



20
15

siili_

Sisältö

4	Siili on ...
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Olemme asiakkaidemme luotettu neuvonantaja
10	Markkinat ja positiointi
11	Strategia
12	Palvelumme
14	Siili-kulttuuri
16	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2015
18	Hallituksen toimintakertomus
22	Konsernin tuloslaskelma
23	Konsernin tase
24	Konsernin rahavirtalaskelma
25	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
26	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
54	Tunnusluvut
55	Tunnuslukujen laskentakaavat
56	Emoyhtiön tuloslaskelma
57	Emoyhtiön tase
58	Emoyhtiön rahoituslaskelma
59	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
66	Allekirjoitukset
67	Tilintarkastuskertomus
68	Hallitus
70	Johtoryhmä
72	Siili Solutions Oyj:n hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä
74	Tietoja osakkeenomistajille

Tässä vuosikertomuksessa esitetyt markkinoinhin ja tulevaisuuteen liittyvät lausunnot ja arviot perustuvat yhtiön johdon tämän hetkisiin näkemyksiin. Luonteensa vuoksi ne sisältävät epävarmuutta ja ovat alttiita yleisen taloudellisen tai toimialan tilanteen muutoksille.

Siili Solutions Oyj:n Hyväksyttynä Neuvonantajana toimii Merasco Oy.

Siili on...

Omistautunut kumppani ja nopea liiketoiminnan kehittäjä

Yhdistämme työssämme luovan suunnittelun, teknisen toteutuskyvyn ja tarvittavan taustainformaatiojärjestelmän liiketoimintakeskeiseksi kokonaisuudeksi Lean-ajattelun mukaisesti. Uskomme jatkuvaan, prosessimaiseen kehitykseen ja täydelliseen läpinäkyvyyteen. Työskentelemme asiakkaamme kanssa, emme asiakkaalle.

Käsityöläinen

Uuden ajan käsityöläisyys on sisäistä yrittäjyyttä, intohimoa, ja palavaa energiaa, joka ohjaa tekemään aina parhainta. Se on ylpeyttä omasta työstä, mutta myös kokonaisvastuun ottamista koko tiimin tekemisestä ja yhteisestä tavoitteesta. Uteliaat työntekijämme kasvatamme aina vain paremmiksi ammattilaisiksi, joille riittää tilaa kasvaa Siilillä, vaikka kilpailijatkin heidät haluaisivat.

Teknologiariippumaton ratkaisija

Siili yhdistää designin, devauksen ja datan liiketoimintakeskeiseksi kokonaisuudeksi asiakkaansa kanssa, asiakkaansa parhaaksi. Laajan ja jatkuvasti kehittyvän osaamisemme takia olemme asiakkaallemme aina fiksu valinta, yleensä myös paras.

Liikevaihto, tuhansina

41 895

EBITDA, tuhansina

4 018

Henkilöstö, osaajina

368

Siili Solutions Oyj:n tilinpäätös on esitetty tämän julkaisun sivulta 16 alkaen.



Toimitus- johtajan katsaus

Kasvumme on ollut voimakasta ja kannattavaa jo viiden perättäisen vuoden ajan. Viime vuonna liikevaihtomme kasvoi noin 42 % verrattuna edelliseen vuoteen ja samaan aikaan käyttökattamme parani noin 49 %. Osa kasvusta liittyi edellisenä vuonna tehtyyn Avaus Consulting -yritysostoon, mutta orgaaninen liikevaihdon vuosikasvummekin oli noin 21%. Osana ohjausjärjestelmämme kehitysprojektia teimme ensimmäisen kerran IFRS-tilinpäätöksen, jonka mukainen liikevoitto vuodelta 2015 ylitti 3,5 miljoona euroa, missä kasvua edellisestä vuodesta oli noin 45 %.

Siili tarjoaa asiakkailleen saumattomana kokonaisuutena digitaalisten palveluiden muotoilun ja kehityksen, teknisen toteutuksen, läpi tietojärjestelmän ulottuvan informaationhallinnan, sekä teknologiariippumattoman integrointi- ja pilvipalveluosaamisen. Tarjoamamme määrätietoinen kehitys yhdessä asiakkaidemme kanssa näkyy jatkuvasti vahvistuvana kilpailukykyinä ja sen myötä kysynnän kasvuna. Digitaalisten suunnittelu- ja integraatiopalveluiden tuottama liikevaihto perustuu suoraan konsulttiemme tuottamaan arvoon asiakastyössä, ja näin ollen kannattavuuden, kasvuvauhdin ja osaamisen hallinnan välillä on suora yhteys. Loppuvuodesta kahteen asiakasprojektiimme liittyvien työmäärien ylittyminen kuormitti hieman kannattavuuttamme, mutta liiketoimintamallimme läpinäkyvyys ja kehitystyömme iteroivuus kuitenkin rajaavat projektiriskit maltillisiksi verrattuna perinteisiin integraattoreihin.

Vuosi 2015 oli meille integraation aikaa. Avaus Consulting -yritysosto laajensi osaamistamme erityisesti liiketoimintalähtöisessä palvelumuotoilussa, mikä käytännössä toi yrityskulttuuriimme uusia elementtejä. Kulttuurimuutos ei ole helppoa, mutta erinomainen lopputulos hyvittoi koko organisaation kovan työn. Alkuvuonna kulttuurien sovittaminen vaati uhrauksia, jotka johtivat tavanomaista suurempaan osaajapoistumaan, minkä korvasimme onnistuneella osaajarekrytoinnilla. Rekrytoimme viime vuonna yli 100 uutta osaajaa ylläpitäen korkeaa osaajavaatimusprofiiliamme ja säilyttäen 14 vuoden keskimääräisen kokemusvuositason.

Saksan operaatiomme ensimmäinen toimintavuosi oli onnistunut. Vuoden lopussa meillä oli 11 osaaajaa Berliinissä ja lähes 20 osaaajaa Puolasta teki töitä Saksan markkinaan. Kansainvälistymisen kärenämme on kaiken internet (Intenet of Everything, IoE) -osaaminen, missä ihmiset, asiat ja esineet kytketään internetiin ja kytkettyjen päätelaitteiden tietovirrasta rakennetaan kuluttajille saumatonta käyttäjäkokenusta. Onnistuimme uusasiakashankinnassa erityisesti autoteollisuuden toimitusketjuissa, joka tuntee kasvavaa käyttäjäkokenuksen kehittämisen tarvetta paitsi digitaalisten käyttöliittymien kehityk-

sen muodossa, myös kulkuvälineiden lisääntyneen kommunikoinnin ja elektroniikan monikanavaisen käytön myötä.

Päämarkkina-alueemme on edelleen Suomi, jonka IT-palvelumarkkina säilyi suunnilleen ennallaan (2,9 miljardia euroa, IDC). Markkinan sisällä kuitenkin panostukset liikkuvat odotetusti digitalisaation myötä perinteisistä tietojärjestelmähankkeista digitaalisten palveluiden kehittämiseen ja niiden integroimiseen olemassa oleviin järjestelmiin. Markkinoinnin panostukset puolestaan liikkuvat jatkuvasti perinteisistä kanavista digitaalisiin, mikä edelleen kasvattaa markkinaamme. Siilin ydinosaaminen on rakennettu vastaamaan tähän digitalisaation luomaan tarpeeseen, mikä on mahdollistanut voimakkaan kasvun paikallaan polkevassa makromarkkinassa. Pienet luovat toimistot eivät pysty hyödyntämään olemassa olevan tietojärjestelmän informaatiovirtoja, ja isot järjestelmäintegraattorit eivät taivu asiakkaan kanssa muuttuvassa liiketoimintaympäristössä yhdessä tehtävään, iteroivaan prosessiin.

Kerroimme jo aiemmin tutkivamme mahdollisuutta siirtyä First North -markkinapaikalta Nasdaq Helsingin pörssilistalle, ja katsomme nyt saavuttaneemme tuon valmiuden sisäisesti. Täyden valmiuden pörssilistalle siirtymiselle arvioimme saavuttavamme vuoden 2016 aikana. Mahdollisen pörssilistalle siirtymisen yhteydessä harkitsimme osakeantia lisätäksemme likviditeettiä osakemarkkinassa ja laajentaaksemme omistajapohjaamme. Mahdollisessa annissa kerättävä raha käytettäisiin kansainvälistymisen kiihdyttämiseen ja yritysjärjestelyihin. Päätös listautumisprosessin aloittamisesta tehdään myöhemmin yhtiön valmiuden, rahoitustarpeen ja markkinatilanteen mukaan. Yleinen makromarkkinatilanne on yhä haastava, mutta uskomme kasvumme jatkuvan ja arvioimme vuoden 2016 liikevaihtomme olevan 46–51 miljoonaa euroa ja käyttökattamme (EBITDA) 4,6–5,1 miljoonaa euroa.

Seppo Kuula
Toimitusjohtaja
Siili Solutions Oyj

Finanssi

Tietoliikenne ja Media

Julkishallinto

Teollisuus ja Palvelut

Design



"Finanssiala on valtavan digitaalisen murroksen kourissa, mikä on pakottanut myös OP:n ketteröittämään omaa kehittämistoimintaansa. Siili on tässä murroksessa ollut erinomainen kumppani, jolta löytyy osaajia jokaiseen ketterän palvelukehityksen rooliin."

Jukka Parkkinen, osastonjohtaja, Kanavakehitys, OP

"Siili supported HERE Design studio crafting and developing advanced prototypes to showcase future concepts and technology capabilities. Being part of daily agile scrums teamwork allowed our prototypes to be iterated and designed in an ever increasing constant speed."

Enrique Gallar, Director Connected Cars User Experience, HERE

"Siili on meidän pitkäaikainen kumppani. Sen mahdollistajana on ollut erittäin vahva tekninen osaaminen, tekemisen ratkaisukeskeisyys sekä uusiutumiskyky."

Topi Laamanen, vastuualuepäällikkö, Maanmittauslaitos

"We were looking for a vendor, but found ourselves a partner."

Jim Hasting, Operations Director, KONE

Informaatio



"Siili on merkittävä yhteistyökumppani digipalvelujemme kehittämisessä ja vastaa vaatimuksiimme erityisesti osaamisen, joustavuuden ja monipuolisuuden osalta. Ketteryydessä Siili erottuu kilpailijoistaan, ja on pystynyt auttamaan Mandatumin sovelluskehitystä skaalautumaan ketteräksi Safe-metodologiaa sparraamalla."

Jari Sarelahti, CIO, Mandatum Life

"Siili on innovatiivinen, korkean teknologiaosaamisen talo, jolla on erittäin kyvykkäät osaajat. Tekemämme pilviratkaisun lopputulos on selkeästi parempi ja toimintavarmempi kuin aiempi."

Jari Paasikivi, Head of Customer Implementation & Support, Posti

"Siilin asiantuntijat ovat alansa ammattilaisia. He ovat tuoneet aktiivisesti esiin kehitysideoita ja toteuttaneet ratkaisuja erittäin laadukkaalla ja kestäväällä tavalla. Työn jälki on erinomaista."

Anne Ruuskanen, IT-päällikkö, Keva

"Siili tuli kumppanuusohjelmaamme tosissaan tehden alusta asti merkittäviä satsauksia Kanzi-osaamisensa kehittämiseksi. Siilin kyvykkyys yhdistää prototyyppiä dynaaminen design työ tekniseen kehitystyöhön on erittäin arvokasta ekosysteemissämme."

Ville Ilves, johtaja, Rightware Inc.

Teknologia



"Yhdessä Siilin ammattilaisten kanssa löysimme uudenlaisen tavan olla läsnä asiakaslähtöisessä digitaalisessa maailmassa. Saavutimme paljon. Lukuisia ideoita, oivalluksia ja kohtaamisia."

Micaela Kopponen, palvelukehitysjohtaja, LähiTapiola

"Siilillä on erittäin kovan luokan ammattilaisia, jotka suorittavat no bullshit -asenteella sen mitä sovitaan."

Janne Vuorenmaa, Head of Production and Technology, Veikkaus

"Siilit ovat asiantuntijoita, jotka toimittavat sovitut asiat, sovitussa aikataulussa. Siilit tekevät yhdessä asiakkaan kanssa, eivät asiakkaalle ja tämä sopi täydellisesti tarpeeseemme toimivasta tiimistä."

Petri Suominen, Head of Digital Operations, Raha-automaattiyhdistys

"Haluamme lähteä kanssanne rakentamaan Diacorin yritysasiakkaiden digitaalista tulevaisuutta. Uskon että kykyne yhdistää arkkitehtuuri, teknologia, design ja käyttäjäkokemus tulee parhaalla tavalla esillä tässä hankkeessa."

Tuomas Teuri, CIO, Diacor

Markkinat ja positiointi

Teollistumisessa luotiin kilpailuetua monistamalla tehokkuutta, kun taas digitalisatiossa kilpailuetu syntyy monistamalla luovuutta. Digitaalisuus muuttaa myös teollisuutta kiihtyvällä tahdilla. Viimeisten parin vuoden aikana keskustelun painopiste palveluissa on siirtynyt teknisistä asioista käyttäjäkokemukseen. Kuluttajien kasvavat vaatimukset palveluille ja käyttökokemukselle edellyttävät palvelunrakentajalta kykyä ja herkkyyttä tarvittaessa nopeankin reagointiin. Siili tarjoaa tähän valmiudet kokonaisratkaisutarjoomallaan ja nopean prototypoinnin työskentelytavallaan. Asiakkaan kanssa työskenteleminen digitalisoituvassa ympäristössä on hankemaisen työskentelytavan sijaan jatkuvaa. Suunnittelu ja sitä kautta arvontuotto tehdään asiakkaan kanssa yhdessä.

Siilin päämarkkina-alue on edelleen Suomi, jonka IT-palvelumarkkina v. 2015 säilyi suunnilleen ennallaan (2,9 miljardia euroa, IDC). Markkinan sisällä kuitenkin panostukset liikkuvat odotetusti digitalisaation myötä perinteisistä tietojärjestelmähankkeista digitaalisten palveluiden kehittämiseen ja niiden integroimiseen olemassa oleviin järjestelmiin. Markkinoinnin panostukset puolestaan liikkuvat perinteisistä kanavista digitaalisiin, mikä edelleen kasvattaa Siilin markkinaa. Siilin ydinosaaminen on rakennettu vastaamaan tähän digitalisaation luomaan tarpeeseen, mikä on mahdollistanut voimakkaan kasvun paikallaan polkevassa makromarkkinassa. Pienet luovat toimistot eivät pysty hyödyntämään olemassa olevan tietojärjestelmän informaatiovirtoja, ja isot järjestelmäintegraattorit eivät taivu asiakkaan kanssa muuttuvassa liiketoimintaympäristössä yhdessä tehtävään, iteroivaan prosessiin.

Siilin kansainvälistymisen kärkenä on kaiken internet (Intenet of Everything, IoE) -osaaminen, missä ihmiset, asiat ja esineet kytketään internetiin ja kytkettyjen päätelaitteiden tietovirrasta rakennetaan kuluttajille saumatonta käyttäjäkokemusta. Teollistunut internet tuntee kasvavaa käyttäjäkokemuksen kehittämisen tarvetta paitsi digitaalisten käyttöliittymien kehityksen muodossa, myös kulkuvälineiden lisäantyneen kommunikoinnin ja elektroniikan monikanavaisen käytön myötä.

Siili uskoo jatkavansa markkinanvaltausta Suomessa, edelleenkin Siilin markkinaosuus Suomen markkinassakin on prosentin murto-osia. Samaan aikaan Siili kehittää monitoimistoympäristön hallintaa Puolassa ja Saksassa, samalla hienon tarjoamaansa ja testaten markkinaa lean start-up tyyppisesti, hukkaa välttämättä. Saksa edustaa Euroopan ohjelmistokehitysmarkkinasta lähes neljänneksen, ja Berliini on modernin digitaalisten ratkaisujen kehityksen investointieuroilla mitattuna Saksan nopeimmin kasvava keskus.

Strategiamme

Omistautuneena kumppanina toimimme parhaiten asiakkaidemme liiketoiminnan vauhdittajana ja digitaalisen ympäristön uudistajana. Uskomme yhteiseen arvontuottamiseen, jossa koko tiimi asiakasta myöden työskentelee samaa tavoitetta kohti. Tällöin kaikki tekemisemme on läpinäkyvää ja asiakkaamme maksaa vain arvontuotosta. Etenemme yhdessä asiakkaan kanssa, jolloin eri näkökulmat saman ratkaisun ympärillä luovat puitteet uusien innovaatioiden synnylle.

Yhdistämme työssämme strategisen liiketoimintanäkemys, luovan suunnittelun, tehokkaan teknisen toteutuskyvyn ja analyttisen tulosten mittaamisen ketteräksi kokonaisuudeksi. Siilin vahvimmat kivijalat ovat kokonaisvaltaisessa tiedon hallinnassa sekä kyvyssä integroida uuden mailman ratkaisut jo olemassa oleviin järjestelmiin ja liiketoimintaprosesseihin.

Olemme erityisen ylpeitä käsityöläisperinteitä kunnioittavasta yrittäjämäisestä tavastamme tehdä töitä. Siilissä pidämme ohjelmointia käsityöammattina, jossa korostuu asiakkaan tarpeet huomioiva yksilöllinen tekeminen, korkeatasoinen suunnittelu ja laatua korostava valmistustyö. Intohimo, ammattimaisuus ja kokemus näkyvät kaikessa toiminnassamme.

Menestyksemme perustuu Lean-ajatteluun, jossa organisaatioita ohjataan hukkaa välttämättä tuottamaan mahdollisimman paljon lisäarvoa ihmisistä ja heidän osaamistaan kunnioittaen. Annamme osaajillemme vapautta ja vastuuta, minkä ansiosta jokainen Siili ja jokainen tiimi vie asiakkaalle yrityksen prosessin sijasta itsensä ja kaiken osaamisemme.

Arvomme

Kunnioitus

Ihmisten kunnioittaminen, työntekijäkokemus ja asiakaskokemus ovat Siilin toiminnan perusta.

Osaaminen

Siili osaa minkä lupaa, edustaa alansa parasta osaamista ja kehittää jatkuvasti osaamistaan.

Avoimuus

Siili kertoo asiat niin kuin ne ovat, jotta asiakas tai toinen yhteisön jäsen voi perustaa omat päätöksensä parhaaseen näkemykseen asioiden todellisesta ja rehellisestä tilasta.

Jatkuva parantaminen

Siili on yrittäjähenkinen ja haluaa tuottaa asiakkaalle ja yhteisölle lisäarvoa mahdollisimman tehokkaasti parasta

osaamistaan hyödyntäen. Jatkuva parantaminen ja tehokas työ suoriutumisen johtaa pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin ja takaa Siiliyhteisön kannattavan kasvun, joka on perustana koko organisaation jatkuvalle kehitykselle.

Missiomme

Siili yhdistää designin, devauksen ja datan liiketoimintakeskeiseksi kokonaisuudeksi asiakkaansa kanssa, asiakkaansa parhaaksi.

Siili auttaa asiakastaan digitoimaan liiketoimintansa ja muovaamaan tietojärjestelmänsä digitalisaation vaatimuksiin. Yhdessä asiakkaan kanssa prototypoinnin kautta suunnitellen, tehokkaasti ja läpinäkyvästi toteuttaen, teknologiarippumattomasti integroiden.

Perustamme jatkuvan kannattavan kasvumme ihmisten kunnioittamiseen, osaamisen arvostukseen ja jatkuvaan parantamiseen, pelottomaan avoimuuteen sekä asiakaskeskeisiin liiketoimintamalleihin.

Visiomme

Maailman johtava designin, devauksen, datan ja liiketoimintaymmärryksen yhdistäjä. Siilin visiona on olla vuonna 2020 tunnettu innovatiivisimpana ja tehokkaimpana modernina ohjelmistointegraattorina Euroopassa.

Siilin tavoitteena on aina ylittää asiakkaidensa odotukset. Tämä perustuu toimialan terävintä kärkeä edustavan muotoilu-, suunnittelu- ja kehitysosaaminen yhdistämiseen alan tehokkaimpiin menetelmiin, sekä osaamisen jakamiseen ja osaajistamme välittämiseen.

Uskomme kykenevämmä ylläpitämään jatkuvasti markkinoita nopeampaa kasvuvauhtia (keskimäärin 20 % vuodessa), jolla vastaamme asiakkaidemme kehittyviin tarpeisiin, samalla ylläpitäen hyvää kannattavuutta (EBITDA, yli 10 %).

Palvelumme

Siili yhdistää strategisen liiketoimintanäkemyksen, luovan suunnittelun, tehokkaan teknisen toteutuskyvyn ja analyttisen tulosten mittaamisen ketteräksi kokonaisuudeksi. Tarjoomamme jakautuu kolmeen alueeseen: Design, Teknologia ja Informaatio, joissa kaikissa edustamme alan johtavaa osaamista.

Siili on enemmän kuin kolmen osaamisalueensa summa. Palveluinnovaation keinoin tuomme designin, devauksen ja datan asiantuntijat uudistamaan asiakkaidemme liiketoimintaa. Teknologiarippumaton arkkitehtuurinäkemyksemme varmistaa uusien digitaalisten palveluiden integroinnin parhaalla mahdollisella tavalla kustannustehokkaasti olemassaolevaan tietojärjestelmään.

Toimintaamme ohjaa Lean-ajattelun mukaisesti ketterät menetelmät, jonka ytimessä on oivaltava kokeileminen ja prototyyppi sekä jatkuva oppiminen ja parantaminen. Olemme erityisen ylpeitä yrittäjämäisestä käsityöläisperinteistä kunnioittavasta tavastamme tehdä töitä. Omistautuneena kumppanina toimimme asiakkaidemme liiketoiminnan vauhdittajana ja digitaalisen ympäristön uudistajana.

Design

Siilillä on vahva visio luovasta ja menestyksekkäästä designista. Pitkän ja monipuolisen kokemuksen ansiosta Siili on luotettava kumppani hankkeissa, joissa käyttäjäkokemus on keskeistä. Digitaalisten palvelujen design tarkoittaa usein käyttäjäkokemuksen suunnittelua eri päätelaitteille eri ympäristöissä. Tavoitteena on rakentaa paras mahdollinen käyttäjäkokemus mahdollisimman nopeasti mahdollisimman suurelle yleisölle. Siili on alusta alkaen toteuttanut eri päätelaitteille automaattisesti mukautuvia responsiivisia palveluja sekä pienessä että suuressa mittakaavassa.

Teknologia

Siili on taitava ja kokenut laadukkaaseen käsityöhön uskova ohjelmistokehittäjä alustasta ja teknologiasta riippumatta. Siilin monipuolinen kokemus takaa asiakkaille sujuvan suunnittelun ja toteutuksen. Jatkuvan seurannan ansiosta muutostarpeisiin reagoidaan nopeasti. Siili valitsee aina asiakkaan tavoitteisiin parhaiten sopivimmat teknologiat ja työkalut huomioiden asiakkaan liiketoimintatavoitteet, toimintaympäristön, ei-toiminnalliset vaatimukset ja osaamisen saatavuuden. Siili ei koskaan aseta tuotteita, teknologioita tai työkaluja asiakkaan tarpeiden edelle.

Informaatio

Siilin näkemyksen mukaan digitalisaation edetessä kaiken liiketoiminnan kulmakivenä on kokonaisvaltainen informaationhallinta. Liiketoiminnan ydinprosessit ja ihmiset tarvitsevat oikeaa dataa oikeaan aikaan suorittaakseen liiketoiminnalle kriittisiä toimintoja jatkuvasti ilman viivettä tai virheitä tehdäkseen tärkeitä päätöksiä faktoihin ja edistyneen analytiikan automatisoituihin suosituksiin perustuen. Autamme asiakkaitamme jalostamaan raakadataa informaatioksi ja päätöksentekoa tukevaksi ymmärrykseksi, jolla on mahdollista saavuttaa selkeitä kilpailuetuja.

Palveluinnovaatiot

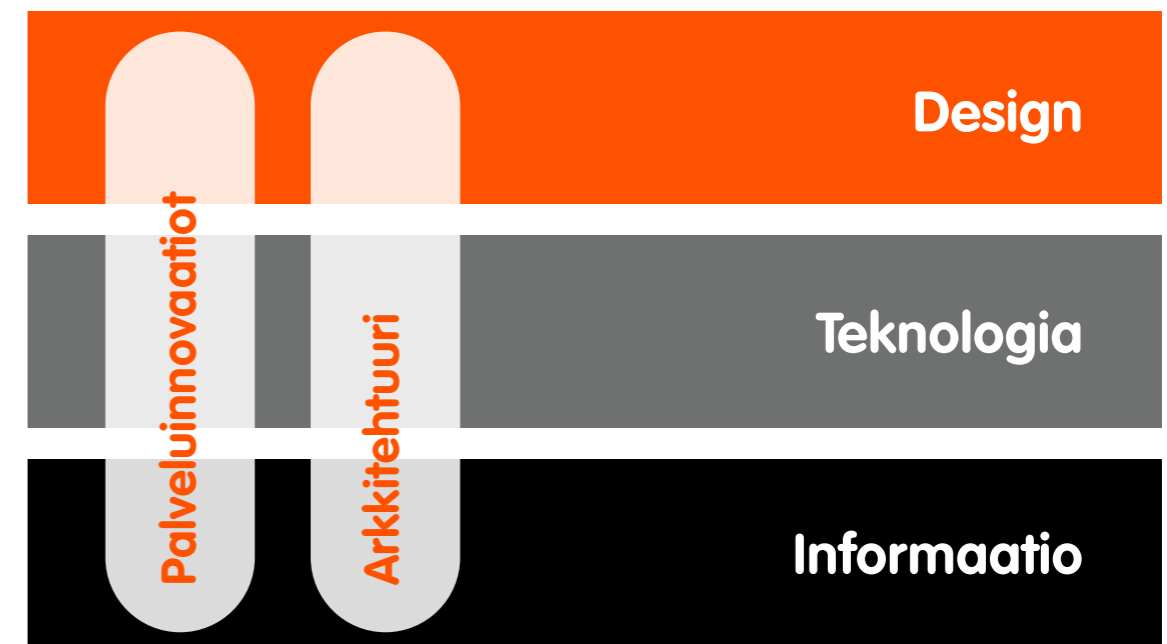
Siilille palveluinnovaatiot tarkoittavat uutta tai merkittävästi parannettua palvelukonseptia, joka on otettu käyttöön liiketoiminnassa. Kehittäminen voi kohdistua asiakaspalvelukanavaan, jakelutapaan, teknologian hyödyntämiseen tai näiden yhdistelmään. Käytämme muotoiluajattelun (engl. design thinking) menetelmiä luovaan, käytännönläheiseen ongelmanratkaisuun ja uusien palvelujen luomiseen tavoitteenamme yhdessä asiakkaan kanssa parantaa tulosten tekokykyä nyt ja tulevaisuudessa.

Arkkitehtuuri

Siilin toteuttamat sovellukset rakennetaan aina asiakkaan olemassaoleviin järjestelmiin sopiviksi ja integroidaan saumattomasti niin perinteiseen konesalliin kuin moderniin pilveen. Arkkitehtimme takaavat asiakkaallemme kustannustehokkaasti parhaat mahdolliset tulokset. Meillä on Suomen parasta arkkitehtuuriosaamista ja lähtökohtanamme ovat aina asiakkaan liiketoimintaprosessit ja niissä tarvittava informaatio sekä organisaatiossa toimivat ihmiset. Teknologiarippumaton lähestymistapamme varmistaa järjestelmän kehittämisen asiakaskeskeisesti.

Menetelmät

Siilin ketterät kehitysmenetelmät perustuvat Lean-ajatteluun, jossa organisaatioita ohjataan hukkaa välttäen tuottamaan mahdollisimman paljon lisäarvoa ihmisistä ja heidän osaamistaan kunnioittaen. Autamme asiakkaitamme digitalisoimaan ja kehittämään liiketoimintaansa ketterästi prototyyppien. Projektien johtamisessa käytämme tarinallisia työskentelymenetelmiä, joiden avulla hahmotamme, mitä olemme tekemässä, miksi ja kenelle. Näin varmistetaan asiakkaamme ja loppukäyttäjien odotusten toteuttaminen sekä annetaan samalla asiantuntijatiimille mahdollisuus päättää kulloinkin parhaiten sopivista teknisistä ratkaisuista.



Siili-kulttuuri

Siili-yhteisömme koostuu lahjakkaista digitaalisen ajan käsityöläisistä, joita yhdistää ylpeys ammattitaidosta ja jatkuva halu kehittää omaa osaamistaan. Siilin kilpailukyvyyn kannalta meille on äärimmäisen tärkeää ymmärtää vauhdikkaasti muuttuvassa markkinatilanteessa asiakkaidemme nykyiset ja tulevat osaamistarpeet sekä yhdistää nämä asiantuntijoidemme kiinnostuksen kohteiden kanssa. Tuemme tätä strategista osaamisen ja menetelmien kehitystä perinteisen HR:n avustaman linjaorganisaation sijasta vahvaan yrityskulttuuriin perustuvalla heimoverkostolla, jossa kunkin asiantuntijan ammatillisten tavoitteiden perusteella valittu heimo kollektiivisesti auttaa toisiaan oppimaan uutta.

Uskomme vahvasti Lean-ajatteluun ja kannustamme kaikkia työntekijöitämme ottamaan henkilökohtaista vastuuta omasta oppimisestaan sekä osallistumaan rohkeasti Siilin palvelutuotannon ja kulttuurin kehittämiseen. Siilissä konsultti ei kuitenkaan jää yksin oman onnensa nojaan vaan mahdollistamme osaamisen kehittämisen tuen ja riittävän tiedon saannin sekä yhteisöllisyyden tunteen heimon jäsenyyden kautta.

Siilissä heimopäälliköt rikkovat perinteisiä johtamisen toimintamalleja. Heidän tärkein tehtävänsä on toimia heimonsa jäsenten mentoreina huomioiden yksilöllisten tarpeiden sovittaminen yhteen Siilin strategisen suunnan kanssa. Heimopäällikön edellytetään myös itse toimivan asiakastyössä yli puolet työajastaan, millä varmistetaan myös hänen oman osaamisensa kehittyminen. Siilillä voikin toimia suunnannäyttäjänä ja asiantuntijana samanaikaisesti.

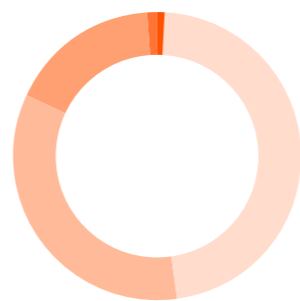
Siili Akatemia

Olemme kouluttaneet asiakkaitamme ja työntekijöitämme koko Siilin 10-vuotisen historian ajan järjestäen tarpeen mukaan räätälöityjä koulutuksia. Ajan myötä huomasimme koulutusten kysynnän kasvavan kilpaa kouluttajiemme ammattiympöyden kanssa ja päätimme paketoita suosituimmat koulutukset julkisesti tarjottaviksi kursseiksi Siili Akatemia -sateenvarjon alle. Autamme asiantuntijoita laajentamaan osaamistaan vastaamaan digitaalisen maailman tarpeita designin, teknologian ja informaatiohallinnan alueilla.

Rekrytoimme vuonna 2015 yli 100 kokenutta asiantuntijaa, mutta silti asiakaskysyntä vaikuttaa jatkuvasti olevan suurempaa kuin palkattujen osaajien määrä. Yleisesti on tiedossa, että toisaalta kilpailu kokeneimmista osaajista on erittäin kovaa ja toisaalta vastavalmistuneiden on usein vaikeaa saada ensimmäistä työpaikkaansa. Lanseeramme tämän johdosta vuoden 2016 keväällä käsityöläisperinteitä kunnioittavan "Mestari & Kisälli" -ohjelman, johon palkkaamme ainakin 20 uransa alkutaipaleella olevaa kisälliä kehittymään tulevaisuuden asiantuntijoiksi.

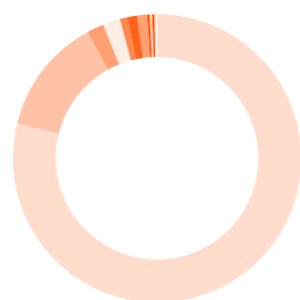
KOULUTUS

Tohtori	1 %
Maisteri	47 %
Kandidaatti	34 %
Ammattikoulu	17 %
Peruskoulu	1 %



ÄIDINKIELI

Suomi	80 %
Puola	13 %
Ruotsi	2 %
Englanti	2 %
Venäjä	1 %
Saksa	1 %
Bulgaria	1 %
Muut	1,1 %



Jatkuva osaamisen kehittäminen varmistaa Siilin menestys-

Siili Solutions

Tilinpäätös ja toimintakertomus 2015

18	Hallituksen toimintakertomus
22	Konsernin tuloslaskelma
23	Konsernin tase
24	Konsernin rahavirtalaskelma
25	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
26	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
54	Tunnusluvut
55	Tunnuslukujen laskentakaavat
56	Emoyhtiön tuloslaskelma
57	Emoyhtiön tase
58	Emoyhtiön rahoituslaskelma
59	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
66	Allekirjoitukset

Tilikausi 2015 lyhyesti

Siili Solutions -konsernin liikevaihto kasvoi 42,0 % tilikaudella 2015 ollen 41 895 tuhatta euroa (2014: 29 497 tuhatta euroa). Yhtiön käyttökate (EBITDA) oli 4 018 tuhatta euroa (2 705 tuhatta euroa) eli 9,6 % (9,2 %) liikevaihdosta ja tilikauden tulos 2 459 tuhatta euroa (1 758 tuhatta euroa). Vuoden 2015 kasvusta osa liittyi edellisen tilikauden Avaus Consulting -yritysostoon. Tilikauden 2014 proformaan verrattuna liikevaihto kasvoi 21,0 %. Vuoden 2015 aikana ei tehty uusia yritysostoja, joten kasvu tehtiin orgaanisesti. Osana aikaisempien yritysostojen integraatioprosessia Avaus Consulting Oy fuusioitiin konsernin emoyhtiöön 30.6.2015. Yhtiö siirtyi tilikaudella 2015 noudattamaan kansainvälisiä IFRS-standardeja (International Financial Reporting Standards) ja koko tilikaudelta julkistetut luvut vertailutietoineen on esitetty ensimmäistä kertaa kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti.

LIKEVAIHTO JA TULOKSEN KEHITYS

Tilikaudella 2015 konsernin liikevaihto kasvoi 42,0 % edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Euromääräisesti liikevaihto kasvoi 12 399 tuhatta euroa ollen yhteensä 41 895 tuhatta euroa (29 497 tuhatta euroa). Jälkimmäisellä puolivuotiskaudella 7–12/2015 konsernin liikevaihto kasvoi 25,9 % edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Edellisen tilikauden vertailukelpoiseen pro forma -liikevaihtoon verrattuna liikevaihto kasvoi 21,0%¹.

Yhtiön ulkopuolisten palveluiden käytöstä aiheutuneet alihankintakustannukset olivat 6 141 tuhatta euroa (3 667 tuhatta euroa) ollen 14,7 % (12,4 %) liikevaihdosta. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut ajanjaksolta olivat yhteensä 27 329 tuhatta euroa (20 084 tuhatta euroa), mikä oli 65,2 % (68,1 %) liikevaihdosta. Henkilöstön määrä kasvoi vuoden 2014 lopusta 12,2% ollen tilikauden lopussa 368 (328). Alihankinnasta ja henkilöstöstä syntyneet kokonaiskustannukset suhteessa liikevaihtoon laskivat hieman edellisvuodesta ollen 79,9 % (80,5 %). Liiketoiminnan muut kulut olivat 4 425 tuhatta euroa (3 184 tuhatta euroa) ollen 10,6 % (10,8 %) liikevaihdosta.

Konsernin käyttökate (EBITDA) tilikaudella 2015 oli 4 018 tuhatta euroa (2 705 tuhatta euroa) eli 9,6 % (9,2 %) liikevaihdosta. Yhtiö paransi koko vuoden kannattavuuttaan jälkimmäisellä puolivuotiskaudella, jolloin EBITDA oli 2 205 tuhatta euroa (1 865 tuhatta euroa) eli 10,5 % (11,2 %) liikevaihdosta. Liikevoitto päättyi 3 504 tuhatta euroon (2 425 tuhatta euroa).

Nettorahoituskulut kasvoivat katsauskaudella ollen yhteensä 343 tuhatta euroa (199 tuhatta euroa). Rahoituskulujen kasvu syntyi pääosin yrityskauppojen ehdollisten kauppahintojen diskonttauksesta johtuvista laskennallisista korkokuluista, joiden vaikutus tilikaudella 2015 oli 293 tuhatta euroa (198 tuhatta euroa). Voitto ennen veroja oli 3 160 tuhatta euroa (2 226 tuhatta euroa). Osakekohtainen tulos oli puolestaan 1,25 (0,99) euroa.

RAHOITUS JA INVESTOINNIT

Konsernin taseen loppusumma oli tilikauden lopussa 23 817 tuhatta euroa (22 549 tuhatta euroa), jossa on kasvua 5,6 %. Yhtiön omavaraisuusaste oli 48,7 % (34,4 %), sijoitetun pääoman tuotto 31,1 % (20,3 %) ja nettovelkaantumisaste -29,6 % (-25,1 %).

Tilikaudella 2015 konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 4 089 tuhatta euroa (2 730 tuhatta euroa), mikä oli merkittävästi viime vuotta parempi. Investoinnit tilikauden aikana olivat 1 816 tuhatta euroa (2 684 tuhatta euroa). Siilin merkittävimmät investoinnit liittyivät yritysostoihin, joiden osuus investointien rahavirrasta oli tilikaudella yhteensä 1 465 tuhatta euroa (2 347 tuhatta euroa) investoinneista loppuosan kohdistuessa aineelliseen käyttöomaisuuteen. Rahoituksen rahavirta oli -1 233 tuhatta euroa (1 240 tuhatta euroa).

Tilikauden lopussa konsernin likvidit rahavarat olivat 4 911 tuhatta euroa (3 870 tuhatta euroa) ja yhtiöllä oli käyttämättömää tililiimiä 1 500 tuhatta euroa. Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa korollista velkaa yhteensä 3 851 tuhatta euroa (7 422 tuhatta euroa), josta lyhytaikaista 2 688 tuhatta euroa (3 837 tuhatta euroa) sisältäen ehdollisen vastikkeen. Tilikaudella 2015 yhtiö jakoi omistajilleen osinkoina yhteensä 885 tuhatta euroa (712 tuhatta euroa).

YRITYSOSTOT JA SUUNNATUT OSAKEANNIT

Tilikauden aikana ei ole toteutettu uusia yritysostoja. Vuonna 2014 toteutettujen Codebakers Oy:n ja Avaus Consulting -konsernin hankintoihin liittyen yhtiö tiedotti 23.4.2015 hallituksen päättäen kahdesta suunnatusta osakeannista osana toteutettujen yrityskauppojen lisäkauppahintojen maksamista. Suunnatuissa osakeannoissa merkityt yhteensä 131 128 osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 28.4.2015. Annettavien osakkeiden määrä vastasi yhteensä noin 7,0 % Siili Solutions Oyj:n osakemäärästä ennen uusien osakkeiden antamista.

Päätökset suunnatuista osakeannoista perustuivat varsinaisen yhtiökokouksen 2.4.2015 hallitukselle myöntämään valtuutukseen. Molemmat osakeannit toteutettiin osana yhtiön strategiaa tukevien yritysostojen ehtoja, joten Siili Solutions Oyj:n osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamiselle oli yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Merkintähinta uusista osakkeista on kirjattu kokonaisuudessaan Siili Solutions Oyj:n sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Molempiin lisäkauppahintoihin liittyi myös käteisosuudet, jotka suoritettiin yhtiön kassavaroista.

Lisäkauppahinta Codebakers Oy:n hankinnasta

Codebakers Oy:n kauppahinta on 2.12.2013 tiedotetun mukaisesti sovittu maksettavaksi osittain Siili Solutions Oyj:n osakkeilla. Osakkeilla maksettavan lisäkauppahintaosuuden suorittamiseksi Siili Solutions Oyj:n hallitus päätti 23.4.2015 osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen suunnatusta osakeannista Codebakers Oy:n entisille osakkeenomistajille. Suunnatussa osakeannissa tarjottiin osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen merkittäväksi 57 669 uutta osaketta merkintähintaan 13,18 euroa / osake, mikä vastasi kauppakirjan ehtoja ja Siili Solutions Oyj:n osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettua keskiarvoa ajanjaksolla 1.11.2014–31.1.2015. Uudet osakkeet merkittiin samassa yhteydessä ja niiden merkintähinta katsottiin maksetuksi kauppakirjan ehtojen mukaisesti apporttina luovutetuilla Codebakers Oy:n osakkeilla. Codebakers Oy:n entiset pääomistajat sitoutuivat samassa yhteydessä annettuja osakkeita koskevaan luovutusrajoitukseen. Osakeosuuden lisäksi maksettiin myyjille noin 0,2 miljoonan euron suuruinen käteisosuus. Lisäkauppahinta toteutui aikaisemmin arvioidun suuruisena.

Lisäkauppahinta Avaus Consulting -konsernin hankinnasta

Kauppahinta Avaus Consultingin hankinnasta on 7.8.2014 tiedotetun mukaisesti sovittu maksettavaksi osittain Siili Solutions Oyj:n osakkeilla, joiden osuus on noin 50 % kauppahinnasta. Osakkeilla maksettavan lisäkauppahintaosuuden suorittamiseksi Siili Solutions Oyj:n hallitus päätti 23.4.2015 osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen suunnatusta osakeannista Avaus Consulting Oy:n entisille osakkeenomistajille. Suunnatussa osakeannissa tarjottiin osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen merkittäväksi 73 459 uutta osaketta merkintähintaan 17,07 euroa / osake, mikä vastasi kauppakirjan ehtoja ja Siili Solutions Oyj:n osak-

keen kaupankäyntimäärillä painotettua keskiarvoa ajanjaksolla 1.1.–31.3.2015. Uudet osakkeet merkittiin samassa yhteydessä ja niiden merkintähinta on katsottu maksetuksi kauppakirjan ehtojen mukaisesti apporttina luovutetuilla Avaus Consulting Oy:n osakkeilla. Avaus Consulting Oy:n entiset osakkeenomistajat sitoutuivat samassa yhteydessä annettuja osakkeita koskevaan luovutusrajoitukseen. Osakeosuuden lisäksi myyjille suoritettiin noin 1,3 miljoonan euron suuruinen käteisosuus.

Transaktioon sisältyy myös toinen lisäkauppahinta, joka maksetaan myyjille ensimmäisen puolivuotiskauden 2016 aikana. Lisäkauppahinnan toisen erän suuruus on noin 2,4 miljoonaa euroa, josta osakkeilla maksettava osuus on noin 50 %. Lisäkauppahinnan toisessa erässä annettavien osakkeiden merkintähinta 17,07 euroa / osake, mikä vastaa kauppakirjan ehtoja ja Siili Solutions Oyj:n osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettua keskiarvoa ajanjaksolla 1.1.–31.3.2015. Lisäkauppahinnan toinen osa on kirjattu ehdollisena vastikkeena lyhytaikaiseen vieraaseen pääomaan. Tehty kirjaus vastaa suunnitellen lisäkauppahinnan toteumaa joten tulovaikutusta ei tähän liittyen synny.

HENKILÖSTÖ, JOHTO JA HALLINTO

Henkilöstön määrä tilikauden lopussa oli 368 (328), jossa oli kasvua edellisvuoden vastaavan ajanjakson loppuun 40 henkilöä eli 12,2 %. Tilikauden aikana henkilöstön lukumäärä keskimäärin oli 348 (252).

Varsinainen yhtiökokous 2.4.2015 valitsi uudelleen yhtiön hallituksen Petri Niemen, Timo Luhtaniemen, Mika Mäkeläisen, Anu Nissisen, Björn Mattssonin ja Juha-Pekka Virtasen. Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan puheenjohtajaksi Timo Luhtaniemen ja varapuheenjohtajaksi Petri Niemen.

Järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi Timo Luhtaniemen (puheenjohtaja), Mika Mäkeläisen ja Juha-Pekka Virtasen. Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Petri Niemi (puheenjohtaja), Björn Mattsson ja Anu Nissinen. Jälkimmäisellä puolivuotiskaudella hallituksen jäsenistä erosivat Petri Niemi 4.9.2015 ja Mika Mäkeläinen 11.12.2015.

Siilin johtoryhmään kuuluivat tilikauden lopussa: Seppo Kuula (toimitusjohtaja), Samuli Siljamäki (talousjohtaja), Kari Pirttikangas (operatiivinen johtaja), Markku Seraste (liiketoiminta-alueen johtaja, finanssi & julkishallinto), Pasi Ropponen (myyntijohtaja), Tom Jacobsson (johtaja, kansainvälisen liiketoiminnan kehitys) ja Erka Niemi (kehitysjohtaja, palvelukehitys). Tilikauden päättymisen jälkeen yhtiön johtoryhmään nimitettiin 1.1.2016 alkaen Perttu Monthan vastuualueena projektiliiketoiminta ja jatkuvat toiminnot.

Yhtiön tilintarkastaja on KHT-yhteisö KPMG Oy Ab (Y-tunnus 1805485-9), ja päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Toni Aaltonen.

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 2.4.2015 Helsingissä. Yhtiökokouksessa vahvistettiin vuoden 2014 tilinpäätös sekä myönnettiin hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapaus tilikaudelta 2014. Osinkoa päätettiin jakaa yhteensä 885 tuhatta euroa eli 0,47 euroa osaketta kohti.

¹ Vuoden 2014 vertailukelpoinen pro forma -liikevaihto on määritetty siten, että Avaus Consulting -konsernin luvut on yhdistetty 1.1.2014 alkaen.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön vapaalla omalla pääomalla enintään 156 500 kappaletta mikä on noin 8,3 % yhtiön osakkeiden lukumäärästä 2.4.2015. Osakkeita voidaan hankkia muussa kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämän julkisen kaupankäynnin välityksellä niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon. Hallitus päättää omien osakkeiden hankkimisen muista ehdoista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.4.2016 asti.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta tai maksuttomasta osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 § mukaisten erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti: Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 250 000 osaketta. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että yhtiön omien osakkeiden luovuttamista.

Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yhtiön pääomarakenteen kehittäminen, yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoiminnan kehittämiseen liittyvien järjestelyiden toteuttaminen tai investointien rahoittaminen. Valtuutus sisältää oikeuden päättää kaikista muista osakeanteihin ja erityisten oikeuksien antamiseen liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.4.2016 asti. Saamansa valtuutuksen nojalla hallitus päätti 23.4.2015 kahdesta yhteensä 131 128 osakkeen suunnatuista osakeanneista osana Codebakers- ja Avaus Consulting -yritysostojen lisäkauppahintojen suorittamista.

OSAKE JA OSAKEPOHJAINEN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhdenmukaiset oikeudet. Siili Solutions Oyj:n osakkeita oli 31.12.2015 kaupparekisteriin merkittynä 2 014 348, yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita. Tehtyjen yrityskauppojen lisäkauppahintojen suorittamiseen liittyen tilikaudella laskettiin liikkeelle yhteensä 131 128 uutta osaketta. Uusista osakkeista 57 669 kappaletta liittyi Codebakers Oy:n hankintaan ja 73 459 kappaletta Avaus Consulting Oy:n ostoon liittyviin lisäkauppahintoihin. Uudet osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 28.4.2015.

Yhtiöllä on voimassa oleva avainhenkilöiden osake- ja optiopohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2013–2016. Avainhenkilöiden hallussa oli katsauskauden päättyessä järjestelmän piiriin kuuluvia osakkeita yhteensä 48 866 kappaletta ja optio-oikeuksia 56 350 kappaletta. Lisäksi yhtiön hallussa oli kannustinjärjestelmään liittyen 2 650 optio-oikeutta. Yksi (1) optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden (1) Siili Solutions Oyj:n osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden merkintähinta on 8,86 euroa osakkeelta määräytyen Siili Solutions Oyj:n osakkeen 1.9.–30.9.2013 välisen ajan kaupankäynnillä painotetun keskimurssin perusteella. Optioilla tapahtuvan osakemerkinän ehtona on, että yhtiön osakkeen arvo on kaupankäynnillä painotetulla keskimurssilla tarkasteltuna ollut aikavälillä 1.1.–31.12.2016 yhden kolmen kuukauden yhtämittaisen jakson aikana vähintään 18,00 euroa. Ehdot toteutuvat myös mikäli yhtiö listautuu pörssilistalle.

Tilikauden 2015 aikana kurssi oli korkeimmillaan 24,02 euroa, alimmillaan 13,62 euroa, keskimurssi 18,93 euroa ja päätöskurssi 31.12. 24,00 euroa. Markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 48,3 miljoonaa euroa, ja se kasvoi vuoden 2014 loppuun verrattuna 87,7 %. Siili Solutions Oyj:n osakkeella on Nasdaq Helsinki Oy:n Liquidity Providing (LP) -toiminnan edellytykset täyttävä markkinatakaussopimus FIM Pankki Oy:n kanssa.

Yhtiöllä oli 31.12.2015 yhteensä 2 480 osakkeenomistajaa. Osakkeenomistajien lukumäärä kasvoi vuoden 2014 lopusta 71,9 %. Luettelo suurimmista omistajista on nähtävissä yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.siili.com/fi.

RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Yhtiön riskit ja epävarmuustekijät lyhyellä aikavälillä liittyvät yleiseen talouskehitykseen ja sen tuomaan epävarmuuteen asiakkaiden toimintaympäristössä. Yleisellä taloussuhdanteella ja asiakkaiden toimintaympäristön muutoksilla voi olla IT-investointien päätöksenteon hidastumisen, lykkäämisen tai perumisen kautta negatiivisia vaikutuksia yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja tulokseen.

Merkittävä osuus yhtiön liikevaihdosta koostuu kymmenen suurimman asiakkaan myynnistä. Yhden tai useamman avainasiakkaan menettäminen, ostojen huomattava väheneminen tai asiakkaiden taloudelliset ongelmat voisivat siten vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja tulokseen.

Jatkuvana riskinä yrityksen kasvun ja kannattavuuden yhtäaikaisessa ylläpitämisessä on rekrytointitavoitteiden saavuttaminen niin laadun kuin määrän osalta, sekä tarjonnan sovittaminen oikea-aikaisesti kysyntään.

Siilin menestykseen vaikuttaa myös merkittävästi sen johto ja muu henkilöstö. Avainhenkilöiden työpanoksen menettäminen voisi vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan ja tavoitteiden saavuttamiseen. Siilin strategialle keskeistä ja menestykselle ehdotonta on ammattitaitoisten henkilöiden palkkaaminen ja pitäminen yhtiön palveluksessa.

Yritysjärjestelyihin perustuvaan kasvuun liittyy riskejä, jotka koskevat muun muassa ostetun yhtiön asiakkuuksien jatkuvuutta, hankitun liiketoiminnan ja henkilöstön integrointia, sekä siirtyneen henkilöstön sitouttamista. Mikäli yhtiö ei onnistu toteuttamaan joitakin edellä mainittuja toimenpiteitä, voivat ne vaikuttaa haitallisesti yhtiön strategian toteuttamiseen, liiketoimintaan, toiminnan tulokseen tai taloudelliseen asemaan. Yrityskauppoihin liittyviä riskejä hallitaan valitsemalla määriteltujen kriteerien mukaisia kohteita ja panostamalla huolelliseen integraatioprosessiin.

Strategiansa mukaisesti Siili tulee hakemaan kasvua tulevaisuudessa myös kansainvälisiltä markkinoilta. Kansainväliseen toimintaan liittyy tyypillisesti kotimarkkinaa suuremmat riskit. Yhtiö pyrkii varmistamaan tähän liittyvät riskit siten, että kansainvälistyminen ei vaaranna konsernin tuloksentekokykyä ja kasvua.

Siilin taseeseen sisältyy merkittävä määrä yritysostoista kertynyttä liikearvoa. Mikäli yhtiön tulos- ja kasvukehityksessä tapahtuisi muutoksia alaspäin, tämä voi johtaa liikearvon arvonalentumiseen ja vaikuttaa epäedullisesti liiketoiminnan tulokseen sekä omaan pääomaan.

TILIKAUDEN PÄÄTTÄMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiön hallitus on päättänyt ehdottaa, että yhtiökokous 23.3.2016 valtuuttaa hallituksen jatkamaan valmisteluja yhtiön osakkeiden hakemiseksi kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämälle pörssilistalle sekä päättämään mahdollisesta hakemisesta.

Tilikauden päättymisen jälkeen yhtiön johtoryhmään nimitettiin 1.1.2016 alkaen Perttu Monthan vastuualueena projekti-toimintaa ja jatkuvat toiminnot.

OSINKOEHDOTUS

Yhtiön hallituksen hyväksymän voitonjakopolitiikan mukaisesti Siili pyrkii jakamaan 30–70 % tilikauden tuloksesta osakkeenomistajille voitonjakona. Tämän lisäksi voidaan jakaa lisävoitonjakoa.

Siili Solutions Oyj:n emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2015 oli 9 183 929,90 euroa, josta tilikauden voittoa 1 384 268,82 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2015 maksettaisiin osinkoa 0,70 euroa osakkeelta eli yhteensä 1 410 043,60 euroa ulkona olevalla osakemäärällä. Ehdotettu osingonjako vastaa noin 57,3 % konsernin tilikauden 2015 tuloksesta.

Tilikauden päättymisen jälkeen Siilin taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Yhtiön pitkän aikavälin tavoitteena on kasvaa keskimäärin 20 % vuodessa siten, että yhtiön kannattavuus säilyy hyvänä (käytökate, EBITDA, keskimäärin yli 10 %).

Vuoden 2016 liikevaihdon arvioidaan olevan 46–51 miljoonaa euroa ja käyttökateen (EBITDA) 4,6–5,1 miljoonaa euroa.

Konsernin tuloslaskelma IFRS

1 000 EUR	Liitetieto	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
LIIVEVAIHTO	3	41 895	29 497
Liiketoiminnan muut tuotot	4	17	144
Materiaalit ja palvelut	5	-6 141	-3 667
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6	-27 329	-20 084
Poistot	8	-515	-280
Liiketoiminnan muut kulut	9	-4 425	-3 184
LIIVEVOITTO (-TAPPIO)		3 504	2 425
Rahoitustuotot	10	33	35
Rahoituskulut	10	-376	-234
TULOS ENNEN VEROJA		3 160	2 226
Tuloverot	11	-701	-468
TILIKAUDEN TULOS		2 459	1 758
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		2 459	1 758
Määräysvallattomille omistajille		0	0
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa), tilikauden voitto	12	1,25	0,99
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa), tilikauden voitto	12	1,23	0,99

Konsernin laaja tuloslaskelma IFRS

1 000 EUR	Liitetieto	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
TILIKAUDEN TULOS		2 459	1 758
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi			
Muuntoerot		31	-37
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ		2 490	1 721
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyrityksen omistajille		2 490	1 721
Määräysvallattomille omistajille		0	0

Konsernin tase IFRS

1 000 EUR	Liitetieto	31.12.2015	31.12.2014	01.01.2014
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	573	506	165
Liikearvo	14	8 646	8 646	1 857
Muut aineettomat hyödykkeet	14	1 947	2 265	0
Saamiset	16	0	455	443
Pitkäaikaiset varat yhteensä		11 165	11 872	2 465
Lyhytaikaiset varat				
Myyntisaamiset	17	6 229	5 910	2 891
Muut saamiset	17	1 512	865	566
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	17	0	32	18
Rahavarat	19	4 911	3 870	2 584
Lyhytaikaiset varat yhteensä		12 651	10 677	6 058
VARAT YHTEENSÄ		23 817	22 549	8 523
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Oma pääoma				
Osakepääoma	20	100	100	100
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		7 098	5 084	3 025
Muuntoerot		-6	-37	0
Kertyneet voittovarot		4 151	2 533	1 475
Oma pääoma yhteensä		11 343	7 680	4 600
Pitkäaikaiset velat				
Rahoitusvelat	23	1 163	3 585	0
Laskennalliset verovelat	18	413	466	0
Pitkäaikaiset velat yhteensä		1 576	4 051	0
Lyhytaikaiset velat				
Rahoitusvelat	23	2 688	3 837	0
Ostovelat ja muut velat	24	7 940	6 881	3 848
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		241	100	75
Varaukset	22	30	0	0
Lyhytaikaiset velat yhteensä		10 898	10 818	3 923
Velat yhteensä		12 474	14 869	3 923
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		23 817	22 549	8 523

Konsernin rahavirtalaskelma IFRS

1 000 EUR	Liitetieto	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden voitto		2 459	1 758
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa ja muut oikaisut	27	590	396
Korkokulut ja muut rahoituskulut		376	234
Korkotuotot		-33	-35
Verot		701	468
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		-553	-1 248
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		1 178	1 642
Maksetut korot		-79	-45
Saadut korot		33	35
Maksetut verot		-582	-475
Liiketoiminnan nettorahavirta		4 089	2 730
Investointien rahavirrat			
Tytäryritysten hankinta	15	-1 465	-2 347
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	13	-351	-337
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	14	0	0
Investointien nettorahavirta		-1 816	-2 684
Rahoituksen rahavirrat			
Lainasaamisten takaisinmaksut	16	42	2
Lainojen nostot	23	0	1 950
Lainojen takaisinmaksut	23	-390	0
Maksetut osingot	20	-885	-712
Rahoituksen nettorahavirta		-1 233	1 240
Rahavarojen muutos			
Rahavarat tilikauden alussa	19	3 870	2 584
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0	0
Rahavarat tilikauden lopussa	19	4 911	3 870

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista IFRS

1 000 EUR	Liite-tieto	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma				
		Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto-erot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 31.12.2013 FAS						
IFRS:n käyttöönoton vaikutukset						
Oma pääoma 1.1.2014 IFRS						
Laaja tulos						
Tilikauden tulos						
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna)						
Muuntoerot						
Tilikauden laaja tulos yhteensä						
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako						
Osakeanti						
Johdon kannustinjärjestelmä						
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä						
Oma pääoma 31.12.2014						
Oma pääoma 1.1.2015						
Laaja tulos						
Tilikauden tulos						
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna)						
Muuntoerot						
Tilikauden laaja tulos yhteensä						
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako						
Osakeanti						
Johdon kannustinjärjestelmä						
Muut muutokset						
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä						
Oma pääoma 31.12.2015						

tuloutettua myyntiä ja voittoa sillä tilikaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja arvioitavissa. Hankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

LIKEVOITTO

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määritellyt liikevoiton nettosummaksi, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot ja vähennetään:

- liiketoiminnan ostokulut,
- työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut,
- poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä
- liiketoiminnan muut kulut.

Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella.

MYÖHEMMIN SOVELLETTAVAT UUDET JA UUDISTETUT STANDARDIT JA TULKINNAT

Lukuisia uusia ja uudistettuja IFRS-standardeja on tulossa voimaan tulevaisuudessa. Konserni ei ole vielä soveltanut kyseisiä julkaistuja standardeja laatiessaan tätä konsernitilinpäätöstä. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien. Konserni arvioi seuraavien uusien IFRS-standardien vaikutusta tilinpäätöstietoihin:

- Muutos IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen: Disclosure Initiative. Muutoksilla on tarkoitus rohkaista yhteisöjä käyttämään harkintaa tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja määrittäessä. Muutoksilla selvennetään esimerkiksi olennaisuuden käsitteen soveltamista ja harkinnan käyttöä tilinpäätöksen liitetietojen järjestyksen ja paikan määrittämisessä. Sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Standardimuutoksilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Siili Solutionsin konsernitilinpäätökseen.

- IFRS-standardien vuosittaiset parannukset (Annual Improvements to IFRSs), muutoskoelma 2012–2014: Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutokset koskevat neljää standardia. Sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.

- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardi* korvaa nykyisen IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin. IFRS 9:ään sisältyy uudistettu ohjeistus rahoitusinstrumenttien kirjaamisesta ja arvostamisesta. Tämä kattaa myös uuden, odotettuja luottotappioita koskevan kirjanpito-käsittelyn mallin, jota sovelletaan rahoitusvaroista kirjattavien arvonalentumisten määrittämiseen. Standardin yleistä suojalaskentaa koskevat säännökset on myös uudistettu. IAS 39:n säännökset rahoitusinstrumenttien taseeseen kirjaamisesta ja taseesta pois kirjaamisesta on säilytetty. IFRS 9 -standardia on sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Konserni arvioi parhaillaan IFRS 9 -standardin vaikutuksia.

- IFRS 15 Myyntituotot asiakkassopimuksista -standardi* luo kattavan viitekehyksen sen määrittämiseksi, voidaanko myyntituottoja tulouttaa, kuinka paljon ja milloin. IFRS 15 korvaa

voimassaolevan tuloutusta koskevan ohjeistuksen. IFRS 15 -standardia on sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Konserni arvioi parhaillaan IFRS 15 -standardin vaikutuksia.

Muilla uusilla tai uudistetuilla IFRS-standardeilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätöstietoihin.

* = Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2015.

3. Liikevaihdon jakautuminen ja maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

TULOUTTAMISPERIAATTEET

Myyntin tuloutuksissa sovelletaan IAS 18 Tuotot- ja IAS 11 Pitkäaikaishankkeet -standardeja. Myyntituotoksi kirjataan palvelujen arvonnalisäveroton ja annetuilla alennuksilla vähennetty myynti käyvästä arvostaan valuuttamääräisen myyntin kurssieroilla oikaistuna. Yhtiön myymät palvelut koostuvat pääosin räätälöidyistä ohjelmistoratkaisuista. Henkilötyön osalta myyntituotot jaksotetaan palvelun suorittamisen mukaisesti kuukausittain sille kaudelle, jolla palvelu suoritetaan.

Pitkäaikaishankkeet

Pitkäaikaisten projektien osalta yritys noudattaa pitkäaikaishankkeiden kirjaussääntöjä. Pitkäaikaishankkeiden tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi valmistusasteen perusteella kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmistusaste määritellään tarkasteluhetken mennessä tehtyjen työtuntien suhteesta hankkeen arvioituun kokonaistyötuntimäärään. Silloin kun pitkäaikaishankkeen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, hankkeesta johtuvat menot kirjataan kuluiksi samalla kaudella kuin ne ovat syntyneet ja hankkeesta saatavia tuottoja kirjataan vain siihen määrään asti kuin toteutuneita menoja vastaava rahamäärä on saatavissa. Mikäli on todennäköistä, että hankkeen kokonaiskustannukset ylittävät hankkeesta saatavat kokonaistuotot, odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Jos syntyneet menot ja kirjatut voitot ovat suuremmat kuin hankkeesta laskutettu määrä, esitetään saaminen taseessa varana. Jos syntyneet menot ja kirjatut voitot ovat pienemmät kuin hankkeen laskutus, erotus esitetään taseen veloissa. Tuotot lisenssien/palvelimien myyntinä kirjataan, kun yritys on toimittanut lisenssin/palvelimen asiakkaalle ja tuotteeseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle.

Korot ja osingot

Korkotuotot kirjataan efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

TOIMINTASEGMENTIT

Konsernilla on yksi raportoitava segmentti, joka tarjoaa asiakkaalleen tietojärjestelmien kehityspalveluja. Konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä on toimitusjohtaja yhdessä konsernin johtoryhmän kanssa. Siili Solutionsin liiketoimintamallin, tuoteportfolion, toiminnan luonteen ja hallintorakenteen vuoksi raportoitava toimintasegmentti on koko konserni. Segmentin luvut ovat yhteneväisiä konsernin lukujen kanssa. Konsernilla oli vuonna 2015 yksi asiakas, jonka osuus konsernin ulkoisesta liikevaihdosta ylitti 10 % rajan ollen 12,4 %. Vuonna 2014 yksikään yksittäinen asiakas ei ylittänyt 10 %:n rajaa.

Liikevaihto

1 000 EUR	2015	2014
Myynti kotimaahan	39 867	28 111
Myynti ulkomaille	2 028	1 386
Yhteensä	41 895	29 497

1 000 EUR	2015	2014
Liikevaihto osatuloitusprojekteista	838	784
Palvelujen myynti, sis. lisenssimyynti	41 058	28 713
Yhteensä	41 895	29 497

Pitkäaikaiset varat

1 000 EUR	2015	2014
Kotimaassa	11 092	11 846
Ulkomailla	73	26
Yhteensä	11 165	11 872

Vuoden loppuun mennessä keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista oli kirjattu toteutuneita menoja ja kirjattuja voittoja (tappioilla vähennettynä) yhteensä 488 tuhatta euroa (729 tuhatta euroa). Keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista saadut ennakomaksut olivat vuoden 2015 lopussa 628 tuhatta euroa (583 tuhatta euroa). Saadut ennakot aloittamattomasta työstä tai pitkäaikaishankkeesta laskutettu osuus, joka ylittää siitä kertyneiden menojen ja voiton määrän, esitetään liitetiedon 24 erässä *Saadut ennakot pitkäaikaishankkeista*. Jos toteutuneet menot ja kirjatut voitot ovat suuremmat kuin asiakkaalta laskutettu määrä, esitetään syntynyt bruttosaaminen liitetiedon 17 erässä *Saamiset pitkäaikaishankkeista asiakkailta*.

4. Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muihin tuottoihin kirjataan muut kuin varsinaiseen liiketoimintaan kuuluvat tuotot. Liiketoiminnan muut tuotot koostuvat pääosin julkisista avustuksista sekä CRM-lisenssimyynteistä saaduista palkkiotuotoista.

Julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen ehdot.

Julkiset avustukset kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Konsernin julkiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

1 000 EUR	2015	2014
Julkiset avustukset	1	105
Palkkiotuotot CRM-lisensseistä	16	29
Muut tuottoerät	0	10
Yhteensä	17	144

Tilikaudella 2014 konsernin liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyvät julkiset avustukset koostuvat pääasiassa kansainvälistymishankkeeseen saadusta Tekes-tuesta 100 tuhatta euroa.

5. Materiaalit ja palvelut

Ulkopuoliset palvelut liittyvät palvelutyövoiman käytöstä aiheutuneisiin alihankintakustannuksiin. Palveluostot ovat pääosin lisenssi- ja palvelinostoja.

1 000 EUR	2015	2014
Tavarat ja palvelut	6 141	3 667
Yhteensä	6 141	3 667

6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

TYÖSUHDE-ETUUDET

Eläkeveloitteet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuusperusteisiksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle ja konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tulosvaikutteisesti työsuhde-etuuksista aiheutuviksi kuluiksi sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu maksupohjaisiksi eläkejärjestelyiksi.

1 000 EUR	2015	2014
Palkat	22 146	16 360
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	3 837	2 829
Osakeperusteiset maksut	12	12
Muut henkilösivukulut	1 334	883
Yhteensä	27 329	20 084

Konsernin henkilömäärä keskimäärin	2015	2014
Johto ja hallinto	32	24
Muut	316	228
Yhteensä	348	252

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista ja lainoista esitetään liitetiedossa 30 *Lähipiiritapahtumat*.

Tiedot osakeperusteisista maksuista ja järjestelyistä esitetään liitetiedossa 21 *Osakeperusteiset maksut*.

7. Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi tulosvaikutteisesti kaudelle, jolla ne syntyvät.

Kehittämismenot aktivoidaan taseeseen ainoastaan, mikäli konserni täyttää IAS 38 -standardissa esitetyt vaatimukset kehittämismenojen aktivoimille. Aktivoidut kehittämismenot poistetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyinä. Muut kehittämismenot kirjataan kuluksi. Yhtiöllä ei ole aktivoituja kehittämismenoja 31.12.2015.

Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmillä kausilla. Kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot sisältyvät konsernin tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin.

1 000 EUR	2015	2014
Tutkimus- ja kehittämismenot	538	1 094
Yhteensä	538	1 094

8. Poistot ja arvonalentumiset

Poistot hyödykeryhmittäin

1 000 EUR	2015	2014
Aineettomat hyödykkeet		
Asiakassuhteet	317	136
Muut aineettomat hyödykkeet	1	0
Poistot aineettomista yhteensä	319	136
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Perusparannusmenot	26	6
Koneet ja kalusto	170	138
Poistot aineellisista yhteensä	196	144
Poistot aineettomista ja aineellisista yhteensä	515	280

Ei aineellisten tai aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisia 2015 tai vertailukaudella 2014.

9. Liiketoiminnan muut kulut

1 000 EUR	2015	2014
Muut henkilöstöön liittyvät kulut	1 323	976
Toimitilat	733	356
Markkinointi	110	114
IT-kulut	824	297
Asiantuntijapalvelut	696	464
Muut	739	977
Yhteensä	4 425	3 184

Tilintarkastuspalkkiot

KPMG	2015	2014
1 000 EUR		
Tilintarkastuspalkkiot	25	26
Veroneuvonta	13	0
Muut	58	51
Yhteensä	96	77

Deloitte & Touche	2015	2014
1 000 EUR		
Tilintarkastuspalkkiot	22	11
Veroneuvonta	0	0
Muut	4	8
Yhteensä	25	19

Muut	2015	2014
1 000 EUR		
Tilintarkastuspalkkiot	0	4
Veroneuvonta	0	0
Muut	7	1
Yhteensä	7	5

10. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot	2015	2014
1 000 EUR		
Korkotuotot	11	9
Muut rahoitustuotot	21	27
Yhteensä	33	35

Rahoituskulut	2015	2014
1 000 EUR		
Korkokulut jaksotettuun hankintameno- arvostettavista rahoitusveloista	-29	-14
Muut korkokulut	-16	-7
Ehdollisen lisäkauppahinnan diskonttauksen vaikutus	-293	-198
Muut rahoituskulut	-38	-15
Yhteensä	-376	-234

Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä -343 -199

Vuoden 2015 rahoituskulut sisältävät liiketoimintojen hankintoihin liittyvien ehdollisten lisäkauppahintojen rahoituskulun 293 tuhatta euroa (2014: 198 tuhatta euroa).

11. Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi silloin kun ne liittyvät liiketoimintojen yhdistämiseen tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin.

Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan tai tilinpäätöspäivään mennessä käytännössä hyväksytyn verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä raportointikauden päättymispäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai verokantoja, jotka on siihen mennessä käytännössä hyväksytty. Tytäryhtiöiden jakamatonta voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin kuin ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallinen verovelka kirjataan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä, paitsi jos on kyse tytäryhtiöihin tehdyistä sijoituksista ja konserni pystyy määrittämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta tai jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvioihin perustuvista oikaisuista.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan kaikista vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista ja verotuksessa vähennyskelpoisista tappioista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan aina jokaisen raportointikauden päättymispäivänä.

Laskennallista verosaamista ei kirjata jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset tai -velat esitetään taseen lyhytaikaisissa erissä ja laskennalliset verosaamiset ja -velat pitkäaikaisissa erissä.

Verokulun osatekijät:

1 000 EUR	2015	2014
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	755	482
Edellisten tilikausien verot		
Laskennallisten verojen muutos	-53	-14
Yhteensä	701	468

Verokulun ja konsernin kotimaan 20 % verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

1 000 EUR	2015	2014
Tulos ennen veroja	3 160	2 226
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	632	445
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	-5	-10
Verovapaat tuotot	-12	-1
Verottajan tuki*	0	-80
Vähennyskeltottomat kulut	29	21
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	0	-37
Muut erät	58	130
Yhteensä	701	468

Efekttiivinen veroaste 22,2 % 21,0 %

*) Verottajan tutkimus- ja kehittämistoiminnan lisävähennys vuonna 2014

12. Osakekohtainen tulos

LAIMENTAMATON OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

	2015	2014
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (tuhatta euroa)	2 459	1 758
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, 1 000 kpl	1 972	1 785
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake)	1,25	0,99

Yhtiöllä ei ole lopetettuja toimintoja

LAIMENNETTU OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan samalla tavalla kuin laimentamaton, mutta laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden laimentava vaikutus.

Kannustinjärjestelyyn kuuluvat optiot ovat ehdollisesti liikkeesen laskettavia, jolloin ne huomioidaan laimennettua osake-

kohtaista tulosta laskettaessa. Optioilla on laimentava vaikutus, kun niiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen keskimääräinen markkinahinta tilikaudella tai sitä lyhyempänä liikkeessäoloaikana. Laimennusvaikutukseksi tulee liikkeeseen laskettavien osakkeiden lukumäärän ja niiden osakkeiden lukumäärän välinen erotus, jotka olisi laskettu liikkeeseen osakkeiden kauden keskimääräiseen markkinahintaan.

	2015	2014
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (tuhatta euroa)	2 459	1 758
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, 1 000 kpl	1 972	1 785
Osakeoptioiden vaikutus, 1 000 kpl	30	0
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi, 1 000 kpl	2 002	1 785
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)	1,23	0,99

Yhtiöllä ei ole lopetettuja toimintoja. Vuonna 2014 ei laimennusvaikutusta.

OPTIO-OHJELMA

Yhtiöllä on voimassa oleva avainhenkilöiden osake- ja optiopohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2013–2016. Järjestelmän piiriin kuuluvien avainhenkilöiden hallussa oli tilikauden 2015 päättyessä yhteensä 56 350 optio-oikeutta ja yhtiön hallussa oli 2 650 optio-oikeutta. Yksi (1) optio-oikeus oikeuttaa merkittämään yhden (1) Siili Solutions Oyj:n osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden merkintähinta on 8,86 euroa osakkeelta. Optioilla tapahtuvan osakemerkinnän ehtona on, että yhtiön osakkeen arvo on kaupankäynnillä painotetulla keskikurssilla tarkasteltuna ollut aikavälillä 1.1.–31.12.2016 yhden kolmen kuukauden yhtämittaisen jakson aikana vähintään 18,00 euroa. Tarkemmat tiedot optio-ohjelmasta löytyy liitetietojen kohdasta 21 *Osakeperusteiset maksut*.

SUUNNATTU OSAKEANTI 2016

Avaus -konsernin toinen lisäkauppahinta maksetaan myyjille ensimmäisen puolivuotiskauden 2016 aikana. Lisäkauppahinnan toisen erän suuruus on noin 2 400 tuhatta euroa. Maksettavien osakkeiden määrä perustuu vuoden 2015 vahvistettuihin lukuihin. Noin 50 % kauppahinnasta maksetaan Siili Solutions Oyj:n uusilla osakkeilla, joiden merkintähinta on 17,07 euroa osakkeelta, mikä vastaa kauppakirjan ehtoja ja Siili Solutions Oyj:n osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettua keskiarvoa ajanjaksolla 1.1.–31.3.2015. 2016 tapahtuvalla suunnatulla annilla ei ole vaikutusta vuoden 2015 osakekohtaiseen tulokseen.

13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintamenoa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Hankintamenoa sisällytetään menot, jotka välittömästi aiheutuvat aineellisen käyttöomaisuuserän hankinnasta.

Myöhemmin syntyvät, kooltaan merkittävät uudistus- ja perusparannushankkeiden menot sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai kirjataan erillisenä hyödykkeenä vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Uudistettuun omaisuuserään liittyvä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Tavanomaiset huolto-, korjaus ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti kaudella, jolla ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistoja ja menojäännöspoistoja arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Poistojen tekeminen aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi, ts. kun se on sellaisessa sijaintipaikassa ja kunnossa, että se pys-

tyy toimimaan johdon tarkoittamalla tavalla. Aineellisten hyödykkeiden poistoajat

- Koneet ja kalusto 25% menojäännöspoisto
- Vuokrahuoneiston Tasapoisto 3 vuotta perusparannusmenot

Omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellinen käyttöomaisuushyödyke kirjataan pois taseesta kun siitä luovutaan tai kun sen käytöstä tai luovutuksesta ei ole odotettavissa vastaista taloudellista hyötyä. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti ja ne esitetään liike toiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa syntymiskaudella.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

1 000 EUR	Perusparannusmenot	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2015	72	710	782
Lisäykset	23	241	264
Vähennykset	0	0	0
Kurssierot	0	-1	-1
Hankintameno 31.12.2015	95	951	1 045
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2015	6	271	277
Poistot	26	170	196
Arvonalentuminen	0	0	0
Kurssierot	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2015	32	440	472
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	63	510	573

1 000 EUR	Perusparannusmenot	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	0	297	297
Lisäykset	75	413	488
Vähennykset	-3	0	-3
Kurssierot	0	0	-1
Hankintameno 31.12.2014	72	710	782
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014	0	133	133
Poistot	6	138	144
Arvonalentuminen	0	0	0
Kurssierot	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014	6	271	277
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	66	440	506

Poistojen tarkempi erittely löytyy liitetietojen kohdasta 8 *Poistot ja arvonalentumiset*.

14. Aineettomat hyödykkeet

LIKEARVO

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

Liikearvoista ei kirjata poistoja vaan ne testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun esiintyy jokin viite siitä, että arvo saattaa olla alentunut. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

Ennen 1.1.2014 (IFRS-siirtymäpäivä) toteutetuista liiketoimintojen hankinnoista syntynyt liikearvo on kirjattu määrään, joka vastaa aiemmin sovellettua suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaista liikearvoa. Liikearvo on testattu siirtymähetkellä arvonalentumisen varalta. Konserni on soveltanut IFRS 1 -standardiin sisältyvää liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvää helpotusta. Helpotuksen mukaan IFRS 3 -standardia ei ole sovellettu takautuvasti niihin liiketoimintojen yhdistämiin, jotka ovat toteutuneet ennen IFRS-siirtymäpäivää.

ASIAKASSUHTEET JA MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Asiakassuhteet

Olemassa olevat asiakassuhteet on arvostettu käypään arvoon hankinta-ajankohtana.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoan siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuserästä johtuva odotettavissa oleva vastainen taloudellinen hyöty koi-tuu konsernin hyväksi.

Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluiksi tulosvaikutteisesti niiden tunnetun tai arvioitun taloudellisen vaikutusajan kuluessa ja testataan arvonalentumisen osalta, mikäli ilmenee viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta.

Aineettomien hyödykkeiden, pois lukien liikearvo, poistot kirjataan tasapoistoina kuluiksi tulosvaikutteisesti niiden arvioitun taloudellisen vaikutusajan kuluessa siitä hetkestä lähtien, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat:

- Asiakassuhteet 5–8 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet 2 vuotta

Aineettomien hyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot lasketaan luovutuksesta saatavan vastikkeen ja jäljellä olevan hankintameno välisenä erotuksena ja kirjataan tulosvaikutteisesti syntymiskaudella.

Aineettomat hyödykkeet

1 000 EUR	Liikearvo	Asiakassuhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2015	8 646	2 400	2	11 048
Lisäykset	0	0	0	0
Liiketoimintojen yhdistäminen	0	0	0	0
Kurssierot	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.2015	8 646	2 400	2	11 048
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2015	0	136	0	137
Poistot	0	317	1	319
Arvonalentuminen	0	0	0	0
Kurssierot	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2015	0	454	2	455
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	8 646	1 947	0	10 593

1 000 EUR	Liikearvo	Asiakassuhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	1 857	0	0	1 857
Lisäykset	0	0	0	0
Liiketoimintojen yhdistäminen	6 789	2 400	2	9 191
Kurssierot	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.2014	8 646	2 400	2	11 048
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014	0	0	0	0
Poistot	0	136	0	137
Arvonalentuminen	0	0	0	0
Kurssierot	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014	0	136	0	137
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	8 646	2 264	1	10 911

Poistojen tarkempi erittely löytyy liitetietojen kohdasta 8 *Poistot ja arvonalentumiset*.

ARVONALENTUMISTESTAUS

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvon ja keskeneräisten aineettomien hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Liikearvon arvonalentumistestaus tehdään vuosittaisen testauksen lisäksi myös aina kun esiintyy jokin viite siitä, että arvo saattaa olla alentunut.

Arvonalentumisen kirjaamistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, ts. sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista. Rahavirtaa tuottava yksikkö on konsernin alin sellainen taso, jolla liikearvoa seurataan sisäistä johtamista varten.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Siili käyttää kerrytettävissä olevan rahamäärän määrittämiseen käyttöarvoon perustuvia laskelmia.

Jos kerrytettävissä oleva rahamäärä on alhaisempi kuin omaisuuserän kirjanpitoarvo, arvonalentuminen kirjataan kuluna tuloslaskelmaan ja kohdistetaan ensisijaisesti liikearvoon ja tämän jälkeen vähentämään muita omaisuuseriä tasasuhteisesti.

Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Arvioiden käyttö

Liikearvon arvonalentumistestausta suorittaessaan yhtiön johto on tehnyt oletuksia ja arvioita, joiden pohjalta laskelmat rahavirtaa tuottavan yksikön käyttöarvosta on tehty. Arvonalentumistestauksen perusteella konsernilla ei ole tarvetta arvonalentumistappioiden kirjaamiseen liikearvosta. Muiden omaisuuserien osalta ei ole ilmennyt viitteitä arvonalentumisesta.

Liikearvon kohdistaminen

Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottavalle yksiköille, joka on segmentointiraportoinnin mukainen. Siten liikearvo on kohdistettu koko konsernille kokonaisuudessaan ja rahavirtaa tuottavana yksikkönä (CGU) on koko konserni.

Arvonalentumistestauksen suorittaminen ja käytetyt oletukset

Arvonalentumistestauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Arvonalentumistestaus on suoritettu perustuen tilinpäätöshetkiin 31.12.2015 ja 31.12.2014.

IFRS 1 -standardin vaatimusten mukaisesti arvonalentumistestaus on lisäksi suoritettu avaavalle taseelle 1.1.2014, perustuen IFRS-siirtymäpäivän olosuhteisiin.

IFRS-siirtymään liittyen testaus suoritettiin tammikuun alussa 2016. Tulevaisuudessa arvonalentumistestaus on tarkoitus suorittaa viimeisen vuosineljänneksen aikana.

Yleiset periaatteet ja oletukset

Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon ennusteisiin, jotka yhtiön hallitus on hyväksynyt. Seuraavan vuoden ennusteet perustuvat yhtiön budjetoituihin lukuihin, jonka jälkeen seuraavien kolmen vuoden ajanjakson ennusteet perustuvat konsernin pitkän aikavälin tavoitteisiin. Tämän jälkeiseksi kasvuksi on ennakoitu tasaista 2%:n kasvua (myös terminaaliarvo).

Yhtiön historiallinen kasvu ja toimialojen digitalisoituminen tukevat lähivuosien kasvutavoitteiden toteutumista. Johto uskoo, että konserni pystyy valtaamaan markkinaosuutta perinteisiltä toimijoilta, vaikka Suomen IT-palvelumarkkinan ei odoteta kasvavan merkittävästi seuraavan viiden vuoden aikana.

Yhtiö käyttää arvonalennustestauksen diskonttokorkona pääoman keskimääräistä kustannusta (WACC) ennen veroja.

Rahavirtalaskelmissa käytetyt oletukset, -%

	2015
Liikevaihdon kasvu 2016–2019	20,0 %
Pitkän aikavälin kasvu 2020 -->	2,0 %
EBITDA	10,0 %
WACC ennen veroja	14,4 %
WACC verojen jälkeen	11,6 %

Rahavirtalaskelmissa käytetyt oletukset, -%

	2014
Liikevaihdon kasvu 2015–2018	20–40 %
Pitkän aikavälin kasvu 2019 -->	2,0 %
EBITDA	10–11 %
WACC ennen veroja	14,1 %
WACC verojen jälkeen	11,7 %

Suoritettu arvonalentumistesti osoittaa, että konsernin kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää merkittävästi vastaavat kirjanpitoarvot eikä liikearvon arvonalentumiseen ole tarvetta. Yhtiön suorittaman herkkyyksianalyysin perusteella todennäköisyys arvonalentumistappiolla oli hyvin pieni. Kerrytettävissä oleva rahamäärä oli n. 5,2 kertaa konsernin kirjanpitoarvoja suurempi.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää konsernin kirjanpitoarvon n. 45 miljoonalla eurolla. Kukin seuraavista muutoksista (muiden tekijöiden pysyessä ennallaan) johtaisi siihen, että yksikön kirjanpitoarvo vastaisi siitä kerrytettävissä olevaa rahamäärää:

- Diskonttauskoron nouseminen 14,4%:sta (ennen veroja) 65,7%:iin.
- Käyttöarvolaskennassa käytetyn arvioitun liikevoittotason pienentyminen -5,6%.
- Terminaaliarvon kasvuprosentin jokseenkin mahdollisella muutoksella ei nähdä olevan vaikutusta arvonalentumistestaukseen.

Keskeisten oletusten kannalta kerrytettävissä oleva rahamäärä on herkin kannattavuuden muutokselle (EBIT).

15. Hankitut liiketoiminnot

TILIKAUDEN 2015 HANKINNAT

Konsernilla ei ollut liiketoimintojen hankintoja tilikaudella 2015.

TILIKAUDEN 2014 HANKINNAT

Tytäryhtiöhankinnat

Codebakers Oy:n hankinta

Yhtiö tiedotti 2.12.2013 ostavansa espoolaisen tietojärjestelmien suunnitteluun ja toteutukseen erikoistuneen Codebakers Oy:n koko osakekannan. Kaupan toteuttamisen ehdot täyttyivät suunnitelman mukaisesti 2.1.2014. Codebakers Oy:n luvut on raportoitu osana Siili Solutions -konsernia 1.1.2014 alkaen. Kauppahinnasta maksettiin toteuttamishetkellä 800 tuhatta euroa. Ehdollinen lisäkauppahinta 950 tuhatta euroa maksettiin keväällä 2015, joka perustui vuoden 2014 käyttökatteseen. Lisäkauppahinnasta 190 tuhatta euroa maksettiin käteisellä ja 760 tuhatta euroa Siili Solutions Oyj:n uusilla osakkeilla. Osakkeen käypä arvo hankinta-ajankohtana oli 10,60 euroa osakkeelta, mikä vastasi Siili Solutions Oyj:n osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettua keskiarvoa ajanjaksolla 1.10.–31.12.2013.

Luovutettu vastike

1 000 EUR	
Käteinen raha	650
Liikkeeseen laskettujen osakkeiden käypä arvo	150
Ehdollinen vastike	800
Kokonaishankintameno	1 600

Ehdollisen vastikkeen käypä arvo hankintahetkellä 2.1.2014 14,7%:n diskonttauskorkoa käyttäen oli 800 tuhatta euroa. Diskonttaamisesta aiheutunut arvostusero on kirjattu tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Ehdollinen vastike

1 000 EUR	
Ehdollinen vastike 1.1.2014	0
Ehdollisen vastikkeen lisäys liiketoiminnan hankinnasta	800
Diskonttauksen purkautumisen vaikutus	118
Ehdollinen vastike 31.12.2014	918
Ehdollinen vastike 1.1.2015	918
Diskonttauksen purkautumisen vaikutus	32
Ehdollisen vastikkeen maksaminen	-950
Ehdollinen vastike 31.12.2015	0

Yhtiö on kirjannut kauppaan liittyen yhteensä n. 28 tuhatta euroa asiantuntijapalkkioita, jotka on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin.

Hankittujen varojen ja vastattaviksi olevien velkojen arvot olivat hankintahetkellä:

Kirjatut arvot

1 000 EUR	Liitetieto	
Aineelliset hyödykkeet	13	6
Aineettomat hyödykkeet	14	232
Myyntisaamiset ja muut saamiset		498
Rahavarat		301
Varat yhteensä		1 037
Laskennalliset verovelat	18	46
Ostovelat ja muut velat		599
Velat yhteensä		645
Nettovarallisuus		392

Liikearvon syntyminen hankinnassa

1 000 EUR	
Luovutettu vastike	1 600
Hankitun kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	-392
Liikearvo	1 209

Hankinnasta syntyi 1 209 tuhannen euron liikearvo, joka perustuu Codebakers Oy:n hankinnasta odotettavissa oleviin synergiahyötyihin. Codebakersin erityisosaamista ovat mm. Microsoft-ohjelmistoteknologiat, CRM-järjestelmät sekä ohjelmistojen ketterä määrittely ja testaus. Yritysosaston myötä yhtiö laajensi Microsoft-tekniologioiden integraatiotarjontaansa, vahvisti projektitoimitusten määrittely- ja testausresursointia sekä tuki kasvua 34 kokeneella ohjelmistoalan osaajalla.

Avaus Consulting -konsernin hankinta

Yhtiö tiedotti 7.8.2014 ostavansa digitaalisten palveluiden muotoiluun ja kehittämiseen erikoistuneen Avaus Consulting -konsernin. Kauppaan kuului Suomen yhtiön lisäksi tytäryhtiö Wrocławissa, Puolassa. Kaupan toteuttamisen ehdot täyttyivät suunnitelman mukaisesti 1.9.2014, jonka jälkeen Avaus Consulting -konserni on raportoitu osana Siili-konsernia. Kaupan toteuttamishetkellä maksettiin kauppahintana 3 850 tuhatta euroa, josta noin 50 % maksettiin käteisvastikkeella ja 50 % Siili Solutions Oyj:n uusilla osakkeilla. Osakkeen käypä arvo hankinta-ajankohtana oli 13,10 euroa osakkeelta, mikä vastasi Siili Solutions Oyj:n osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettua keskiarvoa ajanjaksolla 1.6.–30.6.2014. Kauppahintaan kuuluu lisäksi kaksi ehdollista lisäkauppahintaa, joista ensimmäinen maksettiin huhtikuussa 2015. Ensimmäinen lisäkauppahinta maksettiin vuoden 2014 tilinpäätöksen perusteella. Toisen lisäkauppahinnan toteutuminen perustuu tilikauden 2015 vahvistettuihin lukuihin.

Luovutettu vastike

1 000 EUR	
Käteinen raha	1 941
Liikkeeseen laskettujen osakkeiden käypä arvo	1 909
Ehdollinen vastike 1	2 529
Ehdollinen vastike 2	1 956
Kokonaishankintameno	8 335

Toisen lisäkauppahinnan arvioitu vastike n. 2 400 tuhatta euroa on diskontattu hankintahetken 1.9.2014. Hankintahetken käypä arvo 12,8%:n diskonttokorkoa käyttäen on n. 2 000 tuhatta euroa. Diskonttaamisesta aiheutunut arvostusero on kirjattu tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Ehdollinen vastike

1 000 EUR	
Ehdollinen vastike 1.1.2014	0
Ehdollisen vastikkeen lisäys liiketoiminnan hankinnasta	4 485
Diskonttauksen purkautumisen vaikutus	80
Ehdollinen vastike 31.12.2014	4 565
Ehdollinen vastike 1.1.2015	4 565
Diskonttauksen purkautumisen vaikutus	261
Ehdollisen vastikkeen maksaminen	-2 529
Ehdollinen vastike 31.12.2015	2 298

Yhtiö on kirjannut kauppaan liittyen yhteensä n. 125 tuhatta euroa asiantuntijapalkkioita, jotka on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin.

Hankittujen varojen ja vastattaviksi olevien velkojen arvot olivat hankintahetkellä:

Kirjatut arvot

1 000 EUR	Liitetieto	
Aineelliset hyödykkeet	13	46
Aineettomat hyödykkeet	14	2 173
Myyntisaamiset ja muut saamiset		1 587
Rahavarat		296
Varat yhteensä		4 102
Laskennalliset verovelat	18	434
Ostovelat ja muut velat		914
Velat yhteensä		1 348
Nettovarallisuus		2 755

Liikearvon syntyminen hankinnassa

1 000 EUR	
Luovutettu vastike	8 335
Hankitun kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	-2 755
Liikearvo	5 580

Hankinnasta syntyi 5 580 tuhannen euron liikearvo, joka perustuu Avaus Consulting -konsernin hankinnasta odotettavissa oleviin synergiahyötyihin. Osaamiseltaan Avaus sopi Siilin tarjoamaan vahvistaen osaamista erityisesti digitaalisessa palvelumuotoilussa, liiketoimintalähtöisessä ratkaisuarkkitehtuurissa sekä analytiikassa. Lisäksi Avauksen Puolan toiminnot ovat olleet hyvä perusta Siilin kansainvälistymiselle.

16. Pitkäaikaiset saamiset

1 000 EUR	2015	2014
Pitkäaikaiset lainasaamiset	0	443
Muut pitkäaikaiset saamiset	0	12
Pitkäaikaiset saamiset	0	455

Siili Solutions Oyj:n hallitus päätti tilikaudella 2013 avainhenkilöiden kannustinjärjestelmästä, johon osallistui yhteensä 13 avainhenkilöä. Kannustinjärjestelmään liittyvän osakeannin rahoittamiseksi yhtiö päätti myöntää avainhenkilöille yhteensä 443 tuhannen euron suuruisen korollisen lainan. Laina eräännytti 31.12.2016 ja tilinpäätöspäivänä jäljellä oleva määrä, 402 tuhatta euroa, on siirretty lyhytaikaisiin saamisiin. Lisätietoja kohdassa 30 *Lähipiiritapahumat*.

17. Myyntisaamiset ja muut saamiset

1 000 EUR	2015	2014
Myyntisaamiset	6 229	5 910
Saamiset pitkäaikaishankkeista asiakkailta	10	221
Ennakkomaksut	0	0
Lainasaamiset	403	3
Muut siirtosaamiset	950	540
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	0	32
Muut saamiset	148	100
Yhteensä	7 740	6 807

Myyntisaamisten ikäjakauma

	Brutto 2015	Arvon-alentumis-tappiot	Netto 2015
1 000 EUR			
Erääntymättömät	5 147		5 147
Erääntyneet			
alle 30 päivää	858		858
30–60 päivää	158		158
61–90 päivää	16		16
yli 90 päivää	74	24	49
Yhteensä	6 253	24	6 229

	Brutto 2014	Arvon-alentumis-tappiot	Netto 2014
1 000 EUR			
Erääntymättömät	4 942		4 942
Erääntyneet			
alle 30 päivää	786		786
30–60 päivää	88		88
61–90 päivää	57		57
yli 90 päivää	44	7	37
Yhteensä	5 917	7	5 910

Konserni on kirjannut luottotappioita 24 tuhatta euroa vuoden 2015 aikana (2014: 7 tuhatta euroa).

18. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verovelkojen muutokset vuoden 2015 aikana

1 000 EUR	01.01.2015	tulosvaikutteisesti kirjattu	Ostetut liiketoiminnot	31.12.2015
Hankintojen käyvän arvon kohdistuksista	453	-63		389
Muut erät	13	10		23
Laskennallinen verovelka yhteensä	466	-53	0	413

Laskennallisten verovelkojen muutokset vuoden 2014 aikana

1 000 EUR	01.01.2014	tulosvaikutteisesti kirjattu	Ostetut liiketoiminnot	31.12.2014
Hankintojen käyvän arvon kohdistuksista	0	-27	480	453
Muut erät	0	13	0	13
Laskennallinen verovelka yhteensä	0	-14	480	466

Konsernilla ei ollut laskennallisia verosaamisia tilikaudella 2015 tai 2014.

Tuloveroihin liittyvät laatimisperiaatteet on esitetty liitetiedon 11 *Tuloverot yhteydessä*.

19. Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Luotolliset tilit sisältävät lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin.

1 000 EUR	2015	2014
Käteinen raha ja pankkitilit	4 911	3 870
Yhteensä	4 911	3 870

Yhtiöllä on luotollinen tili, jonka limiitti on 1 500 tuhatta euroa. Limiitti ei ollut tilikauden päättyessä käytössä.

Taulukon mukaiset rahavarat vastaavat rahavirtalaskelman mukaisia rahavaroja.

20. Oma pääomaa koskevat liitetiedot

Konserni luokittelee liikkeeseen laskemansa instrumentit niiden luonteen perusteella joko omaksi pääomaksi tai vieraaksi pääomaksi. Oman pääoman ehtoinen instrumentti on mikä tahansa sopimus, joka osoittaa oikeutta osuuteen yhteisön varoista sen kaikkien velkojen vähentämisen jälkeen. Menot, jotka liittyvät omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien

liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä. Omien osakkeiden hankinta ja luovutus esitetään oman pääoman oikaisuina. Osakepääoma koostuu kansaosakkeista.

Emoyhtiön hallussa ei ole omia osakkeita.

Taulukossa on esitetty muutokset osakkeiden lukumäärissä ja vastaavat muutokset omassa pääomassa.

1 000 EUR	Osakkeiden lukumäärä (1 000)	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Yhteensä
01.01.2014	1 723	100	3 025	3 125
Osakeanti	160		2 059	2 059
Osakeoptioiden käyttö				
31.12.2014	1 883	100	5 084	5 184
Osakeanti	131		2 014	2 014
Osakeoptioiden käyttö				
31.12.2015	2 014	100	7 098	7 198

Siili Solutions Oyj:llä on yksi osakelaji. Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Osakkeiden kokonaismäärä oli tilikauden 2015 lopussa 2 014 348 kappaletta (tilikauden 2014 lopussa 1 883 220 kappaletta). Siili Solutions Oyj:n osakepääoma on 100 tuhatta euroa (100 tuhatta euroa vuonna 2014). Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Saamansa valtuutuksen nojalla hallitus päätti 23.4.2015 kahdesta yhteensä 131 128 osakkeen suunnatusta osakeannista osana Codebakers- ja Avaus Consulting -yritystostojen lisäkauppahintojen suorittamista.

Yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita. Tarkemmat tiedot voimassaolevista konsernin avainhenkilöiden kannustinjärjestelmistä on esitetty liitetiedossa 21 *Osakeperusteiset maksut*.

Seuraavassa on esitetty kuvaukset oman pääoman rahastoista:

Osakepääoma

Osakepääomaan merkitään osakeantien yhteydessä saatu osakkeiden merkintähinta siltä osin kuin merkintähintaa ei osakeantipäätöksessä ole päätetty kirjattavaksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantulon jälkeen (1.9.2006) päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkitään kokonaisuudessaan SVOP-rahastoon.

Siili Solutions Oyj:n osakeannit liittyvät Codebakers Oy:n ja Avaus Consulting -konsernin hankintoihin. Liiketoimintojen hankintojen kauppahintojen osakkeina maksettavat osuudet on kirjattu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Tarkemmat tiedot hankituista liiketoiminnoista on esitetty liitetiedossa 15 *Hankitut liiketoiminnot*.

Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet valuuttakurssierot.

Osingot

Vuonna 2015 osinkoa jaettiin yhteensä 0,47 euroa osakkeelta, yhteensä 885 tuhatta euroa (vuonna 2014 0,41 euroa osakkeelta, yhteensä 712 tuhatta euroa). Raportointikauden päätymispäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,70 euroa osakkeelta, yhteensä 1 410 tuhatta euroa.

VALTUUTUKSET

Hallituksen valtuutus päättää omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous 2.4.2015 valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön vapaalla omalla pääomalla enintään 156 500 kappaletta, mikä on noin 7,7 % yhtiön osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä. Osakkeita voidaan hankkia muussa kuin osakeenomistajien omistusten suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämän julkisen kaupankäynnin välityksellä niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon. Hallitus päättää omien osakkeiden hankkimisen muista ehdoista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.4.2016 asti.

Hallituksen valtuutus päättää osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous 2.4.2015 valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta tai maksuttomasta osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1§ mukaisten erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti: valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 250 000 osaketta. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista, että yhtiön omien osakkeiden luovuttamista. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakeenomistajien etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yhtiön pääomarakenteen kehittäminen, yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoiminnan kehittämiseen liittyvien järjestelyiden toteuttaminen tai investointien rahoittaminen. Valtuutus sisältää oikeuden päättää kaikista muista osakeantien ja erityisten oikeuksien antamiseen liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.4.2016.

21. Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on osakepohjainen kannustinjärjestely, joissa maksut suoritetaan oman pääoman ehtoisina instrumentteina. Optio-ohjelma on IFRS 2 -standardin mukainen markkinaehtoinen kannustinjärjestely. Järjestelyissä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tasaisesti oikeuden syntymisajanjakson aikana. Järjestelyjen tulosvaikutus esitetään työsuhde-etuuksista aiheutuissa kuluissa vastaerän ollessa kertyneet voittovarat.

Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon niiden optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena raportointikauden päättämispäivänä. Optiojärjestelyjen käypä arvo määritetään Black & Scholes -optiohinnoittelumallin perusteella.

Järjestelyn keskeiset ehdot

Järjestelyn luonne	Osakeoptiot
Osakkeen merkintähinnan määräytymisajanjakso	1.9.–30.9.2013
Alkuperäinen osakkeen merkintähinta	8,86 euroa
Merkintäaika	30.9.2016–31.3.2017
Oikeuden syntymisehdot	Yhtiön osakkeen arvo on kaupankäynnillä painotetulla keskikursilla ollut aikavälillä 1.1.–31.12.2016 yhden kolmen kuukauden yhtämittaisen jakson aikana vähintään 18,00 euroa.
Toteutus	Osakkeina

Tilikaudella 2015 ohjelman ehdot eivät täyttyneet. Järjestelyt kuuluvat IFRS 2 -standardin soveltamisalaan. Kannustinjärjestelmään sisältyy myös pörssin päälistalle siirtymiseen liittyvä ehto, jonka toteutuessa oikeuden syntymisehdot täyttyvät muiden ehtojen toteutumisesta riippumatta.

Optio-ohjelma on laskettu Black & Scholes (B&S) -arvonmäärittämisalustalla, jonka lähtöarvot perustuvat Nasdaq Helsinki Oy:n First North -kurssiin.

Käypää arvoa määritettäessä käytetyt oletukset

Osakehinta myöntämishetkellä	9,25
Alkuperäinen merkintähinta	8,86
Odotettu volatiliiteetti	32%
Voimassaoloaika (vuotta)	3,5
Riskitön korko	0,54%
Myöntämispäivänä määritetty option käypä arvo	0,59

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkinnöistä saadut varat, mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna, kirjataan järjestelyn ehtojen mukaisesti sijoitetun vapaan omaan pääoman rahastoon.

Yhtiöllä on voimassa oleva avainhenkilöiden osake- ja optio-pohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2013–2016, josta on sovittu 11.10.2013. Optio-oikeudet on annettu vastikkeetta niille yhtiön avainhenkilöille, jotka ovat merkinneet yhtiön kannustinjärjestelmään liittyvässä osakeannissa yhtiön osakkeita 14.11.2013 mennessä. Optio-oikeuksia on myös annettu niille uusille avainhenkilöille, jotka on rekrytoitu yhtiön palvelukseen 30.6.2015 mennessä ja ovat ostaneet yhtiön osakkeita markkinoilta. Avainhenkilöllä on velvollisuus olla yhtiön palveluksessa optioiden merkintäajan alkamiseen saakka 30.9.2016.

Myönnettyjen osakeoptioiden määrien muutokset

	2015 Optioiden määrä, kpl	2014 Optioiden määrä, kpl
Tilikauden alussa	52 000	52 000
Myönnettyt uudet optiot	6 000	0
Menetettyt optiot	1 650	0
Tilikauden lopussa	56 350	52 000
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	56 350	52 000

Osakeperusteisten maksujen vaikutus tilikauden tulokseen

1 000 EUR	2015	2014
Osakeperusteiset maksut	12	12
Yhteensä	12	12

22. Varaukset

VARAUKSET JA EHDOLLISET VELAT

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää tilinpäätöspäivänä. Jos rahan aika-arvon vaikutus on olennainen, varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Varaukset muutokset kirjataan tuloslaskelman siihen erään, johon varaus on alun perin kirjattu.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämistä aiheuttavat menot ylittävät sopimuksesta odotettavissa olevan taloudellisen hyödyn.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman toteutuessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti.

Konsernilla ei ole ehdollisia velkoja tilikauden päättämishetkellä.

Tappiolliset sopimukset

1 000 EUR	
31.12.2014	0
Lisäykset	30
Käytetyt varaukset	0
Käyttämättömät varausten peruutukset	0
31.12.2015	30

Konsernilla on yksi asiakasprojektiin liittyvä tappiollinen sopimus. Sopimuksen mukaisten velvoitteiden täyttäminen aiheuttaa konsernille menoja, jotka ylittävät sopimuksesta odotettavissa olevan taloudellisen hyödyn. Tappiollista sopimusta koskeva varaus kattaa sopimuksen arvioiden nettotappion. Varaus on esitetty lyhytaikaisissa erissä.

23. Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon pois lukien ehdollinen vastike, joka arvostetaan käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenoarvos-

tettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelat luokitellaan pitkäaikaisiksi veloiksi, silloin kun ne erään-tyvät yli 12 kuukauden kuluttua. Alle 12 kuukauden kuluessa erään-tyvät velat luokitellaan lyhytaikaisiksi.

Pitkäaikaiset

1 000 EUR	2015	2014
Jaksotettuun hankintamenoarvos- tettuihin rahoitusveloihin	1 163	1 549
Käypään arvoon arvostettu ehdollinen vastike	0	2 036
Yhteensä	1 163	3 585

Lyhytaikaiset

1 000 EUR	2015	2014
Jaksotettuun hankintamenoarvos- tettuihin rahoitusveloihin	390	390
Käypään arvoon arvostettu ehdollinen vastike	2 298	3 447
Yhteensä	2 688	3 837

Rahoitusvelkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 26 *Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot*.

Ehdollisen vastikkeen kirjaaminen ja arvostaminen on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 15 *Hankitut liiketoiminnot*.

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty liitetiedossa 25 *Rahoitusriskien hallinta*.

Konsernilla on yksi syyskuussa 2014 nostettu pankkilaina. Laina on vaihtuvakorkoinen ja korko on 1,5 % + kolmen kuukauden

Euribor (kuitenkin vähintään 0%). Pankkilainan maturiteetti on viisi vuotta ja sitä lyhennetään tasalyhennyksin puolivuositain. Linaan liittyy kovenanttiehtoja, jotka konserni on täyttänyt tilikausilla 2015 ja 2014.

Konsernilla on lisäksi tilinpäätöshetkellä 31.12.2015 käytettävissään nostamattomia tililiimittejä 1 500 tuhatta euroa.

Konsernilla ei ole rahoitusleasingsopimuksiksi luokiteltuja vuokrasopimuksia.

24. Ostovelat ja muut velat

1 000 EUR	2015	2014
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	1 151	921
Saadut ennakot pitkäaikaishankkeista asiakkaille	120	0
Saadut ennakot	397	238
Siirtovelat	4 209	3 857
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	241	75
Muut velat	2 064	1 890
Lyhytaikaiset yhteensä	8 181	6 981
Osto- ja muut velat yhteensä	8 181	6 981

25. Rahoitusriskien hallinta

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan tietyille rahoitusriskeille. Konsernin johto seuraa säännöllisesti liiketoimintaan liittyviä rahoitusriskejä. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusriskien haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja taseeseen. Rahoitusriskit aiheutuvat pääasiassa vastapuoliin liittyvästä luottoriskistä ja maksuvalmiusriskistä sekä markkinakorkojen ja valuuttakurssien vaihteluista. Konserni ei sovelle IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa ja konsernilla ei ole ollut hallussaan johdannaisinstrumentteja tilikaudella tai edellisellä tilikaudella.

LUOTTORISKI

Luottoriskien hallinta ja luotonvalvonta on keskitetty konsernin talousosastolle, joka toimii yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa.

Konsernilla on tiettyjä yksittäisiä merkittäviä asiakkaita, joihin liittyy saamisten luottoriskikeskittymiä. Konsernin johdon arvion mukaan kyseisten vastapuolien taloudellinen tilanne on vakaa, joten riskin realisoinnin ei nähdä olevan todennäköinen.

Myyntisaamisista kirjataan luottotappio, kun on olemassa objektiivista näyttöä, ettei saamia tulla saamaan kokonaisuutena alkuperäisin ehdoin. Tilikauden aikana tulosaikutteisesti kirjattujen arvonalentumistappioiden määrä on ollut 24 tuhatta euroa (7 tuhatta euroa vuonna 2014). Arvonalentumistappiot ovat syntyneet myyntisaamisista ja johtuvat asiakkaan taloudellisen ympäristön odottamattomasta muutoksesta.

Rahoitusvarojen tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on konsernin luottoriskien enimmäismäärä.

Myyntisaamisten ikäjakautuma on esitetty liitetiedossa 17 *Myyntisaamiset ja muut saamiset*.

MAKSUVALMIUSRISKI

Maksuvalmiusriski liittyy konsernin käyttöpääoman, lainojen takaisinmaksun ja investointimenojen vaatiman rahoituksen riittävyyden ja jatkuvuuden ylläpitämiseen. Maksuvalmiusriskien hallinnan tavoitteena on jatkuvasti ylläpitää riittävä likviditeettitaso.

Riskien hallitsemiseksi konsernissa arvioidaan jatkuvasti liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja operatiivisen toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun.

Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman, riittävän pitkien laina-aikojen avulla sekä riittävällä luottolimiittireservillä.

Konsernin maksuvalmiuden nähdään olevan hyvällä tasolla. Tilikauden päättyessä konsernin rahavarat olivat yhteensä 4 911 tuhatta euroa (3 870 tuhatta euroa 31.12.2014), jonka lisäksi konsernilla on käytettävissään nostamattomia tililimiittejä 1 500 tuhatta euroa (1 500 tuhatta euroa 31.12.2014).

Edellisen tilikauden aikana konserni nosti 1 950 tuhatta euroa uutta pitkäaikaista rahoitusta erääntyvien investointien rahoittamiseen. Pankkilainan laina-aika on 5 vuotta. Lainasopimus sisältää tavanomaisia kovenanteja (mm. omavaraisuusaste), jotka eivät ole rikkoutuneet raportointikaudella. Johto seuraa lainakovenanttiehtojen täyttymistä säännöllisesti.

Konsernin johto ei ole tunnistanut rahoitusvaroissa tai rahoituslähteissä merkittäviä maksuvalmiusriskikeskittymiä.

Seuraava taulukko kuvaa sopimuksiin perustuvaa rahoitusvelkojen maturiteettianalyysia. Luvut ovat diskonttaamattomia sisältäen sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

31.12.2015

1 000 EUR	Tasearvo	Rahavirta	2016	2017	2018	2019	2020	2021–
Pankkilainat	1 553	1 605	410	404	398	392	0	0
Ehdollinen vastike *)	2 298	1 184	1 184	0	0	0	0	0
Ostovelat ja muut velat **)	3 214	3 214	3 214	0	0	0	0	0
Yhteensä	7 065	6 003	4 808	404	398	392	0	0

31.12.2014

1 000 EUR	Tasearvo	Rahavirta	2015	2016	2017	2018	2019	2020–
Pankkilainat	1 939	2 020	415	410	404	398	392	0
Ehdollinen vastike *)	5 483	2 648	1 465	1 184	0	0	0	0
Ostovelat ja muut velat **)	2 811	2 811	2 811	0	0	0	0	0
Yhteensä	10 233	7 479	4 691	1 594	404	398	392	0

*) Ehdollisen vastikkeen rahavirrat perustuvat rahana maksettavaan osuuteen

***) Sisältää ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat (ei siirtovelkoja)

VALUUTTAKURSSIRISKI

Merkittävä osa konsernin ostoista ja myynneistä tapahtuu euroissa sekä valtaosa konsernin monetaarisista eristä on euroissa. Tästä johtuen konserni ei merkittävästi altistu valuuttakurssiriskille. Konserni ei sovelle suojauslaskentaa tai käytä valuuttajohdannaisia.

Olemassaoleva valuuttakurssiriski syntyy valuuttamääräisistä kaupallisista transaktioista, taseen monetaarisista eristä ja ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä nettosijoituksista. Konsernilla on tilinpäätöshetkellä ulkomaiset tytäryhtiöt Puolassa ja Saksassa.

Translaatoriski

Konsernilla on valuuttamääräinen nettosijoitus ja se on siten altistunut riskeille, jotka syntyvät, kun sijoitus muunnetaan emoyrityksen toimintavalmuuttaan. Konsernille kertyy muunto-

eroa Puolan zlotysta. Muuntoero ei ole toistaiseksi ollut merkittävä eikä konserni ole suojautunut kyseiseltä riskiltä.

Tilikauden 2015 muuntoero 31 tuhatta euroa (tilikaudella 2014 -37 tuhatta euroa) on kirjattu laajan tuloslaskelman eriin.

Transaktioriski

Transaktioriski syntyy kassavirroista, joiden valuutta on eri kuin yksikön toimintavalmuutta. Konserni ei altistu toiminnoissaan merkittävästi transaktioriskeille. Konsernin myyntivaluutta on euro. Pääasiallinen ostovaluutta on myös euro, jonka lisäksi ostoja tehdään myös dollareissa, 255 tuhatta dollaria vuonna 2015 (73 tuhatta dollaria vuonna 2014).

Sovelletut valuuttakurssit

Konserni on soveltanut seuraavia valuuttakursseja:

Maa	Valuutta	Vuoden keskipurssi*		Tilinpäätöspäivän kurssi	
		2015	2014	2015	2014
Puola	PLN	4,184	4,136	4,264	4,273

*Vuoden keskipurssi on laskettu päivittäisten keskipurssien perusteella.

KORKORISKI

Konsernilla on yksi vuonna 2014 nostettu vaihtuvakorkoinen pankkilaina, jonka seurauksena konserni altistuu markkinakorkojen muutosten myötä korkorisille. Korkoriskin vaikutuksen ei nähdä olevan merkittävä kokonaisuudessaan konsernin taloudelliseen asemaan nähden ja ja tästä syystä riskiltä ei ole suojauduttu koronvaihtosopimuksilla.

Tilinpäätöshetkellä 2015 konsernilla oli vaihtuvakorkoista pankkilainaa yhteensä 1 553 tuhatta euroa (1 939 tuhatta euroa 2014). Syksyllä 2014 nostettua pankkilainaa lyhennetään puolivuosittain ja se erääntyy vuonna 2019. Tilinpäätöshetken mukaisessa herkkyyssanalyyysissä korkotasojen 0,50 %:n nousu (muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina) olisi vaikuttanut konsernin tilikauden tulokseen -9 tuhatta euroa (-2 tuhatta 2014) johtuen korkeammista korkokuluista muuttuvakorkoisen pankkilainan osalta. Herkkyyssanalyyysissä on käytetty vaihtuvakorkoisen lainan tilikauden keskimääräistä saldoa.

Muilta osin konsernin tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääosin riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista.

Tarkemmat tiedot korollisista veloista ja pankkilainan ehdoista esitetään liitetiedossa 23 *Rahoitusvelat*.

1 000 EUR	2015	2014
Korolliset rahoitusvelat	1 553	1 939
EBITDA	4 018	2 705
Korolliset velat / EBITDA	0,4	0,7

26. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

RAHOITUSVARAT JA RAHOITUSVELAT

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan kokonaisuudessaan ryhmään lainat ja muut saamiset. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, joka on päivä, jolloin konserni sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusinstrumentin.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Ryhmään sisältyvät konsernin rahoitusvarat, jotka on aikaansaatu luovuttamalla rahaa, tavaroita tai palveluja velalliselle. Ryhmään luokitellut varat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Ne sisältyvät taseessa luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin. Varat sisältyvät pitkäaikaisiin eriin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua raportointikauden päättymispäivästä.

Konsernilla ei ole hallussaan johdannaisinstrumentteja.

PÄÄOMAN HALLINTA

Pääoman hallinnan tavoitteena on säilyttää konsernin optimaalinen pääomarakenne, jolla yhtiö varmistaa liiketoiminnan tavanomaiset toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Johto ja hallitus seuraavat yhtiön pääomarakennetta ja likviditeetin kehitystä. Seurannan tavoitteena on varmistaa yhtiön maksuvalmius sekä pääomarakenteen joustavuus kasvustrategian ja osingonjakopolitiikan toteuttamiseksi. Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa ja sen rakenteeseen voidaan vaikuttaa mm. tulo-rahoituksen, osingonjaon ja osakeantien kautta.

Konserni seuraa pääomarakenteensa kehitystä oman pääoman osuudella kokonaispääomasta (omavaraisuusaste). Tilikauden 2015 päättyessä oman pääoman osuus kokonaispääomasta oli 48,7 % (34,4 % 2014).

Konserni seuraa pääomarakenteen muutosta myös korollisten velkojen ja käyttökatteen välisellä suhteella.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä rahoitusvaroihin kuuluvan erän arvon alentumisesta. Rahoitusvaroihin kuuluvan erän arvo on alentunut, jos on objektiivista näyttöä arvon alentumisesta, joka on syntynyt rahoitusvaran kirjaamisen jälkeen syntyneen tapahtuman (tai tapahtumien) johdosta.

Lainojen ja muiden saamisten, kuten myyntisaamisten, arvonalentumisesta olevaa objektiivista näyttöä ovat muun muassa velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen merkittävä viivästyminen.

Lainoista ja muista saamisista kirjattavan arvonalentumistappion suuruus määritetään kirjanpitoarvon ja efektiivisellä korolla diskontattujen arvoitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Diskonttaus korkona käytetään alkuperäistä efektiivistä korkokantaa.

Kaikki arvonalentumistappiot kirjataan tulosvaikutteisesti. Arvonalentumistappio peruutetaan myöhemmällä kaudella, jos peruutuksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan. Jaksotettuun hankintamenoön arvostettujen rahoitusvarojen arvonalentumistappion peruutus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Taulukossa on esitetty kunkin rahoitusvarojen ja -velkojen erän käyvät arvot ja kirjanpitoarvot, jotka vastaavat konsernitaseen arvoja. Taulukossa on esitetty myös käypien arvojen hierarkian tasot.

1 000 EUR	2015			2014		Käyvän arvon hierarkia
	Liitetieto	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	
Rahoitusvarat						
Lainat ja muut saamiset						
Pitkäaikaiset						
Saamiset	30	0	0	455	455	
Lyhytaikaiset						
Myyntisaamiset	17	6 229	6 229	5 910	5 910	
Muut saamiset	17	1 098	1 098	641	641	
Rahavarat	19	4 911	4 911	3 870	3 870	
Rahoitusvarat yhteensä		12 237	12 237	10 876	10 876	
Rahoitusvelat						
Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut						
Pitkäaikaiset						
Pankkilainat*	23	1 163	1 163	1 549	1 549	2
Lyhytaikaiset						
Pankkilainat*	23	390	390	390	390	2
Ostovelat ja muut velat	24	3 214	3 214	2 811	2 811	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat						
Pitkäaikaiset						
Ehdollinen vastike*	15	0	0	2 036	2 036	3
Lyhytaikaiset						
Ehdollinen vastike*	15	2 298	2 298	3 447	3 447	3
Rahoitusvelat yhteensä		7 065	7 065	10 233	10 233	

*Sisältyvät taseen erään *rahoitusvelat*.

Lainat, muut saamiset ja rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön käyttäen efektiivisen koron menetelmää, lukuunottamatta ehdollista vastiketta, joka arvostetaan käypään arvoon. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvojen ja käypien arvojen arvioidaan vastaavan toisiaan.

Konsernin soveltamat käyvän arvon määrittämisperiaatteet kaikista rahoitusinstrumenteista

Taulukossa esitettyjen rahoitusvarojen ja -velkojen käypää arvoa määritettäessä on käytetty seuraavia oletuksia:

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

Pankkilainat

Velkojen käyvät arvot pohjautuvat diskontattuihin rahavirtoihin. Kokonaiskorko muodostuu riskittömästä korosta ja yrityskohteisesta riskipreemiosta.

Ostovelat ja muut velat

Ostovelkojen ja muiden velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

Ehdollinen vastike

Ehdolliset vastikkeet liittyvät Avaus Consulting -konsernin ja Codebakers Oy:n hankintoihin, joihin liittyen konserni on sitoutunut maksamaan ehdollista vastiketta tiettyjen taloudellisten edellytysten täyttyessä. Ehdollisen vastikkeen käypä arvo on määritelty tuottolähtöistä menetelmää käyttäen. Tarkemmat tiedot ehdollisesta vastikkeesta on esitetty liitetiedossa 15 *Hankitut liiketoiminnot*.

Konsernilla ei ole käypään arvoon arvostettavia rahoitusvaroja tai eräpäivään asti pidettäviä sijoituksia.

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty liitetiedossa 25 *Rahoitusriskien hallinta*.

Käypien arvojen hierarkian tasot

Päättynään tilikauden ja edellistilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

Taso 1

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2

Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin syöttötietoihin kuin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuserälle tai velalle ovat havainnoitavissa joko suoraan tai epäsuorasti.

Taso 3

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu havainnoitavissa olevaan markkinatietoon vaan merkittävilta osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

Se käypien arvojen hierarkian taso, jolle tietty käypään arvoon arvostettu erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko kyseisen käypään arvoon arvostetun erän kannalta merkittävän alimmalla tasolla olevan syöttötiedon perusteella.

Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusveloista

Ehdollinen vastike	2015	2014
1 000 EUR		
Tilikauden alussa	5 483	0
Lisäys liiketoiminnan hankinnasta	0	5 285
Diskonttauksen purkautumisen vaikutus*	293	198
Toteuttamiset	-3 479	0
Realisoitumaton käyvän arvon muutos	0	0
Tilikauden lopussa	2 298	5 483

* Kirjattu tuloslaskelmaan rahoituskuluihin

27. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut

1 000 EUR	2015	2014
Oikaisut:		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa ja muut oikaisut:		
Poistot	515	280
Osakeperusteiset maksut	12	12
Realisoitumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot	0	0
Kurssierot	-6	-37
Liiketoiminnan muut kulut	0	153
Muut oikaisut	69	-12
Yhteensä	590	396

28. Muut vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät olennaisilta osin vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina ja niiden perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluiksi tulosvaikutteisesti tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Muut vuokrasopimukset, kuin rahoitusleasingsopimuksiksi luokitellut sopimukset, ovat muita vuokrasopimuksia ja niihin liittyviä omaisuuseriä ei merkitä konsernin taseeseen.

Rahoitusleasing

Konsernilla ei ole rahoitusleasingsopimuksiksi luokiteltuja vuokrasopimuksia.

Konserni vuokralle ottajana

Konsernin vuokrasopimukset koostuvat pääasiassa konserni-yhtiöiden käytössä olevista toimistotiloista.

Toimistotilojen lisäksi konserni on vuokrannut IT- ja toimistolaitteita sekä ajoneuvoja. Vuokrasopimusten pituudet ovat pääosin kolmesta neljään vuotta. Tiettyihin toimitilojen vuokrasopimuksiin sisältyy indeksiehto.

Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat

1 000 EUR	2015	2014
Yhden vuoden kuluessa	642	584
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	493	962
Yli viiden vuoden kuluttua	0	0
Yhteensä	1 135	1 546

Vuonna 2015 on kirjattu tulosvaikutteisesti muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 836 tuhatta euroa (495 tuhatta euroa vuonna 2014). Vuokramenoihin ei sisälly muuttuvia vuokria.

29. Sitoumukset

Omasta puolesta annetut sitoumukset

1 000 EUR	2015	2014
Vuokravakuudet	73	35
Yrityskiinnitykset*	3 600	3 600
Yrityskortit	23	8
Vuokratakaukset	134	194

* Yrityskiinnitykset 3 600 tuhatta euroa ovat luottolimiitin ja pankkilainan vakuutena.

Haltijavelkakirjat ovat Nordea Pankki Suomi Oyj:n hallussa.

Tarkemmat tiedot rahoitusveloista on esitetty liitetiedossa 23 *Rahoitusvelat*.

Muut vuokrasopimukset

Konsernin muista vuokrasopimuksista johtuvat vuokravastuut on kuvattu liitetiedossa 28 *Muut vuokrasopimukset*.

Riita-asiat ja oikeudenkäynnit

Konsernilla ei ole avoimia riita-asioita tai oikeudenkäyntejä.

30. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys ja tytäryhtiöt. Lähipiiriin katsotaan kuuluvaksi myös emoyhtiön hallituksen jäsenet sekä konsernin johtoryhmä, mukaan lukien toimitusjohtaja, sekä johdon ja hallituksen määräysvaltaan tai huomattavan vaikutusvallan alaisuuteen kuuluvat henkilöt ja yhtiöt.

Konsernin emo- ja tytäryhteyssuhteet ovat seuraavat

Konserniyhtiöt 31.12.2015

Nimi	Konsernin omistusosuus	Kotipaikka
Siili Solutions Oyj	Emo	Helsinki, Suomi
Siili Solutions Sp. z o.o	100 %	Wrocław, Puola
Siili Solutions GmbH	100 %	Berliini, Saksa

Konsernilla ei ole osakkuusyhtiöitä eikä yhteisyrityksiä.

Konsernirakenteen muutokset

Avaus Consulting -konsernin yrityskauppa toteutettiin 1.9.2014. Ostettuun konserniin kuuluivat emoyhtiö Avaus Consulting Oy ja Puolan tytäryhtiö Avaus Consulting Sp. z o.o., josta emon omistus oli 100 %. Avaus Consulting Oy fuusioitiin emoyhtiöön Siili Solutions Oyj:n 30.6.2015. Fuusion yhteydessä Avaus

Consulting Sp. z o.o:n nimi muutettiin Siili Solutions Sp. z o.o:ksi ja siitä tuli Siili Solutions Oyj:n 100 %:sti omistama tytäryhtiö. Codebakers yrityskauppa toteutettiin 2.1.2014. Codebakers Oy fuusioitiin emoyhtiöön Siili Solutions Oyj:n 31.12.2014.

Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot

1 000 EUR	2015	2014
Seppo Kuula, toimitusjohtaja	348	264
Petri Niemi, hallituksen pj 4.9.2015 asti	20	30
Timo Luhtaniemi, hallituksen pj 4.9.2015 alkaen	32	18
Anu Nissinen, hallituksen jäsen	19	14
Björn Mattsson, hallituksen jäsen	19	18
Juha-Pekka Virtanen, hallituksen jäsen	19	6
Markku Toivanen, hallituksen jäsen 2.4.2014 asti	0	5
Mika Mäkeläinen, hallituksen jäsen 11.12.2015 asti	17	18
Yhteensä	473	372

Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy lain mukaan ja TyEL-kulut maksetaan suoriteperusteisesti.

Johdon työsuhde-etuudet

1 000 EUR	2015	2014
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 134	691
Osakeperusteiset maksut	6	7
Yhteensä	1 140	698

Johdon hallussa olevat optiot tilikauden päättyessä

Kpl	2015	2014
Toimitusjohtaja	15 000	15 000
Muu johtoryhmä	21 750	14 450
Yhteensä	36 750	29 450

Lainat lähipiirille

Johtoryhmään kuuluville avainhenkilöille myönnettyt lainat

1 000 EUR	2015	2014
Tilikauden alussa	261	261
Lisäykset tilikaudella*	47	0
Tilikauden aikana myönnettyt lainat	0	0
Lainojen takaisinmaksut	-15	0
Tilikauden aikana saadut korkomaksut	5	4
Tilikauden lopussa	293	261

*) Lainat tilikauden aikana kasvaneet uusien johtoryhmän jäsenten nimitysten myötä. Tilikaudella ei ole myönnetty uusia lainoja.

Siili Solutions Oyj:n hallitus päätti tilikaudella 2013 avainhenkilöiden kannustinjärjestelmästä, johon osallistui yhteensä 13 avainhenkilöä. Johtoryhmästä kannustinjärjestelmään osallistuivat toimitusjohtaja sekä neljä muuta johtoryhmän jäsentä. Kannustinjärjestelmään liittyvän osakeannin rahoittamiseksi yhtiö päätti myöntää avainhenkilöille yhteensä 443 tuhannen euron suuruisen korollisen lainan, josta toimitusjohtajan osuus oli 133 tuhatta euroa ja muun johtoryhmän 160 tuhatta euroa tilikauden lopussa. Hankitut osakkeet ovat lainan vakuutena Siili Solutions Oyj:llä.

Lähipiiriin kuuluvien kanssa suoritettavat liiketoimet

Ostot yhtiön johtoon kuuluvien avainhenkilöiden vaikutusvallassa olevilta yhtiöiltä olivat 26 tuhatta euroa (91 tuhatta euroa). Myynnit yhtiön johtoon kuuluvien avainhenkilöiden vaikutusvallassa oleviin yhtiöihin olivat 60 tuhatta euroa (170 tuhatta euroa).

31. Raportointikauden päättämispäivän jälkeiset tapahtumat

Yhtiön hallitus on päättänyt ehdottaa, että yhtiökokous 23.3.2016 valtuuttaa hallituksen jatkamaan valmisteluja yhtiön osakkeiden hakemiseksi kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämälle pörssiilistalle sekä päättämään mahdollisesta hakemisesta.

Tilikauden päättämisen jälkeen yhtiön johtoryhmään nimitettiin 1.1.2016 alkaen Perttu Monthan vastuualueena projektiliiketoiminta ja jatkuvat toiminnot.

32. Siirtyminen IFRS-tilinpäätökseen

Sili Solutions -konserni julkaisee ensimmäisen IFRS-standardien mukaisesti laaditun konsernitilinpäätöksen 31.12.2015 päättyneeltä tilikaudelta ja esittää IFRS:n mukaiset vertailutiedot 31.12.2014 päättyneeltä tilikaudelta. IFRS-standardeihin siirtymispäivä oli 1.1.2014 ja yhtiö soveltaa tässä konsernitilinpäätöksessä IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöön-

otto -standardia. Aikaisemmin konserni on noudattanut suomalaista tilinpäätösnormistoa (FAS).

IFRS-raportointiin siirtymisen vaikutukset on esitetty seuraavissa taulukoissa ja vaikutukset on selostettu tarkemmin taulukoihin liittyvissä viiteissä:

Oman pääoman täsmäytyslaskelma 1.1.2014 ja 31.12.2014

1 000 EUR	IFRS:ään			IFRS:ään			
	viite	FAS 31.12.2013	siirtymisen vaikutus 01.01.2014	IFRS 31.12.2014	siirtymisen vaikutus 31.12.2014	IFRS 31.12.2014	
VARAT							
Pitkäaikaiset varat							
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	A,E	165	0	165	447	59	506
Liikearvo	A	1 857	0	1 857	7 983	663	8 646
Muut aineettomat hyödykkeet	A,E	0	0	0	60	2 205	2 265
Saamiset		443	0	443	455	0	455
Pitkäaikaiset varat yhteensä		2 465	0	2 465	8 945	2 927	11 872
Lyhytaikaiset varat							
Myyntisaamiset		2 891	0	2 891	5 910	0	5 910
Muut saamiset		566	0	566	865	0	865
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		18	0	18	32	0	32
Rahavarat		2 584	0	2 584	3 870	0	3 870
Lyhytaikaiset varat yhteensä		6 058	0	6 058	10 677	0	10 677
VARAT YHTEENSÄ		8 523	0	8 523	19 622	2 927	22 549
OMA PÄÄOMA JA VELAT							
Oma pääoma							
Osakepääoma		100	0	100	100	0	100
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		3 025	0	3 025	5 084	0	5 084
Muut rahastot	A	0	0	0	2 075	-2 075	0
Muuntoerot		0	0	0	-37	0	-37
Kertyneet voittovarot	A,C,D	1 475	0	1 475	2 034	499	2 533
Oma pääoma yhteensä		4 600	0	4 600	9 256	-1 576	7 680
Pitkäaikaiset velat							
Rahoitusvelat	A,C	0	0	0	1 560	2 025	3 585
Laskennalliset verovelat	A,C,D	0	0	0	0	466	466
Varaukset		0	0	0	0	0	0
Pitkäaikaiset velat yhteensä		0	0	0	1 560	2 491	4 051
Lyhytaikaiset velat							
Rahoitusvelat	A,C	0	0	0	390	3 447	3 837
Ostovelat ja muut velat	A	3 848	0	3 848	8 315	-1 434	6 881
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		75	0	75	100	0	100
Varaukset		0	0	0	0	0	0
Lyhytaikaiset velat yhteensä		3 923	0	3 923	8 806	2 012	10 818
Velat yhteensä		3 923	0	3 923	10 366	4 503	14 869
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		8 523	0	8 523	19 622	2 927	22 549

Konsernin voiton täsmäytyslaskelma tilikaudelta 1.1.-31.12.2014

1 000 EUR	viite	IFRS:ään		
		FAS 1.1.-31.12.2014	siirtymisen vaikutus 1.1.-31.12.2014	IFRS 1.1.-31.12.2014
Liikevaihto		29 497	0	29 497
Liiketoiminnan muut tuotot		144	0	144
Materiaalit ja palvelut		-3 667	0	-3 667
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	B	-20 072	-12	-20 084
Poistot	A	-1 274	994	-280
Liiketoiminnan muut kulut	A	-2 862	-322	-3 184
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)		1 765	660	2 425
Rahoitustuotot		35	0	35
Rahoituskulut	A,C	-47	-187	-234
TULOS ENNEN VEROJA		1 753	473	2 226
Tuloverot	D	-482	14	-468
TILIKAUDEN TULOS		1 271	487	1 758
Jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille		1 271		1 758
Määräysvallattomille omistajille		0		0
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:				
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa), tilikauden voitto		0,70		0,99
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa), tilikauden voitto		0,70		0,99
Konsernin laaja tuloslaskelma				
TILIKAUDEN TULOS		1 271	487	1 758
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi				
Muuntoerot		-37		-37
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen				
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ		1 234	487	1 721
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen				
Emoyrityksen omistajille		1 234		1 721
Määräysvallattomille omistajille		0		0

IFRS-standardeihin siirtymisen vaikutus konsernin rahavirtalaskelmaan

1 000 EUR	FAS 1.1.–31.12.2014	IFRS:ään siirtymisen vaikutus	IFRS 1.1.–31.12.2014
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden voitto	1 271	487	1 758
Oikaisut:	1 731	-669	
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa ja muut oikaisut			396
Korkokulut ja muut rahoituskulut			234
Korkotuotot			-35
Verot			468
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-1 260	12	-1 248
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	1 524	118	1 642
Maksetut korot	-45	0	-45
Saadut korot	35	0	35
Maksetut verot	-452	-23	-475
Liiketoiminnan nettorahavirta	2 804	-74	2 730
Investointien rahavirrat			
Tytäryritysten hankinta	-2 421	74	-2 347
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-337	0	-337
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	0	0	0
Investointien nettorahavirta	-2 759	74	-2 684
Rahoituksen rahavirrat			
Lainasaamisten takaisinmaksut	2	0	2
Lainojen nostot	1 950	0	1 950
Lainojen takaisinmaksut	0	0	0
Maksetut osingot	-712	0	-712
Rahoituksen nettorahavirta	1 240	0	1 240
Rahavarojen muutos	1 286		1 286
Rahavarat tilikauden alussa	2 584		2 584
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0		0
Rahavarat tilikauden lopussa	3 870		3 870

IFRS-standardeihin siirtymisen vaikutus konsernin kertyneisiin voittovaroihin

1 000 EUR	01.01.2014	31.12.2014
Kertyneet voittovarot FAS	1 475	2 034
IFRS-oikaisut:		
IFRS 1	0	0
IFRS 2	0	0
IFRS 3	0	474
IAS 39	0	11
IAS 12	0	14
Kertyneet voittovarot IFRS	1 475	2 533

Liitetiedot oman pääoman ja voiton täsmäytyslaskelmiin
A. IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen

Yhtiö soveltaa IFRS 1 siirtymästandardin mukaisia helpotuksia ennen 1.1.2014 tapahtuneisiin yritysostoihin. IFRS 3 -standardia sovelletaan 1.1.2014 jälkeen tehtyihin yrityskauppoihin. Tästä johtuen avaavaan taseeseen 1.1.2014 ei tehdä IFRS 3 -standardin mukaisia oikaisuja.

Suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaiset suunnitelman mukaiset liikearvopoistot on peruttu. Niiden vaikutus tilikauden 2014 osalta on 1 130 tuhatta euroa. Codebakersin ja Avas Consulting -konsernin hankinnoista kohdistettiin asiakkaisiin yhteensä 2 400 tuhatta euroa, josta tilikaudella 2014 tehtiin poistoja yhteensä 136 tuhatta euroa. Asiakassuhteiden poisto-aika on Avas Consultingin kohdalla kahdeksan vuotta ja Codebakersin osalta viisi vuotta. Avas Consulting -konsernin hankintaan liittyvä toinen lisäkauppahinta on kirjattu lyhytaikaiseen vieraaseen pääomaan. Liikearvon kokonaismäärä taseessa 31.12.2014 oli yhteensä 8 646 tuhatta euroa.

B. IFRS 2 Osakeperusteiset maksut

Yhtiöllä on voimassaoleva avainhenkilöille suunnattu osake- ja optiopohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2013–2016. Kannustinjärjestelmään liittyvästä optio-ohjelmasta on sovittu 11.10.2013 ja ohjelman syntymisehdot eivät ole täyttyneet tarkasteluhetkellä. Yhtiön optio-ohjelma on IFRS 2 mukainen markkinaehtoinen kannustinjärjestelmä, joka on arvioitu käypään arvoon ohjelman myöntämispäivänä ja jaksotetaan kuluksi ohjelman voimassaoloajalle. Kulu kirjataan lisäyksenä omaan pääomaan sekä kuluksi tulokseen (IFRS 2.7-8). Koska kyseessä on osakeperusteinen kannustinjärjestelmä, jossa on markkinaehtoinen ehto (osakekurssin kehitys), kulu ei voi peruuttaa vaikka optiot eivät toteutuisi (IFRS 2.21).

Optio-ohjelma on laskettu Black & Scholes -arvonmääritysmenetelmällä, jonka lähtöarvot perustuvat Siili Solutions Oyj:n osakekurssiin. Yhtiön hallussa olevat jakamattomat optiot on otettu laskelmassa huomioon täysimääräisenä. Arvostuksen mukaan yhden option arvoksi muodostui 0,59 euroa ja kokonaiskustannukseksi siten 35 tuhatta euroa. Tilikauden 2014 osalta kuluksi on kirjattu 12 tuhatta euroa työsuhte-etuuksista aiheutuviksi kuluiksi. IFRS 2 -standardin perusteella tehdyillä oikaisuilla ei ollut vaikutusta avaavaan taseeseen (1.1.2014).

C. IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen

Yhtiö nosti 1.9.2014 toteutetun Avas Consulting -konsernin hankinnan yhteydessä 1 950 tuhannen euron pitkäaikaisen lainan, joka IAS 39.43 mukaisesti tulee arvostaa taseeseen merkittäessä käypään arvoon. Tähän lisätään velan hankinnasta tai liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvat transaktiomenot. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen velka on arvostettu jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen (EIR-method).

IFRS-oikaisujen myötä tilikauden 2014 rahoituskulut ovat vähentyneet 11 tuhatta euroa. Tilikauden 2014 oikaisut sisältävät aikaisemmin kuluksi kirjatun transaktiomenojen peruuttamisesta 13 tuhatta euroa sekä toisaalta IFRS:n mukaan kirjattujen korkokulujen jaksotuksesta 2 tuhatta euroa. Lainan määrä IFRS-taseessa 31.12.2014 on yhteensä 1 939 tuhatta euroa.

D. IAS 12 Tuloverot

IFRS-oikaisujen seurauksena syntyneet laskennalliset verot on kirjattu siltä osin, kun ne ovat aiheuttaneet väliaikaisia eroja. Vuoden 2014 tuloslaskelmaan sisältyy IFRS-oikaisuihin ja laskennallisiin veroihin liittyvä vaikutus yhteensä 14 tuhatta euroa. Muutokset johtuvat IFRS 3 mukaisesti peruutettujen vähennyskelpoisten liikearvopoistojen osuudesta, jonka tulovaikeus laskennallisiin veroihin liittyen oli tilikaudella 2014–11 tuhatta euroa. Liiketoimintojen yhdistämisiin liittyvien asiakassuhteiden kohdistamisten ja sen myötä syntyneen verovelan ja sen muutoksen vaikutus tulokseen oli tilikaudella 2014 27 tuhatta euroa. IAS 39 kirjausten mukainen verovaikeus tilikaudella 2014 oli -2 tuhatta euroa.

E. Perusparannusmenot

Perusparannusmenot on IFRS -luvuissa luokiteltu aineellisiin hyödykkeisiin. FAS -luvuissa ne sisältyvät aineettomiin.

Tunnusluvut

Keskeiset tunnusluvut	2015 konserni	2014 konserni	2013 konserni*	2012 emoyhtiö*	2011 konserni*
Liikevaihto, 1000 €	41 895	29 497	18 798	16 065	13 156
Käyttökate (EBITDA), 1000 €	4 018	2 705	1 790	1 537	1 622
EBITDA, % liikevaihdosta	9,6 %	9,2 %	9,5 %	9,6 %	12,3 %
Liikevoitto, 1000 €	3 504	2 425	1 374	1 289	1 437
Liikevoitto, % liikevaihdosta	8,4 %	8,2 %	7,3 %	8,0 %	10,9 %
Tilikauden tulos, 1000 €	2 459	1 758	1 042	760	1 012
Tilikauden tulos, % liikevaihdosta	5,9 %	6,0 %	5,5 %	4,7 %	7,7 %
Taseen loppusumma, 1000 €	23 817	22 549	8 523	6 069	4 939
Omavaraisuusaste, %	48,7 %	34,4 %	54,0 %	46,8 %	26,4 %
Nettovelkaantumisaste, %	-29,6 %	-25,1 %	-56,2 %	-74,9 %	-61,9 %
Oman pääoman tuotto, %	25,9 %	28,6 %	28,0 %	36,7 %	79,9 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	23,3 %	25,0 %	36,9 %	56,8 %	86,5 %
Osakekohtainen tulos, €	1,25	0,99	0,63	0,54	0,80
Osakekohtainen oma pääoma, €	5,63	4,08	2,67	1,81	1,03
Osakekohtainen osinko, €	0,70	0,47	0,41	0,33	0,48
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin	1 972 315	1 784 694	1 644 456	1 414 813	1 262 175
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	2 014 348	1 883 220	1 723 337	1 565 575	1 264 050
Henkilöstön lukumäärä kauden lopussa	368	328	175	149	106

*) Vuosien 2011 - 2013 tunnusluvut perustuvat FAS tilinpäätökseen ja siten ne eivät ole kaikilta osin vertailukelpoisia vuosien 2014 - 2015 IFRS tunnuslukuihin. IFRS -luvuissa osakkeiden keskimääräinen lukumäärä on painotettu keskiarvo tilikaudella.

**) Sijoitetun pääoman tuottoa laskettaessa korollisessa vieraassa pääomassa otettu huomioon lisäkauppahintojen ehdolliset vastikkeet, nettovelkaantumisasteessa ainoastaan nostettuihin rahoituslainoihin liittyvä korollinen velka.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Omavaraisuusaste, % =	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	*100
Nettovelkaantumisaste, %	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma}}$	*100
Oman pääoman tuotto prosentti (ROE), % =	$\frac{\text{Voitto/tappio}}{\text{Oma pääoma keskimäärin} + \text{vähemmistöosuus}}$	*100
Sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROI), % =	$\frac{\text{Voitto ennen veroja} + \text{rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma} + \text{korollinen vieras pääoma keskimäärin}}$	*100
EBITDA, % liikevaihdosta =	$\frac{\text{Liikevoitto ennen poistoja}}{\text{Liikevaihto}}$	*100
Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta =	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}}$	*100
Tilikauden tulos, % liikevaihdosta =	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Liikevaihto}}$	*100
Osakekohtainen tulos (EPS), EUR =	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto tai tappio}}{\text{Osakkeiden lukumäärään painotettu keskiarvo tilikauden aikana}}$	
Laimennettu osakekohtainen tulos (EPS), EUR =	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto tai tappio (oikaistuna laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden vaikutuksella)}}{\text{Osakkeiden lukumäärään painotettu keskiarvo tilikauden aikana (oikaistuna laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden vaikutuksella)}}$	
Osakekohtainen oma pääoma, EUR =	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$	
Osakkeen keskikurssi, EUR =	$\frac{\text{Osakkeen keskikurssi} \times \text{Osakkeiden vaihto, kpl}}{\text{Osakkeiden vaihto, kpl}}$	

Emoyhtiön tuloslaskelma FAS

EUR	Liitetieto	1.1.2015 -31.12.2015	1.1.2014 -31.12.2014
LIKEVAIHTO	3	38 665 840,50	23 284 872,15
Liiketoiminnan muut tuotot	4	581 378,88	100 000,00
Materiaalit ja palvelut	5		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana		-707,50	0,00
Ulkoiset palvelut		-7 789 352,58	-3 489 681,95
		-7 790 060,08	-3 489 681,95
Henkilöstökulut	6		
Palkat ja palkkiot		-19 981 374,47	-13 091 770,36
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-3 622 344,47	-2 284 778,56
Muut henkilösivukulut		-1 111 024,42	-700 600,91
		-24 714 743,36	-16 077 149,83
Poistot ja arvonalentumiset	7		
Suunnitelman mukaiset poistot		-1 140 616,03	-642 592,20
		-1 140 616,03	-642 592,20
Liiketoiminnan muut kulut	8	-3 595 487,85	-2 025 980,61
LIKEVOITTO		2 006 312,06	1 149 467,56
Rahoitustuotot ja -kulut	9		
Muut korko- ja rahoitustuotot		12 408,88	8 836,12
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-54 340,79	-44 382,05
		-41 931,91	-35 545,93
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		1 964 380,15	1 113 921,63
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖS-SIIRTOJA JA VEROJA		1 964 380,15	1 113 921,63
Tuloverot	10		
Tilikauden verot		-580 111,33	-233 625,64
		-580 111,33	-233 625,64
TILIKAUDEN VOITTO		1 384 268,82	880 295,99

Emoyhtiön tase FAS

EUR	Liitetieto	31.12.2015	31.12.2014
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	12		
Liikearvo		7 410 542,81	2 634 954,38
Muut pitkävaikutteiset menot		44 148,38	58 706,65
		7 454 691,19	2 693 661,03
Aineelliset hyödykkeet	13		
Koneet ja kalusto		461 318,19	395 122,13
		461 318,19	395 122,13
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä		1 811 170,03	6 700 158,53
Pysyvät vastaavat yhteensä		9 727 179,41	9 788 941,69
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Saamiset			
Pitkäaikaiset			
Lainasaamiset	14	0,00	443 000,00
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset		6 217 345,06	4 135 081,01
Saamiset saman kons. yrityksiltä	15	379 284,45	18 907,21
Lainasaamiset		403 461,96	0,00
Muut saamiset		33 339,57	19 781,05
Siirtosaamiset	16	934 577,53	324 906,71
		7 968 008,57	4 498 675,98
Rahat ja pankkisaamiset		4 707 183,11	2 963 198,60
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		12 675 191,68	7 904 874,58
VASTAAVAA YHTEENSÄ		22 402 371,09	17 693 816,27
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	17		
Osakepääoma		100 000,00	100 000,00
		100 000,00	100 000,00
Käyvän arvon rahasto		1 183 500,00	2 075 000,00
Muut rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		7 098 084,12	5 083 984,09
		7 098 084,12	5 083 984,09
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		701 576,96	706 394,37
Tilikauden voitto (tappio)		1 384 268,82	880 295,99
Oma pääoma yhteensä		10 467 429,90	8 845 674,45
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen	19		
Lainat rahoituslaitoksilta		1 170 000,00	1 560 000,00
Lyhytaikainen	19		
Lainat rahoituslaitoksilta		390 000,00	390 000,00
Saadut ennakot		516 855,14	8 134,40
Ostovelat		1 066 235,35	653 415,81
Velat saman konsernin yrityksille	20	1 178 490,57	24 155,82
Muut velat	21	3 247 062,39	2 929 797,13
Siirtovelat	22	4 366 297,74	3 282 638,66
		10 764 941,19	7 288 141,82
Vieras pääoma yhteensä		11 934 941,19	8 848 141,82
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		22 402 371,09	17 693 816,27

Emoyhtiön rahoituslaskelma FAS

EUR	Liitetieto	1.1.–31.12.2015	1.1.–31.12.2014
Liiketoiminta			
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		1 963 950,24	1 113 921,63
Poistot ja arvonalentumiset	7	1 140 616,03	642 592,20
Välittömät verot		-341 450,66	-310 485,32
Pitkäaikaiset liikesaamiset, lisäys (-), vähennys (+)		2 240,00	0,00
Lyhytaikaiset liikesaamiset, lisäys (-), vähennys (+)		-1 216 640,38	-754 284,78
Korottomat lyhytaik. velat, lisäys (+), vähennys (-)		467 600,52	792 304,64
Muut lyhytaikaiset velat, lisäys (+), vähennys (-)		1 586 847,30	436 861,81
Liiketoiminnan rahavirta		3 603 163,05	1 920 910,18
Investoinnit			
Investoinnit (aineelliset ja aineettomat)		-291 279,41	-320 517,80
Tytäryrityksien hankinta		-1 520 503,58	-2 459 255,02
Investointien rahavirta		-1 811 782,99	-2 779 772,82
Rahoitus			
Lainasaamisten takaisinmaksu		43 715,40	0,00
Pitkäaikaiset lainat, lisäys (+), vähennys (-)	19	-390 000,00	1 950 000,00
Maksetut osingot ja muu voitonjako		-885 113,40	-712 372,13
Rahoituksen rahavirta		-1 231 398,00	1 237 627,87
Rahavarojen muutos lisäys (+), vähennys (-)		559 982,06	378 765,23
Rahavarat kauden alussa		2 963 198,60	2 584 433,37
Fuusiossa siirtynyt		1 184 002,45	0,00
Rahavarat kauden lopussa		4 707 183,11	2 963 198,60

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot FAS

1. Yrityksen perustiedot

Siili Solutions Oyj on suomalainen ohjelmistojärjestelmien kehityspalveluita tarjoava julkinen osakeyhtiö, jonka osake on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n First North -markkinapaikalla. Yhtiön kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Porkkalan- katu 24, 00180 Helsinki. Jäljennös tilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.siili.fi tai yhtiön rekisteröidystä osoitteesta.

Hallitus hyväksyi tilinpäätöksen julkaistavaksi 25.2.2016. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajalla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen. Yhtiökokouksella on mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

2. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Siili Solutions Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti (FAS). Tilinpäätöksen erät on arvostettu alkuperäisen hankintamenon perusteella. Hankintameno-noon perustuva kirjanpitoarvo on tarvittaessa alennettu käypää arvoa vastaavaksi.

KONSERNIRAKENTEEN MUUTOKSET TILIKAUDELLA

Edellisellä tilikaudella toteutettuun Avaus Consulting -konsernin yrityskauppaan kuuluivat emoyhtiö Avaus Consulting Oy ja Puolan tytäryhtiö Avaus Consulting Sp. z o.o., josta emon omistus oli 100 %. Tilikauden aikana Avaus Consulting Oy fuusioitiin emoyhtiöön Siili Solutions Oyj:n 30.6.2015. Fuusion yhteydessä Avaus Consulting Sp. z o.o:n nimi muutettiin Siili Solutions Sp. z o.o:ksi ja siitä tuli Siili Solutions Oyj:n 100 %:sti omistama tytäryhtiö.

MYYNIN TULOUTUS

Myyntituotoiksi kirjataan palvelujen arvonlisäveroton ja ane- tuilla alennuksilla vähennetty myynti käyvästä arvostaan. Yhtiön myymät palvelut koostuvat pääosin räätälöidyistä ohjel- mistoratkaisuista. Henkilötyön osalta myyntituotot jaksotetaan palvelun suorittamisen mukaisesti kuukausittain. Pitkäaikai- sissa kiinteähintaisissa projekteissa tai vastaavanlaisissa hank- keissa, joissa lopputulos on luotettavasti arvioitavissa, tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi valmiusasteen perusteella. Valmiusaste määritetään tarkasteluhetken mennessä tehty- jen työtuntien suhteesta hankkeen arvioituun kokonaistyötun- timäärään. Vastaavasti hankkeista odotettavissa olevat tap- piot kirjataan välittömästi kuluksi, kun asia on todettu ja niiden määrä on luotettavasti arvioitavissa.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISEN MENOT

Mahdolliset yhtiön palveluiden kehittämiseen liittyvät tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan tuloslaskelmassa suoraan vuosikuluksi.

ELÄKKEET

Yhtiön henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty laki- sääteisillä eläkevakuutuksilla. Lakisääteiset eläkemenot on kir- jattu kuluksi kertymisvuonna.

VUOKRAT JA LEASINGMAKSUT

Tilinpäätöksessä vuokrat ja leasingkulut on kirjattu Suomen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti vuosikuluiksi.

AVUSTUKSET

Avustukset kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin.

VEROT

Tuloslaskelman veroihin kirjataan tilikauden voittoon perustu- vat verot sekä edellisten kausien verojen oikaisut.

AINEELLISET JA AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on arvostettu alkuperäi- seen hankintamenoonsa vähennettynä suunnitelman mukai- silla poistoilla. Hyödykkeiden poistoajat ja menetelmät ovat seuraavat:

- Aineettomat hyödykkeet 3–10 vuotta tasapoisto
- Aineelliset hyödykkeet 25 % menojäännöspoisto

MYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

Myyntisaamiset ja muut saamiset arvostetaan niiden nimellis- arvoon. Saamisista tehdään tappiovaraus tapauskohtaisen ris- kiarvion perusteella, kun on olemassa riittävä näyttö siitä, että saamista ei saada perittyä alkuperäisin ehdoin. Varaus kirja- taan tuloslaskelmassa kuluksi.

RAHAVARAT JA LAINAT RAHOITUSLAITOKSILTA

Rahavaroihin sisältyvät käteisvarat ja pankkitilit. Luotollisten tilien käytössä olevat tililiimit käsitellään taseen lyhytaikai- sissa veloissa. Lainat rahoituslaitoksilta sisältyvät taseen pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Korkokulut kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

OMA PÄÄOMA JA OSINGOT

Hallituksen ehdotusta osingonjaosta ei kirjata tilinpäätök- sen jakokelpoiseen omaan pääomaan ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

VARAUKSET

Varaus kirjataan, kun yhtiöllä on aikaisemman tapahtuman seu- rauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoite- teen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Taseessa varaus esitetään sen luon- teen mukaisesti pitkä- tai lyhytaikaisissa veloissa.

JOHDON HARKINTA JA ARVIOIDEN KÄYTTÖ

Tilinpäätöksen laatiminen vaatii yrityksen johdolta arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen sisältöön. Vaikka arviot pohjautuvat johdon parhaaseen tämän hetkiseen näke- mykseen, toteutuneet tulokset saattavat poiketa arvioiduista. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset kirjataan sillä tili- kaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla. Tilinpäätökseen liittyvät arviot liitty- vät pääosin pitkäaikaisankkeiden tuloutuksiin, liikearvon pois- toihin ja varauksiin.

3. Liikevaihdon jakautuminen markkina-alueittain

EUR	2015	2014
Myynti kotimaahan	36 647 244,39	21 908 896,02
Myynti ulkomaille	2 018 596,11	1 375 976,13
Yhteensä	38 665 840,50	23 284 872,15

EUR	2015	2014
Liikevaihto keskeneräisistä osatuloutusprojekteista	837 822,69	388 429,12
% liikevaihdosta	2,2 %	1,7 %

4. Liiketoiminnan muut tuotot

EUR	2015	2014
Saadut avustukset *)	0,00	100 000,00
Muut	16 394,37	0,00
Palvelut konserniyhtiöille	564 984,51	0,00
Yhteensä	581 378,88	100 000,00

*) Saadut avustukset vuonna 2014 ovat Tekesiltä saatavaa tukea.

5. Materiaalit ja palvelut

EUR	2015	2014
Ulkopuoliset palvelut	7 790 060,08	3 489 681,95
Yhteensä	7 790 060,08	3 489 681,95

6. Henkilöstöä ja lähipiiriä koskevat tiedot

EUR	2015	2014
Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	347 574,48	264 320,96
Hallituksen palkat ja palkkiot	125 500,00	108 000,00
Muut palkat ja palkkiot	19 508 299,99	12 719 449,40
Eläkevakuutusmaksut	3 622 344,47	2 284 778,56
Muut henkilösivukulut	1 111 024,42	700 600,91
Yhteensä	24 714 743,36	16 077 149,83

Tarkemmat tiedot lähipiiristä löytyvät konsernin liitetiedosta 30 *Lähipiiritapahtumat*.

Henkilöstön määrä 31.12.	2015	2014
Johto ja hallinto	28	18
Muut	288	200
Yhteensä	316	218

7. Poistot ja arvonalentumiset

EUR	2015	2014
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	149 925,32	128 359,71
Aineettomat oikeudet		
Liikearvo	965 182,15	514 232,49
Muut aineettomat	25 508,59	
Yhteensä	1 140 616,06	642 592,20

8. Liiketoiminnan muut kulut

EUR	2015	2014
Muut henkilöstöön liittyvät kulut	1 140 227,82	805 015,56
Toimitilat	546 811,87	246 649,31
Markkinointi	80 897,32	87 515,32
IT-kulut	762 505,98	221 542,39
Asiantuntijapalvelut	555 768,58	267 719,21
Muut	509 276,28	397 538,82
Yhteensä	3 595 487,85	2 025 980,61

9. Rahoitustuotot ja -kulut

EUR	2015	2014
Korko- ja muut rahoitustuotot	12 408,88	8 836,12
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-54 340,79	-44 382,05
Yhteensä	-41 931,91	-35 545,93

10. Tuloverot

EUR	2015	2014
Tilikauden verot	580 461,05	233 625,64
Yhteensä	580 461,05	233 625,64

Vuonna 2014 yritys vähensi verotuksessaan tutkimus- ja kehitystoiminnan alaisia menoja yhteensä 400 000 euroa, jonka verovaihtus oli 80 000 euroa.

11. Tilintarkastuspalkkiot

EUR	2015	2014
Tilintarkastus	24 838,50	26 120,14
Eriyispalvelut	71 084,75	50 811,29
Yhteensä	95 923,25	76 931,43

12. Aineettomat hyödykkeet

EUR	2015	2014
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 693 661,03	1 800 800,19
Tilikauden lisäykset	5 751 720,91	1 407 093,33
Tilikauden poisto	-990 690,75	-514 232,49
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 454 691,19	2 693 661,03

13. Aineelliset hyödykkeet

EUR	2015	2014
Kirjanpitoarvo 1.1.	395 122,13	164 616,07
Tilikauden lisäykset	216 121,38	358 865,77
Tilikauden poisto	-149 925,32	-128 359,71
Kirjanpitoarvo 31.12.	461 318,19	395 122,13

14. Pitkäaikaiset lainasaamiset

EUR	2015	2014
Kannustinjärjestelmään liittyvän suunnatun osakeannin lainoittaminen	0,00	443 000,00
Yhteensä	0,00	443 000,00

Siili Solutions Oyj:n hallitus päätti tilikaudella 2013 avainhenkilöiden kannustinjärjestelmästä, johon osallistui yhteensä 13 avainhenkilöä. Kannustinjärjestelmään liittyvän osakeannin rahoittamiseksi Siili Solutions Oyj päätti myöntää avainhenkilöille yhteensä 443 000 euron suuruisen korollisen lainan. Laina erääntyy 31.12.2016 ja tilinpäätöspäivänä jäljellä oleva määrä, 401 792,14 euroa, siirrettiin lyhytaikaisiin saamisiin.

Osakaslainoista annettu tarkempia tietoja konsernin liitetiedossa 30 *Lähipiiritapahtumat*.

15. Saamiset saman konsernin yrityksiltä

EUR	2015	2014
Myyntisaamiset	377 738,58	18 907,21
Muut saamiset	1 545,87	-
Yhteensä	379 284,45	18 907,21

16. Siirtosaamiset

EUR	2015	2014
Osatuloutusprojekteihin liittyvät saamiset	10 261,66	209 985,00
Muut saamiset	749 700,32	84 277,66
Ostojen jaksotukset	174 615,55	30 644,05
Yhteensä	934 577,53	324 906,71

17. Oman pääoman muutokset

EUR	2015	2014
Osakepääoma 1.1.	100 000,00	100 000,00
Osakepääoma 31.12.	100 000,00	100 000,00
Muut rahastot		
Käyvän arvon rahasto 1.1.	2 075 000,00	
Yrityskauppojen vaikutus	-2 075 000,00	2 075 000,00
Tulevat osakeannit *)	1 183 500,00	
Käyvän arvon rahasto 31.12.	1 183 500,00	2 075 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	5 083 984,09	3 024 849,28
Osakeannit	2 014 100,03	2 059 134,81
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	7 098 084,12	5 083 984,09
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	1 586 690,36	1 418 766,50
Osingonjako	-885 113,40	-712 372,13
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	701 576,96	706 394,37
Tilikauden voitto	1 384 268,82	880 295,99
Oma pääoma yhteensä	10 467 429,90	8 845 674,45

*) Arvio Avaus Consulting Oyj:n toisena lisäkauppahintana suoritettavasta osakevastikkeesta.

18. Laskelma jakokelpoisista varoista

EUR	2015	2014
Edellisten tilikausien voitto	701 576,96	706 394,37
Tilikauden voitto	1 384 268,82	880 295,99
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	7 098 084,12	5 083 984,09
Voitonjakokelpoiset varat yhteensä	9 183 929,90	6 670 674,45

19. Korolliset velat

EUR	2015	2014
Seuraavan vuoden aikana erääntyvät	390 000,00	390 000,00
Myöhemmin erääntyvät	1 170 000,00	1 560 000,00
Yhteensä	1 560 000,00	1 950 000,00

Yrityskiinnitykset 3.600.000 euroa ovat lainan 1.950.000 euroa ja luottolimiitin 1.500.000 euroa vakuutena. Luottolimiitti ei ollut kat-sauskauden lopussa käytössä.

20. Velat saman konsernin yrityksille

EUR	2015	2014
Ostovelat	1 178 490,57	24 155,82
Muut velat	-	-
Yhteensä	1 178 490,57	24 155,82

21. Muut velat

EUR	2015	2014
Yrityskauppoihin liittyvät velat	1 221 372,00	1 529 076,10
Muut	2 025 690,39	1 400 721,03
Yhteensä	3 247 062,39	2 929 797,13

Yrityskauppoihin liittyvät velat perustuvat arvioon yrityshankintojen lisäkauppahintana suoritettavasta käteisvastikkeesta ja varainsiirtoveroista. Muut velat ovat pääosin ennakonpidätys-, alv- ja sotu -velkaa.

22. Siirtovelat

EUR	2015	2014
Palkkamenot	337 497,81	328 454,93
Lomapalkat sosiaalikuluneen	3 093 580,35	2 249 724,34
Sosiaalikulovelat	337 339,36	478 623,09
Muut siirtovelat	597 880,22	225 836,30
Yhteensä	4 366 297,74	3 282 638,66

23. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vakuudet

Vuokravastuut			
EUR	2015	2014	
Seuraavan vuoden aikana erääntyvät	551 130,00	551 054,76	
Myöhemmin erääntyvät	469 816,92	1 071 360,00	
Vuokravastuut yhteensä	1 020 946,92	1 622 414,76	

Leasingvastuut			
EUR	2015	2014	
Seuraavan vuoden aikana erääntyvät	46 280,56	26 803,69	
Myöhemmin erääntyvät	20 923,00	18 696,39	
Leasingvastuut yhteensä	67 203,56	45 500,08	

Muut annetut vastuusitoumukset			
EUR	2015	2014	
Vuokravakuudet	33 256,27	14 558,80	
Vuokratakaukset	133 920,00	133 920,00	
Yrityskortit	22 730,03	7 250,56	
Yhteensä	189 906,30	155 729,36	

Vakuudet			
EUR	2015	2014	
Yrityskiinnitykset	3 600 000,00	3 600 000,00	
Yhteensä	3 600 000,00	3 600 000,00	

Yrityskauppojen lisäkauppahintojen suorittamiseen liittyviksi vastuiksi on arvioitu 31.12.2015 yhteensä noin 2,4 miljoonaa euroa, joka tullaan suorittamaan kesäkuun 2016 loppuun mennessä. Tästä arvioilta noin puolet suoritetaan käteisvastikkeina ja puolet uusilla osakkeilla.

24. Osake

Suurimmat rekisteröidyt osakkeenomistajat 31.12.2015

	Osakkeita	%
Erina Oy	296 500	15 %
Lamy Oy	132 304	7 %
Gtw Group Oy	92 756	5 %
Rockstox Sp. z o.o.	80 755	4 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	71 000	4 %
Kuula Seppo Ensio	51 375	3 %
Narvanto Kirsi Annuli	44 375	2 %
Eq Pohjoismaat Pienyhtiö	42 000	2 %
Santava Oy	37 540	2 %
Siitonen Jari	37 000	2 %

10 suurinta yhteensä 885 605 44 %

Muut omistajat 1 128 743 56 %

Osakkeita yhteensä 2 014 348 100 %

Osakeomistuksen jakauma 31.12.2015

	kpl	Omistajia %	kpl	Osakkeita %
1–100	1415	57 %	69 033	3 %
101–500	754	30 %	181 645	9 %
501–1 000	145	6 %	111 455	6 %
1 001–5 000	121	5 %	255 263	13 %
5 001–10 000	14	1 %	96 592	5 %
10 001–50 000	25	1 %	575 670	29 %
50 001–	6	0 %	724 690	36 %
Yhteensä	2480	100 %	2 014 348	100 %

Omistajat sektoreittain 31.12.2015

	kpl	Omistajia %	kpl	Osakkeita %
Kotimaiset yritykset ja yhteisöt	119	4,8 %	720 362	35,8 %
Kotitaloudet	2344	94,5 %	947 003	47,0 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	9	0,4 %	247 713	12,3 %
Ulk. Omistajat ja hallintarekisteröidyt	8	0,3 %	99 270	4,9 %
Yhteensä	2480	100,0 %	2 014 348	100,0 %

Yhtiön osakkeet on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:n First North Finland -markkinapaikalle 15.10.2012.

Osakkeen kaupankäyntitunnus	SIILI
Osakkeen ISIN-tunnus	FI4000043435
Osakkeen ylin noteeraus tilikauden aikana (€)	24,02
Osakkeen alin noteeraus tilikauden aikana (€)	13,63
Osakkeen päätöskurssi tilikauden lopussa (€)	24,00
Markkina-arvo 31.12.2015 (€)	48 344 352
Osakevaihto 1.1.–31.12.2015 (kpl)	1 157 485
Keskikurssi 1.1.–31.12.2015 (€)	18,93
Osakevaihto % osakemäärästä	57,5 %
Osakemäärä 31.12.2015 (kpl)	2 014 348

25. Lähipiiritapahtumat

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän osakeomistus, kpl	2015	2014
Toimitusjohtaja	51 375	66 375
Hallitus	329 297	610 061
Johtoryhmä	118 205	32 875
Yhteensä	498 877	709 311

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän optio-oikeudet, kpl	2015	2014
Toimitusjohtaja	15 000	15 000
Hallitus	-	-
Johtoryhmä	21 750	14 450
Yhteensä	36 750	29 450

26. Konserniyhtiöt

Nimi	Konsernin omistusosuus	Kotipaikka
Siili Solutions Oyj	Emo	Helsinki, Suomi
Siili Solutions Sp. z o.o.	100 %	Wrocław, Puola
Siili Solutions GmbH	100 %	Berliini, Saksa

Konsernilla ei ole osakkuusyhtiöitä eikä yhteisyrityksiä.

Konsernirakenteessa tapahtuivat seuraavat muutokset:

Avaus Consulting -konsernin yrityskauppa toteutettiin 1.9.2014. Ostettuun konserniin kuuluivat emoyhtiö Avaus Consulting Oy ja Puolan tytäryhtiö Avaus Consulting Sp. z o.o., josta emon omistus oli 100 %. Avaus Consulting Oy fuusioitiin emoyhtiöön Siili Solutions Oyj:n 30.6.2015. Fuusion yhteydessä Avaus Consulting Sp. z o.o:n nimi muutettiin Siili Solutions Sp. z o.o:ksi ja siitä tuli Siili Solutions Oyj:n 100 %:sti omistama tytäryhtiö. Codebakers yrityskauppa toteutettiin 2.1.2014. Codebakers Oy fuusioitiin emoyhtiöön Siili Solutions Oyj:n 31.12.2014.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä, helmikuun 25. päivänä 2016

Timo Luhtaniemi
Hallituksen puheenjohtaja

Anu Nissinen
Hallituksen jäsen

Björn Mattsson
Hallituksen jäsen

Juha-Pekka Virtanen
Hallituksen jäsen

Seppo Kuula
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, helmikuun 25. päivänä 2016

KPMG Oy Ab
KHT-Yhteisö
Toni Aaltonen, KHT

Tilintarkastuskertomus

Siili Solutions Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Siili Solutions Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2015. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkivamme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä, 25. helmikuuta 2016
KPMG OY AB

Toni Aaltonen
KHT

Hallitus



Timo Luhtaniemi

s. 1963, DI, MBA

Hallituksen puheenjohtaja,
hallituksessa vuodesta 2008

Inwido Finland Oy, toimitusjohtaja

Osakkeita: 296 500*, 220**

*Omistus Erina Oy:n nimissä,

**Omistus lähipiirin nimissä



Björn Mattsson

s. 1956

Hallituksen jäsen,
hallituksessa vuodesta 2013

Heads Svenska AB, toimitusjohtaja

Osakkeita: 2074*

* Omistus lähipiirin nimissä



Anu Nissinen

s. 1963, KTM

Hallituksen jäsen,
hallituksessa vuodesta 2014

Era Content Oy, osakas

Osakkeita: -



Juha-Pekka Virtanen

s. 1970

Hallituksen jäsen,
hallituksessa vuodesta 2014

Avaus Marketing Innovations, perustaja

Osakkeita: 32, 30 471*

*Omistus Sunspeak Oy:n nimissä

Johtoryhmä



Seppo Kuula

s. 1967, DI, eMBA, insinööri

Toimitusjohtaja

Osakkeita: 51 375

Optioita: 15 000



Tom Jacobsson

s. 1967, B. Sc.

Kansainvälisen liiketoiminnan johtaja

Osakkeita: 80 755*

Optioita: -

* Omistus Rockstox Sp. Z o.o.:n nimissä (vaikutus-
valta yhteisö, josta omistaa 52,4 %)



Samuli Siljamäki

s. 1979, KTM, insinööri

Talousjohtaja

Osakkeita: 21 525

Optioita: 6 150



Kari Pirttikangas

s. 1970, DI

Operatiivinen johtaja

Osakkeita: 2 000

Optioita: 2 000



Pasi Ropponen

s. 1973, Tradenomi

Myyntijohtaja

Osakkeita: 3 675

Optioita: 3 300



Erkka Niemi

s. 1975, KTM, tietojärjestelmätieteen väitöskirja-
tutkija

Kehitysjohtaja

Osakkeita: 5 400

Optioita: 5 300



Markku Seraste

s. 1969, Tietotekniikan insinööri

Johtaja, laatu ja menetelmät

Osakkeita: 4 850

Optioita: 5 000



Perttu Monthan

s. 1975, KTM

Johtaja, projektiliiketoiminta ja jatkuvat palvelut

Osakkeita: 4 419

Optioita: -

Siili Solutions Oyj:n hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä

Siili Solutions Oyj:n (Siili) hallinto- ja ohjausjärjestelmä perustuu Suomen lakiin ja Siili Solutions Oyj:n yhtiökokouksen hyväksymään yhtiöjärjestykseen sekä First North Finland -markkinapaikan sääntöihin ja määräyksiin. Varsinainen selvitys Siilin hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on löydettävissä tilinpäätöksestä erillisenä dokumenttina osoitteessa www.siili.com/fi/sijoittajille.

YHTIÖKOKOUS

Suomen osakeyhtiölain mukaisesti varsinainen yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin. Yhtiön hallitus kutsuu varsinaisen yhtiökokouksen koolle vuosittain kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään yhtiöjärjestyksen mukaisesti tilinpäätöksen vahvistamisesta, taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä, vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenten lukumäärästä ja hallituksen jäsenten sekä tilintarkastajien palkkioista. Yhtiökokous myös valitsee hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat sekä käsittelee mahdolliset muut kokouskutsussa mainitut asiat.

HALLITUS

Siilin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluu vähintään kolme ja enintään kuusi varsinaista jäsentä. Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja mahdollisen varapuheenjohtajan.

VALIOKUNNAT

Siilillä on kaksi valiokuntaa, nimitys- ja palkitsemisvaliokunta sekä tarkastusvaliokunta. Valiokuntien tehtävänä on auttaa hallitusta valmistelemaan sille kuuluvia asioita. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa eivätkä valiokuntien jäsenet ole saaneet tilikaudella 2015 erillistä palkkiota valiokuntatyöstään. Hallitus on vahvistanut valiokunnille työjärjestykset, jotka sisältävät valiokunnan keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Valiokunnan jäsenen toimikausi päättyy, kun seuraava valiokunta on nimetty.

TOIMITUSJOHTAJA

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti ja suojelee aktiivisesti yhtiön etua. Hän ohjaa ja valvoo Siilin ja sen liiketoimintojen toimintaa, vastaa päivittäisestä operatiivisesta johtamisesta, tuotteistuksesta ja strategian jalkauttamisesta, sekä

valmistele hallituksen käsitteelyyn menevät asiat ja vastaa niiden täytäntöönpanosta.

Siili Solutions Oyj:n toimitusjohtajana on 15.6.2010 alkaen toiminut DI, MBA Seppo Kuula.

JOHTORYHMÄ

Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa mm. strategian, toimintaperiaatteiden ja muiden liiketoimintojen ja yhtiön yhteisten asioiden valmistelussa. Siilin johtoryhmään kuuluvat liiketoimintojen ja keskeisten tukitoimintojen johtajat. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti, vähintään kerran kuukaudessa. Toimitusjohtaja johtaa johtoryhmän työskentelyä.

SISÄINEN VALVONTA JA RISKIENHALLINTA

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta Siilissä merkitsee sen seuraamista, että yhtiö toimii tehokkaasti, sen julkaisema tieto on ajantasainen ja luotettava ja että voimassa olevia sääntöjä noudatetaan. Hallituksella on päävastuu kirjanpidon ja varainhoidon valvonnasta. Siilin taloudellista tilannetta ja kehitystä seurataan kuukausittain johtoryhmän ja hallituksen toimista ja tiedot julkistetaan vuosikertomuksissa sekä puolivuotiskatsauksissa.

Siili toimii NASDAQ OMX First North -markkinapaikalla, jossa vaatimuksena on hyväksytyyn neuvonantajan nimeäminen (certified advisor, CA). Hyväksytyt neuvonantajat varmistavat, että yhtiö täyttää kauppaapaikan vaatimukset ja kulloinkin voimassa olevat velvoitteet. Tarvittaessa hyväksytyt neuvonantajat varmistavat myös muilla keinoin, että yhtiö täyttää sille asetetut First North -edellytykset. Siili Solutions Oyj:n Hyväksytyt neuvonantajat ovat Merasco Oy.

Siilin hallitus vastaa siitä, että yhtiön riskienhallinta on asianmukaisesti ja tehokkaasti järjestetty. Siilin riskienhallintajärjestelmällä pyritään tunnistamaan konsernin strategiset, toiminnalliset, rahoituskelliset ja perinteiset vahinkoriskit. Yhtiö ottaa toiminnassaan riskejä, jotka liittyvät sen strategiaan ja tavoit-

teiden toteuttamiseen. Riskienhallinnan tavoitteena on näiden riskialueiden ennakointi ja kokonaisvaltainen hallinta. Riskienhallinta on sisällytetty osaksi yhtiön liiketoimintaprosesseja.

PALKITSEMINEN

Toimitusjohtajan ja johdon työsuhte-etuudet sekä hallituksen palkkiot esitetään konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 30. Yhtiöllä on voimassaoleva avainhenkilöiden osake- ja optio-pohjainen kannustinjärjestelmästä vuosille 2013–2016, joka on kuvattu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 21.

SISÄPIIRI

Yhtiö noudattaa NASDAQ OMX First North -markkinapaikan vahvistamaa sisäpiiriohjetta, johon perustuen yhtiön hallitus on hyväksynyt yhtiön sisäisen ohjeistuksen sisäpiiriläisten kaupankäynnistä.

Ohjeistuksen mukaisesti sisäpiiriläisten sijoitusten tulee olla pitkäaikaisia ja kaupankäynti tulee ajoittaa aina sellaiseen ajankohtaan, jolloin markkinoilla on mahdollisimman täydellinen tieto osakkeen arvoon vaikuttavista seikoista ja jolloin henkilöllä itsellään ei ole sisäpiiritietoa. Siilin pysyvä sisäpiiriläinen ei saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla ajanjaksona, joka alkaa 21 vuorokautta ennen kunkin puolivuosisikatsauksen, tilinpäätöstiedotteen tai niiden ennakkotietojen julkistamista ja päättyy julkistamispäivän lopussa (ns. Suljettu ikkuna). Muina ajankohdina kaupankäynti Siilin arvopapereilla on sallittua edellyttäen, ettei henkilö ole kyseisenä ajankohtana merkittynä hankekoh- taiseen sisäpiirirekisteriin tai hänellä ei muutoin ole hallussaan sisäpiiritietoa.

Julkisen sisäpiirin omistukset ovat nähtävillä yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.siili.com/fi/sijoittajille.

TILINTARKASTUS

Ulkoisen tilintarkastuksen tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot yhtiön tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilikaudella. Yhtiön tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuositilinpäätöksen yhteydessä. Tilikauden aikana suoritettua tarkastuksesta raportoidaan hallitukselle. Tilintarkastaja ja hallitus tapaavat vähintään kerran vuodessa. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan. Tilintarkastajan toimikausi käsittää valinnan tapahtuessa kulumassa olevan tilikauden ja päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

Yhtiön varsinainen yhtiökokous 2.4.2015 valitsi tilintarkastajaksi KHT-yhteisö KPMG Oy Ab:n (Y-tunnus 1805485-9), päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Toni Aaltonen. KPMG:lle maksetut palkkiot vuoden 2015 konsernitilinpäätöksessä olivat lakisääteisestä tilintarkastuksesta 25 tuhatta euroa sekä tilintarkastukseen liittymättömistä vero-, IFRS- ja due diligence -palveluista yhteensä 71 tuhatta euroa.

VIESTINTÄ

Siili on sitoutunut aktiiviseen ja läpinäkyvään viestintään kaikkien sidosryhmiensä kanssa. Yhtiön viestintä perustuu tosi- asioihin ja läpinäkyvyyteen. Se on järjestelmällistä, rehellistä, tasapuolista ja ajantasainen. Pyrkimyksenä on antaa totuudenmukainen kuva yhtiön toiminnasta, toimintaympäristöstä, strategiasta, tavoitteista ja taloudellisesta suorituskyvystä. Siili noudattaa viestinnässään NASDAQ OMX Helsinki First North -markkinapaikan sääntöjä ja ohjeita sekä jatkuvan ja säännön- mukaisen tiedonantovelvollisuuden periaatteita.

TALOUDELLINEN RAPORTOINTI

Siilin taloushallinnon johto ja controller -toiminnot ovat yhtiön sisällä. Kirjanpito-, reskontra- ja palkkahallinnon toiminnot on ulkoistettu tilitoimistolle. Yhtiöllä on riittävät taloushallinnon ja viestinnän valmiudet toimia First North -markkinapaikalla. Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvän sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että Siilin toiminta on tulokset- lista ja että päätöksenteko perustuu oikeaan ja luotettavaan tie- toon ja riittävään liiketoimintariskien tunnistamiseen. Sisäisen valvonnan avulla varmistetaan myös, että taloudellinen rapor- tointi noudattaa yleisesti hyväksytyistä tilinpäätöksen laadinta- periaatteita sekä voimassa olevia lakeja ja määräyksiä. Lisäksi hallitus vastaa taloudellisen raportointiprosessin valvonnasta. Talousjohdon vastuulla on tiedottaa havainnoista johdon jäse- nille. Siilin liiketoiminta-alueet ja hallinto valmistelevat omat budjettinsa, jotka hyväksytään hallituksessa. Tilikauden ennu- steita päivitetään puolivuositain ja näiden sekä budjettien toteu- tumista seurataan kuukausittain.

Taloudellinen kalenteri vuonna 2016

Viikko 9/2015 Vuosikertomus 2015 yhtiön verkkosivuilla
osoitteessa www.siili.com/fi
23.3.2016 Varsinainen yhtiökokous
12.8.2016 Puolivuotiskatsaus kaudelta 1.1.–30.6.2016

Hiljainen jakso

Siili noudattaa viestinnässään hiljaista jaksoa, joka alkaa 21 vuorokautta ennen kunkin puolivuotiskatsauksen, tilinpäätös-tiedotteen tai niiden ennakkotietojen julkistamista ja päättyy näiden tietojen julkistamiseen. Hiljaisen jakson aikana Siili ei kommentoi yhtiön taloudellista tilannetta, markkinoita tai tulevaisuuden näkymiä. Jakson aikana Siilin johto ei tapaa pääoma-markkinoiden tai talousmedioiden edustajia eikä ota kantaa yhtiön taloudellista tilannetta tai yleisiä näkemyksiä koskeviin asioihin.

Yhtiökokous

Siili Solutions Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keski-
viikkona maaliskuun 23. päivänä 2016 kello 12.30 alkaen Asi-
anajotoimisto Boreniuksen tiloissa, osoitteessa Eteläesplanadi
2, auditorio, Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaan-
ottaminen ja äänilippujen jakaminen aloitetaan kello 12.00.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla,
joka on 11.3.2016 merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpi-
tämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistaja, jonka
osakkeet on merkitty hänen henkilökohtaiselle suomalaiselle
arvo-osuustililleen, on rekisteröity yhtiön osakasluetteloon.

Yhtiön osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan, joka
haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua yhtiölle
viimeistään 18.3.2016 kello 10.00. Yhtiökokoukseen voi ilmoit-
tautua:

- sähköpostitse: yhtiokokous@siili.com
- puhelimitse: 010 320 5440,
maanantai-perjantai klo 9.00–12.00 tai
- kirjeitse: Siili Solutions Oyj, Yhtiökokous, Porkkalankatu
24, 00180 Helsinki

Yhtiökokousta koskevat tiedot ja kokousaineisto ovat saata-
villa osoitteesta www.siili.com/fi/sijoittajille

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa, että vuodelta 2015 jaetaan osinkoa 0,70
euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajille, joka
osingonmaksun täsmäytyspäivänä 29.3.2016 on merkittynä
Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hal-
litus ehdottaa, että osinko maksetaan 5.4.2016.

Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajia pyydetään ilmoittamaan muuttuneet yhteys-
tiedot kaikkiin niihin pankkeihin tai pankkiiriliikkeisiin, joissa
osakkeenomistajalla on arvo-osuustilejä.

Sijoittajasuhteet

Toimitusjohtaja Seppo Kuula
Puhelin 040 370 0032
Sähköposti seppo.kuula@siili.fi

Talousjohtaja Samuli Siljamäki
Puhelin 040 709 2848
Sähköposti samulia.siljamaki@siili.fi



siili_

Siili Solutions Oyj
Porkkalankatu 24,
00180 HELSINKI
www.siili.com