



sagafurs.

Osavuositatsaus
kaudelta
1.9.2011-30.11.2011

SAGA FURS OYJ OSAVUOSIKATSAUS KAUELTA 1.9.2011 - 30.11.2011

Vantaalla 30.1.2012 klo 13:00

Saga Furs Oyj:n tilikauden ensimmäisen neljänneksen tulos lähes edellisen vastaavan katsauskauden tasolla

- Katsauskaudella 1.9.2011 – 30.11.2011 Saga Furs Oyj:n välitysmyyntin arvo laski neljä prosenttia 99,1 miljoonaan euroon (103,7 MEUR edellisellä vastaavalla katsauskaudella) edellistä vastaavaa katsauskautta pienemmän ketunnahkamäärän johdosta.
- Yhtiö välitti katsauskauden aikana 1,6 miljoonaa nahkaa (1,6 miljoonaa edellisellä vastaavalla katsauskaudella).
- Minkinnahkojen hintataso säilyi edellisen vastaavan katsauskauden tasolla ja ketunnahkojen hintataso vahvistui noin kymmenen prosenttia.
- Konsernin liikevaihto laski viisi prosenttia edellisestä vastaavasta katsauskaudesta ja oli 9,9 miljoonaa euroa (10,4 MEUR).
- Konsernin liikevoitto oli 1,63 miljoonaa euroa eli 16,6 prosenttia liikevaihdosta (2,65 MEUR eli 25,6 prosenttia liikevaihdosta edellisellä vastaavalla katsauskaudella).
- Osakekohtainen tulos oli 0,64 euroa (0,70 euroa edellisellä vastaavalla katsauskaudella).

Konsernin avainlukuja	9/11-11/11 3 kk	9/10-11/10 3 kk	9/10-8/11 12 kk
Välitysmyyntin arvo, MEUR	99,1	103,7	594,7
Välitetty nahkamäärä, 1.000 kpl	1 568	1 623	9 097
Liikevaihto, MEUR	9,86	10,4	54,1
Liiketulos, MEUR	1,63	2,65	15,1
Tulos ennen veroja, MEUR	3,14	3,41	18,7
Osakekohtainen tulos, EUR	0,64	0,70	3,84
Oman pääoman tuotto, (ROE) %	3,4 %	4,3 %	22,2 %
Sijoitetun pääoman tuotto, (ROI) %	3,3 %	3,8 %	20,6 %

Laskentaperiaatteet

Tämä osavuosisikatsaus on laadittu IFRS-standardien kirjaamis- ja arvostusperiaatteita noudattaen, mutta sen laadinnassa ei ole noudatettu kaikkia IAS 34 Osavuosisikatsaukset – esittämiskaatimuksia.

Konserni on soveltanut 1.9.2011 alkaen seuraavia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja, joilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta osavuosisikatsaukseen:

- Uudistettu IAS 24 Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä
- Muutos IFRS 7 Rahoitusinstrumentit
- IFRS-standardien parannukset (toukokuu 2010)

Muilta osin katsauksen laatimisessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin tilikauden 1.9.2010 – 31.8.2011 tilinpäätöksessä. Osavuosisikatsauksessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Myynti katsauskaudella 1.9.2011 - 30.11.2011

Viimeisessä Turkistuottajat Oyj:n nimellä järjestetyssä huutokaupassa 22. – 26. syyskuuta 2011 tarjottiin runsaat 820.000 Saga minkin-, lähes 730.000 –ketun- ja 46.000 –suomensupinnahkaa. Maailmantalouden epävarmuudesta huolimatta turkisinahkojen kysyntä jatkui hyvänä ja hintataso säilyi vahvana. Siniketunnahkojen hintojen korjausliike maaliskuun 2011 huutokaupan huippuhintojen jälkeen kuitenkin jatkui: hintataso laski noin 10 prosenttia ja valikoima myytiin 95-prosenttisesti. Viisipäiväisen huutokaupan kokonaismyynnin arvo oli 98,7 miljoonaa euroa (syyskuun 2010 huutokaupassa 103 MEUR).

Koko katsauskauden aikana myytiin yhteensä 800.000 pääosin edellisellä tilikaudella lajiteltua minkinnahkaa (edellisellä vastaavalla katsauskaudella 720.000), 690.000 ketunnahkaa (830.000), 17.000 karakul-lampaannahkaa (21.000) ja 53.000 supinnahkaa (41.000). Myynnin arvo laski neljä prosenttia ja oli 99,1 miljoonaa euroa (103,7 MEUR).

Huutokauppa	Välitysmyynti 1.000 kpl 2010/2011	Arvo EUR 1.000 2010/2011	Välitysmyynti 1.000 kpl 2009/2010	Arvo EUR 1.000 2009/2010
Syyskuu	1 537	98 680	1 605	102 943
Varastomyynti	32	468	17	723
Yhteensä	1 568	99 147	1 622	103 665

Taloudellinen asema ja tulos

Konsernin liikevaihto oli tilikauden ensimmäisellä neljänneksellä 9,9 miljoonaa euroa (10,4 MEUR). Liikevaihto laski viisi prosenttia edellisestä vastaavasta katsauskaudesta pienemmän ketunnahkamäärän johdosta. Liiketoiminnan muut tuotot jäivät 90.000 euroon (430.000 EUR), sillä valtaosa tilikaudella 2008 – 2009 kirjatusta asiakasluottotappioista oli palautunut tilikauden 2010 – 2011 loppuun mennessä. Liiketoiminnan kulut kasvoivat kaksi prosenttia edelliseen vastaavaan katsauskauteen verrattuna ja olivat 8,3 miljoonaa euroa (8,1 MEUR). Katsauskauden liiketulos laski 38 prosenttia ja oli 1,6 miljoonaa euroa (2,6 MEUR).

Konsernin nettorahoitustuotot kasvoivat lähes kaksinkertaisiksi edellisestä vastaavasta katsauskaudesta ja olivat 1,5 miljoonaa euroa (760.000). Nettorahoitustuottojen paraneminen johtuu pääasiassa nettokorkotuottojen kasvusta. Katsauskauden tulos ennen veroja oli 3,1 miljoonaa euroa (3,4 MEUR) ja katsauskauden tulos 2,3 miljoonaa euroa (2,5 MEUR). Oman pääoman tuotto oli katsauskaudella 3,4 prosenttia (4,3 prosenttia) ja tulos osaketta kohden 0,64 euroa (0,70 euroa).

Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä koko katsauskauden.

Investoinnit ja kehitys

Konsernin bruttoinvestoinnit katsauskauden aikana olivat 1,4 miljoonaa euroa (770.000) eli 15 prosenttia (7 prosenttia) liikevaihdosta. Investoinneista 62 prosenttia kohdistui aineellisiin hyödykkeisiin ja 38 prosenttia aineettomiin hyödykkeisiin.

Osake ja kurssikehitys

Saga Furs Oyj:n osakepääoma oli katsauskauden päättyessä 7.200.000 euroa ja osakkeiden määrä 3.600.000 kappaletta, josta A-sarjan osakkeita oli 900.000 kappaletta ja C-sarjan osakkeita 2.700.000 kappaletta.

Osakkeiden vaihto katsauskaudella oli yhteensä 1,9 miljoonaa euroa ja 120.000 osaketta eli viisi prosenttia yhtiön C-osakkeista. Kauden ylin kurssi oli 16,72 euroa, alin kurssi 13,25 euroa ja keskimurssi 15,38 euroa. Kauden päätöskurssi oli 15,68 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo 30.11.2011 oli 57,1 miljoonaa euroa.

Henkilöstö

Saga Furs of Scandinavia –osuuskunnan avainhenkilöt siirtyivät konsernin palvelukseen 1. syyskuuta 2011, ja samalla osuuskunnan toimitusjohtaja Jan Erik Carlson siirtyi konsernin markkinointijohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Huutokauppatoiminnan sekä Saga Furs Design Centren tuotekehitys- ja muotiosaamisen yhdistäminen Saga Furs –brandin alle tukee yhtiön pääliiketoimintaa, Saga-minkin, -ketun- ja –suomensupinnahkojen välitysmyyntiä.

Konsernin vakituisen henkilökunnan määrä oli katsauskauden aikana keskimäärin 140 henkilöä (edellisellä vastaavalla katsauskaudella 133 henkilöä) ja määräaikaisten työntekijöiden määrä 66 henkilöä (65 henkilöä). Katsauskauden päättyessä konsernin palveluksessa oli 499 henkilöä (479 henkilöä).

Kausivaihtelu

Saga Furs Oyj järjestää 12 kuukauden myyntikauden aikana neljä huutokauppaa. Huutokauppojen ajankohdat ja tarjontamäärät vaihtelevat vuosittain. Kausivaihtelusta johtuen myös tilikausien välillä saattaa olla eroja siten, että vertailujaksolla on järjestetty / ei ole järjestetty vastaavaa määrää huutokauppoja. Tästä johtuen myynnin arvon, liikevaihdon ja kustannusten muutokset vertailujaksoon nähden eivät välttämättä anna oikeaa kuvaa koko tilikauden kehityksestä.

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Liiketoimintaan liittyvistä merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä on kerrottu hallituksen toimintakertomuksessa tilikaudelta 1.9.2010 - 31.8.2011. Rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 26. Riskeissä ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia katsauskaudella.

Olennaiset tapahtumat katsauskauden päättymisen jälkeen

Maailmantalouden epävarmuus ei näkynyt 19. – 22. joulukuuta järjestetyssä huutokaupassa, vaan huutokauppa avasi turkisinahkojen myyntikauden 2011 – 2012 erittäin vahvalla hintatasolla. Kansainvälinen muoti suosii turkista, ja sen käyttömahdollisuudet ovat monipuolistuneet jatkuvan tuotekehityksen ansiosta. Pienet nahkavarastot kaikilla päämarkkinoilla tukivat myös hintatasoa. Suurimmat hankinnat tehtiin Kiinaan, Venäjälle, Kreikkaan ja Italiaan, ja huutokauppaan osallistui ennätyselliset runsaat 500 ostajaa. Huutokaupassa myytiin 990.000 minkin- (880.000), 260.000 ketun- (250.000), 20.000 suomensupin- (17.000) ja 220.000 karakul-lampaannahkaa (260.000). Nelipäiväisen huutokaupan välitysmyyntin arvo oli 98,2 miljoonaa euroa (79,8 MEUR joulukuussa 2010).

Saga Furs Oyj:n 19.1.2012 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen 31.8.2011 päättyneeltä tilikaudelta sekä päätti jakaa osinkona 1,45 euroa/osake eli yhteensä 5.220.000 euroa sekä siirtää 1.380.000 euroa suhdannerahastoon. Yhtiön hallitukseen valittiin uudelleen turkistuottajat Jorma Kauppila, Markku Koski, Pentti Lipsanen, Hannu Sillanpää, ja Rainer Sjöholm. DI Helena Walldénin, joka ei enää ollut käytettävissä uudelle toimikaudelle, tilalle valittiin Artek Oy Ab:n toimitusjohtaja Mirja-Leena Kullberg. Yhtiökokouksen jälkeisessä hallituksen järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajaksi valittiin Jorma Kauppila ja varapuheenjohtajaksi Markku Koski. Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin Ernst & Young Oy.

Katsaus lopputilikauteen

Saga Furs Oyj:n tavoitteena on tarjota maaliskuu- ja kesäkuussa 2012 pidettävissä huutokaupoissa 5,0 miljoonaa minkinnahkaa ja 1,3 miljoonaa ketunnahkaa eli 73 prosenttia koko tilikauden minkinnahoista ja 58 prosenttia ketunnahoista. Viime tilikauden vastaavissa huutokaupoissa tarjottiin 4,7 miljoonaa minkinnahkaa ja 1,2 miljoonaa ketunnahkaa.

Turkiskaupan odotukset kuluvalle myyntikaudelle ovat verrattain positiiviset talouden uhkakuvista huolimatta, sillä muoti suosii turkiksia edelleen ja turkikset ovat vahvasti mukana myös talven 2012/2013 mallistoissa. Kahden viime myyntikauden aikana tapahtunut nahkojen hintojen nousu nykyiselle erittäin korkealle tasolle saattaa kuitenkin kannustaa hakemaan edullisempia raaka-ainevaihtoehtoja. Kevättalven muotiviikkojen ja turkismessujen tulokset ovatkin tärkeitä kauden päähuutokauppojen hintatason kannalta.

Kiinalaisten ostajien aktiivisuus ratkaisee kuitenkin viime kädessä lopputilikauden huutokauppojen hintatason kehityksen. Kuluvan talven vähittäismyyntikausi käynnistyi Kiinassa hitaasti, ja se oli tänä talvena normaalia lyhyempi vähittäismyyntikauden päättävän kiinalaisen uuden vuoden ollessa tammikuun lopulla. Tämän seurauksena minkkipukineita jäänee tavallista enemmän myymättä. Toisaalta turkismuoti laajenee uusille alueille Kiinassa, ja koko ajan jatkuvan uusien liikkeiden perustamisen uskotaan tukevan kysyntää.

Maa-ilmantalon epävarmuus heijastuu kuluvalle tilikaudella todennäköisesti jossain määrin myös turkiskauppaan. Valtaosa tilikauden aikana myytävistä nahoista tarjotaan lopputilikauden huutokaupoissa, ja tilikauden tulos riippuu näiden huutokauppojen tuloksista sekä valuuttakurssikehityksestä.

Konsernitase IFRS

EUR 1.000

VARAT	30.11.2011	30.11.2010	31.8.2011
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	27 816	23 327	27 632
Aineettomat hyödykkeet	2 855	794	2 415
Myytavissä olevat sijoitukset	491	475	468
Pitkäaikaiset tarhaajasaamiset	3 749	1 657	1 804
Pitkäaikaiset varat yhteensä	34 910	26 254	32 320
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	593	434	851
Korolliset ostajasaamiset	28 458	25 118	40 291
Korolliset tarhaajasaamiset	52 899	39 306	27 823
Korottomat saamiset	7 457	4 167	7 476
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	0	28	0
Rahavarat	1 394	20 812	10 637
Lyhytaikaiset varat yhteensä	90 802	89 865	87 077
Varat yhteensä	125 712	116 119	119 396
OMA PÄÄOMA JA VELAT	30.11.2011	30.11.2010	31.8.2011
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	7 200	7 200	7 200
Ylikurssirahasto	254	254	254
Muut rahastot	14 320	13 470	14 320
Muuntoero	59	58	58
Arvonmuutosrahasto	171	160	154
Kertyneet voittovarot	47 711	38 760	45 390
Oma pääoma yhteensä	69 715	59 901	67 376
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	2 813	2 867	2 832
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	33 024	34 743	29 457
Ostovelat ja muut velat	17 975	16 316	17 589
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	2 185	2 291	2 142
Lyhytaikaiset velat yhteensä	53 184	53 350	49 188
Velat yhteensä	55 997	56 218	52 020
Oma pääoma ja velat yhteensä	125 712	116 119	119 396

Konsernin tuloslaskelma

EUR 1.000

	1.9.2011- 30.11.2011 3 kk	1.9.2010- 30.11.2010 3 kk	1.9.2010- 31.8.2011 12 kk
Jatkuvat toiminnot			
Liikevaihto	9 863	10 362	54 094
Liiketoiminnan muut tuotot	90	431	1 146
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	-494	-628	-2 437
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-2 736	-2 542	-15 964
Poistot ja arvonalentumiset	-767	-680	-2 811
Liiketoiminnan muut kulut	-4 321	-4 294	-18 912
Liiketulos	1 635	2 650	15 117
Rahoitustuotot	1 682	983	4 386
Rahoituskulut	-180	-219	-796
Tulos ennen veroja	3 137	3 413	18 707
Tuloverot	-818	-887	-4 885
Katsauskauden tulos	2 319	2 526	13 823
Muut laajan tuloksen erät			
Myytavissä olevat sijoitukset	23	-7	-15
Muuntoerot	3	-2	-1
Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät verot	-6	2	4
Katsauskauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	20	-7	-12
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	2 339	2 519	13 810
Tulos/osake, laimentamaton (EUR) *)	0,64	0,70	3,84

*) Tunnuslukua laimentavia tekijöitä ei ole

Konsernin rahavirtalaskelma

EUR 1.000	1.9.2011- 30.11.2011 3 kk	1.9.2010- 30.11.2010 3 kk	1.9.2010- 31.8.2011 12 kk
<i>Liiketoiminnan rahavirta</i>			
Välitysmyyntistä saadut maksut ostajilta	112 334	130 677	606 120
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	59	70	293
Maksut liiketoiminnan kuluista	-124 949	-115 108	-577 921
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-12 556	15 639	28 492
Maksetut korot liiketoiminnan rahoituskuluista	-172	-199	-666
Maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-18	-41	-106
Saadut korot liiketoiminnasta	590	895	3 982
Muut rahoitustuotot liiketoiminnasta	254	139	227
Saadut osingot liiketoiminnasta	7	8	23
Maksetut välittömät verot	-741	-40	-4 257
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-12 637	16 400	27 695
<i>Investointien rahavirta</i>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 447	-771	-8 865
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot	69	21	99
Investointien rahavirta (B)	-1 378	-750	-8 766
<i>Rahoituksen rahavirta</i>			
Lyhytaikaisten lainojen nosto	4 772	0	0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	-1 005	-10 671
Maksetut osingot	0	0	-3 789
Rahoituksen rahavirta (C)	4 772	-1 005	-14 460
Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	-9 242	14 645	4 470
Rahavarat 31.5./31.8.	1 394	20 812	10 637
./ Rahavarat 1.9.	10 637	6 167	6 167
Rahavarojen muutos	-9 242	14 645	4 470

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista 1.9.2010 - 30.11.2010

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Muunto- ero	Arvon- muutos- rahasto	Kertyneet voitto- varat	Emo- yhtiön omistajien osuus	Vähem- mistön osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.9.2010	7 200	254	13 470	59	165	36 234	57 382	0	57 382
Katsauskauden tulos						2 526	2 526		2 526
Muut laajan tuloksen erät				-1	-5	-1	-7		-7
Oma pääoma 30.11.2010	7 200	254	13 470	58	160	38 760	59 901	0	59 901

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista 1.9.2011 - 30.11.2011

Oma pääoma 1.9.2011	7 200	254	14 320	58	153	45 391	67 376	0	67 376
Katsauskauden tulos						2 319	2 319		2 319
Muut laajan tuloksen erät				2	17	1	20		20
Oma pääoma 30.11.2011	7 200	254	14 320	59	171	47 711	69 715	0	69 715

Tunnusluvut

	2011/2012 3 kk	2010/2011 3 kk	2010/2011 12 kk
Myyntin arvo, 1.000 euroa	99 147	103 665	594 677
Liikevaihto, 1.000 euroa	9 863	10 362	54 094
Liiketulos, 1.000 euroa	1 634	2 650	15 117
% liikevaihdosta	16,6%	25,6%	27,9%
Tulos ennen veroja, 1.000 euroa	3 137	3 413	18 707
% liikevaihdosta	31,8 %	32,9%	34,6%
Tulos/osake, euroa	0,64	0,70	3,84
Oman pääoma/osake, euroa	19,37	16,64	18,72
Oman pääoman tuotto (ROE) -%	3,4 %	4,3%	22,2%
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) -%	3,3 %	3,8%	20,6%
Omavaraisuusaste, %	59,4 %	54,7%	59,1%
Gearing	0,45	0,23	0,28
Bruttoinvestoinnit, 1.000 euroa	1 447	771	8 865
% liikevaihdosta	14,7 %	7,4%	16,4%
Henkilöstö keskimäärin	206	198	309

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet:

Oman pääoman tuotto (ROE) -%	= kauden tulos x 100 / oma pääoma *)
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) -%	= (tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoitus-kulut - luottotappiot) x 100 / (taseen loppusumma - korottomat lyhytaikaiset velat) *)
Omavaraisuusaste, %	= oma pääoma x 100 / (taseen loppusumma - saadut ennakot)
Gearing	= (korollinen vieras pääoma - rahat ja rahoitus-arvopaperit) / oma pääoma
Tulos/osake, euroa	= kauden tulos / osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä
Oma pääoma/osake, euroa	= oma pääoma / osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä

*) tunnuslukujen jakaja lasketaan tilikauden ja edellisen tilikauden taseen mukaisten lukujen keski-arvona

Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

EUR 1.000

30.11.2011

30.11.2010

31.8.2011

Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantattu saamisia

Lainat rahalaitoksilta	7 914	13 621	3 455
Annettu kiinteistökiinnityksiä	54 071	54 071	54 071
Annettu yritysikiinnityksiä	2 691	2 691	2 691

Johdannaissojnimukset

Valuuttatermiinit	4 397	4 078	14 533
-------------------	-------	-------	--------

Kiinteistöinvestoinnit

Konserni on velvollinen tarkistamaan vuosina 2007 ja 2008 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, mikäli kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkastuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 49 tuhatta euroa ja viimeinen tarkastusvuosi on 2019.

Lähipiiritapahtumat

EUR 1.000

2011/2012
3 kk

2010/2011
3 kk

2010/2011
12 kk

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

Liikevaihto

- osakkuusyhtiöt	0	1	8
- muu lähipiiri	28	39	308

Liiketoiminnan muut tuotot

- emoyhtiö	12	11	43
------------	----	----	----

Aineiden ja tarvikkeiden käyttö

- osakkuusyhtiöt	0	0	-271
------------------	---	---	------

Liiketoiminnan muut kulut

- emoyhtiö	-5	-8	-28
- osakkuusyhtiöt	-10	-771	-3 331

Rahoitustuotot

- muu lähipiiri	3	2	16
-----------------	---	---	----

Rahoituskulut

- emoyhtiö	0	0	-19
- muu lähipiiri	-2	-5	-10

Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin

- osakkuusyhtiöt	0	0	-3 746
------------------	---	---	--------

	2011/2012 3 kk	2010/2011 3 kk	2010/2011 12 kk
<i>Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin</i>			
- osakkuusyhtiöt	0	0	-1 500
<i>Saamiset lähipiiriltä</i>			
- muu lähipiiri	482	577	275
<i>Velat lähipiirille</i>			
- emoyhtiö	-1 173	-975	-1 001
- osakkuusyhtiöt	0	0	0
- muu lähipiiri	-971	-794	-1 165
Johdon työsuhde-etuudet			
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	262	219	1 130

Johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta, toimitusjohtajan sijaisesta ja muusta emoyhtiön johtoryhmästä.

Vantaalla 30.1.2012
Hallitus