

Vuosikertomus 2000





Tietoja osakkeenomistajille

Osavuosikatsaukset

Tulikivi Oyj julkistaa vuonna 2001 kolme osavuosikatsausta: tammi-maaliskuulta 26. huhtikuuta, tammi-kesäkuulta 31. heinäkuuta ja tammi-syyskuulta 24. lokakuuta. Osavuosikatsaukset, vuosikertomus ja pörssitiedotteet löytyvät julkaisupäivästä alkaen kotisivuiltamme www.tulikivi.com.

Osakerekisteri

Tulikivi Oyj:n osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään. Yhtiön omistajaluetteloa ylläpitää Arvopaperikeskus.

Yhtiökokous

Tulikivi Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 4.4.2001 klo 9.00 alkaen Juuan Nunnanlahdessa, Kivikylän auditoriossa. Tilinpäätöstä koskevat asiakirjat ovat nähtävillä 14.3.2001 alkaen yhtiön pääkonttorissa Nunnanlahdessa, ja niistä lähetetään pyydetessä jäljennöksiä osakkeenomistajille. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa siitä 30.3.2001 mennessä yhtiölle. Ilmoittautuminen tulee tehdä joko puhelimitse Kaisa Toivaselle tai Maija-Liisa Koivuselle tai postitse osoitteella 83900 Juuka. Mahdolliset valtakirjat tulee jättää ennakkoilmoittautumisen yhteydessä.

Osingonjako

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilivuodelta 2000 jaetaan osinkoa

A-sarjan osakkeelle 6,70 mk/ osake (EUR 1,13/ osake)

K-sarjan osakkeelle 6,50 mk/ osake (EUR 1,09/ osake)

Osinko maksetaan osakkeelle, joka täsmäytyspäivänä on merkitty Arvopaperikeskuksen ylläpitämään omistajaluetteloon. Hallituksen päätöksen mukaan osingonmaksun täsmäytyspäivä on 9.4.2001. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan arvo-osuusjärjestelmästä johtuvan täsmäytysajan päätyttyä eli 18.4.2001.

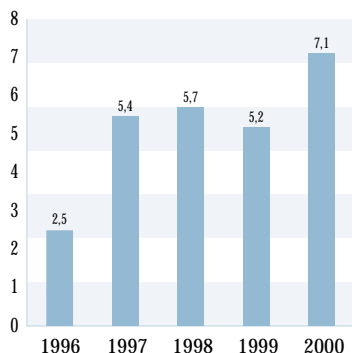


Sisällysluettelo

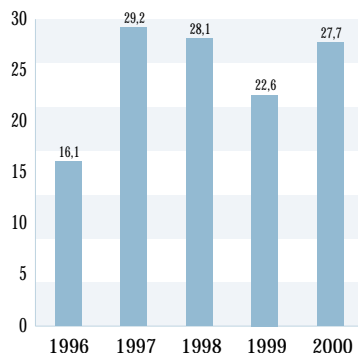
02	Tietoja osakkeenomistajille
04	Avainluvut
05	Liikeidea ja strategia
06	Hallituksen puheenjohtajan katsaus
07	Toimitusjohtajan katsaus
	LIIKETOIMINNAN YLEISESITTELY
08	Lämmityslaiteliiketoiminta
10	Rakennuskiviliiketoiminta
12	Pohjois-Amerikan markkinoiden esittely
	TILINPÄÄTÖS
14	Hallituksen toimintakertomus
16	Tuloslaskelma
17	Tase
18	Rahoituslaskelma
19	Liitetiedot
27	Tunnusluvut
31	Osakepääoma ja osakkeenomistajat
33	Hallituksen voitonjakoesitys ja Tilintarkastuskertomus
34	Tulikivi Oyj:n hallinto
36	Yhteystiedot

Vuosi 2000 lyhyesti

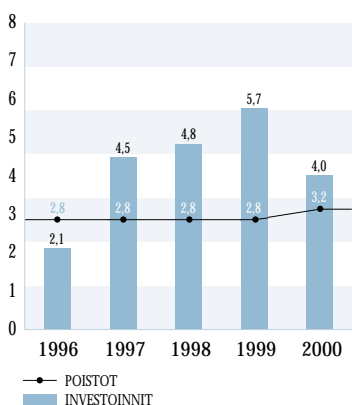
Tulos ennen satunnaisia eriä, Me



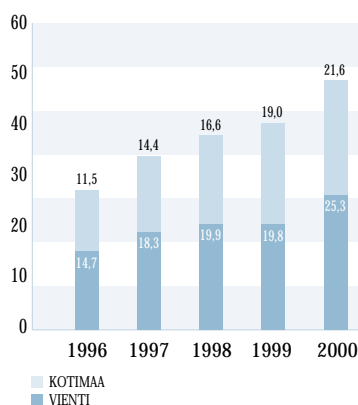
Sijoitetun pääoman tuotto, %



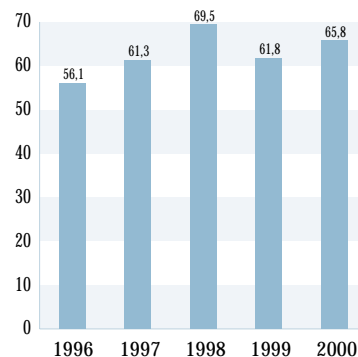
Investoinnit ja poistot, Me



Liikevaihdon kehitys, Me



Omavaraisuusaste, %



Me	2000	1999	Muutos, %
Liikevaihto	46,9	38,8	21,0
Voitto ennen satunnaisia eriä	7,1	5,2	37,2
Sijoitetun pääoman tuotto, %	27,7	22,6	
Omavaraisuusaste, %	65,8	61,8	
Osakekohtainen tulos, euro	2,85	2,04	
Osakekohtainen oma pääoma, euro	13,25	11,55	
Osinko			
A-sarjan osake, euro	1,13	1,01	
K-sarjan osake, euro	1,09	0,98	

Tunnuslukujen laskentakaavat ovat sivulla 30.

Tulikivi-konserniin kuuluvat emoyhtiö Tulikivi Oyj sekä Mittakivi Oy, Kiantastone Oy, Tulikivi U.S., Inc. ja Tulipuu Oy. Konserniyrityksiä ovat lisäksi Tulikivi Vertriebs GmbH ja The New Alberne Stone Company Inc., joilla ei ole enää liiketoimintaa.

Tulikivi-konsernin liikeidea ja strategia

Tulikivi-konsernin liikeideana on keskittyä luonnonkiven hankintaan ja jalostukseen. Konserni hallinnoi mittavia vuolukiviesiintymiä, ja sen tavoitteena on nostaa asiakkaiden elämisen laatua jalostamalla luonnonkiveä korkealuokkaisiksi lopputuotteiksi. Konserni hoitaa tuotteidensa markkinoinnin ja jakelun Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.

Konsernin liiketoiminnan ydinalueet ovat lämmityslaiteliiketoiminta ja rakennuskiviliiketoiminta.

LÄMMITYSLAITELIIKETOIMINTA

Lämmityslaiteliiketoimintaan kuuluvat tulisijat, verhoukivet ja lämmitysjärjestelmät. Kukin tuoteryhmä käsittelee tuotteiden suunnittelun, valmistuksen ja markkinoinnin. Tulisijatuoteryhmän strategiana on asiakaslähtöisten, muotoilultaan ja teknologialtaan johtavien tulisijojen teollinen valmistus ja kokonaisvaltainen asiakaspalvelu. Verhoukivituoteryhmän tavoitteena on lämmityslaittevalmistajien kilpailukyvyyn parantaminen tiiviin suunnittelu- ja tuotantoyhteistyön avulla. Lämmitysjärjestelmätuoteryhmän tuotteita toimitetaan pientalorakentajille.

RAKENNUSKIVILIIKETOIMINTA

Rakennuskiviliiketoiminnassa valmistetaan rakennuskiviä, kalustekiviä sekä ympäristökivituotteita graniittista ja vuolukivestä. Kussakin tuoteryhmässä keskitytään luonnonkivituotteiden suunnitteluun, valmistukseen ja markkinointiin. Strategiana on toimia yhteistyössä loppuasiakkaiden, keittiö- ja kylpyhuonevalmistajien ja rakennuttajien kanssa. Tavoitteena on luoda asiakaslähtöinen palvelukonsepti, joka luo lisäarvoa sekä yhteistyökumppaneille että loppuasiakkaille.

TOIMINNAN PÄÄTAVOITTEET

Tulikivi on teollisesti valmistettujen varaavien tulisijojen markkinajohtaja maailmassa, ja se kuuluu Euroopan viiden suurimman kivenjalostajan joukkoon. Tulikiven tavoitteena on markkina-aseman vahvistaminen varmistamalla hallittu, markkinoiden kasvua nopeampi kasvu.

Kivijalka on jyrkää



Uusi vuosituhat alkoi rakennustöillä. Konsernin kivijalka sai vahvistukseksi kolme uutta jyrkää pilaria. Ensimmäinen on Suomussalmella käyttöön vihitty Kiantaston vuolukivilouhos ja jalostuslaitos, joka toimii jo kolmessa vuorossa. Graniittijalostamoiden osto on toinen ja kolmas on Kivikyläsäätiö.

SÄÄTIÖ KEHITTÄÄ KULTTIKESKUKSEN

Juuan Kivikyläsäätiö perustettiin 26.4.2000 edistämään kivialan tutkimusta, koulutusta, museotoimintaa ja yrittäjyyttä. Säätiön ydintehtävänä on lisätä kivityötaitoa Pohjois-Karjalassa, jonne on keskittynyt puolet Suomen kivenjalostusteollisuudesta. Säätiö kehittää Kivikylään vetovoimaisen kivikulttuuri- ja yrityskeskuksen, jossa on tilat tutkimukselle, koulutukselle ja näyttelyille. Keskukseen tulee myös työhuoneita kivialan pienyrittäjille, kivenveistäjille ja artisaaneille. Säätiön peruspääoma on 1,5 miljoonaa markkaa. Perustajat ovat Juuan kunta, Tulikivi Oyj ja allekirjoittanut.

KIVALIKOIMAA VAHVISTETTIIN GRANIITILLA

Tulikivi Oyj osti keväällä Outokumpu Oyj:n omistamalta SKT-Granit Oy:ltä liiketoiminnan ja kaksi graniittijalostamoita, jotka toimivat Vakka-Suomen Taivassalossa ja Vinkkilässä. Jalostamoilla on mainiot koneet ja kokemukseen nojaava tietotaito. Samalla konserniin perustettiin rakennuskivitulostusyksikkö. Sen ensimmäinen tehtävä on kehittää luonnonkivirakentamisen palvelukokonaisuus, joka ylittää suunnittelusta asennukseen. Toimintakenttänä on kotimaa ja Itämeren alue. Projektin tavoitteena on nostaa kotimaisen rakennuskiven laatuimago sen arvolle kuuluvaan asemaan. Työmaa on haastava. Se on jo aloitettu tiiviissä yhteistyössä suomalaisten rakennesuunnittelijoiden, arkkitehtien, rakentajien ja rakennuttajien kanssa.

Uusi vuosituhat näyttää lupaavalta. Konsernin perusta on vankempi kuin koskaan aikaisemmin. Siihen kuuluu nyt viisi kivenjalostamoita, joiden kivalikoima on maailmanlaajuisestikin katsottuna ainutlaatuisen upea. Se koostuu vuolukivistä, serpentiiniiteistä ja graniiteista.

Juuassa 6. päivänä helmikuuta 2001.

Lämpimin terveisin

Reijo Vauhkonen

Hallituksen puheenjohtaja

Toimitusjohtajan katsaus

Katsauskaudella Tulikivi-konsernin lämmitys- ja rakennuskivituotteiden kysyntä kehittyi odotusten mukaisesti koti- ja vientimaissa, mikä edesauttoi kasvustrategian toteuttamista suunnitelmien mukaisesti.

KASVUVAUHTIA INVESTOINNEILLA

Lämmityslaiteliiketoiminnan kysynnän kasvuun pystyttiin vastaamaan Kiantastone-tuotantolaitoksen ja louhoksen aloitettua toimintansa Suomussalmella vuoden alussa.

Rakennuskiviliiketoiminnan kehittämiseksi investoitiin graniitin jalostukseen ja markkinointiin yritysostoin, mikä lisäsi konsernin valmiuksia palvella asiakkaita lämmitys- ja rakennuskiviprojekteissa laajalla tuote- ja materiaalivalikoimalla. Lisäksi graniitista, vuolukivestä ja serpentiniitistä valmistetut rakennuskivituotteet yhdistettiin uudeksi rakennuskivitulosyksiköksi.

Kasvun turvaamiseksi ja raaka-aineen riittävyyden takaamiseksi vuosikymmeniksi eteenpäin konserni jatkoi panostusta uusien vuolukivi- ja serpentiniittiäsiintymien löytämiseen ja hankintaan sekä nykyisten esiintymien kivivarojen inventointiin. Konsernin investoinnit olivat 3,8 (4,6) miljoonaa euroa.

LIKEVAIHTO JA TULOS NOUSSUSSA

Konsernin liikevaihto, 46,9 miljoonaa euroa, kasvoi edelliseen vuoteen 21,0 %:a. Kasvu aiheutui pääosin lämmityslaiteliiketoiminnan tulisija- ja verhoukivimyynnin positiivisesta kehityksestä kotimaassa ja vientimaissa jakelukanavia vahvistamalla. Viennin osuus konsernin liikevaihdosta oli 54 %. Kasvu edelliseen vuoteen oli 27,8 %. Tärkein vientimaa oli Saksa. Konsernin tulos ennen veroja, 7,1 miljoonaa euroa, parani 37,2 % edelliseen vuoteen verrattuna. Tulos oli asetettujen tavoitteiden mukainen.

ORGANISAATIO, HENKILÖSTÖ JA KEHITYS

Konsernissa toimii viisi tulosyksikköä, joista kukin valmistaa tuotteita lämmitys- ja rakennuskiviliiketoiminta-alueille. Konsernin tulosyksiköille asetettujen tavoitteiden toteutumista seurataan tulomittaristolla, joka on hajautettu koko henkilöstöstä koostuvalle tiimiorganisaatiolle.

Kuluneen vuoden aikana kehitystoiminnassa panostettiin tietojärjestelmiin, tuotekehitykseen sekä henkilöstön koulutukseen. Tietojärjestelmien kehitys kohdistui asiakashallintaan, tuotekehitys puhtaan palamisen edelleen kehittämiseen sekä henkilökunnan koulutus kivimiestutkintoon ja tiimivalmennukseen. Kehitystoiminnan investoinnit olivat noin 2,3 % konsernin liikevaihdosta.

KASVUMAHDOLLISUUDET MYÖS TULEVAISUUDESSA

Päämarkkina-alueillamme Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa kysynnän uskotaan jatkuvan hyvänä sekä lämmitys- ja rakennuskiviliiketoiminnassamme. Kehittämällä edelleen laajennetun liiketoimintamme palvelukonseptia pystymme saavuttamaan markkinoiden kasvua nopeamman, kannattavan kasvun.

Menestyksekkäästä vuodesta kiitos asiakkaille, henkilöstölle ja yhteistyökumppaneille.

Juussa 23. päivänä helmikuuta 2001



Reijo Svanborg
Toimitusjohtaja



Lämmityslaiteliiketoiminta

Lämmityslaiteliiketoiminta on jaettu tulisija-, verhoukivi- sekä lämmitysjärjestelmätuote-ryhmiin. Tuotteet valmistetaan erinomaisen lämmönvarauskyvyn omaavasta vuolukivestä.

MARKKINAT

Konsernin päämarkkina-alueilla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa tulisijamarkkinoiden kokonaisarvo on yli 15 miljardia markkaa (2,5 miljardia euroa). Tulisijojen kysyntä kasvoi kuluvana vuonna noin 2 %. Kokonaismarkkinoiden arvosta noin 90 % koostui metallirakenteisista kamiinoista. Lämpöä varaavien tulisijojen osuus oli noin 10 %.

Myös kotimaassa markkinoiden kasvu oli noin 2 %. Kotimaassa varaavien tulisijojen osuus oli noin 90 % kokonaismarkkinoista. Tulisijamarkkinoiden ennustetaan kasvavan noin 2 % vuoden 2001 aikana.

Verhoukivimarkkinat koostuvat vuolukivellä verhoiltujen luksuskamiinoiden markkinoiden kehittämisestä. Vuolukivellä verhoiltujen kamiinoiden määrä on kasvussa valmistajien pyrkimässä parantamaan tuotteidensa lämmönvaraavuutta.

ASIAKKAAT

Tulisijojen kasvava kysyntä perustuu asumisviihtyvyyden korostumiseen sekä energia- ja ympäristönäkökohtien huomioimiseen. Puupolttoiset lämpöä varaavat tulisijat tulevat saavuttamaan entistä suuremman merkityksen pientalojen ympäristöystävällisessä lämmityksessä. Asiakaskunnasta noin puolet on uusien pientalojen rakentajia ja noin puolet saneerausrakentajia. Yhä useampi asiakas arvostaa yksilöllisiä tulisijaratkaisuja ja hankkii mieleisensä mittatilausuunin.

MYYNTI JA MARKKINOINTI

Tulikiven sarjatuo- ja mittatilausuunit myydään kotimaassa Tulikivi- ja Mittakivi-tuotemerkeillä eri rautakauppaketjujen kautta. Myyntityötä tukevat konsernin piiri- ja uuni-mestariorganisaatio sekä konsernin uunistudiot. Myynti ulkomaille tapahtuu maahantuojien ja heidän jälleenmyyjänsä kautta. Viennissä käytetään ainoastaan Tulikivi-tuotemerkkiä. Tuotteiden myynti ja markkinointi tapahtuu keskitetysti konsernin markkinointiyksiköiden kautta, jotka on jaettu kotimaan ja vientimarkkinoiden mukaisesti.

Kamiinoiden verhoukivituotannossa osallistutaan yhteistyökumppaneiden kanssa kamiinoiden kiviosien suunnitteluun. Suunnittelussa huomioidaan muotoilun trendit, kivien värisävyt ja pintakäsittely sekä kivien tekniset rakenteet ja valmistettavuus. Yhteistyökumppaneiden vuolukivellä verhoillut kamiinat myydään heidän tuotemerkeillään ja heidän jakelukanaviensa kautta loppuasiakkaille.

TUOTEKEHITYS

Tuotekehityksessä keskitytään malliston asiakaslähtöisyyteen sekä tuotantoystävällisyyteen. Konsernin tulisijat läpäisevät maailman tiukimmat päästönormit. Alkuvuodesta tulisijamallistoa täydennettiin Design 2000 -mallilla, joka esiteltiin Euroopan kulttuurikaupungeissa sekä Hannoverin maailmannäyttelyssä, Suomipaviljongissa. Lisäksi markkinoille tuotiin uusi klassinen kulmatakkauni sekä Kianta Sky- ja Kianta Blue -kivillä verhotut uunimallit.

Vientimaiden taajama-alueita varten kehitettiin lämpösäteilyyn perustuva, kaasukäyttöinen tulisija.

Erinomaisen lämmönvarauskyvyn omaavasta vuolukivestä valmistetut Tulikivi- ja Mittakivi-uunit edustavat suomalaista huippumuotoilua. Uunit toteutetaan huippuunsa kehitettyjen koneiden ja kivimiesten kädentaitojen yhteistyönä.



TUOTANTO

Konsernin kolme vuolukiven jalostustehdasta edustavat maailman huippua, joissa tuotanto tapahtuu nykyaikaisia, pitkälle automatisoituja tuotantolinjoja hyödyntäen.

Tuotantolaitoksissa keskityttiin tuottavuuden parantamiseen kiven tarkemmalla hyötykäytöllä sekä tuotannon läpimenoaikojen lyhentämisellä. Tuotannossa on valmiudet varioida sarjatuotantouuneja sekä valmistaa mittatilausuneja asiakkaiden toiveiden mukaisesti.

TULOSYKSİKÖT

Tulikivi-tulosyksikkö keskittyy sarjatuotantouunien suunnitteluun, valmistukseen ja myyntiin. Malliston suunnittelussa asiakaslähettäisyys on huomioitu monipuolisella uunivalikoimalla sekä perusmallien varioitavuudella. Kuluneella tilikaudella Tulikivi-tulosyksikkö paransi tuottavuutta läpimenoaikoja lyhentä-

mällä.

Mittakivi-tulosyksikkö keskittyy konsernin mittatilaus- ja piensarjauunien suunnitteluun, valmistukseen ja myyntiin. Mittatilausunit suunnitellaan asiakkaiden toiveiden mukaisesti, mutta niidenkin toteutusratkaisut perustuvat testattuihin tulisijarakenteisiin.

Kiantastone-tulosyksikkö keskittyy lämmityslaitteiden verhouksivien suunnitteluun, valmistukseen ja myyntiin. Asiakkaat ja yhteistyökumppanit ovat Euroopan merkittävimpiä kamiinoiden valmistajia.

Yhteistyökumppaneiden määrää lisättiin kuluneella tilikaudella.

Louhostulosyksikkö keskittyy vuolukiven tehokkaaseen louhintaan ja kiven toimituksiin jalostaville tulosyksiköille. Tulosyksikön tehtäviin kuuluvat myös vuolukiviesiintymien kartoittaminen ja nykyisten esiintymien inventointi.

*Düsseldorfissa sijaitsevan
Shadow Arcaden julkisivussa on
käytetty Carmen Red -kiveä.*



Rakennuskiviliiketoiminta

Rakennuskiviliiketoimintaan kuuluvat rakennuskivi-, kalustekivi- ja ympäristökivituoterihmät. Jalostettavat rakennuskivimateriaalit ovat graniitti, vuolukivi ja serpentiniitti.

MARKKINAT KASVUSSA

Konsernin rakennuskiviliiketoiminnan päämarkkina-alueilla Pohjois-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa luonnonkivien käyttö rakentamisessa kasvaa vuosittain yli 5 %. Tämän alueen rakennuskivien kokonaismarkkinoiden arvioidaan olevan monta miljardia euroa.

Kotimaan markkinoilla luonnonkiven käyttö on ollut vähäistä ja kasvu olematonta. Markkinoiden kehittymistä on hidastanut luonnonkiven passiivinen tarjonta.

Lisääntyvän tarjonnan myötä myös kotimaan markkinoiden ennustetaan kasvavan noin 5 % vuosittain. Kasvun arvioidaan kehittyvän nopeimmin kalustekivituoterihmän ja ympäristökivituotteiden osalta. Rakennuskivituoterihmän julkisivu- ja sisustusrakentaminen ovat riippuvaisia pitkälti toimitilarakentamisesta, jonka oletetaan säilyvän hyvänä.

ASIAKKAAT

Rakennuskiviliiketoiminnan asiakkaat muodostuvat rakennuttajista, rakennusliikkeistä, pientalovalmistajista sekä yksittäisistä kuluttajista.

Asiakkaat arvostavat luonnonkiven ominaisuuksia, ja sen rakennuksille antamaa arvonnousua. Luonnonkiven tarjonnan vähäisyys ja hankinnan vaikeus ovat kuitenkin edistäneet muiden materiaalien menekkiä.

Luomalla asennustoiminnan sisältävä palvelukonsepti ja yhdistämällä vuolukivi-, serpentiniitti- ja graniittituotteiden tarjonta on mahdollista toteuttaa asiakaskuntaa palvelevia ja kiinnostavia toimituskokonaisuuksia.

MYynti JA MARKKINOINTI

Tulikivi-konserni hankki omistukseensa 1.3.2000 SKT-Granit Oy:n liiketoiminnan ja yhdisti siihen konsernin aikaisemman vuolukivestä ja serpentiniitistä koostuneen rakennuskivimyynnin. Graniitin jalostukseen hankittu SKT Granit -tulosyksikkö edustaa Pohjoismaiden huippua kovan kiven jalostajana.



Hotelli Kämpin Fitness Centressä on käytetty vuolukiveä ja serpentiniittiä.

Loppuvuodesta 2000 Tulikivi osti kivi-toimitusten asennukseen erikoistuneen Marmorimestarit Oy:n. Helmikuussa 2001 hankittiin Suomen tunnetuin täyden palvelun kivitalo A.W. Liljeberg Oy. Yritysostojen avulla muodostettiin rakennuskiviliiketoiminnan palveluyksikkö, joka osallistuu asiakkaiden rakennusprojektien suunnitteluun ja toteuttaa kohteet valmiiksi asennettuina.

Rakennuskivitoimitukset menevät pääasiassa suuriin rakennusprojekteihin. Luonnonkivitoimituksien myynnissä pientalorakentajille hyödynnetään konsernin piiri- ja uunimestariorganisaatiota.

TUOTANTO JA TUOTEKEHITYS

Tuotekehityksen tärkein tehtävä kuluneella tilikaudella oli rakennuskivien tuotteistaminen. Tavoitteena on kehittää sarjatuotantoon soveltuva tuotevalikoima.

Tuotantokoneistoa päätettiin kehittää edelleen kalusto- ja ympäristökivien valmistamiseksi.

TULOSYKSIKÖT

Rakennuskivituotteita valmistava rakennuskivitulosityksikkö keskittyy rakennuskiviprojektien suunnitteluun, graniittituotteiden valmistukseen sekä projektien ja tuotteiden myyntiin. Graniittiraaka-aine hankitaan suurimmaksi osaksi kotimaisilta louhijoilta, mutta jalostuksessa käytetään myös muita pohjoismaisia kivilaatuja.

Rakennuskivituotteita vuolukivestä ja serpentiniiteistä valmistavat Tulikivi-, Mittakivi- ja Kiantastone-tulosityksiköt keskittyivät rakennuskiviprojekteissa tarvittavien tuotteiden valmistukseen.



Vesileikkauksella laattoihin saadaan yksilöllinen kuviointi.

Tulikivi-konserni Pohjois-Amerikan suurilla markkinoilla



Tulikivi U.S., Inc.:n toiminoista on vastannut vuodesta 1998 lähtien OTK, Kauppätieteiden Kandidaatti Heikki Vauhkonen (s.1970). Hän aloitti uransa perheyhtiössä työskentelemällä erilaisissa tuotannon tehtävissä 1980-luvun alkupuolella.

Tulikivi-konserni on markkinoinut vuolukiveä Pohjois-Amerikassa jo 14 vuoden ajan. Tuona aikana Tulikivi-uunit ovat tulleet hyväksytyiksi merkkituotteiksi, ja vuolukivi on lisännyt suosiotaan rakennusmateriaalina. Kuluneella tilikaudella liikevaihtoa kertyi 1,5 miljoonaa euroa.

Vuodesta 1994 alkaen Tulikiven Pohjois-Amerikan liiketoiminnasta on vastannut Tulikivi U.S., Inc., joka markkinoi 11 maahantuojansa välityksellä Suomessa valmistettuja Tulikivi-tuotteita. Aikaisemmin Pohjois-Amerikkaan tarkoitetut tuotteet valmistettiin Virginian osavaltiossa, USA:ssa.

VUOLUKIVI TUTTU MATERIAALI

Tulikivi U.S., Inc. toimii sekä Yhdysvalloissa että Kanadassa. Yhtiön toimipaikka on New Yorkissa. Perinteisten vuolukivi-uunien lisäksi oheistuotteet, kuten vuolukiviset pöytätasot ja laatat, ovat suosittuja. Tulikivi-konserni toimittaa myös verhoukiviä Pohjois-Amerikan tulisijavalmistajille. Myyntiä helpottaa vuolukiven tunnettuus USA:ssa. Se on perinteinen rakennusmateriaali, jota on louhittu uuden mantereen omista vuolukivivarannoista. Myös graniittituotteiden markkinointia ollaan aloittamassa Pohjois-Amerikassa.

VARAAVA UUNI VAATIVAAN MAKUUN

Pohjois-Amerikassa Tulikivi-uunin ostaa tyypillisesti asiakas, joka etsii persoonallista ratkaisua omaan kotiinsa. Lämmitystehon ja miellyttävyyden ohella muotoiluratkaisui-

jen monipuolisuus ilahduttavat Tulikivi-uunin ostajia. Koska Pohjois-Amerikassa ei ole varaavien uunien perinnettä, ovat markkinoiden suosituimmat takat ja kamiinat huomattavasti kevyempiä ja halvempia kuin varaavat vuolukivi-uunit.

Tulikivi-uunin hankinta on usein osa joko uudisrakennusta tai merkittävää korjausrakentamista, sillä perinteisessä puurakentamisessa ei ole huomioitu varaavan uunin vaatimaa perustusta. Rakennuttajana on useimmiten hyvin koulutettu ja hyvätuloinen, suuriin ikäluokkiin kuuluva henkilö.

POHJOIS-AMERIKAN TULISIJAMARKKINAT

Tällä hetkellä kaasukäyttöisten uunien osuus kaikista myydyistä tulisijoista on noin 65 prosenttia. Kaasun suosio perustuu tuotteiden vaivattomuuteen ja edullisuuteen. Puukäyttöisten uunien markkinan uskotaan säilyvän entisellään lähivuosina. Yhdysvalloissa puukäyttöisten tulisijojen hiukkaspäästöjä on säännelty jo pitkään. Tulikivi-uunit alittavat vaatvimmatkin osavaltioiden päästöraajat selvästi.

OSAAVAT JA ITSENÄISET MAAHANTUOJAT

Pohjois-Amerikassa maahantuoja tilaa tuotteet konteittain Suomesta. Amerikkalaiset suosivat suuria tulisijoja, joten yhteen merikonttiin mahtuu 5 – 8 uunia. Takat ja uunit on usein valmistettu asiakkaiden toiveiden mukaisesti. Maahantuojat markkinoi tuotteita yhteistyössä Tulikivi U.S., Inc.:n kanssa.



Tuotteiden markkinoinnissa on korkealuokkaisilla näyttelytiloilla merkittävä rooli. Jokaisessa Tulikivi-näyttelyssä on toimiva uuni ja rauhallinen ilmapiiri. Asiakkaat voidaan kutsua näyttelytiloihin tutustumaan tuotteiden ominaisuuksiin ja suunnittelemaan oman kotinsa sisustukseen sopivaa ratkaisua. Portlandilainen FireSpaces Inc. on markkinoinut Tulikivi-tuotteita Yhdysvaltain luoteisissa Oregonin ja Washingtonin osavaltioissa jo vuodesta 1994.

Koulutetut maahantuojat vastaavat siitä, että tuotteet asennetaan säännösten mukaisesti. Tavoitteena on saada maahantuojat toimimaan itsenäisesti, jotta heitä voidaan palvella muiden vientimaiden tavoin suoraan Suomesta.

Varaavien uunien erilaisuudesta johtuen uunien myyntityö on pitkäjänteistä ja vaativaa toimintaa. Maahantuojan kannalta Tulikivi-uuni on kiinnostava yksilöllisyytensä vuoksi. Tulikivi-uuni täyttää asiakkaiden vaatimukset, eikä sitä ole saatavilla kaikista tulisija-alan liikkeistä. Maahantuojien vakaata uskoa tuotteeseen kuvaa se, että kaikki maahantuojat ovat hankkineet viimeisen kahden vuoden aikana uudet näyttelytilat.

TULEVAISUUDEN HAASTEET

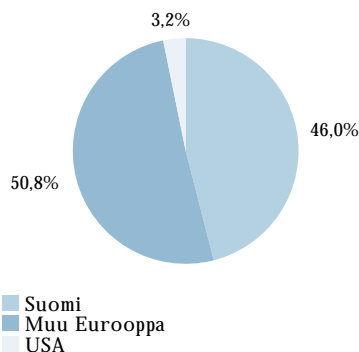
Pohjois-amerikkalaisiin kilpailijoihinsa verrattuna Tulikivi-konsernin vahvuutena

on kyky jalostaa vuolukiveä taidokkaasti ja tehokkaasti. Tulikivi U.S., Inc.:n haaste on konsernin tuotteille soveltuvien jakeluteiden ja asiakkaiden löytäminen. Erityisen vaativan haasteesta tekee Pohjois-Amerikan maantieteellinen laajuus ja poikkeavuus muista markkina-alueista.

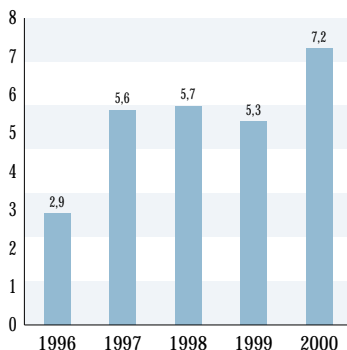
Perinteisten vuolukivi-uunien kysyntä kasvaa kuitenkin tasaista vauhtia. Koska perusliiketoimintamme on kannattavaa, on Tulikivi-konsernin pyrkimyksenä löytää uusia jakeluteitä verhouskivi- ja rakennuskivituotteille, jotka hyötyvät vuolukiven tunnettuudesta. Etuna on se, ettei verhouskivi- ja rakennuskivituotteiden myynnin lisääminen vaadi samanlaista markkinointipanostusta kuin uunimyynnin kasvattaminen.

Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2000

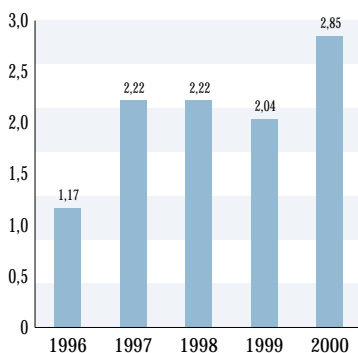
Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain, %



Liikevoitto, Me



Osakekohtainen tulos, euro



Tulikivi-tuotteiden kysyntä oli kuluneella tilikaudella hyvä. Tuotteiden markkina-asema vahvistui kaikilla päämarkkina-alueilla. Konsernin tuotantolaitokset toimivat täydellä kapasiteetilla. Uuden Suomussalmen tehtaan luoma lisäkapasiteetti mahdollisti tulisijojen verhouksivymynnin kasvun. Keväällä suoritettu SKT-graniitinjalostamoiden hankinta oli ensimmäinen askel toiminnan suuntaamiseksi voimakkaammin rakennuskivimarkkinoille.

LIKEVAIHTO

Konsernin liikevaihto kasvoi 21,0 prosenttia vuonna 2000 ja oli 46,9 miljoonaa euroa (1999: 38,8 miljoonaa euroa). Konsernin liikevoiminta jaettiin kahteen ydinalueeseen, lämmityslaitte- ja rakennuskiviliiketoimintaan. Liikevaihdon vertailutiedot on muutettu uutta liiketoimintaryhmittelyä vastaavaksi.

Lämmityslaiteliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 16,6 prosenttia ja oli 41,2 (35,3) miljoonaa euroa eli 87,7 (91,1) prosenttia liikevaihdosta. Rakennuskiviliiketoiminnan liikevaihto oli 5,7 (3,5) miljoonaa euroa. Rakennuskiviliiketoiminnan kasvu tulee pääasiassa graniittituotteiden myynnistä.

Viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta oli 54,0 (51,0) prosenttia eli 25,3 (19,8) miljoonaa euroa. Vienti kasvoi kaikilla markkina-alueilla. Tärkein vientimaa oli edelleen Saksa. Kotimaan liikevaihto oli 21,6 (19,0) miljoonaa euroa.

TULOS JA TASE

Konsernin voitto ennen satunnaisia eriä kasvoi 37,2 prosenttia ja oli 7,1 (5,2) miljoonaa euroa eli 15,1 (13,3) prosenttia liikevaihdosta. Tuloslaskelman mukainen voitto oli 5,0 (3,5) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 2,85 (2,04) euroa. Lämmityslaiteliiketoiminta teki historiansa parhaan tuloksen. SKT Granitin ja Kiantastone Oy:n vaikutus konsernin tulokseen oli vähäinen, koska niiden liiketoiminta alkoi konsernissa kesken tilikauden.

Konsernitaseen loppusumma oli 35,9 (33,2) miljoonaa euroa. Pysyvien vastaavien tasearvo kasvoi käyttöomaisuusinvestointien ja omien osakkeiden hankinnan vuoksi 1,8 miljoonaa euroa. Vaihto-omaisuus oli tilikauden päättyessä 4,6 (3,0) miljoonaa euroa. Vaihto-omaisuuden kasvu johtui graniitinjalostusliiketoiminnan ostopista ja Kiantastone

Oy:n vaihto-omaisuuden kasvusta normaalia toiminta-astetta vastaavaksi. Sijoitettu pääoma oli keskimäärin 26,5 miljoonaa euroa eli kasvua edelliseen vuoteen verrattuna oli 12,3 prosenttia. Sijoitetun pääoman tuotto oli 27,7 (22,6) prosenttia ja oman pääoman tuotto 23,2 (18,4) prosenttia.

INVESTOINNIT JA KEHITYSTOIMINTA

Tilikauden käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 3,8 (4,6) miljoonaa euroa. Merkittävimmät investoinnit olivat vuolukivituotannon kapasiteetin nostamiseksi tehdyt investoinnit koneisiin ja louhoksiin sekä graniitinjalostamoiden ostaminen. Tulikivi Oyj osti 1.3.2000 Outokumpu Oyj:n tytäryhtiöltä SKT-Granit Oy:ltä tämän graniitinjalostusliiketoiminnan. Kaupan taustalla oli päätös laajentaa konsernin liiketoimintaa myös koviin kivien jalostamiseen. Emoyhtiön hankkimat omat osakkeet eivät sisälly edellä mainittuun investointilukuun.

Tutkimus- ja kehityskustannukset olivat vuonna 2000 1,1 (1,0) miljoonaa euroa.

OMIEN OSAKKEIDEN HANKINTA

Tulikivi Oyj:n hallitus on varsinaisen yhtiökokouksen huhtikuussa 2000 antaman valtuutuksen nojalla tehnyt päätöksen omien osakkeiden ostamisesta. Yhtiön A-osakkeita voidaan ostaa yhteensä 64 763 kappaletta ja K-osakkeita 23 850 kappaletta. Ajalla 19.5. - 31.12.2000 yhtiö hankki yhteensä 63 153 kappaletta yhtiön A-osakkeita. Kauppojen kokonaisarvo oli 1,1 miljoonaa euroa eli keskimäärin 16,77 euroa/osake. Hankittujen osakkeiden yhteenlaskettu nimellisarvo oli 214 720 euroa. Niiden suhteellinen osuus yhtiön osakepääomasta oli 3,5 prosenttia ja osuus yhtiön kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 1,0 prosenttia.

Osakkeet on hankittu julkisessa kaupankäynnissä Helsingin Pörssissä. Hankintojen kuukausikohtainen erittely on esitetty tilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 2.4. Osakkeita ei ole hankittu yhtiön lähipiiriin kuuluvilta.

Osakkeet on hankittu yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi ja käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai muissa rakennejärjestyksissä hallituksen määräämällä tavalla ja hallituksen päättämässä laajuudessa.

MUUTOKSET OSAKEPÄÄOMASSA

Konsernin johdolle vuonna 1997 suunnatun optiolainan perusteella merkittiin tilikauden aikana yhteensä 24 500 kappaletta Tulikivi Oyj:n A-osakkeita. Merkinnän seurauksena emoyhtiön osakepääoma kasvoi 82 412 euroa ja ylikurssirahasto 212 211 euroa. Lisäksi osakepääomaa korotettiin 63 856,43 euron suuruisella rahastoannilla muunnettava osakepääoma euromääräiseksi. Tulikivi Oyj:n osakepääoma oli 31.12.2000 6 109 041,80 euroa. Osakkeen nimellisarvo on 3,40 euroa.

RAHOITUS

Liiketoiminnan rahavirta oli 7,1 (5,9) miljoonaa euroa ja käyttöomaisuusinvestointien tulo-rahoitusosuus 1,9 (1,3). Current ratio oli 2,0 (2,0). Konsernin oma pääoma oli tilikauden päättyessä 24,0 (20,5) miljoonaa euroa, josta tunnuslukuja laskettaessa on vähennetty omien osakkeiden rahasto 1,1 miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 65,8 (61,8) prosenttia. Osakekohtainen oma pääoma oli 13,25 (11,55) euroa.

HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 440 (377) henkilöä. Tilikauden päättyessä konsernin henkilöstömäärä oli 474 (379) henkilöä. Merkittävin henkilöstön lisäys oli Kiantastone Oy:llä Suomussalmella, jossa tilikauden päättyessä työskenteli 49 (6) henkilöä. Graniitinjalostamoiden hankkimisen yhteydessä tuli konsernin palvelukseen yhteensä 33 henkilöä.

HALLITUS, TOIMITUSJOHTAJA JA TILINTARKASTAJAT

Tulikivi Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 26.4.2000 hallituksen jäsenmääräksi päätettiin kuusi henkeä. Jäseniksi valittiin piispa Ambrosius, Juhani Erma, Aimo Paukkonen, Mikko Vauhkonen, Reijo Vauhkonen ja Matti Virtaala. Hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Reijo Vauhkonen ja varapuheenjohtajaksi piispa Ambrosiuksen. Emoyhtiön hallituksen jäsenet ovat myös liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöiden hallituksen jäseniä. Toimitusjohtaja on Reijo Svanborg. Varsinainen tilintarkastaja on KHT-yhteisö SVH Pricewaterhouse Coopers Oy.

OSINKO

Hallitus esittää 4. huhtikuuta 2001 pidettävälle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan A-sarjan osakkeelle 6,70 markkaa (1,13 euroa)/ osake ja K-sarjan osakkeelle 6,50 markkaa (1,09 euroa)/ osake. Konsernin osingonjakopolitiikan tavoitteena on jakaa osinkoa 30-50 prosenttia tuloksesta.

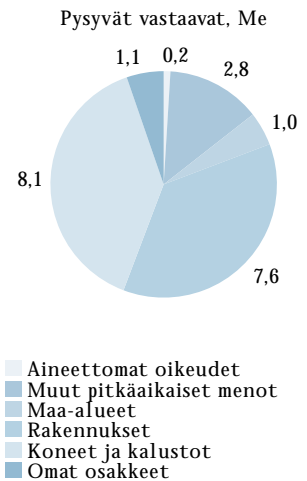
MERKITTÄVIÄ TAPAHTUMIA ALKANEELLA TILIKAUDELLA VUONNA 2001

Rakennuskiviliiketoiminnan kehittämiseksi toimintastrategian mukaisesti konsernin emoyhtiö on tehnyt kaksi yritysostoa. A.W. Liljeberg Oy nimisen yhtiön osakekanta on ostettu siten, että omistusoikeus osakkeisiin siirtyi 19. helmikuuta 2001. A.W. Liljeberg Oy on tunnettu luonnonkivien myyntiin ja asennukseen keskittynyt yritys, jonka liikevaihto vuoden 2000 tulosten mukaan on 5,0 miljoonaa euroa. Yhtiön palveluksessa on noin 50 henkilöä. Kauppahinta on 1,5 miljoonaa euroa, josta osa maksetaan Tulikivi Oyj:n omistamalla omilla A-osakkeilla. Marmorimestarit Oy nimisen yhtiön koko osakekanta on ostettu siten, että omistusoikeus siirtyi Tulikivi Oyj:lle 1.1.2001. Marmorimestarit Oy harjoittaa kivien, mosaiikkibetonin ja laattojen asennustyötä Suomessa ja Ruotsissa. Yhtiön liikevaihto oli vuonna 2000 1,7 miljoonaa euroa.

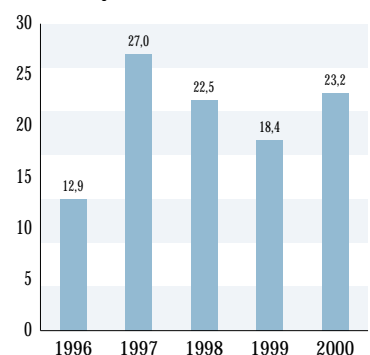
Tulikivi on edellä mainittujen yritysostojen seurauksena markkinajohtaja rakennuskivi- ja kalustekivi-tuoteryhmien segmentissä kotimaassa. Yritysostojen vaikutus tulos/osake-tunnuslukuun on kuluva vuonna neutraali.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

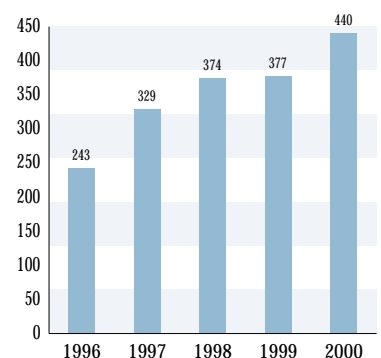
Yritysostojen ansiosta Tulikivi on vahvistanut asemiaan rakennuskivimarkkinoilla. Lämmityslaitteiden kysyntä jatkuu hyvänä päämarkkina-alueilla. Konsernin tuloskunto on hyvä ja tuloksen arvioidaan kehittyvän positiivisesti.



Oman pääoman tuotto, %



Henkilöstö



Tuloslaskelma 1.1.–31.12.

1 000 euro	Liite	Konserni		Emoyhtiö	
		2000	1999	2000	1999
Liikevaihto	1.1.	46 929	38 779	40 100	33 671
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+)/ vähennys (-)		465	48	615	-83
Valmistus omaan käyttöön		831	755	632	577
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2.	443	402	2 814	945
Materiaalit ja palvelut	1.3.	13 389	11 042	19 688	14 108
Henkilöstökulut	1.4.	14 535	12 164	9 355	8 348
Poistot ja arvonalentumiset	1.5.	3 155	2 818	2 155	2 031
Liiketoiminnan muut kulut		10 380	8 689	8 314	6 847
Liikevoitto		7 209	5 271	4 649	3 776
Rahoitustuotot ja -kulut	1.6.	-116	-102	639	559
Voitto ennen satunnaisia eriä		7 093	5 169	5 288	4 335
Satunnaiset erät	1.7.	3	-85	-404	-891
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		7 096	5 084	4 884	3 444
Tilinpäätössiirrot	1.8.			-116	-50
Välittömät verot	1.9.	-2 052	-1 558	-1 337	-890
Tilikauden voitto		5 044	3 526	3 431	2 504

Tase 31.12.

1 000 euro	Liite	Konserni		Emoyhtiö		
		2000	1999	2000	1999	
VASTAAVAA						
Pysyvät vastaavat						
	Aineettomat hyödykkeet	2.1.	2 954	2 716	2 457	2 377
	Aineelliset hyödykkeet	2.2.	16 772	16 326	9 226	8 496
Sijoitukset						
	Osuudet saman konsernin yrityksissä	2.3.			1 638	1 638
	Omat osakkeet	2.4.	1 059		1 059	
	Muut sijoitukset	2.5.	73	58	73	58
Pysyvät vastaavat yhteensä			20 858	19 100	14 453	12 569
Vaihtuvat vastaavat						
	Vaihto-omaisuus	2.6.	4 632	2 952	3 289	1 731
	Pitkäaikaiset saamiset	2.7.	1		2 172	2 827
	Lyhytaikaiset saamiset	2.8.	6 286	5 714	5 327	4 155
	Rahat ja pankkisaamiset		4 156	5 379	2 926	4 236
Vaihtuvat vastaavat yhteensä			15 075	14 045	13 714	12 949
Vastaavaa yhteensä			35 933	33 145	28 167	25 518
VASTATTAVAA						
Oma pääoma						
	Osakepääoma	2.9.	6 109	5 963	6 109	5 963
	Ylikurssirahasto	2.9.	5 105	4 957	5 105	4 957
	Arvonkorotusrahasto	2.9.	38	38	38	38
	Omien osakkeiden rahasto	2.9.	1 059		1 059	
	Edellisten tilikausien voitto	2.10.	6 668	5 990	3 367	3 693
	Tilikauden voitto	2.10.	5 044	3 526	3 431	2 504
Oma pääoma yhteensä			24 023	20 474	19 109	17 155
	Tilinpäätössiirtojen kertymä	2.11.			230	114
Vieras pääoma						
	Laskennallinen verovelka	2.12.	1 023	981		
	Pitkäaikainen vieras pääoma	2.13.	3 172	4 498	2 835	3 510
	Lyhytaikainen vieras pääoma	2.14.	7 715	7 192	5 993	4 739
Vieras pääoma yhteensä			11 910	12 671	8 828	8 249
Vastattavaa yhteensä			35 933	33 145	28 167	25 518

Rahoituslaskelma 1.1.–31.12.

1 000 euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Liiketoiminnan rahavirta				
Voitto ennen satunnaisia eriä	7 093	5 169	5 287	4 335
Oikaisut:				
Suunnitelman mukaiset poistot	3 155	2 818	2 155	2 031
Rahoitustuotot ja -kulut	116	104	-639	-559
Muut oikaisut	-54	19	-38	1
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	10 310	8 110	6 765	5 808
Käyttöpääoman muutos:				
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-)/ vähennys (+)	-582	-1 700	-1 180	-717
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/ vähennys (+)	-1 274	68	-1 152	235
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/ vähennys (-)	915	968	1 200	596
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	9 369	7 446	5 633	5 922
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-267	-206	-203	-148
Saadut osingot liiketoiminnasta	16	14	622	552
Saadut korot liiketoiminnasta	147	101	137	109
Maksetut välittömät verot	-2 167	-1 443	-1 467	-904
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	7 098	5 912	4 722	5 531
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta, netto	3		-404	-841
Liiketoiminnan rahavirta (A)	7 101	5 912	4 318	4 690
Investointien rahavirta				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, brutto	-3 277	-5 667	-2 328	-2 139
Investointeihin saadut avustukset	160	1 058	89	5
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	58	51	57	48
Myönnettyt lainat	-1			-1 939
Investoinnit muihin sijoituksiin	-12		-13	-269
Lainasaamisten takaisinmaksut		11	689	
Saadut korot investoinneista			64	
Investointien rahavirta (B)	-3 072	-4 547	-1 442	-4 294
Rahoituksen rahavirta				
Maksullinen osakeanti	295		295	
Omien osakkeiden hankkiminen	-1 059		-1 059	
Pitkäaikaisten lainojen nostot		3 929		3 620
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2 716	-822	-1 651	-236
Maksetut osingot	-1 771	-1 532	-1 770	-1 532
Rahoituksen rahavirta (C)	-5 251	1 575	-4 185	1 852
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+)/ vähennys (-)	-1 222	2 940	-1 309	2 248
Rahavarat tilikauden alussa	5 378	2 438	4 236	1 988
Rahavarat tilikauden lopussa	4 156	5 378	2 927	4 236

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaan.

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä saaduilla investointiavustuksilla ja suunnitelman mukaisilla poistoilla. Käyttöomaisuuden arvoon sisältyy rakennusten arvonorotus. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuuden taloudellisen pitoajan perusteella seuraavasti:

Poistoaika	
Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot	5–10 vuotta
Rakennukset	25–30 vuotta
Rakennelmat	5 vuotta
Prosessikoneet	3–10 vuotta
ATK-laitteet	3–5 vuotta

Kaluston hankintameno poistetaan EVL:n enimmäispoistoin hankinta-ajankohdasta laskien.

Louhinnan maa-alueista tehdään kiven käyttöön perustuva substanssipolito.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on esitetty fifo-periaatteen mukaisesti hankintameno määräisenä. Vaihto-omaisuuden arvoon on kaikissa konserniyrityksissä sisällytetty muuttuvien menojen lisäksi niiden osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista.

Tuloutusperiaate

Liikevaihtoa laskettaessa on myynnistä vähennetty myönnetty alennukset, välilliset verot sekä myyntisaamisten kurssierot. Suoritteiden myynti on tuloutettu niiden luovutuksen yhteydessä.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymävuonna.

Eläkemenojen jaksotus

Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna. Eläketurva Suomessa on järjestetty TAEI-, TEL- ja LEL-vakuutuksilla. Ulkomailla olevan henkilöstön eläkejärjestelyt on hoidettu paikallisen käytännön mukaan.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Suomen verolainsäädännön mukaan verotukselliset tilinpäätössiirrot, kuten poistoero, hyväksytään verotuksessa vähennyskelpoiseksi vain, jos ne on kirjattu myös kirjanpitoon. Poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä esitetään konsernitilinpäätöksessä omissa pääomassa.

Verot

Veroihin sisältyvät konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat verot sekä laskennallisen verovelan muutos. Laskennallinen verovelka on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa.

Osingot

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tulikivi-konsernin emoyhtiö on Tulikivi Oyj, jonka kotipaikka on Juuka. Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki konserniyritykset. Konserniyhtiöiden keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintameno menetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu. Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmat on muutettu euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisessa syntyneet, samoin kuin omien pääomien muuntoerot on esitetty erässä edellisten tilikausien voitto.

1 000 euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Tuloslaskelman liitetiedot				
1.1. Liikevaihto				
1.1.1. Liikevaihto toimialakohtaisesti				
Lämmityslaiteliiketoiminta	41 169	35 310	31 847	30 306
Rakennuskiveliiketoiminta	5 760	3 469	8 253	3 365
Liikevaihto toimialakohtaisesti yhteensä	46 929	38 779	40 100	33 671
1.1.2. Liikevaihto markkina-alueittain				
Suomi	21 575	19 021	15 392	14 319
Muu Eurooppa	23 835	18 609	23 835	18 609
USA	1 519	1 150	873	743
Liikevaihto markkina-alueittain yhteensä	46 929	38 779	40 100	33 671
1.2. Liiketoiminnan muut tuotot				
Vuokratuotot	51	38	35	95
Veloitukset konsernin sisäisistä palveluista			2 351	594
Julkisen vallan avustukset	245	147	242	130
Muut	147	217	186	126
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	443	402	2 814	945
1.3. Materiaalit ja palvelut				
Aineet ja tarvikkeet (tavarat)				
Ostot tilikauden aikana	8 344	5 537	16 037	10 301
Varaston muutos	-1 226	116	-942	152
Ulkopuolisilta ostetut palvelut	6 271	5 389	4 593	3 655
Materiaalit ja palvelut yhteensä	13 389	11 042	19 688	14 108
1.4. Henkilöstökulut ja henkilökunnan lukumäärä keskimäärin				
1.4.1. Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	11 517	9 554	7 419	6 519
Eläkekulut	1 854	1 557	1 203	1 103
Muut henkilösivukulut	1 164	1 053	733	725
Henkilöstökulut yhteensä	14 535	12 164	9 355	8 347
1.4.2. Johdon palkat ja palkkiot				
Hallituksen jäsenille maksettiin palkkioita konsernissa yhteensä 68 440 (68 400 v. 1999) euroa ja emoyhtiössä 42 091 (50 876) euroa. Toimitusjohtajille maksettiin palkkoja ja palkkioita konsernissa yhteensä 198 794 (203 449) euroa.				
1.4.3. Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana				
Toimihenkilöitä	95	85	71	67
Työntekijöitä	345	292	209	182
Henkilökunnan lukumäärä yhteensä	440	377	280	249

1 000 euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
1.5. Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat oikeudet	33	34	32	33
Muut pitkävaikutteiset menot	835	785	782	670
Rakennukset ja rakennelmat	380	403	242	266
Koneet ja kalusto	1 822	1 580	1 026	1 057
Muut aineelliset hyödykkeet	17	17	5	5
Substanssipoisto maa-alueista	68		68	
Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	3 155	2 818	2 155	2 031
1.6. Rahoitustuotot ja -kulut				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			605	538
Muilta	17	14	17	14
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista				
Saman konsernin yrityksiltä			98	61
Korkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			4	13
Muilta	121	79	110	70
Korkokulut	217	160	158	101
Muut rahoitustuotot ja -kulut	37	35	37	36
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-116	-102	639	559
1.7. Satunnaiset erät				
Satunnaiset kulut				
Konserniavustus			404	841
Tytäryhtiösaamisen arvonalennus				50
Lainasaamisten arvonalennus		85		
Satunnaiset tuotot	3			
Satunnaiset erät yhteensä	3	85	404	891
1.8. Tilinpäätössiirrot				
Poistoeron muutos			-116	-50
1.9. Välittömät verot				
Tuloverot satunnaisista eristä			-117	-249
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	2 010	1 398	1 454	1 139
Laskennallisen verovelan muutos	42	159		
Välittömät verot yhteensä	2 052	1 558	1 337	890

<i>1 000 euro</i>	<i>Konserni</i> <i>2000</i>	<i>Emoyhtiö</i> <i>2000</i>
Taseen liitetiedot		
2.1. Aineettomat hyödykkeet		
2.1.1. Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	400	390
Lisäykset	21	20
Hankintameno 31.12.	421	410
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	235	230
Tilikauden poisto	33	32
Kertyneet poistot 31.12.	268	262
Aineettomien oikeuksien kirjanpitoarvo 31.12.	153	148
2.1.2. Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.1.	6 122	5 465
Lisäykset	1 085	874
Hankintameno 31.12.	7 207	6 339
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	3 571	3 248
Tilikauden poisto	835	782
Kertyneet poistot 31.12.	4 406	4 030
Muiden pitkävaikutteisten menojen kirjanpitoarvo 31.12.	2 801	2 309
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	2 954	2 457
<p>Muiden pitkävaikutteisten menojen kirjanpitoarvoon sisältyy 2,1 miljoonaa euroa vuolukivilouhosten avaamisesta aiheutuneita menoja. Erään sisältyy myös teiden rakentamisesta ja pihojen asfaltoinnista aiheutuneita menoja.</p>		
2.2. Aineelliset hyödykkeet		
2.2.1. Maa-alueet		
Hankintameno 1.1.	984	767
Lisäykset	34	34
Substanssipoistot	68	68
Maa-alueiden kirjanpitoarvo 31.12.	950	733
2.2.2. Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.1.	10 235	6 200
Lisäykset	667	437
Vähennykset	29	29
Hankintameno 31.12.	10 873	6 608
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	3 862	2 440
Vähennysten kertyneet poistot	25	25
Tilikauden poisto	380	242
Kertyneet poistot 31.12.	4 217	2 657
Rakennusten arvonorotus 1.1. ja 31.12.	933	933
Rakennusten ja rakennelmien kirjanpitoarvo 31.12.	7 589	4 884

1 000 euro	Konserni	Emoyhtiö
	2000	2000
2.2.3. Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	23 037	15 522
Lisäykset	2 032	1 592
Vähennykset	275	184
Hankintameno 31.12.	24 794	16 930
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	15 127	12 523
Vähennysten kertyneet poistot	255	169
Tilikauden poisto	1 823	1 026
Kertyneet poistot 31.12.	16 695	13 380
Koneiden ja kaluston kirjanpitoarvo 31.12.	8 099	3 550
2.2.4. Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	172	57
Hankintameno 31.12.	172	57
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	59	21
Tilikauden poisto	17	5
Kertyneet poistot 31.12.	76	26
Muiden aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvo 31.12.	96	31
2.2.5. Ennakkomaksut	38	28
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	16 772	9226
Koneiden ja laitteiden osuus kirjanpitoarvosta	7 109	2 658

2.3. Osuudet saman konsernin yrityksissä

	Omistusosuus, %	
	Konserni	Emoyhtiö
Mittakivi Oy, Juuka	100	100
Tulikivi U.S., Inc., USA	100	100
Kiantastone Oy, Suomussalmi	100	100
Tulipuu Oy, Juuka	100	100
The New Alberene Stone Company Inc., USA	100	90
Tulikivi Vertriebs GmbH, Saksa	100	100

2.4. Omat osakkeet

Tulikivi Oyj on tilikauden aikana ostanut omia osakkeita seuraavasti:

Aika	Määrä	Nimellisarvo	Suoritettu vastike Keskiarvo	Suoritettu vastike Vaihteluväli
19.5.–31.5.	6 594	22 420	15,77	15,55–16,20
1.6.–30.6.	13 716	46 634	15,76	15,30–16,00
1.7.–14.7.	11 021	37 471	16,54	16,00–17,19
21.8.–31.8.	9 298	31 613	17,04	16,89–17,30
1.9.–21.9.	20 524	69 782	17,75	17,20–17,99
9.10.–10.10.	2 000	6 800	16,86	16,50–16,90
Yhteensä	63 153	214 720		

1 000 euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
2.5. Muut sijoitukset				
Helsinki Exchanges Group Oyj	25	25	25	25
Muut	48	33	48	33
Muiden sijoitusten kirjanpitoarvo yhteensä	73	58	73	58
2.6. Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	1 789	724	1 080	430
Valmiit tuotteet/ tavarat	2 067	1 594	1 433	818
Muu vaihto-omaisuus	776	633	776	483
Vaihto-omaisuus yhteensä	4 632	2 952	3 289	1 731
2.7. Pitkäaikaiset saamiset				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset			341	576
Lainasaamiset			1 736	2 190
Siirtosaamiset			95	61
			<u>2 172</u>	<u>2 827</u>
Saamiset muilta				
Lainasaamiset	1			
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	1		2 172	2 827
2.8. Lyhytaikaiset saamiset				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset			221	516
Saamiset muilta				
Myyntisaamiset	5 443	4 191	4 365	3 158
Lainasaamiset	2	1		1
Muut saamiset	402	578	401	215
Siirtosaamiset				
Investointiavustus		546		
Muut siirtosaamiset	439	398	340	265
	<u>6 286</u>	<u>5 714</u>	<u>5 106</u>	<u>3 639</u>
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	6 286	5 714	5 327	4 155

1 000 euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
2.9. Oma pääoma				
Osakepääoma 1.1.	5 963	5 963	5 963	5 963
Uusmerkintä	82		82	
Rahastoanti	64		64	
Osakepääoma 31.12.	6 109	5 963	6 109	5 963
Ylikurssirahasto 1.1.	4 957	4 957	4 957	4 957
Uusmerkintä	212		212	
Rahastoanti	-64		-64	
Ylikurssirahasto 31.12.	5 105	4 957	5 105	4 957
Arvonkorotusrahasto 1.1. ja 31.12.	38	38	38	38
Omien osakkeiden rahasto 31.12.	1 059		1 059	
Voitto edellisiltä tilikaudelta 1.1.	9 516	7 748	6 197	5 225
Osingonjako	-1 771	-1 532	-1 771	-1 532
Siirto omien osakkeiden rahastoon	-1 059		-1 059	
Muuntoeron muutos	-7	29		
Laskennallisen verovelka arvonkorotuksia vastaavista eristä		-274		
Muut	-11	19		
Voitto edellisiltä tilikaudelta 31.12.	6 668	5 990	3 367	3 693
Tilikauden voitto	5 044	3 526	3 431	2 504
Oma pääoma yhteensä	24 023	20 474	19 109	17 155
2.10. Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.				
Voitto edellisiltä tilikaudelta	6 668	5 990	3 367	3 693
Tilikauden voitto	5 044	3 526	3 431	2 504
Muuntoero	-176	-182		
Tilinpäätössiirroista omaan pääomaan merkitty osuus	-1 602	-1 321		
Voitonjakokelpoiset varat yhteensä	9 934	8 012	6 798	6 197
2.11. Tilinpäätössiirtojen kertymä				
Tilinpäätössiirtojen kertymä emoyhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta.				
2.12. Laskennalliset verovelat				
Tilinpäätössiirroista	749	707		
Arvonkorotuksia vastaavista eristä	274	274		
Laskennalliset verovelat yhteensä	1 023	981		
2.13. Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	2 011	4 127	1 674	3 311
Ostovelat		363		191
Muut velat	1 161	8	1 161	8
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	3 172	4 498	2 835	3 510
Sisältää maksamattoman osan SKT Graniitinjalostamoiden kauppahinnasta.				
2.13.1. Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin 5 vuoden kuluttua				
Lainat rahoituslaitoksilta	67	505		

1 000 euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
2.14. Lyhytaikainen vieras pääoma				
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille				
Ostovelat			865	375
Velat muille				
Lainat rahoituslaitoksilta	796	886	628	411
Saadut ennakot	12	6	12	6
Ostovelat	1 294	1 247	949	602
Muut velat	884	795	336	391
Siirtovelat				
Palkat ja henkilösivukulut	2 745	2 186	1 874	1 566
Alennukset ja markkinointikulut	928	850	700	650
Ulkopuoliset palvelut	609	541	393	324
Muut siirtovelat	448	682	236	414
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	7 716	7 192	5 993	4 739
Muut liitetiedot				
2.15. Optiolaina				
Emoyhtiön varsinainen yhtiökokous päätti vuonna 1997 optiolainan ottamisesta tietyiltä konserniyhtiöiden johtoon kuuluvilta henkilöiltä. Kuhunkin 168,19 euron (1 000 markan) nimellisarvoiseen velkakirjaan liittyy 1 000 optiotodistusta, joilla kullakin voi merkitä yhden Tulikivi Oyj:n A-osakkeen hintaan 12,03 euroa/ osake (71,50 markkaa/ osake). Lainaa merkittiin 8241,21 euroa (49 000 markkaa). Lainalle ei makseta korkoa.				
Optiolainaan liittyneillä A-optiotodistuksilla merkittiin 24 500 A-osaketta ajalla 1.-15.3.2000. Osakepääoma kasvoi merkintöjen seurauksena 82 412 euroa ja ylikurssirahasto 212 211 euroa. Osakeyhtiölain 1 luvun 4 §:n 3 momentissa tarkoitettujen lähipiiriin kuuluvien henkilöiden omistusosuus yhtiössä nousi merkintöjen seurauksena 2,9 prosenttiin yhtiön osakepääomasta ja 5,3 prosenttiin äänimäärästä.				
Optiolainaan liittyvillä B-optiotodistuksilla voi merkitä 24 500 A-osaketta ajalla 1.-15.3.2001. Jos nämä merkinnät tapahtuvat täysimääräisesti, osakepääoma nousee 82 412 euroa ja ylikurssirahasto 212 211 euroa ja kyseisten yhtiön lähipiiriin kuuluvien henkilöiden osuus osakepääomasta nousee 3,9 prosenttiin ja äänimäärä 5,5 prosenttiin.				
2.16. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut				
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä				
Rahalaitoslainat	715	1 649	210	359
Annetut kiinteistökiinnitykset	1 611	1 520	804	713
Annetut yritysikiinnitykset	3 165	2 178	2 207	1 219
Muut pitkäaikaiset velat	1 153		1 153	
Annetut kiinteistökiinnitykset	1 177		1 177	
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	5 953	3 698	4 188	1 932
Muut omasta puolesta annetut vakuudet				
Annetut kiinteistökiinnitykset	17	24	17	24
Annetut pantit	8	518	8	238
Muut omasta puolesta annetut vakuudet yhteensä	25	542	25	262
Leasingsopimuksista maksettavat määrät				
Tilikaudella 2001 maksettavat	25	34	25	34
Myöhemmin maksettavat	1	22	1	22
Leasingsopimuksista maksettavat määrät yhteensä	26	56	26	57

Leasingsopimukset ovat kolmen-kuuden vuoden leasingsopimuksia, joihin ei liity lunastusehtoja.

Johdannaissopimukset

Taseen ulkopuolisten johdannaissopimusten merkitys on vähäinen.

Tuloskehityksen avainlukuja 1996–2000

<i>1 000 euro</i>	<i>1996</i>	<i>1997</i>	<i>1998</i>	<i>1999</i>	<i>2000</i>
Tuloslaskelma					
Liikevaihto	26 238	32 709	36 482	38 779	46 929
Muutos- %	-0,5	24,7	11,5	6,3	21,0
Liikevoitto	2 886	5 616	5 740	5 271	7 209
% liikevaihdosta	11,0	17,2	15,7	13,6	15,4
Rahoitustuotot ja -kulut	-409	-181	-83	-102	-116
Tulos ennen satunnaisia eriä	2 477	5 435	5 657	5 169	7 093
% liikevaihdosta	9,4	16,6	15,5	13,3	15,1
Tulos ennen veroja	2 075	5 632	5 657	5 084	7 096
% liikevaihdosta	7,9	17,2	15,5	13,1	15,1
Verot	565	1 504	1 715	1 558	2 052
Vähemmistöosuus	-1	1			
Tilikauden tulos	1 509	4 129	3 942	3 526	5 044
Tase					
Vastaavaa					
Pysyvät vastaavat	14 645	15 677	17 338	19 100	20 858
Vaihto-omaisuus	2 391	2 271	3 020	2 952	4 632
Muut vaihtuvat vastaavat	5 913	8 576	6 546	11 092	10 443
Vastattavaa					
Oma pääoma	12 873	16 263	18 705	20 474	24 023
Muut erät	1				
Korollinen vieras pääoma	5 602	4 166	2 416	5 522	3 959
Koroton vieras pääoma	4 473	6 095	5 783	7 148	7 951
Taseen summa	22 949	26 524	26 904	33 144	35 933
<i>1000 mk</i>	<i>1996</i>	<i>1997</i>	<i>1998</i>	<i>1999</i>	<i>2000</i>
Tuloslaskelma					
Liikevaihto	156 004	194 479	216 912	230 569	279 025
Muutos- %	-0,5	24,7	11,5	6,3	21,0
Liikevoitto	17 157	33 392	34 129	31 336	42 863
% liikevaihdosta	11,0	17,2	15,7	13,6	15,4
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 429	-1 079	-494	-604	-116
Tulos ennen satunnaisia eriä	14 728	32 313	33 635	30 732	42 171
% liikevaihdosta	9,4	16,6	15,5	13,3	15,1
Tulos ennen veroja	12 335	33 486	33 635	30 228	42 190
% liikevaihdosta	7,9	17,2	15,5	13,1	15,1
Verot	3 360	8 943	10 197	9 263	12 202
Vähemmistöosuus	-3	7			
Tilikauden tulos	8 972	24 550	23 438	20 965	29 988
Tase					
Vastaavaa					
Pysyvät vastaavat	87 076	93 213	103 088	113 562	124 016
Vaihto-omaisuus	14 217	13 501	17 958	17 553	27 541
Muut vaihtuvat vastaavat	35 158	50 993	38 918	65 953	62 093
Vastattavaa					
Oma pääoma	76 539	96 697	111 218	121 731	142 833
Muut erät	7				
Korollinen vieras pääoma	33 306	24 769	14 364	32 836	23 542
Koroton vieras pääoma	26 599	36 241	34 382	42 501	47 275
Taseen summa	136 451	157 707	159 964	197 068	213 650

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut, euro

	1996	1997	1998	1999	2000
Oman pääoman tuotto, %	12,9	27,0	22,5	18,4	23,2
Sijoitetun pääoman tuotto, %	16,1	29,2	28,1	22,6	27,7
Nettovelkaantumisaste, %	19,9	2,3	-0,1	0,7	-0,9
Omavaraisuusaste, %	56,1	61,3	69,5	61,8	65,8
Current ratio	1,4	1,6	1,6	2,0	2,0
Bruttoinvestoinnit, 1000 euro	2 107	4 487	4 842	5 667	4 037
Investoinnit/ liikevaihto, %	8,0	13,7	13,3	14,6	8,6
Investointien tulo-rahoitusosuus	2,2	1,9	1,5	1,3	1,9
Tutkimus- ja kehitysmenot, 1000 euro	720	675	994	1 033	1 069
Tutkimus- ja kehitysmenot/ liikevaihto, %	2,7	2,1	2,7	2,7	2,3
Henkilöstö keskimäärin	243	329	374	377	440
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Osakekohtainen tulos, euro	1,17	2,22	2,22	2,04	2,85
Osakekohtainen oma pääoma ilman vuolukivivarantoja, euro	7,26	9,18	10,55	11,55	13,25
Nimellisosinko/ osake, euro					
A-osake	0,50	0,84	0,87	1,01	1,13 ^{*)}
K-osake	0,47	0,81	0,84	0,98	1,09 ^{*)}
Osinko tuloksesta, %	43,3	37,5	38,9	49,1	39,2
Efektiivinen osinkotuotto, %					
A-sarja	6,2	5,3	4,5	6,5	6,5
Hinta/ voitto-suhde (P/E)	7,0	7,2	8,7	7,6	6,1
A-osakkeen osakeantioikaistu kurssi, euro					
- keskiarvo	6,92	13,75	19,17	15,10	15,99
- alin kurssi	5,21	8,07	13,81	12,05	13,20
- ylin kurssi	8,91	18,50	24,39	20,50	17,99
- osakeantikorjattu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi	8,17	15,98	19,32	15,50	17,45
Osakekannan markkina-arvo, 1000 euro (olettaen K-osakkeen markkina-arvoksi saman kuin A-osakkeella)	14 472	28 317	34 249	27 470	31 353
A-osakkeiden vaihdon kehitys (1000 kpl)	505,2	1 149,1	543,4	425,2	535,5
- % kokonaismäärästä	46,1	88,7	42,0	32,8	40,6
Kaikkien osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden aikana	1 638 578	1 772 277	1 772 277	1 772 277	1 767 152
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	1 772 277	1 772 277	1 772 277	1 772 277	1 733 624

Optiolainan perusteella mahdollisesti merkittävien osakkeiden laimennusvaikutusta ei sen vähäisen vaikutuksen takia ole huomioitu tunnuslukulaskennassa.

^{*)} hallituksen esityksen mukaan

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut, mk

	1996	1997	1998	1999	2000
Oman pääoman tuotto, %	12,9	27,0	22,5	18,4	23,2
Sijoitetun pääoman tuotto, %	16,1	29,2	28,1	22,6	27,7
Nettovelkaantumisasaste, %	19,9	2,3	-0,1	0,7	-0,9
Omavaraisuusaste, %	56,1	61,3	69,5	61,8	65,8
Current ratio	1,4	1,6	1,6	2,0	2,0
Bruttoinvestoinnit, 1000 mk	12 530	26 677	28 788	33 697	24 005
Investoinnit/ liikevaihto, %	8,0	13,7	13,3	14,6	8,6
Investointien tulorahoitusosuus	2,2	1,9	1,5	1,3	1,9
Tutkimus- ja kehitysmenot, 1000 mk	4 281	4 016	5 913	6 141	6 360
Tutkimus- ja kehitysmenot/ liikevaihto, %	2,7	2,1	2,7	2,7	2,3
Henkilöstö keskimäärin	243	329	374	377	440
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Osakekohtainen tulos, mk	6,94	13,19	13,22	12,11	16,97
Osakekohtainen oma pääoma, mk ilman vuolukivivarantoja	43,19	54,56	62,75	68,69	78,76
Nimellisosinko/ osake, mk					
A-osake	3,00	5,00	5,20	6,00	6,70 ^{*)}
K-osake	2,80	4,80	5,00	5,80	6,50 ^{*)}
Osinko tuloksesta, %	43,3	37,5	38,9	49,1	39,2
Efektiivinen osinkotuotto, %					
A-sarja	6,2	5,3	4,5	6,5	6,5
Hinta/ voitto-suhde (P/E)	7,0	7,2	8,7	7,6	6,1
A-osakkeen osakeantioikaistu kurssi, mk					
– keskikurssi	41,12	81,74	114,00	89,81	95,08
– alin kurssi	31,00	48,00	82,10	71,65	78,48
– ylin kurssi	53,00	110,00	145,00	121,89	106,96
– osakeantikorjattu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi	48,55	95,00	114,90	92,16	103,75
Osakekannan markkina-arvo, 1000 mk (olettaen K-osakkeen markkina-arvoksi saman kuin A-osakkeella)	86 044	168 366	203 634	163 331	186 421
A-osakkeiden vaihdon kehitys (1000 kpl)	505,2	1 149,1	543,4	425,2	535,5
– % kokonaismäärästä	46,1	88,7	42,0	32,8	40,6
Kaikkien osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden aikana	1 638 578	1 772 277	1 772 277	1 772 277	1 767 152
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	1 772 277	1 772 277	1 772 277	1 772 277	1 733 624

Optiolainan perusteella mahdollisesti merkittävien osakkeiden laimennusvaikutusta ei sen vähäisen vaikutuksen takia ole huomioitu tunnuslukulaskennassa.

^{*)} hallituksen esityksen mukaan

Tunnuslukujen laskentakaavat

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Oman pääoman tuotto prosentti (ROE) =	$\frac{\text{tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROI) =	$\frac{\text{tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut taseen loppusumma} - \text{korottomat velat}}{\text{(keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$
Omavaraisuusaste, % =	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste, % =	$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}} \times 100$
Current ratio =	$\frac{\text{vaihto- ja rahoitusomaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Investointien tulorahoitusosuus =	$\frac{\text{liiketoiminnan rahavirta}}{\text{nettoinvestoinnit pysyviin vastaaviin}}$

Osakekohtaiset tunnusluvut

Osakekohtainen tulos =	$\frac{\text{tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}}{\text{tilikauden keskimääräinen, osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$
Osakekohtainen oma pääoma =	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osakekohtainen osinko =	$\frac{\text{tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko tuloksesta, % =	$\frac{\text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakekohtainen tulos}} \times 100$
Efektiiivinen osinkotuotto prosentti =	$\frac{\text{osakeantikorjattu osinko/ osake}}{\text{tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$
Hinta/ voitto -suhde (P/E) =	$\frac{\text{tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{osakekohtainen tulos}}$

Osakepääoma ja osakkeenomistajat

Osakepääoma

Tulikivi Oyj:n maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2000 oli 6 109 041,80 euroa. Vähimmäis-osakepääoma on 2 550 000 euroa ja enimmäisosakepääoma 10 200 000 euroa. Osakepääoma jakaantuu osakesarjoihin seuraavasti:

Osakesarjat	Osakkeita kpl	Nimellis- arvo, euroa	Osuus, % osakkeista	Osuus, % äänistä	Osuus, euroa osakepääomasta
K-osakkeet (10 ääntä)	477 000	3,40	26,55	78,33	1 621 800,00
A-osakkeet (1 ääni)	1 319 777	3,40	73,45	21,67	4 487 241,80
Yhteensä	1 796 777		100,00	100,00	6 109 041,80

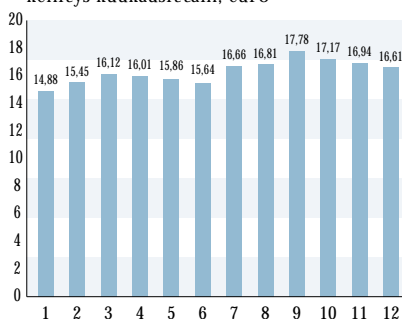
Yhtiöjärjestyksen mukaan A-osakkeelle maksettava osinko on vähintään prosenttiyksikön suurempi kuin K-osakkeelle maksettava osinko. Hallituksella ei ole olemassa olevaa valtuutusta osakeantiin tai vaihtovelkakirja- tai optiolainan liikellelaskuun. Hallituksella on valtuutus ostaa yhteensä 64 763 kappaletta yhtiön A-osakkeita ja 23 850 kappaletta yhtiön K-osakkeita. Valtuutuksen nojalla yhtiö on ostanut 63 153 kappaletta yhtiön A-osakkeita. Valtuutus on voimassa vuoden 2001 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 26.4.2001 saakka. Osakkeet olivat edelleen yhtiön hallussa 31.12.2000.

Kurssikehitys ja osakevaihto

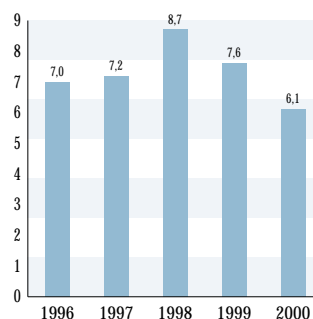
Tulikivi Oyj:n A-osake noteerataan Helsingin Pörssissä kaupankäyntitunnuksella TULAV. A-osakkeita vaihdettiin vuonna 2000 Helsingin Pörssissä 535 518 kappaletta vastaten 8,6 miljoonaa euroa. Osakkeen ylin kaupankäyntikurssi oli 17,99 euroa ja alin 13,20 euroa. Tilikauden viimeisen pörssipäivän päätöskurssi oli 17,45 euroa.

Tilikauden päättyessä Tulikivi Oyj:llä oli 1 790 osakkeenomistajaa. Ulkomaisten osakkeenomistajien omistuksessa oli 7,1 prosenttia osakkeiden lukumäärästä.

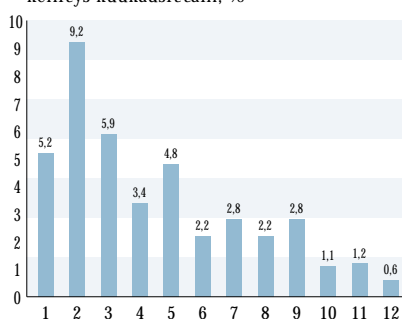
A-osakkeen keskihinnan
kehitys kuukausittain, euro



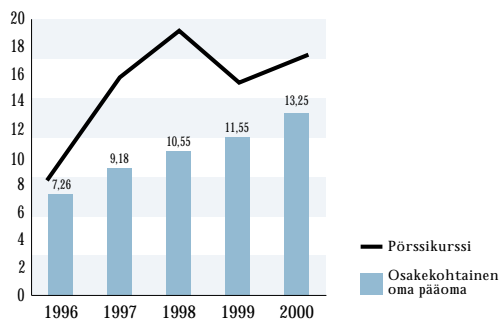
Hinta/ voittosuhte (P/E)



A-osakkeen suhteellisen vaihdon
kehitys kuukausittain, %



Osakekohtainen oma pääoma, euro



Osakkeenomistajat ja johdon omistus

Lukuunottamatta hallintarekisteröityjä osakkeita.

Yhtiön 10 suurinta omistajaa osakemäärän mukaan	K-osakkeita	A-osakkeita	Osuus osakkeista, %
1. Vauhkonen Reijo	282 625	230 723	28,57
2. Sijoitusrahasto Conventum Finland Value		52 800	2,94
3. Vauhkonen Heikki	44 875	4 518	2,75
4. Virtaala Matti	10 000	32 000	2,34
5. Vauhkonen Mikko	19 875	20 260	2,23
6. Mutanen Susanna	39 875		2,22
7. Fondita Nordic Small Cap Placefond		35 100	1,95
8. Nuutinen Kyösti	19 875	12 300	1,79
9. Vauhkonen Eliisa	19 875	3 976	1,33
10. Hietala Pekka		23 800	1,32

Yhtiön 10 suurinta omistajaa äänimäärän mukaan	K-osakkeita	A-osakkeita	Osuus äänimäärästä, %
1. Vauhkonen Reijo	282 625	230 723	50,19
2. Vauhkonen Heikki	44 875	4 518	7,44
3. Mutanen Susanna	39 875		6,54
4. Vauhkonen Mikko	19 875	20 260	3,59
5. Nuutinen Kyösti	19 875	12 300	3,46
6. Vauhkonen Eliisa	19 875	3 976	3,32
7. Virtaala Matti	10 000	32 000	2,16
8. Vakuutusyhtiö Henki-Sampo	13 000		2,13
9. Svanborg Reijo	10 000	10 500	1,81
10. Suomen Kulttuurirahasto	5 000	17 000	1,10

Yhtiön hallituksen jäsenillä ja toimitusjohtajalla on määräysvallassaan yhteensä 322 500 K-osaketta ja 294 683 A-osaketta eli 57,8 % yhtiön äänivallasta. Optiotodistusten perusteella johto voi saada 10 500 osaketta, jotka vastaavat 0,6 prosenttia yhtiön kokonaisosakemäärästä ja 0,2 prosenttia äänimäärästä.

Osakkeenomistuksen jakautuminen

Osakkeiden lukumäärä, kpl	Osakkaita kpl	Osuus %	Osakkeita kpl	Osuus %
1–100	898	50,17	48 857	2,72
101–1000	758	42,35	281 640	15,67
1001–5000	100	5,59	221 603	12,33
5001–10000	15	0,84	103 235	5,75
10001–	19	1,06	1 137 673	63,32
Yhteensä	1 790	100,00	1 793 008 *)	99,79

*) Yhtiön osakasluettelon per 31.12.2000 mukaan. Osakkeista 3 769 kpl oli siirtämättä arvo-osuusrekisteriin.

Yhtiön osakkeenomistajat jakaantuivat 31.12.2000 sektorikohtaisen luokituksen perusteella seuraavasti:

Sektoriluokka	Osakkeet, %	Äänimäärä, %
Yksityiset yritykset	7,84	2,76
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	7,05	4,00
Julkisyhteisöt	1,33	0,39
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2,43	1,45
Kotitaloudet	74,09	88,66
Ulkomaat	7,05	2,53
Yhteistilillä	0,21	0,21
Kaikki yhteensä	100,00	100,00

Hallintarekisteröidyt osakkeet sisältyvät sektoriluokkaan Ulkomaat.

Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 6,8 miljoonaa euroa ja konsernin 9,9 miljoonaa euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan A-sarjan osakkeille 6,70 markkaa (1,13 euroa)/ osake ja K-sarjan osakkeille 6,50 markkaa (1,09 euroa)/ osake eli yhteensä enintään 11,9 miljoonaa markkaa (2 miljoonaa euroa).

Nunnanlahdessa 8. helmikuuta 2001

Reijo Vauhkonen

Piispa Ambrosius

Aimo Paukkonen

Juhani Erma

Mikko Vauhkonen

Matti Virtaala

Reijo Svanborg
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Tulikivi Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Tulikivi Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liiketiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka konsernin osalta osoittaa voittoa tilikaudelta 5.043.740,80 euroa, on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitiilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Nunnanlahdessa 15. päivänä helmikuuta 2001

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö

Hannele Selesvuo
KHT



Hallituksen jäsenet vasemmalta Juhani Erma, Reijo Vauhkonen, Matti Virtaala, Piispa Ambrosius, Aimo Paukkonen ja Mikko Vauhkonen.

Tulikivi Oyj:n hallinto

Tulikivi Oyj noudattaa Helsingin Pörssin suosittelemia Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työntantajain Keskusliiton suosituksia julkisten yhtiöiden hallinnoinnista. Yhtiön hallitus on vahvistanut lisäksi yhtiölle kirjallisen corporate governance -säännösten, jossa on määritelty hallituksen päätoimisen puheenjohtajan sekä toimitusjohtajan tehtävät ja vastualueet.

Ylin vastuu konsernin hallinnosta ja toiminnasta on Tulikivi Oyj:n toimielimillä, jotka ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Konsernin emoyhtiön hallituksen jäsenet toimivat myös liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöiden hallitusten jäseninä.

Reijo Vauhkonen (s. 1939). Rakennusinsinööri, teollisuusneuvos, yrityksen perustaja. Kiviteollisuusliiton ja Rakennustuote-teollisuus Ry:n hallituksen jäsen. Yhtiön toimitusjohtaja 1980 – 1989, hallituksen päätoiminen puheenjohtaja vuodesta 1990 lähtien.

Piispa Ambrosius (s. 1945). Oulun Ortodoksisen hiippakunnan piispa. Hallituksen jäsen vuodesta 1992 lähtien. Varapuheenjohtaja vuodesta 1995 lähtien.

Aimo Paukkonen (s. 1941). Insinööri, Olena Oy:n toimitusjohtaja. Hallituksen jäsen vuodesta 1999 lähtien.

Juhani Erma (s. 1946). Oikeustieteiden lisensiaatti, varatuomari. Helsingin Arvopaperipörssin, myöhemmin Helsinki Exchanges Group Ltd Oy:n toimitusjohtaja 1989 – 1999. Liikejuridiikan ja pääomamarkkinoiden konsulttitoimisto vuodesta 2000 lähtien. Hallituksen jäsen vuodesta 2000 lähtien.

Mikko Vauhkonen (s. 1968). Opistoupseeri Rajavartiolaitoksessa. Hallituksen jäsen vuodesta 1998 lähtien.

Matti Virtaala (s. 1951). Insinööri, Abloy Oy:n toimitusjohtaja. ASSA ABLOY AB, Group Vice President. Hallituksen jäsen vuodesta 1994 lähtien.

Hallituksen sihteerin tehtävää on hoitanut varatuomari **Salli Hara-Haikkala** vuodesta 1996 lähtien.

HALLITUS**Tehtävät ja vastuut**

Tulikivi Oyj:n hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät osakeyhtiölain ja muun soveltuvan lainsäädännön perusteella. Hallituksen tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnon ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä.

Hallituksen tavoitteena on suunnata yhtiön toimintaa niin, että se tuottaa pitkällä aikavälillä mahdollisimman suuren lisäarvon siihen sijoitetulle pääomalle, ottaen samalla huomioon eri sidosryhmät. Täyttääkseen osakeyhtiölain hallituksen toiminnalle asettamat vaatimukset ja toteuttaakseen edellä mainittua päämäärää hallitus vahvistaa yhtiön visiot ja arvot sekä hyväksyy strategian. Lisäksi hallitus päättää muun muassa epätavallisista ja laajakantoisista asioista sekä sopimuksista yhtiön toiminnan laajuus ja laatu huomioiden. Hallitus hyväksyy budjetin, investoinnit sekä toimintasuunnitelmien perusteet. Tulikivi Oyj:n osingonjakopolitiikka on hallituksen määrittelemä.

Hallituksen jäsenten valintamenettely, nykyinen kokoonpano ja kokoukset

Tulikivi Oyj:n yhtiökokous valitsee varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen 5-7 jäsentä, joiden toimikausi kestää seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Vuonna 2000 hallituksessa oli kuusi

jäsentä. Hallituksen puheenjohtaja katsauskaudella oli teollisuusneuvos Reijo Vauhkonen ja varapuheenjohtaja piispa Ambrosius. Tulikivi Oyj:n toimitusjohtaja ei ole hallituksen jäsen. Vuonna 2000 Tulikivi Oyj:n hallitus kokoontui 16 kertaa, joista puhelinkokouksia oli 9. Yhtiökokous vahvistaa hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot. Vuonna 2000 hallituksen kullekin jäsenelle maksettiin 40 000 markan korvaus hallitustyöskentelystä. Tämän lisäksi hallituksen puheenjohtaja saa Tulikivi Oyj:ltä palkkaa työsuhteensa perusteella.

TOIMITUSJOHTAJA JA JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtajan tehtävät ja vastuut on määrätty osakeyhtiölain ja muun soveltuvan lainsäädännön perusteella. Täyttääkseen tehtävälle määrättyt vaatimukset, toimitusjohtaja vastaa yhtiön liiketoiminnan johtamisesta ja valvomisesta yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Lisäksi toimitusjohtaja vastaa budjetin toteutumisesta, yhtiön tuloksesta ja siitä, että hallitus on täysin tietoinen yhtiön tilasta ja toimintaympäristöstä. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle kuukausittain tulosityksiköiden toiminnasta sekä tuloksesta ja mahdollisista poikkeamista budjettiin nähden. Lisäksi toimitusjohtaja informoi hallitusta muutoin välittömästi olennaisista muutoksista toimintaympäristössä. Tulikivi Oyj:n hallitus valitsee ja nimittää toimitusjohtajan. Toimitusjohtajana on

1.7.1997 lukien ollut Reijo Svanborg. Toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä, jonka puheenjohtaja toimitusjohtaja on. Konsernin johtoryhmään kuuluivat toimitusjohtaja Reijo Svanborgin lisäksi johtajat Salli Hara-Haikkala, Pentti Kähkölä, Arja Lehikoinen, Kyösti Nuutinen, Lasse Pulli, Martti Purtola, Juha Sivonen, Jouko Toivanen, Eliisa Vauhkonen ja Timo Vuorinen.

VALVONTAJÄRJESTELMÄ

Ylin vastuu kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan järjestämisestä kuuluu osakeyhtiölain mukaan yhtiön hallitukselle. Ylin vastuu kirjanpidon ja varainhoidon järjestämisestä kuuluu toimitusjohtajalle. Tulikivi-konserniin kuuluvien yhtiöiden lakisääteisestä tilintarkastuksesta vastaa yhtiökokouksen valitsema tilintarkastaja, joka vuonna 2000 oli SVH Pricewaterhouse Coopers Oy. Vastuullinen tilintarkastaja oli KHT Hannele Seesvuo.

Yhtiön tilintarkastajat antavat yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen vuositilinpäätöksen yhteydessä. Tämän lisäksi he raportoivat hallitukselle.

Yhtiön hallitus on nimittänyt sisäistä tarkastusta varten tarkastusvaliokunnan sekä vahvistanut sen toimintaohjeen. Toimikunnan jäseniä ovat TTT, KHT Veijo Riistama ja hallituksen puheenjohtaja Reijo Vauhkonen.

Yhteystiedot

TULIKIVI OYJ

83900 Juuka
Puh. (013) 681 111
Fax (013) 681 1130
www.tulikivi.com
etunimi.sukunimi@tulikivi.fi

MYNTINÄYTTELYT

Kivikylä, Nunnanlahti

83900 Juuka
Puh. (013) 681 111
Fax (013) 681 1125

Tulikivi-studio, Helsinki

Bulevardi 22
00120 Helsinki
Puh. (09) 6129 700
Fax (09) 6129 7070

Tulikivi-studio, Turku

Uudenmaankatu 18
20500 Turku
Puh. (02) 233 1641
Fax (02) 233 1642

Tulikivi-studio, Tampere

Koivistontie 10
33820 Tampere
Puh. (03) 346 3600
Fax (03) 346 3700

Tulikivi-studio, Lappeenranta

Suonionkatu 23
53600 Lappeenranta
Puh. (05) 415 3095
Fax (05) 451 5219

Tulikivi-studio, Oulu

Torikatu 70
90120 Oulu
Puh. (08) 312 1401
Fax (08) 377 844

TYTÄRYRITYKSET JA EDUSTUSTO

A.W. Liljeberg Oy

Lautamiehentie 1
02770 Espoo
Puh. (09) 4174 1000
Fax (09) 805 1194

Kiantastone Oy

Saarikyläntie 26
89920 Ruhtinansalmi
Puh. (08) 680 7700
Fax (08) 680 7718

Marmorimestarit Oy

Lapinkävijäntie 7
96100 Rovaniemi
Puh. (016) 313 026
Fax (016) 313 029

Mittakivi Oy

83900 Juuka
Puh. (013) 681 141
Fax (013) 681 1420

Tulikivi Oyj

SKT Granit

Bulevardi 22
00120 Helsinki
Puh. (09) 6129 700
Fax (09) 455 4522

Taivassalon tehdas

Helsingintie 108
23310 Taivassalo
Puh. (02) 878 500
Fax (02) 879 485

Tulikivi U.S., Inc.

One Penn Plaza
Suite 3600
New York, NY 10119, USA
Puh. +1 212 896 3897
Fax +1 212 760 1088

Tulipuu Oy

83900 Juuka
Puh. (013) 681 1236
Fax (013) 681 1120

Tulikivi Oy Niederlassung Deutschland

Wernher-von-Braun-Str. 5
D-63263 Neu-Isenburg, Saksa
Puh. +49 6102 74 140
Fax +49 6102 741 414



Veronan Progetto Fuoco -messut Italiassa maaliskuussa 2000.

Suomi-paviljonki Hannoverin maailmannäyttelyssä oli jättimenestys. Kävijöitä oli yli kaksi miljoonaa. Väinö-robotti asentaa Tulikivi-uunia.

MUUT YHTEYSTIEDOT

Belgia

Dutry & Co.
Vichtestraat 147
B-8540 Deerlijik
Puh. +32 56 776 090
Fax +32 56 774 294

Hollanti

Altech Nedar B.V.
Dissel 15
NL-1671 NG Medemblik
Puh. +31 22754 21 06
Fax +31 22754 1396

Italia

Eurotrias S.r.l. - GmbH
Via G. Di Vittorio 9
I-39100 Bolzano/ Bozen
Puh. +39 471 201 616
Fax +39 471 201 689

Itävalta

Neuhauser-Speckstein-Öfen
Bahnhofstrasse 54
A-4810 Gmunden
Puh. +43 7612 744 58
Fax +43 7612 744 584

Luxemburg

Pathen & Sohn GmbH
63a, route de Treves
L-6793 Grevenmacher
Puh. +352 758 111
Fax +352 758 409

Ranska

Tulikivi Oyj
75 avenue Parmentier
F-75011 Paris
Puh. +33 1 40 21 25 65
Fax +33 1 40 21 24 00

Ruotsi

Bulevardi 22
00120 Helsinki
Puh. (09) 612 970 23
Fax (09) 512 970 70

Sveitsi

Armaka Ag
Duggingerstrasse 10
CH-4153 Reinach BL
Puh. +41 61 711 4141
Fax +41 61 711 4515

Uusi-Seelanti

Finstone Ltd.
17 Janet Place
Lynmore, Rotorua
New Zealand
Puh. +64 7 345 9200
Fax +64 7 345 9202

Viro

KR-Kaubanduse AS
Kohila 3c
EE-Tallinn 11314
Puh. +372 650 3800
Fax +372 650 3845

