

U P M - K Y M M E N E

V U O S I K E R T O M U S 1 9 9 9



U
P
M
-
K
Y
M
M
E
N
E

V
U
O
S
I
K
E
R
T
O
M
U
S
1
9
9
9



Tietoja sijoittajille

Varsinainen yhtiökokous

UPM-Kymmene Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 21.3.2000 klo 13.30 Helsingin Messukeskuksessa, Pääsisäänkäynti, Rautatieläisenkatu 3, 00520 Helsinki. Tarkemmat ilmoittautumisohjeet yhtiökokouskutsussa.

Osinko

Hallitus on päättänyt esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 1999 maksetaan osinkoa 1,25 euroa osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 24.3.2000, ja Suomessa osinko maksetaan 31.3.2000.

Pörssit

UPM-Kymmenen osake on listattu Helsingin ja New Yorkin pörsseissä.

HEX Helsingin Pörssi
Kaupankäyntitunnus: UPM1V

New York Stock Exchange
Kaupankäyntitunnus: UPM

UPM-Kymmene

Sijoittajasuhteet

Puh. 0204 15 0033, faksi 0204 15 0303
Sähköposti ir@upm-kymmene.com

Taloudelliset tiedotteet 2000

UPM-Kymmene Oyj julkaisee tilikaudella 2000 seuraavat taloudelliset tiedotteet suomeksi, ruotsiksi, englanniksi, saksaksi ja ranskaksi:

8.2.2000	tilinpäätöstiedote vuodelta 1999
27.4.2000	osavuositarkastus tammi–maaliskuulta 2000
9.8.2000	osavuositarkastus tammi–kesäkuulta 2000
24.10.2000	osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2000

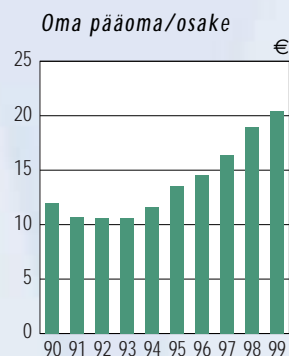
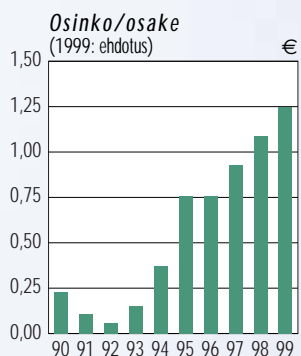
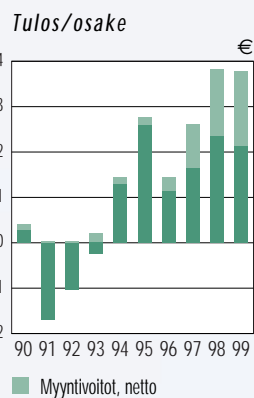
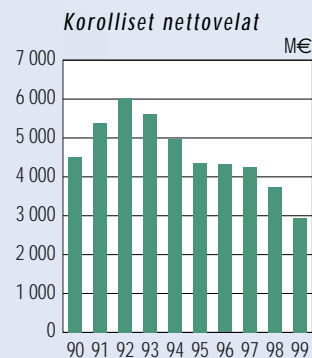
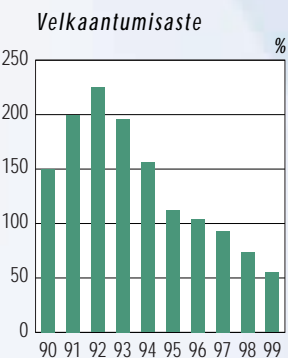
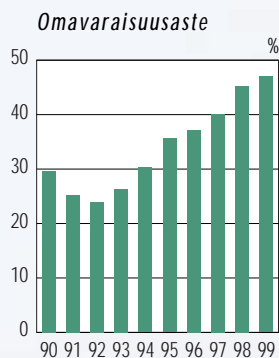
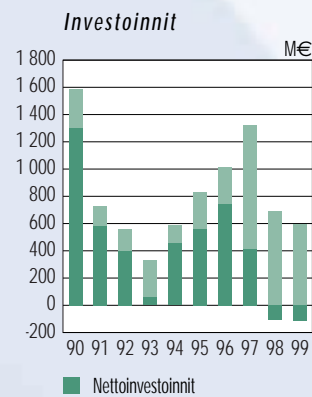
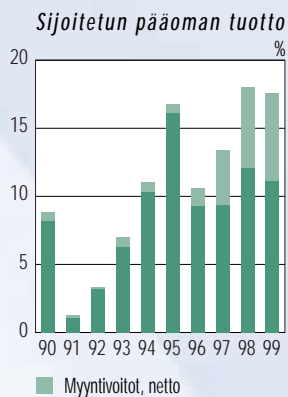
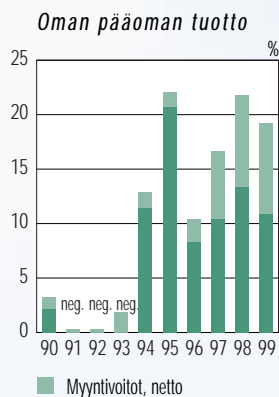
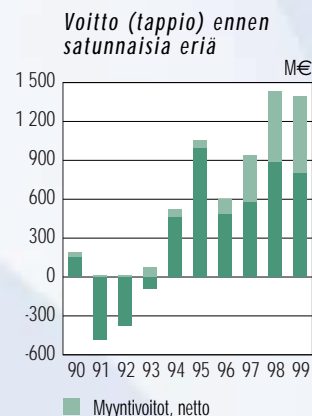
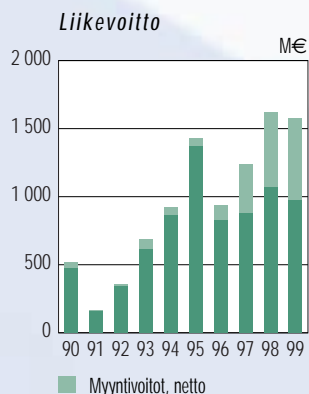
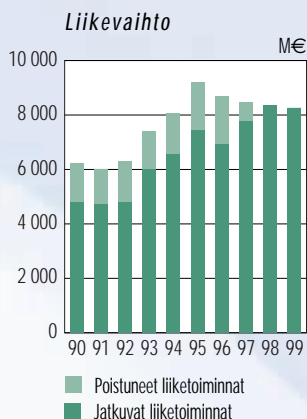
Julkaisuja voi tilata UPM-Kymmenen pääkonttorista, PL 380, 00101 Helsinki, puhelimitse numerosta 0204 15 0022, Konserniviestintä, tai faksilla numerosta 0204 15 110.

Internetin käyttäjät löytävät tiedotteet myös UPM-Kymmenen kotisivulta <http://www.upm-kymmene.com>

Sisällys

<i>Avaintietoja 1990–99</i>	2
<i>Vuosi 1999 lyhyesti</i>	3
<i>Toimitusjohtajan katsaus</i>	4
<i>Konsernin yleisesittely</i>	6
<i>Liiketoiminta</i>	
<i>Painopaperit</i>	10
<i>Jalostusmateriaalit</i>	16
<i>Puuteollisuus</i>	18
<i>Resurssit</i>	20
<i>Ympäristö</i>	23
<i>Henkilöstö</i>	24
<i>Investoinnit</i>	26
<i>Tutkimus ja kehitys</i>	27
<i>Vuoden 1999 tapahtumia</i>	28
<i>Tilinpäätös 1999</i>	
<i>Hallituksen toimintakertomus</i>	30
<i>Voitonjakoehdotus</i>	33
<i>Konsernitilinpäätös</i>	
<i>Tuloslaskelma</i>	34
<i>Tase</i>	35
<i>Kassavirtalaskelma</i>	36
<i>Konsernitilinpäätöksen liitetiedot</i>	38
<i>Emoyhtiön tilinpäätös</i>	
<i>Tuloslaskelma</i>	50
<i>Rahoituslaskelma</i>	50
<i>Tase</i>	51
<i>Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot</i>	52
<i>Konsernin kehitys vuosineljänneksittäin 1998–1999</i>	61
<i>Konsernin avaintietoja 1990–1999</i>	62
<i>Tunnuslukujen laskentakaavat</i>	63
<i>Tietoja osakkeista</i>	64
<i>Tilintarkastuskertomus</i>	68
<i>U.S. GAAP</i>	69
<i>Yhtiön johto ja tilintarkastajat</i>	71
<i>Tuotantolaitokset ja myyntiverkosto</i>	78

Avaintietoja 1990–1999



Vuosi 1999 lyhyesti

	1999 €	1998 €	1997 €
Liikevaihto, milj.	8 261	8 365	8 478
Liikevoitto, milj.	1 573	1 620	1 242
Voitto ennen satunnaisia eria, milj.	1 398	1 437	937
Tulos/osake	3,77	3,82	2,62
Osinko/osake (1999: hallituksen esitys)	1,25	1,09	0,93
Oman pääoman tuotto (ROE), %	19,2	21,8	16,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	17,6	18,0	13,4
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	47,0	45,3	40,1
Velkaantumisaste (gearing) kauden lopussa, %	55	74	93
Oma pääoma/osake kauden lopussa	20,46	18,96	16,41
Investoinnit, milj.	592	690	1 324

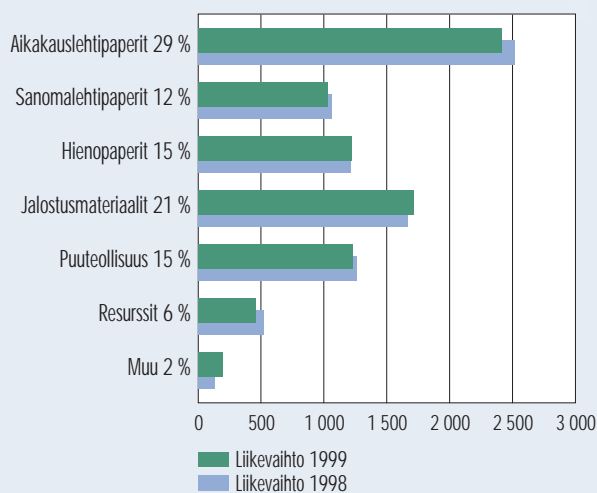
Oikaistut tunnusluvut *

Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	54,8
Velkaantumisaste (gearing) kauden lopussa, %	41
Oma pääoma/osake	27,8

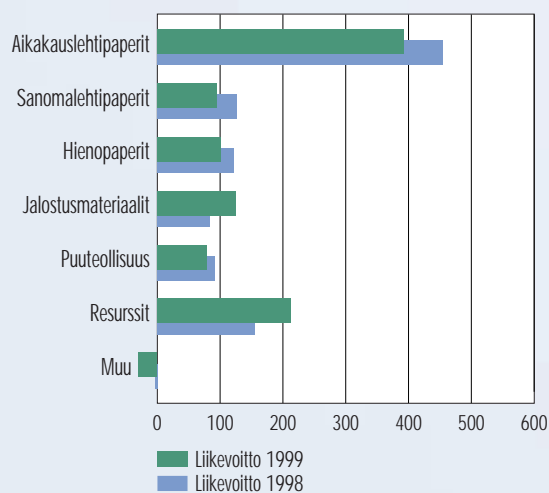
* Oikaistut tunnusluvut on laskettu pörssi- ja energiaosakkeiden sekä metsä- ym. kiinteistöjen käyillä arvoilla. Tunnuslukujen laskentakaavat ovat sivulla 63.

- ▶ Markkinatilanne ja kannattavuus paranivat vuoden loppua kohti.
- ▶ Ydinliiketoimintaan kuulumattomien osien myyntiä jatkettiin.
- ▶ Tuloksessa on osakkeiden ja käyttöomaisuuden myyntivoittoa nettona 598 (553) miljoonaa euroa.
- ▶ Omia osakkeita ostettiin 7,5 miljoonaa kappaletta, 2,8 % osakkeista.
- ▶ Investoinneista katettiin omaisuuden myynneillä 709 miljoonaa euroa.
- ▶ UPM-Kymmene osake listattiin New Yorkin arvopaperipörssiin (NYSE).

Liikevaihto toimialoittain, M€
(ilman sisäistä liikevaihtoa)



Liikevoitto toimialoittain, M€
(ilman myyntivoittoa, netto)



Toimitusjohtajan katsaus



Vuoden 1998 lopulla metsäteollisuustuotteiden kysyntä alkoi vähentyä, mikä johti käyntiasteiden laskuun useimmissa tuoteryhmissä. Vuoden 1999 alku-kuukausina paperiteollisuuden asiakkaat laskivat selvästi varastojensa määrää, mikä vaikutti hintatasoon. Myyntihinnat ja käyntiasteet laskivat aina kesäkauteen saakka.

Kesällä kuitenkin tapahtui varsin yhtäkkisesti käänne, jolloin optimismi palautui markkinoille ja tuotteiden tilauskannat alkoivat vahvistua. Vuoden viimeisten kuukausien aikana päästiin tuotannossa täyskäyntiin. Painopapereiden hintataso vakiintui loppuvuodesta. Sellupitoisissa papereissa saatiin ainakin osittain sellun hinnannousua vastaavat korotukset läpi.

Tehtaiden korkeat käyntiasteet palauttivat kannattavuuden verrattain hyvälle tasolle loppuvuodesta. Konsernin edelleen jatkuva säästöohjelma eteni suunnitelmien mukaan, ja asetetut tavoitteet saavutettiin. Investoinnit, jotka olivat poistoja pienemmät, tukivat kilpailukyvyyn parantamista ja tarraliiketoiminnan kasvua. Vuoden kokonaistulos muodostui tyydyttäväksi, ja oman pääoman tuottotavoite saavutettiin viime vuosien tapaan. Tulos osaketta kohti myyntivoitot mukaan lukien oli 3,77 euroa eli suunnilleen sama kuin vuosi sitten.

Suuri kiitos kuluneen vuoden tuloksista kuten myös viime vuosien muutosprosessin menestyksellisestä läpiviennistä kuuluu kaikille UPM-kymmeneläisille. He ovat tehtyjen selvitysten mukaan halukkaita ottamaan lisää vastuuta, joten yhtiö on myös tässä mielessä valmis tulevaisuuden haasteisiin.

Niitä ajatellen UPM-Kymmenen strategiaa ja tavoitteita on hiottu viime vuosina samalla kun organisaatiota ja toimintatapoja on kehitetty. Tällä hetkellä yhtiö on selkeä kokonaisuus, joka rakentuu kolmelle avainalueelle: painopaperit, jalostusmateriaalit ja puutuotteet.

Metsäteollisuuden toimintaympäristön jatkuvassa muutoksessa yhtiö pyrkii kasvustrategiansa mukaisesti osallistumaan alalla voimakkaana etenevään yhdentymiskeskitykseen.

Aasian strategia on yhtiölle edelleen keskeinen. Vaikeat viime vuodet ovat osoittaneet, että vahva markkina-alue jopa heikkoina aikoina on Kiina, jossa yhtiö hienopaperiliiketoiminnan lisäksi oli aktiivinen hankkimalla tarralaminaattitehtaan Shanghain läheltä ja perustamalla edustuston Pekingiin. Tilanne Indonesiassa esti aiemmin suunnitellun hienopaperiliittoutuman toteuttamisen.

Yhtiön keskeisimmällä markkina-alueella Euroopassa toimintaa kehitettiin monipuolisesti kaikkia toimialoja koskien. Toiminta yhtenä suurimmista aikakauslehtipaperin toimittajista Pohjois-Amerikassa on jatkunut aktiivisena. Blandin Paperin toimintaa on kehitetty ja hiottu koko maanosan toimintamallia, joka yhdistää UPM-Kymmenen eurooppalaiset vahvuudet ja paikallisen toiminnan asiakkaiden eduksi. Asema tällä markkina-alueella on verrattain hyvä muttei kuitenkaan vielä yhtiön tavoitteiden mukainen.

Painopaperitoimialojen piirissä on kehitetty edelleen asiakaslähtöistä toimintamallia. Asiakassegmentteihin perustuva markkinointimalli on ollut sisäänajovaiheessa ja ensimmäiset positiiviset palautteet asiakkailta on saatu. Hanke on perustavaa laatua oleva ajattelu- ja toimintatavan muutos koko yhtiössä ja panostamista siihen jatketaan. Yhteistyö kaikkien asiakasryhmien kanssa sujui hyvässä hengessä, mistä haluan esittää parhaat kiitokset.

Yhtiö jatkoi myös keskittymistä pääliiketoimintoihinsa. Näihin kuulumattomia omaisuususeriä, kuten pörssi- ja energiaosakkeita, myytiin edelleen, mistä muodostui huomattava osa kuluneen vuoden tuloksesta.

Yhtiön vakavaraisuus on hyvä. Tämä on mahdollistanut omien osakkeiden hankkimisen, jota yhtiö harjoitti jo toisena vuotena peräkkäin ainoana eurooppalaisena metsäyhtiönä. Vuonna 1998 omia osakkeita ostettiin 13,5 miljoonaa kappaletta, arvoltaan noin 308 miljoonaa euroa, ja kertomusvuonna 7,5 miljoonaa kappaletta,

arvoltaan 236 miljoonaa euroa. Osakkeista 12,8 miljoonaa kappaletta on mitätöity.

Tämän ohella yhtiön omistaja-arvoa on tuettu listautumalla New Yorkin pörssiin, mikä tapahtui kesäkuun lopulla. Tämä on lisännyt pohjois-amerikkalaisten sijoittajien mielenkiintoa yhtiötä kohtaan.

Metsien sertifiointi pääsi kertomusvuonna käyntiin yhtiön kannalta keskeisissä puunhankintamaissa Suomessa ja Isossa-Britanniassa. Suomessa käytännössä kaikki metsät tulevat sertifioituiksi kuluvan vuoden aikana, mikä varmistaa sen, että yhtiön puuraaka-aine hankitaan kestävästi hoidetuista metsistä.

Viime kesänä alkanut voimakas kysyntä on jatkunut myös alkaneena vuonna, ja vuoden alku on osoittautunut markkinatilanteeltaan epätavallisen vahvaksi. Länsi-Euroopassa talouskasvu on voimistunut. USA:ssa kasvuvauhti on hieman heikentynyt mutta jatkunut silti varsin korkealla tasolla. Aasian talouksien nousu näyttää nyt olevan kestäväällä pohjalla. Tämän vahvan markkinatilanteen uskotaan heijastuvan yhtiön tuotteiden hyvänä kysyntänä kuluvana vuonna.

Tämän vuosikertomuksen painamisen jo alettua UPM-Kymmene ilmoitti yhdistymisestä yhdysvaltalaisen Champion International Corporationin kanssa. Suunnitelman mukaan yhdistyminen tulee ylimääräisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi toukokuussa.

UPM - Kymme

UPM-Kymmenen keskeisenä päämääränä on olla yksi maailman johtavista metsäteollisuusyrityksistä.

UPM-Kymmenen liiketoiminta keskittyy painopapereihin, omaan kehitystyöhön perustuviin erikoispapereihin ja jalosteisiin sekä puuteollisuuden tuotteisiin.

Yhtiön tavoitteena on kasvaa alan keskimääräistä kasvua nopeammin ja saavuttaa tuotekohtaisesti valituilla markkinoilla johtavan toimittajan asema. Asiakkaidensa tarpeet UPM-Kymmene pyrkii täyttämään niin hyvin, että yhtiö on asiakkailleen haluttu ja ensisijainen toimittaja.

Hyvän kannattavuuden varmistamiseksi yhtiö korostaa toiminnassaan kustannustehokkuuden jatkuvaa parantamista ja uuden teknologian hyödyntämistä. UPM-Kymmenen tavoitteena on ylläpitää vakavaraisuutta, joka mahdollistaa yhtiön pitkäjänteisen kehityksen ja pääomamarkkinoiden hyödyntämisen. Yhtiön taloudellisena päämääränä on omistaja-arvon kasvattaminen.

Yhtiö ottaa omalta osaltaan vastuun ympäristön säilyttämisestä ja kestävä kehityksen sekä korkeatasoisten eettisten liiketoimintaperiaatteiden noudattamisesta.

UPM-Kymmene pyrkii luomaan henkilöstölleen sellaiset tuloksellisen toiminnan edellytykset, jotka tukevat kunkin yksilön yritteliäisyyttä ja itsensä kehittämishalua.

Taloudelliset tavoitteet

UPM-Kymmene pyrkii saavuttamaan keskeisiä kilpailijoitaan paremman kannattavuuden.

Oman pääoman pitkän aikavälin tuottotavoitteena on ylittää riskittömän sijoituksen, esim. Suomen valtion kymmenen vuoden euromääräisen obligation tuotto lisättynä vähintään viidellä prosenttiyksiköllä. Vuoden 1999 lopussa näin määritelty tavoitetuotto oli 9,7 %.

Yhtiön sisäisenä, pitkän aikavälin tuottotavoitteena on 15 %:n sijoitetun pääoman tuotto koko konsernissa.

Velkaantumisaste pyritään säilyttämään alle 100 %:ssa, mikä vastaa yli 40 %:n omavaraisuusastetta.

Osinkopolitiikka

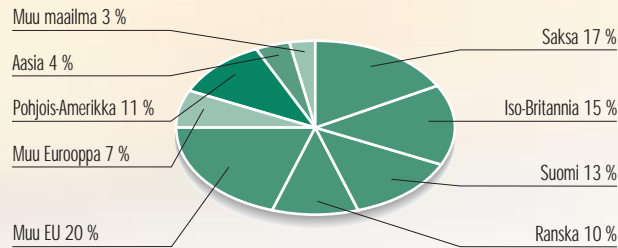
Yhtiö jakaa osinkoa keskimäärin yli kolmasosan tuloksestaan. Tavoitteena on tasainen, kasvava osinko.

Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

		1999	1998	1997	1996	1995
Oman pääoman tuotto (ROE)	Tavoite	9,7	9,8	11,0	12,1	13,8
Oman pääoman tuotto	Toteutunut	19,2	21,8	16,6	10,4	22,0
ilman myyntivoittoja	Toteutunut	10,9	13,4	10,4	8,3	20,7
	Tavoite	Toteutunut				
Omavaraisuusaste	>40	47,0	45,3	40,1	37,2	35,6
Velkaantumisaste (gearing)	<100	55	74	93	104	112

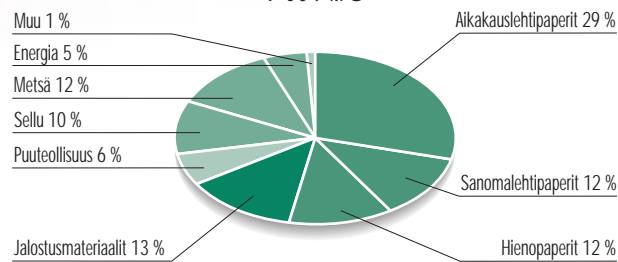
Liikevaihto markkina-alueittain 1999

8 261 M€



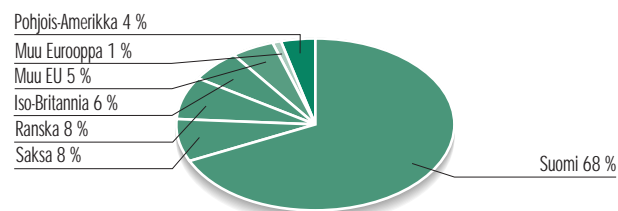
Sijoitettu pääoma toimialoittain 31.12.1999

9 004 M€



Henkilöstö alueittain 31.12.1999

30 963 henkilöä



UPM - Kymmene

Painopapereiden osuus konsernin liikevaihdosta on yli puolet. Tuotteiden päämarkkinat ovat Euroopassa ja Yhdysvalloissa.

Konsernin toiminta jakaantuu kolmeen liiketoiminta-alueeseen: UPM-Kymmene Painopaperit, UPM Converting ja UPM-Kymmene Puuteollisuus. Painopapereihin kuuluvat aikakauslehti-, sanomalehti- ja hienopaperit, UPM Convertingiin jalostusmateriaalien tuotanto sekä UPM-Kymmene Puuteollisuuden sahatavara ja vaneri. Konsernin muuhun toiminta-

taan sisältyvät sellusta, metsästä ja energiasta muodostuva Resurssit sekä logistiikka- ja kiinteistöyksiköt.

Painopapereiden osuus konsernin 8,3 miljardin euron liikevaihdosta on yli puolet. Yhtiön valmistamia papereita käytetään lähinnä aikakauslehdissä ja sanomalehdissä, postimyyntiluetteiloissa, mainospainotuotteissa sekä kopio- ja tulostuspapereina.

UPM-Kymmene on maailman johtava aikakauslehtipaperien tuottaja sekä yksi Euroopan suurimmista sanomalehtipaperin ja hienopaperien tuottajista. UPM Converting on Euroopan johtavia jalostusmateriaalien tuottajia mm. tarrapapereissa ja -laminaateissa, kirjekuoripapereissa sekä tiivispakkauksissa. Lisäksi UPM-Kymmene on Euroopan suurin vanerin ja yksi Euroopan suurimmista sahatavaran tuottajista.

Ympäristönsuojelu on tärkeä osa UPM-Kymmenen toimintaa. Konserni on ympäristöpolitiikassaan sitoutunut Kansainvälisen Kauppakamarin kestävä kehityksen periaatteisiin. Konserni on panostanut voimakkaasti ympäristöjärjestelmiin, jotka kattavat mm. puunhankinnan, kierrätysmateriaalin käytön, päästöt ilmaan ja veteen sekä energian käytön.

Vuoden 1999 lopussa UPM-Kymmenellä oli 52 000 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Ulkomaiset osakkeenomistajat omistivat noin 60 % yhtiön osakkeista. UPM-Kymmenen osakkeiden markkina-arvo vuoden lopussa oli 10,7 miljardia euroa.

UPM-Kymmenen osakkeet noterataan Helsingin ja New Yorkin arvopaperipörsseissä.

YHTIÖN VAHVUUDET

Maailmanlaajuinen toiminta

UPM-Kymmenellä on tuotantolaitoksia 15 maassa. Tehtaista tärkeimmät sijaitsevat Suomessa, Ranskassa, Saksassa, Isossa-Britanniassa ja Yhdysvalloissa. Lisäksi yhtiöllä on kattava, viidelle mantereelle ulottuva myyntiverkosto: yli 170 myynti- ja jakeluyhtiötä.

Pitkäaikaiset asiakassuhteet

Yhtiöllä on tiiviit, pitkäaikaiset asiakassuhteet sekä paikallisiin että monikansallisiin asiakkaisiin.

Asiantunteva henkilökunta, moderni konekanta

UPM-Kymmenen merkittävimpiä kilpailuetuja ovat henkilökunnan

huipputeknologiaosaaminen sekä keskimääräistä uudempi ja tehokkaampi konekanta.

Keskittynyt toiminta ja vahvat markkinaosuudet

UPM-Kymmene on johdonmukaisesti keskittänyt toimintaansa investoimalla ydinliiketoimintoihinsa ja luopumalla omaisuudesta ja toiminnoista, jotka eivät palvele ydinliiketoimintoja. Konserni on kaikissa päätuotteissaan johtavia valmistajia tärkeimmillä markkinoilla.

Vahva vertikaalinen integraatio

UPM-Kymmenen toiminta perustuu raaka-aineiden, energian ja tuotannon tiiviiseen integrointiin.

Sellussa ja sähkössä yhtiö on Suomessa lähes omavarainen. Yhtiön puuteollisuus sekä sellu- ja paperitehtaat käyttävät puuraaka-aineen tarkoituksenmukaisesti ja tehokkaasti.

UPM-Kymmenen paperin jalostustoiminta perustuu suurelta osalta omien paperitehtaiden tarjoamiin raaka-aineisiin.

Konserni on suurin yksityinen metsänomistaja Suomessa. Yhtiöllä on omaa metsää noin miljoona hehtaaria Suomessa, Yhdysvalloissa ja Isossa-Britanniassa. Omista metsistä saadaan noin 9 % tarvittavasta puuraaka-aineesta.

LIIKETOIMINTA-ALUEET

PAINOPAPERIT

UPM-Kymmene Magazine (aikakauslehtipaperit)

Aikakauslehtipapereita käytetään pääasiassa aikakauslehdissä, sanomalehtien liitteissä, myyntiluetteloissa ja suoramainonnassa. Konsernin tärkeimmällä markkina-alueella Euroopassa markkinaosuus on noin neljännes. Tärkeimmällä Euroopan ulkopuolisella markkina-alueella Yhdysvalloissa markkinaosuus on runsaat 10 prosenttia.

UPM-Kymmene Newsprint (sanomalehtipaperit)

Sanomalehtipapereita käytetään sanomalehtien lisäksi puhelinluetteloissa ja postimyyntiluetteloissa. Sanomalehtipaperituotannosta lähes 90 % myydään Eurooppaan.

UPM-Kymmene Fine (hienopaperit)

Päällystettyjä ja päällystämättömiä hienopapereita käytetään kopiointi-, tulostus- ja faksipapereina, suoramainonnassa, kirjoissa sekä erikoisaikakauslehdissä. Eurooppa on tärkein markkina-alue.

JALOSTUSMATERIAALIT

UPM Converting

Noin viidenneksen konsernin liikevaihdosta muodostavan UPM Convertingin liiketoiminta-alueita ovat tarra- ja pakkausmateriaalit sekä kirjekuoripaperit.

Tarraliiketoimintaan kuuluvat tarran pinta- ja taustapaperit, tarralaminaatit sekä silikonoidut irrokemateriaalit. Pakkausmateriaaleihin kuuluvat säkki- ja voimapaperit sekä paperi- ja muovijalosteet kuten yhdistelmäpaperit, kääreet, säkit ja elintarvikkekalvot.

Jalostusmateriaalien tärkein markkina-alue on Eurooppa.

SAHATAVARA JA VANERI

UPM-Kymmene Puuteollisuus

Sahatavaraa käytetään rakentamisessa sekä huonekalu- ja puusepänteollisuudessa. Toimiala myös jalostaa sahatavaraa valmiita ja puolivalmiita rakennusteollisuuden komponentteja ja sisustuselementtejä.

Puuteollisuus on myös merkittävä erikoisvanereiden ja viilujen tuottaja. Tärkeimpiä asiakkaita ovat rakennus- ja kuljetusvälineiteollisuus. Valtaosa toimialan tuotteista myydään Euroopan maihin.

Toimialaan kuuluu myös puupohjaisten rakennustarvikkeiden kauppa.



P a i n o p a p e r

UPM-Kymmene Painopaperit Avainlukuja toimialoitain

M€	1999	1998	1997
Magazine			
Liikevaihto	2 411	2 505	1 999
Liikevoitto	394	455	181
Sijoitettu pääoma	2 609	2 674	2 021
Sij. pääoman tuotto, %	15,1	17,0	9,0
Investoinnit	140	171	871
Henkilöstö 31.12.	5 793	5 875	5 992
Tuotanto, 1000 t	3 197	3 333	2 934
Kapasiteetin käyttöaste, %	88	93	95

Newsprint

Liikevaihto	1 029	1 056	975
Liikevoitto	96	129	89
Sijoitettu pääoma	1 063	1 026	1 029
Sij. pääoman tuotto, %	9,0	12,6	8,6
Investoinnit	149	107	74
Henkilöstö 31.12.	2 957	2 861	2 912
Tuotanto, 1000 t	1 906	1 935	1 883
Kapasiteetin käyttöaste, %	96	98	96

Fine

Liikevaihto	1 219	1 218	1 220
Liikevoitto	101	123	81
Sijoitettu pääoma	1 086	1 072	1 139
Sij. pääoman tuotto, %	9,3	11,5	7,1
Investoinnit	76	38	34
Henkilöstö 31.12.	3 521	3 771	3 759
Tuotanto, 1000 t	1 626	1 558	1 667
MG-paperia, 1000 t	20	20	21
Kapasiteetin käyttöaste, %	89	89	96

UPM-Kymmene on maailman suurin aikakauslehtipapereiden valmistaja ja yksi Euroopan suurimmista sanomalehti- ja hienopapereiden valmistajista.

Kannattavuus

Aikakauslehtipaperien kannattavuus heikkeni edellisestä vuodesta. Tämä johtui alemmista myyntihinnoista ja toimitusmääristä. Loppuvuodesta kannattavuus parani kysynnän piristymisen ansiosta.

Liikevaihto laski 4 %. Kapasiteetin käyttöaste oli 88 (93) %. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla kapasiteetin käyttöaste oli 79 % ja toisella 96 %, mikä kuvaa markkinatilanteen nopeaa kohentumista kesän jälkeen.

Sanomalehtipaperien kannattavuus heikkeni johtuen lähinnä myyntihintojen laskusta alkuvuonna. Liikevaihto laski 3 %. Kapasiteetin käyttöaste oli 96 (98) %.

Hienopaperien kannattavuus pysyi suunnilleen edellisvuoden tasolla. Myyntihinnat laskivat alkuvuonna mutta nousivat taas vuoden lopulla. Toisaalta erityisesti päällystettyjen hienopapereiden toimitusmäärät kasvoivat. Liikevaihto oli sama kuin edellisena vuonna. Kapasiteetin käyttöaste oli keskimäärin 89 (89) %.

Markkinat

Mainonta Euroopassa kasvoi edelleen bruttokansantuotetta nopeammin. Sanomalehtien osuus mediamainonnasta oli runsas kolmannes ja aikakauslehtien noin viidennes, joten painetun median osuus koko mediamainonnasta oli edelleen yli puolet. Aikakauslehtimainonnan kasvuvauhti oli nopeampaa kuin sanomalehtimainonnan, mikä johtui kohdennettujen erikoislehtien lisääntyneestä myynnistä.

Yhdysvalloissa aikakauslehtimainonnan kasvuvauhti oli sama kuin koko mediamainonnan kasvu. Muun muassa uudet internet-yritykset lisäsivät mainontaansa aikakauslehdissä. Loppuvuoden myönteinen talouskehitys vahvisti mainostajien luottamusta markkinoihin niin Euroopassa kuin Yhdysvalloissakin.

Vuoden alkupuolella erityisesti päällystettyjen aikakauslehtipapereiden kysyntä oli heikkoa, minkä vuoksi tuotantoa jouduttiin rajoittamaan. Osasyynä alhaisiin käyntiasteisiin oli uuden kapasiteetin tulo markkinoille. Toisella vuosipuoliskolla markkinat piristyivät selvästi.

Päällystetyn aikakauslehtipaperin kysyntä kasvoi Euroopassa 2 %. Yhdysvalloissa kysyntä oli suunnilleen edellisen vuoden tasolla. Päällystämättömän lajin kysyntä taas kasvoi Euroopassa 5 % ja Yhdysvalloissa 6 %.

Aikakauslehtipapereiden keskimääräiset hinnat laskivat vuositasolla Euroopassa noin 2 % ja Yhdysvalloissa 8 %. Viimeisellä vuosineljänneksellä hinnat nousivat jonkin verran, varsinkin Yhdysvalloissa.



Sanomalehtipaperin markkinat olivat vakaat. Euroopassa hinnat laskivat vain vähän huolimatta lisääntyneestä tuotantokapasiteetista. Sanomalehtien sivumäärät kasvoivat, ja sanomalehtipaperin kysyntä kasvoi Euroopassa 3 %. Hinnat laskivat keskimäärin 1 %. Yhdysvalloissa sanomalehtipaperin hinnat laskivat selvästi ensimmäisten kolmen neljänneksen aikana mutta alkoivat toipua vuoden loppua kohti.

Sanomalehtikustantajien ostoissa erikoissanomalehtipaperin ja aikakauslehtipaperin osuus on lisääntymässä kustantajien tuodessa markkinoille uusia erikoisjulkaisuja ja liitteitä.

Hienopaperin kysyntää lisäsivät Kaakkois-Aasian talouksien tervehtyminen, Pohjois-Amerikassa jatkunut korkeasuhdanne sekä vuosittu- hinnan vaihteen lähestyminen. Tukkurien varastot olivat tavan- omaista alhaisemmalla tasolla koko talven ja kevään. Euroopassa hieno- paperin kysyntä lähti nousuun keväällä, joskin kesäkuukausien

UPM-Kymmene Painopaperit Liikevaihto markkina-alueittain 1999

M€	Magazine	Newsprint	Fine
Suomi	74	66	60
Muu EU	1 310	771	949
Muu Eurooppa	168	61	114
Pohjois-Amerikka	668	7	3
Muu maailma	191	124	93
	2 411	1 029	1 219

UPM-Kymmene Painopaperit Liikevaihto markkina-alueittain

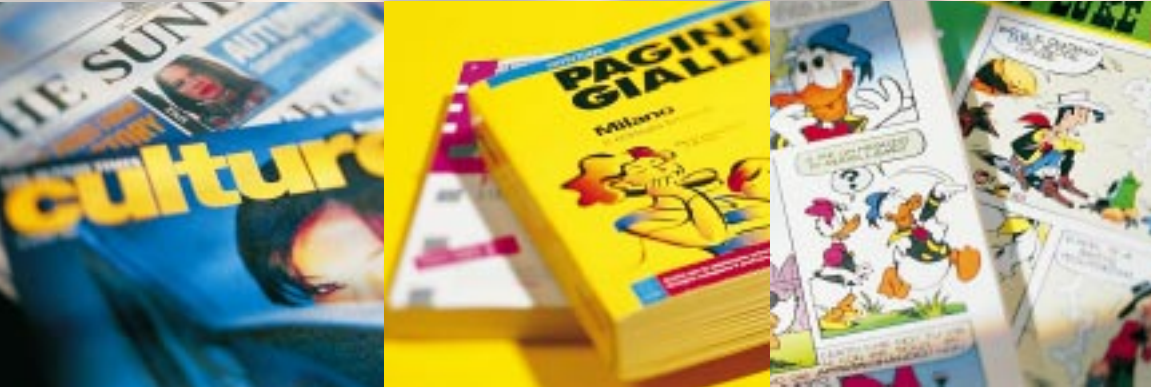
1999	%
Suomi	4
Muu EU	65
Muu Eurooppa	7
Pohjois-Amerikka	15
Muu maailma	9
	100

Painopapereiden kysyntä maailmassa 1999

milj. t/a	Magazine	Newsprint	Fine
Länsi-Eurooppa	8,6	9,2	17,4
Pohjois-Amerikka	6,9	13,1	19,8
Muu maailma	3,1	14,8	28,2
Yhteensä	18,6	37,0	65,4

kg/henkilö/a	Magazine	Newsprint	Fine
Länsi-Eurooppa	22,2	23,7	44,7
Pohjois-Amerikka	22,8	43,1	65,3
Muu maailma	0,6	2,8	5,3
Yhteensä	3,1	6,2	10,9

P a i n o p a p e r



aikana tukkurien varastot vielä kasvoivat. Voimakkaasti lisääntyneen kysynnän ansiosta päällystetyn hienopaperin varastot laskivat syyskuusta vuoden loppuun. Päällystämättömien papereiden varastot pysyivät hieman tavanomaista korkeammalla tasolla.

Päällystetyn hienopaperin kysyntä kasvoi lähes 9 %. Korkealaatuisten mainospainotuotteiden ja erikoislehtien kysyntä kehittyi suotuisasti. Myös päällystämättömän hienopaperin kysyntä kasvoi 6–7 %. Lisääntynyt tuonti kolmansista maista kattoi kuitenkin lähes puolet tästä kasvusta.

Päällystetyn hienopaperin keskihinta oli Euroopassa 4 % ja päällystämättömän 5 % alempi kuin edellisenä vuonna. Kysynnän vahvistuminen ja sellun hinnan nousu käänsivät hinnat loppuvuonna nousuun. Lokakuussa hintoja nostettiin 5–7 %.

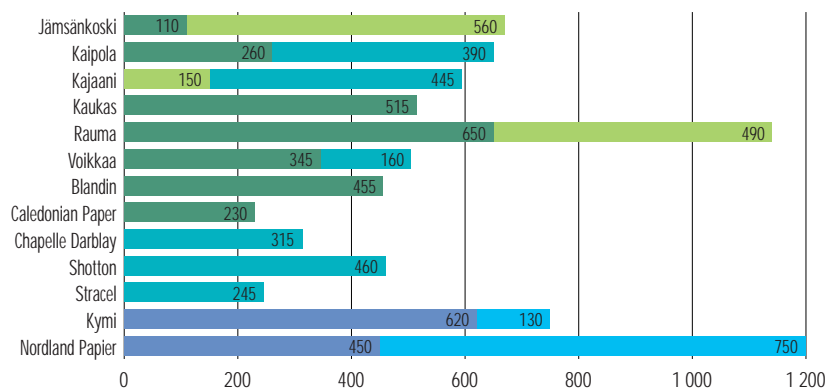
Lokakuussa yhtiö ilmoitti APRILin ja UPM-Kymmenen välisen hienopaperin myynti- ja agenttisopimuksen päättymisestä.

Investoinnit ja rakennemuutokset
Aikakauslehtipaperit-toimialalla suurin vuoden aikana valmistunut investointi oli Voikkaan LWC-

paperikoneen päällystysosan uusinta. Blandinissa aloitettiin PK 6:n puristinosan uusinta, jonka avulla konelinjan tuotantokyky kasvaa ja paperin laatu paranee. Tämä uudistus on osa Blandinilla aiemmin aloitettua kehitysohjelmää.

Chapelle Darblayn sanomalehtipaperitehtaan siistaamaa laajennettiin. Sen ansiosta keräyskuidun osuus tehtaan tuotannossa voidaan nostaa 100 %:iin. Stracelin PK 1:n uusinta valmistuu aikataulussaan vuoden 2000 ensimmäisellä neljänneksellä. Tämän jälkeen kone alkaa tuottaa uudentyyppistä

*UPM-Kymmene Painopaperit
Tuotantokapasiteetit, 1 000 t/a*

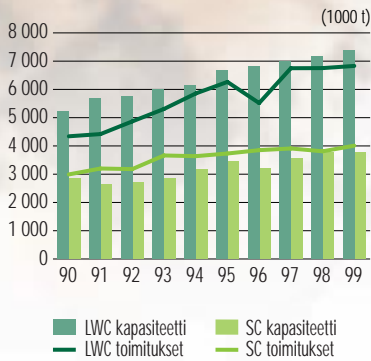


Tuotantokapasiteetit yhteensä

Paperilaji (painopaperikoneita kpl)	1000 t/a
LWC-paperi (13)	2 565
SC-paperi (5)	1 200
Sanomalehtipaperi (11)	2 015
Päällystämätön hienopaperi (7)	1 070
Päällystetty hienopaperi	880
Yhteensä	7 430

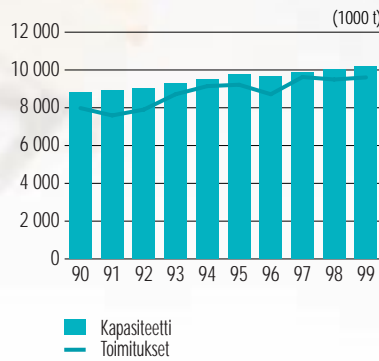
Painopaperikoneita yhteensä 36 kpl

Aikakauslehtipaperin tuotanto-kapasiteetit Länsi-Euroopassa ja kokonaistoimitukset



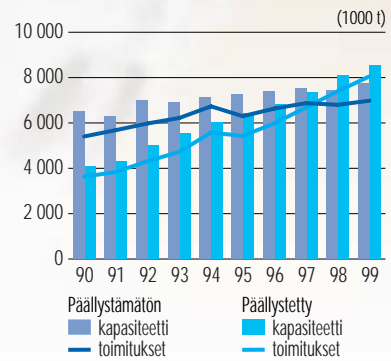
Lähde: CEPIPRINT

Sanomalehtipaperin tuotanto-kapasiteetti Länsi-Euroopassa ja kokonaistoimitukset



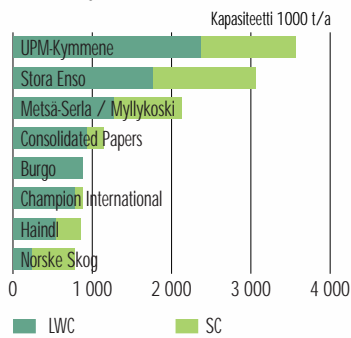
Lähde: CEPIPRINT

Hienopaperin tuotanto-kapasiteetit Länsi-Euroopassa ja kokonaistoimitukset

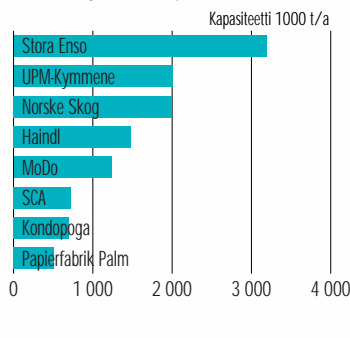


Lähde: CEPIFINE ja UPMKymmene

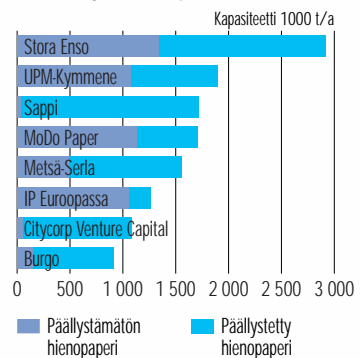
Suurimmat aikakauslehtipaperin valmistajat maailmassa



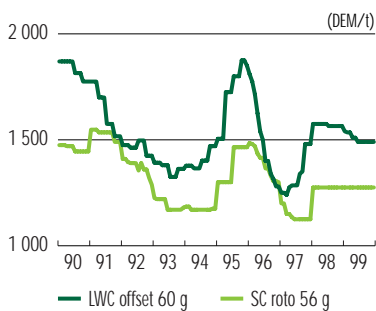
Suurimmat sanomalehtipaperin valmistajat Euroopassa



Suurimmat hienopaperin valmistajat Euroopassa

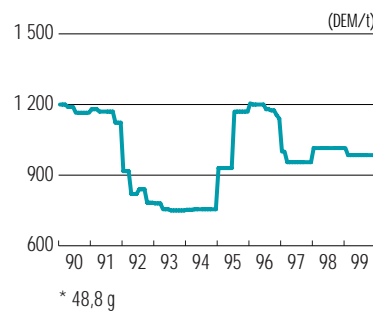


Aikakauslehtipaperin hintakehitys Saksan markkinoilla



Lähde: PPI

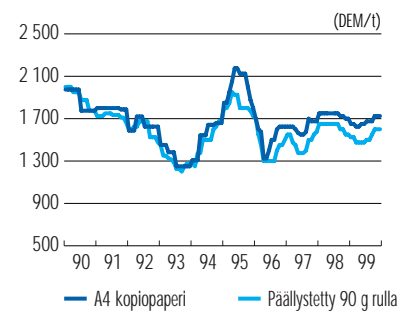
Sanomalehtipaperin* hintakehitys Saksan markkinoilla



* 48,8 g

Lähde: PPI

Hienopaperin hintakehitys Saksan markkinoilla



Lähde: PPI

P a i n o p a p e r



päällystettyä sanomalehtipaperia.

Hienopaperit-toimialalla saatiin valmiiksi Nordland Paperin PK 4:n modernisointi, jossa uusittiin koneen koko märkääpää. Kymin sellutehtaalla otettiin käyttöön uusi koivukeittämö. Sellutehdas pystyy nyt omavaraisesti täyttämään Kymin hienopaperitehtaan kasvaneen lyhytkuitumassan tarpeen.

Joulukuussa yhtiö ilmoitti, että Kymin PK 8:n tuotantosuunta vaihdetaan päällystämättömästä päällystettyyn hienopaperiin vuoden 2001 syksyyn mennessä.

Syyskuussa UPM-Kymmene ilmoitti, ettei APRILin kanssa suunniteltu hienopaperiallianssi siihen liittyvine osakevaihtoineen toteudu.

Osakkuusyhtiö AP Suzhoun hienopaperikone Kiinassa käynnistettiin maaliskuussa.

Globaalit asiakassegmentit ja tuoteryhmät toiminnan perustana
UPM-Kymmene Painopapereissa siirryttiin vuoden 1999 aikana asiakaskeskeiseen, tuoteryhmiin perustuvaan toimintamalliin, joka kattaa koko painopaperituotannon.

Maailmanlaajuiset tuoteryhmät vastaavat tuotantoresurssien tehokkuudesta ja tuotteiden kilpailukyvystä. Ne vastaavat myös uusien teknologioiden ja tuotantomenetelmien kehittämisestä.

Uuden toimintamallin mukaiset asiakassegmentit vastaavat myynnistä ja markkinoinnista maailmanlaajuisesti. Asiakassegmentit keskittyvät tuotannon tuloksekkaaseen markkinointiin perehtymällä tarkoin asiakkaiden liiketoimintaan ja painopaperitarpeisiin. Uusi toimintamalli ottaa huomioon sekä paikallisten että monikansallisesti toimivien asiak-

kaiden erityistarpeet. Markkinoiden ja kysynnän muutokset voidaan aikaisempaa nopeammin huomioida tuotannossa ja tuotekehittelyssä.

Tuotenimet uudistettiin

Rullapapereiden ja toimistopapereiden tuotenimet uudistettiin siirtymällä tehdaspohjaisista nimistä yhtenäiseen-tuotenimistöön. Tämän brandiajattelun mukaisesti kaikki rullapaperit kuuluvat nyt UPM-painopaperiperheeseen. Toimistopaperit markkinoidaan Yes- ja Future-tuotenimillä.

Uudet tuotenimikkeet helpottavat asiakkaiden valintoja ja vahvistavat yhtiön painopapereiden tunnettuutta markkinoilla.

e r i t

UPM-Kymmene Painopaperit Asiakassegmentit

Aikakauslehtikustantajat

- suuret kustannustalot
- käyttävät pääasiassa päällystettyä ja päällystämätöntä aikakauslehtipaperia sekä päällystettyä hienopaperia

Luettelo- ja vähittäiskauppa

- perinteiset postimyyntiyritykset, erikoisluettelot sekä vähittäiskaupan yritykset, jotka käyttävät painotuotteita myynninedistämiseen
- käyttävät päällystettyä tai päällystämätöntä aikakauslehtipaperia

Painotalot

- itsenäiset painotalot ja painoalan kansainväliset suuryritykset, jotka tuottavat julkaisuja, luetteloita ja mainospainotuotteita, asiakkanaan usein kustantajat sekä luettelo- ja vähittäiskaupat
- käyttävät lähinnä päällystettyä ja päällystämätöntä aikakauslehti- ja hienopaperia

Sanomalehtikustantajat

- paikallis- ja aluelehdet, valtakunnalliset lehdet sekä kansainväliset mediayritykset
- sanomalehtipaperin lisäksi asiakkaat käyttävät erikoissanomalehtipaperia ja aikakauslehtipapereita

Erikoiskustantajat

- puhelinluettelokustantajat, kirjankustantajat sekä muut erikoisjulkaisujen kustantajat
- käyttävät pääasiassa erikoissanomalehtipapereita

Tukkurit

- paperitukkukaupat, jotka palvelevat pääasiallisesti arkkipainoja sekä toimistolaitevalmistajat ja toimistotarviketukkukaupat
- ostavat pääasiassa päällystämättömiä ja päällystettyjä graafisia hienopaperiarkkeja sekä toimistopapereita

UPM-Kymmene Painopaperit Tuoteryhmät

Päällystetyt aikakauslehtipaperit (LWC, MWC ja MFC)

Aikakauslehdet, luettelot, esitteet, suoramainonta, muut mainosjulkaisut

Päällystämättömät aikakauslehtipaperit (SC)

Aikakauslehdet, sunnuntailiitteet, luettelot, mainosliitteet

Sanomalehtipaperi (MF)

Sanomalehdet, mainosliitteet ja -lehtiset

Erikoissanomalehtipaperi (MFS)

Sanomalehdet liitteineen, mainosliitteet ja -lehtiset, puhelinluettelot, aikataulut, taskukirjat, lasten värityskirjat, sarjakuvalehdet

Hienopaperit (WFU, WFC)

Päällystämättömät: kirjoituspaperit, kopiopaperit, jatkolomakkeet, kirjekuoret, suoramainonta, kirjat, yleispainatus

Päällystetyt: korkealaatuiset 4-väripainotuotteet kuten taidekirjat, mainosjulkaisut, vuosikertomukset, suoramainonta, korkealaatuiset aikakauslehdet

Jalostusma

UPM Converting

	1999	1998	1997
	M€	M€	M€
Liikevaihto	1 734	1 685	1 566
Liikevoitto	129	85	108
Sijoitettu pääoma	1 173	1 156	1 037
Sij. pääoman tuotto, %	11,0	7,3	10,4
Investoinnit	117	159	96
Henkilöstö 31.12.	7 477	7 902	8 600
Paperintuotanto, 1000 t	745	653	631

UPM Converting valmistaa erikoispapereita ja jalosteita kolmelle loppukäyttöalueelle: tarramateriaalit, tiivispakkaukset ja kirjekuoret. Se on useimmissa tuotteissaan Euroopan johtavia valmistajia.

Lähes kaikkien UPM Convertingin tuotteiden kysyntä oli vuoden alussa normaalia vähäisempää. Tilausvirta vilkastui vuoden toisella puoliskolla, ja monilla tuotealueilla viimeisen neljänneksen tilauskanta oli erittäin hyvä.

UPM Convertingin kannattavuus parani edellisvuodesta huolimatta raaka-aineiden, kuten sellun ja PE-muovin, hintojen voimakkaasta noususta vuoden aikana. Kasvanut kysyntä sekä tehokkuuden paraneminen olivat tärkeimmät kannattavuutta parantaneet tekijät.

Toimiala luopui kuivapapereiden valmistuksesta lokakuussa 1999. Walkisoft myytiin yhdysvaltalaiselle Buckeye Technologies Inc:lle.

Tarramateriaalit

Raflatac, Euroopan johtava tarralaminaattien valmistaja, paransi tulostaan edellisvuodesta ja kasvatti liikevaihtoaan 15 %. Tarralaminaattien kysynnän kasvu sekä kapasiteetin tehokkaampi käyttö olivat tärkeimmät tekijät kannattavuuden parantumiseen.

Raflatac vahvisti asemaansa Etelä-Euroopan markkinoilla ostamalla espanjalaisen tarralaminaattien valmistajan CYG Products S.A:n. Kaukoidässä, missä tarralaminaattien kulutus kasvaa nopeimmin maailmassa, Raflatac hankki omistukseensa Shanghaissa toimivan laminointiyhtiön.

Myymälävarkauksien estämiseen tarkoitettujen etikettien ja radioaaltoaajuuteen perustuvien tunnistetarrojen kehittämistä jatkettiin kohti pienimuotoista valmistusta.

Tarrapapereiden valmistusmäärät kasvoivat ja tulos parani. Tervasaaren tarran taustapaperia valmistavan PK 8:n tuotanto lisääntyi ja yksikkö vahvisti asemaansa maailman johtavana irrokepaperikoneena.

Silikonoitujen irrokepaperien markkinajohtaja Lohjan Paperin PK 1:n tuotantolinja uudistettiin marraskuussa. Uudistuksen jälkeen se on maailman tehokkain silikonoituja papereita valmistava paperikone.

Pakkausmateriaalit

Myös pakkausmateriaalien tulos parani edellisvuoteen verrattuna ja koneinvestoinnit kasvattivat tuotantoa.

Wisapaperin PK 1, joka uudistettiin lokakuussa 1998, ylitti

tuotantotavoitteensa. Tervasaaren PK 6, joka puolestaan uudistettiin tammikuussa 1999, pääsi nopeasti tavoitetuotantoon.

Walki Wisa, joka on Euroopan johtava yhdistelmäateriaalien valmistaja, kasvatti myyntejään Euroopan ulkopuolisille markkinoille. Pietarsaaren tehtaalla käynnistettiin tammikuussa maailman levein ekstruusiolaminointilinja, joka vahvistaa Walki Wisan asemaa teollisuuskäreiden markkinoilla.

Walki Filmsin markkinaosuus Euroopan elintarvikekalvotarkkinoilla kasvoi tuotannon kasvun myötä selvästi. Uusi yhteisyritys Alankomaissa sekä ensi vuonna käynnistyvä tuotantolinja Valkeakosken tehtaalla tekevät Walki Filmsistä Euroopan suurimman tiiviiden elintarvikekalvojen valmistajan.

Walki Sackin tuotantoa järkeistettiin keskittämällä säkkituotanto Suomessa Poriin. Ikaalisten säkkitehdas suljettiin, ja osa tehtaan koneista siirretään Romaniaan, missä Walki Sack aloittaa säkkituotannon keväällä 2000.

Kirjekuoripaperit

Euroopan markkina kasvoi 2 %. Kysyntä oli tyydyttävä, ja papereiden hinnat nousivat toisella vuosipuoliskolla 5–8 %.

Valkoisissa kirjekuoripapereissa kannattavuus heikkeni edellisvuodesta kohonneiden sellukustannusten takia. Sävytetyissä kirjekuoripapereissa tilanne oli parempi, sillä kysyntä ja tarjonta tasapainottuivat keväällä muutamien kilpailijan lopetettua ruskeiden kirjekuoripapereiden valmistuksen.

t e r r i a a l i t

UPM Converting

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain

	1999	1998	1997
	M€	M€	M€
Tarramateriaalit	924	794	686
Pakkausmateriaalit	834	850	868
Kirjekuoripaperit	116	114	69
Muu ja sisäinen	-140	-73	-57
	1 734	1 685	1 566

UPM Converting

Liikevaihto markkina-alueittain

1999	M€	%
Suomi	144	8
Muu EU	1 124	65
Muu Eurooppa	164	9
Pohjois-Amerikka	193	11
Muu maailma	109	7
	1 734	100

UPM Converting

Yksiköt ja päätuotteet liiketoiminta-alueittain

TARRAMATERIAALIT

Rafalac Tarralaminatit hinnoittelu-, tuote- ja atk-etikettien valmistajille

Tervasaari Tarran pintapaperi
(PK 5: kapasiteetti 65 000 t/a)
Tarran taustapaperi
(PK 8: 125 000 t/a)

Jämsänkoski Tarran pintapaperi
(PK 3: 100 000 t/a)

Lohja Silikonoidut irrokemateriaalit hygieniatuotteisiin, tarroihin ja teollisuuskäyttöön
(PK 1 ja PK 2: 65 000 t/a)

PAKKAUSMATERIAALIT

Wisapaper Valkoiset ja ruskeat voimapaperit
(PK 1: 160 000 t/a)

Tervasaari Ruskeat säkki- ja voimapaperit
(PK 6: 115 000 t/a)

Walki Wisa Kääreet paperi-, teräs- ja mekaaniselle puunjalostusteollisuudelle
Yhdistelmäateriaalit pakkausteollisuudelle ja teknisiin tarkoituksiin

Walki Sack Paperisäkit

Walki Films Tyhjiö- ja suojakaasupakkauskalvot elintarvikkeille

Rosenlew Suursäkit ja muovisäkit

Muoviset ja paperiset kantokassit ja pussit
Muovikalvot

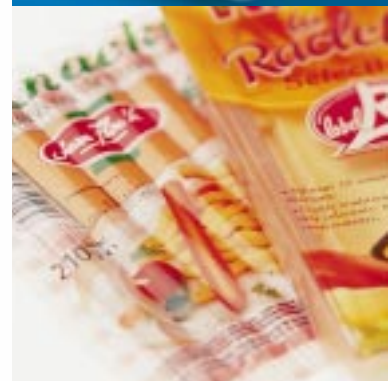
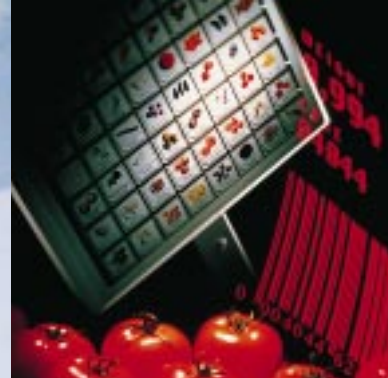
Walki Can Aseptinen nestepakkausjärjestelmä

KIRJEKUORIPAPERIT

Tervasaari Sävytetyt kirjekuoripaperit
(PK 7: 90 000 t/a)

Docelles Valkoinen kirjekuoripaperi
(PK 1: 110 000 t/a)

Lisäksi Hienopaperit-toimialaan kuuluva Kymi Paper valmistaa valkoista kirjekuoripaperia n. 50 000 t/a.



Puuteollisuus

UPM-Kymmene Puuteollisuus

M€	1999	1998	1997
Liikevaihto	1 301	1 331	1 307
Liikevoitto	80	92	99
Sijoitettu pääoma	545	568	585
Sij. pääoman tuotto, %	14,7	16,2	16,9
Investoinnit	37	48	22
Henkilöstö 31.12.	6 706	7 032	7 258
Tuotanto, 1000 m ³			
Sahatavara	1 911	2 104	2 050
Vaneri	729	698	710

UPM-Kymmene Puuteollisuus on vanerinvalmistajana Euroopan suurin ja sahatavarantuottajana yksi Euroopan suurimpia. Lisäksi toimialaan kuuluvat puupohjaisten rakennustarvikkeiden kauppaan erikoistuneet jakeluketjut Suomessa, Tanskassa ja Irlannissa.

Kannattavuus

Toimialan kannattavuus oli heikompi kuin edellisenä vuonna. Tämä johtui ennen kaikkea sahatavaran hintojen laskusta sekä jossain määrin koivuvanerin riittämättömästä kysynnästä. Sahatavaran ja vanerin tuotanto pysyi edellisvuoden tasolla. Vaneria valmistavan Schauman Woodin sekä puupohjaisten rakennustarvikkeiden kaupan eli Puukeskukseen, Brooks Groupin ja Anco Træn kannattavuus oli hyvä.

Markkinat

Rakentaminen jatkui melko vilkkaana koko vuoden toimialan päämarkkinoilla Euroopassa. Kuusisahatavaran hinta alkoi nousta loppuvuodesta kysynnän kasvaessa ja varastojen pienentyessä. Japanin markkinoiden piristyminen auttoi osaltaan kuusisahatavaramarkkinoiden suotuisaa kehitystä. Mäntysahatavaran hinta laski kesän kynnykselle saakka pysyen sen jälkeen melko vakaana loppuvuoden. Mäntysahatavara-varastot pienentyivät toisella vuosipuoliskolla ja säilyivät koko vuotta tarkastellen keskimäärin edellisvuoden tasolla.

WISA-kuusivanerin kauppa jatkui vilkkaana koko vuoden ja hinnat nousivat. Vanerijalosteiden

kysyntä pysyi vakaana. Vanerin keskihinta laski noin 5 % johtuen pääasiassa myynnin tuotejakauksen muutoksesta. Myös vanerin tuonti Kaakkois-Aasiasta sekä Venäjän ja Baltian maiden kasvava tuotanto painoivat hintoja alas.

Puupohjaisten rakennustarvikkeiden kysyntä oli vilkasta ja kannattavuus säilyi hyvänä koko vuoden. Irlannissa taloudellinen kehitys jatkui vahvana, mikä piti yllä vilkasta rakentamista. Brooks Group avasi uuden toimipisteen Ballinassa Länsi-Irlannissa. Suomessa Puukeskukseen puupohjaisten rakennustarvikkeiden kysyntä jatkui suotuisana.

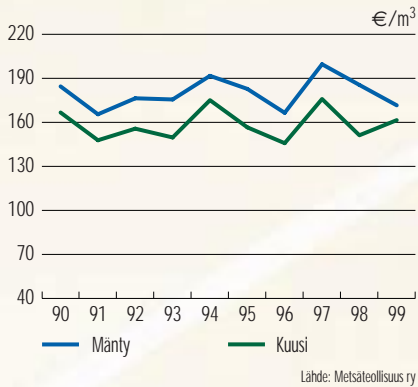
Investoinnit ja rakennemuutokset

Saha- ja vaneriteollisuuden yhdistämisestä UPM-Kymmene Puuteollisuudeksi vuoden 2000 alusta alkaen päätettiin kesäkuussa. Yhdistämisellä pyritään toimialan kilpailukyvyyn lisäämiseen ja palvelutason parantamiseen.

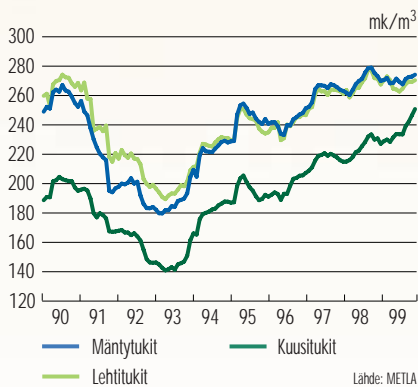
Toimialan investoinneissa keskityttiin tuotantotehokkuuden ja tuottavuuden lisäämiseen. Sahateollisuuden investoinnit kohdistuivat etupäässä jälkikäsitteily- ja kuivauskapasiteetin lisäämiseen. Vaneriteollisuudessa saatettiin Pellos 2:n kuusivanerituotannon laajennusinvestointi päätökseen.



Suomalaisen sahatavaran
hinta 1990–1999



Tukkien kuukausittaiset
kantohinnat 1990–1999



UPM-Kymmene Puuteollisuus
Yksiköt ja päätuotteet

Yhtyneet Sahat	Sahatavara ja rakennus- ja puusepänteollisuuden komponentit
Parkanon Lista	Listat
Schauman Wood	Vaneri
– Kalso-Teollisuus	Viilut
– Mahogany	Erikoisvanerit ja -viilut
– Malvaux, Ranska	Vaneri
Puukeskus	Puupohjaisten rakennustarvikkeiden kauppa
Brooks Group, Irlanti	
Anco Træ, Tanska	

Sahatavaran ja vanerin
tärkeimmät käyttöalueet

Rakennusteollisuus
Puusepänteollisuus
Huonekaluteollisuus
Rakennusjärjestelmät
Kuljetusvälineiteollisuus
Parkettiteollisuus
Pakkausteollisuus

UPM-Kymmene Puuteollisuus
Liikevaihto liiketoiminta-alueittain

M€	1999	1998	1997
Saha- ja puutuoteteollisuus	424	456	468
Vaneriteollisuus	453	488	473
Rakennustarvikkeiden kauppa	749	720	694
Toimialan sisäinen liikevaihto	-325	-333	-328
	1 301	1 331	1 307

UPM-Kymmene Puuteollisuus
Liikevaihto markkina-alueittain

1999	M€	%
Suomi	383	29
Muu EU	787	61
Muu Eurooppa	48	4
Pohjois-Amerikka	10	1
Muu maailma	73	5
	1 301	100

Sellu



UPM-Kymmene on sellun suhteen lähes omavarainen.

Sellumarkkinat kärsivät alkuvuodesta yltärintonasta. Sellun hinta pysyi 460 USD/t:n tasolla kesään asti, jolloin se kääntyi nousuun ja oli vuoden 2000 alussa 630 USD/t. Kysynnän vahvistuttua selluvarastot supistuivat vuoden loppuun mennessä tavanomaista alemmalle tasolle. Alalta poistui kapasiteettia huonon kannattavuuden ja tiukentuneiden ympäristövaatimusten takia.

UPM-Kymmenen sellun käyttö kasvoi vuoden 1999 aikana 4 % ja oli yli 2,6

milj. tonnia. Yhtiö valmisti sellua 1,8 milj. tonnia, josta noin 85 % käytettiin omilla tehtailla. Yhtiö omistaa 47,0 % Oy Metsä-Botnia Ab:n ja 45,6 % Oy Metsä-Rauma Ab:n osakkeista. Näitä omistusosuuksia vastaavaa sellua käytettiin vuonna 1999 runsaat 0,6 milj. tonnia.

Stracelin tappiollinen sellutehdas, kapasiteetiltaan 140 000 t/a, suljettiin maaliskuussa. Tämän ja muilla sellutehtailla toteutettujen tulosparannusohjelmien ansiosta sellutehtaiden tehokkuus ja

kannattavuus on parantunut selvästi.

Keräyspaperin käyttö lisääntyi merkittävästi, kun kaikilla kiertokuitua käyttävillä tehtailla valmistui laajennus.

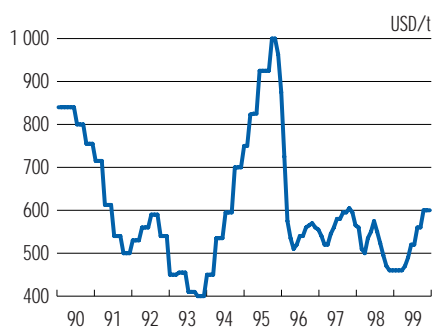
Vuoden lopulla Oy Metsä-Botnia Ab päätti uusia Joutsenon sellutehtaan kuitulinjan, mikä nostaa Joutsenon sellutehtaan sellun tuotantokykyä n. 200 000 t/a. Lisääntyvä tuotanto käytetään omistajayhtiöissä. Uusi kuitulinja käynnistyy kesällä 2001.

Sellu*

M€	1999	1998	1997
Liikevaihto	567	526	548
josta sisäinen	400	360	377
Liikevoitto	95	73	52
josta osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	32	41	34
Sijoitettu pääoma	952	1 040	1 069
Sij. pääoman tuotto, %	10,0	7,0	4,9
Investoinnit	24	12	31
Henkilöstö 31.12.	1 379	1 695	1 755

* Kymen sellutehdas sisältyy Hienopaperit-toimialaan ja Tervasaaren sellutehdas Jalostusmateriaalit-toimialaan.

Sellun* hintakehitys 1990–1999



* Valkaistu mäntysellu

Lähde: PPI

Sellun tuotantokapasiteetti

1999	1000 t/a
Kaukas	660
Kymi	520
Wisaforest	620
Tervasaari	200
Oma tuotantokapasiteetti yhteensä	2 000
Osuudet osakkuusyhtiöistä	
Oy Metsä-Botnia Ab	650
Oy Metsä-Rauma Ab	250

Massan tuotanto ja käyttö

1000 t	1999	1998	1997
--------	------	------	------

Massan tuotanto

Sellu	1999	1998	1997
omilla tehtailla	1 846	1 913	1 963
osakkuusyhtiöiltä	625	655	572
Mekaaninen massa	2 670	2 939	2 708
Uusiomassa	598	467	452
Yhteensä	5 739	5 974	5 695

Massan käyttö

Sellu	1999	1998	1997
Mekaaninen massa	2 674	2 942	2 719
Uusiomassa	601	471	455
Yhteensä	5 921	5 949	5 652

E n e r g i a



Yhtiön omista ja osakkuusyhtiöiden voimalaitoksista saatava sähkö kattaa kokonaisuudessaan yhtiön Suomen tehtaiden sähkön tarpeen.

UPM-Kymmenen sähkön-hankinta oli kertomusvuonna 19,8 (21,5) TWh. Oman teollisuuskäytön osuus oli 14,8 (15,7) TWh ja ulkopuolisen myynnin osuus 5,0 (5,8) TWh. Ulkopuolisen myynnin väheneminen johtui sähkön sopimusmyyntiä koskevista rakennejärjestelyistä, joista merkittävin toteutettiin syksyllä Eastern Group plc:n ja Teollisuuden Sähkönmyynti Oy:n kanssa. UPM-Kymmene myi edellä mainituille yhtiöille lähes koko sähkön sopimusmyyntinsä ja noin 330 MW:n

lämpövoimaosuuden Pohjolan Voima Oy:stä. Konsernin ulkopuolelta hankitun sähkön hinta laski jonkin verran edelliseen vuoteen verrattuna.

Suomessa käytettävissä oleva oma, vuokrattu ja osakkuusyhtiöissä oleva kapasiteetti oli vuoden lopussa noin 2 000 MW. Osakkuusyhtiöistä tärkeimmät ovat Pohjolan Voima Oy, josta yhtiö omistaa 38,2 % ja Kemijoki Oy, jonka vesivoimaosakkeista yhtiö omistaa 19,0 %.

Konsernin hankkimien polttoaineiden, ostolämmön sekä hiertämöiden tuottaman lämpöenergian yhteenlaskettu määrä oli 27,1 (27,7) TWh. Biopolttoaineiden yhteenlaskettu osuus polttoainehankinnasta oli 63 (62) %. Maakaasun, öljyn ja kivihiilen yhteenlaskettu käyttö väheni 6 %.

UPM-Kymmene päätti osallistua Pohjolan Voima Oy:n kautta Pietarsaaren tehtaiden energiahuoltoon palvelemaan Alholmens Kraftin voimalaitoshankkeeseen, joka valmistuu syksyllä 2001.

UPM-Kymmene on sitoutunut kauppaja teollisuusministeriön energiansäästö-ohjelmaan. Yhtiö jatkoi suunnitelman mukaisesti sellu- ja paperitehtaiden energiatehokkuusauditointeja sekä voimalaitoksien ympäristöauditointeja.

Energiayksikkö

M€	1999	1998	1997
Liikevaihto	391	475	473
josta sisäinen	286	315	290
Liikevoitto	71	90	84
Sijoitettu pääoma	513	516	488
Sij. pääoman tuotto, %	13,9	17,4	17,2

Taulukko sisältää konsernin sähkö- ja maakaasuliiketoiminnan Suomessa ilman tehdasvoimalaitoksissa tuotettavaa energiaa.

Sähkön hankinta ja käyttö

GWh	1999	1998	1997
Sähkön hankinta			
Vesivoima	2 795	3 317	2 456
Vastapainovoima	2 767	3 041	2 768
Ydinvoimaosuudet	4 450	4 200	3 895
Lämpövoimaosuudet	1 661	1 609	3 004
Ostosähkö	8 122	9 349	8 701
Yhteensä	19 795	21 516	20 824

Sähkön käyttö

Omat tehtaat Suomessa	10 947	11 481	10 947
Omat tehtaat muualla	3 843	4 235	3 676
Myynti	5 005	5 800	6 201
Yhteensä	19 795	21 516	20 824

Lämpöenergian lähteet

GWh	1999	1998	1997
Mustalipeä	8 540	8 357	8 675
Kuori ja muut biopolttoaineet	6 520	6 480	5 722
Hiertämöiden lämmön talteenotto	2 212	2 225	2 091
Turve	1 354	1 366	1 893
Ostolämpö	1 110	1 444	1 283
Maakaasu	5 886	6 307	5 495
Öljy	875	870	1 074
Kivihiili	562	635	639
Yhteensä	27 059	27 684	26 872

Metsä

Puunhankinta Suomessa

M€	1999	1998	1997
Liikevaihto	1 066	1 090	1 050
josta sisäinen	877	898	867
Liikevoitto	48	34	31
sis. nettokantorahatulon	39	21	16
Sijoitettu pääoma	1 152	1 163	1 186
Sij. pääoman tuotto, %	4,2	3,0	2,6
Henkilöstö 31.12.	1 447	1 520	1 584

milj. m ³	1999	1998	1997
Omien metsien puusto	82	80	79
Hakkuut omista metsistä	1,9	1,1	1,0

Puuraaka-aineen käyttö, milj. m³

Suomessa	20,7	21,0	21,0
Muissa maissa	2,3	3,7	4,1

Puuraaka-ainetta käytettiin konsernissa yhteensä 23,0 (24,7) milj. m³, mistä Isossa-Britanniassa, Ranskassa ja USA:ssa sijaitsevat tehtaat käyttivät 2,3 (3,7) milj. m³.

Puunhankinta Suomessa

Konsernin Suomessa toimivien tehtaiden puunkäyttö oli 20,7 (21,0) milj. m³, josta omien sahojen ja vaneritehtaiden sivutuotteita, haketta ja purua oli 2,0 (1,8) milj. m³. Käytetystä puusta oli lähtöisin yksityismetsistä 74 %, valtion metsistä 2 % ja omista metsistä 9 %. Loppu 15 % oli tuontipuuta, pääosin Venäjältä. Omien tehtaiden ohella metsäosasto toimitti puuta osakkuusyhtiöille ja ulkopuolisille asiakkaille yhteensä 4,8 milj. m³.

Metsänomistajien ja yhtiön välillä ei saavutettu yhteistä näkemystä puun hintakehityksestä, mikä alkuvuonna vaikeutti puukauppaa. Kantohinnat ja myös puun tehdashinnat toteutuivat suunnilleen edellisen vuoden tasolla.

Omat metsät

UPM-Kymmene omistaa Suomessa metsätalousmaata 930 000 hehtaaria, josta varsinaisia talousmetsiä on 770 000 hehtaaria.

Metsien puuston määrä on 82 milj. m³, vuotuinen kasvu 3,5 milj. m³ ja kestävä hakkuumahdollisuus 2,1 milj. m³. Puuta hakattiin omista metsistä 1,9 (1,1) milj. m³. Yksityismetsiä on metsäosaston hoidossa 170 000 hehtaaria.

Isossa-Britanniassa konsernilla on omia metsiä 3 000 hehtaaria ja lisäksi on hoidossa yksityismetsiä 163 000 hehtaaria.

USA:ssa konsernilla on metsiä 77 000 hehtaaria.

Uruguayssa UPM-Kymmene on osakkaana yhtiössä, joka omistaa eukalyptusviljelmää 30 000 hehtaaria.



Ympäristö



UPM-Kymmene ottaa osaltaan vastuun ympäristön säilyttämisestä ja kestävän kehityksen periaatteiden noudattamisesta.

Päästöt vähenivät edelleen
UPM-Kymmenen sellu- ja paperitehtaiden yhteenlasketut päästöt vesiin vähenivät biologisen hapenkulutuksen osalta 35 % vuodesta 1998. Rikkidioksidipäästöt ilmaan vähenivät 16 %. Kaatopaikoille toimitettujen jätteiden määrä väheni yhteensä 2 %.

Fossiilisten polttoaineiden ja turpeen poltosta Suomessa sijaitsevien tehtaiden energiantuotannossa aiheutuva hiilidioksidipäästö oli 1,3 (1,4) miljoonaa tonnia. Kivihiiltä polttamalla tuotetun sähkön ostot vähenevät tulevaisuudessa merkittävästi yhtiön vähennettyä sähkötoimituksiaan kolmansille osapuolille.

Energian tuotannossa ja voimalaitoksia uudistettaessa UPM-Kymmenen tavoitteena on rajoittaa ilmakemian lämpenemiseen vaikuttavia päästöjä panostamalla uusiutuviin polttoaineisiin. Sähkön ja lämmön yhteistuotanto on laajalti käytössä.

Ympäristöinvestoinnit
Tärkeimmät ympäristökuormituksiin vaikuttavat investoinnit olivat Pietarsaaren sellutehtaan happivaiheiden lisäys ja ilman-suojelun parantaminen sekä Chapelle Darblayn jätevesien ja lietteiden käsittelyn tehostaminen. Vuoden aikana aloitetuista uusista hankkeista merkittävimmät olivat Tervasaaren sellutehtaan hajun- torjunnan tehostaminen ja Kymin paperitehtaan jätevesien käsittelyn tehostaminen.

Ympäristöinvestoinnit olivat yhteensä 30 (15) milj. euroa ja vastaavat käyttökulut 44 (38) milj. euroa. Ympäristöperusteiset ja muut nettomääräiset energiaverot olivat tämän lisäksi 46 (40) milj. euroa.

Hyväksytyt ympäristöjärjestelmät

Yhtiön tavoitteena on, että kaikilla tehtailla on hyväksytyjen vaatimusten mukaiset ympäristöjärjestelmät käytössä vuonna 2000. Vuoden 1999 aikana sertifikaatti saatiin Blandinin, Caledonian Paperin, Chapelle Darblayn, Nordland Paperin ja Voikkaan tehtailla sekä kaikille Suomessa toimiville vesivoimalaitoksille ja Yhtyneet Sahat Oy:n sahoille. Lisäksi nk. EMAS-rekisteriin on hyväksytty

Kymin, Pietarsaaren ja Nordland Paperin tehtaat. Ympäristöjärjestelmien ylläpito edellyttää säännöllisiä ympäristötarkastuksia.

Uusia ympäristövaatimuksia määritellään

Parhaan käyttökelpoisen ympäristöteknisen tason eli BAT-tason (Best Available Technology) kuvaavassa kansainvälisessä asiakirjassa määritellään sellu- ja paperitehtailla saavutettavissa olevia päästötasoja. Useimmilla konsernin tehtailla on jo nyt käytössään näiden vaatimusten mukainen tekniikka.

Metsäsertifiointi etenee

Suomessa otettiin käyttöön kansallinen sertifiointijärjestelmä, jolle on haettu PEFC-hyväksyntää (Pan European Forest Certification Scheme). Ensimmäisessä vaiheessa kahdeksan metsäkeskuksen metsät saivat kansallisen sertifikaatin.

Luontoarvokartoitusta konsernin omistamissa metsissä on jatkettu; metsistä on nyt kartoitettuna kaksi kolmannesta.

UPM-Kymmene julkaisee erillisen ympäristöraportin vuodelta 1999.

Henkilöstö

UPM-Kymmenen tavoitteena on henkilöstön hyvä työmotivaatio ja osaamisen korkea taso.

Tavoitteensa saavuttaakseen UPM-Kymmene tarvitsee henkilöstön, joka on motivoitunut, vastuullinen ja innokas oppimaan uutta.

Yhtiössä käynnistettiin Human Performance -niminen perustutkimus. Sen tarkoituksena on kehittää malli henkisen suorituskyvyn mittaamiseen, seuraamiseen ja kehittämiseen. Aihetta lähestytään kolmen perustekijän, osaamisen, työskentelyolosuhteiden ja motivaation kautta.

Tehdyn ilmapiiritutkimuksen mukaan UPM-kymmeneläiset ovat ylpeitä yrityksestään, arvostavat toistensa osaamista, ovat sitoutuneita laatuun ja haluavat kantaa vastuuta ympäristöstä. Kehittämisen varaa on tavoitteiden asettamisessa ja palautteen annossa. Laaja ilmapiiritutkimus on tarkoitus tehdä muutaman vuoden välein.

Osaaminen

Ylimmälle johdolle suunnattu yleinen johtamiskoulutusohjelma saatiin vuoden lopussa päätökseen. Koulutukseen osallistui lähes 400 henkilöä. Konsernin yhdenmukaisten johtamisperiaatteiden valmennus jatkuu keskijohdolle ja työnjohdolle suunnatuissa koulutusohjelmissä.

Yhtiön kasvu asettaa myös ammatilliselle koulutukselle haasteita. Konsernin omat ammatti-

oppilaitokset aloittivat kuluneena vuonna uuden ammatillisen kansainvälistymisohjelman tiivistämällä yhteistyötä Suomen ulkopuolella toimivien tehtaiden kanssa. Yhtiön ammattioppilaitoksissa opiskeli vuoden päättyessä 221 oppilasta. Tutkinnon suorittaminen kestää pohjakoulutuksesta riippuen kaksi tai kolme vuotta.

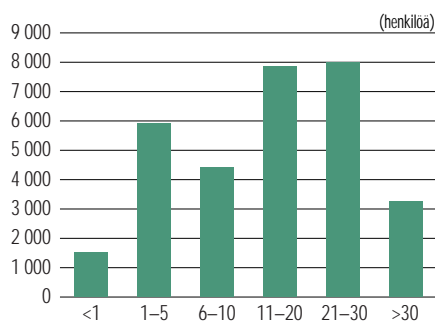
Toimialojen kehitysohjelmiä tuettiin suuntaamalla koulutuksen sisältöä voimakkaammin asiakaspalvelun alueelle. Koko henkilöstön keskimääräinen koulutussessaoloaika oli 2,8 päivää. Koulutuskustannukset olivat yhteensä 26 (29) milj. euroa.

Kehittäminen

Yrityskulttuuria ja työskentelyolosuhteita kehittävään koulutukseen osallistui vuoden aikana kaikkiaan noin 2 000 henkeä. Koulutuksella varmistetaan, että yhtiön arvot – avoimuus, luottamus ja aloitteellisuus – toteutuvat myös käytännössä. Käydylä arvo keskustelulla oli selvä myönteinen vaikutus työmotivaatioon ja -tyytyväisyyteen.

Toinen painopistealue on työkykyä ylläpitävä toiminta (TYKY), jonka tavoitteena on henkilöstön pitäminen työelämässä varsinaiseen eläkeikään asti.

Henkilöstön kokemusvuodet UPM-Kymmenen palveluksessa





Palkitseminen

Vuoden aikana laadittiin uusi, koko konsernin kattava henkilöstön palkitsemisjärjestelmä. Se perustuu kannattavuuteen, tuottavuuteen ja henkilökohtaiseen tavoitteenasetantaan.

Konserniyhteistyö

UPM-Kymmenen Eurooppalainen Forum tuki tehokkaasti johdon ja muun henkilöstön välistä suoraa tiedonkulkua, mielipiteiden vaihtoa sekä kehitystoimintaa. UPM-KEFistä on kehittynyt konsernin tärkein henkilöstöpoliittinen yhteistyöelin.



Henkilöstö maittain vuoden lopussa

	1999	1998	1997
Suomi	21 066	21 811	23 231
Saksa	2 493	2 532	2 477
Ranska	2 419	2 979	3 181
Iso-Britannia	1 738	1 827	1 845
Espanja	355	208	203
Irlanti	236	220	218
Alankomaat	223	170	169
Ruotsi	189	204	330
Tanska	129	173	176
Belgia	129	124	117
Norja	106	109	114
Tsekin tasavalta	84	82	82
Portugali	68	84	84
Italia	48	50	50
Viro	22	20	186
Muu Eurooppa	115	107	110
USA	1 395	1 543	1 177
Muu maailma	148	108	64
Yhteensä	30 963	32 351	33 814

Tunnuslukuja

	1999	1998	1997
Liikevaihto henkilöä kohden, euroa (= Liikevaihto / henkilöstö keskimäärin)	256 000	243 000	221 000
Jalostusarvo henkilöä kohden, euroa (= Liikevaihto – aineet – tarvikkeet ja palvelut / henkilöstö keskimäärin)	118 000	112 000	97 000
Taloudelliseen tulokseen perustuvat palkkiot, milj. euroa	21	13	9
Koulutuskustannukset, milj. euroa (= Koulutuskustannus ml. koulutusajan palkka henkilösivukustannuksin)	26	29	27
Keskimääräinen koulutuksessa oloaika, pv (= Koulutuspäivät / henkilöstö keskimäärin)	2,8	2,8	2,7
Lähtövaihtuvuus, % (= Lähteneet / henkilöstö keskimäärin)	5,7	6,5	4,8
Lakoissa menetetyt henkilötyöpäivät	3 600	700	3 100

Investoinnit



Kertomusvuoden käyttöomaisuusinvestointien kokonaismäärä oli 592 (690) milj. euroa, 7,2 % liikevaihdosta, ja käyttöomaisuuden myynnit 709 (794) milj. euroa. Bruttoinvestoinnit rahoitettiin kokonaisuudessaan nettokassavirralla.

Vuoden aikana jatkuivat rakenteelliset muutokset konsernin myydessä ydinliiketoimintaan kuulumattomia tai huonosti kannattavia toimintoja.

Investoinnit painoutuivat ydinliiketoimintoihin. Laitosten ylläpidon lisäksi niillä parannetaan tuotteiden laatua sekä tuotantoyksiköiden kustannuskilpailukykyä.

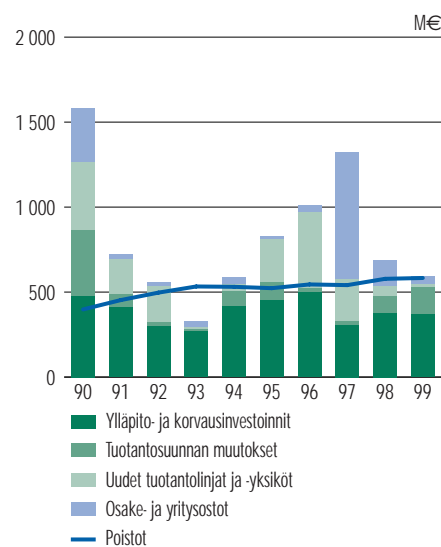
Investoinnit pyritään mitoittamaan ja kohdentamaan siten, että sijoitetun pääoman tuotto paranee ja tuotantovälineiden tekninen kunto ja teknologinen kilpailukyky säilyvät pitkä-

jänteisesti hyvinä. UPM-Kymmenen konekanta on valtaosin uutta ja tehokasta, mikä mahdollistaa operatiivisten investointien määrän pitämisen poistoja pienempänä ja luo liikkumavaraa strategisten hankkeiden toteuttamiselle.

Nykyiseen tuotantorakenteeseen kohdistuvat ylläpito- ja korvausinvestoinnit olivat yhteensä 370 (378) milj. euroa. Lisäksi tuotantosuunnan muutosinvestointeihin sekä uusiin tuotantoyksiköihin ja -linjoihin käytettiin 178 (166) milj. euroa. Toteutetut yritysostot ja osakehankinnat olivat yhteensä 44 (147) milj. euroa.

Joulukuussa yhtiö ilmoitti, että Kymin PK 8:n tuotantosuunta vaihdetaan päällystämättömästä päällystetyn hienopaperiin vuoden 2001 syksyyn mennessä.

Investoinnit ja poistot 1990–1999



Merkittävimmät investoinnit 1999–2000

	Kokonaiskustannus, M€
Vuonna 1999 valmistuneet investoinnit	
– Chapelle Darblay, kierrätyskuidun käyttö 100 %:iin	80
– Voikkaa, PK 18, modernisointi	50
– Nordland Papier, PK 4, modernisointi	23
– Lohjan Paperi, PK 1, uusinta	23
– Kymin koivukeittämön uusinta	22
– Tervasaari, PK 6, modernisointi	20
Keskeneräiset hankkeet	
– Stracel, PK 1, uusinta (valm. 3/2000)	76
– Blandin, PK 6, modernisointi (valm. 3/2000)	16

T & K

Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot olivat 41 (36) milj. euroa. Tämän lisäksi kehitystyötä tehdään investointiprojektien yhteydessä.

Oman tutkimus- ja kehitystoiminnan lisäksi merkittävä osa tutkimustyöstä teetetään Oy Keskuslaboratorio Ab:ssä. Lisäksi yhtiö on jäsenenä USA:n sellu- ja paperiteollisuuden yhteisessä tutkimuslaitoksessa, The Institute of Paper Science and Technology 'ssa sekä Saksan, Ranskan ja Ison-Britannian paperiteollisuusalojen vastaavissa yhteisissä tutkimuslaitoksissa. UPM-Kymmene on myös osallistunut Teknologian kehittämiskeskuksen TEKESin kansallisiin sellun ja paperinvalmistuksen teknologiaohjelmiin.

Tuotekehitys painopistealueena

Stracelin paperitehtaalla käynnistetään omaan kehitystyöhön perustuva uudentyypin sanomalehtioffset-paperin tuotantolinja vuoden 2000 alkupuolella. Uusi tuote, UPM Pro, on tarkoitettu korkeatasoisiksi vaihtoehdoksi sanomalehtien liitteisiin ja liitteinä jaettavaan mainospainotuotteisiin. Erityistä huomiota on kiinnitetty painojäljen ja painotuotteiden kuvien laatuun, värien säilyvyyteen sekä

opasiteettiin.

Aikakauslehtipapereiden tärkein tuotehanke on ollut uuden UPM Star -laadun kehittäminen Kaukaan tehtaalla. Se on kaksoispäällystetty laji, jonka ominaisuuksia ovat vaaleus, kiilto ja sileys. Paperilajista on tullut suosittu korkealaatuisten aikakauslehtien, luetteloiden ja esitteiden painatuksissa. Toinen merkittävä tuoteuutuus on Blandinin tehtaalla kehitetty, UPM Star -tuoteperheeseen kuuluva haapapohjainen päällystetty painopaperi offset- ja syväpainotarkoituksiin.

Hienopapereiden tuotekehityksessä on keskitytty nykyisten tuotteiden laadulliseen parantamiseen. Digitaalipainatukseen soveltuvien paperilajien kehitystyötä on jatkettu. Kustannustehokkuuden lisäämiseksi on täyteaineiden osalta tehty kehitystyötä sekä Nordlandin että Kymin paperitehtailla.

Jalostusmateriaalit-toimialalla paperikoneiden kehitystyö on keskittynyt eri papereiden pintakiillon parantamiseen. Walki Wisa kehitti ja patentoi mustesuihkutulostimiin tarkoitetun, tulostusjäljeltään valokuvan tarkan muovipäällysteisen paperin. Walki Films on kehittänyt monikerroksisia kalvoja ja niiden käyttöön soveltuvan

pakkauslinjan. Vastavasti Rosenlew kehitti joustosuur-säkkien automaattisen pakkauslinjan.

Puuteollisuus-toimialalla sahatuotteiden T&K-työ hoidettiin pääasiassa Suomen Puututkimus Oy:n kautta. Oman kehitystyön ja markkinaselvityksien tuloksena Timber Components -yksikön tuotevalikoimaa muutettiin. Vaneriteollisuudessa Schauman Wood toi markkinolle raskaisiin kuljetuksiin soveltuvan ajoneuvojen lattiapaneelin sekä otti käyttöön ympäristölle vähemmän haitallisen vanerin liimaustekniikan.

Selluteollisuuteen liittyvä tutkimus keskittyi tehtaiden toiminnan optimointiin. Kymin tehtaalla Kuusankoskella otettiin käyttöön uusi koivukeitin. Lujan pitkäkuituisen havupuuarmeeraussellun kehitystyötä jatkettiin. Ensiharvennuspuiden parempaa hyödyntämistä tutkittiin, ja hankkeessa on edetty koeajovaiheeseen.



Vuoden 1999 tapahtumia

Tammikuu

- 1.1. Oy Tilgmann Ab myytiin Editalle.
- 15.1. Walkisoft ilmoitti keskittävänsä tuotantoaan Steinfurtiin Saksaan. Tehdas Aarhuusissa, Tanskassa suljettiin vuoden 1999 puolivälissä.
- 19.1. Tervasaaren uusittu säkkipaperikone käynnistyi.
- 19.1. Päätös uuden sanomalehtioffset-paperin kehittämistä Stracelin PK 1:lle.

Helmi

- 15.2. Päätös Kajaanin PK 4:n kunnossapitoinvestoinnista. Kone käynnistyi uusintatyön jälkeen vuoden lopussa.

Maaliskuu

- 23.3. Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen yhtiön osakepääoman alentamisesta mitätöimällä yhtiön hallussa olevat omat osakkeet ja päätti uusien omien osakkeiden hankkimisesta ja niiden luovutuksesta. Samalla osakkeen nimellisarvosta luovuttiin ja osakepääoma muutettiin euromääräiseksi. Omien osakkeiden osto alkoi 31.8.
- 25.3. UPM-Kymmene ilmoitti keskittävänsä paperisäkkien valmistuksen Suomessa Poriin. Ikaalisten säkkitehdas suljettiin elokuussa.
- 30.3. Yhtiö ilmoitti kehittäneensä yhteistyössä saksalaisen kustannustalo Axel Springer Verlagin kanssa uuden ympäristötuoteselosteen (Product Related Profile), joka parantaa painopapereiden ympäristölaadun vertailtavuutta.

Huhtikuu

- 19.4. Yhtiö sai ilmoituksen, jonka mukaan Morgan Stanley Dean Witter & Co:n omistus- ja ääniosuus yhtiössä oli 1.4. noussut yli viiden prosentin rajan ja 7.4. palannut alle viiden prosentin rajan.
- 19.4. Yhtiö sai ilmoituksen, jonka mukaan Tiger-ryhmään kuuluvien sijoitusrahastojen omistus- ja ääniosuus yhtiössä oli laskenut 15.4. alle kymmenen prosentin.
- 19.4. Yhtiö ilmoitti jatkavansa neuvotteluja aasialaisyhtiö Aprilin kanssa, vaikkei sopimusta voitu aiemmin sovittu mukaisesti jatkaa. Yhtiö antoi Kiinan hienopaperitehtaalta palautuneen 121 miljoonan US-dollarin lainan lainana APRILille.

Kesäkuu

- 17.6. UPM-Kymmenen saha- ja vaneriteollisuus päätettiin yhdistää yhdeksi toimialaksi vuoden 2000 alusta. Uuden toimialan nimi on UPM-Kymmene Puuteollisuus.
- 24.6. Yhtiö ilmoitti perustavansa Global Medium Term Note -ohjelman (GMTN), jonka puitteissa voidaan laskea liikkeeseen enintään yhden miljardin euron arvosta velkainstrumentteja eri valuutoissa.
- 29.6. Yhtiö listautui New Yorkin arvopaperipörssiin (NYSE) ja kaupankäynti yhtiön osakkeita edustavilla ADS-arvopapereilla alkoi.

Heinäkuu

- 2.7. Rosenlew Saint Frères Emballage S.A. ilmoitti myyneensä Perenchiesin tehtaan.
- 15.7. UPM-Kymmene teki aiesopimuksen kuivapaperia valmistavan Walkisoftin liiketoimintojen myynnistä yhdysvaltalaiselle Buckeye Technologies Inc:lle. Lopullinen kauppa toteutui 30.9.1999.
- 26.7. Päätös Nordland Paperin PK 4:n märkäpään uusimisesta. Kone käynnistyi uusimisen jälkeen syyskuun alussa.

Elokuu

- 6.8. Tiger-ryhmään kuuluvien sijoitusrahastojen omistus- ja ääniosuus UPM-Kymmenestä laski 5.8. alle viiden prosentin rajan.

Syyskuu

- 8.9. Raflatac osti espanjalaisen tarralaminaattivalmistajan CYG-ryhmän.
- 16.9. UPM-Kymmene ilmoitti, ettei sen ja APRILin välinen alkuperäinen laajempi kansainvälinen allianssi toteudu.
- 16.9. Raflatac osti 80 % Kiinassa sijaitsevasta laminaatti- tehtaasta, VMI Pte Ltd:stä.
- 17.9. Kymin uusi jatkuvatoiminen koivukeittäjä käynnistyi.
- 24.9. Yhtiö ilmoitti myyvänsä ulkopuolisille suuntautuvan sähkön sopimusmyyntinsä lähes kokonaisuudessaan Eastern Group plc:lle.
- 27.9. Yhtiö sai ilmoituksen, jonka mukaan Capital Group Companies -ryhmään kuuluvien sijoitusrahastojen omistus- ja ääniosuus yhtiössä oli noussut yli viiden prosentin.

Lokakuu

- 1.10. Yhtiö sai ilmoituksen, että Franklin Resources Inc. -ryhmään kuuluvien sijoitusrahastojen omistus- ja ääniosuus yhtiössä oli 1.4.1999 noussut yli viiden prosentin.
- 4.10. Ranskassa Chapelle Darblayn paperitehtaalla käynnistyi uusi siistauslinja, joka mahdollistaa sanomalehtipaperin valmistamisen 100-prosenttisesti kierrätyskuidusta.
- 15.10. Yhtiö ilmoitti APRILin ja UPM-Kymmenen välisen hienopaperin myynti- ja agenttisopimuksen päättymisestä joulukuussa.
- 15.10. Walki Sack päätti rakentaa uuden säkkitehtaan Romaniaan. Tehtaan tuotanto alkaa helmi-maaliskuussa 2000.

Marraskuu

- 12.11. Lohjan Paperi Oy:n PK 1:n tuotantolinja käynnistyi uusinnan jälkeen.
- 19.11. UPM-Kymmene ilmoitti uudesta strategisesta yhteistyökumppanuudesta sanomalehtialan maailmanjärjestön (World Association of Newspapers, WAN) READY-projektissa.
- 23.11. Päätös sanomalehti- ja erikoissanomalehtipaperin laatuinvestoinnista Kajaanin paperitehtaalla. Investoinnit valmistuvat vuoden 2000 lopussa.

Joulukuu

- 3.12. Ilmoitettiin, että Kymin PK 8:n tuotantosuunta vaihdetaan päällystämättömästä päällystettyyn hienopaperiin.
- 22.12. Yhtiö ilmoitti myyvänsä 65 %:n omistuksensa suomalaisesta tukkurista Paperi-Dahlbergistä.
- 31.12. Yhtiö päätti olla käyttämättä optiota 15 %:n omistusosuuteen APRILin Riaun sellutehtaasta.

Hallituksen toimintakertomus

Markkinat

Paperin kysyntä oli koko alkuvuoden heikompi kuin edellisellä vuonna. Kesällä paperimarkkinat piristyivät nopeasti ja pysyivät hyvinä vuoden loppuun.

Painopapereiden kysyntä kasvoi yhtiön päämarkkina-alueella Länsi-Euroopassa ennakkotietojen mukaan noin 5 % ja Pohjois-Amerikassa 3 %.

Sanoma- ja aikakauslehtipaperien hinnat laskivat ensimmäisellä vuosipuoliskolla paperilajista riippuen keskimäärin 2–3 %. Eniten laskivat päällystetyn aikakauslehtipaperin hinnat ja vähiten päällystämättömien aikakauslehtipaperien hinnat. Toisella vuosipuoliskolla parantuneen kysynnän ja sellun hinnankorotusten vaikutuksesta aikakauslehtipaperien hinnat vakiintuivat ja olivat vuodenvaihteessa vahvistumassa.

Hienopaperien hinnat laskivat alkuvuodesta. Markkina-tilanteessa kesällä alkanut selvä vahvistuminen mahdollisti hinnankorotuksia. Loppuvuodesta keskihinnat olivat noin 3 % korkeammat kuin vuoden alussa.

Sellumarkkinoiden ylitarjonta helpottui paperin kysynnän vilkastuttua kesällä. Sellun kysyntä oli hyvä koko syksyn. Pitkäkuituisen valkaistun sellun hinta nousi kevään 460 US-dollarista 630 US-dollariin alkaneen vuoden tammikuuhun mennessä.

Jalostusmateriaalien kysyntä parani edellisvuodesta mahdollistaen hintojen korotukset. Tarra- ja irrokepaperien hinnat nousivat Euroopan ja USA:n hyvän kysynnän johdosta. Myös Aasian markkinat elpyivät.

Sahatavaran hinnat laskivat runsaan tarjonnan takia, vaikka rakentaminen ja sahatavaran kysyntä jatkuivat vilkkaina Euroopassa. Loppuvuodesta kuusisahatavaran hinnat vahvistuivat. Vanerin kysyntä oli hyvä, ja kuusivanerin hinnat nousivat. Tarjonta halvemman tuotannon maista johti koivuvanerin myynnin laskuun.

Konsernirakenteen muutokset

Kiinan tehtaan (AP Suzhou) paperikone käynnistettiin maaliskuussa. UPM-Kymmene omistaa yhtiöstä 49 %, toisena omistajana on singaporelainen APRIL taustayhtiöineen. Tehtaan rahoitusjärjestelyissä UPM-Kymmenelle palautui 121 miljoonan US-dollarin laina. Huhtikuussa UPM-Kymmene antoi APRILille samansuuruisen lainan. Järjestelyyn liittyi aiemmin sovittu optio vaihtaa lainan pääoma noin 15 %:n omistusosuudeksi APRILin omistamasta Riaun sellutehtaasta. Koska UPM-Kymmene ei käyttänyt optiota määräajan kuluessa eli vuodenvaihteeseen mennessä, laina muuttui kahden vuoden markkinaehtoiseksi lainaksi, jonka vakuutena on APRILin 49 %:n osuus Kiinan hienopaperitehtaasta.

Kesäkuussa UPM-Kymmenen saha- ja vaneriteollisuus päätettiin yhdistää yhdeksi toimialaksi vuoden 2000 alusta lähtien. Uuden toimialan nimi on UPM-Kymmene Puuteollisuus.

Syyskuussa UPM-Kymmene myi kuivapaperia valmistavan Walkisofitin liiketoiminnan Buckeye Technologies Inc:lle.

Samoin syyskuussa UPM-Kymmene ilmoitti, ettei APRILin kanssa suunniteltu hienopaperialianssi siihen liittyvine osakevaihtoineen toteudu.

Marraskuussa UPM-Kymmene myi lähes kaiken ulkopuolisille suuntautuvan sähkön sopimusmyyntinsä ja runsaan 300 MW:n teho-osuuden Pohjolan Voima Oy:ssä omistamastaan lämpövoimakapasiteetista englantilaiselle Eastern Groupille ja sen hallitsemmalle Teollisuuden Sähkönmyynti Oy:lle.

Raflatac osti espanjalaisen tarralaminaattivalmistajan CYG-ryhmän ja Kiinassa sijaitsevan laminaattitehtaan VMI Pte Ltd:n.

Pörssiosakkeita UPM-Kymmene myi vuoden aikana 462 milj. eurolla.

Tulos

Konsernin tulos ennen veroja ja myyntivoittoja (netto) oli 800 (884) milj. euroa. Tulos parani loppuvuotta kohti ja oli tammi–kesäkuussa 8,4 (11,3) % ja heinä–joulukuussa 10,8 (9,8) % liikevaihdosta. Tulos osaketta kohti oli 3,77 (3,82) euroa, oman pääoman tuotto 19,2 (21,8) % ja sijoitetun pääoman tuotto 17,6 (18,0) %. Ilman myyntivoittoja (netto) osakekohtainen tulos oli 2,13 (2,34) euroa, oman pääoman tuotto 10,9 (13,4) % ja sijoitetun pääoman tuotto 11,1 (12,1) %.

Konsernin liikevoitto oli 1 573 (1 620) milj. euroa. Liikevoittoon sisältyy nettona osakkeiden ja käyttöomaisuuden myyntivoittoja ja arvonalennuksia 598 (553) milj. euroa. Pörssiosakkeiden myyntivoitot olivat 420 (583) milj. euroa, josta Nokian osakkeista 377 (496) milj. euroa. Muun käyttöomaisuuden nettomyyntivoitot ja arvonalennukset olivat 178 (–30) milj. euroa.

Viimeisen vuosineljänneksen liikevoitto ilman osakkeiden ja muun käyttöomaisuuden myyntivoittoja (netto) ja arvonalentumisia oli parempi kuin edellisen neljänneksen ja vuoden 1998 viimeisen neljänneksen liikevoitto.

Painopaperien liikevoitto heikkeni edellisestä vuodesta alempien hintojen ja erityisesti alkuvuoden pienempien toimitusmäärien takia. Puuteollisuuden liikevoitto oli sahatavaran heikentyneen kannattavuuden takia edellisvuotista huonompi. Jalostusmateriaalien liikevoitto sensijaan parani selvästi vilkastuneen kysynnän ja sisäisten toimenpiteiden ansiosta. Selluteollisuuden liikevoitto parani merkittävästi.

Voitto ennen satunnaisia eriä oli 1 398 (1 437) milj. euroa. Rahoitustuottoihin ja -kuluihin, –175 (–183) milj. euroa, sisältyy osuus osakkuusyhtiöiden voitoista 2 (25) milj. euroa. Verot olivat 404 (407) milj. euroa ja tilikauden voitto 994 (1 029) milj. euroa. Konsernin vuosia 1999–2000 koskevasta 200 milj. euron kustannussäästö- ja tehostamisohjelmasta saavutettiin alkuperäisen suunnitelman mukaisesti 110 milj. euroa.

Tuotanto ja liikevaihto

Konsernin paperin tuotanto oli 7,494 (7,499) milj. tonnia. Aikakauslehtipaperin tuotanto laski 4,1 % ja sanomalehtipaperin 1,5 %. Hienopaperin tuotanto nousi 4,4 % ja erikoispapereiden

den 13,7 %. Kapasiteetin käyttöaste oli keskimäärin 91 (93) % ja vuoden jälkimmäisellä puoliskolla 95 %.

Sahatavaran tuotanto oli 1,911 (2,104) milj. kuutiometriä, 1,1 % enemmän kuin edellisellä vuonna, kun huomioidaan Ferdinand Braunin sahan myynti vuoden 1998 lopussa. Vanerin tuotanto kasvoi 4,4 % ja oli 729 000 (698 000) kuutiometriä.

Liikevaihto oli 8 261 (8 365) milj. euroa. Viennin ja ulkomaantoimintojen osuus liikevaihdosta oli 87 (86) %.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstö oli keskimäärin 32 269 (34 382) ja emoyhtiön 12 556 (12 849). Vuoden lopussa konsernin henkilöstö oli 30 963 (32 351).

Investoinnit

Bruttoinvestoinnit olivat 592 (690) milj. euroa, josta osake- ja yritysostot 44 (151) milj. euroa. Osakkeiden sekä muun käyttöomaisuuden myynnit olivat 709 (794) milj. euroa, 117 (104) milj. euroa investointeja suuremmat.

Vuoden aikana valmistuneista investoinneista suurimmat olivat Chapelle Darblayn sanomalehtipaperitehtaan siistaamo-laajennus ja Voikkaan LWC-paperia valmistavan koneen modernisointi.

Vuodenvaihteessa keskeneräisinä olleista hankkeista suurin on Stracelin sanomalehtipaperikoneen muutostyö ja Blandinin PK 6:n puristinosan uusinta. Molemmat hankkeet valmistuvat vuoden 2000 ensimmäisellä neljänneksellä.

Joulukuussa ilmoitettiin, että Kymin PK 8:n tuotantosuunta vaihdetaan päällystämättömästä hienopaperista päällystettyyn hienopaperiin vuoden 2001 syksyyn mennessä.

Tutkimus ja kehitys

Konsernin tutkimus- ja kehityksenot, 41 (36) milj. euroa, olivat 0,5 (0,4) % liikevaihdosta. Painopapereissa merkittävien tuotekehityspanostus on tehty Stracelin paperikoneen muuttamisessa uudentyyppisen sanomalehtioffset-paperin tuotantolinjaksi. Tuotantoprosessin osalta painopistealueina olivat edelleen ympäristövaikutusten tutkimus sekä materiaalien ja energian käytön tehostaminen.

Ympäristö

Ympäristöinvestoinnit olivat 30 (15) milj. euroa ja vastaavat käyttökulut 44 (38) milj. euroa. Merkittävä osa paperitehtaista sai ympäristöjärjestelmälleen ISO 14001-standardin mukaisuutta osoittavan hyväksynnän. Ohjelma, jonka mukaan kaikkien tehtaiden tulee saada vastaava hyväksyntä, on tarkoitus saattaa loppuun vuoden 2000 aikana.

Rahoitus

Konsernin omavaraisuusaste 31.12.1999 oli 47,0 (45,3) %. Velkaantumisaste oli 55 (74) %.

Laskennallinen verovelka erotettiin konsernin arvonnako-

	Liikevaihto			Liikevoitto		
	1999	1998	1997	1999	1998	1997
	M€	M€	M€	M€	M€	M€
Aikakauslehtipaperit	2 411	2 505	1 999	394	455	181
Sanomalehtipaperit	1 029	1 056	975	96	129	89
Hienopaperit	1 219	1 218	1 220	101	123	81
Jalostusmateriaalit	1 734	1 685	1 566	129	85	108
Puuteollisuus	1 301	1 331	1 307	80	92	99
Sellu ¹⁾	567	526	548	95	73	52
Metsä ¹⁾	1 066	1 090	1 050	48	34	31
Energia ¹⁾	391	475	473	71	90	84
Muu	473	509	582	-30	-5	119
Konsernin sis. liikevaihto	-1 930	-2 030	-1 944			
Toimialat yhteensä	8 261	8 365	7 776	984	1 076	844
Myyntivoitot, netto				589	544	345
Yhteensä	8 261	8 365	7 776	1 573	1 620	1 189
Poistuneet liiketoiminnot	-	-	702	-	-	53
Konserni yhteensä	8 261	8 365	8 478	1 573	1 620	1 242
¹⁾ Sisäisen myynnin osuus						
Sellu	400	360	377			
Metsä	877	898	867			
Energia	286	315	290			

	Sijoitettu pääoma keskimäärin ¹⁾			Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)		
	1999	1998	1997	1999	1998	1997
	M€	M€	M€	%	%	%
Aikakauslehtipaperit	2 609	2 674	2 021	15,1	17,0	9,0
Sanomalehtipaperit	1 063	1 026	1 029	9,0	12,6	8,6
Hienopaperit	1 086	1 072	1 139	9,3	11,5	7,1
Jalostusmateriaalit	1 173	1 156	1 037	11,0	7,3	10,4
Puuteollisuus	545	568	585	14,7	16,2	16,9
Sellu	952	1 040	1 069	10,0	7,0	4,9
Metsä	1 152	1 163	1 186	4,2	3,0	2,6
Energia	513	516	488	13,9	17,4	17,2
¹⁾ Toimialojen sijoitettuun pääomaan luetaan pysyvät vastaavat ja vaihtuvista vastaavista vaihtoomaisuus ja myyntisaamiset ostoveljoilla vähennettyinä (= toimintapääoma).						

tuksista ensimmäisen kerran 31.12.1999. Tämä huononsi omavaraisuusastetta 1,9 ja velkaantumistasetta 2,1 prosenttiyksikköä.

Liiketoiminnan kassavirta oli 1 264 (1 056) milj. euroa. Korolliset nettovelat, 2 940 (3 739) milj. euroa, vähenivät 799 milj. euroa. Lainojen keskikorko oli 4,9 (5,6) % ja lainojen keskimaturiteetti vuoden lopussa 8,6 (7,5) vuotta.

Kansainväliset luokituslaitokset Standard & Poor's ja Moody's ovat pitäneet ennallaan joukkovelkakirjalainojen BBB+ ja Baa1 -luokitukset.

Osakkeet

Yhtiön osakkeet haettiin New Yorkin arvopaperipörssin (New York Stock Exchange - NYSE) listalle kesäkuussa ja listalleotto tapahtui 29.6.1999.

UPM-Kymmenen osakkeiden vaihto oli Helsingin pörssissä 4 834 (3 374) milj. euroa ja New Yorkin pörssissä listauspäivästä alkaen 36 milj. euroa. Osakkeen korkein noteeraus oli 42,50 euroa joulukuussa ja alin 22,00 euroa tammikuussa.

UPM-Kymmenen varsinainen yhtiökokous päätti osakepääoman alentamisesta mitätöimällä yhtiön hallussa olevat 12 762 082 omaa osaketta. Yhtiön osakkeiden määrä laski 277 606 069 osakkeesta 264 843 987 osakkeeseen. Samoin yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti osakepääoma muutettiin euromääräiseksi ja osakkeen nimellisarvosta luovuttiin.

Varsinainen yhtiökokous päätti vähintään 200 ja enintään 13 200 000 oman osakkeen hankkimisesta voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään hankittavien osakkeiden luovuttamisesta.

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti yhtiö hankki 30.8.–31.12.1999 välisenä aikana omia osakkeita 7 538 000 kappaletta keskihintaan 31,24 euroa/kpl, eli hankintahinta yhteensä 235,5 milj. euroa. Yhtiö ei ole hankkinut 31.12.1999 jälkeen omia osakkeita. Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet vastaavat noin 2,8 % yhtiön osakekannasta.

Vuoden aikana merkittiin uusia osakkeita vuoden 1994 vaihtovelkakirjalainan perusteella yhteensä 1 724 970 kappaletta.

Osakkeiden lukumäärä oli vuoden päättyessä 266 568 957 ja osakepääoma 448 336 801,37 euroa. Liikkeeseen lasketun vaihtovelkakirjalainan ja johdon optioiden perusteella tehtävillä merkinnöillä osakkeiden määrä voi vielä kasvaa enintään 277 271 109 osakkeeseen.

Hallituksella ei ole voimassa olevia osakepääoma-, optiolaina- tai vaihtovelkakirjalainavaltuuksia.

Yhtiön johto

Varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen jäseniksi valittiin eroavan hallituksen jäsenistä Thomesto-yhtiöiden toimeenpaneva osakas L.J. Jouhki, Sampo-konsernin pääjohtaja Jouko K. Leskinen, vuorineuvos Tauno Matomäki, UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtaja Juha Niemelä, Nokia Oyj:n hallituksen puheenjohtaja ja pääjohtaja Jorma Ollila, vuorineuvos Gustaf Serlachius, MeritaNordbanken Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja Vesa Vainio ja Pohjola-yhtiöiden pääjohtaja Iiro Viinanen. Uusiksi jäseniksi valittiin White & Case -asianajotoimiston osakas Carl H. Amon III sekä Unileverin Home and Personal Care Products Europe -liiketoimintaryhmän johtaja Antoon Lenstra. Hallituksesta jäi pois vuorineuvos Casimir Ehrnrooth. Järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi uudeleen puheenjohtajaksi Tauno Matomäen ja varapuheenjohtajiksi Jouko K. Leskisen ja Iiro Viinän.

Euro

1.1.1999 alkaen UPM-Kymmene Oyj:n kirjanpitovaluutta on ollut euro.

Vuosi 2000

Vuosi 2000 -projektilla varmistettiin UPM-Kymmenen liiketoiminnoille häiriötön vuosituhannen vaihtuminen. Projekti kattoi liiketoimintaprosesseja palvelevat tietojärjestelmät kuten prosessiautomaation, tietoteknisen ja toimistotekniikan infrastruktuurin sekä ulkopuolisten pääyhteistyökumppanien vuosi 2000-valmiuden varmistamisen. Projektin kokonaiskustannukset olivat noin 10 milj. euroa.

Riita-asiat

Maaliskuussa EU:n komissio antoi yhtiölle väitetiedoksiannon (Statement of Objection), jonka mukaan mm. UPM-Kymmenen edeltäjäyhtiöt olisivat osallistuneet sanomalehtipaperin hintakartelliin vuosien 1989–1995 välisenä aikana. Yhtiön vastine hintakartelliepäilyyn on komission käsittelyssä. Varausta ei ole tehty.

Yhtiöllä ei ole muita merkittäviä riita-asioita.

Alkaneen vuoden näkymät

Taloudellisen aktiviteetin odotetaan kehittyvän myönteisesti Euroopassa ja Aasiassa. USA:n voimakas kasvu hidastunee. Yhtiön paperituotteiden kysynnän odotetaan kasvavan kaikilla markkina-alueilla. Uutta tuotantokapasiteettia on tulossa markkinoille verrattain vähän, lähinnä päällystetyn aikakauslehtipaperin ja päällystämättömän hienopaperin tuotantoon.

Jalostustuotteiden ja puuteollisuuden tuotteiden kysynnän ennakoidaan jatkuvan hyvänä.

Myynnin volyymin odotetaan kasvavan alkuvuoden aikana viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Myös keskimääräisten hintojen arvioidaan olevan hieman korkeammat. Tuotantokustannusten odotetaan nousevan maltillisesti.

Viime vuonna aloitetun säästöohjelman tavoite kuluvalle vuodelle on 100 milj. euroa, minkä lisäksi tuotantotehokkuuden nousu voidaan hyödyntää vallitsevassa markkinatilanteessa.

Investointien ennakoidaan olevan suunnitelman mukaisten poistojen suuruiset eli noin 600 milj. euroa.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Vapaa oma pääoma konsernitaseen 31.12.1999 mukaan on
3 884 miljoonaa euroa, josta voitonjakokelpoiset varat ovat 1 963 000 000,00 euroa

Emoyhtiön vapaa oma pääoma taseen 31.12.1999 mukaan on
2 192 miljoonaa euroa, josta voitonjakokelpoiset varat ovat 1 956 106 617,58 euroa

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että

osinkoa jaetaan 259 030 957:lle yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa
olevalle osakkeelle, 1,25 euroa (= 7,43 markkaa) osaketta kohti, 323 788 696,25 euroa

hallituksen käytettäväksi yleishyödyllisiin tarkoituksiin varataan 250 000,00 euroa

ja loppuosa jätetään käyttämättömiin voittovaroihin.

Helsingissä, helmikuun 8. päivänä 2000

Tauno Matomäki *Jouko K. Leskinen* *Iiro Viinanen*
Puheenjohtaja

Carl H. Amon III *L.J. Jouhki* *Antoon Lenstra*

Juha Niemelä *Jorma Ollila* *Gustaf Serlachius*

Vesa Vainio

Konsernituloslaskelma

M€	Viite	1999	1998	1997
Liikevaihto	(1)	8 261	8 365	8 478
Liiketoiminnan muut tuotot	(2)	622	649	438
Liiketoiminnan kulut	(3)	-6 710	-6 832	-7 171
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	(4)	14	53	44
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	(5)	-614	-615	-547
<i>Liikevoitto</i>		1 573	1 620	1 242
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	(4)	2	25	17
Rahoitustuotot ja -kulut	(6)	-177	-208	-322
<i>Voitto ennen satunnaisia eriä</i>		1 398	1 437	937
Satunnaiset erät		-	-	-
<i>Voitto ennen veroja</i>		1 398	1 437	937
Tuloverot	(7)	-404	-407	-232
Vähemmistön osuus		0	-1	-2
<i>Tilikauden voitto</i>		994	1 029	703

Konsernitase

M€	Viite	31.12.1999	31.12.1998
VASTAAVAA			
<i>Pysyvät vastaavat</i>			
Aineettomat hyödykkeet	(8)	93	83
Konserniliikearvo	(9)	217	218
Aineelliset hyödykkeet	(10)	6 564	6 581
Sijoitukset	(11)	1 631	1 631
Omat osakkeet	(12)	236	289
		<hr/>	<hr/>
		8 741	8 802
<i>Vaihtuvat vastaavat</i>			
Vaihto-omaisuus	(13)	1 008	1 054
Pitkäaikaiset saamiset	(14)	11	9
Lyhytaikaiset saamiset	(15)	1 499	1 171
Rahat ja pankkisaamiset		321	413
		<hr/>	<hr/>
		2 839	2 647
<i>Yhteensä</i>		<hr/>	<hr/>
		11 580	11 449

M€	Viite	31.12.1999	31.12.1998
VASTATTAVAA			
<i>Oma pääoma</i>			
Osakepääoma	(16)	448	467
Ylikurssirahasto		167	111
Arvonkorotusrahasto		364	622
Omien osakkeiden rahasto		236	289
Vararahasto		673	676
Edellisten tilikausien voitto		2 654	2 117
Tilikauden voitto		994	1 029
		<hr/>	<hr/>
		5 536	5 311
<i>Vähemmistöosuus</i>		22	24
<i>Pakolliset varaukset</i>	(17)	115	103
<i>Vieras pääoma</i>			
Laskennallinen verovelka	(18)	827	621
Pitkäaikainen vieras pääoma	(19)	2 888	3 007
Lyhytaikainen vieras pääoma	(20)	2 192	2 383
		<hr/>	<hr/>
		5 907	6 011
<i>Yhteensä</i>		<hr/>	<hr/>
		11 580	11 449

Konsernin kassavirtalaskelma

M€	Lisätieto	1999	1998	1997
<i>Liiketoiminta</i>				
Liikevoitto		1 573	1 620	1 242
Oikaisut liikevoittoon	a)	41	-31	148
Nettokäyttöpääoman muutos	b)	1	-16	93
Liiketoiminnan kassavirta		1 615	1 573	1 483
Saadut korot		6	33	29
Maksetut korot		-204	-260	-293
Saadut osingot		11	11	10
Muut rahoituserät		48	-10	-77
Maksetut verot	c)	-212	-291	-35
Liiketoiminnan nettokassavirta		1 264	1 056	1 117
<i>Investoinnit</i>				
Ostetut konserniyhtiöt	d)	-13	-1	-537
Ostetut osakkuusyritykset		-14	-118	-81
Muiden osakkeiden ostot		-12	-11	-37
Muun käyttöomaisuuden ostot		-568	-572	-416
Myydyt konserniyhtiöt		4	-19	154
Myydyt osakkuusyritykset		180	3	-7
Muiden osakkeiden myynnit		240	624	436
Muun käyttöomaisuuden myynnit		158	94	59
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten lisäys		-57	-120	-29
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten vähennys			14	96
Investointien nettokassavirta		-82	-106	-362
Kassavirta ennen rahoitusta		1 182	950	755
<i>Rahoitus</i>				
Pitkäaikaisten lainojen nostot		962	630	656
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset		-1 172	-869	-1 062
Lyhytaikaisten korollisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)		-543	-238	-115
Korollisten saamisten lisäys (-) tai vähennys (+)		-12	2	-29
Maksetut osingot	e)	-290	-249	-202
Omien osakkeiden ostot		-236	-309	
Osakeanti				6
Muut		9	66	-37
Rahoituksen nettokassavirta		-1 282	-967	-783
Likvidien varojen nettolisäys (+) tai -vähennys (-)	f)	-92	-22	-24
Likvidit varat 1.1.		413	435	459
Likvidit varat 31.12.		321	413	435

Vuosien 1997 ja 1998 laskelmat on ryhmitelty uudelleen ja raportoitu vuoden 1999 käytännön mukaisesti.

Lisätietoja konsernin kassavirtalaskelmaan

M€	1999	1998	1997
<i>a) Oikaisut liikevoittoon</i>			
Poistot ja arvonalentumiset	614	615	547
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) tai -tappiot (+)	-581	-613	-363
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista	-14	-53	-44
Muut erät	22	20	8
Yhteensä	41	-31	148
<i>b) Nettokäyttöpääoman muutos</i>			
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) tai vähennys (+)	79	-30	46
Korottomien saamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	-258	185	240
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) tai vähennys (-) ...	180	-171	-193
Yhteensä	1	-16	93
<i>c) Maksetut verot</i>			
Maksetut verot yhteensä	-367	-391	-66
Kohdistettu osakkeiden myynteihin	155	98	25
Kohdistettu muun käyttöomaisuuden myynteihin		2	6
Yhteensä	-212	-291	-35
<i>d) Lisätiedot ostetuista konserniyhtiöistä</i>			
Ostettujen yhtiöiden vaikutus konsernin varoihin ja velkoihin			
Pysyvät vastaavat	-29	-11	-689
Vaihtuvat vastaavat	-23	-18	-508
Pitkäaikainen vieras pääoma	11	14	102
Lyhytaikainen vieras pääoma	27	7	450
Muut erät		-11	38
Kassavirta	-14	-19	-607
Omien osakkeiden luovutus		19	
Ostettujen yhtiöiden likvidit varat	1	-1	70
Kassavirta ilman ostettujen yhtiöiden likvidejä varoja	-13	-1	-537
<i>e) Maksetut osingot</i>			
Osingoista maksettiin vuonna 1997 rahana 71 milj. euroa ja Rauma Oyj:n osakkeina markkina-arvoon 131 milj. euroa (tasearvoon 48 milj. euroa).			
<i>f) Likvidien varojen muuntoero</i>			
Likvidit varat 1.1.	413	435	459
Likvidien varojen muuntoero	8	-5	4
	421	430	463
Likvidien varojen lisäys (+) / vähennys (-)	-100	-17	-28
Likvidit varat 31.12.	321	413	435

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätösperiaatteet

Euron käyttö tilinpäätöksessä

Vuoden 1999 tilinpäätös on laadittu euroissa. Aikaisempien vuosien markkamääräiset luvut on muutettu euroiksi virallisella muuntokertoimella 1 euro = 5,94573 mk.

Konsernitilinpäätös

UPM-Kymmene-konsernin konsernitilinpäätös laaditaan noudattaen suomalaista tilinpäätöskäytäntöä. Tilinpäätös laaditaan euroissa perustuen alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta eräitä tase-eriä, joiden kirjanpitoarvoa on korotettu.

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki merkittävät konserni- ja osakkuusyritykset. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernituloslaskelmaan hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Konsernitilinpäätös laaditaan hankintamenomenetelmällä, ja konsernitilinpäätökseen sisältyvät ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on kirjanpitolain tarkoittama määräamisvalta. Hankintamenosta syntyy eliminointieroa siltä osin kuin hankintameno ylittää tytäryhtiön hankintahetken oman pääoman. Jos käyttöomaisuuden kirjanpitoarvo on käypää arvoa alempi, eliminointieroa kohdistetaan tytäryhtiön käyttöomaisuuteen ja poistetaan ao. käyttöomaisuusryhmän poistosuunnitelman mukaan. Loppuosa eliminointierosta on konsernilikearvoa, joka poistetaan suunnitelman mukaan.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Vähemmistöosuudet erotetaan konsernin omasta pääomasta, varauksista ja tuloksesta sekä esitetään omana eränään.

Osakkuusyritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Tällöin konsernin tuloslaskelmaan sisällytetään osinkotuottojen sijasta konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyrityksen tuloksesta huomioiden hankinnan yhteydessä syntyneen liikearvon poistot tilikaudella. Vastaavasti taseessa esitetään osakkeiden arvona osakkuusyritysten omista pääomista ja verovelalla vähennetyistä varauksista huomioiden liikearvo ja siitä tehdyt kertyneet poistot. Voimayhtiöiden liikearvo on kohdistettu kulumattomaan käyttöomaisuuteen.

Liiketoimintaan liittyvien osakkuusyritysten tulos esitetään liikevoitossa ja muiden osakkuusyritysten tulos esitetään rahoituserissä.

Valuuttamääräiset erät

Konsernin suomalaisten yhtiöiden valuuttamääräiset liike-tapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saamiset, velat ja vastuut muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Myyntisaamisten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan liikevaihtoon ja ostovelkojen kurssierot kirjataan kuluihin. Muiden saamisten ja velkojen arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan rahoituksen kurssieroihin.

Euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi käyttämällä vuosineljänneksittäisiä keskikursseja. Taseet muunnetaan euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivänä julkaisemaan kurssiin. Eri kurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin omaan pääomaan.

Valuutta- ja korkoriskien kattamiseksi tehtyjen suojausten arvonmuutokset kirjataan tulosvaikutteisesti siten, että korkojen osuus jaksotetaan korkotuotoksi ja -kuluksi. Konsernin nettokassavirtaan liittyvien myyntitermiinien kurssierot kirjataan liikevaihtoon. Muut suojauksesta aiheutuvat valuuttakurssierot kirjataan rahoituksen kurssieroihin. Avoimna olevat suojaus-instrumentit arvostetaan tilinpäätöspäivän keskikurssiin ja kirjataan tulosvaikutteisesti lukuunottamatta konsernin nettokassavirtaan liittyviä myyntitermiinejä, jotka kirjataan tulosvaikutteisesti kassavirran toteutuessa.

Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Tasearvoon sisältyy lisäksi maa-alueiden ja osakkeiden arvonnokoruksia. Suunnitelman mukaisia poistoja laskettaessa käytetään seuraavia taloudellisia elinikiä:

Liikearvo, konsernilikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet	5–20 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	25–40 vuotta
Raskaat koneet	15–20 vuotta
Kevyet koneet ja kalusto	5–15 vuotta
Muu aineellinen käyttöomaisuus	5–12 vuotta

Suuriin yritysostoihin liittyvien konsernilikearvojen poistoaika on 20 vuotta, mikä vastaa ostojen arvioitua vaikutusaikaa.

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

Omat osakkeet

Omat osakkeet on kirjattu hankintahintaan pysyviin vastaaviin.

Tunnuslukuja laskettaessa omat osakkeet on eliminoitu omasta pääomasta ja osakkeiden lukumäärästä.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon, johon muuttuvien valmistusmenojen lisäksi sisältyy osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista, kuitenkin korkeintaan todennäköiseen luovutushintaan tai jälleenhankintahintaan.

Tilinpäätössiirrot

Suomen ja joidenkin muiden maiden verolainsäädäntö antaa yrityksille mahdollisuuden siirtää ennenaikaisina kuluina osan verottamattomasta tuloksesta erilaisiksi varauksiksi taseeseen. Nämä varaukset otetaan verotuksessa huomioon vain, jos ne on kirjattu kirjanpitoon.

Laskennallinen verovelka

Laskennalliset verovelat ja -saamiset on merkitty konsernitaseeseen ja ne on laskettu jaksotus- ja muista tilapäisistä eroista. Laskennallinen verovelka on erotettu arvonkorotuksista ensimmäisen kerran 31.12.1999.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset (tilinpäätössiirrot) on merkitty konsernitaseeseen jaettuna omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Suomen osakeyhtiölain mukaan konsernin omaan pääomaan merkityt osuudet vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta eivät ole voitonjakokelpoisia varoja.

Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina esitetään taseessa menoja, joihin on sitouduttu, mutta jotka eivät ole vielä realisoituneet. Näitä voivat olla mm. eläkevastuu sekä lopettamis- ja saneerauskulut.

Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmassa ao. kulujen ryhmään.

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään alennukset ja välilliset verot. Liikevaihtoon kirjataan myös myyntisaamisten arvostamisesta syntyneet kurssierot sekä konsernin nettokassavirtaan liittyvien myyntitermiinien kurssierot.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan kuluksi niiden synty-misvuonna.

Eläkejärjestelyt

Konsernin suomalaisissa yhtiöissä henkilöstön eläketurva on järjestetty osittain kotimaisissa vakuutusyhtiöissä, osittain omissa eläkesäätiöissä sekä osittain suoraan yhtiön toimesta. Omien eläkesäätiöiden vastuut on katettu täysimääräisesti. Ulkomaisten yhtiöiden eläkejärjestelyt on hoidettu paikallisen käytännön mukaisesti.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaisiksi katsotaan sellaiset tuotot ja kulut, jotka perustuvat tavanomaisesta toiminnasta poikkeaviin, kertaluontoisiin ja olennaisiin tapahtumiin, ja ne esitetään konsernissa vero-vaikutuksella vähennettynä.

Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot tai osingonjaon perusteella määräytyvät verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut, samoin kuin laskennallisen verovelan muutos. Konsernin sisäiseen osingonjakoon perustuva yhtiöveron hyvitys eliminoidaan välittömistä veroista.

1	<i>Liikevaihto toimialoittain</i>	1999	1998	1997
	M€			
	Aikakauslehtipaperit	2 411	2 505	1 999
	Sanomalehtipaperit	1 029	1 056	975
	Hienopaperit	1 219	1 218	1 220
	Jalostusmateriaalit	1 734	1 685	1 566
	Puuteollisuus	1 301	1 331	1 307
	Sellu	567	526	548
	Metsä	1 066	1 090	1 050
	Energia	391	475	473
	Muu	473	509	582
	Konsernin sisäinen liikevaihto	-1 930	-2 030	-1 944
	Jatkuvat liiketoiminnot yhteensä	8 261	8 365	7 776
	Poistuneet liiketoiminnot ¹⁾	-	-	702
		8 261	8 365	8 478

	<i>Liikevaihto markkina-alueittain</i>	1999	1998	1997
	M€			
	Saksa	1 360	1 253	1 118
	Iso-Britannia	1 212	1 207	1 211
	Suomi	1 102	1 142	1 253
	Ranska	823	890	825
	Muu EU	1 687	1 771	1 669
	Muu Eurooppa	570	559	516
	Pohjois-Amerikka	886	854	481
	Muu maailma	621	689	703
	Jatkuvat liiketoiminnot yhteensä	8 261	8 365	7 776
	Poistuneet liiketoiminnot ¹⁾	-	-	702
		8 261	8 365	8 478

¹⁾ Poistuneissa liiketoiminnoissa on raportoitu Rauma-konserni ja Simpele.

2	<i>Liiketoiminnan muut tuotot</i>	1999	1998	1997
	M€			
	Käyttöomaisuuden myyntivoitot	593	635	385
	Vuokratuotot	11	10	16
	Muut	18	4	37
		622	649	438

3	<i>Liiketoiminnan kulut</i>	1999	1998	1997
	M€			
	Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	36	-2	44
	Valmistus omaan käyttöön	-15	-13	-20
	Materiaalit ja palvelut			
	Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
	Ostot tilikauden aikana	3 758	3 954	4 347
	Varastojen muutos	35	2	66
	Ulkopuoliset palvelut	628	560	664
		4 442	4 501	5 101

	<i>Henkilöstökulut</i>		
	1999	1998	1997
	Palkat ja palkkiot		
	Hallitusten ja toimitusjohtajien palkat		
	21	22	21
	Muut palkat		
	1 067	1 097	1 037
	1 088	1 119	1 058

	<i>Henkilösivukulut</i>		
	1999	1998	1997
	Eläkekulut		
	122	141	126
	Muut henkilösivukulut		
	159	147	127
	281	288	253

	1999	1998	1997
<i>Liiketoiminnan muut kulut</i>	899	924	759
	6 710	6 832	7 171

Emoyhtiön toimitusjohtajan vuosipalkka luontaisetuineen ja palkkioineen oli vuonna 1999 0,431 M€ ja vastaavasti varatoimitusjohtajan 0,327 M€.

Konsernin toimitusjohtajilla, heidän varamiehillään tai hallituksen jäsenillä ei ollut 31.12.1999 rahallainaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöiltä.

	<i>Henkilöstö keskimäärin</i>		
	1999	1998	1997
	6 099	6 201	5 670
Aikakauslehtipaperit	3 047	2 946	2 997
Sanomalehtipaperit	3 677	3 881	3 945
Hienopaperit	7 764	8 753	8 450
Jalostusmateriaalit	6 877	7 398	7 393
Puuteollisuus	1 601	1 808	1 988
Sellu	1 510	1 564	1 651
Metsä	42	43	40
Energia	1 652	1 788	1 894
Muu	32 269	34 382	34 028
Yhteensä	-	-	4 259
Poistuneet liiketoiminnot	32 269	34 382	38 287

4	<i>Osuus osakkuusyritysten tuloksista</i>			
	M€	1999	1998	1997
	Oy Metsä-Botnia Ab	25	33	29
	Oy Metsä-Rauma Ab	7	8	5
	Pohjolan Voima Oy	6	8	4
	Muut	-24	4	6
	Yhteensä liikevoitossa	14	53	44
	Rauma Oyj ¹⁾	1	25	21
	FY-Industries Oy/Finnyards Oy	2	1	-4
	Muut	-1	-1	0
	Yhteensä rahoitustuotoissa ja -kuluissa	2	25	17

¹⁾ Rauma Oyj ja Valmet Oyj fuusioituivat 1.7.1999 Metso Oyj:ksi, jolloin konsernin omistusosuus laski 14,7 %:iin.

5	<i>Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset</i>			
	M€	1999	1998	1997
	<i>Suunnitelman mukaiset poistot</i>			
	Perustamis- ja järjestelymenot	1	2	2
	Aineettomat oikeudet	3	4	6
	Liiketarvo	1	1	1
	Konserniliiketarvo	15	18	7
	Muut pitkävaikutteiset menot	18	14	10
	Rakennukset ja rakennelmat	64	65	59
	Koneet ja kalusto	469	461	439
	Muut aineelliset hyödykkeet	12	13	11
		583	578	535
	<i>Arvonalentumiset</i>			
	pysyvien vastaavien hyödykkeistä	31	37	12
		614	615	547

6	<i>Rahoitustuotot ja -kulut</i>			
	M€	1999	1998	1997
	Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista			
	Osinkotuotot	11	11	10
	Korkotuotot	8	5	4
	Muut korko- ja rahoitustuotot			
	Muut korkotuotot	13	26	26
	Muut rahoitustuotot	2	3	3
	Kurssierot	2	-4	-65
	Korkokulut ja muut rahoituskulut			
	Korkokulut	-201	-241	-279
	Muut rahoituskulut	-12	-8	-21
	Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0	0	0
		-177	-208	-322

7	<i>Tuloverot</i>			
	M€	1999	1998	1997
	Tilikauden tuloverot	-428	-377	-172
	Edellisten tilikausien tuloverot	6	-22	16
	Laskennallisten verojen muutos ¹⁾	18	-8	-76
		-404	-407	-232
	¹⁾ Laskennallisten verojen muutos			
	Jaksotuseroista	41	-6	-12
	Yhdistelytoimenpiteistä	3	26	
	Tilinpäätössiirroista	-26	-28	-64
		18	-8	-76

8 Aineettomat hyödykkeet

M€	1999	1998
<i>Perustamismenot</i>		
Hankintameno 1.1.	17	18
Lisäykset	0	
Vähennykset	0	
Muuntoero	2	-1
Hankintameno 31.12.	19	17
Kertyneet poistot 1.1.	-16	-15
Muuntoero	-2	1
Vähennykset		
Tilikauden poistot	-1	-2
Kertyneet poistot 31.12.	-19	-16
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	1

M€	1999	1998
<i>Aineettomat oikeudet</i>		
Hankintameno 1.1.	45	81
Muuntoero	0	-1
Lisäykset	3	5
Vähennykset	-1	-1
Siirrot erien välillä	1	-39
Hankintameno 31.12.	48	45
Kertyneet poistot 1.1.	-31	-39
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2	13
Tilikauden poistot	-3	-4
Arvon alentumiset ja niiden palautukset	-1	-1
Kertyneet poistot 31.12.	-33	-31
Kirjanpitoarvo 31.12.	15	14

M€	1999	1998
<i>Liikearvo</i>		
Hankintameno 1.1.	12	16
Muuntoero	1	0
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	
Siirrot erien välillä	0	-4
Hankintameno 31.12.	13	12
Kertyneet poistot 1.1.	-7	-10
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	4
Tilikauden poistot	-1	-1
Kertyneet poistot 31.12.	-8	-7
Kirjanpitoarvo 31.12.	5	5

M€	1999	1998
<i>Muut pitkävaikutteiset menot</i>		
Hankintameno 1.1.	159	118
Lisäykset	14	10
Vähennykset	-7	-3
Siirrot erien välillä	17	34
Hankintameno 31.12.	183	159
Kertyneet poistot 1.1.	-102	-78
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	5	-9
Tilikauden poistot	-18	-14
Arvon alentumiset ja niiden palautukset	-1	-1
Kertyneet poistot 31.12.	-116	-102
Kirjanpitoarvo 31.12.	67	57

M€	1999	1998
<i>Ennakkomaksut</i>		
Hankintameno 1.1.	6	6
Lisäykset	6	5
Vähennykset	-1	0
Siirrot erien välillä	-5	-5
Kirjanpitoarvo 31.12.	6	6

Tilikauden poistot eroavat tuloslaskelman poistoista, koska euroalueen ulkopuolisten yhtiöiden tuloslaskelmat ja taseet on muunnettu euroiksi eri kursseilla.

9 Konserniliikearvo

M€	1999	1998
Hankintameno 1.1.	268	227
Lisäykset	14	41
Vähennykset		
Siirrot erien välillä ja muut muutokset	-10	0
Hankintameno 31.12.	272	268
Kertyneet poistot 1.1.	-50	-32
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	10	
Tilikauden poistot	-15	-18
Kertyneet poistot 31.12.	-55	-50
Kirjanpitoarvo 31.12.	217	218

Konsernin sisäisen omistuksen eliminoinnissa syntyntytä konserniliikearvoa on kohdistettu maa-alueisiin 76 M€ (76 M€), rakennuksiin 17 M€ (17 M€), koneisiin ja kalustoon 63 M€ (70 M€) ja osakkeisiin 21 M€ (21 M€).

10 Aineelliset hyödykkeet

M€	1999	1998
<i>Maa- ja vesialueet</i>		
Hankintameno 1.1.	603	610
Muuntoero	2	-1
Lisäykset	4	6
Vähennykset	-6	-8
Siirrot erien välillä	2	-4
Hankintameno 31.12.	605	603
Kertyneet poistot 1.1.	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	0	0
Arvonkorotukset ¹⁾	567	585
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 172	1 188

¹⁾ Arvonkorotukset

Arvo 1.1.	585	585
Vähennykset	-18	0
Arvo 31.12.	567	585

M€	1999	1998
<i>Rakennukset ja rakennelmat</i>		
Hankintameno 1.1.	1 944	1 906
Muuntoero	34	-15
Lisäykset	40	54
Vähennykset	-46	-20
Siirrot erien välillä	33	19
Hankintameno 31.12.	2 005	1 944
Kertyneet poistot 1.1.	-677	-617
Muuntoero	-9	4
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	21	7
Tilikauden poistot	-64	-65
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	-4	-6
Kertyneet poistot 31.12.	-733	-677
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 272	1 267

M€	1999	1998
<i>Koneet ja kalusto</i>		
Hankintameno 1.1.	8 090	7 746
Muuntoero	170	-68
Lisäykset	336	313
Vähennykset	-200	-72
Siirrot erien välillä	100	171
Hankintameno 31.12.	8 496	8 090
Kertyneet poistot 1.1.	-4 228	-3 930
Muuntoero	-82	33
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	187	156
Tilikauden poistot	-472	-458
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	-24	-29
Kertyneet poistot 31.12.	-4 619	-4 228
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 877	3 862

M€	1999	1998
<i>Muut aineelliset hyödykkeet</i>		
Hankintameno 1.1.	224	205
Muuntoero	3	-1
Lisäykset	11	8
Vähennykset	-11	-2
Siirrot erien välillä	4	14
Hankintameno 31.12.	231	224
Kertyneet poistot 1.1.	-128	-107
Muuntoero	-2	0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	7	-9
Tilikauden poistot	-12	-12
Kertyneet poistot 31.12.	-135	-128
Kirjanpitoarvo 31.12.	96	96

M€	1999	1998
<i>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</i>		
Hankintameno 1.1.	168	331
Muuntoero	5	-2
Lisäykset	169	182
Vähennykset	-33	-27
Siirrot erien välillä	-162	-316
Kirjanpitoarvo 31.12.	147	168

M€	1999	1998
<i>Sijoitukset</i>		
<i>Osuudet osakkuusyrittämissä</i>		
Hankintameno 1.1.	928	760
Muuntoero	1	-2
Lisäykset	16	117
Vähennykset	-51	-2
Siirrot erien välillä	-177	55
Hankintameno 31.12.	717	928
Kertyneet poistot 1.1.	0	2
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	-4	-2
Kertyneet poistot 31.12.	-4	0
Arvonkorotukset	103	127
Kirjanpitoarvo 31.12.	816	1 055
1) Arvonkorotukset		
Arvo 1.1.	127	127
Vähennykset	-24	0
Arvo 31.12.	103	127

Osakkuusyrittäksistä johtuvan konserniaktiivan vielä poistamatta oleva määrä oli 17 M€ (18 M€). Tästä Pohjolan Voima Oy:n osakkeisiin oli kohdistettu 11 M€ (11 M€).

M€	1999	1998
<i>Saamiset osakkuusyrittäksiltä</i>		
Hankintameno 1.1.	304	190
Lisäykset	6	128
Vähennykset	-31	-1
Siirrot erien välillä	-99	-13
Hankintameno 31.12.	180	304
Kertyneet poistot 1.1.	-52	-44
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	-3	-8
Kertyneet poistot 31.12.	-55	-52
Kirjanpitoarvo 31.12.	125	252

M€	1999	1998
<i>Muut osakkeet ja osuudet</i>		
Hankintameno 1.1.	235	357
Muuntoero	-4	-1
Lisäykset	13	11
Vähennykset	-18	-116
Siirrot erien välillä	175	-16
Hankintameno 31.12.	401	235
Kertyneet poistot 1.1.	-26	-9
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	-1	-17
Kertyneet poistot 31.12.	-27	-26
Arvonkorotukset ¹⁾	61	61
Kirjanpitoarvo 31.12.	435	270

1) Arvonkorotukset		
Arvo 1.1.	61	61
Arvo 31.12.	61	61

M€	1999	1998
<i>Muut saamiset</i>		
Hankintameno 1.1.	54	66
Muuntoero	0	-1
Lisäykset	93	1
Vähennykset	-2	-11
Siirrot erien välillä	110	-1
Hankintameno 31.12.	255	54
Kertyneet poistot 1.1.	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	255	54

12 Omat osakkeet

M€	1999	1998
Hankintameno 1.1.	289	
Lisäykset	236	309
Osakkeiden mitätöinti	-289	
Muut vähennykset		-20
Kirjanpitoarvo 31.12.	236	289

Konsernin (emoyhtiö) hallussa oli 31.12.1999 7 538 000 osaketta (12 762 082), joiden yhteenlaskettu osakepääomaa vastaava arvo 31.12.1999 oli 13 M€ (22 M€) ja yhteenlaskettu hankintameno 31.12.1999 236 M€ (289 M€).

Käyvät arvot ja arviointiperusteet

Käyttöomaisuuteen sisältyvien Helsingin arvopaperipörssissä noteerattujen osakkeiden kirjanpitoarvo on 216 M€ ja pörssi-kurssiin 31.12.1999 laskettu arvo 1 857 M€. Pääosa erosta muodostuu Nokia Oyj:n osakkeista.

Suomessa olevien metsätilojen, 925 000 hehtaaria, kirjanpitoarvo on 1 152 €/ha eli 1 066 M€. Arvoon sisältyy aikaisempina vuosina tehtyjä arvonkorotuksia 548 M€. Yhtiössä tilakohtaisesti laaditun arvion mukaan metsätilojen keskimääräinen käypä arvo on 1 570 €/ha eli 1 452 M€. Samoin yhtiössä laaditun arvion mukaan konsernin energiayhtiöosakkeiden käypä arvo, 1 077 M€, ylittää kirjanpitoarvon 539 M€:lla. Käyvän arvon määrittelyssä on käytetty perustana energiayhtiöiden osakkeilla tehtyjä kauppvoja ja osin substanssiarvoja.

Rakennejärjestelyjen takia konserniin on jäänyt liiketoiminnan ulkopuolisia kiinteistöjä ja asuntoja. Näiden arvioitu käypä arvo, 269 M€, ylittää kirjanpitoarvon 145 M€:lla. Käyvän arvon määrittelyssä on käytetty perustana tehtyjä kauppvoja.

13 Vaihto-omaisuus

M€	1999	1998
Aineet ja tarvikkeet	352	359
Keskeneräiset tuotteet	45	37
Valmiit tuotteet/Tavarat	519	506
Muu vaihto-omaisuus	39	84
Ennakkomaksut	53	68
	1 008	1 054

14 Pitkäaikaiset saamiset

M€	1999	1998
Myyntisaamiset	0	0
Lainasaamiset	2	2
Muut saamiset	6	5
Siirtosaamiset	3	2
	11	9
<i>Saamiset osakkuusyrittäiltä</i>		
Muut saamiset	0	0
	0	0

15 Lyhytaikaiset saamiset

M€	1999	1998
Myyntisaamiset	1 093	897
Lainasaamiset	13	13
Muut saamiset	171	119
Siirtosaamiset ¹⁾	222	142
	1 499	1 171

Saamiset osakkuus- ja omistusyhteisyrittäiltä

Myyntisaamiset	31	31
Lainasaamiset	12	12
Siirtosaamiset	29	13
	72	56

¹⁾ Lyhytaikaisiin siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät

Jaksotetut henkilöstökulut	16	11
Jaksotetut korkotuotot	19	4
Jaksotetut korkokulut	0	15
Jaksotetut tuloverot	28	27
Jaksotetut valuuttajohdannaiset	76	31
Välillisten verojen jaksotukset	21	27
Muut	62	27
	222	142

Eräät Englannissa, Ranskassa, Italiassa ja Saksassa sijaitsevat konserniyhtiöt ovat tehneet myyntisaamisiaan koskevia sopimuksia ("arvopaperistaminen") kolmansien osapuolten kanssa. Kyseiset konserniyhtiöt ovat sopineet myyvänsä jatkuvalla ja peruuttamattomalla kaupalla omistusoikeuden määrättyihin myyntisaamisiinsa. Arvopaperistamissopimuksen perusteella myytyjen, avoimena olevien saamisten arvo oli 31.12.1999 115 (206) M€ ja se näkyy konsernin taseessa myyntisaamisten vähennyksenä. Arvopaperistamisohjelmaan liittyvä vakuus on raportoitu muina saamisina konsernin taseessa. Näistä myynneistä aiheutuneet kustannukset on sisällytetty rahoituskuluihin konsernituloslaskelmassa. Myytyjen saamisten lisäykset ja vähennykset on raportoitu konsernin kassavirtalaskelmassa liiketoiminnan kassavirtana.

<i>Korolliset saamiset</i>	1999	1998
<i>Pysyvät vastaavat</i>		
Lainasaamiset	345	71
<i>Vaihtuvat vastaavat</i>		
Lainasaamiset	2	1
Myyntisaamiset	13	1
Muut saamiset	60	48
Rahat ja pankkisaamiset	321	413
	741	534

16 Oma pääoma

M€

	Osake- pääoma	Osake- anti	Yli- kurssi- rahasto	Arvon- korotus rahasto	Omien osakk. rahasto	Vara- rahasto	Edellisten tilikausien voitto	Pääoma- laina	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.1998	455			627		633	2 722	101	4 538
Vaihtovelkakijalaina 1994	2		21						23
Pääomalaina 1993	10		90					-101	-1
Arvonkorotusten purku				-5					-5
Siirto omien osakkeiden rahastoon					289		-289		0
Osingonjako							-249		-249
Käytetty yleishyödyllisiin tarkoituksiin							0		0
Siirto vararahastoon						41	-41		0
Tilikauden voitto							1 029		1 029
Muuntoerot ja muut							-26		-26
Muut muutokset						2			2
Oma pääoma 31.12.1998	467	0	111	622	289	676	3 146	0	5 311
Vaihtovelkakirjalaina 1994	3		34						37
Mitätöidyt omat osakkeet	-22		22		-289				-289
Arvonkorotusten purku				-42					-42
Arvonkorotusten laskennallinen verovelka				-216					-216
Siirto omien osakkeiden rahastoon					236		-236		0
Osingonjako							-289		-289
Käytetty yleishyödyllisiin tarkoituksiin							0		0
Tilikauden voitto							994		994
Muuntoerot ja muut							30		30
Muut muutokset						-3	3		0
Oma pääoma 31.12.1999	448	0	167	364	236	673	3 648	0	5 536

Voitonjakokelpoiset varat 31.12.

M€	1999	1998
Omien osakkeiden rahasto	236	289
Edellisten tilikausien voitto	2 654	2 117
Tilikauden voitto	994	1 029
Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	-1 685	-1 688
Omien osakkeiden hankintameno	-236	-289
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.	1 963	1 458

17 Pakolliset varaukset	1999	1998
M€		
Eläkevaraukset	68	64
Muut	47	39
	115	103

18 Laskennallinen verovelka	1999	1998
M€		
<i>Laskennallinen verovelka</i>		
Jaksotuseroista	145	68
Yhdistelytoimenpiteistä	12	7
Tilinpäätössiirroista	688	663
Arvonkorotuksista ¹⁾	216	
	1 061	738
<i>Laskennallinen verosaaminen</i>		
Jaksotuseroista	192	84
Yhdistelytoimenpiteistä	42	33
	234	117
Laskennallinen verovelka netto	827	621

1) Arvonkorotusten laskennallinen verovelka on kirjattu arvonkorotusrahastosta.

19 Pitkäaikainen vieras pääoma	1999	1998
M€		
Joukkovelkakirjalainat	1 210	755
Vaihtovelkakirjalainat	101	138
Lainat rahoituslaitoksilta	614	1 218
Eläkelainat	711	677
Ostovelat	2	1
Muut velat	250	218
	2 888	3 007

Velat osakkuusyrittäyksille	1999	1998
Muut velat	31	31
	31	31

Pitkäaikaisten lainojen lyhennysohjelma	1999	1998
Vuosina 2001–2004 / 2000–2003		
Joukkovelkakirjalainat		104
Vaihtovelkakirjalainat	101	0
Lainat rahoituslaitoksilta	400	656
Eläkelainat	276	168
Ostovelat	2	1
Velat osakkuus- ja omistusyhteisyrittäyksille	31	31
Muut velat	161	128
	971	1 088

Vuosina 2005– / 2004–		
Joukkovelkakirjalainat	1 210	651
Vaihtovelkakirjalainat		138
Lainat rahoituslaitoksilta	214	562
Eläkelainat	435	509
Muut velat	58	59
	1 917	1 919
Yhteensä 31.12.	2 888	3 007

Joukkovelkakirjalainat

	Korko-%	Alkuperäinen lainan määrä		1999	1998
Obligaatiolainat					
Kiinteäkorkoiset					
1988–2000	4,75	CHF	100	62	62
				62	62
Muut joukkovelkakirjalainat					
Kiinteäkorkoiset					
1995–2005	7,72	USD	155	155	133
1993–2000	9,75	FIM	50	8	8
1993–2008	9,10	FIM	22	4	3
1997–2007	6,875	USD	225	224	193
1997–2027	7,45	USD	375	374	322
1999–2009	6,35	EUR	250	250	–
1999–2029	4,46	JPY	11 000	107	–
1999–2029	4,55	JPY	10 000	97	–
Vaihtuvakorkoiset					
1993–2003	4,35	FIM	200	–	34
				1 219	693
Joukkovelkakirjalainat yhteensä				1 281	755
– lyhytaikainen osuus				–71	–
Joukkovelkakirjalainat pitkäaikainen osuus				1 210	755

Vaihtovelkakirjalainat

	Korko-%	Alkuperäinen lainan määrä		1999	1998
Debentuurimuotoinen vaihtovelkakirjalaina 1994 ¹⁾					
	6,50	FIM	960	101	138
– lyhytaikainen osuus				–	–
Vaihtovelkakirjalainat pitkäaikainen osuus				101	138

¹⁾ Vaihto-oikeus osakkeisiin vuosittain tammi–lokakuussa. Kutakin 10 000 markan debentuuria vastaan annetaan 78 osaketta. Tällöin laskennalliseksi vaihtohinnaksi tulee 128,21 markkaa (= 21,56 euroa) osakkeelta. Lainaehtojen mukaan yhtiöllä on oikeus 25.3.1998 alkaen määrätä laina-aika päättyväksi aikaisemmin.

20 Lyhytaikainen vieras pääoma

M€	1999	1998
Joukkovelkakirjalainat	71	0
Lainat rahoituslaitoksilta	292	626
Eläkelainat	68	48
Saadut ennakot	18	13
Ostovelat	625	492
Rahoitusvekselit	188	74
Muut velat	318	530
Siirtovelat ¹⁾	612	600
	2 192	2 383

Velat osakkuus- ja omistusyhteisyrityksille	1999	1998
Saadut ennakot	0	0
Ostovelat	28	26
Muut velat	10	30
Siirtovelat	7	7
	45	63

¹⁾ Lyhytaikaisiin siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät

Jaksotetut henkilöstökulut	194	206
Jaksotetut korkotuotot	2	2
Jaksotetut korkokulut	43	61
Jaksotetut tuloverot	170	94
Jaksotetut valuuttajohdannaiset	14	6
Välillisten verojen jaksotukset	42	49
Muut	147	182
	612	600

Korollinen nettovelka

	1999	1998
Korolliset velat		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Joukkovelkakirjalainat	1 210	755
Vaihtovelkakirjalainat	101	138
Lainat rahoituslaitoksilta	614	1 218
Eläkelainat	711	677
Muut velat	246	213
	2 882	3 001

Lyhytaikainen vieras pääoma		
Pitkäaikaisten lainojen lyhennyserät	431	674
Rahoitusvekselit	188	74
Muut lyhytaikaiset velat	180	524
	799	1 272
Korollinen vieras pääoma yhteensä	3 681	4 273

Korolliset saamiset		
Pysyvät vastaavat		
Lainasaamiset	345	71
Vaihtuvat vastaavat		
Lainasaamiset	2	1
Myyntisaamiset	13	1
Muut saamiset	60	48
Rahat ja pankkisaamiset	321	413
Korolliset saamiset yhteensä	741	534
Korollinen nettovelka	2 940	3 739

21 Vastuusitoumukset M€	1999	1998
<i>Kiinnitykset</i> ¹⁾		
Omien velkojen vakuudeksi	504	706
<i>Takaukset</i>		
Lainatakaukset		
Osakkuus- ja omistusyhteisyritysten puolesta ²⁾	80	86
Muiden puolesta	6	6
Muut takaukset		
Omien sitoumusten puolesta	41	1
Osakkuus- ja omistusyhteisyritysten puolesta		6
Muiden puolesta	2	8
<i>Eläkevastuut</i>		
Yhtiöiden omat vastuut	4	4
<i>Leasing-vastuut</i> ³⁾		
Maksut vuodelta 2000/1999	15	12
Maksut seuraavilta vuosilta	57	37
<i>Muut vastuut</i>	47	33

¹⁾ Konsernin ja emoyhtiön antamat kiinnitykset kohdistuvat valtaosin TEL-takaisinlainaukseen. Kiinnitykset on annettu joko lainanantajalle tai takaajalle.

²⁾ Lisäksi UPM-Kymmene Oyj on antanut sitoumuksen, joka koskee Kiinan hienopaperitehtaan toteuttaneiden yhtiöiden vuonna 1998 sopiman 250 miljoonan US-dollarin luoton ja sen koron maksua.

³⁾ UPM-Kymmene on lisäksi vuokrannut pitkäaikaisilla sopimuksilla eräitä voimalaitoksia ja käyttää niiden tuottaman sähkövoiman tuotannollisessa toiminnassaan. Yhtiöllä on oikeus mutta ei velvollisuutta ostaa voimalaitokset tai niiden osuudet itselleen. Vuokravastuu vuonna 2000 on 20 M€ ja sen jälkeen vuoteen 2012 saakka 227 M€. Yhtiön arvion mukaan näiden sopimusten käypä arvo ylittää em. vastuun.

Johdon eläkesitoumukset

Konserniin kuuluvien yhtiöiden toimitusjohtajien ja eräiden muiden johtajien eläkeiäksi on sovittu 60–65 vuotta.

Konsernin avoimien johdannaissopimusten nimellis- ja markkina-arvot 31.12.

Nimellisarvo	Korkojohdannaiset		Valuuttajohdannaiset	
	1999	1998	1999	1998
Termiinisopimukset	2 655	2 967	1 348	3 582
Optiosopimukset				
Ostetut	0	22	212	10
Asetetut	0	58	270	25
Vaihtosopimukset	3 203	3 059	498	285

Markkina-arvo	Korkojohdannaiset		Valuuttajohdannaiset	
	1999	1998	1999	1998
Termiinisopimukset	1	-1	-26	21
Optiosopimukset				
Ostetut	0	0	3	0
Asetetut	0	0	-3	-1
Vaihtosopimukset	-69	32	20	0

Korkojohdannaiset kirjataan korkokuluihin sopimusten voimassaoloaikana.

Valuuttajohdannaisten markkina-arvot on kirjattu tulokseen lukuunottamatta nettovaluuttavirtoihin kohdistuvia, jotka kirjataan tulosvaikutteisesti kassavirran toteutuessa.

Tämän lisäksi konsernissa on käytössä sähköjohdannaisia ja raaka-ainejohdannaisia. Näiden nimellisarvot ja markkina-arvot eivät kuitenkaan ole olennaisia.

Johdannaissopimusten käypien arvojen määrittelymenetelmät

Valuuttatermiini- ja valuuttaoptiosopimukset sekä korkofutuuri-sopimukset arvostetaan tilinpäätöspäivän markkina-arvoihin.

Koronvaihtosopimukset arvostetaan sopimuksista aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon.

Rahoitusriskit

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on suojata konsernia rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta epäsuotuisilta muutoksilta ja siten turvata omalta osaltaan tuloskehitys. Rahoitustoiminnon tavoitteet ja puitteet on määritelty yhtiön hallituksen hyväksymässä rahoituspolitiikassa.

Rahoitusriskien hallinnassa konserni käyttää erilaisia rahoitusinstrumentteja asetetuissa rajoissa. Käytössä on vain sellaisia instrumentteja, joiden markkina-arvoa ja riskiprofiilia voidaan jatkuvasti ja luotettavasti seurata.

Rahoituksen hoito ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin rahoitusosastolle. Keskityksen tavoitteena on tehokas riskien hallinta, kustannussäästöt sekä rahavirtojen optimointi.

Valuutariski

Valuutta-aseman hallinta konsernissa on jaettu kahteen osaan: virta-aseman ja taseaseman hallintaan. Virta-asema käsittää 12 kuukauden liukuvat ennustetut valuuttavirrat sekä näihin liittyvät suojaustoimenpiteet.

Nettovaluuttavirta vuodelle 2000 on noin 1,8 miljardia euroa. Nettovaluuttavirran suojauksessa pidetään neutraalina seuraavan 12 kuukauden valuuttavirran 50 %:n suojausastetta. Kokonais-suojausaste voi vaihdella välillä 25–100 % ja yksittäisten valuuttojen suojausaste välillä 0–100 %.

Alla olevassa taulukossa on esitetty vuodelle 2000 ennustetut nettovaluuttavirrat, suojausasteet sekä suojausten markkina-arvot 31.12.1999.

Valuutta	Ennustettu virta M€	Suojausaste %	Suojausten markkina-arvo M€
USD	598	51	-15
GBP	648	50	-15
SEK	157	48	-2
DKK	93	50	0
NOK	86	50	-1
CHF	87	50	0
JPY	77	50	-5
Muut	91	49	-3
Yhteensä	1 837	50	-41

Konsernin tulokseen ja kilpailukyvyyn vaikuttavat epäsuorasti myös pääkilpailijoiden kotivaluutat, joista tärkeimmät ovat Yhdysvaltain ja Kanadan dollarit sekä Ruotsin kruunu. Näitä riskejä ei suojata.

Konsernin yksiköt ja tytäryhtiöt suojaavat harkintansa mukaan nettovaluuttavirtansa tekemällä sisäisen suojaustoimenpiteen konsernirahoituksen kanssa.

Taseasema sisältää valuuttamääräiset velat ja saatavat. Tavoitteena on täysin suojattu positio, suojaamaton taseasema voi olla korkeintaan 300 milj. euroa. 31.12.1999 taseasema oli 4 milj. euroa.

Korkoriski

Korkoriskin hallinta perustuu rahoituspolitiikassa määriteltyyn nettovelan 12 kuukauden keskimääräiseen korkosidonnaisuusaikaan. Tämän suhteellisen lyhyen korkosidonnaisuusajan pohjana on oletamus että tuottokäyrät ovat keskimäärin positiivisia. Lyhyt korkosidonnaisuusaika vähentää siten korkokustannuksia pitkällä aikavälillä. Korkosidonnaisuusaika voi poiketa 12 kuukauden normista +/- 6 kuukautta. Korkosidonnaisuusaika oli 31.12.1999 keskimäärin 11,5 kuukautta.

Korollisten nettovelkojen määrä oli 31.12.1999 2,9 miljardia euroa ja niiden keskikorko samana ajankohtana 5,0 %. Konsernin tärkeimmät lainavaluutat ovat euro, dollari ja punta. Markkina-korkojen yhden prosenttiyksikön nousu merkitsisi konsernin nettokorkokulujen kohoamista noin 15 milj. eurolla seuraavien 12 kuukauden aikana.

Likvideetti- ja jälleerahoitusriski

Konserni pyrkii säilyttämään hyvän maksuvalmiuden kaikissa olosuhteissa. Kassavarojen, 321 milj. euroa, lisäksi konsernilla oli 31.12.1999 vahvistettuja käyttämättömiä luottolimiittejä 1,7 miljardin euron edestä. Kassavaroja sijoitetaan vain kohteisiin, joissa luottoriski on pieni. Lisäksi sijoitukset on voitava realisoida nopeasti.

Jälleerahoitusriskit minimoidaan huolehtimalla lainasalkun tasapainoisesta erääntymisaikataulusta sekä lainojen riittävän pitkästä maturiteetista. 31.12.1999 lainojen erääntymisaikataulu oli seuraava:

Vuosi	Lainojen lyhennykset M€	Vahvistettujen luottolimiittien käyttö M€	Vahvistetut luottolimiitit M€	Yhteensä M€
2000 ¹⁾	-799		1 744	945
2001	-191		-384	-575
2002	-295		-322	-617
2003	-207		-591	-798
2004	-256		-447	-703
2005	-304			-304
2006	-119			-119
2007	-333			-333
2008–	-1 177			-1 177
Yhteensä	-3 681	0	0	-3 681

¹⁾ Oletetaan, että kaikki lyhytaikaiset vahvistamattomista luottolimiiteistä nostetut lainat maksetaan pois.

Lainojen keskimaturiteetti oli 31.12.1999 8,6 vuotta.

Yhtiöllä on 500 milj. euron suuruisen yritystodistusohjelman ja 500 milj. US-dollarin suuruisen Euro Commercial Paper -ohjelman lisäksi vuonna 1999 perustettu 1 miljardin euron suuruisen Medium Term Note -ohjelma.

Emoyhtiön tilinpäätös

Tuloslaskelma

1.1.–31.12., M€	Viite	1999	1998
<i>Liikevaihto</i>	(1)	4 207	4 379
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-31	-6
Valmistus omaan käyttöön		8	8
Liiketoiminnan muut tuotot	(2)	551	635
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana		-2 105	-2 172
Varastojen muutos		1	-10
Ulkopuoliset palvelut		-273	-292
		-2 377	-2 474
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	(3)	-429	-430
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-69	-70
Muut henkilösivukulut		-50	-50
		-548	-550
Poistot ja arvonalentumiset	(4)		
Suunnitelman mukaiset poistot		-275	-261
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä		-5	-6
		-280	-267
Liiketoiminnan muut kulut		-415	-429
<i>Liikevoitto</i>		1 115	1 296
Rahoitustuotot ja -kulut			
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista			
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		6	4
Tuotot osuuksista omistusyhteisyrityksissä		53	22
Tuotot muista osakkeista ja osuuksista		14	13
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä		50	57
Korkotuotot muilta		8	5
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Muut korkotuotot saman konsernin yrityksiltä		13	17
Muut korkotuotot muilta		5	18
Muut rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä ...		95	2
Muut rahoitustuotot muilta		1	38
Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Korkokulut saman konsernin yrityksille		-13	-17
Korkokulut muille		-153	-158
Muut rahoituskulut saman konsernin yrityksille ...			-75
Muut rahoituskulut muille		-85	-5
		-6	-79
<i>Voitto ennen satunnaisia eräiä</i>		1 109	1 217
Satunnaiset erät	(5)		
Satunnaiset tuotot		164	133
Satunnaiset kulut		-5	-11
		159	122
<i>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</i>		1 268	1 339
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron muutos		13	-107
Tuloverot	(6)	-362	-361
<i>Tilikauden voitto</i>		919	871

Rahoituslaskelma

M€	1999	1998
<i>Liiketoiminta</i>		
Liikevoitto	1 115	1 296
Oikaisut liikevoittoon ^{a)}	-248	-317
Nettokäyttöpääoman muutos ^{b)}	-148	-44
Korot	-90	-78
Saadut osingot	52	39
Muut rahoituserät	-42	-40
Verot ^{c)}	-177	-159
Liiketoiminnan nettokassavirta	462	697
<i>Investoinnit</i>		
Osakkeiden ostot	-31	-312
Muun käyttöomaisuuden ostot	-227	-282
Osakkeiden myynnit	434	543
Muun käyttöomaisuuden myynnit	43	53
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten lisäys	-157	-208
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten vähennys	157	62
Investointien kassavirta yhteensä	219	-144
Kassavirta ennen rahoitusta	681	553
<i>Rahoitus</i>		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	862	676
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-865	-411
Korollisten saamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	72	-172
Lyhytaikaisten korollisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-418	-180
Omien osakkeiden ostot	-236	-309
Maksetut osingot	-289	-249
Pääomallainan lisäys (+) tai vähennys (-)		-101
Konserniavustukset	114	88
Osakeanti ja -vaihdot	37	124
Muut	0	-1
Rahoitus yhteensä	-723	-535
Likvidien varojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-42	18
Likvidit varat 1.1.	310	292
<i>Likvidit varat 31.12.</i>	268	310
a) Oikaisut liikevoittoon		
Poistot	275	261
Käyttöomaisuuden myyntivoitot (-) tai tappiot (+)	-528	-584
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	5	6
Yhteensä	-248	-317
b) Nettokäyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) tai vähennys (+)	45	21
Korottomien saamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	-200	-74
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)	7	9
Yhteensä	-148	-44
c) Käyttöomaisuuden myynneistä ja satunnaisista eristä johtuvat verot on netotettu ao. kohdassa.		

Tase

M€	Viite	31.12.99	31.12.98
VASTAAVAA			
<i>Pysyvät vastaavat</i>			
Aineettomat hyödykkeet (7)			
Aineettomat oikeudet	2	3	
Liikearvo	4	5	
Muut pitkävaikutteiset menot	35	35	
Ennakkomaksut	5	4	
	46	47	
Aineelliset hyödykkeet (8)			
Maa- ja vesialueet	1 032	1 049	
Rakennukset ja rakennelmat	552	561	
Koneet ja kalusto	2 028	2 081	
Muut aineelliset hyödykkeet	50	53	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	53	76	
	3 715	3 820	
Sijoitukset (9)			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	1 486	1 485	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	773	778	
Osuudet omistusyhteisy yrityksissä	713	875	
Saamiset omistusyhteisy yrityksiltä	156	282	
Muut osakkeet ja osuudet	352	236	
Muut saamiset	249	43	
Omat osakkeet	236	289	
	3 965	3 988	
	7 726	7 855	
<i>Vaihtuvat vastaavat</i>			
<i>Vaihto-omaisuus</i>			
Aineet ja tarvikkeet	144	149	
Keskeneräiset tuotteet	6	7	
Valmiit tuotteet / Tavarat	93	117	
Ennakkomaksut	52	67	
	295	340	
<i>Saamiset</i>			
Lyhytaikaiset (10)			
Myyntisaamiset	193	159	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	811	799	
Saamiset omistusyhteisy yrityksiltä	49	34	
Lainasaamiset	1	0	
Muut saamiset	73	63	
Siirtosaamiset	130	78	
	1 257	1 133	
Rahat ja pankkisaamiset	268	310	
	1 820	1 783	

Vastaavaa yhteensä 9 546 9 638

M€	Viite	31.12.99	31.12.98
VASTATTAVAA			
<i>Oma pääoma (11)</i>			
Osakepääoma		448	467
Ylikurssirahasto		167	111
Arvonkorotusrahasto		555	597
Omien osakkeiden rahasto		236	289
Vararahasto		632	632
Edellisten tilikausien voitto		1 038	692
Tilikauden voitto		919	871
		3 995	3 659
<i>Tilinpäätössiirtojen kertymä</i>			
Poistoero		1 628	1 641
<i>Pakolliset varaukset (12)</i>			
Eläkevaraukset		18	17
Muut pakolliset varaukset		5	3
		23	20
<i>Vieras pääoma</i>			
<i>Pitkäaikainen (13)</i>			
Joukkovelkakirjalainat		1 210	755
Vaihtovelkakirjalainat		101	138
Lainat rahoituslaitoksilta		466	978
Eläkelainat		638	572
Velat saman konsernin yrityksille		3	3
Velat omistusyhteisy yrityksille		31	31
Muut velat		1	1
		2 450	2 478
<i>Lyhytaikainen (14)</i>			
Joukkovelkakirjalainat		71	0
Lainat rahoituslaitoksilta		127	320
Eläkelainat		61	39
Saadut ennakot		17	12
Ostovelat		195	176
Rahoitusvekselit		188	61
Velat saman konsernin yrityksille		411	509
Velat omistusyhteisy yrityksille		39	54
Muut velat		80	401
Siirtovelat		261	268
		1 450	1 840
		3 900	4 318

Vastattavaa yhteensä 9 546 9 638

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1 Liikevaihto
Konsernin yhtiörakenteesta johtuen emoyhtiön liikevaihdon erittelyä toimialoittain ja markkina-alueittain ei ole laadittu.

2 Liiketoiminnan muut tuotot

M€	1999	1998
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	542	611
Vuokratuotot	8	11
Muut	1	13
	551	635

3 Henkilöstökulut

M€	1999	1998
<i>Palkat ja palkkiot</i>		
Toimitusjohtajan, hänen sijaisensa ja hallituksen jäsenen palkat ¹⁾	1	1
Muut palkat	428	429
	429	430

¹⁾ Ks. konsernin tilinpäätöksen liitetiedot, viite 3.

Rahalainat yhtiön johdolle

Yhtiön toimitusjohtajalla, hänen sijaisellaan tai hallituksen jäsenillä ei ollut 31.12.1999 rahalainaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöiltä.

4 Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset

M€	1999	1998
<i>Suunnitelman mukaiset poistot</i>		
Liikearvo	1	1
Muut pitkävaikutteiset menot	11	10
Rakennukset ja rakennelmat	28	28
Koneet ja kalusto	229	217
Muut aineelliset hyödykkeet	6	5
	275	261
<i>Arvonalentumiset</i>		
pysyvien vastaavien hyödykkeistä	5	6
	280	267

5 Satunnaiset erät

M€	1999	1998
<i>Satunnaiset tuotot</i>		
Konserniavustukset	164	133
	164	133
<i>Satunnaiset kulut</i>		
Konserniavustukset	-5	-10
Fuusiotappiot		-1
	-5	-11
	159	122

6 Tuloverot

M€	1999	1998
Tilikauden tuloverot varsinaisesta toiminnasta	311	309
Edellisten tilikausien tuloverot	7	18
Tuloverot satunnaisista eristä	44	34
	362	361

Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Emoyhtiön laskennallisia verovelkoja ja -saamisia ei ole merkitty taseeseen.

Laskennallinen verovelka muodostuu pääosin poistoerosta, johon sisältyvä laskennallinen verovelka oli 31.12.1999 472 M€ (459 M€).

Arvonkorotuksen kohteen myynnistä realisoituva potentiaalin tulovero on 207 M€ (211 M€) arvonkorotuksen määrästä laskettuna (29 % / 28 % verokanta).

7	<i>Aineettomat hyödykkeet</i>		
	M€	1999	1998
<i>Aineettomat oikeudet</i>			
Hankintameno 1.1.		6	28
Lisäykset			
Vähennykset			-1
Siirrot erien välillä			-21
<u>Hankintameno 31.12.</u>		<u>6</u>	<u>6</u>
Kertyneet poistot 1.1.		-3	-16
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			13
Tilikauden poistot			
Arvon alentumiset ja niiden palautukset		-1	
<u>Kertyneet poistot 31.12.</u>		<u>-4</u>	<u>-3</u>
<u>Kirjanpitoarvo 31.12.</u>		<u>2</u>	<u>3</u>
<i>Liikearvo</i>			
Hankintameno 1.1.		9	9
Lisäykset			
Vähennykset			
Siirrot erien välillä			
<u>Hankintameno 31.12.</u>		<u>9</u>	<u>9</u>
Kertyneet poistot 1.1.		-4	-3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			
Tilikauden poistot		-1	-1
Arvon alentumiset ja niiden palautukset			
<u>Kertyneet poistot 31.12.</u>		<u>-5</u>	<u>-4</u>
<u>Kirjanpitoarvo 31.12.</u>		<u>4</u>	<u>5</u>
<i>Muut pitkävaikutteiset menot</i>			
Hankintameno 1.1.		90	69
Lisäykset		4	7
Vähennykset			-16
Siirrot erien välillä		3	30
<u>Hankintameno 31.12.</u>		<u>97</u>	<u>90</u>
Kertyneet poistot 1.1.		-55	-49
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		4	4
Tilikauden poistot		-11	-10
Arvon alentumiset ja niiden palautukset			
<u>Kertyneet poistot 31.12.</u>		<u>-62</u>	<u>-55</u>
<u>Kirjanpitoarvo 31.12.</u>		<u>35</u>	<u>35</u>
<i>Ennakkomaksut</i>			
Hankintameno 1.1.		4	6
Lisäykset		6	4
Vähennykset			
Siirrot erien välillä		-5	-6
<u>Kirjanpitoarvo 31.12.</u>		<u>5</u>	<u>4</u>

8	<i>Aineelliset hyödykkeet</i>		
	M€	1999	1998
<i>Maa- ja vesialueet</i>			
Hankintameno 1.1.		483	483
Lisäykset		4	3
Vähennykset		-3	-4
Siirrot erien välillä			1
<u>Hankintameno 31.12.</u>		<u>484</u>	<u>483</u>
Arvonkorotukset 1.1.		566	566
Arvonkorotusten vähennys		-18	
<u>Arvonkorotukset 31.12.</u>		<u>548</u>	<u>566</u>
<u>Kirjanpitoarvo 31.12.</u>		<u>1 032</u>	<u>1 049</u>
<i>Rakennukset ja rakennelmat</i>			
Hankintameno 1.1.		845	939
Lisäykset		11	17
Vähennykset		-1	-153
Siirrot erien välillä		8	42
<u>Hankintameno 31.12.</u>		<u>863</u>	<u>845</u>
Kertyneet poistot 1.1.		-284	-301
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		2	46
Tilikauden poistot		-28	-28
Arvon alentumiset ja niiden palautukset		-1	-1
<u>Kertyneet poistot 31.12.</u>		<u>-311</u>	<u>-284</u>
<u>Kirjanpitoarvo 31.12.</u>		<u>552</u>	<u>561</u>
<i>Koneet ja kalusto</i>			
Hankintameno 1.1.		4 104	4 445
Lisäykset		130	169
Vähennykset		-9	-36
Siirrot erien välillä		41	-474
<u>Hankintameno 31.12.</u>		<u>4 266</u>	<u>4 104</u>
Kertyneet poistot 1.1.		-2 023	-2 288
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		17	487
Tilikauden poistot		-229	-217
Arvon alentumiset ja niiden palautukset		-3	-5
<u>Kertyneet poistot 31.12.</u>		<u>-2 238</u>	<u>-2 023</u>
<u>Kirjanpitoarvo 31.12.</u>		<u>2 028</u>	<u>2 081</u>
<i>Muut aineelliset hyödykkeet</i>			
Hankintameno 1.1.		112	139
Lisäykset		2	1
Vähennykset			-35
Siirrot erien välillä			7
<u>Hankintameno 31.12.</u>		<u>114</u>	<u>112</u>
Kertyneet poistot 1.1.		-59	-71
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		1	17
Tilikauden poistot		-6	-5
Arvon alentumiset ja niiden palautukset			
<u>Kertyneet poistot 31.12.</u>		<u>-64</u>	<u>-59</u>
<u>Kirjanpitoarvo 31.12.</u>		<u>50</u>	<u>53</u>
<i>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</i>			
Hankintameno 1.1.		76	269
Lisäykset		68	81
Vähennykset		-31	-14
Siirrot erien välillä		-60	-260
<u>Kirjanpitoarvo 31.12.</u>		<u>53</u>	<u>76</u>

9 Sijoitukset	M€	
	1999	1998
<i>Osuudet saman konsernin yrityksissä</i>		
Hankintameno 1.1.	1 577	1 364
Lisäykset	4	257
Vähennykset		-36
Siirrot erien välillä		-8
Hankintameno 31.12.	1 581	1 577
Kertyneet poistot 1.1.	-94	-94
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		
Tilikauden poistot		
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	-3	
Kertyneet poistot 31.12.	-97	-94
Arvonkorotukset 1.1.	2	2
Arvonkorotukset		
Arvonkorotusten vähennys		
Arvonkorotukset 31.12.	2	2
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 486	1 485
<i>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</i>		
Hankintameno 1.1.	778	784
Lisäykset	63	82
Vähennykset	-138	-88
Siirrot erien välillä	70	
Hankintameno 31.12.	773	778
Kertyneet poistot 1.1.		
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		
Tilikauden poistot		
Arvonalentumiset ja niiden palautukset		
Kertyneet poistot 31.12.	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	773	778

	M€	
	1999	1998
<i>Osuudet omistusyhteisyrityksissä</i>		
Hankintameno 1.1.	748	626
Lisäykset	13	116
Vähennykset	-25	-2
Siirrot erien välillä	-122	8
Hankintameno 31.12.	614	748
Kertyneet poistot 1.1.		
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		
Tilikauden poistot		
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	-4	
Kertyneet poistot 31.12.	-4	0
Arvonkorotukset 1.1.	127	127
Arvonkorotukset		
Arvonkorotusten vähennys	-24	
Arvonkorotukset 31.12.	103	127
Kirjanpitoarvo 31.12.	713	875
<i>Saamiset omistusyhteisyrityksiltä</i>		
Hankintameno 1.1.	307	190
Lisäykset	3	127
Vähennykset	-30	-10
Siirrot erien välillä	-99	
Hankintameno 31.12.	181	307
Kertyneet poistot 1.1.	-25	-23
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		
Tilikauden poistot		
Arvonalentumiset ja niiden palautukset		-2
Kertyneet poistot 31.12.	-25	-25
Kirjanpitoarvo 31.12.	156	282

M€	1999	1998
<i>Muut osakkeet ja osuudet</i>		
Hankintameno 1.1.	199	308
Lisäykset	13	11
Vähennykset	-18	-120
Siirrot erien välillä	122	
Hankintameno 31.12.	316	199
Kertyneet poistot 1.1.	-24	-7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		
Tilikauden poistot		
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	-1	-17
Kertyneet poistot 31.12.	-25	-24
Arvonkorotukset 1.1.	61	61
Arvonkorotukset		
Arvonkorotusten vähennys		
Arvonkorotukset 31.12.	61	61
Kirjanpitoarvo 31.12.	352	236
<i>Muut saamiset</i>		
Hankintameno 1.1.	43	51
Lisäykset	91	2
Vähennykset	-2	-10
Siirrot erien välillä	117	
Hankintameno 31.12.	249	43
Kertyneet poistot 1.1.		
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		
Tilikauden poistot		
Arvonalentumiset ja niiden palautukset		
Kertyneet poistot 31.12.	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	249	43
<i>Omat osakkeet</i>		
Hankintameno 1.1.	289	
Lisäykset	236	309
Osakkeiden mitätöinti	-289	
Muut vähennykset		-20
Kirjanpitoarvo 31.12.	236	289

Yhtiön hallussa oli 31.12.1999 7 538 000 (12 762 082) osaketta, joiden yhteenlaskettu osakepääomaa vastaava arvo 31.12.1999 oli 13 M€ (22 M€) ja yhteenlaskettu hankintameno 31.12.1999 236 M€ (289 M€).

10 Lyhytaikaiset saamiset

M€	1999	1998
Myyntisaamiset	468	361
Lainasaamiset	550	584
Muut saamiset	74	64
Siirtosaamiset *)	165	124
	1 257	1 133
<i>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</i>		
Myyntisaamiset	265	193
Lainasaamiset	538	572
Muut saamiset	1	1
Siirtosaamiset	7	33
	811	799
<i>Saamiset omistusyhteisyrityksiltä</i>		
Myyntisaamiset	10	9
Lainasaamiset	11	12
Siirtosaamiset	28	13
	49	34
*) Lyhytaikaisiin siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	9	8
Jaksotetut korkotuotot	25	30
Jaksotetut korkokulut		15
Jaksotetut tuloverot	21	11
Jaksotetut valuuttajohdannaiset	76	31
Jaksotetut välilliset verot		
Muut	34	29
	165	124

11 Oma pääoma M€

	Osake- pääoma	Osake- anti	Yli- kurssi- rahasto	Arvon- korotus- rahasto	Omien osakk. rahasto	Vara- rahasto	Edellisten tilikausien voitto	Pääoma- laina	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.1998	455			597		632	1 231	101	3 016
Vaihtovelkakirjalaina 1994	2		21						23
Pääomalaina 1993	10		90					-101	-1
Arvonkorotusten vähennys				0					0
Siirto omien osakkeiden rahastoon					289		-289		0
Osingonjako							-249		-249
Omien osakkeiden myyntitappio ja vero							0		0
Käytetty yleishyödyllisiin tarkoituksiin							0		0
Muu muutos							-1		-1
Tilikauden voitto							871		871
Oma pääoma 31.12.1998	467	0	111	597	289	632	1 563	0	3 659
Vaihtovelkakirjalaina 1994	3		34						37
Mitätöidyt omat osakkeet	-22		22		-289				-289
Arvonkorotusten vähennys				-42					-42
Siirto omien osakkeiden rahastoon					236		-236		0
Osingonjako							-289		-289
Käytetty yleishyödyllisiin tarkoituksiin							0		0
Muu muutos									0
Tilikauden voitto							919		919
Oma pääoma 31.12.1999	448	0	167	555	236	632	1 957	0	3 995

Voitonjakokelpoiset varat 31.12.

M€	1999	1998
Omien osakkeiden rahasto	236	289
Edellisten tilikausien voitto	1 038	692
Tilikauden voitto	919	871
Omien osakkeiden hankintameno	-236	-289
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.	1 957	1 563

12 Pakolliset varaukset M€

	1999	1998
Eläkevaraukset	18	17
Verovaraukset	1	
Muut	4	3
	23	20

13 Pitkäaikainen vieras pääoma M€

	1999	1998
Joukkovelkakirjalainat	1 210	755
Vaihtovelkakirjalainat	101	138
Lainat rahoituslaitoksilta	466	978
Eläkelainat	638	572
Muut velat	35	35
	2 450	2 478

Velat saman konsernin yrityksille

	1999	1998
Muut velat	3	3
	3	3

Velat omistusyhteisyrityksille

	1999	1998
Muut velat	31	31
	31	31

M€	1999	1998
<i>Pitkäaikaisten lainojen lyhennysohjelma</i>		
Vuosina 2001–2004 / 2000–2003		
Joukkovelkakirjalainat		104
Vaihtovelkakirjalainat	101	
Lainat rahoituslaitoksilta	338	502
Eläkelainat	245	134
Velat saman konsernin yrityksille		3
Velat omistusyhteisyrityksille	31	31
	715	774
Vuosina 2005– / 2004–		
Joukkovelkakirjalainat	1 210	651
Vaihtovelkakirjalainat		138
Lainat rahoituslaitoksilta	128	476
Eläkelainat	393	438
Velat saman konsernin yrityksille		3
Muut velat	1	1
	1 735	1 704
Yhteensä 31.12.	2 450	2 478

14 Lyhytaikainen vieras pääoma

M€	1999	1998
Joukkovelkakirjalainat	71	
Lainat rahoituslaitoksilta	127	320
Eläkelainat	61	39
Saadut ennakot	17	12
Ostovelat	242	224
Rahoitusvekselit	188	61
Muut velat	475	895
Siirtovelat *)	269	289
	1 450	1 840
<i>Velat saman konsernin yrityksille</i>		
Ostovelat	25	28
Muut velat	385	467
Siirtovelat	1	14
	411	509
<i>Velat omistusyhteisyrityksille</i>		
Ostovelat	22	20
Muut velat	10	27
Siirtovelat	7	7
	39	54
*) Lyhytaikaisiin siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	86	96
Jaksotetut korkokulut	41	64
Jaksotetut valuuttajohdannaiset	14	6
Jaksotetut tuloverot	112	68
Muut	16	55
	269	289

15 Vastuusitoumukset

M€	1999	1998
<i>Kiinnitykset ¹⁾</i>		
Omien velkojen vakuudeksi	387	543
Konserniyhtiöiden veloista		12
<i>Takaukset</i>		
<i>Lainatakaukset</i>		
Konserniyhtiöiden puolesta	329	493
Osakkuus- ja omistusyhteisyritysten puolesta ²⁾	80	86
Muiden puolesta	2	2
<i>Muut takaukset</i>		
Konserniyhtiöiden puolesta	52	1
Osakkuus- ja omistusyhteisyritysten puolesta		6
Muiden puolesta	1	8
<i>Leasing-vastuut ³⁾</i>		
Maksut vuodelta 2000/1999	1	1
Maksut seuraavilta vuosilta	5	6
<i>Muut vastuut ⁴⁾</i>		

¹⁾ Ks. konserni, viite 21.

²⁾ Ks. konserni, viite 21.

³⁾ Ks. konserni, viite 21.

⁴⁾ Ks. konserni, viite 21: Avoinna olevien johdannais-sopimusten nimellis- ja markkina-arvot

O s a k e - e r i t t e l y ¹⁾

	Tuotanto Myynti ja jakelu Muu	Liikevaihto M€	Lukumäärä kpl	Emoyhtiön omistus- osuus %	Konsernin omistus- osuus %	Kirjanpito- arvo M€
<i>Konserniyritykset</i>						
Nordland Papier AG	■	812	3 499 900	100,00	100,00	177,7
UPM-Kymmene Ltd	▲	608	300 000		100,00	2,4
UPM-Kymmene Sales GmbH	▲	589			100,00	6,1
UPM-Kymmene Inc.	▲	577	241		100,00	20,3
UPM-Kymmene SA	▲	527	467 494		100,00	13,9
Kymi Paper Oy	■	476	2 000 000	100,00	100,00	34,7
Yhtyneet Sahat Oy	■	406	22 600	92,92	100,00	62,8
Schauman Wood Oy	■	367	3 000 000	100,00	100,00	50,5
Blandin Paper Company	■	351			100,00	399,5
Puukeskus Oy	▲	246	55 000	100,00	100,00	17,8
Shotton Paper Company Plc	■	233	145 700 100		100,00	235,5
Raflatac Oy	■	194	25 000	100,00	100,00	22,3
Raflatac S.A.	■	193	84 995		99,99	13,0
Caledonian Paper plc	■	171	16 000 000		100,00	154,4
UPM-Kymmene S.A.	▲	169	21 000		100,00	1,0
Raflatac Ltd	■	147	4 000 000		100,00	51,5
UPM-Kymmene Srl.	▲	143	5 000 000	99,98	100,00	3,4
Chapelle Darblay S.A.	■	141	759 994		100,00	424,6
Brooks Group Ltd	▲	140	1 501 100	100,00	100,00	14,1
UPM-Kymmene B.V.	▲	140	250		100,00	0,1
Stracel S.A.	■	132	15 497 171		99,98	245,5
Raflatac GmbH	▲	116			100,00	2,7
Lohjan Paperi Oy	■	104	24 500	100,00	100,00	11,8
UPM-Kymmene Seaways Oy Ltd	▲	103	8 000	100,00	100,00	0,4
UPM-Kymmene S.A.	▲	99	2 500		100,00	0,1
UPM-Kymmene GmbH.	▲	90	1	100,00	100,00	0,1
DCP-Lohja Inc	■	89	100		100,00	0,1
Schauman Wood GmbH	▲	89	1		100,00	0,2
Anco Trae A/S	▲	84	27 375	68,90	100,00	5,9
Unicarta Oy	○	84	2 020	100,00	100,00	3,2
UPM-Kymmene AG	▲	83	1 497	100,00	100,00	0,1
Papeteries de Docelles S.A.	■	79	202 495		100,00	9,1
UPM-Kymmene Pty. Ltd.	▲	75	80 999	100,00	100,00	0,1
Walki Wisa GmbH	■	74			99,96	5,0
UPM-Kymmene A/S	▲	71	6	100,00	100,00	0,3
UPM Raflatac Inc.	▲	62	1 200		100,00	5,1
UPM Pack GmbH	▲	61			100,00	0,1
UPM Speciality Papers Ltd	▲	60	100		100,00	0,1
Schauman B.V.	▲	59	175		100,00	0,0
Rosenlew - St. Frères Emballage S.A.	■	58	682 494		99,99	24,9
Nortrans Speditionsgesellschaft m.b.H	▲	58			75,00	0,3
UPM Pack S.A.	▲	55	14 994		99,94	0,2
UPM-Kymmene AB	▲	54	4 000		100,00	0,1
UPM-Kymmene Sp. z o.o.	▲	49	2 895	100,00	100,00	0,1
UPM-Kymmene AS	▲	46	2 800	100,00	100,00	0,6
K & K Verpackungen GmbH	▲	42			99,94	2,3
Oy Rauma Stevedoring Ltd	▲	41	8 000	100,00	100,00	1,2
Malvaux S.A.	■	40	4 620		100,00	4,6
UPM-Kymmene Asia Pacific Pte Ltd.	▲	40	250		100,00	0,1
Oy Paperi-Dahlberg Ab	▲	36	39 000	65,00	65,00	2,1
Schauman (UK) Ltd	▲	35	1 000 000		100,00	1,4
Raflatac Iberica S.A.	▲	34	1 359		100,00	15,8
Walki Wisa Ltd	■	32	3 548 004		100,00	8,7
Sterling - Lohja Ltd	■	31	220 000		100,00	3,2
UPM-Kymmene Comercializacao de Papel, Lda	▲	29	3	0,30	100,00	0,2
UPM-Kymmene (Canada) Inc.	▲	27	14		100,00	1,2
UPM-Asunnot Oy	○	26	40 000	79,48	100,00	43,2
UPM-Kymmene Distribution Ltd	▲	26	100		100,00	0,0

¹⁾ Luetteloa kaikista osakkeista ja osuuksista säilytetään UPM-Kymmene Oyj:n pääkonttorissa.

	Tuotanto Myynti ja jakelu Muu	Liikevaihto M€	Lukumäärä kpl	Emoyhtiön omistus- osuus %	Konsernin omistus- osuus %	Kirjanpito- arvo M€
--	-------------------------------------	-------------------	------------------	----------------------------------	----------------------------------	---------------------------

Konserniyritykset, jatk.

Schauman S.A.	▲	24	114 995	0,87	100,00	3,5
Tilhill Economic Forestry Ltd	○	24	5 000 000		100,00	8,3
Mahogany Oy	■	23	5 000	100,00	100,00	1,7
Schauman Wood AB	▲	23	12 000		100,00	0,0
Kalso-Teollisuus Oy	■	23	172		100,00	5,2
Raflatac AB	▲	22	3 775		100,00	0,1
Raflatac Italia Srl	▲	22	60 000		100,00	0,0
UPM Pack Srl	▲	21	100 000	100,00	100,00	0,4
Walki Films Ltd	▲	20	2 510		100,00	0,8
Raflatac Production GmbH	■	19			100,00	2,6
Walki Sack B.V.	■	19	12 000	100,00	100,00	4,0
Rosenlew Emballage AB	■	17	240 000	100,00	100,00	2,2
Raflatac Handels GmbH	▲	16			100,00	1,6
Walki Sack S.A.	■	15	124 244	84,60	100,00	4,8
CYG Products S.A.	■	13	8 604		100,00	13,3
UPM Pack S.A.	▲	13	10 000	100,00	100,00	0,1
Raflatac A/S	▲	13	800		100,00	0,5
Walkisoft USA Inc.	■	12	2 400		100,00	23,9
Forest Union GIE	○	12	300		100,00	0,0
UPM-Kymmene Distribution n.v.	▲	12	6 000	100,00	100,00	0,2
Rosenlew A/S	■	12	12 000	100,00	100,00	3,2
Werla Insurance Company Ltd	○	11	1 000 000	100,00	100,00	0,9
Walki-Neoplastica B.V.	■	10	23 341	50,00	50,00	3,5
Lohja Papierprodukte GmbH	▲	9	100		100,00	0,0
Bonvesta Oy	○	9	198 000	100,00	100,00	74,4
Walki Films S.A.	■	9	64 992		99,99	8,8
Rabopale S.A.	▲	9	9 994		99,94	0,4
UPM Net Services sa / nv	○	8	559	0,89	100,00	0,2
Schauman Iberica S.A.	▲	8	10 000		100,00	0,8
Parkanon Lista Oy	■	8	1 000	100,00	100,00	0,8
United Sawmills Deutschland GmbH	▲	8			100,00	0,0
Raflatac Polska Sp. z o.o.	▲	7	9 786		100,00	0,7
N.V. Rosenlew S.A.	■	7	1 600	98,63	100,00	3,2
Raflatac Singapore Pte Ltd	▲	7	1 100		100,00	0,6
Raflatac (M) SDN BHD	■	7	40 000 000		100,00	8,7
Forexplo S.A.	○	6	64 975		99,96	0,9
Walki Sack s. r.o	■	6		100,00	100,00	5,5
Rosenlew Inc.	■	5	400		100,00	4,0
Rosenlew Portugal Embalagens SA	▲	5	30 000	100,00	100,00	0,2
Varant N.V.	▲	5			61,20	0,0
UPM-Kymmene Seven Seas Oy	▲	5	2 000		100,00	0,3
Oy Alfa-Bag Ab	■	4	1 501	100,00	100,00	3,1
Kokkolan Puutavara Oy-Gamlakarleby Trävaru Ab	▲	4	400		100,00	0,7
Sapro S.A.	○	4	10 475		99,76	0,2
AS Puukeskus	▲	3	100		100,00	0,2
A/O Fin-Stroimaterial	▲	3	100		100,00	0,1
Rosenlew Minibulk Ltd	■	3	1 100	100,00	100,00	0,0
Rosenlew S.A.	■	3	9 994		99,94	0,1
Raflatac CZ s.r.o	▲	2	1		100,00	0,0
UPM-Kymmene Distribution Sp. z o.o.	▲	2	4 000	100,00	100,00	0,1
European Cargo Logistic GmbH	▲	2			51,00	0,0
Norfolk House Management Ltd	○	2	95		95,00	0,3
Walki Flexoprint Oy	■	2	200	100,00	100,00	1,0
Ikpack Oy	■	2	102	100,00	100,00	2,0
Länsi-Suomen Voima Oy	○	2	10 220	51,10	51,10	58,7
UPM-Kymmene Beteiligungs GmbH	○	0		25,00	100,00	13,8
UPM-Kymmene Finance B.V.	○	0	2 000	100,00	100,00	0,1
UPM-Kymmene Groupe S.A.	○	0	16 145 993	98,47	100,00	481,5
UPM-Kymmene Investments, Inc.	○	0	2 925	100,00	100,00	273,7
UPM-Kymmene UK plc	○	0	27 275 000	80,73	100,00	51,8

	Lukumäärä kpl	Emoyhtiön omistus- osuus %	Konsernin omistus- osuus %	Kirjanpito- arvo M€
<i>Osakkuus- ja omistusyhteisyydet</i>				
Asia Pacific Forest Products (Suzhou) Pte. Ltd	113 680	49,00	49,00	105,8
AS Forestex	4 046	33,72	33,72	0,3
Cervuctum Oy	250 000	31,25	31,25	0,0
Chudowo-RWS	344		34,40	2,7
Combitrans Oy	117	39,00	39,00	0,2
Compania Forestal Oriental S.A.		38,28	38,28	24,9
Corenso United Oy Ltd	45 240	29,00	29,00	10,0
Oy Finnish Peroxides Ab	12 500	25,00	25,00	14,6
FY-Industries Oy	1 840	47,92	47,92	0,0
Jyvä-Helmi Oy	45 000	45,00	45,00	9,0
Kainuun Voima Oy	40 000	50,00	50,00	7,6
Oy Keskuslaboratorio – Centrallaboratorium Ab	2 075 017	38,46	38,65	0,7
Oy Metsä-Botnia Ab	31 708	47,00	47,00	260,0
Oy Metsä-Rauma Ab	4 376 640	45,59	45,59	36,8
Niedermayr Papierwarenfabrik Ag	32 000	32,00	32,00	5,4
Osakeyhtiö Pientare	3 379	45,66	45,66	7,9
Paperinkeräys Oy	20 682	22,98	22,98	2,0
Petersonwalki Oy	42 000	30,00	30,00	7,1
Pohjolan Voima Oy	13 035 705	38,21	38,21	210,4
Raflatac Oceania Pty Ltd			50,00	2,7
SP Lenraumamebel			43,70	0,0
Sterol Technologies Oy	3 500	35,00	35,00	1,4
Steveco Oy	9 597	31,99	31,99	2,1
Oy Timberpack Ab	300	33,33	33,33	0,3
Oy Transfennica Ab	52 402	49,91	49,91	4,4

Muut osakkeet ja osuudet

Kemijoki Oy	100 797	4,13	4,13	167,0
Metso Oyj	19 922 164	14,67	14,67	122,2
Neptun Maritime Oyj	1 899 423	3,02	3,02	4,1
Nokia Oyj	8 574 736	0,74	0,74	14,3
Pohjola - Yhtymä Vakuutus Oyj, A	479 002	1,18	1,18	16,1
Pohjola - Yhtymä Vakuutus Oyj, B	189 501	0,47	0,47	2,8
Polar Kiinteistöt Oyj	14 836 442	8,24	8,24	4,7

Konsernin kehitys vuosineljänneksittäin 1998–1999

M€	1999	1998	IV/1999	III/1999	II/1999	I/1999	IV/1998	III/1998	II/1998	I/1998
<i>Liikevaihto toimialoitain</i>										
Aikakauslehtipaperit	2 411	2 505	745	615	539	512	643	622	664	576
Sanomalehtipaperit	1 029	1 056	268	242	260	259	273	266	250	267
Hienopaperit	1 219	1 218	343	297	293	286	283	301	306	328
Jalostusmateriaalit	1 734	1 685	459	435	431	409	386	414	451	434
Puuteollisuus	1 301	1 331	347	311	337	306	330	316	355	330
Sellu	567	526	171	142	128	126	111	129	138	148
Metsä	1 066	1 090	293	247	238	288	286	254	263	287
Energia	391	475	98	90	90	113	117	105	115	138
Muu	473	509	107	139	115	112	128	105	116	160
Konsernin sisäinen liikevaihto	-1 930	-2 030	-524	-465	-454	-487	-494	-495	-505	-536
Liikevaihto yhteensä	8 261	8 365	2 307	2 053	1 977	1 924	2 063	2 017	2 153	2 132

<i>Liikevoitto toimialoitain</i>										
Aikakauslehtipaperit	394	455	140	111	61	82	113	131	119	92
Sanomalehtipaperit	96	129	22	25	23	26	30	40	28	31
Hienopaperit	101	123	32	15	21	33	18	30	35	40
Jalostusmateriaalit	129	85	18	41	39	31	11	20	26	28
Puuteollisuus	80	92	21	12	27	20	17	14	33	28
Sellu ¹⁾	95	73	59	38	4	-6	-15	31	22	35
Metsä	48	34	11	23	5	9	6	13	7	8
Energia	71	90	21	16	14	20	31	19	13	27
Muu ²⁾	-30	-5	-24	-16	7	3	-4	-3	-4	6
Yhteensä	984	1 076	300	265	201	218	207	295	279	295
% liikevaihdosta	11,9	12,9	13,0	12,9	10,2	11,3	10,0	14,6	13,0	13,8
Myyntivoitot, netto ³⁾	589	544	386	69	65	69	0	96	359	89
Liikevoitto yhteensä	1 573	1 620	686	334	266	287	207	391	638	384
% liikevaihdosta	19,0	19,4	29,7	16,3	13,5	14,9	10,0	19,4	29,6	18,0
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-175	-183	-42	-45	-42	-46	-43	-55	-23	-62
Voitto ennen satunnaisia eriä	1 398	1 437	644	289	224	241	164	336	615	322
Satunnaiset erät	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Voitto ennen veroja	1 398	1 437	644	289	224	241	164	336	615	322
Tuloverot	-404	-407	-184	-69	-76	-75	-32	-111	-180	-84
Vähemmistön osuus	0	-1	0	0	0	0	1	-1	-1	0
Kauden voitto	994	1 029	460	220	148	166	133	224	434	238
¹⁾ Sisältää osuuden osakkuusyrityiden tuloksista:	32	41	18	18	-5	1	1	14	12	14
²⁾ Sisältää konsernin sisäisten valuuttasuojauksen tulosta (vastaava tappio sisältyy toimialojen liikevoittoon):	33	48	8	12	11	2	-7	4	16	35
³⁾ Lisäksi toimialoille sisältyy nettona myyntivoittoja:	9	9	4	1	4	0	7	-1	2	1

<i>Tuotantolukuja</i>	1999	1998	IV/1999	III/1999	II/1999	I/1999	IV/1998	III/1998	II/1998	I/1998
Aikakauslehtipaperi	3 197	3 333	891	887	701	718	755	878	836	864
Sanomalehtipaperi	1 906	1 935	461	495	481	469	475	507	468	485
Hienopaperi	1 626	1 558	441	418	384	383	346	393	392	427
Muut paperit	765	673	194	202	192	177	157	166	175	175
Yhteensä (1 000 t)	7 494	7 499	1 987	2 002	1 758	1 747	1 733	1 944	1 871	1 951
Sahatavara (1 000 m ³)	1 911	2 104	549	419	481	462	587	441	582	494
Vaneri (1 000 m ³)	729	698	205	157	184	183	168	148	188	194
Sellu (1 000 t)	1 846	1 913	460	459	444	483	434	510	465	504

<i>Keskeisiä euron kursseja, kauden lopussa</i>	IV/1999	III/1999	II/1999	I/1999	IV/1998	III/1998	II/1998	I/1998
USD	1,0046	1,0665	1,0328	1,0742	1,1667	1,1662	1,0824	1,0606
JPY	102,73	112,670	124,82	127,81	132,81	158,13	151,29	141,43
GBP	0,62170	0,64750	0,65630	0,66630	0,70547	0,68562	0,65045	0,63246
SEK	8,5625	8,7235	8,7470	8,8870	9,4874	9,1445	8,6270	8,4492

Konsernin avaintietoja 1990–1999⁴⁾

Taloudellista kehitystä kuvaavat luvut, M€	1999	1998	1997	1996	1995	1994	1993	1992	1991	1990
Liikevaihto, jatkuvat liiketoiminnot	8 261	8 365	7 776	6 921	7 452	6 542	6 008	4 809	4 736	4 795
Liikevaihto, poistuneet liiketoiminnot	–	–	702	1 784	1 754	1 525	1 386	1 474	1 271	1 429
Liikevaihto, yhteensä	8 261	8 365	8 478	8 705	9 206	8 067	7 394	6 283	6 007	6 224
Liikevoitto, ilman käyttöom. myyntivoittoja, netto	976	1 067	877	826	1 370	860	613	345	157	474
Osuus liikevaihdosta, %	11,8	12,8	10,3	9,5	14,9	10,7	8,3	5,5	2,6	7,6
Liikevoitto, yhteensä	1 573	1 620	1 242	940	1 430	921	685	358	169	521
Osuus liikevaihdosta, %	19,0	19,4	14,7	10,8	15,5	11,4	9,3	5,7	2,8	8,4
Voitto (tappio) ennen satunnaiseriä ja veroja	1 398	1 437	937	598	1 056	523	–15	–362	–474	193
Osuus liikevaihdosta, %	16,9	17,2	11,1	6,9	11,5	6,5	–0,2	–5,8	–7,9	3,1
Voitto (tappio) ennen veroja	1 398	1 437	937	597	960	467	–14	–307	–387	226
Osuus liikevaihdosta, %	16,9	17,2	11,1	6,9	10,4	5,8	–0,2	–4,9	–6,4	3,6
Tilikauden voitto (tappio)	994	1 029	703	386	639	320	–8	–162	–292	135
Osuus liikevaihdosta, %	12,0	12,3	8,3	4,4	6,9	4,0	–0,1	–2,6	–4,9	2,2
Vienti ja ulkomaantoiminnot	7 165	7 219	6 522	7 361	8 029	7 037	6 401	5 214	5 042	5 069
Vienti Suomesta	4 873	4 571	4 152	4 209	4 710	4 349	3 805	2 678	2 699	2 818
Pysyvät vastaavat	8 741	8 802	8 530	8 124	7 691	7 621	7 890	7 835	7 225	6 818
Vaihto-omaisuus	1 008	1 054	1 047	1 368	1 600	1 224	1 141	1 257	1 431	1 493
Muut vaihtuvat vastaavat	1 831	1 593	1 827	1 899	1 912	1 905	1 986	2 180	2 213	2 026
Vastaavaa	11 580	11 449	11 404	11 391	11 203	10 750	11 017	11 272	10 869	10 337
Osakepääoma ja muu oma pääoma	5 536	5 311	4 538	4 007	3 753	3 177	2 851	2 653	2 673	2 980
Vähemmistöosuus	22	24	27	149	128	17	18	19	22	31
Pakolliset varaukset	115	103	105	74	36	39	33	0	0	0
Pitkäaikainen vieras pääoma	3 715	3 628	3 767	3 591	3 871	4 209	4 834	5 201	5 111	4 591
Lyhytaikainen vieras pääoma	2 192	2 383	2 967	3 570	3 415	3 308	3 281	3 399	3 063	2 735
Vastattavaa	11 580	11 449	11 404	11 391	11 203	10 750	11 017	11 272	10 869	10 337
Sijoitettu pääoma	9 004	9 319	9 371	9 147	8 879	8 835	9 373	9 463	8 934	8 365
Oman pääoman tuotto, %	19,2	21,8	16,6	10,4	22,0	12,9	–0,4	–8,3	–13,4	3,3
Sijoitetun pääoman tuotto, %	17,6	18,0	13,4	10,6	16,8	11,0	7,0	3,3	1,3	8,8
Omavaraisuusaste, %	47,0	45,3	40,1	37,2	35,6	30,3	26,4	24,0	25,2	29,7
Velkaantumisaste, %	55	74	93	104	112	156	196	225	200	150
Korolliset nettovelat	2 940	3 739	4 252	4 320	4 358	4 978	5 613	6 023	5 393	4 515
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	592	690	1 324	1 015	827	586	328	559	724	1 584
Osuus liikevaihdosta, %	7,2	8,3	15,6	11,7	9,0	7,3	4,4	8,9	12,0	25,4
Nettoinvestoinnit	–117	–104	415	745	558	454	56	400	582	1 303
Henkilöstö kauden lopussa, jatkuvat liiketoiminnot	30 963	32 351	33 814	32 826	33 308	33 176	32 564	33 688	36 403	38 102
Henkilöstö kauden lopussa, poistuneet liiketoiminnot	–	–	–	10 810	11 363	10 812	10 173	10 118	12 668	14 020
Henkilöstö kauden lopussa	30 963	32 351	33 814	43 636	44 671	43 988	42 737	43 806	49 071	52 122
<i>Osakekohtaiset tunnusluvut</i>										
Tulos per osake, € (laimennettu 1999: 3,70)	3,77	3,82	2,62	1,45	2,76	1,45	–0,05	–0,99	–1,66	0,41
Oma pääoma per osake, €	20,46	18,96	16,41	14,52	13,56	11,62	10,56	10,63	10,72	11,95
Osinko per osake, €	1,25 ²⁾	1,09	0,93	0,76	0,76	0,37	0,15	0,06	0,11	0,23
Osinko per tulos, %	33,2	28,6	35,4	52,3	27,4	25,5	neg.	neg.	neg.	55,3
Efektiiivinen osinkotuotto, %	3,1	4,6	5,0	4,7	5,5	2,5	1,0	0,8	1,5	2,8
P/E-luku	10,6	6,3	7,0	11,2	5,0	10,2	neg.	neg.	neg.	19,5
Kurssi kauden lopussa, €	40,00	23,88	18,33	16,23	13,80	14,76	14,52	7,43	7,15	8,03
Osakekannan markkina-arvo	10 663	6 630	4 957	4 340	3 690	3 948	3 852	1 968	1 894	2 002
Osakkeiden vaihto ³⁾	4 834	3 374	3 125	1 162	–	–	–	–	–	–
Osakkeiden vaihto, 1000 kpl	158 437	147 035	151 054	73 187	–	–	–	–	–	–
Osakkeiden suhteellinen vaihto, % osakemäärästä	59,0	53,4	56,2	41,1	–	–	–	–	–	–
Kurssi, alin, €	22,00	16,82	15,81	14,38	–	–	–	–	–	–
Kurssi, ylin, €	42,50	29,26	25,63	17,66	–	–	–	–	–	–
Kauden keskipurssi, €	30,51	22,95	20,69	15,87	–	–	–	–	–	–
Keskimääräinen osakemäärä, 1 000 kpl	264 018	269 723	268 888	267 374	265 779	260 081	254 479	249 601	249 387	249 653
Kauden lopun osakemäärä, 1 000 kpl	259 031	264 844	270 389	267 374	267 377	262 587	258 120	249 601	249 387	249 369
<i>Tuotantolukuja</i>										
Aikakauslehtipaperi	3 197	3 333	2 934	2 460	2 897	2 643	2 356	2 070	1 965	1 969
Sanomalehtipaperi	1 906	1 935	1 883	1 592	1 845	1 809	1 740	1 623	1 586	1 493
Hienopaperi	1 626	1 558	1 681	1 429	1 356	1 484	1 292	1 129	1 118	1 066
Muut paperit	765	673	700	653	635	672	636	629	587	705
Yhteensä (1 000 t)	7 494	7 499	7 198	6 134	6 733	6 608	6 024	5 451	5 256	5 233
Sahatavara (1 000 m ³)	1 911	2 104	2 050	1 857	1 939	2 075	1 957	1 777	1 532	1 934
Vaneri (1 000 m ³)	729	698	710	617	585	534	442	303	286	389
Sellu (1 000 t)	1 846	1 913	1 963	1 874	2 000	2 040	1 972	1 830	1 924	1 956

Tunnuslukujen laskentakaavat

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Oman pääoman tuotto, %:

$$\frac{\text{Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä} - \text{tuloverot}}{\text{Oma pääoma} - \text{pääomalaina} - \text{omat osakkeet} + \text{vähemmistöosuus (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$$

Sijoitetun pääoman tuotto, %:

$$\frac{\text{Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat} - \text{omat osakkeet (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$$

Omavaraisuusaste, %:

$$\frac{\text{Oma pääoma}^{1)} + \text{vähemmistöosuus} - \text{omat osakkeet}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot} - \text{omat osakkeet}} \times 100$$

Velkaantumistasaste, %:

$$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}^{1)} + \text{vähemmistöosuus} - \text{omat osakkeet}} \times 100$$

Toimialojen sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % (Toimintapääoma):

$$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Toimialan pysyvät vastaavat} + \text{vaihto-omaisuus} + \text{myyntisaatavat} - \text{ostovelat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$$

Osakekohtaiset osakeantioikaistut tunnusluvut

Tulos/osake:

$$\frac{\text{Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä ja veroja} - \text{tuloverot +/- vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita}}$$

Oma pääoma / osake:

$$\frac{\text{Oma pääoma} - \text{pääomalaina}^{1)} - \text{omat osakkeet}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu osakemäärä} - \text{omat osakkeet}}$$

Osinko/osake:

$$\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu osakemäärä}}$$

Osinko/tulos, %:

$$\frac{\text{Osinko per osake}}{\text{Tulos per osake}} \times 100$$

Efektiivinen osinkotuotto-%:

$$\frac{\text{Oikaistu osinko/osake}}{\text{Oikaistu kurssi 31.12.}} \times 100$$

P/E-luku:

$$\frac{\text{Oikaistu kurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$$

Osakekannan markkina-arvo:

$$\text{Osakkeiden lukumäärä} \times \text{kaupantekokurssi 31.12.}$$

Osakeantioikaistu kurssi kauden lopussa:

$$\frac{\text{Pörssikurssi kauden lopussa}}{\text{Osakeantikerroin}}$$

Osakeantioikaistu keskikurssi:

$$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$$

Oikaistut tunnusluvut 1999

(vuosikertomuksen sivulla 3)

Oikaistut tunnusluvut on laskettu käyttäen metsätilojen, energiaomaisuuksien, pörssiosakkeiden ja liiketoimintojen ulkopuolisten asunto- ja kiinteistöomaisuuksien arvioituja käyviä arvoja. Laskennallinen verovelka on erotettu käyvän arvon ja kirjanpitoarvon/hankintamenojen erosta 31.12.1999. Käyvät arvot ja arviointiperusteet on ilmoitettu konsernin tilinpäätöksen liitetiedoissa, viite 12.

¹⁾ Oma pääoma sisältää v. 1993–1997 pääomalainan (1993–96: 126 M€, 1997: 101 M€).

Huomautukset sivun 62 taulukoihin

- ¹⁾ Vuosien 1990–1995 taloudellista kehitystä kuvaavat luvut perustuvat Kymmene-konsernin ja Repola-konsernin yhteenlaskettuihin tilinpäätöstietoihin (FAS). Osakekohtaiset tunnusluvut on laskettu yhtiöiden osakkeiden kombinaatiofusion 30.4.1996 vaihtosuhteiden perusteella.
- ²⁾ Ehdotus.
- ³⁾ Kaupankäynti Helsingin Arvopaperipörssissä. Omien osakkeiden ostot sisältyvät osakevaihtoihin. Vuoden 1996 osakkeiden vaihto- ja kurssitiedot ajalta 1.5.–31.12.
- ⁴⁾ Markkamääräiset luvut 1990–1998 on muunnettu euroiksi virallisella muuntokertoimella, 1 euro = 5,94573 mk

Tietoja osakkeista

Osakepääoma

UPM-Kymmene Oyj:n 23.3.1999 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti, että yhtiön osakepääoma muutetaan euromääräiseksi ja että osakkeen nimellisarvosta luovutaan. UPM-Kymmene Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäispääoma on 250 000 000 euroa ja enimmäispääoma 1 000 000 000 euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

Osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

31.12.1999 yhtiön osakkeiden määrä oli 266 568 957 kappaletta ja osakepääoma 448 336 801 euroa. Mikäli vuoden 1994 vaihtovelkakirjalainan loppuosa vaihdetaan täysimääräisesti 4 702 152 osakkeeseen ja vuonna 1998 jaetuilla johdon optioilla merkitään kaikki 6 000 000 osaketta, nousee UPM-Kymmene Oyj:n osakepääoma 456 245 459 euroon ja osakemäärä 277 271 109 kappaleeseen, mistä uusien osakkeiden osuus on 3,86 % (vaihtovelkakirjalainasta 1,70 % ja optioista 2,16 %).

Omat osakkeet

Varsinainen yhtiökokous 23.3.1999 päätti yhtiön hallussa olleiden 12,8 miljoonan oman osakkeen mitätöinnistä. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksesta myös, että yhtiö

hankkii omia osakkeita vähintään 200 ja enintään 13,2 miljoonaa kappaletta. Osakkeita hankittiin Helsingin Arvopaperipörssin kaupankäyntisääntöjen mukaisesti elo–joulukuussa 7 538 000 kappaletta. Kauppojen kokonaisarvo oli 235,5 milj. euroa ja keskihinta 31,24 euroa/osake.

Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ei ole äänioikeutta eikä niille makseta osinkoa.

Valtuudet osakepääoman korottamiseen

Hallituksella ei ole voimassa olevia osakepääoma-, optiolainaja/tai vaihtovelkakirjalainavaltuuksia.

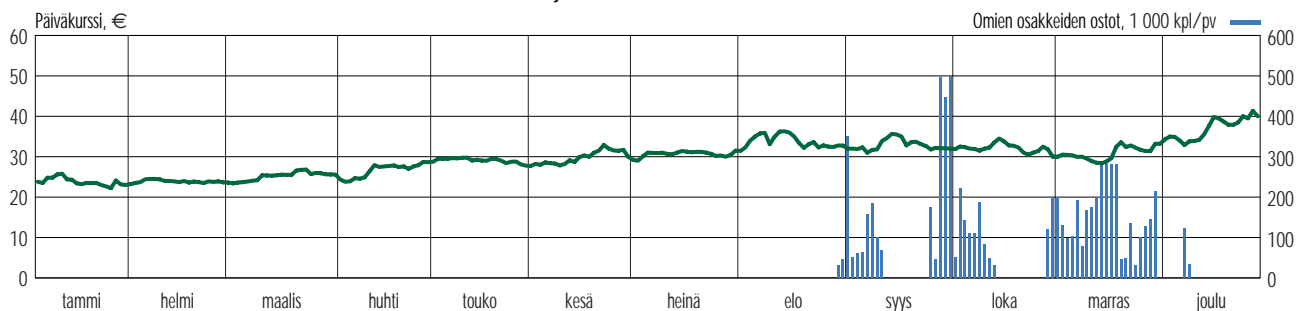
Lunastusvelvollisuuslauseke

UPM-Kymmene Oyj:n yhtiöjärjestyksen 13 §:n mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, yksin tai toisen osakkeenomistajan kanssa, saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia yhtiön osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin osakeyhtiölain mukaan oikeuttavat arvopaperit yhtiöjärjestyksen 13 §:ssä tarkemmin määrättyin edellytyksin.

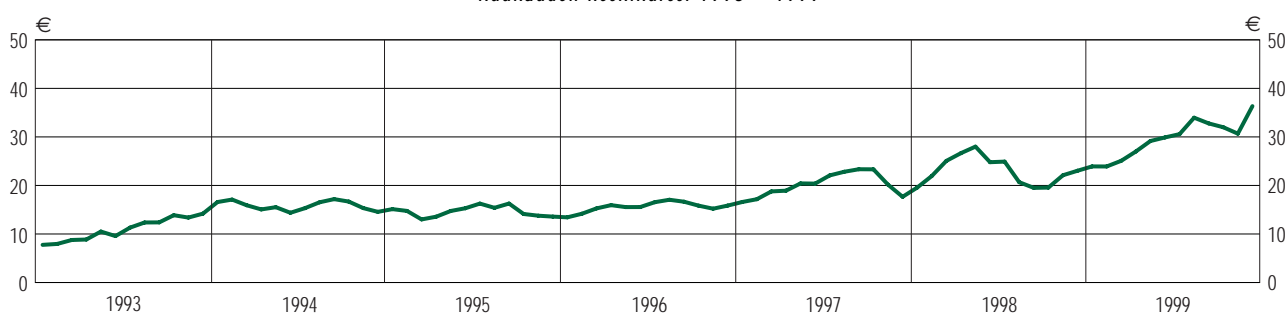
Osakkeiden määrän ja osakepääoman muutokset 30.4.1996–31.12.1999

	Osakkeiden määrä kpl	Osakepääoma mk	Osakepääoma euroa
Osakepääoman muodostuminen fuusiossa 30.4.1996			
Kymmene Oy:n 81 998 240 osakella (vaihtosuhte 5:7)	114 797 536	1 147 975 360	
Repola Oy:n 152 576 131 osakella (vaihtosuhte 1:1)	152 576 131	1 525 761 310	
Osakepääoma 30.4.1996	267 373 667	2 673 736 670	449 690 226
1996 Vaihdettu vaihtovelkakirjalainalla (1994)	156	1 560	263
Osakepääoma 31.12.1996	267 373 823	2 673 738 230	449 690 489
1997 Merkitty optiolainan 1991/II optiotodistuksilla	1 500 000	15 000 000	
Vaihdettu vaihtovelkakirjalainalla (1993)	1 508 230	15 082 300	
Vaihdettu vaihtovelkakirjalainalla (1994)	6 708	67 080	
Muutos yhteensä	3 014 938	30 149 380	5 070 762
Osakepääoma 31.12.1997	270 388 761	2 703 887 610	454 761 251
1998 Vaihdettu vaihtovelkakirjalainalla (1993)	6 165 322	61 653 220	
Vaihdettu vaihtovelkakirjalainalla (1994)	1 051 986	10 519 860	
Muutos yhteensä	7 217 308	72 173 080	12 138 641
Osakepääoma 31.12.1998	277 606 069	2 776 060 690	466 899 891
1999 Mitätöity omia yhtiön hallussa olleita osakkeita	-12 762 082		-21 464 281
Vaihdettu vaihtovelkakirjalainalla (1994)	1 724 970		2 901 191
Muutos yhteensä	-11 037 112		-18 563 090
Osakepääoma 31.12.1999	266 568 957		448 336 801

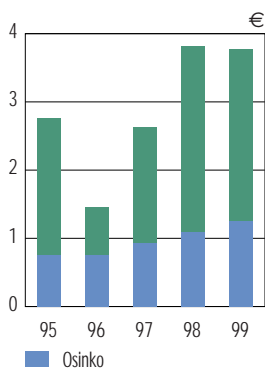
Osakkeen kurssi ja omien osakkeiden ostot 1999



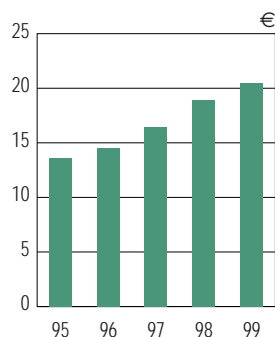
Kuukauden keskipörssi 1993 – 1999



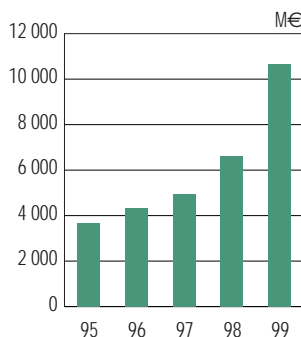
Tulos ja osinko / osake



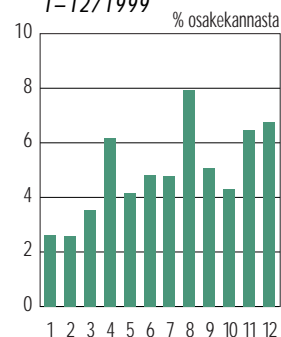
Oma pääoma / osake



Markkina-arvo



Osakkeen vaihto 1-12/1999



Osakkeenomistuksen jakauma 31.12.1999

Osakkeita kpl	Omistajat lukumäärä	%-osuus omistajista	Osakemäärä, milj. kpl	%-osuus osakkeista
1 – 100	18 314	35,1	0,9	0,3
101 – 1 000	26 277	50,4	9,4	3,6
1 001 – 10 000	6 880	13,2	18,2	6,8
10 001 – 100 000	577	1,1	14,7	5,5
100 001 – 1 000 000	78	0,2	25,4	9,5
1 000 001 –	14	0,0	39,1	14,7
Yhteensä	52 140	100,0	107,7	40,4
Hallintarekisteröity			151,3	56,7
Arvo-osuuksiksi vaihtamatta			0,1	0,1
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet			7,5	2,8
Yhteensä			266,6	100,0

Vaihto pörssiessä

Kesäkuussa yhtiö listautui New Yorkin pörssiin. Kaupankäynti alkoi 29.6.1999. Osakkeiden vaihto New Yorkin pörssissä oli 1,1 miljoonaa osaketta.

Helsingin Arvopaperipörssissä UPM-Kymmene Oyj:n osakkeita vaihdettiin vuoden 1999 aikana 158,4 miljoonaa kappaletta (1998: 147,0 milj. kpl), 59,0 % (53,4 %) osakemäärästä. Kauden alin noteeraus oli 22,00 euroa ja ylin 42,50 euroa. Yhtiön osakkeiden vaihto Helsingin Arvopaperipörssissä oli 4 834 milj. euroa (1998: 3 374 milj. euroa). Lisäksi osakkeilla on käyty kauppaa Lontoon SEAQ-järjestelmässä sekä Saksan Frankfurtin, Berliinin ja Münchenin Freie Markt-listalla.

Osakkeen verotusarvo Suomessa

Vuoden 1999 verotuksessa UPM-Kymmene Oyj:n osakkeelle vahvistettu markkamääräinen verotusarvo Suomessa on 170,64 markkaa (28,70 euroa) osakkeelta.

Osakassopimukset

UPM-Kymmene Oyj:llä ei ole tiedossaan osakassopimuksia, jotka liittyisivät yhtiön omistukseen tai äänivallan käyttöön.

Johdon osakeomistus

Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja omistivat vuoden lopussa 1 290 753 kappaletta UPM-Kymmene Oyj:n osakkeita (sisältäen oman, alaikäisten lasten ja määräysvalta yhteisöjen omistuksen). Näiden osakkeiden osuus on koko osakekannasta 0,48 % ja äänimäärästä 0,50 %. Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja omistavat 380 000 markalla (63 911 eurolla) vuoden 1994 vaihtovelkakirjalainaa. Lisäksi toimitusjohtajalle ja varatoimitusjohtajalle on annettu 250 000 kpl optiotodistuksia. Näiden vaihtovelkakirjojen ja optiotodistusten perusteella UPM-Kymmene Oyj:n osakepääoma voi nousta 425 455 eurolla ja osakkeiden lukumäärä kasvaa 252 964 kappaleella, mikä olisi 31.12.1999 ollut 0,09 % yhtiön osakepääomasta ja 0,10 % äänimäärästä.

Omistusjakauma sektoreittain 31.12.1999

	%
Yksityiset yritykset	8,3 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	9,2 %
Julkisyhteisöt	6,5 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	6,1 %
Kotitaloudet	12,5 %
Ulkomaiset omistajat	57,4 %
Yhteensä	100,0 %

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.1999

	Osakkeita 31.12.1999	% osake- määrästä	% ääni- määrästä
Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj	2 436 998	0,91	0,89
Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola	6 040 000	2,27	2,33
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	3 370 000	1,26	1,30
Henkivakuutusosakeyhtiö Pohjola	1 410 100	0,53	0,50
¹⁾	13 257 098	4,97	5,02
Teollisuusvakuutus Oyj	4 134 500	1,55	1,60
Vakuutusosakeyhtiö Yritys-Sampo	790 000	0,30	0,30
Vakuutusyhtiö Sampo Oyj	2 655 087	0,99	1,03
	7 579 587	2,84	2,93
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	6 498 500	2,44	2,51
Palkkiyhtymä Oy	3 250 000	1,22	1,25
Oy Premiere Holding Ab	2 103 000	0,79	0,81
	5 353 000	2,01	2,07
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	3 183 200	1,19	1,23
Gustaf Serlachius (5 osakkeenomistajan edustajana)	3 132 175	1,18	1,21
Merita Oy:n Eläkekassa	392 635	0,15	0,15
Partita Oy	650 000	0,24	0,25
Merita Oy:n Eläkesäätiö	1 036 585	0,39	0,40
Merita Henkivakuutus Oy	131 880	0,04	0,05
	2 211 100	0,83	0,85
Sanoma-WSOY Oyj	1 408 388	0,53	0,35
Sanoma Finance AG	702 880	0,26	0,24
²⁾	2 111 268	0,79	0,59
Valfin Oy	1 670 596	0,63	0,64
Svenska litteratursällskapet i Finland	1 466 111	0,55	0,57
Ulkomaiset omistajat	152 960 466	57,38	59,05
Muut	59 607 856	22,36	23,32
	259 030 957	97,17	100,00
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	7 538 000	2,83	—
Yhteensä	266 568 957	100,00	100,00

¹⁾ Sisältää 246 000 lainattua osaketta.

²⁾ Sisältää 579 800 lainattua ja 195 000 hallintarekisteröityä osaketta. Lainatuilla osakkeilla ei ole äänioikeutta.

Yhtiö sai 19.4.1999 ilmoituksen, että Tiger-ryhmään kuuluvien sijoitusrahastojen omistus- ja äänioikeus yhtiössä oli 15.4. laskenut 10 prosentin rajan alle ja oli 7,35 % osakepääomasta. Samana päivänä yhtiö sai Morgan Stanley Dean Witter & Co:n ilmoituksen, jonka mukaan sen omistus- ja äänioikeus yhtiössä oli 1.4. noussut 9,15 %:iin mutta jäänyt jälleen 7.4. alle viiden prosentin rajan. Tiger-ryhmä ilmoitti 6.8., että siihen kuuluvien sijoitusrahastojen omistus- ja äänioikeus yhtiössä oli 3,14 % eli laskenut alle viiden prosentin rajan.

Yhtiö sai 27.9. ilmoituksen, jonka mukaan Capital Group Companies -ryhmään kuuluvien sijoitusrahastojen omistusosuus yhtiössä oli 21.9.1999 noussut 7,55 %:iin osakemäärästä.

Franklin Resources -ryhmä ilmoitti 1.10. ryhmän edustamien rahastojen 1.4. omistaneen 5,34 % yhtiön osakepääomasta. Franklin Resources -ryhmän ilmoituksen 4.1.2000 mukaan näiden rahastojen osuus oli 1.12.1999 laskenut 4,9 %:iin. Samoin tammikuussa 2000 UPM-Kymmene Oyj sai ilmoituksen, että ryhmään kuuluvien sijoitusrahastojen osuus osakepääomasta oli 18.1.2000 laskenut 4,3 prosenttiin. Franklin Resources -ryhmällä oleva valtuutus käyttää äänioikeutta oli 0,66 prosenttia ja ryhmän hallinnoima kokonaisuus äänimäärästä oli 18.1.2000 laskenut 5,57 prosentista 4,96 prosenttiin.

VAIHTOVELKAKIRJALAINAT JA JOHDON OPTIOT

Debentuurimuotoinen vaihtovelkakirjalaina 1994, 960 000 000 mk

Laina laskettiin liikkeeseen 25.2.1994. Merkintäaika oli 11.3.–18.3.1994. Lainan vaihto-oikeus on alkanut 1.4.1994 ja päättyy 25.3.2004. Laina-aika on 10 vuotta ja korko 6,5 %. Yhtiöllä on oikeus 25.3.1998 alkaen määrätä laina-aika päättyväksi ja maksaa lainan pääoma korkoineen kokonaisuudessaan takaisin.

Vaihtosuhde

Velkakirjan haltijalla on oikeus vaihtaa velkakirja UPM-Kymmene Oyj:n osakkeisiin siten, että jokaista 10 000 markan nimellisarvoista velkakirjaa vastaan annetaan 78 kappaletta UPM-Kymmene Oyj:n osakkeita. Osakkeen laskennalliseksi vaihtohinnaksi tulee 128,21 markkaa (21,56 euroa). Osakepääomaa voidaan korottaa velkakirjoja vaihtamalla enintään 7 488 000 osakkeella ja 12 593 912 eurolla.

Vaihtoaika

Velkakirjojen vaihtoaika UPM-Kymmene Oyj:n osakkeisiin loppuu 25.3.2004. Vuosittainen vaihtoaika on 1.1.–31.10. Lisäksi debentuurin haltijalla on oikeus vaihtaa debentuurinsa osakkeisiin yhtiön hallituksen määräämänä aikana, mikäli yhtiö päättää sulautua toiseen yhtiöön. Vaihtovelkakirjoja on vaihdettu 31.12.1999 mennessä 2 785 848 osakkeeseen, joista 1 724 970 osaketta vaihdettiin vuonna 1999.

Osakasoikeudet

Vaihdetut uudet osakkeet oikeuttavat osinkoon ensimmäisen kerran siltä tilikaudelta, jona vaihto on tapahtunut. Muut osakasoikeudet alkavat osakepääoman korotuksen tultua merkityksi kaupparekisteriin.

Optiot avainhenkilöille

Varsinainen yhtiökokous 25.3.1998 valtuutti yhtiön hallituksen jakamaan konsernin avainhenkilöille ja UPM-Kymmene Oyj:n täysin omistamalle tytäryhtiölle Unicarta Oy:lle yhteensä 6 000 000 optiotodistusta, jotka on jaettu A-, B- ja C-optiotodistuksiksi, 2 000 000 kappaletta kutakin. Optioilla voidaan merkitä 6 000 000 yhtiön osaketta.

A-optiotodistuksilla voi 1.4.2001 alkaen merkitä osakkeita hintaan 184 mk (30,95 euroa) / osake. 1.4.2003 alkaen B-optiotodistuksilla voi merkitä osakkeita hintaan 214 mk (35,99 euroa) / osake ja C-optiotodistuksilla hintaan 307 mk (51,63 euroa) / osake. Lopullista merkintähintaa alennetaan 1.5.1998 ja osakemerkinnän tapahtumahetken välisenä aikana jaettujen osinkojen määrällä, ilman yhtiöveron hyvitystä. Kaikilla optiotodistuksilla merkintäaika päättyy 30.4.2005.

C-optiotodistukset annettiin Unicarta Oy:lle. Niiden luovuttamisesta konsernin johtohenkilöille hallitus voi päättää, mikäli osakkeen yhden viikon keskipurssi Helsingin Arvopaperipörssissä ylittää 200 markkaa (33,64 euroa).

Osakkeen merkintähinta määräytyi Helsingin Arvopaperipörssissä 18.3.–24.3.1998 noteeratun, vaihdolla painotetun keskipurssin 153,10 mk (25,75 euroa) / osake perusteella. Merkintähinta on optiotodistuksella A keskipurssi lisättyinä 30 markalla (5,05 eurolla), optiotodistuksella B keskipurssi lisättyinä 60 markalla (10,09 eurolla) ja optiotodistuksella C keskipurssi kerrottuna kahdella, aina pyöristettynä lähimpään ylempään markkaan.

Tilintarkastuskertomus

UPM-Kymmene Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet UPM-Kymmene Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.1999. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 15. päivänä helmikuuta 2000

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö

Tauno Haataja
KHT

Lars Blomquist
KHT

U . S . G A A P

Konsernitilinpäätös on laadittu suomalaisen laskentakäytännön mukaan, joka tietyin olennaisin osin eroaa Yhdysvaltain kirjanpitoikäytännöstä (U.S. GAAP, United States Generally Accepted Accounting Principles). Seuraavissa taulukoissa on erolaskelmat keskeisistä konsernin tulokseen ja omaan pääomaan vaikuttavista tekijöistä:

Konsernin tulos

M€	1999	1998
Tilikauden voitto suomalaisen laskentakäytännön mukaan	994	1 029
Liiketoimintojen yhdistämiset	-85	-90
Myynti- ja takaisinvuokraussopimukset	2	4
Aktivoidut korot	-13	-9
Osakkuusyhtiön osakevaihto	50	-
Eläkekulut	-10	-3
Rahoitusjohdannaiset	-27	98
Muut	-8	2
Laskennalliset verot	-35	-49
U.S. GAAP -oikaisujen laskennalliset verot	-2	-24
Tilikauden voitto U.S. GAAP:n mukaan	866	958

Konsernin oma pääoma

M€	1999	1998
Oma pääoma suomalaisen laskentakäytännön mukaan	5 536	5 311
Liiketoimintojen yhdistämiset	1 135	1 220
Arvonkorotukset	-737	-779
Myynti- ja takaisinvuokraussopimukset	-206	-208
Aktivoidut korot	134	147
Osakkuusyhtiön osakevaihto	46	-
Muut osakkeet ja osuudet	1 546	583
Eläkekulut	-139	-135
Rahoitusjohdannaiset	25	52
Omat osakkeet	-236	-289
Muut	7	2
Laskennalliset verot	-108	-73
U.S. GAAP -oikaisujen laskennalliset verot	-193	-122
Oma pääoma U.S. GAAP:n mukaan	6 810	5 709

Liiketoimintojen yhdistämiset

Tietyt merkittävät liiketoiminnan yhdistämiset, jotka suomalaisen laskentakäytännön mukaan käsitellään yhdistämismenetelmällä (pooling of interest), tulee U.S. GAAP:n mukaan käsitellä hankintoina. Tärkeimmät ehdot, jotka rajoittavat pooling-menetelmän käyttöä, liittyvät yhdistymisen jälkeisiin omaisuuden myynteihin, yhdistyvien yhtiöiden riippumattomuuteen ja yhdistymistä edeltäviin osakemistusten muutoksiin.

Arvonkorotukset

Arvonkorotukset ovat tietyin edellytyksin suomalaisen laskentakäytännön mukaan mahdollisia. U.S. GAAP ei hyväksy arvonkorotuksia muuten kuin tietyissä liike-toimintojen yhdistämisiin liittyvissä tapauksissa.

Myynti- ja takaisinvuokraussopimukset

Suomalaisen laskentakäytännön mukaan tietyissä merkittävissä myynti-takaisinvuokraussopimuksissa konserni on kirjannut voiton tai tappion tuloslaskelmaan ja poistanut myydyin omaisuuserän taseesta. Koska konserni on sitoutunut myydyin omaisuuden vuokraamiseen, U.S. GAAP:n mukaan myynti-takaisinvuokraussopimukset käsitellään rahoitustapahtumina, jolloin myydyin käyttöomaisuus käsitellään omaisuutena konsernin normaalien laskentaperiaatteiden mukaisesti. Maksetut vuokrat kirjataan jaettuina korkokuluihin ja myynnistä syntyneen velan lyhennyksiksi.

Aktivoidut korot

Suomalaisen laskentakäytännön mukaan konserni käsittelee rakennusaikana syntyneet, omaisuuden hankintaan liittyvät korot yleensä vuosikustannuksina. U.S. GAAP:n mukaan nämä korot tulee aktivoida ja poistaa kyseisen omaisuuden pitoaikana.

Osakkuusyhtiön osakevaihto

Vuonna 1999 konsernin erään osakkuusyhtiön osakkeet vaihtuivat tämän fuusioituessa uuden yhtiön osakkeiksi. Suomalaisen laskentakäytännön mukaan osakevaihto kirjattiin kirjanpitoarvoilla. U.S. GAAP:ssa tämä osakevaihto käsitellään käyvin arvoilla.

Muut osakkeet ja osuudet

Suomalaisen laskentakäytännön mukaan pitkäaikaisiin sijoituksiin ja vaihto-omaisuuteen sisältyvät osakkeet arvostetaan tietyin edellytyksin hankintahintaan. Toteutumattomat voitot otetaan huomioon vasta omaisuutta luovutettaessa. U.S. GAAP:n mukaan sijoitukset osakkeisiin, joiden arvot määräytyvät markkinoilla, arvostetaan käypiin arvoihin ja toteutumaton voitto tai tappio esitetään omassa pääomassa.

Eläkekulut

Konsernilla on käytössään useita erilaisia eläkejärjestelyjä. Suomessa eläkkeet on järjestetty osittain eläkevakuutusyhtiöiden, osittain omien eläkesäätiöiden ja osittain suoraan yhtiön toimesta. Ulkomaisilla yhtiöillä on omat paikallisen käytännön mukaiset eläkejärjestelynsä. Suomalaisen laskentakäytännön mukaan eläkevastuista aiheutuvat kulut on kirjattu paikallisten maakohtaisten laskentaperiaatteiden mukaisesti. U.S. GAAP:n mukaan eläkevastuut kirjataan

taseeseen täysimääräisesti ja jaksotetaan tuloslaskelmaan henkilökunnan palveluaikana.

Rahoitusjohdannaiset

Suomalaisen laskentakäytännön mukaan konsernin nettovaluuttavirtaan liittyvät johdannaissopimukset kirjataan tulokseen kassavirran toteutuessa ja korkojohdannaiset korkokuluihin sopimusten voimassaoloaikana. U.S. GAAP:n mukaan johdannaissopimukset arvostetaan tilinpäätöshetken käypään arvoon. Koska sopimukset eivät yleensä kohdistu tiettyihin kassavirtoihin määrättyjä korkojohdannaisia lukuun ottamatta, arvostuksen yhteydessä syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Omat osakkeet

Suomalaisen laskentakäytännön mukaan pitkäaikaisiin sijoituksiin sisältyvät omat osakkeet arvostetaan hankintahintaan. U.S. GAAP:n mukaan yhtiön omistamat omat osakkeet esitetään oman pääoman vähennyksenä.

Laskennalliset verot

Suomalaisessa laskentakäytännössä verovelka on merkittäviltä osiltaan laskettu laskentaperiaatteissa tehdyn muutoksen (arvonkorotusten verovelka 31.12.99) jälkeen kaikista tase-eristä. Aikaisempia vuosia ei ole muutettu uusien periaatteiden mukaisiksi. Osakkuusyhtiöiden jakamattomista voitoista ja tietyissä hankintamenolaskelmissa syntyvistä eristä ei verovelkaa ole kuitenkaan laskettu. U.S. GAAP:n mukaan verovelka lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä tase-erien eroista.

Yhtiön johto ja tilintarkastajat

Yhtiön hallinnointi

Helsingin Arvopaperipörssin suosituksen mukaisesti UPM-Kymmene Oyj noudattaa Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton antamaa soveltamisohjetta julkisten osakeyhtiöiden hallinnoinnista. Yhtiö noudattaa myös em. yhteisöjen ja Helsingin pörssin julkaisemaa sisäpiiri-ohjetta.

Suomen osakeyhtiölain ja yhtiön yhtiöjärjestyksen määräysten mukaan yhtiön määräysvalta ja hallinto on jaettu yhtiökokouksessa edustettujen osakkeenomistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken.

Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin. Osakeyhtiölain mukaan tietyt tärkeät asiat kuten yhtiöjärjestyksen muuttamisesta, tilinpäätöksen hyväksymisestä ja osingon määrästä päättäminen sekä tilintarkastajien ja hallituksen jäsenten valinta sekä hallituksen palkkioiden vahvistaminen kuuluvat yhtiökokouksen yksinomaiseen toimivaltaan.

Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja yhtiön toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus määrittelee yhtiön strategiaa, organisointia, kirjanpitoa ja taloutta koskevat periaatteet ja nimittää toimitusjohtajan, joka toimii hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja, jota avustaa johtajisto, hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa. Toimitusjohtaja voi ryhtyä yhtiön normaalista toiminnasta poikkeaviin toimenpiteisiin vain hallituksen luvalla paitsi, jos hallituksen hyväksynnälle tarvittava aika aiheuttaisi yhtiölle tilanteen, jossa se kärsii huomattavaa vahinkoa. Jälkimmäisessä tapauksessa hallitusta tulee informoida niin pian kuin käytännössä on mahdollista toimenpiteistä, joihin on ryhdytty.

Hallitukseen kuuluu vähintään 5 ja enintään 12 jäsentä kunakin toimikautena. Tällä hetkellä hallitukseen kuuluu 10 jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan vuoden toimikaudeksi, joka alkaa yhtiökokouksen päättyessä ja päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitukseen voidaan valita jäseniä tai hallituksesta poistaa jäseniä vain yhtiökokouksen tekemällä päätöksellä.

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajansa ja varapuheenjohtajansa vuodeksi kerrallaan.

Hallitus on valinnut keskuudestaan tarkastuskomitean (Audit Committee), puheenjohtajana Gustaf Serlachius ja jäsenenä L.J. Jouhki ja Vesa Vainio. Komitean tehtävänä on muun muassa perehtyä tilinpäätöksen sisältöön sekä yhtiön sisäisiin seurantajärjestelmiin ja tarkastukseen. Komitea tapaa kokouksissaan yhtiön tilintarkastajat sekä toimitusjohtajan, talousjohtajan ja muita johdon edustajia tarpeen mukaan.

Ylimmän johdon palkkoihin, palkkoihin tai etuisuuksiin liittyvät asiat käsittelee johdon palkkiokomitea (Compensation Committee), jonka puheenjohtajana on Tauno Matomäki ja jäsenenä Jouko K. Leskinen ja Iiro Viinanen.

Em. komiteoiden ehdotuksesta lopulliset päätökset tekee hallitus. Kokouksiin voivat osallistua kaikki hallituksen jäsenet.

Lisäksi hallitus on valinnut keskuudestaan nimeämiskomitean (Nomination Committee), johon kuuluvat Iiro Viinanen puheenjohtajana sekä Carl H. Amon, Jouko K. Leskinen ja Gustaf Serlachius jäseninä. Komitean tehtävänä on laatia yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen jäseniksi.

Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan osakeyhtiölain mukaisesti. Toimitusjohtajalle on laadittu kirjallinen toimitusjohtajasopimus.

Hallituksella oli vuoden 1999 aikana 14 kokousta.

Hallitus

Puheenjohtaja
Tauno Matomäki

Varapuheenjohtajat
Jouko K. Leskinen
Iiro Viinanen

Jäsenet

Carl H. Amon III (23.3.1999–)
L.J. Jouhki
Antoon Lenstra (23.3.1999–)
Juha Niemelä
Jorma Ollila
Gustaf Serlachius
Vesa Vainio
Casimir Ehrnrooth (–23.3.1999)

Tilintarkastajat

Varsinaiset tilintarkastajat
KHT-yhteisö SVH Pricewaterhouse
Coopers Oy
Lars Blomquist, KHT

Varatilintarkastajat
KHT-yhteisö Pricewaterhouse
Coopers Oy
Merja Lindh, KHT

Johtajisto

Juha Niemelä
Martin Granholm
Jan-Henrik Kulp
Heikki Sara
Kari Toikka
Ismo Lepola
Pentti Arvela
Matti J. Lindahl
Pentti Kallio (1.9.1999–)
Berndt Brunow (–31.8.1999)
Jaakko Rislakki
Kari Makkonen
Paavo Ojanpää

Hallitus



▲
Jouko K. Leskinen
Sampo-konsernin pääjohtaja

Hallituksen jäsen vuodesta 1996, varapuheenjohtaja vuodesta 1998



▲
Tauno Matomäki
hallituksen puheenjohtaja

Hallituksen jäsen vuodesta 1996, puheenjohtaja vuodesta 1998



Gustaf Serlachius
Gösta Serlachiuksen
taidesäätiön puheenjohtaja

Hallituksen jäsen vuodesta 1996



▲
Antoon Lenstra
Unileverin Home and Personal Care Products Europe -liiketoimintaryhmän johtaja

Hallituksen jäsen vuodesta 1999



◀
Iiro Viinanen
Pohjola-yhtiöiden
pääjohtaja (1.2.2000 asti)

Hallituksen jäsen vuodesta
1996, varapuheenjohtaja
vuodesta 1997



◀
Carl H. Amon III
Asianajotoimisto White & Case
LLP:n osakas

Hallituksen jäsen
vuodesta 1999



◀
Juha Niemelä
UPM-Kymmene Oyj:n
toimitusjohtaja

Hallituksen jäsen
vuodesta 1998



▲
L.J. Jouhki
Thomesto-yhtiöiden
toimeenpaneva osakas

Hallituksen jäsen
vuodesta 1996



▲
Jorma Ollila
Nokia Oyj:n hallituksen
puheenjohtaja ja pääjohtaja

Hallituksen jäsen
vuodesta 1997

▶
Vesa Vainio
MeritaNordbanken Oyj:n
hallituksen varapuheenjohtaja

Hallituksen jäsen
vuodesta 1996

Johtajisto



▲
Juha Niemelä
Toimitusjohtaja



▲
Martin Granholm
Varatoimitusjohtaja



▲
Ismo Lepola
Toimialajohtaja
Aikakauslehtipaperit



▲
Ismo Lepola
Toimialajohtaja
Aikakauslehtipaperit



▲
Pentti Kallio
Toimialajohtaja
Jalostusmateriaalit



▲
Jaakko Rislakki
Toimialajohtaja
Pakkausmateriaalit
siirtyy eläkkeelle 31.8.2000



▲
Jaakko Rislakki
Toimialajohtaja
Pakkausmateriaalit
siirtyy eläkkeelle 31.8.2000

◀
Jan-Henrik Kulp
Johtaja
Talous ja rahoitus



◀
Heikki Sara
Johtaja
Resurssit



▲
Kari Toikka
Johtaja
Sijoittajasuhteet ja hallinto

◀
Pentti Arvela
Toimialajohtaja
Sanomalehtipaperit



◀
Matti J. Lindahl
Toimialajohtaja
Hienopaperit

▲
Kari Makkonen
Toimialajohtaja
Puuteollisuus



▲
Paavo Ojanpää
Toimialajohtaja
Vaneriteollisuus
siirtyy eläkkeelle 1.3.2000



Henkilötietoja hallituksen jäsenistä

Tauno Matomäki, s. 1937,

on toiminut hallituksen jäsenenä vuodesta 1996 ja puheenjohtajana vuodesta 1998. Hän on koulutukseltaan diplomi-insinööri, ja hänelle on myönnetty Tampereen teknillisen korkeakoulun kunniaohtorin arvo. Hän tuli Rauma-Repola Oy:n palvelukseen vuonna 1967 ja toimi eri tehtävissä. Hänet nimitettiin Rauma-Repola Oy:n toimitusjohtajaksi 1987 ja Repola Oy:n toimitusjohtajaksi 1991. Hän on Pohjolan Voima Oy:n ja Pohjola-yhtymä Vakuutus Oyj:n hallitusten puheenjohtaja. Hän toimii myös Teollisuuden Voima Oy:n hallintoneuvoston puheenjohtajana sekä Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen ja Rautaruukki Oyj:n hallintoneuvoston jäsenenä. Lisäksi hän on Liikesivistysrahaston Kannatusyhdistys ry:n hallituksen jäsen. Hän on myös Tampereen Teknillisen Korkeakoulun Neuvottelukunnan jäsen ja Satakunnan Korkeakoulusäätiön Valtuuskunnan puheenjohtaja. Omistaa 8 560 UPM-Kymmene Oyj:n osaketta.

Jouko K. Leskinen, s. 1943,

on toiminut hallituksen jäsenenä vuodesta 1996 ja varapuheenjohtajana vuodesta 1998. Hän on Sampo-konsernin pääjohtaja ja Vakuutusosakeyhtiö Sampo Oyj:n, Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sammon, Varma-Sampo Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiön hallituksen jäsen, koulutukseltaan varatuomari. Hän on Nokia Oyj:n ja Finnlines Oyj:n hallitusten jäsen. Hän toimii myös Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kalevan, Teollisuusvakuutus Oy:n ja Vakuutusosakeyhtiö Yritys-Sammon hallituksen puheenjohtajana. Lisäksi hän on Suomen Vakuutusyhtiöiden Keskusliiton hallituksen varapuheenjohtaja. Omistaa 6 369 UPM-Kymmene Oyj:n osaketta.

Iiro Viinanen, s. 1944,

on toiminut hallituksen jäsenenä vuodesta 1996 ja varapuheenjohtajana vuodesta 1997. Pohjola-yhtiöiden pääjohtaja (1.2.2000 asti), koulutukseltaan diplomi-insinööri. Hän on toiminut Konevalmistamo Oy:n toimitusjohtajana 1967–1983, kansanedustajana 1983–1996 ja Kansallisen kokoomuksen eduskuntaryhmän puheenjohtajana 1990–1991. Hän oli Suomen hallituksen valtiovarainministeri 1991–1996. Hän on Henkivakuutusosakeyhtiö Pohjolan, Keskinäinen Eläkevakuutus Ilmarisen, Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj:n, Pohjola Asiakaspalvelu Oy:n, Suomen Vakuutusyhtiöiden Keskusliitto ry:n, Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjolan, Vakuutusosakeyhtiö Eurooppalaisen hallituksen puheenjohtaja. Hän on myös Elinkeinoelämän Valtuuskunta EVAn, Kone Oyj:n, Nokia Oyj:n ja Oy Lahden Polttimo Ab:n hallitusten jäsen. Hän on myös Finnair

Oyj:n, Lastentautien Tutkimussäätiön, Orion-Yhtymä Oyj:n ja YIT-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston jäsen. Lisäksi hän on Liikennevakuutuskeskuksen varapuheenjohtaja. Ei omista UPM-Kymmene Oyj:n osakkeita.

Carl H. Amon III, s. 1943,

on toiminut hallituksen jäsenenä vuodesta 1999. Hän on kansainvälisen lakiasiaan toimiston White & Case LLP:n osakas. Koulutukseltaan hän on oikeustieteen tohtori. Hän on ollut White & Case LLP:n palveluksessa vuodesta 1968 ja osakkaana vuodesta 1976. Hänen toimipaikkojaan näiden yli 30 palvelusvuoden aikana ovat olleet White & Case LLP:n New Yorkin, Lontoon, Brysselin, Hong Kongin, Jakartan ja Prahan toimistot. Vuosina 1990–1995 hän vastasi White & Case LLP:n toiminnan kehittämisestä Keski- ja Itä-Euroopassa. Omistaa 300 UPM-Kymmene Oyj:n osaketta.

L.J. Jouhki, s. 1944,

on toiminut hallituksen jäsenenä vuodesta 1996. Hän on Thomesto-yhtiöiden (Thominvest Oy, Thomproperties Oy, Thomesto Oy) toimeenpaneva osakas, koulutukseltaan kauppatieteiden maisteri. Hän on hallituksen jäsen useissa eri yhtiöissä, joita ovat Finnlines Oyj (puheenjohtaja), Fortum Oyj, Oyj Hartwall Abp sekä Sanoma-WSOY Oyj. Hän on myös Merita Pankki Oyj:n hallintoneuvoston jäsen, Suomalais-Venäläisen kaupakamarin valtuuskunnan sekä Maanpuolustuskoulu ry:n hallituksen puheenjohtaja. Hallinnoi 423 547 UPM-Kymmene Oyj:n osaketta.

Antoon Lenstra, s. 1949,

on toiminut hallituksen jäsenenä vuodesta 1999. Hän on Unileverin Home and Personal Care Products Europe -liiketoimintaryhmän johtaja. Hän on suorittanut yhteiskuntatieteiden kandidaatin ja kauppatieteiden maisterin tutkinnot. Vuosina 1976–1984 hän oli Procter & Gamble Benelux N.V:n palveluksessa eri tehtävissä. Vuonna 1984 hän perusti oman yrityksen, jonka myi 1989. Hän tuli Unilever N.V:n palvelukseen 1989, aluksi Unilever N.V:n tytäryhtiön Lever Sunlight B.V:n toimitusjohtajan tehtäviin. 1992–1997 hän johti Unileverin toimintaa useissa Aasian maissa, mm. Kiinassa, Hong Kongissa ja Taiwanissa. Ei omista UPM-Kymmene Oyj:n osakkeita.

Juha Niemelä, s. 1946,

on ollut UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtaja yhtiön perustamisesta lähtien ja hallituksen jäsen vuodesta 1998. Hän on koulutukseltaan kauppatieteiden maisteri. Työuransa hän on pääosin tehnyt Yhtyneet Paperitehtaat Oyj:n palveluksessa, viimeksi varatoimitusjohtajana. Hän toimi Metsäteol-

lisuus ry:n hallituksen puheenjohtajana vuodesta 1997 vuoden 1999 loppuun. Hän on MeritaNordbanken Oyj:n, Oy Metsä-Botnia Ab:n, Oy Metsä-Rauma Ab:n ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton hallitusten jäsen. Hänet valittiin Euroopan paperinvalmistajain liiton, Confederation of European Paper Industries, CEPI:n puheenjohtajaksi vuoden 2000 alusta alkaen. Omistaa 6 768 UPM-Kymmene Oyj:n osaketta, johdon A-optioita 70 000 kpl ja B-optioita 70 000 kpl sekä vuoden 1994 vaihtovelkakirjalainaa 50 000 mk.

Jorma Ollila, s. 1950,

on toiminut hallituksen jäsenenä vuodesta 1997. Hän on Nokia Oyj:n hallituksen puheenjohtaja ja pääjohtaja sekä Nokia Oyj:n johtokunnan puheenjohtaja. Hän on koulutukseltaan valtiotieteiden maisteri, Master of Science (Econ.) ja diplomi-insinööri. Hänelle on myönnetty Helsingin yliopiston valtiotieteellisen tiedekunnan ja Teknillisen Korkeakoulun kunniaohtorin arvo. Hän on Elinkeinoelämän Tutkimuslaitos ETLAn, Elinkeinoelämän Valtuuskunta EVAn, ICL plc:n ja Kustannusosakeyhtiö Otavan hallitusten jäsen. Hän on myös Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton hallituksen varapuheenjohtaja. Lisäksi hän on Merita Pankki Oyj:n ja Vakuutusyhtiö Sampo Oyj:n hallintoneuvoston jäsen. Lisäksi hänellä on vaikutusvaltaa Helsingin Kauppakorkeakoulun neuvottelukunnassa, Savonlinnan Oopperajuhlien Kannatusyhdistyksessä, Suomalais-Ruotsalaisessa Kauppakamarissa, Suomen Kulttuurirahastossa, Suomen Kulttuurirahaston Kannatusyhdistyksessä, Teknillisen Korkeakoulun Neuvottelukunnassa ja Valtion Tiede- ja Teknologianeuvostossa. Omistaa vuoden 1994 vaihtovelkakirjalainaa 330 000 mk.

Gustaf Serlachius, s. 1935,

on toiminut hallituksen jäsenenä vuodesta 1996. Hän on koulutukseltaan ekonomi. Hän on Gösta Serlachiuksen taidesäätiön ja R. Erik Serlachiuksen säätiön hallitusten puheenjohtaja. Hän on ollut hallituksen jäsenenä useissa yhtiöissä ja liitoissa, joita ovat Metsä-Serla Oy (hallituksen puheenjohtaja), Repola Oy, Suomen Metsäteollisuuden Keskusliitto, Metsäteollisuuden Työnantajaliitto ja Suomen Ulkomaankauppaliitto. Omistaa 835 000 UPM-Kymmene Oyj:n osaketta.

Vesa Vainio, s. 1942,

on toiminut hallituksen jäsenenä vuodesta 1996. Hän on MeritaNordbanken Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja sekä Merita Oyj:n toimitusjohtaja ja koulutukseltaan varatuomari. Hän on Elinkeinoelämän Valtuuskunta EVAn, Euroopan Kulttuurisäätiö Suomen osaston, Mannerheim-säätiön,

Nokia Oyj:n, Nordbanken Holding AB:n (publ) ja Suomalais-Amerikkalaisen Kaupakamarin hallituksen jäsen. Hän on myös Metra Oyj Ab:n hallituksen varapuheenjohtaja ja Keskuskaupakamarin hallituksen puheenjohtaja. Lisäksi hän on Helsingin Yliopiston Senioreiden, Liiketaloustieteen Tutkimuslaitos Säätiön, Ortopedian ja Traumatologian Tutkimussäätiön, Sotainvalidiin Veljesliiton Tuki- ja Perinnesäätiön, Suomalaisen Lääkäriseuran Duodecimin ja Suomen Lääketieteen Säätiön hallintoneuvoston jäsen. Hän toimii myös Lastentautien Tutkimussäätiön hallintoneuvoston puheenjohtajana sekä Tekniikan Edistämissäätiön varatilintarkastajana. Omistaa 14 UPM-Kymmene Oyj:n osaketta.

Henkilötietoja johtajiston jäsenistä

Juha Niemelä, s. 1946

UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen.

Martin Granholm, s. 1946

UPM-Kymmene Oyj:n varatoimitusjohtaja vuodesta 1996, diplomi-insinööri. Hän tuli Oy Wilh. Schauman Ab:n palvelukseen vuonna 1970 ja toimi yhtiössä projekti-, tuotanto- ja hallintotehtävissä. Oy Wilh. Schauman Ab:n fuusioituttua Kymmene Oy:öön hän toimi ensin tytäryhtiö Wisaforest Oy Ab:n toimitusjohtajana ja vuodesta 1992 Kymmene Oy:n toimitusjohtajana. Omistaa 10 195 UPM-Kymmene Oyj:n osaketta, johdon A-optioita 55 000 kpl ja B-optioita 55 000 kpl.

Jan-Henrik Kulp, s. 1943

Konsernin talous- ja rahoitushallinnosta vastaava johtaja vuodesta 1996, diplomi-ekonomi. Hän toimi Oy Kaukas Ab:n taloushallinnossa vuodesta 1967 ja talousjohtajana vuodesta 1977. Hänet nimitettiin Kymmene Oy:n rahoitus- ja taloushallinnosta vastaavaksi johtajaksi vuonna 1986. Kymmene Oy:n johtokunnan jäsen hän oli vuodesta 1987 vuoteen 1995. Omistaa 1 596 UPM-Kymmene Oyj:n osaketta, johdon A-optioita 35 000 kpl ja B-optioita 35 000 kpl.

Heikki Sara, s. 1946

Resurssista vastaava johtaja vuodesta 1996, tekniikan tohtori. Hän on työskennellyt Yhtyneet Paperitehtaat Oy:ssä vuodesta 1976 mm. käyttötehtävissä, kehityspäällikkönä, tehtaannohtajana sekä tulosyksikön johtajana Jämsänkoskella. Yhtyneitten Paperitehtaitten johtajiston jäseneksi hänet nimitettiin vuonna 1993. Omistaa 2 000 UPM-Kymmene Oyj:n osaketta, johdon A-optioita 35 000 kpl ja B-optioita 35 000 kpl.

Kari Toikka, s. 1950

Konsernin sijoittajasuhteista ja hallinnosta vastaava johtaja vuodesta 1998. Hän on koulutukseltaan kauppatieteiden maisteri ja suorittanut KHT-tutkinnon. Hän on työskennellyt Yhtyneet Paperitehtaat Oy:ssä vuodesta 1976 useissa eri tehtävissä. Hänet nimitettiin Repola Oy:n yhtymäsuunnittelujohtajaksi 1990 ja johtokunnan jäseneksi 1994. UPM-Kymmene Oyj:n sijoittajasuhdejohtaja hän oli vuodesta 1996 vuoteen 1998. Omistaa 2 450 UPM-Kymmene Oyj:n osaketta, johdon A-optioita 35 000 kpl ja B-optioita 35 000 kpl.

Pentti Arvela, s. 1944

Sanomalehtipaperien toimialajohtaja vuodesta 1996, diplomi-insinööri. Hän on työskennellyt Yhtyneet Paperitehtaat Oy:ssä vuodesta 1975 mm. Jämsänkosken tehtaalla kehityspäällikkönä ja myyntijohtajana sekä Kaipolan tehtaalla myyntijohtajana, osastonjohtajana ja vuodesta 1989 tulosyksikön johtajana. Yhtyneet Paperitehtaat Oy:n johtajiston jäsenenä hän toimi vuodesta 1990 alkaen vuoteen 1995. Omistaa 2 120 UPM-Kymmene Oyj:n osaketta, johdon A-optioita 35 000 kpl ja B-optioita 35 000 kpl.

Pentti Kallio, s. 1949

Toimialajohtaja, jalostusmateriaalit 1.9.1999 alkaen, KTM. Ennen em. nimitystä Kallio toimi Walkisoft-ryhmän toimitusjohtajana (1998–99) sekä Paperitoimialojen markkinointipalvelusta vastaavana johtajana (1997–98). Hän siirtyi em. tehtävään Finnrap Markkinointiyhdistyksestä, jossa hän vastasi yhdistyksen logistiikasta (1985–87), rahoituksesta ja hallinnosta johtokunnan jäsenenä (1987–96) ja lopuksi koko yhdistyksestä toimitusjohtajana (1996–97). Kallio tuli Finnrapin palvelukseen v. 1974, työskenteli eri tehtävissä Oy Transfennica Ab:ssa vuosina 1976–1985, jonka jälkeen palasi Finnpapiin. Omistaa 6 273 UPM-Kymmene Oyj:n osaketta, johdon A-optioita 35 000 kpl ja B-optioita 35 000 kpl.

Ismo Lepola, s. 1941

Aikakauslehtipaperien toimialajohtaja vuodesta 1996, diplomi-insinööri. Hän työskenteli vuodesta 1967 alkaen Oy Kyro Ab:ssa mm. laboratoriapäällikkönä, teknillisenä johtajana, varatoimitusjohtajana ja toimitusjohtajana. Yhtyneet Paperitehtaat Oy:n palvelukseen hän tuli vuonna 1984 ja toimi johtajiston jäsenenä vuodesta 1984 alkaen vuoteen 1995. Omistaa 2 200 UPM-Kymmene Oyj:n osaketta, johdon A-optioita 35 000 kpl ja B-optioita 35 000 kpl.

Matti J. Lindahl, s. 1946

Hienopaperien toimialajohtaja vuodesta 1997, diplomiekonomi. Hän toimii myös Nordland Papier AG:n toimitusjohtajana.

Hän on toiminut Finnboard Oy:n toimitusjohtajana 1990–1992 sekä Wisaforest Oy Ab:n toimitusjohtajana Pietarsaareissa vuoteen 1993. Omistaa johdon A-optioita 35 000 kpl ja B-optioita 35 000 kpl.

Kari Makkonen, s. 1947

Puuteollisuuden toimialajohtaja vuoden 2000 alusta, Sahateollisuuden toimialajohtaja 1996–99, KTM. Hän tuli Rauma-Repola Oy:n palvelukseen vuonna 1972 ja on toiminut mekaanisen metsäteollisuuden tuotannon, myynnin ja yleishallinnon johtotehtävissä. Yhtiön johtajistoon hänet nimitettiin vuonna 1986. Rauma-Repola Oy:n ja Yhtyneet Paperitehtaat Oy:n fuusioituessa hänet nimitettiin Yhtyneet Paperitehtaat Oy:n mekaanisen metsäteollisuuden johtajaksi ja johtajiston jäseneksi vuonna 1990. Omistaa 7 000 UPM-Kymmene Oyj:n osaketta, johdon A-optioita 35 000 kpl ja B-optioita 35 000 kpl sekä vuoden 1994 vaihtovelkakirjalainaa 80 000 mk.

Paavo Ojanpää, s. 1940

Vaneriteollisuuden toimialajohtaja vuodesta 1996, metsänhoitaja, MBA. Vuodesta 1965 lähtien hän on toiminut metsäteollisuuden vientitehtävissä mm. Pariisissa ja Lontoossa. Hän tuli Oy Wilh. Schauman Ab:n palvelukseen vuonna 1970. Hänet nimitettiin levyteollisuuden markkinointijohtajaksi vuonna 1978 ja Schauman Wood Oy:n kaupalliseksi johtajaksi vuonna 1990. Schauman Wood Oy:n toimitusjohtajaksi hänet nimitettiin 1.1.1996 lukien. Omistaa 739 UPM-Kymmene Oyj:n osaketta, johdon A-optioita 35 000 kpl ja B-optioita 35 000 kpl.

Jaakko Rislakki, s. 1940

Pakkausmateriaalien toimialajohtaja vuodesta 1996, diplomi-insinööri. Hän tuli Yhtyneet Paperitehtaat Oy:n palvelukseen aluksi keskushallinnon yrityssuunnittelu-tehtäviin vuonna 1974. Työskenneltyään nykyisen Walki Wisan Valkeakosken tehtaalla johtajana hänet nimitettiin vuonna 1980 johtajiston jäseneksi vastuualueenaan lähinnä pakkauksiin liittyvät liiketoiminnat. Omistaa 5 000 UPM-Kymmene Oyj:n osaketta, johdon A-optioita 35 000 kpl ja B-optioita 35 000 kpl sekä vuoden 1994 vaihtovelkakirjalainaa 60 000 mk.

Osakeomistukseen sisältyy oma, alaikäisten lasten ja määräysvalta-yhteisöjen omistus.

Tuotantolaitokset ja myyntiverkosto

Tuotantolaitokset Euroopassa

PAINOPAPERIT

Iso-Britannia

Caledonian Paper plc, Irvine
Shotton Paper Company plc, Shotton

Ranska

Chapelle Darblay, Grand-Couronne
Stracel SA, Strasbourg

Saksa

Nordland Papier AG, Dörpen

Suomi

Kymi Paper Oy, Kuusankoski
UPM-Kymmene Jämsänkoski, Jämsänkoski
UPM-Kymmene Kaipola, Kaipola
UPM-Kymmene Kajaani, Kajaani
UPM-Kymmene Kaukas, Lappeenranta
UPM-Kymmene Rauma, Rauma
UPM-Kymmene Voikkaa, Voikkaa

UPM CONVERTING

Alankomaat

Walki Sack BV, Edam

Belgia

NV Rosenlew SA, Izegem

Espanja

Raflatac Ibérica Producción SA, Polinyà (Barcelona)
Walki Sack SA, Casetas (Zaragoza)
Walki Sack SA, Huerca-Overa
Walki Sack SA, Telde (Gran Canaria)

Iso-Britannia

Raflatac Ltd, Scarborough, Yorks
Sterling-Lohja Ltd, Glossop
Walki Wisa Ltd, Garstang

Norja

Rosenlew AS, Geithus

Portugali

Rosenlew Portugal Embalagens SA, Travasso

Ranska

Papeteries de Docelles, Docelles
Raflatac SA, Pompey (Nancy)
Rosenlew-Saint Frères Emballage SA, Beauval
Rosenlew-Saint Frères Emballage SA, Ville le Marcllet
Rosenlew SA, Montceau-les-Mines
Walki Films SA, Epernon

Romania

Walki Sack, Ploiesti

Ruotsi

Rosenlew Emballage AB, Norrköping

Saksa

Raflatac Productions GmbH, Hirschhorn
Walki Wisa GmbH, Werk Steinfurt, Steinfurt
Walki Wisa GmbH, Werk Jülich, Jülich

Suomi

Oy Alfa-Bag Ab, Kokkola
Lohjan Paperi Oy, Lohja
Raflatac Oy, Jyväskylä
Raflatac Oy, Tampere
UPM-Kymmene Jämsänkoski PK3, Jämsänkoski
UPM-Kymmene Tervasaari, Valkeakoski
UPM-Kymmene Walki Can, Valkeakoski
UPM-Kymmene Walki Films, Valkeakoski
UPM-Kymmene Walki Sack Porin tehdas, Pori
UPM-Kymmene Walki Wisa, Pietarsaari
UPM-Kymmene Walki Wisa, Valkeakoski
UPM-Kymmene Wisapaper, Pietarsaari
UPM-Kymmene W. Rosenlew, Merikarvia
UPM-Kymmene W. Rosenlew, Pori

Tsekin tasavalta

Walki Sack sro, Uvalno

PUUTEOLLISUUS

Ranska

Malvaux SA, Loulay

Suomi

Sahat

Heinolan saha, Heinola
Kajaanin saha, Kajaani
Kaukaan saha, Lappeenranta
Korkeakosken saha, Korkeakoski
Kuopion saha, Kuopio
Leivonmäen saha, Leivonmäki
Parkanon saha, Parkano
Seikun saha, Pori
Wisatimber, Pietarsaari

Timber Components

Heinolan tehdas, Heinola
Kajaanin tehdas, Kajaani
Kuusankosken tehdas, Kuusankoski
Lappeenrannan tehdas, Lappeenranta
Luumäen tehdas, Luumäki

Schauman Wood

Heinolan tehdas, Heinola
Joensuun tehdas, Joensuu
Jyväskylän tehdas, Jyväskylä
Kalso-Teollisuus Oy, Vuohijärvi
Kaukaan tehdas, Lappeenranta
Kuopion tehdas, Kuopio
Lahden tehdas, Lahti
Mahogany Oy, Lohja
Mahogany Oy Keuruun tehdas, Keuruu
Pelloksen tehtaant, Pellonniemi
Savonlinnan tehdas, Savonlinna
Vialan tehdas, Viala

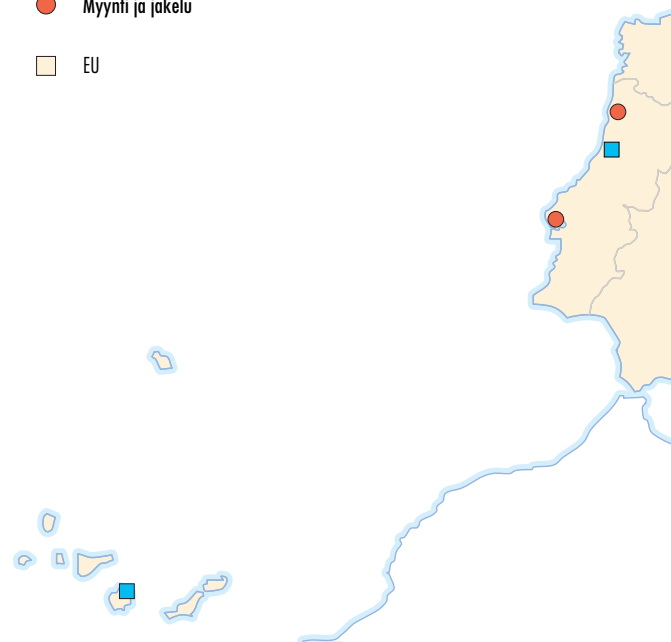
SELLUTEOLLISUUS

Suomi

UPM-Kymmene Kaukaan sellutehdas, Lappeenranta
UPM-Kymmene Kymin sellutehdas, Kuusankoski
UPM-Kymmene Tervasaaren sellutehdas, Valkeakoski
UPM-Kymmene Wisaforest, Pietarsaari

Tuotantolaitokset

- Painopaperit
- UPM Converting
- Puuteollisuus
- Selluteollisuus
- Myynti ja jakelu
- EU







Tuotantolaitokset Euroopan ulkopuolella

PAINOPAPERIT

Yhdysvallat
Blandin Paper Company, Grand Rapids, MN

UPM CONVERTING

Kiina
Rafitac (Shanghai) Co Ltd, Shanghai

Malesia
Rafitac (M) Sdn Bhd Johor, West Malaysia

Yhdysvallat
DCP-Lohja Inc Cullman, AL
DCP-Lohja Inc Willowbrook, IL
Rosenlew Inc, Houston, TX

Tuotantolaitokset

- Painopaperit
- UPM Converting
- Myynti ja jakelu

Vuosikertomuksessa esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen näkemykseen konsernin toimintaympäristön tulevasta kehityksestä. Teollisuudenalalla toteutuvat olosuhteet ja yleinen toteutuva taloudellinen tilanne voivat aiheuttaa poikkeamia näihin ennusteisiin ja arvioihin.

Osoitteita

Konsernihallinto

UPM-Kymmene Oyj
Eteläesplanadi 2
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 0204 15 111
Faksi 0204 15 110
<http://www.upm-kymmene.com>

UPM-Kymmene Oyj
Konserniviestintä
Eteläesplanadi 2
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 0204 15 111
Faksi 0204 15 0308

UPM-Kymmene Oyj
Sijoittajasuhteet
Eteläesplanadi 2
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 0204 15 0033
Faksi 0204 15 0303
Sähköposti ir@upm-kymmene.com

Painopaperit

UPM-Kymmene Magazine
UPM-Kymmene Newsprint
Johto ja esikunta
Eteläesplanadi 2
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 0204 15 111
Faksi 0204 15 0500

UPM-Kymmene Fine
Johto
Postfach 1160
D-26888 Dörpen
Deutschland
Puh. +49 4963 4010
Faksi +49 4963 401 401

Jalostusmateriaalit

UPM Converting
Johto ja esikunta
Eteläesplanadi 2
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 0204 15 111
Faksi 0204 15 0736

Puuteollisuus

UPM-Kymmene Wood Products
Johto ja esikunta
Eteläesplanadi 2
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 0204 15 111
Faksi 0204 15 0388

Painopaikka:
F.G. Lönnberg

Paperi:
UPM-Kymmene-konserniin kuuluva Nordland Papier AG
Sisus: nopaCoat Premium Silk 135 g/m²
Kansi: nopaCoat Premium Silk 250 g/m²

**UPM-Kymmene Oyj**

Eteläesplanadi 2

PL 380

00101 Helsinki

Puh. 0204 15 111

Faksi 0204 15 110

<http://www.upm-kymmene.com>