



UPM-Kymmene Vuosikertomus 2002

TALOUDELLISET TIEDOTTEET 2003

UPM-Kymmene Oyj julkaisee tilikaudella 2003 seuraavat taloudelliset tiedotteet suomeksi, ruotsiksi, englanniksi, saksaksi ja ranskaksi:

- 30.1.2003 tilinpäätöstiedote vuodelta 2002
- 23.4.2003 osavuosikatsaus tammi–maaliskuulta 2003
- 17.7.2003 osavuosikatsaus tammi–kesäkuulta 2003
- 23.10.2003 osavuosikatsaus tammi–syyskuulta 2003

Julkaisuja voi tilata UPM-Kymmenen pääkonttorista, PL 380, 00101 Helsinki, puhelimitse numerosta 0204 15 0020, faksilla numerosta 0204 15 110 sekä yhtiön Internet-sivuilta <http://www.upm-kymmene.com>.

PÖRSSIT

UPM-Kymmenen osake on listattu Helsingin ja New Yorkin pörsseissä. New Yorkin pörssissä kauppaa käydään ADR (American Depository Receipt) -todistuksilla. Yksi UPM-Kymmenen ADR-todistus vastaa yhtä osaketta.

Helsingin Pörssi: Kaupankäyntitunnus: UPM1V
New York Stock Exchange: Kaupankäyntitunnus: UPM

UPM-Kymmene Sijoittajasuhteet
Puh. 0204 15 0033
Faksi 0204 15 0303
Sähköposti ir@upm-kymmene.com

SISÄLTÖ

Avaintietoja 1993–2002	2
Vuosi 2002 lyhyesti	3
Toimitusjohtajan katsaus	4
Yhtiön esittely	
Liiketoiminnot	7
Tavoitteet, herkkyyshanalyysi ja riskitekijät	11
Toimialakatsaukset	
Paperiteollisuus	14
Markkinat ja asiakassegmentit	16
Aikauslehtipaperit	18
Sanomalehtipaperit	20
Hieno- ja erikoispaperit	22
Jalostusteollisuus	24
Puuteollisuus	28
Muu toiminta	31
Resurssit ja tukitoiminnot	
Kuituhuolto	32
Puunhankinta	34
Energia	36
Investoinnit	37
T&K-toiminta	38
Ympäristö	40
Henkilöstö	42
Vuoden 2002 tapahtumia	46
Tilinpäätös 2002	
Hallituksen toimintakertomus	48
Voitonjakoehdotus	52
Konsernitilinpäätös	
Tuloslaskelma	53
Tase	54
Kassavirtalaskelma	56
Liitetiedot	58
Emoyhtiön tilinpäätös	
Tuloslaskelma	70
Rahoituslaskelma	70
Tase	71
Liitetiedot	72
Tunnuksien laskentakaavat	81
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 1993–2002	82
Osakekohtaiset tunnusluvut 1993–2002	83
Konsernin kehitys vuosineljänneksittäin 2001–2002	84
Tietoja osakkeista	85
Tilintarkastuskertomus	90
Yhtiön hallinnointi, hallitus ja tilintarkastajat	91
Johtajisto	94
Tuotantolaitokset ja myyntiverkosto	96
Organisaatio	98
Yhteystietoja	99

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

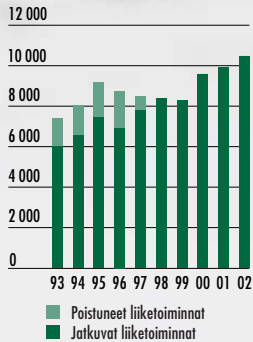
UPM-Kymmene Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 19.3.2003 klo 13.30 Helsingin Messukeskuksen kongressisiivessä, osoite Messuaukio 1, 00520 Helsinki. Tarkemmat ilmoittautumisohjeet yhtiökokouskutsussa ja yhtiön Internet-sivuilla <http://www.upm-kymmene.com>.

OSINKO

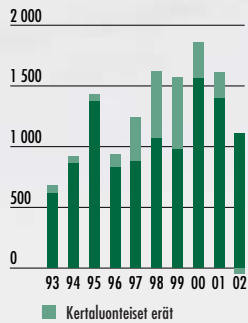
Hallitus on päättänyt esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2002 maksetaan osinkoa 1,50 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkaalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 24.3.2003 merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään omistajaluetteloon. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 1.4.2003.

AVAINTIETOJA 1993–2002

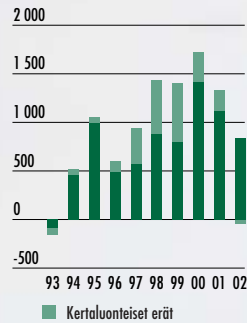
Liikevaihto, M€



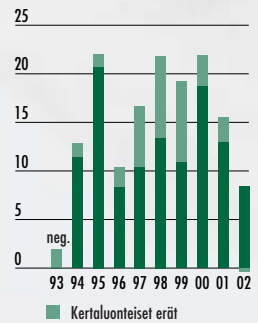
Liikevoitto, M€



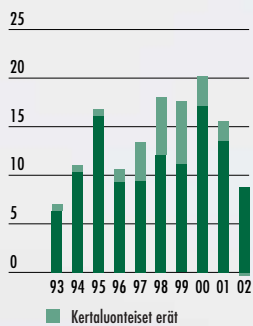
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä, M€



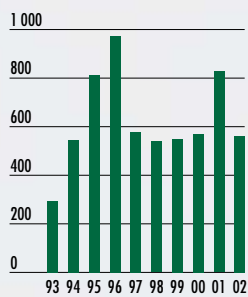
Oman pääoman tuotto, %



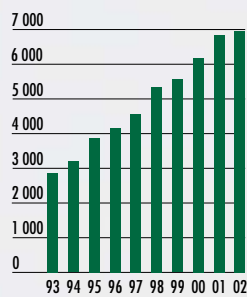
Sijoitetun pääoman tuotto, %



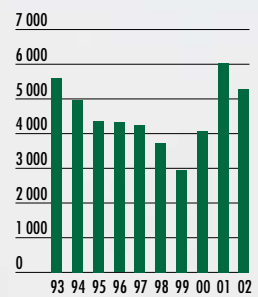
Investoinnit ilman yritysostoja, M€



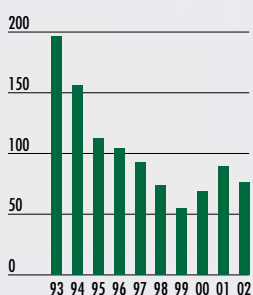
Oma pääoma, M€



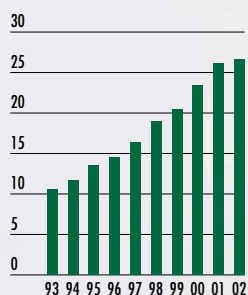
Korolliset nettovelat, M€



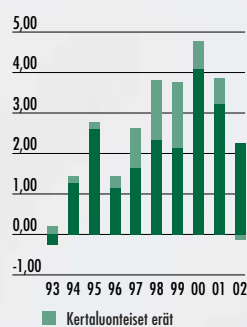
Velkaantumisaste, %



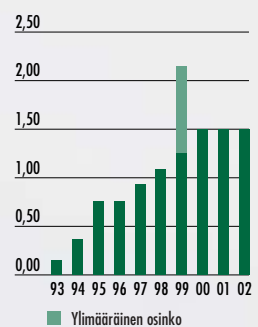
Oma pääoma/osake, €



Tulos/osake, €



Osinko/osake (2002: ehdotus), €

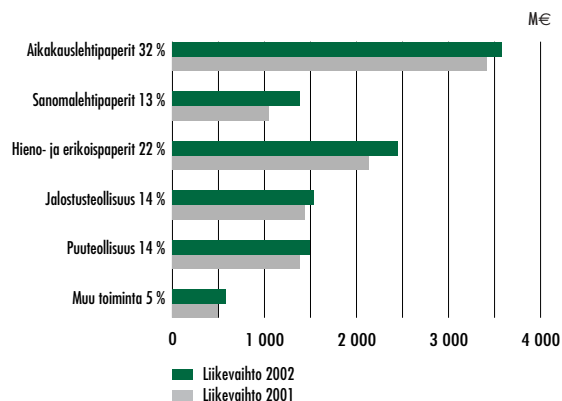


VUOSI 2002 LYHYESTI

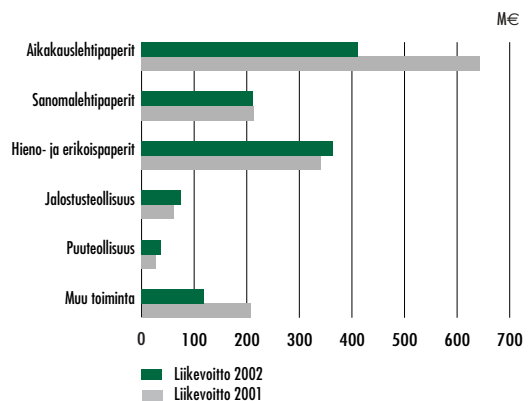
	2002	2001	2000
Liikevaihto, milj. euroa	10 475	9 918	9 583
Liikevoitto, milj. euroa	1 062	1 614	1 860
Voitto ennen satunnaisia eriä, milj. euroa	789	1 333	1 717
Tulos/osake, euroa	2,12	3,85	4,77
Liiketoiminnan kassavirta / osake, euroa	5,51	6,64	6,38
Oman pääoman tuotto (ROE), %	8,0	15,5	21,9
Osinko/osake (2002: hallituksen esitys)	1,50	1,50	1,50
Oma pääoma / osake kauden lopussa, euroa	26,60	26,18	23,45
Velkaantumisaste kauden lopussa, %	76	89	69
Investoinnit ja yritysostot, milj. euroa	613	3 850	2 175

- Markkinatilanne jatkui vaikeana
- Tulos säilyi olosuhteisiin nähden tyydyttävänä
- Toisen paperikoneen rakentamisesta Kiinaan tehtiin päätös
- Jalostusteollisuudessa kasvu jatkuu selkeytetyllä rakenteella
- Haindlin yhdistäminen sujui hyvin

Liikevaihto toimialoittain



Liikevoitto toimialoittain
(ilman konserniliikearvon poistoa ja kertaluonteisia eriä)





TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Markkinatilanne oli vaikea jo toista vuotta peräkkäin. Kysyntä oli heikkoa ja päätuotteidemme hintoihin kohdistui laskupaineita. Tuotantoa jouduttiin rajoittamaan merkittävästi, ja paperintuotannon käyntiaste jäi alle 90 %:n. Paperin kysyntä oli – pääosin kausiluonteisista syistä – toisella vuosipuoliskolla vahvempaa kuin ensimmäisellä. Pysyvämpi markkinatilanteen paraneminen vaatii kuitenkin vilkkaampaa talouskasvua päämarkkinoilla ja painetun mainonnan elpymistä.

Tulos osaketta kohti, kertaluonteiset erät mukaan lukien, oli 2,12 (3,85) euroa ja ilman kertaluonteisia eriä 2,25 (3,22) euroa. Kannattavuus oli alan parhaimmistoa, vaikka emme saavuttaneet keskeisiä tavoitteitamme. Toiminnan tehokkuus oli vaikeista olosuhteista huolimatta hyvä.

Yhtiön hallituksen ehdottama osinko, 1,50 euroa, noudattaa yhtiön politiikkaa, jonka tavoitteena on jakaa vakaa, kasvava osinko. Samansuuruinen osakekohtainen osinko jaetaan nyt kolmantena vuonna peräkkäin, huolimatta heikkenneestä markkinatilanteesta ja tuloksesta.

Vuoden 2001 marraskuussa hankitun saksalaisen Haindlin neljän paperitehtaan osto on osoittautunut menestyksekkääksi. Integraatiotyö on sujunut erinomaisesti, ja Haindlin tehtaiden ja työntekijöiden mukaantulo joukkueeseemme on onnistunut hyvässä hengessä. Tavoitellut synergiaedut ovat toteutuneet etuajassa. Asiakkaat ovat ottaneet uuden tilanteen hyvin vastaan, eikä merkittäviä markkinaosuuksia ole menetetty. Vaikka Haindlin neljä modernia tehdasta jo nyt tuovat vahvaa kassavirtaa UPM-Kymmenelle, todellinen ostettujen tehtaiden potentiaali nähdään vasta markkinatilanteen ja käyntiasteiden parantumisessa.

Haindl-yrityskaupan johdosta yhtiön velkaantumisaste nousi vuoden 2001 lopussa lähelle taloudellisissa tavoitteissa määritettyä enimmäistasoa. Johdonmukaisena tavoitteena on vahvistaa tasetta ja luoda näin valmiudet yhtiön kasvulle myös jatkossa. Kuluneen vuoden aikana tässä onnistuttiinkin pääoman hyvän hallinnan ansiosta. Vuoden lopussa velkaantumisaste oli 76 %.

Jalostusteollisuuteen kuuluva tarralaminaattien valmistaja Raflatac tulee kasvamaan selvästi yhdysvaltalaisen MACtacin tarraliiketoiminnan oston myötä. Tämä 420 miljoonan Yhdysvaltain dollarin panostus lähes kaksinkertaistaa Raflatacin



Tuloksemme jäi asetetuista tavoitteista, mutta tase vahvistui.

Saksalaisen Haindlin neljän paperitehtaan yhdistäminen on sujunut erinomaisesti.

Jalostusteollisuuteen voimakas kasvusysäys MACtacin ansiosta.

liikevaihdon ja vahvistaa Raflatacin maailmanlaajuista liiketoimintaa. Kaupan odotetaan tuovan yhtiöllemme lisäarvoa varsinkin nopealla aikataululla, sillä sen ennakoidaan parantavan osakekohtaista tulostamme jo ensimmäisenä täytenä toimintavuonna. Viranomaislupien uskotaan tulevan kuluvan vuoden ensimmäisellä puoliskolla.

MACTacin oston liittyen Walki Filmsin liiketoiminta myytiin Bemis Company Inc:lle 70 miljoonalla Yhdysvaltain dollarilla. Näiden kauppojen jälkeen Jalostusteollisuutemme rakenne on selkeä. Siinä on kolme vahvaa tukijalkaa: Raflatac, Loparex ja Walki Wisa, joilla jokaisella on vankka asema omalla alueellaan maailmanlaajuisesti. Jatkossa tämän asetelman odotetaan näkyvän myös entistä parempana kannattavuutena.

Vuoden 2002 aloitettuja investointeja olivat Pietarsaaren sellutehtaan uusinta ja laajennus, Shottonin siistaamoinvestointi, joka mahdollistaa 100-prosenttisesti keräyspaperiin perustuvan sanomalehtipaperin valmistuksen, sekä Rauman LWC-paperia valmistavan PK 1:n ja Jämsänkosken tarrapaperia valmistavan PK 3:n modernisoinnit. Nämä investoinnit valmistuvat vuoden 2003 aikana. Myös panostukset tietotekniikkaan, jolla parannetaan muun muassa logistisen ketjumme hallintaa, olivat huomattavat.

Kertomusvuoden lopulla yhtiö päätti uuden paperikoneen rakentamisesta Changshun hienopaperitehtaalle Kiinaan. Kiinan talous ja paperimarkkinat ovat kasvaneet viime vuosina nopeasti, ja varsinkin hyvälaatuisen konttoripaperin kysyntänäkymät ovat hyvät. Changshun ensimmäinen kone suurine infrastruktuuri-investointeineen on saavuttanut tyydyttävän tulostason, ja aika on kypsä asemamme vahvistamiseen maailman väkimmäisillä markkinoilla investoimalla uuteen ja tehokkaaseen kapasiteettiin.

Laajennus- ja modernisointi-investointien ohella päätettiin myös vanhentuneen kapasiteetin poistamisesta käytöstä. Yksi sanomalehtipaperikone Voikkaalla ja kaksi pientä aikakauslehtipaperikonetta Blandinin tehtailla Yhdysvalloissa suljettiin.

Puuteollisuudessa merkittävin hanke oli päätös rakentaa uusi 200 000 kuutiometrin saha Pestovon kaupunkiin, Pietarin ja Moskovan välille. Investointi on kustannuksiltaan noin 35 miljoonaa euroa, ja se valmistuu vuoden 2003 lopussa. Venäjä ei ole vielä päämarkkinamme, mutta sen mittavat metsävarat ja

suuren väestön mukana tuoma kulutuspotentiaali ovat lisääntyvässä määrin yhtiömme kiinnostuksen kohteena. Haluamme edetä kuitenkin harkiten.

Metsäteollisuuden rakennejärjestelyt jatkuivat hieman rauhallisempaa tahtia kuin parina edellisenä vuotena. UPM-Kymmenellä on edelleenkin tarkoitus jatkaa kasvuaan osallistumalla rakennejärjestelyihin, mikäli niiden ehdot ovat yhtiön ja sen omistajien etujen mukaisia.

Vuosi 2002 oli vaikeasta markkinatilanteesta huolimatta monella tavalla mielenkiintoinen. Tavoitteemme olla yksi teollisuuden kannattavimmista yhtiöistä toteutui. Käsitakseni on, että vuonna 2002 rakensimme hyvää pohjaa tulevaisuudelle. Haluankin kiittää yhtiön henkilöstöä, asiakkaitamme sekä muita sidosryhmiä työstä, jonka ansiosta olemme nousseet toimialamme kärkeen. Kiitos myös omistajillemme heidän osoittamastaan luottamuksesta työtämme kohtaan.

Vuoden 2003 talousnäkyvät noudattelevat paljon menneen vuoden linjaa. Tätä kirjoitettaessa epävarmuutta lisäsi ennen kaikkea epätietoisuus Irakin tilanteesta. Siksi odotettu kasvu viivästynee edelleen, eikä paperin kysynnän arvioida merkittävästi vilkastuvan ainakaan vuoden alkupuolella. Monien paperilajien hinnat laskivat vuoden alussa. Tuotannonrajoituksia jatketaan markkinatilanteen niin vaatiessa. Jalostus- ja puuteollisuuden näkyvät alkaneelle vuodelle ovat sen sijaan paremmat.



Juha Niemelä



UPM

VAHVA

TEKIJÄ PAPERITEOLLISUUDESSA

UPM-KYMMENE

UPM-Kymmene on maailman suurin painopaperien valmistaja. Aikakauslehti-paperimarkkinoilla yhtiö on selvä markkinajohtaja. Liikevaihto vuonna 2002 oli 10,5 miljardia euroa. Henkilöstöä yhtiön palveluksessa on 35 500. Yhtiön markkina-arvo oli vuodenvaihteessa 8,0 miljardia euroa.

MAAILMANLAAJUINEN TOIMINTA

UPM-Kymmenellä on tuotantolaitoksia 17 maassa, ja yhtiön tuotteita myydään maailman kaikilla markkinoilla.

Tärkeimpien markkinoiden – EU-maiden ja Pohjois-Amerikan – yhteenlaskettu myynti muodostaa noin 83 % konsernin liikevaihdosta.

Tärkeimmillä paperiteollisuuden markkinoilla yhtiö myy tuotteensa oman myyntiverkostonsa kautta. Muilla markkinoilla myynnistä vastaa kattava agenttiverkosto. Jalostusteollisuudella on oma maailmanlaajuinen markkinointi- ja myyntiverkostonsa. Puuteollisuuden tuotteet myydään pääosin Euroopan markkinoilla.

PAPERIT

UPM-Kymmenellä on paperitehtaita Suomessa, Saksassa, Isossa-Britanniassa, Ranskassa, Itävallassa, Yhdysvalloissa, Kanadassa ja Kiinassa.

Yhtiön paperintuotannon kokonaiskapasiteetti on 11,8 miljoonaa tonnia vuodessa.

UPM-Kymmenen laaja paperituotevalikoima kattaa vaatimpienkin asiakkaiden tarpeet. Yhtiön valmistamien paperien raaka-ainepohja on monipuolinen, ja merkittävä osa tuotannosta perustuu kierrätyskuituun.

Aikakauslehtipaperia käytetään aikakauslehtiin, sanomalehtien liitteisiin, mainospainotuotteisiin ja myyntiluetteluihin. Valtaosa aikakauslehtipapereista toimitetaan Länsi-Euroopan markkinoille. Toiseksi merkittävin markkina on Yhdysvallat. UPM-Kymmene on 5,5 miljoonan tonnin vuosikapasiteetillaan maailman suurin aikakauslehtipaperien valmistaja. Määrä on noin viidesosa maailman aikakauslehtipaperimarkkinoista.

Yhtiö tuottaa sanomalehtipapereita lehtikustantajille ja painotaloille sekä mm. puhelin- ja postimyyntiluetteluihin. Pääosa sanomalehtipaperituotannosta myydään Länsi-Euroopan markkinoille, jossa yhtiöllä on noin 20 %:n markkinaosuus.

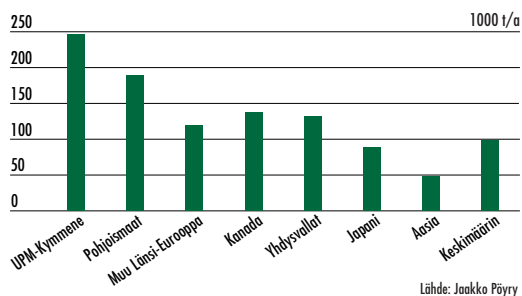
Hienopapereita UPM-Kymmene toimittaa pääasiassa paperitukkureille, toimistotarviketukkukaupoille sekä painotaloille ja paperinjalostajille. Hienopaperia käytetään mm. kopiointi- ja tulostuspapereina, suoramainonnassa sekä erikoisaikakauslehdissä. Tuotevalikoima sisältää sekä päällystettyjä että päällystämättömiä laatuja. UPM-Kymmenen hienopaperin päämarkkinat

PAPERITEOLLISUUS	KAPASITEETTI (1000 t/a)	ASEMA EUROOPASSA	ASEMA MAAILMASSA
Aikakauslehtipaperi	5 465	1	1
Sanomalehtipaperi	2 785	2	5
Hienopaperi	2 620	3	8
Painopaperit yhteensä	10 870		
Tarrapaperit	310	1	1
Kirjekuoripaperit	220	1	–
Pakkauspaperit	305	3	–
Jalostusteollisuuden paperit	65	–	–
Yhteensä	11 770	2	3

JALOSTUSTEOLLISUUS	ASEMA EUROOPASSA	ASEMA MAAILMASSA
Tarralaminatit	2	2
Silikonoidut paperit	1	1
Teollisuuskääreet	1	–

PUUTEOLLISUUS	KAPASITEETTI (1000 m ³ /a)	ASEMA EUROOPASSA
Sahatavara	2 400	3
Vaneri	1 215	1

Painopaperikoneiden keskimääräinen kapasiteetti



Lähde: Jaakko Pöyry

ovat Länsi-Eurooppa ja Aasia. Hienopaperiteollisuudessa UPM-Kymmene on johtavia yhtiöitä sekä Euroopassa että maailmassa.

UPM-Kymmenen tuottamia erikoispapereita ovat tarran pinta- ja taustapaperit, valkoiset ja ruskeat säkki- ja voimaperit sekä sävytetyt ja valkoiset kirjekuoripaperit. UPM-Kymmene on maailman suurin tarrapaperien tuottaja sekä Euroopan johtava kirjekuoripaperien valmistaja. Pakkauspapereiden toimittajana yhtiö on Euroopan suurimpia.

JALOSTEET

UPM-Kymmenen jalostusyksiköt valmistavat tarralaminaatteja (Raflatac), silikonoituja papereita (Loparex) ja teollisuuskääreitä (Walki Wisa).

Raflatac on Euroopan johtavia tarralaminaattien toimittajia. Tarralaminaattien käyttöalueita ovat hinnoittelu-, tuote- ja etiketit. Yhtiöllä on tuotantoa viiden Euroopan maan lisäksi Yhdysvalloissa, Australiassa, Malesiassa, Kiinassa ja Etelä-Afrikassa.

Loparex valmistaa silikonoituja irrokemateriaaleja hygieniatuotteisiin, tarroihin ja teollisuuskäyttöön. Loparex on maailman suurin silikonoitujen paperien tuottaja. Tuotannollista toimintaa on Suomessa, Isossa-Britanniassa, Hollannissa ja Yhdysvalloissa.

Walki Wisa tuottaa kääremateriaaleja mm. paperi-, puu- ja terästeollisuudelle. Teollisuuskääreiden valmistajana yhtiö on Euroopan markkinajohtaja. Lisäksi yhtiö valmistaa yhdistelmä-materiaaleja pakkausteollisuudelle sekä teknisiin tarkoituksiin. Tuotantolaitoksia on Suomessa, Saksassa, Isossa-Britanniassa, Kiinassa ja Yhdysvalloissa.

Jalostusteollisuuden yksiköiden päämarkkina-alueet ovat Eurooppa ja Yhdysvallat.

PUUTUOTTEET

UPM-Kymmene Puuteollisuus on Euroopan suurin vanerin-tuottaja ja korkealaatuisten vanerien valmistajana yksi johtavia yrityksiä maailmassa. Sahatavaran ja jalosteiden tuottajana yhtiö on Euroopan kolmanneksi suurin.

Yhtiön vanerintuotannon vahvoja alueita ovat perusvanerilaatujen ohella erikoisvanerit ja viilut. Tuotteita toimitetaan varsinkin rakennus- ja kuljetusvälineiteollisuudelle.

Puuteollisuuteen kuuluvat myös puupohjaisten rakennus-tarvikkeiden kauppaan erikoistuneet jakeluketjut Suomessa, Isossa-Britanniassa, Irlannissa ja Tanskassa.

Puuteollisuuden päämarkkinat ovat EU-maissa.

MERKITTÄVÄT RESURSSIT

UPM-Kymmenen omat ja osakkuusyhtiön sellutehtaat kattavat noin 90 % yhtiön paperitehtaiden sellun tarpeesta. Runsas viidennes yhtiön käyttämästä kuituraaka-aineesta on kierrätys-kuitua. Sen saanti perustuu suurelta osin pitkäaikaisiin han-kintasopimuksiin. UPM-Kymmene on Euroopan suurin koti-keräyspaperin hyödyntäjä. Konsernin sähköomavaraisuus – voimayhtiöosuudet huomioon ottaen – on noin 70 %. Suo-messa yhtiö on omavarainen, muualla pääosa yhtiön tehtaiden käyttämästä sähköstä ostetaan paikallisesti pitkäaikaisin sopi-muksiin.

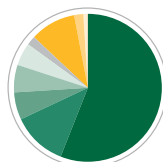
UPM-Kymmene omistaa yli miljoona hehtaaria metsä-maata. Suomessa yhtiöllä on omistuksessaan 930 000 hehtaaria metsämaata, ja se on maan suurin yksityinen metsänomistaja. Metsäomistuksia on lisäksi Yhdysvalloissa, Kanadassa ja Isossa-Britanniassa sekä osakkuusyhtiön kautta Uruguayssa. Kanadassa yhtiöllä on käyttöoikeus 941 000 metsähehtaariin. Koko konsernin vuosittaisesta puukuidun tarpeesta omat metsät ja hakkuuoikeusmetsät kattavat keskimäärin kymmenesosan. Suomessa omien metsien hakkuita voidaan tilapäisesti merkit-tävästi lisätä.

Liikevaihto markkina-alueittain 2002
10 475 M€



- Saksa 17 %
- Iso-Britannia 13 %
- Suomi 9 %
- Ranska 8 %
- Muu EU 21 %
- Muu Eurooppa 8 %
- Pohjois-Amerikka 14 %
- Aasia 5 %
- Muu maailma 5 %

Henkilöstö alueittain 31.12.2002
35 579



- Suomi 56 %
- Saksa 12 %
- Ranska 6 %
- Iso-Britannia 6 %
- Muu EU 5 %
- Muu Eurooppa 2 %
- Pohjois-Amerikka 10 %
- Aasia 2 %
- Muu maailma 1 %

Sijoitettu pääoma toimialoittain 31.12.2002
12 842 M€



- Aikakauslehtipaperit 39 %
- Sanomalehtipaperit 18 %
- Hieno- ja erikoispaperit 20 %
- Jalostusteollisuus 6 %
- Puuteollisuus 6 %
- Muu 11 %



OSAAVA HENKILÖSTÖ

UPM-Kymmenen henkilöstöpolitiikan lähtökohdat ovat tavoitteellisuus, henkilöstön tietojen ja taitojen jatkuva kehittäminen sekä korkea motivaatio. Käytännön toiminta pohjautuu yhtiön arvoihin: avoimuuteen, luottamukseen ja aloitteellisuuteen.

Yhtiöllä on yhtenäiset johtamisperiaatteet, se kouluttaa henkilöstöään ja käyttää palkitsemisjärjestelmiä, jotka perustuvat yksilön suoritukseen, toiminnan tuottavuuteen ja taloudelliseen tulokseen.

VASTUULLISUUS LIIKETOIMINNASSA

Vastuullinen liiketoiminta UPM-Kymmenessä tarkoittaa sitä, että yhtiö toimii kannattavasti vaarantamatta ihmisten tai ympäristön hyvinvointia. Vastuullisen toiminnan yhtenä tavoitteena on luoda yhtiölle kilpailuetua niin, että sidosryhmät näkevät sen ensisijaisena ja haluttuna yhteistyökumppanina, työnantajana ja sijoituskohteena.

Ympäristönsuojelu on osa päivittäistä toimintaa. Tavoitteena on tuotteiden elinkaari pohjaisten kuormitusten jatkuva pienentäminen.

Yhtiön osake on mukana Dow Jonesin kestävän kehityksen indekseissä World ja EuroStoxx.

KANSAINVÄLINEN OMISTUS

Yhtiöllä oli vuoden lopussa 59 861 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Osakeomistus jakaantuu maantieteellisesti pääosin kolmeen, lähes samansuuruiseen ryhmään: suomalaiset, muut eurooppalaiset ja yhdysvaltalaiset osakkeenomistajat. UPM-Kymmenen osakkeet noteerataan Helsingin (UPM1V) ja New Yorkin (UPM) arvopaperipörsseissä.



YHTIÖN VAHVUDET

MAAILMANLAAJUINEN TOIMINTA

UPM-Kymmenellä on tuotantolaitoksia 17 maassa. Tärkeimmät tehtaat sijaitsevat Suomessa, Saksassa, Ranskassa, Isossa-Britanniassa, Itävallassa, Yhdysvalloissa, Kanadassa ja Kiinassa.

PITKÄAIKAISET ASIAKASSUHTEET

Yhtiöllä on tiiviit, pitkäaikaiset asiakassuhteet sekä paikallisiin että monikansallisiin asiakkaisiin.

ASiantunteva Henkilöstö

UPM-Kymmenen merkittävimpiä kilpailuetuja on motivoitunut ja osaava henkilöstö.

MODERNI KONEKANTA

Yhtiön tuotantolaitokset ovat tuotanto- ja kilpailukyvyltään maailman huipputasoa.

KATTAVA LOGISTIikkaVERKOSTO

Yhtiön logistiikkaverkosto on globaalisti kattava ja tehokas. Laivakuljetusten suuri osuus takaa kilpailukykyiset toimitukset, joita tukee moderni tiedonhallinta.

Keskittynyt Toiminta ja vahvat Markkina-osuudet

UPM-Kymmene on johdonmukaisesti keskittänyt toimintaansa investoimalla ydinliiketoimintoihinsa ja luopumalla omaisuudesta ja toiminnoista, jotka eivät palvele ydinliiketoimintoja. Konserni kuuluu kaikilla päätuotealoillaan tärkeimpien markkina-alueiden johtaviin valmistajiin.

Vahva Vertikaalinen Integraatio

UPM-Kymmenen toiminta perustuu raaka-aineiden, energian ja tuotannon tiiviiseen integrointiin. Sellun ja sähkön osalta yhtiön omavaraisuus on korkea. Omat metsät turvaavat osaltaan puun saatavuuden. Yhtiön sellu- ja paperitehtaat sekä puuteollisuus käyttävät puuraaka-aineen tarkoituksenmukaisesti ja tehokkaasti.

UPM-Kymmenen jalostustoiminta perustuu suurelta osalta omien paperitehtaiden tarjoamiin raaka-aineisiin ja omaan erityisosaamiseen.

TAVOITTEENA KANNATTAVA KASVU

UPM-Kymmenen tavoitteena on kuulua maailman johtaviin paperiteollisuusyrityksiin.

UPM-Kymmene tavoitteena on kasvaa kannattavasti ja kuulua maailman johtaviin paperiteollisuusyrityksiin.

Yhtiön liiketoiminta keskittyy paino- ja kirjoituspapereihin, jalostusteollisuudelle toimitettaviin erikoispapereihin, paperijalosteisiin ja puuteollisuuden tuotteisiin.

Hyvät asiakassuhteet, ammattitaitoinen henkilöstö, kustannustehokkuus ja maailmanlaajuiset markkina-asetat tärkeimmissä tuotteissa ovat avaintekijöitä yhtiön pyrkiessä tavoitteisiinsa.

Kilpailukykyinen tuotevalikoima, asiakaslähtöinen tuotekehitys ja palvelu ovat luotettavana toimittajana tunnetun UPM-Kymmenen keinot asiakastyytyväisyyden varmistamiseksi.

Henkilöstölleen UPM-Kymmene tarjoaa aloitteellisuuteen ja tulokseen kannustavat työtehtävät. Ammatillista kehitystä tuetaan tehtäväkierrolla ja koko työelämän jatkuvalla koulutuksella.

Kustannustehokkuuteen pyritään parantamalla jatkuvasti toiminnan tehokkuutta ja keskittymällä tuotteisiin, joissa yhtiön tuotantoresurssit ja osaamista voidaan hyödyntää parhaalla mahdollisella tavalla.

Johtavien markkina-asemien saavuttamiseksi yhtiö kasvaa organisaation ja yritysostoin. Investoinneissa painotetaan tuotekehityksen ja uuden teknologian merkitystä.

UPM-Kymmenen tavoitteena on ylläpitää vakavaraisuutta, joka mahdollistaa yhtiön pitkäjänteisen kehityksen ja pääomamarkkinoiden hyödyntämisen.

Yhtiön taloudellisena päämääränä on omistaja-arvon kasvattaminen. Tämän yhtiö haluaa saavuttaa sosiaalisesti ja ekologisesti kestäväällä tavalla.

TALOUDELLISET TAVOITTEET

UPM-Kymmenen tavoitteena on yhtiön keskeisiä kilpailijoita parempi kannattavuus.

Oman pääoman pitkän aikavälin tuottotavoitteena on ylittää vähintään viidellä prosenttiyksiköllä riskittömän sijoituksen – esimerkiksi Suomen valtion kymmenen vuoden euromääräisen obligaation – tuotto. Vuoden 2002 lopussa näin määritelty tavoitetuotto oli 9,3 %.

Yhtiön sisäinen liiketoimintojen pitkän aikavälin kannattavuustavoite on 15 %:n tuotto sijoitetulle pääomalle.

Yhtiön velkaantumistaso pyritään säilyttämään alle 100 %:n.

OSINKOPOLITIIKKA

Yhtiö jakaa osinkoa keskimäärin yli kolmasosan tuloksestaan. Tavoitteena on vakaa, kasvava osinko.

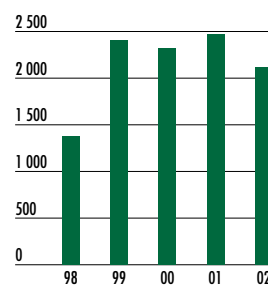
TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

		2002	2001	2000	1999	1998
Oman pääoman tuotto (ROE), %	Tavoite	9,3	10,0	10,5	9,7	9,8
Oman pääoman tuotto, %	Toteutunut	8,0	15,5	21,9	19,2	21,8
ilman kertaluonteisia erä	Toteutunut	8,4	12,9	18,7	10,9	13,4
	Tavoite					
Velkaantumisaste, %	<100	76	89	69	55	74
Osinko / osake, euroa	Vakaa, kasvava	1,50*	1,50	1,50	2,15**	1,09
Osinko / tulos, %	>33	70,8	39,0	31,4	57,0	28,6

* V. 2002 hallituksen esitys

** Sisältää ylimääräisen osingon 0,90 euroa.

Osakkeen tuotto 1998–2002 keskimäärin 16 % vuodessa



Vuoden 1997 lopussa tehdyn 1000 euron sijoituksen arvo kunkin vuoden lopussa, kun myös saadut osingot on sijoitettu yhtiön osakkeisiin.

HERKKYYSANALYYSI JA RISKITEKIJÄT

Metsäteollisuuden markkinat ovat suhdanneherkät. Myyntihintojen muutoksilla ja kapasiteetin käyttöasteiden vaihteluilla on merkittävä vaikutus tulokseen. Yhtiöllä on rajallinen mahdollisuus vaikuttaa tulokseensa omilla toimenpiteillään markkina-tilanteen vaihdellessa.

HERKKYYSANALYYSI

Merkittävin UPM-Kymmenen tulokseen vaikuttava tekijä on paperin myyntihinta. Toimitusmäärän yhtä suuren suhteellisen muutoksen vaikutus tulokseen on vain noin puolet hintojen vaikutuksesta. Myös pitkäaikaiset valuuttakurssimuutokset vaikuttavat merkittävästi tulokseen.

PAPERIN HINNAN ± 10 % MUUTOKSEN VAIKUTUS LIIKEVOITTOON VUOSITASOLLA

	M€
Aikakauslehtipaperin hinta	360
Sanomalehtipaperin hinta	140
Hienopaperin hinta	170

Kymmenen prosentin muutos euron tai Yhdysvaltain dollarin arvossa aiheuttaa noin 40 miljoonan euron nousun/laskun yhtiön tulokseen ennen veroja lyhyellä ja noin 80 miljoonan euron muutoksen pitkällä aikavälillä yhtiön suojauspolitiikkaa noudattaen (keskimäärin 50 % nettovaluuttavirrasta suojattu 12 kuukaudeksi eteenpäin).

Maailmanmarkkinahintaisista tuotteista ehkä merkittävimmän, raakaöljyn, hinnan suora vaikutus on yhtiölle vähäinen. Öljyn hinnan muuttuminen 5 USD/tynnyri vaikuttaa tulokseen alle 10 miljoonaa euroa vuositasolla. Välilliset vaikutukset ovat suuremmat, mutta eivät arvioitavissa.

KUSTANNUSRAKENNE

Yhtiön suurimmat kustannuserät ovat henkilöstö- ja kuituraaka-ainekulut. Tuotteiden maailmanlaajuinen jakelu on myös merkittävä kustannustekijä.

UPM-KYMMENEN KUSTANNUKSET ILMAN POISTOJA 2002

	%
Henkilöstökulut	21
Tukki- ja kuitupuuvu	14
Omien tuotteiden jakelu	12
Kemikaalit ja täyteaineet	12
Energia	8
Muut raaka-aineet	12
Muut kustannukset	21
Yhteensä	100

Kustannukset olivat vuonna 2002 yhteensä 8,6 miljardia euroa.



RISKITEKIJÄT

Alla on lueteltu merkittävimmät riskit, jotka saattavat heijastua yhtiön liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen.

METSÄTEOLLISUUDEN KILPAILU JA SUHDANNEVAIHELUK

Metsäteollisuuden markkinat ovat hyvin kilpaillut ja yksittäisen tuottajan mahdollisuudet vaikuttaa tuotteidensa hintoihin ovat rajalliset. Metsäteollisuustuotteiden markkinat ovat myös suhdanneherkät.

KULUTTAJAKÄYTTÄYTYMISEN MUUTTUMINEN

Tietoteknologian käyttö ja kuluttajien odotukset vaikuttavat paperin kysyntään.

YMPÄRISTÖASIAT

Vastuullisella toiminnalla yhtiö pyrkii välttämään myös ympäristöriskejä. Ympäristölainsäädäntöön ja yrityksen ympäristöasioiden hoitoon saattaa liittyä suoraa taloudellista riskiä ja maineriskiä.

METSÄTEOLLISUUDEN KESKITYMINEN JA MAHDOLLISET YRITYSKAUPAT

Niin metsäteollisuussektori kuin UPM-Kymmenekin ovat käyneet läpi lukuisia yritysjärjestelyjä. Yritysjärjestelyt saattavat sisältää riskejä.

SUURIMPIEN ASIAKKAIDEN MERKITYS

Yhtiö ei ole riippuvainen yhdestä asiakkaasta tai asiakasryhmästä, mutta merkittävän asiakkaan tai asiakasryhmän menettäminen on mahdollista.

VAKUUTUSTURVA

UPM-Kymmenellä on tällä hetkellä laaja vakuutusturva, joka kattaa aineelliset vahingot sekä lainmukaisen vahingonkorvausvelvollisuuden. Turva ei välttämättä ole riittävä kattamaan ennalta arvaamattomia katastrofeja.

VALUUTAKURSSIEN VAIHELUK

Valtaosa yhtiön liiketoiminnasta tapahtuu euroalueella. Yhtiö on kuitenkin altis valuuttakursseissa tapahtuville muutoksille. Valuuttakurssiriski esiintyy pääosin vientitoiminnassamme siinä määrin, kuin myyntimme tapahtuu eri valuutassa kuin missä tuotantokustannukset syntyvät.

ASIAKASLUOTTORISKIT

Yhtiö on vakuuttanut suurimman osan myyntisaatavistaan. Annettuja luottoja ja maksuaikoja pyritään seuraamaan tarkasti. Asiakasluottoriskejä kuitenkin esiintyy.

MERKITTÄVIEN TUOTANTOPANOSTEN HINNANNOUSU JA SAATAVUUS

Yhtiölle tärkeiden tuotantopanosten hinnannousu on historiallisesti ollut varsin maltillista ja niiden saatavuus on ollut hyvä.

POLIITTINEN RISKI

Vaikka tilanne on tällä hetkellä varsin vakaa maissa, joissa yhtiöllä on toimintaa, voi ennalta arvaamatonta poliittista kehitystä tapahtua joillain alueilla.

HENKILÖSTÖN SAATAVUUTEEN SISÄLTYVÄ RISKI

Henkilöstön saatavuuteen ja sukupolvenvaihdokseen liittyvät riskit on pyritty ennakoimaan urasuunnittelulla ja tehostamalla sisäistä rekrytointia.

STRATEGISET RISKIT

Yhtiön nykyinen tuoteportfolio ja maantieteellinen jakauma tasaavat liikeriskejä. Tästä huolimatta ne eivät välttämättä ole oikeita kannattavan liiketoiminnan harjoittamiseen tulevaisuudessa.

MUUT RISKIT

Yhtiön kannalta on tärkeää, että tavarantoimittajat ja muut yhteistyökumppanit pystyvät täyttämään mm. laatuun, ympäristönsäilyntään ja toimitusaikoihin liittyvät vaatimukset.



A man in a white uniform and headphones is walking in a factory, holding a large roll of paper. Another worker is visible in the background. The scene is brightly lit with large windows.

KILPAILUKYKYINEN

PAPERINTOIMITTAJA

PAPERITEOLLISUUS

UPM-Kymmenen paperiteollisuuden asema asiakkaidensa ensisijaisena toimitajana vahvistui. Haindlin yhdistäminen yhtiöön sujui hyvin.

UPM-KYMMENE PAPERITEOLLISUUDEN LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN JA MARKKINA-ALUEITTAIN 2002

M€	Aikakauslehtipaperit	%	Sanomalehtipaperit	%	Hieno- ja erikoispaperit	%
Eurooppa	2 321	65	1 204	87	1 907	78
Pohjois-Amerikka	1 009	28	44	3	83	3
Muu maailma	247	7	133	10	459	19
	3 577	100	1 381	100	2 449	100

PAINOPAPEREIDEN KYSYNTÄ MAAILMASSA 2002

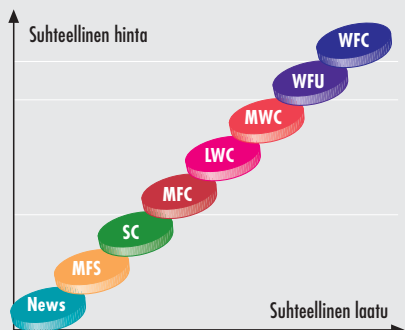
	Aikakauslehtipaperit	Sanomalehtipaperit	Hieno- ja erikoispaperit
mili. t/a			
Länsi-Eurooppa	9,4	9,1	15,3
Pohjois-Amerikka	7,9	11,4	18,2
Muu maailma	4,1	15,5	30,7
Yhteensä	21,4	36,0	64,2
kg/henkilö/a			
Länsi-Eurooppa	23,9	23,2	38,9
Pohjois-Amerikka	25,0	36,1	57,6
Muu maailma	0,8	2,9	5,7
Yhteensä	3,5	5,9	10,5

MARKKINAT

Kysyntä pysyi Euroopassa lähes edellisen vuoden alentuneella tasolla tai jopa laski joissain lajeissa. Heikko talouskasvu sekä mainonnan ja ilmoittelun määrän pieneneminen johtivat paperin kysynnän heikkoon kehitykseen. Hinnat alenivat vuoden alkupuoliskolla, mutta kehitys tasaantui vuoden loppua kohti. Yhdysvaltain paperimarkkinoilla kysyntä elpyi hieman, mikä johti sanomalehtipaperin ja hienopaperin hintojen korotuksiin, joskin hyvin alhaiselta tasolta. Muilla markkinoilla epävarmuus jatkui vuoden 2002 aikana.

Päällystettyjen aikakauslehtipaperien markkinat olivat lähes koko vuoden epätasapainossa, mutta Yhdysvalloissa kysyntä elpyi hieman vuoden toisella puoliskolla. Käyntiasteet olivat Euroopassa etenkin alkuvuodesta matalat, ja hinnat alentuivat

UPM-Kymmenen painopaperit



Tuotemerkki	Paperilaji
UPM <i>finesse</i>	WFC – päällystetty hienopaperi
UPM <i>fine</i>	
UPM <i>STAR</i>	MWC – kaksoispäällystetty aikakauslehtipaperi
UPM <i>ultra</i>	LWC – päällystetty aikakauslehtipaperi
UPM <i>cote</i>	
UPM <i>satin</i>	MFC – mattapintainen, päällystetty paperi
UPM <i>matt</i>	
UPM <i>cat</i>	SC – päällystämätön aikakauslehtipaperi
UPM <i>LUX</i>	
UPM <i>max</i>	
UPM <i>eco</i>	MFS – päällystämätön erikoispaperi
UPM <i>BRITE</i>	
UPM <i>opalite</i>	
UPM <i>book</i>	
UPM <i>color</i>	News – sanomalehtipaperi
UPM <i>norm</i>	

lievästi pitkin vuotta. Yhdysvalloissa käyntiasteet paranivat kesän jälkeen ja joidenkin lajien hintoja voitiin korottaa. Päällystämättömien aikakauslehtipaperien markkinatilanne oli Euroopassa vakaa, sillä kysyntä säilyi edellisen vuoden tasolla. Yhdysvalloissa kysyntä kasvoi useiden asiakkaiden siirtyttyä käyttämään edullisempaa paperia. Päällystämättömien aikakauslehtipapereiden hinnat säilyivät alkuvuoden hinnanalennusten jälkeen vakaina.

Sanomalehtipaperimarkkinat olivat Euroopassa heikot, koska kysyntä supistui edelleen. Sanomalehtipaperin hinnat laskivat vuoden alussa, ja pitkäaikaisista sopimuksista johtuen hinnat olivat Euroopassa vakaat koko vuoden. Yhdysvalloissa hinnat laskivat alkuvuonna, mutta syksyllä tapahtui lievä käänne ylöspäin tuottajien rajoittaessa voimakkaasti tuotantoon.

Euroopan *hienopaperimarkkinat* eivät kasvaneet vuoden aikana. Varsinkin päällystetyn hienopaperin ylikapasiteetti loi paineita hintoihin, ja käyntiasteet olivat matalat. Päällystämättömän hienopaperin tilanne oli tasapainoisempi.

Erikoispaperimarkkinoiden kehitys oli kokonaisuutena edellisvuoden tapaan vakaa. Tarrapaperien kysyntä säilyi hyvänä. Pakkauspapereiden markkinatilanne oli vahva. Kirjekuoripaperin kysyntä kuitenkin heikkeni.

ASIAKASSEGMENTIT

Aikakauslehtikustantajat

Maailmantalouden epävarmuus heijastui kuluneena vuonna aikakauslehtien kustannustoimintaan. Aikakauslehtimainonta lisääntyi loppuvuotta kohti, mutta jäi vielä vuoden 2001 tasolle ja merkittävästi vuoden 2000 tasoa alemmaksi. Taloudellisen tilanteen heikkeneminen näkyi erityisesti talouslehtien ja ammattehtien mainossivujen määrissä, mutta myös yleis- ja erikoisaikakauslehdissä.

Epävarmuus näkyi myös aikakauslehtien levikeissä. Yleis-aikakauslehtisegmentin levikin myönteinen kehitys ja uusien erikoisaikakauslehtien tulo markkinoille pitivät kokonaislevikin kehityksen kuitenkin suotuisana.

Aikakauslehtitoimialan keskittyminen jatkui kuluneena vuonna ja oli nähtävissä niin Euroopassa, Pohjois-Amerikassa kuin Aasiassakin. Toimialan kasvun hidastuminen päämarkkinoilla kannusti etenkin suurimpia kustantajia laajentamaan toimintaansa kehittyvillä markkinoilla.

Luettelokustantajat

Internet tarjoaa aivan uudet mahdollisuudet tuotteiden esittelemiseen ja tilaamisen, mikä on tukenut luettelomyyntiä ja kasvattanut markkinaa.

Kehitys on jatkunut kohti erikoiskuvastoja, mutta nopeasti muuttuva muoti ja mallistot ovat myös lisänneet suurten yleiskuvastojen painoksia. Asiakkaat etsivät kustannussäästöjä siirtymällä käyttämään kevyempiä paperin pintapainoja.

Vähittäiskauppa

Useat vähittäiskauppaketjut käyttävät merkittäviä määriä paperia liiketoimintansa edistämiseen esimerkiksi suoramainonnalla. Talouden epävarmuus vaikutti vähittäiskaupan toimintaan. Kasvun painopiste on siirtymässä hitaan kasvun vähittäismyymtimarkkinoilta Länsi-Euroopasta ja Pohjois-Amerikasta Keski- ja Itä-Eurooppaan sekä Aasiaan. Yhä useammat vähittäiskauppaketjut ovat kansainvälisiä ja toimivat useissa maanosissa.

Sähköisen kaupan merkitys myyntikanavana lisääntyi, vaikkakin online-myyntien osuus koko vähittäiskaupasta on edelleen pysynyt pienenä. Vähittäiskaupan kasvua on haettu myös laajentamalla myymäläkonseptien valikoimaa sekä tarjoamalla palveluja perinteisen vähittäiskaupan rinnalla.

Painotalot

Epävarmuus kustannustoimialalla heijastui myös painotalojen toimintaan pienentyneinä volyymeina, kiristyneenä kilpailuna, matalampina hintoina ja kustannuspaineina. Loppuvuosi toi kuitenkin myös painotaloille lisää tilauksia, mutta kilpailun kireyden takia painotöiden hinnat pysyivät alhaisina.

Kilpailutilanne, ylikapasiteetti ja yritysjärjestelyt myötävaikeuttivat osaltaan painotoiminnan keskittymis- ja kansainvälistymiskeskitykseen, joka jatkui kuluneenakin vuonna.

Sanomalehtikustantajat

Sanomalehtimainonta oli vuonna 2002 alhaisella tasolla. Erityisesti valtakunnallisten sanomalehtien heikentynyt tilanne johti siihen, että sanomalehtipaperin kysyntä alitti ennusteet. Paikallislehtien levikin loiva kasvu ei riittänyt tasoittamaan kokonaiskysynnän laskua. Levikkien lievä lasku ja mainostulojen vähäisyys heikensivät kustantajien tuloksia.

Nelivärisuus, tuotantotehokkuus ja erityisesti sisällön laatu koettiin tärkeimmiksi kilpailutekijöiksi. Lukijakunnan laajentaminen on ollut yksi kustantajien avainhaasteista. Kustannuspaineista ja kiristyneestä mainoskilpailusta johtuen painokoneinvestoinneista päätettiin varovaisesti. Panostukset uusien mediaratkaisujen ja internetsovellusten kehittämiseksi olivat maltillisia, ja ydinliiketoiminta, sanomalehtien kustantaminen, sai jälleen päähuomion.

EU:n laajeneminen on herättänyt johtavien kustantajien kiinnostuksen itäisen Keski-Euroopan markkinoihin. Rakennetut yritys- ja osakkuudet paikallisissa kustannustaloissa tukivat tätä pyrkimystä.

Erikoiskustantajat

Puhelinluettelokustantajien ilmoitustulot vähenivät jonkin verran, vaikka liiketoiminta on vakaampaa kuin aikakaus- tai sanomalehtikustannus. Luettelopaperin kysyntä laski jonkin verran vuoden aikana.

Pohjois-Amerikassa puhelinyhtiöt jatkoivat keskittymistään ydinliiketoimintoihin ja julkaisuyksiköitä myytiin. Puhelinyhtiöiden yhdistymiskehitys jatkui.

Kirjankustantajat eivät ole riippuvaisia mainostuloista. Erityisesti taskukirjojen kysyntä jatkui vilkkaana. Kokonaisuutena ala ei kasvanut vuoden aikana.

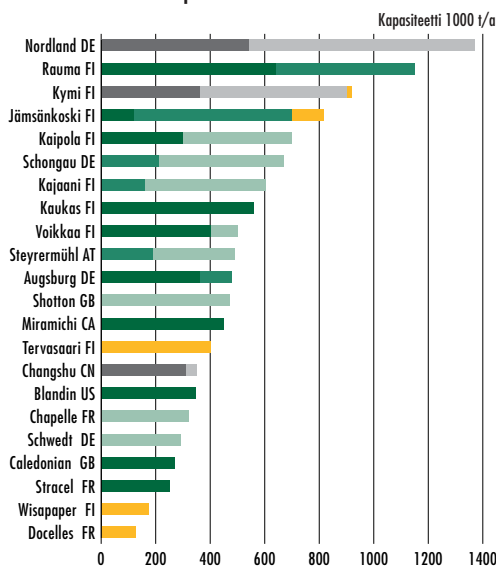
Tukkurit

Tukkureiden kannattavuus laski edelleen. Alhaiset toimitusmäärät ja marginaalit sekä painotalojen heikentynyt taloudellinen tilanne vaikuttivat tukkurien kannattavuuteen. Tukkurit virtaviivaistivat edelleen toimintaansa ja kiinnittivät yhdessä toimittajien kanssa huomiota toimitusketjun tehokkuuteen.

Globalisaatio näkyi tukkuritoiminnassa kansainvälisinä yhteenliittyminä ja yritysostoina.

Toimistotarvikekaupan jakeluteiden keskittyminen jatkui. Toimistotarvikeliikkeiden merkitys jakelukanavana on kasvanut, ja niistä on tullut merkittäviä suoria ostajia.

UPM-Kymmene Paperiteollisuus
Tuotantokapasiteetit tammikuussa 2003



Kapasiteetit yhteensä

	Paperikoneita kpl	1000 t/a
LWC-paperi	15	3 695
SC-paperi	8	1 770
Sanomalehtipaperi	13	2 785
Päälystämätön hienopaperi	8	1 210
Päälystetty hienopaperi		1 410
Erikoispaperit	9	835
Yhteensä	53	11 705

AIKAKAUSLEHTIPAPERIT

UPM-KYMMENE AIKAKAUSLEHTIPAPERIT, AVAINLUKUJA

M€	2002	2001	2000
Liikevaihto	3 577	3 548	3 343
Liikevoitto ¹⁾	225	598	630
% liikevaihdesta	6,3	16,9	18,8
ilman konserniliikarvon poistoa ja kertaluonteisia eriä	411	644	673
% liikevaihdesta	11,5	18,2	20,1
Sijoitettu pääoma keskimäärin	5 253	4 380	3 456
Sijoitetun pääoman tuotto, %	4,3	13,7	18,2
ilman konserniliikarvon poistoa ja kertaluonteisia eriä	7,8	14,7	19,5
Investoinnit ja yritysostot	188	1 556	1 244
Henkilöstö 31.12.	9 325	9 317	8 285
Toimitukset, 1000 t	4 618	3 964	3 747
Kapasiteetin käyttöaste, %	86	85	94

¹⁾ Vuoden 2002 liikevoittoon sisältyy kertaluonteisia kuluja 128 (2001: 20, 2000: 30) miljoonaa euroa.

Toimialaan kuuluvat konsernin aikakauslehtipaperia valmistavat paperikoneet, Kaukaan ja Miramichin sellutehtaat sekä Miramichin sahat (ks. Kuituhuolto s. 32).

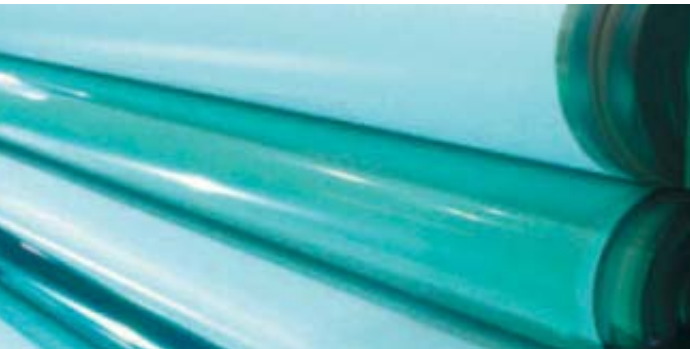
KANNATTAVUUS

Aikakauslehtipaperien liikevaihto kasvoi Haindlin ostosta huolimatta vain hieman. Vaikka toimitukset kasvoivat 16 %, selvästi alemmat hinnat pienensivät liikevaihtoa. Kapasiteetin käyttöaste oli 86 (85) %. Tuotantoa jouduttiin rajoittamaan pitkin vuotta, mutta toisella vuosipuoliskolla vähemmän kuin ensimmäisellä.

Kannattavuus heikkeni edellisvuoteen verrattuna. Liikevoittoa pienensivät keskimäärin matalammat hinnat. Parantunut kustannustehokkuus sen sijaan vaikutti tulokseen myönteisesti.

Päällystetyn aikakauslehtipaperin kysyntä kasvoi Länsi-Euroopassa vain 1 % ja Yhdysvalloissa 4 %. Päällystämättömän aikakauslehtipaperin kysyntä laski Länsi-Euroopassa 1 %, mutta kasvoi Yhdysvalloissa 5 %. Yhdysvaltojen parantuneen kysynnän ansiosta myös aikakauslehtipapereiden vientitoimitukset Euroopasta kasvoivat.

Aikakauslehtipaperin keskimääräiset myyntihinnat olivat Länsi-Euroopassa noin 9 % alemmat kuin vuonna 2001, Yhdysvalloissa hinnat laskivat keskimäärin 15 %.

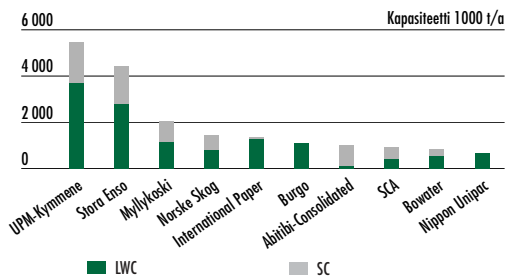


INVESTOINNIT JA RAKENEMUUTOKSET

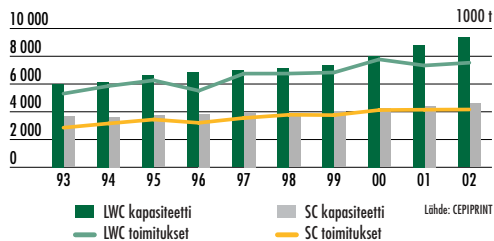
Päällystettyä aikakauslehtipaperia valmistavan Rauman paperikone 1:n uusinta aloitettiin kertomusvuoden aikana. Helmikuussa 2003 valmistuvan 64 miljoonan euron investoinnin jälkeen paperikone on teknisiltä ominaisuuksiltaan uuden veroinen. Koneen tuotantokapasiteetti nousee 260 000 tonnista 300 000 tonniin vuodessa.

UPM-Kymmene päätti tehostaa Pohjois-Amerikan toimintojaan sulkemalla Blandinin paperitehtaan kaksi pienintä paperikonetta, yhteiskapasiteetiltaan noin 157 000 tonnia. Tästä aiheutui yhteensä 128 miljoonan euron kertaluonteiset kulut. Koneiden sulkemisen yhteydessä Blandinin henkilöstömäärä vähenee 800:sta 500:een.

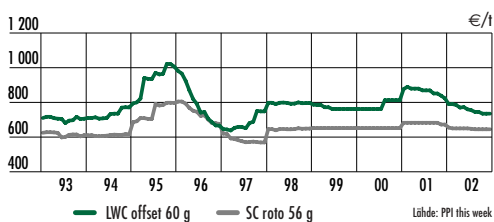
Suurimmat aikakauslehtipaperin valmistajat maailmassa



Aikakauslehtipaperin tuotantokapasiteetit Länsi-Euroopassa ja kokonaistoimitukset



Aikakauslehtipaperin hintakehitys Saksan markkinoilla



SANOMALEHTIPAPERIT

UPM-KYMMENE SANOMALEHTIPAPERIT, AVAINLUKUJA

M€	2002	2001	2000
Liikevaihto	1 381	1 058	1 045
Liikevoitto ¹⁾	162	211	118
% liikevaihdosta	11,7	19,9	11,3
ilman konserniliikearvon poistoa ja kertaluonteisia eriä	212	214	119
% liikevaihdosta	15,4	20,2	11,4
Sijoitettu pääoma keskimäärin	2 368	984	899
Sijoitetun pääoman tuotto, %	6,8	21,4	13,1
ilman konserniliikearvon poistoa ja kertaluonteisia eriä	9,0	21,7	13,2
Investoinnit ja yritysostot	84	1 503	54
Henkilöstö 31.12.	3 826	3 842	2 603
Toimitukset, 1000 t	2 467	1 667	1 798
Kapasiteetin käyttöaste, %	89	91	97

¹⁾ Vuoden 2002 liikevoittoon sisältyy kertaluonteisia kuluja 8 miljoonaa euroa. Toimialaan kuuluvat konsernin sanomalehtipaperia valmistavat paperikoneet.

KANNATTAVUUS

Sanomalehtipaperien liikevaihto kasvoi 31 %. Syynä liikevaihdon kasvuun olivat Haindlin oston myötä toimialalle tulleet neljä paperikoneetta. Toimitusten määrä kasvoi 48 %. Kapasiteetin käyttöaste oli 89 (91) %.

Liikevoitto supistui edellisvuoteen verrattuna lähinnä alempien hintojen takia. Kotikeräyspaperin voimakas hinnannousu kesällä jäi lyhytaikaiseksi. Kustannustehokkuus parani. Käyntiasteet pysyivät suhteellisen hyvällä tasolla osittain sen johdosta, että Länsi-Euroopan ulkopuoliset toimitukset lisääntyivät.

Sanomalehtipaperin kysyntä laski Länsi-Euroopassa 6 % ja Yhdysvalloissa 3 %.

Sanomalehtipaperin keskimääräiset myyntihinnat olivat Länsi-Euroopassa noin 13 % alemmat kuin edellisellä vuonna. Yhdysvalloissa ennätyksellisen matalat hinnat kääntyivät syksyllä nousuun.

INVESTOINNIT JA RAKENEMUUTOKSET

Shottonin tehtaalla investoidaan 127 miljoonaa euroa uuteen siistaamoon, joka käynnistetään loppuvuonna 2003. Investoinnille myönnettiin Ison-Britannian hallituksen ympäristötuki, joka on EU:n komission käsittelyssä. Investoinnin valmistuttua tehdas käyttää noin 620 000 tonnia keräyspaperia vuodessa, ja sen sanomalehtipaperin tuotanto perustuu yksinomaan keräyskuituun.

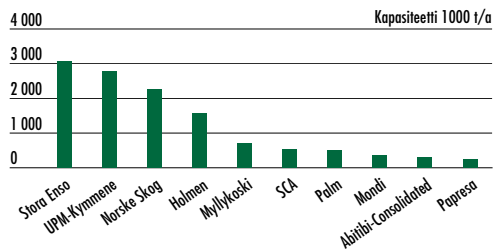


Steyrer-mühlin siistauskapasiteetin laajennuksen toinen vaihe valmistui keväällä.

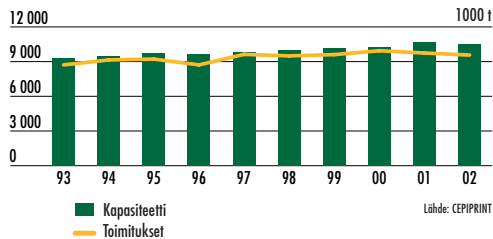
Investointien jälkeen sanomalehtipaperin tuotanto perustuu noin 75-prosenttisesti kierrätyskuituun. Yhtiön sanomalehtipaperikoneet käyttivät vuonna 2002 yhteensä 1 800 000 tonnia keräyspaperia.

Voikkaan taloudellisesti kannattamattoman, kapasiteetiltaan 75 000 tonnin, paperikone 16:n tuotanto lopetettiin keväällä. Tämän erikoissanomalehtipaperia valmistaneen yksikön tuotanto siirrettiin yhtiön muille yksiköille.

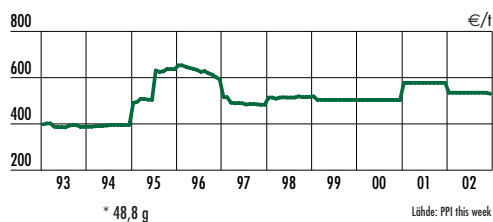
Suurimmat sanomalehtipaperin valmistajat Euroopassa



Sanomalehtipaperin tuotantokapasiteetit Länsi-Euroopassa ja kokonaistoimitukset



Sanomalehtipaperin* hintakehitys Saksan markkinoilla



HIENO- JA ERIKOISPAPERIT

UPM-KYMMENE HIENO- JA ERIKOISPAPERIT, AVAINLUKUJA

M€	2002	2001	2000
Liikevaihto	2 449	2 362	2 390
Liikevoitto	359	336	404
% liikevaihdosta	14,7	14,2	16,9
ilman konserniliikearvon poistoa ja kertaluonteisia eriä	364	341	420
% liikevaihdosta	14,9	14,4	17,6
Sijoitettu pääoma keskimäärin	2 628	2 602	2 101
Sijoitetun pääoman tuotto, %	13,7	12,9	19,2
ilman konserniliikearvon poistoa ja kertaluonteisia eriä	13,9	13,1	20,0
Investoinnit ja yritysostot	153	391	665
Henkilöstö 31.12.	6 611	6 635	6 579
Toimitukset, 1000 t	2 774	2 546	2 610
Kapasiteetin käyttöaste, %	90	89	96

Toimialaan kuuluvat yhtiön hieno- ja erikoispapereita valmistavat paperikoneet sekä Kymin, Wisaforestin ja Tervasaaren sellutehtaat (ks. Kuituhuolto s. 32).

KANNATTAVUUS

Toimialan liikevaihto kasvoi 4 % edellisvuodesta. Toimitusten määrä lisääntyi 9 %. Kapasiteetin käyttöaste oli 90 (89) %. Päälystyskoneiden käyntiaste oli alle 80 %. Erikoispaperikoneet toimivat keskimäärin lähes täydellä kapasiteetilla.

Kannattavuus parani edellisvuodesta ja liikevoitto kasvoi 7 %. Tulosta paransivat korkeammat toimitusmäärät ja kustannustehokkuus. Changshun tehtaan kannattavuus Kiinassa parani selvästi ja paperikone kävi täydellä kapasiteetilla.

Hienopaperin kysyntä pysyi Länsi-Euroopassa edellisen vuoden heikolla tasolla. Kiinassa varsinkin korkealaatuisten konttoripapereiden markkinat jatkoivat kasvuaan.

Päällystämättömien hienopaperien keskihinnat olivat 5 % ja päällystettyjen 7 % edellisvuotisia alemmat. Kiinassa päällystämättömän hienopaperin hinnat nousivat vuoden aikana. Nousu

taittui kuitenkin vuoden lopulla.

Erikoispaperien kannattavuus oli toimialan keskimääräistä tasoa ja edellisvuoden kaltainen. Toimitusmäärät kasvoivat edellisvuoteen verrattuna hieman. Hinnat pysyivät suhteellisen vakaina. Tarrapapereiden ja kirjjekuoripapereiden kannattavuus parani osittain alentuneiden sellukustannusten ansiosta, mutta pakkauspapereiden kannattavuus heikkeni.

INVESTOINNIT JA RAKENNEMUUTOKSET

Kertomusvuoden lopulla yhtiö päätti rakentaa uuden, vuosikapasiteetiltaan 450 000 tonnin paperikoneen Shanghain lähelle Changshuhun, Kiinaan ja lisätä selvästi tehtaan kykyä tuottaa päällystettyä hienopaperia. Investointien arvo on noin 470 miljoonaa euroa. Uuden koneen on määrä käynnistyä vuonna 2005, jolloin tehtaan kokonaiskapasiteetti nousee



UPM-KYMMENEN ERIKOISPAPERIT, LIIKETOIMINTA-ALUEET

TARRAPAPERIT

- Tarran pinta- ja taustapaperit
- Maailman suurin valmistaja, Euroopassa yli kolmanneksen markkinaosuus

KIRJJEKUORIPAPERIT

- Valkoiset ja sävytetyt kirjjekuoripaperit
- Euroopan johtava valmistaja noin neljänneksen markkinaosuudella

PAKKAUSPAPERIT

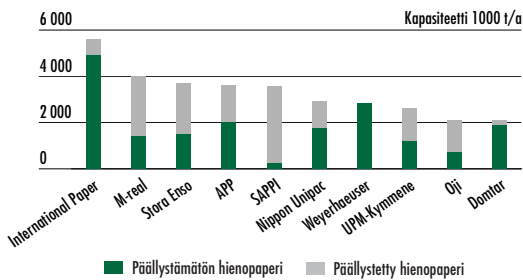
- Valkoiset ja ruskeat säkki- ja voimapaperit
- Euroopassa laadusta riippuen kolmen suurimman toimittajan joukossa

800 000 tonniin. Tehtaan päällystyskapasiteetti nousee alkuvaiheessa 200 000 tonniin.

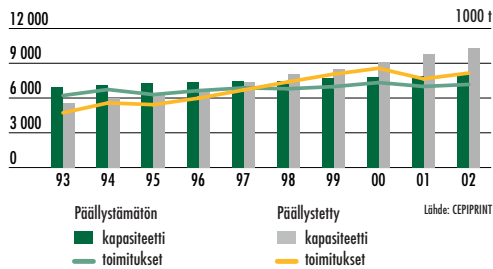
Jämsänkosken tarrapaperikone 3:n modernisointi valmistuu vuonna 2003. Tämä 46 miljoonan euron investointi parantaa paperin laatua ja nostaa tuotantokapasiteetin 110 000 tonnista 140 000 tonniin vuodessa.

Pietarsaaren sellutehtaan uusinta aloitettiin kesällä. Vuonna 2004 valmistuva uusinta lisää tehtaan kapasiteettia 180 000 tonnia 800 000 tonniin. Hanke toteutetaan yhdessä Pohjolan Voiman tytäryhtiön Wisa Powerin kanssa, jonka osuus hankkeen 250 miljoonan euron kustannuksista tulee olemaan noin 50 %.

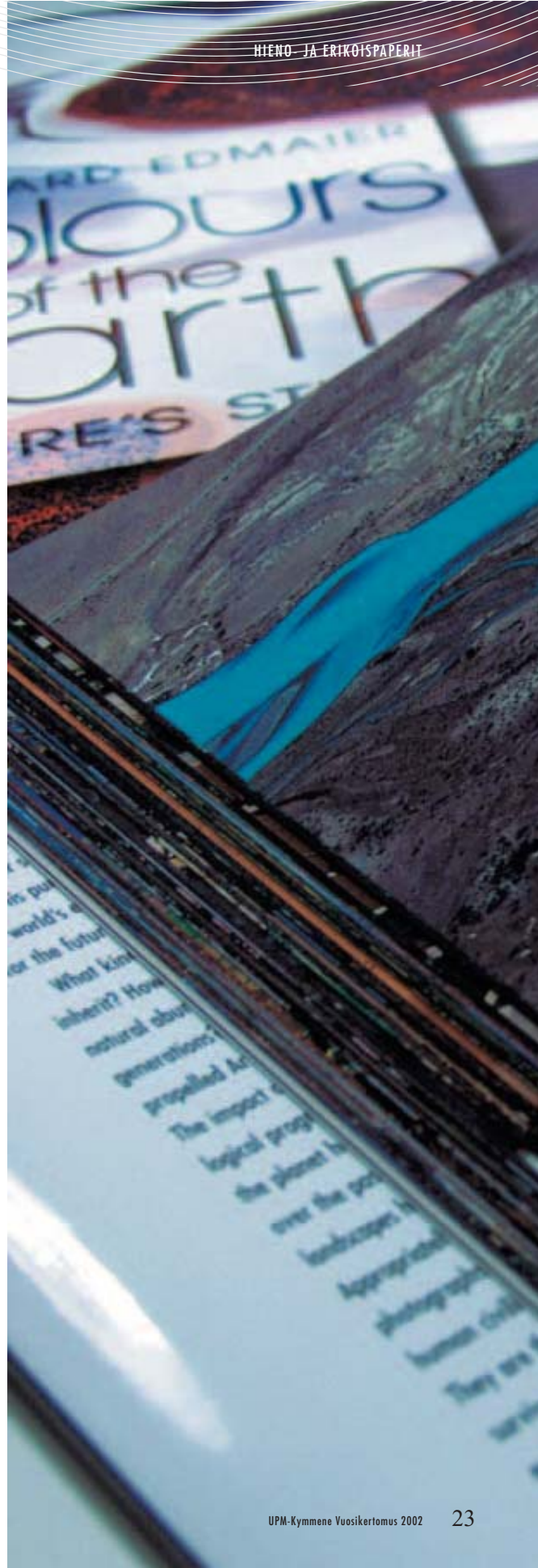
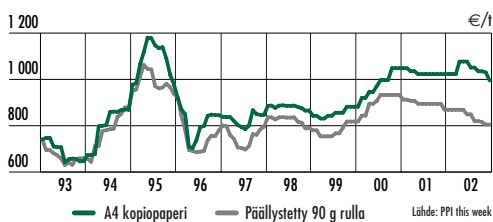
Suurimmat hienopaperin valmistajat maailmassa

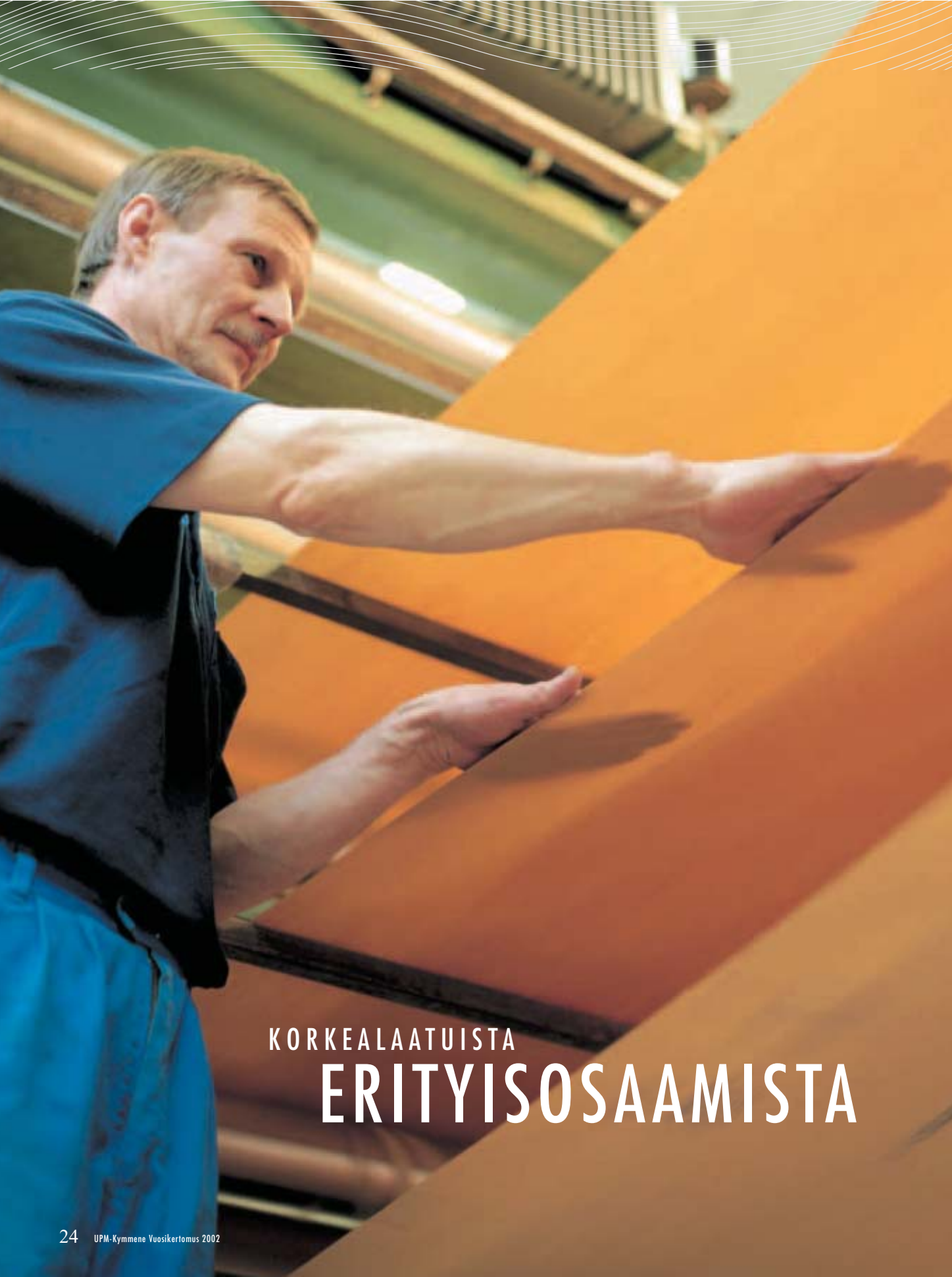


Hienopaperin tuotantokapasiteetit Länsi-Euroopassa ja kokonaistoimitukset



Hienopaperin hintakehitys Saksan markkinoilla





KORKEALAATUISTA
ERITYISOSAAMISTA

JALOSTUSTEOLLISUUS

Jalostusteollisuuden rakenne selkiytyi ja toimialan asema vahvistui.

Jalostusteollisuuteen kuuluvat tarralaminatteja valmistava Raflatac, silikonoituja papereita valmistava Loparex ja teollisuuskääreitä valmistava Walki Wisa.

Liikevaihto kasvoi vuoden aikana 4 %, vaikka kysyntä oli vaimeaa. Liikevaihdon kasvu johtui Jalostusteollisuuden laajentumisesta kaikilla liiketoiminta-alueilla. Kannattavuus

koheni vuoden aikana lähinnä sisäisen tehokkuuden parantamisen johdosta.

Jalostusteollisuuden rakennemuutos jatkui vuoden aikana. Elokuussa yhtiö sopi Bemis Company Inc:n MACtac-tarra-liiketoiminnan ostosta 420 miljoonalla Yhdysvaltain dollarilla ja samalla pakkauskalvoliiiketoimintansa Walki Filmsin

UPM-KYMMENE JALOSTUSTEOLLISUUS

AVAINLUKUJA

M€	2002	2001	2000
Liikevaihto	1 541	1 480	1 272
Liikevoitto ¹⁾	70	46	61
% liikevaihdesta	4,5	3,1	4,8
ilman konserniliikearvon poistoa ja kertaluonteisia eriä	75	62	63
% liikevaihdesta	4,9	4,2	4,9
Sijoitettu pääoma keskimäärin	786	801	632
Sijoitetun pääoman tuotto, %	8,9	5,8	9,6
ilman konserniliikearvon poistoa ja kertaluonteisia eriä	9,5	7,7	10,0
Investoinnit ja yritysostot	68	215	70
Henkilöstö 31.12.	4 694	4 872	4 193
Paperintuotanto, 1000 t	59	49	52

¹⁾ Vuoden 2001 liikevoittoon sisältyy kertaluonteisia eriä 11 miljoonaa euroa.

LIKEVAIHTO LIKETOIMINTAYKSIKÖITTÄIN

M€	2002	2001	2000
Raflatac	736	667	624
Loparex	389	375	232
Walki Wisa	318	323	312
Walki Films	105	123	113
Muu ja sisäinen	-7	-8	-9
	1 541	1 480	1 272

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

M€	2002	%
Suomi	78	5
Muu EU	843	55
Muu Eurooppa	150	10
Pohjois-Amerikka	373	24
Muu maailma	97	6
	1 541	100

Jalostusteollisuus, liikevaihto liiketoimintayksiköittäin 2002 (nykyiset liiketoiminnot)



■ Raflatac 51 %
■ Loparex 27 %
■ Walki Wisa 23 %

Jalostusteollisuus, henkilöstö liiketoimintayksiköittäin 31.12.2002



■ Raflatac 47 %
■ Loparex 30 %
■ Walki Wisa 23 %

myynnistä myös Bemis Company Inc:lle 70 miljoonalla Yhdysvaltain dollarilla. MACTacin kaupalle odotetaan saatavan lopulliset viranomaisluvut vuoden 2003 ensimmäisellä puoliskolla. Walki Filmsin liiketoiminta siirtyi ostajalle 1.10.2002.

RAFLATAC

Raflatacin liikevaihto kasvoi 10 %. Kasvua tapahtui erityisesti Pohjois-Amerikassa, jossa vuoden 2001 syksyllä käyttöönotetun uuden tehtaan toimitukset ja laatu kehittivät suotuisasti. Tuotteiden kysynnän kasvu oli normaalia heikompaa. Toisella vuosipuoliskolla kysyntä osoitti merkkejä vilkastumisesta.

Raflatacin tulos parani vuoden aikana. Euroopassa parannettiin sisäistä tehokkuutta. Myyntihinnat laskivat vuoden aikana hieman.

MACTacin hankinta

Elokuussa 2002 yhtiö allekirjoitti sopimuksen MACTac-tarra-liiketoiminnan ostosta Bemis Company Inc:ltä. MACTacin liikevaihto oli vuonna 2001 noin 500 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria ja sen palveluksessa on 1 800 henkilöä. MACTacilla on viisi tuotantolaitosta Pohjois-Amerikassa ja yksi Euroopassa sekä yhteisyritys Meksikossa. Kaupan toteuduttua Raflatacin liikevaihto nousee noin 1,2 miljardiin euroon ja henkilömäärä 3 800:een.

Yritysosto kasvattaa Raflatacin osuutta Pohjois-Amerikan tarraetikettimarkkinoista ja vahvistaa samalla uusien erikoismateriaalien tietotaitoa Raflatacissa.

Laajeneva tuotepohja vahvistaa liiketoiminta-alueen asemaa sekä Pohjois-Amerikassa että Euroopassa. Tuotepaletti täydenty graafisilla tuotteilla sekä teknisillä tarroilla ja teipeillä. Graafisia tarroja käytetään muun muassa ulkomainonnassa ja teknisiä tuotteita elektroniikka- ja autoteollisuudessa. Tarrojen

jalostusaste on korkea, ja niiden kysyntä kasvaa keskimääräistä nopeammin.

Tehtaat täydentävät toisiaan ja tarjoavat mahdollisuuden tehokkuuden lisäykseen tuotantolinjojen erikoistuesssa. Myös logistiikassa ja hankintatoiminnoissa syntyy synergiaetuja. Yhdistymisellä arvioidaan saavutettavan 28 miljoonan Yhdysvaltain dollarin synergiahyödyt kahden vuoden kuluessa.

LOPAREX

Loparexin liikevaihto kasvoi 4 % lähinnä Rexam PLC:ltä vuonna 2001 ostetun silikonitiliiketoiminnan johdosta. Silikonitujen papereiden kysyntä oli laimeaa koko vuoden kaikilla yhtiön päämarkkina-alueilla. Loparexin tulos kasvoi edellisvuodesta, mikä johtui ennen muuta sisäisen tehokkuuden parantamisesta ja matalammista raaka-ainekustannuksista.

Loparex jatkoi vuoden aikana kansainvälistä laajentumistaan päättämällä investoita sekä Kiinaan että Intiaan. Uudet linjat käynnistyvät vuosien 2003–2004 aikana.

WALKI WISA

Walki Wisan liikevaihto pysyi ennallaan, vaikka myyntivolyyymi nousi 3 %. Sekä myyntihinnat että raaka-ainekustannukset pysyivät keskimäärin alle edellisen vuoden tasojen. Kannattavuus säilyi hyvänä.

Walki Wisa on laajentamassa toimintaansa niin Kaukoitään kuin Pohjois-Amerikkaan. Marraskuussa 2002 käynnistyi painolaitos Kiinassa ja kuluvan vuoden tammikuussa painolaitos Pohjois-Carolinassa Yhdysvalloissa.





**UPM-KYMMENE JALOSTUSTEOLLISUUS
JALOSTUSYKSIKÖT JA PÄÄTUOTTEET**

RAFLATAC

- Tarralaminaatit hinnoittelu-, tuote- ja atk-etikettien valmistajille

LOPAREX

- Silikonoidut irrokemateriaalit hygienia tuotteisiin, tarroihin ja teollisuuskäyttöön

WALKI WISA

- Kääreet paperi-, teräs- ja puuteollisuudelle
- Yhdistelmämaterialit pakkausteollisuudelle ja teknisiin tarkoituksiin



EUROOPAN JOHTAVIA

PUUTUOTTEIDEN VALMISTAJIA

PUUTEOLLISUUS

Vanerin tuotanto lisääntyi merkittävästi. Investoinnit Venäjälle jatkuivat.

KANNATTAVUUS

UPM-Kymmene Puuteollisuuden liikevaihto oli suunnilleen sama kuin edellisenä vuonna. Kannattavuus sen sijaan parani, mutta oli edelleen epätydyttävä.

Huono kannattavuus johtui sahateollisuudesta, joka kärsi korkeasta raaka-aineen hinnasta ja sahatavaran ylitarjonnan aiheuttamasta matalasta hintatasosta.

Vaneriteollisuuden kannattavuus laski hieman alentuneiden myyntihintojen vuoksi. Vanerin tuotanto lisääntyi Pelloksen uuden havuvaneritehtaan myötä.

Puupohjaisten rakennustarvikkeiden kauppa oli vilkasta erityisesti Suomessa ja Irlannissa. Kaupan kannattavuus parani edellisvuodesta.

MARKKINAT

Alkuvuosi näytti rakennusalalla epävarmalta, mutta matalan korkotason ansiosta rakentaminen säilyi Euroopassa hyvällä tasolla.

Sahatavaravarastot alenivat loppuvuotta kohden, mikä johti tasapainoon kysynnän ja tarjonnan välillä kaikissa asiakassegmenteissä. Hintataso parani jonkin verran loppuvuoden aikana, mutta oli edelleen epätydyttävä.

Kuusivanerin toimitukset lisääntyivät merkittävästi Pelloksen uuden havuvaneritehtaan ansiosta. Hintataso sen sijaan laski lähinnä Etelä-Amerikasta tulleen voimakkaan kilpailun takia. Koivuvaneritoimitukset pysyivät lähes edellisvuoden tasolla, ja hinnat säilyivät vakaina. Venäjän ja Baltian maiden lisääntyvän koivuvanerin valmistuksen vuoksi kilpailu on kiristynyt entisestään. Toimitusmäärät teollisille asiakkaille pysyivät edellisvuoden tasolla.

UPM-KYMMENE PUUTEOLLISUUS

AVAINLUKUJA

M€	2002	2001	2000
Liikevaihto	1 489	1 463	1 490
Liikevoitto	37	27	75
% liikevaihdosta	2,5	1,8	5,0
Sijoitettu pääoma keskimäärin	742	664	603
Sijoitetun pääoman tuotto, %	5,0	4,1	12,5
Investoinnit ja yritysostot	69	137	94
Henkilöstö 31.12.	7 577	7 865	7 407
Tuotanto, 1000 m ³			
Sahatavara	2 051	1 856	2 098
Vaneri	905	786	793

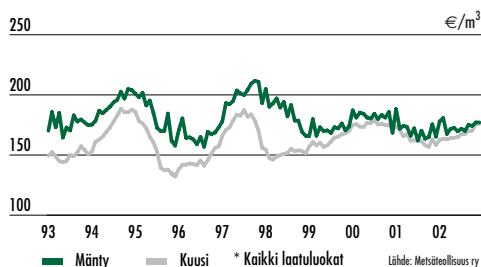
LIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

M€	2002	2001	2000
Sahateollisuus	432	417	454
Vaneriteollisuus	525	504	500
Rakennustarvikkeiden kauppa	615	621	586
Muu ja sisäinen	-83	-79	-50
	1 489	1 463	1 490

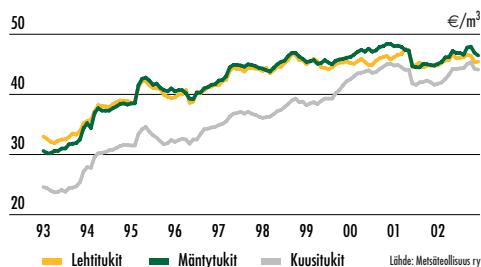
LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

M€	2002	%
Suomi	426	29
Muu EU	911	61
Muu Eurooppa	64	4
Pohjois-Amerikka	11	1
Muu maailma	77	5
	1 489	100

Suomalaisen sahatavaran* vientihinnat 1993–2002



Tukkien kuukausittaiset kantohinnat Suomessa 1993–2002



Puupohjaisten rakennustarvikkeiden kauppa kävi vilkkaana koko vuoden Suomessa ja Irlannissa. Tanskan talouden epävarma tilanne vaikutti heikentävästi ANCO Træn liiketoimintaan.

INVESTOINNIT JA RAKENEMUUTOKSET

Sahateollisuuden merkittävin investointipäätös oli uuden sahan rakentaminen Pestovoon, Venäjälle. Alkuvaiheessa 200 000 kuutiometriä kuusisahatavaraa valmistavan laitoksen rakennustyöt aloitettiin loppuvuodesta. Saha käynnistyy vuoden 2003 lopussa. Sen yhteyteen perustettava puuterminaali tukee osaltaan myös Suomen tehtaiden puuhoiltoa.

Steyrermühlin sahalinjan uusinta valmistui alkuvuodesta. Uusinnan myötä sahan tuotantokyky lähes kaksinkertaistui 300 000 kuutiometriin.

Myös vaneriteollisuus investoi Venäjälle. Chudovon vaneritehtaan yhteyteen rakennettiin uusi ohutviilua valmistava tehdas. Yli 10 miljoonaa neliömetriä koivuviilua vuodessa valmistava tehdas käynnistyi vuoden 2003 alussa.

UPM-Kymmene Puuteollisuus virtaviivaisti toimintojaan Isossa-Britanniassa avaamalla Hullissa WISA-tuotteiden palvelukeskuksen ja liittämällä siihen Brooks Mansonin sahatavaran jatkojalostus- ja tukkutoiminnot Dinningtonissa. Yhtiö luopui Brooks Mansonin myyntipisteistä Keski-Englannissa ydinliiketoimintoihin kuulumattomina.

Puukeskus solmi yhteistyösopimuksen Rautakeskon kanssa. Sen mukaisesti Puukeskus hoitaa vuoden 2003 alusta alkaen Rautakeskon tarvitsemat puutavaran ja puupohjaisten levyjen hankinta- ja varastointipalvelut Suomessa. Brooks Group avasi kaksi uutta toimipistettä Irlannissa.

UPM-KYMMENE PUUTEOLLISUUS, YKSIKÖT JA PÄÄTUOTTEET

SAHATEOLLISUUS

Yhtyneet Sahat Oy, Suomi
– Sahatavara ja rakennus- ja puusepänteollisuuden
komponentit, listat
Steyrermühlin saha, Itävalta
ZAO Pestovo Novo, Venäjä (2003–)

VANERITEOLLISUUS

Schauman Wood Oy, Suomi
– Vaneri
Schauman Wood S.A., Ranska
– Vaneri
Kalso-Teollisuus Oy, Suomi
– Viilut
Mahogany Oy, Suomi
– Erikoisvanerit ja -viilut
ZAO Chudovo-RWS, Venäjä
– Vaneri ja viilu

PUUPOHJAISTEN RAKENNUSTARVIKKEIDEN KAUPPA

Puukeskus Oy, Suomi
Brooks Group Limited, Irlanti ja Iso-Britannia
ANCO Træ A/S, Tanska



MUU TOIMINTA

UPM-Kymmenen muun toiminnan suurimmat yksiköt ovat metsä- ja energiaosastot Suomessa sekä osakkuusyhtiöt, joista merkittävimmät ovat Metsä-Botnia Oy ja Pohjolan Voima Oy. Toiminnot turvaavat puun, energian ja sellun saantia kilpailukyiseen hintaan. Yksiköiden myynnistä noin 70 % on konsernin sisäistä.

Konsernin tuotteiden huolintaa, varastointia ja vientikuljetuksia hoitavista logistiikkayhtiöistä suurimmat ovat Rauma Stevedoring Oy, UPM-Kymmene Seaways Oy ja Interot Expeditions GmbH.

New Ventures -yksikkö kehittää uusia tuotteita ja palveluja, jotka tukevat yhtiön tulevaisuuden liiketoimintaa. Merkittävien kehityskohde on Rafsec-älytarra.

Kiinteistöyksikköön kuuluu Suomessa sijaitsevia liike- ja asuinkiinteistöjä.

Muuhun toimintaan kuuluvat lisäksi Konserniesikunta sekä osakesijoitukset, joista merkittävimpiä ovat Nokia Oyj:n 11,3 miljoonaa osaketta ja Metso Oyj:n 19,9 miljoonaa osaketta.

KANNATTAVUUS

Metsäosaston liikevoitto pieneni vähentyneiden omien metsien hakkuiden takia.

Energiaosaston liikevoitto puolestaan pieneni, koska sähkön myyntiä ulkopuolisille on vähennetty. Pohjoismaisen vesi-voimalla tuotetun sähkön niukkuus on nostanut ostosähkön kustannuksia.

Osakkuusyhtiönä raportoitavan Metsä-Botnian kannattavuus heikkeni alempien sellun hintojen takia.

METSÄ-BOTNIA

UPM-Kymmene omistaa 47 % Oy Metsä-Botnia Ab:sta, joka on 2,6 miljoonan tonnin kapasiteetillaan Euroopan suurimpia sellunvalmistajia. Muut omistajat ovat Metsäliitto-Yhtymään kuuluva M-real Oyj (47 %) ja Metsäliitto Osuuskunta (6 %). Yhtiö valmistaa havu- ja koivusellua viidessä Suomessa sijaitsevassa tehtaassa. Sellu toimitetaan lähinnä osakkaille, ja UPM-Kymmenen vuosittaisesta selluntarpeesta Metsä-Botnia tyydyttää noin viidenneksen. Yhtiön liikevaihto oli vuonna 2002 1 030 miljoonaa euroa. Henkilöstöä yhtiössä on noin 2 000. Vuonna 2002 UPM-Kymmene osti Metsä-Botnialta sellua 594 000 tonnia.

POHJOLAN VOIMA

Yhtiö omistaa 40,4 % suomalaisen teollisuuden omistamasta Pohjolan Voima Oy:stä, joka tuottaa ja hankkii sähköä ja lämpöä osakkailleen vuosittain noin 20 000 GWh. Yhtiön energia-toimitukset kattavat UPM-Kymmenen koko sähköntarpeesta noin 40 %. Pääosa tästä on vesi- ja ydinvoimaa. Ydinvoiman tuottaa Pohjolan Voiman 56,8-prosenttisesti omistama tytäryhtiö, Teollisuuden Voima Oy. Pohjolan Voiman liikevaihto vuonna 2002 oli 670 miljoonaa euroa. Henkilöstöä yhtiön palveluksessa oli 2 300.

RESURSSIEN KÄYVÄT ARVOT

Konsernin omaisuuden arvostusperusteena ovat pääsääntöisesti alkuperäiset hankintahinnat, joista on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Joidenkin omaisuuserien käyvät arvot ovat merkittävästi kirjanpitoarvoja korkeammat.

Pörssiosakkeiden kirjanpitoarvo oli vuodenvaihteessa 191 miljoonaa euroa ja käypä arvo 388 miljoonaa euroa.

Yhtiön Suomessa sijaitsevien metsätilojen, 930 000 hehtaaria, kirjanpitoarvo oli 1 144 euroa hehtaarilta eli 1 064 miljoonaa euroa, johon sisältyy arvonkorotuksia 548 miljoonaa euroa. Yhtiössä laaditun arvion mukaan metsätilojen keskimääräinen käypä arvo oli 1 396 euroa hehtaarilta eli 1 298 miljoonaa euroa.

Yhtiössä laaditun arvion mukaan konsernin energiayhtiö-osakkeiden käypä arvo, 1 254 miljoonaa euroa, ylitti vuoden 2002 lopussa kirjanpitoarvon 601 miljoonalla eurolla.

UPM-KYMMENE MUU TOIMINTA

M€	2002	2001	2000
Liikevaihto ¹⁾	583	489	576
Liikevoitto, yhteensä	209	396	572
<i>joista</i>			
Metsäosasto Suomessa	37	45	53
Energiaosasto Suomessa	51	99	69
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	60	82	167
Muut ²⁾	61	170	283
Henkilöstö 31.12.	3 546	3 767	3 688

¹⁾ Liikevaihto sisältää myynnin konsernin ulkopuolelle.

²⁾ Sisältää pörssiosakkeiden myyntivoittoja: 2002 81 M€, 2001 265 M€ ja 2000 485 M€. Vuosi 2000 sisältää lisäksi 128 M€:n Miramichin poistoaikeiden yhdenmukaistamisesta johtuvan alaskirjauksen.

KUITUHUOLTO

Yhtiö käyttää paperin valmistukseen eri kuituraaka-aineita monipuolisesti. Uusiomassan osuus nousi yli viidennekseen.

Markkinasellun hintavaihteluilla on vain vähäinen kustannusvaikutus UPM-Kymmenen tulokseen, sillä selluomavaraisuus on noin 90 %.

Omien sellutehtaiden tuotantokapasiteetti on 2,3 miljoonaa tonnia ja osakkuusyhtiö Metsä-Botnian 2,6 miljoonaa tonnia, josta UPM-Kymmenen osuus on vajaat 1,1 miljoonaa tonnia. Vuonna 2004 valmistuva Pietarsaaren sellutehdas lisää kapasiteettiaan 180 000 tonnia 800 000 tonniin.

Sellutehtaiden tehokkuutta parannettiin edelleen vuoden aikana. Paperin heikko kysyntä aiheutti vuoden mittaan tuotannon rajoituksia, ja kapasiteetin käyttöaste oli 91 (88) %. Konsernin sellun käyttö lisääntyi 6 % pääosin Haindlin tehtaiden johdosta.

Markkinasellun kysyntä pysyi vaatimattomana koko vuoden paperitehtaiden alhaisten käyntiasteiden johdosta. Tuotantoseisokkien ansiosta sellun tuottajavarastot pysyivät kuitenkin lähes normaalilla tasolla. Myös asiakasvarastot pysyivät kohtuullisina. Vuonna 2002 valkaistun pitkäkuitusellun keskihinta oli 463 Yhdysvaltain dollaria tonnilta, kun se vuonna 2001 oli 535 dollaria tonnilta.

Haindlin tehtaiden mukaantulo konserniin nosti yhtiön hankkiman kierrätyskuidun määrää selvästi, noin 2,2 miljoonaa tonniin. Kierrätyskuidun saatavuus oli hyvä.

Keräyspaperin hinta pysyi vakaana lukuun ottamatta kesän voimakasta hintapiikkiä: vuoden alussa keräyspaperin hinta oli Saksassa noin 75 euroa tonnilta, kesällä hinta kävi hetkellisesti 140 eurossa ja päättyi vuoden lopussa alle 90 euroon tonnilta.

MASSAN TUOTANTO JA KÄYTTÖ

1000 t/a	2002	2001	2000
Massan tuotanto			
Sellu			
omilta tehtailta	2 102	2 038	1 967
osakkuusyhtiöiltä	594	550	692
Mekaaninen massa	2 951	2 673	2 678
Uusiomassa	1 735	810	749
Yhteensä	7 382	6 071	6 086
Massan käyttö			
Sellu			
	3 161	2 970	3 126
Mekaaninen massa	2 988	2 683	2 691
Uusiomassa	1 737	811	751
Yhteensä	7 886	6 464	6 568

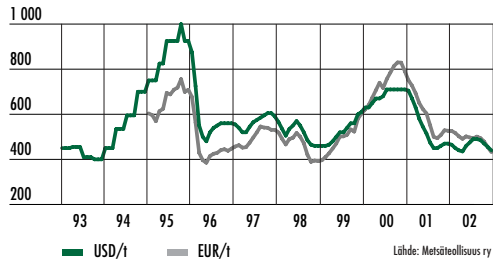
SELLUN TUOTANTOKAPASITEETTI

1000 t/a	Tammikuu 2003
Kaukas	720
Wisaforest	625
Kymi	525
Tervasaari	235
Miramichi	220
Oma tuotantokapasiteetti yhteensä	2 325
Osuus osakkuusyhtiöstä	
Oy Metsä-Botnia Ab	1 050
Yhteensä	3 375

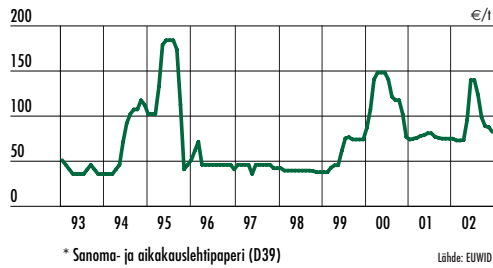
Kaukaan ja Miramichin sellutehtaat sisältyvät Aikakauslehtipaperit-toimialaan ja Kymin, Wisaforestin ja Tervasaaren sellutehtaat Hieno- ja erikoispaperit -toimialaan.



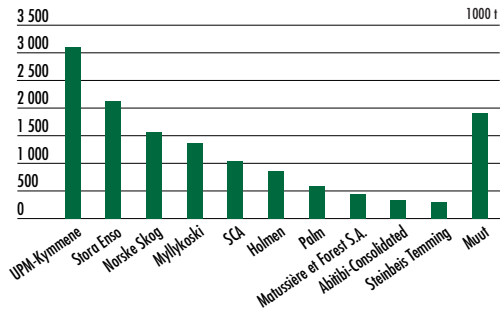
Sellun hintakehitys 1993–2002, valkaistu mäntysellu



Keräyspaperin* markkinahinta Saksassa 1993–2002



Suurimmat uusiomassan valmistajat Euroopassa 2003



Sisältyen UPM-Kymmenen Shottonin ja Stora Enson Langebrüggen investoinnit, jotka valmistuvat vuoden 2003 aikana



PUUNHANKINTA

Puun saatavuus oli hyvä. Omien metsien hakkuut vähenivät.

UPM-Kymmene käytti puuta 26,3 milj. m³ (2001: 24,4 milj. m³), josta Suomen tehtaiden osuus oli 21,0 (20,8) milj. m³.

PUUNHANKINTA

Suomessa toimivat konsernin 29 tuotantolaitosta käyttivät puuta yhteensä 21,0 (20,8) milj. m³. Siitä oli omien sahojen ja vaneritehtaiden sivutuotteita 1,8 (1,8) milj. m³. Paperiteollisuuden käytön osuus puuraaka-aineesta oli 71 % ja puuteollisuuden 29 %. Käytetystä puusta 73 % oli lähtöisin yksityismetsistä, 2 % valtion metsistä ja 7 % omista metsistä. Loput 18 % oli tuontipuuta, pääosin Venäjältä. Puun tuonti oli 3,8 milj. m³, eli ennätysvuoden 2001 tasolla.

Omien tehtaiden lisäksi metsäosasto toimitti puuta osakkuustehtaille ja ulkopuolisille asiakkaille 4,4 (4,6) milj. m³.

Metsäenergiapuuta toimitettiin konsernin voimalaitoksille 636 (378) GWh:n edestä.

Yksityismetsien puuntarjonta piristyi merkittävästi kesäkuussa toteutetun mäntykuitupuun hinnan ja mittavaatimusten tarkistuksen jälkeen. Kaikkiaan puuta ostettiin tavoitteen mukaisesti, ja kokonaisostomäärä oli viidenneksen suurempi kuin edellisvuonna. Puun kantohinnat säilyivät edellisen vuoden tasolla.

Isossa-Britanniassa Shottonin ja Caledonian paperitehtaat käyttivät puuta yhteensä 0,8 (0,8) milj. m³. Valtio eli Forestry Commission oli tärkein puuntoimittaja. Sen osuus kokonaishankintamäärästä oli noin 40 (40) %.

Itävallassa Steyrermühlin paperitehdas ja saha käyttivät puuta 0,8 (1,0) milj. m³. Paperitehdas käyttää raaka-aineena myös keräyspaperia.

Ranskassa Stracelin paperitehdas käytti puuta 0,4 (0,4) milj. m³. Siitä noin 47 prosenttia tuli Saksasta.

Saksassa Augsburgin ja Schongauin paperitehtaat käyttivät puuta 0,5 (0,5) milj. m³. Augsburgin tehdas käyttää keräyspaperin ohella pyöreää puuta, Schongau haketta. Schwedtin tehdas käyttää raaka-aineenaan ainoastaan keräyspaperia.

Yhdysvalloissa Minnesotan osavaltiossa sijaitseva Blandinin paperitehdas käytti puuta 0,6 (0,5) milj. m³. Noin 18 % puuntarpeesta saatiin omista metsistä.

Kanadan New Brunswickissa sijaitsevat Miramichin sellu- ja paperitehdas sekä kaksi sahaa käyttivät puuta 2,1 (1,8) milj. m³.

Venäjällä Novgorodin läänissä sijaitseva Chudovon vaneritehdas käytti 0,2 milj. m³ koivutukkeja. Vanerin tuotannossa syntynyt koivuhake tuotiin Suomeen.

OMAT METSÄT

Omat metsät osaltaan turvaavat puun saatavuuden.

Suomessa UPM-Kymmene omistaa metsätalousmaata noin 930 000 hehtaaria, josta varsinaisia talousmetsiä on 770 000 hehtaaria. Puuta hakattiin omista metsistä alle kestävien hakkuumahdollisuuksien eli 1,6 (1,9) milj. m³. Omien metsien lisäksi metsäosaston hoidossa on yksityismetsiä noin 200 000 hehtaaria.

Isossa-Britanniassa konsernilla on omia metsiä 2 000 hehtaaria. Lisäksi tytäryhtiö Tilhill Forestryn hoidossa on noin 168 000 hehtaaria yksityismetsiä.

Yhdysvalloissa konsernilla on omia metsiä noin 78 000 hehtaaria.



Kanadassa konsernilla on omia metsiä noin 17 000 hehtaaria. Lisäksi valtion metsiä on vuokrattuna noin 941 000 hehtaaria.

Uruguayssa konserni on 38,4 %:n vähemmistöosakkaana Forestal Oriental -nimisessä yhtiössä, joka omistaa noin 31 000 hehtaaria eukalyptusviljelmää.

METSIEN SERTIFIIOINTI

Konsernin käyttämästä puusta on 58 (54) % peräisin sertifioituista metsistä.

UPM-Kymmene edistää metsäsertifioinnin käyttöä eri maissa, sillä sen avulla voidaan osoittaa tuotteissa käytetyn puuraaka-aineen olevan peräisin hyvin ja kestävästi hoidetuista metsistä.

Metsäsertifiointiin liittyvät puuraaka-aineen koko alkuperä-
ketjun sertifioinnit aloitettiin ja niitä jatketaan edelleen vuonna 2003.

KONSERNIN PUURAAKA-AINEEN KÄYTTÖ

1000 m ³	2002	2001	2000
Suomi	20 960	20 800	21 680
Iso-Britannia	760	800	825
Itävalta	800	40	–
Kanada	2 140	1 800	410
Ranska	420	410	435
Saksa	500	30	–
Venäjä	200	–	–
Yhdysvallat	560	515	550
Yhteensä	26 340	24 395	23 900

UPM-KYMMENESSÄ KÄYTTÖSSÄ OLEVAT PUUN SERTIFIIOINTIJÄRJESTELMÄT

Maa	Kansallinen järjestelmä	Kansainvälinen järjestelmä	Tehtaille toimitetun sertifioitujen puun osuus %
Suomi	FFCS	PEFC	67
Iso-Britannia	UKWAS	FSC	57
Itävalta	PEFC	PEFC	38
Kanada	CSA	SFI, FSC	–
Ranska	PEFC	PEFC	–
Saksa	PEFC	PEFC	71
Uruguay	–	FSC	–
Yhdysvallat	SFI	ISO 14001	–



ENERGIA

UPM-Kymmenen sähkö ja lämpö hankitaan useista eri lähteistä. Sähköomavaraisuus oli noin 70 %.

UPM-Kymmenen sähkön hankinta oli 20,6 (18,8) TWh. Oman teollisuuskäytön osuus oli 18,7 (15,6) TWh ja ulkopuolisen myynnin osuus 1,9 (3,2) TWh. Korkeasta sähköomavaraisuudesta johtuen omaan käyttöön hankitun sähkön hinta on säilynyt suhteellisen vakaana. Pohjoismaisen sähköpörssin spot-hintojen muutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta energian kustannuksiin.

Konsernin käytettävissä oleva oma, vuokrattu ja voimayhtiöiden kautta saatava energiakapasiteetti oli vuoden lopussa noin 2 000 MW. Osakkuusyhtiöistä tärkein on Pohjolan Voima Oy (ks. s. 31). Kemijoki Oy:n vesivoimaosakkeista yhtiöllä on 19,0 %:n osuus.

Konsernin hankkimien polttoaineiden, ostolämmön sekä hiertämöiden tuottaman lämpöenergian yhteenlaskettu määrä oli 34,7 (31,9) TWh. Biopolttoaineiden yhteenlaskettu osuus polttoainehankinnasta oli 54 %.

Osakkuusyhtiö Pohjolan Voima on rakentanut uudet voimalaitokset Jämsänkoskelle, Kuusankoskelle ja Ristiinaan. Voimalaitosten tuotanto käytetään valtaosin UPM-Kymmenen tehtailla. Näiden voimalaitosten kautta biopolttoaineiden käyttö sekä yhdistetty sähkön ja lämmön tuotanto lisääntyivät edelleen.

Pohjolan Voima Oy:n tytäryhtiö Teollisuuden Voima Oy sai vuoden 2002 aikana eduskunnan hyväksynnän lisäydinvoiman rakentamiseen.

SÄHKÖN HANKINTA JA KÄYTTÖ

TWh	2002	2001	2000
Sähkön hankinta			
Vesivoimaosuudet	2,4	2,9	3,2
Vastapainevoima	4,6	3,1	2,9
Ydinvoimaosuudet	4,4	4,4	4,4
Lämpövoimaosuudet	2,4	2,1	1,4
Ostosähkö	6,8	6,3	7,1
Yhteensä	20,6	18,8	19,0
Sähkön käyttö			
Tehtaat Suomessa	11,2	11,2	11,5
Tehtaat Suomen ulkopuolella	7,5	4,4	3,7
Myynti	1,9	3,2	3,8
Yhteensä	20,6	18,8	19,0

LÄMPÖENERGIAN LÄHTEET

Mustalipeä	10,6	9,9	9,0
Kuori ja muut biopolttoaineet	5,0	7,2	6,9
Hiertämöiden lämmön talteenotto	2,3	2,1	2,0
Turve	1,0	1,2	1,3
Osto- ja osuuslämpö	3,6	1,2	1,3
Maakaasu	9,1	6,8	6,5
Öljy	1,4	1,6	1,0
Kivihiili	1,7	1,9	1,0
Yhteensä	34,7	31,9	29,0



INVESTOINNIT

Investoinnit olivat poistoja pienemmät.

Ylläpito- ja korvausinvestoinnit kohdennetaan siten, että tuotantovälineiden tekninen kunto ja kustannuskilpailukyky säilyvät hyvinä. Laitosten ylläpidon lisäksi investoinneilla parannetaan tuotteiden laatua.

Kertomusvuoden investoinnit ilman yritysostoja olivat 561 (827) miljoonaa euroa, 5,4 (8,3) % liikevaihdosta.

Nykyiseen tuotantorakenteeseen kohdistuvat ylläpito- ja korvausinvestoinnit olivat yhteensä 363 (353) miljoonaa euroa. Lisäksi tuotantosunnan muutosinvestointeihin sekä uusiin tuotantoyksiköihin ja -linjoihin käytettiin 198 (474) miljoonaa euroa. Merkittävin vuonna 2002 valmistunut investointi oli Steyrermöhlin siistaamon laajennus.

Yritysostot olivat yhteensä 52 (3 023) miljoonaa euroa.

Osakkeiden sekä muun käyttöomaisuuden myynnit olivat 212 (350) miljoonaa euroa. Merkittävin tapahtuma oli Walki Filmsin myynti MACtac-kaupan yhteydessä 70 miljoonalla Yhdysvaltain dollarilla.

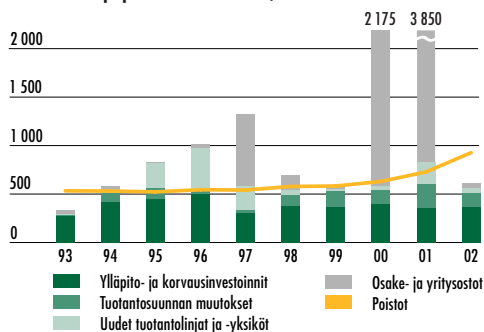
MERKITTÄVIMMÄT VIREILLÄ OLEVAT INVESTOINNIT

	Kokonaiskustannus, M€
Rauma PK 1, modernisointi ja massakapasiteetin lisäys	64
Jämsänkaski PK 3, modernisointi	46
Shotton, siistaamon laajennus	127
Pietarsaaren sellutehtaan uusinta	132
Changshun paperikone	470

INVESTOINNIT JA YRITYSOSTOT MAITAIN 1998–2002

M€	2002	2001	2000	1999	1998
Suomi	389	660	379	330	371
Saksa	41	2 197	25	45	27
Kanada	12	29	1 011	–	–
Yhdysvallat	32	171	61	34	53
Kiina	14	5	546	–	106
Itävalta	10	669	–	–	–
Muu Eurooppa	86	103	125	187	108
Muut maat	29	16	28	13	31
Yhteensä	613	3 850	2 175	609	696

Investoinnit ja poistot 1993–2002, M€



TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

Tutkimus- ja kehitystyön painopiste oli asiakaslähtöisten ja kustannustehokkaiden ratkaisujen kehittämisessä.

UPM-Kymmene käytti vuonna 2002 tutkimus- ja kehitystoimintaansa 46 (45) miljoonaa euroa. Lisäksi monien investointien ja normaalin tuotantotoiminnan yhteydessä tehtiin merkittävää kehitystyötä, josta osa toteutettiin yhteistyössä laite- ja kemikaalitoimittajien kanssa.

Konsernin tutkimuksen ja tuotekehityksen palveluksessa on yhteensä 500 henkilöä. Lisäksi tutkimus- ja kehitystyötä tehdään suomalaisen sellu- ja paperiteollisuuden tutkimuslaboratoriossa, Oy Keskuslaboratorio Ab:ssä, jossa yhtiö on osakkaana 39 %:n osuudella. Yhtiö on ollut jäsenenä myös monissa kansallisen teknologian kehittämisorganisaation TEKESin käynnistämässä sellu- ja paperiteollisuuden teknologiaohjelmissa. UPM-Kymmene tukee lisäksi monipuolisesti opisto- ja korkeakoulutason tutkimustyötä, mm. opiskelijoiden väitöskirjatutkimuksia.

UPM-Kymmene on lisäksi jäsenenä monissa ulkomaisissa alan tutkimuslaitoksissa sekä eräissä EU:n 5. tutkimuspuiteohjelman projekteissa.

Paperiteollisuudessa kehitystyön painopisteenä oli eri paperilajien kustannustehokkuuden parantaminen. Samalla



tehostettiin sellaisten ratkaisujen kehittämistä, jotka tuottavat asiakkaalle uutta lisäarvoa. Tämän kehitystyön kohteena olivat mm. digipainatukseen soveltuvat paperilajit.

Tutkimusresursseja kohdennettiin mm. avaamalla Augsburgiin T&K-keskus, joka keskittyy keräyskuitupohjaisiin sanomalehti- ja aikakauslehtipapereihin. Keräyskuidun käyttöä sanomalehtipaperissa ja tavanomaisissa aikakauslehtipapereissa lisättiin.

Aikakauslehtipaperin ja hienopaperin kuitukustannuksia ja pigmenttikustannuksia alennettiin edelleen erilaisin teknisin ratkaisuin, mm. vaihtamalla sellukuitua mekaaniseen massaan ja/tai siistausmassaan sekä lisäämällä pigmentin osuutta. Aikakauslehtipaperin opasiteetin ja vaaleuden nostoa jatkettiin. Uusi Finesse-paperilajivalikoima sekä edelleen parannetut UPM Ultra- ja Star-lajit tuotiin markkinoille.

Sellututkimus on keskittynyt sellulaatujen kehittämiseen integroitujen hienopaperi- ja erikoispaperitehtaidemme käyttöön. Merkittäviä parannuksia on saatu lähinnä puuraaka-aineen käytön optimoinnissa. Muita kehityskohteita ovat olleet kuitulinjojen kustannussäästöt ja tehtaiden ympäristökysymykset.

Jalostusteollisuudessa Raflatac toi kehitystyön tuloksena markkinoille uutuuden: UV-säteilyllä kovettuvan synteettisten erikoislaminaattien liiman sekä aloitti Hotmelt-liimojen laajamittaisen käytön. Loparex-ryhmän kehitystyö on keskittynyt raaka-aineiden optimointiin. Tärkeitä tuloksia saavutettiin mm. eristystarkoituksiin suunnitellun silikonoidun lainepaperin sekä

graafiseen käyttöön tarkoitetun tasaisen, PE-päällystetyn irroke-lainerin kehitystyössä. Walki Wisa on kehittänyt uusia loppukäyttölaatuja valokuvatasoista tulostusjälkeä tuottavalle Walki-Jet-mustesuihkutulostuspaperille.

Puuteollisuudessa T&K-keskus WISA keskittyi tuoteparannuksiin, jotka antavat lisäarvoa erityisesti teollisuusasiakille. Tärkeä kehityskohde on ollut tuotteiden biologisen kestävyyden parantaminen rakennussovelluksissa. Kansallisen teknologiakehityskeskusten TEKESin tuella on käynnistetty vanerin tuoteominaisuuksien parantamiseen tähtäävä hanke.

New Ventures -yksikköön kuuluva Rafsec jatkoi radiotaa-juudella toimivien RFID-etätunnistintuotteiden ja -tuotantoprosessien kehittämistä ja toi markkinoille uusia älykorttituotteita. Kaupallinen kiinnostus Rafsecin tuotteita kohtaan on kasvanut syksyn 2002 aikana.





YMPÄRISTÖ

Ympäristöasioiden hoito kuuluu luonnollisena osana UPM-Kymmeneen vastuulliseen liiketoimintaan.

Yhtiön ympäristöpolitiikka uudistettiin vuonna 2002. Siinä korostetaan luonnonvarojen kestävästä käytöstä ja ympäristönsuojelun merkitystä kestävästä taloudellisesta kasvusta ja ihmisten ja yhteiskunnan hyvinvoinnin edellytyksenä. Yhtiön merkittävimmät ympäristöasiat liittyvät sellun ja paperin valmistukseen.

Kuluneena vuonna UPM-Kymmene nousi Haindlin paperitehtaiden oston seurauksena Euroopan suurimmaksi siistattavan keräyspaperin käyttäjäksi ja yhtiön osake valittiin Dow Jonesin kestävä kehityksen indekseihin DJSI Stoxx ja DJSI World vuodeksi 2003. Saksalainen kustantaja Axel Springer Verlag sai yhdessä UPM-Kymmeneen kanssa vuonna 2002 tunnustuspalkinnon YK:n kansainvälisessä ympäristöalan huippukokouksessa Johannesburgissa kestävä kehityksen edistämiseksi tekemästään yhteistyöstä.

TAVOITTEENA ON JATKUVAA PARANTAMINEN

Ympäristöasioiden hoidolla on kaksi päätavoitetta: tuotteen koko elinkaaren aikaisten ympäristökuormitusten jatkuva vähentäminen ja ympäristöasioiden integroiminen liiketoiminnan luonnolliseksi osaksi kaikilla tasoilla. Tavoitteiden saavuttamiseksi ympäristöasiat sisällytetään myös yhtiön säännöllisiin koulutusohjelmiin ja työhön opastukseen. Vuonna 2002 erilaisiin ympäristökoulutuksiin tehtailla ja myyntikonttoreissa osallistui 4 500 henkilöä. Pitkäjänteinen yhteistyö asiakkaiden kanssa antaa hyvän pohjan markkinoille tärkeiden ympäristöasioiden ymmärtämiselle ja toiminnan edelleen kehittämiseksi.

Tuotantolaitosten kuormitusten vähentämisen lisäksi yhtiö kiinnittää erityistä huomiota niin metsänhoidon, energiantuotannon ja kuljetusten kuin myös muiden toimitusketjuun sisältyvien alihankintojen ympäristökysymyksiin. Puuraaka-aine



hankitaan kestävän metsänhoidon kriteerien mukaan hoide-
tuista metsistä. Vuonna 2002 sertifioidun puun osuus oli 58
(54) % kaikesta käytetystä puuraaka-aineesta. Metsäsertifioin-
tiin liittyvät puuraaka-aineen koko alkuperäketjun sertifioinnit
aloitettiin ja niitä jatketaan edelleen vuonna 2003.

Yhtiö tuottaa suuren osan käyttämästään energiasta omissa
ja osakkuusyhtiöiden voimalaitoksissa, joissa biopolttoaineiden
osuus nousi kuluneena vuonna 63 %:iin (61 %). Kuljetusten
ympäristökuormitusta pyritään vähentämään reittien, kuljetus-
tapojen ja polttoaineiden valinnalla.

HALLINTAJÄRJESTELMÄT TUKEVAT TAVOITTEIDEN SAAVUTTAMISTA

Tuotantolaitosten, metsänhoidon, energiantuotannon ja kulje-
tusten ympäristöasioita johdetaan ISO 14 001 -standardin
mukaisten hallintajärjestelmien avulla. Järjestelmissä määritel-
lään toiminnalle käytännön tavoitteet ja raportoidaan niiden
toteutumisesta. Suurin osa eurooppalaisten sellu- ja paperiteh-
taiden järjestelmistä on lisäksi EMAS-sertifioituja. Yksityis-
kohtaiset tehdaskohtaiset ympäristötavoitteet on määritelty
näissä järjestelmissä ja niiden avulla mitataan tavoitteiden
toteutumista prosessien jatkuvan parantamisen varmistamiseksi.
Lähes 95 % yhtiön paperintuotannosta on peräisin sertifioi-
tuja järjestelmiä käyttävistä tuotantolaitoksista. Changshun ja
Miramichin tehtaiden järjestelmille haetaan sertifiointia vuonna
2003.

HAINDLIN TEHTAAT OVAT MYÖS YMPÄRISTÖSUOJELUTAAN ENSILUOKKAISIA

Haindlin tehtaiden suorituskyky vastaa lähes kaikkien kulutus-
ja päästöparametrien osalta EU-lainsäädännön määrittelemän
parhaan mahdollisen teknologian (BAT) mukaista suorituskykyä.

Haindlin tehtaiden osto lisäksi yhtiön paperin tuotantoa

lähes 2 miljoonalla tonnilla ja kokonaiskuormitusta ympäris-
töön, mutta vähensi koko konsernin tuoteyksikköä kohti keski-
määrin laskettujen kuormitusten määrää vuoteen 2001 verrat-
tuna.

Keräyspaperin käyttö lisääntyi 970 000 tonnista 2 200 000
tonniin.

Miramichin tehtaan ilma- ja vesipäästöjen vähentäminen
edellyttää yhtiöltä lähivuosina toimenpiteitä.

YMPÄRISTÖSUOJELUINVESTOINNIT JA KÄYTTÖKUSTANNUKSET

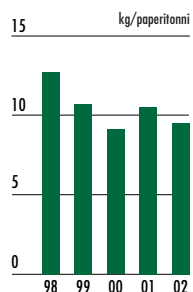
Välittömät ympäristönsuojeluinvestoinnit kaikkien tuotanto-
laitosten puhdistuslaitteisiin ja ympäristökuormitusta vähentä-
viin toimenpiteisiin olivat 21 (40) miljoonaa euroa.

Ympäristönsuojelun suorat käyttökustannukset suunnitel-
man mukaiset poistot mukaan lukien olivat 113 (89) miljoonaa
euroa. Ympäristö- ja energiaveroja maksettiin 56 (52) miljoonaa
euroa.

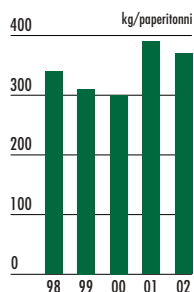
**Vuodelta 2002 yhtiö julkaisee ensimmäisen yritysvastuu-
raporttinsa, jonka pääpaino on ympäristöasioissa ja
sosiaalisissa kysymyksissä.**

**Lisätietoja UPM-Kymmene ympäristöasioista yhtiön
Internet-sivuilta osoitteesta www.upm-kymmene.com.**

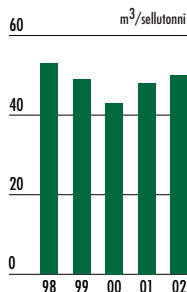
**Jätevesien
kemiallinen
hapenkulutus (COD)**



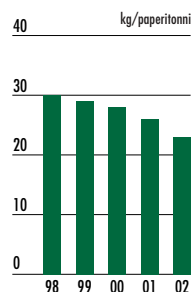
**Ilmanpäästöjen
fossiilinen
hiilidioksidi (CO₂)⁴⁾**



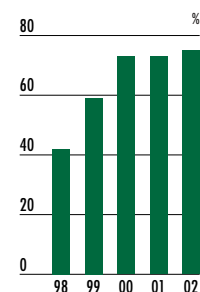
**Sellutehtaiden keskim.
prosessijäteveden
määrä¹⁾**



**Sellu- ja paperitehtaiden
kaatopaikkajäte^{2) 4)}**



**Kiertokuidun keski-
määräinen osuus
sanomalehtipaperissa³⁾**



¹⁾ Ominaisjäteveden määrä on noussut Miramichin sellutehtaan hankinnan myötä. ²⁾ Jätteet sisältävät myös rakennus- ja purkujätteet. ³⁾ Chapelle Darblay, Kaipola ja Shotton. Vuoden 2000 luvut ilman Changshua ja Miramichia, vuoden 2001 luvut ilman Haindlia. ⁴⁾ CO₂-päästöjen ja kaatopaikkajätteen osalta aikaisempien vuosien arvoja on muutettu vastaamaan nykyistä laskentatapaa.

A woman with reddish-brown hair tied back, wearing glasses and a light blue lab coat, is focused on her work in a laboratory. She is looking down at something on the table. In the background, another person is seated at a desk with a computer monitor displaying a blue interface. A microscope is visible on the right side of the frame. The overall atmosphere is professional and scientific.

OSAAVA HENKILÖSTÖ

MONIKULTTUURINEN TYÖYMPÄRISTÖ



HENKILÖSTÖ

UPM-Kymmenen henkilöstöpolitiikkaa ohjaavat yhtiön sisäiset arvot: avoimuus, luottamus ja aloitteellisuus.

UPM-Kymmenen tavoitteena on yksilöä kunnioittava, luovuuteen ja aloitteellisuuteen kannustava yrityskulttuuri, jossa yhtiön ja sen henkilöstön menestyminen nähdään yhteisenä päämääränä.

HENKILÖSTÖPOLIITIKKA HUOMIOI PAIKALLISET LÄHTÖKOHDAT

Konsernin henkilöstön määrä vuoden päättyessä oli 35 579 henkeä. Yhtiön henkilöstöpolitiikkaa toteutetaan huomioiden kansalliset ja paikalliset tekijät. Henkilöstöpolitiikan ohjaamiseksi ja henkilöresurssien hallitsemiseksi aloitettiin siirtyminen koko konsernin kattavaan HR-tietojärjestelmään.

URASUUNNITTELU JA SUORITUKSEN JOHTAMINEN

Yhtiön henkilökunta on ollut konsernin palveluksessa keskimäärin noin 14 vuotta. Konsernissa onkin paljon kokeneita ja pitkään työsuhteessa olleita henkilöitä.

Kansainvälistyminen ja suurten ikäluokkien eläkkeelle siirtyminen lähivuosina vaativat henkilöstöltä tulevaisuudessa entistä suurempaa liikkuvuutta. Tämän johdosta urasuunnittelu ja sisäistä rekrytointia on tehostettu.

Henkilökohtainen työsuoritus arvioidaan säännöllisissä kehityskeskusteluissa. Niissä sovitaan uudet tavoitteet ja määritellään henkilökohtaiset kehittämistarpeet.

KANNUSTUSJÄRJESTELMÄT

Yhtiön henkilöstölleen maksama voittopalkkio perustuu sijoitetun pääoman tuottoon. Voittopalkkiota maksetaan, mikäli pääoman tuotto ylittää määritellyn vähimmäistuottotavoitteen. Vuodelta 2002 voittopalkkioita maksettiin 11 miljoonaa euroa (vuodelta 2001: 24 miljoonaa euroa).

Voittopalkkion lisäksi yhtiössä on käytössä kannustinohjelmia, jotka perustuvat henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen ja esimerkiksi tuottavuuden kasvuun.

AMMATILLINEN KEHITTÄMINEN

Vuoden aikana käynnistettiin yhtiön kehittämistarpeita palveleva, omille johtamisperiaatteille perustuva koulutusohjelma, Leadership Academy.

TUNNUSLUKUJA

	2002	2001	2000
Liikevaihto henkilöä kohden, euroa (= Liikevaihto / henkilöstö keskimäärin)	284 000	288 000	294 000
Jalostusarvo henkilöä kohden, euroa (= Liikevaihto – aineet – tarvikkeet ja palvelut / henkilöstö keskimäärin)	141 000	142 000	137 000
Taloudelliseen tulokseen perustuvat palkkiot, milj. euroa	11	24	44
Koulutuskustannukset, milj. euroa (= Koulutuskustannus ml. koulutusajan palkka henkilösivukustannuksin)	27	26	22
Keskimääräinen koulutuksessa oloaika, pv (= Koulutuspäivät / henkilöstö keskimäärin)	2,7	2,7	2,4
Lähtövaihtuvuus, % (= Lähteneet / henkilöstö keskimäärin)	4,1	5,7	5,3
Lakoissa menetetyt henkilötyöpäivät	800	1 200	49 500

Paperiteollisuuden kahdesta ammattioppilaitoksesta valmistui 108 oppilasta.

Kiinassa Changshun paperitehdas on aloittanut yhteistyön paikallisen ammattioppilaitoksen kanssa. Yhteistyötä tuetaan tietotaidon siirrolla yhtiön suomalaisista ammattioppilaitoksista.

KONSERNIYHTEISTYÖ

Konsernin henkilöstöryhmien välisen kansainvälisen yhteistyön edistämiseksi henkilöstöryhmien edustajat kokoontuvat kahdesti vuodessa. Kokouksissa käsiteltiin mm. yhtiön uudet henkilöstö- ja työsuojelupolitiikat.

TYÖEHTOSOPIMUKSET

Yhtiö noudattaa työehtosopimuksissa paikallista lainsäädäntöä ja käytäntöä. Merkittävä osa työntekijöistä on ammattiyhdistyksen jäseniä käytännön kuitenkin vaihdella maittain.

ELÄKEJÄRJESTELMÄT

Yhtiön eläkejärjestelmät ovat maa- ja yksikkökohtaiset. Suomessa olevasta henkilöstöstä 93 % on vakuutettu TEL-eläkevakuutusyhtiössä ja 7 % omissa eläkesäätiöissä. Muissa maissa maksuperusteisissa järjestelmissä on noin 25 % henkilöstöstä ja etuusperusteisissa vastaavasti noin 75 %.

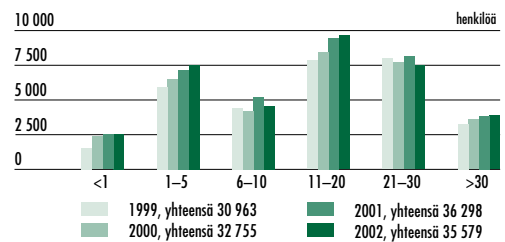
**ELÄKEKULUT 2000–2002**

M€	2002	2001	2000
Eläkekulut			
Suomessa	138	128	91
Ulkomailla	61	23	21
Yhteensä	199	151	112
Eläkekulut % palkoista			
Suomessa	18,6	16,9	12,6
Ulkomailla	10,0	4,8	4,7

HENKILÖSTÖ MAITTAIN VUODEN LOPUSSA

	2002	2001	2000
Suomi	19 873	20 642	20 719
Saksa	4 385	4 411	2 699
Ranska	2 032	2 170	2 226
Iso-Britannia	2 001	2 030	1 959
Itävalta	737	721	27
Venäjä	571	514	12
Irlanti	315	283	272
Espanja	255	193	183
Tanska	233	241	268
Alankomaat	185	196	84
Belgia	128	139	123
Portugali	88	73	89
Ruotsi	69	77	75
Italia	65	61	48
Puola	53	51	48
Muu Eurooppa	93	103	77
USA	1 968	1 915	1 441
Kanada	1 449	1 473	1 518
Kiina	772	726	685
Malesia	103	89	70
Australia	90	80	71
Etelä-Afrikka	73	74	30
Muu maailma	41	36	31
Yhteensä	35 579	36 298	32 755

Henkilöstön kokemusvuodet UPM-Kymmenen palveluksessa



VUODEN 2002 TAPAHTUMIA

TAMMIKUU

- 2 Yhtyneet Sahat Oy ilmoitti lopettavansa Parkanon sahan toiminnan kesään mennessä.
- 7 Schauman Woodin Pelloksen uusi havuvanerin tuotantolinja käynnistettiin.
- 14 UPM-Kymmene ilmoitti investoivansa 127 miljoonaa euroa uuteen siistaamoon Shottonin tehtaalla Walesissa. Investoinnin jälkeen Shotton käyttää raaka-aineenaan yksinomaan keräyskuitua. Uusi siistaamo käynnistetään aikataulun mukaan loppuvuonna 2003.
- 23 M-real, UPM-Kymmene, Metsäliitto Osuuskunta ja Metsä-Botnia solmivat aiesopimuksen Metsä-Botnian Kemissä toimivan Kemiart Liner -liiketoiminnan irrottamiseksi Metsä-Botniasta itsenäiseksi yhtiöksi, jonka omistusrakenne on sama kuin Metsä-Botnialla.

MAALISKUU

- 19 Varsinainen yhtiökokous päätti alentaa osakepääomaa mitätöimällä aiemman päätöksen nojalla hankitut 1 175 398 omaa osaketta. Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen, joka koski vähintään 100 ja enintään 12 300 000:n oman osakkeen hankkimista. Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen noin 560 hehtaarin lahjoittamisesta Suomen valtiolle Repoveden kansallispuiston perustamista varten.

HUHTIKUU

- 7 Steyrermühlin siistaamon laajennuksen toinen vaihe otettiin käyttöön.
- 10 UPM-Kymmene ja APRIL sopivat UPM-Kymmenen 19.4.1999 APRILille myöntämän 121 miljoonan Yhdysvaltain dollarin lainan määräajan pidentämisestä ja uusista ehdoista. Samassa yhteydessä UPM-Kymmene ja APRIL sopivat aikaisempaa tiukemmista ympäristöehdoista yhtiöiden välisessä selluntoimitussopimuksessa Riausta UPM-Kymmenen paperitehtaalle Changshussa Kiinassa.

TOUKOKUU

- 1 Voikkaan vanha PK 16 -paperikone suljettiin. Koneen tuotantokapasiteetti oli 75 000 tonnia erikoissanoma-lehtipaperia vuodessa.
- 15 Yhtiö päätti Pietarsaaren sellutehtaan uusimisesta yhdessä Pohjolan Voima Oy:n tytäryhtiön Wisapowerin kanssa. Hankkeen kustannusarvio on noin 250 miljoonaa euroa, josta UPM-Kymmenen osuus on noin puolet.
- 28 UPM-Kymmene ilmoitti rakentavansa uuden, kapasiteetiltaan 200 000 m³:n sahan Pestovon kaupunkiin Novgorodin alueelle Venäjälle yhteistyöyrityksenä venäläisen ZAO Novgorodlespromin kanssa. Hankkeen kustannusarvio on noin 35 miljoonaa euroa, ja se valmistuu vuoden 2003 lopussa.

KESÄKUU

- 6 UPM-Kymmene, M-real, Metsä-Botnia ja Myllykoski Paper allekirjoittivat sopimuksen, jonka mukaan yhtiöt myyvät 51 % Transfennica Oy Ab:sta hollantilaiselle Spliethoffille.
- 18 UPM-Kymmenen hallitus päätti optio-oikeuksien jakamisesta noin 400 yhtiön avainhenkilölle.

HEINÄKUU

- 11 UPM-Kymmene sai vaadittavat viranomaisluvut Kiinan hienoaperitehtaan laajennukselle.

ELOKUU

- 5 Kymi Paperin uusi hienopaperin päällystyslaitos vihittiin Kuusankoskella.
- 6 Minnesota Powerin ja Blandin Paperin energialaitoksen rakentamishankkeesta luovuttiin.
- 19 UPM-Kymmene Puuteollisuus perusti WISA-tuotteiden palvelukeskuksen Hulliin ja yhdisti sahatavaran jatkojalostus- ja tukkutoiminnot Dinningtonissa. Samalla yhtiö luopui Brooks Mansonin myyntikonttoreista Keski-Englannissa.

21 UPM-Kymmene päätti ostaa yhdysvaltalaiselta Bemis Company, Inc:lta sen tarraliiketoiminnan MACTacin 420 miljoonalla Yhdysvaltain dollarilla ja myydä erillisellä sopimuksella tulosityksikkönsä Walki Filmsin Bemisille 70 miljoonalla dollarilla.

26 EU:n komissio ilmoitti lopettavansa sanomalehtipaperin hintakartelliin vuosina 1989–1995 liittyvät tutkimukset.

SYYSKUU

12 Seikun uusi sahalaitos vihittiin käyttöön Porissa.

17 Loparex-ryhmä ilmoitti laajentavansa toimintaansa Kiinassa ja Intiassa yhteistyössä paikallisten kumppaneiden kanssa. Kiinaan rakennetaan uusi silikonointitehdas Shenzeniin Hongkongin lähelle. Intiassa lisätään tuotantoa laajentamalla olemassa olevaa tehdasta.

LOKAKUU

2 Walki Filmsin myynti Bemisille saatiin päätökseen.

8 UPM-Kymmene myi Walki Can -nestepakkausliiketoiminnan Stromsdalille ja RMG Pointo Oy:lle.

15 UPM-Kymmene valittiin sekä eurooppalaiseen että maailmanlaajuiseen DJSI-indeksiin. Valintaperusteena oli yhtiön toiminnan taloudellinen, ekologinen ja sosiaalinen kestävyys.

17 Euroopan unionin komissio hyväksyi UPM-Kymmenen MACTac-kaupan. Yhdysvaltojen viranomaisten odotetaan hyväksyvän kaupan vuoden 2003 ensimmäisellä puoliskolla.

MARRASKUU

6 UPM-Kymmene allekirjoitti YK:n Global Compact -aloitteen, jonka mukaan yhtiö sitoutuu jatkuvan parantamisen periaatteeseen ja raportoi YK:lle vuosittain vähintään yhdestä ihmisoikeuksiin, työvoiman käyttöön tai ympäristökysymyksiin liittyvästä yhtiön kehityshankkeesta.

JOULUKUU

17 UPM-Kymmene ilmoitti rakentavansa uuden hienopaperikoneen Kiinaan ja lisäävänsä merkittävästi Changshun tehtaan kykyä tuottaa päällystettyä hienopaperia. Uuden paperikoneen tuotantokapasiteetti on 450 000 tonnia korkealuokkaista hienopaperia vuodessa. Investointien kokonaisarvo nousee 470 miljoonaan euroon. Suunnitelmien mukaan paperikone käynnistyy vuoden 2005 ensimmäisellä neljänneksellä.

17 UPM-Kymmene ilmoitti käyttävänsä oikeuttaan maksaa ennaikaisesti takaisin vuonna 1994 liikkeeseen laskettu 161,5 miljoonan euron vaihtovelkakirjalaina.

TAMMIKUU 2003

8 UPM-Kymmene ilmoitti kahden paperikoneen sulkemisesta Blandinin tehtailla Yhdysvalloissa.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

MARKKINAT VUONNA 2002

Paperimarkkinoilla oli vaikea vuosi, jota leimasivat ylitarjonta, tuotannonrajoitukset ja hintapaineet. Talouskasvun vaimuus ja mainonnan heikko kehitys johtivat siihen, että painopaperien kysyntä pysyi kutakuinkin edellisen vuoden tasolla tai laski edelleen. Kausiluonteisista syistä johtuen paperin kysyntä vilkastui Euroopassa hieman vuoden toisella puoliskolla. Yhdysvalloissa kysyntä elpyi selvemmin.

Aikauslehtipapereiden keskimääräiset hinnat laskivat selvästi vuodesta 2001. Yhdysvalloissa pieniä hinnankorotuksia toteutui loppuvuonna joidenkin päällystettyjen lajien osalta. Sanomalehtipapereiden hinnat laskivat vuoden alussa sekä Euroopassa että Yhdysvalloissa, jossa hinnat nousivat lievästi syksyllä. Sekä päällystetyn että päällystämättömän hienopaperin keskimääräiset hinnat laskivat Euroopassa. Kiinassa hinnat nousivat. Erikoispaperimarkkinoilla hintataso oli vakaa.

Jalostusteollisuudessa tuotteiden kysyntä- ja hintakehitys oli edelleen vaikeaa. Tarjalaminaattien kysyntä kasvoi vähemmän kuin tällä tuotteella keskimäärin. Silikonoitujen paperien kysyntä oli edelleen heikkoa. Teollisuuskäreiden markkinakehitys oli vakaata.

Sahatavaran kysyntä oli tyydyttävää rakennusmarkkinoiden hyvän aktiivisuuden ansiosta, ja loppuvuoden aikana hinnat alkoivat nousta. Vanerimarkkinoilla kilpailu oli vakaasta kysynnästä huolimatta kireää ja hinnat laskivat jonkin verran.

TULOS

► 10–12/2002 TULOS VERRATTUNA EDELLISEEN NELJÄNNEKSEEN

Loka–joulukuun liikevaihto oli 2 617 miljoonaa euroa, kun se kaudella 7–9/2002 oli 2 613 miljoonaa euroa.

Liikevoitto oli 173 miljoonaa euroa (7–9/2002: 344 miljoonaa euroa). Liikevoittoon sisältyy nettona 46 miljoonaa euroa kertaluonteisia kuluja (tuottoja nettona 4 miljoonaa euroa). Kertaluonteiset erät muodostuvat pääosin Blandinin kahden paperikoneen sulkemisen yhteydessä kirjatuista 128 miljoonan euron kuluista. Nokian osakkeiden myynnistä koitui 77 miljoonan euron myyntivoitto. Vuoden lopussa yhtiö omisti 11,3 miljoonaa Nokian osaketta. Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä laski 36 % 219 miljoonaan euroon (340 miljoonaa euroa).

Edelliseen neljännekseen verrattuna liikevoitto laski etenkin hienopaperituotannossa johtuen lähinnä joulukuussa toteutetuista seisokeista ja niihin liittyneistä kustannuksista. Liikevoittoa heikensivät myös metsä- ja energiayksiköt Suomessa sekä osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksista. Matalien käyntias- teiden lisäksi tulosta heikensivät useiden paperilajien hinnan- lasku sekä euron vahvistuminen. Kassavirta parani pääosin käyttöpääoman laskun johdosta. Liikevoitto oli 6,6 (13,2) % liikevaihdosta. Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 8,4 (13,0) % liikevaihdosta.

Konsernin paperikoneiden kapasiteetin käyntiaste oli 87 (91) %.

Voitto ennen satunnaisia ja kertaluonteisia eriä oli 148 (277) miljoonaa euroa, kertaluonteiset erät mukaan lukien 102 (281) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat –71 (–63) miljoonaa euroa. Neljännelle neljännekselle kirjatut verot, 19 (95) miljoonaa euroa, jäivät ennakoitua alemmiksi.

Osakekohtainen tulos ilman kertaluonteisia eriä oli 0,45 (0,71) euroa. Vastaava oman pääoman tuotto oli 6,7 % ja sijoitetun pääoman tuotto 7,0 % (10,8 % ja 10,7 %).

► KOKO VUODEN TULOS VERRATTUNA EDELLISEEN VUOTEEN

Vuoden 2002 liikevaihto oli 10 475 miljoonaa euroa eli 6 % suurempi kuin edellisen vuoden liikevaihto. Kasvu johtui yritysostoista.

Konsernin liikevoitto oli 1 062 (1–12/2001: 1 614) miljoonaa euroa. Liikevoittoon sisältyy nettona kertaluonteisia kuluja 46 (tuottoja 220) miljoonaa euroa. Pörssiosakkeiden myyntivoitot olivat 81 (265) miljoonaa euroa. Blandinin kahden paperikoneen sulkemisen yhteydessä aiheutuvia kertaluonteisia kustannuksia kirjattiin 128 miljoonaa euroa. Tästä käyttömaisy- muuden ja muun omaisuuden alaskirjaukset olivat 88 miljoonaa euroa ja henkilöstö- ja muut kulut 40 miljoonaa euroa. Muut kertaluonteiset erät (nettona 1, 2001: –45 miljoonaa euroa) sisältävät 10 miljoonan euron uudelleenjärjestelyvarauksen Muussa toiminnassa sekä myyntivoittoja nettona 11 miljoonaa euroa pääosin Walki Films -yksikön myynnistä.

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 10,6 (14,1) % liikevaihdosta. Vaikka toimitusmäärät kasvoivat selvästi Haindlin tehtaiden mukaantulon ansiosta, Paperiteollisuuden liikevoitto laski alempien myyntihintojen takia. Jalostusteollisuuden liikevoitto parani lähinnä sisäisten tehostamistoimenpiteiden ansiosta. Puuteollisuuden liikevoitto parani korkeampien toimitusmäärien johdosta.

Voitto ennen satunnaisia eriä oli 789 (1 333) miljoonaa euroa. Ilman kertaluonteisia eriä ja ennen veroja voitto oli 835 (1 113) miljoonaa euroa.

Rahoitustuottoihin ja -kuluihin, jotka olivat –273 (–281) miljoonaa euroa, sisältyy osinkotuloja 21 (33) miljoonaa euroa. Rahoituskulut olivat edellisen vuoden tasolla. Vaikka korolliset nettovelat olivat keskimäärin suuremmat kuin edellisvuonna, alempi korkotaso pienensi osaltaan rahoituskuluja. Verot olivat 241 (378) miljoonaa euroa ja efektiivinen verokanta 30,5 (28,4) %. Tilikauden voitto oli 550 (955) miljoonaa euroa.

Tulos osaketta kohti oli 2,12 (3,85) euroa, oman pääoman tuotto 8,0 (15,5) % ja sijoitetun pääoman tuotto 8,4 (15,6) %. Osakekohtainen tulos ilman kertaluonteisia eriä oli 2,25 (3,22) euroa, oman pääoman tuotto 8,4 (12,9) % ja sijoitetun pääoman tuotto 8,8 (13,5) %.

TUOTANTO JA TOIMITUKSET

Konsernin paperin tuotanto oli 10,046 (8,298) miljoonaa tonnia. Lisäys johtuu Haindlin tehtaiden ostosta vuoden 2001

lopulla. Paperiteollisuuden kapasiteetin käyttöaste oli keskimäärin 88 (87) %. Kapasiteetin käyttöaste oli vuoden ensimmäisellä puoliskolla 86 %, mutta nousi kausiluonteisesti vahvemmalla toisella vuosipuoliskolla lähelle 90 %:a. Paperilajeittain koko vuoden kapasiteetin käyttöasteet olivat seuraavat: aikakauslehtipaperit 86 (85) %, sanomalehtipaperit 89 (91) %, hienopaperit 87 (86) % ja erikoispaperit 97 (95) %.

Aikakauslehtipaperien toimitukset olivat 4,618 (3,964) miljoonaa tonnia, sanomalehtipaperien 2,467 (1,667) miljoonaa tonnia ja hieno- ja erikoispaperien 2,774 (2,546) miljoonaa tonnia.

Sahatavaran tuotanto kasvoi 8 % ja oli 2,201 (2,035) miljoonaa kuutiometriä. Vanerin tuotanto kasvoi 15 % ja oli 905 000 (786 000) kuutiometriä.

RAHOITUS

Velkaantumisaste 31.12.2002 oli 76 (89) % ja omavaraisuusaste 45,3 (41,5) %. Markkinatilanteeseen nähden vahva kassavirta ja maltilliset investoinnit paransivat tunnuslukuja.

Liiketoiminnan kassavirta oli 1 429 (1 645) miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat, 5 285 (6 041) miljoonaa euroa, alenivat 756 miljoonaa euroa. Vuoden aikana lainojen keskimääräinen korko oli 3,8 (4,9) % ja vuoden lopussa 3,9 (3,7) %. Lainojen keskimääräinen vuosiaste oli 8,5 (7,2) vuotta.

Tammikuussa 2002 yhtiö laski kansainvälisille joukkovelkakirjalainamarkkinoille kaksi lainaa: 600 miljoonan euron 10 vuoden lainan sekä 250 miljoonan punnan 15 vuoden lainan. Lisäksi yhtiö laski marraskuussa liikkeeseen 500 miljoonan dollarin joukkovelkakirjalainan, joka erääntyy vuonna 2014. Kokonaisuudessaan nostettujen joukkolainojen määrä vuoden aikana oli 1 682 miljoonaa euroa.

UPM-Kymmenen joukkovelkakirjalainojen luokitukset BBB+ ja Baa1 pysyivät ennallaan.

HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli keskimäärin 36 866 (34 463) henkilöä. Määrä kasvoi yritysostojen seurauksena. Vuoden lopussa konsernin henkilöstömäärä oli 35 579 (36 298). Emoyhtiön palveluksessa oli keskimäärin 11 130 (12 029).

INVESTOINNIT

Bruttoinvestoinnit ilman yritysostoja olivat 561 (827) miljoonaa euroa. Yritysostot mukaan lukien investoinnit olivat 613 (3 850) miljoonaa euroa. Osakkeiden sekä muun käyttöomaisuuden myynnit olivat 212 (350) miljoonaa euroa.

Vuoden aikana valmistui Steyermühlin siistaamon laajennuksen toinen vaihe. Laajennuksen kokonaiskustannus oli 56 miljoonaa euroa. Uusi kapasiteetti otettiin käyttöön huhtikuussa.

Vuoden aikana meneillään olevia hankkeita olivat Rauman tehtaan LWC-paperia valmistavan PK 1:n ja Jämsänkosken tarrapaperikoneen uusinnat. Nämä investoinnit, yhteensä 110 miljoonaa euroa, valmistuvat vuonna 2003.

Tammikuussa 2002 päätettiin Shottonin tehtaan uudesta,

127 miljoonan euron siistaamoinvestoinnista, joka käynnistyy loppuvuonna 2003. Investointi mahdollistaa tehtaalla 100-prosenttisesti kierrätyskuituun perustuvan sanomalehtipaperituotannon.

Toukokuussa päätettiin Pietarsaaren sellutehtaan uusinnasta, joka nostaa tehtaan tuotantokapasiteetin 620 000 tonnista 800 000 tonniin. Hanke toteutetaan yhdessä osakkuusyhtiö Pohjolan Voiman tytäryhtiön Wisapowerin kanssa, jonka osuus hankkeen 250 miljoonan euron kustannuksista tulee olemaan noin 50 %. Laajennus on tarkoitus saada valmiiksi keväällä 2004.

Toukokuussa tehtiin myös päätös uuden, kapasiteetiltaan 200 000 m³:n sahan rakentamisesta Pestovon kaupunkiin, Novgorodin alueelle Venäjälle. Investointi, jonka kustannusarvio on noin 35 miljoonaa euroa, valmistuu vuoden 2003 lopussa.

Vuoden 2002 merkittävin investointipäätös tehtiin joulukuussa. Yhtiö rakentaa uuden hienopaperikoneen Changshuhun Kiinaan ja lisää selvästi tehtaan kykyä tuottaa päällystettyä hienopaperia. Uuden paperikoneen tuotantokapasiteetti on 450 000 tonnia korkealuokkaista hienopaperia vuodessa. Tehtaan päällystyskapasiteetti nousee alkuvaiheessa 200 000 tonniin. Investointien kokonaisarvo on 470 miljoonaa euroa. Suunnitelmien mukaan uusi paperikone käynnistyy vuoden 2005 ensimmäisellä neljänneksellä. Tuotannosta yli kaksi kolmasosaa toimitetaan Kiinan markkinoille. Loput myydään muihin Aasian ja Tyynenmeren maihin.

HAINDLIN YHDISTÄMINEN

Haindlin yhdistäminen sujui hyvin. Synergiaetuja saavutettiin 35 miljoonaa euroa, kun vuodelle asetettu tavoite oli 25 miljoonaa euroa. Kokonaisuudessaan Haindlin hankinnan synergiaetujen on laskettu olevan 70 miljoonaa euroa kolmessa vuodessa. Haindlin tehtaiden mukaantulo vaikutti myönteisesti yhtiön osakekohtaiseen kassavirtaan.

KONSERNIRAKENTEEN MUUTOKSET

Heinäkuussa yhtiö myi 22,8 % laivayhtiö Transfennica Oy Ab:sta hollantilaiselle kuljetusyritykselle Spliethoffille. Ennen kauppaa UPM-Kymmene omisti Transfennicasta 49,9 % ja kaupan jälkeen 27,1 %.

Elokuussa yhtiö sopi yhdysvaltalaisen Bemis Company Inc:n kanssa sen MACTac-tarraliiketoiminnan ostamisesta 420 miljoonalla Yhdysvaltain dollarilla. EU:n kilpailuviranomaiset hyväksyivät kaupan lokakuussa. Yhdysvaltojen kilpailuviranomaisten hyväksyntää kaupalle odotetaan vuoden ensimmäisellä puoliskolla. MACTacilla on viisi tuotantolaitosta Yhdysvalloissa, yksi Belgiassa ja yhteisyritys Meksikossa. Liikevaihto on noin 500 miljoonaa dollaria ja henkilöstön määrä 1 800. Yrityskaupalla UPM-Kymmene vahvistaa tytäryhtiönsä Raflatacin maailmanlaajuisia liiketoimintaa. Yhdistymisellä arvioidaan saavutettavan 28 miljoonan dollarin synergiahyödyt kahdessa vuodessa, ja sen vaikutuksen osakekohtaiseen tulokseen arvioidaan olevan positiivinen jo ensimmäisenä

vuonna.

MACtac-kaupan yhteydessä UPM-Kymmene myi Walki Films -tulosyksikkönsä Bemisille 70 miljoonalla dollarilla. Kauppa tuli voimaan lokakuussa. Yksikön liikevaihto vuonna 2001 oli 123 miljoonaa euroa ja henkilöstömäärä 500.

Marraskuussa yhtiö sai päätökseen Walki Can -nestepakkausliiketoimintansa myynnin Stromsdal Oyj:lle ja RMG Pointo Oy:lle. Walki Canin henkilöstön määrä oli 35 henkilöä.

OSAkkeET

UPM-Kymmenen osakkeiden vaihto oli Helsingin pörssissä 10 827 (7 645) miljoonaa euroa. Osakkeen korkein noteeraus oli 44,50 euroa maaliskuussa ja alin 25,21 euroa lokakuussa. New Yorkin pörssissä osakkeen vaihto oli 169 (121) miljoonaa dollaria.

Varsinainen yhtiökokous 19.3.2002 päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti alentaa yhtiön osakepääomaa mitätöimällä yhtiön hallussa olleet 1 175 398 omaa osaketta, jolloin osakepääoma pieneni 1 998 176,60 euroa. Lisäksi yhtiökokous päätti enintään 12,3 miljoonan oman osakkeen ostosta voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään hankittavien osakkeiden luovuttamisesta.

Yhtiö ei vuoden aikana ostanut omia osakkeita.

Yhtiökokous päätti myös uudesta avainhenkilöille suunnatusta optio-ohjelmasta. Myönnettävien optioiden lukumäärä on 7,6 miljoonaa kappaletta, ja yksi optio oikeuttaa yhden UPM-Kymmenen osakkeen merkintään. Ohjelmassa 3,8 miljoonan option, merkiltään 2002D, merkintäaika on 1.4.2004–30.4.2007 ja toisten 3,8 miljoonan option, merkiltään 2002E, merkintäaika on 1.4.2005–30.4.2008.

Yhteen osakkeeseen oikeuttavia 2002D-optioita jaettiin noin 400 henkilölle, yhteensä 3 732 000 kappaletta. Loput 2002D-optiot (68 000 kpl) ja kaikki 2002E-optiot annettiin yhtiön kokonaan omistamalle tytäryhtiölle Unicarta Oy:lle myöhemmin jaettaviksi.

Jaettujen 2002D-optioiden merkintähinta on UPM-Kymmene Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 15.4.–15.5.2002 lisätynä 10 prosentilla eli 43,90 euroa. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan merkintähinnan määrätymisjakson päättymisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti mitätöidä kaikki 2 000 000 vuoden 1998 C-optio-oikeutta, joita yhtiö ei ollut jakanut. Hallituksella ei edellä mainitun lisäksi ole voimassa olevia osakeantivaltuuksia eikä vaihtovelkakirjalainan tai optio-oikeuksien liikkeeseenlaskuvaltuuksia.

Vuodelta 1994 olevaa 161,5 miljoonan euron (960 miljoonan markan) vaihtovelkakirjalainaa vaihdettiin vuoden aikana 1 398 150 osakkeeseen. Joulukuussa yhtiö päätti käyttää lainaehtojen mukaista takaisinmaksuoikeuttaan. Lainaa oli siihen mennessä kokonaisuudessaan vaihdettu 121 747 889,39 eurolla 5 646 264 osakkeeseen. Vaihtamatta oli 39 712 550,56 euroa.

Takaisinmaksu tapahtuu 28.2.2003. Takaisinmaksun sijasta velkakirjan haltija voi vaatia velkakirjojen vaihtoa osakkeiksi 2.1.2003 alkaen ja viimeistään 18.2.2003. Jos kaikki lainanhalijat käyttävät vaihto-oikeuttaan, osakkeiden lukumäärä nousee enintään 1 841 736 osakkeella ja osakepääoma 3 130 951,20 eurolla. Vaihdossa saadut uudet osakkeet oikeuttavat osinkoon ensimmäisen kerran vuodelta 2003.

Osakkeiden lukumäärä oli vuoden päättyessä 260 115 975 ja osakepääoma 442 197 157,50 euroa. Liikkeeseen lasketun vaihtovelkakirjalainan ja optioiden perusteella tehtävillä merkinnöillä osakkeiden määrä voi kasvaa enintään 273 557 711 osakkeeseen.

YHTIÖN JOHTO

Yhtiökokouksessa 19.3.2002 hallituksen uusiksi jäseniksi valittiin Oy Karl Fazer Ab:n toimitusjohtaja Berndt Brunow sekä G. Haindl'sche Papierfabriken KGaA:n entinen johtaja Friedrich Holzhey. Lisäksi hallituksen jäseniksi valittiin presidentti Martti Ahtisaari, White & Case LLP -asianajotoimiston osakas Carl H. Amon III, entinen Lazard Brothersin johtaja Michael C. Bottenheim, kanadalainen lakimies Donna Soble Kaufman, Unilever PLC:n Afrikka ja Lähi-itä -liiketoimintaryhmän johtaja Antoon Lenstra, UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtaja Juha Niemelä, Nokia Oyj:n hallituksen puheenjohtaja ja pääjohtaja Jorma Ollila, vuorineuvos Gustaf Serlachius sekä ministeri Vesa Vainio.

Järjestäytymiskokouksessaan yhtiön hallitus valitsi puheenjohtajakseen Vesa Vainion ja varapuheenjohtajakseen Gustaf Serlachiuksen ja Carl H. Amon III:n.

RIITA-ASIA

EU:n komission yhtiölle antaman väitetiedoksiannon mukaan UPM-Kymmenen edeltäjäyhtiöt olisivat osallistuneet sanomalehtipaperin hintakartelliin vuosien 1989–1995 välisenä aikana. Elokuussa 2002 komissio ilmoitti UPM-Kymmenelle lopettavansa asiaa koskevat tutkimukset. Tämän päätöksen jälkeen yhtiöllä ei ole merkittäviä riita-asioita.

TUTKIMUS JA KEHITYS

Konsernin tutkimus- ja kehitysmenot olivat 46 (45) miljoonaa euroa eli 0,4 (0,5) % liikevaihdosta. Tehtaiden oman tuotekehitystoiminnan lisäksi kansallinen ja kansainvälinen tutkimus- ja kehitysyhteistyö jatkui muun muassa eri hankkeiden yhteydessä. Paperiteollisuudessa keskityttiin kuitu- ja pigmenttikustannusten alentamiseen erilaisin teknisin ratkaisuin. Aikakauslehtipaperien opasiteetin ja vaaleuden nostoa jatkettiin. Puuteollisuudessa kehitettiin tuotteiden biologista kestävyyttä rakennussovelluksissa. Jalostusteollisuudessa kehitystyö sisälsi muun muassa uusien liimojen käyttöönottoa ja raaka-aineiden optimointia. Lisäksi kehitettiin uusia lajeja valokuvatasoista tulostusjälkeä tuottavalle mustesuihkutulostuspaperille. Radio- ja taajuudella toimivien älykorttien ja -tarrojen kehittämistä ja kaupallistamista jatkettiin.

YMPÄRISTÖ

Ympäristöinvestoinnit olivat 21 (40) miljoonaa euroa ja vastaavat käyttökulut suunnitelman mukaiset poistot mukaan lukien 113 (89) miljoonaa euroa. Sertifoidut tuotantojärjestelmät käsittivät yhtiön tuotannosta noin 85 %.

Toukokuussa yhtiö luovutti yhtiökokouksen päätöksellä noin 560 metsähehtaarin lahjoituksen Suomen valtiolle. Lahjoitettu alue tulee olemaan osa uutta Repoveden kansallispuistoa. Yhtiö sitoutui lisäksi suojelemaan korvauksetta tulevan kansallispuiston ympäriltä 1 400 hehtaaria omistamiaan metsiä.

ALKANEEN VUODEN NÄKYMÄT

Vuosi 2003 on alkanut taloudellisen ja poliittisen epävarmuuden vallitessa. Yhtiön päätuotteiden kysyntä on ollut vaimeaa, ja tuotantoa on rajoitettu vastaamaan kysyntää. Yhtiön kannattavuuden ennakoidaan sen vuoksi olevan heikompi kuin vuonna 2002.

Sanoma- ja aikakauslehtipaperien kysyntä on vuoden alussa kausiluonteisesti heikkoa, ja ylikapasiteettitilanne vallitsee markkinoilla. Aikakauslehtipaperien hinnat laskivat Euroopassa hieman vuodenvaihteessa, mutta Yhdysvalloissa hinnat pysyivät ennallaan. Sanomalehtipaperin hinnat laskivat samaan aikaan Euroopassa kysynnän jatkuessa vaimeana mainonnan vähäisyyden vuoksi. Myös hienopaperien hinnat ovat hiukan laskeneet Euroopassa. Hienopaperin kysynnän arvioidaan kuitenkin vahvistuvan kausiluonteisista syistä ensimmäisellä neljänneksellä. Kiinassa ja Tyynenmeren alueella hienopaperin kysynnän odotetaan jatkavan vahvaa kasvuaan. Erikoispaperien kysynnän ja hintojen odotetaan kehittyvän melko vakaasti.

Jalostusteollisuuden markkinoiden ennakoidaan jatkuvan vakaina.

Alhainen korkotaso on lisännyt rakentamista ja puutuotteiden kysyntää. Hinnat ovat lievästi nousussa.

Investoinnit ilman yritysostoja jäävät poistoja pienemmiksi.

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Vapaa oma pääoma konsernitaseen 31.12.2002 mukaan on 4 788 miljoonaa euroa, josta voitonjakokelpoiset varat ovat 3 312 000 000,00 euroa.

Emoyhtiön vapaa oma pääoma taseen 31.12.2002 mukaan on 3 176 miljoonaa euroa, josta voitonjakokelpoiset varat ovat 3 176 143 132,95 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 1,50 euroa osaketta kohti ja loppuosa jätetään käyttämättömiin voittovaroihin.

Tammikuun 30. päivänä 2003 ulkopuoliset omistavat 260 115 975 osaketta, jota vastaava osinko on 390,2 miljoonaa euroa.

Helsingissä, tammikuun 30. päivänä 2003

Vesa Vainio
Puheenjohtaja

Gustaf Serlachius

Carl H. Amon III

Martti Ahtisaari

Michael C. Bottenheim

Berndt Brunow

Friedrich Holzhey

Antoon Lenstra

Juha Niemelä

Jorma Ollila

Donna Soble Kaufman

KONSERNITULOSLASKELMA

M€	Viite	2002	2001	2000
Liikevaihto	(1)	10 475	9 918	9 583
Liiketoiminnan muut tuotot	(2)	155	315	539
Liiketoiminnan kulut	(3)	-8 610	-7 958	-7 741
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	(4)	60	83	153
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	(5)	-1 018	-744	-674
Liikevoitto	(6)	1 062	1 614	1 860
Rahoitustuotot ja -kulut	(7)	-273	-279	-143
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	(7)	-	-2	-
Voitto ennen satunnaisia eriä		789	1 333	1 717
Satunnaiset tuotot	(8)	-	-	230
Satunnaiset kulut		-	-	-30
Tuloverot satunnaisista eristä		-	-	-58
Voitto satunnaisten erien jälkeen		789	1 333	1 859
Tuloverot	(9)	-241	-378	-494
Vähemmistön osuus		2	-	1
Tilikauden voitto		550	955	1 366
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	(10)	2,12	3,85	4,77
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	(10)	2,10	3,81	4,70

KONSERNITASE

M€	Viite	31.12.2002	31.12.2001
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	(11)	364	339
Konserniliikearvo	(12)	1 987	2 086
Aineelliset hyödykkeet	(13)	8 253	8 934
Sijoitukset	(14)	1 507	1 477
Omat osakkeet	(15)	–	38
		12 111	12 874
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	(16)	1 288	1 289
Saamiset	(17)	1 550	1 845
Rahat ja pankkisaamiset		425	423
		3 263	3 557
Yhteensä		15 374	16 431

M€	Viite	31.12.2002	31.12.2001
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	(18)		
Osakepääoma		442	442
Ylikurssirahasto		654	624
Arvonkorotusrahasto		365	366
Omien osakkeiden rahasto		–	38
Vararahasto		671	672
Edellisten tilikausien voitto		4 238	3 713
Tilikauden voitto		550	955
		6 920	6 810
Vähemmistöosuus		33	28
Pakolliset varaukset	(19)	450	413
Vieras pääoma			
Laskennallinen verovelka	(20)	645	666
Pitkäaikainen vieras pääoma	(21)	5 139	4 913
Lyhytaikainen vieras pääoma	(22)	2 187	3 601
		7 971	9 180
Yhteensä		15 374	16 431

KONSERNIN KASSAVIRTALASKELMA

M€	Lisätieto	2002	2001	2000
LIIKETOIMINTA				
Liikevoitto		1 062	1 614	1 860
Oikaisut liikevoittoon	a)	862	397	153
Nettokäyttöpääoman muutos	b)	-144	96	-13
Saadut korot		30	40	49
Maksetut korot		-301	-337	-243
Saadut osingot		67	118	76
Muut rahoituserät		46	32	22
Maksetut verot	c)	-193	-315	-265
Liiketoiminnan kassavirta		1 429	1 645	1 639
Investoinnit				
Ostetut konserniyhtiöt	d)	-10	-2 330	-271
Ostetut osakkuusyritykset		-26	-29	-8
Muiden osakkeiden ostot		-5	-8	-2
Muun käyttöomaisuuden ostot		-571	-849	-592
Myydyt konserniyhtiöt		12	1	25
Myydyt osakkuusyritykset		7	-2	-40
Muiden osakkeiden myynnit		-1	253	292
Muun käyttöomaisuuden myynnit		84	50	3
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten lisäys		-2	-4	-38
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten vähennys		71	64	159
Champion-sopimuksen purkautuminen		-	-	143
Investointien kassavirta		-441	-2 854	-329
Kassavirta ennen rahoitusta		988	-1 209	1 310
RAHOITUS				
Pitkäaikaisten lainojen nostot		1 050	3 551	137
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset		-978	-1 993	-763
Lyhytaikaisten korollisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)		-605	-50	19
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäys (-) tai vähennys (+)		-19	19	44
Maksetut osingot		-388	-371	-324
Maksettu ylimääräinen osinko vuodelta 1999		-	-	-233
Osakeanti		-	419	-
Omien osakkeiden ostot		-	-152	-279
Muut		-57	-24	1
Rahoituksen kassavirta		-997	1 399	-1 398
Likvidien varojen nettolisäys (+) tai -vähennys (-)	e)	2	195	-93
Likvidit varat 1.1.		423	228	321
Likvidit varat 31.12.		425	423	228

LISÄTIETOJA KONSERNIN KASSAVIRTALASKELMAAN

M€	2002	2001	2000
a) Oikaisut liikevoittoon			
Poistot ja arvonalentumiset	1 018	744	674
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) tai -tappiot (+)	-123	-294	-493
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista	-60	-83	-153
Muut erät	27	30	125
Yhteensä	862	397	153
b) Nettokäyttöpääoman muutos			
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) tai vähennys (+)	-23	26	-99
Korottomien saamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	78	85	63
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-199	-15	23
Yhteensä	-144	96	-13
c) Maksetut verot			
Maksetut verot yhteensä	-284	-358	-588
Kohdistettu osakkeiden myynteihin	82	44	246
Kohdistettu muun käyttöomaisuuden myynteihin	9	-1	19
Kohdistettu Champion-sopimuksen purkuun	-	-	58
Yhteensä	-193	-315	-265
d) Lisätiedot ostetuista konserniyhtiöistä			
Ostettujen yhtiöiden vaikutus konsernin varoihin ja velkoihin			
Pysyvät vastaavat	-3	-2 962	-1 574
Vaihtuvat vastaavat	-21	-819	-324
Pitkäaikainen vieras pääoma	9	332	1 252
Lyhytaikainen vieras pääoma	-	668	295
Muut erät	3	28	12
Kassavirta	-12	-2 753	-339
Ostettujen yhtiöiden likvidit varat	2	423	68
Kassavirta ilman ostettujen yhtiöiden likvidejä varoja	-10	-2 330	-271
e) Likvidien varojen muuntoero			
Likvidit varat 1.1.	423	228	321
Likvidien varojen muuntoero	11	5	-5
	434	233	316
Likvidien varojen lisäys (+) / vähennys (-)	-9	190	-88
Likvidit varat 31.12.	425	423	228

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

TILINPÄÄTÖSPERIAATTEET

KONSERNITILINPÄÄTÖS

UPM-Kymmene -konsernin konsernitilinpäätös laaditaan suomalaisista tilinpäätöskäytäntöä noudattaen. Tilinpäätös laaditaan euromääräisenä, ja se perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin, lukuun ottamatta eräitä tase-eriä, joiden kirjanpitoarvoa on korotettu.

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki merkittävät konserni- ja osakkuusyrietykset. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernituloslaskelmaan hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Konsernitilinpäätös laaditaan hankintamenomenetelmää käyttäen. Konsernitilinpäätökseen sisältyvät ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on kirjanpitolain tarkoittama määräamisvalta. Hankintahinnan ja tytäryhtiön hankintahetken oman pääoman välinen ero kohdistetaan niihin tytäryhtiön omaisuuseriin, joista eliminointieron katsotaan johtuvan. Kohdistettu osuus eliminointierosta poistetaan ko. omaisuuserän poistosuunnitelman mukaisesti. Eliminointieron loppuosaa on konserniliikearvoa, joka poistetaan suunnitelman mukaan.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä.

Vähemmistöosuudet erotetaan konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetään omalla eräänään.

Osakkuusyrietykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Tällöin konsernin tuloslaskelmaan sisällytetään, osinkotuottojen sijasta, konsernin omistusoosuutta vastaava osuus osakkuusyrietyksen tuloksesta. Laskelmassa otetaan huomioon hankinnan yhteydessä syntyneen liikearvon poistot tilikaudella. Vastaavasti taseessa esitetään osakkeiden arvona osuus osakkuusyrietyksen omista pääomista sekä varauksista, joista on vähennetty verovelka. Laskelmassa otetaan huomioon liikearvo ja siitä tehdyt poistot. Voimayhtiöiden liikearvo on sisällytetty kulumattomaan käyttöomaisuuteen.

Liiketoimintaan liittyvien osakkuusyrietyksen tulos esitetään liikevoitossa. Muiden osakkuusyrietyksen tulos esitetään rahoituserissä.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saamiset, velat ja vastuut muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän keskikurssia käyttäen. Myyntisaamisten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan liikevaihtoon. Ostovelkojen kurssierot kirjataan kuluihin. Muiden saamisten ja velkojen arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan rahoituksen kurssieroihin.

Euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi käyttämällä vuosineljänneksittäisiä keski-kursseja. Taseet muunnetaan euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivänä julkistamaa kurssia. Eri kurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin omaan pääomaan.

Konsernin nettokassavirtaan liittyvien johdannaissopimusten kurssierot kirjataan liikevaihtoon. Muut suojauksesta aiheutuvat valuuttakurssierot kirjataan rahoituksen kurssieroihin. Avoinna olevat johdannaissopimukset arvostetaan tilinpäätöspäivän keskikurssin mukaan, ja ne kirjataan tulosvaikutteisesti. Poikkeuksen muodostavat konsernin nettokassavirtaan liittyvät johdannaissopimukset, jotka kirjataan tulosvaikutteisesti kassavirran toteutuessa.

KÄYTTÖOMAISUUS JA POISTOT

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoona, ja siitä on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalennukset. Tasearvoon sisältyy lisäksi maa-alueiden ja osakkeiden arvonorotuksia. Suunnitelman mukaisia poistoja laskettaessa käytetään seuraavia taloudellisia pitoaikoja:

Liikearvo, konserniliikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet	5–20 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	25–40 vuotta
Raskaat koneet	15–20 vuotta
Kevyet koneet ja kalusto	5–15 vuotta
Muu aineellinen käyttöomaisuus	5–12 vuotta

Suuriin yritysostoihin liittyvien konserniliikearvojen poistoaika on 20 vuotta, joka vastaa ostojen arvioitua vaikutusaikaa.

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

OMAT OSAKKEET

Omat osakkeet on kirjattu hankintahinnan mukaisesti pysyviin vastaaviin.

Tunnuslukuja laskettaessa omat osakkeet on eliminoitu omasta pääomasta ja osakkeiden lukumäärästä.

VAIHTO-OMAISSUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon. Muuttuvien valmistusmenojen lisäksi siihen sisältyy osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista, kuitenkin korkeintaan todennäköisen luovutus- tai jälleenhankintahinnan mukaisesti.

TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Suomen ja eräiden muiden maiden verolainsäädäntö antaa yrityksille mahdollisuuden siirtää osa verottamattomasta tuloksesta ennenaikaisina kuluina erilaisiksi varauksiksi taseeseen. Nämä varaukset otetaan huomioon verotuksessa vain, jos ne on kirjattu kirjanpitoon.

LASKENNALLINEN VEROVELKA

Laskennalliset verovelat ja -saamiset on merkitty konsernitaseeseen, ja ne on laskettu jaksotuseroista ja muista tilapäisistä eroista. Laskennallinen verovelka on erotettu arvonorotuksista.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset (tilinpäätössiirrot) on merkitty konsernitaseeseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan jaettuna. Suomen osakeyhtiölain mukaan konsernin omaan pääomaan merkityt osuudet vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta eivät ole voitonjakokelpoisia varoja.

PAKOLLISET VARAUKSET

Pakollisina varauksina esitetään taseessa menoja, joihin on sitouduttu, mutta jotka eivät ole vielä realisoituneet. Näitä voivat olla mm. eläkevastuu sekä lopettamis- ja saneerausikulut.

Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmassa ko. kulujen ryhmään.

LIKEVAIHTO

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituloista vähennetään alennukset ja välilliset verot. Liikevaihtoon kirjataan myös myyntisaamisten arvostamisesta syntyneet kurssierot sekä konsernin myynnin suojaukseen liittyvien johdannaisten kurssierot.

TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Tutkimus- ja tuotekehitykset kirjataan kuluksi niiden synty-misvuonna.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Konsernilla on eläkejärjestelyjä kunkin toimintamaan paikallisten olojen ja käytäntöjen mukaisesti. Eläkekulut perustuvat eläkevastuulaskelmiin ja ne kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konsernin emoyhtiön ja muiden suomalaisten yhtiöiden henkilöstön eläketurva on järjestetty osittain kotimaisissa vakuutusyhtiöissä, omissa eläkesäätiöissä ja yhtiön omin voimin. Omien eläkesäätiöiden vastuut on katettu täysimääräisesti.

SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

Satunnaisiksi katsotaan sellaiset tuotot ja kulut, jotka perustuvat tavanomaisesta toiminnasta poikkeaviin, kertaluontoisiin ja olennaisiin tapahtumiin. Satunnaiset tuotot ja kulut esitetään konsernissa niin, että luvuista on vähennetty verovaikutus.

TULOVEROT

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot tai osingonjaon perusteella määräytyvät verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Konsernin sisäiseen osingonjakoon perustuva yhtiöveron hyvitys eliminoidaan tuloveroista.

1 LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN

M€	2002	2001	2000
Aikakauslehtipaperit	3 577	3 548	3 343
Sanomalehtipaperit	1 381	1 058	1 045
Hieno- ja erikoispaperit	2 449	2 362	2 390
Jalostusteollisuus	1 541	1 480	1 272
Puuteollisuus	1 489	1 463	1 490
Muu toiminta	583	489	576
Konsernin sisäinen liikevaihto	-545	-482	-533
	10 475	9 918	9 583

SISÄINEN LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN

M€	2002	2001	2000
Aikakauslehtipaperit	105	136	211
Sanomalehtipaperit	4	3	-2
Hieno- ja erikoispaperit	311	225	221
Jalostusteollisuus	44	40	27
Puuteollisuus	81	78	76
Muu toiminta ¹⁾	-	-	-
	545	482	533

¹⁾ Muun toiminnan liikevaihto sisältää vain konsernin ulkoisen myynnin.

LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

M€	2002	2001	2000
Saksa	1 803	1 561	1 565
Iso-Britannia	1 368	1 433	1 398
Suomi	988	974	1 020
Ranska	850	876	982
Muu EU	2 150	1 995	1 938
Muu Eurooppa	796	668	670
Pohjois-Amerikka	1 495	1 453	1 201
Muu maailma	1 025	958	809
	10 475	9 918	9 583

2 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

M€	2002	2001	2000
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	132	299	523
Vuokratuotot	12	11	13
Muut	11	5	3
	155	315	539

3 LIIKETOIMINNAN KULUT

M€	2002	2001	2000
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-43	49	-122
Valmistus omaan käyttöön	-51	-46	-18
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	4 540	4 311	4 573
Varastojen muutos	-20	-69	-2
Ulkopuoliset palvelut	863	772	678
	5 289	5 017	5 109

HENKILÖSTÖKULUT

M€	2002	2001	2000
Palkat ja palkkiot			
Hallitusten ja toimitusjohtajien palkat	20	22	21
Muut palkat	1 344	1 235	1 158
	1 364	1 257	1 179

HENKILÖSIVUKULUT

M€	2002	2001	2000
Eläkekulut	199	151	112
Muut henkilösivukulut	206	204	178
	405	355	290

LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

M€	2002	2001	2000
	1 552	1 329	1 163
	8 610	7 958	7 741

Emoyhtiön toimitusjohtajan vuosipalkka luontaisesti oli vuonna 2002 1,184 (0,838) miljoonaa euroa ja vastaavasti varatoimitusjohtajan (toimitusjohtajan sijainen) 0,487 (0,540) miljoonaa euroa.

Konsernin toimitusjohtajilla, heidän varamiehillään tai hallituksen jäsenillä ei ollut 31.12.2002 rahallinaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöiltä.

Toimitusjohtajan sopimuksen mukainen eläkeikä on 60 vuotta. Irtisanomistilanteessa ja yhtiön määräysvaltamuutostilanteissa hänellä on oikeus 24 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen. Jos hän tai yhtiö irtisanoa toimitusjohtajasopimuksen ennen kuin hän täyttää 60 vuotta, on hän oikeutettu sopimuksen mukaiseen eläkkeeseen.

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN

	2002	2001	2000
Aikakauslehtipaperit	9 635	8 491	7 298
Sanomalehtipaperit	3 914	2 972	2 719
Hieno- ja erikoispaperit	6 816	6 797	6 314
Jalostusteollisuus	4 979	4 903	4 160
Puuteollisuus	7 862	7 580	7 267
Muu toiminta	3 660	3 720	4 882
Yhteensä	36 866	34 463	32 640

HENKILÖSTÖ VUODEN LOPUSSA

	2002	2001	2000
	35 579	36 298	32 755

4 OSUUS OSAKKUUSYRITYSTEN TULOKSISTA

M€	2002	2001	2000
Oy Metsä-Botnia Ab	50	80	171
Pohjolan Voima Oy	-3	-	-4
Muut	13	3	-14
Yhteensä liikevoitossa	60	83	153

5 SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT JA ARVONALENTUMISET

M€	2002	2001	2000
Suunnitelman mukaiset poistot			
Perustamis- ja järjestelymenot	-	-	-
Aineettomat oikeudet	8	4	3
Liikearvo	11	4	1
Konserniliikearvo	112	41	20
Muut pitkävaikuttavat menot	22	20	20
Rakennukset ja rakennelmat	98	76	69
Koneet ja kalusto	652	562	505
Muut aineelliset hyödykkeet	24	21	12
	927	728	630

Arvonalentumiset

pysyvien vastaavien hyödykkeistä	91	16	44
	1 018	744	674

SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT JA ARVONALENTUMISET TOIMIALOITTAIN

M€	2002	2001	2000
Aikakauslehtipaperit ¹⁾	492	343	299
Sanomalehtipaperit	196	93	87
Hieno- ja erikoispaperit	190	171	161
Jalostusteollisuus	59	56	42
Puuteollisuus	49	43	46
Muu toiminta	32	38	39
	1 018	744	674

¹⁾ Vuosi 2002 sisältää Blandinin kahden paperikoneen sulkemisen yhteydessä kirjattua kertaluonteista kuluja 85 miljoonaa euroa.

6 LIIKEVOITTO TOIMIALOITTAIN

M€	2002	2001	2000
Aikakauslehtipaperit	225	598	630
Sanomalehtipaperit	162	211	118
Hieno- ja erikoispaperit	359	336	404
Jalostusteollisuus	70	46	61
Puuteollisuus	37	27	75
Muu toiminta	209	396	572
	1 062	1 614	1 860

Vuosi 2002 sisältää kertaluonteisia kuluja Aikakauslehtipaperit-toimialalla 128 miljoonaa euroa ja Sanomalehtipaperit-toimialalla 8 miljoonaa euroa. Vastaavat luvut vuonna 2001 (vuonna 2000): Aikakauslehtipaperit-toimialalla 20 (30), Hieno- ja erikoispaperit-toimialalla 0 (14) ja Jalostusteollisuudessa 11 (0) miljoonaa euroa.

MUU TOIMINTA

M€	2002	2001	2000
Metsäosasto Suomessa	37	45	53
Energiaosasto Suomessa	51	99	69
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	60	82	167
Muut ja eliminoinnit	61	170	283
	209	396	572

Muussa toiminnassa merkittävimmät kertaluonteiset erät ovat pörsissäkkeiden myyntivoitot: vuonna 2002 81, 2001 265 ja 2000 485 miljoonaa euroa.

SIOJITETTU PÄÄOMA (KESKIMÄÄRIN) TOIMIALOITTAIN

M€	2002	2001	2000
Aikakauslehtipaperit	5 253	4 380	3 456
Sanomalehtipaperit	2 368	984	899
Hieno- ja erikoispaperit	2 628	2 602	2 101
Jalostusteollisuus	786	801	632
Puuteollisuus	742	664	603
Muu toiminta ja konsernierät	1 404	1 376	2 035
	13 181	10 807	9 726

Toimialojen ja konsernin sijoitetun pääoman laskentakaavat, ks. s. 81.

SIOJITETUN PÄÄÖMAN TUOTTO (ROCE) TOIMIALOITTAIN

%	2002	2001	2000
Aikakauslehtipaperit	4,3	13,7	18,2
Sanomalehtipaperit	6,8	21,4	13,1
Hieno- ja erikoispaperit	13,7	12,9	19,2
Jalostusteollisuus	8,9	5,8	9,6
Puuteollisuus	5,0	4,1	12,5
Konserni yhteensä	8,4	15,6	20,2
Ilman kertaluonteisia erii	8,8	13,5	17,1

7 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

M€	2002	2001	2000
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista			
Osinkotuotot	21	33	50
Korkotuotot	10	15	21
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Muut korkotuotot	15	25	26
Muut rahoitustuotot	2	1	4
Kurssierot	2	-5	5
Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Korkokulut	-286	-317	-234
Muut rahoituskulut	-37	-31	-15
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	-	-2	-
	-273	-281	-143

8 SATUNNAISET ERÄT

M€	2002	2001	2000
Satunnaiset tuotot	–	–	230
Verot satunnaisista tuotoista	–	–	–66
	–	–	164
Satunnaiset kulut	–	–	–30
Verot satunnaisista kuluista	–	–	8
	–	–	–22
	–	–	142

Vuoden 2000 satunnaiset tuotot ja kulut liittyvät Champion-sopimukseen ja sen purkautumiseen.

9 TULOVEROT

M€	2002	2001	2000
Tilikauden tuloverot	273	394	564
Kirjattu satunnaisiin eriin	–	–	–58
Edellisten tilikausien tuloverot	–2	1	22
Laskennallisten verojen muutokset	–30	–17	–34
	241	378	494
Efektiiivinen verokanta, %	30,5	28,4	28,8
LASKENNALLISTEN VEROJEN MUUTOS			
Jaksotuseroista	–23	–6	–2
Yhdistelytoimenpiteistä	8	–2	–
Tilinpäätössiirroista	–15	–9	–32
	–30	–17	–34

10 TULOS/OSAKE

M€	2002	2001	2000
Voitto ennen satunnaisia eriä	789	1 333	1 717
Vähemmistön osuus	2	–	1
Tuloverot	–241	–378	–494
Tulososuus	550	955	1 224
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton (1000 kpl)	259 468	247 892	256 817
Tulos/osake, euroa	2,12	3,85	4,77
Keskimääräinen osakemäärä, laimennettu (1000 kpl)	262 891	251 992	261 143
Laimennettu tulos/osake, euroa	2,10	3,81	4,70

11 AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

M€	2002	2001
AINEETTOMAT OIKEUDET		
Hankintameno 1.1.	162	81
Muuntoero	–5	2
Lisäykset	6	78
Vähennykset	–3	–1
Siirrot erien välillä	–4	2
Hankintameno 31.12.	156	162
Kertyneet poistot 1.1.	–80	–31
Hankittujen yritysten kertyneet poistot	–	–46
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2	2
Tilikauden poistot	–8	–4
Siirrot erien välillä	–	–1
Kertyneet poistot 31.12.	–86	–80
Kirjanpitoarvo 31.12.	70	82
LIIKEARVO		
Hankintameno 1.1.	167	14
Muuntoero	–2	–
Lisäykset	4	159
Vähennykset	–1	–6
Siirrot erien välillä	–37	–
Hankintameno 31.12.	131	167
Kertyneet poistot 1.1.	–47	–6
Hankittujen yritysten kertyneet poistot	–	–37
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	37	–
Tilikauden poistot	–11	–4
Kertyneet poistot 31.12.	–21	–47
Kirjanpitoarvo 31.12.	110	120

Vuoden 2001 lisäys on Haindlin oston yhteydessä syntynyttä liikearvoa.

MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT

M€	2002	2001
Hankintameno 1.1.	179	165
Muuntoero	–5	1
Lisäykset	12	23
Vähennykset	–6	–11
Siirrot erien välillä	27	1
Hankintameno 31.12.	207	179
Kertyneet poistot 1.1.	–102	–93
Muuntoero	2	–
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	5	9
Siirrot erien välillä	–13	2
Tilikauden poistot	–21	–20
Kertyneet poistot 31.12.	–129	–102
Kirjanpitoarvo 31.12.	78	77

M€	2002	2001
ENNAKKOMAKSUT		
Hankintameno 1.1.	60	26
Lisäykset	60	38
Vähennykset	-1	-1
Siirrot erien välillä	-13	-3
Kirjanpitoarvo 31.12.	106	60

12 KONSERNILIIKEARVO

M€	2002	2001
Hankintameno 1.1.	2 192	613
Lisäykset	13	1 586
Vähennykset	-	-7
Hankintameno 31.12.	2 205	2 192
Kertyneet poistot 1.1.	-106	-65
Tilikauden poistot	-112	-41
Kertyneet poistot 31.12.	-218	-106
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 987	2 086

Konsernin sisäisen omistuksen eliminoinnissa syntyntä konserniaktiivaa on kohdistettu koneisiin ja kalustoon 109 (136) miljoonaa euroa, maa-alueisiin 75 (75) miljoonaa euroa, osakkeisiin 0 (21) miljoonaa euroa, rakennuksiin 32 (14) miljoonaa euroa ja aineettomiin oikeuksiin 10 (10) miljoonaa euroa.

13 AINEELLISET HYÖDYKKEET

M€	2002	2001
MAA- JA VESIALUEET		
Hankintameno 1.1.	671	630
Muuntoero	-5	2
Lisäykset	8	44
Vähennykset	-12	-5
Siirrot erien välillä	2	-
Hankintameno 31.12.	664	671
Kertyneet poistot 1.1.	-8	-7
Muuntoero	1	-
Arvon alentumiset ja niiden palautukset	-	-1
Kertyneet poistot 31.12.	-7	-8
Arvonkorotukset	567	567
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 224	1 230
Arvonkorotukset		
Arvo 1.1.	567	567
Arvo 31.12.	567	567

M€	2002	2001
RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT		
Hankintameno 1.1.	2 914	2 284
Muuntoero	-72	13
Lisäykset	40	645
Vähennykset	-52	-51
Siirrot erien välillä	45	23
Hankintameno 31.12.	2 875	2 914
Kertyneet poistot 1.1.	-1 116	-836
Muuntoero	22	-4
Hankittujen yritysten kertyneet poistot	-	-221
Siirrot erien välillä	-2	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	23	21
Tilikauden poistot	-97	-76
Arvon alentumiset ja niiden palautukset	-12	-
Kertyneet poistot 31.12.	-1 182	-1 116
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 693	1 798

KONEET JA KALUSTO

Hankintameno 1.1.	12 088	9 961
Muuntoero	-370	77
Lisäykset	265	2 146
Vähennykset	-163	-242
Siirrot erien välillä	20	146
Hankintameno 31.12.	11 840	12 088
Kertyneet poistot 1.1.	-6 557	-5 379
Muuntoero	168	-28
Hankittujen yritysten kertyneet poistot	-	-785
Siirrot erien välillä	108	-1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	118	213
Tilikauden poistot	-640	-562
Arvon alentumiset ja niiden palautukset	-75	-15
Kertyneet poistot 31.12.	-6 878	-6 557
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 962	5 531

MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET

Hankintameno 1.1.	470	261
Muuntoero	-11	1
Lisäykset	21	211
Vähennykset	-9	-9
Siirrot erien välillä	-1	6
Hankintameno 31.12.	470	470
Kertyneet poistot 1.1.	-318	-142
Muuntoero	6	-
Hankittujen yritysten kertyneet poistot	-	-151
Siirrot erien välillä	-5	-16
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	12	12
Tilikauden poistot	-27	-21
Kertyneet poistot 31.12.	-332	-318
Kirjanpitoarvo 31.12.	138	152

ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT

Hankintameno 1.1.	223	222
Muuntoero	-5	2
Lisäykset	205	284
Vähennykset	-20	-118
Siirrot erien välillä	-167	-167
Kirjanpitoarvo 31.12.	236	223

14 SJOITUKSET

M€	2002	2001
OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ		
Hankintameno 1.1.	848	818
Lisäykset	34	29
Vähennykset	-4	-
Siirrot erien välillä	-16	1
Hankintameno 31.12.	862	848
Kertyneet poistot 1.1.	-16	-15
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	16	-1
Kertyneet poistot 31.12.	-	-16
Arvonkorotukset	103	103
Kirjanpitoarvo 31.12.	965	935
Arvonkorotukset		
Arvo 1.1.	103	103
Arvo 31.12.	103	103

Osakkuusyrittäjästä johtuvan konserniaktiivan vielä poistamatta oleva määrä oli 52 (41) miljoonaa euroa. Tästä Pohjolan Voima Oy:n osakkeisiin oli kohdistettu 49 (37) miljoonaa euroa.

SAAMISET OSAKKUUSYRITYKSILTÄ

Hankintameno 1.1.	77	94
Lisäykset	3	1
Vähennykset	-6	-12
Siirrot erien välillä	-56	-6
Hankintameno 31.12.	18	77
Kertyneet poistot 1.1.	-44	-51
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	39	7
Kertyneet poistot 31.12.	-5	-44
Kirjanpitoarvo 31.12.	13	33

MUUT OSAKKEET JA OSUUDET

Hankintameno 1.1.	391	416
Muuntoero	-1	-
Lisäykset	7	10
Vähennykset	-20	-35
Siirrot erien välillä	-21	-
Hankintameno 31.12.	356	391
Kertyneet poistot 1.1.	-27	-31
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	15	4
Kertyneet poistot 31.12.	-12	-27
Arvonkorotukset	61	61
Kirjanpitoarvo 31.12.	405	425

Arvonkorotukset

Arvo 1.1.	61	61
Arvo 31.12.	61	61

KÄYVÄT ARVOT

Arvopaperipörssiessä noteerattujen osakkeiden kirjanpitoarvo on 191 miljoonaa euroa ja pörssikursseihin 31.12.2002 laskettu arvo 388 miljoonaa euroa. Pääosa erosta muodostuu Nokia Oyj:n osakkeista.

M€	2002	2001
MUUT SAAMISET		
Hankintameno 1.1.	84	224
Lisäykset	48	114
Vähennykset	-72	-127
Siirrot erien välillä	65	-127
Hankintameno 31.12.	125	84
Kirjanpitoarvo 31.12.	125	84

15 OMAT OSAKKEET

M€	2002	2001
Hankintameno 1.1.	38	279
Lisäykset	-	152
Osakkeiden mitätöinti	-38	-393
Kirjanpitoarvo 31.12.	-	38

16 VAIHTO-OMAISUUS

M€	2002	2001
Aineet ja tarvikkeet	502	550
Keskeneräiset tuotteet	70	61
Valmiit tuotteet/Tavarat	612	597
Muu vaihto-omaisuus	65	45
Ennakkomaksut	39	36
	1 288	1 289

17 PITKÄAIKAISET SAAMISET

M€	2002	2001
Myyntisaamiset	2	1
Lainasaamiset	1	1
Muut saamiset	9	19
Siirtosaamiset	6	9
	18	30

17 LYHYTAIKAISET SAAMISET

M€	2002	2001
Myyntisaamiset	1 224	1 310
Lainasaamiset	4	138
Muut saamiset	151	157
Siirtosaamiset	153	210
	1 532	1 815

17 SAAMISET YHTEENSÄ

M€	2002	2001
Myyntisaamiset	1 226	1 311
Lainasaamiset	5	139
Muut saamiset	160	176
Siirtosaamiset	159	219
	1 550	1 845

LYHYTAIKAISIIN SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLEELLISET ERÄT

Jaksotetut henkilöstökulut	7	17
Jaksotetut korkotuotot	12	17
Jaksotetut korkokulut	21	11
Jaksotetut tuloverot	51	76
Väillisten verojen jaksotukset	26	35
Muut	36	54
	153	210

SAAMISET OSAKKUUS- JA OMISTUSYHTEYSRYITYKSIILTÄ

Myyntisaamiset	20	22
	20	22

Eräät Englannissa, Ranskassa, Italiassa ja Saksassa sijaitsevat konserniyhtiöt ovat tehneet myyntisaamisiaan koskevia sopimuksia ("arvopaperistaminen") kolmansien osapuolten kanssa. Kyseiset konserniyhtiöt ovat sopineet myyvänsä jatkuvalla ja peruuttamattomalla kaupalla omistusoikeuden määrättyihin myyntisaamisiinsa. Arvopaperistamissopimuksen perusteella myytyjen, avoimena olevien saamisten arvo oli 31.12.2002 108 (154) miljoonaa euroa ja se näkyy konsernin taseessa myyntisaamisten vähennyksenä. Arvopaperistamisohjelmaan liittyvä vakuus on raportoitu muina saamisina konsernin taseessa. Näistä myyneistä aiheutuneet kustannukset on sisällytetty rahoituskuluihin konsernituloslaskelmassa. Myytyjen saamisten lisäykset ja vähennykset on raportoitu konsernin kassavirtalaskelmassa liiketoiminnan kassavirtana.

M€	2002	2001
KOROLLISET SAAMISET		
Pysyvät vastaavat		
Lainasaamiset	125	83
Vaihtuvat vastaavat		
Lainasaamiset	4	138
Myyntisaamiset	5	–
Muut saamiset	45	34
Rahat ja pankkisaamiset	425	423
	604	678

18 OMA PÄÄOMA

M€	Osake- pääoma	Yli- kursssi- rahasto	Arvon- korotus rahasto	Omien osakkeiden rahasto	Vara- rahasto	Edellisten tilikausien voitto	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2001	437	199	366	279	672	4 203	6 156
Vaihtovelkakirjalaina 1994	1	10	–	–	–	–	11
Suunnattu anti	21	398	–	–	–	–	419
Rahastoanti	5	–5	–	–	–	–	–
Mitätöidyt omat osakkeet	–22	22	–	–393	–	–	–393
Siirto omien osakkeiden rahastoon	–	–	–	152	–	–152	–
Osingonjako	–	–	–	–	–	–371	–371
Tilikauden voitto	–	–	–	–	–	955	955
Muuntoerot ja muut	–	–	–	–	–	33	33
Oma pääoma 31.12.2001	442	624	366	38	672	4 668	6 810
Vaihtovelkakirjalaina 1994	2	28	–	–	–	–	30
Mitätöidyt omat osakkeet	–2	2	–	–38	–	–	–38
Arvonkorotusten purku	–	–	–1	–	–	–	–1
Osingonjako	–	–	–	–	–	–388	–388
Tilikauden voitto	–	–	–	–	–	550	550
Muuntoerot ja muut	–	–	–	–	–1	–42	–43
Oma pääoma 31.12.2002	442	654	365	–	671	4 788	6 920

VOITONJAKOKELPOISET VARAT 31.12.

M€	2002	2001
Omien osakkeiden rahasto	–	38
Edellisten tilikausien voitto	4 238	3 713
Tilikauden voitto	550	955
Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	–1 476	–1 502
Omien osakkeiden hankintameno	–	–38
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.	3 312	3 166

19 PAKOLLISET VARAUKSET

M€	2002	2001
Eläkkeet	339	299
Lopettamis- ja saneerausculut	32	32
Ympäristökulut	7	5
Muut	72	77
	450	413

20 LASKENNALLINEN VEROVELKA

M€	2002	2001
LASKENNALLINEN VEROVELKA		
Jaksotuseroista	112	164
Yhdistelytoimenpiteistä	6	10
Tilinpäätössiirroista	633	649
Arvonkorotuksista	214	214
	965	1 037

LASKENNALLINEN VEROSAAMINEN

Jaksotuseroista	289	328
Yhdistelytoimenpiteistä	31	43
	320	371
Laskennallinen verovelka netto	645	666

Arvonkorotusten laskennallinen verovelka on kirjattu arvonkorotusrahastosta.

21 PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

M€	2002	2001
Joukkovelkakirjalainat	2 860	1 521
Vaihtovelkakirjalainat	–	70
Lainat rahoituslaitoksilta	1 291	2 190
Eläkelainat	647	723
Ostovelat	17	18
Muut velat	324	391
	5 139	4 913

M€	2002	2001
VELAT OSAKKUUSYRITYKSILLE		
Muut velat	–	31
	–	31

PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN LYHENNYSOHJELMA

Vuosina 2004–2007 / 2003–2006	2002	2001
Joukkovelkakirjalainat	527	386
Vaihtovelkakirjalainat	–	70
Lainat rahoituslaitoksilta	1 065	1 915
Eläkelainat	331	332
Ostovelat	5	5
Velat osakkuus- ja omistusyhteisyksityksille	–	31
Muut velat	131	149
	2 059	2 888

Vuosina 2008– / 2007–

Joukkovelkakirjalainat	2 333	1 135
Lainat rahoituslaitoksilta	226	275
Eläkelainat	316	391
Ostovelat	12	13
Muut velat	193	211
	3 080	2 025

Yhteensä 31.12. 5 139 4 913

JOUKKOVELKAKIRJALAINAT

	Korko-%	Alkuper. lainan määrä, milj.	2002	2001
Kiinteäkorkoiset				
1993–2008	9,10	EUR 4	–	4
1995–2005	7,72	USD 155	148	176
1997–2007	6,875	USD 215	205	255
1997–2007	6,88	EUR 102	102	102
1997–2027	7,45	USD 375	358	426
1998–2004	9,00	USD 200	–	133
1999–2004	11,50	USD 100	–	60
1999–2009	6,35	EUR 250	250	250
2000–2030	3,55	JPY 10 000	80	87
2001–2006	0,962	JPY 2 000	16	17
2001–2007	6,875	USD 10	10	11
2002–2005	0,10	EUR 30	30	–
2002–2007	0,869	JPY 2 000	16	–
2002–2012	6,125	EUR 600	600	–
2002–2014	5,625	USD 500	477	–
2002–2017	6,625	GBP 250	384	–
			2 676	1 521

Vaihtuvakorkoiset

2002–2008	3,653	EUR 39	39	–
2002–2008	3,434	EUR 50	50	–
2002–2010	4,110	EUR 59	59	–
2002–2012	4,436	EUR 25	25	–
2002–2012	3,834	EUR 11	11	–
			184	–

Joukkovelkakirjalainat yhteensä			2 860	1 521
– lyhytaikainen osuus			–	–
Joukkovelkakirjalainat pitkäaikainen osuus			2 860	1 521

DEBENTUURIMUOTOISET VAIHTOVELKAKIRJALAINAT

	Korko-%	Alkuper. lainan määrä, milj.	2002	2001
Vaihtovelkakirjalaina				
1994	6,50	EUR 161	40	70
– lyhytaikainen osuus			40	–
Vaihtovelkakirjalainat pitkäaikainen osuus			–	70

Vaihto-oikeus osakkeisiin vuosittain tammi–lokakuussa. Kutakin 1 681,88 euron debentuuria vastaan annetaan 78 osaketta. Tällöin laskennalliseksi vaihtohinnaksi tulee 21,56 euroa osakkeelta. Lainaehtojen mukaan yhtiöllä on 25.3.1998 alkaen ollut oikeus määrätä laina-aika päättyväksi aikaisemmin. Yhtiön hallitus teki 17.12.2002 päätöksen, että laina-aika päättyy 28.2.2003 ja takaisinmaksun sijasta velkakirjan haltija voi vaatia velkakirjojen vaihtoa osakkeisiin 2.1.2003 alkaen ja viimeistään 18.2.2003.

22 LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

M€	2002	2001
Lainat rahoituslaitoksilta	231	1 278
Eläkelainat	83	83
Saadut ennakot	16	23
Ostovelat	722	878
Rahoitusvekselit	44	–
Muut velat	593	554
Siirtovelat	498	785
	2 187	3 601

VELAT OSAKKUUS- JA OMISTUSYHTEYSYRITYKSILLE

	2002	2001
Ostovelat	34	31
Muut velat	62	67
	96	98

LYHYTAIKAISIIN SIIRTOVELKOIHIN SISÄLTÄVÄT OLEELLISET ERÄT

	2002	2001
Jaksotetut henkilöstökulut	205	251
Jaksotetut korkokulut	36	43
Jaksotetut tuloverot	75	208
Välillisten verojen jaksotukset	12	41
Muut	170	242
	498	785

KOROLLINEN NETTOVELKA

	2002	2001
Korolliset velat		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Joukkovelkakirjalainat	2 860	1 521
Vaihtovelkakirjalainat	–	70
Lainat rahoituslaitoksilta	1 291	2 190
Eläkelainat	647	723
Muut velat	307	394
	5 105	4 898

Lyhytaikainen vieras pääoma

	2002	2001
Pitkäaikaisten lainojen lyhennyserät	258	664
Rahoitusvekselit	44	–
Muut lyhytaikaiset velat	482	1 157
	784	1 821
Korollinen vieras pääoma yhteensä	5 889	6 719

M€	2002	2001
Korolliset saamiset		
Pysyvät vastaavat		
Lainasaamiset	125	83
Vaihtuvat vastaavat		
Lainasaamiset	4	138
Myyntisaamiset	5	–
Muut saamiset	45	34
Rahat ja pankkisaamiset	425	423
Korolliset saamiset yhteensä	604	678
Korollinen nettovelka	5 285	6 041

23 VASTUUSITOUKSET

M€	2002	2001
KIINNITYKSET ¹⁾		
Omien velkojen vakuudeksi	175	388
TAKAUKSET		
Lainatakaukset		
Osakkuus- ja omistusyhteyksyritysten puolesta	41	72
Muiden puolesta	6	4
Muut takaukset		
Omien sitoumusten puolesta	70	63
Muiden puolesta	3	6
ELÄKEVASTUUT		
Yhtiöiden omat vastuut	3	3
LEASING-VASTUUT ²⁾		
Maksut vuodelta 2003/2002	26	17
Maksut seuraavilta vuosilta	107	65
MUUT VASTUUT	31	42

¹⁾ Vuosi 2001 sisältää Miramichin 193 miljoonan euron joukkovelkakirjalainojen vakuudet.

²⁾ UPM-Kymmene on lisäksi vuokrannut pitkäaikaisilla sopimuksilla eräitä voimalaitoksia ja käyttää niiden tuottaman sähkövoiman tuotannollisessa toiminnassaan. Yhtiöllä on oikeus mutta ei velvollisuutta ostaa voimalaitokset tai niiden osuudet itselleen. Vuokravastuu vuonna 2003 on 20 miljoonaa euroa ja sen jälkeen vuoteen 2012 saakka 118 miljoonaa euroa. Yhtiön arvion mukaan näiden sopimusten käypä arvo ylittää em. vastuun.

JOHDON ELÄKESITOUKSET

Konserniin kuuluvien yhtiöiden toimitusjohtajien ja eräiden muiden johtajien eläkeiäksi on sovittu 60–65 vuotta.

MUUT SITOUKSET

UPM-Kymmene ostaa osan sähköstään 40,37-prosenttisesti omistamaltaan Pohjolan Voima Oy:ltä. Pohjolan Voima Oy:llä on 56,8 %:n omistus Teollisuuden Voima Oy:ssä, joka omistaa toisen Suomessa toimivista ydinvoimalaitoksista. Pohjolan Voiman yhtiöasiakirjojen mukaan osakkaat ostavat yhtiön tuottaman sähkön hintaan, joka kattaa tuotantokustannukset. Tämä hinta on ollut yleensä keskimääräistä markkinahintaa alempi.

**KONSERNIN AVOINNA OLEVIENT JOHDANNAISSOPIMUSTEN
MARKKINA- JA NIMELLISARVOT 31.12.**

M€	Markkina-arvo		Nimellisarvo	
	2002	2001	2002	2001
VALUUTTAJOHDANNAISET				
Terminisopimukset	66	-18	3 562	2 296
Optiosopimukset				
Ostetut	-	-	-	-
Asetetut	-	-	-	-
Vaihtosopimukset	6	-35	249	297
KORKOJOHDANNAISET				
Terminisopimukset	-9	-8	6 553	8 715
Optiosopimukset				
Ostetut	-	-	-	-
Asetetut	-	-	-	-
Vaihtosopimukset	275	46	4 042	2 430
MUUT JOHDANNAISET ¹⁾				
Terminisopimukset	-7	-1	33	45

¹⁾ Muihin johdannaisiin sisältyy sellu-, paperi- ja sähköjohdannaisia. Emoyhtiön osuus niiden markkina-arvosta on -7 (0) miljoonaa euroa ja nimellisarvosta 30 (17) miljoonaa euroa.

Korkojohdannaiset kirjataan korkokuluihin sopimusten voimassaoloaikana. Valuuttajohdannaisien markkina-arvot on kirjattu tulokseen lukuunottamatta nettovaluuttavirtoihin kohdistuvia, jotka kirjataan tulosvaikutteisesti kassavirran toteutuksessa. Muiden johdannaisien tulokset kirjataan tulosvaikutteisesti kassavirran toteutuksessa.

JOHDANNAISSOPIMUSTEN KÄYPIEN ARVOJEN MÄÄRITTELYMENETELMÄT
Johdannaisopimukset arvostetaan niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon.

RAHOITUSRISKIT

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on suojata konsernia rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta epäsuotuisilta muutoksilta ja siten turvata omalta osaltaan konsernin tuloskehitys. Rahoitustoiminnon tavoitteet ja limitit on määritelty yhtiön hallituksen hyväksymässä rahoituspolitiikassa.

Rahoitusriskien hallinnassa käytetään erilaisia rahoitusinstrumentteja rahoituspolitiikan asettamissa rajoissa. Käytössä on vain instrumentteja, joiden markkina-arvoa ja riskiprofiilia voidaan jatkuvasti ja luotettavasti seurata.

Rahoituksen hoito ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin rahoitusosastolle. Keskeytymisen tavoitteena on tehokas riskien hallinta, kustannussäästö ja rahavirtojen optimointi.

VALUUTTARISKI

Valuutta-aseman hallinta on jaettu kahteen osaan: virta-aseman ja taseaseman hallintaan.

Virta-asema käsittää 12 kuukauden liukuvat ennustetut valuuttavirrat sekä niihin liittyvät suojaustoimenpiteet. Nettovaluuttavirran suojauksessa pidetään neutraalina seuraavan 12 kuukauden 50 %:n suojausastetta. Kokonaisuojausaste voi vaihdella välillä 25–100 % ja yksittäisten valuuttojen suojausaste välillä 0–100 %. Alla olevassa taulukossa on esitetty suojausten nimellis- ja markkina-arvot sekä suojausten keskipkurssit 31.12.2002.

Valuutta	Suojausten nimellisarvo M€	Suojausten markkina-arvo M€	Suojausten keskipkurssi
USD	502	62	0,9337
GBP	314	10	0,6340
CAD	-92	-12	1,4699
SEK	75	-	9,2502
DKK	43	-	7,4499
JPY	42	-1	114,25
NOK	40	-2	7,7407
CHF	37	-	1,4400
Muut	30	1	
Yhteensä	991	58	

Konsernin yksiköt ja tytäryhtiöt suojaavat harkintansa mukaan nettovaluuttavirtansa tekemällä sisäisen suojauksen konsernirahoituksen kanssa.

Konsernin tulokseen ja kilpailukykyyn vaikuttavat epäsuorasti myös pääkilpailijoiden kotivaluuttojen, erityisesti Yhdysvaltain ja Kanadan dollarin sekä Ruotsin kruunun, arvon muutokset. Näitä riskejä ei suojata johdannaisilla. Yhtiön oma tuotanto Yhdysvalloissa ja Kanadassa pienentää kuitenkin tätä riskiä.

Taseasema sisältää valuuttamääräiset velat ja saamiset. Rahoituspolitiikan mukaan tavoitteena on täysin suojattu positio. 31.12.2002 taseasema oli 344 miljoonaa euroa. Se muodostui Kiinaan ja yrityskauppoihin liittyvistä rahoitusoperaatioista. Ulkomaisten tytäryhtiöiden omaan pääomaan liittyvää valuuttariskiä ei suojata.

KORKORISKI

Rahoituspolitiikan mukaan tytäryhtiöiden rahoitus tapahtuu niiden omissa kotivaluutoissa. Tämän seurauksena konsernin tärkeimmät lainavaluutat ovat euro, Yhdysvaltain dollari, Ison-Britannian punta ja Kanadan dollari. Poikkeuksen kotivaluutassa tapahtuvasta rahoituksesta muodostaa Kiina.

Korolliset nettovelat (ml. johdannaiset) jakaantuivat 31.12.2002 valuutoittain seuraavasti:

Valuutta	Määrä Mrd. €	Korkoherkkyys ¹⁾ M€
EUR	3,9	19
USD	0,6	2
GBP	0,1	–
CAD	0,6	2
Muut	0,1	1
Yhteensä	5,3	24

¹⁾ Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousun vaikutus konsernin nettokorkokuluihin seuraavien 12 kuukauden aikana.

Nettovelan keskikorko oli 31.12.2002 3,9 %.

Korkoriskin hallinta perustuu rahoituspolitiikassa määriteltyyn nettovelan 12 kuukauden keskimääräiseen korkosidonnaisuusaikaan. Tämän suhteellisen lyhyen korkosidonnaisuusajan pohjana on olettamus, että tuottokäyrät ovat keskimäärin positiivisia. Lyhyt korkosidonnaisuusaika vähentää siten korkokustannuksia pitkällä aikavälillä. Korkosidonnaisuusaika voi poiketa edellä mainitusta 12 kuukauden normista +/- 6 kuukautta. 31.12.2002 keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 12 kuukautta.

LIKVIDITEETTI- JA JÄLLEENRAHOITUSRISKI

Konserni pyrkii säilyttämään hyvän maksuvalmiuden kaikissa olosuhteissa tehokkaalla kassanhallinnalla ja sijoittamalla vain kohteisiin, jotka voidaan realisoida nopeasti. Kassavarojen, 425 miljoonaa euroa, lisäksi konsernilla oli 31.12.2002 vahvistettuja käyttämättömiä luottolimiittejä 2,7 miljardia euroa.

Jälleenaohitusriskit minimoidaan huolehtimalla lainasalkun tasapainoisesta erääntymisaikataulusta sekä lainojen riittävän pitkästä maturiteetista. 31.12.2002 lainojen keskimaturiteetti oli 8,5 vuotta (31.12.2001 7,2 vuotta).

LAINOJEN ERÄÄNTYMISAIKATAULU JA LUOTTOLIMIITIT 31.12.2002

Vuosi	Lainojen lyhennykset M€	Vahvistetut luottolimitit M€	Vahvistettujen limiittien käyttö M€	Yhteensä M€
2003	-784	2 815	-590	1 441
lyhyet ¹⁾	-526	–	–	–
pitkät	-258	–	–	–
2004	-313	-447	–	-760
2005	-415	-166	–	-581
2006	-210	-2 093	–	-2 303
2007	-484	-18	–	-502
2008	-277	-39	–	-316
2009	-323	-14	–	-337
2010	-174	-14	–	-188
2011–	-2 319	-24	–	-2 343
Yhteensä	-5 299	–	-590	-5 889

¹⁾ Olettaen, että kaikki lyhytaikaiset vahvistamattomista luottolimiiteistä nostetut lainat maksetaan pois.

Tärkeimmät 31.12.2002 käytössä olleet rahoitusohjelmat ovat:

- kotimainen yritystodistusohjelma, 1 000 miljoonaa euroa
- Euro Commercial Paper -ohjelma, 500 miljoonaa USD
- Belgialainen yritystodistusohjelma 400 miljoonaa euroa
- Medium Term Note -ohjelma, 3 000 miljoonaa euroa
- Revolving Credit Facility, 895 miljoonaa euroa (erääntyy 2003–2004)
- Revolving Credit Facility, 2 000 miljoonaa euroa (erääntyy 2006)

VASTAPUOLIRISKI

Vastapuoliriski on määritelty riskiksi siitä, että vastapuoli ei pysty täyttämään tehdyn sopimuksen mukaisia velvollisuuksiaan. Rahoituspolitiikan mukaan johdannaisinstrumentteja ja kassavarajien sijoituksia saa tehdä vain tietyin luottokelpoisuuden omaavien vastapuolten kanssa.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS

TULOSLASKELMA

1.1.–31.12., M€	Viite	2002	2001
Liikevaihto	(1)	4 222	4 712
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		19	-6
Valmistus omaan käyttöön		48	42
Liiketoiminnan muut tuotot	(2)	118	298
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana		-1 874	-2 094
Varastojen muutos		-9	36
Ulkopuoliset palvelut		-359	-310
		-2 242	-2 368
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	(3)	-443	-472
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-82	-86
Muut henkilösivukulut		-44	-49
		-569	-607
Poistot ja arvonalentumiset	(4)		
Suunnitelman mukaiset poistot		-289	-284
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä		-2	-9
		-291	-293
Liiketoiminnan muut tuotot		-609	-625
Liikevoitto		696	1 153
Rahoitustuotot ja -kulut			
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista			
Tuotot osuiksista saman konsernin yrityksissä		58	82
Tuotot osuiksista omistusyhteisyrityksissä		66	122
Tuotot muista osakkeista ja osuiksista		24	43
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä		107	43
Korkotuotot muilta		9	15
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Muut korkotuotot saman konsernin yrityksiltä		28	33
Muut korkotuotot muilta		8	12
Muut rahoitustuotot muilta		186	-
Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Korkokulut saman konsernin yrityksille		-29	-11
Korkokulut muille		-208	-209
Muut rahoituskulut saman konsernin yrityksille		-183	-3
Muut rahoituskulut muille		-23	-12
		43	115
Voitto ennen satunnaisia eriä		739	1 268
Satunnaiset erät	(5)		
Satunnaiset tuotot		87	77
Satunnaiset kulut		-28	-32
		59	45
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		798	1 313
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron muutos		66	47
Tuloverot	(6)	-230	-386
Tilikauden voitto		634	974

RAHOITUSLASKELMA

M€	2002	2001
Liiketoiminta		
Liikevoitto	696	1 153
Oikaisut liikevoittoon ^{a)}	184	11
Nettokäyttöpääoman muutos ^{b)}	-31	274
Korot	-84	-117
Saadut osingot	119	191
Muut rahoituserät	-100	67
Verot ^{c)}	-182	-297
Liiketoiminnan nettokassavirta	602	1 282
Investoinnit		
Osakkeiden ostot	-184	-861
Muun käyttöomaisuuden ostot	-293	-355
Osakkeiden myynnit	76	221
Muun käyttöomaisuuden myynnit	68	111
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten lisäys	-312	-2 506
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten vähennys	250	437
Investointien kassavirta yhteensä	-395	-2 953
Kassavirta ennen rahoitusta	207	-1 671
Rahoitus		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	2 051	1 804
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-1 526	-303
Korollisten saamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	44	-273
Lyhytaikaisten korollisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-331	634
Omien osakkeiden ostot	-	-152
Maksetut osingot	-388	-371
Saadut ja maksetut konserniavustukset	42	32
Osakeanti ja -vaihdot	-	430
Rahoitus yhteensä	-108	1 801
Likvidien varojen lisäys (+) tai vähennys (-)	99	130
Likvidit varat 1.1.	270	140
Likvidit varat 31.12.	369	270
a) Oikaisut liikevoittoon		
Poistot	289	284
Käyttöomaisuuden myyntivoitot (-) tai tappiot (+)	-107	-282
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	2	9
Yhteensä	184	11
b) Nettokäyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) tai vähennys (+)	-14	-8
Korottomien saamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	133	195
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-150	87
Yhteensä	-31	274
c) Käyttöomaisuuden myynneistä ja satunnaisista eristä johtuvat verot on netotettu ao. kohdassa.		

TASE

M€	Viiite	31.12.2002	31.12.2001
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	(7)		
Aineettomat oikeudet		6	7
Muut pitkävaikutteiset menot		50	36
Ennakkomaksut		103	58
		159	101
Aineelliset hyödykkeet	(8)		
Maa- ja vesialueet		1 034	1 033
Rakennukset ja rakennelmat		603	532
Koneet ja kalusto		2 099	1 882
Muut aineelliset hyödykkeet		58	50
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		135	73
		3 929	3 570
Sijoitukset	(9)		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		3 665	3 505
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		2 590	2 563
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		644	624
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		18	55
Muut osakkeet ja osuudet		337	334
Muut saamiset		117	77
Omat osakkeet		–	38
		7 371	7 196
		11 459	10 867
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		188	186
Keskeneräiset tuotteet		4	5
Valmiit tuotteet / Tavarat		122	97
Ennakkomaksut		38	35
		352	323
Saamiset	(10)		
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset		162	185
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		1 123	1 220
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		14	15
Lainasaamiset		–	137
Muut saamiset		66	59
Siirtosaamiset		70	105
		1 435	1 721
Rahat ja pankkisaamiset		369	270
		2 156	2 314
Vastaavaa yhteensä		13 615	13 181

M€	Viiite	31.12.2002	31.12.2001
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osakepääoma	(11)	442	442
Ylikurssirahasto		654	624
Arvonkorotusrahasto		555	555
Omien osakkeiden rahasto		–	38
Vararahasto		632	632
Edellisten tilikausien voitto		2 542	1 956
Tilikauden voitto		634	974
		5 459	5 221
Tilinpäätössiirtojen kertymä			
Poistoero		1 668	1 534
Pakolliset varaukset			
Eläkevaraukset	(12)	21	15
Muut pakolliset varaukset		8	16
		29	31
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen			
Joukkovelkakirjalainat	(13)	2 758	1 226
Vaihtovelkakirjalainat		–	70
Lainat rahoituslaitoksilta		713	1 453
Eläkelainat		610	644
Velat saman konsernin yrityksille		3	3
Velat omistusyhteisyrityksille		–	31
Muut velat		170	183
		4 254	3 610
Lyhytaikainen			
Vaihtovelkakirjalainat	(14)	40	–
Lainat rahoituslaitoksilta		42	930
Eläkelainat		76	76
Saadut ennakot		12	10
Ostovelat		211	248
Velat saman konsernin yrityksille		1 246	775
Velat omistusyhteisyrityksille		92	91
Muut velat		310	383
Siirtovelat		176	272
		2 205	2 785
		6 459	6 395
Vastattavaa yhteensä			
		13 615	13 181

1 LIIKEVAIHTO

Konsernin yhtiörakenteesta johtuen emoyhtiön liikevaihdon erittelyä toimialoitain ja markkina-alueittain ei ole laadittu.

2 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

M€	2002	2001
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	107	290
Vuokratuotot	10	7
Muut	1	1
	118	298

3 HENKILÖSTÖKULUT

M€	2002	2001
PALKAT JA PALKKIOT		
Toimitusjohtajan, hänen sijaisensa ja hallituksen jäsenten palkat ¹⁾	2	2
Muut palkat	441	470
	443	472

¹⁾ Ks. konsernin tilinpäätöksen liitetiedot, viite 3.

RAHALAINAT YHTIÖN JOHDOLLE

Yhtiön toimitusjohtajalla, hänen sijaisellaan tai hallituksen jäsenillä ei ollut 31.12.2002 rahalainaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöiltä.

4 SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT JA ARVONALENTUMISET

M€	2002	2001
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT		
Aineettomat oikeudet	1	–
Muut pitkävaikutteiset menot	12	11
Rakennukset ja rakennelmat	31	29
Koneet ja kalusto	240	239
Muut aineelliset hyödykkeet	5	5
	289	284
ARVONALENTUMISET		
pysyvien vastaavien hyödykkeistä	2	9
	291	293

5 SATUNNAISET ERÄT

M€	2002	2001
SATUNNAISET TUOTOT		
Konserniavustukset	86	77
Muut	1	–
	87	77
SATUNNAISET KULUT		
Konserniavustukset	–27	–32
Muut	–1	–
	–28	–32
	59	45

6 TULOVEROT

M€	2002	2001
Tilikauden tuloverot varsinaisesta toiminnasta	230	380
Edellisten tilikausien tuloverot	–	6
	230	386

LASKENNALLISET VEROVELAT JA -SAAMISET

Emoyhtiön laskennallisia verovelkoja ja -saamisia ei ole merkitty taseeseen.

Laskennallinen verovelka muodostuu pääosin poistoerosta, johon sisältyvä laskennallinen verovelka oli 31.12.2002 484 (445) miljoonaa euroa.

Arvonkorotuksista ei ole erotettu laskennallista verovelkaa. Arvonkorotuksen kohteen myynnistä realisoituva potentiaalinen tulovero on 207 (207) miljoonaa euroa arvonkorotuksen määrästä laskettuna (29 % verokanta).

7 AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

M€	2002	2001
AINEETTOMAT OIKEUDET		
Hankintameno 1.1.	11	7
Lisäykset	–	5
Siirrot erien välillä	–1	–1
Hankintameno 31.12.	10	11
Kertyneet poistot 1.1.	–4	–5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1	1
Tilikauden poistot	–1	–
Kertyneet poistot 31.12.	–4	–4
Kirjanpitoarvo 31.12.	6	7
LIIKEARVO		
Hankintameno 1.1.	1	3
Vähennykset	–	–
Siirrot erien välillä	–1	–2
Hankintameno 31.12.	–	1
Kertyneet poistot 1.1.	–1	–3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1	2
Tilikauden poistot	–	–
Kertyneet poistot 31.12.	–	–1
Kirjanpitoarvo 31.12.	–	–
MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT		
Hankintameno 1.1.	95	87
Lisäykset	7	12
Vähennykset	–3	–
Siirrot erien välillä	33	–4
Hankintameno 31.12.	132	95
Kertyneet poistot 1.1.	–59	–56
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	–11	8
Tilikauden poistot	–12	–11
Kertyneet poistot 31.12.	–82	–59
Kirjanpitoarvo 31.12.	50	36
ENNAKKOMAKSUT		
Hankintameno 1.1.	58	24
Lisäykset	59	37
Vähennykset	–	–1
Siirrot erien välillä	–14	–2
Kirjanpitoarvo 31.12.	103	58

8 AINEELLISET HYÖDYKKEET

M€	2002	2001
MAA- JA VESIALUEET		
Hankintameno 1.1.	485	485
Lisäykset	2	1
Vähennykset	–1	–1
Hankintameno 31.12.	486	485
Arvonkorotukset 1.1.	548	548
Arvonkorotukset 31.12.	548	548
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 034	1 033
RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT		
Hankintameno 1.1.	893	878
Lisäykset	185	15
Vähennykset	–26	–8
Siirrot erien välillä	–4	8
Hankintameno 31.12.	1 048	893
Kertyneet poistot 1.1.	–361	–338
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	–53	7
Tilikauden poistot	–31	–29
Arvon alentumiset ja niiden palautukset	–	–1
Kertyneet poistot 31.12.	–445	–361
Kirjanpitoarvo 31.12.	603	532
KONEET JA KALUSTO		
Hankintameno 1.1.	4 472	4 355
Lisäykset	979	169
Vähennykset	–109	–34
Siirrot erien välillä	–26	–18
Hankintameno 31.12.	5 316	4 472
Kertyneet poistot 1.1.	–2 590	–2 432
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	–385	89
Tilikauden poistot	–240	–239
Arvon alentumiset ja niiden palautukset	–2	–8
Kertyneet poistot 31.12.	–3 217	–2 590
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 099	1 882
MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Hankintameno 1.1.	123	119
Lisäykset	40	4
Vähennykset	–1	–
Hankintameno 31.12.	162	123
Kertyneet poistot 1.1.	–73	–68
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	–26	–
Tilikauden poistot	–5	–5
Kertyneet poistot 31.12.	–104	–73
Kirjanpitoarvo 31.12.	58	50
ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT		
Hankintameno 1.1.	73	102
Lisäykset	128	113
Vähennykset	–15	–80
Siirrot erien välillä	–51	–62
Kirjanpitoarvo 31.12.	135	73

9 SIIJOITUKSET

M€	2002	2001
OSUUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ		
Hankintameno 1.1.	3 601	2 778
Lisäykset	705	826
Vähennykset	-556	-
Siirrot erien välillä	15	-3
Hankintameno 31.12.	3 765	3 601
Kertyneet poistot 1.1.	-98	-97
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-4	-
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	-	-1
Kertyneet poistot 31.12.	-102	-98
Arvonkorotukset 1.1.	2	2
Arvonkorotukset 31.12.	2	2
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 665	3 505
SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ		
Hankintameno 1.1.	2 563	477
Lisäykset	268	2 389
Vähennykset	-247	-300
Siirrot erien välillä	6	-3
Hankintameno 31.12.	2 590	2 563
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 590	2 563
OSUUDET OMISTUSYHTEISYRITYKSISSÄ		
Hankintameno 1.1.	536	508
Lisäykset	33	28
Vähennykset	-4	-
Siirrot erien välillä	-24	-
Hankintameno 31.12.	541	536
Kertyneet poistot 1.1.	-15	-15
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	15	-
Kertyneet poistot 31.12.	-	-15
Arvonkorotukset 1.1.	103	103
Arvonkorotukset 31.12.	103	103
Kirjanpitoarvo 31.12.	644	624
SAAMISET OMISTUSYHTEISYRITYKSILTÄ		
Hankintameno 1.1.	77	95
Lisäykset	3	1
Vähennykset	-6	-12
Siirrot erien välillä	-56	-7
Hankintameno 31.12.	18	77
Kertyneet poistot 1.1.	-22	-25
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	22	8
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	-	-5
Kertyneet poistot 31.12.	-	-22
Kirjanpitoarvo 31.12.	18	55

M€	2002	2001
MUUT OSAKKEET JA OSUUDET		
Hankintameno 1.1.	299	316
Lisäykset	6	7
Vähennykset	-5	-24
Siirrot erien välillä	-12	-
Hankintameno 31.12.	288	299
Kertyneet poistot 1.1.	-26	-30
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	12	-
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	2	4
Kertyneet poistot 31.12.	-12	-26
Arvonkorotukset 1.1.	61	61
Arvonkorotukset 31.12.	61	61
Kirjanpitoarvo 31.12.	337	334
MUUT SAAMISET		
Hankintameno 1.1.	77	218
Lisäykset	44	114
Vähennykset	-64	-125
Siirrot erien välillä	60	-130
Hankintameno 31.12.	117	77
Kirjanpitoarvo 31.12.	117	77
OMAT OSAKKEET		
Hankintameno 1.1.	38	279
Lisäykset	-	152
Osakkeiden mitätöinti	-38	-393
Kirjanpitoarvo 31.12.	-	38

10 LYHYTAIKAISET SAAMISET

M€	2002	2001
Myyntisaamiset	433	471
Lainasaamiset	847	1 056
Muut saamiset	68	60
Siirtosaamiset	87	134
	1 435	1 721
LYHYTAIKAISIIN SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLEELLISET ERÄT		
Jaksotetut henkilöstökulut	4	5
Jaksotetut korkotuotot	24	30
Jaksotetut korkokulut	21	12
Jaksotetut tuloverot	28	56
Muut	10	31
	87	134

M€	2002	2001
SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ		
Myyntisaamiset	260	271
Lainasaamiset	844	919
Muut saamiset	2	1
Siirtosaamiset	17	29
	1 123	1 220

M€	2002	2001
SAAMISET OMISTUSYHTEYSYRITYKSILTÄ		
Myyntisaamiset	11	15
Lainasaamiset	3	–
	14	15

11 OMA PÄÄOMA

M€	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Arvon- korotus- rahasto	Omien osakkeiden rahasto	Vara- rahasto	Edellisten tilikausien voitto	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2001	437	199	555	279	632	2 479	4 581
Vaihtovelkakirjalaina 1994	1	10	–	–	–	–	11
Mitätöidyt omat osakkeet	–22	22	–	–393	–	–	–393
Suunnattu anti	21	398	–	–	–	–	419
Rahastoanti	5	–5	–	–	–	–	–
Osingonjako	–	–	–	–	–	–371	–371
Siirto omien osakkeiden rahastoon	–	–	–	152	–	–152	–
Tilikauden voitto	–	–	–	–	–	974	974
Oma pääoma 31.12.2001	442	624	555	38	632	2 930	5 221
Vaihtovelkakirjalaina 1994	2	28	–	–	–	–	30
Mitätöidyt omat osakkeet	–2	2	–	–38	–	–	–38
Osingonjako	–	–	–	–	–	–388	–388
Tilikauden voitto	–	–	–	–	–	634	634
Oma pääoma 31.12.2002	442	654	555	–	632	3 176	5 459

M€	2002	2001
VOITONJAKOKELPOISET VARAT 31.12.		
Omien osakkeiden rahasto	–	38
Edellisten tilikausien voitto	2 542	1 956
Tilikauden voitto	634	974
Omien osakkeiden hankintameno	–	–38
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.	3 176	2 930

12 PAKOLLISET VARAUKSET

M€	2002	2001
Eläkevaraukset		
Eläkevaraukset	21	15
Muut	8	16
	29	31

13 PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

M€	2002	2001
Joukkovelkakirjalainat	2 758	1 226
Vaihtovelkakirjalainat	–	70
Lainat rahoituslaitoksilta	713	1 453
Eläkelainat	610	644
Muut velat	173	217
	4 254	3 610
VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE		
Muut velat	3	3
	3	3
VELAT OSAKKUUS- JA OMISTUSYHTIYSEYRITYKSILLE		
Muut velat	–	31
	–	31
PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN LYHENNYSOHJELMA		
Vuosina 2004–2007 / 2003–2006		
Joukkovelkakirjalainat	425	193
Vaihtovelkakirjalainat	–	70
Lainat rahoituslaitoksilta	595	1 317
Eläkelainat	304	304
Velat saman konsernin yrityksille	–	–
Velat osakkuus- ja omistusyhteisyrityksille	–	31
	1 324	1 915
Vuosina 2008– / 2007–		
Joukkovelkakirjalainat	2 333	1 033
Lainat rahoituslaitoksilta	118	136
Eläkelainat	306	340
Velat saman konsernin yrityksille	3	3
Muut velat	170	183
	2 930	1 695
Yhteensä 31.12.	4 254	3 610

JOUKKOVELKAKIRJALAINAT

	Korko-%	Alkuper. lainan määrä, milj.	2002	2001
Kiinteäkorkoiset				
1993–2008	9,10	EUR	4	–
1995–2005	7,72	USD	155	148
1997–2007	6,875	USD	215	205
1997–2027	7,45	USD	375	358
1999–2009	6,35	EUR	250	250
2000–2030	3,55	JPY	10 000	80
2001–2006	0,962	JPY	2 000	16
2001–2007	6,875	USD	10	10
2002–2005	0,10	EUR	30	30
2002–2007	0,869	JPY	2 000	16
2002–2012	6,125	EUR	600	600
2002–2014	5,625	USD	500	477
2002–2017	6,625	GBP	250	384
			2 574	1 226
Vaihtuvakorkoiset				
2002–2008	3,653	EUR	39	39
2002–2008	3,434	EUR	50	50
2002–2010	4,110	EUR	59	59
2002–2012	4,436	EUR	25	25
2002–2012	3,834	EUR	11	11
			184	–
Joukkovelkakirjalainat yhteensä			2 758	1 226
– lyhytaikainen osuus			–	–
Joukkovelkakirjalainat pitkäaikainen osuus			2 758	1 226
Debentuurimuotoinen vaihtovelkakirjalaina 1994 ¹⁾				
	6,50	EUR	161	40
– lyhytaikainen osuus			40	–
Vaihtovelkakirjalainat pitkäaikainen osuus			–	70

¹⁾ Vaihto-oikeus osakkeisiin vuosittain tammi–lokakuussa. Kutakin 1 681,88 euron debentuuria vastaan annetaan 78 osaketta. Tällöin laskennalliseksi vaihtohinnaksi tulee 21,56 euroa osakkeelta. Lainaehtojen mukaan yhtiöllä on 25.3.1998 alkaen ollut oikeus määrätä laina-aika päättyväksi aikaisemmin. Yhtiön hallitus teki 17.12.2002 päätöksen, että laina-aika päättyy 28.2.2003 ja takaisinmaksun sijasta velkakirjan haltija voi vaatia velkakirjojen vaihtoa osakkeisiin 2.1.2003 alkaen ja viimeistään 18.2.2003.

14 LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

M€	2002	2001
Vaihtovelkakirjalainat	40	–
Lainat rahoituslaitoksilta	42	930
Eläkelainat	76	76
Saadut ennakot	13	11
Ostovelat	275	298
Muut velat	1 507	1 178
Siirtovelat	252	292
	2 205	2 785
LYHYTAIKAISIIN SIIRTOVELKOKIIN SISÄLTYVÄT OLEELLISET ERÄT		
Jaksotetut henkilöstökulut	93	112
Jaksotetut korkokulut	29	30
Jaksotetut tuloverot	33	102
Muut	97	48
	252	292
VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE		
Ostovelat	35	26
Muut velat	1 135	729
Siirtovelat	76	20
	1 246	775
VELAT OSAKKUUS- JA OMISTUSYHTEYSYRITYKSILLE		
Saadut ennakot	1	1
Ostovelat	29	24
Muut velat	62	66
	92	91

15 VASTUUSITOUMUKSET

M€	2002	2001
KIINNITYKSET ¹⁾		
Omien velkojen vakuudeksi	131	112
TAKAUKSET		
Lainatakaukset		
Konserniyhtiöiden puolesta	620	587
Osakkuus- ja omistusyhteisyritysten puolesta	41	72
Muiden puolesta	4	1
Muut takaukset		
Konserniyhtiöiden puolesta	474	62
Muiden puolesta	1	4
LEASING-VASTUUT		
Maksut vuodelta 2003/2002	1	–
Maksut seuraavilta vuosilta	2	–
MUUT VASTUUT ²⁾		

¹⁾ Kohdistuvat pääosin eläkelainoihin.

²⁾ Ks. konsernin vastuusitoumukset.

OSAKE-ERITTELY ¹⁾

	Tuotanto Myynti ja jakelu Muu	Emoyhtiön omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %
KONSERNIYRITYKSET			
Oy Alfa-Bag Ab	■	100,00	100,00
Anco Træ A/S, DK	▲	68,95	100,00
Blandin Paper Company plc, US	■		100,00
Bonvesta Oy	●	100,00	100,00
Oy Botnia Shipping Ab	▲	100,00	100,00
Brooks Group Ltd, IE	▲	100,00	100,00
Chapelle Darblay S.A., FR	■		100,00
ZAO Chudovo-RWS, RU	■		60,00
Forexplo S.A., FR	●		99,96
Interot Speditions GmbH, DE	▲		100,00
Jyvä-Helmi Oy	●	61,00	61,00
Kalso-Teollisuus Oy	■		100,00
Lohja Papierprodukte GmbH, DE	▲		100,00
Loparex B.V., NL	■	100,00	100,00
Loparex Inc., US	■		100,00
Loparex Ltd, GB	■		100,00
Loparex Oy	■	100,00	100,00
Mahogany Oy	■	100,00	100,00
Nordland Papier GmbH, DE	■		100,00
NorService GmbH, DE	▲		100,00
Nortrans Speditions GmbH, DE	▲		75,00
Papeteries de Docelles S.A., FR	■		100,00
Parkanon Lista Oy	■	100,00	100,00
AS Puukeskus, EE	▲		100,00
Puukeskus Oy	▲	100,00	100,00
Raflatac AB, SE	▲		100,00
Raflatac A/S, DK	▲		100,00
Raflatac Canada Inc., CA	▲		100,00
Raflatac CZ s.r.o., CZ	▲		100,00
Raflatac GmbH, DE	▲		100,00
Raflatac Handels GmbH, AT	▲		100,00
Raflatac Iberica S.A., ES	▲		100,00
Raflatac Inc., US	■		100,00
Raflatac Italia s.r.l., IT	▲		100,00
Raflatac Ltd, GB	■		100,00
Raflatac Mexico S.A. de C.V., MX	▲		100,00
Raflatac Oy	■	100,00	100,00
Raflatac Polska Sp. z o.o., PL	▲		100,00
Raflatac Produktions GmbH, DE	▲		100,00
Raflatac Shanghai Co. Ltd, CN	■		100,00
Raflatac Singapore Pte Ltd, SG	▲		100,00
Raflatac South Africa (Pty) Ltd, ZA	■		100,00
Raflatac S.A., FR	■		99,99
Raflatac (M) SDN BHD, MY	■		100,00
Raflatac (Oceania) Pty Ltd, AU	■		100,00
Oy Rauma Stevedoring Ltd	▲	100,00	100,00
N.V. Rosenlew S.A., BE	■	98,63	99,94
Rosenlew-St. Frères Emballage S.A., FR	■		99,99

¹⁾ Luetteloa kaikista osakkeista ja osuuksista säilytetään UPM-Kymmene Oyj:n pääkonttorissa.

	Tuotanto ■ Myynti ja jakelu ▲ Muu ●	Emoyhtiön omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %
Rosenlew Inc., US	■		100,00
Rosenlew Minibulk Ltd, GB	▲	100,00	100,00
Rosenlew Portugal Embalagens SA, PT	■	99,99	99,99
Rosenlew S.A., FR	■		99,94
Sapro S.A., FR	●		99,76
Schauman B.V., NL	▲		100,00
Schauman Iberica S.A., ES	▲		100,00
Schauman Wood AB, SE	▲		100,00
Schauman Wood Oy	■	100,00	100,00
Schauman Wood S.A., FR	■		100,00
STAG-SCA Frischholz Ges.m.b.H, AT	●		66,67
STAG Wasserkraft GmbH, AT	●		100,00
Steyrerstuhl AG, AT	■		99,53
Steyrerstuhl Sägewerks-gesellschaft m.b.H. Nfg KG, AT	■		100,00
Stracel S.A., FR	■		100,00
Tilhill Economic Forestry Ltd, GB	●		100,00
UPM-Asunnot Oy	●	77,00	100,00
UPM-Kymmene GmbH, AT	▲	100,00	100,00
UPM-Kymmene AB, SE	▲	100,00	100,00
UPM-Kymmene AG, CH	▲	100,00	100,00
UPM-Kymmene AS, NO	▲	100,00	100,00
UPM-Kymmene Asia Pacific Pte Ltd., SG	▲		100,00
UPM-Kymmene A/S, DK	▲	100,00	100,00
UPM-Kymmene Beteiligungs GmbH, DE	▲	100,00	100,00
UPM-Kymmene B.V., NL	●	100,00	100,00
UPM-Kymmene Canada Holdings Inc., CA	●	100,00	100,00
UPM-Kymmene Comercializacao de Papel, Lda, PT	▲	100,00	100,00
UPM-Kymmene Distribution n.v., BE	▲	99,92	100,00
UPM-Kymmene Finance B.V., NL	●	100,00	100,00
UPM-Kymmene Fine-Paper GmbH, DE	●		100,00
UPM-Kymmene Forest Products (Suzhou) Pte. Ltd, SG	●	100,00	100,00
UPM-Kymmene Groupe S.A., FR	●	98,78	100,00
UPM-Kymmene Inc., US	▲		100,00
UPM-Kymmene Investment Inc., US	●	100,00	100,00
UPM-Kymmene Miramichi Inc., CA	■		100,00
UPM-Kymmene Papier GmbH & Co. KG, DE	■		100,00
UPM-Kymmene Sales GmbH, DE	▲		100,00
UPM-Kymmene Seaways Oy Ltd	▲	100,00	100,00
UPM-Kymmene Seven Seas Oy	▲	100,00	100,00
UPM-Kymmene Sp. z o.o., PL	▲	100,00	100,00
UPM-Kymmene Srl., IT	▲	99,98	100,00
UPM-Kymmene S.A., FR	▲		100,00
UPM-Kymmene S.A., ES	▲	100,00	100,00
UPM-Kymmene NV/SA, BE	▲	99,60	99,60
UPM-Kymmene Wood GmbH, DE	▲		100,00
UPM-Kymmene Wood Ltd, GB	▲		100,00
UPM-Kymmene Wood S.A., FR	▲	0,44	99,99
UPM-Kymmene (Changshu) Paper Industry Co., Ltd, CN	■		100,00
UPM-Kymmene (UK) Holding plc, GB	●	80,73	100,00
UPM-Kymmene (UK) Ltd, GB	■		100,00

	Tuotanto ■ Myynti ja jakelu ▲ Muu ●	Emoyhtiön omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %
UPM Net Services sa / nv, BE	●	100,00	100,00
UPM Pack S.A., FR	▲		99,94
UPM Pack S.A., ES	▲	100,00	100,00
UPM Speciality Papers Ltd, GB	▲		100,00
UPM Sähkönsiirto Oy	●	100,00	100,00
Walki-Neoplastica B.V., NL	■	50,00	50,00
Walki Wisa Converflex Ab, SE	■		51,60
Walki Wisa GmbH, DE	■		100,00
Walki Wisa Ltd, GB	■		100,00
Walki Wisa Oy	■	100,00	100,00
Werla Insurance Company Ltd, GB	●	100,00	100,00
Yhtyneet Sahat Oy	■	92,92	100,00

	Emoyhtiön omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %
--	--------------------------------	--------------------------------

OSAKKUUS- JA OMISTUSYHTEYSYRITYKSET

Austria Papier Recycling Ges.m.b.H., AT		33,32
Cervuctum Oy	37,50	37,50
Compania Forestal Oriental S.A., UY	38,38	38,38
Corenso United Oy Ltd	29,00	29,00
Oy Finnish Peroxides Ab	25,00	25,00
AS Forestex, EE	34,25	34,25
Kainuun Voima Oy	50,00	50,00
Kaygee Papers Private Limited, IN		50,00
Kemiart Liners Oy	47,00	47,00
Oy Keskuslaboratorio - Centrallaboratorium Ab	38,46	38,65
Oy Metsä-Botnia Ab	47,00	47,00
Paperinkeräys Oy	22,98	22,98
Papier-Recycling Handelsges.m.b.H., AT		50,00
Pohjolan Voima Oy	40,37	40,37
Powest Oy	9,98	43,41
RETS Timber Oy Ltd		50,00
Steveco Oy	34,32	34,32
Oy Transfennica Ab	27,14	27,14

	Lukumäärä kpl	Emoyhtiön omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %	Kirjanpitoarvo M€
--	------------------	--------------------------------	--------------------------------	----------------------

MUUT OSAKKEET JA OSUDET

Kemijoki Oy	100 797	4,13	4,13	167,00
Metso Oyj	19 922 115	14,62	14,62	122,20
Nokia Oyj	11 298 944	0,24	0,24	4,70
Polar Kiinteistöt Oyj	14 836 442	8,24	8,24	7,90
Sea Containers Ltd, A	295 037	0,87	0,87	4,80

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

Oman pääoman tuotto, %:

$$\frac{\text{Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä} - \text{tuloverot}}{\text{Oma pääoma} - \text{pääomalaina} - \text{omat osakkeet} + \text{vähemmistöosuus (keskiarvo)}} \times 100$$

Sijoitetun pääoman tuotto, %:

$$\frac{\text{Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat} - \text{omat osakkeet (keskiarvo)}} \times 100$$

Omavaraisuusaste, %:

$$\frac{\text{Oma pääoma}^{1)} + \text{vähemmistöosuus} - \text{omat osakkeet}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot} - \text{omat osakkeet}} \times 100$$

Velkaantumisaste, %:

$$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}^{1)} + \text{vähemmistöosuus} - \text{omat osakkeet}} \times 100$$

Toimialojen sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % (Toimintapääoma):

$$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Toimialan pysyvät vastaavat} + \text{vaihto-omaisuus} + \text{myyntisaatavat} - \text{ostovelat (keskiarvo)}} \times 100$$

OSAKEKOHTAISET OSAKEANTIOIKAISTUT TUNNUSLUVUT

Tulos/osake:

$$\frac{\text{Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä} - \text{tuloverot} +/- \text{vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita}}$$

Oma pääoma / osake:

$$\frac{\text{Oma pääoma} - \text{pääomalaina}^{1)} - \text{omat osakkeet}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu osakemäärä} - \text{omat osakkeet}}$$

Osinko/osake:

$$\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu osakemäärä}}$$

Osinko/tulos, %:

$$\frac{\text{Osinko per osake}}{\text{Tulos per osake}} \times 100$$

Efekttiivinen osinkotuotto-%:

$$\frac{\text{Oikaistu osinko/osake}}{\text{Oikaistu kurssi 31.12.}} \times 100$$

P/E-luku:

$$\frac{\text{Oikaistu kurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$$

Osakekannan markkina-arvo:

$$\text{Osakkeiden lukumäärä} \times \text{kaupantekokurssi 31.12.}$$

Osakeantioikaistu kurssi kauden lopussa:

$$\frac{\text{Pörssikurssi kauden lopussa}}{\text{Osakeantikerroin}}$$

Osakeantioikaistu keskikurssi:

$$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$$

Liiketoiminnan kassavirta / osake:

$$\frac{\text{Liiketoiminnan kassavirta}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita}}$$

¹⁾ Oma pääoma sisältää v. 1993–1997 pääomalainan (1993–1996: 126 M€, 1997: 101 M€).

KESKEISIÄ EURON KURSSEJA KAUDEN LOPUSSA

	31.12.2002	30.9.2002	30.6.2002	31.3.2002	31.12.2001	30.9.2001	30.6.2001	31.3.2001
USD	1,0487	0,9860	0,9975	0,8724	0,8813	0,9131	0,8480	0,8832
CAD	1,6550	1,5566	1,5005	1,3923	1,4077	1,4418	1,2927	1,3904
JPY	124,39	119,67	118,20	115,15	115,33	109,02	105,37	110,74
GBP	0,6505	0,6295	0,6498	0,6130	0,6085	0,6220	0,6031	0,6192
SEK	9,1528	9,1516	9,1015	9,0304	9,3012	9,7321	9,2125	9,1570

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT 1993–2002 ^{1) 6)}

M€	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994	1993
TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT LUVUT										
Liikevaihto	10 475	9 918	9 583	8 261	8 365	7 776	6 921	7 452	6 542	6 008
Liikevaihto, poistuneet liiketoiminnot ²⁾	–	–	–	–	–	702	1 784	1 754	1 525	1 386
Liikevaihto, yhteensä	10 475	9 918	9 583	8 261	8 365	8 478	8 705	9 206	8 067	7 394
Liikevoitto, ilman kertaluonteisia eriä	1 108	1 394	1 560	976	1 067	877	826	1 370	860	613
Osuus liikevaihdosta, %	10,6	14,1	16,3	11,8	12,8	10,3	9,5	14,9	10,7	8,3
Liikevoitto, yhteensä	1 062	1 614	1 860	1 573	1 620	1 242	940	1 430	921	685
Osuus liikevaihdosta, %	10,1	16,3	19,4	19,0	19,4	14,7	10,8	15,5	11,4	9,3
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä ja veroja	789	1 333	1 717	1 398	1 437	937	598	1 056	523	–15
Osuus liikevaihdosta, %	7,5	13,4	17,9	16,9	17,2	11,1	6,9	11,5	6,5	–0,2
Voitto (tappio) satunnaisten erien jälkeen	789	1 333	1 859	1 398	1 437	937	597	960	467	–14
Osuus liikevaihdosta, %	7,5	13,4	19,4	16,9	17,2	11,1	6,9	10,4	5,8	–0,2
Tilikauden voitto (tappio)	550	955	1 366	994	1 029	703	386	639	320	–8
Osuus liikevaihdosta, %	5,3	9,6	14,3	12,0	12,3	8,3	4,4	6,9	4,0	–0,1
Vienti Suomesta ja ulkomaantoiminnot	9 487	8 948	8 563	7 165	7 219	6 522	7 361	8 029	7 037	6 401
Vienti Suomesta	4 765	4 635	5 216	4 873	4 571	4 152	4 209	4 710	4 349	3 805
Pysyvät vastaavat	12 111	12 874	10 163	8 741	8 802	8 530	8 124	7 691	7 621	7 890
Vaihto-omaisuus	1 288	1 289	1 184	1 008	1 054	1 047	1 368	1 600	1 224	1 141
Muut vaihtuvat vastaavat	1 975	2 268	1 766	1 831	1 593	1 827	1 899	1 912	1 905	1 986
Vastaavaa	15 374	16 431	13 113	11 580	11 449	11 404	11 391	11 203	10 750	11 017
Osakepääoma ja muu oma pääoma	6 920	6 810	6 156	5 536	5 311	4 538	4 007	3 753	3 177	2 851
Vähemmistöosuus	33	28	19	22	24	27	149	128	17	18
Pakolliset varaukset	450	413	130	115	103	105	74	36	39	33
Pitkäaikainen vieras pääoma	5 784	5 579	4 434	3 715	3 628	3 767	3 591	3 871	4 209	4 834
Lyhytaikainen vieras pääoma	2 187	3 601	2 374	2 192	2 383	2 967	3 570	3 415	3 308	3 281
Vastattavaa	15 374	16 431	13 113	11 580	11 449	11 404	11 391	11 203	10 750	11 017
Sijoitettu pääoma vuoden lopussa	12 842	13 519	10 448	9 004	9 319	9 371	9 147	8 879	8 835	9 373
Oman pääoman tuotto, %	8,0	15,5	21,9	19,2	21,8	16,6	10,4	22,0	12,9	–0,4
Sijoitetun pääoman tuotto, %	8,4	15,6	20,2	17,6	18,0	13,4	10,6	16,8	11,0	7,0
Omavaraisuusaste, %	45,3	41,5	46,0	47,0	45,3	40,1	37,2	35,6	30,3	26,4
Velkaantumisaste, %	76	89	69	55	74	93	104	112	156	196
Korolliset nettovelat	5 285	6 041	4 071	2 940	3 739	4 252	4 320	4 358	4 978	5 613
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	613	3 850	2 175	609	696	1 418	1 015	827	586	328
Osuus liikevaihdosta, %	5,9	38,8	22,7	7,4	8,3	16,7	11,7	9,0	7,3	4,4
Bruttoinvestoinnit ilman yritysostoja	561	827	571	548	539	578	974	814	545	293
Osuus liikevaihdosta, %	5,4	8,3	6,0	6,6	6,4	6,8	11,2	8,8	6,8	4,0
Henkilöstö kauden lopussa	35 579	36 298	32 755	30 963	32 351	33 814	32 826	33 308	33 176	32 564
Henkilöstö kauden lopussa, poistuneet liiketoiminnot ²⁾	–	–	–	–	–	–	10 810	11 363	10 812	10 173
Henkilöstö kauden lopussa	35 579	36 298	32 755	30 963	32 351	33 814	43 636	44 671	43 988	42 737
TUOTANTOLUKUJA										
Paperit yhteensä (1 000 t)	10 046	8 298	8 285	7 494	7 499	7 198	6 134	6 733	6 608	6 024
Sahatavara (1 000 m ³)	2 201	2 035	2 117	1 911	2 104	2 050	1 857	1 939	2 075	1 957
Vaneri (1 000 m ²)	905	786	793	729	698	710	617	585	534	442
Sellu (1 000 t)	2 102	2 038	1 965	1 846	1 913	1 963	1 874	2 000	2 040	1 972

Tunnuslukujen laskentakaavat ovat sivulla 81.

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT 1993–2002 ^{1) 6)}

	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994	1993
OSAKEKOHTAISET OSAKEANTIOIKAISTUT TUNNUSLUVUT										
Tulos per osake, € (laimennettu 2002: 2,10)	2,12	3,85	4,77	3,77	3,82	2,62	1,45	2,76	1,45	-0,05
Oma pääoma per osake, €	26,60	26,18	23,45	20,46	18,96	16,41	14,52	13,56	11,62	10,56
Osinko per osake, € ⁴⁾	³⁾ 1,50	1,50	1,50	2,15	1,09	0,93	0,76	0,76	0,37	0,15
Osinko per tulos, % ⁴⁾	70,8	39,0	31,4	57,0	28,6	35,4	52,3	27,4	25,5	neg.
Efektiiivinen osinkotuotto, % ⁴⁾	4,9	4,0	4,1	5,4	4,6	5,0	4,7	5,5	2,5	1,0
P/E-luku	14,4	9,7	7,7	10,6	6,3	7,0	11,2	5,0	10,2	neg.
Kurssi kauden lopussa, €	30,60	37,25	36,55	40,00	23,88	18,33	16,23	13,80	14,76	14,52
Osakekannan markkina-arvo, M€	7 960	9 681	9 502	10 663	6 630	4 957	4 340	3 690	3 948	3 852
Osakkeiden vaihto, M€ ⁵⁾	10 827	7 645	6 157	4 834	3 374	3 125	1 162	–	–	–
Osakkeiden vaihto, 1000 kpl	298 539	221 620	200 411	158 437	147 035	151 054	73 187	–	–	–
Osakkeiden suhteellinen vaihto, % osakemäärästä	115,1	88,1	77,2	59,0	53,4	56,2	41,1	–	–	–
Kurssi, alin, €	25,21	27,99	24,91	22,00	16,82	15,81	14,38	–	–	–
Kurssi, ylin, €	44,50	39,85	44,90	42,50	29,26	25,63	17,66	–	–	–
Kauden keskikurssi, €	36,26	34,49	30,72	30,51	22,95	20,69	15,87	–	–	–
Keskimääräinen osakemäärä, 1 000 kpl	259 468	247 892	256 817	264 018	269 723	268 888	267 374	265 779	260 081	254 479
Kauden lopun osakemäärä, 1 000 kpl	260 116	258 718	250 647	259 031	264 844	270 389	267 374	267 377	262 587	258 120

Osakkeiden kurssi- ja vaihtotiedot perustuvat Helsingin Pörssin kaupankäyntiin.

SIVUJEN 82–83 TAULUKOIDEN HUOMAUTUSTEN SELITYKSET

- ¹⁾ Vuosien 1993–1995 taloudellista kehitystä kuvaavat luvut ja osakekohtaiset tunnusluvut perustuvat Kymmene-konsernin ja Repola-konsernin yhteenlaskettuihin tilinpäätöstietoihin. Osakekohtaiset tunnusluvut on laskettu yhtiöiden osakkeiden kombinaatiofuusion 30.4.1996 vaihtosuhteiden perusteella.
- ²⁾ Sisältää metalliteollisuuskonserni Rauman ja Simpeleen kartonki- ja pakkausyksikön.
- ³⁾ Ehdotus.
- ⁴⁾ Vuosi 1999 sisältää ylimääräisen osingon 0,90 euroa.
- ⁵⁾ Kaupankäynti Helsingin Arvopaperipörssissä. Omien osakkeiden ostot sisältävät osakevaihtoihin. Vuoden 1996 osakkeiden vaihto- ja kurssitiedot ajalta 1.5.–31.12.
- ⁶⁾ Markkamääräiset luvut 1993–1998 on muunnettu euroiksi virallisella muuntokertoimella, 1 euro = 5,94573 mk.

KONSERNIN KEHITYS VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN 2001–2002

M€	2002	2001	IV/2002	III/2002	II/2002	I/2002	IV/2001	III/2001	II/2001	I/2001
LIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN										
Paperiteollisuus										
Aikakauslehtipaperit	3 577	3 548	941	894	905	837	942	853	891	862
Sanomalehtipaperit	1 381	1 058	347	358	336	340	285	246	268	259
Hieno- ja erikoispaperit	2 449	2 362	610	612	625	602	578	562	590	632
Jalostusteollisuus	1 541	1 480	357	393	398	393	371	367	383	359
Puuteollisuus	1 489	1 463	380	358	404	347	345	342	396	380
Muu toiminta	583	489	145	134	156	148	144	83	130	132
Konsernin sisäinen liikevaihto	-545	-482	-163	-136	-145	-101	-107	-117	-122	-136
Liikevaihto yhteensä	10 475	9 918	2 617	2 613	2 679	2 566	2 558	2 336	2 536	2 488
LIKEVOITTO TOIMIALOITTAIN										
Paperiteollisuus										
Aikakauslehtipaperit ¹⁾	225	598	-46	101	77	93	136	148	147	167
Sanomalehtipaperit ¹⁾	162	211	46	48	37	31	44	55	60	52
Hieno- ja erikoispaperit	359	336	63	111	91	94	88	76	76	96
Jalostusteollisuus ¹⁾	70	46	9	20	18	23	2	7	18	19
Puuteollisuus	37	27	10	5	14	8	-1	-3	15	16
Muu toiminta ²⁾	209	396	91	59	34	25	277	30	39	50
Liikevoitto yhteensä	1 062	1 614	173	344	271	274	546	313	355	400
% liikevaihdesta	10,1	16,3	6,6	13,2	10,1	10,7	21,3	13,4	14,0	16,1
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	1 108	1 394	219	340	265	284	332	309	353	400
% liikevaihdesta	10,6	14,1	8,4	13,0	9,9	11,1	13,0	13,2	13,9	16,1
Osinkotuotot	21	33	1	1	2	17	1	-	11	21
Kurssierot	2	-5	-	-	2	-	-2	-7	6	-2
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-296	-309	-72	-64	-76	-84	-76	-71	-94	-68
Voitto ennen satunnaisia eriä	789	1 333	102	281	199	207	469	235	278	351
Satunnaiset erät	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Voitto satunnaisten erien jälkeen	789	1 333	102	281	199	207	469	235	278	351
Tuloverot	-241	-378	-19	-95	-67	-60	-144	-78	-79	-77
Vähemmistön osuus	2	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Kauden voitto	550	955	84	186	132	148	325	157	199	274
Tulos per osake, euroa	2,12	3,85	0,32	0,72	0,51	0,57	1,30	0,64	0,81	1,10
Tulos per osake ilman kertaluonteisia eriä	2,25	3,22	0,45	0,71	0,49	0,60	0,69	0,62	0,81	1,10
¹⁾ Kertaluonteisia kuluja sisältyy vuonna 2002 ensimmäiseen neljännekseen Sanomalehtipaperit-toimialalla 8 miljoonaa euroa ja viimeiseen neljännekseen Aikakauslehtipaperit-toimialalla 128 miljoonaa euroa ja vuonna 2001 viimeiseen neljännekseen Aikakauslehtipaperit-toimialalla 20 miljoonaa euroa ja Jalostusteollisuudessa 11 miljoonaa euroa.										
²⁾ Muun toiminnan liikevoiton erittely										
Metsäosasto Suomessa	37	45	5	15	8	9	15	13	8	9
Energiaosasto Suomessa	51	99	9	14	13	15	26	16	27	30
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	60	82	8	24	10	18	3	14	18	47
Muut	61	170	69	6	3	-17	233	-13	-14	-36
³⁾ Kertaluonteiset erät										
	-46	220	-46	4	6	-10	214	4	2	-
TUOTANTO										
Paperit yhteensä (1000 t)	10 046	8 298	2 502	2 659	2 479	2 406	2 085	2 047	1 990	2 176
Sahatavara (1000 m ³)	2 201	2 035	619	479	572	531	503	383	595	554
Vaneri (1000 m ³)	905	786	248	198	238	221	200	168	207	211
Sellu (1000 t)	2 102	2 038	506	561	513	522	490	503	490	555
TOIMITUKSET										
Aikakauslehtipaperit (1000 t)	4 618	3 964	1 263	1 181	1 153	1 021	1 098	964	966	936
Sanomalehtipaperit (1000 t)	2 467	1 667	617	664	609	577	450	389	436	392
Hieno- ja erikoispaperit (1000 t)	2 774	2 546	690	714	688	682	646	606	637	657

TIETOJA OSAKKEISTA

OSAKEPÄÄOMA

UPM-Kymmene Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäispääoma on 250 000 000 euroa ja enimmäispääoma 1 000 000 000 euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,70 euroa.

31.12.2002 yhtiön osakkeiden määrä oli 260 115 975 kappaletta ja osakepääoma 442 197 157,50 euroa. Mikäli vuoden 1994 vaihtovelkakirjalainan loppuosa vaihdetaan täysimääräisesti 1 841 736 osakkeeseen ja vuonna 1998 jaetuilla johdon optioilla merkitään kaikki 4 000 000 ja vuoden 2002 optioilla kaikki 7 600 000 osaketta, nousee UPM-Kymmene Oyj:n osakepääoma 465 048 108,70 euroon ja osakemäärä 273 557 711 kappaaleeseen, mistä uusien osakkeiden osuus on 4,91 % (vaihtovelkakirjalainasta 0,67 % ja optioista 4,24 %).

OMAT OSAKKEET

Varsinainen yhtiökokous 19.3.2002 päätti osakepääoman alentamisesta mitätöimällä yhtiön hallussa olleet vuoden 2001 aikana hankitut 1 175 398 osaketta. Lisäksi yhtiökokous päätti vähintään 100 ja enintään 12,3 miljoonan oman osakkeen ostosta voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään hankittavien osakkeiden luovuttamisesta. Yhtiö ei vuoden 2002 aikana ostanut omia osakkeita.

VALTUUDET OSAKEPÄÄOMAN KOROTTAMISEEN

Hallituksella ei ole vuosien 1998 ja 2002 optio-ohjelmien ja vuoden 1994 vaihtovelkakirjalainan lisäksi muita voimassa olevia osakeantivaltuuksia eikä vaihtovelkakirjalainan tai optio-oikeuksien liikkeeseenlaskuvaltuuksia.

LUNASTUSVELVOLLISUUSLAUSEKE

UPM-Kymmene Oyj:n yhtiöjärjestyksen 13 §:n mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, yksin tai toisen osakkeenomistajan kanssa, saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia yhtiön osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin osakeyhtiölain mukaan oikeuttavat arvopaperit yhtiöjärjestyksen 13 §:ssä tarkemmin määrättyin edellytyksin.

VAIHTO PÖRSSEISSÄ

Yhtiön osakkeet noteerataan Helsingin ja New Yorkin pörseissä.

Helsingin Pörssissä UPM-Kymmene Oyj:n osakkeita vaihdettiin vuoden 2002 aikana 298,5 miljoonaa kappaletta (2001: 221,6 miljoonaa kappaletta), 115,1 % (88,1 %) osakemäärästä. Kauden ylin noteeraus oli 44,50 euroa maaliskuussa ja alin 25,21 euroa lokakuussa. Yhtiön osakkeiden vaihto Helsingin Pörssissä oli 10 827 miljoonaa euroa (2001: 7 645 miljoonaa euroa).

Osakkeiden vaihto New Yorkin pörssissä oli 5,0 miljoonaa osaketta. Edellisvuoden vaihto oli 3,5 miljoonaa osaketta.

Lisäksi osakkeilla on käyty kauppaa Lontoon SEAQ-järjestelmässä sekä Saksan Frankfurtin, Berlinin ja Münchenin Freier Markt-listalla.

OSAKKEEN VEROTUSARVO SUOMESSA

Vuoden 2002 verotuksessa UPM-Kymmene Oyj:n osakkeelle vahvistettu verotusarvo Suomessa on 21,35 euroa osakkeelta.

OSAKASSOPIMUKSET

UPM-Kymmene Oyj:llä ei ole tiedossaan osakassopimuksia, jotka liittyisivät yhtiön omistukseen tai äänivallan käyttöön.

JOHDON OSAKEOMISTUS 31.12.2002

Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja omistivat vuoden lopussa 3 527 572 kappaletta UPM-Kymmene Oyj:n osakkeita (sisältäen oman, alaikäisten lasten ja määräysvalta yhteisöjen omistuksen). Näiden osakkeiden osuus on koko osakekannasta 1,36 % ja äänimäärästä 1,36 %. Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja omistavat 63 911,44 eurolla vuoden 1994 vaihtovelkakirjalainaa. Lisäksi toimitusjohtajalle ja varatoimitusjohtajalle on annettu 370 000 kpl optiotodistuksia. Näiden vaihtovelkakirjojen ja -optiotodistusten perusteella UPM-Kymmene Oyj:n osakepääoma voi nousta 634 038,80 eurolla ja osakkeiden lukumäärä kasvaa 372 964 kappaaleella, mikä olisi 31.12.2002 ollut 0,14 % yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä.

OSAKKEIDEN MÄÄRÄN JA OSAKEPÄÄOMAN MUUTOKSET 1.1.1998–31.12.2002

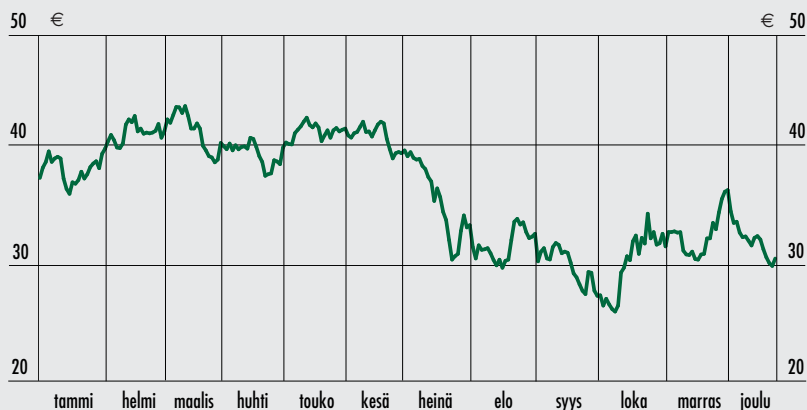
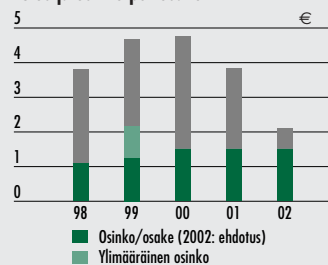
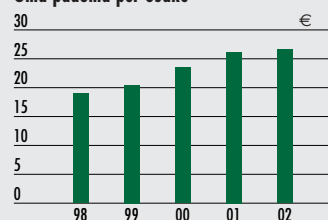
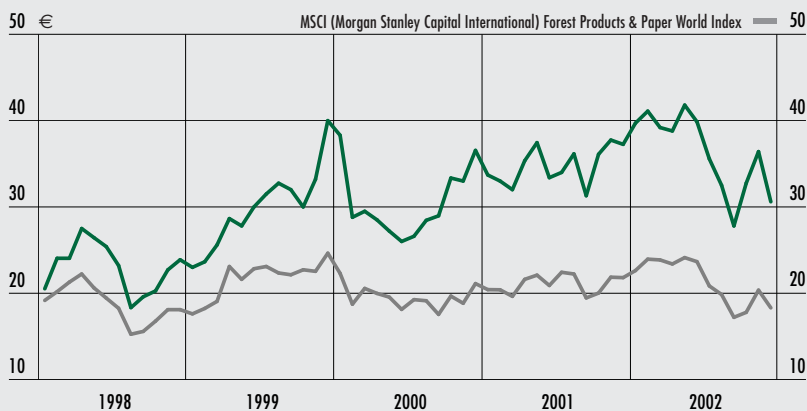
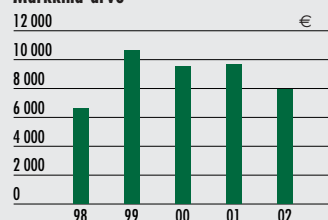
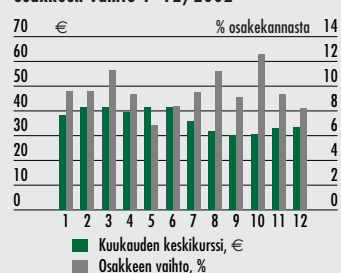
		Osakkeiden määrä kpl	Osakepääoma euroa
1997	Osakepääoma 31.12.1997	270 388 761	454 761 251
1998	Vaihdettu vaihtovelkakirjalainalla (1993)	6 165 322	10 369 327
	Vaihdettu vaihtovelkakirjalainalla (1994)	1 051 986	1 769 313
	Osakepääoma 31.12.1998	277 606 069	466 899 891
1999	Mitätöity omia yhtiön hallussa olleita osakkeita	-12 762 082	-21 464 281
	Vaihdettu vaihtovelkakirjalainalla (1994)	1 724 970	2 901 191
	Osakepääoma 31.12.1999	266 568 957	448 336 801
2000	Mitätöity omia yhtiön hallussa olleita osakkeita	-7 538 000	-12 678 011
	Vaihdettu vaihtovelkakirjalainalla (1994)	942 162	1 584 603
	Osakepääoma 31.12.2000	259 973 119	437 243 392,66
2001	Korotus rahastoannilla	-	4 710 909,64
	Mitätöity omia yhtiön hallussa olleita osakkeita	-12 900 000	-21 930 000,00
	Vaihdettu vaihtovelkakirjalainalla (1994)	520 104	884 176,80
	Uusmerkintä	12 300 000	20 910 000,00
	Osakepääoma 31.12.2001	259 893 223	441 818 479,10
2002	Mitätöity omia yhtiön hallussa olleita osakkeita	-1 175 398	-1 998 176,60
	Vaihdettu vaihtovelkakirjalainalla (1994)	1 398 150	2 376 855,00
	Osakepääoma 31.12.2002	260 115 975	442 197 157,50

OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2002

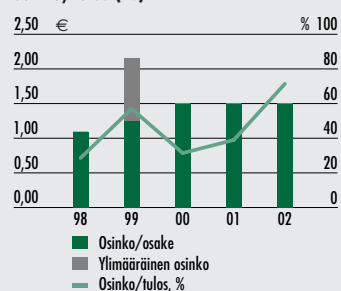
	%
Yksityiset yritykset	2,5
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	4,8
Julkisyhteisöt	6,0
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	6,3
Kotitaloudet	13,2
Ulkomaiset omistajat	67,2
Yhteensä	100,0

OMIEN OSAKKEIDEN TAKAISINOSTOT 1998–2002

	2002	2001	2000	1999	1998
Osakkeita ostettu, milj. kpl	-	4,7	9,3	7,5	13,5
% osakepääomasta	-	1,9	3,6	2,8	5,0
Hankintahinta yhteensä, milj. euroa	-	152	279	236	309
Hinta/osake, euroa	-	32,00	29,94	31,24	22,81

Osakkeen kurssi 2002

Tulos ja osinko per osake

Oma pääoma per osake

Osakkeen kurssikehitys 1998–2002

Markkina-arvo

Kuukauden keskipurssi ja osakkeen vaihto 1–12/2002

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUMA 31.12.2002

Osakkeita kpl	Omistajat lukumäärä	% osuus omistajista	Osakemäärä milj. kpl	% osuus osakkeista
1 – 100	22 726	38,0	1,2	0,5
101 – 1 000	29 455	49,2	10,7	4,1
1 001 – 10 000	6 987	11,7	18,3	7,0
10 001 – 100 000	604	1,0	15,7	6,1
100 001 – 1 000 000	79	0,1	22,7	8,7
1 000 001 –	10	0,0	18,8	7,2
Yhteensä	59 861	100,0	87,4	33,6
Hallintarekisteröity			172,6	66,4
Arvo-osuukseksi rekisteröimättä			0,1	0,0
Yhteensä			260,1	100,0

Osinko/osake (€) ja osinko/tulos (%)


SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2002

	Osakkeita 31.12.2002	% osakemäärästä	% äänimäärästä
Holzhey/Bischoff (10 osakkeenomistajan edustajana)	12 102 914	4,65	4,65
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ¹⁾	3 776 233	1,45	1,42
Pohjola-Yhtymä Oyj	2 070 600	0,80	0,80
Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola	1 575 000	0,61	0,61
A-Vakuutus Oy	29 000	0,01	0,01
Pohjola Group	3 674 600	1,41	1,41
Gustaf Serlachius (5 osakkeenomistajan edustajana)	3 146 808	1,21	1,21
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	2 479 600	0,95	0,95
Vakuutusosakeyhtiö Suomi	475 000	0,18	0,18
Suomi Group	2 954 600	1,14	1,14
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	2 520 870	0,97	0,97
Merita Oyj:n Eläkekassa	452 635	0,17	0,17
Merita Oyj:n Eläkesäätiö	1 036 585	0,40	0,40
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	447 480	0,17	0,05
Nordea Securities Oyj	19 305	0,01	0,01
Nordea Group ²⁾	1 956 005	0,75	0,63
Svenska litteratursällskapet i Finland	1 674 571	0,64	0,64
Valtion eläkerahasto	1 235 000	0,47	0,47
Suomen Kulttuurirahasto	1 041 917	0,40	0,40
Ulkomaiset omistajat (Holzhey/Bischoff mukaanlukien)	162 771 987 (174 874 901)	62,58 (67,23)	62,58 (67,23)
Muut	63 260 470	24,32	24,47
	260 115 975	100,00	100,00
Yhteensä	260 115 975	100,00	100,00

¹⁾ Sisältää 73 000 lainattua osaketta.

²⁾ Sisältää 308 152 lainattua osaketta.

Lainatuilla osakkeilla ei ole äänioikeutta.

VAIHTOVELKAKIRJALAINAT JA JOHDON OPTIOT

DEBENTUURIMUOTOINEN VAIHTOVELKAKIRJALAINA 1994, 960 000 000 MK (NOIN 161,5 MILJOONAA EUROA)

Laina laskettiin liikkeeseen 25.2.1994. Merkintäaika oli 11.3.–18.3.1994. Lainan vaihto-oikeus on alkanut 1.4.1994 ja päättyy 25.3.2004. Laina-aika on 10 vuotta ja korko 6,5 %. Lainaehtojen mukaan yhtiöllä on 25.3.1998 alkaen ollut oikeus määrätä laina-aika päättyväksi ja maksaa lainan pääoma korkoineen kokonaisuudessaan takaisin.

Lainan enneaikainen takaisinmaksu

Joulukuussa yhtiö päätti käyttää lainaehdojen mukaista takaisinmaksuoikeuttaan. Lainaa oli vuoden 2002 vaihtojen jälkeen vaihtamatta 39 712 550,56 euroa. Takaisinmaksu tapahtuu 28.2.2003. Takaisinmaksun sijasta velkakirjan haltija voi vaatia velkakirjojen vaihtoa osakkeiksi 2.1.2003 alkaen ja viimeistään 18.2.2003. Jos kaikki lainanhaltijat käyttävät vaihto-oikeuttaan, osakkeiden lukumäärä nousee enintään 1 841 736 osakkeella ja osakepääoma 3 130 951,20 eurolla. Vaihdoissa saadut uudet osakkeet oikeuttavat osinkoon ensimmäisen kerran vuodelta 2003.

Vaihtosuhte

Velkakirjan haltijalla on ollut oikeus vaihtaa velkakirja UPM-Kymmene Oyj:n osakkeisiin siten, että jokaista 1 681,88 euroa nimellisarvoista velkakirjaa vastaan annetaan 78 kappaletta UPM-Kymmene Oyj:n osakkeita. Osakkeen laskennalliseksi vaihtohinnaksi tulee 21,56 euroa. Osakepääomaa voidaan korottaa velkakirjoja vaihtamalla enintään 7 488 000 osakkeella ja 12 593 912 eurolla.

Vaihtoaika

Vuosittainen vaihtoaika oli 1.1.–31.10. Lisäksi debentuurin haltijalla on ollut oikeus vaihtaa debentuurinsa osakkeisiin yhtiön hallituksen määräämänä aikana, mikäli yhtiö päättää sulautua toiseen yhtiöön.

Vaihtovelkakirjoja on vaihdettu 31.12.2002 mennessä 121,7 miljoonalla eurolla 5 646 264 osakkeeseen, joista 30,1 miljoonalla eurolla 1 398 150 osaketta vaihdettiin vuonna 2002.

Osakasoikeudet

Vaihdetut uudet osakkeet oikeuttavat osinkoon ensimmäisen kerran siltä tilikaudelta, jona vaihto on tapahtunut. Muut osakasoikeudet alkavat osakepääoman korotuksen tultua merkityksi kaupparekisteriin.

OPTIOT AVAINHENKILÖLLE

Vuoden 1998 optio-ohjelma

Varsinainen yhtiökokous 25.3.1998 valtuutti yhtiön hallituksen jakamaan konsernin avainhenkilöille ja UPM-Kymmene Oyj:n täysin omistamalle tytäryhtiölle Unicarta Oy:lle yhteensä 6 000 000 optiotodistusta, jotka on jaettu A-, B- ja C-optiotodistuksiksi, 2 000 000 kappaletta kutakin. Varsinainen yhtiökokous 19.3.2002 päätti mitätöidä C-optiot. A- ja B-optioilla voidaan merkitä 4 000 000 yhtiön osaketta.

A-optiotodistuksilla voi 1.4.2001 alkaen merkitä osakkeita hintaan 30,95 euroa / osake. B-optiotodistuksilla voi 1.4.2003 alkaen merkitä osakkeita hintaan 35,99 euroa / osake. Lopullista merkintähintaa alennetaan 1.5.1998 ja osakemerkinnän tapahtumahetken välisenä aikana jaettujen osinkojen määrällä, ilman yhtiöveron hyvitystä. A- ja B-optiotodistuksilla merkintäaika päättyy 30.4.2005.

Osakkeen merkintähinta määräytyi Helsingin Arvopaperipörssissä 18.3.–24.3.1998 noteeratun, vaihdolla painotetun keskipörssin 25,75 euroa / osake perusteella. Merkintähinta on optiotodistuksella A keskipörssi lisätynä 5,05 eurolla, optiotodistuksella B keskipörssi lisätynä 10,09 eurolla.

Vuoden 2002 optio-ohjelma

Varsinainen yhtiökokous 19.3.2002 päätti avainhenkilöille suunnatusta optio-ohjelmasta. Myönnettävien optioiden lukumäärä on 7 600 000 kappaletta, ja yksi optio oikeuttaa yhden UPM-Kymmenen osakkeen merkintään. Ohjelmassa 3 800 000 option, merkiltään 2002D, merkintäaika on 1.4.2004–30.4.2007 ja toisten 3 800 000 option, merkiltään 2002E, merkintäaika on 1.4.2005–30.4.2008.

Jaettujen 2002D-optioiden merkintähinta on UPM-Kymmene Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskipörssi Helsingin Pörssissä 15.4.–15.5.2002 lisätynä 10 prosentilla eli 43,90 euroa ja 2002E-optioiden merkintähinta on keskipörssi 15.4.–15.5.2003 lisätynä 10 prosentilla. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson päättymisen jälkeen ja ennen osake-merkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

TILINTARKASTUSKERTOMUS

UPM-Kymmene Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet UPM-Kymmene Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2002. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 14. päivänä helmikuuta 2003

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Lars Blomquist
KHT

Merja Lindh
KHT

YHTIÖN HALLINNOINTI, HALLITUS JA TILINTARKASTAJAT

YHTIÖN HALLINNOINTI

Helsingin Pörssin suosituksen mukaisesti UPM-Kymmene Oyj noudattaa Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton antamaa soveltamisohjetta julkisten osakeyhtiöiden hallinnoinnista. Yhtiö noudattaa myös em. yhteisöjen ja Helsingin Pörssin julkaisemaa sisäpiiriohjetta. Suomen osakeyhtiölain ja yhtiön yhtiöjärjestyksen määräysten mukaan yhtiön määräysvalta ja hallinto on jaettu yhtiökokouksessa edustettujen osakkeenomistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken.

Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin. Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää mm. seuraavista asioista:

- yhtiöjärjestyksen muuttaminen
- tilinpäätöksen hyväksyminen
- voitonjako
- omien osakkeiden hankinta ja luovutus
- optio-ohjelmat
- hallituksen jäsenten valinta ja heidän palkkionsa
- tilintarkastajien valinta ja heidän palkkionsa.

Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja yhtiön toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus määrittelee yhtiön strategiaa, organisoitua, kirjanpitoa ja taloutta koskevat periaatteet ja nimittää toimitusjohtajan, joka toimii hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Toimitusjohtaja, jota avustaa johtajisto, hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa. Toimitusjohtaja voi ryhtyä yhtiön normaalisti toiminnasta poikkeaviin toimenpiteisiin vain hallituksen luvalla, paitsi jos hallituksen hyväksynnälle tarvittava aika aiheuttaisi yhtiölle tilanteen, jossa se kärsii huomattavaa vahinkoa. Jälkimmäisessä tapauksessa hallitusta tulee informoida niin pian kuin käytännössä on mahdollista toimenpiteistä, joihin on ryhdytty.

Hallitukseen kuuluu vähintään 5 ja enintään 12 jäsentä kunakin toimikautena. Tällä hetkellä hallitukseen kuuluu 11 jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan vuoden toimikaudeksi, joka alkaa yhtiökokouksen päättyessä ja päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitukseen voidaan valita jäseniä vain yhtiökokouksen tekemällä päätöksellä.

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja kaksi varapuheenjohtajaa vuodeksi kerrallaan.

Hallitus on valinnut keskuudestaan tarkastuskomitean (Audit Committee), jossa toimivat puheenjohtajana Gustaf Serlachius ja jäsenenä Martti Ahtisaari ja Michael C. Bottenheim. Komitean tehtävänä on muun muassa perehtyä tilinpäätöksen ja osavuosikatsausten sisältöön sekä yhtiön sisäisiin seurantajärjestelmiin ja tarkastukseen. Komitea tapaa kokouksissaan yhtiön ulkoiset tilintarkastajat, sisäisen tarkastuksen johtajan, toimitusjohtajan, talousjohtajan ja muita johdon edustajia tarpeen mukaan.

Ylimmän johdon palkkoihin, palkkioihin tai etuisuuksiin liittyvät asiat käsittelee palkkiokomitea (Human Resources Committee), jonka puheenjohtajana on Vesa Vainio ja jäsenenä Gustaf Serlachius ja Carl H. Amon.

Em. komiteoiden ehdotuksesta lopulliset päätökset tekee hallitus. Kokouksiin voivat osallistua kaikki hallituksen jäsenet.

Lisäksi hallitus on valinnut keskuudestaan nimeämiskomitean (Nomination Committee), johon kuuluvat Gustaf Serlachius puheenjohtajana sekä Michael C. Bottenheim ja Jorma Ollila jäseninä. Komitean tehtävänä on laatia yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen jäseniksi.

Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan osakeyhtiölain mukaisesti. Toimitusjohtajalle on laadittu kirjallinen toimitusjohtajasopimus.

Hallituksen toimeksiannosta ja tilintarkastajien suosituksesta yhtiössä on selvitetty, mitä vaikutuksia yhtiön hallintoon tulee olemaan Sarbanes-Oxley Actilla (SOX) ja New Yorkin pörssin (NYSE) uusilla säännöillä.

Hallituksella oli vuoden 2002 aikana 10 kokousta.

HALLITUS

Puheenjohtaja

Vesa Vainio

Varapuheenjohtajat

Gustaf Serlachius

Carl H. Amon III

Jäsenet

Martti Ahtisaari

Michael C. Bottenheim

Berndt Brunow (19.3.2002–)

Friedrich Holzhey (19.3.2002–)

Antoon Lenstra

Juha Niemelä

Jorma Ollila

Donna Soble Kaufman

TILINTARKASTAJAT

Varsinaiset tilintarkastajat

Lars Blomquist, KHT

KHT-yhteisö

PricewaterhouseCoopers Oy,

päävastuullisena

Merja Lindh, KHT

JOHTAJISTO

Juha Niemelä

Martin Granholm

Jussi Pesonen

Harald Finne

Georg Holzhey

(–31.12.2002)

Pentti Kallio

(–30.9.2002)

Jan-Henrik Kulp

Matti Lievonen

Matti J. Lindahl

Kari Makkonen

Jyrki Ovaska

Heikki Sara

Hannu Schildt

Kari Toikka

Markku Tynkkynen

Hartmut Wurster

Hallituksen ja johtajiston sihteeri

Reko Aalto-Setälä

HALLITUS 31.12.2002

VESA VAINIO, S. 1942

Jäsen vuodesta 1996, varapuheenjohtaja vuonna 1997, puheenjohtaja vuodesta 2001

Varat. Ministeri.

Nokia Oyj:n hallituksen jäsen, Wärtsilä Oyj Abp:n hallituksen varapuheenjohtaja ja Keskuskauppakamarin hallituksen puheenjohtaja.

Omistus UPM-Kymmenessä: 1 659 osaketta



MARTTI AHTISAARI, S. 1937

Jäsen vuodesta 2000

Suomen tasavallan presidentti 1994–2000. Kansakoulunopettaja. Useiden yliopistojen kunniatohtori.

Useiden kansainvälisten järjestöjen ja säätiöiden tehtävissä, mm. EastWest-instituutin johtokunnan rinnakkaispuheenjohtajana.

Toiminut useissa Suomen ulkoministeriön ja YK:n alaisissa tehtävissä, kuten Suomen suurlähettiläänä Tansaniassa, YK:n Namibia-valtuutettuna, YK:n hallintojohtajana ja valtiosihteerinä ulkoministeriössä.

Elcoteq Network Oyj:n hallituksen jäsen. Omistus UPM-Kymmenessä: 945 osaketta

GUSTAF SERLACHIUS, S. 1935

Jäsen vuodesta 1996, varapuheenjohtaja vuodesta 2000

Ekon.

Gösta Serlachiuksen taidesäätiön hallituksen puheenjohtaja, R. Erik Serlachius Stiftelsen hallituksen puheenjohtaja.

G.A. Serlachius Oy:n toimitusjohtaja 1969–1986 ja Metsä-Serla Oy:n hallituksen puheenjohtaja 1987–1993, Oy Metsä-Botnia Ab:n hallituksen jäsen 1973–1990 ja Repola Oy:n hallituksen jäsen 1990–1995.

Omistus UPM-Kymmenessä: 846 233 osaketta



MICHAEL C. BOTTENHEIM, S. 1947

Jäsen vuodesta 2001

Oikeust. tri, kauppat. maist.

1972–1976 yritysrahoittajana yksityisen hollantilaisen pankin Pierson, Heldring & Pierson'in palveluksessa. 1976–1985 investointipankkiirina Citicorpin European Investment Bankin palveluksessa Lontoossa. 1985 alkaen johtajana ja 1992–2000 toimitusjohtajana Lazard Brothers & Co. Limited -investointipankissa erikoisalanaan kansainväliset fuusiot ja yritysostot.

Omistus UPM-Kymmenessä: 945 osaketta

CARL H. AMON III, S. 1943

Jäsen vuodesta 1999, varapuheenjohtaja vuodesta 2001

Oikeust. tri.

Kansainvälisen lakiasiantointimisto White & Case LLP:n osakas.

Ollut White & Case LLP:n palveluksessa vuodesta 1968, osakkaana vuodesta 1976. Toiminut White & Case LLP:n New Yorkin, Lontoon, Brysselin, Hong Kongin, Jakartan ja Prahan toimistoissa. Nykyinen toimipaikka White & Case LLP:n New Yorkin toimisto.

Omistus UPM-Kymmenessä: 1 733 osaketta



BERNDT BRUNOW, S. 1950

Jäsen 19.3.2002 alkaen

Dipl.ekon.

Oy Karl Fazer Ab:n toimitusjohtaja.

Suomen Paperiteollisuuden palveluksessa johtavissa tehtävissä UPM-Kymmenessä ja Finnppapissa.

Sanitec Oy:n hallituksen puheenjohtaja.

Hackman Oyj:n, Lemminkäinen Oyj:n ja

Oy Nautor Ab:n hallitusten jäsen.

Omistus UPM-Kymmenessä: 131 109 osaketta

FRIEDRICH HOLZHEY, S. 1941*Jäsen 19.3.2002 alkaen*

Dipl.ins.

Työskennellyt Haindlin palveluksessa eri tehtävissä ja toiminut yhtiön varatoimitusjohtajana vuodesta 1996 siihen asti kun yhtiö sulautui UPM-Kymmeneen.

Omistus UPM-Kymmenessä: 2 512 725 osaketta

**JORMA OLLILA, S. 1950***Jäsen vuodesta 1997*

Dipl.ins., valtiot. maist., M.Sc. (Econ.), valtiot. tri h.c. ja tekn. tri h.c.

Nokia Oyj:n hallituksen puheenjohtaja ja pääjohtaja.

Ford Motor Companyn ja Otava-Kuvallehdet Oy:n hallitusten jäsen.

Omistus UPM-Kymmenessä: 10 945 osaketta ja 55 502 eurolla vuoden 1994 vaihtovelkakirjalainaa, joka on vaihdettavissa 2 574 osakkeeseen

ANTOON LENSTRA, S. 1949*Jäsen vuodesta 1999*

Yhteiskuntat. kand., kauppat. maist.

Unilever PLC:n Afrikka ja Lähi-itä-liiketoimintaryhmän johtaja.

Procter & Gamble Benelux N.V:n palveluksessa 1976–1984 eri tehtävissä, mm. markkinointijohtajana. Unilever N.V:n palvelukseen 1989, aluksi tytäryhtiö Lever Sunlight B.V:n toimitusjohtajan tehtäviin. Johti 1992–1997 Unileverin toimintaa useissa Aasian maissa, mm. Kiinassa, Hong Kongissa ja Taiwanissa.

Omistus UPM-Kymmenessä: 945 osaketta

**DONNA SOBLE KAUFMAN, S. 1943***Jäsen vuodesta 2001*

B.C.L., LL.M.

Päätoiminen hallitustyöskentelyn ammattilainen vuodesta 1997. Sitä ennen osakkaana kanadalaisessa Stikeman Elliot -lakiasian toimistossa erikoisalanaan kilpailulainsäädäntö.

Tällä hetkellä hallituksen jäsen mm. seuraavissa yhteisöissä: BCE Inc., Bell Canada International Inc., Bell Globe-media Inc., TransAlta Corporation, Hudson's Bay Company ja The Public Sector Pension Investment Board.

Omistus UPM-Kymmenessä: 1 945 osaketta

JUHA NIEMELÄ, S. 1946*Jäsen vuodesta 1998*

Kauppat. maist., kauppat. tri h.c.

UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtaja yhtiön perustamisesta eli vuodesta 1996 lähtien.

Yhtyneet Paperitehtaat Oy:n palveluksessa 1971–1983 eri tehtävissä, kuten markkinointijohtajana ja tehtaanohtajana, johtajiston jäsenenä 1983–1993 sekä varatoimitusjohtajana ja hallituksen jäsenenä 1993–1995.

Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton ja CEPI:n hallitusten jäsen. Oy Veikkaus Ab:n hallituksen puheenjohtaja.

Omistus UPM-Kymmenessä: 7 193 osaketta, 70 000 johdon A-, 70 000 johdon B-optiota ja 70 000 johdon D-optiota sekä 8 409 eurolla vuoden 1994 vaihtovelkakirjalainaa, joka on vaihdettavissa 390 osakkeeseen



Osakeomistukseen sisältyy oma, alaikäisten lasten ja määräysvaltaehtoisten omistus.

JOHTAJISTO 1.1.2003

JUHA NIEMELÄ, S. 1946

UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 1996 ja hallituksen jäsen
Ks. Hallitus s. 93.



JAN-HENRIK KULP, S. 1943

Johtaja, taloudelliset asiantuntijatehtävät, tammikuusta 2002 alkaen
Dipl.ekon.
Oy Kaukas Ab:n taloushallinnossa vuodesta 1967, talousjohtajana vuodesta 1977. Nimitys Kymmene Oy:n rahoitus- ja taloushallinnosta vastaavaksi johtajaksi vuonna 1986. Kymmene Oy:n johtokunnan jäsen 1987–1995. Konsernin talous- ja rahoitushallinnosta vastaava johtaja 1996–2001.
Omistus UPM-Kymmenessä: 596 osaketta, 35 000 johdon A-optiota ja 35 000 johdon B-optiota

MARTIN GRANHOLM, S. 1946

UPM-Kymmene Oyj:n varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan varamies vuodesta 1996

Dipl.ins., tekn. tri h.c.
Oy Wilh. Schauman Ab:n palveluksessa vuodesta 1970 projekti-, tuotanto- ja hallintotehtävissä. Oy Wilh. Schauman Ab:n fuusioituttua Kymmene Oy:öön 1988 ensin tytäryhtiö Wisaforest Oy Ab:n toimitusjohtajana ja 1992–1995 Kymmene Oy:n toimitusjohtajana.
Omistus UPM-Kymmenessä: 11 195 osaketta, 55 000 johdon A-optiota, 55 000 johdon B-optiota ja 50 000 johdon D-optiota



MATTI LIEVONEN, S. 1958

Liiketoiminnan ja teknologian optimoinnista vastaava johtaja tammikuusta 2002 alkaen
Insinööri, MBA
Yhtyneet Paperitehtaat Oy:ssä vuodesta 1986 useissa eri tehtävissä, mm. projekti-päällikkönä, teknillisenä päällikkönä sekä TD-tuotantoyksikön johtajana Kaipolan tehtaalla 1994–96. Ranskassa Chapelle Darblay S.A:n tuotantoyksikön johtajana 1997–2001.
Omistus UPM-Kymmenessä: 10 000 johdon B-optiota ja 33 000 johdon D-optiota

JUSSI PESONEN, S. 1960

Paperiteollisuuden johtaja ja yhtiön varatoimitusjohtaja syyskuusta 2001 alkaen
Dipl.ins.

Yhtiön palveluksessa vuodesta 1987 eri tehtävissä, kuten. tuotantopäällikkönä Jämsänkosken tehtaalla, tuotantoyksikön johtajana Kajaanin, Kaukaan ja Shottonin tehtailla sekä Sanomalehtipaperit-tuoteryhmän johtajana.
Omistus UPM-Kymmenessä: 7 osaketta, 10 000 johdon A-optiota, 17 500 johdon B-optiota ja 50 000 johdon D-optiota



MATTI J. LINDAHL, S. 1946

Jalostusteollisuuden johtaja lokakuusta 2002 alkaen

Dipl.ekon.
Finnboardin palvelukseen 1972, erilaisissa myynnin ja markkinoinnin johtotehtävissä. Finnboard (UK) Ltd.:n toimitusjohtaja 1982–1990. Finnboardin toimitusjohtaja 1990–1992 sekä Wisaforest Oy Ab:n toimitusjohtaja 1992–1993. Nordland Papier AG:n toimitusjohtaja 1994–2002. Hienopaperit-toimialan johtaja 1997–2001. Haind-integraatiosta vastannut johtaja tammi-syyskuu 2002.
Omistus UPM-Kymmenessä: 35 000 johdon B-optiota ja 33 000 johdon D-optiota

HARALD FINNE, S. 1952

Johtaja, henkilöstö- ja tietohallinto, tammikuusta 2002 alkaen

Fil. maist., MBA
Oy Wilh. Schauman Ab:n Pietarsaaren tehtaiden palveluksessa henkilöstöpäällikkönä 1976–85. Wasaplast liikeyksikön johtajana 1986–88. Wisaforest Oy Ab:n hallintojohtajana 1988–94 sekä Oy Wisapak Ab:n toimitusjohtajana 1994–96. UPM-Kymmene Oyj:n henkilöstöjohtaja vuodesta 1996.
Omistus UPM-Kymmenessä: 363 osaketta, 17 500 johdon B-optiota ja 33 000 johdon D-optiota



KARI MAKKONEN, S. 1947

Puuteollisuuden johtaja vuoden 2000 alusta
Kauppat. maist.

Rauma-Repola Oy:n palveluksessa mekaanisen metsäteollisuuden johtotehtävissä vuodesta 1972, johtajiston jäsenenä vuodesta 1986. Yhtyneet Paperitehtaat Oy:n mekaanisen metsäteollisuuden johtaja ja johtajiston jäsen 1991–1995. UPM-Kymmene Saha-teollisuuden toimialajohtaja 1996–1999.
Omistus UPM-Kymmenessä: 7 000 osaketta, 5 000 johdon A-optiota, 35 000 johdon B-optiota ja 33 000 johdon D-optiota sekä 13 455 eurolla vuoden 1994 vaihtovelkakirjalainaa, joka on vaihdettavissa 624 osakkeeseen

JYRKI OVASKA, S. 1958

Toimialajohtaja, Hieno- ja erikoispaperit, tammikuusta 2002 alkaen
Dipl.ins.

Yhtyneet Paperitehtaat Oy:n Jämsänkosken tehtaan palveluksessa 1984–95 tuotannon, asiakaspalvelun ja liiketoiminnan johdon tehtävissä. Painopaperit-toimialan liiketoiminnan kehitysjohtaja 1996–98. LWC-tuoteryhmän johtaja 1998–2000. Sanoma- ja aikakauslehtipaperit -toimialan liiketoiminnan kehityksestä ja tukifunktioista vastaava johtaja 2000–01.

Omistus UPM-Kymmenessä: 600 osaketta, 17 500 johdon B-optiota ja 33 000 johdon D-optiota

**KARI TOIKKA, S. 1950**

Talous- ja rahoitusjohtaja tammikuusta 2002 alkaen

Kauppat. maist.

Yhtyneet Paperitehtaat Oy:ssä vuodesta 1976 useissa eri tehtävissä. Repola Oy:n yhtymäsuunnittelujohtaja 1990–1995 ja johtokunnan jäsen 1994–1995. UPM-Kymmene Oy:n sijoittajasuhtejohtaja 1996–1998 ja konsernin sijoittajasuhteista ja hallinnosta vastaava johtaja 1998–2001. Omistus UPM-Kymmenessä: 1 900 osaketta, 35 100 johdon A-optiota, 35 000 johdon B-optiota ja 33 000 johdon D-optiota

HEIKKI SARA, S. 1946

Liiketoiminnan strategisesta kehittämisestä vastaava johtaja tammikuusta 2002 alkaen
Tekn. tri

Yhtyneet Paperitehtaat Oy:ssä vuodesta 1976, mm. käyttötehtävissä, kehityspäällikkönä, tehtaanohtajana sekä tulosityksikön johtajana Jämsänkoskella. Yhtyneitten Paperitehtaitten johtajiston jäsen 1993–1995. UPM-Kymmene -konsernin resurssista vastaava johtaja 1996–2001. Omistus UPM-Kymmenessä: 4 300 osaketta, 35 000 johdon B-optiota ja 33 000 johdon D-optiota

**MARKKU TYNKKYINEN, S. 1952**

Toimialajohtaja, Aikakauslehtipaperit, tammikuusta 2002 alkaen

Dipl.ins.

A.Ahlström Oy:ssä 1980–82 käyttöinsinööriä. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1982 useissa eri johtotehtävissä mm. tuotannossa, liiketoiminnankehityksessä ja myynnissä sekä liiketoiminnan johdossa Jämsänkosken tehtaalla. Tehtaanohtaja Stracel S.A.:ssa 1990–93, Jämsänkosken tulosityksikön johtaja 1994–98. SC-tuoteryhmän johtaja 1998–2000 sekä Aikakaus- ja sanomalehtipaperit -toimialan tuoteryhmistä, teknologiasta ja tehtaista vastaava johtaja 2000–01.

Omistus UPM-Kymmenessä: 1 800 osaketta, 17 500 johdon A-optiota, 17 500 johdon B-optiota ja 33 000 johdon D-optiota

HANNU SCHILDT, S. 1944

Johtaja, globaali markkinointi tammikuusta 2002 alkaen

Kaupallinen metsänhoitaja

Toimitusjohtaja, Kaukas Oy, ja tulosityksikön johtaja, UPM-Kymmene Oy, Kaukas-Voikkaa -ryhmä 1990–98. Johtaja, aikakauslehtikustantajat-segmentti 1998–2001. Hallituksen jäsen, Steveco Oy, vuodesta 1998.

Omistus UPM-Kymmenessä: 43 osaketta, 17 500 johdon B-optiota ja 33 000 johdon D-optiota

**HARTMUT WURSTER, S. 1955**

Toimialajohtaja, Sanomalehtipaperit, tammikuusta 2002 alkaen

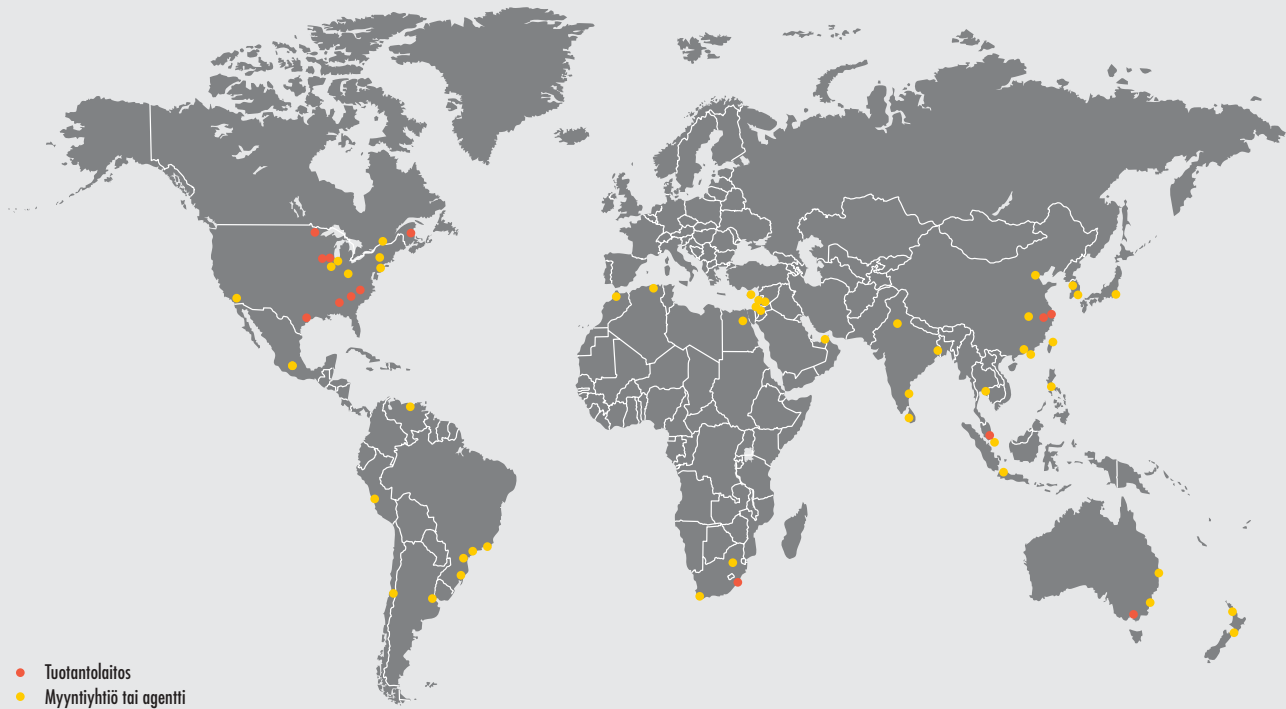
Dr. (Techn.)

1982–87 Hamburger AG ja Brigl & Bergmeister, Itävalta, mm. teknologiaosaston johtajana ja tuotantopäällikkönä. Haindl Papier GmbH & Co. KG:n palveluksessa vuodesta 1987, Augsburgin tehtaan teknologiaosaston johtajana 1987–89, Augsburgin tehtaanohtajana 1989–96 sekä johtajiston jäsenenä ja aikakauslehtipaperitoimialan johtajana 1996–2001.

Omistus UPM-Kymmenessä: 33 000 johdon D-optiota

Osakeomistukseen sisältyy oma, alaikäisten lasten ja määräysvalta-yhteisöjen omistus.

TUOTANTOLAITOKSET JA MYYNTIVERKOSTO



- Tuotantolaitos
- Myyntiyhtiö tai agentti

TUOTANTOLAITOKSET

PAPERITEOLLISUUS

Iso-Britannia
UPM-Kymmene (UK) Ltd
- Caledonian Paper plc, Irvine
- Shotton Paper, Shotton

Itävalta
Steyrermühl AG, Steyrmühl

Kanada
UPM-Kymmene Miramichi Inc., New Brunswick
- paperitehdas
- sellutehdas

Kiina
UPM-Kymmene Paper, Changshu

Ranska
Chapelle Darblay S.A., Grand-Couronne
Papeteries de Docelles S.A., Docelles
Stracel S.A., Strasbourg

Saksa
UPM-Kymmene Papier GmbH & Co. KG,
- Augsburg

- Schongau
- Schwedt
Nordland Papier GmbH, Dörpen

Suomi

Paperitehtaat
UPM-Kymmene Oyj
- Jämsänkoski
- Kaipola
- Kajaani
- Kaukas, Lappeenranta
- Kymi, Kuusankoski
- Rauma
- Tervasaari, Valkeakoski
- Voikkaa
- Wisapaper, Pietarsaari

Sellutehtaat
UPM-Kymmene Oyj
- Kaukaan sellutehdas, Lappeenranta
- Kymen sellutehdas, Kuusankoski
- Tervasaaren sellutehdas, Valkeakoski
- Wisapulp, Pietarsaari

Yhdysvallat
Blandin Paper Company plc, Grand Rapids, MN

JALOSTUSTEOLLISUUS

Alankomaat
Loparex B.V., Apeldoorn

Australia
Raflatac (Oceania) Pty Ltd, Braeside (Melbourne)

Espanja
Raflatac Ibérica S.A., Polinyá (Barcelona)

Etelä-Afrikka
Raflatac South Africa (Pty) Ltd, Pinetown

Iso-Britannia
Loparex Ltd, Glossop
Raflatac Ltd, Scarborough
Walki Wisa Ltd, Garstang

Kiina
Raflatac (Shanghai) Co. Ltd, Shanghai
Walki Wisa, Shanghai

Malesia
Raflatac (M) Sdn Bhd, Johor

Ranska
Raflatac S.A., Pompey (Nancy)

Ruotsi
Walki Wisa Converflex AB, Örnsköldsvik

Saksa
Walki Wisa GmbH
- Werk Jülich
- Werk Steinfurt

Suomi
Loparex Oy, Lohja
Raflatac Oy
- Jyväskylä
- Tampere
Walki Wisa Oy
- Pietarsaari
- Valkeakoski

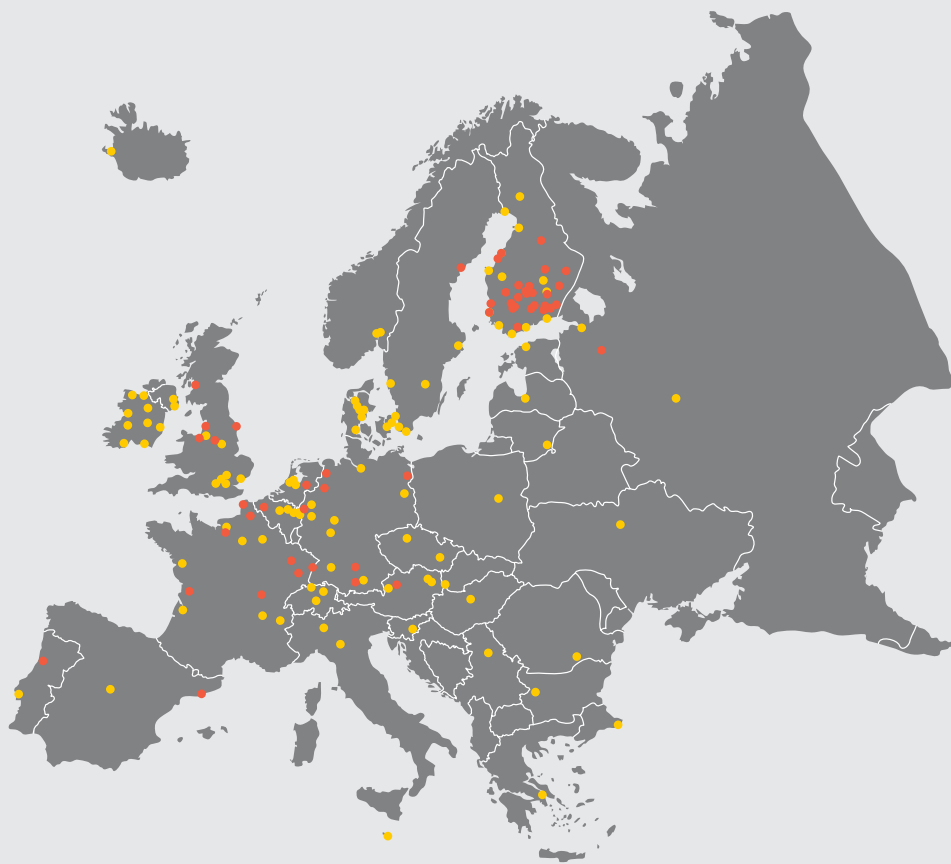
Yhdysvallat
Loparex Inc.
- Cullman, AL
- Dixon, IL
- Eden, NC
- Iowa City, IA
Raflatac Inc., Fletcher, NC

PUUTEOLLISUUS

Itävalta
Steyrermühl Sägewerks-gesellschaft m.b.H. Nfg KG

Ranska
Schauman Wood S.A., Loulay
UPM-Kymmene Wood S.A.,
- Aigrefeuille
- Boulogne sur Mer

Suomi
Yhtyneet Sahaat Oy
- Alholman saha ja jalostus, Pietarsaari
- Aureskosken saha ja jalostus, Parkano
- Heinolan saha ja jalostus, Kajaanin saha
- Kaukaan saha ja jalostus, Lappeenranta
- Korkeakosken saha, Juupajoki
- Leivonmäen saha
- Luumäen komponenttitehdas
- Seikon saha, Pori
- Parkanon Lista, Parkano



- Schauman Wood Oy
 - Heinolan vaneritehdas
 - Joensuu vaneritehdas
 - Jyväskylän vaneritehdas, Säynäisalo
 - Kaukaan vaneritehdas, Lappeenranta
 - Kuopion vaneritehdas
 - Lahden jalostustehdas
 - Pelloksen vaneritehdas, Ristiina
 - Savonlinnan vaneritehdas
 - Viialan vaneritehdas, Toijala
 - Kalso-Teollisuus Oy, Vuohijärvi
 - Mahogany Oy
 - Keuruu
 - Lohja

Venäjä
 ZAO Chudovo-RWS, Chudovo

MUU TOIMINTA

Suomi
 Oy Alfa-Bag Ab, Kokkola
 Rafsec Oy, Tampere

Belgia
 M.V. Rosenlew SA, Izegem

Portugali
 Rosenlew Portugal
 Embalagens S.A., Travassô

Ranska
 Rosenlew St. Frères Emballage S.A., Beauval
 Rosenlew S.A., Montceau-les-Mines

Yhdysvallat
 Rosenlew Inc., Houston, TX

MYYNTIVERKOSTO

(sijaintimaat lueteltu alla)

POHJOIS-AMERIikka
 Kanada
 Meksiko
 Yhdysvallat

ETELÄ-AMERIikka
 Argentiina
 Brasilia
 Chile
 Peru
 Venezuela

EUROOPPA
 Alankomaat
 Belgia
 Bulgaria
 Espanja
 Irlanti
 Islanti
 Iso-Britannia
 Italia
 Itävalta
 Jugoslavia
 Kreikka
 Latvia
 Liettua

Malta
 Norja
 Portugali
 Puola
 Ranska
 Romaniaa
 Ruotsi
 Saksa
 Slovakia
 Slovenia
 Suomi
 Sveitsi
 Tanska
 Tsekin tasavalta
 Turkki
 Ukraina
 Unkari
 Venäjä
 Viro

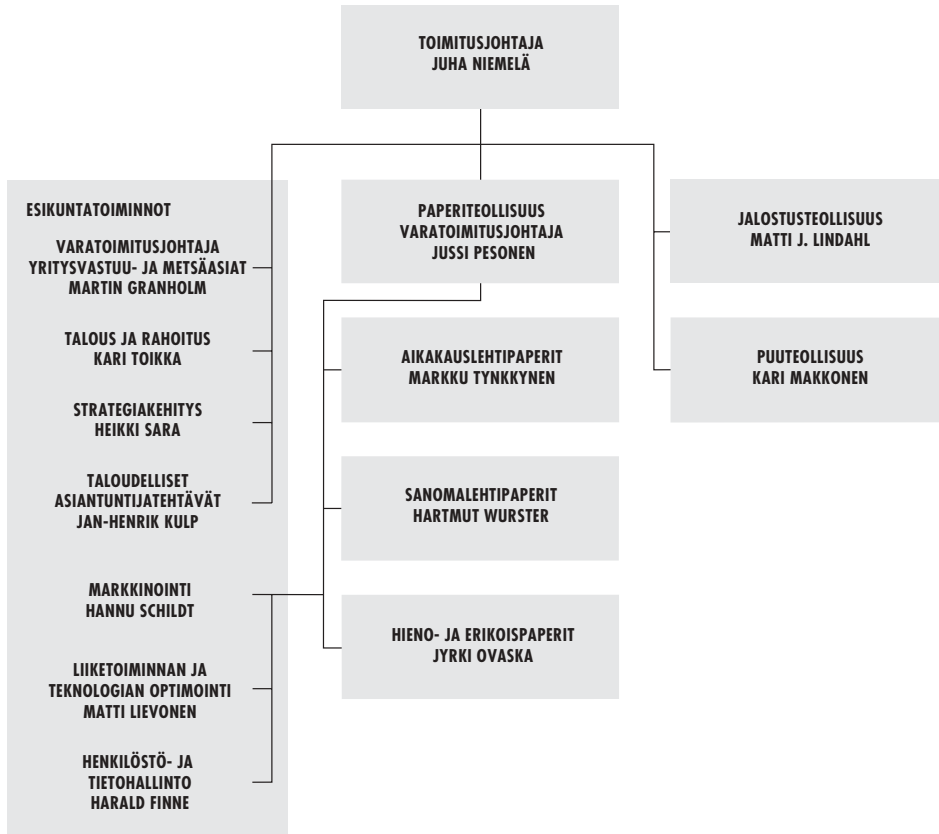
AASIA
 Arabiemiirikuntien liitto
 Filippiinit
 Hong Kong
 Indonesia
 Intia
 Israel
 Japani
 Jordania

Kiina
 Korean tasavalta
 Kypros
 Libanon
 Malesia
 Singapore
 Sri Lanka
 Syyria
 Taiwan
 Thaimaa

AFRIKKA
 Algeria
 Egypti
 Etelä-Afrikka
 Marokko

OSEANIA
 Australia
 Uusi Seelanti

ORGANISAATIO



YHTEYSTIETOJA

ESIKUNTATOIMINNOT

UPM-Kymmene Oyj
Eteläesplanadi 2
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 0204 15 111
Faksi 0204 15 110
<http://www.upm-kymmene.com>

UPM-Kymmene Oyj
Viestintä
Eteläesplanadi 2
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 0204 15 111
Faksi 0204 15 0308
Sähköposti info@upm-kymmene.com

UPM-Kymmene Oyj
Sijoittajasuhteet
Eteläesplanadi 2
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 0204 15 0033
Faksi 0204 15 0303
Sähköposti ir@upm-kymmene.com

PAPERITEOLLISUUS

UPM-Kymmene Aikakauslehtipaperit
Eteläesplanadi 2
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 0204 15 111
Faksi 0204 15 110

UPM-Kymmene Sanomalehtipaperit
Georg-Haindl-Strasse 5
D-86153 Augsburg
Deutschland
Puh. +49 821 31090
Faksi +49 821 3109 156

UPM-Kymmene Hieno- ja erikoispaperit
Eteläesplanadi 2
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 0204 15 111
Faksi 0204 15 110

JALOSTUSTEOLLISUUS

UPM-Kymmene Jalostusteollisuus
Johto
Eteläesplanadi 2
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 0204 15 111
Faksi 0204 15 0736

1.5.2003 alkaen:

Esplanade 41
D-20354 Hamburg
P.O. Box 30 49 26
D-20316 Hamburg
Deutschland
Puh. +49 40 341 02 0
Faksi +49 40 341 02 444

PUUTEOLLISUUS

UPM-Kymmene Puuteollisuus
Esikuntatoiminnot
Eteläesplanadi 2
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 0204 15 111
Faksi 0204 15 0388

Tietyt tämän katsauksen kannanotot, jotka eivät koske jo toteutuneita tosiasioita, ovat tulevaisuutta koskevia arvioita. Tällaisia arvioita ovat esimerkiksi odotukset, jotka koskevat markkinoiden kasvua ja kehitystä; kasvua ja kannattavuutta koskevat odotukset sekä lausumat, joissa esiintyy sana ”uskoa”, ”odottaa”, ”ennakoida”, ”aavistaa” tai muut vastaavat ilmaisut. Koska nämä arviot perustuvat tämänhetkisiin suunnitelmiin ja arvioihin, ne sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka saattavat johtaa siihen, että todelliset tulokset poikkeavat olennaisesti niitä koskevista kannanotoista. Tällaisia tekijöitä ovat mm. (1) toimintaedellytykset kuten esim. tuotannon jatkuva onnistuminen ja siitä saatava tehokkuushyöty, tuotekehityksen jatkuva onnistuminen, uusien tuotteiden kysyntä, nykyisten ja tulevien yhteistyöjärjestelyiden onnistuminen, liiketoimintastrategian tai kehityssuunnitelmien tai -kohteiden muuttuminen, konsernin patenttien ja muiden immateriaalioikeuksien tuottaman suojan muuttuminen, edellytysten muuttuminen koskien pääoman saantia hyväksyttävillä ehdoilla; (2) alan olosuhteet kuten esim. tuotteiden kysynnän voimakkuus, kilpailutilanne, konsernin tuotteiden maailmanlaajuiset vallitsevat ja tulevat markkinahinnat ja niitä koskevat hinnoittelupaineet, konsernin asiakkaiden ja kilpailijoiden taloudellinen tilanne, kilpailijoiden mahdolliset uudet kilpailevat tuotteet ja teknologia; ja (3) yleinen taloudellinen tilanne kuten esim. konsernin maantieteellisten päämarkkina-alueiden taloudellinen kasvuaste tai valuuttakurssien ja korkotason muutokset.



UPM-Kymmene Oyj
Eteläesplanadi 2
PL 380
00101 Helsinki

Puh. 0204 15 111
Faksi 0204 15 110
www.upm-kymmene.com