

# Q1 2015

## Osavuosisikatsaus 1/2015

Tammi–maaliskuu

### Investointeja lisätty kiihdyttämään kasvua ja palveluiden uudistamista

- IT-palveluissa pientä kasvua – tilauskertymä jälleen vahva
- Investoinnit palvelujen kehittämiseen sekä Jatkuvien palvelujen automatisointiohjelma heikentävät IT-palveluiden kannattavuutta ensimmäisellä vuosipuoliskolla
- Tehostamistoimet parantavat Tuotekehityspalveluiden kannattavuutta
- Koko vuoden 2015 näkymät ennallaan



telc

## Ensimmäisen neljänneksen avainluvut

- Orgaaninen kasvu paikallisissa valuutoissa oli -3,2 %
- IT-palveluissa orgaaninen kasvu paikallisissa valuutoissa oli 0,5 %
- Uusien tilausten määrä oli 430 (402) milj. euroa ja tilauskanta oli 1 819 (1 582) milj. euroa
- Ensimmäisen neljänneksen liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 30,7 (34,5) milj. euroa eli 8,4 % (8,9) liikevaihdosta
- Liikevoitto sisältää noin 4 milj. euron kielteisen valuuttakurssivaikutuksen

	1-3/2015	1-3/2014
Liikevaihto, milj. euroa	365,6	387,0
Muutos, %	-5,5	-8,7
Orgaaninen muutos paikallisissa valuutoissa, %	-3,2	-1,4
Liikevoitto (EBITA), milj. euroa	14,0	34,4
Liikevoitto (EBITA), % liikevaihdosta	3,8	8,9
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	13,9	34,0
Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	3,8	8,8
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä (EBIT) <sup>1)</sup> , milj. euroa	30,7	34,5
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä (EBIT) <sup>1)</sup> , % liikevaihdosta	8,4	8,9
Voitto verojen jälkeen, milj. euroa	9,1	24,6
Osakekohtainen tulos, euroa	0,12	0,34
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	36,7	50,0
Oman pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	4,5	13,5
Sijoitetun pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	7,7	15,3
Investoinnit, milj. euroa	11,6	13,4
Korollinen nettovelka, milj. euroa	-85,9	-20,5
Nettovelka/EBITDA	-0,6	-0,1
Book-to-bill -suhdeluku	1,2	1,0
Tilaukanta	1 819	1 582
Henkilöstö 31.3.	13 456	14 102

<sup>1)</sup> Ilman myyntivoitoja, liikearvon alentumista ja uudelleenjärjestelyjen kuluja

## Koko vuoden 2015 näkymät ennallaan

Tieto arvioi, että sen koko vuoden liikevoitto (EBIT) ilman kertaluonteisia eriä paranee edellisvuoden tasosta (150,2 milj. euroa vuonna 2014).

# Toimitusjohtajan kommentti

Toimitusjohtaja Kimmo Alkio kommentoi osavuositarkastusta:

“Digitalisaatio vaikuttaa kaikkiin toimialoihin ja yhteiskuntiin maailmanlaajuisesti ja tarjoaa jatkuvasti houkuttelevia mahdollisuuksia Tiedon liiketoiminnalle. Olemme kiihdyttäneet investointejamme liiketoiminta-alueille, joilla näemme tulevaisuudessa lupaavia liiketoimintamahdollisuuksia, sillä tavoitteenamme on tulla pohjoismaisten yritysasiakkaiden ajatusjohtajaksi ja neuvonantajaksi.

Samaan aikaan jatkamme omien palveluidemme digitalisointia. Tästä on osoituksena lisääntyneet investointimme Jatkuvien palveluiden automatisointiohjelmaan. Uskomme, että näillä toimenpiteillä pystymme tarjoamaan ainutlaatuisen palvelukokemuksen asiakkaillemme, sekä parantavan kannattavuutta vuoden loppua kohden. Lisäksi jatkamme aktiivisesti investointeja kasvualueillemme teolliseen internetiin, digitaaliseen asiakaskokemukseen, terveydenhuollon ratkaisuihin sekä pilvipalveluihin. Olen iloinen siitä, että pilvipalvelumme ovat jatkaneet kasvuaan ensimmäisellä neljänneksellä yli 100 %:n vuotuisella kasvuvauhdilla.

Investointimme tulevaisuuden kasvuun ja kilpailukykyyn vaikuttavat ensimmäisen vuosipuoliskon kannattavuuteen. Samalla varsinaisen liiketoiminnan kehitys jatkuu suotuisasti.”

## Markkinat

Digitaaliset teknologiat muuttavat asiakkaiden liiketoimintaa merkittävästi. Yritysten tulee panostaa digitaalisiin strategioihinsa sekä osaamiseen, joka mahdollistaa muutoksen. Uusien teknologioiden lisääntyvä käyttö pohjautuu sekä kuluttajien että yritysasiakkaiden muuttuvaan käyttäytymiseen.

Asiakkaat etsivät keinoja säilyttää kilpailukykyänsä, ja tietotekniikasta on tulossa strateginen voimavara yrityksille. Ne pyrkivät jatkuvasti erottautumaan kilpailijoista tarjoamalla ainutlaatuisia asiakaskokemuksia digitaalisten teknologioiden ja liiketoimintamallien avulla. Kuluttajille suunnattujen ratkaisuiden lisäksi digitalisointi vaikuttaa sovelluspalveluihin, kun nykyisiä omia sovelluksia uudistetaan joustavammiksi pilvipalveluiksi. Tietotekniikkapalvelujen tarjoajilta edellytetään vahvaa toimiala- ja liiketoimintatuntemusta, teknologiaosaamista ja kykyä rakentaa digitaalisen asiakaskokemuksen ekosysteemejä asiakkailleen.

Siirtyminen perinteisistä tietotekniikkapalveluista uusiin palveluihin, kuten pilvipalveluihin, jatkuu. Myös teollisen internetin markkinat ovat käynnistymässä Pohjoismaissa. Perinteisten palveluiden kysynnän lasku sekä haasteellinen makrotaloudellinen tilanne, etenkin Suomessa, vaikuttavat kielteisesti markkinoiden kasvuun, jonka arvioidaan jäävän vaatimattomaksi Tiedon päämarkkinoilla. Tietotekniikan palvelumarkkinoiden odotetaan kasvavan Pohjoismaissa noin 2 % vuonna 2015. Bruttokansantuotteen odotetaan kasvavan Tiedon keskeisillä markkinoilla Pohjoismaissa alle 2 % kasvun ollessa vahvinta Ruotsissa. Suomessa bruttokansantuotteen kasvun odotetaan olevan heikkoa. Tämä saattaa johtaa muita ydinmarkkinoita hitaampaan kasvuun Suomen tietotekniikkamarkkinoilla.

## Toimialakohtainen kehitys

- **Finanssitoimialalla** asiakaskokemuksen hallinta ja digitalisointi ovat edelleen pankki- ja vakuutussektorin painopistealueita niin kuluttajille suunnatuissa palveluissa kuin sisäisissä prosesseissa kaikilla markkinoilla. Samanaikaisesti kustannussäästöpainotus vahvistavat kiinnostusta infrastruktuurin ja sovellusten uudistamiseen, mikä johtaa yhä kehittyneempiin ulkoistusratkaisuihin ja pilvipalveluiden käytön kiihtyvään kasvuun. Pienten ja keskisuurten yritysten segmentissä yritykset suosivat palvelupohjaista toimitusmallia, ja liiketoimintaprosessien ostaminen palveluna vahvistaa asemaansa.
- **Teollisuudessa ja metsäteollisuudessa** valmistuksen digitalisointi lisääntyy. Kustannussäästöt sekä kysyntä/tarjontaketjun hallinnan tehokkuus ovat tärkeitä ajureita uusissa tietotekniikkahankkeissa, mutta yritykset pyrkivät yhä enemmän tehostamaan liiketoimintaansa uusilla, teollisen internetin mahdollistamilla palveluilla.
- **Kaupassa ja logistiikassa** yritykset investoivat yhä vaativammille kuluttajille suunnattuihin kehittyneisiin ratkaisuihin voidakseen paremmin tunnistaa asiakkaiden tarpeet, lisätä asiakasuskollisuutta ja kasvattaa liikevaihtoaan. Perinteiset kaupungit pyrkivät tarjoamaan myös sähköisiä palveluja, mikä vahvistaa digitaalisen asiakaskokemuksen johtamiseen suunnattujen palvelujen kysyntää. Asiakkaiden kustannussäästötavoitteet osaltaan lisäävät kiinnostusta ulkoistukseen ja infrastruktuuripalveluihin, joiden avulla asiakkaat voivat alentaa kustannuksia.
- **Julkisella sektorilla** Tieto uskoo, että konekeskus- ja kapasiteettipalveluiden kysyntä pysyy suhteellisen hyvänä Pohjoismaissa. Kustannussäästötavoitteet ja kansalaisyhteiskunnallista painottava lähestymistapa johtavat palveluiden ja prosessien digitalisointiin. Ruotsissa ulkoistustrendi on edelleen vahva ja Tiedon pilvipalveluiden kysyntä on hyvällä tasolla. Suomessa tietotekniikkainvestointien odotetaan pysyvän melko vakaina.

- **Terveydenhuolto- ja hyvinvointisektorilla** palveluiden ja prosessien digitalisointi jatkuu kaikissa Pohjoismaissa. Suomessa järjestelmien kansalliseen yhteentoimivuuteen liittyvät toimitukset ovat jatkuneet. Jatkossa painopiste on yksityisen sektorin terveydenhuoltoasiakkaissa, joiden tulee liittyä kansalliseen arkistoon vuoden loppuun mennessä.
- **Energiasektorin** markkinat ovat avautumassa pilvipalveluille, kun asiakkaat pyrkivät vähentämään tietotekniikan kokonaiskustannuksia laskevien hintojen sähkömarkkinoilla. Älymittareiden markkinat etenevät hyvin Norjassa. Öljy- ja kaasuteollisuudessa investointitasot ovat pysyneet alhaisina öljyn hinnan laskun johdosta.
- **Mediasektorilla** asiakkaat jatkavat palvelujen siirtämistä sähköisiin ympäristöihin. Asiakkaiden budjettirajoitteista johtuen kustannussäästöt ovat keskeinen tekijä investointipäätöksissä. Tämän odotetaan johtavan uusiin ulkoistumahdollisuuksiin keskipitkällä aikavälillä.
- **Tietoliikennesektorilla** tietoliikenneoperaattoreihin kohdistuu edelleen paineita ja konsolidoituminen alalla jatkuu. IT-transformaationhankkeet perustuvat tarpeeseen yksinkertaistaa järjestelmiä ja alentaa kustannuksia sekä mahdollisuuteen saada hankkeista enemmän lisäarvoa. Kilpailu alalla on erittäin kovaa.
- **Tietoliikenteen tuotekehityspalveluissa** ohjelmistokehityksen osuus koko tuotekehityksestä kasvaa, koska teknologiamuutokset ovat nopeita tietoliikenne- ja mobiilisektorilla. Tietoliikenteen infrastruktuurimarkkinat muuttuvat merkittävästi lähitulevaisuudessa verkkoinfrastruktuurin siirtymässä vähitellen pilveen. Samanaikaisesti puolijohdesektori kasvattaa osuuttaan arvoketjussa tarjoamalla valmiita ratkaisuja infrastruktuuri- ja laitevalmistajille.

## Tiedon kasvualueet ja investoinnit

Tiedon tavoitteena on olla edelläkävijä toimitusten tehokkuudessa sekä korkealaatuisten palveluiden tarjoajana. Yhtiö pyrkii hyödyntämään markkinamuutoksen mahdollistamia uusia palvelumalleja. Digitalisointi on tällä hetkellä merkittävin muutoksen ajuri tarjoten mahdollisuuksia yrityksille, mukaan lukien tietotekniikkapalvelujen tarjoajat, joilla on kriittinen rooli tässä transformaatioissa. Yhtiön tavoitteena on olla asiakkaiden luotettu kumppani liiketoiminnan digitalisoinnissa, ja se pyrkiiin proaktiivisesti uudistamaan palvelujaan ja osaamistaan.

Voidakseen kasvaa markkinoita nopeammin pitkällä aikavälillä Tieto jatkaa **investointeja kasvualueisiinsa**:

- Digitaalinen asiakaskokemus
- Lifecare – johtava pohjoismainen toimialaratkaisu terveydenhuolto- ja hyvinvointisektorille
- Teollinen internet
- Pilvipalvelut.

Tieto jatkaa myös investointeja muihin palveluihin, kuten valittuihin toimialakohtaisiin ohjelmistotuotteisiin, lisätäkseen skaalautuvuutta sekä sovellushallinnan palveluiden teollistamista tavoitteena korkea laatu, nopeus, tehokkuus ja hyvä asiakaskokemus. Ensimmäisellä neljänneksellä investoinnit IT-palvelualueella kasvoivat 9 milj. euroa. Tästä noin puolet liittyy tarjoomien kehittämiseen ja loppuosa pääosin Jatkuvien palvelujen automatisointiohjelmiaan.

### Digitaalinen asiakaskokemus

Uudet palvelut tarjoavat Tiedon asiakkaille etenkin finanssitoimialalla ja kaupan alalla keinoja erottautua kilpailijoista tarjoamalla digitaalisia elämyksiä sekä hyödyntämällä asiakaskäyttäytymisen analysointia. Esimerkiksi perinteiset kaupat sekä pankit voivat vahvistaa asiakasuskollisuutta sekä uusia tulovirtoja investoimalla asiakaslähtöisiin palveluihin, jotka tarjoavat useita kanavia yhdistävän saumattoman asiakaskokemuksen. Pohjoismaisten markkinoiden vuotuisen kasvun odotetaan olevan noin 20 % lähivuosina.

Digitaalinen asiakaskokemus on alue, joka edustaa vahvaa kaksinumeroista kasvupotentiaalia Tiedolle. Yhtiö on lisännyt investointejaan tälle alueelle ja rekrytoinut uutta osaamista vahvistaakseen ajatusjohtajan asemaansa kotimarkkinoilla. Painopiste on ollut esimerkiksi toimialapohjaisissa konsepteissa, ja ne ovat avanneet useita merkittäviä hankkeita, joissa konsepteja on voitu todentaa.

### Lifecare

Digitalisointimarkkinat terveydenhuolto- ja hyvinvointisektorilla ovat pysyneet hyvinä. Kysyntä uusille ratkaisuille, jotka auttavat vastaamaan kasvavaan palvelutarpeeseen, on vahvaa. Tämä johtuu osittain väestön ikääntymisestä, mutta myös tarpeesta alentaa kustannuksia.

Lifecare on johtava pohjoismainen toimialaratkaisu terveydenhuolto- ja hyvinvointisektorille. Ensimmäisellä neljänneksellä myynti paikallisissa valuutoissa kasvoi yli 10 %. Samanaikaisesti rekrytoinnit sekä tarjoaman kehittämiskustannukset ovat lisääntyneet. Tieto on tuonut markkinoille yli 30 Lifecare-sovellusta ja -käyttöliittymää. Investoinnit sovelluserpeeseen jatkuvat, ja markkinoille on tarkoitus tuoda uusia sovelluksia myös vuosina 2015 ja 2016. Tärkeimmät sovellukset liittyvät esimerkiksi kansalliseen yhteentoimivuuteen, mobiiliin kotihoitoon ja kansalaisten e-palveluihin. Suomessa painopiste on kansallisessa yhteentoimivuudessa. Tiedon julkisen sektorin terveydenhuoltoasiakkaat on liitetty kansalliseen arkistoon, ja parhaillaan valmistellaan yksityisen sektorin terveydenhuoltoasiakkaiden liittämistä siihen.

### Teollinen internet

Asiakkaat ovat ryhtyneet käyttämään uusia tapoja yhdistää laitteita, kerätä ja käsitellä tietoa sekä hajauttaa laitteille älyä ja autonomiaa. Asiakkaat voivat lisätä tehokkuutta ja luoda uudenlaista liiketoimintaa älykkäiden automatisoitujen palveluiden pohjalta. Näissä palveluissa älykkäitä yhdistettyjä laitteita voidaan käyttää toiminnan valvontaan, optimointiin ja koordinointiin sekä ennakoimiseen. Tämä auttaa yrityksiä parantamaan käyttöastetta, alentamaan ylläpitokustannuksia sekä parantamaan asiakaspalvelua. Teollista internetiä voidaan hyödyntää mm. etädiagnostiikassa ja -toiminnassa, ylläpidossa, toimitusketjun hallinnassa ja palveluanalytiikassa. Sen markkinat ovat käynnistymässä myös Pohjoismaissa, joissa niiden odotetaan kasvavan vuosittain noin 50 % (CAGR) yli 5 miljardiin euroon vuoteen 2020 mennessä.

Teollisessa internetissä, joka on Tiedon kasvuvaiheen investointi, painopiste on ollut tarjoomien kehittämisessä eri toimialoille ja yhdistettyjen laitteiden alustaan liittyvässä tuotteistamisessa. Tavoitteena on auttaa eri toimialoja kuten teollisuutta hyödyntämään koneiden tuottamaa tietoa ja saamaan lisäarvoa olemassa olevista verkoista. Investoinnit tarjoaman kehittämiseen kasvoivat ensimmäisellä neljänneksellä. Tieto on tehnyt uusia sopimuksia useilla alueilla, esimerkiksi konsultointiin ja pilottihankkeisiin liittyen teollisuuden ja tietoliikenteen alueilla. Vuonna 2015 Tieto keskittyi toiminnan skaalautuvuuden lisäämiseen ja kasvuun.

### Pilvipalvelut

Tietotekniikkaa ollaan siirtämässä skaalautuviin ja joustaviin ympäristöihin, ja pilvipalveluiden markkinat kasvavat nopeasti. Tällä hetkellä pilvipalvelut sisältyvät lähes kaikkiin uusiin tarjouksiin, koska uudet teknologiat yhdistyneenä globaaleihin toimitusmalleihin ja teollistettuihin prosesseihin auttavat alentamaan järjestelmien kokonaiskustannuksia. Pilvimarkkinoiden, mukaan lukien julkinen ja yksityinen pilvi, vuotuisen keskimääräisen kasvun odotetaan olevan noin 30 % (CAGR 2013–2018) tulevina vuosina.

Tieto tarjoaa pilvipohjaisten kapasiteettipalveluiden lisäksi laajan valikoiman muita pilviliitännäisiä palveluja kuten konsultointi ja integraatiopalvelut. Tiedon painopistealueena on yksityinen pilvi, jota tyypillisesti käytetään esimerkiksi liiketoimintakriittisten ydinprosessien alustana. Jatkuissa palveluissa Tiedon Cloud Server ja Productivity Cloud -tarjoomien kysyntä on edelleen vahvaa. Ensimmäisellä neljänneksellä pilvipalvelujen myynti kasvoi 132 % edellisen vuoden vastaavaan neljännekseen verrattuna. Pilvipalvelut vastaavat tällä hetkellä noin 12 %:a Jatkuvien palveluiden liikevaihdosta.

Standardoitujen ympäristöjen vahvistaessa asemaansa Tieto pystyy yhä enemmän hyödyntämään automaatiota. Infrastruktuurin hallinnan automatisointi jatkuu ja tämän myötä palvelutuotannon työvoimaintensiivisyys vähenee ja palveluista tulee paremmin skaalautuvia. Palvelualue jatkaa myös investointeja käyttäjärajapintaan ja itsepalveluihin sekä toimialakohtaisiin tarjoomiin. Niissä yhdistyy Tiedon teknologia- ja toimialaosaaminen esimerkiksi finanssipalveluiden, energian ja terveydenhuollon alueella.

## Tulosparannus vuonna 2015

Ensimmäisen vuosipuoliskon kannattavuutta rasittavat useat tilapäiset tekijät, mutta varsinaisen liiketoiminnan liikevoittomarginaalin odotetaan paranevan vuoden toisella puoliskolla.

### Vuonna 2015 IT-palveluiden kehitykseen vaikuttavat

- liikevaihdon kasvu – eräiden aiemmilla neljänneksillä solmittujen uusien sopimusten odotetaan vaikuttavan kasvuun myönteisesti toisella vuosipuoliskolla, kun taas ensimmäisen vuosipuoliskon liikevaihdon kehitystä heikentää joidenkin suurten sopimusten päättymisen.
- palveluiden ja osaamisen uudistaminen
  - tarjoomien kehittäminen valituilla alueilla – kehittämiskustannusten odotetaan kasvavan voimakkaammin ensimmäisellä vuosipuoliskolla, mutta tasaantuvan toisella puoliskolla
  - Jatkuvien palveluiden automatisointi – muutokseen liittyvien tilapäisten, päällekkäisten kustannusten odotetaan heikentävän liikevoittomarginaalia ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Toisella puoliskolla automatisoinnin odotetaan parantavan marginaalia.

- rekrytoinnit – Tieto on rekrytoinut uutta osaamista uusille liiketoiminta-alueille, suuressa määrin suotuisan kustannustason maissa
- kustannussäästöt – tammikuussa ilmoitettujen irtisanomisten myönteinen vaikutus varsinaisen liiketoiminnan marginaaleihin näkyy arviolta toisella vuosipuoliskolla. Jatkuviissa palveluissa irtisanomiset toteutetaan pääasiassa toisella neljänneksellä ja Konsultoinnissa ja integraatiopalveluissa pääasiassa kolmannella neljänneksellä.
- valuuttakurssimuutokset.

Yhtiön tavoitteena on kasvattaa IT-palveluiden vuoden 2015 liikevaihtoa organisaation mukaisesti, ja IT-palveluiden kannattavuuden odotetaan edelleen kehittyvän myönteisesti. Vuoden 2015 ensimmäisellä puoliskolla liikevaihdon kasvu saattaa olla hitaampaa kuin koko vuonna keskimäärin. Aiemmillä neljänneksillä solmittujen uusien sopimusten odotetaan vaikuttavan liikevaihdon kasvuun myönteisesti toisella vuosipuoliskolla. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla liikevaihdon kehitystä heikentää eräiden suurten sopimusten päättyminen etenkin Teollisuus, kauppa ja logistiikka -toimialaryhmässä.

Voidakseen pysyä kilpailukykyisenä Tieto jatkaa uuden osaamisen rekrytointia ja työntekijöidensä uudelleenkouluttamista uusille palvelualueille. Rekrytointitarve sisältää esimerkiksi data-analytiikoita, toimialakonsultteja, digitaalisia arkkitehtejä ja teknisiä asiantuntijoita. Toisaalta uudet palvelut ovat vähemmän työvoimavaltaisia ja itsepalvelukanavat vähentävät henkilöstötarvetta.

Liittynen käynnissä olevaan palveluiden ja osaamisen uudistamiseen yhtiö käynnisti henkilöstöneuvottelut tammikuussa tavoitteenaan vähentää 840 työntekijää. Suunnitelluista henkilöstövähennyksistä 650:n odotettiin vaikuttavan Jatkuvat palvelut ja 190:n Konsultointi ja Integraatiopalvelut -palvelualueeseen. Henkilöstöneuvottelut Suomessa päättyivät 16.3.2015, ja Tiedon arvioidaan vähentävän 435 työntekijää Suomessa. Henkilöstöneuvottelut jatkuvat muissa maissa, ennen kaikkea Ruotsissa ja Tšekin tasavallassa. Tieto odottaa saavuttavansa noin 50 milj. euron bruttosäästöt vuositasolla näiden toimenpiteiden ansiosta. Tästä noin 20 milj. euron odotetaan toteutuvan vuonna 2015.

IT-palveluissa vuosina 2014 ja 2015 käynnistettyjen henkilöstövähennysten odotetaan tuovan noin 30 milj. euron bruttosäästöt vuonna 2015, joista noin kaksi kolmasosaa toteutuu vuoden toisella puoliskolla. Uuden osaamisen rekrytointi kasvualueille vähentää kuitenkin osittain säästöjen myönteistä vaikutusta. Tieto arvioi rekrytoivansa satoja uusia työntekijöitä uusille osaamisalueille vuoden 2015 aikana, mikä näkyy jo vuoden ensimmäisellä puoliskolla.

Tammikuussa 2015 käynnistettyihin toimenpiteisiin liittyen Tieto kirjaa noin 35 milj. euroa uudelleenjärjestelyjen kuluja. Näistä 16,8 milj. euroa toteutui ensimmäisellä neljänneksellä.

Yhtiö jatkaa investointejaan kasvuliiketoimintoihin ja uusien palveluiden kehittämiseen etenkin Toimialakohtaiset ohjelmistotuotteet ja Konsultointi ja integraatiopalvelut -palvelualueilla. Koko vuonna 2015 kustannusten odotetaan olevan vähintään vuoden 2014 tasolla eli noin 50 milj. euroa. Valtaosa tarjoomien kehittämisestä suunnataan kasvualueisiin kuten digitaalinen asiakaskokemus, teollinen internet, Lifecare, pilvipalvelut ja valitut toimialakohtaiset tuotteet.

Vuoden 2015 ensimmäisellä puoliskolla valuuttakurssilla arvioidaan olevan kielteinen vaikutus liikevaihtoon ja liikevoittoon edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna. Kielteinen vaikutus liikevaihtoon johtuu pääasiassa Ruotsin kruunusta. Liikevoittoon vaikuttaa ennen kaikkea Intian rupia ja vähemmässä määrin Ruotsin kruunu.

Investointien (taseeseen aktivoitavat erät) odotetaan olevan jatkossakin 3–4 % liikevaihdosta, mikä alittaa nykyisen poistotason (63,4 milj. euroa vuonna 2014).

#### Vuonna 2015 Tuotekehityspalveluiden kehitykseen vaikuttavat

- liikevaihdon lasku liittyen avainasiakkaan päätökseen lisätä omien resurssien käyttöä
- asiakaspohjan laajentuminen ja uudet asiakkaat
- kustannusten sopeuttaminen mukaan lukien henkilöstökustannukset ja alihankinnan sekä toimitila- ja muut toimintakustannukset
- tilapäiset sopimusehdot liittyen avainasiakkaan päätökseen lisätä omien resurssien käyttöä, joilla oli myönteinen vaikutus ensimmäisen neljänneksen liikevoittoon

Tuotekehityspalveluissa liikevaihdon odotetaan laskevan. Tämä on seurausta liiketoimintavolyymien laskusta, joka johtuu avainasiakkaan päätöksestä lisätä omien tuotekehitysresurssien käyttöä. Asiakkaan tuoma liikevaihto oli noin 5 % konsernin vuoden 2014 liikevaihdosta. Ensimmäisellä neljänneksellä liikevaihto oli alle 2 % konsernin liikevaihdosta. Muutoksen koko vaikutus näkyy toisen neljänneksen alusta.

Tuotekehityspalvelut on sopeuttanut kustannuksiaan liiketoimintavolyymien laskun mukaisesti, ja suunnitellut 950 irtisanomista on toteutettu toisen neljänneksen alkuun mennessä. Kustannusten lasku sisältää henkilöstövähennyksiä ja alihankinnan sekä toimitila- ja muiden toimintakustannusten supistamista. Asiakkaan päätökseen liittyvien toimenpiteiden kokonaisvaikutuksen nettokassavirtaan odotetaan olevan jokin verran positiivinen vuonna 2015, koska vapautuva käyttö pääoma eliminoi liiketoimintavolyymien laskun kielteisen vaikutuksen.

## Taloudellinen tulos tammi-maaliskuussa

Ensimmäisen neljänneksen liikevaihto laski 5,5 % ja oli 365,6 (387,0) milj. euroa. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa laski orgaanisesti 3,2 %. Liiketoimintaostot kasvattivat liikevaihtoa 2 milj. euroa. Valuuttakursseilla, lähinnä Ruotsin kruunun heikkenemisellä, oli 11 milj. euron kielteinen vaikutus liikevaihtoon. IT-palveluiden liikevaihto paikallisissa valuutoissa kasvoi orgaanisesti 0,5 %.

Ensimmäisen neljänneksen liikevoitto (EBIT) oli 13,9 (34,0) milj. euroa eli 3,8 % (8,8) liikevaihdosta. Liikevoitto sisältää 16,8 milj. euroa uudelleenjärjestelykuluja. Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä<sup>1)</sup> oli 30,7 (34,5) milj. euroa eli 8,4 % (8,9) liikevaihdosta. Valuuttakurssimuutoksilla oli 4 milj. euron kielteinen vaikutus liikevoittoon. Valuuttavaikutus syntyi lähinnä Ruotsin kruunusta ja Intian rupiasta.

IT-palveluissa Tiedon investoinnit kasvualueisiin sekä Jatkuvien palveluiden automatisointiohjelmaan liittyvät kulut vaikuttivat kielteisesti kannattavuuden kehitykseen. Kustannukset, mukaan lukien tarjoomien kehittäminen, pääasiassa Toimialakohtaiset ohjelmistotuotteet sekä Konsultointi ja integraatiopalvelut -palvelualueilla, sekä Jatkuvien palveluiden automatisointiin liittyvät tilapäiset, päällekkäiset kustannukset kasvoivat 9 milj. euroa ensimmäisellä neljänneksellä. Kustannusten odotetaan pysyvän korkeina ensimmäisellä vuosipuoliskolla mutta tasaantuvan toisella puoliskolla. Eräiden aiemmillä neljänneksillä solmittujen uusien sopimusten odotetaan vaikuttavan kasvuun myönteisesti ja Jatkuvien palveluiden automatisoinnin parantavan marginaaleja vuoden toisella puoliskolla. Tarkempia tietoja kohdassa "Tulosparannus vuonna 2015".

Vuonna 2014 tehdyillä tehostamistoimenpiteillä oli 5 milj. euron myönteinen vaikutus IT-palveluiden liikevoittoon vuoden 2014 ensimmäiseen neljännekseen verrattuna. Toisaalta henkilöstökustannuksia rasitti lähes 5 milj. euron palkkainflaatio. IT-palveluissa henkilöstökustannukset pois lukien kustannussäästöt ja palkkainflaatio nousivat hieman ensimmäisellä neljänneksellä.

Tuotekehityspalveluissa toimintaa tehostettiin kustannusten sopeuttamiseksi liiketoimintavolyymien laskuun.

Poistot olivat 14,5 (15,4) milj. euroa. Ensimmäisen neljänneksen nettorahoituskustannukset olivat 1,7 (1,2) milj. euroa. Nettokorkokustannukset olivat 0,5 (0,8) milj. euroa ja valuuttakursseihin liittyvät nettotappiot olivat 1,0 (0,1) milj. euroa. Muut rahoitustuotot ja -kulut olivat -0,2 (-0,3) milj. euroa.

Osakekohtainen tulos oli 0,12 (0,34) euroa. Osakekohtainen tulos ilman kertaluonteisia eriä<sup>1)</sup> oli 0,31 (0,34) euroa.

<sup>1)</sup> Ilman myyntivoittoja, liikearvon alentumisia ja uudelleenjärjestelykuluja

## Taloudellinen tulos palvelualueittain

Milj. euroa	Asiakas- myynti 1–3/2015	Asiakas- myynti 1–3/2014	Muutos, %	Liikevoitto, 1–3/2015	Liikevoitto, 1–3/2014
Jatkuvat palvelut	126	127	-1	-8,3	10,9
Konsultointi ja integraatiopalvelut	99	100	-1	8,2	11,1
Toimialakohtaiset ohjelmistotuotteet	94	100	-6	12,6	15,5
Tuotekehityspalvelut	47	60	-22	6,5	1,1
Tukitoiminnot ja globaali johto				-5,0	-4,6
<b>Yhteensä</b>	<b>366</b>	<b>387</b>	<b>-6</b>	<b>13,9</b>	<b>34,0</b>

## Liikevoitto palvelualueittain

%	Liikevoitto, % liikevaihdosta 1–3/2015	Liikevoitto, % liikevaihdosta 1–3/2014	Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, % liikevaihdosta <sup>1)</sup> 1–3/2015	Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, % liikevaihdosta <sup>1)</sup> 1–3/2014
Jatkuvat palvelut	-6,6	8,5	3,6	8,4
Konsultointi ja integraatiopalvelut	8,3	11,1	10,8	11,2
Toimialakohtaiset ohjelmistotuotteet	13,3	15,4	13,4	15,4
Tuotekehityspalvelut	14,0	1,9	14,0	2,6
<b>Yhteensä</b>	<b>3,8</b>	<b>8,8</b>	<b>8,4</b>	<b>8,9</b>

<sup>1)</sup> Ilman myyntivoittoja, liikearvon alentumisia ja uudelleenjärjestelykuluja

## Orgaaninen muutos paikallisissa valuutoissa palvelualueittain

Milj. euroa	Asiakasmyynti ml. yritystoimien ja valuuttojen vaikutus 1–3/2015	Asiakasmyynti ml. yritysmyyntien vaikutus 1–3/2014	Muutos, %
Jatkuvat palvelut	130	127	2
Konsultointi ja integraatiopalvelut	101	100	1
Toimialakohtaiset ohjelmistotuotteet	99	100	-1
<b>IT-palvelut</b>	<b>329</b>	<b>327</b>	<b>1</b>
Tuotekehityspalvelut	46	60	-24
<b>Yhteensä</b>	<b>375</b>	<b>387</b>	<b>-3</b>

Palvelualueiden ja toimialaryhmien luvut on esitetty kattavasti taulukko-osiossa.

**Jatkuvat palvelut** -alueella liikevaihto paikallisissa valuutoissa kasvoi orgaanisesti 2 %. Siirtyminen pilvipohjaisiin ympäristöihin oli edelleen aktiivista, kun taas perinteisten palveluiden markkinat laskivat. Pilvipalveluiden myynti kasvoi 132 % edellisen vuoden vastaavaan neljännekseen verrattuna ja oli 15 milj. euroa. Liikevoitto ilman 12,9 milj. euron kertaluonteisia eriä oli 4,6 (10,7) milj. euroa. Lasku johtui pääasiassa toiminnan automatisointiin liittyvistä väliaikaisista lisäkustannuksista, jotka ovat korkeammalla tasolla myös toisella neljänneksellä. Tammikuussa käynnistetyn kilpailukyky- ja automatisointiohjelman odotetaan parantavan marginaaleja kolmannelta neljänneksestä alkaen.

**Konsultointi ja integraatiopalvelut** -alueella toimialakonsultoinnin, toiminnanohjausjärjestelmien ja digitaaliseen asiakaskokemukseen liittyvien palveluiden hyvä kysyntä jatkui, mutta perinteisessä sovellushallinnassa hintaeroosio jatkui ja liikevaihto laski. Varsinaisen liiketoiminnan kannattavuus jatkui vakaana huolimatta kasvaneista tarjoomien kehittämiskustannuksista, jotka olivat korkeammat etenkin digitaalisen asiakaskokemuksen alueella. Tarjoomien kehittämistä sekä palveluiden ja osaamisen uudistamiseen liittyviä rekrytointeja lisätään jonkin verran vuoden 2015 ensimmäisellä puoliskolla. Eräiden aiemmilla neljänneksillä solmittujen uusien sopimusten odotetaan vaikuttavan kasvuun myönteisesti myöhemmin vuoden 2015 aikana.

**Toimialakohtaiset ohjelmistotuotteet** -palvelualueella liikevaihto paikallisissa valuutoissa laski jonkin verran. Öljy- ja kaasuteollisuudessa kysyntä oli edelleen heikkoa ja liikevaihdon lasku jatkui. Finanssipalveluissa liikevaihto laski Itä-Euroopan haastavasta markkinatilanteesta sekä uusien projektien viivästyisestä johtuen. Vahva kasvu jatkui terveydenhuolto- ja hyvinvointisektorilla, ja liikevaihto kasvoi paikallisissa valuutoissa kaksinumeroisin luvuin. Toiminnan tehostumisesta huolimatta liikevoitto laski korkeampien tarjoomien kehittämiskulujen ja negatiivisten valuuttakurssimuutosten johdosta. Toimintaympäristön odotetaan säilyvän samankaltaisena vuoden toisella neljänneksellä ja toisen vuosipuoliskon arvioidaan olevan kausiluonteisesti vahvempi.

**Tuotekehityspalveluissa** liikevaihdon lasku jatkui johtuen avainasiakkaan päätöksestä lisätä omien tuotekehityksresurssien käyttöä. Myynti useille, sekä vanhoille että uusille avainasiakkaille kasvoi. Tuotekehityspalvelut



laajensi myös toimintaansa uusille toimialoille kuten autoteollisuus. Ensimmäisen neljänneksen varsinaisen liiketoiminnan voitto sisältää tilapäisiin sopimusehtoihin liittyviä tuotteita, mutta myös muun liiketoiminnan kannattavuus parani toiminnan tehostamisen ansiosta. Sopimus avainasiakkaan kanssa, jonka tuoma liikevaihto oli noin 5 % konsernin vuoden 2014 liikevaihdosta, on päättynyt. Tuotekehityspalvelut on sopeuttanut kustannuspohjaansa liiketoimintavolyymien laskuun, ja nykyisen liiketoiminnan kustannusrakenne on terve. Liikevoittomarginaalin odotetaan normalisoituvan alle 10 %:iin.

## Asiakasmyynti toimialaryhmittäin

Milj. euroa	Asiakasmyynti 1–3/2015	Asiakasmyynti 1–3/2014	Muutos, %
Finanssipalvelut	84	83	0
Teollisuus, kauppa ja logistiikka	78	79	-2
Julkinen sektori, terveydenhuolto ja hyvinvointi	101	100	1
Tietoliikenne, media ja energia	57	65	-12
<b>IT-palvelut</b>	<b>319</b>	<b>327</b>	<b>-2</b>
Tuotekehityspalvelut	47	60	-22
<b>Yhteensä</b>	<b>366</b>	<b>387</b>	<b>-6</b>

## Orgaaninen muutos paikallisissa valuutoissa toimialaryhmittäin

Milj. euroa	Asiakasmyynti ml. yritysostojen ja valuuttojen vaikutus 1–3/2015	Asiakasmyynti ml. yritysmyyntien vaikutus 1–3/2014	Muutos, %
Finanssipalvelut	87	83	5
Teollisuus, kauppa ja logistiikka	79	79	0
Julkinen sektori, terveydenhuolto ja hyvinvointi	104	100	4
Tietoliikenne, media ja energia	59	65	-9
<b>IT-palvelut</b>	<b>329</b>	<b>327</b>	<b>1</b>
Tuotekehityspalvelut	46	60	-24
<b>Yhteensä</b>	<b>375</b>	<b>387</b>	<b>-3</b>

**Finanssipalveluissa** liikevaihto paikallisissa valuutoissa kasvoi orgaanisesti 5 % johtuen lähinnä Jatkuvat palvelut - palvelualueen hyvästä kehityksestä. Kasvua lisäsivät lukuisat uudet sopimukset. Toimialakohtaisissa ohjelmistotuotteissa Finanssipalveluiden liikevaihto laski jonkin verran Itä-Euroopan haastavasta markkinatilanteesta sekä uusien projektien viivästyemisestä johtuen.

**Teollisuus, kauppa ja logistiikka** -ryhmässä liikevaihto paikallisissa valuutoissa oli edellisvuoden tasolla. Teollisuudessa kehitys oli hyvää lukuisten uusien sopimusten ansiosta, mutta kaupan alalla eräiden suurten sopimusten päättyminen vaikutti kehitykseen negatiivisesti. Siirtoprojektit Jatkuviissa palveluissa vaikuttivat myös liikevaihdon kehitykseen.

**Julkinen sektori, terveydenhuolto ja hyvinvointi** -toimialaryhmässä liikevaihto paikallisissa valuutoissa kasvoi orgaanisesti 4 %. Kasvu tuli lähinnä terveydenhuolto- ja hyvinvointisektorilta, jossa Toimialakohtaiset ohjelmistotuotteet -alue kasvoi kaksinumeroisin luvuin. Kasvu on johtunut esimerkiksi kansallisen yhteentoimivuuden hankkeista ja e-palveluista hyvinvointi- ja koulutussegmenteissä.

**Tietoliikenne, media ja energia** -toimialaryhmässä liikevaihto paikallisissa valuutoissa laski 9 %. Öljy- ja kaasuteollisuudessa kysyntä on heikkoa ja tietotekniikkainvestoinnit ovat alhaisella tasolla. Tietoliikenne-, media- ja energiasektorilla eräiden projektien päättyminen vaikutti volyymeihin, sillä uusien projektien määrä on alhainen.

## Rahavirta, rahoitus ja investoinnit

Liiketoiminnan nettorahavirta, joka sisältää nettokäyttöpääoman laskun 12,9 (2,7) milj. euroa, oli 36,7 (50,0) milj. euroa ensimmäisellä neljänneksellä. Nettokäyttöpääoman lasku johtui pääasiassa uudelleenjärjestelyihin liittyvien varausten kasvusta.

Uudelleenjärjestelyihin liittyvät maksut, jotka vaikuttavat kielteisesti rahavirtaan, olivat noin 10,8 (12,3) milj. euroa ensimmäisellä neljänneksellä. Toisen neljänneksen uudelleenjärjestelyihin liittyvän kassavirtavaikutuksen odotetaan olevan yli 15 milj. euroa.

Ensimmäisen neljänneksen maksetut verot olivat 7,3 (6,3) milj. euroa.

Investoinnit olivat 11,6 (13,4) milj. euroa, josta 11,6 (13,4) milj. euroa maksettiin. Investoinnit olivat 3,2 % (3,5) liikevaihdosta ja liittyivät pääasiassa konesalikeskuksiin.

Omavaraisuusaste oli 39,6 % (44,9). Nettovelkaantumisaste laski -21,5 %:iin (-4,3). Nettovelka oli -85,9 (-20,5) milj. euroa sisältäen 109,4 milj. euroa korollista velkaa, 0,1 milj. euroa rahoitusleasingvelkaa, 9,7 milj. euroa rahoitusleasingaattavia, 0,9 milj. euroa muita korollisia saatavia ja 184,8 milj. euroa rahavaroja.

100 milj. euron suuruinen joukkovelkakirjalaina erääntyy toukokuussa 2019. Lainalle maksetaan kiinteää 2,875 %:n vuotuista korkoa. Pitkäaikaiset korolliset lainat olivat 100,5 milj. euroa maaliskuun lopussa. Lyhytaikaiset korolliset lainat olivat 8,9 milj. euroa ja liittyivät lähinnä yhteisyritysten konsernitiliin ja ohjelmistohankintasopimukseen. 100 milj. euron syndikoitu laina, joka erääntyy toukokuussa 2016, ei ollut käytössä maaliskuun lopussa.

## Tilaukanta

Ensimmäisellä neljänneksellä uusien sopimusten kokonaisarvo oli 430 (402) milj. euroa. Tämän hetkisen määritelmän mukaan uusien sopimusten kokonaisarvo sisältää myös irtisanomisajan jälkeisen osan. Book-to-bill -suhdeluku oli 1,2 (1,0). Tilaukanta nousi 1 819 (1 582) milj. euroon. Vahvan tilaukannan odotetaan vaikuttavan kasvuun myönteisesti myöhemmin vuoden 2015 aikana. Vuoden 2015 aikana tilaukannasta arvioidaan laskutettavan 43 % (49).

## Merkittävät sopimukset tammi-maaliskuussa

Ensimmäisellä neljänneksellä Tieto on solminut lukuisia uusia sopimuksia asiakkaiden kanssa kaikissa toimialaryhmissä. Asiakassopimusten ehtojen mukaisesti Tieto ei voi kuitenkaan julkistaa kauppvoja useimpien sopimusten kohdalla.

Maaliskuussa Tieto ja Etera solmivat kolmivuotisen sopimuksen infrastruktuuripalveluista. Sopimuksen arvo on yli 5 milj. euroa.

Maaliskuussa Tieto solmi sopimuksen IT-palvelujen kokonaistoimituksesta Skoonen maakäräjille (Region Skåne), joka on yksi Ruotsin suurimmista aluehallinnoista. Sopimus on nelivuotinen ja siihen sisältyy kahdeksan lisävuoden optio. Nelivuotinen sopimus astuu voimaan 1.10.2015, ja sen arvoksi arvioidaan 70 milj. euroa. Tieto vastaa modernien käyttäjäläheisten IT-palvelujen ja uuden tekniikan toteuttamisesta, ylläpidosta ja kehittämisestä Region Skånen 32 000 työntekijälle.

Maaliskuussa Tieto ja Euroopan kemikaalivirasto (ECHA) solmivat palvelusopimuksen tietotekniikkakonsultoinnista sisällönhallintapalveluissa. Sopimus solmittiin Hanselin tietotekniikan konsultointipalveluita koskevan puitesopimuksen pohjalta, ja se on voimassa helmikuun 2017 loppuun. Sopimuksen arvoksi arvioidaan enintään 3 milj. euroa.

## Henkilöstö

Maaliskuun lopussa kokopäiväisen henkilöstön määrä oli 13 456 (14 102). Kokopäiväisen henkilöstön määrä suotuisan kustannustason maissa oli 6 124 (6 407) eli 45,5 % (45,4) henkilöstöstä. Tuotekehityspalvelujen henkilöstöstä 57,5 % (60,4) työskenteli suotuisan kustannustason maissa. IT-palveluissa suotuisan kustannustason resurssien osuus nousi edelleen ja oli 43,8 % (41,4) maaliskuun lopussa.

Ensimmäisellä neljänneksellä kokopäiväisen henkilöstön määrä laski nettomääräisesti noin 260:lla. Nettorekrytoinnit lisäsivät henkilömäärää yli 200:lla. Irtisanomisten vaikutus oli noin 500. Liukuva 12 kuukauden henkilöstövaihtuvuus oli 10,8 % (9,3) maaliskuun lopussa. Keskimääräinen kokopäiväisen henkilöstön määrä oli 13 580 (14 196).

Palkkainflaatio oli yli 3 %, ja sen odotetaan pysyttelevän tällä tasolla vuonna 2015. Suotuisan kustannustason maissa palkkojen nousu on selvästi suurempaa kuin keskimäärin. Esimerkiksi Intiassa korotusprosentit saattavat olla kaksinumeroisia.

## Osakkeet ja osakepohjaiset kannustimet

Yhteensä 26 663 Tiedon uutta osaketta merkittiin yhtiön optio-oikeuksilla 2009B ja yhteensä 10 401 uutta osaketta yhtiön optio-oikeuksilla 2009C 11.11.–31.12.2014. Uudet osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 20.1.2015 ja Tiedon osakemäärä kasvoi 73 712 967 osakkeeseen.

Ensimmäisellä neljänneksellä Tiedon omien osakkeiden määrässä tapahtui muutoksia Tiedon osakepohjaisiin kannustinohjelmiin liittyen. Maaliskuun lopussa yhtiöllä oli hallussaan 465 084 omaa osaketta, mikä vastaa 0,6 %:a kaikista osakkeista ja äänistä. Kauden lopussa liikkeeseen laskettujen osakkeiden lukumäärä pois lukien yhtiön omistamat omat osakkeet oli 73 247 883.

Helmikuussa Tiedon hallitus hyväksyi kaksi uutta osakepohjaista kannustinohjelmaa: Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2015 ja Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2015. Järjestelmien piiriin nimitetään noin 150 avainhenkilöä, mukaan lukien Tiedon johtoryhmä. Hallitus arvioi, että ohjelman puitteissa palkkioina toimitettavat osakkeet koostuvat markkinoilta hankittavista yhtiön osakkeista. Tämän vuoksi kannustinjärjestelmillä ei ole osakkeenomistajien omistusta laimentavaa vaikutusta.

## Varsinainen yhtiökokous

Vuoden 2015 varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 19.3., päätti 1,30 euron osakekohtaisesta osingosta (perusosa 1,00 euroa ja lisäosa 0,30 euroa). Yhtiökokous valitsi seuraavat henkilöt uudelleen hallitukseen: Kurt Jofs, Eva Lindqvist, Sari Pajari, Markku Pohjola, Endre Rangesen, Teuvo Salminen ja Jonas Synnergren. Uudeksi jäseneksi valittiin Lars Wollung.

## Johtoryhmä

Tieto ilmoitti 20.3., että Kolbjørn Haarr, Tietoliikenne, media ja energia -toimialaryhmän sekä New Markets -alueen johtaja, siirtyy muihin tehtäviin yhtiön ulkopuolelle. Talusjohtaja Lasse Heinonen toimii väliaikaisena Tietoliikenne, media ja energia -toimialaryhmän sekä New Markets -alueen johtajana nykyisen tehtävänsä ohella 20.3. alkaen.

## Kauden jälkeiset tapahtumat

Tieto ilmoitti 15.4., että yhtiön osakkeiden lukumäärä kasvaa 73 926 163 osakkeeseen osakeoptiolla 2009B ja 2009C tehtyjen merkintöjen pohjalta.

Tieto sai 15.4. arvopaperimarkkinalain mukaisen liputusilmoituksen. Cevian Capitalin omistusosuus laski alle 15 %:n Tiedon osakemäärän kasvun johdosta. Cevian Capitalin omistus oli ennaltaan 11 073 614 osakkeessa, mikä vastaa 14,98 %:a osakkeista.

## Lähitulevaisuuden riskit ja epävarmuustekijät

Hidas kasvu Euroopassa saattaa johtaa myös tietotekniikan palvelumarkkinoiden heikon kehityksen jatkumiseen. Tiedon kymmenen suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta on 33 %, ja niin ollen yhtiön liikevaihdon kehitys on suhteellisen herkkä muutoksille suurten asiakkaiden kysynnässä.

Valuuttakurssien muutoksilla, etenkin Ruotsin kruunulla ja Intian rupialla, on vaikutusta konsernin liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Tilinpäätöksessä on lisätietoja valuuttariskien hallinnasta.

Tietotekniikka-alan yritysten tulee jatkuvasti uudistaa osaamista johtuen merkittävästä toimialan muutoksesta. Tämä yhdistettynä toimitusten osittaiseen siirtämiseen suotuisan kustannustason maihin johtaa yritysten uudelleenjärjestelyjen

jatkuamiseen sekä tarpeeseen rekrytoida uutta osaamista. Tämä saattaa johtaa väliaikaisesti päällekkäisiin henkilöstökustannuksiin ja synnyttää epävarmuutta yrityksen sisällä.

Alalle on tyypillistä, että suuret yksittäiset sopimukset saattavat vaikuttaa kasvuun voimakkaasti ja hintapaine heikentää kannattavuutta. Lisäksi uudet teknologiat kuten pilvipalvelut johtavat siihen, että kysyntä painottuu pidemmälle standardoituihin ja vähemmän työvoimaa vaativiin ratkaisuihin. Kaikki nämä muutokset saattavat johtaa tarpeeseen jatkaa toiminnan uudelleenjärjestelyjä.

Venäjään liittyvät riskit ovat vähäiset, sillä Venäjän myynnin osuus Tiedon liikevaihdosta on alle 1 %. Mikäli kriisi vaikuttaisi Suomen talouskehitykseen, sillä on mahdollisesti epäsuora vaikutus tietotekniikkapalvelujen kysyntään.

Tuotekehityspalveluissa on alalle tyypillisesti heikko näkyvyys johtuen lyhyestä tilauskannasta. Merkittävän asiakkaan päätöksellä lisätä omien resurssien käyttöä tuotekehityksessä odotetaan olevan kielteinen vaikutus yhtiön vuonna 2015. Tuotekehityspalvelut -alue on kuitenkin sopeuttanut kustannuspohjaansa alempiin volyymeihin, mikä kompensoi suurimman osan vaikutuksesta. Yleisesti asiakkaiden lisääntyvä omien resurssien käyttö tietoliikennesektorilla sekä haastava toimintaympäristö saattavat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön kehitykseen myös jatkossa.

Teknologialisensseihin liittyvät lisämaksut sekä toimitusten laatuun liittyvät ongelmat ja niistä johtuvat projektiyhtymiset ovat tyypillisiä riskejä tietotekniikan palvelualalle. Jatkuvien palveluiden automatisointiin liittyvät muutokset, toimitusten siirtämiseen suotuisan kustannustason maissa sijaitseviin osaamiskeskuksiin sekä yhtiössä käynnissä olevaan uudelleenorganisointiin liittyy projektitappio- ja sopimussakkoriskejä.

Yrityksiin kohdistuu globaalisti verotarkastuksista johtuvia uusia riskejä. Jos makrotaloudellisen ympäristö heikko tilanne jatkuu, eräät maat saattavat lisätä säätelystä, ja tämän lisäksi muutoksilla veroviranomaisten tulkinnoissa saattaa olla kielteinen vaikutus yrityksiin.

## Koko vuoden 2015 näkymät ennallaan

Tieto arvioi, että sen koko vuoden liikevoitto (EBIT) ilman kertaluonteisia eräiä paranee edellisvuoden tasosta (150,2 milj. euroa vuonna 2014).

## Tilintarkastus

Osavuositarkastuksen lukuja ei ole tilintarkastettu.

## Taloudellinen kalenteri

22.7.	Osavuositarkastus 2/2015 (klo 8.00)
22.10.	Osavuositarkastus 3/2015 (klo 8.00)

## Tilinpäätösperiaatteet 2015

Tämä osavuositarkastus on laadittu EU:n hyväksymän kansainvälisen tilinpäätösstandardin, IAS 34, Osavuositarkastukset, mukaisesti. Tilinpäätösperiaatteet ovat samat kuin 31.12.2014 päättyneenä tilivuonna. Tilinpäätösperiaatteet, standardit, tulkinnat ja muutokset on kuvattu yhtiön tilinpäätöksessä. Muutoksilla ei ole oleellista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

## Tunnusluvut

	2015 1–3	2014 1–3	2014 1–12
Voitto/osake, euroa			
laimentamaton	0,12	0,34	0,48
laimennusvaikutuksella oikaistu	0,12	0,34	0,48
Oma pääoma/osake, euroa	5,45	6,56	6,44
Oman pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	4,5	13,5	7,1
Sijoitetun pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	7,7	15,3	9,8
Omavaraisuusaste, %	39,6	44,9	47,8
Korollinen nettovelka, milj. euroa	-85,9	-20,5	-59,2
Nettovelkaantumisaste, %	-21,5	-4,3	-12,6
Investoinnit, milj. euroa	11,6	13,4	43,5

## Osakkeiden lukumäärä

	2015 1-3	2014 1-3	2014 1-12
<b>Ulkona olevat osakkeet kauden lopussa</b>			
Laimentamaton	73 247 883	72 632 648	73 165 084
Laimennettu	73 463 736	73 087 532	73 418 924
<b>Ulkona olevat osakkeet keskimäärin</b>			
Laimentamaton	73 215 497	72 613 122	72 944 228
Laimennettu	73 451 489	73 042 223	73 221 816
<b>Yrityksen hallussa olevat omat osakkeet</b>			
Kauden lopussa	465 084	510 819	510 819
Keskimäärin	489 646	528 372	515 147

## Tuloslaskelma, milj. euroa

	2015 1-3	2014 1-3	Muutos %	2014 1-12
Liikevaihto	365,6	387,0	-6	1 522,5
Liiketoiminnan muut tuotot	5,0	3,8	32	18,1
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	225,1	217,4	4	846,0
Poistot ja arvonalentumiset	14,5	15,4	-6	104,0
Liiketoiminnan muut kulut	118,3	125,1	-5	534,8
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen sijoitusten voitosta	1,2	1,1	9	5,3
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>13,9</b>	<b>34,0</b>	<b>-59</b>	<b>61,1</b>
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	0,4	0,2	100	1,2
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-1,1	-1,3	-15	-4,9
Nettokurssivoitot/-tappiot	-1,0	-0,1	-	-0,8
Tulos ennen veroja	12,2	32,8	-63	56,6
Tuloverot	-3,1	-8,2	-62	-21,6
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>9,1</b>	<b>24,6</b>	<b>-63</b>	<b>35,0</b>
<b>Tilikauden voitto jakautuu</b>				
Emoyhtiön omistajille	9,1	24,6	-63	35,0
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	-	0,0
	<b>9,1</b>	<b>24,6</b>	<b>-63</b>	<b>35,0</b>
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos, euroa</b>				
Laimentamaton	0,12	0,34	-65	0,48
Laimennusvaikutuksella oikaistu	0,12	0,34	-65	0,48
<b>Laaja tulos, milj. euroa</b>				
Tilikauden voitto	9,1	24,6	-63	35,0
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				
Muuntoerot	11,3	-0,8	-	-10,1
Rahavirran suojaukset (verojen jälkeen)	0,4	0,5	-20	1,4
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi				
Etuuspohjaisista eläkevelvoitteista johtuva vakuutusmatemaattinen voitto/tappio (verojen jälkeen)	0,0	0,0	-	-10,3
<b>Laaja tulos</b>	<b>20,8</b>	<b>24,3</b>	<b>-14</b>	<b>16,0</b>
<b>Tulos jakautuu</b>				
Emoyhtiön omistajille	20,8	24,3	-14	16,0
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	-	0,0
	<b>20,8</b>	<b>24,3</b>	<b>-14</b>	<b>16,0</b>

## Tase, milj. euroa

	2015 31.3.	2014 31.3.	Muutos %	2014 31.12.
Liikearvo	327,0	371,1	-12	323,7
Muut aineettomat hyödykkeet	32,3	43,2	-25	32,8
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	80,4	93,2	-14	82,2
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen sijoitusten voitosta	15,1	16,7	-10	19,3
Laskennalliset verosaamiset	29,2	25,8	13	27,9
Rahoitusleasingsaamiset	5,1	2,6	96	5,4
Muut korolliset saamiset	0,7	1,4	-50	0,9
Myytavissä olevat rahoitusvarat	0,7	0,7	0	0,7
Pitkäaikaiset varat yhteensä	490,5	554,7	-12	492,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	387,6	415,8	-7	371,2
Eläkesaamiset	-	6,5	-	-
Rahoitusleasingsaamiset	4,7	3,1	52	4,7
Muut korolliset saamiset	0,2	0,2	0	0,3
Versaamiset	2,2	11,9	-82	1,8
Rahavarat	184,8	136,3	36	160,6
Lyhytaikaiset varat yhteensä	579,5	573,8	1	538,6
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 070,0</b>	<b>1 128,5</b>	<b>-5</b>	<b>1 031,5</b>
Osakepääoma, ylikurssirahasto ja muut rahastot	120,9	122,0	-1	120,5
Osakeanti optio-oikeuksilla	2,4	2,8	-14	0,5
Kertyneet voittovarot	276,1	351,3	-21	350,1
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma	399,4	476,1	-16	471,1
Määräysvallattomien osuus	0,1	0,1	0	0,1
Oma pääoma yhteensä	399,5	476,2	-16	471,2
Lainat	100,5	102,1	-2	100,8
Laskennalliset verovelat	23,1	25,4	-9	22,9
Varaukset	14,8	9,1	63	15,2
Eläkevelvoitteet	23,4	19,2	22	24,0
Muut pitkäaikaiset velat	1,9	2,8	-32	2,1
Pitkäaikaiset velat yhteensä	163,7	158,6	3	165,0
Ostovelat ja muut velat	451,8	429,9	5	339,9
Verovelat	9,2	9,2	0	12,3
Varaukset	36,7	33,6	9	31,3
Lainat	9,1	21,0	-57	11,8
Lyhytaikaiset velat yhteensä	506,8	493,7	3	395,3
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>1 070,0</b>	<b>1 128,5</b>	<b>-5</b>	<b>1 031,5</b>



## Nettokäyttöpääoma taseessa, milj. euroa

	2015 31.3.	2014 31.3.	Muutos %	2014 31.12.
Myyntisaamiset	274,7	291,1	-6	279,9
Muut käyttöpääomasaamiset	112,4	114,8	-2	87,1
<b>Käyttöpääomasaamiset vaihtuvissa vastaavissa</b>	<b>387,1</b>	<b>405,9</b>	<b>-5</b>	<b>367,0</b>
Ostovelat	82,3	74,1	11	91,0
Henkilöstöön liittyvät velat	156,5	148,2	6	140,8
Varaukset	51,5	42,7	21	46,5
Muut käyttöpääomavelat	116,4	141,5	-18	107,4
<b>Käyttöpääomavelat lyhytaikaisessa vieraassa pääomassa</b>	<b>406,7</b>	<b>406,5</b>	<b>0</b>	<b>385,7</b>
<b>Nettokäyttöpääoma taseessa</b>	<b>-19,6</b>	<b>-0,6</b>	<b>-</b>	<b>-18,7</b>

## Rahavirtalaskelma, milj. euroa

	2015 1-3	2014 1-3	2014 1-12
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Tilikauden voitto	9,1	24,6	35,0
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	14,5	15,4	104,0
Osakeperusteiset maksut	0,1	0,0	0,1
Käyttöomaisuuden ja osakkeiden myyntivoitot ja -tappiot	0,0	-0,2	-0,4
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen sijoitusten voitosta	-1,2	-1,1	-5,3
Muut oikaisut	-1,1	-0,1	-2,1
Rahoituskulut, netto	1,7	1,2	4,5
Tuloverot	3,1	8,2	21,6
Nettokäyttöpääoman muutos	12,9	2,7	17,4
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	39,1	50,7	174,8
Maksetut liiketoiminnan rahoituserät, netto	-0,5	-0,3	-5,8
Saadut osingot pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyistä sijoituksista	5,4	5,9	5,9
Maksetut välittömät verot	-7,3	-6,3	-7,0
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>36,7</b>	<b>50,0</b>	<b>167,9</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Konserniyritysten ja liiketoimintojen hankinnasta johtuva nettorahavirta	-	-	3,7
Muut käyttöomaisuusinvestoinnit	-11,6	-13,4	-43,0
Konserniyritysten ja liiketoimintojen myynnistä johtuva nettorahavirta	-	0,6	3,3
Käyttöomaisuusmyynnit	0,1	0,0	0,6
Lainasaamisten muutos	0,5	0,7	-3,5
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-11,0</b>	<b>-12,1</b>	<b>-38,9</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Maksetut osingot	-	-	-65,4
Käytetyt optiot	0,5	0,1	5,4
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-0,2	-0,9	-3,7
Korollisten velkojen muutos	-2,9	-13,6	-21,1
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-2,6</b>	<b>-14,4</b>	<b>-84,8</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>23,1</b>	<b>23,5</b>	<b>44,2</b>
Rahavarat kauden alussa	160,6	114,1	114,1
Kurssierojen vaikutukset rahavaroihin	1,1	-1,3	2,3
Rahavarojen muutos	23,1	23,5	44,2
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>184,8</b>	<b>136,3</b>	<b>160,6</b>

## Laskelma oman pääoman muutoksista, milj. euroa

	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma									Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yht.
	Osa-ke-pää-oma	Yli-kurssi-rahasto ja muut rahastot	Osake-anti optio-oikeuksilla	Omat osak-keet	Muun-to-erot	Raha-virran suo-jauk-set	Sijoi-tetun va-paan oman pää-oman rahas-to	Kerty-neet voitto-varat	Yht.		
<b>31.12.2013</b>	<b>76,6</b>	<b>45,7</b>	<b>0,1</b>	<b>-11,6</b>	<b>-26,6</b>	<b>-1,7</b>	<b>3,1</b>	<b>428,5</b>	<b>514,1</b>	<b>0,1</b>	<b>514,2</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>											
Tilikauden voitto								24,6	24,6	0,0	24,6
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>											
Etuuspohjaisista eläkevelvoitteista johtuva vakuutusmatemaattinen voitto (verojen jälkeen)								0,0	0,0		0,0
Muuntoerot		-0,3			-2,2			1,7	-0,8		-0,8
Rahavirran suojaukset (verojen jälkeen)						0,5			0,5		0,5
<b>Laaja tulos</b>		<b>-0,3</b>			<b>-2,2</b>	<b>0,5</b>		<b>26,3</b>	<b>24,3</b>	<b>0,0</b>	<b>24,3</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>											
Omaan pääomaan kirjatut osakeperusteiset maksut								0,3	0,3		0,3
Osingonjako								-65,4	-65,4		-65,4
Osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla			-0,1				0,1		0,0		0,0
Osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla, rekisteröimätön			2,8						2,8		2,8
Määräysvallattomien omistajien osuus											0,0
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yht.</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>2,7</b>				<b>0,1</b>	<b>-65,1</b>	<b>-62,3</b>	<b>0,0</b>	<b>-62,3</b>
<b>Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen sijoitusten vaikutus</b>											
								0,0	0,0		0,0
<b>31.3.2014</b>	<b>76,6</b>	<b>45,4</b>	<b>2,8</b>	<b>-11,6</b>	<b>-28,8</b>	<b>-1,2</b>	<b>3,2</b>	<b>389,7</b>	<b>476,1</b>	<b>0,1</b>	<b>476,2</b>

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma										Mää- räys- vallat- to- mien omista- jien osuus	Oma pää- oma yht.
	Osa- ke- pää- oma	Yli- kurssi- rahas- to ja muut rahas- tot	Osake- anti optio- oikeuk- silla	Omat osak- keet	Muun- to- erot	Raha- virran suo- jauk- set	Sijoi- tetun va- paan oman pää- oman rahas- to	Kerty- neet voitto- varat	Yht.		
<b>31.12.2014</b>	<b>76,6</b>	<b>43,9</b>	<b>0,5</b>	<b>-11,6</b>	<b>-51,0</b>	<b>-0,3</b>	<b>8,5</b>	<b>404,5</b>	<b>471,1</b>	<b>0,1</b>	<b>471,2</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>											
Tilikauden voitto								9,1	9,1	0,0	9,1
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>											
Etuuspohjaisista eläkevelvoitteista johtuva vakuutusmatemaattinen voitto (verojen jälkeen)								0,0	0,0		0,0
Muuntoerot		0,4			10,4			0,5	11,3		11,3
Rahavirran suojaukset (verojen jälkeen)						0,4			0,4		0,4
<b>Laaja tulos</b>		<b>0,4</b>			<b>10,4</b>	<b>0,4</b>		<b>9,6</b>	<b>20,8</b>	<b>0,0</b>	<b>20,8</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>											
Omaan pääomaan kirjatut osakeperusteiset maksut								0,3	0,3		0,3
Osingonjako								-95,2	-95,2		-95,2
Osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla			-0,5				0,5		0,0		0,0
Osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla, rekisteröimätön			2,4						2,4		2,4
Määräysvallattomien omistajien osuus											0,0
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yht.</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,9</b>				<b>0,5</b>	<b>-94,9</b>	<b>-92,5</b>	<b>0,0</b>	<b>-92,5</b>
<b>Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen sijoitusten vaikutus</b>											
								0,0	0,0		0,0
<b>31.3.2015</b>	<b>76,6</b>	<b>44,3</b>	<b>2,4</b>	<b>-11,6</b>	<b>-40,6</b>	<b>0,1</b>	<b>9,0</b>	<b>319,2</b>	<b>399,4</b>	<b>0,1</b>	<b>399,5</b>

## Segmentti-informaatio

### Asiakasmyynti palvelualueittain, milj. euroa

	2015	2014	Muutos	2014
	1-3	1-3	%	1-12
Jatkuvat palvelut	126	127	-1	512
Konsultointi ja integraatiopalvelut	99	100	-1	387
Toimialakohtaiset ohjelmistotuotteet	94	100	-6	395
Tuotekehityspalvelut	47	60	-22	229
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>366</b>	<b>387</b>	<b>-6</b>	<b>1 522</b>

Segmenttien välistä sisäistä myyntiä ei esiinny, koska johdon raportoinnissa myyntituotot ja -kulut kirjataan suoraan kyseisille asiakasprojekteille.

### Asiakasmyynti maittain, milj. euroa

	2015	Muutos	Osuus	2014	Osuus	2014
	1-3	%	%	1-3	%	1-12
Suomi	170	-6	47	181	47	711
Ruotsi	140	0	38	140	36	548
Muut	56	-16	15	66	17	264
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>366</b>	<b>-6</b>	<b>100</b>	<b>387</b>	<b>100</b>	<b>1 522</b>

Suomessa IT-palvelut kasvoivat 2 % vuonna 2015.

Ruotsissa kasvu paikallisissa valuutoissa oli 6 %. IT-palvelut kasvoivat 2 % paikallisissa valuutoissa.

Norjassa kasvu paikallisissa valuutoissa oli -1 %.

### Asiakasmyynti toimialaryhmittäin, milj. euroa

	2015	2014	Muutos	2014
	1-3	1-3	%	1-12
Finanssipalvelut	84	83	0	335
Teollisuus, kauppa ja logistiikka	78	79	-2	311
Julkinen sektori, terveydenhuolto ja hyvinvointi	101	100	1	410
Tietoliikenne, media ja energia	57	65	-12	238
Tuotekehityspalvelut	47	60	-22	229
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>366</b>	<b>387</b>	<b>-6</b>	<b>1 522</b>

Asiakasmyynti tietoliikenne-toimialalle oli 80 (97) milj. euroa tammi-maaliskuussa.

Miltään yksittäiseltä ulkopuoliselta asiakkaalta tammi-maaliskuussa 2015 tai 2014 kertynyt liikevaihto ei ylittänyt 10 % koko konsernin liikevaihdosta.

## Liikevoitto (EBIT) palvelualueittain, milj. euroa

	2015	2014	Muutos	2014
	1-3	1-3	%	1-12
Jatkuvat palvelut	-8,3	10,9	-176,8	37,6
Konsultointi ja integraatiopalvelut	8,2	11,1	-25,9	34,9
Toimialakohtaiset ohjelmistotuotteet	12,6	15,5	-18,6	68,1
Tuotekehityspalvelut	6,5	1,1	470,9	-42,9
Tukitoiminnot ja globaali johto	-5,0	-4,6	-8,4	-36,5
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>13,9</b>	<b>34,0</b>	<b>-59,0</b>	<b>61,1</b>

## Liikevoitto (EBIT) palvelualueittain, %

	2015	2014	Muutos	2014
	1-3	1-3		1-12
Jatkuvat palvelut	-6,6	8,5	-15,1	7,3
Konsultointi ja integraatiopalvelut	8,3	11,1	-2,8	9,0
Toimialakohtaiset ohjelmistotuotteet	13,3	15,4	-2,1	17,3
Tuotekehityspalvelut	14,0	1,9	12,1	-18,7
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>3,8</b>	<b>8,8</b>	<b>-5,0</b>	<b>4,0</b>

## Liikevoitto (EBIT) ilman kertaluonteisia eriä palvelualueittain, milj. euroa

	2015	2014	Muutos	2014
	1-3	1-3	%	1-12
Jatkuvat palvelut	4,6	10,7	-57,0	38,4
Konsultointi ja integraatiopalvelut	10,8	11,2	-3,8	38,3
Toimialakohtaiset ohjelmistotuotteet	12,7	15,4	-17,4	70,3
Tuotekehityspalvelut	6,5	1,6	316,5	21,7
Tukitoiminnot ja globaali johto	-3,9	-4,4	12,6	-18,5
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>30,7</b>	<b>34,5</b>	<b>-11,0</b>	<b>150,2</b>

## Liikevoitto (EBIT) ilman kertaluonteisia eriä palvelualueittain, %

	2015	2014	Muutos	2014
	1-3	1-3		1-12
Jatkuvat palvelut	3,6	8,4	-4,7	7,5
Konsultointi ja integraatiopalvelut	10,8	11,2	-0,4	9,9
Toimialakohtaiset ohjelmistotuotteet	13,4	15,4	-1,9	17,8
Tuotekehityspalvelut	14,0	2,6	11,4	9,5
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>8,4</b>	<b>8,9</b>	<b>-0,5</b>	<b>9,9</b>

## Henkilöstö palvelualueittain

	Kauden lopussa			Keskimäärin			
	2015	Muutos	Osuus	2014	2014	2015	2014
	1-3	%	%	1-3	1-12	1-3	1-3
Jatkuvat palvelut	3 359	9	25	3 085	3 321	3 351	3 110
Konsultointi ja integraatiopalvelut	4 117	6	31	3 895	3 953	4 081	3 911
Toimialakohtaiset ohjelmistotuotteet	3 150	7	23	2 950	3 181	3 148	2 939
Tuotekehityspalvelut	1 671	-45	12	3 027	2 114	1 842	3 091
<b>Palvelualueet yhteensä</b>	<b>12 297</b>	<b>-5</b>	<b>91</b>	<b>12 957</b>	<b>12 568</b>	<b>12 422</b>	<b>13 052</b>
Toimialaryhmät	471	16	3	406	415	462	407
Tukitoiminnot ja globaali johto	688	-7	5	740	738	696	737
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>13 456</b>	<b>-5</b>	<b>100</b>	<b>14 102</b>	<b>13 720</b>	<b>13 580</b>	<b>14 196</b>

## Henkilöstö maittain

	Kauden lopussa			Keskimäärin			
	2015	Muutos	Osuus	2014	2014	2015	2014
	1-3	%	%	1-3	1-12	1-3	1-3
Suomi	4 095	-6	30	4 350	4 122	4 117	4 370
Ruotsi	2 524	-3	19	2 611	2 548	2 538	2 650
Tšekin tasavalta	2 084	8	15	1 934	2 077	2 088	1 943
Intia	2 063	29	15	1 602	1 979	2 016	1 595
Kiina	327	-64	2	898	379	349	925
Latvia	699	1	5	694	680	694	691
Puola	457	-33	3	678	507	478	688
Norja	419	-5	3	439	417	421	439
Filippiinit	66	-72	0	235	227	129	235
Liettua	124	-5	1	130	122	123	129
Muut	598	12	4	532	662	627	531
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>13 456</b>	<b>-5</b>	<b>100</b>	<b>14 102</b>	<b>13 720</b>	<b>13 580</b>	<b>14 196</b>
Onshore-maat	7 332	-5	54	7 695	7 386	7 370	7 753
Offshore-maat	6 124	-4	46	6 407	6 334	6 210	6 443
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>13 456</b>	<b>-5</b>	<b>100</b>	<b>14 102</b>	<b>13 720</b>	<b>13 580</b>	<b>14 196</b>

## Pitkäaikaiset varat maittain, milj. euroa

	2015	2014	Muutos	2014
	31.3.	31.3.	%	31.12.
Suomi	82,2	98,8	-17	84,6
Ruotsi	24,9	29,5	-16	24,6
Muut	5,5	8,0	-31	5,8
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>112,6</b>	<b>136,3</b>	<b>-17</b>	<b>115,0</b>

Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka sisältävät useita maita, ja siksi yllä olevat maittain esitetyt pitkäaikaiset varat eivät sisällä liikearvoa.



## Poistot palvelualueittain, milj. euroa

	2015	2014	Muutos	2014
	1-3	1-3	%	1-12
Jatkuvat palvelut	11,9	12,4	-4	50,8
Konsultointi ja integraatiopalvelut	0,2	0,2	26	0,7
Toimialakohtaiset ohjelmistotuotteet	0,1	0,1	34	0,4
Tuotekehityspalvelut	0,1	0,1	-39	1,0
Tukitoiminnot ja globaali johto	2,0	2,2	-11	10,7
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>14,3</b>	<b>15,0</b>	<b>-4</b>	<b>63,5</b>

## Yritys- ja liiketoimintahankinnoista tulevien allokoitujen aineettomien hyödykkeiden poistot palvelualueittain, milj. euroa

	2015	2014	Muutos	2014
	1-3	1-3	%	1-12
Jatkuvat palvelut	-	0,2	-	0,2
Konsultointi ja integraatiopalvelut	0,0	0,1	-53	0,5
Toimialakohtaiset ohjelmistotuotteet	0,1	0,1	-4	0,3
Tuotekehityspalvelut	-	-	-	-
Tukitoiminnot ja globaali johto	-	-	-	-
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>0,1</b>	<b>0,4</b>	<b>-69</b>	<b>1,0</b>

## Arvon alentumistappiot palvelualueittain, milj. euroa

	2015	2014	Muutos	2014
	1-3	1-3	%	1-12
Jatkuvat palvelut	-	-	-	-
Konsultointi ja integraatiopalvelut	-	-	-	-
Toimialakohtaiset ohjelmistotuotteet	-	-	-	-
Tuotekehityspalvelut	-	-	-	39,6
Tukitoiminnot ja globaali johto	-	-	-	-
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>39,6</b>

## Vakuudet ja vastuusitoumukset, milj. euroa

	2015 31.3.	2014 31.12.
Omasta velasta		
Takaukset		
Toimitustakaukset	27,7	27,3
Vuokratakaukset	10,0	9,9
Muut	1,4	0,2
Muut omat vastuut		
Yhden vuoden kuluessa maksettavat vuokravastuut	43,1	44,7
1–5 vuoden kuluttua maksettavat vuokravastuut	93,6	100,3
5 vuoden jälkeen maksettavat vuokravastuut	9,3	11,3
Yhden vuoden kuluessa maksettavat leasingvastuut	5,7	6,5
1–5 vuoden kuluttua maksettavat leasingvastuut	7,5	8,6
5 vuoden jälkeen maksettavat leasingvastuut	0,7	0,7
Ostositoumukset	10,9	12,6
Yhteisyritysten puolesta	-	-
Muiden puolesta		
Takaukset	0,6	0,7

## Johdannaiset, milj. euroa

### Johdannaissopimusten nimellisarvot

Sisältää bruttomääräiset nimellisarvot kaikista sopimuksista, jotka eivät ole vielä erääntyneet tai joita ei ole suljettu. Avoinna oleva nimellisarvo ei välttämättä mittaa tai osoita markkinariskiä, sillä joidenkin sopimusten riski voi olla tasapainotettu toisilla sopimuksilla.

	2015 31.3.	2014 31.12.
Valuuttatermiinisopimukset	159,3	160,1
Suojauslaskennan ulkopuolella	118,1	115,7
Suojauslaskennan piirissä	41,4	44,4
Sähköfutuurisopimukset	0,7	0,8

### Johdannaisten käyvät arvot

Johdannaissopimusten nettomääräiset käyvät arvot	2015 31.3.	2014 31.12.
Valuuttatermiinisopimukset	2,4	-0,4
Sähköfutuurisopimukset	-0,1	-0,1

Johdannaissopimuksia on käytetty vain taloudelliseen suojaukseen.

Johdannaissopimusten käyvät positiiviset arvot, brutto	2015 31.3.	2014 31.12.
Valuuttatermiinisopimukset	2,9	1,4
Suojauslaskennan ulkopuolella	2,8	1,4
Suojauslaskennan piirissä <sup>1)</sup>	0,1	-
Sähköfutuurisopimukset	-	-

Johdannaissopimusten käyvät negatiiviset arvot, brutto	2015 31.3.	2014 31.12.
Valuuttatermiinisopimukset	-0,6	-1,8
Suojauslaskennan ulkopuolella	-0,5	-1,4
Suojauslaskennan piirissä <sup>1)</sup>	-0,1	-0,4
Sähköfutuurisopimukset	-0,1	-0,1

<sup>1)</sup> Suojauslaskennan piirissä olevat valuuttatermiinisopimukset (netto)	0,0	-0,4
Kirjattu omaan pääomaan	0,0	-0,4
Tuloslaskelmaan kirjattava korkoero	-	-

Valuuttajohdannaisten käyvät arvot on laskettu käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja ja korkonoteerauksia.

Suojattujen ulkomaan rahan määräisten erittäin todennäköisten ennakoitujen liiketoimien odotetaan toteutuvan eri ajankohtina seuraavien 12 kuukauden kuluessa. Valuuttatermiinisopimuksista aiheutuvat omaan pääomaan suojausrahastoon (liitetieto Muut rahastot) kirjatut voitot ja tappiot, joiden netto oli 31.3.2015 0,1 miljoonaa euroa (-0,4 miljoonaa 31.12.2014), merkitään tuloslaskelmaan niillä kausilla, joilla suojatut ennakoituvat liiketoimet vaikuttavat tuloslaskelmaan. Yleensä tämä toteutuu 12 kuukauden kuluessa raportointitietokauden päättymisestä. Suojattujen rahavirtojen oletetaan toteutuvan 12 kuukauden kuluessa.

Rahavirran suojauksista aiheutunut tulosvaikutteisesti kirjattu tehokas osa oli voittoa 0,2 miljoonaa euroa 31.3.2015 (0,5 miljoonaa 31.12.2014), ja se on kirjattu korkoeroineen liikevaihdon oikaisuksi. Rahavirran suojauksista aiheutunut tulosvaikutteisesti kirjattu tehokas osa oli tappiota 0,2 miljoonaa euroa 31.3.2015 (2,5 miljoonaa 31.12.2014), ja se on kirjattu korkoeroineen liikevaihdon oikaisuksi.

Rahavirran suojauksista aiheutunut tulosvaikutteisesti kirjattu tehoton osa oli voittoa 0,0 miljoonaa euroa 31.3.2015 (0,0 miljoonaa euroa 31.12.2014), ja se on kirjattu muihin liiketoiminnan tuottoihin. Rahavirran suojauksista aiheutunut tulosvaikutteisesti kirjattu tehoton osa oli tappiota 0,0 miljoonaa euroa 31.3.2015 (0,3 miljoonaa euroa 31.12.2014), ja se on kirjattu muihin liiketoiminnan kuluihin.

## Muut rahastot

### Rahavirran suojaukset

Milj. euroa	Suojaus- rahasto
Avaava tase 1.1.2014	-1,7
Käyvän arvon lisäys	2,0
Käyvän arvon alentuminen	-0,3
Verot käyvän arvon lisäyksestä	0,0
Verot käyvän arvon alentumisesta	-0,3
Päättävä tase 31.12.2014	-0,3
Avaava tase 1.1.2015	-0,3
Käyvän arvon lisäys	0,5
Käyvän arvon alentuminen	-0,1
Verot käyvän arvon lisäyksestä	0,0
Verot käyvän arvon alentumisesta	-0,1
Päättävä tase 31.3.2015	0,0

**Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat****Milj. euroa**

<b>31.3.2015</b>	<b>Taso 1</b>	<b>Taso 2</b>	<b>Taso 3</b>	<b>Yhteensä</b>
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
Johdannaiset	-	2,9	-	2,9
Myytavissä olevat rahoitusvarat	-	-	0,7	0,7
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
Johdannaiset	-	0,7	-	0,7

**Milj. euroa**

<b>31.12.2014</b>	<b>Taso 1</b>	<b>Taso 2</b>	<b>Taso 3</b>	<b>Yhteensä</b>
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
Johdannaiset	-	1,4	-	1,4
Myytavissä olevat rahoitusvarat	-	-	0,7	0,7
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
Johdannaiset	-	1,9	-	1,9

Myytavissä olevien rahoitusvarojen käypä arvo perustuu alkuperäiseen hankintahetken arvoon. Käypää arvoa ei voida riittävän hyvin arvioida luotettavan jälleenmyyntihinnan puuttuessa.

## LUVUT VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

### Tunnusluvut

	2015 1-3	2014 10-12	2014 7-9	2014 4-6	2014 1-3
Voitto/osake, euroa					
Laimentamaton	0,12	0,09	-0,17	0,23	0,34
Laimennusvaikutuksella oikaistu	0,12	0,09	-0,17	0,23	0,34
Oma pääoma/osake, euroa	5,45	6,44	6,52	6,70	6,56
Oman pääoman tuotto-%, liukuva 12 kk	4,5	7,1	8,7	15,3	13,5
Sijoitetun pääoman tuotto-%, liukuva 12 kk	7,7	9,8	10,4	14,8	15,3
Omavaraisuusaste, %	39,6	47,8	51,4	48,7	44,9
Korollinen nettovelka, milj. euroa	-85,9	-59,2	25,7	30,3	-20,5
Nettovelkaantumisaste, %	-21,5	-12,6	5,4	6,2	-4,3
Investoinnit, milj. euroa	11,6	12,9	10,1	7,1	13,4

### Tuloslaskelma, milj. euroa

	2015 1-3	2014 10-12	2014 7-9	2014 4-6	2014 1-3
Liikevaihto	365,6	402,9	346,2	386,4	387,0
Liiketoiminnan muut tuotot	5,0	7,0	3,5	3,8	3,8
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	225,1	226,5	182,8	219,3	217,4
Poistot ja arvonalentumiset	14,5	18,0	55,0	15,6	15,4
Liiketoiminnan muut kulut	118,3	157,2	117,4	135,1	125,1
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen sijoitusten voitosta	1,2	1,3	1,6	1,3	1,1
Liikevoitto (EBIT)	13,9	9,5	-3,9	21,5	34,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,7	-0,9	-1,4	-1,0	-1,2
Tulos ennen veroja	12,2	8,6	-5,3	20,5	32,8
Tuloverot	-3,1	-1,9	-7,5	-4,0	-8,2
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>9,1</b>	<b>6,7</b>	<b>-12,8</b>	<b>16,5</b>	<b>24,6</b>

## Tase, milj. euroa

	2015 31.3.	2014 31.12.	2014 30.9.	2014 30.6.	2014 31.3.
Liikearvot	327,0	323,7	329,5	367,5	371,1
Muut aineettomat hyödykkeet	32,3	32,8	39,5	41,3	43,2
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	80,4	82,2	82,2	85,4	93,2
Osuudet pääomaosuusmenetelmällä käsitellyissä sijoituskohteissa	15,1	19,3	19,7	18,1	16,7
Muut pitkäaikaiset varat	35,7	34,9	31,2	33,9	30,5
Pitkäaikaiset varat yhteensä	490,5	492,9	502,1	546,2	554,7
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset varat	394,7	378,0	390,4	411,7	437,5
Rahavarat	184,8	160,6	84,4	99,6	136,3
Lyhytaikaiset varat yhteensä	579,5	538,6	474,8	511,3	573,8
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 070,0</b>	<b>1 031,5</b>	<b>976,9</b>	<b>1 057,5</b>	<b>1 128,5</b>
Oma pääoma yhteensä	399,5	471,2	477,0	489,8	476,2
Pitkäaikaiset lainat	100,5	100,8	101,7	101,6	102,1
Muut pitkäaikaiset velat	63,2	64,2	56,8	54,3	56,5
Pitkäaikaiset velat yhteensä	163,7	165,0	158,5	155,9	158,6
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	461,0	352,2	297,4	346,6	439,1
Varaukset	36,7	31,3	23,5	25,1	33,6
Lyhytaikaiset lainat	9,1	11,8	20,5	40,1	21,0
Lyhytaikaiset velat yhteensä	506,8	395,3	341,4	411,8	493,7
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>1 070,0</b>	<b>1 031,5</b>	<b>976,9</b>	<b>1 057,5</b>	<b>1 128,5</b>

## Rahavirtalaskelma, milj. euroa

	2015 1-3	2014 10-12	2014 7-9	2014 4-6	2014 1-3
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>					
Tilikauden voitto	9,1	6,7	-12,8	16,5	24,6
Oikaisut	17,1	18,3	62,2	18,5	23,4
Nettokäyttöpääoman muutos	12,9	66,0	-32,7	-18,6	2,7
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	39,1	91,0	16,7	16,4	50,7
Maksetut liiketoiminnan rahoituserät, netto	-0,5	-2,3	-0,1	-3,1	-0,3
Saadut osingot pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyistä sijoituksista	5,4	-	-	-	5,9
Maksetut välittömät verot	-7,3	1,5	-5,5	3,3	-6,3
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>36,7</b>	<b>90,2</b>	<b>11,1</b>	<b>16,6</b>	<b>50,0</b>
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-11,0</b>	<b>-8,4</b>	<b>-7,1</b>	<b>-11,3</b>	<b>-12,1</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-2,6</b>	<b>-8,6</b>	<b>-19,1</b>	<b>-42,7</b>	<b>-14,4</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>23,1</b>	<b>73,2</b>	<b>-15,1</b>	<b>-37,4</b>	<b>23,5</b>
Rahavarat kauden alussa	160,6	84,4	99,6	136,3	114,1
Kurssierojen vaikutukset rahavaroihin	1,1	3,0	-0,1	0,7	-1,3
Rahavarojen muutos	23,1	73,2	-15,1	-37,4	23,5
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>184,8</b>	<b>160,6</b>	<b>84,4</b>	<b>99,6</b>	<b>136,3</b>



## SEGMENTTILUVUT VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

### Asiakasmyynti palvelualueittain, milj. euroa

	2015 1-3	2014 10-12	2014 7-9	2014 4-6	2014 1-3
Jatkuvat palvelut	126	131	121	132	127
Konsultointi ja integraatiopalvelut	99	107	84	97	100
Toimialakohtaiset ohjelmistotuotteet	94	107	91	97	100
Tuotekehityspalvelut	47	58	51	60	60
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>366</b>	<b>403</b>	<b>346</b>	<b>386</b>	<b>387</b>

### Asiakasmyynti toimialaryhmittäin, milj. euroa

	2015 1-3	2014 10-12	2014 7-9	2014 4-6	2014 1-3
Finanssipalvelut	84	90	77	84	83
Teollisuus, kauppa ja logistiikka	78	82	73	78	79
Julkinen sektori, terveydenhuolto ja hyvinvointi	101	115	91	104	100
Tietoliikenne, media ja energia	57	59	54	60	65
Tuotekehityspalvelut	47	58	51	60	60
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>366</b>	<b>403</b>	<b>346</b>	<b>386</b>	<b>387</b>

## Liikevoitto (EBIT) palvelualueittain, milj. euroa

	2015 1-3	2014 10-12	2014 7-9	2014 4-6	2014 1-3
Jatkuvat palvelut	-8,3	8,2	11,0	7,6	10,9
Konsultointi ja integraatiopalvelut	8,2	10,4	7,2	6,1	11,1
Toimialakohtaiset ohjelmistotuotteet	12,6	17,4	20,3	15,0	15,5
Tuotekehityspalvelut	6,5	-4,4	-37,4	-2,3	1,1
Tukitoiminnot ja globaali johto	-5,0	-22,1	-5,0	-4,8	-4,6
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>13,9</b>	<b>9,5</b>	<b>-3,9</b>	<b>21,5</b>	<b>34,0</b>

## Liikevoitto (EBIT) palvelualueittain, %

	2015 1-3	2014 10-12	2014 7-9	2014 4-6	2014 1-3
Jatkuvat palvelut	-6,6	6,2	9,0	5,8	8,5
Konsultointi ja integraatiopalvelut	8,3	9,8	8,6	6,3	11,1
Toimialakohtaiset ohjelmistotuotteet	13,3	16,3	22,4	15,3	15,4
Tuotekehityspalvelut	14,0	-7,5	-73,0	-3,8	1,9
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>3,8</b>	<b>2,4</b>	<b>-1,1</b>	<b>5,6</b>	<b>8,8</b>

## Liikevoitto (EBIT) ilman kertaluonteisia eriä palvelualueittain, milj. euroa

	2015 1-3	2014 10-12	2014 7-9	2014 4-6	2014 1-3
Jatkuvat palvelut	4,6	9,0	11,1	7,6	10,7
Konsultointi ja integraatiopalvelut	10,8	10,2	9,7	7,2	11,2
Toimialakohtaiset ohjelmistotuotteet	12,7	19,6	20,2	15,2	15,4
Tuotekehityspalvelut	6,5	11,9	4,6	3,7	1,6
Tukitoiminnot ja globaali johto	-3,9	-6,3	-4,2	-3,7	-4,4
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>30,7</b>	<b>44,4</b>	<b>41,3</b>	<b>30,0</b>	<b>34,5</b>

## Liikevoitto (EBIT) ilman kertaluonteisia eriä palvelualueittain, %

	2015 1-3	2014 10-12	2014 7-9	2014 4-6	2014 1-3
Jatkuvat palvelut	3,6	6,9	9,1	5,8	8,4
Konsultointi ja integraatiopalvelut	10,8	9,5	11,6	7,4	11,2
Toimialakohtaiset ohjelmistotuotteet	13,4	18,3	22,3	15,6	15,4
Tuotekehityspalvelut	14,0	20,5	8,9	6,1	2,6
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>8,4</b>	<b>11,0</b>	<b>11,9</b>	<b>7,8</b>	<b>8,9</b>

## Suurimmat osakkeenomistajat 31.3.2015

	Osakkeet	%
1 Cevian Capital	11 073 614	15,0
2 Solidium Oy	7 415 418	10,1
3 Silchester International Investors LLP *)	3 666 901	5,0
4 OP-Pohjola osk	2 160 000	2,9
5 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	1 646 953	2,2
6 Swedbank Robur rahastot	1 573 449	2,1
7 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 569 627	2,1
8 Nordea rahastot	894 859	1,2
9 Valtion Eläkerahasto	823 000	1,1
10 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	793 488	1,1
10 suurinta osakkeenomistajaa	31 617 309	42,9
- joista hallintarekisteröityjä	5 240 350	7,1
Hallintarekisteröidyt	25 456 251	34,5
Muut	16 639 407	22,6
<b>Yhteensä</b>	<b>73 712 967</b>	<b>100,0</b>

Perustuu Euroclear Finland Oy:n ja Euroclear Sweden AB:n omistajarekistereihin.

\*) Silchester International Investors LLP ilmoitti 17.12.2013, että sen omistus Tieto Oyj:ssä on 3 666 901 osaketta, mikä vastaa 5,0 % yhtiön osakkeista ja äänivallasta.

### Lisätietoja:

Lasse Heinonen, talousjohtaja, puh. 020 726 6329, 050 393 4950, [lasse.heinonen \(at\) tieto.com](mailto:lasse.heinonen@tieto.com)  
 Tanja Lounevirta, sijoittajasuhdejohtaja, puh. 020 727 1725, 050 321 7510, [tanja.lounevirta \(at\) tieto.com](mailto:tanja.lounevirta@tieto.com)

**Tiedotustilaisuus analytikoille ja toimittajille** järjestetään 28.4.2015 klo 11.00 Suomen aikaa Tiedon toimitiloissa Tukholmassa, osoite Fjärde Bassängvägen 15. Tilaisuus on englanninkielinen. Tuloksen esittelee toimitusjohtaja Kimmo Alkio ja talousjohtaja Lasse Heinonen.

Tilaisuutta voi seurata suorana [webcast-lähetyksenä Tiedon internetsivuilla](#). Webcast-lähetystä varten osallistujat tarvitsevat Adobe Flash version 10.1.0 tai uudemman. Tieto järjestää samassa yhteydessä puhelinkonferenssin, jonka yhteystiedot ovat seuraavat:

Suomi: +358 (0)9 6937 9590  
Ruotsi: +46 (0)8 5065 3937  
Iso-Britannia: +44 (0)20 3427 1909  
USA: +1212 444 0896  
Osallistujakoodi: 8765732

Varmistaaksenne yhteyden puhelinneuvotteluun pyydämme ystävällisesti soittamaan muutaman minuutin ennen tiedotustilaisuuden alkua. Tallenne tilaisuudesta on katsottavissa kokouksen jälkeen.

Konsernin tulostiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi.

## TIETO OYJ

JAKELU  
NASDAQ Helsinki  
NASDAQ Stockholm  
Keskeiset tiedotusvälineet

**Tieto** on Pohjoismaiden suurin tietotekniikan palveluyritys, joka tarjoaa täyden elinkaaren IT-palveluita. Tarjoamme myös tuotekehityspalveluita viestinnän ja sulautettujen teknologioiden alalla maailmanlaajuisesti. Vahvan toimialatuntemuksen, teknologiavision ja innovatiivisen ajattelun kautta Tieto innostaa ja haastaa asiakkaitaan löytämään uusia tapoja liiketoimintansa vauhdittamiseksi.

Tiedolla on vahva pohjoismainen perintö. Yhdistämme maailmanlaajuisen osaamisen paikalliseen läsnäoloon. Tiedon pääkonttori sijaitsee Helsingissä. Yrityksen palveluksessa työskentelee yli 13 000 ammattilaista yli 20 maassa. Tiedon liikevaihto on noin 1,5 miljardia euroa. Yhtiön osakkeet on listattu NASDAQ:ssa Helsingissä ja Tukholmassa. [www.tieto.fi](http://www.tieto.fi)

**Tieto Oyj**

Y-tunnus 0101138-5

Aku Korhosen tie 2-6  
PL 38  
00441 HELSINKI  
puh. 020 72010  
kotipaikka: Helsinki

E-mail: [ir \(at\) tieto.com](mailto:ir@tieto.com)  
[www.tieto.com](http://www.tieto.com)

