



2 0 0 9

V U O S I K E R T O M U S

# Sisällysluettelo

## Yhtiöesittely

Suominen lyhyesti .....	2
Avainluvut .....	3
Vuosi 2009 lyhyesti .....	4
Toimitusjohtajan katsaus .....	6
Strategia .....	8
Markkinat ja asiakkaat .....	10
Tuotteet ja tuotekehitys .....	12
Toimialakatsaukset	
Pyyhintä.....	16
Joustopakkaukset .....	20
Henkilöstö .....	23
Vastuu ympäristöstä.....	26

## Hallinnointi

Yhtiökokous .....	28
Hallitus .....	28
Toimitusjohtaja.....	29
Johtoryhmä.....	29
Palkitseminen.....	29
Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmät .....	30
Sisäpiirihallinto.....	31
Tilintarkastus .....	32
Tiedottaminen .....	32
Hallituksen esittely .....	33
Johtoryhmän esittely.....	34
Osakepääoma ja osakkaat.....	35
Tunnusluvut .....	39
Tunnuslukujen laskentaperusteet .....	41
Kooste vuoden 2009 pörssitiedotteista.....	42
Tietoja osakkeenomistajille.....	43
Yhteystiedot .....	44

Tuotamme tuotteita ja ratkaisuja,  
jotka helpottavat ihmisten  
arkielämää.



# Suominen lyhyesti

Suominen toimittaa teollisuudelle ja kaupalle kosteuspyyhkeitä, kuitukankaita ja joustopakkauksia, jotka menevät edelleen kuluttajien päivittäiseen käyttöön. Yhtiöllä on kaksi toimialaa: Pyyhintä ja Joustopakkaukset.

## **Pyyhintä- ja kuitukangasosaamista**

Pyyhintä-toimialaan kuuluva Suominen Codi Wipes on Euroopan kolmanneksi suurin kosteuspyyhkevalmistaja. Yksikkö valmistaa lastenhoitopyyhkeitä, henkilökohtaisia hygieniapyyhkeitä sekä kotitalouksien pyyhkimistuotteita asiakkaina vähittäiskaupan ketjut ja tunnettuja merkkituotteita valmistavat yritykset.

Toinen Pyyhintä-toimialaan kuuluva yksikkö, Suominen Kuitukankaat, on Euroopan johtavia kuitukangasvalmistajia sekä kosteuspyyhinnässä käytettävien materiaalien kehityksen uranuurtaja. Yksikkö toimittaa kuitukangasta rullatavarana pyyhkimis-, hygienia- ja haavanhoitotuotteisiin. Asiakkaista suurin osa on maailman johtavia päivittäistavaroita valmistavia merkkituoteyrityksiä.

## **Korkealaatuisia pakkausratkaisuja**

Suominen Joustopakkaukset valmistaa korkealaatuisia, muovipohjaisia kuluttajapakkauksia teollisuuden ja kaupan käyttöön. Tuotesegmenttejä ovat elintarvike-, hygie-

nia- ja kaupan pakkaukset sekä turva- ja systeemipakkaukset.

Yksikkö valmistaa pakkausratkaisuja mm. leipomotuotteille, pakastevihanneksille, naisten hygienia tuotteille ja pehmopapereille. Asiakkaat ovat niin suuria kansainvälisiä merkkituoteyrityksiä kuin johtavia alueellisia ja paikallisia valmistajia. Suominen Joustopakkaukset on Suomen johtava muovikassien valmistaja ja merkittävä rahan kuljetuksessa käytettävien turvapussien valmistaja.

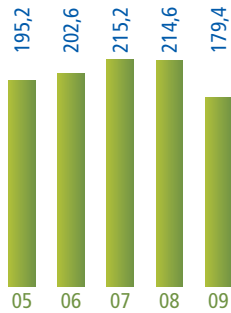
## **Tuotteita, jotka helpottavat ihmisten arkielämää**

Suominen tuottaa kuluttajien arkielämää helpottavia tuotteita ja ratkaisuja, joiden pääasiallinen markkina-alue on pohjoinen Eurooppa. Vientiä on myös mm. Pohjois-Amerikkaan ja Venäjälle. Ulkomaantoimintojen osuus yhtiön toiminnasta on 83 %. Tuotantotoimintaa on Suomen lisäksi Alankomaissa ja Puolassa. Vuonna 2009 konserni työllisti keskimäärin 944 henkilöä liikevaihdon ollessa 179,4 miljoonaa euroa.

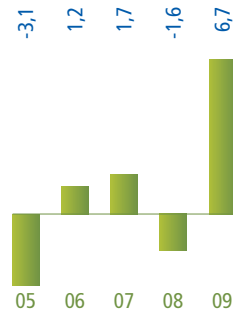
## Avainlukuja

	2005	2006	2007	2008	2009
Liikevaihto, milj. €	195,2	202,6	215,2	214,6	179,4
Liikevoitto ennen arvonalentumisia, milj. €	-3,1	1,2	1,7	-1,6	6,7
Liikevoitto, milj. €	-3,1	1,2	-6,8	-4,0	6,7
Tulos ennen veroja, milj. €	-6,8	-2,7	-10,7	-8,8	1,0
Liiketoiminnan rahavirta, milj. €	0,1	12,5	2,7	18,9	26,8
Investoinnit, milj. €	7,7	4,3	11,3	3,9	4,5
Omavaraisuusaste, %	31,2	32,3	26,9	24,6	29,9
Omapääoma / osake, €	2,44	2,40	1,96	1,50	1,55
Tulos / osake, €	-0,15	-0,08	-0,43	-0,31	0,04
Rahavirta / osake, €	0,01	0,53	0,12	0,80	1,13
Henkilöstö, keskimäärin	1 242	1 058	1 070	1 019	944

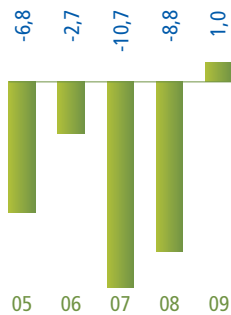
Liikevaihto, milj. €



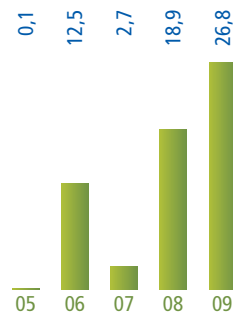
Liikevoitto ennen arvonalentumisia, milj. €



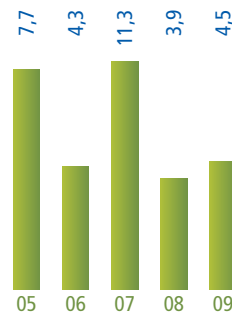
Tulos ennen veroja, milj. €



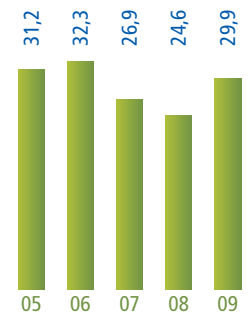
Liiketoiminnan rahavirta, milj. €



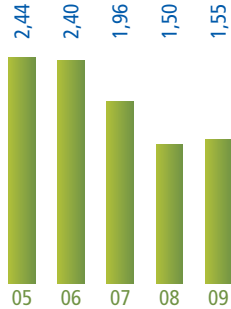
Investoinnit, milj. €



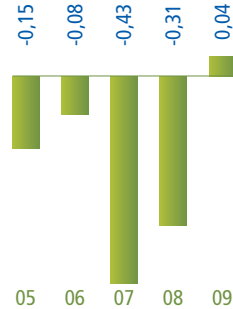
Omavaraisuusaste, %



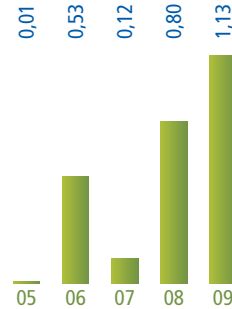
Oma pääoma/osake, €



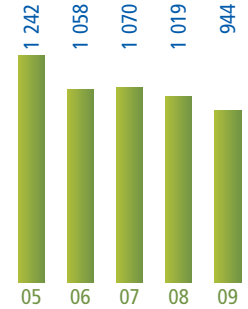
Tulos/osake, €



Rahavirta/osake, €



Henkilöstö, keskimäärin



# Vuosi 2009 lyhyesti

Suomisen vuoden 2009 liikevaihto oli 179,4 miljoonaa euroa (214,6). Liikevoitto oli 6,7 miljoonaa euroa (-4,0), voitto ennen veroja 1,0 miljoonaa euroa (-8,8) ja verojen jälkeen 0,9 miljoonaa euroa (-7,2). Tulokseen sisältyi kertaluonteisia kuluja 1,2 miljoonaa euroa (4,1). Poikkeuksellisen raaka-ainesyklin vuoksi ensimmäisen vuosineljänneksen tulos oli tilivuoden jaksoista paras.

Liikevaihto aleni 16 % edellisvuotisesta. Alenemisestä noin kolmasosa oli seurausta raaka-ainesidonnaisen myyntihintojen laskusta. Myyntimäärät laskivat myös omien rationalisointitoimien ja pienentyneen kysynnän takia.

Suomisen kustannus- ja tehostamisohjelmia jatkettiin, minkä ansiosta toiminnan kulut olivat edellisvuotista selvästi alemmat. Alkuvuodesta Alankomaissa toteutettiin merkittävä toiminnan rationalisointi ja viimeisellä neljänneksellä aloitettiin toimenpiteet Ruotsin joustopakkaustuotannon lopettamiseksi. Öljypohjaisten raaka-aineiden hinnat olivat keskimäärin edellisvuotta alemmat. Myynnin katteet paranivat edellisvuotisesta.

Pääomien käyttöä tehostettiin vapauttamalla käytöpääomaa ja rajaamalla investoinnit tehokkuutta pa-

rantaviin kohteisiin. Vahvalla liiketoiminnan rahavirralla, 26,8 miljoonaa euroa (18,9), vähennettiin nettovelkoja 22,2 miljoonaa euroa katsausvuoden aikana. Portaat huipulle -ohjelmaa jatkettiin toiminnan tehostamisella ja myyntitarjonnan uudistamisella. Säästö- ja tehostustoimenpiteiden vaikutus oli runsaat 7 miljoonaa euroa. Velkojen suhde omaan pääomaan, johon pääomallainat on sisällytetty, laski 114 %:iin edellisvuoden 157 %:sta.

Pyyhintä-toimialan liikevaihto vuonna 2009 oli katsauskaudella 113,5 miljoonaa euroa eli 18 % alempi kuin edellisenä vuonna. Toimialan liikevoitto oli 4,3 miljoonaa euroa (-4,8). Toimialan sisällä Codi Wipesin liikevaihto oli 64,5 miljoonaa euroa ja se aleni 11 % edellisvuotisesta. Kuitukankaiden liikevaihto oli 56,9 miljoonaa euroa eli 25 prosenttia alempi kuin edellisvuonna. Joustopakkaukset-toimialan liikevaihto oli 66,9 miljoonaa euroa ja se aleni 13 % edellisvuodesta. Joustopakkausten liikevoitto oli 2,8 miljoonaa euroa (1,2).



### Tase 31.12.

Milj. €	2009	2008
<b>Varat</b>		
Liikearvo	23,4	23,4
Aineelliset käyttöomaisuus- hyödykkeet	57,0	62,7
Muut pitkäaikaiset varat	2,2	3,2
Pitkäaikaiset varat yhteensä	82,6	89,3
Vaihto-omaisuus	22,6	24,0
Myyntisaamiset	11,5	21,2
Muut lyhytaikaiset varat	6,1	9,3
Lyhytaikaiset varat yhteensä	40,2	54,5
<b>Varat yhteensä</b>	<b>122,8</b>	<b>143,8</b>
<b>Oma pääoma ja velat</b>		
Oma pääoma	36,7	35,4
Laskennalliset verovelat	3,1	3,7
Varaukset	0,3	
Pääomalainat	6,0	8,0
Korolliset velat	43,3	66,4
Pitkäaikaiset velat yhteensä	52,7	78,1
Korolliset velat	9,5	10,0
Pääomalainat	2,0	2,0
Verovelat		0,2
Ostovelat ja muut lyhytaikai- set velat	21,9	18,1
Lyhytaikaiset velat yhteensä	33,4	30,3
Velat yhteensä	86,1	108,4
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>122,8</b>	<b>143,8</b>

### Tuloslaskelma 1.1.–31.12.

Milj. €	2009	2008
<b>Liikevaihto</b>	<b>179,4</b>	<b>214,6</b>
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-159,0	-203,4
<b>Bruttokate</b>	<b>20,4</b>	<b>11,2</b>
Liiketoiminnan tuotot ja kulut	-13,7	-12,7
Liikevoitto ennen arvonalen- tumisia	6,7	-1,5
Arvonalentumiset		-2,5
<b>Liikevoitto/tappio</b>	<b>6,7</b>	<b>-4,0</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-5,7	-4,8
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>	<b>1,0</b>	<b>-8,8</b>
Tuloverot	-0,1	1,6
<b>Katsauskauden voitto/ tappio</b>	<b>0,9</b>	<b>-7,2</b>

### Rahavirtalaskelma 1.1.–31.12.

Milj. €	2009	2008
Tilikauden tulos	0,9	-7,2
Oikaisu tilikauden tulokseen	16,2	17,9
Tulorahoitus ennen käyttö- pääoman muutosta	17,1	10,7
Käyttöpääoman muutos	15,2	12,3
Rahoituserät	-5,2	-4,7
Maksetut välittömät verot	-0,3	0,6
Liiketoiminnan rahavirta	26,8	18,9
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-4,0</b>	<b>-3,3</b>
<b>Rahoitus</b>		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	41,5	33,0
Pitkäaikaisten lainojen takai- sinmaksut	-65,0	-35,2
Pääomalainojen nostot		10,0
Pääomalainojen takaisinmaksut	-2,0	-2,0
Lyhytaikaisten lainojen muutos		-18,3
Rahoituksen rahavirta	-25,5	-12,5
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-2,7</b>	<b>3,1</b>

# Toimitusjohtajan katsaus

Talouden taantuma haastoi poikkeuksellisen tiukasti vuonna 2009 niin meitä kuin asiakkaitamme. Onnistuimme kuitenkin hienosti vastaamaan vaikeaan markkinatilanteeseen ja saavuttamaan tärkeimmät tavoitteemme. Paransimme kannattavuuttamme, saavutimme positiivisen nettotuloksen sekä vahvistimme tasettamme.

**Viime vuoden parantuneet tulokset osoittavat, että toimintaamme ja osaamistamme aktiivisesti kehittämällä, mahdollisuuksiin tarttumalla ja jatkuvasti uudistumalla luomme edellytykset tulevienkin tavoitteidemme saavuttamiselle.**

Tehtävänäme on palvella päivittäistavaroita tuottavia asiakkaitamme ja tehdä yhteistyötä heidän kanssaan. Talouskriisin takia päivittäistavaroiden kysyntä oli edellisvuotta alemmalla tasolla ja toimitusvolyymimme sen seurauksena aiempaa pienempi. Suurimpina syinä määräpudotuksiin olivat yleisen kulutuskysynnän väheneminen, kuluttajien ostokäyttäytymisen muutokset sekä päätöksemme luopua tietyistä tuotesegmenteistä kannattavuuden parantamiseksi.

Yleisen kulutuskysynnän vähyden vuoksi raaka-ainneiden hinnat olivat laskeneet vuoden 2008 loppupuolella. Vaisusta kulutuksesta huolimatta etenkin muovien hinnat nousivat heti alkuvuodesta lähtien. Tämä kustannusten nousu haastoi kannattavuuttamme, mutta kykenimme varsin hyvin siirtämään kohoavat raaka-ainehinnat myyntihintoihimme ja parantamaan myyntikatteitamme.

## **Pitkäjänteisellä työllä olemme saavuttaneet merkittäviä tuloksia**

Jo useamman vuoden käytössä ollut Portaat huipulle -kannattavuusohjelmamme osoitti viime vuonna erinomaisesti toimivuutensa. Kustannussäästöissä onnistuimme ylittämään tavoitteemme ja toiminnalliset tehostamisohjelmat etenivät vauhdilla oikeaan suuntaan.

Tuottavuus parani useilla konelinjoilla merkittävästi huolimatta tuotantovolyymien alenemisesta. Alhaisten myyntivolyymien vuoksi sopeutimme tuotantokapasiteettia lomautuksin niin Kuitukankaissa kuin Joustopakkausissa.

Toiminnan tehostamisella ja hyvällä käyttöpääoman hallinnalla loimme erittäin vahvan kassavirran, jolla maksoimme pois velkojamme ja vahvistimme tasettamme. Tämä yhdistettynä vuoden 2008 lopulla sovittuun rahoituspakettiin antaa hyvän pohjan lähitulevaisuuden toiminnalle.

Kestävä kehitys ja ympäristökuormituksen minimointi ovat olleet osa jokapäiväistä toimintaamme jo vuosia. Tärkeitä kehitysalueitamme ovat materiaalihokkuus, kierrätysmateriaalien käytön lisääminen ja tuoteminaisuuksien optimointi mahdollisimman vähäisellä raaka-ainekäytöllä. Suomen ympäristökeskuksen tutkimustulokset kauppakassien ympäristökuormituksesta tukevat painotuksiamme kierrätysmateriaalien käytöstä. Tutkimuksessa todettiin, että kierrätysmuovikassi on ekoteko verrattuna paperisiin, puuvillaisiin tai biomuovisiin kassivaihtoehtoihin.

## **Kuljemme vakaasti oikeaan suuntaan**

Kuitukankaiden alkuvuotta varjosti vuoden 2008 puolella menetetyt myyntivolyymit. Yksikköön sovittiin koko vuoden kattava lomautussuunnitelma, vaikka jo vuonna 2008 oli leikattu tuotantokapasiteettia. Aktiivisen myyntityön ja asiakkaiden kanssa nopeasti toteutettujen tuoteuudistusten avulla onnistuimme luomaan vuoden kuluessa uutta liiketoimintaa ja lomautukset voitiin toteuttaa merkittävästi pienempinä. Kuitukankaat onnistuivat hienosti myös parantamaan tuotantotehokkuuttaan pienien investointien ja aktiivisen kehitystyön avulla.

Codi Wipesilla toteutimme onnistuneesti vuoden 2008 puolella päätetyn tehostamisohjelman. Lopetimme osan tuotevalikoimastamme, sopeutimme henkilöstöä vastaamaan tulevaa kapasiteettitarvettamme ja otimme käyttöön uuden automaattisen kosteuspyyhe- linjan. Onnistuimme luomaan myös uutta liiketoimintaa nojaten omaan ja yhteistyökumppaniemme osaamiseen ja nopeaan palveluun.

Joustopakkausten viime vuosi oli markkinatilanne huomioiden varsin tasapainoinen. Volyymit alenivat, mutta ilman suuria yllätyksiä. Loppuvuonna tietyissä avainsegmenteissä oli havaittavissa kysynnän kasvua ja kasvumme valituissa hygienia- ja elintarvikepakkaus-segmenteissä jatkui Venäjällä. Skandinavian liiketoimin-



nan kannattavuuden parantamiseksi päätettiin Ruotsin Norrköpingissä sijainnut tuotantoyksikkö sulkea vuoden 2010 alkukuukausina. Tampereella syksyllä käytyjen yt-neuvottelujen jälkeen päädyttiin lopettamaan rullapussien valmistus.

### **Katseemme on kohti kannattavaa kasvua**

Vuonna 2009 saimme aikaan merkittävän positiivisen muutoksen jatkuvaan parantamiseen nojaavalla toimintamallillamme. Muutokseen vaikuttivat oleellisesti yhtiömme ohjaavat periaatteet, kumppanuus, luottamus ja osaaminen.

Osaamistamme olemme vahvistaneet kouluttamalla henkilökuntaamme ja rekrytoimalla uusia osaajia. Kumppanuus on yhdessä tekemistä ja samaan suuntaan katsomista. Luottamus kasvaa tulosten aikaansaamisesta ja lupauksen pitämisestä. Näiden linjausten mukaisesti toimimme niin sisäisesti kuin ulkoisten kumppaniemme kanssa.

Tulemme määrätietoisesti jatkamaan toiminnan tehokkuuden kehittämistä ja kannattavuuden parantamista myös vuonna 2010. Investoimme tulevaisuuteen kassavirrastamme huolehtien ja tavoitteenamme on hallittu, kannattava kasvu. Haluamme kasvaa asiakkaidemme kanssa ja auttaa kumppaneitamme menestymään markkinoilla. Panostamme yhdessä uudistumiseen luoden asiakkaillemme mahdollisuuden vastata kuluttajien tarpeisiin. Vahvuksiamme hyödyntäen tartumme uusiin liiketoimintamahdollisuuksiin.

Viime vuoden parantuneet tulokset osoittavat, että toimintaamme ja osaamistamme aktiivisesti kehittämällä, mahdollisuuksiin tarttumalla ja jatkuvasti uudistamalla luomme edellytykset tulevienkin tavoitteidemme saavuttamiselle.

Parhaat kiitokseni kaikille suomalaisille hyvästä työstä ja aikaansaannostemme oikeaan suuntaan kehittymisestä viime vuoden erittäin haasteellisessa toimintaympäristössä. Lämpimät kiitokset luottamuksesta ja yhteistyöstä asiakkaillemme, osakkeenomistajille ja yhteistyökumppaneillemme. Tästä on hyvä jatkaa yhdessä eteenpäin.

Petri Rolig



# Suomisen strategia

## Missio

Tuotamme tuotteita ja ratkaisuja, jotka helpottavat ihmisten arkielämää.

### Visio

Haluamme olla asiakkaidemme haluttu kumppani, joka tuottaa innovatiivisia, lisäarvoa antavia tuotteita ja ratkaisuja.

Keskitymme Suomiselle sopiviin, maantieteellisesti rajattuihin markkinoihin.

Toimimme kehitys- ja lisäarvotoimittajana tärkeille asiakkaillemme.

Haluamme olla merkittävässä markkina-  
asemassa valituissa pyyhintä- ja pakkaus-  
liiketoiminnoissa.

### Strategiset tavoitteet

Osaaminen

Luottamus

Kumppanuus

Ohjaavat  
periaatteet

Suomisen missiona on tuottaa kuluttajien arkielämää helpottavia pyyhintä- ja pakkausratkaisuja.

Visiomme eli tahtotilamme on auttaa asiakkaitamme menestymään markkinoilla tuottamalla heille palveluita sekä yhdessä kehitettyjä laadukkaita ja materiaalitehokkaita tuotteita.

Strategianamme on olla merkittävässä markkina-asemassa valituissa pyyhintä- ja pakkaussegmenteissä keskittyen yhtiölle sopiviin, maantieteellisesti rajattuihin markkinoihin. Kehityskumppanuudella avainasiakkaidemme kanssa vastaamme markkinoiden tarpeisiin luomalla kuluttajille lisäarvoratkaisuja.

Kumppanuus, luottamus ja osaaminen ovat toimintamme ohjaavat periaatteet. Olemme innostuneita toiminnastamme ja saamme tuloksia aikaan.

Suominen tuottaa laadukkaita ja käyttötärpeeseen optimoituja kuitukankaita, kosteuspyyhkeitä ja joustopakkauskauksia: tuotteita, joita kuluttajat käyttävät päivittäin. Uuden luominen, jatkuva parantaminen, tehokkaat tuotantoprosessit ja toimitusketjun hallinta luovat pohjan toimintamme kokonaislaadulle ja menestykselle markkinoilla.

Tuotteidemme ja toimintamme laatukriteerit ovat korkealla. Valmistusprosessimme täyttävät lisäksi tiukat hygieniavaatimukset. Sitä edellyttävät myös elintarvike- ja kosmetiikka-alojen asiakkaamme. Asiakkaidemme merkkituotteisiin liittyy vahva lupaus kuluttajille, joka ei salli kompromisseja laadussa eikä toimivuudessa. Tuotteidemme laadukkuus, esimerkiksi pakkaustemme painotekninen jälki, tuottaa niin asiakkaillemme kuin kuluttajille lisäarvoa.

Avainasiakkaillemme olemme haluttu yhteistyökumppani tarjoten heille ja kuluttajille lisäarvoa antavia ratkaisuja. Yhdessä asiakkaiden kanssa tehtävä tuotekehitystyö on avain tuotevalikoiman jatkuvalle parantamiselle ja uusien ratkaisujen markkinoille saattamiselle. Yhdistämällä oma osaamisemme liikekumppaneidemme ja toimittajiemme tietojen ja taitojen kanssa, kykenemme kehittämään entistä toimivampia ja materiaalitehokkaita tuotesovelluksia. Vastaamme asiakkaidemme ja

kuluttajien odotuksiin ja samanaikaisesti pyrimme tukemaan ympäristön kestävästä kehityksestä.

Toimintamme luotettavuus ja laatu sekä läheinen yhteistyö varmistavat kestävät asiakassuhteet. Olemme valinneet tuotesovelluksiimme monipuoliset ja joustavat tuotantoteknologiat. Kykenemme kustannustehokkaiseen ja luotettavaan toimintaan keskittymällä näiden teknologioiden kehittämiseen ja osaamisemme lisäämiseen. Luotettavat tavarantoimittajat, korkealaatuiset raaka-aineet ja kustannustehokkaat logistiset ratkaisut täydentävät toimitusketjun hallintaa ja turvaavat toimistusten luotettavuutta.

### Strategian lähiajan painotukset

Ensisijainen tavoitteemme on jatkaa kannattavuuden parantamista ja taseen vahvistamista. Pidemmän aikavälin menestystä tuemme kasvupanostuksilla tiettyihin elintarvike- ja juomateollisuuden pakkaussegmentteihin sekä vahvistamalla asemaamme hygieniapyyhkeiden ja turva- ja systeemipakkausten markkinoilla. Kasvua tukien kehitämme edelleen vahvoja ja vakaita tuotealueitamme, kuten valittuja elintarvike- ja hygieniapakkaussegmenttejä, kaupan kasseja sekä lastenhoidossa käytettäviä pyyhintämateriaaleja ja -ratkaisuja.

# Arkielämän mukavuutta

Ihmiset haluavat mukavuutta läpi elämänsä ja tähän tarpeeseen Suominen vastaa valmistamalla arkielämää monin tavoin helpottavia tuotteita ja ratkaisuja mottonaan *Creating Convenience*.

## Codi Wipes

*Yhdistämme oman ja muiden osaamisen uudenaikaisiksi kosteuspyyhesovelluksiksi. Innovaatiot kaupallistamme nopeasti ja tehokkaasti.*

## Kuitukankaat

*Kehitämme korkealaatuisia kuitukangasmateriaaleja, jotka vastaavat asiakkaidemme yksilöllisiä tarpeita.*

## Joustopakkaukset

*Tuotamme lisäarvoa asiakkaillemme räätälöityjen ratkaisujen ja kustannustehokkaan arvoketjun avulla.*

### Meillä on vahva jalansija markkinoilla

Suomisen kosteuspyyhevalikoimaan kuuluvat lastenhoitopyyhkeet, henkilökohtaiset hygienia-pyyhkeet ja kotitalouksien pyyhkimistuotteet. Kuitukangasta toimitetaan pyyhkimis-, hygienia- ja haavanhoitotuotteisiin. Suominen valmistaa kuluttajapakkauksia elintarvike- ja hygienia-tuotteille sekä ostoskassessa kaupan käyttöön. Turva- ja systeempakkauksia toimitetaan rahan ja arvotavaroiden käsittelijöille sekä teollisuuden eri sektoreille.

Suomisen päämarkkina-alueet ovat Euroopassa, vaikka kuitukangasta toimitetaan myös kauemmas, kuten Pohjois-Amerikkaan.

Alankomaissa sijaitseva Suominen Codi Wipes on Euroopan kolmanneksi suurin kosteuspyyhevalmistaja, joka keskittyy Keski- ja Pohjois-Euroopan markkinoihin. Pienempiä määriä toimitetaan myös Etelä-Eurooppaan sekä Euroopan ulkopuolisille asiakkaille.

Suomessa sijaitseva Suominen Kuitukankaat on yksi Euroopan johtavista kuitukangasvalmistajista, jolla on merkittävä markkinaosuus alallaan. Tuotteita myydään Euroopan ohella myös Venäjän ja Pohjois-Amerikan markkinoille.

Suominen Joustopakkausten korkealaatuiset kuluttajapakkaukset ovat tehneet yksiköstä yhden johtavista elintarvike- ja hygienia-pakkausten toimittajista Pohjois-Euroopassa ja itäisessä Keski-Euroopassa sekä johtavan muovikassien valmistajan Suomessa. Suomisen turva- ja systeempakkauksia toimitetaan asiakkaille koko Euroopan alueella. Yksikön tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa ja Puolassa. Lisäksi sillä on myyntikonttorit Ruotsissa ja Venäjällä.

### Toimimme tiiviisti asiakkaidemme kumppanina

Suomisen tuottamat kuitukankaat, kosteuspyyhkeet ja joustopakkaukset menevät kuluttajien päivittäiseen käyttöön johtavien kansainvälisten merkkituoteyritysten, kaupan ketjujen sekä paikallisten hygienia- ja elintarvike-tuotteiden valmistajien välityksellä. Asiakkaat odottavat tuotteilta huippulaatua niin toiminnallisuuden kuin toimitusketjun joustavuuden suhteen ja he arvostavat tuotekehitystä sekä innovaatiokykyä.

Suominen panostaa toiminnassaan tekniseen ja toiminnalliseen yliveraisuuteen. Tiiviissä yhteistyössä asiakkaiden kanssa pyritään ymmärtämään markkinoiden tarpeita ja kuluttajien mieltymyksiä. Tavoitteena on valmistaa lisäarvoa tuottavia, toimivia ja tehokkaita tuotteita, joiden ympäristövaikutukset ovat mahdollisimman pienet.

Kokonaisvaltainen ote näkyy Suominen Codi Wipesin tapauksessa Codi Connect -palveluna, jonka tuloksena syntyy valmiita kosteuspyyheratkaisuja. Yhdistämällä oman osaamisensa yhteistyökumppaneiden osaamiseen Suominen voi toimittaa asiakkailleen laadukkaita ja kilpailukyisiä kuluttajatuotteita.

Suomisen kuitukankaat ovat tunnettuja pehmeystään ja hyvästä imukyvystään. Niissä käytetään asiakas-kohtaisia raaka-aineseoksia ja räätälöityjä ominaisuuksia, kuten kuviointia ja rei'itystä. Yksikön oma kuidunvalmistus mahdollistaa tuotteiden toiminnallisuuden ja ominaisuuksien kehittämisen.

Suominen Joustopakkaukset tuottaa lisäarvoa erottuvien materiaalien ja korkealaatuisten fleksopainatusten avulla. Tuotteet ovat alansa huippuja paitsi ulkoasultaan myös suojaavuudeltaan, kestävyydeltään, saumauskelpoisuudeltaan ja uudelleensuljettavuudeltaan.

## Vastaamme nopeasti kuluttajien muuttuviin tarpeisiin

Mukavuus, helppokäyttöisyys ja toimivuus sekä miellyttävä käyttökokemus ovat asioita, joita yhä useammat kuluttajat arvostavat ja edellyttävät ostamiltaan tuotteilta. Ominaisuuksien merkitys korostuu, kun ihmisten elintaso nousee ja vapaa-aikaan kohdistuvat odotukset kasvavat.

Olipa kyse sitten lapsiperheistä, kiireisistä sinkuista tai ikääntyneistä, kuluttajina kaikki odottavat yhä enemmän tuotteiden ulkonäöltä, tunnulta, tuoksulta ja muilta ominaisuuksilta. Kasvavat vaatimukset koskevat etenkin laatu- ja merkkituotteita, mutta myös hintatietoisten kuluttajien suosimia, kauppojen omia merkkituotteita.

Pyyhintä tuotteiden kysynnän odotetaan kasvavan yleistä kulutuskysyntää nopeammin. Nopeimmin kasvavia alueita ovat kaupan omat merkkituotteet ja henkilökohtaisen hygienian tuotteet sekä kehittyvät markkinat, kuten itäinen Keski-Eurooppa ja Venäjä. Erityisesti kauneudenhoitotuotteet lisäävät suosiotaan. Kansainvä-

lisillä merkkituotteilla on edelleen vahva asema, mutta kaupan omat merkkituotteet kasvattavat vakaasti markkinaosuuksiaan monissa maissa.

Joustopakkausten osuus kaikista pakkausmateriaaleista kasvaa edelleen niiden hyvien ominaisuuksien sekä kustannustehokkuuden ansiosta. Myös joustopakkauksissa sekä määrän että arvon kasvu on suurinta Itä- ja Keski-Euroopassa sekä Venäjällä. Tämän kehityksen odotetaan myös jatkuvan.

Vaikka elintarvikepakkausten osuus joustopakkausmarkkinoista säilyy edelleen suurimpana, joustopakkausten käytön odotetaan lisääntyvän myös muiden tuotteiden, kuten lääkkeiden, kosmetiikan ja hygienia- tuotteiden pakkaamisessa.

Ympäristöasiat vaikuttavat yhä enemmän kuluttajien mieltymyksiin, joten uusiokäytön, kierrätyksen ja ympäristöystävällisen tuotekuvan merkitys kasvaa sekä pyyhinnän että joustopakkausten alalla.

## Helpotamme ihmisten arkea

Suomen luo mukavuutta ihmisille heidän ensihetkistään alkaen. Yhtiön valmistamat lastenhoitopyyhkeet ovat pehmeitä ja turvallisia käyttää, ja ne sisältävät lapsen herkkää ihoa suojaavaa ja kosteuttavaa nestettä.

Suomisen kuitukangasosaamisen ansiosta asiakkaiden on helppo valmistaa laadukkaita kauneudenhoitoon ja meikinpoistoon tarkoitettuja pyyhkeitä sekä henkilökohtaisen hygienian tuotteita, kuten naisten hygienia- tuotteita ja aikuisten inkontinenssituotteita. Suomisen kuitukangasta käytetään myös esimerkiksi haavanhoitotuotteissa.

Suomisen valmistamia kalvoja ja pusseja käytetään leipomo-, tuore-, pakaste- ja kuivatuotteiden pakkaamiseen sekä pullojen etiketteinä. Suomisen etikettien valikoima kasvaa koko ajan ja muovikassien tarjonta on edelleen alan laajimpia. Kun kaupat, pankit, turvallisuus- ja pikakuljetuspalveluja tarjoavat yritykset sekä hotellit, sairaalat ja lentokentät tarvitsevat kätevän ratkaisun rahan, asiakirjojen tai arvoesineiden säilytykseen ja kuljetukseen, ne valitsevat yhä useammin Suomisen turvakauksen.

Näin ollen, oletpa sitten lapsi, teini, nuori aikuinen tai vaikka äiti, isä tai ikääntynyt, olet luultavasti käyttänyt tai käytät parhaillaan Suomisen tuotteita, jotka tuovat lisää mukavuutta arkielämäsi.



# Osaaja alansa huipulla

Suominen tarjoaa asiakkailleen ainutlaatuisen tuote- ja palveluvalikoiman. Tämä on mahdollista yhdistämällä yhtiön tuotekehitysosaaminen ja ydinteknologiat eli kuitukankaan tuotanto, nesteiden valmistus, pyyhkeiden jalostus ja joustopakkausten valmistus.

## Tarjoamme laajan tuotevalikoiman pyyhintään

Suominen tarjoaa useita innovatiivisia kosteuspyyheratkaisuja ja -konsepteja lastenhoitoon, kosmetiikkaan, henkilökohtaisen hygienian hoitoon ja kotitalouskäyttöön sekä ympäristöstä säästävien tuotteiden markkinoille.

Yhtiö kehittää pyyhkeitä eri-ikäisille lapsille aina vastasyntyneistä leikki-ikäisiin. Jokainen pyyhe on paksu, pehmeä ja sisältää lapsen herkkää ihoa suojaavaa hellävaraista puhdistusnestettä. Suomisen kosmetiikkapyyhkeitä käytetään kasvojenpuhdistukseen, meikinpoistoon ja ihonkuorintaan. Hygieniapyyhkeiden valikoimaan kuuluvat muun muassa deodorantti- ja intiimipyyhkeet sekä aikuisten inkontinenssipyyhkeet, joissa pehmeisiin kuitukankaisiin yhdistetään puhdistavia ja hoitavia nesteitä.

Kylpyhuoneiden, lattioiden, lasien sekä työtasojen ja muiden pintojen puhdistukseen käytetään Suomisen kotitalouspyyhkeitä. Tuotteet sisältävät antibakteerista ainetta, joka tuhoaa mikrobeja ja estää bakteereja leviämästä.

## Valmistamme ensiluokkaisia kuitukangasmateriaaleja

Suomisen sideaineettomat, vesineulatut Fibrella®-kuitukankaat ovat räätälöitävissä monenlaiseen pyyhkimis- ja puhdistuskäyttöön. Fibrella® on tekstiilimäistä, pehmeää ja kestävä kuitukangasta, joka soveltuu lastenhoitoon ja henkilökohtaiseen hygieniaan tarkoitettuihin tuotteisiin, kotitalouksien ja teollisuuden pyyhkimistuotteisiin sekä haavanhoitotuotteisiin.

Ympäristöystävällisiin kosteuspyyhesovelluksiin sopiva Biolace® tarjoaa ratkaisun asiakkaille, jotka haluavat käyttää pelkästään luonnonkuituista tai uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvista kuituista valmistettuja kuitukankaita.

Lämpösidottu Novelin® on pisimpään Suomisen tuotannossa ollut kuitukangastuote, joka soveltuu erinomaisesti hygieniatuotteiden pintamateriaaliksi. Yhtiön uusin kuitukangas, Karelin™, on myös lämpösidottu ja hyvin muunneltava tuote henkilökohtaisen hygienian tuotteisiin. Tuotteeseen voidaan lisätä hoivaavia ainesosia.

## Toimitamme laadukkaita joustopakkauksia

Suominen Joustopakkaukset on useilla markkina-alueilla yksi johtavista elintarvike- ja hygieniapakkausten sekä kaupan pakkausten toimittajista. Yksikkö on jo pitkään valmistanut kääreitä, pusseja ja laminoituja kalvoja hygieniatuotteiden pakkaamiseen. Kaupan pakkausten valikoimaan kuuluvat erilaiset muovikassit ja uudelleensuljettavat Minigrip®-pusit. Joustopakkausilla on vahva asema myös turva- ja systeempakkausten toimittajana. AmerSafe®-turvapussit edustavat turvallista ja varmaa suojausta.

Suomisen pussi- ja kalvomalliset tuotteet ovat ihanteellisia valintoja leipomo-, tuore-, pakaste- ja kuivatut- teiden sekä nestemäisten tuotteiden pakkaamiseen. Pakkaukset eivät ainoastaan näytä houkuttelevilta, vaan niillä on myös muita lisäarvoa tuottavia etuja, kuten erinomainen kestävyys. Kevyiden joustopakkausmateriaalien avulla voidaan vähentää lopputuotteen painoa merkittävästi ja niiden konekelppoisuus nopeilla, automaattisilla pakkauslinjoilla on erittäin hyvä.

Suominen Joustopakkaukset valmistaa myös etikettejä, joita käytetään muun muassa virvoitusjuoma-, olut-, mehu-, vesi- ja pesuainepulloissa. Valikoimaa kehitetään koko ajan asiakkaiden ottaessa käyttöön yhä tehokkaampia pullotuslinjoja ja kierrätysmahdollisuuksia koskevien vaatimuksien kasvaessa.

## Tuotamme asiakkaillemme lisäarvoa innovatiivisilla ratkaisuilla

Tuottaakseen yhä enemmän lisäarvoa asiakkailleen, Suominen on sitoutunut kehittämään kuitukangas-, pyyhintä- ja joustopakkausvalikoimaansa. Kehitystyö on niin tuotteiden toiminnallisuuden ja helppokäyttöisyyden parantamista, uusien materiaalien tarjoamista, asiakkaiden valmistusprosessien tehostamista kuin toimitusketjun kustannustehokkuuden parantamista.

Tuotekehitys on kiinteä osa kaikkia Suomisen liiketoimintayksiköitä. Yrityksen tuotekehityksessä työskentelee yhteensä 40 henkilöä. Tuotekehityshenkilöstö





tekee tiivistä yhteistyötä liiketoiminta- ja avainasiakastii-  
mien kanssa, jotta kehitysprojektit vastaisivat aina asiak-  
kaiden todellisia tarpeita. Tuoteideoiden testaamisessa  
hyödynnetään yhtiön nykyaikaisia koetuohtantolinjoja ja  
muuta laitteistoja. Näin saadaan arvokasta tietoa valmis-  
tukseen ja jalostukseen liittyvien asioiden arviointiin en-  
nen täysimittaisen tuotannon aloittamista.

Jotta kaikki mahdollinen osaaminen saadaan käyt-  
töön, Suomen tuotekehityshenkilöstö tekee yhteistyötä  
myös raaka-aine- ja pakkauskonetoimittajien sekä tutki-  
muslaitosten kanssa. Suuri osa Suomen kehitystyöstä  
tehdään yhteistyössä asiakkaiden ja heidän tuotekehi-  
tysyksiköidensä kanssa, jotta kuluttajien muuttuviin tar-  
peisiin ja markkinatilanteeseen voidaan vastata nopeasti  
ja joustavasti.

### Kehitämme yhä parempia pyyhintäratkaisuja

Kosteuspyyhkeiden alueella Suomen keskittyy neste-  
ja pakkausratkaisujen kehittämiseen hyödyntäen oman  
nestevalmistuslaitoksensa tarjoamia synergiaetuja. Codi  
Wipesin tuotteita kehitetään asiakkaiden kanssa toteu-  
tettavien kehitysprojektien myötä. Codi Connect -ko-  
konaispalvelu tuo tuotekehityksen lähelle asiakasta.  
Tavoitteena on helpottaa ja nopeuttaa muuttuviin kulut-  
tajatarpeisiin sopeutumista esimerkiksi pakkausta, nes-  
tettä ja pyyhkeen kokoa muuntamalla. Yhteistyökump-  
paneiden osaamista hyödyntämällä Suomen tarjoaa  
asiakkaidensa käyttöön vielä omaa osaamisaluettaan  
laajemman asiantuntemuksen.

Codi Connect -toimintamallin avulla voidaan rea-  
goida markkinoiden nopeisiin muutoksiin entistä tehok-  
kammin. Näin tehtiin vuonna 2009, kun kosteuspyy-  
hemateriaaliin lisättiin sellua. Codi Wipesin kehittämällä,  
uudelleensuljettaviin matkapakkauksiin pakatuilla ja anti-  
bakteerista ainetta sisältävillä pyyhkeillä, on kätevä puh-  
distaa kädet lentokentillä ja muissa julkisissa tiloissa.

### Tuotamme asiakkaidemme toiveiden mukaisia kuitukankaita

Kuitukankaiden kehittämisessä Suomen painottaa  
tuotteiden ulkonäön ja ominaisuuksien erilaistamista.  
Vuonna 2009 Suomen Kuitukankaat onnistui nopeas-  
ti lanseeraamaan uuden kevyemmän markkinoiden tar-  
peita vastaavan kuitukankaan Fibrella®-tuoteperheessä.

Uuden Karelin™-kuitukankaan ansiosta Suomen  
voi nyt tarjota asiakkailleen entistäkin räätelöidympiä  
lämpösidoituja kuitukankaita sisällyttämällä tuotteisiin  
asiakkaiden toiveiden mukaisesti esimerkiksi kasviuutteita,  
luonnonmukaisia öljyjä tai antibakteerisia aineita.

Suomen Biolace®-tuotteet valmistetaan pelkäs-  
tään luonnonkuiduista tai uusiutuviin luonnonvaroihin  
perustuvista kuiduista, joille on myönnetty Öko-Tex Stan-  
dard 100 Class1 -ympäristösertifikaatti. Tuotteiden pin-  
ta on sileä tai vesimenetelmällä kohokuviointu. Tarjolla  
on erilaisia raaka-aineseoksia, joten kuitukankaat sopi-  
vat moniin pyyhintäratkaisuihin. Vuonna 2009 valikoi-  
maan lisättiin kolme uutta reititettyä laatua, jotka sopi-  
vat erinomaisesti sekä puhdistukseen, pölynpyyhintään  
että kuivapyyhintään.

### Vangitsemme kuluttajan huomion näyttävillä pakkauksilla

Pakkauksella on merkittävä rooli sekä ostopäätöstä teh-  
täessä että tuotetta käytettäessä. Siksi Suomen Jous-  
topakkausten tuotekehityksessä keskitytään etenkin  
tuotteiden helppokäyttöisyyteen ja uudelleensuljettavuuteen,  
pakkausten ominaisuuksiin tuoreuden säilyttämiseksi sekä  
materiaalikäytön optimointiin ohentamalla materiaaleja ja  
hyödyntämällä kierrätysmateriaalia lopputuotteiden ympäristövaikutusten  
pienentämiseksi.

Vuonna 2009 Joustopakkausten Amer-tuoteperhe  
kasvoi usealla uudella sovelluksella. Edellisenä vuonna



kaupallistettiin AmerFeel™-kalvo. Tuolloin tuotepereeseen kuuluivat myös jo ikkunallinen AmerView™-pakkaus, nauhallinen AmerString™-pussi ja biohajoava AmerBio™-kalvo.

Keväällä 2009 markkinoille tuotiin uusi AmerThermo™-termokassi, jolla kuumat tai kylmät tuotteet voidaan kuljettaa kätevästi kaupasta kotiin. Kassissa on minigrip-tyyppinen zipper-sulkija, joten sen voi vaivattomasti avata ja sulkea yhä uudelleen. Valikoimaan kuuluu myös leikkokukille tarkoitettu kassi sekä juomatölkeille suunniteltu kassi, jota asiakkaat voivat käyttää muun muassa promootiotarkoituksiin.

Vuoden 2009 aikana Suominen Joustopakkaukset esitteli myös AmerChain™-systeemipussiratkaisun, jossa yhdistyvät ketjuna toisissaan kiinni olevat pussit ja uusin pakkauskoneteknologia. Vuoden lopussa Amerperheessä oli jo 11 tuotetta, joista uusimpina AmerSteam™-mikroaaltouunipakkaus, AmerShrink™-kutistekalvo, helposti avautuva AmerPeel™-kalvo sekä AmerSpeed™-kalvo pehmopapereiden ja leipomotuotteiden pakkaamiseen.

Suomisen kehittämät stand-up -pakkaukset mahdollistavat houkuttelevan esillepanon liikkeissä sekä joustavan ja kustannustehokkaan pakkaamisen. Kalvojen ja pussien uudenlaiset muotoperforoinnit helpottavat pakkauksen avaamista.

Suuri osa Suomisen kehitystyöstä tehdään yhteistyössä asiakkaiden ja heidän tuotekehityksiköidensä kanssa, jotta kuluttajien muuttuviin tarpeisiin ja markkinatilanteeseen voidaan vastata nopeasti ja joustavasti.

## Meidät tunnetaan kestävästä ja helposti avattavista tuotteista

Suomisen tuotteiden tärkeimpiä vahvuuksia ovat jo pitkään olleet helppo avattavuus ja uudelleensuljettavuus. Näiden ominaisuuksien ansiosta kuluttajat saavat arkipäiväänsä mukavuutta ja toiminnallisuutta.

Vuonna 2009 Suominen Joustopakkaukset sai yrittäjäkunniamaininnan Helppo avata -kilpailussa, jonka järjestivät Suomen Reumaliitto ja Keksintösäätiö. Palkittu tuote oli zipper-sulkijalla varustettu, leipomotuotteille tarkoitettu pakkaus, joka on helppo avata ja sulkea yhä uudelleen, ja jossa tuote säilyy tuoreena tavallista pidempään.



# Pyyhintä

## Codi Wipes

- Lastenhoitopyyhkeet
- Kauneushoitopyyhkeet
- Henkilökohtaiset hygieniapyyhkeet
- Kotitalouksien pyyhkimistuotteet

## Kuitukankaat

Kuitukankaita mm.

- Kosteuspyyhkeisiin
- Teollisuuden kuiva- ja kosteuspyyhkeisiin
- Naisten hygieniatuotteisiin
- Aikuisten inkontinenssituotteisiin
- Haavanhoitotuotteisiin



*Pyyhintä-toimialalla pidämme yllä saavuttamaamme hyvää vauhtia ja pureudumme entistä tiiviimmin kuitukankaiden ja kosteuspyyhkeiden markkinoiden kehittämiseen. Kulunut vuosi osoittaa määrätietoisen työn tuovan tulosta.*

*Paul-Erik Toivo, toimialajohtaja*

Pyyhintä-toimialan liiketoimintayksiköjä ovat Alankomaissa sijaitseva kosteuspyyhkeitä valmistava Suominen Codi Wipes ja Suomessa kuitukangasta valmistava ja kehittävä Suominen Kuitukankaat. Toimiala kattaa kuidun ja kuitukankaan valmistuksen sekä kosteuspyyhkeiden ja niihin käytettävien nesteiden valmistuksen. Vuonna 2009 toimiala työllisti keskimäärin 392 henkilöä.

### Innovatiivisia kosteuspyyheratkaisuja

Suominen Codi Wipes palvelee päivittäistavaramarkkinoilla toimivia yrityksiä valmistamalla laadukkaita kosteuspyyhkeitä maailman johtaville merkituoteyrityksille ja vähittäiskaupan ketjuille. Yrityksellä on pitkäaikainen ja monipuolinen osaaminen kosteuspyyhkeiden valmistuksesta ja se on yksi suurimmista eurooppalaisista kosteuspyyhkeiden valmistajista päämarkkina-alueenaan Keski- ja Pohjois-Eurooppa.

Yritys tarjoaa kosteuspyyhemarkkinoille monenlaisia innovatiivisia ratkaisuja ja konsepteja, jotka täyttävät loppukäyttäjien tiukimmatkin laatuvaatimukset. Alankomaissa Codi Wipesilla on käytettävänä modernit ja monipuoliset tuotantolinjat, täysautomaattinen varastointi ja oma nestevalmistus. Suominen tietotaito kuitukankaista, nesteistä ja pakkaustarvikkeista tuo merkittävää lisäarvoa asiakkaan pyyhintäratkaisujen luomisessa.

Codi Wipesin tuotevalikoimaan kuuluvat niin pyyhkeet vauvaikäisten ja pienten lasten hoitoon kuin henkilökohtaiset hygieniapyyhkeet, kosmetiikkapyyhkeet, kotitalouksien pyyhkimistuotteet ja ympäristöä säästävät tuotteet. Lasten- ja kauneudenhoitopyyhkeet ovat pääasiassa pH-tasapainotettuja, hypoallergeenisia ja dermatologisesti testattuja. Kotitalouksien pyyhkimistuotteet, kuten lattia- tai ikkunapyyhkeet, on suunniteltu toimimaan niille ominaisissa käyttötarkoituksissa.

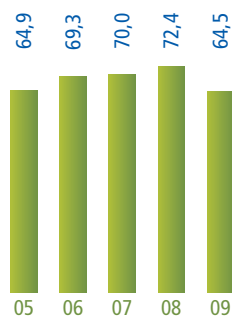
### Laadukkaita kuitukankaita

Suominen Kuitukankaat on yksi Euroopan johtavista kuitukankaiden valmistajista. Suominen kuitukangasta toi-

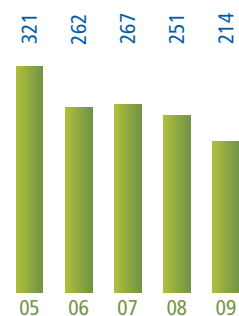


## Codi Wipes

Liikevaihto, milj. €

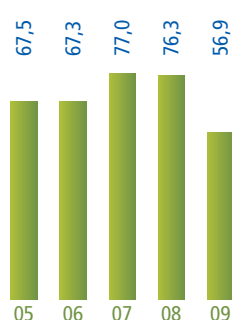


Henkilöstö, keskimäärin

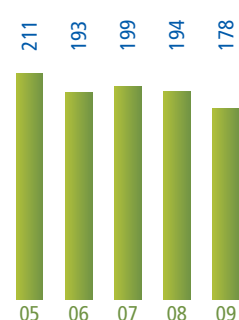


## Kuitukankaat

Liikevaihto, milj. €



Henkilöstö, keskimäärin



mitetaan rullatavarana pyyhkimis-, hygieni- ja haavanhoitotuotteita valmistaville yrityksille. Asiakkaat, joista iso osa on maailman johtavia päivittäistavaroita valmistavia yrityksiä, jatkojalostavat kuitukankaan pääosin kosteuspyyhkeisiin ja hygieniatuotteisiin.

Suominen Kuitukankailla on merkittävä markkina-asema Euroopassa, minkä lisäksi vientiä on myös Venäjälle ja Pohjois-Amerikkaan. Pitkään jatkuneet ja edelleen kehittyvät asiakassuhteet pohjautuvat erityisesti tuotekehitysyhteistyöhön, laadukkaisiin tuotteisiin ja toiminnan joustavuuteen.

### Vuosi 2009 – kehitys ja tulokset

Pyyhintä-toimialan liikevaihto oli 113,5 miljoonaa euroa, joka on noin 18 % edellisvuotta pienempi. Toimialan liikevoitto oli 4,3 miljoonaa euroa (-4,8). Maailmanmarkkinoilla tapahtuneet öljypohjaisten raaka-aineiden nopeat hinnantoukset pienensivät Pyyhintä-toimialan liikevaihtoa.

#### Suominen Codi Wipes

Suominen Codi Wipes -yksikön liikevaihto aleni 11 % edellisvuoden 72,4 miljoonasta eurosta ollen 64,5 miljoonaa euroa. Bruttoinvestointeihin yksikkö käytti 1,0 miljoonaa euroa (0,5). Toimitusmäärät vähenivät etenkin kotitalouspyyhkeiden alueella. Henkilökohtaisen hygienian ja lastenhoidon pyyhkeissä myynnin alenema oli vähäisempää. Huonosti kannattavien tuoteryhmien myynnin lopettaminen alensi osaltaan liikevaihtoa. Myynnin marginaalit paranivat edellisvuotisesta ja yksikön rationointiohjelma eteni suunnitelmien mukaisesti, myös toimintakulut alenivat selvästi. Rationointiohjelmaan liittyvä uusi automaattilinja toimitettiin kolmannella vuosineljänneksellä ja tuotanto aloitettiin viimeisen vuosineljänneksen alussa.

#### Suominen Kuitukankaat

Suominen Kuitukankaiden liikevaihto, 56,9 miljoonaa euroa, laski 25 % edellisvuoden 76,3 miljoonasta eurosta. Yksikön bruttoinvestoinnit olivat 1,5 miljoonaa euroa (1,5). Pyyhkimateriaalin toimitukset vähenivät niin Eurooppaan kuin Pohjois-Amerikkaan. Tuotantoa sopeutettiin vuoden aikana kysyntää vastaavaksi toteuttamalla kaksi noin viikon mittaista lomautusjaksoa. Myös hygieniatuotemateriaalin toimitukset pienenevät hieman edellisvuodesta, kun taas terveydenhoitotuotteiden kauppa pysyi edellisvuoden tasolla.

## Organisaatiota parannettiin työn toimivuuden kannalta keinotekoisia rajoja poistamalla ja jakaen strategiset tavoitteet käytännön projekteiksi.

Myynnin keskihinnat alenivat raaka-aineiden hintojen laskiessa, mutta myynnin marginaalit olivat edellisvuotta paremmat. Suominen Kuitukankaat kehitti nopealla aikataululla markkinatilanteeseen soveltuvan, uuden raaka-aineita säästävän kuitukankaan, minkä myynti lähti käyntiin kesän aikana. Myös toimitukset Venäjän markkinoille kasvoivat ripeästi.

Työhyvinvointiin panostettiin aiempaa enemmän ja sen ansiosta saavutettiin myös merkittäviä tuloksia. Toimintakulut alenivat selvästi, tuotannon tehokkuus parani ja hävikki pienentyi edellisvuoteen verrattuna.

#### Huomio ihmisissä ja osaamisessa

Vuonna 2009 Pyyhintä-toimialalla panostettiin erityisesti ihmisiin ja tuotannon tehostamiseen. Henkilöstön tehtäviä tarkennettiin, osaamista kehitettiin ja voimavarat suunnattiin enemmän prosessinomaisempaan työskentelyyn. Organisaatiota parannettiin työn toimivuuden kannalta keinotekoisia rajoja poistamalla ja jakaen strategiset tavoitteet käytännön projekteiksi. Toimintaa selkeytettiin ja tehostettiin kohdennetuilla investoinneilla. Tarkoituksena oli ennen kaikkea saavuttaa nopea takaisinmaksuaika investoinneille. Toimilla onnistuttiin parantamaan myös mm. henkilökunnan työergonomiaa.

#### Kustannukset kuriin toimitusketjun hallinnalla

Suominen Kuitukankaille toimitusketjun hallinta ja parantaminen on tärkeää jo maantieteellisen sijainnin vuoksi. Vuodelle 2009 asetettiin haasteelliset tavoitteet kuljetuskustannusten alentamiseksi ja ympäristövaikutusten pienentämiseksi. Tavoitteet saavutettiin ja sen ansiosta myös yksikön kilpailukyky parani.

Kuitukankaat selvitti yhteistyökumppaneidensa kanssa mahdollisuuksia kuljetusvälineiden täyttöasteiden lisäämiseksi. Kuljetussuunnittelussa Suominen vienkuljetuksia ja kuljetusliikkeiden omia tuontikuljetuksia tarkasteltiin yhtenä kokonaisuutena. Kelakoneinvestointien avulla kuitukangas voidaan myös rullata entistä ti-

viimpiin pakkauksiin. Yhdessä kuljetusliikkeiden kanssa haettiin mahdollisimman taloudellisia ja kestävän kehityksen mukaisia kuljetuksia. Suomen maantieliikennettä vähennettiin ja laivaliikenne keskitettiin lähisatamaan.

### Katse tulevaisuuteen

Euroopassa on edelleen ylitarjontaa kuitukankaiden ja kosteuspyyhkeiden valmistuksessa, minkä vuoksi määrällinen kasvu ei välttämättä näy arvon kasvuna. Tuotteiden ja prosessien jatkuva kehittäminen on Suomen toiminnassa elintärkeää ja siksi myös Pyyhintä-toimialan sisällä aloitettuja tehostamis- ja kehitysprosesseja jatketaan vuonna 2010. Tuotannon joustavuutta parannetaan ja toiminnalliseen sekä tuotannolliseen laatuun kiinnitetään jatkossakin erityistä huomiota.

Suomisella on jalansija WC-paperin tavoin huuhteltavien kosteuspyyhkeiden kasvavalla markkinasegmen-

tillä. Tavoitteena on laajentaa osuutta huomioiden lait ja määräykset, jotka jatkossa säätelevät huuhteltavien pyyhkeiden markkinoita.

Codi Wipes -yksikössä reagoidaan nopeammin markkinoihin ja mahdollistetaan toimintojen laajentaminen uusiin segmentteihin kehittämällä alihankintaa. Tuotannon tehokkuutta ja tilankäyttöä kehitetään edelleen. Myös desinfioivien kosteuspyyhkeiden kasvavien markkinoiden hyödyntämistä jatketaan.

Kuitukankaat-yksikössä yhdistetään kaksi konelinjaa, jolla varmistetaan uusien ja kevyempien tuotteiden kehittäminen ja valmistaminen. Työ tuotannon prosessin sekä laadun ja kilpailukyvyyn parantamiseksi jatkuu. Tuotantoa selkeytetään ja tehostetaan kohdennetuilla investoinneilla. Tuotekehityksen paino on paitsi kuitukangasmateriaalien kehityksessä myös kuidun ominaisuuksien parantamisessa ja kuitukankaan tuotantoprosessien kehittämisessä.



# Joustopakkaukset

- Elintarvikepakkaukset  
Kalvot ja pussit leipomo-, tuore-, pakaste- ja kuivatuotteille sekä nesteille  
Etiketit
- Hygieniapakkaukset  
Kääreet pehmopaperituotteille  
Pakkaukset naisten hygieniatuotteille sekä inkontinenssituotteille  
Kalvot kosteus- ja kuivapyyhkeille
- Kaupan pakkaukset  
Muovikassit  
Minigrip-pussit
- Turva- ja systeemipakkaukset  
Turva- ja teippipakkaukset  
Systeemipakkaukset  
Minigrip- ja Zipper-pakkaukset



*Vuonna 2010 Joustopakkausten painopiste tulee olemaan myynnin kasvattamisessa ja hyvän tuloskehityksen turvaamisessa. Kilpailukykyimme varmistamiseksi jatkamme toimintamme tehostamista ja innovatiivisten tuotteiden kehitystyötä. Erityistä huomiota kiinnitämme myyntityön tehostamiseen. Pyrimme myös kehittämään toimintaamme Venäjällä hyödyntääksemme tämän merkittävän markkina-alueen mahdollisuuksia entistäkin paremmin.*

*Mikko Pellinen, toimialajohtaja*

Suomen Joustopakkaukset valmistaa muovikalvosta korkealaatuisia fleksopainettuja kuluttajapakkauksia. Yksikkö on merkittävä elintarvike- ja hygieniapakkausten toimittaja pohjoisessa ja itäisessä Keski-Euroopassa sekä johtava muovikassien valmistaja Suomessa. Asiakkaat ovat kansainvälisiä merkkituoteyrityksiä, johtavia alueellisia ja paikallisia valmistajia sekä kaupan ketjuja. Joustopakkaukset työllistää noin 550 henkilöä ja sillä on tuotantotoimintaa Suomen lisäksi Puolassa sekä myyntikonttorit Ruotsissa ja Venäjällä.

## Korkealaatuisia pakkauksia tulevaisuuden tarpeisiin

Suomisen korkealaatuiset pakkausratkaisut vastaavat asiakkaiden tulevaisuuden tarpeisiin. Tavoitteena on olla kehitystoimittaja, joka tarjoaa yhä parempia ja kuluttajaystävällisempiä pakkauksia, ja varmistaa osaamisellaan tuotteiden optimaalisen näkyvyyden kaupan hyllyllä. Tuotekehityksessä keskitytään pakkausten toiminnallisuuden parantamiseen, erottuvuuteen sekä kestävämpiin ja ympäristön huomioiviin ratkaisuihin mm. tehokkaan materiaalikäytön avulla. Tuotteiden valmistuksessa hyödynnetään kierrätysmateriaaleja ja pyritään näin mahdollisimman vähän ympäristöä kuormittaviin ratkaisuihin.

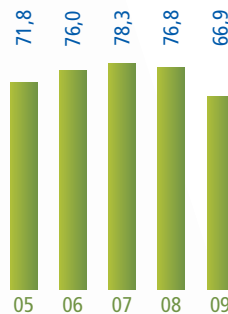
## Vuosi 2009 – kehitys ja tulokset

Joustopakkausten liikevaihto aleni 13 % edellisvuoden 76,8 miljoonasta eurosta ollen 66,9 miljoonaa euroa. Bruttoinvestoinnit olivat 2,0 miljoonaa euroa (1,9), joista merkittävä osa keskittyi kalvonvalmistuksen tehostamiseen sekä muovikassien saumauskonekannan uusimiseen.

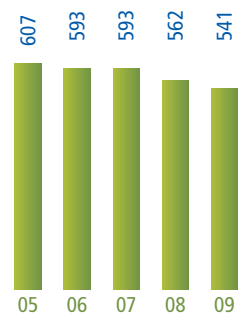
Liikevaihdon kehitykseen vaikutti erityisesti hygieniapakkausten myyntimäärien pienentyminen Pohjoismaiden ja Itä-Euroopan markkinoilla. Vaikutusta pystyttiin tasaamaan kosteuspyyhepakkausten myynnin kasvulla sekä lisääntyneillä toimituksilla Venäjän pehmapaperiasiakkaille. Myös elintarvikepakkausten myynti aleni edellisvuoteen verrattuna.

## Joustopakkaukset

Liikevaihto, milj. €



Henkilöstö, keskimäärin





Segmentin sisällä etikettien ja leipomotuotepakkausten myynti kasvoi, mutta pakasteruokapakkausten myynti puolestaan pieneni. Kaupan pakkausten myynti väheni edellisvuoteen verrattuna, sillä jättesäkkien myynti lopetettiin lähes kokonaan huonon kannattavuuden sekä kierrätysmateriaalin hankalan saatavuuden vuoksi. Turva- ja systeempakkausten myynti laski tasaisesti kaikissa tuoteryhmissä.

### Huomio myynnin kehitystoimenpiteissä ja kustannusten alentamisessa

Joustopakkausten vuoden 2009 liikevoitto oli 2,8 miljoonaa euroa (1,2). Tulokseen vaikuttivat alentuneet raaka-ainekustannukset, mutta positiivista tuloskehitystä tukivat osaltaan myös Portaat huipulle -ohjelman avulla saavutetut parannukset. Pääpainopisteet olivat kustannusten alentamisessa ja myynnin kehitystoimenpiteissä. Ruotsin tehtaan toiminta päätettiin lopettaa ja tuotannon siirto Puolaan aloitettiin. Tuotanto Ruotsissa päättyi vuoden 2010 ensimmäisellä neljänneksellä ja tuotannon uudelleenjärjestelystä syntyvä nettohenkilöstövähennys on noin 20 henkilöä.

### Katse tulevaisuuteen

Joustopakkausten kysynnän arvioidaan kääntyvän selvempään kasvuun lähivuosien aikana. Kasvun odotetaan olevan vahvinta Itä-Euroopassa ja Venäjällä. Länsi-Euroopan markkinoilla kasvun odotetaan olevan selvästi vaatimattomampaa.

Tuotteiden hygieniavaatimukset tulevat edelleen kasvamaan. Joustopakkauksilla aloitettiin vuonna 2008 kehitysprojekti, jonka tavoitteena on sertifioida hygienia- ja elintarvikepakkauksia toimittavat tehtaat BRC-standardin (British Retail Consortium) mukaisesti vuoden 2010 loppuun mennessä. Ensimmäinen BRC-sertifikaatti myönnettiin Nastolan tehtaalle helmikuussa 2009.

Asiakkaiden hankintatoiminnan kansainvälistyessä kilpailu pakkausmarkkinoilla kiristyy jatkuvasti. Joustopakkaukset vastaa haasteeseen tehostamalla toimintaansa useilla eri osa-alueilla. Myyntityötä ja -prosessia kehitetään ja asiakassuhteiden hallintaan tuodaan uusia työkaluja. Tuotannon prosesseja kehitetään siten, että asiakkaiden tarpeisiin voidaan tuottaa myös lyhyitä sarjoja joustavasti ja tehokkaasti.



# Ammattitaidolla ja yhteistyöllä

Suomisen kolme toimintaa ohjaavaa periaatetta ovat kumppanuus, luottamus ja osaaminen. Nämä vuonna 2007 vahvistetut periaatteet ovat toiminnan perusta kaikkialla yhtiössä ja ne myös kuvastavat yhtiön suhtautumista sosiaaliseen vastuuseen.

Eettisiä toimintatapoja noudatetaan kaikissa Suomisen liiketoiminnoissa. Kunnioitamme ja tuemme maailmanlaajuisesti hyväksytyjä periaatteita työntekijöidemme ihmisoikeuksista ja tasa-arvosta. Yhtiön eri yksiköissä tehdyissä tasa-arvosuunnitelmissa keskitytään muun muassa vastuulliseen johtajuuteen ja hyvään rekrytointitapaan sekä työoloihin, palkkaukseen ja urakehitykseen. Vastaavia toimintatapoja noudatetaan myös muissa Suomisen sidosryhmäsuhteissa.

Suominen on sitoutunut parantamaan työturvallisuutta ja luomaan organisaation, jonka kaikilla tasoilla ymmärretään laadun merkitys ja tavoitteellisen toiminnan edut sekä kannustetaan henkilöstöä kehittämään taitojaan. Yhtiössä on erilaisia kannustin- ja aloitejärjestelmiä, joilla motivoidaan ja kannustetaan työntekijöitä

parantamaan suoritustaan ja osallistumaan työyhteisönä kehittämiseen.

## Haluamme edistää henkilöstömme menestyksekkästä toimintaa

Motivoitunut ja ammattitaitoinen henkilöstö on Suomisen menestyksen perusta. Annamme työntekijöillemme käytännön vastuuta ja kannustamme heitä ajattelemaan luovasti, ratkaisemaan haasteita itsenäisesti sekä etsimään innovatiivisia toimintatapoja. Tiimityöskentelyllä edistämme myönteistä sitoutumista yhtiöön.

Tavoitteiden asettamisen tärkeyttä korostetaan kaikilla organisaatiotasoilla jo aiemmin käyttöön otetun Portaat huipulle -ohjelman avulla, jonka tavoit-



teena on karsia kustannuksia, tehostaa toimintaa, parantaa kustannustehokkuutta ja edistää myynnin kehitystoimia.

Vuosittain toteutettavassa Suomisen menestystarinat -kilpailussa, joka järjestettiin ensimmäisen kerran vuonna 2007, on ollut alusta alkaen lukuisia osanottajia kaikista yhtiön yksiköistä. Kilpailun tavoitteena on palkita ja edistää yksiköiden ja työntekijöiden yliveraista toimintaa. Vuonna 2009 menestystarinoiden määrä vastasi hyvin Portaat huipulle -ohjelmassa saavutettua yleistä toiminnan tehostumista. Näin ollen palkinto jaettiin neljässä eri kategoriassa, jotka olivat Myynti, Tuotteet, Tuotanto ja Tukitoiminnot.

Myynti-kategorian voitto meni Kuitukankaiden tiimille, joka onnistui saamaan sopimuksen ulkopuolista lisämyyntiä. Tuotanto-kategorian voiton saavutti Kuitukankaiden tiimi onnistuen parantamaan saantoa. Tuote-kategorian voiton ansaitsi Joustopakkausten tiimi, joka kaupallisti uuden, helposti avattavan ja suljettavan

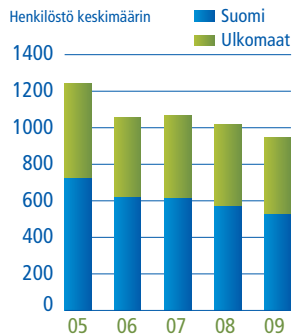
AmerThermo™-termokassiratkaisun. Tukitoimintojen kategorian voitti niin ikään Joustopakkausten tiimi, joka kehitti Puolan tehtaan prepress-toimintoja.

### Yhdessä tekemällä parannamme koko yhtiön valmiuksia

Työntekijöiden ja tiimien saavutuksia painotetaan myös Suominen Excellence-valmennusohjelmassa, joka on tarkoitettu yhtiön keskijohdolle ja lupaaville kyvyille. Vuonna 2009 ohjelman ensimmäiseen kierrokseen osallistui 13 esimiestä ja asiantuntijaa.

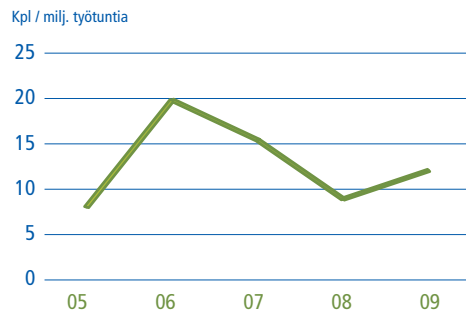
Sisäisen valmennusohjelman tavoitteena on edistää suomislaisten urakehitystä ja parantaa koko yhtiön valmiuksia. Ohjelmassa käsitellään muun muassa muutostohtamasta, moninaisuuden ymmärtämistä ja asiakassuhteiden hallintaa. Ohjelman odotetaan edistävän yhteisten toimintatapojen leviämistä ja parhaiden käytäntöjen jakamista.

### Henkilöstön kehitys 2005 – 2009

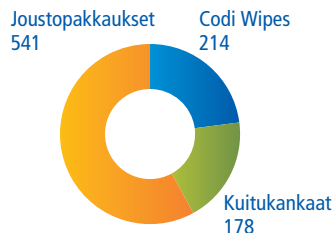


### Työstä poissaoloon johtaneet työtapaturmat (>1 päivä)

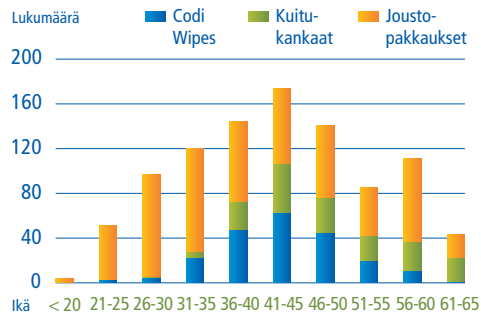
Tapaturmataajuus 2005 – 2009



### Henkilöstö keskimäärin 2009



### Henkilöstön ikärakenne 31.12.2009





## Mittaamme aktiivisesti työtyytyväisyyttä

Suomisella mitataan henkilöstön työtyytyväisyyttä säännöllisesti henkilöstötutkimuksen avulla. Uusimmasta, vuoden 2009 marraskuun alussa suoritetusta tutkimuksesta kävi ilmi, että henkilöstö kokee saavansa vastuuta omasta työstään. Tutkimuksessa todettiin myös, että henkilöstö on sitoutunut Suomen arvoihin eikä työpaikoilla koeta syrjintää. Vastaajien mielestä työturvallisuuden kiinnitetään riittävästi huomiota ja tietoa turvallisuuden toimintatavoista on hyvin saatavilla.

Yhtiöllä on käytössään henkilökohtaisen suorituksen arviointijärjestelmä, joka sisältää internet-pohjaisen työkalun, jolla dokumentoidaan sovitut toimenpiteet ja tehdyt päätökset. Järjestelmällä seurataan ja ohjataan johdon, toimistohenkilöstön sekä heidän esimiestensä odotusten täyttymistä. Kuitukankaat ja Codi Wipes arvioivat koko henkilöstönsä suoritusta vuosittain. Joustopakkausilla koko henkilöstön suorituksen arviointia on testattu yhdellä tehtaalla. Tavoitteena on ottaa järjestelmä käyttöön kaikilla yhtiön tehtailla vuonna 2011.

## Turvallisuuden asetamme etusijalle

Suomenin suhtautuu työturvallisuuteen hyvin vakavasti. Tarkastelemalla työhön liittyviä riskejä ja toteuttamalla ennaltaehkäiseviä toimia säännöllisesti, voimme varmistaa turvallisten työtapojen käytön.

Kuitukankaat ja Joustopakkaus ovat suomalaisen Nolla tapaturmaa -foorumin jäseniä. Jäsenyys edellyttää paitsi riskikartoituksia ja ennaltaehkäiseviä toimia myös läheltä piti -tilanteiden ja tapaturmien perusteellista dokumentointia, jotta ne voitaisiin jatkossa välttää. Foorumi myönsi toukokuussa 2009 Kuitukankaalle kunniakirjan työturvallisuuden edistämisestä. Joustopakkausilla käynnistettiin vuonna 2003 tapaturmattomien päivien kampanja, jonka ansiosta tapaturmien määrä on laskenut, vaikka niiden määrä nousikin hieman vuoden 2009 aikana.

Joustopakkausilla ja Kuitukankailla on otettu käyttöön myös Työkuntoon-toimintamalli, jossa henkilöstön työtapojen ja -olojen kehittämistarpeita tarkastellaan kuormitustekijöiden minimoimiseksi. Kuitukankailla sairauspoissaolot vähenivät merkittävästi mallin käyttöönotto-vuonna 2008 ja väheneminen jatkui myös vuonna 2009.

# Kestävämpi tulevaisuus

Suominen on sitoutunut kestäväan kehitykseen ja minimoimaan materiaaliensa, prosessiensa ja toimintatapansa ympäristövaikutukset Kansainvälisen kauppakamarin (ICC) kestävan kehityksen periaatteiden mukaisesti. Kestävä kehitys käsittää niin taloudellisen ja sosiaalisen vastuun kuin ympäristövastuunkin.

## Panostamme kestäväan tulevaisuuteen

Ympäristöasioiden hoidossa Suominen noudattaa kolmea periaatetta: vähennä, käytä uudelleen ja kierrätä. Tuotteisiin käytettävää raaka-ainemäärää vähennetään tinkimättä kuitenkaan tuotteiden toimivuudesta. Myös jätteiden määrää ja päästöjä vähennetään, tuotannon prosessihylkyä ja muuta jätettä kierrätetään sekä biohajoavien vaihtoehtojen määrää lisätään yhtiön tuotevalikoimassa.

Kaikki yksiköt ovat asettaneet sisäiset ympäristö- ja laatutavoitteensa ja laatineet toimintasuunnitelmat näiden tavoitteiden saavuttamiseksi. Kuitukankaat-yksiköllä on ollut ISO 14001 -ympäristösertifikaatti vuodesta 2000.

## Huomioimme kestävan kehityksen tuotannossamme

Ympäristö- ja turvallisuusvaatimukset huomioidaan Suomessa jo tuotteiden ja prosessien kehityksen alkuvaiheista lähtien. Tavoitteena on valmistaa laadukkaita tuotteita hyödyntämällä raaka-aineita, energiaa ja muita resursseja, kuten pakkausmateriaaleja ja kuljetuspalveluja, mahdollisimman tehokkaasti. Jatkuva parantaminen on avainasemassa, kun pyrimme vähentämään toiminnan ympäristövaikutuksia.

Joustopakkausten tuotantolaitokset käsittelevät painatuksen yhteydessä syntyvät VOC-päästöt edistyk-sellisissä polttolaitoksissa. Kaatopaikkajätteiden määrää vähennetään tasaisesti parantamalla kierrätystä ja lisää-mällä kierrätysmateriaalin hyödyntämistä tuotteiden valmistuksessa.

Kuitukankaiden Nakkilan tehdas polttaa uusiokäyt-töön soveltumattomat tuotantojätteet puuhakkeeseen sekoitettuna tehtaan yhteydessä sijaitsevassa polttolaitoksessa. Näin saadaan lämpöä tehtaan tuotantolinjoille sekä alueen kotitalouksille. Uuden tuotantotekniikan ja vedenpuhdistusjärjestelmän ansiosta kulutetun veden



määrä ja jätevesipäästöt ovat vähentyneet tehtaalla merkittävästi.

Vaikeammin havaittava, mutta yhtä tärkeä parannus on kuljetusten optimointi kaluston käytön ja logistiikan toimivuuden parantamiseksi. Esimerkkinä ympäristövaikutusten huomioimisesta käy myös Codi Wipesin täysautomaattinen varasto, missä valaistusta on vähennetty. Lisäksi varaston energiankulutusta on vähennetty lämpötilan hallintajärjestelmien avulla.

Joustopakkausten Tampereen toimistoilla on WWF Suomen kehittämien Green Office -kriteerien mukaisesti sertifioitu ympäristöjärjestelmä. Toimistoissa pyritään vähentämään paperinkulutusta, lisäämään videoneuvotte-  
luja ja vähentämään liikematkustusta sekä parantamaan henkilöstön ympäristötietoisuutta. Tavoitteiden kehittymistä seurataan sovitulla mittareilla. Vastaavat toimintatavat on otettu käyttöön myös yhtiön muissa yksiköissä.

## Ympäristö- ja turvallisuusvaatimukset huomioidaan Suomisella jo tuotteiden ja prosessien kehityksen alkuvaiheista lähtien.

### Toimintamme perustana on laatu

Korkeat laatu- ja tuoteturvallisuusvaatimukset ovat olennainen osa Suomisen toimintaperiaatteita. Koska asiakkaina on elintarvike- ja hygieniatuotteiden valmistajia, Suominen käyttää erittäin tiukkoja laatuprosesseja, joissa vaatimukset ovat usein alan yleisiä standardeja tiukempia. Yhteiset kehitysohjelmat ja auditoinnit asiakkaiden, tavarantoimittajien ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa varmistavat katkeamattoman ketjun laatu-, turvallisuus- ja ympäristöasioissa sekä kannustavat toiminnan jatkuvaan parantamiseen.

Sekä Codi Wipesin että Kuitukankaiden tuotanto on jo usean vuoden ollut ISO 9001 -sertifioitua. Myös Joustopakkausten laatu-, ympäristö- ja turvallisuusprosessit pohjautuvat ISO-standardeihin. Suomisen kaikki yksiköt noudattavat hyvän tuotantotavan periaatteita (GMP). Joustopakkausten Nastolan tehdas sai BRC-sertifioinnin (British Retail Consortium) vuoden 2009 alussa. Kuitukankaat on ollut Suomen Laatu yhdistyksen päättävä yhteisöjäsen vuodesta 2009.

### Tuomme joustopakkausten edut esiin

Muovipohjaisilla joustopakkauksilla on lukuisia etuja muihin pakkausmateriaaleihin verrattuna. Pakkauksilla suojataan tuotteita, tehdään niiden käsittelystä tehokkaampaa ja turvallisempaa sekä helpotetaan tuotteiden käyttöä. Kevyiden joustopakkausten käyttö vähentää kuljetusten painoa mahdollistaen tehokkaamman logistiikan. Lisäksi joustopakkausten käyttö estää tuotteiden

esimerkiksi pilaantumasta matkalla, jolloin jätteiden määrää pienenee.

Suominen Joustopakkaukset toi ensimmäiset kierrätysmuovikassinsa markkinoille 1990-luvulla ja on sen jälkeen laajentanut kierrätysmuovista valmistettujen tuotteiden valikoimaansa. Suomen ympäristökeskuksen ja Lappeenrannan teknillisen yliopiston toteuttama ostokassien elinkaaritutkimus, johon Suominen Joustopakkaukset osallistui yhtenä yhteistyökumppanina, osoitti, että kierrätysmateriaalista valmistettu muovikassi on ilmastomuutoksen estämisen kannalta ostokasseista paras vaihtoehto.

Suominen on menestyksekkäästi ohentanut kalvoja vähentääkseen tarvittavan materiaalin määrää. Tuotteiden toimivuudesta ei kuitenkaan ole tingitty. Suominen on osaltaan tukenut aloitetta, jonka ansiosta 38 kaupungissa eri puolilla Suomea toimii nyt yli 70 muovikassien kierrätyspistettä, joiden avulla kuluttajia kannustetaan kierrättämään käytettyjä muovikasseja. Suomisen yhteistyökumppanina toimii Lassila & Tikanoja, joka kerää ja lajittelee pisteisiin palautetut kassit sekä valmistaa niistä muovigranulaattia, joka toimitetaan Suomiselle uusien muovikassien raaka-aineeksi.

### Laajennamme biohajoavien tuotteiden tarjontaa

Suomisen Biolace®-kuitukankaat on suunnattu asiakkaille, jotka haluavat kehittää tai laajentaa nykyistä, ympäristöystävällisten pyyhkeidensä valikoimaa. Biolace®-tuoteperheen kuitukankaat on valmistettu pelkästään luonnonkuiduista tai uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvista kuiduista, kuten viskoosista ja puuvillasta. Kuitukangas on täysin biohajoavaa ja kompostoitavaa sopivissa lämpötila- ja kosteusolosuhteissa.

Jotta asiakkaiden valitsemaa ympäristöystävällistä kuitukangasta voitaisiin hyödyntää mahdollisimman monipuolisesti, Suominen Codi Wipes on kehittänyt ympäristöystävällisiä nesteitä, jotka sisältävät uusiutuvista raaka-aineista valmistettuja aineosia ja täyttävät esimerkiksi BDIH:n, ECOCERT:n ja Soil Associationin vaatimukset. Ympäristöystävälliset nesteet yhdessä Biolace®:n kanssa muodostavat Suomisen Gentle Nature -tuoteperheen, joka täyttää Joutsenmerkki-sertifioinnin ja Öko-Tex-standardien vaatimukset.

# Hallinnointi

Suominen Yhtymä Oyj on julkinen osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia muita säädöksiä sekä yhtiön yhtiöjärjestystä. Yhtiö noudattaa 1.1.2009 voimaan tullutta Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Koodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internet-sivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

## Yhtiökokoukset

Suominen Yhtymä Oyj:n ylintä päätösvaltaa käyttävät yhtiön osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain mukaan kuuluvista tehtävistä, kuten tilinpäätöksen vahvistamisesta ja osingonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, hallituksen ja tilintarkastajan valinnasta ja heille maksettavista palkkioista sekä yhtiöjärjestyksen muuttamisesta. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä huhtikuun loppuun mennessä. Kokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat sekä muut mahdolliset asiat. Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan tarvittaessa koolle käsittelemään tiettyä yhtiökokoukselle tehtyä ehdotusta. Yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus.

Suominen Yhtymä Oyj:n kullakin osakkeella on yksi ääni. Äänioikeutta on yhtiöjärjestyksellä rajoitettu niin, ettei kukaan osakkeenomistaja ole yhtiökokouksessa oikeutettu äänestämään enemmällä kuin yhdellä viidesosalla kokouksessa edustetusta äänimäärästä. Yhtiöllä ei ole tiedossa osakassopimuksia äänivallan käytöstä eikä yhtiön osakkeiden luovuttamisen rajoittamisesta.

Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja hallituksen jäseneksi ehdolla olevat henkilöt ovat läsnä yhtiökokouksessa, ellei poissaololle ole pätevää syytä.

## Etukäteistietojen antaminen

Osakkeenomistajat kutsutaan yhtiökokoukseen yhdessä hallituksen määräämässä yhtiön kotipaikkakunnalla ilmestyvässä päivälehdessä julkaistavalla yhtiökokouksutulla, jossa mainitaan mm.

- yhtiökokouksen aika ja paikka
- ehdotus yhtiökokouksen asialistaksi
- kuvaus menettelyistä, joita osakkeenomistajan on noudatettava voidakseen osallistua yhtiökokoukseen ja äänestää siinä
- päivämäärä, jolloin osakasluetteloon merkityillä osakkeenomistajilla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen ja äänestää siinä

- missä yhtiökokousasiakirjat ja päätösehdotukset ovat saatavilla
- yhtiön internet-sivujen osoite

Seuraavat tiedot asetetaan nähtäville yhtiön internet-sivuille osoitteeseen [www.suominen.fi](http://www.suominen.fi) viimeistään 21 päivää ennen yhtiökokousta:

- yhtiökokouskutsu
- osakkeiden ja äänioikeuksien kokonaismäärä osakelajeittain kokouskutsun päivänä
- yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat
- hallituksen tai muun toimivaltaisen elimen päätösehdotukset
- asia, joka on otettu yhtiökokouksen asialistalle, mutta josta päätöstä ei ehdoteta tehtäväksi

Hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle sekä kokouskutsu julkistetaan myös pörssitiedotteena.

## Yhtiökokouksen pöytäkirja

Yhtiökokouksesta laadittu pöytäkirja asetetaan osakkeenomistajien nähtäville yhtiön internet-sivuille kahden viikon kuluessa yhtiökokouksesta. Kokouspöytäkirjan liitteet asetetaan nähtäville ainoastaan siinä tapauksessa, että ne sisältävät yhtiökokouksen tekemän päätöksen sisällön.

## Hallitus

### Kokoonpano

Yhtiöjärjestyksen mukaan Suominen Yhtymä Oyj:n hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään seitsemän jäsentä. Hallituksen jäsenet valitsee varsinainen yhtiökokous. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy ensimmäisen vaalin jälkeisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka on täyttänyt 70 vuotta. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 20.3.2009 yhtiön hallitukseen valittiin Heikki Bergholm, Kai Hannus, Juhani Lassila, Mikko Majjala ja Heikki Mairinoja. Hallitusjäsenten henkilö- ja omistustiedot ovat luettavissa vuosikertomuksen sivulta 33.

### Tehtävät

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä vastaa hallitus. Hallitus päättää asioista, joilla yhtiön toiminnan laajuus huomioon ottaen on huomattava merkitys yhtiön toiminnalle. Hallituksella on vuosittainen kokoussuunnitelma.

Hallituksen keskeiset tehtävät ovat:

- päättää yhtiön konsernirakenteesta ja organisaatiosta
- nimittää ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja
- päättää yhtiön toimitusjohtajan ja hänen välittömien alaistensa palkoista, palkkioista ja muista etuuksista
- päättää yhtiön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmästä
- käsitellä ja hyväksyä tilinpäätökset, toimintakertomukset, tilinpäätöstiedotteet ja osavuosisikatsaukset
- seurata ja valvoa konsernin tuloskehitystä ja varmistaa johtamisjärjestelmän toiminta
- hyväksyä yhtiötä koskevat toimintapolitiikat (rahoitus-, vakuutus- ja riskienhallintapolitiikat sekä hallinnointiperiaatteet)
- päättää kiinteän omaisuuden hankinnasta ja luovutuksesta
- päättää strategisesti ja taloudellisesti merkittäviä investoinneista, yritysostoista, -myynneistä tai -järjestelyistä
- päättää luoton ottamisesta ja vakuuden antamisesta
- käsitellä ja päättää strategiat ja toimintasuunnitelmat
- laatia osinkopolitiikka ja vahvistaa yhtiön tavoitteet

### Kokouskäytäntö

Hallitus kokoontuu etukäteisohjelmansa mukaisesti vähintään kahdeksan kertaa vuodessa. Tarvittaessa pidetään puhelinkokouksia. Hallitus kokoontuu puheenjohtajan tai tämän estyneenä ollessa varapuheenjohtajan johdolla. Kokousten esittelijänä toimii pääsääntöisesti toimitusjohtaja. Hallituksen kokouksista pidetään pöytäkirjaa ja pöytäkirjanpitäjänä toimii talousjohtaja.

Vuonna 2009 hallitus piti 12 kokousta, joista kaksi pidettiin liiketoimintayksiköissä. Jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100.

### Toiminnan arviointi

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan tekemällä vuotuisen itsearviointin.

### Riippumattomuusarviointi

Hallitus on 20.3.2009 arvioinut jäsentensä riippumattomuuden hallinnointikoodin suosituksen 15 mukaisesti. Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

### Hallituksen valiokunnat

Suominen Yhtymä ei ole perustanut valiokuntia asioiden valmistelua varten, koska yhtiön koon ja liiketoiminnan

laajuuden ei ole katsottu edellyttävän hallituksen työskentelyn jakamista. Hallitus hoitaa tarkastusvaliokunnalle osoitetut tehtävät (hallinnointikoodin suositus 27).

### Toimitusjohtaja

Yhtiön hallitus valitsee toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa osakeyhtiölain määräysten sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan velvollisuus on huolehtia yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. Toimitusjohtaja toimii konsernin toimialat käsittävän johtoryhmän puheenjohtajana sekä johtoryhmän jäsenten välittömänä esimiehenä.

Toimitusjohtajana on toiminut Petri Roliig ja hänen henkilö- ja omistustietonsa ovat luettavissa vuosikertomuksen sivulta 34.

### Konsernin johtoryhmä

Hallituksen päättämä Suominen Yhtymä -konsernin johtoryhmä toimii toimitusjohtajan tukena strategian valmistelussa, merkittävien tai luonteeltaan periaatteellisten operatiivisten asioiden käsittelyssä sekä tiedonkulun varmistamisessa. Konsernin johtoryhmän muodostavat toimitusjohtaja puheenjohtajana, Pyyhintä-toimialan johtaja, Joustopakkaukset-toimialan johtaja, sekä talousjohtaja. Konsernin johtoryhmän jäsenten henkilö- ja omistustiedot ovat luettavissa vuosikertomuksen sivulta 34.

### Palkitseminen

#### Hallitus

Suominen Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsenten palkkioista päättää yhtiökokous etukäteen vuodeksi kerrallaan. Vuonna 2009 hallituksen puheenjohtajan palkkio oli 30 000 euroa, varapuheenjohtajan 22 500 euroa ja jäsenten 18 750 euroa. Palkkioista 40 % maksettiin yhtiön osakkeita käyttäen.

Osakkeina maksetut palkkiot:

Saaja	Osakkeita, kpl
Mikko Majjala, hallituksen puheenjohtaja	15 000
Heikki Mairinoja, hallituksen varapuheenjohtaja	11 250
Heikki Bergholm, hallituksen jäsen	9 375
Kai Hannus, hallituksen jäsen	9 375
Juhani Lassila, hallituksen jäsen	9 375

Hallituksen jäsenet eivät kuulu yhtiön optio-ohjelman tai kannustinjärjestelmän piiriin eikä heillä ole eläkesopimusta yhtiön kanssa.

### Toimitusjohtaja ja muu johto

Yhtiön toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan alaisuudessa toimivan johtoryhmän palkoista, palkkioista ja muista eduista päättää hallitus. Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsenet kuuluvat optiopohjaisten kannustinohjelmien piiriin. Yhtiön avainhenkilöille on kannustinjärjestelmä, jonka palkitsemiselementtejä ovat yksiköiden ja konsernin liike-tulos sekä henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttaminen. Kannustinjärjestelmän perusteet hyväksyy hallitus. Tytäryhtiöiden hallitusten jäsenille ei makseta erillisiä palkkioita.

Vuonna 2009 toimitusjohtajan palkat ja palkkiot luontoisetuineen olivat yhteensä 276 tuhatta euroa. Tulospalkkiota ei maksettu, koska sen ensisijaisena perusteena oleva liikevoitto ei ollut riittävä. Toimitusjohtajalle on vuoden 2009 aikana myönnetty 75 000 kpl optioita, jotka oikeuttavat merkitsemään vastaavan määrän osakkeita optio-ehtojen mukaisesti.

Konsernin johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot olivat 559 tuhatta euroa vuonna 2009. Tulospalkkioita ei maksettu. Vuonna 2009 konsernin johtoryhmän jäsenille on myönnetty optioita yhteensä 75 000 kappaletta.

Toimitusjohtajan kanssa on tehty kirjallinen toimitusjohtajasopimus. Sopimuksen mukaan toimitusjohtajan irtisanomisaika on 6 kuukautta. Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajalle maksetaan lisäksi 12 kuukauden palkkaa vastaava irtisanomiskorvaus. Toimitusjohtajan eläkeikä noudattaa TyEL:n mukaisia säännöksiä.

### Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmät

#### Valvontaympäristö

Suomisella valvonta on oleellinen osa organisaation toimintaa. Valvontaa tehdään erilaisten liiketoimintaprosessien ohjauksessa ja varmistamisessa sekä kattavassa raportoinnissa.

Suomisella ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Valvontaympäristö rakentuu ohjeistukseen, yrityskulttuuriin sekä päälliköiden ja työntekijöiden tapaan toimia. Konserni on määritellyt arvonsa, eli ohjaavat periaatteensa, joilla kannustetaan aktiiviseen ja eettiseen toimintatapaan eri sidosryhmien kanssa ja konsernin sisällä. Arvojen jalkauttamiseen kuuluu hyvän moraalien mukaiseen käyttäytymiseen kannustaminen siten,

että korostetaan toiminnassa rehellisyyttä, läpinäkyvyyttä ja tiimityöskentelyä.

Sisäisen valvonnan prosessit, joilla kontrolloidaan taloudellista raportointia, perustuvat hallituksen hyväksymiin toimintapolitiikkoihin ja muihin ohjeisiin. Organisaation vastuut rakentuvat tehtävien asemavaltuuksiin, tehtävien eriyttämiseen sekä "kahden silmäparin" ja "yksi yli" -päätöksentekoperiaatteisiin. Tehokas sisäinen valvonta edellyttää, että työtehtävät on jaettu asianmukaisesti eri työntekijöille ja että mahdolliset eturistiriidat tunnistetaan ja eliminoidaan. Valvontaympäristön riittävyys varmistetaan sisäisillä valvontaprosessien analysoinneilla ja arvioinneilla sekä ulkoisten tilintarkastajien tarkastuksilla.

Konsernin talousfunktio avustaa liiketoimintayksiköitä niiden toiminnan ja kannattavuuden analysoinnissa sekä liiketoimintavaliintoja koskevissa päätöksissä. Yksiköiden controllereiden vastuulla on varmistaa, että kontrolliprosessit ovat olemassa ja että ne toimivat yksiköissä. Tietohallinnon roolina on ylläpitää konserniyksiköiden järjestelmien turvallisuustarkistukset.

#### Riskien arviointi

Riskinhallinta on integroitu osaksi liiketoiminnan hoitamista ja riskien tunnistaminen ja arviointi ovat edellytyksiä myös sisäisten kontrollien järjestämiselle. Tavoitteena on keskittyä liiketoiminnan kannalta keskeisimpiin riskeihin. Riskit jaetaan liiketoimintariskeihin, jotka ovat seurausta liiketoimintaympäristön muutoksista, ja toimintariskeihin, jotka ovat seurausta siitä, että organisaatiossa hallitaan toimintaprosesseja puutteellisesti.

Tulevaa vuotta koskevien suunnitelmien ja budjettien hyväksynnän yhteydessä liiketoiminnan riskit arvioidaan ja myös kvantifioidaan, jos se vain on mahdollista. Liiketoiminnan riskeihin otetaan vuosittain kantaa myös hallituksen toimintakertomuksessa.

Toimintariskit voivat olla merkittäviä ulkoisten tahojen kanssa tehtävissä liiketoimissa. Konserniohjeistus, prosessitarkistukset, tehtävien eriyttäminen ja kokonaisvaltaisiin laatujärjestelmiin liittyvät standardit varmistavat osaltaan, että liiketoimintasuhhteissa ei altistuta merkittäville riskeille.

Hallitus arvioi ja tarkkailee taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä tavoitteenaan varmistaa, että yhtiön taloudellinen raportointi on luotettavaa, tukee päätöksentekoa ja palvelee ulkoisten sidosryhmien tarpeita. Varallisuuserien, velkojen tai vastuiden arvostaminen erilaisia arviointioletuksia ja -kriteerejä käyttämällä voi muodostua riskiksi.



Keskeisiä tulevaisuutta koskevia oletuksia ja tilinpäätöspäivän arvioita, joihin liittyy merkittävä riski varojen ja velkojen kirjanpitoarvon olennaisesta muuttumisesta, arvioidaan jatkuvasti ja niitä myös verrataan samanlaisten yksiköiden tekemiin arvioihin. Kompleksiset ja muuttuvat liiketoimintatekijät voivat tuoda haasteen arvioitaessa omaisuuserien tasearvoja, jotka ovat riippuvia näistä tekijöistä. Välttääkseen virhearvioiteja varojen tai velkojen arvostuksessa käypiin arvioihin yhtiö tekee säännöllisiä tarkistuksia esimerkiksi vertailemalla tietoja materiaalivirroista, määristä, arvoista ja laadusta kirjanpidon tuottamiin tietoihin. Virhetilanteita, jotka saattaisivat syntyä epäsäännöllisistä tai epäjatkuvista tiedoista, vähennetään tekemällä automatisoituja järjestelmätarkistuksia, jotka perustuvat tapahtumien jäljitteilyyn (audit trail).

#### Valvontatoiminnot

Valvontatoiminnot kattavat niin yleiset kuin yksilöidyt valvontamenettelyt, joiden tarkoituksena on estää, paljastaa ja korjata virhetilanteet ja poikkeamat. Konsernitason ohjeistuksen lisäksi valvontatoimenpiteitä suoritetaan yksikkö- ja tehdastasoilla.

Jatkuvassa liiketoiminnassa sovelletaan useita valvontamenettelyitä, joilla estetään mahdollisten virheidien ja poikkeamien syntyminen taloudellisessa raportoinnissa ja joilla nämä virheet havaitaan ja korjataan. Suominen jakaa valvontatoimet kolmeen kategoriaan. Kirjalliset ohjeistukset auttavat organisaatiossa toimivia vakiinnuttamaan noudatettavat tarkastusmenettelyt. Jatkuvalle ja säännölliselle raportoinnille, jolla saadaan palautetta konsernin toiminnoista ja yksiköiden taloudesta, varmistetaan ohjeiden ja määriteltyjen menettelytapojen noudattaminen. Prosesseissa, jotka on luokiteltu kriittisiksi, tarvitaan erityisiä autorisointeja töiden edistymisen mahdollistamiseksi vaiheesta toiseen joko turvallisuussyistä tai oikeellisuuden varmistamiseksi.

Käytännön valvontaa tehdään johtoryhmien katsastustilaisuuksissa, joissa käydään läpi toteutuneita tuloksia. Valvonta on kohdennetumpaa, kun tehdään tilien täsmäytyksiä tai erityisiä jatkuvan talousraportoinnin prosessitarkastuksia. Mahdollisten erillisarviointien tarve, laajuus ja tiheys määritellään riskien arvioinnin sekä jatkuvan valvonnan tehokkuuden perusteella. Controllereiden vastuulla on varmistaa, että talousprosessien valvontamenettelyt ovat riittävät ja noudattavat konsernissa annettuja toimintapolitiikkoja ja -ohjeita. Tietohallinnon turvallisuus ja siihen liittyvät valvontamenettelyt ovat keskeisiä kysymyksiä, kun tietojärjestelmien ominaisuuksia määritellään ja sovelletaan.

#### Viestintä ja tiedotus

Konsernin laskentamanuaali, hallituksen hyväksymät toimintapolitiikat ja muut ohjeet ja määräykset, jotka koskevat taloudellista raportointia, pidetään ajan tasalla ja johto viestittää niistä säännöllisesti työntekijöille, joita asia koskee, ja ne ovat nähtävillä myös yksiköiden sisäisissä yleisissä tiedostoissa. Yksiköt käyttävät raportoinnissaan määriteltyä standardikonaisuutta. Konsernijohto ja yksiköiden johtoryhmät pitävät kuukausittain kokouksia, joissa analysoidaan toimintaan liittyvien mitareiden ja indikaattoreiden kehitystä. Niiden avulla pyritään siihen, että johto pystyisi paremmin ymmärtämään liiketoiminnan tuloksellisuutta ja toimintaan vaikuttavia tekijöitä.

#### Seuranta

Vastuu jatkuvasta seurannasta on liiketoimintayksiköiden johdolla ja controller-funktiolla. Ulkoiset tilintarkastajat suorittavat säännöllisesti talouden avainprosesseja koskevia sisäisen valvonnan tarkastuksia. Laatutarkastajien ja asiakkaiden audittoijien tekemät säännölliset tarkastukset kattavat myös toimitusketjun prosessien valvontamenettelyt. Konsernin talousosasto pitää yllä itsearviointin metodiikkaa, joka toimii pohjana hallitukselle annettavalle vuosittaiselle raportille. Talousosasto tekee myös konsernin yksiköiden toimintoja ja prosesseja kattavia tapauskohtaisia valvontatoimeksiantoja. Osasto myös valvoo ulkoisen ja sisäisen talousraportoinnin oikeellisuutta.

#### Sisäpiirihallinto

Suominen Yhtymä -konsernissa noudatetaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n (Helsingin Pörssi) 2.6.2008 vahvistamaa sisäpiiriohjetta sekä hallituksen hyväksymää yhtiön omaa sisäpiiriohjetta.

Yhtiön julkisiin sisäpiiriläisiin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja päävastuullinen tilintarkastaja. Sisäpiirirekisteritietoja ylläpidetään Euroclear Finland Oy:n SIRE-järjestelmässä.

Yhtiö ylläpitää myös yrityskohtaista ei-julkista sisäpiirirekisteriä, jonka pysyviä sisäpiiriläisiä ovat yhtiön johtoryhmän jäsenet ja määrätyt taloushallinnon henkilöt. Laajoista tai muuten merkittävistä hankkeista pidetään hankekohtaista sisäpiirirekisteriä. Sisäpiirivastaavana toimii talousjohtaja.

Sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppa yhtiön liikeseen laskemilla arvopapereilla ajanjaksona, joka alkaa kauden päättymisestä ja päättyy kyseistä kautta koskevan osavuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen

julkistamiseen (suljettu ikkuna). Sisäpiiriläisten on pyydetävä sisäpiirivastaavalta arvio suunnittelemansa osakekaupan lain- ja ohjeenmukaisuudesta.

Julkisten sisäpiiriläisten osakkeenomistustiedot ovat luettavissa sivulla 36 sekä Euroclear Finland Oy:n NetSire-palvelusta, johon on linkki yhtiön Internet-sivuilla.

### Tilintarkastus

Suominen Yhtymä Oyj:n tilintarkastajana toimii PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Heikki Lassila.

Tilintarkastajat sopivat toimitusjohtajan kanssa vuosittain tilintarkastussuunnitelmasta, jossa huomioidaan se, että Suomisella ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Sisäisen tarkastuksen havainnoista raportoidaan toimitusjohtajalle ja ao. muulle yhtiön johdolle.

Vuonna 2009 PricewaterhouseCoopersille maksetut palkkiot konserniyhtiöiden lakisääteisestä tilintar-

kastuksesta olivat 90 tuhatta euroa. Tilintarkastukseen liittymättömistä tehtävistä tilintarkastusyhteisölle ja sen kanssa samaan konserniin kuuluville yhtiöille maksettiin 17 tuhatta euroa.

### Tiedottaminen

Suomisen sijoittajaviestinnän tehtävänä on välittää markkinoille luotettavaa, riittävää ja ajantasaista tietoa yhtiön osakkeen arvonmäärityksen perustaksi. Sijoittajaviestinnässään Suominen noudattaa tasapuolisuuden periaatetta. Yhtiöllä on hallituksen hyväksymä tiedonantopolitiikka, missä määritellään tiedottamisen vastuut ja tiedotettavat asiat.

Kuvaus yhtiön hallinnoinnista ja selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2009 sekä listayhtiöitä koskevan tiedonantovelvollisuuden puitteissa julkistetut muut tiedot ovat saatavilla yhtiön internet-sivuilla [www.suominen.fi](http://www.suominen.fi).

---

# Toimitusjohtaja

**Petri Rolig, s. 1963**

Diplomi-insinööri

Suominen Yhtymä Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 2008

Omistaa 20 000 Suominen Yhtymä Oyj:n osaketta

# Tilintarkastaja

**PricewaterhouseCoopers Oy, KHT-yhteisö**

Päävastuullinen tilintarkastaja

Heikki Lassila, KHT

# Hallitus

## **Mikko Maijala, s. 1945**

Tekniikan lisensiaatti  
Hallituksen jäsen vuodesta 2005, varapuheenjohtaja 2005, puheenjohtaja vuodesta 2006  
Omistaa 1 075 839 Suominen Yhtymä Oyj:n osaketta  
Määräysvalta Maijala Investment Oy:ssä, joka omistaa 76 100 Suominen Yhtymä Oyj:n osaketta

### *Keskeiset samanaikaiset luottamustehtävät:*

Hallituksen puheenjohtaja, Oy Chemec Ab  
Hallituksen puheenjohtaja, Ch-Polymers Oy  
Hallituksen puheenjohtaja, FP-Pigments Oy  
Hallituksen puheenjohtaja, Tracker Security Oy  
Hallituksen jäsen, Roquette Nordica Oy

### *Keskeinen työkokemus:*

Toimitusjohtaja, Roquette Nordica Oy 2004–2009

## **Heikki Mairinoja, s. 1947**

Diplomi-insinööri, ekonomi  
Hallituksen jäsen vuodesta 2001, varapuheenjohtaja vuodesta 2009  
Omistaa 38 471 Suominen Yhtymä Oyj:n osaketta  
Määräysvalta Monaccio Oy:ssä, joka omistaa 4 950 Suominen Yhtymä Oyj:n osaketta

### *Keskeiset samanaikaiset luottamustehtävät:*

Hallituksen jäsen, Exel Oyj  
Hallituksen jäsen, EM Group Oy  
Hallituksen jäsen, Ensto Oy  
Hallituksen jäsen, Komax Oy  
Hallituksen jäsen, Lindström Invest Oy

### *Keskeinen työkokemus:*

Toimitusjohtaja, Oy G.W. Sohlberg Ab 2001–2007  
Toimitusjohtaja, Uponor-konserni 1989–1999  
Varatoimitusjohtaja, Uponor-konserni 1985–1989

## **Heikki Bergholm, s. 1956**

Diplomi-insinööri  
Hallituksen jäsen vuodesta 2001, puheenjohtaja 2001–2002  
Omistaa 1 738 286 Suominen Yhtymä Oyj:n osaketta

### *Keskeiset samanaikaiset luottamustehtävät:*

Hallituksen puheenjohtaja, Componenta Oyj  
Hallituksen puheenjohtaja, Lakan Betoni Oy  
Hallituksen jäsen, Lassila & Tikanoja Oyj  
Hallituksen jäsen, Forchem Oy  
Hallituksen jäsen, MB Rahastot Oy

### *Keskeinen työkokemus:*

Toimitusjohtaja, Suominen Yhtymä Oyj 2002–2006  
Eri tehtäviä, Lassila & Tikanoja-yhtymä: toimitusjohtaja 1998–2001, varatoimitusjohtaja 1997–1998, tulosyksiköiden toimitusjohtaja 1986–1997 ja talousjohtaja 1985–1986  
Tutkija ja kehityspäällikkö, Teollistamisrahasto Oy 1980–1985

## **Kai Hannus, s. 1945**

Teollisuusneuvos, tekniikan lisensiaatti  
Hallituksen jäsen vuodesta 2006  
Omistaa 18 209 Suominen Yhtymä Oyj:n osaketta

### *Keskeinen työkokemus:*

Johtaja, teolliset suhteet, Ciba Speciality Chemicals 2006 – 2007  
Johtaja, strategian ja liiketoiminnan kehitys, Ciba Specialty Chemicals 2005–2006  
Johtaja, globaalit asiakassuhteet, Ciba Specialty Chemicals 2004–2005  
Toimitusjohtaja, Raisio Chemicals Oy 1999–2004  
Varatoimitusjohtaja, Raisio Chemicals Oy 1992–1999

## **Juhani Lassila, s. 1962**

Kauppatieteiden maisteri, Agros Oy:n toimitusjohtaja  
Hallituksen jäsen vuodesta 2005  
Omistaa 40 272 Suominen Yhtymä Oyj:n osaketta  
Määräysvalta Evald ja Hilda Nissin säätiössä, joka omistaa 2 138 490 Suominen Yhtymä Oyj:n osaketta

### *Keskeiset samanaikaiset luottamustehtävät:*

Hallituksen puheenjohtaja, Evald ja Hilda Nissin Säätiö  
Hallituksen varapuheenjohtaja, Lassila & Tikanoja Oyj  
Hallituksen jäsen, Comptel Oyj

### *Keskeinen työkokemus:*

Toimitusjohtaja, Agros Oy 2005–  
Talousasioiden integraatiojohtaja Instrumentarium Oyj:n ja GEMS/IT:n yhdistyessä 2003–2004  
Konsernin talous- ja rahoitusasioista vastaava johtaja, Instrumentarium Oyj 1999–2004  
Rahoitusjohtaja, Instrumentarium Oyj 1996–1999  
Yritystutkija, Postipankki Oyj 1988–1996  
Sijoitusasiantuntija, Instrumentarium Oyj 1987–1988

# Johtoryhmä



**Petri Rolig**, s. 1963

Toimitusjohtaja  
Diplomi-insinööri  
Suominen-konsernissa vuodesta 2006  
Omistaa 20 000 Suominen Yhtymä Oyj:n osaketta  
*Keskeiset samanaikaiset luottamustehtävät:*  
Hallituksen puheenjohtaja, Muoviteollisuus ry  
Hallituksen varapuheenjohtaja, Kemianteollisuus ry  
Hallituksen jäsen, Suomen Uusiomuovi Oy  
*Keskeinen työkokemus:*  
Toimitusjohtaja, Suominen Yhtymä Oyj 2008–  
Toimialajohtaja, Suominen-konserni 2006–2008  
Tutkimus- ja tuotekehitysjohtaja, Huhtamäki-konserni  
2001–2006  
Muovipäällystyksen ja jatkojalostuksen operatiiviset  
tehtävät, Stora Enso 1995–2001



**Paul-Erik Toivo**, s. 1956

Toimialajohtaja, Pyyhintä  
Diplomiekonomi  
Suominen-konsernissa vuodesta 2008  
Ei omista Suominen Yhtymä Oyj:n osakkeita  
*Keskeinen työkokemus:*  
Toimialajohtaja, Suominen-konserni 2008–  
Johtaja, Metso Panelboard Oy 2003–2007  
Toimitusjohtaja eMetso Oy 2000–2003  
Toimitusjohtaja, Sako Oy 1999–2000  
Markkinointijohtaja, Thorn Nordic AS 1996–1999  
Johtaja, Cloetta AB 1990–1996  
Eri päällikkötason tehtäviä, Huhtamäki Oy Hellas/Leaf  
1980–1990



**Arto Kiiskinen**, s. 1953

Talusojohtaja  
Kauppatieteiden maisteri  
Suominen Yhtymässä vuodesta 2001  
Omistaa 13 169 Suominen Yhtymä Oyj:n osaketta  
*Keskeiset samanaikaiset luottamustehtävät:*  
Tampereen seurakuntayhtymä, tilintarkastaja (pj)  
*Keskeinen työkokemus:*  
Talusojohtaja, Suominen Yhtymä Oyj 2001–  
Rahoitus- ja talusojohtaja, Componenta Oyj 1997–2001  
Rahoitus- ja talusjohdon tehtävissä, UPM-Kymmene  
1985–1997



**Mikko Pellinen**, s. 1968

Toimialajohtaja, Joustopakkaukset  
Diplomi-insinööri  
Suominen-konsernissa vuodesta 2008  
Ei omista Suominen Yhtymä Oyj:n osakkeita  
*Keskeinen työkokemus:*  
Toimialajohtaja, Suominen-konserni 2008–  
Eri päällikkötason tehtäviä, Amcor Flexibles Finland Oy,  
2000–2008  
Eri päällikkötason tehtäviä, Åkerlund & Rausing Oy,  
1995–2000

# Osakepääoma ja osakkaat

## Osakepääoma

Suominen Yhtymä Oyj:n rekisteröity osakepääoma on 11 860 056 euroa ja osakkeiden lukumäärä 23 720 112 kappaletta. Osakkeen kirjanpidollinen vastarvo on 0,50 euroa. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Osake noteerataan NASDAQ OMX Helsingissä pienten yhtiöiden listalla toimialaluokassa Päivittäistavarat kaupankäyntitunnuksella SUY1V. ISIN-koodi on FI0009010862.

Suominen Yhtymä Oyj:n osake tuottaa oikeuden yhteen (1) ääneen yhtiökokouksessa. Yhtiöjärjestyksen mukaan kukaan osakkaista ei saa äänestää suuremmalla äänimäärällä kuin viidennellä osalla (1/5) yhtiökokouksessa edustetuista osakkeista. Osakkeet antavat yhtäläiset oikeudet Suominen Yhtymä Oyj:n varojen jaossa.

Osakkeenomistajan on voidakseen osallistua yhtiökokoukseen ilmoittauduttava yhtiölle viimeistään yhtiökokouksutuksessa mainittuna päivänä.

## Lunastusvelvollisuus

Yhtiöjärjestykseen sisältyy lunastusvelvollisuutta koskeva pykälä, jonka mukaan osakkeenomistaja, jonka omistus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet yhtiöjärjestyksessä tarkemmin määritellyllä tavalla.

## Osakkeiden vaihto

Suominen Yhtymä Oyj:n osakkeiden vaihto 1.1.–31.12.2009 oli 3 306 822 osaketta eli 13,9 % osakepääoman mukaisista osakkeista. Kaupantekokurssi vaihteli 0,65 ja 1,93 euron välillä. Viimeinen kaupantekokurssi oli 1,59 euroa. Osakekannan markkina-arvo vuoden lopussa oli 37 713 894 euroa.

## Omat osakkeet

Yhtiöllä oli 1.1.2009 hallussaan 55 057 omaa osaketta, joiden osuus osakepääomasta ja osakkeiden äänimäärästä oli 0,2 %.

20.3.2009 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 200 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Hankkimisvaltuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä luki. Osakkeiden hankkimisen tarkoituksena on yhtiön pääomarakenteen kehittäminen ja/tai osakkeiden käyttäminen vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa,

muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, osana yhtiön osakeperusteista kannustinjärjestelmää ja/ tai investointien rahoittaminen. Yhtiölle hankitut osakkeet voidaan joko pitää yhtiöllä, mitätöidä tai luovuttaa edelleen. Omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämissä julkisissa kaupankäynneissä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään myös enintään 255 057 yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta. Luovutusvaltuutus on voimassa 18 kuukauden ajan yhtiökokouksen päättymisestä. Valtuutuksen mukaisesti yhtiö on kaudella 1.1.–31.12.2009 luovuttanut 54 375 omaa osaketta hallituksen palkkiona. Luovutettujen osakkeiden hinta oli 0,80 euroa kappaleelta.

Hallitus ei ole katsauskaudella käyttänyt valtuuttaan hankkia yhtiön omia osakkeita. Suominen Yhtymä Oyj:n hallussa oli 31.12.2009 yhteensä 682 omaa osaketta, joiden osuus osakepääomasta ja osakkeiden äänimäärästä oli 0,0 %.

## Optio-ohjelmat

Optio-ohjelman 2006 mukaisesti optio-oikeuksia annetaan Suominen Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajalle hallituksen määrämällä tavalla yhteensä enintään 300 000 kappaletta, joista kukin oikeuttaa merkitsemään yhden Suominen Yhtymä Oyj:n kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 0,50 euron osakkeen. Optio-oikeudet jakautuvat kolmeen 100 000 kappaleen optiolajiin, jotka on merkitty tunnuksilla 2006A, 2006B ja 2006C. Näistä 2006A-optiot ovat rauenneet ja 2006B-optiot ovat palautuneet yhtiölle optioehtojen mukaisesti.

Optio-ohjelman 2007 mukaisesti optio-oikeuksia annetaan yhtiön johtoryhmän jäsenille hallituksen määrämällä tavalla yhteensä enintään 200 000 kappaletta, joista kukin oikeuttaa merkitsemään yhden Suominen Yhtymä Oyj:n kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 0,50 euron osakkeen. Optio-oikeuksista 100 000 kappaletta on merkitty tunnuksella 2007A ja 100 000 kappaletta tunnuksella 2007B. Vuoden 2009 aikana on yhtiölle palautunut 15 000 2007A-optiota optioehtojen mukaisesti.

Optio-ohjelman 2009 mukaisesti optio-oikeuksia annetaan yhtiön toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille hallituksen määrämällä tavalla yhteensä enintään 450 000 kappaletta, joista kukin oikeuttaa merkitsemään yhden Suominen Yhtymä Oyj:n kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 0,50 euron osakkeen. Optio-oikeuksis-

ta 150 000 kappaletta on merkitty tunnuksella 2009A, 150 000 kappaletta tunnuksella 2009B ja 150 000 kappaletta tunnuksella 2009C. Vuonna 2009 on 2009A-optioita annettu ohjelman mukaisesti 150 000 kappaletta. Osakkeiden merkintähinta on yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskipaino NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä toukokuussa 2009 eli 1,46 euroa. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2009A on 2.5.2011–30.10.2012. Optio-oikeuksien 2009B ja 2009C merkintäoikeudet määräytyvät vuosina 2010 ja 2011.

Kun yhtiön kauppakirjasta on merkitty osakkeiden määrä on 23 720 112 kappaletta, voi se optio-oikeuksien myötä nousta enimmillään 24 570 112 kappalettiin.

### Hallituksen muut valtuudet

Hallituksella ei ole voimassa olevia valtuuksia osakeantoihin eikä vaihtovelkakirjan tai optiolainan liikkeeseen laskemiseen.

### Liputukset

Yhtiö sai 4.6.2009 Etra-Invest Oy:ltä ilmoituksen, että sen osuus Suominen Yhtymä Oy:n osakepääomasta ja äänimäärästä oli 2.6.2009 noussut 14,12 %:iin

Yhtiö sai 2.10.2009 Etra-Invest Oy:ltä ilmoituksen, että sen osuus Suominen Yhtymä Oy:n osakepääomasta ja äänimäärästä oli 1.10.2009 noussut 16,44 %:iin.

### Osingonjakopolitiikka

Hallitus asetti 12.2.2007 Suominen Yhtymää koskevat taloudelliset tavoitteet vuosille 2007–2009. Niiden mukaisesti voitonjakoa kasvatetaan yhtiön terve kehitys turvaten.

### Johdon osakkeenomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ja heidän määräysvallassaan olevat yhteisöt ja säätiöt omistivat 5 150 617 osaketta 31.12.2009. Nämä oikeuttavat 21,7 prosenttiin äänimäärästä.

Hallituksen jäsenet	Osakkeet 31.12.2009	Osakkeet 1.1.2009
Mikko Majjala, hallituksen puheenjohtaja	1 075 839	1 060 839
Majjala Investment Oy	76 100	76 100
Heikki Mairinoja, hallituksen varapuheenjohtaja	38 471	24 221
Monaccio Oy	4 950	2 550
Heikki Bergholm, hallituksen jäsen	1 738 286	1 728 911
Kai Hannus, hallituksen jäsen	18 209	8 834
Juhani Lassila, hallituksen jäsen	40 272	30 897
Evald ja Hilda Nissin säätiö	2 138 490	2 138 490

Johtoryhmän jäsenet	Osakkeet 31.12.2009	Osakkeet 1.1.2009
Petri Rolig, toimitusjohtaja	20 000	20 000
Arto Kiiskinen, talousjohtaja	13 169	13 169
Mikko Pellinen, toimialajohtaja	0	0
Paul-Erik Toivo, toimialajohtaja	0	0

## Omistajaryhmät

	Omistajien lukumäärä	%-osuus	Osakemäärä kpl	% osakkeista ja äänimäärästä
Yritykset	149	6,4	6 408 292	27,0
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	2	0,1	8 050	0,0
Julkisyhteisöt	4	0,2	3 220 602	13,6
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	34	1,5	2 775 960	11,6
Kotitaloudet	2 121	91,5	10 677 541	45,0
Ulkomaiset osakkeenomistajat	9	0,4	608 765	2,6
	2 319	100,0	23 679 210	99,8
Hallintarekisteröidyt osakkeet	3		19 952	0,1
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet			682	0,0
Yhteistilillä			20 268	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>2 322</b>		<b>23 720 112</b>	<b>100,0</b>

## Osakkeenomistuksen jakauma

Osakkeita kpl	Omistajien lukumäärä	%-osuus	Osakemäärä kpl	% osakkeista ja äänimäärästä
1 – 100	281	12,1	16 758	0,1
101 – 500	717	30,9	219 256	0,9
501 – 1 000	458	19,7	375 394	1,6
1 001 – 5 000	603	26,0	1 481 227	6,2
5 001 – 10 000	122	5,3	875 865	3,7
10 001 – 50 000	110	4,7	2 376 432	10,0
50 001 – 100 000	10	0,4	711 195	3,0
100 001 – 500 000	11	0,5	2 298 931	9,7
yli 500 000	10	0,4	15 344 104	64,7
	2 322	100,0	23 699 162	99,9
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet			682	0,0
Yhteistilillä			20 268	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>2 322</b>		<b>23 720 112</b>	<b>100,0</b>
Joista hallintarekisteröityjä	3		19 952	0,1

## Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2009

Osakas	Osakemäärä kpl	% osakkeista ja äänimäärästä
1. Oy Etra Invest Ab	4 315 660	18,2
2. Evald ja Hilda Nissin Säätiö	2 138 490	9,0
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 911 552	8,1
4. Heikki Bergholm	1 738 286	7,3
5. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 283 850	5,4
6. Mikko Maijala	1 075 839	4,5
7. Juhani Maijala	1 041 360	4,4
8. Eeva Maijala	725 627	3,1
9. Sijoitusrahasto Arvo Finland Value	578 240	2,4
10. Veikko Laine Oy	535 200	2,3
11. Argonius Oy	355 050	1,5
12. Samfundet Folkhälsan i Svenska Finland rf	300 000	1,3
13. Harald Relander	300 000	1,3
14. Jorma Takanen	267 900	1,1
15. Oy Fincorp Ab	245 837	1,0
16. Jarkko Takanen	190 540	0,8
17. Matti Kavetvuo	162 184	0,7
18. Liikesivistysrahaston kannatusyhdistys ry	134 610	0,6
19. Renkkeli Oy	120 000	0,5
20. Lassi Antila	117 810	0,5

Kaikki yhtiön osakkaita koskevat tiedot perustuvat arvo-osuusrekisteriin 31.12.2009.

## Sijoittajasuhteet

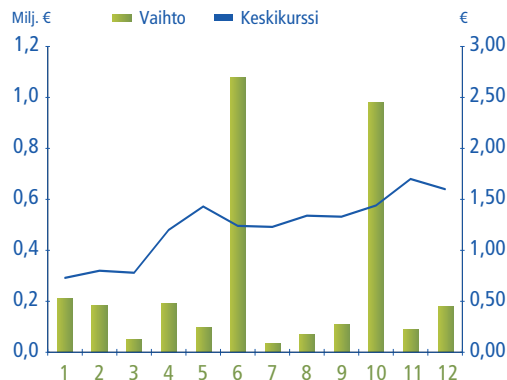
Suominen Yhtymä Oyj:n sijoittajasuhteiden hoidosta vastaa toimitusjohtaja Petri Rolig. Yhtiön taloustiedottamisesta ja sijoittajaviestinnästä vastaavat konsernin toimitusjohtaja Petri Rolig ja talousjohtaja Arto Kiiskinen. Heidän lisäksi vain hallitus voi antaa yhtiön taloutta ja kehitystä koskevia lausuntoja ja kommentoida taloudellisiin tietoihin tai tulokseen liittyviä asioita.

Yhtiö noudattaa ns. silent period -jaksoa, jolloin tuloskauden päättymisen ja kyseistä kautta koskevan tulostiedotteen julkistamisen välisenä aikana ei sijoittajatapaamisia järjestetä eikä konsernin tulosta ja kehitystä kommentoida.

## Osakeantioikaistu kurssikehitys 2005–2009



## Osakkeen vaihto ja keskipörssi kuukausittain 2009





# Tunnusluvut

## Osakekohtaiset osakeantioikaistut tunnusluvut

	2009	2008	2007	2006	2005
Tulos/osake ennen arvonalentumisia, €	0,04	-0,20	-0,07	-0,08	-0,20
Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista, €	0,04	-0,31	-0,43	-0,08	-0,20
Tulos/osake myydyistä liiketoiminnoista, €					0,05
Tulos/osake jatkuvista ja myydyistä liiketoiminnoista, €	0,04	-0,31	-0,43	-0,08	-0,15
Liiketoiminnan rahavirta/osake, €	1,13	0,80	0,12	0,53	0,01
Oma pääoma/osake, €	1,55	1,50	1,96	2,40	2,44
Osinko/osake, € *	0,02			0,06	
Osinko/tulos, % *	55,2			-79,6	
Osinko/liiketoiminnan rahavirta, % *	1,8			11,4	
Efektiiivinen osinkotuotto, % *	1,3			2,0	
Hinta/voittosuhte (P/E) jatkuvista liiketoiminnoista	43,83	-2,16	-4,84	-39,5	-15,9
Tilikauden					
alin kaupantekokurssi, €	0,65	0,60	2,01	2,80	3,17
ysin kaupantekokurssi, €	1,93	2,25	3,79	3,85	4,52
keskikurssi, €	1,27	1,50	3,21	3,32	3,67
viimeinen kaupantekokurssi, €	1,59	0,66	2,07	2,97	3,18
Osakekannan markkina-arvo 31.12., milj. €	37,7	15,6	49,0	70,3	75,4
Ulkopuolisten omistuksessa olevien osakkeiden lukumäärä					
keskimäärin vuoden aikana	23 707 065	23 699 569	23 679 266	23 709 255	23 701 335
vuoden lopussa	23 719 430	23 665 055	23 683 769	23 668 991	23 704 983
Vaihdettujen osakkeiden lukumäärä	3 306 822	4 251 828	8 765 455	7 000 722	6 955 745
% keskimääräisestä osakemäärästä	13,9	17,9	37,0	29,5	29,3

Tilikaudella ei ole kirjattu osinkoja.

\* Hallituksen ehdotus

## Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

	2009	2008	2007	2006	2005
Liikevaihto, milj. €	179,4	214,6	215,2	202,6	195,2
Vienti ja ulkomaantoiminnot, milj. €	149,5	179,7	181,1	169,5	160,3
% liikevaihdosta	83,3	83,7	84,2	86,9	82,1
Liikevoitto ennen arvonalentumisia, milj. €	6,7	-1,6	1,7	1,2	-3,1
% liikevaihdosta	3,7	-0,7	0,8	0,6	-1,6
Liikevoitto, milj. €	6,7	-4,0	-6,8	1,2	-3,1
% liikevaihdosta	3,7	-1,9	-3,1	0,6	-1,6
Voitto ennen veroja, milj. €	1,0	-8,8	-10,7	-2,7	-6,8
% liikevaihdosta	0,6	-4,1	-5,0	-1,4	-3,5
Tilikauden voitto jatkuvista liiketoiminnoista, milj. €	0,9	-7,2	-10,1	-1,8	-4,7
% liikevaihdosta	0,5	-3,4	-4,7	-0,9	-2,4
Tilikauden voitto myydyistä liiketoiminnoista, milj. €					1,1
% liikevaihdosta					0,6
Tilikauden voitto, milj. €	0,9	-7,2	-10,1	-1,8	-3,7
% liikevaihdosta	0,5	-3,4	-4,7	-0,9	-1,9
Liiketoiminnan rahavirta, milj. €	26,8	18,9	2,7	12,5	0,1
Taseen loppusumma, milj. €	122,8	143,8	172,4	175,9	185,8
Oman pääoman tuotto (ROE), %	2,4	-16,7	-18,8	-3,1	-6,2
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	6,4	-2,9	-4,5	0,9	-0,8
Omavaraisuusaste, %	29,9	24,6	26,9	32,3	31,2
Omavaraisuusaste, %, pääomalainat omana pääomana	36,4	31,6	28,0	34,5	34,4
Gearing, %	161,2	229,9	210,5	154,4	167,6
Gearing, %, pääomalainat omana pääomana	114,4	157,2	197,7	137,7	142,5
Bruttoinvestoinnit, milj. €	4,5	3,9	11,3	4,3	7,7
% liikevaihdosta	2,5	1,8	5,2	2,1	4,0
Tutkimus- ja kehitysmenot, milj. €	2,3	2,2	2,1	2,0	2,7
% liikevaihdosta	1,3	1,0	1,0	1,0	1,4
Henkilöstö keskimäärin	944	1 019	1 070	1 058	1 242

# Tunnuslukujen laskentaperusteet

Tulos/osake	$\frac{\text{voitto ennen veroja - tuloverot}}{\text{konsernin ulkopuolisten omistamien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä (keskimäärin)}}$
Liiketoiminnan rahavirta/osake	$\frac{\text{liiketoiminnan rahavirta rahavirtalaskelmasta}}{\text{konsernin ulkopuolisten omistamien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä (keskimäärin)}}$
Oma pääoma/osake	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{konsernin ulkopuolisten omistamien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/osake	$\frac{\text{tilikauden osinko/osake}}{\text{tilikauden jälkeen tapahtuneiden osakeantien oikaisukerroin}}$
Osinko/tulos, %	$\frac{\text{osinko/osake} \times 100}{\text{tulos/osake}}$
Osinko/liiketoiminnan rahavirta, %	$\frac{\text{osinko/osake} \times 100}{\text{liiketoiminnan rahavirta/osake}}$
Efektiivinen osinkotuotto, %	$\frac{\text{osinko/osake} \times 100}{\text{osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}$
Hinta/voitto-suhde (P/E)	$\frac{\text{osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{tulos/osake}}$
Osakekannan markkina-arvo	$\text{konsernin ulkopuolisten omistamien osakkeiden lukumäärä} \times \text{osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}$
Oman pääoman tuotto (ROE), %	$\frac{(\text{voitto ennen veroja} - \text{tuloverot}) \times 100}{\text{oma pääoma (vuosineljännten keskiarvo)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	$\frac{(\text{voitto ennen veroja} + \text{voitto myydyistä liiketoiminnoista, ml. verot,} + \text{korkokulut ja muut rahoituskulut}) \times 100}{(\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat}) (\text{vuosineljännten keskiarvo})}$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{oma pääoma} \times 100}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Gearing, %	$\frac{(\text{korollinen vieras pääoma} - \text{korolliset saamiset} - \text{rahavarat}) \times 100}{\text{oma pääoma}}$

# Kooste vuoden 2009 pörssitiedotteista

## Tammikuu

12.1. Suominen Kuitukankailta lomautusvaroitus

## Helmikuu

11.2. Tilinpäätöstiedote 1.1.–31.12.2008  
12.2. Kutsu varsinaiseen yhtiökokoukseen

## Maaliskuu

3.3. Suomen vuosikertomus ja vuosikooste 2008 julkaistu  
20.3. Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset  
25.3. Omien osakkeiden luovutus

## Huhtikuu

29.4. Osavuosikatsaus 1.1.–31.3.2009

## Kesäkuu

4.6. Arvopaperimarkkinalain mukainen ilmoitus omistusoikeuden muuttumisesta: Etra Invest Oy:n omistus yli 10 %:n.  
25.6. Suominen lkamerilta lomautusvaroitus

## Heinäkuu

24.7. Osavuosikatsaus 1.1.–30.6.2009

## Elokuu

11.8. Suominen Joustopakkaukset käynnistää yt-neuvottelut Norrköpingin tehtaalla  
17.8. Suominen lkamerin yt-neuvottelut päätökseen

## Syyskuu

21.9. Suominen Joustopakkausten Norrköpingin tehtaan yt-neuvottelut päätökseen

## Lokakuu

1.10. Suominen aikaistaa kolmannen neljänneksen tulosjulkistustaan  
2.10. Arvopaperimarkkinalain mukainen ilmoitus omistusoikeuden muuttumisesta: Etra Invest Oy:n omistus yli 15 %:n.  
21.10. Osavuosikatsaus 1.1.–30.9.2009  
30.10. Suominen Joustopakkaukset käynnistää yt-neuvottelut Tampereella

## Joulukuu

2.12. Taloustiedottaminen ja varsinainen yhtiökokous vuonna 2010  
21.12. Suominen Joustopakkausten yt-neuvottelut päätökseen Tampereella

Suominen Yhtymä Oyj:n pörssitiedotteet ja -ilmoitukset ovat luettavissa täydellisinä yhtiön internet-sivuilla osoitteessa [www.suominen.fi](http://www.suominen.fi).

Yllä luetellut tiedotteet voivat sisältää vanhentunutta tietoa.

# Tietoja osakkeenomistajille

## Taloudellinen tiedottaminen

Osavuositarkastus 1.1.–31.3. julkaistaan 22.4.2010

Osavuositarkastus 1.1.–30.6. julkaistaan 19.7.2010

Osavuositarkastus 1.1.–30.9. julkaistaan 22.10.2010

Vuosikertomus, tilinpäätös, osavuositarkastukset ja muut pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Ne ovat luettavissa heti ilmestymisen jälkeen yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.suominen.fi](http://www.suominen.fi). Kotisivuilla voi myös ilmoittautua vuosikertomusten, tilinpäätösten ja osavuositarkastusten postituslistalle. Suomenkielinen vuosikertomus postitetaan osakkeenomistajille Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän osakasrekisterin tietojen mukaan.

## Yhtiökokous

Suominen Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 23.3.2010 klo 13.00 Helsingissä Ravintola Palacen Konferenssisalissa, Eteläranta 10. Yhtiökokouskutsu on julkaistu Aamulehdessä 2.3.2010.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on 11.3.2010 merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua kokoukseen, on ilmoitettava viimeistään 16.3.2010 klo 16.00 mennessä joko sähköpostilla osoitteeseen [ir@suominen.fi](mailto:ir@suominen.fi), puhelimitse numeroon 010 214 3535, kirjeitse osoitteella Suominen Yhtymä Oyj, PL 380, 33101 Tampere tai faksilla numeroon 010 214 3536.

## Osingonmaksu

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2009 jaetaan osinkoa 0,02 euroa osakkeelle. Osingonjaon täsmäytyspäivä on 26.3.2010 ja osinko maksetaan 9.4.2010.

# Yhteystiedot

## Konserni

Suominen Yhtymä Oyj  
Vestonkatu 24  
PL 380  
33101 Tampere  
Puh. 010 214 300  
Faksi 010 214 3530  
Sähköposti: info@suominen.fi

## Codi Wipes

Codi International BV  
Turbinestraat 19  
P.O. Box 417  
NL-3900 AK Veenendaal  
Alankomaat  
Puh. +31 (0)318 564 811  
Faksi +31 (0)318 529 382  
Sähköposti: info@codi.nl

## Kuitukankaat

Suominen Kuitukankaat Oy  
Suomisentie 11  
PL 25  
29251 Nakkila  
Puh. 010 214 500  
Faksi 010 214 5510  
Sähköposti: nonwovens@suominen.fi

## Joustopakkaukset

Suominen Joustopakkaukset Oy  
Vestonkatu 24  
PL 33  
33731 Tampere  
Puh. 010 214 200  
Faksi 010 214 2241  
Sähköposti: flexibles@suominen.fi

[www.suominen.fi](http://www.suominen.fi)



**Suominen**

Suominen Yhtymä Oyj  
PL 380, 33101 Tampere  
puh. 010 214 300, faksi 010 214 3530  
[www.suominen.fi](http://www.suominen.fi)