

TECNOTREE

A photograph of three business professionals in an office setting. A woman in the center is pointing at a tablet held by a man on the left. Another woman on the right is also looking at the tablet. The tablet displays a line graph. The image is partially obscured by a dark blue triangle in the bottom right corner which contains white line-art graphics of leaves.

**Lyhyt katsaus
Q3 2017**

TECNOTREE OYJ:N LYHYT KATSAUS

1.1.–30.9.2017 (TILINTARKASTAMATON)

27.10.2017 klo 8:30

Tecnotree on kansainvälinen IT-ratkaisujen toimittaja, joka tarjoaa ratkaisuja palveluiden, asiakkaiden ja laskutuksen hallintaan teleoperaattoreille ja muille toimijoille. Tecnotree auttaa asiakkaitaan kehittämään liiketoimintaansa kohti digitaalisten palvelujen markkinapaikkaa. Yhdessä asiakkaidensa kanssa Tecnotreen tavoitteena on auttaa kuluttajia hallitsemaan digitaalista elämäänsä paremmin.

LIKEVAIHTO LASKI - KANNATTAVUUS PARANI

AVAINLUVUT	7-9/ 2017	7-9/ 2016	1-9/ 2017	1-9/ 2016	1-12/ 2016
Liikevaihto, Me	12,2	16,2	39,5	45,4	60,1
Oikaistu liiketulos Me ¹	1,6	1,8	5,3	0,5	1,2
Liiketulos, Me	1,4	0,8	4,3	-0,5	-10,1
Tulos ennen veroja, Me	1,2	-0,3	2,1	-5,4	-5,6
Oikaistu kauden tulos, Me ²	0,3	-0,1	-0,4	-7,3	-4,2
Kauden tulos, Me	0,1	-1,1	-1,4	-8,2	-6,3
Osakekohtainen tulos, euroa	0,00	-0,01	-0,01	-0,07	-0,05
Tilaukanta, Me			25,4	23,9	24,9
Rahavirta investointien jälkeen, Me	1,6	-2,4	4,8	-4,7	-0,9
Rahavarojen muutos, Me	1,2	-2,1	-1,0	-5,3	-3,0
Rahavarat, Me			2,1	1,0	3,5
Omavaraisuusaste %			15,3	11,4	17,9
Nettovelkaantumisaste %			219,5	399,8	195,6
Henkilöstö kauden lopussa			696	892	818

¹ Oikaistu liiketulos = liiketulos ilman kertaluonteisia kuluja. Erittely on kohdassa "Tuloskehitys".

² Oikaistu kauden tulos = tulos ilman kertaluonteisia kuluja ja vuoden 2016 rahoituseriin sisältyviä velkasaneeraustuottoja

Viitaten Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (ESMA) julkaisemiin vaihtoehtoisten taloudellisten tunnuslukujen raportointia koskevien uusiin ohjeisiin, Tecnotree käyttää vaihtoehtoisina tunnuslukuina ”oikaistua liiketulosta” sekä ”oikaistua kauden tulosta”. Nämä tunnusluvut ovat kuvattu ylläolevan taulukon alaviitteissä ja Tuloskehitys-osion taulukossa ”Tuloslaskelman avainluvut”.

Kaikki jatkossa esitetyt luvut ovat katsauskaudelta 1-9/2017 ja vertailukauden luvut ovat vastaavalta katsauskaudelta 1-9/2016, ellei toisin mainita.

Toimitusjohtaja Padma Ravichander:

Olemme onnistuneet katsauskaudella supistamaan kuluja ja parantamaan kannattavuutta. Liikevaihdon kehitys sen sijaan oli edelleen haasteena. Liikevaihto aleni molemmilla maantieteellisillä alueilla, joissa ylläpidon ja tukipalvelujen liikevaihto kasvoi jonkin verran samalla kun projektien ja muiden palvelujen tuotot alenivat selvästi.

Neuvottelut muutamista suurista sopimuksista etenivät ja vuoden loppuun mennessä otetaan käyttöön useita projekteja. Tilauskanta katsauskauden päättyessä oli 25,4 miljoonaa euroa kun se vertailukauden lopussa oli 23,9 miljoonaa euroa. Tilauskanta kasvoi MEA & APAC -alueella.

Katsauskauden liiketulos oli 4,3 miljoonaa euroa eli parempi kuin vertailukaudella, jolloin se oli -0,5 miljoonaa euroa. Kannattavuuteen vaikuttivat tietyt vuoden mittaan toteutetut toimenpiteet. Nyt raportoitavat luvut osoittavat, että yhtiö on oikealla tiellä.

Jatkoimme kustannusten optimointiohjelman. Liiketoiminnan kulut ilman kertaluonteisia kuluja olivat 34,3 miljoonaa euroa eli 24 % pienemmät kuin vertailujakson 45,0 miljoonaa euroa. Henkilöstöressurssien optimointia jatkettiin kaikilla toimipaikoilla ja henkilöstön määrä supistui 22 %. Suomen yhteistoimintaneuvottelut päättyivät katsauskaudella, ja niissä sovittujen toimenpiteiden tavoitteena on saada 1,1 miljoonan euron vuosittaiset säästöt. Pääosin kustannussäästöihin tähtäävien toimenpiteiden vaikutus näkyy tulevina vuosineljänneksillä.

Kaiken kaikkiaan yhtiön taloudellinen tulos on parantunut katsauskaudella ja osoittaa yhtiön kehittyvän myönteisesti. Vaikka liikevaihto on alentunut, mutta myös kustannusten lasku on ollut merkittävä, mikä on parantanut kauden liiketulosta.

Hyvän kehityksen jatkamiseksi Tecnotree keskittyy yhtiön sisäisen muutoksen toteuttamiseen seuraavilla alueilla:

- seuraamme tarkasti liiketoiminnan kuluja
- yksinkertaistamme tuotevalikoimaa
- hyödynnämme paremmin tuotteistamista ja uusiokäyttöä.

Tämä yhtiön merkittävä sisäinen muutos parantaa kokonaislaatua, kannattavuutta ja tuotteiden kiinnostavuutta.

LIKEVAIHTO JA MYYNTI

Tecnotreen katsauskauden liikevaihto oli 39,5 miljoonaa euroa (45,4).

Katsauskauden liikevaihtoon sisältyy 1,0 miljoonaa euroa (0,7) negatiivisia kurssieroja. Kurssierot johtuivat lähinnä dollarin muutoksista euroon nähden.

	7-9/ 2017	7-9/ 2016	1-9/ 2017	1-9/ 2016	1-12/ 2016
LIKEVAIHDON ERITTELY, Me					
Tuotot valmistusasteen mukaisesti tuloutetuista projekteista (IAS 11)	2,8	7,3	9,3	16,4	19,7
Tuotot ylläpitopalvelutoimituksista (IAS 18)	7,7	6,8	23,9	21,6	28,9
Tuotot tavara- ja palvelutoimituksista (IAS 18)	1,9	2,2	7,3	8,0	11,1
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot	-0,3	-0,2	-1,0	-0,7	0,4
YHTEENSÄ	12,2	16,2	39,5	45,4	60,1

	7-9/ 2017	7-9/ 2016	1-9/ 2017	1-9/ 2016	1-12/ 2016
LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN, Me					
Eurooppa & Amerikka	4,6	5,9	15,8	18,6	25,0
MEA & APAC	7,6	10,3	23,7	26,7	35,1
YHTEENSÄ	12,2	16,2	39,5	45,4	60,1

	30.9. 2017	30.9. 2016	31.12. 2016
KONSERNIN TILAUSKANTA, Me			
Eurooppa & Amerikka	6,2	7,5	7,5
MEA & APAC	19,2	16,3	17,4
YHTEENSÄ	25,4	23,9	24,9

TULOSKEHITYS

Katsauskauden liiketulos oli 4,8 miljoonaa parempi kuin vertailukaudella pienemmästä liikevaihdosta huolimatta. Liiketoiminnan kulut katsauskaudella olivat 35,4 miljoonaa euroa eli 10,6 miljoonaa euroa pienemmät kuin vertailukaudella (46,0). Katsauskauden kuluihin sisältyy 1,1 miljoonan euron (1,0) kertaluonteisia henkilöstön irtisanomisesta aiheutuneita kuluja. Kolmannella vuosineljänneksellä Tecnotree kirjasi kertaluonteisia henkilöstön vähentämisestä johtuvia kuluja 0,2 miljoonaa euroa (1,0).

Tecnotree erittelee tuloksensa seuraavasti:

	7-9/ 2017	7-9/ 2016	1-9/ 2017	1-9/ 2016	1-12/ 2016
TULOSASKELMAN AVAINLUVUT, Me					
Liikevaihto	12,2	16,2	39,5	45,4	60,1
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	0,0	0,2	0,1	0,3
Liiketoiminnan kulut ilman kertaluonteisia kuluja	-10,6	-14,4	-34,3	-45,0	-59,1
Oikaistu liiketulos	1,6	1,8	5,3	0,5	1,2
Kertaluonteiset kulut ja tuotot	-0,2	-1,0	-1,1	-1,0	-11,3
LIIKETULOS	1,4	0,8	4,3	-0,5	-10,1
Rahoituserät ilman valuuttakurssieroja	-0,2	-0,8	-0,8	-3,6	-4,2
Rahoituseriin sisältyvät valuuttakurssierot	-0,0	-0,3	-1,5	-1,2	-0,7
Tuloverot	-1,1	-0,8	-3,5	-2,8	-0,6
Oikaistu kauden tulos	0,3	-0,1	-0,4	-7,3	-4,2
Kertaluonteiset erät	-0,2	-1,0	-1,1	-1,0	-2,0
KAUDEN TULOS	0,1	-1,1	-1,4	-8,2	-6,3

Yhtiön rahoituskulut alenivat 2,4 miljoonaan euroon vertailukauden 5,1 miljoonasta eurosta.

Rahoituskuluista 1,5 miljoonaa euroa (1,2) oli valuuttakurssitappioita. Ne johtuvat lähinnä konsernin sisäisten tase-erien muutoksista, jolloin esimerkiksi tytäryhtiölle kirjataan kurssivoittoa tai – tappiota sen euromääräisestä saamisesta emoyhtiöltä. Tase-erien muutoksella ei ole konsernille välitöntä kassavirtavaikutusta.

Valuuttakursseilla on vaikutusta myös suoraan omaan pääomaan ulkomaisista yhtiöistä aiheutuvina muuntoeroina, joiden määrä oli katsauskaudella yhteensä -2,0 (-1,4) miljoonaa euroa.

Rahoitustuotot ja –kulut (netto) olivat katsauskaudella yhteensä -2,1 miljoonaa euroa (-4,9). Ne jakaantuivat seuraavasti:

	7-9/ 2017	7-9/ 2016	1-9/ 2017	1-9/ 2016	1-12/ 2016
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT, Me					
Korkotuotot	0,0	0,1	0,2	0,1	0,1
Valuuttakurssivoitot	0,1	0,0	0,1	0,0	0,1
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0	0,0	0,0	6,7
RAHOITUSTUOTOT YHTEENSÄ	0,1	0,1	0,3	0,2	6,9
Korkokulut	-0,2	-0,6	-0,6	-2,0	0,3
Valuuttakurssitappiot	-0,0	-0,3	-1,5	-1,2	-0,7
Muut rahoituskulut	-0,0	-0,3	-0,4	-1,8	-2,0
RAHOITUSKULUT YHTEENSÄ	-0,3	-1,2	-2,4	-5,1	-2,4
RAHOITUSERÄT YHTEENSÄ	-0,2	-1,1	-2,1	-4,9	4,5

Katsauskauden verot olivat 3,5 miljoonaa euroa (2,8), sisältäen seuraavat erät:

	7-9/ 2017	7-9/ 2016	1-9/ 2017	1-9/ 2016	1-12/ 2016
TULOSASKELMAN VEROT, Me					
Ulkomailla maksetut lähdeverot	-1,0	-0,8	-3,5	-2,9	-4,5
Lähdeverojaksotuksen muutos	0,2	0,0	0,4	0,5	4,3
Konserniyhtiöiden tulokseen perustuvat verot	-0,3	-0,1	-0,4	-0,4	-0,4
Aikaisempien tilikausien verot	0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0
Intian laskennallisen verosaamisen muutokset	0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0
TULOSASKELMAN VEROT YHTEENSÄ	-1,1	-0,8	-3,5	-2,8	-0,6

Yhtiön omavaraisuusaste parani ja oli 15,3 % (11,4 %). Osakekohtainen tulos oli -0,01 euroa (-0,07). Osakekohtainen oma pääoma oli kauden lopussa 0,06 euroa (0,07).

HENKILÖSTÖ

Syyskuun 2017 lopussa Tecnotreen palveluksessa työskenteli 696 (892) henkilöä, joista kotimaassa 72 (107) ja Suomen ulkopuolella 624 (785). Katsauskauden keskimääräinen henkilöstömäärä oli 743 (927). Yhtiön henkilöstö maittain oli seuraava:

HENKILÖSTÖ	1-9/2017	1-9/2016	1-12/2016
Henkilöstö kauden lopussa	696	892	818
Suomi	72	107	88
Irlanti	0	29	24
Brasilia	10	16	11
Argentiina	47	36	41
Intia	482	622	567
Yhdistyneet arabiemiirikunnat	20	23	25
Muut maat	65	59	62
Henkilöstö keskimäärin	743	927	895
Henkilöstökulut (milj. euroa)	-20,1	-24,9	-33,6

KATSAUSKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Katsauskauden päättymisen jälkeen ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

VUODEN 2017 NÄKYMÄT

Yhtiö arvioi, että sen liikevaihto vuonna 2017 jää alhaisemmaksi kuin edellisenä vuonna ja että liiketulos on parempi kuin vuonna 2016. Vuonna 2016 yhtiön liikevaihto oli 60,1 miljoonaa euroa ja liiketulos oli – 10,1 miljoonaa euroa.

Tecnotreen taloudellinen tilanne jatkuu haastavana ja yhtiön maksuvalmius on edelleen erittäin kireä. Erääntyneet ostovelat ovat pysyneet ennallaan sekä konsernitasona että emoyhtiössä. Raportin julkaisuhetkellä ei ole varmuutta pitkäaikaisen, lyhytaikaisen ja käyttöpääomarahoituksen riittävydestä seuraavien 12 kuukauden ajalle. Yhtiö panostaa määrätietoisesti saatavien kotiuttamiseen, suunnittelee rahoitusjärjestelyä toimintansa jatkuvuuden turvaamiseksi ja pääomarakenteensa vahvistamiseksi sekä neuvottelee pitkäaikaisesta ulkopuolisesta rahoituksesta, joka voisi toteutua yritys- ja rakennejärjestelyn kautta. Yhtiö noudattaa saneerausohjelmaa ja toteuttaa operatiivisia tehostustoimia. Tecnotreen toiminnan jatko on riippuvainen edellä kuvattujen toimenpiteiden onnistumisesta sekä yhtiön kyvystä jatkaa saneerausmenettelyn yhteydessä vahvistetun maksuohjelman noudattamista. Yhtiö on sopinut kahden suurimman velkojan kanssa elokuun lopussa erääntyneiden maksujen eräpäivän lykkäämisestä marraskuun 2017 loppuun.

Yhtiö jatkaa maaliskuussa 2017 aloittamaansa 5 miljoonan euron kustannussäästöohjelmaa. Yhtiö arvioi saavuttavansa säästötavoitteen vähentämällä vuokratiloja, karsimalla matkustuskuluja, keskittämällä toimipisteitä, vähentämällä ulkoisia palveluita ja supistamalla henkilöstökuluja. Toimenpiteitä on tehty katsauskaudella, mutta suuri osa lisäleikkausten vaikutuksesta realisoituu vuoden 2018 aikana.

Yhtiö arvioi neljännesvuosikohtaisten vaihteluiden olevan aiempien vuosien tapaan merkittäviä.

TECNOTREE OYJ

Hallitus

Lisätietoja

Lisätietoja sijoittajille ja medialle:

Padma Ravichander, CEO, tel +97 156 414 1420

Kirsti Parvi, talousjohtaja, p. 050 517 4569

Lisää tietoa yrityksestä osoitteessa www.tecnotree.com.

TAULUKKO-OSA (TILINTARKASTAMATON)

Tuloslaskelman, taseen ja tunnuslukujen taloudellinen informaatio on esitetty miljoonissa euroissa. Esitetyt luvut on laskettu tarkoista arvoista.

KONSERNIN TULOSLASKELMA, Me	7-9/ 2017	7-9/ 2016	1-9/ 2017	1-9/ 2016	1-12/ 2016
LIKEVAIHTO	12,2	16,2	39,5	45,4	60,1
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	0,0	0,2	0,1	0,3
Materiaalit ja palvelut	-0,2	-0,7	-1,2	-3,9	-4,7
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-5,8	-8,4	-20,1	-24,9	-33,6
Poistot ja arvonalentumiset	-0,2	-0,2	-0,5	-0,7	-0,9
Liiketoiminnan muut kulut	-4,6	-6,1	-13,6	-16,5	-31,2
LIIKETULOS	1,4	0,8	4,3	-0,5	-10,1
Rahoitustuotot	0,1	0,1	0,3	0,2	6,9
Rahoituskulut	-0,3	-1,2	-2,4	-5,1	-2,4
TULOS ENNEN VEROJA	1,2	-0,3	2,1	-5,4	-5,6
Tuloverot	-1,1	-0,8	-3,5	-2,8	-0,6
KAUDEN TULOS	0,1	-1,1	-1,4	-8,2	-6,3
Kauden tuloksen jakautuminen:					
Emoyrityksen omistajille	0,1	-1,1	-1,5	-8,2	-6,3
Määräysvallattomille omistajille	-0,0	0,0	0,1	0,0	0,0
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:					
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euro	0,00	-0,01	-0,01	-0,07	-0,05
Laimennusvaikutuksella oikaistu	0,00	-0,01	-0,01	-0,07	-0,05

KONSERNIN LYHENNETTY TASE, Me

30.9.2017 30.9.2016 31.12.2016

Pitkäaikaiset varat

Liikearvo	16,6	17,1	17,6
Muut aineettomat hyödykkeet	0,3	0,5	0,4
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2,1	3,2	2,5
Laskennalliset verosaamiset	0,8	0,6	0,6
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	0,5	1,2	1,3

Lyhytaikaiset varat

Vaihto-omaisuus	1,0	0,7	0,9
Myyntisaamiset	12,3	14,5	13,8
Muut saamiset	12,2	32,4	19,3
Sijoitukset	0,0	0,0	0,0
Rahavarat	2,1	1,0	3,5
VARAT YHTEENSÄ	48,1	71,2	59,8

Oma pääoma	7,4	8,1	10,7
------------	-----	-----	------

Pitkäaikaiset velat

Laskennalliset verovelat	0,0	0,0	0,0
Pitkäaikaiset korolliset velat	18,0	0,4	24,0
Muut pitkäaikaiset velat	8,6	2,0	8,8

Lyhytaikaiset velat

Lyhytaikaiset korolliset velat	0,3	33,1	0,4
Ostovelat ja muut velat	13,9	27,6	15,8
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	48,1	71,2	59,8

KONSERNIN LYHENNETTY RAHAVIRTALASKELMA, Me	7-9/ 2017	7-9/ 2016	1-9/ 2017	1-9/ 2016	1-12/ 2016
Liiketoiminnan rahavirrat					
Katsauskauden tulos	0,1	-1,1	-1,4	-8,2	-6,3
Oikaisut katsauskauden tulokseen	1,2	2,7	6,0	8,7	6,5
Käyttöpääoman muutokset	2,0	-2,5	4,6	-1,6	3,5
Maksetut korot	0,0	-0,0	-0,0	-0,1	-0,0
Saadut korot	-0,1	0,0	0,0	0,1	0,1
Maksetut verot	-1,5	-1,5	-4,3	-3,4	-5,0
Liiketoiminnan nettorahavirta	1,8	-2,4	4,9	-4,6	-1,2
Investointien rahavirrat					
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-0,0	0,0	-0,0	-0,0	-0,0
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-0,1	-0,0	-0,1	-0,2	-0,3
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	-0,0	0,0	0,0	0,1	0,6
Investointien nettorahavirta	-0,2	-0,0	-0,1	-0,2	0,3
Rahoituksen rahavirrat					
Lainojen nostot	0,0	1,2	0,0	2,1	2,1
Lainojen takaisinmaksut	-0,3	-0,5	-6,2	-0,9	-1,7
Rahoitusleasingvelkojen takaisinmaksut ja koro	-0,0	-0,0	-0,1	-0,0	0,0
Muutokset pantatuissa rahavaroissa	0,2	0,0	0,8	0,0	-0,2
Maksetut korot	-0,3	-0,4	-0,5	-1,8	-2,2
Rahoituksen nettorahavirta	-0,4	0,4	-5,8	-0,6	-2,1
Rahavarojen muutos	1,2	-2,1	-1,0	-5,3	-3,0
Rahavarat kauden alussa	1,1	3,1	3,5	6,4	6,4
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,1	0,0	-0,3	-0,1	0,0
Rahavarat kauden lopussa	2,1	1,0	2,1	1,0	3,5

TUNNUS- JA AVAINLUVUT

KONSERNIN TALOUDELLISET TUNNUSLUVUT	1-9/2017	1-9/2016	1-12/2016
Sijoitetun pääoman tuotto, %	19,9	-0,9	-7,6
Oman pääoman tuotto, %	-20,6	-84,6	-43,9
Omavaraisuusaste, %	15,3	11,4	17,9
Nettovelkaantumisaste, %	219,5	399,8	195,6
Investoinnit, Me	0,1	0,2	0,3
% liikevaihdosta	0,3	0,5	0,5
Tutkimus- ja kehitysmenot, Me	4,5	5,7	6,5
% liikevaihdosta	11,3	12,6	10,8
Tilaukanta, Me	25,4	23,9	24,9
Henkilöstö keskimäärin	743	927	895
Henkilöstö kauden lopussa	696	892	818

AVAINLUVUT NELJÄNNESVUOSITTAIN	Q3/17	Q2/17	Q1/17	Q4/16	Q3/16	Q2/16
Liikevaihto, Me	12,2	15,1	12,1	14,7	16,2	16,2
Liikevaihto, muutos %	-24,5	-6,4	-6,8	-40,2	-8,6	-5,4
Oikaistu liiketulos, Me ¹	1,6	3,6	-0,2	0,8	1,8	1,0
% liikevaihdosta	13,4	23,6	-1,7	5,2	11,3	6,2
Liiketulos, Me	1,4	3,1	-0,2	-9,6	0,8	1,0
% liikevaihdosta	11,4	20,3	-1,7	-65,0	5,2	6,2
Oikaistu kauden tulos, Me ²	0,3	1,9	-1,5	3,0	-0,8	-2,6
Kauden tulos, Me	0,1	1,4	-2,5	2,0	-1,1	-2,6
Henkilöstö kauden lopussa	696	719	771	818	892	926
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,00	0,01	-0,02	0,02	-0,01	-0,02
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu, euroa	0,00	0,01	-0,02	0,02	-0,01	-0,02
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	0,06	0,07	0,09	0,09	0,07	0,07
Korolliset nettovelat, Me	16,2	17,4	28,9	20,9	32,5	29,7
Tilaukanta, Me	25,4	30,4	28,3	24,9	23,9	29,8

¹ Oikaistu liiketulos = liiketulos ennen kertaluonteisia kuluja. Erittely on kohdassa "Tuloskehitys".

² Oikaistu kauden tulos = kauden tulos ilman liiketulokseen sisältyviä kertaluonteisia eriä sekä Q4/16 velkasaneerauksessa syntyneitä kertaluontoisia rahoitustuottoja.