

# TECNOTREE

A photograph of three business professionals in a meeting. A woman in the center is pointing at a tablet held by a man on the left. Another woman on the right is also looking at the tablet. The background is a bright office setting. The image is partially obscured by a dark blue triangle in the bottom right corner which contains white line-art graphics of leaves.

**Lyhyt katsaus  
Q1 2017**

# TECNOTREE OYJ:N LYHYT KATSAUS

## 1.1.–31.3.2017 (TILINTARKASTAMATON)

28.4.2016 klo 8:30

Tecnotree on kansainvälinen IT-ratkaisujen toimittaja, joka tarjoaa ratkaisuja palveluiden, asiakkaiden ja laskutuksen hallintaan teleoperaattoreille ja muille toimijoille. Tecnotree auttaa asiakkaitaan kehittämään liiketoimintaansa kohti digitaalisten palvelujen markkinapaikkaa. Yhdessä asiakkaidensa kanssa Tecnotreen tavoitteena on auttaa kuluttajia hallitsemaan digitaalista elämäänsä paremmin.

### ENSIMMÄINEN VUOSINELJÄNNES – TULOS PARANI

| AVAINLUVUT                             | 1-3/<br>2017 | 1-3/<br>2016 | 1-12/<br>2016 |
|--|--------------|--------------|---------------|
| Liikevaihto, Me                        | 12,1         | 13,0         | 60,1          |
| Oikaistu liiketulos Me <sup>1</sup>    | 0,1          | -2,4         | 1,2           |
| Liiketulos, Me                         | -0,2         | -2,4         | -10,1         |
| Tulos ennen veroja, Me                 | -1,3         | -3,7         | -5,6          |
| Oikaistu kauden tulos, Me <sup>2</sup> | -1,9         | -5,1         | -4,2          |
| Kauden tulos, Me                       | -2,2         | -4,6         | -6,3          |
| Osakekohtainen tulos, euroa            | -0,02        | -0,04        | -0,05         |
| Tilaukanta, Me                         | 28,3         | 28,2         | 24,9          |
| Rahavirta investointien jälkeen, Me    | 2,6          | -1,9         | 0,4           |
| Rahavarojen muutos, Me                 | -2,1         | -2,9         | -1,7          |
| Rahavarat, Me                          | 1,4          | 3,3          | 3,5           |
| Omavaraisuusaste %                     | 16,3         | 24,5         | 23,9          |
| Nettovelkaantumisaste %                | 255,7        | 149,0        | 145,2         |
| Henkilöstö kauden lopussa              | 771          | 922          | 818           |

<sup>1</sup> Oikaistu liiketulos = liiketulos ilman kertaluonteisia kuluja. Erittely on kohdassa ”Tuloskehitys”.

<sup>2</sup> Oikaistu kauden tulos = tulos ilman kertaluonteisia kuluja ja vuoden 2016 rahoituseriin sisältyviä velkasaneeraustuottoja

Kaikki jatkossa esitetyt luvut ovat katsauskaudelta 1-3/2017 ja vertailukauden luvut ovat vastaavalta katsauskaudelta 1-3/2016, ellei toisin mainita.

**Toimitusjohtaja Padma Ravichander:**

Vuoden 2017 ensimmäinen neljännes oli monin tavoin ratkaiseva Tecnotreelle.

Kulunut vuosineljännes vahvisti uskoamme yhtiöön ja siihen, että olemme viime kuukausina edenneet oikeaan suuntaan.

Ensimmäisen neljänneksen liikevaihto oli 12,1 miljoonaa euroa eli noin 7 % vähemmän kuin edellisvuoden vastaavalla neljänneksellä (13,0 miljoonaa).

Kuten aiemman neljännesvuosikatsauksen yhteydessä kerrottiin, yhtiön liikevaihto on pienentynyt merkittävästi Latinalaisen Amerikan alueella, ja uusien tuotteiden toimituksissa on ollut haasteita. Viime kuukausina painopisteenämme on ollut nykyisten liiketoimintojen yhdenmukaistaminen, millä on ollut konserniliikevaihtoon positiivinen vaikutus.

Vielä suurempi positiivinen vaikutus vuosineljännekseen oli kulujen optimoinnilla. Vuoden 2016 kolmannella neljänneksellä käynnistimme hankkeita, joiden vaikutuksesta liiketoiminnan kulut ovat merkittävästi pienentyneet.

Liiketoiminnan kulut olivat yhteensä 10,8 miljoonaa euroa (13,5) mikä on vähemmän kuin monella edellisellä neljänneksellä. Liiketoiminnan kulut olivat 20 % vähemmän kuin edellisellä vuonna.

Vuosineljänneksen operatiivinen EBIT ilman kertaluonteisia kuluja oli 0,1 miljoonaa euroa (-2.4). Neljänneksen liiketulos on kohtalainen, mutta tuloksen parantuminen on merkillepantavaa ja vahvistaa uskoamme siihen, että olemme menossa oikeaan suuntaan.

Vuosineljänneksen rahavirta investointien jälkeen oli 2.6 miljoonaa euroa positiivinen. Ensimmäisellä neljänneksellä latinalaisamerikkalainen asiakas, jonka kanssa sovimme järjestelyistä vuoden 2016 viimeisellä neljänneksellä, maksoi yhtiölle huomattavan summan. Tämä summa käytettiin pitkäaikaisten velkojen lyhennykseen. Myös muilta liiketoiminta-alueilta kirjattu saapuva kassavirta oli hyvä.

Tecnotree sai vuosineljänneksellä muutamia merkittäviä uusia tilauksia. Voitimme tarjoukset Customer Life Cycle Management and Self Care -tuotteen toteuttamisesta yhdelle Länsi-Afrikan suurimmista operaattoreistamme sekä Commerce Engine -ratkaisun päivityksestä keskiamerikkalaiselle asiakkaallemme.

**Tulevaisuudennäkymät**

Pyrimme edelleen kustannusten minimoimiseen, ja olemme laatineet suunnitelman kulujen pienentämiseksi vielä 5 miljoonalla eurolla, mikä tulee tukemaan yhtiön taloutta vuosina 2017 ja 2018.

Tulosten paraneminen kuluneella neljänneksellä viime vuoteen verrattuna vaikuttaa rohkaisevalta. Olemme sitoutuneet jatkamaan sisäistä muutosta, jolla pyritään pienentämään edelleen liiketoiminnan kuluja, yksinkertaistamaan tuotevalikoimaa ja saamaan markkinaosuuksia panostamalla toteutukseen, laatuun ja ketteryyden parantamiseen sekä innovatiivisiin liiketoimintamalleihin.

## LIKEVAIHTO JA MYYNTI

Tecnotreen katsauskauden liikevaihto oli 12,1 miljoonaa euroa (13,0)

Katsauskauden liikevaihtoon sisältyivät kirjatut 0,3 miljoonan euron suuriset negatiiviset kurssierot. Vertailukaudella kirjattiin 1,1 miljoonan euron negatiiviset kurssierot. Nämä johtuivat lähinnä dollarin muutoksista euroon nähden.

|   | 1-3/<br>2017 | 1-3/<br>2016 | 1-12/<br>2016 |
|---|--------------|--------------|---------------|
| <b>LIKEVAIHDON ERITTELY, Me</b>                                       |              |              |               |
| Tuotot valmistusasteen mukaisesti tuloutetuista projekteista (IAS 11) | 3,1          | 3,5          | 19,7          |
| Tuotot ylläpitopalvelutoimituksista (IAS 18)                          | 7,9          | 6,9          | 28,9          |
| Tuotot tavara- ja palvelutoimituksista (IAS 18)                       | 1,4          | 3,6          | 11,1          |
| Valuuttakurssivoitot ja -tappiot                                      | -0,3         | -1,1         | 0,4           |
| <b>YHTEENSÄ</b>   | <b>12,1</b>  | 13,0         | 60,1          |
|   |              |              |               |
| <b>LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN, Me</b>                             |              |              |               |
| Eurooppa & Amerikka   | 4,5          | 6,5          | 25,0          |
| MEA & APAC  | 7,7          | 6,5          | 35,1          |
| <b>YHTEENSÄ</b>   | <b>12,1</b>  | 13,0         | 60,1          |
|   |              |              |               |
| <b>KONSERNIN TILAUSKANTA, Me</b>                                      |              |              |               |
| Eurooppa & Amerikka   | 9,0          | 10,5         | 7,5           |
| MEA & APAC  | 19,4         | 17,7         | 17,4          |
| <b>YHTEENSÄ</b>   | <b>28,3</b>  | 28,2         | 24,9          |

Tecnotreen liikevaihto on vuoden ensimmäisellä neljänneksellä yleensä alhaisempi kuin keskimääräinen vuosineljänneksen liikevaihto. Tähän vaikuttaa mm. asiakkaiden sisäinen budjetointiprosessi ja sen seurauksena investointipäätösten ajoittuminen myöhemmille neljänneksille.

## TULOSKEHITYS

Liiketoiminnasta kirjattavat tuotot ja kulut vaihtelevat huomattavasti vuosineljänneksittäin. Tämän vuoksi konsernin kannattavuutta on syytä tarkastella useamman kuin yhden vuosineljänneksen tuloksen perusteella.

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä Tecnotree kirjasi kertaluonteisia henkilöstön vähentämisestä johtuvia kuluja 0,3 milj. euroa.

Tecnotree erittelee tuloksensa seuraavasti:

| TULOSLASKELMAN AVAINLUVUT, Me  | 1-3/<br>2017 | 1-3/<br>2016 | 1-12/<br>2016 |
|--|--------------|--------------|---------------|
| Liikevaihto  | 12,1         | 13,0         | 60,1          |
| Liiketoiminnan muut tuotot   | 0,2          | 0,0          | 0,3           |
| Liiketoiminnan kulut ilman kertaluonteisia kuluja                        | -12,2        | -15,4        | -59,1         |
| Oikaistu liiketulos  | 0,1          | -2,4         | 1,2           |
| Kertaluonteiset kulut  | -0,3         |              | -11,3         |
| LIIKETULOS   | -0,2         | -2,4         | -10,1         |
| Rahoituserät ilman valuuttakurssieroja ja kertaluonteisia eriä           | -0,4         | -1,8         | -4,1          |
| Rahoituseriin sisältyvät<br>valuuttakurssierot                           | -0,7         | 0,5          | -0,7          |
| Tuloverot  | -0,9         | -0,9         | -0,6          |
| Oikaistu kauden tulos  | -1,9         | -4,6         | -4,2          |
| Kertaluonteiset erät rahoituserissä ja liiketoiminnan muissa<br>kuluissa | -0,3         |              | -2,0          |
| KAUDEN TULOS   | -2,2         | -4,6         | -6,3          |

Tecnotreen katsauskauden liikevaihto laski 6,8 prosenttia ja oli 12,1 miljoonaa euroa (13,0).

Katsauskauden liikevaihtoon sisältyivät kirjatut 0,3 miljoonan euron suuruiset negatiiviset kurssierot (-1,1). Nämä johtuivat lähinnä dollarin muutoksista euroon nähden.

Rahoituseriin kirjautuivat katsauskaudella 0,7 miljoonan euron negatiiviset (0,5 MEUR positiivinen 2016) kurssierot. Ne johtuvat lähinnä konsernin sisäisten tase-erien vaikutuksista, jolloin esimerkiksi tytäryhtiölle kirjautuu sen euromääräisestä saamisesta emoyhtiöltä kurssivoitto tai -tappio. Sillä ei ole konsernille välitöntä kassavirtavaikutusta.

Valuuttakursseilla on vaikutusta myös suoraan omaan pääomaan ulkomaisista yhtiöistä aiheutuvina muuntoeroina, joiden määrä oli katsauskaudella yhteensä 1,7 miljoonaa euroa positiivinen.

Rahoitustuotot ja -kulut (netto) olivat katsauskaudella yhteensä 1,1 miljoonaa euroa (1,3). Ne jakaantuivat seuraavasti:

|                              | 1-3/<br>2017 | 1-3/<br>2016 | 1-12/<br>2016 |
|------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT, Me |              |              |               |
| Korkotuotot                  | 0,1          | 0,0          | 0,1           |
| Valuuttakurssivoitot         | 0,1          | 0,7          | 0,1           |
| Muut rahoitustuotot          | 0,0          | 0,0          | 6,7           |
| RAHOITUSTUOTOT YHTEENSÄ      | 0,2          | 0,7          | 6,9           |
| Korkokulut                   | -0,3         | -0,8         | 0,3           |
| Valuuttakurssitappiot        | -0,8         | -0,1         | -0,7          |
| Muut rahoituskulut           | -0,2         | -1,1         | -2,0          |
| RAHOITUSKULUT YHTEENSÄ       | -1,3         | -2,0         | -2,4          |
| RAHOITUSERÄT YHTEENSÄ        | -1,1         | -1,3         | 4,5           |

Katsauskauden rahoituskulut olivat 1,1 milj. euroa, joista 0,7 milj. euroa oli valuuttakurssitappioita.

Katsauskauden verot olivat 0,9 miljoonaa euroa (0,9), sisältäen seuraavat erät:

|  | 1-3/<br>2017 | 1-3/<br>2016 | 1-12/<br>2016 |
|--|--------------|--------------|---------------|
| TULOSLASKELMAN VEROT, Me                     |              |              |               |
| Ulkomailla maksetut lähdeverot               | -0,8         | -0,9         | -4,5          |
| Lähdeverojaksotuksen muutos                  |              | 0,2          | 4,3           |
| Konserniyhtiöiden tulokseen perustuvat verot | -0,1         | -0,2         | -0,4          |
| Aikaisempien tilikausien verot               |              | 0,0          | -0,0          |
| Intian laskennallisen verosaamisen muutokset |              |              | -0,0          |
| Laskennallisen verovelan muutokset:          |              |              |               |
| -Intian osinkoverosta                        |              |              |               |
| Muut erät                                    |              |              |               |
| TULOSLASKELMAN VEROT YHTEENSÄ                | -0,9         | -0,9         | -0,6          |

Tulos osaketta kohden oli -0,02 euroa (-0,04). Oma pääoma osaketta kohden oli kauden lopussa 0,08 euroa (31.12.2016: 0,09).

## HENKILÖSTÖ

Maaliskuun 2017 lopussa Tecnotreen palveluksessa työskenteli 771 (31.12.2016: 818) henkilöä, joista kotimaassa 90 (31.12.2016: 88) ja Suomen ulkopuolella 681 (31.12.2016: 730). Katsauskauden keskimääräinen henkilöstömäärä oli 792 (925). Yhtiön henkilöstö maittain oli seuraava:

| HENKILÖSTÖ                    | 1-3/2017   | 1-3/2016 | 1-12/2016 |
|-------------------------------|------------|----------|-----------|
| Henkilöstö kauden lopussa     | <b>771</b> | 922      | 818       |
| Suomi                         | <b>90</b>  | 111      | 88        |
| Irlanti                       | <b>14</b>  | 45       | 24        |
| Brasilia                      | <b>12</b>  | 22       | 11        |
| Argentiina                    | <b>44</b>  | 38       | 41        |
| Intia                         | <b>540</b> | 626      | 567       |
| Yhdistyneet arabiemiirikunnat | <b>20</b>  | 30       | 25        |
| Muut maat                     | <b>51</b>  | 50       | 62        |
| Henkilöstö keskimäärin        | <b>792</b> | 925      | 895       |
| Henkilöstökulut (milj. euroa) | <b>6,8</b> | 8,4      | 33,6      |

## KATSAUSKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tecnotree allekirjoitti vuoden toisella neljänneksellä yli 14 miljoonan euron arvoisen huolto- ja tukisopimuksen johtavan operaattoriryhmän kanssa sekä 8,2 miljoonan euron arvoisen kolmivuotisen ylläpito- ja palvelusopimuksen Lähi-idän johtavan operaattorin kanssa.

## VUODEN 2017 NÄKYMÄT

Tecnotreen taloudellinen tilanne on haasteellinen ja maksuvalmius jatkuu erittäin kireänä. Erääntyneiden ostovelkojen määrän kasvu on jatkunut ja yhtiön rahavirtaennusteen mukaan rahavarat ovat negatiiviset Q2 2017. Raportin julkaisuhetkellä ei ole varmuutta pitkäaikaisen, lyhytaikaisen ja käyttöpääomarahoitukseen 12 kuukauden riittävydestä. Yhtiö panostaa määrätietoisesti saatavien kotiuttamiseen ja neuvottelee rahoittajien kanssa lyhytaikaisesta lisärahoituksesta likviditeetin turvaamiseksi. Lisäksi yhtiö neuvottelee pitkäaikaisesta ulkopuolisesta rahoituksesta, joka voisi toteutua yritys- ja rakennejärjestelyn kautta. Arvio perustuu meneillään olevaan saneerausohjelmaan ja operatiivisiin tehostamistoiimiin. Tecnotreen toiminnan jatko on riippuvainen edellä kuvattujen toimenpiteiden onnistumisesta sekä yhtiön kyvystä jatkaa saneerausmenettelyn yhteydessä vahvistetun maksuohjelman noudattamista.

Yhtiö jatkaa viime vuonna aloittamaansa 5 milj. EUR kustannussäästöohjelmaa. Kireästä taloustilanteesta johtuen Tecnotreen tavoitteena on vuonna 2016 käynnistettyjen 5 milj. EUR leikkausten lisäksi tehdä uusi noin 5 milj. EUR kustannussäästöohjelma vuonna 2017, jonka yhtiö julkisti maaliskuussa 2017. Yhtiö arvioi saavuttavansa tavoitteet vähentämällä vuokratiloja, karsimalla matkustuskuluja, keskittämällä toimipisteitä, vähentämällä ulkoisia palveluita ja henkilöstökuluja. Yhtiö panostaa edelleen asiakassaatavien oikea-aikaiseen kotiuttamiseen parantamalla toimitusten laatua ja ajoitusta.

Tecnotree ei kuitenkaan julkista näkymiään vuodelle 2017 johtuen useista asiakkaiden investointeihin vaikuttavista epävarmuustekijöistä, jotka liittyvät US dollarin kurssin vaihteluihin sekä heikentyvään makrotalouteen ja poliittiseen epävakaisuuteen osissa yhtiön keskeisistä markkinoista Latalaisessa Amerikassa, Lähi-Idässä ja Afrikassa.

Yhtiö arvioi neljännesvuosikohtaisten vaihteluiden olevan aiempien vuosien tapaan merkittäviä.

## TALOUELLINEN TIEDOTTAMINEN

Analyttikko-, sijoittaja- ja lehdistötilaisuus järjestetään perjantaina 28.4.2017 klo 10.00 osoitteessa Scandic Simonkenttä, Simonkatu 9, Helsinki, neuvotteluhuone Tapiola, 1. kerros. Tilaisuus on englanninkielinen.

Toimitusjohtaja Padma Ravichander esittelee Q1/2017 tuloksen.

Tiedotustilaisuuden esitysaineisto on saatavilla osoitteesta [www.tecnotree.com](http://www.tecnotree.com). Tecnotreen osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:n päälistalla tunnuksella TEM1V.

Lisää tietoa yrityksestä osoitteessa [www.tecnotree.com](http://www.tecnotree.com).

## TECNOTREE OYJ

### Hallitus

### Lisätietoja

Lisätietoja sijoittajille ja medialle:

Kirsti Parvi, talousjohtaja, p. 050 517 4569



## TAULUKKO-OSA (TILINTARKASTAMATON)

Tuloslaskelman, taseen ja tunnuslukujen taloudellinen informaatio on esitetty miljoonissa euroissa. Esitetyt luvut on laskettu tarkoista arvoista.

|   | <b>1-3/<br/>2017</b> | 1-3/<br>2016 | 1-12/<br>2016 |
|---|----------------------|--------------|---------------|
| <b>KONSERNIN TUOSLASKELMA, Me</b>   |                      |              |               |
| LIKEVAIHTO  | <b>12,1</b>          | 13,0         | 60,1          |
| Liiketoiminnan muut tuotot  | <b>0,2</b>           | 0,0          | 0,3           |
| Materiaalit ja palvelut   | <b>-1,0</b>          | -1,5         | -4,7          |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut                                       | <b>-6,8</b>          | -8,4         | -33,6         |
| Poistot ja arvonalentumiset   | <b>-0,2</b>          | -0,2         | -0,9          |
| Liiketoiminnan muut kulut   | <b>-4,6</b>          | -5,2         | -31,2         |
| <b>LIKETULOS</b>  | <b>-0,2</b>          | -2,4         | -10,1         |
| Rahoitustuotot  | <b>0,2</b>           | 0,7          | 6,9           |
| Rahoituskulut   | <b>-1,3</b>          | -2,0         | -2,4          |
| <b>TULOS ENNEN VEROJA</b>   | <b>-1,3</b>          | -3,7         | -5,6          |
| Tuloverot   | <b>-0,9</b>          | -0,9         | -0,6          |
| <b>KAUDEN TULOS</b>   | <b>-2,2</b>          | -4,6         | -6,3          |
| Kauden tuloksen jakautuminen:   |                      |              |               |
| Emoyrityksen omistajille  | <b>-2,3</b>          | -4,5         | -6,3          |
| Määräysvallattomille omistajille  | <b>0,0</b>           | -0,0         | 0,0           |
| Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos: |                      |              |               |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa                                   | <b>-0,02</b>         | -0,04        | -0,05         |
| Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa                 | <b>-0,02</b>         | -0,04        | -0,05         |

## KONSERNIN LYHENNETTY TASE, Me

31.3.2017 31.3.2016 31.12.2016

|  | 31.3.2017   | 31.3.2016   | 31.12.2016  |
|--|-------------|-------------|-------------|
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>             |             |             |             |
| Liikearvo                              | 18,1        | 16,9        | 17,6        |
| Muut aineettomat hyödykkeet            | 0,4         | 0,6         | 0,4         |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet   | 2,4         | 3,5         | 2,5         |
| Laskennalliset verosaamiset            | 0,9         | 0,6         | 0,6         |
| Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset | 1,1         | 1,3         | 1,3         |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>             |             |             |             |
| Vaihto-omaisuus                        | 0,9         | 0,7         | 0,9         |
| Myyntisaamiset                         | 11,7        | 8,9         | 13,8        |
| Muut saamiset                          | 18,6        | 33,8        | 19,3        |
| Sijoitukset                            | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| Rahavarat                              | 1,4         | 3,3         | 3,5         |
| <b>VARAT YHTEENSÄ</b>                  | <b>55,5</b> | <b>69,4</b> | <b>59,8</b> |
| <b>Oma pääoma</b>                      |             |             |             |
|  | <b>9,2</b>  | <b>11,3</b> | <b>10,7</b> |
| <b>Pitkäaikaiset velat</b>             |             |             |             |
| Laskennalliset verovelat               | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| Pitkäaikaiset korolliset velat         | 23,2        | 0,4         | 24,0        |
| Muut pitkäaikaiset velat               | 8,7         | 1,7         | 8,8         |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>             |             |             |             |
| Lyhytaikaiset korolliset velat         | 0,4         | 31,8        | 0,4         |
| Ostovelat ja muut velat                | 13,9        | 24,2        | 15,8        |
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>    | <b>55,5</b> | <b>69,4</b> | <b>59,8</b> |

| KONSERNIN LYHENNETTY RAHAVIRTALASKELMA,<br>Me           | 1-3/<br>2017 | 1-3/<br>2016 | 1-12/<br>2016 |
|---|--------------|--------------|---------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>                        |              |              |               |
| Katsauskauden tulos                                     | -2,2         | -4,6         | -6,3          |
| Oikaisut katsauskauden tulokseen                        | 1,4          | 3,3          | 11,9          |
| Käyttöpääoman muutokset                                 | 5,5          | 0,8          | 3,5           |
| Maksetut korot  | -0,8         | -0,0         | -0,4          |
| Saadut korot  | 0,1          | 0,0          | 0,0           |
| Maksetut verot  | -1,4         | -1,3         | -7,8          |
| <b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>                    | <b>2,5</b>   | <b>-1,8</b>  | <b>0,9</b>    |
| <b>Investointien rahavirrat</b>                         |              |              |               |
| Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin                 | 0,0          | -0,0         | -0,4          |
| Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin                 | 0,1          | -0,1         | -0,2          |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot | 0,0          | 0,0          | 0,0           |
| Muutokset muissa sijoituksissa                          |              |              | 0,1           |
| Saadut korot sijoituksista                              |              |              | 0,0           |
| <b>Investointien nettorahavirta</b>                     | <b>0,1</b>   | <b>-0,1</b>  | <b>-0,5</b>   |
| <b>Rahoituksen rahavirrat</b>                           |              |              |               |
| Lainojen nostot   | 1,2          | 0,4          | 2,9           |
| Lainojen takaisinmaksut                                 | -1,2         | -0,4         | -2,9          |
| Muutokset käytössä olevissa pankkilimiiteissä           |              |              |               |
| Rahoitusleasingvelkojen takaisinmaksut ja korot         |              | -0,0         | -0,0          |
| Muutokset pantatuissa rahavaroissa                      | -4,8         | 0,0          | -0,8          |
| Maksetut korot  | 0,1          | -1,0         | -1,3          |
| <b>Rahoituksen nettorahavirta</b>                       | <b>-4,7</b>  | <b>-1,0</b>  | <b>-2,1</b>   |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                               | <b>-2,1</b>  | <b>-2,9</b>  | <b>-1,7</b>   |
| Rahavarat kauden alussa                                 | 3,5          | 2,5          | 2,5           |
| Valuuttakurssien muutosten vaikutus                     | 0,0          | -0,2         | -0,3          |
| <b>Rahavarat kauden lopussa</b>                         | <b>1,4</b>   | <b>3,3</b>   | <b>3,5</b>    |

## TUNNUS- JA AVAINLUVUT

| KONSERNIN TALOUDELLISET TUNNUSLUVUT | 1-3/2017 | 1-3/2016 | 1-12/2016 |
|-------------------------------------|----------|----------|-----------|
| Sijoitetun pääoman tuotto, %        | -14,1    | 9,1      | 24,7      |
| Oman pääoman tuotto, %              | -125,1   | -73,6    | 1,4       |
| Omavaraisuusaste, %                 | 16,3     | 24,5     | 23,9      |
| Nettovelkaantumisaste, %            | 255,7    | 149,0    | 145,2     |
| Investoinnit, Me                    | 0,1      | 0,1      | 1,2       |
| % liikevaihdosta                    | 1,0      | 1,1      | 1,9       |
| Tutkimus- ja kehitysmenot, Me       | 1,3      | 3,2      | 13,0      |
| % liikevaihdosta                    | 10,5     | 24,6     | 21,6      |
| Tilaukanta, Me                      | 28,3     | 28,2     | 24,9      |
| Henkilöstö keskimäärin              | 792      | 925      | 895       |
| Henkilöstö kauden lopussa           | 771      | 922      | 818       |

| AVAINLUVUT NELJÄNNESVUOSITTAIN                               | Q1/17 | Q4/16 | Q3/16 | Q2/16 | Q1/16 | Q4/14 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Liikevaihto, Me  | 12,1  | 14,7  | 16,2  | 16,2  | 13,0  | 24,6  |
| Liikevaihto, muutos %  | -6,8  | -40,2 | -8,6  | -5,4  | -23,7 | 1,7   |
| Oikaistu liiketulos, Me <sup>1</sup>                         | -0,2  | 0,8   | 1,8   | 1,0   | -2,4  | 6,4   |
| % liikevaihdosta   | -1,7  | 5,2   | 11,3  | 6,2   | -18,3 | 25,9  |
| Liiketulos, Me   | -0,2  | -9,6  | 0,8   | 1,0   | -2,4  | 6,4   |
| % liikevaihdosta   | -1,7  | -65,0 | 5,2   | 6,2   | -18,3 | 25,9  |
| Oikaistu kauden tulos, Me <sup>2</sup>                       | -1,5  | 3,0   | -0,1  | -2,6  | -4,8  | 3,9   |
| Kauden tulos, Me   | -2,5  | 2,0   | -1,1  | -2,6  | -4,8  | 3,3   |
| Henkilöstö kauden lopussa                                    | 771   | 818   | 892   | 926   | 922   | 934   |
| Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa                   | -0,02 | 0,02  | -0,01 | -0,02 | -0,04 | 0,03  |
| Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu, euroa | -0,02 | 0,02  | -0,01 | -0,02 | -0,04 | 0,03  |
| Osakekohtainen oma pääoma, euroa                             | 0,09  | 0,09  | 0,07  | 0,07  | 0,09  | 0,14  |
| Korolliset nettovelat, Me                                    | 28,9  | 20,9  | 32,5  | 29,7  | 28,9  | 25,8  |
| Tilaukanta, Me   | 28,3  | 24,9  | 23,9  | 29,8  | 28,2  | 26,8  |

<sup>1</sup> Oikaistu liiketulos = liiketulos ennen kertaluonteisia kuluja. Erittely on kohdassa "Tuloskehitys".

<sup>2</sup> Oikaistu tilikauden tulos = tilikauden tulos ilman kertaluonteisia kuluja ja Q4/16 kaudella rahoituseriin sisältyviä velkasaneerauksen tuottoja.

Vertailukausien luvut on oikaistu vastaaviksi