



# sagafurs®

SAGA FURS OYJ:N HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS  
1.9.2012–31.10.2013

sagafurs®

# SISÄLTÖ

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	SIVUNUMERO
• Konsernirakenne	2
• Liiketoimintakatsaus	2
• Välytysmyynti tilikaudella 1.9.2012–31.10.2013	2
• Markkinointi ja edunvalvonta	5
• Taloudellinen asema ja tulos sekä keskeisimmät tunnusluvut	5
• Investoinnit	6
• Tutkimus- ja kehittämistoiminta	6
• Rahoitus ja maksuvalmius	6
• Henkilöstö	8
• Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät	9
• Ympäristöasiat ja yritysvastuu	10
• Hallinnointiperiaatteet	10
• Yhtiökokoukset	10
• Hallitus, johto ja tilintarkastajat	10
• Osakkeet ja osakkeenomistajat	11
• Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen	11
• Arvio liiketoiminnan kehityksestä alkaneella tilikaudella	12
TILINPÄÄTÖS	
• Konsernitase, IFRS	13
• Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS	15
• Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS	16
• Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS	17
• Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS	18
• Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	44
• Osakekohtaiset tunnusluvut	44
• Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	45
• Emoyhtiön tase, FAS	46
• Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS	48
• Emoyhtiön rahavirtalaskelma, FAS	49
• Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS	50
• Osakkeet ja osakkeenomistajat	60
• Hallituksen voitonjakoehdotus	63
• Tilintarkastuskertomus	64

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## Konsernirakenne

Saga Furs -konserni muodostuu emoyhtiö Saga Furs Oyj:stä sekä emoyhtiön kokonaan omistamista tytäryhtiöistä. Tytäryhtiöitä ovat nahkontapalveluja pääasiassa suomalaisille turkistuottajille myyvä Furfix Oy, siitospeläinkauppaa ja siihen liittyvää karanteenitilaa hoitava Lumi Mink Oy, Tanskassa myyinnedistämistä, tuotekehitystä ja nahkojen hankintaa harjoittava Saga Services A/S, Hollannissa nahkojen hankintaa harjoittava Saga Furs Holland bv, Puolassa nahkojen hankintaa harjoittava Saga Furs Polska Sp. z o.o., Kiinteistö Oy Tiilitaso, ravintola- ja kokouspalveluja myyvä Ab Finnish Fur Center Oy ja Saga Systems Oy.

Konsernin osakkuusyhtiö oli selvitystilan päättymiseen 8. heinäkuuta 2013 asti toukokuussa 2012 selvitystilaan asetettu Saga Furs of Scandinavia -osuuskunta (Saga-osuuskunta), jonka muita jäseniä olivat Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry (STKL), Norges Pelsdyrsalslag sekä Oslo Fur Auctions Limited. Saga Furs Oyj ei ollut sijoittanut osuuskuntaan osuuspääomaa eikä yhtiöllä ollut oikeutta sen varallisuuteen.

## Liiketoimintakatsaus

Saga Furs Oyj:n 1.9.2012 alkanut tilikausi oli 14 kuukauden mittainen tammikuussa 2013 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen siirrettyä tilikauden päättymään jatkossa 31. lokakuuta. Tämän seurauksena tilikauden sisältyy kahden syyskuun huutokaupan välitysmyyntit.

Päättynyt tilikausi oli neljäs perättäinen ennätysten tilikausi. Maaliskuun 2013 huutokaupan välitysmyyntin arvo 368 miljoonaa euroa oli yhtiön kaikkien aikojen suurin huutokauppamyynni. Positiivinen vire kansainvälisillä turkismarkkinoilla jatkui kesäkuun huutokaupassa, minkä seurauksena yhtiö antoi positiivisen tulosvaroituksen 13. kesäkuuta 2013. Nahkojen hintatason nousun ja välitettävien nahkamäärien kasvun ansios-

ta koko tilikauden välitysmyyntin arvo nousi 41 prosenttia 981 miljoonaan euroon (edellisellä tilikaudella 695 MEUR). Hyvän markkinatilanteen ansiosta myytyjen nahkojen lunastustahti oli ennätysellisen nopea koko tilikauden ajan.

Huutokauppamyynnillä painotettu Yhdysvaltain dollarin keskipursu oli samalla tasolla kuin edellisellä tilikaudella. Hyvän kysynnän ansiosta minkinnahkojen hintataso vahvistui noin 20 prosenttia ja ketunnahkojen noin 35 prosenttia.

Saga Furs Oyj järjesti tilikauden aikana viisi huutokauppaa ja välitti 7,0 miljoonaa minkinnahkaa (edellisellä tilikaudella 6,4 milj.). Näistä 93 prosenttia kuului Saga-valikoimiin. Omina lajitelmiin yhtiö myi 500 000 itäeurooppalaista minkinnahkaa. Ketunnahkoja välitettiin 2,6 miljoonaa (2,3 milj.), afganistanilaisia karakul-lampaannahkoja 500 000 (400 000) ja suomensupinnahkoja 170 000 (160 000).

Yhtiön strategiaan kuuluu keskeisenä osana pyrkimys tuotteiden huippulaatuun. Jo usean vuoden ajan konserniin kuuluva Furfix Oy on välittänyt suomalaisille tuottajille siitospeläimiä eläinkannan monipuolisen säilymisen varmistamiseksi ja yhtiön välittämien minkinnahkojen laadun parantamiseksi. Tämä toiminta siirrettiin tilikauden aikana Furfix Oy:stä konsernin toisen tytäryhtiön Lumi Mink Oy:n hoidettavaksi. Samalla siirrettiin myös turkiseläinten karanteenitila Lumi Mink Oy:n omistukseen. Tilikauden aikana välitetyt siitospeläimäärät kasvoivat selvästi edellisestä tilikaudesta. Furfix Oy keskittyy jatkossa minkin- ja ketunnahkojen nahkontapalveluihin. Tilikauden aikana otettiin käyttöön uusi siitospeläinten valinnassa käytettävä WebSampojalostusohjelmisto.

Syyskuussa Saga Furs Oyj sopi pohjoisamerikkalaisten American Legend- ja Fur

Harvesters Auction Inc. -huutokauppaliikkeiden kanssa myyntiyhteistyöstä maalisi- ja kesäkuun 2014 turkishuutokauppojen osalta. Sopimuksen myötä näiden Vantaan Fur Centerissä järjestettävien huutokauppojen uskotaan nousevan volyymiltaan ja asiakasmääriltään ensi kauden suurimpien turkishuutokauppojen joukkoon maailmassa. Saga®-ketun-, -minkin- ja -suomensupinnahkojen valikoimaa täydentävät pohjoisamerikkalaiset Blackglama®- ja American Legend® -minkinnahat sekä kattava valikoima erilaisia riistaturkisten nahkoja. Sopimukseen ei liity omistusjärjestelyjä.

Tilikauden aikana konsernin tuottajapalveluorganisaatiota on vahvistettu, jotta huutokauppayhtiöiden välillä käytävään kilpailuun pystytään vastaamaan paremmin. Yhteistyö puolalaisen Skinpox Sp. z o.o:n kanssa loppui, minkä jälkeen konserni vastaa itse tuottajille tarjottavista palveluista sekä nahkakeräilystä kaikilla tärkeillä markkina-alueilla Norjaa lukuun ottamatta. Norjassa yhteistyö huutokauppayhtiö Oslo Skinnauksjonerin kanssa jatkuu.

## Välitysmyynti tilikaudella 1.9.2012–31.10.2013

Tilikauden 1.9.2012–31.10.2013 ensimmäinen huutokauppa järjestettiin 20.–24. syyskuuta 2012, ja siinä välitettiin 630 000 minkin-, 430 000 ketun-, 53 000 karakul-lampaan- ja 34 000 suomensupinnahkaa. Edellisvuoden vastaavaa huutokauppaa pienempi tarjontamäärä vaikutti osaltaan hintoja vahvistavasti. Huutokauppaan osallistui lähes 500 ostajaa kaikilta markkina-alueilta, ja viisipäiväisen huutokaupan välitysmyyntin arvo oli 91,3 miljoonaa euroa (syyskuun 2011 huutokaupassa 98,7 MEUR).

Tilikauden toinen, 18.–20. joulukuuta 2012 järjestetty huutokauppa avasi turkinnahkojen myyntikauden 2012–2013 huippu-

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

noteerauksin. Huutokaupassa välitettyjen minkinnahkojen hintataso vahvistui noin kymmenen prosenttia ja ketunnahkojen reilut kymmenen prosenttia edellisen myyntikauden korkeimmista noteerauksista. Suurimmat hankinnat tehtiin Hongkong/Kiinaan, Venäjälle, Kreikkaan ja Italiaan, ja huutokauppaan osallistui lähes 600 ostajaa. Huutokaupassa välitettiin 1,0 miljoonaa minkinnahkaa, 320 000 ketunnahkaa, 220 000 karakul-lampaannahkaa ja 28 000 suomensupinnahkaa. Kolmepäiväisen huutokaupan välitysmyyntin arvo oli 143 miljoonaa euroa (joulukuun 2011 huutokaupassa 98,2 MEUR).

Tilikauden kolmas, 13.–18. maaliskuuta 2013 järjestetty huutokauppa oli yhtiön kaikkien aikojen suurin välitysmyyntin ar-

volla mitattuna, ja siihen osallistui yli 700 ostajaa. Huutokaupassa välitettiin 2,6 miljoonaa minkinnahkaa, 800 000 ketunnahkaa, 180 000 karakul-lampaannahkaa ja 54 000 suomensupinnahkaa. Kuusipäiväisen huutokaupan välitysmyyntin arvoksi muodostui 368 miljoonaa euroa (maaliskuun 2012 huutokaupassa 305 MEUR).

Tilikauden neljännessä, 6.–13. kesäkuuta 2013 järjestetyssä huutokaupassa välitettiin 2,7 miljoonaa minkinnahkaa, 520 000 ketunnahkaa, 25 000 karakul-lampaannahkaa ja 24 000 suomensupinnahkaa, ja huutokauppaan osallistui 800 ostajaa. Minkinnahkamäärän kasvu oli seurausta yhtiön päätöksestä tarjota edellistilikaudesta poiketen kaikki myymättömät minkinnahat jo kesäkuun huutokaupassa. Huutokauppa

oli yhtiön kaikkien aikojen suurin kesäkuun huutokauppa. Huutokaupan hintataso oli odotettua korkeampi, ja välitysmyyntin arvo nousi 273 miljoonaan euroon (191 MEUR).

Tilikauden viimeisen, 17.–20. syyskuuta 2013 järjestetyn huutokaupan välitysmyyntin arvoksi muodostui 104 miljoonaa euroa (syyskuun 2012 huutokaupassa 91,3 MEUR). Nahkojen hintataso vahvistui odotettua enemmän edellisistä noteerauksista, vaikka nahkojen maailmanmarkkinahintataso oli jo ennestään korkea. Huutokauppaan osallistui yli 350 ostajaa, ja huutokaupassa myytiin 65 000 minkin-, 510 000 ketun-, 33 000 suomensupin- ja 21 000 karakul-lampaannahkaa.

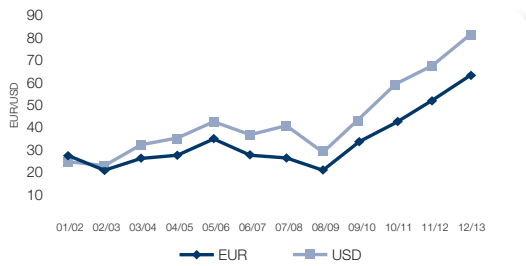
Myyntin arvo jakautui huutokaupoittain seuraavasti:

Huutokauppa

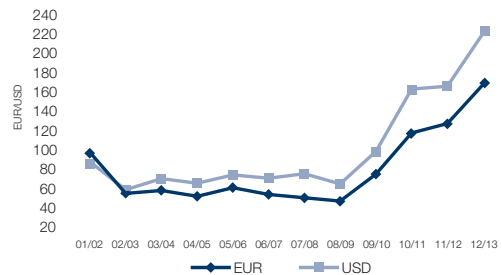
	Välitysmyynti 1.000 kpl 2012/2013	Arvo EUR 1.000 2012/2013	Välitysmyynti 1.000 kpl 2011/2012	Arvo EUR 1.000 2011/2012	Välitysmyynti 1.000 kpl 2010/2011	Arvo EUR 1.000 2010/2011
Syyskuu	1 144	91 348	1 537	98 680	1 605	102 943
Joulukuu	1 579	143 468	1 489	98 240	1 416	79 843
Maaliskuu	3 658	367 699	3 469	305 236	3 395	251 787
Kesäkuu	3 253	272 884	2 720	191 388	2 639	157 704
Syyskuu	630	104 357				
Varastomyynti tilikaudella	14	854	44	1 647	41	2 400
<b>Yhteensä</b>	<b>10 277</b>	<b>980 610</b>	<b>9 259</b>	<b>695 191</b>	<b>9 097</b>	<b>594 677</b>

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

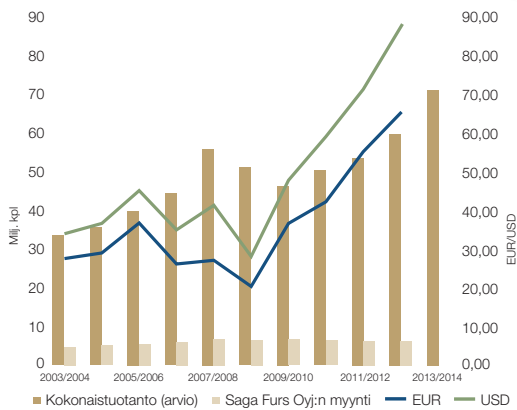
Minkinnahan hintakehitys tilikausina 2001/2002–2012/2013



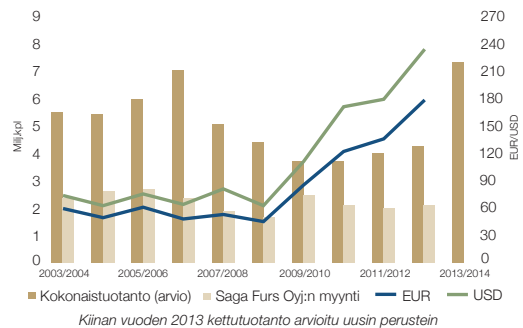
Ketunnahan hintakehitys tilikausina 2001/2002–2012/2013



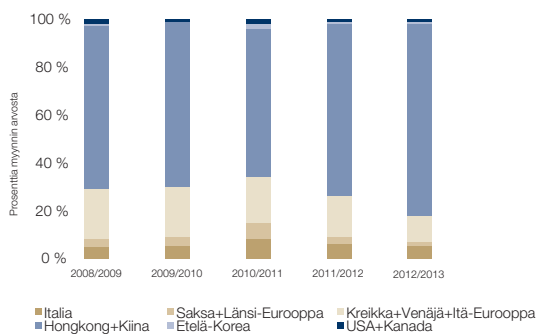
Minkinnahkojen tuotanto ja hintakehitys



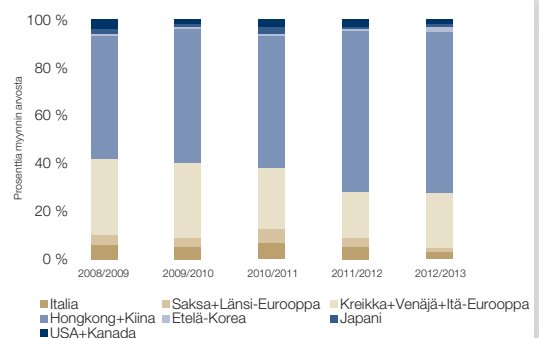
Ketunnahkojen tuotanto ja hintakehitys



Saga Furs Oyj:n minkkimyynti 2008/2009–2012/2013



Saga Furs Oyj:n kettumyynti 2008/2009–2012/2013





## Markkinointi ja edunvalvonta

Saga Furs Design Centren pitkäjänteinen tuotekehitystyö minkin-, ketun- ja suomen-supinnahkojen käytön monipuolistamiseksi on tuottanut tulosta, ja muoti suosii laajasti turkkisia. Yhteistyö johtavien muotitalojen ja vähittäiskauppaketjujen kanssa jatkui. Turkisnahkojen alkuperästä ja tuotannon vastuullisuudesta kertova tuotantoketjun jäljitettävyysohjelma on merkittävä osa yhteistyötä.

Toimialan edunvalvontaa hoidettiin yhteistyössä Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry:n (ProFur) kanssa. Yhtiö toimi aktiivisesti suomalaisten poliitikkojen ja viranomaisten suuntaan, jotta nämä toimisivat selkeitten kaupan esteiden kohtuullistamiseksi tai poistamiseksi. Kansainvälisessä edunvalvonnassa yhteistyökumppaneita olivat kansainvälistä turkiskauppaa edustava International Fur Federation (IFF, aiemmin International Fur Trade Federation IFTF) sekä eurooppalaisia turkiseläinkasvattajia edustava European Fur Breeders' Association (EFBA). Yhtiö on osallistunut neuvotteluihin IFF:n eurooppalaisen edunvalvonnan ja EFBA:n toiminnan keskittämiseksi yhteen Fur Europe -organisaatioon, mikä tehostaa edunvalvontaa. Fur Europan toiminta käynnistyi vuoden 2014 alusta. Tämän jälkeen IFF keskittyy muun muassa kansainvälisen turkiskaupan esteiden torjuntaan ja muihin globaaleihin kysymyksiin. Yhtiöllä on edustus molempien järjestöjen hallituksessa, ja se osallistuu jatkossakin näiden toiminnan rahoittamiseen.

## Taloudellinen asema ja tulos sekä keskeisimmät tunnusluvut

Kiinan markkinoiden vahva kasvu heijastui Saga Furs -konsernin tilikauteen. Jo aiemmin vahvan kiinalaisen pukineita valmistavan vientiteollisuuden rinnalla Kiinan kotimarkkinakäyntä kasvoi voimakkaasti. Kasvua tuoki kiinalaisen tekstiili- ja muotiteollisuuden lisääntyvä turkismateriaalin käyttö. Minkin-

nahkojen hintataso nousi dollareissa 22 ja euroissa 20 prosenttia. Ketunnahkojen hintataso vahvistui selvästi ja nousi dollareissa 35 ja euroissa 34 prosenttia. Huutokauppa-myynneillä painotettu Yhdysvaltain dollarin keskipursu säilyi edellisen tilikauden tasolla. Välitetty nahkamäärä, 10,3 miljoonaa nahkaa, oli 11 prosenttia edellistilikaudesta (9,3 milj. nahkaa) suurempi. Tilikauden pidentymisen myötä tilikauden aikana välitetty nahkamäärä kasvoi. Tämän ja hintatason nousun ansiosta välitysmyyntin arvo kasvoi edellisestä tilikaudesta 41 prosenttia ja oli 981 miljoonaa euroa (695 MEUR).

Konsernin liikevaihto kasvoi edellistilikaudesta 31 prosenttia 78,5 miljoonaan euroon (60,1 MEUR). Valtaosa liikevaihdosta, 90 prosenttia (93 %) on turkistuottajilta ja ostajilta perittyjä välityspalkkioita. Tuottajilta perittyjen välityspalkkioiden osuus oli 18 prosenttia (23 %) ja ostajilta perittyjen osuus 72 prosenttia (70 %) konsernin liikevaihdosta. Loppu liikevaihto koostui muun muassa nahkontapalvelujen ja siitoseläinten myynnistä tuottajille sekä ravintola- ja kongressipalvelujen myynnistä. Kotimaisilta asiakkailta, sekä tuottajilta että ostajilta, perittyjen välityspalkkioiden osuus oli 10 prosenttia (12 %) ja ulkomaisilta asiakkailta perittyjen välityspalkkioiden osuus 80 prosenttia (80 %). Liikevaihdosta 10,4 prosenttia (16,4 %) kertyi tilikauden ensimmäisen kvartaalin aikana, 16,3 prosenttia (16,4 %) toisen kvartaalin, 36,1 prosenttia (40,9 %) kolmannen kvartaalin, 27,9 prosenttia (26,2 %) neljännen kvartaalin ja 9,4 prosenttia tilikauden viimeisen kvartaalin aikana.

Liiketoiminnan muut tuotot olivat päättyneellä 14 kuukauden pituisella tilikaudella 360 000 euroa (310 000 EUR). Liiketoiminnan kulut olivat 53,9 miljoonaa euroa, kun ne edellisellä 12 kuukauden pituisella tilikaudella olivat 43,2 miljoonaa euroa. Kuluista 16,3 prosenttia (19,2 %) kertyi tilikauden ensimmäisen kvartaalin aikana, 25,9 prosenttia (31,5 %) toisen kvartaalin, 27,9

prosenttia (29,5 %) kolmannen kvartaalin, 17,8 prosenttia (19,8 %) neljännen ja 12,1 prosenttia tilikauden viimeisen kvartaalin aikana. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut olivat 19,6 miljoonaa euroa (15,7 MEUR). Vertailukauden lukuihin sisältyi kuitenkin kertaluonteisia, kuluja pienentäviä eriä muun muassa eläkekulujen ja lomapalkkavelan muutoksen osalta. Lisäksi konsernin vuosipalkkiojärjestelmän tavoitteiden edellistilikaudesta parempi saavuttaminen kasvatti työsuhde-etuuksista aiheutuvia kuluja. Selvästi kasvanut eläinten välitys kasvatti konsernin kuluja. Liiketoiminnan muut kulut olivat 24,9 miljoonaa euroa (21,3 MEUR). Konserni käytti IFF:n kautta tehtävään poliittisten toiminta-edellytysten turvaamiseen ja kaupankäynnin vapauden puolustamiseen liittyvään edunvalvontaan 4,4 miljoonaa euroa (3,0 MEUR). Tilinpäätösajankohdan muuttamisesta johtuen kuluihin sisältyi tuottajille toimitettava nahkojen pakkaus- ja muu toimitusmateriaali kahden myyntikauden osalta. Turkisnahkojen hintatason vahvistumisen ansiosta konsernin liiketulos muodostui tilikauden alussa ennakoitua paremmaksi: liikevoitto nousi 24,9 miljoonaan euroon (17,2 MEUR).

Konsernin nettorahoitustuotot laskivat 10 prosenttia 4,8 miljoonaan euroon (5,3 MEUR). Edellisellä tilikaudella konserni sai palautettua tilikaudella 2008–2009 kirjattuja luottotappioita tuottajasaamisista lähes kolme vuotta kestäneen oikeusprosessin päätyttyä. Nettokorkotuotot olivat 4,6 miljoonaa euroa (4,1 MEUR) ja valuuttakurssivoitot 130 000 euroa (430 000 euroa). Konsernin voitto ennen veroja oli 29,7 miljoonaa euroa (22,5 MEUR) ja tilikauden voitto 22,3 miljoonaa euroa (16,9 MEUR).

Oman pääoman tuotto oli tilikaudella 25,6 prosenttia (23,1 %) ja osakekohtainen tulos 6,20 euroa (4,69 euroa). Osakekohtainen oma pääoma oli 26,50 euroa (22,00 euroa). Konsernin omavaraisuusaste oli 57,1 prosenttia (58,1 prosenttia). Konsernin ta-

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

loudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut ja osakekohtaiset tunnusluvut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa sivuilla 44–45.

## Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit tilikauden aikana olivat 5,3 miljoonaa euroa (5,0 MEUR) eli 7 prosenttia (8 %) liikevaihdosta. Investoinneista 76 prosenttia kohdistui emoyhtiön ja 24 prosenttia tytäryhtiöiden aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin. Suurimmat investoinnit kohdistuivat Fur Center -kiinteistön peruskorjaukseen, lajitteluun liittyviin järjestelmiin ja kalustoon sekä ohjelmistokehitykseen.

## Tutkimus- ja kehittämistoiminta

Tuotekehitystyö, jolla pyritään edistämään minkin-, ketun- ja suomensupinnahkojen entistä monipuolisempaa käyttöä ja varmistamaan niiden asema muotimallistoissa, tapahtuu Saga Furs Design Centressä Tanskassa sekä vuoden 2014 alusta myös Saga Furs Ateljéessa Suomessa. Uusi ateljee vahvistaa Saga Fursin turkispukineiden valmistamiseen liittyvää osaamista.

Yhtiö pyrkii kehittämään lajitteluprosessejaan ja lisäämään automaation hyödyntämistä työergonomian ja kustannustehokkuuden parantamiseksi sekä kauden eri huutokauppoihin tapahtuvan lajittelun taksaisuuden varmistamiseksi.

Konserni pyrkii parantamaan välitettävien nahkojen laatua välittämällä nahkojen tuottajille uutta korkealaatuista siitoseläinkantaa sekä myymällä WebSampo-jalostusohjelmistoon liittyviä palveluita tuottajille.

## Rahoitus ja maksuvalmius

Tilinpäätösajankohdan muutos vaikeuttaa konsernin rahavirran vertaamista edelliseen tilikauteen. Konsernin liiketoimien rahavir-

ta ennen rahoituseriä ja veroja oli tilikauden aikana 10,1 miljoonaa euroa (21,3 MEUR). Rahoituserien ja välittömien verojen rahavirta oli -1,9 miljoonaa euroa (-1,9 MEUR). Investointien rahavirta oli -5,2 miljoonaa euroa (-4,9 MEUR) ja rahoituksen rahavirta oli -2,0 miljoonaa euroa (-1,0 MEUR), josta 4,0 miljoonaa euroa tuli lyhytaikaisten lainojen nostoista (4,1 MEUR) ja 6,0 miljoonaa euroa käytettiin osinkojen maksuun (5,1 MEUR). Konsernin rahavarat kasvoivat tilikauden aikana 950 000 euroa (13,5 MEUR).

Konsernin ostajasaamiset olivat tilinpäätöshetkellä 31.10.2013 42,8 miljoonaa euroa (54,1 MEUR 31.8.2012) eli 24,5 prosenttia taseen loppusummasta (37,2 %). Näistä korollisten ostajasaamisten osuus oli 35,6 miljoonaa euroa (45,5 MEUR). Konsernin saamiset turkistuottajilta (tuottajasaamiset) olivat tilinpäätöshetkellä 47,9 miljoonaa euroa (29,2 MEUR) eli 27,4 prosenttia taseen loppusummasta. Näistä pitkäaikaisten tuottajasaamisten osuus oli 6,5 miljoonaa euroa (2,7 MEUR). Pääasiassa ostaja- ja tuottajasaamisten rahoittamiseen käytettäviä lainoja rahalaitoksilta oli tilinpäätöshetkellä 8,1 miljoonaa euroa (6,9 MEUR) ja velkoja turkistuottajille 38,2 miljoonaa euroa (29,3 MEUR).

Emoyhtiön nettomääräiset ostajasaamiset (ostajasaamiset - saadut ennakkomaksut) olivat tilikauden aikana keskimäärin 68,5 miljoonaa euroa (60,1 MEUR) ja korkeimmillaan maaliskuun huutokaupan jälkeen 349,8 miljoonaa euroa (296,2 MEUR). Emoyhtiön tuottajasaamiset olivat tilikauden aikana keskimäärin 42,7 miljoonaa euroa (43,0 MEUR) ja korkeimmillaan ennen joulukuun huutokaupan tilitystä 97,5 miljoonaa euroa (85,8 MEUR).

Emoyhtiön lainat rahoituslaitoksilta olivat tilikauden aikana keskimäärin 13,5 miljoonaa euroa (17,0 MEUR) ja suurimmillaan maaliskuun huutokaupan tilityksen jälkeen 65,3 miljoonaa euroa (48,0 MEUR joulukuun huutokaupan tilityksen jälkeen). Emoyhtiön velat turkistuottajille olivat tilikauden aikana keskimäärin 28,5 miljoonaa euroa (24,1 MEUR) ja korkeimmillaan kesäkuun huutokaupan tilityksen jälkeen 45,7 miljoonaa euroa (36,0 MEUR).

Konsernin 4,8 miljoonan euron nettorahoitustuotot olivat 6,1 prosenttia liikevaihdosta (5,3 MEUR, 8,8 prosenttia liikevaihdosta). Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä koko tilikauden.

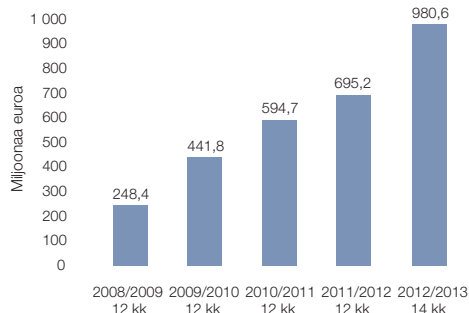
EUR/USD-kurssin kehitys  
tilikausilla 2012/2013 ja 2011/2012



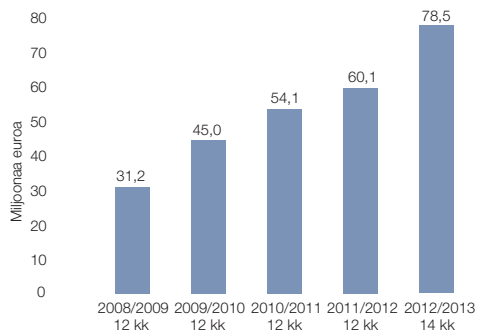


# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

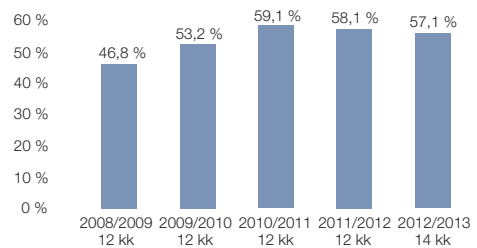
## Välitysmyynnin arvo



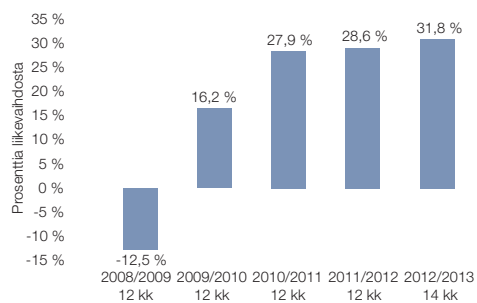
## Liikevaihto



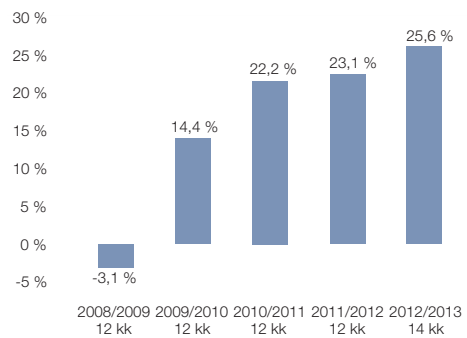
## Omavaraisuusaste



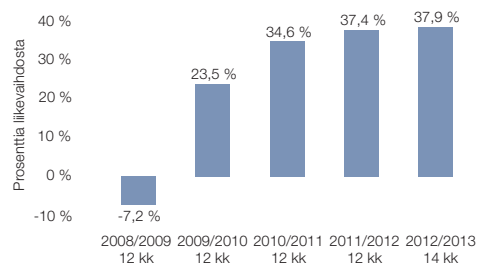
## Liiketulos



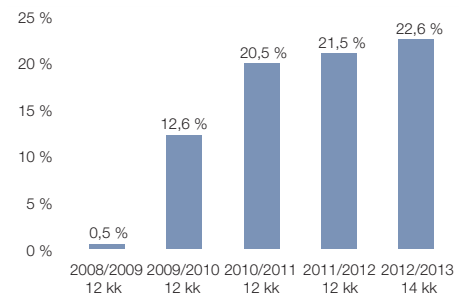
## Oman pääoman tuotto



## Tulos ennen veroja



## Sijoitetun pääoman tuotto



# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## Henkilöstö

Konsernin palveluksessa työskenteli tilikauden aikana keskimäärin 304 henkilöä. Valtaosa henkilökunnasta työskentelee erilaisissa turkisaikojen käsittelyyn liittyvissä tehtävissä. Vakituisten henkilökunnan määrä oli keskimäärin 146 henkilöä (edellisellä tilikaudella 141 henkilöä) ja määräaikaisten työntekijöiden määrä 158 henkilöä (174 henkilöä). Määräaikaisten työntekijöiden keskimääräisen henkilöluvun pieneneminen johtui tilikauden pidentämisestä kahdella kuukaudella. Syys-lokakuun aikana nahkojen lajittelutoimintaa ja nahkontaa ei tehdä.

Saga Furs -konsernin henkilökunta oli suurimmillaan joulukuussa 2012, jolloin konsernin palveluksessa työskenteli enimmillään 630 henkilöä. Heistä työskenteli emoyhtiön palveluksessa Suomessa vakituksessa työsuhteessa 109 henkilöä, kausityöntekijöinä 278 henkilöä ja huutokaup-

pa-avustajina 117 henkilöä. Furfix Oy:n palveluksessa oli 78 henkilöä ja Ab Finnish Fur Center Oy:n palveluksessa 20 henkilöä. Konsernin palveluksessa ulkomailla työskenteli 28 henkilöä.

Tilikauden päättyessä Saga Furs -konsernin henkilöstöstä työskenteli vakituksessa työsuhteessa kotimaassa 119 henkilöä ja ulkomailla 29 henkilöä. Määräaikaissessa työsuhteessa työskenteli 34 henkilöä. Vakituksista henkilöstöstä oli miehiä 67 ja naisia 81. Määräaikaissessa henkilöstöstä oli miehiä 22 ja naisia 12 henkilöä.

Emoyhtiön vakituksessa työsuhteessa kotimaassa työskentelevien keski-ikä oli 47 vuotta. Näistä neljä oli tilikauden päättyessä alle 30-vuotiaita ja 54 henkilöä yli 50-vuotiaita. Keskimääräinen palvelusaika vakituksessa työsuhteessa oli 15,2 vuotta.

Määräaikaissessa työsuhteessa emoyhtiössä kausityöntekijöinä työskentelevien henkilöiden keskimääräinen työsuhde kesti tilikaudella 5,2 kuukautta ja Furfix Oy:ssä työskentelevien kausityöntekijöiden 5,1 kuukautta.

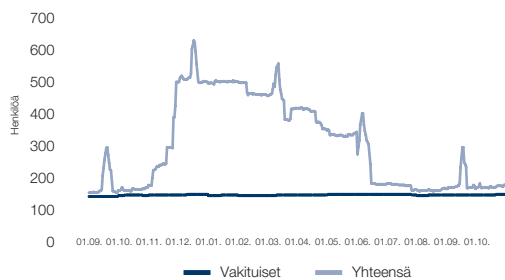
Tilikaudella oli käytössä henkilökunnan vuosipalkkiojärjestelmä, joka perustuu osittain oman pääoman tuottoon ja osittain toiminnan kustannustehokkuuteen. Konsernin koko henkilökunta kuuluu järjestelmän piiriin tietyn palvelusajan jälkeen. Yhtiön hallituksen ja johdon palkitsemista on selostettu yhtiön kotisivuilla julkaistussa palkka- ja palkkioselvityksessä.

Tilikauden palkat ja palkkiot olivat konsernissa 16,0 miljoonaa euroa ja emoyhtiössä 12,4 miljoonaa euroa (edellisellä tilikaudella 13,1 MEUR ja 10,2 MEUR).

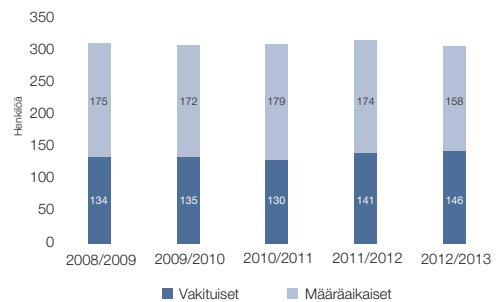
Emoyhtiön ja konsernin henkilöstömäärät olivat seuraavat:

	Emoyhtiö			Konserni		
	2012/2013	2011/2012	2010/2011	2012/2013	2011/2012	2010/2011
Henkilöstö keskimäärin	230	249	258	304	315	309
- vakituksessa työsuhteessa	108	107	109	146	141	130
- määräaikaissessa työsuhteessa	122	142	149	158	174	179
Henkilökunnan määrä tilikauden päättyessä 31.10./31.8.	120	113	174	182	154	197

Saga Furs -konsernin henkilökunta  
1.9.2012–31.10.2013



Henkilöstö  
keskimääräinen henkilöluku



## Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Saga Furs Oyj:n toimintaan liittyvät riskit jaotellaan liiketoimintariskeihin, vahinko- ja omaisuusriskeihin, rahoitusriskeihin sekä operatiivisiin riskeihin. Merkittävimpien riskien ja epävarmuustekijöiden katsotaan kaikkien olevan liiketoiminta- ja rahoitusriskejä. Yhtiö pyrkii hallitsemaan ja rajaamaan riskien mahdollisia vaikutuksia. Mikäli riskit kuitenkin toteutuisivat, ne voisivat merkittävästi haitata Saga Furs Oyj:n liiketoimintaa, taloudellista asemaa ja heikentää yhtiön tulosta.

Merkittävimpiä liiketoimintariskejä kuvataan tässä yhteydessä ja erilaisia rahoitusriskejä konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 24.

### Kysyntään ja tarjontaan liittyvät riskit

Voimakkaat suhdannevaihtelut nahkojen hinnoissa sekä se, että Saga Furs Oyj:n sopeutuminen näihin vaihteluihin kestää turkiseläinkasvatuksen vuosirytmistä johtuen vähintään puoli vuotta, ovat merkittäviä riskejä yhtiön taloudellisen toiminnan ja tuloksen kannalta. Suurin osa tilikaudella tarjottavista turkisinahoista myydään kysynnän ajoittumisesta johtuen vasta maalisi- ja kesäkuussa järjestettävissä huutokaupoissa, jolloin valtaosa kustannuksista on jo syntynyt.

Turkisten käytön mahdollinen vähentyminen muotiteollisuuden raaka-aineena on yhtiölle selvä riski. Nahkojen hintatason voimakas nousu on kasvattanut riskiä, että muotiteollisuus etsii Saga-turkiksia korvaavia edullisempia vaihtoehtoja. Yhtiö pyrkii aktiivisesti vaikuttamaan kansainvälisen muotimaailman valintoihin markkinointi- ja tuotekehitystoiminnan avulla. Tavoitteena on, että turkis materiaalina uudistuisi, sen käyttötarkoitukset monipuolistuisivat ja se säilyttäisi siten asemansa muodissa.

Hintojen nousun seurauksena tapahtunut minkinnahkojen tuotannon voimakas kasvu eri puolilla maailmaa voi johtaa yli- tuotantoon. Kiina on jälleen noussut maa-

ilman suurimmaksi ketunnahkojen tuottajaksi, ja tuotanto Kiinassa voi edelleen lisääntyä, varsinkin jos sinne myydään hyviä siitoseläimiä. Tällä hetkellä kiinalaiset panostavat kuitenkin enemmän minkinnahkojen tuotantoon, ja Kiinasta on tullut myös maailman suurin minkinnahkojen tuottaja. Kiinan hallitus tukee kotimaista tuotantoa muun muassa korkeiden tuontitullien avulla, joiden maksamista valvotaan entistä tiukemmin. Tuontitullien alentamisesta on käyty IFF:n ja yhtiön toimesta neuvotteluja, ja tuontitullit alenevat vuoden 2014 alusta.

Kiinasta ja Hongkongista olevien asiakkaiden ostot dominoivat nykyisin kansainvälistä turkiskauppaa. Mikäli kysyntä tällä markkina-alueella supistuisi nopeasti, eivät muut markkina-alueet pystyisi korvaamaan tätä, mistä seuraisi nahkojen ylitarjonta. Kansainvälisen turkiskaupan painopisteen siirtymisestä Kiinaan ja Hongkongiin on seurannut myös turkisinahkojen muokauskapasiteetin keskittyminen sinne. Turkisinahkojen muokkauksesta onkin tullut turkiskaupan merkittävä pullonkaula ja yhdenkin merkittävän turkismuokkaamon toiminnan keskeytyminen häiritsisi oleellisesti kansainvälistä turkiskauppaa.

Turkisinahkojen tuotantokustannukset ovat nousseet edelleen huomattavasti tuotannon voimakkaan kasvun nostettua selvästi rehuraaka-aineiden hintoja. Tämä heikentää myös turkistuotannon kykyä kestää suhdannevaihteluja. Mikäli eurooppalaisen turkistuotannon kustannustason nousu jatkuu esimerkiksi lainsäädännön muutosten seurauksena, tällä voi olla merkittävä vaikutus turkistuotannon suuruuteen Länsi-Euroopassa. Tämä vaikuttaisi yhtiön keräämiin nahkamääriin.

Turkisinahkojen tuotannon keskittyminen suurempiin yksiköihin merkitsee Saga Furs Oyj:lle taloudellisten riskien kasvua. Yksittäiset rahoitusriskit ovat tämän myötä suurempia ja mahdollinen liian nopea kasvu

saattaa heikentää näiden yksiköiden kykyä kestää suhdannevaihteluja. Toisaalta asiakaskunnan muutos lisää yhtiön mahdollisuuksia kasvattaa välitettäviä nahkamääriä. Tämä parantaa yhtiön taloudellista asemaa ja siten yhtiön mahdollisuuksia kestää realisoituvia riskejä.

### Valuuttakurssien vaihtelut

Yhdysvaltain dollarin ja siihen sidoksissa olevien valuuttojen heikentyminen sen mukana on riski yhtiön liiketoiminnan kannalta. Valtaosa Saga Furs Oyj:n myymistä turkisinahoista viedään euroalueen ulkopuolelle, ja nahkojen maailmanmarkkinahinta määräytyy Yhdysvaltain dollareissa, vaikka yhtiön myyntivaluuttana on euro. Dollarin vahvistuminen parantaa vastaavasti yhtiön liiketoimintanäkymiä. Valuuttariskien hallintaa selostetaan yksityiskohtaisesti konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

### Imagoriskit ja poliittiset riskit

Turkiksiin liittyvät imagoriskit ja poliittiset riskit ovat yhtiön kannalta merkittäviä, sillä turkiseläinten kasvatuksen ja turkisinahoilla käytävän kaupan oikeutuksen säilyminen on yhtiön liiketoiminnan edellytys.

#### *Turkiseläinten kasvatukseen liittyvät riskit*

Turkiseläinten kasvatukseen oikeutukseen liittyvät riskit ovat pysyneet merkittävänä. Poliittisten päättäjien enemmistö on edelleen myönteinen turkiseläinten kasvatusta kohtaan suurissa tuottajamaissa kuten Suomessa ja Tanskassa. Suomen kesäkuussa 2011 hyväksytyssä hallitusohjelmassa on turkiseläinkasvatusta tukeva kirjaus. Suomessa uuteen lainsäädäntöön perustuva ensimmäinen kansalaisaloite, joka tähtäsi turkiseläinkasvatuksen kieltämiseen, kaatui eduskunnassa kesäkuussa 2013 suuren enemmistön äänestäessä sitä vastaan. Saga Furs Oyj:lle tärkeässä ja volyymiltaan merkittävässä tuottajamaassa Puolassa poliittinen ilmapiiri on kiristynyt, ja Puola on viime aikoina ollut turkistuotannon kieltoa ajavien poliittisten liikkeiden kohteena.

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Yhtiön kannalta on olennaista, millainen kuva turkiseläinkasvatuksesta välittyy. Eläinoikeusjärjestöjen tavoitteena on luoda elinkeinosta negatiivinen kuva, ja lähdekritiikin ulottumattomissa oleva sosiaalinen media antaa siihen entistä paremmat mahdollisuudet. Eurooppalaisten päätöksentekijöiden, jotka eivät tunne alaa, on vaikeaa kyseenalaistaa muun muassa sosiaalisen median kautta välittyvää ja monin paikoin yksipuolista mielikuvaa. Haasteena onkin turvata riittävän ja totuudenmukaisen tiedon saanti ja siten pienentää sellaisen lainsäädännön riskiä, joka tekisi turkiseläinten kasvatuksen kannattamattomaksi, käytännössä mahdottomaksi tai kieltäisi sen.

Saga Furs Oyj:n ja koko toimialan imagois-keiltä ja poliittisilta riskeiltä suojaautumisessa keskeistä on turkiseläinten tuotantoprosessin jatkuva parantaminen ja nopea puuttuminen turkistiloilla mahdollisesti tapahtuviin virheisiin ja laiminlyönteihin. Toiminnan tulee olla avointa tavoitteiden asettamisesta ja edistymisen mittaamisesta lähtien päätyen tuloksista raportointiin ja vuoropuhe- luun eri sidosryhmien kanssa.

Turkistilasertifiointi on entistä kiinteämpi osa Saga Furs -brändiä. Se on vastuullisuutta, jäljitettävyyttä ja läpinäkyvyyttä korostava laatu- sekä ympäristöjärjestelmä, joka kattaa toiminnan kaikki osa-alueet. Yhtiö edistää sertifiointijärjestelmän voimaansaattamista yhtiön toiminnan kannalta merkittävässä tuottajamaissa. Suomessa järjestelmän kehittämisestä vastaa Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry (ProFur) ja lokakuussa 2013 runsas 90 prosenttia Suomen tuotannosta oli sertifioidun piirissä. Norjassa sikäläinen tuottajajärjestö edellyttää sertifiointia kaikilta jäseniltään.

Myyntikaudesta 2012–2013 lähtien yhtiö on vastaanottanut suomensupinnahkoja ainoastaan sertifioiduilta tiloilta. Myyntikaudella 2013–2014 yhtiö on ottanut käyttöön

myös erilliset sertifioidujen ketunnahkojen valikoimat.

## *Turkiseläinliikenteen käytävään kauppaan liittyvät riskit*

Turkiseläinliikenteen markkina-alueet ovat suurelta osin sellaisia, joissa kaupankäyntitavat, hallinto ja määräykset poikkeavat EU:sta ja Yhdysvalloista. Erityisesti tämä koskee Kiinaa ja Venäjää, joissa muutokset ovat myös vaikeasti ennakoitavissa.

Sen jälkeen, kun ketunkaupan kieltoa ajava jo hyväksyttyyn lakikokonaisuuteen sisältyvä toimeenpanoasetus poistettiin laista Hollannissa kymmenen EU-maan ja Euroopan komission voimakkaan vastustuksen seurauksena, riskit kaupan rajoittamiseen lainsäädännön keinoin ovat pienentyneet.

Saga Furs Oyj pyrkii pienentämään kaupankäyntiin liittyviä riskejä yhteistyössä muun muassa IFF:n kanssa.

## Ympäristöasiat ja yritysvastuu

Yhtiö raportoi yritys- ja ympäristövastuutaan vuosittain erillisessä asiakirjassa. Päätyneen kauden raportti pohjautuu Global Reporting Initiative (GRI) -viitekehyksen tuoreimpaan versioon GRI 4:ään. Olennaisimmat muutokset aiempaan ovat siinä, että yhtiö voi itse päättää vastuullisuutensa erityisistä aiheista ja että kaikkia niitä koskeva johtamisjärjestelmä on kuvattava seikkaperäisesti. Merkillepantavaa on myös, että erityisten aiheiden ei välttämättä tarvitse olla yhtiön juridista rajapintaa, sen omistamia tai suoran vaikutusvallan piirissä. Siksi arvoketjuanalyysi on keskeinen osa uutta raportointimallia.

## Hallinnointiperiaatteet

Saga Furs Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n lokakuussa 2010 voimaan astunutta Suomen listayhtiöiden hallinnoin-

tikoodia, ja mahdolliset poikkeamat on esitetty perusteluineen asianmukaisessa kohdassa. Yhtiön hallinnointikoodia kuvataan tarkemmin yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.sagafurs.com/Suomi/Yhtiö/Sijoittajille/Corporate Governance](http://www.sagafurs.com/Suomi/Yhtiö/Sijoittajille/Corporate%20Governance).

Selvitys Saga Furs Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, Corporate Governance Statement, tilikaudella 1.9.2012–31.10.2013 on annettu erillisenä kertomuksena ja julkaistaan 28.1.2014 samanaikaisesti kuin toimintakertomus yhtiön internet-sivulla.

## Yhtiökokoukset

Saga Furs Oyj:n 24.1.2013 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen 31.8.2012 päätyneeltä tilikaudelta sekä päätti jakaa yhtiön hallituksen ehdotuksesta poiketen, Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry:n tekemän vastaehdotuksen mukaisesti osinkona 1,70 euroa/osake eli yhteensä 6 120 000 euroa sekä siirtää 1 670 000 euroa suhdannerahastoon. Osinko maksettiin 5.2.2013.

## Hallitus, johto ja tilintarkastajat

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 24.1.2013 yhtiön hallituksen lukumääräksi päätettiin kuusi. Hallituksen jäseniksi seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka valittiin turkistuottajat **Jorma Kauppila**, **Markku Koski**, **Pentti Lipsanen**, **Rainer Sjöholm** ja **Hannu Sillanpää** sekä Artek Oy Ab:n toimitusjohtaja **Mirja-Leena (Mirkku) Kullberg**. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Jorma Kauppilan ja varapuheenjohtajakseen Markku Kosken.

Hallitus on pitänyt tilikauden aikana 22 kokousta.

Yhtiön toimitusjohtajana tilikaudella toimi **Pertti Fallenius**. Konsernin johtoryhmään

kuuluvat hänen lisäksi markkinointijohtaja **Jan Erik Carlson**, myynti- ja tuotantojohtaja **Arto Honkanen**, rahoituksesta sekä talous- ja tietohallinnosta vastaava varoitumisjohtaja **Juha Huttunen**, tuottajapalveluista vastaava liiketoimintajohtaja **Magnus Ljung**, viestintä- ja yhteiskuntavastuujohtaja **Päivi Mononen-Mikkilä** ja henkilöstöjohtaja **Marjatta Paunonen**.

Varsinainen yhtiökokous päätti, että yhtiön varsinaisena tilintarkastajana jatkaa **KHT-yhteisö Ernst & Young Oy**. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT **Johanna Winqvist-Ilkka**.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

### Osakepääoma

Saga Furs Oyj:n osakepääoma oli tilikauden päättyessä 7 200 000 euroa ja osakkeiden määrä 3 600 000 kappaletta, josta A-sarjan osakkeita (12 ääntä/osake) oli 900 000 kappaletta ja C-sarjan osakkeita (1 ääni/osake) oli 2 700 000 kappaletta. Osakkeiden nimellisarvo on kaksi euroa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

### Osakeomistus

Yhtiön C-sarjan osake on julkisesti noteerattu. Yhtiö on NASDAQ OMX Helsingin Teollisuuden ja palveluiden sektoriin kuuluva Small Cap -yhtiö. Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä arvo-osuusrekisterin mukaan 3 816 (3 063) osakkeenomistajaa. C-sarjan osakkeista oli ulkomaalaisten omistuksessa 4,1 prosenttia, josta hallintarekisterissä oli 1,4 prosenttia. Yhtiön suurin osakkeenomistaja oli Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry (STKL), joka omisti yhteensä 1 080 950 yhtiön osaketta. STKL:n omistamat osakkeet edustavat 61,7 prosenttia kokonaisuuden määrästään. Suurimmat osakkeenomistajat sekä osakkeiden jakautuminen sektorikohtaisen luo-

kituksen ja osakemäärien mukaan on esitetty tilinpäätöksessä kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat. Yhtiön hallituksen, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen suorassa tai välillisessä omistuksessa on 1 818 osaketta, mikä vastaa 0,05 prosenttia yhtiön osakkeista ja 0,01 prosenttia yhtiön äänistä.

### Lunastuslauseke

A-osakkeiden siirtyessä muun saannon kuin perinnön, testamentin tai avio-oikeuden nojalla yhtiöön ennestään kuulumattomalle järjestölle tai henkilölle siirronsaajan on 14 päivän kuluessa siirrosta ilmoitettava siitä kirjallisesti yhtiön hallitukselle, jonka tulee viipymättä antaa siirrosta tieto yhtiön osakkaille ilmoituksella, joka on julkaistava vähintään kolmessa Helsingin kaupungissa ilmestyvässä, yhtiön toimialueella leviävässä sanomalehdessä.

A-osakkeen omistajilla on kuukauden kuluessa ilmoituksen julkaisemisesta oikeus lunastaa osake siitä arvosta, mikä sillä on viimeksi tehdyn tilinpäätöksen mukaan.

### Osakassopimukset

Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry, Pohjois-Suomen Turkiseläinten Kasvattajat ry, Svenska Österbottens Pälstdjursodlarförening rf, Uudenmaan-Hämeen Turkiseläinten Kasvattajat ry, Satakunnan Turkiseläinten Kasvattajat ry, Savo-Karjalan Turkistuottajat ry sekä Ålands Pälstdjursodlarförening rf ovat 25.5.1996 solmineet osakassopimuksen.

Sopimusosapuolen tulee osakassopimuksen mukaan ensin tarjota omistamiaan Saga Furs Oyj:n osakkeita toisten sopimusosapuolten ostettaviksi, mikäli tämä aikoo luovuttaa niitä ulkopuoliselle. Mikäli joku sopimusosapuoli ryhtyy neuvottelemaan omistamiensa Saga Furs Oyj:n osakkeiden tai niiden osan myynnistä ulkopuoliselle, tämän tulee tarjota muille sopimusosapuolille mahdollisuus osallistua myyntiin samoilla

ehtoilla. Osakassopimus on voimassa toistaiseksi.

### Hallituksen valtuudet

Hallituksella ei ole voimassa olevia uusmerkintää, vaihtovelkakirja- tai optio-oikeuksien liikkeeselaskua eikä omien osakkeiden hankkimista koskevia valtuuksia.

### Osakkeiden vaihto ja kurssikehitys

Osakkeiden vaihto oli tilikaudella yhteensä 33,0 miljoonaa euroa ja 1,2 miljoonaa osaketta eli 43 prosenttia yhtiön C-osakkeista. Tilikauden ylin kurssi oli 45,49 euroa, alin kurssi 16,88 euroa ja keskimurssi 28,52 euroa. C-osakkeiden päätöskurssi oli tilikauden lopussa 44,05 euroa, kun se oli elokuun 2012 lopussa 16,95 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo oli tilikauden päättyessä lokakuun lopussa 158,6 miljoonaa euroa (61,0 MEUR 31.8.2012).

### Osingonjakopolitiikka

Yhtiön hallitus linjasi 14. lokakuuta 2013 pitämässään kokouksessa yhtiön osingonjakopolitiikkaa seuraavasti: yhtiön tavoitteena on tasainen osingonjako, jossa otetaan huomioon yhtiön liiketoimintanäkymät sekä liiketoimintaa ja sen vaatimiin investointeihin liittyvät rahoitustarpeet.

## Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tilikauden ensimmäisen, 19.–22. joulukuuta järjestetyn huutokaupan tarjonta oli edellisvuoden vastaavan huutokaupan suuruinen. Huutokaupassa tarjottiin reilut 790 000 Saga-minkinnahkaa (730 000), lähes 370 000 itäeurooppalaista alkuperää olevaa minkinnahkaa (300 000), reilu 280 000 Sagaketunnahkaa (320 000), 22 000 suomen-supinnahkaa (28 000) ja lähes 350 000 karakul-lampaannahkaa (260 000). Huutokaupassa tarjottiin ensimmäistä kertaa täysin sertifioituja kettuvalkoimia. Nelipäiväisen huutokaupan kokonaismyynnin arvo

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

oli 34 miljoonaa euroa (joulukuussa 2012 143,5 MEUR). Huutokauppaan osallistui noin 400 ostajaa. Poikkeuksellisen lämmin sää maailman tärkeimmällä vähittäismyyntialueella Kiinassa näkyi huutokaupassa suurena epävarmuutena. Vähittäismyyntikausi jatkuu vielä helmikuuhun asti, ja yhtiö päätti olla myymättä nahkoja alle edellisen vuoden vastaavan huutokaupan hintatason kesken vähittäismyyntikauden. Tämän seurauksena tarjotuista nahoista myytiin noin 25 prosenttia.

Marraskuun puolivälissä Saga Furs Oyj sopi ostavansa Kaustisen kunnan omistamalta kehitysyhtiöltä tytäryhtiönsä, nahkontakeskus Furfix Oy:n vuokraaman kiinteistön. Kauppa toteutui lopullisesti tammikuun 2014 puolivälissä. Joulukuussa tehtiin päätös kiinteistön laajentamisesta ja nahkontakapasiteetin kasvattamisesta vastaamaan kasvavaa nahkontapalveluiden kysyntää.

## Arvio liiketoiminnan kehityksestä alkaneella tilikaudella

Saga Furs Oyj järjestää alkaneella tilikaudella joulukuussa 2013 pidetyn huutokaupan lisäksi huutokaupat 11.–21. maaliskuuta 2014, 1.–11. kesäkuuta 2014 ja 19.–22. syyskuuta 2014. Edellisellä tilikaudella, joka oli poikkeuksellisesti 14 kk:n mittainen, yhtiö järjesti yhden huutokaupan enemmän. Yhtiön tavoitteena on tarjota koko myyntikauden huutokaupoissa yhteensä 7,0 miljoonaa minkin-, 2,1 miljoonaa ketun-, 110 000 suomensupinnahkaa sekä 350 000 karakul-lampaannahkaa.

Maalis- ja kesäkuun 2014 huutokaupat järjestetään yhdessä pohjoisamerikkalaisten American Legend- ja Fur Harvesters Auction Inc. -huutokauppaliikkeiden kanssa. Kaikki kolme yritystä lajittelevat itse omat tuotteensa ja myyvät ne omilla brändeillään Saga Fursin tiloissa Vantaalla. Yhteensä yhtiöiden tavoitteena on tarjota maa-

liskuussa 5,5 miljoonaa minkin-, 900 000 ketun- ja supin- sekä 500 000 riistaturkinahkaa. Kesäkuussa yhtiöiden tavoitteena on tarjota yhteensä 4,6 miljoonaa minkin-, 500 000 ketun- ja supin- sekä 400 000 riistaturkinahkaa. Maaliskuun huutokaupan uskotaan nousevan volyymiltaan ja asiakasmäärältään ensi kauden suurimmaksi turkishuutokaupaksi maailmassa.

Minkinnahkojen maailmantuotannon arvioidaan kasvaneen selvästi edellisvuodesta yli 70 miljoonaan nahkaan. Tuotanto on kasvanut erityisen voimakkaasti Kiinassa ja Keski-Euroopassa. Minkinnahoista yli puolet tuotetaan Pohjois- ja Keski-Euroopassa ja kolmannes Kiinassa. Minkinnahkojen tuotantokustannus Kiinassa on samalla tasolla kuin Euroopassa. Ketunnahkojen maailmantuotannon arvioidaan olevan reilut seitsemän miljoonaa nahkaa. Maailmassa tuotetuista ketunnahoista noin kolmannes tuotetaan Suomessa ja kaksi kolmannesta Kiinassa. Kiinassa tuotetut nahat eivät kuitenkaan laadultaan vastaa Suomessa ja Länsi-Euroopassa tuotettuja nahkoja. Valtaosa yhtiön välittämistä ketunnahoista tulee sertifioiduilta tiloilta.

Kuluva turkispukineiden vähittäismyyntikausi on käynnistynyt edellisvuodesta hitaammin ja jää myös edellisvuodesta lyhyemmäksi kiinalaisen uuden vuoden ajoittumisesta johtuen. Viime myyntikauden ennätyskorkeiden nahkahintojen seurauksena turkispukineiden vähittäishinnat ovat kallistuneet ja samalla tarjontavolyymit ovat suuret, joten kylmää lopputalvea tarvitaan, jotta myyntisesonki onnistuisi. Myyntisesongin tulokset selviävät helmi-maaliskuun huutokauppakerrokseen mennessä ja ratkaisevat nahkojen kysynnän ja hintatason kehittymisen kauden aikana.

Nahkojen hintatason selvä nousu viimeisen neljän myyntikauden aikana on johtanut liialliseen riippuvuuteen yhdestä markkina-alueesta. Kiinan kovan kysynnän myötä pu-

kineiden hinnat ovat nousseet liian korkeiksi muita markkina-alueita ajatellen. Turkikset ovat kuitenkin edelleen vahvasti mukana muodissa. Näin ollen mahdollisen hintatason laskun odotetaan lisäävän kysyntää muilla markkina-alueilla.

Konsernin kustannusten arvioidaan kasvavan edellisestä tilikaudesta. Haasteellinen markkinatilanne edellyttää lisätoimia eri markkina-alueilla. Joulukuun huutokaupan alhaisten myyntimäärien seurauksena nahkojen varastointiin ja käsittelyyn liittyvät kustannukset kasvavat. Yhtiö on osallistunut neuvotteluihin IFF:n eurooppalaisen edunvalvonnan ja EFBA:n toiminnan keskitämiseksi yhteen Fur Europe -organisaatioon. Tämä tehostaa edunvalvontaa ja pienentää tästä yhtiölle syntyviä kustannuksia. Konsernin tuloksen ennen veroja arvioidaan jäävän selvästi edellisen, 14 kuukauden mittaisen tilikauden tulosta alhaisemmaksi.



# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## KONSERNITASE

	Liitetieto	31.10.2013	31.8.2012
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1	28 905 749	28 355 820
Aineettomat hyödykkeet	2	3 952 450	3 300 738
Myytavissä olevat sijoitukset	3	538 627	511 654
Pitkäaikaiset saamiset turkistuottajilta	4	6 516 450	2 681 640
Pitkäaikaiset varat yhteensä		39 913 275	34 849 851
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	5	2 009 652	1 493 499
Korolliset ostajasaamiset		35 597 322	45 540 166
Korolliset saamiset turkistuottajilta		41 380 706	26 538 592
Korottomat saamiset	6	30 768 216	12 886 452
Rahavarat	7	25 071 387	24 123 550
Lyhytaikaiset varat yhteensä		134 827 283	110 582 259
<b>Varat yhteensä</b>		<b>174 740 558</b>	<b>145 432 110</b>

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## KONSERNITASE

	Liitetieto	31.10.2013	31.8.2012
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	8	7 200 000	7 200 000
Ylikurssirahasto	8	254 264	254 264
Muut rahastot	8	17 370 000	15 700 000
Muuntoero	8	56 553	58 994
Arvonmuutosrahasto	8	203 241	182 876
Kertyneet voittovarot	8	70 327 290	55 805 261
Oma pääoma yhteensä		95 411 348	79 201 396
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	9	2 619 748	2 651 720
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	10	54 417 051	41 355 117
Ostovelat ja muut velat	11	20 503 274	21 186 221
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		1 789 136	1 037 656
Lyhytaikaiset velat yhteensä		76 709 462	63 578 994
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>174 740 558</b>	<b>145 432 110</b>

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

	Liitetieto	2012/2013 14 kk	2011/2012 12 kk
<b>Jatkuvat toiminnot</b>			
Liikevaihto	14	78 475 495	60 076 170
Liiketoiminnan muut tuotot	15	364 007	310 647
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	16	-5 427 409	-3 011 754
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	17	-19 561 360	-15 668 192
Poistot ja arvonalentumiset	18	-4 025 014	-3 298 878
Liiketoiminnan muut kulut	19	-24 877 170	-21 252 538
Liiketulos		24 948 551	17 155 455
Rahoitustuotot	20	5 608 008	6 394 813
Rahoituskulut	21	-826 535	-1 092 063
Tulos ennen veroja		29 730 024	22 458 205
Tuloverot	22	-7 418 458	-5 564 097
Tilikauden tulos		22 311 566	16 894 108
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
Erät jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Myytävissä olevat sijoitukset		26 973	34 299
Muuntoerot		-1 979	1 172
Tuloverot liittyen eriin, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		-6 608	-5 284
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		18 386	30 186
Tilikauden laaja tulos yhteensä		22 329 952	16 924 294
<b>Jakautuminen</b>			
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	23	22 311 566	16 894 108
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	23	22 329 952	16 924 294
Tulos/osake, laimentamaton (EUR) *)		6,20	4,69
*) Tunnuslukua laimentavia tekijöitä ei ole			

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

	1.9.2012– 31.10.2013 14 kk	1.9.2011– 31.8.2012 12 kk
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Välitysmyyntistä saadut maksut ostajilta	994 096 581	689 050 088
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	342 976	259 073
Maksut liiketoiminnan kuluista	-984 339 775	-667 965 953
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	10 099 782	21 343 208
Maksetut korot liiketoiminnan rahoituskuluista	-811 722	-850 015
Maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-139 371	-230 397
Saadut korot liiketoiminnasta	5 436 059	4 571 400
Muut rahoitustuotot liiketoiminnasta	245 159	1 363 630
Saadut osingot liiketoiminnasta	22 022	28 375
Maksetut välittömät verot	-6 691 371	-6 800 161
Liiketoiminnan rahavirta (A)	8 160 558	19 426 040
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-5 268 403	-5 001 138
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot	48 584	119 141
Investoinnit muihin sijoituksiin	0	-9 700
Investointien rahavirta (B)	-5 219 819	-4 891 697
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	4 017 744	4 080 312
Maksetut osingot	-6 010 646	-5 127 676
Rahoituksen rahavirta (C)	-1 992 902	-1 047 364
Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	947 837	13 486 979
Rahavarat 31.10./31.8.	25 071 387	24 123 550
./.. Rahavarat 1.9.	24 123 550	10 636 571
Rahavarojen muutos	947 837	13 486 979

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA 1.9.2011–31.8.2012

EUR 1.000	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Muunto- ero	Arvon- muutos- rahasto	Kertyneet voitto- varat	Emo- yhtiön omistajien osuus	Vähem- mistön osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.9.2011	7 200	254	14 320	58	154	45 390	67 376	0	67 376
Tilikauden tulos						16 894	16 894		16 894
Muut laajan tuloksen erät				1	29		30		30
Muu muutos *)						121	121		121
Osingonjako						-5 220	-5 220		-5 220
Siirto suhdannerahastoon			1 380			-1 380	0		0
Oma pääoma 31.8.2012	7 200	254	15 700	59	183	55 805	79 201	0	79 201

\*) aiheutuu verokantamuutoksesta, joka liittyy eriin, jotka on IFRS-siirtymän yhteydessä kirjattu suoraan voittovaroihin

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA 1.9.2012–31.10.2013

Oma pääoma 1.9.2012	7 200	254	15 700	59	183	55 805	79 201	0	79 201
Tilikauden tulos						22 312	22 312		22 312
Muut laajan tuloksen erät				-2	20	0	18		18
Osingonjako						-6 120	-6 120		-6 120
Siirto suhdannerahastoon			1 670			-1 670	0		0
Oma pääoma 31.10.2013	7 200	254	17 370	57	203	70 327	95 411	0	95 411

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### Yrityksen perustiedot

Saga Furs Oyj (Turkistuottajat Oyj 29.9.2011 asti) on kansainvälinen turkishuutokauppayhtiö, jonka tärkein tehtävä on raakaturkisnahkojen välityksmyynti pääasiassa neljä–kuusi kertaa vuodessa järjestettävissä kansainvälisissä turkishuutokaupoissa.

Konsernin emoyhtiö on Saga Furs Oyj, jonka C-sarjan osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsingin listalla, pienten yhtiöiden (Small Cap) ryhmässä. Emoyhtiön kotipaikka on Vantaa ja sen rekisteröity osoite on Martinkyläntie 48, 01720 Vantaa.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta [www.sagafurs.com](http://www.sagafurs.com) tai emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta PL 4, 01601 Vantaa.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.10.2013 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön mukaiset.

Konserni on soveltanut 1.9.2012 alkaen seuraavia uusia tai uudistettuja standardeja:

- *IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot.* Muutos tuo lisää läpinäkyvyyttä rahoitusinstrumenttien luo-

vuuksia koskevien liiketoimien esittämiseen ja parantaa käyttäjien mahdollisuuksia saada käsitys rahoitusinstrumenttien luovutuksiin liittyvistä riskeistä ja näiden riskien vaikutuksista yhteisön taloudelliseen asemaan, erityisesti, kun kyseessä on rahoitusvarojen arvopaperistaminen.

- *IAS 12 Tuloverot.* IAS 12 vaati aikaisemmin yhteisöä arvioimaan, mikä osa taseessa käypään arvoon arvostetun erän kirjanpitoarvosta on kerrytettävissä jatkuvasta käytöstä (kuten vuokratuottoina) ja mikä osa omaisuuserän myynnistä. Muutoksen mukaan tiettyjen käypään arvoon arvostettujen omaisuuserien kirjanpitoarvon oletetaan lähtökohtaisesti kertyvän omaisuuserän myynnistä. Oletus soveltuu laskennallisiin veroihin, jotka syntyvät sijoituskiinteistöistä, aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä ja aineettomista hyödykkeistä, jotka arvostetaan käyvän arvon mallilla tai uudelleenarvostusmallilla.
- *IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen.* Keskeisin muutos on vaatimus muiden laajan tuloksen erien ryhmittelämisestä sen mukaan, siirretäänkö ne mahdollisesti myöhemmin tulospäätöksiksi tiettyjen ehtojen täytyessä.
- *IAS 19 Työsuhde-etuudet.* Muutokset tarkoittavat, että kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot tulee jatkossa kirjata välittömästi muihin laajan tuloslaskelman eriin, eli ns. putkimenetelmästä luovutaan ja rahoitusmeno määritetään nettorahastointiin perustuen.

Muutoksilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei toisin ole mainittu. Tilinpäätöstiedot esitetään euron tarkkuudella.

#### Konsolidointiperiaatteet

Saga Furs -konsernin konsernitilinpäätös

perustuu emoyhtiö Saga Furs Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden erillistilinpäätöksiin. Tytäryhtiöitä ovat yhtiöt, joissa konsernilla on oikeus määrätä yhteisön tai liiketoiminnan talouden ja toiminnan periaatteista; tämä oikeus perustuu yleensä osake-omistukseen, joka tuottaa yli puolet äänivallasta. Konsernin tytäryhtiöt on lueteltu liitteessä 26.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmää käyttäen. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, realisoitumattomat sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Osakkuusyhtymät ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta syntyy pääsääntöisesti silloin, kun konserni omistaa yli 20 prosenttia yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Konsernin osakkuusyhtymät on lueteltu liitteessä 26.

#### Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaihtuman määräiseksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia; käytännössä käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä ulkomaan rahan määräiset monetääriset erät muunnetaan toimintavaihtuman määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Ulkomaan rahan



määräiset ei-monetääriset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen arvostuspäivän kurssia. Muutoin ei-monetääriset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Muuntamisesta syntyneet valuuttakurssierot kirjataan tuloslaskelmaan.

## Johdannaissohimukset

Valuuttajohdannaisia käytetään myyntiin liittyvien valuuttamääräisten kassavirtojen suojaamiseksi. Konserni ei sovelle suojauslaskentaa. Johdannaissohimukset arvostetaan käypään arvoon ja arvostuserot kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

## Tulotuseriaatteet

Konsernin liikevaihto koostuu pääasiassa sekä nahkojen tuottajilta että ostajilta välitysmyyntistä perityistä palkkioista. Lisäksi liikevaihtoon luetaan muu tuotteiden ja palveluiden myynti. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan mm. välillisillä veroilla ja välityspalkkioista annetuilla alennuksilla, mm. välitettyihin määriin, maksukäyttäytymiseen ja toiminnan sertifiointiin perustuvilla bonuksilla.

Palveluista saatavat tuotot tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu ja taloudellisen hyödyn saaminen palvelusuoritteesta on todennäköistä. Välitysmyyntiin liittyvä palvelu katsotaan suoritetuksi, kun rahat on myyty huutokaupassa tai varastomyyntinä ja niihin liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tavaroiden myynnistä saatavat tuotot tuloutetaan, kun tavaroiden ostamiseen liittyvät merkittävät riskit ovat siirtyneet ostajalle ja on todennäköistä, että myyntiin liittyvä taloudellinen hyöty koituu konsernille.

Vuokratuotot, jotka esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa, tuloutetaan tasaerinä vuokratuotolle.

Saga Furs Oyj:n liiketoimintaan liittyy erilaista rahoitustoimintaa, joka liittyy olennaisesti välitysmyyntiin. Nahkojen toimittajille myönnetään käyttöpääomarahoitusta erilaisina ennakkomaksuina sekä pitkäaikaisista rahoitusta investointeja varten. Nahkojen ostajille myönnetään rahoitusta, jotta nämä voivat ostaa nahkoja myös tulevaa tarvetta varten. Rahoituksesta perittävät korot kirjataan tuotoiksi ajan kulumisen perusteella.

Osinkotuotot kirjataan, kun osakkeenomistajien oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

## Rahavirtalaskelman laatimisperiaatteet

Rahavirtalaskelma kuvaa konsernin rahavirtaa tilikauden aikana. Erä "Välitysmyyntistä saadut maksut ostajilta" sisältää huutokaupassa noteeratun vararahinnan lisäksi ostajilta perityt välityspalkkiot. Erä "Maksut liiketoiminnan kuluista" sisältää tuottajille edelleen tilitettävän osuuden välitysmyyntin arvosta sekä tuottajille maksettavat ennakkomaksut (*saamiset turkistuottajilta*).

## Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet muodostuvat pääosin maa-alueista, rakennuksista sekä koneista ja kalustosta. Rakennuksiin sisältyneet arvonorotukset ovat olleet osa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa ja ne on katsottu osaksi IFRS 1:n mukaista siirtymävaiheen oletushankintamenoa, josta on siirtymähetkellä kirjattu takautuvat poistot. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon tai oletushankintamenoon.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat ovat:

## Rakennukset

Fur Center -kiinteistö	50 vuotta
Soiniemen kiinteistöt	50 vuotta
Design Centre -kiinteistö	30 vuotta
Muut rakennukset	20 vuotta
Rakennusten laitteet	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	10 vuotta

Rakennusten sekä koneiden ja kaluston kunnossapito- ja korjauskustannukset kirjataan yleensä kuluksi syntymisvuonna. Suuria perusparannusmenoja voidaan aktivoida ja poistaa vaikutusaikanaan, mikäli on todennäköistä, että yritykselle koituu taloudellista hyötyä yli olemassa olevan hyödykkeen aiemman arvioidun suoritus-tason.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

## Aineettomat hyödykkeet

### Aineettomat oikeudet

Aineettomista oikeuksista, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja. Ne testataan arvonalentumisen varalta tilikausittain ja aina, kun on viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Nämä aineettomat hyödykkeet koostuvat Saga®-tavaramerkeistä.

Rajallisen taloudellisen vaikutusajan omaavat aineettomat oikeudet koostuvat ohjelmistolisensseistä. Ne on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalentumisilla. Näistä aineettomista oikeuksista tehdään tasapoistot niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

### Muut pitkävaikutteiset menot ja ennakkomaksut

Muut pitkävaikutteiset menot muodostuvat pääosin tietokoneohjelmistoista. Ne on

arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalentumisilla. Näistä aineettomista hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Rajallisen taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien hyödykkeiden poistoaika on viisi vuotta. Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät ennakkomaksut ovat tietokoneohjelmistoihin liittyviä ennakkomaksuja.

## Arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista omaisuuseristä

Konserni tarkistaa jokaisena tilinpäätöspäivänä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden jäännösarvot ja taloudelliset vaikutusajat sekä arvioi, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut tai taloudellinen vaikutusaika muuttunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta ja rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavista aineettomista hyödykkeistä kirjattu arvonalentumistappio perutaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Saga®-tavaramerkeistä kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan vuosittain riippumatta siitä, onko viitteitä arvonalentumisista olemassa. Konsernilla ei ole muita rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia aineettomia tai keskeneräisiä aineettomia hyödykkeitä, joiden arvonalen-

tumistestaus tehtäisiin vuosittain viitteistä huolimatta.

## Myytävissä olevat sijoitukset

Myytävissä oleviin sijoituksiin sisältyvät konsernin osakesijoitukset, ja ne arvostetaan käypään arvoon. Julkisesti noteerattujen osakkeiden käypä arvo on tilinpäätöspäivän markkinahinta. Käyvän arvon muutokset kirjataan arvonmuutosrahastoon omaan pääomaan sekä esitetään muissa laajan tuloksen erissä. Julkisesti noteeramattomien sijoitusten käypänä arvona on käytetty vastaavanlaisten hyödykkeiden kauppahintoja, mikäli niitä on ollut saatavilla. Muussa tapauksessa ne on esitetty hankintameno.

## Vuokrasopimukset

### *Konserni vuokralle ottajana*

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempana vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Vuokraveroitukset sisältyvät korollisiin velkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

### *Konserni vuokralle antajana*

Konsernin vuokralle antamat hyödykkeet, joiden omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osilta vuokralle ottajalle, käsitellään rahoitusleasingsopimuksina ja kirjataan taseeseen saamisena. Saga Furs -konserni ei ole vuokralle antajana sellaisissa vuokrasopimuksissa, jotka luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi.

Muilla kuin rahoitusleasingsopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin taseessa. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusajana kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan liikevoiminnan muihin tuottoihin tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

## Vaihto-omaisuus

Saga Furs Oyj:n myyntiehtojen mukaisesti välitettävät turkisnahat eivät missään vaiheessa kuulu konsernin vaihto-omaisuuteen, vaan ne siirtyvät suoraan tuottajan vaihto-omaisuudesta ostajan vaihto-omaisuudeksi. Konsernin vaihto-omaisuuteen sisältyvät turkisnahat ovat Saga Furs -konsernin omaksi vaihto-omaisuudekseen ostamia nahkoja.

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintameno FIFO-periaatteella tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon.

## Korolliset ja korottomat saamiset

Korolliset ja korottomat saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä yritys pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Ne arvostetaan jakotettuun hankintameno.

Saga Furs Oyj voi sopia nahkojen ostajan kanssa normaalin maksuajan (myyntiehtojen mukainen 21 päivää) jälkeisestä rahoituksesta. Maksamattomat nahat ovat yhtiön hallussa näiden *ostajasaamisten* vakuutena, kunnes maksu tai maksusitoumus saadaan. Osalle ostajasaamisista on myös muita lisävakuuksia. Korolliset ostajasaamiset esitetään taseessa omana eräänään. Korottomat ostajasaamiset sisältyvät taseen korottomiin saamisiin ja ne eritellään taseen liitetiedoissa 6.

Saga Furs -konserni tekee sekä koti- että ulkomaisten nahkojen toimittajien kanssa toimitussopimuksia, jossa nämä sitoutuvat toimittamaan sovittun määrän nahkoja myytäväksi. Näitä toimitussopimuksia sekä mahdollisia lisävakuuksia vastaan nahkojen toimittajat saavat ennakkorahoitusta kulloinkin sovittujen ehtojen mukaisesti jo ennen nahkojen toimittamista. Nahkojen toimittajat voivat saada ennakkorahoitusta myös siinä vaiheessa, kun nahat on toimitettu konsernille. Nämä korolliset *saamiset turkistuottajilta* esitetään taseessa omana eräänään.

Saga Furs -konserni myöntää nahkojen toimittajille myös pitkäaikaista rahoitusta investointien rahoittamiseen useamman vuoden toimitussopimuksia sekä lisävakuuksia vastaan. Tuottajasaamiset luokitellaan pitkäaikaisiksi siltä osin kuin niiden eräpäivä on yli 12 kuukautta tilinpäätöspäivän jälkeen.

Konserni arvioi saamisten arvonalentumista jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvonalentumistappio kirjataan, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä tilikaudella ja vähennyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio pe-

rutaan tulosvaikutteisesti. Ostajasaamisten arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin ja tuottajasaamisten sekä muiden saamisten arvonalentumistappio tuloslaskelman rahoituskuluihin.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä ja rahoitusvelka vähennetään toisistaan ja esitetään taseessa nettomääräisenä siinä tapauksessa, kun konsernilla on tarkasteluhetkellä laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kirjattujen määrien kuittaamiseen ja konserni aikoo toteuttaa suorituksen nettomääräisenä. Ostajasaamiset ja ostajilta saadut ennakkomaksut on esitetty IFRS-periaatteiden mukaan laaditussa taseessa nettomääräisinä.

## Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja lyhytaikaisista pankkitalletuksista. Rahavarojen käyvän arvon oletetaan vastaavan kirjanpitoarvoa niiden lyhyen maturiteetin johdosta.

## Korolliset velat

Korolliset velat on kirjattu taseeseen hankintameno, joka vastaa velan käypää arvoa hankintahetkellä. Pitkäaikaiset velat erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua ja lyhytaikaisten velkojen juoksuaika on alle 12 kuukautta.

## Eläkeveloitteet

Konsernin merkittävin eläkejärjestely on Suomen lakisääteinen TyEL-eläketurva, joka on hoidettu vakuutusyhtiössä. Vakuutusyhtiössä hoidettu TyEL-eläketurva on maksupohjainen järjestely. Ulkomaiset tytäryhtiöt ovat hoitaneet henkilöstön eläkejärjestelyt paikalliseen lainsäädäntöön tai työsopimuksiin perustuen. Lisäksi konsernilla on määrätuille henkilöstöryhmille maksupohjaisia ryhmäeläkevakuuksia sekä toimitusjohtajalle ja tämän sijaiselle etuus-pohjainen ryhmäeläkevakuutus.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa julkisesti tai yksityisesti hallintoitaviin eläkevakuutuksiin maksuja, jotka ovat pakollisia, sopimukseen perustuvia tai vapaaehtoisia. Konsernilla ei ole näiden suoritusten lisäksi muita maksuveloitteita. Suoritetut maksut kirjataan työsuhteetuksista johtuviksi kuluiksi, kun ne erääntyvät maksettaviksi. Etukäteen suoritettujen maksut merkitään varoiksi taseeseen siltä osin kuin ne ovat saatavissa takaisin palautuksina tai tulevien maksujen vähennyksinä.

## Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Konsernilla ei ole varauksia raportointijaksolta.

## Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostuksesta ja poistoista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

Verokannan muutos esitetään tulosvaikutteisesti.

## **Johdon harkintaa edellyttävät laatomperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät**

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatomperiaatteiden soveltamisessa. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Mahdolliset arvioiden ja oletamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai oletamusta korjataan.

Konsernissa ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, liittyvät ostaja- ja tuottajasaamisten arvonalentumisiin sekä tavaramerkin arvonalentumistestauksessa tehtyihin oletuksiin tulevista kassavirroista.

## **Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen**

Alla kuvatut standardit tai niiden muutokset on julkaistu, mutta ne eivät ole vielä voimassa eikä konserni ole soveltanut näitä säännöksiä ennen niiden pakollista voimaantuloa:

*IFRS 9 Rahoitusinstrumentit* (voimaantulo vielä avoinna). IFRS 9 on ensimmäinen vaihe laajempaa projektia, joka tähtää IAS 39:n korvaamiseen uudella standardilla. Rahoitusvarat jaetaan arvostuksen perusteella kahteen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat ja käypään arvoon arvostettavat. Luokittelu riippuu yrityksen liiketoimintamallista ja sopimukseen

perustuvien rahavirtojen ominaispiirteistä. IAS 39:ään sisältyvä ohjeistus arvonalentumisista ja suojauslaskennasta jää edelleen voimaan. Uuden standardin mukaan rahoitusvelkojen kirjaamisen ja arvostamisen tulisi pysyä samana lukuun ottamatta niitä rahoitusvelkoja, joihin sovelletaan ns. käyvän arvon optiota.

*IFRS 10 Konsernitilinpäätös* (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi määrittää olemassa olevien periaatteiden mukaisesti määräysvallan keskeiseksi tekijäksi, kun ratkaistaan, tuleeko yhteisö yhdistellä konsernitilinpäätökseen. Lisäksi standardissa annetaan lisäohjeistusta määräysvallan määrittelystä silloin, kun sitä on vaikea arvioida. Alustavan arvion mukaan standardi ei aiheuta muutosta konsernirakenteeseen.

*IFRS 11 Yhteisjärjestelyt* (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi painottaa yhteisten järjestelyiden kirjanpidollisessa käsittelyssä niistä seuraavia oikeuksia ja velvoitteita ennemmin kuin niiden juridista muotoa. Lisäksi standardi edellyttää yhteisyritysten raportoinnissa yhtä menetelmää, pääomaosuusmenetelmää, eikä aiempi suhteellisen yhdistelyn vaihtoehto ole enää sallittu. Alustavan arvion mukaan standardi ei aiheuta muutosta konsernirakenteeseen.

*IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä* (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi kokoaa yhteen kaikki liitetietovaatimukset koskien erilaisia osuuksia muissa yhteisöissä, mukaan lukien osakkuusyhtiöt, yhteiset järjestelyt, erityistä tarkoitusta varten perustetut yhtiöt ja muut, taseen ulkopuolelle jäävät yhtiöt. Alustavan arvion mukaan standardi ei aiheuta muutosta konsernirakenteeseen.

*IFRS 13 Käyvän arvon määrittäminen* (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi parantaa yhdenmukaisuutta ja vähentää monimutkaisuutta, sillä se antaa täsmällisen käyvän arvon määrittämisen ja yhdistää samaan standardiin vaatimukset käyvän arvon määrittämiselle sekä vaadittaville liitetiedoille. Vaatimukset eivät laajenna käyvän arvon mallin käyttöä, mutta antavat ohjeistusta siitä, miten sitä sovelletaan silloin, kun sen käyttö on sallittu tai sitä on vaadittu jossain toisessa standardissa. Muutoksella ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

*IAS 32 Rahoitusvaroihin kuuluvan erän ja rahoitusvelan vähentäminen toisistaan* (muutos tulee voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos koskee epä johdonmukaisuutta nykykäytännössä sovellettaessa ohjeistusta siitä, milloin rahoitusvarat ja -velat voidaan esittää taseessa nettomääräisesti.

*IAS 36 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot liittyen rahoitusvaroihin kuulumattomien omaisuuserien kerrytettävissä olevaan rahamäärään* (muutos tulee voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos selventää vaatimuksia tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista liittyen käypään arvoon vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla kuluilla.

*IAS 39 Johdannaisten uusiminen ja suojauslaskennan jatkaminen* (muutos tulee voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos sallii poikkeuksen vaatimukseen suojauslaskennan lopettamisesta tietyissä olosuhteissa, joissa suojausinstrumentin vastapuoli muuttuu.

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## Taseen liitetiedot

### 1. Aineelliset hyödykkeet

#### *Maa- ja vesialueet*

	2012/2013	2011/2012
Hankintameno 1.9.	1 639 205	1 595 872
Lisäykset	260 000	43 333
Hankintameno 31.10./31.8.	1 899 205	1 639 205

#### *Rakennukset ja rakennelmat*

Hankintameno 1.9.	44 951 275	42 515 469
Lisäykset	1 562 188	2 435 806
Vähennykset	-51 965	0
Hankintameno 31.10./31.8.	46 461 498	44 951 275

Kertyneet poistot 1.9.	-23 756 958	-22 491 129
Poistot	-1 599 362	-1 265 828
Kertyneet poistot 31.10./31.8.	-25 356 320	-23 756 958

Kirjanpitoarvo 31.10./31.8.	21 105 178	21 194 317
-----------------------------	------------	------------

#### *Koneet ja kalusto*

Hankintameno 1.9.	24 675 554	22 999 949
Lisäykset	2 290 949	1 789 830
Vähennykset	-108 177	-114 226
Hankintameno 31.10./31.8.	26 858 326	24 675 554

Kertyneet poistot 1.9.	-19 961 595	-18 538 783
Vähennysten kertyneet poistot	0	20 916
Poistot	-1 647 262	-1 443 728
Kertyneet poistot 31.10./31.8.	-21 608 857	-19 961 595

Kirjanpitoarvo 31.10./31.8.	5 249 469	4 713 959
-----------------------------	-----------	-----------

#### *Muut aineelliset hyödykkeet*

Hankintameno 1.9.	95 057	95 057
Lisäykset	13 931	0
Hankintameno 31.10./31.8.	108 988	95 057

Kertyneet poistot 1.9.	-34 854	-25 349
Poistot	-11 090	-9 506
Kertyneet poistot 31.10./31.8.	-45 944	-34 854

Kirjanpitoarvo 31.10./31.8.	63 044	60 203
-----------------------------	--------	--------

Muut aineelliset hyödykkeet koostuu kiinteistön piha-alueen asfaltointikustannusten poistamattomasta hankintamenoista.

#### *Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat*

	2012/2013	2011/2012
Hankintameno 1.9.	748 136	1 481 277
Lisäykset	588 853	748 136
Vähennykset	-748 136	-1 481 277
Kirjanpitoarvo 31.10./31.8.	588 853	748 136

Aineelliset hyödykkeet yhteensä	28 905 749	28 355 820
---------------------------------	------------	------------

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

2. Aineettomat hyödykkeet	2012/2013	2011/2012
<i>Aineettomat oikeudet</i>		
Hankintameno 1.9.	1 758 853	1 500 000
Lisäykset	29 332	258 853
Hankintameno 31.10./31.8.	1 788 185	1 758 853
Kertyneet poistot 1.9.	-92 916	0
Poistot	-133 227	-92 916
Kertyneet poistot 31.10./31.8.	-226 143	-92 916
Kirjanpitoarvo 31.10./31.8.	1 562 042	1 665 937
<i>Muut pitkävaikutteiset menot</i>		
Hankintameno 1.9.	16 646 901	16 115 423
Lisäykset	956 288	531 478
Hankintameno 31.10./31.8.	17 603 189	16 646 901
Kertyneet poistot 1.9.	-15 751 986	-15 255 581
Poistot	-634 073	-496 405
Kertyneet poistot 31.10./31.8.	-16 386 059	-15 751 986
Kirjanpitoarvo 31.10./31.8.	1 217 130	894 915
<i>Ennakkomaksut</i>		
Hankintameno 1.9.	739 886	55 402
Lisäykset	881 827	684 484
Vähennykset	-448 435	0
Kirjanpitoarvo 31.10./31.8.	1 173 278	739 886
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	3 952 450	3 300 738

Aineettomat oikeudet koostuvat Saga®-tavaramerkeistä ja ohjelmistolisensseistä. Muut pitkävaikutteiset menot ja ennakkomaksut koostuvat tietokoneohjelmistojen poistamattomasta hankintamenosta.

Arvon alentumistestauksessa konsernin tasearvoja testataan konsernin kokonaiskassavirtaa vasten.

Myynnin kasvu: Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Ennusteet perustuvat tilikauden 2013/2014 budjettiin ja ennustettuun keskimääräiseen liiketoiminnan tasoon. Ennustejakson jälkeisten rahavirtojen kasvuprosenttina on käytetty tasaista 1,0 % kasvutekijää.

Kannattavuustaso perustuu edellisten vuosien tasoon ja yhtiön tulevan vuoden budjettiin.

Diskonttauskorkona on käytetty 10,3 prosenttia. Korko on määritetty ennen veroja. Arvon alentumistestaus ei johtanut tilanteeseen, jossa kerrytettävissä olevat rahamäärät alittaisivat kirjanpitoarvon.



# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat olivat seuraavat: myynnin kehitys, kannattavuus, kassavirran muutos sekä diskonttauskorko.

Mikäli liikevaihto olisi käytetyn ennusteen mukainen ja ennustettu kannattavuus heikkenisi neljä prosenttiyksikköä ja/tai mikäli kannattavuustason pysyessä nykyisenä liikevaihto laskisi 2014–2018 aikana viisi prosenttia ennustettuun nähden, kerryttävissä oleva rahamäärä kohtaisi kirjanpitoarvon.

### 3. Myytävissä olevat sijoitukset

	2012/2013	2011/2012
Myytävissä olevat julkisesti noteeratut osakkeet		
Hankintameno 1.9.	279 887	245 588
Arvon muutos tilikaudella	26 973	34 299
Kirjanpitoarvo 31.10./31.8.	306 860	279 887
Myytävissä olevat julkisesti noteeraamattomat osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.9.	231 767	222 067
Muutos tilikaudella	0	9 700
Kirjanpitoarvo 31.10./31.8.	231 767	231 767
Myytävissä olevat sijoitukset yhteensä	538 626	511 653

Julkisesti noteeraamattomiin osakkeisiin ja osuuksiin sisältyy asunto-osakkeita, jotka oikeuttavat kahden asuinhuoneiston hallintaan, 199 757 euroa. Huoneistojen yhteispinta-ala on 187 neliometriä, ja niitä käytetään työntekijöiden työsuhteasuntoina. Koska vastaavalta alueelta vastaavan kokoisista asunnoista on Asumisen Rahoitus- ja kehittämiskeskuksen ja Ympäristöministeriön tilastojen mukaan tehty viimeisen 12 kuukauden aikana kauppvoja ainoastaan neljä kappaletta, asunto-osakkeet on arvostettu hankintamenoon. Toteutuneiden kauppjojen neliöhinnat ovat vaihdelleet 1 874 ja 2 186 euron välillä.

Myös muut julkisesti noteeraamattomat osakkeet ja osuudet on arvostettu hankintamenoon, koska vastaavanlaisten hyödykkeiden kauppahintoja ei ole luotettavasti saatavilla. Käytetyllä diskonttokoron muutoksella ei ollut käytännössä vaikutusta testauksen lopputulokseen.

### 4. Pitkäaikaiset saamiset

Pitkäaikaiset tuottajasaamiset ovat tuottajille investointeja varten myönnettyä rahoitusta, jota vastaan tuottajat ovat sitoutuneet toimittamaan nahkatuotantonsa yhtiölle 2–7 vuoden ajan. Saamisten arvioidaan jakautuvan maturiteetin mukaan seuraavasti:

Tuottajasaamiset	31.10.2013	31.8.2012
Erääntyvät 1–2 vuoden kuluessa	2 835 800	1 481 225
Erääntyvät 2–5 vuoden kuluessa	3 680 650	1 200 415
	6 516 450	2 681 640

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

	31.10.2013	31.8.2012
<b>5. Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet	445 943	578 026
Turkisanahat	803 517	386 822
Eläimet	760 192	528 651
Vaihto-omaisuus yhteensä	2 009 652	1 493 499
Tilikaudella ei ole kirjattu arvonalennuksia tai palautuksia.		
<b>6. Korottomat saamiset</b>	31.10.2013	31.8.2012
Ostajasaamiset	7 190 246	8 540 800
Lainasaamiset	72 599	243 052
Alv-saamiset	20 154 543	985 028
Muut saamiset	248 054	289 728
Siirtosaamiset	3 016 850	2 764 944
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	85 925	62 900
Korottomat saamiset yhteensä	30 768 216	12 886 452
<i>Siirtosaamiset</i>		
Korkosaamiset	1 482 335	1 851 973
Lakisääteiset henkilösivukulut	811 106	218 144
Muut siirtosaamiset	723 409	694 827
Siirtosaamiset yhteensä	3 016 850	2 764 944
<b>7. Rahavarat</b>	31.10.2013	31.8.2012
Käteinen raha ja pankkitalletukset	25 071 387	24 123 550

## 8. Oma pääoma

### Osakepääoma

	Osakkeiden lkm, 1.000 kpl			Osake- pääoma EUR 1.000	Ylikurssi- rahasto EUR 1.000	Yhteensä EUR 1.000
	A-sarja	C-sarja	Yhteensä			
1.9.2012	900	2 700	3 600	7 200	254	7 454
31.10.2013	900	2 700	3 600	7 200	254	7 454
1.9.2011	900	2 700	3 600	7 200	254	7 454
31.8.2012	900	2 700	3 600	7 200	254	7 454

A-sarjan osakkeiden enimmäismäärä on 2 500 000 kappaletta ja C-sarjan osakkeiden enimmäismäärä on 7 500 000 osaketta. Jokainen A-sarjan osake tuottaa 12 ääntä ja C-sarjan osake yhden äänen. Osakkeiden nimellisarvo on kaksi euroa, ja konsernin enimmäisosakepääoma on 16 000 000 euroa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

C-sarjan osakkeet tuottavat etuoikeuden ennen A-sarjan osakkeita saada jaettavissa olevista varoista vuotuinen osinko, jonka määrä on seitsemän prosenttia osakkeiden nimellisarvosta, ellei yhtiökokous pääätä korkeammasta osingosta. Siinä tapauksessa, että jonakin vuonna sellaista osinkoa ei voida jakaa, etuoikeutetut osakkeet tuottavat lisäksi oikeuden lähinnä seuraavan vuoden voitonjakoon käytettävissä olevista varoista saada puuttuva määrä ennen kuin A-sarjan osakkeille voidaan jakaa osinkoa.

A-sarjan osakkeiden siirtyessä muun saannon kuin perinnön, testamentin tai avio-oikeuden nojalla yhtiöön ennestään kuulumattomalle järjestölle tai henkilölle siirronsaajan on 14 päivän kuluessa siirrosta lukien ilmoitettava siitä kirjallisesti yhtiön hallitukselle, jonka tulee viipymättä antaa siirrosta tieto yhtiön osakkaille ilmoituksella, joka on julkaistava vähintään kolmessa Helsingin kaupungissa ilmestyvässä, yhtiön toimialueella leviävässä sanomalehdessä. Osakkailla on kuukauden kuluessa ilmoituksen julkaisemisesta oikeus lunastaa osake siitä arvosta, mikä sillä viimeksi tehdyn tilinpäätöksen mukaan oli.

### Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 2,05 euroa/osake.

### Oman pääoman rahastot

#### Ylikurssirahasto

Ylikurssirahasto sisältää osakemerkinnän yhteydessä yhtiölle tulleen osakkeen nimellisarvon ylittävän määrän.

#### Muut rahastot

Muut rahastot ovat yhtiökokouksen päätösin perustettuja ja kartutettuja rahastoja. Ne koostuvat vararahastosta (12 230 000 euroa) sekä suhdannerahastosta (5 140 000 euroa). Saga Furs Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan 10 prosenttia yhtiön tuloksesta siirretään suhdannerahastoon.

#### Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten käypien arvojen muutokset.

#### Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## Pitkäaikaiset velat

### 9. Laskennalliset verosaamiset ja verovelat

	1.9.2012	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.10.2013
<i>Laskennalliset verovelat</i>				
Kertynyt poistoero	1 722 744	-23 404		1 699 340
Käyttöomaisuuden kirjanpidon ja verotuksen arvojen erosta johtuvaa	796 132	-58 051		738 081
Tavaramerkin poisto	73 500	42 875		116 375
Myytavissä olevien sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	59 344		6 608	65 952
Yhteensä	2 651 720	-38 580	6 608	2 619 748
<i>Laskennalliset verot yhteensä (netto)</i>	2 651 720	-38 580	6 608	2 619 748
	1.9.2011	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.8.2012
<i>Laskennalliset verovelat</i>				
Kertynyt poistoero	1 841 124	-118 380		1 722 744
Käyttöomaisuuden kirjanpidon ja verotuksen arvojen erosta johtuvaa	897 679	19 548	-121 095	796 132
Tavaramerkin poisto	39 000	34 500		73 500
Myytavissä olevien sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	54 059		5 284	59 344
Yhteensä	2 831 864	-64 332	-115 811	2 651 720
<i>Laskennalliset verot yhteensä (netto)</i>	2 831 863	-64 332	-115 812	2 651 720

Konsernilla ei ole sellaisia käyttämättömiä verotuksellisia tappioita, joista se ei ole kirjannut laskennallista verosaamista.

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## Lyhytaikaiset velat

### 10. Korolliset velat

	31.10.2013	31.8.2012
Pankkilainat	8 065 551	6 877 061
Velat turkistuottajille	38 219 842	29 255 680
Muut lyhytaikaiset velat	8 131 659	5 222 376
Korolliset velat yhteensä	54 417 051	41 355 117

#### *Velat turkistuottajille*

Nahkojen toimittajilla on mahdollisuus halutessaan jättää tilityksensä tai niiden osia yhtiön haltuun. Yhtiön haltuun jätetyille tilitysrahoille maksetaan lyhyisiin markkinakorkoihin perustuvaa korkoa.

#### *Korollisten velkojen korkokannan vaihteluvälit, %*

	31.10.2013	31.8.2012
Pankkilainat	1,17%–2,65%	1,65%–3,50%
Velat turkistuottajille	0,00%–1,00%	0,00%–1,50%
Muut lyhytaikaiset velat	0,75%	1,75%

### 11. Ostovelat ja muut velat

	31.10.2013	31.8.2012
Ostovelat	1 497 598	1 321 485
Saadut ennakot	7 616 854	9 169 971
Siirtovelat	3 985 068	4 882 156
Muut velat	7 403 755	5 812 609
Ostovelat ja muut velat yhteensä	20 503 274	21 186 221

#### *Siirtovelat*

Korot	13 649	97 363
Palkat ja sosiaalikulut	2 585 267	2 127 866
Muut siirtovelat	1 386 152	2 656 928
Siirtovelat yhteensä	3 985 068	4 882 156

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## 12. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot arvostusryhmittäin

31.10.2013	Lainat ja muut saamiset	Myytävisissä olevat rahoitusvarat	Kaupankäyntitarkoituksessa olevat rahoitusvarat ja -velat	Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>						
Myytävisissä olevat sijoitukset		538 627			538 627	538 627
Pitkäaikaiset saamiset turkistuottajilta	6 516 450				6 516 450	6 100 468
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>						
Korolliset ostajasaamiset	35 597 322				35 597 322	35 597 322
Korolliset saamiset turkistuottajilta	41 380 706				41 380 706	41 380 706
Korottomat saamiset	30 768 216				30 768 216	30 768 216
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	114 262 694	538 627	0		114 801 321	114 385 339
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>						
Korolliset velat				54 417 051	54 417 051	54 417 051
Ostovelat ja muut velat			113 952	20 389 322	20 503 274	20 503 274
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>			113 952	74 806 374	74 920 326	74 920 326

Lyhytaikaiset saamiset ja velat on esitetty kirjanpitoarvoon, joka vastaa käypää arvoa.

### Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat arvostushierarkian mukaan jaoteltuna

	Käypä arvo 31.10.2013			Yhteensä
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	
Myytävisissä olevat osakkeet	306 860			306 860
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset		-113 952		-113 952

Taso 1: Käypä arvo perustuu toimivilla markkinoilla noteerattuun hintaan.

Taso 2: Käypä arvo perustuu arvostustekniikkaan, jossa käytetään markkinoilta saatavissa olevia parametreja.

Taso 3: Käypä arvo perustuu arvostustekniikkaan, jossa käytetään parametreja, joita ei ole saatavissa markkinoilta

Myytävisissä olevista osakkeista 231 767 euron arvosta osakkeita on esitetty hankintamenuon, koska käypää arvoa ei ole luotettavasti saatavilla.



# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

31.8.2012	Lainat ja muut saamiset	Myytävisissä olevat rahoitus- varat	Kaupankäynti- tarkoituksessa olevat rahoitus- varat ja -velat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>						
Myytävisissä olevat sijoitukset		511 654			511 654	511 654
Pitkäaikaiset saamiset turkistuottajilta	2 681 640				2 681 640	2 513 563
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>						
Korolliset ostajasaamiset	45 540 166				45 540 166	45 540 166
Korolliset saamiset turkistuottajilta	26 538 592				26 538 592	26 538 592
Korottomat saamiset	12 737 939		148 513		12 886 452	12 886 452
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	87 498 337	511 654	148 513		88 158 504	87 990 427
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>						
Korolliset velat				41 355 117	41 355 117	41 355 117
Ostovelat ja muut velat				21 186 221	21 186 221	21 186 221
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>				0	62 541 338	62 541 338

Lyhytaikaiset saamiset ja velat on esitetty kirjanpitoarvoon, joka vastaa käypää arvoa.

## Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat arvostushierarkian mukaan jaoteltuna

	Käypä arvo 31.8.2012			Yhteensä
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	
Myytävisissä olevat osakkeet	279 887			279 887
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset		148 513		148 513

Taso 1: Käypä arvo perustuu toimivilla markkinoilla noteerattuun hintaan.

Taso 2: Käypä arvo perustuu arvostustekniikkaan, jossa käytetään markkinoilta saatavissa olevia parametreja.

Taso 3: Käypä arvo perustuu arvostustekniikkaan, jossa käytetään parametreja, joita ei ole saatavissa markkinoilta

Myytävisissä olevista osakkeista 222 067 euron arvosta osakkeita on esitetty hankintamenuon, koska käypää arvoa ei ole luotettavasti saatavilla.

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## 13. Muut vuokrasopimukset

### *Konserni vuokralle ottajana*

Sitovien liiketilöiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat minimivuokrat

Yhden vuoden kuluessa  
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa

31.10.2013

31.8.2012

271 576

799 766

0

360 000

## Tuloslaskelman liitetiedot

## 14. Segmentti-informaatio

### **Toimintasegmentit**

Saga Furs -konsernin liiketoimintasegmentti on nahkojen lajittelu ja välitysmyynti, joka kattaa konsernin koko liiketoiminnan. Yhtiö käyttää liike-tulosta arvioidessaan liiketoimintojen kannattavuutta.

### **Maantieteelliset tiedot**

Liikevaihdon jakautuminen maantieteellisesti esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varojen jakautuminen varojen sijainnin mukaan.

### *Maantieteelliset tiedot 1.9.2012–31.10.2013*

EUR 1.000	Kaukoitä	Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Muut maat	Yhteensä
Myyntin arvo	744 328	141 443	6 642	88 197	980 610
Liikevaihto	39 150	32 998	1 342	4 986	78 475
Segmentin varat		174 741			174 741
Investoinnit		5 268			5 268

### *Maantieteelliset tiedot 1.9.2011–31.8.2012*

EUR 1.000	Kaukoitä	Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Muut maat	Yhteensä
Myyntin arvo	508 911	102 214	6 754	77 312	695 190
Liikevaihto	28 205	26 755	1 458	3 659	60 076
Segmentin varat		145 432			145 432
Investoinnit		5 011			5 011

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## 15. Liiketoiminnan muut tuotot

	2012/2013	2011/2012
Vuokratuotot	265 444	222 207
Palautuneet asiakasluottotappiot	0	19 513
Käyttöomaisuuden myynti	19 052	32 060
Muut tuotot	79 511	36 866
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	364 007	310 647

## 16. Aineiden ja tarvikkeiden käyttö

	2012/2013	2011/2012
Aine- ja tarvikeostot	-5 949 863	-3 734 247
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	522 454	722 492
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö yhteensä	-5 427 409	-3 011 754

## 17. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

	2012/2013	2011/2012
Palkat ja palkkiot	-16 045 412	-13 075 519
Eläkekulut	-2 684 873	-1 848 114
Muut henkilösivukulut	-831 075	-744 559
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut yhteensä	-19 561 360	-15 668 192

*Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin*

Vakituisessa työsuhhteessa	146	141
Määräaikaisessa työsuhhteessa	158	174
Yhteensä	304	315

Henkilökunnan lukumäärä tilikauden lopussa

302 154

## 18. Poistot ja arvonalentumiset

	2012/2013	2011/2012
<i>Aineelliset hyödykkeet</i>		
Rakennukset ja rakennelmat	-1 599 362	-1 265 828
Koneet ja kalusto	-1 647 262	-1 443 728
Muut aineelliset hyödykkeet	-11 090	-9 506
Yhteensä	-3 257 714	-2 719 062

*Aineettomat hyödykkeet*

Muut pitkävaikutteiset menot	-634 073	-486 900
Aineettomat oikeudet	-133 227	-92 916
Yhteensä	-767 300	-579 816

Poistot ja arvonalentumiset yhteensä

-4 025 014 -3 298 878

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## 19. Liiketoiminnan muut kulut

	2012/2013	2011/2012
Tuottajapalvelun kulut	-5 664 200	-4 526 141
Kauppan palvelun kulut	-2 952 043	-2 945 042
Edunvalvonnan ja viestinnän kulut	-5 348 887	-3 911 703
Muut kulut	-10 912 040	-9 869 651
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-24 877 170	-21 252 538
<i>Tilintarkastuspalkkiot</i>		
Tilintarkastus	-151 816	-107 348
Muut palkkiot	-40 978	-59 785
Yhteensä	-192 794	-167 133

## 20. Rahoitustuotot

	2012/2013	2011/2012
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	5 290 326	4 938 783
Palautuneet osingot	46 992	63 992
Valuuttakurssivoitot	135 180	426 731
Osinkotuotto myytävissä olevista sijoituksista	22 022	28 375
Muut rahoitustuotot	113 489	936 932
Rahoitustuotot yhteensä	5 608 008	6 394 813

## 21. Rahoituskulut

	2012/2013	2011/2012
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön kirjatusta rahoitusveloista	-688 317	-861 665
Valuuttakurssitappiot	-3 510	0
Luottotappiot	-7 016	-144 360
Muut rahoituskulut	-127 692	-86 038
Rahoituskulut yhteensä	-826 535	-1 092 063

Kaikki tuloslaskelmaan kirjatut valuuttakurssierot esitetään rahoitustuotoissa (valuuttakurssivoitot) tai rahoituskuluissa (valuuttakurssitappiot).

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## 22. Tuloverot

	2012/2013	2011/2012
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-7 456 460	-5 575 851
Edellisten tilikausien verot	-578	-52 578
Laskennalliset verot	38 580	64 332
Tuloverot yhteensä	-7 418 458	-5 564 097

*Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (24,5 %) laskettujen verojen täsmäytyslaskelma:*

Tulos ennen veroja	29 730 024	22 458 205
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	7 283 856	5 502 717
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	22 254	17 068
Yhteisöverokannan muutoksesta aiheutunutta	0	-160 258
Edellisten tilikausien verot	578	52 578
Verovapaat tulot	-5 584	-8 359
Vähennyskelvottomat kulut	75 149	42 749
Väliaikaiset erot	42 206	117 602
Verot tuloslaskelmassa	7 418 458	5 564 097

## 23. Osakekohtainen tulos

	2012/2013	2011/2012
Tilikauden tulos	22 311 566	16 894 108
Keskimääräinen painotettu osakemäärä	3 600 000	3 600 000
Osakekohtainen tulos, euroa	6,20	4,69

## Muut liitetiedot

### 24. Rahoitusriskien hallinta

#### Rahoitusriskien hallinta

Saga Furs -konsernin liiketoimintaan liittyy erilaisia rahoitusriskejä. Näiden riskien ottamiseen liittyy kaupallinen peruste, kuten luottotappioriskissä, jota otetaan vastaanotettavien tai myytävien nahkamäärien lisäämiseksi tai nahoista saatavien hintojen nostamiseksi. Saga Furs -konsernin rahoitusriskien hallinnasta vastaavat rahoitus-, talous- ja tuottajapalveluosastot pyrkivät vähentämään mahdollisten rahoitusriskien epäsuotuisia vaikutuksia yhtiön taloudelliseen tulokseen yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti.

Yhtiön rahoitusriskit pyritään suhteuttamaan yhtiön omaan pääomaan, jakokelpoisiin varoihin ja tulokseen ennen veroja.

#### Luottoriskit ja muut vastapuoliriskit

##### *Nahkojen toimittajat – kasvatusennakot*

Saga Furs -konserni tekee sekä koti- että ulkomaisten nahkojen toimittajien kanssa toimitussopimuksia, joissa nämä sitoutuvat toimittamaan sovittun määrän nahkoja myytäväksi. Näitä toimitussopimuksia sekä mahdollisia lisävakuuksia vastaan toimittajat saavat ennakkorahoitusta kulloinkin sovittujen ehtojen mukaisesti jo ennen nahkojen toimittamista.

Tähän nk. kasvatusennakkorahoitukseen liittyy selvä luottotappioriski kunnes sopimuksen mukaiset nahat on toimitettu yhtiölle. Niihin liittyy myös hintariskiä siltä osin, että toimitettavat nahat eivät vastaakaan laadullisesti/kooltaan nahkojen toimittajan aiemmin toimittamia tai nahkojen hintataso laskee merkittävästi ja siten näitä sopimuksia vastaan myönnetty ennakkorahoitus osoittautuu liian korkeaksi niin, että myytävistä nahoista saatu hinta ei kata maksettuja ennakkomaksuja ja niiden korkoja.

Hallitus päättää vuosittain tämän kasvatusennakkorahoituksen suuruuden toimitettavaa nahkaa kohti ja mahdollista luotto- ja hintariskiä pienennetään pyrkimällä mitoittamaan ennakkorahoitus enintään 50–60 prosenttiin edellisen kauden toimittajakohtaisesta hintatasosta. Hallitus päättää myös kriteerit kasvatusennakkorahoituksen myöntämiselle.

Ennakkorahoitussopimusten määrästä ja niihin liittyvästä rahoituksesta raportoidaan hallitukselle kasvatusennakkorahoituskauden aikana. Suurimmista saamisista ja niihin liittyneestä kasvaneesta riskistä raportoidaan hallitukselle säännöllisin väliajoin. Osavuositarkastusten ja tilinpäätöksen yhteydessä arvioidaan mahdollisen luottotappion todennäköisyyttä ja arvonalennuksen tarpeellisuutta.

##### *Nahkojen toimittajat – nahkaennakot*

Nahkojen toimittajat voivat saada nk. nahkaennakkorahoitusta sen jälkeen, kun nahat on toimitettu Saga Furs -konsernille tai konsernin edustajalle, joka säilyttää niitä Saga Furs -konsernin lukuun. Nahkaennakkorahoitus koostuu kasvatusennakon suuruudesta nahkaennakosta ja sen päälle maksettavasta lisäennakosta. Nahkaennakoiden osalta toimitetut nahat toimivat vakuutena ja yhtiön luottotappioriski on tältä osin hintariskiä, eli ettei myytävistä nahoista saatu hinta kata maksettuja ennakkomaksuja ja niiden korkoja. Tätä hintariskiä pienennetään pyrkimällä mitoittamaan nahkaennakkorahoitus siten, että suurelta hintavaihtelut eivät realisoisi tappiota, eli 60–70 %:iin arvioidusta odotettavissa olevasta hintatasosta. Hallitus päättää vuosittain tämän nahkaennakkorahoituksen suuruuden toimitettua nahkaa kohti ja tarkistaa sitä markkinatilanteen edellyttäessä. Osavuositarkastusten ja tilinpäätöksen yhteydessä arvioidaan mahdollisen luottotappion todennäköisyyttä ja arvonalennuksen tarpeellisuutta.

##### *Nahkojen toimittajat – pitkäaikaiset saamiset*

Pitkäaikaiset tuottajasaamiset ovat tuottajille investointeja varten myönnettyä rahoitusta, jota vastaan tuottajat ovat sitoutuneet toimittamaan nahkatuotantonsa yhtiölle 2–7 vuoden ajan. Näiden saamisten vakuutena on aina nahkojen lisäksi kiinteistökiinnityksiä. Pitkäaikaisiksi saamisiksi luokitellaan se osuus ko. investointeja varten myönnetystä rahoituksesta, joka eräännyy yli vuoden kuluttua tilinpäätöspäivästä.

##### *Nahkojen toimittajat – saamiset yhteensä*

Tuottajasaamiset olivat korkeimmillaan tilikauden aikana 107,5 miljoonaa euroa tammikuussa 2013 (97,3 miljoonaa euroa tammikuussa 2012).

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

Tuottajasaamiset jakautuivat 31.10.2013 pitkäaikaisiin tuottajasaamisiin, kasvatusennakkosaamisiin sekä muihin tuottajasaamisiin seuraavasti:

	31.10.2013	31.8.2012
Pitkäaikaiset saamiset turkistuottajilta	6 516 450	2 681 640
Kasvatusennakkosaamiset	36 819 530	18 504 377
Muut saamiset turkistuottajilta	4 561 177	8 034 215
Tuottajasaamiset yhteensä	47 897 156	29 220 232

Pitkäaikaisen tuottajasaamisen arvioitu maturiteettijakautuma 31.10.2013:

	2014/2015	2015/2016	2016–	Yhteensä
Saamiset turkistuottajilta	2 835 800	2 238 150	1 442 500	6 516 450

Tuottajasaamisiin liittyvät jaksotetut korkosaamiset sisältyvät siirtosaamisiin. Tuottajasaamisista on kirjattu luottotappioiksi tuloslaskelmaan rahoituskuluihin yhteensä 7 016 euroa (144 360 euroa).

## *Nahkojen ostajat – ostajasaamiset*

Yhtiön huutokaupparjonnot eri huutokaupoissa myyntikauden aikana eivät aikataulultaan vastaa kaikkien ostajien tarvetta. Tämän seurauksena ostajat ostavat nahkoja myös tulevaa tarvettaan varten, ja yhtiö rahoittaa tarvittaessa näitä ostajia. Maksamattomat nahat ovat yhtiön hallussa ostajasaamisten vakuutena, kunnes maksu tai maksusitoumus saadaan. Yhtiön ostajasaamisiin korkoineen liittyvä luottotappioriski on pitkälti hintariskiä, koska yhtiö on myyntiehtojensa mukaan velvollinen tilittämään huutokaupan myynnin nahkojen toimittajille kunkin huutokaupan osalta erikseen sovittuna eräpäivänä (keskimäärin kolmen viikon kuluessa kunkin huutokaupan päättymisestä) riippumatta siitä, ovatko ostajat maksaneet nahat. Mikäli yhtiön hallussa ostajasaamisten vakuutena olevat nahat joudutaan myymään uudelleen markkinahinnan laskettua, ei niistä välttämättä saada nahkojen toimittajille tilitettyä hintaa. Tämän hintariskin pienentämiseksi ostajilta pyritään saamaan vakuuksia ostoille. Tärkein vakuusmuoto on ostajilta saatu osasuoritus, jota vastaan nahkoja ei kuitenkaan vielä laivata. Tilinpäätöshetkellä 31.10.2013 näitä osasuorituksia oli 18 prosenttia bruttomääräisistä ostajasaamisista.

Yhtiö seuraa ostajasaamiskantaansa asiakkaittain aktiivisesti ja valvoo maksusuunnitelmien toteutumista. Ostajasaamisten määrästä ja niihin liittyvästä kasvaneesta riskistä raportoidaan hallitukselle säännöllisin väliajoin. Osavuositarkastusten ja tilinpäätöksen yhteydessä arvioidaan mahdollisen luottotappion todennäköisyyttä ja arvonalennuksen tarpeellisuutta.

Välitysmyyntiin liittyvät ostajasaamiset olivat tilikauden päättyessä neljä prosenttia välitysmyyntin arvosta (edellisessä tilinpäätöksessä kahdeksan prosenttia). Ostajasaamiset olivat korkeimmillaan tilikauden aikana 349,8 miljoonaa euroa maaliskuussa 2013 (296,2 miljoonaa euroa maaliskuussa 2012).

Ostajasaamisten ikäjakauma 31.10.2013 oli seuraava:

	31.10.2013	31.8.2012
Ostajasaamiset		
Kuluvalta myyntikaudelta	39 955 004	45 418 995
Aiemmilta myyntikausilta	2 721 762	8 597 751
Ostajasaamiset yhteensä	42 676 767	54 016 746

Ostajasaamisista on tilikaudella kirjattu luottotappioiksi tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin yhteensä 3 180 euroa. Edellisellä tilikaudella ostajasaamisista ei ole kirjattu luottotappioita.



# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## Maariski

Yhtiöllä on oleellinen maariski myynnin keskittyessä suurelta osin kahteen markkina-alueeseen Kiinaan ja Venäjään. Yhtiöllä ei ole mahdollisuuksia suojautua tältä maariskiltä muulla tavoin kuin miten se suojautuu hintariskiltä.

## Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena on riittävien likvidien varojen ja luottolimiittien ylläpitäminen, jotta konsernin liiketoiminnan rahoituksen jokahetkinen riittävyys on turvattu. Yhtiö on myyntiehtojensa mukaan velvollinen tilittämään huutokaupan myynnin nahkojen toimittajille kunkin huutokaupan osalta erikseen sovittuna eräpäivänä riippumatta siitä, ovatko ostajat maksaneet nahat. Yhtiöllä on oikeus jättää kasvatus- ja nahkaennakot maksamatta, mikäli se ei pysty hankkimaan vastaavaa rahoitusta.

Yhtiön lyhytaikaiset pankkilainat eräännyvät enimmillään kahden kuukauden kuluessa tilinpäätöshetkestä lukien. Niitä uusitaan tarvittaessa voimassa olevien luottolimiittien puitteissa. Lyhytaikaisilla ostaja- ja tuottajasaamisilla sekä veloilla turkistuottajille ei ole ennalta sovittua lyhennysohjelmaa. Ostajasaamiset vähenevät sitä mukaa kuin ostajat lunastavat ostamiaan nahkoja. Tuottajasaamisia lyhennetään seuraavan kerran maaliskuun huutokaupan myyntitilityksestä. Tuottajat voivat nostaa yhtiöön jättämiään myyntitilitysrahoja (velat turkistuottajille) ilmoittamalla siitä yhtiölle kahta päivää aikaisemmin.

## Valuuttariskit

### *Yleistä*

Valuuttakurssien vaihtelut vaikuttavat Saga Furs Oyj:n toimintaan. Yhtiön liikevaihto koostuu nahkojen toimittajilta perityistä välityspalkkioista, jotka ovat pääosin kiinteitä ja euromääräisiä ja nahkojen ostajilta perityistä ostajaprovisioista, joissa on sekä kiinteä euromääräinen osa että hinnasta riippuva muuttuva osa. Valtaosa nahkojen välitysmyyntistä suuntautuu euroalueen ulkopuolelle ja nahkojen maailmanmarkkinahinta määräytyy Yhdysvaltain dollareissa, vaikka konsernin myyntivaluutta on euro, joten Yhdysvaltain dollarin kurssikehitys vaikuttaa yhtiön liikevaihtoon tämän hinnasta riippuvan muuttuvan osan osalta.

### *Nahkojen ostajat*

Nahkojen ostajat voivat valita laskutusvaluutaksi euron lisäksi Yhdysvaltain dollarin. Huutokauppojen aikana laskutus suojataan täysimääräisesti.

### *Nahkojen toimittajat*

Konserni maksaa ennakkomaksuja toimitussopimusta tai myytäväksi toimitettuja nahkoja vastaan myös euroalueen ulkopuolisille nahkojen toimittajille. Näistä aiheutuvaa valuuttakurssiriskiä vastaan suojaudutaan täysimääräisesti.

Konsernin USD-määräinen valuuttapositio:

	31.10.2013	31.8.2012
Saamiset	37 942 827	60 955 186
Velat	-19 288 092	-19 878 346
Suojaavat johdannaiset	-16 751 350	-35 500 000
Avoin positio	1 903 385	5 576 840

Herkkyysanalyysi, vaikutus omaan pääomaan:

Muutos + / - 10 %	95 771	303 524
-------------------	--------	---------

Konsernin SEK- ja DKK-määräisillä valuuttapositioilla ei ole käytännön merkitystä.

## Korkoriskit

Konsernin rahoitustoiminta liittyy olennaisesti välitysmyyntiin: sen avulla pyritään edistämään sitä, että nahkojen toimittajat ja ostajat valitsevat konsernin yhteistyökumppanikseen sen kilpailijoiden sijasta. Tämä otetaan yleisen markkinakorkotason lisäksi huomioon määritettäessä ostaja- ja tuottajasaamisista perittävien korkojen taso, ja sen seurauksena konsernin korkomarginaalit saattavat vaihdella merkittävästi.

### *Nahkojen ostajat*

Saga Furs Oyj:n myyntiehtojen mukaan ostajalla on 21 päivää korotonta maksuaikaa huutokaupan päättymisestä lukien. Ostajasaamisista tämän jälkeen perittävä korko vahvistetaan valuuttakohtaisesti. Yhtiö pyrkii edellä mainittuja korkoja vahvistaessaan ottamaan huomioon markkinakorkojen odotettavissa olevat muutokset. Markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset voivat kuitenkin vaikuttaa konsernin nettokorkotuottoihin.

### *Nahkojen toimittajat*

Nahkojen toimittajille myönnetystä ennakkorahoituksesta peritään korkoa, joka seuraa markkinakorkojen kehitystä. Konserni pyrkii edellä mainittua korkoa vahvistaessaan ottamaan huomioon markkinakorkojen odotettavissa olevat muutokset. Markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset voivat kuitenkin vaikuttaa konsernin nettokorkotuottoihin. Nahkojen toimittajilla on mahdollisuus halutessaan jättää tilityksensä tai niiden osia konsernin haltuun. Näille maksetaan ennakkorahoituksesta perittävään korkoon sidottua korkoa.

Korolliset nettosaamiset olivat:

	31.10.2013	31.8.2012
Korolliset saamiset	76 978 028	72 078 758
Korolliset velat	-54 417 051	-41 355 117
Netto	22 560 977	30 723 641
Herkkyysanalyysi, vaikutus omaan pääomaan:		
Muutos + / - 0,1 %	17 034	23 196

## Hyödykeriskit

Saga Furs Oyj on sisällyttänyt riskienhallintapolitiikkaansa myös sähkön hinnan vaihtelun Suomessa. Sähköenergian hankintaan liittyvää hintariskiä hallinnoidaan kaupallisilla, eripituisilla sähkötoimitussopimuksilla.

## Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa normaalit toimintaedellytykset ottaen huomioon konsernin rahoitustoiminnan laajuus ja siihen liittyvät riskit sekä kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Pääomarakenteeseen vaikutetaan pääasiassa liiketoiminnan kannattavuuden, osingonjaon ja investointien kautta. Pääomana hallinnoidaan konsernin taseen osoittamaa omaa pääomaa. Konserniin ei sovelleta ulkopuolisia pääomavaatimuksia.

Yhtiön tavoitteena on tasainen osingonjako, jossa otetaan huomioon yhtiön liiketoimintanäkymät sekä liiketoimintaan ja sen vaatimiin investointeihin liittyvät rahoitustarpeet.

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## 25. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

EUR 1.000	31.10.2013	31.8.2012
<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantattu saamisia</b>		
Lainat rahalaitoksilta	8 065 551	6 877 061
Annettu kiinteistökiinnityksiä	54 070 729	54 070 729
Annettu yritysikiinnityksiä	2 690 996	2 690 996
Annetut pantit	790 925	0
<b>Johdannaissopimukset</b>		
Valuuttatermiinit	12 222 711	28 150 028

Valuuttatermiinejä ei ole määritelty suojaaviksi, koska konserni ei sovelta suojauslaskentaa.

Emoyhtiön tilikauden päättyessä voimassa olleiden valuuttatermiinisopimusten muodostama positio on 1 395 342 euroa.

### Kiinteistöinvestoinnit

Konserni on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonalisäverovähennyksiä, mikäli kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkastuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 347 540,96 euroa ja viimeinen tarkastusvuosi on 2023.

## 26. Lähipiiritapahtumat

Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry (STKL) omistaa 61,7 prosenttia Saga Furs Oyj:n äänivallasta ja on siten Saga Furs Oyj:n emoyhtiö. Saga Furs -konsernissa lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö STKL, Saga Furs Oyj:n tytär- ja osakkuusyhtiöt sekä hallitus, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja muut johtoryhmän jäsenet.

Saga Furs -konsernin emo- ja tytäryhtyysuhteet ovat seuraavat:

Tiedot Saga Furs -konsernin tytäryhtiöistä sekä niiden yhteenlasketut varat, velat, liikevaihto ja voitto/tappio:

	Kotimaa	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ Tappio	Omistusosuus
31.10.2013						
Saga Services A/S	Tanska	10 167 879	8 534 821	3 057 458	121 197	100 %
Saga Furs Holland bv	Hollanti	213 989	171 638	1 126 920	0	100 %
Saga Furs Polska Sp. z o.o.	Puola	48 397	117 124	256 237	2 151	100 %
Saga Systems Oy	Suomi	43 022	0	0	0	100 %
Ab Finnish Fur Center Oy	Suomi	813 909	74 079	1 603 037	115 668	100 %
Kiinteistö Oy Tiilitaso	Suomi	2 292 585	767 719	468 052	74 563	100 %
Furfix Oy	Suomi	1 706 733	1 612 286	3 849 795	95	100 %
Lumi Mink Oy	Suomi	2 702 429	2 646 223	3 359 556	156	100 %
31.8.2012						
Saga Services A/S	Tanska	7 695 979	6 001 981	1 561 634	101 557	100 %
Finnish Fur Sales International bv	Hollanti	193 441	151 119	899 849	0	100 %
Saga Furs Polska Sp. z o.o.	Puola	23 781	94 694	0	-71 454	100 %
Saga Systems Oy	Suomi	43 022	0	0	0	100 %
Ab Finnish Fur Center Oy	Suomi	693 482	63 962	1 387 639	119 335	100 %
Kiinteistö Oy Tiilitaso	Suomi	2 610 610	1 160 307	403 512	42 541	100 %
Furfix Oy	Suomi	2 217 826	2 132 728	4 328 454	-6 845	100 %
Lumi Mink Oy	Suomi	49 993	350	0	-357	100 %

Saga Furs -konsernin osakkuusyhtiö oli selvitystilän päättämiseen 8. heinäkuuta 2013 asti toukokuussa 2012 toimintansa lopettanut ja selvitystilaan asetettu tanskalainen Saga Furs of Scandinavia -osuuskunta (Saga-osuuskunta), jonka tilikausi päättyi 31.5. Yhtiö ei ollut sijoittanut osuuskuntaan osuuspääomaa, eikä sillä ollut oikeutta sen varallisuuteen.

Tiedot Saga Furs -konsernin osakkuusyhtiöstä sekä sen yhteenlasketut varat, velat, liikevaihto ja voitto/tappio:

	Kotimaa	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ Tappio	Omistusosuus
31.5.2012						
Saga Furs of Scandinavia	Tanska	558 896	495 364	1 511 433	3 701 619	-

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

	2012/2013	2011/2012
Liikevaihto		
- muu lähipiiri	256 326	264 814
Liiketoiminnan muut tuotot		
- emoyhtiö	49 742	47 880
Liiketoiminnan muut kulut		
- emoyhtiö	-13 241	-28 199
- osakkuusyhtiö	0	-751 631
Rahoitustuotot		
- muu lähipiiri	16 149	14 902
Rahoituskulut		
- emoyhtiö	-44 226	-22 909
- muu lähipiiri	-10 242	-17 684
Saamiset lähipiiriltä		
- muu lähipiiri	7 897	9 062
Velat lähipiirille		
- emoyhtiö	-4 469 263	-1 827 917
- muu lähipiiri	-1 543 346	-1 623 082

## Johdon työsuhde-etuudet

### *Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet*

	2012/2013	2011/2012
Toimitusjohtaja	280 444	230 708
Toimitusjohtajan sijainen	194 857	163 359
Muut emoyhtiön johtoryhmän jäsenet	781 036	605 408
Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot	135 895	96 094
	<b>1 392 233</b>	<b>1 095 569</b>

Luvut sisältävät veronalaiset ansiot, muita työsuhde-etuuksia ei ole kohdennettu henkilöille.

### *Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet*

Saga Furs on sitoutunut maksamaan toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle lakisääteisen eläkkeen lisäksi lisäeläkettä. Saga Fursin ottama etuusperusteinen lisäeläkevakuutus pohjautuu suunniteltuun 60 vuoden eläkeikään ja tavoitteeseen, että työkyvyttömyys- ja vanhuuseläke lakisääteisen eläketurvan kanssa on 60 prosenttia sopimuksen mukaisesta eläkepalkasta. Eläkepalkka lasketaan huomioiden henkilön kymmenen vuoden keskiarvopalkka ennen 60 vuoden ikää. Vakuutuskauden 2013 osalta lisäeläkkeen määrä toimitusjohtajan osalta on 27 161,99 euroa ja toimitusjohtajan sijaisen osalta 17 111,84 euroa. Vakuutuskauden 2013 kustannus maksetaan vakuutuskaudella 2014.

Toimitusjohtajalla on irtisanomistilanteessa irtisanomisajan palkan lisäksi oikeus 12 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta.

## 27. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Hallituksella ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, joita ei ole huomioitu tilinpäätöksen laskelmissa ja jotka olisivat vaikuttaneet niihin.

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## SAGA FURS OYJ 2008/2009–2012/2013

### Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013	2012/2013
	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
	12 kk	12 kk	12 kk	12 kk	12 kk	14 kk
Myyntien arvo, 1.000 euroa	248 418	441 813	594 677	695 191	876 140	980 610
Liikevaihto, 1.000 euroa	31 158	45 038	54 094	60 076	71 078	78 475
Liiketulos, 1.000 euroa	-3 900	7 303	15 117	17 155	24 029	24 949
% liikevaihdosta	-12,5 %	16,2 %	27,9 %	28,6 %	33,8 %	31,8 %
Tulos ennen veroja, 1.000 euroa	-2 236	10 605	18 707	22 458	28 084	29 730
% liikevaihdosta	-7,2 %	23,5 %	34,6 %	37,4 %	39,5 %	37,9 %
Osingot, 1.000 euroa	2 160	3 816	5 220	6 120		7 380
Oman pääoman tuotto (ROE) -%	-3,1 %	14,4 %	22,2 %	23,1 %	24,3 %	25,6 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) -%	0,5 %	12,6 %	20,5 %	21,5 %	21,6 %	22,6 %
Omavaraisuusaste, %	46,8 %	53,2 %	59,1 %	58,1 %	57,3 %	57,1 %
Gearing	0,85	0,51	0,28	0,22	0,05	0,31
Bruttoinvestoinnit, 1.000 euroa	2 044	1 547	8 865	5 011	3 730	5 268
% liikevaihdosta	6,6 %	3,4 %	16,4 %	8,3 %	5,2 %	6,7 %
Henkilöstö keskimäärin	309	307	309	315	324	304

### Osakekohtaiset tunnusluvut

	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013	2012/2013
	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
	12 kk	12 kk	12 kk	12 kk	12 kk	14 kk
Tulos/osake	-0,47	2,17	3,84	4,69	5,86	6,20
Oma pääoma/osake	14,33	15,94	18,72	22,00	26,16	26,50
Osakekohtainen osinko						
A-sarja	0,60	1,06	1,45	1,70		2,05
C-sarja	0,60	1,06	1,45	1,70		2,05
Osinko tuloksesta						
A-sarja	neg.	48,8 %	37,8 %	36,2 %		33,1 %
C-sarja	neg.	48,8 %	37,8 %	36,2 %		33,1 %

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013	2012/2013
	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
	12 kk	12 kk	12 kk	12 kk	12 kk	14 kk
Efektiivinen osinkotuotto						
A-sarja	7,2 %	11,2 %	10,3 %	10,0 %		4,6 %
C-sarja	7,2 %	11,2 %	10,3 %	10,0 %		4,6 %
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	-17,7	4,4	3,7	3,6	5,5	7,3
Ylin kurssi	8,99	9,87	16,20	17,89	32,51	45,49
Alin kurssi	6,12	6,45	9,30	13,25	16,88	16,88
Keskikurssi	7,62	8,17	14,16	16,06	24,55	28,52
Osakekannan markkina-arvo, 1.000 euroa	30 000	34 020	50 652	61 020	116 280	158 580
C-osakkeiden vaihto, kpl	99 000	1 221 908	1 558 562	851 665	862 786	1 158 260
Osuus koko C-osakekannasta	3,7 %	45,3 %	57,7 %	31,5 %	31,2 %	42,9 %
Osakkeiden keskim. lukumäärä tilikauden aikana						
A-sarja	900 000	900 000	900 000	900 000	900 000	900 000
C-sarja	2 700 000	2 700 000	2 700 000	2 700 000	2 700 000	2 700 000
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa						
A-sarja	900 000	900 000	900 000	900 000	900 000	900 000
C-sarja	2 700 000	2 700 000	2 700 000	2 700 000	2 700 000	2 700 000

## Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Oman pääoman tuotto (ROE) -%	=	Tilikauden tulos x 100 / oma pääoma *)
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) -%	=	(Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut - luottotappiot) x 100 / (Taseen loppusumma - korottomat lyhytaikaiset velat) *)
Omavaraisuusaste-%	=	Oma pääoma x 100 / (Taseen loppusumma - saadut ennakot)
Gearing (velkaantumisaste)	=	(Korollinen vieras pääoma - rahat ja rahoitusarvopaperit) / Oma pääoma
Tulos/osake	=	Tilikauden tulos / Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä
Oma pääoma/osake	=	Oma pääoma / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä
Osakekohtainen osinko	=	Tilikauden osinko / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä
Efektiivinen osinkotuotto	=	Osinko osaketta kohden / Osakkeen kaupankäyntimäärällä painotettu osakeantioikaistu keskimääräinen tilikauden viimeisenä kaupantekopäivänä
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	=	Osakkeen kaupankäyntimäärällä painotettu osakeantioikaistu keskimääräinen tilikauden viimeisenä kaupantekopäivänä / Osakekohtainen tulos
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä x Osakkeen kaupankäyntimäärällä painotettu osakeantioikaistu keskimääräinen tilikauden viimeisenä kaupantekopäivänä

\*) tunnuslukujen jakaja lasketaan tilikauden ja edellisen tilikauden taseen mukaisten arvojen keskiarvona.



# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

## EMOYHTIÖN TASE

VASTAAVAA	Liitetieto	31.10.2013	31.8.2012
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	1		
Muut pitkävaikutteiset menot		1 213 368,98	888 691,96
Aineettomat oikeudet		1 087 042,20	1 365 936,68
Ennakkomaksut		1 173 278,00	739 886,40
		3 473 689,18	2 994 515,04
Aineelliset hyödykkeet	2		
Maa- ja vesialueet		1 443 017,90	1 183 017,90
Rakennukset ja rakennelmat		19 797 666,09	19 106 512,68
Koneet ja kalusto		3 605 052,11	3 914 697,62
Muut aineelliset hyödykkeet		593 916,45	748 136,47
		25 439 652,55	24 952 364,67
Sijoitukset	3		
Osuudet konserniyrityksissä		3 452 653,62	3 452 653,62
Muut sijoitukset		259 528,98	259 528,98
		3 712 182,60	3 712 182,60
Pysyvät vastaavat yhteensä		32 625 524,33	31 659 062,31
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Vaihto-omaisuus	4	341 795,78	583 066,86
Saamiset	5		
Myyntisaamiset		55 102 700,38	66 185 920,57
Saamiset turkistuottajilta		43 154 334,04	25 748 900,14
Saamiset konserniyrityksiltä		10 187 023,25	8 050 747,22
Lainasaamiset		72 598,59	243 052,08
Muut saamiset		18 999 722,01	1 239 889,71
Siirtosaamiset		2 960 512,99	2 774 090,63
		130 476 891,26	104 242 600,35
Rahat ja pankkisaamiset		24 301 559,20	23 778 370,19
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		155 120 246,24	128 604 037,40
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>187 745 770,57</b>	<b>160 263 099,71</b>

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

## EMOYHTIÖN TASE

VASTATTAVAA	Liitetieto	31.10.2013	31.8.2012
<b>Oma pääoma</b>	6		
Osakepääoma		7 200 000,00	7 200 000,00
Ylikurssirahasto		254 264,40	254 264,40
Arvonkorotuserahasto		1 150 405,41	1 150 405,41
Vararahasto		12 230 000,00	12 230 000,00
Suhdannerahasto		5 140 000,00	3 470 000,00
Edellisten tilikausien voitto		43 938 231,33	35 114 356,50
Tilikauden tulos		22 187 440,23	16 613 874,83
		<u>92 100 341,37</u>	<u>76 032 901,14</u>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	7	7 284 045,91	7 335 094,17
<b>Vieras pääoma</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Laskennallinen verovelka		1 977 890,02	1 977 890,02
Lyhytaikainen vieras pääoma	8		
Lainat rahoituslaitoksilta		8 065 550,56	6 877 060,69
Saadut ennakot		20 042 787,29	21 339 146,27
Ostovelat		944 255,46	1 144 374,93
Velat konserniyrityksille		701 343,08	645 303,68
Velat turkistuottajille		38 219 841,95	28 861 091,85
Muut lyhytaikaiset velat		13 758 904,28	10 456 042,08
Siirtovelat		4 650 810,65	5 594 194,88
		<u>86 383 493,27</u>	<u>74 917 214,38</u>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<u>187 745 770,57</u>	<u>160 263 099,71</u>

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA 1.9.2012–31.10.2013

	Litetieto	2012/2013 14 kk	2011/2012 12 kk
LIIKEVAIHTO	9	71 188 296,15	55 850 430,58
Liiketoiminnan muut tuotot	10	354 341,75	342 420,32
Materiaalit ja palvelut	11	-878 589,37	-774 511,56
Henkilöstökulut	12	-15 148 017,49	-12 229 070,86
Poistot ja arvonalentumiset	13	-2 989 400,85	-2 474 841,75
Liiketoiminnan muut kulut	14	-27 463 807,80	-23 051 098,20
LIIKEVOITTO		25 062 822,39	17 663 328,53
Rahoitustuotot	15	5 591 602,62	5 623 818,81
Rahoituskulut	16	-814 110,85	-1 088 723,05
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		29 840 314,16	22 198 424,29
Satunnaiset erät			
Satunnaiset kulut	17	-449 000,00	0,00
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		29 391 314,16	22 198 424,29
Tilinpäätössiirot	18	51 048,26	-120 996,60
Tuloverot	19	-7 254 922,19	-5 463 552,86
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>		<b>22 187 440,23</b>	<b>16 613 874,83</b>

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

## EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

	2012/2013 14 kk	2011/2012 12 kk
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>		
Välitysmyynnistä saadut maksut ostajilta	986 851 340	684 831 814
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	354 302	295 872
Maksut liiketoiminnan kuluista	-978 607 384	-663 933 277
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	8 598 258	21 194 409
Maksetut korot liiketoiminnasta	-799 612	-846 697
Maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-98 525	-230 397
Saadut korot liiketoiminnasta	5 407 800	4 745 634
Muut rahoitustuotot liiketoiminnasta	248 662	429 517
Saadut osingot liiketoiminnasta	22 022	28 375
Maksetut välittömät verot	-6 527 267	-6 613 265
Liiketoiminnan rahavirta (A)	6 851 337	18 707 576
<b>Investointien rahavirta:</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3 993 806	-3 785 943
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot	25 728	98 855
Investoinnit muihin sijoituksiin	0	-51 226
Investointien rahavirta (B)	-3 968 078	-3 738 314
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	4 099 576	4 002 838
Maksetut osingot	-6 010 646	-5 127 676
Maksetut konserniavustukset	-449 000	0
Rahoituksen rahavirta (C)	-2 360 070	-1 124 838
Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	523 189	13 844 424
Rahavarat 31.10.2013 / 31.8.2012	24 301 559	23 778 370
Rahavarat 1.9.2012 / 1.9.2011	23 778 370	9 933 946
Rahavarojen muutos	523 189	13 844 424

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Saga Furs Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaisesti. Yhtiön yhtiöjärjestyksestä muutettiin 24.1.2013 pidetyssä yhtiökokouksessa siten, että yhtiön tilikausi alkaa 1. marraskuuta ja päättyy 31. lokakuuta. Siirtymävaiheen tilikausi 1.9.2012–31.10.2013 oli poikkeuksellisesti 14 kuukauden pituinen.

### Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien erät on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla, kuitenkin niin, että rakennusten ja rakennelmien tasearvo sisältää taseen liitetietojen kohdassa 2 mainitun arvonnkorotuksen. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoin kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella. Poistosuunnitelma on sama kuin edellisenä vuonna.

Poistoajat ovat:

• Rakennukset	50 vuotta
• Rakennuksen laitteet	20 vuotta
• Varasto- ja toimistokalusto	10 vuotta
• Atk-laitteisto ja toimistotekniikka	3 vuotta
• Autot	5 vuotta
• Tavaramerkki	10 vuotta
• Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta

### Vaihto-omaisuus

Saga Furs Oyj:n myyntiehtojen mukaisesti välitettävät turkiskahat eivät missään vaiheessa kuulu yhtiön vaihto-omaisuuteen, vaan ne siirtyvät suoraan turkistuottajan vaihto-omaisuudesta ostajan vaihto-omaisuudeksi. Saga Furs Oyj:n vaihto-omaisuuteen sisältyvät turkiskahat ovat yhtiön omaksi vaihto-omaisuudekseen ostamia nahkoja.

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenoa tai sitä alhaisempaan luovutushintaan.

### Eläkesitoumukset

Saga Furs Oyj:n kotimaisen henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty TyEL-vakuutuksella Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisessa. Lisäksi yhtiöllä on määrättyille henkilöstöryhmille ryhmäeläkevakuutuksia.

### Valuuttamääräiset erät

Saga Furs Oyj:n tilinpäätöksessä ulkomaanrahanmääräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin noteeraamaan kurssiin. Valuuttakurssierot on kirjattu tulosvaikutteisesti.

### Leasing-maksut

Leasing-maksut on käsitelty vuokratuloina.

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

## Taseen liitetiedot

### 1. Aineettomat hyödykkeet

#### Muut pitkävaikutteiset menot

Hankintameno 1.9.	16 732 297	16 216 907
Lisäykset 1.9.–31.10./31.8.	957 496	515 390
Hankintameno 31.10./31.8.	17 689 793	16 732 297

Kertyneet poistot 1.9.	-15 843 606	-15 357 065
Poistot 1.9.–31.10./31.8.	-632 819	-486 540
Kertyneet poistot 31.10./31.8.	-16 476 425	-15 843 606

Kirjanpitoarvo 31.10./31.8.	1 213 368	888 692
-----------------------------	-----------	---------

#### Aineettomat oikeudet

##### Tavaramerkit

Hankintameno 1.9. = 31.10./31.8.	1 500 000	1 500 000
Kertyneet poistot 1.9.	-300 000	-150 000
Poistot 1.9.–31.10./31.8.	-175 000	-150 000
Kertyneet poistot 31.10./31.8.	-475 000	-300 000

Kirjanpitoarvo 31.10./31.8.	1 025 000	1 200 000
-----------------------------	-----------	-----------

##### Ohjelmistolisenssit

Hankintameno 1.9.	258 853	0
Lisäykset 1.9.–31.10./31.8.	29 332	258 853
Hankintameno 31.10./31.8.	288 185	258 853

Kertyneet poistot 1.9.	-92 916	0
Poistot 1.9.–31.10./31.8.	-133 227	-92 916
Kertyneet poistot 31.10./31.8.	-226 143	-92 916

Kirjanpitoarvo 31.10./31.8.	62 042	165 937
-----------------------------	--------	---------

Aineettomat oikeudet yhteensä	1 087 042	1 365 937
-------------------------------	-----------	-----------

#### Ennakkomaksut

Ennakkomaksut 1.9.	739 886	55 402
Lisäykset 1.9.–31.10./31.8.	881 827	684 484
Siirto muihin pitkäv. menoihin 1.9.–31.10./31.8.	-436 220	0
Kuluksi kirjattu 1.9.–31.10./31.8.	-12 215	0
Ennakkomaksut 31.10./31.8.	1 173 278	739 886

Aineettomat oikeudet koostuvat Saga®-tavaramerkeistä ja ohjelmistolisensseistä. Muut pitkävaikutteiset menot ja ennakkomaksut koostuvat it-sovellusten poistamattomasta hankintamenosta.

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

2. Aineelliset hyödykkeet	2012/2013	2011/2012
<b>Maa- ja vesialueet</b>		
Hankintameno 1.9.	1 183 018	1 183 018
Lisäykset 1.9.–31.10./31.8.	260 000	0
Hankintameno 31.10./31.8.	1 443 018	1 183 018
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>		
Hankintameno 1.9.	25 798 334	24 312 408
Lisäykset 1.9.–31.10./31.8.	1 471 219	1 485 926
Hankintameno 31.10./31.8.	27 269 553	25 798 334
Kertyneet poistot 1.9.	-14 764 841	-14 169 861
Poistot 1.9.–31.10./31.8.	-780 066	-594 980
Kertyneet poistot 31.10./31.8.	-15 544 907	-14 764 841
Arvonkorotus 1.9. = 31.10./31.8.	8 073 020	8 073 020
Kirjanpitoarvo 31.10./31.8.	19 797 666	19 106 513
<b>Koneet ja kalusto</b>		
Hankintameno 1.9.	21 083 929	19 802 730
Lisäykset 1.9.–31.10./31.8.	984 372	1 380 054
Vähennykset 1.9.–31.10./31.8.	-25 728	-98 855
Hankintameno 31.10./31.8.	22 042 573	21 083 929
Kertyneet poistot 1.9.	-17 169 231	-16 039 742
Vähennysten kertyneet poistot	0	20 916
Poistot 1.9.–31.10./31.8.	-1 268 289	-1 150 405
Kertyneet poistot 31.10./31.8.	-18 437 520	-17 169 231
Kirjanpitoarvo 31.10./31.8.	3 605 052	3 914 698
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>		
Ennakkomaksut 1.9.	748 136	1 286 900
Lisäykset 1.9.–31.10./31.8.	579 985	748 136
Siirto koneisiin ja kalustoon 1.9.–31.10./31.8.	-748 136	-1 286 900
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat 31.10./31.8.	579 985	748 136
Piha-alueen asfaltointi 1.9.	0	0
Lisäykset 1.9.–31.10./31.8.	13 931	0
Muut aineelliset hyödykkeet 31.10./31.8.	13 931	0
Muut aineelliset hyödykkeet yhteensä	593 916	748 136
<b>Arvonkorotus</b>		
Rakennukset ja rakennelmat 1.9. = 31.10./31.8.	8 073 020	8 073 020

Arvonkorotuksen perusteita on tarkistettu vuonna 2005 tehdyn kiinteistöarvioinnin perusteella. Arvonkorotusta on aiemmin peruutettu noin 6,1 miljoonalla eurolla tilinpäätöksessä 31.7.1995 ja noin 5,2 miljoonalla eurolla tilinpäätöksessä 31.8.1996. Arvonkorotuksen kohteen myynnistä realisoituva 2,0 miljoonan euron tulovero arvonkorotuksen määrästä laskettuna on esitetty pitkäaikaisessa vieraassa pääomassa verovelkana.

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

## 3. Sijoitukset

### Osuudet saman konsernin yrityksissä

	2012/2013	2011/2012
Kirjanpitoarvo 1.9.	3 452 654	3 401 428
Lisäykset 1.9.-31.10./31.8.	0	51 226
Kirjanpitoarvo 31.10./31.8.	3 452 654	3 452 654

### Muut osakkeet ja osuudet

Kirjanpitoarvo 1.9. = 31.10./31.8.	259 529	259 529
------------------------------------	---------	---------

Saga Furs Oy:n omistamien Elisa A-osakkeiden käypä arvo on tilinpäätöshetkellä 306 859,50 euroa, kun niiden kirjanpitoarvo on 37 667 euroa.

## Konserniyhtiöt

	Konsernin omistus-osuus-%	Emoyhtiön omistus-osuus-%	Viimeksi laaditun tilinpäätöksen mukainen	
			Oma pääoma	Voitto/tappio
Saga Services A/S, Tanska	100%	100%	1 813 058	121 197
Saga Furs Holland bv, Hollanti	100%	100%	42 351	0
Saga Furs Polska Sp. z o.o., Puola	100%	100%	-68 726	2 151
Saga-Systems Oy, Helsinki	100%	100%	43 022	0
Ab Finnish Fur Center Oy, Vantaa	100%	100%	733 052	115 668
Kiinteistö Oy Tiilitaso, Vantaa	100%	100%	1 483 838	74 563
Furfix Oy, Kaustinen	100%	100%	85 193	95
Lumi Mink Oy, Kaustinen	100%	100%	49 799	156

## 4. Vaihto-omaisuus

	31.10.2013	31.8.2012
Aineet ja tarvikkeet	227 572	423 899
Turkiskinahat	114 224	159 168
Vaihto-omaisuus yhteensä	341 796	583 067



## 5. Saamiset

### Myyntisaamiset

Saga Furs Oyj:n myyntiehtojen mukaan ostajalla on 21 päivää korotonta maksuaikaa huutokaupan päättymisestä lukien. Saga Furs Oyj tilittää myyntitilitykset turkistuottajille kunkin huutokaupan osalta yhdessä tai useammassa erässä noin kuukauden sisällä huutokaupan päättymisestä siitä riippumatta, onko ostaja maksanut nahkoja vai ei. Maksamattomat nahat ovat yhtiön hallussa myyntisaamisten vakuutena, kunnes maksu tai maksusitoumus on saatu.

Välitysmyyntiin liittyvät myyntisaamiset olivat tilikauden päättyessä viisi prosenttia välitysmyynnin arvosta (edellisessä tilinpäätöksessä 10 prosenttia). Myyntisaamisten vakuudeksi saadut ennakkomaksut olivat 36 prosenttia myyntisaamisten arvosta (edellisessä tilinpäätöksessä 32 prosenttia). Osalle myyntisaamia on myös muita lisävakuuksia.

Myyntisaamiset olivat korkeimmillaan tilikauden aikana 381,0 miljoonaa euroa maaliskuussa 2013 (326,4 miljoonaa euroa maaliskuussa 2012).

### Saamiset turkistuottajilta

Saga Furs Oyj tekee sekä koti- että ulkomaisten nahkojen toimittajien kanssa toimitussopimuksia, joissa toimittaja sitoutuu toimittamaan sovitun määrän nahkoja myytäväksi. Tätä toimitussopimusta sekä mahdollisia lisävakuuksia vastaan toimittaja saa ennakkorahoitusta kulloinkin sovittujen ehtojen mukaisesti jo ennen nahkojen toimittamista. Nahkojen toimittaja voi saada ennakkorahoitusta myös siinä vaiheessa, kun nahat on toimitettu Saga Furs Oyj:lle. Maksetut ennakkomaksut kuitataan huutokauppojen myyntitilityksistä, ja niistä veloitetaan lyhyisiin markkinakorkoihin perustuvaa vuosineljännekseksi etukäteen vahvistettua korkoa.

Tuottajasaamiset olivat korkeimmillaan tilikauden aikana 97,5 miljoonaa euroa tammikuussa 2013 (85,8 miljoonaa euroa tammikuussa 2012).

### Siirtosaamiset

	31.10.2013	31.8.2012
Korkosaamiset	1 441 992	1 839 610
Lakisääteiset henkilösivukulut	708 907	149 689
Jalostuspalvelusaaminen	224 702	236 287
Muut siirtosaamiset	584 912	548 504
Siirtosaamiset yhteensä	2 960 513	2 774 091

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

6. Oma pääoma	2012/2013	2011/2012
Osakepääoma		
1.9.=31.10./31.8.	7 200 000	7 200 000
Ylikurssirahasto		
1.9.=31.10./31.8.	254 264	254 264
Arvonkorotusrahasto		
1.9.	1 150 405	1 029 310
Verokannan muutoksesta johtuva laskennallisen verovelan pieneneminen	0	121 095
Arvonkorotusrahasto 31.10./31.8.	1 150 405	1 150 405
Vararahasto		
1.9.=31.10./31.8.	12 230 000	12 230 000
Suhdannerahasto		
1.9.	3 470 000	2 090 000
Siirto voittovaroista	1 670 000	1 380 000
Suhdannerahasto 31.10./31.8.	5 140 000	3 470 000
Voitto edellisiltä tilikausilta		
1.9.	51 728 231	41 714 357
Osingonjako	-6 120 000	-5 220 000
Siirto suhdannerahastoon	-1 670 000	-1 380 000
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.10./31.8.	43 938 231	35 114 357
Tilikauden tulos	22 187 440	16 613 875
Oma pääoma yhteensä	92 100 341	76 032 901
<b>Laskelma jakokelpoisista varoista</b>	31.10.2013	31.8.2012
Voitto edellisiltä tilikausilta	43 938 231	35 114 357
Tilikauden voitto	22 187 440	16 613 875
Siirrettävä suhdannerahastoon	-2 218 744	-1 661 387
Jakokelpoisia varoja 31.10./31.8.	63 906 928	50 066 844

## Emoyhtiön osakepääoman jakautuminen 31.10.2013

	Kpl	Nimellisarvo	EUR	Ääniä/osake	Ääniä yhteensä
A-sarja (12 ääntä/osake)	900 000	2,00	1 800 000	12	10 800 000
C-sarja (1 ääni/osake)	2 700 000	2,00	5 400 000	1	2 700 000
	3 600 000		7 200 000		13 500 000

## Hallituksen valtuudet

Hallituksella ei ole voimassa olevia uusmerkintää, vaihtovelkakirja- tai optio-oikeuksien liikkeeseenlaskua koskevia valtuutuksia.

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

## 7. Tilinpäätössiirtojen kertymä

	31.10.2013	31.8.2012
Kertynyt poistoero	7 284 046	7 335 094

## 8. Vieras pääoma

Arvonkorotuksen kohteen myynnistä realisoituva 2,0 miljoonan euron tulovero arvonkorotuksen määrästä laskettuna on esitetty pitkäaikaisessa vieraassa pääomassa laskennallisena verovelkana.

Siirtovelat	31.10.2013	31.8.2012
Korot	13 166	97 341
Verot	1 645 827	955 384
Palkat ja sosiaalikulut	2 343 244	1 889 855
Muut siirtovelat	648 574	2 651 615
Siirtovelat yhteensä	4 650 811	5 594 195

## Tuloslaskelman liitetiedot

### 9. Liikevaihto

	2012/2013	2011/2012
Provisiotuotot		
Tuottajaprovisiot	14 183 678	13 785 583
Ostajaprovisiot	56 507 836	41 910 672
Provisiotuotot yhteensä	70 691 514	55 696 256
Nahkamyynti	279 007	154 175
WebSampo-jalostuspalvelut	217 775	0
Liikevaihto yhteensä	71 188 296	55 850 431

### 10. Liiketoiminnan muut tuotot

	2012/2013	2011/2012
Vuokratuotot	347 976	295 272
Palautuneet luottotappiot asiakassuhteista	0	19 513
Käyttöomaisuuden myynti	0	27 145
Muut tuotot	6 366	490
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	354 342	342 420

### 11. Materiaalit ja palvelut

	2012/2013	2011/2012
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-637 318	-919 934
Varastojen muutos	-241 271	145 422
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-878 589	-774 512

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

## 12. Henkilöstökulut

	2012/2013	2011/2012
Palkat ja palkkiot	-12 408 529	-10 245 015
Eläkekulut	-2 053 935	-1 414 530
Muut henkilösivukulut	-685 553	-569 527
Henkilöstökulut yhteensä	-15 148 017	-12 229 071

### Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin

Vakituisessa työsuhteessa	108	107
Määräaikaisessa työsuhteessa	122	142
Yhteensä	230	249

### Henkilökunnan lukumäärä tilikauden lopussa

Emoyhtiö	120	113
----------	-----	-----

### Johdon palkat ja palkkiot

Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot		
Jorma Kauppila	-45 450	-37 995
Markku Koski	-25 395	-18 345
Mirkku Kullberg (20.1.2012 alkaen)	-9 750	-3 690
Pentti Lipsanen	-16 800	-9 765
Hannu Sillanpää (21.1.2011 alkaen)	-20 950	-12 325
Rainer Sjöholm	-17 250	-11 435
Helena Wallden (19.1.2012 asti)	-300	-2 539
Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot yhteensä	-135 895	-96 094
Toimitusjohtaja	-280 164	-230 708
Toimitusjohtajan sijainen	-194 577	-163 359

### Johdon eläkesitoumukset

Saga Furs on sitoutunut maksamaan toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle lakisääteisen eläkkeen lisäksi lisäeläkettä. Saga Fursin ottama etuusperustainen lisäeläkevakuutus pohjautuu suunniteltuun 60 vuoden eläkeikään ja tavoitteeseen, että työkyvyttömyys- ja vanhuuseläke lakisääteisen eläketurvan kanssa on 60 % sopimuksen mukaisesta eläkepalkasta. Eläkepalkka lasketaan huomioiden henkilön kymmenen vuoden keskiarvopalkka ennen 60 vuoden ikää. Vakuutuskauden 2013 osalta lisäeläkkeen määrä toimitusjohtajan osalta on 27 161,99 euroa ja toimitusjohtajan sijaisen osalta 17 111,84 euroa. Vakuutuskauden 2013 kustannus maksetaan vakuutuskaudella 2014.

### Lainat lähipiiriin kuuluville henkilöille

Yhtiön ja konsernin lähipiiriin kuuluville henkilöille ei ole myönnetty lainoja.

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

<b>13. Poistot ja arvonalennukset</b>	2012/2013	2011/2012
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	-632 819	-486 540
Aineettomat oikeudet	-175 000	-150 000
Ohjelmistolisenssit	-133 227	-92 916
	-941 046	-729 457
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennuksista ja rakennelmista	-780 066	-594 980
Koneista ja kalustosta	-1 268 289	-1 150 405
	-2 048 355	-1 745 385
Poistot yhteensä	-2 989 401	-2 474 842
<b>14. Liiketoiminnan muut kulut</b>	2012/2013	2011/2012
Tuottajapalvelun kulut	-6 902 112	-5 102 158
Kaupan palvelun kulut	-5 675 219	-4 735 133
Edunvalvonnan ja viestinnän kulut	-5 439 384	-3 898 279
Muut kulut	-9 447 092	-9 315 527
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-27 463 808	-23 051 098
<b>Tilintarkastuspalkkiot</b>	2012/2013	2011/2012
Tilintarkastus	-121 890	-79 820
Muut palkkiot	-36 973	-39 648
Yhteensä	-158 863	-119 468
<b>15. Rahoitustuotot</b>	2012/2013	2011/2012
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	175 583	263 692
Korkotuotot muista lyhytaik. sijoituksista	5 098 344	4 838 243
Valuuttakurssivoitot	135 173	427 247
Muut rahoitustuotot	182 502	94 637
Rahoitustuotot yhteensä	5 591 603	5 623 819
<b>16. Rahoituskulut</b>	2012/2013	2011/2012
Korkokulut	-715 586	-858 326
Luottotappiot	-6 292	-144 360
Muut rahoituskulut	-92 233	-86 038
Rahoituskulut yhteensä	-814 111	-1 088 723

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

<b>17. Satunnaiset kulut</b>	2012/2013	2011/2012
Annettu konserniavustus	-449 000	0
<b>18. Tilinpäätössiirrot</b>	2012/2013	2011/2012
Suunnitelmapoistojen ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	51 048	-120 997
<b>19. Tuloverot</b>	2012/2013	2011/2012
Tilikauden verot	-7 254 922	-5 463 553
<b>Muut liitetiedot</b>		
<b>20. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut</b>		
	31.10.2013	31.8.2012
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantattu saamisia		
Lainat rahalaitoksilta	8 065 551	6 877 061
Annettu kiinteistökiinnityksiä	50 875 165	50 875 165
Annettu yrityskiinnityksiä	2 690 996	2 690 996
Vastuusitoumukset		
Konserniyhtiön velasta annetut vakuudet		
Takausvastuut	536 236	536 819
Johdannaissopimukset		
Valuuttatermiinit	12 222 711	31 155 341

Emoyhtiön tilikauden päättyessä voimassa olleiden valuuttatermiinisopimusten muodostama positio on 1 395 342 euroa.

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

### Suurimmat osakkeenomistajat äänimäärän perusteella 31.10.2013 arvo-osuusrekisterin mukaan

	Ääniä	Osuus äänistä
Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry	8 333 085	61,7 %
Uudenmaan-Hämeen Turkiseläinten Kasvattajat ry	1 054 342	7,8 %
Lounais-Suomen Turkiseläinkasvattajat ry	737 013	5,5 %
Svenska Österbottens Pälisdjursodlarförening rf	585 643	4,3 %
Pohjois-Suomen Turkiseläinten Kasvattajat ry	576 585	4,3 %
Satakunnan Turkiseläinten Kasvattajat ry	194 187	1,4 %
Ålands Pälisdjursodlarförening rf	158 505	1,2 %
Savo Karjalan Turkistuottajat ry	152 836	1,1 %
Siuko Taavi	76 500	0,6 %
Carafe Investment Company Ltd.	68 356	0,5 %
Nordea Pankki Suomi Oyj (hallintarekisteröity)	54 185	0,4 %
Koivisto Timo	45 360	0,3 %
Nordnet Bank Ab	38 023	0,3 %
Schauman Carl-Magnus	24 305	0,2 %
Oy AP Jokela Fur	22 600	0,2 %
Skandinaviska Enskilda Banken Ab (Publ) Helsingin sivukonttori	19 253	0,1 %
Yli-Torkko Erkki	16 300	0,1 %
Ukko-Hanni Oy	15 000	0,1 %
Hagström Henry	14 500	0,1 %
Perisalo Asko	12 396	0,1 %

### Suurimmat osakkeenomistajat osakemäärän perusteella 31.10.2013 arvo-osuusrekisterin mukaan

	Osakkeita	Osuus osakkeista
Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry	1 080 950	30,0 %
Pohjois-Suomen Turkiseläinten Kasvattajat ry	233 605	6,5 %
Svenska Österbottens Pälisdjursodlarförening rf	232 433	6,5 %
Uudenmaan-Hämeen Turkiseläinten Kasvattajat ry	201 567	5,6 %
Lounais-Suomen Turkiseläinkasvattajat ry	115 293	3,2 %
Siuko Taavi	76 500	2,1 %
Carafe Investment Company Ltd.	68 356	1,9 %
Nordea Pankki Suomi Oyj (hallintarekisteröity)	54 185	1,5 %
Satakunnan Turkiseläinten Kasvattajat ry	41 727	1,2 %
Nordnet Bank Ab	38 023	1,1 %
Ålands Pälisdjursodlarförening rf	31 785	0,9 %
Savo Karjalan Turkistuottajat ry	30 076	0,8 %
Schauman Carl-Magnus	24 305	0,7 %
Oy AP Jokela Fur	22 600	0,6 %
Skandinaviska Enskilda Banken Ab (Publ) Helsingin sivukonttori	19 253	0,5 %
Yli-Torkko Erkki	16 300	0,5 %
Ukko-Hanni Oy	15 000	0,4 %
Hagström Henry	14 500	0,4 %
Perisalo Asko	12 396	0,3 %
Romar Karl Erik	10 910	0,3 %

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

## Omistuksen jakautuminen osakemäärien suhteessa osakerekisterin 31.10.2013 mukaan

Arvo-osuuskien määrä A-sarja	Omistaja		Arvo-osuusmäärä		Äänimäärä	
	kpl	% 1)	kpl	% 2)	kpl	% 3)
1-100	0	0,0 %	0	0,0 %	0	0,0 %
101-1 000	3	0,1 %	1 430	0,0 %	17 160	0,1 %
1 001-10 000	1	0,0 %	3 780	0,1 %	45 360	0,3 %
10 001-100 000	7	0,2 %	233 875	6,5 %	2 806 500	20,8 %
100 001-1 000 000	1	0,0 %	659 285	18,3 %	7 911 420	58,6 %
1 000 001-	0	0,0 %	0	0,0 %	0	0,0 %
Siirtämättä arvo-osuusrekisteriin			1 630	0,0 %	19 560	0,1 %
A-sarja yhteensä	12	0,3 %	900 000	25,0 %	10 800 000	80,0 %

Arvo-osuuskien määrä C-sarja	Omistaja		Arvo-osuusmäärä		Äänimäärä	
	kpl	% 1)	kpl	% 2)	kpl	% 3)
1-100	1 892	49,4 %	94 149	2,6 %	94 149	0,7 %
101-1 000	1 694	44,3 %	578 083	16,1 %	578 083	4,3 %
1 001-10 000	210	5,5 %	518 224	14,4 %	518 224	3,8 %
10 001-100 000	16	0,4 %	498 149	13,8 %	498 149	3,7 %
100 001-1 000 000	4	0,1 %	948 455	26,3 %	948 455	7,0 %
1 000 001-	0	0,0 %	0	0,0 %	0	0,0 %
Siirtämättä arvo-osuusrekisteriin		0,0 %	62 940	1,7 %	62 940	0,5 %
C-sarja yhteensä	3 816	99,7 %	2 700 000	75,0 %	2 700 000	20,0 %
A- ja C-sarja yhteensä	3 828	100,0 %	3 600 000	100,0 %	13 500 000	100,0 %

1) osuus kaikista osakkeenomistajista

2) osuus kaikista arvo-osuuksista

3) osuus kokonaisäänimäärästä



# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

## Omistuksen jakautuminen sektorikohtaisen luokituksen perusteella 31.10.2013 mukaan

Arvo-osuuksien määrä A-sarja	Omistajia		Arvo-osuusmäärä		Äänimäärä	
	kpl	% 1)	kpl	% 2)	kpl	% 3)
Yritykset						
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset						
Kotitaloudet	4	0,1 %	5 210	0,1 %	62 520	0,5 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	8	0,2 %	893 160	24,8 %	10 717 920	79,4 %
Ulkomaat						
Siirtämättä arvo-osuusrekisteriin			1 630	0,0 %	19 560	0,1 %
<b>Yhteensä</b>	<b>12</b>	<b>0,3 %</b>	<b>900 000</b>	<b>25,0 %</b>	<b>10 800 000</b>	<b>80,0 %</b>

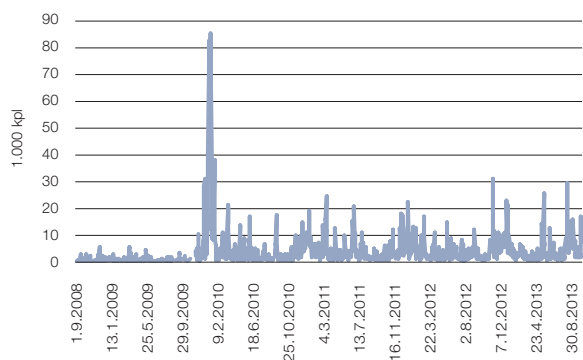
Arvo-osuuksien määrä C-sarja	Omistajia		Arvo-osuusmäärä		Äänimäärä	
	kpl	% 1)	kpl	% 2)	kpl	% 3)
Yritykset	317	8,3 %	204 488	5,7 %	204 488	1,5 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	8	0,2 %	84 663	2,4 %	84 663	0,6 %
Julkisyhteisöt	0	0,0 %		0,0 %	0	0,0 %
Kotitaloudet	3 458	90,3 %	1 142 693	31,7 %	1 142 693	8,5 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	21	0,5 %	1 094 235	30,4 %	1 094 235	8,1 %
Ulkomaat	12	0,3 %	110 981	3,1 %	110 981	0,8 %
Siirtämättä arvo-osuusrekisteriin			62 940	1,7 %	62 940	0,5 %
<b>Yhteensä</b>	<b>3 816</b>	<b>99,7 %</b>	<b>2 700 000</b>	<b>75,0 %</b>	<b>2 700 000</b>	<b>20,0 %</b>
<b>A- ja C-sarja yhteensä</b>	<b>3 828</b>	<b>100,0 %</b>	<b>3 600 000</b>	<b>100,0 %</b>	<b>13 500 000</b>	<b>100,0 %</b>

1) osuus kaikista osakkeenomistajista

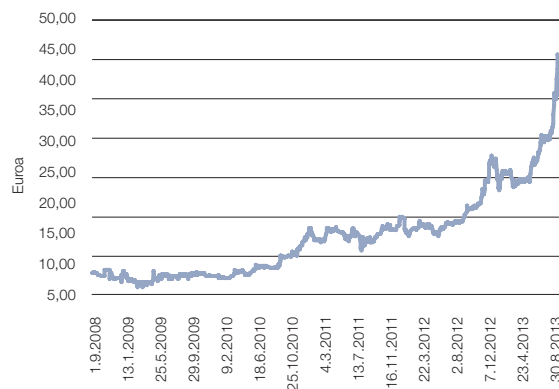
2) osuus kaikista arvo-osuuksista

3) osuus kokonaisäänimäärästä

C-osakkeen vaihto 1.9.2008–31.10.2013



C-osakkeen kurssikehitys 1.9.2008–31.10.2013



# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

## HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 31.10.2013:

– kertyneet voittovarat	43 938 231,33
– tilikauden voitto	22 187 440,23
– siirrettävä suhdannerahastoon yhtiöjärjestyksen mukaan	<u>-2 218 744,02</u>
	63 906 927,54

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että

- tilikauden 1.9.2012–31.10.2013 jakokelpoisista varoista jaetaan osinkona osakkeenomistajille 2,05 euroa osaketta kohti, yhteensä 7 380 000 euroa ja
- 2 220 000 euroa siirretään suhdannerahastoon.

Vantaalla, tammikuun 28. päivänä 2014

Jorma Kauppila  
Hallituksen puheenjohtaja

Markku Koski  
Hallituksen varapuheenjohtaja

Mirku Kullberg  
Hallituksen jäsen

Pentti Lipsanen  
Hallituksen jäsen

Hannu Sillanpää  
Hallituksen jäsen

Rainer Sjöholm  
Hallituksen jäsen

Pertti Fallenius  
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Vantaalla, tammikuun 28. päivänä 2014

Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö

Johanna Winqvist-Ilkka  
KHT

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

## SAGA FURS OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tilintarkastaneet Saga Furs Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.9.2012–31.10.2013. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

### Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

### Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

### Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Vantaalla 28. tammikuuta 2014

Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö

Johanna Winqvist-Ilkka  
KHT



# sagafurs®

Saga Furs Oyj  
PL 4  
01601 Vantaa  
Puh: +358 9 849 81  
Fax: +358 9 849 8319  
Sähköposti: [info@sagafurs.com](mailto:info@sagafurs.com)  
[www.sagafurs.com](http://www.sagafurs.com)