



TOIMINTAKATSAUS 1999

| **Sanoma-WSOY Oyj**

## Sisältö

---

|    |                              |
|----|------------------------------|
| 2  | SanomaWSOY lyhyesti          |
| 3  | Organisaatio                 |
| 4  | Vuosi 1999 lyhyesti          |
| 6  | Tärkeimmät tiedotteet 1999   |
| 8  | Luovuus                      |
| 10 | Luotettavuus                 |
| 12 | Dynaamisuus                  |
| 14 | Toimitusjohtajan katsaus     |
| 16 | Tiivistelmä tilinpäätöksestä |
| 22 | Helsinki Media               |
| 28 | Sanoma                       |
| 34 | WSOY                         |
| 40 | Rautakirja                   |
| 46 | Henkilöstö                   |
| 48 | Ympäristö                    |
| 50 | Hallinnointi                 |
| 52 | Hallitus                     |
| 54 | Johtoryhmä                   |
| 56 | Rahoitus ja sijoitus         |
| 57 | Tietoa sijoittajille         |
| 58 | Yhteystiedot                 |





SanomaWSOY:n neljä tytärkonsernia toimivat nykyaikaisen tiedonvälityksen alueilla ja tarjoavat asiakkailleen elämyksiä elämän joka hetkeen: uutisia ja viihdettä, kulttuuria ja koulutusta painetussa tai sähköisessä muodossa.

SanomaWSOY:n visio on olla Pohjois-Euroopan dynaamisin viestintäyhtiö, joka perustaa toimintansa luovuuteen ja luotettavuuteen. Yhtiön päämääränä on pitkällä aikavälillä olla eurooppalaisten keskiuurten viestintäyhtiöiden kärkijoukossa pörssikurssien kehityksellä mitattuna sekä taata omistajilleen vakaa, nouseva osinkotuotto. Varsinaisen kasvun lisäksi yhtiön kasvutavoitteet kohdistuvat pääasiassa uusiin liiketoimintoihin sekä kansainvälistymiseen.

### → Helsinki Media

Helsinki Media -konserni kustantaa aikakauslehtiä, erikoislehtiä, sarjakuvia ja kirjoja sekä harjoittaa televisiotoimintaa ja verkkoviestintää. Yhtiö on markkinajohtaja mm. naistenlehdissä ja sarjakuvissa, kotitietokonelehdissä ja tietotekniikan ammattilehdissä sekä yritysjulkaisujen ja perinteisten yrityshakemistojen kustantajana. Kirjankustantajana Helsinki Media on keskittynyt lasten ja nuorten satu- ja sarjakuvahahmoihin perustuviin kirjoihin. Kaapeli- ja satelliittitelevisiotoiminnassa Helsinki Media on Suomen uranuurtaja. Televisiokanava Nelosen peitto on 80 % Suomen talouksista. Mainostajien kannalta kiinnostavassa kaupunkilaisten kohderyhmässä Nelosella on merkittävä katsojaosuus. Helsinki Media toimii Suomessa ja Ruotsissa.

### → Sanoma

Sanoma-konserni kustantaa sanomalehtiä ja taloustietoa sekä harjoittaa uusmedialiiketoimintaa ja kaupallista painotoimintaa. Helsingin Sanomat on Pohjoismaiden suurin päivälehti, joka tavoittaa päivittäin yli 1,3 miljoonaa lukijaa. Ilta-Sanomat on Suomen toiseksi suurin sanomalehti ja suurin iltapäivälehti. Kymen Lehtimedia kustantaa päivä- ja paikallislehtiä Kaakkois-Suomessa. Taloustiedon markkinoilla toimiva Startel Oy on nopeasti kehittynyt uusmediayritys, joka kustantaa Taloussanomaa ja verkkosanomalehteä sekä tuottaa uutistoimistopalveluja ja yritysten verkkopalveluja. Startel-konserniin kuuluvalla uutisanalyysijä ja -referaatteja toimittavalla Esmerk Oy:llä on tytäryhtiöt EU-maissa, Venäjällä, Baltiassa, Kaukoidässä ja Etelä-Amerikassa.

### → WSOY

WSOY-yhtymä on Suomen suurin kirjankustantaja, markkinajohtaja niin yleisessä kirjallisuudessa, oppimateriaaleissa kuin useissa erikoiskustanteissakin. WSOY on myös Suomen suurin cd-rom-kustantaja, ja sillä on ensimmäisenä Suomessa kokonaan internetissä toimiva kirjakerho. Muita tuotteita ovat mm. suurteokset, kalenterit sekä digitaaliset ja painetut kartat. WSOY on myös Pohjoismaiden suurin kirjanpainaja, digitaalisen painamisen markkinajohtaja sekä useasti Suomen laadukkaimmaksi valittu erikoispainotuotteiden painaja. WSOY toimii Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa ja Puolassa.

### → Rautakirja

Rautakirja-yhtymä on kansainvälistyvä, kuluttajalähtöinen kauppa- ja palveluyritys, joka keskittyy lehtien tukku- ja vähittäiskauppaan sekä erikoisvähittäiskauppaan. Sen tunnetuimmat merkit ovat R-kioski – maan johtava kiosketju; Lehtipiste – Suomen johtava lehtitukkuiliike; Suomalainen Kirjakauppa – Suomen suurin laajan valikoiman kirjakauppaketju, jolla on myös verkkokirjakauppa; Finnkino – elokuvien esitystoiminnan markkinajohtaja Suomessa; sekä Eurostrada-taukopaikat ja Pizza Hut -ravintolat. Rautakirja toimii Suomessa, Virossa ja Latviassa.

## TOIMIALAT

### Aikakauslehtien kustantaminen

aikakauslehdet  
erikoislehdet  
sarjakuvat  
kirjat

### Sähköinen viestintä

televisiotoiminta  
verkkoviestintä

### Sanomalehtien kustantaminen ja painaminen

Helsingin Sanomat  
Ilta-Sanomat  
maakunta- ja paikallislehdet  
lehtipainot

### Taloustieto- ja uusmediakustantaminen

Taloussanomien  
uutistoimistopalvelut  
uutisanalyysit ja -referaatit

### Kustantaminen

kirjat  
kartat  
oppimateriaalit  
sähköiset kustanteet  
muut sähköiset tuotteet

### Painotoiminta

kirjapaino  
digitaalinen kirjapaino  
erikoispainotuotteet

### Kalenteriliiketoiminta

kalenterit

### Kioskikauppa

### Lehtitukkukauppa

### Kirjakauppa

### Elokuvatoiminta

### Ravintolatoiminta

## TYTÄRKONSERNIT

### Helsinki Media

toimitusjohtaja  
Tapio Kallioja  
varatj. Eija Ailasmaa

### Sanoma

toimitusjohtaja  
Seppo Kievari  
varatj. Martti Ojars

### WSOY

pääjohtaja  
Antero Siljola  
varatj. Jorma Kaimio

### Rautakirja

toimitusjohtaja  
Hannu Syrjänen

## KONSERNITOIMINNOT

### Hallinto ja talous

Arno Heinonen

### Lakiasiat ja suunnittelu

Kerstin Rinne

### Rahoitus ja sijoitus

Nils Ittonen

### Kehitys

Pekka Jaakola

### Sijoittajasuhteet ja viestintä

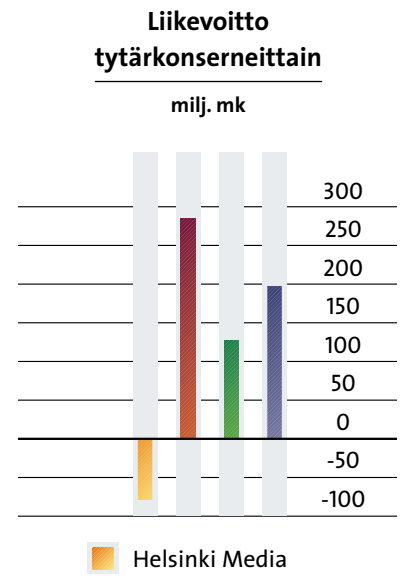
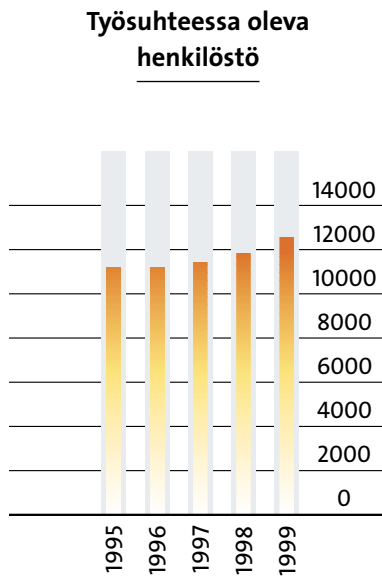
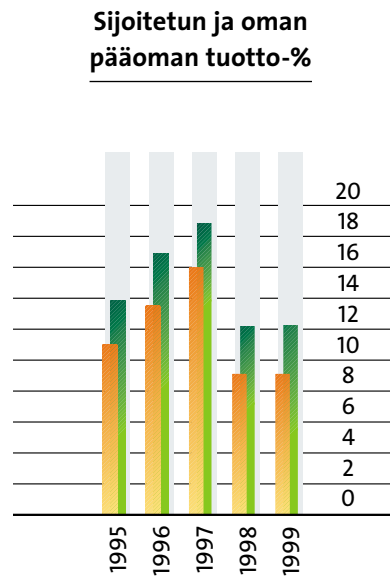
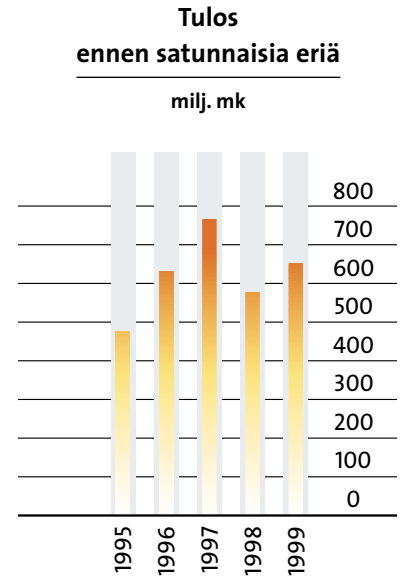
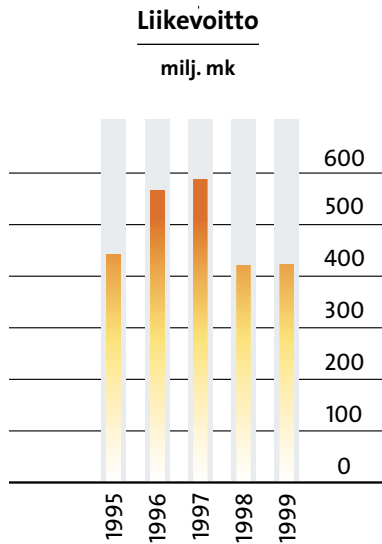
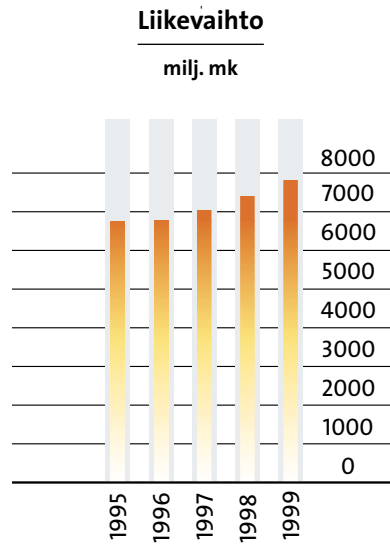
Raija Kariola

## TOIMITUSJOHTAJA

Jaakko Rauramo

# Vuosi 1999

## lyhyesti



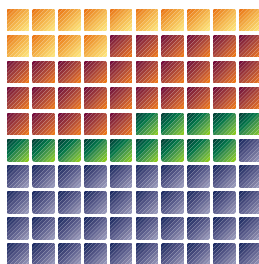
- Oman pääoman tuotto (ROE)
- Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)

- Helsinki Media
- Sanoma
- WSOY
- Rautakirja

SanomaWSOY:n tilinpäätös 1999 on tehty Suomen markkoissa.

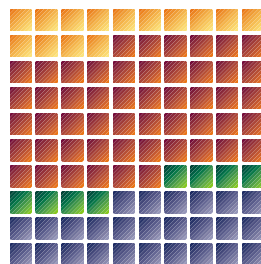
## Liikevaihdon jakauma tytärkonserneittain

%



## Investointien jakauma tytärkonserneittain

%



### Konsernin taloudelliset tavoitteet (v. 2000–2003)

Tavoitetaso  
keskimäärin  
vuodessa

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| Liikevaihdon kasvu-%                 | 10 |
| Oman pääoman tuotto-% (ROE) *        | 10 |
| Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI) ** | 12 |
| Tulos/osake, kasvu-%                 | 10 |
| Omavaraisuusaste, %                  | 50 |

\*) Oman pääoman tuottotavoite (ROE)  
on 4 % yli riskittömän korkotason.

\*\*) Sijoitetun pääoman tuottotavoite (ROI)  
on 6 % yli riskittömän korkotason.

| PRO FORMA -AVAINLUVUT (FAS*)                    | 1999     | 1998     | 1997     | 1996     | 1995     | 1999    | 1998    | 1997    | 1996    | 1995    |
|---|----------|----------|----------|----------|----------|---------|---------|---------|---------|---------|
|   | milj. mk | milj. mk | milj. mk | milj. mk | milj. mk | milj. € | milj. € | milj. € | milj. € | milj. € |
| Liikevaihto                                     | 7 851,7  | 7 442,6  | 7 077,0  | 6 812,0  | 6 783,0  | 1 320,6 | 1 251,7 | 1 190,3 | 1 145,7 | 1 140,8 |
| Liikevoitto                                     | 426,2    | 423,5    | 590,0    | 570,0    | 445,0    | 71,7    | 71,2    | 99,2    | 95,9    | 74,8    |
| % liikevaihdosta                                | 5,4%     | 5,7%     | 8,3%     | 8,4%     | 6,6%     |         |         |         |         |         |
| Voitto ennen satunnaisia eriä                   | 656,4    | 580,9    | 770,0    | 634,0    | 480,0    | 110,4   | 97,7    | 129,5   | 106,6   | 80,7    |
| % liikevaihdosta                                | 8,4%     | 7,8%     | 10,9%    | 9,3%     | 7,1%     |         |         |         |         |         |
| Taseen loppusumma                               | 7 866,9  | 7 370,4  | 6 473,0  | 6 005,0  | 5 877,0  | 1 323,1 | 1 239,6 | 1 088,7 | 1 010,0 | 988,4   |
| Bruttoinvestoinnit                              | 1 663,1  | 883,9    | 935,0    | 312,0    | 589,0    | 279,7   | 148,7   | 157,3   | 52,5    | 99,1    |
| % liikevaihdosta                                | 21,2%    | 11,9%    | 13,2%    | 4,6%     | 8,7%     |         |         |         |         |         |
| Oman pääoman tuotto-% (ROE)                     | 9,3%     | 9,2%     | 16,1%    | 13,6%    | 11,1%    |         |         |         |         |         |
| Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)               | 12,4%    | 12,3%    | 18,5%    | 17,4%    | 14,4%    |         |         |         |         |         |
| Omavaraisuusaste, %                             | 71,0%    | 69,6%    | 63,9%    | 60,0%    | 53,0%    |         |         |         |         |         |
| Velkaantumisaste (Gearing), %                   | -24,0%   | -40,3%   | -19,0%   | -13,0%   | -1,3%    |         |         |         |         |         |
| Tulos/osake, mk/€                               | 12,68    | 11,19    | 15,71    | 10,49    | 7,21     | 2,13    | 1,88    | 2,64    | 1,76    | 1,21    |
| Rahavirta/osake, mk/€                           | 21,28    | –        | –        | –        | –        | 3,58    | –       | –       | –       | –       |
| Oma pääoma/osake, mk/€                          | 135,15   | 126,53   | 101,06   | 80,90    | 68,94    | 22,73   | 21,28   | 17,00   | 13,61   | 11,59   |
| Osinko/osake, mk/€ **)                          | 10,75    | –        | –        | –        | –        | 1,81    | –       | –       | –       | –       |
| Markkina-arvo                                   | 10 508,2 | –        | –        | –        | –        | 1 767,4 | –       | –       | –       | –       |
| Työsuhteessa oleva henkilöstö                   | 12 629   | 11 900   | 11 494   | 11 249   | 11 266   |         |         |         |         |         |
| Henkilöstö keskimäärin                          | 9 816    | 9 329    | 9 786    | 9 503    | 9 465    |         |         |         |         |         |
| Vieraan pääoman rahoituskulut                   | 49,7     | 38,6     | 40,2     | 59,3     | 72,6     | 8,4     | 6,5     | 6,8     | 10,0    | 12,2    |
| Korollinen vieras pääoma                        | 619,7    | 596,4    | 665,5    | 753,6    | 885,0    | 104,2   | 100,3   | 111,9   | 126,7   | 148,8   |
| Koroton vieras pääoma                           | 1 863,1  | 1 863,1  | 1 872,5  | 1 856,4  | 2 039,0  | 313,3   | 313,4   | 314,9   | 312,2   | 342,9   |
| Rahoitusarvopaperit,<br>rahat ja pankkisaamiset | 1 909,8  | 2 574,9  | 1 413,0  | 1 179,0  | 921,0    | 321,2   | 433,1   | 237,6   | 198,3   | 154,9   |

\*) FAS= Finnish Accounting Standard, suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaan.

\*\*) Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.



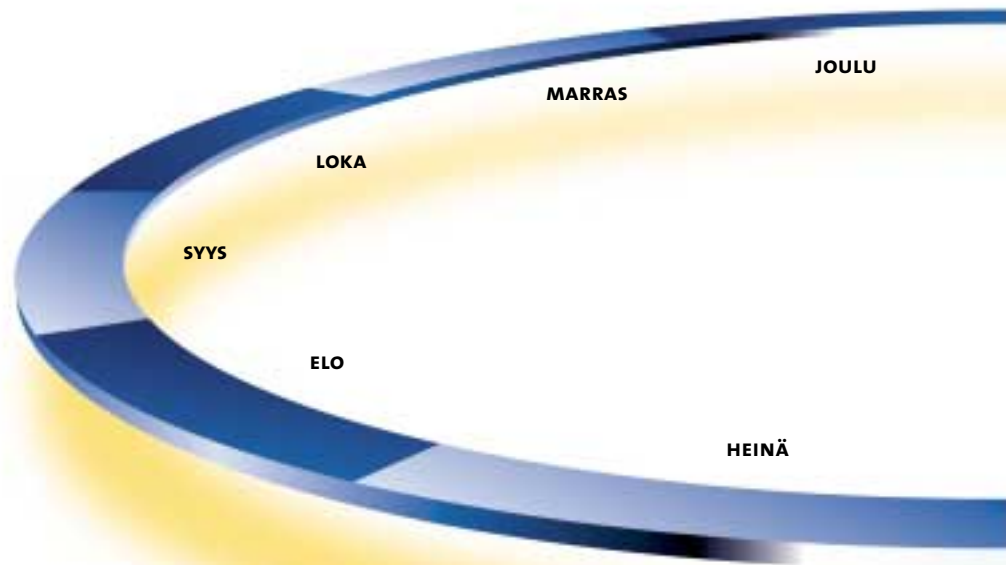
# Tärkeimmät tiedotteet 1999



Sanoma Osakeyhtiön uudessa toimitalossa, Sanomatalossa, vietettiin avajaisjuhlaa 16.11. Kuvassa tasavallan presidentti Martti Ahtisaari ja Sanoma-WSOY:n hallituksen puheenjohtaja, ministeri Aatos Erkko.

- 1.1. Helsinki Median 40-prosenttisesti omistama painolaitos Hansaprint Oy aloittaa toimintansa, kun Helsinki Median ja TS-Yhtymä Oy:n painoyhteistyö toteutuu.
- 11.1. Helsinki Median omistus norjalaisesta A-pressen ASA:sta kasvaa 20 prosenttiin.
- 18.1. Sanoma Osakeyhtiö ostaa 14,9 prosenttia uusmediayhtiö Tietovalta Oy:stä.

- 10.3. Rautakirja ostaa 21 prosenttia Jokerit HC Oy:stä.
- 10.3. Kymen Lehtimedia Oy:stä tulee Sanoma Osakeyhtiön täysin omistama tytäryhtiö.
- 22.3. Startel ostaa täsmäreferaatteja tuottavan Esmerk Oy:n koko osakekannan.
- 3.5. Helsinki Median, Sanoma Osakeyhtiön ja WSOY:n sulautuminen tulee voimaan ja SanomaWSOY aloittaa toimintansa.
- 3.5. Finnkinno Oy ostaa 90 prosenttia Viron johtavasta elokuvien levitys- ja esitysyhtiö AS MPDE:stä.



- 5.10. WSOY ostaa 27,8 prosentin osuuden puolalaisesta multimediyhtiöstä Young Digital Polandista.
- 12.10. Helsinki Mediasta tulee osakas (20 %) lisenssitoimintaan keskittyvään Pro Licensing Nordiciin.
- 28.10. Rautakirja ostaa 80 % Veikkausrasti-myyväläketjusta, jolla on 52 myymälää.
- 29.10. Rautakirja laajentaa toimintaansa Virossa ostamalla Pluspunkt-kioskiketjun 75 kioskia ja TRC Tubaka AS -yhtiöltä 23 kioskia. Samalla Rautakirja perustaa lehtijakeluyhtiön Viron suurimman kustantajan AS Ekspress Gruppin kanssa lehtijakelun hoitamiseksi koko Virossa.
- 11.11. SanomaWSOY lisää omistusosuuttaan Tietovalta Oy:ssä 20,3 prosenttiin.
- 15.11. SanomaWSOY vaihtaa Tietovalta Oy -omistuksensa noteeratun TJ Group Oy:n osakkeisiin, kun TJ Group ostaa Tietovallan.
- 18.11. Digitaalisia oppimateriaaleja tuottava Mikkelin koulukanava ostetaan WSOY:n omistukseen.
- 24.11. WSOY ilmoittaa yhtiöittävänsä kirjapainoliiketoimintansa (WS Bookwell Oy 1.4. 2000 alkaen) ja muodostavansa painotoimintaa harjoittavista yksiköistään oman toimialansa.

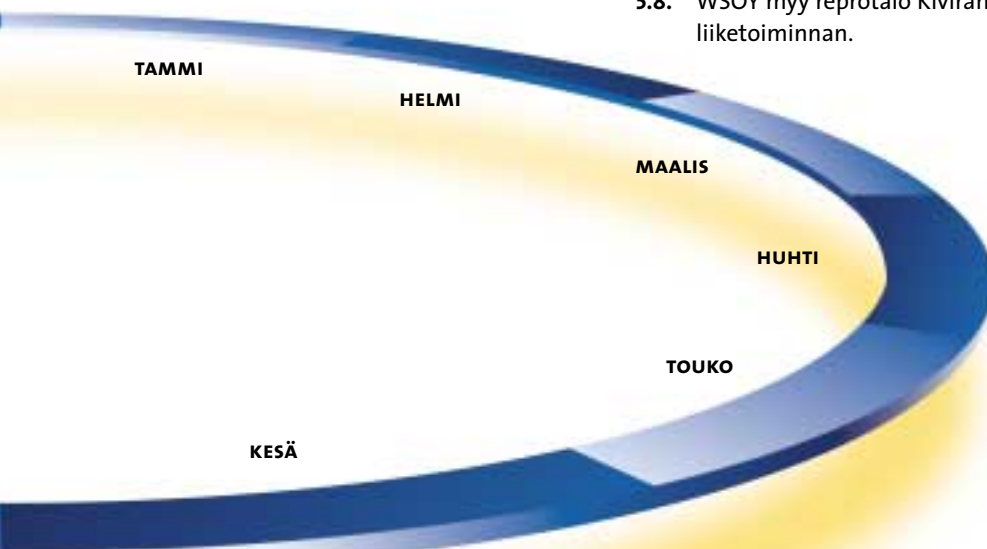


- 6.5.** Suomen Kulttuurirahasto kasvattaa osuuttaan Sanoma-WSOY Oyj:n äänivallasta 1,03 prosentista 6,25 prosenttiin ja osakepääomasta 0,62 prosentista 1,7 prosenttiin.
- 26.5.** Startel ostaa ruotsalaisesta talous-uutistoimisto ja ohjelmistotalo Ecovision AB:sta 25,5 prosenttia.
- 31.5.** Digitaaliseen painamiseen erikoistuneesta Tummavuoren Kirjapaino Oy:stä tulee WSOY:n 80-prosenttisesti omistama tytäryhtiö.

- 4.6.** Sanoma Osakeyhtiön tytäryhtiöstä, holdingyhtiö Arnedo Oy:stä tulee Ilkka-Yhtymä Oyj:n suurin omistaja (60%).
- 23.6.** SanomaWSOY:lle myönnetään yhteensä neljä digitaali-tv-toimilupaa: Helsinki Median elokuvakanavalle, WSOY:n koulutuskanavalle ja Suomen Urheilutelevisio Oy:lle, jossa Helsinki Media on osakkaana, sekä televisiokanava Neloselle digitaaliseen tv-toimintaan.
- 1.7.** SanomaWSOY:n omistusosuus A-pressenistä nousee 27,5 prosenttiin.
- 5.8.** WSOY myy reprotalo Kiviranta Oy:n liiketoiminnan.



Sanomatalon juhlatilaisuuden aikana järjestettiin omat tilaisuutensa useille sidosryhmille, kuten eläkeläisille, henkilöstölle perheineen sekä yhteistyökumppaneille. Sanoma Osakeyhtiön toimitusjohtaja Seppo Kievari tervehtii markkinointipäällikkö Teija Haapanen-Auerin perhettä henkilöstöjuhlassa.



- 15.12.** Startel ja Helsingin Puhelimen (nykyisin Elisa Communications) Oy Radiolinja Ab perustavat Onbusiness Oy -nimisen yhteisyrityksen, joka tuottaa tietopalveluja langattomiin puhelinverkkoihin ja kiinteälinjaiseen internetverkkoon.
- 17.12.** Helsinki Media myy Suomen Urheilutelevisio Oy:n osakkeista osan Veikkaus Oy:lle, Suomen Liikunta ja Urheilu ry:lle ja Suomen Hippos ry:lle ja omistaa Suomen Urheilutelevisio Oy:stä nyt 35 prosenttia. Osakaspuhjan laajentaminen oli sovittu jo alkuperäisten omistajien osakassopimuksessa.

- 20.12.** Rautakirja Oyj hankkii omistukseensa 10 prosenttia norjalaisesta pörssi-yhtiöstä Narvesen ASA:sta, jonka toiminta perustuu ketjutettuun erikoisvähittäiskauppaan sekä lehtitukkukauppaan.
- 22.12.** Helsinki Media ostaa VBH Television Oy:ltä Oy Ruutunelonen AB:n osakkeet ja lisää näin osuutensa televisiokanava Nelosesta 61,01 prosenttiin.
- 28.12.** Startel perustaa Evli Varainhoito Oy:n, Gyllenberg Rahastoyhtiö Oy:n ja Alfred Berg Rahastoyhtiö Oy:n kanssa internetissä aloittavan rahasto-osuuksien markkinapaikan, Online Fundsin.

# Luovuus

”Kirjailija luo, kustannustoimittaja luovii luovuudessa.”



– Aamulla on edessä iso pöytä, kannella pojan jättämä noidanhattu. Muistiinpanot on kirjoitettu lehdenkulmiin ja kirjekuoriin. Kaivelen niitä kahvipannun alta. Tietokoneen päällä on pullo, jonka sisällä on laiva. Avaan koneen.

Ensimmäiset liuskat ovat hankalia, jokainen sana on väärin: ne puhun itse, eikä hän jonka pitäisi tarinassa elää. Hän on vielä mykkä. Minulla on oma juoneni, sitä kirjoitan ja odotan, että hän alkaa puhua. Siihen menee joskus päivä, joskus kuukausi. Noidanhattu vaihtuu pöydällä paloautoon, auto puiseen kirahviin.

Yhdessä lauseessa hän herää henkiin. Kovaäänisenä, korvatulpatkaan eivät auta. Hetkessä hän on eri mieltä kaikesta, mitä olen tähän asti tarinassa kirjoittanut. Silloin pidän tauon, enää hän ei katoa. Avaan pullonkorkin ja päästän laivan purjehtimaan ulos.

– Olenko luova? Pikemminkin luovin toisten luovuudessa. Tehtäväni kustannustoimitajana on puuttua kirjailijan tekstiin: kysellä, arvailla, korjailla, ehdottaa ja kommentoida. Pyrkimykseni on saada kiinni siitä maailmasta, jossa teksti elää. Jos eläytymisessä on rah-tuakaan luovuutta, niin silloin suorastaan kellun siinä.

Luovuudesta muistuttaa työssäni kanssakäynti kirjailijoiden kanssa, ne moninaisimmat tavat saada yhteys pelaamaan. Jollekin pitää huutaa, toiselle kuiskata, yhden pitää antaa hoksata itse – ja kaikki tämä niin että luotamme toisiimme. Kun luottamus on luotu, pääsen tekstiin paremmin kiinni ja muistiinpanojeni hatarista harakanvarpaista kehkeytyy keskusteluja, kirjeitä, puhelinsoittoja, väittelyjä, uusia ideoita, vanhojen korjailua ja lopulta kirja, josta voi parhaimmassa tapauksessa olla ylpeä.

*Kirjailija Jari Järvelä ja kustannustoimittaja Irina Björkman-Vaittinen, WSOY*

### **”Tekniikkaa hoidetaan luovan hulluuden voimalla.”**

Nelosen Uutisten tekniseen tuotantoon osallistuu 25 monitoimimiestä. Minulle luovuus työssäni on ennen kaikkea sitä, että meillä kaikilla on yhteinen ”monitoimihenkilön” sielu. On tunnettava ja osattava koko tuotantokalusto ja pystyttävä paikkaamaan toisen työtä tiukan paikan tullen.

Itse asiassa juuri luovilla ratkaisuilla Nelosen Uutiset pyrkii erottumaan muiden kanavien uutistarjonnasta. Toimitustyö vaatii tietysti luovuutta, ja me tekniikkapuolella taas käytämme luovuuttamme kuvituksen suunnitteluun ja hyödynnämme kaikkea mahdollista tekniikan sallimaa kuvallista kerrontaa ja grafiikkaa.

Tässä työssä ei voi kangistua kaavoihin, tämä on sellaista lievää luovaa hulluutta! Hyvä esimerkki tästä oli uutistoimituksen paljon kiitosta saanut Vaalirovio-ohjelma, jossa vaaliteemaa puitiin ulkona avotulen äärellä.

Myös uutissähkeiden väliset ääni- ja kuvatehosteet edustavat uudenlaista uutisointiajattelua. Olen entinen ammattimuusikko, ja sävellän edelleen omassa keittiöstudiossani äänitehosteita, joita sitten uutisissa käytetään hyvin ennakkoluulottomasti. Keittiössäni syntyy myös osa Nelosen ajankohtaistoimituksen tunnussävelmistä, äänimaailman hyväksikäyttö osana lähetystä on nykyaikaa.

Myös kahvipöydän ääressä syntyviä ideoita on uskallettava toteuttaa. Meillä on avoin asenne uusia ideoita kohtaan.

*Tuotantopäällikkö Jaakko Ristilä, Nelosen Uutiset*

# Luotettavuus

”Kun lehti on ajoissa aamukahvipöydässä, lukijat ovat tyytyväisiä.”



Paras mittari luotettavuudesta on, että lehden tilaaja saa lehensä sovittuun aikaan, sovittuun paikkaan ja siistinä perille. Olen saanut tästä henkilökohtaista palautetta omilta asiakkailtani. Kun lehti on ajoissa aamukahvipöydässä, lukijat ovat tyytyväisiä. Jakelupalvelujen ostajan kannalta on puolestaan tärkeää, että yrityksen tuote, oli se sitten lehti tai mainos, menee perille yhtä luotettavasti kuin Helsingin Sanomat.

Sanomalehtien Liiton järjestämissä jakotaidon SM-kisoissa Kuopiossa julkaistiin Turun Kauppakorkeakoulun Yritystoiminnan tutkimus- ja koulutuskeskuksen mediaryhmän tekemä jakajatutkimus. Sen mukaan jakajat suhtautuvat virheettömään jakeluun jopa tiukemmin kuin jakeluyhtiöt. Viidennekselle kyselyyn vastanneista kelpasi vain täysin virheetön jakelu, ja alle puolet vastanneista hyväksyi yhden virheen kuukaudessa.

Jakelun laatua ja sen kautta tietenkin luotettavuutta mitataan meillä Leijonajakelussa vuoden 2000 alussa käyttöön otetulla laatujärjestelmällä. Laatu onkin oikeastaan ainut seikka, jolla jakeluyhtiö pystyy kilpailemaan. Luotettava jakelu syntyy ammattitaitoisista, luotettavista ja hyvin motivoituneista jakajista. Uskon, että me Leijonajakelun väki olemme tässä suhteessa vahvoilla, ja olen kyllä valmis panemaan itseni likoon laadun ja luotettavuuden puolesta.

Jakaja on jakeluketjun viimeinen, tärkein lenkki. Olen itse kokenut, että työhöni on luotettu, ja pyrin jatkossakin olemaan saamani luottamuksen arvoinen.

*Jakaja Matti Tuhkanen, Leijonajakelu Oy*

### **”Luotettavuus maksaa mansikoita, sen puute tulee vielä kalliimmaksi.”**

Olen työskennellyt taloustoimittajana yli kymmenen vuotta. Olisi mukava sanoa, ettei sinä aikana kirjoittamistani jutuista löydy yhtäkään virhettä. Väite olisi tietenkin silkkaa puppua. Totta on sen sijaan se, että erehtyminen on inhimillistä ja virheitä tekee etevinkin taloustoimittaja.

Tästä huolimatta lukijoiden pitää voida luottaa siihen, että lehtijuttujen tiedot pitävät paikkansa. Jokainen virhe nakertaa tiedotusvälineen uskottavuutta. Talouslehdelle luotettavuuden murentuminen ei ole pikkuasia, vaan elämän ja kuoleman kysymys. Jos luotettavuus menee, katoaa sen mukana kaikki muukin.

Luotettavuus syntyy ennen muuta toimittajien ahkeruudesta ja rohkeudesta. Ahkeruutta tarvitaan silloin, kun jutun perusteet pitäisi vielä kerran kyseenalaistaa tai yksityiskohdat jaksaa tarkistaa. Rohkeutta kysytään erityisesti silloin, kun tehdyt virheet pitäisi tunnustaa ja julkisesti korjata.

Hyvää ei toimituksessakaan synny huitaisten. Koska paraskin toimittaja erehtyy ja kiireisinkin uutisjuttu pitää ehtiä tarkistaa, jutun tekoon pitää jäädä riittävästi aikaa. Kaikeksi onneksi kukaan ei tee lehteä yksin. Ainakin omille kollegoilleni kuuluu kiitos valppaudesta, jonka ansiosta vain osa virheistäni on julkaistu lehdessä.

*Uutistuottaja Helena Ranta-aho, Taloussanomat*

# Dynaamisuus

”Asiakaspalvelun dynaamisuus on sydämenasia myös verkkokaupassa.”



Vierastan sanoja trendikäs, virtuaalinen ja uusmedia, jotka helposti liitetään dynaamisuuteen. Minulle dynaamisuus on ennen kaikkea asiakaspalvelumme täydellistä sujuvuutta.

Verkko palveluineen on syntynyt vastaamaan arkiseen tarpeeseen, ei turhamaisuuteen. Aika on kullannarvoista ja sen puute ilmeinen, ja verkkopalvelujen tarjoajista menestyvät juuri ne, jotka kykenevät vastaamaan rajallisen ajan haasteeseen tehokkaimmin ja ihmiskasvoisimmin.

Verkkopalvelun, meidän tapauksessamme verkkokaupan, tehtävä on kertoa kuluttajalle yhä helpommin, täsmällisemmin ja luotettavammin niistä asioista ja tuotteista, joista juuri hän on kiinnostunut ja joita hän tarvitsee. Verkkoo-ostamisessa ei itsessään ole glamouria eikä itseisarvoa. Laajat valikoimat, kilpailukykyiset hinnat, tilaamisen mutkattomuus sekä oikeat ja nopeat toimitukset ovat verkkokaupassa itsestäänselvyksiä. Palvelujen tarjoajat erottuvat toisistaan muilla keinoin: kun verkkopalvelusta riisutaan käyttöliittymät, tekniset hienoudet ja graafiset koristeet, jää jäljelle olennainen – palvelu ja sen dynaamisuus ja sujuvuus. Tätä on dynaamisuus minun työssäni: varmistaa se, että asiakkaan palveleminen on tehokasta ja onnistunutta. Verkko on uusi väline, mutta palvelusuhde asiakkaan ja kauppiaan välillä on aivan yhtä todellinen kuin perinteisessäkin kaupassa, jollei aiempaa todellisempi.

Verkkopalvelumme on kiinteä osa kirjakaupparamme toimintaa, se tukee ja laajentaa palvelujamme ja auttaa meitä vastaamaan asiakkaidemme tarpeisiin aiempaa paremmin. Asiakaspalvelu ja sen dynaamisuus on siis myös verkkokaupparamme sydänasia.

*Verkkokaupan päällikkö Riitta Junninen, Suomalainen Kirjakauppa*

### **”Tiimityö on dynaamisuuden suuri voimanlähde.”**

Dynaamisuus ei ole vain hurjaa menoa kohti uutta. Teen Helsinki Mediassa Gloria-lehteä, jonka voima on toisaalta sen muuttumattomuudessa ja toisaalta sen uudistumiskyvyssä. 80-luvun loppupuoliskolla kehitelty peruskonsepti elää ja voi aina vain paremmin – lamakaan ei gloriaamme himmentänyt. Samalla konseptia on uskallettu kehittää ja laajentaa: Gloria-perheeseen on luotu jo viisi lehteä.

AD:n näkökulmasta Glorian dynaamisuus perustuu sen rakenteeseen. Se on säilynyt pääosin samanlaisena, mutta samalla olemme uskaltaneet uusiutua ja romuttaa vanhaksi käynnyttä. Tämä juuri on sitä meidän dynaamisuuttamme: sitä, että löytää muuttumattomuuden ja uusiutumisen tasapainon.

Myös Glorian logo on kestänyt hyvin erilaiset muotivirtaukset ja ilmentää mielestäni tänäkin päivänä erittäin hyvin sitä vahvuutta, jota lehdellä haluamme lukijoillemme viestittää. Sisällökkäät kuvat ja taiton selkeys tekevät Gloriasta sen lehden, joka ainutlaatuisuudessaan ihastuttaa ja joskus myös vihastuttaa, jatkuvasti, vuodesta toiseen. Meillä on rohkeutta, dynaamisuutta revitellä, ja vaikka joidenkin mielestä ehkä myös vähän pröystäillemme, teemme sen pilke silmäkulmassa.

Taitto elää lehden sisällöstä, jonka tekemiseen me kaikki Gloriassa osallistumme: tiimityö on meidän dynaamisuutemme suuri voimanlähde. Ja nauru, joka auttaa jaksamaan ja koko ajan uudistumaan.

*AD Jaliisa Weckroth, Helsinki Media Aikakauslehdet, Gloria*



**Mediamaailmassa tapahtuneet yritysjärjestelyt ovat vahvistaneet ja tukeneet sitä strategiaa ja ajattelua, joka oli SanomaWSOY:n synnyttäneen sulautumisen takana. Teknologinen kehitys ja kansainvälistymiskehitys ovat olleet ennustettuakin nopeampia.**

SanomaWSOY:n toiminta alkoi virallisesti 1.5.1999, mutta jo sitä ennen oli tehty runsaasti valmistelevaa työtä konsernirakenteen kehittämiseksi ja konsernin toimintaedellytysten luomiseksi. Perustana on itsenäisten tytärkonsernien malli, jossa toimintaa valvotaan, koordinaidaan, kehitetään ja innostetaan konsernihallinnosta. Tietyt taloudellisesti merkittävät toiminnot – kuten rahoitus- ja sijoitustoiminta sekä kiinteistötoiminta – on keskitetty, kuten myös konsernin kannalta keskeisten kehitysprojektien johtaminen. Tällaisia kehitysprojekteja ovat esimerkiksi SanomaWSOY:n laajin internetprojekti Lumeveräjä, konsernin asiakashallinnan koordinointi sekä mobiiliviestintään ja digitaaliseen televisioon liittyvä kehitystyö.

Internetin, digitaalisen television ja WAPin ansiosta viestinnän teknologinen toimintaympäristö elää voimakkaassa muutoksessa. Konsernin tulevaisuuden kannalta on erityisen tärkeää ymmärtää ympäristössä tapahtuvat muutokset, reagoida niihin oikein ja tehdä oikeat valinnat. Käsitykseni mukaan viestinnän peruslait eivät kuitenkaan ole muuttuneet: asiakkaat tarvitsevat ja haluavat hyvää sisältöä. Ja ilmoittajat maksavat edelleen silmäpareista, erityisesti siitä, että nämä silmäparit ovat ilmoittajan kannalta oikeaa kohderyhmää.

SanomaWSOY on Suomen suurin mediakonserni. Meillä on parhaat kirjantekijät ja toimittajat, ja ylivoimaisena sisällön tekijänä meillä on alan laajin, uskollinen asiakaskunta. Näiden perustekijöiden varaan rakennamme toimintamme ja käytämme hyväksemme kaikki uuden teknologian tarjoamat mahdollisuudet niin, että voimme palvella asiakkaitamme entistä paremmin, tehokkaammin ja edullisemmin. Tähän liittyvät juuri edellä mainitut konsernin tärkeät internet-, mobiiliportaali-, asiakashallinta- ja digi-tv-projektit. Näiden



projektien tuloksena syntyy ainutkertaisen laadukasta osaamista sekä aineistoa, joiden markkinat viestintämaailmassa ovat maailmanlaajuisia.

Kansainvälistymisessä tärkein toiminta-alueemme on Itämeren ympäristö. Mm. aika-kauslehtien, internetin ja mobiiliviestinnän mahdollisuudet näemme kuitenkin Euroopan- tai jopa maailmanlaajuisina. Strategiamme on ensin hankkia keskeisissä kohdemaissa riittävä läsnäolo ja kansallinen osaaminen ja sen jälkeen profiloida yhtiöitä parhaiden toimintatapojen ja kehäänkärkituotteiden avulla. Kasvu ja fokusointi kulkevat rinnakkain.

Tavoitteenamme on kaksinkertaistaa liikevaihtomme seuraavan viiden vuoden kuluessa. Konsernin kasvuun ja kehitykseen on käytettävissä eurooppalaisenkin mittapuun mukaan merkittävät taloudelliset resurssit ja vahva kassavirta. Vuonna 2000 tehty Sanomalan painokoneen lähes 500 miljoonan markan kokoluokan uusimispäätös toteutetaan vuosien 2001–2003 aikana; muuten varat ovat lähes kokonaisuudessaan käytettävissä kasvuun ja kehitykseen.

Myös konsernin rakenne ja hallinto antavat hyvät edellytykset kehitykselle. Kaikkein keskeisintä ovat kuitenkin osaavat ihmiset – suunnittelemamme kasvu ja kansainvälistyminen vaativat runsaasti uusia kykyjä. Siksi olemmekin käynnistäneet mittavia henkilövoimavarojen kehittämisen- ja kouluttamisprojekteja.

Konsernimme liikevaihto vuodelta 1999 oli 7,9 miljardia markkaa. Se antaa Sanoma-WSOY:lle aseman Pohjoismaiden toiseksi suurimpana viestintäyhtiönä heti Bonnierin jälkeen ja asettaa meidät eurooppalaisten viestintäyhtyritysten joukossa keskisarjaan. Liikevoittonamme oli 426 miljoonaa markkaa ja tulos ennen veroja ja satunnaisia eriä peräti 656 miljoonaa markkaa erittäin onnistuneen sijoitustoiminnan ansiosta. Tulevaisuudessa liikevoittonamme kasvaa ja sijoitustoiminnan tuotot pienenevät kasvun vaatimien investointien myötä.

Teknologinen kehitys on merkinnyt myös sitä, että viestintä muuttuu maailmanlaajuisiksi ja että maakohtaisia erityissäädöksiä on yhä hankalampi pitää yllä. On vaikeaa nähdä, että sähköisen viestinnän tulevaisuudessa televisiotoiminnasta maksettaisiin toimilupamaksua, kun sitä ei tehdä satelliitti-, internet-, matkapuhelin- eikä WAP-toiminnastakaan. Maanpäällistä tv-signaalin jakelua ei voida asettaa digitalisoinnin alkaessa toimilupamaksujen suhteen muita viestintämuotoja huonompaan asemaan. Vuonna 1999 Nelonen maksoi toimilupamaksua yli 40 miljoonaa markkaa.

Uskon tiedonsiirron muotoutuvan tulevaisuudessa sellaiseksi, että siirtoon sinänsä ei liity lisäarvoa, vaan kilpailu käydään hinnalla. Näen, että lisäarvo on kehitettävissä infrastruktuurilla, järjestelmillä, asiakkuuksilla ja ennen kaikkea laadukkaalla sisällöllä.

Vuosi 1999 oli meille tärkeä, inspiroiva vuosi. Olen kiitollinen siitä innostuksesta, myötämielisyydestä ja yrityshalusta, jonka ihmistemme ovat uuden konsernin rakentamiseen antaneet. Tämä on kuluneen vuoden aikana ollut sekä konsernin että itseni kannalta kaikkein myönteisin asia. Tunnen myös mielihyvää siitä, että asiakkaamme ja muut tärkeät sidosryhmämme ovat nähneet toteutetun rakennemuutoksen myönteisenä ja kokeneet meidän laillamme, että tulevaisuudessa mahdollisuutemme palvella heitä paranevat entisestään.



Jaakko Rauramo  
toimitusjohtaja

### Sulautuminen

Sanoma-WSOY Oyj syntyi 1.5.1999, kun Werner Söderström Oyj - WSOY, Helsinki Media Company Oy, Sanoma Osakeyhtiö sekä kahta viimeksi mainittua omistava Oy Devarda Ab sulautuivat kombinaatiofuusiolla. Uudet tytärkonsernit, Helsinki Media Company Oy (Helsinki Media), Sanoma Osakeyhtiö (Sanoma) ja Werner Söderström Osakeyhtiö (WSOY), muodostettiin pääosin aikaisempien liiketoiminta-alueiden mukaisesti liiketoimintasiirtoina. Rautakirja Oyj on Sanoman ja WSOY:n osakkuusyhtiö. Fuusiossa siitä tuli SanomaWSOY-konsernin 54,7-prosenttisesti omistama tytäryhtiö, joka jatkaa itsenäisenä julkisesti noteerattuna yhtiönä.

### Vuosi 1999

Tässä tilinpäätöksen tiivistelmässä viitataan SanomaWSOY-konsernin 12 kuukauden pro forma -lukuun vuodelta 1999. Konsernin virallinen tilinpäätös on kaudelta 1.5.–31.12.1999.

Vuosina 1998 ja 1999 SanomaWSOY-konsernin yhtiöissä tapahtui vertailtavuuteen vaikuttaneita rakennemuutoksia. Sulautumisessa merkittävä osa konsernin kiinteistöistä ja sijoitusomaisuudesta jäi emoyhtiölle, mikä muutti tytärkonsernien taserakenteita ja tulonmuodostusta.

SanomaWSOY-konsernin liikevaihto kasvoi vuonna 1999 edellisvuodesta runsaat 5 %, 7 851,7 (7 442,6) mmk:aan. Yritystojen ja -myyntien nettovaikutus liikevaihdon kasvuun oli 116,9 mmk eli konsernin liikevaihdon vertailukelpoinen kasvu oli n. 4 %.

Konsernin liikevaihdon kasvuun vaikutti merkittävimmin Sanoma Osakeyhtiön uusi tytäryhtiö Kymen Lehtimedia Oy, jonka liikevaihto oli 389,2 mmk. Liiketoimintojen myynnit alensivat konsernilikevaihtoa edelliseen vuoteen verrattuna 347,5 mmk.

Konsernin tulos ennen satunnaisia eriä kasvoi lähinnä sijoitustoiminnan suotuisan kehityksen ansiosta edellisvuodesta 13 % ja oli 656,4 (580,9) mmk. Konsernin liikevoitto oli edellisvuoden tasolla, 426,2 (423,5) mmk. Yritysjärjestelyt kasvattivat liikevoittoa 9 mmk. Kuluksi kirjatut toiminnan ja tuotteiden kehittämiskustannukset alensivat liikevoittoa 72,3 mmk.

|                                   | 1999     | 1998     | 1999   | 1998   |
|-----------------------------------|----------|----------|--------|--------|
| Tulos/osake                       | 12,68 mk | 11,19 mk | 2,13 € | 1,88 € |
| Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI) | 12,4     | 12,3     |        |        |
| Oman pääoman tuotto-% (ROE)       | 9,3      | 9,2      |        |        |
| Omavaraisuusaste, %               | 71,0     | 69,6     |        |        |
| Velkaantumisaste (Gearing), %     | -24,0    | -40,3    |        |        |

Konsernitase kasvoi kertomusvuonna hieman alle 500 mmk ja oli vuoden päättyessä 7 866,9 (7 370,4) mmk. Omaa pääomaa oli 4 674,1 (4 326) mmk eli 135,15 (126,53) markkaa osaketta kohden.

SanomaWSOY-konsernin rahoitusasema on hyvä. Kertomusvuoden lopussa rahoitusomaisuusarvopaperien, rahojen ja pankkisaamisten kirjanpitoarvo oli 1 909,8 (2 574,9) mmk ja käypä arvo 2 750,1 (2 880,0) mmk. Korollisen vieraan pääoman määrä oli vuoden lopussa 619,7 (596,4) mmk. Rahoitustuottoja kasvattivat suotuisat finanssimarkkinat sekä liiketoimintamyynneistä saatu sijoitettavissa olevan varallisuuden kasvu.

SanomaWSOY-konsernin bruttoinvestoinnit olivat kertomusvuonna 1 663,1 (883,9) mmk. Yli puolet investoinneista kohdistui Sanoman hankkeisiin: syksyllä valmistunee-

seen Sanomataloon sekä Kymen Lehtimedian ja muiden oman toimialan yhtiöiden osakkeiden hankintoihin. Osa Sanoman investoinneista on käytetty postituksen tuotantolaitteiston uudistamiseen Sanomalan ja Varkauden painossa sekä painokoneiden nelivärisyyden laajentamiseen Forssan painossa. Varkauden painon uusittu laitteisto otettiin käyttöön syksyllä 1999. Forssan painossa uudistustyöt saadaan päätökseen syksyllä 2000, Sanomalan painossa vuonna 2001.

Konsernissa panostettiin lisäksi oman toimialan yhtiöiden osakkeiden hankintoihin sekä tavanomaisiin käyttöomaisuuden korvausinvestointeihin. Heinäkuussa SanomaWSOY-konserni nosti omistusosuuttaan norjalaisesta A-pressen ASA:sta 27,5 prosenttiin. Käyttöomaisuutta myytiin yhteensä 58,7 mmk:lla.

### **Kehityshankkeet**

SanomaWSOY toimii lähes kaikilla nykyaikaisen viestinnän alueilla. Perinteisten, tunnettujen viestintätuotteiden ja -palveluiden tarjoajan lisäksi SanomaWSOY on myös Suomen johtava uusien medioiden kehittäjä. Kehitystyö kuuluu osana nykyisiin liiketoimintoihin. Lisäksi emoyhtiön kehitysyksikkö johtaa konserninlaajuisia, mittavia kehityshankkeita, joita ovat mm. internetkehityshanke Lumeveräjä, langattomaan viestintään (mobiiliportaali; WAP) ja digitaalisen television kaapeli-tv- ja internethankkeisiin liittyvät kehitysprojektit sekä asiakasjärjestelmien integrointi.

Lokakuussa 1999 julkistettu, koko konsernin internetkehityshanke Lumeveräjä yhtenäistää konsernin eri internetpalvelujen tekniset ympäristöt sisältötuotanto-, asiakas-, mainos- ja kauppapaikkajärjestelmissä. Näin pystytään palvelemaan paremmin sekä mainostajattä kuluttaja-asiakkaita. Vuoden 1999 lopussa konsernin 20 julkisesti mitatulla www-sivulla oli yhteensä yli 600 000 vierailua viikossa.

Konsernin internethankkeisiin kuuluu myös Startelin ja Radiolinjan perustama Onbusiness Oy, joka tuottaa taloustietopalveluja langattomiin puhelinverkkoihin ja kiinteälinjaiseen internetverkkoon; palveluja voidaan käyttää mm. WAP-puhelimilla. Startelin ja kolmen rahoitusyhtiön perustama Online Funds Oy puolestaan hallinnoi internetissä julkaistavaa rahasto-osuuksien markkinapaikkaa.

Valtioneuvosto myönsi 23.6.1999 Neloselle digitaalitelevisiotoimiluvan sekä Helsinki Medialle elokuvakanavaa ja WSOY:lle koulutuskanavaa koskevat digitaalitoimiluvat. Lisäksi vastaava toimilupa myönnettiin Helsinki Median osakkuusyhtiölle Suomen Urheilutelevisio Oy:lle. Digitaalitelevisiotoimiluvat ovat voimassa kymmenen vuotta. Toimilupien haltijat ovat sopineet, että täydet digitaaliset palvelut aloitetaan 27.8.2001.

Konsernin yhteiseen asiakasjärjestelmähankkeeseen panostettiin vuonna 1999 merkittävästi, ja ensimmäinen osaprojekti valmistuu syksyllä 2000. Hankkeen tavoitteena on luoda mittava kokonaisjärjestelmä lähivuosien aikana. Kun asiakasjärjestelmät integroidaan yhteiseen tietokantaan, voidaan osoitteet ja yhteystiedot päivittää jatkossa keskitetysti ja tarjota mainostaja-asiakkaille merkittävää lisäarvoa.

Tilikauden jälkeen maaliskuussa SanomaWSOY ilmoitti laajentavansa internetverkkoon kehitettävien palveluiden jakelun myös mobiiliviestintään ja perustavansa tätä varten uuden yhtiön, joka toteuttaa avoimen mobiiliportaalin. Uusi yhtiö tekee liikenneministeriölle teletoimintailmoituksen maaliskuussa. Portaalin ensimmäisen version arvioidaan olevan koekäytössä kesällä 2000.

### Vuoden 2000 näkymät

SanomaWSOY-konsernin yhteisiin kehityshankkeisiin panostetaan merkittävästi vuonna 2000. Hankkeiden laajuudesta johtuen niiden myönteisen tulosvaikutuksen odotetaan näkyvän parin kolmen vuoden kuluessa. Konsernin internethankkeen, Lumeveräjän ensimmäinen osa-alue, lasten ja nuorten Lumeveräjä avataan syksyllä 2000. Se sisältää lapsille ja nuorille rakennettujen tuotebrandien mukaisia sisältöjä ja palveluja. Projektisuunnitelman mukaan koko Lumeveräjä on toiminnassa keväällä 2001.

Vuonna 2000 koko konsernin liikevaihdon arvioidaan selvästi ylittävän 8 mrd. mk. Liikevoiton ennakoidaan paranevan. Voiton ennen satunnaiseriä arvioidaan säilyvän edellisen vuoden tasolla. Liiketoimintojen oman kasvun lisäksi haetaan kasvua yritysostojen ja erilais-ten yhteistyömuotojen avulla.

### Osinkopolitiikka

SanomaWSOY harjoittaa aktiivista osinkopolitiikkaa. Periaatteena on, että yhtiö jakaa osinkona ainakin kolmasosan konsernin tilikauden voitosta.

Sulautumisen yhteydessä tehdyssä osakassopimuksessa pääosakkaat ovat sopineet esittävänsä ja puoltavansa, että kolmelta ensimmäiseltä tilikaudelta (1999–2001) jaetaan vähintään WSOY:n vuoden 1997 osinkotasoa, 5,25 mk, vastaava osinko korotettuna vuosittain 10 %:lla ja sen lisäksi keskimäärin 5 markkaa per osake. Käytännössä tämä merkitsee vähintään 10–11 markan (1,68–1,86 euron) osinkoa osakkeelta kultakin mainitulta vuodelta.

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

|                                   | €           | mk            |
|-----------------------------------|-------------|---------------|
| Osakepääoma 31.12.                | 61 187 439  | 363 803 990   |
| A-osakkeet                        | 10 094 463  | 60 018 950    |
| B-osakkeet                        | 51 092 976  | 303 785 040   |
| Vähimmäisosakepääoma              | 50 456 378  | 300 000 000   |
| Enimmäisosakepääoma               | 201 825 512 | 1 200 000 000 |
| Osinko/osake (hallituksen esitys) | 1,81        | 10,75         |

Yhtiöllä on kaksi osakesarjaa, A (20 ääntä) ja B (yksi ääni). Kaikki osakkeet oikeuttavat samansuuruiseen osinkoon. Yhtiöjärjestykseen on sisällytetty määräys, jonka mukaisesti A-sarjan osake voidaan muuttaa B-sarjan osakkeeksi.

|  |            |
|--|------------|
| Osakkeiden määrä 31.12., kpl                               | 36 380 399 |
| A-osakkeet   | 6 001 895  |
| B-osakkeet   | 30 378 504 |
| Osakkeiden määrä keskimäärin, kpl                          | 36 380 399 |
| A-osakkeet   | 6 001 895  |
| B-osakkeet   | 30 378 504 |
| Ulkona oleva osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin, kpl | 34 583 580 |
| A-osakkeet   | 6 001 895  |
| B-osakkeet   | 28 581 685 |



SanomaWSOY:n osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssin päälistalla 3.5.1999 alkaen. WSOY:n osakkeiden noteeraus päättyi 30.4.1999. Sulautuvien yhtiöiden osakkeenomistajista tuli sulautumisen voimaantullessa Sanoma-WSOY Oyj:n osakkeenomistajia. WSOY:n osakesarjat vaihdettiin SanomaWSOY:n osakesarjoihin yhden suhteessa yhteen.

SanomaWSOY:n A-osaketta vaihtui vuoden aikana 103 264 kappaletta (1,7 %) 65,27 euron (388,08 mk:n) keskipurssiin ja B-osaketta 1 609 876 kappaletta (5,3 %) 52,60 euron (312,75 mk:n) keskipurssiin.

| A-osakkeen kurssi                              | €             | mk             |
|--|---------------|----------------|
| Vuoden alin kurssi                             | 45,00         | 267,56         |
| Vuoden ylin kurssi                             | 74,00         | 439,98         |
| B-osakkeen kurssi                              | €             | mk             |
| Vuoden alin kurssi                             | 42,00         | 249,72         |
| Vuoden ylin kurssi                             | 69,00         | 410,26         |
| Osakkeen arvo                                  | €             | mk             |
| Nimellisarvo 31.12.                            | 1,68          | 10,00          |
| Koko osakekannan markkina-arvo 31.12.          | 1 859 001 486 | 11 053 120 905 |
| A-osake  | 309 697 782   | 1 841 379 393  |
| B-osake  | 1 549 303 704 | 9 211 741 512  |
| Ulkona olevien osakkeiden markkina-arvo 31.12. | 1 767 363 717 | 10 508 267 473 |
| A-osake  | 309 697 782   | 1 841 379 393  |
| B-osake  | 1 457 665 935 | 8 666 888 080  |

Vuoden 1999 lopussa yhtiöllä oli 4 824 osakkeenomistajaa.

#### Osakkeiden koodit pörssitiedonvälittäjillä ovat seuraavat:

|           | A-sarja  | B-sarja  |
|-----------|----------|----------|
| Bloomberg | SWSAV.FH | SWSBV.FH |
| Reuters   | SWSAV.HE | SWSBV.HE |
| Startel   | SWSAV    | SWSBV    |
| Bridge    | FI;SWS.A | FI;SWS.B |

#### Omien osakkeiden omistus

Yhtiön hallussa oli 31.12. omia osakkeita tytäryhtiö Tiikerijakelu Oy:n omistamana yhteensä 1 796 819 B-osaketta eli 4,94 % osakkeista ja 1,19 % äänistä.

#### Johdon osakkeenomistus

Hallituksen, toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen sekä heidän arvopaperimarkkinalain 1 luvun 5 §:ssä tarkoitetulla tavalla määräysvallassaan olevien yhteisöjen yhteenlaskettu osuus yhtiön osakkeista 31.12. oli 50,08 % ja äänistä 46,36 %.

### **Hallituksen valtuudet**

SanomaWSOY:n hallituksella ei tilikauden päättyessä ollut valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen, osakeannin järjestämiseen eikä vaihtovelkakirjalainojen tai optio-oikeuksien liikkeellelaskuun.

### **Osakassopimus**

Sulautuneiden yhtiöiden, Oy Devarda Ab:n, Helsinki Media Company Oy:n, Sanoma Osakeyhtiön ja Werner Söderström Osakeyhtiö - WSOY:n, pääosakkaat ovat solmineet osakassopimuksen. Osakassopimuksessa on sovittu etuosto-oikeudesta, jos joku sopijapuoli luopuu Sanoma-WSOY Oyj:n A-sarjan osakkeistaan muuten kuin sopijaryhmien sisällä. Yhtiön hallituksen tiedossa ei ole muita yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä voimassaolevia sopimuksia.

### **SanomaWSOY-arvopaperin sisäiset kaupankäyntirajoitukset (1.3.2000 alkaen)**

SanomaWSOY:n sisäpiiriin kuuluvat henkilöt eivät saa käydä kauppaa SanomaWSOY-arvopaperilla neljänitoista vuorokauden aikana ennen yhtiön osavuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista. SanomaWSOY suosittelee, ettei sisäpiiriläinen muutoinkaan anna SW-arvopapereita koskevia toimeksiantoja muulloin kuin kahden viikon sisällä yhtiön säännöllisen tiedonantovelvollisuuden piiriin kuuluvien tiedotteiden julkistamisesta. Lisäksi SanomaWSOY suosittelee, että SW-arvopapereilla ei käydä lyhytaikaista kauppaa eli osteta ja myydä samoja arvopapereita kuuden kuukauden sisällä. Kuukausittain päivitettävä julkinen sisäpiirirekisteri on luettavissa osoitteessa [www.sanomawsoy.fi](http://www.sanomawsoy.fi).

### **Tilintarkastuslausunto**

Sivuilla 16–21 esitetty Sanoma-WSOY Oyj:n tilinpäätöskatsaus sen ensimmäiseltä 31.12.1999 päättyneeltä tilikaudelta on tiivistelmä konsernin viralliseen tilinpäätökseen sisältyvistä tiedoista. Meillä ei ole huomautettavaa tilinpäätöstiivistelmään.

Helsingissä, 23. päivänä maaliskuuta 2000

### **SVH Pricewaterhouse Coopers Oy**

KHT-yhteisö

Tauno Haataja

KHT

Pekka Nikula

KHT

SanomaWSOY:n vuosikertomuksen tilinpäätösosa on painettu erilliseksi niteeksi. Tilinpäätöstä voi tilata SanomaWSOY:n konserniviestinnästä (konserniviestinta@sanomawsoy.fi, puh. 0105 19 5062), ja se on luettavissa osoitteessa [www.sanomawsoy.fi](http://www.sanomawsoy.fi).



**20 suurinta osakkeenomistajaa 30.12.1999**

| Osakas  | %<br>osakkeista | %<br>äänistä |
|---|-----------------|--------------|
| 1 Erkko Aatos   | 29,44           | 29,49        |
| Erkko Aatos   | 21,42           | 21,37        |
| Oy Asipex Ab  | 8,02            | 8,12         |
| 2 Seppälä Patricia                                      | 8,90            | 10,27        |
| 3 Langenskiöld Robin                                    | 5,29            | 5,11         |
| 4 Seppälä Rafaela                                       | 5,29            | 5,11         |
| 5 Tiikerijakelu Oy (SanomaWSOY:n tytäryhtiö)            | 4,94            | 1,19         |
| 6 Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen              | 3,64            | 3,16         |
| 7 Alfred Kordelinin yleinen edistys- ja sivistysrahasto | 3,57            | 6,55         |
| 8 Helsingin Sanomain 100-vuotissäätiö                   | 3,44            | 3,72         |
| 9 Pohjolan konserni                                     | 2,88            | 1,73         |
| Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola                       | 1,31            | 1,35         |
| Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj                             | 0,88            | 0,21         |
| Henkivakuutusosakeyhtiö Pohjola                         | 0,69            | 0,17         |
| 10 Sampo-konserni                                       | 2,39            | 1,94         |
| Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo                          | 1,49            | 1,33         |
| Vakuutusosakeyhtiö Yritys-Sampo                         | 0,48            | 0,51         |
| Teollisuusvakuutus Oy                                   | 0,27            | 0,07         |
| Keskeytysvakuutusosakeyhtiö Otso                        | 0,12            | 0,03         |
| Vakuutusyhtiö Sampo Oyj                                 | 0,04            | 0,01         |
| 11 Suomen Kulttuurirahasto                              | 1,70            | 6,25         |
| 12 Näyttelijöiden vanhuudenkötisäätiö                   | 1,52            | 1,59         |
| 13 WSOY:n kirjallisuussäätiö                            | 1,36            | 4,55         |
| 14 Suomalaisen Kirjallisuuden Seura                     | 0,96            | 1,07         |
| 15 Sanoma Osakeyhtiön eläkesäätiö                       | 0,77            | 0,31         |
| 16 Graafisen teollisuuden tutkimussäätiö                | 0,70            | 0,73         |
| 17 Päivälehdien arkistosäätiö                           | 0,70            | 1,26         |
| 18 Noyer Lorna  | 0,66            | 0,43         |
| 19 Noyer Alex   | 0,66            | 0,43         |
| 20 Eläkesäätiö Polaris Pensionsstiftelse                | 0,56            | 0,13         |
| <b>20 suurinta yhteensä</b>                             | <b>84,64</b>    | <b>88,72</b> |
| Hallintarekisteröidyt yhteensä                          | 1,72            | 0,65         |

Kuukausittain päivitettävä luettelo suurimmista omistajista on luettavissa osoitteessa [www.sanomawsoy.fi](http://www.sanomawsoy.fi).







Uusia ulottuvuuksia, joka hetki

# Helsinki Media Company Oy

# Helsinki Media Company Oy

## Aikakauslehtien kustantaminen, sähköinen viestintä



Helsinki Media

Helsinki Media on painetun ja sähköisen viestinnän monialayritys, joka kustantaa aikakauslehtiä, erikoislehtiä, sarjakuvia ja kirjoja sekä harjoittaa televisiotoimintaa ja verkkoviestintää. Yhtiön tavoitteena Suomessa on olla johtava kohderyhmälehtien kustantaja ja internettoimija valituissa kohderyhmissä sekä johtava televisiotoimija digitaalisen television aikakaudella. Yrityksen keskeisiin tavoitteisiin kuuluu kansainvälistyminen.

### Vuosi 1999

Helsinki Media -konsernin pro forma -liikevaihto oli 1 214,2 (1 226,8) mmk. Lasku edellisvuodesta pysyi pienenä, vaikka yritysjärjestelyt vähensivät liikevaihtoa 181,9 mmk mm. Helsinki Median painotoiminnan siirryttyä vuoden alussa osakkuusyhtiö Hansaprintille. Konsernin liikevoitto oli -79,8 (-63,8) mmk. Vertailukelpoinen liikevoitto parani hieman.

Tuloskehitykseen vaikutti mm. voimakas panostus uusiin lehtiin sekä Neloseen. Nelosen liikevaihto nousi markkinakasvua voimakkaammin, ja kanavan markkinaosuus nousi odotusten mukaisesti. Samanaikaisesti tv-mainonta kuitenkin kasvoi ennakoitua vähemmän ja televisiotoiminnan toimilupamaksu kohosi merkittävästi.

Investoinnit olivat yhteensä 219,4 mmk, josta tytäryhtiö- ja osakkuusyhtiöosakkeisiin suunnattiin 201,7 mmk. Helsinki Media mm. lisäsi vuoden aikana omistustaan Oy Ruutunelonen Ab:sta, ja Pro Licensing Nordic Oy:stä tuli Helsinki Median osakkuusyhtiö. Muut suurimmat yksittäiset investoinnit liittyivät HTV:n kaapeliverkon digitalisointiin, tuotanto- ja kotipäätelaitteisiin.

### Tulevaisuudennäkymät

Vuonna 2000 Helsinki Media kehittää edelleen aikakauslehtiään ja valmistautuu digitaaliseen tv-toimintaan. Nelosen markkinaosuuden kasvu jatkuu.

Konsernin liikevaihdon oletetaan kasvavan vuonna 2000 runsaat 10 %. Suurin osa kasvusta tulee Nelosen toiminnasta. Tuloksen arvioidaan paranevan selvästi vuonna 2000 Nelosen ja uusien lehtien aseman vakiintuessa.

### AIKAKAUSLEHTIEN KUSTANTAMINEN

*Liikevaihto 881,3 (998,1) mmk; liikevoitto 50,1 (73,0) mmk.*

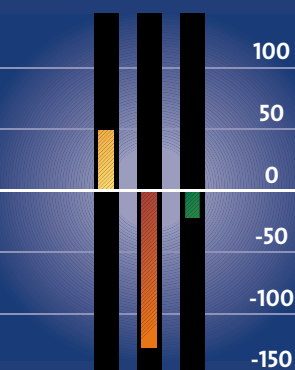
*Helsinki Median Suomessa ilmestyvien lehtien yhteislevikki vuonna 1999 oli 1,8 miljoonaa kappaletta, jossa on kasvua edelliseen vuoteen verrattuna runsaat 148 000 kappaletta.*

### Aikakauslehdet

Aikakauslehdet-yksikkö kustantaa naisille ja perheille suunnattuja aikakauslehtiä ja lehtituotteita, jotka ovat markkinajohtajia määritellyn kokoisissa kohderyhmissä.

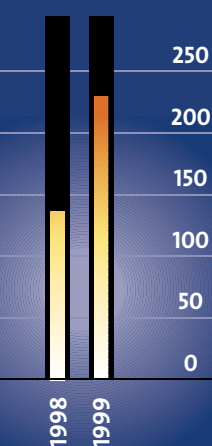
Yksikön kustannusohjelmaan kuuluvat Me Naiset, Kodin Kuvalehti, ET-lehti, Gloria, Glorian Koti, Glorian Antiikki, Glorian ruoka&viini, MG, Hyvä Terveys, Suuri Käsityölehti, Vauva ja Cosmopolitan Suomessa sekä Sköna Dagar Ruotsissa. Vuoden 1999 uutuuksia olivat Glorian tuotepereheeseen kuuluva miesten elämäntapalehti MG, yhteistyössä Hearst Magazines Internationalin kanssa julkaistava Suomen ensimmäinen kansainvälinen naistenlehti Cosmopolitan sekä gourmet-lehti Glorian ruoka&viini. Suomen suurin terveysalan erikoislehti Hyvä Terveys laajensi vuoden aikana yhteistyötään Suomalainen Lääkäriseura Duodecimian kanssa.

Liikevoitto  
toimialoittain  
milj. mk



- Aikakauslehtien kustantaminen
- Sähköinen viestintä
- Muut

Investoinnit  
milj. mk



| TALOUDELLISEN KEHITYKSEN AVAINLUVUT | 31.12.1999<br>milj. mk | 31.12.1998<br>milj. mk | 31.12.1999<br>milj. € | 31.12.1998<br>milj. € |
|-------------------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Liikevaihto                         | 1 214,2                | 1 226,8                | 204,2                 | 206,3                 |
| Liikevoitto                         | -79,8                  | -63,8                  | -13,4                 | -10,7                 |
| % liikevaihdosta                    | -6,6%                  | -5,2%                  |                       |                       |
| Taseen loppusumma                   | 806,0                  | 1 003,4                | 135,6                 | 168,8                 |
| Bruttoinvestoinnit                  | 219,4                  | 137,5                  | 36,9                  | 23,1                  |
| Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)   | -13,3%                 | -10,0%                 |                       |                       |
| Työsuhteessa oleva henkilöstö       | 994                    | 1 253                  |                       |                       |
| Henkilöstö keskimäärin              | 953                    | 1 123                  |                       |                       |

Tunnusluvut on laskettu suoraan tytärkonsernin vuoden 1998 virallisten ja vuoden 1999 pro forma -tuloslaskelmien ja -taseiden pohjalta.

| TOIMINNALLISET TUNNUSLUVUT                          | 1999    | 1998    |
|---|---------|---------|
| <b>Aikakauslehtien kustantaminen</b>                |         |         |
| Julkaistuja aikakauslehtiä, kpl                     | 48      | 42      |
| Aikakauslehtien tarkastettu yhteislevikki, 1000 kpl | 1 803   | 1 654   |
| Aikakauslehtien myytyjen ilmoitussivujen määrä      | 7 790   | 7 530   |
| Julkaistuja kirjoja, kpl                            | 180     | 170     |
| Kirjakerhojen jäsenmäärä, 1000 kpl                  | 101     | 84      |
| <b>Sähköinen viestintä</b>                          |         |         |
| Nelosen osuus televisiomainonnasta, %               | 16,5%   | 11,2%   |
| Nelosen päiväpeitto, %                              | 35,0%   | 27,0%   |
| Nelosen 10 katsotuimman ohjelman keskikatsojamäärä  | 554 300 | 418 600 |
| Nelosen valtakunnallinen katsojaosuus, %            | 10,0%   | 7,2%    |
| Kaapeli-tv-liittymiä, 1000 kpl                      | 203     | 199     |
| Maksu-tv-tilauksia, 1000 kpl                        | 49      | 49      |

Helsinki Media kasvatti kokonaismarkkinaosuuttaan sekä naistenlehtien media- että irtolumeromyyntissä. Mediamarkkinaosuus nousi yli 46 %:n, mihin vaikuttivat lanseerausten ohella Glorian tuoteperheen hyvä tulos ja Me Naiset -lehden sekä Vauva-lehden erittäin myönteinen kehitys. Cosmopolitan löysi suomalaiset nuoret naiset lukijoikseen ja ylsi vuoden jälkipuoliskolla 46 000 kappaleen levikkiin; irtolumeromyyntissä sen ohella menestyivät sekä Me Naiset että Kodin Kuvalehti. Helsinki Median osuus varsinaisten naistenlehtien irtolumeromyyntistä oli lähes puolet.

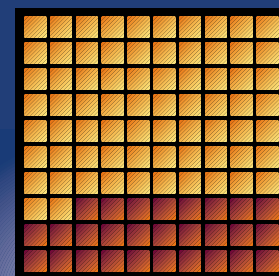
Aikakauslehtimarkkinoiden erikoistuminen kohderyhmiin voimistuu, mikä avaa mahdollisuuksia mediamyynnin kannalta, mutta hidastaa suurivolyymisten lehtien levikkikehitystä. Aikakauslehdet-yksikön liikevaihdon kasvu jatkuu hyvänä vuonna 2000.

#### Erikoislehdet

Erikoislehdet-yksikkö kustantaa ammatti- ja kuluttajalehtiä, erityisesti miehille suunnattuja harrastelehtiä sekä yritysjulkaisuja ja -tietoja. Erikoislehdet jakautuu viiteen yksikköön. Tecno-press kustantaa kymmentä teknologia-alojen erikoislehteä sähköisine palveluineen. Harrastelehdet kustantaa Suomessa kolmea harrastelehteä ja vuoden 2000 alusta alkaen myös eläin- ja luontolehtiä sekä ristikkolehtiä. Milvus Förlags AB kustantaa Ruotsissa kahta harrastelehteä. Yritysjulkaisut kustantaa yrityslehtiä ja Business Finland -vuosikirjaa. Blue Bookin tuotteita ovat mm. suurhakemistot ja osto-oppaat sekä yritysosoitteistot ja -järjestelmät.

#### Liikevaihto toimialoittain

%



- Aikakauslehtien kustantaminen
- Sähköinen viestintä



*Keväällä 1999 Helsinki Media lanseerasi kansainvälisen naistenlehden Cosmopolitanin, jota yhtiö julkaisee yhteistyössä Hearst Magazines Internationalin kanssa. Lanseerausjuhlassa vasemmalta varatoimitusjohtaja Eija Ailasmaa, päätoimittaja Tina Tötterman ja päätoimittaja Helen Gurley Brown Yhdysvalloista.*

## Helsinki Median toiminnalliset tytäryhtiöt

- Helsinki Televisio Oy
- Tuotantotalo Werne Oy
- Måndag Oy
- Oy Ruutunelonen Ab
- Oy Suomen Medanelonen Ab
- Milvus Förlags AB

## Helsinki Median osakkuusyhtiöt

- Egmont Kustannus Oy Ab (50 %)
- Hansaprint Oy (40 %)
- Kirjalito Oy (50 %)
- Maxisat Oy (46,21 %)
- Pro Licensing Nordic Oy (20 %)
- Suomen Urheilutelevisio Oy (35 %)

## Nelosen katsotuimmat ohjelmat 1999

1. Elokuva: Vaarallinen tehtävä  
3.10. 691 000
2. Bean: Äärimmäinen katastrofielokuva  
5.12. 658 000
3. Kaverille ei jätetä  
3.10. 624 000
4. Haluatko miljonääriksi?  
26.12. 594 000

Helsinki Median kaikkien lehtien levikit ovat osoitteessa [www.helsinkimedia.fi](http://www.helsinkimedia.fi).

Vuonna 1999 markkinoille tuotiin tietotekniikan uutislehti ITviikko, jonka Tietotekniikan liitto on valinnut jäsenlehekseen; tammikuussa 2000 lehden tarkastuskelpoinen levikki oli yli 32 000 kappaletta. Uusi Matkaopas-kuluttajalehti ylitti ensimmäisenä vuoteen 20 000 kappaleen levikkitasoa. Lehti on mukana SanomaWSOY:n yhteistyöprojektissa, jossa eri yksiköiden tuottama matkailuun liittyvä aineisto yhdistetään sähköiseksi Matkailumedia-palveluksi.

Vuonna 2000 Erikoislehtien liikevaihto kasvaa erityisesti ITviikko-lehden sekä Matkaopas- ja Tietokone-lehtien tilaustuottojen kasvun ansiosta. Lanseerauskustannusten vähenemisessä toiminnan kannattavuus paranee.

ITviikon ansiosta Helsinki Media on nyt markkinajohtaja paitsi kotitietokonelehdissä myös tietotekniikan ammattilehdissä. Yritysjulkaisujen ja perinteisten yrityshakemistojen kustantajana Helsinki Media on myös markkinajohtaja.

## Sarjakuvat ja kirjat

Helsinki Median Sarjakuvat ja kirjat -yksikkö on lasten ja nuorten satu- ja sarjakuvahahmoin perustuvan painetun viestinnän markkinajohtaja. Yksikkö laajentaa toimintaansa myös sähköisiin viestimiin. Yksikköön kuuluvat sarjakuva- ja kirjaosaston lisäksi yhteisyritykset Egmont Kustannus ja Kirjalito sekä lisenssitoimintaan keskittyvä osakkuusyhtiö Pro Licensing Nordic.

Vuoden 1999 aikana aikuisten tietokirjallisuuden kustantaminen siirrettiin WSOY:lle, Eläinmaailma, Koirat ja ristikkolehdet Helsinki Median Erikoislehden-yksikköön. Kirjojen logistiikka- ja kirjakauppamyyntipalvelut ostetaan alihankintana WSOY:ltä. Pro Licensing Nordicin osuuden osto vahvisti Helsinki Median asemaa lisenssimarkkinoilla.

Vuoden uutuuksista pienille tytöille suunnattu Disneyn Prinsessa-lehti ylitti tavoitteensa, kuten myös TK Taikaviitta -albumisarja sekä Aku Ankan tilaajien Kuukauden sarjakuva-ekstra. Nuorille tytöille suunnatun Sisters Club -kirjakerhon uudenlainen monituotekonsepti onnistui erittäin hyvin: jäseniä kertyi noin 13 000. Weilin+Göösien lasten kirjakerhotoiminta siirrettiin vuoden 2000 alussa Helsinki Mediaan.

Sarjakuvalehtien volyyymi laskee vuonna 2000 lievästi, mitä paikkaavat osin sarjakuviin liittyvät erikoistuotteet. Vertailukelpoisen kannattavuuden arvioidaan säilyvän nykytasolla.

Sarjakuvamarkkinoilla Helsinki Media on markkinajohtaja, ja tavoitteena on säilyttää markkinaosuus ja volyyymi. Yksikkö vahvistaa edelleen Helsinki Median asemaa kirjamarkkinoilla lasten ja nuorten hahmopohjaisten tuotteiden kustantajana ja panostaa vahvojen merkkituotteiden sähköisten versioiden kehittämiseen.

## SÄHKÖINEN VIESTINTÄ

*Liikevaihto 334,3 (233,0) mmk; liikevoitto -127,6 (-131,0) mmk.*

## Verkkoviestintä

Verkkoviestintä-yksikköön kuuluvat Suomen suurin kaapeli-tv-operaattori Helsinki Televisio Oy (HTV), maksu-tv-toimintaa kaapeli-tv-verkoissa harjoittava Maksu-tv-yksikkö, nopeita tieto-

*Tietotekniikan uutislehti ITviikko alkoi ilmestyä syksyllä 1999.  
Lanseerausjuhlassa Erikoislehtien johtaja Eero Sauri ajaa hiirellä tiedon valtatiellä.*



verkkopalveluja, kuten internetiä kehittävä ja tarjoava Verkkomediayksikkö sekä audio- ja videopalveluja tarjoava Tuotantotalo Werne Oy tytäryhtiöineen.

HTV tarjoaa kuluttajille viihdettä, tietoa ja digitaalisia vuorovaikutteisia palveluita kaapeli-tv-verkon välityksellä. Vuoden 1999 aikana HTV:n verkon kaksisuuntaistaminen eteni hyvin ja nopeiden kaapelimodeemien markkinointi aloitettiin. Verkon kaksisuuntaistus valmistuu vuoden 2000 aikana. Kuluttajien asiointi siirtyy yhä enemmän verkkoihin, mikä kasvattaa HTV:n liikevaihtoa ja vahvistaa sen markkina-asemaa. Kaapeli-tv-verkot ovat merkittävä jakelutie rakennettaessa digitaali-tv:lle katsojapeittoa.

Verkkomediayksikkö aloitti vuoden 1999 alussa nopeiden internetyhteyksien kaupallisen tarjonnan kaapeli-tv-verkon kaksisuuntaisilla alueilla. Palvelupakettiin kuuluvat yhteyksien lisäksi mm. oma www-sisältöpalvelu, sähköpostit ja kotisivutila asiakkaille.

Maksu-tv-yksikkö toimii valtakunnallisena maksu-tv-operaattorina välittäen ja tarjoten maksullisia televisiopalveluja kaapeli-tv:n verkkojen kautta. Yksikkö operoi maksu-tv-toimintaa Helsinki Televisio Oy:n verkon lisäksi seitsemässä muussa kaapelitelevisioverkossa, joista suurin on Tampereen Tietoverkko Oy.

Maksu-tv-yksikön vuotta 1999 väritti mm. syntyvässä oleva digitaalinen televisio: Helsinki Media sai toimiluvan maanpäälliseen digitaalisesti välitettävään maksulliseen elokuvakanavaan, ja se on mukana myös maanpäällisen digitaalisen urheilukanavan kehittämisessä ja toiminnassa. Alkuvaiheessa digitalisointi vaatii investointeja sekä uusiin digitaalisiin kotipäätteisiin että uusien palveluiden lanseeraukseen.

## **Nelonen**

Nelosen toiminta jakaantuu Oy Ruutunelonen Ab:iin ja sen mainosajan markkinointiyhtiöön Oy Suomen Medianelonen Ab:iin. Erityisesti aktiiviselle kaupunkiväestölle suunnatun valtakunnallisen kanavan ohjelmisto sisältää elokuvia, kotimaisia sarjoja, värikkäitä keskusteluja, laadukkaita dokumentteja, urheilua ja uutisia. Nelosen katseluosuus on kasvanut nopeasti, ja kanavan katsojista on muista kanavista selvästi poiketen suurin osa nuoria katsojia.

Nelosen toimilupaa jatkettiin vuoteen 2006 asti ja kanavalle myönnettiin lupa digitaaliseen tv-toimintaan. Syksystä alkaen Nelonen panosti merkittävästi kotimaiseen ohjelmistoon. Lisäksi kanava solmi pitkiä urheilusopimuksia: jalkapallon UEFA Champions League 1999–2003, Wimbledon Tennis 1999–2001, yleisurheilun Golden League 1999–2001 sekä Major Golf Tournaments 1999–2002. Ulkomaisen elokuva- ja tv-ohjelmakilpailukyvyyn varmistamiseksi solmittiin sopimus Columbia Tristar International Televisionin kanssa.

Nelosen liikevaihto oli 200 mmk, jossa oli kasvua 49 % edellisvuodesta. Kanavan markkinaosuus tv-mainonnasta oli 16,5 %, kun se vuotta aiemmin oli 11,6 %.

Nelonen on solminut merkittävät yhteistyösopimukset Helsinki 2000 -kulttuurikaupunkisäätiön kanssa vuosiksi 1999–2001. Se on myös yksi nykytaiteen museon Kiasman pääyhteistyökumppaneista vuosina 2000–2002. Tammikuussa 2000 koko Nelosen verkossa aloitettiin aluemyynti. Vuonna 2000 Nelonen panostaa edelleen mainosmyyntiin, jonka ennakoidaan kasvavan merkittävästi markkinakasvua enemmän.

## **Helsinki Median johtoryhmä**

- Toimitusjohtaja  
TAPIO KALLIOJA
- Varatoimitusjohtaja  
EIJÄ AILASMAA,  
AIKAKAUSLEHDET
- Talous- ja hallintojohtaja  
PERTTI HUHTALA,  
TALOUS JA HALLINTO
- Tuotelinjajohtaja  
PIRKKO HUOTILAINEN,  
SARJAKUVAT JA KIRJAT
- Toimitusjohtaja  
JUHA-PEKKA LOUHELAINEN,  
NELONEN
- Erikoislehtien johtaja  
EERO SAURI,  
ERIKOISLEHDET
- Johtoryhmän sihteeri  
MARJA-LEENA TUOMOLA,  
PÄÄLAKIMIES



A photograph of a green lawn with a concrete curb and a yellow line. The text is overlaid on the image.

Pieni uutinen, mutta aina jollekin suuri

# Sanoma Osakeyhtiö

# Sanoma Osakeyhtiö

## Sanomalehtien kustantaminen ja painaminen, taloustieto- ja uusmediakustantaminen



Sanoma-konserni kustantaa sanomalehtiä ja taloustietoa perinteisessä muodossa ja uusmediassa sekä harjoittaa kaupallista painotoimintaa. Konsernin toiminta perustuu päivittäisen tiedontarpeen tyydyttämiseen, asiakas-kollisuuteen ja hyvään kannattavuuteen. Sanoma-konsernin tavoitteena on olla Suomen johtava ja kansainvälisesti merkittävä korkeatasoisen sisällön tuottaja ja välittäjä.

### Vuosi 1999

Sanoma-konsernin liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 23,5 % ja oli 2 563,6 (2 075,9) mmk. Liikevaihdon kasvuun vaikutti erityisesti Kymen Lehtimedian osto, mutta myös ilmoitus- ja levikki-tuottojen myönteinen kehitys. Yritysjärjestelyjen osuus liikevaihdon kasvusta oli 403,5 mmk. Liikevoitto oli 285,8 (234,2) mmk. Se kasvoi yritysjärjestelyjen johdosta 31,2 mmk.

Sanoma-konsernin investoinnit olivat yhteensä 844,4 mmk. Kymen Lehtimedian lisäksi konsernin kokonaan omistamaksi tytäryhtiöksi tuli Esmerk Oy. Lisäksi Sanoman tytäryhtiö Arnedo Oy hankki omistukseensa noin 34 % Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeista. Yritysostojen ohella suuri investointikohde oli Sanomatalo, johon Sanoma Osakeyhtiön hallinnon lisäksi muuttivat syksyllä Helsingin Sanomat, Ilta-Sanomat ja Taloussanomat.

### Tulevaisuudennäkymät

Vuonna 2000 Sanoma-konsernissa kehitetään mm. konsernin eri osa-alueiden verkkopalveluja ja asiakkuuksien kokonaishallintaa. Konsernin liikevaihdon ennakoidaan kasvavan noin 5 % ja liikevoiton hieman enemmän.

### SANOMALEHTIEN KUSTANTAMINEN JA PAINAMINEN

*Liikevaihto 2 511,5 (2 058,7) mmk; liikevoitto 342,2 (297,2) mmk.*

*Liikevaihdon kasvu oli pääasiassa Kymen Lehtimedian oston sekä Helsingin Sanomien ja Ilta-Sanomien hyvän kehityksen ansiota.*

### Helsingin Sanomat

Helsingin Sanomat on Pohjoismaiden suurin päivälehti, joka tavoittaa päivittäin yli 1,3 miljoonaa lukijaa. Helsingin Sanomien tuloyksikköön kuuluu myös Helsingin Sanomien Lehtipaino. Tuloyksikön liikevaihto kasvoi vuonna 1999 vain 2 %, 1 751,3 mmk:aan, mikä johtui Lehtipainon liikevaihdon laskusta Venäjän viennin loputtua.

Helsingin Sanomat kasvatti mediamarkkinaosuuttaan edelleen, ja lehden ilmoitusliikevaihto kasvoi 7 %. Lyhytkestoisten tilausten tarjontaa vähennettiin voimakkaasti ja kanta-asiakkuuksia vahvistettiin. Valitun strategian johdosta Helsingin Sanomien levikki laski. Levikkituotot ylsivät kuitenkin edellisvuoden tasolle. Vuoden aikana käynnistettiin mittavat levikki- ja media-asiakkuuksien kokonaishallintaprojektit. Luokiteltu verkkopalvelu Oikotie käynnistettiin helmikuussa. Huhtikuussa lehden tuotannossa siirryttiin täysin digitaaliseen prosessiin.

Helsingin Sanomien toimitussisältöä värivät mm. Kosovon sota, eduskuntavaalit, EU-vaalit ja Suomen EU-puheenjohtajuus sekä vuoden 2000 presidentinvaalit. Kuukausiliite julkaisi laajan Millennium-numeron vuoden 1999 alussa.

Vuonna 2000 Helsingin Sanomien tavoitteena on levikin vakaa ja hallittu kasvu, painopistealueena pääkaupunkiseutu ja muut kasvukeskukset. Mediamarkkinoilla pyritään kasvattamaan markkinaosuutta edelleen. Oikotien palvelukokonaisuudella on tavoitteena päästä johtavaan asemaan kasvavilla luokitellun ilmoittelun onlinemarkkinoilla. Helsingin

Liikevoitto  
toimialoittain  
milj. mk

350  
300  
250  
200  
150  
100  
50  
0  
-50  
-100

- Sanomalehtien kustantaminen ja painaminen
- Taloustieto- ja uusmedia-kustantaminen

Investoinnit  
milj.mkk

900  
800  
700  
600  
500  
400  
300  
200  
100  
0

1998  
1999



| TALOUDELLISEN KEHITYKSEN AVAINLUVUT | 31.12.1999 | 31.12.1998 | 31.12.1999 | 31.12.1998 |
|-------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                     | milj. mk   | milj. mk   | milj. €    | milj. €    |
| Liikevaihto                         | 2 563,6    | 2 075,9    | 431,2      | 349,1      |
| Liikevoitto                         | 285,8      | 234,2      | 48,1       | 39,4       |
| % liikevaihdosta                    | 11,1%      | 11,3%      |            |            |
| Taseen loppusumma                   | 2 491,5    | 3 967,5    | 419,0      | 667,3      |
| Bruttoinvestoinnit                  | 844,4      | 409,2      | 142,0      | 68,8       |
| Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)   | 15,3%      | 12,2%      |            |            |
| Työsuhteessa oleva henkilöstö       | 4 758      | 3 853      |            |            |
| Henkilöstö keskimäärin              | 3 437      | 2 730      |            |            |

Tunnusluvut on laskettu suoraan tytärkonsernin vuoden 1998 virallisten ja vuoden 1999 pro forma -tuloslaskelmien ja -taseiden pohjalta.

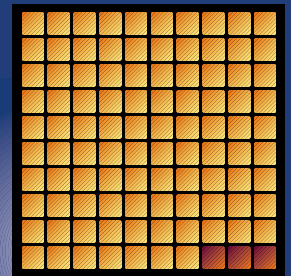
| TOIMINNALLISET TUNNUSLUVUT     | 1999    | 1998    |
|--------------------------------|---------|---------|
| <b>Helsingin Sanomat</b>       |         |         |
| Arkilevikki, kpl               | 454 833 | 466 236 |
| Sunnuntailevikki, kpl          | 529 007 | 540 827 |
| Ilmoitusvolyymi (palstametriä) | 46 103  | 45 562  |
| Kokonaissivumäärä              | 22 328  | 21 944  |
| <b>Ilta-Sanomat</b>            |         |         |
| Levikki, kpl                   | 218 931 | 219 634 |
| Ilmoitusvolyymi (palstametriä) | 6 624   | 6 201   |
| Kokonaissivumäärä              | 18 436  | 17 968  |
| <b>Taloussanomat</b>           |         |         |
| Levikki, kpl                   | 18 119  | 10 601  |
| Ilmoitusvolyymi (palstametriä) | 4 054   | 2 217   |
| Kokonaissivumäärä              | 9 008   | 7 388   |
| <b>Muut päivälehdet</b>        |         |         |
| Lehtien yhteislevikki, kpl     | 93 392  | 92 632  |
| Ilmoitusvolyymi (palstametriä) | 23 373  | 21 507  |
| Kokonaissivumäärä              | 26 184  | 24 598  |
| <b>Paikallislehdet</b>         |         |         |
| Lehtien yhteislevikki, kpl     | 33 351  | 34 620  |
| Ilmoitusvolyymi (palstametriä) | 3 620   | 3 944   |
| Kokonaissivumäärä              | 8 722   | 9 020   |
| Paperin kulutus, tonneja       | 115 709 | 132 943 |
| Levikit ovat tarkastettuja.    |         |         |

Sanomat ilmestyi uudistuneena tammikuussa 2000. Vuoden aikana käynnistetään toimitusjärjestelmän uudistus ja luodaan toimituksellinen onlinevalmius.

Helsingin Sanomien Lehtipainon painolaitokset sijaitsevat Vantaan Sanomalassa, Varkaudessa ja Forssassa. Vapaan kapasiteetin myynnistä ja markkinoinnista vastaa myyntiyksikkö SanomaPrint. Vuonna 1999 Lehtipaino aloitti sanomalehtityyppisen oppimateriaalin markkinoinnin Kiinaan ja Venäjälle. Sanoma Osakeyhtiö päätti uudistaa postituksen Vantaan Sanomalassa ja Varkauden painossa sekä laajentaa Forssan painokoneiden nelivärikapasiteettia. Sanomalehtituotteiden Venäjän-viennin tyrehtyttyä vuoden 1998 lopussa kotimarkkinoiden hintakilpailu koveni. Kasvua haetaan viennistä ja uusista tuotteista.

Leijonajakelu Oy vastaa Helsingin Sanomien ja Taloussanomien varhaisjakelusta valtakunnallisesti. Yhtiön liikevaihto vuonna 1999 säilyi edellisvuotisella tasolla, 368,6 mmk:ssa.

### Liikevaihto toimialoittain %



- Sanomalehtien kustantaminen ja painaminen
- Taloustieto- ja uusmedia-kustantaminen

Sanomalan painokoneinvestointi (456 mmk) toteutetaan vuosien 2001–2003 aikana.



*Alppilan lukiolaiset Hanna Isomäki, Lotta Kortteinen, Laura Putkonen ja Jouni Westling pääsivät lokakuussa ensimmäisten joukossa tutustumaan Sanomatalon harjoitustoimintukseen Pisteeseen. Pisteeseen multimediohjelmaan on kätketty monia vierailijoita huvittavia yllätyksiä. Oikealla Sami Pekkola Tietovalta Oy:stä seuraa ohjelman toimintaa.*

## Sanoman toiminnalliset tytäryhtiöt

- Baltic Media Oy (69,00 %)
- Digital Future Finland Oy (81,10 %)
- Esmerk Group (90 %)
- Etelä-Karjalan Jakelu Oy
- Etelä-Saimaan Sanomalehti Oy
- Keski-Laakso Oy
- Kymen Lehtimedia Oy
- Kymen Sanomalehti Oy
- Kymen Viestintä Oy
- Lehtikanta Oy
- Lehtikuva Oy
- Leijonajakelu Oy
- Onbusiness Oy (54 %)
- Saimaan Lehtipaino Oy
- Startel Oy (90 %)

## Sanoman osakkuusyhtiöt

- Anjalankosken Painotalo Oy (48,22 %)
- Ecovision AB (22,91 %)
- Infosto Oy (34,96 %)
- Janton Oy (21,37 %)
- Maakuntien Viestintä Oy (45,97 %)
- Lappeenrannan Kirjapaino Oy (40,00 %)
- Online Funds Oy (22,50 %)
- Rautakirja Oy (22,94 %)
- Savon Mediat Oy (21,73 %)
- Suomen Tietotoimisto Oy (22,14 %)

Vuonna 1999 tavoitteena oli parantaa ja ylläpitää jakelun laatua, mikä onnistuikin hyvin. Vuoden 2000 alusta otettiin käyttöön uusi laatuohjelma.

Kuvatoimisto Lehtikuva Oy toimittaa kuvajournalistisesti ja teknisesti laadukkaita uutiskuvia sekä yleis-, ajankohtais- ja erikoiskuvamateriaalia pääasiassa joukkoviestintää palveleville yrityksille. Yhtiö tarjoaa myös laboratorio- ja muita oheispalveluja. Vuonna 1999 ajankohtaisen ja muun kaupallisen kuvamateriaalin myynnissä kilpailu kiristyi edelleen, joten myynti ei yltänyt vuoden 1998 ennätystasolle. Yhtiön liikevaihto laski 5 %, 39,9 mmk:aan. Vuoden aikana Lehtikuva nosti ratkaisevasti valmiuttaan digitaaliseen kuvaustuotantoon merkittäväällä kalustohankinnalla. Digitaalisen kuva-arkiston tietoliikenneyhteyksissä siirryttiin täysipainoisesti käyttämään internetiä.

### Ilta-Sanomien

Ilta-Sanomien on Suomen suurin iltapäivälehti ja toiseksi suurin sanomalehti. Sen journalistinen sisältö perustuu ajankohtaisuuteen, omaleimaiseen uutisvalintaan ja jatkuvaan uudistamiseen.

Viikonvaihdenumeron hinnankorotuksesta huolimatta Ilta-Sanomien levikki säilyi 1999 lähes edellisvuoden tasolla. Levikkiliikevaihto kasvoi 8 %, ja lehden osuus iltapäivälehtien irtonumeromyyntimarkoista nousi. Ilta-Sanomien ilmoitusmyynti kasvoi mediamainonnan yleistä kehitystä nopeammin. Lehden liikevaihto kasvoi 8 %, 402,7 mmk:aan.

Sisältöuudistuksia toteutettiin pääasiassa urheilu- ja viihdesivuilla sekä viikonvaihteiliitteessä. Lehden lauantainumeron rakenne uudistettiin. Ilta-Sanomien verkkopalvelu ylitti joulukuussa 70 000 viikoittaisen nettokävijän rajan.

Vuoden 2000 alusta Ilta-Sanomien painetaan ensimmäisen kerran konsernin ulkopuolella, Kaleva Kustannus Oy:ssä. Tämä aikaistaa lehden myyntiaikaa Pohjois-Suomessa ja vaikuttaa myönteisesti levikkikehitykseen. Ilta-Sanomien jakelu on siirretty Rautakirjan Lehtipisteen hoitoon, ja lehden oma organisaatio keskittyy jatkossa tuottamaan ja markkinoimaan sisältöä.

Ilta-Sanomien markkina-aseman ennakoidaan säilyvän vahvana myös vuonna 2000. Lehden kannattavuuden arvioidaan edelleen kohoavan tehtyjen painatus- ja jakeluratkaisujen ansiosta. Kehittämällä IS-verkkopalvelua sen viikoittaisen kävijämäärän uskotaan kasvavan lähelle 100 000 eri kävijää.

### Kymen Lehtimedia -konserni

Kymen Lehtimedia kustantaa, painaa ja jakaa päivä- ja paikallislehtiä Kaakkois-Suomen alueella sekä tarjoaa painokapasiteettia Venäjälle. Konserni kustantaa kolmea päivälehteä, seitsemää paikallislehteä ja yhtä ilmaisjakelulehteä sekä harjoittaa rotaatiopainatusta kolmessa painolaitoksessa. Kymen Lehtimedia Oy:stä tuli maaliskuussa 1999 Sanoma Osakeyhtiön sataprosenttinen tytäryhtiö. Kymen Lehtimedia -konserniin kuuluva Baltic Media Oy, joka on vapaata painokapasiteettia Venäjälle markkinoiva yhtiö, perusti syksyllä Hansaprintin kanssa edustuston Moskovaan. Kymen Lehtimedien liikevaihto laski 389,2 (489,1) mmk:aan Venäjän viennin pudottua maan talouskriisin seurauksena.

Vuonna 2000 Kymen Lehtimedia -konsernin asema tilaus-, ilmoitus- ja painotyömarkkinoilla on vakaa. Painatussopimusta merkittävän asiakkaan, moskovalaisen Extra-M-lehden kanssa on jatkettu puitesopimuksena vuoden 2001 loppuun asti. Yhtiön liikevaihdon ja liikevoiton ennakoidaan säilyvän vuonna 2000 lähes edellisvuoden tasolla. Myös Venäjän viennin osuuden arvioidaan säilyvän aiemmalla tasolla.

*Sanomatalo on high tech -rakennus niin arkkitehtuuriltaan, rungon ja julkisivujen rakennustavoiltaan kuin taloteknisiltä toteutuksiltaan. Talon ensimmäisen ja toisen kerroksen liiketilat ja katettu Mediatori tarjoavat kaupunkilaisille uuden kauppaja tapahtumapaikan.*



## TALOUSTIETO- JA UUSMEDIKUSTANTAMINEN

*Liikevaihto 71,2 (38,9) mmk; liikevoitto -56,4 (-63,1) mmk. Liikevaihto kasvoi Taloussanomien kasvun ja yritysostojen vaikutuksesta. Liiketoiminta on panostusvaiheessa.*

### Startel-konserni

Startel-konserni on moniviestintään erikoistunut uusmediayritys, joka toimii taloustiedon markkinoilla. Konserni tuottaa uutistoimistopalveluja, uutisanalysejä ja -referaatteja sekä kustantaa verkkosanomalehteä ja taloussanomalehteä. Vuosi 1999 oli Startel Oy:n toinen täysi toimintavuosi. Sen aikana yhtiö mm. kehitti sähköisiä taloustietopalvelujaan ja vahvisti asemiaan tullakseen Suomen johtavaksi kokonaisvaltaisen taloustiedon tuottajaksi ja jakelijaksi.

Uutistoimisto Startel tuottaa analyttistä, asiakkaiden tarpeiden mukaan jalostettua finanssitietaa ja talousuutisia reaaliaikaisesti sekä päivitetystä muodossa. Tiedonhankintaa ja ohjelmistokehitystä tehostettiin vuoden aikana yhteistyössä ruotsalaisen Ecovision AB:n kanssa, jonka osakkeista Startel Oy hankki omistukseensa 25,5 %.

Startel osti toimintavuonna Esmerk Oy:n koko osakekannan. Esmerk Oy:llä on 12 tytäryhtiötä, jotka sijaitsevat Euroopassa, Aasiassa ja Etelä-Amerikassa. Yhtiö tuottaa seitsemällä kielellä uutisanalysejä ja -referaatteja seuraamalla päivittäin yli 1 100 erilaista uutislähdettä 25 kielialueelta.

Taloussanomien kasvatti osuuttaan taloussanomalehtien markkinoilla levikkimarkkinoinnin tiukasta hintakilpailusta huolimatta. Lehden haluttavuutta lisäsivät mm. sisällön aktiivinen kehitys ja varhaisjakelun laajentaminen. Tarkastettu keskilevikki kasvoi vuoden 1999 kuluessa 71 % ja lauantailevikki 90 % edellisvuoteen verrattuna. Levikin kasvu painottui voimakkaasti vuoden loppupuolelle, mikä vaikutti levikkituottojen ennakoitua hitaampaan kehitykseen.

Verkko-Taloussanomien yli kahden vuoden kehitystyön jälkeen Startel Oy yhtiöitti internetissä julkaistavien palvelujensa liiketoiminnat perustamalla Helsingin Puhelin Oyj:n (nyk. Elisa Communications) tytäryhtiön Oy Radiolinja Ab:n kanssa uusmediayrityksen Onbusiness Oy:n. Uusi yhtiö muokkaa, paketoi ja jalostaa internetissä julkaistavaa taloustietoa ja tuottaa omia uusia taloustietopalveluja. Yhtiö käynnistää palvelujen tuotannon langattomiin verkkoihin vuonna 2000.

Internetissä julkaistavan sähköisen markkinapaikan luomiseksi Startel perusti yhdessä Evli Varainhoito Oy:n, Alfred Berg Rahastoyhtiö Oy:n ja Gyllenberg Rahastoyhtiö Oy:n kanssa uusmediayrityksen Online Funds Oy:n, joka markkinoi ja myy rahasto-osuuksia sekä välittää sähköisiä taloustietopalveluja.

Vuonna 2000 Startel-konsernin liikevaihdon ennakoidaan nousevan erityisesti sähköisten palvelujen ja Taloussanomien ilmoitustuottojen kasvun johdosta. Kannattavuuden arvioidaan kohentuvan, vaikka liiketulos jääkin vielä tappiolliseksi uusien panostusten vuoksi.

### Päivälehti – Helsingin Sanomat 110 vuotta

*Päivälehti alkoi ilmestyä 16.11. 1889, ja se lakkautettiin 3.7.1904 Painoasiain Ylihallituksen päätöksellä. Helsingin Sanomien ensimmäinen näyttenumero ilmestyi 7.7. 1904, ja vakituisesti ilmestyvänä kuusipäiväisenä sanomalehtenä se aloitti saman vuoden lokakuussa. Sanoma Osakeyhtiö perustettiin marraskuussa 1904 päätehtäväänään julkaista Helsingin Sanomia.*

## Sanoman johtoryhmä

- Toimitusjohtaja  
SEPPO KIEVARI
- Varatoimitusjohtaja  
MARTTI OJARES
- Päälakimies  
VELI-PEKKA ELONEN
- Markkinointijohtaja  
PEKKA HARJU, IS
- Kustantaja, toimitusjohtaja  
ANTTI-PEKKA PIETILÄ,  
STARTEL OY
- Talouspäällikkö  
EIJÄ RINTA
- Markkinointijohtaja  
PEKKA SOINI, HS





Elämässä tarvitaan **tarua ja totta**

# Werner Söderström Osakeyhtiö

# Werner Söderström Osakeyhtiö

## Kustantaminen, painotoiminta, kalenteriliiketoiminta



WSOY-yhtymä kustantaa ja valmistaa erilaisia viestintätuotteita: kirjoja, sähköisiä kustanteita, karttoja sekä kalentereita ihmisten opiksi, huviksi ja hyödyksi. WSOY:n tavoitteena on ylläpitää tai saavuttaa johtava asema valituilla toimialoilla ja kustannustoiminnan lohkoilla. Yhtymä harjoittaa kannattavaa ja kansainvälisesti kilpailukykyistä painotoimintaa, joka lisää myös kustannustoiminnan kilpailuetua ja jalostusarvoa.

### Vuosi 1999

WSOY-yhtymän liikevaihto oli 1 151,7 (1 248,7) mmk ja liikevoitto 128,3 (210,0) mmk. Lasku johtui mm. yritysjärjestelyistä, jotka alensivat liikevaihtoa 95,2 mmk ja liikevoittoa 77,6 mmk edellisvuoteen verrattuna.

Yhtymän investoinnit olivat yhteensä 125,0 mmk, josta tytäryhtiö- ja osakkuusyhtiöostoihin suunnattiin 45,7 mmk. Vuoden aikana konserniin ostettiin mm. digitaalisia oppimateriaaleja tuottava Mikkelin koulukanava -yksikkö sekä osuudet digitaalipaino Tummavuoren Kirjapaino Oy:stä ja puolalaisesta multimediayhtiö Young Digital Polandista.

### Tulevaisuudennäkymät

WSOY-yhtymä panostaa vuonna 2000 mm. kustannustoiminnan kansainvälistämiseen yritysostoin. Yhtymä suuntaa kasvupanostuksia myös kirjakerhojensa kehitykseen ja digitaalisten oppimisympäristöjen rakentamiseen. Myös erikoiskustantamista kehitetään voimakkaasti. Sähköisillä sisällöillä haetaan uusia markkinoita ja toisaalta tuetaan kustantamon ydintä – painettua kirjaa.

WSOY-yhtymän liikevaihdon ennakoidaan kasvavan noin 6 % ja liikevoiton suhteellisesti hieman enemmän, vaikka kustannustoimintaan kohdistetut panostukset nousevatkin suuriksi. Tuloksen kasvua haetaan hyvin kehittyvästä painotoiminnasta sekä tervehdyttämällä kalenteriliiketoimintaa.

### KUSTANTAMINEN

*Liikevaihto 672,4 (662,9) mmk; liikevoitto 72,7 (72,6) mmk.*

*Konserni säilytti vahvan markkina-asemansa.*

### WSOY Yleinen kirjallisuus

WSOY:n yleisen kirjallisuuden yksikkö edistää edelläkävijänä luovaa kirjallisuutta Suomessa, julkaisee sen sekä maailmankirjallisuuden parhaita teoksia ja välittää uusinta tietämystä julkaisemalla sitä kirjoina ja elektronisina kustanteina suurelle yleisölle.

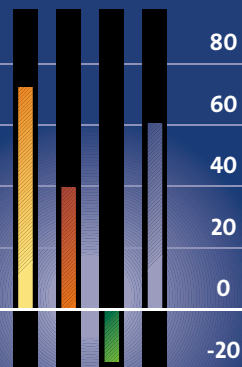
Yleisen kirjallisuuden kustannusohjelma oli vuonna 1999 erityisen laaja ja se sai myönteisen vastaanoton. Vuoden aikana laajennettiin sähköistä ja cd-rom-kustantamista ja Erikoiskustantaminen irrotettiin Yleisestä kirjallisuudesta. Myös kirjakerhoihin panostettiin voimakkaasti. Edellä mainitut ponnistukset vaikuttivat negatiivisesti Yleisen kirjallisuuden tulokseen, joka oli kuitenkin edellisvuotista parempi. Vertailukelpoinen myynti kasvoi ja oli 208,6 mmk.

WSOY on yleisen kirjallisuuden markkinajohtaja Suomessa, samoin sen useimmat kustannusalueet omilla alueillaan. Myös cd-rom-kustantamisessa WSOY on markkinajohtaja.

### WSOY Oppimateriaalit

WSOY Oppimateriaalit kustantaa ja markkinoi pedagogisia viestintätuotteita. Vuonna 1999 Oppimateriaalit-yksikkö vahvisti johtavaa asemaansa peruskoulun keskeisissä aineryhmissä ja

Liikevoitto  
toimialoittain  
milj. mk



- Kustantaminen
- Painotoiminta
- Kalenteriliiketoiminta
- Muut

Investoinnit  
milj. mk



| TALOUDELLISEN KEHITYKSEN AVAINLUVUT | 31.12.1999 | 31.12.1998 | 31.12.1999 | 31.12.1998 |
|-------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                     | milj. mk   | milj. mk   | milj. €    | milj. €    |
| Liikevaihto                         | 1 151,7    | 1 248,7    | 193,7      | 210,0      |
| Liikevoitto                         | 128,3      | 210,0      | 21,6       | 35,3       |
| % liikevaihdosta                    | 11,1%      | 16,8%      |            |            |
| Taseen loppusumma                   | 1 603,7    | 2 239,1    | 269,7      | 376,6      |
| Bruttoinvestoinnit                  | 125,0      | 149,3      | 21,0       | 25,1       |
| Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)   | 10,4%      | 13,8%      |            |            |
| Työsuhteessa oleva henkilöstö       | 1 827      | 1 824      |            |            |
| Henkilöstö keskimäärin              | 1 754      | 1 824      |            |            |

Tunnusluvut on laskettu suoraan tytärkonsernin vuoden 1998 virallisten ja vuoden 1999 pro forma -tuloslaskelmien ja -taseiden pohjalta.

| TOIMINNALLISET TUNNUSLUVUT            | 1999   | 1998   |
|---------------------------------------|--------|--------|
| <b>Julkaistut uutuudet</b>            |        |        |
| Kirjat, kpl                           | 542    | 546    |
| Sähköiset tuotteet, kpl               | 124    | 98     |
| <b>Julkaistut uusintapainokset</b>    |        |        |
| Kirjat, kpl                           | 1 197  | 1 083  |
| Sähköiset tuotteet, kpl               | 278    | 287    |
| Painetut kirjat, miljoonaa kappaletta | 21     | 21     |
| Paperin kulutus, tonnia, WSOY         | 11 247 | 10 954 |

yksikön myynti ylitti edellisvuoden tason. Lukion oppimateriaaleissa yksikkö keskittyi säilyttämään vahvan markkinaosuutensa ja säilytti myynnin edellisvuoden tasolla. Ammatillis-aikuis-koulutuksen alueella yksikkö ei saavuttanut tavoitteitaan. WSOY:n oppimateriaalimyynti oli yhteensä 195,7 mmk. Oppikirjojen kokonaismyynti kasvoi edellisvuodesta noin 2 %.

Oppimateriaalien tueksi luotiin sähköisiä onlineratkaisuja, ja verkkotuotteiden ja av-ohjelmistotuotteiden osuus uutuustuotannosta kasvoi. Perustettu WSOY Koulukanava Oy tarjoaa oppimisen palveluja sekä tv:n että verkkopohjaisten sovellusten kautta useille asiakasryhmille Suomessa. Koulukanavan yhteydessä toimii digitaalisia oppimateriaaleja verkkoym-päristöön tuottava Mikkelin koulukanava.

### WSOY Erikoiskustantaminen

WSOY Erikoiskustantaminen -yksikkö tuottaa informaatiota valituille kohderyhmille: yrityk-sille, asiantuntijoille ja ammattiin opiskeleville. Sen myynti vuonna 1999 oli 78,3 mmk.

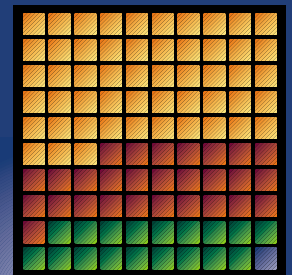
WSOY Yritysjulkaisut menestyi erinomaisesti. Erityisesti kirjamuotoisten tuotteiden liikevaihto ja tulos kasvoivat nopeasti. Sähköisten offlinetuotteiden ohella osasto lanseerasi ensimmäisen sähköisen onlinetuotteensa, Markkinoinnin pelisäännöt. Lisäksi osasto käynnisti yrityskoulutuksen. Werner Söderström Lakitieto Oy:n kausi oli puolestaan huono toiminnan edistymisestä huolimatta. Joulukuussa yhtiön toiminta organisoitiin niin, että se toimii lähei- sessä yhteistyössä Yritysjulkaisujen kanssa.

Tietotekniikkakustantaja Teknolit Oy:n toiminta ei vastannut täysin sille asetettuja tavoitteita, mutta yhtiö pystyi ylläpitämään markkinaosuutensa ja vahvistamaan asemaansa markkinoilla.

Kartta- ja paikkatietoalalla toimivan Geodata Oy:n vuonna 1998 aloittama paperimuo- toisten karttojen kustannustoiminta saavutti nopeasti merkittävän markkinaosuuden. Suuret kehityspanostukset tekivät kustannustoiminnasta kuitenkin tappiollista. Paikkatietojen

### Liikevaihto toimialoittain

%



- Kustantaminen
- Painotoiminta
- Kalenteri-liiketoiminta
- Muut



## WSOY:n toiminnalliset tytäryhtiöt

- WSOY Koulukanava Oy
- Teknolit Oy
- Geodata Oy
- Werner Söderström Lakitieto Oy (90 %)
- Weilin+Göös Oy
- Kustannusperintä Oy
- Bertmark Media AB
- Bertmarks Förlag AB
- Bertmark A/S Danmark
- Bertmark Norge AS
- AB Förlagsinkasso
- WS Bookwell Oy
- Lönnberg Painot Oy
- Tummavuoren Kirjapaino Oy (80 %)
- Ajasto Osakeyhtiö
- Nummi-Plast Oy
- Chrono AB
- Emil Moestue as

## WSOY:n osakkuusyhtiöt

- Rautakirja Oyj (31,7 %)
- Young Digital Poland (27,8 %)

*WSOY-yhtymän painoyksiköiden yhdistäminen omaksi toimialakseen vahvistaa perinteisen ja digitaalisen painamisen voimavaroja ja yhteistyötä.*

konsultointi- ja projektityö kehittyi sen sijaan erittäin myönteisesti. Geodata käynnisti merkittävän karttapalvelinprojektin, jonka tavoitteena on luoda Euroopan kattavin digitaalinen karttatietokanta erityisesti erilaisia internetsovelluksia ja langattomia viestintäratkaisuja varten.

Vuonna 2000 WSOY Erikoiskustantaminen keskittyy erityisesti hyödyntämään uusia teknologioita sisältöjen tuotannossa ja jakelussa sekä laajentamaan toimintaa yrityskaupoin Suomessa ja Pohjoismaissa.

### Weilin+Göös-konserni

Weilin+Göös-konsernin muodostavat Weilin+Göös Oy sekä tytäryhtiöt Kustannusperintä Oy ja ruotsalainen tytäryhtiö Bertmark Media AB, johon kuuluvat tytäryhtiöt Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa. Konserni kehittää ja markkinoi kuluttajille suoramyyntiin sopivia laadukkaita ja ajankohtaisia tieto- ja sarjakirjatuotteita.

Vuonna 1999 konsernin liikevaihto oli 194,4 (204,9) mmk. Liikevaihto laski Suomessa, muissa Pohjoismaissa saavutettiin kasvua 3 % eli 3,1 mmk. Konsernin liikevoitto laski edellisvuoteen verrattuna, mutta oli hyvä.

Vuoden 2000 alussa W+G:n lasten kirjakerhotoiminta myytiin Helsinki Medialle. Siirtyneen liiketoiminnan vuoden 1999 liikevaihto oli 6,1 mmk, joten W+G:n vuoden 2000 liikevaihto ei juurikaan kasva. Markkinointipanostusten takia tulos jää jonkin verran vuoden 1999 tuloksesta. Toimenpiteiden myönteiset vaikutukset näkyvät selvästi vasta vuoden 2000 jälkeen.

### PAINOTOIMINTA

*Liikevaihto 357,4 (426,2) mmk; liikevoitto 40,1 (51,9) mmk.*

*Vuoden 1998 luvuissa oli mukana lehtipainoliiketoiminta, josta luovuttiin 1.5.1998.*

*WSOY Kirjapainoyksiköstä (1.4.2000 alkaen WS Bookwell Oy), Lönnberg Painot Oy:stä ja Tummavuoren Kirjapaino Oy:stä muodostettiin oma painotoimialansa.*

Yhtiöiden tilauskanta oli vuoden 2000 alkaessa edellisvuotista suurempi. Mainospainotuotteiden ja kirjojen kysyntänäkymät ovat kohtuullisen hyvät, ja digitaalisen painamisen kysynnän kasvu on nopeaa.

### WS Bookwell Oy

WS Bookwell Oy (31.3.2000 saakka WSOY Kirjapainoyksikkö) tuottaa ja markkinoi laadukkaita kirjojen painopalveluita Pohjois-Euroopan markkinoille. Yhtiön tuotantoyksiköt sijaitsevat Porvoossa ja Juvalla.

Vuonna 1999 yksikön kannattavuus oli alan kansainvälistä kärkitasoa ja asetetut tavoitteet saavutettiin. Kirjoja painettiin n. 20,8 miljoonaa kappaletta, ja nettomyynti oli 202,5 (197,2) mmk. Vienti oli 88,6 mmk, tärkeimpiä kohdemaita olivat Ruotsi ja Iso-Britannia. Vienti kasvoi suunnitellusti; jalostusaste ja painettujen kirjojen volyymit nousivat.

### Lönnberg Painot Oy

Lönnberg Painot Oy toimii kolmena itsenäisenä tulosyksikkönä, jotka ovat F.G. Lönnberg, Sävy-paino sekä Mainos ja Etiketki. Yhtiön painot ovat erikoistuneet korkealaatuisiin mainos-



*Geodata Oy käynnistää Euroopan-laajuisen karttapalvelun langattomiin päätelaitteisiin.*



painotuotteisiin, vuosikertomuksiin sekä myymälämainontaan ja lahjapakkauksiin. Painotaloryhmä arvioitiin vuoden 1999 asiakastutkimuksessa jälleen maan johtavaksi kirjapainoksi.

Vuonna 1999 yhtiön toiminnan tulos oli hyvä ja yksiköiden tulokset olivat voitolliset. Tuotantotilanne oli koko vuoden ajan tasainen. Liikevaihto oli 123,2 (114,6) mmk, jossa kasvua edellisvuoteen 7,5 %. F.G. Lönnbergin ja Sävypainon ISO 9002 -laatujärjestelmiä kehitettiin, ja Mainos ja Etiketissä saatiin valmiiksi seripainon laatuja järjestelmä. Pohjoismaisen ympäristömerkin käyttöoikeus uudistettiin.

Lönnberg Painot Oy:n taloudellinen asema on alan keskimääräistä tasoa parempi, joten lähtökohdat vuodelle 2000 ovat hyvät.

### **TummaVuoren Kirjapaino Oy**

TummaVuoren Kirjapaino Oy, Dark, on maamme johtava digitaalinen painotalo, jonka liikevaihto ostoajankohdasta 1.6. lukien oli 13,8 mmk. Vuonna 2000 kustannustehokkuutta ja markkinajohtajuutta vahvistetaan mm. uusilla tulostimilla.

### **KALENTERILIIKETOIMINTA**

*Liikevaihto 229,4 (254,0) mmk; liikevoitto -16,6 (5,3) mmk.*

WSOY-yhtymän kalenteriryhmään kuuluvat Suomen johtavan kalenterikustantajan Ajasto Osakeyhtiön lisäksi tämän omistamat kalenterin kansia valmistava Nummi-Plast Oy, Ruotsin johtava kalenterikustantaja Chrono AB ja Norjan johtava kalenterikustantaja Emil Moestue as. Ajasto toimii lisäksi japanilaisten Casio-laskimien ja Zebra-kynien maahantuojana.

Ajasto-konsernin tappiot syntyivät vuonna 1998 hankituista Ruotsin ja Norjan yksiköistä, joiden liiketoiminnoissa epäonnistuttiin mm. alhaisen hintatason heikennettyä niiden kannattavuutta. Chrono AB:n myyntitoiminnot organisoitiin uudelleen ja Emil Moestue as:ssa vaihtui yhtiön ja myynnin johto. Tervehdyttävät toimet eivät kuitenkaan vaikuttaneet tuloksiin.

Kustannettujen vakiokalentereiden myynti ja markkinaosuus säilyivät edellisvuoden tasolla. Räättälöityjen kalentereiden myynti laski 5 %. Myynti Ruotsin markkinoilla laski edellisestä vuodesta parisen prosenttia, Norjassa 18,5 %. Kalenteriryhmän yhtiöt myivät Suomessa 10,8, Norjassa 6,7 ja Ruotsissa 5,8 miljoonaa kalenteria.

Kalenterien kokonaismarkkinat supistuivat vuonna 1999 jonkin verran. Ryhmän yksiköillä on vahvojen tuotemerkkien ja markkina-asemiensa turvin kuitenkin hyvät tuloksenteo mahdollisuudet. Vuoden 2000 tärkein tavoite on selkeä tulosparannus.

### **Kirjallisia palkintoja 1999**

*Matti Hannuksen Kultaiset kentät vuoden urheilukirjaksi; Eeva Kilvelle Alfred Kordelinin säätien palkinto; Ilkka Remekselle Olvi-palkinto trilleristä Pedon syleily; Pentti Saaritsalle Suomen Kulttuurirahaston tunnustus-palkinto; Tuula-Liina Varikselle Runeberg-palkinto romaanista Maan päällä paikka yksi on; kirjalle JEE JEE JEE – suomalaisen rockin historia Valtion tiedonjulkistamispalkinto; Marita Liulialle Suomi-palkinto mm. cd-romeista Ambitious Bitch ja SOB.*

### **WSOY:n johtoryhmä**

- **Pääjohtaja**  
ANTERO SILJOLA
- **Varatoimitusjohtaja, kirjallinen johtaja**  
JORMA KAIMIO,  
WSOY YLEINEN KIRJALLISUUS
- **Toimitusjohtaja**  
MAGNUS HÄSTÖ,  
WEILIN+GÖÖS OY
- **Toimitusjohtaja**  
OLLE KOSKINEN,  
AJASTO OSAKEYHTIÖ
- **Johtaja**  
JORMA MIKKONEN,  
TALOUS JA KONSERNIPALVELUT
- **Toimialajohtaja**  
PEKKA PÄTYNEN,  
PAINOTOIMINTA
- **Johtaja**  
TUOMO RÄSÄNEN,  
WSOY ERIKOISKUSTANTAMINEN
- **Johtaja**  
LAURI TENHUNEN,  
WSOY OPPIMATERIAALIT
- **Johtoryhmän sihteeri**  
RIITTA NUMMINEN,  
LAKIMIES



A photograph of a person swinging on a swing set in a park. The swing is in motion, and the background is a blurred green lawn. The text is overlaid on the image.

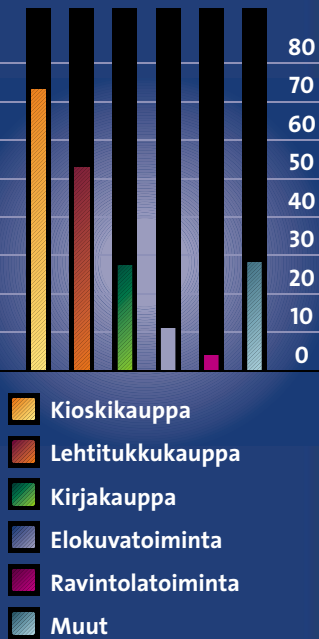
Varhain sen havaitsee, että  
**elämyksellä on paikkansa.**

**Rautakirja Oyj**

# Rautakirja Oyj

Kioskit, lehtitukku, kirjakauppa,  
elokuvatoiminta, ravintolatoiminta

Liikevoitto  
toimialoittain  
milj. mk



Investoinnit  
milj. mk



## RAUTAKIRJA

Rautakirja-konserni harjoittaa lehtien tukku- ja vähittäiskauppaa sekä erikoisvähittäiskauppaa, jonka kulmakiviä ovat valtakunnal-

lisuus, ketjutettu toimintamalli, keskitetty ketjunohjaus sekä vahva markkina-asema.

Rautakirjan tavoitteena on kannattavuus ja vahva kasvu. Perusosaamisalueillaan yhtiö tähtää kansainvälistymiseen Itämeren ympäristössä ja Pohjois-Euroopassa. Logistista osaamistaan hyödyntämällä Rautakirja pyrkii olemaan parhaiden jakeluteiden kehittäjä ja hallitsija valituilla markkina-alueilla. Internet ja uusi informaatioteknologia tarjoavat uusia mahdollisuuksia saavuttaa tavoitteet.

Rautakirja noteerataan Helsingin Pörssissä. Se on Sanoma Osakeyhtiön ja WSOY:n osakkuusyhtiö, jonka osakekannasta SanomaWSOY omistaa kaikkiaan 54,7 %.

### Vuosi 1999

Rautakirja-yhtymän veroton kokonaismyynni vuonna 1999 oli 5,9 (5,8) mrd. mk. Konsernin liikevaihto oli 3 478,3 (3 422,9) mmk ja liikevoitto 198,5 (182,8) mmk; liikevaihto sisältää välitysmyyntien osalta vain palkkion osuuden. Yritysjärjestelyjen nettovaikutus liikevaihtoon oli -23,2 mmk. Liikevoiton kasvu, 8,6 %, oli erityisesti loppuvuoden myynnin ja alkuvuonna käynnistettyjen kustannussäästötoimien ansiota. Tulos ennen satunnaiseriä oli yhtymän historian paras: 221,1 mmk.

Investoinnit olivat yhteensä 428,6 mmk; summaan sisältyvät mm. lukuisat yrityskaupat ja panostus mm. elokuvateatteriketjuun. Toiminta laajentui vuonna 1999 Baltian alueelle ja kotimaista perusliiketoimintaa tukeville alueille. Rautakirja osti myös osuudet Jokerit HC Oyj:stä ja norjalaisesta Narvesen ASA:sta.

### Tulevaisuudennäkymät

Rautakirja-konsernin vahva rahoitus- ja varallisuusasema mahdollistaa mittavat panostukset. Kannattavuuden ohella pyritään keskeisesti saamaan aikaan kasvua, jota haetaan perustoinnoista sekä uusilta alueilta. Erityisen mielenkiinnon kohteena on yhtymän elokuva- ja ravintolatoimintaa täydentävä vapaa-aikaan perustuva liiketoiminta. Ulkomaisen laajentumisen painopisteet ovat sekä kioski- ja lehtitukkukaupassa että elokuvatoiminnassa. Konsernin liikevaihdon ennakoidaan vuonna 2000 kasvavan runsaat 6 % lähes 3,7 mrd. mk:aan. Toiminnan tuloksen arvioidaan olevan edellisen vuoden tasoa.

### LEHTITUKKUKAUPPA

Liikevaihto 847,0 (805,1) mmk; liikevoitto 53,1 (49,4) mmk.

Rautakirja harjoittaa lehtien tukkukauppaa Suomessa ja Virossa. Lehtipiste on kaikille kustantajille avoin markkinointi- ja jakeluorganisaatio, joka toimittaa lehtien irtonumeroita Suomessa lähes 8 400 pisteeseen. AS Lehepunkt, joka on Rautakirjan ja Viron johtavan lehtikustantajan AS Ekspress Gruppinn syksyllä 1999 perustama yhteisyritys, toimittaa lehtiä noin 800 myyntipisteeseen kaikkialla Virossa.

Lehtien irtonumeromyynni Suomessa kasvoi 4 %, sanomalehtimyynti 6,5 % ja aikakauslehtimyynti 1,8 %. Perinteiset aikakauslehdet, naistenlehdet ja yleisaikakauslehdet, kehittyivät hyvin; sanomalehtimyyntiin hyvä kasvu johtui erityisesti iltapäivälehtien myynnin myönteisestä kehityksestä.

| TALOUDELLISEN KEHITYKSEN AVAINLUVUT | 31.12.1999<br>milj. mk | 31.12.1998<br>milj. mk | 31.12.1999<br>milj. € | 31.12.1998<br>milj. € |
|-------------------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Liikevaihto                         | 3 478,3                | 3 422,9                | 585,0                 | 575,7                 |
| Liikevoitto                         | 198,5                  | 182,8                  | 33,4                  | 30,7                  |
| % liikevaihdosta                    | 5,7%                   | 5,3%                   |                       |                       |
| Taseen loppusumma                   | 2 029,5                | 1 888,1                | 341,3                 | 317,6                 |
| Bruttoinvestoinnit                  | 428,6                  | 188,0                  | 72,1                  | 31,6                  |
| Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)   | 18,0%                  | 17,5%                  |                       |                       |
| Työsuhteessa oleva henkilöstö       | 5 006                  | 4 970                  |                       |                       |
| Henkilöstö keskimäärin              | 3 631                  | 3 652                  |                       |                       |

| TOIMINNALLISET TUNNUSLUVUT  | 1999    | 1998    |
|---|---------|---------|
| Asiakasmäärät kioskikaupassa, tuhansia (ei sis. franchise-kioskeja) | 84 472  | 84 803  |
| Asiakasmäärät kirjakaupassa, tuhansia                               | 6 288   | 6 179   |
| Elokuvateattereissa kävijät, tuhansia                               | 3 758   | 3 468   |
| Myydyt kpl:t lehtikaupassa, tuhansia                                | 133 956 | 134 172 |

Lehepunktin tavoitteena on kehittyä Viron valtakunnalliseksi lehtijakeluyhtiöksi ja laajentaa jakelua myös päivittäistavara-kauppaan. Yhtiön markkinaosuus Viron lehtijakelutoiminnasta oli vuoden 2000 alussa noin 70 %.

## KIOSKIKAUPPA

*Liikevaihto 1 755,5 (1 717,5) mmk; liikevoitto 73,3 (70,4) mmk.*

Rautakirja harjoittaa kioskikauppaa R-kioski-ketjun kautta Suomessa ja Virossa. R-kioski on valtakunnallinen, keskitetysti ohjattu, kannattava monimyymläketju, joka tarjoaa kuluttajille viihdettä, jännitystä, mielihyvää ja päivittäisiä perustuotteita ja -palveluja aamusta iltaan. Vuoden 1999 lopussa R-kioskeja oli Suomessa 729. Virossa Lehti-Maja Eesti AS:llä oli 189 R-kioskia.

Suomen R-kioskeissa kävi vuoden aikana noin 120 miljoonaa asiakasta, mikä oli edellisen vuoden tasoa, kuten keskostos ja myyntikin. Suomi tänään -tutkimuksen mukaan R-kioskit olivat Suomen asioiduin vähittäiskauppaketju ja kokonaismielikuvaltaan toiseksi paras ketju.

Vuoden 1999 aikana alettiin Suomessa kehittää R-kioskien toimintaa eri kanavista tilatujen tuotteiden noutopisteinä. Rautakirja ja Leonia Pankki Oyj käynnistivät syyskuussa puoli-vuotisen kokeilun, jonka aikana selvitetään, sopiiko pankkipalvelupiste osaksi R-kioskin palvelutarjontaa. Pääkaupunkiseudulla käynnistettiin lisäksi internetautomaattikokeilu, jossa asiakkaille tarjotaan mahdollisuus internetin käyttöön.

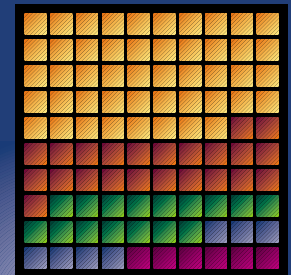
Suomessa on kioskeja kaikkiaan runsaat 2 500. R-kioskit ovat asiakasmääriltään ja keskiostoiltaan selvästi muita kioskeja suurempia. Kilpailu markkinoilla kiristyy, kun päivittäistavara-kaupat laajentavat aukioloaikojaan ja huoltoasemat kehittävät myymäläkonseptiaan.

Toisaalta R-kioskit voivat hoitaa valtakunnallisesti tiettyjä muualta karsittuja peruspalveluita. Eniten kioskikaupan toimintaedellytyksiin vaikuttavat liikeaikalaan muutokset, joihin R-kioskeissa on varauduttu kehittämällä liikekonseptia jatkuvasti ja laajentamalla palvelutarjontaa.

Vuonna 1999 Viron R-kioskiketju laajennettiin valtakunnalliseksi: Lehti-Maja Eesti AS hankki omistukseensa Viron kaksi merkittävää kioskiketjua (Plusspunkt ja TRC). Oston yhteydessä Lehti-Maja Eestin lehtitukkutoiminnot siirrettiin Lehepunktin.

Viron R-kioskeissa myynti kehittyi kansantalouden vaikeuksista huolimatta hyvin, ja ketjusta

## Liikevaihto toimialoittain %



- Kioskikauppa
- Lehtitukkukauppa
- Kirjakauppa
- Elokuvatoiminta
- Ravintolatoiminta



## Rautakirjan toiminnalliset tytäryhtiöt

- AS Lehepunkt (50 %)
- Lehti-Maja Eesti AS
- Suomalainen Kirjakauppa Oy
- Finnkino Oy
- Interprint Oy
- AS MPDE (Motion Picture Distribution of Estonia)
- Baltic Cinema SIA
- Eurostrada Oy
- Veikkaurasti Oy

## Rautakirjan osakkuusyhtiöt

- Jokerit HC Oyj (21,14 %)
- Kirjavälitys Oy (20,09 %)
- Narvesen Baltija SIA (35,08 %)
- Oü Baltlab (33,33 %)

*Vuonna 1999 kehitettiin mm. kioskien toimintaa eri kanavista tilattujen tuotteiden noutopisteinä. Lisäksi Leonia ja Rautakirja käynnistivät kokeilun siitä, sopiiko pankkipalvelupiste osaksi R-kioskien palvelutarjontaa. Kokeilua avaamassa Leonia Pankki Oyj:n Maarit Näkyvä ja Rautakirjan Erkki Järvinen.*

kasvoi merkittävä kaupan alan yritys. Kuluttajatutkimuksen mukaan R-kiosk on Viron johtava kiosketju. Valtakunnallista kilpailijaa ei ole, mutta maassa on paljon yksittäisiä kioskeja.

Rautakirja Oyj hankki lokakuun lopulla Veikkaurasti-ketjusta omistukseensa 80 % ja kasvatti markkinaosuuttaan Veikkauksen peleissä noin 43 %:iin. Veikkaurastin myymälöiden vuositason myynti on lähes 400 mmk ja liikevaihto noin 70 mmk. Ketjuun kuuluu kaikkiaan 52 myymälää. Veikkaurastia kehitetään erityisesti pelituotteiden jakelukanavana.

### KIRJAKAUPPA

*Liikevaihto 602,5 (568,7) mmk; liikevoitto 27,8 (23,9) mmk.*

Suomalainen Kirjakauppa on valtakunnallinen, keskitetysti ohjattu kirjakauppaketju, johon kuului vuoden 1999 lopussa 60 myymälää ja Dose-multimediaerikoisliike.

Vähittäismyymälöiden kivijalkoina ovat laajat kirjavalikoimat, ammattitaitoinen palveleva henkilöstö, keskeinen sijainti paikkakunnilla sekä yhtenäinen ilme.

Suomalaisen Kirjakaupan valtakunnallinen asema vahvistui, kun se osti oululaisen Pohjalainen Kirjakauppa Oy:n liiketoiminnan. Suomalainen Kirjakauppa avasi verkkokirjakaupan ([www.suomalainen.com](http://www.suomalainen.com)) koko kotimaisen kirjallisuuden valikoimalla. Vuonna 1998 alkanesta alan hiipumisesta huolimatta Suomalaisessa Kirjakaupassa saatiin aikaan muutos kohti kasvua; erityisen hyvin ala menestyi joulumyynnissä.

Kirjakaupakilpailu kiristyy voimakkaasti suoratarjonnan lisääntyessä ja hintakilpailun voimistuessa. Suomalaisen Kirjakaupan myymäläketjua ja verkkokirjakauppaa kehitetään toisiaan tukevin vaihtoehtoisina asiointikanavina.

### ELOKUVATOIMINTA

*Liikevaihto 248,5 (243,9) mmk; liikevoitto 11,4 (8,2) mmk.*

Finnkino harjoittaa elokuvien esitystoimintaa Suomessa, Virossa ja Latviassa. Esitystoimintaa tuetaan levitys-, video- ja tekstitystoiminnoilla. Yhtiö tuo myös Suomeen pienten kohderyhmien elokuvia lähinnä oman elokuvaketjun tarpeisiin sekä elokuvia videojälleenmyyntiin ja -vuokraukseen. Finnkinon tytäryhtiö Interprint Oy tarjoaa elokuvien tekstityspalveluita.

Vuonna 1999 Suomessa avattiin kolme monisaliteatteria: Helsinkiin avattiin 14-, Tampereelle 10- ja Poriin 5-salinen teatteri. Ne ovat monipuolisia elokuva- ja viihdekeskuksia, jotka tarjoavat elokuvan lisäksi mm. ravintolapalveluita. Lisäksi vuonna 1999 kehitettiin verkkokauppaa ja uudistettiin varausjärjestelmää. Vuoden lopussa Finnkinolla oli Suomessa 19 elokuvateatteria ja yhteensä 78 salia.

Finnkino laajensi toimintaansa Vieroon ostamalla 90 % virolaisesta elokuvien levitys- ja esitysyhtiö AS MPDE:stä. Elokuvien levitystoiminnassa yhtiö edustaa Virossa valtaosaa amerikkalaisista filmiyhtiöistä ja sen markkinaosuus on noin 2/3. Elokuvien esitystoimintaa yhtiöllä on sekä Tallinnan että Tarton alueella. Esitystoiminnassa yhtiön markkinaosuus on runsaat 60 %. Yhtiöllä oli vuoden lopussa kaksi kaksisalista teatteria. Lisäksi yhtiö omistaa kolmanneksen elokuvien tekstitysyhtiö Oü Baltlabista.

Vuonna 1999 Suomen kokonaismarkkinat olivat hyvät. Elokuvakäyntien määrä oli noin seitsemän miljoonaa (6,3 miljoonaa v. 1998). Myönteinen kehitys johtuu sekä uusista monisaliteattereista että kotimaisen elokuvan saamasta suosioista. Erityisesti Helsingissä ja Tampe-

*Finnkinon monisaliteattereista Helsingin Tennispalatsi (kuvassa) avattiin 26.2., Tampereen Plevna 2.4. ja Porin Promenadikeskus 20.11.*



reella kävijämäärät nousivat monisaliteattereiden myötä, kun taas muu maa oli pääosin edellisen vuoden tasolla. Myös videomarkkinoiden kehitys oli myönteistä.

Latvian elokuvamarkkinat kehittivät myönteisesti, ja Baltic Cineman kävijämäärät kasvoivat. Latvian elokuvamarkkinoista 90 % on keskittynyt maan pääkaupunkiin Riikaan, jossa yhtiöllä on kaksi kaksisalista elokuvateatteria. Suunnitelmissa on avata kolmas elokuvateatteri lähialueina, samoin etsitään paikkaa uudelle monisaliteatterille.

Suomessa Finnkino on elokuvien esitystoiminnan markkinajohtaja. Kehityspotentiaalia alalla on edelleen: Suomi on vielä selvästi jäljessä muiden Euroopan maiden kävijämääristä. Finnkino kehittää ketjuaan sekä rakentamalla uusia monisaliteattereita että parantamalla olemassa olevia teattereitaan. Tennispalatsi saavutti vajaan vuodessa runsaasti yli miljoona kävijää, ja siitä tuli Pohjoismaiden suurin elokuvakeskus.

Viron elokuvamarkkinoita Finnkino kehittää tiiviissä yhteistyössä paikallisen tahon kanssa. Kevättalvella 2001 Tallinnan keskustaan valmistuu 11-salinen elokuva- ja viihdekeskus.

## **RAVINTOLATOIMINTA**

*Liikevaihto 212,6 (214,5) mmk; liikevoitto 4,5 (2,9) mmk.*

Eurostradan toiminta jakaantuu Eurostrada-taukopaikkoihin ja Pizza Hut -ravintoloihin. Monipuolisia palveluja tielläliikkuville tarjoavia Eurostrada-taukopaikkoja on kahdeksan, ja lisäksi ketjuun kuuluu yksi polttoainejakeluasema Helsingissä. Eurostrada toimii yhteistyössä öljy-yhtiöiden kanssa.

Vuonna 1999 kehitettiin taukopaikkojen konseptia ja ketjumaisuutta. Polttoainemyynnissä jäätiin selvästi vuodesta 1998. Aluekohtainen kova hintakilpailu vaikutti merkittävästi myynnin jakautumiseen alue- ja myyntipistekohtaisesti alkuvuoden aikana. Muu myynti kasvoi edellisestä vuodesta.

Vuonna 2000 bensiinin kulutuksen ennustetaan hieman laskevan ja dieselöljyn myynnin nousevan. Kilpailun kiristyessä ja kuluttajien hintatietoisuuden noustessa Eurostradan taukopaikoissa panostetaan jatkuvaan kehitystyöhön kaikilla osa-alueilla.

Pizza Hut -toiminta koostuu pöytiintarjoiluravintoloista, Express-yksiköistä sekä Take Away Shoppeista. Ketjuun kuului vuoden 1999 lopussa 19 ravintolaa.

Yksikön kannattavuusongelmista ja fast food -sektorilla vallinneesta kovasta kilpailusta johtuen vuoden aikana tarkennettiin Pizza Hut -ketjun strategiaa. Vuoden 2000 aikana Pizza Hut -ketjua kehitetään kilpailukykyisemmäksi ja suomalaisiin olosuhteisiin sopivammaksi. Pizza Hutien markkinaosuus Suomen pizzamarkkinoista on noin 5 %. Tutkimusten mukaan ketjun vahvuuksia ovat hyvät yksiköt, hyvä palvelu ja hyvät tuotteet. Näillä elementeillä ketjun uskotaan tulevaisuudessa olevan kannattava ja kilpailukykyinen.

## **Rautakirjan tulospöytäkirjat**

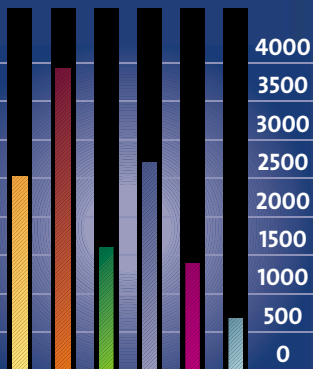
*Rautakirja on julkaissut oman tilinpäätöstiedotteensa 3.3.2000 ja vuosikertomuksensa 31.3.2000. Ne ovat nähtävissä Rautakirjan kotisivuilla osoitteessa [www.rautakirja.fi](http://www.rautakirja.fi). Vuosikertomusta voi tilata kotisivujen kautta tai osoitteella Rautakirja Oyj/tiedotus, PL 1, 01641 Vantaa. Rautakirja julkistaa vuoden 2000 osavuositiedotuksensa 8.5., 8.8. ja 6.11. Rautakirja Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 13.4.2000.*

## **Rautakirjan johtokunta**

- toimitusjohtaja  
HANNU SYRJÄNEN
- toimialajohtaja  
ERKKI JÄRVINEN,  
KIOSKIKAUPPA
- toimialajohtaja  
RAIMO KURRI,  
KIRJAKAUPPA
- toimialajohtaja  
MARKUS MIETTINEN,  
LEHTITUKKKAUPPA
- toimialajohtaja  
TIMO MÄNTY,  
ELOKUVA- JA  
RAVINTOLATOIMINTA
- hallintojohtaja  
MATTI SALMI

# Henkilöstö

Henkilöstön  
kokemusvuodet  
konsernin  
palveluksessa 1999



- alle 1 vuotta
- 1-4 vuotta
- 5-9 vuotta
- 10-19 vuotta
- 20-29 vuotta
- yli 30 vuotta



SanomaWSOY:n emoyhtiön ja sen henkilöstötoiminnan tehtävänä on koordinoida koko konsernin henkilöstöpolitiikkaa ja kehittää henkilöstön osaamista. Kukin SanomaWSOY-konsernin tytärkonserni vastaa omasta henkilöstöpolitiikastaan, henkilöstönsä työterveyshuollosta, työkykyä ylläpitävästä toiminnasta sekä palkkahallinnosta.

SanomaWSOY:n menestys viestintäkonsernina perustuu henkilöstön luovuuteen ja osaamiseen sekä henkilöstön vahvaan motivaatioon saavuttaa työlle asetetut tavoitteet. Konsernin henkilöstöpolitiikan tarkoituksena on varmistaa, että nämä edellytykset toteutuvat; se määrittelee ne keskeiset periaatteet, joita SanomaWSOY:ssä noudatetaan henkilöstön palkkauksessa, motivoinnissa, ohjaamisessa ja kehittämisessä.

Konsernin ensimmäisenä toimintavuotena etsittiin yhteistyön uusia muotoja niin henkilöstötoiminnassa kuin sisäisessä viestinnässäkin. Konsernin yhteisiä menestystekijöitä ja periaatteita, strategioita ja päämääriä määritettiin sulautumisen ja muuttuvan maailman näkökulmasta mm. kuudessa SanomaWSOY-seminaarissa, joihin osallistui yhteensä noin 300 asiantuntijaa, esimiestä ja johtajaa. Palautteen perusteella seminaarin tavoitteet toteutuivat, ja vastaavanlaiset tilaisuudet jatkuvat vuoden 2000 puolella. Keskustelua menestystekijä-arvoista – luovuus, luotettavuus ja dynaamisuus – ja niiden suhteesta kunkin tytärkonsernin omiin arvoihin jatketaan koko konsernissa.

## Kehittämishankkeet

Henkilöstön kehittämisellä varmistetaan liiketoimintastrategioiden edellyttämä määrällinen ja laadullinen osaaminen. Syksyllä 1999 aloitetussa osaamisen kehittämisprojektissa määritetään SanomaWSOY:n strategiset osaamisalueet ja konsernissa tarvittava osaaminen sekä selvitetään henkilöstön tämänhetkinen kykyrakenne. Vuoden 2000 aikana valmistuvan selvityksen avulla määritetään osaamistarpeet ja käynnistetään kehitysohjelma.

Kehittämisohjelmalla tehostetaan konsernin toimintatapoja, motivoidaan yksilöä hyödyntämällä hänen osaamisensa parhaalla mahdollisella tavalla sekä lisätään konsernin kiinnostavuutta osaajien työpaikkana.

## Viestinnän monitaitajat -ohjelma

SanomaWSOY-konsernissa käynnistyi syksyllä 1999 Viestinnän monitaitajat -ohjelma. Sen tavoitteena on löytää hyviä henkilöitä kasvu- ja kehitysprojekteihin ja kouluttaa heistä tulevia



viestinnän monitaitajia konsernin tarpeisiin systemaattisen kiertö-ohjelman avulla. Ohjelmaan palkataan viestintäalasta kiinnostuneita nuoria kykyjä, jolle laaditaan 18 kuukauden ohjelma. Jakson aikana he työskentelevät kolmessa tai neljässä konsernin yksikössä, ja tavoitteena on, että vähintään kaksi ohjelmajaksoa liittyy konsernin kasvu- ja kehitysprojekteihin ja että ainakin yksi projekteista liittyy sähköiseen viestintään. Vuoden 2000 alkuun mennessä monitaitajaohjelmaan palkattiin neljä nuorta.

### Palkkiojärjestelmät

Kaikissa tytätkonserneissa on käytössä kannustavia palkitsemisjärjestelmiä. Helsinki Median ja Sanoma Osakeyhtiön koko henkilökunta kuuluu henkilöstörahastoon; Sanoma Osakeyhtiön voittopalkkio-osuus on 20 % ja Helsinki Median 15 % kynnystuoton ylittävästä voitosta. WSOY:ssä on käytössä yksikön tai osaston tulokseen perustuva tulospalkkio, ja Rautakirjassa yksilö- tai pienryhmäkohtainen tulostavoite, jonka ylittämisestä palkkio on 20 %. Johdon palkkiojärjestelmät, ks. sivu 51.

### Vuosi 1999 lukuina

Vuonna 1999 SanomaWSOY-konserniin oli työsuhteessa keskimäärin 12 629 (11 900) henkilöä; kasvu edellisvuoteen verrattuna johtui lähinnä yritysostoista. Helsinki Mediaan oli vuoden aikana työsuhteessa keskimäärin 994 (1 253) henkilöä, Sanoma Osakeyhtiöön 4 758 (3 853), WSOY:hyn 1 827 (1 824), Rautakirjaan 5 006 (4 970) ja emoyhtiöön 44 henkilöä. Kokoaikaiseksi muutettuna konsernin henkilömäärä oli 9 816 (9 329).

Vakituisessa työsuhteessa oli kaikkiaan 85 % henkilöstöstä ja määräaikaisessa työsuhteessa 15 % henkilöstöstä; luvut eivät sisällä Rautakirjan henkilöstöstä. Konsernin henkilöstön keski-ikä oli 39 vuotta. Koko konsernin työntekijöistä 64 % oli naisia ja 36 % miehiä. Ylimmän ja keskijohdon edustajista naisia oli 44 % ja miehiä 56 %.

Ulkomailla työskenteli 1 050 konsernilaista eli 8 % koko henkilöstöstä. Eniten ulkomaista henkilöstöä oli Rautakirjalla, 608 henkilöä. WSOY:llä ulkomailla työskenteleviä oli 336, Sanomilla 91 ja Helsinki Medialla 15 henkilöä.

Suoriteperusteisesti palkkoja maksettiin 1 604 (1 510) mmk. Vapaaehtoiset sosiaalikulut vuonna 1999 olivat 45,9 mmk. Ulkopuolelta ostetut koulutuspanostukset olivat 22,9 (17,7) mmk.

Vuonna 1999 vanhuuseläkkeelle jäi 86 konsernilaista. Vuonna 2000 eläkeiän saavuttaa 43 konsernilaista ja vuosien 2000–2009 aikana 1 323 konsernilaista.

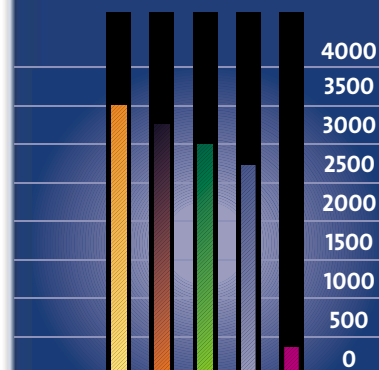
### Menestystekijäarvojen tavoitteet

**Luovuus:** SanomaWSOY tarjoaa henkilöstölleen inhimillisen, ennakkolullottoman ja innostavan työympäristön, jossa rohkaistaan uskaltamaan ja uudistumaan.

**Luotettavuus:** SanomaWSOY on vakavarainen ja oikeudenmukainen työnantaja, jonka toiminta on suunnitelmallista ja tuloksellista tavalla, joka heijastuu mm. työsuhteen jatkuvuudessa, urakierrossa ja palkitsemisessa.

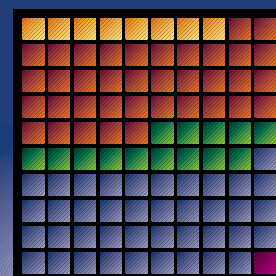
**Dynaamisuus:** SanomaWSOY:n toiminnassa tarvitaan näkemyksellisyyttä, muutosherkkyttä, kasvua ja kehitystä.

### Konsernin ikäjakauma 1999



- Alle 30-vuotiaita
- 30-39-vuotiaita
- 40-49-vuotiaita
- 50-59-vuotiaita
- yli 60-vuotiaita

### Konsernin työsuhteessa oleva henkilöstö tytätkonserneittain 31.12.1999



- Helsinki Media
- Sanoma
- WSOY
- Rautakirja
- Emoyhtiö

# Ympäristö

## Ympäristöfaktoja

- Sanomalehtipaperin valmistuksessa käytetään kasvatusmetsistä saatavaa harvennushakkuu puuta sekä pienehköjä määriä kiertokuituja.
- Päivälehdien paperi on kevyttä (40 tai 42,5 g/m<sup>2</sup>), mikä pienentää puukuidun, energian ja kuljetusten tarvetta.
- Yksi sanomalehti tarvitsee väriä n. 4 g. Painovärien perusöljyt ovat vähärikkistä mineraaliöljyalaatua, ja öljyissä on mukana myös uusiutuvia kasviöljyjä.



### Painoprosesseja kehitetään jatkuvasti

Sanoma Osakeyhtiö harjoittaa painotoimintaa sanomalehtipainoissaan Vantaan Sanomalassa sekä Forssassa ja Varkaudessa. WSOY-yhtymä harjoittaa painotoimintaa kolmessa tytäryhtiössä: WS Bookwell Oy:n kirjapainot sijaitsevat Porvoossa ja Juvalla; Lönnberg Painot Oy:n arkkioffsetpaino F.G. Lönnberg ja seripaino Mainos ja Etiketti sijaitsevat Helsingissä ja offset-paino Sävyypaino sijaitsee Espoossa; Tummavuoren Kirjapaino Oy:n digitaalinen paino Dark sijaitsee Vantaalla; Ajasto Osakeyhtiön kalenteripaino sijaitsee Vantaalla ja sen norjalaisen tytäryhtiön Emil Moestuen painot sijaitsevat Oslolla. Helsinki Median aikakauslehdet painetaan osakkuusyhtiö Hansaprintissä, jolle Helsinki Media myi painotoimintansa vuoden 1999 alussa.

Graafisen tuotantotoiminnan aiheuttamat päästöt ovat suhteellisen hyvin hallittavissa ja prosessien kokonaisenergian tarve on kohtuullinen. Pääraaka-aineena käytettävä paperi saadaan merkittävilta osin kotimaasta, ja se perustuu uusiutuvaan luonnonvaraan, puuhun.

Painoissa kehitetään tuotantomenetelmiä ja tuotteiden jakelua jatkuvasti tavoitteena säästää teknistaloudellisin keinoin luonnonvaroja, raaka-aineita sekä energiaa kestävä kehityksen periaatteita noudattaen.

Painotoiminnan ongelmajätteitä ovat mm. jätevärit, pesuliuottimet ja -pyyhkeet, öljyt sekä valoherkkien materiaalien kiinnitteet ja kehitteet. Kaikki syntyvät jätteet lajitellaan, ja niiden hyötykäyttöä kehitetään aktiivisesti. Lisäksi pidetään yllä tietoutta sekä oman prosessin että siihen liittyvien ulkopuolisten prosessien ympäristövaikutuksista ja pyritään yhteistyössä mm. paperitehtaiden ja painoväritehtaiden kanssa jatkuvasti parantamaan toimintaa.

Painot edellyttävät myös raaka-aine- ja tavaratoimittajien noudattavan omassa toiminnassaan mahdollisimman vähän ympäristöä kuormittavia valmistusmenetelmiä.

Graafisen alan menetelmiä kehitetään jatkuvasti, minkä myötä riippuvuus valoherkistä materiaaleista sekä niihin liittyvistä kemikaaleista vähenee. Uudet tekniikat mahdollistavat jo painopintojen valmistamisen filmittömästi niin, että teksti- ja kuvainformaatio siirretään suoraan tietokoneen muistista painolevylle. Näin riippuvuus valoherkkien materiaalien käytöstä pienenee merkittävästi ja mm. hopea- ja kemikaalijätteen määrä vähenee oleellisesti.

Sanoma Osakeyhtiön lehtipainoissa sivunvalmistus toteutetaan jo pääsääntöisesti digitaalisessa muodossa ja vuoden 2000 aikana uuteen tekniikkaan siirrytään kokonaan. Myös WS Bookwell Oy:n Porvoon painossa sivunvalmistus toteutetaan pääsääntöisesti digitaalisesti ja uusien painotöiden osalta filmittömään tulostukseen siirryttiin vuonna 1999. F.G. Lönnbergin painopinnan esivalmistus tehdään digitaalisesti, ja Sävypainossa uusi menetelmä otetaan käyttöön vuoden 2000 ensimmäisellä puoliskolla.

### **Kuljetuskilometrit minimoidaan**

Kuljetuslogistiikkaan kiinnitetään SanomaWSOY-konsernissa huomiota sekä kustannus- että ympäristösyistä.

Sanoma Osakeyhtiö on rakentanut uusia painolaitoksia lähemmäksi lukijoitaan, Varkauteen ja Forssaan. Tammikuussa 2000 käynnistettiin Ilta-Sanomien painatus myös Oulussa, mikä lyhentää Pohjois-Suomen lehtikuljetuksia merkittävästi.

WSOY:n kirjakuljetukset jälleenmyyjille hoidetaan kirja-alan yhteiskuljetuksena, joka on aloitettu vuonna 1994.

Rautakirjan Lehtipiste hoitaa aikakauslehtien irtonumerotoimitukset yhteiskuljetuksena. Syksyllä 1999 Lehtipiste aloitti myös iltapäivälehtien valtakunnallisen yhteisjakelun ja sai jakelulenkien määrän vähentymään 600:sta 450:een vuorokaudessa. Kuljetusverkon reitit on suunniteltu niin, että ajettavat kilometrit on minimoitu.

### **Myymättömät lehdet kierrätetään**

Erikoisvähittäiskauppatoimintaa sekä sanoma- ja aikakauslehtien irtonumeroiden tukkukaupaa harjoittava Rautakirja-yhtymä ei varsinaisesti itse tuota ja synnytä muuta kuin toimistojätteitä. Muut jätteet ovat peräisin vähittäiskauppatoimintaan liittyvistä tavaravirroista. Yhtymällä on noin 1 000 vähittäiskauppapistettä.

Vuonna 1999 Rautakirjan Lehtipisteen lehtitukkukaupan lehtipalautuksia syntyi 14,4 tuhatta tonnia. Lehtipiste kerää myymättömät irtonumerot pois myyntipisteistä uusien lehtien toimituksen yhteydessä. Palautukset keskitetään Suomessa 22:een palautuspisteeseen, joista palautuslehdet ohjataan keräyspaperiksi.

### **Toimistojäte kerätään asianmukaisesti**

Suurin osa SanomaWSOY-konsernissa tehtävästä työstä tehdään toimistomaisissa tiloissa ja työstä syntyy kierrätyskelpoista toimistojätettä. Koko konsernissa toimistojäte kerätään asianmukaisesti ja henkilökuntaa kannustetaan ja ohjeistetaan lajitteluun. Toimistossa syntyvät ongelmajätteet, kuten tietokoneet, disketit ja magneettinauhut, värikasetit, loisteputket, paristot ja kalvot, toimitetaan asianmukaisesti käsiteltäviksi.

*Vuonna 1999 WS Bookwell Oy:n Porvoon kirjapainon liuotinpohjaista liimaa käyttänyt laminointilinja korvattiin vesipohjaista liimaa käyttävällä linjalla. Haihtuvien orgaanisten hiilivetyjen päästöt ilmaan vähenivät 33 t/a.*

*Vuonna 1999 käynnistettiin Vantaan painolaitoksen koko tuotantoteknologian uudistustyö, jonka myötä saatava paras mahdollinen teknologia myös kuormittaa vähiten ympäristöä.*

*Tammikuussa 2000 aloitettiin WS Bookwell Oy:n Porvoon kirjapainossa ja WSOY:n kirjakeskuksessa energijakeen erilliskeräys tavoitteena alentaa kaatopaikkakuormitusta merkittävästi.*

*Vuoden 2000 aikana Sanoma Osakeyhtiön kaatopaikoille ajettavan jätteen osuutta alennetaan edelleen. Tämä on mahdollista, kun sekajätteestä erotetaan energian tuotannossa käyttökelpoinen osuus.*

## Ympäristöfaktoja

- Ajaston kalenterit tehdään ympäristöystävällisistä materiaaleista. Suomalaisen paperitehtaan kanssa on kehitetty ohut (52 g/m<sup>2</sup>) Ajasto Swan -kalenteripaperi.
- Tummavuoren Kirjapaino Oy:llä, Sävypainolla ja F.G. Lönnbergillä on pohjoismaisen ympäristömerkin, Joutsenmerkin käyttöoikeus.
- Emil Moestuella on ISO 14001 -ympäristösertifikaatti, Ajasto Osakeyhtiössä, Sävypainossa ja F.G. Lönnbergissä ISO 9002 - ja WSOY:n kirjapainoissa ISO 9001 -laatu järjestelmä.

# Hallinnointi

---

SanomaWSOY noudattaa Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Liiton vuonna 1997 antamaa suositusta julkisten yhtiöiden hallinnoinnista. Yhtiön sisäpiirirekisteri julkaistaan kuukausittain päivitettyinä yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.sanomawsoy.fi](http://www.sanomawsoy.fi).

## SanomaWSOY-konsernin rakenne

SanomaWSOY-konserni rakentuu neljästä liiketoimintaa harjoittavasta tytärkonsernista, joita ovat Helsinki Media Company Oy, Sanoma Osakeyhtiö, Werner Söderström Osakeyhtiö, Rautakirja Oyj, sekä emoyhtiö Sanoma-WSOY Oyj:stä, jonka toimintoja ovat konsernin hallinnointi sekä kiinteistö-, kehitys-, laki-, rahoitus-, sijoitus- ja viestintätoiminnot. Emoyhtiö Sanoma-WSOY Oyj omistaa tytäryhtiönsä sataprosenttisesti lukuun ottamatta Rautakirjaa, josta konserni omistaa 55 %.

## Hallintoelinten tehtävät

Yhtiön hallintoelimiä ovat **hallitus** ja **toimitusjohtaja**, joiden tehtävät ovat osakeyhtiölain ja muun soveltuvan lainsäädännön mukaisia. Hallitukseen tulevia asioita valmistelee yhtiöjärjestyksen mukaisesti **työvaliokunta**, jonka jäseniä ovat hallituksen puheenjohtaja Aatos Erkko, varapuheenjohtaja Esko Koivusalo ja toimitusjohtaja Jaakko Rauramo. Vuosittain yhtiökokouksen jälkeen hallitus voi asettaa muita tarpeellisiksi katsomiaan valiokuntia. Vuonna 1999 hallitus valitsi keskuudestaan **tarkastusvaliokunnan**, johon kuuluvat Kyösti Järvinen (pj), Jane Erkko, Paavo Hohti ja L.J. Jouhki, sekä **palkkavalio** **kunnan**, johon kuuluvat Aatos Erkko (pj), Esko Koivusalo (vpj), Marjukka af Heurlin, L.J. Jouhki ja Robin Langenskiöld.

Hallituksen jäsenistä Jaakko Rauramo toimii yhtiön toimitusjohtajana ja Antero Siljola toimitusjohtajan sijaisena sekä Werner Söderström Osakeyhtiön pääjohtajana. Rafaela Seppälä toimii projektipäällikkönä Helsinki Media Company Oy:ssä.

## Hallintoelinten valintamenettely

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet, hallituksen puheenjohtajan sekä varapuheenjohtajan. Hallitukseen kuuluu viidestä yhteentoista jäsentä, vuonna 1999 jäseniä oli 11.

Hallitukseen voidaan nimetä myös vähintään yksi ja enintään kaksi henkilöstön edustajaa ja kullekin henkilökohtainen varaedustaja, jos henkilöstön edustamisen toteuttamisesta ja edustajien nimeämisestä on yhteistoimintalain mukaisessa menettelyssä joko yhteisessä kokouksessa tai neuvottelukunnassa tehty yhtiön ja henkilöstön välinen sopimus tai laki henkilöstön edustuksesta yritysten hallinnossa tätä edellyttää. Henkilöstöedustus hoidettiin vuonna 1999 Helsinki Mediassa ja Sanoma Osakeyhtiössä hallituksissa, WSOY:ssä ja Rautakirjassa johtoryhmissä.

Hallituksen jäsenten toimikausi alkaa varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä ja päättyy valintaa seuraavan kolmannen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Jos hallituksen jäsenen paikka vapautuu ennen kolmivuotiskauden päättymistä, valitaan uusi jäsen kolmivuotiskauden jäljellä olevaksi ajaksi. Yhtiökokous voi päättää, että hallituksen jäsenistä eroaa vuosittain kolmasosa toimikauden mukaan. Tarvittaessa yhtiökokous päättää valinnan yhteydessä erovuoroista.



Hallitus valitsee SanomaWSOY:n toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen sekä nimittää Helsinki Median, Sanoma Osakeyhtiön ja WSOY:n toimitusjohtajat ja heidän sijaisensa, Helsingin Sanomien ja Ilta-Sanomien vastaavat päätoimittajat ja konsernijohtoryhmän jäsenenä toimivat emoyhtiön johtajat.

#### **Hallintoelinten jäsenten kelpoisuus, riippumattomuus ja esteellisyys**

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen ei tule valita henkilöä, joka on täyttänyt tai täyttää toimikautensa aikana 75 vuotta. Hallituksen jäsenten henkilötiedot ovat sivuilla 52–53 ja johtoryhmän jäsenten henkilötiedot sivuilla 54–55.

#### **Johdon palkkiot ja muut etuisuudet**

Hallitus vahvistaa toimitusjohtajan ja muun ylimmän johdon palkan etuineen. Hallituksen palkkiot vahvistaa yhtiökokous.

Hallituksen jäsenille maksettiin kuukausipalkkioita vuonna 1999 seuraavasti: puheenjohtajalle 20 000 mk kuukaudessa, varapuheenjohtajalle 15 000 mk ja jäsenille 10 000 mk. Lisäksi maksettiin kokouspalkkiona 1 000 markkaa kokoukselta. Tilintarkastajien palkkio maksettiin laskun mukaan. SanomaWSOY:n toimitusjohtajalle maksettiin palkkoja ja palkkioita luontoisetuineen yhteensä 2 329 212 mk.

SanomaWSOY:ssä on käytössä vuotuisen ja pidemmän aikavälin taloudelliseen menestykseen ja osittain yrityksen markkina-arvon kehitykseen perustuva ylimmän johdon kannustejärjestelmä.

Johdolla ei ole yhtiöiden osakkeisiin oikeuttavia optio-oikeuksia, eikä yhtiö ole myöntänyt hallituksen ja johtoryhmän jäsenille lainoja tai antanut heidän hyväkseen takauksia.

SanomaWSOY:n hallituksen nimittämän johtajan eläkeikä on 60 vuotta ja eläke noin 60 % palkasta. Johtajiston irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja erokorvauksena maksetaan 12 kuukauden palkkaa vastaava summa.

#### **Valvonta ja tarkastus**

Hallitus valitsee vuosittain keskuudestaan tarkastusvaliokunnan, jonka toiminnan tavoitteena on parantaa yhtiön taloudellista raportointia ja sisäisen kontrollin luotettavuutta. Tarkastusvaliokuntaan kuuluu neljä jäsentä, mutta sen kokouksiin voivat osallistua kaikki hallituksen jäsenet. Kokouksissa ovat tarpeen mukaan läsnä yhtiön ulkoiset tilintarkastajat, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja taloudesta vastaava johtaja sekä muita käsiteltävien asioiden kannalta tarpeellisia asiantuntijoita.

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on käydä läpi yhtiön vuositilinpäätös ja jokin osavuosikatsauksista niiden perusteiden ja muiden esitettyjen keskeisten asioiden osalta hallituksen lopullista käsittelyä varten, varmistua konsernin toimintaohjeiden ja -valtuuksien, seurantaohjeiden sekä sisäisen tarkastuksen toimivuudesta. Tarkastusvaliokunta valvoo lisäksi konsernin sijoitus- ja rahoitustoiminnan perusteita, käy läpi ulkoisten tilintarkastajien raportit ja esittää mahdolliset toimenpiteet hallituksen päätettäväksi sekä hoitaa muut hallituksen kulloinkin erikseen osoittamat tehtävät.

SanomaWSOY:n sisäisen tarkastuksen Rautakirjaa lukuun ottamatta hoitaa konsernihallintoon kuuluva sisäisen tarkastuksen yksikkö.



*SanomaWSOY:n hallituksen jäsenet vasemmalta oikealle: Antero Siljola, Robin Langenskiöld, Marjukka af Heurlin, L.J. Jouhki, varapuheenjohtaja Esko Koivusalo, puheenjohtaja Aatos Erkko, Jaakko Rauramo, Jane Erkko, Paavo Hohti, Rafaela Seppälä, Kyösti Järvinen.*

**AATOS ERKKO**, s. 1932, ministeri, valtiotieteen tohtori h.c., hallituksen puheenjohtaja.

Toiminut mm. Viikkosanomien päätoimittajana 1953–61, Helsingin Sanomien päätoimittajana 1961–70, Sanoma Osakeyhtiön toimitusjohtajana 1961–70 sekä Sanoma Osakeyhtiön hallituksen varsinaisena jäsenenä vuodesta 1957, varapuheenjohtajana 1965–72 ja puheenjohtajana 1972–99.

*Nykyisiä muita hallitusten jäsenyyksiä:*

The News Corporation Limited,  
Päivälehdien arkistosäätiö (pj),  
Helsingin Sanomien 100-vuotissäätiö (pj),  
Sanoma, Inc. (pj), Sanoma Finance AG (pj),  
Lastannet Holding B.V. (pj),  
Oy Asipex Ab.

- Omistaa 1 281 458 SanomaWSOY:n A-osaketta ja 6 510 415 B-osaketta.

**ESKO KOIVUSALO**, s. 1936, filosofian maisteri, lääketieteen ja kirurgian tohtori h.c., hallituksen varapuheenjohtaja.

Toimii Alfred Kordelinin yleisen edistys- ja sivistysrahaston asiamiehenä. Toiminut WSOY:n hallintoneuvoston jäsenenä vuosina 1983–91 ja sen puheenjohtajana vuosina 1991–99.

*Nykyisiä muita hallitusten jäsenyyksiä:*

Taluttaja Oy, Arvo ja Lea Ylppö Säätiö.

- Omistaa viisi SanomaWSOY:n A-osaketta ja yhden B-osakkeen.

**JANE ERKKO**, s. 1936.

Toiminut Sanoma Osakeyhtiön hallituksessa vuosina 1990–99 ja Helsinki Median hallituksessa (vpj) vuosina 1995–99.

- Omistaa 10 952 SanomaWSOY:n A-osaketta ja 50 006 B-osaketta.

**MARJUKKA AF HEURLIN**, s. 1943, *maatalous- ja metsätieteiden maisteri*.

Toimii ravitsemusterapeuttina Kansaneläkelaitoksen kuntoutuksen palveluyksikössä. Toiminut WSOY:n hallintoneuvoston jäsenenä vuosina 1980–99.

*Nykyisiä muita hallitusten jäsenyyksiä:*

Heurlin Invest Oy (pj), Marjukka af Heurlin Oy (pj).

- Omistaa 13 440 SanomaWSOY:n A-osaketta ja 7 305 B-osaketta.

**PAAVO HOHTI**, s. 1944, *filosofian tohtori*.

Toimii Suomen Kulttuurirahaston yliasiamiehenä. Toiminut WSOY:n hallintoneuvoston jäsenenä vuosina 1991–94 ja varapuheenjohtajana 1994–99.

*Nykyisiä muita hallitusten jäsenyyksiä:*

Huhtamäki Van Leer Oyj (vpj), WSOY:n kirjallisuussäätiö (pj), Suomen Ateenan instituutti, Suomen Rooman instituutti.

- Omistaa kuusi SanomaWSOY:n B-osaketta.

**L.J. JOUHKI**, s. 1944, *kauppatieteiden maisteri*.

Toimii Thomesto-yhtiöiden (Thominvest Oy, Thomproperties Oy, Thomesto Oy) toimeenpanevana osakkaana. Toiminut Sanoma Osakeyhtiön hallituksen jäsenenä vuosina 1990–99.

*Nykyisiä muita hallituksen jäsenyyksiä:*

Finnlines Oyj (pj), Fortum Oyj, UPM-Kymmene Oyj, Oyj Hartwall Abp. Lisäksi Jouhki on Merita Pankki Oyj:n hallintoneuvoston jäsen, Suomalais-Venäläisen kauppakamarin valtuuskunnan puheenjohtaja ja Maanpuolustuskoulu ry:n hallituksen puheenjohtaja.

**KYÖSTI JÄRVINEN**, s. 1933, *ekonomi*.

Toiminut vuosina 1956–1996 eri tehtävissä Kansallis-Osake-Pankin ja Merita Pankin kotimaan ja ulkomaan toiminnoissa.

*Nykyisiä muita hallitusten jäsenyyksiä:*

Suomalais-Ugrilainen Seura, Kalevalaseura.

**ROBIN LANGENSKIÖLD**, s. 1946, *diplomiekonomi*.

Toiminut Sanoma Osakeyhtiön hallituksen jäsenenä vuosina 1990–99 ja Helsinki Median hallituksen jäsenenä vuosina 1995–99.

*Nykyisiä muita hallitusten jäsenyyksiä:*

Oy Lorcas Ab.

- Omistaa 302 936 SanomaWSOY:n A-osaketta ja 1 621 393 B-osaketta.

**JAAKKO RAURAMO**, s. 1941, *diplomi-insinööri, vuorineuvos*.

Toimii Sanoma-WSOY Oyj:n toimitusjohtajana sekä Helsinki Median, Sanoma Osakeyhtiön, WSOY:n ja Rautakirjan hallitusten puheenjohtajana. Toiminut Sanoma Osakeyhtiön hallituksen jäsenenä vuodesta 1979, Rautakirjan hallituksen jäsenenä vuodesta 1977 ja puheenjohtajana vuodesta 1988 sekä WSOY:n hallintoneuvostossa vuosina 1996–1999. Ks. sivu 54.

- Omistaa 613 SanomaWSOY:n A-osaketta ja 8 641 B-osaketta.

**RAFAELA SEPPÄLÄ**, s. 1954, *M.Sc.(Journalism)*.

Toimii projektipäällikkönä Helsinki Media Company Oy:ssä. Toiminut Sanoma Osakeyhtiön hallituksen jäsenenä vuosina 1994–99.

*Nykyisiä muita hallitusten jäsenyyksiä:*

Lehtikuva Oy.

- Omistaa 302 936 SanomaWSOY:n A-osaketta ja 1 621 393 B-osaketta.

**ANTERO SILJOLA**, s. 1942, *kauppatieteiden maisteri*.

Toimii Werner Söderström Osakeyhtiön pääjohtajana ja SanomaWSOY:n toimitusjohtajan sijaisena, Helsinki Media Company Oy:n hallituksen varapuheenjohtajana sekä Sanoma Osakeyhtiön ja WSOY:n hallitusten jäsenenä. Toiminut WSOY:n hallituksen puheenjohtajana vuosina 1987–1999. Ks. sivu 54.

- Omistaa 2 490 SanomaWSOY:n B-osaketta.

Täydelliset sisäpiirirekisterit ovat SanomaWSOY:n internetsivuilla osoitteessa [www.sanomawsoy.fi](http://www.sanomawsoy.fi). Sivujen 52–55 osakeomistustiedot ovat tilanteesta 31.12.1999.

# Johtoryhmä



**JAAKKO RAURAMO**, s. 1941, *diplomi-insinööri, vuorineuvos. Sanoma-WSOY Oyj:n toimitusjohtaja.* Toiminut Sanoma Osakeyhtiön toimitusjohtajana vuodesta 1984 sulautumiseen saakka. Tullut Sanoma Osakeyhtiön palvelukseen vuonna 1966 ja hallituksen jäseneksi vuonna 1979, toiminut mm. Sanomaprintin kirjapainonjohtajana, Sanomalehtiryhmän johtajana sekä Sanoma Osakeyhtiön varatoimitusjohtajana.

*Nykyisiä hallitusten jäsenyyksiä:* Sanoma-WSOY Oyj, Sanoma Osakeyhtiö (pj), Werner Söderström Osakeyhtiö (pj), Helsinki Media Company Oy (pj), Rautakirja Oyj (pj), Metso Oyj, Svenska Dagbladets AB, A-pressen ASA, Scandinavian International Management Institute, European Publishers Council, Reuters Founders Share Company Limited (trustee). Lisäksi Rauramo kuuluu Suomen Lääketieteen Säätiön hallintoneuvostoon, Helsingin kauppakorkeakoulun neuvottelukuntaan, Keskuskaupakamarin valtuuskuntaan, Helsingin kaupakamarin valtuuskuntaan ja TKY:n Kunniavaltuuskuntaan.

- Omistaa 613 SanomaWSOY:n A-osaketta ja 8 641 B-osaketta.



**ANTERO SILJOLA**, s. 1942, *kauppätieteiden maisteri. Werner Söderström Osakeyhtiön pääjohtaja ja SanomaWSOY:n toimitusjohtajan sijainen.*

Toiminut Rautakirja Oy:n toimitusjohtajana vuosina 1978–87 ja WSOY:n pääjohtajana vuodesta 1987.

*Nykyisiä hallitusten jäsenyyksiä:* Sanoma-WSOY Oyj, Werner Söderström Osakeyhtiö, Sanoma Osakeyhtiö, Helsinki Media Company Oy (vpj), Ajasto Osakeyhtiö (pj), Lönnberg Painot Oy (pj), Weilin+Göös Oy (pj), Rautakirja Oyj (vpj), Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (hallintoneuvoston pj), Suomen Messut Osuuskunta, SKY-Palvelu Oy (pj), Suomen Kustannusyhdistys ry. (pj), Johtamistaidon Opisto (pj), Federation of European Publishers (Vice President), International Publishers Association, Valamo Säätiö (pj). Siljola kuuluu myös Keskuskaupakamarin ja Helsingin kaupakamarin valtuuskuntaan.

- Omistaa 2 490 SanomaWSOY:n B-osaketta.



**ARNO HEINONEN**, s. 1944, *kauppätieteiden maisteri. Sanoma-WSOY Oyj:n hallinnosta ja taloudesta vastaava johtaja.*

Toiminut Werner Söderström Osakeyhtiössä 1987–99 mm. hallituksen jäsenenä, talousjohtajana ja varatoimitusjohtajana. Toiminut aiemmin Veitsiluoto Oy:n talousjohtajana sekä Huhtamäki-konsernissa tarkastuspäällikkönä ja talousjohtajana.

*Nykyisiä hallitusten jäsenyyksiä:* Werner Söderström Osakeyhtiö, Sanoma Osakeyhtiö, Helsinki Media Company Oy, Tuotantotalo Werne Oy, Kirjatuki Oy (pj), Graafisen Teollisuuden Liitto, Vapo Oy ja Viestintäalan taloudellinen tutkimussäätiö.

- Omistaa 50 SanomaWSOY:n A-osaketta ja 510 B-osaketta.



**NILS ITTONEN**, s. 1954, *diplomiekonomi. Sanoma-WSOY Oyj:n rahoituksesta ja sijoituksesta vastaava johtaja.*

Toiminut aikaisemmin, vuodesta 1977 Sanoma Osakeyhtiössä eri taloushallinnon tehtävissä mm. Crafton Graphic Co:n ja Sanoma, Inc:n (USA) talousjohtajana sekä Sanoma Osakeyhtiön sijoitusjohtajana.

- Omistaa 8 000 SanomaWSOY:n B-osaketta.



**TAPIO KALLIOJA**, s. 1948, *diplomi-insinööri. Helsinki Media Company Oy:n toimitusjohtaja.* Toiminut Sanoma-konsernissa Eurocable-ryhmän ja Uudet Viestimet -ryhmän johtajana sekä Helsingin Telset Oy:n ja Helsinki Televisio Oy:n toimitusjohtajana. Helsinki Median toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen vuodesta 1993.

*Nykyisiä hallitusten jäsenyyksiä:* Helsinki Media Company Oy, Helsinki Televisio Oy (pj), Oy Ruutunelonen Ab (pj), Oy Suomen Medanelonen Ab (vpj), Milvus Förlags AB (pj), Tuotantotalo Werne Oy (pj), Måndag Oy, Oy Kirjalito Ab (pj), Egmont Kustannus Oy Ab (pj), Hansaprint Oy (vpj), Maxisat Oy, Suomen Mediatarkastus Oy, Aikakausmedia Oy (pj), Suomen Urheilutelevisio Oy (vpj), Graafisen Teollisuuden Liitto, Aikakauslehtien Liitto (pj), Suomen Kaupallisten Televisioiden Liitto (vpj).

- Omistaa 300 SanomaWSOY:n B-osaketta.

**SEPPÖ KIEVARI**, s. 1943. *Sanoma Osakeyhtiön toimitusjohtaja, toimii myös Helsingin Sanomien kustantajana.*

Tullut Sanoma Osakeyhtiön palvelukseen vuonna 1966 ja toiminut mm. Helsingin Sanomien päätoimittajana, Sanoma Osakeyhtiön varatoimitusjohtajana ja Helsingin Sanomien kustantajana. Sanoma Osakeyhtiön hallituksen jäsen vuodesta 1995.

*Nykyisiä hallitusten jäsenyyksiä:* Sanoma Osakeyhtiö, Lehtikuva Oy (pj), Startel Oy (pj), Suomen Tietotoimisto (pj), Sanomalehtien Liitto (pj), Graafisen Teollisuuden Tutkimussäätiö, IFRA, The World Editors Forum, Fondation Journalistes en Europe (hallintoneuvosto).

**KERSTIN RINNE**, s. 1950, *oikeustieteen kandidaatti, varatuomari. Sanoma-WSOY Oyj:n lakiasioista ja suunnittelusta vastaava johtaja.*

Toiminut aikaisemmin mm. Sanoma Osakeyhtiön lakiasioiden ja tietopalvelujen johtajana vuodesta 1994 sekä johtanut eri aikoina lakiasioiden ohessa suunnittelua, tietopalvelua ja hallintoa. Tullut Sanoma Osakeyhtiön palvelukseen lakimieheksi vuonna 1980. Toiminut myös asianajotoimistoissa Silkko & Ståhlberg, H. Hedman ja Rinne & Talikka.

*Nykyisiä hallitusten jäsenyyksiä:* Sanoma Osakeyhtiö, Werner Söderström Osakeyhtiö, Helsinki Media Company Oy, HYY-yhtymä (Oy HYY-Yhtiöt Ab, Kaivopiha Oy, HYY-kiinteistöt). Rinne kuuluu myös Kansainvälisen talousoikeuden instituutin neuvottelukuntaan, The English Schoolin johtokuntaan sekä European Publishers' Councilin Corporate Affairs Groupiin.

- Omistaa 200 SanomaWSOY:n B-osaketta.

**HANNU SYRJÄNEN**, s. 1951, *ekonomi, oikeustieteen kandidaatti. Rautakirja Oyj:n toimitusjohtaja.*

Tullut Rautakirjan palvelukseen vuonna 1989 ja toiminut yhtiössä toimialajohtajana sekä varatoimitusjohtajana ja vuodesta 1998 toimitusjohtajana. Työskennellyt aikaisemmin mm. TS-Yhtymässä johtajana, Wihuri Oy:ssä toimialajohtajana sekä Lakimiesliiton Kustannus Oy:n toimitusjohtajana.

*Nykyisiä hallitusten jäsenyyksiä:* Rautakirja Oyj, Suomalainen Kirjakauppa Oy (pj), Finnkino Oy (pj), Veikkausrasti Oy, Lehti-Maja Eesti AS (pj), AS Lehepunkt (pj), Baltic Cinema SIA Latvia (pj), Districo Int AB (pj), Jokerit HC Oyj, Finnlab Oy, Asko Huonekalu Oy, Palvelutyönantajat ry, Vantaan kauppakamariosasto, International Book and Press Retailers Ass. (IBA).

- Omistaa 1 000 SanomaWSOY:n B-osaketta.



# Rahoitus ja sijoitus

---

SanomaWSOY-konsernin rahoitus- ja sijoitustoiminta on keskitetty emoyhtiön Rahoitus ja sijoitus -yksikköön. Muista tytärikonserneista poiketen Rautakirja hoitaa rahoitus-, sijoitus- ja pankkitoimintansa itsenäisesti.

Rahoitusyksikkö on ensisijaisesti palvelutoiminto. Se toimii konsernin sisäisenä pankkina, vastaa pankkisuhteista ja rahoitusriskien hallinnasta konsernitasolla sekä turvaa konsernin rahoitustarpeet kaikissa olosuhteissa.

## **Hyvä tuotto kohtuullisella riskillä**

Sijoitusyksikön tavoitteena on saavuttaa sijoitusomaisuudelle hyvä tuotto kohtuullisella riskillä. Toiminta on pitkäjänteistä, ammattimaista ja kurinalaista ja perustuu hajautettuun Pohjois-Amerikka- ja Eurooppa-painotteiseen osakesalkkuun. Sijoitukset painottuvat kansainvälisten suuryhtiöiden likvideihin osakkeisiin. Näin varat ovat tarpeen vaatiessa käytettävissä konsernin kasvu- ja kehityshankkeisiin. Johdannaisia käytetään aktiivisesti sekä salkun riskiprofiilin säätelyyn että trading-toimintaan.

Vuonna 1999 toimintaympäristö oli vaihteleva. Pitkät korot nousivat selvästi ja osaketuotot vaihtelivat huomattavasti toimialoittain. Tässä markkinatilanteessa sekä SanomaWSOY:n varojen allokaatiopäätökset että trading-toiminta onnistuivat erittäin hyvin. Korkosalkun juoksuaika (duraatio) oli poikkeuksellisen alhainen ja osakesijoituksissa painotettiin onnistuneesti teknologiaosakkeita ja suhdanneherkkiä osakkeita.

Konsernin nykyrakenteessa rahoitustuotoilla on tulokseen huomattava merkitys. Rahoitus- ja sijoitustoiminnan kirjanpidon nettotuotot olivat vuonna 1999 yhteensä 233,7 mmk. Yksikön salkun markkina-arvo oli vuoden 1999 lopussa 2 320 mmk ja kirjanpitoarvo 1 500 mmk. Osakkeiden osuus oli 62 % ja korkoinstrumenttien osuus 38 %.

## **Hallituksen vahvistamat toimintaohjeet**

Sijoitustoimintaan liittyy tuottoriskejä. Myös konsernin valuuttariskit liittyvät käytännössä sijoitustoimintaan.

SanomaWSOY:n hallitus on vahvistanut rahoitus- ja sijoitusyksikön toimintaohjeet, joiden mukaan toimintaa ohjataan ja seurataan ajantasaisin seurantajärjestelmin. Pääsääntöisesti toimintaan liittyviltä markkinariskeiltä ei suojauduta. Riskien hallinta perustuu ensisijaisesti tehokkaaseen hajautukseen. Epälikvidejä riskisijoituksia vältetään. Vastapuoliksi ja yhteistyökumppaneiksi hyväksytään vain johtavat ja hyvämaineiset tahot.



# Tietoja sijoittajille

|  |   |
|--|---|
| <b>Sanoma-WSOY Oyj:n varsinainen yhtiökokous</b>         | 18.4.2000 klo 10.00<br>Finlandia-talon kongressisiipi,<br>Mannerheimintie 13, Helsinki<br>viim. perjantaina 14.4.2000 klo 16.00<br>Kirsi Tani, puh. 0105 19 5055<br>faksi 0105 19 5058<br>sähköposti kirsi.tani@sanomawsoy.fi |
| <b>Ilmoittautuminen</b>                                  | 25.4.2000   |
| <b>Osingonjaon täsmäytyspäivä</b>                        | 3.5.2000 (hallituksen esitys)   |
| <b>Osingonmaksupäivä</b>                                 | 1,81 € eli 10,75 mk osakkeelta (hallituksen esitys)   |
| <b>Osinko</b>  |   |
| <b>SanomaWSOY:n taloudelliset katsaukset vuonna 2000</b> |   |
| Tilinpäätöstiedote                                       | 15.3.2000   |
| Vuosikertomus  | 7.4.2000  |
| 3 kk:n osavuositarkaus                                   | 17.5.2000   |
| 6 kk:n osavuositarkaus                                   | 16.8.2000   |
| 9 kk:n osavuositarkaus                                   | 15.11.2000  |

Vuosikertomus julkaistaan suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi ja muut materiaalit suomeksi ja englanniksi. Materiaalit ovat nähtävissä SanomaWSOY:n internetsivuilla [www.sanomawsoy.fi](http://www.sanomawsoy.fi). Niitä voi tilata sähköpostiosoitteesta [konserniviestinta@sanomawsoy.fi](mailto:konserniviestinta@sanomawsoy.fi), puhelinnumerosta 0105 19 5062 tai faksitse numerosta 0105 19 5068.

## Osake- ja osakasluettelo

Suomen Arvopaperikeskus Oy pitää yhtiön osakkeista osakeluettelo ja osakkeenomistajista osakasluettelo. Pyydämme ystävällisesti osakkeenomistajia tekemään henkilö- ja osoitetietoja koskevat muutokset arvo-osuustilinpitäjälle.

## SanomaWSOY:tä analysoineet yritykset

|   |  |   |   |
|---|--|---|---|
| <b>ABN AMRO Equities (UK) Ltd</b><br>Alfred Berg<br>250 Bishopsgate<br>London EC2M 4AA<br>UNITED KINGDOM<br>Puh. +44 207 678 8000<br>Faksi +44 207 678 5834<br><a href="http://www.alfredberg.se">www.alfredberg.se</a> | <b>Danske Securities</b><br>Biblioteksgatan 29<br>S-114 35 Stockholm<br>SVERIGE<br>Puh. +46 8 5688 1546<br>Faksi +46 8 5688 1509<br><a href="http://www.danskecurities.com">www.danskecurities.com</a> | <b>Handelsbanken Markets</b><br>PL 315 (Eteläranta 8)<br>00131 Helsinki<br>Puh. 010 444 2425<br>Faksi 010 444 24578<br><a href="http://www.handelsbanken.fi">www.handelsbanken.fi</a> | <b>Opstock Pankkiiriliike Oy</b><br>PL 362 (Teollisuuskatu 1 B)<br>00101 Helsinki<br>Puh. (09) 404 739<br>Faksi (09) 404 2703<br><a href="http://www.opstock.fi">www.opstock.fi</a> |
| <b>Conventum Pankkiiriliike Oy</b><br>PL 359 (Aleksanterinkatu 44)<br>00101 Helsinki<br>Puh. (09) 549 930<br>Faksi (09) 5499 3333<br><a href="http://www.conventum.fi">www.conventum.fi</a>                             | <b>D. Carnegie AB Finland</b><br>PL 36 (Eteläesplanadi 12)<br>00131 Helsinki<br>Puh. (09) 6187 1230<br>Faksi (09) 6187 1239<br><a href="http://www.carnegie.fi">www.carnegie.fi</a>                    | <b>Mandatum Pankkiiriliike Oy</b><br>PL 117 (Bulevardi 10 A)<br>00121 Helsinki<br>Puh. (09) 166 721<br>Faksi (09) 175 156<br><a href="http://www.mandatum.fi">www.mandatum.fi</a>     | <b>Pankkiiriliike Evli Oyj</b><br>PL 1081<br>(Aleksanterinkatu 19 A)<br>00101 Helsinki<br>Puh. (09) 476 690<br>Faksi (09) 661 387<br><a href="http://www.evli.net">www.evli.net</a> |
|   | <b>Enskilda Securities AB</b><br>PL 599 (Eteläesplanadi 12)<br>00101 Helsinki<br>Puh. (09) 6162 8900<br>Faksi (09) 6162 8769<br><a href="http://www.enskilda.se">www.enskilda.se</a>                   | <b>Merita Pankkiiriliike Oy</b><br>Fabianinkatu 29 B<br>00020 MERITA<br>Puh. (09) 12 341<br>Faksi (09) 1234 0400<br><a href="http://www.merita.fi">www.merita.fi</a>                  |   |

# Yhteystiedot

## SANOMA-WSOY OYJ

**Johto, Hallinto ja talous,  
Lakiasiat ja suunnittelu,  
Rahoitus ja sijoitus, Kehitys,  
Sijoittajasuhteet ja  
konserniviestintä, Kiinteistöt**

Korkeavuorenkatu 32  
PL 1229  
00101 Helsinki  
Puh. 0105 1999  
Faksi 0105 19 5068  
www.sanomawsoy.fi

## Hallituksen puheenjohtajan toimisto

Erottajankatu 11 A  
PL 144  
00101 Helsinki  
Puh. 0105 1999  
Faksi 0105 19 5018

## HELSINKI MEDIA COMPANY OY

**Johto, Talous ja hallinto,  
Lakiasiat, Tiedotus**

Höyläämötie 1 D  
PL 100  
00040 Helsinki Media  
Puh. (09) 1201  
Faksi (09) 120 5171  
www.helsinki.fi

## AIKAKAUSLEHTIEN KUSTANTAMINEN

### Aikakauslehdet

Ilmoitusmarkkinointi,  
Palveluyksikkö  
Höyläämötie 1 D  
PL 100  
00040 Helsinki Media  
Puh. (09) 1201  
Faksi (09) 120 5354

### Sarjakuvat ja kirjat

Höyläämötie 1 D  
PL 100  
00040 Helsinki Media  
Puh. (09) 1201  
Faksi (09) 120 5569

### Erikoislehdet

Kornetintie 8  
PL 2  
00040 Helsinki Media  
Puh. (09) 1201  
Faksi (09) 120 5959

### Helsinki Media Company Oy, filiaal, Stockholm

Vasagatan 38  
P.O. Box 731  
S-10134 Stockholm, Sverige  
Puh. +46 8 441 76 80  
Faksi +46 8 240 442

### Milvus Förlags AB

Produktuset  
P.O. Box 164  
S-83013 Åre, Sverige  
Puh. +46 647 51 440  
Faksi +46 647 51 444

## Egmont Kustannus Oy

Polttimonkatu 4  
PL 317  
33101 Tampere  
Puh. (03) 273 8500  
Faksi (03) 273 8287

## Oy Kirjalito Ab

Eerikinkatu 27 A  
00180 Helsinki  
Puh. (09) 686 6270  
Faksi (09) 686 62760

## SÄHKÖINEN VIESTINTÄ

### Helsinki Televisio Oy

Ratamestarinkatu 11  
PL 6  
00040 Helsinki Media  
Puh. (09) 15 651  
Faksi (09) 149 6920

### Helsinki Median Maksu-tv-yksikkö

Ratamestarinkatu 11  
PL 6  
00040 Helsinki Media  
Puh. (09) 15 651  
Faksi (09) 156 5317

### Helsinki Median Verkkomedia-yksikkö

Ratamestarinkatu 11  
PL 6  
00040 Helsinki Media  
Puh. (09) 15 651  
Faksi (09) 156 5242

### Oy Ruutunelonen Ab

Ratamestarinkatu 11  
PL 40  
00521 Helsinki  
Puh. (09) 45 451  
Faksi (09) 148 2323

### Nelosen uutiset

Tehtaankatu 27-29 C  
PL 350  
00151 Helsinki  
Puh. (09) 45 451  
Faksi (09) 623 1623

## Oy Suomen

### Medianelonen Ab

Ratamestarinkatu 11  
PL 40  
00521 Helsinki  
Puh. (09) 45 451  
Faksi (09) 454 5219

## Tuotantotalo Werne Oy

Luomantotko 2  
02200 Espoo  
Puh. (09) 549 5920  
Faksi (09) 412 2314

## Asemapäällikönkatu 3 C

00520 Helsinki  
Puh. (09) 549 5920  
Faksi (09) 549 59 419

## Måndag Oy

Ruukintie 3  
02320 Espoo  
Puh. (09) 802 2300  
Faksi (09) 437 7260

## SANOMA OSAKEYHTIÖ

Töölönlahdenkatu 2  
PL 18  
00089 SANOMAT  
Puh. (09) 1221  
Faksi (09) 122 4809  
www.sanoma.fi

## SANOMALEHTIEN KUSTANTAMINEN JA PAINAMINEN

### Helsingin Sanomat

Toimitus  
Töölönlahdenkatu 2  
PL 71  
00089 SANOMAT  
Puh. (09) 1221  
Faksi (09) 605 709

Markkinointi  
Töölönlahdenkatu 2  
PL 56  
00089 SANOMAT  
Puh. (09) 1221  
Faksi (09) 122 3259



**Helsingin Sanomain  
Lehtipaino**

**Sanomalan paino**  
Martinkyläntie 9 A, Vantaa  
PL 240  
00101 Helsinki  
Puh. (09) 1221  
Faksi (09) 122 3919

**Forssan paino**

Kassimäenkatu 2  
PL 48  
30101 Forssa  
Puh. (03) 41 221  
Faksi (03) 4122 6989

**Varkauden paino**

Taipaleentie 17  
78250 Varkaus  
Puh. (017) 570 621  
Faksi (017) 570 6849

**SanomaPrint**

Martinkyläntie 9 A, Vantaa  
PL 240  
00101 Helsinki  
Puh. (09) 1221  
Faksi (09) 122 3919

**Leijonajakelu Oy**

Martinkyläntie 11 A, Vantaa  
PL 240  
00101 Helsinki  
Puh. (09) 122 999  
Faksi (09) 122 2968

**Ilta-Sanomats**

Toimitus  
Töölönlahdenkatu 2  
PL 46  
00089 SANOMAT  
Puh. (09) 1221  
Faksi (09) 122 3419

**Markkinointi**

Töölönlahdenkatu 2  
PL 40  
00089 SANOMAT  
Puh. (09) 1221  
Faksi (09) 607 760

**Kymen Lehtimedia Oy**

Tornatorintie 3  
PL 27  
48101 Kotka  
Puh. (05) 210 01  
Faksi (05) 216 315

**Lehtikuva Oy**

Erottajankatu 9 B  
PL 406  
00101 Helsinki  
Puh. (09) 1221  
Faksi (09) 612 1571

**TALOUS- JA UUSMEDIA-  
KUSTANTAMINEN****Startel Oy****Taloussanomats**

Toimitus  
Töölönlahdenkatu 2  
PL 35  
00089 SANOMAT  
Puh. (09) 1221  
Faksi (09) 122 4179

**Markkinointi**

Töölönlahdenkatu 2  
PL 35  
00089 SANOMAT  
Puh. (09) 1221  
Faksi (09) 122 4119

**Uutistoimisto Startel**

Toimitus  
Töölönlahdenkatu 2  
PL 35  
00089 SANOMAT  
Puh. (09) 1221  
Faksi (09) 122 4180

**Markkinointi**

Töölönlahdenkatu 2  
PL 35  
00089 SANOMAT  
Puh. (09) 1221  
Faksi (09) 612 3979

**Esmerk Oy**

Töölönlahdenkatu 2  
PL 31  
00089 SANOMAT  
Puh. (09) 1221  
Faksi (09) 122 4325

**WSOY****Werner Söderström**

**Osakeyhtiö**  
Yleinen kirjallisuus,  
Oppimateriaalit,  
Erikoiskustantaminen  
Bulevardi 12-14  
PL 222  
00121 Helsinki  
Puh. (09) 616 81  
Faksi (09) 6168 3560  
[www.wsoy.fi](http://www.wsoy.fi)

**Uudet Kirjat -kerho ja****Johanna-kirjakerho**

Annankatu 15 B 12  
PL 215  
00121 Helsinki  
Puh. (09) 616 81  
Faksi (09) 6168 3375

**Bookmark**

[www.bookmark.fi](http://www.bookmark.fi)

**Porvoon asiakaspalvelu**

Mannerheiminkatu 20  
06100 Porvoo  
Puh. (019) 576 21  
Faksi (019) 576 2471

**Porvoon Kirjakeskus**

Teollisuustie 4  
06150 Porvoo  
Puh. (019) 576 21  
Faksi (019) 576 2493

**KUSTANTAMINEN****WSOY Koulukanava Oy**

Bulevardi 14  
00120 Helsinki  
Puh. (09) 616 81  
Faksi (09) 6168 3560  
[www.koulukanava.fi](http://www.koulukanava.fi)

**Werner Söderström  
Lakitieto Oy**

Bulevardi 14  
00120 Helsinki  
Puh. (09) 616 81  
Faksi (09) 6168 3243

**Weilin+Göös Oy**

Kappelintie 8  
PL 123  
02201 Espoo  
Puh. (09) 437 71  
Faksi (09) 437 7270

**AB Förlagsinkasso**

Lundavägen 78  
S-212 25 Malmö  
P.O.Box 50203  
S-202 12 Malmö  
Sverige  
Puh. +46 40 680 5600  
Faksi +46 40 932 957

**Bertmarks Förlag AB**

Lundavägen 78  
S-212 25 Malmö  
P.O.Box 50203  
S-202 12 Malmö  
Sverige  
Puh. +46 40 680 5600  
Faksi +46 40 932 957

**Bertmark Media AB**

Lundavägen 78  
S-212 25 Malmö  
P.O.Box 50203  
S-202 12 Malmö  
Sverige  
Puh. +46 40 680 5600  
Faksi +46 40 932 957

**Bertmark A/S Danmark**

Vibevej 23  
DK-2400, Kopenhagen NV  
Danmark  
Puh. +45 38 861 433  
Faksi +45 38 341 085



**Bertmark Norge AS**

Stottumveien 7  
N-1540 Vestby  
P.O.Box 223  
N-1540 Vestby  
Norge  
Puh. +47 64 951 714  
Faksi +47 64 950 990

**Kustannusperintä Oy**

Ks. Weilin+Göös  
Puh. (09) 437 71  
Faksi (09) 437 7260

**Geodata Oy**

Konalantie 6-8 B  
00370 Helsinki  
Puh. (09) 5607 400  
Faksi (09) 5607 4010

**Teknolit Oy**

Ailakinkatu 2  
40100 Jyväskylä  
Puh. (014) 339 7700  
Faksi (014) 339 7755

**PAINOTOIMINTA****WS Bookwell Oy****Tarmolan tuotantoyksikkö**

Teollisuustie 4  
06150 Porvoo  
Puh. (019) 576 21  
Faksi (019) 576 2385

**Juvan tuotantoyksikkö**

Tenhusentie 3  
51900 Juva  
Puh. (015) 775 41  
Faksi (015) 775 4335

**F.G. Lönnberg**

Pakarituvantie 7  
00410 Helsinki  
Puh. (09) 751 1813  
Faksi (09) 7511 8300

**Mainos ja Etiketti**

Hiekkakiventie 3  
00710 Helsinki  
Puh. (09) 751 1814  
Faksi (09) 7511 8466

**Sävypaino**

Niittyrinne 5  
02270 Espoo  
Puh. (09) 751 1812  
Faksi (09) 7511 8200

**Tummavuoren  
Kirjapaino Oy**

Ulkoniitynkuja 13  
PL 50  
01661 Vantaa  
Puh. (09) 852 4020  
Faksi (09) 852 40210

**KALENTERILIIKETOIMINTA****Ajasto Osakeyhtiö**

Mäkituvantie 3  
01510 Vantaa  
Puh. (09) 870 621  
Faksi (09) 8706 2522

**Chrono AB**

Sundbybergsvägen 1  
P.O.Box 1375  
S-17127 Solna  
Sverige  
Puh. +46 8 734 3800  
Faksi +46 8 730 1060

**Emil Moestue as**

Ostre Aker vei 61  
Postboks 234 Alnabru  
N-0614 Oslo  
Norge  
Puh. +47 22 974 000  
Faksi +47 22 974 050

**Nummi-Plast Oy**

Kuormatie 12  
03100 Nummela  
Puh. (09) 222 4011  
Faksi (09) 222 4540

**RAUTAKIRJA OYJ**

Pääkonttori  
Koivuvaarankuja 2  
PL 1  
01641 Vantaa  
Puh. (09) 85 281  
Faksi (09) 853 3281, 852 8511  
www.rautakirja.fi

**KIOSKKAUPPA****R-kioskit**

Rautakirja Oyj  
Koivuvaarankuja 2  
PL 1  
01641 Vantaa  
Puh. (09) 85 281  
Faksi (09) 852 8353, 852 8500

**Veikkausrasti Oy**

Munkkiniemen puistotie 24  
00330 Helsinki  
Puh. (09) 477 4120  
Faksi (09) 4774 1232

**R-kioskit, Viro**

Lehti-Maja Eesti AS  
Katusepapi 4  
EE-0014 Tallinn, Eesti  
Puh. +372 606 6070  
Faksi +372 606 6071

**LEHTITUKKUKAUPPA****Lehtipiste**

Rautakirja Oyj  
Koivuvaarankuja 2  
PL 1  
01641 Vantaa  
Puh. (09) 85 281  
Faksi (09) 852 8444

**AS Lehepunkt**

Türi 10 c  
EE-11313 Tallinn, Eesti  
Puh. +372 650 1450  
Faksi +372 650 1451

**KIRJAKAUPPA****Suomalainen Kirjakauppa Oy**

Koivuvaarankuja 2  
PL 2  
01641 Vantaa  
Puh. (09) 852 751  
Faksi (09) 852 7922

**ELOKUVATOIMINTA****Finnkino Oy**

Koivuvaarankuja 2  
PL 19  
01641 Vantaa  
Puh. (09) 131 191  
Faksi (09) 1311 9300, 1311 9440

**Baltic Cinema SIA**

Muitas Iela 1  
LV-1011 Riga, Latvija  
Puh. +371 7 830 519  
Faksi +371 7 830 520

**AS MPDE**

Pärnu Mnt. 45  
EE-001 Tallinn, Eesti  
Puh. +372 631 3569  
Faksi +372 631 3671

**RAVINTOLATOIMINTA****Eurostrada Oy**

Eurostrada-taukopaikat  
Pizza Hut -ravintolat  
Koivuvaarankuja 2  
PL 27  
01641 Vantaa  
Puh. (09) 852 741  
Faksi (09) 853 3693

**KIINTEISTÖT****P.M. Drockila Oy**

Koivuvaarankuja 2  
PL 1  
01641 Vantaa  
Puh. (09) 85 281  
Faksi (09) 852 8672

**Vuosikertomuksen toteutus:** SanomaWSOY Sijoittajasuhteet ja konserniviestintä, SanomaWSOY Laskenta ja control

**Ulkoasun suunnittelu ja toteutus:** Incognito Design

**Henkilökuvat:** Pekka Sakki, Lehtikuva Oy

**Paino:** F.G. Lönnberg

Sisäsivujen materiaalille, Galerie Art Silkille, on myönnetty Pohjoismaisen Ympäristömerkin eli Joutsenmerkin käyttöoikeus.



# Keskeistä alan sanastoa

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| Digitaali-tv                         | Tv-kuvan tekninen käsittelyjärjestelmä, jossa informaatio on muutettu biteiksi. Tekniikka moninkertaistaa välityskapasiteetin lisäten kanavamäärää.   |
| Internet                             | Koko maailman yhdistävä sähköinen tietoverkko.  |
| Kaapeli-tv-verkko                    | Laajakaistainen tiedon ja viihteen siirtoverkko, jonka kautta välittyy tv-kuvaa, radiosignaalia ja dataa. Laajakaistaisuus tarkoittaa suurta välityskapasiteettia, jota esim. tv-ohjelmien siirto edellyttää. |
| Kaksisuuntaistettu kaapeli-tv-verkko | Kaksisuuntaisuus mahdollistaa tiedon siirron molempiin suuntiin, operaattorilta kuluttajalle ja kuluttajalta operaattorille.  |
| Lumeveräjä                           | Virtuaaliportaali. Laaja internetpalveluiden kokonaisuus, johon pääsee useiden verkkopalveluiden kautta.  |
| Mobiiliviestintä                     | Langaton, esim. matkapuhelin- tai muuta langatonta verkkoa käyttävä viestintä.  |
| Maksu-tv-operaattori                 | Tarjoaa kuluttajille salattuina ohjelmapalveluina lähetettäviä maksullisia tv-kanavia joko yksittäisinä tai paketoituina tuotteina. Toimittaa tilaajilleen myös salauksen purkuun tarvittavan tekniikan.      |
| Mobiiliportaali                      | Liikuteltaviin laitteisiin esim. matkapuhelimiin kehitetty portaali.  |
| Verkkokauppa                         | E-business, e-kauppa. Sähköinen kaupankäynti, jossa kauppatahtuma tehdään tietoverkossa.  |
| WAP                                  | Wireless Application Protocol. Standardi, joka sallii tiedon siirron langattomissa yhteyksissä.   |







|    |  |
|----|--|
| 2  | Hallituksen toimintakertomus   |
| 9  | Hallituksen voitonjakoesitys   |
| 10 | Pro forma -tuloslaskelma   |
| 11 | Pro forma -tase  |
| 12 | Pro forma -rahoituslaskelma  |
| 13 | Pro forma -tilinpäätöksen liitetiedot                                  |
| 30 | Konsernin tuloslaskelma, 8 kk  |
| 31 | Konsernin tase, 8 kk   |
| 32 | Konsernin rahoituslaskelma, 8 kk                                       |
| 33 | Konsernin rahoituslaskelman liitetiedot, 8 kk                          |
| 34 | Sanoma-WSOY Oyj:n tuloslaskelma  |
| 35 | Sanoma-WSOY Oyj:n tase   |
| 36 | Sanoma-WSOY Oyj:n rahoituslaskelma<br>ja sen liitetiedot               |
| 37 | Sanoma-WSOY Oyj:n tilinpäätöksen liitetiedot                           |
| 41 | Konsernin avainluvut ja taloudelliset tavoitteet                       |
| 42 | Tytärkonsernien liikevaihto toimialoittain<br>ja vuosikolmanneksittain |
| 43 | Tytärkonsernien liikevoitto toimialoittain<br>ja vuosikolmanneksittain |
| 44 | Osakkeet ja osakkeenomistajat  |
| 51 | Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet                                     |
| 55 | Tunnuslukujen laskentakaavat   |
| 56 | Tilintarkastuskertomus   |

SanomaWSOY-konserni rakentuu emoyhtiö Sanoma-WSOY Oyj:stä sekä neljästä itsenäisestä tytärkonsernista, jotka ovat Helsinki Media Company Oy, Sanoma Osakeyhtiö, Werner Söderström Osakeyhtiö ja Rautakirja Oy.

Sanoma-WSOY Oyj syntyi 1.5.1999, kun Werner Söderström Oyj - WSOY, Helsinki Media Company Oy, Sanoma Osakeyhtiö sekä kahta viimeksi mainittua omistava Oy Devarda Ab sulautuivat kombinaatiofuusiolla. Uudet tytärkonsernit Helsinki Media Company Oy (Helsinki Media), Sanoma Osakeyhtiö (Sanoma) ja Werner Söderström Osakeyhtiö (WSOY) muodostettiin pääosin aikaisempien liiketoiminta-alueiden mukaisesti liiketoimintasiirtoina. Rautakirja Oy on Sanoman ja WSOY:n osakkuusyhtiö. Fuusiossa siitä tuli SanomaWSOY-konsernin 54,7-prosenttisesti omistama tytäryhtiö, joka jatkaa itsenäisenä julkisesti noteerattuna yhtiönä.

Kombinaatiosulautumisen yhteydessä määriteltiin kunkin osakesarjan vaihtosuhte. Vaihtosuhte eritellään yksityiskohtaisesti tilinpäätöksen kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat sekä SanomaWSOY:n internetsivuilla.

Tässä toimintakertomuksessa viitataan SanomaWSOY-konsernin 12 kuukauden pro forma -tilinpäätökseen vuodelta 1999 sekä vertailuvuoteen 1998, jota kuvaavat sulkeissa esitetyt luvut ovat niin ikään pro forma -lukuja. Myös tytärkonsernien luvut ovat pro forma -lukuja. Konsernin virallinen tilinpäätös on kaudelta 1.5.–31.12.1999.

### Toimintaympäristö

Suomen talouskehitys jatkui kertomusvuoden aikana myönteisenä. Kokonaistuotanto kasvoi 3,5 % (5 %) eli selvästi edellisvuotta hitaammin.

Työllisyystilanne parani koko vuoden, joskin hitaasti. Työpaikkojen määrä kasvoi eniten kaupan alan ja liike-elämän palveluissa. Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan työttömyyden vuosikeskiarvoksi tulee 10,2 %. Kotitalouksien todellinen ostovoima kasvoi vuoden aikana, ja kotitalouksien kulutusmenot nousivat 4,6 %. Kuluttajahinnat nousivat keskimäärin 1,2 %; nousu oli hidasta vuoden viimeisiä kuukausia lukuun ottamatta.

Kulutuskysyntä painottui kestokulutushankintoihin. Matkapuhelinkulujen ja erilaisten muiden palvelujen osuus käytettävissä olevista tuloista oli entistä suurempi. Muiden palvelujen myynnin kasvu (7 %) oli kaupan alan myynnin kasvua (4 %) nopeampaa. Vuoden lopussa 65 %:lla suomalaisista oli matkapuhelinliittymä. Teleoperaattorien langattoman viestinnän liikevaihdon arvioidaan kasvaneen Suomessa 35 % ja sen arvo oli vuoden lopussa 10 mrd. mk, kun taas bruttokansantuotteen koko kasvuksi ennakoidaan 23 mrd. mk. Langaton viestintä lisääntyi erityisesti tekstiviestien määrän kasvun myötä. Tutkimusyriitys IDC:n mukaan Suomessa lähetettiin vuoden aikana 650 miljoonaa tekstiviestiä.

Mediamarkkinoiden kehitys seuraa talouden yleistä kehitystä. SanomaWSOY-konsernin tulonmuodostukseen merkittävästi vaikuttavan mediamainonnan kasvuvauhti hidastui kertomusvuonna edellisvuoden 11 %:sta 5,6 %:iin. Varsinkin tv-mainonnan kasvuvauhti oli vaatimatonta, vaikka television katselu lisääntyi. Päivittäinen keskimääräinen katselu-aika nousi edellisvuodesta 7,5 %, toisin sanoen 161 minuuttiin päivässä. Television päivittäinen tavoitavuus nousi edellisvuoden 71 %:sta 75 %:iin.

Gallup Mainostiedon ennakkotiedon mukaan mediamainonnan määrä Suomessa oli 6 mrd. mk. Mediamainonnasta sanomalehtien osuus oli edelleen suurin, 52 %, television osuus toiseksi suurin, 22 %. Mainonnan alalla suhteellisesti eniten kasvoi edelleen internet-mainonta (69 %). Sekä sanoma- että aikakauslehtien mainostulot nousivat edellisvuodesta noin 6 %. Ilman vaalimainontaa kasvu olisi jäänyt alle 5 %:n.



Internetin kotikäyttö kasvoi kertomusvuoden aikana voimakkaasti. Suomen Gallup Web Oy:n mittauksen mukaan elo–lokakuussa internetverkkoa oli käyttänyt kotoaan 1,2 miljoonaa (900 000) 15 vuotta täyttäneitä suomalaista.

Graafisen teollisuuden vienti supistui neljänneksen tammi–marraskuussa eli lähes 500 mmk. Venäjän viennin arvioidaan jääneen vuonna 1999 alle 400 (956) mmk:n, mikä on vajaat 40 % edellisvuoden arvosta. Viennin supistuttua kilpailu kotimaan markkinoilla lisääntyi selvästi.

Kirjavuosi oli Suomessa myönteinen ja kirjakauppojen myynnin selkeä kasvu jatkui; kirjakauppamyynti kasvoi 9 %, kirjakerhomyynti 4 % ja oppimateriaalimyynti 2 %.

### **Muutokset konsernin rakenteessa**

Vuosina 1998 ja 1999 SanomaWSOY-konsernin yhtiöissä tapahtui vertailtavuuteen vaikuttaneita rakennemuutoksia. Sulautumisessa merkittävä osa konsernin kiinteistöistä ja sijoitusomaisuudesta jäi emoyhtiölle, mikä muutti tytärkonsernien taserakenteita ja tulonmuodostusta.

WSOY siirsi toukokuussa 1998 lehtipainoliiketoimintansa Kustannusosakeyhtiö Otavan kanssa puoliksi omistamalleen Acta Print Oy:lle. Osakassopimuksen mukaisesti WSOY myi elokuussa 1998 Otavalle kaikki sen kanssa puoliksi omistamansa osakkuusyhtiöt: Yhtyneet Kuvalehdet Oy:n, Suuri Suomalainen Kirjakerho Oy:n ja Acta Print Oy:n. Elokuussa 1999 WSOY myi reprotalo Kiviranta Oy:n liiketoiminnan.

Helsinki Media siirsi tammikuussa 1999 liiketoimintasiirrolla koko painotoimintansa uudelle osakkuusyhtiölleen Hansaprint Oy:lle. Niin ikään tammikuussa Helsinki Televisio Oy:n av-tuotanto siirtyi WSOY:n Tuotantotalo Werne Oy:lle, josta sulautumisen yhteydessä tuli Helsinki Median tytäryhtiö. Joulukuussa Helsinki Media myi osakassopimuksen mukaisesti Suomen Urheilutelevisio Oy:n osakkeista osan Veikkaus Oy:lle, Suomen Liikunta ja Urheilu ry:lle sekä Suomen Hippos ry:lle. Kaupan myötä Helsinki Median omistus laski 35 %:iin.

Kertomusvuoden aikana konserniin hankittiin uusia tytäryhtiöitä. Sanoma nosti keväällä omistuksensa maakunta- ja paikallislehtiä kustantavasta Kymen Lehtimedia Oy:stä sataan prosenttiin. Lisäksi Sanoman tytäryhtiö Startel Oy osti keväällä taloustiedon seuranta-palveluja tuottavan Esmerk Oy:n koko osakekannan. WSOY osti toukokuussa digitaalista painamista harjoittavan Tummuvuoren Kirjapaino Oy:n osakkeista 80 % ja marraskuussa Mikkelin koulukanavan liiketoiminnan. Rautakirjan tytäryhtiö Finnkinno Oy osti toukokuussa virolaisen elokuvien levitys- ja esitysyhtiö AS MPDE:n osakkeista 90 %. Rautakirja puolestaan hankki lokakuussa 80 % pelitoimintaan keskittyneen myymäläketjun Veikkausrasti Oy:n osakkeista.

Konsernin osakkuusyhtiöiksi tulivat kertomusvuoden aikana norjalainen viestintäkonserni A-pressen ASA (Sanoma-WSOY Oyj:n omistusosuus 27,5 %), puolalainen multimediateyhtiö Young Digital Poland (WSOY 27,8 %) ja lisenssitoimintaan keskittyvä Pro Licensing Nordic (Helsinki Media 20 %). Rautakirjan uusia osakkuusyhtiöitä ovat Jokerit HC Oyj (21,1 %), latvialainen kioski- ja kosmetiikkavähittäiskauppaa sekä kahvilatoimintaa harjoittava Narvesen Baltija SIA (35,1 %) sekä kirja-alan logistiikka- ja tukkuyhtiö Kirjavälitys Oy (20,1 %).

Startel Oy perusti joulukuussa Helsingin Puhelin Oyj:n (nykyisin: Elisa Communications) tytäryhtiön Oy Radiolinja Ab:n kanssa Onbusiness Oy:n, josta Startel omistaa 60 %. Niin ikään Startel perusti joulukuussa Evli Varainhoito Oy:n, Gyllenberg Rahastoyhtiö Oy:n ja Alfred Berg Rahastoyhtiö Oy:n kanssa rahasto-osuuksien markkinapaikan Online Funds Oy:n; Startelin omistusosuus on 25 %.



Helsinki Media osti joulukuussa VBH Television Oy:n 10,99 %:n osuuden Oy Ruutunelonen Ab:stä ja nosti näin omistusosuutensa 50,02 %:sta 61,01 %:iin.

### **Liikevaihto**

Vuonna 1999 SanomaWSOY-konsernin liikevaihto kasvoi 7 851,7 (7 442,6) mmk:aan, runsaat 5 % edellisvuodesta. Yritysostojen ja -myyntien nettovaikutus liikevaihdon kasvuun oli 116,9 mmk eli konsernin liikevaihdon vertailukelpoinen kasvu oli n. 4 %.

Konsernin liikevaihdon kasvuun vaikutti merkittävimmin Sanoma Osakeyhtiön uusi tytäryhtiö Kymen Lehtimedia Oy, jonka liikevaihto oli 389,2 mmk. Liiketoimintojen myynnit alensivat konserniliikevaihtoa edelliseen vuoteen verrattuna 347,5 mmk.

### **Tulos**

Konsernin tulos ennen satunnaisia eriä kasvoi lähinnä sijoitustoiminnan suotuisan kehityksen ansiosta edellisvuodesta 13 % ja oli 656,4 (580,9) mmk. Konsernin liikevoitto oli edellisvuoden tasolla 426,2 (423,5) mmk. Yritysjärjestelyt kasvattivat liikevoittoa 9 mmk. Kuluiksi kirjatut toiminnan ja tuotteiden kehittämiskustannukset alensivat liikevoittoa 72,3 mmk.

Konsernin sijoitetun pääoman tuotto oli 12,4 (12,3) % ja oman pääoman tuotto 9,3 (9,2) %. Konsernin tulos osaketta kohden oli 12,68 (11,19) mk.

### **Tase**

Konsernitase kasvoi kertomusvuonna hieman alle 500 mmk ja oli vuoden päättyessä 7 866,9 (7 370,4) mmk. Omaa pääomaa oli 4 674,1 (4 326) mmk eli 135,15 (126,53) markkaa osaketta kohden. Konsernin omavaraisuusaste vahvistui entisestään ja oli 71,0 (69,6) %. Velkaantumisaste (net gearing) oli -24 (-40,3) %.

### **Rahoitus**

SanomaWSOY-konsernin rahoitusasema on hyvä. Kertomusvuoden lopussa rahoitusomaisuusarvopaperien, rahojen ja pankkisaamisten kirjanpitoarvo oli 1 909,8 (2 574,9) mmk ja käypä arvo 2 750,1 (2 880,0) mmk. Korollisen vieraan pääoman määrä oli vuoden lopussa 619,7 (596,4) mmk. Rahoitustuottoja kasvattivat suotuisat finanssimarkkinat sekä liiketoimintamyynneistä saatu sijoitettavissa olevan varallisuuden kasvu.

### **Investoinnit**

SanomaWSOY-konsernin bruttoinvestoinnit olivat kertomusvuonna 1 663,1 (883,9) mmk. Yli puolet investoinneista kohdistui Sanoman hankkeisiin: syksyllä valmistuneeseen Sanomataloon sekä Kymen Lehtimedian ja muiden oman toimialan yhtiöiden osakkeiden hankintoihin. Osa Sanoman investoinneista on käytetty postituksen tuotantolaitteiston uudistamiseen Sanomalan ja Varkauden painoissa sekä painokoneiden nelivärisyyden laajentamiseen Forssan painossa. Varkauden painon uusittu laitteisto otettiin käyttöön syksyllä 1999. Forssan painossa uudistustyöt saadaan päätökseen syksyllä 2000, Sanomalan painossa vuonna 2001.

Konsernissa panostettiin lisäksi oman toimialan yhtiöiden osakkeiden hankintoihin sekä tavanomaisiin käyttöomaisuuden korvausinvestointeihin. Heinäkuussa SanomaWSOY-konserni nosti omistusosuuttaan norjalaisesta A-pressen ASA:sta 27,5 prosenttiin.

Luettelo merkittävimmistä bruttoinvestoinneista on tilinpäätöksen liitetiedoissa. Käyttöomaisuutta myytiin yhteensä 58,7 mmk:lla. Kehityspanoksista suoraan kuluiksi kirjattiin 72,3 mmk.



## Hallinto

Sanoma-WSOY Oyj:n hallituksen muodostavat puheenjohtaja Aatos Erkko, varapuheenjohtaja Esko Koivusalo sekä jäsenet Jane Erkko, Marjukka af Heurlin, Paavo Hohti, L.J. Jouhki, Kyösti Järvinen, Robin Langenskiöld, Rafaela Seppälä, Jaakko Rauramo ja Antero Siljola.

Konsernin johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja Jaakko Rauramo ja varapuheenjohtajana Antero Siljola, ja jäseninä siihen kuuluvat Aarno Heinonen, Nils Ittonen, Tapio Kallioja, Seppo Kievari, Kerstin Rinne ja Hannu Syrjänen.

Yhtiön tilintarkastajina toimivat Pekka Nikula, KHT, ja KHT-yhteisö SVH Pricewaterhouse Coopers Oy päävastuullisena tilintarkastajana Tauno Haataja.

## Henkilöstö

Konsernin eri yhtiöihin työsuhteessa olevia henkilöitä oli kertomusvuonna keskimäärin 12 629 (11 900). Henkilöstön keskimääräinen vahvuus kokopäiväisiksi muunnettuna oli 9 816 (9 329). Suoriteperusteisia palkkoja maksettiin 1 604,4 (1 510,1) mmk; lukuun sisältyvät palkkiot. Sanoman ja Helsinki Median voittopalkkiot henkilöstörahastoille olivat yhteensä 31,7 (23,9) mmk.

## Osaketiedot

Tiedot osakkeista, omistajista ja yhtiön hallussa olevista omista osakkeista ovat sivuilla 44–50.

## Osinkopolitiikka

SanomaWSOY harjoittaa aktiivista osinkopolitiikkaa. Periaatteena on, että yhtiö jakaa osinkona ainakin kolmasosan konsernin tilikauden voitosta.

Sulautumisen yhteydessä tehdyssä osakassopimuksessa pääosakkaat ovat sopineet esittävänsä ja puoltavansa, että kolmelta ensimmäiseltä tilikaudelta (1999–2001) jaetaan vähintään WSOY:n vuoden 1997 osinkotasoa, 5,25 mk, vastaava osinko korotettuna vuosittain 10 %:lla ja sen lisäksi keskimäärin 5 markkaa per osake. Käytännössä tämä merkitsee vähintään 10–11 markan (1,68–1,86 euron) osinkoa osakkeelta kultakin mainitulta vuodelta.

## Kehityshankkeet

SanomaWSOY toimii lähes kaikilla nykyaikaisen viestinnän alueilla. Perinteisten, tunnettujen viestintätuotteiden ja -palveluiden tarjoajan lisäksi SanomaWSOY on myös Suomen johtava uusien medioiden kehittäjä. Kehitystyö kuuluu osana nykyisiin liiketoimintoihin. Lisäksi emotionaalisen kehitysyksikkö johtaa konserninlaajuisia, mittavia kehityshankkeita, joita ovat mm. internetkehityshanke Lumeveräjä, langattomaan viestintään (mobiiliportaali; WAP) ja digitaalisen television kaapeli-tv- ja internethankkeisiin liittyvät kehitysprojektit sekä asiakasjärjestelmien integrointi.

Lokakuussa 1999 julkistettu, koko konsernin internetkehityshanke Lumeveräjä yhteenäistää konsernin eri internetpalvelujen tekniset ympäristöt sisältötuotanto-, asiakas-, mainos- ja kauppapaikkajärjestelmissä. Näin pystytään palvelemaan paremmin sekä mainostaja- että kuluttaja-asiakkaita. Vuoden 1999 lopussa konsernin 20 julkisesti mitatulla www-sivulla oli yhteensä yli 600 000 vierailua viikossa.

Konsernin internethankkeisiin kuuluu myös Startelin ja Radiolinjan perustama On-business Oy, joka tuottaa taloustietopalveluja langattomiin puhelinverkkoihin ja kiinteälinjaiseen internetverkkoon; palveluja voidaan käyttää mm. WAP-puhelimilla. Startelin ja kolmen rahoitusyhtiön perustama Online Funds Oy puolestaan hallinnoi internetissä julkaistavaa rahasto-osuuksien markkinapaikkaa.



Valtioneuvosto myönsi 23.6.1999 Neloselle digitaalitelevisiotoimiluvan sekä Helsinki Medialle elokuvakanavaa ja WSOY:lle koulutuskanavaa koskevat digitaalitoimiluvat. Lisäksi vastaava toimilupa myönnettiin Helsinki Median osakkuusyhtiölle Suomen Urheilutelevisio Oy:lle. Digitaalitelevisiotoimiluvat ovat voimassa kymmenen vuotta. Toimilupien haltijat ovat sopineet, että täydet digitaaliset palvelut aloitetaan 27.8.2001.

Konsernin yhteiseen asiakasjärjestelmähankkeeseen panostettiin vuonna 1999 merkittävästi, ja ensimmäinen osaprojekti valmistuu syksyllä 2000. Hankkeen tavoitteena on luoda mittava kokonaisjärjestelmä lähivuosien aikana. Kun asiakasjärjestelmät integroidaan yhteiseen tietokantaan, voidaan osoitteet ja yhteystiedot päivittää jatkossa keskitetysti ja tarjota mainostaja-asiakkaille merkittävää lisäarvoa.

### **Helsinki Media -konserni**

Helsinki Median kertomusvuoden liikevaihto oli 1 214,2 (1 226,8) mmk. Yritysjärjestelyjen takia liikevaihto väheni 181,9 mmk mm. painotoiminnan siirryttyä vuoden alussa osakkuusyhtiö Hansaprint Oy:lle.

Helsinki Median liikevoitto oli -79,8 (-63,8) mmk. Vertailukelpoisilta osiltaan vuoden 1999 tulos oli hieman edellisvuotta parempi. Tuloskehitykseen vaikutti mm. voimakas panostus viiteen uuteen lehteen, yhteen kirjakerhoon sekä Nelosen ohjelmiston kehittämiseen. Nelosen liikevaihto kasvoi markkinakasvua voimakkaammin, ja sen markkinaosuus nousi odotusten mukaisesti. Panostusten lisäksi tuloskehitystä heikensi kuitenkin tv-mainonnan heikko kasvu ja toimilupamaksun merkittävä nousu. Liikevaihdon kasvu sekä maksumääräysperusteiden muuttuminen nostivat toimilupamaksun 12,6 mmk:sta 40,8 mmk:aan.

Helsinki Median investoinnit olivat yhteensä 219,4 mmk, ja ne kohdistuivat pääasiassa rakennejärjestelyihin.

### **Sanoma-konserni**

Sanoma-konsernin liikevaihto kasvoi mm. Kymen Lehtimedian koko osakekannan hankinnan myötä 2 563,6 (2 075,9) mmk:aan. Yritysjärjestelyjen osuus liikevaihdon kasvusta oli 403,5 mmk ja kasvua edellisvuoteen oli 23,5 %. Konsernin liikevoitto oli 285,8 (234,2) mmk. Se kasvoi yritysjärjestelyjen ansiosta 31,2 mmk.

Sanoma-konsernin investoinnit olivat yhteensä 844,4 mmk. Vuoden aikana hankittiin oman toimialan yhtiöiden osakkeita: Kymen Lehtimedian lisäksi konsernin kokonaan omistamaksi tytäryhtiöksi tuli Esmerk Oy. Lisäksi Sanoman 60-prosenttisesti omistama tytäryhtiö Arnedo Oy hankki omistukseensa noin 34 % Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeista ja 9 % äänistä. Järjestelyn tarkoituksena on kehittää Väli-Suomen lehtiyhtiöiden yhteistoimintaa, jonka edetessä Sanoma vähentää omistustaan Arnedosta.

Yritysostojen lisäksi suurin investointikohde oli Sanomatalo, johon Helsingin Sanomat, Iltä-Sanomat, Taloussanomat sekä Sanoma Osakeyhtiön johto muuttivat syksyllä. Sanomatalon avajaisjuhla pidettiin Päivälehti-Helsingin Sanomain 110-vuotispäivänä 16.11.

### **WSOY-konserni**

WSOY-konsernin liikevaihto oli 1 151,7 (1 248,7) mmk ja liikevoitto 128,3 (210,0) mmk. Liikevaihdon ja liikevoiton lasku johtui pääosin yritysjärjestelyistä, jotka vähensivät liikevaihtoa 95,2 mmk ja liikevoittoa 77,6 mmk edelliseen vuoteen verrattuna. Myös kalenteriliiketoiminnan kannattavuus heikkeni edellisestä vuodesta.

WSOY:n kustannustuotteiden myynti seurasi yleistä markkinakehitystä. WSOY:n



kustantajahintainen jälleenmyynti kasvoi 8,2 %, kirjakerhomyynti 6,4 % ja oppimateriaaliyksikön myynti 2 %. Kaunokirjallisuuden, tietokirjojen ja oppimateriaalien markkinaosuudet eivät olennaisesti muuttuneet.

WSOY:n saatua digitaalisen tv-toimiluvan koulutuskanavaa varten yhtiössä on tehty laajoja selvityksiä koko oppimisen alueelta, erityisesti digitaalisista oppimisympäristöistä.

Marraskuussa 1999 WSOY ilmoitti yhtiöittävänsä WSOY Kirjapainoyksikön liiketoiminnan. WSOY Kirjapainoyksiköstä, Lönnberg Painot Oy:stä ja Tummavuoren Kirjapaino Oy:stä muodostettiin oma toimialansa. Samaan aikaan kalenteriliiketoiminta erotettiin omaksi toimialakseen.

WSOY:n investoinnit olivat 125 mmk. Ne kohdistuivat pääasiassa korvausinvestointeihin. Panostukset kirjakerho-, uudet mediat- ja karttaliiketoimintoihin rasittivat WSOY-konsernin tulosta. Kalenteriliiketoiminnan tulos oli tappiollinen Norjan tytäryhtiön epätydyttävän kehityksen vuoksi. Tytäryhtiön tervehdyttäminen on käynnissä.

### **Rautakirja-konserni**

Rautakirja-konsernin veroton kokonaismyynti oli kertomusvuonna 5,9 (5,8) mrd. mk; kasvua edelliseen vuoteen oli 1,5 %. Yritysjärjestelyjen nettovaikutus liikevaihtoon oli -23,2 mmk. Konsernin liikevaihto oli 3 478,3 (3 422,9) mmk ja liikevoitto 198,5 (182,8) mmk. Liikevoitto ylitti 8,6 %:lla edellisvuotisen. Tähän vaikuttivat etenkin loppuvuoden myynti, hyvä joulumyynti sekä kustannussäästöt. Tulos ennen satunnaiseriä oli Rautakirjan historian paras, 221,1 (204,0) mmk.

Lukuisat yrityskaupat ja panostus mm. elokuvateatteriketjun rakentamiseen nostivat Rautakirja-konsernin investoinnit 428,6 mmk:n tasolle. Vuoden aikana konserni laajensi toimintaansa Baltian alueelle ja kotimaista perusliiketoimintaa tukeville alueille. Uusien osakkuusyhtiöiden lisäksi Rautakirja hankki omistukseensa myös 10 % norjalaisesta pörssi-yhtiö Narvesen ASA:sta.

Rautakirja Oyj on julkaissut oman tilinpäätöstiedotteensa 3.3.2000.

### **Hallituksen valtuudet**

SanomaWSOY:n hallituksella ei tilikauden päättyessä ollut valtuutusta hankkia tai luovuttaa omia osakkeita, järjestää osakeantia eikä laskea liikkeelle vaihtovelkakirjalainoja tai optio-oikeuksia.

### **Tilikauden jälkeiset tapahtumat**

WSOY perusti tammikuussa Suomen ensimmäisen vain internetissä toimivan kirjakerhon, Bookmarkin, jonka saama vastaanotto on ollut lupaava.

SanomaWSOY:n hallitus päätti helmikuussa Sanomalan kahden painokoneen uusinta-investoinnista. Oheislaitteineen investoinnin kokonaisarvo on 456 mmk.

WSOY Kirjapainoyksikön liiketoiminta siirretään 1.4.2000 uuteen yhtiöön, WS Bookwell Oy:hyn.

SanomaWSOY laajentaa internetverkkoon kehitettävien palveluiden jakelun myös mobiiliviestintään. Tätä varten on perustettu uusi yhtiö, joka toteuttaa avoimen mobiiliportaalin. Uusi yhtiö tekee liikenneministeriölle teletoimintailmoituksen maaliskuussa. Portaalin ensimmäisen version arvioidaan olevan koekäytössä kesällä 2000.

### **Vuoden 2000 näkymät**

Tammikuinen mainosbarometri ennakoii mainostajien enemmistön lisäävän mainospanos-





tuksiaan vuonna 2000. Barometrin mukaan sekä päivälehdet että aikakauslehdet säilyttävät asemansa. Myös televisio saa osansa mainonnan kasvusta. Internetin osalta kasvuennakoinnit ovat odotetusti voimakkaita alhaisen lähtötason vuoksi. Muun markkinointiviestinnän suhteellisen osuuden ennakoitaan kasvavan edelleen. Matkapuhelimien tekstiviestipalvelumarkkinoiden arvioidaan ylittävän miljardin markan rajan.

Helsinki Media -konsernin liikevaihdon arvioidaan kasvavan runsaat 10 % ja tuloksen arvioidaan selvästi paranevan. Merkittävin kasvu tulee Nelosen toiminnasta. Helsinki Median panostusalueita ovat aikakauslehtien kehittäminen niin kotimaassa kuin kansainvälisestikin. Sähköisen viestinnän haasteena on kasvattaa markkinaosuuttaan sekä valmistautua digitaaliseen televisiotoimintaan ja HTV:n kaapeli-tv-verkon digitalisointiin.

Sanoma-konsernin liikevaihdon ennakoitaan kasvavan noin 5 % ja liikevoiton hieman liikevaihdon kasvua enemmän. Konsernissa kehitetään eri osa-alueiden verkkopalveluita sekä asiakkuuksien kokonaishallintaa. Pääkaupunkiseudun väestönkasvu jatkuu, mikä antaa hyvän pohjan Helsingin Sanomien levikkityölle. Konsernin maakunta- ja paikallislehtien osalta markkinatilanne on suhteellisen vakaa sekä levikki- että ilmoitusmarkkinoilla. Myös painotyömarkkinoilla markkinatilanteen ennakoitaan säilyvän ennallaan ja kotimaisen hintakilpailun arvioidaan jatkuvan kireänä.

Tilikauden jälkeen helmikuussa 2000 tehty päätös Sanomalan kahden painokoneen uusintainvestoinnista on osa laajempaa kokonaisuutta, jossa Sanomalan koko tuotantoprosessi uusitaan. Investoinnit parantavat painon laatua sekä nostavat kustannustehokkuutta ja tuottavuutta. Lisäksi neliväripainamista on mahdollista lisätä kilpailutilanteen vaatimusten mukaan.

WSOY-konsernin liikevaihdon arvioidaan kasvavan noin 6 % ja liikevoiton suhteellisesti hieman enemmän, vaikka kustannustoimintaan panostetaan poikkeuksellisen paljon. WSOY:n kirjakauppamyynnissä odotetaan pientä kasvua. Varsinainen kasvu etsitään kirjakerhoista, uudesta mediasta ja erikoiskustantamisesta. Cd-rom-tuotanto laajenee jonkin verran, ja sen myyntikanavat lisääntyvät. Verkkokustantaminen käynnistetään. Oppimateriaalien monimuotoisuus lisääntyy, ja digitaalisten oppimateriaalien merkitys kasvaa. Ratkaisut, joissa käytetään kirjojen, digitaalisen television ja verkkopalvelujen yhdistelmää, muodostavat keskeisen kehityskohteen. Tärkeä haaste on myös kalenteriliiketoiminnan kannattavuuden parantaminen.

Rautakirja-konsernin liikevaihdon ennakoitaan kasvavan runsaat 6 % lähes 3,7 mrd. mk:aan. Toiminnan tuloksen arvioidaan olevan vuoden 1999 tasoa. Kaupan alalla kasvun ennakoitaan jatkuvan, joskin 1990-luvun puolivälin vauhtia hitaammin. Yksityisen kulutuksen arvioidaan kasvavan noin 4–4,5 % ja vähittäiskaupan myynnin noin 3–4 %.

SanomaWSOY-konsernin yhteisiin kehityshankkeisiin panostetaan merkittävästi vuonna 2000. Hankkeiden laajuudesta johtuen niiden myönteisen tulosvaikutuksen odotetaan näkyvän parin kolmen vuoden kuluessa. Konsernin internethankkeen, Lumeveräjän ensimmäinen osa-alue, lasten ja nuorten Lumeveräjä avataan syksyllä 2000. Se sisältää lapsille ja nuorille rakennettujen tuotebrandien mukaisia sisältöjä ja palveluja. Projektisuunnitelman mukaan koko Lumeveräjä on toiminnassa keväällä 2001.

Vuonna 2000 koko konsernin liikevaihdon arvioidaan selvästi ylittävän 8 mrd. mk. Liikevoiton ennakoitaan paranevan. Voiton ennen satunnaiseriä arvioidaan säilyvän edellisen vuoden tasolla. Liiketoimintojen oman kasvun lisäksi haetaan kasvua yritysostojen ja erilaisten yhteistyömuotojen avulla.



Konsernitaseen mukainen vapaa oma pääoma 31.12.1999 oli 4 207 900 440,51 mk, josta jakokelpoisia varoja 3 606 926 776,78 mk. Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.1999 oli 3 907 511 376,66 mk, josta tilikauden voitto 733 655 379,12 mk.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että

- osinkoa jaetaan 10,75 mk osakkeelta 391 089 289,25 mk
- lahjoitusvaraukseen hallituksen päätettäväksi siirretään 1 500 000,00 mk
- vapaaksi omaksi pääomaksi jätetään 3 514 922 087,41 mk

Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka täsmäytyspäivänä on merkitty Suomen Arvo-paperikeskus Oy:n pitämään omistajaluetteloon. Hallituksen päätöksen mukaan osingonjaon täsmäytyspäivä on 25.4. Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 3.5.2000.

Helsingissä, 15. päivänä maaliskuuta 2000

Aatos Erkko  
puheenjohtaja

Esko Koivusalo  
varapuheenjohtaja

Jane Erkko

Marjukka af Heurlin

Paavo Hohti

L.J. Jouhki

Kyösti Järvinen

Robin Langenskiöld

Jaakko Rauramo  
toimitusjohtaja

Rafaela Seppälä

Antero Siljola



|  | 1.1.–31.12.1999<br>milj. mk | 1.1.–31.12.1998<br>milj. mk | 1.1.–31.12.1999<br>milj. € | 1.1.–31.12.1998<br>milj. € |
|--|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>LIKEVAIHTO 1)</b>   | 7 851,7                     | 7 442,6                     | 1 320,6                    | 1 251,7                    |
| Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden<br>varastojen lisäys (+) / vähennys (-) | 12,2                        | -12,4                       | 2,0                        | -2,1                       |
| Valmistus omaan käyttöön   | 0,5                         | 0,0                         | 0,1                        | 0,0                        |
| Liiketoiminnan muut tuotot 2)  | 148,2                       | 121,8                       | 24,9                       | 20,5                       |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksista   | 6,8                         | 23,7                        | 1,1                        | 4,0                        |
| Materiaalit ja palvelut 3)   | 3 559,6                     | 3 265,1                     | 598,7                      | 549,1                      |
| Henkilöstökulut 4)   | 2 026,3                     | 1 929,8                     | 340,8                      | 324,6                      |
| Poistot ja arvonalentumiset 5)   | 427,3                       | 386,3                       | 71,9                       | 65,0                       |
| Liiketoiminnan muut kulut 6)   | 1 579,9                     | 1 571,0                     | 265,7                      | 264,2                      |
| <b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>  | 426,2                       | 423,5                       | 71,7                       | 71,2                       |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksista   | -3,4                        | -0,4                        | -0,6                       | -0,1                       |
| Rahoitustuotot ja -kulut 7)  | 233,6                       | 157,8                       | 39,3                       | 26,5                       |
| <b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>                                  | 656,4                       | 580,9                       | 110,4                      | 97,7                       |
| Satunnaiset erät 8)  | 1,8                         | 675,3                       | 0,3                        | 113,6                      |
| <b>VOITTO (TAPPIO) SATUNNAISTEN ERIEN JÄLKEEN</b>                              | 658,2                       | 1 256,2                     | 110,7                      | 211,3                      |
| Välittömät verot 9)  | -187,7                      | -172,3                      | -31,6                      | -29,0                      |
| Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta  | -30,3                       | -79,3                       | -5,1                       | -13,3                      |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>  | 440,2                       | 1 004,6                     | 74,0                       | 169,0                      |



|  | 31.12.1999<br>milj. mk | 31.12.1998<br>milj. mk | 31.12.1999<br>milj. € | 31.12.1998<br>milj. € |
|--|------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                       |                        |                        |                       |                       |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT 10)</b>           |                        |                        |                       |                       |
| Aineettomat hyödykkeet                 | 374,8                  | 309,1                  | 63,0                  | 52,0                  |
| Konserniliikearvo                      | 303,0                  | 83,0                   | 51,0                  | 14,0                  |
| Aineelliset hyödykkeet                 | 2 227,6                | 1 976,7                | 374,7                 | 332,5                 |
| Sijoitukset                            | 1 521,1                | 911,2                  | 255,8                 | 153,2                 |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>      | <b>4 426,5</b>         | <b>3 280,0</b>         | <b>744,5</b>          | <b>551,7</b>          |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>             |                        |                        |                       |                       |
| Vaihto-omaisuus 11)                    | 562,7                  | 502,2                  | 94,6                  | 84,5                  |
| Pitkäaikaiset saamiset 12)             | 198,8                  | 40,0                   | 33,4                  | 6,7                   |
| Lyhytaikaiset saamiset 13)             | 769,0                  | 973,3                  | 129,3                 | 163,7                 |
| Rahoitusarvopaperit 14)                | 1 673,7                | 1 870,0                | 281,5                 | 314,5                 |
| Rahat ja pankkisaamiset                | 236,0                  | 704,9                  | 39,7                  | 118,6                 |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>    | <b>3 440,3</b>         | <b>4 090,5</b>         | <b>578,6</b>          | <b>688,0</b>          |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>              | <b>7 866,9</b>         | <b>7 370,4</b>         | <b>1 323,1</b>        | <b>1 239,6</b>        |
| <b>VASTATTAVAA</b>                     |                        |                        |                       |                       |
| <b>OMA PÄÄOMA 15)</b>                  |                        |                        |                       |                       |
| Osakepääoma                            | 363,8                  | 363,8                  | 61,2                  | 61,2                  |
| Ylikurssirahasto                       | 95,7                   | 0,0                    | 16,1                  | 0,0                   |
| Muut rahastot                          | 2 174,1                | 2 245,8                | 365,7                 | 377,7                 |
| Edellisten tilikausien voitto (tappio) | 1 600,3                | 711,8                  | 269,1                 | 119,7                 |
| Tilikauden voitto (tappio)             | 440,2                  | 1 004,6                | 74,0                  | 169,0                 |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>             | <b>4 674,1</b>         | <b>4 326,0</b>         | <b>786,1</b>          | <b>727,6</b>          |
| <b>VÄHEMMISTÖOSUUS</b>                 | <b>710,0</b>           | <b>584,9</b>           | <b>119,4</b>          | <b>98,4</b>           |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET 16)</b>        | <b>9,8</b>             | <b>11,8</b>            | <b>1,7</b>            | <b>2,0</b>            |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                   |                        |                        |                       |                       |
| Laskennallinen verovelka 17)           | 246,7                  | 254,4                  | 41,5                  | 42,8                  |
| Pitkäaikainen vieras pääoma 18)        | 555,8                  | 519,8                  | 93,5                  | 87,4                  |
| Lyhytaikainen vieras pääoma 19)        | 1 670,4                | 1 673,6                | 280,9                 | 281,5                 |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>            | <b>7 866,9</b>         | <b>7 370,4</b>         | <b>1 323,1</b>        | <b>1 239,6</b>        |

|   | 1.1.–31.12.1999<br>milj. mk | 1.1.–31.12.1999<br>milj. € |
|---|-----------------------------|----------------------------|
| <b>LIIKETOIMINTA</b>                                  |                             |                            |
| Liikevoitto (-tappio)                                 | 426,2                       | 71,7                       |
| Oikaisu liikevoittoon 1)                              | 392,4                       | 66,0                       |
| Käyttöpääoman muutos 2)                               | -43,9                       | -7,4                       |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja | 774,7                       | 130,3                      |
| Saadut korot liiketoiminnasta                         | 77,2                        | 13,0                       |
| Maksetut korot liiketoiminnasta                       | -35,6                       | -6,0                       |
| Saadut osingot liiketoiminnasta                       | 9,0                         | 1,5                        |
| Muut rahoituserät                                     | 204,4                       | 34,4                       |
| Maksetut verot liiketoiminnasta                       | -293,8                      | -49,4                      |
| <b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                       | <b>735,9</b>                | <b>123,8</b>               |
| <b>INVESTOINNIT</b>                                   |                             |                            |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ostot       | -676,1                      | -113,7                     |
| Ostetut konserniyhtiöt 3)                             | -288,9                      | -48,6                      |
| Ostetut osakkuusyhtiöt                                | -395,1                      | -66,4                      |
| Muiden osakkeiden ostot                               | -215,5                      | -36,3                      |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit     | 64,5                        | 10,9                       |
| Myydyt osakkuusyhtiöt                                 | 4,9                         | 0,8                        |
| Muiden osakkeiden myynnit                             | 43,3                        | 7,3                        |
| Myönnetyt pitkäaikaiset lainat                        | 7,0                         | 1,2                        |
| Pitkäaikaisten lainasaamisten takaisinmaksut          | -6,7                        | -1,1                       |
| Lyhytaikaisten lainasaamisten lisäys(-)/vähennys(+)   | 195,2                       | 32,8                       |
| Investoinnit muihin sijoituksiin                      | -5,3                        | -0,9                       |
| Muiden sijoitusten myynnit                            | 18,4                        | 3,1                        |
| Saadut korot investoinneista                          | 12,8                        | 2,1                        |
| Saadut osingot investoinneista                        | 20,0                        | 3,4                        |
| Maksetut verot investoinneista                        | -45,1                       | -7,6                       |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                        | <b>-1 266,6</b>             | <b>-213,0</b>              |
| <b>RAHAVIRTA ENNEN RAHOITUSTA</b>                     | <b>-530,7</b>               | <b>-89,3</b>               |
| <b>RAHOITUS</b>                                       |                             |                            |
| Vähemmistön pääomasijoitus tytäryhtiöihin             | 51,9                        | 8,7                        |
| Omien osakkeiden myyminen                             | 109,5                       | 18,4                       |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot                        | 197,6                       | 33,2                       |
| Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut                | -239,3                      | -40,2                      |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot                        | 108,3                       | 18,2                       |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut                | -56,6                       | -9,5                       |
| Maksetut osingot                                      | -277,2                      | -46,6                      |
| Lahjoitukset  | -1,0                        | -0,2                       |
| Muu voitonjako  | -0,3                        | -0,1                       |
| HTV:n liittymismaksut                                 | 4,6                         | 0,8                        |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                          | <b>-102,5</b>               | <b>-17,2</b>               |
| Rahoituslaskelman mukainen rahavarojen muutos         | -633,2                      | -106,5                     |
| Rahavarojen realisoitumattomat kurssierot             | -32,0                       | -5,4                       |
| Rahavarojen nettolisäys(+)/ -vähennys(-)              | -665,2                      | -111,9                     |
| Taseen mukaiset rahavarat 1.1.                        | 2 574,9                     | 433,1                      |
| Taseen mukaiset rahavarat 31.12.                      | 1 909,8                     | 321,2                      |



|  | 1.1.–31.12.1999<br>milj. mk | 1.1.–31.12.1999<br>milj. € |
|--|-----------------------------|----------------------------|
| 1) Oikaisut liikevoittoon  |                             |                            |
| Poistot ja arvonalentumiset  | 427,3                       | 71,9                       |
| Pysyvien vastaavien myyntivoitot(-) ja -tappiot (+)                | -26,0                       | -4,4                       |
| Osuudet osakkuusyritysten tuloksista voitosta(-) ja tappiosta(+)   | -6,8                        | -1,1                       |
| Pakollisten varausten muutos                                       | -2,1                        | -0,3                       |
|  | 392,4                       | 66,0                       |
| 2) Käyttöpääoman muutos  |                             |                            |
| Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)                            | -55,2                       | -9,3                       |
| Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten<br>lisäys(-)/vähennys(+) | -10,2                       | -1,7                       |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen<br>lisäys(+)/vähennys(-)       | 21,5                        | 3,6                        |
|  | -43,9                       | -7,4                       |
| 3) Lisätiedot ostetuista konserniyhtiöistä                         |                             |                            |
| Ostettujen yhtiöiden vaikutus konsernin varoihin ja velkoihin      |                             |                            |
| Pysyvät vastaavat  | -385,0                      | -64,8                      |
| Vaihtuvat vastaavat  | -121,5                      | -20,4                      |
| Pitkäaikainen vieras pääoma  | 75,5                        | 12,7                       |
| Lyhytaikainen vieras pääoma  | 93,0                        | 15,6                       |
| Muut erät  | 8,2                         | 1,4                        |
| Hankintahinta yhteensä   | -329,9                      | -55,5                      |
| Ostettujen yhtiöiden rahavarat                                     | 40,9                        | 6,9                        |
| Investoinnit konserniyhtiöihin                                     | -288,9                      | -48,6                      |

# Pro forma

## Tuloslaskelman liitetiedot

|   | 1.1.–31.12.1999<br>milj. mk | 1.1.–31.12.1998<br>milj. mk | 1.1.–31.12.1999<br>milj. € | 1.1.–31.12.1998<br>milj. € |
|---|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>1) LIIKEVAIHTO</b>                     |                             |                             |                            |                            |
| <b>Liikevaihto toimialoittain</b>         |                             |                             |                            |                            |
| <b>Helsinki Media</b>                     |                             |                             |                            |                            |
| Aikakauslehtien kustantaminen*)           | 881,3                       | 998,1                       | 148,2                      | 167,9                      |
| Sähköinen viestintä                       | 334,3                       | 233,0                       | 56,2                       | 39,2                       |
| Toimialojen sisäinen kaupankäynti         | -1,4                        | -4,3                        | -0,2                       | -0,7                       |
| <b>Yhteensä</b>                           | <b>1 214,2</b>              | <b>1 226,8</b>              | <b>204,2</b>               | <b>206,3</b>               |
| <b>Sanoma</b>                             |                             |                             |                            |                            |
| Sanomalehtien kustantaminen ja painaminen | 2 511,5                     | 2 058,7                     | 422,4                      | 346,3                      |
| Taloustieto ja uusmediakustantaminen      | 71,2                        | 38,9                        | 12,0                       | 6,5                        |
| Toimialojen sisäinen kaupankäynti         | -19,1                       | -21,7                       | -3,2                       | -3,6                       |
| <b>Yhteensä</b>                           | <b>2 563,6</b>              | <b>2 075,9</b>              | <b>431,2</b>               | <b>349,1</b>               |
| <b>WSOY</b>                               |                             |                             |                            |                            |
| Kustantaminen                             | 672,4                       | 662,9                       | 113,1                      | 111,5                      |
| Painotoiminta                             | 357,4                       | 426,2                       | 60,1                       | 71,7                       |
| Kalenteriliiketoiminta                    | 229,4                       | 254,0                       | 38,6                       | 42,7                       |
| Muut                                      | 14,3                        | 21,1                        | 2,4                        | 3,5                        |
| Toimialojen sisäinen kaupankäynti         | -121,7                      | -115,4                      | -20,5                      | -19,4                      |
| <b>Yhteensä</b>                           | <b>1 151,7</b>              | <b>1 248,7</b>              | <b>193,7</b>               | <b>210,0</b>               |
| <b>Rautakirja</b>                         |                             |                             |                            |                            |
| Kioskikauppa                              | 1 755,5                     | 1 717,5                     | 295,3                      | 288,9                      |
| Lehtitukku- ja kirjakauppa                | 847,0                       | 805,1                       | 142,5                      | 135,4                      |
| Kirjakauppa                               | 602,5                       | 568,7                       | 101,3                      | 95,6                       |
| Elokuvatoiminta                           | 248,5                       | 243,9                       | 41,8                       | 41,0                       |
| Ravintolatoiminta                         | 212,6                       | 214,5                       | 35,8                       | 36,1                       |
| Muut                                      | 0,0                         | 70,3                        | 0,0                        | 11,8                       |
| Toimialojen sisäinen kaupankäynti         | -187,9                      | -197,1                      | -31,6                      | -33,1                      |
| <b>Yhteensä</b>                           | <b>3 478,3</b>              | <b>3 422,9</b>              | <b>585,0</b>               | <b>575,7</b>               |
| Konsernin sisäinen kaupankäynti           | -556,1                      | -531,8                      | -93,5                      | -89,5                      |
| <b>Yhteensä</b>                           | <b>7 851,7</b>              | <b>7 442,6</b>              | <b>1 320,6</b>             | <b>1 251,7</b>             |
| *) Sisältää painotoiminnan vuonna 1998    |                             |                             |                            |                            |
| <b>Liikevaihto markkina-alueittain</b>    |                             |                             |                            |                            |
| Suomi                                     | 7 204,2                     | 6 939,0                     | 1 211,7                    | 1 167,1                    |
| Muut EU-maat                              | 325,2                       | 282,5                       | 54,7                       | 47,5                       |
| Muut maat                                 | 322,3                       | 221,0                       | 54,2                       | 37,2                       |
| <b>Yhteensä</b>                           | <b>7 851,7</b>              | <b>7 442,6</b>              | <b>1 320,6</b>             | <b>1 251,7</b>             |
| <b>2) LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>      |                             |                             |                            |                            |
| Vuokratuotot                              | 97,6                        | 88,5                        | 16,4                       | 14,9                       |
| Liiketoimintojen myyntivoitot             | 12,7                        | 5,3                         | 2,1                        | 0,9                        |
| Koneiden ja kaluston myyntivoitot         | 15,9                        | 10,4                        | 2,7                        | 1,7                        |
| Muut liiketoiminnan tuotot                | 22,0                        | 17,6                        | 3,7                        | 3,0                        |
| <b>Yhteensä</b>                           | <b>148,2</b>                | <b>121,8</b>                | <b>24,9</b>                | <b>20,5</b>                |



|  | 1.1.–31.12.1999<br>milj. mk | 1.1.–31.12.1998<br>milj. mk | 1.1.–31.12.1999<br>milj. € | 1.1.–31.12.1998<br>milj. € |
|--|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>3) MATERIAALIT JA PALVELUT</b>                                    |                             |                             |                            |                            |
| <b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>                                 |                             |                             |                            |                            |
| Ostot tilikauden aikana  | 3 015,7                     | 2 762,5                     | 507,2                      | 464,6                      |
| Varaston muutos  | -47,4                       | -32,4                       | -8,0                       | -5,4                       |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>2 968,3</b>              | <b>2 730,1</b>              | <b>499,2</b>               | <b>459,2</b>               |
| <b>Ulkopuoliset palvelut</b>   |                             |                             |                            |                            |
| Ostetut kuljetus- ja jakelupalvelut                                  | 328,5                       | 293,3                       | 55,2                       | 49,3                       |
| Muut ulkopuoliset palvelut   | 262,8                       | 241,7                       | 44,2                       | 40,7                       |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>591,3</b>                | <b>535,0</b>                | <b>99,5</b>                | <b>90,0</b>                |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>3 559,6</b>              | <b>3 265,1</b>              | <b>598,7</b>               | <b>549,1</b>               |
| <b>4) HENKILÖSTÖKULUT</b>  |                             |                             |                            |                            |
| Palkat ja palkkiot   | 1 604,4                     | 1 510,1                     | 269,8                      | 254,0                      |
| Henkilöstörahas-ton voittopalkkiot                                   | 31,7                        | 23,9                        | 5,3                        | 4,0                        |
| Eläkekulut   | 235,7                       | 223,5                       | 39,6                       | 37,6                       |
| Muut henkilösivukulut  | 154,4                       | 172,3                       | 26,0                       | 29,0                       |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>2 026,3</b>              | <b>1 929,8</b>              | <b>340,8</b>               | <b>324,6</b>               |
| <b>JOHDON PALKAT JA PALKKIOT (MAKSUPERUSTEISET)</b>                  |                             |                             |                            |                            |
| Toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen<br>ja hallituksen jäsenet |                             |                             |                            |                            |
| <b>Palkat ja palkkiot yhteensä</b>                                   | <b>31,5</b>                 | <b>27,5</b>                 | <b>5,3</b>                 | <b>4,6</b>                 |
| <b>HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN *)</b>                                     |                             |                             |                            |                            |
| Helsinki Media   | 953                         | 1 123                       |                            |                            |
| Sanoma   | 3 437                       | 2 730                       |                            |                            |
| WSOY   | 1 754                       | 1 824                       |                            |                            |
| Rautakirja   | 3 631                       | 3 652                       |                            |                            |
| Sanoma-WSOY Oyj  | 42                          | 0                           |                            |                            |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>9 816</b>                | <b>9 329</b>                |                            |                            |
| *) Palkansaajat keskimäärin<br>kokoaikaisiksi muutettuna             |                             |                             |                            |                            |
| <b>5) POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>                                |                             |                             |                            |                            |
| Suunnitelman mukaiset poistot  | 388,7                       | 364,5                       | 65,4                       | 61,3                       |
| Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä                    | 2,2                         | 1,1                         | 0,4                        | 0,2                        |
| Konserniliikearvon poisto  | 36,4                        | 20,6                        | 6,1                        | 3,5                        |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>427,3</b>                | <b>386,3</b>                | <b>71,9</b>                | <b>65,0</b>                |





|  | 1.1.–31.12.1999<br>milj. mk | 1.1.–31.12.1998<br>milj. mk | 1.1.–31.12.1999<br>milj. € | 1.1.–31.12.1998<br>milj. € |
|--|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>6) LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT</b>                  |                             |                             |                            |                            |
| Vuokrat  | 251,0                       | 242,0                       | 42,2                       | 40,7                       |
| Vapaaehtoiset sosiaalikulut                          | 53,9                        | 55,4                        | 9,1                        | 9,3                        |
| Mainonta ja markkinointi                             | 424,4                       | 339,8                       | 71,4                       | 57,1                       |
| Provisiot  | 161,5                       | 253,8                       | 27,2                       | 42,7                       |
| Konttori-, atk- ja tietoliikennekulut                | 228,4                       | 221,7                       | 38,4                       | 37,3                       |
| Matkakulut   | 79,2                        | 82,0                        | 13,3                       | 13,8                       |
| Muut kulut   | 381,4                       | 376,3                       | 64,1                       | 63,3                       |
| <b>Yhteensä</b>                                      | <b>1 579,9</b>              | <b>1 571,0</b>              | <b>265,7</b>               | <b>264,2</b>               |
| <b>7) RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>                   |                             |                             |                            |                            |
| <b>Osinkotuotot (sis. yhtiöveron hyvityksen)</b>     |                             |                             |                            |                            |
| Omistusyhteisyriyksiltä                              | 1,5                         | 0,0                         | 0,3                        | 0,0                        |
| Muilta   | 22,4                        | 16,2                        | 3,8                        | 2,7                        |
| <b>Yhteensä</b>                                      | <b>23,9</b>                 | <b>16,2</b>                 | <b>4,0</b>                 | <b>2,7</b>                 |
| <b>Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista</b> |                             |                             |                            |                            |
| Muilta   | 21,9                        | 22,2                        | 3,7                        | 3,7                        |
| <b>Yhteensä</b>                                      | <b>21,9</b>                 | <b>22,2</b>                 | <b>3,7</b>                 | <b>3,7</b>                 |
| <b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>                 |                             |                             |                            |                            |
| Omistusyhteisyriyksiltä                              | 0,4                         | 0,0                         | 0,1                        | 0,0                        |
| Muilta   | 240,7                       | 225,3                       | 40,5                       | 37,9                       |
| Kurssivoitot   | 17,4                        | 0,0                         | 2,9                        | 0,0                        |
| <b>Yhteensä</b>                                      | <b>258,5</b>                | <b>225,4</b>                | <b>43,5</b>                | <b>37,9</b>                |
| <b>Sijoitusten arvonalennukset</b>                   |                             |                             |                            |                            |
| Pysyvien vastaavien sijoitukset                      | -4,2                        | 3,6                         | -0,7                       | 0,6                        |
| Rahoitusarvopaperit                                  | 6,2                         | 0,0                         | 1,1                        | 0,0                        |
| <b>Yhteensä</b>                                      | <b>2,0</b>                  | <b>3,6</b>                  | <b>0,3</b>                 | <b>0,6</b>                 |
| <b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>              |                             |                             |                            |                            |
| Omistusyhteisyriyksille                              | 0,1                         | 0,0                         | 0,0                        | 0,0                        |
| Muille   | 68,6                        | 79,1                        | 11,5                       | 13,3                       |
| Kurssitappiot  | 0,0                         | 23,3                        | 0,0                        | 3,9                        |
| <b>Yhteensä</b>                                      | <b>68,6</b>                 | <b>102,3</b>                | <b>11,5</b>                | <b>17,2</b>                |
| <b>Yhteensä</b>                                      | <b>233,6</b>                | <b>157,8</b>                | <b>39,3</b>                | <b>26,5</b>                |



|   | 1.1.–31.12.1999<br>milj. mk | 1.1.–31.12.1998<br>milj. mk | 1.1.–31.12.1999<br>milj. € | 1.1.–31.12.1998<br>milj. € |
|---|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>8) SATUNNAISET ERÄT</b>  |                             |                             |                            |                            |
| <b>Satunnaiset tuotot</b>   |                             |                             |                            |                            |
| Myyntivoitot  | 0,0                         | 944,8                       | 0,0                        | 158,9                      |
| Muut satunnaiset tuotot   | 12,9                        | 2,3                         | 2,2                        | 0,4                        |
| <b>Satunnaiset kulut</b>  |                             |                             |                            |                            |
| Myyntitappiot   | 11,1                        | 0,0                         | 1,9                        | 0,0                        |
| Muut satunnaiset kulut  | 0,0                         | 9,2                         | 0,0                        | 1,6                        |
| <b>Tuloverot satunnaiseristä</b>  | 0,0                         | 262,6                       | 0,0                        | 44,2                       |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>1,8</b>                  | <b>675,3</b>                | <b>0,3</b>                 | <b>113,6</b>               |
| Muihin satunnaisiin tuottoihin sisältyy aikaisempiin tilikausiin kohdistuvia laskennallisia veroja. |                             |                             |                            |                            |
| <b>9) VÄLITTÖMÄT VEROT</b>  |                             |                             |                            |                            |
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta   | -250,6                      | -228,2                      | -42,1                      | -38,4                      |
| Laskennallisen verovelan ja -saatavan muutos *)   | 62,9                        | 55,9                        | 10,6                       | 9,4                        |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>-187,7</b>               | <b>-172,3</b>               | <b>-31,6</b>               | <b>-29,0</b>               |
| *) Laskennallisen verovelan ja -saatavan muutos   |                             |                             |                            |                            |
| Jaksotuseroista   | 42,4                        | 22,2                        | 7,1                        | 3,7                        |
| Tilinpäätössiirroista   | 15,1                        | 33,8                        | 2,5                        | 5,7                        |
| Yhdistelytoimenpiteistä   | 12,5                        | 0,0                         | 2,1                        | 0,0                        |
| Verokannan muutoksesta johtuva  | -7,1                        | 0,0                         | -1,2                       | 0,0                        |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>62,9</b>                 | <b>55,9</b>                 | <b>10,6</b>                | <b>9,4</b>                 |



|   | Hankinta-<br>meno<br>1.1.1999 | Kurssierot  | Lisäykset ja<br>yritysjärjestely-<br>siirrot | Vähennykset<br>ja siirrot tase-<br>erien välillä |
|---|-------------------------------|-------------|--|--|
| <b>10) PYSYVÄT VASTAAVAT (milj. mk)</b> |                               |             |  |  |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>           |                               |             |  |  |
| Aineettomat oikeudet                    | 278,7                         | 1,5         | 131,0  | -19,5  |
| Liikearvo                               | 270,0                         |             | 41,5   | -62,5  |
| Muut pitkävaikutteiset menot            | 315,9                         | 0,3         | 60,3   | -68,4  |
| Ennakkomaksut                           | 9,3                           |             | 0,3  | -9,3   |
|   | 873,9                         | 1,8         | 233,2  | -159,8   |
| <b>Konserniliikearvo</b>                |                               |             |  |  |
| Konserniliikearvo                       | 140,2                         |             | 260,1  |  |
| Konsernireservi                         | -2,4                          |             | -0,7   |  |
|   | 137,8                         |             | 259,5  |  |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>           |                               |             |  |  |
| Maa- ja vesialueet                      | 285,0                         |             | 11,1   | -1,9   |
| Arvonkorotukset                         | 46,6                          |             | 0,2  |  |
| Maa- ja vesialueet yhteensä             | 331,6                         |             | 11,3   | -1,9   |
| Rakennukset ja rakennelmat              | 1 007,3                       |             | 192,2  | -4,1   |
| Arvonkorotukset                         | 53,8                          |             | 0,8  |  |
| Rakennukset ja rakennelmat yhteensä     | 1 061,1                       |             | 193,0  | -4,1   |
| Koneet ja kalusto                       | 2 546,3                       | 4,5         | 450,9  | -133,3   |
| Muut aineelliset hyödykkeet             | 60,5                          |             | 6,3  | 0,0  |
| Ennakkomaksut ja kesk.er.hank.          | 40,2                          |             | 18,0   | -18,2  |
|   | 4 039,7                       | 4,5         | 679,4  | -157,5   |
| <b>Sijoitukset</b>                      |                               |             |  |  |
| Osuudet omistusyhteisyrityksissä *)     | 305,7                         | 13,0        | 481,4  | 34,6   |
| Saamiset omistusyhteisyrityksiltä       | 29,3                          |             | -11,5  | -4,0   |
| Muut osakkeet ja osuudet                | 554,3                         |             | 247,9  | -119,0   |
| Muut saamiset                           | 20,8                          |             | 4,4  | -15,4  |
| Ennakkomaksut                           | 1,1                           |             |  |  |
|   | 911,2                         | 13,0        | 722,2  | -103,9   |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>       | <b>5 962,6</b>                | <b>19,3</b> | <b>1 894,3</b>                               | <b>-421,1</b>                                    |

Tuotannollisten koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.1999

\*) Osakkuusyhtiöosakkeiden tasearvoon kohdistuvat, esimerkiksi osakkuusyhtiön tuloksesta johtuvat kirjaukset on esitetty hankintamenoissa 1.1.1999 ja kauden lisäyksissä ja vähennyksissä.

\*\*) Osakkeiden arvonalentumiset



| Hankintameno<br>31.12.1999 | Kertyneet poistot<br>ja arvonalentumiset<br>1.1.1999 | Yritysjärjestelyjen<br>kertyneet poistot | Vähennysten ja siirtojen<br>kertyneet poistot<br>ja arvonalentumiset | Tilikauden<br>sumupoistot | Kirjanpitoarvo<br>31.12.1999 |
|----------------------------|--|--|--|---------------------------|------------------------------|
| 391,7                      | -145,8   | -52,7                                    | 14,7   | -61,8                     | 146,1                        |
| 249,0                      | -176,5   | -8,2                                     | 62,4   | -33,3                     | 93,4                         |
| 308,1                      | -228,6   | -5,0                                     | 75,6   | -15,0                     | 135,1                        |
| 0,3                        |  |  |  |                           | 0,3                          |
| 949,1                      | -551,0   | -65,9                                    | 152,7  | -110,1                    | 374,8                        |
| 400,4                      | -55,8  | -3,0                                     |  | -37,7                     | 303,9                        |
| -3,1                       | 0,9  |  |  | 1,3                       | -0,9                         |
| 397,3                      | -54,9  | -3,0                                     |  | -36,4                     | 303,0                        |
| 294,2                      |  |  |  |                           | 294,2                        |
| 46,8                       |  |  |  |                           | 46,8                         |
| 341,0                      |  |  |  |                           | 341,0                        |
| 1 195,4                    | -242,5   | 16,0                                     | -0,2   | -29,3                     | 939,3                        |
| 54,6                       |  |  |  |                           | 54,6                         |
| 1 250,0                    | -242,5   | 16,0                                     | -0,2   | -29,3                     | 993,9                        |
| 2 868,3                    | -1 780,9   | -96,2                                    | 94,4   | -246,1                    | 839,4                        |
| 66,8                       | -45,6  | 1,4                                      | -6,2   | -3,2                      | 13,2                         |
| 40,0                       |  |  |  |                           | 40,0                         |
| 4 566,1                    | -2 069,0   | -78,9                                    | 88,0   | -278,6                    | 2 227,6                      |
| 834,7                      |  |  |  |                           | 834,7                        |
| 13,7                       |  |  |  |                           | 13,7                         |
| 683,2                      | -20,0  |  | 0,8  | -2,2**)                   | 661,7                        |
| 9,8                        |  |  |  |                           | 9,8                          |
| 1,1                        |  |  |  |                           | 1,1                          |
| 1 542,5                    | -20,0  |  | 0,8  | -2,2                      | 1 521,1                      |
| 7 455,0                    | -2 694,9   | -147,7                                   | 241,4  | -427,3                    | 4 426,5                      |
|                            |  |  |  |                           | 396,5                        |



| PYSYVIEN VASTAAVIEN<br>OSAKKEET | Emoyhtiön        | Tytärkonsernin             | Konsernin        | Emoyhtiön omistamien osakkeiden/osuuksien |                         |                           |
|---------------------------------|------------------|----------------------------|------------------|---|-------------------------|---------------------------|
|                                 | omistussuus<br>% | emoyhtiön<br>omistussuus % | omistussuus<br>% | LKM (kpl)                                 | Nimellisarvo<br>1000 mk | Kirjanpitoarvo<br>1000 mk |

#### KONSERNIYRITYKSET

##### Helsinki Media

|  |       |       |       |           |        |         |
|--|-------|-------|-------|-----------|--------|---------|
| Helsinki Media Company Oy, Helsinki *)       | 100,0 |       | 100,0 | 1 025 000 | 60 944 | 217 833 |
| Helsinki Televisio Oy, Helsinki              |       | 100,0 | 100,0 |           |        |         |
| HMC Television Oy, Helsinki                  |       | 100,0 | 100,0 |           |        |         |
| Liiketieto-Business Information Oy, Helsinki |       | 100,0 | 100,0 |           |        |         |
| Milvus Förlags AB, Ruotsi                    |       | 100,0 | 100,0 |           |        |         |
| Oy Måndag Ab, Helsinki                       |       |       | 100,0 |           |        |         |
| Oy Ruutunelonen Ab, Helsinki                 |       | 61,0  | 61,0  |           |        |         |
| Oy Suomen Medanelonen Ab, Helsinki           |       | 59,3  | 69,5  |           |        |         |
| Suomalainen Yritystiedosto Oy, Helsinki      |       | 100,0 | 100,0 |           |        |         |
| Tuotantotalo Werne Oy, Helsinki              |       | 72,0  | 100,0 |           |        |         |

##### Sanoma

|  |       |       |       |           |         |         |
|--|-------|-------|-------|-----------|---------|---------|
| Sanoma Osakeyhtiö, Helsinki *)                 | 100,0 |       | 100,0 | 3 000 000 | 178 372 | 646 567 |
| Arnedo Oy, Helsinki                            |       | 60,0  | 60,0  |           |         |         |
| Baltic Media Oy, Anjalankoski                  |       | 7,3   | 69,0  |           |         |         |
| Bilton Capital Oy, Kouvola                     |       | 100,0 | 100,0 |           |         |         |
| Digital Future Finland Oy, Kouvola             |       |       | 81,1  |           |         |         |
| Esmerk Argentina S.A., Argentiina              |       |       | 90,0  |           |         |         |
| Esmerk Brasil LTDA, Brasilia                   |       |       | 90,0  |           |         |         |
| Esmerk GmbH, Saksa                             |       |       | 90,0  |           |         |         |
| Esmerk Information (HK) Limited, Hong Kong     |       |       | 90,0  |           |         |         |
| Esmerk Information AB, Ruotsi                  |       |       | 90,0  |           |         |         |
| Esmerk Information S.L., Espanja               |       |       | 89,4  |           |         |         |
| Esmerk Information SARL, Ranska                |       |       | 90,0  |           |         |         |
| Esmerk Information Services Pte Ltd, Singapore |       |       | 90,0  |           |         |         |
| Esmerk Information Services Sdn. Bhd., Malesia |       |       | 90,0  |           |         |         |
| Esmerk Informatsioon OÜ, Viro                  |       |       | 90,0  |           |         |         |
| Esmerk Limited, Iso-Britannia                  |       |       | 90,0  |           |         |         |
| Esmerk Oy, Helsinki                            |       |       | 90,0  |           |         |         |
| Esmerk ZAO, Venäjä                             |       |       | 90,0  |           |         |         |
| Etelä-Karjalan Jakelu Oy, Lappeenranta         |       |       | 100,0 |           |         |         |
| Etelä-Saimaan Sanomalehti Oy, Lappeenranta     |       |       | 100,0 |           |         |         |
| Helsingin Päivälehti Oy, Helsinki              |       | 100,0 | 100,0 |           |         |         |
| Keskiaukeama Oy, Helsinki                      |       | 100,0 | 100,0 |           |         |         |
| Keskilaako Oy, Anjalankoski                    |       |       | 100,0 |           |         |         |
| Kiinteistö Oy Myllymäentie, Vantaa             | 22,8  | 77,2  | 100,0 | 7 815     | 15 075  | 15 075  |
| Kiinteistö Oy Virojoen Mäkitie 3, Virolahti    |       |       | 100,0 |           |         |         |
| Kymen Lehtimedia Oy, Anjalankoski              |       | 86,1  | 100,0 |           |         |         |
| Kymen Sanomalehti Oy, Kotka                    |       |       | 100,0 |           |         |         |
| Kymen Viestintä Oy, Kouvola                    |       |       | 100,0 |           |         |         |
| Lehtikanta Oy, Kouvola                         |       |       | 100,0 |           |         |         |
| Lehtikuva Oy, Helsinki                         |       | 100,0 | 100,0 |           |         |         |
| Leijonajakelu Oy, Vantaa                       |       | 100,0 | 100,0 |           |         |         |
| Nytnet Oy, Helsinki                            |       | 80,0  | 80,0  |           |         |         |
| Onbusiness Oy, Helsinki                        |       |       | 54,0  |           |         |         |
| Oy Patajätkä Ab, Helsinki                      |       |       | 100,0 |           |         |         |
| Oy Patakahdeksan Ab, Helsinki                  |       |       | 100,0 |           |         |         |
| Oy Patakeskiviikko Ab, Helsinki                |       |       | 100,0 |           |         |         |
| Oy Patamaanantai Ab, Helsinki                  |       |       | 100,0 |           |         |         |
| Oy Pataperjantai Ab, Helsinki                  |       |       | 100,0 |           |         |         |
| Oy Pataseitsemän Ab, Helsinki                  |       |       | 100,0 |           |         |         |
| Oy Patatiistai Ab, Helsinki                    |       |       | 100,0 |           |         |         |
| Oy Patatorstai Ab, Helsinki                    |       |       | 100,0 |           |         |         |
| Oy Ruutumaanantai Ab, Helsinki                 |       |       | 100,0 |           |         |         |
| Oy Ruututiistai Ab, Helsinki                   |       |       | 100,0 |           |         |         |
| Päiväverkko Oy, Vantaa                         |       |       | 100,0 |           |         |         |
| Saimaan Lehtipaino Oy, Lappeenranta            |       |       | 100,0 |           |         |         |
| Sivunvaihto Oy, Anjalankoski                   |       |       | 100,0 |           |         |         |
| Startel Oy, Helsinki                           |       | 90,0  | 90,0  |           |         |         |
| Tampereen Sanomain Oy, Helsinki                |       | 100,0 | 100,0 |           |         |         |
| Vehkis Oy, Hamina                              |       |       | 100,0 |           |         |         |



| PYSYVIEN VASTAAVIEN<br>OSAKKEET                   | Emoyhtiön         | Tytärkonsernin              | Konsernin         | Emoyhtiön omistamien osakkeiden/osuuksien |                         |                           |
|---|-------------------|-----------------------------|-------------------|---|-------------------------|---------------------------|
|   | omistusosuus<br>% | emoyhtiön<br>omistusosuus % | omistusosuus<br>% | LKM (kpl)                                 | Nimellisarvo<br>1000 mk | Kirjanpitoarvo<br>1000 mk |
| <b>WSOY</b>                                       |                   |                             |                   |   |                         |                           |
| Werner Söderström Osakeyhtiö, Helsinki *)         | 100,0             |                             | 100,0             | 2 000 000                                 | 118 915                 | 467 444                   |
| Emil Moestue as, Norja                            |                   |                             | 100,0             |   |                         |                           |
| AB Förlagsinkasso, Ruotsi                         |                   |                             | 100,0             |   |                         |                           |
| Ajasto Osakeyhtiö, Vantaa                         |                   | 100,0                       | 100,0             |   |                         |                           |
| Bertmark A/S Danmark, Tanska                      |                   |                             | 100,0             |   |                         |                           |
| Bertmark Media AB, Ruotsi                         |                   |                             | 100,0             |   |                         |                           |
| Bertmark Norge AS, Norja                          |                   |                             | 100,0             |   |                         |                           |
| Bertmarks Förlag AB, Ruotsi                       |                   |                             | 100,0             |   |                         |                           |
| Chrono AB, Ruotsi                                 |                   |                             | 100,0             |   |                         |                           |
| Geodata Oy, Helsinki                              |                   | 100,0                       | 100,0             |   |                         |                           |
| Karinkorpi I Oy, Vihti                            |                   |                             | 100,0             |   |                         |                           |
| Kiinteistö Oy Bulevardi 12, Helsinki              |                   | 100,0                       | 100,0             |   |                         |                           |
| Kiinteistö Oy Bulevardi 14, Helsinki              |                   | 78,8                        | 78,8              |   |                         |                           |
| Kustannusperintä Oy, Espoo                        |                   |                             | 100,0             |   |                         |                           |
| Lönnberg Painot Oy, Espoo                         |                   | 100,0                       | 100,0             |   |                         |                           |
| Medikustannus Oy, Vantaa                          |                   |                             | 80,0              |   |                         |                           |
| Nummi-Plast Oy, Helsinki                          |                   |                             | 100,0             |   |                         |                           |
| Teknolit Oy, Jyväskylä                            |                   | 100,0                       | 100,0             |   |                         |                           |
| Tummavuoren Kirjapaino Oy, Vantaa                 |                   | 80,0                        | 80,0              |   |                         |                           |
| Weilin+Göös Oy, Espoo                             |                   | 100,0                       | 100,0             |   |                         |                           |
| Werner Söderström GmbH, Saksa                     |                   | 100,0                       | 100,0             |   |                         |                           |
| Werner Söderström Lakitieto Oy, Helsinki          |                   | 90,0                        | 90,0              |   |                         |                           |
| WS Bookwell Oy, Porvoo                            |                   | 100,0                       | 100,0             |   |                         |                           |
| WSOY - Hyvä-Kirja Oy, Helsinki                    |                   | 100,0                       | 100,0             |   |                         |                           |
| WSOY Koulukanava Oy, Helsinki                     |                   | 100,0                       | 100,0             |   |                         |                           |
| <b>Rautakirja</b>                                 |                   |                             |                   |   |                         |                           |
| Rautakirja Oyj, Vantaa *) **)                     |                   |                             | 54,7              |   |                         |                           |
| AS MPDE, Eesti                                    |                   |                             | 90,0              |   |                         |                           |
| Asunto Oy Imatran Sassinkulma, Imatra             |                   | 60,6                        | 74,7              |   |                         |                           |
| Baltic Cinema SIA, Latvia                         |                   |                             | 90,0              |   |                         |                           |
| Eurostrada Oy, Vantaa                             |                   | 100,0                       | 100,0             |   |                         |                           |
| Finnkino Oy, Vantaa                               |                   | 100,0                       | 100,0             |   |                         |                           |
| Interprint Oy, Helsinki                           |                   |                             | 100,0             |   |                         |                           |
| Kiinteistö Oy Hallahepe, Toijala                  |                   | 100,0                       | 100,0             |   |                         |                           |
| Kiinteistö Oy Jokela City 1, Tuusula              |                   | 57,0                        | 100,0             |   |                         |                           |
| Kiinteistö Oy Keravan Toripaviljonki, Kerava      |                   | 50,8                        | 50,8              |   |                         |                           |
| Kiinteistö Oy Kuusankosken Kioski, Kuusankoski    |                   | 58,9                        | 58,9              |   |                         |                           |
| Kiinteistö Oy Porin Liisankatu 6, Pori            |                   | 100,0                       | 100,0             |   |                         |                           |
| Kiinteistö Oy Porin Promenadikeskus, Pori         |                   | 73,2                        | 73,2              |   |                         |                           |
| Kiinteistö Oy Salon Torikioski, Salo              |                   | 55,6                        | 55,6              |   |                         |                           |
| Kirjasoppi Oy, Vantaa                             |                   | 90,0                        | 100,0             |   |                         |                           |
| Lehtijakelu Driva-Rack Oy, Vantaa                 |                   | 90,0                        | 100,0             |   |                         |                           |
| Lehti-Maja Eesti AS, Eesti                        |                   | 100,0                       | 100,0             |   |                         |                           |
| Lehti-Maja Oy, Vantaa                             |                   | 98,0                        | 100,0             |   |                         |                           |
| Lehtipiste Oy Pressco, Vantaa                     |                   | 100,0                       | 100,0             |   |                         |                           |
| O.Y. Lelutaide A.B., Helsinki                     |                   | 100,0                       | 100,0             |   |                         |                           |
| P.M. Drockila Oy, Vantaa                          |                   | 100,0                       | 100,0             |   |                         |                           |
| Pro Kirja Oy, Helsinki                            |                   |                             | 50,0              |   |                         |                           |
| Suomalainen Kirjakauppa Oy, Helsinki              |                   | 99,5                        | 100,0             |   |                         |                           |
| Yxplus Oy, Helsinki                               |                   | 80,0                        | 80,0              |   |                         |                           |
| <b>Kiinteistö- ja sijoitusyhtiöt</b>              |                   |                             |                   |   |                         |                           |
| Asunto Oy Staffanintie 15, Espoo                  | 100,0             |                             | 100,0             | 1 000                                     | 50                      | 3 900                     |
| ECI Communications AG, Sveitsi                    |                   |                             | 100,0             |   |                         |                           |
| Helsingin Oikotie Oy, Helsinki                    | 100,0             |                             | 100,0             | 850                                       | 51                      | 51                        |
| Kiinteistö Oy Myllymäenpolku, Helsinki            | 100,0             |                             | 100,0             | 46 500                                    | 29 574                  | 15 074                    |
| Kiinteistö Oy Postikuja 2, Helsinki               | 100,0             |                             | 100,0             | 4 200                                     | 24 972                  | 24 972                    |
| Kiinteistö Oy Porvoon Mannerheiminkatu 20, Porvoo |                   |                             | 100,0             |   |                         |                           |
| Kiinteistö Oy Vantaan Valtatie 3, Helsinki        | 100,0             |                             | 100,0             | 68 500                                    | 42 402                  | 35 002                    |
| Kiinteistö Oy Vantaankosken isotammi, Helsinki    | 100,0             |                             | 100,0             | 47 000                                    | 4 700                   | 4 700                     |
| Kiinteistö Oy Vantaankosken Kuningastie, Helsinki | 100,0             |                             | 100,0             | 30 000                                    | 3 000                   | 3 000                     |



| PYSYVIEN VASTAAVIEN<br>OSAKKEET                      | Emoyhtiön<br>omistusosuus<br>% | Tytärkonsernin<br>emoyhtiön<br>omistusosuus % | Konsernin<br>omistusosuus<br>% | Emoyhtiön omistamien osakkeiden/osuuksien |                         |                           |
|--|--------------------------------|---|--------------------------------|---|-------------------------|---------------------------|
|  |                                |   |                                | LKM (kpl)                                 | Nimellisarvo<br>1000 mk | Kirjanpitoarvo<br>1000 mk |
| Kiinteistöosakeyhtiö Erottajankatu 9–11, Helsinki    | 89,4                           |   | 89,4                           | 3 289                                     | 329                     | 52 219                    |
| Kiinteistöosakeyhtiö Miekkakala, Helsinki            | 97,8                           |   | 97,8                           | 15 866                                    | 63 464                  | 74 570                    |
| Kiinteistöosakeyhtiö Sanomalan Keskusalue, Helsinki  | 100,0                          |   | 100,0                          | 69 940                                    | 159 002                 | 103 002                   |
| Kirjatuki Oy, Helsinki                               | 100,0                          |   | 100,0                          | 414 000                                   | 12 420                  | 14 734                    |
| Lastannet Holding B.V., Hollanti                     | 100,0                          |   | 100,0                          | 140 000                                   | NLG 140                 | 80 401                    |
| Lastannet Oy, Hyvinkää                               | 100,0                          |   | 100,0                          | 15  | 15                      | 15                        |
| Monsaksenpolun Kiinteistö Oy, Helsinki               | 100,0                          |   | 100,0                          | 41 000                                    | 41 000                  | 41 000                    |
| Sanoma Finance AG, Sveitsi                           | 100,0                          |   | 100,0                          | 1 090 000                                 | CHF 109 000             | 417 156                   |
| Sanoma Inc., USA                                     | 100,0                          |   | 100,0                          | 100                                       | USD 10                  | 4 854                     |
| Sanoma WSOY AS, Norja                                | 100,0                          |   | 100,0                          | 500                                       | NOK 50                  | 10 000                    |
| Sanomain Huoneisto ja Kiinteistöholding Oy, Helsinki | 100,0                          |   | 100,0                          | 62 000                                    | 62 000                  | 62 213                    |
| Tiikerijakelu Oy, Helsinki                           | 100,0                          |   | 100,0                          | 100 000                                   | 5 946                   | 5 950                     |
|  |                                |   |                                |   |                         | 2 299 732                 |

\*) Tytärkonsernin emoyhtiö

\*\*) Konsernin omistus: Sanoma Osakeyhtiö 22,94 % ja Werner Söderström Osakeyhtiö 31,72 %

#### OMISTUSYHTEYSRYTYKSET

##### Helsinki Media Company Oy

|                                 |      |      |
|---------------------------------|------|------|
| Egmont Kustannus Oy Ab, Tampere | 50,0 | 50,0 |
| Hansaprint Oy, Turku            | 40,0 | 40,0 |
| Maxisat Oy (konserni), Helsinki | 40,6 | 46,2 |
| Oy Kirjalito Ab, Vantaa         | 50,0 | 50,0 |
| Oy Pro Licensing Nordic Ab      | 20,0 | 20,0 |
| Suomen Urheilutelevisio Oy      | 35,0 | 35,0 |

##### Sanoma Osakeyhtiö

|   |      |      |
|---|------|------|
| Anjalankosken Painotalo Oy, Anjalankoski  |      | 48,2 |
| Ecovision AB, Ruotsi                      |      | 22,9 |
| Hämeen Sanomat Oy, Hämeenlinna            |      | 41,3 |
| Ilkka-Yhtymä Oyj, Seinäjoki               |      | 34,1 |
| Infosto Oy, Tampere                       | 35,0 | 35,0 |
| Janton Oyj, Helsinki                      | 21,4 | 21,4 |
| Lappeenrannan Kirjapaino Oy, Lappeenranta |      | 40,0 |
| Maakuntien Viestintä Oy, Jyväskylä        | 3,0  | 46,0 |
| Online Funds Oy, Helsinki                 |      | 22,5 |
| Savon Mediat Oy, Jyväskylä                | 21,7 | 21,7 |
| Suomen Tietotoimisto Oy, Helsinki         | 20,8 | 22,1 |

##### Werner Söderström Osakeyhtiö

|                                  |      |      |
|----------------------------------|------|------|
| Young Digital Poland S.A., Puola | 27,8 | 27,8 |
|----------------------------------|------|------|

##### Rautakirja Oyj

|   |      |      |
|---|------|------|
| AB Districo International, Ruotsi           | 25,0 | 25,0 |
| AS Lehepunkt, Eesti                         | 50,0 | 50,0 |
| Asunto Oy Kuopion Suomuurain, Kuopio        |      | 26,0 |
| Asunto Oy Maaherrank. 26, Mikkeli           | 36,1 | 36,1 |
| Asunto Oy Oulunkylänt. 7, Helsinki          | 30,0 | 30,0 |
| Asunto Oy Tikkurilan Asematie 6, Vantaa     | 38,0 | 38,0 |
| Asunto Oy Veljeskulma, Virkkala             | 23,7 | 23,7 |
| Asunto Oy Vihdin Yhdystalo, Vihti           | 25,8 | 25,8 |
| Baltlab OÜ, Eesti                           |      | 33,3 |
| Jokerit HC Oyj, Helsinki                    | 21,1 | 21,1 |
| Kiint. Oy Hämeenkatu 12, Hyvinkää           | 46,0 | 46,0 |
| Kiint. Oy Joutsenon Torirakennus, Joutseno  | 28,4 | 28,4 |
| Kiint. Oy Kaukajärven Liiketalo, Tampere    | 22,9 | 28,2 |
| Kiint. Oy Kiuruveden Toritalo, Kiuruvesi    | 23,0 | 23,0 |
| Kiint. Oy Kuopion Tullinportink. 33, Kuopio | 22,2 | 32,7 |



| PYSYVIEN VASTAAVIEN<br>OSAKKEET          | Emoyhtiön         | Tytärkonsernin              | Konsernin         | Emoyhtiö omistamien osakkeiden/osuuksien |                         |                           |
|--|-------------------|-----------------------------|-------------------|--|-------------------------|---------------------------|
|  | omistusosuus<br>% | emoyhtiön<br>omistusosuus % | omistusosuus<br>% | LKM (kpl)                                | Nimellisarvo<br>1000 mk | Kirjanpitoarvo<br>1000 mk |
| Kiint. Oy Köpmansgatan 2 i Karis, Karjaa |                   | 14,8                        | 39,0              |  |                         |                           |
| Kiint. Oy Loimaan Torikioski, Loimaa     |                   | 38,6                        | 38,6              |  |                         |                           |
| Kiint. Oy Mikkelin Torikioski, Mikkeli   |                   | 36,6                        | 36,6              |  |                         |                           |
| Kiint. Oy Nastolan Nappi, Nastola        |                   |                             | 29,5              |  |                         |                           |
| Kiint. Oy Nokian Liikekeskus, Nokia      |                   | 34,4                        | 34,4              |  |                         |                           |
| Kiint. Oy Palosaarentie 31, Vaasa        |                   | 21,5                        | 21,5              |  |                         |                           |
| Kiint. Oy Puistolankallio, Helsinki      |                   | 3,9                         | 41,8              |  |                         |                           |
| Kiint. Oy Ristiniemi, Pieksämäki         |                   | 33,4                        | 33,4              |  |                         |                           |
| Kiint. Oy Ruukintori, Ruukki             |                   | 23,7                        | 23,7              |  |                         |                           |
| Kiint. Oy Sampotalo, Pori                |                   | 48,0                        | 48,0              |  |                         |                           |
| Kiint. Oy Vaasan Teollisuustalo, Vaasa   |                   |                             | 34,3              |  |                         |                           |
| Kiint. Oy Välikero, Rovaniemi            |                   |                             | 39,5              |  |                         |                           |
| Kirjavälitys Oy, Vantaa                  |                   | 17,4                        | 20,1              |  |                         |                           |
| Koivulan Säästökuulma, Pori              |                   | 20,5                        | 20,5              |  |                         |                           |
| Kokkolan Linja-autoas.kiint. Oy, Kokkola |                   | 20,4                        | 20,4              |  |                         |                           |
| Nakkilan Liikekeskus Oy, Nakkila         |                   | 24,5                        | 24,5              |  |                         |                           |
| Narvesen Baltija SIA, Latvia             |                   | 35,1                        | 35,1              |  |                         |                           |
| Valkeakosken Yhteistalo Oy, Valkeakoski  |                   | 39,1                        | 39,1              |  |                         |                           |
| <b>Sanoma-WSOY Oyj ja muut yhtiöt</b>    |                   |                             |                   |  |                         |                           |
| A-pressen ASA, Norja                     |                   |                             | 27,5              |  |                         |                           |
| Asunto Oy Laajavuorenkuja 3, Vantaa      | 41,0              |                             | 41,0              | 6 304                                    | 12 923                  | 12 767                    |
|  |                   |                             |                   |  |                         | 12 767                    |

#### EMOYHTIÖN MUUT OSAKKEET JA OSUUDET

|                 |        |
|-----------------|--------|
| Asunto-osakkeet | 29 795 |
| Muut osakkeet   | 8 841  |
|                 | 38 636 |

| BRUTTOINVESTOINNIT<br>1.1.–31.12.1999, milj. mk | Helsinki Media | Sanoma | WSOY  | Rautakirja | Muut yhtiöt ja<br>eliminoinnit | Yhteensä |
|---|----------------|--------|-------|------------|--------------------------------|----------|
| Uudet konserniyhtiöt *)                         | 17,6           | 311,7  | 27,3  | 60,5       |                                | 417,1    |
| Osuudet omistusyhteisyrityksissä                | 162,6          | 141,0  | 7,7   | 207,5      | 57,6                           | 576,4    |
| Muut osakkeet ja osuudet                        |                | 7,2    | 10,7  | 7,5        |                                | 25,4     |
| Sanomatalon rakentaminen                        |                | 181,9  |       |            |                                | 181,9    |
| HS2000-projekti                                 |                | 68,0   |       |            |                                | 68,0     |
| Muut investoinnit                               | 39,2           | 134,6  | 79,3  | 153,1      | -11,8                          | 394,3    |
| Yhteensä  | 219,4          | 844,4  | 125,0 | 428,6      | 45,8                           | 1 663,1  |

\*) Sisältää ostetun yrityksen pysyvät vastaavat ostohetkellä ja yrityskaupassa syntyneen konserniliikearvon.





|  | 31.12.1999<br>milj. mk | 31.12.1998<br>milj. mk | 31.12.1999<br>milj. € | 31.12.1998<br>milj. € |
|--|------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>11) VAIHTO-OMAISUUS</b>               |                        |                        |                       |                       |
| Aineet ja tarvikkeet                     | 38,5                   | 39,5                   | 6,5                   | 6,6                   |
| Keskeneräiset tuotteet                   | 34,2                   | 37,3                   | 5,7                   | 6,3                   |
| Valmiit tuotteet/tavarat                 | 434,6                  | 389,8                  | 73,1                  | 65,6                  |
| Muu vaihto-omaisuus                      | 0,7                    | 0,0                    | 0,1                   | 0,0                   |
| Ennakkomaksut                            | 54,7                   | 35,6                   | 9,2                   | 6,0                   |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>562,7</b>           | <b>502,2</b>           | <b>94,6</b>           | <b>84,5</b>           |
| <b>12) PITKÄAIKAISET SAAMISET</b>        |                        |                        |                       |                       |
| Myyntisaamiset                           | 21,8                   | 0,0                    | 3,7                   | 0,0                   |
| Siirtosaamiset                           | 25,4                   | 0,0                    | 4,3                   | 0,0                   |
| Muut saamiset                            | 17,5                   | 0,0                    | 2,9                   | 0,0                   |
| Laskennallinen verosaaminen              | 134,1                  | 40,0                   | 22,5                  | 6,7                   |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>198,8</b>           | <b>40,0</b>            | <b>33,4</b>           | <b>6,7</b>            |
| <b>13) LYHYTAIKAISET SAAMISET</b>        |                        |                        |                       |                       |
| Myyntisaamiset                           | 526,8                  | 548,9                  | 88,6                  | 92,3                  |
| Siirtosaamiset *)                        | 157,0                  | 192,4                  | 26,4                  | 32,4                  |
| Lainasaamiset                            | 5,9                    | 208,0                  | 1,0                   | 35,0                  |
| Muut saamiset                            | 62,1                   | 23,9                   | 10,4                  | 4,0                   |
| Laskennallinen verosaaminen              | 17,3                   | 0,0                    | 2,9                   | 0,0                   |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>769,0</b>           | <b>973,3</b>           | <b>129,3</b>          | <b>163,7</b>          |
| <b>Saamiset omistusyhteisyrityksiltä</b> |                        |                        |                       |                       |
| Myyntisaamiset                           | 7,2                    | 0,0                    | 1,2                   | 0,0                   |
| Siirtosaamiset                           | 0,2                    | 0,0                    | 0,0                   | 0,0                   |
| Lainasaamiset                            | 4,4                    | 0,0                    | 0,7                   | 0,0                   |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>11,9</b>            | <b>0,0</b>             | <b>2,0</b>            | <b>0,0</b>            |
| <b>*) Lyhytaikaiset siirtosaamiset</b>   |                        |                        |                       |                       |
| Jaksotetut henkilöstökulut               | 31,6                   | 17,4                   | 5,3                   | 2,9                   |
| Jaksotetut korkotuotot                   | 14,6                   | 24,1                   | 2,5                   | 4,1                   |
| Jaksotetut tuloverot                     | 6,5                    | 17,9                   | 1,1                   | 3,0                   |
| Muut siirtosaamiset                      | 104,2                  | 132,9                  | 17,5                  | 22,4                  |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>157,0</b>           | <b>192,4</b>           | <b>26,4</b>           | <b>32,4</b>           |

Muut siirtosaamiset sisältävät jaksotettuja  
asiamiespalkkioita, Rautakirja-konsernin  
lehtipalautusarvion sekä voittojen lunastukset  
Veikkaus Oy:ltä.



|  | 31.12.1999<br>milj. mk | 31.12.1998<br>milj. mk | 31.12.1999<br>milj. € | 31.12.1998<br>milj. € |
|--|------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>14) JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN<br/>JÄLLEENHANKINTAHINNAN JA KIRJANPITOARVON EROTUS</b> |                        |                        |                       |                       |
| Pysyvien vastaavien muut osakkeet ja osuudet   |                        |                        |                       |                       |
| Jälleenhankintahinta   | 446,1                  | 122,5                  | 75,0                  | 20,6                  |
| Kirjanpitoarvo   | 378,9                  | 122,5                  | 63,7                  | 20,6                  |
| <b>Erotus</b>  | <b>67,2</b>            | <b>0,0</b>             | <b>11,3</b>           | <b>0,0</b>            |
| Rahoitusarvopaperit  |                        |                        |                       |                       |
| Jälleenhankintahinta   | 2 514,1                | 2 175,1                | 422,8                 | 365,8                 |
| Kirjanpitoarvo   | 1 673,7                | 1 870,0                | 281,5                 | 314,5                 |
| <b>Erotus</b>  | <b>840,4</b>           | <b>305,1</b>           | <b>141,3</b>          | <b>51,3</b>           |
| <b>15) OMA PÄÄOMA</b>  |                        |                        |                       |                       |
| Osakepääoma 1.1.   | 363,8                  | 363,8                  | 61,2                  | 61,2                  |
| <b>Osakepääoma 31.12.</b>  | <b>363,8</b>           | <b>363,8</b>           | <b>61,2</b>           | <b>61,2</b>           |
| Ylikurssirahasto 1.1.  | 0,0                    | 0,0                    | 0,0                   | 0,0                   |
| Omien osakkeiden myyntihinta   | 109,5                  | 0,0                    | 18,4                  | 0,0                   |
| Myytyjen osakkeiden hankintameno   | -13,8                  | 0,0                    | -2,3                  | 0,0                   |
| <b>Ylikurssirahasto 31.12.</b>   | <b>95,7</b>            | <b>0,0</b>             | <b>16,1</b>           | <b>0,0</b>            |
| Arvonkorotusrahasto 1.1.   | 0,0                    | 2,5                    | 0,0                   | 0,4                   |
| Arvonkorotusten purku  | 0,0                    | -2,5                   | 0,0                   | -0,4                  |
| <b>Arvonkorotusrahasto 31.12.</b>  | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>            | <b>0,0</b>            |
| Vararahasto 1.1.   | 4,1                    | 6,0                    | 0,7                   | 1,0                   |
| Voittovarojen siirto   | 2,6                    | 0,0                    | 0,4                   | 0,0                   |
| Muu muutos   | 0,0                    | -2,0                   | 0,0                   | -0,3                  |
| <b>Vararahasto 31.12.</b>  | <b>6,7</b>             | <b>4,1</b>             | <b>1,1</b>            | <b>0,7</b>            |
| Muut rahastot 1.1.   | 2 241,7                | 2 241,7                | 377,0                 | 377,0                 |
| Muutos   | -74,3                  | 0,0                    | -12,5                 | 0,0                   |
| <b>Muut rahastot 31.12.</b>  | <b>2 167,4</b>         | <b>2 241,7</b>         | <b>364,5</b>          | <b>377,0</b>          |
| Edellisten tilikausien voitto (tappio) 1.1.  | 1 716,4                | 841,1                  | 288,7                 | 141,5                 |
| Osingonjako  | -231,7                 | -127,3                 | -39,0                 | -21,4                 |
| Muuntoeron muutos  | 26,9                   | -3,3                   | 4,5                   | -0,6                  |
| Myytyjen osakkeiden hankintameno   | 13,8                   | 0,0                    | 2,3                   | 0,0                   |
| Lahjoitukset   | -1,0                   | -1,3                   | -0,2                  | -0,2                  |
| HTV:n liittymismaksut  | 4,6                    | 4,5                    | 0,8                   | 0,8                   |
| Siirto sidotusta *)  | 71,7                   | 0,0                    | 12,1                  | 0,0                   |
| Muut muutokset   | -0,3                   | -1,9                   | -0,1                  | -0,3                  |
| <b>Edellisten tilikausien voitto (tappio) 31.12.</b>   | <b>1 600,3</b>         | <b>711,8</b>           | <b>269,1</b>          | <b>119,7</b>          |
| <b>Tilikauden voitto (tappio)</b>  | <b>440,2</b>           | <b>1 004,6</b>         | <b>74,0</b>           | <b>169,0</b>          |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>   | <b>4 674,1</b>         | <b>4 326,0</b>         | <b>786,1</b>          | <b>727,6</b>          |

\*) Yhtiöjärjestyksen tai paikallisen lainsäädännön mukaisesti siirrot voittovarojen ja muiden rahastojen välillä esim. osingonjaon yhteydessä.



|   | 31.12.1999<br>milj. mk | 31.12.1998<br>milj. mk | 31.12.1999<br>milj. € | 31.12.1998<br>milj. € |
|---|------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Jakokelpoiset varat 31.12.</b>               |                        |                        |                       |                       |
| Muut jakokelpoiset rahastot                     | 2 128,1                | 2 202,7                | 357,9                 | 370,5                 |
| Edellisten tilikausien voitto                   | 1 600,3                | 711,8                  | 269,1                 | 119,7                 |
| Tilikauden voitto                               | 440,2                  | 1 004,6                | 74,0                  | 169,0                 |
| Omaan pääomaan kirjattu poistoero               | -547,7                 | -573,8                 | -92,1                 | -96,5                 |
| Pääomalainalle maksettava korko tai muu hyvitys | -14,0                  | 0,0                    | -2,4                  | 0,0                   |
| Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja           | 3 606,9                | 3 345,2                | 606,6                 | 562,6                 |

**Emoyhtiön osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:**

|                          |                |  |               |  |
|--------------------------|----------------|--|---------------|--|
| <b>KAPPALEMÄÄRÄT</b>     |                |  |               |  |
| A-sarja (20 ääntä/osake) | 6 001 895      |  |               |  |
| B-sarja (1 ääni/osake)   | 30 378 504     |  |               |  |
| <b>NIMELLISARVOT</b>     |                |  |               |  |
|                          | FIM            |  | EUR           |  |
| A-sarja (20 ääntä/osake) | 60 018 950,00  |  | 10 094 462,75 |  |
| B-sarja (1 ääni/osake)   | 303 785 040,00 |  | 51 092 975,97 |  |

Tiikerijakelu Oy:n hallussa on emoyhtiön B-sarjan osakkeita 1 796 819 kappaletta nimellisarvoltaan 17 968 190 markkaa, konsernin hankintameno 63 215 619,83 markkaa.

**16) PAKOLLISET VARAUKSET**

|                |     |      |     |     |
|----------------|-----|------|-----|-----|
| Eläkevaraukset | 9,8 | 11,8 | 1,7 | 2,0 |
| Yhteensä       | 9,8 | 11,8 | 1,7 | 2,0 |

**17) LASKENNALLISET VEROVELAT JA -SAAMISET**

**LASKENNALLISET VEROSAAMISET**

|                         |       |      |      |     |
|-------------------------|-------|------|------|-----|
| Jaksotuseroista         | 133,9 | 40,0 | 22,5 | 6,7 |
| Yhdistelytoimenpiteistä | 17,5  | 0,0  | 2,9  | 0,0 |
| Yhteensä                | 151,4 | 40,0 | 25,5 | 6,7 |

**LASKENNALLISET VEROVELAT**

|                         |       |       |      |      |
|-------------------------|-------|-------|------|------|
| Jaksotuseroista         | 0,0   | 1,7   | 0,0  | 0,3  |
| Tilinpäätössiirroista   | 242,2 | 252,6 | 40,7 | 42,5 |
| Yhdistelytoimenpiteistä | 4,5   | 0,0   | 0,8  | 0,0  |
| Yhteensä                | 246,7 | 254,4 | 41,5 | 42,8 |

**LASKENNALLISET VEROT KONSERNITASEESSA**

|  |       |        |       |       |
|--|-------|--------|-------|-------|
| Pitkäaikaiset saamiset                               | 134,1 | 40,0   | 22,5  | 6,7   |
| Lyhytaikaiset saamiset                               | 17,3  | 0,0    | 2,9   | 0,0   |
| Pitkäaikaiset velat                                  | 246,7 | 254,4  | 41,5  | 42,8  |
| Laskennalliset verovelat(-) ja -saamiset(+) yhteensä | -95,3 | -214,3 | -16,0 | -36,0 |

Epätodennäköisen toteutumisen vuoksi on jätetty kirjaamatta 12,4 mmk laskennallisia verosaamisia. Maa-alueiden ja rakennusten arvonorotuksia vastaavat mahdolliset tuloverot ovat 29,1 mmk.



|   | 31.12.1999<br>milj. mk | 31.12.1998<br>milj. mk | 31.12.1999<br>milj. € | 31.12.1998<br>milj. € |
|---|------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>18) PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>  |                        |                        |                       |                       |
| Lainat rahalaitoksilta  | 90,0                   | 0,6                    | 15,1                  | 0,1                   |
| Eläkelainat   | 437,5                  | 497,2                  | 73,6                  | 83,6                  |
| Muut velat  | 28,3                   | 22,0                   | 4,8                   | 3,7                   |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>555,8</b>           | <b>519,8</b>           | <b>93,5</b>           | <b>87,4</b>           |
| <b>19) LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>  |                        |                        |                       |                       |
| Lainat rahalaitoksilta  | 12,9                   | 36,3                   | 2,2                   | 6,1                   |
| Eläkelainat   | 36,2                   | 37,5                   | 6,1                   | 6,3                   |
| Ostovelat   | 485,0                  | 415,1                  | 81,6                  | 69,8                  |
| Siirtovelat *)  | 724,4                  | 786,6                  | 121,8                 | 132,3                 |
| Saadut ennakot  | 283,3                  | 317,4                  | 47,6                  | 53,4                  |
| Muut velat  | 128,6                  | 80,7                   | 21,6                  | 13,6                  |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>1 670,4</b>         | <b>1 673,6</b>         | <b>280,9</b>          | <b>281,5</b>          |
| Velat omistusyhteisyrityksille  |                        |                        |                       |                       |
| Ostovelat   | 16,2                   | 0,0                    | 2,7                   | 0,0                   |
| Siirtovelat   | 0,8                    | 0,0                    | 0,1                   | 0,0                   |
| Muut velat  | 2,0                    | 0,0                    | 0,3                   | 0,0                   |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>19,0</b>            | <b>0,0</b>             | <b>3,2</b>            | <b>0,0</b>            |
| *) Lyhytaikaiset siirtovelat  |                        |                        |                       |                       |
| Jaksotetut henkilöstökulut  | 349,0                  | 308,5                  | 58,7                  | 51,9                  |
| Jaksotetut korkokulut   | 4,5                    | 4,4                    | 0,8                   | 0,7                   |
| Jaksotetut tuloverot  | 47,7                   | 156,2                  | 8,0                   | 26,3                  |
| Muut siirtovelat  | 321,2                  | 317,5                  | 54,0                  | 53,4                  |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>724,4</b>           | <b>786,6</b>           | <b>121,8</b>          | <b>132,3</b>          |
| Muut siirtovelat sisältävät jaksotettuja tekijänpalkkioita, Rautakirja-konsernin kaupintatilimyyntiin lehdistä sekä Veikkaus Oy:n ostoarvion. |                        |                        |                       |                       |
| <b>Velat, jotka erääntyvät maksettaviksi viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua</b>  |                        |                        |                       |                       |
| Rahalaitoslainat  | 22,0                   | 0,0                    | 3,7                   | 0,0                   |
| Eläkelainat   | 110,5                  | 145,6                  | 18,6                  | 24,5                  |
| Muut velat  | 55,1                   | 15,0                   | 9,3                   | 2,5                   |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>187,7</b>           | <b>160,6</b>           | <b>31,6</b>           | <b>27,0</b>           |



|  | 31.12.1999<br>milj. mk | 31.12.1998<br>milj. mk | 31.12.1999<br>milj. € | 31.12.1998<br>milj. € |
|--|------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>20) ANNETUT VAKUUKSET, VASTUUSITOUUMUKSET<br/>JA MUUT VASTUUT</b> |                        |                        |                       |                       |
| <b>Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä ja osakkeita</b>    |                        |                        |                       |                       |
| Eläkelainat  | 191,2                  | 216,0                  | 32,2                  | 36,3                  |
| Annetut kiinnitykset kiinteistöön                                    | 88,5                   | 90,0                   | 14,9                  | 15,1                  |
| Pantattujen arvopapereiden kirjanpitoarvo                            | 154,1                  | 159,1                  | 25,9                  | 26,8                  |
| Rahalaitoslainat   | 54,7                   | 0,8                    | 9,2                   | 0,1                   |
| Annetut kiinnitykset kiinteistöön                                    | 35,0                   | 0,0                    | 5,9                   | 0,0                   |
| Muut lainat  | 109,5                  | 86,8                   | 18,4                  | 14,6                  |
| Annetut kiinnitykset irtaimistoon                                    | 29,1                   | 64,4                   | 4,9                   | 10,8                  |
| Pantattujen arvopapereiden kirjanpitoarvo                            | 168,6                  | 22,4                   | 28,4                  | 3,8                   |
| Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset yhteensä                   | 123,5                  | 90,0                   | 20,8                  | 15,1                  |
| Vakuudeksi annetut irtaimistokiinnitykset yhteensä                   | 29,1                   | 64,4                   | 4,9                   | 10,8                  |
| Pantatut arvopaperit yhteensä  | 322,8                  | 181,6                  | 54,3                  | 30,5                  |
| <b>Muut omasta puolesta annetut vakuudet</b>                         |                        |                        |                       |                       |
| Kiinnitettyt haltijavelkakirjat                                      | 28,7                   | 5,5                    | 4,8                   | 0,9                   |
| Yrityskiinnitykset   | 18,3                   | 0,0                    | 3,1                   | 0,0                   |
| Pantattujen arvopapereiden kirjanpitoarvo                            | 78,0                   | 10,6                   | 13,1                  | 1,8                   |
| Talletukset  | 0,2                    | 0,2                    | 0,0                   | 0,0                   |
| Takaukset  | 14,6                   | 4,8                    | 2,5                   | 0,8                   |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>139,8</b>           | <b>21,1</b>            | <b>23,5</b>           | <b>3,6</b>            |

Johdannaiskauppaa varten pantattujen arvopapereiden vakuuk-  
sista kirjanpitoarvoltaan 48,5 mmk oli  
LEX-osakeantolainauksen muodossa. Tästä kirjanpitoarvoltaan  
29,0 mmk oli UPM-Kymmene Oyj:n osakkeita  
(579 800 kpl), 18,5 mmk Stora Enso Oyj:n osakkeita (550 000 kpl)  
ja 1,0 mmk muiden yhtiöiden osakkeita.



|  | 31.12.1999<br>milj. mk                           | 31.12.1998<br>milj. mk                           | 31.12.1999<br>milj. €                | 31.12.1998<br>milj. € |
|--|--|--|--------------------------------------|-----------------------|
| <b>Osakkuusyritysten puolesta annetut vakuudet</b>                               |  |  |                                      |                       |
| Takaukset  | 6,2  | 10,7   | 1,0                                  | 1,8                   |
| <b>Muiden puolesta annetut vakuudet</b>  |  |  |                                      |                       |
| Takaukset  | 5,0  | 4,5  | 0,8                                  | 0,8                   |
| <b>Muut omat vastuut</b>   |  |  |                                      |                       |
| <b>Leasingvastuut</b>  |  |  |                                      |                       |
| Leasingvastuut seuraavana vuonna   | 6,5  | 1,4  | 1,1                                  | 0,2                   |
| Leasingvastuut yli vuoden kuluttua   | 9,8  | 3,4  | 1,6                                  | 0,6                   |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>16,3</b>                                      | <b>4,8</b>                                       | <b>2,7</b>                           | <b>0,8</b>            |
| <b>Pääomalainojen korot</b>  | <b>14,0</b>                                      | <b>5,5</b>                                       | <b>2,4</b>                           | <b>0,9</b>            |
| <b>Eläkevastuut</b>  |  |  |                                      |                       |
| Alkaneet eläkkeet  | 0,5  | 1,4  | 0,1                                  | 0,2                   |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>0,5</b>                                       | <b>1,4</b>                                       | <b>0,1</b>                           | <b>0,2</b>            |
| <b>Takaisinostovastuut</b>   | <b>19,6</b>                                      | <b>0,0</b>                                       | <b>3,3</b>                           | <b>0,0</b>            |
| <b>Muut vastuut</b>  | <b>114,5</b>                                     | <b>33,9</b>                                      | <b>19,3</b>                          | <b>5,7</b>            |
| Muut omat vastuut yhteensä   | 165,0  | 45,6   | 27,7                                 | 7,7                   |
| <b>Kaikki vastuut yhteensä</b>   | <b>791,4</b>                                     | <b>417,8</b>                                     | <b>133,1</b>                         | <b>70,3</b>           |
| <b>KONSERNIN AVOINNA OLEVIA JOHDANNAISSOPIMUSTEN NIMELLIS- JA MARKKINA-ARVOT</b> |  |  |                                      |                       |
|  | Kohde-<br>etuuden arvo<br>31.12.1999<br>milj. mk | Kohde-<br>etuuden arvo<br>31.12.1998<br>milj. mk | Käypä arvo<br>31.12.1999<br>milj. mk |                       |
| <b>Valuuttajohdannaiset</b>  |  |  |                                      |                       |
| Terminisopimukset  | 136,9  | 5,3  | -0,9                                 |                       |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>136,9</b>                                     | <b>5,3</b>                                       | <b>-0,9</b>                          |                       |
| <b>Osakejohdannaiset</b>   |  |  |                                      |                       |
| Terminisopimukset  | 267,8  | 0,0  | -18,1                                |                       |
| Asetetut   | 18,9   | 0,0  | -4,0                                 |                       |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>286,7</b>                                     | <b>0,0</b>                                       | <b>-22,0</b>                         |                       |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>423,6</b>                                     | <b>5,3</b>                                       | <b>-22,9</b>                         |                       |

Johdannaissopimuksia käytetään pääasiassa suojaustarkoituksessa.



|  | 1.5.–31.12.1999<br>milj. mk |
|--|-----------------------------|
| <b>LIKEVAIHTO</b>  | 5 353,9                     |
| Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden<br>varastojen lisäys (+) / vähennys (-) | -23,7                       |
| Valmistus omaan käyttöön   | 0,5                         |
| Liiketoiminnan muut tuotot   | 107,6                       |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksista   | -1,7                        |
| Materiaalit ja palvelut  | 2 405,6                     |
| Henkilöstökulut  | 1 351,6                     |
| Poistot ja arvonalentumiset  | 291,4                       |
| Liiketoiminnan muut kulut  | 1 058,7                     |
| <b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>  | 329,3                       |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksista   | -3,4                        |
| Rahoitustuotot ja -kulut   | 119,9                       |
| <b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>                                  | 445,9                       |
| Satunnaiset erät   | -1,7                        |
| <b>VOITTO (TAPPIO) SATUNNAISTEN ERIEN JÄLKEEN</b>                              | 444,2                       |
| Välittömät verot   | -116,8                      |
| Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta  | -33,0                       |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>  | 294,4                       |

SanomaWSOY-konsernin 8 kk:n tilinpäätöksen tuloslaskelman liitetiedot sisältyvät konsernin viralliseen tilinpäätökseen ja ovat nähtävillä SanomaWSOY:n internetsivuilla osoitteessa [www.sanomawsoy.fi](http://www.sanomawsoy.fi).



|  | 31.12.1999<br>milj. mk |
|--|------------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                       |                        |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>               |                        |
| Aineettomat hyödykkeet                 | 374,8                  |
| Konserniliikearvo                      | 303,0                  |
| Aineelliset hyödykkeet                 | 2 227,6                |
| Sijoitukset                            | 1 521,1                |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>      | <b>4 426,5</b>         |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>             |                        |
| Vaihto-omaisuus                        | 562,7                  |
| Pitkäaikaiset saamiset                 | 198,8                  |
| Lyhytaikaiset saamiset                 | 769,0                  |
| Rahoitusarvopaperit                    | 1 673,7                |
| Rahat ja pankkisaamiset                | 236,0                  |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>    | <b>3 440,3</b>         |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>              | <b>7 866,9</b>         |
| <b>VASTATTAVAA</b>                     |                        |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                      |                        |
| Osakepääoma                            | 363,8                  |
| Ylikurssirahasto                       | 95,7                   |
| Muut rahastot                          | 2 174,1                |
| Edellisten tilikausien voitto (tappio) | 1 746,1                |
| Tilikauden voitto (tappio)             | 294,4                  |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>             | <b>4 674,1</b>         |
| <b>VÄHEMMISTÖOSUUS</b>                 | <b>710,0</b>           |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>            | <b>9,8</b>             |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                   |                        |
| Laskennallinen verovelka               | 246,7                  |
| Pitkäaikainen vieras pääoma            | 555,8                  |
| Lyhytaikainen vieras pääoma            | 1 670,4                |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>            | <b>7 866,9</b>         |

SanomaWSOY-konsernin 8 kk:n tilinpäätöksen taseen liitetiedot sisältyvät konsernin viralliseen tilinpäätökseen ja ovat nähtävillä SanomaWSOY:n internetsivuilla osoitteessa [www.sanomawsoy.fi](http://www.sanomawsoy.fi).





|   | 1.5.–31.12.1999<br>milj. mk |
|---|-----------------------------|
| <b>LIIKETOIMINTA</b>                                  |                             |
| Liikevoitto (-tappio)                                 | 329,3                       |
| Oikaisut liikevoittoon 1)                             | 279,7                       |
| Käyttöpääoman muutos 2)                               | -68,2                       |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja | 540,8                       |
| Saadut korot liiketoiminnasta                         | 34,1                        |
| Maksetut korot liiketoiminnasta                       | -17,9                       |
| Saadut osingot liiketoiminnasta                       | 9,0                         |
| Muut rahoituserät                                     | 139,3                       |
| Maksetut verot liiketoiminnasta                       | -114,1                      |
| <b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                       | <b>591,3</b>                |
| <b>INVESTOINNIT</b>                                   |                             |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ostot       | -470,1                      |
| Ostetut konserniyhtiöt 3)                             | -66,2                       |
| Ostetut osakkuusyhtiöt                                | -188,2                      |
| Muiden osakkeiden ostot                               | -193,3                      |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit     | 38,5                        |
| Myydyt osakkuusyhtiöt                                 | 2,9                         |
| Muiden osakkeiden myynnit                             | 32,2                        |
| Myönnetyt pitkäaikaiset lainat                        | 1,7                         |
| Pitkäaikaisten lainasaamisten takaisinmaksut          | -0,6                        |
| Lyhytaikaisten lainasaamisten lisäys(-)/vähennys(+)   | 37,6                        |
| Investoinnit muihin sijoituksiin                      | -3,5                        |
| Muiden sijoitusten myynnit                            | 1,2                         |
| Saadut osingot investoinneista                        | 3,1                         |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                        | <b>-804,6</b>               |
| <b>RAHAVIRTA ENNEN RAHOITUSTA</b>                     | <b>-213,2</b>               |
| <b>RAHOITUS</b>                                       |                             |
| Vähemmistön pääomasijoitus tytäryhtiöihin             | 51,9                        |
| Omien osakkeiden myyminen                             | 109,5                       |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot                        | 38,8                        |
| Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut                | -199,7                      |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot                        | 91,0                        |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut                | -55,2                       |
| Muu voitonjako  | -0,1                        |
| HTV:n liittymismaksut                                 | 2,8                         |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                          | <b>39,2</b>                 |
| Rahoituslaskelman mukainen rahavarojen muutos         | -174,0                      |
| Rahavarojen realisoitumattomat kurssierot             | -29,2                       |
| Rahavarojen nettolisäys(+)/ -vähennys(-)              | -203,3                      |
| Taseen mukaiset rahavarat 1.5.                        | 2 113,0                     |
| Taseen mukaiset rahavarat 31.12.                      | 1 909,8                     |



|   | 1.5.–31.12.1999<br>milj. mk |
|---|-----------------------------|
| 1) Oikaisut liikevoittoon   |                             |
| Poistot ja arvonalentumiset                                       | 291,4                       |
| Pysyvien vastaavien myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)                | -11,2                       |
| Osuudet osakkuusyritysten tuloksista, voitosta(-) ja tappiosta(+) | 1,7                         |
| Pakollisten varausten muutos                                      | -2,1                        |
|   | <b>279,7</b>                |
| 2) Käyttöpääoman muutos   |                             |
| Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)                           | -11,6                       |
| Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)   | -6,5                        |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)         | -50,2                       |
|   | <b>-68,2</b>                |
| 3) Lisätiedot ostetuista konserniyhtiöistä                        |                             |
| Ostettujen yhtiöiden vaikutus konsernin varoihin ja velkoihin     |                             |
| Pysyvät vastaavat   | -89,0                       |
| Vaihtuvat vastaavat   | -30,4                       |
| Pitkäaikainen vieras pääoma                                       | 25,3                        |
| Lyhytaikainen vieras pääoma                                       | 16,0                        |
| Muut erät   | 0,5                         |
| Hankintahinta yhteensä  | -77,5                       |
| Ostettujen yhtiöiden rahavarat                                    | 11,3                        |
| Investoinnit konserniyhtiöihin                                    | -66,2                       |



|   | 1.5.–31.12.1999<br>milj. mk |
|---|-----------------------------|
| <b>LIKEVAIHTO</b>                                 | 0,0                         |
| Liiketoiminnan muut tuotot 1)                     | 20,9                        |
| Henkilöstökulut 2)                                | 18,5                        |
| Poistot ja arvonalentumiset 3)                    | 2,8                         |
| Liiketoiminnan muut kulut 4)                      | 41,0                        |
| <b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>                      | -41,5                       |
| Rahoitustuotot ja -kulut 5)                       | 785,6                       |
| <b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>     | 744,0                       |
| Satunnaiset erät                                  | 0,0                         |
| <b>VOITTO (TAPPIO) SATUNNAISTEN ERIEN JÄLKEEN</b> | 744,0                       |
| Poistoeron muutos                                 | 0,0                         |
| Välittömät verot                                  | -10,4                       |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>                 | 733,7                       |



|   | 31.12.1999<br>milj . mk |
|---|-------------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                        |                         |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT 6)</b>             |                         |
| Aineettomat hyödykkeet                  | 8,2                     |
| Aineelliset hyödykkeet                  | 91,4                    |
| Sijoitukset                             | 4 016,5                 |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>       | <b>4 116,1</b>          |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>              |                         |
| Lyhytaikaiset saamiset 7)               | 112,3                   |
| Rahoitusarvopaperit 8)                  | 654,1                   |
| Rahat ja pankkisaamiset                 | 17,7                    |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>     | <b>784,1</b>            |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>               | <b>4 900,3</b>          |
| <b>VASTATTAVAA</b>                      |                         |
| <b>OMA PÄÄOMA 9)</b>                    |                         |
| Osakepääoma                             | 363,8                   |
| Muut rahastot                           | 2 122,9                 |
| Edellisten tilikausien voitto (tappio)  | 1 051,0                 |
| Tilikauden voitto (tappio)              | 733,7                   |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>              | <b>4 271,3</b>          |
| <b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ 10)</b> | <b>6,7</b>              |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>             | <b>0,0</b>              |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                    |                         |
| Lyhytaikainen vieras pääoma 12)         | 622,3                   |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>             | <b>4 900,3</b>          |



|   | 1.5.–31.12.1999<br>milj. mk |
|---|-----------------------------|
| <b>LIIKETOIMINTA</b>  |                             |
| Liikevoitto (-tappio)   | -41,5                       |
| Oikaisut liikevoittoon 1)                                       | 1,3                         |
| Käyttöpääoman muutos 2)   | -12,0                       |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja           | -52,2                       |
| Saadut korot liiketoiminnasta                                   | 26,4                        |
| Maksetut korot liiketoiminnasta                                 | -9,8                        |
| Saadut osingot liiketoiminnasta                                 | 711,1                       |
| Muut rahoituserät   | 57,9                        |
| Maksetut verot liiketoiminnasta                                 | 6,9                         |
| <b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                                 | <b>740,2</b>                |
| <b>INVESTOINNIT</b>   |                             |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ostot                 | -2,5                        |
| Ostetut konserniyhtiöt  | -25,0                       |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit               | 2,8                         |
| Myydyt osakkuusyhtiöt   | 0,3                         |
| Muiden osakkeiden myynnit                                       | 4,0                         |
| Lyhytaikaisten lainasaamisten lisäys(-)/vähennys(+)             | -62,5                       |
| Investoinnit muihin sijoituksiin                                | -281,2                      |
| Muiden sijoitusten myynnit                                      | 289,1                       |
| Saadut osingot investoinneista                                  | 0,5                         |
| Yritysjärjestelyjen arvonlisävero                               | -75,0                       |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                                  | <b>-149,5</b>               |
| <b>RAHAVIRTA ENNEN RAHOITUSTA</b>                               | <b>590,7</b>                |
| <b>RAHOITUS</b>   |                             |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot                                  | 377,4                       |
| Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut                          | -706,6                      |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                                    | <b>-329,2</b>               |
| Rahoituslaskelman mukainen rahavarojen muutos                   | 261,5                       |
| Rahavarojen realisoitumattomat kurssierot                       | -19,1                       |
| Rahavarojen nettolisäys(+)/ -vähennys(-)                        | 242,4                       |
| Taseen mukaiset rahavarat 1.5.                                  | 429,4                       |
| Taseen mukaiset rahavarat 31.12.                                | 671,8                       |
| <b>RAHOITUSLASKELMAN LIITETIEDOT</b>                            |                             |
| 1) Oikaisut liikevoittoon                                       |                             |
| Poistot ja arvonalentumiset                                     | 2,8                         |
| Pysyvien vastaavien myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)              | -1,5                        |
|   | 1,3                         |
| 2) Käyttöpääoman muutos   |                             |
| Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+) | -5,9                        |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)       | -6,1                        |
|   | -12,0                       |



|  | 1.5.–31.12.1999<br>milj. mk | 1.5.–31.12.1999<br>milj. mk                          |              |
|--|-----------------------------|--|--------------|
| <b>1) LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>                                 |                             | <b>5) RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>                   |              |
| Vuokratuotot   | 5,6                         | <b>Osinkotuotot (sis. yhtiöveron hyvityksen)</b>     |              |
| Vuokratuotot, sisäiset   | 13,2                        | Saman konsernin yrityksiltä                          | 711,1        |
| Muut liiketoiminnan tuotot   | 2,0                         | Muilta   | 0,7          |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>20,9</b>                 | <b>Yhteensä</b>                                      | <b>711,7</b> |
| <b>2) HENKILÖSTÖKULUT</b>  |                             | <b>Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista</b> |              |
| Palkat ja palkkiot   | 14,2                        | Saman konsernin yrityksiltä                          | 28,3         |
| Henkilöstörahas-ton voittopalkkiot                                   | 0,3                         | <b>Yhteensä</b>                                      | <b>28,3</b>  |
| Eläkekulut   | 2,8                         | <b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>                 |              |
| Muut henkilösivukulut  | 1,2                         | Saman konsernin yrityksiltä                          | 3,1          |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>18,5</b>                 | Muilta   | 47,4         |
| <b>JOHDON PALKAT JA PALKKIOT (MAKSUPERUSTEISET)</b>                  |                             | Kurssivoitot   | 7,8          |
| Toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen<br>ja hallituksen jäsenet |                             | <b>Yhteensä</b>                                      | <b>58,3</b>  |
| <b>Palkat ja palkkiot yhteensä</b>                                   | <b>2,8</b>                  | <b>Sijoitusten arvonalennukset</b>                   |              |
| <b>3) POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>                                |                             | Rahoitusarvopaperit                                  | 2,1          |
| Suunnitelman mukaiset poistot  | 2,8                         | <b>Yhteensä</b>                                      | <b>2,1</b>   |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>2,8</b>                  | <b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>              |              |
| <b>4) LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT</b>                                  |                             | Saman konsernin yrityksille                          | 10,1         |
| Vuokrat  | 16,2                        | Muulle   | 0,4          |
| Vapaaehtoiset sosiaalikulut  | 1,6                         | Kurssitappiot  | 0,2          |
| Mainonta ja markkinointi   | 2,5                         | <b>Yhteensä</b>                                      | <b>10,7</b>  |
| Konttori-, atk- ja tietoliikennekulut                                | 3,8                         | <b>Yhteensä</b>                                      | <b>785,6</b> |
| Matkakulut   | 1,1                         |  |              |
| Muut kulut   | 15,7                        |  |              |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>41,0</b>                 |  |              |

|  | Hankinta-<br>meno<br>1.5.1999 | Lisäykset    | Vähennykset   | Siirrot<br>tase-erien<br>välillä |
|--|-------------------------------|--------------|---------------|----------------------------------|
| <b>6) PYSYVÄT VASTAAVAT (milj. mk)</b> |                               |              |               |                                  |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>          |                               |              |               |                                  |
| Aineettomat oikeudet                   | 0,3                           | 0,2          |               |                                  |
| Muut pitkävaikutteiset menot           | 21,2                          | 1,4          |               |                                  |
|  | 21,5                          | 1,5          |               |                                  |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>          |                               |              |               |                                  |
| Maa- ja vesialueet                     | 44,1                          |              | -2,8          |                                  |
| Arvonkorotukset                        | 28,4                          |              |               |                                  |
| Maa- ja vesialueet yhteensä            | 72,5                          |              | -2,8          |                                  |
| Rakennukset ja rakennelmat             | 14,1                          |              |               |                                  |
| Koneet ja kalusto                      | 56,2                          | 1,6          |               |                                  |
|  | 142,8                         | 1,6          | -2,8          |                                  |
| <b>Sijoitukset</b>                     |                               |              |               |                                  |
| Osakkeet saman konsernin yrityksissä   | 2 259,6                       | 25,0         |               |                                  |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä   | 851,5                         | 284,3        | -177,1        | 695,9                            |
| Osuudet omistusyhteisyhteisöissä       | 31,2                          |              | -0,2          | -3,2                             |
| Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä      | 0,7                           |              |               |                                  |
| Muut osakkeet ja osuudet               | 37,1                          |              | -1,7          | 3,2                              |
| Muut saamiset                          | 118,4                         | 3,6          | -111,9        | -0,1                             |
|  | 3 298,6                       | 312,9        | -290,9        | 695,8                            |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>      | <b>3 462,9</b>                | <b>316,0</b> | <b>-293,7</b> | <b>695,8</b>                     |

|                                      | Hankinta-<br>meno<br>31.12.1999 | Kertyneet<br>poistot<br>1.5.1999 | Tilikauden<br>sumu-<br>poistot | Kirjan-<br>pitoarvo<br>31.12.1999 |
|--------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>        |                                 |                                  |                                |                                   |
| Aineettomat oikeudet                 | 0,4                             | 0,0                              | 0,0                            | 0,3                               |
| Muut pitkävaikutteiset menot         | 22,5                            | -13,4                            | -1,3                           | 7,9                               |
|                                      | 23,0                            | -13,4                            | -1,3                           | 8,2                               |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>        |                                 |                                  |                                |                                   |
| Maa- ja vesialueet                   | 41,3                            |                                  |                                | 41,3                              |
| Arvonkorotukset                      | 28,4                            |                                  |                                | 28,4                              |
| Maa- ja vesialueet yhteensä          | 69,7                            |                                  |                                | 69,7                              |
| Rakennukset ja rakennelmat           | 14,1                            | -5,6                             | -0,3                           | 8,2                               |
| Koneet ja kalusto                    | 57,8                            | -43,1                            | -1,2                           | 13,5                              |
|                                      | 141,6                           | -48,7                            | -1,5                           | 91,4                              |
| <b>Sijoitukset</b>                   |                                 |                                  |                                |                                   |
| Osakkeet saman konsernin yrityksissä | 2 284,7                         |                                  |                                | 2 284,7                           |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | 1 654,7                         |                                  |                                | 1 654,7                           |
| Osuudet omistusyhteisyhteisöissä     | 27,8                            |                                  |                                | 27,8                              |
| Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä    | 0,7                             |                                  |                                | 0,7                               |
| Muut osakkeet ja osuudet             | 38,6                            |                                  |                                | 38,6                              |
| Muut saamiset                        | 9,9                             |                                  |                                | 9,9                               |
|                                      | 4 016,5                         |                                  |                                | 4 016,5                           |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>    | <b>4 181,0</b>                  | <b>-62,1</b>                     | <b>-2,8</b>                    | <b>4 116,1</b>                    |



|  | 31.12.1999<br>milj. mk | 31.12.1999<br>milj. mk |
|--|------------------------|------------------------|
| <b>7) LYHYTAIKAISET SAAMISET</b>   |                        |                        |
| Myyntisaamiset   | 2,4                    |                        |
| Siirtosaamiset *)  | 38,1                   |                        |
| Lainasaamiset  | 63,8                   |                        |
| Muut saamiset  | 8,0                    |                        |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>112,3</b>           |                        |
| <b>Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä</b>   |                        |                        |
| Myyntisaamiset   | 2,3                    |                        |
| Siirtosaamiset   | 22,8                   |                        |
| Lainasaamiset  | 63,7                   |                        |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>88,8</b>            |                        |
| <b>*) Lyhytaikaiset siirtosaamiset</b>   |                        |                        |
| Jaksotetut korkotuotot   | 13,0                   |                        |
| Jaksotetut korkotuotot, konserni   | 8,6                    |                        |
| Muut siirtosaamiset  | 16,4                   |                        |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>38,1</b>            |                        |
| <b>8) JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN<br/>JÄLLENHANKINTAHINNAN JA KIRJANPITOARVON EROTUS</b>   |                        |                        |
| Rahoitusarvopaperit  |                        |                        |
| Jälleenhankintahinta   | 1 074,3                |                        |
| Kirjanpitoarvo   | 654,1                  |                        |
| <b>Erotus</b>  | <b>420,2</b>           |                        |
| <b>9) OMA PÄÄOMA</b>   |                        |                        |
| Osakepääoma 1.5.   | 363,8                  |                        |
| <b>Osakepääoma 31.12.</b>  | <b>363,8</b>           |                        |
| Muut rahastot 1.5.   | 2 122,9                |                        |
| <b>Muut rahastot 31.12.</b>  | <b>2 122,9</b>         |                        |
| Edellisten tilikausien<br>voitto (tappio) 1.5.   | 1 051,3                |                        |
| Fuusiovastikkeet   | -0,3                   |                        |
| <b>Edellisten tilikausien<br/>voitto (tappio) 31.12.</b>   | <b>1 051,0</b>         |                        |
| <b>Tilikauden voitto (tappio)</b>  | <b>733,7</b>           |                        |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>   | <b>4 271,3</b>         |                        |
| <b>Jakokelpoiset varat 31.12.</b>  |                        |                        |
| Käyttörahaso   | 2 122,9                |                        |
| Edellisten tilikausien voitto  | 1 051,0                |                        |
| Tilikauden voitto  | 733,7                  |                        |
| <b>Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja</b>   | <b>3 907,5</b>         |                        |
| <b>10) TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>  |                        |                        |
| Tilinpäätössiirtojen kertymä muodostuu kertyneestä poistoerosta.   |                        |                        |
| <b>11) LASKENNALLISET VEROVELAT JA -SAAMISET</b>   |                        |                        |
| Emoyhtiön laskennallisia verovelkoja ja -saamisia ei ole merkitty taseeseen. Jaksotuseroista muodostuvat laskennalliset verosaamiset ovat 0,7 mmk. Tilinpäätössiirtoja vastaavat laskennalliset verovelat ovat 1,9 mmk. Maa-alueiden arvonkorotuksia vastaavat mahdolliset tuloverot ovat 8,2 mmk. |                        |                        |
| <b>12) LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>   |                        |                        |
| Ostovelat  |                        | 5,0                    |
| Siirtovelat *)   |                        | 17,4                   |
| Saadut ennakot   |                        | 0,2                    |
| Muut velat   |                        | 599,8                  |
| <b>Yhteensä</b>  |                        | <b>622,3</b>           |
| <b>Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille</b>  |                        |                        |
| Ostovelat  |                        | 2,7                    |
| Siirtovelat  |                        | 1,5                    |
| Muut velat   |                        | 598,0                  |
| <b>Yhteensä</b>  |                        | <b>602,1</b>           |
| <b>*) Lyhytaikaiset siirtovelat</b>  |                        |                        |
| Jaksotetut henkilöstökulut   |                        | 5,0                    |
| Jaksotetut korkokulut, konserni  |                        | 1,4                    |
| Jaksotetut tuloverot   |                        | 10,2                   |
| Muut siirtovelat   |                        | 0,8                    |
| <b>Yhteensä</b>  |                        | <b>17,4</b>            |





|  | 31.12.1999<br>milj. mk                       |                                      |
|--|--|--------------------------------------|
| <b>13) ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT</b>   |  |                                      |
| <b>Muut omasta puolesta annetut vakuudet</b>   |  |                                      |
| Pantattujen arvopapereiden kirjanpitoarvo  | 20,1   |                                      |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>20,1</b>                                  |                                      |
| <p>Johdannaiskauppaa varten pantattujen arvopapereiden vakuuksista kirjanpitoarvoltaan 48,5 mmk oli LEX-osakeantolainauksen muodossa. Tästä kirjanpitoarvoltaan 29,0 mmk oli UPM-Kymmene Oyj:n osakkeita (579 800 kpl), 18,5 mmk Stora Enso Oyj:n osakkeita (550 000 kpl) ja 1,0 mmk muiden yhtiöiden osakkeita.</p> |  |                                      |
| <b>Muiden puolesta annetut vakuudet</b>  |  |                                      |
| Takaukset  | 2,0  |                                      |
| <b>Muut omat vastuut</b>   |  |                                      |
| <b>Muut vastuut</b>  | 7,4  |                                      |
| <b>Muut omat vastuut yhteensä</b>  | <b>7,4</b>                                   |                                      |
| <b>Kaikki vastuut yhteensä</b>   | <b>29,6</b>                                  |                                      |
| <b>AVOINNA OLEVIEN JOHDANNAISSOPIMUSTEN NIMELLIS- JA MARKKINA-ARVOT</b>  |  |                                      |
|  | Kohde-etuuden arvo<br>31.12.1999<br>milj. mk | Käypä arvo<br>31.12.1999<br>milj. mk |
| <b>Valuuttajohdannaiset</b>  |  |                                      |
| Termiinisopimukset   | 13,0   | -0,4                                 |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>13,0</b>                                  | <b>-0,4</b>                          |
| <b>Osakejohdannaiset</b>   |  |                                      |
| Termiinisopimukset   | 187,4  | -5,4                                 |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>187,4</b>                                 | <b>-5,4</b>                          |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>200,4</b>                                 | <b>-5,8</b>                          |

Johdannaisopimuksia käytetään pääasiassa suojaustarkoituksessa.



| PRO FORMA -AVAINLUVUT (FAS*)                 | 1999<br>milj. mk | 1998<br>milj. mk | 1997<br>milj. mk | 1996<br>milj. mk | 1995<br>milj. mk |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Liikevaihto                                  | 7 851,7          | 7 442,6          | 7 077,0          | 6 812,0          | 6 783,0          |
| Liikevoitto                                  | 426,2            | 423,5            | 590,0            | 570,0            | 445,0            |
| % liikevaihdosta                             | 5,4%             | 5,7%             | 8,3%             | 8,4%             | 6,6%             |
| Voitto ennen satunnaisia eriä                | 656,4            | 580,9            | 770,0            | 634,0            | 480,0            |
| % liikevaihdosta                             | 8,4%             | 7,8%             | 10,9%            | 9,3%             | 7,1%             |
| Taseen loppusumma                            | 7 866,9          | 7 370,4          | 6 473,0          | 6 005,0          | 5 877,0          |
| Bruttoinvestoinnit                           | 1 663,1          | 883,9            | 935,0            | 312,0            | 589,0            |
| % liikevaihdosta                             | 21,2%            | 11,9%            | 13,2%            | 4,6%             | 8,7%             |
| Oman pääoman tuotto-% (ROE)                  | 9,3%             | 9,2%             | 16,1%            | 13,6%            | 11,1%            |
| Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)            | 12,4%            | 12,3%            | 18,5%            | 17,4%            | 14,4%            |
| Omavaraisuusaste, %                          | 71,0%            | 69,6%            | 63,9%            | 60,0%            | 53,0%            |
| Velkaantumisaste (Gearing) %                 | -24,0%           | -40,3%           | -19,0%           | -13,0%           | -1,3%            |
| Tulos/osake, mk                              | 12,68            | 11,19            | 15,71            | 10,49            | 7,21             |
| Rahavirta/osake, mk                          | 21,28            | –                | –                | –                | –                |
| Oma pääoma/osake, mk                         | 135,15           | 126,53           | 101,06           | 80,90            | 68,94            |
| Osinko/osake, mk **)                         | 10,75            | –                | –                | –                | –                |
| Markkina-arvo                                | 10 508,2         | –                | –                | –                | –                |
| Työsuhteessa oleva henkilöstö                | 12 629           | 11 900           | 11 494           | 11 249           | 11 266           |
| Henkilöstö keskimäärin                       | 9 816            | 9 329            | 9 786            | 9 503            | 9 465            |
| Vieraan pääoman rahoituskulut                | 49,7             | 38,6             | 40,2             | 59,3             | 72,6             |
| Korollinen vieras pääoma                     | 619,7            | 596,4            | 665,5            | 753,6            | 885,0            |
| Koroton vieras pääoma                        | 1 863,1          | 1 863,1          | 1 872,5          | 1 856,4          | 2 039,0          |
| Rahoitusarvopaperit, rahat ja pankkisaamiset | 1 909,8          | 2 574,9          | 1 413,0          | 1 179,0          | 921,0            |

\*) FAS= Finnish Accounting Standard, suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaan. \*\*) Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

|  | milj. € | milj. € | milj. € | milj. € | milj. € |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| Liikevaihto                                  | 1 320,6 | 1 251,7 | 1 190,3 | 1 145,7 | 1 140,8 |
| Liikevoitto                                  | 71,7    | 71,2    | 99,2    | 95,9    | 74,8    |
| % liikevaihdosta                             | 5,4%    | 5,7%    | 8,3%    | 8,4%    | 6,6%    |
| Voitto ennen satunnaisia eriä                | 110,4   | 97,7    | 129,5   | 106,6   | 80,7    |
| % liikevaihdosta                             | 8,4%    | 7,8%    | 10,9%   | 9,3%    | 7,1%    |
| Taseen loppusumma                            | 1 323,1 | 1 239,6 | 1 088,7 | 1 010,0 | 988,4   |
| Bruttoinvestoinnit                           | 279,7   | 148,7   | 157,3   | 52,5    | 99,1    |
| % liikevaihdosta                             | 21,2%   | 11,9%   | 13,2%   | 4,6%    | 8,7%    |
| Oman pääoman tuotto-% (ROE)                  | 9,3%    | 9,2%    | 16,1%   | 13,6%   | 11,1%   |
| Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)            | 12,4%   | 12,3%   | 18,5%   | 17,4%   | 14,4%   |
| Omavaraisuusaste, %                          | 71,0%   | 69,6%   | 63,9%   | 60,0%   | 53,0%   |
| Velkaantumisaste (Gearing) %                 | -24,0%  | -40,3%  | -19,0%  | -13,0%  | -1,3%   |
| Tulos/osake, €                               | 2,13    | 1,88    | 2,64    | 1,76    | 1,21    |
| Rahavirta/osake, €                           | 3,58    | –       | –       | –       | –       |
| Oma pääoma/osake, €                          | 22,73   | 21,28   | 17,00   | 13,61   | 11,59   |
| Osinko/osake, €**)                           | 1,81    | –       | –       | –       | –       |
| Markkina-arvo                                | 1 767,4 | –       | –       | –       | –       |
| Työsuhteessa oleva henkilöstö                | 12 629  | 11 900  | 11 494  | 11 249  | 11 266  |
| Henkilöstö keskimäärin                       | 9 816   | 9 329   | 9 786   | 9 503   | 9 465   |
| Vieraan pääoman rahoituskulut                | 8,4     | 6,5     | 6,8     | 10,0    | 12,2    |
| Korollinen vieras pääoma                     | 104,2   | 100,3   | 111,9   | 126,7   | 148,8   |
| Koroton vieras pääoma                        | 313,3   | 313,4   | 314,9   | 312,2   | 342,9   |
| Rahoitusarvopaperit, rahat ja pankkisaamiset | 321,2   | 433,1   | 237,6   | 198,3   | 154,9   |

\*) FAS= Finnish Accounting Standard, suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaan. \*\*) Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

| KONSERNIN TALOUDELLISET TAVOITTEET<br>v. 2000–2003 | Tavoitetaso<br>keskimäärin vuodessa | Toteutuma<br>1999 | 1998  | 1997 | 1996 | 1995 |
|--|-------------------------------------|-------------------|-------|------|------|------|
| Liikevaihdon kasvu-%                               | 10                                  | 5,5               | 5,2   | 3,9  | 0,4  |      |
| Oman pääoman tuotto-% (ROE) *)                     | 10                                  | 9,3               | 9,2   | 16,1 | 13,6 | 11,1 |
| Sijoitetun pääoman tuotto- % (ROI) **)             | 12                                  | 12,4              | 12,3  | 18,5 | 17,4 | 14,4 |
| Tulos/osake kasvu-%                                | 10                                  | 13,3              | -28,8 | 49,7 | 45,6 |      |
| Omavaraisuusaste, %                                | 50                                  | 71,0              | 69,6  | 63,9 | 60,0 | 53,0 |

\*) Oman pääoman tuottotavoite (ROE) on 4 % yli riskittömän korkotason.

\*\*\*) Sijoitetun pääoman tuottotavoite (ROI) on 6 % yli riskittömän korkotason.



| LIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN                 | 1-4-98<br>milj. mk | 5-8-98<br>milj. mk | 9-12-98<br>milj. mk | 1-12-98<br>milj. mk | 1-4-99<br>milj. mk | 5-8-99<br>milj. mk | 9-12-99<br>milj. mk | 1-12-99<br>milj. mk |
|---|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Helsinki Media</b>                     |                    |                    |                     |                     |                    |                    |                     |                     |
| Aikakauslehtien kustantaminen*)           | 334,1              | 288,3              | 375,8               | 998,1               | 279,9              | 258,8              | 342,5               | 881,3               |
| Sähköinen viestintä                       | 70,7               | 68,2               | 94,1                | 233,0               | 96,5               | 99,3               | 138,6               | 334,3               |
| Toimialojen sisäinen kaupankäynti         | -1,7               | -0,8               | -1,7                | -4,3                | -0,4               | -0,3               | -0,7                | -1,4                |
| <b>Yhteensä</b>                           | <b>403,1</b>       | <b>355,6</b>       | <b>468,2</b>        | <b>1 226,8</b>      | <b>376,0</b>       | <b>357,8</b>       | <b>480,4</b>        | <b>1 214,2</b>      |
| <b>Sanoma</b>                             |                    |                    |                     |                     |                    |                    |                     |                     |
| Sanomalehtien kustantaminen ja painaminen | 690,4              | 670,8              | 697,6               | 2 058,7             | 844,1              | 805,0              | 862,4               | 2 511,5             |
| Taloustieto- ja uusmediakustantaminen     | 13,1               | 11,0               | 14,8                | 38,9                | 14,8               | 25,5               | 30,8                | 71,2                |
| Toimialojen sisäinen kaupankäynti         | -6,5               | -6,8               | -8,4                | -21,7               | -6,4               | -6,5               | -6,2                | -19,1               |
| <b>Yhteensä</b>                           | <b>696,9</b>       | <b>675,0</b>       | <b>704,0</b>        | <b>2 075,9</b>      | <b>852,5</b>       | <b>824,0</b>       | <b>887,0</b>        | <b>2 563,6</b>      |
| <b>WSOY</b>                               |                    |                    |                     |                     |                    |                    |                     |                     |
| Kustantaminen                             | 232,2              | 228,6              | 202,0               | 662,9               | 227,8              | 224,1              | 220,5               | 672,4               |
| Painotoiminta                             | 181,8              | 118,3              | 126,1               | 426,2               | 131,0              | 102,6              | 123,8               | 357,4               |
| Kalenteri- ja kalenteriliiketoiminta      | 15,6               | 44,6               | 193,8               | 254,0               | 14,1               | 43,1               | 172,2               | 229,4               |
| Muut                                      | 12,1               | 13,9               | -4,9                | 21,1                | 5,9                | 3,5                | 4,9                 | 14,3                |
| Toimialojen sisäinen kaupankäynti         | -46,0              | -50,8              | -18,6               | -115,4              | -44,9              | -40,2              | -36,6               | -121,7              |
| <b>Yhteensä</b>                           | <b>395,7</b>       | <b>354,6</b>       | <b>498,4</b>        | <b>1 248,7</b>      | <b>333,9</b>       | <b>333,0</b>       | <b>484,8</b>        | <b>1 151,7</b>      |
| <b>Rautakirja</b>                         |                    |                    |                     |                     |                    |                    |                     |                     |
| Kioskikauppa                              | 556,2              | 546,2              | 615,1               | 1 717,5             | 550,9              | 554,8              | 649,9               | 1 755,5             |
| Lehtitukku- ja kioskikauppa               | 252,8              | 278,6              | 273,7               | 805,1               | 264,1              | 284,3              | 298,7               | 847,0               |
| Kirjakauppa                               | 199,4              | 134,2              | 235,1               | 568,7               | 207,6              | 135,1              | 259,9               | 602,5               |
| Elokuvatoiminta                           | 97,5               | 55,0               | 91,4                | 243,9               | 82,5               | 65,4               | 100,6               | 248,5               |
| Ravintolatoiminta                         | 63,4               | 83,7               | 67,4                | 214,5               | 64,2               | 81,2               | 67,2                | 212,6               |
| Muut                                      | 70,3               | 0,0                | 0,0                 | 70,3                | 0,0                | 0,0                | 0,0                 | 0,0                 |
| Toimialojen sisäinen kaupankäynti         | -66,7              | -61,5              | -68,9               | -197,1              | -58,9              | -59,6              | -69,4               | -187,9              |
| <b>Yhteensä</b>                           | <b>1 172,9</b>     | <b>1 036,2</b>     | <b>1 213,8</b>      | <b>3 422,9</b>      | <b>1 110,4</b>     | <b>1 061,1</b>     | <b>1 306,8</b>      | <b>3 478,3</b>      |
| Konsernin sisäinen kaupankäynti           | -178,6             | -215,7             | -137,6              | -531,8              | -175,0             | -189,4             | -191,7              | -556,1              |
| <b>Yhteensä</b>                           | <b>2 490,1</b>     | <b>2 205,7</b>     | <b>2 746,8</b>      | <b>7 442,6</b>      | <b>2 497,8</b>     | <b>2 386,6</b>     | <b>2 967,3</b>      | <b>7 851,7</b>      |

\*) Sisältää painotoiminnan 1998

|   | milj. €      | milj. €      | milj. €      | milj. €        | milj. €      | milj. €      | milj. €      | milj. €        |
|---|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| <b>Helsinki Media</b>                     |              |              |              |                |              |              |              |                |
| Aikakauslehtien kustantaminen*)           | 56,2         | 48,5         | 63,2         | 167,9          | 47,1         | 43,5         | 57,6         | 148,2          |
| Sähköinen viestintä                       | 11,9         | 11,5         | 15,8         | 39,2           | 16,2         | 16,7         | 23,3         | 56,2           |
| Toimialojen sisäinen kaupankäynti         | -0,3         | -0,1         | -0,3         | -0,7           | -0,1         | -0,1         | -0,1         | -0,2           |
| <b>Yhteensä</b>                           | <b>67,8</b>  | <b>59,8</b>  | <b>78,7</b>  | <b>206,3</b>   | <b>63,2</b>  | <b>60,2</b>  | <b>80,8</b>  | <b>204,2</b>   |
| <b>Sanoma</b>                             |              |              |              |                |              |              |              |                |
| Sanomalehtien kustantaminen ja painaminen | 116,1        | 112,8        | 117,3        | 346,3          | 142,0        | 135,4        | 145,0        | 422,4          |
| Taloustieto- ja uusmediakustantaminen     | 2,2          | 1,8          | 2,5          | 6,5            | 2,5          | 4,3          | 5,2          | 12,0           |
| Toimialojen sisäinen kaupankäynti         | -1,1         | -1,1         | -1,4         | -3,6           | -1,1         | -1,1         | -1,0         | -3,2           |
| <b>Yhteensä</b>                           | <b>117,2</b> | <b>113,5</b> | <b>118,4</b> | <b>349,1</b>   | <b>143,4</b> | <b>138,6</b> | <b>149,2</b> | <b>431,2</b>   |
| <b>WSOY</b>                               |              |              |              |                |              |              |              |                |
| Kustantaminen                             | 39,1         | 38,5         | 34,0         | 111,5          | 38,3         | 37,7         | 37,1         | 113,1          |
| Painotoiminta                             | 30,6         | 19,9         | 21,2         | 71,7           | 22,0         | 17,2         | 20,8         | 60,1           |
| Kalenteri- ja kalenteriliiketoiminta      | 2,6          | 7,5          | 32,6         | 42,7           | 2,4          | 7,2          | 29,0         | 38,6           |
| Muut                                      | 2,0          | 2,3          | -0,8         | 3,5            | 1,0          | 0,6          | 0,8          | 2,4            |
| Toimialojen sisäinen kaupankäynti         | -7,7         | -8,5         | -3,1         | -19,4          | -7,6         | -6,8         | -6,2         | -20,5          |
| <b>Yhteensä</b>                           | <b>66,6</b>  | <b>59,6</b>  | <b>83,8</b>  | <b>210,0</b>   | <b>56,2</b>  | <b>56,0</b>  | <b>81,5</b>  | <b>193,7</b>   |
| <b>Rautakirja</b>                         |              |              |              |                |              |              |              |                |
| Kioskikauppa                              | 93,5         | 91,9         | 103,5        | 288,9          | 92,6         | 93,3         | 109,3        | 295,3          |
| Lehtitukku- ja kioskikauppa               | 42,5         | 46,9         | 46,0         | 135,4          | 44,4         | 47,8         | 50,2         | 142,5          |
| Kirjakauppa                               | 33,5         | 22,6         | 39,5         | 95,6           | 34,9         | 22,7         | 43,7         | 101,3          |
| Elokuvatoiminta                           | 16,4         | 9,2          | 15,4         | 41,0           | 13,9         | 11,0         | 16,9         | 41,8           |
| Ravintolatoiminta                         | 10,7         | 14,1         | 11,3         | 36,1           | 10,8         | 13,7         | 11,3         | 35,8           |
| Muut                                      | 11,8         | 0,0          | 0,0          | 11,8           | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0            |
| Toimialojen sisäinen kaupankäynti         | -11,2        | -10,3        | -11,6        | -33,1          | -9,9         | -10,0        | -11,7        | -31,6          |
| <b>Yhteensä</b>                           | <b>197,3</b> | <b>174,3</b> | <b>204,1</b> | <b>575,7</b>   | <b>186,7</b> | <b>178,5</b> | <b>219,8</b> | <b>585,0</b>   |
| Konsernin sisäinen kaupankäynti           | -30,0        | -36,3        | -23,1        | -89,5          | -29,4        | -31,8        | -32,2        | -93,5          |
| <b>Yhteensä</b>                           | <b>418,8</b> | <b>371,0</b> | <b>462,0</b> | <b>1 251,7</b> | <b>420,1</b> | <b>401,4</b> | <b>499,1</b> | <b>1 320,6</b> |

\*) Sisältää painotoiminnan 1998



# Tvtärkonsernit

## Liikevoitto toimialoittain

| LIIKEVOITTO TOIMIALOITTAIN                       | 1-4-98<br>milj. mk | 5-8-98<br>milj. mk | 9-12-98<br>milj. mk | 1-12-98<br>milj. mk | 1-4-99<br>milj. mk | 5-8-99<br>milj. mk | 9-12-99<br>milj. mk | 1-12-99<br>milj. mk |
|--|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Helsinki Media</b>                            |                    |                    |                     |                     |                    |                    |                     |                     |
| Aikakauslehtien kustantaminen*)                  | 20,6               | 8,1                | 44,3                | 73,0                | 16,0               | -1,9               | 36,0                | 50,1                |
| Sähköinen viestintä                              | -67,7              | -43,1              | -20,2               | -131,0              | -43,1              | -46,3              | -38,2               | -127,6              |
| Muut   | -6,1               | -6,1               | -6,1                | -18,3               | -6,1               | -6,1               | -6,1                | -18,3               |
| Toimialojen väliset eliminoinnit                 | 4,9                | 5,2                | 2,5                 | 12,6                | 3,1                | 6,4                | 6,5                 | 16,0                |
| <b>Yhteensä</b>                                  | <b>-48,3</b>       | <b>-35,9</b>       | <b>20,4</b>         | <b>-63,8</b>        | <b>-30,1</b>       | <b>-47,9</b>       | <b>-1,8</b>         | <b>-79,8</b>        |
| <b>Sanoma</b>                                    |                    |                    |                     |                     |                    |                    |                     |                     |
| Sanomalehtien kustantaminen<br>ja painaminen **) | 99,0               | 98,8               | 99,4                | 297,2               | 114,7              | 124,8              | 102,7               | 342,2               |
| Taloustieto- ja uusmediakustantaminen            | -18,5              | -18,7              | -25,9               | -63,1               | -21,3              | -19,0              | -16,2               | -56,4               |
| Muut   | 0,0                | 0,0                | 0,0                 | 0,0                 | 0,0                | 0,0                | 0,0                 | 0,0                 |
| Toimialojen väliset eliminoinnit                 | 0,0                | 0,0                | 0,0                 | 0,0                 | 0,0                | 0,0                | 0,0                 | 0,0                 |
| <b>Yhteensä</b>                                  | <b>80,5</b>        | <b>80,2</b>        | <b>73,5</b>         | <b>234,2</b>        | <b>93,4</b>        | <b>105,8</b>       | <b>86,6</b>         | <b>285,8</b>        |
| <b>WSOY</b>                                      |                    |                    |                     |                     |                    |                    |                     |                     |
| Kustantaminen                                    | 41,6               | 44,9               | -13,9               | 72,6                | 34,1               | 44,2               | -5,6                | 72,7                |
| Painotoiminta                                    | 28,7               | 18,8               | 4,4                 | 51,9                | 13,9               | 10,7               | 15,5                | 40,1                |
| Kalenteriliiketoiminta                           | -27,4              | -14,2              | 46,9                | 5,3                 | -30,9              | -21,9              | 36,1                | -16,6               |
| Muut **)   | 68,0               | 43,4               | 19,1                | 130,5               | 20,3               | 14,2               | 26,6                | 61,0                |
| Toimialojen väliset eliminoinnit                 | -13,1              | -18,1              | -19,1               | -50,3               | -20,7              | -7,2               | -0,9                | -28,8               |
| <b>Yhteensä</b>                                  | <b>97,8</b>        | <b>74,9</b>        | <b>37,3</b>         | <b>210,0</b>        | <b>16,7</b>        | <b>40,0</b>        | <b>71,7</b>         | <b>128,3</b>        |
| <b>Rautakirja</b>                                |                    |                    |                     |                     |                    |                    |                     |                     |
| Kioskikauppa                                     | 24,4               | 24,8               | 21,2                | 70,4                | 22,2               | 23,5               | 27,7                | 73,3                |
| Lehtitukku- ja kirjakauppa                       | 15,7               | 22,9               | 10,8                | 49,4                | 14,9               | 20,7               | 17,5                | 53,1                |
| Kirjakauppa                                      | 2,2                | -3,1               | 24,8                | 23,9                | 2,0                | -5,9               | 31,7                | 27,8                |
| Elokuvatoiminta                                  | 15,2               | -1,5               | -5,4                | 8,2                 | 3,4                | -0,7               | 8,7                 | 11,4                |
| Ravintolatoiminta                                | -3,9               | 6,9                | -0,1                | 2,9                 | -1,9               | 7,3                | -0,8                | 4,5                 |
| Muut   | 10,3               | 8,3                | 9,3                 | 27,9                | 9,1                | 9,4                | 9,8                 | 28,4                |
| Toimialojen väliset eliminoinnit                 | 0,0                | 0,0                | 0,0                 | 0,0                 | 0,0                | 0,0                | 0,0                 | 0,0                 |
| <b>Yhteensä</b>                                  | <b>64,0</b>        | <b>58,3</b>        | <b>60,5</b>         | <b>182,8</b>        | <b>49,6</b>        | <b>54,3</b>        | <b>94,6</b>         | <b>198,5</b>        |
| <b>Muut yhtiöt ***)</b>                          |                    |                    |                     |                     |                    |                    |                     |                     |
| Konserniyhtiöiden väliset eliminoinnit           | -63,4              | -21,0              | -55,2               | -139,6              | -32,7              | -15,7              | -20,0               | -68,4               |
| <b>Yhteensä</b>                                  | <b>130,5</b>       | <b>156,4</b>       | <b>136,6</b>        | <b>423,5</b>        | <b>96,8</b>        | <b>120,8</b>       | <b>208,6</b>        | <b>426,2</b>        |

|  | milj. €     | milj. €     | milj. €     | milj. €      | milj. €     | milj. €     | milj. €     | milj. €      |
|--|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>Helsinki Media</b>                            |             |             |             |              |             |             |             |              |
| Aikakauslehtien kustantaminen*)                  | 3,5         | 1,4         | 7,5         | 12,3         | 2,7         | -0,3        | 6,1         | 8,4          |
| Sähköinen viestintä                              | -11,4       | -7,2        | -3,4        | -22,0        | -7,3        | -7,8        | -6,4        | -21,5        |
| Muut   | -1,0        | -1,0        | -1,0        | -3,1         | -1,0        | -1,0        | -1,0        | -3,1         |
| Toimialojen väliset eliminoinnit                 | 0,8         | 0,9         | 0,4         | 2,1          | 0,5         | 1,1         | 1,1         | 2,7          |
| <b>Yhteensä</b>                                  | <b>-8,1</b> | <b>-6,0</b> | <b>3,4</b>  | <b>-10,7</b> | <b>-5,1</b> | <b>-8,1</b> | <b>-0,3</b> | <b>-13,4</b> |
| <b>Sanoma</b>                                    |             |             |             |              |             |             |             |              |
| Sanomalehtien kustantaminen<br>ja painaminen **) | 16,6        | 16,6        | 16,7        | 50,0         | 19,3        | 21,0        | 17,3        | 57,6         |
| Taloustieto- ja uusmediakustantaminen            | -3,1        | -3,1        | -4,4        | -10,6        | -3,6        | -3,2        | -2,7        | -9,5         |
| Muut   | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0          | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0          |
| Toimialojen väliset eliminoinnit                 | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0          | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0          |
| <b>Yhteensä</b>                                  | <b>13,5</b> | <b>13,5</b> | <b>12,4</b> | <b>39,4</b>  | <b>15,7</b> | <b>17,8</b> | <b>14,6</b> | <b>48,1</b>  |
| <b>WSOY</b>                                      |             |             |             |              |             |             |             |              |
| Kustantaminen                                    | 7,0         | 7,6         | -2,3        | 12,2         | 5,7         | 7,4         | -0,9        | 12,2         |
| Painotoiminta                                    | 4,8         | 3,2         | 0,7         | 8,7          | 2,3         | 1,8         | 2,6         | 6,7          |
| Kalenteriliiketoiminta                           | -4,6        | -2,4        | 7,9         | 0,9          | -5,2        | -3,7        | 6,1         | -2,8         |
| Muut **)   | 11,4        | 7,3         | 3,2         | 22,0         | 3,4         | 2,4         | 4,5         | 10,3         |
| Toimialojen väliset eliminoinnit                 | -2,2        | -3,0        | -3,2        | -8,5         | -3,5        | -1,2        | -0,2        | -4,9         |
| <b>Yhteensä</b>                                  | <b>16,4</b> | <b>12,6</b> | <b>6,3</b>  | <b>35,3</b>  | <b>2,8</b>  | <b>6,7</b>  | <b>12,1</b> | <b>21,6</b>  |
| <b>Rautakirja</b>                                |             |             |             |              |             |             |             |              |
| Kioskikauppa                                     | 4,1         | 4,2         | 3,6         | 11,8         | 3,7         | 3,9         | 4,7         | 12,3         |
| Lehtitukku- ja kirjakauppa                       | 2,6         | 3,9         | 1,8         | 8,3          | 2,5         | 3,5         | 2,9         | 8,9          |
| Kirjakauppa                                      | 0,4         | -0,5        | 4,2         | 4,0          | 0,3         | -1,0        | 5,3         | 4,7          |
| Elokuvatoiminta                                  | 2,5         | -0,3        | -0,9        | 1,4          | 0,6         | -0,1        | 1,5         | 1,9          |
| Ravintolatoiminta                                | -0,7        | 1,2         | 0,0         | 0,5          | -0,3        | 1,2         | -0,1        | 0,8          |
| Muut   | 1,7         | 1,4         | 1,6         | 4,7          | 1,5         | 1,6         | 1,6         | 4,8          |
| Toimialojen väliset eliminoinnit                 | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0          | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0          |
| <b>Yhteensä</b>                                  | <b>10,8</b> | <b>9,8</b>  | <b>10,2</b> | <b>30,7</b>  | <b>8,3</b>  | <b>9,1</b>  | <b>15,9</b> | <b>33,4</b>  |
| <b>Muut yhtiöt ***)</b>                          |             |             |             |              |             |             |             |              |
| Konserniyhtiöiden väliset eliminoinnit           | -10,7       | -3,5        | -9,3        | -23,5        | -5,5        | -2,6        | -3,4        | -11,5        |
| <b>Yhteensä</b>                                  | <b>21,9</b> | <b>26,3</b> | <b>23,0</b> | <b>71,2</b>  | <b>16,3</b> | <b>20,3</b> | <b>35,1</b> | <b>71,7</b>  |

\*) Sisältää painotoiminnan 1998

\*\*) Sisältää osuuden Rautakirjasta

\*\*) Emoyhtiö Sanoma-WSOY Oyj, kiinteistö- ja sijoitusyhtiöt



|                                   |        |       |
|-----------------------------------|--------|-------|
| Oma pääoma/osake                  | 135,15 | 22,73 |
| Osinko/osake (hallituksen esitys) | 10,75  | 1,81  |

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

SanomaWSOY

|  | €      | mk     |
|--|--------|--------|
| Tulos/osake                            | 2,13   | 12,68  |
| Rahavirta/osake                        | 3,58   | 21,28  |
| Oma pääoma/osake                       | 22,73  | 135,15 |
| Osinko/osake (hallituksen esitys)      | 1,81   | 10,75  |
| Osinko tuloksesta, %                   | 84,8 % |        |
| Efektiiivinen osinkotuotto, %, A-osake | 3,50 % |        |
| Efektiiivinen osinkotuotto, %, B-osake | 3,55 % |        |
| Hinta/voittosuhte (P/E-luku) A-osake   | 24,2   |        |
| Hinta/voittosuhte (P/E-luku) B-osake   | 23,9   |        |

## Kombinaatiosulautuminen

Werner Söderström Osakeyhtiö - WSOY, Sanoma Osakeyhtiö, Helsinki Media Company Oy ja kahta viimeksi mainittua omistanut Oy Devarda Ab sulautuivat 1.5.1999 perustamalla yhdessä uuden vastaanottavan osakeyhtiön Sanoma-WSOY Oyj:n, jolle kaikki sulautuvien yhtiöiden varat ja velat siirtyivät.

## Sulautumisvastike

Sulautuvien yhtiöiden osakkeenomistajista tuli sulautumisen voimaantullessa Sanoma-WSOY Oyj:n osakkeenomistajia. Sulautumisvastikkeena annettiin Sanoma-WSOY Oyj:n kymmenen markan nimellisarvoisia osakkeita seuraavasti:

Kutakin Werner Söderström Osakeyhtiö - WSOY:n 10 mk:n nimellisarvoista A-sarjan osaketta vastaan annettiin yksi Sanoma-WSOY Oyj:n A-sarjan osake ja Werner Söderström Osakeyhtiö - WSOY:n B-sarjan osaketta vastaan yksi Sanoma-WSOY Oyj:n B-sarjan osake.

Kutakin Sanoma Osakeyhtiön 100 mk:n nimellisarvoista K-sarjan osaketta vastaan annettiin 17,6074 kappaletta Sanoma-WSOY Oyj:n A-sarjan osakkeita ja 32,9373 kappaletta B-sarjan osakkeita. Kutakin Sanoma Osakeyhtiön E-sarjan osaketta vastaan annettiin 50,5447 kappaletta Sanoma-WSOY Oyj:n B-sarjan osakkeita.

Kutakin Helsinki Media Company Oy:n 50 mk:n nimellisarvoista K-sarjan osaketta vastaan annettiin 2,5266 kappaletta Sanoma-WSOY Oyj:n A-sarjan osakkeita ja 4,5480 kappaletta B-sarjan osakkeita. Kutakin Helsinki Media Company Oy:n E-sarjan osaketta vastaan annettiin 7,0747 kappaletta Sanoma-WSOY Oyj:n B-sarjan osakkeita.

Kutakin Oy Devarda Ab:n 100 mk:n nimellisarvoista osaketta vastaan annettiin 198,5166 kappaletta Sanoma-WSOY Oyj:n A-sarjan osakkeita ja 1 004,6143 kappaletta Sanoma-WSOY Oyj:n B-sarjan osakkeita.

Mikäli vastikkeena annettujen osakkeiden lukumäärä ei mennyt tasan kunkin Sanoma Osakeyhtiön, Helsinki Media Company Oy:n tai Oy Devarda Ab:n osakkeenomistajan omistaman sulautuvan yhtiön osakelukumäärän kanssa siten, että osakkeenomistaja sai täyden vastikkeen vastaanottavan yhtiön osakkeina, tällaiselle osakkeenomistajalle suoritettiin puuttuvalta osin rahavastike. Rahavastike määräytyi kunkin Sanoma-WSOY Oyj:n A-sarjan osakkeen osalta Werner Söderström Osakeyhtiö - WSOY:n A-sarjan osakkeen ja kunkin Sanoma-WSOY Oyj:n B-osakkeen osalta Werner Söderström Osakeyhtiö - WSOY:n B-sarjan osakkeen Helsingin Pörssissä tehtyjen kauppohen keskihintana kaupankäyntivolyyymilla painotettuna kolmen kuukauden jaksolla, joka päättyi kolme viikkoa ennen sulautumisen voimaantuloa. A-osakkeen vastikeperusteen keskihinnaksi tuli 65,32 euroa ja B-osakkeen keskihinnaksi



57,16 euroa. Jos kyseessä oli murto-osa Sanoma-WSOY Oyj:n osaketta, vastike oli vastaava murto-osa vastikeperusteena olleesta keskiarvohinnasta. Vastiketta ei annettu sulautuvien yhtiöiden itse omistamista toisten sulautuvien yhtiöiden osakkeista.

| <b>Osakepääoma</b>        | <b>€</b>   | <b>mk</b>   |
|---------------------------|------------|-------------|
| <b>Osakepääoma 31.12.</b> | 61 187 439 | 363 803 990 |
| A-osakkeet                | 10 094 463 | 60 018 950  |
| B-osakkeet                | 51 092 976 | 303 785 040 |

SanomaWSOY:n yhtiöjärjestyksen mukaan vähimmäisosakepääoma on 300 000 000 mk ja enimmäisosakepääoma 1 200 000 000 mk, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

#### **Osakesarjat ja osakemarkkinat**

Yhtiöllä on kaksi osakesarjaa, A (20 ääntä) ja B (yksi ääni). Kaikki osakkeet oikeuttavat samansuuruiseen osinkoon. Yhtiöjärjestykseen on sisällytetty määräys, jonka mukaisesti A-sarjan osake voidaan muuttaa B-sarjan osakkeeksi.

|   |            |
|---|------------|
| <b>Osakkeiden määrä 31.12., kpl</b>                               | 36 380 399 |
| A-osakkeet  | 6 001 895  |
| B-osakkeet  | 30 378 504 |
| <b>Osakkeiden määrä keskimäärin, kpl</b>                          | 36 380 399 |
| A-osakkeet  | 6 001 895  |
| B-osakkeet  | 30 378 504 |
| <b>Ulkona oleva osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin, kpl</b> | 34 583 580 |
| A-osakkeet  | 6 001 895  |
| B-osakkeet  | 28 581 685 |

SanomaWSOY:n osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssin päälisalla 3.5.1999 alkaen. WSOY:n osakkeiden noteeraus päättyi 30.4.1999. Alkuvuonna WSOY:n A-osaketta vaihtui 5 350 kappaletta 64,67 euron (384,50 mk:n) keskiarvoon ja B-osaketta 820 865 kappaletta 55,59 euron (330,50 mk:n) keskiarvoon. Yhteensä WSOY:n osakkeiden pörssivaihto vuoden ensikolmanneksen aikana oli 46 milj. euroa (273 mmk). A-osakkeista vaihtui 0,3 % ja B-osakkeista 8,2 %. WSOY:n osakesarjat vaihdettiin SanomaWSOY:n osakesarjoihin yhden suhteessa yhteen.

SanomaWSOY:n A-osaketta vaihtui vuoden aikana 103 264 kappaletta 65,27 euron (388,08 mk:n) keskiarvoon ja B-osaketta 1 609 876 kappaletta 52,60 euron (312,75 mk:n) keskiarvoon.



### Osakkeiden vaihto

|  |           |
|--|-----------|
| A-osakkeiden vaihto, kpl   | 103 264   |
| A-osakkeiden vaihdon osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta, % | 1,7 %     |
| B-osakkeiden vaihto, kpl   | 1 609 876 |
| B-osakkeiden vaihdon osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta, % | 5,3 %     |

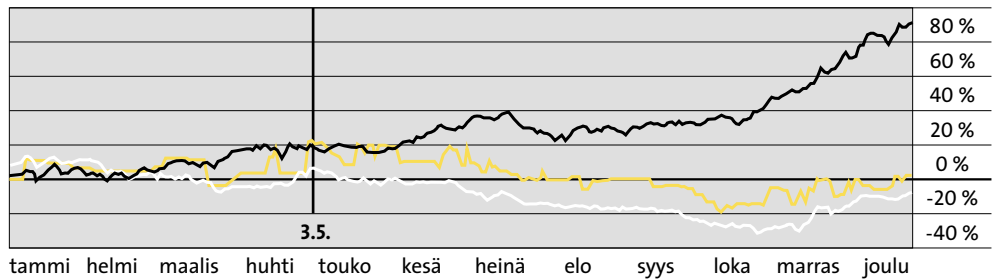
| A-osakkeen kurssi      | €     | mk     |
|------------------------|-------|--------|
| Vuoden alin kurssi     | 45,00 | 267,56 |
| Vuoden ylin kurssi     | 74,0  | 439,98 |
| Tilikauden keskipörssi | 65,27 | 388,08 |
| Vuoden lopun kurssi    | 51,60 | 306,80 |

| B-osakkeen kurssi      | €     | mk     |
|------------------------|-------|--------|
| Vuoden alin kurssi     | 42,00 | 249,72 |
| Vuoden ylin kurssi     | 69,00 | 410,26 |
| Tilikauden keskipörssi | 52,60 | 312,75 |
| Vuoden lopun kurssi    | 51,00 | 303,23 |

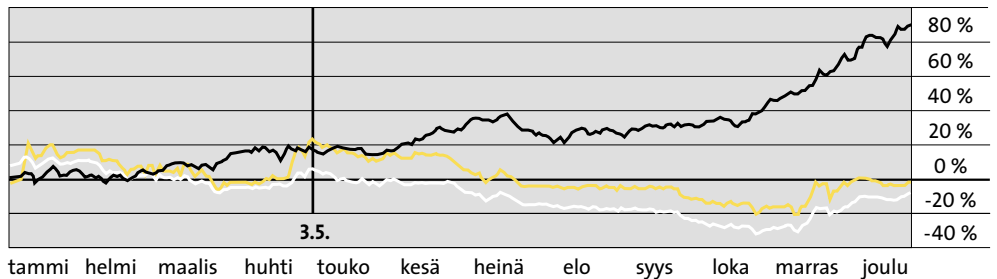
| Osakkeen arvo        | €     | mk     |
|----------------------|-------|--------|
| Nimellisarvo 31.12.  | 1,68  | 10,00  |
| Verotusarvo, A-osake | 36,40 | 216,42 |
| Verotusarvo, B-osake | 35,70 | 212,26 |

### Osakkeen hinnan ja vertailuindeksien kehitys

HEX-Yleisindeksi  
 HEX-toimialaindeksi: viestintä ja kustannus  
 SanomaWSOY:n A-osake 3.5.1999 alkaen (30.4 asti WSOY A)



HEX-Yleisindeksi  
 HEX-toimialaindeksi: viestintä ja kustannus  
 SanomaWSOY:n B-osake 3.5.1999 alkaen (30.4 asti WSOY B)



|   | €             | mk             |
|---|---------------|----------------|
| <b>Kaikkien osakkeiden markkina-arvo 31.12.</b>       | 1 859 001 486 | 11 053 120 905 |
| A-osake   | 309 697 782   | 1 841 379 393  |
| B-osake   | 1 549 303 704 | 9 211 741 512  |
| <b>Ulkona olevien osakkeiden markkina-arvo 31.12.</b> | 1 767 363 717 | 10 508 267 473 |
| A-osake   | 309 697 782   | 1 841 379 393  |
| B-osake   | 1 457 665 935 | 8 666 888 080  |

Sanoma-WSOY Oyj:n osakkeiden kaupankäyntitunnukset Helsingin Pörssissä ovat SWSAV ja SWSBV. Osakkeiden koodit pörssitiedonvälittäjillä ovat seuraavat:

|           | A-sarja  | B-sarja  |
|-----------|----------|----------|
| Bloomberg | SWSAV FH | SWSBV FH |
| Reuters   | SWSAV.HE | SWSBV.HE |
| Startel   | SWSAV    | SWSBV    |
| Bridge    | FI;SWS.A | FI;SWS.B |

Yhtiön osakkeet on liitetty Suomen Arvopaperikeskuksen pitämään arvo-osuusjärjestelmään. Vuoden 1999 lopussa yhtiöllä oli 4 824 osakkeenomistajaa.

#### **Omien osakkeiden omistus**

SanomaWSOY omisti 31.12. omia osakkeitaan tytäryhtiönsä Tiikerijakelu Oy:n kautta yhteensä 1 796 819 B-osaketta eli 4,94 % osakkeista ja 1,19 % äänistä. Tiikerijakelu Oy, joka ennen fuusiota oli Sanoma Osakeyhtiön tytäryhtiö, sai osakkeet fuusion yhteydessä sulautumisvastikkeeksi Helsinki Media Company Oy:n osakkeista. K-osakkeita oli 155 244 kappaletta ja niitä vastaan Tiikerijakelu sai 706 049 Sanoma-WSOY Oyj:n B-osaketta, E-osakkeita oli 154 179 kappaletta ja niitä vastaan Tiikerijakelu sai 1 090 770 Sanoma-WSOY Oyj:n B-osaketta (vaihtosuhteet sivuilla 44–45).

#### **Kulttuurirahaston omistuksen nousu**

Lastannet Holding B.V., joka oli ennen fuusiota Sanoma Osakeyhtiön tytäryhtiö, myi 29.4.1999 Tiikerijakelu Oy:lle osakassopimuksen mukaisesti Helsinki Media Company Oy:n K-osakkeita 155 244 ja E-osakkeita 154 179 kappaletta. Nämä Helsinki Media Company Oy:n osakkeet muuntuivat fuusiossa 392 239:ksi Sanoma-WSOY Oyj:n A-osakkeeksi. Tiikerijakelu otti vastatakseen osakassopimuksen sitoumuksesta myydä osakkeet Suomen Kulttuurirahastolle. Tämä kauppa toteutui 3.5.1999, jolloin Suomen Kulttuurirahaston osuus osakkeista oli 1,70 % ja äänistä 6,25 %.

#### **Johdon osakkeenomistus**

Hallituksen, toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen sekä heidän arvopaperimarkkinalain 1 luvun 5 §:ssä tarkoitetulla tavalla määräysvallassaan olevien yhteisöjen yhteenlaskettu osuus yhtiön osakkeista 31.12. oli 50,08 % ja äänistä 46,36 %.





### **Hallituksen valtuudet**

SanomaWSOY:n hallituksella ei tilikauden päättyessä ollut valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen, osakeannin järjestämiseen eikä vaihtovelkakirjalainojen tai optio-oikeuksien liikkeellelaskuun.

### **Osakassopimus**

Sulautuneiden yhtiöiden, Oy Devarda Ab:n, Helsinki Media Company Oy:n, Sanoma Osakeyhtiön ja Werner Söderström Osakeyhtiö - WSOY:n, pääosakkaat ovat solmineet osakassopimuksen. Osakassopimuksessa on sovittu etuosto-oikeudesta, jos joku sopijapuoli luopuu Sanoma-WSOY Oyj:n A-sarjan osakkeistaan muuten kuin sopijaryhmien sisällä. Osakassopimus on voimassa viiden vuoden ajan allekirjoituspäivästä 14.5.1998. Tämän sopimuksen allekirjoittajat ovat Alfred Kordelinin yleinen edistys- ja sivistysrahasto, Alfred Kordelinin Seura, Kalevalaseura, Suomalaisen Kirjallisuuden Seura, Suomen Kulttuurirahasto, Werner Söderström Osakeyhtiön Kirjallisuussäätiö, Aatos Erkko, Jane Erkko, Patricia Seppälä, Rafaela Seppälä, Robin Langenskiöld, Oy Asipex Ab ja Lastannet Holding B.V. Myöhemmin sopimuksen osapuoliksi ovat tulleet Tiikerijakelu Oy (Lastannet Holding B.V.:n sijaan 29.4.1999) sekä Patricia Seppälän lapsenlapset Christoffer Langenskiöld, Sebastian Langenskiöld, Pamela Langenskiöld, Lorna Noyer ja Alex Noyer (Patricia Seppälän lahjoituksen myötä 16.4.1999).

Yhtiön hallituksen tiedossa ei ole muita yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä voimassaolevia sopimuksia.

### **SanomaWSOY-arvopaperin sisäiset kaupankäyntirajoitukset (1.3.2000 alkaen)**

Sisäpiiriläinen ei saa antaa SanomaWSOY-arvopapereita koskevia osto-, myynti- ym. toimeksiantoja, jos hänellä on sisäpiiritietoa.

Sisäpiiriin kuuluvat henkilöt eivät saa käydä kauppaa SW-arvopaperilla neljäntoista vuorokauden aikana ennen yhtiön osavuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista.

SanomaWSOY suosittelee, ettei sisäpiiriläinen muutoinkaan anna SW-arvopapereita koskevia osto-, myynti ym. toimeksiantoja muulloin kuin kahden viikon sisällä yhtiön säännöllisen tiedonantovelvollisuuden piiriin kuuluvien tiedotteiden (tilinpäätöstiedot ja osavuositarkastukset) julkistamisesta. Lisäksi SanomaWSOY suosittelee, että SW-arvopapereilla ei käydä lyhytaikaista kauppaa eli osteta ja myydä samoja arvopapereita kuuden kuukauden sisällä.

Osinkopolitiikka, ks. hallituksen toimintakertomus, sivu 5.

Kuukausittain päivitettävä julkinen sisäpiirirekisteri on luettavissa osoitteessa [www.sanomawsoy.fi](http://www.sanomawsoy.fi).



## 20 suurinta osakkeenomistajaa

| OSAKAS   | Osakkeiden lukumäärä |                   | yht.              | %            | Äänimäärä          |              |
|--|----------------------|-------------------|-------------------|--------------|--------------------|--------------|
|  | A-sarja              | B-sarja           |                   |              |                    | %            |
| <b>1 Erkko Aatos</b>   | <b>1 770 905</b>     | <b>8 937 979</b>  | <b>10 708 884</b> | <b>29,44</b> | <b>44 356 079</b>  | <b>29,49</b> |
| Erkko Aatos  | 1 281 458            | 6 510 415         | 7 791 873         | 21,42        | 32 139 575         | 21,37        |
| Oy Asipex Ab   | 489 447              | 2 427 564         | 2 917 011         | 8,02         | 12 216 504         | 8,12         |
| <b>2 Seppälä Patricia</b>                                      | <b>642 906</b>       | <b>2 594 635</b>  | <b>3 237 541</b>  | <b>8,90</b>  | <b>15 452 755</b>  | <b>10,27</b> |
| <b>3 Langenskiöld Robin</b>                                    | <b>302 936</b>       | <b>1 621 393</b>  | <b>1 924 329</b>  | <b>5,29</b>  | <b>7 680 113</b>   | <b>5,11</b>  |
| <b>4 Seppälä Rafaela</b>                                       | <b>302 936</b>       | <b>1 621 393</b>  | <b>1 924 329</b>  | <b>5,29</b>  | <b>7 680 113</b>   | <b>5,11</b>  |
| <b>5 Tiikerijakelu Oy (SanomaWSOY:n tytäryhtiö)</b>            |                      | <b>1 796 819</b>  | <b>1 796 819</b>  | <b>4,94</b>  | <b>1 796 819</b>   | <b>1,19</b>  |
| <b>6 Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen</b>              | <b>180 136</b>       | <b>1 144 143</b>  | <b>1 324 279</b>  | <b>3,64</b>  | <b>4 746 863</b>   | <b>3,16</b>  |
| <b>7 Alfred Kordelinin yleinen edistys- ja sivistysrahasto</b> | <b>450 333</b>       | <b>849 361</b>    | <b>1 299 694</b>  | <b>3,57</b>  | <b>9 856 021</b>   | <b>6,55</b>  |
| <b>8 Helsingin Sanomien 100-vuotissäätiö</b>                   | <b>228 983</b>       | <b>1 021 699</b>  | <b>1 250 682</b>  | <b>3,44</b>  | <b>5 601 359</b>   | <b>3,72</b>  |
| <b>9 Pohjolan konserni</b>                                     | <b>81 525</b>        | <b>965 494</b>    | <b>1 047 019</b>  | <b>2,88</b>  | <b>2 595 994</b>   | <b>1,73</b>  |
| Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola                              | 81 525               | 396 724           | 478 249           | 1,31         | 2 027 224          | 1,35         |
| Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj                                    |                      | 318 770           | 318 770           | 0,88         | 318 770            | 0,21         |
| Henkivakuutusosakeyhtiö Pohjola                                |                      | 250 000           | 250 000           | 0,69         | 250 000            | 0,17         |
| <b>10 Sampo-konserni</b>                                       | <b>108 154</b>       | <b>761 540</b>    | <b>869 694</b>    | <b>2,39</b>  | <b>2 924 620</b>   | <b>1,94</b>  |
| Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo                                 | 76 826               | 465 496           | 542 322           | 1,49         | 2 002 016          | 1,33         |
| Vakuutusosakeyhtiö Yritys-Sampo                                | 31 328               | 141 604           | 172 932           | 0,48         | 768 164            | 0,51         |
| Teollisuusvakuutus Oy  |                      | 98 440            | 98 440            | 0,27         | 98 440             | 0,07         |
| Keskeytysvakuutusosakeyhtiö Otso                               |                      | 42 000            | 42 000            | 0,12         | 42 000             | 0,03         |
| Vakuutusyhtiö Sampo Oyj  |                      | 14 000            | 14 000            | 0,04         | 14 000             | 0,01         |
| <b>11 Suomen Kulttuurirahasto</b>                              | <b>462 239</b>       | <b>155 360</b>    | <b>617 599</b>    | <b>1,70</b>  | <b>9 400 140</b>   | <b>6,25</b>  |
| <b>12 Näyttelijöiden vanhuudenkotisäätiö</b>                   | <b>96 562</b>        | <b>456 121</b>    | <b>552 683</b>    | <b>1,52</b>  | <b>2 387 361</b>   | <b>1,59</b>  |
| <b>13 WSOY:n kirjallisuussäätiö</b>                            | <b>334 575</b>       | <b>158 409</b>    | <b>492 984</b>    | <b>1,36</b>  | <b>6 849 909</b>   | <b>4,55</b>  |
| <b>14 Suomalaisen kirjallisuuden seura</b>                     | <b>66 000</b>        | <b>283 450</b>    | <b>349 450</b>    | <b>0,96</b>  | <b>1 603 450</b>   | <b>1,07</b>  |
| <b>15 Sanoma Osakeyhtiön eläkesäätiö</b>                       | <b>10 106</b>        | <b>268 990</b>    | <b>279 096</b>    | <b>0,77</b>  | <b>471 110</b>     | <b>0,31</b>  |
| <b>16 Graafisen teollisuuden tutkimussäätiö</b>                | <b>44 697</b>        | <b>211 130</b>    | <b>255 827</b>    | <b>0,70</b>  | <b>1 105 070</b>   | <b>0,73</b>  |
| <b>17 Päivälehdien arkistosäätiö</b>                           | <b>86 498</b>        | <b>169 164</b>    | <b>255 662</b>    | <b>0,70</b>  | <b>1 899 124</b>   | <b>1,26</b>  |
| <b>18 Noyer Lorna</b>  | <b>21 764</b>        | <b>218 302</b>    | <b>240 066</b>    | <b>0,66</b>  | <b>653 582</b>     | <b>0,43</b>  |
| <b>19 Noyer Alex</b>   | <b>21 761</b>        | <b>218 304</b>    | <b>240 065</b>    | <b>0,66</b>  | <b>653 524</b>     | <b>0,43</b>  |
| <b>20 Eläkesäätiö Polaris Pensionsstiftelse</b>                |                      | <b>203 000</b>    | <b>203 000</b>    | <b>0,56</b>  | <b>203 000</b>     | <b>0,13</b>  |
| <b>20 suurinta yhteensä</b>                                    | <b>5 402 695</b>     | <b>25 383 720</b> | <b>30 786 415</b> | <b>84,64</b> | <b>133 437 620</b> | <b>88,72</b> |
| Hallintarekisteröidyt yhteensä                                 | 18 853               | 607 277           | 626 130           | 1,72         | 984 337            | 0,65         |

Suurimmat osakkeenomistajat on ryhmitelty siten, että yhtiön tiedossa olevat henkilöomistajan suorat omistukset ja sijoitusyhtiöosakkeet on ilmoitettu sekä yhteenlaskettuina että erillisinä. Samoin samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden omistukset on laskettu yhteen ja ilmoitettu erillisinä.

Kuukausittain päivitettävä luettelo suurimmista omistajista on luettavissa osoitteessa [www.sanomawsoy.fi](http://www.sanomawsoy.fi).



### Omistajat ryhmittäin 30.12.1999

|  | Osakkaita, kpl | %             | Osakkeita, kpl    | %            | Äänimäärä          | %            |
|--|----------------|---------------|-------------------|--------------|--------------------|--------------|
| Julkiset yritykset                     | 2              | 0,04          | 26 890            | 0,07         | 26 890             | 0,02         |
| Yksityiset yritykset                   | 224            | 4,64          | 5 527 666         | 15,20        | 16 091 647         | 10,70        |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset*        | 46             | 0,89          | 3 223 479         | 8,86         | 7 441 118          | 4,95         |
| Julkisyhteisöt                         | 37             | 0,77          | 2 694 272         | 7,41         | 7 694 920          | 5,12         |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt    | 162            | 3,36          | 5 829 011         | 16,02        | 41 429 881         | 27,54        |
| Kotitaloudet                           | 4 323          | 89,61         | 18 951 825        | 52,09        | 77 274 947         | 51,37        |
| Ulkomaiset sijoittajat (rekisteröidyt) | 33             | 0,68          | 58 995            | 0,16         | 205 580            | 0,14         |
| <b>Yhteensä</b>                        | <b>4 827</b>   | <b>100,00</b> | <b>36 312 138</b> | <b>99,81</b> | <b>150 164 983</b> | <b>99,83</b> |
| Yhteistilillä                          |                |               | 68 261            | 0,19         | 251 421            | 0,17         |
| Liikkeelle laskettu määrä              |                |               | 36 380 399        | 100,00       | 150 416 404        | 100,00       |
| * Sisältää hallintarekisterit (3)      |                |               | 626 130           | 1,72         | 984 337            | 0,65         |

### Osakkeenomistuksen jakautuminen 30.12.1999

| Osakkeiden määrä          | Osakkaita, kpl | %             | Osakkeita, kpl    | %            | Äänimäärä          | %            |
|---------------------------|----------------|---------------|-------------------|--------------|--------------------|--------------|
| 1–100                     | 1 838          | 38,08         | 98 475            | 0,27         | 337 362            | 0,22         |
| 101–1 000                 | 2 250          | 46,61         | 795 268           | 2,19         | 2 237 045          | 1,49         |
| 1 001–10 000              | 607            | 12,58         | 1 705 467         | 4,69         | 5 479 741          | 3,64         |
| 10 001–100 000            | 97             | 2,01          | 2 986 046         | 8,21         | 9 131 501          | 6,07         |
| 100 001–1 000 000         | 26             | 0,54          | 7 260 325         | 19,96        | 35 809 212         | 23,81        |
| 1 000 001–999 999 999 999 | 9              | 0,19          | 23 466 557        | 64,50        | 97 170 122         | 64,60        |
| <b>Yhteensä</b>           | <b>4 827</b>   | <b>100,00</b> | <b>36 312 138</b> | <b>99,81</b> | <b>150 164 983</b> | <b>99,83</b> |
| Yhteistilillä             |                |               | 68 261            | 0,19         | 251 421            | 0,17         |
| Liikkeelle laskettu määrä |                |               | 36 380 399        | 100,00       | 150 416 404        | 100,00       |



SanomaWSOY-konsernin tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien säännösten mukaisesti. Sanoma-WSOY Oyj syntyi 1.5.1999 kombinaatiofuusiossa. Vuodelta 1999 on laadittu virallinen tilinpäätös yhtiön ensimmäiseltä tilikaudelta 1.5.–31.12.1999 sekä pro forma -tilinpäätös konsernista vertailutietoineen kaudelta 1.1.–31.12.1999. Käytännössä konserniyhtiöt ovat toimineet yhteiseen lukuun vuoden 1999 alusta lähtien.

### Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätös on laadittu emoyhtiön ja tytäryhtiöiden tuloslaskelmien, taseiden ja liitetietojen yhdistelmänä. Konserniyhtiöiden erillistilinpäätökset on ennen konsernitilinpäätökseen yhdistelemistä oikaistu konsernin yhtenäisten laskentaperiaatteiden mukaisiksi.

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät Sanoma-WSOY Oyj:n lisäksi ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä oli tilikauden päättyessä suoraan tai välillisesti yli 50 prosenttia äänimäärästä. Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmän mukaan. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernituloslaskelmaan hankinta-ajankohdasta tai muusta sopimukseen pohjautuvasta ajankohdasta lukien ja myydyt yhtiöt myyntiajankohtaan saakka. Osakeomistuksen eliminoinnin yhteydessä syntyneet tytäryhtiöosakkeiden hankintamenojen ja tytäryhtiön hankintahetken omien pääomien väliset eliminointierot on kohdistettu ensisijaisesti niille konsernitaseen omaisuus- ja velkaerille, joista ne ovat aiheutuneet. Loppuosa eliminointierosta on esitetty konsernilikearvona, joka poistetaan suunnitelman mukaan taloudellisena vaikutusaikanaan.

Osakkuusyhtiöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Osuus osakkuusyrityksen voitosta tai tappiosta on merkitty ennen liikevoittoa esitettäviin tuottoihin silloin, kun osakkuusyrityksen toiminta kytkeytyy konsernin liiketoimintaan. Muissa tapauksissa ns. sijoitusluonteisten osakkuusyritysten osalta osuus osakkuusyritysten voitosta tai tappiosta on esitetty rahoitustuottojen ja -kulujen ryhmässä. Osakkuusyhtiöiden yhdistelyssä syntyneet aktiivat ja reservit tuloutetaan pääsääntöisesti 5–10 vuodessa. Osakkuusyhtiö A-pressen ASA:n ja Hansaprint Oy:n liikearvojen poisto-aika on 15 vuotta. Konsernin osakkuusyhtiöihin kuuluvia kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöitä ei ole otettu mukaan osakkuusyhtiölaskentaan, vaan ne on käsitelty kuten muut osakesijoitukset.

Yhteisyritykset, joissa konserni vastaa yhdessä muun omistajan kanssa osakkuusyrityksen johtamisesta, on yhdistelty rivi riviltä konsernitilinpäätökseen omistusosuuden mukaisella osuudella.

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta, varauksista ja tuloksesta sekä esitetty omana eränään tuloslaskelmassa ja taseessa.

Konsernitilinpäätöksessä on eliminoitu konserniyhtiöiden sisäiset tuotot ja kulut, keskinäiset saamiset ja velat sekä olennaiset sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako.

### Valuuttamääräiset erät

Konsernin suomalaisten yhtiöiden ulkomaanrahan määräiset erät kirjataan kirjanpitoon tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saamiset, velat ja vastuut muutetaan Suomen markoiksi tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Myyntisaamisten ja ostovelkojen kurssierot on kirjattu joko myyntien tai ostojen oikaisueriksi. Muiden saamisten ja velkojen arvostamisesta syntyneet kurssierot on kirjattu rahoitustuottojen ja -kulujen ryhmään.



Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu Suomen markkoiksi tilikauden keskimurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Eri kurssien käytöstä syntyneet muuntoerot on kirjattu konsernin omaan pääomaan. Tytäryhtiöiden tilinpäätösten yhdistelyssä on käytetty seuraavia valuuttakursseja:

| <b>Vuoden lopun valuuttakurssit</b> |         | <b>Keskimurssit</b> |         |
|-------------------------------------|---------|---------------------|---------|
| USD                                 | 5,9185  | USD                 | 5,5787  |
| GBP                                 | 9,5637  | GBP                 | 9,0259  |
| CHF                                 | 3,7043  | CHF                 | 3,7154  |
| SEK                                 | 0,6944  | SEK                 | 0,6751  |
| NOK                                 | 0,7362  | NOK                 | 0,7155  |
| DKK                                 | 0,7988  | DKK                 | 0,7996  |
| JPY                                 | 0,0579  | JPY                 | 0,049   |
| LVL                                 | 10,1049 | LVL                 | 9,5635  |
| PLN                                 | 1,4297  | PLN                 | 1,4065  |
| EEK                                 | 0,3800  | EEK                 | 0,3800  |
| EUR                                 | 5,94573 | EUR                 | 5,94573 |

Ulkomaisten tytär- ja osakkuusyritysten taseiden muuntamisessa syntyneet kurssierot on pääsääntöisesti kirjattu konsernin omaan pääomaan. Poikkeuksena ovat konsernin sijoitustoimintaan liittyvät ulkomaiset tytäryhtiöt, joiden oman pääoman muuntoerojen muutokset on tosiasiallisen luonteensa mukaisesti kirjattu suoraan konsernin tuloslaskelmaan. Konsernin sisäisistä pitkäaikaisista lainoista syntyneet kurssierot on käsitelty kuten oman pääoman muuntoerot.

Valuuttajohdannaisinstrumentit arvostetaan tilinpäätöshetkellä vallitsevaan markkina-arvoon. Realisoitumattomat johdannaistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

#### **Pysyvät vastaavat**

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Tasearvoon sisältyy lisäksi maa-alueiden ja rakennusten arvokorotuksia 100,4 mmk. Käyttöomaisuuden suunnitelman mukaiset poistot perustuvat omaisuuden alkuperäiseen hankintamenuon ja seuraaviin arvioituihin taloudellisiin pitoaikoihin:

|                              |              |
|------------------------------|--------------|
| Aineettomat oikeudet         | 3–10 vuotta  |
| Konserniliikearvo            | 5–15 vuotta  |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 5–10 vuotta  |
| Rakennukset ja rakennelmat   | 10–40 vuotta |
| Koneet ja kalusto            | 3–15 vuotta  |

#### **Vaihto-omaisuus**

Vaihto-omaisuus esitetään keskihankintahintamenetelmän mukaisesti hankintamenuon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden arvoon on sisällytetty ainoastaan hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot.



### **Rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit**

Rahat ja pankkisaamiset -tase-erä sisältää käteiset varat, pankkitilit sekä muut käteiseen rahaan rinnastettavat varat.

Rahoitusarvopaperit-tase-erä sisältää uuden kirjauskäytännön mukaisesti noteeratut osakkeet, joukko- ja vaihtovelkakirjalainat, yritystodistukset sekä rahasto-osuudet. Vuoden 1998 tasearvoja on muutettu vertailukelpoisiksi siirtämällä aikaisemmin pysyvissä vastaavissa esitettyjä osakkeita ja sijoituksia rahoitusarvopapereihin.

Rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan markkinahintaan. Korkoinstrumenttien realisoitumattomilla markkinakorkojen muutoksesta johtuvilla kurssitappioilla sekä ulkomaisten arvopapereiden tilinpäätöspäivän realisoitumattomilla kurssitappioilla on oikaistu tuloslaskelman rahoitustuottoja. Rahoitusarvopapereiden arvostuksessa on tilikauden aikana siirrytty pääosin keskihintamenetelmään.

### **Laskennalliset verovelat ja -saamiset**

SanomaWSOY-konsernissa noudatetaan laskennallisten verovelkojen ja saatavien kirjausten osalta Suomen Kirjanpitolain vaatimukset täyttävää kirjausmenetelmää, jonka mukaisesti laskennallisia verovelkoja ja -saatavia kirjataan ainoastaan tuloslaskelmaan vaikuttavista jaksotuseroista sekä konsernissa lisäksi tulosvaikutteisista yhdistelytoimenpiteistä ja tilinpäätössiirroista.

Arvonkorotuksia vastaavat laskennalliset verovelat esitetään liitetietona.

### **Johdannaiset**

SanomaWSOY-konsernissa johdannaisia käytetään pääsääntöisesti suojaustarkoituksissa hyväksytyyn sijoituspolitiikan mukaisesti. Johdannaisten avulla ennakoidaan rahoitusinstrumenttien tulevaa markkinakehitystä.

Johdannaisten realisoitumattomat tappiot kirjataan rahoituskuluihin ja realisoitumattomat voitot jätetään kirjaamatta. Suojaamistarkoituksessa tehdyn sopimuksen arvomuutoksesta otetaan huomioon oikaisuera se määrä, joka vastaa suojattavasta positiosta kirjattua vastakkaismerkistä muutosta.

### **Liikevaihto**

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja on oikaistu annetuilla alennuksilla, välillisillä veroilla ja myyntiin liittyvillä kurssieroilla. Välitysmyyntistä liikevaihtoon sisältyvät välityspalkkiot.

### **Tutkimus- ja tuotekehitysmenot**

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan vuosikuluiksi.

### **Eläkejärjestelyt**

Sanoma-WSOY Oyj:n ja sen kotimaisten tytäryhtiöiden henkilöstön lakisääteinen ja vapaaehtoinen eläketurva on järjestetty osin eläkevakuutusyhtiöissä ja osin eläkesäätiöissä.

Helsinki Media Company Oy:n ja Sanoma Osakeyhtiön lakisääteinen eläketurva on järjestetty vakuuttamalla. Kahdenkymmenen Sanoma- ja Helsinki Media -konserniin kuuluvan yhtiön osalta lisäeläketurva on järjestetty Sanoma Osakeyhtiön eläkesäätiön kanssa.



Säätiö on suljettu 31.8.1981. Eläkesäätiössä ei ole kattamatonta vastuuta, ja säätiön varat käyvin arvoin ylittävät vastuut 75,1 mmk.

Werner Söderström Osakeyhtiön henkilöstön eläketurva on järjestetty Werner Söderström Osakeyhtiön Eläkesäätiön kautta ja sitä on täydennetty vakuuttamalla. WSOY:n eläkesäätiössä on sekä lakisääteinen että vapaaehtoinen osasto. Säätiön lisäeläkeosasto on suljettu 1.1.1981. Eläkesäätiössä ei ole kattamatonta vastuuta ja säätiön varat ylittävät vastuut 60,6 mmk. WSOY:n tytäryhtiöissä eläketurva on järjestetty eläkevakuutuksilla. Eläkkeitä ja eläkevastuun kattamista koskevat kulut on kirjattu tulosvaikutteisesti sosiaalikuluihin.

Rautakirja-konsernin henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty eläkevakuutusyhtiöissä. Rautakirja Oyj:n vapaaehtoisista eläkkeistä vastaa Rautakirja Oyj:n Eläkesäätiö, johon kuuluvat työnantajina Rautakirja Oyj, Finnkino Oy, Eurostrada Oy ja P.M. Drockila Oy. Säätiö on suljettu v. 1974.

Rautakirjan Eläkesäätiön kokonaisvastuu tilivuoden päättyessä oli 116,6 mmk ja vastuuvajaus 14,8 mmk. Vastuuvajaus on kirjattu konsernissa kuluksi pääsääntöisesti aikaisempina vuosina.

SanomaWSOY:n emoyhtiön johtoryhmän sekä tytärkonsernien toimitusjohtajien ja heidän sijaistensa eläkeiksi on sovittu 60–65 vuotta.

### **Tarkkuustaso**

Vertailutiedoissa esitetyt vuosien 1995–1998 pro forma -tuloslaskelmat, -taseet ja -tunnusluvut on laadittu olennaisuuden periaatteella sulautumissuunnitelmaa varten. Lukujen tarkkuustaso ei kaikilta osin vastaa vuoden 1999 tarkkuustasoa.

Tilinpäätöksen lukujen pyöristyssääntöjä on vuoden 1999 aikana muutettu. Luvut esitetään kaikilta osin matemaattisten pyöristyssääntöjen mukaisesti.

Painetussa vuosikertomuksessa tietojen tarkkuus ja ryhmittely poikkeavat virallisessa tilinpäätöksessä esitetystä. Konsernin virallisesta 8 kuukauden tilinpäätöksestä esitetään painetussa versiossa tuloslaskelma, tase, rahoituslaskelma sekä rahoituslaskelman liitetiedot; 8 kuukauden tilinpäätöksen tuloslaskelman ja taseen liitetiedot sisältyvät konsernin viralliseen tilinpäätökseen ja ovat nähtävillä mm. SanomaWSOY:n internetsivuilla osoitteessa [www.sanomawsoy.fi](http://www.sanomawsoy.fi).



# Tunnuslukujen laskentakaavat

|   |   |   |
|---|---|---|
| Sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROI) | = | $\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut vieraan pääoman rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (kuukausitaseiden keskiarvo)}} \times 100$  |
| Oman pääoman tuotto prosentti (ROE)       | = | $\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (kuukausitaseiden keskiarvo)}} \times 100$   |
| Omavaraisuusaste                          | = | $\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$  |
| Velkaantumisaste (Gearing)                | = | $\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$   |
| Tulos / osake (EPS)                       | = | $\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} + / - \text{vähemmistöosuus}}{\text{Ulkona oleva osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin}}$ <p>Satunnaisten erien vaikutus vähemmistöosuuteen on oikaistu tunnusluvun jaettavaa eli tulosta laskettaessa.</p>                          |
| Rahavirta / osake                         | = | $\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Ulkona oleva osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin}}$ <p>Liiketoiminnan rahavirta sisältää rahoituslaskelman mukaisen varsinaisen toiminnan rahavirran.</p>  |
| Oma pääoma / osake                        | = | $\frac{\text{Oma pääoma vuoden lopussa}}{\text{Ulkona oleva osakeantioikaistu osakemäärä tilinpäätöspäivänä}}$  |
| Osinko / osake                            | = | $\frac{\text{Osakesarjalle jaettava kokonaisosinko}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä tilinpäätöspäivänä}}$   |
| Osinkosuhte                               | = | $\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tulos / osake}} \times 100$   |
| Efektiivinen osinkotuotto / osake         | = | $\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$   |
| Hinta / voitto suhde (P/E)                | = | $\frac{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Tulos / osake}}$   |
| Osakekannan markkina-arvo                 | = | $\text{Ulkona oleva osakemäärä vuoden lopussa} \times \text{osakkeen pörssikurssi tilinpäätöspäivänä osakelajeittain}$ <p>Ulkona olevia osakkeita laskettaessa on vähennetty tytäryhtiö Tiikerijakelu Oy:n tilinpäätöspäivänä hallussa olevat SanomaWSOY:n B-osakkeet yhteensä 1 796 819 kpl.</p> |





# Tilintarkastuskertomus

---

## Sanoma-WSOY Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Sanoma-WSOY Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon sen ensimmäiseltä 31.12.1999 päättyneeltä tilikaudelta. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaista ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 23. päivänä maaliskuuta 2000

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy  
KHT-yhteisö

Tauno Haataja      Pekka Nikula  
KHT                      KHT



