

Rakennemuutos tuki Uponorin tulosparannusta

- * Liikevaihto 1072,8 MEUR (1021,0), kasvu 5,1 % yritysmyyneistä huolimatta; vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu 11,0%
- * Liikevoitto 97,9 (30,7) MEUR, vertailukelpoinen kasvu 22,2%
- * Tulos rahoituserien jälkeen 92,3 (20,8) MEUR
- * Kassavirta ennen rahoitusta 189,8 (146,8) MEUR ja gearing 5 (18)
- * Hallitus ehdottaa 0,70 euron osinkoa sekä n. 20 MEUR:n omien osakkeiden takaisinostoa vuonna 2005
- * Kannattavuuden odotetaan paranevan vuonna 2005 orgaanisen kasvun tukemana

(Vertailukelpoisissa luvuissa on oikaistu rakennemuutoksen, valuuttakurssimuutosten ja yritysmyyntien vaikutukset.)

Toimitusjohtaja Jan Lång kommentoi vuoden 2004 tilinpäätöstä:

- Keskittymisemme strategisiin avainalueisiin vuonna 2004 tuotti tulosta. Henkilökuntamme sitoutuneiden ponnistusten ansiosta saimme aikaan selkeän parannuksen sekä suhteellisessa että euromääräisessä kannattavuudessa.
- Suurin ilon aiheemme oli vahva orgaaninen kasvu, etenkin Pohjois-Amerikassa mutta myös Keski-Euroopassa.
- Vuoden 2004 pääteemoja oli mittava rakennemuutos, jonka saimme suunnitelmien mukaisesti pääosin loppuunviedyksi vuoden vaihteeseen mennessä. Ohjelma oli mittakaavassaan haastava, mutta sen toteuttaminen on selkeyttänyt ydinosaamisalueitamme ja tehostanut tuotantorakennettamme. Tältä pohjalta on hyvä ponnistaa eteenpäin.

Osinkoesitys

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2004 jaetaan osinkoa 0,55 e + 0,15 e eli yhteensä 0,70 euroa osakkeelta.

Hallituksen puheenjohtaja Pekka Paasikivi kommentoi osinkoesitystä:

- Viime vuoden aikana toteutettu irtautuminen kiinteistöliiketoiminnasta selkeytti Uponorin fokusta ja lisäsi läpinäkyvyyttä, samalla kun se vahvisti yhtiön taloudellista perustaa. Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle osingoksi 0,70 euroa osakkeelta, joka muodostuu kahdesta osasta: 0,55 euroa normaalin liiketoiminnan ja sen kannattavuuden kehittymisestä, sekä 0,15 euroa ydinliiketoimintaan kuulumattomien varojen palauttamisesta osakkeenomistajille.
- Lisäksi hallitus suunnittelee pyytävänsä yhtiökokoukselta valtuutusta omien osakkeiden takaisinostoon ja noin 20 milj. euron palauttamista takaisin osakkeenomistajille takaisinosto-ohjelman avulla vuoden 2005 aikana.

Hallitus päättää muista esityksistä yhtiökokoukselle myöhemmin.

Tilinpäätökseen liittyvä esitysaineisto on luettavissa yhtiön kotisivuilla os.

http://www.uponor.com/sijoittajat/sijoittajat_10.html.

Lisätietoja antavat:

toimitusjohtaja Jan Lång, puh. 040-508 7223

talous- ja varatoimitusjohtaja Jyri Luomakoski, puh 040-515 4498

Uponor Oyj

Tarmo Anttila
viestintäjohtaja

LIITTEET:

Hallituksen kertomus

Taulukko-osa

JAKELU:

Helsingin Pörssi

Tiedotusvälineet

www.uponor.com

Tilinpäätös 1.1. - 31.12.2004

Hallituksen kertomus

Markkinat

Tyydyttävä ja vakaa kehitys rakennusalan markkinoilla jatkui vuonna 2004. Vaikka kysynnässä esiintyi alueellista vaihtelua, kokonaisuutena markkinat Uponorin päämarkkina-alueilla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa kehittyivät myönteisesti.

Saksan asuinrakennusmarkkinat säilyivät verrattain vakaina, vaikka rakentamisen kokonaismarkkinat supistuivatkin edelleen: osaksi uudisrakentamisen laskua korvaa yleistyvä korjausrakentaminen. Asuinrakentamisessa heikohkon alkua ja loppuvuoden väliin mahtui kaksi Uponorin kannalta melko vilkasta jaksoa: kevään ja kesän kysyntää

vauhditti vuosina 2002-03 myönnettyjen rakennuslupien perusteella aloitettujen rakennuskohteiden runsas määrä.

Muilla Euroopan tärkeillä markkinoilla, kuten Pohjoismaissa, Brittein saarilla ja Pyreneiden niemimaalla, asuinrakentamisen määrä säilyi pitkälti edellisvuoden tyydyttävällä tasolla. Merkittävimminä poikkeuksina yleiskehitykseen olivat Ruotsin ja Espanjan taloteknisten markkinoiden selvä vilkastuminen.

Pohjois-Amerikassa vuosi 2004 oli asuinrakentamisen kannalta toinen perättäinen ennätysvuosi: aloitettujen asuinrakennuskohteiden määrä säilyi poikkeuksellisen korkealla tasolla, eikä odotetusta hiljentyä näkynyt merkkejä, vaikka korkotasot nousi.

Kunnallistekniikan markkinat säilyivät niinikään vakaina niillä alueilla, joilla Uponorilla on laajamittaista kunnallis- ja ympäristötekniistä liiketoimintaa eli Pohjoismaissa ja Brittein saarilla.

Liikevaihto

Uponorin liikevaihto oli päättyneenä vuonna 1 072,8 milj. euroa (2003: 1 021,0 Me) eli 5,1 % edellisvuotta suurempi. Syitä liikevaihdon kasvuun ovat tyydyttävänä jatkunut markkinatilanne ja Uponorin tuotteiden hyvä kysyntä. Vertailukelpoinen yritysmyynti, rakennemuutoskulut ja valuuttakurssit huomioon ottava liikevaihdon orgaaninen kasvu oli 11,0 %.

Liikevaihdon kasvu oli voimakkainta Pohjois-Amerikassa ja Keski-Euroopassa, mutta myös muut alueet lisäsivät liikevaihtoaan ja saavuttivat pitkän tähtäyksen taloudellisen tavoitteen.

Liikevaihdon jakautuminen 1.1. - 31.12.2004:

	2004	2003	Raportoitu	Vert.kelp.
	1-12	1-12	muutos, %	muutos, %
Keski-Eurooppa	334,4	310,4	7,7	12,6
Pohjoismaat	290,6	274,4	5,9	6,4
Muu Eurooppa	330,0	300,0	10,0	9,3
Pohjois-Amerikka, EUR	155,1	132,7	16,9	27,7
(Pohjois-Amerikka, USD)	193,0	151,2	27,7	27,7)
Muut, EUR	60,7	83,9		
Eliminoinnit	-98,0	-80,4		
<hr/>				
Yhteensä	1 072,8	1 021,0	5,1	11,0

Uponorin suurimmat markkina-alueet ja niiden osuus liikevaihdosta vuonna 2004 olivat seuraavat: Pohjois-Amerikka 17,3 (18,5) %, Saksa 15,8 (16,4) %, muu EU 20,6 (19,7) %, Skandinavia 14,7 (14,7) %, Iso-

Britannia ja Irlanti 11,6 (11,1) %, muut maat 9,6 (9,0) sekä Suomi 10,4 (10,6) %.

Vuoden viimeisen neljänneksen myynti jäi odotusten mukaisesti alkuvuoden kehityksestä. Liikevaihto oli 243,3 (247,7), eli 1,8 % alhaisempi kuin vuonna 2003. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 5,0 %.

Liikevaihdon jakautuminen 1.10. - 31.12.2004:

	2004	2003	Raportoitu	Vert.kelp.
	10-12	10-12	muutos, %	muutos, %
Keski-Eurooppa	73,9	70,3	5,2	10,9
Pohjoismaat	69,8	65,5	6,6	6,2
Muu Eurooppa	78,4	76,8	2,1	2,3
Pohjois-Amerikka, EUR	39,4	38,0	3,8	14,4
(Pohjois-Amerikka, USD)	51,8	45,3	14,4	14,4)
Muut, EUR	5,8	16,9		
Eliminoinnit	-24,0	-19,8		
Yhteensä	243,3	247,7	-1,8	5,0

Tulos

Konsernin liikevoitto oli 97,9 (30,7) milj. euroa eli 9,1 % liikevaihdosta. Liikevoitto kasvoi edellisvuodesta 219,9 %. Vertailukelpoinen liikevoiton parannus oli 22,2 %. Rakennemuutoksen ja liiketoiminnan tehostamisen vaikutukset alkavat jo näkyä tuloksessa.

Loka-joulukuun liikevoitto oli 13,2 (-32,5) milj. euroa. Vuoden 2003 luvussa oli mukana rakennemuutosvaraus, vertailukelpoinen muutos oli -10,2 %.

Konsernin koko vuoden voitto rahoituserien jälkeen kasvoi 344,9 % ja oli 92,3 (20,8) milj. euroa. Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 92,3 (20,8) milj. euroa. Verojen määrä oli 31,4 (19,2) milj. euroa. Tilikauden voitto oli 60,9 (1,6) milj. euroa.

Konsernin nettorahoituskulut laskivat vahvistuneen taseen ansiosta 5,6 (9,9) milj. euroon.

Oman pääoman tuotto oli 13,6 (0,3) % ja sijoitetun pääoman tuotto 19,2 (4,9) %.

Tulos osaketta kohti oli 0,82 (0,02) euroa ja oma pääoma osaketta kohti 5,68 (6,34) euroa. Osakekohtaisten lukujen puoliintuminen viime vuotisista johtuu vuonna 2004 toteutetusta rahastoannista.

Liiketoiminnan rahavirta oli 113,4 (148,0) milj. euroa.

Investoinnit ja rahoitus

Konsernin bruttoinvestointien määrä oli 37,8 (36,7) milj. euroa, eli 20,6 milj. euroa pienempi kuin poistot. Nettoinvestointien määrä oli omaisuuden myynnin vuoksi negatiivinen eli -76,4 (1,2) milj. euroa. Tehdyt investoinnit kohdistuivat pääasiassa rakennemuutokseen, tuottavuuden parantamiseen ja ylläpitoon. Suurimmat investointierät kohdistuivat Pohjois-Amerikan tuotantokapasiteetin kasvattamiseen.

Konsernin T&K-menot säilyivät entisellä tasollaan ja olivat yhteensä 16,0 (16,0) milj. euroa eli 1,5 (1,6) % liikevaihdosta.

Konsernin rahoitusasema vahvistui vuoden aikana selvästi. Suotuisan kassavirran ja yritysmyyntien seurauksena konsernin nettovelka supistui merkittävästi. Korolliset nettovelat laskivat 23,1 (84,0) miljoonaan euroon. Konsernin omavaraisuusaste oli 62,4 (59,8) % ja velkaantumisaste 5 (18) %.

Rakennemuutos

Uponor toteutti vuonna 2004 mittavan rakennemuutosohjelman, jonka tavoitteena oli suurempien, erikoistuneiden tuotantoyksiköiden muodostaminen sekä aluerajat ylittävä tuotannon ja logistiikan tehostaminen. Ohjelman pyrkimyksenä oli myös saavuttaa parempi kannattavuustaso sekä keskittyä sellaisille markkinoille ja tuotteisiin, joissa yhtiöllä on mahdollisuus saavuttaa toimialallaan johtava asema.

Rakennemuutosohjelma koski sekä taloteknistä että kunnallisteknistä liiketoimintaa, ja se saatiin suunnitelmien mukaisesti pääosin päätöksen vuoden 2004 aikana. Ohjelma supisti konsernin henkilöstövahvuutta noin 400 hengellä.

Merkittävimpiä yksittäisiä rakennemuutostoimia olivat Unipipe-komposiittiputken valmistuksen keskittäminen Zella-Mehlisiin Saksaan ja sen valmistuksen lopettaminen Saksan Ahlenissa ja Espanjan Mostolesissa. Tuotannon keskittämisen seurauksena Ahlenin tehdas suljettiin.

Alkuvuodesta luovuttiin mbo-kaupalla kaapeli- ja käyttövesiputkien suojaputkiliiketoiminnoista sekä tiettyjen teollisuustuotteiden ja metallisten komponenttien liiketoiminnoista Saksassa. Zella-Mehlisissä lopetettiin myös putkenvalmistuksen jälkikäsitteilylaitteiden valmistus, ja liiketoiminnasta luovuttiin alkukesään mennessä.

Osana tuotetarjonnan kohdentamista Uponor päätti luopua PEX-b-menetelmällä valmistettujen käyttövesi- ja lattialämmitysputkien valmistuksesta ja markkinoinnista maailmanlaajuisesti, minkä seurauksena toiminta keskitettiin PEX-a- ja PEX-c-putkiin, joiden ominaisuudet sopivat erityisen hyvin lattialämmitys- ja käyttövesiputkistoihin. PEX-b-putkien toimitukset Mostolesin tehtaalta Espanjasta loppuivat syyskesän aikana; Pohjois-Amerikassa myynti

päättyi vuoden lopulla ja tehdas Lounais-Kanadassa suljetaan vuoden 2005 ensimmäisen neljänneksen aikana.

Portugalissa ja Espanjassa Uponor päätti irtautua kunnallisteknisestä liiketoiminnasta kokonaan alkuvuoden 2005 aikana, mihin mennessä suur-Porton alueella Vila Nova de Gaiassa Portugalissa sijaitseva tehdas ja myyntitoimistot Espanjassa suljetaan. Luopumiseen johtivat lähinnä heikko markkina-asema ja liiketoiminnan huono kannattavuus.

Pohjoismaissa luovuttiin loppuvuodesta mbo-kaupalla kunnallisteknisten putkien valmistustoiminnasta Furufaltenissa Pohjois-Norjassa. Ruotsissa Vårgården tehtaan tuotanto siirrettiin Fristadin tehtaaseen ja tehdas suljettiin vuoden lopulla. Lisäinvestointien avulla tehostettiin Fristadin tuotantoyksikön kykyä palvella myös Ruotsin ulkopuolista markkinointiorganisaatiota. Järjestelyjen pyrkimyksenä oli Uponorin pohjoismaisen markkina-aseman ja kannattavuuden vahvistaminen logistiikkaa ja organisaatorakennetta tehostamalla.

Muita tapahtumia

Municipal Americas

Syyskuussa Uponor sai päätökseen kaupan, joka merkitsi luopumista kaasuputkiliiketoiminnasta Yhdysvalloissa, kun Uponorin kokonaan omistama tytäryhtiö Uponor Aldyl Company, Inc. myi liiketoimintansa ja pääosan siihen liittyvistä varoista ja veloista yhdysvaltalaiselle PW Poly -yhtiölle. Kaupan kokonaisarvo oli noin 12,5 miljoonaa euroa (15 milj. dollaria). Uponor Aldylin liikevaihto vuonna 2003 oli runsas 40 miljoonaa dollaria (36 milj. euroa) ja sen palveluksessa oli 165 henkeä. Yhtiö kuului Uponorin Municipal Americas -divisioonaan, johon vuonna 2002 koottiin konsernin kunnallistekniset liiketoiminnat Pohjois- ja Etelä-Amerikassa tarkoituksena vähitellen luopua liiketoiminnoista.

Irtautuminen kiinteistöliiketoiminnasta

Marraskuun lopulla Uponor irtautui kotimaisesta kiinteistöliiketoiminnasta myymällä tytäryhtiönsä Renor Oy:n osakekannan suomalaiselle Grouse Holding Oy -nimiselle yhtiölle. Kaupan velaton arvo oli noin 90 miljoonaa euroa, josta pääosa maksettiin kaupan toteutumisen yhteydessä ja loppuosa 18 miljoonaa euroa seuraavan seitsemän vuoden aikana. Samassa yhteydessä Uponor myi omistamansa noin 10,4 prosenttia Sato-Yhtymän osakekannasta. Osakkeet osti Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, joka maksoi niistä noin 14,8 milj. euron kauppahinnan. Molempien kauppojen yhteisvaikutus vuoden 2004 kassavirtaan oli noin 86,3 miljoonaa euroa.

Myydyn kiinteistöliiketoiminnan vuosiliikevaihto oli noin 18 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa oli kaupantekohetkellä 30 henkeä.

Kiinteistökauppa päätti konsernissa 1990-luvun puolivälissä käynnistetyn teollisen rakennemuutoksen, jossa silloin vielä Askonimellä toiminut konserni päätti luopua muista liiketoiminnoistaan ja keskittyä Uponor-muoviputkiliiketoimintaan.

Asentajien ja suunnittelijoiden koulutus

Uponor jatkoi voimakasta panostusta asentajien ja suunnittelijoiden koulutustoimintaan. Koulutuksen tarkoituksena on jakaa suunnittelijoille tietoa Uponorin taloteknisistä järjestelmistä ja niiden hyödyistä asumisessa ja rakentamisessa sekä toisaalta lisätä asentajien tietämystä nykyaikaisista asennusmenetelmistä tavoitteena tehostaa ja nopeuttaa urakoiden läpivientiä. Vuoden aikana koulutusohjelmia laajennettiin; erityisesti valtuutettujen kanta-asiakkaiden sitouttamiseen tähtääviä hankkeita lisättiin. Uusia koulutuskeskuksia ja -tiloja otettiin käyttöön muun muassa Iso-Britanniassa, Ranskassa, Suomessa ja Venäjällä.

Myös kunnallisteknisessä liiketoiminnassa koulutuksen painoarvo on kasvussa. Hyvänä esimerkkinä siitä on Tanskassa toteutettu maanlaajuinen yhdeksän kaupunkia kattanut esittelykiertue, joka kertoi kunta-alan ammattilaisille Uponorin uusista jätevesiratkaisuista.

Tuotantokapasiteetin kasvattaminen

Rakennemuutoksen ja tehokkaamman toiminnan ohjauksen ohella Uponorin haasteena päättyneenä vuonna oli myös tuotantokapasiteetin kasvattaminen voimakkaasti kasvavien liiketoimintojen tukemiseksi. Pohjois-Amerikassa toteutettiin vuoden 2004 aikana tähän mennessä suurimmat tuotantokapasiteetin lisäykset. Niiden ansiosta putkitehtaiden tuotantokyky oli vuoden 2004 lopussa yli puolet suurempi kuin vuoden alussa. Laajennusten avulla toimitusvarmuus saatiin jälleen tyydyttävälle tasolle.

Raaka-aineiden kohonneet hinnat

Raaka-aineiden, kuten monien muovien ja metallien, voimakkaasti kohonneet hinnat vaikuttivat Uponorin liiketoimintaan ja kannattavuuteen päättyneenä vuonna. Suurimpana syynä hinnannousuun oli erityisesti Aasian ja Itä-Euroopan voimistunut raaka-aineiden kysyntä. Myös monien muoviputkissa käytettävien muovilaatujen hinnat nousivat poikkeuksellisella tavalla. Hintamuutosten vaikutus tuntui eniten Uponorin kunnallisteknisessä liiketoiminnassa, jonka tuotteissa käytetään suhteellisesti paljon muovia. Raaka-ainehintojen nousua vastaavat korotukset on pääosin saatu siirrettyä myyntihintoihin.

Myös taloteknisessä liiketoiminnassa käytettävien PEX-muovilaatujen yleensä hyvin vakaat hinnat ovat jonkin verran nousseet vuoden aikana. Myös kuparin hinta on samanaikaisesti ollut pitkään korkealla tasolla, mikä on tukenut siirtymistä kupariputkista muoviputkiin taloteknisissä putkiasennuksissa.

Uudet tuotteet

Tuote- ja järjestelmärintamalla esiteltiin vuoden aikana muutama kiinnostava uutuuus, kuten ensi vaiheessa Saksan markkinoille suunnattu Veltan Minitec-lattialämmitysjärjestelmä korjausrakentamiskohteisiin sekä uudet, suunnittelua ja asennusta helpottavat ohjausyksiköt ja asennuskaapit lattialämmitysjärjestelmiin Pohjois-Amerikassa. Keski-Euroopassa esitelty Uponorin päätuotemerkeille yhteinen lattialämmityksen suunnitteluohjelmisto sai erittäin hyvän vastaanoton. Pohjoismaissa kunnallisteknisille asiakkaille esiteltiin suoja-pinnoitetut ProFuse-putket, joilla voidaan parantaa vesihuoltoverkon asennuksen ja ylläpidon kustannustehokkuutta.

Henkilöstö

Rakennemuutoksesta johtuneiden tehostamistoimien ja yritysmyyntien seurauksena konsernin henkilökunnan määrä supistui edelleen. Yhtiön palveluksessa oli vuoden lopussa 4 475 (4 803) työntekijää. Keskimääräinen henkilömäärä vuoden 2004 aikana oli 4 684 (4 962).

Henkilöstö jakaantui maittain seuraavasti: Saksa 1 385 (30,9 %), Skandinaavia 860 (19,2 %), Pohjois-Amerikka 581 (13,0 %), Iso-Britannia ja Irlanti 490 (10,9 %), Suomi 429 (9,6 %), muu EU 455 (10,2 %) sekä muut maat 275 (6,2 %).

Vuoden lopulla toteutettiin koko konsernin kattava ilmapiiritutkimus henkilöstön keskuudessa. Sen tavoitteena on tarjota työkaluja henkilöstön osaamisen ja hyvinvoinnin kehittämiseksi.

Hallinto ja tilintarkastus

Yhtiön vuoden 2004 varsinainen yhtiökokous 17. maaliskuuta valitsi hallitukseen uudelleen yhden vuoden toimikaudeksi Anne-Christine Silfverstolpe Nordinin, Matti Niemen, Pekka Paasikiven ja Aimo Rajahalmeen sekä uutena jäsenenä Rainer S. Simonin. Yhtiön hallituksesta jäi pois Horst Rahn. Hallituksen puheenjohtajana vuonna 2004 toimi Pekka Paasikivi ja varapuheenjohtajana Horst Rahn 17.3.2004 saakka ja Matti Niemi sen jälkeen. Tilintarkastajaksi yhtiökokous valitsi KHT-yhteisö KPMG Wideri Oy Ab:n. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut KHT Sixten Nyman.

Maaliskuun alussa otettiin käyttöön uusi organisaatorakenne, jossa divisioonat korvattiin alueorganisaatiolla. Muutoksen tavoitteena oli

yksinkertaistaa ja kiinteyttää organisaatorakennetta sekä nopeuttaa päätöksentekoa. Kiinteämpi organisaatorakenne helpottaa yhtenäisten, konserninlaajuisten prosessien luontia ja tukee pyrkimyksissä rakentaa yhtenäistä Uponoria. Yksi organisaatio, joka vastaa kaikesta liiketoiminnasta omalla alueellaan, vahvistaa myös yhtiön markkina-asemaa ja lisää tuoteportfolion voimaa. Uuden organisaation alueet ovat Pohjoismaat, Keski-Eurooppa, Muu Eurooppa ja Pohjois-Amerikka. Alueorganisaatioiden liiketoiminnan johtamiseen painottuvaa toimintaa tukevat seuraavat konsernitoiminnot: talous ja hallinto, jakelutie, henkilöstö sekä markkinointi ja kehitys. Näiden tehtävänä on luoda yhteisiä prosesseja ja pelisääntöjä konsernin hallinnoimiseksi ja kehittämiseksi.

Yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä uusittiin vuoden 2003 lopulla Keskuskauppakamarin, Helsingin pörssin ja Suomen teollisuuden ja työnantajien etujärjestön TT:n suosituksen mukaiseksi. Hallitus hyväksyi ohjesäännön joulukuussa ja se astui voimaan 1.1.2004.

Osakepääoma ja osakkeet

Uponor Oyj:n osakepääoma vuoden 2004 alussa oli 74 834 444 euroa ja osakkeiden lukumäärä 37 417 222. Vuoden lopussa yhtiön osakepääoma oli 149 640 888 euroa ja osakkeita oli yhteensä 74 820 444 kpl. Kunkin osakkeen nimellisarvo on 2 euroa, ja kullakin osakkeella on yhtiökokouksessa yksi ääni.

Yhtiön osakepääomassa ja osakkeissa tapahtui vuoden 2004 aikana useita muutoksia, jotka olivat pääasiassa seurausta yhtiön optio-ohjelman perusteella tehdyistä osakemerkinnoista. Lisäksi maaliskuussa pidetty varsinainen yhtiökokous päätti alentaa yhtiön osakepääomaa mitätöimällä omia osakkeita ja ylimääräinen yhtiökokous marraskuussa päätti rahastoannista, jolla yhtiön osakepääoma ja osakkeiden lukumäärä kaksinkertaistuivat. Osakepääoman muutokset käyvät tarkemmin ilmi oheisesta taulukosta.

Osakepääoman muutokset v. 2004

Pvm	Peruste	Muutos, EUR	Osakepääoma, EUR	Osakkeet, kpl
1.1.2004			74 834 444	37 417 222
19.1.2004	Korotus (optio- oikeudet)	542 000	75 376 444	37 688 222
22.3.2004	Alennus (omien osakkeiden mitätöinti)	1 120 000	74 256 444	37 128 222
28.4.2004	Korotus (optio- oikeudet)	216 000	74 472 444	37 236 222

23.9.2004	Korotus (optio- oikeudet)	348 000	74 820 444	37 410 222
19.11.2004	Korotus (rahastoanti 1:1)	74 820 444	149 640 888	74 820 444
31.12.2004			149 640 888	74 820 444

Uponorin optio-ohjelman 1999/2002 perusteella merkittiin vuoden 2003 lopussa 271 000 osaketta ja merkintöjä vastaava osakepääoman korotus, 542 000 euroa, merkittiin kaupparekisteriin tammikuussa 2004. Vuoden 2004 aikana merkittiin yhteensä 282 000 uutta osaketta. A-optioilla merkittiin 89 500 osaketta ja B-optioilla 192 500 osaketta. A-optioiden merkintähinta oli 13,46 euroa ja B-optioiden 17,75 euroa. Näiden merkintöjen seurauksena yhtiön osakepääomaa korotettiin huhtikuussa 216 000 eurolla ja syyskuussa 348 000 eurolla. Vuonna 2004 merkityt osakkeet oikeuttavat osinkoon tilikaudelta 2004, muut osakeoikeudet alkoivat osakepääoman korotusten tultua merkityksi kaupparekisteriin.

Uponorin optio-ohjelma päättyi 31.8.2004, eikä sen perusteella voi enää merkitä osakkeita. Ohjelman perusteella merkittiin yhteensä 553 000 Uponor Oyj:n nimellisisarvoltaan 2 euron osaketta ja yhtiön osakepääoma nousi yhteensä 1 106 000 eurolla. Merkitsemättä jäi 7 000 osaketta. Optio-ohjelmalla ei ollut laimennusvaikutusta osakkeen arvoon. Yhtiössä ei ole käynnissä muita optio-ohjelmia eikä yhtiön hallituksella ole valtuutusta päättää uusien optio-oikeuksien antamisesta.

Varsinainen yhtiökokous 17. maaliskuuta päätti alentaa yhtiön osakepääomaa 1 120 000 eurolla mitätöimällä maksutta 560 000 kpl yhtiön hallussa olleita omia osakkeita. Ylimääräinen yhtiökokous 16. marraskuuta puolestaan päätti korottaa yhtiön osakepääomaa 74 820 444 euron suuruisella rahastoannilla 74 820 444 eurosta 149 640 888 euroon. Rahastoannissa yhdellä vanhalla osakkeella sai vastikkeetta yhden uuden osakkeen. Uusia, nimellisisarvoltaan 2 euron osakkeita annettiin yhteensä 37 410 222 kappaletta. Osakepääoman korotus toteutettiin siirtämällä rahastoannissa annettujen uusien osakkeiden yhteenlaskettua nimellisarvoa vastaava määrä, 74 820 444 euroa, ylikurssirahastosta osakepääomaan. Rahastoannissa annetut uudet osakkeet kirjattiin osakkeenomistajien arvo-osuustileille 22.11.2004 ja ne oikeuttavat täyteen osinkoon tilikaudelta 2004. Muut osakkeeseen liittyvät oikeudet yhtiössä alkoivat osakepääoman korotuksen tultua rekisteröidyksi kaupparekisteriin 19.11.2004. Rahastoanti ei muuttanut yhtiön osakkeiden omistus- tai äänivaltasuhteita. Rahastoanti edellytti kuitenkin yhtiön yhtiöjärjestyksen muuttamista vähimmäis- ja enimmäispääoman osalta. Ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksen mukainen uusi vähimmäispääoma on 75 000 000 euroa ja enimmäispääoma 300 000 000 euroa. Osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa

yhtiöjärjestystä muuttamatta vähimmäispääoman ja enimmäispääoman rajoissa.

Hallituksen valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta. Osakkeita voidaan käyttää pääomarakenteen kehittämiseen tai investointien rahoittamiseen, vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa ja muissa teollisissa järjestelyissä tai ne voidaan muutoin edelleen luovuttaa tai mitätöidä. Valtuutus on voimassa 17.3.2005 asti. Hallituksella ei ole muita valtuutuksia.

Omat osakkeet

Yhtiökokoukselta saamansa valtuutuksen perusteella yhtiön hallitus päätti 8. joulukuuta 2004 hankkia enintään 2 000 000 omaa osaketta. Katsauskauden alkaessa yhtiön hallussa oli aiempien valtuutusten perusteella hankittuja omia osakkeita 645 000 kpl, joista yhtiökokous mitätöi 560 000 kpl maaliskuussa 2004. Jäljelle jääneiden omien osakkeiden määrä kaksinkertaistui rahastoannissa 170 000 osakkeeseen.

Joulukuun 2004 aikana yhtiö osti Helsingin Pörssissä tehdyillä kaupoilla 355 000 omaa osaketta yhteensä 4,9 miljoonan euron hankintahintaan. Katsauskauden päättyessä yhtiön hallussa oli 525 000 omaa osaketta, yhteenlasketulta nimellisarvoltaan 1 050 000 euroa. Omien osakkeiden suhteellinen osuus osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä oli katsauskauden päättyessä 0,7 %. Omien osakkeiden hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta osakkeenomistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä. Tilinpäätöksessä omilla osakkeilla ei ole tasearvoa.

Johdon osakkeenomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä heidän yhtiön tiedossa olevat määräysvaltayhteisönsä omistivat 31.12.2004 yhteensä 379 418 yhtiön osaketta. Näiden osakkeiden osuus kaikista osakkeista ja osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä oli 0,5 %.

Osakesidonnainen kannustinohjelma

Uponor Oyj:n hallitus käynnisti huhtikuussa uuden kannustinohjelman, jonka mukaisesti yhtiön johtoryhmällä on mahdollisuus saada osakesidonnainen palkkio vuonna 2007. Palkkion perusteena on ennalta määrätyn kumulatiivisen liikevoittotavoitteen saavuttaminen kolmivuotiskaudella 2004-2006. Palkkion nettoarvo vastaa enimmillään 80 000 Uponorin osaketta. Yhtiön toimitusjohtaja ja talousjohtaja eivät saa luopua ohjelmalla ansaitsemistaan osakkeista palvelusaikanaan ilman hallituksen suostumusta. Muiden johtoryhmän jäsenten osalta sama velvoite koskee puolta ansaituista osakkeista. Hallituksella on mahdollisuus nostaa tai laskea osakemäärää

10 prosentilla yhtiön muiden pitkän tähtäyksen taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen perusteella.

Tilinpäätöksen jälkeiset tapahtumat

Helmikuun 1. päivänä tehtiin päätös irtautua kunnallisteknisestä liiketoiminnasta Ranskassa ja luopua Itä-Ranskassa sijaitsevasta tehtaasta, joka työllistää lähes 90 henkeä. Syynä päätökseen oli kyseisen liiketoiminnan heikko kannattavuus ja vaatimattomat näkymät.

Näkymät

Uponor lähtee uuteen vuoteen merkittävästi vahvistuneena. Yhtiössä vuoden 2003 lopulla käynnistetty rakennemuutosohjelma saatiin vuoden aikana suunnitelmien mukaisesti pääosin päätökseen. Ohjelman aikana yhtiön rakenteita uudistettiin, toimintaa keskitettiin suurempiin yksiköihin ja liiketoimintaa kohdistettiin kasvualueisiin ja -tuotteisiin.

Toiminta yhden yhtenäisen Uponorin rakentamiseksi jatkuu. Lähitulevaisuudessa painopiste on yhtenevien, aluerajat ylittävien toimintatapojen ja prosessien rakentamisessa ja käyttöönotossa sekä yrityskulttuurin ja brändin yhdenmukaistamisessa ja vahvistamisessa. Ne sitovat edelleen voimavaroja ja luovat pitkäjänteisiä haasteita henkilöstölle. Valmistuessaan ne tarjoavat asiakkaille kilpailukykyisesti toimivan kansainvälisen yhtiön tehokkuuden ja asiakkaiden tarpeiden mukaan räätälöidyt tuotteet ja palvelut.

Rakentamisen, erityisesti asuinrakentamisen markkinoiden siihen liittyvine kunnallisteknisine vesi-, energia- ja viemärintirakentamisineen uskotaan säilyvän vakaina myös kuluvana vuonna. Euroopan suurien markkinoiden suhteen ei ole suuria muutosodotuksia suuntaan tai toiseen, vaikka Saksassa asuinrakentamisen näkymät ovat jonkin verran heikommät kuin vuosi sitten. Pohjois-Amerikassa asuinrakentamisen markkinoiden odotetaan hiljenevän tiukemman talouspolitiikan myötä mutta pysyvän hyvällä tasolla. Korjausrakentamisen merkityksen kysynnän vakauttajana uskotaan edelleen voimistuvan Euroopassa.

Euron vahvuus lähinnä dollariin nähden vaikuttaa Uponor-konsernin liikevaihtoon pienentävästi, koska konsernin liikevaihdosta noin 17 % syntyy Pohjois-Amerikassa. Valuuttakurssien vaikutus Pohjois-Amerikan alueorganisaation liiketoimintaan on vähäinen, koska toiminta on pääosin paikallista ja tuotantotekijöiden hinta määräytyy enimmäkseen paikallisissa valuutoissa.

Uponor odottaa liiketoiminnan orgaanisen kasvun jatkuvan tavoitteiden mukaisena. Myös liiketoiminnan rahavirran arvioidaan säilyvän vahvana

ja liikevoiton ja liikevoittomarginaalin odotetaan paranevan vuoden 2004 tasosta.

Uponorin tilinpäätökset tehdään vuoden 2005 alusta lähtien IFRS-tilinpäätöskäytännön mukaisena: ensimmäinen IFRS-raportti on tammi-maaliskuun osavuosikatsaus. Maaliskuussa julkistetaan lisäksi raportti, joka sisältää Uponorin IFRS-tilinpäätösperiaatteet, vertailutiedot vuodesta 2004 sekä selonteon IFRS:n suurimmista vaikutuksista.

TAULUKKO-OSA

KONSERNITULOS	2004		2003	
	MEUR	%	MEUR	%
Liikevaihto	1 072,8	100,0	1 021,0	100,0
Liiketoiminnan muut tuotot	3,6		6,8	
Poistot suunnitelman mukaan	58,4		87,1	
Kulut	<u>920,1</u>		<u>910,0</u>	
Liikevoitto	97,9	9,1	30,7	2,9
Rahoitustuotot ja -kulut	-5,6	-0,5	-9,9	-0,9
Tulos rahoituserien jälkeen	<u>92,3</u>	<u>8,6</u>	<u>20,8</u>	<u>1,9</u>
Satunnaiset tuotot	0,0	0,0	0,0	0,0
Satunnaiset kulut	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	92,3	8,6	20,8	1,9
Kirjanpidon tulos	60,9	5,7	1,6	0,1

KONSERNITASE	2004		2003	
	MEUR	%	MEUR	%
Pysyvät vastaavat	264,7	39,0	373,1	47,3
Konserniliiketarvo	64,6	9,5	75,9	9,6
Vaihto-omaisuus	138,0	20,3	135,5	17,2
Rahat ja talletukset	29,5	4,4	16,9	2,1
Muu rahoitusomaisuus	181,6	26,8	187,8	23,8
Sidottu oma pääoma	190,5	28,1	186,9	23,7
Vapaa oma pääoma	231,2	34,0	283,1	35,9
Vähemmistöosuus	0,0	0,0	0,9	0,1
Pakolliset varaukset	11,9	1,8	31,4	4,0
Pitkäaikaiset korolliset velat	12,6	1,9	59,5	7,5
Lyhytaikaiset korolliset velat	40,0	5,9	41,5	5,3
Korottomat velat	<u>192,2</u>	<u>28,3</u>	<u>185,9</u>	<u>23,6</u>
Taseen loppusumma	678,4	100,0	789,2	100,0

LIIKEVAIHTO	2004		2003	
	MEUR	Osuus, %	MEUR	Muutos, %
Putkijärjestelmät	1 052,5	98,2	999,7	97,9
Kiinteistöt	19,7	1,8	21,1	2,1
Muut/sisäinen liikevaihto	0,6	-	0,2	-
UPONOR-KONSERNI	1 072,8	100,0	1 021,0	100,0

LIIKEVOITTO	2004		2003	
	MEUR	Osuus, %	MEUR	Muutos, MEUR
Putkijärjestelmät	102,4	104,6	28,3	92,2
Kiinteistöt	6,3	6,4	12,8	41,7
Muut/eliminoinnit	-10,8	-11,0	-10,4	-33,9
UPONOR-KONSERNI	<u>97,9</u>	<u>100,0</u>	<u>30,7</u>	<u>100,0</u>

INVESTOINNIT	2004		2003	
	MEUR	Osuus, %	MEUR	Muutos, MEUR
Putkijärjestelmät	36,8	97,4	35,2	95,9
Kiinteistöt	-	-	1,0	2,7
Muut/eliminoinnit	1,0	2,6	0,5	1,4
UPONOR-KONSERNI	<u>37,8</u>	<u>100,0</u>	<u>36,7</u>	<u>100,0</u>
- % liikevaihdosta	3,5		3,6	

HENKILÖSTÖ 31.12.	2004		2003	
	Määrä	Osuus, %	Määrä	Muutos, %
Putkijärjestelmät	4 442	99,3	4 740	98,7
Kiinteistöt	-	-	35	0,7
Muut	<u>33</u>	<u>0,7</u>	<u>28</u>	<u>0,6</u>
UPONOR-KONSERNI	4 475	100,0	4 803	100,0

Henkilöstö keskimäärin	4 684	4 962
JOHDANNAISSOPIMUKSET		
Korkojohdannaiset		
Ostetut korko-optiot	45,0	96,7
Asetetut korko-optiot	45,0	120,4
Koronvaihtosopimukset	-	10,0
Valuuttajohdannaiset		
Termiinisopimukset	7,7	12,4
Hyödykejohdannaiset		
Termiinisopimukset	2,1	1,7
RAHOITUSLASKELMA		
Tulorahoitus	116,1	100,3
Käyttöpääoman muutos	<u>-2,7</u>	<u>47,7</u>
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	113,4	148,0
Investointien rahavirta	<u>76,4</u>	<u>-1,2</u>
RAHAVIRTA ENNEN RAHOITUSTA	189,8	146,8
Rahoituksen rahavirta	-177,3	-136,7
Rahavarojen valuuttakurssiero	<u>0,1</u>	<u>0,5</u>
RAHAVAROJEN MUUTOS	12,6	10,6
Likvidit varat 1.1.	16,9	6,3
Likvidit varat 31.12.	<u>29,5</u>	<u>16,9</u>
Muutos taseen mukaan	12,6	10,6