritysostoin tapahtuneen kasvunsa seurauksena käytössään

keskeiset muovi- ja komposiittiputkijärjestelmien tuotantoteknologiat. Tuotantostrategian mukaisesti vanhentuvaa teknologiaa korvataan uudella tarpeen vaatiessa.

Tuotejärjestelmien hallintaan ja ohjaukseen tms. liittyvä teknologia ostetaan pääsääntöisesti alihankintana, jossa riskeiltä suojaudutaan sopimusteitse.

Asiakasriski ja maariski

Uponorin asiakaskunta on varsin hajautunut koostuen mm. tukkuliikkeistä, rakennus- ja asennusliikkeistä sekä kunnista ja yhteisöistä, joten asiakkaat eivät muodosta merkittäviä riskikeskittymiä. Suurin yksittäinen asiakas tuo selvästi alle 10 prosenttia Uponorin liikevaihdosta, mutta tämänkin liikevaihdon takana ovat kyseisen tukkuliikkeen tuhannet asiakkaat.

Konsernin yleisten maksu- ja toimitusehtojen sekä vaadittavia vakuuksia koskevan ohjeistuksen noudattamisesta vastaavat ensisijaisesti liiketoimintayksiköt. Luottotappioiden vähentämiseksi Uponor on vakuuttanut suuren osan vakuudettomista myyntisaamisistaan.

Suurin yksittäinen kansallinen markkina eli Yhdysvallat muodostaa hieman yli 15 prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Vahinkoriskit

Vahinkoriskien hallinnan tavoitteena on suojautua vakuutettavissa olevilta vahinkoriskeiltä niin, että toiminta voi jatkua myös häiriötilanteissa. Suojaus perustuu riskienhallinnan asiantuntijoiden kanssa säännöllisesti tehtäviin analyysiin, joiden avulla mahdolliset ei-kaupalliset riskitekijät määritellään,

kartoitetaan ja hallitaan ennaltaehkäisevästi. Kartoitusten avulla päätetään tarvittavista kehitystoimenpiteistä.

Riskien siirtäminen vakuutusoppimuksin kohdistuu sellaisiin vahinkoriskeihin, joita ei voida hallita konsernin omin toimenpitein. Keskeiset konserninlaajuiset vakuutusohjelmat ovat:

- omaisuus- ja keskeytysvakuutus
- toiminnan- ja tuotevastuuvakuutus
- johdon- ja hallintoelinten vastuuvakuutus
- kuljetusvakuutus
- rikosvakuutus.

Vakuutus sopimukset tehdään pääsääntöisesti vuodeksi kerrallaan. Vahinkovakuutusohjelmien omavastuutasot on määritelty Uponorin oman riskinkantokyvyn mukaisesti.

Valuuttakurssien vaihtelut

Yhtiön liikevaihtoon, kuluihin ja tulokseen vaikuttavat valuuttakurssien muutokset erityisesti yhtiön raportointivaluutan euron sekä Yhdysvaltain dollarin, Englannin punnan ja Ruotsin kruunun välillä. Yhtiön valuutta- ja muiden rahoitusriskien hallintaa selitetään konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Riskienhallinta

Uponorin riskienhallinta tähtää yhtiön suunnitellun tuloskehityksen turvaamiseen, toiminnan jatkuvuuden takaamiseen muuttuvissa tilanteissa sekä yhtiön maksuvalmiuden ylläpitämiseen. Tavoitteena on tunnistaa ja tiedostaa systemaattisesti ja laajasti liiketoimintaan liittyvät riskit sekä hallita niitä asianmukaisesti. Riskienhallinta on osa yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää.

Tunnuslukuja

		2005 IFRS	2004 IFRS	2003 FAS	2002 FAS	2001 FAS
Taloudellisia tunnuslukuja						
Liikevaihto (jatkuvat toiminnot)	Milj. €	1 031,4	1 026,9	1 021,0	1 137,2	1 192,4
Liikevaihdon muutos	%	0,4	0,6	-10,2	-4,6	-12,0
Liikevoitto (jatkuvat toiminnot)	Milj. €	123,0	95,2	30,7	114,2	91,2
Liikevoitto (jatkuvat toiminnot)	%	11,9	9,3	3,0	10,0	7,6
Tulos ennen veroja (jatkuvat toiminnot)	Milj. €	120,5	89,3	20,8	100,7	75,0
Tilikauden tulos (jatkuvat toiminnot)	Milj. €	82,7	63,8	1,6	64,2	36,6
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	20,3	21,7	0,3	11,8	8,2
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	28,1	27,0	4,9	14,8	11,3
Omavaraisuusaste	%	63,2	57,7	59,8	58,9	49,8
Velkaantumisaste	%	-6,4	8,5	17,8	30,0	53,0
Korolliset nettovelat	Milj. €	-26,9	33,6	84,0	163,9	282,8
Henkilöstö 31.12.		4 126	4 475	4 803	5 302	5 486
Investoinnit	Milj. €	49,0	37,8	36,7	45,0	55,7
Osakekohtaisia tunnuslukuja						
Osakekannan markkina-arvo	Milj. €	1 338,9	1 029,5	935,4	720,9	716,6
Osinko	Milj. €	²⁾ 65,8	52,0	106,9	55,5	29,9
Osinko per osake	€	²⁾ 0,90	0,70	¹⁾ 1,44	0,80	0,40
Efektiivinen osinkotuotto	%	5,0	5,1	11,5	7,7	4,3
Osakkeiden antikorjatut vaihtokurssit						
– ylin	€	19,8	15,0	13,0	12,4	9,7
– alin	€	13,7	12,1	8,4	8,3	7,2

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty Tilinpäätösraportin sivulla 12.

Vuosien 2004 ja 2005 tiedot on raportoitu kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (IFRS) mukaan, vuosien 2001–2003 tiedot suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaan.

Osakekohtaisten tunnuslukujen huomautukset:

¹⁾ sisältää ylimääräisen osingon 0,44 euroa/osake

²⁾ hallituksen ehdotus

Vuosien 2000–2003 osakekohtaisia tunnuslukuja on korjattu vuoden 2004 rahastoannin perusteella. Rahastoannissa osakkeen omistaja sai yhtä vanhaa osaketta vastaan maksutta yhden uuden osakkeen. Keskimääräisessä osakemäärässä on otettu huomioon ostettujen omien osakkeiden vaikutus.

Keski-Euroopan kannattavuus vahva heikosta kysynnästä huolimatta



Markkinatilanne

Keski-Euroopan markkinakehitystä leimasi kysynnän huomattava lasku alueorganisaation suurimmalla markkinalla Saksassa. Myönnettyjen rakennuslupien määrä laski Saksassa vuoden 2005 ensimmäisellä puoliskolla lähes neljänneksellä, mikä heijastui suoraan lattialämmitysjärjestelmien kysyntään. Lattialämmitysjärjestelmiä asennetaan pääasiassa uusiin asuinrakennuksiin, kun taas merkittävä osa käyttövesijärjestelmien myynnistä liittyy korjausrakentamiseen.

Taloliittymien markkinat kehittyivät sen sijaan myönteisesti pääasiassa kaukolämpöliittymien kysynnän lisääntymisen sekä biokaasulaitosten kasvavan suosion myötä.

Itävallan markkinatilanne oli samankaltainen kuin Saksassa, kun taas Benelux-maissa, Sveitsissä, Tšekissä ja Puolassa Uponorin tuotteiden kysyntä kehittyi hyvin.

Saksassa noin puolet uusista pientaloista varustetaan ainakin osittaisella lattialämmityksellä. Kehitys on selkeästi menossa kohti entistä helpokäyttöisempiä teknisiä ratkaisuja. Uponor on mukana kehityksessä sopeuttamalla tuote- ja palvelutarjontaansa muuttuvan kysynnän mukaiseksi. Uponorin tuot-

teiden monipuolisuus luo tälle hyvät edellytykset: korkea- ja keskihintaiset tuotteet eroavat selvästi toisistaan niin kohderyhmien, järjestelmäkomponenttien kuin tuotteisiin liittyvien palvelujenkin osalta. Uponor pyrkii palvelemaan markkinoita entistä paremmin tarjoamalla korkeamman hintaluokan tuotteidensa ohella erityisesti keskihintaiselle segmentille suunniteltua tuotevalikoimaa.

Uponorin toiminta

Konsernissa toteutetun merkkiuudistuksen mukaisesti Saksassa luotiin lattialämmitys- ja käyttövesimarkkinoille uusi, yhtenäinen myyntikonsepti, jonka avulla Uponor pystyy hyödyntämään markkinapotentiaaliaan entistä paremmin ja tehostamaan myyntiä. Kiinteä, vahva ja sitoutunut myyntiorganisaatio merkitsee parempaa asiakaspalvelua ja aiempaa helpompaa asiointia, kun kaikki Uponorin tuotteet saa samasta paikasta. Uudistus tuo mukanaan monia synergiaetuja, muun muassa vuonna 2006 tapahtuvan yhteisen toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönoton myötä.

Vuonna 2005 toimitusketjuihin liittyviä prosesseja tehostettiin. Toimintuskyvyn parantamisen ohella myös

tuotantojätteen määrää pystyttiin karsimaan olennaisesti.

Koska Uponor on päättänyt keskittyä monikerros- ja PEX-putkijärjestelmiin, yhtiö myi polypropyleeniputkien tuotantolaitoksensa ja -liiketoiminnan Puolassa. Puolan myyntiorganisaatio muutti uusiin toimitiloihin Blonieen lähelle Varsovaa.

Tšekin tasavallassa sijaitseva talotekninen liiketoiminta liitettiin virallisesti osaksi Uponorin Keski-Euroopan alueorganisaatiota vuoden 2005 alussa. Muutoksen tärkeimpänä tavoitteena oli parantaa yhtiön markkina-asemaa ja tunnettuutta Tšekin markkinoilla, joissa huomattava osa jakelutiestä on saksalaisten tukuliikkeiden vaikutuspiirissä. Myyntiä Tšekin tasavallassa onnistuttiin kasvattamaan merkittävästi.

Loppukevällä 2005 Uponor luopui ydinliiketoimintaan kuulumattomasta koneenrakennusliiketoiminnasta myymällä saksalaisen Unicor-nimisen tytäryhtiönsä.

Tuloskehitys

Keski-Euroopan alueen heikko markkinakehitys vuonna 2005 heijastui Uponorin myyntiin. Vaikka kysyntä piristyi vuoden jälkimmäisellä puo-

Alueen tunnuslukuja

Milj. €	2005	2004
Liikevaihto	307,9	334,0
Liikevoitto	38,1	39,6
Liikevoitto-%	12,4	11,9
Varat	203,1	225,0
Investoinnit	9,0	7,0
Henkilöstö 31.12., henkilömäärä	1 220	1 444

liskolla, alkuvuoden myynnin lasku vaikutti koko vuoden tulokseen.

Alueen liikevaihto oli 307,9 miljoonaa euroa, laskua 26,1 miljoonaa euroa vuoteen 2004 verrattuna.

Liikevaihdon laskuun vaikuttivat ydinliiketoimintoihin kuuluvien toimintojen myynnit, jotka edustivat 20,2 miljoonan euron liikevaihtoa. Vertailukelpoinen liikevaihdon muutos oli -0,6 prosenttia.

Liikevoitto laski 1,5 miljoonaa euroa, ja oli 12,4 (11,9) prosenttia liikevaihdosta. Liiketoimintojen myynnit supistivat liikevoittoa 1,6 miljoonaa euroa.

Investoinnit olivat yhteensä 9,0 miljoonaa euroa. Investoinneilla tavoitellaan tuottavuuden parantamista seuraavan 1–2 vuoden aikana.

Vuoden 2005 lopun henkilöstön määrä oli 1 220, eli 224 henkeä vähemmän kuin vuonna 2004. Tähän sisältyvät sekä liiketoimintojen myynnistä aiheutuneet henkilöstövähennykset että myynnin vähentymisen johdosta toteutetut henkilöstön sopeuttamistoimet.

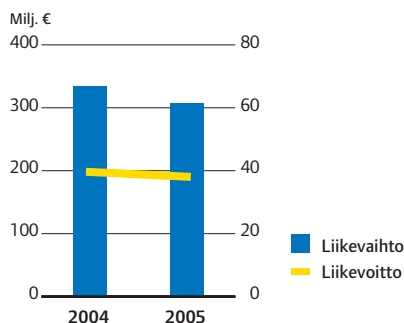


Bernhard Brinkmann
Johtaja, Keski-Eurooppa

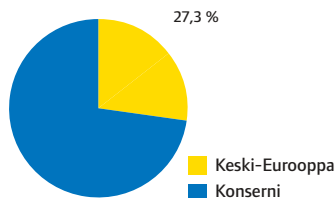
”Pinta-alaltaan 50 000 neliömetrin suuruinen Aqua Dome -kylpyläkeskus sijaitsee Tirolessa Alppien keskellä. Aqua Domen uima-altaiden vesi tulee Längenfeldin rikkipitoisesta kuumavesilähteestä. Kylpyläkeskukseen on asennettu 12 700 neliömetrin laajuinen, bioenergialla toimiva Uponor-lämmityspaneeli, joka takaa oikean lämpötilan kaikissa tiloissa.”



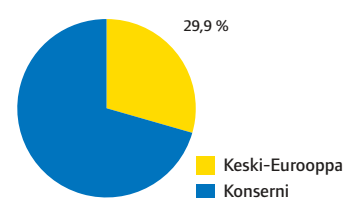
Liikevaihto ja liikevoitto 2004–2005



Liikevaihdon osuus konsernista



Henkilöstön osuus konsernista



Talotekniikan kysyntä vauhditti kasvua Pohjoismaissa



Markkinatilanne

Pohjoismainen liiketoimintaympäristö oli suotuisa vuonna 2005, ja erityisesti omakotitalojen rakentaminen oli vilkasta. Sen suosiota vauhditti alhainen korkotaso. Uponorin markkina-asema on vahvin nimenomaan pientalorakentamisessa, joka on yhtiön taloteknisen liiketoiminnan tärkein asiakassegmentti. Hyvässä markkinatilanteessa taloteknisten ratkaisujen kysyntä kasvoi selvästi, kun taas kunnallisteknisen liiketoiminnan liikevaihdon kasvua selittävät pitkälti hinnankorotukset.

Pohjoismaissa jakelukanavaa hallitsevat tukkuliikkeet vahvistivat asemiaan vuonna 2005 ostamalla pienempiä kilpailijoitaan. Toisaalta esimerkiksi suuret rakennusliikkeet ja LVI-asennusliikkeet pyrkivät ohittamaan tukkuportaan tuomalla rakennusmateriaaleja ulkomailta tai ketjuuntamalla ja muodostamalla hankintaryhmiä. Näin on käynyt esimerkiksi Norjassa. Lisäksi omien merkien luomisella haetaan suurempaa riippumattomuutta jakelukanavista.

Sekä talonrakennuksen että kunnallisteknisen rakentamisen laatuvaatimukset ovat nousseet, mikä lisää Uponorin tuotteiden kysyntää. Myyntiä kasvattaa myös pinta-asennettavien komposiittiput-

kien suosio käyttövesiputkistojen korjausrakentamisessa.

Myös vesivahingoista aiheutuvien kustannusten kasvu on lisännyt luotettavien järjestelmien kysyntää ja samalla putkiasentajien koulutus- ja sertifiointitarvetta. Kysyntää lisää myös vesikiertoisten lämmitysjärjestelmien kasvava suosio etenkin Suomessa ja Norjassa. Norjassa uudet säännökset edellyttävät, että kaikkiin yli 500 neliömetrin suuruisiin julkisiin rakennuksiin on asennettava vesikiertoisen lämmitysjärjestelmä.

Uponorin toiminta

Uponorin vuotamaton putkijärjestelmien asennuskonsepti on otettu hyvin vastaan. Vuoden 2005 loppuun mennessä Ruotsissa oli myönnetty 700 asentajalle sertifikaatti osoituksena hyväksytyistä suoritetusta koulutuksesta. Niin asentajat, vakuutusyhtiöt kuin viranomaisetkin pitävät tuotejärjestelmää hyvänä. Vuonna 2006 voimaan tulevien rakentamismääräysten odotetaan edelleen lisäävän kysyntää Ruotsissa.

Vuonna 2005 koulutettiin laajalti asentajia, suunnittelijoita ja tukkuliikkeiden henkilöstöä. Tanskassa aloitettiin oman koulutuskeskuksen rakennustyöt.

Alueen tunnuslukuja

Milj. €	2005	2004
Liikevaihto	313,6	290,6
Liikevoitto	41,8	32,0
Liikevoitto-%	13,3	11,0
Varat	212,8	165,6
Investoinnit	10,5	10,5
Henkilöstö 31.12., henkilömäärä	1 145	1 171

Suomessa Uponorin sprinklerijärjestelmä valittiin vuoden 2005 rakennustuotteeksi. Järjestelmä on saanut hyvän vastaanoton myös Ruotsissa, jossa se on asennettu muun muassa maan ensimmäiseen kuusikerroksiseen puutaloon.

Suurin yksittäinen korjausrakentamiskohde, jossa käytetään Uponor-komposiittiputkea, on käynnissä Tanskan Korsørissä, jossa remontoidaan 1000 huoneistoa pinta-asennuksena.

Suomessa kiinteistökohtaisten jätevedenkäsittelyjärjestelmien kysyntä on lisääntynyt tasaisesti. Myös Ruotsissa markkinoiden odotetaan piristyvän jätevedenkäsittelyvaatimusten kiristyessä vuonna 2006.

Vuonna 2004 käynnistetty kunnallisteknisen tuotannon ja logistiikan yksinkertaistaminen vietiin päätökseen viime vuonna, kun tuotanto Ruotsissa ja Norjassa keskitettiin Fristadin tehtaaseen Etelä-Ruotsissa. Tehdas keskittyy pääasiassa sadevesi- ja viemäriputkien valmistukseen.

Joulukuussa Uponor irtautui pääosin Suomessa harjoitetusta vesija viemäriputkistojen saneeraukseen liittyvästä asennusurakoinnista.

Tuloskehitys

Uponorin liikevaihto kasvoi suotuisan markkinakehityksen, hyvin onnistuneiden markkinointipanostusten ja materiaalikustannusten nousun myötä korotettujen myyntihintojen seurauksena. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 8,0 prosenttia edellisvuodesta, ja oli 313,6 miljoonaa euroa.

Kannattavuus koheni edellisvuodesta. Liikevoitto oli 41,8 miljoonaa euroa (+ 26,3 prosenttia vertailukelpoisesti), mikä oli 13,3 (11,0) prosenttia liikevaihdosta.

Investoinnit suuntautuivat pääasiassa yhdyskuntateknisen tuotannon ja logistiikan kehittämiseen Ruotsissa ja sadevesiputkituotannon kehittämiseen Suomessa. Taloteknisessä liiketoiminnassa tehtiin tuotantoon ja varastointiin liittyviä ympäristöinvestointeja.

Pohjoismaissa henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 1145, mikä on 26 henkeä edellisvuotta vähemmän. Yhdyskuntateknisen liiketoiminnan palveluksessa oleva väkimäärä väheni johtuen tuotannon rakennemuutoksista Ruotsissa ja Norjassa. Taloteknisellä puolella palkattiin lisää henkilöstöä lähinnä markkinointitehtäviin Ruotsissa.

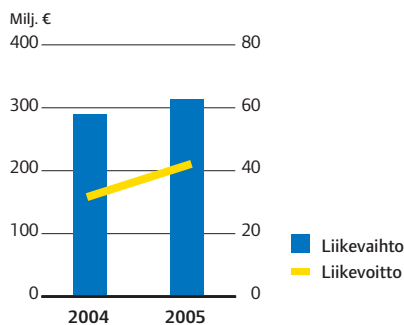


Anders Tollsten
Johtaja, Pohjoismaat

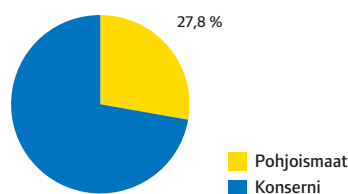
”Sundsvallin sairaalan hoivahotelliin asennettiin 130 asuinhuonesprinkleriä noin 2 000 neliömetrin ja 40 potilashuoneen tilaan. Sprinklereiden asennus oli vaivatonta ja kustannustehokasta, koska erikoisasantajia ei tarvittu. Järjestelmän toimivuus varmistetaan nerokkaasti liittämällä se WC-huuhtelun tuloveteen.”



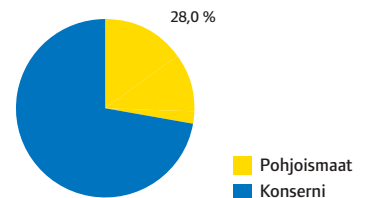
Liikevaihto ja liikevoitto 2004–2005



Liikevaihdon osuus konsernista



Henkilöstön osuus konsernista



Rakennemuutos vahvasti toimintaa Muu Eurooppa -alueella



Markkinatilanne

Kysyntä Uponorin Muu Eurooppa -alueorganisaatioon kuuluvissa maissa säilyi pääsääntöisesti ennallaan vuonna 2005. Alue on erittäin laaja ja moniulotteinen. Se koostuu eri kehitysvaiheissa olevista markkinoista: kehittyneet taloudet lännessä ja etelässä sekä kehittyvät idässä. Kauppatavat ja rakentamisen sääntely eroavat myös pohjois-etelä-suunnassa.

Ranskassa, Italiassa ja Espanjassa muoviputkien osuus käyttövesi- ja lämmitysjärjestelmistä kasvaa jatkuvasti. Markkinoita perinteisesti hallinneiden kupariputkien asema heikkenee kilpailussa asennusystävällisiä, uusia ominaisuuksia tarjoavia ja kokonaisedullisia muoviputkijärjestelmiä vastaan.

Isossa-Britanniassa muovisten käyttövesijärjestelmien osuus kokonaismarkkinoista on jo yli puolet. Myös Espanjassa ja Portugalissa muovi- ja komposiittiputkeen perustuvien käyttövesi- ja lämmitysjärjestelmien asema on vahva.

Alueen suurilla markkinoilla rakennustoiminta oli vuonna 2005 melko hiljaista. Uponorin kysyntään vaikuttivat myönteisesti metalliputkien korvautuminen muoviputkijärjestelmillä sekä lattialämmityksen suosion

kasvu monilla Euroopan markkinoilla. Uponorin suurimmat mahdollisuudet tällä alueella liittyvätkin nimenomaan lämmitys- ja käyttövesijärjestelmiin. Esimerkiksi Venäjällä nopeasti lisääntyvä asuinrakentaminen sekä kohonnut asumismukavuutta ja juomaveden laatua koskevat vaatimukset lisäävät myös nykyaikaisten lämmitys- ja käyttövesijärjestelmien kysyntää.

Muun Euroopan kunnallistekninen liiketoiminta on keskittynyt Isoon-Britanniaan ja Irlantiin, joissa Uponor on alan johtava kaasui- ja vesiputkijärjestelmien toimittaja. Kilpailua käydään ennen kaikkea muiden muoviputkijärjestelmien toimittajien kesken. Valtaosa kunnallisteknisestä kaasui- ja vesiputkiliiketoiminnasta perustuu pitkäaikaisiin toimitussopimuksiin suurten kaasui- ja vesiyhtiöiden kanssa. Uponorin vahva asema perustuu tuoteinnovaatioihin ja palvelukonsepteihin, jotka tarjoavat asiakkaille konkreettisia etuja, kuten turvallisuutta, luotettavuutta ja edullisia kokonaiskustannuksia.

Uponorin toiminta

Uponor keskittyi taloteknisen liiketoimintansa kasvattamiseen, erityisesti markkinoilla, joissa Uponorin markkina-asema on vielä heikko, sekä johtavan asemansa lujittamiseen Ison-Britannian ja Irlannin kaasui- ja vesiputkimarkkinoilla. Kasvu oli voimakkainta Espanjassa, Venäjällä ja Isossa-Britanniassa, mutta markkinaosuuksia onnistuttiin kasvattamaan muissakin maissa. Hyvään menestykseen vaikuttivat etenkin uudet kanta-asiakasohjelmat, jatkuva asentajakoulutus sekä uudet tuotteet kuten muoviliittimet. Toimintaa kaakkoisessa Euroopassa vahvistettiin käynnistämällä Kreikassa oma myyntiorganisaatio.

Ison-Britannian kaasui- ja vesimarkkinoilla Uponor sai United Utilities -yhtiöltä noin 60 miljoonan euron arvoisen tilauksen, joka jakautuu kolmelle vuodelle. Tähän merkittävään sopimukseen sisältyy paljon Uponorin uusia tuoteinnovaatioita. Sopimus vahvistaa yhtiön asemaa alansa johtavana toimijana Isossa-Britanniassa.

Alueen tunnuslukuja

Milj. €	2005	2004
Liikevaihto	325,9	330,0
Liikevoitto	30,0	16,4
Liikevoitto-%	9,2	5,0
Varat	199,3	207,3
Investoinnit	9,7	7,8
Henkilöstö 31.12., henkilömäärä	1 110	1 208

Tuloskehitys

Liikevaihto oli 325,9 miljoonaa euroa ja kasvoi vertailukelpoisin luvuin 11,9 prosenttia edellisvuodesta. Raportoitu liikevaihto kuitenkin laski 4,1 miljoonaa euroa, mikä aiheutui kunnallisteknisen liiketoiminnan lopettamisesta Espanjassa, Portugalissa ja Ranskassa. Taloteknisen liiketoiminnan kasvu kompensoi tämän vähennyksen melkein kokonaan.

Liikevoitto kasvoi 13,6 miljoonaa euroa yhtäältä kannattamattomien kunnallisteknisten liiketoimintojen myynnin ja toisaalta suuremman myynnin seurauksena parantuneen operatiivisen tehokkuuden ansiosta.

Tuotantoa ja jakelua tehostettiin Iberiassa ja Italiassa. Englannissa tehtiin investointeja uuden painehuuhtelun kestävä viemäriputkijärjestelmän valmistukseen.

Vuoden lopun henkilöstömäärä supistui 98 hengellä. Ydinliiketoimintoihin kuulumattomista liiketoiminnoista luopuminen vähensi henkilökuntaa 189 hengellä, mutta toiminnan laajentaminen lisäsi sitä etenkin Venäjällä ja Espanjassa, jossa paikallinen myyntiketju siirtyi yhtiön palkkalistoille.

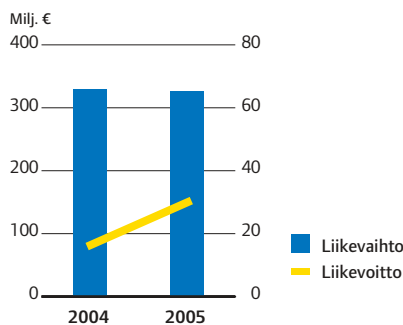


Jukka Kallioinen
Johtaja, Muu Eurooppa

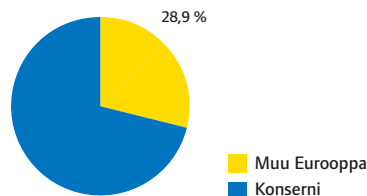
”Syyskuussa 2005 Uponor solmi laajan putkien toimitus-sopimuksen Ison-Britannian suurimman kunnallistekniikan toimittajan, United Utilitiesin kanssa. Uponor toimittaa yhtiölle vesi- ja kaasuputkia sekä mm. uudenlaisia monikerrospotkia puhtaan veden johtamiseen saastuneiden maa-alueiden läpi.”



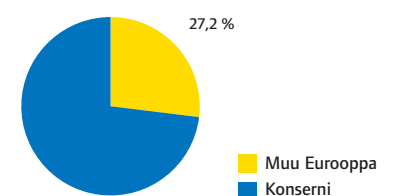
Liikevaihto ja liikevoitto 2004–2005



Liikevaihdon osuus konsernista



Henkilöstön osuus konsernista



Markkinoiden kasvu jatkui vahvana Pohjois-Amerikassa



Markkinatilanne

Pohjois-Amerikan talouden kehitys jatkui vahvana, vaikka markkinoiden oli ennustettu hiljenevän vuoden aikana. Matala korkotaso tuki yksityistä kulutusta, minkä seurauksena sekä asuntojen uudis- että korjausrakentaminen olivat myötätuulessa.

Kilpailu Pohjois-Amerikan putkimarkkinoilla kiristyi edelleen, erityisesti eurooppalaiset valmistajat lujittivat asemiaan. Myös pientalorakentajien keskuudessa tapahtui keskittymistä entistä harvempiin ja suurempiin yrityksiin.

Uponor käynnisti uusia toimia vahvistaakseen markkinajohtajan asemansa. Asentajakoulutuksen avulla pyrittiin lujittamaan ja laajentamaan omaa, alan vahvinta asentajaverkostoa ja samalla lisäämään sen kykyä kilpailla rakennuskohteista. Markkinoille tuotiin uusia innovatiivisia tuotteita, jotka yksinkertaistavat järjestelmien rakennetta ja helpottavat niiden asentamista.

PEX-käyttövesiputkien aseman vahvistumista tukee Massachusettsin osavaltion rakennusmääräysten muutos, jolla hyväksyttiin PEX-putken käyttö rakentamisessa. Massachusetts on Yhdysvaltain merkittävimpiä rakennusmarkkinoita. Nyt enää

Kaliforniassa osavaltiotason rakennusmääräykset eivät hyväksy PEX-putkea juomavesikäyttöön. Uponor voi kuitenkin toimittaa piirikunta- ja kuntatasoisten tuotehyväksyntöjen puitteissa taloteknisiä tuotteita Kaliforniaan. Uponor jatkaa aktiivista toimintaansa alan järjestöissä tavoitteena poistaa käyttörajoitukset myös Kaliforniassa.

Uponorin toiminta

Vuoden 2005 aikana Uponor kasvatti myyntiään Pohjois-Amerikassa suuntaamalla markkinointiaan tärkeimmille alueille. Erityisesti rakennettiin suhteita johtaviin valmistalorakentajiin ja lujitettiin yhteistyötä jakelukumppaneiden kanssa. Sekä Yhdysvalloissa että Kanadassa vahvistettiin koulutettujen asentajien verkostoa.

Alkuvuonna saatiin päätökseen luopuminen PEX-b-putkien liiketoiminnasta. Näin pystytään keskittämään voimavarat Uponor-merkin aseman vahvistamiseen.

Liiketoiminnan rakennejärjestelyjen yhteydessä Yhdysvaltain- ja Kanadan toimintojen hallinto ja johto keskitettiin Apple Valleyn toimipisteeseen Minnesotassa. Toiminnan yhtenäistämistä ja ohjaamista tehosti Yhdysvalloissa vuonna 2004 käyttöön otetun

Oracle-tietojärjestelmän kehitys, jolla nopeutettiin tuotannon reagointia myyntiennusteisiin. Järjestelmä otettiin käyttöön myös Kanadassa vuoden 2006 alussa.

Huhtikuussa saatiin päätökseen tärkeä varastohallintajärjestelmän käyttöönotto. Samassa yhteydessä jakelukeskustoiminnot järjestettiin kokonaan uudelleen, minkä ansiosta varastotoimintoja voitiin automatisoida, lähetyskykyä lisätä ja logistiikkaa kehittää edelleen.

Elokuussa aloitettiin Apple Valleyn toimisto- ja tuotantotilojen laajennushanke. Kun noin 4 000 neliömetrin laajennus valmistuu kesäkuussa 2006, koko Apple Valleyssä työskentelevä henkilöstö voidaan sijoittaa samaan tilaan. Hankkeen toteutus mahdollistaa tuotantokapasiteetin lisäämisen myös tulevaisuudessa, jos myynnin kasvu jatkuu voimakkaana.

Konserninlaajuisen merkkii uudistuksen mukaisesti Pohjois-Amerikassa julkistettiin kesällä 2005 päätös siirtää yhteen liikemerkkiin. Muutoksen tavoitteena on tehostaa markkinointia ja palvelua ja lisätä Uponor-brändin tunnettua myös Pohjois-Amerikassa, jossa Uponorin tuotteet ovat alan tunnetuimpia ja arvostetuimpia tuotteita.

Alueen tunnuslukuja

Milj. €	2005	2004
Liikevaihto	179,8	155,1
Liikevoitto	22,7	22,2
Liikevoitto-%	12,6	14,3
Varat	120,8	98,6
Investoinnit	9,7	8,9
Henkilöstö 31.12., henkilömäärä	611	579

Tuloskehitys

Pohjois-Amerikan asuinrakentamisen vahva kehitys tuki Uponorin toimintaa. Vaikka Uponor luopui osasta liiketoimintojaan, liikevaihto kasvoi 15,1 prosenttia edellisvuodesta ja oli 222,2 miljoonaa dollaria (179,8 miljoonaa euroa).

Liikevoitto kasvoi 1,4 prosenttia ja oli 28,1 miljoonaa dollaria (22,7 miljoonaa euroa) eli 12,6 (14,3) prosenttia liikevaihdosta.

Parempi toimitusketjun hallinta heijastui loppuvuonna myös parantuneeseen nettokäyttöpääomaan ja vaihto-omaisuuden hallintaan.

Investoinnit keskittyivät toiminnan tehostamiseen. Näitä olivat muun muassa yllämainitut tietojärjestelmähankkeet toiminnanohjauksen ja varaston hallinnan kehittämiseksi sekä tuotanto- ja toimitilojen keskittämishankkeet.

Uponorin henkilöstömäärän kuuden prosentin kasvuun vaikuttivat erityisesti tuotannon ja myynnin kasvu, jonka johdosta jouduttiin palkkaamaan lisää henkilöstöä valmistus- ja varastotehtäviin. Myös myynti- ja markkinointiresurssi kasvatettiin myyntiverkoston tehostamisen yhteydessä.

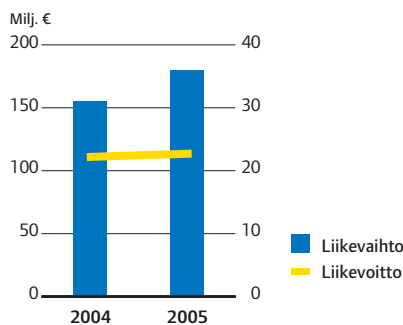


Jim Bjork
Johtaja, Pohjois-Amerikka

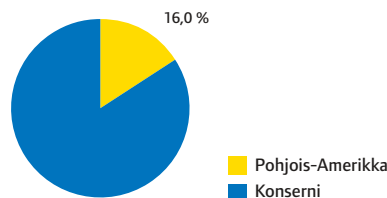
”Kalifornian Irvinessa sijaitsevat uudet 18-kerroksiset Marquee-monikerrostalot ovat kaupungin korkeimmat rakennukset. Niissä on 240 ylellistä asuinhuoneistoa, jotka on rakennettu laadukkaita materiaaleja käyttäen. Taloihin valittiin Uponorin käyttövesijärjestelmä, joka on turvallinen ja helppo asentaa. Monikerrostaloissa muoviputkien käyttöä puoltaa myös niiden äänettämyys.”



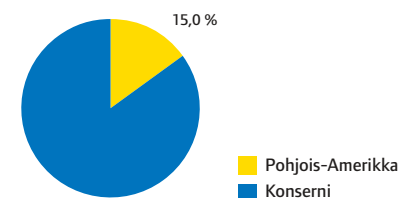
Liikevaihto ja liikevoitto 2004–2005



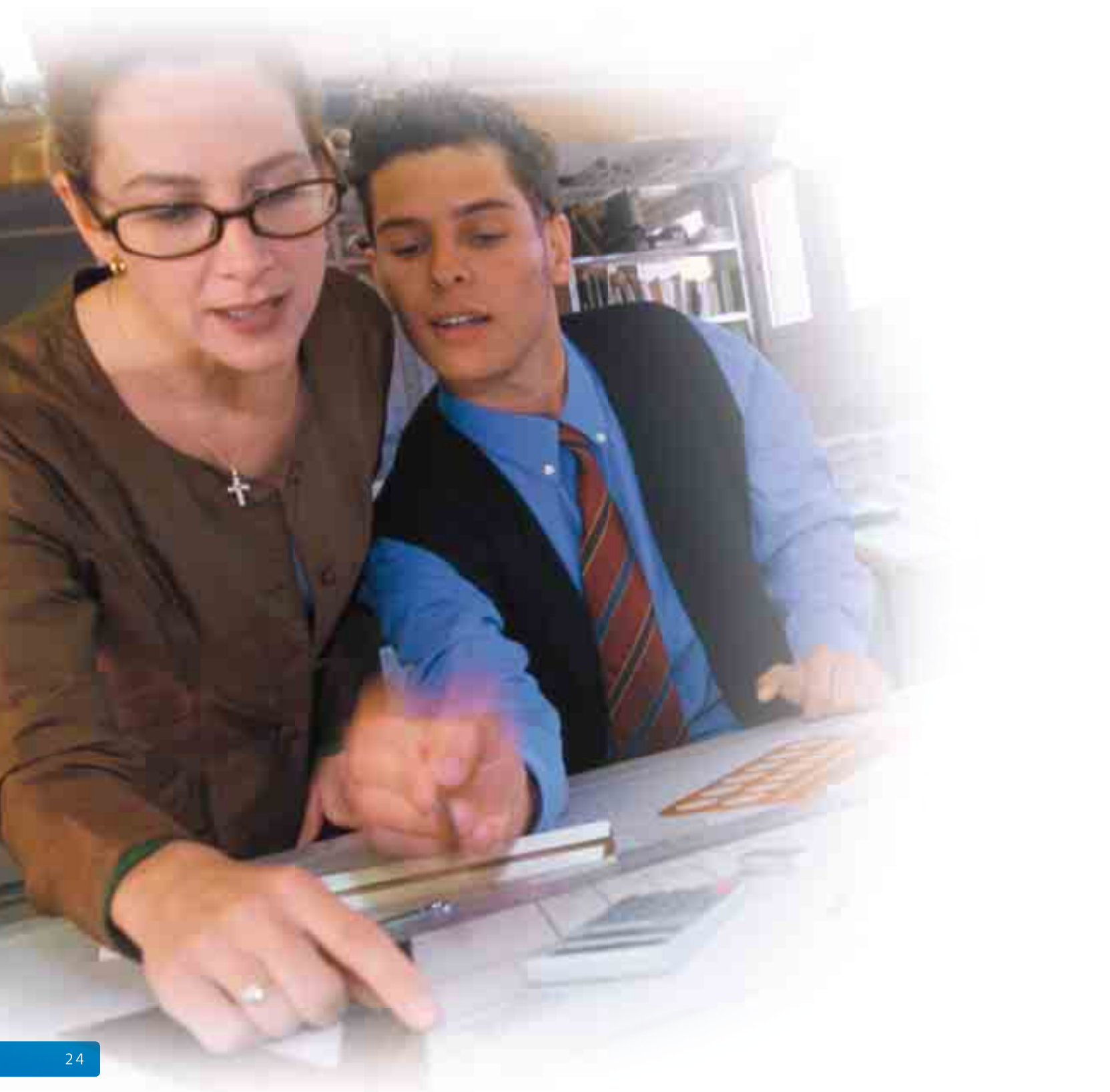
Liikevaihdon osuus konsernista



Henkilöstön osuus konsernista



Yhtenäinen Uponor on vahva perusta kannattavalle kasvulle



Uponor käynnisti vuonna 2003 merkittävän strategisen uudistuksen, joka sai nimekseen "One Unified Uponor", suomeksi "Yksi yhtenäinen Uponor". Laajan uudistuksen tavoitteena oli parantaa yhtiön kannattavuutta ja rakentaa pohja kestäväälle kannattavalle kasvulle.

Strategisen suunnittelun yhteydessä määriteltiin kolme painopistealuetta, joihin tulisi ensi vaiheessa panostaa, jotta yhtiön muutos saataisiin liikkeelle ja jotta kaikki toimet rakentaisivat siltaa lopullista päämäärää kohti. Nämä peruspilarit olivat:

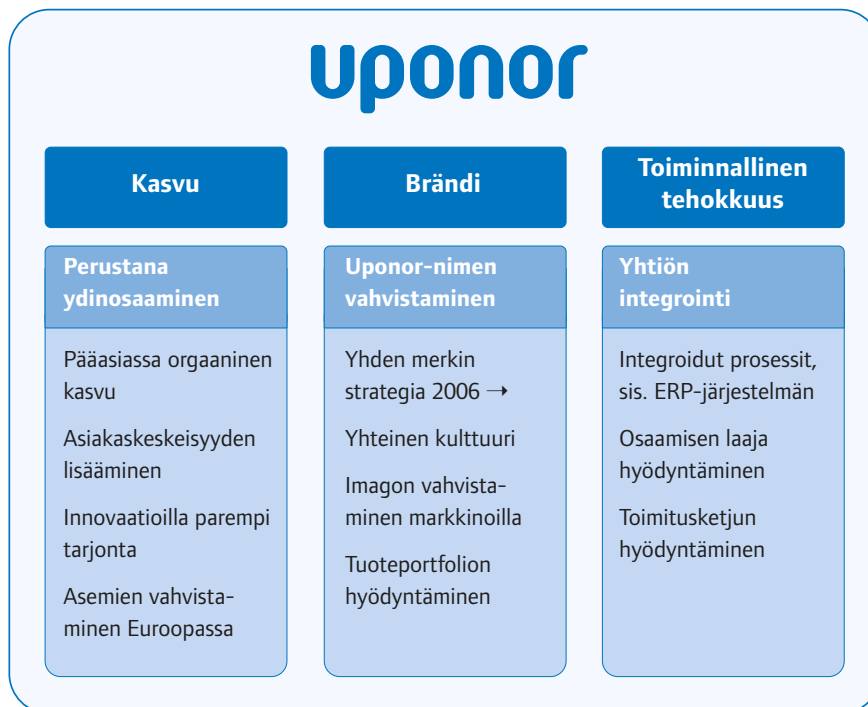
- ▀ kasvu
- ▀ brändi
- ▀ toiminnallinen tehokkuus

Yhtiössä käynnistettiin muutos-hankkeet kunkin peruspilarin kehittämiseksi. Alkuvaiheessa panostus oli voimakkainta kahden jälkimmäisen asiakokonaisuuden eli brändin ja toiminnallisen tehokkuuden kehittämisessä.

Yksi yhteinen brändi

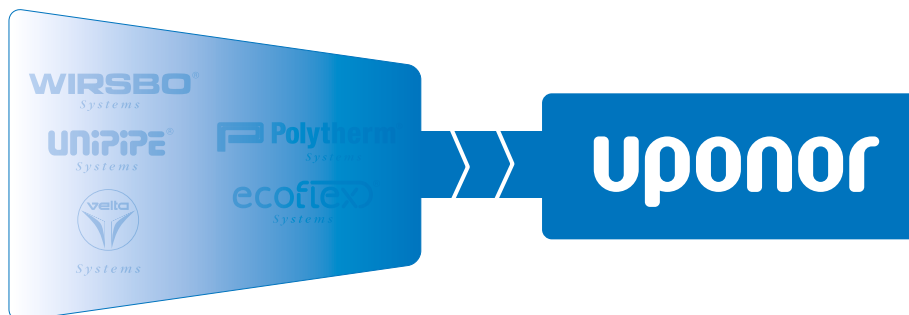
Uponorin kansainvälinen kasvu on tapahtunut hyvin pitkälti yritysostoin. Viime vuosikymmenellä liiketoimintastrategia perustui siihen, että ostettuja yrityksiä ei taloushallintoa lukuunottamatta juurikaan integroitu, eli ei luotu yhteisiä prosesseja, organisaitioita tai toimintatapoja. Ostetut yritykset saivat pääsääntöisesti, etenkin talotekniikan alueella, toimia omilla liikemerkeillään. Strategia soveltui silloiseen markkinatilanteeseen. Se mahdollisti liiketoiminnan voimakkaan kasvun kansainvälisillä markkinoilla ja tyydyttävän kannattavuustason kevyen konsernihallinnon tukemana.

Vuosituhanen vaihteessa tapahtunut emoyhtiön nimenmuutos



Askosta Uponoriksi ja siihen liittynyt teollinen rakennemuutos, jonka puitteissa luovuttiin kaikesta muusta liiketoiminnasta, asetti yhtiön uuteen tilanteeseen. Uusi tilanne mahdollisti yhtiön toiminnan ennakkoluulottoman

kehittämisen samalla, kun talo- ja yhdyskuntatekniikan kilpailutilanteen ja markkinoiden kehitys vaativat toimia, joilla voitiin varmistaa menestys ja kannattavuus myös tulevana vuosina.



Uponor-nimi otettiin mukaan kaikkien liikemerkkien markkinointiin jo strategiauudistuksen yhteydessä vuonna 2001. Brändistrategiaa lähdettiin uudistamaan omana hankkeenaan vuonna 2004. Eri vaihtoehtoja punnittaessa päädyttiin ratkaisuun, jossa yhtiön kaikki liiketoiminta – muutamia paikallisia poikkeuksia lukuunottamatta – muuttui Uponor-nimiseksi vuoden 2006 alusta. Tässä vaiheessa yhtiön liiketoiminnasta runsas kolmasosa, pääasiassa yhdyskuntatekninen liiketoiminta, käytti jo Uponor-nimeä; talotekninen liiketoiminta käytti pääasiassa neljää muuta merkkiä (Wirso, Velta, Unipipe, Ecoflex), mutta Uponor-nimi oli tässäkin asiakasryhmässä jo melko hyvin tiedostettu.

Brändiharmonisoinnin avulla Uponor pyrkii hankkimaan enemmän

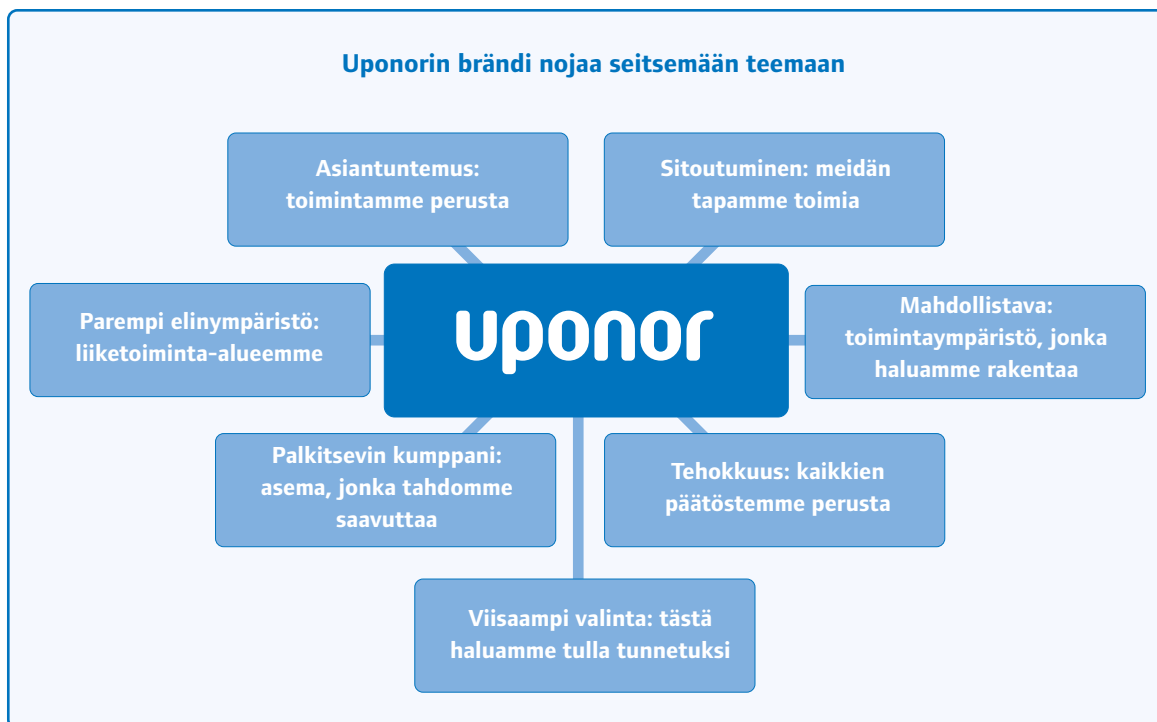
markkinavoimaa ja antamaan parempaa tukea ja asiakaspalvelua tärkeille kohderyhmilleen. Visuaalisen ja nimiharmonisoinnin ohella hankkeen päätarkoituksena oli nimenomaan kehittää yhtiön toimintaa niin, että suhdetta asiakkaisiin voidaan lujittaa ja tehdä se yhdenmukaisesti kaikkialla, missä Uponor toimii. Projektin tuloksia olivat muun muassa yhtiön uusi missio ”Parempi elinympäristö yhteistyössä ammattilaisten kanssa” sekä brändin arvojen määrittely ja niiden nivominen yhdenmukaisiksi yhtiön arvojen kanssa. Myös yhtiön motto uusittiin ja kirjoitettiin muotoon: ”Uponor... simply more”. Motto kuvaa sitä, että kun Uponorin vahvuudet ja kilpailuedut lasketaan yhteen, yhtiö tarjoaa kumppaneilleen ja loppukäyt-

täjille yksinkertaisesti enemmän kuin kilpailevat vaihtoehdot.

Yksi brändi mahdollistaa monta asiaa konsernin toiminnan kehittämisessä. Esimerkiksi Saksassa uudistettiin myynti- ja markkinointiorganisaatio niin, että aiemmat neljää erillistä järjestelmämerkkiä palvelleet organisaatiot korvattiin yhdellä. Tuloksena on toiminnan tehostuminen sekä kustannus- että asiakaspalvelumielessä.

Toiminnallinen tehokkuus

Pyrkimys toiminnallisen tehokkuuden tai ylivertauisuuden (engl. operational excellence) kehittymiseen luo pohjan sille, että yhtiö pystyy toimimaan yhdenmukaisesti uuden brändistrategian mukaisesti.



Vuonna 2004 käynnistettiin laaja sisäinen hanke, jonka tavoitteeksi määriteltiin uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto Euroopassa vaiheittain vuosien 2006–2008 aikana. Hanke alkoi tavoitteiden ja toimintatapojen suunnittelulla, sillä samassa yhteydessä haluttiin varmistaa toiminnan kehittäminen tulevat omat ja asiakkaiden tarpeet huomioiden.

Hankkeeseen on osallistunut ulkopuolisten konsulttien avustamina täyspäiväisesti kymmeniä uponorilaisia eri yksiköistä Euroopassa ja vielä enemmän osapäiväisesti. Alkuvuoden 2005 aikana saatiin päätökseen toimintamallien kuvaukset valittuun Oracle-toiminnanohjausjärjestelmään ja loppuvuoden aikana käynnistettiin testikäyttö. Ensimmäiseksi uusi järjestelmä otetaan käyttöön yhdessä Uponorin Saksan toimipisteessä kesällä 2006, jonka jälkeen käyttöönotto laajenee muihin Saksan yksiköihin sekä Pohjoismaihin ja Muun Euroopan alueelle.

Myös Pohjois-Amerikassa on käytössä Oraclen toiminnanohjausjärjestelmä. Se on otettu käyttöön jo aikaisemmin, mutta sen kehitystyötä on jatkettu samaan aikaan kuin Euroopassa. Tavoitteena ei ole tehdä järjestelmistä täysin yhteneväisiä tässä vaiheessa, mutta niiden tulee tukea toiminnan integrointia tietyissä avainasioissa kuten taloushallinto, myynti ja markkinointi, jakelutie sekä tuote- ja järjestelmäkehitys.

Toiminnallisen tehokkuuden kehittämiseksi tärkeä hanke on ollut myös Uponorin pyrkimys vähentää tehtaiden määrää ja keskittää tuotanto suurempiin erikoistuneisiin yksiköihin. Tässä työssä on onnistuttu



Johdon koulutustilaisuuksissa kehitetään yhtenäisiä toimintatapoja ja varmistetaan niiden käyttöönotto koko organisaatiossa.

verraten hyvin, mitä kuvaa se, että kun yhtiöllä vuonna 2000 oli 45 tehdasta eri puolilla maailmaa, on niitä nyt enää 18.

Tehokas ja erikoistunut tuotantoverkosto alihankkijoihin, alusta loppuun suunnitellut ja toimeenpannut prosessit sekä nykyaikainen toiminnanohjausjärjestelmä muodostavat perustan toimivalle ja tehokkaalle toimitusketjun hallinnalle ja asiakaspalvelulle.

Uudistetut arvot

Kaiken toiminnan takana on ihminen, ja siksi myös Uponorissa on kiinnitetty huomiota siihen, että henkilöstö saa-

daan toimimaan yhtiön tavoitteiden ja arvojen mukaisesti. Brändikehityksen yhteydessä määriteltiin Uponor-brändin arvot, jotka integroitiin myös osaksi yhtiön arvoja. Kuluvan vuoden aikana on tarkoitus viedä arvot läpi organisaation niin, että voidaan varmistaa, että kaikki toiminnot toimivat – ja että niitä myös kehitetään – arvojen edellyttämällä tavalla. Tavoitteena on, että arvot heijastuvat kaikessa toiminnassa yhdenmukaisina kaikilla markkina-alueilla niin sisäisiä kuin ulkoisia kohderyhmiä kohtaan.

Uponorin yhteiskuntavastuu perustuu ympäristön huomioiviin ja elinkaareltaan kustannus- tehokkaisiin ratkaisuihin

Uponor tarjoaa korkealuokkaisia ja innovatiivisia ratkaisuja, jotka lisäävät elämisen mukavuutta. Uponorin ratkaisut ovat teknisesti edistyksellisiä, elinkaareltaan kustannustehokkaita, ympäristön huomioivia ja eettisesti hyväksyttäviä. Ne mahdollistavat energiataloudelliset ratkaisut, oikean lämpötilan, puhtaan veden ja raikkaan sisäilman tiloissa, joissa ihmiset asuvat ja elävät, tekevät töitä ja viettävät aikaansa.

Arvot yhteiskuntavastuun lähtökohtana

Uponorin toiminnan lähtökohtana on tuottaa aidosti lisäarvoa asiakkaille ja yhteistyökumppaneille. Uponor noudattaa kaikessa toiminnassaan voimassa olevia lakeja ja säädöksiä.

Uponorin yhteiskuntavastuu perustuu seuraaviin periaatteisiin:

- ympäristön huomioiminen tuotteiden suunnittelussa ja valmistuksessa
- henkilöstön hyvinvointi, ylläpito ja kehittäminen sekä
- yhteistyökumppaneiden, kuluttajien ja yhteiskunnan arvostaminen.

Yhtiön arvoja uudistettiin syksyllä 2005 osana *Yksi yhtenäinen Uponor* -konsernistrategiaa, ja niiden jalkautus käynnistyi alkuvuodesta 2006.

Uponor on edelläkävijä, jolla on laaja ja pitkäaikainen kokemus toimialaltaan. Alla olevien arvojen mukaisesti tarjoamme asiakkaille ratkaisuja, jotka auttavat heitä menestymään omassa liiketoiminnassaan, lopullisena tavoitteena luoda parempia elinympäristöjä yhteistyössä alan ammattilaisten kanssa. Vastuullisen liiketoimintamme kulmakivenä on panostaa pitkäaikaiseen yhteistyöhön ja olla

luotettava kumppani asiakkaalle. Arvot heijastavat sitä, mihin uskomme ja miten käyttäydymme suhteessa asiakkaisiimme ja toisiimme.

Asiantunteva

- Haluamme oppia ja luoda uusia ideoita
- Etsimme uusia, parempia tapoja ajatella ja tehdä asioita
- Jaamme tietoa avoimesti ja teemme yhteistyötä saavuttaaksemme menestystä liiketoiminnassamme
- Tuntemme liiketoimintaympäristömme ja asiakkasimme

Mahdollistava

- Viestimme visiomme ja tavoitteemme selkeästi
- Rakennamme luottamusta eettisiä periaatteita noudattaen
- Tuemme toisiamme aktiivisesti
- Annamme ja otamme vastaan rakentavaa palautetta

Palkitsevin

- Nautimme työstämme
- Varmistamme, että kunnioitamme jokaista yksilöä
- Annamme tunnustusta tuloksista
- Luomme mahdollisuuksia kehitykselle

Tehokas

- Hyödynnämme Uponorin voimaa luodaksemme uusia ratkaisuja
- Teemme oikeita asioita, oikealla tavalla ja oikeaan aikaan
- Löydämme helppoja ja yksinkertaisia työskentelytapoja
- Olemme halukkaita muutokseen

Sitoutunut

- Vastaamme siitä, että tuloksia syntyy

- Pidämme lupauksemme
- Haluamme tehdä asiat hyvin
- Olemme aloitteellisia

Taloudellinen vastuu

Uponorille taloudellinen vastuu tarkoittaa palkitsevaa ja molemminpuolista yhteistyötä sidosryhmien kanssa. Taloudellinen vastuu lähtee yhtiön hallituksen määrittelemistä taloudellisista tavoitteista. Vastuullisen liiketoiminnan lähtökohtana on vakaa kasvu, jonka avulla taataan yrityksen kannattavuus ja kilpailukyky. Vuonna 2004 aloitetun strategisen rakennemuutoksen tavoitteena on parantaa kilpailukykyä, turvata yhtiön vakaa kehitys ja sitä kautta myötävaikuttaa siihen, että Uponor säilyy kiinnostavana ja vastuuntuntoisena työnantajana. Vuoden 2005 aikana rakennemuutoksen toteutusta jatkettiin strategian mukaisesti.

Milj. €

	2005	2004
--	------	------

Taloudelliset vaikutukset

Arvonlisä asiakkaille (liikevaihto)	1 031,4	1 072,4
Tavarant- ja palvelun toimittajille (ostot)	727,3	741,3
Henkilöstölle (palkat ja palkkiot)	164,4	182,5
Sijoittajille (maksetut osingot)	52,0	106,9
Yhteiskunnalle (maksetut verot)	16,8	24,6

Taloudelliset vaikutukset sidosryhmille

Asiakkaat

Uponor tekee tiivistä yhteistyötä asiakkaiden kanssa, jotta yhtiön tuotteet ja palvelut vastaavat heidän tarpeitaan ja parantavat heidän liiketoimintansa edellytyksiä. Uponor on yksi johtavista talo- ja yhdyskun-

tatekniikan lämmitys- ja putkijärjestelmien toimittajista maailmassa. Yhtiö pyrkii edelleen vahvistamaan toimintaansa ja asemaansa, jotta voi myös tulevaisuudessa olla hyvä kumppani asiakkailleen ja muille liikekontakteilleen.

Uponorin tärkeimpiä yhteistyökumppaneita ovat:

- tuotteiden asentajat kuten LVI- ja putkiliikkeet
- rakennusten ja putkistojen suunnittelijat kuten LVI-S-suunnittelijat
- insinööri- ja arkkitehtitoimistot
- maa- ja vesihuoltosuunnittelijat
- rakennusliikkeet sekä yksityiset ja julkiset yhdyskuntatekniikan tarjoajat
- tukku- ja vähittäiskauppa sekä
- raaka-aine- ja osatoimittajat, tutkimuslaitokset ja opetuslaitokset.

Henkilöstö

Uponor pyrkii olemaan työntekijöille kiinnostava ja turvallinen työnantaja, joka tarjoaa mielekästä työtä sekä ammatillisia ja henkilökohtaisia kehittymismahdollisuuksia. Konsernin henkilöstön määrä väheni 349 hengellä ja henkilöstölle maksettiin palkkoja ja palkkioita yhteensä 164,4 miljoonaa euroa.

Sijoittajat

Uponor haluaa olla sijoituskohteena kiinnostava ja lisätä omistajiensa varallisuutta vakaalla ja kilpailukykyisellä tuotolla. Voimassaolevan osin-kopoliitikan mukaisesti Uponor jakaa vuosittain vähintään 50 prosenttia tuloksesta osinkoina.

Yhteiskunta

Uponor pyrkii olemaan hyvä yrityskansalainen ja haluttu yritys ja työnantaja omilla toimintapaikkakunnillaan. Pyrimme avoimeen ja mutkattomaan yhteistyöhön viranomaisten kanssa ja julkisen sanan kanssa, jotta myös yhtiön tarpeet ja toiveet saadaan kuuluviin.

Uponor tekee yhteistyötä monien oppilaitosten kanssa ja tarjoaa opiskelijoille harjoittelupaikkoja ja

koulutusta vastaavaa työtä. Yhtiö pyrkii myös lisäämään tietoisuutta omasta toiminnastaan sekä toimialastaan, ja sitä kautta edistämään alan mielenkiintoa opiskelijoiden keskuudessa. Uponor maksoi vuonna 2005 toimintamaissaan veroja yhteensä 16,8 miljoonaa euroa.

Ympäristövastuu

Uponorilla on pitkät perinteet ympäristön kannalta myönteisten tuotteiden kehityksessä. Yhtiön tavoitteena on viedä ympäristön huomioiminen viranomaismääräyksiä pidemmälle, ja olla siten alansa edelläkävijä myös tällä alueella.

Lähes kaikki Uponorin tuotantoyhtiöt on sertifioitu joko ISO 9000 laatu- tai ISO 14000 ympäristöjärjestelmillä. Vuonna 2005 Mostolesin tehtaassa laatu- ja ympäristösertifikaatit uusittiin. Lisäksi Virsbon ja Fristadin tehtaiden ISO 14001 -sertifikaatit uusittiin kevään ja kesän aikana. Konsernin tavoitteena on, että kaikki toimipisteet toimivat sertifioitun ympäristöjärjestelmän mukaisesti. Ympäristötoimintaa johdetaan ja yksityiskohtaiset ympäristövastuun tavoitteet määritellään toimipistekohtaisesti.

Tuotannon ympäristövaikutukset vähäisiä

Uponorin merkittävimmät ympäristövaikutukset syntyvät raaka-aineen

tetään uudelleen suljetussa kierrossa. Kuljetusten ympäristövaikutuksia minimoidaan toimitusten tehokkaalla suunnittelulla. Pitkiä kuljetuksia vähentää myös se, että Uponorilla on paikallista tuotantoa siellä, missä sen asiakkaatkin ovat.

Vuoden aikana Pohjoismaiden yhdyskuntateknisessä tuotannossa tehostettiin suljetun kierron vedenjäähdytystä Ruotsissa ja Suomessa; Tanskassa investoitiin raaka-aineverastoinnin äänenvaimennukseen. Suomessa tehtiin tuotantolinjojen uusimista, jonka ansiosta voitiin vähentää joidenkin televiestintä- ja viemärituotteiden valmistuksen raaka-aineen ja energian kulutusta. Taloteknisessä tuotannossa Ruotsissa uusittiin jäähdytyslaitteita sekä peroksidin ja öljyn varastotiloja. Laitteinvestoinneilla tehtiin mahdolliseksi messingin koneistuksessa käytettävän leikkausöljyn uusiokäyttö. Pohjois-Amerikassa investoitiin putkijätteenkäsittelyyn, jonka ansiosta jätteiden varastoinnin tilantarve puolitettiin.

Tuotteet ympäristön kannalta edullisia ja pitkäikäisiä

Uponorin tuotteiden koko elinkaaren aikainen ympäristökuormitus on pieni, sillä ne säästävät energiaa, ympäristöä ja kustannuksia kaikissa käytön vaiheissa jakelusta ja asennuksesta aina tuotteen elinkaaren päähän. Muovi-

Vastuullisen liiketoimintamme kulmakivenä on panostaa pitkäaikaiseen yhteistyöhön ja olla luotettava kumppani asiakkaalle.

käytöstä, energian kulutuksesta sekä kuljetuksista. Muovin jatkojalostuksen välittömät ympäristövaikutukset ovat vähäisiä. Valmistuksessa ei synny merkittävästi haitallisia päästöjä, ja raaka-aineet hyödynnetään tehokkaasti. Raaka-ainejäte rouhitetaan ja se käytetään joko itse tai myydään edelleen kierrätykseen tai energia-käyttöön. Vesi puhdistetaan ja kierrä-

putkistojen käyttöikä on poikkeuksellisen pitkä, usein 50–100 vuotta, ja käytön jälkeen tuotteet on vielä mahdollista kierrättää. Yksi Uponorin päätuotteista on vesikiertoinen lattialämmitysjärjestelmä, joka mahdollistaa kaksi merkittävää ympäristöetua. Sen lämmönlähteenä voidaan käyttää mitä tahansa energialähdettä: esimerkiksi uusiutuvat energialähteet sopivat

parhaiten juuri vesikiertoiseen lattia-lämmitykseen. Lattialämmitys säästää energiaa: kun kokonainen lattialaatta lämmitetään, huoneen lämpötilaa voidaan alentaa 2–5 astetta, mikä säästää energiaa jopa 20 prosenttia verrattuna moniin yleisesti käytössä oleviin lämmitystapoihin.

Uponor kehittää jatkuvasti uusia kustannustehokkaita ja ympäristöystävällisiä ratkaisuja. Esimerkiksi uusilla lämmitys- ja jäähdytysjärjestelmillä voidaan vähentää kiinteistöjen energian kulutusta merkittävästi. Tiiviit vesijohto- ja viemärijärjestelmät ehkäisevät rakennusten vahingoittumisen, jätevesien joutumisen maaperään käsittelemättöminä tai pintavesien siirtymisen viemäriin. Muoviputket ovat myös rakenteeltaan sellaisia, ettei niihin keräänny sakkaa, joten niissä kulkeva vesi on puhdasta.

Tuotekehityksen puolella mielenkiintoinen uutuus on täysin tiivis putki, jolla voidaan johtaa juomavesi asuntoihin saastuneen maaperän kautta tarvitsematta ryhtyä kalliiseen maanvaihtoon tai puhdistukseen. Järjestelmälle on kysyntää Euroopan teollistuneimmissa maissa, joissa asumiskäyttöön joudutaan usein ottamaan entisiä teollisuusalueita.

Sosiaalinen vastuu

Henkilöstön osaamisen kehittäminen sekä hyvinvointi ja työolosuhteiden turvallisuus ovat keskeinen osa Uponorin sosiaalista vastuuta. Vuonna 2004 käynnistettyä henkilöstön strategista kehittämistä jatkettiin suunnitelman mukaisesti. Henkilöstöjohtamisen tavoitteena on yhtenäistää johtamiskäytännöt ja varmistaa menestys kehittämällä yhtiön

strategian kannalta tärkeitä taitoja ja osaamista. Yhtenäisen Uponorin luomiseksi tarvitaan pitkäjänteistä toimintaa. Vuoden aikana luotiin yhteistä kulttuuria ja toimintatapoja sekä määriteltiin maailmanlaajuiset johtamisen periaatteet.

Marraskuussa 2005 tehtiin toistamiseen koko konsernin kattava ilmapiiritutkimus, joka on yksi tärkeä henkilöstöjohtamisen työkalu. Tutkimus on tarkoitus tehdä vuosittain. Sen avulla mitataan motivaatiota ja osaamista, tehdään toimintasuunnitelmat yksiköissä ja seurataan tavoitteiden toteutumista. Se on myös kanava, jolla henkilöstö voi vaikuttaa Uponorin toimintaan.

Uponor on alansa johtava yritys ja pyrkii kehittymään jatkuvasti. Siksi myös henkilöstön koulutukseen panostetaan ja henkilökohtaista kehittymistä kannustetaan. Vuosittaisissa tavoite- ja kehityskeskusteluissa määritellään työntekijöille henkilökohtaiset tavoitteet ja kartoitetaan kehitystarpeet. Vuoden aikana 50 avainhenkilöä aloitti koulutuksen, jossa käytiin läpi muun muassa muutoksen johtamista, brändijohtoista markkinointia sekä suoritustehon ylläpitoa organisaatiossa. Koulutus jatkuu myös vuonna 2006. Lisäksi työntekijöillä oli mahdollisuus osallistua paikallisesti englanninkielen verkkokoulutukseen.

Työterveyden ja -turvallisuuden taso on hyvä, eikä vuoden 2005 aikana sattunut vakavia tapaturmia. Toimipisteillä on turvallisuusohjeet, jotka koskevat kaikkia. Tapaturmista raportoidaan pääasiassa paikallisesti. Työterveyttä edistetään huolehtimalla mielekkästä työn sisällöstä sekä töiden sisäisellä kierrolla. Työn kiertoa

edistetään esimerkiksi julkaisemalla kaikki avoimet paikat konsernin intranetissä ennen niiden julkista hakua. Työhyvinvointia mitataan ja pyritään edistämään ilmapiiritutkimuksesta saatujen tulosten perusteella.

Uponor edistää vesiensuojelua

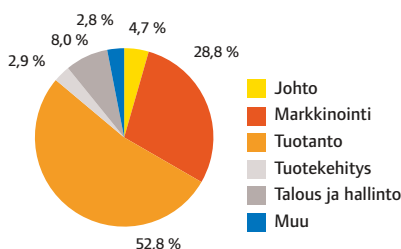
Yhtiö on vuodesta 1995 lähtien ollut mukana Stockholm Water Foundation -säätiossä, jonka tavoitteena on edistää maapallon vesiympäristöjen tutkimusta ja kehittämistä. Säätio myöntää kansainvälisen Stockholm Water Prize -vesiensuojelupalkinnon vuosittain World Water Week -tapahtuman yhteydessä sellaiselle henkilölle tai järjestölle, jonka ansiot vesiensuojelun alueella ovat merkittävät. Palkinnon suojelijana toimii Ruotsin kuningas Kaarle XVI Kustaa. Vuonna 2005 palkinnon sai intialainen ympäristöjärjestö Centre for Science and Environment.

Koulutusta myös ammattilaisille

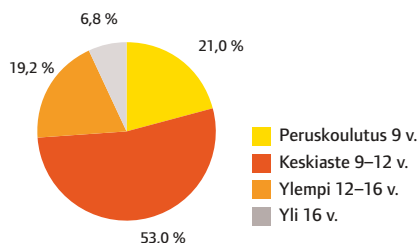
Oppilaitosyhteistyön lisäksi Uponor tarjoaa koulutusmahdollisuuksia myös urakoitsijoille, suunnittelijoille ja alihankkijoille. Vuositasolla toteutetaan noin 20 000 koulutuspäivän verran ammattilaisten koulutusta ja perehdyttämistä Uponorin järjestelmien asentamiseen ja käyttämiseen. Uponor Akatemian tavoitteena on osaltaan tukea Uponorin mission toteuttamista: luoda parempi elinympäristö yhteistyössä ammattilaisten kanssa.

Sosiaalinen vastuu	2005	2004
Henkilöstö keskimäärin	4 169	4 684
Poissaoloon johtaneet tapaturmat	108	131

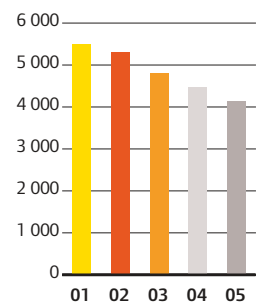
Henkilöstö toiminnoittain



Henkilöstön koulutustaso



Henkilöstö vuoden lopussa



Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä, yhteenvedo

Suomen osakeyhtiölain ja Uponor Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön valvonta ja johto on jaettu osakkeenomistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Uponorin hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä noudattaa Helsingin pörssin, Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton antamaa suositusta listayhtiöiden hallinnoinnista.

Yhtiökokous

Osakkeenomistajat käyttävät valtaansa yhtiökokouksessa, joka on yhtiön ylin päättävä elin. Yhtiökokous päättää mm. seuraavista asioista:

- yhtiöjärjestyksen muuttamisesta
- tilinpäätöksen vahvistamisesta
- osingonjaosta
- osakeanneista
- omien osakkeiden hankinnasta ja luovuttamisesta
- osake- ja optio-ohjelmista
- hallituksen jäsenten valinnasta ja heidän palkkioistaan
- yhtiön tilintarkastajan valinnasta ja tilintarkastajan palkkiosta.

Hallitus

Uponorin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä vastaa hallitus. Hallituksen tärkein tehtävä on ohjata yhtiön toimintoja tavalla, joka pitkällä aikavälillä varmistaa sijoitetun pääoman parhaan mahdollisen käytön ottaen samalla huomioon eri sidosryhmien odotukset. Hallitus päättää lisäksi kaikista muista merkittävistä asioista, kuten konsernin strategiasta, osinkopolitiikasta, budjetista, suurista investoinneista, mukaan luettuna yritysostot, sekä laajoista rakennemuutosohjelmista. Hallitus hyväksyy myös toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten seuraajasuunnitelman.

Uponorin hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään seitsemän jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan toimikaudeksi, joka alkaa sen yhtiökokouksen päättyessä, jossa heidät valitaan ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenet voidaan valita tai erottaa ainoastaan osakkeenomistajien yhtiökokouksessa tekemällä päätöksellä. Hallituksen jäsenten toimikausien lukumäärää ei ole rajoitettu, eikä hallituksen jäsenillä ole erikseen määriteltyä eläkeikää.

Kaikki Uponorin hallituksen nykyiset jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä.

Hallituksen jäsenet paitsi Pekka Paasikivi ovat myös riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen jäsenet eivät ole mukana yhtiön osakesidonnaisessa kannustusjärjestelmässä.

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan.

Hallitus kokoontuu keskimäärin 10 kertaa vuodessa. Vuonna 2005 hallitus piti 12 kokousta, joista kaksi pidettiin liiketoimintayksikössä. Poissaoloja kirjattiin neljä.

Hallitus on katsonut ja päättänyt, ettei ole tarkoituksenmukaista nimittää erillisiä pysyviä valiokuntia. Koko hallitus toimii tarkastusvaliokuntana. Tarpeen vaatiessa hallitus perustaa ad hoc -valiokuntia käsittelemään eri asioita, kuten palkitsemista ja nimityksiä.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja vastaa johtoryhmän avustamana konsernin juoksevan hallinnon hoitamisesta. Toimitusjohtaja toimii hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Toimitusjohtaja on myös johtoryhmän puheenjohtaja.

Toimitusjohtajan nimittää ja erottaa hallitus.

Johtoryhmä

Johtoryhmä on pääasiassa vastuussa konsernin strategian laatimisesta ja toteuttamisesta. Lisäksi merkittävät operatiiviset asiat käsitellään ja päätetään johtoryhmässä, kuten budjetit, liiketoimintasuunnitelmat ja niiden täytäntöönpano, merkittävät organisaatiomuutokset sekä kaikki työhdoissa tapahtuvat muutokset, jotka vaikuttavat suureen joukkoon työntekijöitä.

Johtoryhmä kokoontui vuoden 2005 aikana 12 kertaa.

Hallituksen ja toimitusjohtajan arviointi

Hallitus tekee vuosittain arvion toimitusjohtajan toiminnasta muun muassa strategisen suunnittelun, johtamistaitojen ja taloudellisen tuloksen osalta. Lisäksi hallitus arvioi erikseen omaa toimintaansa sekä hallituksen puheenjohtajan toimintaa. Kukin hallituksen jäsen arvioi myös omaa toimintaansa.

Palkitseminen

Palkitseminen Uponorissa koostuu peruspalkasta ja luontaiseduista sekä työntekijän asemasta riippuvasta tulos- ja suoritusjohdannaisesta bonusjärjestelmästä. Johtoryhmän jäsenillä on lisäksi pitkäaikainen osakepohjainen kannustusjärjestelmä.

Hallitus päättää toimitusjohtajan työsuhteen ehdoista ja vuosittaisesta palkkiosta ja hyväksyy johtoryhmän jäsenten vuosittaiset palkkiot toimitusjohtajan laatiman ehdotuksen pohjalta.

Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus

Hallitus ja toimitusjohtaja päättävät menettelytavoista, jotka ohjaavat konsernin toimintaa.

Konsernin suurimmat riskitekijät on kartoitettu ja jaettu eri vastuualueisiin johtoryhmän jäsenten kesken. Yleinen riskienhallinta on keskitetty konsernin riskienhallintajohtajalle, joka on vastuussa myös riittävän vakuutusturvan ja riskienhallintaa koskevan raportoinnin järjestämisestä konsernissa.

Sisäinen tarkastus on eriytetty riippumattomaksi päivittäisestä liiketoiminnasta. Vuosittaisen tarkastussuunnitelman hyväksyy hallitus.

Sisäinen tarkastus ulkoistettiin päättyneen vuoden aikana PricewaterhouseCoopers Oy:lle.

Tilintarkastus

Varsinainen yhtiökokous valitsee tilintarkastajan, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Vuoden 2005 varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiön tilintarkastajaksi tilikaudelle 2005 valittiin KHT-yhteisö KPMG Oy Ab.

Sisäpiiriohjeet

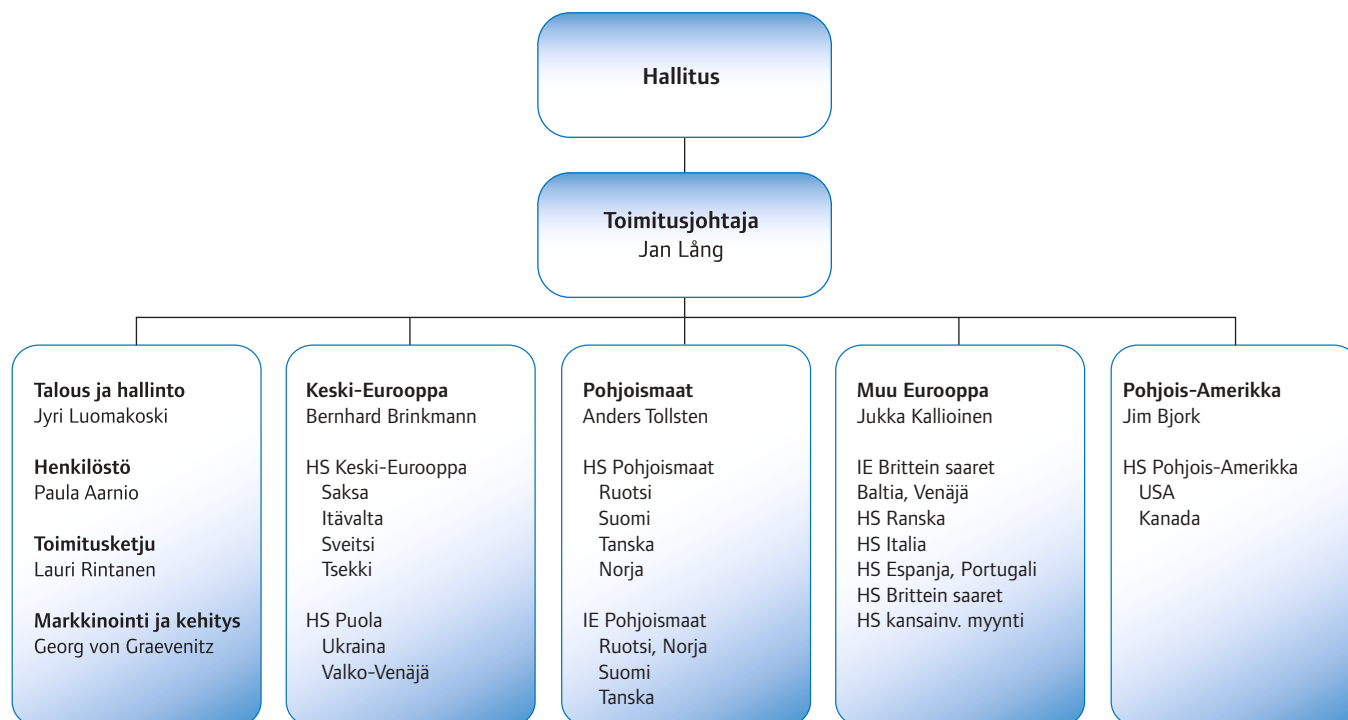
Uponor noudattaa Helsingin Pörssin antamaa sisäpiiriohjetta, Rahoitus-

tarkastuksen standardeja sekä muita viranomaisohjeita.

Sisäpiiriläisten kaupankäynti yhtiön osakkeilla ja muilla arvopapereilla edellyttää yhtiön päälakimiehen etukäteen antamaa lupaa. Uponor noudattaa ehdotonta kaupankäyntikieltoa, joka alkaa kunkin raportointikauden lopusta, kuitenkin vähintään kolme viikkoa ennen tilinpäätöksen ja osavuositarkastusten julkistamista, ja kestää tilinpäätöksen tai osavuositarkastuksen julkaisemiseen.

Enemmän tietoa Uponorin hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä on Uponorin Tilinpäätösraportissa ja kotisivuilla www.uponor.com.

Organisaatio 1.1.2006



HS = Housing Solutions (talotekniikka)

IE = Infrastructure Solutions (yhdyskuntatekniikka)

Uponorin hallitus 1.1.2006



Kuvassa vasemmalta oikealle Jorma Eloranta, Rainer S. Simon, Pekka Paasikivi, Aimo Rajahalme ja Anne-Christine Silfverstolpe Nordin.

Pekka Paasikivi

s. 1944, vuorineuvos, insinööri, Oras Invest Oy:n hallituksen puheenjohtaja

- Uponor Oyj:n hallituksen puheenjohtaja 30.9.1999 alkaen, jäsen 23.9.1999 alkaen

Luottamustehtävät:

- Erkki Paasikiven säätö, hallituksen puheenjohtaja
- Finpro Oy, hallintoneuvoston jäsen (-13.12.2005)
- Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, hallintoneuvoston puheenjohtaja
- Liikesivistysrahaston kannatusyhdistys r.y., hallituksen jäsen
- Okmetic Oyj, hallituksen jäsen
- Raute Oyj, hallituksen jäsen
- Teknoliateollisuus ry, hallituksen jäsen (-31.12.2005)

Keskeinen työkokemus:

- Eri tehtävissä Oras-yhtiöissä mm. toimitusjohtajana ja konsernin johtajana

Aimo Rajahalme

s. 1949, KTM, Johtaja, Talous ja rahoitus, tietojärjestelmät, Kone Oyj

- Uponor Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja 15.3.2005 alkaen, jäsen 17.3.2003 alkaen

Keskeinen työkokemus:

- KONE Oyj:n johtokunnan jäsen 1991-
- KONE Oyj, talousjohtaja 1991-
- KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 1973

Jorma Eloranta

s. 1951, DI, toimitusjohtaja, Metso Oyj

- Uponor Oyj:n hallituksen jäsen 15.3.2005 alkaen

Luottamustehtävät:

- Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, hallintoneuvoston jäsen
- Teknoliateollisuus ry, hallituksen jäsen
- Laatukeskus Excellence Finland, neuvottelukunnan puheenjohtaja
- Teknillinen korkeakoulu, neuvottelukunnan jäsen

- Kansainvälisen kauppakamarin (ICC) Suomen osasto, valtuuskunnan jäsen

- Helsingin kauppakamari, valtuuskunnan jäsen
- Oy Center-Inn Ab, hallituksen puheenjohtaja ja hallituksen jäsen

Keskeinen työkokemus:

- Kvaerner Masa-Yards Oy, toimitusjohtaja, 2001-2004
- Patria Industries Oyj, toimitusjohtaja, 1997-2001
- Finvest, Jaakko Pöyry-konserni, varatoimitusjohtaja, 1996-1997
- Finvest Oy, toimitusjohtaja, 1985-1995

Anne-Christine Silfverstolpe Nordin

s. 1950, Ruotsin kansalainen, sosionomi, partneri ja konsultti, Neuhauser & Falck AB

- Uponor Oyj:n hallituksen jäsen 17.3.2003 alkaen

Luottamustehtävät:

- Friskis & Svettis Riiks If, hallituksen puheenjohtaja
- Jympaprodukter F&S AB, hallituksen puheenjohtaja

- Neuhauser & Falck AB, hallituksen jäsen
- Chorda Management AB, omistaja ja hallituksen jäsen
- Springtime AB, hallituksen jäsen

Keskeinen työkokemus:

- Henkilöstöjohtaja, Ruotsin posti (Posten AB), 1997-2002
- Henkilöstöhallinnon tehtäviä eri yhtiöissä, 1984-1997

Rainer S. Simon

s. 1950, Saksan kansalainen, kauppatiet.tri., toimitusjohtaja, Birch Court GmbH

- Uponor Oyj:n hallituksen jäsen 17.3.2004 alkaen

Keskeinen työkokemus:

- Sanitec Oyj, toimitusjohtaja, 2002-2005
- Friedrich Grohe AG, johtoryhmän jäsen, 1995-2002
- Continental AG, johtaja, Eurooppa, 1993-1995
- Keiper-Recaro, toimitusjohtaja, 1991-1993
- Continental AG, useita paikallisia ja kansainvälisiä markkinointi- ja johtotehtäviä, 1979-1990

Konsernin johtoryhmä 1.1.2006



Jan Lång
Toimitusjohtaja
KTM
s. 1957, Suomen kansalainen

Konsernin palveluksessa
kesäkuusta 2003



Jyri Luomakoski
Varatoimitus- ja talousjohtaja
MBA
s. 1967, Suomen kansalainen

Konsernin palveluksessa
vuodesta 1996



Paula Aarnio
Henkilöstöjohtaja
Diplomi-insinööri
s. 1958, Suomen kansalainen

Konsernin palveluksessa
helmikuusta 2004



Jim Bjork
Johtaja, Pohjois-Amerikka
B.A., MBA
s. 1959, Yhdysvaltain kansalainen

Konsernin palveluksessa
vuodesta 1990



Bernhard Brinkmann
Johtaja, Keski-Eurooppa
Diplomi-insinööri
s. 1953, Saksan kansalainen

Konsernin palveluksessa
toukokuusta 2004

Keskeinen työkokemus Uponor:

- ▶ Toimitusjohtaja, Uponor Oyj, 1.8.2003–

Muut:

- ▶ Divisioonajohtaja, kerta-käyttötuotteet, Huhtamäki, 2003
- ▶ Johtaja, Etelä- ja Länsi-Eurooppa, Huhtamäki, 2001–2002
- ▶ Hankintajohtaja, Huhtamäki, 2000–2001
- ▶ Ohjauskomitean jäsen Huhtamäki/Van Leer -fuusio, 1999–2000
- ▶ Johtaja, Pohjois- ja Länsi-Eurooppa, Leaf Group, 1997–1999
- ▶ Johtaja- ja päällikötason tehtäviä Saksassa, Hollannissa, Isossa-Britanniassa ja Suomessa, Huhtamäki-konserni, 1982–1997

Keskeinen työkokemus Uponor:

- ▶ Varatoimitusjohtaja, Uponor Oyj, 2002–
- ▶ Talousjohtaja, johtoryhmän jäsen, Uponor Oyj (Asko Oyj), 1999–
- ▶ Yhtymäkontrolleri, Uponor, 1997–1999
- ▶ Kontrolleri, Uponor, 1996–1997

Muut:

- ▶ Varatoimitusjohtaja ja talousjohtaja, Oy Lars Krogius Ab, 1991–1996
- ▶ Johtaja- ja päällikötason tehtäviä Saksassa ja Suomessa, Datatrans, 1987–1991

Keskeinen työkokemus Uponor:

- ▶ Henkilöstöjohtaja, 2004–

Muut:

- ▶ Henkilöstöjohtaja, Oy Karl Fazer Ab, 2001–2004
- ▶ Henkilöstöjohtaja, Neste Oy/ Fortum Oy, 1998–2001
- ▶ Henkilöstöjohtaja, Neste Oy, Chemicals, 1997–1998
- ▶ Teknisen markkinoinnin päällikkö, Neste Resins Oy, 1992–1995
- ▶ Tuotekehityspäällikkö, Neste Resins Oy, 1987–1991

Keskeinen työkokemus Uponor:

- ▶ Johtaja, Pohjois-Amerikka, 2003–
- ▶ Divisioonajohtaja, Housing Solutions North America, 2002–2003
- ▶ Johtaja, Lämmitys- ja käyttövesijärjestelmät, Pohjois-Amerikka, 2000–2002
- ▶ Toimitusjohtaja, Wirsbo Company, 1998–2000
- ▶ Johtaja, Wirsbo Company, 1996–1998
- ▶ Talousjohtaja, tehtaanjohtaja, myyntijohtaja, markkinointijohtaja, Wirsbo Company, 1990–1996

Keskeinen työkokemus Uponor:

- ▶ Johtaja, Keski-Eurooppa, 2004–

Muut:

- ▶ Toimitusjohtaja, Sarges-Tubasca Holding GmbH, 1996–2004
- ▶ Divisioonajohtaja, Small Domestic Appliances, Bosch-Siemens Hausgeräte GmbH, 1992–1996
- ▶ Toimitusjohtaja, Esselte Meto GmbH, 1988–1991
- ▶ Strategisen suunnittelun johtaja, Osram GmbH, 1985–1988
- ▶ Johdon konsultti, Roland Berger & Partner GmbH, 1980–1985



Georg von Graevenitz
Markkinointi- ja kehitysjohtaja
Diplomi-insinööri
s. 1947, Suomen kansalainen

Konsernin palveluksessa
maaliskuusta 2004



Jukka Kallioinen
Johtaja, Muu Eurooppa
Diplomi-insinööri, eMBA
s. 1958, Suomen kansalainen

Konsernin palveluksessa
vuodesta 1984



Lauri Rintanen
Tuotanto-, osto- ja
logistiikka-johtaja
Diplomi-insinööri
s. 1955, Suomen kansalainen

Konsernin palveluksessa
helmikuusta 2004



Anders Tollsten
Johtaja, Pohjoismaat
Diplomi-insinööri
s. 1962, Ruotsin kansalainen

Konsernin palveluksessa
helmikuusta 2004

**Keskeinen työkokemus
Uponor:**

- ▶ Markkinointi- ja kehitysjohtaja, Uponor Oyj, 2004–
- ▶ Markkinointijohtaja, Uponor Oyj, maaliskuu–lokakuu 2004

Muut:

- ▶ Markkinointijohtaja, Sulzer Pumps, 2000–2004
- ▶ Markkinointijohtaja, Ahlstrom Pumps Oy, 1997–2000
- ▶ Aluejohtaja, Foster Wheeler Energy, 1995–1997
- ▶ Toimitusjohtaja, Ahlstrom CNIM, Pariisi, Ranska, 1994–1995
- ▶ Kehitysjohtaja, Ahlstrom Pyro-power, 1993–1994
- ▶ Erilaisia johtotehtäviä Nokian kaapeli- ja kondensaattori- liiketoiminnassa Suomessa ja ulkomailla, 1988–1993
- ▶ Markkinointi- ja yleisjohdon tehtäviä Tampellassa, Ahlströmissä ja Brown Boverissa Suomessa, Ruotsissa ja Sveitsissä, 1974–1988

**Keskeinen työkokemus
Uponor:**

- ▶ Johtaja, Muu Eurooppa, 2003–
- ▶ Divisioonajohtaja, Infrastructure and Environment Europe, 2002–2003
- ▶ Johtaja, Rakennus- ja ympäristötekniikka -divisioona, 1999–2001
- ▶ Johtaja, Kunnallistekniikka, 1998–1999
- ▶ Toimitusjohtaja, Uponor Anger GmbH, Saksa, 1995–1998
- ▶ Liiketoiminta-aluepäällikkö, Ecoflex, 1988–1995

**Keskeinen työkokemus
Uponor:**

- ▶ Tuotanto-, osto- ja logistiikka-johtaja, 2004–

Muut:

- ▶ Tuotanto-, osto- ja logistiikka-johtaja, Nokia Mobile Phones (NMP), Viihde & Media, 2002–2004
- ▶ Tuotantojohtaja, NMP, Aasian ja Tyynenmeren alue, 1997–2001
- ▶ Tehtaan johtaja, NMP, Suomi, Englanti, 1992–1997
- ▶ Laatujohtaja, NMP, Operations, Suomi, 1989–1991

**Keskeinen työkokemus
Uponor:**

- ▶ Johtaja, Pohjoismaat, 2004–

Muut:

- ▶ Toimitusjohtaja, ABB Building Systems AB, 2002–2003
- ▶ Toimitusjohtaja, NorthNode AB, 2001–2002
- ▶ Johtaja, ABB Motors AB, 1996–2001
- ▶ Divisioonapäällikkö, ABB Installation AB, 1994–1996

Yhteystiedot ja toimipaikat

Uponor-konsernin pääkonttori

Uponor Oyj
PL 37 (Robert Huberin tie 3 B)
01511 Vantaa
Puh. 020 129 211
Fax 020 129 2841
www.uponor.com
etunimi.sukunimi@uponor.com

Alueorganisaatiot

Keski-Eurooppa

Alueorganisaation johto
Uponor Central Europe
PO Box 1641 (Industriestrasse 56)
D-97433 Hassfurt
Puh. +49 9521 6900
Fax +49 9521 690 105
www.uponor.de

Pohjoismaat

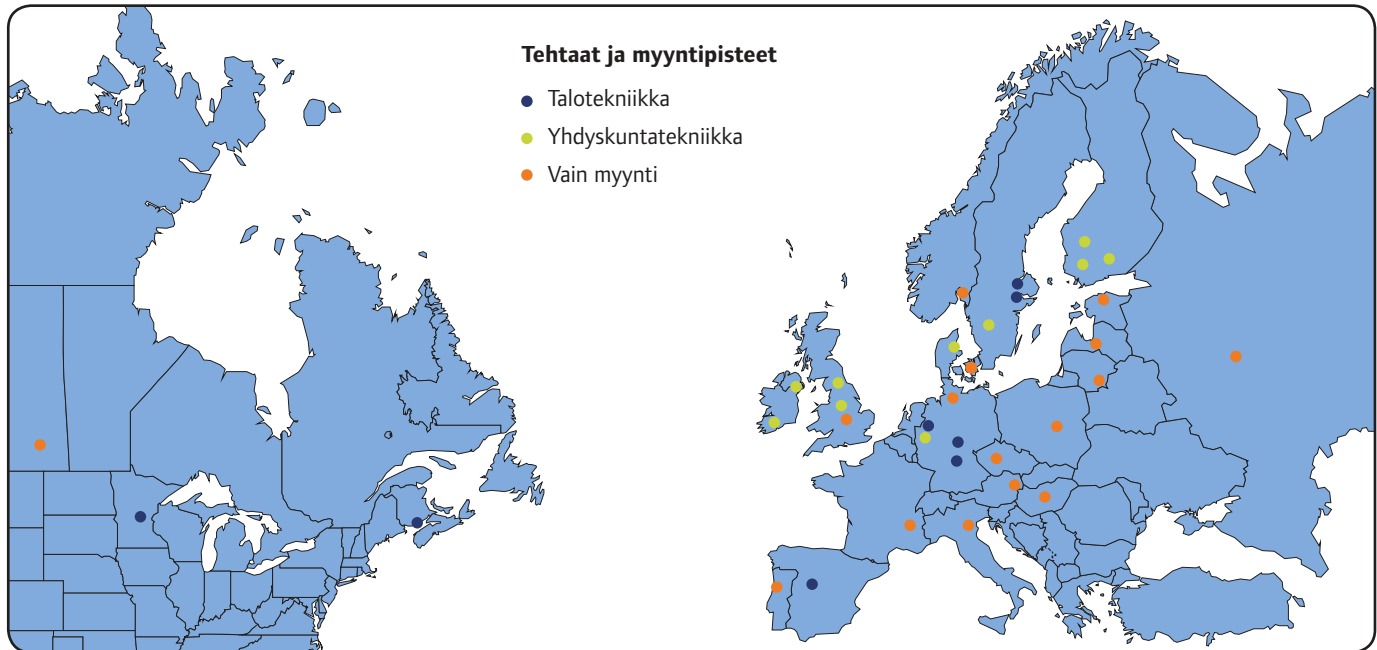
Alueorganisaation johto
Uponor Nordic
PO Box 101
SE-730 61 Virsbo
Puh. +46 223 380 00
Fax +46 223 381 01
www.uponor.se

Muu Eurooppa

Alueorganisaation johto
Uponor Europe – West, East, South
PL 37 (Robert Huberin tie 3 B)
01511 Vantaa
Puh. 020 129 211
Fax 020 129 2841

Pohjois-Amerikka

Alueorganisaation johto
Uponor North America
5925 148th St.W.
USA–Apple Valley, Minnesota 55124
Puh. +1 952 891 2000
Fax +1 952 891 2008
www.uponor-usa.com



Täydelliset toimipaikkatiedot verkossa osoitteessa www.uponor.com/yhteystiedot.

Sana	Selitys
Asuinrakentaminen	Asumiseen tarkoitettujen talojen rakentaminen.
ERP-pilottiprojekti	Hanke, jossa yhteen toimipisteeseen asennetaan ja otetaan käyttöön uusi toiminnanohjauksen tietojärjestelmä. Sen avulla hoidetaan mm. kaikki tuotantoon, jakeluun ja myyntiin liittyvät tiedonkäsittely.
Ilmalämmitys	Lämmitysmuoto, jolla rakennus lämmitetään puhaltamalla sinne lämmintä ilmaa.
Julkinen rakentaminen	Rakentaminen julkisen vallan tarkoitukseen, kuten kaupunkien/kuntien rakennukset, koulut, sairaalat jne.
Järjestelmä	Järjestelmä on toimiva kokonaisuus, joka koostuu komponenteista, esim. lattialämmitysjärjestelmä.
Jätevedenkäsittely, kiinteistökohtainen	Kunnallistekniikan ulkopuolella oleville kiinteistöille tarkoitettu tapa käsitellä jätevedet tavalla, joka kuormittaa ympäristöä mahdollisimman vähän.
Kaivo/tarkistuskaivo	Putkistoon (lähinnä jäte- ja sadevesiverkoissa) kuuluva komponentti, jolla voidaan tietyin välimatkoin tarkistaa putken toimivuus ja kunto sekä huoltaa sitä tarvittaessa.
Komponentti	Putkiston osa, esimerkiksi liitin, putki, ohjauslaite jne.
Komposiittiputki	Muovin ja metallin yhdistelmä, jossa pyritään käyttämään hyödyksi molempien materiaalien parhaat ominaisuudet. Jäykkyytensä ansiosta erinomainen tuote pinta-asennuksiin esim. korjausrakentamisessa.
Korjausrakentaminen	Käytettyjen rakennusten tai esim. putkistojen korjaus tai uusiminen.
Kunnallistekniikka, -tekninen	Ks. yhdyskuntateknikka
Käyttöalue	Tekninen sovellus, jossa Uponorin tuotteita käytetään, esimerkiksi lattialämmitys, käyttövesiputkisto, vesi- ja viemäriverkostot
Lattialämmitys	Lämmitysmuoto, jossa lattian varaavaa massaa käytetään rakennuksen lämmittämiseen. Se voidaan toteuttaa vesikiertoisena (ks. vesikiertoinen lämmitys) tai sähkökaapelein.
Liikerakentaminen	Yritystoimintaan tarkoitettu rakentaminen, esim. kaupat, toimistot jne.
Liiketoiminta-alue	Uponor jakautuu neljään liiketoiminta-alueeseen.
Liiketoimintaryhmä	Joukko sovelluksia, jotka liittyvät loogisesti yhteen toistensa kanssa käytön kannalta, esimerkiksi yhdyskuntatekniikan paineettomat viemärit, vesijohtoverkostot ja paineelliset viemärit.
LVI tai LVI-S	Lyhenne sanoista lämpö, vesi, ilma ja sähkö. Esim. rakennusten LVI-asennukset suorittaa usein sama asentaja, joka on pätevätytynyt koko LVI-alalle, joskus myös sähköasennuksiin (S).
Monikerrosputki	Muoviputken seinä voi koostua kerroksista, jossa jokaisella on oma tehtävä. Yksi kerros voi suojata kulutukselta, toinen estää hapen läpimenoa jne. Useimmiten kerrokset ovat muovia mutta esim. komposiittiputkessa on myös yksi alumiinikerros.
Monikerrostalo	Monikerroksinen asuin-, liike-, toimisto- tai julkinen rakennus.
Muoviputki	Yleisnimi erilaisista muoveista valmistetuille putkille. Muoviputken etuna kilpailijoihin nähden on helppo asennettavuus, kestävyys ja edulliset kokonaiskustannukset.
No-Dig-putkisto, -asennus	Asennustapa, jossa kunnallistekniikassa voidaan korvata tai uudistaa vanhoja putkistoja tekemättä kaivantoa. Joskus voidaan myös uusi putki vetää maan läpi poraamalla reikä ja sujuttamalla siihen putki.

Patterilämmitys	Lämmitysmuoto, jossa huoneistoon asennettuja pattereita lämmitetään kierrättämällä niissä lämmintä vettä tai suoraan sähköllä. Pattereista lämpö hohkaa lämmitettävään tilaan.
PEX-a, -b tai -c-putki	PEX-ristisilloituksen voi tehdä eri tavoin, joita kuvaavat kirjaimet a, b ja c. A- ja b-menetelmät ovat kemiallisia ja c elektroninen menetelmä. Uponor käyttää a- ja c-menetelmiä.
PEX-putki	PEX on polyeteenistä ristisilloittamalla saatu erittäin vahva muovi, joka kestää korkeita lämpötiloja. Ristisilloitus muodostaa pitkittäisten sidosten väliin poikittaisia sidoksia, jolloin rakenteesta tulee verkkomainen.
Pientalo	Yhden tai kahden perheen talo, joskus myös rivitalo.
Pinta-asennus	Asennustapa, jossa esimerkiksi korjausrakentamisessa uudet putket asennetaan seinän pinnalle eikä sisäpuolelle niin kuin yleensä on tapana uudisrakentamisessa. Sen ansiosta hanke nopeutuu ja tulee usein edullisemmaksi.
Polyeteeniputki	Polyeteeniputkia käytetään kunnallistekniikassa ja rakennusten kylmävesiputkina. Etuina monipuolisuus, hitsattavuus.
Polypropyleeniputki	Polypropeenista valmistetaan putkia sekä kunnallistekniikkaan että rakennuksiin. Materiaalin etuna kunnallistekniikassa mm. hitsattavuus; rakennusputkistoissa edullisuus.
PVC-putki	PVC:stä tehtyjä putkia käytetään lähinnä kunnallistekniikassa maahan kaivettuina.
Ratkaisu	Palveluiden ja tuotteiden yhdistelmä määrätyn asiakastarpeen tyydyttämiseksi
Sprinklerijärjestelmä	Uponorin käyttövesijärjestelmään liittyvä lisävaruste, jolla voidaan turvata asuntoa tulipalon varalta. Sprinklerijärjestelmä suihkuttaa sammutusvettä palavaan kohteeseen.
Suljettu kierto	Järjestelmä, jossa esim. vettä käytetään jäähdytykseen kierrättämällä sitä järjestelmässä.
Talotekniikka (liiketoimintaryhmä)	Uponorissa tähän liiketoimintaryhmään kuuluvat seuraavat käyttöalueet: lattialämmitys ja -jäähdytys, käyttövesi- ja patteriputkistot sekä esieristetyt taloliittymät lämmitys- ja käyttövedelle.
Talotekniikka, -tekninen	Rakennusten käyttöön liittyvä tekniikka, kuten lämmitys, puhtaan veden tulo, viemärointi, sähkö, ilmanvaihto jne.
Toimiala	Uponorin toimialat ovat talotekniikka ja yhdyskuntatekniikka
Vesikiertoinen jäähdytys	Toimii samalla periaatteella kuin vesikiertoinen lämmitys.
Vesikiertoinen lämmitys	Lämmitystapa, jossa lämmön tuotto ja jako on eriytetty toisistaan. Lämpö voidaan tuottaa vapaasti millä tahansa energialla, ja se jaetaan esimerkiksi lattiassa kiertävällä putkistolla rakennukseen.
Yhdyskuntatekniikka (liiketoimintaryhmä)	Uponorissa tähän liiketoimintaryhmään kuuluvat seuraavat käyttöalueet: vesi-, viemäri- ja kaasuverkostot, kaapelinsuojaukset, hajautettu jätevedenkäsittely, kiinteistöviemärointi ja kiinteistöjen ilmanvaihto.
Yhdyskuntatekniikka, -tekninen	Vesi-, viemäri-, sähkö-, kaukolämpö- yms. tekniikka, joka tuotetaan keskitetysti asuntoihin taajamissa.

Suunnittelu ja taitto:

Kreab Oy

Kuvat:

Johtoryhmä ja hallitus Dick Lindberg
S. 14–15 rakennukset Anke Müllerlein
Muut kuvat Uponor

Paino:

F.G. Lönnberg 2006

Uponor Oyj
Robert Huberin tie 3 B
PL 37
01511 Vantaa

P 020 129 211
F 020 129 2841
W www.uponor.com

uponor
simply more

uponor

TILINPÄÄTÖSRAPORTTI
2005

Uponorin vuoden 2005 vuosikertomus koostuu kahdesta osasta, vuosikatsauksesta ja tilinpäätösraportista. Vuosikatsaus kertoo laajasti vuoden 2005 liiketoiminnasta ja yhtiöstä. Tilinpäätösraportti puolestaan on talouskatsaus, joka sisältää tilinpäätöksen liitetietoineen, IFRS-siirtymätietoja, osake- ja osakastietoja sekä muuta oleellista tietoa Uponorista sijoituskohteena.

Vuosikertomus kokonaisuudessaan on postitettu rekisteröityneille osakkeenomistajille.

Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Uponor Oyj:n yhtiökokous pidetään torstaina 16. maaliskuuta 2006 klo 17.00 alkaen, Finlandia-talossa, osoitteessa Mannerheimintie 13 E, 00100 Helsinki.

Tärkeitä päivämääriä vuonna 2006

- tilinpäätöstiedote vuodesta 2005 julkaistaan 9.2.
 - vuoden 2005 tilinpäätös julkistetaan 9.2.
 - yhtiökokous 16.3. klo 17
 - osingonmaksun täsmäytyspäivä 21.3. *
 - osingonmaksupäivä 28.3. *
 - osavuosikatsaus tammi–maaliskuu 25.4. noin klo 8
 - osavuosikatsaus tammi–kesäkuu 3.8. noin klo 11
 - osavuosikatsaus tammi–syyskuu 26.10. noin klo 11
- * hallituksen ehdotus

Julkaisut

Vuosikertomus painetaan suomen- ja englanninkielisenä ja on myös saatavana yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.uponor.com. Osavuosikatsaukset ja yhtiötiedotteet julkaistaan yhtiön kotisivuilla suomen- ja englanninkielisinä.

Julkaisujen tilaus

Uponor Oyj, Tiedotus,
PL 37, Robert Huberin tie 3 B, 01511 Vantaa
Puh. 020 129 2854
Fax 020 129 2841
tiedotus@uponor.com
www.uponor.com

Sisäpiirirekisteri

Uponor Oyj:n julkinen sisäpiirirekisteri on nähtävissä yhtiön pääkonttorin lakiasiainosastolla yllä mainitussa osoitteessa, puh. 020 129 2837. Lakiasiainosaston sähköpostiosoite on legal@uponor.com. Yhtiön sisäpiiriläisten omistukset näkyvät myös Uponorin kotisivuilla osoitteessa www.uponor.com.

Sisällysluettelo

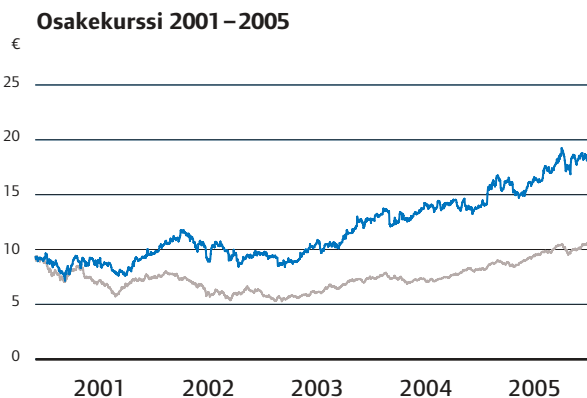
Uponorin pörssitapahtumat 2005 lyhyesti	4
Hallituksen toimintakertomus	5
Konsernin taloudelliset tunnusluvut	10
Osakekohtaiset tunnusluvut	11
Tunnuslukujen laskentakaavat	12
Konsernin tuloslaskelma	13
Konsernin tase	14
Konsernin rahavirtalaskelma	16
Laskelma oman pääoman muutoksista	17
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	18
Siirtyminen kansainväliseen tilinpäätöskäytäntöön	39
Osakkeet ja osakkeenomistajat	44
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	46
Tuloslaskelma	46
Tase	46
Rahoituslaskelma	47
Emoyhtiön tilinpäätöksen (FAS) liitetiedot	47
Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle	52
Tilintarkastuskertomus	52
Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä	53
Uponor Oyj:n hallitus 1.1.2006	56
Konsernin johtoryhmä 1.1.2006	57
Organisaatio 1.1.2006	58
Yhteystiedot	59

Uponorin pörssitapahtumat 2005 lyhyesti

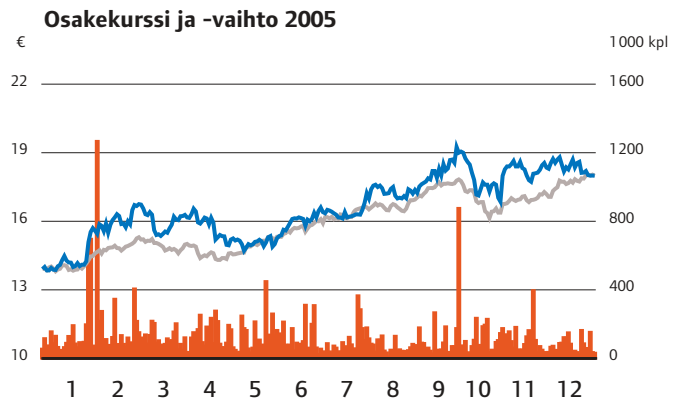
Tärkeitä pörssi- ja lehdistötiedotteita 2005

Uponor luopuu Ranskan kunnallisteknisestä liiketoiminnasta	1.2.
Rakennemuutos tuki Uponorin tulosparannusta	2.2.
Uponorin hallituksen ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle	9.2.
Metson toimitusjohtaja Jorma Eloranta ehdolla Uponorin hallitukseen	9.2.
Kutsu Uponor Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen	16.2.
Uponorille 120 milj. euron syndikoitu luotto	28.2.
Uponor osallistuu Frankfurtin ISH-messuille	14.3.
Uponor myi Oslon liikekiinteistön	15.3.
Uponorin varsinaisen yhtiökokouksen päätökset	15.3.
Uponor Oyj käynnistää omien osakkeiden takaisinostot	15.3.
Uponor Oyj:n osakepääoman alentaminen merkitty kaupparekisteriin	23.3.
Siirtyminen kansainväliseen tilinpäätöskäytäntöön	1.4.
Osavuosisikatsaus 1-3/2005: Uponorin kehitys vakaata liikevaihdon ja tuloksen supistumisesta huolimatta	27.4.
Uponor myy koneenrakennusyksikkönsä Saksassa	11.5.
Uponor vahvistaa liiketoimintaansa keskittymällä yhteen liikemerkkiin	22.6.
Osavuosisikatsaus 1-6/2005: Uponorin tulos kehittyi vakaasti	4.8.
Uponorin pääomamarkkinapäivä	14.9.
Uponorin uusi brändi painottaa yhteistyötä alan ammattilaisten kanssa	16.9.
GMO:n omistusosuus Uponor Oyj:ssä laskenut 4,95 prosenttiin (AML 2:10)	23.9.
Uponorille laaja kunnallisteknisten putkien sopimus Iso-Britanniassa	30.9.
Uponor myy viimeisen omistamansa sijoituskiinteistön	3.10.
Osavuosisikatsaus 1-9/2005: Uponorin liiketoiminta jatkui vakaana ja tulos parani	27.10.
Uponor irtautuu vesi- ja viemäriputkien asennustoiminnasta Suomessa	2.12.

Täydelliset tiedotteet on luettavissa Uponorin kotisivuilla osoitteessa
http://www.uponor.com/uutiset/uutiset_2.html



■ Uponor
 ■ OMX Helsinki CAP, suhteutettu Uponorin kurssiin



■ Uponor
 ■ OMX Helsinki CAP, suhteutettu Uponorin kurssiin
 ■ Vaihto, osakkeita

Hallituksen toimintakertomus

Yleistä

Vuosi 2005 oli kokonaisuutena vahva vuosi Uponorille. Yhtiön rakennemuutos on saatettu loppuun, siitä saatavat hyödyt tulivat suunnitelmiin mukaan esiin parantuneena tuloskehityksenä, ja myös yhtiön yhtenäistäminen käynnistyi ja eteni määrätietoisesti.

Uponorin päämarkkinoilla vallitsi pääsääntöisesti myönteinen tunnelma. Yhtiön suurimmalla yksittäisellä markkina-alueella, Yhdysvalloissa, rakennusmarkkinoiden kysyntä pysyi hyvällä tasolla. Myös Kanadassa markkinat vetivät hyvin. Euroopassa sen sijaan esiintyi suurempaa alueellista vaihtelua. Saksan kansantalouden pitkään jatkunut alavire säilyi ennallaan, ja rakennusalan markkinoiden kysyntä heikentyi edelleen. Muualla Euroopassa – kuten Brittein saarilla, Espanjassa ja Portugalissa, Italiassa, Pohjoismaissa ja Baltia–Venäjä-alueella – markkinat vaihtelivat tyydyttävistä vilkkaisiin.

Liikevaihto

Uponorin liikevaihto oli päättyneenä vuonna 1 031,4 miljoonaa euroa (2004: 1 072,4 Milj. €) eli 3,8 prosenttia edellisvuotta alempi. Vuoden 2004 liikevaihtoon sisältyi 45,5 miljoonan edestä lopetettujen liiketoimintojen liikevaihtoa. Vertailukelpoisten jatkuvien liiketoimintojen liikevaihdon kasvu oli 7,0 prosenttia. Siitä on oikaistu rakennemuutokset ja valuuttakurssit.

Raportoitu liikevaihto kasvoi Pohjois-Amerikan (+15,9 %) ja Pohjoismaiden alueorganisaatioissa (+7,9 %). Vertailukelpoisesti tarkasteltuna liikevaihdon kasvu oli voimakasta myös Muun Euroopan alueella. Siellä taloteknisen liiketoiminnan reipas kasvu korvasi liikevaihdon, joka menetettiin, kun tappiollisista kunnallisteknisistä liiketoiminnoista luovuttiin.

Keski-Euroopan alueen suurimman markkinan eli Saksan edelleen jatkunut alavire vaikutti kielteisesti alueen liikevaihdon kehitykseen, mutta laskua tasasi Benelux-maiden ja Sveitsin markkinoiden hyvä kysyntä. Lisäksi tilivuoden alussa myyty koneenrakennusliiketoiminta vaikutti raportoitujen liikevaihtolukujen pienenemiseen. Pohjoismaissa hyvänä jatkunut kysyntä sekä etenkin yhdyskuntateknisessä liiketoiminnassa kohonneiden materiaalikustannusten myötä nostetut myyntihinnat tukivat liikevaihdon voimakasta kasvua. Muun Euroopan alueella talotekninen liiketoiminta kasvoi edelleen vakaasti, voimakkaimmin Espanjassa, Venäjällä ja Baltian maissa. Ison-Britannian yhdyskuntatekninen liiketoiminta kasvoi lähinnä hintojen nousun myötä. Pohjois-Amerikassa liikevaihdon voimakas kasvu jatkui suotuisan kysynnän vauhdittamana, mutta kehitystä hidasti hieman kahden järjestelmämerkin lakkauttaminen vuoden alussa merkkistrategian mukaisesti.

Uponorin toissijaisista segmenteistä talotekniikan liikevaihto nousi 697,5 miljoonaan euroon (666,1), joka edustaa 8,8 prosentin orgaanista kasvua (yritysmyyntit vertailupohjasta oikaistuna). Yhdyskuntatekniikan liikevaihto oli 332,7 miljoonaa euroa (386,0), orgaaninen kasvu 4,4 prosenttia vastaavasti oikaistuna. Talotekniikassa liikevaihdon kasvu oli yhdistelmä määrällistä ja hintakasvua, kun yhdyskuntatekniikassa liikevaihdon kasvu tuli pääosin kohonneiden materiaalikustannusten seurauksena nostetuista myyntihinnoista.

Uponorin suurimmat markkina-alueet ja niiden osuus liikevaihdosta vuonna 2005 olivat seuraavat: Pohjois-Amerikka 17,8 (17,3) prosenttia,

Liikevaihdon jakautuminen 1.1.–31.12.2005:

Milj. €	2005 1–12	2004 1–12	Raportoitu muutos, %	Vert.kelp. muutos, %
Keski-Eurooppa	307,9	334,0	-7,8	-0,6
Pohjoismaat	313,6	290,6	+7,9	+8,0
Muu Eurooppa	325,9	330,0	-1,2	+11,9
Pohjois-Amerikka	179,8	155,1	+15,9	+15,1
(Pohjois-Amerikka, USD)	222,2	193,0	+15,1	+15,1)
Muut, EUR	3,9	60,2		
Eliminoinnit	-99,7	-97,5		
Yhteensä	1 031,4	1 072,4	-3,8	7,0
Jatkuvat toiminnot	1 031,4	1 026,9	0,4	7,0
Lopetetut toiminnot	-	45,5	-	-

muu EU 23,4 (20,6) prosenttia, Skandinavia 16,9 (14,7) prosenttia, Saksa 14,7 (15,8) prosenttia, Iso-Britannia ja Irlanti 12,6 (11,6) prosenttia, Suomi 9,7 (10,4) prosenttia sekä muut maat 4,9 (9,6) prosenttia.

Tulos

Konsernin liikevoitto oli 123,0 miljoonaa euroa (95,2, jonka lisäksi 35,4 lopetetuista toiminnoista) eli 11,9 prosenttia (12,2 %) liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoiton kasvu edellisvuodesta oli 9,9 prosenttia. Liikevoiton paranemiseen vaikuttivat lähinnä rakennemuutoksen myötä tehostunut tuotannon kustannusrakenne, myyntihintojen korotuksilla kompensoitu raaka-ainekustannusten nousu sekä lisääntyneen myynnin aiheuttama vipuvaikutus. Liikevoittoa rasittivat voimakkaat panostukset yhtiön toiminnan kehittämiseen, kuten toiminnanohjausjärjestelmän ja merkkistrategian uusiminen.

Liikevoiton jakautuminen 1.1.–31.12.2005:

Milj. €	2005 1–12	2004 1–12	Raportoitu muutos, %	Vert.kelp. muutos, %
Keski-Eurooppa	38,1	39,6	-3,8	-10,1
Pohjoismaat	41,8	32,0	30,6	26,3
Muu Eurooppa	30,0	16,4	82,9	29,3
Pohjois-Amerikka	22,7	22,2	2,3	-3,8
(Pohjois-Amerikka, USD)	28,1	27,7	1,4	-3,8)
Muut, EUR	-8,3	28,5		
Eliminoinnit	-1,3	-8,1		
Yhteensä	123,0	130,6	-5,8	9,9
Jatkuvat toiminnot	123,0	95,2	29,2	9,9
Lopetetut toiminnot	-	35,4	-	-

Keski-Euroopan alueen tulos heikkeni hieman edellisvuodesta. Vertailukelpoisuutta IFRS-tilinpäätöksessä haittaavat vuoden 2004 vertailutietoja rasittavat 2,7 miljoonan euron rakennejärjestelykulut, jotka kirjattiin vuonna 2003 suomalaisen laskentakäytännön mukaiseen tilinpäätökseen. Vuoden 2005 tulosta taas heikentävät 4,5 miljoonan euron kustannukset, jotka syntyivät myyntiorganisaatioiden yhdistämisestä. Kustannusrakenne Keski-Euroopan alueella on kehittynyt suotuisasti viime vuosina tehtyjen

rakennemuutoshankkeiden seurauksena. Pohjoismaiden tulos ja kannattavuus kehittyivät myönteisesti lähinnä liikevaihdon kasvun vaikutuksesta. Yhdyskuntatekniikan toimintojen keskittämiset Ruotsissa ja Norjassa tukivat kehitystä. Muun Euroopan alueella luopuminen tappiollisesta yhdyskuntatekniikasta Ranskassa, Unkarissa ja Pyreneiden niemimaalla tuki tulos- ja kannattavuuskehitystä samalla, kun kannattavan liiketoiminnan kasvu jatkui.

Pohjois-Amerikassa kustannuksia lisäsivät panostukset markkinointiin ja tuotantoon, joiden takia kannattavuus ja tulos heikkenivät hyvästä liikevaihdon kasvusta huolimatta.

Konsernin jatkuvien toimintojen tulos ennen veroja kasvoi 34,9 prosenttia ja oli 120,5 (89,3) miljoonaa euroa. Tuloverojen määrä oli 37,8 (25,5) miljoonaa euroa, ja veroaste 31,4 prosenttia (28,5 %). Tilikauden tulos oli 82,7 (88,4) miljoonaa euroa, josta jatkuvan liiketoiminnan tulos 82,7 (63,8) miljoonaa euroa.

Konsernin nettorahoituskulut laskivat vahvistuneen taseen ansiosta 2,5 (5,9) miljoonaa euroon.

Oman pääoman tuotto oli 20,3 (21,7) prosenttia, ja sijoitetun pääoman tuotto nousi 28,1 (27,0) prosenttiin.

Osakekohtainen tulos oli 1,12 euroa (1,19 euroa, josta jatkuvat toiminnot 0,86 ja lopetetut toiminnot 0,33 euroa osakkeelta), myös vaimennettuna. Oma pääoma osaketta kohti oli 5,72 (5,34) euroa ja vaimennettuna 5,72 (5,34) euroa.

Liiketoiminnan rahavirta oli 158,6 (115,1) miljoonaa euroa.

Investoinnit, tutkimus ja kehitys sekä rahoitus

Konsernin investoinnit suuntautuivat pääasiassa toiminnanohjausjärjestelmän ja yhtenäisten toimintatapojen sekä tuotantoverkoston kehittämiseen. Suurin yksittäinen investointi oli eurooppalaajuinen ERP-järjestelmä, johon käytettiin 10,6 milj. euroa. Bruttoinvestointien määrä oli 49,0 (37,8) miljoonaa euroa, kasvua 11,2 miljoonaa euroa. Nettoinvestointien määrä oli 20,7 (-76,4) miljoonaa euroa.

Konsernin kehitysmenot kasvoivat hienoksel-

taan ja olivat yhteensä 17,4 (16,1) miljoonaa euroa eli 1,7 (1,5) prosenttia liikevaihdosta.

Konserni saavutti vuoden 2005 aikana erittäin vahvan rahoitusaseman, mikä oli seurausta loppuunsaatetusta ydinliiketoimintaan kuulumattoman omaisuuden myynnistä sekä vahvasta liiketoiminnan rahavirrasta. Konsernin nettovelka supistui merkittävästi; korolliset nettovelat laskevat -26,9 (33,6) miljoonaa euroon. Konsernin omavaraisuusaste oli 63,2 (57,7) prosenttia ja velkaantumisaste -6,4 (8,5) prosenttia.

Helmikuussa Uponor allekirjoitti seitsemän kansainvälisen rahoituslaitoksen kanssa sopimuksen syndikoidusta luotosta. Viisi vuotta kattava luotto on suuruudeltaan 120 miljoonaa euroa. Se korvasi vuonna 2002 solmitun 130 miljoonan euron luottosopimuksen.

Tapahtumia

Uponor julkisti kesäkuussa päätöksen merkistrategiansa uudistamisesta maailmanlaajuisesti vuoden 2006 alusta. Sen mukaisesti Uponor pyrkii vahvistamaan toimintaansa ja markkina-asemaansa keskittymällä yhteen liikemerkkiin, ja luopui lähinnä yritysostojen myötä tulleista muista liike-merkeistä. Saksassa käynnistettiin vuoden 2006 alussa uuden merkistrategian mukainen myynti- ja markkinointiorganisaatio, joka korvasi entiset neljä erillistä organisaatiota.

Uponorin eurooppalainen toiminnanohjausjärjestelmähanke etenee suunnitelmien mukaisesti. Vuoden 2005 aikana saatiin päätökseen suunnittelu ja testaukset. Kevään 2006 aikana uusi järjestelmä otetaan ensimmäisenä käyttöön Saksassa. ERP-järjestelmän ja siihen liittyvien prosessien jatkokehityksen turvaamiseksi perustettiin Vantaalle erityinen osaamiskeskus.

Syyskuussa julkistettiin merkittävä kunnallisteknisten putkien toimitussopimus Isossa-Britanniassa. Uponor toimittaa kaikki muoviset kaasu- ja vesiputket sekä liittimet kolmelle United Utilities -yhtiön alueorganisaatiolle. Sopimuksen kokonaisarvo on noin 20 miljoonaa euroa vuodessa, ja sen kesto on kolme vuotta kahden vuoden jatkomahdollisuudella.

Uponor jatkoi investointeja toiminnan kehittämiseen Pohjois-Amerikassa. Syksyllä käynnistettiin Minnesotan tehtaan ja toimistotilojen laajennus. Varastointi- ja jakelutoimintojen tehostamiseksi Pohjois-Amerikassa otettiin käyttöön automatisoitu varastonhallintajärjestelmä.

Rakennemuutosohjelma

Uponorin vuonna 2003 julkistama mittava rakennemuutosohjelma saatiin päätöksen vuonna 2005. Rakennemuutosohjelman keskeisenä tavoitteena oli suurempien, erikoistuneiden tuotantoyksiköiden muodostaminen sekä aluerajat ylittävä tuotannon ja logistiikan tehostaminen.

Vuoden 2005 aikana tähän ohjelmaan kuuluvista hankkeista valmistuivat luopumiset kunnallisteknisestä liiketoiminnasta Espanjassa ja Portugalissa sekä tuotantoverkoston kehittäminen Ruotsissa ja Norjassa. Puolassa Uponor luopui kesäkuussa polypropeenituoteryhmästä myymälä Borplus-liiketoiminnan tuotantolaitoksineen. Saksassa myytiin koneenrakennusliiketoimintaa harjoittanut tytäryhtiö Unicor GmbH Rahn Plastmaschinen. Kauppa astui takautuvasti voimaan vuoden alusta. Ranskan kunnallisteknisestä liiketoiminnasta Uponor luopui myymällä Uponor France S.A. -yhtiön sen paikalliselle johdolle. Suomessa myytiin loppuvuodesta ns. No-Dig-urakointiliiketoiminta MBO-kaupalla. Myös viimeiset kaksi liikekiinteistöä, jotka liittyivät vuonna 2004 myytyyn kiinteistöliiketoimintaan, saatiin myytyiksi.

Henkilöstö

Yhtiön palveluksessa oli vuoden lopussa 4 126 (4 475) työntekijää. Keskimääräinen henkilömäärä vuoden 2005 aikana oli 4 169 (4 684). Henkilöstömäärän supistuminen heijastaa pitkälti rakennemuutos- ja tehostamisohjelmien toimenpiteitä.

Henkilöstö jakaantui maittain seuraavasti: Saksa 1 198 (29,0 %), Skandinavia 845 (20,5 %), Pohjois-Amerikka 611 (14,8 %), Iso-Britannia ja Irlanti 499 (12,1 %), muu EU 480 (11,6 %), Suomi 436 (10,6 %) sekä muut maat 57 (1,4 %).

Hallinto ja tilintarkastus

Uponor käynnisti vuoden 2005 aikana yhtiö-rakenteensa yksinkertaistamisen seurauksena suoraviivaisemmasta merkistrategiasta, joka keskittyy yhteen liikemerkkiin. Tavoitteena on, että kussakin maassa, jossa yhtiö toimii, on vain yksi tytäryhtiö.

Yhtiön vuoden 2005 varsinainen yhtiökokous 15. maaliskuuta valitsi hallitukseen uudelleen yhden vuoden toimikaudeksi Anne-Christine Silfverstolpe Nordinin, Pekka Paasikiven, Aimo Rajahalmeen ja Rainer S. Simonin. Hallituksen monivuotinen jäsen, hallituksen varapuheenjohtaja Matti Niemi ei enää asettunut ehdolle, ja uudeksi jäseneksi valittiin Metso Oyj:n toimitusjohtaja Jorma Eloranta. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Pekka Paasikivi ja varapuheenjohtajaksi Aimo Rajahalmel. Tilintarkastajaksi yhtiökokous valitsi KHT-yhteisö KPMG Oy Ab:n. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut KHT Sixten Nyman.

Osakepääoma ja osakkeet

Uponor Oyj:n osakepääoma vuoden 2005 alussa oli 149 640 888 euroa ja osakkeiden lukumäärä 74 820 444. Vuoden lopussa osakepääoma oli 148 766 888 euroa ja osakkeita oli yhteensä 74 383 444 kpl. Vähennys johtui 15. maaliskuuta yhtiökokouksen päätöksellä tehdystä 437 000 osakkeen mitätöinnistä. Kunkin osakkeen nimellisarvo on 2 euroa, ja kullakin osakkeella on yhtiökokouksessa yksi ääni.

Yhdysvaltalaisen Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co. LLC:n ("GMO") hallinnoimat rahastot myivät 16.9. omistamiaan Uponor Oyj:n osakkeita, jolloin niiden omistusosuus laski alle 5 prosentin rajan. GMO ilmoitti omistavansa kaupan jälkeen 3 679 232 Uponorin osaketta eli 4,95 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

Hallituksen valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous 15.3.2005 valtuutti hallituksen päättämään 15.3.2006 mennessä yhtiön omien osakkeiden hankinnasta voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla. Osakkeita voidaan hankkia enintään määrä, jonka yhteenlaskettu nimellisarvo yhdessä yhtiön hallussa jo olevien

omien osakkeiden nimellisarvon kanssa ei ylitä lain sallimaa enimmäismäärää (10 %).

Uponorissa ei ole käynnissä optio-ohjelmia eikä yhtiön hallituksella ole valtuutusta päättää uusien optio-oikeuksien antamisesta.

Omat osakkeet

Uponor Oyj:n hallitus päätti 15.3.2005 hankkia enintään 1,5 miljoonaa kappaletta yhtiön omia osakkeita yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella. Vuosituloksen julkistamisen yhteydessä 2. helmikuuta 2005 hallitus kertoi aikomuksestaan palauttaa takaisinosto-ohjelman avulla noin 20 milj. euroa osakkeenomistajille vuoden 2005 aikana.

Yhtiö hankki vuoden aikana yhteensä 1 160 000 omaa osaketta keskimääräiseen 17,24 euron hankintahintaan. Yhtiön hallussa oli vuoden 2005 lopussa 1 248 000 omaa osaketta, yhteenlasketulta nimellisarvoltaan 2 496 000 euroa.

Omien osakkeiden hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta osakkeenomistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä. Tilinpäätöksessä omilla osakkeilla ei ole tasearvoa.

Johdon osakkeenomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä heidän yhtiön tiedossa olevat määräysvalta-yhteisönsä omistivat 31.12.2005 yhteensä 456 454 yhtiön osaketta. Näiden osakkeiden osuus kaikista osakkeista ja osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä oli 0,6 prosenttia

Osakesidonnainen kannustinohjelma

Uponor Oyj:n hallitus käynnisti huhtikuussa 2004 uuden kannustinohjelman, jonka mukaisesti yhtiön johtoryhmällä on mahdollisuus saada osakesidonnainen palkkio vuonna 2007. Palkkion perusteena on ennalta määrätyn kumulatiivisen liikevoittotavoitteen saavuttaminen kolmivuotiskaudella 2004–2006. Palkkion nettoarvo vastaa enimmillään 80 000 Uponorin osaketta. Yhtiön toimitusjohtaja ja talousjohtaja eivät saa luopua ohjelmalla ansaitsemistaan osakkeista palvelusajanaan ilman hallituksen suostumusta. Muiden johtoryhmän jäsenten osalta sama velvoite koskee

puolta ansaituista osakkeista. Hallituksella on mahdollisuus nostaa tai laskea osakemäärää 10 prosentilla yhtiön muiden pitkän tähtäyksen taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen perusteella.

Näkymät

Markkinasuhdanteissa ei ole näköpiirissä suuria muutoksia vuoteen 2005 verrattuna, ja kysynnän odotetaan Uponorin tuotteiden ja palveluiden osalta säilyvän ennallaan tai laskevan hienokseltaan vuoden 2006 aikana.

Uponorin liikevaihdon odotetaan kasvavan orgaanisesti pitkän tähtäyksen tavoitetason mukaisesti ja samankaltaisena kuin vuonna 2005. Liikevaihdon nousun perustan muodostaa hyvä orgaaninen kasvu, jota tukevat toteutetut myyntihintojen korotukset.

Kannattavuuskehityksen arvioidaan jatkuvan suotuisana vuonna 2006. Vuoden 2005 raportoituun liikevoittoon sisältyy n. kuusi miljoonaa euroa ydinliiketoimintaan kuulumattomien omaisuuserien myyntivoittoja. Tästä huolimatta vuoden 2006 liikevoiton odotetaan olevan samalla tasolla kuin vuoden 2005 liikevoitto. Myös liiketoiminnan rahavirran uskotaan säilyvän vahvana.

Konsernin taloudelliset tunnusluvut

	2005	2004	2003	2002	2001
	IFRS	IFRS	FAS	FAS	FAS
Konsernitulos (jatkuvat toiminnot), Milj. €					
Liikevaihto	1 031,4	1026,9	1 021,0	1 137,2	1 192,4
Toiminnan kulut	883,6	894,3	910,0	984,0	1 035,3
Poistot ja arvonalentumiset	31,0	40,9	87,1	74,7	78,2
Liiketoiminnan muut tuotot	6,2	3,5	6,8	35,7	12,3
Liikevoitto	123,0	95,2	30,7	114,2	91,2
Rahoitustuotot ja -kulut	-2,5	-5,9	-9,9	-13,5	-16,2
Tulos ennen veroja	120,5	89,3	20,8	100,7	75,0
Tilikauden tulos	82,7	63,8	1,6	64,2	36,6
Konsernitase, Milj. €					
Pitkäaikaiset varat	267,5	282,9	373,1	455,8	534,6
Liikearvo	70,2	70,2	75,9	91,2	101,7
Vaihto-omaisuus	111,4	136,5	135,5	166,5	173,0
Rahat ja talletukset	48,9	29,5	16,9	6,3	31,1
Muut lyhytaikaiset saamiset	165,3	170,7	187,8	207,0	232,6
Oma pääoma	418,4	397,0	470,0	540,1	525,6
Vähemmistöosuus	-	-	0,9	5,4	8,4
Varaukset	14,8	20,4	31,4	11,4	12,1
Pitkäaikaiset korolliset velat	19,4	22,4	59,5	100,2	191,7
Lyhytaikaiset korolliset velat	2,6	40,7	41,5	70,0	122,2
Korottomat velat	208,1	209,3	185,9	199,7	213,0
Taseen loppusumma	663,3	689,8	789,2	926,8	1 073,0
Muita tunnuslukuja					
Liikevoitto (jatkuvat toiminnot), %	11,9	9,3	3,0	10,0	7,6
Tulos ennen veroja (jatkuvat toiminnot), %	11,7	8,7	2,0	8,9	6,3
Oman pääoman tuotto (ROE), %	20,3	21,7	0,3	11,8	8,2
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	28,1	27,0	4,9	14,8	11,3
Omavaraisuusaste, %	63,2	57,7	59,8	58,9	49,8
Velkaantumisaste, %	-6,4	8,5	17,8	30,0	53,0
Korolliset nettovelat, Milj. €	-26,9	33,6	84,0	163,9	282,8
- % liikevaihdosta	-2,6	3,3	8,2	14,4	23,7
Liikevaihdon muutos, %	0,4	0,6	-10,2	-4,6	-12,0
Vienti Suomesta, Milj. €	30,0	22,7	20,4	20,6	21,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden liikevaihto, Milj. €	900,0	959,1	900,9	1 043,4	1 070,5
Ulkomaantoiminta yhteensä, Milj. €	901,0	960,8	903,4	1 047,6	1 075,1
Ulkomaantoiminnan osuus, %	87,4	89,6	88,5	92,1	90,2
Henkilöstö 31.12.	4 126	4 475	4 803	5 302	5 486
Henkilöstö keskimäärin	4 169	4 684	4 962	5 393	5 723
Investoinnit, Milj. €	49,0	37,8	36,7	45,0	55,7
- % liikevaihdosta	4,8	3,7	3,6	4,0	4,7

Vuosien 2004 ja 2005 tiedot on raportoitu kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (IFRS) mukaan, vuosien 2001–2003 tiedot suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaan.

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2005	2004	2003	2002	2001
	IFRS	IFRS	FAS	FAS	FAS
Osakepääoma, Milj. €	148,8	149,6	75,4	75,8	76,4
Osakemäärä 31.12., 1 000 kpl	74 383	74 820	74 834	75 834	76 434
Osakemäärä osakeantioikaistuna, 1 000 kpl					
- vuoden lopussa	73 135	74 295	74 086	74 012	74 754
- keskimäärin	73 941	74 243	73 807	74 538	75 658
Osakkeiden nimellisarvo, €	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00
Oikaistu oma pääoma, Milj. €	418,4	397,0	470,9	545,5	534,0
Osakevaihto, Milj. €	477,7	676,6	280,8	270,0	184,4
Osakevaihto, 1 000 kpl	29 090	49 724	27 912	27 022	21 242
- keskimääräisestä lukumäärästä, %	39,3	67,0	37,8	36,3	28,1
Osakekannan markkina-arvo, Milj. €	1 338,9	1 029,5	935,4	720,9	716,6
Oikaistu tulos per osake (optiovaimennettu), €	1,12	1,19	0,02	0,86	0,58
Oma pääoma per osake, €	5,72	5,34	6,34	7,29	7,03
Osinko, Milj. €	²⁾ 65,8	52,0	106,9	55,5	29,9
Osinko per osake, €	²⁾ 0,90	0,70	¹⁾ 1,44	0,75	0,40
Efektiivinen osinkotuotto, %	5,0	5,1	11,5	7,7	4,3
Osinko per tulos, %	80,4	58,8	7 200,0	87,2	69,6
PE-luku	16,1	11,6	625,0	11,3	16,3
Osakkeiden antikorjatut vaihtokurssit, €					
- ylin	19,78	15,00	13,01	12,43	9,65
- alin	13,72	12,10	8,40	8,26	7,15
- keskiprosentti	16,39	13,61	10,06	9,99	8,68

Tunnuslukujen laskentaperusteet on esitetty sivulla 12.

Taulukon huomautukset:

¹⁾ sisältää ylimääräisen osingon 0,44 euroa/osake

²⁾ hallituksen ehdotus

Vuosien 2000-2003 osakekohtaisia tunnuslukuja on korjattu vuoden 2004 rahastoannin perusteella.

Rahastoannissa osakkeen omistaja sai yhtä vanhaa osaketta vastaan maksutta yhden uuden osakkeen.

Keskimääräisessä osakemäärässä on otettu huomioon ostettujen omien osakkeiden vaikutus.

Osakeannit	2005	2004	2003	2002	2001
Suunnatut annit, Milj. €	-	1,1	-	-	-
* emissiovoitto	-	8,0	-	-	-
Merkintähinta, €	-	8,27	-	-	-

Vuosien 2004 ja 2005 tiedot on raportoitu kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (IFRS) mukaan,

vuosien 2001-2003 tiedot suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaan.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja } ^{1)} - \text{tuloverot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus, keskiarvo}}$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja } ^{1)} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat, keskiarvo}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma} \pm \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	x 100
Velkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$	x 100
Korolliset nettovelat	=	Korolliset velat – rahat, pankkisaamiset ja rahoitusomaisuusarvopaperit	
Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Kauden tulos } ^{2)}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita}}$	
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä vuoden lopussa}}$	
Osinko/tulos	=	$\frac{\text{Osinko per osake}}{\text{Tulos per osake}}$	
Efektiivinen osinkotuotto	=	$\frac{\text{Osinko per osake}}{\text{Osakekurssi tilikauden päättyessä}}$	x 100
Hinta/voittosuhte, P/E	=	$\frac{\text{Osakekurssi tilikauden päättyessä}}{\text{Tulos per osake}}$	
Osakevaihdon kehitys	=	Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä suhteessa osakkeiden lukumäärän keskiarvoon	
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x viimeinen kaupantekokurssi	
Osakkeen keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeiden euro-määräinen vaihto}}{\text{Osakkeiden kpl-määräinen vaihto}}$	

¹⁾ 2001–2003: Tulos ennen satunnaisia eriiä ja veroja

²⁾ 2001–2003: Tulos ennen satunnaisia eriiä – verot +/- vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta

Konsernin tuloslaskelma

Milj. €	Liite	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
Jatkuvat toiminnot			
Liikevaihto		1 031,4	1 026,9
Hankinnan ja valmistuksen kulut		667,6	686,8
Bruttokate		363,8	340,1
Liiketoiminnan muut tuotot	4	6,2	3,5
Varastointimenot		23,6	22,8
Myyntin ja markkinoinnin kulut		158,2	155,2
Hallinnon kulut		47,7	52,5
Liiketoiminnan muut kulut	4	17,5	17,9
Kulut		247,0	248,4
Liikevoitto		123,0	95,2
Rahoitustuotot	7	8,3	4,1
Rahoituskulut	7	10,8	10,0
Tulos ennen veroja		120,5	89,3
Tuloverot	8	37,8	25,5
Tulos jatkuvista toiminnoista		82,7	63,8
Lopetettujen toimintojen tulos	3	–	24,6
Tilikauden voitto		82,7	88,4
Osakekohtainen tulos, €	9		
Jatkuvat toiminnot		1,12	0,86
Lopetetut toiminnot		–	0,33
Yhteensä		1,12	1,19
Osakekohtainen tulos laimennettuna, €			
Jatkuvat toiminnot		1,12	0,86
Lopetetut toiminnot		–	0,33
Yhteensä		1,12	1,19

Konsernin tase

Milj. €	Liite	31.12.2005	31.12.2004
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet		3,3	3,6
Liikearvo		70,2	70,2
Muut pitkävaikutteiset menot		0,2	0,3
Keskeneräiset hankinnat		11,4	0,8
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	10	85,1	74,9
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet		13,6	13,0
Rakennukset ja rakennelmat		67,0	71,1
Koneet ja kalusto		117,1	106,2
Muut aineelliset hyödykkeet		6,4	4,5
Keskeneräiset hankinnat		10,8	13,2
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	11	214,9	208,0
Sijoituskiinteistöt			
Maa- ja vesialueet		–	5,9
Rakennukset ja rakennelmat		–	20,8
Muut		–	0,0
Sijoituskiinteistöt yhteensä	12	–	26,7
Arvopaperit ja pitkäaikaiset sijoitukset			
Osakkuusyhtiöosakkeet	13	0,0	0,0
Muut osakkeet ja osuudet	14	0,2	0,6
Muut sijoitukset	15	19,2	20,4
Arvopaperit ja pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä		19,4	21,0
Laskennalliset verosaamiset	20	18,3	22,5
Pitkäaikaiset varat yhteensä		337,7	353,1
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	16	111,4	136,5
Saamiset			
Myyntisaamiset		140,7	132,6
Lainasaamiset		1,1	4,7
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		0,0	9,1
Siirtosaamiset		15,9	15,3
Muut saamiset		7,6	9,0
Saamiset yhteensä	17, 18	165,3	170,7
Rahat ja pankkisaamiset		48,9	29,5
Lyhytaikaiset varat yhteensä		325,6	336,7
Varat yhteensä		663,3	689,8

Oma pääoma ja velat**Oma pääoma**

Osakepääoma		148,8	149,6
Ylikurssirahasto		40,1	33,0
Muut rahastot		3,3	7,7
Kertyneet muuntoerot		-5,4	-15,5
Edellisten tilikausien voitto		231,6	222,2
Oma pääoma yhteensä		418,4	397,0

Velat**Pitkäaikaiset velat**

Korolliset velat	23	19,4	22,4
Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet	21	30,3	29,4
Varaukset	22	7,8	10,7
Laskennallinen verovelka	20	17,9	24,9
Muut pitkäaikaiset velat		0,1	0,2
Pitkäaikaiset velat yhteensä		75,5	87,6

Lyhytaikaiset velat

Korolliset velat	23	2,6	40,7
Ostovelat		72,7	73,0
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		11,8	15,2
Varaukset	22	7,0	9,7
Muut lyhytaikaiset velat	24	75,3	66,6
Lyhytaikaiset velat yhteensä		169,4	205,2

Velat yhteensä

244,9 292,8

Oma pääoma ja velat yhteensä

663,3 689,8

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. €	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
Tulorahoitus		
Tilikauden tulos	82,7	88,4
Oikaisuerät:		
Poistot	31,8	45,0
Tuloverot	37,8	35,2
Korkotuotot	-3,2	-1,7
Korkokulut	5,2	8,3
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	-4,7	-31,2
Rahavirran oikaisuerät	3,9	4,1
Tulorahoitus	153,5	148,1
Nettokäyttöpääoman muutos		
Saamiset	1,6	6,2
Vaihto-omaisuus	20,3	-2,9
Korottomat velat	0,9	-5,8
Nettokäyttöpääoman muutos	22,8	-2,5
Maksetut verot	-16,8	-24,6
Maksetut korot	-4,2	-8,0
Saadut korot	3,3	2,1
Liiketoiminnan rahavirta	158,6	115,1
Investointien rahavirta		
Osakemyynnit	19,9	86,3
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-49,0	-37,8
Käyttöomaisuuden myyntituotot	8,4	27,9
Myönnettyt lainat	-	-20,3
Lainasaamisten takaisinmaksut	1,9	-
Investointien rahavirta	-18,8	56,1
Rahavirta ennen rahoitusta	139,8	171,2
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2,7	-26,6
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-43,4	-22,6
Osakeanti	-	4,6
Osingonjako	-52,0	-106,9
Omien osakkeiden osto	-20,0	-4,9
Rahoitusleasingsopimukset	-2,2	-2,3
Rahoituksen rahavirta	-120,3	-158,7
Rahavarojen muuntoerot	-0,1	0,1
Rahavarojen muutos	19,4	12,6
Likvidit varat 1.1.	29,5	16,9
Likvidit varat 31.12.	48,9	29,5
Muutos taseen mukaan	19,4	12,6

Laskelma oman pääoman muutoksista

Milj. €	Osakemäärä, ulkona olevat (1 000)	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Arvonkoro- tusrahasto	Muut rahastot	Omat osakkeet	Kertyneet muuntoerot	Edellisten tilikausien voitto	Yhteensä
Oma pääoma 31.12.2003		74,8	103,2	1,9	7,0	-12,5	-13,9	309,5	470,0
IFRS:n käyttöönoton vaikutus		-	-	-1,9	-		0,0	-50,4	-52,3
Oikaistu oma pääoma 1.1.2004	36 772	74,8	103,2	-	7,0	-12,5	-13,9	259,1	417,7
Optiomerkitä	553	1,1	3,5						4,6
Omien osakkeiden mitätöinti		-1,1	1,1			10,7		-10,7	-
Omien osakkeiden osto	-355					-4,9			-4,9
Maksetut osingot								-106,9	-106,9
Rahastoanti	37 325	74,8	-74,8						-
Muuntoerot ja muut oikaisut					0,7		-1,6	-1,2	-2,1
Osakepalkkio-ohjelma								0,2	0,2
Tilikauden voitto								88,4	88,4
Oma pääoma 31.12.2004	74 295	149,6	33,0	-	7,7	-6,7	-15,5	228,9	397,0
Oikaistu oma pääoma 1.1.2005 (*)		149,6	33,0	-	7,7	-6,7	-15,5	228,9	397,0
Omien osakkeiden mitätöinti		-0,8	0,8			5,5		-5,5	-
Omien osakkeiden osto	-1 160					-20,0			-20,0
Maksetut osingot								-52,0	-52,0
Muuntoerot ja muut oikaisut			6,3		-4,4		10,1	-1,8	10,2
Osakepalkkio-ohjelma								0,5	0,5
Tilikauden voitto								82,7	82,7
Oma pääoma 31.12.2005	73 135	148,8	40,1	-	3,3	-21,2	-5,4	252,8	418,4

*) Rahoitusinstrumenttistandardien IAS 32 ja 39 noudattaminen aloitettiin 1.1.2005 alkaen (IFRS 1 -helpotus). Siirtymävaikutus omaan pääomaan 1.1.2005 oli vähäinen (7 000 euroa).

Lisätietoja, kts liite 19.

Jakokelpoiset varat, 31.12.2005, €

Edellisten tilikausien voitto	170 083 000
Tilikauden voitto	82 745 000
Omat osakkeet	-21 210 000
Muuntoerot	-5 360 000
Kertyneestä poistoerosta ja varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	-13 473 000
Konsernin jakokelpoiset varat	212 785 000
Voittovarar Uponor Oyj:ssä	330 490 212,66

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Yrityksen perustiedot

Uponor on kansainvälisesti toimiva talo- ja yhdyskuntateknisiä ratkaisuja tarjoava teollisuuskonserni. Konsernin ensisijaisen, maantieteellisen segmentin muodostavat neljä alueorganisaatiota, jotka ovat Keski-Eurooppa, Pohjoismaat, Muu Eurooppa ja Pohjois-Amerikka. Toissijaisen segmentin muodostavat talotekninen (housing solutions) sekä yhdyskuntatekninen (infrastructure solutions) liiketoimintasegmentti.

Konsernin emoyritys on Uponor Oyj. Uponor Oyj:n kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on:

Uponor Oyj,
PL 37, Robert Huberin tie 3 B
01511 Vantaa
Puh. 020 129 211, telefax 020 129 2841

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta www.uponor.com tai konsernin emoyhtiön yllämainitusta osoitteesta.

Laadintaperiaatteet

Uponor-konsernin konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (International Financial Reporting Standards eli IFRS) mukaisesti. Tilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2005 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä niiden SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n IAS-asetuksessa N:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei alla esitetyissä laskentaperiaatteissa ole toisin mainittu.

Tämä on Uponor-konsernin ensimmäinen tilintarkastettu IFRS:n mukainen tilinpäätös, jonka yhtiö on laatinut. IFRS:n siirtymäpäivä on 1.1.2004, lukuunottamatta rahoitusinstrumentteja, joiden osalta siirtymäpäivä on 1.1.2005. IFRS-siirtymässä on aiemman Suomen kirjanpitoikäytännön mukaiset laskenta-, arvostus- ja konsolidointiperiaatteet muutettu IFRS:n mukaisiksi. Vuoden 2004 vertailuluvut on muutettu vastaamaan näitä muutoksia. Rahoitusinstrumentteja koskevat vertailutiedot on esitetty aiemman tilinpäätöskäytännön mukaisina. IFRS-standardien käyttöönotosta johtuvat erot on esitetty liitetietojen kohdassa Siirtyminen kansainväliseen tilinpäätöskäytäntöön.

Johdon harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti yrityksen johto joutuu tekemään arvioita ja olettamuksia. Nämä vaikuttavat varojen ja velkojen määrään taseessa, vastuusitoumusten ja mahdollisten varojen esittämiseen tilinpäätöksessä sekä tilikauden tuottoihin ja kuluihin. Arviot

perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen käsitykseen, ja siksi on mahdollista, että toteutumat voivat poiketa näistä arvoista. Arviot koskevat arvonalentumistestauksia, varauksia ja laskennallisia veroja.

Konsernitilinpäätöksen laadintamenetelmä

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön Uponor Oyj:n lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on omistuksensa perusteella suoraan tai tytäryhtiöidensä kanssa yli puolet äänivallasta. Tytäryhtiöiksi katsotaan kaikki yhtiöt, joiden osakekannan äänimäärästä Uponor Oyj omistaa joko suoraan tai välillisesti enemmän kuin 50 prosenttia tai joissa sillä muuten on oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Vuoden aikana hankitut tai perustetut tytäryhtiöt on otettu mukaan siitä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Myydyt yhtiöt ovat mukana tuloslaskelmassa siihen saakka, kun määräysvalta lakkaa.

Keskinäinen osakeomistus eliminoidaan hankintamenomenetelmällä. Hankintamenomenetelmän mukaan hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä, ja se osa hankintahinnasta (hankintamenosta), joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta on liikearvoa. IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti IFRS-siirtymäpäivää aikaisempia yrityshankintoja ei ole oikaistu IFRS-periaatteiden mukaisiksi, vaan liikearvo vastaa suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaista kirjanpitoarvoa. Konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat, saamiset, velat, realisoitumattomat sisäiset katteet ja konsernin sisäiset osingot eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä.

Osakkuusyhtiöt ovat yrityksiä, joissa konsernilla on 20–50 prosenttia osakekannan äänimäärästä tai joissa konserni käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa. Osuudet osakkuusyhtiöissä on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta on laskettu konsernin omistuksen mukaisesti ja esitetään tuloslaskelmassa erikseen. Jos konsernin osuus osakkuusyhtiön tappiosta ylittää sen kirjanpitoarvon, osuutta ei yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyhtiöiden veloitteiden täyttämiseen.

Valuuttamääräiset erät

Kukin yhtiö muuntaa omissa kirjanpidossaan päivittäiset valuuttamääräiset tapahtumat toimintavaiheen määräisiksi tapahtumapäivän valuuttakurssia käyttäen. Tilinpäätöksissä valuuttamääräiset monetaariset erät muunnetaan käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja. Normaaliin liiketoimintaan liittyvät kurssierot käsitellään myyntien ja ostojen oikaisuina, kun taas rahoitukseen liittyvät kurssierot esitetään rahoituksen kurssieroissa.

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi raportointikauden keskikurssin mukaan ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Tästä aiheutunut muuntoero sekä tytäryhtiöiden omien pääomien

muuntamisesta aiheutuneet muut muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä. Lisäksi emoyhtiön ulkomaisille tytäryhtiöille antamien omaa pääomaa korvaavien lainojen kurssierot on käsitelty muuntoerona konsernitilinpäätöksessä. Olennaisten pääomapalautusten yhteydessä realisoituneet muuntoerot tuloutetaan tuloslaskelman kurssieroissa. Ulkomaisia tytäryhtiöitä myydessä tuloslaskelmat on muunnettu keskikurssia ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Historialliset muuntoerot on sisällytetty taseeseen kertyneisiin muuntoeroihin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankinnasta syntyneet liikearvot on muunnettu käyttämällä tilinpäätöspäivän kurssia.

Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Myytäviksi olevat pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetetun toimintoon liittyvät omaisuuserät luokitellaan myytävänä olevaksi, kun yritys yksittäisen suunnitelman mukaisesti päättää luopua erillisestä, merkittävästä liiketoimintayksiköstä, jonka varat, velat ja taloudellinen tulos voidaan erottaa toiminnallisesti ja taloudellista raportointia varten. Myytävissä olevan pitkäaikaisen omaisuuserän tai lopetetun toiminnon tulos sekä toiminnon lopettamisesta syntyvä voitto tai tappio esitetään erillisenä eränä konsernin tuloslaskelmassa. Lopetetun toimintoon liittyvät omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan käypään arvoon. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Tuloutuseriaate

Suoritteiden myynti tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle sovittujen toimitusehtojen mukaisesti eikä konsernilla enää ole tuotteiden hallintaoikeutta tai todellista määräysvaltaa. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla, annetuilla alennuksilla sekä valuuttamääräisten myyntien kurssieroilla.

Pitkäaikaishankkeiden tulot ja menot kirjataan valmiusasteen mukaisen tulouttamismenetelmän mukaisesti edellyttäen, että valmiusaste ja siihen liittyvät tulot ja kustannukset voidaan luotettavasti määrittää. Jos hankkeen lopputulos ei ole määritettävissä luotettavasti, toteutuneita menoja vastaan kirjataan tuottoja vain niin paljon kuin niitä on todennäköisesti saatavissa. Yllämainittu koskee vain vertailutietoja, koska koneenrakennusliiketoiminnan myynnin jälkeen konsernilla ei enää ole pitkäaikaishankkeita.

Tutkimus- ja tuotekehitys

Tutkimusmenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolla ne syntyvät, lukuun ottamatta tiettyjä tuotekehitysmenoja, jotka aktivoidaan aineettomiksi hyödykkeiksi, kun on todennäköistä, että tuotteesta odotetaan saatavan taloudellista hyötyä ja muut tietyt kriteerit, kuten tuotteen tekniset toteuttamiskriteerit ja kaupallisuuskriteerit, ovat täyttyneet. Tutkimusmenot sisältyvät konsernin tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin.

Eläkejärjestelyt

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia sääntöjä ja käytäntöjä. Niiden määrät perustuvat vakuutusmatemaattisiin laskelmiin tai vakuutusyhtiöiden suoriin veloituksiin. Konsernilla on maksu- ja etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä.

Maksupohjaisissa järjestelyissä eläkemaksut suoritetaan vakuutusyhtiöille, jonka jälkeen konsernilla ei ole enää muita maksuvelvoitteita. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Etuuspohjaisissa järjestelyistä eläkevastuuna esitetään tulevien eläkemaksujen nykyarvo tilinpäätöspäivänä vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen tilinpäätöspäivän käyväällä arvolla ja oikaistuna vakuutusmatemaattisilla voitoilla ja tappioilla sekä takautuvaan työsuoritukseen perustuvilla menoilla. Eläkevelvoite määritetään käyttäen ennakoitua etuusoikeyksikköön perustuvaa menetelmää. Eläkevelvoitteiden nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttaus korkona yritysten liikkeellelaskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa tai valtion velkasitoumusten korkoa. Eläkemenot etuuspohjaisista järjestelyistä kirjataan kuluksi jaksottamalla kustannukset työntekijöiden keskimääräiselle palvelusajalle.

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 prosenttia eläkevelvoitteesta tai 10 prosenttia varojen käyvästä arvosta. Siirtymähetkellä 1.1.2004 yhtiö on käyttänyt IFRS 1 -standardin mukaista mahdollisuutta kirjata kaikkien eläkejärjestelyjen kumulatiiviset vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot siirtymähetken omaan pääomaan.

Liikevoitto

Liikevoitto on tuloslaskelman erä, joka saadaan, kun liikevaihdosta vähennetään varsinaiseen liiketoimintaan kuuluvat menot.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainojen hankinnasta välittömästi johtuvat transaktiomenot, jotka liittyvät selkeästi tiettyyn lainaan, sisällytetään lainan alkuperäiseen jaksotettuun hankintamenuun ja jaksotetaan korkokuluksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluvien, pitkää rakennusaikaa edellyttävien hankkeiden rakennusaikaiset korot aktivoidaan käyttöomaisuuteen sitä mukaan kuin investointi saatetaan käyttötarkoituksensa mukaiseen käyttökuuntoon ja osaksi käyttöomaisuutta.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikausien tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, jotka perustuvat kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettuun verotettavaan tuloon. Tuloslaskelman veroihin kirjataan myös aikaisempien tilikausien verojen oikaisu- ja saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen

välisistä väliaikaisista eroista käyttäen tilinpäätöshetkellä voimassa olevia verokantaja. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, joka todennäköisesti on käytettävissä tulevien tilikausien verotettavaa tuloa vastaan.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liikearvo lasketaan hankintamenon ja hankitun yhtiön nettovarallisuuden käyvän arvon erotuksena hankintahetkellä. Liikearvoista ei tehdä poistoja. Liikearvot on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille liiketoimintasegmenttien maantieteellisten alueiden mukaan, ja ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisten varalta.

Aineeton käyttöomaisuus

Aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin lasketaan tavaramerkit, patentit, tekijänoikeudet, aktivoitujen kehittämismenot ja ohjelmistojen lisenssit. Aineeton käyttöomaisuus on kirjattu taseessa alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä tasapoistoilla taloudellisen vaikutusajan kuluessa sekä mahdollisilla arvonalentumisilla.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyhtiöiden aineellinen käyttöomaisuus on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä tasapoistoilla taloudellisen vaikutusajan kuluessa sekä mahdollisilla arvonalennuksilla. Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluvien, pitkää rakennusaikaa edellyttävien hankkeiden rakennusaikaiset korot aktivoidaan käyttöomaisuuteen sitä mukaan kuin investointi saatetaan käyttötarkoituksensa mukaiseen käyttökuuntoon ja osaksi käyttöomaisuutta.

Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluiksi sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Kooltaan merkittävien uudistus- ja perusparannushankkeiden menot lisätään taseen kirjanpitoarvoon silloin, kun on todennäköistä, että yritykselle koituu taloudellista hyötyä yli olemassa olevan hyödykkeen alun perin arvioidun suoritustason.

Käyttöomaisuuden luovutuksista, myynneistä tai käytöstä poistamisista johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot esitetään liiketoiminnan muina tuottoina.

Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoa tai omaisuuden arvonnousua. Sijoituskiinteistöt arvostetaan taseessa muiden käyttöomaisuushyödykkeiden tavoin hankintamenomallin mukaisesti vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Sijoituskiinteistöjen tasearvoja arvioidaan jatkuvasti mahdollisten arvonalentumisten selvittämiseksi. Sijoituskiinteistöjen käypä arvo ilmoitetaan taseen liitetiedoissa.

Käyttöomaisuuden poistot

Käyttöomaisuus esitetään taseessa suunnitelman mukaiseen

jäännösarvoonsa arvostettuna. Suunnitelman mukaiset jäännösarvot on laskettu vähentämällä alkuperäisestä hankintamenoista kumulatiiviset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käytössä olevan käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioidun taloudellisen vaikutusajan mukaan. Taloudelliset vaikutusajat ovat eri käyttöomaisuusryhmissä seuraavat:

	vuotta
Rakennukset	20–40
Tuotantokoneet ja -laitteet	8–12
Muut koneet ja laitteet	5–15
Konttori- ja myymäläkalusto	5–10
Kuljetusvälineet	5–7
Aineettomat hyödykkeet	5–10

Julkiset avustukset

Aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät yhtiön saamat avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenoista ja kirjataan tuloslaskelmaan pienentämään hyödykkeestä kirjattavia poistoja. Muut yhtiön saamat avustukset kirjataan tuloslaskelmaan tuottoina niille tilikausille, joilla avustuksia vastaavat kulut syntyvät.

Arvonalentumiset

Omaisuuden tasearvoja arvioidaan jatkuvasti mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi. Jos arvonalentumiseen viittaavia tekijöitä ilmenee, arvioidaan kyseessä olevasta omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuneilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä kyseessä olevan omaisuuserän kerryttämät arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttaus perustuu sellaiseen korkotasoon, joka kuvastaa kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön keskimääräistä tuottovaatimusta. Arvonalentuminen kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon liittyvä arvonalentumistappio perutaan siinä ja vain siinä tapauksessa, että viimeisimmän arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeen on tapahtunut muutos arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalennusta ei kuitenkaan peruuteta yli sen tasearvon, joka oli voimassa ennen aiempien tilikausien arvonalennuskirjauksia. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

Liikearvoille on tehty siirtymästandardin edellyttämät arvonalentumistestit IFRS-standardeihin siirtymispäivän 1.1.2004. Liikearvot testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyy olennainen osa hyödykkeen omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista,

luokitellaan rahoitusleasingosimuksiksi. Ne merkitään taseessa aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Vuokratut hyödykkeet arvostetaan niiden käypään arvoon vuokrasopimuksen alkamisajankohtana tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Vastaavat leasingvuokravastuut, joista vähennetään rahoituskustannukset, sisältyvät korollisiin velkoihin. Rahoituksen korko kirjataan tuloslaskelmaan leasingosimuksen voimassaoloaikana. Rahoitusleasingosimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhemmän vuokra-ajan kuluessa.

Vuokrasopimukset, joissa olennainen osa hyödykkeen omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista jää vuokralle antajalle, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Niiden vuokrat merkitään kuluiksi tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa.

Konsernin vuokralle antamat hyödykkeet, joiden omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osilta vuokralle ottajalle, käsitellään rahoitusleasingosimuksina ja kirjataan taseeseen saamisena. Saaminen kirjataan nykyarvoon.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu fifo-periaatteen mukaan laskettuun hankintamenuun tai sitä alempaan nettorealisoituarvoon. Nettorealisoituarvo on vaihto-omaisuushyödykkeestä myytäessä saatava hinta vähennettynä myyntikustannuksilla. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenu sisältää muuttuvien kulujen lisäksi niille kohdistetun osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, josta vapautuminen todennäköisesti edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa oikeudellisen menetyksen, ja tämän velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varauksina voivat olla mm. takuuvaraukset, lopettamis- ja uudelleenjärjestelymenot sekä tappiolliset sopimukset. Varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmassa ko. kulujen ryhmään.

Rahoitusinstrumentit

Rahoitusinstrumenttien osalta konserni soveltaa siirtymään IFRS 1, Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto -standardia, joka sallii tiettyjä siirtymävaiheen poikkeamia yksittäisten standardien soveltamiseen. IAS 32 ja IAS 39 -standardeja on sovellettu 1.1.2005 lähtien.

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusinstrumentit ryhmitellään lainoihin ja muihin saamiin, eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin, myytävissä oleviin rahoitusvaroihin, jaksotettavaan hankintamenuun kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin. Rahoitusvarojen myynnit ja ostot huomioidaan kirjanpidossa kaupantekopäivänä.

Tulosvaikutteisesti käypään arvoon kirjattavat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon. Ne on hankittu pääasiallisesti

voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Tulosvaikutteisesti käypään arvoon kirjattavien ryhmään kuuluvat myös johdannaiset. Käyvän arvon muutokset sekä realisoitumattomat ja realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jolla ne syntyvät.

Myytävissä olevat rahoitusvarat koostuvat noteeratuista ja noteeraamattomista osakkeista ja sijoituksista. Ne arvostetaan käypään arvoon käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja, kassavirtojen nykyarvomenetelmää tai muita soveltuvia arvostusmalleja. Sijoitukset, joiden käypää arvoa ei voida määrittellä luotettavasti, esitetään hankintahintaan tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon, mikäli niihin kohdistuu pysyvä arvonalennus. Myytävissä olevien sijoitusten käyvän arvon muutokset kirjataan arvomuutosrahastoon oman pääomaan verovaikutus huomioiden. Käyvän arvon muutokset kirjataan omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on pysyvästi alentunut niin, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat rahoitusvaroja, jotka erääntyvät määrättyinä päivinä, ja konsernilla on aikomus ja kyky pitää ne eräpäivään asti. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun efektiivisen koron menetelmällä. Muut pitkäaikaiset varat arvostetaan hankintamenuun.

Tulosvaikutteisesti käypään arvoon kirjattavat rahoitusvelat arvostetaan käypään arvoon ja muut rahoitusvelat jaksotettuun hankintamenuun.

Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun käypään arvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä myyntisaamisten arvonalennuksilla. Myyntisaamisten arvonalennus tehdään, kun on olemassa perusteltu näyttö siitä, että konserni ei saa kaikkia myyntisaamisiaan takaisin.

Likvidit varat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä muut lyhytaikaiset sijoitukset, joiden maturiteetti on alle kolme kuukautta. Shekkitililuotot sisältyvät taseen lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Johdannaisopimukset

Konserniyhtiöt käyttävät johdannaisopimuksia vähentääkseen korko-, valuutta- tai raaka-aineiden hintariskejä. Johdannaiset kirjataan hankittaessa taseeseen alkuperäiseen hankintamenuun, ja myöhemmin ne arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Korkotermiini-, korko-optio- ja koronvaihtosopimusten sekä valuuttatermiinien käypä arvo määritellään käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja tai tulevien arvioitujen kassavirtojen nykyarvoa. Käyvän arvon muutoksista johtuvat realisoitumattomat voitot ja tappiot sekä realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jolla ne syntyvät.

Johdon kannustinjärjestelmä

Uponor Oyj:n hallitus hyväksyi toukokuussa 2004 uuden kannustinohjelman, jonka mukaisesti yhtiön johtoryhmällä on mahdollisuus saada osakesidonnainen palkkio vuonna 2007. Palkkion perusteena on ennalta määrätyn kumulatiivisen liike-

voittotavoitteen saavuttaminen kolmivuotiskaudella 2004–2006. Palkkion nettoarvo vastaa enimmillään 80 000 Uponorin osakkeen arvoa. Hallituksella on mahdollisuus nostaa tai laskea osakemäärää 10 prosentilla yhtiön muiden pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen perusteella. IFRS 2 -standardin mukaisesti osakkeina suoritettava osuus on arvoitettu myöntämispäivän kurssiin. Käypä arvo jaksotetaan kuluksi odotetulle ansaintajaksolle rahana suoritettavan osuuden tavoin. Rahana suoritettava osuus on kirjattu velaksi ja myöntämispäivän jälkeiset arvonmuutokset on kirjattu tulosvaikutteisesti kunkin kalenterikuukauden päätöskurssin mukaan.

Omat osakkeet

Emoyhtiöllä on ollut tilikauden ja vertailutilikauden aikana hallussaan omia osakkeita. Ne on eliminoitu emoyhtiön ja konsernin omasta pääomasta, eikä niillä ole ollut tasearvoa. Tunnuslukulaskennassa omat osakkeet on eliminoitu.

Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla kauden tulos kunkin kauden keskimääräisellä osakemäärällä. Takaisin ostettujen

osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemiseen käytetyssä painotetussa keskimääräisessä osakemäärässä otetaan huomioon kauden aikana ulkona olevien optioiden laimentava vaikutus ja johdon osakeperusteinen kannustepalkkio.

Maksettavat osingot

Konsernin maksamat osingot kirjataan sille tilikaudelle, jonka aikana osakkeenomistajat ovat hyväksyneet osingon maksettavaksi.

Uusien IFRS standardien soveltaminen

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2007 seuraavan IASB:n vuonna 2005 julkaiseman uuden standardin, IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures. Konsernin arvion mukaan uusi standardi vaikuttaa lähinnä konsernin tilinpäätöksen liitetietoihin. Vuonna 2006 konserni ottaa käyttöön IASB:n vuonna 2004 on julkaiseman tulokinnon IFRIC 4, Determining whether an arrangement contains a lease. Tulokinnon käyttöönottolla ei uskota olevan merkitystä yhtiön esittämiin lukuihin.

2. Segmentti-informaatio

Konsernin ensisijaisen segmentin muodostavat alueorganisaatiot (maantieteellinen segmentti). Maantieteellisten segmenttien tuotteisiin ja palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeavat toisistaan, koska niiden taloudelliset ja toiminnalliset ympäristöt ovat erilaisia. Toissijaisen segmentin muodostavat talotekninen ja yhdyskuntatekninen liiketoimintasegmentti, joiden tuotteet ja palvelut ja niihin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeavat toisistaan. Esitettävät segmentit vastaavat konsernin sisäistä organisaatio- ja raportointirakennetta. Segmenttiraportoinnissa noudatetaan samoja tilinpäätösperiaatteita kuin konsernissa. Kaikki segmenttien väliset liiketapahtumat perustuvat markkinahintoihin, ja kaikki segmenttien väliset myynnit eliminoidaan konsolidoinnin yhteydessä.

Maantieteelliset segmentit

- Keski-Eurooppa
- Pohjoismaat
- Muu Eurooppa
- Pohjois-Amerikka
- Muut

Ensisijaiset segmentit

Keski-Eurooppa-segmentti vastaa liiketoiminnasta Saksassa, Benelux-maissa, Itävallassa, Sveitsissä, Puolassa, Ukrainassa, Valko-Venäjällä ja vuoden 2005 alusta Tsekin tasavallassa.

Pohjoismaat-segmentti sisältää liiketoiminnan Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa.

Muu Eurooppa -segmentti kattaa Länsi-, Itä- ja Etelä-Euroopan, mukaanlukien Venäjän ja Baltian maat sekä viennin maihin, jotka eivät kuulu muihin maantieteellisiin segmentteihin.

Pohjois-Amerikka-segmentti sisältää liiketoiminnan Yhdysvalloissa ja Kanadassa.

Muut-segmentti sisältää konsernitoiminnot ja kiinteistöliiketoiminnan, josta osa myytiin vuonna 2004 ja loput vuoden 2005 aikana. Segmenttiin sisältyy myös konsernin kunnallistekninen liiketoiminta Amerikassa; Uponor Aldyl Company Inc. myytiin syyskuussa 2004 ja Uponor Aldyl S.A. Argentiinan liiketoiminta lopetettiin maaliskuussa 2005 ja kyseinen yhtiö myytiin joulukuussa 2005.

Segmentin varat/velat esitetään varojen maantieteellisen sijainnin mukaan.

Segmentin tuotot	2005			2004			
	Milj. €	Ulkoinen	Sisäinen	Yhteensä	Ulkoinen	Sisäinen	Yhteensä
Keski-Eurooppa		251,1	56,8	307,9	282,1	51,9	334,0
Pohjoismaat		274,3	39,3	313,6	254,0	36,6	290,6
Muu Eurooppa		322,3	3,6	325,9	325,5	4,5	330,0
Pohjois-Amerikka		179,8	–	179,8	155,1	–	155,1
Muut		3,9	–	3,9	57,3	2,9	60,2
Eliminoinnit			–99,7	–99,7	–1,6	–95,9	–97,5
Uponor-konserni		1 031,4	–	1 031,4	1 072,4	–	1 072,4
Jatkuvat toiminnot				1 031,4			1 026,9
Lopetetut toiminnot *)				–			45,5

Milj. €	2005	2004
Segmentin tulos		
Keski-Eurooppa	38,1	39,6
Pohjoismaat	41,8	32,0
Muu Eurooppa	30,0	16,4
Pohjois-Amerikka	22,7	22,2
Muut	-8,3	28,5
Eliminoinnit	-1,3	-8,1
Uponor-konserni	123,0	130,6
Jatkuvat toiminnot	123,0	95,2
Lopetetut toiminnot *)	-	35,4
Segmentin poistot ja arvonalentumiset		
Keski-Eurooppa **)	8,0	11,1
Pohjoismaat	9,0	10,4
Muu Eurooppa ***)	9,2	11,8
Pohjois-Amerikka	5,0	4,4
Muut	0,9	5,4
Eliminoinnit	-1,1	2,1
Uponor-konserni	31,0	45,2
Jatkuvat toiminnot	31,0	41,2
Lopetetut toiminnot *)	-	4,0
Segmentin investoinnit		
Keski-Eurooppa	9,0	7,0
Pohjoismaat	10,5	10,5
Muu Eurooppa	9,7	7,8
Pohjois-Amerikka	9,7	8,9
Muut	10,1	3,6
Uponor-konserni	49,0	37,8
Segmentin varat		
Keski-Eurooppa	203,1	225,0
Pohjoismaat	212,8	165,6
Muu Eurooppa	199,3	207,3
Pohjois-Amerikka	120,8	98,6
Muut	747,9	557,5
Eliminoinnit	-820,6	-564,2
Uponor-konserni	663,3	689,8
Segmentin velat		
Keski-Eurooppa	136,4	175,8
Pohjoismaat	311,5	84,6
Muu Eurooppa	113,0	153,0
Pohjois-Amerikka	59,8	58,3
Muut	465,6	392,9
Eliminoinnit	-841,4	-571,8
Uponor-konserni	244,9	292,8

Milj. €	2005	2004
Segmentin henkilöstö 31.12., henkilömäärä		
Keski-Eurooppa	1 220	1 444
Pohjoismaat	1 145	1 171
Muu Eurooppa	1 110	1 208
Pohjois-Amerikka	611	579
Muut	40	73
Uponor-konserni	4 126	4 475
*) Lopetetut toiminnot sisältävät Uponor Aldyl Company Inc:n liiketoiminnan myynnin ja kotimaisen kiinteistöliiketoiminnan myynnin, jotka olivat osa ensisijaista segmenttiä Muut.		
**) Sisältää arvonalentumisen peruutuksen 0,8 milj. euroa.		
***) Sisältää arvonalentumisen 0,3 milj. euroa.		
Toissijaiset segmentit		
Liiketoimintasegmentit		
Talotekniset ratkaisut		
Yhdyskuntatekniset ratkaisut		
Muut		
Muut-segmentti sisältää konsernitoiminnot ja kiinteistöliiketoiminnan, josta osa myytiin vuonna 2004 ja loput vuoden 2005 aikana.		
Segmentin varat sisältävät eriä, jotka ovat suoraan kohdistettavissa tai ne voidaan perustellusti kohdistaa liiketoimintasegmenteille. Kohdistamattomat varat sisältävät pitkäaikaisia saamisia ja konsernin rahavarat.		
Segmentin tuotot konsernin ulkopuolelta		
Talotekniset ratkaisut	697,5	666,1
Yhdyskuntatekniset ratkaisut	332,7	386,0
Muut	1,2	20,3
Uponor-konserni	1 031,4	1 072,4
Segmentin investoinnit		
Talotekniset ratkaisut	26,2	21,6
Yhdyskuntatekniset ratkaisut	12,2	13,5
Muut	10,6	2,7
Uponor-konserni	49,0	37,8
Segmentin varat		
Talotekniset ratkaisut	365,3	349,1
Yhdyskuntatekniset ratkaisut	192,2	196,8
Muut	36,7	91,3
Kohdistamattomat varat	69,1	52,6
Uponor-konserni	663,3	689,8

3. Lopetettujen toiminnot

Lopetettuina toimintoina on IFRS 5 -standardin mukaisesti käsitellyt luopumiset ydinliiketoimintaan kuulumattomista liiketoiminnoista. Vuonna 2004 lopetettujen liiketoiminnot sisältävät Uponor Aldyl Company Inc:n liiketoiminnan myynnin PW Poly -yhtiölle ja kotimaisen kiinteistöliiketoiminnan myynnin Grouse Holding Oy:lle.

Vuoden 2005 aikana tapahtuneita yritysmuutoksia ja liiketoiminnasta luopumisia ei ole luokiteltu lopetetuiksi toiminnoiksi.

Liikevaihto	-	45,5
Kulut	-	40,7
Tulos ennen veroja	-	4,8
Tuloverot	-	1,4
Tulos verojen jälkeen	-	3,4
Tulos lopetettujen toimintojen myynnistä	-	29,5
Tuloverot	-	8,3
Myyntivoitto lopetetuista toiminnoista	-	21,2
Tilikauden voitto lopetetuista toiminnoista	-	24,6
Kassavirta lopetetuista toiminnoista		
Liiketoiminnan rahavirta	-	6,4
Investointien rahavirta	-	89,3
Yhteensä	-	95,7

4. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muut tuotot		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	5,7	3,5
Lisenssimaksut	0,2	0,0
Muut erät	0,3	-
Yhteensä	6,2	3,5
Liiketoiminnan muut kulut		
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	0,9	1,8
Tutkimus- ja kehittämiskulut	17,4	16,1
Arvon alentumisten peruutukset	-0,8	-
Yhteensä	17,5	17,9

5. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet:		
- Palkat ja palkkiot	164,4	182,5
- Muut henkilösivukulut	25,0	28,0
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet:		
- Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	8,9	7,8
- Eläkekulut - etuusperusteiset järjestelyt	4,2	2,8
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	0,2	0,0
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	0,3	2,8
Osakeperusteiset maksut	1,4	0,4
Yhteensä	204,4	224,3

Osakeperusteiset maksut on jaksotettu kuluksi odotetulle ansaintajaksoille IFRS 2 -standardin mukaan.

6. Poistot ja arvonalentumiset

Poistot ja arvonalentumiset omaisuusryhmittäin		
Aineettomat oikeudet	1,1	1,6
Muut pitkävaikutteiset menot	0,1	0,1
Maa- ja vesialueet	0,2	0,2
Rakennukset ja rakennelmat	5,3	9,9
Koneet ja kalusto	21,4	27,9
Muut aineelliset hyödykkeet	2,9	1,5
Yhteensä	31,0	41,2
Poistot ja arvonalentumiset toiminnoittain		
Hankinta ja valmistus	22,6	31,0
Varastointimenot	1,0	1,2
Myynti ja markkinointi	4,3	5,1
Hallinto	2,7	2,9
Muut	0,4	1,0
Yhteensä	31,0	41,2

Vuonna 2005 peruutettiin arvonalentumista 0,8 milj. €.

Vuonna 2004 kirjattiin tuloslaskelmaan arvonalentumistappio 0,3 milj. €.

7. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot		
Osinkotuotot	0,0	0,9
Korkotuotot	3,2	1,7
Kurssierot	4,9	1,5
Muut rahoitustuotot	0,2	0,0
Yhteensä	8,3	4,1
Rahoituskulut		
Korkokulut	5,2	8,3
Kurssierot	4,7	1,1
Muut rahoituskulut	0,9	0,6
Yhteensä	10,8	10,0

Milj. € 2005 2004

Rahoitustuottojen ja -kulojen lisäksi myynnin oikaisueriin sisältyy yhteensä 0,5 miljoonaa euroa (0,3 miljoonaa euroa) valuuttakurssi-tappioita ja vastaavasti varsinaisen liiketoiminnan kuluihin sisältyy 0,1 miljoonaa euroa (0,0 miljoonaa euroa) valuuttakurssivoittoja. Korko-kuluihin sisältyy tavanomaisten korkokulujen lisäksi rahoitusleasingso-pimusten korko-osuuksia 1,3 miljoonaa euroa (1,4 miljoonaa euroa). Rahoitusinstrumenttien osalta Uponor on soveltanut IFRS-siirtymään IFRS 1, Ensimmäinen IFRS-standardin käyttöönotto -standardia, joka on sallinut tiettyä siirtymävaiheen poikkeamia yksittäisten IFRS standardien soveltamiseen. Rahoitusinstrumenttien osalta käypään arvoon kirjaukset on aloitettu tämän johdosta 1.1.2005 alkaen. Johdannaissopimukset kirjataan hankittaessa taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon, ja myöhemmin ne arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäi-vänä. Vuonna 2005 muut rahoitustuotot ja kulut sisältävät rahoitusjoh-dannaissopimusten käypään arvoon arvostamisesta tai muista käyvän arvon muutoksista johtuvia voittoja 0,8 miljoonaa euroa ja tappioita 0,6 miljoonaa euroa. Hyödykejohdannaisten käypään arvoon arvostamisesta johtuvat tappiot tai voitot esitetään osana hankinnan ja valmistuksen kuluja.

8. Tuloverot

Tilikauden ja edellisten tilikausien tuloverot

Tilikaudelta	40,6	23,4
Edellisiltä kausilta	0,2	-0,1
Laskennallisen verovelan muutos	-3,0	2,2
Yhteensä	37,8	25,5

Tuloverojen täsmäytys

Tulos ennen veroja	120,5	89,3
Verot laskettuna Suomen verokannan mukaan	31,3	26,1
Ulkomaisten verokantojen vaikutus	8,4	4,4
Vähennyskelvottomat menot	0,9	2,2
Verovapaat tulot	-0,9	-4,7
Aikaisemmin kirjaamattomien verotappioiden vaikutus	-0,2	-0,6
Verokannan muutoksen vaikutus	0,1	-0,2
Verot aikaisemmilta vuosilta	0,2	0,2
Muut erät	-2,0	-1,9
	37,8	25,5

Efektiiivinen verokanta, % 31,4 28,5

Milj. € 2005 2004

Vuonna 2004 Suomen verolainsäädäntöä muutettiin muun muassa elinkeinoveroprosentin ja pääomien myyntivoittojen verotuksen osalta. Vuonna 2004 Uponor Oyj myi 13,7 prosentin osuuden Sato Yhtymä Oyj:n osakkeista, joka on verotuksessa katsottu verovapaaksi luovu-tusvoitoksi. Veroprosentin alentamisella 29 prosentista 26 prosenttiin oli vähäinen vaikutus konsernin veroihin 31.12.2004, jolloin konsernin suomalaiset laskennalliset verot oikaistiin uudelle tasolle.

9. Osakekohtainen tulos

Tilikauden tulos

Jatkuvat toiminnot	82,7	63,8
Lopetetut toiminnot	-	24,6
Yhteensä	82,7	88,4

Osakkeet, 1 000 kpl

Keskimääräinen painotettu osakemäärä*)	73 941	74 243
Optioiden vaikutus	-	112
Osakeperusteinen kannustejärjestelmä	80	80
Laimennettu keskimääräinen painotettu osakemäärä	74 021	74 435

Laimentamaton osakekohtainen tulos

Jatkuvat toiminnot	1,12	0,86
Lopetetut toiminnot	-	0,33
Yhteensä	1,12	1,19

Laimennettu osakekohtainen tulos

Jatkuvat toiminnot	1,12	0,86
Lopetetut toiminnot	-	0,33
Yhteensä	1,12	1,19

*) Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ei sisällä omia osakkeita.

10. Aineettomat hyödykkeet

2005	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Kesken- eräiset hankinnat	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Milj. €					
Hankintameno 1.1.	32,4	172,2	3,7	0,8	209,1
Rakennemuutokset	-0,5	-	-	-	-0,5
Muuntoero	-0,3	0,9	-	-	0,6
Lisäykset	0,7	0,0	0,0	10,6	11,3
Vähennykset	1,4	10,2	2,9	-	14,5
Hankintameno 31.12.	30,9	162,9	0,8	11,4	206,0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	28,7	102,0	3,4	-	134,1
Rakennemuutokset	-0,5	0,0	0,0	-	-0,5
Muuntoero	-0,3	0,9	-	-	0,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-1,4	-10,2	-2,9	-	-14,5
Tilikauden poisto	1,2	-	0,1	-	1,3
Arvon alentumiset	-	-	0,0	-	0,0
Arvon alennusten peruutukset	-0,1	-	0,0	-	-0,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	27,6	92,7	0,6	-	120,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	3,3	70,2	0,2	11,4	85,1
2004	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Kesken- eräiset hankinnat	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Milj. €					
Hankintameno 1.1.	35,8	174,3	3,7	-	213,8
Rakennemuutokset	-0,1	-0,1	-0,1	-	-0,3
Muuntoero	-	-0,1	-	-	-0,1
Lisäykset	0,7	-	0,1	0,8	1,6
Vähennykset	4,0	1,9	0,0	-	5,9
Hankintameno 31.12.	32,4	172,2	3,7	0,8	209,1
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	30,8	104,1	3,4	-	138,3
Rakennemuutokset	0,1	-0,1	-0,1	-	-0,1
Muuntoero	-0,1	-0,1	-	-	-0,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-3,7	-1,9	-	-	-5,6
Tilikauden poisto	1,6	-	0,1	-	1,7
Siirrot erien välillä	0,1	-	-	-	0,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	28,8	102,0	3,4	-	134,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	3,6	70,2	0,3	0,8	74,9

Vuonna 2004 voimaan tulleen IFRS 3 -standardin mukaan konserniliiketoiminnasta ei tehdä enää poistoja, vaan liikearvot testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tämän hetkisen jäljelle jäävän kirjanpitoarvon mukaan muutoksen odotetaan vaikuttavan noin 10 miljoonaa euroa vuotuisesti, edellyttäen ettei omaisuudessa tapahdu merkittäviä arvonalentumisia.

Vuonna 2005 aineettomiin hyödykkeisiin tehdyt investoinnit kohdistuivat pääosin rakenteilla olevan ERP-toiminnanohjausjärjestelmän hankintaan, joka on merkitty keskeneräisten hankintojen ryhmään.

Suurin osa konserniliiketoiminnasta koostuu Asko Oyj:n hankkimasta Uponorin vähemmistöosuudesta (23,4 miljoonaa euroa), joka siirtyi nykyiselle Uponor Oyj:lle (ent. Asko Oyj) Oy Uponor Ab:n sulautumi-

sen seurauksena, sekä Unicom -liiketoimintojen (43,2 miljoonaa euroa) hankinnasta. Liikearvot on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Arvonalentumistestit laaditaan jokaisessa rahavirtaa tuottavassa yksikössä erikseen. Konserniliiketoimintojen rahavirtaennusteet kattavat kymmenen vuoden ajanjakson sisältäen rahavirtaennusteet seuraavalle viidelle vuodelle ja jäännösarvon, joka vastaa viiden vuoden rahavirtaennusteiden yhteismäärää. Diskonttokorkona on käytetty sellaista korkotasoa, joka kuvastaa kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön keskimääräistä

tuottovaatimusta. Diskonttokorot vaihtelivat 8,9 %–12,6 % välillä. Konserni ei ole kirjannut arvonalentumistappiota aineettomista hyödykkeistä vuosina 2004–2005. Johto arvioi, ettei minkään keskeisen muuttujan mahdollinen muutos kohtuullisesti arvioituna johda tilanteeseen, jossa tietyn rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi sen kirjanpitoarvon.

Konsernilla ei ole aktivoituja tuotekehitysmenoja.

11. Aineelliset hyödykkeet

2005	Maa- ja vesialueet	Raken- nukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken- eräiset hankinnat	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Milj. €						
Hankintameno 1.1.	15,0	145,1	441,2	26,5	13,2	641,0
Rakennemuutokset	-0,7	-5,1	-22,5	-3,9	-0,5	-32,7
Muuntoero	0,3	2,1	6,3	0,9	0,6	10,2
Lisäykset	1,6	4,4	26,5	5,2	0,5	38,2
Vähennykset	0,3	6,5	51,5	3,6	0,1	62,0
Siirrot erien välillä	0,1	-0,5	3,4	0,1	-2,9	0,2
Hankintameno 31.12.	16,0	139,5	403,4	25,2	10,8	594,9
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	2,1	74,0	335,0	22,0	-	433,1
Rakennemuutokset	0,0	-4,1	-25,2	-3,5	-	-32,8
Muuntoero	0,1	0,7	3,2	0,9	-	4,9
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-3,3	-48,1	-3,5	-	-54,9
Tilikauden poisto	0,2	5,9	21,4	2,9	-	30,4
Siirrot erien välillä	-	0,0	0,0	-	-	0,0
Arvonalennusten peruutukset	-	-0,7	-	-	-	-0,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	2,4	72,5	286,3	18,8	0,0	380,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	13,6	67,0	117,1	6,4	10,8	214,9
Tuotannon koneiden ja laitteiden tasearvo			105,4			

2004	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken-eräiset hankinnat	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Milj. €						
Hankintameno 1.1.	23,8	116,7	470,1	28,5	12,1	651,2
Rakennemuutokset	1,8	32,1	-0,4	0,3	-0,6	33,2
Muuntoero	-0,1	0,0	-1,9	-0,4	-0,2	-2,6
Lisäykset	0,2	2,1	27,1	1,2	3,4	34,0
Vähennykset	4,9	11,6	54,7	3,2	0,5	74,9
Siirrot erien välillä	-5,8	5,8	1,0	0,1	-1,0	0,1
Hankintameno 31.12.	15,0	145,1	441,2	26,5	13,2	641,0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	5,0	65,2	352,5	23,1	0,3	446,1
Rakennemuutokset	0,0	4,7	5,4	0,3	-0,3	10,1
Muuntoero	-0,1	0,0	-1,6	-0,4	-	-2,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-1,7	-7,4	-50,0	-2,6	-	-61,7
Tilikauden poisto	0,2	9,9	28,8	1,6	-	40,5
Siirrot erien välillä	-1,4	1,3	-0,1	-	-	-0,2
Arvonalentumiset	-	0,3	-	-	-	0,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	2,0	74,0	335,0	22,0	0,0	433,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	13,0	71,1	106,2	4,5	13,2	208,0
Tuotannon koneiden ja laitteiden tasearvo			95,6			

Vuonna 2005 aineellisten hyödykkeiden lisäykset kohdistuivat pääosin Pohjois-Amerikan aluekonttorin ja sen yhteydessä olevan tehtaan laajennuksiin.

Vuoden 2005 vähennykset johtuivat pääasiassa yritysmyyneistä ja liiketoimintojen lopettamisista. Portugalissa ja Espanjassa konserni irtautui kunnallisteknisestä liiketoiminnasta sulkemalla tehtaan Portugalissa ja myyntitoimistot Espanjassa. Ranskassa konserni myi kunnallisteknistä liiketoimintaa harjoittaneen Uponor Holding S.A:n osakekannan. Puolassa konserni luopui polypropeenituoteryhmästä myymällä Borplus-liiketoiminnan tuotantolaitoksineen, ja Saksassa konserni myi Unicor Rahn GmbH Plastmaschinen -nimisen tytäryhtiön, joka harjoitti konsernin ydinliiketoimintoihin kuulumatonta koneenrakennusliiketoimintaa. Uponor Aldyl S.A. (Argentiina) liiketoiminta lopetettiin maaliskuussa 2005 ja kyseinen yhtiö myytiin joulukuussa 2005.

Vuoden 2004 aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintojen suurimmat investointierät kohdistuivat tuotantokapasiteetin kasvattamiseen Pohjois-Amerikassa.

Vuoden 2004 aineellisten hyödykkeiden vähennykset johtuvat pääosin rakennusmuutosohjelmasta: Unipipe-komposiittiputkien valmistus keskitettiin Zella-Mehliisiin Saksaan ja niiden valmistus lopetettiin Saksan Ahlenissa ja Espanjan Mostolesissa. MBO-kaupalla luovuttiin kaapeli- ja käyttövesiputkien suojaputkiliiketoiminnoista ja tiettyjen teollisuustuotteiden ja metallisten komponenttien liiketoiminnoista Saksassa. Pohjois-Norjassa konserni luopui MBO-kaupalla kunnallisteknisten putkien valmistustoiminnasta, ja Pohjois-Amerikassa konserni myi Uponor Aldyl Company Inc.:n liiketoiminnan yhdysvaltalaiselle PW Poly-yhtiölle.

Vuonna 2004 konserni kirjasi arvonalentumista noin 0,3 miljoonaa euroa Iso-Britanniassa olevasta rahoitusleasingisopimuksesta.

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingisopimuksella hankittua omaisuutta.

Rahoitusleasingjärjestelyt

2005	Maa- ja vesialueet	Raken- nukset ja rakennelmat	Muut	Rahoitus- leasing- järjestelyt yhteensä
Milj. €				
Hankintameno 1.1.	0,9	16,4	1,1	18,4
Lisäykset	–	–	0,1	0,1
Vähennykset	–	0,1	0,1	0,2
Hankintameno 31.12.	0,9	16,3	1,1	18,3
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	–	5,8	0,7	6,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	–	–0,1	–	–0,1
Tilikauden poisto	–	0,9	0,2	1,1
Arvonalennusten peruutukset	–	–0,7	–	–0,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	–	5,9	0,9	6,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,9	10,4	0,2	11,5

2004	Maa- ja vesialueet	Raken- nukset ja rakennelmat	Muut	Rahoitus- leasing- järjestelyt yhteensä
Milj. €				
Hankintameno 1.1.	0,9	15,5	0,9	17,3
Lisäykset	–	–	0,2	0,2
Siirrot erien välillä	–	0,9	–	0,9
Hankintameno 31.12.	0,9	16,4	1,1	18,4
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	–	4,4	0,4	4,8
Tilikauden poisto	–	0,6	0,2	0,8
Siirrot erien välillä	–	0,6	–	0,6
Arvonalentumiset	–	0,3	–	0,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	–	5,9	0,6	6,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,9	10,5	0,5	11,9

12. Sijoituskiinteistöt

2005	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Muut	Sijoituskiinteistöt yhteensä
Milj. €				
Hankintameno 1.1.	5,9	42,8	2,0	50,7
Rakennemuutokset	-5,8	-39,9	-2,0	-47,7
Muuntoero	-0,1	-1,4	-	-1,5
Vähennykset	-	-1,5	-	-1,5
Hankintameno 31.12.	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-	22,0	2,0	24,0
Rakennemuutokset	-	-20,9	-2,0	-22,9
Muuntoero	-	-0,7	-	-0,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-0,5	-	-0,5
Tilikauden poisto	-	0,1	-	0,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	-	-	-	-
Käypä arvo 31.12.	-	-	-	-
2004	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Muut	Sijoituskiinteistöt yhteensä
Milj. €				
Hankintameno 1.1.	16,6	152,9	8,4	177,9
Rakennemuutokset	-10,8	-84,7	-6,4	-101,9
Muuntoero	0,1	0,5	-	0,6
Lisäykset	-	1,7	-	1,7
Vähennykset	-	27,6	-	27,6
Hankintameno 31.12.	5,9	42,8	2,0	50,7
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-	58,4	6,0	64,4
Rakennemuutokset	-	-20,8	-4,3	-25,1
Muuntoero	-	0,2	-	0,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-18,3	-	-18,3
Tilikauden poisto	-	2,5	0,3	2,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	22,0	2,0	24,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	5,9	20,8	-	26,7
Käypä arvo 31.12.	5,9	20,8	-	26,7

Vuoden 2005 aikana konserni myi loput sijoituskiinteistöiksi luokitellut kiinteistönsä. Siirtymäpäivänä 1.1.2004 yhtiö teki arvonalentumiskirjauksia sijoituskiinteistöihin ja purki sijoituskiinteistöihin liittyvät arvonorotukset. Konserni myi 30.11.2004 tehdyllä kaupalla suurimman osan sijoituskiinteistöiksi luokitelluista kiinteistöistä Grouse Holding Oy:lle. Sijoituskiinteistöt arvostetaan muiden käyttöomaisuushyödykkeiden tavoin hankintamenomallin mukaisesti vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Sijoituskiinteistöjen käyväksi arvoksi on laskettu arvo, joka vastaa kirjanpidossa jäljellä olevaa hankintamenoa tilinpäätöspäivänä 2004.

Sijoituskiinteistöjen vuokratuotot 1,2 miljoonaa euroa (2,7 miljoonaa euroa) sisältyvät konsernin liikevaihtoon ja vastaavat hoitokulut 0,6 miljoonaa euroa (1,0 miljoonaa euroa) sisältyvät tuloslaskelmaan varsinaisen liiketoiminnan kuluihin vuonna 2004 myytyjä liiketoimintoja lukuunottamatta. Vuonna 2004 myytyjen sijoituskiinteistöjen vuokratuotot 17,0 miljoonaa euroa ja vastaavat hoitokulut 13,0 miljoonaa euroa sisältyivät lopetettuihin liiketoimintoihin.

Milj. € 2005 2004

13. Osuudet osakkuusyhtiöissä

Hankintameno 1.1.	0,0	2,0
Vähennykset	-	-2,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,0	0,0

Osuudet osakkuusyhtiöissä sisälsi osuuksia kiinteistöyhtiöissä, jotka konsernin aiemmin täysin omistama tytäryhtiö Renor Oy omisti. 30.11.2004 tehdyllä kaupalla konserni myi myös ao. osuudet Grouse Holding Oy:lle.

14. Muut pitkäaikaiset varat

Muut pitkäaikaiset varat	0,2	0,6
--------------------------	-----	-----

Muut pitkäaikaiset varat sisältää muita noteeraamattomia osakkeita ja osuuksia, jotka on arvostettu hankintamenoon, koska niiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää.

15. Pitkäaikaiset saamiset

Muut lainasaamiset	19,2	20,4
--------------------	------	------

Konsernin pitkäaikaiset saamiset liittyvät yhtiön irtautumiseen kotimaisesta kiinteistöliiketoiminnasta 30.11.2004 ja irtautumiseen Yhdysvaltojen kunnallisteknisestä kaasuputkiliiketoiminnasta 2.9.2004. Kiinteistöliiketoiminnan velattomasta kauppahinnasta, noin 90 miljoonaa euroa, pääosa maksettiin kaupantekohetkellä, mutta jäljelle jääneet 18 miljoonaa euroa on sovittu maksettavan 7 vuoden kuluessa kaupan-tekohetkestä. Konsernilla ei ole tiedossa sellaisia ulkoisia tekijöitä, että kyseisten pitkäaikaisten lainasaamisten osalta arvonalentumista tulisi testata.

Taseessa olevat pitkäaikaiset lainasaamiset ovat kiinteäkorkoisia euromääräisiä saamisia. Pitkäaikaisten saamisten käypä arvo perustuu markkinahintoihin, joiden efektiivinen korkokanta vaihteli välillä 3,08–3,26 % (3,08–3,26 %). Diskonttaamalla kyseisten saatavien tulevat kassavirrat tilinpäätöspäivänä kyseisten saatavien käyväksi arvoksi saadaan 22,3 miljoonaa euroa (24,2 miljoonaa euroa).

Milj. € 2005 2004

16. Vaihto-omaisuus

Aineet ja tarvikkeet	19,4	24,8
Valmiit tuotteet / tavarat	90,9	109,8
Ennakkomaksut	1,1	1,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	111,4	136,5

Vaihto-omaisuus sisältää seuraavat epäkuranttuserät:

Epäkuranttiusvähennykset	-0,8	-0,5
Epäkuranttiusvähennysten palautukset	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	-0,8	-0,5

Vaihto-omaisuus on arvotettu FIFO-periaatteen mukaan laskettuun hankintamenoon tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan. Tilikaudella vaihto-omaisuutta on pienennetty 0,8 miljoonaa euroa (0,5 miljoonaa euroa) epäkuranttiusvähennyksellä.

17. Lyhytaikaiset korolliset saamiset

Muut lainasaamiset	0,0	2,0
--------------------	-----	-----

18. Lyhytaikaiset korottomat saamiset

Myyntisaamiset	143,6	136,9
Epävarmat saatavat	-2,9	-4,3
Lainasaamiset	1,1	2,7
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	0,0	9,1
Ennakkomaksut ja siirtosaamiset	15,9	15,3
Johdannaissopimukset	0,5	0,0
Muut saamiset	7,1	9,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	165,3	168,7

Konserni on kirjannut tilikauden aikana kuluksi epävarmoja saatavia 2,9 miljoonaa euroa (4,3 miljoonaa euroa). Konserni ei ole tietoinen muista sellaisista tekijöistä, jotka saattaisivat aiheuttaa lisää mahdollisia luottotappioita.

Siirtosaamiset

Verot	3,9	4,7
Saadut alennukset	3,9	4,7
Korot	1,0	0,2
Muut	7,1	5,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	15,9	15,3

19. Oma pääoma

Uponor Oyj:n osakepääoma oli 149 640 888 euroa ja osakkeiden lukumäärä 74 820 444 vuoden 2005 alussa. Vuoden lopussa yhtiön osakepääoma oli 148 766 888 euroa ja osakkeita oli yhteensä 74 383 444 kpl. Kunkin osakkeen nimellisarvo on 2,00 euroa, ja kullakin osakkeella on yhtiökokouksessa yksi ääni. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäisosakepääoma on 75 000 000 euroa ja enimmäispääoma 300 000 000 euroa. Osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta vähimmäis- ja enimmäispääoman rajoissa.

Vuoden 2005 alussa yhtiöllä oli hallussa aikaisempien valtuutusten perusteella hankittuja omia osakkeita 525 000 kpl. Yhtiökokous päätti 15.3.2005 alentaa osakepääomaa mitätöimällä 437 000 yhtiön hallussa olleita omia osakkeita. Vuoden 2005 aikana yhtiö osti yhtiökokouksen valtuutuksen perusteella Helsingin Pörssissä tehdyillä kaupoilla 1 160 000 omaa osaketta yhteensä 20,0 miljoonan euron hankintahintaan. Vuoden 2005 lopussa yhtiön hallussa oli 1 248 000 omaa osaketta. Omat osakkeet esitetään edellisten tilikausien voittovarojen vähennyksenä. Tilinpäätöksessä omilla osakkeilla ei ole tasearvoa.

Muut rahastot sisältävät lain vaatimat vararahastot.

20. Laskennalliset verot

Laskennalliset verosaamiset

Varaston sisäinen kate	1,3	2,1
Varaukset	3,3	2,0
Käyttämättömät verotappiot	0,4	1,3
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1,5	5,2
Työsuhde-etuudet	4,7	4,7
Muut väliaikaiset erot	7,1	7,2
Yhteensä	18,3	22,5

Laskennalliset verovelat

Poistoero ja verottamattomat varaukset	5,4	11,2
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	10,8	9,7
Myytavissä olevien sijoitusten ja johdannaisopimusten arvostaminen	0,1	–
Muut väliaikaiset erot	1,6	4,0
Yhteensä	17,9	24,9

Konserni on kirjannut laskennallisen verosaamisen vahvistetuista tappioistaan. Laskennallinen verosaaminen on laskettu niistä vahvistetuista tappioista, jotka voidaan todennäköisesti hyödyntää tulevana vuosina saman valtion alueella syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Konsernilla oli 31.12.2005 verotuksellisia nettotappioita 8,9 miljoonaa euroa (6,5 miljoonaa euroa), joista yhtiö on kirjannut laskennallista verosaamista. Vahvistetuista tappioista 0,5 miljoonaa euroa (12,9 miljoonaa euroa) ei vanhene. 9,5 miljoonaa euroa vanhenee vuosien 2006–2010 aikana ja loput myöhemmin. Ne liiketappiot, joiden käyttöön liittyy epävarmuutta, ja joista ei siksi ole kirjattu laskennallista verosaamista olivat vuonna 2005 3,9 miljoonaa euroa (16,8 miljoonaa euroa).

Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu suomalaisten yritysten jakamattomista voittovaroista, koska useimmiten ne voidaan siirtää emoyhtiölle ilman veroseuraamuksia. Konserni laskee Suomen ulkopuolisten yritysten jakamattomista voittovaroista laskennallisen verovelan ainoastaan siltä osin, kun niitä ei ole tarkoitus pysyvästi sijoittaa uudelleen kyseiseen liiketoimintaan ja niiden kotiuttamisesta seuraisi verokuluja.

21. Työsuhde-etuuksiin liittyvät velvoitteet

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä työntekijöiden eläketurvan kattamiseksi. Eläketurva perustuu kunkin maan paikalliseen lainsäädäntöön ja vakiintuneeseen käytäntöön. Konsernilla on sekä maksu- että etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat vakuutusyhtiöiden suoriin veloituksiin tai vakuutusmatemaattisiin laskelmiin. Vakuutusmatemaattiset laskelmat on tehty konsernin ulkopuolisten auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen toimesta. Vakuutusmatemaattisten eläkevastuulaskelmien diskonttokorkokanta määräytyy yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinakorkojen tai valtion pitkäaikaisten velkasitoumusten korkojen perusteella. Eläke-edut määräytyvät yleensä perustuen työvuosien määrään sekä loppupalkkaan. Suurin osa konsernin etuus pohjaisista järjestelyistä on Saksassa ja Englannissa. Niiden yhteenlaskettu osuus on n. 65 % etuus pohjaisten järjestelyjen konsernitaseeseen kirjatusta eläkevelvoitteesta. Suomessa eläketurva hoidetaan suurimmalta osin TEL-järjestelmän kautta, joka on katsottu maksupohjaiseksi eläkejärjestelyksi. Konserni käsitteli Ruotsissa Alectassa järjestetyn eläketurvan aiemmin etuus pohjaiseksi järjestelyksi. Koska Alecta ei ole pystynyt tuottamaan riittävän luotettavaa tietoa vakuutusmatemaattisten laskelmien pohjaksi, Uponor -konserni muutti käsittelyään Alectan eläketurvan osalta maksupohjaiseksi vuonna 2005.

Eläkevelvoitteet	29,5	28,8
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	0,8	0,6
Yhteensä	30,3	29,4

Milj. € 2005 2004 Milj. € 2005 2004

Eläkelveloitteet

Työsuhde-etuksiin liittyvien saatavien ja veloitteiden täsmäytys

Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	61,9	50,4
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo	22,2	20,6
Varojen käypä arvo	-48,0	-40,6
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-6,6	-1,6
Nettovelka taseessa	29,5	28,8

Tuloslaskelman kulut

Tilikauden työsuoritukseen liittyvät menot	3,1	2,7
Korkomenot	3,7	3,5
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-2,5	-3,4
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-0,1	0,0
Voitot järjestelyn supistamisesta	0,0	0,0
Yhteensä	4,2	2,8

Taseen nettovelvoitteen muutos

Nettovelka 1.1.	28,8	29,6
Rakennemuutokset	-0,2	-
Muuntoerot	0,1	0,0
Tuloslaskelmaan kirjatut kulut	4,2	2,8
Maksusuoritukset järjestelyyn	-3,4	-3,6
Nettovelka 31.12.	29,5	28,8

Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset

	Pohjoismaat		Saksa		Iso-Britannia & Irlanti		Muut maat	
	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004
Diskonttokorko, %	3,75-4,25	5,25	4,00	5,25	4,00-5,50	5,25-5,50	4,00	5,0
Varojen odotettu tuotto, %	4,50-4,75	5,75	n/a	n/a	5,00-5,70	6,10-6,25	n/a	n/a
Palkankorotusoletus, %	3,00	3,50	2,50	2,75	3,50-4,00	3,50-4,25	3,25	3,5
Eläkkeiden korotusoletus, %	1,75	2,00	1,75	1,50	1,75-2,80	2,00-2,75	1,75	2,0

22. Varaukset

2005

Milj. €	Takuu- varaukset	Ympäristö- kuluvaraukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2005	4,6	9,1	4,3	2,4	20,4
Rakennemuutokset	-0,3	-	0,0	0,0	-0,3
Muuntoero	0,1	-	-	-	0,1
Varausten lisäykset	1,0	-	0,1	0,6	1,7
Käytetyt varaukset	-0,5	-2,5	-3,1	-0,7	-6,8
Käyttämättömien varausten peruutukset	-0,2	-	-	-0,1	-0,3
Varaukset 31.12.2005	4,7	6,6	1,3	2,2	14,8
Lyhytaikaiset varaukset	2,1	2,8	1,1	1,0	7,0
Pitkäaikaiset varaukset	2,6	3,8	0,2	1,2	7,8

2004	Takuu- varaukset	Ympäristö- kuluvaraukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Milj. €					
Varaukset 1.1.2004	0,4	2,6	0,8	0,2	4,0
Rakennemuutokset	2,9	7,0	1,3	0,8	12,0
Muuntoero	-0,1	-	0,0	0,0	-0,1
Varausten lisäykset	1,8	-	2,7	1,5	6,0
Käytetyt varaukset	-0,3	-0,5	-0,5	-0,1	-1,4
Käyttämättömien varausten peruutukset	-0,1	-	-	-	-0,1
Varaukset 31.12.2004	4,6	9,1	4,3	2,4	20,4
Lyhytaikaiset varaukset	1,7	2,8	3,2	2,0	9,7
Pitkäaikaiset varaukset	2,9	6,3	1,1	0,4	10,7

Takuuvaraukset olivat tilikauden lopulla 4,7 milj. euroa (4,6 milj. euroa). Takuuvaraukset perustuvat aikaisempien vuosien kokemuksiin viallisista tuotteista.

Vuonna 2003 julkaistu rakennemuutosohjelma on saatu päätökseen vuoden 2005 aikana ja siihen liittyvät uudelleenjärjestelyvaraukset on kaikki käytetty.

Ympäristövaraus oli tilikauden lopulla 6,6 milj. euroa (9,1 milj. euroa), ja se liittyy konsernin myytyyn kotimaiseen kiinteistöliiketoimintaan.

Milj. €	2005	2004
---------	------	------

23. Korolliset velat

Pitkäaikaiset korolliset velat

Lainat rahoituslaitoksilta	4,1	6,6
Eläkelainat	0,3	0,3
Rahoitusleasingvelka	15,5	15,5
Yhteensä	19,4	22,4

Lyhytaikaiset korolliset velat

Joukkovelkakirjalainat	-	22,0
Lainat rahoituslaitoksilta	2,0	17,9
Rahoitusleasingvelka	0,6	0,8
Yhteensä	2,6	40,7

Pitkäaikaisten korollisten velkojen erääntymisajat

Milj. €	2007	2008	2009	2010	2011-
Lainat rahoituslaitoksilta	2,8	1,1	0,2	-	-
Eläkelainat	-	-	-	-	0,3
Rahoitusleasingopimukset	0,6	0,5	0,5	0,6	12,8
Yhteensä	3,4	1,6	0,7	0,6	13,1

Korollisten velkojen korkokannan vaihteluvälit

% p.a.	2005	2004
Lainat rahoituslaitoksilta	3,5-5,95	3,5-5,95
Eläkelainat	3,7	3,7

Jäljellä olevien korollisten rahoitusvelkojen nimellisarvon katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa. Vuonna 2005 takaisinmaksetun joukkovelkakirjalainan käypä arvo oli vuoden 2004 lopussa 22,8 miljoonaa euroa (diskonttokorko 2,77 %).

Rahoitusleasingitumukset

Konsernin rahoitusleasingopimukset kohdistuvat pääasiassa toimisto-, tehdas- ja varistorakennuksiin. Konsernin rahoitusleasingopimusten aktivoitunut kustannukset 31.12.2005 olivat 11,5 miljoonaa euroa (11,9 miljoonaa euroa), jotka sisältyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Näiden aktivointien poistot olivat vuonna 2005 yhteensä 1,1 miljoonaa euroa (0,8 miljoonaa euroa). Yhteenlasketut leasingmaksut vuonna 2005 olivat 1,9 miljoonaa euroa (2,8 miljoonaa euroa), johon sisältyi korkokustannusta 1,3 miljoonaa euroa (1,4 miljoonaa euroa).

Merkittävin leasingvastuu on muodostunut rahoitusleasingopimuksesta, joka solmittiin vuonna 1999 hankitun Unicon yrityskaupan yhteydessä. Vuonna 2005 ei tehty uusia merkittäviä leasingopimuksia.

Milj. € 2005 2004

24. Ostovelat ja muut velat

Ostovelat	72,7	73,0
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	11,8	15,2
Siirtovelat	69,6	61,0
Saadut ennakot	1,1	2,5
Muut lyhytaikaiset velat	4,4	3,1
Yhteensä	159,6	154,8
Siirtovelat		
Henkilökulut	22,7	23,7
Bonukset	8,0	7,6
Verot	6,1	5,2
Korot	0,2	0,5
Muut	32,6	24,0
Yhteensä	69,6	61,0

25. Vastuusitoumukset

Omien velkojen puolesta annetut vakuudet		
Annetut pantit	–	0,6
Kiinnitykset	2,6	3,4

Muiden puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	13,0	13,1

Käyttöleasingsitoumukset	22,2	15,0
Yhteensä	37,8	32,1

Lisäksi emoyhtiö on antanut tytäryhtiöidensä puolesta letter of comfort -tyyppisiä sitoumuksia, jotka eivät sisälly edellämainittuihin lukuihin.

Annetut pantit	–	0,6
Kiinnitykset	2,6	3,4
Takaukset	13,0	13,1
Käyttöleasingsitoumukset	22,2	15,0
Yhteensä	37,8	32,1

Käyttöleasingsitoumukset

Alle 1 vuosi	6,8	3,8
1–5 vuotta	11,7	8,4
Yli 5 vuotta	3,7	2,8
Yhteensä	22,2	15,0

Vastuusitoumukset on esitetty parhaan arvion mukaan vastuun määrästä. Yhtiö on tehnyt sopimuksia kolmansien osapuolten (entisiä konserni- tai osakkuusyhtiöitä) kanssa tarjotakseen niille rahoitus- tai suoritustakuita. Konsernilla ei ole näihin takuisiin liittyviä vakuuksia tai muita korvauksia. Niiden maksujen enimmäismäärät, joista Uponor Oyj on vastuussa, on merkitty kohtaan Takaukset muiden puolesta.

Milj. € 2005 2004

Käyttöleasingsitoumukset

Konserni on vuokrannut käyttöönsä toimisto- ja varistorakennuksia erityyppisin vuokrasopimuksin. Lisäksi muut käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, jotka eivät ole rahoitusleasingsopimuksia, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Niiden vuokrat merkitään kuluiksi vuokraajan kuluessa.

Rahoitusleasingvelat

Vähimmäisleasingmaksut		
Alle 1 vuosi	1,9	2,1
1–5 vuotta	6,9	7,8
Yli 5 vuotta	19,4	20,3
Yhteensä	28,2	30,2
Tulevat rahoituskulut	12,6	13,9
Rahoitusleasingvastuut – vähimmäisleasingmaksujen nykyarvo	15,6	16,3
Vähimmäisleasingmaksujen nykyarvo		
Alle 1 vuosi	0,6	0,8
1–5 vuotta	2,2	3,1
Yli 5 vuotta	12,8	12,4
Yhteensä	15,6	16,3

26. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden epävarmuustekijöistä aiheutuvat haitalliset vaikutukset konsernin tuloskehitykseen sekä varmistaa riittävä maksuvalmius kustannustehokkaasti. Rahoitusriskien hallinnan yleiset toimintaperiaatteet on määritelty konsernin hallituksen hyväksymässä rahoituspolitiikassa.

Rahoituskomitea ohjaa ja valvoo rahoitusriskien käytännön hallintaa. Sen puheenjohtajana toimii konsernin toimitusjohtaja. Riskien hallinnassa käytetään vain rahoitusinstrumentteja, joiden markkina-arvo ja riskiprofiilia voidaan seurata luotettavasti ja keskeytyksittä. Suojaustransaktiot toteutetaan konsernin johdon hyväksymien kirjallisten riskienhallintaperiaatteiden mukaisesti muun muassa valuutta-, korko-, likviditeetti- ja vastapuoliriskien osalta.

Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin sisäisenä pankkina toimivaan emoyhtiön rahoitustoimintoon, jonka tehtävänä on tunnistaa, arvioida ja suojata konsernin rahoitusriskit. Sisäinen pankki huolehtii myös konsernin varain- ja riskienhallintaan liittyvien transaktioiden suorittamisesta ulkoisilla markkinoilla sekä palvelee liiketoimintayksiköitä rahoituksen eri osa-alueilla.

Valuutariski

Toiminnan kansainvälisyys altistaa konsernin eri valuuttojen välisille valuuttariskeille, joita syntyy mm. valuuttamääräisten myyntisaatavien ja ostovelkojen, konsernin sisäisen kaupankäynnin sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksen seurauksena. Lisäksi euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden valuuttamääräinen oma pääoma on alttiina valuutta-

takurssivaihteluille kun oma pääoma muunnetaan emoyhtiön toiminta-
valuuttaan. Rahoitustoiminto vastaa konsernitason netto-määristen
valuuttapositioiden suojaamisesta ulkoisilla valuuttamarkkinoilla.

Koska merkittävä osa konsernin tuotannosta ja myyntitoiminnois-
ta sijaitsee euroalueen ulkopuolella, hallinnoidaan valuuttariskiä eri
paikallisvaluutoihin nähden. Euron lisäksi keskeiset laskutusvaluutat
olivat Yhdysvaltain dollari (USD), Englannin punta (GBP) ja Ruotsin
kruunu (SEK). Konsernin oma tuotanto ja siitä syntyvät kustannukset
Yhdysvalloissa, Englannissa ja Ruotsissa tasapainottavat avoimia k.o.
valuuttamäärisiä riskipositiota.

Valuuttapositiota tarkastellaan valuutoittain jatkuvasti seuraavien 12
kuukauden jaksoissa. Konsernin suojauspolitiikan mukaan merkittävät
avoimet valuuttapositiot suojataan haitallisilta valuuttakurssivaihteluilta
pääasiallisesti valuuttatermiinien, valuuttaoptioiden sekä valuutan-
vaihtosopimusten avulla. Valuuttajohdannaissopimukset ovat yleensä
kestoltaan alle 6 kuukauden pituisia.

Konsernin tytäryhtiöt vastaavat omaan liiketoimintaansa liittyvien
valuuttariskien suojaamisesta ensisijaisesti konsernin sisäisen pankin
kanssa. Tytäryhtiöitä rahoitetaan pääasiallisesti paikallisessa valuutassa,
jolloin merkittävää translaatoriskiä ei synny. Euroalueen ulkopuolisten
ulkomaisten tytäryhtiöiden omaan pääomaan liittyvää valuuttariskiä ei
suojata. Valuuttakurssien vaihtelusta johtuvat oman pääoman muutok-
set näkyvät muuntoeroina konsernitilinpäätöksessä.

Korkoriski

Konserni altistuu korkoriskille toisaalta tase-erien arvonmuutosten
eli hintariskin ja toisaalta markkinakorkojen muutosten aiheuttamien
korkotulojen ja -menojen uudelleenjärjestelyihin liittyvän riskin muo-
dossa. Rahoitustoiminto vastaa korkoriskin hallinnasta rahoituspolitiikan
määrittämissä puitteissa tavoitteenaan korkoposition tasapainottaminen
ja korkokulujen minimoiminen.

Korkoriskien hallitsemiseksi lainanotto hajautetaan kiinteä- ja
vaihtuvakorkoisiin luottoihin. Korkoposition korkosidonnaisuusajkaa
säädelään lainojen korkojakson valinnoilla sekä eri johdannaisinstru-
menttien kuten koronvaihtosopimusten, korkotermiinien ja korko-
optioiden avulla. Rahoitustoiminnon tehtäviin kuuluu myös huolehtia
muun muassa ulkoisten rahoituserien sekä niillä rahoitettujen tase-erien
duraatioiden vastaavuudesta. Konsernin lyhyet rahamarkkinasijoitukset
altistavat sen rahavirran korkoriskille, mutta ko. sijoitusten vaikutus ei
ole merkittävä kokonaisuudessaan.

Konsernilla ei tilinpäätöshetkellä ollut avoimia koronvaihtosopimuk-
sia tai muita korkojohdannaissopimuksia.

Likviditeetti- ja jälleenrahoitusriski

Konsernin maksuvalmiutta hallitaan tehokkaiden kassanhallintaratkai-
suiden avulla sekä sijoittamalla vain matalan riskin kohteisiin, jotka ovat
nopeasti ja selkeään markkinahintaan muunnettavissa käteisvaroiksi.

Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan lainojen
tasapainoisen maturiteettijakauman sekä riittävien luottolimiittireservien
avulla sekä käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita pankkeja ja
erilaisia rahoitusmuotoja.

Rahoitustoiminto koordinoi konsernin vieraan pääoman hankinnan emo-
yhtiön kautta. Poikkeustapauksissa eli lähinnä käytännöllisyys- ja lainsäädän-
nöllisistä syistä rahoitustoiminto voi toteuttaa yksittäisen tytäryhtiön nimissä
paikallisia käyttöpääomalimiittejä, joiden takaajana toimii konsernin emoyhtiö.

Merkittävimmät voimassaolevat ovat rahoitusjärjestelyt 31.12.2005
olivat:

Revolving Credit Facility, 120 milj. euroa, erääntyy vuonna 2010
Kotimainen yritystodistushjelma, 100 milj. euroa

Vastapuoliriski

Rahoitusinstrumentteihin liittyvä vastapuoliriski on määritelty riskiksi siitä,
että vastapuoli ei kykene täyttämään tehdyn sopimuksen mukaisia velvoit-
teitaan.

Vastapuoliriskin minimoimiseksi konsernin kassavaroja sijoitetaan ja
johdannaissopimuksia tehdään ainoastaan konsernin luottokelpoisuusehdot
täyttävien vastapuolien kanssa. Toiminnassa ei tilikauden aikana aiheutunut
luottotappioita. Konsernin vastapuoliriskin enimmäismäärä on rahoitusvarojen
kirjanpitoarvo 31.12.2005.

Luottoriski

Konsernin myyntisaatavien luottoriskikeskittymää pienentää laaja ja maan-
tieteellisesti jakautunut asiakaskunta. Asiakaskohtaisia luottolimiittejä sekä
heidän taloudellista tilaansa seurataan säännöllisesti. Myyntisaatavat luotto-
vakuutetaan soveltuvin osin. Tilikauden aikana tulosvaikuttaisesti kirjattujen
luottotappioiden määrä oli kaikkiaan 2,9 miljoonaa euroa.

Sähköjohdannaiset

Konserni altistuu sähkön hintariskille liiketoiminnassaan. Rahoitustoiminto
vastaa suojaustoimenpiteistä sähkön hintariskin hallinnoimiseksi konsernin
sähkösuojauspolitiikassa määriteltyjen puitteiden mukaisesti Pohjoismaisella
tasolla.

27. Rahoitusinstrumentit

Rahoitusinstrumenttien osalta Uponor on soveltanut IFRS siirtymään IFRS
1, Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto -standardia, joka on sallinut
tiettyjä siirtymävaiheen poikkeamia yksittäisten IFRS standardien sovelta-
miseen. Rahoitusinstrumenttien osalta käypään arvoon kirjaukset on aloitettu
tämän johdosta 1.1.2005 alkaen, eikä vuoden 2004 vertailutietoja ole
oikaistu.

Johdannaiset kirjataan hankittaessa taseeseen alkuperäiseen hankintame-
noon, ja arvostetaan myöhemmin käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivä-
nä. Korkotermiini-, korko-, optio- ja koronvaihtosopimusten sekä valuuttater-
miinien käypä arvo määritellään käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja
tai tulevien arvioitujen kassavirtojen nykyarvoa. Hyödykejohdannaisten (säh-
köjohdannaisten) käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja
markkinahintoja. Käyvät arvot vastaavat niitä hintoja, jotka konserni joutuisi
maksamaan tai saisi, jos se purkaisi johdannaissopimuksen. Konsernilla ei ollut
kytkettyjä johdannaisia 31.12.2005.

Milj. € 2005 2004

Konsernilla ei ole myytävissä olevia sijoituksia, joiden käyvän arvon muutokset kirjattaisiin arvomuutosrahastoon omaan pääomaan. Konserni ei sovelle johdannaisten osalta suojauslaskentaa, vaan johdannaissopimusten käyvän arvon muutoksista johtuvat realisoitumattomat voitot ja tappiot sekä realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jolla ne syntyvät.

Nimellisarvot

Korkojohdannaiset		
Ostetut korko-optiot	–	45,0
Asetetut korko-optiot	–	45,0

Valuuttajohdannaiset

Terminisopimukset	26,9	7,7
-------------------	------	-----

Hyödykejohdannaiset

Terminisopimukset	3,2	2,1
-------------------	-----	-----

Käyvät arvot

	2005 Posi- tiivinen	2005 Negatii- vinen	2005 Netto	2004 Netto
Terminisopimukset	0,1	0,2	–0,1	0,0
Hyödykejohdannaiset	0,5	–	0,5	0,0

28. Lähipiiritiedot

Konsernin lähipiiriin luetaan kuuluviksi hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa sekä konsernin johtoryhmä.

1000 € 2005 2004

Johdon palkat ja palkkiot

Palkat ja palkkiot	2 253,5	1 632,7
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	30,2	79,4
Osakeperusteiset maksut	–	151,5
Yhteensä	2 283,7	1 863,6

Johdon palkat ja palkkiot: toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa

Lång Jan, toimitusjohtaja	454,3	344,4
Luomakoski Jyri, varatoimitusjohtaja	244,7	196,4

Toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 63 vuotta.

1000 € 2005 2004

Hallituksen palkkiot

Paasikivi Pekka, puheenjohtaja	66,2	46,0
Rajahalme Aimo, varapuheenjohtaja	46,2	29,6
Eloranta Jorma (valittiin 15.3.2005)	40,0	–
Silfverstolpe Nordin Anne–Christine	41,2	30,0
Simon Rainer S.	41,2	28,2
Entiset hallituksen jäsenet		
Niemi Matti, varapuheenjohtaja (kausi päättyi 15.3.2005)	1,2	33,0
Yhteensä	236,0	166,8

Vuoden 2004 hallituksen palkkiot sisältävät vuosipalkkion ja kokouspalkkiot.

Yhtiön toimitusjohtajalla ja hallituksen jäsenillä ei ollut 31.12.2005 rahalainaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöiltä.

Yhtiön johdon ja hallituksen osakeomistukset on esitetty Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän esittelyn yhteydessä.

29. Johdon kannustinjärjestelmä ja osakeperusteiset maksut

Uponor Oyj:n hallitus hyväksyi toukokuussa 2004 uuden kannustinohjelman, jonka mukaisesti yhtiön johtoryhmällä on mahdollisuus saada osakesidonnainen palkkio vuonna 2007. Palkkion perusteena on ennalta määrätyn kumulatiivisen liikevoittotavoitteen saavuttaminen kolmivuotiskaudella 2004–2006. Palkkion nettoarvo vastaa enimmillään 80 000 Uponorin osakkeen arvoa. Hallituksella on mahdollisuus nostaa tai laskea osakemäärää 10 prosentilla yhtiön muiden pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen perusteella. IFRS 2 standardin mukaisesti osakkeina suoritettava osuus on arvostettu myöntämispäivän kurssiin. Käypä arvo jaksotetaan kuluksi odotetulle ansaintajaksolle rahana suoritettavan osuuden tavoin. Rahana suoritettava osuus on kirjattu velaksi ja myöntämispäivän jälkeiset arvomuutokset on kirjattu tulosvaikutteisesti kunkin kalenterikuukauden päätöskurssin mukaan.

IFRS kirjanpitoikäisyydessä on lähtökohtana, että palkkiot suoritetaan osakkeina, jolloin vastaeränä on oma pääoma. Hallituksella ei ole kuitenkaan toistaiseksi (31.12.2005) valtuutusta omien osakkeiden luovuttamiseen.

Konsernin johdolle suunnattu aiempi kannustinjärjestelmä, optio-ohjelma 1999/2002 päättyi 31.8.2004. Ohjelman perusteella merkittiin yhteensä 553 000 Uponor Oyj:n osaketta.

30. Osakkeet ja osuudet

Konserniyhtiöt

Nimi	Kotipaikka ja valtio		Nimi	Kotipaikka ja valtio	
130167 Canada Inc.	Montreal	CA	SIA Uponor Latvia	Riika	LV
Uponor Beteiligungs GmbH	Hassfurt	DE	UAB Uponor	Vilna	LT
Uponor Polska Sp. z o.o.	Sochaczew	PL	Uponor B.V.	Amsterdam	NL
Uponor Resiplast, S.A.	Barcelona	ES	Uponor AS	Vestby	NO
Uponor Hispania, S.A.	Móstoles	ES	Uponor Wirsbo AS	Vestby	NO
Uponor Czech s.r.o.	Praha	CS	Uponor Bor Sp. z o.o.	Sochaczew	PL
Uponor (Deutschland) GmbH	Hassfurt	DE	Uponor Portugal -		
Uponor Anger GmbH	Marl	DE	Sistemas para Fluidos, Lda.	V.N. Gaia	PT
Uponor Abwassertechnik GmbH i.L.*	Emstek	DE	Uponor Construção Ambiente -		
Uponor Klärtechnik GmbH	Marl	DE	Sistemas de Tubagens, S.A.	V.N. Gaia	PT
Hewing GmbH	Ochtrup	DE	AO Asko-Upo (RUS)	Moskova	RU
Cronatherm			AO Asko-Upo (Spb)	Pietari	RU
Verwaltungsgesellschaft mbH	Buchholz-Mendt	DE	ZAO Uponor Rus	Pietari	RU
Cronatherm GmbH & Co. KG	Buchholz-Mendt	DE	Asko i Fristad AB	Borås	SE
Polytherm Vertriebsgesellschaft			Uponor Innovation AB	Borås	SE
haustechnischer Artikel mbH	Ochtrup	DE	Uponor Sweden AB	Wirsbo	SE
Uponor S.A.R.L.	St. Etienne de St. Geoirs	FR	Sörberg Produktion AB	Kungsör	SE
Uponor Rohrsysteme GmbH	Hassfurt	DE	Uponor AB	Borås	SE
Uponor-Velta Verwaltungs GmbH	Norderstedt	DE	Uponor Wirsbo AB	Surahammar	SE
Uponor-Velta GmbH & Co. KG	Norderstedt	DE	WA Vertriebs GmbH	Guntramsdorf	AT
Karhu Deutschland GmbH i.L.	Saksa	DE	Uponor Limited	Englanti	UK
Trak GmbH i.L.	Kiefersfelden	DE	nrg2 Limited	Englanti	UK
Uponor A/S	Hadsund	DK	Uponor Aldyl Limited	Englanti	UK
Uponor Wirsbo A/S	Glostrup	DK	Uponor Housing Solutions Limited	Englanti ja Wales	UK
Uponor Eesti Oü	Tallinna	EE	Radius Plastics Limited	Pohjois-Irlanti	UK
Jita Oy	Virrat	FI	Uponor North America, Inc.	Delaware	US
Nereus Oy	Uusikaupunki	FI	Hot Water Systems North America, Inc.	Delaware	US
Uponor Business Solutions Oy	Vantaa	FI	Uponor Wirsbo, Inc.	Illinois	US
Uponor Suomi Oy	Nastola	FI	Uponor Canada Inc.	Saskatchewan	CA
Uponor Magyarország Kft.	Budapest	HU	Radiant Technology, Inc.	Delaware	US
Uponor Limited	Bishopstown	IE	Unicor Pipe Systems Ltd.	Toronto	CA
Uponor (Cork) Limited	Bishopstown	IE	Tulsa Pipe Plant, Inc.		
Uponor S.r.l.	Badia Polesine	IT	(former Uponor Aldyl Company, Inc.)	Delaware	US

*konsernin omistusosuus 75,5 %, kaikissa muissa konsernin omistuosuus 100 %

Osakkuusyhtiöt

Nimi	Kotipaikka ja valtio	
Punitec GmbH & Co. KG	Gochsheim	DE
Punitec Verwaltungs GmbH	Gochsheim	DE

Siirtyminen kansainväliseen tilinpäätöskäytäntöön

Uponor-konserni otti raportoinnissaan käyttöön kansainväliset IFRS-tilinpäätösstandardit 1.1.2005 alkaen. Ennen kansainvälisten tilinpäätösstandardien käyttöönottoa konsernin tilinpäätökset ovat perustuneet suomalaisen tilinpäätöskäytäntöön (FAS).

Uponor on laatinut avaavan taseen siirtymispäivälle, joka on 1.1.2004. Siirtymään sovellettiin IFRS 1, Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto -standardia, joka sallii tiettyjä siirtymävaiheen poikkeamia yksittäisten standardien takautuvaan soveltamiseen. Vuoden 2005 osavuositarkastukset on laadittu uusien tilinpäätösperiaatteiden mukaisesti. Ensimmäisen neljänneksen osavuositarkastuksen julkistuspäivä oli 27.4.2005.

IFRS:ään siirtymisen tärkeimmät vaikutukset

Konserni on esittänyt IFRS 5 -standardin mukaisesti luopumiset konsernin ydinliiketoimintaan kuulumattomista liiketoiminnoista lopetettuina toimintoina. Siirtymäpäivänä 1.1.2004 yhtiö teki arvonalentumis-kirjauksia sijoituskiinteistöihin ja purki sijoituskiinteistöihin liittyvät

arvonkorotukset. Konserni myi 30.11.2004 tehdyllä kaupalla suurimman osan sijoituskiinteistöistään Grouse Holding Oy:lle, millä oli merkittävä vaikutus lopetettujen toimintojen osakekohtaiseen tulokseen.

Siirtymä vaikutti konsernin omaan pääomaan, sillä IFRS-oikaisu kirjattiin omaan pääomaan siirtymäpäivänä 1.1.2004, jolloin myös tilikauden tulos 2004 muuttui. Kokonaisvaikutus konsernin omaan pääomaan vuoden 2004 lopussa oli 24,7 miljoonaa euroa negatiivinen. Se koostui seuraavista osa-alueista:

- arvonkorotusten purkamisen vaikutus -4,9 milj. euroa
- aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin tehtyjen arvonalennusten vaikutus -21,1 milj. euroa
- varausten muutos -7,3 milj. euroa
- eläkevelvoitteiden kasvun vaikutus -14,2 milj. euroa
- goodwill poistojen peruutus +10,9 milj. euroa
- laskennallisten verojen vaikutus +10,4 milj. euroa.

Muiden oikaisujen vaikutus oli vähäinen.

Konsernituloslaskelma	Lisä-tieto	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	FAS	Muutos
		2004	2004	2004	2004	2004	2004	2004
Milj. €		1-3	4-6	7-9	10-12	1-12	1-12	1-12
Jatkuvat toiminnot								
Liikevaihto	1	234,7	274,9	276,5	240,8	1 026,9	1 027,3	-0,4
Hankinnan ja valmistuksen kulut	2	157,6	180,4	184,9	163,9	686,8	695,4	-8,6
Bruttokate		77,1	94,5	91,6	76,9	340,1	331,9	8,2
Muut liiketoiminnan tuotot		-0,3	-0,6	2,0	-2,8	-1,7	-1,9	0,2
Kulut		61,6	64,4	54,9	65,7	246,6	233,9	12,7
Liikkeen poistot	3	-	-	-	-	-	10,9	-10,9
Liikevoitto		15,8	30,7	34,7	14,0	95,2	89,0	6,2
Rahoituskulut, netto		1,9	1,2	2,7	0,1	5,9	2,8	3,1
Voitto ennen veroja		13,9	29,5	32,0	13,9	89,3	86,2	3,1
Tuloverot	4	3,8	8,9	11,5	1,3	25,5	29,8	-4,3
Voitto jatkuvista toiminnoista		10,1	20,6	20,5	12,6	63,8	56,4	7,4
Lopetettujen toimintojen tulos	5	1,2	2,2	3,6	17,6	24,6	4,5	20,1
Kauden voitto		11,3	22,8	24,1	30,2	88,4	60,9	27,5
Osakekohtainen tulos, €								
Jatkuvat toiminnot		0,14	0,28	0,27	0,17	0,86	0,76	0,10
Lopetetut toiminnot		0,01	0,03	0,05	0,24	0,33	0,06	0,27
Yhteensä		0,15	0,31	0,32	0,41	1,19	0,82	0,37
Osakekohtainen tulos laimennettuna, €								
Jatkuvat toiminnot		0,14	0,28	0,27	0,17	0,86	0,76	0,10
Lopetetut toiminnot		0,01	0,03	0,05	0,24	0,33	0,06	0,27
Yhteensä		0,15	0,31	0,32	0,41	1,19	0,82	0,37

Konsernitase		IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	FAS	Muutos
Milj. €	Lisä- tieto	2004	2004	2004	2004	2004	2004
		31.3.	30.6.	30.9.	31.12.	31.12.	31.12.

VARAT

Pitkäaikaiset varat

Aineettomat hyödykkeet	6	74,7	74,7	74,4	74,9	72,6	2,3
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	7	212,1	209,9	200,7	208,0	235,7	-27,7
Sijoituskiinteistöt	8	102,6	101,9	101,8	26,7	0,0	26,7
Arvopaperit ja pitkäaikaiset sijoitukset		14,8	14,5	13,7	21,0	21,0	0,0
Laskennalliset verosaamiset	9	29,4	29,0	27,0	22,5	13,1	9,4
Yhteensä		433,6	430,0	417,6	353,1	342,4	10,7

Lyhytaikaiset varat

Vaihto-omaisuus	10	146,9	155,5	151,1	136,5	138,0	-1,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	11	214,6	245,5	234,2	170,7	168,5	2,2
Rahat ja pankkisaamiset		13,1	7,5	10,6	29,5	29,5	0,0
Yhteensä		374,6	408,5	395,9	336,7	336,0	0,7

Varat yhteensä		808,2	838,5	813,5	689,8	678,4	11,4
-----------------------	--	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	-------------

OMA PÄÄOMA JA VELAT

Oma pääoma		359,5	385,5	411,1	397,0	421,7	-24,7
-------------------	--	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

Vähemmistöosuus		0,9	0,9	0,9	0,0	0,0	0,0
------------------------	--	------------	------------	------------	------------	------------	------------

Pitkäaikaiset velat

Lainat		16,4	14,9	15,0	6,6	6,6	0,0
Laskennalliset verovelat	12	31,8	31,2	29,1	24,9	26,0	-1,1
Eläkeveloitteet ja muut velat	13	81,5	81,9	78,0	45,4	15,9	29,5
Yhteensä		129,7	128,0	122,1	76,9	48,5	28,4

Varaukset	14	18,6	19,2	20,2	20,4	11,9	8,5
------------------	----	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	------------

Lyhytaikaiset velat

Lyhytaikaiset korolliset velat	15	126,0	106,7	67,8	40,7	40,0	0,7
Ostovelat ja muut velat		173,5	198,2	191,4	154,8	156,3	-1,5
Yhteensä		299,5	304,9	259,2	195,5	196,3	-0,8

Oma pääoma ja velat yhteensä		808,2	838,5	813,5	689,8	678,4	11,4
-------------------------------------	--	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	-------------

Segmentti-informaatio	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	FAS	Muutos
	2004	2004	2004	2004	2004	2004	2004
Milj. €	1-3	4-6	7-9	10-12	1-12	1-12	1-12
Liikevaihto							
Keski-Eurooppa	86,0	86,1	87,8	74,1	334,0	334,4	-0,4
Pohjoismaat	56,5	84,4	79,9	69,8	290,6	290,6	0,0
Muu Eurooppa	77,6	86,3	87,7	78,4	330,0	330,0	0,0
Pohjois-Amerikka	33,9	40,3	41,5	39,4	155,1	155,1	0,0
Kiinteistöt	5,3	5,4	5,2	3,9	19,8	19,8	0,0
Muut	9,9	14,8	14,3	1,4	40,4	40,4	0,0
Eliminoinnit	-22,5	-26,3	-25,1	-23,6	-97,5	-97,5	0,0
Yhteensä	246,7	291,0	291,3	243,4	1072,4	1072,8	-0,4
Jatkuvat toiminnot	234,7	274,9	276,5	240,8	1026,9	1027,3	-0,4
Lopetetut toiminnot	12,0	16,1	14,8	2,6	45,5	45,5	0,0

Liikevoitto							
Keski-Eurooppa	9,4	10,9	10,4	8,9	39,6	34,3	5,3
Pohjoismaat	2,1	12,6	13,3	4,0	32,0	31,3	0,7
Muu Eurooppa	3,4	5,1	6,8	1,1	16,4	16,7	-0,3
Pohjois-Amerikka	3,9	5,4	7,1	5,8	22,2	22,1	0,1
Kiinteistöt *)	2,4	2,8	2,5	26,9	34,6	6,3	28,3
Muut	-2,5	-1,4	0,3	-2,5	-6,1	-6,2	0,1
Eliminoinnit	-1,1	-1,7	-0,3	-5,0	-8,1	-6,6	-1,5
Yhteensä	17,6	33,7	40,1	39,2	130,6	97,9	32,7
Jatkuvat toiminnot	15,8	30,7	34,7	14,0	95,2	89,0	6,2
Lopetetut toiminnot	1,8	3,0	5,4	25,2	35,4	8,9	26,5

*) sisältää kiinteistöliiketoiminnan myyntivoiton

Tilikauden voiton täsmäyslaskelma

Milj. €	Lisä-	2004	2004	2004	2004
	tieto	1-3	1-6	1-9	1-12
Tilikauden voitto FAS:n mukaan		8,2	28,5	52,6	60,9
Vaikutukset IFRS:in siirtymisestä:					
Liikearvopoistojen peruutus		3	2,7	5,5	10,9
Arvonkorotukset		7	-	-	17,7
Arvonalentumiset		6,7	0,2	0,4	12,0
Rahoitusleasingsopimukset		7	0,0	-0,1	0,2
Varastonarvostus		10	0,1	0,0	0,0
Varausten muutos		14	0,1	-0,7	-13,2
Työsuhde-etuuksien muutos		13	-0,5	-1,1	1,3
Laskennallisten verojen muutos		9,12	-0,1	-0,3	-3,8
Valmistusasteen mukainen tuloutus		1	-0,2	0,5	0,1
Muut IFRS - muutokset			0,8	1,4	2,3
IFRS -oikaisut yhteensä			3,1	5,6	27,5
Tilikauden voitto IFRS:n mukaan			11,3	34,1	88,4

Oman pääoman täsmäytyslaskelma

Milj. €	Lisä tieto	2003 31.12.	2004 31.3.	2004 30.6.	2004 30.9.	2004 31.12.
Oma pääoma FAS:n mukaan		470,0	409,0	432,5	458,0	421,7
Vaikutukset IFRS:in siirtymisestä:						
Liikearvon poistot	3	–	2,7	5,5	8,2	10,9
Arvonkorotukset	7	–22,7	–22,7	–22,7	–22,7	–4,9
Arvonalentumiset	7	–33,1	–32,9	–32,7	–32,5	–21,1
Rahoitusleasingsopimukset	7	–1,7	–1,7	–1,8	–1,8	–1,6
Varastonarvostus	10	0,0	0,1	0,0	–0,1	–0,1
Varaukset	14	5,9	6,0	5,2	3,1	–7,3
Työsuhde-etuudet	13	–15,6	–16,1	–16,7	–17,5	–14,2
Laskennalliset verot	9, 12	14,2	14,1	13,9	14,1	10,4
Valmistusasteen mukainen tuloutus	1	0,7	0,5	1,2	0,5	0,8
Muut IFRS - muutokset		0,0	0,5	1,1	1,8	2,4
IFRS -oikaisut yhteensä		–52,3	–49,5	–47,0	–46,9	–24,7
Oma pääoma IFRS:n mukaan		417,7	359,5	385,5	411,1	397,0

Laskelma oman pääoman muutoksista

Milj. €	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Arvon- korotus- rahasto	Muut rahastot	Edellisten tilikausien voitto	Yhteensä
Oma pääoma 31.12.2003, FAS	74,8	103,2	1,9	7,0	283,1	470,0
IFRS:n käyttöönoton vaikutus	–	–	–1,9	–	–50,4	–52,3
Oikaistu oma pääoma 1.1.2004	74,8	103,2	–	7,0	232,7	417,7
Optiomerkitä	1,1	3,5	–	–	–	4,6
Omien osakkeiden mitätöinti	–1,1	1,1	–	–	–	–
Omien osakkeiden osto	–	–	–	–	–4,9	–4,9
Maksetut osingot (1,44 euroa/osake)	–	–	–	–	–106,9	–106,9
Lunastetut optiot	0,0	0,0	–	–	0,0	0,0
Rahastoanti	74,8	–74,8	–	–	–	–
Muuntoerot ja muut oikaisut	–	–	–	0,7	–2,6	–1,9
Tilikauden voitto	–	–	–	–	88,4	88,4
Oikaistu oma pääoma 31.12.2004	149,6	33,0	–	7,7	206,7	397,0

Lisätietoja vertailutietoihin ja täsmäytyslaskelmiin

1. Liikevaihto

IFRS-raportoinnissa on otettu käyttöön valmistusasteen mukainen tuloutus pitkäaikaishankkeille koneenrakennusliiketoiminnassa.

2. Hankinnan ja valmistuksen kulut

Suomalaisen kirjanpitoikäytännön mukaan yhtiö on lukenut hankinnan ja valmistuksen kuluihin valmiiden tuotteiden lähettämistä ja varastoinnista aiheutuneita kustannuksia ja vastaavasti joitain tehtaan johdon ja hallinnon kuluja ei ole luettu hankinnan ja valmistuksen kuluihin. IFRS raportointiin siirryttäessä valmiiden tuotteiden lähettämistä ja varastoinnista aiheutuneet kustannukset sisältyvät muihin liiketoiminnan kuluihin ja vastaavasti tehtaan johdon ja hallinnon menot hankinnan ja valmistuksen kuluihin.

3. Poistot ja arvonalentumiset

IFRS:n mukaan liikearvoa ei poisteta säännönmukaisesti. Poistojen sijaan on suoritettu liikearvon arvonalentumistesti.

4. Tuloverot

Laskennallisten verojen oikaisu aiheutuu IFRS-muutoserien verovaikutuksista.

5. Lopetetut toiminnot

Lopetettuihin toimintoihin on IFRS 5 -standardin mukaisesti käsitelty luopumiset konsernin ydinliiketoimintaan kuulumattomista liiketoiminnoista. Ne sisältävät Uponor Aldyl Company Inc:n liiketoiminnan myynnin PW Poly -yhtiölle ja kotimaisen kiinteistöliiketoiminnan myynnin Grouse Holding Oy:lle. Siirtymäpäivänä 1.1.2004 yhtiö teki arvonalentumis-kirjauksia sijoituskiinteistöihin ja purki sijoituskiinteistöihin liittyvät

arvonkorotukset. Konserni myi 30.11.2004 tehdyllä kaupalla suurimman osan sijoituskiinteistöistään Grouse Holding Oy:lle. Kaupasta realisoitui merkittävä IFRS:n mukainen kauppavoitto.

6. Aineettomat hyödykkeet

Omaisuuksien tasearvoja arvioidaan jatkuvasti mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi. Jos arvonalentumiseen viittaavia tekijöitä ilmenee, kerrytettävissä olevaksi rahamääräksi otetaan omaisuuserän nettomyyntihintaa tai sitä korkeampi käyttöarvo. Arvonalentuminen kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Avaavaan IFRS-taseeseen on arvonalentumistestauksien seurauksena kirjattu tiettyihin liikearvoeriin ja tavaramerkkeihin liittyviä arvonalentumispoistoja.

7. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Suurin osa aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutoksesta johtuu kiinteistöomaisuuden luokittelusta sijoituskiinteistöiksi. Suomalaisen kirjanpitoikäntönnön mukaiset aineelliseen käyttöomaisuuteen sisällyneet arvonalentumiset on purettu IFRS-raportoinnissa siirtymäpäivänä. Muut muutokset johtuvat vuokrasopimusten luokittelemisesta rahoitusleasing-sopimuksiksi sekä aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja vuokrasopimuksiin kohdistetuista arvonalentumispoistoista. Konserni myi suurimman osan sijoituskiinteistöistään Grouse Holding Oy:lle. Kaupasta realisoitui merkittävä IFRS:n mukainen myyntivoitto johtuen siirtymäpäivänä tehdyistä arvonalentumisten peruutuksista ja arvonalentumispoistoista.

8. Sijoituskiinteistöt

Suomalaisen kirjanpitoikäntönnön mukaan kiinteistöomistukset on luokiteltu yhtiön taseessa aineelliseksi käyttöomaisuudeksi. IFRS-raportoinnissa osa kiinteistöomaisuudesta esitetään taseessa sijoituskiinteistöinä IAS 40:n mukaisesti.

9. Laskennalliset verosaamiset

Laskennallisten verosaamisten muutos johtuu IFRS-muutoserien, kuten käyttöomaisuuden tasearvojen muutosten ja etuuspoijajisten eläkejärjestelyiden yms. erien verovaikutuksista. Laskennallisia verosaamisia on kirjattu enintään niin paljon kuin todennäköisesti voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

10. Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuuden muutos IFRS-taseessa johtuu vaihto-omaisuuden hankintamenojen luettavien menojen tarkemmasta määrittelystä.

11. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kasvu johtuu pääosin valmistusasteen mukaisen tuloutuksen käyttöön otosta ym. pitkäaikaishankkeissa.

12. Laskennalliset verovelat

Laskennallisten verovelkojen muutos johtuu IFRS-muutoserien verovai-
kutuksista.

13. Eläkeveloitteet ja muut velat

Suomalaisen kirjanpitoikäntönnön mukaan konsernin eläkevastuut on pääsääntöisesti kirjattu paikallisten säännösten mukaan. IFRS-raportointiin siirryttäessä etuuspoijajaisista eläkejärjestelyistä on kirjattu lisävas-
tuuta. Yhtiö on käyttänyt IFRS 1 -standardin mukaista mahdollisuutta kirjata kaikkien eläkejärjestelyjen kumulatiiviset vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot siirtymähetken omaan pääomaan. Muiden velkojen muutos johtuu rahoitusleasing-sopimuksista.

14. Varaukset

Yhtiö julkisti joulukuussa 2003 rakennemuutosohjelman, jonka puitteissa yhtiö päätti tehostaa tuotantoaan yhdistelemällä toimintoja ja luopumalla tehtaista sekä lopettaa joitakin ei-strategisia liiketoimintoja. IFRS asettaa tiukkoja muodollisia vaatimuksia koskien uudelleenjärjestelyvarauksista ei täyttäneet näitä IFRS:n vaatimia kirjaamiskriteereitä, vaan IFRS-siirtymäpäivänä osa varauksista jouduttiin palauttamaan. Vuoden 2004 kuluessa kyseiset uudelleenjärjestelymenot kuitenkin toteutuivat kokonaisuudessaan, mikä aiheutti muutoksia vuoden 2004 IFRS-osavuosituloksiin.

IFRS:ään siirtymisen yhteydessä avaavaan taseeseen 1.1.2004 on merkitty 8,4 milj. euron ympäristövaraus, joka liittyy myytyyn kotimaiseen kiinteistöliiketoimintaan.

15. Korolliset velat ja muut velat

IFRS-raportoinnissa rahoitusleasing-sopimukset on kirjattu taseeseen, ja ne lisäävät korollisia velkoja.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Uponorin osakevaihto Helsingin Pörssissä vuonna 2005 oli 27 259 257 kappaletta, yhteensä 477,7 miljoonaa euroa. Osakkeen kurssi vuodenvaihteessa oli 18,00 euroa ja liikkeellä olevan osakekannan markkina-arvo 1 338,9 miljoonaa euroa.

Vuoden päättyessä yhtiöllä oli 6 766 osakkeenomistajaa. Ulkomainen omistus yhtiössä oli katsauskauden päättyessä 31,5 prosenttia (31,9 %).

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2005

Osakkeenomistaja	Osakemäärä, kpl	%-osuus osakkeista	%-osuus äänistä
Oras Invest Oy	15 354 980	20,6	21,0
Oraset Oy (ent. Oras Oy)	2 116 800	2,9	2,9
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	4 609 970	6,2	6,3
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	3 963 104	5,3	5,4
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 779 676	2,4	2,4
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 436 800	1,9	2,0
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	574 450	0,8	0,8
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola	341 600	0,5	0,5
Yritysten Henkivakuutus Oy Tapiola	149 250	0,2	0,2
Valtion eläkerahasto	680 000	0,9	0,9
Odin Norden	700 950	0,9	1,0
Odin Forvaltning AS	181 900	0,2	0,2
Odin Norden II	33 350	0,0	0,0
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	364 524	0,5	0,5
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Fennia	490 000	0,7	0,7
Keskinäinen vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	255 706	0,3	0,3
Suomen kulttuurirahasto	500 670	0,7	0,7
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	320 000	0,4	0,4
Muut	39 281 714	52,9	53,7
Yhteensä	73 135 444	98,3	100,0
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	1 248 000	1,7	–
Kaikki yhteensä	74 383 444	100,0	100,0

Hallintarekisteröidyt arvo-osuudet 31.12.2005

Nordea Pankki Suomi Oyj	8 033 271	10,8	11,0
Svenska Handelsbanken AB (publ.)	6 745 775	9,1	9,2
HSS/Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ.)	7 206 268	9,7	9,9
Muut	285 304	0,4	0,4
Yhteensä	22 270 618	29,9	30,5

Voimassaolevat ulkomaalaiset liputusilmoitukset

5.2.2002 The Capital Group Companies, Inc., hallinnoimien rahastojen omistus nousut yli 5 % rajan.

Yhtiökokouksessa käytettävissä oleva äänen enimmäismäärä on 31.12.2005 tilanteen mukaan 73 135 444 ääntä.

Tilikauden päättyessä yhtiön hallussa oli 1 248 000 omaa osaketta, jotka vastaavat yhtä monta ääntä.

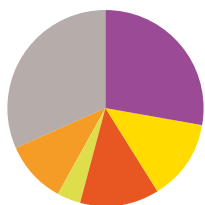
Omilla osakkeilla ei yhtiökokouksessa ole äänivaltaa.

Osakepääoman kehitys 1999–2005

	Pvm	Muutoksen syy	Muutos, euroa	Osakepääoma, euroa	Osakkeiden lukumäärä, kpl
2005	31.12			148 766 888	74 383 444
	23.3.	Alennus (omien osakkeiden mitätöinti)	874 000	148 766 888	74 383 444
2004	31.12.			149 640 888	74 820 444
	19.11.	Korotus (rahastoanti 1:1)	74 820 444	149 640 888	74 820 444
	23.9.	Korotus (optio-oikeudet)	348 000	74 820 444	37 410 222
	28.4.	Korotus (optio-oikeudet)	216 000	74 472 444	37 236 222
	22.3.	Alennus (omien osakkeiden mitätöinti)	1 120 000	74 256 444	37 128 222
	19.1.	Korotus (optio-oikeudet)	542 000	75 376 444	37 688 222
2003	31.12.			74 834 444	37 417 222
	21.3.	Alennus (omien osakkeiden mitätöinti)	1 000 000	74 834 444	37 417 222
2002	31.12.			75 834 444	37 917 222
	18.3.	Alennus (omien osakkeiden mitätöinti)	600 000	75 834 444	37 917 222
2001	31.12.			76 434 444	38 217 222
	15.3.	Alennus (omien osakkeiden mitätöinti)	1 000 000	76 434 444	38 217 222
2000	31.12.			77 434 444	38 717 222
1999	31.12.			77 434 444	38 717 222
	25.8.	Korotus (johdon optiolaina)	33 000	77 434 444	38 717 222
	7.7.	Korotus (johdon optiolaina)	154 000	77 401 444	38 700 722
	9.6.	Korotus (johdon optiolaina)	426 250	77 247 444	38 623 722
	7.4.	Korotus (johdon optiolaina)	27 500	76 821 194	38 410 597
	20.3.	Korotus (nimellisarvon muutos)	12 214 833	76 793 694	38 396 847

			Muutos, mk	Osakepääoma, mk	Osakkeiden lukumäärä, kpl
	19.3.	Alennus (omien osakkeiden mitätöinti)	5 000 000	383 968 470	38 396 847
	8.1.	Korotus (johdon optiolaina)	371 250	388 968 470	38 896 847
1998	31.12.			388 597 220	38 859 722

Osakkeenomistus sektoreittain 31.12.2005



Sektori	Osakemäärä, kpl	Osuus osakkeista, %
Yksityiset yritykset	20 702 011	27,8
Julkiset yritykset	5 400	0,0
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	10 028 166	13,5
Julkisyhteisöt	9 685 456	13,0
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2 935 878	4,0
Kotitaloudet	7 565 839	10,2
Ulkomaaat (myös hallintarekisteröidyt)	23 459 776	31,5
Muut (yhteistili)	918	0,0
Yhteensä	74 383 444	100,0

Osakkeenomistus suuruusluokittain 31.12.2005

Osakemäärä, kpl/osakas	Osakemäärä yhteensä, kpl	Osuus osakkeista, %	Osakemäärä	Osuus osakkeista, %
1–100	87 674	0,1	1 031	15,2
101–1 000	1 843 928	2,5	4 080	60,3
1 001–10 000	4 171 601	5,6	1 413	20,9
10 001–100 000	5 052 449	6,8	192	2,8
100 001–1 000 000	10 713 148	14,4	40	0,6
1 000 001–	52 514 644	70,6	10	0,2
	74 383 444	100,0	6 766	100,0

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Milj. €		1.1.–31.12. 2005	1.1.–31.12. 2004	Milj. €		31.12.2005	31.12.2004
Tuloslaskelma				Tase			
Liikevaihto		7,0	1,9	Vastaavaa			
Liiketoiminnan muut tuotot	3	143,4	5,5	Pysyvät vastaavat			
Henkilöstökulut	4	5,6	4,4	Aineettomat hyödykkeet			
Poistot ja arvonalennukset	5	0,2	0,8	Muut pitkävaikutteiset menot	9	0,3	0,5
Liiketoiminnan muut kulut	3	30,1	10,8	Aineelliset hyödykkeet			
Liikevoitto		114,4	-8,7	Koneet ja kalusto	9	0,2	0,3
Rahoituskulut ja -tuotot	6	33,7	32,2	Arvopaperit ja pitkäaikaiset sijoitukset			
Voitto ennen satunnaiseriä		148,1	23,6	Konserniyhtiöosakkeet		150,4	206,8
Satunnaiset tuotot ja kulut	7	12,2	13,5	Muut osakkeet ja osuudet		0,1	0,5
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		160,3	37,1	Muut sijoitukset	10	419,7	191,3
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)		0,1	2,8	Yhteensä		570,2	398,6
Tuloverot	8	4,1	1,1	Pysyvät vastaavat yhteensä		570,7	399,4
Tilikauden voitto		156,3	38,8	Vaihtuvat vastaavat			
				Saamiset			
				Myyntisaamiset		2,2	2,2
				Lainasaamiset		14,9	53,8
				Siirtosaamiset		1,4	1,2
				Laskennalliset verosaamiset		0,3	0,4
				Muut saamiset		37,1	41,0
				Saamiset	11	55,8	98,5
				Rahoitusomaisuus			
				Rahat ja pankkisaamiset		44,0	17,1
				Vaihtuvat vastaavat yhteensä		99,8	115,6
				Vastaavaa yhteensä		670,5	514,9

Milj. €

Liite 31.12.2005 31.12.2004

1.1.–31.12. 1.1.–31.12.
2005 2004**Tase****Vastattavaa****Oma pääoma**

Osakepääoma		148,8	149,6
Ylikurssirahasto		47,8	46,9
Edellisten tilikausien voitto		174,2	207,4
Tilikauden tulos		156,3	38,8
Oma pääoma yhteensä	12	527,1	442,7

Tilinpäätössiirtojen kertymä	13	0,2	0,3
-------------------------------------	----	------------	-----

Pakolliset varaukset	14	1,1	1,5
-----------------------------	----	------------	-----

Lyhytaikaiset velat

Lainojen vuosilyhennys		–	22,0
Ostovelat		1,4	2,0
Siirtovelat		5,1	3,2
Muut lyhytaikaiset velat		135,7	43,2
Yhteensä	15	142,1	70,4

Vieras pääoma yhteensä		142,1	70,4
-------------------------------	--	--------------	------

Vastattavaa yhteensä		670,5	514,9
-----------------------------	--	--------------	-------

Rahoituslaskelma**Liiketoiminnan rahavirta****Tulorahoitus**

Tilikauden tulos	156,3	38,8
Poistot	0,2	0,8
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	-123,4	-3,6
Rahavirran oikaisuerät	-0,5	-1,8
Konserniavustukset	-12,2	-13,5
Tulorahoitus	20,4	20,7

Nettokäyttöpääoman muutos

Saamiset	42,7	-18,7
Korottomat velat	1,3	1,2
Nettokäyttöpääoman muutos	44,0	-17,5

Liiketoiminnan rahavirta

	64,4	3,2
--	-------------	-----

Investointien rahavirta

Osakehankinnat	-14,3	-11,9
Osakemyynnit	194,6	84,9
Käyttöomaisuusinvestoinnit	–	-0,2
Käyttöomaisuuden myyntituotot	–	16,7
Myönnetyt lainat	-288,9	-30,1
Lainasaamisten takaisinmaksut	60,5	64,1
Investointien rahavirta	-48,1	123,5

Rahavirta ennen rahoitusta	16,3	126,7
-----------------------------------	-------------	-------

Rahoituksen rahavirta

Lyhytaikaisten lainojen nostot	92,4	36,2
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-22,0	-26,3
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	–	-33,8
Osakeanti	–	4,6
Osingonjako	-52,0	-106,9
Omien osakkeiden osto	-20,0	-4,9
Konserniavustukset	12,2	13,5
Rahoituksen rahavirta	10,6	-117,6

Rahavarojen muutos	26,9	9,1
---------------------------	-------------	-----

Likvidit varat 1.1.	17,1	8,0
Likvidit varat 31.12.	44,0	17,1

Muutos taseen mukaan	26,9	9,1
-----------------------------	-------------	-----

Emoyhtiön tilinpäätöksen (FAS) liitetiedot

Milj. € 2005 2004

Milj. € 2005 2004

1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolain-säädäntöä. Uponor-konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti, ja emoyhtiö noudattaa konsernin laadintaperiaatteita aina kun se on ollut mahdollista. Alla on esitetty lähinnä ne laadintaperiaatteet, joissa käytäntö poikkeaa konsernin laadintaperiaatteista. Muilta osin noudatetaan konsernin laadintaperiaatteita.

Eläkejärjestelyt

Yhtiön eläkevastuut on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Eläke-eduista aiheutuneet kustannukset kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jolla vastava työsuoritus on tapahtunut.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaiset tuotot ja kulut koostuvat saaduista ja annetuista konserniavustuksista, jotka eliminoidaan konsernitasolla.

Tuloverot

Tuloveroihin ja laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin sovelletaan konsernin laatimisperiaatteita, silloin kuin se on ollut mahdollista Suomen tilinpäätöskäytännön mukaan.

Rahoitusvarat, rahoitusvelat ja johdannaissopimukset

Rahoitusvarat ja -velat on kirjattu hankinta-arvoonsa tai arvonalentumisella vähennettyyn arvoon. Johdannaisinstrumentit on arvostettu käypään arvoon. Arvonmuutokset on kirjattu tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Johdannaissopimusten arvostusmenetelmistä on kerrottu konsernin laadintaperiaatteissa.

Vuokrasopimukset

Kaikki leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina.

Johdon kannustinjärjestelmä

Johdon kannustinjärjestelmästä aiheutuneet kustannukset on jaksotettu vuosille 2004–2006 Suomen kirjanpitolainkäytännön (FAS) mukaan.

2. Emoyhtiön toiminta

Emoyhtiön liiketoiminta koostuu konsernitoiminnoista. Vuonna 2004 emoyhtiön liiketoiminta käsitti konsernitoimintojen lisäksi kiinteistöjen omistusta ja vuokrausta. Emoyhtiön liikevaihto vuonna 2005 koostuu palveluveloituksista konserniyhtiöiltä.

3. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muut tuotot:

Käyttöomaisuuden myyntivoitot	143,4	5,4
Muut	–	0,1
Yhteensä	143,4	5,5

Liiketoiminnan muut kulut:

Käyttöomaisuuden myyntitappiot	20,1	–
Ympäristökustannukset	2,1	1,7
Muut	8,0	9,1
Yhteensä	30,2	10,8

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muut tuotot koostuvat pääasiassa konsernin sisäisistä yritysjärjestelyistä, ja niistä syntyneistä sisäisistä kauppavoitoista.

Liiketoiminnan muut kulut sisältävät käyttöomaisuusosakkeiden myyntitappioita, vuonna 2004 myytyyn kotimaiseen kiinteistöliiketoimintaa kohdistuvia maaperän puhdistukseen ja kunnostamiseen liittyviä kustannuksia sekä normaaleita liiketoiminnan muita kuluja.

4. Henkilöstökulut

Palkat ja palkkiot	4,8	3,7
Eläkekulut	0,5	0,3
Henkilösivukulut	0,3	0,3
Yhteensä	5,6	4,3

Johdon palkat ja palkkiot *) 1000 €

Toimitusjohtaja ja hänen varamiehensä	699,0	540,8
Hallitus	236,0	166,8
Yhteensä	935,0	707,6

*) erittelyt henkilöittäin on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedoissa

Rahallinat yhtiön johdolle

Yhtiön toimitusjohtajalla ja hallituksen jäsenillä ei ollut 31.12.2005 rahallinaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöiltä.

Emoyhtiön toimitusjohtajalla on oikeus jäädä eläkkeelle 63-vuotiaana.

5. Poistot ja arvonalentumiset

Muut pitkävaikutteiset menot	0,1	0,2
Rakennukset ja rakennelmat	–	0,4
Koneet ja kalusto	0,1	0,2
Yhteensä	0,2	0,8

6. Rahoitustuotot ja -kulut

Korkotuotot	1,5	0,6
Korkotuotot tytäryhtiöiltä	10,9	11,5
Osinkotuotot	–	1,3
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä	22,7	25,4
Muut rahoitustuotot	0,1	0,3
Yhteensä	35,2	39,1

Milj. €	2005	2004	Milj. €	2005	2004
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	1,1	–	7. Satunnaiset tuotot		
Korkokulut	1,8	4,5	Konserniavustukset	12,2	13,5
Korkokulut tytäryhtiöille	1,9	1,6	8. Verot		
Muut rahoituskulut	0,7	0,8	Tilikaudelta	4,0	1,4
Kurssierot			Laskennallisen verovelan muutos	0,1	–0,3
- Toteutuneet	–2,1	0,6	Yhteensä	4,1	1,1
- Toteutumattomat	–1,9	–0,6			
Yhteensä	0,4	6,9			
Rahoitustuotot ja -kulut	33,7	32,2			

Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista sisältää lainasaamisten lopullisia menetyksiä 1,1 miljoonaa euroa.

9. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

2005	Milj. €	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet yhteensä
								33,0
Hankintameno 1.1.		0,2	4,4	–	18,3	8,1	2,0	33,0
Lisäykset		–	–	–	–	0,0	–	0,0
Vähennykset		–	–	–	–	0,0	–	0,0
Hankintameno 31.12.		0,2	4,4	–	18,3	8,1	2,0	33,0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.		0,2	3,9	–	18,3	7,9	2,0	32,3
Tilikauden poisto		–	0,1	–	–	0,1	–	0,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		0,2	4,0	–	18,3	8,0	2,0	32,5
Kirjanpitoarvo 31.12.		–	0,4	–	–	0,1	–	0,5
2004								
	Milj. €	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.		0,2	4,4	1,7	27,7	8,3	2,0	44,3
Lisäykset		–	0,1	–	–	0,1	–	0,2
Vähennykset		–	0,1	1,7	9,4	0,3	–	11,5
Hankintameno 31.12.		0,2	4,4	–	18,3	8,1	2,0	33,0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.		0,2	3,7	–	17,9	7,7	2,0	31,5
Tilikauden poisto		–	0,2	–	0,4	0,2	–	0,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		0,2	3,9	–	18,3	7,9	2,0	32,3
Kirjanpitoarvo 31.12.		–	0,5	–	–	0,2	–	0,7

Milj. €	2005	2004
10. Pitkäaikaiset sijoitukset		
Lainasaamiset		
- Konserniyhtiöt	401,2	172,8
- Muut	18,5	18,5
Yhteensä	419,7	191,3

11. Lyhytaikaiset saamiset

Myyntisaamiset		
- konserniyhtiöiltä	2,2	2,1
Lainasaamiset		
- konserniyhtiöiltä	14,9	53,8
Siirtosaamiset		
- konserniyhtiöiltä	1,0	0,1
- muilta	0,4	1,1
Laskennalliset verosaamiset	0,3	0,4
Muut saamiset		
- konserniyhtiöiltä	37,1	41,0
Yhteensä	55,9	98,5

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu taseen pakollisista varauksista.

Siirtosaamiset

Korkotuotot	1,0	0,1
Muut rahoitustuotot	0,0	0,3
Verot	0,3	0,6
Muut	0,1	0,1
Yhteensä	1,4	1,1

12. Oman pääoman muutokset

Osakepääoma 1.1.	149,6	74,8
Optiomerkitä	-	1,1
Rahastoanti	-	74,8
Osakkeiden mitätöinti	-0,8	-1,1
Osakepääoma 31.12.	148,8	149,6
Ylikurssirahasto 1.1.	46,9	112,6
Emissiovoitto	-	8,0
Rahastoanti	-	-74,8
Osakkeiden mitätöinti	0,8	1,1
Ylikurssirahasto 31.12.	47,8	46,9

Milj. €	2005	2004
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1	246,2	319,7
Osingonjako	-52,0	-106,9
Arvonkorotusten purku	-	-0,5
Omat osakkeet	-20,0	-4,9
Tilikauden tulos	156,3	38,8
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	330,5	246,2
Oma pääoma 31.12.	527,1	442,7

13. Poistoero

- Aineettomat hyödykkeet	0,1	0,1
- Koneet ja kalusto	0,1	0,2
Yhteensä	0,2	0,3

Poistoero sisältää laskennallista verovelkaa, jota emoyhtiön erillistilin-päätöksessä ei ole kirjattu.

14. Pakolliset varaukset

Eläkevastuu	0,3	0,3
Ympäristövaraus	0,8	1,2
Yhteensä	1,1	1,5

15. Lyhytaikainen vieras pääoma

Joukkovelkakirjalainat	-	22,0
Ostovelat		
- konserniyhtiöiltä	0,4	0,3
- muilta	1,0	1,7
Siirtovelat		
- muilta	5,1	3,2
Muut lyhytaikaiset velat		
- konserniyhtiöiltä	134,2	41,4
- muilta	1,4	1,8
Yhteensä	142,1	70,4

Siirtovelat

Henkilökulut	0,6	0,6
Verot	1,5	0,7
Korot	0,2	0,5
Muut	2,8	1,4
Yhteensä	5,1	3,2

Milj. € 2005 2004

16. Vastuusitoumukset

Konserniyrittysten puolesta annetut takaukset	10,1	23,9
Muiden puolesta annetut takaukset	10,2	10,6
Muut vastuusitoumukset:		
Käyttöleasingvastuut, erääntyminen seuraavien 12 kuukauden aikana	0,5	0,4
Käyttöleasingvastuut, erääntyminen yli 12 kuukauden kuluttua	2,1	2,2
Takaukset	20,3	34,5
Leasingvastuut	2,6	2,6
Yhteensä	22,9	37,1

Lisäksi emoyhtiö on antanut tytäryhtiöidensä puolesta letter of comfort -tyyppisiä sitoumuksia, jotka eivät sisälly edellämainittuihin lukuihin.

17. Valuutta- ja korkoriskien hallinta

	Nimellisarvot		Käyvät arvot	
	2005	2004	2005	2004
Korkojohdannaiset:				
Ostetut korko-optiot	–	45,0	–	45,0
Asetetut korko-optiot	–	45,0	–	45,0
Valuuttajohdannaiset:				
Terminisopimukset	26,9	7,7	26,8	7,7

Jakokelpoiset varat, 31.12.2005

Edellisten tilikausien voitto	174 156 079,51
Tilikauden voitto	156 334 133,15
Jakokelpoiset varat, 31.12.2005	330 490 212,66

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Konsernin voittovarot ovat taseen 31.12.2005 mukaan 231 618 000 euroa, josta voitonjakokelpoista 212 785 000 euroa. Uponor Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 330 490 212,66 euroa.

Hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 2005 maksetaan osinkoa 0,90 euroa/osake.

Vantaa, 9. helmikuuta 2006

Pekka Paasikivi
Puheenjohtaja

Aimo Rajahalme

Jorma Eloranta

Anne-Christine Silfverstolpe Nordin

Rainer S. Simon

Jan Lång
Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Uponor Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Uponor Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2005. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet toimintakertomuksen ja EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä emoyhtiön Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditun tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen IFRS-standardien ja samalla kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Konsernitilinpäätös voidaan vahvistaa.

Emoyhtiön tilinpäätös ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Vantaa 9. helmikuuta 2006

KPMG Oy Ab

Sixten Nyman
KHT

Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä

Suomen osakeyhtiölain ja Uponor Oyj:n ("yhtiön") yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön valvonta ja johto on jaettu osakkeenomistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Uponor noudattaa Helsingin pörssin, Keskukskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton antamaa suositusta listayhtiöiden hallinnoinnista.

Yhtiökokoukset

Osakkeenomistajat käyttävät valtaansa yhtiökokouksessa, joka on yhtiön ylin päättävä elin. Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää mm. seuraavista asioista:

- yhtiöjärjestyksen muuttamisesta
- tilinpäätöksen vahvistamisesta
- osingonjaosta
- osakeanneista
- omien osakkeiden hankinnasta ja luovuttamisesta
- osake- ja optio-ohjelmista
- hallituksen jäsenten valinnasta ja heidän palkkioistaan
- yhtiön tilintarkastajan valinnasta ja tilintarkastajan palkkiosta.

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajalla on oikeus saada haluamansa asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän kirjallisesti sitä vaatii hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun.

Osakkeenomistajilla, joilla yksin tai yhdessä on vähintään 10 prosenttia yhtiön osakkeista, on oikeus kirjallisesti vaatia ylimääräisen yhtiökokouksen koolle kutsumista ilmoittamansa asian käsittelemistä varten.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeuttaan, on ilmoitauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä.

Hallitus

Tehtävät

Osakeyhtiölain mukaan yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä vastaa hallitus. Hallituksen tärkein tehtävä on ohjata yhtiön toimintoja tavalla, joka pitkällä aikavälillä varmistaa sijoitetun pääoman parhaan mahdollisen käytön ottaen samalla huomioon eri sidosryhmien odotukset. Lakisääteisten tehtäviensä lisäksi hallitus päättää kaikista muista merkittävistä asioista, kuten konsernin strategiasta, osinkopolitiikasta, budjetista, suurista investoinneista, mukaan luettuna yritysostot, sekä laajoista rakennemuutosohjelmista. Yhtiön hallitus hyväksyy myös toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten seuraajasuunnitelman.

Valinta ja kokoonpano

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään seitsemän jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan yhden vuoden toimikaudeksi, joka alkaa sen yhtiökokouksen päättyessä, jossa heidät valitaan ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenet voidaan valita tai erottaa ainoastaan osakkeenomistajien yhtiökokouksessa tekemällä päätöksellä. Hallituksen jäsenten toimikausien lukumäärää

ei ole rajoitettu, eikä hallituksen jäsenillä ole erikseen määriteltyä eläkeikää.

Maaliskuun 2005 varsinainen yhtiökokous valitsi hallitukseen viisi jäsentä: Jorma Elorannan, Pekka Paasikiven, Aimo Rajahalmeen, Anne-Christine Silfverstolpe Nordinin ja Rainer S. Simonin. (Yksityiskohtainen kuvaus Uponorin hallituksen jäsenistä on vuosikertomuksen sivulla 56 ja kotisivuillamme www.uponor.com.)

Yhtiö pyrkii noudattamaan Helsingin pörssin, Keskukskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton antamia suosituksia hallituksen jäsenistä, heidän riippumattomuudeltaan ja asemastaan yhtiön toimivaan johtoon kuulumattomina henkilöinä. Kaikilta hallituksen jäseniltä edellytetään tasapuolisuutta yhtiötä ja sen tytäryhtiöitä kohtaan ja heidän edellytetään ilmoittavan mahdollisista eturistiriidoista.

Kaikki Uponor Oyj:n hallituksen nykyiset jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Kaikki hallituksen jäsenet paitsi Pekka Paasikivi ovat riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiö ja osakkaiden etujen mukaista on, että valituilla hallituksen jäsenillä on asiantuntemusta eri aloilta, kuten yhtiön toimialasta ja siihen liittyvistä teknologioista, rahoituksesta, henkilöstöhallinnosta, riskienhallinnasta sekä kansainvälisestä myynnistä ja markkinoinnista.

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Vuoden 2005 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaiset vuosipalkkiot ovat seuraavat: hallituksen puheenjohtaja 65 000 euroa, varapuheenjohtaja 45 000 euroa ja varsinaiset jäsenet 40 000 euroa.

Lisäksi varsinainen yhtiökokous päätti, että vuosipalkkio maksetaan siten, että noin 40 prosentilla vuosipalkkion määrästä hankitaan hallituksen jäsenten nimiin ja lukuun yhtiön osakkeita ja loppuosa eli noin 60 prosenttia vastaava määrä maksetaan rahana.

Vuoden 2005 aikana maksettiin nykyisille hallituksen jäsenille seuraavat palkkiot:

Hallituksen jäsen	Vuosipalkki ¹
Paasikivi Pekka, puheenjohtaja	65 000
Rajahalme Aimo, varapuheenjohtaja	45 000
Eloranta, Jorma	40 000
Silfverstolpe Nordin, Anne-Christine	40 000
Simon, Rainer S.	40 000
Yhteensä	230 000

Hallituksen jäsenet eivät ole mukana yhtiön osakesidonnaisessa kannustusjärjestelmässä.

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan.

Kokoukset ja päätöksenteko

Hallitus kokoontuu keskimäärin 10 kertaa vuodessa. Jotkut kokouksista voivat olla myös puhelinkokouksia. Kokouksista kaksi tulisi järjestää liiketoimintayksikössä, kulloinkin eri yksikössä.

Hallitus voi myös milloin tahansa kokoontua ilman yhtiön johtoa.

Vuonna 2005 hallitus piti 12 kokousta, joista kaksi pidettiin liiketoimintayksikössä. Poissaoloja kirjattiin neljä.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus on päättänyt, että yhtiöllä ei ole erillistä tarkastusvaliokuntaa vaan hallitus toimii tarkastusvaliokuntana. Hallitus tapaa ulkoisen tilintarkastajan vähintään kaksi kertaa vuodessa, kerran ilman yhtiön johtoa. Sisäisen ja ulkoisen tarkastuksen seurannan ohella hallituksen tehtäviin tarkastusvaliokuntana kuuluvat esimerkiksi yhtiön tilinpäätöksen ja osavuosikatsausten sisällön tarkastaminen sekä sisäiseen valvontaan ja riskienhallintaan liittyvien järjestelmien seuranta.

Tarpeen vaatiessa hallitus perustaa ad hoc -valiokuntia käsittelemään eri asioita, kuten palkitsemista ja nimityksiä.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja vastaa johtoryhmän avustamana konsernin juoksevan hallinnon hoitamisesta. Toimitusjohtaja toimii hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan velvollisuus on huolehtia yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. Toimitusjohtaja on myös johtoryhmän puheenjohtaja.

Toimitusjohtaja Jan Långille vuonna 2005 maksettu vuosipalkka luontaisetuineen oli yhteensä 336 080 euroa. Toimitusjohtajalla on myös oikeus bonukseen, joka on enintään 50 prosenttia hänen vuosipalkastaan. Vuonna 2005 toimitusjohtajalle maksettiin bonusta 118 233 euroa.

Kirjallisen toimitusjohtajasopimuksen ehtojen mukaan toimitusjohtaja ja yhtiö voivat kumpikin irtisanoa sopimuksen kuuden (6) kuukauden irtisanomisaikaa noudattaen. Jos yhtiö irtisanoa sopimuksen, se maksaa toimitusjohtajalle lainmukaisen irtisanomisajan palkan lisäksi summan, joka vastaa toimitusjohtajalle irtisanomista edeltävän 12 kuukauden aikana maksettua palkkaa. Yhtiö voi myös purkaa sopimuksen maksamalla 18 kuukauden palkkaa vastaavan korvauksen. Toimitusjohtajalla on oikeus jäädä täysimääräiselle eläkkeelle 63-vuotiaana. Eläkkeen suuruus lasjetaan työeläkelain (TEL) mukaisesti. Toimitusjohtajan on jäätävä eläkkeelle viimeistään 65-vuotiaana.

Johtoryhmä

Tehtävät

Johtoryhmä on pääasiassa vastuussa konsernin strategian laatimisesta ja toteuttamisesta. Merkittävät operatiiviset asiat käsitellään ja päätetään johtoryhmässä. Kukin johtoryhmän jäsen puolestaan vastaa oman vastuualueensa osalta konsernin juoksevien asioiden hoitamisesta.

Konsernin strategian ja sen toteuttamisen lisäksi johtoryhmälle kuuluvia asioita ovat budjetit, liiketoimintasuunnitelmat ja niiden täytäntöönpano, merkittävät organisaatiomuutokset sekä kaikki työehdoissa tapahtuvat muutokset, jotka vaikuttavat suureen joukkoon työntekijöitä.

Kokoonpano

Johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja sekä hallituksen päättämä määrä muita johtohenkilöitä. Toimitusjohtaja toimii johtoryhmän puheenjohtajana. (Johtoryhmän kokoonpano ja johtoryhmän jäsenten vastuualueet on esitelty sivuilla 57–58.)

Kokoukset ja päätöksenteko

Johtoryhmä kokoontuu 10–12 kertaa vuodessa. Kokouksista pidetään vapaamuotoista pöytäkirjaa. Vuoden 2005 aikana johtoryhmä kokoontui 12 kertaa.

Hallituksen ja toimitusjohtajan arviointi

Hallitus tekee vuosittain arvion toimitusjohtajan toiminnasta muun muassa strategisen suunnittelun, johtamistaitojen ja taloudellisen tuloksen osalta erityisen arviointilomakkeen pohjalta. Lisäksi hallitus arvioi erikseen omaa toimintaansa sekä hallituksen puheenjohtajan toimintaa. Kukin hallituksen jäsen arvioi myös omaa toimintaansa.

Palkitseminen

Palkitseminen konsernissa koostuu peruspalkasta ja luontaiseduista sekä työntekijän asemasta riippuvasta tulos- ja suoritusjohdannaisesta bonusjärjestelmästä. Yksittäisen työntekijän palkitsemisen hyväksyy työntekijän esimiehen esimies. Konsernin johtoryhmän jäsenillä on lisäksi pitkäaikainen osakepohjainen kannustusjärjestelmä.

Konsernin työntekijällä ei ole oikeutta erilliseen palkkioon hallituksen jäsenyydestä konserniyhtiössä.

Hallitus päättää toimitusjohtajan työsuhteen ehdoista ja vuosittaisesta palkkiosta ja hyväksyy johtoryhmän jäsenten vuosittaiset palkkiot toimitusjohtajan laatiman ehdotuksen pohjalta.

Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus

Hallitus ja toimitusjohtaja päättävät menettelytavoista, jotka ohjaavat konsernin toimintaa. Johto on vastuussa näiden menettelytapojen noudattamisesta konsernissa osana sisäistä valvontaa.

Konsernin suurimmat riskitekijät on kartoitettu ja jaettu eri vastuualueisiin johtoryhmän jäsenten kesken. Kukin johtoryhmän jäsenen velvollisuuksiin kuuluu oman vastuualueensa hoitaminen ja asianmukainen organisointi koko konsernissa. Yleinen riskienhallinta on keskitetty konsernin riskienhallintajohtajalle, joka on vastuussa myös riittävän vakuutusturvan ja riskienhallintaa koskevan raportoinnin järjestämisestä konsernissa.

Muodostaakseen pohjan liiketoiminnan puolueettomalle arvioinnille sisäinen tarkastus on eriytetty riippumattomaksi päivittäisestä liiketoiminnasta. Vuosittaisen tarkastussuunnitelman hyväksyy hallitus.

Päättäneen vuoden aikana ulkoistettiin sisäinen tarkastus PricewaterhouseCoopers Oy:lle.

Ulkoisen tilintarkastus

Hallitus valmistelee ja tekee ehdotuksen ulkoiseksi tilintarkastajaksi, jonka varsinainen yhtiökokous valitsee. Ulkoisen tilintarkastajan on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Yhdessä tilintarkastajan kanssa yhtiön johto järjestää konserniyhtiöiden tilintarkastuksen paikallisen lainsäädännön kulloinkin edellyttämällä tavalla. Paikallisten yhtiöiden tilintarkastajat raportoivat suoraan tarkastamalleen yhtiölle ja toimittavat kopion kustakin raportista konsernin taloushallinnolle liitettäväksi tarkastusrekisteriin.

Vuoden 2005 varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiön tilintarkastajaksi tilikaudelle 2005 valittiin KHT-yhteisö KPMG Oy Ab. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Sixten Nyman. Ulkoiselle tilintarkastajalle maksettiin vuoden 2005 lakisääteisistä tilintarkastuspalveluista 637 000 euroa, tilintarkastukseen liittyvistä palveluista 10 000 euroa ja erillispalveluista 344 000 euroa.

Sisäpiiriohjeet

Yhtiö noudattaa Helsingin Pörssin antamaa sisäpiiriohjetta, Rahoitustarkastuksen standardeja sekä muita viranomaisohjeita. Yhtiön julkiseen sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimi-

tusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet sekä tilintarkastaja. Yhtiö pitää sisäpiirirekisteriään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmässä.

Yhtiö ylläpitää myös yrityskohtaista, ei-julkista sisäpiirirekisteriä, jonka pysyviä sisäpiiriläisiä koskevaan osarekisteriin kuuluu konsernihallinnossa työskenteleviä henkilöitä. Henkilöitä, jotka osallistuvat jonkun tietyn hankkeen kuten sulautumisen tai yritysoston kehitykseen ja valmisteluun, pidetään hankekohtaisina sisäpiiriläisinä. Erillistä hankekohtaista sisäpiirirekisteriä ylläpidetään silloin, kun se on tarkoituksenmukaista. Konsernin sisäiset sisäpiirisäännöt on julkaistu konsernin intranetissä ja konsernin työntekijöiden edellytetään toimivan näiden sääntöjen mukaisesti.

Sisäpiiriläisten kaupankäynti yhtiön osakkeilla ja muilla arvopapereilla edellyttää yhtiön päälakimiehen etukäteen antamaa lupaa. Yhtiö noudattaa ehdotonta kaupankäyntikieltoa, joka alkaa raportointikauden lopusta, kuitenkin vähintään kolme viikkoa ennen tilinpäätöksen ja osavuositarkastusten julkistamista, ja kestää tilinpäätöksen tai osavuositarkastuksen julkaisemiseen.

Julkisten sisäpiiriläisten osakeomistukset vuonna 2005 käyivät ilmi oheisesta taulukosta, joka sisältää myös heidän lähipiirinsä mahdolliset omistukset.

Nimi	Asema	Pvm.	Osakkeet
Aarnio Paula	Johtoryhmän jäsen	1.1. 31.12.	- -
Bjork Jim	Johtoryhmän jäsen	1.1. 31.12.	- -
Brinkmann Bernhard	Johtoryhmän jäsen	1.1. 31.12.	- -
Eloranta Jorma	Hallituksen jäsen 15.3.2005 lähtien	15.3. 31.12.	1 000 2 052
Graevenitz von Georg	Johtoryhmän jäsen	1.1. 31.12.	- -
Holopainen Pekka	Hallituksen sihteeri, julkinen sisäpiiriläinen 1.7.2005 saakka.	1.1. 31.12.	- -
Kallioinen Jukka	Johtoryhmän jäsen	1.1. 31.12.	440 440
Luomakoski Jyri	Varatoimitus- ja talousjohtaja	1.1. 31.12.	1 600 1 800
Lång Jan	Toimitusjohtaja	1.1. 31.12.	9 400 10 400
Niemi Matti	Hallituksen jäsen 15.3.2005 asti	1.1. 15.3.	2 494 2 494
Nyman Sixten	Tilintarkastaja	1.1. 31.12.	- -
Paasikivi Pekka	Hallituksen puheenjohtaja	1.1. 31.12.	356 890 428 700
Rajahalme Aimo	Hallituksen jäsen	1.1. 31.12.	4 000 5 184
Rintanen Lauri	Johtoryhmän jäsen	1.1. 31.12.	400 400
Silfverstolpe Nordin Anne-Christine	Hallituksen jäsen	1.1. 31.12.	3 448 4 680
Simon Rainer S.	Hallituksen jäsen	1.1. 31.12.	746 1 798
Tollsten Anders	Johtoryhmän jäsen	1.1. 31.12.	- -

Uponor Oyj:n hallitus 1.1.2006

Pekka Paasikivi

s. 1944, vuorineuvos, insinööri, Oras Invest Oy:n hallituksen puheenjohtaja
Uponor Oyj:n hallituksen puheenjohtaja 30.9.1999 alkaen, jäsen 23.9.1999 alkaen

Luottamustehtävät

Erkki Paasikiven säätiö, hallituksen puheenjohtaja
Finpro Oy, hallintoneuvoston jäsen (–13.12.2005)
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, hallintoneuvoston puheenjohtaja
Liikesivistysrahaston kannatusyhdistys r.y., hallituksen jäsen
Okmetic Oyj, hallituksen jäsen
Raute Oyj, hallituksen jäsen
Teknologiateollisuus ry, hallituksen jäsen (–31.12.2005)

Keskeinen työkokemus

Eri tehtävissä Oras-yhtiöissä, mm. toimitusjohtajana ja konsernijohtajana.

Aimo Rajahalme

synt. 1949, KTM, Johtaja, Talous ja rahoitus, tietojärjestelmät, Kone Oyj
Uponor Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja 15.3.2005 alkaen, jäsen 17.3.2003 alkaen

Keskeinen työkokemus

KONE Oyj:n johtokunnan jäsen 1991 –
KONE Oyj, talousjohtaja 1991 –
KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 1973

Jorma Eloranta

s. 1951, DI, toimitusjohtaja, Metso Oyj
Uponor Oyj:n hallituksen jäsen 15.3.2005 alkaen

Luottamustehtävät

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, hallintoneuvoston jäsen
Teknologiateollisuus ry, hallituksen jäsen
Laatukeskus Excellence Finland, neuvottelukunnan puheenjohtaja
Teknillinen korkeakoulu, neuvottelukunnan jäsen
Kansainvälisen kauppakamarin (ICC) Suomen osasto, valtuuskunnan jäsen
Helsingin kauppakamari, valtuuskunnan jäsen
Oy Center-Inn Ab, hallituksen puheenjohtaja ja hallituksen jäsen

Keskeinen työkokemus

Kvaerner Masa-Yards Oy, toimitusjohtaja, 2001–2004
Patria Industries Oyj, toimitusjohtaja, 1997–2001
Finvest, Jaakko Pöyry-konserni, varatoimitusjohtaja, 1996–1997
Finvest Oy, toimitusjohtaja, 1985–1995

Anne-Christine Silfverstolpe Nordin

synt. 1950, Ruotsin kansalainen, sosionomi, partneri ja konsultti, Neuhauser & Falck AB
Uponor Oyj:n hallituksen jäsen 17.3.2003 alkaen

Luottamustehtävät

Friskis & Sveltis Riks If, hallituksen puheenjohtaja
Jympaprodukter F&S AB, hallituksen puheenjohtaja
Neuhauser & Falck AB, hallituksen jäsen
Chorda Management AB, omistaja ja hallituksen jäsen
Springtime AB, hallituksen jäsen

Keskeinen työkokemus

Henkilöstöjohtaja, Ruotsin posti (Posten AB), 1997–2002
Henkilöstöhallinnon tehtäviä eri yhtiöissä, 1984–1997

Rainer S. Simon

s. 1950, Saksan kansalainen, kauppatiet.tri., toimitusjohtaja, Birch Court GmbH
Uponor Oyj:n hallituksen jäsen 17.3.2004 alkaen

Keskeinen työkokemus

Sanitec Oyj, toimitusjohtaja, 2002–2005
Friedrich Grohe AG, johtoryhmän jäsen, 1995–2002
Continental AG, johtaja, Eurooppa, 1993–1995
Keiper-Recaro, toimitusjohtaja, 1991–1993
Continental AG, useita paikallisia ja kansainvälisiä markkinointi- ja johtotehtäviä, 1979–1990

Konsernin johtoryhmä 1.1.2006

Jan Lång

Toimitusjohtaja
KTM

s. 1957, Suomen kansalainen
Konsernin palveluksessa kesäkuusta 2003

Keskeinen työkokemus

Uponor:

Toimitusjohtaja, Uponor Oyj, 1.8.2003–

Muut:

Useita tehtäviä Huhtamäki-konsernissa vuosina 1982–2003:

Divisioonajohtaja, kertakäyttötuotteet, 2003

Johtaja, Etelä- ja Länsi-Eurooppa, 2001–2002

Hankintajohtaja, 2000–2001

Ohjauksen jäsen Huhtamäki/Van Leer -fuusio, 1999–2000

Johtaja, Pohjois- ja Länsi-Eurooppa, Leaf Group, 1997–1999

Johtaja- ja päällikkötason tehtäviä Saksassa, Hollannissa,
Isossa-Britanniassa ja Suomessa, Huhtamäki-konserni,
1982–1997

Jyri Luomakoski

Varatoimitus- ja talousjohtaja
MBA

s. 1967, Suomen kansalainen
Konsernin palveluksessa vuodesta 1996

Keskeinen työkokemus

Uponor:

Varatoimitusjohtaja, Uponor Oyj, 2002–

Talousjohtaja, johtoryhmän jäsen, Uponor Oyj (Asko Oyj), 1999–

Yhtymäkontrolleri, Uponor, 1997–1999

Kontrolleri, Uponor, 1996–1997

Muut:

Varatoimitusjohtaja ja talousjohtaja, Oy Lars Krogius Ab,
1991–1996

Johtaja- ja päällikkötason tehtäviä Saksassa ja Suomessa,
Datatrans, 1987–1991

Paula Aarnio

Henkilöstöjohtaja
Diplomi-insinööri

s. 1958, Suomen kansalainen
Konsernin palveluksessa helmikuusta 2004

Keskeinen työkokemus

Uponor:

Henkilöstöjohtaja, 2004–

Muut:

Henkilöstöjohtaja Oy Karl Fazer Ab, 2001–2004

Henkilöstöjohtaja, Neste Oy/Fortum Oy, 1998–2001

Henkilöstöjohtaja, Neste Oy, Chemicals, 1997–1998

Teknisen markkinoinnin päällikkö, Neste Resins Oy, 1992–1995

Tuotekehityspäällikkö, Neste Resins Oy, 1987–1991

Jim Bjork

Johtaja, Pohjois-Amerikka
B.A., MBA

s. 1959, Yhdysvaltain kansalainen
Konsernin palveluksessa vuodesta 1990

Keskeinen työkokemus

Uponor:

Johtaja, Pohjois-Amerikka, 2003–

Divisioonajohtaja, Housing Solutions North America, 2002–
2003

Johtaja, Lämmitys- ja käyttövesijärjestelmät, Pohjois-Amerikka,
2000–2002

Toimitusjohtaja, Wirsbo Company, 1998–2000

Johtaja, Wirsbo Company, 1996–1998

Talousjohtaja, tehtaanojohtaja, myyntijohtaja, markkinointi-
johtaja, Wirsbo Company, 1990–1996

Bernhard Brinkmann

Johtaja, Keski-Eurooppa
Diplomi-insinööri

s. 1953, Saksan kansalainen
Konsernin palveluksessa toukokuusta 2004

Keskeinen työkokemus

Uponor:

Johtaja, Keski-Eurooppa, 2004–

Muut:

Toimitusjohtaja, Sarges-Tubesca Holding GmbH, 1996–2004

Divisioonajohtaja, Small Domestic Appliances, Bosch-Siemens
Hausgeräte GmbH, 1992–1996

Toimitusjohtaja, Esselte Meto GmbH, 1988–1991

Strategisen suunnittelun johtaja, Osram GmbH, 1985–1988

Johdon konsultti, Roland Berger & Partner GmbH, 1980–1985

Georg von Graevenitz

Markkinointi- ja kehitysjohtaja
Diplomi-insinööri

s. 1947, Suomen kansalainen
Konsernin palveluksessa maaliskuusta 2004

Keskeinen työkokemus

Uponor:

Markkinointi- ja kehitysjohtaja, 2004–

Markkinointijohtaja, Uponor Oyj, maaliskuu-lokakuu 2004

Muut:

Markkinointijohtaja, Sulzer Pumps, 2000–2004

Markkinointijohtaja, Ahlstrom Pumps Oy, 1997–2000

Aluejohtaja, Foster Wheeler Energy, 1995–1997

Toimitusjohtaja, Ahlstrom CNIM, Pariisi, Ranska, 1994–1995

Kehitysjohtaja, Ahlstrom Pyropower, 1993–1994

Erilaisia johtotehtäviä Nokian kaapeli- ja kondensaattori-
liiketoiminnassa Suomessa ja ulkomailla, 1988–1993

Markkinointi- ja yleisjohdon tehtäviä Tampellassa,

Ahlströmmissä ja Brown Boverissa Suomessa, Ruotsissa ja
Sveitsissä, 1974–1988

Jukka Kallioinen

Johtaja, Muu Eurooppa
Diplomi-insinööri, eMBA
s. 1958, Suomen kansalainen
Konsernin palveluksessa vuodesta 1984

Keskeinen työkokemus

Uponor:
Johtaja, Muu Eurooppa, 2003–
Divisioonajohtaja, Infrastructure and Environment Europe,
2002–2003
Johtaja, Rakennus- ja ympäristötekniikka -divisioona,
1999–2001
Johtaja, Kunnallistekniikka, 1998–1999
Toimitusjohtaja, Uponor Anger GmbH, Saksa, 1995–1998
Liiketoiminta-aluepäällikkö, Ecoflex, 1988–1995

Lauri Rintanen

Tuotanto-, osto- ja logistiikkajohtaja
Diplomi-insinööri
s. 1955, Suomen kansalainen
Konsernin palveluksessa helmikuusta 2004

Keskeinen työkokemus

Uponor:
Tuotanto-, osto- ja logistiikkajohtaja, 2004–

Muut:

Useita tehtäviä Nokia-konsernissa vuosina 1989–2003:
Tuotanto-, osto- ja logistiikkajohtaja, Nokia Mobile Phones
(NMP), Viihde & Media, 2002–2004
Tuotantojohtaja, NMP, Aasian ja Tyynenmeren alue, 1997–2001
Tehtaan johtaja, NMP, Suomi, Englanti, 1992–1997
Laatujohtaja, NMP, Operations, Suomi, 1989–1991

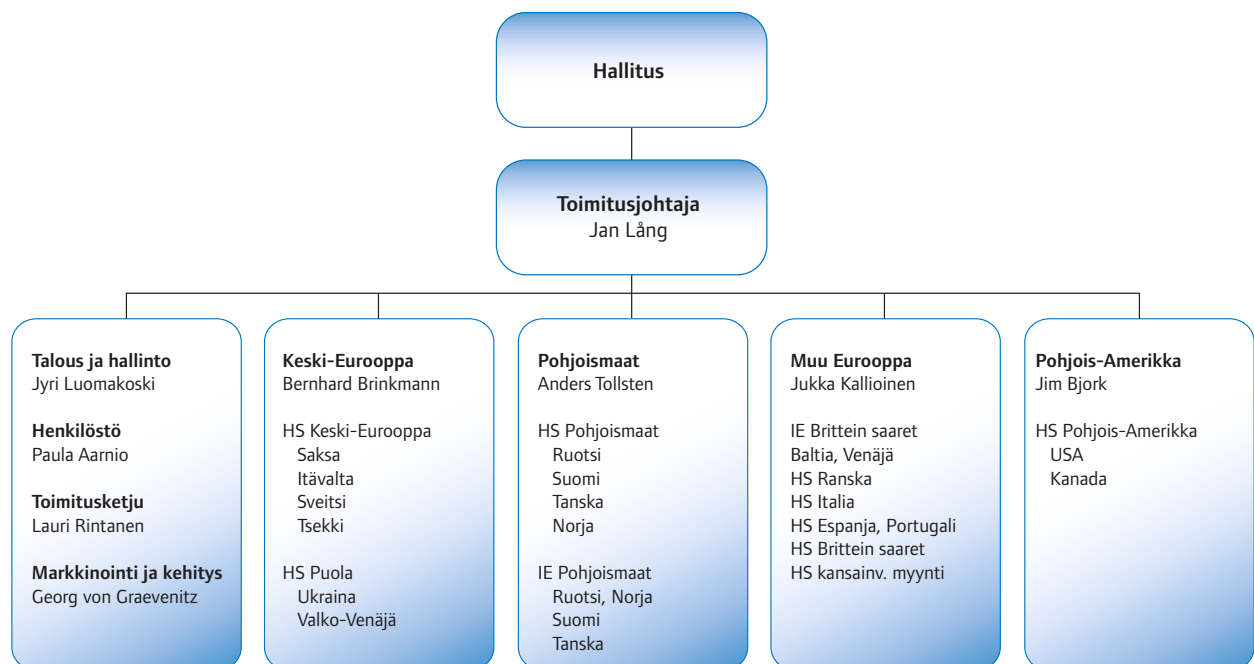
Anders Tollsten

Johtaja, Pohjoismaat
Diplomi-insinööri
s. 1962, Ruotsin kansalainen
Konsernin palveluksessa helmikuusta 2004

Keskeinen työkokemus

Uponor:
Johtaja, Pohjoismaat, 2004–
Muut:
Toimitusjohtaja, ABB Building Systems AB, 2002–2003
Toimitusjohtaja, NorthNode AB, 2001–2002
Johtaja, ABB Motors AB 1996–2001
Divisioonapäällikkö, ABB Installation AB, 1994–1996

Organisaatio 1.1.2006



HS = Housing Solutions (talotekniikka)
IE = Infrastructure Solutions (yhdyskuntatekniikka)

Uponorin sijoittajasuhteet

“Suljettu ikkuna”

Uponor soveltaa “suljetun ikkunan” periaatetta sijoittajasuhteissaan. Sinä aikana yhtiö ei kommentoi markkinanäkymiä, liiketoimintaan vaikuttavia seikkoja eikä keskustele raportointimattoman tai kuluvan tilikauden tapahtumista. Yhtiö ei myöskään tapaa sijoittajia tai lehdistön edustajia tilaisuuksissa, joissa keskustellaan näistä asioista.

“Suljettu ikkuna” alkaa kunkin raportointikauden lopusta, kuitenkin vähintään kolme viikkoa ennen tilinpäätöksen ja osavuositarkastusten julkistamista, ja päättyy tilinpäätöksen tai osavuositarkastuksen julkaisemiseen.

Kysymykset ja tiedustelut

ir@uponor.com

Tapaamispyynnöt

Johanna Suhonen, johdon assistentti
Puh. 020 129 2823
johanna.suhonen@uponor.com

Muut yhteydenotot

Jyri Luomakoski, varatoimitus- ja talousjohtaja
Puh. 020 129 211
jyri.luomakoski@uponor.com
Tarmo Anttila, viestintäjohtaja
Puh. 020 129 2852
tarmo.anttila@uponor.com
Anita Riikonen, viestintäkoordinaattori
Puh. 020 129 2854
anita.riikonen@uponor.com

Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajan pitää ilmoittaa muutokset osoitetietonsa siihen pankkiin, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuus-tili, tai muussa tapauksessa Suomen Arvopaperikeskuksen ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Pitämällä osoitetiedot ajan tasalla varmistatte yhtiön lähettämän osakasinformaation perilletulon.

Muut osakkeenomistajien tiedustelut

legal@uponor.com
Pekka Holopainen, päälakimies
Puh. 020 129 2835
pekka.holopainen@uponor.com
Marjo Kuukka, lakiasiaain assistentti
Puh. 020 129 2837
marjo.kuukka@uponor.com

Uponor-analyytikot

Alfred Berg ABN AMRO

Helsinki
Yhteyshenkilö: **Tia Lehto**
Puh. (09) 2283 2711
tia.lehto@alfredberg.fi
www.alfredberg.fi

Carnegie Investment Bank AB,

Suomen toimipiste
Helsinki
Yhteyshenkilö: **Miikka Kinnunen**
Puh. (09) 618 711
Fax (09) 6187 1239
miikka.kinnunen@carnegie.fi
www.carnegie.fi

Deutsche Bank AG, Helsingin

haarakonttori
Helsinki
Yhteyshenkilö: **Timo Pirskanen**
Puh. (09) 252 5250
Fax (09) 2525 2585
timo.pirskanen@db.com
www.db.com

SEB Enskilda

Helsinki
Yhteyshenkilö: **Tommy Ilmoni**
Puh. (09) 6162 8720
Fax (09) 6162 8769
tommy.ilmoni@enskilda.fi
www.enskilda.fi

eQ Bank Ltd

Helsinki
Yhteyshenkilö: **Kalle Karppinen**
Puh. (09) 6817 8654
Fax (09) 6817 8454
kalle.karppinen@eqonline.fi
www.eq.fi

Evli Pankki Oyj

Helsinki
Yhteyshenkilö: **Mika Karppinen**
Puh. (09) 4766 9643
Fax (09) 4766 9350
mika.karppinen@evli.com
www.evlinet.com

Nordic Partners, Inc.

New York, USA
Yhteyshenkilö: **Henrik Ullner**
Puh. +1 212 829 4200
henrik.ullner@nordic-partners.com
www.nordic-partners.com

FIM Securities Ltd

Helsinki
Yhteyshenkilö: **Jari Westerberg**
Puh. (09) 6134 6217
Fax (09) 656 493
jari.westerberg@fim.com
www.fim.com

Handelsbanken Capital Markets

Helsinki
Yhteyshenkilö: **Ari Järvinen**
Puh. 010 444 2406
Fax 010 444 2578
arja02@handelsbanken.se
www.handelsbanken.se

Kaupthing Bank Oyj

Helsinki
Yhteyshenkilö: **Mika Metsälä, CFA**
Puh. (09) 4784 0241
Fax (09) 4784 0111
mika.metsala@kaupthing.fi
www.kaupthing.net

Mandatum Stockbrokers Ltd

Helsinki
Yhteyshenkilö: **Robin Johansson**
Puh. 010 236 4828
Fax (09) 651 093
robin.johansson@mandatum.fi
www.mandatum.fi

Nordea Securities Oyj

Helsinki
Puh. (09) 1651
Fax (09) 1234 0310
www.nordeasecurities.com

Opstock Securities

Helsinki
Yhteyshenkilö: **Mikael Doepel**
Puh. 010 252 2931
Fax 010 252 2703
mikael.doepel@oko.fi
www.opstock.fi

Uponor Oyj

Robert Huberin tie 3 B
PL 37
01511 Vantaa

P 020 129 211
F 020 129 2841
W www.uponor.com

Uponor
simply more