

Tokmanni Group Oyj

Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 2016	2
Konsernin tunnusluvut ja niiden laskentakaavat	8
Osakkeet ja osakepääoma	11
Tilinpäätös	
Konsernitilinpäätös (IFRS)	
Konsernin tuloslaskelma	13
Konsernitase	14
Konsernin rahavirtalaskelma	15
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	16
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	
Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	17
Konsernin tuloslaskelman liitetiedot	25
Konsernitaseen liitetiedot	27
Rahoitusriskien hallinta	37
Lähipiiritapahtumat	41
Muut liitetiedot	43
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	
Emoyhtiön tuloslaskelma	44
Emoyhtiön tase	45
Emoyhtiön rahoituslaskelma	46
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	47
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	
Tilintarkastuskertomus	52
	53

Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 2016

Tokmanni Group Oyj:n liiketoimintana on myydä hallintopalveluja konsernin muille yhtiöille. Tokmanni Group Oyj -konserniin kuuluu Retail Leasing Oy, jonka toimialana on omistaa ja vuokrata käyttöomaisuutta konsernin muille yhtiöille. Retail Leasing Oy:n tytäryhtiö Nordic Disco AB (Ruotsi) on Tokmanni Oy:n emoyhtiö. Tokmanni Oy harjoittaa tukku-, vähittäis- ja erikoistavarakauppaa yhdessä Tokmanni Oy:n tytäryhtiön Tarjousmaxi Oy:n kanssa. Taitomanni Oy on Tokmanni Oy:n omistama yhtiö, jossa ei tilikauden aikana ollut toimintaa. Konserniin kuuluu myös Retail Property Investment Oy:n, joka harjoittaa kiinteistö-liiketoimintaa sijoittamalla omiin kiinteistöyhtiöihin, jotka rakentavat myymälätiloja konserniyhtiöiden käyttöön. Retail Property Investment Oy omistaa tilikauden päättyessä yhden kiinteistö-osakeyhtiön, Kiinteistö Oy Tokmanni Närpiön.

Keskeistä tilikaudelta 2016

Tokmannin vuoden 2016 tulos kehittyi ennusteiden mukaisesti. Liikevaihto kasvoi 2,7 % 775,8 milj. euroon (755,3) ja oikaistu käyttökate (EBITDA) oli 62,8 milj. euroa (58,5), 8,1 % liikevaihdosta (7,7 %). Konsernin liikevoitto (EBIT) oli 49,2 milj. euroa (39,1).

Epävarma taloudellinen tilanne jatkui Suomessa vuonna 2016 vaikuttaen edelleen Suomen vähittäiskaupparakennemerkkoihin. Kilpailu jatkui kovana ja etenkin tavaratalot kärsivät Suomen heikosta taloudellisesta tilanteesta ja myös verkkokauppojen suosion kasvusta. Heinäkuussa tavarataloketju Anttila ilmoitti konkurssistaan ja aloitti konkurssipöytäkirjan.

Vuoden 2016 alussa Tokmanni Group Oy:llä oli 22.274.436 osaketta. Tokmanni Group Oyj järjesti huhtikuussa 2016 rahastoannin (ns. "osakesplitin") siten, että kutakin yhtä vanhaa osaketta kohti annettiin yksi uusi osake osakkeenomistajille (1:1). Uusia osakkeita annettiin yhteensä 22.274.436 kappaletta. Keväällä 2016 Tokmanni Group Oyj listattiin menestyksekkäästi Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Listautumisannissa Tokmanni Group Oyj laski liikkeelle 14.319.880 uutta osaketta jonka seurauksena konsernilla oli 58.868.752 osaketta vuoden lopussa.

Vuoden 2016 aikana Tokmanni avasi yhteensä seitsemän uutta tai uudelleen sijoitettua myymälää, joista neljä avattiin Anttilan vanhoihin tiloihin.

Markkinakehitys 2016

Epävarma taloudellinen tilanne jatkui Suomessa vuonna 2016 vaikuttaen edelleen Suomen vähittäiskaupparakennemerkkoihin. Kilpailu jatkui kovana ja etenkin tavaratalot kärsivät Suomen heikosta taloudellisesta tilanteesta ja myös verkkokauppojen suosion kasvusta.

Koko vuoden 2016 osalta kauppa piristyi hieman edellisvuosiin verrattuna ja tavaratalo- ja hypermarketketjujen liikevaihto kasvoi 1,1 %. Kasvua nähtiin ensimmäisen kerran sitten vuoden 2012, ja se perustui ensisijaisesti elintarvikkeiden myynnin kasvuun. Myymälöiden aukioloaikojen vapautumisen seurauksena markkinoilla tapahtui rakenteellinen muutos vuonna 2016. Tämä vaikutti myönteisesti isompien myymälöiden ja hypermarkettien myyntiin, varsinkin elintarvikkepuolella, kun taas vaikutus pienempiin myymälöihin oli negatiivinen. Hintakilpailu jatkui edelleen kovana elintarvikemarkkinoilla. Haasteet käyttötavaramarkkinoilla jatkuivat läpi vuoden ja se supistui PTY:n mukaan -1,4 % tilikaudella tammi-joulukuu 2016.

Liiketoiminnan kehitys

Myymäläverkoston kehittäminen

Uusien myymälöiden avaaminen on yksi Tokmannin liikevaihdon ja tuloksen ajureista, joka perustuu tehokkaaseen myymälöiden perustamiseen ja ylös ajoon. Konsernilla on 162 (156) myymälää ympäri Suomea ja on tunnistanut useita mahdollisia sijainteja uusille myymälöille ympäri Suomea myymäläverkoston laajentamiseksi.

Konserni avasi yhteensä seitsemän uutta tai uudelleen sijoitettua myymälää ja kasvatti näin ollen myyntipinta-alaansa noin 8.000 neliömetrillä vuonna 2016, hieman alle vuoden 2016 tavoitteen. Lukuun sisältyy Tammiston myymälän myyntipinta-alan pienennys 2.500 neliömetrillä myyntitehokkuuden optimoimiseksi. Vuonna 2017 Tokmanni suunnittelee avaavansa ainakin yhdeksän uutta ja kaksi uudelleen sijoitettua myymälää, yhteensä yksitoista uutta ja uudelleensijoitettua myymälää, mikä vastaa noin 22.000 neliometriä uutta myyntipinta-alaa. Lisäksi Tokmanni jatkaa neuvotteluja yhdeksästä Anttilalta vapautuvasta myymälätilasta, tavoitteena sopia muutamasta Anttilalta vapautuvasta tilasta vuonna 2017. Nämä myymälätilat toisivat hyvän lisän Tokmannin uusperustantaan ja nopeuttaisivat Tokmannin suunnitelmaa laajentaa myymäläverkostoa yhteensä noin 200 myymälään.

Taloudellinen kehitys

Liikevaihdon kehitys

Tokmannin tilikauden 2016 liikevaihto oli 775,8 milj. euroa (755,3), kasvua oli 2,7 %. Kasvu perustui vuosina 2015 ja 2016 avattujen uusien ja uudelleensijoitettujen myymälöiden kasvuun. Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihto oli vuoden 2015 tasolla, -0,1 %. Kehitykseen vaikutti Anttilan konkurssin poistomyynnin aiheuttama markkinahäiriö vuoden kolmannella neljänneksellä. Kolmatta neljänestä lukuun ottamatta, Tokmannin vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihto on kasvanut läpi koko vuoden 2016, osoittaen että toimenpiteet vertailukelpoisen myynnin kasvattamiseksi etenevät hyvin. Tokmannin kassakuittien määrä kasvoi 43,3 miljoonasta 44,7 miljoonaan, 3,4 %:n kasvu suhteessa edellisvuoden vastaavaan kauteen joka viestii siitä, että Tokmannin brändin tunnettuus paranee jatkuvasti ja uudet asiakkaat löytävät tiensä myymälöihin.

Fiksun ostamisen trendin myötä kuluttajat ovat korostuneen hintatietoisia ja hintoja aktiivisesti vertailevia. Internet on lisännyt vähittäiskaupparakennoiden läpinäkyvyyttä tuomalla kuluttajien käyttöön tehokkaita työkaluja tietojen keräämistä ja hintavertailua varten. Internetistä ja verkkokaupasta on tullut luonnollinen osa kuluttajien ja vähittäiskaupan jokapäiväistä elämää. Tokmannin verkkosivuilla on keskimäärin yli 800.000 käyntiä kuukaudessa ja joulukuussa sivuilla käytiin ennätysmäiset 1,3 miljoonaa kertaa. Tokmannin verkkokaupan suosio kasvaa ja yhä useammat asiakkaat asioivat Tokmannin verkkokaupassa. Tokmannin online-liikevaihto kasvoi tilikaudella tammi-joulukuu 2016 n. 45 %.

Kannattavuuden ja tuloksen kehitys

Vuoden 2016 tammi-joulukuun myyntikate oli 268,4 milj. euroa (257,5), 34,6 % (34,1 %). Oikaistu myyntikate oli 267,9 milj. euroa (258,1), joka vastaa 34,5 %:n myyntikatemarginaalia (34,2 %).

Vuonna 2016 suoran tuonnin osuus liikevaihdosta säilyi edellisvuoden tasolla 22 % (22 %). Tokmanni on määrätietoisesti panostanut hankinnan tehostamiseen ja hankintaan Shanghain hankintayhtiön kautta. Myydyistä tuotteista 12 % (10 %) hankittiin Tokmannin Shanghain hankintayhtiötä hyödyntäen. Konserni jatkaa osuuden kasvattamista osana strategiaansa parantaa kannattavuuttaan lisäämällä suoraa tuontia ja omien tuotemerkkien osuutta myynnistä. Vuonna 2016 omien tuotemerkkien, lisenssimerkkien ja merkittömien tuotteiden (PLNL – Private Label, Non-branded and Licensed brands) osuus liikevaihdosta oli 34 % (34 %). Vuonna 2016 omien tuotemerkkien osuus PLNL-tuotteista kasvoi, vaikuttaen positiivisesti konsernin kannattavuuteen.

Vuoden 2016 liiketoiminnan kulut olivat 207,4 milj. euroa (207,7), 26,7 % liikevaihdosta (27,5 %). Oikaistut liiketoiminnan kulut olivat 208,5 milj. euroa (203,7), 26,9 % liikevaihdosta (27,0 %). Liiketoiminnan kulujen lievä kasvu johtui uusien myymälöiden avaamisesta ja aukioloaikojen pidentymisestä. Tokmanni on uusinnut joidenkin myymälöiden vuokrasopimuksia paremmilla ehdoilla ja tällä on ollut positiivinen vaikutus liiketoiminnan kuluihin.

Tilikauden 2016 käyttökate oli 64,3 milj. euroa (53,9), 8,3 % liikevaihdosta (7,1 %). Oikaistu käyttökate oli 62,8 milj. euroa (58,5), 8,1 % liikevaihdosta (7,7 %). Tokmannin kannattavuuden paraneminen johtui ostotoiminnan tehostamisesta, omien tuotemerkkien osuuden kasvattamisesta, parantuneesta kampanjahallinnasta sekä tehokkaasta kustannuksien hallinnasta. Tilikauden 2016 liikevoitto oli 49,2 milj. euroa (39,1), 6,3 % liikevaihdosta (5,2 %).

Tokmannin rahoituskulut tilikaudella 2016 olivat -15,3 milj. euroa (-21,3), johon sisältyy 4,4 milj. euron taseeseen aktivoituja vanhojen lainojen jaksotettuja järjestelykustannuksia, jotka on kirjattu kuluksi lainojen uudelleenjärjestelyjen yhteydessä. Listautumisensa yhteydessä Tokmanni Group Oyj maksoi takaisin osakaslainansa ja niihin liittyvät korot, yhteensä 96,0 milj. euroa ja uudelleen järjesteli pitkäaikaisen vieraan pääoman. Tokmanni Group Oyj:n listautumiseen liittyvät kulut 5,8 milj. euroa on kirjattu konsernin taseeseen omaan pääomaan.

Tilikauden 2016 tulos ennen veroja oli 34,0 milj. euroa (18,2). Kauden verot olivat 6,8 milj. euroa (3,4). Tilikauden tulos oli 27,2 milj. euroa (14,8). Osakekohtainen tulos oli 0,50 euroa (0,33). Sijoitetun pääoman tuotto oli 14,5 % (11,6 %) ja oman pääoman tuotto oli 18,1 % (12,0 %).

Tase, rahoitus ja rahavirta

Vuoden 2016 liiketoiminnan rahavirta oli vahva 62,5 milj. euroa (35,0) johtuen tehostuneesta käyttöpääoman hallinnasta. Rahavarat tilikauden lopussa olivat 57,6 milj. euroa (48,9).

Joulukuun lopussa 2016 Tokmannilla oli korollista velkaa yhteensä 173,5 milj. euroa (293,8). Neljännellä neljänneksellä konserni teki ylimääräisen pitkäaikaisten lainojen 25 milj. euron lainalyhennyksen. Listautumisensa yhteydessä konserni maksoi takaisin osakaslainansa ja niihin liittyvät korot, yhteensä 96,0 milj. euroa ja uudelleen järjesteli pitkäaikaisen vieraan pääoman. Nettovelka/oikaistu EBITDA oli 1,85 kauden lopussa ja se laski vuoden 2015 2,7:sta. Tokmannin tavoite on ylläpitää hyvää rahoitusrakennetta jossa nettovelka /oikaistu EBITDA on alle 2,0. Tokmannin omavaraisuusaste oli 36,3 % (29,6 % sisältäen osakaslainat).

Investoinnit

Tilikauden 2016 nettoinvestoinnit olivat 9,8 milj. euroa (9,0), johon sisältyy 2,4 milj. euroa Närpiön myymälään liittyvää aktivoitua keskeneräistä myymälärakentamista, joka ei luonteeltaan ole käyttöomaisuusinvestointia vaan väliaikainen rahoitus. Vuonna 2017 toteutetaan, Tokmannin käytännön mukaisesti, takaisinvuokrausjärjestely Närpiön kohteesta. Vuoden 2017 investoinnit odotetaan olevan edellisvuosia suuremmat, johtuen korkeasta neliömäärän lisäyksestä. Tokmanni lisää myyntineliöitään ainakin 22.000 neliömetrillä. Yhden keskikokoisen uuden myymälän avaaminen vaatii noin 0,5 milj. euron investoinnin. Vuoden 2016 poistot olivat 15,1 milj. euroa (14,8).

Strategia

Tokmannin tavoitteena on jatkaa asemansa vahvistamista Suomen johtavana halpakauppana hyödyntämällä keskeisiä kilpailuetujaan: edulliseksi koettua hintamielikuvaa, houkuttelevaa ja laajaa tuotevalikoimaa sekä hyvää asiointikokemusta.

Tokmanni tähtää vakaaseen ja kannattavaan pitkän aikavälin kasvuun

- hyödyntämällä yhdenmukaista brändimielikuvaansa, parannettua myymäläkonseptiaan ja tuoteryhmäjohtamista sekä panostamalla yhä enemmän digitaalisuuteen ja monikanavaisuuteen vertailukelpoisen liikevaihdon kasvun tukemiseksi;
- jatkamalla uuden myyntipinta-alan lisäämistä noin 12 000 neliömetrillä vuosittain, mikä tarkoittaa noin viittä uutta tai uudelleensijoitettua myymälää sekä
- parantamalla kannattavuutta ja käyttöpääoman hallintaa paremmilla prosesseilla
- ja työkaluilla hankintatoiminnassa, toimitusketjun hallinnassa ja tuoteryhmäjohtamisessa.

Taloudelliset tavoitteet

Tokmannin hallitus on vahvistanut konsernille seuraavat taloudelliset ja muut tavoitteet:

- Tokmannin tavoitteena on lisätä vuosittain uuden myyntipinta-alan määrää nettomääräisesti laskettuna noin 12 000 neliömetrillä, mikä tarkoittaa neljästä viiteen uutta tai uudelleensijoitettua myymälää nettomääräisesti laskettuna;
- Tokmannin pitkän aikavälin tavoitteena on saavuttaa vertailukelpoisen liikevaihdon lievä kasvu;
- Tokmannin pitkän aikavälin tavoitteena on nostaa vähitellen oikaistu käyttökatemarginaali noin 10 prosenttiin myyntikatemarginaalia parantamalla ja pitämällä liiketoiminnan kulut nykytasolla suhteessa liikevaihtoon;
- Tokmannin aikomuksena on säilyttää tehokas pitkän aikavälin pääomarakenne pitämällä nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen alle kaksinkertaisena.
- Tokmannin tavoitteena on jakaa osinkona noin 70 prosenttia Tokmannin tilikauden nettotuloksesta riippuen pääomarakenteesta, taloudellisesta asemasta, yleisistä taloudellisista ja liiketoiminnallisista olosuhteista ja tulevaisuuden näkymistä.

Henkilöstö

Tokmanni on merkittävä työllistäjä Suomessa ja konsernilla oli 3.224 (3.293) työntekijää vuoden 2016 lopussa. Keskimäärin Tokmannin palveluksessa oli 3.209 henkilöä vuoden 2016 aikana. Tokmannin kokonaishenkilömäärästä 86,0 % (84,9 %) työskenteli myymälöissä, 6,4 % (7,8 %) varastossa ja 7,6 % (7,3 %) tukitoiminnoissa. Vuoden kolmannella neljänneksellä Tokmannin lähettämötoiminto logistiikka-keskuksessa Mäntsälässä ulkoistettiin Barona Logistiikalle jonka seurauksena 35 henkilöä siirtyi Baronan palvelukseen. Yhteistyön tavoitteena on toimitusaikojen ja läpimenoaikojen tarkkuuden varmistaminen samalla optimoiden resurssien käyttö konsernin tarpeiden mukaisesti. Tilikauden henkilöstökulut olivat 96,4 milj. euroa (92,3) 12,4 % liikevaihdosta.

Yritysvastuu

Vastuullisuus on osa jokaisen tokmannilaisen arkea. Tokmannin keskeiset yritysvastuun teemat ovat rehti liiketoiminta, vastuullinen hankinta ja tuotteet, ihmisten reilu kohtelu ja viisas resurssien käyttö. Konsernin vastuullisuusasioita käsitellään perusteellisesti Tokmanni Group Oy:n viikolla 8 julkaistavassa vastuullisuusraportissa. Raportti on laadittu Global Reporting Initiative (GRI):n G4-oohjeistuksen mukaisesti.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Vuoden 2016 alussa Tokmanni Group Oy:llä oli 22.274.436 osaketta. Yhtiö järjesti huhtikuussa 2016 rahastoannin (ns. "osakesplitin") siten, että kutakin yhtiön vanhaa osaketta kohti annettiin yksi uusi osake osakkeenomistajille. Uusia

osakkeita annettiin yhteensä 22.274.436 kappaletta. Keväällä 2016 yhtiö listattiin menestyksekkäästi Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Kaupankäynti Tokmanni Group Oyj:n osakkeilla alkoi prelistalla 29.4.2016 ja virallisella listalla 3.5.2016. Listautumisannissa yhtiö laski liikkeelle 14.319.880 uutta osaketta jonka seurauksena Tokmanni Group Oyj:llä oli 58.868.752 osaketta vuoden lopussa. Yhtiö sai listautumisannissaan 95,9 milj. euroa joka on kirjattu omaan pääomaan listautumiskuluilla vähennettynä. Vuonna 2016 Tokmanni Group Oyj:n osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä 51.667.656 kappaletta, ja vaihdettujen osakkeiden arvo oli 375,6 milj. euroa.

Vuoden lopussa Tokmanni Group Oyj:n suurimmat omistajat olivat Cidron Disco S.a.r.l 30,50%, Rockers Tukku Oy 15,01%, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo 4,59%, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma 4,54% ja Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö 3,99%.

Yhtiöllä on yksi osakelaji, ja kukin osake tuottaa yhden äänen Tokmanni Group Oyj:n yhtiökokouksessa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Yhtiö ei omista omia osakkeitaan.

Hallinnointi

Tokmanni Group Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous päätti 12.4.2016 nostaa hallituksen jäsenten lukumäärän seitsemään, ja valitsi Kati Hagrosin ja Thérèse Cedercreeztin uusiksi hallituksen jäseniksi. Molemmat uudet hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Muutokset hallituksen jäsenten määrässä ja uusien hallituksen jäsenten valinta astuivat voimaan 29.4.2016, kun kaupankäynti yhtiön osakkeilla Helsingin pörssin prelistalla alkoi.

Hallituksen järjestäytyminen

Tokmanni Group Oyj:n hallitus on perustanut Talous- ja tarkastusvaliokunnan ja Nimitysvaliokunnan. Hallitus on valinnut seuraavat jäsenet valiokuntiin:

Talous- ja tarkastusvaliokunta: Robert Furuholm, Christian Gylling, Kati Hagros

Nimitysvaliokunta: Robert Furuholm, Christian Gylling, Seppo Saastamoinen

Tokmanni Group Oyj julkaisee erillisen selvityksen hallinnointi- ja palkitsemisjärjestelmästä vuodelta 2016 Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen mukaisesti. Selvitys julkaistaan viikolla 8 konsernin internetsivuilla.

Organisaationmuutokset

Oik.kand., varatuomari Sirpa Huuskonen nimitettiin konsernin HR-johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 2.5.2016 alkaen. Johtoryhmän jäsen (KTM) kehitysjohtaja Jari Laine jätti konsernin 10.8.2016. Uudeksi kehitysjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi on nimitetty KTM Hanna Nikoskelainen 31.1.2017 alkaen. Johtoryhmän jäsen myyntijohtaja Panu Porkka jätti konsernin vuoden 2016 lopussa. Uudeksi myyntijohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi on nimitetty KTM Mathias Kivikoski 16.1.2017 alkaen.

Muutoksia yhtiön sisäpiiri- ja tiedotuspolitiikkoihin

Markkinoiden väärinkäyttöasetus ((EU) No 596/2014, ”MAR”) 3.7.2016 voimaan astumisen seurauksena Tokmanni Group Oyj on tehnyt muutoksia sisäpiiri- ja tiedonantopolitiikkoihinsa. 3.7.2016 lähtien. Tokmannin johtohenkilöiksi Tokmanni on määritellyt konsernin hallituksen, toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja talousjohtajan.

Riskienhallinta

Tokmannin riskienhallintaa ohjaa Tokmanni Group Oyj:n hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Tokmannin riskienhallinnan tavoitteena on tukea konsernin arvoja, strategiaa ja liiketoiminnan jatkuvuutta ennakoimalla ja hallinnoimalla toimintoihin liittyviä mahdollisia riskejä. Tavoitteena on arvioida riskejä järjestelmällisesti perusteellisen suunnittelun ja päätöksentekoprosessin edistämiseksi.

Vastuu riskienhallinnan käytännön toteuttamisesta on konsernijohdolla. Riskejä arvioidaan säännöllisesti ja hallitaan kokonaisvaltaisesti. Tokmannin riskejä käsitellään Tokmannin Group Oyj:n hallituksen talous- ja tarkastusvaliokunnassa puolivuositain.

Talous- ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta säännöllisesti hallitukselle. Merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä hallitus raportoi markkinoille toimintakertomuksessa ja olennaisista muutoksista niihin liiketoiminta- ja puolivuositarkastuksissa.

Tokmannin merkittäviksi arvioituja riskejä ja epävarmuustekijöitä

Markkinariski

Konsernin liiketoiminnan tulos ja kannattavuus ovat alttiina kuluttajien käyttäytymiseen Suomen vähittäiskauppariikinoilla. Suomessa jo pitkään jatkunut yleinen huono taloustilanne ja muun muassa työttömyyden kasvu ovat vaikuttaneet kuluttajien ostovoimaan ja kysynnän laskuun. Vähittäiskauppariikinoilla tämä puolestaan on näkynyt kovenevana hintakilpailuna varsinkin elintarvikkeissa. Jos heikko taloudellinen tilanne jatkuisi ja hintakilpailu kovenisi myös käyttötavarapuolella, voisi tällä olla kielteisiä vaikutuksia Tokmannin liiketoiminnalle. Markkinariskien hallitsemiseksi, Tokmanni seuraa markkinoita osana konsernin jokapäiväistä liiketoiminnan johtamista, ja muokkaa myyninedistämistoimenpiteitään sekä hinnoittelustrategioitaan vastatakseen muuttuviin markkinaolosuhteisiin.

Maineriski

Jos Tokmannin tuoteturvallisuuden valvonta epäonnistuu tai toimitusketjun laadun varmistus pettää, voi seurauksena olla taloudellinen menetys ja asiakkaiden luottamuksen menettäminen. Vastuullisuusnäkökulmien, tuotteiden tuotannon ja hankinnan eettisyyden, työntekijöiden oikeudenmukaisen ja tasapuolisen kohtelun merkitys asiakkaille on entistä korostuneempi. Mahdolliset epäonnistumiset vastuullisuusnäkökulmien toteuttamisessa aiheuttaisivat Tokmannille negatiivista julkisuutta ja vaikuttaisi konsernin maineeseen. Yllämainittuja laatu- ja maineriskejä hallitaan mm. laatu- ja vastuullisuustarkastuksilla, edellyttämällä tavarantoimittajiltaan ja muilta yhteistyökumppaneiltaan konsernin eettisten toimintaperiaatteiden noudattamista sekä sisäisen tarkastuksen toimenpiteiden kautta.

Tietojärjestelmä- ja tietoturvallisuusriskit

Riippuvuus tietojärjestelmistä, tietoliikenteestä ja ulkoisista palveluntoimittajista on kasvanut myös Tokmannilla. Myös verkkojen yhdistäminen, palveluiden ulkoistaminen ja verkko- sekä mobiilikauppa ovat lisänneet haasteita tehokkaaseen tietoturvallisuuden valvontaan. Pidemmät toimintahäiriöt tietojärjestelmissä, maksuliikenteessä tai muualla toimitusketjussa aiheuttaisivat merkittäviä myynnin menetyksiä. Tokmanni panostaa entistä enemmän tietoturvaan liittyvien riskien tunnistamiseen ja tietoturvalmiuksien lisäämiseen.

Tokmannin omien merkkien tuotteisiin ja suoraan hankintaan liittyvät riskit

Tokmanni lisää sen omien merkkien tuotteiden määrää kaikissa tuoteryhmissä osana tavoitettaan parantaa kannattavuuttaan. Tokmannin omien merkkien tuotteilla on yleisesti edulliseksi koettu hintamielikuva ja niissä on parempi kate kuin sen myymissä brändituotteissa. Tokmanni on myös painottamassa suoraan hankinnan valmiuksiaan jättämällä välikäsiä pois ja asioimalla suoraan tavarantoimittajien kanssa. Tokmannin suorien hankintojen lisääminen voi lisätä tuotteiden saatavuuteen, käyttöpääoman tarpeeseen sekä tuotteiden laatuun ja turvallisuuteen liittyviä liiketoimintariskejä. Epäonnistuminen Tokmannin omien tuotemerkkien ja suorien hankintojen lisäämisessä voi myös vaarantaa sen strategisten tavoitteiden toteuttamisen, millä voi olla negatiivinen vaikutus Tokmannin liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan. Yllämainittujen riskien hallitsemiseksi Tokmanni muun muassa hyödyntää Shanghaihin perustettua hankintayhteisyritystään, jatkaa hankintamallinsa hyödyntämistä ja kehittämistä sekä tekee tuotannon auditointeja.

Brändimielikuva- ja markkinointiriski

Tokmannin vertailukelpoisen myynnin kasvu riippuu suurelta osin sen mainonta- ja markkinointiohjelmien vaikuttavuudesta ja tehokkuudesta. Mainonta- ja markkinointiohjelmien onnistuminen edellyttää, että Tokmanni hallitsee mainonta- ja markkinointikulujaan tehokkaasti katteiden ja Tokmannin markkinointipanostusten tuottojen pitämiseksi hyväksyttävällä tasolla ja kasvattaa asiakasmääriä tunnettuuden paranemisen kautta. Markkinointiriskin hallitsemiseksi Tokmanni seuraa markkinoita ja mittaa markkinoinnin ja mainonnan tehokkuutta jatkuvasti. Tokmannin markkinointiprosessit on kehitetty ketteriksi ja joustaviksi mikä mahdollistaa hyvin nopean reagoimisen mahdollisiin kielteisiin vaikutuksiin.

Ihmisten osaaminen ja avainhenkilöriskit

Tokmannin strategian toteuttaminen ja strateginen muutostyö vaatii uudenlaista kyvykkyyttä ja osaavaa henkilöstöä. Tokmannin meneillään olevat kehityshankkeet ja erikoisosaamisen tarve lisäävät avainhenkilöriskiä ja riippuvuutta yksittäisten henkilöiden osaamisesta. Tokmanni panostaa olennaisen osaamisen rekrytointiin, osaamisen kehittämiseen koulutuksien ja valmennuksien kautta sekä työssä oppimiseen avainhenkilörisikin pienentämiseksi.

Valuuttakurssiriskit

Tokmanni altistuu valuuttakurssiriskeille hankintojensa kautta. Valuuttakurssien epäsuotuisat muutokset voivat nostaa muissa valuutoissa kuin euroissa ostettujen tuotteiden hankintakustannuksia eikä Tokmanni välttämättä pysty siirtämään kaikkia tällaisia kustannuksia tuotteisiin. Tokmannin tärkein ulkomaanvaluutta on Yhdysvaltain dollari.

Tokmannin tuoteostoista 31.12.2016 päättyneellä tilikaudella noin 90 prosenttia tehtiin euroissa ja noin 10 prosenttia Yhdysvaltain dollareissa-. Tokmanni suojaa vähintään puolet Yhdysvaltain dollareissa tehtävistä ostoista keskimäärin viiden kuukauden jaksolle.

Varaston kierto ja käyttöpääoman hallinta

Tokmanni pyrkii parantamaan käyttöpääoman hallintansa paremmilla prosesseilla ja työkaluilla hankintatoiminnassa, toimitusketjun hallinnassa ja tuoteryhmäjohtamisessa. Jos Tokmanni epäonnistuu käyttöpääoman hallinnan parantamisessa voi sillä olla negatiivisia vaikutuksia konsernin taloudelliseen asemaan ja kannattavuuteen. Tokmanni seuraa jatkuvasti varaston kiertoa, tuoteteiden elinkaaria ja valikoimanhallintaa osana jokapäiväistä liiketoiminnan johtamista ja ryhtyy korjaaviin toimiin tarvittaessa.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Helmikuussa Tokmannin varatoimitusjohtaja ja talousjohtaja DE Sixten Hjort (61) jäävänsä eläkkeelle Tokmannilta kesäkuun loppuun mennessä. Tokmanni on käynnistänyt seuraajan haun.

9.2.2017 Cidron Disco S.à r.l ("Cidron", joka on viime kädessä Nordic Capital Fund VII:n1) yhdessä mukana olevien yhteissijoitusyriyten kanssa omistama yhtiö) myi 9.000.000 Tokmanni Group Oyj:n osaketta, joka vastaa 15,29 % Tokmanni Group Oyj:n kaikista osakkeista ja äänistä, nopeutetussa tarjousmenettelyssä. Osakemyynnin jälkeen Cidron omistaa 8.952.301 Tokmanni Group Oyj:n osaketta, joka vastaa 15,21 % kaikista osakkeista ja äänistä.

Markkinanäkymät

Suomen taloudessa on vuoden 2016 aikana ollut nähtävissä paranemista joka on ensisijaisesti perustunut yksityisen kulutuksen kasvuun. Suomen Valtiovarainministeriö ennustaa BKT:n kasvavan 0,9 % vuonna 2017 ja 1,0 % vuonna 2018, mutta yksityisen kulutuksen kasvun väliaikaisesti hidastuvan vuonna 2017 mm. kiihtyvän inflaation ja kilpailukyky sopimuksen palkkakehityksen ja vuosityöaikamuutoksien seurauksena. Tokmanni odottaa kilpailun edelleen jatkuvan kovana Suomen vähittäiskaupparakkeinoilla varsinkin elintarvikepuolella.

Vaikka heikko taloustilanne on nopeuttanut halpakauppojen osuuden kasvua Suomen vähittäiskaupan kokonaismarkkinoilla, kasvun odotetaan jatkuvan myös talouden elpyessä. Kun asiakkaat ovat ottaneet halpakaupat säännöllisiksi asiointipaikoikseen, tottuneet halpakauppoihin ja todenneet niiden tuotteiden hinta-laatusuhteen hyväksi, he todennäköisesti pysyvät säännöllisinä asiakkaina myös talouden elpyessä. Kansainvälisesi jo pitkään vallinnut trendi, hyvän hinta-laatusuhteen painoarvon korostumisen odotetaan tämän vuoksi jatkuvan ja halpakaupparakkeinoitten odotetaan kasvavan vähittäiskaupan kokonaismarkkinoita nopeammin.

Tavarataloketju Anttilan konkurssipoistomyynti on päättynyt ja viimeiset myymälät suljettiin joulukuussa 2016. Konkurssi aiheutti häiriötä markkinoilla vuoden 2016 toisella puoliskolla mutta pidemmällä aikavälillä Anttilan poistuminen markkinoilta luo mahdollisuuksia Tokmannin kaltaisille yrityksille sekä myymälätilojen että Anttilan asiakaskunnan uusjaon suhteen.

Tokmannin vuoden 2017 näkymät

Tokmanni odottaa hyvää liikevaihdon kasvua vuodelle 2017, perustuen vuosina 2016 ja 2017 avattujen uusien myymälöiden tuomaan liikevaihtoon sekä vertailukelpoisten myymälöiden lievään liikevaihdon kasvuun. Konsernin kannattavuuden (oikaistu käyttökate %) odotetaan paranevan viime vuodesta. Konserni jatkaa määrätietoista liiketoimintansa kehittämistä kilpailukyvyyn ja kannattavuuden parantamiseksi. Vuonna 2017 Tokmanni lisää uuden myyntipinta-alan määrää n. 22 000 neliömetrillä. Vuoden 2017 investoinnit odotetaan olevan edellisvuosia suuremmat, johtuen uusien myymälöiden korkeasta määrästä.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Vahvan kassavirran ja vakaan taloudellisen aseman johdosta, hallitus esittää, että 31.12.2016 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan Tokmanni Group Oyj:n osinkopolitiikan mukaisesti osinkona 0,41 euroa osakkeelta ja ylimääräisenä osinkona 0,10 euroa osakkeelta, yhteensä 0,51 euroa osakkeelta. Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 148 659 286,33 euroa, josta tilikauden voitto oli 34 006 856,80 euroa. Osinkoon oikeuttavia osakkeita on 58.868.752 kappaletta. Osinko maksetaan osakkaalle, joka täsmäytyspäivänä 28.3.2017 on merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Osingonmaksupäiväksi hallitus ehdottaa 4.4.2017. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Konsernin tunnusluvut ja niiden laskentakaavat

Avainluvut	1-12/2016	1-12/2015	1-12/2014
Liikevaihto, MEUR	775,8	755,3	734,3
Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihdon kehitys, %	-0,1	-0,6	-0,3
Kassakuittien lukumäärä, M	44,7	43,3	42,3
Myyntikate, MEUR	268,4	257,5	248,6
Myyntikatemarginaali, %	34,6	34,1	33,9
Oikaistu myyntikate, MEUR	267,9	258,1	247,5
Oikaistu myyntikatemarginaali, %	34,5	34,2	33,7
Liiketoiminnan kulut	-207,4	-207,7	-195,7
Oikaistut liiketoiminnan kulut	-208,5	-203,7	-193,9
Käyttökate (EBITDA), MEUR	64,3	53,9	56,5
Käyttökatemarginaali, %	8,3	7,1	7,7
Oikaistu käyttökate (EBITDA), MEUR	62,8	58,5	57,1
Oikaistu käyttökatemarginaali, %	8,1	7,7	7,8
Liikevoitto (EBIT), MEUR	49,2	39,1	43,0
Liikevoittomarginaali, %	6,3	5,2	5,9
Oikaistu liikevoitto, MEUR	47,7	43,7	43,6
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	6,1	5,8	5,9
Nettorahoituskulut, MEUR	-15,2	-20,9	-22,2
Nettoinvestoinnit, MEUR	9,8	9,0	13,2
Nettovelat / oikaistu käyttökate (EBITDA)	1,8	2,7	3,0
Liiketoiminnan rahavirta, MEUR	62,5	35,0	34,7
Sijoitetun pääoman tuotto, %	14,5	11,6	12,9
Oman pääoman tuotto, %	18,1	12,0	16,2
Henkilöstö kauden lopussa	3 224	3 293	3 118
Henkilöstö keskimäärin	3 209	3 193	3 086

* 2016 ja 2015 osakkeiden lukumäärä on korjattu 04/2016 toteutetun rahastoannin ("osakesplit") vaikutuksella

Osakekohtaisia tietoja	2016	2015	2014
Osakekohtainen tulos (euroa/osake)*	0,50	0,33	0,37
Osakekohtainen osinko (euroa/osake)	0,51 **	-	-
Oma pääoma per osake */***	3,08	3,02	2,55
Päätöskurssi 31.12.	8,50	-	-
Tilikauden ylin kurssi	9,88	-	-
Tilikauden alin kurssi	6,26	-	-
Tilikauden keskiarvo	7,62	-	-
Osakkeiden vaihto (1 000 kpl)	51 668	-	-
Osakkeiden vaihto, %	87,8	-	-
Osakekannan markkina-arvo 31.12. (MEUR)	500,4	-	-
Osakkeiden lukumäärä 31.12. (1 000 kpl)	58 869	22 274	22 274
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)*	54 095	44 549	44 527

* 2016, 2015 ja 2014 osakkeiden lukumäärä on korjattu 04/2016 toteutetun rahastoannin ("osakesplit") vaikutuksella

** Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

*** Sisältäen osakaslainat

Vertailtavuuteen vaikuttavat oikaisut

Milj. euroa	1-12/2016	1-12/2015	1-12/2014
Myyntikate	268,4	257,5	248,6
Muutokset valuuttajohdannaisten markkina-arvossa	-0,5	0,6	-1,1
Oikaistu myyntikate	267,9	258,1	247,5
Liiketoiminnan kulut	-207,4	-207,7	-195,7
Muutokset sähköjohdannaisten markkina-arvossa	-1,1	0,3	-0,2
Brändiharmonisointiin liittyvät kulut	-	3,5	2,0
Listautumiskulut*	-	0,2	-
Oikaistut liiketoiminnan kulut	-208,5	-203,7	-193,9
Käyttökate (EBITDA)	64,3	53,9	56,5
Liikevoitto (EBIT)	49,2	39,1	43,0
Muutokset valuuttajohdannaisten markkina-arvossa	-0,5	0,6	-1,1
Muutokset sähköjohdannaisten markkina-arvossa	-1,1	0,3	-0,2
Brändiharmonisointiin liittyvät kulut	-	3,5	2,0
Listautumiskulut*	-	0,2	-
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	62,8	58,5	57,1
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	47,7	43,7	43,6

*1.1.2016 lähtien listautumiskulut raportoidaan taseessa

Konsernin tunnuslukujen laskentakaavat

Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihdon kasvu	=	Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihdon kasvu/kehitys lasketaan ottamalla huomioon niiden myymälöiden liikevaihdon kasvu, joita ei katsota uusiksi ja uudelleensijoitetuiksi myymälöiksi nettomääräisesti laskettuna. Tokmannin määritelmän mukaan uusiin ja uudelleensijoitettuihin myymälöihin kuuluvat: (i) uudet avatut myymälät; (ii) myymälöiden uudelleensijoittamiset, kun myymälän koko muuttuu 30 prosenttia tai enemmän; ja (iii) myymälöiden laajentamiset, kun myymälän koko muuttuu 30 prosenttia tai enemmän. Jos myymälä kuuluu johonkin näistä ryhmistä, sitä pidetään uutena tai uudelleensijoitettuna myymälänä avaamisvuotenaan ja sitä seuraavana kalenterivuotena. Nettomääräisesti laskettuna Tokmanni vähentää uusista ja uudelleensijoitetuista myymälöistä tilikaudella suljetut myymälät.
Kassakuittien lukumäärä	=	Asiakasostotapahtumien lukumäärä tietyn ajanjakson aikana
Myyntikate	=	Liikevaihto - Materiaalit ja palvelut
Oikaistu myyntikate	=	Myyntikate - Valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutokset
Liiketoiminnan kulut	=	Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut + Liiketoiminnan muut kulut
Oikaistut liiketoiminnan kulut	=	Liiketoiminnan kulut - (Sähköjohdannaisten käyvän arvon muutokset + Brändiharmonisointiin liittyvät kustannukset + Listautumisasiin liittyvät kustannukset)
Käyttökate	=	Liikevoitto + Poistot ja liikearvopoistot
Oikaistu käyttökate	=	Käyttökate - (Valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutokset + Sähköjohdannaisten käyvän arvon muutokset + Brändiharmonisointiin liittyvät kustannukset + Listautumisasiin liittyvät kustannukset)
Oikaistu liikevoitto	=	Liikevoitto - (Valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutokset + Sähköjohdannaisten käyvän arvon muutokset + Brändiharmonisointiin liittyvät kustannukset + Listautumisasiin liittyvät kustannukset)
Nettorahoituskulut	=	Rahoitustuotot - Rahoituskulut
Nettovelka	=	Korolliset velat - Osakaslainat - Rahavarat
Nettovelka / oikaistu käyttökate	=	Nettovelka
		Oikaistu käyttökate

Nettokäyttöpääoman muutos	= Lyhytaikaisten operatiivisten korottomien saatavien muutosten, vaihto-omaisuuden muutosten ja lyhytaikaisten operatiivisten korottomien velkojen muutosten summa
Sijoitettu pääoma	= Taseen loppusumma - Laskennallinen verovelka ja muut korottomat velat
Sijoitetun pääoman tuotto prosentti	= $\frac{\text{Voitto ennen veroja} + \text{Korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin}}$
Oman pääoman tuotto prosentti	= $\frac{\text{Kauden tulos}}{\text{Oma pääoma keskimäärin sis. osakslainat}}$
Henkilöstön määrä kauden lopussa	= Henkilöstön määrä raportointikauden lopussa
Henkilöstön määrä keskimäärin	= Henkilöstön määrä keskimäärin raportointikauden aikana
Omavaraisuusaste	= $\frac{\text{Taseen oma pääoma} + \text{Osakslainat}}{\text{Taseen loppusumma}}$

Osakekohtaisten tietojen laskentakaavat

Tulos per osake	= $\frac{\text{Nettotulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana}}$
Oma pääoma per osake	= $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä raportointikauden lopussa}}$
Tilikauden keskipurssi	= Osakkeiden euromääräinen vaihto jaettuna vaihdettujen osakkeiden kaupankäyntipainotetulla keskiarvolla
Osakkeiden vaihto	= Osakkeiden kappalemääräinen vaihto
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	= Osakkeiden lukumäärä kerrottuna tilinpäätöspäivän pörssikursilla
Osakkeiden lukumäärä 31.12.	= Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä

Osakkeet ja osakepääoma

Vuoden 2016 alussa Tokmannilla oli 22.274.436 osaketta. Konserni järjesti huhtikuussa 2016 rahastoannin (ns. "osakesplitin") siten, että kutakin yhtiötä vanhaa osaketta kohti annettiin yksi uusi osake osakkeenomistajille. Uusia osakkeita annettiin yhteensä 22.274.436 kappaletta. Keväällä 2016 Tokmanni listattiin menestyksekkäästi Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Kaupankäynti Tokmannin osakkeilla alkoi prelistalla 29.4.2016 ja virallisella listalla 3.5.2016. Listautumisannissa Tokmanni laski liikkeelle 14.319.880 uutta osaketta jonka seurauksena Tokmannilla oli 58.868.752 osaketta vuoden lopussa.

Konsernilla on yksi osakelaji, ja kukin osake tuottaa yhden äänen Tokmanni Group Oyj:n yhtiökokouksessa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Tokmanni ei omista omia osakkeitaan.

Tokmannin osake Nasdaq Helsingin pörssilistalla

2016

Pörssivaihto, EUR	375 640 988
Vaihdettu määrä, kpl	51 667 656
Ylin kurssi	9,88
Alin kurssi	6,26
Keskikurssi	7,62
Pörssikurssi tilikauden lopussa	8,50
Markkina-arvo tilikauden lopussa	500 384 392

Omistusmääräjakauma 31.12.2016

Osakemäärä	Omistaja		Osakemäärä		Äänimäärä	
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
1 – 100	1 730	29,056	108 784	0,185	108 784	0,185
101 – 500	2 706	45,448	751 719	1,277	751 719	1,277
501 - 1 000	801	13,453	647 966	1,101	647 966	1,101
1 001 - 5 000	548	9,204	1 178 292	2,002	1 178 292	2,002
5 001 - 10 000	56	0,941	404 178	0,687	404 178	0,687
10 001 - 50 000	60	1,008	1 316 868	2,237	1 316 868	2,237
50 001 - 100 000	18	0,302	1 256 814	2,135	1 256 814	2,135
100 001 - 500 000	16	0,269	3 659 720	6,217	3 659 720	6,217
500 001 - 999 999 999 999	19	0,319	49 544 411	84,161	49 544 411	84,161
Yhteensä	5 954	100,000	58 868 752	100,000	58 868 752	100,000
joista hallintarekisteröityjä	7		5 174 205	8,789	5 174 205	8,789

Omistajaryhmät 31.12.2016

Ryhmä	Osakkaita	%	Osakkeita	%
Yksityiset yritykset	257	4,32	11 533 447	19,59
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	31	0,52	10 174 446	17,28
Julkisyhteisöt	10	0,17	8 498 374	14,43
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	58	0,97	590 366	1,00
Kotitaloudet	5 576	93,65	4 650 088	7,90
Ulkomaat	22	0,37	18 247 826	31,00
Hallintarekisteröidyt			5 174 205	8,8
Kaikki yhteensä	5 954	100,00	58 868 752	100,00

Tokmannin 20 suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2016 osakemäärän mukaan

	Omistaja	Osakkeet	%
1	Cidron Disco S.A.R.L.	17 952 301	30,50
2	Rockers Tukku Oy	8 836 825	15,01
3	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	2 700 000	4,59
4	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 675 000	4,54
5	Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	2 350 000	3,99
6	Nordea Fennia Fund	1 846 970	3,14
7	Sijoitusrahasto Nordea Pro Suomi	1 582 737	2,69
8	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 275 000	2,17
9	Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt	762 195	1,29
10	Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas	750 000	1,27
11	Mandatum Life	707 078	1,20
12	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	675 000	1,15
13	Säästöpankki Korko Plus-Sijoitusrahasto	661 312	1,12
14	Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	650 000	1,10
15	Fondita Nordic Small Cap -sijoitusrahasto	600 000	1,02
16	Väänänen Heikki	600 000	1,02
17	Säästöpankki Kotimaa -sijoitusrahasto	537 107	0,91
18	Sivula Harri	450 000	0,76
19	Kirkon Eläkerahasto	363 931	0,62
20	SEB Finland Small Cap	287 000	0,49

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma Milj. euroa

Liite	1.1.-31.12.2016	1.1.-31.12.2015
LIIKEVAIHTO	775,8	755,3
Liiketoiminnan muut tuotot	3	4,0
Materiaalit ja palvelut	-507,4	-497,8
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	6, 25	-92,3
Poistot	5	-14,8
Liiketoiminnan muut kulut	4	-115,4
Osuus yhteisyritysten voitosta (tappiosta)	0,0	0,0
LIIKEVOITTO	49,2	39,1
Rahoitustuotot	7	0,4
Rahoituskulut	7	-21,3
TULOS ENNEN VEROJA	34,0	18,2
Tuloverot	8, 13	-3,4
TILIKAUDEN TULOS	27,2	14,8

Tilikauden tuloksen jakautuminen

Emoyhtiön omistajille	27,2	14,8
-----------------------	------	------

Konsernin laaja tuloslaskelma

Tilikauden tulos	27,2	14,8
Muut laajan tuloksen erät		
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi		
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	0,0	0,0
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	0,0	0,0
Tilikauden laaja tulos	27,2	14,8
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen		
Emoyhtiön omistajille	27,2	14,8

Osakekohtainen tulos	2016	2015
Emoyhtiön omistajille	27,2	14,8
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)*	54 095	44 549
Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)*	0,50	0,33

* 2016 ja 2015 osakkeiden lukumäärä on korjattu 04/2016 toteutetun rahastoannin ("osakesplit") vaikutuksella

Konsernitase	Liite	31.12.2016	31.12.2015
Milj. euroa			
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	9	90,7	92,7
Liikearvo	10	128,6	128,6
Muut aineettomat hyödykkeet	10	3,6	3,7
Pitkäaikaiset saamiset	12, 18	0,1	0,1
Osuudet yhteisyrityksissä ja muut rahoitusvarat	11	0,2	0,2
Laskennalliset verosaamiset	13	5,0	5,2
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		228,1	230,5
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	14	155,2	160,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	15, 18	17,0	14,4
Tuloverosaamiset		0,7	1,2
Rahavarat	16	57,6	48,9
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		230,5	224,5
VARAT YHTEENSÄ		458,6	455,0
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	17	0,1	0,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	17	110,0	18,8
Muuntoerot		0,0	0,0
Kertyneet voittovarot		56,5	29,3
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		166,6	48,1
PITKÄAIKAISET VELAT			
Laskennalliset verovelat	13	5,3	6,0
Pitkäaikaiset korolliset velat	18, 19, 22	170,3	273,2
Pitkäaikaiset korottomat velat	18, 22	8,1	16,1
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		183,6	295,3
LYHYTAIKAISET VELAT			
Lyhytaikaiset korolliset velat	18, 19, 22	3,2	20,6
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	18, 21, 22	103,5	91,0
Tuloverovelat	21	1,7	0,0
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		108,4	111,7
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		458,6	455,0

Konsernin rahavirtalaskelma
Milj. euroa

Liite 1.1.-31.12.2016 1.1.-31.12.2015

Liiketoiminnan rahavirrat

Tilikauden tulos		27,2	14,8
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		13,1	15,3
Rahoitustuotot	7	-0,1	-0,4
Rahoituskulut	7	15,3	21,3
Verot	8	6,8	3,4
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys/vähennys		-2,4	-0,4
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys		4,7	-8,5
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/vähennys		13,1	7,4
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista		-11,5	-12,6
Saadut korot		0,1	0,1
Maksetut verot		-4,0	-5,5
Liiketoiminnan nettorahavirta		62,5	35,0

Investointien rahavirrat

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-10,0	-15,7
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		0,2	6,4
Tytäryritysten myynnit		0,0	0,3
Investointien nettorahavirta		-9,8	-9,0

Rahoituksen rahavirrat

Maksullinen osakeanti		90,1	0,0
Rahoitusleasingvelkojen maksut		-3,4	-2,8
Lainojen nostot		125,0	0,0
Lainojen takaisinmaksut		-255,8	-26,7
Rahoituksen nettorahavirta		-44,1	-29,5

Rahavarojen muutos

		8,7	-3,5
Rahavarat tilikauden alussa		48,9	52,4
Rahavarat tilikauden lopussa		57,6	48,9

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

	Liite	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajat yhteensä	Oma pääoma yhteensä
Milj. euroa							
Oma pääoma 1.1.2016		0,0	18,8	0,0	29,3	48,1	48,1
Laaja tulos							
Tilikauden tulos					27,2	27,2	27,2
Muuntoerot				0,0		0,0	0,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä				0,0	27,2	27,2	27,2
Osakeanti			95,9			95,9	95,9
Rahastoanti		0,1	-0,1			0,0	0,0
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvat menot verovaikutuksella vähennettynä			-4,6			-4,6	-4,6
Oma pääoma 31.12.2016		0,1	110,0	0,0	56,5	166,6	166,6

	Liite	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajat yhteensä	Oma pääoma yhteensä
Milj. euroa							
Oma pääoma 1.1.2015		0,0	18,8	0,0	14,4	33,2	33,2
Laaja tulos							
Tilikauden tulos					14,8	14,8	14,8
Muuntoerot				0,0		0,0	0,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä				0,0	14,8	14,8	14,8
Oma pääoma 31.12.2015		0,0	18,8	0,0	29,3	48,1	48,1

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

LIITE 1.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernin perustiedot

Konsernin emoyhtiö on suomalainen julkinen osakeyhtiö Tokmanni Group Oyj, Y-tunnus 2483212-7. Emoyhtiön osakkeet on listattu Nasdaq Helsingin pörssilistalla. Kaupankäynti yhtiön osakkeilla alkoi prelistalla 29.4.2016 ja virallisella listalla 3.5.2016.

Tokmanni Group Oyj:n liiketoimintana on myydä hallintopalveluja konsernin muille yhtiöille. Konserniin kuuluu Retail Leasing Oy, jonka toimialana on omistaa ja vuokrata käyttöomaisuutta konsernin muille yhtiöille. Retail Leasing Oy:n tytäryhtiö Nordic Disco AB (Ruotsi) on Tokmanni Oy:n emoyhtiö. Tokmanni Oy harjoittaa tukku-, vähittäis- ja erikoistavarakauppaa yhdessä Tokmanni Oy:n tytäryhtiön Tarjousmaxi Oy:n kanssa. Taitomanni Oy on Tokmanni Oy:n omistama yhtiö, jossa ei tilikauden aikana ollut toimintaa. Konserniin kuuluu myös Retail Property Investment Oy:n, joka harjoittaa kiinteistö-liiketoimintaa sijoittamalla omiin kiinteistöyhtiöihin, jotka rakentavat myymälätiloja konserniyhtiöiden käyttöön. Retail Property Investment Oy omistaa tilikauden päättyessä yhden kiinteistö-osakeyhtiön, Kiinteistö Oy Tokmanni Närpiön.

Yhtiön kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite on Isolammintie 1, 04600 Mäntsälä. Jäljennös Tokmanni Group Oyj:n ja konsernin tilinpäätöksestä on saatavissa Tokmannin pääkonttorista osoitteesta Isolammintie 1, 04600 Mäntsälä ja internet-osoitteessa www.tokmanni.fi. Tokmanni Group Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 23.2.2017 tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa, lisäksi yhtiökokouksella on mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Tilinpäätöksen laatimisperusta

Tämä tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2016 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Tilinpäätöstiedot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, jollei laatimisperiaatteissa ole muuta kerrottu. Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttu.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ellei muuta ole todettu.

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Johto on käyttänyt harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa liittyen vaihto-omaisuuden arvostukseen ja vuokrasopimusten luokitteluun. Tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuista esitetään kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yhdistelyperiaatteet - tytäryhtykset

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Tokmanni Group Oyj:n, lisäksi tytäryhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvallan katsotaan syntyvän, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai konserni on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja konserni pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Käytännössä määräysvalta syntyy yleensä silloin, kun konserni omistaa yli puolet tytäryhtiön äänivallasta. Hankitut tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä ajankohdasta lähtien, jona konserni on saanut määräysvallan ja ne yhdistellään konsernitilinpäätökseen siihen saakka, kun määräysvalta lakkaa.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, realisoitumattomat voitot ja sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida, mikäli tappio aiheutuu omaisuuserän arvon alentumisesta.

Keskinäinen osakkeenomistus konsernissa eliminoidaan hankintamenetelmää käyttäen. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat sekä vastattavaksi otetut velat arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi, pois lukien vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuneet kulut. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia, joiden vaikutus huomioidaan hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Konsernissa ei ollut määräysvallattomien omistajien osuuksia 31.12.2016 eikä 31.12.2015. Tytäryhtiöiden hankinnoista sekä liiketoimintakaupasta syntyneen liikearvon käsittelytapa kuvataan jäljempänä laatimisperiaatteiden kohdassa "Liikearvo".

Yhdistelyperiaatteet - yhteisyritys

Konserniin kuuluu myös Hong Kongissa toimiva yhteisjärjestely, joka on luokiteltu yhteisyritykseksi (Tokmanni – Europris Sourcing Ltd.). Yhteisjärjestely on järjestely, jossa kahdella tai useammalla osapuolella on yhteinen määräysvalta. Yhteinen määräysvalta on järjestelyä koskevan määräysvallan pitämistä yhteisenä sopimukseen perustuen, ja se vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksymistä. Yhteisjärjestely on joko yhteinen toiminto

tai yhteisyritys. Yhteisessä toiminnossa konsernilla on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia velvoitteita, kun taas yhteisyritys on järjestely, jossa konsernilla on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen.

Yhteisyritys yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus yhteisyrityksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut yhteisyrityksen velvoitteiden täyttämiseen. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus yhteisyrityksen tilikauden tuloksesta esitetään ennen liikevoittoa.

Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräiseksi käyttämällä tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräisten liiketapahtumien ja erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvaikutteisesti ja esitetty liikevoiton alapuolella Rahoitustuotot ja -kulut -erässä. Poikkeuksina ovat seuraavat erät, jotka sisältyvät tilikauden ostokuluihin:

- Valuuttamääräisten ostovelkojen muuntamisesta syntyvät kurssivoitot ja -tappiot
- Valuuttamääräisiä ostoja suojaavien valuuttaoptioiden käypien arvojen muutoksista johtuvat kurssivoitot ja -tappiot

Ulkomaisen konserniyrityksen laajan tuloslaskelman ja erillisen tuloslaskelman tuotto- ja kuluerät on muunnettu euroiksi liiketoimien toteutumispäivien kurssihin ja tase raportointikauden päättymispäivän kurssija käyttäen. Tilikauden tuloksen ja laajan tuloksen muuttaminen eri kursseilla toisaalta tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa ja toisaalta taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisen tytäryrityksen hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryrityksestä luovutaan kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Muuntoerot, jotka ovat syntyneet ennen 1.1.2013, joka oli konsernin IFRS-standardeihin siirtymispäivä, on kirjattu IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti kertyneisiin voittovaroihin IFRS-standardeihin siirtymisen yhteydessä, eikä niitä myöskään myöhemmin tytäryrityksen luovutuksen yhteydessä kirjata tulosvaikutteisesti. Siirtymispäivästä lähtien konsernitilinpäätöstä laadittaessa syntyneet muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet muodostuvat maa-alueista, rakennuksista ja niihin liittyvistä perusrakennusmenoista sekä koneista ja kalustosta. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu

taseessa hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla sekä mahdollisilla arvonalentumistappioilla.

Hyödykkeistä, lukuun ottamatta maa-alueita, tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa, maa-alueista ei tehdä poistoja. Poistojen tekeminen aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi ja kun se pystyy toimimaan johdon tarkoittamalla tavalla. Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 *Myyttävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot* -standardin mukaisesti, poistoja ei enää kirjata.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat	15	vuotta
Koneet ja kalusto	5	vuotta

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa. Myyntivoitto tai -tappio määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintameno erotuksena. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden normaalit korjaus-, huolto- ja ylläpitomenot kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne toteutuvat.

Omaisuuserän jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvaamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistymisestä syntyvä liikearvo kirjataan määrään jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankintan nettovarallisuuden käyvän arvon. Ennen 1.1.2013 tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistymisestä syntyneet liikearvo vastaa aiemman suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS 1 -standardin mukaisena oletushankintamenoa.

Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain ja lisäksi aina, kun on viitteitä arvonalentumisesta. Liikearvo arvostetaan IFRS- siirtymän yhteydessä määritettyyn oletushankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuserästä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Konsernin muut aineettomat hyödykkeet koostuvat pääasiassa IT-ohjelmista ja lisensseistä. Ne arvostetaan hankintamenoon vähennettyinä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Hankintameno muodostuu

ostohinnasta ja kaikista niistä menoista, jotka välittömästi johtuvat hyödykkeen saattamisesta valmiiksi käyttötarkoitustaan varten.

Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistot niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Määräaikaan sidotut aineettomat hyödykkeet kirjataan poistoina kuluiksi sopimuskauden kuluessa. Poistojen kirjaaminen lopetetaan silloin, kun aineeton hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi. Muiden aineettomien hyödykkeiden poistoaika on keskimäärin viisi vuotta.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ja jäännösarvot tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden päättymispäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoaikoja muutetaan vastaavasti.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Valmiiden tuotteiden hankintameno luetaan kaikki ostomenot mukaan lukien välittömät kuljetus- ja käsittelymenot sekä muut menot. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen menot ja arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Vuokrasopimukset

Konsernilla on merkittävä määrä konsernin sisäistä aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin liittyvää vuokraustoimintaa, jonka taloudelliset vaikutukset eliminoiduvat konsernitilinpäätöksessä. Tämän lisäksi konserni on vuokrannut ulkopuolisilta tahoilta kiinteistöjä ja autoja.

Konserni vuokralle ottajana

Aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi.

Rahoitusleasingsopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen sopimuksen syntymisajankohdan käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi.

Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa riippuen siitä, kumpi näistä on lyhyempi. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan lyhennykseen vuokra-aikana siten, että kullakin kaudella jäljellä olevalle velalle sovelletaan samansuuruista korkoprosenttia. Muuttuvat vuokrat kirjataan kuluiksi niillä kausilla, joiden aikana ne toteutuvat. Vuokravelvoitteet sisältyvät rahoitusvelkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät olennaisilta osin vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Sopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluiksi tulosvaikutteisesti vuokra-ajan kuluessa. Muuttuvat vuokrat kirjataan kuluiksi niillä kausilla, joiden aikana ne toteutuvat.

Kun vuokrasopimus sisältää sekä maa-aluetta että rakennuksia koskevia osuuksia, arvioidaan kummankin erän luokittelu erikseen.

Konserni vuokralle antajana

Konserni toimii vuokralle antajana pääasiallisesti konsernin sisäisissä vuokrasopimuksissa, joiden taloudelliset vaikutukset eliminoiduvat konsernitilinpäätöksessä. Ulkoisten vuokrasopimusten merkitys on vähäinen.

Järjestelyt, jotka voivat sisältää vuokrasopimuksen

Järjestelyn alkaessa konserni määrittelee järjestelyn tosiasiallisen sisällön perusteella, onko kyseinen järjestely vuokrasopimus tai sisältääkö järjestely sellaisen. Vuokrasopimus on olemassa, jos järjestelyn toteutuminen riippuu tietyn hyödykkeen käyttämisestä ja järjestely tuottaa oikeuden käyttää kyseistä hyödykettä. Jos järjestely sisältää vuokrasopimuksen, vuokrasopimukseen sovelletaan IAS 17:n vaatimuksia. Järjestelyn muihin osatekijöihin sovelletaan niitä koskevien IFRS-standardien säännöksiä.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos näin on, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvon arvonalentumistestaus tehdään vähintään vuosittain ja lisäksi aina kun havaitaan viitteitä arvonalentumisesta.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä riskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, kohdistetaan se ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistuvaa liikearvoa ja sen jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu

arvon alentumistappio peruutetaan, jos on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvon alentumistappiota ei kuitenkaan peruteta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvon alentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvon alentumistappiota ei peruuteta.

Työsuhde-etuudet

Konserniin kuuluvilla yrityksillä on maksupohjaisia eläkejärjestelyjä, joihin liittyvät maksut kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä kaudella johon veloitus liittyy. Konsernilla ei ole oikeudellista tai tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia järjestelyjä. Näitä konsernilla ei ollut raportointi- tai vertailukauden päättymispäivänä.

Konsernilla ei ollut IFRS 2 *Osakeperusteiset maksut* -standardin soveltamisalaan kuuluvia osakeperusteisia palkitsemisjärjestelyjä raportointi- tai vertailukauden päättymispäivänä.

Varaukset ja ehdolliset erät

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aiemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, veloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja veloitteeseen liittyvistä riskeistä. Jos osasta veloitteesta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, kirjataan korvaus erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa. Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niitä muutetaan vastaamaan parasta arvioita tarkasteluhetkellä. Varauksen muutos merkitään tuloslaskelmaan samaan erään kuin varaus on alun perin kirjattu. Ajan kulumisesta johtuva varauksen lisäys kirjataan korkokuluksi. Konsernilla ei ollut varauksia raportointi- tai vertailukauden päättymispäivänä.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot

Verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot

kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi niiden liittyessä suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin, jolloin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta voimassaolevan verokannan perusteella.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Konsernissa merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä (poistoero ja rahoitusleasing) sekä verotuksessa vähennyskelpoisesta liikearvosta.

Konsernissa tytäryrityksiin tehdyistä sijoituksista kirjataan laskennallinen verovelka, paitsi mikäli konserni pystyy määräämään väliaikaisen eron purkamisajankohdan eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan aina jokaisen raportointikauden päättymispäivänä. Laskennalliset verovelat kirjataan taseeseen yleensä täysimääräisinä.

Laskennalliset verot lasketaan tilinpäätöspäivänä voimassa olevilla verokannoilla ja verokantojen muuttuessa tiedossa olevalla uudella verokannalla, mikäli se on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä.

Tuloutusperiaatteet

Konserni harjoittaa tukku-, vähittäis- ja erikois-tavarakauppaa. Liikevaihtoon luetaan tavaroiden myynti ja liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla sekä myynnin oikaisuerillä. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle ja on todennäköistä, että myyntiin liittyvä taloudellinen hyöty koituu konsernille. Suurin osa myynnistä on käteis- ja luottokorttimyyntiä, joten myyntituottojen tuloutus tapahtuu tuotteiden luovutuksen yhteydessä. Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät pääasiassa vuokra- ja palvelumyyntituottoja.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi sekä lainoiksi ja muiksi saamisiksi. Muiden kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen osalta transaktiomenot lisätään alkuperäiseen hankintamenuun. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, joka on päivä jolloin konserni sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusinstrumentin. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu, kun konserni on menettänyt sopimuserusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on

siirtänyt merkittävilta osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi. Konserni luokittelee tähän ryhmään johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä erääntyvät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin. Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon, joka perustuu ensisijaisesti raportointikauden päättymispäivänä noteerattuun markkinahintaan. Mikäli erälle ei ole noteerattua markkinahintaa, arvostus tapahtuu yleisiä arvostusmenetelmiä käyttäen ja perustuen ensisijaisesti todettavissa olevaan markkinatietoon. Käyvän arvon muutoksista johtuneet sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Lainat ja muut saamiset

Ryhmään luetaan johdannaisvaroihin kuulumattomat varat, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Konserni ei pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa tai luokittele niitä alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä myytävissä oleviksi. Niiden arvostusperuste on jaksotettu hankintameno efektiivisen koron menetelmää käyttäen ja ne sisältyvät luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvonmuutoksen riski on vähäinen. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä jaksotettuun hankintameno arvostettavien erien osalta, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Kunkin merkittävän erän osalta arvonalentumistarkastelu tehdään erikseen ja kokemusperäisesti.

Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen viivästyminen ovat näyttöä myyntisaamisen arvonalentumisesta. Tulosvaikutteisesti kirjattavan arvonalentumistappion suuruus määritetään saamisten kirjanpitoarvon ja arvioitujen vastaisten rahavirtojen erotuksena. Mikäli

arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä kaudella ja vähennyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio peruutetaan tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvelat luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusveloiksi sekä jaksotettuun hankintameno arvostettaviksi rahoitusveloiksi. Muiden kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvelkojen osalta transaktiomenot vähennetään alkuperäisestä hankintamenoista. Kaikki rahoitusvelkatransaktiot kirjataan sopimuspäivänä, joka on päivä jolloin konserni sitoutuu rahoitusvelan sopimusehtoihin. Rahoitusvelkojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu, kun konsernin sopimusperusteinen velvoite on täytetty, kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot kirjataan transaktiomenoiksi siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että koko lainasitoumus tai osa siitä tullaan nostamaan, ja tällöin palkkio merkitään taseeseen kunnes laina nostetaan. Lainan noston yhteydessä lainasitoumuksiin liittyvä järjestelypalkkio merkitään osaksi transaktiokuluja. Siltä osin kuin on todennäköistä, että lainasitoumusta ei tulla nostamaan, järjestelypalkkio kirjataan ennakkomaksuksi maksuvalmiuteen liittyvästä palvelusta ja jaksotetaan kuluksi lainasitoumuksen ajaksi.

Kaikkien rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen määrittämisperiaatteet on esitetty liitetiedossa 18.

Johdannaisopimukset

Konserni solmii johdannaisopimuksia vain suojaustarkoituksessa, mutta konserni ei sovelta suojauslaskentaa. Johdannaiset sisältävät sähköjohdannaisopimuksia sekä valuuttajohdannaisia. Koronvaihtosopimuksilla konserni voi suojautua pitkäaikaisista rahalaitoslainoista aiheutuvalla korkovirtariskillä. Sähkötermineillä suojaudutaan sähkön hinnan vaihteluilta, enimmäkseen konsernin oman sähkönkulutuksen verran. Valuuttatermineillä ja -optioilla suojaudutaan ennakoitujen valuuttamääräisten ostojen rahavirtojen muutokselta. Johdannaisopimukset arvostetaan kirjanpidossa käypään arvoon, kun konsernista tulee sopimusosapuoli, myöhemmin ne arvostetaan edelleen käypään arvoon. Voitot ja tappiot jotka syntyvät näin toimittaessa, käsitellään kirjanpidossa johdannaisopimuksen käyttötarkoituksen mukaisesti.

Oma pääoma

Osakepääomana esitetään osakkeiden nimellisarvo. Menot, jotka liittyvät omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä. Jos oman pääoman ehtoisia instrumentteja hankitaan takaisin, näiden hankintameno vähennetään omasta pääomasta.

Liikevoitto

IAS 1 -standardi *Tilinpäätöksen esittäminen* ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konsernissa liikevoitto on määritelty siten, että liikevoitto muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot ja vähennetään ostokulut sekä varaston muutos. Lisäksi vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut sekä poistot, mahdolliset arvonalentumistappiot ja liiketoiminnan muut kulut. Muut tuloslaskelman erät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot sisältyvät rahoituseriin, poikkeuksena ovat seuraavat erät, jotka sisältyvät tilikauden ostokuluihin:

- Valuuttamääräisten ostovelkojen muuntamisesta syntyvät kurssivoitot ja -tappiot
- Valuuttamääräisiä ostoja suojaavien valuuttavaihtovaihtojen käyrien arvojen muutoksista johtuvat kurssivoitot ja -tappiot
- Realisoituneiden valuuttasuojauksien kurssivoitot ja -tappiot

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valinnassa ja soveltamisessa.

Tilinpäätöksen eriin liittyvä johdon harkinta

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia joissa voimassaolevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja. Merkittävimmät osa-alueet, joissa johto on käyttänyt edellä kuvattua harkintaa, liittyvät konsernin vuokrasopimusten luokitteluun sekä vaihto-omaisuuden arvostamiseen.

Vuokrasopimukset

Konsernin vuokrasopimuksia luokiteltaessa on arvioitu sitä, missä tapauksissa vuokrasopimukseen liittyvien omistamiselle ominaisten riskien ja etujen voidaan katsoa siirtyvän konsernille. Tällaiset sopimukset käsitellään kirjanpidossa rahoitusleasingsopimuksina. Ne vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät olennaisilta osin vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Merkittävimmät luokittelukriteerit ovat seuraavat:

- Vuokrakohteesta maksettavien vähimmäisvuokrien nykyarvo suhteessa vuokratun omaisuuserän käypään arvoon sopimuksen syntymisajankohtana: Jotta vuokrasopimus luokiteltaisiin rahoitusleasingsopimukseksi, nykyarvon tulee muodostaa olennainen osa vuokratun hyödykkeen käyvästä arvosta. Joistakin omaisuuseristä, esimerkiksi tietyillä paikkakunnilla sijaitsevista kiinteistöistä, ei ole käytettävissä havainnointivissa olevia hintoja, jolloin johto joutuu tekemään harkintaan

perustuvia ratkaisuja arvioidessaan näiden hyödykkeiden käypiä arvoja.

- Vuokra-ajan osuus vuokrakohteen taloudellisesta kokonaisvaikutusajasta: Jotta vuokrasopimus luokiteltaisiin rahoitusleasingsopimukseksi, vuokra-ajan tulee kattaa valtaosa kyseisen omaisuuserän taloudellisesta kokonaisvaikutusajasta. Myös tämän kriteerin täyttymistä tarkasteltaessa konsernin johto joutuu käyttämään harkintaa.

Vuokrasopimuksia luokiteltaessa kutakin vuokrasopimusta tarkastellaan kokonaisuutena ottaen huomioon myös muut luokitteluun vaikuttavat tekijät.

Vaihto-omaisuus

Konsernin vaihto-omaisuuteen kuuluvat nimikkeet luokitellaan eri ryhmiin niiden kiertoaikojen perusteella ja hitaimmin kiertävistä tuotteista kirjataan arvonalentumistappiot. Arvonalentumiskirjausten tekeminen edellyttää harkinnan käyttöä ja arvioita esimerkiksi tuotteiden tulevasta kysynnästä. Näiden arvioiden muutokset voivat vaikuttaa vaihto-omaisuuden arvostamiseen tulevilla kausilla.

Keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päättymisajankohdan arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, joihin sisältyy riski varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta seuraavan tilikauden aikana on esitetty alla:

Liikearvon arvonalentumistestaus

Arvonalentumistestauksessa konserni joutuu arvioimaan viitteitä arvonalentumisista käyttäen hyväksi sekä sisäisiä ja ulkoisia tietolähteitä. Konsernin johdon on tehtävä arvioita analysoidessaan näistä lähteistä saatavia tietoja ja tehdessään johtopäätöksiä. Määrittäessään käyttöarvoa konserni tekee arvioita tulevasta markkinakehityksestä, kuten kasvuvauhdista ja kannattavuudesta. Vaikutuksiltaan merkittävimpiä arvioiden perustana olevia tekijöitä ovat keskimääräinen liikevoittotaso (EBIT/liikevaihto) ja diskonttauskorko. Näiden oletusten muutokset voivat vaikuttaa olennaisesti arviointeihin tulevaisuudessa kertyviin rahavirtoihin. Liitetietojen kohdassa 10 Liikearvo on esitetty lisätietoja kerrytettävissä olevan rahamäärän herkkyydestä käytettyjen oletusten muutoksille.

Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

Konserni on noudattanut vuoden 2016 alusta alkaen seuraavia voimaan tulleita uusia ja muutettuja standardeja:

- Muutos IAS 1:een *Tilinpäätöksen esittäminen: Disclosure Initiative* (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksilla selvennetään IAS 1:n ohjeistusta olennaisuuteen, tuloslaskelma- ja tase-erien yhdistämiseen,

väliotsikoiden esittämiseen sekä tiinpäätöksen rakenteeseen ja laadintaperiaatteisiin liittyen. Standardimuutoksilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta Tokmanni Group Oyj:n konsernitilinpäätökseen.

- Muutokset IFRS 11:een *Yhteisjärjestelyt – Kirjanpitokäsittely hankittaessa osuuksia yhteisissä toiminnoissa* (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Standardimuutokset edellyttävät liiketoimintojen yhdistämisen kirjanpitoperiaatteiden soveltamista yhteisten toimintojen hankintoihin silloin kun kyseessä on liiketoiminta. Standardimuutoksilla ei ole ollut vaikutusta Tokmanni Group Oyj:n konsernitilinpäätökseen.
- Vuosittaiset parannukset IFRS-standardeihin, *muutoskokoelma 2012–2014 (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Annual Improvements* -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutokset koskevat neljää standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole olleet merkittäviä.

Konserni ei ole vielä soveltanut seuraavia, IASB:n jo julkistamia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- Uusi IFRS 15 *Myyntituotot asiakassopimuksista* sekä standardiin tehdyt muutokset *Clarifications to IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers** (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): IFRS 15 luo kattavan viitekehyksen sen määrittämiseksi, voidaanko myyntituottoja tulouttaa, kuinka paljon ja milloin. IFRS 15 korvaa voimassaolevan tuloutusta koskevan ohjeistuksen, mm. IAS 18:n *Tuotot*, IAS 11:n *Pitkäaikaishankkeet* sekä IFRIC 13:n *Kanta-asiakasohjelmat*. IFRS 15:n mukaan yhteisön on kirjattava myyntituotot sellaisena rahamääränä, joka kuvastaa vastiketta, johon yhteisö odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluja vastaan. Standardi tulee myös lisäämään esitettävien liitetietojen määrää. Konserni on tehnyt alustavan arvion IFRS 15:n vaikutuksista. Sen mukaan standardilla ei tule olemaan merkittävää vaikutusta Tokmanni Group Oyj:n konsernitilinpäätökseen. Konsernin myyntituotot koostuvat tuotteiden vähittäismyynnistä, jolloin asiakas saa määräysvallan tuotteisiin ostohetkellä. Muuttuvia vastikkeita tai erillisiä suoritevelvoitteita, joilla olisi käyttöönoton kannalta olennaista merkitystä, ei ole identifioitu. Konsernilla ei ole kanta-asiakasohjelmia. Verkkokauppaan liittyen tuotepalautusten määrän on kokemusperäisesti todettu olevan vähäinen. Alustavan suunnitelman mukaan Tokmanni Group Oyj tulee ottamaan standardin käyttöön 1.1.2018 alkavalla tilikaudella takautuvaa menetelmää soveltaen.

- IFRS 16 *Vuokrasopimukset** (sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi korvaa IAS 17 -standardin ja siihen liittyvät tulkinnat. IFRS 16 -standardi edellyttää vuokralle ottajilta vuokrasopimusten merkitsemistä taseeseen vuokranmaksuveloitteena sekä siihen liittyvänä omaisuuseränä. Taseeseen merkitseminen muistuttaa paljon IAS 17:n mukaista rahoitusleasingin kirjanpitokäsittelyä. Taseeseen merkitsemisestä on kaksi helpotusta, jotka koskevat lyhytaikaisia enintään 12 kuukautta kestäviä vuokrasopimuksia sekä arvoltaan enintään USD 5 000 olevia hyödykkeitä. Vuokralle antajien kirjanpitokäsittely tulee säilymään suurelta osin nykyisen IAS 17:n mukaisena. Konsernissa on aloitettu standardin vaikutusten arviointi. Sen mukaan konsernin varat ja korolliset velat tulevat kasvamaan merkittävästi, kun jaottelu rahoitusleasing- ja operatiivisiin vuokrasopimuksiin poistuu. IFRS 16 -standardi vaikuttaa myös tuloslaskelmaan, sillä nykyisen kirjauskäytännön mukaan kirjattavan vuokrakulun sijasta tuloslaskelmaan kirjataan omaisuuserästä poisto ja rahoitusleasingvelasta korkokulu. Standardi tulee vaikuttamaan myös tunnuslukuihin ja liitetietoihin. Konsernilla on myymälöihin ja laitteisiin liittyviä vuokrasopimuksia, joiden käsittely muuttuu uuden standardin myötä. Tokmanni Group Oyj tulee alustavan suunnitelman mukaan ottamaan standardin käyttöön 1.1.2019 alkavalla tilikaudella. Konsernin arvio standardin euromääräisistä vaikutuksista tulee tarkentumaan 2017 vuoden aikana.
- Muutos IAS 7:ään *Rahavirtalaskelmat- Disclosure Initiative** (sovellettava 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksilla pyritään siihen, että tilinpäätöksen käyttäjät voisivat arvioida rahoitustoiminnasta syntyvien rahavirtavirta-vaikutteisten ja ei-rahavirtavirta-vaikutteisten velkojen muutoksia. Standardimuutos vaikuttaa Tokmanni Group Oyj:n konsernitilinpäätöksen liitetietoihin.
- IFRS-standardien vuosittaiset parannukset (*Annual Improvements to IFRSs*), *muutoskokoelma 2014-2016** (sovellettava IFRS 12:sta osalta 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, IFRS 1:n ja IAS 28:n osalta 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). *Annual Improvements* -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.
- Muutokset IFRS 10:een *Konsernitilinpäätös ja IAS 28:een Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin – Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture** (voimaantuloa on toistaiseksi lykätty eikä voimaantulon ajankohtaa ole päätetty). Standardimuutoksella tarkennetaan ohjeistusta, kun kyseessä on omaisuuserien myynti tai panos sijoittajan ja sen osakkuus- tai yhteisyrityksen

välillä. Standardimuutoksella ei ole vaikutusta Tokmanni Group Oyj:n konsernitilinpäätökseen.

- Tulkinta IFRIC 22 *Foreign Currency Transactions and Advance Consideration** (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Kun ulkomaanrahan määräinen – omaisuuserään, kuluun tai tuottoon liittyvä – ennakosuoritus maksetaan tai vastaanotetaan, IAS 21 *Valuuttakurssien muutosten vaikutukset* ei ota kantaa siihen, miten kyseisen erän muuntamisen toteutumispäivä määritetään. Tulkinta selventää, että toteutumispäivä on se päivä, jolloin yhteisö alun perin kirjaa ennakosuorituksesta ennakkomaksun tai tuloennakon. Liiketoimen muodostuessa useista ennakosuorituksista, toteutumispäivä määritetään erikseen kullekin yksittäiselle suoritukselle. Standardimuutoksella ei ole vaikutusta Tokmanni Group Oyj:n konsernitilinpäätökseen.
- Uusi IFRS 9 Rahoitusinstrumentit* (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Standardi korvaa nykyisen IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin. IFRS 9:ään sisältyy uudistettu ohjeistus rahoitusinstrumenttien kirjaamisesta ja arvostamisesta. Tämä kattaa myös uuden, odotettuja luottotappioita koskevan kirjanpitokäsittelyn mallin, jota sovelletaan rahoitusvaroista kirjattavien arvonalentumisten määrittämiseen. Standardin yleistä suojauslaskentaa koskevat säännökset on myös uudistettu. IAS 39:n säännökset rahoitusinstrumenttien taseeseen kirjaamisesta ja taseesta pois kirjaamisesta on säilytetty. Konserni selvittää vielä standardin vaikutuksia.
- Muutos IAS 12:een *Tuloverot - Recognition of Deferred Tax Assets for Unrealised Losses** (sovellettava 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset selventävät, että vähennyskelpoisen väliaikaisen eron olemassa olo riippuu yksinomaan omaisuuserän ja sen verotusarvon vertaamisesta tilinpäätöshetkellä, eikä siihen vaikuta mahdolliset tulevat muutokset omaisuuserän kirjanpitoarvossa tai siinä tavassa, kuinka kirjanpitoarvoa vastaava määrä kertyy tulevaisuudessa. Standardimuutoksella ei ole vaikutusta Tokmanni Group Oyj:n konsernitilinpäätökseen.

* Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Muiden julkaistujen standardien tai standardimuutosten käyttöönotolla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta Tokmanni Group Oyj:n konsernin tulokseen, taloudelliseen asemaan tai liitetietoihin niiden käyttöönoton yhteydessä.

LIITE 2. Toimintasegmentit

Tokmannin toiminnan luonteesta johtuen konsernilla on vain yksi raportoitava toimintasegmentti. Tämä perustuu siihen, että konsernin ostotoimintoja ja logistiikkaa hoidetaan keskitetysti, myymälöiden perustamisesta ja lopettamisesta päätetään konsernitasolla ja myymälät katsotaan konsernin jakelukanaviksi. Tokmanni-konserni yhdisti vuoden 2015 loppuun mennessä kaikki seitsemän eri ketjunimellä toimivaa myymälää yhden brändin, Tokmannin, alle. Konserni toimii vain Suomessa.

Ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä toimii toimitusjohtaja, jonka päätöksenteon perusteena tuloksellisuuden arvioinnissa sekä resurssien kohdistamisessa on konsernin käyttökate.

Konsernin liikevaihto muodostuu kokonaisuudessaan tavaroiden myynnistä eli konserni ei myy palveluita. Koko liikevaihto kertyy Suomessa ja kaikki varat sijaitsevat Suomessa. Konsernilla ei ole yksittäisiä asiakkaita, joilta saatujen tuottojen määrä ylittäisi 10 % konsernin tuotoista.

Konsernin tuloslaskelman liitetiedot

LIITE 3. Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. euroa	2016	2015
Vuokratuotot	0,3	0,8
Palvelumyymintuotot	2,0	1,8
Muut tuotot	1,1	1,4
Yhteensä	3,4	4,0

Palvelukorvaukset sisältävät kauppapaikkojen automaattituottoja, veikkaustuottoja ja alivuokralaisilta veloitetuista kiinteistöjen käyttökuluja. Muut tuotot sisältävät muun muassa Mäntsälän logistiikkakeskuksen takaisinvuokrausjärjestelystä johtuvat tuotot ja lavamyynnin.

LIITE 4. Liiketoiminnan muut kulut

Milj. euroa	2016	2015
Vuokrakulut	-44,6	-45,7
Markkinointikulut	-14,1	-15,9
Kiinteistöjen ja kauppapaikkojen kulut	-31,2	-30,4
Ulkopuoliset palvelut	-6,6	-7,2
Muut kulut	-14,6	-16,3
Yhteensä	-111,1	-115,4

Tilintarkastajien palkkiot Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab

Milj. euroa	2016	2015
Tilintarkastus	-0,1	-0,1
Muut palvelut	-0,3	-0,1
Veroneuvonta	0,0	0,0
Yhteensä	-0,4	-0,2

LIITE 5. Poistot

Milj. euroa	2016	2015
Aineettomat hyödykkeet		
IT-ohjelmat ja lisenssit	-1,7	-1,7
Muut aineettomat hyödykkeet	0,0	0,0
Yhteensä	-1,7	-1,7
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	-6,4	-5,6
Koneet ja kalusto	-7,0	-7,5
Yhteensä	-13,4	-13,1
Yhteensä	-15,1	-14,8

Konsernissa ei ole kirjattu arvonalentumisia aineellisista tai aineettomista hyödykkeistä tilikausina 2016 ja 2015.

LIITE 6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Milj. euroa	2016	2015
Palkat ja palkkiot	-77,0	-74,5
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-14,3	-13,6
Muut henkilösivukulut	-5,1	-4,2
Yhteensä	-96,4	-92,3

Konsernin henkilömäärä keskimäärin tilikaudella	3 209	3 193
---	-------	-------

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 25. Lähipiiritapahtumat.

LIITE 7. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2016	2015
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenoön kirjattavista rahoitusvaroista	0,0	0,0
Osinkotuotot	0,0	0,0
Valuuttakurssivoitot rahavaroista	0,1	0,1
Arvonmuutokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista		
Korkojohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,0	0,3
Yhteensä	0,1	0,4
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön kirjattavista rahoitusveloista	-11,2	-17,1 *
Korkokulut rahoitusleasingsopimuksista	-3,8	-3,8
Valuuttakurssitappiot rahavaroista	-0,1	-0,1
Muut rahoituskulut	-0,2	-0,2
Yhteensä	-15,3	-21,3
Yhteensä	-15,2	-20,9

* 2016 sisältää kertaluonteisen, taseeseen aktivoidun vanhojen lainojen järjestelypalkkion

Valuuttakurssieroja on lisäksi kirjattu tilikauden ostoihin. Valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutokset on kirjattu tilikauden ostojen oikaisuiksi 0,5 milj. euroa (-0,6 milj. euroa). Hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutokset on kirjattu liiketoiminnan muiden kulujen oikaisuiksi 1,1 milj. euroa (-0,3 milj. euroa).

LIITE 8. Tuloverot

Milj. euroa	2016	2015
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-7,3	-3,7
Edellisten tilikausien verot	0,0	0,3
Laskennallisten verojen muutos	0,5	0,1
Yhteensä	-6,8	-3,4
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot		
Milj. euroa	2016	2015
Muuntoerot	0,0	0,0

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla 20,0 % (20,0 %) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

Milj. euroa	2016	2015
Tulos ennen veroja	34,0	18,2
Verot laskettuna kotimaan verokannalla 20,0 % (20,0 %)	-6,8	-3,6
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	0,0	0,0
Verovapaat tuotot	0,0	0,0
Vähennyskelvottomat kulut	0,0	0,0
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	0,0	0,0
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	0,0	0,0
Verot aikaisemmilta tilikausilta	0,0	0,3
Yhteensä	-6,8	-3,4

Konsernitaseen liitetiedot

LIITE 9.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2016:

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,1	84,2	48,7	0,0	133,0
Hankintameno lisäykset tilikaudella	0,1	4,5	4,8	3,3	12,8
Hankintameno vähennykset tilikaudella	0,0	-0,1	-1,5	-1,0	-2,5
Hankintameno 31.12.	0,2	88,6	52,0	2,4	143,2
Kertyneet poistot 1.1.	0,0	-17,3	-23,0	0,0	-40,3
Tilikauden poistot	0,0	-6,4	-7,0	0,0	-13,4
Vähennysten poistot	0,0	0,1	1,1	0,0	1,1
Kertyneet poistot 31.12.	0,0	-23,6	-28,9	0,0	-52,5
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,1	66,9	25,7	0,0	92,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,2	65,0	23,1	2,4	90,7

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2015:

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,6	72,7	40,6	2,5	116,4
Hankintameno lisäykset tilikaudella	0,3	11,7	9,0	5,9	26,9
Hankintameno vähennykset tilikaudella	-0,8	-0,2	-0,9	-8,4	-10,3
Hankintameno 31.12.	0,1	84,2	48,7	0,0	133,0
Kertyneet poistot 1.1.	0,0	-11,8	-16,0	0,0	-27,8
Tilikauden poistot	0,0	-5,6	-7,5	0,0	-13,1
Vähennysten poistot	0,0	0,1	0,6	0,0	0,7
Kertyneet poistot 31.12.	0,0	-17,3	-23,0	0,0	-40,3
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,6	60,9	24,6	2,5	88,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,1	66,9	25,7	0,0	92,7

Rakennukset ja rakennelmat sisältävät myös niihin liittyviä vuokrahuoneistojen perusparannusmenoja.

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingosopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:

Milj. euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
31.12.2016			
Hankintameno	76,0	0,6	76,6
Kertyneet poistot	-17,9	-0,3	-18,2
Kirjanpitoarvo	58,1	0,3	58,4
	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
31.12.2015			
Hankintameno	72,8	1,2	73,9
Kertyneet poistot	-13,5	-0,6	-14,1
Kirjanpitoarvo	59,3	0,6	59,9

Konserni on vuokrannut ulkopuolisilta tahoilta Mäntsälän logistiikkakeskuksen, eräitä myymäläkiinteistöjä ja autoja.

LIITE 10. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet 2016:

Milj. euroa	Liikearvo	IT-ohjelmat ja lisenssit	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	128,6	9,4	0,0	0,0	138,0
Hankintameno lisäykset tilikaudella	0,0	1,5	0,1	0,0	1,6
Hankintameno vähennykset tilikaudella	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	128,6	10,9	0,1	0,0	139,6
Kertyneet poistot 1.1.	0,0	-5,7	0,0	0,0	-5,7
Tilikauden poistot	0,0	-1,7	0,0	0,0	-1,7
Kertyneet poistot 31.12.	0,0	-7,4	-0,1	0,0	-7,4
Kirjanpitoarvo 1.1.	128,6	3,7	0,0	0,0	132,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	128,6	3,5	0,1	0,0	132,1

Aineettomat hyödykkeet 2015:

Milj. euroa	Liikearvo	IT-ohjelmat ja lisenssit	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	128,6	8,3	0,0	0,1	137,0
Hankintameno lisäykset tilikaudella	0,0	1,1	0,0	0,0	1,1
Hankintameno vähennykset tilikaudella	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Hankintameno 31.12.	128,6	9,4	0,0	0,0	138,0
Kertyneet poistot 1.1.	0,0	-4,0	0,0	0,0	-4,1
Tilikauden poistot	0,0	-1,7	0,0	0,0	-1,7
Kertyneet poistot 31.12.	0,0	-5,7	0,0	0,0	-5,7
Kirjanpitoarvo 1.1.	128,6	4,3	0,0	0,1	132,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	128,6	3,7	0,0	0,0	132,3

Konsernilla ei ole rahoitusleasingosimuksilla hankittua aineetonta omaisuutta.

Liikearvon kohdistaminen ja testauskäytäntö

Tokmannin arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu konsernitasolle, joka muodostaa yhden rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän ja konsernin raportoitavan segmentin.

Rahavirtaa tuottavan yksiköiden ryhmä testataan arvonalentumisen varalta vertaamalla rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kirjanpitoarvoa sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Testattava kirjanpitoarvo sisältää liikearvon, aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä nettokäyttöpääoman. Konserni suorittaa liikearvon vuosittaisen arvonalentumistestauksen kunkin tilikauden viimeisen neljänneksen aikana. Arvonalentumistestaus tehdään aina myös silloin, kun esiintyy viitteitä siitä, että omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön ryhmän kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaa sen kirjanpitoarvon. Konsernilla ei ole liikearvon lisäksi muita aineettomia hyödykkeitä, joilla katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

Arvonalentumistappio on määrä, jolla omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan ryhmän kirjanpitoarvo ylittää vastaavan erän kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Arvonalentumistappion kirjaaminen heikentää konsernin tulosta ja siten omaa pääomaa, mutta sillä ei ole vaikutusta konsernin rahavirtoihin. Aineellisten ja vaikutusajaltaan rajallisten aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen.

Tilikausien 2016 ja 2015 aikana liikearvosta ei ole kirjattu arvonalentumistappioita.

Rahavirtojen määrittäminen

Kerryttävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Tokmannin liikearvon testauksessa kerryttävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon (nykyarvoon), joka on määritetty diskonttaamalla arvioidut vastaiset nettorahavirrat tarkasteluajankohtaan.

Vastaiset arvioidut nettorahavirrat koostuvat kahdesta osasta: johdon hyväksymään liiketoimintasuunnitelmaan perustuvien seuraavien kolmen vuoden jakson rahavirroista sekä ennustejakson jälkeisestä ns. terminaaliarvosta. Uusperustanta on huomioitu siten, että testauspäivään mennessä uudet myymälät, joista investointipäätökset on tehty, on otettu mukaan ennusteeseen. Terminaaliarvo on määritetty ekstrapoloimalla ennusteisiin perustuvat rahavirrat. Ennustejakson jälkeisten vuosien kasvutekijä on laskelmissa 1,0 %, jonka ei arvioida ylittävän toimialan ennustettua pitkän aikavälin kasvua.

Oletukset rahavirtojen kasvusta ja kannattavuuden parantumisesta kuvaavat johdon käsitystä myynnin ja kustannusten kehityksestä ennustekaudella. Liiketoimintasuunnitelman ja ennusteiden perusteella laskettuja rahavirtoja on kuitenkin oikaistu arvonalentumistestauksessa siten, että niistä on eliminoitu ne vastaiset rahavirrat, joiden odotetaan syntyvän sellaisista uudelleenjärjestelyistä, joihin ei ole vielä sitouduttu, sekä rahavirrat, joiden odotetaan syntyvän omaisuuserän suorituskyvyn parantamisesta tai lisäämisestä.

Arvonalentumistestauksissa käytetyt oletukset ovat pääosin samat kuin liiketoimintasuunnitelmassa ja ennusteissa käytetyt oletukset. Käytetyt oletukset perustuvat toteutuneeseen kehitykseen sekä ulkoisista informaatiolähteistä saatuihin markkinatietoihin. Tulevaisuuden rahavirtaennusteiden määrittämisessä eniten johdon harkintaa vaativat oletukset liittyvät markkina- ja kannattavuusnäkyymiin.

Mikäli rahamäärien laskemisessa käytetyt oletukset muuttuvat, arvonalentumistestauksessa käytetty kerryttävissä oleva rahamäärä saattaa muuttua.

Diskonttauskorko

Kerryttävän rahamäärän diskonttauskorkona on käytetty Tokmannille laskettua ennen veroja määritettyä keskimääräistä pääoman tuottovaatimusta (weighted average cost of capital, WACC). Tuottovaatimuksen osatekijät ovat riskiton korko, oman pääoman beta, markkinariskipreemio, pienyhtiön riskilisä, vieraan pääoman marginaali sekä käytetty pääomarakenne. Ennen veroja määritetty WACC oli 10,3 % (11,0 %).

Arvonalentumistestauksen herkkyyshanalyysit

Käyttöarvon määrittämisessä käytetyt keskeiset oletukset ovat Tokmannin johdon määrittelemiä. Merkittävimmät oletukset ovat:

- diskonttauskorko; ja
- keskimääräinen liikevoittotaso (liikevoitto/liikevaihto)

Oletukset pohjautuvat tulevaisuuden tapahtumia koskeviin odotuksiin, joiden uskotaan olevan realistisia näissä olosuhteissa. Konsernin johtoryhmä ja hallitus on hyväksynyt käytetyt oletukset.

Herkkyyshanalyysit on laadittu olettaen, että keskimääräinen liikevoittotaso laskisi sekä ennustekaudella että sen jälkeen tai että diskonttauskorko nousisi. Alla olevassa taulukossa on esitetty keskeisen oletuksen muutos, joka (muiden oletusten säilyessä entisellään) aiheuttaisi sen, että kerryttävissä oleva rahamäärä olisi tällöin yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo.

2016	Käytetty arvo	Muutos
1. Diskonttauskorko (ennen veroja määritetty)	10,3 %	9,6 %-yksikön kasvu
2. Keskimääräinen liikevoittotaso (liikevoitto/liikevaihto)	6,9 %	2,4 %-yksikön lasku kunakin vuonna

2015	Käytetty arvo	Muutos
1. Diskonttauskorko (ennen veroja määritetty)	11,0 %	10,2 %-yksikön kasvu
2. Keskimääräinen liikevoittotaso (liikevoitto/liikevaihto)	6,8 %	3,1 %-yksikön lasku kunakin vuonna

Herkkyyshanalyysissä ei ole otettu huomioon edellä mainitun keskeisen oletuksen arvon muutoksen seurannaisvaikutuksia muihin käytettäviin muuttujiin. Arvioitaessa kerryttävissä olevaa rahamäärää johdon mielestä minkään käytetyn keskeisen muuttujan jokin mahdollinen muutos kohtuullisesti arvioituna ei johtaisi tilanteeseen, jossa yksiköiden kerryttävissä olevat rahamäärät alittaisivat niiden kirjanpitoarvon.

LIITE 11.

Osuudet yhteisyrityksissä

Milj. euroa	2016	2015
Hankintameno 1.1.	0,0	0,0
Osuus tilikauden tuloksesta	0,0	0,0
Hankintamenon vähennykset tilikaudella	0,0	0,0
Muuntoerot	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	0,0	0,0

Tokmanni Oy omistaa Hong Kongissa toimivan yhteisyritys Tokmanni-Europris Sourcing Ltd:n osakkeista 50 %. Yhteisyritys omistaa Shanghaissa toimivan hankintayhtiön Tokmanni-Europris (Shanghai) Trading Co., Ltd:n. Yhteisyritys on konsolidoitu konserniin pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus yhteisyrityksen tilikauden tuloksesta on esitetty omana eränään ennen liikevoittoa. Yhtiö toimii Kiinasta ja Kaukoidästä hankittavien tavarastojen tukijalkana. Yhtiön toimintaan kuuluu osallistua paikallisten toimittajien löytämiseen ja valintaan, varmistaa oikea laatu ja seurata toimitusaikoja sekä varmistaa toimittajien vastuullista toimintaa.

LIITE 12.

Pitkäaikaiset saamiset

Milj. euroa	2016	2015
Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa		
Hyödykejohdannaiset	0,1	0,1

LIITE 13.**Laskennalliset verosaamiset ja -velat**

Laskennallisten verojen muutokset vuoden aikana (2016):

Milj. euroa	1.1.2016	Kirjattu tulosvaikutteisesti	31.12.2016
Laskennalliset verosaamiset			
Laskennallinen saaminen tilikauden 2015 tappiosta	0,1	-0,1	0,0
Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon	0,4	-0,3	0,1
Mäntsälän logistiikkakeskuksen myynti- ja takaisinvuokraus	1,8	-0,1	1,7
Muut rahoitusleasinghyödykkeet	3,0	0,2	3,2
Yhteensä	5,2	-0,2	5,0
Laskennalliset verovelat			
Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon	0,2	0,0	0,2
Rahtikulujen huomioiminen vaihto-omaisuudessa	0,4	0,0	0,3
Kertyneet poistoerot	1,1	-0,2	1,0
Verotuksessa vähennyskelpoisen liikearvopoiston peruutus	3,4	0,1	3,5
Rahalaitoslainojen uudelleenjärjestelyistä johtuvat järjestelypalkkiot	1,0	-0,8	0,2
Yhteensä	6,0	-0,7	5,3
Laskennallinen nettoverovelka	0,8		0,2

Laskennallisten verojen muutokset vuoden aikana (2015):

Milj. euroa	1.1.2016	Kirjattu tulosvaikutteisesti	31.12.2016
Laskennalliset verosaamiset			
Laskennallinen saaminen tilikauden 2015 tappiosta	0,0	0,1	0,1
Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon	0,3	0,1	0,4
Mäntsälän logistiikkakeskuksen myynti- ja takaisinvuokraus	1,9	-0,1	1,8
Muut rahoitusleasinghyödykkeet	2,7	0,3	3,0
Yhteensä	4,9	0,4	5,2
Laskennalliset verovelat			
Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon	0,2	-0,1	0,2
Rahtikulujen huomioiminen vaihto-omaisuudessa	0,3	0,0	0,4
Kertyneet poistoerot	1,2	-0,1	1,1
Verotuksessa vähennyskelpoisen liikearvopoiston peruutus	2,5	0,8	3,4
Rahalaitoslainojen uudelleenjärjestelyistä johtuvat järjestelypalkkiot	1,4	-0,4	1,0
Yhteensä	5,7	0,3	6,0
Laskennallinen nettoverovelka	0,8		0,8

Konsernilla ei ole käyttämättömiä vahvistettuja tappioita 31.12.2016

LIITE 14. Vaihto-omaisuus

Milj. euroa	2016	2015
Vaihto-omaisuus	155,2	160,0
Yhteensä	155,2	160,0

Tilinpäätöshetken vaihto-omaisuuden tasearvostuksessa on huomioitu epäkuranteista ja hitaasti liikkuvista tuotteista arvonalennus 2,5 milj. euroa (2,0 milj. euroa).

LIITE 15. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Milj. euroa	2016	2015
Lainat ja muut saamiset		
Myyntisaamiset	1,5	1,7
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		
Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	0,9	0,7
Muut saamiserät		
Siirtosaamiset	3,5	3,9
Tuloverosaamiset	0,7	1,2
Muut saamiset	11,0	8,1
Muut saamiserät yhteensä	15,3	13,2
Yhteensä	17,7	15,6

Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä ja luottoriskin enimmäismäärä vastaa saamisten kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa. Konsernin myyntisaamisista kirjattujen arvonalentumistappioiden määrä ei ole merkittävä. Muut saamiset -erä sisältää vaihto-omaisuuden ennakkomaksuja 0,0 milj. euroa (0,2 milj. euroa) sekä laskutettuja vuosihyvitesaamisia 6,3 milj. euroa (5,3 milj. euroa).

Myyntisaamisten ikäjakauma konsernin ulkopuolisilta tahoilta

Milj. euroa	2016	2015
Erääntymättömät	1,3	1,5
Erääntyneet	0,2	0,2
Alle 30 pv	0,2	0,1
31-60 pv	0,0	0,0
61-75 pv	0,0	0,0
yli 75 pv	0,0	0,1
Yhteensä	1,5	1,7

Siirtosaamiset

Milj. euroa	2016	2015
Vuosihyvitejaksotus	0,5	0,9
Saamiset työterveyshuollon maksuista	0,8	0,8
Veikkaussaaminen	0,2	0,1
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,4	0,3
Käyttötarvikkeiden kulujaksotukset	0,9	1,1
Muut siirtosaamiset	0,8	0,7
Yhteensä	3,5	3,9

LIITE 16. Rahavarat

Milj. euroa	2016	2015
Käteinen raha ja pankkitalletukset	57,6	48,9
Yhteensä	57,6	48,9

LIITE 17. Oma pääoma

	Osakkeiden lukumäärä (kpl)	Osakepääoma (milj. euroa)	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (milj. euroa)	Yhteensä (milj. euroa)
31.12.2014	22 274 436	0,0	18,8	18,8
31.12.2015	22 274 436	0,0	18,8	18,8
Rahastoanti	22 274 436	0,1	-0,1	0,0
Osakeanti	14 319 880		91,2	91,2
31.12.2016	58 868 752	0,1	110,0	110,1

Tokmanni Group Oyj:n yhtiökokouksen 12.4.2016 päätöksessä päätettiin antaa hallitukselle valtuutus laskea liikkeelle enintään 20 000 000 yhtiön uutta osaketta osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen. Osakkeet voidaan tarjota osakeyhtiölain 9 luvun 3 §:n mukaisesta osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen yhtiön listautumisannin yhteydessä. Osakkeita voidaan tarjota Tokmanni – konsernin henkilöstölle osana yhtiön listautumisantia mahdollisesti muita sijoittajia alhaisemmalla merkintähinnalla. Hallituksella on oikeus päättää muista osakeannin ehdoista. Valtuutus päättyi 31.12.2016 eikä sitä käytetty.

Tokmanni Group Oyj:llä on yksi osakesarja. Osakkeiden enimmäismäärää eikä osakkeen nimellisarvoa ole määritetty. Jokainen osake tuottaa yhden äänen. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Alla on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yritysten tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Rahaston muutos esitetään laajan tuloksen erissä.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on esittänyt, että 31.12.2016 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan yhtiön osinkopolitiikan mukaisesti osinkona 0,41 euroa osakkeelta ja ylimääräisenä osinkona 0,10 euroa osakkeelta, yhteensä 0,51 euroa osakkeelta. Näin osingonjako on yhteensä 30,0 milj. euroa. Jäljelle jäävä osa kertyneistä voittovaroista jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

LIITE 18. Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat ja velat 31.12.2016:

Milj. euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja muut saamiset	Muut rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot yhteensä	Käyvät arvot yhteensä	
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Johdannaiset - ei suojauslaskennassa	0,1			0,1	0,1	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Johdannaiset - ei suojauslaskennassa	0,9			0,9	0,9	
Myyntisaamiset		1,5		1,5	1,5	
Rahavarat		57,6		57,6	57,6	
Yhteensä	1,0	59,1		60,1	60,1	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta			99,1	99,1	99,1	*
Pitkäaikaiset rahoitusleasingvelat			71,2	71,2	71,2	
Johdannaiset - ei suojauslaskennassa	0,3			0,3	0,3	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta			-0,3	-0,3	-0,3	**
Rahoitusleasingvelat			3,5	3,5	3,5	
Johdannaiset - ei suojauslaskennassa	0,3			0,3	0,3	
Ostovelat			64,3	64,3	64,3	
Yhteensä	0,6		237,8	238,4	238,4	
Rahoitusvarat ja -velat yhteensä	0,4	59,1	-237,8	-178,2	-178,2	

* Lainat rahoituslaitoksilta, oikaistuna emissiokulujaksotuksella.

** Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta, oikaistuna lainan lyhytaikaisella emissiokulujaksotuksella

Rahoitusvarat ja velat 31.12.2015:

Milj. euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja muut saamiset	Muut rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot yhteensä	Käyvät arvot yhteensä	
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Johdannaiset - ei suojauslaskennassa	0,1			0,1	0,1	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Johdannaiset - ei suojauslaskennassa	0,7			0,7	0,7	
Myyntisaamiset		1,7		1,7	1,7	
Rahavarat		48,9		48,9	48,9	
Yhteensä	0,8	50,7		51,4	51,4	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta			115,4	115,4	115,4	*
Muut velat, osakaslaina			86,5	86,5	86,5	
Pitkäaikaiset rahoitusleasingvelat			71,3	71,3	71,3	
Johdannaiset - ei suojauslaskennassa	0,9			0,9	0,9	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta			17,1	17,1	17,1	*
Rahoitusleasingvelat			3,5	3,5	3,5	
Johdannaiset - ei suojauslaskennassa	1,0			1,0	1,0	
Ostovelat			52,4	52,4	52,4	
Yhteensä	1,9		346,2	348,1	348,1	
Rahoitusvarat ja -velat yhteensä	-1,1	50,7	-346,2	-296,7	-296,7	

* Lainat rahoituslaitoksilta, oikaistuna emissiokulujaksotuksella.

Lyhytaikaisten erien tasearvojen arvioidaan olennaisilta osin vastaavan niiden käypiä arvoja.

Konsernin soveltamat käyvän arvon määrittämisperiaatteet kaikista rahoitusinstrumenteista

Taulukossa esitettyjen rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja määritettäessä on käytetty seuraavia hintanoteerauksia, oletuksia ja arvostusmalleja:

Johdannaiset

Valuuttatermiinien ja -optioiden käypien arvojen määrittelyssä on käytetty vastapuolen hintanoteerauksia. Lisäksi konserni on laatinut oman tarkistuslaskelman yleisesti hyväksytyjä arvostusmenetelmiä käyttäen. Hyödykejohdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja.

Rahoitusleasingvelat

Rahoitusleasingvelkojen käypä arvo on arvioitu diskonttaamalla vastaiset rahavirrat korolla, joka vastaa vuokrasopimusten korkoa.

Lainat rahoituslaitoksilta

Lainojen käyvät arvot on laskettu tulevien kassavirtojen nykyarvon perusteella käyttäen tilinpäätöspäivän korkoja. Lainojen kirjanpitoarvot vastaavat olennaisilta osin lainojen käypiä arvoja, koska lainat ovat vaihtuvakorkoisia ja konsernin riskipremio ei ole olennaisesti muuttunut. Lainojen maturiteettijakauma on esitetty liitteessä 22.

Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat

Muiden kuin johdannaissopimuksiin perustuvien saamisten ja velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen näiden saamisten ja velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Tason 1 instrumentit ovat markkinoilla aktiivisen kaupankäynnin kohteena, jolloin käyvät arvot perustuvat suoraan markkinahintaan. Tason 2 instrumenttien käypä arvo perustuu markkinoilta saataviin tietoihin. Tason 3 instrumenttien käypä arvo ei perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot).

Konsernin kaikki käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat - ja velat (eli kaikki konsernin johdannaiset ja leasingvelat) kuuluvat IFRS 13:n mukaisen käyvän arvon hierarkian tasolle 2. Näiden instrumenttien käypä arvo raportointikauden päättymishetkellä oli 0,4 milj. euroa (-1,1 milj. euroa).

LIITE 19.

Rahoitusleasingvelat

Rahoitusleasingvelkojen erääntymisaajat:

Milj. euroa	2016	2015
Rahoitusleasingvelkojen bruttomäärä		
- vähimmäisvuokrat erääntymisajottain		
Yhden vuoden kuluessa	7,2	7,4
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	31,8	27,4
Yli viiden vuoden kuluttua	72,2	79,9
Yhteensä	111,3	114,6
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	-36,6	-39,8
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo	74,7	74,9
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo erääntyy seuraavasti		
Yhden vuoden kuluessa	3,5	3,5
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	18,5	13,6
Yli viiden vuoden kuluttua	52,7	57,7
Yhteensä	74,7	74,9

Rahoitusleasingvelkojen käypä arvo on arvioitu diskonttaamalla vastaiset rahavirrat korolla, joka vastaa vuokrasopimusten korkoa. Rahoitusleasingsojimuksilla vuokratuista hyödykkeistä on esitetty lisätietoa liitetiedossa 9. Rahoitusleasingsojimuksien perusteella suoritettuja muuttuvia vuokria oli 0,1 milj. euroa (0,1 milj. euroa). Muuttuvat vuokrat sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

LIITE 20.
Johdannaissopimukset

	Käypä arvo (milj. euroa)	Kohde-etuuden arvo (milj. euroa)	Kiinnitetty energia (MWh)
31.12.2016			
Valuuttatermiinit ja -optiot	0,8	15,2	
Sähköjohdannaiset			
Systeemihinta	-0,3	3,0	115,1
Aluehinta	-0,1	0,6	87,7
	Käypä arvo (milj. euroa)	Kohde-etuuden arvo (milj. euroa)	Kiinnitetty energia (MWh)
31.12.2015			
Valuuttatermiinit ja -optiot	0,3	15,6	
Sähköjohdannaiset			
Systeemihinta	-1,8	2,7	131,5
Aluehinta	0,4	1,0	87,7

LIITE 21.
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset korottomat velat sekä pitkäaikaiset korottomat velat

Milj. euroa	2016	2015
Lyhytaikaiset osto- ja muut korottomat velat		
Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat		
Ostovelat	64,3	52,4
Lyhytaikaiset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat		
Johdannaiset, ei-suojauslaskenta (velat), koroton	0,3	1,0
Muut velkaerät		
Muut korottomat velat	15,8	14,5
Siirtovelat	23,2	23,1
Tuloverovelat	1,7	0,0
Muut velkaerät yhteensä	40,6	37,6
Lyhytaikaiset osto- ja muut korottomat velat yhteensä	105,2	91,0

Lyhytaikaiset siirtovelat

Milj. euroa	2016	2015
Palkat sosiaalikuluneen	6,3	6,6
Lomapalkat	12,4	11,8
Lakisääteiset vakuutukset	3,6	3,3
Lyhytaikaiset korkovelat	0,2	0,1
Muut siirtovelat	0,7	1,3
Yhteensä	23,2	23,1

Milj. euroa	2016	2015
Pitkäaikaiset korottomat velat		
Pitkäaikaiset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat		
Johdannaiset - ei suojauslaskennassa	0,3	0,9
Muut velkaerät		
Siirtovelat, osakaslainojen korkovelat	0,0	6,9
Mäntsälän logistiikkakeskuksen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestely	7,8	8,3
Muut velkaerät yhteensä	7,8	15,2
Pitkäaikaiset korottomat velat yhteensä	8,1	16,1

LIITE 22.

Rahoitusriskien hallinta

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassa useille rahoitusriskeille, joista pääasialliset rahoitusriskit ovat valuutta- ja korkoriski. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet ovat hallituksen hyväksymät. Rahoitusriskien hallinnan käytännön toteutuksesta vastaa konsernin talous- ja hallintojohtaja tunnistamalla ja arvioimalla riskit, sekä hankkimalla tarvittavat instrumentit riskeiltä suojautumiseen. Konserni käyttää riskienhallinnassaan valuuttatermiinejä ja -optioita sekä sähköjohdannaissojimuksia. Konserni ei sovelle IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa.

Valuuttariski

Konserni altistuu valuuttakurssiriskille, joka syntyy ostoista. Konsernille merkittävin ulkomaan valuutta on Yhdysvaltojen dollari (USD). Tokmannin suojausperiaatteiden mukaan noin puolet USD-määräisistä ostoista suojataan keskimäärin viiden kuukauden päähän. Valuuttasuojauksissa käytetään valuuttatermiinejä ja -optioita. Konsernin tuonti- ja talousosasto laativat yhteistyössä kuukausittain päivitettävän arvion USD-määräisistä ostoista. Koska konsernin pitkäaikaiset lainat ovat kokonaan euromääräisiä, ei rahoitusvelkoihin liity valuuttariskiä.

Valuuttajohdannaiset kirjataan hankinta-arvoonsa ja arvostetaan tilinpäätöshetkellä käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Konsernin ulkomaan rahan määräiset valuuttapositiot (euroina) raportointikauden päättymispäivänä:

Milj. euroa	2016	2015
Ostovelat	3,3	2,1
Ennustetut ostot seuraavan 6 kuukauden aikana	28,3	29,2
Rahavarat	-0,1	-0,6
Yhteensä	31,4	30,7
Valuuttaoptiot	-15,2	-15,6
Positio yhteensä	16,3	15,1

Alla olevassa taulukossa on esitetty vaikutukset konsernin tulokseen ennen veroja sekä vaikutus omaan pääomaan. Mikäli euro vahvistuisi tai heikkenisi USD:hen verrattuna (+/-10 %) ja muut tekijät säilyisivät muuttumattomina, vaikuttaisi se konsernin tulokseen ennen veroja 1,6 milj. euroa (1,5 milj. euroa) parantavasti tai huonontavasti. Herkkyyksianalyysi perustuu raportointikauden päättymispäivän valuuttapositioon.

Milj. euroa	2016	2015
Muutos	+/-10%	+/-10%
Vaikutus voittoon ennen veroja	1,6	1,5
Vaikutus omaan pääomaan	0,0	0,0

Korkoriski

Konsernin tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääasiallisesti riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista, ja siten konsernin altistuminen korkoriskille liittyykin lähinnä sen ulkoiseen lainaportfolioon. Riskienhallinnan periaatteiden mukaisesti konserni pyrkii siihen, että hallituksen harkinnan mukaan vähintään kaksi kolmasosaa luottokannasta on kiinteäkorkoista tai suojattu korkojen muutoksilta. Hallitus arvioi säännöllisesti konsernin korkoriskille altistumista ja suojausten tasoa ja tekee tarvittaessa päätökset korkojen suojaamisesta. Konsernin korollisen velan keskimääräinen vuosikorko oli noin 2,8 % (6,0 %).

Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin korkopositio raportointikauden päättymispäivänä:

Milj. euroa	2016	2015
Kiinteäkorkoiset		
Rahoitusvelat	74,7	161,4
Vaihtuvakorkoiset		
Rahoitusvelat	100,0	137,4
Vaihtuvakorkoinen positio yhteensä	100,0	137,4

Alla olevassa taulukossa on esitetty vaikutukset konsernin tulokseen ennen veroja sekä vaikutus omaan pääomaan. Mikäli korot nousisivat tai laskisivat (+/- 0,5 prosenttiyksikköä) ja muut tekijät säilyisivät muuttumattomina, vaikuttaisi se konsernin tulokseen ennen veroja 0,5 milj. euroa (0,7 milj. euroa) huonontavasti tai parantavasti. Herkkyysanalyysi perustuu raportointikauden päättymispäivän korkopositioon.

Milj. euroa	2016	2015
Muutos	+/-0,5%	+/-0,5%
Vaikutus voittoon ennen veroja	0,5	0,7
Vaikutus omaan pääomaan	0,0	0,0

Luottoriski

Konsernin luottoriski koostuu liiketoimintaan liittyvien saamisten luottoriskistä sekä muihin rahoitusinstrumentteihin liittyvästä vastapuoliriskistä.

Konsernilla ei ole merkittäviä saamisten luottoriskikeskittymiä, koska sillä on laajasti jakautunut asiakaskunta, myynti on pääosin käteiskauppana tapahtuvaa vähittäismyyntiä, eikä mikään yksittäinen asiakas tai asiakasryhmä muodostu konsernin kannalta merkittäväksi. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 15. Tilikauden tulosvaikutteisten luottotappioiden määrä ei ole ollut merkittävä. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa (liitetieto 18).

Kaukoidän ostoista joudutaan osa maksamaan ennakkomaksuina, ja tähän liittyvää riskiä pyritään minimoimaan yhteistyöllä pitkäaikaisesti tunnettujen tavarantoimittajien kanssa. Syksyllä 2013 avattiin Kiinaan Shanghaihin yhdessä norjalaisen halpakauppaketjun Europris AS:n kanssa hankintayhtiö. Yhtiön palveluksessa on 20 henkilöä. Yhtiö toimii Kiinasta ja Kauko-Idästä hankittavien tavaraostojen tukijalkana. Yhtiön toimintaan kuuluu osallistua paikallisten toimittajien löytämiseen ja valintaan, varmistaa oikea laatu ja seurata toimitusaikoja sekä varmistaa toimittajien vastuullista toimintaa.

Maksuvalmiusriski

Rahoitusmarkkinoiden epävarmuus ei ole lisännyt tilikauden aikana konsernin rahoituksen saatavuuteen liittyviä riskejä merkittävästi. Konsernissa pyritään seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää analysoimalla myynnin rahavirtaennusteita, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun.

Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan riittävien luottolimiittireservien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävän pitkien laina-aikojen avulla sekä käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoituslaitoksia ja rahoitusmuotoja. Konsernilla oli 31.12.2016 luottolimiittireservissä 34 milj. euroa (34 milj. euroa) ja näiden voimassaoloaika on sidoksissa rahoitussopimuksen voimassaoloaikaan. Lisäksi konsernilla oli nostamatta 25 milj. euron osuus pitkäaikaisesta lainasta.

Konsernissa ei ole tunnistettu merkittäviä maksuvalmiusriskikeskittymiä liittyen rahoitusvaroihin tai -lähteisiin.

Velkoihin liittyvät laiminlyönnit ja sopimusehtojen rikkomiset

Rahoituslaitoslainat sisältävät kovenanttiehdon, jonka mukaan konsernin on saavutettava tietty nettovelkojen suhde oikaistuun käyttökatteeseen nähden. Lainakovenanttien mukainen toiminta raportoidaan lainanantajille neljännesvuosittain. Konsernin johto tarkkailee lainakovenanttien täyttymistä säännöllisesti. Vuonna 2016 Tokmanni on täyttänyt vaadittavat kovenantit.

Seuraava taulukko kuvaa konsernin rahoitusvelkojen maturiteettijakaumaa. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät sekä tulevat korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

Rahoitusvelkojen sopimukseen perustuvien rahavirtojen maturiteettianalyysi (muut kuin johdannaisvelat):

Milj. euroa	Tasearvo 31.12.2016	Sopimukseen perustuvat rahavirrat	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-3 vuotta	3-4 vuotta	yli 4 vuotta	
Lainat rahoituslaitoksilta	98,8	105,2	1,2	1,2	1,2	1,2	100,4	*
Rahoitusleasingvelat	74,7	111,3	7,2	7,2	7,0	7,1	82,8	
Ostovelat	64,3	64,3	64,3					
Yhteensä	237,8	280,7	72,7	8,4	8,2	8,3	183,2	

Milj. euroa	Tasearvo 31.12.2015	Sopimukseen perustuvat rahavirrat	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-3 vuotta	3-4 vuotta	yli 4 vuotta	
Lainat rahoituslaitoksilta	132,5	156,2	25,1	25,7	13,3	92,1	0,0	*
Osakaslainat	86,5	117,6	0,0	0,0	0,0	117,5	0,0	
Rahoitusleasingvelat	74,9	114,6	7,4	6,9	6,8	6,7	86,8	
Ostovelat	52,4	52,4	52,4					
Yhteensä	346,2	440,9	84,9	32,7	20,2	216,3	86,8	

* Lainat rahoituslaitoksilta, oikaistuna emissiokulujaksotuksella.

Yllä esitetyssä taulukossa on esitetty kaikki tilinpäätöshetkellä voimassa olevat instrumentit ja niiden sopimukseen perustuvat pääomat ja korot. Konsernilla ei ole rahoitusvelkoja joiden takaisinmaksua voidaan vaatia ennen eräpäivää.

Johdannaisvelkojen sopimukseen perustuvien rahavirtojen maturiteettianalyysi:

Milj. euroa	Tasearvo 31.12.2016	Sopimukseen perustuvat rahavirrat	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-3 vuotta	3-4 vuotta	yli 4 vuotta
Hyödykejohdannaiset	0,6	0,6	0,3	0,2	0,1	0,0	0,0
Valuuttatermiinit ja -optiot	0,0	0,0	0,0				
Yhteensä	0,6	0,6	0,3	0,2	0,1	0,0	0,0

Milj. euroa	Tasearvo 31.12.2015	Sopimukseen perustuvat rahavirrat	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-3 vuotta	3-4 vuotta	yli 4 vuotta
Hyödykejohdannaiset	1,8	1,8	0,9	0,5	0,3	0,1	0,0
Valuuttatermiinit ja -optiot	0,1	0,1	0,1				
Yhteensä	1,9	1,9	1,0	0,5	0,3	0,1	0,0

Korkojohdannaisten rahavirrat on esitetty nettomääräisinä. Valuutta- ja sähköjohdannaisten rahavirtoina esitetään tilinpäätöspäivän käypä arvo erääntymispäivää vastaavassa maturiteetissa.

Hyödykeriskit

Konserni altistuu toiminnassaan hyödykeriskille, joka syntyy sähkön hintariskin mahdollisista vaikutuksista konsernin energiakustannuksiin. Sähkön hinnanmuutoksilta suojaudutaan sähköjohdannaissopimuksin Tokmannin hallituksen määrittelemän politiikan mukaisesti, enimmillään kuitenkin oman sähkönkulutusarvion verran. Suojaustaso kattaa kulutuksen noin 85 %:sti yhden vuoden eteenpäin ja laskee asteittain noin 3-4 vuoden ajanjaksolla.

Tilikauden aikana toimitetun sähkön hintaa suojaavien johdannaisten arvonmuutokset sisältyvät liiketoiminnan muiden kulujen oikaisueriin.

Konsernin sähköjohdannaissopimusten tasearvo (euroina) raportointikauden päättymispäivänä:

Milj. euroa	2016	2015
Sähköjohdannaissopimukset	-0,3	-1,4

Alla olevassa taulukossa on esitetty vaikutukset konsernin tulokseen ennen veroja sekä vaikutus omaan pääomaan. Mikäli markkinahinnat nousisivat tai laskisivat (+- 10 %) ja muut tekijät säilyisivät muuttumattomina, vaikuttaisi se konsernin tulokseen ennen veroja 0,4 milj. euroa (0,4 milj. euroa) parantavasti tai huonontavasti. Herkkyyksianalyysi perustuu raportointikauden päättymispäivän tilanteeseen.

Milj. euroa	2016	2015
Muutos	+/-10%	+/-10%
Vaikutus voittoon ennen veroja	0,4	0,4
Vaikutus omaan pääomaan	0,0	0,0

Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on säilyttää konsernin strategian mukainen optimaalinen pääomarakenne. Pääomaa hallinnoimalla konserni varmistaa liiketoiminnan häiriöttömän jatkumisen ja tulo-rahoituksen kaikissa olosuhteissa, joka mahdollistaa konsernin strategian mukaiset investoinnit ja kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä.

Milj. euroa	2016	2015	
Korolliset velat	173,5	293,8	
Rahavarat	57,6	48,9	
Korollinen nettovelka	115,9	244,9	
Oma pääoma yhteensä IFRS:n mukaan	166,6	48,1	
	Tavoitetaso	2016	2015
Nettovelka / oikaistu käyttökate	< 2,0	1,8	2,7
Omavaraisuusaste, sis. osakaslainat	36,3 %		29,6 %

LIITE 23.

Muut vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Konserni on vuokrannut useimmat kauppapaikkakiinteistönsä. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin kahdeksasta kahteentoista vuotta. Näissä sopimuksissa on eritasoisia uudistamisehtoja ja muita indeksiehtoja.

Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

Milj. euroa	2016	2015
Alle vuoden kuluessa	47,6	49,0
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	133,3	127,7
Yli viiden vuoden kuluttua	57,9	61,7
Yhteensä	238,7	238,4

Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja on kirjattu tulosvaikutteisesti 44,4 milj. euroa (45,1 milj. euroa), joista muuttuvien vuokrien määrä oli 42,6 milj. euroa (43,7 milj. euroa). Muuttuvat vuokrat sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Konserni vuokralle antajana

Konserni on vuokrannut edelleen joitakin liiketiloja. Näistä liiketiloista aiheutuvat vuokratulot sekä tehtyjen edelleenvuokraussopimusten perusteella vastaisuudessa saatavat vähimmäisvuokrat eivät ole konsernin kannalta merkittäviä.

LIITE 24.

Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

Milj. euroa	2016	2015
Velat, joiden vakuutena annettu omaisuutta		
Lainat rahoituslaitoksilta	100,0	137,4
Annetut vakuudet		
Yrityskiinnitykset	0,0	937,5
Pantatut tytäryhtiöosakkeet	0,0	270,2

Konsernin muista vuokrasopimuksista johtuvat vuokravastuut on esitetty liitetiedossa 23.

LIITE 25.

Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin luetaan hallituksen ja johtoryhmän jäsenet mukaan lukien toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja, sekä tytäryhtiöt ja yhteisyritykset. Omistajien osalta määritellään lähipiiriin ne yhteisöt ja henkilöt, joilla on Tokmanni Groupissa määräysvalta, yhteinen määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta.

Konserniin kuuluu Retail Leasing Oy, jonka toimialana on omistaa ja vuokrata aineellisia ja aineettomia hyödykkeitä konsernin muille yhtiöille. Retail Leasing Oy:n tytäryhtiö Nordic Disco AB (Ruotsi) on Tokmanni Oy:n emoyhtiö.

Lähipiiritapahtumina on esitetty sellaiset lähipiirin kanssa toteutetut liiketoimet, jotka eivät eliminoidu Tokmanni Group Oy:n konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Lähipiiriin kuuluvien kanssa tehdyt liiketoimet ovat kaikki tehty markkinaehtoisesti.

Pääomaosuusmenetelmällä yhdistetty yhteisyritys (Tokmanni - Europris Sourcing Ltd.) myy ostopalvelujaan konsernille.

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

Yritys	Kotimaa	Omistusosuus %	Osuus äänivallasta %
Emoyritys Tokmanni Group Oyj	Suomi		
Retail Property Investment Oy	Suomi	100 %	100 %
Kiinteistö Oy Tokmanni Närpiö	Suomi	100 %	100 %
Retail Leasing Oy	Suomi	100 %	100 %
Nordic Disco AB	Ruotsi	100 %	100 %
Tokmanni Oy	Suomi	100 %	100 %
Tarjousmaxi Oy	Suomi	100 %	100 %
Taitomanni Oy	Suomi	100 %	100 %

Erittely konsernin lähipiiritapahtumista

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketapahtumat tilikaudella 2016 sekä lähipiirisaamiset, -velat ja -vastuut 31.12.2016:

Milj. euroa	Pääomistaja ja tämän lähipiiriin kuuluvat	Hallitus ja johto	Yhteisyritykset
Tuloslaskelma			
Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot		0,0	
Liiketoiminnan muut kulut		1,6	0,8
Rahoituskulut	2,1	0,5	
Tase			
Varat			0,1

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketapahtumat tilikaudella 2015 sekä lähipiirisaamiset, -velat ja -vastuut 31.12.2015:

Milj. euroa	Pääomistaja ja tämän lähipiiriin kuuluvat	Hallitus ja johto	Yhteisyritykset
Tuloslaskelma			
Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot		0,0	
Liiketoiminnan muut kulut		5,2	0,9
Rahoituskulut	5,6	1,4	
Tase			
Varat			0,2
Velat	75,1	18,3	
Osakaslainat	69,5	16,9	*
Korkovelat osakaslainoista	5,6	1,3	

* Lähipiiriin kuuluvat ovat myöntäneet osakaslainoja seuraavasti:

- tilinpäätöshetken 31.12.2015 osakaslainat olivat yhteensä 86,5 M€, joista lähipiiriin kuuluvien osuus on 86,4 M€.
- pääoma, korko ja muu hyvitys saadaan maksaa yhtiön purkautuessa ja yhtiön konkurssissa vain kaikkia velkoja huonommalla etuoikeudella.
- osakaslainan vuotuinen korko on 8 %, jonka kertynyt korko on kokonaisuudessaan kirjattu tulosvaikutteisesti.
- johdon osakaslainojen korot on maksettu, muiden osalta kertyneet korot on pääomitettu.
- laina on maksettu takaisin 2016 aikana.

Johdon työsuhte-etuudet

Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin luetaan hallituksen ja johtoryhmän jäsenet sekä toimitusjohtaja.

Heikki Väänänen on nimitetty Tokmanni Group Oyj:n toimitusjohtajaksi 1.4.2016 alkaen ja jo tätä ennen hän on toiminut toimitusjohtajana Tokmanni Oy:ssä ja Tarjousmaxi Oy:ssä.

Euroa		2016	2015
Heikki Väänänen	Konserniyhtiöiden toimitusjohtaja	370 445	346 417
Harri Sivula	Hallituksen puheenjohtaja	98 000	190 000
Robert Furuhjelm	Hallituksen jäsen	31 500	20 000
Christian Gylling	Hallituksen jäsen	32 500	20 000
Sven-Olof Kuldorff	Hallituksen jäsen	34 500	20 000
Michael Haaning	Hallituksen jäsen	0	20 000
Seppo Saastamoinen	Hallituksen jäsen	28 500	20 000
Kati Hagros	Hallituksen jäsen	29 000	0
Thérèse Cedercreutz	Hallituksen jäsen	27 000	0
Konserniyhtiöiden toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet		651 445	636 417
Konsernijohtoryhmä		1 135 851	1 112 172
Rahapalkat, palkkiot ja luontoisedut yhteensä		1 787 297	1 748 588

Eläke-etuudet

Konsernissa johtoon kuuluvien avainhenkilöiden eläkkeet määräytyvät yleisten työntekijän eläkkeisiin Suomessa sovellettavien säännösten (TyEL) mukaisesti. Konserniyhtiöiden toimitusjohtajan lakisääteinen eläkekulu vuonna 2016 oli 63 827,75 euroa (59 756,91 euroa vuonna 2015).

Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet

Yhtiön irtisanoessa konserniyhtiöiden toimitusjohtajalla on irtisanomistilanteessa oikeus enintään 18 kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan korvaukseen, joka sisältää kuuden kuukauden irtisanomisajan. Muilla johtoryhmän jäsenillä on irtisanomistilanteissa oikeus enintään kuuden kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan korvaukseen.

Muut liitetiedot

LIITE 26.

Raportointikauden päättämispäivän jälkeiset tapahtumat

Konsernin liiketoiminnassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia tilikauden päättymisen jälkeen.

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Emoyhtiön tuloslaskelma

€	1.1.-31.12.2016	1.1.-31.12.2015
LIKEVAIHTO	457 200,00	1 384 700,00
Liiketoiminnan muut tuotot	1 065,45	4 063,94
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-605 456,20	-599 205,79
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-50 589,85	-113 227,20
Muut henkilösivukulut	-10 356,66	-20 971,75
	<u>-666 402,71</u>	<u>-733 404,74</u>
Liiketoiminnan muut kulut	-515 996,81	-525 478,98
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	-724 134,07	129 880,22
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	23 000 000,00	0,00
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Samana konsernin yrityksiltä	5 314 102,61	6 179 071,00
Muilta	92,24	0,60
	<u>5 314 194,85</u>	<u>6 179 071,60</u>
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-10 831 772,91	-6 919 280,23
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	17 482 421,94	-740 208,63
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	16 758 287,87	-610 328,41
Tilinpäätössiirrot		
Saadut (+) ja annetut (-) konserniavustukset	20 000 000,00	620 000,00
Tuloverot	-2 751 431,07	-1 934,20
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	34 006 856,80	7 737,39

Emoyhtiön tase	31.12.2016	31.12.2015
€		
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	26 172 739,99	26 172 739,99
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	26 172 739,99	26 172 739,99
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	212 840 746,43	82 526 643,82
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	0,00	1 130,02
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	43 000 300,00	4 167 050,13
Muut saamiset	65 143,25	0,00
Siirtosaamiset	39 419,90	393 153,32
	<u>43 104 863,15</u>	<u>4 561 333,47</u>
Saamiset yhteensä	255 945 609,58	87 087 977,29
Rahat ja pankkisaamiset	52 403 704,38	0,00
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	308 349 313,96	87 087 977,29
VASTAAVAA YHTEENSÄ	334 522 053,95	113 260 717,28
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	80 000,00	5 600,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	114 629 589,41	18 777 160,17
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	22 840,12	15 102,73
Tilikauden voitto (tappio)	34 006 856,80	7 737,39
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	148 739 286,33	18 805 600,29
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	100 000 000,00	0,00
Muut velat	0,00	86 512 727,27
Siirtovelat	0,00	6 887 115,26
	<u>100 000 000,00</u>	<u>93 399 842,53</u>
Lyhytaikainen		
Ostovelat	39 257,73	471 827,26
Velat saman konsernin yrityksille	83 635 462,93	61 133,63
Muut velat	25 758,33	195 668,35
Siirtovelat	2 082 288,63	326 645,22
	<u>85 782 767,62</u>	<u>1 055 274,46</u>
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	185 782 767,62	94 455 116,99
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	334 522 053,95	113 260 717,28

Emoyhtiön rahoituslaskelma

1.1.-31.12.2016

1.1.-31.12.2015

1 000 €

Liiketoiminnan rahavirta:

Voitto/tappio ennen veroja	16 758	-610
Oikaisut		
<i>Rahoitustuotot ja -kulut</i>	-17 482	740
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-724	130

Käyttöpääoman muutos:

Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	895	-932
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-348	765
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-178	-38

Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-4 874	-32
Maksetut välittömät verot	-992	-53
Liiketoiminnan rahavirta	-6 044	-122

Investointien rahavirta:

Myönnettyt lainat	-125 000	0
Investointien rahavirta	-125 000	0

Rahoituksen rahavirta:

Konsernitilivelan muutos	83 213	0
Konsernitilisaamisen muutos	2 891	-518
Maksullinen oman pääoman lisäys antikuluilla vähennettynä	90 123	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	125 000	25
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-118 400	0
Saadut ja maksetut konserniavustukset	620	615
Rahoituksen rahavirta	183 447	122

Rahavarojen muutos	52 404	0
---------------------------	---------------	----------

Rahavarat tilikauden alussa	0	0
Rahavarat tilikauden lopussa	52 404	0

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Yleistä

Tokmanni Group Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö ja sen osakkeet on listattu Nasdaq Helsingin pörssilistalla. Kaupankäynti yhtiön osakkeilla alkoi prelistalla 29.4.2016 ja virallisella listalla 3.5.2016.

Yhtiön kotipaikka on Helsinki.

Tokmanni Group Oyj:n liiketoimintana on myydä hallintopalveluja konsernin muille konserninyhtiöille.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tokmanni Group Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain (FAS) mukaisesti sekä listayhtiötä koskevien kirjanpitoasetuksen säännösten mukaisesti.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Rahoitusvälineet arvostetaan hankintahintaan.

Rahat ja pankkisaamiset

Yhtiöllä on Nordeassa konsernitalisopimus, johon on liitetty kaikki konserninyhtiöiden Nordeassa olevat pankkitilit. Konserninyhtiöiden rahavarat konsernitalilla on esitetty saamisena tai velkana saman konsernin yritysiltä.

Eläkkeiden kirjaaminen

Yhtiön eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Tuloverot

Tuloveroihin sisältyvät tilikauden tuloksen perusteella lasketut tuloverot sekä aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot. Laskennallisia veroja ei sisällytetä emoyhtiön tuloslaskelmaan ja taseeseen.

Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
1 000 €

1.1.-31.12.2016 1.1.-31.12.2015

Liikevaihdon jakautuminen markkina-alueittain

Suomi 457 1 385

Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot

Henkilöstön lukumäärä keskimäärin 1 1
Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot 605 599

Toimitusjohtajalla tai hallituksen jäsenillä ei ole lakisääteisestä poikkeavia eläkejärjestelyjä.

Toimielinkohtaiset palkat ja palkkiot on eritelty konsernin liitetiedossa 25

Lähipiiritapahtumat,

"Rahapalkat, palkkiot ja luontoisedut"

Liiketoiminnan muut kulut

Ostopalvelut 164 308
Muut liiketoiminnan kulut 352 217
Yhteensä 516 525

Konserniavustukset

Saadut konserniavustukset 20 000 620

Tuloverot

Varsinaisen toiminnan verot 2 751 2

Tilintarkastajan palkkiot

Varsinainen tilintarkastus 53 52
Muut asiantuntijapalvelut 256 98
Veroneuvonta 17 23
Yhteensä 326 173

Rahoitustuotot ja -kulut

Tilikauden rahoituseriin sisältyy osinkotuottoja tytäryhtiöltä 23,0 miljoonaa euroa ja rahoituskuluihin listautumiseen liittyviä järjestelykuluja 5,8 miljoonaa euroa.

Lähipiiriliiketoimet

Lähipiiriin kuuluvien kanssa tehdyt liiketoimet ovat kaikki tehty markkinaehtoisesti.

PYSYVÄT VASTAAVAT

Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä

Hankintameno 1.1.	26 173	26 173
Hankintameno 31.12.	26 173	26 173

Tytäryritykset	Omistuosuus %	
Retail Property Investment Oy, Mäntsälä	100	100
Retail Leasing Oy, Helsinki	100	100

Tytäryritykset	Kirjanpitoarvo	
Retail Property Investment Oy, Mäntsälä	1 000	1 000
Retail Leasing Oy, Helsinki	25 173	25 173

VAIHTUVAT VASTAAVAT

Pitkäaikaiset saamiset

Saamiset saman konsernin yrityksiltä

Lainasaamiset	207 527	76 348
Siirtosaamiset, korkosaamiset	5 314	6 179
Yhteensä	212 841	82 527

Lyhytaikaiset saamiset

Saamiset saman konsernin yrityksiltä

Myyntisaamiset	0	656
Muut saamiset, konserniosinkosaamiset	23 000	0
Muut saamiset, konserniavustussaamiset	20 000	620
Muut saamiset, konsernihilisaamiset	0	2 891
Yhteensä	43 000	4 167

Saamiset muilta

Myyntisaamiset	0	1
Muut saamiset	65	0
Siirtosaamiset, muut siirtosaamiset	39	393
Yhteensä	105	394

Lyhytaikaiset saamiset	43 105	4 561
------------------------	--------	-------

Siirtosaamiset

Verosaamiset	0	51
Muut siirtosaamiset	39	342
Yhteensä	39	393

**Emoyhtiön taseen vastattavien liitetiedot
1 000 €****31.12.2016****31.12.2015****OMA PÄÄOMA****Sidottu oma pääoma**

Osakepääoma 1.1.	6	6
Rahastoanti	74	0
Osakepääoma 31.12.	80	6
Sidottu oma pääoma yhteensä	80	6

Vapaa oma pääoma

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	18 777	18 777
Rahastoanti	95 852	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	114 630	18 777
Kertynyt voitto (tappio) 1.1.	23	15
Tilikauden voitto (tappio)	34 007	8
Yhteensä	34 030	23
Vapaa oma pääoma yhteensä	148 659	18 800
Oma pääoma yhteensä	148 739	18 806

LASKELMA JAKOKELPOISESTA OMASTA PÄÄOMASTA

Edellisten tilikausien voitto (tappio)	23	15
Tilikauden voitto (tappio)	34 007	8
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	114 630	18 777
Yhteensä	148 659	18 800

PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Osakaslainat	0	86 513
Osakaslainojen korkovelat	0	6 887
Lainat rahoituslaitoksilta	100 000	0
Yhteensä	100 000	93 400

LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	150	1
Siirtovelat	272	60
Muut velat, konsernitilivelat	83 213	0
Yhteensä	83 635	61
Siirtovelat		
Henkilöstökulujaksotukset	207	318
Korkovelat	154	0
Tuloverovelat	1 708	0
Muut siirtovelat	12	9
Yhteensä	2 082	327

Emoyhtiön vakuudet ja vastuusitoumukset
1 000 €

2016

2015

**Samaan konserniin kuuluvien yritysten
puolesta annetut vakuudet rahalaitoslainoihin liittyen**

Yrityskiinnitykset	0	312 500
Pantatut tytäryhtiöosakkeet	0	25 173
Pantatut lainasaamiset	0	57 012

Leasing-sopimuksista maksettavat määrät

Seuraavalla tilikaudella maksettavat	14	14
Myöhemmin maksettavat	5	20
Yhteensä	20	34

Mäntsälässä 23. päivänä helmikuuta 2017



Harri Sivula
hallituksen puheenjohtaja



Sven-Olof Kulldorf
hallituksen jäsen



Christian Gylling
hallituksen jäsen



Robert Furuholm
hallituksen jäsen



Seppo Saastamoinen
hallituksen jäsen



Kati Hagros
hallituksen jäsen



Thérèse Cedercreutz
hallituksen jäsen

TILINTARKASTAJAN TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilinpäätöksen tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 23. päivänä helmikuuta 2017

KPMG Oy Ab



Ari Eskelinen
KHT

Tilintarkastuskertomus

Tokmanni Group Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Tokmanni Group Oyj:n (y-tunnus 2483212-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2016. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisällytetty arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Liikearvon arvostaminen (konsernitilinpäätöksen liitetiedot 1 ja 10)

- Tilikauden 2016 lopussa liikearvon kirjanpitoarvo konsernitaseessa oli yhteensä 129 milj. euroa. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain.
- On olemassa riski, että hankitut liiketoiminnot eivät kehity alkuperäisten odotusten ja ennusteiden mukaisesti. Tällöin liikearvon kirjanpitoarvo voi ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, mikä edellyttää arvonalentumisen kirjaamista.
- Konserni määrittää kerrytettävissä olevat rahamäärät käyttöarvoon perustuvalla menetelmällä. Käyttöarvo pohjautuu vastaisiin diskontattuihin rahavirtoihin. Vastaisten rahavirtojen ennustamiseen liittyvistä epävarmuustekijöistä, johdon tekemiin oletuksiin liittyvästä harkinnasta sekä liikearvon merkittävistä tasearvosta johtuen, liikearvon arvostamisen on katsottu olevan tarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Arvioimme KPMG:n arvonnääritysasiantuntijoiden avustuksella onko liikearvon arvo alentunut. Tarkastustoimenpiteemme ovat sisältäneet muun muassa:

- Olemme kyseenalaistaneet arvonalentumistestauslaskelmien keskeisiä oletuksia.
- Olemme arvioineet budjetoitiprosessin ja kassavirta-ennusteiden kohtuullisuutta sekä verranneet ennusteita emoyhtiön hallituksen hyväksymiin budjetteihin.
- Olemme tarkastelleet arvonalentumistestauslaskelmien keskeisiä tekijöitä kuten diskonttauskorkoa ja kasvuennusteita suhteessa markkinainformaatioon, hallituksen hyväksymiin budjetteihin, sekä konsernin omaan historiadataan.
- Olemme testanneet arvonalentumistestauslaskelmien aritmeettista oikeellisuutta.

Olemme arvioineet liikearvon arvonalentumistestaukseen liittyvää liitetietoinformaatiota, mukaan lukien käytettyjen oletusten ja herkkyyksianalyysien asianmukaisuutta ja riittävyttä.

Vaihto-omaisuuden valvonta ja arvostaminen (konsernitilinpäätöksen liitetiedot 1 ja 14)

- Tilikauden 2016 lopussa vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo konsernitaseessa oli yhteensä 155 milj. euroa.
- Konserni harjoittaa liiketoimintaa laajan myymäläverkon kautta. Tämän seurauksena tietojärjestelmien ja sisäisen kontrollin toimivuus sekä johdon seurannan merkitys

Tarkastustoimenpiteemme ovat sisältäneet muun muassa:

- Arvioimme miten vaihto-omaisuuteen liittyvä valvonta on järjestetty sekä johdon käyttämien seurantaraporttien oikeellisuutta.

-
- varaston saldohallinnan oikeellisuuden varmistamiseksi korostuvat.
 - Vaihto-omaisuuden arvostukseen liittyy johdon harkintaan perustuvia ratkaisuja, liittyen muun muassa vaihto-omaisuusnimikkeiden menekkiin ja niiden ikäjakaumaan, minkä vuoksi vaihto-omaisuuteen tehtävät alaskirjaukset eivät välttämättä osoittaudu riittäviksi.
 - Osallistuimme inventaareihin valituissa myymälöissä ja keskusvarastossa.
 - Suoritimme data-analyysejä vaihto-omaisuuden hinnoittelun oikeellisuuden sekä vaihto-omaisuuden arvostukseen liittyvien raporttien ja laskelmien luotettavuuden testaamiseksi.
 - Arvioimme kriittisesti vaihto-omaisuuden arvostamisperiaatteita sekä tehtyjen arvonalentumiskirjausten riittävyttä, muun muassa historiadataan perustuen.

Myynnin tuloutus (konsernitilinpäätöksen liitetieto 1)

- Tilikauden 2016 liikevaihto oli yhteensä 776 milj. euroa
- Konserni harjoittaa liiketoimintaa laajan myymäläverkon kautta. Tämän seurauksena tietojärjestelmien ja sisäisen kontrollin toimivuus sekä johdon seurannan merkitys myynnin raportoinnin oikeellisuuden varmistamiseksi korostuvat.
- Myyntitapahtumien lukumäärä on merkittävä. Myyntitapahtumat rekisteröityvät ensisijaisesti kirjanpidosta erilliseen kassajärjestelmään. Myyntituottojen oikea-aikainen ja täydellinen kirjaaminen kirjanpitoon on siten hyvin riippuvainen tietojärjestelmien toimivuudesta, mukaan lukien tietojen siirto kassajärjestelmän ja kirjanpidon tietojärjestelmien välillä.
- Myös tietojärjestelmiä koskevat sisäiset kontrollit ja valvonta, mukaan lukien tietoturva ja järjestelmän pääsynvalvonta ovat tärkeitä myynnin raportoinnin eheyden kannalta.
- Tarkastustoimenpiteemme ovat sisältäneet muun muassa:
 - Arvioimme miten myyntiin liittyvä valvonta on yleisesti järjestetty sekä johdon käyttämien seurantaraporttien oikeellisuutta.
 - Tietojärjestelmien, niiden käyttöoikeushallinnan ja työyhdistelmien eriyttämisen osalta arvioimme:
 - kontrolliympäristöä ja sen järjestämistä
 - järjestelmäperäisten kontrollien tehokkuutta.
 - Arvioimme ja testasimme täsmäytyskontroleja myyntitapahtumien siirrossa kassajärjestelmästä kirjanpitojärjestelmään.
 - Suoritimme myymäläkohtaisiin tietoihin perustuvia data-analyysejä trendien ja poikkeamien tunnistamiseksi ja analysoimiseksi.
 - Olemme tehneet tarkastuskäyntejä valittuihin myymälöihin arvioidaksemme ja testataksemme myyntiin liittyviä kontroleja.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomukseen ja vuosikertomukseen sisältyvän muun informaation kuin tilinpäätöksen ja sitä koskevan tilintarkastuskertomuksen. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

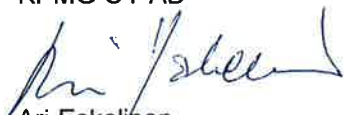
Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastuksessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme toimintakertomukseen sisältyvään informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 23. helmikuuta 2017

KPMG OY AB



Ari Eskelinen
KHT