

# Tilinpäätös 2020

**TELESTE**



# Sisällysluettelo



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS ..... 3

### KONSERNIN TILINPÄÄTÖS ..... 11

Konsernituloslaskelma ..... 11

Konsernitase ..... 12

Konsernin rahavirtalaskelma ..... 13

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista ..... 14

Konsernitiilin päätöksen laatimisperiaatteet ..... 15

Konsernin liitetiedot ..... 15

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS ..... 47

Emoyhtiön tuloslaskelma ..... 47

Emoyhtiön tase ..... 48

Emoyhtiön rahoituslaskelma ..... 49

Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ..... 50

Emoyhtiön liitetiedot ..... 51

Voitonjakoehdotus ..... 56

Tilintarkastuskertomus ..... 57

### SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUS- JÄRJESTELMÄSTÄ ..... 61

Konserni numeroina ..... 68

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet ..... 69

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT ..... 70

### LINKKI TELESTEN VUOSIKERTOMUKSEEN 2020

# Hallituksen toimintakertomus

## YLEISKATSAUS

Teleste on kansainvälinen teknologiakonserni, jonka integroitu tuote- ja palvelutarjonta auttaa rakentamaan ja ylläpitämään verkottuneempaa yhteiskuntaa. Ratkaisumme mahdollistavat televisio- ja laajakaistapalvelut, takaavat turvallisuuden julkisilla paikoilla ja opastavat joukko liikenteen käytössä. Innovatiivisuutemme ja vankka kokemuksemme on tehnyt meistä johtavan kansainvälisen laajakaista-, turvallisuus- ja informaatioteknologioita sekä niihin liittyviä palveluja tarjoavan yrityksen. Asiakaskuntamme koostuu kaapeli- ja teleoperaattoreista, junavalmistajista, joukko liikenneoperaattoreista sekä julkisen sektorin organisaatioista. Toimintamme oli vuoden 2020 loppuun asti jaettu kahteen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Video and Broadband Solutions ja Network Services. Molemmilla alueilla olemme maailman johtavia yrityksiä ja teknologisia edelläkävijöitä.

Teleste uudisti toukokuussa 2020 strategiansa, jonka mukaan yhtiö keskittyy teknologia liiketoimintoihin ja niitä tukeviin korkeamman lisäarvon palveluihin. Uuden strategian mukaan Teleste luopui marraskuussa laajoista kenttäpalveluoperaatioista Saksan markkinoilla ja keskittyy jatkossa korkeamman lisäarvon palveluihin. Saksassa toimivien Cableway-yhtiöiden palveluliiketoiminta luokiteltiin IFRS 5:n ("Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot") mukaisesti myytävänä olevaksi ja Teleste raportoi sen standardin mukaisesti lopetettuna liiketoimintona. Myytävänä olevaksi luokiteltua liiketoimintoa ei vuoden ensimmäisestä vuosineljänneksestä alkaen ole raportoitu Network Services -liiketoiminta-alueen

lukuissa. Teleste jatkaa korkeamman lisäarvon palveluliiketoimintaa Englannissa, Sveitsissä, Suomessa, Puolassa ja Belgiassa.

Toiminnan strategiset painopisteet vuoden 2021 aikana ovat: seuraavan sukupolven verkkoarkkitehtuurin tarjonnan kehittäminen, myynnin kasvattaminen Pohjois-Amerikan markkinoilla sekä kasvu julkisen liikenteen ja viranomaisten videovalvonta- ja informaatiotratkaisuisissa. Pandemian jatkuminen aiheuttaa epävarmuutta vuoden 2021 ennustamiseen. Arvioimme kuitenkin, että Telestellä on hyvät edellytykset palata kannattavan kasvun uralle.

Tässä toimintakertomuksessa esitetyt tuloslaskelmaan liittyvät luvut sisältävät vain jatkuvat toiminnot, jollei toisin ole erikseen mainittu. Taseeseen ja rahavirtaan liittyvät luvut sisältävät sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot.

## LIKEVAIHTO JA TULOSKEHITYS, JATKUVAT TOIMINNOT

Konsernin saadut tilaukset olivat 148,8 (167,5) miljoonaa euroa laskien 11,1 %. Tilaukset laskivat kummallakin liiketoiminta-alueella. Tilauskanta kasvoi vertailukauden lopusta 5,3 % ja oli tilikauden lopussa 77,1 (73,2) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski 12,3 % ja oli 145,0 (165,3) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski molemmilla liiketoiminta-alueilla.

Materiaali- ja tuotantopalvelujen kulut laskivat 13,6 % ja olivat 72,0 (83,3) miljoonaa euroa. Henkilöstökulut laskivat 1,9 % ja olivat 45,2 (46,0) miljoonaa euroa. Poistot

kasvoivat 7,3 % ollen 7,2 (6,7) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan muut kulut laskivat 39,7 % ollen 17,8 (29,5) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan muut kulut sisälsivät vertailukaudella ulkomaiseen tytäryhtiöön kohdistuneen rikoksen seurauksena menetetyt varat ja tapauksen käsittelyyn liittyvien kulujen varauksen yhteensä 6,9 miljoonaa euroa, joka on eliminoitu oikaistusta liiketuloksesta. Oikaistu liiketulos laski 42,6 % ja oli 5,1 (8,8) miljoonaa euroa eli 3,5 % (5,3 %) liikevaihdosta. Oikaistu liiketulos laski Video and Broadband Solutions -liiketoiminta-alueen tilaajaverkotuotteiden vertailukautta alemman liikevaihdon vuoksi ja kasvoi Network Services liiketoiminta-alueella yhtiön keskittyessä korkeamman lisäarvon palveluihin. Liiketulos oli 4,5 (1,9) miljoonaa euroa kasvaen 138,9 %.

Jatkuvat toiminnot,  
liikevaihto, M€

**145,0**  
(2019; 165,3)

Jatkuvat toiminnot,  
oikaistu liiketulos, M€

**5,1**  
(2019; 8,8)



Nettorahoituskulut olivat 0,8 (0,2) miljoonaa euroa. Konsernin tuloverot olivat 0,9 (2,0) miljoonaa euroa ja laskennallinen veroaste 24,6 % (119,8 %). Osakekohtainen tulos oli 0,16 (-0,00) euroa ja osakekohtainen tulos lopetettuihin toiminnot mukaan lukien oli -0,43 (-0,07) euroa.

## LIIKETOIMINTA-ALUEET

### Video and Broadband Solutions

Video and Broadband Solutions -liiketoiminta-alue keskittyy tilaajaverkkotuotteisiin sekä videovalvonta- ja informaatiotarkkaisuun. Liiketoiminta-alueen merkittävien asiakaskunta koostuu kaapelioperaattoreista, junavalmistajista ja julkisen sektorin organisaatioista, kuten joukkoliikenneoperaattoreista ja viranomaisista. Asiakkaina voivat olla myös laajempia kokonaisuuksia integroivat yritykset, jotka hyödyntävät Telesten tuotteita kokonaistoimituksissaan. Liiketoiminta-alueen päämarkkina-alue on Eurooppa, mutta sillä on toimintaa myös Pohjois-Amerikassa ja Kiinassa. Telemme kehittää, suunnittelee ja valmistaa itse suuren osan tuotteista. Yhtiön tuotekehityksiköt toimivat Suomessa, Puolassa, Saksassa ja Belgiassa. Telesten oma tuotanto tapahtuu pääosin Suomessa. Tuoteportfolioon kuuluu myös kolmansien osapuolien kehittämiä tuotteita, joilla Telemme täydentää tuotetarjontaansa.

Video and Broadband Solutions -liiketoiminta-alueella on yli 20 omaa toimipistettä sekä useita jälleenmyynti- ja integraatiopartnereita. Euroopan ulkopuolella olevat tytäryhtiöt ja toimipisteet sijaitsevat Yhdysvalloissa ja Kiinassa.

Saadut tilaukset laskivat vertailukaudesta 10,8 % ja olivat 128,0 (143,5) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset laskivat sekä tilaajaverkkotuotteissa että videovalvonta- ja informaatiotarkkausissa. Tilauskanta kasvoi vertailukauden lopusta 5,3 % ja oli 77,1 (73,2) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski 12,2 % ja oli 124,1 (141,4) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski tilaajaverkkotuotteissa. Saatuihin tilauksiin ja liikevaihtoon vaikuttivat operaattoreiden odotukset hajautetun verkkoarkkitehtuurin teknologiaan siirtymisestä sekä COVID-19-pandemia. Liiketulos laski 55,5 % ja oli 3,6 (8,1) miljoonaa euroa eli 2,9 % (5,7 %) liikevaihdosta. Liiketulos laski liikevaihdon laskun vuoksi.

Tuotekehitysmenot olivat 10,8 (13,5) miljoonaa euroa eli 8,7 % (9,5 %) liikevaihdosta. Tuotekehitysprojektit painottuivat hajautettuun verkkoarkkitehtuuriin mukaan lukien USA:n markkinoille suunnatut ratkaisut, tilannekuva- ja videovalvontaratkaisuihin, matkustajaliikenteen informaatiojärjestelmiin sekä asiakaskohtaisiin projekteihin.

Tuotekehitysmenoja aktivoitiin 3,9 (4,7) miljoonaa euroa. Aktivoitujen tuotekehitysmenojen poistot olivat 3,4 (2,5) miljoonaa euroa.

### Network Services, jatkuvat toiminnot

Network Services -liiketoiminta-alue tarjoaa kokonaisvaltaisia palveluita tilaajaverkkojen suunnitteluun, rakentamiseen ja ylläpitoon. Network Services liiketoiminta-alueen asiakaskunta koostuu pääosin isoista eurooppalaisista kaapeli- ja teleoperaattoreista sekä verkkolaittevalmistajista. Palvelujen toteutusaste ja laajuus vaihtelevat asiakkaittain yksittäishinnoitelluista palveluista avaimet käteen -periaatteella toteutettaviin projekteihin. Pääosa toimituksista tehdään raamisopimusten perusteella. Palvelut sisältävät myös Telesten omia tuoteratkaisuja. Telesten palveluosaaminen kattaa laajan kokonaisuuden kaapeli- ja verkkoyhteyksien suunnittelusta, asennuksesta ja ylläpidosta aina verkkojen tekniseen operointiin asti. Palvelutuotannossa hyödynnetään myös alihankintaverkostoa. Saksassa toimivien Cableway-yhtiöiden palveluliiketoiminta myytiin marraskuussa. Telemme jatkaa korkeamman lisäarvon palveluliiketoimintaa Englannissa, Sveitsissä, Suomessa, Puolassa ja Belgiassa.

Saadut tilaukset ja liikevaihto laskivat 13,2 % ja olivat 20,8 (24,0) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski COVID-19 pandemian rajoitustoimenpiteiden seurauksena sekä lisäksi Englannissa, missä keskityttiin korkean lisäarvon suunnittelupalveluihin ja karsittiin matalamman katteen projektipalveluita. Belgiassa liikevaihdon lasku johtui tappiollisten kenttäpalveluiden tarjonnan lopettamisesta. Belgian toimintojen uudelleenjärjestelykulut on eliminoitu oikaistusta liiketuloksesta ainoastaan konsernitasolla. Liiketulos kasvoi 90,5 % ja oli 1,5 (0,8) miljoonaa euroa. Liiketulos kasvoi Englannissa ja Suomessa korkeamman lisäarvon suunnittelupalveluihin keskittymisen ja kustannusopeutusten vuoksi.

### Lopetetut toiminnot

IFRS 5 -standardin ("Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot") mukaan luokiteltujen toimintojen tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista tammijoulukuun aikana oli -10,8 (-1,3) miljoonaa euroa sisältäen operatiivisen toiminnan tappioiden lisäksi arvioitua lopullisen myyntitappion 6,1 miljoonaa euroa. Lopulliseen kauppahintaan vaikuttavat muutokset myytävien yhtiöiden nettokäyttöpääomassa ja nettoveloissa. Lopullisen

kauppahinnan arvioidaan vahvistuvan vuoden 2021 ensimmäisen neljänneksen aikana. Telemme arvioi, että nettokäyttöpääoman ja konsernivelkojen pienentymisen seurauksena kaupan toteutumishetkellä vastaanotetusta alustavasta nettokauppahinnasta palautetaan 3,7 miljoonaa euroa vuoden 2021 ensimmäisellä neljänneksellä. Lopetettujen toimintojen varat konsernin taseessa olivat 0,0 miljoonaa euroa ja velat 0,0 miljoonaa euroa 31.12.2020. Luopumalla Saksan palveluliiketoiminnoista Telemme pyrkii varmistamaan rahoitusasemansa ja hyvän investoida teknologia- ja tuoteliiketoiminnan kasvualueisiin.

### INVESTOINNIT, LOPETETUT TOIMINNOT MUKAAN LUKIEN

Konsernin investoinnit olivat 6,6 (13,0) miljoonaa euroa eli 4,5 % (5,5 %) liikevaihdosta. Investoinneista 3,9 (4,7) miljoonaa euroa kohdistui tuotekehitykseen. IFRS 16 -standardin mukaisesti aktivoitujen vuokrasopimusten arvo laski 3,1 miljoonaa euroa ja lopetettujen liiketoimintojen käyttöomaisuusinvestoinnit laskivat 2,2 miljoonaa euroa. Tuotekehitysprojektit painottuivat hajautettuun verkkoarkkitehtuuriin mukaan lukien USA:n markkinoille suunnatut ratkaisut, tilannekuva- ja videovalvontaratkaisuihin, matkustajaliikenteen informaatiojärjestelmiin sekä asiakaskohtaisiin projekteihin.

### RAHOITUS JA PÄÄOMARAKENNE, LOPETETUT TOIMINNOT MUKAAN LUKIEN

Liiketoiminnan rahavirta oli 13,1 (4,1) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirran kasvuun vaikuttivat liiketuloksen kasvu ja nettokäyttöpääoman lasku. Vertailukauden liiketoiminnan rahavirtaa laski 6,9 miljoonan euron kertaluonteinen erä.

Telemme Oyj:llä on luottolimiitti- ja luottosopimukset yhteisarvoltaan 56,0 miljoonaa euroa. 30,0 miljoonan euron viisivuotinen luottosopimus erääntyy elokuussa 2022. Luottoa lyhennetään 3,0 miljoonan euron vuotuisin lyhennyksin. 20,0 miljoonan euron luottolimiittisopimus on voimassa elokuun loppuun 2021 ja sisältää yhden vuoden jatko-option. 6,0 miljoonan euron lainan maturiteetti on 4 vuotta ja takaisinmaksu suoritetaan tasalyhennyksin puolen vuoden välein elokuuhun 2024 mennessä. Konsernilla oli käyttämättömiä sitovia valmiusluottoja katsauskauden lopussa 21,5 (20,9) miljoonaa euroa.

Konsernilla oli 31.12.2020 korollista velkaa 31,0 (33,0) miljoonaa euroa. Konsernin rahat ja pankkisaamiset

olivat 22,2 (8,2) miljoonaa euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli 48,8 % (49,5 %) ja nettovelkaantumisaste 17,0 % (34,1 %).

## VASTUULLISUUS JA EI-TALOUDELLISEN TIEDON RAPORTOINTI

Yritysvastuu on luonnollinen osa Telesten toimintaa ja liike-toimintojen tuote- ja palvelutarjontaa. Telesten tarjoamat tuotteet ja palvelut edistävät turvallisuutta, ympäristöystävällistä ja sujuvaa joukkoliikennettä sekä energiatehokkaita digitaalisia tietoliikenne ratkaisuja. Yhtiön johto on arvioinut yritysvastuun eri osa-alueiden olennaisuutta sidosryhmien ja Telesten liiketoiminnan suhteen. Olennaisuusarvioinnissa merkittävimiksi osa-alueiksi nousivat Telesten tuote- ja palvelutarjonnan jatkuva kehittäminen, ekologisen digitaalisen kehityksen edistäminen sekä toiminnan tehokkuus.

Teleste osallistui ECOVADIS-yritysvastuullisuus mittaukseen vuoden 2020 aikana ja sai mittauksesta tunnustuksena hopeamitalin yritysvastuun saavutuksistaan. Luokitus arvioi organisaatioita niiden politiikkojen, toimien ja tulosten vahvuudesta neljällä teemalla: ympäristö, työ ja ihmisoikeudet, etiikka ja kestävät hankinnat. Teleste sijoitui erityisen hyvin ympäristöasioiden arvioinnissa.

Kuvaus yhtiön liiketoimintamallista on annettu liiketoiminta-alueet kappaleessa.

### Sosiaaliset ja henkilöstöasiat

Konsernin jatkuvien toimintojen henkilömäärä oli katsauskaudella keskimäärin 856 (895), joista 650 (682) Video and Broadband Solutions ja 206 (213) Network Services liiketoiminta-alueella. Katsauskauden lopussa konsernin henkilömäärä oli 858 (867), joista ulkomailla työskenteli 47 % (45 %). Euroopan ulkopuolella työskenteli noin 3 % konsernin henkilöstöstä. Konsernin jatkuvien toimintojen henkilöstökulut olivat 45,2 (46,0) miljoonaa euroa laskien 1,9 % vertailuvuodesta. Henkilöstökuluihin vaikuttivat henkilöstömäärän lasku, palkankorotukset, tuotekehityskulujen aktivoinnit sekä henkilöstön lomautukset, joita jouduttiin toteuttamaan COVID-19 pandemian vuoksi huhtikuusta lähtien. Liiketoimintaympäristössä tapahtuneiden muutosten seurauksena henkilöstöä vähennettiin Suomessa HFC-tuotteiden valmistuksessa ja Belgiassa kenttäpalveluiden lopettamisen vuoksi. Keskimääräinen henkilöstömäärä laski 4,3 %. Henkilöstömäärä laski sekä Video and Broadband Solutions että Network Services liiketoiminta-alueilla.

### Toimintaperiaatteet

Teleste tukee moniarvoisuutta ja yhdenvertaisuutta. Telesteläiset tulevat eri taustoista, kansallisuuksista ja kulttuureista, mutta jakavat samat arvot, jotka ovat asiakaskeisyys, kunnioitus, luotettavuus ja tuloksellisuus. Vuonna 2020 lanseerattiin myös arvopohjaiset johtamisperiaatteet, jotka tukevat niin liiketoiminnallista menestystä kuin positiivista työntekijäkokemusta.

Kaikkien ihmisten kunnioitus on yksi Telesten sosiaalisen vastuun perusasioita. Sosiaalinen vastuu tarkoittaa vastuuta asiakkaista, henkilöstöstä ja kumppaneista. Sosiaalinen vastuu huomioidaan eettisissä säännöissä oikeudenmukaisilla työolosuhteilla ja käytännöllä. Syrjättömyys, yhdenvertaisuus, hyvä johtaminen, työhyvinvointi ja -turvallisuus ovat olennaisia asioita. Ihmisoikeuksien kunnioittamista edellytetään sekä työntekijöiltä että kumppaneilta. Telestellä jatkuvasti kehittyvä henkilöstö yhdessä yhteistyöverkoston kanssa muodostaa perustan, jolla varmistetaan tuotteet ja laadukkaat palvelut monimuotoiselle asiakaskunnalle.

Teleste tarjoaa työntekijöilleen haastavia ja vaihtelevia työtehtäviä, mahdollisuuden kehittää osaamistaan alan parhaiden ammattilaisten joukossa sekä kansainvälisen työyhteisön. Työhyvinvointi syntyy mielekkäistä tehtävistä, hyvästä työilmapiiristä ja johtamisesta sekä tasapainosta työn ja vapaa-ajan välillä.

COVID-19-pandemiasta sekä teknologiamurroksen mukanaan tuomasta tilaajaverkkotuotteiden kysynnän muutoksesta johtuen Teleste käynnisti katsauskauden

aikana yhteistoimintaneuvotteluja sopeuttaakseen toimintaansa. Muutamia työsuhteita päättyi ja henkilöstöä lomautettiin tekemään lyhennettyä työviikkoa.

### Toimintaperiaatteiden noudattamisen tulokset

Telesten kilpailukyky perustuu suurelta osin motivoituneeseen ja ammattitaitoiseen henkilöstöön. Erinomaisten työolojen takaaminen henkilöstölle on ensiarvoisen tärkeää, joten HR-toimintojen painopiste on sujuvien henkilöstöprosessien varmistaminen ja johtamisen kehittäminen sekä positiivisen henkilöstökokemuksen ja osaamisen edistäminen. Teleste tukee tarkoin harkittuja tahoja kannattakseen sosiaalista vastuuta yhteiskunnassa.

Teleste tarjoaa kesäharjoittelupaikkoja vuosittain sekä tuotanto- että asiantuntijatehtävissä mahdollisuuksien mukaan. Yhtiö on sitoutunut Vastuullinen kesäduuni -kampanjan periaatteisiin. Teleste tarjoaa nuorille mahdollisuuksia saada kokemuksia työelämästä myös mm. TET-harjoittelujaksojen ja 'Tutustu työelämään ja tienaa' -harjoittelun myötä.

Telesten verkkokoulutusjärjestelmä tarjoaa kurseja mm. Telesten arvoihin, eettiseen toimintaohjeeseen sekä ympäristöön ja laatuun liittyen, ja kurssit ovat saatavilla koko henkilöstölle. Toiminnan laatua mitataan erilaisten palautekyselyjen ja laatuajattelun sekä sisäisten ja ulkoisten auditointien avulla.

Telestellä ei ole raportointikaudella havaittu henkilöstöasioihin tai sosiaaliseen vastuuseen liittyviä häiriöitä.

Jatkuvat toiminnot,  
osakekohtainen tulos, €

**0,16**  
(2019; -0,00)

Jatkuvat toiminnot,  
saadut tilaukset, M€

**148,8**  
(2019; 167,5)

Tuotekehitysmenot,  
M€, % liikevaihdosta

**10,8** M€  
(2019; 13,5 M€)  
**7,4** %  
(2019; 5,7 %)

Jatkuvat toiminnot,  
henkilöstö keskimäärin

**856**  
(2019; 895)

### Riskit

Keskeisiä HR-toimintoihin liittyviä riskejä ovat ammattitaitoisten ohjelmistokehittäjien saatavuuden ja avainhenkilöstön pysyvyyden varmistaminen sekä operatiivisen henkilöstön osaamisen varmistaminen. Teleste pyrkii mini-moimaan näitä riskejä ylläpitämällä positiivista työnantajakuvaa ja moderneja rekrytointikäytänteitä sekä varmistamalla osaamisen kehittämisen laadukkaan toteuttamisen. Globaaleja HR-toimintoja ohjaavia toimintaohjeita päivitetään säännöllisesti sekä seurataan markkinakäytänteitä sekä lainsäädännön muutoksia. Pienentääkseen sosiaaliseen vastuunkantoon liittyviä riskejä, Teleste varmistuu, että valitut yhteistyötahot ovat toiminnassaan vastuullisia ja toimivat Telesten arvojen ja periaatteiden mukaisesti. COVID-19-pandemian aiheuttamia henkilöstöriskejä seurataan tiiviisti. Riskejä minimoidaan seuraamalla viranomaisohjeistuksia ja antamalla tarkennettuja toimintaohjeita henkilöstön työskentelylle, läsnäololle ja matkustamiselle. Lisäksi henkilöstöhallinto yhteistyössä liiketoimintayksiköiden kanssa on laatinut varautumissuunnitelmia, joiden päämääränä on varmistaa henkilöstön turvallisuus ja liiketoiminnan jatkuvuus, mikäli virus pääsisi leviämään Telesten työyhteisöissä.

### Tärkeimmät tunnusluvut

Telestellä on käytössä koko konsernin kattavat henkilöstömittarit, joilla pyritään mittaamaan mm. työhyvinvointia ja sairauspoissaoloja, kustannuksia, henkilöstövaihtuvuutta ja henkilöstömme osaamisen kehittymistä tukevien toimien määrää. Yhtiössä työskentelee globaalisti yli 800 työntekijää yli 20 eri toimipisteessä. Tilikauden päättyessä telesteläisiä oli eniten Suomessa (55%) ja Puolassa (17%). Keski-ikä oli 43 (41 vuonna 2019) vuotta. Telesteläisistä 68 % (81 %) oli miehiä ja 32 % (19 %) naisia. Uusia toistaiseksi voimassa olevia työsuhteita solmittiin 114 (118), työtapaturmataajuus oli 1,7 (3,8) 1 000 000 työtuntia kohden ja sairauspoissaoloprosentti laski pandemiaolosuhteista huolimatta ollen 1,5 % (3,2 %).

Lisäksi yhtiössä mitataan kattavasti työntekijöiden mm. työtyytyväisyyden, ilmapiirin ja johtamisen tasoa puolen vuoden välein järjestettävällä myPulse -henkilöstökyselyllä.

### Ympäristöasiat

Teleste on sitoutunut suojelemaan ympäristöä. Tuemme kestävästä kehitystä sekä resurssien kulutuksen ja ympäristön saastumisen vähentämistä. Telesten merkittävimmät ympäristönäkökohdat normaalitoiminnassa ovat tuotteiden energiankulutus, kuljetuksista aiheutuvat päästöt, jätteiden syntyminen sekä toimitilojen energiankulutus. Poikkeustilanteessa suurimman ympäristöriskin aiheuttaisi laajamittainen tulipalo ja siitä syntyvät palokaasut ja sammutusvedet.

Ympäristöpolitiikan, riskinarvioinnin ja ympäristönäkökohtien pohjalta Telesten johtoryhmä on määritellyt ympäristötavoitteet vuosille 2019–2021. Tavoitteet liittyvät lentorahtien päästöihin, tuotteiden elinkaaren aikaiseen sähkönkulutukseen ja oman toiminnan energiankulutukseen. Telesten johtoryhmä seuraa säännöllisesti ympäristöasioihin liittyvien tavoitteiden toteutumista. Pandemian seurauksena on tapahtunut ympäristömyönteistä kehitystä vuonna 2020 työmatkojen sekä työn ja kodin välisen matkustamisen vähentyessä. Pandemia on myös osaltaan vauhdittanut jo muutokin käynnissä ollutta etätyöskentelyä ja etäpalaverien yleistymistä. Ympäristöpolitiikka uudistettiin vuonna 2020 ja siihen lisättiin periaatteita, joiden avulla ympäristöasioita voidaan ottaa huomioon monissa työtehtävissä käytännön tasolla.

### Ympäristötavoitteet ja -tunnusluvut

Yhtiön asettamat ympäristötavoitteet vuosille 2019–2021 on listattu alla. Vuoden 2020 tulokset on esitetty hakasulkeissa.

- 65 %:ssa lanseerattavissa uusissa ulosasetettavissa verkkotuotteissa on energiansäästöominaisuus [100 %],
- kiinteistöjen energiankulutusta vähennetään 10 % vuoden 2018 kulutukseen verrattuna [-4 %],
- lentorahdeista syntyvää hiilijalanjälkeä pienennetään vuoden 2018 päästötason alapuolelle [-4 %].

Vuonna 2019 ja 2020 lanseerattuihin uusiin verkkotuotteisiin sisällytettiin energiansäästötoiminto, joka voitti vuonna 2018 SCTE:n Adaptive Power Challenge kilpailun. Parhaimmillaan energiansäästötoiminto vähentää verkkolaitteen kulutusta 20 % tavanomaisiin laitteisiin verrattuna.

Konsernin energiankulutus muodostuu sähköenergian käytöstä ja lämmitykseen käytettävästä energiasta. Vuosi 2020 oli vertailuvuotta lämpimämpi ja kaukolämmönkulutus laski merkittävästi ja oli 2,0 GWh. Samoin sähkönkulutus laski jonkin verran vertailuvuoden tasosta ollen 4,0 GWh. Uusiutuville energialähteillä tuotettua energiaa pyritään käyttämään aina kun mahdollista. Esimerkiksi suurimpaan toimipaikkaan ja tehtaaseen ostetusta sähköenergiasta 100 % on tuotettu tuulivoimalla ja kaukolämmöstä yli 70 % on uusiutuvista energialähteistä.

Lentorahtien CO<sub>2</sub>-päästö määrää on laskenut 4 % vuodesta 2018 ja päästöt olivat 201 000 kg vuonna 2020. Päästöt kuitenkin nousivat edelliseen vuoteen verrattuna, koska COVID-19-pandemian vuoksi lentorahtien osuutta kuljetuksista jouduttiin kasvattamaan toimituskyvyn varmistamiseksi.

### Kierrätys ja hyötykäyttö 2020

Konsernin kokonaisjättemäärä oli 130 tonnia laskien 14 % edellisvuodesta. Vähennystä selittää enimmäkseen vähentynyt valmistusmäärä. Kierrätettävän materiaalin määrä väheni, kun taas energiajakeen määrä hieman lisääntyi. Jätteiden kierrätysaste laski 57 %:sta 53 %:iin. Loppukäsittelyyn menevän jätteen määrä väheni 66 % ja jättemäärä oli 1 tonni.

### Vaikutus ilmastonmuutokseen ja ilmastonmuutoksen vaikutus toimintaan

Telesten toiminnassa tuotteiden elinkaaren aikainen energiankulutus, yhtiön oma energiankulutus ja kuljetuksista syntyvät päästöt vaikuttavat ilmastonmuutokseen. Toisaalta Teleste tarjoaa ratkaisuja, jotka hidastavat ilmastonmuutosta. Esimerkkeinä energiatehokkaammat verkkolaitteet, teknologiaratkaisujen kehittäminen laajakaistaverkkoihin, jotka tarjoavat yhä paremmat mahdollisuudet etätyöskentelyyn ja verkkoneuvotteluihin. Samoin julkisen liikenteen sujuvammaksi ja mielekkäämmäksi tekevät informaatoratkaisut houkuttelevat yksityisautolusta julkisiin kulkuvälineisiin erityisesti kaupungeissa ja kasvukeskuksissa. Ilmastonmuutoksen vaikutuksia omaan toimintaan on tutkittu ja luonnonkatastrofien sekä laajojen epidemioiden on todettu aiheuttavan riskin komponenttien saatavuuteen. Avaintoimittajien riskikartoitus sisältää ilmastonmuutoksen vaikutuksen.

## Korruption ja lahjonnan torjunta sekä ihmisoikeuksien kunnioittaminen

### Toimintaperiaatteet

Teleste on Code of Conductissaan sitoutunut rehelliiseen, läpinäkyvään sekä luotettavaan liiketoimintaan sekä noudattamaan kaikkia soveltuvia kansallisia ja kansainvälisiä lakeja ja määräyksiä. Teleste on sitoutunut myös kunnioittamaan lakeja, asetuksia ja standardeja, jotka koskevat lahjontaa, korruptiota, rahanpesua ja laittoman toiminnan rahoittamista sekä lisäksi kunnioittamaan ja noudattamaan kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia, kuten YK:n ihmisoikeusperiaatteita ja kansainvälistä ILO-sopimusta. Teleste on uudistanut Code of Conductinsa vuonna 2019.

Jokaisen telesteläisen tulee työssään noudattaa Telesten Code of Conductia ja sen periaatteita. Code of Conduct onkin julkaistu kuudella eri kielellä, jotta se olisi helposti jokaisen telesteläisen luettavissa ja omaksuttavissa. Teleste julkaisi uudistettua Code of Conductia koskevan verkkokoulutuksen heti Code of Conductin julkistamisen jälkeen. Koulutus on pakollinen jokaiselle telesteläiselle ja sen suorittamista seurataan aktiivisesti. Uusille työntekijöille Code of Conduct kommunikoidaan ja heti työhöntulon yhteydessä.

Telestellä on lisäksi toimittajille suunnattu Code of Conductia vastaavat arvot ja periaatteet sisältävä Supplier Code of Conduct. Teleste pyrkii siihen, että kaikki sen toimittajat allekirjoittavat Supplier Code of Conductin ja samalla sitoutuvat noudattamaan samoja korruption ja lahjonnan vastaisia periaatteita sekä ihmisoikeusperiaatteita, joita Telestekin noudattaa. Joka tapauksessa vaatimuksena on, että kaikki toimittajat noudattavat kansainvälisesti tunnustettuja periaatteita korruptiota ja lahjontaa sekä ihmisoikeuksia koskien. Tarvittaessa Teleste myös auditoi toimittajiaan em. kysymyksissä. Mikäli epäillään tai havaitaan, että toimittaja on rikkonut em. periaatteita, suhtautuu Teleste asiaan erittäin vakavasti ja arvioi kriittisesti liikesuhteen jatkamisen edellytyksiä.

Teleste on uudistanut yhtiön sisäisiä politiikkoja sekä ohjeistuksia. Uusi korruptiota ja lahjontaa koskeva politiikka sekä ihmisoikeuksia koskeva politiikka on hyväksytty ja julkaistu vuoden 2020 aikana. Tavoitteena on kertoa selkeämmin jokaiselle telesteläiselle korruption vastaisista toimista sekä siitä, ettei korruptiota hyväksytä missään muodossa. Vastaavasti ihmisoikeuksia koskevassa politiikassa on tarkoitus sitouttaa kaikki telesteläiset

kunnioittamaan ihmisoikeuksia. Uudet politiikat tullaan implementoimaan jokaiseen Telesten toimintamaahan ja jokaiseen Teleste-yhtiön vuoden 2021 aikana.

### Toimintaperiaatteiden noudattamisen tulokset

Telesten tietoisuuteen ei ole raportointikaudella tullut korruptiotapauksia. Telestellä ei ole käynnissä oikeusprosesseja tai viranomaisasioita ihmisoikeusasioihin, korruptioon tai lahjontaan liittyen. Telestellä on käytössä Whistleblowing-raportointikanava, johon sekä telesteläiset että kolmannet osapuolet voivat ilmoittaa ihmisoikeuksiin, korruptioon ja lahjontaan sekä muihin Code of Conductiin, Supplier Code of Conductiin tai Telesten politiikkoihin ja ohjeistuksiin liittyvistä rikkomuksista tai niiden epäilyistä anonyymisti. Raportointivuonna ilmoituskanavaan ei ole tullut yhtään ilmoitusta.

### Riskit

Suurin riski ihmisoikeuksien osalta liittyy Telesten käyttömiin toimittajiin. Teleste on globaalilla markkinalla toimiva teknologiayritys, joka ostaa muun muassa komponentteja maailmanlaajuisesti. Tätä kautta suurimmat ihmisoikeusriskit liittyvät pakkotyöhön, järjestäytymisvapauteen sekä työturvallisuusasioihin. Laajan ja globaalimittajaverkoston takia toimittajaverkon jatkuva ja aktiivinen valvonta on haastavaa. Teleste pyrkii kuitenkin välttämään edellä mainittuja riskejä muun muassa käyttämällä pääsääntöisesti tunnettuja toimittajia, auditoimalla toimittajia säännöllisesti sekä vaatimalla toimittajia noudattamaan kansainvälisiä ihmisoikeusperiaatteita muun muassa sitoutumalla Teleste Supplier Code of Conductin -periaatteisiin. Teleste ei ole normaalissa riskienhallinnassa havainnut erityistä riskiä korruptioon ja lahjontaan liittyen. Riskejä hallitaan sopimusvelvoitteiden, korruptiota ja lahjontaa koskevien ohjeiden ja sisäisten koulutusten avulla. Teleste on vahvistanut periaatteensa ja suhtautumisensa korruptioon ja lahjontaan yhtiön Code of Conductissa sekä korruptiota ja lahjontaa koskevassa politiikassa. Teleste tulee kouluttamaan telesteläisiä kohdennetusti asiaan liittyen vuoden 2021 aikana.

## KONSERNIRAKENNE

Emoyhtiöllä on sivuliike Hollannissa sekä tytäryhtiöt 14 maassa Suomen ulkopuolella. Marraskuussa 2020 Teleste Oyj myi Teleste Services GmbH -tytäryhtiön ja sen omistamat neljä Cableway-yhtiötä, jotka harjoittivat palveluliike-

toimintaa Saksassa.

## LIIKETOIMINTA-ALUEIDEN KESKEISET RISKIT

Video and Broadband Solutions -liiketoiminta-alueella asiakaskohtaiset ja integroidut ratkaisutoimitukset luovat hyvät kasvuedellytykset, mutta toimitusten resursointi ja tekninen toteutus ovat vaativia, ja sisältävät näin ollen myös kohtuullisia riskejä. Operaattoriasiakkaiden verkkoinvestoinnit vaihtelevat teknologiakehityksen, verkkojen päivitystilanteen ja asiakkaiden rahoitusrakenteen mukaan. Videovalvonta- ja informaatiotarkkailujen kokonaisvaltaiset järjestelmätoimitukset saattavat olla kooltaan suuria ja projektien tarjouslaskenta ja hallinta ovat vaativia ja sisältävät riskejä. Uusien palvelutarjoajien lisäämä kilpailu saattaa heikentää kaapelioperaattoreiden investointikykyä. Oikeat teknologiavalinnat, tuotekehitys ja niiden ajoitus ovat keskeisiä menestyksen kannalta. Tuotekehitys sisältää harkittuja riskejä, joiden toteutuessa tuotekehityspanostuksien arvo voi alentua. Tuotteissa ja ratkaisussa hyödynnetään erilaisia teknologioita, joiden soveltamiseen liittyviä immateriaalioikeuksia eri osapuolet voivat tulkita eri tavoin. Tulkintaerimielisyydet voivat johtaa kalliisiin selvityksiin tai oikeudenkäynteihin. Asiakkaiden vaatimukset tuotteiden suorituskyvystä, kestävydestä vaatimissa olosuhteissa ja yhteensopivuudesta integroiduissa kokonaisuuksissa ovat huomattavan korkeita. Huolellisesta suunnittelusta ja laadunvarmistuksesta huolimatta, monimutkaiset tuotteet voivat vikaantua asiakkaan verkossa ja johtaa kalliisiin korjausvelvoitteisiin. Luonnonilmiöiden ja globaalien häiriöiden, kuten pandemian seuraukset tai onnettomuudet, kuten tulipalo tai tulva, saattavat heikentää komponenttien saatavuutta elektroniikkateollisuuden tilaus-toimitusketjussa tai keskeyttää oman valmistustoiminnan. Eri valtioiden asettamat tullit ja muutokset tai rajoitteet viennissä tai tuonnissa voivat vaikuttaa komponenttien hankintaketjuihin ja tuotteiden kannattavuuteen negatiivisesti. Liiketoiminnan laajentaminen uusille markkinoille on vaativaa. Yhtiön kasvupanostukset Pohjois-Amerikan markkinoille eivät välttämättä johda tavoiteltuihin tuloksiin. Useat liiketoiminta-alueen kilpailijat ovat amerikkalaisia, joten euron kurssi suhteessa Yhdysvaltain dollariin vaikuttaa kilpailukykyyn. Erityisesti Yhdysvaltain dollarin ja Kiinan renminbin kurssikehitys suhteessa euroon vaikuttavat tuotekustannuksiin ja tulokseen. Lyhytaikaisilta valuuttariskeiltä yhtiö suojautuu valuuttatermeineillä ja optioilla.



Network Services -liiketoiminta-alueen liikevaihto kertyy pääosin muutamilta isoilta eurooppalaisilta asiakkailta, joten merkittävä muutos yhdenkin asiakkaan palvelukysynnässä vaikuttaa liiketoiminta-alueen toimintaan ja kannattavuuteen. Asiakastyytyväisyys ja tuottavuuden parantaminen vaativat toimivaa palveluprosessin ohjausjärjestelmää sekä innovatiivisia prosessi-, tuote- ja logistiikkaratkaisuja palvelujen laadun ja kustannustehokkuuden varmistamiseksi. Kaapeliverkkojen häiriötön toiminta edellyttää verkkojen tehokasta teknistä hallintaa ja toimivia laiteratkaisuja sopimusveloitteiden mukaisesti. Tämä puolestaan vaatii oman ja alihankkijoiden henkilöstön osaamisen jatkuvaa kehittämistä. Lisäksi oman henkilöstön ja alihankkijaverkoston kapasiteetin riittävyys ja käyttöasteet vaikuttavat yhtiön toimituskykyyn ja kannattavuuteen. Alihankkijoiden kustannukset voivat nousta nopeammin kuin Telesten on mahdollista nostaa palvelujen hintoja omille asiakkailleen. Suurien kokonaisvastuuprojektien tarjouslaskenta ja hallinta ovat vaativia ja sisältävät riskejä. Vaikeat sääolosuhteet voivat vaikuttaa palvelujen toimitusedellytyksiin.

Telesten strategiaan liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä, kuten se, ettei uusia liiketoimintamahdollisuuksia pystytä tunnistamaan tai hyödyntämään menestyksellisesti. Liiketoiminta-alueiden on huomioitava markkinoiden liikkeet, kuten asiakkaiden ja kilpailijoiden konsolidoitumisen merkitys. Teknologiset murrosvaiheet, kuten operaattoreiden siirtyminen hajautettuun verkko-arkkitehtuuriin tilaajaverkoissa, voivat muuttaa merkittävästi nykyisten toimittajien kilpailuasemia ja houkutellessa markkinoille uusia kilpailijoita. Kiristyvä kilpailu voi laskea tuotteiden ja ratkaisujen hintoja nopeammin kuin tuotteiden valmistus- ja toimituskustannuksia pystytään alentamaan.

Erilaiset tietojärjestelmät ovat kriittisiä tuotteiden kehittämisessä, valmistamisessa ja toimittamisessa asiakkaille. Tietojärjestelmien ylläpitoon ja uusien järjestelmien käyttöönottoon liittyy riskejä, jotka voivat vaikuttaa tuotteiden ja palvelujen toimituskykyyn. Tietojärjestelmiin kohdistuu myös ulkoisia uhkia, joilta pyritään suojautumaan teknisillä ratkaisuilla ja henkilöstön turvallisuusosaamista lisäämällä. Teleste-konserniin voi kohdistua myös laittomia toimia ja petosyrityksiä, jotka voivat vaikuttaa merkittävästi taloudelliseen tulokseen. Tällaisia riskejä pyritään minimoimaan kehittämällä edelleen hyviä hallintotapoja ja lisäämällä henkilöstön turvallisuusosaamista. Osaavan henkilöstön hankkiminen ja ylläpitäminen edellyttävät kan-

nustamista, kehittämistä ja rekrytointeja, joissa voidaan epäonnistua.

COVID-19-pandemia aiheuttaa riskejä Telesten toimitusketjulle, yhtiön omalle toimintakyvyille, asiakkaiden toimintakyvyille sekä Telesten tuotteiden ja palvelujen kysynnälle. Tähän mennessä COVID-19-pandemian seurauksena operaattorit ovat rajanneet tai keskeyttäneet laajakaistaverkon rakennustöitä ja osa matkustajaliikenteen informaatoratkaisujen asiakkaista on joutunut sulkemaan tehtaitaan ja viivästämään projektejaan. Pandemian vaikutukset Telesten toimitusketjuun ja komponenttien saatavuuteen ovat olleet rajallisia. Henkilöstömme ja oma tuotantomme ovat pysyneet pääosin toimintakykyisinä. Yhtiö käynnisti vuoden 2020 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana toimenpiteet likviditeetin ja rahoitusaseman turvaamiseksi. COVID-19 pandemia vaikutti negatiivisesti sekä liikevaihtoon että liiketulokseen vuoden 2020 toisesta vuosineljänneksestä lähtien. Mikäli eri maiden määrämät yhteiskunnan voimakkaammat rajoitustoimenpiteet jatkuvat pidempään, arvioimme negatiivisten vaikutusten Telesten liikevaihtoon ja liiketulokseen olevan merkittäviä.

Hallitus käy vuosittain läpi liiketoiminnan keskeiset riskit ja niiden hallinnan. Riskienhallinta on organisoitu osaksi liiketoiminta-alueiden strategista ja operatiivista toimintaa. Riskit raportoidaan tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle säännöllisesti.

Katsauskaudella ei ollut vireillä sellaisia oikeudenkäyntejä tai oikeudellisia menettelyjä, joilla olisi ollut oleellista merkitystä konsernin toiminnalle.

## YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Teleste Oyj:n 22.4.2020 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti vuoden 2019 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2019. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään harkintansa mukaan enintään 0,10 euron varojenjaosta osakkeelta osinkona kertyneistä voittovaroista ja/tai pääoman palautuksena sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun. Yhtiö julkistaa hallituksen mahdolliset varojenjakopäätökset erikseen ja vahvistaa samassa yhteydessä asiaankuuluvat täsmäytys- ja maksupäivät. Teleste Oyj:n hallitus päätti 23.11.2020 jakaa osinkoa 0,10 euroa osakkeelta varsinaisen yhtiöko-

kouksen 2020 antaman valtuutuksen perusteella. Osinko maksettiin 3.12.2020.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenmääräksi kuusi henkilöä. Hallituksen jäsenille päätettiin maksaa vuosipalkkiot seuraavasti: puheenjohtajalle 66 000 euroa vuodessa ja kullekin jäsenelle 33 000 euroa vuodessa. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimivan hallituksen jäsenen vuosipalkkio on 49 000 euroa. Vuosipalkkiot maksetaan siten, että hallituksen jäsenille hankitaan 40 %:lla palkkion brutto-osuudesta Teleste Oyj:n osakkeita Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä ja loppuosa suoritetaan rahana. Lisäksi hallituksen tarkastusvaliokunnan jäsenille maksetaan kokouspalkkiona 400 euroa kokoukselta. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle ei makseta erillistä kokouspalkkiota.

Teleste Oyj:n hallituksen jäseniksi valittiin Jussi Himanen, Vesa Korpimies, Mirel Leino, Timo Luukkainen, Heikki Mäkijärvi ja Kai Telanne.

Yhtiökokouksen jälkeen 22.4.2020 pidetyssä hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Timo Luukkainen. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Mirel Leino sekä jäseniksi Jussi Himanen ja Vesa Korpimies.

Yhtiökokous päätti, että Teleste Oyj:lle valitaan yksi tilintarkastaja. Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, joka on nimennyt päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Petri Kettusen.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Valtuutuksen perusteella hallitus voi hankkia enintään 1 200 000 yhtiön omaa osaketta muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennustaan omistavat yhtiön osakkeita, tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunna-



tulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Uudet osakkeet voidaan antaa myös maksuttomana osakeantina yhtiölle itselleen.

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 2 000 000 kappaletta. Yhtiön antamien erityisten oikeuksien nojalla merkittävien uusien osakkeiden ja yhtiön hallussa olevien luovutettavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään yhteensä 1 000 000 kappaletta, joka määrä sisältyy edellä mainittuihin uusia osakkeita ja yhtiön hallussa olevia omia osakkeita koskevaan enimmäismäärään. Valtuutukset ovat voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutukset kumoavat aiemmin myönnetty valtuutukset päättää osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Valtuutukset ovat voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutukset kumoavat aiemmin myönnetty valtuutukset päättää osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti perustaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan, joka valmistelee hallituksen nimitys- ja palkitsemisasiat. Yhtiökokous myös vahvisti nimitystoimikunnan työjärjestyksen hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Lisäksi yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen yhtiön toimielinten palkitsemispolitiikaksi.

## OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMAN MUUTOKSET

Tianta Oy oli 31.12.2020 suurin yksittäinen osakkeenomistaja 24,1 % (23,2 %) omistusosuudella.

Yhtiön osakekurssi oli katsauskaudella alimmillaan 3,51 (5,04) euroa ja korkeimmillaan 5,78 (6,80) euroa. Päätöskurssi 31.12.2020 oli 4,49 (5,34) euroa. Arvo-osuusjärjestelmän mukaan osakkaiden lukumäärä katsauskauden lopussa oli 5 863 (5 515). Ulkomaalais- ja hallintarekisteröityjen omistuksien määrä oli 2,9 % (6,1 %). Telesten osakkeen vaihto Nasdaq Helsingissä 1.1.-31.12.2020 oli 13,8 (9,2) miljoonaa euroa. Katsauskaudella pörssin kautta vaihdettiin 3,1 (1,6) miljoonaa kappaletta Telesten osaketta. Yhtiön osake noteerataan Nasdaq Helsingin teknologiatuotemerkkiosakkeissa.

Teleste Oyj:n hallitus päätti 22.4.2020 suunnatusta maksuttomasta osakeannista Teleste-konsernin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän 2015 ansaintajakson 2017–2019 palkkion maksamiseksi. Osakeannissa luovutettiin 22 402 yhtiön hallussa olevaa Teleste Oyj:n osaketta vastikkeetta osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään kuuluville avainhenkilöille järjestelmän ehtojen mukaisesti. 31.12.2020 konsernilla oli 776 419 (798 821) omaa osaketta, kaikki emoyhtiö Teleste Oyj:n hallussa. Konsernin omistus katsauskauden lopun osakemäärästä oli 4,1 % (4,2 %).

Yhtiön rekisteröity osakepääoma 31.12.2020 oli 6 966 932,80 euroa jakautuen 18 985 588 osakkeeseen.

Katsauskauden lopussa voimassa olleet valtuutukset:

- Hallitus voi hankkia enintään 1 200 000 yhtiön omaa osaketta muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä.
- Hallitus voi päättää uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 2 000 000 kappaletta.
- Yhtiön antamien erityisten oikeuksien nojalla merkittävien uusien osakkeiden ja yhtiön hallussa olevien luovutettavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään yhteensä 1 000 000 kappaletta, joka määrä sisältyy edellä mainittuihin uusia osakkeita ja yhtiön hallussa olevia omia osakkeita koskevaan enimmäismäärään.
- Valtuutukset ovat voimassa 21.10.2021 asti.

## JOHDON JA HALLINTOELINTEN JÄSENEN OMISTUS 31.12.2020

Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet omistivat tilinpäätöspäivänä 187 038 (182 853) kappaletta Teleste Oyj:n osakkeita, jotka olivat 0,99 % (0,96 %) osake- ja äänimäärästä. Toimitusjohtajalla eikä hallituksen jäsenillä ollut merkintäoikeuksia optioihin perustuen. Muut johtoryhmän jäsenet kuin toimitusjohtaja tai heidän määräysvalta yhteisönsä omistivat tilinpäätöspäivänä 59 486 (52 948) kappaletta Teleste Oyj:n osakkeita, jotka olivat 0,31 % (0,28 %) osake- ja äänimäärästä.

Teleste Oyj noudattaa arvopaperimarkkinalakia ja Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä ja selvitys on kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön internet-sivujen Sijoittajat-osiossa. Yhtiö on noudattanut 1.3.2000 alkaen Pörssin sisäpiiriohjetta siinä muodossa kuin se kulloinkin on voimassa.

## TOIMINTAYMPÄRISTÖ VUONNA 2021

Telesten tavoitteena on säilyttää vahva markkina-asema Euroopassa ja vahvistaa markkina-asemaa Pohjois-Amerikassa.

Tietoliikenneoperaattoreiden laajakaistapalvelujen kysyntä jatkaa kasvuaan. Kotitalouksien laajakaistaliikenne on kasvanut viime vuosina 30–40 % vuodessa. COVID-19-pandemian aikana laajakaistaliikenne on kasvanut voimakkaasti etätyön ja etäkoulutuksen yleistytystä sekä suoratoistoviihdepalvelujen kulutuksen kasvun myötä. On mahdollista, että osa pandemian aikaisesta kasvusta jää pysyväksi ilmiöksi ja näin ollen voi kiihdyttää verkkoinvestointeja, kun pandemiarajoitukset poistuvat. Euroopan kaapelioperaattorit ovat pystyneet kilpailukykyisesti vastaamaan kysynnän kasvuun investoituun viime vuosien aikana DOCSIS 3.1 -standardin mukaisiin 1,2 GHz:n taajuusalueen verkkopäivityksiin. Investoinnit perinteisen HFC-verkkoinfrastruktuuriin taajuusalueen laajentamiseksi jatkuvat edelleen, mutta viime vuosia alhaisemalla volyyymillä. Operaattorit suunnittelevat jo seuraavan sukupolven hajautetun verkkoarkkitehtuurin ja DOCSIS 4.0 -standardin mukaisia verkkoinvestointeja. Visiona on tarjota jopa 10 Gbps yhteyksiä kotitalouksille. Kaapelitoimiala, Teleste mukaan lukien, on valmistautunut jo vuosia seuraavaan teknologia-aaltoon, jolla investointeja kaapeliverkkoinfrastruktuuriin voidaan jatkaa kilpailukykyisesti tulevinakin vuosina. Operaattoreiden hajautetun verkkoarkkitehtuurin investoinnit ovat viivästyneet aikaisemmista aikatauluarvioista ja COVID-19-pandemia aiheuttaa vielä lisäviivettä, kun operaattoreiden kenttätestauksia joudutaan viivästyttämään. Arviomme mukaan operaattoreiden hajautetun verkkoarkkitehtuurin käyttöönottoprojektit alkavat vuoden 2021 lopulla. DOCSIS 4.0 -standardin mukaiset 1,8 GHz verkkotuotteiden tuotekehityshankkeet on käynnistetty. Näiden tuotteiden käyttöönottoprojektit arvioimme alkavan volyyymeissä vuonna 2023. Kasvun mahdollistaa niin tilaajaverkon optisten tuotteiden arvon nousu kuin myös mahdollisuus hyödyntää teknologia-

murrosta liiketoiminnan laajentamiseksi Pohjois-Amerikan markkinoille. Merkittävä riski on yhteensopivuuden saavuttaminen kaapeliverkkojen keskusjärjestelmien kanssa. Arvioimme tilaajaverkkotuotteiden ja -palveluiden vuoden 2021 liikevaihdon saavuttavan tai ylittävän vertailuvuoden tason. Arvioon liittyy kuitenkin pandemiatilanteen ja teknologiamurroksen ajoittumisen aiheuttamaa epävarmuutta.

Kasvatavat kaupunkiympäristöt ja niiden turvallisuus, lisääntyvä joukkoliikenne sekä arkea helpottavien älykkäiden digitaalisten järjestelmien yleistymisen luovat tulevina vuosina pohjaa kasvavalle liiketoiminnalle. Joukkoliikenneoperaattoreiden sekä muiden viranomaisten tulee varmistaa palvelujen ja infrastruktuurin häiriötön toiminta sekä ihmisten turvallisuus. Joukkoliikenteen informaatiojärjestelmät kehittyvät jatkuvasti entistä älykkäämmiksi ja reaaliaikaisiksi. Videovalvontaratkaisujen älykkyys lisääntyy ja markkinoille on syntyneessä tarve kokonaisvaltaisille tilannekuvajärjestelmille, missä videon lisäksi hallitaan muita sensoritason tietovirtoja ja automatisoidaan toimintaprosesseja poikkeustilanteissa. Arvioimme joukkoliikenteen informaatiojärjestelmien markkinan laskeneen vuonna 2020 COVID-19-pandemian aiheuttaman joukkoliikenteen käytön vähentymisen sekä investointien ja projektien viivästyneiden vuoksi. Markkinan arvioidaan kuitenkin kääntyvän uudelleen kasvuun vuoden 2021 lopulla, olettaen että pandemian pitkittyminen ei aiheuta uutta negatiivista markkinaliikettä. Kilpailukyvyyn varmistaminen edellyttää Telesteltä jatkuvia tuotekehitysinvestointeja uusiin älykkäisiin ratkaisuihin. Myös projektien hallinnan ja operatiivisen tehokkuuden parantaminen liiketoiminnassa on välttämätöntä. Teleste kasvatti markkinaosuuttaan videovalvonta- ja informaatoratkaisuissa vuoden 2020 aikana. Arvioimme vuoden 2021 liikevaihdon saavuttavan tai ylittävän vertailuvuoden tason. Arvioon liittyy kuitenkin pandemiatilanteen ja projektien ajoituksen aiheuttamaa epävarmuutta.

## NÄKYMÄT VUODELLE 2021

Teleste arvioi jatkuvien toimintojen vuoden 2021 liikevaihdon saavuttavan tai ylittävän vuoden 2020 tason ja oikaistun liiketuloksen ylittävän vuoden 2020 oikaistun liiketuloksen. Vuoden 2020 jatkuvien toimintojen liikevaihto oli 145,0 miljoonaa euroa ja oikaistu liiketulos 5,1 miljoonaa euroa.

COVID-19-pandemia kuitenkin aiheuttaa edelleen epävarmuutta Telesten asiakkaiden ja yhtiön omaan toimintaan tilikaudella 2021.

## Voitonjakoehdotus

Teleste Oyj:n 31.12.2020 taseen mukaan jakokelpoiset varat olivat 18 510 381,97 euroa.

Hallitus aikoo ehdottaa 7.4.2021 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2020 maksetaan osinkoa 0,12 euroa kutakin ulkona olevaa osaketta kohden.

# Konsernin tilinpäätös

## Konsernituloslaskelma

1 000 euroa	Liite	1.1.–31.12.2020	Oikaistu 1.1.–31.12.2019	Muutos, %
Jatkuvat toiminnot				
<b>Liikevaihto</b>		144 983	165 348	-12,3
Liiketoiminnan muut tuotot	1	1 783	2 210	-19,3
Materiaalit ja palvelut		-72 039	-83 340	-13,6
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	2	-45 156	-46 049	-1,9
Poistot	3	-7 241	-6 747	7,3
Liiketoiminnan muut kulut	4	-17 814	-29 532	-39,7
<b>Liikevoitto</b>		<b>4 516</b>	<b>1 890</b>	<b>138,9</b>
Rahoitustuotot	5	836	1 036	-19,4
Rahoituskulut	5	-1 670	-1 268	31,7
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>3 681</b>	<b>1 658</b>	<b>122,0</b>
Tuloverot	6	-905	-1 987	-54,5
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista		<b>2 777</b>	<b>-328</b>	
Lopetetut toiminnot	7			
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista		<b>-10 812</b>	<b>-1 324</b>	
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>-8 035</b>	<b>-1 653</b>	
Voiton/Tappion jakautuminen	8			
Emoyhtiön omistajille		-7 827	-1 327	
Määräysvallattomille omistajille		-209	-327	
		-8 035	-1 653	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:				
laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)		-0,43	-0,07	
laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)		-0,43	-0,07	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta jatkuvien toimintojen tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:				
laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)		0,16	0,00	
laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)		0,16	0,00	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta lopetettujen toimintojen tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:				
laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)		-0,59	-0,07	
laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR) -		-0,59	-0,07	
Laaja tuloslaskelma (tEUR)				
Kauden tulos		-8 035	-1 653	
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisesti				
Muuntoero		-606	299	
Käyvän arvon rahasto		62	19	
Kauden laaja tulos		-8 579	-1 335	
<b>Jakautuminen</b>				
Emoyhtiön omistajille		-8 344	-1 019	
Määräysvallattomille omistajille		-235	-316	
		-8 579	-1 335	

## Konsernitase

1 000 euroa	Liite	31.12.2020	31.12.2019	Muutos, %
<b>Varat</b>				
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Aineettomat hyödykkeet	9	12 816	12 907	-0,7
Liikearvo	9	30 502	30 668	-0,5
Aineelliset hyödykkeet	10	9 052	17 038	-46,9
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	11	698	645	8,2
Laskennallinen verosaaminen	12	2 203	1 924	14,5
		55 270	63 182	-12,5
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Vaihto-omaisuus	13	28 225	37 409	-24,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	14	28 867	40 112	-28,0
Tuloverosaaminen	20	428	683	-37,3
Rahat ja pankkisaamiset	15	20 224	8 249	145,2
		77 745	86 452	-10,1
Myytäväinä olevat varat		0	0	
<b>Varat yhteensä</b>		<b>133 015</b>	<b>149 634</b>	<b>-11,1</b>
<b>Oma pääoma ja velat</b>				
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>				
Osakepääoma	16	6 967	6 967	0,0
Ylikurssirahasto	16	1 504	1 504	0,0
Muuntoerot		-1 557	-1 594	-2,3
Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot		3 140	3 079	2,0
Kertyneet voittovarot		52 715	62 618	-15,8
<b>Emoyhtiön omistajille yhteensä</b>		<b>62 770</b>	<b>72 573</b>	<b>-13,5</b>
<b>Määräysvallattomien omistajien osuus</b>		<b>320</b>	<b>206</b>	<b>55,3</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>63 090</b>	<b>72 779</b>	<b>-13,3</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>				
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	17	24 716	26 501	-6,7
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	19	832	79	957,1
Laskennallinen verovelka	12	1 518	1 603	-5,3
Pitkäaikaiset varaukset	18	119	93	27,5
		27 184	28 275	-3,9
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
Ostovelat ja muut velat	19	33 893	39 238	-13,6
Tuloverovelka	20	880	1 283	-31,4
Lyhytaikaiset varaukset	18	1 711	1 528	12,0
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	17	6 256	6 531	-4,2
		42 741	48 579	-12,0
Myytäväinä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat		0	0	
<b>Velat yhteensä</b>		<b>69 925</b>	<b>76 855</b>	<b>-9,0</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>133 015</b>	<b>149 634</b>	<b>-11,1</b>



## Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 euroa	Liite	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>			
Tilikauden voitto/tappio		-8 035	-1 653
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	22	7 984	9 549
Myyntivoitto/tappio lopetetuista toiminnoista		6 028	0
Muut tuotot ja kulut joihin ei liity maksua		510	532
Rahoitustuotot ja kulut		928	286
Osinkotuotot		0	-4
Verot		1 842	2 042
Nettokäyttöpääoman muutos:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		7 882	10 388
Vaihto-omaisuuden muutos		-990	-4 576
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-1 078	-12 039
Varausten muutos		215	1 637
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-993	-1 416
Saadut korot ja osinkotuotot		33	1 036
Maksetut verot		-1 255	-1 725
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>13 071</b>	<b>4 057</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>			
Lisäkauppahinnan maksu aikaisemmasta yrityshankinnasta		0	-1 050
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-1 214	-3 849
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit		171	475
Investoinnit aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-3 916	-4 900
Investoinnit muihin sijoituksiin		-77	-77
Tytäryritysten myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla		6 276	0
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>1 239</b>	<b>-9 401</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>			
Lainojen nostot		6 466	0
Lainojen takaisinmaksut		-3 569	-489
Vuokrasopimusvelkojen maksut		-3 794	-4 499
Maksetut osingot		-1 685	-3 630
Määräysvallattomien omistajien pääomasijoitus		349	0
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-2 232</b>	<b>-8 618</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>			
Rahavarat 1.1.		8 249	22 240
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-103	-28
<b>Rahavarat 31.12.</b>		<b>20 225</b>	<b>8 249</b>

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	SVOP rahasto	Muut rahastot	Yhteensä		
<b>Oma pääoma 1.1.2019</b>	6 967	1 504	-1 570	66 691	3 140	-92	76 641	522	<b>77 163</b>
Uudet standardit ja muut korjaukset				49			49		49
Laaja tulos			0	-1 327		19	-1 308	-327	-1 634
Muuntoerot			-25	302		11	288	10	298
<b>Laaja tulos yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-25</b>	<b>-1 025</b>		<b>30</b>	<b>-1 019</b>	<b>-317</b>	<b>-1 335</b>
Osingonjako				-3 628			-3 628	0	-3 628
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset liiketoimet				529	0		529	0	529
	0	0	0	-3 099	0		-3 099	0	-3 099
<b>Oma pääoma 31.12.2019</b>	<b>6 967</b>	<b>1 504</b>	<b>-1 595</b>	<b>62 618</b>	<b>3 140</b>	<b>-62</b>	<b>72 574</b>	<b>206</b>	<b>72 779</b>
Laaja tulos			0	-7 827		62	-7 765	-209	-7 973
Muuntoerot			37	-624		0	-587	-27	-614
<b>Laaja tulos yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>37</b>	<b>-8 451</b>		<b>62</b>	<b>-8 352</b>	<b>-235</b>	<b>-8 588</b>
Osingonjako				-1 821			-1 821	0	-1 821
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset liiketoimet				370	0		370	0	370
Määräysvallattomien omistajien pääomasijoitukset								349	
	0	0	0	-1 451	0	0	-1 451	349	-1 101
<b>Oma pääoma 31.12.2020</b>	<b>6 967</b>	<b>1 504</b>	<b>-1 558</b>	<b>52 716</b>	<b>3 140</b>	<b>0</b>	<b>62 770</b>	<b>319</b>	<b>63 090</b>

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## 1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

### YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Teleste Oyj (”yritys”) on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Turku. Sen rekisteröity osoite on Telestenkatu 1, 20660 Littoinen. Vuonna 1954 perustettu Teleste on teknologiayritys, jonka liiketoiminta-alueet ovat Video and Broadband Solutions ja Network Services. Video and Broadband Solutions-liiketoiminta-alue keskittyy laajakaista-tilaajaverkojen videopalvelualueiden sekä videovalvonta-sovellusten tuoteratkaisuihin. Network Services -alue keskittyy kokonaisvaltaisiin palveluratkaisuihin, kuten verkkojen rakentaminen, uudistaminen sekä huolto, ylläpito- ja suunnittelupalveluihin. Konsernin emoyrityksellä Teleste Oyj:llä on toimintaa Hollannissa ja Tanskassa sekä tytäryhtiöt neljässätoista maassa Suomen ulkopuolella. Teleste Oyj:n osake on listattu Helsingin pörssissä vuodesta 1999 lähtien. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Telesten Internet-sivuilta osoitteesta [www.teleste.com](http://www.teleste.com) tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista yllä mainitusta osoitteesta.

### IFRS-NORMISTON NOUDATTAMINEN

Tämä tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (*International Financial Reporting Standards, IFRS*) mukaisesti. Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2020 voimassaolevaa IFRS-normistoa. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot sisältävät myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaisen lisäinformaation.

Konserni on noudattanut vuoden 2020 alusta alkaen seuraavia voimaan tulleita muutettuja standardeja.

- **Muutokset IFRS-standardeihin sisältyviin Käsitteellistä viitekehystä koskeviin viittauksiin** (sovellettava 1.1.2020 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistettu viitekehys kokoaa viime vuosina käyttöön otetuissa standardeissa IASB:n käyttämän ajattelun. Käsitteellinen viitekehys palvelee pääasiassa IASB:n työkaluna standardien kehittämisessä sekä tukee IFRS Interpretations Committeeta standardien tulkinnaissa. Viitekehys ei kumoa yksittäisten IFRS-standardien vaatimuksia.
- **Muutokset IFRS 3:een Liiketoimintojen yhdistäminen – Liiketoiminnan määritelmä** (sovellettava 1.1.2020 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksilla supistettiin ja selvennettiin liiketoiminnan määritelmää. Ne myös sallivat yksinkertaistetun arvioinnin tekemisen siitä, onko hankittu kokonaisuus omaisuusryhmä vai liiketoiminta.
- **Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen ja IAS 8:aan Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet – Olennaisen määritelmä** (sovellettava 1.1.2020 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset selventävät olennaisuuden määritelmää ja sisältävät ohjeistusta helpottamaan käsitteen johdonmukaista soveltamista kaikissa IFRS-standardeissa. Lisäksi määritelmään liittyviä selityksiä on parannettu.
- **Muutokset IFRS 9:ään Rahoitusinstrumentit, IAS 39:ään Rahoitusinstrumentit: Kirjaaminen ja arvostaminen ja IFRS 7:ään Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot – Viitekorkouudistus** (sovellettava 1.1.2020 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksien taustalla ovat viitekorkojen vertailuarvoasetuksen (ns. IBOR-reformi) valmisteluun ja käyttöönottoon liittyvät epävarmuustekijät. Muutoksilla helpotetaan rahoitusinstrumenttien suojauslaskennan edellytyksien täyttämistä viitekorkouudistusta edeltävällä kaudella.

- **Muutokset IFRS 16:een Vuokrasopimukset – Covid-19:ään liittyvät vuokrahelputukset** (sovellettava 1.6.2020 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos sallii vuokralle ottajien jättää kirjaamatta vuokrahelputukset vuokrasopimusten muutoksina, mikäli helputukset ovat Covid-19 -pandemian suora seuraus ja ne täyttävät tietyt ehdot.

### LAATIMISPERUSTA

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina. Ellei alla olevissa laatimisperiaatteissa ole muuta ilmoitettu, konsernin tilinpäätöstiedot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin.

### ARVIOIDEN KÄYTTÖ TILINPÄÄTÖKSISSÄ

Laatiessaan tilinpäätöksen kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti yrityksen johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen sisältöön sekä käyttämään harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot ja oletukset perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen ja niiden taustalla ovat aikaisemmat kokemukset ja muut perusteltavissa olevat oletukset. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista. Arviot liittyvät lähinnä liikearvoon, epäkurantti vaihto-omaisuuden määrään, myyntisaamisten luottotappioihin, laskennallisiin veroihin sekä takuuvarauksiin. Tietoa harkinnan käytöstä sekä niistä tilinpäätöseristä, joihin johdon käyttämällä harkinnalla on eniten vaikutusta, on esitetty kohdassa ”Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät”.

### TYTÄRYRITYKSET

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyritys Teleste Oyj ja kaikki ne tytäryritykset, joissa emoyritys suoraan tai välillisesti omistaa yli 50 prosenttia äänimäärästä tai joissa sillä muutoin on määräysvalta. Määräysvalta tarkoittaa konsernin oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toimin-

nasta. Tilikauden aikana hankitut yritykset sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien, jolloin määräysvalta on syntynyt. Tilikauden aikana myydyt yritykset sisältyvät konsernitilinpäätökseen myyntihetkeen saakka.

## OSAKKUUSYRITYKSET

Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut osakkuusyritysomistuksia.

## YHTEISYRITYKSET

Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut yhteisyritysomistuksia.

## YHDISTELYPERIAATTEET

Konserniyritysten keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa käytetään hankintamenetelmää. Yhdistelyssä on eliminoitu konserniyritysten väliset tuotot ja kulut, keskinäiset saamiset ja velat sekä sisäiset realisoitumattomat voitot ja sisäinen voitonjako. Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille on esitetty tuloslaskelman yhteydessä sekä laajan tuloksen jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omista pääomista on esitetty omana eräänään taseessa osana omaa pääomaa. Laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina.

## ULKOMAISTEN TYTÄRYRITYSTEN TILINPÄÄTÖKSET

Emoyrityksen toimintavaluutta on euro, ja konsernitilinpäätös esitetään euroissa. Toimintavaluutalla tarkoitetaan sitä valuuttaa, joka parhaalla tavalla kuvastaa kunkin yrityksen taloudellisia toimintaolosuhteita. Konsernitilinpäätöksessä niiden ulkomaisten tytäryritysten, joiden toimintavaluutta ja esittämisvaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat ja rahavirrat muunnetaan euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Mikäli konserniyrityksestä tai sen osasta luovutaan kokonaan tai

osittain, kyseiseen yritykseen liittyvät kertyneet muuntoerot siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan ja ne sisältyvät myynnistä syntyneeseen myyntivoittoon tai -tappioon.

## ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat muunnetaan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä ulkomaanrahan määräiset monetaariset erät muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Käypiin arvoihin arvostetut ulkomaanrahan määräiset ei-monetaariset erät muunnetaan arvostuspäivän valuuttakursseja käyttäen, muuten ei-monetaaristen erien arvostusperuste on tapahtumapäivän kurssi. Ulkomaanrahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Myyntisaamisten muuntamisesta syntyvät kurssierot kirjataan liikevaihdon oikaisuksi ja ostovelkojen muuntamisesta syntyvät kurssierot ostokulujen oikaisuksi. Muut kurssivoitot ja -tappiot esitetään rahoitustuottojen ja -kulujen ryhmässä.

## AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin ja ne esitetään kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyinä. Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eri pituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Ehdot täyttävän aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi omaisuuserän hankintamenoa. Tavanomaiset kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan tilikauden kuluksi. Teleste-konsernissa ei ole sellaisia merkittäviä tarkastustai kunnossapitokuluja, jotka tulisi aktivoida. Aineellisiin hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutuvat merkittävät menot aktivoidaan vain silloin, jos on todennäköistä, että niiden yritykselle tuottama taloudellinen hyöty ylittää hyödykkeen alun perin arvioidun suoritusasteen ja että menot voidaan arvioida luotettavasti. Tällaiset uudistus- ja parannushankkeet kirjataan poistoina kuluksi niiden odotetun taloudellisen vaikutusajan kuluessa tasaerin. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta syntyvät myyntivoitot ja -tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvojen erotuksena. Ne sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Kuluvan käyttöomaisuuden poistot kirjataan tuloslaskelmaan tasapoistoina ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin ja omaisuuden arvioituun taloudelliseen vaikutusaikaan. Taloudelliset vaikutusajat ja arvioidut jäännösarvot tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja mikäli ne eroavat aikaisemmista arvioista, poistoajoja muutetaan vastaavasti. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat eri omaisuusryhmille ovat:

- Rakennukset ja rakennelmat 25–33 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–5 vuotta
- Tietokoneet 0–3 vuotta
- Tietokoneohjelmat 3 vuotta
- Maa-alueista ei tehdä poistoja.

## VUOKRASOPIMUKSET

Teleste on soveltanut IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardia 1.1.2019 alkaen.

### Konserni vuokralle ottajana

Telesten vuokralle ottamat omaisuuserät, joihin ei sovelleta IFRS 16 standardin käytännön helpotuksia, merkitään taseeseen vuokrasopimuksen alkaessa käyttöoikeusomaisuuseräksi ja vuokrasopimusvelaksi. Käyttöoikeusomaisuuserästä tehdään poistot vuokrasopimuskauden aikana ja lisäksi kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot. Vuokrasopimusvelka sisältyy konsernin lyhyt- ja pitkäaikaisiin rahoitusvelkoihin. Vuokrasopimuksista johtuvat vuokratulot jaetaan korkomenoon sekä vuokrasopimusvelan takaisinmaksuun. Korkokulu kirjataan tuloslaskelmaan sopimuskauden kuluessa siten, että jäljellä olevalle velalle muodostuu kullakin tilikaudella saman suuruinen korkoprosentti. Vuokrasopimusvelan takaisinmaksut esitetään rahavirtalaskelmassa rahoituksen rahavirrassa.

Teleste soveltaa standardin sallimia käytännön helpotuksia lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin ja arvoltaan vähäisiä kohdeomaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin. Telesten vuokrasopimukset ovat kiinteäkorkoisia eikä niissä tyypillisesti ole jatko-optioita.

### KONSERNI VUOKRALLE ANTAJANA

Ne vuokrasopimukset, joissa konserni toimii vuokralle antajana, on luokiteltu muiksi vuokrasopimuksiksi. Tällöin vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät vuokralle antajan taseeseen luonteensa mukaisesti aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisen vaikutusajan kuluessa kuten vastaavista omassa käytössä



olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tasaerinä tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa.

### AIINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi ja jos hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Muuten kyseiset menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

#### Liikearvo

Liikearvona käsitellään konsernin osuus hankitun kohteen hankintamenoa sekä hankittujen, hankintapäivän käypiin arvoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettovarojen erotuksesta. Erotus kohdistetaan ensin soveltuvin osin niille taseerille, joista erotuksen katsotaan johtuvan, ja lopputulos esitetään liikearvona omalla rivillä konsernitaseessa. Liikearvo on kohdistettu segmenteille, tai jos kyseessä on osakkuusyritys, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrityksen hankintamenoon. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon kertyneillä arvonalentumistappioilla vähennettynä. Liikearvoista (ja muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä) ei tehdä säännönmukaisia poistoja, vaan niiden mahdollisia arvonalentumisia arvioidaan vuosittain tehtävillä arvonalentumistesteillä.

#### Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan vuosikuluksi sillä tilikaudella, jolla ne syntyvät, lukuun ottamatta niitä kehittämismenoja, jotka aktivoidaan tiettyjen edellytysten täyttyessä. Merkittävät tulevaisuuden tuotealustat, joiden kysyntäpotentiaali ja tulevaisuuden kassavirta on pystytty riittävällä tarkkuudella arvioimaan, on aktivoitu aineettomiin hyödykkeisiin. Poistojen kirjaaminen tällaisista aktivoiduista tuotekehittämissuunnitelmista aloitetaan tuotealustaan liittyvien osaprojektien valmistuttua ja niistä kirjataan poistot tasaerin vaikutusaikanaan, joka on kolmesta viiteen vuoteen.

#### Muut aineettomat hyödykkeet

Konsernin muut aineettomat hyödykkeet koostuvat pääasiassa liittymämaksuista ja niihin ei kohdistu poistoja.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistona kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvoidun taloudellisen vaikutusaikansa kuluessa.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat:

- Asiakassopimukset 2–4 vuotta
- Tuotemerkit 5–10 vuotta
- Teknologia 3–5 vuotta

### MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Pitkäaikainen omaisuuserä (tai luovutettavien erien ryhmä) luokitellaan myytävänä oleviksi mikäli sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Se arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon. Tällaiset omaisuuserät sekä niihin liittyvät velat esitetään omina erinään taseessa. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokiteluhetkellä.

Lopetettu toiminto on merkittävä erillinen liiketoimintayksikkö tai maantieteellistä aluetta edustava yksikkö tai tytäryritys, joka on hankittu yksinomaan tarkoituksena myydä se edelleen. Lopetetun toiminnon tulos esitetään omina erinään konsernin tuloslaskelmassa. Saksan palveluliiketoiminta on luokiteltu lopetetuksi toiminnoiksi. Tämän johdosta tuloslaskelmaan liittyviä vertailulukuja on oikaistu.

### ARVONALENTUMISET

Omaisuuksien kirjanpitoarvoja arvioidaan mahdollisten arvonalentumisten varalta sekä tilinpäätöshetkellä että aina, kun tästä ilmenee viitteitä. Konsernin omaisuus on jaettu arvonalentumistarpeen arviointia varten rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolle, eli sille alimmalle yksikkötasolle, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa. Liikearvot, keskenkäiset aineettomat hyödykkeet sekä mahdolliset taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat hyödykkeet testataan kuitenkin vuosittain. Konsernin kaikki liikearvot on kohdistettu määritellyille segmenteille. Jos viitteitä arvonalentumisesta havaitaan, määritetään rahavirtaa tuottavan yksikön tai omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä. Mikäli omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaa sen tasearvon, erotus kirjataan välittömästi kuluksi tuloslas-

kelmaan. Jos arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvon kirjanpitoarvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä tarkoittaa joko omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön käypää arvoa myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettynä tai tätä korkeampaa käyttöarvoa. Teleste on käyttänyt laskelmissaan käyttöarvoa, jota määritettäessä kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevat arvioidut vastaiset nettorahavirrat diskontataan nykyarvoonsa. Omaisuuserien suorituskyvyn parantaminen, investoinnit tai vastaisten uudelleenjärjestelyjen vaikutukset eivät sisälly rahavirta-arvioihin.

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon liittyvä arvonalentumistappio peruutetaan, mikäli on olemassa viitteitä siitä, että arvonalentumistappio ei enää ole olemassa ja jos omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arvot muuttuvat positiiviseen suuntaan. Arvonalentumistappio voidaan peruuttaa korkeintaan siihen määrään asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty poistoilla vähennetyksi kirjanpitoarvoksi, jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattu arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruuteta missään olosuhteissa.

### VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiin. Hankintameno määritetään FIFO-periaatteella. Nettorealisointi tarkoittaa vaihto-omaisuushyödykkeestä tavanomaisessa liiketoiminnassa saatavaa arvioitua myyntihintaa, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot. Vaihto-omaisuuden tasearvo sisältää kaikki hankinnasta aiheutuneet välittömät menot jotka ovat aiheutuneet vaihto-omaisuuden saattamisesta sijaintipaikkaan ja tilaan, joka sillä on tarkasteluhetkellä sekä valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden osalta myös osuuden tuotannon välillisistä yleiskustannuksista normaalin toiminta-asteen mukaan laskettuna.

## RAHOITUSVARAT JA -VELAT

### Rahoitusvarat

Rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin:

- jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat
- käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat ja
- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat.

Luokittelu tapahtuu sijoitusten sopimusperusteisten rahavirtojen perusteella tai soveltamalla käyvän arvon vaihtoehtoa alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupanteopäivänä, joka on päivä, jolloin konserni sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusinstrumentin. Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä konserni arvostaa rahoitusvaroihin kuuluvan erän käypään arvoon, ja jos kyseessä on muu kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin kuuluva erä, siihen lisätään tai siitä vähennetään erästä välittömästi johtuvat transaktiomenot. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat merkitään alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä taseeseen käypään arvoon ja transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti.

### Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan rahoitusvarat, joiden liiketoimintamallin tavoitteena on pitää hallussa rahoitusvarat eräpäivään asti sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi. Näiden erien rahavirrat koostuvat pelkästään pääomasta ja jäljellä olevaan pääomaan liittyvistä koroista. Raportointipäivänä konsernilla ei ollut kyseisiä eräiä.

Alkuperäisen arvostamisen jälkeen näiden rahoitusvarojen arvo määritetään jaksotettuun hankintamenuon käyttämällä efektiivisen koron menetelmää ja vähentämällä mahdollinen arvonalentuminen. Konserni kirjaa odotettavissa olevia luottotappioita koskevan vähennyserän rahoitusvaroihin kuuluvasta omaisuuserästä, joka on kirjattu jaksotettuun hankintamenuon. Odotettavissa olevat luottotappiot esitetään tuloslaskelman erässä arvonalentumiset rahoitusvaroista. Arvonalentumisesta johtuvat tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Konsernin jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvaroihin luokitellaan myyntisaamiset ja muut saamiset, jotka ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja. Lyhytaikaisten myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvon katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa. Myyntisaamiset ja muut saamiset esitetään taseessa lyhytaikaisina varoina, mikäli niiden odotetaan realisoituvan 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä.

**Myyntisaamisten** osalta odotettavissa olevien luottotappioiden arvioimiseen käytetään IFRS 9:n mukaista ns. yksinkertaistettua menettelyä, jossa luottotappiot kirjataan määrään, joka vastaa koko voimassa olojalta odotettavissa olevia luottotappioita. Arvonalentumiset perustuvat odotettuihin luottotappioihin malliin Odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämistä varten myyntisaamiset ryhmitellään ikäjakauman perusteella. Myyntisaamiset eivät sisällä merkittävää rahoituskomponenttia. Tuloslaskelmaan kuluksi kirjatut luottotappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin. Odotettavissa olevia luottotappioita arvioidaan perustuen historiatietoon aikaisemmin toteutuneista luottotappioista sekä arvioon tulevaisuuden näkymistä.

Lisäksi konserni kirjaa saamisista arvonalentumisen, mikäli on olemassa objektiivista näyttöä asiakkaan taloudellista vaikeuksista.

Konsernitiilinpäätöksen aikaisemmillä kausilla ei ole kirjattu odotettavissa olevia luottotappioita, sillä konsernin historia huomioiden toteutuneet myynnit luottotappiot ovat olleet erittäin vähäisiä.

### Käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, joiden liiketoimintamallin tarkoituksena on pitää erää halussa sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja myymiseksi. Lisäksi rahoitusvarojen rahavirrat koostuvat yksinomaan pääomasta ja jäljellä olevan pääoman koron maksusta. Konsernin käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvarat koostuvat noteeraamattomiin arvopapereihin tehdyistä sijoituksista.

Voitto tai tappio käypään arvoon muiden laajan tuloksen kautta kirjattavista eristä kirjataan muihin laajan

tulokseen eriin lukuun ottamatta arvonalentumisvoittoja ja -tappiota ja valuuttakurssivoittoja ja -tappiota, kunnes rahoitusvaroihin kuuluva erä kirjataan pois taseesta tai sen luokittelua muutetaan.

Konserni kirjaa odotettavissa olevia luottotappioita koskevan vähennyserän rahoitusvaroihin kuuluvasta omaisuuserästä, joka on kirjattu käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta. Vähennyserä kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, eikä se vähennä rahoitusvaroihin kuuluvan erän kirjanpitoarvoa taseessa. Odotettavissa olevat luottotappiot esitetään tuloslaskelman erässä arvonalentumiset rahoitusvaroista.

### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyellä tai pitkällä aikavälillä ja ne esitetään joko pitkä- tai lyhytaikaisissa rahoitusvaroissa. Konsernin käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat koostuvat osakkeista sekä johdannaisista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Käyvän arvon muutoksesta aiheutuneet realisoituneet ja realisoitumattomat voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti. Mikäli sijoituksille ei ole noteerattuja kurssseja, konserni soveltaa niiden arvostukseen erilaisia arvostusmenetelmiä. Noteeraamattomat osakkeet arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan.

### Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Luotolliset tilit sisältyvät lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin.

### *Lopullisen luottotappion kirjaaminen*

Jokaisen raportointikauden päättyessä konserni arvioi, voiko se kohtuudella odottaa saavansa perityksi rahoitusvaroihin kuuluvan erän kokonaan tai osaksi. Lopullisen luottotappion kirjaaminen pienentää suoraan rahoitusvaroihin kuuluvan erän bruttomääräistä kirjanpitoarvoa.

### *Rahoitusvarojen kirjaaminen pois taseesta*

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun konsernin sopimusperusteinen oikeus rahavirtoihin on päätynyt tai siirretty toiselle osapuolelle tai kun konserni on siirtänyt merkittäviltä osin omistukseen liittyvät riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

## **RAHOITUSVELAT**

Rahoitusvelat on luokiteltu IFRS 9 -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin:

- jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat
  - käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat
- Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvelkoja, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoön. Transaktiomenot on sisällytetty jaksotettuun hankintamenoön arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvelkoihin liittyvät transaktiomenot kirjataan kuluksi.

Konsernin rahoitusvelat koostuvat vuokrasopimusve-loista ja pankkilainoista.

Konsernin taseella rahoitusvelkoja voi sisältyä sekä pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelat esitetään lyhytaikaisina velkoina, mikäli ne eräänntyvät alle 12 kuukauden kuluessa ja konsernilla ei ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä.

### **Rahoitusvelkojen poiskirjaaminen taseesta**

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun velka on lakannut olemasta eli sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassa olo on lakannut.

### **Omat osakkeet**

Konsernin hankkimat Teleste Oyj:n omat osakkeet, mukaan lukien näiden hankinnasta syntyvät kulut on vähennetty konsernitilinpäätöksessä omasta pääomasta.

Omien osakkeiden hankinta ja luovutus esitetään oman pääoman muutoksena.

### **Osingot**

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottaman osingonjaon kirjaus kirjanpitoon tehdään vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

### **Varaukset**

Varaus kirjataan taseeseen, kun konsernille on syntynyt aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jonka määrä on luotettavasti arvioitavissa ja jonka osalta maksuveloitteen toteutumisen on todennäköinen. Varauksen määrä vastaa parasta arviota niistä menoista, joita olemassa olevan veloitteen täyttäminen edellyttää tilinpäätöspäivänä. Varaukset diskontataan nykyarvoonsa, jos rahan aika-arvon vaikutus varauksen määrään on olennainen. Varaukset liittyvät tuotetakuisiin, tappiollisiin sopimuksiin ja uudelleenjärjestelyihin. Konsernin tuotteilleen myöntämään takuuseen liittyvä takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä tuote myydään. Takuuvarauksen suuruus perustuu takuukulujen määrää koskevaan historialliseen kokemukseen ja arvioon. Konsernia sitoviin ostosopimuksiin liittyvä varaus kirjataan, jos nämä sitoumukset ylittävät ennakoitua kysyntää vastaavan vaihto-omaisuuden määrän. Tappiollisia sopimuksia koskeva varaus kirjataan silloin, kun sopimuksesta johtuvien veloitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt. Kolmannelta osapuolelta saatava varaukseen liittyvä korvaus kirjataan saamiseksi vasta, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun järjestelyä koskeva yksityiskohtainen uudelleenjärjestelysuunnitelma on laadittu ja suunnitelman toimeenpano on aloitettu tai suunnitelmasta on tiedotettu asianomaisille. Suunnitelmassa tulee määrittellä vähintään seuraavat seikat: järjestelyä koskeva liiketoiminta, pääasialliset toimipaikat, joihin järjestely vaikuttaa, niiden henkilöiden toimipaikkojen sijainti, työtehtävät ja arvioitu lukumäärä, joille tullaan suorittamaan korvauksia työsuhteen päättymisestä, toteutuvat menot ja suunnitelman toimeenpano-aika. Vastaisia liiketoiminnan tappioita varten ei kirjata varauksia.

## **TULOUTUSPERIAATTEET JA LIIKEVAIHTO**

Myynti kirjataan määräysvallan siirtymisen perusteella joko ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana.

Asiakasopimuksiin sisältyvä suoritevelvoite täyttyy tyyppillisesti kun tavara tai palvelu on luovutettu. Tavaroiden myyntituotot kirjataan tuloslaskelmaan, kun kaikki myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet ostajalle, mikä tapahtuu yleensä hyödykkeen luovutushetkellä. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu. Tyyppillinen maksuehto on 30–90 päivää maksuaikaa laskutuspäivästä, yli vuoden mittaisia maksuaikoja ei anneta. Konserni myöntää tuotteilleen toimialalla tavanomaisia takuita. Konserni sitoutuu vain korjaamalla tai vaihtamalla poistamaan kaikki suunnittelusta, materiaaleista tai valmistuksesta johtuvat virheet. Konserni ei anna palautusoikeutta. Asiasopimusten saamisesta aiheutuvat menot aktivoidaan jos niitä on. Myyntituotot pitkäaikaishankkeista tuloutetaan valmistusasteen mukaan joko ns. milestone-menetelmällä, jossa tuloutus tapahtuu ennalta sovittujen osakokonaisuuksien perusteella, tai cost-to-cost -menetelmällä. Pitkäaikaishankkeiden ennakoitu bruttovoitto kirjataan tuotoksi samassa suhteessa kuin siitä tuloutettu liikevaihto, kun projektissa on saavutettu tietty ennalta määriteltä välietappi. Cost-to-cost -menetelmää eli kustannuksiin perustuvaa valmistusasteen mukaista tuloutusta sovellettaessa myyntituotot ja bruttovoitto kirjataan suhteuttamalla kertyneet kustannukset pitkäaikaishankkeen ennakoituihin kokonaiskustannuksiin. Katteen tulouttaminen edellyttää, että hankkeen lopputulos tulee olla arvioitavissa luotettavasti. Mikäli näin ei ole, tuotot kirjataan vain siihen määrään asti, kuin hankkeen toteutuneita menoja vastaava määrä on todennäköisesti saatavissa ja hankkeen menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Jos konsernin voidaan katsoa olevan pitkäaikaishankkeen pääurakoitsija, alihankkijoiden raaka-aine-, palkka- ja muut tuotekustannukset otetaan huomioon valmistusasteen laskennassa. Mahdolliset muutokset pitkäaikaishankkeen ennakoituissa kokonaiskustannuksissa kirjataan niiden syntymishetkellä. Odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Menot, jotka liittyvät vielä tulouttamattomaan hankkeeseen, kirjataan keskeneräisiin pitkäaikaishankkeisiin vaihto-omaisuuteen. Mikäli hankkeesta syntyneet menot ja kirjatut voitot ylittävät hankkeesta laskutetun määrän, erotus esitetään taseen erässä ”myyntisaamiset ja muut

saamiset”. Jos syntyneet menot ja kirjatut voitot ovat pienemmät kuin hankkeesta laskutettu määrä, erotus esitetään erässä ”ostovelat ja muut velat”.

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan myönnettyillä alennuksilla, myyntiin liittyvillä välillisillä veroilla sekä ulkomaanrahan määräisten myyntisaamisten muuntamisesta syntyvillä kurssieroilla.

### Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyvät muut kuin varsinaisesta suoritemyynnistä syntyvät tuotot. Näitä ovat muun muassa vuokratuotot sekä omaisuuden myyntivoitot.

### Julkiset avustukset

Konsernin julkiselta taholta saamat avustukset, jotka on saatu syntyneiden kustannusten korvauksiksi, tuloutetaan tuloslaskelmaan samalla kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluksi. Käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät avustukset kirjataan aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenojen vähennyksiksi.

### Työsuhde-etuudet

#### Eläkejärjestelyt

Eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu maksupohjaisiksi. Maksupohjaisiin järjestelyihin suoritettavat maksut kirjataan sen tilikauden kuluksi, johon ne kohdistuvat. Konsernin suomalaisen henkilöstön lakisääteinen eläketurva hoidetaan eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Ulkomaiset tytäryritykset hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisten säännösten ja käytäntöjen mukaisesti.

#### Osakeperusteiset maksut

Myönnetty osakeoptio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon Black-Scholes -optionhinnoittelumallilla etuisuuskien myöntämishetkellä. Osakeoptiot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan henkilöstökuluihin jaksettuna oikeuden ansaintakaudelle ja vastaava lisäys merkitään omaan pääomaan. Kun optio-oikeuksia käytetään, saatujen rahasuoritusten määrä, toimenpiteestä johtuvilla kuluilla vähennettynä, kirjataan omaan pääomaan ja mahdollisen nimellisarvon yltävältä osalta ylikurssirahastoon.

### Liikevoitto

Liikevoiton käsitettä ei määritellä IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* -standardissa. Telestessä se on määritelty nettosummaksi, joka muodostuu seuraavasti:

### Liikevaihto

- + liiketoiminnan muut tuotot
- ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella oikaistuna
- työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut
- poistot ja liikearvon arvonalentumistappiot
- liiketoiminnan muut kulut
- = liikevoitto / -tappio

Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Ostokuluihin ja myyntituottoihin liittyvät kurssierot käsitellään näiden erien oikaisuina, muuten kurssierot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan pääsääntöisesti kuluiksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Ehdot täyttävän aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi omaisuuserän hankintamenoa. Tiettyyn lainaan selkeästi liittyvät ja sen hankinnasta välittömästi johtuvat transaktiomenot sisällytetään kuitenkin kyseisen lainan alkuperäiseen hankintamenuun ja jaksotetaan korkokuluksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Konsernilla ei ollut tällaisia transaktiokuluja tilinpäätöshetkellä.

### Korko- ja osinkotuotot

Korkotuotot kirjataan efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot kun oikeus osinkoon on syntynyt.

### Tuloverot

Konsernituloslaskelman tuloverot koostuvat tilikauden veroista sekä laskennallisten verosaamisten tai -velkojen muutoksesta. Tilikauden verot sisältävät kunkin toimintamaan paikallisen verosäännösten mukaan määritellystä tilikauden verotettavasta tulosta lasketut verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu. Muihin laajan tuloksen eriin liittyvä verovaikutus kirjataan myös muihin laajan tuloksen eriin sekä suoraan omaan pääomaan kir-

jattavien erien verovaikutus kirjataan myös vastaavasti osaksi omaa pääomaa.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat on kirjattu konsernitilinpäätökseen velkamenetelmän mukaisesti kaikista omaisuus- ja velkaerien verotuksellisten arvojen sekä kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät kehittämismenojen käsittelystä, aineellisten hyödykkeiden poistoeroista sekä konsernitilinpäätöksessä tehdyistä yhdistelytoimenpiteistä. Laskennallisia veroja ei kirjata verotuksessa vähennyskveltottomista liikearvon arvonalentumisista eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennallinen verovelka sisältyy taseeseen kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruusena. Verokantana käytetään tilinpäätöshetkellä vahvistettua verokantaa tai tilinpäätöspäivään mennessä säädettyä verokantaa tai verokantaa, joka on käytännössä hyväksytty tilinpäätöspäivään mennessä.

### Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Johdon arviointi epäkurantin vaihto-omaisuuden, luotto-tappioiden ja takuuvarausten osalta perustuu hyväksytyihin laskentamalleihin sekä tapauskohtaiseen harkintaan. Laskentamallien laadinnassa on käytetty hyväksi yhtiön historiatietoja ja johdon senhetkistä näkemystä yleisestä markkinatilanteesta. Tapauskohtaisessa harkinnassa on hyödynnetty tilinpäätöksen laadintahetkellä vallinnutta parasta käytettävissä olevaa tietoa. Arvonalentumistestien taustalla ovat johdon oletukset ja herkkyyshanalyysit tulevaisuuden kassavirtojen kehityksestä.

Konsernitilinpäätöksen julkistamishetkeen mennessä Telesten tietoon ei ole tullut informaatiota sellaisista tilinpäätöspäivän arvioita koskevista merkittävistä epävarmuustekijöistä tai keskeisistä tulevaisuutta koskevista oletuksista, jotka aiheuttaisivat merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen olennaisesta muuttumisesta seuraavan kauden kuluessa

Johto on arvioinut COVID-19-pandemian aiheuttamia riskejä ja vaikutuksia Telesten käyttämille toimitusketjuille, yhtiön omalle toimintakyvyllä, asiakkaiden toimintakyvyllä sekä Telesten tuotteiden ja palvelujen kysynnällä. Tähän mennessä COVID-19-pandemian seurauksena operaattorit ovat rajanneet tai keskeyttäneet laajakaistaverkon



rakennustöitä ja osa matkustajaliikenteen informaatiotarkaisujen asiakkaista on joutunut sulkemaan tehtaitaan ja viivästäämään projektejaan. Arvioiden perusteella johto on päättänyt siihen ettei COVID-19-pandemian vuoksi ole tarvetta muuttaa aikaisemmin käytettyjä laskentamalleja tai olennaisesti muuttaa varojen tai velkojen kirjanpitoarvoja.

## TULEVILLA TILIKAUSILLA SOVELLETTAVAT UUDET JA MUUTETUT STANDARDIT

- **Muutokset IFRS 9:ään Rahoitusinstrumentit, IAS 39:ään Rahoitusinstrumentit: Kirjaaminen ja arvostaminen, IFRS 7:ään Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot, IFRS 4:ään Vakuutus sopimukset ja IFRS 16:een Vuokrasopimukset\* – Viitekorkouudistus – Vaihe 2** (sovellettava 1.1.2021 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).  
Muutokset antavat ohjeita viitekorkouudistuksen jälkeiselle ajalle sopimuksen mukaisten rahavirtojen sekä suojaussuhteissa tapahtuneiden muutosten osalta, kun muutokset johtuvat nimenomaan viitekorkojen vertailuarvoasetuksen voimaantulosta (IBOR-reformin aiheuttamat muutokset). Muutoksilla ohjataan yhtiötä kuvaamaan uudistuksen voimaantulon aiheuttamat vaikutukset tilinpäätöksessä.
- **Muutokset IAS 16:een Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet – Property, Plant and Equipment – Proceeds before Intended Use\*** (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).  
Muutosten mukaan keskeneräisen aineellisen hyödykkeen käytöstä syntyneiden tuotteiden myyntituotot ja niihin liittyvät valmistusmenot tulee kirjata tulosvaikutteisesti.
- **Muutokset IAS 37:ään Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat – Tappiolliset sopimukset – Costs of Fulfilling a Contract\*** (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).  
Muutoksilla selvennetään, että kun tappiollista sopimusta koskeva varaus kirjataan väistämättä aiheutuvien menojen perusteella, näihin menoihin sisällytetään välittömien lisämenojen lisäksi myös kohdistettu osuus muista välittömistä menoista.
- **Vuosittaiset parannukset IFRS-standardeihin, muutostokokoelma 2018–2020\*** (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).  
Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutok-

set kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutoksilla on selvennetty seuraavia standardeja:

- **IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto – Subsidiary as a first-time adopter:** Tytäryritys, josta tulee ensisiirtäjä myöhemmin kuin emoyrityksestä, voi päättää arvostaa kertyneet muuntoerot samaan määrään kuin konsernitilinpäätöksessä.
- **IFRS 9 Rahoitusinstrumentit – Fees in the ‘10 per cent’ test for derecognition of financial liabilities:** Muutoksella selvennetään taseesta poiskirjaamisen 10 :n testiä palkkioiden osalta niin, että kun määritetään maksettuja palkkioita vähennettyinä saaduilla palkkioilla, lainanottaja sisällyttää vain lainanottajan ja -antajan väliset maksetut tai saadut palkkiot, ml. lainanottajan tai -saajan muiden puolesta maksamat tai saamat palkkiot.
- **IFRS 16 Vuokrasopimukset, esimerkki 13:** Muutoksella poistetaan esimerkistä vuokralle antajan suorittamat vuokratilojen remontointiin liittyvät maksut, sillä esimerkki oli epäselvä siltä osin, miksi ao. maksut eivät ole kannustin.
- **IAS 41 Maatalous – Taxation in fair value measurements:** Muutoksella poistetaan IAS 41:n vaatimus, jonka mukaan yritys ei ota huomioon verotuksesta johtuvia rahavirtoja, kun käypää arvoa määritetään.
- **Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen – Classification of Liabilities as Current or Non-current \*** (Sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen sallittua)  
Muutosten tavoitteena on yhdenmukaistaa IAS 1:n soveltamiskäytäntöä sekä selvittää velkojen luokittelua lyhyt- tai pitkäaikaisiksi.
- **IFRS 17 Vakuutus sopimukset \*** (voimaan 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).  
Uusi standardi koskee vakuutus sopimuksia ja auttaa sijoittajia ja muita tahoja ymmärtämään paremmin vakuuttajien altistumista riskeille sekä niiden kannattavuutta ja taloudellista asemaa. Tämä standardi korvaa IFRS 4 -standardin.

# SEGMENTTIRAPORTOINTI

Teleste-konserni on jakanut liiketoimintansa kahteen liiketoimintasegmenttiin. Nämä esitettävät segmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin.

Saksan palveluliiketoiminnan divestointi, yhtiön sisäinen organisaatiomuutos sekä muutokset toimivan johdon ja hallituksen raportointikäytännöissä vaikuttavat raportointiin segmentteihin. IFRS 8 -standardin mukaisesti on perusteltua yhdistää jäljelle jääneet Network Services – segmentissä raportoidut palveluliiketoiminnat Video and Broadband Solutions -segmentissä raportoituihin liiketoimintoihin. Liiketoimintamallin, liiketoimintojen taloudellisten ominaispiirteiden samankaltaisuuden ja hallintorakenteen vuoksi sekä tilikaudella 2020 tapahtuneiden muutosten seurauksena Telesten raportoitava toimintasegmentti on koko konserni tilikauden 2021 alusta alkaen.

## LIIKETOIMINTASEGMENTIT

Video and Broadband Solutions liiketoiminta-alue keskittyy laajakaista-tilaajaverkkoihin, videopalvelu-alustoihin sekä videovalvontaratkaisuihin. Liiketoiminta-alueen merkittävien asiakaskunta koostuu kaapelioperaattoreista, mutta asiakaskuntaan kuuluu myös jälleenmyyjä sekä julkishallinnon organisaatioita. Liiketoiminta-alueen päämarkkinaalueen Eurooppa.

Network Services liiketoiminta-alueen asiakaskunta koostuu pääosin isoista eurooppalaisista kaapelioperaattoreista. Network Services tarjoaa kaapeliverkkojen suunnittelu-, uudisrakentamis-, päivitys- ja ylläpitopalveluita. Palvelujen toteutusaste ja laajuus vaihtelevat asiakkaittain yksittäishinnoitelluista palveluista avaimet käteen -periaatteella toteutettaviin projekteihin. Pääosa toimituksista tehdään raamisopimusten perusteella. Palvelut sisältävät myös Telesten omia tuoteratkaisuja. Palveluosaaminen kattaa kaapeliverkkoteknologian kaikki osa-alueet päävähvistinjärjestelmien asennuksista ja ylläpidosta taloverkkojen uudistuksiin. Palveluja toteutetaan myös alihankinta-verkoston avulla.

## MAANTIETEELLISIÄ ALUEITA KOSKEVAT TIEDOT

Konsernin kaksi segmenttiä toimivat neljällä maantieteellisellä alueella, jotka ovat :

- Suomi
- Muut Pohjoismaat
- Muu Eurooppa
- Muut (Pohjois-Amerikka, Aasia ja Muu maailma)

Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijaintiin perustuen ja varat sekä investoinnit kyseisten varojen sijainnin mukaan.

Segmenttien välinen myynti on vähäistä.

## SEGMENTEILLE KOHDISTAMATTOMAT ERÄT

Jakamattomat tuloslaskelmaerät sisältävät konsernin liikevoiton jälkeiset tuloserät.

## LOPETETUT TOIMINNOT

Lopetetut toiminnot kuulivat Networks Service liiketoimintasegmenttiin ja niiden vaikutus on oikaistu tässä esitettävistä sekä 2019 että 2020 luvuista.

## Liiketoimintasegmentit

	Video and Broadband Solutions	Network Services	Lopetetut toiminnot	Yhteensä
<b>2020</b> 1 000 euroa				
Ulkoinen myynti				
Palvelut	5 622	20 836	56 291	82 749
Tavaroiden myynti	118 524	0	0	118 524
Ulkoinen myynti yhteensä	124 146	20 836	56 291	201 273
Segmentin liikevoitto	3 588	1 478	-3 637	1 429
Liikevoitto				1 429
Segmenteille kohdistamaton erä				-550
Lopetetut toiminnot				3 637
Rahoituserät				-834
Tilikauden tulos ennen veroja				3 681
Segmentin pitkäaikaiset varat	51 404	1 663		53 067
	Video and Broadband Solutions	Network Services	Lopetetut toiminnot	Yhteensä
<b>2019</b> 1 000 euroa				
Ulkoinen myynti				
Palvelut	4 087	23 996	70 110	98 193
Tavaroiden myynti	137 265	0		137 265
Ulkoinen myynti yhteensä	141 352	23 996	70 110	235 458
Segmentin liikevoitto	8 056	776	-1 122	7 711
Liikevoitto				7 711
Segmenteille kohdistamaton erä				-6 942
Lopetetut toiminnot				1 122
Rahoituserät				-232
Tilikauden tulos ennen veroja				1 659
Segmentin pitkäaikaiset varat	56 928	1 578	2 751	61 257

### Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

	Suomi	Muut Pohjoismaat	Muu Eurooppa	Muut	Lopetetut toiminnot, Saksa	Yhteensä
<b>2020</b> 1 000 euroa						
Liikevaihto sijaintimaan mukaan	14 430	12 939	106 430	11 183	56 291	201 273
Varat	48 381	648	3 587	451	0	53 067
Investoinnit	3 175	103	2 354	150	807	6 588
	Suomi	Muut Pohjoismaat	Muu Eurooppa	Muut	Lopetetut toiminnot, Saksa	Yhteensä
<b>2019</b> 1 000 euroa						
Liikevaihto sijaintimaan mukaan	15 799	20 607	114 122	14 820	70 110	235 458
Varat	50 776	590	7 027	112	2 751	61 257
Investoinnit	4 632	236	2 788	685	4 640	12 981

### Tiedot tärkeimmistä asiakkaista

Vuonna 2020 konsernilla ei ollut merkittäviä asiakaskeskittymiä. Vuonna 2019 konsernin tuotot yhdeltä yhteiseltä Video Broadband Solutions- ja Network Services -segmentin asiakkaalta olivat noin 70,3 milj. euroa, mikä oli noin 29,7 % konsernin liikevaihdosta Lopetetut toiminnot mukaan lukien.

## Asiakassopimukset

	2020	Oikaistu 2019
Asiakassopimuksista kirjatut myyntituotot	144 983	165 348
Kaikki myyntituotot kertyvät asiakassopimuksista		
Saamiset asiakassopimuksista, sisältyvät "Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset" Liite 14	25 567	32 124
<b>Nettosaamiset asiakassopimuksista (+saamiset-velat)</b>		
Asiakassopimukseen perustuvat omaisuuserät (+)		
Video and Broadband Solutions	7 815	2 406
Network Services	547	11 215
	8 362	13 621
Asiakassopimukseen perustuvat velat (-)		
Video and Broadband Solutions	-5 020	-2 043
Network Services	-65	-2 822
	-5 085	-4 865
	<b>3 277</b>	<b>8 756</b>
<b>Liikevaihdon tuloutus, ajoitus</b>		
Liikevaihdon tuloutus, yhtenä ajankohtana		
Video and Broadband Solutions	113 724	133 093
Network Services	19 889	22 734
	133 614	155 827
Liikevaihdon tuloutus, ajan kuluessa		
Video and Broadband Solutions	10 422	8 259
Network Services	947	1 262
	11 369	9 521
	<b>144 983</b>	<b>165 348</b>
<b>Liikevaihto lajeittain</b>		
Tavaroiden myynti		
Video and Broadband Solutions	118 524	137 265
Network Services	0	0
	118 524	137 265
Palvelut		
Video and Broadband Solutions	5 622	4 087
Network Services	20 836	23 996
	26 458	28 083
<b>Yhteensä</b>	<b>144 983</b>	<b>165 348</b>

## Tilaukanta

Tilaukannasta ajoitettu odotettu liikevaihto

	2021	Myöhemmin	Yhteensä
Tilaukanta 2020 lopussa			
Video and Broadband Solutions	48 946	28 140	77 086
Network Services	0	0	0

Tilaukannasta ajoitettu odotettu liikevaihto

	2020	Myöhemmin	Yhteensä
Tilaukanta 2019 lopussa			
Video and Broadband Solutions	47 197	26 026	73 223
Network Services	0	0	0

# HANKITUT LIIKETOIMINNOT TILIKAUSILLA 2020 JA 2019

## **TILIVUOSI 2020**

Tilivuoden aikana konserni ei tehnyt yrityshankintoja.

## **TILIVUOSI 2019**

Tilivuoden aikana konserni ei tehnyt yrityskauppoja. Ehdollinen kauppahinta 1 050 tuhatta euroa Iqu System GmbH vuoden 2017 yrityskaupasta maksettiin alkuvuodesta.



## Konsernin liitetiedot

### 1. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1 000 euroa	2020	Oikaistu 2019
Tuotekehitysavustukset	967	942
Myyntivoitot pysyvistä vastaavista	46	102
Vakuutuskorvaukset	0	858
Muut tuottoerät	770	308
<b>Yhteensä</b>	<b>1 783</b>	<b>2 210</b>

### 2. TYÖSUHDE-ETUUDET

Palkat	-37 598	-37 779
Eläkekulut		
Maksupohjaiset järjestelyt	-7 132	-7 167
Muut henkilösivukulut	-3 907	-5 247
Aktivoidut tuotekehityksen henkilöstökulut	3 851	4 672
Myönnetty osakkeina maksettavat ja selvitetävät optiot	-370	-529
<b>Yhteensä</b>	<b>-45 156</b>	<b>-46 049</b>

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista (ja lainoista) esitetään liitetiedossa Lähipiiritapahtumat.

Konsernin henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	858	883
--	-----	-----

### 3. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

1 000 euroa	2020	Oikaistu 2019
Poistot hyödykeryhmittäin:		
Aineelliset käyttöomaisuus-hyödykkeet		
Rakennukset	-366	-367
Koneet ja kalusto	-463	-502
Muut aineelliset hyödykkeet	-32	-8
<b>Yhteensä</b>	<b>-860</b>	<b>-877</b>

Aineettomat hyödykkeet		
Aktivoidut kehittämismenot	-3 419	-2 534
Muut aineettomat hyödykkeet	-515	-723
<b>Yhteensä</b>	<b>-3 934</b>	<b>-3 257</b>

Vuokrasopimus (aineettomat ja aineelliset)		
Maa- ja vesialueet, käyttöoikeus	-25	-25
Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	-1 219	-1 261
Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	-1 203	-1 327
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 447</b>	<b>-2 613</b>

**Kaikki yhteensä** -7 241 -6 747

### 4. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1 000 euroa	2020	Oikaistu 2019
Vuokratulut	-2 134	-1 799
Ulkopuoliset palvelut	-4 804	-6 319
Muut muuttuvat kulut	-5 735	-7 310
Matka- ja tietoliikennekulut	-3 938	-6 482
Muut tutkimus- ja kehittämismenot	-1 392	-2 186
Muut kulut	188	-5 435
<b>Yhteensä</b>	<b>-17 814</b>	<b>-29 532</b>

Tuotekehitysmenoja sisältyy myös palkkakuluihin, matka- ja tietoliikennekuluihin ja muihin kuluihin.

### Tilintarkastajan palkkiot

1 000 euroa	2020	Oikaistu 2019
<b>KPMG</b>		
Tilintarkastuspalkkiot	-140	-109
Veroneuvonta	-12	-2
Muut palkkiot	-37	-39
<b>Muut tilintarkastajat</b>		
Tilintarkastuspalkkiot	-54	-33
Muut palkkiot	-10	-36

KPMG Oy Ab:n suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut Teleste-konsernin yhtiöille tilikaudella 2020 olivat yhteensä 49 tuhatta euroa. Palvelut koostuivat veropalveluista (12 tuhatta euroa) ja muista palveluista (37 tuhatta euroa).

### 5. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

#### Rahoitustuotot

1 000 euroa	2020	2019
Korkotuotot ja muut tuotot	55	80
Valuuttakurssivoitot	776	952
Tuotot osuuksista	4	4
<b>Yhteensä</b>	<b>836</b>	<b>1 036</b>

#### Rahoituskulut

Korkokulut rahoituslainoista	-353	-446
Valuuttakurssitappiot	-1 223	-701
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-94	-115
Myytävisissä olevien sijoitusten luovutustappio	0	0
Muut rahoituskulut	0	-6
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 670</b>	<b>-1 268</b>

Johdannaisista johtuvat kurssitappiot sisältyvät liikevoittoon.

Saksan palveluliiketoiminta on luokiteltu lopetetuiksi toiminnoiksi. Tämän johdosta tuloslaskelmaan liittyviä vertailulukuja on oikaistu.

## 6. TULOVEROT

1 000 euroa	2020	Oikaistu 2019
Tuloverot tuloslaskelmassa		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-972	-1 496
Edellisten tilikausien verot	-166	-135
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	233	-356
<b>Yhteensä</b>	<b>-905</b>	<b>-1 987</b>

Tuloslaskelman verokulun, -905 tuhatta euroa, ja Teleste-konsernin kotimaan verokannalla 20,0 prosenttia laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma.

1 000 euroa	2020	2019
Tulos ennen veroja	3 681	2 062
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla 20 %	-736	-412
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	-25	-24
Verovapaat tuotot	4	4
Verotuksessa vähennyskeltottomat erät	18	410
Tappio, josta ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	0	-1 830
Edellisten tilikausien verot	-166	-135
Verokulu tuloslaskelmassa	-905	-1 987

## 7. LOPETETUT TOIMINNOT

Teleste uudisti strategiansa, jonka mukaan yhtiö keskittyy teknologia liiketoimintoihin ja niitä tukeviin korkeamman lisäarvon palveluihin.

Teleste luokitteli Saksassa toimivien Cableway-yhtiöiden palveluliiketoiminnan IFRS 5:n "Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot" mukaisesti myytävänä olevaksi Q1 2020 alkaen.

Marraskuussa 2020 Teleste myi Networks Services segmenttiin kuuluvan Saksan palveluliiketoiminnan Circet Deutschland GmbH:lle, joka on osa ranskalaista Circet-konsernia. Circet on Euroopan johtava tietoliikenneverkkojen palvelutoimittaja, joka toimii Ranskassa, Irlannissa, Englannissa, Espanjassa, Saksassa ja Marokossa. Yhtiöllä on laaja kiinteiden- ja mobiili verkkojen palvelutarjonta sisältäen urakointi-, asennus- ja ylläpitopalvelut.

Sopimuksen mukainen alustava nettovelaton kauppahinta oli 8,0 miljoonaa euroa ja tilinpäätöshetkellä kaupan arvioidaan aiheuttavan Teleste konsernille noin 6,1 miljoonan euron kertaluonteisen myyntitappion.

### Tuloslaskelma ja tase

#### Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista

	2020	2019
Liikevaihto	56 291	70 110
Kulut	-60 060	-71 380
Yhteensä	-3 769	-1 270
Osakkeiden myyntitappiot	-6 106	0
<b>Liiketulos</b>	<b>-9 875</b>	<b>-1 270</b>
Tuloverot	-937	-55
Tilikauden tulos	-10 812	-1 325
Tulos/osake, lopetetut toiminnot, euroa	-0,59	-0,07

Lopetettujen toimintojen tuloverot koostuvat kokonaisuudessaan liiketoimintaan liittyvien laskennallisten verosaamisten alaskirjauksesta.

### Lopetettuina toimintoina luokiteltujen, tilikaudella myytyjen varojen ja velkojen vaikutus konsernin taseeseen

	2020	2019
Aineellinen käyttöomaisuus	-4 921	0
Laskennalliset verosaamiset	-9	0
Varastot	-9 982	0
Lyhytaikaiset saamiset	-3 646	0
Rahavarat	-8 067	0
Laskennalliset verovelat	119	0
Pitkäaikaiset velat	1 284	0
Lyhytaikaiset velat	8 570	0
<b>Nettovarot ja velat</b>	<b>-16 654</b>	<b>0</b>

### Lopetettujen toimintojen rahavirta

	2020	2019
Liiketoiminnan rahavirta	144	-2 325
Investointien rahavirta	6 974	-2 665
Rahavirta yhteensä	7 118	-4 990
Investointien rahavirta, erittely		
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-824	-2 885
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	66	220
Saadut vastikkeet	15 800	0
tytäryhtiöosakkeiden myynnistä	-8 067	0
Myytyjen yhtiöiden rahavarat		
<b>Yhteensä</b>	<b>6 974</b>	<b>-2 665</b>

Saksan palveluliiketoiminta on luokiteltu lopetetuiksi toiminnoiksi. Tämän johdosta tuloslaskelmaan liittyviä vertailulukuja on oikaistu.

## 8. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Konsernin laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan seuraavasti:

Emoyrityksen omistajille kuuluva kauden voitto  
Kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo

Ulkona olevien osakkeiden määrään eivät sisälly takaisinostetut osakkeet.

Konsernin laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskentakaava on seuraava:

Emoyrityksen omistajille kuuluva laimennettu kauden voitto  
Kauden aikana ulkona olevien osakkeiden laimennetun lukumäärän painotettu keskiarvo  
Osakkeiden lukumäärien muutokset on ilmoitettu Liitetiedossa 16.

	2020	2019
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto (1 000 euroa)	-7 827	-1 327
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kp)	18 204	18 181
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake)	-0,43	-0,07
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kp)	18 204	18 181
Osakepalkkioiden vaikutus vaikutus (1 000 kp)	17	17
Tilikauden osakkeiden keskiarvo laimennettuna ilman omia osakkeita (1 000 kp)	18 220	18 208
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)	-0,43	-0,07

Konsernissa käytössä oleva osakepalkkiojärjestelmä toimii laimentavasti. Laimennusvaikutus on yhtä suuri kuin vastikkeettomasti liikkeeseen laskettujen osakkeiden määrä; tämä erotus syntyy siitä, että konserni ei voi laskea liikkeelle samaa määrää osakkeita käypään arvoon palkkiojärjestelmän käytöstä saatavilla varoilla.

## 9. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

1 000 euroa	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Konserniliikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	20 115	1 908	11 399	38 372	<b>71 794</b>
Muuntoerot	-64	-6	-125	-166	<b>-361</b>
Lisäykset	3 851	40	26	0	<b>3 916</b>
Vähennykset			-14		<b>-14</b>
Yritysmyyntit		-3	-3 088	-7 705	<b>-10 796</b>
Hankintameno 31.12.2020	23 902	1 939	8 197	30 502	<b>64 539</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020	-8 505	-1 215	-10 794	-7 705	<b>-28 219</b>
Muuntoerot	2	9	128	0	<b>139</b>
Yritysmyyntien kertyneet poistot ja arvonalennukset			3 088	7 705	<b>10 792</b>
Poistot	-3 419	-308	-207	0	<b>-3 934</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2020	-11 922	-1 514	-7 786	0	<b>-21 222</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	11 610	562	604	30 668	<b>43 444</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>11 980</b>	<b>425</b>	<b>410</b>	<b>30 502</b>	<b>43 318</b>

Aineettomat hyödykkeet koostuvat:

- Konsernin omistamista hyödykkeistä	43 318
- Konsernin vuokratusta käyttöoikeusomaisuudesta	127
	<b>43 445</b>

1 000 euroa	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Konserniliikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	15 435	1 363	11 332	38 277	<b>66 407</b>
Muuntoerot	8	-1	79	95	<b>181</b>
Lisäykset	4 672	229	8	0	<b>4 909</b>
Hankintameno 31.12.2019	20 115	1 590	11 419	38 372	<b>71 497</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019	-5 971	-655	-10 371	-7 705	<b>-24 701</b>
Muuntoerot	0	-3	-80	0	<b>-83</b>
Poistot	-2 534	-370	-363	0	<b>-3 268</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2019	-8 505	-1 028	-10 815	-7 705	<b>-28 052</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	9 465	708	961	30 573	<b>41 706</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>11 610</b>	<b>562</b>	<b>604</b>	<b>30 668</b>	<b>43 444</b>

Arvonalentumistestausta varten konsernin liikearvot on kohdistettu määritellyille segmenteille, jotka muodostavat erillisen rahavirtaa tuottavan yksikön. Liikearvojen yhteenlaskettu kirjanpitoarvo oli 30,5 miljoonaa euroa 31.12.2020. Liikearvo on kohdistettu seuraaville rahavirtaa tuottaville yksiköille:

	miljoonaa euroa
Video and Broadband Solutions	30,1
Network Services, Sveitsi	0,4

Liikearvojen arvonalentumistestauksessa segmenttien kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritelty käyttöarvoon perustuen. Testauksessa käytetyt rahavirtaenusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin strategioihin ja liiketoimintasuunnitelmiin. Laskelmat on laadittu 10 vuodelle. Molemmista segmenteissä ensimmäisen vuoden kassavirta oletus perustuu liiketoimintasuunnitelman mukaiseen vuoden 2021 budjettiin. Vuodesta 2022 alkaen VBS segmentin kassavirta perustuu strategian mukaiseen pitkän aikavälin taloudelliseen suunnitelmaan vuosille 2022 ja 2023. Vuodesta 2024 kasvu oletus on 2 % . NS segmentin vastaiset kassavirrat vuodesta 2022 alkaen on arvioitu 2 %:n (2 %) vuosittaiseen kasvuarvioon perustuen. Johdon näkemys kassavirtoihin ja kasvuarvioihin perustuvat varovaisuuteen koska toimialan muutoksia on vaikea arvioida. Laskelmissa käytetty diskonttaus korko on 9,19 % molemmissa segmenteissä. Segmenttien terminaaliarvo arvonalentumislaskelmissa on laskettu 2 %:n terminaaliarvon kasvulla. Arvonalentumistestauksen yhteydessä suoritettiin herkkyyshanalyysi jossa segmentin kassavirtaa tuottavan yksikön rahavirran vuosittaista kasvu oletusta laskettiin ja diskonttauskorkoa nostettiin jotta kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo. Testaus on myös suoritettu alemman tason rahavirtaa tuottavilla yksiköillä. Testauksissa on käytetty samoja muuttujia kuin segmenttitasolla.

Vuosien 2020 ja 2019 arvonalentumistestien keskeiset oletukset esitetään alla olevassa taulukossa.

	2020		2019	
	VBS	NS	VBS	NS
%				
Liikevaihdon kasvu vuonna 1	7	2	2	2
Liikevaihdon kasvu vuonna 2	30	2	2	2
Liikevaihdon kasvu vuonna 3	13	2	2	2
Liikevaihdon kasvu vuosina 4-10	2	2	2	2
WACC (verojen jälkeen)	9,19	9,19	9,48	9,91

Alla olevassa taulukossa esitetään määrä, jolla kunkin segmentin kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää niiden kirjanpitoarvon.

Arvonalentumistesti	2020	2019
Meur		
VBS	32,1	17,3
NS Sveitsi	1,8	1,0

Alla olevissa taulukoissa esitetään segmentteittäin se tulevien vuosien arvioidun vapaan rahavirran vähennys ja diskonttauskoron prosentuaalinen muutos, jonka seurauksena kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin segmentin nettovarojen kirjanpitoarvo.

Vapaa rahavirran vähennys	2020	2019
VBS	-26 %	-18 %
NS Sveitsi	-49 %	-46 %

Diskonttauskoron ( verojen jälkeen) muutos (prosenttiyksikköä)	2020	2019
VBS	2,6 %	1,9 %
NS Sveitsi	8,0 %	6,0 %

Konserni on saanut 1,0 miljoonaa euroa avustusta Suomessa ja Puolassa tuotekehityskustannuksiin vuonna 2020 (0,9 miljoonaa euroa vuonna 2019). Saadusta avustuksesta on kirjattu 0,0 miljoonaa euroa (0,0 miljoonaa euroa vuonna 2019) aktivoitujen tuotekehitysmenojen hankintamenon vähennykseksi. Tuotekehitysavustuksiin liittyy ehto, jonka mukaan hankkeen kokonaiskustannuksista vähintään 10 % on kohdistettava kotimaisen pk-sektorin alihankintatyöhön.

## 10. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

1 000 euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	56	7 999	13 602	2 545	71	<b>24 273</b>
Muuntoerot	0	-44	-97	-10	0	<b>-151</b>
Lisäykset	0	19	1 158	7	0	<b>1 184</b>
Yritysmyyntit		-117	-7 991	-1 301		<b>-9 409</b>
Vähennykset	0	-19	-74	-1	0	<b>-94</b>
Hankintameno 31.12.2020	56	7 840	6 598	1 239	71	<b>15 804</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020	-2	-3 780	-9 430	-2 349		<b>-15 562</b>
Muuntoerot	0	13	103	2		<b>118</b>
Yritysmyyntien kertyneet poistot		99	4 816	1 249		<b>6 164</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	-5	9	7		<b>11</b>
Poistot	0	-368	-759	-40		<b>-1 167</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2020	-2	-4 041	-5 261	-1 131	0	<b>-10 435</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	54	4 219	4 171	196	71	<b>8 711</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>54</b>	<b>3 798</b>	<b>1 337</b>	<b>109</b>	<b>71</b>	<b>5 368</b>

Aineelliset hyödykkeet koostuvat:

- Konsernin omistamista hyödykkeistä	5 368
- Konsernin vuokratusta käyttöoikeusomaisuudesta	3 690
	<b>9 058</b>

### Aineelliset hyödykkeet

1 000 euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	56	7 668	10 744	2 523	80	<b>21 072</b>
Muuntoerot	0	34	77	2	0	<b>114</b>
Lisäykset	0	297	3 361	53	-10	<b>3 702</b>
Vähennykset	0	0	-581	-33	0	<b>-614</b>
Hankintameno 31.12.2019	56	7 999	13 602	2 545	71	<b>24 273</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019	-2	-3 396	-8 157	-2 327		<b>-13 881</b>
Muuntoerot	0	-8	-51	-4		<b>-63</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	315	27		<b>342</b>
Poistot	0	-376	-1 537	-46		<b>-1 959</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2019	-2	-3 780	-9 430	-2 349	0	<b>-15 562</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	54	4 272	2 588	196	80	<b>7 190</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>54</b>	<b>4 219</b>	<b>4 171</b>	<b>196</b>	<b>71</b>	<b>8 711</b>



**KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT**  
**Käyttöoikeusomaisuutta IFRS 16 mukaan**

1 000 euroa	Aineettomat oikeudet, käyttöoikeus	Maa- ja vesialueet, käyttöoikeus	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	323	1 017	4 090	7 558	<b>12 988</b>
Muuntoerot	-11	0	-81	-1	<b>-93</b>
Lisäykset	0	0	1 048	380	<b>1 428</b>
Yritysmyyntit	0	0	-1 142	-4 151	<b>-5 294</b>
Hankintameno 31.12.2020	312	1 017	3 915	3 785	<b>9 030</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020	-192	-26	-1 644	-2 668	<b>-4 529</b>
Muuntoerot	7	0	45	8	<b>60</b>
Yritysmyyntien kertyneet poistot			611	1 473	
Poistot	0	-26	-1 461	-1 342	<b>-2 828</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2020	-185	-51	-2 448	-2 528	<b>-5 213</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	131	991	2 446	4 891	<b>8 459</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>127</b>	<b>966</b>	<b>1 467</b>	<b>1 257</b>	<b>3 817</b>
	Aineeton käyttöoikeusomaisuus			Aineellinen käyttöoikeusomaisuus	Yhteensä
	127			3 690	<b>3 817</b>

1 000 euroa	Aineettomat oikeudet, käyttöoikeus	Maa- ja vesialueet, käyttöoikeus	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	345	1 017	3 589	6 763	<b>11 714</b>
Muuntoerot	9	0	50	8	<b>67</b>
Lisäykset	8	0	450	787	<b>1 245</b>
Vähennykset	-39	0	0	0	<b>-39</b>
Hankintameno 31.12.2019	323	1 017	4 089	7 558	<b>12 988</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019	-210	0	0	-1 618	<b>-1 828</b>
Muuntoerot	-5	0	-13	-3	<b>-21</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	23	0	0	0	<b>23</b>
Poistot	0	-26	-1 631	-1 047	<b>-2 703</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2019	-192	-26	-1 644	-2 668	<b>-4 529</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	135	1 017	3 589	5 145	<b>9 886</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>131</b>	<b>991</b>	<b>2 446</b>	<b>4 891</b>	<b>8 459</b>

**Koneet ja kalusto, käyttöoikeusryhmään sisältyy vuokrasopimuksilla hankittuja autoja seuraavasti:**

1 000 euroa	Vuokrattuja autoja käyttöoikeusryhmässä
Hankintameno 1.1.2020	5 714
Lisäykset	96
Yritysmyyntit	-4 151
Hankintameno 31.12.2020	1 659
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020	-1 848
Yritysmyyntien kertyneet poistot	1 473
Poistot	-523
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2020	-898
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	3 866
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	760

## 11. MUUT PITKÄAIKAISET RAHOITUSVARAT

1 000 euroa	Osakkeet, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Osakkeet ja osuudet, käypään arvoon pysyvästi muiden laajan tuloksen erien kautta	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	425	220	645
Muuntoerot	-24	0	-24
Lisäykset	0	77	77
Hankintameno 31.12.2020	401	297	698
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	425	220	645
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>401</b>	<b>297</b>	<b>698</b>

1 000 euroa	Osakkeet, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Osakkeet ja osuudet, käypään arvoon pysyvästi muiden laajan tuloksen erien kautta	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	418	143	561
Muuntoerot	7	0	7
Lisäykset	0	77	77
Hankintameno 31.12.2019	425	220	645
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	418	143	561
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>425</b>	<b>220</b>	<b>645</b>

## 12. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

1 000 euroa	1.1.2020	Kirjattu tuloslaskel- maan	31.12.2020
Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2020 aikana:			
Laskennalliset verosaamiset:			
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	131	-41	90
Vahvistetut tappiot	1 160	402	1 562
Varaukset	633	-83	550
<b>Yhteensä</b>	<b>1 924</b>	<b>278</b>	<b>2 203</b>
Laskennalliset verovelat:			
Aineettomien hyödykkeiden aktivointi	-1 420	37	-1 383
Aineettomien hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon	-122	33	-89
Kertyneet poistoerot	-61	15	-46
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 603</b>	<b>85</b>	<b>-1 518</b>

Taseen velkojen muutos ei vastaa tuloslaskelman laskennallisen verokustannuksen muutosta johtuen aineettomien hyödykkeiden käypään arvoon kohdistuvan verovelan kirjauskäytännöstä, kurssieroista ja konsernin sisäisistä eliminoinneista.

1 000 euroa	1.1.2019	Kirjattu tuloslaskel- maan	31.12.2019
Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2019 aikana:			
Laskennalliset verosaamiset:			
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	368	-237	131
Vahvistetut tappiot	1 157	3	1 160
Varaukset	606	27	633
<b>Yhteensä</b>	<b>2 131</b>	<b>-207</b>	<b>1 924</b>
Laskennalliset verovelat:			
Aineettomien hyödykkeiden aktivointi	-1 335	-85	-1 420
Aineettomien hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon	-193	71	-122
Kertyneet poistoerot	-79	18	-61
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 607</b>	<b>4</b>	<b>-1 603</b>

Konsernilla oli 31.12.2020 verotuksellisia tappioita tytäryhtiöissä 8 597 tuhatta euroa (31.12.2019 18 259 tuhatta euroa). Tappiosta on kirjattu verosaamista 1 562 tuhatta euroa. Verotappioiden käyttö perustuu johdon parhaaseen arvioon.

Ulkomaisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista, 19 664 tuhatta euroa vuonna 2020 (10 481 tuhatta euroa vuonna 2019), ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa. Tämä johtuu siitä, ettei veron realisoituminen ole todennäköistä lähitulevaisuudessa.

## 13. VAIHTO-OMAISUUS

1 000 euroa	2020	2019
Aineet ja tarvikkeet	10 418	12 077
Keskeneräiset tuotteet	9 330	15 067
Valmiit tuotteet	8 478	10 264
<b>Yhteensä</b>	<b>28 225</b>	<b>37 409</b>

Tilikaudella purettiin varausta 21 tuhatta euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa kirjattiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa. Varastojen arvostukseen nettorealisointiarvoonsa on tilikauden lopussa yhteensä 5 050 tuhannen euron varaus (4 994 tuhatta euroa vuonna 2019).

## 14. MYYNTISAAMISET JA MUUT LYHYTAIKAISET SAAMISET

1 000 euroa	2020	2019
Myyntisaamiset	25 567	32 124
Siirtosaamiset	3 301	7 202
Muut saamiset	0	786
<b>Yhteensä</b>	<b>28 867</b>	<b>40 112</b>

## 15. RAHAVARAT

	2020	2019
Rahat ja pankkisaamiset	20 224	8 249
<b>Yhteensä</b>	<b>20 224</b>	<b>8 249</b>
Rahavirtalaskelmassa mainitut rahavarat	20 224	8 249

## PITKÄN AIKAVÄLIN OSAKEPOHJAISET KANNUSTINJÄRJESTELMÄT LTI 2015 JA LTI 2018

Telesten osakepohjaisten kannustinjärjestelmien tavoitteena on yhdenmukaistaa avainhenkilöiden intressit Telesten osakkeenomistajien intressien kanssa aikaansaamalla avainhenkilöiden pitkäaikainen osakeomistusintressi yhtiössä ja siten yhtiön arvon kasvattaminen pitkällä aikavälillä sekä tukea suoritusperusteista toimintakulttuuria, sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota avainhenkilöille kilpailukyinen suoritusperusteinen kompensatio. Mahdolliset osakepalkkiot suoritetaan, jos hallituksen asettamat ansaintakriteerit saavutetaan. Edellytyksenä yksittäisen avainhenkilön osallistumiselle ohjelmiin on sijoitus Telesten osakkeisiin. Kannustinjärjestelmien ansaintakriteerit ovat työsuhteen jatkuminen ja osakkeen kokonaistuoton kehitys (TSR) kolmen vuoden pituisen ansaintajakson aikana. Osakepalkkioiden bruttomääristä vähennetään soveltuvat verot ja jäljelle jäävä nettomäärä luovutetaan osallistujille Telesten osakkeina.

### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä LTI 2015

LTi 2015 koostuu kolmesta vuosittain alkavasta ohjelmasta, joissa on kolme pääelementtiä: sijoittaminen Telesten osakkeisiin edellytyksenä avainhenkilön osallistumiselle LTI 2015-järjestelyyn, yllä mainittuun osakesijoitukseen perustuva lisäosakekannustin kolmen vuoden odotusjaksolla sekä suoriteperusteinen lisäosakeohjelma kolmen vuoden ansaintajaksona. Kunkin ohjelman alkaminen sekä niiden osallistujien vahvistaminen edellyttivät Telesten hallituksen erillistä päätöstä.

Osakesijoitukseen perustuva lisäosakeohjelma (matching share plan) sisältää yksittäisen osallistujan sijoituksen Telesten osakkeisiin sekä lisäosakkeiden suorittamisen vastikkeeksi osakesijoituksesta pitkän aikavälin osakekannustinpalkkiona. Kolmen vuoden odotusjakson jälkeen avainhenkilö saa maksutta yhden lisäosakkeen kutakin sijoittamaansa osaketta kohti. Suoriteperusteinen lisäosakeohjelma (performance matching plan) sisältää kolmen vuoden pituisen ansaintajakson. Mahdolliset osakepalkkiot suoritetaan, jos hallituksen asettamat ansaintakriteerit saavutetaan.

Kaikkiin kolmeen osakeohjelmaan sovellettava ansaintakriteeri oli osakkeen kokonaistuoton kehitys (TSR)

kolmen vuoden pituisen ansaintajakson aikana. Edellytyksenä yksittäisen avainhenkilön osallistumiselle ohjelmaan oli edellä mainittu sijoitus Telesten osakkeisiin. Hallitus hyväksyi 37 avainhenkilöä oikeutetuiksi osallistumaan LTI 2015:n ensimmäiseen ohjelmaan 2015–2017, 42 avainhenkilöä ohjelmaan 2016–2018 ja 40 avainhenkilöä ohjelmaan 2017–2019.

Huhtikuussa 2018 päättyneestä ohjelmasta 2015–2017 suoritettujen lisäosakkeiden bruttomäärä oli 47 250 osaketta ja suoriteperusteisten lisäosakkeiden bruttomäärä oli 39 724 osaketta. Palkkioon oikeutetuille avainhenkilöille luovutettiin nettomääränä yhteensä 42 771 osaketta suunnatussa osakeannissa 6.4.2018.

Huhtikuussa 2019 päättyneen 2016–2018 ohjelman nojalla suoritettujen osakkaiden bruttomäärät olivat 35 438 osaketta ja 0 suoriteperusteista lisäosaketta. Palkkioon oikeutetuille avainhenkilöille luovutettiin nettomääränä yhteensä 22 361 osaketta suunnatussa osakeannissa 5.4.2019.

Huhtikuussa 2020 päättyneen 2017–2019 ohjelman nojalla suoritettujen osakkaiden bruttomäärät olivat 35 201 osaketta ja 0 suoriteperusteista lisäosaketta. Palkkioon oikeutetuille avainhenkilöille luovutettiin nettomääränä yhteensä 22 402 osaketta suunnatussa osakeannissa 23.4.2020.

### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä LTI 2018

LTi 2018 koostuu kolmesta vuosittain alkavasta ohjelmasta, joissa on seuraavat pääelementit: sijoittaminen Telesten osakkeisiin edellytyksenä avainhenkilön osallistumiselle järjestelmään, yllä mainittuun osakesijoitukseen perustuva kiinteä määrä lisäosakkeita kolmen vuoden odotusjakson kuluttua sekä suoriteperusteinen osakepalkio-ohjelma kolmen vuoden ansaintajaksona. Kunkin ohjelman alkaminen sekä niiden osallistujien vahvistaminen edellyttivät Telesten hallituksen erillistä päätöstä.

Osakesijoitukseen perustuva lisäosakeohjelma (matching share plan) sisältää yksittäisen osallistujan sijoituksen Telesten osakkeisiin sekä lisäosakkeiden suorittamisen vastikkeeksi osakesijoituksesta pitkän aikavälin osakekannustinpalkkiona. Kolmen vuoden odotusjakson jälkeen avainhenkilö saa maksutta yhden lisäosakkeen kutakin kahta sijoittamaansa osaketta kohti. Suoriteperusteinen lisäosakeohjelma (performance matching plan) sisältää kolmen vuoden pituisen ansaintajakson. Mahdolliset osakepalkkiot suoritetaan, jos hallituksen asettamat ansaintakriteerit saavutetaan.

Kaikkiin kolmeen osakeohjelmaan sovellettava ansaintakriteeri on osakkeen kokonaistuoton kehitys (TSR) kolmen vuoden pituisen ansaintajakson aikana. Edellytyksenä yksittäisen avainhenkilön osallistumiselle ohjelmaan oli edellä mainittu sijoitus Telesten osakkeisiin. Hallitus hyväksyi 35 avainhenkilöä oikeutetuiksi osallistumaan LTI 2018:n ensimmäiseen ohjelmaan 2018–2020, 33 avainhenkilöä toiseen ohjelmaan 2019–2021 ja 33 avainhenkilöä kolmanteen ohjelmaan 2020–2022.

Ensimmäiset järjestelmän piirissä toteutettavat ohjelmat ovat lisäosakeohjelma 2018–2020 sekä suoriteperusteinen osakepalkio-ohjelma 2018–2020. Lisäosakeohjelma 2018–2020 on osakesijoitukseen perustuva kiinteämääräinen lisäosakeohjelma, joka sisältää osallistujan henkilökohtaisen sijoituksen Telesten osakkeisiin sekä kiinteämääräisen osakepalkkion maksamisen vastikkeetta osakesijoituksen perusteella kolmivuotisen odotusjakson jälkeen. Lisäosakeohjelman 2018–2020 nojalla maksettavien osakepalkkioiden bruttomäärä on yhteensä 13 963 osaketta. Suoriteperusteinen osakepalkio-ohjelma 2018–2020 sisältää kolmen vuoden pituisen ansaintajakson. Jos kaikki osallistumaan oikeutetut henkilöt osallistuisivat ohjelmaan täyttämällä yllä mainitun sijoitusedellytyksen ja mikäli hallituksen asettamat suorituskriteerit saavutetaan kokonaisuudessaan, suoriteperusteisen osakepalkio-ohjelman 2018–2020 nojalla maksettavien osakepalkkioiden bruttomäärä on 248 400 osaketta. Bruttomääristä vähennetään soveltuva ennakonpidätys ennen osakepalkkion maksamista. Vuoden 2020 lopussa yhteensä 24 avainhenkilöä on hyväksyttyä oikeutetuiksi osallistumaan ohjelmaan.

Toiset järjestelmän piirissä toteutettavat ohjelmat ovat lisäosakeohjelma 2019–2021 sekä suoriteperusteinen osakepalkio-ohjelma 2019–2021. Lisäosakeohjelma 2019–2021 on osakesijoitukseen perustuva kiinteämääräinen lisäosakeohjelma, joka sisältää osallistujan henkilökohtaisen sijoituksen Telesten osakkeisiin sekä kiinteämääräisen osakepalkkion maksamisen vastikkeetta osakesijoituksen perusteella kolmivuotisen odotusjakson jälkeen. Lisäosakeohjelman 2019–2021 nojalla maksettavien osakepalkkioiden bruttomäärä on yhteensä 18 087 osaketta. Suoriteperusteinen osakepalkio-ohjelma 2019–2021 sisältää kolmen vuoden pituisen ansaintajakson. Jos kaikki osallistumaan oikeutetut henkilöt osallistuisivat ohjelmaan täyttämällä yllä mainitun sijoitusedellytyksen ja mikäli hallituksen asettamat suorituskriteerit saavutetaan kokonaisuudessaan, suoriteperusteisen osakepalkio-oh-

ijelman 2019–2021 nojalla maksettavien osakepalkkioiden bruttomäärä on 281 220 osaketta. Vuoden 2020 lopussa yhteensä 25 avainhenkilöä on hyväksyttyinä oikeutetuiksi osallistumaan ohjelmaan.

Kolmannelt järjestelmän piirissä toteutettavat ohjelmat ovat lisäosakeohjelma 2020–2022 sekä suoriteperusteinen osake palkkio-ohjelma 2020–2022. Lisäosakeohjelma 2020–2022 on osakesijoitukseen perustuva kiinteämääräinen lisäosakeohjelma, joka sisältää osallistujan henkilökohtaisen sijoituksen Telesten osakkeisiin sekä kiinteämääräisen osakepalkkion maksamisen vastikkeetta osakesijoituksen perusteella kolmivuotisen odotusjakson jälkeen. Lisäosakeohjelman 2020–2022 nojalla maksetta-

vien osakepalkkioiden bruttomäärä on yhteensä 19 201 osaketta.

Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2020–2022 sisältää kolmen vuoden pituisen suoritusjakson. Jos kaikki osallistumaan oikeutetut henkilöt osallistuisivat ohjelmaan täyttämällä yllä mainitun sijoitusedellytyksen ja mikäli hallituksen asettamat suorituskriteerit saavutetaan kokonaisuudessaan, suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman 2020–2022 nojalla maksettavien osakepalkkioiden bruttomäärä on 290 700 osaketta. Vuoden 2020 lopussa yhteensä 28 avainhenkilöä on hyväksyttyinä oikeutetuiksi osallistumaan ohjelmaan.

Järjestelmä	LTI 2018	LTI 2018	LTI 2018	LTI 2015
<b>Tyyppi</b>	Osake	Osake	Osake	Osake
Plan	2020–2022	2019–2021	2018–2020	2017–2019
Osakkeita enintään *	346 125	346 125	317 200	291 500
Ensimmäinen myöntämispäivä	1.7.2020	1.7.2019	2.7.2018	1.7.2017
Oikeuden syntyminen, pvm	31.3.2023	31.3.2022	31.3.2021	23.4.2020
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	2,7	2,8	2,7	2,8
Juoksuaikaa jäljellä, vuotta	2,2	1,2	0,2	0,0
Henkilöitä tilikauden päättyessä	28	25	24	0
Toteutustapa	Osakkeita ja käteistä	Osakkeita ja käteistä	Osakkeita ja käteistä	Osakkeita ja käteistä

\* Määrät sisältävät osakepalkkiojärjestelmän puitteissa myönnetyn rahaosuuden (osakkeina).

Tilikauden tapahtumat 2020	Ansaintajakso 2017–2019	Ansaintajakso 2018–2020	Ansaintajakso 2019–2021	Ansaintajakso 2020–2022	Jäljellä oleva juoksuaika, vuosia
1.1.					
Kauden alussa ulkona olleet	180 505	277 313	309 895	0	
Tilikauden muutokset					
Kaudella myönnetty	0	0	0	313 270	
Kaudella menetetyt	145 304	14 950	10 588	3 369	
Kaudella toteutetut	35 201	0	0	0	
31.12.					
Kauden lopussa ulkona olevat	0	262 363	299 307	309 901	1,30

Tilikaudella 2020 myönnettyjen osakepalkkioiden käyvän arvon keskeiset parametrit on esitetty alla olevassa taulukossa. Osakeperusteisen maksun käypä arvo määritellään päivänä, jolloin järjestelmästä on sovittu yhtiön ja kohderyhmän kesken. Markkinaehtoinen kriteeri, tässä tapauksessa osakkeen kokonaistuotto, otetaan IFRS2 standardin mukaan huomioon käyvässä arvossa myöntämishetkellä, eikä sitä ohjelman kuluessa muuteta. Näin ollen ansaintajakson 2019 perusteella myöntämishetkellä tehtyä kuluarviota ei muuteta muuta kuin siltä osin kuin työssäolovelvoite ei täyty.

### Osakepalkkion käyvän arvon laskenta, LTI 2018, ansaintajakso 2020–2022

Osakkeen kurssi myöntämishetkellä, EUR	4,36 €
Markkinaehtoisen kriteerin vaikutus käyvässä arvossa	59 %
Oletetut osingot, EUR	0,39 €
Osakkeina maksettavan palkkion käypä arvo per osake, EUR	1,47
Palkkion käypä arvo 31.12.2020, EUR	422 702 €

### Vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan vuonna 2020, 1 000 euroa

Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut	577
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut, oma pääoma	561
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.2020	5
Arvio veroihin maksettavasta palkkion osuudesta 31.12.2020	330

### Vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan vuonna 2019, 1 000 euroa

Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut	623
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut, oma pääoma	619
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.2019	5
Arvio veroihin maksettavasta palkkion osuudesta 31.12.2019	187



## 16. OMA PÄÄOMA

1 000 euroa	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Omat osakkeet, 1 000 kpl	Osakkeet yhteensä, 1 000 kpl	Osake-pääoma, 1 000 euroa	Ylikurssi-rahasto, 1 000 euroa
1.1.2020	18 187	799	18 986	6 967	1 504
Omien osakkeiden luovutus/muutos	22	-22	0	0	0
31.12.2020	18 210	776	18 986	6 967	1 504

Teleste Oyj:n osakkeiden määrä 31.12.2020 oli 18 985 588 kpl (18 985 588 kpl 31.12.2019). Kaikkii liikkeeseen lasketut osakkeet on täysimääräisesti maksettu.

Teleste Oyj:n 22.4.2020 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Valtuutuksen perusteella hallitus voi hankkia enintään 1 200 000 yhtiön omaa osaketta muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä.

Teleste Oyj:n 4.4.2019 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Valtuutuksen perusteella hallitus voi hankkia enintään 1 200 000 yhtiön omaa osaketta muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä.

Katsauskauden lopussa konsernin hallussa oli omia osakkeita 776 419.

### *Muuntoerot*

Muuntoerot sisältää ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten euromääräiseksi muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

### *Osingot*

Hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,12 euroa / osake (0,10 euroa / osake vuonna 2019) tilinpäätöspäivän jälkeen.

## 17. KOROLLISET VELAT

1 000 euroa	2020	2019
Pitkäaikaiset		
Pankkilainat	22 500	21 324
Vuokrasopimusvelka	2 216	5 177
<b>Yhteensä</b>	<b>24 716</b>	<b>26 501</b>
Lyhytaikaiset		
Pankkilainat	4 750	3 003
Vuokrasopimusvelka	1 506	3 528
<b>Yhteensä</b>	<b>6 256</b>	<b>6 531</b>

## Konsernin korollisten pitkäaikaisten velkojen valuuttajakauma on seuraava:

1 000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
EUR	24 208	25 059
Muut valuutat	508	1 442

## Konsernin korollisten pitkäaikaisten velkojen korkokannat ovat seuraavat:

Pankkilainat	0,9 %	1,0 %
Vuokrasopimusvelat	1,3 %	1,3 %

## Konsernin korollisten lyhytaikaisten velkojen valuuttajakauma:

EUR	84 %	95 %
Muut valuutat	16 %	5 %
	100 %	100 %

## Konsernin korollisten lyhytaikaisten velkojen korkokannat ovat seuraavat:

Pankkilainat	0,9 %	1,0 %
Vuokrasopimusvelat	1,3 %	1,3 %

## Konsernin vuokrasopimusvelkojen erääntymisajat ovat seuraavat:

Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä

Yhden vuoden kuluessa	1 705	3 622
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	1 437	4 447
Yli viisi vuotta	853	896
<b>Vähimmäisvuokrat yhteensä</b>	<b>3 995</b>	<b>8 965</b>

Vähimmäisvuokrien nykyarvo

Yhden vuoden kuluessa	1 506	3 528
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	1 341	4 287
Yli viisi vuotta	875	890
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä</b>	<b>3 722</b>	<b>8 705</b>

Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	273	260
<b>Vuokrasopimusvelkojen kokonaismäärä</b>	<b>3 995</b>	<b>8 965</b>

Rahavirtavaikutus vuokrasopimuksista

Vuokrasopimusvelkaan sisältyvät kulut		
Vuokratulot lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	-196	-224
Vuokratulot vähäisistä omaisuuseristä	-519	-472
<b>Vuokrasopimusvelkaan sisältyvät kulut yhteensä</b>	<b>-715</b>	<b>-696</b>

## 18. VARAUKSET

1 000 euroa	Takuu- varaukset	Muut varaukset	<b>Yhteensä</b>
1.1.2020	1 166	112	<b>1 621</b>
Varausten lisäykset/ vähennykset	-177	730	<b>552</b>
<b>31.12.2020</b>	<b>989</b>	<b>842</b>	<b>1 830</b>

1 000 euroa	<b>2020</b>	2019
Pitkäaikaiset varaukset	119	93
Lyhytaikaiset varaukset	1 711	1 528
<b>Yhteensä</b>	<b>1 830</b>	<b>1 621</b>

### Takuuvaraukset

Konserni antaa tietyille tuotteilleen keskimäärin 30 kuukauden takuun. Mikäli tuotteissa havaitaan vikoja takuun aikana, ne korjataan konsernin kustannuksella tai asiakkaalle annetaan vastaava uusi tuote. Takuuvarauksen suuruus perustuu takuukulujen määrää koskevaan historialliseen kokemukseen viallisista tuotteista ja arvioituihin takuukulujen määrään.

## 19. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

1 000 euroa	<b>2020</b>	2019
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	10 654	15 256
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	5 582	5 463
Korkovelat ja muut rahoitusvelat	63	61
Muut siirtovelat	11 199	12 798
Ennakkomaksut	3 767	2 992
Muut velat	2 628	2 669
<b>Yhteensä</b>	<b>33 893</b>	<b>39 238</b>
Pitkäaikaiset		
Muut velat	832	79

## 20. KAUDEN VEROTETTAVAAN TULOON PERUSTUVAT VEROVELAT

Tilinpäätöshetkellä tilikauden tuloon liittyen kirjattiin 428 tuhatta euroa verosaamista ja 880 tuhatta euroa verovelkaa (31.12.2019 verosaamista 683 tuhatta euroa ja verovelkaa 1 283 tuhatta euroa).

# RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on rahoituskellisten riskien tunnistaminen, mittaaminen ja niiltä suojautuminen rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluista ja muista tekijöistä johtuvien tulos-, tase- ja rahavirtavaikutusten vähentämiseksi. Lisäksi tavoitteena on varmistaa konsernin riittävä maksuvalmius kustannustehokkaasti.

Konsernin rahoitusriskienhallinnan pääperiaatteet sekä vastuu rahoitusriskien hallinnasta on määritelty hallituksen hyväksymässä konsernin riskienhallinnan toimintaperiaatteissa ja sitä koskevissa tarkemmissa ohjeissa. Hallitus vastaa riskienhallinnan valvonnasta. Konsernihallinto hoitaa konsernin rahoitusriskien koordinoimista ja valvonnan sekä suojaustoimenpiteet pankkien kanssa emoyhtiön nimissä. Konsernin toimintaperiaate on riskiä välttävä. Riskien tunnistaminen on liiketoimintayksiköiden ja konsernihallinnon yhteinen tehtävä.

Lainaa suojaaviin koronvaihtosopimuksiin sovelletaan suojauslaskentaa. Rahoitusriskit jaetaan markkina-, luotto-, maksuvalmius- sekä rahavirran korkoriskiiin, joita on kuvattu alla tarkemmin. Konsernilla ei ole merkittäviä hintariskejä.

## MARKKINARISKI

Markkinariski koostuu seuraavista kolmesta riskistä: valuutta-, hinta- ja korkoriski. Niistä johtuvat valuuttakurssien, markkinahintojen tai markkinakorkojen vaihtelut voivat aiheuttaa muutoksen rahoitusinstrumentin arvossa ja siten näillä muutoksilla voi olla vaikutus konsernin tulokseen, taseeseen ja rahavirtoihin.

## VALUUTTARISKI

### Transaktioriski

Konsernin valuutta-asema muodostuu liiketapahtumiin liittyvistä eristä sekä ulkomaisiin yksikköihin tehdyistä nettosijoituksista. Konsernin valuuttakurssiriskit syntyvät valuuttamääräisistä saamisista ja veloista, myynti- ja ostosopimuksista sekä myös ennustetuista myynneistä ja ostoista. Pääosa konsernin liikevaihdosta on Euro-määräistä, Englannin punnan osuus on noin 13 %, PLN:n osuus noin 8 % ja Ruotsin ja Norjan kruunujen osuus liikevaihdosta on yhteensä noin 5 %, USD:n osuus on noin 2 %. Konsernin materiaalikuluista Euron osuus on noin 46 % ja USD:n osuus on noin 54 %. Konsernin suojauspäätökset perustuvat 6 kk:n ennustettuun nettokassavirtaan.

Ulkomaan rahan määräiset varat ja velat muutettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ovat seuraavat:

	2020					2019				
	USD	SEK	NOK	GBP	PLN	USD	SEK	NOK	GBP	PLN
Lyhytaikaiset varat	1 843	1 666	1 100	7 128	7 671	2 000	512	395	7 126	5 369
Lyhytaikaiset velat	2 538	1 809	1 117	2 726	4 017	2 697	495	490	2 862	3 057

Tilinpäätöksessä 2020 konsernin nettokassavirtaan liittyvät päävaluuttojen suojaukset muutettuna euroiksi olivat seuraavat:

### Valuuttapositio

Valuutta	Positio	Suojattu määrä	Nettopositio	Suojausinstrumentti	Suojaussuhde
USD	10 024	8 231	1 793	Valuuttatermiini	82 %
CNY	897	773	125	Valuuttatermiini	86 %
GBP	1 891	1 346	545	Valuuttatermiini	71 %
PLN	1 513	1 250	263	Valuuttatermiini	83 %
NOK	888	688	201	Valuuttatermiini	77 %
SEK	508	429	80	Valuuttatermiini	84 %

Tilinpäätöksessä 2019 konsernin nettokassavirtaan liittyvät päävaluuttojen suojaukset muutettuna euroiksi olivat seuraavat:

### Valuuttapositio

Valuutta	Positio	Suojattu määrä	Nettopositio	Suojausinstrumentti	Suojaussuhde
USD	11 902	10 281	1 621	Valuuttatermiini	86 %
CNY	499	422	77	Valuuttatermiini	85 %
GBP	2 703	2 174	529	Valuuttatermiini	80 %
PLN	1 410	1 123	287	Valuuttatermiini	80 %
NOK	1 044	831	213	Valuuttatermiini	80 %
SEK	1 434	1 144	290	Valuuttatermiini	80 %

Konserni suojaa lähtökohtaisesti ennustetut rahavirrat. Konserni käyttää valuuttakurssiriskeiltä suojautumiseen pääosin valuuttatermiinejä. Konsernin toimintaohjeena on kattaa ennakoitua valuuttakurssiriskiä olennaisilta osin vähintään kuusi kuukautta eteenpäin ja liiketapahtumista syntyvä valuutta-asema tulee olla aina suojattu 80–100 prosenttisesti valuutoittain. Suojautumisen tasoa seurataan kuukausittain. Valuuttakurssiriskiä pyritään hallitsemaan myös muun muassa liiketoiminnan suunnittelun, hinnoittelun ja tarjousehtojen avulla. Hinnoittelujakso vaihtelee 3 kk:n ja 24 kk:n välillä.

Valuuttajohdannaisten yhteismäärä 31.12.2020 oli 18,5 miljoonaa euroa (21,1 milj. euroa).

### Translaatoriski

Koska konsernin ulkomaisiin yksiköihin tehtiin netto-sijoituksiin kohdistuva valuuttakurssiriski on suhteellisen matala, näiden erien laskennallisten euromäärien arvon vaihtelua (translaatoriski) ei suojata aktiivisesti. Euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden omien pääomien yhteismäärä oli 14,5 milj. euroa (14,4 milj. euroa).

### Herkkyys markkinariskeille

Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille

10 % muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa

10 % muutos euron ja Kiinan yenin välisessä valuuttakurssissa

10 % muutos euron ja punnan välisessä valuuttakurssissa

	2020	2019
Voitto/Tappio		Voitto/Tappio
	+179	+162
	+12	+8
	+54	+53

### KORKORISKI

Telesten korkoriski on pääasiassa rahavirran korkoriski ja syntyy taseen korollisista veloista. Konserni voi ottaa lainaa joko kiinteäkorkoisena tai vaihtuvakorkoisena ja käyttää koronvaihtosopimusta päästäkseen rahoitusperiaatteidensa mukaiseen tavoitteeseen. Tilinpäätöspäivänä 27.12.2020 250 tuhatta euroa lainoista on sidottu lyhytaikaisiin viitekorkoihin, joiden koronmääräytymisjakso on maksimissaan 12 kk. Lainoja ei ole suojattu suojattu koronvaihtosopimuksella, johon sovelletaan suojauslaskentaa tilinpäätöshetkellä. Suojauslaskentaan kuuluvasta johdannaista on kirjattu 62 tuhatta euroa laajaan tulokseen tilikaudella 2020. Koronvaihtosopimuksen käypä arvo tilinpäätöshet-

kellä on 0 tuhatta euroa. Konsernin lainat ovat pääosin Euro-määräisiä. Vuonna 2020 konsernin lainakannan keskikorko oli 0,9 %. Käyttöoikeus vuokrasopimukset ovat kiinteäkorkoisia. Konserni ei suojaa rahavirran korkoriskistä johtuvaa riskiasemaa, koska riskiasema on pieni. IFRS 7:n edellyttämän herkkyyssanalyysin laskennassa on käytetty vaihtuvakorkoisten lainojen tilikauden aikana toteutuneita keskimääräisiä saldoja. Tilinpäätöstilanteessa 31.12.2020 vaihtuvakorkoisten korollisten velkojen vaikutus tulokseen ennen veroja olisi ollut -/+273 tuhatta euroa, jos korkotaso olisi noussut tai laskenut prosenttiyksikön.

Ajankohta, jona koronmuutos tapahtuu 1 vuoden sisällä 1–5 vuoden sisällä yli 5 vuoden sisällä **Yhteensä**

Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit  
Rahoitusvelat  
Lainat rahoituslaitoksilta

27 250

**27 250**

### LUOTTORISKI

Konsernin myyntisaamiset hajaantuvat eri maantieteellisille alueille asiakaskunnan kesken. Vastuu liiketoimintaan liittyvistä luottoriskeistä on siten ensisijaisesti konsernin maantieteellisillä alueilla. Liiketoimintaan liittyvää luottoriskiä hallitaan konsernin tätä koskevien sisäisten ohjeiden mukaisesti ja sitä pyritään vähentämään esimerkiksi vakuuksilla. Osa myyntisaamisista on vakuutettu luottovakuutuksella. Luottoriskit hyväksytään ja niitä seurataan Konsernin johtoryhmässä.

Rahoitusinstrumentteihin liittyvää luottoriskiä, vastapuoliriskiä hallinnoidaan konsernitasolla. Tämä riski syntyy siitä, että vastapuoli ei pysty täyttämään velvoitteitaan. Vastapuoliriskin minimoimiseksi Teleste pyrkii rajoittamaan vastapuolet niihin pankkeihin ja muihin rahoituslaitoksiin, joilla on hyvä luottokelpoisuus. Likvidit varat sijoitetaan rahamarkkinainstrumentteihin, joissa on alhainen riski.

Kaikki saamiset ovat vakuudettomia. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Myyntisaamisista kirjatut arvonalentumistappiot ja niiden palautukset ilmenevät liitetiedosta 4. Liiketoiminnan muut kulut.

Myyntisaamisten ikäjakauma	2020				2019			
	Brutto	Varaus	Arvon- alentumis- tappio	Yhteensä	Brutto	Varaus	Arvon- alentumis- tappio	Yhteensä
Erääntymättömät	19 869	0,3 %	-60	19 810	24 840	0,3 %	-75	24 766
1–30 päivää erääntyneet	3 776	2,0 %	-76	3 700	3 171	2,0 %	-63	3 107
31–60 päivää erääntyneet	1 139	4,0 %	-46	1 094	1 503	4,0 %	-60	1 443
61–90 päivää erääntyneet	262	6,0 %	-16	247	1 372	6,0 %	-82	1 290
91–120 päivää erääntyneet	313	12,0 %	-38	276	772	12,0 %	-93	679
Yli 120 päivää erääntyneet	1 049	20,0 %	-607	442	1 872	20,0 %	-1 032	840
<b>Yhteensä</b>	<b>26 408</b>		<b>-841</b>	<b>25 567</b>	<b>33 530</b>		<b>-1 405</b>	<b>32 124</b>

Yksilöidyt asiakaskohtaiset arvonalentumistappiot esitetään ryhmässä yli 120 päivää erääntyneet.

Luottotappioiden mahdollinen enimmäismäärä tilinpäätöshetkellä:	2020	2019
Lainat ja muut saamiset	28 867	40 112
Myytävissä olevat rahoitusvarat	428	645

## MAKSUVALMIUSRISKI

Konsernin maksuvalmiusriskiä seurataan kassavirtaennusteisiin pohjautuvien raporttien avulla. Maksuvalmiusriskiä pyritään vähentämään riittävästi kassavaroilla, luottolimiiteillä sekä lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman kautta. Maksuvalmiuden hallintaa tukee myös tehokas kassa- ja likviditeettihallinto. Tilikauden lopussa konsernin kassavarat olivat 20,2 milj. euroa ja korollinen velka 31,0 milj. euroa. Konsernihallinto vastaa keskitetysti konsernin korollisen vieraan pääoman hankinnasta. Konsernilla oli 31.12.2020 käyttämättömiä valmiusluottoja, joihin se on sitoutunut, ja nostamattomia lainoja, joissa on sitova luottolupaus, yhteensä 21,5 milj. euroa. Konsernin lainasopimuksiin ja valmiusluottoihin, joihin konserni on sitoutunut, liittyy kannattavuus- ja kassavirta-tyyppisiä kovenantteja. Kovenantit ovat omavaraisuusaste ja nettovelkojen suhde käyttökatteeseen.

Johdannaissopimusten kirjaus- ja arvostamisperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa sekä tilinpäätöspäivän nimellisarvot ja käyvät arvot konsernitilinpäätöksen liite-tiedoissa kohdassa Vastuut.



Korollisten rahoitusvelkojen lyhennysten ja rahoituskulujen kassavirrat lainasopimuksiin perustuen olivat 31.12.2020 seuraavat:

	2021	2022	2023	2024	2025	yli 5 vuotta
Pankkivelat	4 710	19 633	1 527	1 507		
Ostovelat	10 654					
Vuokrasopimusvelat	1 705	890	441	72	34	853
Johdannaiset						
Suoritettavat rahavirrat	-18 988					
Saatavat rahavirrat	18 515					
Muut	63					

Korollisten rahoitusvelkojen lyhennysten ja rahoituskulujen kassavirrat lainasopimuksiin perustuen olivat 31.12.2019 seuraavat:

	2020	2021	2022	2023	2024	yli 5 vuotta
Pankkivelat	3 164	3 142	18 077			
Ostovelat	15 256					
Vuokrasopimusvelat	3 622	2 432	1 419	441	78	896
Johdannaiset						
Suoritettavat rahavirrat	-21 259					
Saatavat rahavirrat	21 146					
Muut	61					

## PÄÄOMARAKENTEEN HALLINTA

Konsernin tavoitteena pääomarakenteen hallinnassa on turvata toiminnan jatkuvuus ja mahdollistaa investoinnit optimaalisella pääomarakenteella. Yhtiön johto arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti.

Konserni seuraa pääomarakenteensa kehitystä velan osuudella kokonaispääomasta. Tunnusluku lasketaan konsernin korollisen nettovelan suhteella korollisen nettovelan ja oman pääoman summaan. Konsernin tavoitteena on pitää tunnusluku alle 50 %. Velan osuus kokonaispääomasta 31.12.2020 ja 31.12.2019 oli seuraava.

	2020	2019
1 000 euroa		
Korolliset velat	30 973	33 032
Rahat ja pankkisaamiset	20 224	8 249
Korollinen nettovelka	10 748	24 783
Oma pääoma yhteensä	63 090	72 779
Korollinen nettovelka ja pääoma yhteensä	73 838	97 562
Velan osuus kokonaispääomasta	14,6 %	25,4 %

## 21. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

Kaikki rahoitusvarat ja -velat on arvostettu käypään arvoon konsernitaseessa lukuunottamatta pitkäaikaista pankkilainaa ja vuokrasopimusvelkoja, jotka on arvostettu jaksotettuun hankintamenuon.

### Johdannaisinstrumentit

Teleste käyttää vieraan valuutan määristen transaktio-riskien suojaamiseen valuuttatermiinejä. Suojaustarkoituksessa käytettävien valuuttatermiinien käypien arvojen muutokset kirjataan täysimääräisesti tuloslaskelmaan. Valuuttatermiinien käyvät arvot olivat -473 tuhatta euroa vuonna 2020 (2019 -48 tuhatta euroa) ja ne on kirjattu liike tuloksen oikaisuksi. Lainaa suojaaviin koronvaihtosopimuksiin sovelletaan suojauslaskentaa. Korkojohdannaisten käyvät arvot olivat 0 tuhatta euroa. Käyvän arvon muutos tilikaudella 62 tuhatta euroa on kirjattu laajaan tulokseen. Telesten valuuttatermiinit ja koronvaihtosopimukset ovat kaikki tasossa 2.

## Osakkeet ja osuudet, käypään arvoon pysyvästi muiden laajan tuloksen erien kautta

Osakkeet ja osuudet, käypään arvoon pysyvästi muiden laajan tuloksen erien kautta olevat sijoitukset koostuvat noteeramattomien yhtiöiden osakkeista ja ovat tasossa 3. Noteeraamattomat osakesijoitukset on arvostettu hankintamenuon tai sitä alempana johdon arvioon käyvästä arvosta. Sijoitusten käypä arvo ei ole ollut määritettävissä luotettavasti ja arvio vaihtelee merkittävästi tai vaihteluvälille sijoittuvien erilaisten arvioiden todennäköisyydet eivät ole kohtuullisesti määritettävissä ja käytettävissä käyvän arvon arvioimiseen.

## Rahoitusleasingvelat

Rahoitusleasingvelkojen jaksotettu hankintamenuon perustuvat diskontattuihin tuleviin rahavirtoihin. Diskonttokorkona on käytetty samanlaisten leasing sopimusten vastavaa korkoa.

## Ostovelat sekä muut velat tai saamiset

Ostovelkojen sekä muiden kuin johdannaisopimuksiin perustuvien saamisten käypä arvo vastaa niiden alkuperäistä kirjanpitoarvoa, sillä diskonttauksen vaikutus ei ole merkittävä, kun otetaan huomioon näiden erien juoksu aika.

Käyvän arvon määrittämiseen on käytetty seuraavia diskonttokorkoja:

	2020	2019
Vuokrasopimusvelka	1,3 %	1,3 %

**Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin**

	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat/-velat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvarat/-velat	Tase-erien kirjanpito arvot	Käypä arvo	Liite
<b>2020 Tase-erä</b>						
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>						
Muut rahoitusvarat	401	297	0	698	698	11
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>						
Myyntisaamiset ja muut saamiset			25 567	25 567	25 567	14
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>401</b>	<b>297</b>	<b>25 567</b>	<b>26 264</b>	<b>26 264</b>	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>						
Korolliset velat			24 716	24 716	24 716	17
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>						
Korolliset velat			6 256	6 256	6 256	17
Johdannaissopimukset	473			473	473	23
Ostovelat			10 654	10 654	10 654	19
Korkovelat ja muut rahoitusvelat			63	63	63	19
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>473</b>	<b>0</b>	<b>41 689</b>	<b>42 162</b>	<b>42 162</b>	

	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat/-velat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvarat/-velat	Tase-erien kirjanpito arvot	Käypä arvo	Liite
<b>2019 Tase-erä</b>						
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>						
Muut rahoitusvarat	426	219	0	645	645	11
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>						
Myyntisaamiset ja muut saamiset			32 124	32 124	32 124	14
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>426</b>	<b>219</b>	<b>32 124</b>	<b>32 769</b>	<b>32 769</b>	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>						
Korolliset velat			26 501	26 501	26 501	17
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>						
Korolliset velat			6 531	6 531	6 531	17
Johdannaissopimukset	48			48	48	23
Korkojohdannaiset		65		65	65	23
Ostovelat			15 256	15 256	15 256	19
Korkovelat ja muut rahoitusvelat			61	61	61	19
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>48</b>	<b>0</b>	<b>48 348</b>	<b>48 461</b>	<b>48 461</b>	

## 22. LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTOJEN OIKAISUT

1 000 euroa	2020	Oikaistu 2019
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa:		
Poistot	7 984	6 747
Työsuhde-etuudet	370	529
<b>Yhteensä</b>	<b>8 354</b>	<b>7 276</b>

## 23. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

1 000 euroa	2020	2019
Vuokravastuut		
Leasingvuokravastuut	921	886
Johdannaissopimukset		
Terminisopimusten kohde-etuuden arvo	18 515	21 146
Terminisopimusten käypä arvo	-473	-48
Koronvaihtosopimukset		
Koronvaihtosopimusten kohde-etuuden arvo	0	10 000
Koronvaihtosopimusten käypä arvo	0	-65
Annetut vakuudet		
Takaukset	11 055	2 197

## 24. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Osapuoli kuuluu Telesten lähipiiriin, mikäli osapuoli pysyy käyttämään määräysvaltaa tai muuta huomattavaa vaikutusvaltaa Teleste Groupiin kuuluvan yhtiön taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Telesten lähipiiriin kuuluvat seuraavat henkilöt ja yhteisöt:

- Teleste Groupiin kuuluvat yhtiöt (konserniyhtiöt);
- Teleste Groupiin kuuluvan yhtiön osakkuusyrietykset sekä yhteisyrietykset;
- Teleste Oyj:n sekä kaikkien muiden edellä mainittujen yhtiöiden hallituksen jäsenet ja varajäsenet, toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja sekä virallisten johtoryhmien jäsenet sekä kaikkien edellä mainittujen läheiset perheenjäsenet;
- Teleste Oyj:n osakkeenomistaja, jolla on vähintään 20%:n yhtiön kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä tai joka muutoin voi käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa Teleste Oyj:n taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa sekä tällaisen osakkeenomistajan konserniyhtiöt, tytäryhtiöt sekä tällaisen osakkeenomistajan tai sen konserniyhtiön tai tytäryhtiöiden hallituksen jäsenet ja varajäsenet, toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja sekä virallisen johtoryhmän jäsenet sekä edellä mainittujen läheiset perheenjäsenet;
- Kaikkien em. yhtiöiden johtoon kuuluvat avainhenkilöt sekä näiden läheiset perheenjäsenet; sekä
- Kenen tahansa edellä mainitun omistama yhtiö, joissa henkilöillä on yhdessä tai erikseen jonkun toisen edellä mainitun kanssa kykyä käyttää määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa yhtiön taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa.

Edellä mainittujen lisäksi Teleste Oyj voi läpinäkyvyyden turvaamiseksi sisällyttää lähipiiriluetteloon myös muita Teleste Groupiin kuuluvan yhtiön johtoon kuuluvia avainhenkilöitä (kuten maajohtajat) ja heidän läheisiä perheenjäseniään sekä sidosyhtiöitä.

Konsernin ja emoyhtiön omistamat yritykset	Konsernin omistusosuus (%)	Osuus äänivallasta (%)
Emoyritys Teleste Oyj, Turku, Suomi	100	100
Asheridge Investments Ltd, Chesham, Englanti	100	100
Dinh TeleCom S.A., Herstal, Belgia	100	100
Teleste Norge A/S, Porsgrun, Norja	100	100
Flomatik Network Services Ltd. Fareham, Englanti	100	100
Kaavisio Oy, Turku, Suomi	100	100
Teleste Information Solutions Sp. Zoo, Varsova, Puola	100	100
Teleste Information Solutions Oy, Forssa, Suomi	100	100
Teleste Networks s.p.zoo,Wroclaw, Puola	100	100
Teleste Belgium SPRL, Bryssel, Belgia	100	100
Teleste Corporation Iberica S.L, Alcobendas, Espanja	100	100
Teleste d.o.o., Ljutomer, Slovenia	100	100
Teleste Electronics (SIP) Co., Ltd, Shuzhou, Kiina	100	100
Teleste France SAS, Pariisi, Ranska	100	100
Teleste GmbH, Hildesheim, Saksa	100	100
Teleste Intercept, LLC, Dover DE, USA	60	60
Teleste LLC, New Jersey, USA	100	100
Teleste Ltd, Chesham, Englanti	100	100
Teleste Networks Services S.A. Yverdon, Sveitsi	100	100
Teleste SP z.o.o, Wroclaw, Puola	100	100
Teleste Systems GmbH, Hannover, Saksa	100	100
Teleste Sweden AB, Tukholma, Ruotsi	100	100
Teleste UK Ltd, Cambridge, Englanti	100	100
Teleste US, Inc, Dover DE, USA	100	100
Teleste Video Networks Sp zoo, Krakova, Puola	100	100
<b>Johdon työsuhte-etuudet</b>		
1 000 euroa	<b>2020</b>	2019
Toimitusjohtaja		
Maksetut palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	397	535

Vuonna 2020 Telesten toimitusjohtajalle annettiin 0 kpl osakeoptioita (0 kpl vuonna 2019).

Emoyhtiön johdolla oli tilinpäätöshetkellä 1,0 % emoyhtiön osakkeista eli 187 038 osaketta (1,0 % eli 182 853 osaketta 31.12.2019).

Toimitusjohtajan vapaaehtoisen eläkevakuutuksen maksu tilikaudella 2020 oli 97 tuhatta euroa (97 tuhatta euroa tilikaudella 2019) lisäksi eläkekapitalisaatiosopimuksen mukainen maksu oli 77 tuhatta euroa (77 tuhatta euroa tilikaudella 2019). Toimitusjohtajan eläkelupaukseen liittyvät etuudet yhteensä 174 tuhatta euroa (174 tuhatta euroa tilikaudella 2019) on maksettu yllä ja alla mainittujen maksettujen palkkojen ja palkkioiden lisäksi toimitusjohtajalle.

Johdon maksetut palkat ja palkkiot 1 000 euroa	2020	2019
Pertti Ervi, hallituksen puheenjohtaja, tarkastusvaliokunnan jäsen 22.4.2020 asti	0	66
Jannica Fagerholm, hallituksen jäsen, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 22.4.2020 asti	1	34
Jussi Himanen, hallituksen jäsen, tarkastusvaliokunnan jäsen 22.4.2020 alkaen	35	32
Vesa Korpimies, hallituksen jäsen, tarkastusvaliokunnan jäsen	36	33
Mirel Leino-Haltia, hallituksen jäsen, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 22.4.2020 alkaen	49	0
Timo Luukkainen, hallituksen jäsen 22.4.2020 asti, hallituksen puheenjohtaja 22.4.2020 alkaen	66	32
Heikki Mäkijärvi, hallituksen jäsen	33	32
Kai Telanne, hallituksen jäsen	33	32
Jukka Rinnevaara, toimitusjohtaja	397	535
<b>Yhteensä</b>	<b>650</b>	<b>796</b>

Emoyhtiön toimitusjohtajan sopimuksen mukainen eläkeikä on 60 vuotta. Kyseisessä sopimuksessa on sovittu, että sopimuksen irtisanomisaika on 6 kuukautta toimitusjohtajan irtisanoessa sopimuksen ja 18 kuukautta yhtiön toimittaessa irtisanomisen. Hallituksen kiinteä palkkio on maksettu yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti osittain yhtiön osakkeina, kokouspalkkiot on maksettu rahana.

Toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille ei ole myönnetty rahalainoja eikä heidän puolestaan ole annettu vakuuksia tai vastuusitoumuksia vuosina 2020 tai 2019.

## 25. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Konsernin johdon tietoon ei ole tullut sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöslaskelmiin.

# Emoyhtiön tilinpäätös

## Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12.2020

1 000 euroa	Liite	2020	2019
<b>Liikevaihto</b>	1	<b>70 257</b>	<b>81 877</b>
Valmisteverastojen muutos		-439	-255
Liiketoiminnan muut tuotot	2	2 147	3 444
Materiaalit ja palvelut	3	-39 540	-44 135
Henkilöstökulut	4	-20 299	-21 825
Poistot	5	-772	-911
Liiketoiminnan muut kulut	6	-37 234	-16 028
<b>Liiketulos</b>		<b>-25 880</b>	<b>2 167</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-2 301	-2 408
<b>Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>-28 182</b>	<b>-241</b>
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron muutos	8	170	92
Konserniavustus	8	0	0
<b>Tuloverot</b>			
Tilikauden verot	9	-216	-513
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>-28 228</b>	<b>-663</b>



## Tase 31.12.2020

1 000 euroa	Liite	2020	2019
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	10	166	541
Aineelliset hyödykkeet	10	2 788	3 170
Pitkäaikaiset saamiset	11	13 405	30 785
Sijoitukset	12	28 643	34 824
		<b>45 002</b>	<b>69 320</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Vaihto-omaisuus	13	10 996	12 347
Lyhytaikaiset saamiset	14	16 235	32 668
Rahat ja pankkisaamiset	15	16 094	4 400
		<b>43 325</b>	<b>49 415</b>
<b>Vastaavaa</b>		<b>88 327</b>	<b>118 735</b>
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	16	6 967	6 967
Ylikurssirahasto	16	1 504	1 504
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	16	3 704	3 704
Edellisten tilikausien tulos	16	43 034	45 517
Tilikauden tulos	16	-28 228	-663
		<b>26 981</b>	<b>57 029</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	8	<b>136</b>	<b>306</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>	17	<b>667</b>	<b>467</b>
<b>Vieras pääoma</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	18	22 500	21 000
Lyhytaikainen vieras pääoma	19	38 043	39 932
		<b>60 543</b>	<b>60 932</b>
<b>Vastattavaa</b>		<b>88 327</b>	<b>118 735</b>

## Rahoituslaskelma

1 000 euroa	2020	2019
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-28 182	-241
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	772	911
Myyntivoitot/tappiot pysyvistä vastaavista	24 905	
Rahoitustuotot- ja kulut	2 301	2 408
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-203	3 078
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	6 908	-2 592
Vaihto-omaisuuden muutos	1 352	-1 530
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-2 221	-2 025
Pakollisten varausten muutos	200	-139
Myönnettyt lainat	0	-99
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	6 036	-3 308
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-389	-341
Saadut korot, osinkotuotot, muut rahoitustuotot	794	4 018
Maksetut välittömät verot	-50	-1 076
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>6 390</b>	<b>-706</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-15	-85
Sijoitukset tytäryhtiöihin	0	-2 130
Luovutustulot sijoituksista	6 276	0
Myönnettyt lainat	-3 631	0
Lainojen takaisinmaksut	3 031	0
Konsernitilisaamisten muutos	3 819	-7 893
Investoinnit muihin sijoituksiin	-77	-77
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>9 404</b>	<b>-10 184</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainojen nostot	6 000	567
Lainojen takaisinmaksut	-3 567	0
Konsernitilivelkojen muutos	-4 848	2 684
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-1 685	-3 639
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-4 099</b>	<b>-389</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>11 694</b>	<b>-11 279</b>
Likvidit varat 1.1.	4 400	15 678
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0	0
Likvidit varat 31.12.	16 094	4 400

# TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

## EMOYHTIÖ TELESTE OYJ:N TILINPÄÄTÖS

Teleste Oyj on Teleste-konsernin emoyhtiö. Teleste Oyj:n y-tunnus on 1102267-8 ja kotipaikka on Turku. Yhtiön rekisteröity osoite on Telestenkatu 1 20660 Littoinen.

## ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan kirjanpitoon tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin noteraamaan kurssiin. Myyntisaamisten muuntamisesta syntyvät kurssierot kirjataan liikevaihdon oikaisuksi ja ostovelkojen muuntamisesta syntyvät kurssierot ostojen oikaisuksi. Muut kurssivoitot ja tappiot kirjataan kurssieroiksi rahoitustuottojen ja kulujen ryhmään.

## JOHDANNAISSOPIMUKSET

Yhtiöllä on valuuttasuojauksia ja lainaa suojaavia koronvaihtosopimuksia. Terminointien avulla valuuttariskien vaikutus yhtiön tulokseen ja taloudelliseen asemaan pyritään eliminoidaan. Koronvaihtosopimuksilla suojataan joitakin vaihtuvakorkoisia lainoja.

Yhtiön politiikkana on kattaa ennakoitua valuuttakurssiriskit olennaisilta osin vähintään kuusi kuukautta eteenpäin. Valuuttasuojauksen tulosvaikutus kirjataan yhtiössä valuuttasuojauksen toteutushetkellä.

## PYSYVIEN VASTAAVIEN ARVOSTUS

Käyttöomaisuuden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, vähennettynä kertyneillä poistoilla. Kuluvan käyttöomaisuuden suunnitelman mukaiset poistot lasketaan tasapoistoina ja ne perustuvat omaisuuden arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Arvioidut taloudelliset pitoajat eri omaisuusryhmille ovat:

Aineettomat oikeudet .....	3 vuotta
Liikearvo .....	8 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot .....	3 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat .....	25–33 vuotta
Koneet ja kalusto .....	3–5 vuotta
Tietokoneet .....	0–3 vuotta

Käyttöomaisuuden tasearvosta tehdään arvonalennus, mikäli on ilmeistä, että tulonodotukset eivät kata hyödykkeen tasearvoa. Tilikauden aikana hankitut tai perustetut yhtiöt sisältävät tytäryhtiöosakkeisiin hankintahetkestä tai perustamisesta lähtien. Tilikauden aikana myydyt yhtiöt sisältävät tytäryhtiöosakkeisiin myyntihetkeen saakka. Muina pitkäaikaisina sijoituksina ja saamisina esitetään sijoitukset ja saamiset, joiden aiottu hallussapitoaika on yli vuoden mittainen.

## LEASINGSOPIMUKSET

Käyttöleasingsopimukset ja rahoitusleasingsopimuksin tehdyt hankinnat kirjataan tilinpäätökseen vuokrakuluina.

## VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa tai sitä alempana todennäköiseen jälleenhankinta- tai luovutus-hintaan. Hankintameno määritetään FIFO-periaatteella. Varaston arvoon on sisällytetty muuttuvien menojen lisäksi niiden osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista.

## RAHAT, PANKKISAAMISET JA RAHOITUSARVOPAPERIT

Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteiset varat ja pankkitilit.

## LIIKEVAIHTO

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan myönnytyillä alennuksilla, myyntiin liittyvillä välillisillä veroilla sekä ulkomaanrahan määräisten myyntisaamisten muuntamisesta syntyvillä kurssieroilla. Myyntitulo kirjataan tuotoksi palvelun tai hyödykkeen luovutushetkellä.

## TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT

Tuotekehityskulut kirjataan vuosikuluna.

## ELÄKEJÄRJESTELYT

Yhtiön henkilöstön lakisääteinen eläketurva hoidetaan eläkevakuutusyhtiöiden kautta.

## TULOVEROT

Tuloverot koostuvat tilikauden tulokseen kohdistuvasta verosta ja edellisen tilikauden verojaksotuksen oikaisusta.

## OMAT OSAKKEET

Konsernin hankkimat omat osakkeet eivät sisälly tasearvoihin. Omien osakkeiden luovutus kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon 3.4.2007 alkaen.

## Emoyhtiön tuloslaskelman ja taseen liitetiedot 31.12.2020

### 1. LIIKEVAIHTO

1 000 euroa	2020	2019
<b>Liikevaihto liiketoiminnoittain</b>		
Video and Broadband Solutions	68 499	80 482
Network Services	1 758	1 395
<b>Yhteensä</b>	<b>70 257</b>	<b>81 877</b>
<b>Liikevaihto markkina-alueittain</b>		
Suomi	11 916	12 810
Pohjoismaat	6 555	11 284
Muu Eurooppa	44 110	50 229
Muut	7 675	7 554
<b>Yhteensä</b>	<b>70 257</b>	<b>81 877</b>
<b>2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>		
Tuotekehitysavustukset	402	335
Vakuutuskorvaukset	257	858
Muut	1 489	2 251
<b>Yhteensä</b>	<b>2 147</b>	<b>3 444</b>
<b>3. MATERIAALIT JA PALVELUT</b>		
Ostot	-36 601	-43 331
Raaka-aineväyryksen muutos	-912	1 785
	<b>-37 514</b>	<b>-41 546</b>
Ulkopuoliset palvelut	-2 026	-2 589
<b>Yhteensä</b>	<b>-39 540</b>	<b>-44 135</b>

### 4. HENKILÖSTÖKULUT

1 000 euroa	2020	2019
Palkat ja palkkiot	-16 808	-17 728
Eläkekulut	-2 978	-3 471
Muut henkilösivukulut	-512	-627
<b>Yhteensä</b>	<b>-20 299</b>	<b>-21 825</b>
Maksetut palkat ja palkkiot toimitusjohtajalle ja hallitukselle Pertti Ervi, hallituksen puheenjohtaja 22.4.2020 asti	0	-66
Jannica Fägerholm, hallituksen jäsen 22.4.2020 asti	-1	-34
Kai Telanne, hallituksen jäsen	-33	-32
Timo Luukkainen, hallituksen puheenjohtaja 22.4.2020 alkaen	-66	-32
Heikki Mäkijärvi, hallituksen jäsen	-33	-32
Vesa Korpimies, hallituksen jäsen	-36	-33
Jussi Himanen, hallituksen jäsen	-35	-32
Mirel Leino-Haltia, hallituksen jäsen 22.4.2020 alkaen	-49	0
Jukka Rinnevaara, toimitusjohtaja	-397	-535
<b>Yhteensä</b>	<b>-650</b>	<b>-796</b>
Toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille ei ole myönnetty rahallaisia eikä heidän puolestaan ole annettu vakuuksia tai vastuusitoumuksia.		
Henkilöstö tilikauden lopussa	331	362
Henkilöstö keskimäärin	336	356
<b>Henkilöstö toiminnoittain tilikauden lopussa</b>		
Tuotekehitys	86	89
Tuotanto, materiaalihallinto ja palvelut	160	182
Myynti ja markkinointi	51	55
Hallinto ja tietotekniikka	35	36
<b>Yhteensä</b>	<b>331</b>	<b>362</b>

### 5. SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT

1 000 euroa	2020	2019
Rakennukset	-290	-291
Koneet ja kalusto	-92	-109
Liikearvo	-275	-275
Aineettomat oikeudet	-116	-237
<b>Yhteensä</b>	<b>-772</b>	<b>-911</b>
<b>6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT</b>		
Toimitilakulut	-3 563	-3 748
Matkakulut	-316	-1 156
Markkinointi ja myynninedistäminen	-186	-384
Tieto- ja rahaliikenne	-1 735	-1 715
Tytäryhtiosakkeiden myyntitappiot	-24 905	0
Muut liikekulut	-6 529	-9 024
<b>Yhteensä</b>	<b>-37 234</b>	<b>-16 028</b>
<b>7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>		
Korkotuotot	22	68
Korkotuotot konserniyhtiöiltä	858	1 022
Korkokulut	-262	-199
Korkokulut konserniyhtiöille	-127	-142
Sijoitusten arvonalennukset	-3 700	-6 070
Rahoituksen kurssierot	-441	267
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-50	-55
Osinkotuotot, konserniyhtiöiltä	1 394	2 696
Osinkotuotot, ulkopuolisilta	4	4
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 301</b>	<b>-2 408</b>

## 8. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

1 000 euroa	<b>2020</b>	2019
<b>Poistoeron muutos</b>		
Rakennukset	109	95
Koneet ja kalusto	-10	-20
Aineettomat oikeudet	71	16
<b>Yhteensä</b>	<b>170</b>	<b>92</b>
<b>Konserniavustus</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>170</b>	<b>92</b>
Tilinpäätössiirtojen kertymä emoyhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta	136	306

## 9. TILIKAUDEN VEROT

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	13	-464
Edellisen tilikauden verot	-229	-50
<b>Yhteensä</b>	<b>-216</b>	<b>-513</b>

## 10. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

1 000 euroa	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	<b>Yhteensä</b>	Rakennukset	Koneet ja kalusto	<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 1.1	8 376	2 197	10 573	8 931	9 251	18 182
Lisäykset	15	0	15			0
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>8 391</b>	<b>2 197</b>	<b>10 588</b>	<b>8 931</b>	<b>9 251</b>	<b>18 182</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-8 225	-1 808	-10 033	-5 940	-9 073	-15 013
Tilikauden poistot	-116	-275	-390	-290	-92	-382
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-8 341</b>	<b>-2 082</b>	<b>-10 423</b>	<b>-6 231</b>	<b>-9 165</b>	<b>-15 395</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>51</b>	<b>115</b>	<b>166</b>	<b>2 701</b>	<b>87</b>	<b>2 788</b>

## 11. PITKÄAIKAISET SAAMISET

1 000 euroa	<b>2020</b>	2019
Pääomasijoituslainat konserniyhtiöiltä	2 000	6 300
Muut pitkäaikaiset saamiset konserniyhtiöiltä	11 405	24 485
<b>Yhteensä</b>	<b>13 405</b>	<b>30 785</b>

## 12. SIJOITUKSET

Emoyhtiö	Osakkeet konserni-yhtiöissä	Osakkeet muut	Muut sijoitukset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	48 482	19	220	48 720
Lisäykset/siirrot	0	0	77	77
Luovutukset	-13 627	0	0	-13 627
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>34 855</b>	<b>19</b>	<b>297</b>	<b>35 171</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-13 897	0	0	-13 897
Luovutukset	11 070	0	0	11 070
Arvonalennukset	-3 700	0	0	-3 700
<b>Vähennykset yhteensä</b>	<b>-6 527</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-6 527</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>28 328</b>	<b>19</b>	<b>297</b>	<b>28 643</b>

## 13. VAIHTO-OMAISUUS

1 000 euroa	<b>2020</b>	2019
Aineet ja tarvikkeet	6 270	7 183
Keskeneräiset tuotteet	241	575
Valmiit tuotteet	4 484	4 590
<b>Yhteensä</b>	<b>10 996</b>	<b>12 347</b>

#### 14. LYHYTAIKAISET SAAMISET

1 000 euroa	2020	2019
Myyntisaamiset	7 690	9 156
Myyntisaamiset konserniyhtiöiltä	5 951	13 550
Muut saamiset konserniyhtiöiltä	1 193	8 876
Muut saamiset	686	76
Siirtosaamiset	715	1 009
<b>Yhteensä</b>	<b>16 235</b>	<b>32 668</b>

#### 15. LIKVIDIT VARAT

<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>16 094</b>	<b>4 400</b>
--------------------------------	---------------	--------------

#### 16. OMAN PÄÄOMAN ERIEN LISÄYKSET JA VÄHENNYKSET

1 000 euroa	2020	2019
Osakepääoma 1.1.	6 967	6 967
Osakepääoma 31.12.	6 967	6 967
Ylikurssirahasto 1.1.	1 504	1 504
Ylikurssirahasto 31.12.	1 504	1 504
Sijoitettu vapaa oma pääoma 1.1.	3 704	3 704
Sijoitettu vapaa oma pääoma 31.12.	3 704	3 704
Edellisten tilikausien voittovarot 1.1.	44 855	49 155
Osingonjako	-1 821	-3 637
Edellisten tilikausien voittovarot 31.12.	43 034	45 517
Kauden tulos	-28 228	-663
Kertyneet voittovarot 31.12.	14 806	44 855
<b>Yhteensä</b>	<b>26 981</b>	<b>57 029</b>
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	18 510	48 558

Emoyhtiön osakepääoma koostuu yhdestä osakesarjasta ja jakaantuu 18 985 588 samanlaiseseen osakkeeseen.

#### 17. PAKOLLISET VARAUKSET

1 000 euroa	2020	2019
Takuuvaraukset	194	354
Muut pakolliset varaukset	473	113
<b>Yhteensä</b>	<b>667</b>	<b>467</b>

#### 18. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Lainat rahalaitoksilta	<b>22 500</b>	<b>21 000</b>
------------------------	---------------	---------------

#### 19. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Lainat rahalaitoksilta	4 500	3 567
Ostovelat	5 122	5 401
Ostovelat konserniyrityksille	2 833	2 876
Muut velat	1 089	773
Muut velat konserniyrityksille	14 325	20 311
Siirtovelat	10 175	7 004
<b>Yhteensä</b>	<b>38 043</b>	<b>39 932</b>

#### 20. ANNETUT VAKUUKSET

1 000 euroa	2020	2019
<b>Leasingvastuut</b>		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	851	1 140
Myöhemmin maksettavat	909	868
<b>Yhteensä</b>	<b>1 760</b>	<b>2 008</b>

#### Vuokravastuut toimitiloista

Yhden vuoden kuluessa	77	90
Vuotta pitemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	83	232
Myöhemmin erääntyvät	875	851
<b>Yhteensä</b>	<b>1 035</b>	<b>1 173</b>

#### Omasta puolesta annetut vakuudet

Pankkitakaukset	1 425	1 428
Tytäryhtiöiden puolesta annetut takaukset	9 630	769

#### 21. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Terminisopimusten kohde-etuuden arvo	18 515	21 146
Terminisopimusten käypä arvo	-473	-48
Koronvaihtosopimukset	0	10 000
Koronvaihtosopimusten käypä arvo	0	-65

Negatiiviset käyvät arvot on kirjattu tilikauden kuluksi.

## 22. KONSERNIN JA EMOYHTIÖN OMISTAMAT YRITYKSET

	Konsernin omistusosuus, %	Emoyhtiön omistusosuus, %
Asheridge Investments Ltd, Chesham, Englanti	100	0
Dinh TeleCom S.A., Herstal, Belgia	100	1
Teleste Norge AS, Porsgrun, Norja	100	100
Flomatik Network Services Ltd., Fareham, Englanti	100	100
Teleste Systems GmbH, Hannover, Saksa	100	0
Kaavisio Oy, Turku, Suomi	100	100
Teleste Information Solutions Sp. Zoo, Varsova, Puola	100	0
Teleste Information Solutions Oy, Forssa, Suomi	100	100
Teleste Networks s.p.zoo,Wroclaw, Puola	100	100
Teleste Belgium SPRL, Bryssel, Belgia	100	100
Teleste Corporation Iberica, S.L, Alcobendas, Espanja	100	0
Teleste d.o.o., Ljutomer, Slovenia	100	100
Teleste Electronics (SIP), Co., Ltd, Shuzhou, Kiina	100	100
Teleste France SAS, Pariisi, Ranska	100	100
Teleste GmbH, Hildesheim, Saksa	100	100
Teleste Intercept, LLC, Dover DE, USA	60	0
Teleste LLC, Georgetown Texas, USA	100	100
Teleste Ltd, Chesham, Englanti	100	0
Teleste Network Services S.A., Yverdon, Sveitsi	100	100
Teleste Sp z.o.o, Wroclaw, Puola	100	0
Teleste Sweden AB, Tukholma, Ruotsi	100	100
Teleste UK Ltd, Cambridge, Englanti	100	100
Teleste US, Inc, Dover DE, USA	100	100
Teleste Video Networks Sp zoo , Krakova, Puola	100	100

## 23. OMAT OSAKKEET

	Määrä Kpl	Osuus osakkeista	ja äänistä
Emoyhtiö omistaa 31.12.2020 omia osakkeita	776 419	4,09 %	4,09 %

## 24. OSAKETIEDOT JA OMISTAJAT

### Johdon omistus

	kpl	Osuus osakkeista	Osuus ääni- vallasta
Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet	187 038	0,99 %	0,99 %

	1 000 euroa	2020	2019
<b>Tilintarkastuspalkkiot</b>			
Tilintarkastuspalkkiot		-68	-46
Veroneuvonta		-12	-2
Muut palvelut		-37	-39
<b>Yhteensä</b>		<b>-117</b>	<b>-87</b>



## 25. OSAKETIEDOT JA OMISTAJAT

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2020	Määrä, kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %
Tianta Oy	4 570 760	24,1
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	1 684 380	8,9
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	899 475	4,7
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	824 641	4,3
Teleste Oyj	776 419	4,1
Mariatorp Oy	550 000	2,9
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	521 150	2,8
Valtion Eläkerahasto	500 000	2,6
Wipunen varainhallinta Oy	450 000	2,4
OP-Suomi Pienyhtiöt -sijoitusrahasto	240 408	1,3
<b>Yhteenveto (10)</b>	<b>11 017 233</b>	<b>58,04</b>

Sektorijakauma	Omistajia	Osuus, %	Osakkeita	Osuus, %
Kotitaloudet	5 516	94,08	5 228 443	27,54
Julkisyhteisöt	3	0,05	1 920 625	10,12
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	22	0,38	3 701 889	19,50
Yritykset	272	4,64	8 027 970	42,29
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	20	0,34	43 918	0,23
Ulkomaalaisomistus	30	0,51	62 743	0,33
<b>Yhteensä</b>	<b>5 863</b>	<b>100</b>	<b>18 985 588</b>	<b>100</b>
Hallintarekisteri	10	0,17	483 657	2,55

Osakkeita, kpl				
1-100	1 672	28,52	94 186	0,50
101-500	2 361	40,27	638 124	3,36
501-1 000	829	14,14	665 133	3,50
1 001-5 000	792	13,51	1 763 420	9,29
5 001-10 000	98	1,67	685 069	3,61
10 001-50 000	82	1,40	1 691 823	8,91
50 001-100 000	7	0,12	476 961	2,51
100 001-500 000	15	0,26	3 144 047	16,56
500 001-	7	0,12	9 826 825	51,76
<b>Yhteensä</b>	<b>5 863</b>	<b>100,00</b>	<b>18 985 588</b>	<b>100,00</b>
Hallintarekisteri	10	0,17	483 657	2,55

# VOITONJAKOEHDOTUS

## HALLITUKSEN ESITYS OSINGONJAOSTA

Teleste Oyj:n 31.12.2020 taseen mukaan jakokelpoiset varat olivat 18 510 381,97 euroa.

Hallitus aikoo ehdottaa 7.4.2021 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2020 maksetaan osinkoa 0,12 euroa kutakin ulkona olevaa osaketta kohden.

### *Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset*

10. päivänä helmikuuta 2021

Timo Luukkainen, HP

Jussi Himanen, HJ

Vesa Korpimies, HJ

Mirel Leino-Haltia, HJ

Heikki Mäkijärvi, HJ

Kai Telanne, HJ

Jukka Rinnevaara, toimitusjohtaja

### *Tilinpäätösmerkintä*

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

10. päivänä helmikuuta 2021

KPMG OY AB

Petri Kettunen  
KHT

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

Teleste Oyj:n yhtiökokoukselle

## TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Teleste Oyj:n (y-tunnus 1102267-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaateista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5.

artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Olenaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olenaisuus. Olenaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olenaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushaikuudesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT	KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA
<b>Saksan palveluliiketoiminnan myynti ja sen esittäminen lopetettuna toimintona (konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet, konsernitilinpäätöksen liitetieto 7 ja emoyhtiön tilinpäätöksen liitetieto 6)</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Saksan palveluliiketoiminnan myynti toteutui marraskuussa 2020. Myynti liiketoiminta muodosti olennaisen osan Teleste konsernin toiminnasta ja on esitetty konsernitilinpäätöksessä lopetettuna toimintona.</li> <li>Myynnistä on kirjattu konsernin tulokseen tilikaudelle 6,1 miljoonan euron tappio sisältäen myyntiin liittyvät kulut. Lopetettujen toimintojen vaikutus konsernin tilikauden 2020 tulokseen on yhteensä 10,8 miljoonaa euroa negatiivinen. Emoyhtiön tulokseen tilikaudelle kirjattu tytäryhtiöosakkeiden myyntitappio oli 24,9 miljoonaa euroa.</li> <li>Tapahtuman merkittävydestä johtuen Saksan palveluliiketoiminnan myynti on arvioitu tarkastuksessa keskeiseksi seikaksi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Saksan palveluliiketoiminnan myynnin osalta olemme käyneet läpi transaktioon liittyvää dokumentaatiota ja kirjausperiaatteita sekä arvioineet, onko transaktio kirjattu sovellettavien tilinpäätössäännösten mukaisesti.</li> <li>Olemme arvioineet lopetettujen toimintojen esittämisen asianmukaisuutta konsernituloslaskelmalla sekä konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.</li> </ul>

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT	KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA
<b>Liikearvon ja aktivoitujen tuotekehitysmenojen arvostus (Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet, liitetieto 9)</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Yrityskaupoista konsernin taseeseen on syntynyt merkittävä liikearvo, 30,5 miljoonaa euroa. IFRS-standardien mukaan liikearvosta ei kirjata pois-toja, vaan se testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain. Arvonalentumistestausten taustalla olevien rahavirtaennusteiden laatiminen edellyttää johdon harkintaa koskien mm. liikevaihdon kasvua, kannattavuutta, pitkän aikavälin kasvutekijää ja diskonttauskorkoa.</li> <li>Tutkimus- ja tuotekehitystoiminto on keskeinen osa toimialaa, jolla Teleste toimii. Tuotekehitysmenot aktivoidaan konsernitaseeseen siinä määrin kuin ne täyttävät kyseisen tilinpäätösstandardin (IAS 38) vaatimukset ja niistä arvioidaan kertyvän vastaista taloudellista hyötyä. Arvio voi muuttua lyhyelläkin aikavälillä esimerkiksi teknisen kehityksen vuoksi. Tilikauden 2020 lopussa aktivoitujen tuotekehitysmenojen kirjanpitoarvo konsernitaseessa oli yhteensä 12 miljoonaa euroa.</li> <li>Omaisuserien arvostuksen testauksessa käytettäviin ennusteisiin ja oletuksiin liittyvästä arvionvaraisuudesta ja tasearvojen merkittävydestä johtuen liikearvon ja aktivoitujen tuotekehitysmenojen arvostus ovat tarkastuksessa arvioitu keskeisiksi seikoiksi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arvonalentumistestauksiin liittyen olemme arvioineet konsernin rahavirtaennusteiden laatimisprosessia ja keskeisiä laskelmissa käytettyjä oletuksia, kuten liikevaihdon kasvu, kannattavuus ja diskonttauskorko, suhteessa emoyhtiön hallituksen hyväksymiin budjetteihin ja liiketoimintasuunnitelmiin, konsernin ulkopuolisiin tietolähteisiin ja omiin näkemyksiimme.</li> <li>Tarkastukseen on osallistunut arvonnäilyksen asiantuntijoitamme, jotka ovat arvioineet laskelmien teknistä oikeellisuutta ja verranneet käytettyjä oletuksia markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin.</li> <li>Olemme arvioineet tuotekehitysmenojen aktivointiprosessin asianmukaisuutta ja sitä, olivatko tilikaudella aktivoidut tuotekehitysmenot täyttäneet tilinpäätösstandardin mukaiset aktivointiedellytykset.</li> <li>Lisäksi olemme arvioineet liikearvoa ja aktivoituja tuotekehitysmenoja koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.</li> </ul>

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT	KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA
<b>Liikevaihdon oikeellisuus (Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetieto 1)</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Liikevaihto, 145 milj. euroa, on konsernitilinpäätöksessä olennainen erä: myyntitapahtumien lukumäärä on suuri, ja konserni myy erilaisia tuotteita, palveluja ja projektikonaisuuksia. Osassa tuotteiden ja palveluiden myyntiä on sovittu, että konserniyhtiöt saavat asiakkaalta ennakkomaksuja ennen tuotteiden ja palvelujen luovuttamista.</li> <li>Myyntitapahtumien monimuotoisuuden ja tapahtumien suuren lukumäärän johdosta liikevaihdon oikeellisuus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Olemme testanneet myyntitapahtumien rekisteröimiseen ja tulouttamiseen liittyviä kontroleja.</li> <li>Olemme arvioineet konsernin soveltamien myyntituottojen tuloutusperiaatteiden asianmukaisuutta vertaamalla niitä voimassa oleviin IFRS standardeihin, konsernin laskentakäytäntöihin sekä sopimusehtoihin.</li> <li>Osana myynnin oikeellisuuden tarkastusta suoritimme erilaisia analyysejä poikkeavien myyntitapahtumien tunnistamiseksi ja analysoimiseksi.</li> </ul>
<b>Vaihto-omaisuuden arvostaminen (Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetieto 13)</b>	
<p>Vaihto-omaisuuden arvostaminen on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen seuraavista tekijöistä:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Vaihto-omaisuus muodostaa konsernitaseesta merkittävän erän, 21 %.</li> <li>Vaihto-omaisuuden arvostaminen edellyttää johdon arvioita, jotka koskevat tulevaa myyntiä ja asianmukaisen epäkuranttiustason määrittämistä tuotteille. Tuotteiden kysyntä voi muuttua asiakaskäyttämisen, markkinahintojen tai teknologisten muutosten johdosta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Olemme arvioineet vaihto-omaisuuden hallinnan prosesseja ja testanneet sisäisten kontrollien toimivuutta. Olemme myös testanneet vaihto-omaisuuden arvostamiseen ja saldojen oikeellisuuteen liittyviä sisäisiä kontroleja. Olemme myös arvioineet yhtiön inventaarikäytäntöjen asianmukaisuutta.</li> <li>Lisäksi olemme arvioineet vaihto-omaisuuden arvon alentumisten kirjausperusteiden asianmukaisuutta ja tilinpäätöksen kirjattujen arvon alentumisten riittävyyttä.</li> </ul>

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammattillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 8.4.2003 alkaen yhtäjaksoisesti 18 vuotta.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 10. helmikuuta 2021

KPMG OY AB

Petri Kettunen

KHT

# Selvitys Hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2020

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7 §:n ja Arvopaperimarkkinayhdistyksen antaman Hallinnointikoodin Corporate Governance 2020 mukaisesti, joka tuli voimaan 1.1.2020. Hallinnointikoodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen internet-sivuilla [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi). Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä ja tiedot perustuvat 31.12.2020 vallineeseen tilanteeseen.

## KONSERNIN HALLINNOINTI

Teleste Oyj:n (jatkossa Teleste) johtamisen järjestelyissä pyritään johdonmukaisuuteen ja toimivuuteen. Hallinto perustuu Suomen lakiin ja Telesten yhtiöjärjestykseen. Telesten osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä (jatkossa Pörssi). Teleste noudattaa arvopaperimarkkinalakia, Pörssin antamia listattuja yhtiöitä koskevia sääntöjä ja määräyksiä, mukaan lukien Hallinnointikoodi Corporate Governance 2020 sekä Finanssivalvonnan sääntöjä ja määräyksiä. Teleste on noudattanut 1.3.2000 alkaen Pörssin sisäpiiriohjetta siinä muodossa kuin se kulloinkin on voimassa. Sisäpiiriohjetta on täydennetty yhtiön sisäisillä ohjeilla. Yhtiö on vahvistanut toiminnassaan noudatettavat arvot.

## Yhtiökokous

Telesten yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin. Yhtiökokous kokoontuu vähintään kerran vuodessa. Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kesäkuun loppuun mennessä.

Yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain mukaan kuuluvista tehtävistä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään

mm. tilinpäätöksen vahvistamisesta, taseen osoittaman voiton käyttämisestä, vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valinnasta. Yhtiökokouksen tehtäviin kuuluvat myös mm. yhtiöjärjestyksen muuttaminen, päättäminen osakeanneista, optio- ja muiden erityisten oikeuksien antamisesta, omien osakkeiden hankkimisesta ja lunastamisesta sekä osakepääoman alentamisesta. Telesten yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus.

## Hallitus

### Hallituksen työjärjestys

Telesten hallituksen tehtävänä on yhtiön johtaminen lakien, viranomaismääräysten, yhtiöjärjestyksen ja yhtiökokouksen tekemien päätösten mukaisesti. Hallituksen toimintaperiaatteet ja hallituksen keskeiset tehtävät on määritelty hallituksen työjärjestyksessä.

Hallituksen 18.9.2018 hyväksytyn ja 18.12.2019 muokatun työjärjestyksen mukaan hallitus edustaa kaikkia osakkeenomistajia ja toimii aina yrityksen ja osakkeenomistajien parhaan edun mukaisesti. Hallituksen tavoite on ohjata yhtiön liiketoimintaa siten, että se antaa pitkällä tähtäimellä mahdollisimman hyvän tuoton yhtiön osakkeenomistajille. Hallitus seuraa säännöllisesti yhtiön taloudellisten ja strategisten tavoitteiden täyttymistä ja yhtiön kehittymistä pitkän aikavälin tavoitteiden mukaisesti. Hallitus antaa yhtiön johdolle ulkopuolista näkemystä ja tukea. Hallituksen tehtävänä on myös varmistaa, että yhtiön kirjanpito, taloushallinta ja riskienhallinta on järjestetty asianmukaisesti. Lisäksi hallitus vastaa soveltuvin osin yhtiökokouksen valmisteluun ja sen päätöskien

toteuttamiseen liittyvistä asioista.

Hallitus käsittelee yhtiön kannalta merkittävät ja pitkävaikutteiset asiat ja määrittelee toimitusjohtajan valtuudet. Hallitus perustaa tarvittaessa valiokuntia työnsä tueksi ja päättää näiden jäsenet, puheenjohtajat ja työjärjestykset.

Hallituksen hyväksyntää edellyttävät asiat on lueteltu hallituksen työjärjestyksen liitteessä 1, jota tarkastetaan aika ajoin. Lisäksi hallitus:

- vahvistaa yhtiön eettiset arvot ja toimintatavat ja seuraa niiden toteutumista;
- seuraa yhtiön johdon tiedottamista omistajakunnalle ja arvopaperimarkkinoille ja käsittelee tarvittaessa omistajaintressin muotoutumista ja markkinoiden suhtautumista;
- määrittelee yhtiön osinkopolitiikan;
- vahvistaa vuosittain yhtiön perusstrategian ja siitä johdetut liiketoiminnan tavoitteet suunnittelukaudelle;
- perehtyy vuosittain toimialan tekniseen kehitykseen ja alan yleiseen kysyntä- ja kilpailutilanteeseen ja arvioi toimitusjohtajan laatiman analyysin perusteella yhtiön keskeiset riskit;
- käsittelee ja hyväksyy väli tilinpäätökset ja osavuosi-katsaukset sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen;
- pitää vähintään kerran vuodessa yhteisen kokouksen päättilintarkastajien kanssa;
- nimittää ja tarvittaessa erottaa toimitusjohtajan;
- tekee tarvittavat ehdotukset yhtiökokoukselle;
- myöntää toiminimenkirjoitusoikeudet ja prokurat;
- perustaa tarvittaessa hallituksen valiokuntia;



- hyväksyy lähipiiritoimia varten oikeasuhteiset periaatteet ja prosessit sekä seuraa ja arvioi yhtiön ja sen lähipiirin välisiä toimia;
- käsittelee muut asiat, jotka hallituksen puheenjohtaja ja/tai toimitusjohtaja ovat päättäneet ottaa kokouksen esityslistalle, tai jotka hallituksen jäsenet ovat esittäneet käsiteltäviksi ilmoittamalla siitä puheenjohtajalle; ja
- käsittelee muut osakeyhtiölain, yhtiöjärjestyksen ja muiden säädösten edellyttämät tehtävät.

Hallituksen työjärjestys on saatavilla kokonaisuudessaan Telesten internet-sivuilla osoitteessa: [www.teleste.com/sijoittajat/corporate-governance/hallitus/hallituksen-tyojarjestys](http://www.teleste.com/sijoittajat/corporate-governance/hallitus/hallituksen-tyojarjestys).

### Hallituksen jäsenet

Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous valitsee vuosittain hallitukseen vähintään kolme ja enintään kahdeksan jäsentä. Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten lukumäärästä ja valinnasta. Hallitus valitsee keskuudeltaan hallituksen puheenjohtajan. Hallituksen sihteerinä toimii hallituksen määräämä henkilö.

Yhtiöllä on nimitystoimikunta, joka koostuu kolmesta (3) jäsenestä, jotka edustavat yhtiön kolmea suurinta osakkeenomistajaa laskettuna Yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä seuraavaa varsinaista yhtiökokousta edeltävän elokuun 30. päivänä. Nimitystoimikunnan tehtävänä on a) valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen jäsenten lukumääräksi; b) valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen jäseniksi ja neuvoa yhtiön hallitusta tarkastusvaliokunnan kokoonpanoon liittyen c) valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen jäsenten palkitsemisesta; d) etsiä hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaita. Sen toimikausi jatkuu, kunnes uusi toimikunta on valittu. Ehdokkaita valittaessa huomioidaan vaadittavan kokemuksen ja osaamisalueiden lisäksi ohjeistus hallituksen monimuotoisuudesta.

Hallituksen jäsenten toimikausi on yksi vuosi ja se kestää valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen. Toimikausien määrä ei ole erikseen rajoitettu.

Varsinainen yhtiökokous valitsi 22.4.2020 Telesten hallitukseen alla mainitut kuusi henkilöä. Hallitus valitsi 22.4.2020 keskuudestaan Timo Luukkaisen hallituksen puheenjohtajaksi.

- Luukkainen Timo, puheenjohtaja, s.1954, Ekonomi, DI, MBA, hallituksessa vuodesta 2016
- Himanen Jussi, jäsen, s. 1972, DI, Ramboll Finland, Kehitysjohtaja, hallituksessa vuodesta 2019
- Korpimies Vesa, jäsen, s. 1962, KTM, EM Group Oy, toimitusjohtaja, hallituksessa vuodesta 2019
- Leino-Haltia Mirel, jäsen, s. 1971, KTT, CFA, Työelämäprofessori, hallitusammattilainen 2020
- Mäkijärvi Heikki, jäsen, s. 1959, DI, Telia Ventures toimitusjohtaja, hallituksessa vuodesta 2018
- Telanne Kai, jäsen, s. 1964, KTM, Alma Media Oyj, toimitusjohtaja, hallituksessa vuodesta 2008

Hallituksen jäsenet ovat yhtiön palvelukseen kuulumattomia ja suomalaisten suositusten mukaan arvioituna riippumattomia yhtiöstä. Hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, lukuun ottamatta seuraavia hallituksen jäseniä:

- Luukkainen Timo – Hallituksen puheenjohtaja Tianta Oy:ssä 6.4.2018 alkaen. Tianta Oy on Telesten merkittävä osakkeenomistaja;
- Korpimies Vesa – Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen Tianta Oy:ssä. Tianta Oy on Telesten merkittävä osakkeenomistaja.

Hallituksen jäsenten ja heidän määräysvaltayhteisöjensä Teleste Oyj:n ja muiden Teleste-konserniin kuuluvien yhtiöiden osakkeiden osakeomistus 31.12.2020 oli seuraava:

- Himanen Jussi.....5 592 osaketta
- Korpimies Vesa.....6 592 osaketta
- Leino-Haltia Mirel .....5 084 osaketta
- Luukkainen Timo.....25 910 osaketta
- Mäkijärvi Heikki.....7 508 osaketta
- Telanne Kai.....28 655 osaketta

Hallituksen jäsenillä tai heidän määräysvaltayhteisöillään ei ollut Teleste Oyj:n tai muiden Teleste-konserniin kuuluvien yhtiöiden osakeperusteisia oikeuksia 31.12.2020.

Telesten hallitus piti vuoden 2020 aikana 16 kokousta. Hallituksen jäsenet osallistuivat kokouksiin seuraavasti:

- Ervi Pertti 6/6 (100 %) jäsen 22.4. asti
- Fagerholm Jannica 6/6 (100 %) jäsen 22.4. asti
- Himanen Jussi 16/16 (100 %)
- Korpimies Vesa 16/16 (100 %)

- Leino-Haltia Mirel 10/10 (100 %), jäsen 22.4. alkaen
- Luukkainen Timo 16/16 (100 %)
- Mäkijärvi Heikki 16/16 (100 %)
- Telanne Kai 16/16 (100 %)

Hallituksen jäsenten lisäksi kokouksiin osallistuivat toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja ja talousjohtaja sekä tarvittaessa erikseen kutsutut henkilöt.

### Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet

Teleste on määritellyt hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet ottaen huomioon sen liiketoiminnan laajuus ja kehitysvaiheen tarpeet. Telesten hallitus hyväksyi hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet 10.8.2016.

Telesten ja sen osakkeenomistajien etujen mukaista on, että Telesten hallituksessa on erilaisen koulutus- ja ammattitaitustaan sekä kansainvälisen kokemuksen omaavia henkilöitä ja että hallituksen jäsenillä on toisiaan täydentävää asiantuntemusta ja osaamista eri aloilta, kuten esimerkiksi Telesten toimialasta ja siihen liittyvistä teknologioista, riskienhallinnasta sekä kansainvälisestä myynnistä ja markkinoinnista. Telesten tavoitteena on, että hallituksessa on edustettuna molempia sukupuolia.

Varsinainen yhtiökokous valitsi 22.4.2020 kuusi hallituksen jäsentä, joista viisi oli miehiä ja yksi nainen. Hallituksen jäsenillä on joko tekninen tai kaupallinen koulutus. Lisäksi muut yllä mainitut monimuotoisuuden kannalta merkittävät tekijät ja ominaisuudet olivat edustettuina hallituksessa vuonna 2020.

### Hallituksen jäsenten palkkiot

Hallituksen jäsenten palkkioista päättää varsinainen yhtiökokous. Varsinaisen yhtiökokouksen 22.4.2020 päätöksen mukaisesti hallituspalkkiot seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti ovat seuraavat: hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 66 000 euroa vuodessa ja jäsenille 33 000 euroa vuodessa. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimivan hallituksen jäsenen vuosipalkkion on 49 000 euroa. Palkkio suoritetaan siten, että hallituksen jäsenille hankitaan 40 %:lla palkkion brutto-osuudesta Teleste Oyj:n osakkeita Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä ja loppuosaa suoritetaan rahana. Lisäksi hallituksen tarkastusvalio-

kunnan jäsenille maksetaan kokouspalkkiona 400 euroa kokouksesta. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle ei makseta erillistä kokouspalkkiota.

Hallituksen jäsenille maksetut palkat, palkkiot ja luontaisedut olivat vuonna 2020 seuraavat

- Luukkainen Timo, 66 000 euroa, josta Teleste Oyj:n osakkeina 6 852 kappaletta
- Leino-Haltia Mirel, 49 000 euroa, josta Teleste Oyj:n osakkeina 5 084 kappaletta
- Himanen Jussi, EUR 35 400 euroa, josta Teleste Oyj:n osakkeina 3 426 kappaletta
- Korpimies Vesa, EUR 35 800, josta Teleste Oyj:n osakkeina 3 426 kappaletta
- Mäkijärvi Heikki, 33 000 euroa, josta Teleste Oyj:n osakkeina 3 426 kappaletta
- Telanne Kai, 33 000 euroa, josta Teleste Oyj:n osakkeina 3 426 kappaletta

## TARKASTUSVALIOKUNTA

Telesten hallitus perusti 5.4.2018 yhtiölle tarkastusvaliokunnan valmistelemaan yhtiön taloudellista raportointia ja valvontaa koskevia asioita. Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta valmistelemalla tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluvat asiat. Tarkastusvaliokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan vahvistaman kokousaikataulun mukaisesti.

Tarkastusvaliokunnan jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava riittävä asiantuntemus ja kokemus ottaen huomioon valiokunnan tehtäväalue ja tilintarkastusta koskevat pakolliset tehtävät. Vähintään yhdellä tarkastusvaliokunnan jäsenellä on oltava asiantuntemusta laskentatoimesta tai tilintarkastuksesta.

Tarkastusvaliokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka täyttävät kaikki riippumattomuutta ja taloudellisen tiedon ymmärtämistä koskevat vaatimukset sekä muut vaatimukset, joista on määrätty Suomen laissa ja suomalaisia pörssi-yhtiöitä koskevassa sääntelyssä.

Tarkastusvaliokunnan kokouksiin osallistuvat jäsenten lisäksi yhtiön tietohallintojohtaja (sihteeri), toimitusjohtaja, talousjohtaja ja tilintarkastaja. Tarkastusvaliokunta voi kutsua muita asiantuntijoita tai toimivan johdon edustajia

tarkastusvaliokunnan kokouksiin tarpeen mukaan. Kaikki hallituksen jäsenet voivat osallistua tarkastusvaliokunnan kokouksiin harkintansa mukaan. Tarkastusvaliokunnan pöytäkirjat ja materiaalit ovat kaikkien hallituksen jäsenten saatavilla.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja esittää tarkastusvaliokunnan keskeiset havainnot, suositukset ja tiivistelmän tarkastusvaliokunnan kokouksista hallitukselle.

Teleste Oyj:n yhtiökokouksen 22.4.2020 jälkeen kokoontunut hallitus päätti tarkastusvaliokunnan kokoonpanoksi: Mirel Leino-Haltia (puheenjohtaja), Jussi Himanen ja Vesa Korpimies.

Tarkastusvaliokunta piti vuoden 2020 aikana 8 kokousta. Jäsenet osallistuivat kokouksiin seuraavasti:

- Ervi Pertti 1/1 (100 %), jäsen 22.4.2020 asti
- Fagerholm Jannica 1/1 (100 %), puheenjohtaja 22.4.2020 asti
- Himanen Jussi 7/7 (100 %), jäsen 22.4.2020 alkaen
- Korpimies Vesa 8/8 (100 %), jäsen
- Leino-Haltia Mirel 7/7 (100 %), puheenjohtaja 22.4.2020 alkaen

Tarkastusvaliokunnan työjärjestyksen mukaan tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluvat:

- Teleste-konsernin taloudellisen tilanteen, rahoitus-tilanteen ja tilinpäätösraportointiprosessin ja verotuksellisen aseman seuranta;
- taloudellisen raportointijärjestelmän seuranta ja arviointi;
- konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteiden ja IFRS-normiston noudattamisen seuranta;
- osavuosikatsausten ja tilinpäätöksen katselmointi ja suositusten antaminen hallitukselle ennen osavuosikatsausten ja tilinpäätöksen pörssitiedotteiden julkaisemista;
- vaihtoehtoisten tunnuslukujen käyttämisen ja esittämisen arviointi;
- muista kuin taloudellisista tiedoista annettavan selvityksen käsittely;
- yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden arviointi;
- merkittävien taloudellisten sekä rahoitus- ja veroriskien seuranta;

- hallituksen vahvistamien toimintapolitiikkojen ja periaatteiden noudattamisen valvonta sekä sisäinen tarkastus;
- yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annettavan selvityksen (Corporate Governance Statement) käsittely;
- yhtiön tietohallintostrategian ja tietoturvaan liittyvien periaatteiden seuranta;
- tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteisen tilintarkastuksen seuranta;
- lakisääteisen tilintarkastajan riippumattomuuden arviointi;
- tilintarkastusyhteisön tarjoamien oheispalvelujen seuranta;
- yhtiön tilintarkastajan valintaa koskevan päätösehdotuksen valmistelu yhtiökokoukselle ja yhteydenpito tilintarkastajaan;
- lähipiiritoimien seuranta ja arviointia koskevien periaatteiden määrittely;
- lakien ja määräysten noudattamisprosessien arviointi; ja
- muiden yhtiön hallituksen osoittamien tehtävien hoitaminen.

Tarkastusvaliokunnan työjärjestys on saatavilla kokonaisuudessaan Telesten internet-sivuilla osoitteessa: [www.teleste.com/sijoittajat/corporate-governance/hallitus/tarkastusvaliokunnan-tyojarjestys](http://www.teleste.com/sijoittajat/corporate-governance/hallitus/tarkastusvaliokunnan-tyojarjestys)

## TOIMITUSJOHTAJA

Yhtiöllä on toimitusjohtaja, joka hoitaa konsernin liiketoimintaa ja hallintoa lain, Telesten yhtiöjärjestyksen sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Toimitusjohtajan toimitusjohtajasopimuksessa, jonka hallitus on hyväksynyt. Toimitusjohtaja ei ole Telesten hallituksen jäsen. Telesten nykyinen toimitusjohtaja Jukka Rinnevaara, s. 1961, KTM, aloitti toimitusjohtajan tehtävässään 1.11.2002. Toimitusjohtajan tukena konsernin johtamisessa on johtoryhmä.

Toimitusjohtajan palkasta, palkkioista ja muista etuisuuksista päättää yhtiön hallitus. Telesten toimitusjohtajalle vuonna 2020 kirjatut palkat, palkkiot ja luontaisedut olivat 396 908 euroa. Palkan, palkkioiden ja luontaisetujen lisäksi toimitusjohtajalle maksettiin vuonna 2020 lisäeläkemaksu 97 405 euroa sekä eläkekapitalisaatiomaksu 76 987 euroa.

Toimitusjohtaja Jukka Rinnevaaralla on oikeus jäädä eläkkeelle 60 vuotta täytettyään. Toimitusjohtajan sopimukseen sisältyy maksuperusteinen lisäeläke. Toimitusjohtajan eläkelupaus toteutetaan ryhmäeläkevakuutuksen ja kapitalisaatioeläkkeen avulla. Ryhmäeläkkeen maksutaso on 25 % peruspalkasta ilman bonuksia. Kapitalisaatioeläkkeen maksuun kohdistuu sama tarkistusmenettely kuin toimitusjohtajan peruspalkkaan ilman bonuksia.

Toimitusjohtaja Rinnevaaran sopimuksessa on sovittu, että toimitusjohtajan irtisanoessa sopimuksen irtisanomisaika on kuusi (6) kuukautta ja yhtiön irtisanoessa sopimuksen irtisanomisaika on kahdeksantoista (18) kuukautta. Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajasopimuksen toimitusjohtajalle maksetaan kahdeksantoista (18) kuukauden vastaava korvaus ilman etuja.

**Teleste on julkaissut palkitsemisraportin vuodelta 2020 verkkosivuillaan: [www.teleste.com/sijoittajat/corporate-governance/palkitsemisraportti](http://www.teleste.com/sijoittajat/corporate-governance/palkitsemisraportti)**

## JOHTORYHMÄ

Konsernin johtoryhmään kuului 31.12.2020 kahdeksan henkilöä mukaan lukien toimitusjohtaja, jolle johtoryhmän jäsenet raportoivat. Johtoryhmän jäsenet ovat Telesten liiketoiminta-alueiden ja -yksiköiden sekä konsernihallinnon johtajia. Tytäryhtiöt toimivat liiketoiminta-alueiden osina. Toimitusjohtaja toimii Telesten johtoryhmän puheenjohtajana ja raportoi hallitukselle. Johtoryhmällä ei ole lakiin tai yhtiöjärjestykseen perustuvaa toimivaltaa.

Telesten johtoryhmään kuuluivat 31.12.2020 seuraavat henkilöt:

- Rinnevaara Jukka, s. 1961, KTM, toimitusjohtaja, hoitaa konsernin liiketoimintaa ja hallintoa lain, Telesten yhtiöjärjestyksen sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti
- Slotte Johan, s. 1959, VT, EMBA, varatoimitusjohtaja, Saksan, Sveitsin ja Itävallan palveluliiketoiminnan aluejohtaja, konsernin liiketoimintojen kehitys- ja lakiasiantuntijien johtaja
- Hyytiäinen Juha, s. 1967, KTM, talousjohtaja, vastuualueena talous, rahoitus ja tietohallinto
- Narjus Hanno, s. 1962, KTM, liiketoimintajohtaja, vastuualueena Network Products -liiketoimintayksikkö
- Harju Esa, s. 1967, DI, liiketoimintajohtaja, vastuualueena Video Security and Information -liiketoimintayksikkö

- Järvenpää Pasi, s. 1967, DI, tutkimus- ja tuotekehitysjohtaja, vastuualueena Telesten tuotekehitys
- Mattila Markus, s. 1968, DI, johtaja, tuoteoperaatiot, vastuualueena Telesten tuoteoperaatiot
- Vanne Tuomas, s. 1979, Upseerin tutkinto (M.Sc.), henkilöstöjohtaja, vastuualueena henkilöstöhallinto

Johtoryhmä käsittelee yhtiön johtamisen kannalta keskeiset asiat, kuten strategiaan, budjettiin, osavuosikatsauksiin ja yrityskauppoihin liittyvät asiat sekä valmistelee investoinnit, jotka hallitus hyväksyy. Johtoryhmä kokoontuu pääsääntöisesti kerran kuukaudessa ja muutoin tarpeen vaatiessa.

Johdon kannustin- ja palkkiojärjestelmistä päättää hallitus toimitusjohtajan esityksen perusteella.

Kaikkien johtoryhmän jäsenten palkka muodostuu kiinteästä peruspalkasta ja tulospalkkiosta. Tulospalkkion määrään vaikuttavat yhtiön ja asianomaisen liiketoiminta-alueen tulos sekä muut toiminnan kannalta keskeiset avaintavoitteet.

Johtoryhmällä mukaan lukien toimitusjohtaja on ryhmäeläkevakuutus, jonka maksun perusteena on vakuutetun vuosipalkka ilman bonuksia. Maksu on 25 % edellä mainitusta palkasta.

## KANNUSTINJÄRJESTELMÄT JA JOHDON OMISTUS

### Johtoryhmän osakeomistus ja osakeperusteiset oikeudet

Johtoryhmän jäsenten ja heidän määräysvalta-yhteisöjensä Teleste Oyj:n ja muiden Teleste-konserniin kuuluvien yhtiöiden osakkeiden osakeomistus 31.12.2020 oli seuraava:

• Rinnevaara Jukka	107 697 osaketta
• Slotte Johan	12 607 osaketta
• Hyytiäinen Juha	9 262 osaketta
• Narjus Hanno	7 481 osaketta
• Harju Esa	12 562 osaketta
• Järvenpää Pasi	5 041 osaketta
• Mattila Markus	11 633 osaketta
• Vanne Tuomas	900 osaketta

Telestellä ei ollut 31.12.2020 voimassa optio-ohjelmia, eivätkä toimitusjohtaja, Telesten johtoryhmän jäsenet ja heidän määräysvalta-yhteisönsä omistaneet Telesten optioita tai muita osakeperusteisia oikeuksia.

## Osakepohjainen kannustinjärjestelmä LTI 2015

Telesten hallitus päätti 5.2.2015 uudesta pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelyn perustamisesta tarjottavaksi yhtiön avainhenkilöille ("LTI 2015"). LTI 2015:n tavoitteena on yhdenmukaistaa avainhenkilöiden intressit Telesten osakkeenomistajien intressien kanssa aikaansaamalla avainhenkilöiden pitkäaikainen osakeomistusintressi yhtiössä ja siten yhtiön arvon kasvattaminen pitkällä aikavälillä sekä tukea suoritusperusteista toimintakulttuuria, sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota avainhenkilöille kilpailukykyinen kompensatio erinomaisista suorituksista.

LTI 2015 koostuu kolmesta vuosittain alkavasta ohjelmasta, joissa on kolme pääelementtiä: sijoittaminen Telesten osakkeisiin edellytyksenä avainhenkilön osallistumiselle LTI 2015-järjestelyyn, yllä mainittuun osakesijoitukseen perustuva lisäosakekannustin kolmen vuoden odotusjaksolla sekä suoriteperusteinen lisäosakeohjelma kolmen vuoden ansaintajaksolla. Kunkin ohjelman alkaminen sekä niiden osallistujien vahvistaminen edellyttivät Telesten hallituksen erillistä päätöstä.

Osakesijoitukseen perustuva lisäosakeohjelma (matching share plan) sisältää yksittäisen osallistujan sijoituksen Telesten osakkeisiin sekä lisäosakkeiden suorittamisen vastikkeeksi osakesijoituksesta pitkän aikavälin osakekannustinpalkkiona. Kolmen vuoden odotusjakson jälkeen avainhenkilö saa maksutta yhden lisäosakkeen kutakin sijoittamaansa osaketta kohti.

Suoriteperusteinen lisäosakeohjelma (performance matching plan) sisältää kolmen vuoden pituisen ansaintajakson. Mahdolliset osakepalkkiot suoritetaan, jos hallituksen asettamat ansaintakriteerit saavutetaan.

Kaikkiin kolmeen osakeohjelmaan sovellettava ansaintakriteeri on osakkeen kokonaistuoton kehitys (TSR) kolmen vuoden pituisen ansaintajakson aikana. Edellytyksenä yksittäisen avainhenkilön osallistumiselle ohjelmaan oli edellä mainittu sijoitus Telesten osakkeisiin. Hallitus hyväksyi 37 avainhenkilöä oikeutetuiksi osallistumaan LTI 2015:n ensimmäiseen ohjelmaan 2015–2017, 42 avainhenkilöä ohjelmaan 2016–2018 ja 40 avainhenkilöä ohjelmaan 2017–2019.

Huhtikuussa 2018 päättyneestä ohjelmasta 2015–2017 suoritettujen lisäosakkeiden bruttomäärä oli 47 250 osaketta ja suoriteperusteisten lisäosakkeiden bruttomäärä oli 39 724 osaketta. Palkkioon oikeutetuille avainhenkilöille luovutettiin nettomääränä yhteensä 42 771

osaketta suunnatussa osakeannissa 6.4.2018.

Huhtikuussa 2019 päättyneen 2016–2018 ohjelman nojalla suoritettujen osakkaiden bruttomäärät olivat 35 438 osaketta ja 0 suoriteperusteista lisäosaketta. Palkkioon oikeutetuille avainhenkilöille luovutettiin nettomääränä yhteensä 22 361 osaketta suunnatussa osakeannissa 5.4.2019.

Huhtikuussa 2020 päättyneen 2017–2019 ohjelman nojalla suoritettujen osakkaiden bruttomäärät olivat 35 201 osaketta ja 0 suoriteperusteista lisäosaketta. Palkkioon oikeutetuille avainhenkilöille luovutettiin nettomääränä yhteensä 22 402 osaketta suunnatussa osakeannissa 23.4.2020.

### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä LTI 2018

Telesten hallitus päätti 7.2.2018 uudesta pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelyn perustamisesta tarjottavaksi yhtiön avainhenkilöille (”LTI 2018”). LTI 2018:n tavoitteena on yhdenmukaistaa avainhenkilöiden intressit Telesten osakkeenomistajien intressien kanssa aikaansaamalla avainhenkilöiden pitkäaikainen osakeomistusintressi yhtiössä ja siten yhtiön arvon kasvattaminen pitkällä aikavälillä sekä tukea suoritusperusteista toimintakulttuuria, sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota avainhenkilöille kilpailukykyinen kompensatio erinomaisista suorituksista. LTI 2018 koostuu kolmesta vuosittain alkavasta ohjelmasta, joissa on seuraavat pääelementit: sijoittaminen Telesten osakkeisiin edellytyksenä avainhenkilön osallistumiselle järjestelmään, yllä mainittuun osakesijoitukseen perustuva kiinteä määrä lisäosakkeita kolmen vuoden odotusjakson kuluttua sekä suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma kolmen vuoden suoritusjaksolla.

Ensimmäiset järjestelmän piirissä toteutettavat ohjelmat ovat lisäosakeohjelma 2018–2020 sekä suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2018–2020. Kunkin uuden ohjelman alkaminen, siihen osallistumaan oikeutetut henkilöt sekä siihen sovellettava kiinteä osakepalkkiosuhde ja suorituskriteerit edellyttävät Telesten hallituksen erillistä päätöstä. Lisäosakeohjelma 2018–2020 on osakesijoitukseen perustuva kiinteämääräinen lisäosakeohjelma, joka sisältää osallistujan henkilökohtaisen sijoituksen Telesten osakkeisiin sekä kiinteämääräisen osakepalkkion maksamisen vastikkeetta osakesijoituksen perusteella kolmivuotisen odotusjakson jälkeen. Lisäosakkeet maksetaan hallituksen kutakin yksittäistä ohjelmaa varten vahvistaman

kiinteän palkkiosuhteen perusteella. Lisäosakeohjelman 2018–2020 nojalla avainhenkilö saa yhden lisäosakkeen kutakin kahta sijoittamaansa osaketta kohti. Lisäosakeohjelman 2018–2020 nojalla maksettavien osakepalkkioiden bruttomäärä on yhteensä 13 963 osaketta. Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2018–2020 sisältää kolmen vuoden pituisen suoritusjakson. Mahdolliset osakepalkkiot maksetaan, jos hallituksen asettamat suorituskriteerit saavutetaan. Suoriteperusteiseen osakepalkkio-ohjelmaan sovellettava suorituskriteeri on osakkeen kokonaistuoton kehitys (TSR). Edellytyksenä yksittäisen avainhenkilön osallistumiselle ohjelmaan on edellä mainittuun sijoitus Telesten osakkeisiin. Jos kaikki osallistumaan oikeutetut henkilöt osallistuvat ohjelmaan täyttämällä yllä mainitun sijoitusedellytyksen ja mikäli hallituksen asettamat suorituskriteerit saavutetaan kokonaisuudessaan, suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman 2018–2020 nojalla maksettavien osakepalkkioiden bruttomäärä on 248 400 osaketta. Bruttomäärästä vähennetään soveltuva ennakonpidätys ennen osakepalkkion maksamista. Hallitus hyväksyi 35 avainhenkilöä oikeutetuiksi osallistumaan vuonna 2018 alkaneisiin ohjelmiin. Vuoden 2020 lopussa yhteensä 24 avainhenkilöä on hyväksyttynä oikeutetuiksi osallistumaan ohjelmaan.

Toiset järjestelmän piirissä toteutettavat ohjelmat ovat lisäosakeohjelma 2019–2021 sekä suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2019–2021 ja kolmannen järjestelmän piirissä toteutettavat ohjelmat ovat lisäosakeohjelma 2020–2022 sekä suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2020–2022. Nämä järjestelmät vastaavat ehdoiltaan vuosien 2019–2021 järjestelmiä. Lisäosakeohjelman 2019–2021 nojalla maksettavien osakepalkkioiden bruttomäärä on yhteensä 18 087 osaketta ja suoritusperusteisen osakepalkkio-ohjelman enintään 281 220 osaketta. Hallitus hyväksyi 33 avainhenkilöä oikeutetuiksi osallistumaan vuonna 2019 alkaneisiin ohjelmiin. Vuoden 2020 lopussa yhteensä 25 avainhenkilöä on hyväksyttynä oikeutetuiksi osallistumaan ohjelmaan. Lisäosakeohjelman 2020–2022 nojalla maksettavien osakepalkkioiden bruttomäärä on yhteensä 19 201 osaketta ja suoritusperusteisen osakepalkkio-ohjelman enintään 290 700 osaketta.

Hallitus hyväksyi 33 avainhenkilöä oikeutetuiksi osallistumaan vuonna 2020 alkaneisiin ohjelmiin. Vuoden 2020 lopussa yhteensä 28 avainhenkilöä on hyväksyttynä oikeutetuiksi osallistumaan ohjelmaan.

### TARKASTUSTOIMINTA JA TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

Telesten tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Telesten yhtiökokous valitsi 22.4.2020 yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö KPMG Oy Ab:n. Yhtiön päävastuullinen tilintarkastaja oli KHT Petri Kettunen.

Lakisääteisten tehtäviensä lisäksi tilintarkastajat raportoivat havainnoistaan Teleste Oyj:n hallitukselle ja tarkastusvaliokunnalle sekä osallistuvat vähintään kerran vuodessa hallituksen kokoukseen.

Vuonna 2020 Teleste-konsernin tilintarkastuskustannukset olivat yhteensä 253 000 euroa, josta KPMG:n osuus oli 140 000 euroa. Lisäksi KPMG:hen kuuluvat yksiköt ovat tarjonneet Teleste-konserniin kuuluville yhtiöille muuta neuvontaa yhteensä 49 000 euron arvosta ja muut kuin KPMG:hen kuuluvat tilintarkastajat 64 000 euron edestä.

### SISÄPIIRIHALLINTO

Teleste on noudattanut 1.3.2000 alkaen Nasdaq Helsinki Oy:n hallituksen hyväksymää sisäpiiriohjetta siinä muodossa kuin se kulloinkin on voimassa. Sisäpiiriohjetta on täydennetty yhtiön sisäisillä ohjeilla.

Markkinoiden väärinkäyttöasetus ((EU) N:o 596/2014, ”MAR”) tuli voimaan 3.7.2016. MAR-sääntelyn seurauksena Telestellä ei ole enää julkista sisäpiiriä. Julkisen sisäpiirikisterin viimeinen päivytyspäivä oli 2.7.2016.

Teleste pitää pysyvää sisäpiiriluettoa sekä jokaisen hankkeen osalta erikseen tarvittaessa tehtävää hankekohtaista sisäpiiriluettoa. Pysyvässä sisäpiiriluetelossa listataan henkilöt, joilla on aina ajantasainen tieto kaikesta Telesteä koskevasta sisäpiiritiedosta.

Hankekohtaiseen sisäpiiriluetteloon merkitään henkilöt, jotka työ- tai muun sopimuksen perusteella työskentelevät Telestelle ja saavat yksittäistä hanketta koskevaa sisäpiiritietoa, sekä muut henkilöt, joille Teleste antaa yksittäistä hanketta koskevaa sisäpiiritietoa. Hankkeella tarkoitetaan Telestellä luottamuksellisesti valmisteltavaa, yksilöitävissä olevaa toimenpidekokonaisuutta tai järjestelyä, jonka julkistaminen olisi omiaan olennaisesti vaikuttamaan Telesten rahoitusvälineen arvoon. Toimitusjohtaja arvioi tapauskohtaisesti määritelläkö valmisteltava asiakokonaisuus tai järjestely hankkeeksi.

Telesten ilmoitusvelvollisiksi johtohenkilöiksi luetaan hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja ja talousjohtaja. Telesten johtohenkilöillä ja heidän lähipiiriin kuuluvilla on velvollisuus ilmoittaa Telestelle ja Finanssivalvonnalle Telesten rahoitusvälineillä tekemänsä liiketoimet. Teeste tiedottaa erillisellä pörssitiedotteella sille ilmoitetut liiketoimet. Telesten johtohenkilöiden on suositeltavaa ajoittaa kaupankäynti Telesten liikkeelle laskemilla rahoitusvälineillä ajankohtiin, jolloin markkinoilla on mahdollisimman täydellinen tieto osakkeen arvoon vaikuttavista seikoista.

Telesten johtohenkilöitä ja osavuositarkastukseen ja/tai tilinpäätöstiedotteiden laatimiseen osallistuvia henkilöitä velvoittaa ns. suljettu ikkuna, joka kieltää kaupankäynnin tai muun liiketoimen omaan ja/tai toisen lukuun, suoraan tai välillisesti, Telesten liikkeeseen laskemilla rahoitusvälineillä kolmekymmentä (30) vuorokautta ennen osavuositarkastusten ja tilinpäätöstiedotteiden julkistamista. Osavuositarkastukseen ja/tai tilinpäätöstiedotteiden laatimiseen osallistuviin henkilöihin kuuluvat Telesten muut johtoryhmän jäsenet kuin edellä määritellyt Telesten johtohenkilöt, IR-vastaava sekä konsernilaskentaan ja johdon raportointiin osallistuvat taloushallinnon henkilöt.

Telesten sisäpiirihallinto valvoo sisäpiiriohjeiden noudattamista, pitää yllä sisäpiiriluetteloja sekä luetteloa yhtiön johtohenkilöistä ja heidän lähipiiristään. Telesten sisäpiirivastaavana toimii Telesten varatoimitusjohtaja.

Telesten palveluksessa olevat henkilöt voivat ilmoittaa Teosten sisällä riippumattoman kanavan kautta finanssimarkkinoita koskevien säännösten ja määräysten epäilyistä rikkomisesta.

## LÄHIPIIRITOIMET, SISÄINEN VALVONTA, RISKIENHALLINTA JA SISÄINEN TARKASTUS

### Lähipiiritoimet

Teeste arvioi ja seuraa lähipiiritoimia Hallinnointikoodin ja Telesten sisäisten ohjeistusten mukaisesti. Teeste pyrkii varmistamaan, että mahdolliset intressiristiriidat on huomioitu päätöksentekoprosessissa. Pääsääntönä on, että kaikki lähipiiritoimet liittyvät aina Telesten normaaliin liiketoimintaan ja ovat linjassa yhtiön tarkoituksen kanssa ja tehdään tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Vuonna 2020 Telesten tietoon ei ole tullut lähipiiriliiketoimia, jotka olisivat olleet Telesten kannalta olennaisia ja poikenneet Telesten tavanomaisesta liiketoiminnasta tai olisi tehty muutoin kuin tavanomaisin markkinaehdoin.

Tiedot lähipiiriliiketoimista ilmoitetaan tilinpäätöksen liitetiedoissa osiossa ”Lähipiiritapahtumat”.

### Sisäinen valvonta

Telesten sisäisen valvonnan tarkoitus on tukea strategian toteuttamista sekä varmistaa asetettujen tavoitteiden saavuttaminen, säännösten noudattaminen ja taloudellisen raportoinnin luotettavuus ja oikeellisuus. Sisäinen valvonta perustuu Telesten arvoihin ja yrityskulttuuriin sekä toisiaan tukeviin konserni- ja liiketoimintatason rakenteisiin ja prosesseihin. Konsernin ja liiketoimintayksiköiden johto vastaa sisäisestä valvonnasta osana normaalia johtamistyötä ja hallitus arvioi ja varmistaa sisäisen valvonnan asianmukaisuuden ja tehokkuuden. Liiketoimintayksikön johto keskitetyn business controller -toiminnon tukemana molemmissa liiketoiminta-alueissa vastaa siitä, että sisäisen valvonnan periaatteita noudatetaan alueiden kaikilla tasoilla.

### Riskienhallinta

Riskienhallinnan lähtökohtana ovat Teeste-konsernin strategiset ja liiketoiminnalliset tavoitteet. Telesten hallitus hyväksyy konsernin riskienhallinnan periaatteet ja tavoitteet. Riskienhallinnan avulla pyritään varmistamaan liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttaminen niin, että tavoitteita uhkaavat, liiketoimintaan vaikuttavat olennaiset riskit tunnistetaan ja niitä seurataan ja arvioidaan jatkuvasti. Riskienhallintamenetelmät on määritelty ja niillä pyritään ennaltaehkäisemään riskien toteutuminen. Lisäksi vakuutuksilla pyritään kattamaan ne riskit, jotka ovat taloudellisista tai muista syistä järkeviä vakuuttaa. Riskienhallinnassa korostetaan merkittävempien riskien säännöllistä arviointia ja hallintaa kustannustehokkaalla tavalla. Riskienhallinta tukee liiketoimintaa ja tuottaa päätöksentekoa ja tavoiteasetantaa tukevaa lisäarvoa liiketoiminnasta vastaavalle johdolle. Osa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmää on kuukausittainen raportointi, jonka avulla valvotaan erityisesti saatujen tilausten, liikevaihdon, tilauskannan, toimitusten, myyntisaatavien ja kassavirran kehitystä ja niiden avulla koko Teeste-konsernin tuloksen kehittymistä. Hallitus katselmoi vuosittain liiketoiminnan keskeiset riskit ja niiden hallinnan. Riskienhallinta on organisoitu osaksi liiketoiminta-alueiden strategista ja operatiivista toimintaa. Riskit raportoidaan hallitukselle säännöllisesti.

Telesten riskienhallintajärjestelmä kattaa mm. seuraavat riskiluokat:

- strategiset riskit
- operatiiviset riskit
- taloudelliset riskit
- vahinkoriskit

### Sisäinen tarkastus

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on arvioida riskienhallinta-, valvonta-, johtamis- ja hallintoprosessien sekä valittujen toimintojen tehokkuutta sekä ehdottaa kehittämistoimenpiteitä näiden osalta. Sisäinen tarkastus toimii hallituksen tarkastusvaliokunnan ja toimitusjohtajan alaisuudessa. Tarkastuksen toteutuksesta vastaa toimitusjohtajan nimeämä johtaja ja tarvittaessa käytetään ulkopuolisten tahojen asiantuntemusta. Lisäksi sisäinen tarkastus voi hoitaa tarkastusvaliokunnan antamia erityistehtäviä. Sisäinen tarkastus kattaa kaikki organisaatiotasot. Sisäisen tarkastuksen koordinoi painopistealueita myös yhdessä ulkoisen tilintarkastajan kanssa.

### Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet

Taloudellisen raportointiprosessin sisäinen valvonta ja riskienhallinta perustuvat yllä kuvattuihin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan yleisiin periaatteisiin. Talousjohtaja vastaa taloudellisen raportointiprosessin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmästä.

Taloudellisen raportointiprosessin sisäinen valvonta on luotu kuvaamalla raportointiprosessi, kartoittamalla sen olennaiset riskit ja määrittelemällä kontrollipisteet riskiarvioinnin pohjalta. Kontrollit kattavat koko raportointiprosessin tytäryhtiöiden kirjanpidosta kuukausi-, kvartaali- ja vuosiraportointiin. Kontrolleja on sisällytetty raportointijärjestelmiin tai ne ovat tyyppiltään esimerkiksi täsmäytyksiä, johdon suorittamia tarkastuksia tai määriteltyjä toimintatapoja. Talousjohtaja vastaa siitä, että kullekin kontrollille on erikseen määritetty vastuuhenkilö, joka huolehtii kontrollin toteuttamisesta ja tehokkuudesta. Raportoinnin ohjeet (Group Accounting Manual) asettavat standardit taloudelliselle raportoinnille. Julkistettavat taloudelliset raportit käsitellään ennen julkistamista johtoryhmässä, tarkastusvaliokunnassa ja hallituksessa. Tilintarkastaja tarkastaa tilinpäätöksen oikeellisuuden.

# Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Teleste Oyj:n vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous päätti perustaa yhtiölle osakkeenomistajien nimitystoimikunnan, jonka tehtävänä on vuosittain valmistella hallituksen jäsenten valintaa ja hallituksen jäsenten palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle ja varmistaa, että hallituksella ja sen jäsenillä on Telesten tarpeita vastaava riittävä osaaminen ja kokemus, sekä hyväksyi toimikunnalle työjärjestyksen.

Nimitystoimikunta koostuu kolmesta (3) jäsenestä, jotka valitaan siten, että Telesten kolme suurinta osakkeenomistajaa, laskettuna Telesten kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä seuraavaa varsinaista yhtiökokousta edeltävän elokuun 30. päivänä, pyydetään kutakin nimeämään yksi jäsen nimitystoimikuntaan. Toimikunnan toimikausi jatkuu, kunnes uusi toimikunta on valittu.

Telesten kolme suurinta osakkeenomistajaa, jotka 30.8.2020 olivat rekisteröity Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakeluetelloon, olivat Tianta Oy, Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen.

Tämän selvityksen julkaisuajankohtana nimitystoimikunnan kokoonpano on ollut seuraava:

- Timo Luukkainen, nimeäjä Tianta Oy
- Patrick Lapveteläinen, nimeäjä Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö
- Esko Torsti, nimeäjä Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen

Timo Luukkainen on toiminut toimikunnan puheenjohtajana.

Vuonna 2020 nimitystoimikunta kokoontui kolme kertaa. Toimikunta keskusteli hallituksen koosta, kokoonpanosta ja monimuotoisuudesta sekä niistä osaamisalueista, joiden se katsoo eniten hyödyttävän yhtiötä. Toimikunta tarkasteli myös hallituksen jäsenten palkitsemista. Lisäksi toimikunta tutustui hallituksen itsearviointiin ja keskusteli siitä.

Nimitystoimikunta julkisti ja välitti Telesten hallitukselle 18.2.2021 ehdotuksensa Telesten hallituksen kokoonpanoksi ja palkkioiksi, joka on julkaistu pörssitiedotteena [www.teleste.com/fi/porssitiedotteet-ja-sijoittajauutiset](http://www.teleste.com/fi/porssitiedotteet-ja-sijoittajauutiset).



## Konserni numeroina 2016–2020

	IFRS 2020	IFRS 2019	IFRS 2018	IFRS 2017	IFRS 2016
<b>Tuloslaskelma ja tase:</b>					
Liikevaihto, Meur	145,0	235,5	250,3	234,6	259,5
Muutos %	-38,4	-5,9	6,7	-9,6	4,8
Viennin ja ulkomaan toimintojen osuus, %	92,8	93,3	93,9	94,3	93,3
Liiketulos, Meur	4,5	0,8	9,7	-7,5	15,6
% liikevaihdosta	3,1	0,3	3,9	-3,2	6,0
Tulos rahoituserien jälkeen, Meur	3,7	0,4	9,1	-8,5	14,8
% liikevaihdosta	2,5	0,2	3,6	-3,6	5,7
Tulos ennen veroja, Meur	3,7	0,4	9,1	-8,5	14,8
% liikevaihdosta	2,5	0,2	3,6	-3,6	5,7
Tilikauden tulos, Meur	-8,0	-1,7	6,8	-9,1	11,8
% liikevaihdosta	-5,5	-0,7	2,7	-3,9	4,6
Tuotekehitysmenot, Meur	10,8	13,5	12,5	12,1	11,1
% liikevaihdosta	7,4	5,7	5,0	5,1	4,3
Investoinnit, Meur	6,6	13,0	7,0	7,5	5,5
% liikevaihdosta	4,5	5,5	2,8	3,2	2,1
Korollinen vieras pääoma, Meur	31,0	33,0	26,8	33,2	30,6
Oma pääoma, Meur	63,1	72,8	77,2	71,4	84,4
Taseen loppusumma, Meur	133,0	149,6	159,0	153,5	162,1
<b>Henkilöstö ja tilauskanta:</b>					
Henkilöstö keskimäärin	856	1 363	1 393	1 492	1 514
Tilaukanta, Meur	77,1	73,2	71,0	57,4	26,9
Saadut tilaukset, Meur	148,8	237,6	264,0	262,9	244,3
<b>Tunnusluvut:</b>					
Oman pääoman tuotto-%	-11,8	-2,2	9,2	-11,7	14,6
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-4,5	1,6	9,3	-6,6	14,8
Omavaraisuusaste %	48,8	49,5	51,7	48,3	52,5
Nettovelkaantumisaste %	17,0	34,1	5,9	16,8	25,0
Osakekohtainen tulos, eur	-0,43	-0,07	0,38	-0,50	0,65
Osakekohtainen tulos laimennettuna, eur	-0,43	-0,07	0,38	-0,50	0,65
Osakekohtainen oma pääoma, eur	3,46	4,00	4,25	3,94	4,66

<b>Vaihtoehtoiset tunnusluvut:</b>					
Oikaistu liike-tulos	5 066	8 832	9 721	-7 549	15 635
Oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	-0,06	0,31	0,38	-0,50	0,65
<b>Siltalaskelma</b>					
Liike-tulos, jatkuvat toiminnot	4 516	1 890	9 721	-7 549	15 635
Rikoksesta johtuva kertaluonteinen erä	0	6 942	0	0	0
Liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä johtuvat kulut	550	0	0	0	0
Oikaistu liike-tulos, jatkuvat toiminnot	5 066	8 832	9 721	-7 549	15 635
Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos	-7 827	-1 327	6 975	-9 106	11 820
Kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lkm. painotettu keskiarvo	18 204	18 181	18 122	18 202	18 169
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	-0,43	-0,07	0,38	-0,50	0,65
Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos	-7 827	-1 327	6 975	-9 106	11 820
Rikoksesta johtuva kertaluonteinen erä	0	6 942	0	0	0
Liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä johtuvat kulut	550	0	0	0	0
Myyntitappio lopetetuista toiminnoista	6 106	0	0	0	0
Kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lkm. painotettu keskiarvo	18 204	18 181	18 122	18 202	18 169
Oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	-0,06	0,31	0,38	-0,50	0,65

**Vaihtoehtoiset tunnusluvut**

Teleste on alkanut raportoida vuoden 2019 alusta vaihtoehtoisia tunnuslukuja, jotka eivät ole IFRS-standardien mukaisia. Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskennassa ei huomioida vertailukelpoisuuteen vaikuttavia, tavallisesta liiketoiminnasta poikkeavia tuottoja tai kuluja, jotka syntyvät kerran tai harvoin tapahtuvan asian seurauksena. Vaihtoehtoisten tunnuslukujen esittämisen tarkoituksena on parantaa vertailukelpoisuutta eivätkä ne korvaa muita IFRS-pohjaisia tunnuslukuja. Raportoitavat vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat oikaistu liike-tulos ja oikaistu osakekohtainen tulos. Oikaistun liike-tuloksen ja oikaistun osakekohtaisen tuloksen ulkopuolelle jäävät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat olennaiset tavalliseen liiketoimintaan kuulumattomat erät. Oikaisuerät kirjataan tuloslaskelmaan aiheuttamisperiaatteensa mukaiseen tuotto- tai kuluryhmään.

Oikaistu liike-tulos	Liike-tulosta oikaistaan erällä, joka syntyy kerran tai harvoin tapahtuvan asian seurauksena.
Oikaistu osakekohtainen tulos	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden voitto oikaistuna kuluerällä, joka syntyykerran tai harvoin tapahtuvan asian seurauksena Kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo

**Tunnuslukujen laskentaperiaatteet**

Oman pääoman tuotto:	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Taseen oma pääoma (keskim. kauden aikana)}} \times 100$	Osakekohtainen laimennettu tulos:	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva laimennettu kauden voitto}}{\text{Kauden aikana ulkona olevien osakkeiden laimennetun lukumäärän painotettu keskiarvo}}$
Sijoitetun pääoman tuotto:	$\frac{\text{Tilikauden tulos rahoitusserien jälkeen + rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskim. kauden aikana)}} \times 100$	Osakekohtainen oma pääoma:	$\frac{\text{Taseen oma pääoma}}{\text{Osakkeiden kappalemäärä - omien osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$
Oman varaisuusaste:	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$	Hinta/voitto-suhde (P/E):	$\frac{\text{Pörssikurssi vuoden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Nettovelkaantumisaste:	$\frac{\text{Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset - korolliset saamiset}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$	Efektiiivinen osinkotuotto:	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Pörssikurssi vuoden lopussa}}$
Osakekohtainen tulos:	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva kauden voitto}}{\text{Kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$		



# Osakkeet ja osakkeenomistajat

## SIOITTAJASUHTEET

Yhtiön sijoittajasuhteista vastaa talousjohtaja Juha Hyytiäinen. Talousjohtajan lisäksi yhtiön ylin johto on sitoutunut palvelemaan pääomamarkkinoiden eri osapuolia.

## VIESTINNÄN TAVOITTEET JA PERIAATTEET

Viestinnän tavoitteena on välittää kaikille markkinaosapuolille tasapuolisesti oikeaa ja merkityksellistä tietoa, joka tukee yhtiön osakkeen oikeaa arvomuodostusta. Viestinnässään Telesten periaatteita ovat ajantasaisuus, todennäköisyys ja yhtäaikaisuus.

Teleste noudattaa tiedonantopolitiikassaan EU:n säädöksiä, Suomen lainsäädäntöä, Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita sekä ESMA:n (European Securities and Markets Authority) ja Finanssivalvonnan määräyksiä ja ohjeita, joiden mukaisesti Teleste antaa säännöllistä tietoa taloudellisesta kehityksestään osavuositarkastuksissa, puolivuositarkastuksessa, tilinpäätöstiedotteessa sekä tilinpäätöksessä.

Tämän lisäksi Teleste julkaisee sitä koskevat sisäpiiritiedot Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (MAR) mukaisesti mahdollisimman pian tai lykkää julkistamista asetuksen mukaisesti. Tietojen julkistamista voidaan MARin mukaisesti lykätä, mikäli seuraavat ehdot täyttyvät:

- Välitön julkistaminen todennäköisesti vaarantaisi Telesten oikeutetut edut
- Julkistamisen lykkääminen ei todennäköisesti johtaisi yleisöä harhaan ja
- Teleste pystyy takaamaan kyseisen tiedon säilymisluottamuksellisenä

Tämän lisäksi Teleste julkaisee säännöllisesti sijoittajauutisia ja lehdistötiedotteita liiketoimintaansa liittyvistä uutisista ja tilauksista, joiden arvioidaan kiinnostavan yhtiön sidosryhmiä, mutta jotka eivät täytä pörssitiedotuksen kriteerejä.

## YHTEYSTIEDOT

Jukka Rinnevaara, toimitusjohtaja  
Hannele Ahlroos, IR- ja lehdistöpalvelut  
Puh. (02) 2605 611  
Sähköposti: investor.relations@teleste.com

## OSAKKEEN PERUSTIEDOT

Teleste Oyj on listautuneena Nasdaq Helsingissä Teknologia-toimialaluokassa. Teleste kuuluu markkina-arvoltaan small cap -ryhmään.

## Tietoja osakkeista:

Listalle ..... 30.3.1999  
ISIN-koodi .....FI0009007728  
Kaupankäyntitunnus .....TLT1V  
Reuters-tunnus ..... TLT1V. HE  
Bloomberg-tunnus..... TLT1V FH  
12 kuukauden ylin ..... 5,78  
12 kuukauden alin ..... 3,51  
Kaikkien aikojen ylin (7.9.2000).....39,00  
Kaikkien aikojen alin (12.12.2008)..... 1,90

## TALOUDELLISEN INFORMAATION JULKAISU

### Taloudelliset tiedotteet vuonna 2021:

Osavuositarkastus tammikuu–maaliskuu.....6.5.2021  
Puolivuositarkastus tammikuu–kesäkuu ..... 12.8.2021  
Osavuositarkastus tammikuu–syyskuu ..... 4.11.2021

Taloudellisten tarkastusten julkistuksien yhteydessä järjestävissä tiedotustilaisuuksissa Teleste tapaa yhtiötä seuraavia institutionaalisia sijoittajia, analytikoita sekä median edustajia.

## Hiljainen jakso

Hiljainen jakso alkaa 30 päivää ennen osavuositarkastusten, puolivuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkaisua ja kestää näiden julkaisemiseen saakka. Hiljaisen jakson aikana Telesten edustajat eivät kommunikoi yhtiön taloudellista tilannetta, eivätkä tapaa pääomamarkkinoiden edustajia.

## OSAKASREKISTERI

Yhtiön osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään. Osakasrekisteriä ylläpitää Euroclear Finland Oy.

Osakkeenomistajien tulee ilmoittaa arvo-osuustilinsä pitäjälle osoitteenmuutoksista, osingonmaksua varten ilmoitetun pankkitilin numeron muutoksista sekä muista osakeomistukseen liittyvistä seikoista.

## YHTIÖKOKOUS

Teleste Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 7.4.2021 klo 14.00 alkaen. Kokous pidetään poikkeusjärjestelyin ilman osakkeenomistajien tai näiden asiamiesten läsnäoloa yhtiön pääkonttorissa Kaarinassa, osoite Telestenkatu 1, 20660 Littoinen.

Yhtiön hallitus on päättänyt poikkeuksellisesta yhtiökokousmenettelystä eduskunnan 15.9.2020 hyväksymän väliaikaisen lain nojalla. COVID-19-pandemian leviämisen rajoittamiseksi varsinainen yhtiökokous järjestetään ilman osakkeenomistajien tai näiden asiamiesten läsnäoloa kokouspaikalla. Tämä on välttämätöntä, jotta yhtiökokous voidaan pitää ennakoitavalla tavalla huomioiden osakkeenomistajien, yhtiön henkilökunnan ja muiden sidosryhmien terveys ja turvallisuus.

### Lisätietoa yhtiön verkkosivuilta osoitteesta:

- [www.teleste.com/yhtiokokous](http://www.teleste.com/yhtiokokous),  
tai sähköpostilla [investor.relations@teleste.com](mailto:investor.relations@teleste.com)

## OSINKOPOLITIikka

Telesten tavoitteena on olla kiinnostava sijoituskohde, jossa sekä sijoituksen arvonnousu että osinkotuotto muodostavat kilpailukykyisen kokonaisuuden. Vuosittaisen osinkoehdotuksen hallitus perustelee huomioiden kannattavuuden, rahoitustilanteen sekä kannattavan kasvun edellyttämät investointitarpeet.

### Osingonjakoehdotus vuodelle 2020

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa 0,12 euroa osakkeelta muille kuin yhtiön hallussa oleville omille osakkeille. Osinko maksetaan osakkaalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 9.4.2021 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksetaan 16.4.2021.

## Osingonmaksu

Yhtiökokous	7.4.2021
Osingon irtoamispäivä	8.4.2021
Osingonmaksun täsmäytyspäivä	9.4.2021
Osingon maksupäivä	16.4.2021

## Osinkohistoria, eur

2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
0,20	0,23	0,25	0,10	0,20	0,10	0,12*

\* hallituksen esitys

Hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle ja muuta lisätietoa yhtiökokouksesta saatavilla yhtiön kotisivuilta osoitteessa: [www.teleste.com/yhtiokokous](http://www.teleste.com/yhtiokokous).

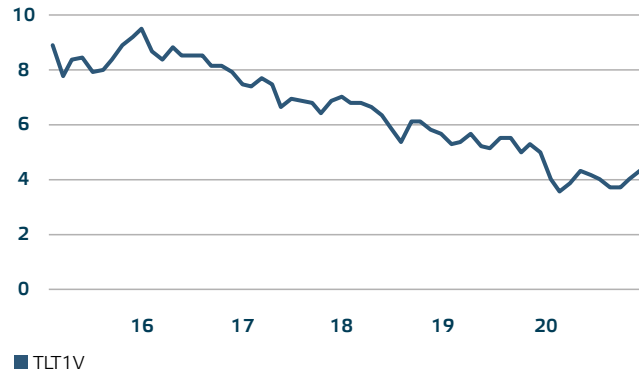
Yhtiökokouksen pöytäkirja on nähtävillä yhtiön internet-sivuilla viimeistään 21.4.2021.

## Osakekohtaiset tunnusluvut

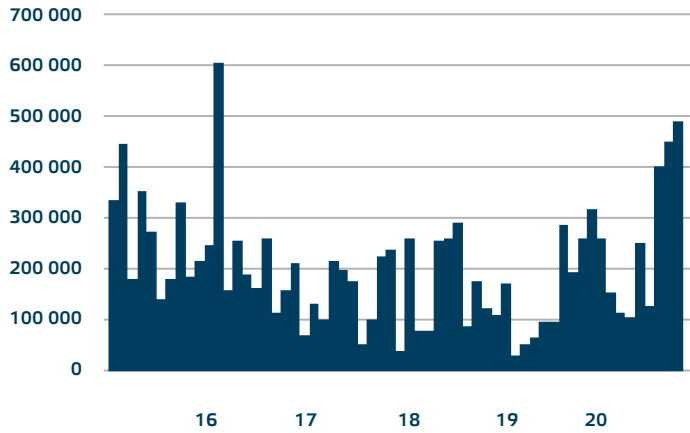
	2020	2019	2018	2017	2016
Ylin vaihtokurssi, eur	5,78	6,80	7,58	9,62	10,24
Alin vaihtokurssi, eur	3,51	5,04	5,12	6,51	7,29
Tilikauden päätöskurssi, eur	4,49	5,34	5,26	6,68	8,86
Tilikauden keskimurssi, eur	4,40	5,72	6,72	8,19	8,69
Hinta/voitto suhde (P/E)	-10,4	-73,2	13,8	-13,3	13,6
Osakekannan markkina-arvo, Meur	85,2	101,4	99,9	126,8	160,6
Pörssivaihto, Meur	13,8	9,2	13,3	16,8	30,6
Pörssivaihto, miljoonaa kappaletta	3,1	1,6	2,0	2,0	3,5
Pörssivaihto, % osakekannasta	16,5	8,5	10,4	10,8	18,5
Tilikauden osakkeiden keskiarvo, kpl	18 985 588	18 985 588	18 985 588	18 985 588	18 985 588
Tilikauden lopun osakkeiden määrä, kpl	18 985 588	18 985 588	18 985 588	18 985 588	18 985 588
Tilikauden osakkeiden keskiarvo laimennettuna, kpl, ilman omia osakkeita	18 220 370	18 181 177	18 168 088	18 202 396	18 169 002
Tilikauden lopun osakkeiden määrä laimennettuna, kpl, ilman omia osakkeita	18 218 503	18 207 708	18 155 300	18 172 350	18 216 369
Osingonjako, Meur	2,2	1,8	3,6	1,8	4,5
Osakekohtainen osinko, eur	0,12*	0,10	0,20	0,10	0,25
Osinko tuloksesta, %	neg.	neg.	53,1	neg.	38,3
Efektiiivinen osinkotuotto, %	2,7	1,9	3,8	1,5	2,8

\* Hallituksen esitys

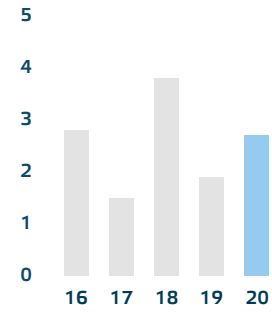
Kurssikehitys 2016–2020, €



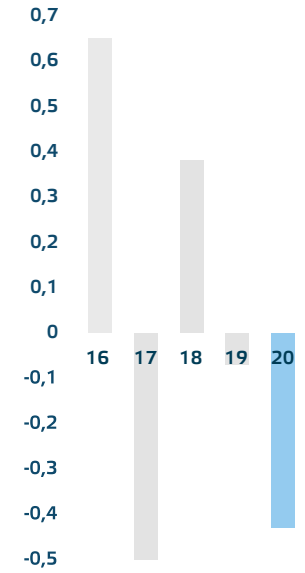
Osakkeen kuukausivaihto 2016–2020, kpl



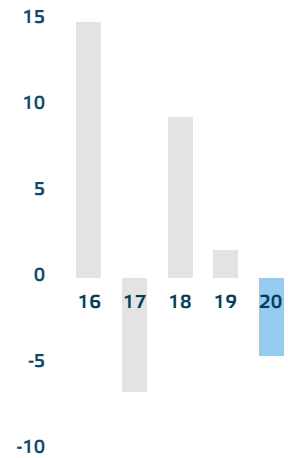
Efektiiivinen osinkotuotto, %



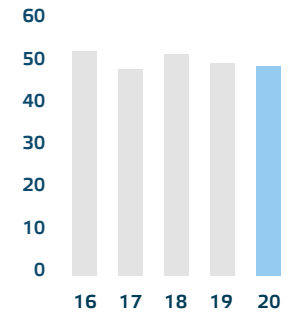
Osakekohtainen tulos, €



Sijoitetun pääoman tuotto, %



Omavaraisuusaste, %





[www.facebook.com/telestecorporation](https://www.facebook.com/telestecorporation)  
[www.twitter.com/telestecorp](https://www.twitter.com/telestecorp)  
[www.linkedin.com/company/teleste](https://www.linkedin.com/company/teleste)  
[www.slideshare.net/telestecorporation](https://www.slideshare.net/telestecorporation)  
[www.youtube.com/telestecorporation](https://www.youtube.com/telestecorporation)  
[www.vimeo.com/teleste](https://www.vimeo.com/teleste)



Copyright © 2021 Teleste Oyj. Kaikki oikeudet pidätetään.  
Teleste on Teleste Oyj:n rekisteröity tavaramerkki.

## TELESTE OYJ

Postiosoite: PL 323, 20101 Turku  
Käyntiosoite: Telestenkatu 1,  
20660 Littoinen

Puhelin (vaihte): (02) 2605 611  
[www.teleste.com](http://www.teleste.com)  
Y-tunnus 1102267-8