

VUOSIKERTOMUS

2018

ROVIO



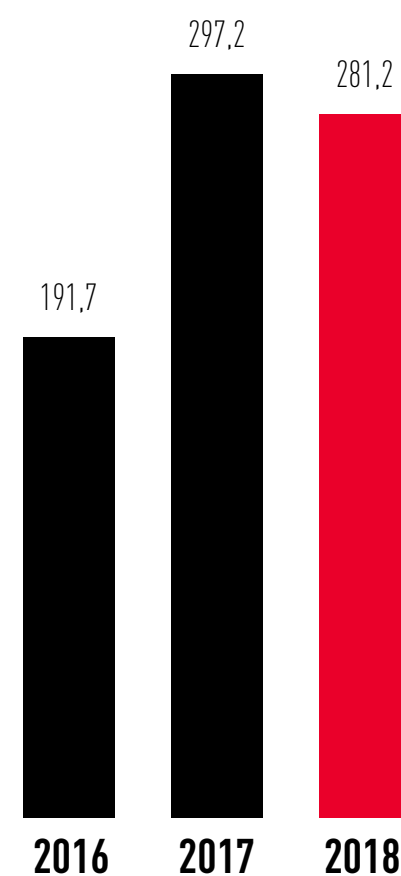
SISÄLLYS

Rovio lyhyesti.....	1
Vuoden tärkeimpiä tapahtumia.....	2
Toimitusjohtajan katsaus.....	3
Rovio sijoituskohtena.....	10
Strategiamme.....	12
Liiketoimintamme	15
Games -liiketoimintayksikkö	19
Brand Licensing -liiketoimintayksikkö	30
Henkilöstömme	34
Vastuullisuuden painopisteet	36
Hallitus	39
Johtoryhmä	42
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	46
Palkka- ja palkkioselvitys.....	55
Tilinpäätös.....	60
Hallituksen toimintakertomus.....	61
Osakkeenomistajille	150

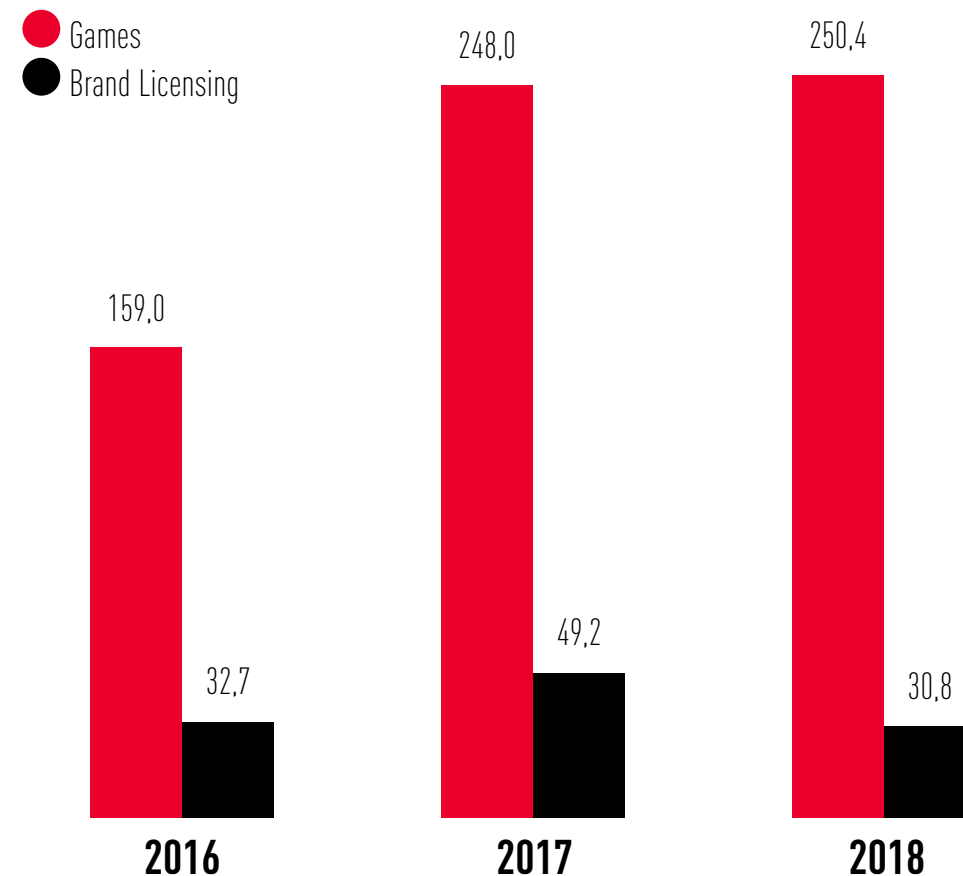
ROVIO LYHYESTI

Rovio Entertainment Oyj on maailmanlaajuinen, peleihin keskittyvä viihdeyhtiö, joka luo, kehittää ja julkaisee mobiilipelejä, joita on ladattu jo yli 4 miljardia kertaa. Rovio tunnetaan parhaiten Angry Birds -brändistään, joka sai alkunsa mobiilipelistä vuonna 2009 ja on sittemmin lisensointinsa kautta laajentunut peleistä erilaisiin viihde- ja kuluttajatuote-kategorioihin. Tänä yhtiö tarjoaa useita mobiilipelejä, kuluttajatuotteita, animaatioita ja on tuottanut Angry Birds -elokuvan, joka oli ensi-iltaviikonloppunaan lipputulojen kärjessä 50 maassa, ja jonka jatko-osa on tuotantovaiheessa. Rovion pääkonttori on Espoossa ja yhtiö on listattu NASDAQ Helsingin päälisalla tunnuksella ROVIO. www.rovio.com

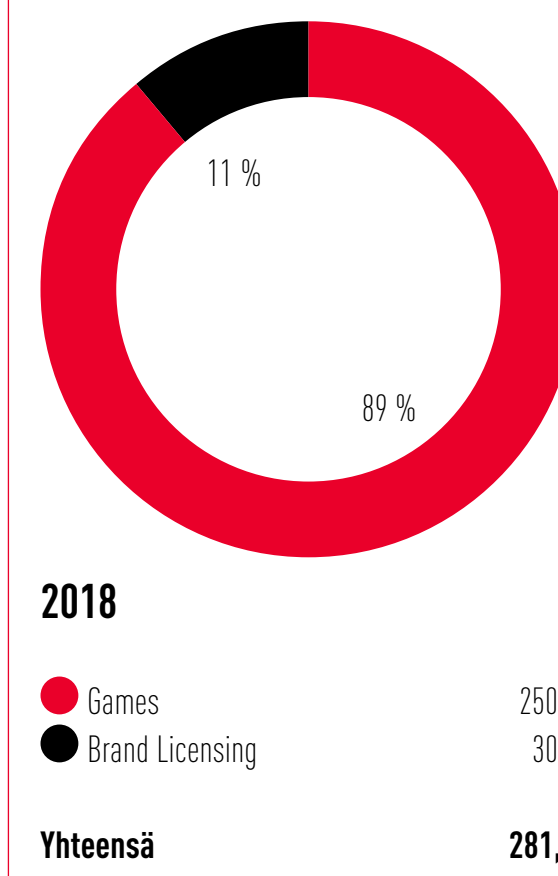
Liikevaihto,
miljoonaa euroa



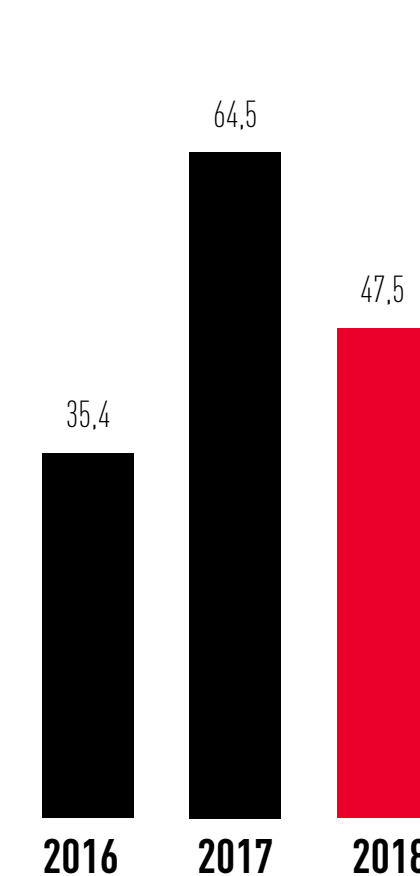
Liikevaihto,
miljoonaa euroa



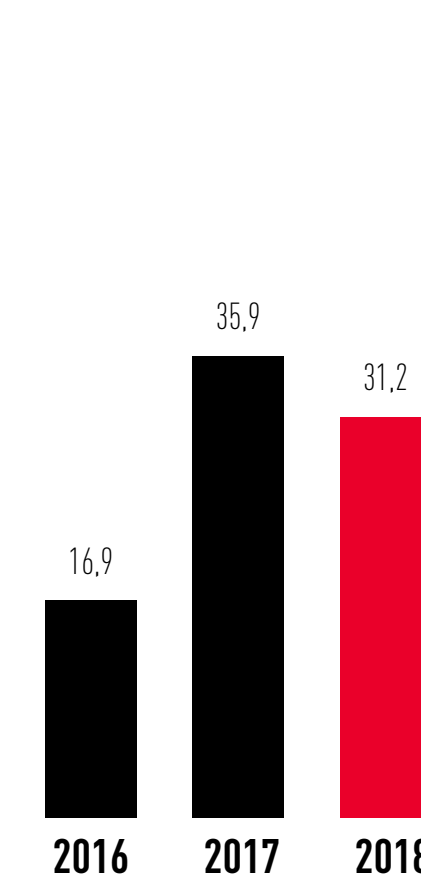
Liikevaihdon jakauma,
miljoonaa euroa



Oikaistu käyttökate,
miljoonaa euroa



Oikaistu liikevoitto,
miljoonaa euroa



24
76

Sukupuolijakauma %
Naiset / Miehet

418

Työntekijöiden määrä

50
50

Sukupuolijakauma johtoryhmässä %
Naiset / Miehet

40

Työntekijöiden kansallisuuksia

Osakekohtainen tulos, euro (EPS)

0,31€

Osakekohtainen osinko*

0,09€

*Hallituksen osinkoehdotus yhtiökokoukselle

TÄRKEIMPIÄ TAPAHTUMIA



Pelien bruttomyynti kasvoi

Keskimääräinen bruttomyynti päivittäistä aktiivista käyttäjää kohden (ARPPU) nousi 31 % ja kuukausittainen keskimääräinen bruttomyynti maksavaa käyttäjää kohden (MARPPU) nousi 8 %, ja ovat näin vuoden aikana nousseet uusiin ennätyslukemiin.

Angry Birds 2 -pelin ennätys

Rovion suurin peli, Angry Birds 2, on tuottanut jokaisella vuosineljänneksellä edellistä paremman bruttomyyntin, joka tarkoittaa vuositasolla 49 % kasvua vuodessa.



Angry Birds Friends pelittää edelleen

Angry Birds Friends -peli on vuodesta 2012 alkaen tuottanut yhteensä 120 miljoonan euron bruttomyyntin. Pelin suosio on jatkunut tasaisena pelin seitsemäntenäkin vuonna.

Strateginen yritysosto

Rovio osti suomalaisen pelifirma PlayRaven Oy:n. Yritysoston kautta Rovio nopeuttaa laajentumista mobiilistrategiapeleihin.



Hatch jakeluun

Rovion 80-prosenttisesti omistaman tytäryhtiö Hatch Entertainment Oy:n pelien suoratoistopalvelu siirtyi vuoden lopulla beetavaiheesta avoimeen jakeluun Google Play-sovelluskaupassa Pohjoismaissa, Isossa-Britanniassa ja Irlannissa.



Magic Leap

Osana uusien teknologioiden hyödyntämisstrategiaa Rovio julkaisi lisätyn todellisuuden Angry Birds FPS: First Person Slingshot -pelin Magic Leap One -laseille.



Miljardeja katselukertoja

Angry Birds -YouTube-kanava kasvattaa suosiotaan ja on saavuttanut jo yli kolme miljardia katselukertaa, mikä tekee siitä yhden maailman suosituimmista brändikanavista.

VAHVA TALOUS MAHDOLLISTAA PANOSTUKSET TULEVAAN

Kati Levoranta
Toimitusjohtaja

Mobiilipelimarkkinoiden tärkeimmät ajurit olivat voimissaan vuonna 2018: älypuhelimien kappalemäärien kasvu, pelaajien määrän kasvu ja pelaamiseen käytetyn rahamäärän kasvu jatkuivat.

Rovion päämarkkinoilla Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa pelitoimiala jatkoi kasvuaan. Kiinan voimakkaasti kasvaneen mobiilipelimarkkinan kasvu hidastui, sillä uusille peleille ei annettu maassa julkaisulupia vuoden 2018 huhtikuun ja marraskuun välisenä aikana. Tällä ei kuitenkaan ollut suurta vaikutusta Rovion liiketoimintaan.

Vuonna 2017 alkanut voimakas Yhdysvaltain dollarin heikentyminen vaikutti negatiivisesti liikevaihtomme kehitykseen vuoden 2018 alussa, mutta dollarin vahvistuminen vuoden toisella puoliskolla tasoitti osittain tilannetta. Kilpailu toimialalla on edelleen erittäin kovaa: Applen ja Googlen pelikaupoissa on yhteensä yli miljoona mobiilipeliä ja uusia julkaistaan useita satoja päivässä.

Kerroimme markkinoille vuoden 2018 helmikuussa, että arvioimme Rovion vuoden 2018 liikevaihdon asettuvan 260 miljoonan euron ja 300 miljoonan euron välille ja vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin olevan 9–11 %. Tarkensimme näkymiämme vuoden kolmannen neljänneksen raportoinnin yhteydessä, jolloin arvioimme liikevaihdon olevan 280 miljoonan euron ja 290 miljoonan euron välissä ja oikaistun liikevoittomarginaalin olevan 10–11 %.

**Rovio on vahva
toimija kilpailuilla
markkinoilla.**



Totesimme vuoden alussa, että aiomme päästä taloudellisiin tavoitteisiimme kehittämällä edelleen olemassa olevien pelien kykyä tuottaa liikevaihtoa sekä panostamalla Angry Birds -brändiin. Lisäksi kerroimme aikomuksestamme osallistua toimialan konsolidointiin. Vuoden aikana olemme myös jatkaneet uusien pelien kehittämistä sekä tehneet investointeja uusiin teknologioihin.

Kuinka onnistuimme tässä?

Vuoden alussa julkistamamme Rovion taloudelliset näkymät toteutuivat. Liikevaihtomme oli 281,2 miljoonaa ja oikaistu liikevoittomarginaali oli 11,1 %. Rovion taloustilanne on vahva: yhtiön kassavirta on positiivinen, operatiivinen kassavirta oli 42,6 miljoonaa euroa, omavaraisuusaste on 83,7 % ja kassavarat olivat vuoden lopussa 123,6 miljoonaa euroa.

Positiivinen kassavirta ja vahva tase antavat vapausasteita niin tuotekehitys- ja käyttäjähankintainvestointeihin kuin osingonmaksuunkin sekä mahdollistavat tarvittaessa nopeatkin liikkeet yrityskaupparintamalla. Peliliiketoiminnan liikevaihto kasvoi hieman, vaikka Yhdysvaltain dollarin heikentyminen pienensi euromääräistä kasvua. Peliliiketoiminnan oikaistu käyttökate oli hyvällä 16,3 % tasolla.

Parhaiten jo markkinoilla olleista peleistämme menestyivät Angry Birds 2, jonka bruttomyynti kasvoi peräti 49 prosenttia vuodessa, ja jo vuonna 2012 lanseerattu Angry Birds Friends, joka teki tasaista tuottoa viime vuoden aikana. Vuonna 2017 lanseerattujen pelien taloudellinen menestys ei sitä vastoin ollut odotuksiemme mukaista.

Sen lisäksi, että teimme vuoden 2018 aikana uusia innovaatioita olemassa oleviin peleihin, panostimme vahvasti myös uusien pelien kehittämiseen. Pelikehi-

tyksen eri vaiheissa olikin vuoden lopussa 13 peliä, joista kaksi oli vuoden lopussa koemarkkinoinnissa ja yksi odotti julkaisulupaa Kiinan markkinoille.

Käyttäjähankinta on tärkeä osa peliliiketoimintaa, ja käyttäjähankintainvestoinnit ovatkin pelikehityksen ohella Rovion toiseksi suurin kuluerä. Vuonna 2018 käytimme käyttäjähankintaan 78,6 miljoonaa euroa, joka oli 31,4 % peliliiketoiminnan liikevaihdosta.

Lisensointiliikevaihto laski odotetusti edelliseen vuoteen verrattuna johtuen Angry Birds -elokuvan suuresta liikevaihtopiikistä vuonna 2017. Arviomme mukaan elokuvan kokonaistuotoista noin 50 % tuloutui vuonna 2017, 15–20 % vuonna 2018 ja loput 30–35 % useampana tulevana vuonna.

Tämän vuoden elokuussa saa ensi-iltansa Angry Birds -elokuva 2, joka on jatko-osa ensimmäiselle Angry Birds -elokuvalle. Olemme lisensoineet elokuvan tuottamisen Sonyn omistamalle Columbia Pictures Industries Inc.:lle ja sopimuksemme mukaisesti Columbia Pictures hoitaa myös elokuvan markkinoinnin ja

jakelun. Ensimmäisen elokuvan ja jatko-osan tuotantomallien ja sopimusten erilaisuudesta johtuen jatko-osaan ei liity Rovion osalta vastaavaa taloudellista riskiä kuin ensimmäiseen elokuvaan, ja jatko-osan tuloutuksen odotetaan alkavan jo vuoden 2019 aikana. Rovio vastaa elokuvan ympärille rakennetusta tuote- ja sisältölisensiointiohjelmasta.

Vuoden aikana olemme jatkaneet uusien pelien kehittämistä sekä tehneet investointeja uusiin teknologioihin.



Angry Birds -brändin tunnettuus on vahva ja erilaisia Angry Birds -tuotteita myytiin pelien lisäksi lisensointiliiketoimintamme kautta viime vuonna n. 70 miljoonaa kappaletta yli 100 maassa. Tunnettu brändi auttaa myös pelien markkinointia. Rovio on aina ollut vahvasti mukana uusien teknologioiden tutkimisessa ja hyödyntämisessä. Osana Rovion tulevaisuuden pelaamista tutkivaa kehitysohjelmaa lanseerattiin syyskuussa mixed reality -teknologiaa (MR) hyödyntävä Angry Birds: First Person Slingshot -peli Magic Leapin -alustalla. Lisäksi Rovion 80-prosenttisesti omistaman tytäryhtiö Hatch Entertainment Oy:n pilvipelaamisen suoratoistopalvelu on saatavilla Android-puhelimille ja -tableteille Pohjoismaissa, Iso-Britanniassa ja Irlannissa. Käytämme koneoppimista ja tekoälyä mm. pelianalytiikassa sekä käyttäjäkokemuksen optimoinnissa.

Rovio osti joulukuussa 2018 mobiilistrategiapelien kehitykseen erikoistuneen PlayRaven Oy:n ensisijaisesti yhtiön osaavan ja kokeneen henkilökunnan takia. Yritystoston tarkoituksena on nopeuttaa Rovion laajentumista strategiapelisiin. PlayRaven Oy:n henkilökunta on muuttanut Rovion pääkonttoriin Espooseen ja tiimin tavoitteena on saada yksi peli koemarkkinointiin vuoden 2019 aikana. Rovio jatkaa uusien ostokohteiden etsintää ja analysointia tänäkin vuonna.

Hyvä ja innostava yrityskulttuuri on välttämätön pitkän tähtäimen taloudelliselle menestykselle. Kehitimme 2018 edelleen yrityksemme toimintatapoja ja kulttuuria ja henkilökuntamme sai projektin tuloksena kiteytettyä yhtiön arvot seuraaviksi: *rohkeus, innovaativisuus ja suoraselkäisyys*.

Vuoden 2019 liikevaihdon odotamme kasvavan 300-330 miljoonaa ja vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin olevan 9-11 %. Tavoitteemme vuonna 2019 on julkaista vähintään kaksi uutta peliä, joista ensimmäinen Angry Birds Dream Blast julkaistiin 24. tammikuuta 2019, ja odotamme Angry Birds -elokuvan jatko-osan saavan ensi-iltansa elokuussa 2019. Lisäksi Angry Birds täyttää 10 vuotta joulukuussa 2019, mikä on meille iso merkkipaalu!

Kymmenen vuoden aikana Angry Birds -pelejä on ladattu yli 4 miljardia kertaa, kuluttajatuotteita ostettu yli 1,8 miljardia kappaletta ja videoita katsottu yli 3 miljardia kertaa. Huikeita lukuja!

Kiitos roviolaiset ja kaikki, jotka olette olleet matkassamme vuonna 2018. Tästä on hyvä jatkaa ja siirtyä Angry Birds sin mukana sen seuraavalle vuosikymmenelle!





**Mobiilipeli-
markkinan
voimakas kasvu
jatkuu.**

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

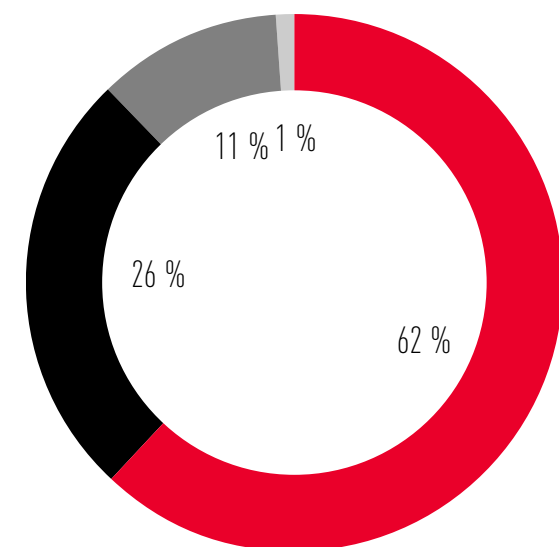
Rovio toimii kolmella erityyppisellä viihdemarkkinalla: mobiilipeleissä, Angry Birds -brändin ja -hahmojen lisensointimarkkinalla sekä elokuvamarkkinalla. Games-liiketoimintayksikkömme toimii mobiilipelitoimialalla, joka on suuri, nopeasti kasvava ja dynaaminen maailmanlaajuinen markkina. Brand Licensing -yksikkömme puolestaan toimii lisensointimarkkinalla ja lisensoinnin kautta myös elokuvamarkkinalla. Brändi- ja hahmolisensointimarkkinat sekä elokuva-markkinat ovat suuria ja maailmanlaajuisia, mutta jo kypsiä markkinoita.

Dynaaminen ja nopeasti kasvava mobiilipelimarkkina

Mobiilipelaamisesta on tullut markkinatutkimuslaitos Newzoon mukaan suurin pelimarkkina. Tämän ovat mahdollistaneet seuraavat tekijät: Älypuhelinien asennuskanta on kasvanut ja ylittää jo kolme miljardia aktiivista laitetta. Pelaajien määrä on kasvanut ja sen odotettiin ylittävän 2,2 miljardia vuoden 2018 loppuun mennessä. Keskimääräinen pelaajien käyttämä rahamäärä on kasvanut, ja free-to-play-ansaintamalli mahdollistaa korkeamman monetisaation ja pidentää pelien elinikää.

Free-to-play-peleistä on tullut vallitseva mobiilipeliliiketoiminnan malli, joka on kasvattanut merkittävästi alan liikevaihtopotentiaalia, samalla kun peleistä on tullut jatkuvasti kehittyviä palveluja. Free-to-play-pelejä voi pelata maksutta, mutta pelaajat voivat tehdä niissä pelinsisäisiä ostoksia edetäkseen nopeammin tai saadakseen käyttöön erikoisominaisuuksia. Pelaajille voidaan kohdis-

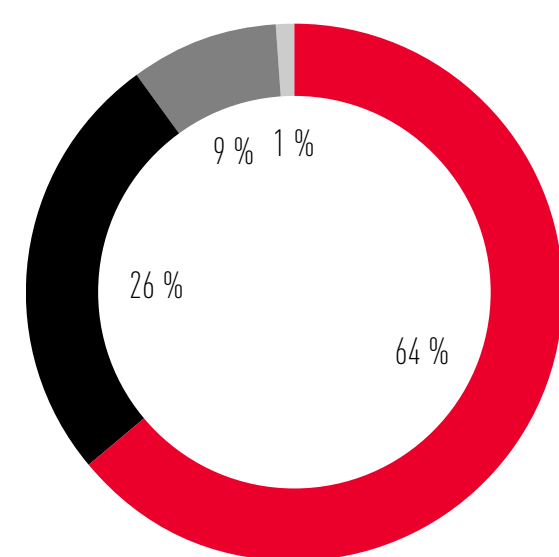
Games-liikevaihdon jakauma markkina-alueittain, miljoonaa euroa



2018

Pohjois-Amerikka	156,1
Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka	64,2
Aasia ja Tyynenmeren alue	26,8
Latinalainen Amerikka	3,4

Yhteensä 250,4



2017

Pohjois-Amerikka	158,0
Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka	64,0
Aasia ja Tyynenmeren alue	22,3
Latinalainen Amerikka	3,7

Yhteensä 248,0

taa myös mainontaa. Rovio on reagoinut kehitykseen siirtymällä täysin tähän liiketoimintamalliin.

Markkinatietojen toimittajan Newzoon tammikuun 2019 raportin mukaan mobiilipelimarkkinat loppukäyttäjän kulutuksen mukaan mitattuna arvoitiin olevan 63 miljardia dollaria vuonna 2018, mikä edustaa 13 prosenttia kasvua vuodessa. Globaalien markkinoiden kasvuvauhti oli hieman laskenut aikaisemmista arvioista johtuen Kiinan viranomaisten yhdeksän kuukautta kestäneestä tauosta uusien kotimaisten että ulkomaisten pelien hyväksymisessä. Joulukuussa 2018 Kiinan viranomaiset aloittivat jälleen uusien pelien hyväksymisen. Newzoo arvioi globaalien mobiilipelimarkkinoiden kasvavan 72 miljardiin dollariin vuonna 2019, mikä edustaa 13 prosenttia kasvua vuodessa.

Pitkällä tähtäimellä, globaalien mobiilipelimarkkinoiden odotetaan jatkavan kaksinumeroista kasvuvauhtiansa ja keskimääräisen vuosikasvun olevan 13 prosenttia vuosina 2018-2021 ja länsimarkkinoiden keskimääräisen vuosikasvun olevan samalla ajanjaksolla 10 prosenttia.

Muita merkittäviä markkinailmiöitä vuoden 2018 aikana olivat PC- ja konsolilaitteiden Battle Royale -kategorian pelien esiinmarssi myös mobiililaitteisiin sekä hyperkasuaalipelien dominanssi latauslistoilla. Hyperkasuaalipelit ovat hyvin helppoja ja usein hyvin yksinkertaisia pelejä, joita pelataan tyypillisesti vain vähän aikaa. Molemmat ovat hyviä esimerkkejä alan nopeasta innovaatiotahdistista ja monista mahdollisuuksista. Toisaalta Yhdysvaltojen eniten liikevaihtoa tuottaneiden pelien listalla oli vuoden 2018 aikana suurelta osin pitkään markkinoilla olleita pelejä, kuten Rovion eniten myynyt peli Angry Birds 2.

Vaikka mobiilipelimarkkina onkin suuri ja nopeasti kasvava, esteet pitkäaikaiselle menestykselle ovat myös kasvaneet. Käyttäjähankinnan kulut ovat kasvussa ja vain pieni osa markkinoille tulleista peleistä saavuttaa merkittäviä latausmääriä. Uskomme, että markkinan haasteet koskien pelien löydettävyyttä satojentuhansien tuotteiden joukosta ja käyttäjähankinnan suuret kustannukset hyödyttävät suuria mobiilipeliyrityksiä kuten Roviota. Tunnetut brändit, kuten Angry Birds, luovat mahdollisuuksia erilaisten pelien kehittämiseen erilaisille käyttäjäryhmille, helpottavat pelien löydettävyyttä ja ovat oleellisia orgaanisten pelilatausten kannalta.

Uskomme, että markkinan haasteet hyödyttävät suuria mobiilipeliyrityksiä kuten Roviota.

Viihde-, hahmolisensointi- ja elokuvamarkkinat

Lisensointitoimialan kattojärjestö LIMAn mukaan viihde- ja hahmolisensointimarkkinoiden koko vuonna 2017 oli 7,1 miljardia dollaria laskettuna brändilisensioijien saamien rojaltien mukaan. Rojalteja maksetaan brändinhaltijoille tyypillisesti noin 6 % tuotteiden tai sisältöjen liikevaihdosta. Pohjois-Amerikka ja EMEA-alue (Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka) vastasivat noin 74 % markkinasta vuonna 2017, mutta Kiinan ja muun Aasian markkinat kasvavat nopeinta vauhtia. Koko markkina kasvaa tyypillisesti BKT:n kasvun mukaan ja historiallinen kasvuvauhti oli keskimäärin 2,9 % vuosina 2012–2017.

Markkinaa dominoivat globaalit brändit, joilla on korkea bränditunnettuus ja sitouttavuus. Uusien brändien rakentaminen on kallista ja aikaa vievää. Erityisesti



huomiota herättävä sisältö, kuten elokuvat, vaikuttavat myynnin kehitykseen positiivisesti. Rovio on hyvässä asemassa tulevaisuuden kasvua ajatellen: vuonna 2016 markkinoille tulleen Angry Birds -elokuvan jatko-osan on tarkoitus tulla jakeluun vuoden 2019 elokuussa ja tätä seuraavat ensimmäiset pidemmät televisio- ja suoratoistosarjat vuonna 2020.

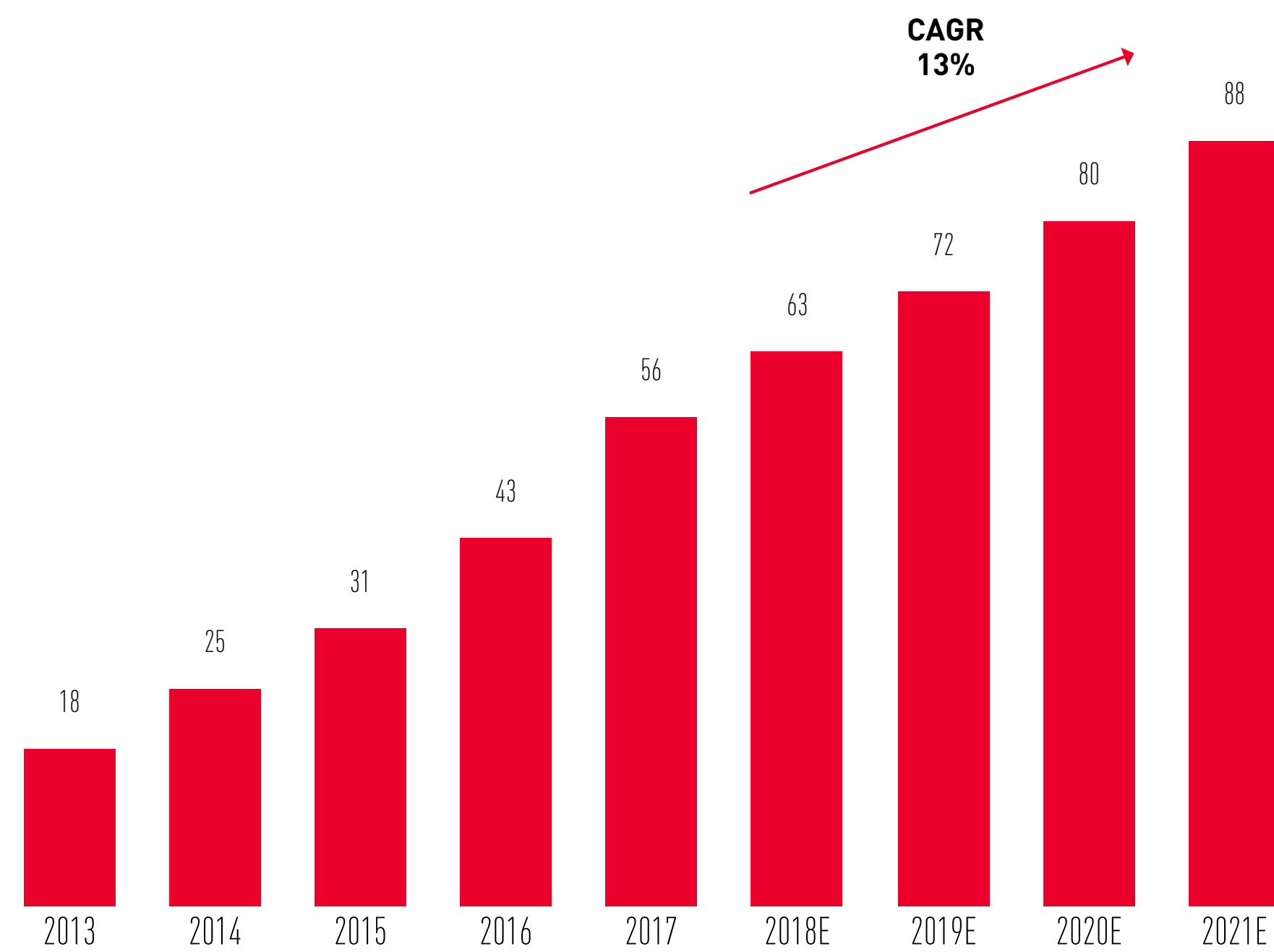
Digitalisaatio ja digitaalisten kokemusten kasvava merkitys vievät myyntiä ja markkinointia yhä enemmän digitaalisiin kanaviin, ja yritykset yrittävät löytää linkkejä fyysisten tuotteiden ja digitaalisten kanavien välillä esimerkiksi lisätyn todellisuuden (AR) avulla. Rovio on toiminut uranuurtajana liittämällä fyysisiä ja digitaalisia maailmoja yhteen, ja jatkaa tätä tarjoamalla kiehtovia ja innovatiivisia ratkaisuja niin kuluttajille kuin lisensiointikumppaneilleen. Verkkokauppa jatkaa kasvuaan, ja Rovio on hyödyntänyt digitaalisia näitä kanavia jo useita vuosia.

Kilpailu on kuitenkin kovaa lisensiointimarkkinoilla, ja myyntiajat ovat lyhentyneet jatkuvasti. Tiukassa kilpailuasetelmassa työskentely toimialan parhaiden kumppaneiden kanssa on entistäkin tärkeämpää. Tämän vuoksi Rovio tekee yhteistyötä Sony'n Columbia Picturesin kanssa ja on onnistunut varmistamaan houkuttelevan listan lisensiointipartnereita sekä elokuvavuodelle 2019 että sen jälkeenkin.



Mobiilipelien markkina kasvaa

Globaalien mobiilipelimarkkinoiden koko 2013–2021E (USD mrd.)*



* Lähde: Newzoon raportti 10/2018

Kasvun ajurit

Älypuhelimien kasvava määrä

Mobiilipelaajien määrä kasvaa

Keskimääräinen pelaamiseen käytetty rahasumma kasvaa

Free-to-play -liiketoimintamalli pidentää pelien elinikää



ROVIO SIOITUSKOHTENA

1 Monipuolinen valikoima korkealaatuisia pelejä ja suuri maailmanlaajuinen käyttäjäkunta

- Vahva ja monipuolinen peliportfolio, jossa on useita suosittuja pelejä.
- 84 prosenttia Games-liiketoimintayksikön bruttomyyntistä muodostuu viidestä eniten tuottavasta pelistä.
- Rovion peleillä on suuri käyttäjäkunta, yli neljä miljardia latausta, sekä keskimäärin 58,9 miljoonaa kuukausittaista ja 8,1 miljoonaa päivittäistä aktiivista käyttäjää.[1]
- Yhtiön monipuolinen peliportfolio mahdollistaa pelien ristiinmainonnan olemassa oleville käyttäjille.

2 Kyvyt ja prosessi menestyksekkäiden pelien jatkuvaan kehittämiseen eri pelityypeissä

- Rovion palveluksessa on kokeneita pelien kehittäjiä ja pitkälle jalostettu pelinkehitysprosessi uusien pelien luomiseen.
- Yhtiö pyrkii kehittämään aina entistä suurempia ja parempia pelejä – eli pelejä, joilla on potentiaalia pitkään elinkaareen, eniten tuottavien pelien listoille nousemiseen

ja digitaalisiksi harrastuksiksi – pitkäaikaisen liikevaihdon tuottamiseksi.

- Rovio tavoittelee merkittävää asemaa tietyissä valitsemissaan pelityypeissä ja sillä on palkittuja pelejä useissa pelityypeissä, kuten ritsapeleissä, pulmanratkaisupeleissä, roolipeleissä ja reaaliaikaisissa kaksinpeleissä.

3 Angry Birds: maailmanlaajuinen, pitkäikäinen ja monipuolinen brändi, jolla on laaja ja korkea tunnettuus

- Angry Birds -pelit saavuttivat miljardin latauksen määrän vuonna 2012 ja pelilatausten yhteenlaskettu määrä ylitti neljän miljardin rajan vuoden 2018 alussa.
- Angry Birds -brändillä on erittäin korkea 97 prosentin maailmanlaajuinen bränditunnettuus.[2]
- Vuodesta 2009 olemassa ollut Angry Birds -brändi on osoittanut pitkäikäisyytensä ja monipuolisuutensa: erilaisia Angry Birds -lisenssituotteita myytiin vuonna 2018 n. 70 miljoonaa kappaletta.
- Angry Birds -elokuva oli ensi-ilta-viikonloppunaan toukokuussa 2016 kaikkein katsotuin elokuva 50 eri maassa 88:sta ja on kerännyt yli 350 miljoonan dollarin lipputulot.

4 Merkittävä asiantuntemus käyttäjähankinnassa sekä käyttäjien sitouttamisessa ja pysyvyydessä

- Roviolla on tehokas käyttäjähankinnan malli, jossa Angry Birds -brändin suosio tukee orgaanisia latauksia ja maksullinen käyttäjähankinta perustuu kehittyneeseen analyttiseen lähestymistapaan.
- Rovio on osoittanut kykynsä sitouttaa käyttäjiä ja monetisoida käyttäjien toimintaa peleissään. Rovio edistää käyttäjien sitoutumista niin kutsutulla peli palveluna -mallilla (Game-as-a-Service, "GaaS").
- Yhtiö on onnistunut muuttamaan käyttäjiä yhä enemmän maksaviksi käyttäjiksi sekä kasvattamaan rahankäyttöä maksavaa käyttäjää kohden.



5 Liikevaihdon ja kannattavuuden kehitys

- Rovion liikevaihto on kasvanut vuoden 2015 142 miljoonasta eurosta vuoden 2018 281 miljoonaan euroon
- Rovion oikaistu käyttökate on vuosien 2015–2018 välisenä aikana kasvanut -3.2 miljoonasta eurosta 47,5 miljoonaan euroon.
- Rovio siirtyi vuonna 2017 lisensointiin perustuvaan liiketoimintamalliin myös elokuvia ja animaatiosarjoja koskien. Tämä pienentää Brand Licensing -liiketoimintayksikön investointi- ja käyttöpääomatarvetta, koska tässä mallissa yhtiön investoinnit tuotantoon, markkinointiin ja jakeluun ovat hyvin vähäiset.

6 Kokenut johtoryhmä ja kyky pitää kiinni parhaista osaajista

- Rovion johtoryhmällä on kattavaa kokemusta kaikilta yhtiön toiminnan kannalta olennaisilla toimialoilta, kuten peleistä, mobiiliteknologiasta, immateriaalioikeuksista, hallinnosta ja brändinhallinnasta.
- Johtoryhmä on toteuttanut merkittäviä operatiivisia muutoksia ja yritysjärjestelyjä, mukaan lukien pelien monetisaatiomallin muuttaminen free-to-play-malliksi, Games-liiketoiminnan kasvattaminen, Brand Licensing -liiketoiminnan rakennemuutos painopistealueen palauttamiseksi ydinliiketoimintaan sekä liiketoimintamallin muuttaminen elokuvissa ja animaatiosarjoissa täysimittaiseen lisensointiin.
- Rovio on yksi houkuttelevimmista IT-alan työnantajista Suomessa ja pääsee jatkuvasti 10 suosituimman työnantajan joukkoon.[3]

Lisätietoja sijoittajille

Rovion sijoittajasivuilta www.rovio.com/sijoittajat on saatavilla lisää tietoa yhtiöstä sijoituskohtena. Rovion sijoittajasuhteet palvelee osakkeenomistajia, analyytikoita, sijoittajia ja talousmediaa.



Mikko Setälä

Sijoittajasuhdejohtaja
mikko.setala@rovio.com
 puh. 0400 607 437



Minna Eloranta

Viestintäpäällikkö
minna.eloranta@rovio.com
 puh. 050 486 2017

[1] 2018 aikana [2] Perustuu tutkimukseen, jossa 15 minuutin verkkokyselyyn osallistui yhteensä 7 500 vastaajaa viidestä maasta

(Yhdysvallat, Iso-Britannia, Kiina, Venäjä ja Meksiko) 27.6.–14.7.2017. Lähde: Lieberman Research Worldwide. [3] IT-alan 10 suosituinta

työnantajaa Suomessa vuonna 2018. Tutkimus tehtiin 11/2017 ja 4/2018 välisenä aikana. Otokseen kuului 10 602 opiskelijaa 40 yliopistosta ja

korkeakoulusta Suomessa. Lähde: Universumin opiskelijatutkimus.

IHMISET TOTEUTTAVAT STRATEGIAAMME

Strategiset painopistealueemme ovat peli- ja brändilisensointi liiketoimintojen kasvattaminen, arvon luominen yritys-kauppojen avulla sekä tulevaisuuden pelaamisen tutkiminen.



STRATEGIAMME

Strategiset painopistealueemme ovat peli- ja brändilisensointiliiketoimintojen kasvattaminen, arvon luominen yrityskauppojen avulla sekä tulevaisuuden pelaamisen tutkiminen.

Peliliiketoiminnan kasvattaminen

Kasvatamme free-to-play-mobiilipeliliiketoimintaamme jatkuvasti päivittämällä ja parantamalla tärkeimpiä pelejamme sekä kehittämällä ja julkaisemalla uusia pelejä. Tavoitteemme on julkaista pelejä, joista tulisi pitkäkestoisia digitaalisia harrastuksia. Pyrimme tähän tuomalla peleihin jatkuvasti uusia ominaisuuksia ja pelitapahtumia, jotka lisäävät pelaajien sitoutumista ja monetisaatiota.

Pelinkehitys-, markkinointi- ja analytiikkatiimimme työskentelevät koordinoitusti yhdessä parantaakseen markkinoilla olevia pelejä ja niiden liiketoimintaa. Mielestämme tässä taide kohtaa tieteen. Pelien parantamisessa tarvitaan näkemystä ja intuitiota sekä samanaikaisesti datan älykästä hyödyntämistä ja analyttisiä menetelmiä, jotta voidaan osoittaa mikä toimii ja mikä ei.

Jatkamme investointeja uusien pelien kehittämiseen portfoliostrategiamme mukaisesti. Tämä edellyttää huolellisia valintoja sen suhteen, millaisia menestymisen mahdollisuuksia näemme markkinoilla.

Roviolla on Angry Birds -pelivalikoimallaan vahva asema kasuaalipelien markkinoilla. Olemme myös ottaneet askeleita peliportfoliomme monipuolistamiseksi helppokäyttöisistä vaikeampiin peleihin, sekä itse kehittämällä että yrityskauppojen avulla.

Seuraamme jatkuvasti markkinoita, päivitämme strategiaamme tarvittaessa ja tasapainotamme lyhyen ja pitkän tähtäimen toimia – kehittäen samanaikaisesti pidemmän aikavälin vaihtoehtoja nopeasti liikkuvalla markkinalla.

Strategian neljä peruspilaria

Peliliiketoiminnan kasvattaminen

- Kärkipelien priorisointi käyttäjä-hankinnassa ja resursoinnissa
- Uusien pelien kehitys-investointien kasvattaminen
- Tavoitteena julkaista vähintään 2 uutta peliä vuonna 2019

Angry Birds -brändin ja lisensointiliiketoiminnan kasvattaminen

- Angry Birds -elokuva 2 vuoden 2019 toisella puoliskolla
- Juhlavuosi: Angry Birds 10 vuotta

Vahvan konsolidaation hyödyntäminen

- Ostokohteiden kartoitus jatkuu
- Fokus free-to-play -mobiilipeleissä

Tulevaisuuden pelaamisen tutkiminen

- Uusien teknologioiden ja tutkiminen ja investoinnit
- Hatchin ulkoisen rahoituksen ja strategisten yhteistyökumppaneiden kartoitus

Brändilisensointiliiketoiminnan kasvattaminen

Kasvatamme Rovion ainutlaatuista Angry Birds -brändiä strategisesti ja kestäväällä tavalla. Brändiliiketoiminta riippuu brändin vetovoimasta ja yhteistyökumppanimme tuottamasta kiinnostavasta kuluttaja- ja sisältötuotteiden sekä aktiviteettipuistojen tuotevalikoimasta.

Viihdealan hahmolisensointiliiketoiminnan suuruus vaihtelee tyypillisesti merkittävien bränditapahtumien mukaan. Rovion tapauksessa tällaisia ovat olleet esimerkiksi vuonna 2016 markkinoille tullut ensimmäinen Angry Birds -elokuva ja sen vuonna 2019 markkinoille tuleva jatko-osa. Brändin perustan ja kiinnostavuuden vahvistaminen kiehtovan viihdetarjonnan avulla on siksi oleellista ja muodostaa brändilisensoinnin ytimen.

Tämä saavutetaan Angry Birds -pelivalikoiman avulla sekä partneroitumalla elokuva- ja animaatioalan toimijoiden kanssa. 2019 elokuussa markkinoille tulevan Angry Birds -elokuvan 2 jälkeen pyrimme tuomaan jakeluun ensimmäiset pitkät animaatiosarjat televisioon ja suoratoistopalveluihin sekä live-esityksiä televisioon.

Yrityskaupat

Rovion yrityskauppastrategialla tavoitellaan arvonluomismahdollisuuksia, jotka sopivat free-to-play-mobiilipeleihin keskittyvään liiketoimintastrategiaamme. Uskomme, että voimme tuottaa merkittäviä synergiaetuja monille pienemmille pelistudioille osaamisellamme ja resursseillamme pelien live-operaatiossa, käyttäjähankinnassa ja analytiikassa. Yrityskauppa-aktiviteettiemme painopiste on nykyisten pelityyppiemme vahvistamisessa, mutta olemme kiinnostuneita myös muista pelityypeistä ja portfolion monipuolistamisesta.

Tulevaisuuden pelaaminen

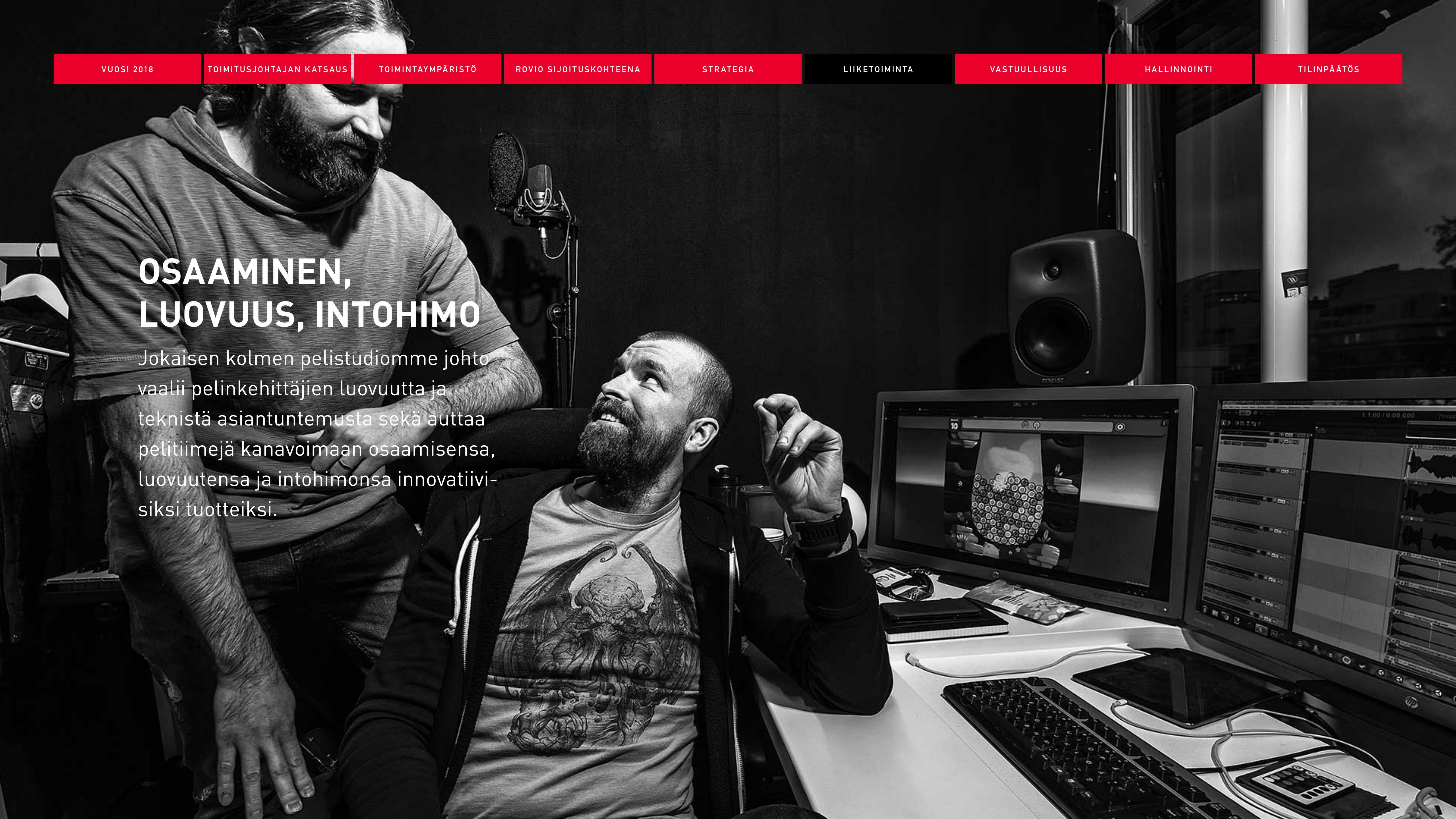
Teknologinen kehitys vaikuttaa ihmisten elintapoihin ja pelaamiseen. Kosketusnäyttö, App Store ja pelinsisäiset ostokset aiheuttivat vallankumouksen peliteollisuudessa. Jotta olisimme valmiita tarttumaan tulevaisuuden mahdollisuuksiin, pyrimme hankkimaan ensi käden kokemuksia tulevaisuuden pelaamisen eri alueilta. Tämä pitää sisällään virtuaalitodellisuuden (VR), lisätyn todellisuuden (AR), sekoitetun todellisuuden (MR) ja pelien suoratoiston. Meillä on aktiviteetteja kaikilla näillä alueilla pääosin yhteistyökumppaneidemme kanssa, mutta olemme investoineet myös itse kehitettyyn pelien suoratoistoteknologiaan tytäryhtiössämme Hatch Entertainment Oy:ssä.

Teknologinen kehitys vaikuttaa ihmisten elintapoihin ja pelaamiseen.



OSAAMINEN, LUOVUUS, INTOHIMO

Jokaisen kolmen pelistudiomme johtovaalii pelinkehittäjien luovuutta ja teknistä asiantuntemusta sekä auttaa pelitiimejä kanavoimaan osaamisensa, luovuutensa ja intohimonsa innovatiivisiksi tuotteiksi.



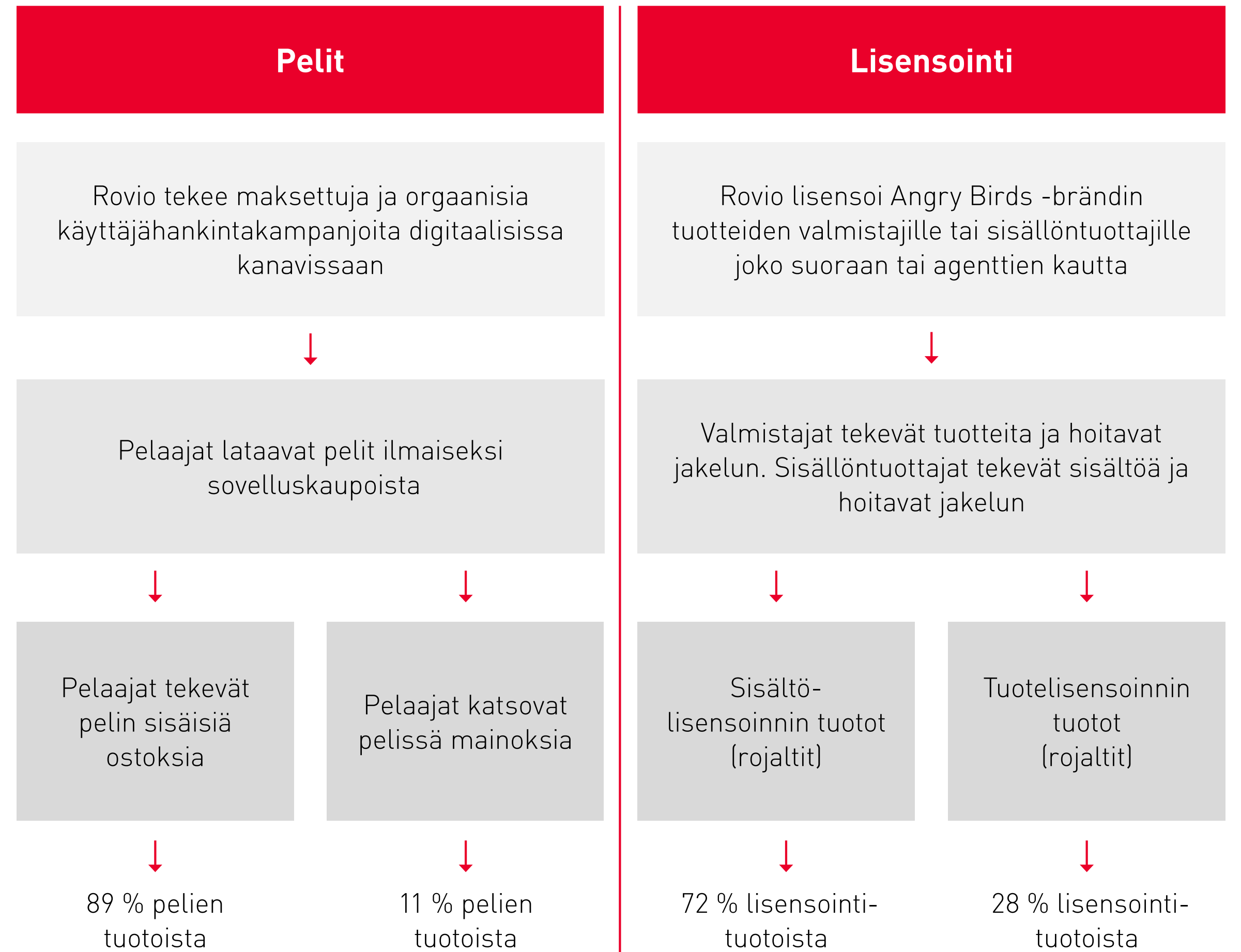
LIIKETOIMINTAMME

Rovion liiketoiminta muodostuu kahdesta liiketoimintayksiköstä: Games ja Brand Licensing, joilla kummallakin on oma liiketoimintamallinsa. Vuoden 2018 aikana n. 89 % liikevaihdosta kertyi peleistä ja 11 % lisensoinnista.

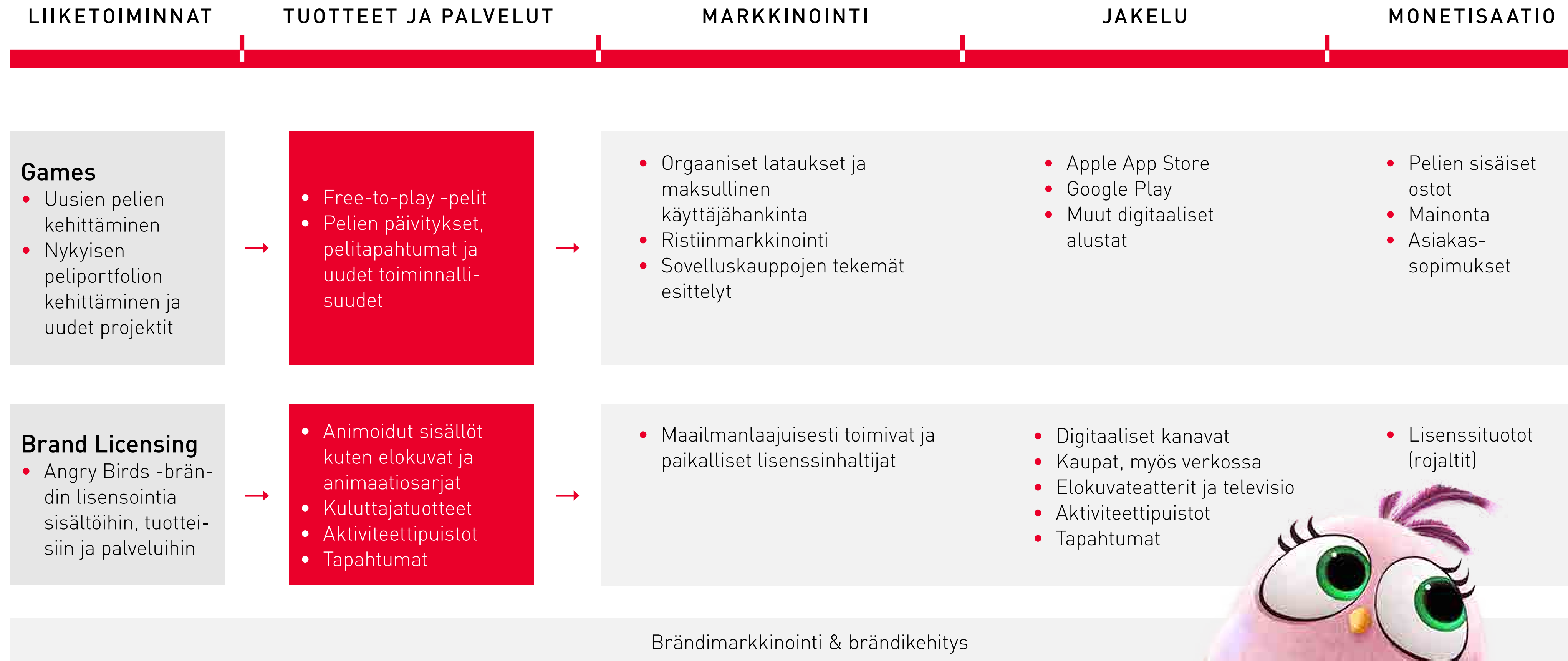
Rovio hyödyntää Angry Birds -brandiä peli- ja lisensointiliiketoiminnoissaan.



Liiketoimintamallit



Rovio hyödyntää Angry Birds -brandiä peli- ja lisensointiliiketoiminnoissaan



OLE PARAS PAREMMAKSI PYRKIMISESSÄ!

Rovion pelistudioissa edistetään työympäristöä, jossa hyviä ideoita ja parhaita käytäntöjä jaetaan jatkuvasti studioiden ja pelitiimien kesken.

Jatkuva uteliaisuus, jatkuva kehitys ja jatkuvat parannukset kuuluvat Rovion eetokseen.

GAMES- LIIKETOIMINTAYKSIKKÖ

Alexandre Pelletier-Normand
Games-liiketoiminnan johtaja

Rovio on kokenut toimija kasvavalla ja kehittyvällä globaalilla mobiilipelitoimialalla. Rovion Games-liiketoimintayksikkö tekee tulosta luomalla ja edelleen kehittämällä korkeatasoisia free-to-play-pelejä. Jokaisen kolmen pelistudiomme johto vaalii pelinkehittäjien luovuutta ja teknistä asiantuntemusta sekä auttaa pelitiimejä kana-voimaan osaamisensa, luovuutensa ja intohimonsa innovatiivisiksi tuotteiksi.

Yli 60 miljardin dollarin suuruinen ja edelleen voimakkaasti kasvava mobiilipelimarkkina on kypsytynyt nopeaan tahtiin viime vuosina. Kilpailu on kovaa, ja pelikenttää dominoivat suuret ja vakiintuneet pelinkehitysyhtiöt. Jotta julkistettava peli saavuttaisi merkittävän määrän käyttäjiä ja menestyisi myös pitkällä aikavälillä, tulee kehittäjien hallita niin luova kehitystyö kuin free-to-play-markkinan taloudelliset menestystekijät.

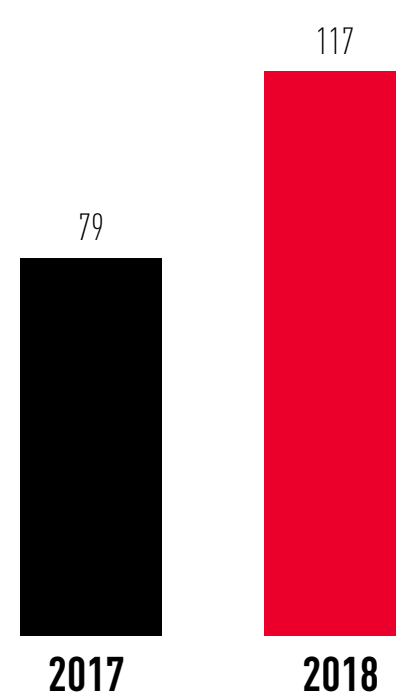
Free-to-play-pelejä voi ladata ja pelata maksutta, mutta pelaajat voivat tehdä pelinsisäisiä ostoksia vauhdittaakseen pelissä edistymistä tai hankkiakseen peliin erilaisia lisäominaisuuksia ja sisältöjä. Ostosten lisäksi pelaajat voivat myös katsella mainoksia saadakseen etuja peleissä. Vuonna 2018 Rovion peliliikevaihdosta n. 88 % koostui pelinsisäisistä ostoksista ja n. 11 % mainostuotoista.

Seuraamme jatkuvasti peliemme elinikäistä ja pelaajakohtaista tuottoa (Lifetime-Value, LTV) sekä asennuskohtaisia käyttäjähankintakustannuksia (Cost-Per-Install, CPI). Tavoitteena on, että pelaajakohtainen tuotto ylittää käyttäjähankintakustannukset. Pelistudiot ja -tiimit kehittävät jatkuvasti pelejään parantaakseen niiden monetisaatiota ja käyttäjien pysyvyyttä. Samanaikaisesti pyrimme alentamaan CPI:tä optimoimalla käyttäjähankintakustannuksia ja hyödyntämällä brändimme korkeaa tunnettuutta.

Pelistudiot ja -tiimit kehittävät jatkuvasti pelejään viihdyttävämmiksi parantaakseen niiden monetisaatiota ja käyttäjien pysyvyyttä.



**Angry Birds 2 -pelin
bruttomyynnin kehitys**
miljoonaa euroa



Vuonna 2018 Rovion pelistudiot keskittyivät jo lanseerattujen pelien jatkokehittämiseen pelit palveluna -periaatteen mukaisesti sekä uusien pelien kehitystyöhön. Esimerkkeinä onnistuneesta pelin edelleenkehittämisestä on Angry Birds 2, joka teki kolmantena markkinoillaolovuotenaan ennätysliikevaihdon, sekä Angry Birds Friends, jonka tasainen ja hyvä suorituskyky on jatkunut jo yli kuusi vuotta.

Vuoden 2018 lopussa Roviolla oli eri kehitysvaiheissa 13 uutta peliä, joista kaksi koemarkkinoinnissa. Rovion pelit on tarkoitettu massamarkkinoille, ja tarkoituksemme on tuoda markkinoille pelejä, joilla on potentiaalia saavuttaa laaja yleisö ja joilta odotetaan pitkää elinkaarta markkinoilla.

Roviolla on systemaattinen pelinkehitysprosessi, jossa on selkeät vaiheet. Parhaita käytäntöjä ja vakiintuneita toimintamalleja käytetään takaamaan yhtenäisyys, laatu ja liiketoiminnan ennustettavuus. Tästä huolimatta meidän täytyy olla rohkeita ja tehdä uskaliaita päätöksiä innovatiivisten tuotteiden saamiseksi markkinoille – tavoitteemme on luoda kiinnostavia ja viihdyttäviä pelejä, jotka erottuvat massasta jatkuvasti.

Kehitämme pelejämme vuorovaikutuksessa pelaajien kanssa ja kuuntelemme heiltä saamaamme palautetta. Meille tärkeintä on kehittää viihdyttäviä pelejä.

Mobiilipelimarkkinoilla menestyvien tuotteiden luomisessa meidän pitää tasapainottaa pelisuunnittelutaidot erinomaisen teknisen toteutuksen ja vankan liiketoimintamallinnuksen kanssa. Toimialan täysin digitaalinen ekosysteemi mahdollistaa tuotteittemme ja liiketoimintamme tarkan mittaamisen.

Paras ympäristö pelien tekemiseen

Rovion Games-liiketoimintayksikkö työllistää noin 300 ammattilaista Battle- ja Puzzle-studioissa Espoossa, RPG-studioissa Tukholmassa sekä yhteisissä toiminoissa, joita ovat markkinointi, käyttäjähankinta, analytiikka, teknologia, talous ja liiketoiminnan kehitys.

Oman henkilöstön lisäksi Games-yksikkö työskentelee ulkoisten pelinkehitysstudioiden, ulkoistuspartnerien ja erikoistuneiden palveluntuottajien kanssa. Yhteistyökumppanimme tarjoavat apuaan esimerkiksi tilapäisten, paljon työvoimaa vaativien kehitystarpeiden täyttämiseksi tai silloin, kun pelit vaativat lokalisointia tai muokkaamista paikallisiin markkinaolosuhteisiin.

Rovion pelistudioissa edistetään työympäristöä, jossa hyviä ideoita ja parhaita käytäntöjä jaetaan jatkuvasti studioiden ja pelitiimien kesken. Jatkuva uteliaisuus, jatkuva kehitys ja jatkuvat parannukset kuuluvat Rovion eetokseen: ole paras paremmaksi pyrkimisessä! Yhdestä projektista saatavia arvokkaita oppeja sovelletaan koko organisaatiossa, jotta tuotteet ja prosessit olisivat entistäkin parempia. Jakamisen ilmapiiri luo mahdollisuuksia uusille innovaatioille ja toiminnallisen tehokkuuden parantamiselle.

Rovio on monesta syystä hyvin houkutteleva työpaikka nykyisellä erittäin kilpailullalla työvoimamarkkinalla. Angry Birds -brändi on ainutlaatuinen ja maailmanlaajuisesti tunnettu: se tarjoaa loistavia mahdollisuuksia eri pelilajeissa ja -kategorioissa. Jokainen pelistudiomme keskittyy erottuviin pelilajeihin, jotka tarjoavat mielenkiintoisia mahdollisuuksia kokeneille pelinkehittäjille.

Vakiintunut brändi- ja peliportfolio, monet erityyppiset projektit ja vuosien varrella vakiintunut korkea suorituskyky tekevät Roviosta luotettavan työnantajan ja arvokkaan yhteistyökumppanin kansainvälisessä pelinkehittäjäyhteisössä.

Käyttäjähankinnan investoinnit,
miljoonaa euroa



IDEASTA GLOBAALIIN LANSEERAUKSEEN

Projektien määrä



Investointi

Yksilöiden ja tiimien tuottamat peli-ideat kerätään ja esitellään viikoittain

Potentiaalisille ja Rovion strategiaa tukeville ideoille luodaan tiimi, jonka tavoitteena on arvioida liiketoimintamalli ja pelin suunnittelu

Tuotanto, suunnittelu, budjetointi ja resurssit

Ajattelumalli pelin luomisprosessissa sopeutetaan markkinoiden tai kuluttajien käytösten muutoksiin

Pelit lanseerataan kohdeyleisölle valikoiduilla markkinoilla, painotuksena pelaajien pysyvyys, monetisaatio ja käyttäjähankintakustannukset

Koemarkkinoinnin tulosten perusteella tehdään päätös pelin globaalista lanseerauksesta. Käyttäjähankintakustannusten määrä perustuu pelin suorituksen perusteella



Tiimin koko
1-3
Aika / kk
3-4

Tiimin koko
3-6
Aika / kk
2-6

Tiimin koko
10-25
Aika / kk
2-6

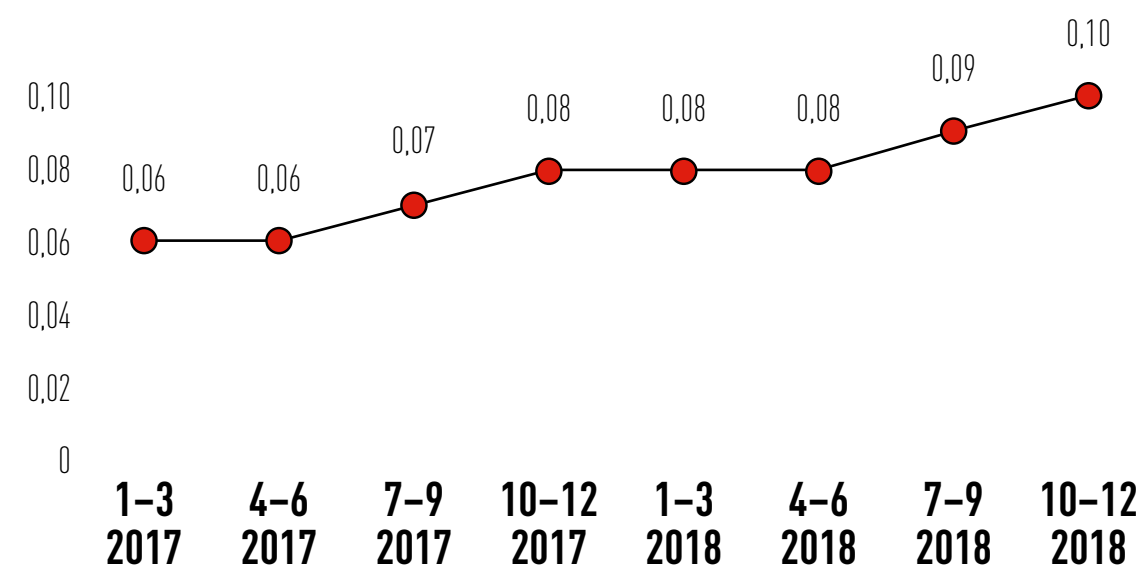
Tiimin koko
10-25
Aika / kk
3-8

Tiimin koko
10-35

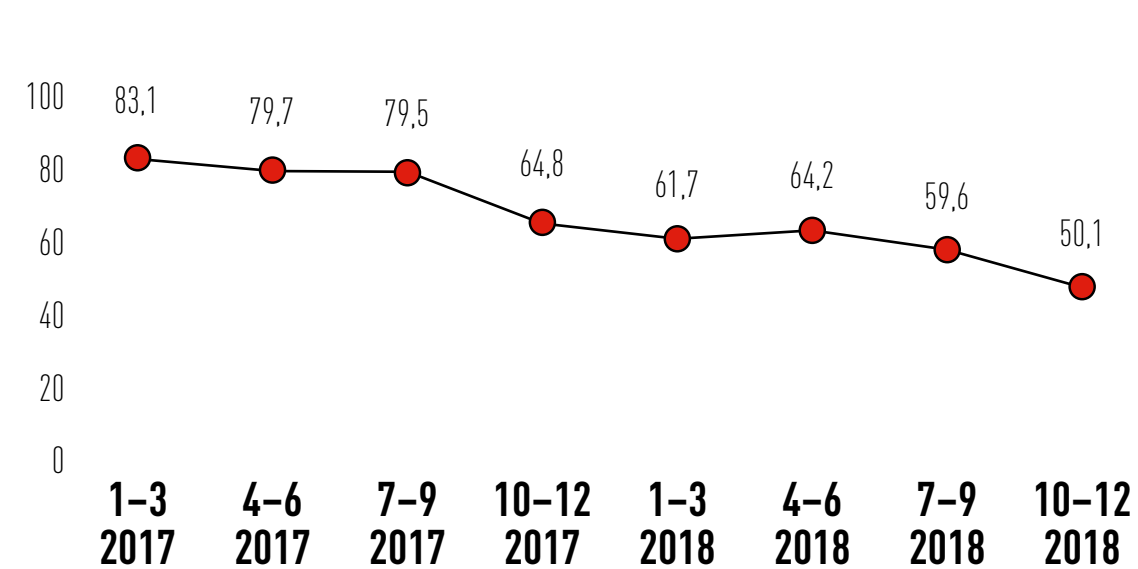
Aikajana

Rovion pelien tunnuslukujen kehitys

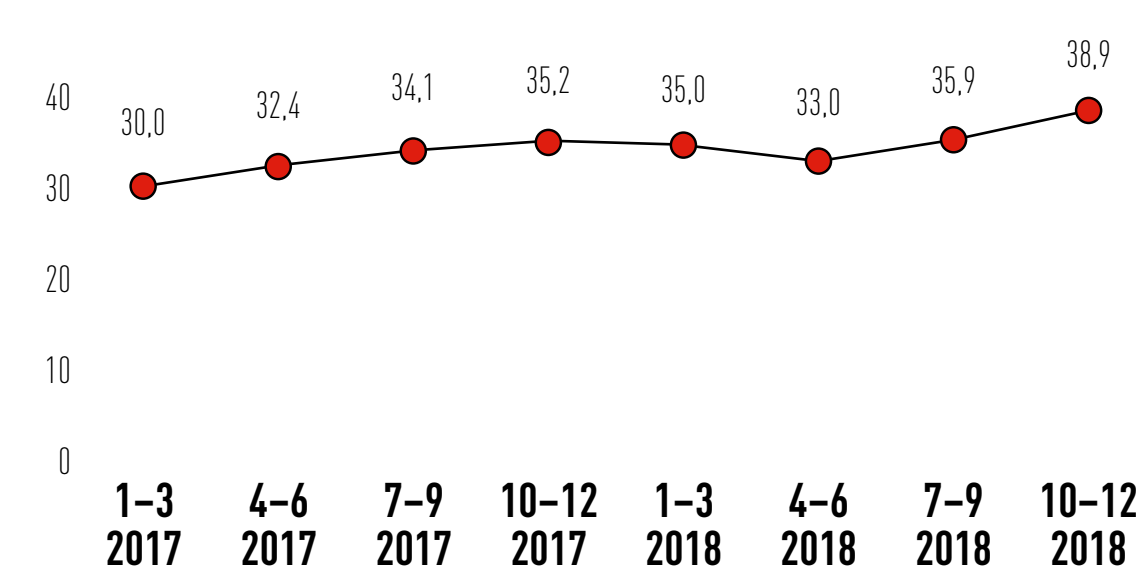
Keskimääräinen tuotto päivittäistä aktiivista käyttäjää kohden (Average Revenue Per Daily Active User),
euroa



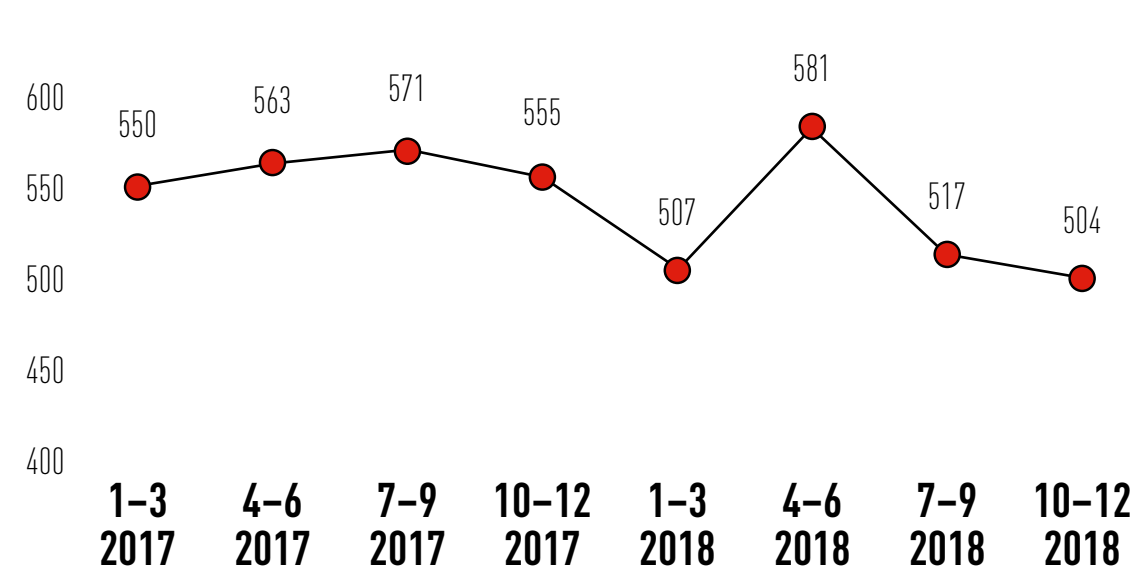
Kuukausittaiset aktiiviset käyttäjät (Monthly Active Users),
miljoonaa



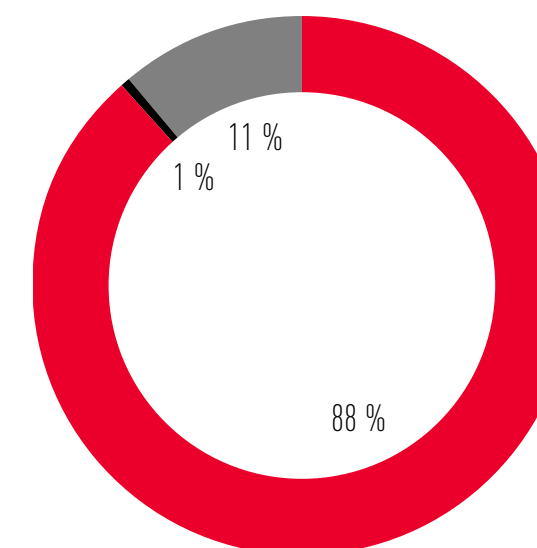
Kuukausittainen keskimääräinen tuotto yksittäistä maksajaa kohden (Monthly Average Revenue Per Paying User),
euroa



Kuukausittaiset yksittäiset maksajat (Monthly Unique Payers),
tuhatta

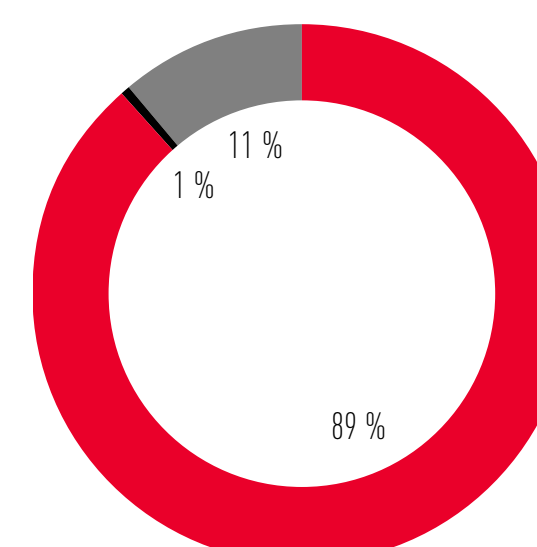


Games-liikevaihdon jakauma,
miljoonaa euroa



2018

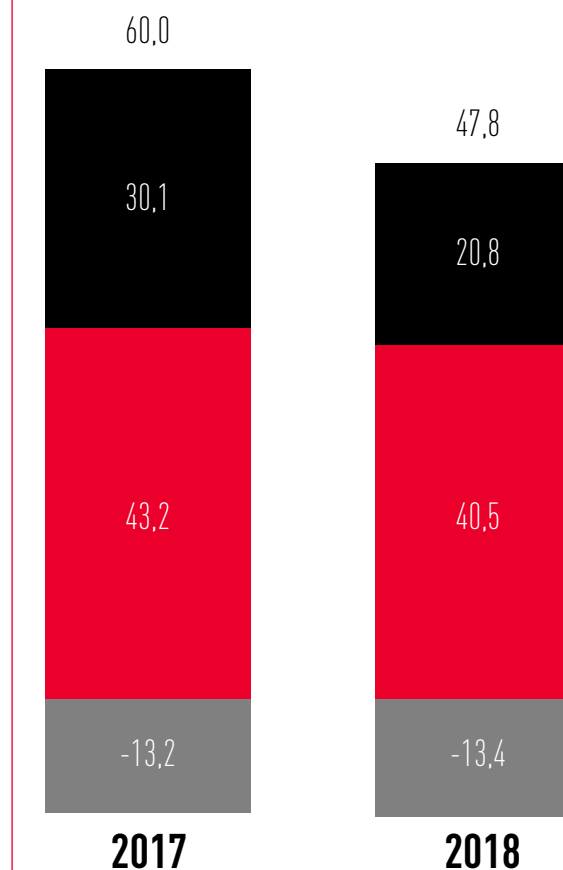
Pelien sisäiset ostot	220,3
Asiakassopimukset	1,5
Mainonta	28,6
Yhteensä	250,4



2017

Pelien sisäiset ostot	219,7
Asiakassopimukset	1,4
Mainonta	27,0
Yhteensä	248,0

Käyttökatteen kehitys ja jakauma,
miljoonaa euroa



- Games
- Brand Licensing
- Muut



ANGRY BIRDS 2

Pelityyppi:

Ritsapeli

Arvio*:

4,5

Julkaistu:

**Heinäkuussa
2015**

**Kumulatiivinen
bruttomyynti:**

253M€

Bruttomyynti 2018:

117M€



Kuvaus

Pelaa maailman parasta lintujenlennätys- ja possujenpoksautuspeliä! Lennätä linnut ritsalla possujen torneihin ja tuhoa vastustajat – tavoitteesi on suojella kallisarvoisia linnunmunia.

Pelaatko Angry Birds -pelejä ensimmäistä kertaa? Angry Birds 2 on erinomainen tapa tutustua klassikkohahmoihin. Koe hauska ja mukaansatempaava peli, jolla on jo miljoonia pelaajia.

Oletko jo kokenut Angry Birds -konkari? Peli sisältää kaikki tutut Angry Birds -suosikit sekä upeita uusia ominaisuuksia. Voit valita, minkä linnun lennätät milloinkin, voit pelata yhdessä kavereidesi kanssa, kokeilla moniosaisia kenttiä ja kilpailla tai pelata yhdessä eri puolilla maailmaa olevien pelaajien kanssa.

Ominaisuudet

- **Valitse lintusi.** Voit valita, minkä linnun asetat ritsaan, ja laatia voittoisan strategian possuja vastaan.
- **Moniosaiset kentät.** Kokeile hauskoja ja haastavia moniosaisia kenttiä. Muista varoa pomopossuja!
- **Päivän haasteet.** Onko sinulla hetki aikaa? Selvitä päivän haaste ja voita pikapalkinto.
- **Kehitä** linnuistasi voimakkaampia lisäsulkiin avulla. Parvestasi tulee voittamaton!
- **Liity klaaniin** ja voita possut yhdessä ystäväsi tai eri puolilla maailmaa sijaitsevien pelaajien kanssa.
- **Tee vaikutus Mahti Kotkaan** suorittamalla tehtäviä ja ansaitse kolikoita, jotka käyvät Mahti Kotkan kaupassa.
- **Kilpaile areenalla.** Kilpaile leikkimielisesti muita pelaajia vastaan ja näytä, kuka on paras lintujen lennättäjä.
- **Kerää hassuja hattuja.** Kerää erilaisilla teemoilla varustettuja hassuja hattuja ja nosta lintujesi tyyli uudelle tasolle.
- **Pahat possut.** Vihreät pahikset ovat palanneet vahvempina, viekkaampina ja vihreämpinä kuin koskaan.
- **Paljon kenttiä.** Pelattavana on satoja eri kenttiä, ja lisää kenttiä julkaistaan päivitysten yhteydessä ja kampanjoiden ajaksi.
- **Parhaiden pelaajien listat.** Näytä muillekin, kuka on maailman paras pelaaja.
- **Ilmainen** lataus – Angry Birds 2:n pelaaminen on täysin ilmaista. Vaikka Angry Birds 2 -pelin voi ladata ilmaiseksi, sovelluksen sisällä voi tehdä ostoksia.

* Yhdysvaltain App Storessa pelille annetut tähdet helmikuussa 2019.

ANGRY BIRDS FRIENDS

Pelityyppi:

Ritsapeli

Arvio*:

4,4

Julkaistu:

Helmikuussa
2012

Kumulatiivinen bruttomyynti:

120M€

Bruttomyynti 2018:

31M€



Kuvaus

Katso, miten Angry Birds -taitosi kehittyvät verrattuna kavereihisi ja muihin pelaajiin kolmessa viikoittaisessa turnauksessa tai kisaile muita vastaan Star Cup -ottelussa. Voittajat selvittävät tiensä parhaiden pelaajien listalle ja saavat upeita palkintoja.

Turnauksen ominaisuudet

- Uusi turnaus joka maanantai, keskiviikko ja lauantai.
- Joka viikko 12 uutta kenttää.
- Päihitä vastustajasi ja etene parempaan liigaan.
- Vertaile tuloksiasi kavereidesi kanssa parhaiden pelaajien listalla.
- Kahden viikon välein julkaistaan tiettyyn teemaan keskittyvä turnaus.
- Upeita palkintoja.

Star Cup -ominaisuudet

- Haasta Angry Birds Friends -pelaajia kaksintaisteluun.
- Joka kentässä ilmainen lisätehoja tuova toiminto, erikoisritsa ja kentän oma tehoste.
- Kehitä lintujasi. Tee linnuistasi voimakkaampia keräämällä sulkiä.
- Voita monta peliä putkeen. Mitä enemmän peräkkäisiä pelejä voitat, sitä enemmän saat palkintoja.

* Yhdysvaltain App Storessa pelille annetut tähdet helmikuussa 2019.

ANGRY BIRDS MATCH

Pelityyppi:

Pulmapeli

Arvio*:

4,3

Julkaistu:

**Elokuussa
2017**

**Kumulatiivinen
bruttomyynti:**

37M€

Bruttomyynti 2018:

26M€



Kuvaus

Olipa kyse sitten kalenterivuoden juhlasta, uuden elokuvan ensi-illasta tai muuten vaan juhlimisesta, pörröiset linnunpoikaset ovat aina valmiita hauskanpitoon. Juhla-tunnelmaan pääset osallistumalla pelin omiin tapahtumiin.

Olisiko tänään juhlanan vai rennon tyylin vuoro?

Söpöt linnunpoikaset rakastavat vaatteilla leikittelyä. Pelaa kenttiä läpi, osallistu tapahtumiin ja voita linnunpoikasillesi uusia ihania asuja.

Tapaa koko parvi!

Linnunpoikasia on satoja erilaisia, ja jokaisella näistä söpöläisistä on oma, hurmaava luonteensa. Pelaa hauskoja yhdistelypelejä ja tapaa kaikki poikaset.

Paljon yhdistelypelejä.

Löydät paljon hauskoja, söpöjä ja rentoja pulmapelejä sekä erilaisia haasteita. Päihitä possut, siivoa mudat, kerää herkkuja ja paljon muuta!

Linnut pelastavat päivän!

Angry Birds -elokuvasta tutut Red, Pommi ja Sakke tulevat hätiin, kun tarvitset apua. Kun yhdistät vähintään neljä esinettä, linnut saapuvat taistelemaan possuja vastaan.

Ominaisuudet

- Yksinkertainen, hauska ja rento Yhdistä 3 -peli
- Vaihda esineiden paikkaa ja tee vähintään kolmen kappaleen yhdistelmiä
- Vähintään neljän esineen yhdistelmällä saat esiin ISOT LINNUT eli Redin, Pommin ja Saken!
- Mahtavan Boosters-toiminnon avulla selvität vaikeimmatkin tasot
- Suuri määrä hauskoja ja haastavia tasoja, ja lisää on tulossa!
- Erilaisia teematapahtumia ympäri vuoden!
- Ainutlaatuiset ja haastavat pulmat odottavat: poksauttele possuja, kerää herkkuja ja tee kaikkea hauskaa!
- Yhdistä Facebookiin ja pelaa kavereidesi kanssa
- Vieraile linnunpoikasten luona kokeilemassa uusia hattuja tai vain tervehtimässä!
- Tapaa koko parvi ihania ja suloisia linnunpoikasia!

Söpöysvaroitus!

* Yhdysvaltain App Storessa pelille annetut tähdet helmikuussa 2019.

ANGRY BIRDS BLAST

Pelityyppi:

Pulmapeli

Arvio*:

4,5

Julkaistu:

**Joulukuussa
2016**

**Kumulatiivinen
bruttomyynti:**

62M€

Bruttomyynti 2018:

21M€



Kuvaus

Iske kiinni Angry Birds -pulmapeliseikkailuun! Linnut ovat vankeina pallojen sisällä. Tämä on varmasti possujen tekosia. Vapauta linnut osumalla samanlaisiin palloihin, jolloin ne räjähtävät kappaleiksi.

Näytä possuille, kuka on pomo, ja pelasta linnut ilmapallojen sisältä. Yli tuhat kenttää! Löydä paras tapa ratkoa tehtävät, tee uusi ennätys ja voita kolme tähteä.

Voit voittaa uusia palkintoja päivittäisissä kilpailuissa. Joko sait ne kaikki? Pelissä on myös viikkokilpailuja, tai voit etsiä kuukauden paloja. Joko selvitit nekin? Sitten on aika pyrkiä maailman parhaiden pelaajien listalle.

Tekemistä riittää ja kenttiä tulee koko ajan lisää, joten anna palaa!

Ominaisuudet

- **Yli tuhat kenttää** – uusia kenttiä joka viikko.
- **Eikun pelaamaan** – missä ja milloin tahansa, jopa offline-tilassa.
- **Aivojumbppaa** – haastavaa ja strategista pelaamista.
- **Luo tehoaseita** – raketteja, pommeja, laserpysyjä...
- **Päivittäiset kilpailut** – voita palkintoja ja tehoaseita.
- **Viikkokilpailut** – liiga, aarteenetsintä ja monia muita.
- **Palojen etsintä** – uusia paloja etsittävinä joka kuussa.
- **Pelaa kavereidesi kanssa** – liitä peli Facebook-tiliisi.
- **Parhaiden pelaajien listat** – pelaa itsesi kansainvälisten huippujen joukkoon.
- **iMessage-tarrat** – pientä kivaa iMessageen.

* Yhdysvaltain App Storessa pelille annetut tähdet helmikuussa 2019.

ANGRY BIRDS EVOLUTION

Pelityyppi:

Roolipeli

Arvio*:

4,3

Julkaistu:

**Kesäkuussa
2017**

**Kumulatiivinen
bruttomyynti:**

38M€

Bruttomyynti 2018:

16M€



Kuvaus

Jostain syystä possulaumat ovat kansoittaneet lintujen saaren, ja lintujen munat ovat taas vaarassa. Sinun tehtävänäsi on koota voittamaton superlintujen tiimi, joka saa possut lopettamaan tempunsa lopullisesti. Tai ainakin siihen asti, kunnes ne keksivät taas uusia kujeita...

Kerää lintuja ja kehitä parveesi.

Yli sata uutta vihaista lintua? Nyt tarvitaan isompi pesä. Lintuparvi on isompi ja vihaisempi kuin koskaan. Rakenna oma tiimisi, valitse mukaan taitavimmat linnut ja kehitä parvestasi voittamaton.

Tästä alkaa eepinen seikkailu.

Lintujen saarella on tekeillä jotain pahaenteistä. Mistä nämä kaikki possut ovat ilmestyneet? Ketkä ovat salaperäisen Bacon Corpin takana? Ja mikä on Eagle Force? Kuka on kadottanut tyrmän avaimet? Vastaukset löytyvät vain Angry Birds Evolution -pelistä.

Murskaa possut räjähtävissä taisteluissa.

Onko mitään pahempaa kuin munia varastava possu? No on: yli 90 erilaista munia varastavaa possua! Merirosvoja, ninjoja, turisteja... Saari kaipaa kunnon siivousta. Taistele possuja vastaan höyhenet heiluen ja aja ne matkoihinsa.

Osallistu viikoittaisiin tapahtumiin.

Viikon haasteissa voit voittaa upeita palkintoja ja harvinaisia lintuja parveesi. Voit osallistua yksin tai muodostaa kavereidesi kanssa klaanin, joka kilpailee muita klaaneja vastaan. Kokoa saaren mahtavin klaani ja näytä taivaan merkit!

Kilpaile muita pelaajia vastaan.

Oinktagon: kaksi tiimiä, joista vain toinen voi voittaa. Haasta muita pelaajia PvP-turnauksiin lintujen saarella, pelaa Pigballia ja etene liigassa, niin saat vieläkin parempia palkintoja.

Ominaisuudet

- Yli sata uutta hahmoa haudottavaksi ja kerättäväksi.
- Kokoa itsellesi unelmaparvi ja murra possujen vastarinta.
- Viisi lintutyyppiä, joilla omat erikoiskykynsä.
- Kehitä höyhensankareistasi voittamattomia superlintuja.
- Tutki saarta ja pysäytä Bacon Corp.
- Kiipeä kotkien vuorelle ja voita hienoimmat munat.
- Kilpaile muita pelaajia vastaan Oinktagonissa.
- Liity klaaniin ja saat lisäetuja, voitte kilpailla muita klaaneja vastaan ja jutella toisten kanssa.
- Lähetä tiedustelijoita matkaan palkintojen ja haasteiden varalta.

* Yhdysvaltain App Storessa pelille annetut tähdet helmikuussa 2019.

ANGRY BIRDS POP

Pelityyppi:

Pulmapeli

Arvio*:

4,4

Julkaistu:

**Maaliskuussa
2015**

**Kumulatiivinen
bruttomyynti:**

76M€

Bruttomyynti 2018:

15M€



Kuvaus

Liity Stellan, Redin, Saken ja Pommin sekä muiden Angry Birds -hahmojen joukkoon ja pelaa mukaansatempaavaa pulmapeliä, jossa riittää lähes loputtomasti haastetta. Tee taitolyönnejä ja riko monta kuplaa peräkkäin, niin saat käyttöösi erikoiskykyjä. Kykyjä tarvitset suloisten pikkulintujen pelastamiseen ja ärsyttävien possujen pudottamiseen pelikentältä. Liitä peli Facebook-tiliisi ja vertaile tuloksia kaveriesi kanssa.

Ominaisuudet

- Erittäin helppo oppia ja pelata.
- Yli 2 000 kenttää. Uusia kenttiä joka viikko.
- Säännölliset päivitykset ja hauskat vaihtuvat teemat.
- Vaihtelevat kentät pitävät mielenkiinnon yllä.
- Tyylikkääts grafiikat ja animaatiot. Peli on täynnä väriä!
- Riko monta kuplaa peräjälkeen ja saat käyttöösi erikoisominaisuuksia.
- Suorita päivän haaste ja voita etuja.
- Facebookin kautta voit myös haastaa kaveriesi.
- Vierailevat hahmot voivat käyttää omia erikoisominaisuuksiaan.
- Boosters-toiminnosta saat lisäapua tarpeen mukaan.

* Yhdysvaltain App Storessa pelille annetut tähdet helmikuussa 2019.

BATTLE BAY

Pelityyppi:

PvP-peli

Arvio*:

4,6

Julkaistu:

**Toukokuussa
2017**

**Kumulatiivinen
bruttomyynti:**

23M€

Bruttomyynti 2018:

9M€



Kuvaus

Valitse laiva, aseista se ja taistele eri puolilla maailmaa sijaitsevien vastustajien kanssa. Vie laivastosi voittoon hyvän tiimistrategian ja ammusten avulla – osui ja upposi!

Valitse laivasi.

Shooterissa on paljon erilaisia aseita, Speeder on nopea ja ärhäkkä, Enforcer on ketterä ja monipuolinen, Defender on kelluva panssarivaunu ja Fixer pitää myös tiimiläisesi veden pinnalla. Kehitä laivastoasi ja saat lisää osumapisteitä ja tehoja.

Kerää aseita.

Kerää ja kehitä aseitasi, ja saat niistä tehokkaampia. Valittavanasi on runsaasti erilaisia hyökkäys-, puolustus- ja yleistavaroita. Saat varustehisi lisää tehoa hankkimalla erikoisominaisuuksia. Valitse oma pelityylisi ja varmista, että tiimisi pysyy pinnalla!

Järjestä omia taisteluita.

Järjestä taistelu kavereillesi ja kiltalaisillesi. Perusta tila, johon voit kutsua jopa kymmenen pelaajaa kahdeksi tiimiksi sekä viisi katsojaa. Voitte pelata viidellä viittä vastaan tai mitellä kaksintaistelussa.

Liity kiltaan.

Liity kiltaan tai perusta oma kilta ja kisaile yhdessä kavereidesi kanssa. Parhaiden kilttojen listoilta näet, miten oma miehistösi pärjää muiden kapteenien joukkoja vastaan. Kuka on merten kuningas?

Osallistu kilpailuihin ja haasteisiin

Selvitä haasteet ja voita kultaa ja sokeria tai osallistu kilttojen maratoniin, jossa voit saada mahtavan sotasaaliin. Haasteet suorittamalla voit voittaa helmiä ja erikoistavaroita. Näytä, että olet maineesi veroinen kahden viikon turnauksissa, joissa on jaossa ainutlaatuisia palkintoja.

* Yhdysvaltain App Storessa pelille annetut tähdet helmikuussa 2019.

BRAND LICENSING -LIIKETOIMINTAYKSIKKÖ

Simo Hämäläinen
Brand Licensing -liiketoiminnan
johtaja

Lisensioimalla Angry Birds -brändiä ja sen hahmoja ilahdutamme satoja miljoonia Angry Birds -faneja maailmanlaajuisesti monien kosketuspintojen kautta – kuluttajatuotteista animaatioihin ja unohtumattomiin elämyksiin.

Brand Licensing -liiketoimintayksikköön kuuluu kaksi alayksikköä. Kuluttaja- ja tuotelisensointi lisensoi Angry Birds -brändiä fyysisten tuotteiden, kuten lelujen, vaatteiden ja elintarvikkeiden toimijoille ja paikkasidonnaisen viihteen toimijoille (huvi- ja aktiviteettipuistot). Sisältölisensointi lisensoi brändiä digitaalisen sisällön tuottajille, jotka tuottavat sisältöjä, kuluttajatuotteita ja palveluja. Näihin kuuluvat tyypillisesti animaatiot (elokuvat ja sarjat), kuluttajatuotteet, aktiviteettipuistot ja live-esitykset, joita lisenssinhaltijat tuottavat ja toimittavat eteenpäin tuotteiden jakelijoille, joiden kautta ne puolestaan tulevat Angry Birds -fanien saataville.

Maailmanlaajuisen kattavuuden saavuttamiseksi Rovio hyödynää laajaa, yli 20:n lisenssiagentin verkostoa. Lisenssiagentit edustavat Roviota ja Angry Birds -brändiä omilla markkina-alueillaan hoitaen myös markkinoinnin, uusien lisenssinhaltijoiden hankinnan sekä tuen vähittäismyynnille.

Brand Licensing -liiketoimintayksikön tuotto kertyy pääasiassa rojalteista. Lisensointialan tekijänoikeusmaksujen tuottoprosentin keskiarvo on n. 6 % vähittäiskauppamyynnistä. Tekijänoikeuksien prosenttituotto vaihtelee riippuen tuote-, sisältö- ja palvelukategorioista. Vahva pitkän tähtäimen sisältösuunnitelma on elintärkeää onnistuneen lisensoinnin kannalta. Se myös mahdollistaa kysynnän tuotteille ja luo luottoa lisenssinhaltijoiden ja vähittäismyyntitoimijoiden keskuudessa.

**Angry Birds
-lisenssituotteita on
myyty yli 1,8 miljardia
kappaletta.**



Brand Licensing -yksiköllä on keskeinen osa Angry Birds -brändin tunnettuuden vahvistamisessa ja kasvattamisessa sekä Rovion pelien kasvun tukemisessa. Angry Birds -brändi on erittäin tunnettu maailmanlaajuisesti: se on yksi suurimmista lisensoiduista mobiilipelibrändeistä maailmassa. Vuonna 2018 Rovion lisenssikumppanit myivät n. 70 miljoonaa Angry Birds -lisenssituotetta yli 100 maassa, ja Roviolla oli yli 230 lisenssinhaltijaa. Vuonna 2018 Rovion yli 300 lyhytanimaatiosarjaa katsottiin yli kolme miljardia kertaa mm. YouTuben Angry Birds -kanavalla. Rovion lyhytanimaatiot ovat katsottavissa maailmanlaajuisesti monissa televisio- ja suoratoistopalveluissa, esimerkiksi Netflixissä.

Vahva pitkän tähtäimen sisältösuunnitelma

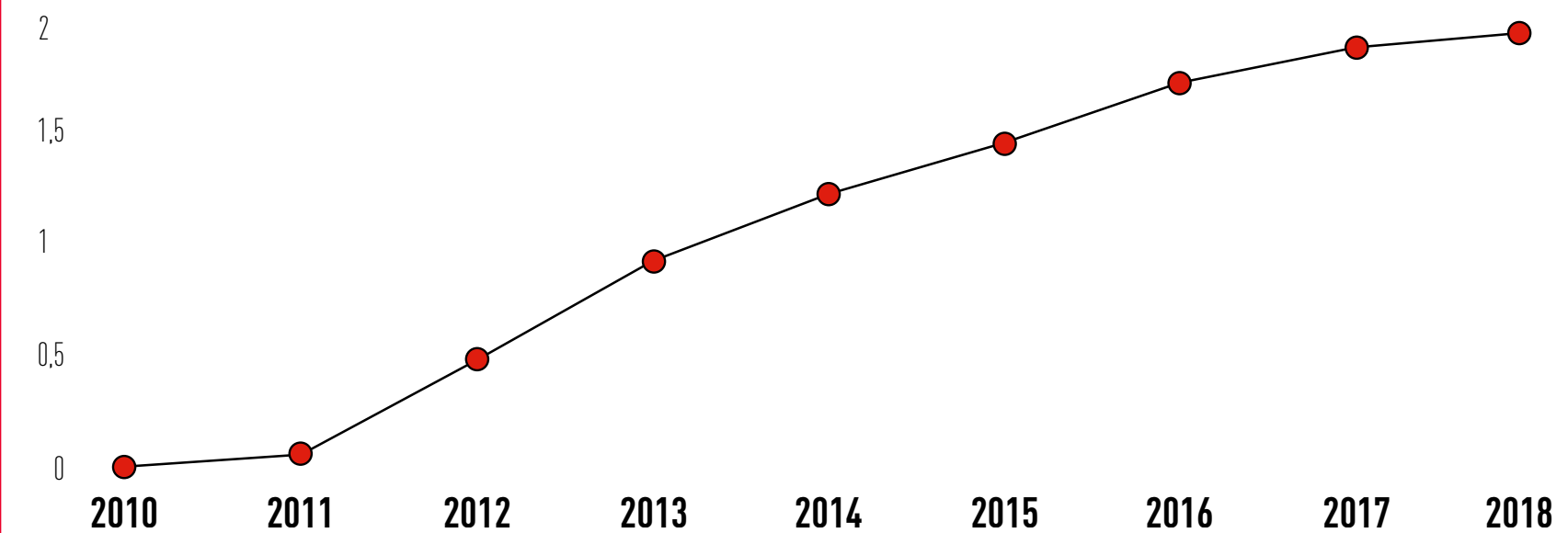
Rovion Brand Licensing -liiketoiminnan strategian ydin on Angry Birds -sisältöjen ja pelien sisältö suunnitelmassa, joka luo kysynnän brändille ja lisensoiduille tuotteille. Vuonna 2018 Rovion Brand Licensing -liiketoimintayksikkö keskittyi kehittämään vahvaa pitkän tähtäimen sisältösuunnitelmaa, varmistaen onnistuneen lisensoinnin myös tulevaisuudessa. Sisältösuunnitelman kärkenä on vuonna 2019 ensi-iltansa saava Angry Birds -elokuva 2. Elokuvalle on jo nimekäs lista lisenssi- ja promootiokumppaneita, kuten Chupa Chups, Kinder, Pez ja monia muita maailmanluokan partnereita.

Angry Birds -elokuva 2 on lisensoitu Sonyn omistamalle Columbia Pictures Industriesille, joka on myös vastuussa elokuvan markkinoinnista, tuotannosta ja jakelusta. Näin Rovion rahalliset riskit ovat huomattavasti pienemmät verrattuna ensimmäiseen Angry Birds -elokuvaan, jonka Rovio rahoitti täysin itse, ja edelleen

Angry Birds -elokuva 2:n suorat tuotot Roviolle tulevat olemaan pienemmät ensimmäiseen elokuvaan verrattuna.

Roviolla on myös suunnitteilla useita uusia hankkeita, jotka tulevat jakeluun vuonna 2019 tai myöhemmin, pitäen sisällään mm. uusien, pitkien TV-animaatiosarjojen tuotannon sekä runsaan määrään uutta sisältöä kasvattamaan Angry Birds -kanavalla. Rovio vahvisti brändinsä digitaalisilla kanavilla, kuten YouTuben Angry Birds -kanavalla. Rovio vahvisti brändinsä digitaalista asemaa vuonna 2018 julkistamalla uuden lisättyyn todellisuuteen (AR) perustuvan sovelluksen kehitystyön. Sovellus tulee saumattomasti yhdistämään fyysiset Angry Birds -tuotteet ja digitaalisen Angry Birds -maailman.

Lisensoitujen Angry Birds -tuotteiden kumulatiivinen myyntimäärä (ei sisällä pelejä), miljardia



HATCH-SUORATOISTOPALVELU

Vuonna 2018 jatkoimme 80-prosenttisesti omistamamme Hatch Entertainment Oy:n kehitystyön rahoitusta. Hatch on pelien suoratoistopalvelu mobiililaitteille ja TV:lle. Hatch-palvelu ilman mainoksia on ollut vuoden 2018 aikana saatavilla Android-laitteille valikoiduissa Euroopan maissa. Hatch hyödyntää hyvin tulevien 5G-verkkojen suurempaa siirtonopeutta ja pienempää latenssia ja tarjoaa pelaajille mahdollisuuden pelaamiseen ilman pelinsisäisiä ostoksia.

Vuoden 2018 lopussa Hatch-palvelussa oli pelattavissa yli 100 peliä ja uusi peli on suunniteltu julkaistavan palveluun joka viikko. Noin 150:llä pelinkehittäjällä ja -julkaisijalla on julkaisusopimus tuoda yli 350 premium-peliä Hatch-palveluun.

Vuonna 2019 Hatch on aloittanut Hatch Premium -palvelun, eli maksullisen tilauspalvelun, joka poistaa mainokset ja tarjoaa lisää sisältöä sekä uusia toiminnallisuuksia, yhteistyökumppaneina mm. NTT Docomo Japanissa ja Sprint Yhdysvalloissa.

Vuonna 2018 Hatchin liiketoiminnan kustannukset olivat noin 7,3 miljoonaa euroa. Vauhdittaakseen kasvuaan Hatch Entertainment Oy hakee sekä ulkoista rahoitusta että lisää strategisia kumppanuuksia. Rovio on sen vuoksi valmis alentamaan omaa omistusosuuttaan Hatch Entertainment Oy:ssä alle 50 prosentin.



POHJOISMAINEN TYÖKULTTUURI

Rohkaisemme työntekijöitämme rakentamaan terveen työ- ja vapaa-ajan tasapainon, joka edesauttaa myös työssä jaksamista. Tuemme perheen ja työn yhteensovittamista etätyömahdollisuudella ja joustavilla työajoilla.

ROVIOLAISET

Menestyksenkäs tiimityöskentelymme perustuu tasapainoon, joka löytyy toistemme kuuntelemisesta ja haastamisesta. Työnantajana haluamme mukautua työntekijöidemme elämäntilanteisiin ja tukea jokaisen yksilön urakehitystä. Maailmanlaajuisilla pelimarkkinoilla yksi Rovion työnantajavalteista on pohjoismainen työkulttuuri. Rohkaisemme työntekijöitämme rakentamaan terveen työ- ja vapaa-ajan tasapainon, joka edesauttaa myös työssä jaksamista. Tuemme perheen ja työn yhteensovittamista etätyömahdollisuudella ja joustavilla työajoilla.

Rovion arvot ovat rohkeus, innovatiivisuus ja suoraselkäisyys.

Henkilöstö lukuina

Vuoden 2018 lopussa Rovio-konsernissa työskenteli 418 työntekijää. Heistä 98 prosenttia oli vakituisessa työsuhteessa ja kaksi prosenttia määräaikaisessa työsuhteessa. Tyypillisin syy määräaikaiseen työsuhteeseen oli perhevapaaan sijaisuus. Noin 78 prosenttia Rovion työntekijöistä työskenteli Games-liiketoimintayksikössä, noin kahdeksan prosenttia Brand Licensing -liiketoimintayksikössä ja noin kuusi prosenttia tytäryhtiö Hatch Entertainment Oy:ssä. Loput kahdeksan prosenttia työskenteli tukitoiminnoissa ja hallinnossa.

Kaikista Rovion työntekijöistä vuonna 2018 oli miehiä 76 prosenttia ja naisia 24 prosenttia. Naisten osuus Rovion työntekijöistä on merkittävästi alan keskiarvoa suurempi. Rovion johtoryhmässä oli naisia vuonna 2018 50% ja miehiä 50%. Suurin osa työntekijöistä oli alle 45-vuotiaita, 47 prosenttia alle 35-vuotiaita ja 53 prosenttia iältään 35:n ja 62:n välillä.

Voittamisen kulttuuri

Vuonna 2018 keskityimme edistämään voittamisen työkaluita Rovion kasvustrategian tukemiseksi. Koska kulttuuri on jaettujen tarkoituksen, arvojen ja käytäytymisen summa, keskityimme yrityksen tarkoituksen selventämiseen: miksi teemme juuri sitä mitä teemme. Kirkastimme arvojamme ja mietimme, miten teemme asiat, joita teemme. Kaikki työntekijämme osallistuivat työpajoihin, joissa luotiin yhtenäinen ymmärrys yrityksen arvoista ja tarkoituksesta, jotta voisimme hyödyntää niitä paremmin jokapäiväisessä työssämme.

Arvojemme ja tarkoituksemme toteuttaminen on matka, jonka osalta työ aloitettiin vuonna 2018. Vuonna 2019 jatkamme kulttuurityöpajojen tulosten täytäntöönpanoa päivittäisessä työssämme Rovion tavoitteiden ja arvojen mukaisesti.

Arvot

Rohkeus

Asetamme kunnianhimoisia tavoitteita, otamme harkittuja riskejä, toimimme nopeasti ja haluamme tuloksia.



Olemme täällä jättääksemme jälkemme. Olemme parempia tullaksemme paremmiksi.



Juhlistamme onnistumisiämme ja opimme virheistämme – jaamme tietoa.

Innovatiivisuus

Olemme uteliaita ja välitämme kokemuksista, joita tuotamme pelaajillemme, faneillemme ja partnereillemme.



Haastamme käytäntöjä.



Hyödynnämme dataa kekseliäästi.



Ohjaamme intohimomme muiden innostamiseen.

Suoraselkäisyys

Otamme omistajuuden omista ja yhteistyössä tehdystä työstä.



Välitämme ja tuemme toisiamme.



Annamme ja saamme arvokasta palautetta voidaksemme olla parhaita itsemme kehittämisessä



Puhumme ja kuuntelemme kunnioittaen.



VASTUULLISUUDEN PAINOPISTEET

Pelialalla on merkittävät positiiviset sosiaaliset ja taloudelliset vaikutukset, jotka syntyvät sen viihdearvon, innovaatioiden, teknologiaosaamisen sekä luovan työn lisäämisen tuloksena. Pelialan suurimmat ympäristövaikutukset liittyvät pelien kehityksessä tapahtuvaan energiankulutukseen, pelaamisen aiheuttamaan energiankulutukseen sekä pelilaitteiden valmistukseen. Mobiilipelien ympäristövaikutukset ovat kuitenkin konsoli- ja tietokonepelaamiseen verrattuna huomattavasti pienemmät.

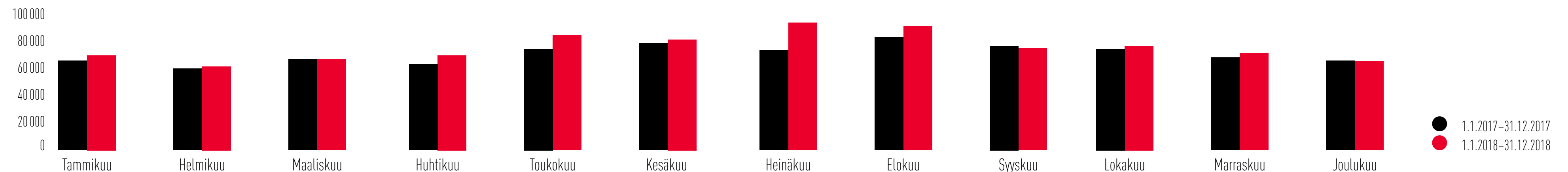
Rovio on mobiilipeliensä ja Angry Birds -lisenssituotteidensa kautta mukana miljoonien ihmisten elämässä päivittäin. Vaikka pelaaminen ja viihde tuovat ihmisille positiivisia elämyksiä ja rakentavat sosiaalista yhteenkuuluvuutta, niihin voi liittyä myös negatiivisia vaikutuksia. Rovio on panostanut jatkuvasti enemmän tur-

valliseen ja vastuulliseen pelaamiseen, ja se onkin yhtiön vastuullisuuden tärkein painopistealue. Muut painopistealueet ovat lisenssituotteiden vastuullisuus, henkilöstön hyvinvointi ja monimuotoisuus, vastuulliset toimintatavat sekä ympäristö.

Rovio pyrkii huomioimaan vastuulliset toimintatavat pelinkehityksessä, lisensioinnissa ja muussa toiminnassaan. Vastuullisuusasioita seurataan säännöllisesti johtoryhmässä. Vuonna 2018 määriteltiin vastuullisuuden painopisteille tärkeimmät mittarit ja tunnusluvut osana vastuullisuuden kehittämistä.

Tarkemmat kuvaukset eri painopistealueiden toimenpiteistä sekä rajauksista löytyvät erillisestä vastuullisuusraportista, joka löytyy Rovion internetsivuilta: <https://www.rovio.com/fi/sijoittajat/tiedotteet-ja-julkaisut?language=fi>. Rovio noudattaa vastuullisuusraportoinnissaan kirjanpitolaian vaatimuksia, vaikka yhtiöllä ei ole velvollisuutta muiden kuin taloudellisten tietojen selvityksen antamiseen.

Sähkön kulutus Espoon toimipisteessä,
kWh



Vastuullisuuden painopistealueet

Turvallinen ja vastuullinen pelaaminen		2018
Aktiivisuus toimialan kehittämisessä turvallisen ja vastuullisen pelaamisen edistämiseksi		
Lisenssitotteiden vastuullisuus		
Uusia valmistajasitoumuksia*		126 kpl
Valmistajasitoumuksien kattavuus erittäin korkean riskin maissa		100 %
Valmistajasitoumuksien kattavuus korkean riskin maissa		100 %
Uusia sosiaalisen vastuun auditointiraportteja toimittajilta		39 kpl
Auditointiraporttien kattavuus erittäin korkean riskin maissa		100 %
Auditointiraporttien kattavuus korkean riskin maissa		37,2 %
Henkilöstön hyvinvointi ja monimuotoisuus		
Monimuotoisuus ja yhdenvertaisuus: kansallisuudet		40 kansallisuutta
naiset/miehet osuus henkilöstöstä		naiset 24 % / miehet 76 %
henkilöstön ikäjakauma (alle 35, 35–50, yli 50)		46 % alle 35 51 % 35–50, 3 % yli 50

Vastuulliset toimintatavat

Code of Conduct, Anti-Corruption ja Compliance -koulutuksen kattavuus henkilöstöstä, tavoite 100%

Koulutuksia pidetään vuosittain. Osallistumisasteen mittausta aloitetaan 2019

Ympäristö

Pilvipalvelujen käyttämästä sähköstä tuotettu uusiutuvalla energialla**

63 %

CO₂-päästöt:

liikematkustus***, yhteensä + per henkilö
toimistot****, yhteensä + per henkilö

Yht. 595 tn, 1,66 tn / hlö
Yht. 249 tn, 0,81 tn / hlö

CO₂-päästöjen kompensointi

100 % kompensoitu
844 tn YK:n hiilidioksidikompensointiohjelmalla

* Valmistajasitoumuksella valmistaja sitoutuu kunnioittamaan Rovion tavaramerkkejä, noudattamaan Code of Conduct for Partners -ohjeistusta sekä sallii auditoinnit näihin liittyen.

** Luku perustuu Rovion käyttämien pilvipalvelutoimittajilta kerättyihin tietoihin, kattaa n. 90 % toimittajista

*** Luku perustuu palveluntarjoajilta saatuihin lukuihin ja sisältää Espoon ja Tukholman henkilöstön lentomatkustuksen, edustaen 86% Rovion konsernin henkilöstöstä. Muista maista lukuja ei saatavilla.

**** Luku perustuu palveluntarjoajalta saatuihin lukuihin ja sisältää vain Espoon toimiston päästöt, muista toimistoista lukuja ei saatavilla



ROVIO

ARVOMME OHJAAVAT LIIKETOIMINTAAMME

Rohkeus, innovatiivisuus ja suoraselkäisyys

HALLITUS

Mika Ihamuotila



Hallituksen puheenjohtaja

Kauppatieteiden tohtori

Syntynyt 1964, Suomen kansalainen

- Rovion hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2017 alkaen
- Rovion hallituksen jäsen vuodesta 2013 alkaen
- Rovion tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan jäsen vuodesta 2017 alkaen
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus

- Marimekko Oyj:n hallituksen puheenjohtaja
- Marimekko Oyj:n johdossa nimikkeellä President vuosina 2008–2015 ja toimitusjohtajana 2008–2016
- Elisa Oyj:n hallituksen jäsen 2003–2008
- Sampo Pankki Oyj:n johdossa nimikkeellä President and CEO vuosina 2001–2007, hallituksen puheenjohtajana vuosina 2001–2005 ja hallituksen jäsenenä 2005–2007
- Mandatum Pankki Oyj:n hallituksen jäsen ja toimitusjohtaja vuosina 1999–2001, nimikkeellä Executive Director vuosina 1998–2000

Luottamustoimet

- Sanoma Oyj:n hallituksen jäsen
- Mannerheimin-säätiön hallituksen puheenjohtaja
- Suomen Kulttuurirahaston hallintoneuvoston jäsen

Osakeomistus (31.12.2018)

- 245 190 osaketta määräysvalta yhteisönsä PowerBank Ventures Oy:n kautta

Kaj Hed



Hallituksen varapuheenjohtaja

Sähköinsinööri, rahoitusalan opintoja

Syntynyt 1955, Suomen kansalainen

- Rovion hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2017 alkaen
- Rovion hallituksen puheenjohtaja vuosina 2005–2006 sekä 2008–2017
- Itsenäinen pääomasijoittaja

Keskeinen työkokemus

- Kiosk Oy Ab:n hallituksen puheenjohtajana vuosina 2012–2014
- Global Inter Partners AB:n hallituksen varajäsen ja toimitusjohtaja vuodesta 2009
- Trema-konsernin toimitusjohtajana sekä hallituksen puheenjohtajana vuosina 1992–2003

Luottamustoimet

- Oivor AB:n hallituksen jäsen
- Hatch Entertainment Oy:n hallituksen puheenjohtaja
- Moor Holding AB:n hallituksen puheenjohtaja
- Moor&Moor Ab:n hallituksen puheenjohtaja
- MobiTizer Oy:n hallituksen puheenjohtaja

Osakeomistus (31.12.2018)

- 12919011 osaketta Oivor AB*:n kautta. Oivor AB omistaa yhteensä 32 297 528 Rovion osaketta, joista Kaj Hedin omistusosuus on neljäkymmentä prosenttia (40 %).

* Aikaisemmin Trema International Holding B.V.:lle kuuluneet Rovion osakkeet ovat siirtyneet Oivor AB:lle.

Camilla Hed-Wilson



Hallituksen jäsen

Henkilöstöhallinnon ja taiteidenhallinnon kandidaatti
Syntynyt 1983, Suomen kansalainen

- Rovion hallituksen jäsen 2011 alkaen

Luottamustoimet

- Fiilinki Oy:n perustaja ja hallituksen puheenjohtaja
- Wild Sloths Oy:n hallituksen puheenjohtaja
- Brilliant Problems Oy:n toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja
- Oivor AB:n hallituksen jäsen
- New Nordic School Oy:n hallituksen jäsen

Osakeomistus (31.12.2018)

- 6 459 505 osaketta Oivor AB*:n kautta. Oivor AB omistaa yhteensä 32 297 528 Rovion osaketta, joista Camilla Hed-Wilsonin omistusosuus on kaksikymmentä prosenttia (20 %).

* Aikaisemmin Trema International Holding B.V.:lle kuuluneet Rovio osakkeet ovat siirtyneet Oivor AB:lle.

Kim Ignatius



Hallituksen jäsen

Ekonomi, Helsingin kauppakorkeakoulu
Syntynyt 1956, Suomen kansalainen

- Rovion hallituksen jäsen 2017 alkaen
- Rovion tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja vuodesta 2017
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus

- Sanoma Oyj:ssä nimikkeellä Executive Vice President ja johtoryhmän jäsenenä 2017
- Sanoma Oyj:n talousjohtajana (CFO) vuosina 2008–2016
- Millicom International Cellular S.A.:n hallituksen jäsenenä ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja vuosina 2011–2014
- TeliaSonera AB:n talousjohtaja (CFO) ja varatoimitusjohtaja vuosina 2003–2008
- Soneran talousjohtaja (CFO) ja varatoimitusjohtaja vuosina 2000–2003
- Tamro:n talousjohtaja (CFO) 1997–2000
- Amer Oyj:ssä useita sisäisiä ja ulkoisia johtotason tehtäviä vuosina 1984–1997

Luottamustoimet

- Fortum Oyj:n hallituksen jäsen sekä tarkastus- ja riskivaliokunnan puheenjohtaja

Osakeomistus (31.12.2018)

- 9 000 osaketta

Jenny Wolfram



Hallituksen jäsen

Oikeustieteen maisteri

Syntynyt 1990, Suomen kansalainen

- Rovion hallituksen jäsen 2017 alkaen
- Rovion tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan jäsen 2017 alkaen
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus

- BrandBastion Ltd:n toimitusjohtaja, hallituksen jäsen ja perustaja
- Oy Group Dash Ab:n hallituksen puheenjohtaja
- Jenny Wolfram Ab:n hallituksen jäsen ja toimitusjohtaja
- Oy Wolfram Ab:n hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja

Luottamustoimet

- GV Finland Oy:n hallituksen jäsen
- Listattu vuonna 2017 Forbes lehden 30 parhaimman alle 30 vuotiaiden markkinointiosaajan listaan

Osakeomistus (31.12.2018)

- 0 osaketta

Niklas Zennström



Hallituksen jäsen

Civilingenjör-tutkinto fysiikassa ja tietojenkäsittelytieteessä sekä civilinekonom-tutkinto liiketaloudessa

Syntynyt 1966, Ruotsin kansalainen

- Rovion hallituksen jäsen 2011 alkaen
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus

- Atomicon toimitusjohtaja ja perustajaosakas
- Yksi Skype:n perustajista sekä entinen toimitusjohtaja
- Yksi Joost:n, Kazaa:n ja Joltid Ltd:n perustajista
- Toiminut Eurooppa-portaalin ja everyday.comin toimitusjohtajana

Luottamustoimet

- European Tech Alliancen johdossa nimikkeellä President
- Yksi Zennström Philanthropiesin perustajista
- Hallituksen jäsen yhtiöissä Atomico, Zennström Philanthropies, H&M, Farmdrop, Orbital Systems, Oden, Liliium, Pipedrive ja Varjo

Osakeomistus (31.12.2018)

- 0 osaketta

JOHTORYHMÄ

Kati Levoranta



Toimitusjohtaja

Oikeustieteen maisteri, LL.M (Columbian yliopisto, Yhdysvallat), MBA
Syntynyt 1970, Suomen kansalainen

- Aloittanut Roviolla 2012
- Rovion toimitusjohtaja 2016 alkaen
- Rovion johtoryhmän jäsen 2012 alkaen
- Rovion myyntijohtaja, Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka 2015
- Rovion lakiasiaintoiminnan johtaja 2012–2015

Aikaisempi työkokemus

- Toiminut useissa tehtävissä Nokia Oyj:ssä ja Nokia Siemens Networks Oy:ssä vuosina 2005–2011, viimeisimpänä nimikkeellä Head of Global Commercial Transactions

Luottamustoimet

- Keskuskauppakamarin hallituksen jäsen

Osakeomistus (31.12.2018)

- 9 842 osaketta

Optioiden lukumäärä (31.12.2018)

- 90 000 kpl 2018 optio-ohjelman mukaisia, 90 000 kpl 2017 optio-ohjelman mukaisia ja 270 000 kpl 2015 optio-ohjelman mukaisia

Rajoitetun osakeohjelman mukaisesti kohdennetut osakkeet (31.12.2018)

- 52 390 kpl

René Lindell

Talousjohtaja

Kauppätieteiden maisteri, tekniikan tohtori
Syntynyt 1976, Suomen kansalainen

- Aloittanut Roviolla 2014
- Rovion talousjohtaja 2017 alkaen
- Rovion johtoryhmän jäsen 2016 alkaen
- Rovion strategiajohtaja sekä strategia- ja liiketoimintakehityksen johtaja vuosina 2014–2017

Aikaisempi työkokemus

- Nokia Oyj:ssä nimikkeellä Strategy Director vuosina 2011–2014
- Boston Consulting Groupissa nimikkeellä Management Consultant vuosina 2006–2011

Osakeomistus (31.12.2018)

- 8 444 osaketta

Optioiden lukumäärä (31.12.2018)

- 40 000 kpl 2018 optio-ohjelman mukaisia, 40 000 kpl 2017 optio-ohjelman mukaisia ja 135 000 kpl 2015 optio-ohjelman mukaisia

Rajoitetun osakeohjelman mukaisesti kohdennetut osakkeet (31.12.2018)

- 22 000 kpl



Ville Heijari



Markkinointijohtaja 11.4.2018 alkaen

Filosofian ylioppilas

Syntynyt 1978, Suomen kansalainen

- Aloittanut Roviolla 2010
- Rovion markkinointijohtaja 2018 alkaen
- Rovion peliliiketoiminnan markkinointijohtaja 2016–2018
- Rovion johtoryhmän jäsen 2018 alkaen
- Rovion brändimarkkinointijohtaja 2012–2013
- Rovion markkinointi- ja viestintäjohtaja 2010–2012

Aikaisempi työkokemus

- Two Men and a Dog Oy:ssä nimikkeellä General Manager vuosina 2015–2016
- Vunglolla nimikkeellä Head of Supply, Europe vuosina 2014–2015
- PlayHavenilla nimikkeellä General Manager, Europe vuosina 2013–2014
- Ideanilla nimikkeellä Documentation Designer vuosina 2008–2009

Osakeomistus (31.12.2018)

- 37 460 osaketta

Optioiden lukumäärä (31.12.2018)

- 30 000 kpl 2018 optio-ohjelman mukaisia ja 17 500 kpl 2017 optio-ohjelman mukaisia

Rajoitetun osakeohjelman mukaisesti kohdennetut osakkeet (31.12.2018)

- 15 000 kpl

Simo Hämäläinen



Brand Licensing -liiketoiminnan johtaja

Diplomi-insinööri

Syntynyt 1980, Suomen kansalainen

- Aloittanut Roviolla 2013
- Rovion Brand Licensing -liiketoiminnan johtaja 2017 alkaen
- Rovion johtoryhmän jäsen 2017 alkaen
- Useita muita tehtäviä Roviolla 2013–2017, viimeisimpänä nimikkeellä Head of Marketing and Promotions

Aikaisempi työkokemus

- Alberga Brewing Company Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2016
- Useissa eri toimissa Oy Hartwall Ab:ssa ja Heineken N.V.:ssa 2007–2013 kansainväliseen kaupan, markkinoinnin ja brändijohtamisen parissa

Osakeomistus (31.12.2018)

- 3 690 osaketta

Optioiden lukumäärä (31.12.2018)

- 40 000 kpl 2018 optio-ohjelman mukaisia, 40 000 kpl 2017 optio-ohjelman mukaisia ja 40 000 kpl 2015 optio-ohjelman mukaisia

Rajoitetun osakeohjelman mukaisesti kohdennetut osakkeet (31.12.2018)

- 22 500 kpl

Heini Kaihu



Henkilöstöjohtaja 1.2.2019 alkaen

Filosofian maisteri (Englannin kääntäminen ja tulkkaus, viestintä, digitaalinen ja interaktiivinen media)

Syntynyt 1973, Suomen kansalainen

- Aloittanut Roviolla 2012
- Rovion henkilöstöjohtaja helmikuusta 2019 alkaen
- Rovion pelistudion johtaja 2014–2019
- Rovion peliportofolionjohtaja 2012–2014

Aikaisempi työkokemus

- Tuoteliiketoimintajohtaja, johtoryhmän jäsen Sulakkeella 2011–2012
- Useita eri tuote- ja tiimijohtorooleja Sulakkeella vuosina 2005–2011

Osakeomistus (31.12.2018)

- 43 690 osaketta

Optioiden lukumäärä (31.12.2018)

- 17 500 kpl 2018 optio-ohjelman mukaisia, 17 500 kpl 2017 optio-ohjelman mukaisia optioita

Rajoitetun osakeohjelman mukaisesti kohdennetut osakkeet (31.12.2018)

- 22 500 kpl

Alexandre Pelletier-Normand

Games-liiketoiminnan johtaja 2.1.2019 alkaen

Tietojenkäsittelytieteen kandidaatti

Syntynyt 1980, Kanadan kansalainen

- Aloittanut Roviolla tammikuussa 2019
- Rovion Games-liiketoiminnan johtaja tammikuusta 2019 alkaen
- Rovion johtoryhmän jäsen 2019 alkaen

Aikaisempi työkokemus

- Toiminut useissa eri tehtävissä Gameloft SE:ssä vuosina 2003–2012 ja 2014–2018, viimeisimpänä nimikkeellä Executive Vice President, Games
- Perustaja ja hallituksen jäsen Execution Labsissa vuodesta 2012

Osakeomistus (31.12.2018)

- 0 kpl



Minna Raitanen



Lakiasiaainjohtaja

Oikeustieteen maisteri

Syntynyt 1974, Suomen kansalainen

- Aloittanut Roviolla 2012
- Rovion lakiasiaainjohtaja 2016 alkaen
- Rovion johtoryhmän jäsen 2016 alkaen
- Rovion Senior Legal Counsel 2012-2016

Aikaisempi työkokemus

- Nokia Siemens Networks Oy:n ja Nokia Oyj:n Senior Legal Counsel 2005–2012
- Veikko Palotie & co:n asianajaja vuosina 2000–2004

Osakeomistus (31.12.2018)

- 1 845 osaketta

Optioiden lukumäärä (31.12.2018)

- 40 000 kpl 2018 optio-ohjelman mukaisia, 40 000 kpl 2017 optio-ohjelman mukaisia ja 80 000 kpl 2015 optio-ohjelman mukaisia

Rajoitetun osakeohjelman mukaisesti kohdennetut osakkeet (31.12.2018)

- 13 750 kpl

Marjo Kuosmanen

Henkilöstöjohtaja 31.1.2019 saakka

Kauppätieteiden maisteri (organisaatio ja johtaminen)

Syntynyt 1977, Suomen kansalainen

Osakeomistus (31.12.2018)

- 21 845 osaketta

Optioiden lukumäärä (31.12.2018)

- 30 000 kpl 2018 optio-ohjelman mukaisia, 25 000 kpl 2017 optio-ohjelman mukaisia ja 30 000 kpl 2015 optio-ohjelman mukaisia

Rajoitetun osakeohjelman mukaisesti kohdennetut osakkeet (31.12.2018)

- 13 750 kpl

Mikko Setälä

Liiketoiminnan kehitysjohtaja 11.4.2018 saakka

Diplomi-insinööri

Syntynyt 1956, Suomen kansalainen

Osakeomistus (31.12.2018)

- 1 722 osaketta

Optioiden lukumäärä (31.12.2018)

- 25 000 kpl 2018 optio-ohjelman mukaisia, 25 000 kpl 2017 optio-ohjelman mukaisia ja 50 000 kpl 2015 optio-ohjelman mukaisia

Rajoitetun osakeohjelman mukaisesti kohdennetut osakkeet (31.12.2018)

- 10 500

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2018

Johdanto

Rovion selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu Arvopaperimarkkinayhdistyksen julkaiseman Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2015 raportointivaatimusten ja siihen liittyvien ohjeiden mukaisesti, joka on luettavissa osoitteessa <https://cgfinland.fi/hallinnointikoodit/>. Selvitys sisältää kuvaukset Rovion hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, sisäisistä valvontamenettelyistä sekä riskinhallintajärjestelmien pääpiirteistä ja se on annettu yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena.

Rovion hallitus ja hallituksen tarkastusvaliokunta ovat käsitelleet tämän selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Rovion tilintarkastaja Ernst & Young Oy on tarkistanut, että selvitys on julkaistu ja että siinä kuvatut taloudellisen raportoinnin prosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskinhallinnan järjestelmien pääpiirteet ovat yhdenmukaiset tilinpäätöksen kanssa. Rovion hallitus on hyväksynyt tämän selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä kokouksessaan 13.2.2019.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja Rovion tilinpäätös sekä hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.1.–31.12.2018 on julkaistu 12.3.2019, ja ne ovat saatavilla osoitteessa <https://www.rovio.com/fi/sijoittajat/tiedotteet-ja-julkaisut>.

Rovion osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Rovio noudattaa päätöksenteossaan ja hallinnoinnissaan Suomen lainsäädäntöä, erityisesti osakeyhtiölakia, kirjanpitolakia ja arvopaperimarkkinalakia sekä Rovion yhtiöjärjestystä ja yhtiön hallituksen vahvistamia hallinnointiperiaatteita ja Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2015. Rovio ei poikkeakaan hallinnointikoodin 2015 suosituksista.

Hallinnointijärjestelmä

Rovio-konsernin johtamisesta ja toiminnasta vastaa viime kädessä emoyhtiö Rovio Entertainment Oyj:n ("Rovio" tai "yhtiö") hallintoelimet; yhtiökokous ja hallitus sekä toimitusjohtaja johtoryhmän tukemana.

Yhtiökokous

Osakkeenomistajat osallistuvat yhtiön valvontaan ja hallintoon yhtiökokouksissa tehtävien päätösten kautta. Yhtiökokous on yhtiön korkein päättävä elin.

Yhtiökokous kokoontuu yleensä hallituksen kutsusta. Tämän lisäksi yhtiökokous on pidettävä, mikäli yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään yhtä kymmenesosaa kaikista yhtiön liikkeeseen lasketuista osakkeista, kirjallisesti vaativat yhtiökokouksen koollekutsumista.

Yhtiön yhtiökokoukset pidetään Helsingissä, Espoossa tai Vantaalla. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kuuden (6) kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen kokousta, kuitenkin viimeistään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Kutsu on toimitettava osakkeenomistajille ilmoituksella, joka julkaistaan yhtiön internetsivuilla tai ainakin yhdessä hallituksen määräämässä valtakunnallisessa päivälehdessä.

Osakkeenomistajan on saadaksesen osallistua yhtiökokoukseen ilmoitettava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen yhtiökokousta.

Yhtiökokoukset vuonna 2018

Rovion varsinainen yhtiökokous pidettiin 16.4.2018 Finlandia-talossa Helsingissä. Muita yhtiökokouksia ei pidetty vuonna 2018.

Hallitus

Rovion yhtiöjärjestyksen mukaisesti hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään yhdeksän varsinaista jäsentä. Varsinainen yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Hallituksen tehtävät ja toimintaperiaatteet perustuvat Suomen lainsäädäntöön, erityisesti osakeyhtiölakiin ja arvopaperimarkkinalakiin sekä yhtiön yhtiöjärjestykseen, Nasdaq Helsingin sääntöihin ja Nasdaq Helsingissä listattujen yhtiöiden noudatettavaksi tarkoitettuun Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin.

Hallituksen yleisenä päämääränä on Rovio-konsernin strategian määrittäminen ja ohjaaminen sekä koko Rovio-konsernin liiketoiminnan, hallinnon ja toimintojen asianmukainen järjestäminen. Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on paikalla.

Hallituksen työjärjestyksessä määritellään tarkemmin hallituksen velvollisuudet ja käytännön toimintatavat. Hallituksen työjärjestyksen mukaisesti hallitus päättää Rovio-konsernin liiketoimintayksiköiden liiketoimintasuunnitelmia koskevista perusstrategioista ja budjeteista sekä seuraa niiden toteutumista, päättää Rovio-konsernin pääoman käyttöä koskevista reunaehdoista, päättää hyväksymis- ja allekirjoitustasoista ja seuraa näiden täytäntöönpanoa, päättää kaikista merkittävistä yksittäisistä sijoituksista ja menoeristä samoin kuin muista merkittävistä ja strategisesti tärkeistä sijoituksista ja rahoitusjärjestelyistä sekä päättää yrityskaupoista tai divestoinneista kaikkien Rovio-konserniin kuuluvien yhtiöiden osalta.

Lisäksi hallitus päättää toimitusjohtajan, tämän mahdollisen sijaisen ja muiden johtoryhmän jäsenten valinnasta ja vapauttamisesta, ylimmän johdon resursseihin liittyvästä seurannasta, merkittävistä muutoksista Rovio-konsernin liiketoimintaorganisaatiossa sekä kannustinjärjestelmistä ja palkkioista palkitusvaliokunnan ehdotusten perusteella.

Hallitus päättää myös Rovio-konsernin eettisten arvojen määrittämisestä ja osinkopolitiikasta, käsittelee ja hyväksyy Rovion osavuosikatsaukset ja tilinpäätökset, päättää seurantatoimenpiteistä koskien merkittäviä riskejä ja riskienhallintatoimia ja varmistaa, että riittävät riskienhallintaohjelmat ovat käytössä.

Hallitus vastaa varsinaisen yhtiökokouksen koollekutsumisesta ja toimittaa vuosittain yhtiökokoukselle kaikki tarvittavat ehdotukset.

Roviolla ei ole hallituksen nimitysvaliokuntaa, joten hallitus valmistelee ja esittelee yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten palkkioista, hallituksen koosta ja hallituksen jäsenistä.

Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuutta vuosittain hallinnointikoodin suositusten mukaisesti. Rovion hallituksen jäsenistä Mika Ihamuotila, Niklas Zennström, Kim Ignatius ja Jenny Wolfram ovat riippumattomia Roviosta ja sen suurimmista osakkeenomistajista. Kaj Hed ja Camilla Hed-Wilson ovat Rovion suurimman osakkeenomistajan Oivor AB:n todellisia edunsaajia, joten heitä ei katsota riippumattomiksi Rovion suurimmista osakkeenomistajista.

Hallituksen kokoukset vuonna 2018

Hallitukseen kuului vuonna 2018 seuraavat kuusi jäsentä: puheenjohtaja Mika Ihamuotila, varapuheenjohtaja Kaj Hed, Camilla Hed-Wilson, Kim Ignatius, Jenny Wolfram ja Niklas Zennström.

Hallitus kokoontui paikan päällä tai puhelinkokouksena 16 kertaa. Vuonna 2018 hallituksen toiminnan pääpainopiste oli yhtiön taloudellisen raportoinnin seurannassa ja valvonnassa, listayhtiötä koskevan hallinnoinnin toteuttamisessa sekä Games ja Brand Licensing -liiketoimintayksiköiden ja Hatch Entertainment Oy:n strategioihin keskittymisessä, uusien pelien kehittämisen vahvistamisessa sekä toimialalla tapahtuvan suuren murroksen ymmärtämisessä, mahdollisten yrityskauppojen arvioinnissa ja valmistelussa, henkilöstön ja johdon palkitsemismallien arvioimisessa ja päättämisessä sekä Rovio-konsernin riskien ja rahoituksen tasapainottamisessa.

Osallistuminen vuonna 2018	Hallituksen kokoukset
Mika Ihamuotila	16/16
Kaj Hed	15/16
Camilla Hed-Wilson	16/16
Kim Ignatius	16/16
Jenny Wolfram	15/16
Niklas Zennström	12/16

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot olivat vuonna 2018 yhteensä 494 000,00 euroa.

Hallitus vuonna 2018

- **Mika Ihamuotila**, hallituksen puheenjohtaja
- **Kaj Hed**, hallituksen varapuheenjohtaja
- **Camilla Hed-Wilson**, hallituksen jäsen
- **Kim Ignatius**, hallituksen jäsen
- **Jenny Wolfram**, hallituksen jäsen
- **Niklas Zennström**, hallituksen jäsen

Hallituksen työn arviointi

Hallitus teki itsearvioinnin työstään ja toimintatavoistaan vuodelta 2018. Selvityksen keskeisenä tarkoituksena on arvioida hallituksen toimintaa kuluneen vuoden aikana sekä toimia hallituksen ja sen monimuotoisuuden kehittämisen perustana.

Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet

Hallitus on määrittänyt monimuotoisuutta koskevat periaatteensa hallituksen työjärjestyksessä sekä monimuotoisuuden periaatteita koskevassa ohjeistuksessaan vuodelta 2017. Ohjeistuksen mukaisesti monimuotoisuutta koskevat periaatteet otetaan huomioon valmisteltaessa ehdotusta hallituksen jäsenten nimittämiseksi yhtiökokoukselle: varmistetaan, että hallituksella on kokonaisuudessaan tarpeellinen tieto ja kokemus liiketoiminnasta ja Rovion merkittävimpien markkinoiden

yhteiskunnallisista ja kulttuurisista olosuhteista; varmistetaan, että hallituksessa on tasapuolinen ja tasapainoinen yhdistelmä työkokemusta, osaamista, sukupuolia, kansallisuuksia, tietoa ja erilaisia mielipiteitä ja taustoja ottaen huomioon Rovion nykyiset ja tulevat tarpeet ja näin ollen kyky vaikuttaa positiivisesti Rovion pitkän aikavälin strategiseen suuntaan ja suoritukseen; varmistetaan, että molemmat sukupuolet ovat edustettuina hallituksessa.

Yhtiön varsinainen yhtiökokous 16.4.2018 päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi jäsentä ja valitsi uudelleen kaikki samat hallituksen jäsenet kuin edellisenä vuotena. Hallituksen jäsenistä neljä on miehiä ja kaksi naisia. Hallituksen jäsenten tutkinnot ovat neljältä eri alalta, suurin osa tutkinnoista on kauppatieteistä. Kaikilla jäsenillä on työkokemusta erilaisista tehtävistä ja erilaisilta toimialoilta. Hallituksen jäsenet ovat kotoisin kahdesta maasta: Suomesta ja Ruotsista. Jäsenet edustavat eri ikäiä 28-63 vuoden väliltä, ja heidän jäsenyytensä Rovion hallituksessa on kestänyt 2-13 vuotta.

Hallituksen valiokunnat

Roviolla on kaksi valiokuntaa: Tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta taloudelliseen raportointiin ja valvontaan liittyvissä asioissa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemassa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodissa 2015 (Corporate Governance Code) tarkastusvaliokunnalle osoitettujen velvoitteiden mukaisesti. Tarkastusvaliokunnan tarkoitus on avustaa hallitusta hallinnon, valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisen järjestämisen varmistamisessa osakeyhtiölain mukaisesti. Tarkastusvaliokunnan päätehtävät ja toimintatavat on määritelty hallituksen vahvistamassa hallituksen tarkastusvaliokunnan työjärjestyksessä.

Tarkastusvaliokunta koostuu puheenjohtajasta ja vähintään kahdesta jäsenestä, jotka hallitus valitsee keskuudestaan. Valiokunta kokoontuu säännöllisesti, vähintään neljä kertaa vuodessa. Jäsenten toimikausi on yksi vuosi. Valiokunnan

jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava valiokunnan tehtäväalueen edellyttämä pätevyys, ja vähintään yhdellä tarkastusvaliokunnan jäsenellä on oltava laskentatoimen, kirjanpidon tai tilintarkastuksen asiantuntemusta.

Rovion hallitus nimitti 16.4.2018 pitämässään järjestäytymiskokouksessa tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Kim Ignatiuksen ja jäseniksi Mika Ihamuotilan ja Jenny Wolframin.

Vuonna 2018 tarkastusvaliokunta kokoontui viisi kertaa ja käsitteli seuraavia asioita; tarkastusvaliokunnan vuosisuunnitelman hyväksyminen, osavuosisuunnitelmien ja niihin liittyvän ulkoisen raportoinnin tarkastelu, tilintarkastussuunnitelman ja tilintarkastukseen liittyvien palkkioiden tarkastaminen, tilintarkastusraporttien käsittely, arvonlaskelmien tarkastus, sisäiseen tarkastukseen ja sisäiseen valvontaan liittyvien suunnitelmien hyväksyntä sekä toimintoihin liittyvien raporttien käsittely, rahoituksen ja kassavirtojen tarkastelu, riskienhallintaprosessin arviointi ja riskianalyysin läpikäyminen, selvityksen Rovion hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä hyväksyminen, raportointiesityksen muista kuin taloudellisista tiedoista tarkastaminen, Compliance-prosessien toimivuuden ja kehittämisen seuranta, keskustelu IFRS standardien muutoksista, keskustelu osingoista ja vuoden 2018 näkymistä, sekä tilintarkastajien valitsemisesta koskevan suosituksen antaminen hallitukselle. Tarkastusvaliokunta suorittaa työstään itsearviointin.

Tarkastusvaliokunnan osallistumismäärät vuonna 2018 olivat seuraavat:

Osallistuminen 2018	Tarkastusvaliokunnan kokoukset
Kim Ignatius	5/5
Mika Ihamuotila	5/5
Jenny Wolfram	5/5

Kokouksissa oli läsnä säännöllisesti myös muita hallituksen jäseniä.

Palkitsemisvaliokunta

Hallituksen palkitsemisvaliokunta on vastuussa johtohenkilöiden, mukaan lukien toimitusjohtajan, nimityksien suosittamisesta ja arvioinnista sekä palkitsemisesta, toimitusjohtajan suoriutumisen arvioinnista, sekä suositusten tekemisestä hallitukselle johdon palkitsemisasiossa.

Palkitsemisvaliokunnan päätehtävät ja toimintatavat on määritelty hallituksen vahvistamassa hallituksen palkitsemisvaliokunnan työjärjestyksessä.

Palkitsemisvaliokunta koostuu puheenjohtajasta ja vähintään kahdesta jäsenestä. Valiokunta kokoontuu säännöllisesti, vähintään neljä kertaa vuodessa. Jäsenten toimikausi on yksi vuosi. Valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Rovion hallitus nimitti 16.4.2018 pitämässään järjestäytymiskokouksessa palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi Kim Ignatiuksen ja jäseniksi Mika Ihamuotilan ja Jenny Wolframin.

Vuonna 2018 tarkastusvaliokunta kokoontui viisi kertaa käsitteli seuraavia asioita; henkilöstön toimintaa ohjaavien arvojen kehittämisprojektin seuranta, johtoryhmän palkitsemismallien ja -tasojen arviointi, lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmien arviointi ja ehdotuksen valmistelu hallitukselle, talent management -prosessin käsittely, avainhenkilöiden seuraajasuunnitelmien ja aktiviteettien läpikäynti, henkilöstökyselyiden tuloksien läpikäynti ja arviointi, sekä rekrytointiprosessien seuranta. Palkitsemisvaliokunta suorittaa työstään itsearviointin.

Palkitsemisvaliokunnan osallistumismäärät vuonna 2018 olivat seuraavat:

Osallistuminen 2018	Palkitsemisvaliokunnan kokoukset
Kim Ignatius	5/5
Mika Ihamuotila	5/5
Jenny Wolfram	5/5

Kokouksissa oli läsnä säännöllisesti myös muita hallituksen jäseniä.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja vastaa yhtiön liiketoiminnan ja päivittäisten asioiden hoitamisesta ja hallinnasta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajalla on velvollisuus varmistaa, että yhtiön toiminta on kulloinkin sovellettavien lakien ja säädösten mukaista. Hän toimii johtoryhmän puheenjohtajana.

Toimitusjohtaja vastaa toiminnastaan yhtiön hallitukselle. Yhtiön hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan. Toimitusjohtajalla voi olla varahenkilö, joka huolehtii toimitusjohtajan tehtävistä, jos toimitusjohtaja itse on estynyt hoitamasta tehtäviään.

Rovion hallitus nimitti Kati Levorannan Rovion toimitusjohtajaksi 30.11.2015. Kati Levoranta aloitti toimitusjohtajana 1.1.2016.

Johtoryhmä

Toimitusjohtaja, talousjohtaja, Games-liiketoiminnan johtaja, Brand Licensing -liiketoiminnan johtaja, lakiasianjohtaja, markkinointijohtaja ja henkilöstöjohtaja muodostavat yhtiön johtoryhmän. Johtoryhmän tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa toiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa sekä valmistella hallituksessa käsiteltäviä asioita. Toimitusjohtaja kutsuu johtoryhmän koolle säännöllisesti.

Johtoryhmä valmistelee konsernin strategista suunnittelua ja vuosisuunnitelua, valvoo suunnitelmien toteutumista ja taloudellista raportointia sekä valmistelee merkittäviä investointeja ja yrityskauppoja.

Johtoryhmän jäsenillä on toimivalta omilla vastuualueillaan ja velvollisuus kehittää yhtiön toimintaa hallituksen ja toimitusjohtajan asettamien tavoitteiden mukaisesti. Johtoryhmän jäsenet voivat toimia myös tytäryhtiöiden hallituksien jäseninä.

Vuonna 2018 johtoryhmä on keskittynyt edistämään pelit palveluna -strategian eteenpäin viemistä kuten myös panostanut uusien pelien kehityksen nopeutta-

miseen. Tämän lisäksi johtoryhmä on paneutunut yrityskauppa-aktiviteetteihin ja edistänyt Angry Birds -brändistrategian vahvistamista. Vuoden 2018 toisella puoliskolla johtoryhmä on myös kiinteässä yhteistyössä henkilöstön kanssa kirkastanut yhtiön kulttuuria, arvoja ja tarkoitusta.

Johtoryhmä koostui vuonna 2018 seuraavista henkilöistä

- **Kati Levoranta**, toimitusjohtaja
- **René Lindell**, talousjohtaja
- **Simo Hämäläinen**, Brand Licensing -liiketoiminnan johtaja
- **Minna Raitanen**, lakiasianjohtaja
- **Ville Heijari**, markkinointijohtaja (11.4.2018 alkaen)
- **Marjo Kuosmanen**, henkilöstöjohtaja
- **Mikko Setälä**, liiketoimintakehitysjohtaja (11.4.2018 asti)

Vuoden 2019 aikana aloittaneet johtoryhmän jäsenet

- **Alexandre Pelletier-Normand**, Games-liiketoiminnan johtaja 2.1.2019 alkaen
- **Heini Kaihu**, henkilöstöjohtaja 1.2.2019 alkaen

Vuoden 2018 aikana tehtävänsä jättäneet johtoryhmän jäsenet

Wilhelm Taht

Games-liiketoiminnan johtaja (2.3.2018 saakka)

Kauppätieteiden maisteri

Syntynyt 1980, Suomen kansalainen

Rauno Heinonen

Yritys- ja sijoittajaviestinnän johtaja (11.4.2018 saakka)

Valtiotieteen maisteri (Viestintä)

Syntynyt 1964, Suomen kansalainen

Rovion riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Riskienhallinta

Tarkoitus

Rovion riskienhallintapolitiikka määrittelee Rovion riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, organisaation, vastuut ja käytännöt.

Riskienhallinta on tärkeä osa Rovio-konsernin liiketoiminnan johtoa ja hallintoa. Rovion riskienhallinnan tavoite on tukea koko organisaatiota saavuttamaan sen strategiset, toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Tavoitteiden saavuttamiseksi Rovio on ottanut käyttöön toimintamalleja riskien ja niiden vaikutusten tunnistamiseksi, arvioimiseksi sekä hallitsemiseksi. Riskienhallinnan tavoitteet on saavutettu, kun konserni on tunnistanut tavoitteisiin liittyvät epävarmuudet, riskit ja mahdollisuudet ja pystyy tehokkaasti arvioimaan ja hallitsemaan riskejä.

Yritysriskien hallinta

Rovion riskienhallinta tähtää konserninlaajuisten riskien tunnistamiseen, arviointiin ja hallitsemiseen. Riskienhallinta on osa Rovion jokapäiväistä päätöksentekoa ja toimintaa. Riskienhallintaa tehdään sekä keskitetysti että liiketoimintayksiköissä, jotta voidaan varmistaa tehokkuus ja näkyvyys koko organisaatiossa. Olennaisimmat riskit tunnistetaan, arvioidaan ja raportoidaan säännöllisesti ja systemaattisesti Rovion hallitukselle osana konsernin ja liiketoimintayksikköjen toimintaa.

Riskien määrittely ja ryhmittely

Rovio jakaa riskit ulkoisiin ja sisäisiin riskeihin ja edelleen strategisiin, toiminnallisiin ja taloudellisiin riskeihin.

Strategiset riskit ovat epävarmuuksia, jotka aiheutuvat pääasiallisesti muutosista Rovion toimintaympäristössä sekä kyvystä reagoida tai valmistautua

niihin. Tällaisia voivat olla mm. muutokset makrotaloudessa, lainsäädäntöympäristössä, teknologioissa, kuluttajakäyttäytymisessä ja kilpailuympäristössä.

Strategisten riskien ja mahdollisuuksien arvioinnin tavoitteena on tunnistaa ne toimenpiteet, joita voidaan ja joita pitäisi tehdä, jotta hallittujen riskien tavoitteet voitaisiin saavuttaa. Epäonnistuminen uusien mahdollisuuksien tunnistamisessa tai hyödyntämisessä muodostaa myös riskin.

Toiminnalliset riskit ovat olosuhteita tai tapahtumia, jotka voivat estää tai vaikeuttaa tavoitteiden saavuttamista tai aiheuttaa vahinkoja ihmisille, omaisuudelle, liiketoiminnalle tai informaatiolle. Tavoite on välttää tai vähentää toiminnallisia riskejä siihen määrään asti, jossa toimenpiteiden kustannukset ovat järkevässä suhteessa riskiin.

Taloudelliset riskit liittyvät Rovion taloudelliseen asemaan. Näihin kuuluvat valuuttariskit, maksuvalmius- ja rahoitusriskit, korkoriskit sekä luotto- että vastapuoliriskit. Taloudellisten riskien hallinta perustuu konsernin taloudenhoidon periaatteisiin, jotka Rovion hallitus on vahvistanut.

Riskien arvioinnissa huomioidaan myös muita kuin puhtaasti taloudellisia näkökohtia. Maineriskejä syntyy, jos Rovion toiminta ei ole eri sidosryhmien, kuten esimerkiksi Rovion tuotteiden käyttäjien, liikekumppaneiden tai yleisön odotusten mukaisia. Maineriskien estäminen vaatii Rovion sisäisten ohjeiden ja hallintomallin noudattamista. Maineriskien hallintaan vaikuttaa erityisesti nopea ja oikeanlainen ulkoinen viestintä.

Riskit ovat edelleen jaoteltu konserninlaajuisten ja liiketoimintayksikköiden (Games-liiketoiminta ja Brand Licensing -liiketoiminta) tason riskeiksi.

Riskienhallinta vuonna 2018

Rovion listautumisen yhteydessä vuonna 2017 tehtiin sekä ulkoinen että sisäinen riskienhallinta-arviointi usealla osa-alueella, jotta varmistuttaisiin siitä, ettei ole olemassa olennaisia ja raportoimattomia riskejä, ja että olemassa olevat hallinto- ja raportointiprosessit ovat tarpeeksi vakaita. Rovio jatkoi riskienhallintaprosessinsa kehittämistä vuonna 2018, minkä seurauksena riskien tunnistaminen

ja niiden raportointi formalisoitiin säännöllisesti tapahtuvaksi toiminnaksi, samalla kun suoritettiin toimenpiteitä jo tunnistettujen avainriskien minimoimiseksi. Vuonna 2018 erityistä huomiota kiinnitettiin edelleen esimerkiksi EU:n yleisen tietosuoja-asetuksen (GDPR) asettamiin vaatimuksiin ja velvoitteisiin, jonka soveltaminen alkoi toukokuussa 2018. Myös Angry Birds -brändiin liittyviä riskejä arvioitiin ja jatkettiin toimenpiteitä mahdollisten riskien minimoimiseksi.

Sisäinen valvonta

Rovion sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa toiminnan kannattavuus ja tehokkuus, luotettava taloudellinen raportointi ja soveltuvien lakien ja määräysten sekä sovittujen käytäntöjen ja toimintaperiaatteiden noudattaminen.

Rovion strategiset ja liiketoiminnan tavoitteet sekä Rovion hallinto- ja ohjausjärjestelmä määrittävät sisäisen valvonnan viitekehyksen. Rovion sisäisen valvonnan tavoitteena on hallita, poistaa tai vähentää olennaisia operatiivisia, taloudellisia ja compliance-riskejä ja sen kautta ohjata luotettavaa taloudellista raportointia ja tehokasta ja sääntöjenmukaista liiketoimintaa.

Hallituksen tarkastusvaliokunta tarkastelee sisäisen valvonnan prosessin toimivuutta ja tehokkuutta, Rovion johto on vastuussa asianmukaisen sisäisen valvonnan järjestämisestä ja ylläpitämisestä sekä sen tehokkuuden seuraamisesta osana operatiivista johtamista.

Rovion sisäisen valvonnan katsotaan olevan tehokas, kun johtoryhmällä ja hallituksella on riittävä varmuus siitä, että organisaatio toimii tehokkaasti, raportoi soveltuvien sääntöjen, määräysten ja normien tai yhteisön määritettyjen raportointitavoitteiden mukaisesti ja noudattaa soveltuvia lakeja, sääntöjä, määräyksiä ja ulkoisia normeja.

Sisäinen tarkastus

Rovion sisäisen tarkastuksen tavoitteena on toimia riippumattomana neuvonantajana ja varmentaa Rovio-konsernin sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskinhallinnan prosessien ja järjestelmien toimivuus.

Roviolla ei ole omaa sisäisen tarkastuksen toimintoa, vaan Rovion sisäinen tarkastus on enemmän prosessi kuin toiminto. Sisäistä tarkastusta johtaa tarkastusvaliokunta, joka viime kädessä päättää suoritettavat menettelyt ja toimet. Osa niistä voidaan delegoida Rovion sisällä esimerkiksi toimitusjohtajalle, talousjohtajalle tai lakiasiainjohtajalle tai ulkoistaa ulkopuoliselle taholle, jos tämä on tehokkaampaa ja/tai riittävää. Sisäinen tarkastus voi tehdä tiivistä yhteistyötä myös ulkopuolisten tilintarkastajien kanssa erityisesti osa-alueilla, joissa nämä tukevat toistensa tavoitteita.

Sisäisen tarkastuksen vastuulla on tarkastussuunnitelman laatiminen ja hyväksyminen. Suunnitelmassa yleensä kuvataan ehdotettu toimintatapa yksityiskohtaisesti seuraavien 12 kuukauden ajalle. Sisäinen tarkastus arvioi suunnitelmaa ja siihen ehdotettuja olennaisia muutoksia säännöllisesti tarkastusvaliokunnan kanssa. Tarkastusvaliokunta hyväksyy suunnitelman, jonka Rovio toteuttaa joko sisäisesti tai ulkoistaa luotettaville kumppaneille erityisesti osa-alueilla, jotka edellyttävät täyttä riippumattomuutta ja/tai erityisosaamista tai -tietoa.

Sisäinen tarkastus vuonna 2018

Vuonna 2018 noudatettiin aiemmin laadittua sisäisen tarkastuksen suunnitelmaa. Hallitukselle esiteltiin suunnitelman mukaisesti eri tarkastusalueita, joista vuoden 2018 painopistealueiksi valittiin Rovio-konsernissa tapahtuvat lisensointiliiketoiminnan prosessit ja toimintatavat. Rovion sisäisen tarkastuksen kumppanina toimiva KPMG suoritti prosessien arvioinnin ja validoinnin. KPMG:n suorittamien sisäisen tarkastuksen toimenpiteiden perusteella ei havaittu olennaisia, välittömiä toimenpiteitä edellyttäviä parannuskohteita.

Tilintarkastus

Rovio Entertainment Oyj:llä on yksi varsinainen tilintarkastaja, jonka tulee olla Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan ja päättää hänen palkkiostaan.

Varsinainen yhtiökokous valitsi 16.4.2018 yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Mikko Ryttilahti. Tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy on toiminut Yhtiön tilintarkastajana vuodesta 2013 alkaen.

Vuonna 2018 Rovio maksoi 383 040,41 euroa tilintarkastuspalveluista. Lisäksi Rovio maksoi 16 391,70 euroa konsulttipalveluista, jotka eivät liittyneet tilintarkastukseen.

Sisäpiirihallinto

Rovio noudattaa toiminnassaan Markkinoiden väärinkäyttöasetusta (EU N:o 596/2014) sekä sen nojalla annettua sääntelyä, mukaan lukien Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Tämän lisäksi yhtiö on täydentänyt ohjeistusta sisäisellä sisäpiiriohjeella.

Rovio on määritellyt johtotehtävissä toimiviksi henkilöiksi (johtohenkilö) yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtajan ja muut johtoryhmän jäsenet. Näiden johtohenkilöiden sekä heidän lähipiirinsä tulee ilmoittaa Rovion rahoitusvälineillä tai rahoitusjohdannaisilla tekemänsä omat liiketoimet Roviolle ja Finanssivalvonnalle viipymättä ja viimeistään kolmen työpäivän määräajassa liiketoimen toteuttamisen jälkeen. Tämän lisäksi Rovio julkistaa johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä Roviolle ilmoittamat liiketoimet pörssitiedotteella ja nettisivuillaan.

Johtohenkilöt eivät saa tehdä liiketoimia omaan tai kolmannen lukuun suoraan tai välillisesti Yhtiön osakkeilla tai muilla rahoitusvälineillä suljetun

ajanjakson aikana 30 päivää ennen osavuosikatsauksen, puolivuositiedotteen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista, julkistamispäivä mukaan lukien.

Rovio on lisäksi laajentanut suljetun ajanjakson aikana kaupankäyntikiellossa olevien henkilöiden piiriä myös sellaisiin johtohenkilöihin kuulumattomiin työntekijöihin ja muihin henkilöihin, joilla on mahdollisuus saada tietoa Rovion osavuositiedotuksesta tai tilinpäätöstiedotteesta tai joilla on muuten säännöllinen pääsy Rovion olennaisiin taloustietoihin asemansa tai työtehtäviensä kautta ennen niiden julkistamista ("suljetun ajanjakson työntekijät").

Rovion sisäpiiriluettelo koostuu yhdestä tai useammasta hankekohtaisesta sisäpiiriluettelosta. Rovio voi perustaa myös ns. pysyviä sisäpiiriläisiä koskevan sisäpiiriluettelon, johon merkitään sellaiset henkilöt, joilla on tehtävänsä tai asemansa luonteen vuoksi jatkuvasti pääsy kaikkiin Roviota koskeviin sisäpiiritietoihin. Rovio ylläpitää luetteloja työntekijöistä ja palveluntarjoajista, joilla on pääsy sisäpiiritietoon.

Kaupankäynti Rovion osakkeilla tai muilla rahoitusvälineillä on aina kiellettyä, kun henkilöllä on Rovioon tai sen rahoitusvälineisiin liittyvää sisäpiiritietoa riippumatta siitä, onko henkilö merkitty Rovion sisäpiiriluetteloon.

Rovion lakiasianjohtaja on vastuussa yhtiön sisäpiiriohjeesta sekä Rovion sisäpiiriasioiden yleisestä järjestämisestä.

Lähipiiri

Rovion lähipiirin kanssa tehtäviä liiketoimia koskeva ohjeistus kuvaa mahdollisten lähipiirin kanssa tehtävien liiketoimien tunnistamisen ja arvioimisen prosessin; tällaisia liiketoimia ovat esimerkiksi liiketoimintajärjestely suuren osakkeenomistajan tai johtohenkilön ja Rovion välillä.

Rovion on tunnistettava ja ilmoitettava lähipiirien kanssa tehtävät liiketoimet, jotka ovat olennaisia Rovion näkökulmasta ja mikäli tällaiset liiketoimet poikkeavat Rovion normaalista liiketoiminnasta tai niitä tehdään muuten kuin markkinaehtoisesti. Vaikka tietty liiketoimi lähipiirin kanssa ei täyttäisi edellä kuvattuja

määritelmiä, Rovion on raportoitava lähipiirin kanssa tehtäviä liiketoimia koskeva päätöksentekomenettely, jos raportointi on tarpeen todellisen ja rehellisen kuvan antamiseksi.

Rovion lähipiiriliiketoimia koskevan käytännön mukaisesti tarkastusvaliokunnan on arvioitava ja hyväksyttävä liiketoimi, jos sen katsotaan mahdollisesti olevan liiketoimi lähipiirin kanssa.

Tiedonantopolitiikka

Rovio noudattaa viestinnässään EU:n ja Suomen lainsäädäntöä, Markkinoiden väärinkäyttöasetusta (EU N:o 596/2014) sekä sen nojalla annettua sääntelyä, Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita, ESMA:n (European Securities and Markets Authority) ja Finanssivalvonnan ohjeita sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia sekä Rovion tiedonantopolitiikkaa.

Rovion tiedonantopolitiikassa kuvataan keskeiset periaatteet ja toimintatavat, joiden mukaisesti Rovio viestii pääomamarkkinoiden eri osapuolten kanssa. Tiedonantopolitiikan periaatteet koskevat koko Rovio-konsernia.

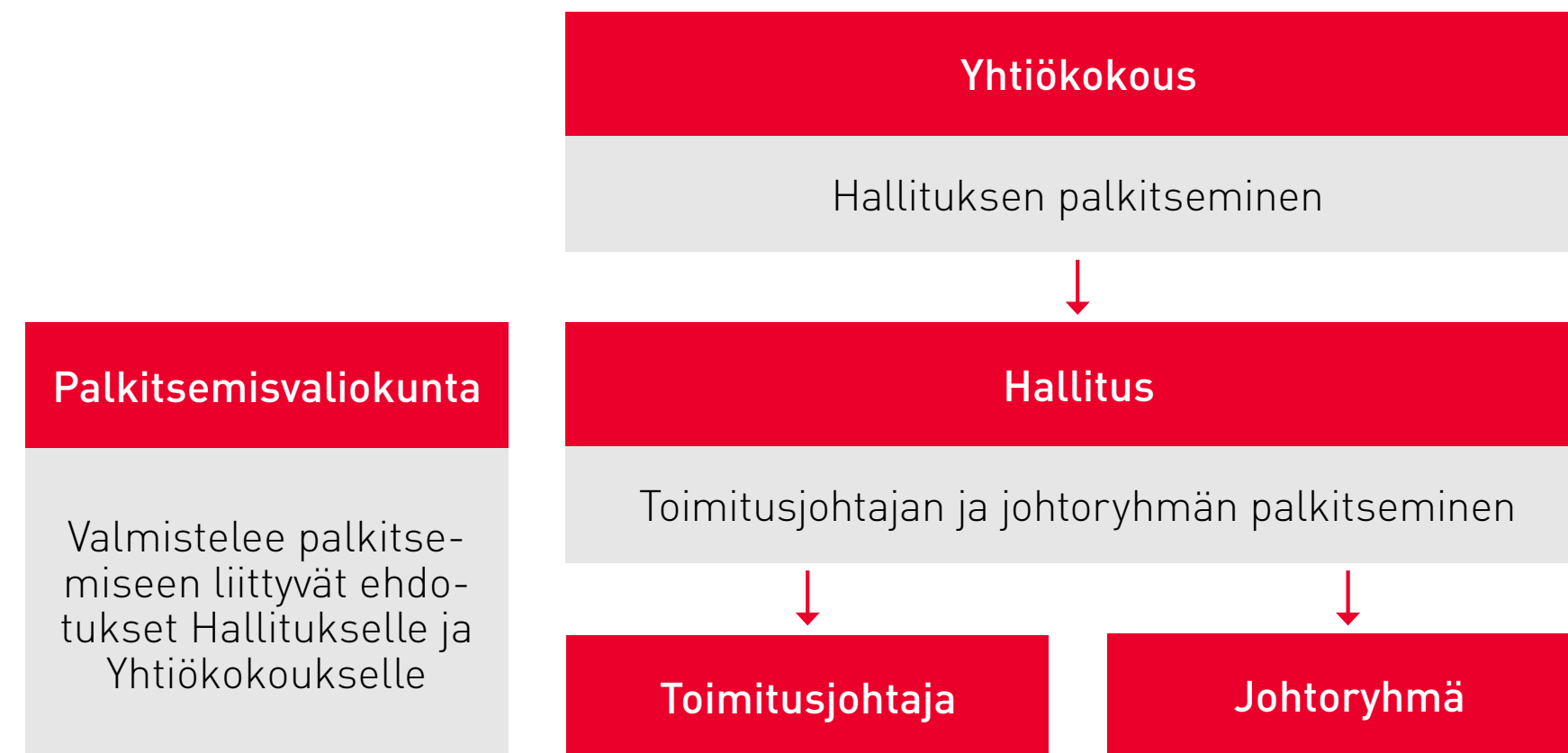
Rovion talous- ja sijoittajaviestinnän tavoitteena on varmistaa, että kaikilla markkinoilla toimivilla osapuolilla on samanaikaisesti ja viivytyksettä käytössään yhdenvertainen, tasapuolinen, riittävä ja samanaikainen tieto Rovioon ja sen liiketoimintaan liittyvistä olennaisista tekijöistä, jotka voivat vaikuttaa Rovion rahoitusvälineiden arvoon, ja että julkistettava tieto antaa oikeat ja riittävät tiedot Yhtiön toiminnasta.

Rovio julkistaa säännöllisesti ennalta ilmoitetun aikataulun mukaisesti tietoa tuloksestaan ja taloudellisesta asemastaan tilinpäätöksessä ja toimintakertomuksessa, tilinpäätöstiedotteessa, puolivuosisikatsauksessa sekä osavuosisikatsauksissa.

Rovio julkaisee ulkoisesti pääasiassa konsernia ja sen raportoitavia segmenttejä (Games, Brand Licensing ja Other) koskevia tietoja. Taloudellisia tietoja tai tunnuslukuja ei pääsääntöisesti julkaista Rovion muista yksiköistä tai juridisista yhtiöistä.

PALKKA- JA PALKKIOSELVITYS 2018

Palkitsemisen päätöksentekojärjestys



Hallituksen jäsenten palkitseminen: Osakeyhtiölain mukaisesti yhtiökokous päättää Rovion hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista. Palkitsemisvaliokunta vastaa hallituksen palkkioehdotuksen laatimisesta yhtiökokoukselle.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitseminen: Hallituksen palkitsemisvaliokunta on vastuussa suositusten tekemisestä hallitukselle ylimmän johdon palkitsemiseen liittyen. Palkitsemisvaliokunta valmistelelee myös Rovion yleiset palkitsemisperiaatteet, lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät sekä palkitsemispolitiikan, jotka hallitus hyväksyy. Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja hyväksyy tämän palkkion samoin kuin muiden johtoryhmän henkilöiden nimitykset ja palkkiot.

Johtoryhmä ja palkitsemisen keskeiset periaatteet

Johtoryhmä koostuu kuudesta henkilöstä (sisältäen toimitusjohtajan), jotka kaikki työskentelevät Suomessa. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän muiden jäsenten palkitseminen muodostuu kiinteästä kuukausipalkasta, luontoiseduista sekä pitkän ja lyhyen aikavälin kannustinohjelmista. Hallitus määrittää kannustinohjelmien säännöt, joiden mukaan mahdolliset kannustimet määritetään ja maksetaan.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Nimi	Rooli	Aloituspäivä
Kati Levoranta	Toimitusjohtaja	1 Tammikuu 2016
Wilhelm Taht	Games-liiketoiminnan johtaja	1 Tammikuu 2016
Simo Hämäläinen	Brand Licensing -liiketoiminnan johtaja	1 Huhtikuu 2017
René Lindell	Talousjohtaja	1 Toukokuu 2017
Mikko Setälä	Liiketoimintakehitysjohdaja	1 Tammikuu 2016
Minna Raitanen	Lakiasiaintoiminnan johtaja	1 Tammikuu 2016
Marjo Kuosmanen	Henkilöstöjohtaja	1 Tammikuu 2016
Rauno Heinonen	Yritys- ja sijoittajaviestinnän johtaja	24 Elokuu 2017
Ville Heijari	Markkinointijohtaja	11 Huhtikuu 2018

Wilhelm Taht toimi Games-liiketoiminnan johtajana 2.3.2018 asti.

Mikko Setälä toimi Liiketoimintakehitysjohdajana 11.4.2018 asti.

Rauno Heinonen toimi Yritys- ja sijoittajaviestinnän johtajana 11.4.2018 asti.

Toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkitsemisen elementit vuonna 2019

Toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkitseminen muodostuu peruspalkasta ja luontoiseduista, tulospalkkiosta, osakeoptioista ja rajoitetuista osakkeista. Toimitusjohtajalla ja muilla johtoryhmän jäsenillä ei ole lisäeläkejärjestelyitä. Toimitusjohtajan sopimus päättyy viimeistään sen kuun lopussa, jona toimitusjohtaja täyttää 63 vuotta.

Palkitsemiselementti	Tarkoitus	Kuvaus
Peruspalkka	Tarjota asianmukainen peruspalkka tehtävään perustuen.	Kiinteä kuukausipalkka ja luontoisetuudet yhtiön politiikan mukaisesti.
Lyhyen aikavälin kannustin (STI)	Tukea liiketoimintastrategiaa palkitsemalla ja kannustamalla johtajia parantamaan lyhyen aikavälin suoritusta.	Toimitusjohtaja on oikeutettu johtoryhmän lyhyen aikavälin kannustinohjelmaan. Bonus määräytyy lineaarisesti konsernin oikaistun käyttökateen mukaan. Maksimibonus on 100 % peruspalkasta. Johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja johtoryhmän lyhyen aikavälin kannustinohjelmaan. Lyhyen aikavälin kannustinohjelma pohjautuu oikaistuun käyttökatteeseen ja maksimibonus on 100 % peruspalkasta.
Pitkän aikavälin kannustimet (LTI)	Yhdistää omistajien ja henkilöstön tavoitteet ja palkita henkilöstöä yrityksen arvon kasvusta.	Koko henkilöstö on oikeutettu optio-ohjelmiin. Annettujen optioiden määrä riippuu henkilön asemasta yrityksessä. Merkintähinnat perustuvat ohjelmasta riippuen joko osakkeen käypään arvoon myöntämishetkellä tai optioiden myöntämistä edeltävän kuukauden painotettuun keskikurssiin. Merkintäajat vaihtelevat riippuen ohjelmasta. Johtoryhmällä ja valikoiduilla avainhenkilöillä on myös oikeus rajoitettuun osakeohjelmaan, jossa ennalta määrätty määrä osakkeita maksetaan rajoitusjakson jälkeen, mikä voi vaihdella 12 kuukaudesta 36 kuukauteen liiketoiminnan tarpeiden mukaan.
Eläkkeet	Taata lakisääteisen eläkkeen kertyminen toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle	Toimitusjohtaja ja johtoryhmä ovat oikeutettuja Suomen lakisääteiseen työeläkkeeseen (TyEL), jonka määrä määräytyy työskentelyvuosien ja palkan perusteella lainsäädännön mukaan. Lisäeläkejärjestelyjä ei tarjota.
Ehdot	Turvata Rovion liiketoiminnan jatkuvuus ja tarjota toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille taloudellista turvaa sekä kilpailukykyiset työsuhteen ehdot.	Toimitusjohtajan sopimus voidaan irtisanoa sekä toimitusjohtajan että yhtiön toimesta noudattaen kuuden kuukauden irtisanomisaikaa. Mikäli yhtiö irtisanoa toimitusjohtajan sopimuksen toimitusjohtajasta riippumattomista syistä, yhtiö on velvollinen maksamaan toimitusjohtajalle erokorvauksena toimitusjohtajan 12 kuukauden palkkaa vastaavan määrän, mikäli toimitusjohtaja irtisanomisaikana hoitaa sopimuksessa sovitut velvoitteensa. Yhtiöllä on oikeus purkaa toimitusjohtajan sopimus, mikäli toimitusjohtaja olennaisesti rikkoo sopimuksen ehtoja. Tällöin sopimus päättyy välittömästi eikä Yhtiöllä ole minkäänlaista maksuvelvollisuutta. Muiden yhtiön johtoryhmän jäsenten irtisanomisaika on kolmesta kuuteen kuukautta riippumatta siitä, kumpi osapuoli irtisanoa sopimuksen.
Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkkiorakenne	Yhdistää johtoryhmän ja omistajien edut palkitsemalla lyhyen- ja pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamisesta asianmukaisesti.	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>Toimitusjohtaja</p> <p>● Peruspalkka ● STI-tavoite ● LTI-tavoite</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Johtoryhmä</p> <p>● Peruspalkka ● STI-tavoite ● LTI-tavoite</p> </div> </div>

Kannustinohjelmat vuonna 2019

Roviolla on yksi lyhyen aikavälin kannustinohjelma vuonna 2019

Tukeakseen liiketoimintastrategiaa palkitsemalla ja kannustamalla johtoryhmän jäseniä ja muuta henkilöstöä parantamaan lyhyen aikavälin suoritusta, Roviolla on voimassa yhtenäinen, oikaistuun käyttökatteeseen pohjautuva, lyhyen aikavälin kannustinohjelma koko henkilöstölle. Bonuksen jakovara on rajattu 50 prosenttiin työntekijöiden palkkakustannuksista ja sen koko vaihtelee välillä 0–50 % riippuen liiketoimintayksikön ja/tai konsernin ennalta oikaistusta käyttökatteesta. Lisäksi bonuksen enimmäismäärä yksittäiselle henkilölle on 100 % peruspalkasta. Hallitus asettaa vähimmäis- ja enimmäisbonuksen kynnykset vuosittain.

Roviolla on kaksi pitkän aikavälin kannustinohjelmaa vuonna 2019

Rovion hallitus hyväksyi 27.7.2017 pitkän aikavälin kannustinohjelman, joka koostuu kaikille työntekijöille, mukaan lukien toimitusjohtaja ja johtoryhmä, suunnatusta optio-ohjelmasta ja valikoiduille avainhenkilöille suunnatusta rajoitetusta osakeohjelmasta.

Hallitus päätti 16.5.2018 päivittää optio-oikeuksien 2018 ja 2019 aikatauluja pitäen optio-oikeuksien 2017–2019 enimmäismäärät muuttumattomina sekä päätti lisätä rajoitetun osakeohjelman bruttomääräistä osakemäärää.

Optio-ohjelma mahdollistaa enintään 5 000 000 option liikkeeseen laskemisen. Kukin optio oikeuttaa merkitsemään yhden osakkeen. Optio-ohjelma sisältää kolme erää, jotka voidaan kohdistaa vuosille 2017, 2018 ja 2019. Optioilla on kahden vuoden kertymisaika.

Optio-ohjelmien tarkoitus on palkita henkilöstöä yhtiön osakkeen arvonnoususta ja yhdistää henkilöstön ja omistajien intressit. Vuodesta 2017 alkaen kaikki uudet optio-ohjelmat on kohdistettu koko henkilöstölle.

Optio-ohjelma	Merkintäaika	Merkintähinta	Myönnetyt optiot	Optioiden enimmäismäärä	Haltijat
2015A	1.8.2017–31.7.2019	2,85 euroa	2 982 000	3 250 000	48
2015All	1.8.2017–31.7.2019	3 euroa	423 500	750 000	6 (Työntekijöille USA:ssa)
2017A	1.10.2019–30.9.2021	11,41 euroa	1 014 650	1 616 667	289
2017B	1.10.2019–30.9.2021	11,50 euroa	25 500	50 000	2 (Työntekijöille USA:ssa)
2018A	1.6.2021–31.5.2022	5,26 euroa	1 143 250	1 616 667	340
2018B	1.6.2021–31.5.2022	5,26 euroa	25 500	1 616 666	2
2019A	1.6.2022–31.5.2023	Osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi 2.–31.5.2019	-	1 616 666	Kaikki työntekijät pl. USA
2019B	1.6.2022–31.5.2023	Osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi 2.–31.5.2019	-	50 000	Kaikki työntekijät USA:ssa

Rajoitetun osakeohjelman tarkoitus on sitouttaa yhtiön avainhenkilöitä ja yhdistää osallistujien ja osakkeenomistajien pitkän aikavälin intressit. Ohjelma tarjoaa valikoiduille avainhenkilöille mahdollisuuden saada ennalta määritellyn määrän yhtiön osakkeita sitouttamisjakson jälkeen, joka vaihtelee kahdentoista (12) ja kolmenkymmenenkuuden (36) kuukauden välillä liiketoiminnan tarpeiden mukaan. Ohjelman palkkio maksetaan osallistujalle niin pian kuin mahdollista sitouttamisjakson päättymisen jälkeen. Palkkion maksaminen edellyttää, että osallistujan työsopimus on voimassa, sitä ei ole irtisanottu, ja se jatkuu sitouttamisjakson loppuun asti. Palkkio maksetaan yhtiön osakkeina ja siitä aiheutuvat verot ja veronluonteiset kustannukset vähennetään bruttomääräisestä palkkiosta. Osakkeen arvo määritetään maksupäivänä osakkeen vaihdolla painotetun keski-kurssin perusteella. Palkkiota ei makseta, jos työsopimus päättyy ennen sitouttamisjakson päättymistä.

	Sitouttamisjakso	Osakkeiden enimmäismäärä	Myönnetyt osakkeet	Haltijat
Rajoitettu osakeohjelma	12–36 kuukautta	1 300 000	465 890	101

Palkitsemisraportti

Hallituksen palkitseminen 2018

30.5.2017 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtaja saa 12 000 euron kuukausittaisen korvauksen, hallituksen varapuheenjohtaja 10 000 euron kuukausittaisen korvauksen ja hallituksen jäsenet 5 000 euron kuukausittaisen korvauksen.

16.4.2018 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenillä on oikeus seuraavaan kuukausittaiseen korvaukseen:

- Hallituksen puheenjohtaja: 9 500 €/kk (114 000 € vuodessa)
- Hallituksen varapuheenjohtaja: 7 500 €/kk (90 000 € vuodessa)
- Hallituksen jäsenet: 5 000 €/kk (60 000 € vuodessa) ja hallituksen jäsen tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana lisäpalkkio 2 500 €/kk

Jos tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja on hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja, erillistä palkkiota ei makseta. Yhtiö korvaa hallituksen ja valiokuntien jäsenten tehtäviin liittyvät kohtuulliset matkakulut. Hallituksen jäsenillä ei ole työ- tai toimeisuhdetta Rovion kanssa, eivätkä he kuulu mihinkään Rovion lyhyen tai pitkän aikavälin kannustinohjelmaan. Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot vuonna 2018 olivat 494 000 euroa.

Hallituksen jäsen	Hallituksen jäsen vuodesta	Hallituspalkkio (euroa)	Osakeomistus*
Mika Ihmuotila (puheenjohtaja)	Puheenjohtaja toukokuusta 2017 alkaen, jäsen vuodesta 2013	124 000	245 190 osaketta määräysvalta yhteisönsä PowerBank Ventures Oy:n kautta.
Kaj Hed (varapuheenjohtaja)	Varapuheenjohtaja toukokuusta 2017 alkaen, puheenjohtaja 2005–2006 ja 2008–2017	100 000	12 919 011 osaketta Oivor AB*:n kautta. Oivor AB omistaa yhteensä 32 297 528 Rovion osaketta ja 40 % Oivor AB:n osakkeista on Kaj Hedin hallinnassa. *Aikaisemmin Trema International Holding B.V.:lle kuuluneet Rovio osakkeet ovat siirtyneet Oivor AB:lle.
Kim Ignatius (tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja)	Vuodesta 2017	90 000	9 000 osaketta
Camilla Hed-Wilson	Vuodesta 2011	60 000	6 459 506 osaketta Oivor AB*:n kautta. Oivor AB omistaa yhteensä 32 297 528 Rovion osaketta ja 20 % osakkeista on Camilla Hed-Wilsonin hallinnassa. *Aikaisemmin Trema International Holding B.V.:lle kuuluneet Rovio osakkeet ovat siirtyneet Oivor AB:lle.
Niklas Zennström	Vuodesta 2011	60 000	-
Jenny Wolfram	Vuodesta 2017	60 000	-
Yhteensä		494 000	19 632 707

* 31.12.2018

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitseminen 2018

Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkitseminen muodostuu kiinteästä peruspalkasta, luontoiseduista, vuosittaisesta lyhyen aikavälin kannustinohjelmasta, optioista ja rajoitetusta osakeohjelmasta.

Vuonna 2018 toimitusjohtajan suoriteperusteinen käteiskompensaatio oli 405 743 euroa, johon sisältyi 337 640 euroa peruspalkkaa ja 68 103 euroa lyhyen aikavälin tulospalkkiota. Lisäksi toimitusjohtaja sai 90 000 optiota voimassa olevien optio-ohjelmien perusteella. Muiden johtoryhmän jäsenten suoriteperusteinen käteiskompensaatio oli 1 208 541 euroa, johon sisältyi 1 046 688 euroa peruspalkkaa ja 161 853 euroa lyhyen aikavälin tulospalkkiota. Lisäksi muut johtoryhmän jäsenet saivat yhteensä 205 000 optiota voimassa olevien optio-ohjelmien perusteella.

	Kiinteä peruspalkka (euroa)	Tulospalkkiot* (euroa)	Saadut optiot 2015A**	Saatavat optiot 2017A***	Saatavat optiot 2018A***	Saadut rajoitetut osakkeet**	Saatavat rajoitetut osakkeet***
Toimitusjohtaja Kati Levoranta	337 640	68 103	270 000	90 000	90 000	20 000	52 390
Muu johtoryhmä	1 046 688	161 853	575 000	187 500	205 000	30 500	97 500
Yhteensä	1 384 328	229 956	845 000	277 500	295 000	50 500	149 890

* Sisältää lyhytaikaisen kannustinjärjestelmän mukaiset tulospalkkiot sekä muut mahdolliset kertaluontoiset erät, jotka on kirjattu kuluiksi tilikauden aikana.

** Saatujen optioiden/osakkeiden määrä 31.12.2018.

*** Saatavien optioiden/osakkeiden määrä 31.12.2018.

TILINPÄÄTÖS

Hallituksen toimintakertomus	61
Tunnusluvut	71
Konsernin tilinpäätös	74
Konsernin (laaja) tuloslaskelma	74
Konsernin tase	75
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	76
Konsernin rahavirtalaskelma	77
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	78
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	83
1. Segmentit ja tulos	83
2. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet ja leasingmaksut	95
3. Pääomarakenne ja pääoman hallinta	101
4. Konsolidointi	118
5. Muut liitetiedot	126
Emoyhtiön tilinpäätös	131
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset ..	143
Tilintarkastusmerkintä	143
Tilintarkastuskertomus	145
Osakkeenomistajille	150

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Voitonjakoehdotus

Konsernin emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2018 ovat yhteensä 158 924 820,16 euroa, joista tilikauden voitto on 26 105 301,07 euroa. Hallitus ehdottaa 9.4.2019 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,09 euroa osaketta kohden (0,09 euroa vuodelta 2017). Tilinpäätöshetken 31.12.2018, ulkona olevien osakkeiden lukumäärän perusteella osingon määrä on yhteensä 7 096 707,45 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

2019 näkymät

Rovion liikevaihdon odotetaan vuonna 2019 kasvavan 300–330 miljoonaan euroon ja vertailukelpoisen liikevoiton olevan 9–11 prosenttia liikevaihdosta.

Näkymien perusta

Vuonna 2019 Rovion Games-liiketoiminta jatkaa jo julkaistujen pelien kehittämistä Pelit Palveluna -strategian mukaisesti, toteuttaa kannattavaa käyttäjähankintaa sekä kehittää uusia pelejä. Tavoitteena on julkaista vähintään kaksi uutta peliä vuoden aikana (ensimmäinen peli, Angry Birds Dream Blast julkaistiin 24. tammi-kuuta). Toisen julkaisun odotetaan ajoittuvan vuoden toiselle vuosipuoliskolle.

Käyttäjähankintainvestointien odotetaan olevan noin 30 prosenttia Games-segmentin liikevaihdosta vuositasolla ja tavoiteltu takaisinmaksuaika on keskimäärin 12 kuukautta. Käyttäjähankintainvestointien määrä voi vaihdella riippuen pelien monetisaation kehityksestä, uusien pelien julkaisuajankohdasta sekä kilpailutilanteesta.

Brand Licensing -liiketoiminnan liikevaihdon odotetaan kasvavan vuonna 2019 erityisesti vuoden toisella vuosipuoliskolla, jolloin Angry Birds -elokuvan jatko-osa on ajoitettu julkaistavaksi.

Vuoden 2019 ensimmäisen vuosipuoliskon liikevaihdon odotetaan olevan samalla tai hieman korkeammalla tasolla kuin vuoden 2018 toisella vuosipuoliskolla ja kannattavuuden olevan alle koko vuoden 2019 keskiarvon. Isoin liikevaihdon ja tuloksen kontribuutio odotetaan ajoittuvan vuoden toiselle vuosipuoliskolle. Vertailukelpoisen liikevoiton ilman Hatch Entertainmentia odotetaan olevan 12–14 prosenttia liikevaihdosta.

Rovio lyhyesti

Rovio Entertainment Oyj on maailmanlaajuinen, peleihin keskittyvä viihdeyhtiö, joka luo, kehittää ja julkaisee mobiilipelejä, joita on ladattu jo yli 4 miljardia kertaa. Rovio tunnetaan parhaiten Angry Birds -brändistään, joka sai alkunsa mobiilipeleistä vuonna 2009 ja on sittemmin lisensointinsa kautta laajentunut peleistä erilaisiin viihde- ja kuluttajatuotekategorioihin. Tänä yhtiö tarjoaa useita mobiilipelejä, animaatioita ja on tuottanut Angry Birds -elokuvan, joka oli ensi-iltaviikonloppunaan lipputulojen kärjessä 50 maassa, ja jonka jatko-osa on tulossa jakeluun 2019. Rovion pääkonttori on Espoossa ja yhtiö on listattu NASDAQ Helsingin päälistalla tunnuksella ROVIO. (www.rovio.com).

Markkinakatsaus

Markkinatietojen toimittajan Newzoon tammikuussa 2019 julkaistun raportin mukaan mobiilipelimarkkinat loppukäyttäjän kulutuksen mukaan mitattuna arvioitiin olevan 63 miljardia dollaria vuonna 2018, mikä oli 13 prosenttia kasvua vuodessa. Globaalien markkinoiden kasvuvauhti oli hieman laskenut aikaisemmista arvioista johtuen Kiinan viranomaisten 9 kuukautta kestäneestä tauosta uusien sekä kotimaisten että ulkomaisten pelien hyväksymisessä. Joulukuussa 2018 Kiinan viranomaiset aloittivat jälleen uusien pelien hyväksymisen. Newzoo arvioi globaalien mobiilipelimarkkinoiden kasvavan 72 miljardiin dollariin vuonna 2019, mikä on 14 prosenttia kasvua vuodessa.

Pitkällä tähtäimellä globaalien mobiilipelimarkkinoiden odotetaan jatkavan kaksinumeroista kasvuvauhtiansa ja kasvavan 13 prosentin CAGR:lla vuosina 2018–2021. Länsimarkkinoiden odetaan kasvavan 10 prosentin CAGR vauhdilla 2018–2021.

Tärkeimmät taloudellisen suorituskyvyn mittarit

Rovio-konsernin ja emoyhtiön tärkeimmät tunnusluvut:

€ 000	Konserni			Emoyhtiö		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Liikevaihto	281 171	297 158	191 704	259 175	260 429	181 289
Käyttökate (EBITDA)	47 841	59 987	35 376	35 715	33 104	33 871
Käyttökate-%	17,0 %	20,2 %	18,5 %	13,8 %	12,7 %	18,7 %
Liikevoitto	31 507	31 378	16 886	31 147	24 878	19 621
Liikevoittomarginaali, %	11,2 %	10,6 %	8,8 %	12,0 %	9,6 %	10,8 %
Tilikauden tulos	24 573	20 597	10 560	26 105	19 577	17 562
Oman pääoman tuotto, %	21,5 %	23,4 %	19,1 %	21,7 %	20,9 %	26,0 %
Omavaraisuusaste, %	83,7 %	77,9 %	64,1 %	86,1 %	80,0 %	63,3 %

Konsernin liikevaihto ja tulos 2018

Rovio-konsernin koko 2018 vuoden liikevaihto oli 281,2 miljoonaa euroa (297,2). Liikevaihdon 5,4 prosentin lasku viime vuoteen nähden johtui suurimmalta osin isosta piikistä Angry Birds -elokuvan liikevaihdossa vuoden 2017 toisella vuosineljänneksellä. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihdon lasku oli noin 3 prosenttia vuodessa.

Games-segmentin liikevaihto kasvoi 1,0 prosenttia 250,4 miljoonaan euroon (248,0). Vertailukelpoisin valuuttakurssein Games-segmentin vuositason liikevaihdon kasvu oli noin 4 prosenttia.

Brand Licensing -segmentin liikevaihto oli 30,8 miljoonaa euroa (49,2) ja laski odotetusti 37,4 prosenttia vuodessa. Liikevaihto koostui 22,2 miljoonasta eurosta

(38,0) Content Licensing -liiketoiminnasta, josta suurin osa koostuu Angry Birds -elokuvan tuotoista, ja 8,6 miljoonasta eurosta (11,2) Consumer Products -liiketoiminnasta. Vertailulukelpoisuuteen Content Licensing -liiketoiminnassa vaikutti vuoden 2017 iso piikki Angry Birds -elokuvan liikevaihdossa.

Konsernin käyttökate laski 47,8 miljoonaan euroon (60,0) tai 17,0 prosenttiin (20,2) liikevaihdosta. Konsernin oikaistu käyttökate oli 47,5 miljoonaa euroa (64,5), tai 16,9 prosenttia (21,7) liikevaihdosta. Käyttökateen lasku johtui Angry Birds -elokuvan suuresta liikevaihtopiikistä vuonna 2017.

Rovion liikevoitto kasvoi 31,5 miljoonaan euroon viime vuoden 31,4 miljoonasta eurosta ja 11,2 prosenttiin liikevaihdosta (10,6). Konsernin oikaistu liikevoitto oli 31,2 miljoonaa euroa (35,9), ja oikaistu liikevoittomarginaali 11,1 prosenttia (12,1). Oikaisut katsauskaudella tammi-joulukuu 2018 olivat yhteensä -0,3 miljoonaa euroa ja liittyivät Rovion Lontoon pelistudion sulkemiseen sekä helsinkiläisen mobiilipelikehittäjän Playravenin hankintaan. Vuoden 2017 vertailukauden oikaisut olivat yhteensä 4,5 miljoonaa euroa ja liittyivät Brand Licensing -liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin sekä Rovion pörssilistautumiseen.

Games-segmentin oikaistu käyttökate oli 40,8 miljoonaa euroa (43,2) tai 16,3 prosenttia liikevaihdosta (17,4). Games-segmentin kannattavuus oli alhaisempi johtuen käyttäjähankintainvestointien kasvusta viimeisellä vuosineljänneksellä. Käyttäjähankintainvestoinnit kasvoivat 78,6 miljoonaan euroon (69,6) tai 31,4 prosenttiin liikevaihdosta (28,1). Käyttäjähankintainvestointien kasvun mahdollisti Angry Birds 2 -pelin suorituskyvyn parantuminen.

Brand Licensing -segmentin oikaistu käyttökate oli 20,8 miljoonaa euroa (31,9). Brand Licensing -segmentin käyttökate laski viime vuodesta johtuen Angry Birds -elokuvan suuresta liikevaihtopiikistä vuoden 2017 toisella vuosineljänneksellä.

Konsernin voitto ennen veroja oli katsauskaudella oli 32,2 miljoonaa euroa (26,6) ja osakekohtainen tulos oli 0,31 euroa (0,27 euroa). Laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,31 euroa (0,27 euroa).

Games-segmentti

Games-segmentin liikevaihto vuonna 2018 kasvoi 1,0 prosenttia 250,4 miljoonaan euroon (248,0). Vertailulukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 4 %. Katsauskaudella Games-segmentti keskittyi olemassaolevien pelien jatkokehittämiseen pelit palveluna -strategian mukaisesti, kannattavaan käyttäjähankintaan sekä uusien pelien kehittämiseen.

Angry Birds 2 -pelin bruttomyynti kasvoi vuodessa 49 prosenttia ja oli Rovion menestynein peli vuonna 2018. Käyttäjähankintainvestointien kasvu vuoden aikana kohdistui täten Angry Birds 2 -peliin. Rovion muista peleistä myös Angry Birds Friends ja Angry Birds Match ylläpitivät liikevaihtonsa tasoa kun muu vanhempi peliportfolio jatkoi laskuaan. Vuoden aikana Roviolla oli kolme peliä testimarkkinoinnissa, joista yksi on suunnattu Kiinan markkinoille ja odottaa viranomaisten julkaisulupaa.

Vuoden aikana käyttäjähankinnan takaisinmaksuaikaa pidennettiin 8–10 kuukaudesta 8–12 kuukauteen. Pidennetty takaisinmaksuaika sekä Angry Birds 2 -pelin monetisaation hyvä kehitys mahdollisti käyttäjähankintainvestointien merkittävän lisäyksen 78,6 miljoonaan euroon (69,6) tai 31,4 prosenttiin Games-segmentin liikevaihdosta (28,1).

Games-segmentin oikaistu käyttökate tammi-joulukuussa 2018 oli 40,8 miljoonaa euroa (43,2) ja oikaistu käyttökate-% oli 16,3 prosenttia (17,4). Käyttökate laski vuodentakaisesta johtuen erityisesti loppuvuoden lisääntyneistä käyttäjähankintainvestoinneista, joiden takaisinmaksu osuu pääosin vuodelle 2019.

Vuoden 2018 viimeisellä vuosineljänneksellä Rovio osti helsinkiläisen strategiapelien erikoistuneen Playraven-pelistudion. Playravenin kokenut pelinkehittäjätiimi jatkaa strategiapelien kehittämistä osana Rovion Games liiketoimintaa.

Games-segmentin investoinnit laskivat 0,3 miljoonaan euroon (4,1) vuonna 2018, mikä johtui ulkopuolisten pelistudioiden toteuttamiin peliprojekteihin tehtyjen investointien pienenemisestä ja Games-segmentin keskittymisestä sisäiseen pelikehitykseen vuoden aikana.

Brand Licensing -segmentti

Brand Licensing -segmentin liikevaihto laski odotetusti 37,4 prosenttia 30,8 miljoonaan euroon (49,2). Liikevaihdosta 22,2 miljoonaa euroa (38,0) koostui Content Licensing -liiketoiminnasta ja 8,6 miljoonaa euroa (11,2) Consumer Products -liiketoiminnasta. Lasku johtui Angry Birds -elokuvan liikevaihtopiikistä vuonna 2017.

Brand Licensing -segmentin oikaistu käyttökate laski 20,8 miljoonaan euroon (31,9) johtuen Angry Birds -elokuvan vuoden 2017 suuresta liikevaihtopiikistä. Kannattavuus oli kuitenkin hyvällä tasolla ja oikaistu käyttökatemarginaali kasvoi 67,5 prosenttiin (65,0).

Katsauskaudella segmentillä ei ollut oleellisia investointeja johtuen yksikön strategiasta lisensoida sisällön tuotanto ja jakelu Angry Birds -elokuvan jatko-osan ja muun sisällön osalta.

Katsauskaudella Brand Licensing -yksikkö valmisteli Angry Birds -elokuva 2:n lisenssiohjelmaa ja sopi lisenssisopimuksia tunnettujen kuluttajabrändien kuten Chupa Chupsin, Crocsin ja Pezin kanssa. Rovio solmi myös lisenssisopimuksen digitaalisiin brändeihin erikoistuneen Jazwares-letuyhtiön kanssa tulevaan Angry Birds 2 elokuvaan ja sitä seuraaville vuosille. Toukokuussa avattiin maailman suurimman Angry Birds -huvipuiston sisätilat Dohassa, Qatarissa. Puisto on noin 17 000 tuhannen neliömetrin kokoinen ja sisältää suuren valikoiman huvipuistolaitteita ja viihdekokemuksia, joissa fanit voivat uppoutua Angry Birds -tarinaan ja kokemuksiin. Helmikuussa Rovio julkaisi 4. kauden suositusta Piggy Tales -lyhytanimaatiosarjasta YouTubessa ja kesäkuussa uuden animaatiominisarjan yhdessä jalkapalloseura Evertonin kanssa, hyödyntäen pitkäaikaista sponsorkumppanuutta. Angry Birds Youtube-kanavalla on 2,8 miljoonaa tilaajaa ja vuonna 2018 Rovion animaatioita katseltiin kanavalla yhteensä 1,4 miljardia minuuttia 650 miljoonalla katselukerralla. Lisäksi Kiinassa Angry Birds -animaatioilla oli noin 2,2 miljardia katselukertaa vuonna 2018.

Katsauskaudella Brand Licensing -yksikkö allekirjoitti sopimuksen TV-animaatiosarjan tuotannosta CAKE Entertainmentin kanssa. Animaatiosarjan on

suunniteltu tulevan jakeluun vuonna 2020. Rovio solmi myös yhteistyösopimuksen Big Fish Entertainment -yrityksen kanssa Angry Birds reality TV -tuotannon osalta.

Angry Birds -elokuvan jatko-osan ja brändin tukemiseksi Rovio on kehittämässä erityisesti lapsille ja perheille suunnattua sovellusta, joka yhdistää fyysiset lisenssituotteet digitaaliseen Angry Birds -maailmaan hyödyntäen lisättyä todellisuutta (Augmented Reality). Sovellus on suunniteltu julkaistavaksi keväällä 2019.

Muut-segmentti

Rovion 80-prosenttisesti omistama Hatch Entertainment Oy kehittää pelisuoratois-topalvelua mobiililaitteille. Tällä hetkellä palvelussa on yli 100 peliä ja joka viikko tavoitellaan yhden uuden pelin lisäämistä. Lähes 150 pelinkehittäjää on sopinut Hatchin kanssa yhteensä 350 pelin julkaisemisesta. Hatch on siirtynyt beetavaiheesta avoimeen julkaisuun Google Play -sovelluskaupassa Pohjoismaissa, Isossa Britanniassa ja Irlannissa. Elokuussa Hatch julkaisi yhteistyösopimuksen Deutsche Telekomien kanssa liittyen heidän rajoittamattomaan data-ohjelmaansa, joka mahdollistaa Hatchin saksalaisille tilaajille pelaamisen ilman huolta mobiilidata-kustannuksista. Joulukuussa Hatch järjesti maailman ensimmäisen 5G e-urheilutapahtuman yhdessä suomalaisen mobiilioperaattorin Elisan kanssa.

Tällä hetkellä Hatch-palvelu on saatavilla ilmaiseksi mainoksilla Euroopassa. Hatch aloittaa Hatch premium-palvelun pilotoinnin vuoden 2019 ensimmäisellä neljänneksellä yhdessä Japanin suurimman mobiilioperaattorin, NTT DoCoMon kanssa. Hatch premium on maksullinen tilauspalvelu, jossa on tarjolla lisää sisältöä ja toiminnallisuuksia ilman mainoksia. Yhteistyökumppanit julkaisevat Hatch-palvelun NTT DoCoMon Android TV:lle sekä -älypuhelimille.

Vuoden 2018 aikana Hatchin operatiiviset kulut olivat 7,3 miljoonaa euroa. Vuoden 2019 aikana Rovio tulee tuktimaan vaihtoehtoisia rahoitusrakenteita Hatchin kasvun vauhdittamiseksi.

Muutokset konsernirakenteessa

Rovio myi vuonna 2018 34,74 prosentin osuutensa Sunwoo Entertainment Co., Ltd:ssä, joka oli Rovion osakkuusyritys. Rovio myi omistuksensa enemmistöomistajalle 37 tuhannen euron kauppasummalla. Rovion omistuksen kirjanpito-arvo oli nolla ja tuotot kirjattiin liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Rovio myi vuonna 2018 19,99 prosentin osuutensa Fun Academy Oy:ssä muille Fun Academyn osakkeenomistajille 40 000 euron kauppahintaan. Rovion omistuksen kirjanpito-arvo oli nolla ja tuotot kirjattiin liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Rovio hankki neljännessä vuosineljänneksellä Playraven Oy:n koko osakekannan. PlayRaven on suomalainen mobiilistrategiapelien kehittämiseen keskittynyt yhtiö, jonka toimipaikka on Helsingissä. PlayRaven on perustettu 2013 ja sillä oli ostohetkellä 25 työntekijää. Kauppahinta muodostui saatua nettovarallisuutta pienemmäksi ja edullisesta kaupasta johtuva voitto, noin 0,7 miljoonaa euroa tuloutettiin kokonaisuudessaan tilikaudella liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Selvitys tutkimus- ja kehityskulujen laajuudesta

Rovio-konsernin toiminnan luonteesta johtuen merkittävä osa konsernin kuluista kohdistuu suoraan tai epäsuorasti uusien tuotteiden, brändien, IP:iden tai liiketoimintamallien kehitykseen. Riippuen kehitystoiminnan luonteesta ja vaiheesta, kehityskustannukset kirjataan joko kuluiksi tai aktivoidaan taseeseen investointeina ja poistetaan poistosuunnitelman mukaisesti. Tilikaudella on aktivoitu tuotekehitys- ja tuotantokuluja yhteensä 1,0 miljoonaa euroa (2017: 8,0 miljoonaa euroa).

Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muista liiketoiminnan kehittymiseen vaikuttavista tekijöistä

Yhtiöllä on hyvä likviditeetti sekä kassavirta ja kannattavuuden näkymät ovat positiiviset. Tämä mahdollistaa yhtiön jatkaa strategiansa toteuttamista.

Yhtiön arvion mukaan riskeissä ja epävarmuustekijöissä ei ole tapahtunut olennaisia muutosta katsauskaudella.

Olenneimmat riskit liittyvät Rovion markkinoilla olevien kärkipelien taloudelliseen suorituskykyyn, näiden pelien jatkuvaan kehittämiseen ja pelaajien aktiivisuuden ylläpitoon. Käyttäjähankintainvestoinneissa riskit liittyvät tuottomallien ennustetarkkuuteen ja vaikutukseen yrityksen tulokseen. Kilpailijoiden tuomat uudet pelit ja muutokset kilpailusasetelmissa voivat myös vaikuttaa Rovion pelien menestykseen, Rovion liikevaihtoon, käyttäjähankintainvestointien kokoon ja konsernin tulokseen. Viranomaisten toiminta ja säädökset eri maissa voivat vaikuttaa liiketoimintaan ja sen kehitykseen lyhyellä ja pitkällä aikavälillä.

Muut merkittävät riskit liittyvät Angry Birds -brändin tuotteiden kysyntään ja muuhun Angry Birds -sisältöön, joka vaikuttaa Brand licensing -liiketoimintayksikön tuloihin.

Yhtiö harjoittaa liiketoimintaa useissa valuutoissa, joista euro ja Yhdysvaltain dollari ovat olennaisimmat. Valuuttakurssien vaihtelulla erityisesti euron ja Yhdysvaltain dollarin välillä voi olla olennainen vaikutus yhtiön tulokseen.

Enemmän tietoa riskeistä, epävarmuustekijöistä ja Rovion riskienhallinnasta löytyy osoitteesta Rovio.com ja tilinpäätöksen liitetiedoista.

Henkilöstö

Tammikuusta joulukuuhun 2018 Rovion keskimääräinen henkilöstön lukumäärä oli 388 henkilöä (416 henkilöä). Näistä 297 henkilöä (304 henkilöä) työskentelee Games-liiketoimintayksikössä, 33 henkilöä (62 henkilöä) Brand Licensing-liiketoimintayksikössä.

mintayksikössä ja 58 henkilöä (50 henkilöä) muissa toiminnoissa sisältäen Hatch Entertainmentin ja hallinnon.

Henkilöstön lukumäärä on muuttunut Brand Licensing- liiketoiminnan ja tuki-toimintojen uudelleenjärjestelyn johdosta. Elokuviin uusi lisenssimalli toteutettiin vuoden 2017 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana, joka mahdollisti toimimisen kevyemmällä henkilöstömäärällä.

	2018	2017	2016
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	388	416	476
Tilikauden palkat ja palkkiot (tuhatta euroa)	32 015	40 871	39 659

Hallinto ja johto

Rovion hallitus valitsi kokouksessaan 16.4.2018 hallituksen puheenjohtajaksi Mika Ihamuotilan ja varapuheenjohtajaksi Kaj Hedin. Lisäksi Rovion hallitus valitsi jäsentensä keskuudesta tarkastusvaliokunnan, jonka puheenjohtaja on Kim Ignatius ja jäseniä ovat Mika Ihamuotila ja Jenny Wolfram. Niin ikään hallitus valitsi keskuudestaan palkitsemisvaliokunnan, jonka puheenjohtaja on Kim Ignatius ja jäseniä ovat Mika Ihamuotila ja Jenny Wolfram.

Rovion johto on esitelty erillisessä palkka- ja palkkioselvityksessä, joka tulee nähtävälle ja ladattavaksi yhtiön kotisivuille osoitteessa www.rovio.com/fi/sijoittajat.

Yhtiön tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, vastuullisena tilintarkastajanaan Mikko Rytilahti, KHT.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Rovion hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskeva selvitys, sekä palkka- ja palkkioselvitys annetaan erillisinä kertomuksina yhtiön tilinpäätöksestä ja ne tulevat nähtävälle ja ladattavaksi yhtiön kotisivuille osoitteessa www.rovio.com/fi/sijoittajat.

Ympäristöasiat

Rovio tunnistaa vastuunsa globaalina toimijana ja pyrkii liiketoiminnassaan tekemään yhteistyötä vain hyvämaineisten, ympäristö- ja yhteiskuntavastuunsa kantavien tahojen kanssa.

Rahoitus ja investoinnit

Tilikauden 2018 kokonaisinvestoinnit olivat 1,3 miljoonaa euroa (8,5 miljoonaa euroa), joka vastaa 84,5 prosentin laskua. Rovio kutsuu Games-segmentissä käyttäjähankintakuluja investoinneiksi, mutta niitä ei kirjata investointeina vaan kuluina johtuen niiden keskimääräisen takaisinmaksuajan kestosta, mikä on alle vuoden.

Vuoden 2018 lopussa Roviolla oli korollista lainaa 3,6 miljoonaa euroa (2,5), joka koostui Tekesin tuotetehityslainoista.

Tilikauden 2018 päättyessä Roviolla oli käytössä 20 miljoonan euron käyttämätön luottolimitti.

Lähipiiriliiketoimet

Rovion lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt, johtoon kuuluvat avainhenkilöt ja heidän läheiset perheenjäsenensä ja näiden määräysvallassa olevat yhteisöt sekä yhteisöt, joilla on huomattava vaikutusvalta Rovioon.

Trema International Holding B.V. on yhteisö, jolla oli 18.12.2018 saakka huomattava vaikutusvalta Rovio-konserniin. Aiemmin Tremalle kuuluneet Rovion osakkeet on päätetty siirtää Oivor AB:lle, jolla osakkeenomistuksen siirron myötä on huomattava vaikutusvalta Rovio-konserniin. Oivor AB:llä on samat todelliset edunsaajat kuin Tremalla.

Huhtikuussa 2018 maksettiin osinkoina 2,9 miljoonaa euroa Rovio-konsernin ja Treman välillä.

Elokuussa 2018 yhtiö myi Mikael Hedille tämän keksimän kauko-ohjattaviin ajoneuvoihin liittyvän keksinnön Yhdysvaltoihin rekisteröidyn patentin. Rovio ei odottanut saavansa merkittävää hyötyä patentista, joten se myytiin 38 tuhannen euron kauppahintaan, jolla katettiin patentin hakemuskustannukset. Lisäksi Rovio tulisi saamaan osuuden patentista tulevaisuudessa kertyvästä liikevaihdosta. Mikael Hed on Oivor AB:n ja Treman vähemmistöomistaja ja hänellä on yhtiöissä huomattava vaikutusvalta.

Ferly (aiemmin Kaiken Entertainment) on Mikael Hedin määräysvalta yhtiö ja siten Rovion lähipiiri yhtiö. Rovio on tulouttanut Ferlyltä lisenssituloja 10 tuhatta euroa tilikaudelta 2018 (18 tuhatta euroa tilikaudella 2017). Ferly on laskuttanut Roviolta palveluistaan 60 tuhatta Kanadan dollaria (noin 40 tuhatta euroa) tilikaudella 2018.

Raportointikauden päättämispäivän jälkeiset tapahtumat

Tilikauden päättämisen jälkeen Rovio Entertainment Oyj:öön rekisteröitiin optio-oikeuksilla merkityt, yhteensä 17 200 yhtiön uutta osaketta. Optio-oikeuksilla tehtyjen merkintöjen merkintähinta, yhteensä 49 020,00 euroa, kirjattiin kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Merkintöjen pohjalta Rovio Entertainment Oyj:n osakkeiden lukumäärä nousi 79 464 742 osakkeeseen. Optio-oikeuksien perusteella merkityt osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin 30.1.2019. Uudet osakkeet tuottavat omistajilleen osakkeenomistajan oikeudet rekisteröintipäivästä lähtien.

Optio-ohjelmat ja osakepohjaiset kannustinjärjestelyt

Roviolla on voimassa pitkän aikavälin kannustinohjelma, joka koostuu kaikille työntekijöille, mukaan lukien toimitusjohtajalle ja Rovion johdolle, suunnatusta optio-ohjelmasta ja rajoitetusta osakeohjelmasta, joka on suunnattu valikoidulle avaintyöntekijöille.

Hallitus päätti toukokuussa päivittää optio-oikeuksien 2018 ja 2019 aikatauluja pitäen optio-oikeuksien 2017–2019 enimmäismäärät muuttumattomina sekä päätti lisätä rajoitetun osakeohjelman bruttomääräistä osakemäärää.

Optio-ohjelma mahdollistaa enintään 5 000 000 option liikkeeseen laskemisen. Kukin optio oikeuttaa merkitsemään yhden osakkeen. Optio-ohjelma sisältää kolme erää, jotka voidaan kohdistaa vuosille 2017, 2018 ja 2019. Optioilla on kahden vuoden kertymisaika. 2017-optioiden merkintähinta on osakkeiden merkintähinta listautumisessa. 2018-optioiden merkintähinta on osakkeiden vaihdolla painotettu keskimurssi Nasdaq Helsingissä 2–31.5.2018 ja 2019-optioiden merkintähinta on osakkeiden vaihdolla painotettu keskimurssi Nasdaq Helsingissä 2–31.5.2019. 2017-optio-ohjelmasta on 31.12.2018 mennessä allokoitu 1 040 150 optiota ja 2018-optio-ohjelmasta on 31.12.2018 mennessä allokoitu 1 168 750 optiota.

Optio-ohjelman osallistujat voivat toteuttaa palkkionsa yhden vuoden mittaisen, jokaista kertymisaikaa seuraavan merkintäajan aikana, joko merkitsemällä osakkeita tai myymällä optioita. Optio-ohjelman osallistujat yleensä menettävät oikeutensa palkkioon, mikäli heidän työsuhteensa päättyy kertymisajan aikana.

Rajoitettu osakeohjelma on rakennettu rajoitetuksi osakepooliksi, josta ennalta määrätty määrä Rovion osakkeita voidaan kohdentaa rajoitetulle joukolle valikoituja avaintyöntekijöitä. Yhtiön hallitus päättää jokaisen osallistujan osalta erikseen rajoitetun ajan pituuden (1–3 vuotta) liittyen rajoitetun osakeohjelman mukaisesti työntekijälle kohdennettuihin osakkeisiin. Rajoitetun osakeohjelman osallistujien on työskenneltävä Roviossa, kun osakkeet luovutetaan. Lähtökohdainen osakkeiden enimmäismäärä, joka voidaan jakaa rajoitetun osakeohjelman

kautta, on 1 300 000. Osakkeiden enimmäismäärä ennen hallituksen lisäyspää-
töstä oli 500 000. Kun enimmäismäärä osakkeita on jaettu, hallitus voi päättää
uudesta enimmäismäärästä. Rajoitetusta osakeohjelmasta on 31.12.2018 men-
nessä allokoitu 465 890 osakeoikeutta.

Rovio Entertainment Oyj luovutti 2.10.2018 yhteensä 54 763 omistuksessaan
ollutta Yhtiön osaketta Yhtiön avainhenkilöille ja johdolle. Luovutus on osa yhtiön
osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin liittyvien velvoitteiden täyttämistä.

Yhtiökokouksen päätökset

Rovion varsinainen yhtiökokous pidettiin 16.4.2018. Yhtiökokous vahvisti tilinpää-
töksen tilikaudelta 2017 sekä myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
vastuuvapauden tilikaudelta 2017. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen
mukaisesti jakaa osinkoa 0,09 euroa osakkeelta. Osingon täsmäytyspäivä oli 18.
huhtikuuta 2018 ja osingon maksupäivä oli 25. huhtikuuta 2018.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi kuusi (6). Kaj Hed, Camilla
Hed-Wilson, Kim Ignatius, Mika Ihamuotila, Jenny Wolfram ja Niklas Zennström
valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2019
varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Mika Ihamuotila valittiin hallituksen
puheenjohtajaksi ja Kaj Hed hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Yhtiökokous vahvisti, että yhtiön hallituksen jäsenille maksetaan kuukau-
sipalkkiota seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 9 500 euroa, hallituksen
varapuheenjohtajalle 7 500 euroa, muille hallituksen jäsenille kullekin 5 000 euroa,
sekä hallituksen tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle lisäpalkkiona 2 500 euroa.
Jos tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja on hallituksen puheenjohtaja tai varapu-
heenjohtaja, hänelle ei makseta lisäpalkkiota. Yhtiö korvaa hallituksen ja valiokun-
tien jäsenten tehtäviin liittyvät kohtuulliset matkakulut.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst &
Young Oy.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hank-
kimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien
osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 7 938 554 osaketta (noin 10 %
yhtiön kaikista nykyisistä osakkeista).

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä osakkeisiin
oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien
osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 15 877 108 osaketta (noin 20 %
yhtiön kaikista nykyisistä osakkeista).

Molemmat valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen
päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2019 asti.

Valtuutukset

Hallituksella on seuraavat yhtiökokouksen antavat valtuutukset.

Yhtiökokous on 16.04.2018 valtuuttanut hallituksen päättämään osakeannista
ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla
voidaan antaa enintään 15 877 108 kappaletta osakkeita (noin 20 % yhtiön kaikista
nykyisistä osakkeista).

Yhtiökokous on 16.04.2018 valtuuttanut hallituksen päättämään yhtiön omien
osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Hankittavien ja/tai pantiksi
otettavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 7 938 554 osa-
ketta (noin 10 % yhtiön kaikista nykyisistä osakkeista).

Molemmat valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen
päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2019 asti.

Tietoja optio-ohjelmista

Yhtiö on varsinaisessa yhtiökokouksessa 30.5.2017 valtuuttanut hallituksen päättä-
mään uusien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antami-
sesta. Valtuutuksen nojalla hallitus voi yhdellä tai useammalla päätöksellä antaa

uusien osakkeiden, optioiden tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutus on voimassa 31.7.2018 asti. Hallitus hyväksyi tämän valtuutuksen pohjalta optio-ohjelmat 2017–2019, kooltaan enintään 5 000 000 optio-oikeutta ja rajoitetun osakeohjelman, kooltaan enintään 500 000 osaketta. Hallitus on myöntänyt 1 297 150 2017A-sarjan optiota, 29 250 2017B-sarjan optiota, 1 206 500 2018A-sarjan optiota sekä 26 250 2018B-sarjan optiota tämän valtuutuksen nojalla.

Yhtiö on varsinaisessa yhtiökokouksessa 16.04.2018 valtuuttanut hallituksen päättämään uusien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla hallitus voi yhdellä tai useammalla päätöksellä antaa uusia osakkeita, optioita tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia enintään 15 877 108 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2019 asti. Hallitus hyväksyi tämän valtuutuksen pohjalta rajoitetun osakeohjelman määrän lisäyksen enintään 800 000 osakeoikeudella.

Hallitus on tilikaudella 2018 allokoanut rajoitetun osakeohjelman alla yhteensä 363 990 ja tilikaudella 2017 yhteensä 303 800 osakeoikeutta.

Tilikaudella voimassaolleet optio-ohjelmat

2012B(II): Ei ulkona olevia optiota 31.12.2018. Merkintähinta 6,00 euroa/osake. Merkintäaika 1.3.2016–28.2.2018.

2012C: 45 000 ulkona olevaa optiota 31.12.2018. Merkintähinta 6,00 euroa/osake. Merkintäaika 1.3.2016–28.2.2020. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 45 000 osaketta, joka vastaa 0,1 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2015A: 1 437 400 ulkona olevaa optiota 31.12.2018. Merkintähinta 2,85 euroa/osake. Merkintäaika 1.8.2017–31.7.2019. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan

merkitä enintään 1 437 400 osaketta, joka vastaa 1,8 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2015AII: 383 500 ulkona olevaa optiota 31.12.2018. Merkintähinta 3,00 euroa/osake. Merkintäaika 1.8.2017–31.7.2019. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 383 500 osaketta, joka vastaa 0,5 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2015B: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2018. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.8.2018–31.7.2020. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2015BII: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2018. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.8.2018–31.7.2020. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2015C: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2018. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.8.2019–31.7.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2015CII: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2018. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.8.2019–31.7.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2017A: 1 014 650 ulkona olevaa optiota 31.12.2018. Merkintähinta 11,50 euroa/osake. Merkintäaika 1.10.2019–30.9.2020. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 1 014 650 osaketta, joka vastaa 1,3 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2017B: 25 500 ulkona olevaa optiota 31.12.2018. Merkintähinta 11,50 euroa/osake. Merkintäaika 1.10.2019–30.9.2020. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 25 500 osaketta, joka vastaa 0,0 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2018A: 1 143 250 ulkona olevaa optiota 31.12.2018. Merkintähinta 5,26 euroa/osake. Merkintäaika 1.6.2020–31.5.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 1 143 250 osaketta, joka vastaa 1,4 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2018B: 25 500 ulkona olevaa optiota 31.12.2018. Merkintähinta 5,26 euroa/osake. Merkintäaika 1.6.2020–31.5.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 25 500 osaketta, joka vastaa 0,0 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2019A: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2018. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.6.2021–31.5.2022. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2019B: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2018. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.6.2021–31.5.2022. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

Yhtiön osakkeet

Yhtiöllä on 79 447 542 osaketta. Kaikki osakkeet tuottavat yhtäläisen äänimäärän ja oikeuden osinkoon.

Rovio Entertainment aloitti kolmannen vuosineljänneksen aikana osakkeiden takaisinosto-ohjelman osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin liittyvien velvoitteiden täyttämiseksi. Hankittava määrä oli korkeintaan 650 000 osaketta, joka vastasi noin 0,8 % Rovio Entertainment Oyj:n kaikista osakkeista aloitushetkellä ja hankintaan oli määrä käyttää enintään 7,0 miljoonaa euroa. Osakkeiden hankinta lopetettiin joulukuussa 2018, kun 650 000 osaketta oli saatu hankittua.

Rovio Entertainment Oyj luovutti 2.10.2018 yhteensä 54 763 omistuksessaan ollutta Yhtiön osaketta Yhtiön avainhenkilöille ja johdolle. Luovutus on osa yhtiön osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin liittyvien velvoitteiden täyttämistä.

Rovio Entertainment Oyj omisti 31.12.2018 595 237 omaa osakettaan.

TUNNUSLUVUT

€ 000	2018	2017	2016
Liikevaihto	281 171	297 158	191 704
Käyttökate (EBITDA)	47 841	59 987	35 376
Käyttökate-%	17,0 %	20,2 %	18,5 %
Oikaistu käyttökate	47 509	64 497	35 376
Oikaistu käyttökate-%	16,9 %	21,7 %	18,5 %
Liikevoitto	31 507	31 378	16 886
Liikevoittomarginaali, %	11,2 %	10,6 %	8,8 %
Oikaistu liikevoitto	31 193	35 889	16 886
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	11,1 %	12,1 %	8,8 %
Tulos ennen veroja	32 233	26 628	15 372
Investoinnit	1 311	8 450	23 279
Käyttäjähankintainvestoinnit	78 594	69 599	18 234
Oman pääoman tuotto, %	21,5 %	23,4 %	19,1 %
Nettovelkaantumisaste, %	-75,3 %	-62,9 %	-11,5 %
Omavaraisuusaste, %	83,7 %	77,9 %	64,1 %
Osakekohtainen tulos, euroa	0,31	0,27	0,14
Osakekohtainen tulos, laimennettu euroa	0,31	0,27	0,14
Liiketoiminnan rahavirta, netto	42 601	59 575	22 845
Työntekijät (keskimäärin kaudella)	388	416	476
Osakekohtainen tulos, euroa	0,31	0,27	0,14

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2018	2017	2016
Osakekohtainen tulos, euroa	0,31	0,27	0,14
Osakekohtainen tulos, laimennettu euroa	0,31	0,27	0,14
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	2,02	1,77	1,16
Osakekohtainen osinko, ehdotettu	0,09	0,09	0,06
Osinko tuloksesta prosentteina	29,0 %	33,1 %	42,6 %
Efekttiivinen osinkotuotto prosentteina	2,4 %	1,0 %	-
Hinta/voittosuhte	12,5	33,9	-
Ylin kurssi	10,04	12,34	-
Alin kurssi	3,75	8,25	-
Kurssi 31.12.	3,82	9,03	-
Osakekannan markkina-arvo, miljoonaa euroa	303,5	714,9	-
Osakkeiden vaihtomäärä tilikauden aikana, tuhansia	44 865	68 906	-
Osakkeiden vaihtomäärä tilikauden aikana prosentteina	56,6 %	90,9 %	-
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa (tuhansia)	78 852	79 171	74 945
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa, laimennettu (tuhansia)	79 381	80 627	75 923
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, laimentamaton (tuhansia)	79 282	75 795	74 945
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, laimennettu (tuhansia)	80 161	77 370	75 508

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Käyttökate, joka on liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia.

Käyttökateprosentti, joka on käyttökate prosentteina liikevaihdosta.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, joita ovat olennaiset tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat erät kuten olennaiset luovutusvoitot ja -tappiot liiketoimintojen myynnistä, yrityshankintoihin liittyvät välittömät transaktiokulut, liiketoimintojen uudelleenjärjestelykulut sekä yhtiön omistuspohjan laajentamiseen liittyvät kulut.

Oikaistu käyttökate, joka on käyttökate ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Oikaistu käyttökateprosentti, joka on vertailukelpoinen oikaistu käyttökate prosentteina liikevaihdosta.

Liikevoittoprosentti, joka on liikevoitto prosentteina liikevaihdosta.

Oikaistu liikevoitto, joka on liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Oikaistu liikevoittoprosentti, joka on vertailukelpoinen oikaistu liikevoitto prosentteina liikevaihdosta.

Käyttäjähankintainvestoinnit liittyvät uusien pelaajien hankkimiseen yhtiön peleissä tulosperusteisten markkinointikampanjoiden kautta.

Käyttäjähankintainvestointien osuus (%) Games-segmentin liikevaihdosta lasketaan jakamalla käyttäjien hankintaan liittyvät kustannukset Games-segmentin liikevaihdolla.

Osakekohtainen tulos, joka on tarkastelukauden nettotulos jaettuna tarkastelukauden keskimääräisellä osakkeiden lukumäärällä, josta on vähennetty omat osakkeet.

Omavaraisuusaste, joka lasketaan jakamalla (i) oma pääoma (ii) taseen loppusummalla vähennettynä saaduilla ennakoiduilla ja myyntituottojen jaksotuksilla.

Oman pääoman tuotto (ROE), joka on voitto tai tappio ennen veroja, osavuositulosauksessa oikaistu vastaamaan 12 kuukauden tulosta, jaettuna avaavan ja päättävän taseen oman pääoman keskiarvolla.

Investoinnit, joka on aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäysten rahavirta. **Nettovelka**, joka lasketaan vähentämällä rahat ja lyhytaikaiset talletukset pitkä- ja lyhytaikaisista korollisista veloista.

Nettovelkaantumisaste (%), joka lasketaan jakamalla nettovelka omalla pääomalla.

Bruttomyynti vastaa kunkin kalenterikuukauden aikaisia sovelluksen sisäisiä ostoksia ja sovelluksen sisäistä mainosmyyntiä osto-/myyntihetkellä kirjattuna. Bruttomyynti ei sisällä liikevaihtoa asiakassopimuksista, myyntitulon jaksotuksia tai kirjanpidollisia oikaisueriä kuten jaksotetun myyntituoton ja maksusuoritusten välisiä valuuttakurssieroja, ja eroaa sen vuoksi raportoidusta liikevaihdosta.

DAU, päivittäiset aktiiviset käyttäjät (daily active users, "DAU") tarkoittaa sellaisten laitteiden lukumäärää, joilla pelattiin jotain Rovion peleistä tietyllä päivänä. Tämän mittapuun mukaan yksi laite, jolla pelataan kahta eri peliä samana päivänä, lasketaan kahdeksi DAU:ksi. Käytämme ensisijaisesti Rovion omien teknologioiden tarjoamaa informaatiota mutta käytämme myös kolmansien osapuolten analytiikkaratkaisuja historiallisen tiedon saamiseksi sekä tapauksissa, joissa peli ei sisällä Rovion analytiikkatyökaluja. Keskimääräinen DAU tietyllä ajanjaksolla on jokaisen yksittäisen päivän keskiarvo tietyllä ajanjaksolla.

MAU, kuukausittaiset aktiiviset käyttäjät (monthly active users, "MAU") tarkoittaa sellaisten laitteiden lukumäärää, joilla pelattiin jotain Rovion peleistä tietyn kalenterikuukauden aikana. Tämän mittapuun mukaan yksi laite, jolla pelataan kahta eri peliä saman kuukauden aikana, lasketaan kahdeksi MAU:ksi. Käytämme ensisijaisesti Rovion omien teknologioiden tarjoamaa informaatiota mutta käytämme myös kolmansien osapuolten analytiikkaratkaisuja historiallisen tiedon saamiseksi sekä tapauksissa, joissa peli ei sisällä Rovion analytiikkatyökaluja.

MUP, kuukausittaiset yksilöidyt maksajat (monthly unique payers, "MUP") tarkoittaa laitteiden lukumäärää, joilla tehtiin maksu ainakin kerran kalenterikuukauden aikana sellaisella maksutavalla, josta yksittäisten maksajien määrä voidaan tunnistaa. MUP ei sisällä niitä pelaajia, jotka käyttävät sellaista maksutapaa, mistä yksittäisten käyttäjien määrää ei voida tunnistaa.

ARPPU (Average Revenue Per Daily Active User), keskimääräinen bruttomyynti päivittäistä aktiivista käyttäjää kohden tarkoittaa bruttosummaa, joka saadaan kuukausittain myyntinä sovelluksen sisäisistä ostoista ja mainostuloista jaettuna ajanjakson keskimääräisellä DAU:lla.

MARPPU (Monthly Average Revenue Per Paying User), Kuukausittainen keskimääräinen bruttomyynti maksavaa käyttäjää kohden (monthly average revenue per paying user, "MARPPU") tarkoittaa kuukausittaista sovelluksen sisäisten ostosten bruttosummaa (eli bruttomyyntiä ilman kuukausittaista sovelluksen sisäistä mainosmyyntiä) jaettuna MUP:lla. MARPPU:un eivät sisälly asiakassopimuksista saatu liikevaihto, myyntitulon jaksotukset tai kirjanpidolliset oikaisuerät kuten jaksotetun myyntituoton ja maksusuoritusten väliset valuuttakurssierot.

Osakekohtainen oma pääoma, joka on tarkastelukauden lopun oma pääoma jaettuna tarkastelukauden lopun osakkeiden lukumäärällä, josta on vähennetty omat osakkeet.

Osakekohtainen osinko esitetty yhtiökokoukselle ehdotetun osakekohtaisen osingon määrän mukaisena.

Efektiiivinen osinkotuotto prosentteina, joka on osakekohtainen osinko jaettuna tilikauden lopun osakekurssilla.

Hinta/voittosuhte, joka on tilikauden lopun osakekurssi jaettuna osakekohtaisella tuloksella.

Osakekannan markkina-arvo, joka on tilikauden lopun osakkeiden lukumäärä kerrottuna tilikauden viimeisen päivän osakekurssilla.

Oikaistun käyttökateen täsmäytys

€ 000	2018	2017	2016
Liikevoitto	31 507	31 378	16 886
Poistot ja arvonalentumiset	16 334	28 609	18 490
Käyttökate	47 841	59 987	35 376
Edullisesta kaupasta syntynyt voitto	-653	-	-
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat uudelleenjärjestelykulut	270	1 841	-
Muut liiketoiminnan uudelleenjärjestelykulut	51	125	-
Listautumiseen liittyvät kulut	-	2 544	-
Oikaistu käyttökate	47 509	64 497	35 376

Oikaistun liikevoiton täsmäytys

€ 000	2018	2017	2016
Liikevoitto	31 507	31 378	16 886
Edullisesta kaupasta syntynyt voitto	-653	-	-
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat uudelleenjärjestelykulut	270	1 841	-
Muut liiketoiminnan uudelleenjärjestelykulut	51	125	-
Uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet poistot ja arvonalentumiset	19	-	-
Listautumiseen liittyvät kulut	-	2 544	-
Oikaistu liikevoitto	31 193	35 889	16 886

KONSERNIN TILINPÄÄTÖS

Konsernin (laaja) tuloslaskelma

€ 000	Liite	2018	2017
Liikevaihto	1.1, 1.2	281 171	297 158
Liiketoiminnan muut tuotot	1.3, 4.1	1 075	767
Materiaalit ja palvelut	1.4	-79 823	-81 796
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	1.5, 1.6	-42 639	-51 947
Poistot ja arvonalentumiset	2.1, 2.3	-16 334	-28 609
Muut liiketoiminnan kulut	1.7	-111 942	-104 194
Liikevoitto		31 507	31 378
Rahoitustuotot ja -kulut	1.8	726	-4 692
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	4.3	0	-58
Voitto ennen veroja		32 233	26 628
Tuloverot	5.1, 5.2	-7 661	-6 032
Tilikauden voitto/tappio		24 573	20 597
Jakautuminen:			
Määräysvallattomille omistajille		0	0
Emoyrityksen omistajille		24 573	20 597

€ 000	Liite	2018	2017
Muut laajan tuloksen tuotot/kulut			
Erät, jotka siirretään myöhemmillä kausilla tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		7	-422
Laaja tulos verojen jälkeen		24 580	20 175
Jakautuminen:			
Määräysvallattomille omistajille		0	0
Emoyrityksen omistajille		24 580	20 175
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden osakekohtainen nettotulos:			
Osakekohtainen tulos, euroa		0,31	0,27
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa		0,31	0,27

Konsernin tase

€ 000	Liite	2018	2017
VARAT			
Pitkäaikaiset varat		45 355	57 371
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2.1	606	478
Aineettomat hyödykkeet	2.3	39 028	53 087
Pitkäaikaiset saamiset	3.3	843	823
Laskennalliset verosaamiset	5.2	4 877	2 983
Lyhytaikaiset varat		157 803	132 795
Myyntisaamiset	3.3	23 038	29 104
Ennakkomaksut ja siirtosaamiset	3.3	10 111	10 552
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	3.3	1 051	2 327
Rahat ja lyhytaikaiset talletukset	3.4	123 603	90 812
Varat yhteensä		203 158	190 166

€ 000	Liite	2018	2017
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osakepääoma	3.12	733	733
Rahastot	3.12	36 692	35 826
Muuntoerot	3.12	-515	-521
Yhtiön omistamat omat osakkeet	3.12	-2 730	0
Kertyneet voittovarot	3.12	100 676	83 752
Tilikauden voitto	3.12	24 573	20 597
Emoyhtiön omistajien osuus omasta pääomasta		159 429	140 386
Määräysvallattomien omistajien osuus		0	0
Oma pääoma yhteensä		159 429	140 386
Velat			
Pitkäaikaiset velat		3 630	2 682
Korolliset velat	3.2	3 449	2 466
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	3.2	130	143
Laskennalliset verovelat	5.2	51	73
Lyhytaikaiset velat		40 099	47 099
Ostovelat ja muut velat	3.5	10 878	8 895
Korolliset velat	3.2	109	0
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	3.5	287	1 897
Saadut ennakot	3.6	6 517	8 253
Myyntitulojen jaksotus	3.7	6 216	1 635
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	5.1	1 218	4 430
Varaukset	3.8	562	762
Siirtovelat	3.9	14 312	21 227
Velat yhteensä		43 729	49 781
Oma pääoma ja velat yhteensä		203 158	190 166

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

€ 000	Liite	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhtiön omistamat omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Muuntoerot	Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 31.12.2017		733	35 826	0	104 348	-521	140 386	0	140 386
Avaavan taseen oikaisut omaan pääomaan									
IFRS 2 muutos					235		235		235
Oma pääoma 1.1.2018		733	35 826	0	104 584	-521	140 622	0	140 621
Tilikauden voitto (tappio)					24 573		24 573		24 573
Optiomerkinnot	3.12		867				867		867
Omien osakkeiden hankinta	3.12			-3 003			-3 003		-3 003
Muut laajan tuloksen erät						6	6		6
Osakeperusteiset maksut	1.6			273	3 237		3 510		3 510
Osingonjako					-7 145		-7 145		-7 145
Oma pääoma 31.12.2018		733	36 692	-2 730	125 249	-515	159 429	0	159 429
Oma pääoma 1.1.2017		733	751	0	85 471	-99	86 856	-17	86 839
Tilikauden voitto (tappio)					20 597		20 597		20 597
Osakeanti	3.12		30 000				30 000		30 000
Osakeannin transaktiomenot	3.12		-608				-608		-608
Optiomerkinnot	3.12		5 683				5 683		5 683
Muut laajan tuloksen erät						-422	-422		-422
Osakeperusteiset maksut	1.6				2 756		2 756		2 756
Osingonjako					-4 497		-4 497		-4 497
Muut oikaisut					21		21	17	38
Oma pääoma 31.12.2017		733	35 826	0	104 348	-521	140 386	0	140 386

Konsernin rahavirtalaskelma

€ 000	Liite	2018	2017
Liiketoiminnan rahavirrat			
Voitto ennen veroja		32 233	26 628
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	2.1, 2.3	15 681	28 609
Valuuttakurssien muutos		-825	2 722
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	1.3	-2	-323
Rahoituskulut	1.8	99	1 969
Osuus osakkuus ja -yhteisyrityksen tuloksesta	4.3	0	58
Muut oikaisut		-77	0
Muut ei-rahamääräiset erät		2 994	3 019
		50 104	62 683
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten, muiden saamisten ja ennakkomaksujen muutos		7 608	311
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-4 252	-1 132
		53 460	61 863
Saadut korot		259	47
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-255	-1 304
Maksetut tuloverot		-10 863	-1 032
Liiketoiminnan nettorahavirta		42 601	59 575

€ 000	Liite	2018	2017
Investointien rahavirrat			
Tuotot aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnistä	1.3	2	323
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	2.1, 2.3	-1 311	-8 450
Luovutustuotot muista sijoituksista		37	0
Tytäryhtiöosakkeiden hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	4.1	20	0
Myydyt osakkuusyhtiöosakkeet	4.4	40	0
Investointien nettorahavirta		-1 213	-8 127
Rahoituksen rahavirrat			
Rahoitusleasingvelkojen maksut	3.1	-201	-74
Osakeanti	3.12	0	30 000
Osakeannin transaktiokulut	3.12	0	-1 316
Osakkeiden merkintä optio-oikeuksien perusteella	3.12	867	5 683
Lainojen nostot ja maksut	3.1, 3.2	-210	-16 667
Omien osakkeiden hankinta	3.12	-3 003	0
Osakepalkitseminen	1.6, 3.12	273	0
Emoyhtiön omistajille maksetut osingot		-7 145	-4 497
Rahoituksen nettorahavirta		-9 419	13 129
Rahavarojen nettomuutos		31 970	64 577
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		821	-2 710
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	3.4	90 812	28 945
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.	3.4	123 603	90 812

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernin perustiedot

Rovio Entertainment Oyj on maailmanlaajuinen, peleihin keskittyvä viihdeyhtiö, joka luo, kehittää ja julkaisee mobiilipelejä, joita on ladattu jo yli 4 miljardia kertaa. Rovio tunnetaan parhaiten Angry Birds -brändistään, joka sai alkunsa mobiilipelistä vuonna 2009 ja on sittemmin lisensointinsa kautta laajentunut peleistä erilaisiin viihde- ja kuluttajatuotekategorioidiin. Tänä yhtiö tarjoaa useita mobiilipelejä, animaatioita ja on tuottanut Angry Birds -elokuvan, joka oli ensi-ilta-viikonloppunaan lipputulosten kärjessä 50 maassa, ja jonka jatko-osa on tuotantovaiheessa. Rovion pääkonttori on Espoossa ja yhtiö on listattu NASDAQ Helsingin päälistalla tunnuksella ROVIO. (www.rovio.com)

Rovio-konsernin emoyhtiö on Rovio Entertainment Oyj, jonka kotipaikkana on Espoo, Suomi. Liitteessä 1 annetaan tietoa konsernin rakenteesta. Liitteessä 4 kerrotaan muista konsernin lähipiiritapahtumista.

Hallitus on 13.2.2019 hyväksynyt tilinpäätöksen julkaistavaksi. Osakkeenomistajilla on Suomen osakeyhtiölain mukaan mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.

Tilinpäätöksen laatimisperusta

Rovion konsernitilinpäätös on laadittu 31.12.2018 voimassa olevien International Accounting Standards Boardin (IASB) julkaisemien Euroopan unionissa hyväksytyjen, kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan standardeja ja tulkintaohjeita, jotka on otettu käyttöön Euroopan unionissa Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EY) N:o 1606/2002 mukaisesti ja ne ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisin hankintamenoin. Konsernitilinpäätös on esitetty euroissa ja tilinpäätöksen taulukkotiedot esitetään pyöristettynä lähimpään tuhanteen (€ 000), ellei jäljempänä muista laatimisperiaatteista, tai liitetietojen osalta muuta ilmene.

Konsernitilinpäätöksessä esitetään vertailutietona edellistä tilikautta koskevat tiedot. Lisäksi, kun konserni tekee takautuvan muutoksen laskentaperiaatteisiin, takautuvan oikaisun tilinpäätöseriin tai tilinpäätöserien uudelleenluokittelun, konserni esittää ylimääräisen taseen edellisen tilikauden alusta.

Tilinpäätöksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Konsernitilinpäätöksen laatiminen edellyttää johdolta sellaisten päätösten, arvioiden ja oletusten tekemistä, jotka vaikuttavat raportoitujen tuottojen, kulujen, varojen ja velkojen määrään sekä esitettäviin tietoihin ja jotka vaikuttavat tilinpäätöspäivänä olemassa olevista ehdollisista varoista ja veloista esitettäviin tietoihin. Näihin oletuksiin ja arvioihin liittyvä epävarmuus voi johtaa tilanteeseen, jossa varojen tai velkojen tasearvoihin joudutaan tekemään tulevilla kausilla olennaisia oikaisuja.

Konsernin laskentaperiaatteita sovellettaessa johto on tehnyt useita harkintaa vaativia päätöksiä. Sellaisten konsernitilinpäätökseen kannalta merkittävien erien osalta, joihin johto on arvioinut sisältyvän olennaista harkintaa, on esitetty tarkempia tietoja yksittäisissä erää selostavissa liitetiedoissa.

Merkittävimmät oletukset koskien tulevaisuutta ja muita arvioihin liittyviä keskeisiä epävarmuustekijöiden lähteitä raportointihetkellä, jotka aiheuttavat merkittävän riskin oikaisuun varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin seuraavana tilikautena on myös esitetty tarkempia tietoja yksittäisissä erää selostavissa liitetiedoissa

myöhemmin. Konserni on perustanut oletuksensa ja arvionsa konsernitilinpäätöksen laatimishetkellä tiedossa oleviin tietoihin. Tiedossa olevat olosuhteet ja oletukset voivat kuitenkin muuttua johtuen markkinoiden muutoksista tai konsernista riippumattomista syistä. Tällaiset muutokset huomioidaan oletuksissa niiden tullessa esille. Tällaisia muutoksia ovat esimerkiksi liikevaihto, elokuvapoistot ja kehitysmenojen aktivointi.

Vuoden 2018 aikana käyttöön otettujen standardien vaikutukset

Konserni on soveltanut tilikaudella seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

Kuluvalla tilikaudella pakollisiksi tulleet IFRS 15 ja IFRS 9 -standardit on otettu käyttöön jo 1.1.2016 alkaneella tilikaudella.

Muutokset IFRS 2: Selvennyksiä osakeperusteisten liiketoimien luokitteluun ja arvostamiseen

IASB:n muutokset IFRS 2 Osakeperusteiset maksut koskevat kolmea osa-aluetta: oikeuden syntymisehtojen vaikutukset käteisvaroina maksettavien osakeperusteisten maksujen arvostuksessa, osakeperusteisten maksujen ryhmittelyssä, kun ne sisältävät nk. ”net settlement feature”:n ennakkoverovelvoitteiden kattamiseksi ja osakeperusteisten maksujen muuttaminen käteisvaroina maksettavasta omana pääomana maksettavaksi.

Yhtiö on 2018 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana ottanut käyttöön Muutokset standardiin IFRS 2 Osakeperusteiset maksut (voimaantulo 1.1.2018). Muutosten käyttöönoton johdosta osakepalkkiojärjestelyt, jotka maksetaan ennakonpidätyksen jälkeen nettomääräisesti osakkeina, kirjataan kokonaisuudessaan osakkeina selvitettävänä järjestelyinä huolimatta siitä, että Rovio maksaa verot rahana palkkionsaajien puolesta. Muutokset IFRS 2 -standardiin liittyen osake-

perusteisten maksujen luokitteluun ja arvostamiseen otettiin käyttöön ei-takautuvasti ja käyttöönotto kasvatti Rovion avaavan taseen 2018 omaa pääomaa 0,2 miljoonalla eurolla.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, mikä on myös emoyhtiön toimintavaluutta. Konserni määrittää kullekin yritykselle toimintavaluutan, ja kunkin yrityksen erillistilinpäätöksessä esitettävät erät on määritetty kyseisen toimintavaluutan määräisinä.

Liiketapahtumat ja tase-erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketoimet kirjataan käyttäen liiketoimien tapahtumapäivänä toimintavaluutan voimassaolevia valuuttakursseja.

Raportointipäivän ulkomaanrahan määräiset monetaariset saamiset ja velat arvostetaan toimintavaluutan raportointipäivän kurssiin.

Ulkomaan rahan määräisten monetaaristen erien suorittamisesta syntyvät kurssierot on käsitelty tulosvaikutteisesti. Realisoitumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot, jotka tosiasiallisesti ovat sisällöltään osa yhteisön kyseiseen ulkomaiseen yksikköön tekemää nettosijoitusta, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kertyneet kurssierot esitetään omana eränään omassa pääomassa, kunnes ulkomaisesta yksiköstä luovutaan. Luovutuksen yhteydessä kertyneet kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti. Näiden monetaaristen erien verovaikutukset kirjataan myös muihin laajan tuloksen eriin.

Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, joiden arvostaminen perustuu ulkomaan rahan määräisenä ilmaistuun alkuperäiseen hankintamenuun, on muutettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, joiden arvostaminen perustuu ulkomaan rahan määräisenä ilmaistuun käypään arvoon, on muutettu toimintava-

luutan määräiseksi käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän kurssija. Kurssierot ei-monetaarisista eristä, joiden arvostaminen perustuu käypään arvoon, kirjataan kuten erän käyvän arvon muutos (toisin sanoen kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti tai muihin laajan tuloksen eriin sen mukaan miten käyvän arvon muutos on kirjattu).

Konserniyhtiöt

Kaikki ulkomaisten konserniyhtiöiden varat ja velat muutetaan euroiksi käyttäen raportointipäivän valuuttakursseja. Konsernitileillä kaikki ulkomaisten konserniyhtiöiden tulot ja menot muutetaan euroiksi käyttäen kuukauden keskimääräisiä valuuttakursseja. Erot, jotka johtuvat siitä, että tulot ja menot muutetaan käyttäen keskikurssia ja varat ja velat käyttäen raportointipäivän kurssia, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin muuntoeroiksi. Kun ulkomainen konserniyhtiö luovutetaan, kertynyt määrä muuntoeroista kirjataan tulosvaikutteisesti.

Ulkomaisten yksiköiden hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisut on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksiköiden varoina ja velkoina. Ne muunnetaan euroiksi raportointikauden päättämispäivän kurssiin.

Lyhyt- ja pitkäaikaisten varojen ja velkojen luokittelu

Rovio esittää varat ja velat jaoteltuna lyhyt- tai pitkäaikaiseksi.

Omaisuserä luokitellaan lyhytaikaiseksi, kun:

- se odotetaan realisoitavan tavanomaisen toimintasyklin aikana
- se pidetään ensisijaisesti kaupankäyntitarkoituksessa
- se odotetaan realisoituvan kahdentoista kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä, tai

- omaisuserä kuuluu rahavaroihin, paitsi jos omaisuserä ei rajoituksista johtuen ole vaihdettavissa tai käytettävissä velan suorittamiseen vähintään kahteentoista kuukauteen

Kaikki muut varat luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi. Velka luokitellaan lyhytaikaiseksi, kun:

- yhteisö odottaa suorittavansa velan tavanomaisen toimintasyklin aikana
- velka pidetään ensisijaisesti kaupankäyntitarkoituksessa
- velka erääntyy suoritettavaksi kahdentoista kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä, tai
- yhteisöllä ei ole ehdotonta oikeutta lykätä velan suorittamista vähintään kahdentoista kuukauden päähän raportointikauden päättymisestä

Kaikki muut velat luokitellaan pitkäaikaisiksi veloiksi. Laskennalliset verosaamiset ja -velat luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi ja veloiksi.

Muut merkittävät laatimisperiaatteet

Muut merkittävät laatimisperiaatteet esitetään osana tulos- ja tase-eräkohtaisia liitetietoja.

Tulevilla tilikausilla sovellettavaksi tulevat standardit ja tulkinnat

Muutokset IFRS 10 ja IAS 28: Omaisuserän myynti tai luovuttaminen sijoittajan ja sen osakkuusyrityksen tai yhteisyrityksen välillä

Muutokset huomioivat IFRS 10 ja IAS 28 välillä olevaa ristiriitaa, kun käsitellään määräysvallan menettämistä tytäryrityksessä, kun tytäryritys myydään tai luovutetaan osakkuusyritykselle tai yhteisyritykselle. Muutokset selkeyttävät myynnin

tai tappion käsittelyä, kun myytävä tai luovutettava omaisuuserä vastaa IFRS 3 mukaista liiketoimintaa. IFRS 3 mukaisen liiketoimen myynnin tai luovutuksen yhteydessä syntynyt voitto tai tappio kirjataan täysmääräisesti. Sellaisen myynnin tai omaisuuserän luovuttamien, mikä ei muodosta liiketoimintaa, kirjataan ainoastaan siihen määrään asti, mikä ei vastaa riippumattoman sijoittajan osuutta osakkuus- tai yhteisyritykseen. IASB on siirtänyt muutosten voimaantulopäivää. Muutoksia tulee soveltaa ei-takautuvasti. Rovio soveltaa muutoksia niiden voimaantulopäivästä lähtien.

IFRS 16 Vuokrasopimukset

IFRS 16 julkistettiin tammikuussa 2016 ja se korvaa IAS 17 Vuokrasopimukset, IFRIC 4 Miten määritetään, sisältääkö järjestely vuokrasopimuksen, SIC-15 Muut vuokrasopimukset - kannustimet ja SIC-27 Sellaisten liiketoimien tosiasiallisen sisällön arvioiminen, joihin sisältyvä sopimus on oikeudelliselta muodoltaan vuokrasopimus. IFRS 16 määrittelee kirjaamis-, arvostus- ja esittämiskriteerit sekä tilinpäätöksessä vuokrasopimuksesta esitettävät liitetiedot. Standardi määrittelee yhden laskentamallin sovellettavaksi kaikille vuokralleottajille. Standardi sisältää kaksi helpotusta vuokraottajille: arvoltaan vähäiset kohdeomaisuuserät (esim. tietokoneet) ja lyhytaikaiset vuokrasopimukset (vuokra-aika on alle 12 kk).

Vuokralleottajan on sopimuksen alkamisajankohtana kirjattava vuokrasopimusvelka ja käyttöoikeusomaisuuserä. Vuokralleottajien tulee kirjata erikseen vuokrasopimusvelan korko ja käyttöoikeusomaisuuserän poisto.

Vuokralleottajien tulee uudelleenarvioida vuokrasopimusvelka mikäli tietyt vuokrasopimusehdot muuttuvat (esim. vuokra-aika, vastaisten vuokrien indeksin tai hintatason muutos). Vuokralleottaja kirjaa vuokrasopimusvelan uudelleen määritettävistä johtuvan muutoksen käyttöoikeuserän oikaisuksi.

IFRS 16 mukaan sekä vuokralleottajan että vuokralleantajan annettavat liitetietovaatimukset kasvavat verrattuna IAS 17.

IFRS 16 tulee soveltaa tilikausille, jotka alkavat 1.1.2019 ja sen jälkeen. Ennenaikainen soveltaminen on sallittu, mutta ei ennen kuin yhteisö soveltaa IFRS 15. Vuokralleottaja voi soveltaa standardia joko täysin takautuvasti tai hyödyntäen helpotettua siirtymää. Standardin siirtymäsäännöt sallivat tietyt helpotukset.

Rovio ottaa IFRS 16 -standardin käyttöön sen tullessa voimaan 1.1.2019 soveltaen yksinkertaistettua menettelytapaa. IFRS 16 -standardin käyttöönotto-ohjeistuksen mukaisesti vertailutietoja ei oikaista. Käyttöönoton yhteydessä käyttöoikeusomaisuuserät kirjataan vastaamaan määrää, joka vastaa omaisuuserään liittyvää vuokravelkaa. Standardin soveltamista koskevat olennaiset arviot ja harkinnanvaraisuudet liittyvät pääasiassa vuokrakauden arviointiin sekä diskonttauskoron käyttöön.

Rovio tulee ottamaan IFRS 16:en käyttöön hyödyntäen seuraavia helpotuksia: arvoltaan vähäiset kohdeomaisuuserät sekä lyhytaikaiset vuokrasopimukset (vuokra-aika on alle 12 kk sopimuksen alkamisajankohtana)

Rovio arvioi IFRS 16:n käyttöönoton seurauksena avaavaan 2019 taseeseen kirjattavan omaisuuserän ja vastaavan leasingvelan olevan noin 6 miljoonaa euroa. Lisäksi vuoden ensimmäisen neljänneksen aikana voimaan astuvien vuokrasopimusten perusteella taseeseen tullaan kirjaamaan noin 4,5 miljoonaa euroa. Käyttöönoton odotetaan parantavan käyttökatetta hieman alle 3 miljoonaa euroa aiempaan raportointitapaan verrattuna. Standardin käyttöönotolla on vaikutus myös rahavirtalaskelman esitystapaan. Liiketoiminnan rahavirran odotetaan kasvavan ja rahoituksen rahavirran odotetaan laskevan hieman alle 3 miljoonaa euroa.

Konsernitilin päätöksen vertailukelpoisuus

Tilikaudella 2017 Brand Licensing -segmentti uudelleenjärjesteltiin vastaamaan uutta strategiaa, jonka tarkoituksena on siirtää Rovion Angry Birds -animaatiosivallön tuotantoa kohti lisensointimallia. Uudelleenjärjestelyt johtivat alhaisempaan henkilöstömäärään ja -kuluihin sekä alhaisempiin muihin liiketoiminnan kuluihin. Uudelleenjärjestelyistä aiheutui tilikaudelle noin 2,0 miljoonan euron kertaluonteinen kustannus. Samalla Rovio siirtyi elokuvan tuotannossa lisensointimalliin, jonka alla Sony tuottaa elokuvan jatko-osan, ja maksaa Roviolle rojalteja tuotoista. Lisäksi syksyllä 2017 tapahtuneen listautumisen seurauksena Roviolle aiheutui noin 2,5 miljoonan euron kertaluonteiset liikevoittoon vaikuttavat kulut. Tilikaudella 2018 Rovio hankki PlayRaven Oy:n osakekannan. Edullisesta kaupasta johdettu voitto, noin 0,7 miljoonaa euroa tuloutettiin kokonaisuudessaan tilikaudella. Muilta osin tilikaudet 2018 ja 2017 ovat vertailukelpoiset.

Oikaistut erät / Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia eriä, kuten olennaiset luovutusvoitot ja -tappiot liiketoimintojen myynnistä, yrityshankintoihin liittyvät välittömät transaktiokulut, liiketoimintojen uudelleenjärjestelykulut sekä yhtiön omistuspohjan laajentamiseen liittyvät kulut. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä on käsitelty toimintakertomuksessa.

Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat

Laatimisperiaate

Mikäli Rovio-konserni saa raportointikauden jälkeen, mutta ennen tilinpäätöksen julkaisun hyväksyntää tietoa, joka koskee ennen raportointikauden päättymistä voimassa olleita olosuhteita, Rovio-konserni arvioi, vaikuttaako tieto konsernitilin päätökseen merkittäviin lukuihin. Konserni oikaisee tilinpäätökseen merkittäviä lukuja ja liitetietoja kuvastamaan sellaisia raportointikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia, joiden johdosta tilinpäätöslaskelmia oikaistaan. Rovio-konserni ei oikaise tilinpäätökseen merkittäviä lukuja kuvastamaan sellaisia raportointikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia, joiden johdosta tilinpäätöslaskelmia ei oikaista. Sen sijaan tapahtumien luonne ja taloudellinen vaikutus esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa tai liitetietoihin sisällytetään maininta, mikäli näitä tietoja ei voida esittää.

Tilikauden 2018 päättymisen jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen Rovio Entertainment Oyj:öön rekisteröitiin optio-oikeuksilla merkityt, yhteensä 17 200 yhtiön uutta osaketta. Optio-oikeuksilla tehtyjen merkintöjen merkintähinta, yhteensä 49 020,00 euroa, kirjattiin kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Merkintöjen pohjalta Rovio Entertainment Oyj:n osakkeiden lukumäärä nousi 79 464 742 osakkeeseen. Optio-oikeuksien perusteella merkityt osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin 30.1.2019. Uudet osakkeet tuottavat omistajilleen osakkeenomistajan oikeudet rekisteröintipäivästä lähtien.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Segmentit ja tulos

1.1. Tiedot segmenteittäin

Rovio on määritellyt raportointisegmenteikseen Games, Brand Licensing ja Muut.

Raportointisegmentti Brand Licensing on yhdistelmä aiemmista Licensing and Merchandise ja Media-liiketoiminta-alueista. Games-segmentin rakenne on sama kuin aiemmin raportoitu. Muut-segmentti sisältää Hatch Entertainment -tytäryhtiön ja muihin segmentteihin kohdistamattomat kulut.

Games-segmentti sisältää Rovion mobiilipeliliiketoiminnan, eli kaikki mobiilipelit, jotka on kehitetty liiketoiminta-alueella jaettavaksi mobiilisovelluskauppojen, kuten Applen ja Googlen, kautta, ja joista Rovio saa liikevaihtoa loppukäyttäjän tekemistä sovelluksen sisäisistä ostoista ja peleihin sijoitetuista mainoksista.

Brand Licensing -segmentti koostuu kahdesta alayksiköstä, Consumer Products and Content Licensing, jotka tuottavat rojalteihin perustuvaa liikevaihtoa lisensoimalla Angry Birds -brändiä muissa tuotekategorioissa kuin mobiilipeleissä. Consumer Products -yksikkö koostuu kuluttajatuotteista, kuten leluista ja vaatteista, ja paikkasidonmaisesta viihteestä, kuten aktiviteettipuistoista. Content Licensing -yksikkö vastaa kirjoista ja sarjakuvista, animaationsarjoista ja elokuvista sekä muista digitaalisista tuotteista, jotka eivät ole mobiilipelejä. Rovion liiketoimintamalli on yhdenmukainen kummallekin alayksikölle. Tällä tarkoitetaan sitä, että Rovio lisensoi brändin lisenssinsaajalle kummassakin kategoriassa, kerää rojaltimaksuja, jotka perustuvat lisenssinsaajan liikevaihtoon vaihtelevin prosenttiosuuksin ja sopimukset sisältävät tyypillisesti vähimmäismaksun, joka maksetaan etukäteen sopimusajanjakson alussa tai sovittuina maksuerinä lisenssisopimuksen elinaikana. Tuotto- ja kustannusrakenne on myös samanlainen Rovion näkökulmasta: Rovio kerää rojalteja, kirjaa myyntiedustajien ja jakelun kustannukset myytyjen hyödykkeiden kustannuksiksi ja jäljelle jäävät kustannuk-

set operatiivisiksi kuluiksi Brand Licensing -segmentille. Vaikka yhtiö on siirtynyt mediasisällössä täysimittaiseen lisenssimalliin, Rovio on itse rahoittanut ja tuottanut animaationsarjoja ja ensimmäisen Angry Birds -elokuvan, ja tähän liittyneet kehitysmenot on aktivoitu taseeseen. Nämä menot poistetaan omaisuuserien taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Ylin operatiivinen päätöksentekijä (Rovion hallitus) arvioi Brand Licensing -segmentin suorituskykyä yhtenä kokonaisuutena. Liiketoiminnan johtaja kohdistaa resurssit ja asettaa tavoitteet oman harkintansa mukaisesti alayksiköille.

Muut-liiketoimintayksikkö sisältää Rovion 80-prosenttisesti omistaman tytäryhtiön Hatch Entertainmentin kulut sekä konsernin yhteiset kulut, kuten konsernin johdon, immateriaalioikeuksien suojaamisen ja muut kulut, joita ei ole kohdistettu suoraan liiketoimintayksiköille.

Raportoivat taloudelliset segmenttikohtaiset tunnusluvut sisältävät segmenttien liikevaihdon, joka koostui kokonaan ulkopuolisesta liikevaihdosta raportoivalta kaudelta, käyttökateen, oikaistun käyttökateen ja käyttöomaisuusinvestoinnit. Kokonaisvaroja ja -velkoja ei mitata ja seurata segmenttitasolla. Maantieteellinen liikevaihdon jakauma on esitetty liitetiedossa 1.2. Yhtiö ei seuraa pitkäaikaisia varoja ja velkoja maantieteellisen sijainnin perusteella.

Alla olevissa taulukoissa esitetyt oikaistu käyttökate ja oikaistu liikevoitto on esitetty ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Kohdistukset segmenttien välillä koostuvat niin työsuhde-etuuksista aiheutuvista kuluista kuin yhteisten toimintojen yleisistä ja hallintokuluista, jotka kirjataan keskitetysti ja kohdistetaan raportoitaville segmenteille omana rivinä osana johdon raportointia.

Tuloslaskelma segmenteittäin 2018

€ 000	Games	Brand licensing	Muut	Kohdistukset	IFRS-segmentit yhteensä
Liikevaihto	250 403	30 767	0		281 171
Liiketoiminnan muut tuotot	277	0	798		1 075
Materiaalit ja palvelut	78 025	1 796	1		79 823
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	29 705	3 663	6 607	2 663	42 639
Käyttäjähankintainvestoinnit	78 594	0	0		78 594
Muut liiketoiminnan kulut	18 458	3 340	5 935	5 614	33 347
Kohdistukset	5 374	1 210	1 693	-8 277	0
Käyttökate	40 523	20 757	-13 439	0	47 841
Poistot ja arvonalentumiset	2 207	13 747	380		16 334
Liikevoitto	38 316	7 010	-13 818		31 507
Käyttökate	40 523	20 757	-13 439		47 841
Oikaisut	321	0	-653		-333
Oikaistu käyttökate	40 843	20 757	-14 092		47 509
Liikevoitto	38 316	7 010	-13 818		31 507
Oikaisut	339	0	-653		-314
Oikaistu liikevoitto	38 655	7 010	-14 472		31 193
€ 000	Games	Brand licensing	Muut	Kohdistukset	IFRS-segmentit yhteensä
Investoinnit 2018					
Investoinnit	263	153	895		1 311
Varat segmenteittäin 31.12.2018					
Pitkäaikaiset varat	7 878	29 671	7 806		45 355

Tuloslaskelma segmenteittäin 2017

€ 000	Games	Brand licensing	Muut	Kohdistukset	IFRS-segmentit yhteensä
Liikevaihto	248 003	49 155	0		297 158
Liiketoiminnan muut tuotot	83	334	350		767
Materiaalit ja palvelut	78 410	3 383	3		81 796
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	34 885	8 308	5 792	2 962	51 947
Käyttäjähankintainvestoinnit	69 598	0	0		69 598
Muut liiketoiminnan kulut	16 854	5 773	6 484	5 486	34 597
Kohdistukset	5 169	1 964	1 314	-8 448	0
Käyttökate	43 170	30 060	-13 243	0	59 987
Poistot ja arvonalentumiset	4 729	23 617	263		28 609
Liikevoitto	38 441	6 443	-13 506		31 378
Käyttökate	43 170	30 060	-13 243		59 987
Oikaisut	70	1 889	2 551		4 511
Oikaistu käyttökate	43 240	31 950	-10 691		64 498
Liikevoitto	38 441	6 443	-13 506		31 378
Oikaisut	70	1 889	2 551		4 511
Oikaistu liikevoitto	38 511	8 332	-10 955		35 889
€ 000	Games	Brand licensing	Muut		IFRS-segmentit yhteensä
Investoinnit 2017					
Investoinnit	4 130	3 895	424		8 450
Varat segmenteittäin 31.12.2017					
Pitkäaikaiset varat	8 706	43 265	5 400		57 371

1.2. Liikevaihto

Laatimisperiaate

Konserni tulouttaa myynnin silloin, kun (tai sitä mukaan kuin) se täyttää suoriteveloitteen luovuttamalla luvattun tavarain tai palvelun (ts. siirtämällä omaisuuserän) asiakkaalle. Omaisuuserä siirretään, kun (tai sitä mukaan kuin) asiakas saa siihen määräysvallan. Kun (tai sitä mukaa kuin) suoritevelvoite täyttyy, Rovio tulouttaa kyseiselle suoritevelvoitteelle kohdistetun transaktiohinnan määrän (joka ei sisällä muuttuvaa vastiketta koskevia arvioita).

Rovio-konserni arvioi sopimusehdot ja sen tavanomaiset liiketoimintakäytäntönsä transaktiohintaa määrittäessään. Transaktiohintaa on se vastikemäärä, johon Rovio odottaa olevansa oikeutettu asiakkaalle luovutettavia tavaroita tai palveluja vastaan, vähennettynä asiakkailta kerätyillä transaktiohinnan ylittävillä määrillä kuten joillakin myyntiin perustuvilla veroilla. Asiakassopimuksessa luvattuun vastikkeeseen voi sisältyä kiinteitä tai muuttuvia rahamääriä tai näitä molempia. Konsernilla ei ole asiakassopimuksissaan merkittäviä rahoituskomponentteja tai palautusoikeuksia.

Sopimukseen perustuva velka on yhteisön velvoite luovuttaa tavaroita tai palveluja, joista yhteisö on saanut asiakkaalta vastikkeen (tai vastike on eräännytynyt maksettavaksi). Rovio on tunnistanut saadut ennakot ja tuloennakot sopimukseen perustuvaksi velaksi. Sopimukseen perustuva omaisuuserä on yhtiön oikeus vastikkeeseen asiakkaalle luovuttamiaan tavaroita tai palveluja vastaan. Konserni on tunnistanut siirtyvät lisenssituotot sopimukseen perustuviksi omaisuuseriksi.

Tuotot merkittävimmistä tulonlähteistä:

1. Peliliiketoiminta

Sovelluksen sisäiset ostot (In-application purchases) sovellusten markkinapaikoissa kuten Applen App Storessa, Google Playssa ja Amazon App Storessa: Rovio esittää sovelluksen sisäisten ostojen tuoton toimialan käytäntöjen mukaisesti bruttoperiaatetta noudattaen ja kirjaa muuttuvan vastikkeen vähentämällä mahdolliset alennukset ja hyvitykset tuotoista. Markkinapaikkojen tulo-osuus esitetään materiaalissa ja palveluissa.

Rovion peleissä on olemassa kahdenlaisia pelin sisäisiä ostoja: käyttötavaroita ja kestokulutustavaroita. Käyttötavarat hyödyttävät käyttäjää välittömästi, kun taas kestokulutustavaroiden hyödyt säilyvät niin kauan kuin käyttäjä peliä pelaa. Sovelluksen sisäinen käyttötavaran osto tuloutetaan yhtenä ajankohtana. Sovelluksen sisäisen kestokulutustavaran osto tuloutetaan ajan kuluessa eli jaettuna ajalle, jona pelaajan arvioidaan peliä pelaavan.

Rovio jakaa ostettavat tavarat pelikohtaisesti käyttötavaroihin ja kestokulutustavaroihin, ja tulouttaa ostokset todellisen virtuaalivaluutan kulutuksen perusteella. Koska pääosa Rovion pelien ostoksista on käyttötavaroita, ne tuloutetaan ostohetkellä. Kestokulutustavaroissa arvio pelaajan peliajasta perustuu toimialalla yleisesti käytössä olevaan maksavan pelaajan elinkaarimalliin. Rovio päivittää mallin oletukset kuukausittain todellisen pelaajakäyttäytymisen perusteella.

Tilausmaksut sovellusten markkinapaikoissa: Tilausmaksulla tarkoitetaan tuottoa, jonka käyttäjä maksaa ennakkoon koskien tiettyä ajanjaksoa. Koska tilausmaksut käsitellään sovellusten markkinapaikoissa, ne täyttävät samat sopimusperusteiset edellytykset kuin sovellusten sisäiset ostot. Koska tilausmaksut suoritetaan kuukausittain ja oikeuttavat pääasiassa kestokulutustavaroihin, Rovio tulouttaa ne kestokulutustavaroiden tavoin ajalle, jona pelaajan arvioidaan peliä pelaavan.

Sovellusten markkinapaikat raportoivat Rovion tuoton kuukausittain edelliseltä kuukaudelta ja suorittavat maksun sovittujen maksuaikojen puitteissa.

Asiakassopimukset: Asiakassopimuksissa Rovio toimittaa räätälöidyn pelin esiasennettavaksi partnerin laitteisiin tai jakelukanavaan jaettavaksi ja saa näistä ennaltamäärätyn minimikorvauksen. Tähän liittyvä tuotto kirjataan ajan kuluessa. Koska pelin käyttö tapahtuu sopimusajan kuluessa ja Roviolla ei ole velvollisuutta palauttaa vähimmäistakuuta, yhtiö kirjaa vähimmäistakuuta vastaavan tuoton sopimusajalle. Tapauksissa, joihin liittyy Rovion velvollisuuksien täyttämiseen liittyviä lisäkustannuksia (esimerkiksi sakkoja, lisämaksuja), myös kustannukset jaksotetaan yli sopimusajan. Virtuaalituotteisiin ja -palveluihin liittyvä tuotto kirjataan kuten sovelluksen sisäisissä ostoissa, perustuen sopimusosapuolen tuottoraportteihin. Mikäli asianmukaista tietoa ei ole saatavilla osapuolelta, sekä käyttötavaroista ja kestokulutustavaroista saatava tuotto kirjataan ostokuukautena.

2. Mainonta

Rovion mainonnasta saatavat tuotot syntyvät, kun mainoksia esitetään pelaamisen aikana tai animaatiojaksoissa. Tuotto perustuu mainostuotteen toimittamiseen, mikä voi olla katsottu tai klikattu mainos. Tuloutus on täten yhtenä ajankohtana ja se tuloutetaan mainosryhmän toimittamiin kuukausittaisiin myyntiraportteihin perustuen, joista käy ilmi myytyjen tuotteiden määrä ja maksettavissa olevat erät Roviolle. Mainosryhmä sitoutuu lähettämiensä myyntiraporttien perusteella maksamaan erät Roviolle, joten on todennäköistä, että Rovio saa vastikkeen, johon se on oikeutettu. Mainostuotot kirjataan ostokuukautena (tiettyinä ajankohtana) perustuen mainosverkon toimittamiin myyntiraportteihin.

3. Lisensointi ja kulutustavaramyynti

Rovio on lisensoinut Angry Birds -brändin sadoille partnereille. Rovio hyödyntää käytettävissä olevaa ulkopuolista informaatiota määrittäessä jakso-

tettavan myynnin. Jokaisen kvartaalin kolmannen kuukauden alussa Rovion lisenssihaltijat toimittavat myyntitietoa, mikä koostuu kahden edellisen kuukauden toteutuneesta myynnistä ja yhden kuukauden arviosta. Näitä tietoja hyödynnetään tehtäessä Rovion sisäistä johdon arviota, jonka perusteella tuloutus kirjataan. Tulouttamaton vähimmäistakuu tuloutetaan lisenssisopimuksen päättyessä. Ennen tätä vähimmäistakuuta tulo tuloutetaan perustuen raportoituihin rojaltituottoihin. Lisenssit ovat luonteeltaan sellaisia, että asiakkaalle annetaan oikeus käyttää yhteisön aineetonta omaisuutta sellaisena kuin se on koko lisenssin kattamana ajanjaksona. Tästä johtuen Rovio tulouttaa vähimmäistakuuta perustuen rojaltituottoihin ja jos saadaan enemmän rojaltituottoja, ylimenevä määrä tuloutetaan.

IP:n tuotelisensoinnin lisäksi Rovio on lisensoinut Angry Birds -brändin käytettäväksi paikkaan sidottuna viihteenä, kuten huvipuistoissa. Tuloutus tapahtuu samoilla periaatteilla kuin IP lisensoinnissa. Etukäteen saatu tai brändin käyttöön perustuva palkkio tuloutetaan sopimusajan yli ajan kuluessa.

4. Animaatio- ja jakelijamyynti

Rovio on kehittänyt ja pidättänyt omistusoikeuden kahden tyyppiseen animaatioon - TV-animaatio ja Angry Birds -elokuva. TV-animaatiossa on kolmen tyyppistä tulolähdettä: mainosmyynti, suorat lähetyssopimukset ja jakelijoiden kautta tapahtuva myynti. Kaikissa TV-animaatioissa tuotot kirjataan bruttoperiaatteen mukaisesti ja agenttien palkkiot esitetään materiaalisissa ja palveluissa.

Columbia Pictures ja Sonyn tytäryhtiöt jakelevat Angry Birds -elokuvaa kaikissa kanavissa (elokuvateatterit, DVD/Blu-ray / VoD / TV). Columbia Pictures hallinnoi kaikkia rahavirtoja toimien ns. paymasterina. Columbia Pictures vähentää saamastaan jakelijan, asiakkaan tai loppukäyttäjän osto-

tapahdumasta sovitut omat kulunsa sisältäen elokuvan menestykseen perustuvat palkkiot sekä komissiot ja maksaa erotuksen käteistilityksenä Roviolle. Columbia Pictures raportoi Roviolle ja Rovio kirjaa tuotot tähän raportointiin perustuen.

Myyntiin liittyvät välilliset verot

Kulut ja varat kirjataan vähennettynä myynnin verosta paitsi:

- kun myyntivero kirjataan osana omaisuuserän hankintamenoa tai kulua, sitä ei ole vähennettävä myyntiverolla eikä veroviranomainen tule erää hyvittämään
- kun saamiset ja velat kirjataan sisältäen myyntiveron

Veroviranomaisen palautettava tai veroviranomaiselle maksettava määrä esitetään nettona taseessa joko saamisena veronviranomaisilta tai velkana veronviranomaiselle.

Asiakassopimuksista saatavien myyntituottojen jaottelu

Asiakassopimuksista johtuvia myyntituottoja kirjataan sekä ajan kuluessa että yhtenä ajankohtana seuraaviin tulotyyppeihin ja segmentteihin jaoteltuna.

€ 000	Tulouttamisajankohta	2018	2017
Games			
Sovellusten sisäiset ostot	Yhtenä ajankohtana ja ajan kuluessa	220 266	219 656
Tilausmaksut	Ajan kuluessa	0	0
Asiakassopimukset	Ajan kuluessa	1 522	1 384
Mainonta	Yhtenä ajankohtana	28 615	26 964
Games, liikevaihto yhteensä		250 403	248 003
Brand Licensing			
Immateriaalioikeuksien lisensointi ja fyysisten kulutustavaroiden myynti	Yhtenä ajankohtana ja ajan kuluessa	8 556	11 224
Animaatiolevitys ja -jakelu	Yhtenä ajankohtana ja ajan kuluessa	21 940	37 256
Mainonta	Yhtenä ajankohtana	271	675
Brand Licensing, liikevaihto yhteensä		30 767	49 155
Konsernin liikevaihto		281 171	297 158

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

Konsernin liiketoiminta on hyvin kansainvälistä. Pohjois-Amerikka, erityisesti Yhdysvallat, on Rovion suurin markkina. Alla on esitetty liikevaihdon maantieteellinen jakauma segmenteittäin.

Games-segmentin liikevaihto on jaettu markkina-alueille sovellusten sisäisten ostosten ja mainosliikevaihdon osalta perustuen bruttomyyntiin, jota pystytään seuraamaan maatasolla. Asiakassopimuksista saatu liikevaihto on esitetty asiakkaan kotimaan perusteella. Myynnin jaksoitus ja muut oikaisuerät on jaettu markkina-alueille bruttomyyntin suhteessa, koska niiden arvioidaan olennaisesti noudattavan samaa rakennetta.

BLU-segmentin lisensointiliikevaihto on jaettu markkina-alueille raportoitujen rojaltien päättyvien sopimusten osalta partnerin kotimaan perusteella. Sisältömyynnin (elokuva, lyhytanimaatiot) liikevaihto on jaettu markkina-alueille jakelukumppanin tai sopimuslumppanin kotimaan perusteella. BLU-segmentille kohdistuva mainosliikevaihto on jaettu markkina-alueille samalla periaatteella kuin Games-segmentissä.

€ 000	2018			2017		
	Games	BLU	Yhteensä	Games	BLU	Yhteensä
Pohjois-Amerikka	156 053	21 776	177 829	157 980	38 243	196 222
Latinalainen Amerikka	3 393	576	3 969	3 686	2 115	5 801
Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka	64 176	4 937	69 112	64 044	5 874	69 917
Aasia ja Tyynenmeren alue	26 780	3 479	30 259	22 294	2 923	25 217
Yhteensä	250 403	30 767	281 171	248 003	49 155	297 158

1.3. Liiketoiminnan muut tuotot

Suurin osa vuoden 2018 liiketoiminnan muista tuotoista koostuu yrityskaupassa toteutuneesta edullisesta kauppahinnasta sekä julkisista avustuksista.

€ 000	2018	2017
Julkiset avustukset (Liite 3.6)	276	93
Nettotuotto aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä	2	223
Liiketoiminnan muut tuotot	797	451
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	1 075	767

1.4. Materiaalit ja palvelut

Materiaalit ja palvelut sisältävät muun muassa sovelluskaupoille ja agenteille maksettavat komissiot myynnistä.

€ 000	2018	2017
Materiaalien, tarvikkeiden ja tavaroiden ostot	8	268
Ulkopuoliset palvelut	79 815	81 528
Materiaalit ja palvelut yhteensä	79 823	81 796

1.5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Laatimisperiaate

Työsuhde-etuuksiin sisältyvät lyhytaikaiset työsuhde-etuudet, irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet sekä työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet. Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet sisältävät mm. palkat ja luontais-edut, vuosilomat ja bonukset. Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet tarkoittavat etuuksia, jotka syntyvät irtisanomisesta eikä työsuorituksesta. Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet koostuvat työsuhteen jälkeen maksettavista etuuksista esim. terveydenhoidosta. Etuudet luokitellaan maksupohjaisiin ja etuuspohjaisiin etuuksiin. Konsernilla ei ole etuuspohjaisia eläkejärjestelyitä. Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan kuluiksi tulosvaikutteisesti aikaisempaan seuraavista ajankohdista: joko kun järjestelyn muuttaminen tai supistaminen tapahtuu tai kun yhteisö kirjaa tähän liittyvät uudelleenjärjestelymenot tai työsuhteen päättämiseen liittyvät edut.

€ 000	2018	2017
Palkat ja palkkiot	32 015	40 871
Sosiaalikulut	1 874	2 242
Eläkekulut ja maksupohjaiset järjestelmät	4 981	5 843
Osakeperusteiset maksut	3 769	2 991
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut yhteensä	42 639	51 947

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkkiot on esitetty Liitteessä 4.5. Lähipiiritapahtumat.

1.6. Osakeperusteiset maksut

Laatimisperiaate

Osa Rovio-konsernin avainhenkilöstöä saa palkkioita osakeperusteisten maksujen muodossa, jolloin työntekijät suorittavat palveluitaan saaden korvauksen oman pääoman ehtoisina instrumentteina (omana pääomana maksettavat liiketoimet).

Omana pääomana maksettavat liiketoimet

Omana pääomana maksettavien liiketoimien kustannus määritellään sen päivän käypänä arvona, jolloin oikeus on myönnetty käyttämällä asianmukaista mallia, Black-Scholesia. Kustannus huomioidaan työsuhde-etuuksien kuluissa ja samanaikaisesti oman pääoman lisäyksenä (muut rahastot) sinä aikana kun palvelu suoritetaan ja, mikäli sovellettavissa, toteuttamisen ehdot täyttyvät (oikeuden syntymisajanjakson kuluessa). Omana pääomana maksettavien liiketoimien kumulatiivinen kustannus jokaisena raportointihetkenä ennen oikeuden syntymishetkeä kuvastaa sitä määrää, joka perustuu konsernin parhaaseen arvioon oikeuden syntymisjakson aikana voimassa olleista ja odotettavissa olevista erääntymisistä. Tilikauden kulu tuloslaskelmalla kuvastaa raportoitavan kauden alun ja lopun muutosta kumulatiivisesta kulusta.

Suoritukseen perustuvia tai ei-markkinaperusteisia ehtoja ei ole huomioitu oikeuden myöntämishetken maksujen käyvissä arvoissa, mutta ehtojen saavuttamiseen liittyvä todennäköisyys on arvioitu osana konsernin parasta näkemystä siitä, kuinka monta oman pääoman ehtoista instrumenttia tulee lopulta erääntymään. Markkinaperusteiset ehdot on huomioitu myöntämispäivän käyvässä arvossa. Kaikki muut ehdot, jotka liittyvät maksuun, mutta joihin ei liity suoritevelvoitetta, tulkitaan lopullista oikeutta synnyttämättömiksi ehdoiksi. Lopullista oikeutta synnyttämättömät ehdot sisältyvät maksun käypään arvoon ja kirjataan välittömästi kuluksi, ellei niihin liity myös palvelu- tai suoritevelvoite.

Kulua ei kirjata, jos maksu ei lopullisesti eräänny johtuen ei-markkina-perusteisten ja/tai suoritukseen perustuvien ehtojen täyttämättä jäämisestä. Kun maksuun liittyy markkinaperusteinen tai lopullista oikeutta synnyttämätön ehto, liiketoimet käsitellään erääntyneinä riippumatta siitä, ovatko markkinaperusteiset tai oikeutta synnyttämättömät ehdot täyttyneet, jos kaikki muut ehdot ja/tai suoritevelvollisuus on täyttynyt.

Jos oman pääoman ehtoisen maksun ehtoja muutetaan, kirjattava vähimmäiskulu käsittää myöntämishetken käyvän arvon muuttumattomilla ehdoilla, edellyttäen että alkuperäiset ehdot maksuun ovat täyttyneet. Lisäkulu, joka arvostetaan ehtojen muuttamishetkenä kirjataan sellaisesta muutoksesta, joka kasvattaa osakeperusteisen maksun käypää arvoa tai se on muuten hyödyllinen työntekijälle. Jos maksu on peruutettu yhtiön tai vastapuolen toimesta, maksun käypään arvoon sisältyvä tekijä kirjataan välittömästi kuluksi.

Roviolla on kolme pääasiallista kannustinjärjestelmää; (1) yrityksen taloudelliseen tulokseen perustuva rahamääräinen bonus ja (2) avainhenkilöille suunnattu pitkäaikainen optiojärjestelmä sekä (3) avainhenkilöille suunnattu pitkäaikainen rajoitettu osakeohjelma.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Alla on esitetty tiedot optio-ohjelmista sekä rajoitetusta osakeohjelmasta.

Arvostusparametrit instrumenteille, jotka on myönnetty tilikaudella

	2018		2017
	2017A	2018A/2018B	2017A/2017B
Arvostusmalli	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes
Käypä arvo 31.12, tuhatta euroa	14	1 117	3 513
Keskeiset oletukset:			
Odotettu volatilitiheetti	35 %	27 %	35 %
Osakkeen hinta arvostushetkellä	11,50	5,26	11,50
Odotusarvo luovutettavaksi tulevista optioista (Forfeiture rate)	10 %	10 %	10 %

Odotettu volatilitiheetti on arvioitu perustuen vastaaviin listattuihin yrityksiin.

Voimassaolevat optio-ohjelmat

	Optioiden määrä 1.1.2017	Muutokset raportointikauden 2017 aikana				Optioiden määrä 31.12.2017	Muutokset raportointikauden 2018 aikana				Optioiden määrä 31.12.2018
		Myönnetty	Lunastettu	Merkitty	Rauennut		Myönnetty	Lunastettu	Merkitty	Rauennut	
2012A	62 500				62 500	0				0	
2012A(II)	754 900			3 500	751 400	0				0	
2012B	252 500		2 500	205 000		45 000		13 000	32 000	0	
2012B(II)	100 000			100 000		0				0	
2012C	45 000					45 000				45 000	
2012Sb	103 067				103 067	0				0	
2015A	2 817 000	220 000	190 000	1 298 133		1 683 867		246 467		1 437 400	
2015AII	708 500		285 000	29 000		394 500		11 000		383 500	
2017A	0	1 287 150	3 000			1 284 150	10 000	279 500		1 014 650	
2017B	0	29 250	750			28 500		3 000		25 500	
2018A						0	1 206 500	63 250		1 143 250	
2018B						0	26 250	750		25 500	
Merkintähinnan painotettu keskiarvo €		10,28	3,08	3,57	6,09		5,31	10,35	3,07	6,13	
Yhteensä	4 843 467	1 536 400	481 250	1 635 633	916 967	3 481 017	1 242 755	346 500	270 467	32 000	4 074 800

Rajoitettu osakeohjelma

	Muutokset raportointikaudella 2017			Muutokset raportointikaudella 2018				
	Osake- oikeuksien määrä 1.1.	Myönnetty	Lunastettu	Osake- oikeuksien määrä 31.12.	Myönnetty	Lunastettu	Luovutettu	Osake- oikeuksien määrä 31.12.
RSU 2017–2018	0	148 400		148 400		36 000	112 400	0
RSU 2017–2019	0	155 400		155 400	5 000	43 500		116 900
RSU 2018–2019				0	276 145	10 000		266 145
RSU 2018–2020				0	82 845			82 845
Yhteensä	0	303 800	0	303 800	363 990	89 500	112 400*	465 890

*Yhtiö luovutti 2.10.2018 yhteensä 54 763 Yhtiön osaketta rajoitetun osakeohjelman alla.

Osakeperusteisten kannustimien tulosvaikutus tilikaudella

€ 000	2018	2017
Kirjatut kulut optio-ohjelmista	1 490	2 469
Kirjatut kulut rajoitetusta osakeohjelmasta – osakkeina toteutettava osuus	2 279	287
Kirjatut kulut rajoitetusta osakeohjelmasta – käteisvaroin toteutettava osuus*	0	235
Yhteensä	3 769	2 991

*IFRS 2 -standardimuutoksen astuttua voimaan 1.1.2018, osakeperusteiset kannustimet esitetään ja käsitellään ainoastaan osakkeina toteutettavina osuuksina.

Valtuutukset

Hallituksella on seuraavat yhtiökokouksen antamat valtuutukset.

- Yhtiökokous on 16.04.2018 valtuuttanut hallituksen päättämään osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 15 877 108 kappaletta osakkeita (noin 20 % yhtiön kaikista nykyisistä osakkeista).
- Yhtiökokous on 16.04.2018 valtuuttanut hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 7 938 554 osaketta (noin 10 % yhtiön kaikista nykyisistä osakkeista).

Molemmat valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2019 asti.

Tietoja optio-ohjelmasta

Yhtiö on varsinaisessa yhtiökokouksessa 30.5.2017 valtuuttanut hallituksen päättämään uusien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla hallitus voi yhdellä tai useammalla päätöksellä antaa uusia osakkeita, optioita tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia enintään 14 396 670 kappaletta. Valtuutus on voimassa 31.7.2018 asti. Hallitus hyväksyi tämän valtuutuksen pohjalta optio-ohjelmat 2017–2019, kooltaan enintään 5 000 000 optio-oikeutta ja rajoitetun osakeohjelman, kooltaan enintään 500 000 osaketta. Hallitus on myöntänyt 1 297 150 2017A-sarjan optiota, 29 250 2017B-sarjan optiota, 1 206 500 2018A-sarjan optiota sekä 26 250 2018B-sarjan optiota tämän valtuutuksen nojalla.

Yhtiö on varsinaisessa yhtiökokouksessa 16.04.2018 valtuuttanut hallituksen päättämään uusien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla hallitus voi yhdellä tai useammalla päätöksellä antaa uusia osakkeita, optioita tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia enintään 15 877 108 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen

yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2019 asti. Hallitus hyväksyi tämän valtuutuksen pohjalta rajoitetun osakeohjelman määrän lisäyksen enintään 800 000 osakeoikeudella.

Hallitus on tilikaudella 2018 allokoanut rajoitetun osakeohjelman alla yhteensä 363 990 ja tilikaudella 2017 yhteensä 303 800 osakeoikeutta.

Tilikaudella voimassaolleet optio-ohjelmat

2012B: Ei ulkona olevia optiota 31.12.2018. Merkintähinta 6,00 euroa/osake. Merkintäaika 1.3.2016–28.2.2018.

2012B(II): Ei ulkona olevia optiota 31.12.2018. Merkintähinta 6,00 euroa/osake. Merkintäaika 1.3.2016–28.2.2018.

2012C: 45 000 ulkona olevaa optiota 31.12.2018. Merkintähinta 6,00 euroa/osake. Merkintäaika 1.3.2016–28.2.2020. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 45 000 osaketta, joka vastaa 0,1 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2015A: 1 437 400 ulkona olevaa optiota 31.12.2018. Merkintähinta 2,85 euroa/osake. Merkintäaika 1.8.2017–31.7.2019. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 1 437 400 osaketta, joka vastaa 1,8 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2015AII: 383 500 ulkona olevaa optiota 31.12.2018. Merkintähinta 3,00 euroa/osake. Merkintäaika 1.8.2017–31.7.2019. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 383 500 osaketta, joka vastaa 0,5 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2015B: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2018. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.8.2018–31.7.2020. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2015BII: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2018. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.8.2018–31.7.2020. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2015C: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2018. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.8.2019–31.7.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2015CII: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2018. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.8.2019–31.7.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2017A: 1 014 650 ulkona olevaa optiota 31.12.2018. Merkintähinta 11,50 euroa/osake. Merkintäaika 1.10.2019–30.9.2020. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 1 014 650 osaketta, joka vastaa 1,3 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2017B: 25 500 ulkona olevaa optiota 31.12.2018. Merkintähinta 11,50 euroa/osake. Merkintäaika 1.10.2019–30.9.2020. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 25 500 osaketta, joka vastaa 0,0 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2018A: 1 143 250 ulkona olevaa optiota 31.12.2018. Merkintähinta 5,26 euroa/osake. Merkintäaika 1.6.2020–31.5.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 1 143 250 osaketta, joka vastaa 1,4 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2018B: 25 500 ulkona olevaa optiota 31.12.2018. Merkintähinta 5,26 euroa/osake. Merkintäaika 1.6.2020–31.5.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 25 500 osaketta, joka vastaa 0,0 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2019A: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2018. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.6.2021–31.5.2022. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2019B: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2018. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.6.2021–31.5.2022. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

1.7. Muut liiketoiminnan kulut

€ 000	2018	2017
Laki- ja konsultointikulut	2 900	5 015
Ulkopuoliset kehitys- ja testauskulut	6 901	6 158
Palvelinkulut	7 086	7 449
Laite- ja ohjelmistokulut	3 966	4 409
Puhelin-, tietoliikenne- ja toimistokulut	3 120	3 609
Markkinointikulut	83 140	73 555
Muut liiketoiminnan kulut	4 828	3 999
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	111 942	104 194

Markkinointikulut jakautuvat seuraavasti:

€ 000	2018	2017
Käyttäjähankinnan kulut	78 594	69 599
Muut markkinointikulut	4 546	3 956
Markkinointikulut yhteensä	83 140	73 555

Tilintarkastajan palkkiot

€ 000	2018	2017
Tilintarkastus	417	388
Muut palvelut	16	705
Yhteensä	434	1 094

1.8. Rahoitustuotot ja -kulut

€ 000	2018	2017
Rahoitustuotot		
Muut korko- ja rahoitustuotot	271	0
Kurssivoitot	1 339	680
Rahoitustuotot yhteensä	1 609	680
Rahoituskulut		
Korkokulut lainoista ja veloista	337	811
Muut rahoituskulut	86	2
Korkokulut yhteensä	423	813
Kurssitappiot	460	3 746
Muut rahoituskulut	0	813
Rahoituskulut yhteensä	460	5 372
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	726	-4 692

2. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet ja leasingmaksut

2.1. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Laatimisperiaate

Keskeneräinen tuotanto, rakennukset ja laitteet kirjataan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettyinä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Kyseinen hankintamenu sisältää käyttöomaisuushyödykkeen osan uusimisesta syntyvät menot, mikäli ehdot täyttyvät. Muut kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne toteutuvat.

Rovio-konserni tekee hyödykkeistä tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa seuraavalla tavalla:

- Koneet ja kalusto 3–5 vuotta

Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluva hyödyke tai sellaisen olennainen osa kirjataan pois taseesta myynnin yhteydessä, tai kun taloudellista hyötyä hyödykkeen käytöstä tai myynnistä ei odoteta enää saatavan. Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot (jotka määritetään myynnistä saatavan nettotulon ja kirjanpitoarvon erotuksena) sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden jäännösarvot, taloudelliset vaikutusajat ja poistomenetelmät arvioidaan vuosittain ja niitä muutetaan, mikäli asianmukaista.

Alku- ja loppusaldojen täsmäyttäminen hyödykeryhmittäin

€ 000	Koneet ja kalusto	
Hankintamenu		
1.1.2017	5 085	
Lisäykset	400	
Vähennykset	-304	
Kurssierot	-147	
1.1.2018	5 033	
Lisäykset	482	
Vähennykset	-14	
Kurssierot	34	
31.12.2018	5 534	
Poistot ja arvonalentumiset		
1.1.2017	-4 367	
Tilikauden poisto	-473	
Vähennykset	143	
Kurssierot	142	
1.1.2018	-4 555	
Tilikauden poisto	-335	
Vähennykset	0	
Kurssierot	-38	
31.12.2018	-4 928	
Kirjanpitoarvo	2018	2017
31.12.	606	478

Rahoitusleasing-sopimukset

Konserni on vuokrannut rahoitusleasingsopimuksilla seuraavat aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet:

€ 000	31.12.2018	31.12.2017
Hankintahinta	607	366
Kumulatiivinen poisto	-286	-92
Kirjanpitoarvo	321	274

2.2 Liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet

Laatimisperiaate

Konserni arvioi jokaisen raportointikauden päättämispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Jos tällaisia viitteitä esiintyy tai jos omaisuuserälle täytyy suorittaa vuosittainen arvonalentumistesti, konserni arvioi omaisuuserästä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai sen käyttöarvo, sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään yksittäiselle omaisuuserälle, paitsi siinä tapauksessa, että omaisuuserän kerryttämät rahavirrat eivät ole riippumattomia muiden omaisuuserien tai omaisuuseräryhmien kerryttämistä rahavirroista. Jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, omaisuuserän arvo on alentunut ja sen kirjanpitoarvoa on vähennettävä vastaamaan kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla määritetään perustuen saatavissa olevaan tietoon tavanmukaisessa liiketoimessa saatujen

samankaltaisten omaisuuserien myyntihinnoista tai havainnoitavissa oleviin markkinahintoihin vähennettynä omaisuuserän luovutuksesta johtuvilla lisämenoilla. Määrittäessä käypää arvoa vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla otetaan huomioon viimeaikaiset liiketoimet. Jos tällaisia liiketoimia ei havaita, määrittämiseen käytetään asianmukaista arvonnäytymismallia. Laskelmien tukena käytetään arvonnäytymismultippeleita, julkisen kaupankäynnin kohteena olevien yhtiöiden noteerattuja markkinahintoja tai muita saatavissa olevia käyvän arvon viitteitä.

Käyttöarvon määrittäminen perustuu diskontattujen rahavirtojen malliin. Tällöin ennakoitujen rahavirtojen nykyarvo lasketaan käyttämällä ennen veroja määritettyä diskonttauskorkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä tarkasteluhetkellä. Kassavirrat johdetaan seuraavien viiden vuoden budjetista, eikä niihin sisällytetä mahdollisia uudelleenjärjestelyihin liittyviä toimenpiteitä, joihin konserni ei ole kyseisellä hetkellä sitoutunut tai merkittäviä tulevaisuuden investointeja, jotka parantavat testattavan rahavirtaa tuottavan yksikön varallisuutta. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on sensitiivinen diskontattujen rahavirtojen mallissa käytetyille diskonttauskorolle, ennakoituille rahavirroille ja rahavirtojen ennustamiseen käytetyille kasvuvauhdille. Nämä arviot ovat merkittävimpiä koskien liikearvoa ja konsernin muita aineettomia hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevan rahamäärän määrittämisessä käytetyt keskeiset muuttujat, herkkyysanalyysi mukaan lukien, esitetään jäljempänä tässä liitetiedossa.

Konsernin arvonalentumislaskelmat perustuvat yksityiskohtaisiin budjetteihin ja ennusteisiin, jotka on määritetty erikseen jokaiselle konsernin rahavirtaa tuottavalle yksikölle, joille yksittäiset varat on allokoitu. Käytetyt budjetit ja ennusteet kattavat yleisesti viiden vuoden aikajänteen. Pitkän aikavälin kasvuvauhti on laskettu ja sovellettu heijastamaan kassavirtoja viiden vuoden jälkeen.

Arvonalentumistappiot jatkuvista toiminnoista kirjataan tulosvaikutteisesti johdonmukaisesti siihen kuluryhmään, johon kyseiseen omaisuuserään liittyvät kirjaukset tehdään.

Konserni arvioi muiden omaisuuserien kuin liikearvon kohdalla jokaisena raportointipäivänä, onko viitteitä siitä, että aiemmin kirjattua arvonalentumistappiota ei mahdollisesti enää ole tai että se on pienentynyt. Jos tällaisia viitteitä esiintyy, konserni arvioi kyseisen omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän. Aikaisemmillä kausilla kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan vain siinä tapauksessa, että viimeisimmän arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeen on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappion peruutuksen seurauksena omaisuuserän kirjanpitoarvo ei saa ylittää sen kerrytettävissä olevaa rahamäärää eikä kirjanpitoarvoa, joka omaisuuserälle olisi määritetty poistoilla vähennettynä, jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota.

Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, arvonalentumistesti suoritetaan vuosittain viimeisen vuosineljänneksen aikana, tai kun esiintyy viitteitä siitä, että sen kirjanpitoarvo saattaa olla alentunut. Liikearvon arvonalentumistestauksessa määritetään niiden jokaisen rahavirtaan tuottavan yksikön (tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän) kerrytettävissä oleva rahamäärä, johon liikearvo liittyy. Jos rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaa sen kirjanpitoarvon, konserni kirjaa arvonalentumistappion. Liikearvoon liittyvää arvonalentumistappiota ei myöhemmin peruuteta.

Päättyneellä tai edellisillä tilikausilla Rovio-konsernilla ei ollut liikearvoa tai aineettomia hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton. Näin ollen tilikaudella ei ole tehty arvonalentumistestiä.

2.3. Aineettomat hyödykkeet

Laatimisperiaate

Erikseen hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alun perin hankintamenuon. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen aineettomien hyödykkeiden hankintamenu on niiden käypä arvo hankintapäivänä. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenuon. Sisäisesti aikaansaatuja aineettomia hyödykkeitä, paitsi aktivoituja kehitysmenoja, ei merkitä taseeseen, ja ne kirjataan kuluksi silloin, kun ne toteutuvat.

Aineettomien hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika on joko rajallinen tai rajoittamaton.

Aineettomien hyödykkeiden, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, taloudellista vaikutusaikaa ja poistomenetelmää tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa. Hyödykkeiden poistoajaa ja -menetelmää muutetaan, jos taloudellisen vaikutusajan nähdään poikkeavan alun perin arvioidusta. Niiden aineettomien hyödykkeiden, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, poistot kirjataan siihen tuloslaskelman kuluerään, joka parhaiten kuvastaa aineettoman hyödykkeen käyttötarkoitusta.

Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, poistetaan taloudellisena vaikutusajanaan ja arvio mahdollisesta arvonalentumisesta tehdään aina silloin, kun havaitaan viitteitä arvonalentumisesta.

Aineettomia hyödykkeitä, joilla on rajoittamaton poistoajaa, ei poisteta, vaan niille tehdään arvonalentumistestaus vuosittain, joko yksittäin tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla. Rajoittamattoman poistoajan arviointi tehdään vuosittain, jotta voidaan määrittellä, onko rajoittamattoman taloudellinen vaikutusaika enää perusteltavissa. Mikäli näin ei ole, vaikutusajan muutos rajoittamattomasta rajalliseen tehdään takautuvasti.

Liitteessä 2.2 tarkastellaan liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisiin liittyviä konsernin laskentaperiaatteita.

Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, jotka määritetään myynnistä saatavan nettotulon ja kirjanpitoarvon erotuksena kirjataan tulosvaikutteisesti myynnin yhteydessä.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tulosvaikutteisesti kuluksi syntyessään. Kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi, kun konserni voi osoittaa, että:

- Aineettoman hyödykkeen valmiiksi saattaminen on teknisesti toteutettavissa siten, että hyödyke on käytettävissä tai myytävissä
- Konsernilla on aikomus saattaa aineeton hyödyke valmiiksi ja käyttää sitä tai myydä se
- On todennäköistä, että aineeton hyödyke tulee tuottamaan kirjanpitovelvolliselle vastaista taloudellista hyötyä
- Sen käytettävissä on riittävästi teknisiä, taloudellisia ja muita voimavaroja kehittämistyön loppuunsaattamiseen
- Se pystyy määrittämään luotettavasti aineettomasta hyödykkeestä sen kehittämisvaiheessa aiheutuvat menot

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenuun. Hyödykettä aletaan poistamaan, kun kehitystyö on valmistunut ja hyödyke on valmis käytettäväksi. Hyödyke poistetaan sen odotettuna taloudellisena vaikutusaikana.

Aktivoidut kehittämismenot kirjataan yleisesti ottaen tasapoistoina kuluksi tulosvaikutteisesti aikana, jolloin projekteista odotetaan kertyvän liikevaihtoa. Angry Birds -elokuvaan liittyvien aktivoitujen kehittämismenojen poisto aika perustuu elokuvan jakelusta saatavaan liikevaihtoon. Tämä nähdään perusteltuna, sillä elokuvista saatavan tuoton ja niihin liittyvän taloudellisen hyödyn välillä on merkittävä korrelaatio. Audiovisuaalisen työn taloudellinen arvo riippuu

merkittävästi siitä, kuinka monta kertaa se esitetään, sillä jokainen lähetyskerta joko lisää tai vähentää yleisön kiinnostusta siihen. Tämä täyttää kriteerin, jonka mukaan aineettomasta hyödykkeestä saatava tuotto ja taloudellisen hyöty korreloivat merkittävästi. Hyödykkeiden arvonalentumista testataan vuosittain kehittämistyön aikana.

Konserni aktivoi kehittämismenot laatimisperiaatteidensa mukaisesti. Kehitysmenojen aktivointi perustuu johdon harkintaan, jonka mukaan projektin tekninen ja taloudellinen toteutettavuus on varmistettu. Tämä tapahtuu usein siinä vaiheessa, kun kehitysprojekti on saavuttanut projektinhallinnan mallin mukaisen virstanpylvään. Aktivoitavia määriä määrittäessään johto tekee arvioita liittyen arvioituihin tuleviin kassavirtoihin, käytettyihin diskonttokorkoihin ja ajanjaksoon, jolta odotetaan saatavan tuottoja.

Tämä summa sisältää tulevaisuudessa julkaistavaksi suunniteltujen pelien kehittämisestä aiheutuneet investoinnit. Summaan ei sisälly kehitysmenoja sellaisista projekteista, joiden julkaiseminen tai loppuun saattaminen on epätodennäköistä.

Aineettomien hyödykkeiden perustiedot

	Tavaramerkit	Kehittämismenot – Pelit	Kehittämismenot – Elokuva	Kehittämismenot – muut
Taloudellinen vaikutusaika	Rajallinen (5 vuotta)	Rajallinen (3 vuotta)	Rajallinen (10 vuotta)	Rajallinen (3–10 vuotta)
Poistomenetelmä	Poistetaan tasapoistoin tavaramerkin taloudellisena vaikutusaikana.	Poistetaan tasapoistoin projektista odotettavasti saatavien tuottojen aikana.	Poistetaan aineettomaan hyödykkeeseen kohdistuvan taloudellisen edun kulutuksen mukaisesti.	Poistetaan tasapoistoin projektista odotettavasti saatavien tuottojen aikana.
Sisäisesti aikaansaatu tai erillisesti hankittu aineeton hyödyke	Sisäisesti aikaansaatu/rekisteröity	Sisäisesti aikaansaatu/hankittu	Sisäisesti aikaansaatu/hankittu	Sisäisesti aikaansaatu/hankittu

Konserni on rekisteröinyt omistuksensa tavaramerkeiksi. Asianomaiset viranomaiset ovat myöntäneet tavaramerkit pääsääntöisesti 10 vuoden ajanjaksolle. Rovio poistaa tavaramerkit määrittelemänsä taloudellisen vaikutusajan 5 vuoden aikana.

Alku- ja loppusaldojen täsmäyttäminen hyödykeryhmittäin

€ 000	Kehittämismenot – Pelit	Tavaramerkit	Kehittämismenot – Elokuva	Kehittämismenot – Muut	Yhteensä
Hankintameno					
1.1.2017	17 641	2 177	63 535	14 135	97 488
Lisäykset	5 811	263	1 851	2 980	10 904
Vähennykset	0	0	-633*	0	-633*
Siirrot luokkien välillä	0	-1 235	-1 770	3 005	0
1.1.2018	23 452	1 205	62 983	20 119	107 759
Lisäykset	845	37	0	154	1 036
31.12.2018	24 297	1 242	62 983	20 273	108 795

€ 000	Kehittämismenot – Pelit	Tavaramerkit	Kehittämismenot – Elokuva	Kehittämismenot – Muut	Yhteensä
Poistot ja arvonalentumiset					
1.1.2017	16 440	1 364	5 097	9 970	32 871
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	2 331	222	20 147	3 396	26 097
Siirrot luokkien välillä	0	-1 015	-1 427	2 441	0
1.1.2018	18 771	571	23 817	15 808	58 968
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	1 937	222	11 423	2 392	15 975
31.12.2018	20 708	793	35 240	18 200	74 942
Kirjanpitoarvo					
31.12.2017	4 681	634	39 166	4 310	48 791
31.12.2018	3 589	449	27 743	2 073	33 853

* Elokuvalle Kanadassa toteutuneista tuotantokuluista maksettu 0,6 miljoonan euron tuotantotuki on esitetty hankintameno vähennyksenä IAS 20 Julkisten avustusten kirjanpidollinen käsittely ja julkisesta tuesta tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaisesti.

€ 000	Kehittämismenot – Pelit	Tavaramerkit	Kehittämismenot – Elokuva	Kehittämismenot – Muut	Yhteensä
Ennakkomaksut aineettomille hyödykkeille					
1.1.2017	7 673	275	160	1 032	9 140
Lisäykset	4 131	35	0	819	4 984
Alaskirjaukset ja muut vähennykset	-1 965	0	-160	-29	-2 154
Hyödykeryhmien välinen uudelleenluokittelu	-5 814	-39	0	-1 822	-7 675
1.1.2018	4 025	271	0	0	4 296
Lisäykset	263	51	0	574	889
Hyödykeryhmien välinen uudelleenluokittelu	0	-10	0	0	-10
31.12.2018	4 288	312	0	574	5 175

3. Pääomarakenne ja pääoman hallinta

3.1. Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Laatimisperiaate

Rahoitusinstrumentti on mikä tahansa sopimus, joka synnyttää yhdelle yhteisölle rahoitusvaroihin kuuluvan erän ja samalla toiselle yhteisölle rahoitusvelan tai oman pääoman ehtoisen instrumentin.

Alkuperäinen kirjaaminen

Konserni merkitsee myyntisaamiset, ostovelat, talletukset, lainat ja muut velat taseeseensa päivänä, jolloin ne ovat alun perin muodostuneet. Kaikki muut rahoitusinstrumentit merkitään taseeseen kaupantekopäivänä, joka on päivä, jolloin konsernista tulee instrumentin sopimusehtojen vastapuoli.

Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä rahoitusvarat ja -velat arvostetaan käypään arvoon myyntisaamisia lukuun ottamatta ja jos kyseessä on muu kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattava rahoitusvaroihin kuuluva erä tai rahoitusvelka, siihen lisätään tai siitä vähennetään rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvelan hankkimisesta tai liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvat transaktiomenot. Myyntisaamiset, joihin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia, arvostetaan hankintamenoon.

Rahoitusvarat

Rovio-konserni luokittelee rahoitusvarat alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä jaksotettuun hankintamenoan arvostettaviin rahoitusvaroihin, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviin rahoitusvaroihin tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvaroihin.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan, jos molemmat seuraavista ehdoista täyttyvät:

- rahoitusvaroihin kuuluvaa erää pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoitteena on rahoitusvarojen hallussapito sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja
- rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimusehdoissa määrätään tiettyinä ajankohtina toteutuvista rahavirroista, jotka ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä on arvostettava käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, jos

- rahoitusvaroihin kuuluvaa erää pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoite saavutetaan sekä keräämällä sopimukseen perustuvia rahavirtoja että myymällä rahoitusvaroja ja
- rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimusehdoissa määrätään tiettyinä ajankohtina toteutuvista rahavirroista, jotka ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä on arvostettava käypään arvoon tulosvaikutteisesti, ellei sitä arvosteta jaksotettuun hankintamenoan tai käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Konserni voi kuitenkin tehdä alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä peruuttamattoman valinnan, jonka mukaan tietyt sijoitukset oman pääoman ehtoihin instrumentteihin, jotka eivät ole kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä, käsitellään siten, että käyvän arvon myöhemät muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä. Tämä valinta tehdään sijoituskohtaisesti.

Konserni määrittää varojen liiketoimintamallin tavoitteet ryhmittäin, koska se kuvastaa parhaiten sitä, miten rahoitusvaroja hallinnoidaan ja miten tietoa raportoidaan johdolle. Määrittelyssä huomioidaan seuraavat asiat:

- Ryhmälle asetetut määräykset ja tavoitteet sekä niiden noudattaminen käytännössä. Erityisesti huomioidaan se, onko strategian tarkoituksena

keskittyä sopimuksellisten rahavirtojen ansaitsemiseen vai ansaita rahavirtoja myymällä rahoitusvaroja.

- Miten ryhmän tuottoa arvioidaan ja raportoidaan konsernin johdolle ja
- Riskit, jotka vaikuttavat rahoitusvarojen tuottoon kyseisessä liiketoimintamallissa sekä, miten tätä riskiä hallinnoidaan.

Konserni tarkastelee instrumentin sopimuksellisia ehtoja, kun se arvioi, muodostuvatko sopimukseen perustuvat rahavirrat ainoastaan pääoman maksusta ja korosta. Osana tätä tarkastelua konserni arvioi, sisältyykö rahoitusvaraan sopimuksellinen ehto, joka saattaisi muuttaa sopimuksellisen rahavirran ajoitusta tai määrää siten, että se ei enää täyttäisi tätä ehtoa.

Perustuen rahoitusvaroja sisältävien liiketoimintamallien ja sopimuksellisten rahavirtojen analyysiin konsernin omistamat rahoitusvarat koostuvat seuraavista eristä:

- Myyntisaamiset ja muut saamiset liittyen laskutettuihin tavaroihin ja palveluihin
- Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat
- Rahat ja pankkisaamiset (sisältäen saamiset pankeilta)

Tehdyn arvioinnin perusteella myyntisaamisten, muiden lyhytaikaisten rahoitusvarojen ja rahojen ja pankkisaamisten osalta liiketoimintamalli on rahavirtojen kerääminen. Edellämainitut erät läpäisevät SPPI-testin, jonka perusteella ne voidaan luokitella jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviin rahoitusvaroihin efektiivisen koron menetelmää käyttäen (EIR).

Jaksotettu hankintameno lasketaan huomioimalla hankinnan mahdollinen diskontto tai preemio sekä maksut ja kulut, jotka ovat EIR:n olennainen osa. EIR-jaksotus sisältyy rahoitustuottoihin tuloslaskelmassa.

Rahoitusvaroja ei uudelleenluokitella alkuperäisen kirjaamisen jälkeen lukuun ottamatta tilanteita, joissa liiketoimintamalli, joilla varoja hallinnoidaan, muuttuu.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Konserni kirjaa odotettavissa olevia luottotappioita (Expected Credit Losses, ECL) varten tappiota koskevan vähennyserän seuraavista rahoitusvaroihin kuuluvista rahoitusinstrumenteista, joita ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti:

- Myyntisaamiset ja muut saamiset liittyen laskutettuihin tavaroihin ja palveluihin
- Rahat ja pankkisaamiset

Konserni arvostaa tappiota koskevan vähennyserän määrään, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita lukuun ottamatta seuraavia eräiä, joissa vähennyserä vastaa 12 kuukaudelta odotettavissa olevia luottotappioita:

- muut rahoitusinstrumentit, joiden luottoriski ei ole kasvanut merkittävästi alkuperäisen kirjaamisen jälkeen.

Myyntisaamisiin liittyvät tappiota koskevat vähennyserät arvostetaan aina määrään, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita. Koko voimassaoloajalta odotettavissa oleva luottotappio on ECL:n osuus, joka aiheutuu kaikista mahdollisista laiminlyöntitapahtumista (default event), jotka ovat mahdollisia koko kyseisen rahoitusinstrumentin voimassaoloajalta.

Konserni käyttää myyntisaamisten odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseen varausmatriisia. Varausmatriisi perustuu aiemmin toteutuneisiin havainnoituihin laiminlyöntiasteisiin myyntisaamisten odotettavissa olevana voimassaoloaikana ja sitä oikaistaan tulevaisuuteen suuntautuvilla arvioilla. Aiemmin toteutuneet, havainnoidut laiminlyöntiasteet päivitetään ja tulevaisuuteen suuntautuvien arvioiden muutokset analysoidaan jokaisena raportointipäivänä.

Kun konserni määrittää odotettavissa olevaa luottotappiota liittyen saamisiin rahoituslaitoksilta, se käyttää luottotappioasteeseen perustuvaa lähestymistapaa (credit loss rate approach). Konserni on määrittänyt, että saamisiin rahoituslaitoksilta liittyy raportointipäivänä alhainen luottoriski, mistä johtuen eriin liittyen on laskettu 12 kuukauden odotettavissa oleva luottotappio. 12 kuukauden kuluessa odotettavissa oleva luottotappio sisältää luottotappiot sellaisista rahoitusinstrumenttia koskevista laiminlyöntitapah- tumista (default event), jotka ovat mahdollisia 12 kuukauden kuluessa rapor- tointipäivästä lukien.

Tappiota koskeva vähennyserä odotettavissa oleviin luottotappioihin liittyen esitetään taseessa saamisen määrää pienentävänä eränä. Tuloslas- kelmassa ECL (tai sen peruuttaminen) esitetään arvonalentumisvoittona tai -tappiona.

Lopullisen luottotappion kirjaaminen

Lopullinen luottotappiokirjaus myyntisaamisista tai saamisista rahoituslaitok- silta tehdään, kun ei voida kohtuudella odottaa, että rahoitusvaroihin kuuluvaa erää saataisiin kokonaan tai osaksi perittyä. Näin tapahtuu yleensä, kun kon- serni toteaa, että vastapuolella ei ole varoja tai tuottojen lähteitä, jotka voisivat tuottaa riittävästi rahavirtoja, joilla lopullisen luottotappiokirjauksen kohteena olevat saamiset voitaisiin kuitata. Tästä huolimatta, rahoitusvarat, joihin on tehty lopullinen luottotappiokirjaus, voivat olla edelleen perintätoimien koh- teena sen mukaisesti, mitä konsernin eräänntyneiden saamisten perintäpro- sessissa määritetään.

Rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvelat, jotka sisältävät osto- ja muut velat, lainat, muut rahoitusvelat, saadut ennakot ja siirtovelat, on arvostettu jaksotettuun hankintamenuon.

Jaksotettu hankintamenu lasketaan huomioimalla hankinnan mahdolli- nen diskontto tai preemio sekä maksut ja kulut, jotka ovat EIR:n olennainen osa. Voitot ja tappiot esitetään tuloslaskelmalla rahoitustuottoina tai kuluina, kun velka kirjataan pois taseesta. Myös EIR-jaksotus esitetään tuloslaskel- man rahoitustuottona tai -kuluna. Rahoitusvelkoja ei uudelleenluokitella niiden alkuperäisen taseeseen merkitsemisen jälkeen.

Taseesta pois kirjaaminen

Rahoitusvarat (tai soveltuviissa tapauksissa rahoitusvaran osa tai osa saman- laisten rahoitusvarojen muodostamasta ryhmästä) kirjataan yleensä pois taseesta (eli poistetaan konsernitilinpäätöksestä), kun

- sopimukseen perustuva oikeus rahoitusvaroihin kuuluvan erän rahavir- toihin lakkaa olemasta voimassa tai
- konserni on siirtänyt oikeutensa vastaanottaa rahoitusvaroihin liittyviä kassavirtoja kolmannelle osapuolelle tai sitoutunut maksamaan saadut kassavirrat kokonaisuudessaan ilman merkittävää viivettä kolmannelle osapuolelle pass through -järjestelyn nojalla, ja joko (a) konserni on siir- tänyt kaikki rahoitusvaroihin liittyvät riskit ja palkkiot olennaisilta osiltaan tai (b) konserni ei ole siirtänyt eikä pitänyt itsellään rahoitusvaroihin liitty- viä riskejä ja palkkioita olennaisilta osiltaan, vaan on siirtänyt rahoitusva- rojen hallinnan pois itseltään.

Kun konserni on siirtänyt oikeutensa vastaanottaa rahoitusvaroihin perustuvia kassavirtoja tai on tehnyt pass through -järjestelyn, se arvioi, kuinka paljon (jos ollenkaan) omistukseen perustuvia riskejä ja palkkioita sille on jäänyt. Jos konserni ei ole siirtänyt eikä pitänyt itsellään rahoitusvaroihin liittyviä riskejä ja palkkioita olennaisilta osiltaan eikä siirtänyt rahoitusvarojen hallintaa pois itseltään, konserni kirjaa siirretyt rahoitusvarat edelleen taseeseen konsernin jatkuvan osallistumisen mukaisesti. Tällaisessa tapauksessa konserni kirjaa

taseeseen myös rahoitusvaroihin liittyvät vastuut. Siirretyt rahoitusvarat ja niihin liittyvät vastuut määritetään konsernille jääneitä oikeuksia ja veloitteita vastaavalla perusteella.

Konsernille saattaa jäädä siirrettyihin omaisuuseriin liittyvä intressi. Kun säilyvä intressi muodostuu siirretystä omaisuuserästä annetusta takauksesta, konsernille säilyvän intressin määrä on pienempi seuraavista: omaisuuserän määrä tai saadun vastikkeen määrä, jonka konserni enintään voitaisiin vaatia maksamaan takaisin.

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun sopimukseen liittyvä velka puretaan, peruutetaan tai kun se erääntyy. Muutettaessa olemassa olevan rahoitusvelan sopimusehtoja merkittävästi tai tehtäessä uusi lainasopimus olemassa olevan velkojan kanssa, muutos käsitellään kirjanpidossa alkupe- räisen lainan taseesta pois kirjaamisen ja uuden lainan taseeseen merkitse- misenä. Kyseisten tasearvojen erotus kirjataan tuloslaskelmaan.

Rahoitusinstrumenttien vähentäminen toisistaan

Rahoitusvarat ja -velat netotetaan konsernitilinpäätöksessä, jos konsernilla on olemassa oleva laillinen oikeus kuitata kirjatut määrät ja velat on tarkoitus maksaa nettomääräisinä tai rahoitusvarat on tarkoitus realisoida ja velat maksaa samanaikaisesti.

Rahoitusvelkojen täsmäytyslaskelma

€ 000	2017	Kassa- virtavaikutus		Muutokset joilla ei kassavirtavaikutusta		2018
		Lisäykset / Vähennykset	Lisäykset / Vähennykset	Valuutta- kurssien muutokset	Käyvän arvon muutokset	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	2 466	0	983	0	0	3 449
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	0	-210	319	0	0	109
Leasingvelat	274	-201	247	0	0	321
Rahoitusvelat yhteensä	2 740	-411	1 549	0	0	3 879

€ 000	2016	Kassa- virtavaikutus		Muutokset joilla ei kassavirtavaikutusta		2017
		Lisäykset / Vähennykset	Lisäykset / Vähennykset	Valuutta- kurssien muutokset	Käyvän arvon muutokset	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	2 466	0	0	0	0	2 466
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	16 520	-16 667	0	0	147	0
Leasingvelat	88	-72	258	0	0	274
Rahoitusvelat yhteensä	19 074	-16 739	258	0	147	2 740

3.2 Rahoitusvelat

Rahoitusvelat: korolliset velat

€ 000	Pääoma	Korko, %	Juoksuaika	31.12.2018	31.12.2017
Pitkäaikaiset velat					
Laina rahoituslaitokselta	€3 560	1,0	2020–2025	3 449	2 466
Velat rahoitus-leasingsopimuksista		3,27	2020–2021	136	143
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä				3 585	2 609
Lyhytaikaiset velat					
Laina rahoituslaitokselta, lyhytaikainen osuus	€3 560	1,0	2019	109	0
Velat rahoitus-leasingsopimuksista		3,27	2019	210	132
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä				319	132
Korolliset velat yhteensä				3 904	2 741

Pitkäaikaisten velkojen käyvät arvot

€ 000	Pääoma	31.12.2018	31.12.2017
Laina rahoituslaitokselta	3 560	3 182	2 127

Tuotekehityslaina

Yhtiö nosti 2,5 miljoonan euron lainan vuonna 2016. Laina on vakuudeton ja maksettavissa takaisin neljän vuoden kuluessa vuosina 2020–2023. Kasvu johtuu yrityskaupan seurauksena siirtyneistä tuotekehityslainoista, joiden takaisinmaksu ajoittuu aikavälille 2019–2025.

Rahoitusleasingsopimukseen liittyvät velat

€ 000	31.12.2018	31.12.2017
Vähimmäisvuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	210	132
Yli yhden vuoden mutta alle 5 vuoden kuluessa	136	143
Vuokramaksut yhteensä	346	274

3.3. Pitkäaikaiset saamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset

Pitkäaikaiset saamiset koostuvat lähinnä maksetuista vuokravakuuksista ja laskennallisista verosaamisista.

Pitkäaikaiset saamiset

€ 000	31.12.2018	31.12.2017
Pitkäaikaiset vuokrasaamiset	843	823
Laskennalliset verosaamiset	4 877	0
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	5 721	823

Myyntisaamiset ja muut saamiset

€ 000	31.12.2018	31.12.2017
Myyntisaamiset	23 038	29 104
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	1 051	2 327
Ennakkomaksut ja siirtosaamiset	10 111	10 552
Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteensä	34 200	41 983

Ennakkomaksut ja siirtosaamiset koostuvat seuraavista eristä:

€ 000	31.12.2018	31.12.2017
Myyntiin liittyvien ostojen jaksotukset	3 555	2 578
Pakolliset vakuutusmaksut	181	133
Verosaamiset	67	173
Kertyneet rojaltiluotot	360	732
Muut siirtosaamiset	5 948	6 936
Yhteensä	10 111	10 552

Myyntisaamiset ovat korottomia ja niiden maksuehdot ovat pääosin 30–90 päivää.

Rovio arvioi luottotappioriskin ennen saamisen kirjaamista ja seuraa kuukausittain myyntisaamisten ikäjakaumaa. Jokaisena raportointipäivänä analysoidaan olennaisten asiakkaiden saamisten mahdollinen arvonalentuminen yksitellen. Tämän lisäksi ryhmitellään vähäiset saamiset yhtenäiseksi ryhmäksi ja näiden mahdollinen arvonalentumien analysoidaan ryhmänä.

Konsernin politiikkana on kirjata varaus niistä myyntisaamisista, joihin on todettu liittyvän luottotappioriskiä. Rovion suurimpiin asiakkaisiin, kuten Apple, Google, Facebook, Amazon ja Sony, ei ole todettu liittyvän merkittävää luottotappioriskiä, erityisesti vastapuolen luottokelpoisuuteen, historiaan perustuvaan maksukäyttäytymiseen, sekä saatavien lyhyeen (noin 30 päivää) maksuaikaan perustuen.

Näidenkin osalta luottotappioriskiä ja vastaavaa luottotappiovarauksen tarvetta arvioidaan jatkuvasti. Per 31.12.2018 todettiin, ettei näihin toimijoihin liittyvistä avoimista saldoista muodostu olennaista luottotappion riskiä. Luottoriskiä on tarkemmin käsitelty liitteessä 3.11.

Myyntisaamisten ikäjakauma 31.12.

€ 000	Yhteensä	Ei erääntynyt eikä varausta	Erääntynyt					
			< 30 päivää	30–60 päivää	61–90 päivää	91–180 päivää	181–365 päivää	> 365 päivää
2018 Brutto	23 364	17 803*	2 949*	1 774*	513	121	69	135
Saamisten luottotappiovaraus	-326	0	-16	-8	-77	-48	-41	-135
31.12.2018	23 038	17 803	2 933	1 766	436	72	28	0
2017 Brutto	29 574	26 739*	693*	999*	282	391	151	318
Saamisten luottotappiovaraus	-470	0	-21	-7	-14	-85	-25	-318
31.12.2017	29 104	26 739	672	992	268	306	126	0

*Saldot koostuvat suurimmaksi osaksi saamisista Rovion suurimmilta asiakkailta, joihin ei ole todettu liittyvän luottotappioriskiä.

Luottotappiovarauksesta on vähennetty tilikauden aikana ja tilikauden päättymisen jälkeen shekkeinä saadut suoritukset, jotka eivät vielä kirjautuneet pankkitilille.

Rovio-konserni on käyttänyt historiaan perustuvaa tietoa toteutuneista myyntisaamisten alaskirjauksista arvioidessaan myyntisaamisten 12:n kuukauden odotettavissa olevaa luottotappiota tai koko voimassaoloajalta odotettavissa olevaa luottotappiota seuraavasti varausmatriisissa:

	Ei-erääntynyt	< 30 päivää	30–60 päivää	61–90 päivää	91–180 päivää	181–365 päivää	Yli 365 päivää
Laiminlyöntiaste 1.1.2017 alkaen	0,5 %	0,5 %	0,5 %	15 %	40 %	60 %	100 %

Lyhytaikaisten myyntisaamisten luottotappiovaraus

€ 000	2018	2017
1.1.	470	1 206
Realisoituneet ja alaskirjatut	-59	169
Muutos	-85	-905
31.12.	326	470

3.4. Rahat ja lyhytaikaiset talletukset

Laatimisperiaate

Tilinpäätöksessä esitetyt rahat ja lyhytaikaiset talletukset sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä lyhytaikaiset talletukset, joiden erääntymisaika on enintään kolme kuukautta ja joihin ei liity merkittävää arvonmuutoksen riskiä.

Konsernin kassavirtalaskelmassa rahat ja muut rahavarat sisältävät yllä kuvatut rahat ja pankkisaamiset sekä lyhytaikaiset talletukset nettona ilman sovittuja tililuottoja, koska mainittujen erien katsotaan kuuluvan olennaisena osana konsernin rahavarojen hallintaan.

€ 000	31.12.2018	31.12.2017
Rahat ja pankkisaamiset	123 603	90 812
Lyhytaikaiset talletukset	0	0
Yhteensä	123 603	90 812

Pankit maksavat pankkien talletustileillä oleville käteisvaroilta vaihtuvaa korkoa päivittäin määräytyvien talletuskorkojen mukaisesti. Lyhytaikaisten talletusten juoksuajat vaihtelevat yhden ja kolmen kuukauden välillä konsernin välittömästä likviditeettitarpeesta riippuen, ja niille maksettava korko määräytyy talletusten juoksuajan pituuden perusteella. Rahavirtalaskelmassa esitettyihin rahavaroihin sisältyvät yllä mainitut erät.

3.5. Ostovelat ja muut velat

Ostovelat ovat korottomia ja niiden maksuehdot ovat pääosin 30 päivää.

€ 000	31.12.2018	31.12.2017
Ostovelat	10 878	8 895
Muut velat	287	1 897
Saadut ennakot	6 517	8 253
Yhteensä	17 682	19 045

3.6. Saadut ennakot

Saadut ennakot liittyvät IP-lisensioinnista saatavaan liikevaihtoon, jossa sopimukset yleisesti sisältävät ei-palautettavissa olevan, mutta tulouttamattoman vähimmäistakuun (Minimum Guarantee, MG), johon Rovio-konserni on oikeutettu huolimatta sopimuksen perustavana olevaa tuotteiden myyntiä.

Vähimmäistakuu maksetaan joko etukäteen tai yhdessä tai useammassa erässä sopimuksen aikana (tai minkä tahansa edellä mainitun yhdistelmänä). Tulouttamaton vähimmäistakuu tuloutetaan lisenssisopimuksen päättyessä. Ennen tätä vähimmäistakuuta vähennetään ja tuloutetaan perustuen tuloutettuihin rojaltituottoihin.

€ 000	2018	2017
1.1.	8 253	11 480
Asiakastuotteisiin liittyvä liikevaihdoksi kirjattu vähimmäistakuu	-6 554	-9 255
Peleihin liittyvä liikevaihdoksi kirjattu vähimmäistakuu	-474	-1 204
Muut erät	5 292	7 232
31.12.	6 517	8 253

3.7. Myyntitulojen jaksotus

Myyntitulojen jaksotus liittyy suurimmaksi pelien ajan kuluessa tuloutettavaan osaan.

€ 000	2018	2017
Velat		
1.1.	2 387	2 820
Tilikaudella jaksotettu	6 615	2 312
Kirjattu tuloslaskelmalle	-2 387	-2 745
31.12.	6 615	2 387
Lyhytaikaiset	6 615	2 387
Pitkäaikaiset	0	0

€ 000	2018	2017
Varat		
1.1.	604	1 614
Tilikaudella jaksotettu	313	604
Kirjattu tuloslaskelmalle	-604	-1 614
31.12.	313	604
Lyhytaikaiset	313	604
Pitkäaikaiset	0	0

3.8. Varaukset

Laatimisperiaate

Varaus kirjataan, kun Rovio-konsernilla on veloitteen synnyttävä tapahtuma, joka synnyttää oikeudellisen tai tosiasiallisen veloitteen, joka johtaa siihen, että yhteisölle ei jää muuta realistista vaihtoehtoa kuin täyttää kyseinen velvoite ja että veloitteen määrä voidaan arvioida luotettavasti. Kun konserni odottaa, että osa tai kaikki kirjatusta varauksesta tullaan hyvittämään, esimerkiksi vakuutus sopimuksen kautta, hyvitetäväksi tuleva summa kirjataan erilliseksi saamiseksi, mutta ainoastaan silloin, kun se on käytännöllisesti katsoen varmaa. Varauksiin liittyvät kulut esitetään tuloslaskelmalla nettona mahdollisista hyvityksistä.

Mikäli rahan aika-arvo on merkittävä, varaukset diskontataan käytämällä voimassa olevaa verojen jälkeistä korkoa, joka mahdollisuuksien mukaan heijastaa veloitteelle ominaisia riskejä. Kun diskonttausta käytetään, varauksen määrää nostattava aika-arvon osuus kirjataan rahoituskuluihin.

Uudelleenjärjestelyvaraus

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan ainoastaan, kun Rovio-konsernilla on tosiasiallinen velvoite, joka syntyy kun yksityiskohtainen suunnitelma on julkistettu koskien liiketoimintaa tai sen tiettyä osaa määrittäen pääasialliset toimipaikat ja henkilöt, joihin järjestely vaikuttaa, arvioidut toteutuvat menot ja suunnitelman toimeenpanoaikataulun.

Muut varaukset

Vuoden 2015 lopulla Rovio solmi uuden toimistotilan vuokrasopimuksen ja jaksotti sopimuskauden alussa saadut vapaat vuokrakuukaudet arvoltaan 797 tuhatta euroa. Varaus puretaan tasaisesti vuokranmaksuajalle 2020 saakka.

Varausten alku- ja loppusaldojen täsmäytys varaustyypeittäin

€ 000	Uudelleenjärjestely	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2017	0	824	824
Lisäykset	0	149	149
Käytetty	0	-211	-211
31.12.2017	0	762	762
Lisäykset	0	10	10
Käytetty	0	-210	-210
31.12.2018	0	562	562

3.9. Siirtovelat

€ 000	31.12.2018	31.12.2017
Palkat ja henkilöstökustannukset	10 251	16 148
Kulujaksotukset	1 012	1 229
Rojaltimaksut	1 594	2 153
Muut siirtovelat	1 455	1 698
Yhteensä	14 312	21 227

3.10. Julkiset avustukset**Laatimisperiaate**

Julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullisen varmaa, että avustus saadaan ja kaikki siihen liittyvät ehdot täytetään. Silloin kun julkiset avustukset liittyvät kuluihin, ne kirjataan tulosvaikutteisesti systemaattisella tavalla niillä kausilla, joilla konserni kirjaa kuluiksi menot, joita avustukset on tarkoitettu kattamaan. Kun avustus liittyy omaisuuserään, se kirjataan tulosvaikutteisesti tasaerinä omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana.

Kun konserni vastaanottaa avustuksia ei-monetaarisina omaisuuserinä, omaisuuserä ja avustus kirjataan nimellisarvoon ja käsitellään tulosvaikutteisesti yhtä suurina vuosittaisina erinä omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana perustuen omaisuuserän käytöstä saataviin hyötyihin. Julkisia avustuksia on saatu useammalle projektille. Tekes-lainan koron ja markkinakoron ero on kirjattu julkisena avustuksena. Saatuihin avustuksiin ei liity täyttämättömiä tai ennalta arvaamattomia ehtoja.

€ 000	2018	2017
1.1.	0	0
Saatu tilikaudella	276	93
Kirjattu tuloslaskelmalle	-276	-93
31.12	0	0

3.11. Rahoitusriskit

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteet ja menetelmät

Pääosa konsernin rahoitusveloista koostuu lainoista, ostovelosta ja muista veloista. Konsernin taseessa ei ole johdannaisia. Näiden rahoitusvelkojen pää-tavoite on taata konsernin operatiivisten toimintojen rahoitus. Pääosa konsernin rahoitusvaroista koostuu myyntisaamisista ja muista saamisista sekä lyhytaikaisista talletuksista, jotka johtuvat konsernin operatiivisista toiminnoista.

Riskienhallinta on tärkeä osa Rovio-konsernin liiketoiminnan johtoa ja hallintoa. Rovion riskienhallinnan tavoite on tukea koko organisaatiota saavuttamaan sen strategiset, toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet.

Hallitus hyväksyy ja valvoo riskienhallinnan pääperiaatteet ja Rovion ylin johto yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa vastaa käytännön toteutuksesta. Rahoitusriskien hallinta toteutuu minimoimalla rahoitusmarkkinoiden vaihtelusta aiheutuvat vaikutukset konsernin liiketoimintoihin. Konserni altistuu markkinariskeille sekä luotto- ja likviditeettiriskille. Konsernin ylin johto valvoo edellä mainittujen riskien hallinnoimista ja sovellettavien toimenpiteiden asianmukaisuutta rahoitusriskien hallinnassa.

Konsernin ylin johto vastaa konsernin rahoitusriskien määrittelystä ja hallinnasta määrittelemällä asianmukaisen kokonaisvaltaisen taloudellisen riskienhallinnan politiikan ja menettelytavat sekä varmistamalla, että rahoitusriskit identifioidaan ja arvioidaan ja niitä hallitaan konsernin riskienhallinnan politiikan ja riskitavoitteiden mukaisesti. Rahoitusriskit on konsernissa jaettu markkinariskiin, korkoriskiin ja valuuttariskiin.

Markkinariski

Markkinariski on riski siitä, että käyvät arvot tai rahoitusinstrumentin tulevaisuudessa realisoituvat kassavirrat vaihtelevat johtuen markkinahintojen muutoksista. Konsernin markkinariski koostuu kahdentyyppisestä riskistä: korkoriskistä ja

valuuttariskistä. Markkinariskeille altistuneet rahoitusinstrumentit koostuvat lainoista ja talletuksista.

Korkoriski

Korkoriski on riski siitä, että käyvät arvot tai rahoitusinstrumentin tulevaisuuden realisoituvat kassavirrat vaihtelevat johtuen markkinakorkojen muutoksista. Erityisesti vieraan pääoman ehtoisten vaihtuvakorkoisten lainojen viitekorkoihin liittyvä korkoriski on konsernin kannalta merkityksellinen.

Konserni hallinnoi korkoriskiä seuraamalla vaihtuvakorkoisten korkojen epäedullisten muutosten vaikutusta ja esimerkiksi sijoittamalla ylimääräiset rahavarat kohteisiin, joilla on saman tyyppiset erääntymisajat ja muut ehdot. Konsernin ulkopuolisista lainoista 31.12.2018 100 prosenttia on vaihtuvakorkoisia (2017: 100 % vaihtuvakorkoisia). Vaihtuvakorkoiset lainat per 31.12.2018 on sidottu Valtionvarainministeriön peruskorkoon.

Herkkyys korkoriskille

Seuraava taulukko kuvastaa herkkyyttä koroissa tapahtuvalle jokseenkin mahdolliselle muutokselle. Korkojen muutosten vaikutus konsernin voittoon ennen veroja muiden muuttujien pysyessä muuttumattomina:

€ 000		Muutos, peruspistettä	Vaikutus tulokseen ennen veroja
2018	Euro	+100	-36
2017	Euro	+100	-25

Valuuttariski

Valuuttariski on riski siitä, että valuuttamääräisestä erästä johtuvat, tulevaisuudessa realisoituvat rahavirrat tai niiden käypä arvo vaihtelee johtuen valuuttakursseissa tapahtuvista muutoksista. Konserni altistuu sekä liiketapahtumista

(kun tuotto tai kulu on valuuttamääräinen) että ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä nettosijoituksista aiheutuille valuuttariskeille.

Konsernin kannalta merkittävimmät valuutat ovat Euro (toimintavalmuutta), Yhdysvaltojen dollari (USD), Kiinan yuan renminbi (CNY) ja Ruotsin kruunu (SEK). Valuuttariski syntyy liiketapahtumista, monetaarisista eristä ja nettosijoituksista ulkomaisiin tytäryhtiöihin.

Rovio ei toistaiseksi ole käyttänyt suojausinstrumentteja valuuttariskiensä hallitsemiseksi, mutta seuraa aktiivisesti avoimia valuuttapositioneja ja niihin liittyviä suojaustarpeita ja -mahdollisuuksia suojataksien tarpeen tullessa. Yhdysvaltojen dollari ja Kiinan yuan renminbi ovat euron lisäksi merkittävimmät myyntivaluutat, muodostaen yli 90 prosenttia valuuttamääräisistä myyntitransaktioista.

Konsernin valuuttamääräistä rahoitusvaroista yli 95 prosenttia on Yhdysvaltain dollareissa, Ruotsin kruunuissa ja Kiinan yuaneissa.

Herkkyyks valuuttariskille

Seuraava taulukko osoittaa herkkyyttä USD valuutan valuuttakurssissa tapahtuvalle jokseenkin mahdolliselle muutokselle, muiden muuttujien pysyessä ennallaan. Vaikutus konsernin voittoon ennen veroja johtuu rahamääräisten varojen ja velkojen käyvän arvon muutoksesta. Yhtiön altistuminen muiden vieraiden valuuttojen muutoksille ei ole olennainen. Vaikutus tulokseen ennen veroja johtuu Yhdysvaltain dollarin alaisten monetaaristen varojen ja velkojen muutoksesta toimintavalmuutan ollessa muu kuin Yhdysvaltain dollari. Taulukossa on huomioitu rahavarat, myyntisaamiset ja ostovelat.

€ 000	USD valuuttakurssimuutos	Vaikutus tulokseen ennen veroja
2018	5 %	1 206
	-5 %	-1 206
2017	5 %	1 242
	-5 %	-1 242

Varainhankintaan liittyvät riskit

Hallitus ja johto arvioivat lyhyen ja pitkän aikavälin maksuvalmiutta jatkuvasti. Lyhytaikaiseen varainhankintaan voidaan hyödyntää esimerkiksi luottolimiittilejää tai yhtiön yritystodistusten liikkeellelaskua.

Pitkäaikaisessa varainhankinnassa voidaan hyödyntää pääomamarkkina-, leasing- tai muita rahoitusjärjestelyitä. Tilikauden 2018 päättyessä Roviolla oli 20 miljoonan euron nostamaton luottolimiitti.

Luottoriski

Luottoriski on riski siitä, että vastapuoli ei suoriudu rahoitusinstrumentista tai asiakassopimuksesta johtuvista velvoitteistaan ja aiheuttaa tällä tavoin rahoituseristä johtuvan tappion. Konserni altistuu luottoriskille sekä liiketoiminnan (pääsääntöisesti myyntisaamiset) että rahoitustoimintojen kautta sisältäen talletukset pankeissa ja muissa rahoituslaitoksissa, valuuttamääräiset tapahtumat ja muut rahoitusinstrumentit.

Myyntisaamiset

Rovio-konserni on määrittänyt luottopolitiikan, joka määrittää vähittäisvaatimuksen liiketoiminnasta johtuvan luottoriskin hallitsemiseksi. Konserni arvioi asiakkaiden ja kumppaneiden luottokelpoisuuden ennen liiketoimien aloittamista. Liiketoimintayksiköt ja talousosasto hallinnoivat yhdessä luottoriskejä ja luotonvalvontaa. Luottopäätökset perustuvat virallisiin luottoluokituksiin ja kumppaneiden tilinpäätösanalyysiin. Tapauksissa, missä saamiset sisältävät merkittävää epävarmuutta, edellytetään ennakkomaksua tai takuuta asiakkaalta tai kumppanilta transaktioon sisältyvän riskin rajoittamiseksi.

Avoimna olevia asiakassaavia tarkkaillaan säännöllisesti. Konsernilla oli 31.12.2018 seitsemän asiakasta (2017; 8 asiakasta), joilla oli avoinna olevia myyntisaamisia yli 500 tuhatta euroa. Nämä asiakkaat muodostivat noin 91 prosenttia (2017: 94 prosenttia) konsernin myyntisaamisista. Konsernilla oli kuusi asiakasta (2017: viisi asiakasta), joilla oli avoinna olevia myyntisaamisia yli 1 miljoona euroa.

Nämä asiakkaat muodostivat noin 87 prosenttia (2017: 86 prosenttia) konsernin asiakasmyyntisaamisista.

Jokaisena raportointipäivänä analysoidaan olennaisten asiakkaiden saamisten mahdollinen arvonalentuminen yksitellen. Tämän lisäksi ryhmitellään vähäiset saamaiset yhtenäiseksi ryhmäksi ja näiden mahdollinen arvonalentumien analysoidaan ryhmänä. Laskenta perustuu toteutuneeseen historialliseen tietoon. Konsernin luottoriskin maksimimäärä 31.12.2018 ja 31.12.2017 vastaa saamiserien kirjanpitoarvoja, katso liite 3.3.

Konsernilla ei ole takauksia vakuutena. Konserni arvioi myyntisaamisten riskikeskittymän vähäisestä keskiriskiseen. Vaikka asiakkaat toimivat useassa maassa ja toimialalla ja pääsääntöisesti itsenäisillä markkinoilla, saamisten suoritukset menevät suuressa määrin agenttien ja markkinapaikoilla toimivien yhtiöiden kautta.

Rahoitustoiminnoista johtuvaa luottoriskiä hallinnoidaan konsernin talousosaston toimesta perustuen konsernin luottoriskipolitiikkaan.

Maksuvalmiusriski

Konserni seuraa liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää käyttäen 24 kuukauden likviditeettiennustetta.

Maksuvalmiusriskin eli likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on ylläpitää riittävä likvidien varojen määrä ja saatavuus käyttämällä limiittejä ja lainoja. Konsernin veloista 31.12.2018 noin 76 prosenttia erääntyy vuoden sisällä (2017: 81 prosenttia) taseen kirjanpitoarvojen perusteella. Konsernilla on riittävä määrä vaihtoehtoisia rahoitusmahdollisuuksia ja tilikauden päättyessä vahva kassa.

Alla olevassa taulukossa on esitetty yhteenveto konsernin rahoitusvelkojen maturiteettijakaumasta perustuen sopimusperusteisiin, diskonttaamattomiin maksuihin:

€ 000	Vaadittaessa maksettavat	Alle 3 kk	3–12 kk	1–5 v	Yli 5 v	Yhteensä
31.12.2018						
Korolliset velat ja lainat	-	-	109	3 295	154	3 558
Leasingvelat	-	67	124	130	-	321
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	-	10 974	-	-	-	10 974
Yhteensä	-	11 041	233	3 425	154	14 853

€ 000	Vaadittaessa maksettavat	Alle 3 kk	3–12 kk	1–5 v	Yli 5 v	Yhteensä
31.12.2017						
Korolliset velat ja lainat	-	-	-	2 466	-	2 466
Leasingvelat	-	26	105	142	-	274
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	-	10 425	235	-	-	10 660
Yhteensä	-	10 451	340	2 608	-	13 400

Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa normaalit liiketoiminta-edellytykset ja näin tukea liiketoimintaa. Lisäksi pyritään varmistumaan siitä, ettei konserni riko korollisten lainojen ja velkojen kovenanttiehtoja, jotka määrittelevät pääomarakenteen vaatimukset. Kovenanttiehtojen rikkominen mahdollistaisi pankkien vaatimaan lainojen ja velkojen takaisinmaksua heti. Kuluvana tilikautena korollisten lainojen ja velkojen kovenanttiehtoja ei olla rikottu.

Konsernin määritelmän mukainen hallinnoitava pääoma koostuu osakepääomasta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta ja emoyhtiön omistajille kuuluvista muista oman pääoman eristä. Pääomahallinnan ensisijainen tavoite on kasvattaa omistaja-arvoa.

Konserni hallinnoi pääomarakennetta ja tekee tarvittaessa muutoksia, mikäli taloudellinen tilanne tai rahoituskovenantit vaativat. Konserni voi muuttaa osakkeenomistajille maksettavaa osinkoa, palauttaa pääomaa tai laskea liikkeelle uusia osakkeita. Konserni seuraa pääomaa velkaantuneisuusasteen (gearing) perusteella, joka lasketaan käyttämällä kaavaa nettovelka jaettuna oman pääoman ja nettovelan yhteismäärällä.

Alla olevassa taulukossa on esitetty tunnuslukuja sekä niiden laskentaa pääoman hallintaan liittyen.

€ 000	2018	2017
Omavaraisuusaste, %	83,7 %	77,9 %
Oma pääoma	159 430	140 386
Saadut ennakot	6 517	8 253
Myynnin jaksotukset	6 216	1 635
Taseen loppusumma	203 158	190 192
Oman pääoman tuotto, %	21,5 %	23,4 %
Voitto tai tappio ennen veroja	32 233	26 628
Tarkastelukauden alun oma pääoma	140 386	86 839
Tarkastelukauden lopun oma pääoma	159 430	140 386
Nettovelkaantumisaste, %	-75,3 %	-62,9 %
Korolliset velat	3 558	2 466
Käteisvarat ja muut rahavarat	123 603	90 812
Oma pääoma	159 430	140 386
Pitkäaikaiset korolliset velat	3 449	2 466
Lyhytaikaiset korolliset velat	109	0
Rahat ja lyhytaikaiset talletukset	123 603	90 812
Nettovelka	-120 045	-88 346

Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot

Laatimisperiaate

Käypä arvo on hinta, joka saataisiin omaisuuserän mynnistä tai maksettaviin velan siirrosta tavanomaisessa liiketoimessa markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä. Käypää arvoa määritettäessä oletetaan, että omaisuuserän myymiseksi tai velan siirtämiseksi toteutuva liiketoimi tapahtuu joko

- omaisuuserän tai velan pääasiallisilla markkinoilla tai
- jos pääasiallisia markkinoita ei ole, omaisuuserän tai velan suotuisimmilla markkinoilla. Konsernilla täytyy olla pääsy pääasiallisille tai suotuisimmille markkinoille.

Omaisuuserän tai velan käypä arvo määritetään niiden oletusten perusteella, joita markkinatoimijat käyttäisivät hinnoitellessaan omaisuuserää tai velkaa, kun oletetaan, että markkinatoimijat toimivat taloudellisten etujensa mukaisesti. Rahoitusvaroihin kuulumattoman omaisuuserän käypää arvoa määritettäessä otetaan huomioon markkinaosapuolen kyky kerryttää taloudellista hyötyä käyttämällä omaisuuserää sen parhaiten tuottavassa käytössä tai myymällä se toiselle markkinaosapuolelle, joka käyttäisi omaisuuserää sen parhaiten tuottavassa käytössä.

Konserni käyttää arvostusmenetelmiä, jotka ovat kyseisissä olosuhteissa asianmukaisia ja joita varten on saatavilla riittävästi tietoa käyvän arvon määrittämiseksi, siten että käytetään mahdollisimman paljon merkityksellisiä havainnoitavissa olevia syöttötietoja ja mahdollisimman vähän muita kuin havainnoitavissa olevia syöttötietoja.

Kaikki omaisuuserät ja velat, jotka arvostetaan käypään arvoon tai joiden käypä arvo esitetään liitetiedoissa, luokitellaan alla esitetyllä tavalla käyvän arvon hierarkiatasolle perustuen alimmalla tasolla olevaan syöttötietoon, joka on merkittävä koko arvonmäärityksen kannalta:

- Taso 1 – Syöttötieto on täysin samanlaisille varoille ja veloilla noteerattuja hintoja toimivalla markkinoilla.
- Taso 2 – Syöttötiedot ovat muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja ja jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suoraan tai epäsuorasti
- Taso 3 – Syöttötiedot ovat muita, jotka eivät ole havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle olevia tietoja. Käyvät arvot määritetään tästä johtuen arvostusmalleihin perustuvilla menetelmillä.

Konsernin kaikki rahoitusvarat ja velat on luokiteltu jaksotettua hankintamenoa käyttäen. Rovion jaksotettuun hankintamenoon luokitellut rahoitusinstrumentit on esitetty tasolla 2. Lyhytaikaisten rahoitusvarojen ja rahoitusvelkojen käyvät arvot vastaavat likimain niiden kirjanpitoarvoja.

3.12. Oma pääoma

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, muista rahastoista ja kertyneistä voittovaroista. Rovion osakepääoma oli 31.12.2018 733 390 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli 79 447 542, joista Rovion hallussa 595 237 osaketta. Kaikilla osakkeilla on yhtäläiset äänioikeudet ja ne oikeuttavat osakkeenomistajat yhtäläisiin oikeuksiin yhtiön osakekohtaisesta tuloksesta. Osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia vuosina 2018 ja 2017.

Omaan pääomaan kirjataan sellaiset oman pääoman ehtoiset rahoitusinstrumentit, jotka eivät sisällä sopimukseen perustuvaa velvollisuutta luovuttaa rahaa tai muita rahoitusvaroja toiselle yhteisölle eikä vaihtaa rahoitusvaroja tai -velkoja toisen yhteisön kanssa liikkeellelaskijalle epäedullisin ehdoin. Osakeannissa saadut varat kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon siltä osin, kuin niitä ei osakkeenomistajien päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Osakeannin transaktiomenot kirjataan kertyneisiin voittovaroihin verovaikutuksella oikaisutuna. Lunastettujen omien osakkeiden hankintameno kirjataan oman pääoman vähennykseksi siihen asti, kunnes osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen

liikkeelle. Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa tai pääomanpalautusta ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Osakkeiden lukumäärän täsmäytys

	Osakkeiden lukumäärä yhteensä, kpl	Osakepääoma, € 000	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto, € 000
1.1.2017	74 944 946	733	751
Lisäykset osakeannin johdosta	2 608 696		29 392
Lisäykset optiomerkitöjen nojalla	1 617 633		5 683
31.12.2017	79 171 275	733	35 826
Lisäykset optiomerkitöjen nojalla	276 267		867
Omien osakkeiden hankinta	595 237		
31.12.2018	78 852 305	733	36 692

Lisätietoa liittyen optio- ja osakeohjelmiin on esitetty liittessä 1.6. Lisätietoa liittyen osingonjakoon on esitetty myöhempanä tässä liitteessä.

Osakkeen kuuluminen arvo-osuusjärjestelmään

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Oikeus saada yhtiöstä jaettavia varoja sekä merkintäoikeus osakepääomaa korotettaessa on vain sillä, 1) joka on määrättyä täsmäytyspäivänä merkitty osakkeenomistajaksi osakasluetteloon; 2) jonka oikeus suorituksen saamiseen on täsmäytyspäivänä kirjattu osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan arvo-osuustilille ja merkitty osakasluetteloon; tai 3) jos osake on hallintarekisteröity, jonka arvo-osuustilille osake on täsmäytyspäivänä kirjattu ja jonka osakkeiden hoitaja on täsmäytyspäivänä arvo-osuusjärjestelmästä annetun lain 28 §:n nojalla merkitty osakasluetteloon osakkeiden hoitajaksi. Jos osakkeen omistus on täsmäytyspäivänä merkitty odotusluetteloon,

kuuluu oikeus saada yhtiöstä jaettavia varoja ja merkintäoikeus osakepääomaa korotettaessa sille, joka osoittaa, että osake on täsmäytyspäivänä kuulunut hänelle.

Omat osakkeet

Rovio Entertainment aloitti kolmannen vuosineljänneksen aikana osakkeiden takaisinosto-ohjelman osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin liittyvien velvoitteiden täyttämiseksi. Hankittava määrä oli korkeintaan 650 000 osaketta, joka vastasi noin 0,8 % Rovio Entertainment Oyj:n kaikista osakkeista aloitushetkellä ja hankintaan oli määrä käyttää enintään 7,0 miljoonaa euroa. Osakkeiden hankinta lopetettiin joulukuussa 2018, kun 650 000 osaketta oli saatu hankittua.

Rovio Entertainment Oyj luovutti 2.10.2018 yhteensä 54 763 omistuksessaan ollutta Yhtiön osaketta Yhtiön avainhenkilöille ja johdolle. Luovutus on osa yhtiön osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin liittyvien velvoitteiden täyttämistä. Rovio Entertainment Oyj omisti 31.12.2018 595 237 omaa osakettaan.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää itsenäisten ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Osinkopolitiikka

Rovio pitkän aikavälin tavoitteiden mukaisesti yhtiön tavoitteena on jakaa osinkoina tai pääomanpalautuksina noin 30 prosenttia vuosittaisesta nettotuloksesta, oikaisutuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.

Jakokelpoiset varat

Laskelma emoyhtiön jakokelpoisesta omasta pääomasta per 31.12.2018.

€ 000	2018
Voitto edellisiltä tilikausilta	106 083
Tilikauden voitto	26 105
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	37 300
Taseeseen aktivoidut kehitysmenot	-416
Yhteensä	158 925

Voitonjaot ja voitonjakoehdotus

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,09 euroa per osake (2017: 0,09 euroa per osake) ja että loput jätetään yhtiön omaan pääomaan. Voitonjakoehdotuksen tulee olla yhtiökokouksen hyväksymä. Voitonjakoehdotusta ei kirjata tilinpäätöksessä 31.12.2018 velaksi. Vuodelta 2017 maksettiin osinkoa yhteensä 7 145 tuhatta euroa.

Laatimisperiaate

Yhtiö kirjaa velan, kun sillä on velvoite jakaa käteisvaroja tai muita kuin käteisvaroja emoyhtiön omistajille silloin, kun jakaminen on päätetty eikä se enää ole konsernin harkinnassa. Jakaminen on päätetty, kun osakkeenomistajat ovat hyväksyneet sen. Vastaava määrä kirjataan suoraan omaan pääomaan.

Muiden kuin käteisvarojen jakaminen arvostetaan jaettavien omaisuusserien käypään arvoon ja käyvän arvon uudelleenarvostus kirjataan suoraan omaan pääomaan.

Muuta kuin käteisomaisuutta jaettaessa velan kirjanpitomäärän ja jaettujen omaisuusserien kirjanpitomäärän ero kirjataan tulosvaikutteisesti.

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos saadaan jakamalla tarkastelukauden nettotulos osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana. Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tulos osakkeiden laimennetun määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana.

	31.12.2018	31.12.2017
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, € 000	24 573	20 597
Osakkeet (tuhatta)		
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	79 282	75 795
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	80 161	77 370
Laimentamaton osakekohtainen tulos, €	0,31	0,27
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €	0,31	0,27

4. Konsolidointi

4.1 Liiketoimintojen yhdistäminen ja määräysvallattomien omistajien osuuskien hankinnat

Laatimisperiaate

Liiketoimintojen yhdistämiset käsitellään soveltaen hankintamenetelmää. Hankinnan kustannukset määritetään laskemalla yhteen luovutettu vastike hankinta-ajankohdan käypään arvoon arvostettuna sekä mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa. Kullekin liiketoimintojen yhdistämiselle konserni valitsee, arvostetaanko hankinnan kohteessa olevan määräysvallattomien omistajien osuus käypään arvoon vai suhteelliseen osuuteen hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan niillä kausilla, joiden aikana menot toteutuvat ja ne esitetään tuloslaskelman erässä muut liiketoiminnan kulut.

Kun konserni hankkii liiketoiminnan, se arvioi rahavarat ja vastattaviksi otetut velat asianmukaisen luokituksen määrittämiseksi sopimusehtojen, taloudellisten olosuhteiden ja asiaankuuluvien hankinta-ajankohtana vallitsevien olosuhteiden mukaisesti. Arviointi sisältää hankinnan kohteen pääsopimuksiin sisältyvien kytkettyjen johdannaisten erottamisen.

Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvä ehdollinen vastike kirjataan hankinta-ajankohdan käypään arvoon osana liiketoiminnan yhdistämistä. Omaisuuseräksi tai velaksi luokiteltu ehdollinen vastike, joka on rahoitusinstrumentti ja kuuluu IFRS 9:n (Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen) soveltamisalaan, arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

Liikearvo arvostetaan alun perin hankintamenoon (joka vastaa sitä määrää, jolla luovutettu vastike ja määräysvallattomille omistajille merkitty osuus yhteenlaskettuina ylittävät yksilöitävissä olevien hankittujen varojen ja vastat-

taviksi otettujen velkojen nettomäärän). Jos hankittujen nettovarojen käypä arvo ylittää yhteenlasketun luovutetun vastikkeen, konserni arvioi uudelleen, onko se yksilöinyt kaikki hankitut varat ja kaikki vastattaviksi otetut velat oikein, ja tarkastelee menettelytapoja, joita se on noudattanut määrittäessään hankinta-ajankohtana kirjattavia määriä. Jos hankittujen nettovarojen käypä arvo uudelleenarvioinnin jälkeenkin ylittää yhteenlasketun luovutetun vastikkeen määrän, voitto kirjataan tulosvaikutteisesti.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen liikearvo arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittu liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten hankinta-ajankohdasta lähtien niille konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä, riippumatta siitä, kohdistetaanko näille yksiköille muita hankinnan kohteen varoja tai velkoja.

Kun rahavirtaa tuottavalle yksikölle on kohdistettu liikearvoa ja osa kyseiseen rahavirtaa tuottavaan yksikköön kuuluvasta toiminnosta luovutetaan, luovutettavaan toimintoon kohdistuva liikearvo sisällytetään toiminnon kirjanpitoarvoon luovutusvoittoa tai -tappiota määrittäessä. Tällaisessa tilanteessa luovutettu liikearvo määritetään luovutettavan toiminnon ja rahavirtaa tuottavasta yksiköstä jäljelle jäävän osan arvojen suhteen perusteella.

Liiketoimintojen yhdistämisessä vastattavaksi otettu ehdollinen velka arvostetaan alun perin käypään arvoon. Ehdollinen velka kirjataan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen määrään, joka on seuraavista korkeampi: määrä, joka kirjattaisiin IAS 37:n (Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat) mukaisesti tai alun perin kirjattu määrä vähennettynä tulosvaikutteisesti kirjattavilla erillä.

Konsernirakenteen muutokset on esitetty liitteessä 4.4.

Hankitut liiketoiminnot

30.11.2018 Yhtiö hankki PlayRaven Oy:n koko osakekannan. Yritystollalla Rovio vahvistaa laajentumistaan strategiapeleihin. PlayRaven on suomalainen mobiilistrategiapelien kehittämiseen keskittynyt yhtiö, jonka toimipaikka on Helsingissä. PlayRaven on perustettu 2013 ja sillä oli ostohetkellä 30.11.2018 25 työntekijää. Yhdistelyn seurauksena hankittujen yksilöitävissä olevien varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käypien arvojen ja hankintamenon erotuksena syntynyt nettomäärä, edullisesta kaupasta syntynyt voitto, on kirjattu hankinta-ajankohtana liiketoiminnan muihin tuottoihin. Playraven Oy ei ollut kirjanpidossaan tunnistanut tiettyjä omaisuuseriä, joiden tunnistamisen jälkeen siirtyvät varat muodostuivat siirtyviä velkoja suuremmiksi. PlayRaven Oy on yhdistelty konserniin 30.11.2018 lähtien. Playravenillä ei ollut joulukuussa ulkoista liikevaihtoa, kuluja kirjattiin Rovion liiketulokseen noin 0,3 miljoonaa euroa.

€ 000

Yhdistämisessä käytetyt käyvät arvot

Hankittujen liiketoimintojen arvot yhteensä hankintahetkellä:

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	853
Pitkäaikaiset saamiset	1 201
Myyntisaamiset ja muut saamiset	163
Rahavarat	20

Varat yhteensä 2 237

Pitkäaikaiset velat	1 122
Ostovelat ja muut velat	480

Velat yhteensä 1 601

Nettovarallisuus	663
Kauppahinta/Käteisvaroilla maksettu kokonaisvastike	10

Edullisesta kaupasta syntynyt tuotto 653

Hankittujen liiketoimintojen rahavirtavaikutus:

Kauppahinta/Käteisvaroilla maksettu kokonaisvastike	-10
Rahavarat	20

Hankinnan nettorahavirta 10

4.2 Konserniyhtykset

Laatimisperiaate

Konsernitilinpäätös sisältää konsernin ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset 31.12.2018 päättyneeltä raportointikaudelta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena sijoituskohteessa altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä sijoituskohdetta koskevaa valtaansa. Rovio-konsernilla on määräysvalta sijoituskohteessa vain siinä tapauksessa, että kaikki seuraavat seikat toteutuvat:

- Konsernilla on sijoituskohdetta koskeva valta (ts. olemassa olevat oikeudet tuottavat tarkasteluhetkellä kyvyn ohjata sijoituskohteen merkityksellisiä toimintoja)
- Konserni altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon
- Konserni pystyy käyttämään sijoituskohdetta koskevaa valtaansa ja näin vaikuttamaan saamansa tuoton määrään

Yleensä sijoituskohteen äänioikeuksien enemmistö merkitsee määräysvallan olemassaoloa. Tämän oletuksen tueksi, ja erityisesti silloin, jos konsernilla ei ole enemmistöä sijoituskohteen äänioikeuksista tai vastaavista oikeuksista, konserni tarkastelee kaikkia relevantteja tosiasioita ja olosuhteita arvioidessaan, onko sillä valta sijoituskohteessa mukaan lukien seuraavat tekijät:

- Sijoituskohteen muiden äänioikeuksien haltijoiden väliseen sopimukseen perustuvat järjestelyt
- Muista sopimukseen perustuvista järjestelyistä johtuvat oikeudet
- Rovio-konsernin äänioikeudet ja potentiaaliset äänioikeudet

Rovio-konserni arvioi uudelleen, onko sillä määräysvalta yhtiössä, jos tosiasiat ja olosuhteet antavat viitteitä siitä, että joko yhdessä tai useammassa määräysvallan kolmesta osatekijästä on tapahtunut muutos. Raportointikauden aikana hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja lopetetaan sillä hetkellä, kun konserni menettää määräysvallan. Hankitun tai luovutetun tytäryhtiön varat, velat, tuotot ja kulut sisältyvät konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lähtien, kun konserni saavuttaa määräysvallan siihen hetkeen asti, kun määräysvalta menetetään.

Voitto tai tappio sekä kaikki laajan tuloksen erät kohdistetaan emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Tytäryhtiöiden tilinpäätöksiin tehdään tarvittaessa oikaisuja, jotta niiden laskentaperiaatteet vastaavat konsernin laskentaperiaatteita. Konsernin sisäisiin liiketapahtumiin liittyvät konsernin sisäiset varat ja velat, oma pääoma, tuotot, kulut ja rahavirrat eliminoidaan kokonaisuudessaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Muutos tytäryhtiön omistussuudessa ilman määräysvallan menettämistä käsitellään konsernissa omaan pääomaan kirjattavana tapahtumana.

Mikäli konserni menettää määräysvallan tytäryhtiössä, se kirjaa tytäryhtiön varat (mukaan lukien liikearvo), velat, määräysvallattomien omistajien osuudet sekä muut oman pääoman erät pois taseesta. Myynnistä johtuva voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan. Mahdollinen jäljelle jäävä sijoitus arvostetaan käypään arvoon.

Konserniin yhdistellyt yritykset

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty seuraavat yritykset:

Yrityksen nimi	Kotimaa	Omistusosuus (%)	
		2018	2017
Rovio Stars Oy	Suomi	100	100
Rovio Asia Ltd	Hong Kong	100	100
Blue Bird Distribution, Inc	Yhdysvallat	100	100
Rovio (Shanghai) Commerce and Trading Co., Ltd	Kiina	100	100
Rovio Sweden AB	Ruotsi	100	100
Rovio Animation Oy	Suomi	100	100
Dark Matter Oy	Suomi	100	100
Rovio UK Ltd	Iso-Britannia	100	100
Rovio Animation Company	Yhdysvallat	100	100
Rovio Animation Company Ltd*	Kanada	0	0
Rovio IP Managment Oy	Suomi	100	100
Pin Bank Oy	Suomi	100	100
Dark Flow Oy	Suomi	100	100
Hatch Entertainment Oy	Suomi	80	80
PlayRaven Oy	Suomi	100	0
Kaiken Kustannus Oy*	Suomi	0	0

*Yhtiö lopetettu/myyty tilikauden 2018 aikana.

4.3. Osakkuusyrietykset

Laatimisperiaate

Osakkuusyritys on yhteisö, jossa Rovio-konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta on oikeus osallistua sijoituskohteen talouden ja toiminnan periaatteita koskevaan päätöksentekoon, mutta se ei ole kyseisiä periaatteita koskevaa määräysvaltaa eikä yhteistä määräysvaltaa. Rovio-konsernin osuudet osakkuusyhtiöissä kirjataan pääomaosuusmenetelmää soveltaen.

Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa osakkuusyrietykseen tehty sijoitus kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä ja kirjanpitoarvoa lisätään tai vähennetään, jotta konsernin osuus sijoituskohteen hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista tulee otetuksi huomioon. Konserni kirjaa tulosvaikutteisesti osuutensa sijoituskohteen voitosta tai tappiosta. Sijoituskohteesta saatu varojen jako vähentää sijoituksen kirjanpitoarvoa. Kirjanpitoarvoa voidaan joutua oikaisemaan myös, jos konsernin suhteellisessa osuudessa sijoituskohteen omasta pääomasta tapahtuu muutoksia, jotka johtuvat sijoituskohteen muiden laajan tuloksen erien muutoksista.

Osakkuusyhtykset

Konserni myi tilikaudella omistuksensa Sunwoo Entertainment Co., Ltd:ssa ja Fun Academy Oy:ssä. Katso tarkemmin liite 4.4. Muutokset konsernirakenteessa. Rovio-konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta tilikaudella oli 0,0 miljoonaa euroa (-0,1).

4.4. Muutokset konsernirakenteessa

Rovio myi 34,74 prosentin osuutensa Sunwoo Entertainment Co., Ltd:ssä, joka oli Rovion osakkuusyritys. Rovio myi omistuksensa enemmistöomistajalle 37 tuhanen euron kauppasummalla. Rovion omistuksen kirjanpito-arvo oli nolla.

Rovio myi vuonna 2018 19,99 prosentin osuutensa Fun Academy Oy:ssä muille Fun Academyn osakkeenomistajille 40 000 euron kauppahintaan. Rovion omistuksen kirjanpito-arvo oli nolla ja tuotot kirjattiin liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Rovio hankki neljännellä vuosineljänneksellä Playraven Oy:n koko osakekannan. PlayRaven on suomalainen mobiilistrategiapelien kehittämiseen keskittynyt yhtiö, jonka toimipaikka on Helsingissä. PlayRaven on perustettu 2013 ja sillä oli ostohetkellä 25 työntekijää. Kauppahinta muodostui saatua nettovarallisuutta pienemmäksi ja edullisesta kaupasta johtuva voitto, noin 0,7 miljoonaa euroa, tuloutettiin kokonaisuudessaan tilikaudella.

4.5. Lähipiiritapahtumat

Rovio-konsernin lähipiiri sisältää tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt, johtoon kuuluvat henkilöt ja yhteisöt, joilla on huomattava vaikutusvalta. Emoyhtiön suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt sekä osakkuusyhtiöt ja ulkomaiset sivuliikkeet on listattu liitteessä 4.2 ja 4.3. Konsernin sisäiset lähipiiritapahtumat on eliminoitu.

€ 000		Myynnit lähipiirille	Ostot lähipiiriltä	Saamiset lähipiiriltä*	Velat lähipiirille*
Yhteisö, jolla on huomattava vaikutusvalta konserniin					
Trema International Holdings B.V.	2018	-	-	-	-
	2017	-	-	-	-
Osakkuusyhtiöt					
Sunwoo Entertainment Co., Ltd. (osakekanta myyty 2018)	2018	-	-	-	-
	2017	-	-	-	-
Fun Academy Oy (osakekanta myyty 2018)	2018	-	-	-	-
	2017	-	-	-	-
Muut lähipiiriyhtiöt					
Ferly (aiemmin Kaiken Entertainment)	2018	10	40	9	-
	2017	18	914	18	-
Konsernin johto					
Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt	2018	-	-	-	-
	2017	-	-	35	123
Hallituksen jäsenet	2018	-	-	-	-
	2017	-	-	-	-

Lähipiiriliiketoimet

Rovion lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt, johtoon kuuluvat avainhenkilöt ja heidän läheiset perheenjäsenensä ja näiden määräysvallassa olevat yhteisöt sekä yhteisöt, joilla on huomattava vaikutusvalta Rovioon.

Trema International Holding B.V. on yhteisö, jolla oli 18.12.2018 saakka huomattava vaikutusvalta Rovio-konserniin. Aiemmin Tremalle kuuluneet Rovion osakkeet on päätetty siirtää Oivor AB:lle, jolla osakkeenomistuksen siirron myötä on huomattava vaikutusvalta Rovio-konserniin. Oivor AB:llä on samat todelliset edunsaajat kuin Tremalla. Huhtikuussa 2018 maksettiin osinkoina 2,9 miljoonaa euroa Rovio-konsernin ja Treman välillä.

Ferly (aiemmin Kaiken Entertainment) on Mikael Hedin määräysvalta yhtiö ja siten Rovion lähipiiriyhtiö. Mikael Hed on Oivor AB:n ja Treman vähemmistöomistaja ja hänellä on yhtiössä huomattava vaikutusvalta. Rovio on tulouttanut Ferlyltä lisenssituloja 10 tuhatta euroa tilikaudelta 2018 (18 tuhatta euroa tilikaudella 2017). Ferly on laskuttanut Roviolta palveluistaan 60 tuhatta Kanadan dollaria (noin 40 tuhatta euroa) tilikaudella 2018.

Elokuussa 2018 yhtiö myi Mikael Hedille tämän keksimän kauko-ohjattaviin ajoneuvoihin liittyvän keksinnön Yhdysvaltoihin rekisteröidyn patentin. Rovio ei odottanut saavansa merkittävää hyötyä patentista, joten se myytiin 38 tuhannen euron kauppahintaan, jolla katettiin patentin hakemuskustannukset. Lisäksi Rovio tulisi saamaan osuuden patentista tulevaisuudessa kertyvästä liikevaihdosta.

Konsernin avainhenkilöille maksetut korvaukset

€ 000	2018	2017
Toimitusjohtaja		
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	406	521
Työsuhteen jälkeinen eläke ja terveydenhuolto*	-	-
Työsuhteen päättymiseen liittyvät edut	-	-
Osakeperusteiset maksut	482	283
Toimitusjohtaja yhteensä	888	804
Muut konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt		
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 209	2 600
Työsuhteen jälkeinen eläke ja terveydenhuolto*	-	-
Työsuhteen päättymiseen liittyvät edut	309	506
Osakeperusteiset maksut	366	1 027
Muut konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt yhteensä	1 884	4 133
Avainhenkilöille maksetut korvaukset yhteensä	2 771	4 937

*Ei lisäeläkejärjestelyjä. Avainhenkilöt kuuluvat Suomen lakisääteisen TYEL-järjestelmän piiriin, joka on maksuperusteinen eläkejärjestelmä.

Taulukossa olevat luvut on ilmoitettu suoriteperusteisesti. Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet sisältävät tilikaudella kuluksi kirjatut palkat ja palkkiot, lyhytaikaisen bonusohjelman kulut sekä mahdolliset muut suoritettavat bonusluonteiset maksut. Osakeperusteisten maksujen määrät on huomioitu kyseisen vuoden kuluissa. Hallituksen jäsenyyden perusteella konserni ei myönnä eläkeoikeuksia.

Hallituksen jäsenet, vuosi- ja kokouspalkkiot

Taulukossa esitetyt hallituksen palkkiot on ilmoitettu suoriteperusteisesti.

€ 000		2018	2017
Mika Ihamuotila	Puheenjohtaja vuodesta 2017 Hallituksessa vuodesta 2013	124	91
Kaj Hed	Varapuheenjohtaja vuodesta 2017 Puheenjohtaja 2008–2017	100	140
Kim Ignatius	Tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja Hallituksessa vuodesta 2017	90	53
Camilla Hed-Wilson	Hallituksessa vuodesta 2011	60	42
Niklas Zennström	Hallituksessa vuodesta 2011	60	42
Jenny Wolfram	Hallituksessa vuodesta 2017	60	35
Yhteensä		494	403

4.6 Osakeomistus

10 suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2018

Osakkeenomistaja	Osakkeiden lukumäärä	Osuus osakkeista ja äänimäärästä
1. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 067 500	2,60
2. Hed Niklas Peter	1 996 746	2,51
3. Vesterbacka Jan-Peter Edvin	1 456 229	1,83
4. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 200 000	1,51
5. Valtion Eläkerahasto	1 000 000	1,26
6. Sijoitusrahasto Aktia Capital	875 074	1,10
7. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	677 471	0,85
8. Rovio Entertainment Oyj	595 237	0,75
9. Sijoitusrahasto Danske Invest Suomi Yhteisöosake	580 000	0,73
10. Sijoitusrahasto Aktia Nordic Small Cap	490 000	0,62
Kymmenen suurinta, yhteensä	10 938 257	13,77
Muut osakkeenomistajat*	68 509 285	86,23
Yhteensä	79 447 542	100,00

*Sisältää hallintarekisteröidyt osakkeet ja myös Oivor Ab:n hallussa olevat (aiemmin Trema International Holdingsin hallussa olleet) osakkeet.

Suurimmat osakkeenomistajat sektoreittain 31.12.2018

Sija	Osakkeenomistajat sektorin mukaan	Omistajien määrä	% osakkeista
1	Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	60	68,33
2	Kotitaloudet	17 413	14,39
3	Julkisyhteisöt	6	6,79
4	Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	56	7,07
5	Yritykset	554	3,33
6	Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	11	0,09
	Yhteensä	18 100	100,00
	Joista hallintarekisteröityjä	11	68,27

Suurimmat osakkeenomistajat osakkeiden jakauman mukaan 31.12.2018

Osakemäärä	Omistajien määrä	% osakkeenomistajista	Osakemäärä	% osakkeista
1-100	7 208	39,85	446 884	0,56
101-500	7 508	41,51	1 935 266	2,44
501-1 000	1 972	10,90	1 619 746	2,04
1 001-5 000	1 179	6,52	2 511 257	3,16
5 001-10 000	104	0,57	756 274	0,95
10 001-50 000	65	0,36	1 285 754	1,62
50 001-100 000	17	0,09	1 334 957	1,68
100 001-500 000	24	0,13	6 390 803	8,04
500 001-	12	0,07	63 166 601	79,51
Yhteensä	18 089	100,00	79 447 542	100,00
Hallintarekisteri	11	0,06	54 242 045	68,27

5. Muut liitetiedot

5.1. Tuloverot

Laatimisperiaate

Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero

Tarkasteltavana olevan kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat kirjataan määrään, joka odotetaan saatavan veronsaajalta hyvityksenä tai joka odotetaan suoritettavan veronsaajalle. Verosaamiset ja -velat määritetään käyttäen verokantoja ja verolakeja, joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä niissä maissa, joissa konserniyhtiöt toimivat ja saavat verotettavaa tuloa.

Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero, joka liittyy suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin, kirjataan suoraan omaan pääomaan. Johto arvio säännöllisesti verolaskelman perusteella määräytyvää verotettavaa tuloa, erityisesti tilanteissa, joissa sovellettavaan verolainsäädäntöön liittyy tulkinnanvaraisuutta, ja määrittää tarvittaessa verovarauksen arvioidessaan konsernin maksettavaksi tulevaa verokulua.

Laskennallinen vero

Laskennallinen vero määritetään ns. velkamenetelmällä omaisuuserän tai velan verotuksellisen arvon ja raportointipäivänä taseeseen merkityn kirjanpitoarvon välisestä väliaikaisesta erosta.

Laskennallinen verovelka kirjataan kaikista veronalaisista väliaikaisista eroista, lukuun ottamatta seuraavia tilanteita:

- Laskennallinen verovelka syntyy liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta, tai omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseinen

liiketoimi ei ole liiketoimintojen yhdistäminen ja se ei vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon tai verotukselliseen tappioon

- Veronalaiset väliaikaiset erot liittyvät tytäryrityksiin tai osakkuusyrytyksiin tehtyihin sijoituksiin tai osuuksiin yhteisjärjestelyissä, ja emoyrityksellä, sijoittajayrityksellä, yhteisyrityksen tai yhteisen toiminnon osapuolella on määräysvalta siihen, milloin väliaikainen ero purkautuu sekä väliaikainen ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan verotuksessa vähennyskelpoisista eroista, käyttämättömistä verotukseen liittyvistä hyvityksistä sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot sekä käyttämättömät verotukseen liittyvät hyvitykset voidaan hyödyntää, lukuun ottamatta seuraavia tilanteita:

- Laskennallinen verosaaminen verotuksessa vähennyskelpoisesta erosta syntyy omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseinen liiketoimi ei ole liiketoimintojen yhdistäminen ja kirjaaminen ei vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon (tai verotukselliseen tappioon) liiketoimen toteutumisaikana.
- Verotuksessa vähennyskelpoiset väliaikaiset erot, jotka liittyvät tytäryrityksiin tai osakkuusyrytyksiin tehtyihin sijoituksiin tai osuuksiin yhteisjärjestelyissä kirjataan vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että väliaikainen ero purkautuu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa ja käytettävissä on verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero on hyödynnettävissä.

Laskennallisen verosaamisen kirjanpitoarvo tarkistetaan jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja kirjanpitoarvoa vähennetään siltä osin kuin ei enää ole todennäköistä, että käytettävissä on riittävästi verotettavaa tuloa

kyseisen laskennallisen verosaamisen hyödyntämiseksi osaksi tai kokonaan. Taseeseen merkitsemättömät laskennalliset verosaamiset arvioidaan uudelleen jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja merkitään taseeseen siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan laskennallinen verosaaminen voidaan hyödyntää.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat määritetään käyttäen niitä verokantoja, joiden odotetaan olevan voimassa sillä kaudella, jolla omaisuuserä realisoidaan tai velka suoritetaan, perustuen niihin verokantoihin (ja verolakeihin), joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä.

Laskennallinen vero kirjataan muuten kuin tulosvaikutteisesti, jos vero liittyy eriin, jotka on samalla tai muulla kaudella kirjattu muuten kuin tulosvaikutteisesti. Näin ollen laskennallinen vero kirjataan joko muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan pääomaan, vastaten erää, johon alkuperäinen liike-tapahtuma on kirjattu.

Konserni vähentää laskennalliset verosaamiset ja -velat toisistaan vain siinä tapauksessa, että sillä on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuittata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin.

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut verohyödyt, jotka eivät alkuperäisen kirjanpitokäsittelyn tapahtuessa täyttäneet erikseen kirjaamisen edellytyksiä, merkitään taseeseen, mikäli hankinta-ajankohtana vallinneista tosiseikoista ja olosuhteista saadaan uutta informaatiota. Oikaisu kirjataan joko vähentämään kyseiseen hankintaan liittyvän liikearvon kirjanpitoarvoa (oikaisu ei saa ylittää liikearvon kirjanpitoarvoa) tai tulosvaikutteisesti.

Konsernitilinpäätöksessä kauden verotettavaan tuloon perustuva verosaaminen vähennetään kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verovelasta vain siinä tapauksessa, että konsernilla on tähän laillisesti toimeenpantavissa

oleva oikeus ja verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin.

Merkittävät arviot liittyen laskennalliseen veroon

Laskennallinen verosaaminen kirjataan käyttämättömistä verotuksellisista tappioista siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot voidaan hyödyntää. Johto käyttää merkittävää harkintaa ja arvioita määrittäessään laskennallisten verosaamisten kirjattavissa olevaa määrää koskien tulevaisuudessa verottavien tulojen ajoitusta ja tasoa sekä tulevaisuuden verotussuunnittelua.

Konsernilla on käyttämättömiä verotuksellisia tappiota 17,4 miljoonaa euroa. Konserni uskoo, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot voidaan hyödyntää. Tappiot erääntyvät 2023–2028.

Tuloverot

Olenneisimmat erät tilikauden verokuluista päättyneiltä tilikausilta 2018 ja 2017:

Konsernin verojen täsmäytyslaskelma

€ 000	2018	2017
Tilikauden verotettava tulo		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	8 407	7 823
Oikaisut liittyen aikaisemmillä tilikausilla verotettavaan tuloon perustuvaan veroon	0	3
Laskennallinen vero		
Syntyneet ja purkautuneet väliaikaiset erot	-746	-1 794
Tuloslaskelman tuloverot	7 661	6 032
Kirjanpidon tulos ennen veroja	32 233	26 628
Konsernin verokulu Suomen 20%:n verokannan mukaisesti	6 447	5 326
Verot aikaisemmilta tilikausilta	5	121
Verovaiikutukset ulkomaalaisista tytäryhtiöistä	15	231
Laskennallisen veron muutos tuloslaskelmalla	-746	-1 794
Muut erät	1 685	520
Vähennyskelvottomat kulut	254	1 628
Tuloverot	7 661	6 032

5.2. Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Tilikauden laskennalliset verot koostuvat seuraavista:

€ 000	1.1.2018	Kirjattu tuloslaskelmaan	31.12.2018
Laskennalliset verosaamiset 2018			
Verotuksessa vähentämättömät poistot	1 635	-298	1 337
Vähennyskelpoiset verotappiot	1 140	2 335*	3 475
Muut väliaikaiset erot	208	-143	65
Laskennalliset verosaamiset	2 983	1 894	4 877
Laskennalliset verovelat 2018			
Muut väliaikaiset erot	-73	22	-51
Laskennalliset verovelat	-73	22	-51

€ 000	1.1.2017	Kirjattu tuloslaskelmaan	31.12.2017
Laskennalliset verosaamiset 2017			
Verotuksessa vähentämättömät poistot	132	1 503	1 635
Vähennyskelpoiset verotappiot	796	344	1 140
Muut väliaikaiset erot	301	-93	208
Laskennalliset verosaamiset	1 229	1 759	2 983
Laskennalliset verovelat 2017			
Muut väliaikaiset erot	-108	35	-73
Laskennalliset verovelat	-108	35	-73

*Sisältää hankittujen liiketoimintojen verotappioista kirjatut laskennalliset verosaamiset.

Rovio-konsernilla on käyttämättömiä verotuksellisia tappioita, joiden arvioidaan olevan käytettävissä kuittaamaan tulevaisuuden verotettavaa tuloa. Verohyödyn määrä on luotettavasti arvioitavissa ja johdon arvion perusteella on todennäköistä, että konserni pystyy tulevaisuudessa kerryttämään verotettavaa tuloa kattaakseen kertyneet verotukselliset tappiot. Konserni on kirjannut näistä verotuksellisista tappioista laskennallista verosaamista yhteensä noin 3,5 miljoonaa euroa.

5.3. Vuokravastuut ja muut vastuut

Vuokrasopimukset

Laatimisperiaate

Määritys siitä, onko järjestely vuokrasopimus tai sisältääkö se vuokrasopimuksen, on määritetty järjestelyn tosiasiallisen sisällön perusteella. Järjestely on vuokrasopimus tai sisältää vuokrasopimuksen, mikäli järjestelyn toteutuminen riippuu tietyn omaisuuserän (tai tiettyjen omaisuuserien) käytämisestä ja mikäli järjestely tuottaa oikeuden käyttää omaisuuserää vaikka omaisuuserä (tai omaisuuserät) eivät ole määritetty järjestelyssä.

Konserni vuokralleottajana

Vuokrasopimus luokitellaan joko operatiiviseksi vuokrasopimukseksi tai rahoitusleasingopimukseksi. Vuokrasopimus luokitellaan rahoitusleasingopimukseksi, kun se siirtää konsernille omistamiselle ominaiset riskit ja edut kaikilta olennaisilta osin.

Rahoitusleasingopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi.

Vuokran maksut jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-ajan aikana siten, että kullakin kaudella jäljellä olevalle velalle muodostuu saman suuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasingopimusvelan korkokulut esitetään tuloslaskelmassa rahoituskuluina.

Vuokrasopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Mikäli ei ole varmuutta siitä, että vuokrasopimus siirtää kohdeomaisuuserän omistuksen vuokralleottajalle vuokra-ajan päättymiseen mennessä, omaisuuserä poistetaan taseesta lyhempana aikana kuin mikä on omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika ja vuokra-aika.

Muu vuokrasopimus on sopimus, joka ei ole rahoitusleasingopimus. Muun vuokrasopimuksen perusteella maksettaviksi määräytyvät vuokrat kirjataan kuluiksi tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Muista vuokrasopimuksista johtuvat veloitteet – Konserni vuokralleottajana

Konsernin muihin vuokrasopimuksiin sisältyvät vuokratut toimistot ja kalusto. Alla esitetään ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten tulevat vähimmäisvuokrat 31.12.

€ 000	31.12.2018	31.12.2017
Kaluston vuokraelvoitteet		
Erääntyy vuoden sisällä	301	131
Erääntyy myöhempinä vuosina	524	142
Yhteensä	824	274
Toimiston vuokraelvoitteet		
Erääntyy vuoden sisällä	2 613	2 488
Erääntyy myöhempinä vuosina	4 842	3 659
Yhteensä	7 455	6 147
Muut veloitteet		
Yrityskiinnitykset	0	30 000
Yhteensä	0	30 000

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS

Emoyhtiön tuloslaskelma

	Liitetieto	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
Liikevaihto	1.	259 175 298,25	260 429 077,62
Liiketoiminnan muut tuotot	2.	416 173,70	295 277,82
Materiaalit ja palvelut	3.	-88 208 515,72	-93 096 785,44
Henkilöstökulut	5.	-30 120 056,65	-36 003 115,15
Poistot ja arvonalentumiset	8.	-4 568 375,76	-8 226 264,79
Liiketoiminnan muut kulut	9.	-105 547 869,11	-98 520 276,44
Liikevoitto		31 146 654,71	24 877 913,62
Rahoitustuotot ja -kulut	10.	1 795 183,93	-212 580,26
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		32 941 838,64	24 665 333,36
Tuloverot	11.	-6 836 537,57	-5 088 156,30
Tilikauden voitto		26 105 301,07	19 577 177,06

Emoyhtiön tase

	Liitetieto	31.12.2018	31.12.2017
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	12.	9 679 075,00	13 707 350,06
Aineelliset hyödykkeet	13.	150 439,41	75 254,84
Sijoitukset	14.	1 270 351,37	1 460 351,37
Pysyvät vastaavat yhteensä		11 099 865,78	15 242 956,27
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	16.	23 325 705,66	15 175 756,88
Lyhytaikaiset saamiset	17.	48 454 214,55	74 481 181,87
Rahat ja pankkisaamiset		114 015 624,35	81 245 711,15
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		185 795 544,56	170 902 649,90
Vastaavaa yhteensä		196 895 410,34	186 145 606,17

	Liitetieto	31.12.2018	31.12.2017
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osakepääoma	18.	733 390,00	733 390,00
Muut rahastot	18.	37 300 338,44	36 433 768,46
Edellisten tilikausien voitto	18.	95 935 653,73	86 505 680,19
Tilikauden voitto		26 105 301,07	19 577 177,06
Oma pääoma yhteensä		160 074 683,24	143 250 015,71
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	19.	2 466 154,00	2 466 154,00
Lyhytaikainen vieras pääoma	20.	34 354 573,1	40 429 436,46
Vieras pääoma yhteensä		36 820 727,10	42 895 590,46
Vastattavaa yhteensä		196 895 410,34	186 145 606,17

Emoyhtiön rahoituslaskelma

	1.1.–31.12.2018	1.1.–31.12.2017
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	32 941 838,64	24 665 333,36
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	4 568 375,76	8 226 264,79
Realisoitumattomat kurssivoitot (-) ja -tappiot (+)	-741 991,48	931 591,26
Rahoitustuotot (-) ja -kulut (+)	-1 976 537,74	-930 602,49
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	34 791 685,18	32 892 586,92
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	26 667 340,99	28 186 430,23
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-4 024 087,80	-4 224 069,62
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	57 434 938,37	56 854 947,53
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-1 318 607,14	-1 519 825,48
Saadut korot liiketoiminnasta	3 313 791,07	2 623 349,84
Maksetut välittömät verot	-8 896 945,44	-947 283,40
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	50 533 176,86	57 011 188,49
Liiketoiminnan rahavirta (A)	50 533 176,86	57 011 188,49

	1.1.–31.12.2018	1.1.–31.12.2017
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-615 285,27	-6 072 039,79
Luovutustulot muista sijoituksista	77 093,51	0,00
Sijoitukset tytäryhtiöosakkeisiin	-10 000,00	0,00
Myönnetyt lainat	-8 710 000,00	-6 000 000,00
Investointien rahavirta (B)	-9 258 191,76	-12 072 039,79
Rahoituksen rahavirta		
Maksullinen osakeanti	866 569,98	35 683 235,02
Osakeannin transaktiokulut	0,00	-1 316 104,62
Omien osakkeiden osto	-3 002 504,74	0,00
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,00	-16 666 666,67
Maksetut osingot	-7 144 698,78	-4 496 906,78
Rahoituksen rahavirta (C)	-9 280 633,54	13 203 556,95
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	31 994 351,56	58 142 705,65
Rahavarat tilikauden alussa	81 245 711,15	24 103 530,91
Realisoitumattomat kurssierot	775 561,64	-1 000 525,41
Rahavarat tilikauden lopussa	114 015 624,35	81 245 711,15

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperusteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Taseen pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoonsa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella.

Aineettomien oikeuksien ja muiden pitkävaikutteisten menojen poistoajat vaihtelevat kolmesta kymmeneen vuoteen. Poistomenetelmäksi valitaan tulontuotokykyä vastaava menetelmä. Konserniliikearvon poisto-aika on viisi vuotta. Koneiden ja kaluston poisto-aika vaihtelee kolmen ja viiden vuoden välillä.

Rovio aktivoi pelien kehitykseen ja animaatioon liittyvien projektien suoria kuluja aineettomiin hyödykkeisiin. Rovio noudattaa kirjanpitolakia kehittämismenojen aktivoinnissa ja aktivointi tehdään erityistä varovaisuutta noudattaen.

Peliprojekteihin liittyvät kehittämismenot poistetaan ennakoitujen tuottojen mukaisesti. Animaatioprojekteihin liittyvät kehittämismenot poistetaan vaikutusajanaan tuotteen käyttöönoton jälkeen.

Tuloutusperiaatteet

Myynti tuloutetaan suoriteperusteisesti tuotteen tai palvelun luovutushetkellä tai kun vastuu tuotteesta ja sen kuljettamisesta on siirtynyt ostajalle. Pelimyynti-, mainos- ja rojaltilot kirjataan suoriteperusteisesti vastapuolelta tai lisenssiagenttilta saadun informaation tai maksusuorituksen perusteella. Saadut suoritukset, jotka on sidottu tiettyyn ajanjaksoon, jaksotetaan ja tuloutetaan kuukausittaisina tasaerinä sopimuksen tosiasiallisen sisällön mukaisesti voimassaoloajalle.

Mikäli myyntitapahtumaan liittyy myyntihetkeä myöhempi toimitusvelvoite, jaksotetaan myynti suoritteiden luovuttamisen mukaisessa tahdissa. Siltä osin kuin palvelua ei ole toimitettu, katsotaan myynnistä saatu suoritus Rovion kannalta saaduksi ennakoksi.

Myyntiin liittyvät jaksotukset on esitetty siirtosaamisissa ja -veloissa.

Liikevaihdon esittäminen

Liikevaihtona esitetään myyntituotot, joista on vähennetty myönnetty alennukset sekä arvonlisävero ja muut välittömästi myynnin määrään perustuvat verot.

Rojaltilot, joihin liittyen yhtiö toimii sopimusosapuolena lisenssinhaltijaan nähden, kirjataan liikevaihtoon bruttona sisältäen mahdollisen lisenssiagentin komission. Lisenssiagentin komissio esitetään tuloslaskelmassa ulkopuolisissa palveluissa.

Laskennallisten verojen kirjaaminen

Laskennalliset verot on kirjattu väliaikaisista eroista, jotka johtuvat varojen ja velkojen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon erosta. Laskennalliset verosaamiset ja -velat on kirjattu taseeseen käyttäen vahvistettua verokantaa.

Valuuttamääräiset erät

Valuuttamääräiset tase-erät on muutettu euromääräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ja tuloksen erät tapahtumapäivän kurssiin.

Tuloslaskelman liitetiedot

1. Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain

Toimialoittain	2018	2017
Peliliiketoiminta	250 353 022,68	247 730 335,97
Lisensointi ja kulutustavaramyynti	6 476 497,25	9 749 603,43
Medialiiketoiminta	1 199 143,41	1 616 754,55
Palvelumyynti konserniyhtiöille	1 146 634,91	1 332 383,67
Yhteensä	259 175 298,25	260 429 077,62

Maantieteellinen jakauma	2018	2017
Pohjois-Amerikka	156 921 362,96	160 454 196,82
Latinalainen Amerikka	3 969 121,96	5 828 749,72
Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka	69 112 470,11	70 248 074,43
Aasia ja Tyynenmeren alue	29 172 343,22	23 898 056,65
Yhteensä	259 175 298,25	260 429 077,62

2. Liiketoiminnan muut tuotot

	2018	2017
Saadut avustukset	271 716,94	93 123,47
Muut tuotot	144 456,76	202 154,35
Yhteensä	416 173,70	295 277,82

3. Materiaalit ja palvelut

	2018	2017
Materiaaliostot	14 873,80	40 009,43
Ulkopuoliset palvelut	79 260 292,03	81 030 427,40
Palveluostot konserniyhtiöiltä	8 933 349,89	12 026 348,61
Yhteensä	88 208 515,72	93 096 785,44

4. Yhtiön palveluksessa tilikauden aikana keskimäärin olleet henkilöstö

	2018	2017
Henkilöstö keskimäärin	309	327

5. Henkilöstökulut

	2018	2017
Palkat ja palkkiot	24 936 462,57	29 740 706,28
Eläkekulut	4 340 716,30	5 046 400,64
Muut henkilösivukulut	842 877,78	1 216 008,23
Yhteensä	30 120 056,65	36 003 115,15

6. Johdon palkat ja palkkiot

	2018	2017
Hallituksen jäsenet	494 000,00	402 500,00

Hallituksen palkkiot sekä toimitusjohtajan palkka ja palkkiot on eritelty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.5.

7. Tilintarkastajan palkkiot

	2018	2017
Tilintarkastuspalkkiot	383 040,41	287 562,31
Veroneuvonta	10 500,00	13 755,00
Muut palkkiot	5 891,70	701 336,55
Yhteensä	399 432,11	1 002 653,86

8. Poistot ja arvonalentumiset

	2018	2017
Suunnitelman mukaiset poistot	4 568 375,76	6 261 489,79
Arvonalentumiset	0,00	1 964 775,00
Yhteensä	4 568 375,76	8 226 264,79

9. Liiketoiminnan muut kulut

	2018	2017
Laki- ja konsultointikulut	2 176 547,43	3 805 286,25
Ulkopuoliset kehitys- ja testauskulut	6 147 123,43	5 611 932,18
Laite- ja ohjelmistokulut	3 980 762,33	4 302 059,86
Hosting-kulut	6 127 451,24	6 838 989,13
Puhelin-, tietoliikenne- ja toimistokulut	2 021 587,91	1 964 753,36
Käyttäjähankinnan kulut	78 582 977,33	68 977 771,94
Muut markkinointikulut	2 943 500,97	3 827 355,84
Muut liiketoiminnan kulut	3 567 918,47	3 192 127,88
Yhteensä	105 547 869,11	98 520 276,44

10. Rahoitustuotot ja -kulut

	2018	2017
Korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	1 841 265,90	3 172 005,85
Korko- ja rahoitustuotot muilta	261 989,06	36 953,61
Kurssivoitot saman konsernin yrityksiltä	339 324,72	239 287,56
Kurssivoitot muilta	871 211,39	0,00
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	3 313 791,07	3 448 247,02
Korko- ja rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-551 012,00	0,00
Korko- ja rahoituskulut muille	-335 834,09	-2 015 469,16
Kurssitappiot saman konsernin yrityksille	-159 189,15	-388 136,64
Kurssitappiot muille	-272 571,90	-1 257 221,48
Muut rahoituskulut		
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-200 000,00	0,00
Korko- ja rahoituskulut yhteensä	-1 518 607,14	-3 660 827,28
Korko- ja rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	1 795 183,93	-212 580,26

11. Tuloverot

	2018	2017
Vero tilikauden voitosta	4 386 424,46	593 487,42
Muut verot	558 844,39	353 795,98
Laskennallisten verojen muutos	1 891 268,72	4 140 872,90
Yhteensä	6 836 537,57	5 088 156,30

Taseen liitetiedot

12. Aineettomat hyödykkeet

	2018	2017
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	2 249 799,99	2 213 595,37
Lisäykset	54 459,18	36 204,62
Hankintameno 31.12.	2 304 259,17	2 249 799,99
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-1 555 740,71	-1 361 979,35
Tilikauden poisto	-172 459,18	-193 761,36
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-1 728 199,89	-1 555 740,71
Kirjanpitoarvo 31.12.	576 059,28	694 059,28

Muut pitkävaikutteiset menot	2018	2017
Hankintameno 1.1.	50 742 511,21	44 721 349,91
Lisäykset	416 473,07	6 209 985,99
Vähennykset	0,00	-188 824,69
Hankintameno 31.12.	51 158 984,28	50 742 511,21
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-37 729 220,43	-29 941 683,68
Tilikauden poisto	-4 326 748,13	-7 787 536,75
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-42 055 968,56	-37 729 220,43
Kirjanpitoarvo 31.12.	9 103 015,72	13 013 290,78

Aineettomat hyödykkeet yhteensä	2018	2017
Hankintameno 1.1.	52 992 311,20	46 934 945,28
Lisäykset	470 932,25	6 246 190,61
Vähennykset	0,00	-188 824,69
Hankintameno 31.12.	53 463 243,45	52 992 311,20
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-39 284 961,14	-31 303 663,03
Tilikauden poistot	-4 499 207,31	-6 016 523,11
Arvonalennukset	0,00	-1 964 775,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-43 784 168,45	-39 284 961,14
Kirjanpitoarvo 31.12.	9 679 075,00	13 707 350,06

13. Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja kalusto	2018	2017
Hankintameno 1.1.	3 400 076,41	3 385 402,54
Lisäykset	144 353,02	14 673,87
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	3 544 429,43	3 400 076,41
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-3 324 821,57	-3 079 854,89
Tilikauden poisto	-69 168,45	-244 966,68
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-3 393 990,02	-3 324 821,57
Kirjanpitoarvo 31.12.	150 439,41	75 254,84

Aineelliset hyödykkeet yhteensä	2018	2017
Hankintameno 1.1.	3 400 076,41	3 385 402,54
Lisäykset	144 353,02	14 673,87
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	3 544 429,43	3 400 076,41
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-3 324 821,57	-3 079 854,89
Tilikauden poisto	-69 168,45	-244 966,68
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-3 393 990,02	-3 324 821,57
Kirjanpitoarvo 31.12.	150 439,41	75 254,84

14. Sijoitukset

Tytäryhtiösakkeet	2018	2017
Pin Bank Oy	2 500,00	2 500,00
Dark Matter Oy	2 500,00	2 500,00
Rovio Asia Ltd	97,07	97,07
Rovio Sweden AB	57 259,26	57 259,26
Rovio (Shanghai) Commerce and Trading Co., Ltd	157 207,17	157 207,17
Rovio Korea Co., Ltd.*	0,00	0,00
Rovio Japan K.K.*	0,00	0,00
Rovio Animation Oy	302 500,00	302 500,00
Rovio IP Management Oy	2 500,00	2 500,00
Hatch Entertainment Oy	720 439,68	720 439,68
Rovio UK Limited	12 848,19	12 848,19
Dark Flow Oy	2 500,00	2 500,00
PlayRaven Oy	10 000,00	0,00
Yhteensä	1 270 351,37	1 260 351,37

*Yhtiö lopetettu tilikaudella 2017.

15. Muut osakkeet ja osuudet

Muut osakkeet ja osuudet	2018	2017
Osakkeet ja osuudet	0,00	200 000,00
Yhteensä	0,00	200 000,00

16. Pitkäaikaiset saamiset

	2018	2017
Saamiset konserniyrityksiltä		
Lainasaamiset	22 710 000,00	14 560 051,22
Yhteensä	22 710 000,00	14 560 051,22
Muut saamiset	615 705,66	615 705,66
Yhteensä	615 705,66	615 705,66
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	23 325 705,66	15 175 756,88

17. Lyhytaikaiset saamiset

	2018	2017
Saamiset konserniyrityksiltä		
Myyntisaamiset	1 531 543,08	2 295 303,89
Lainasaamiset	5 996 646,51	26 200 729,55
Muut saamiset	10 576 888,96	8 741 939,18
Siirtosaamiset	1 007 252,11	1 911 011,68
Yhteensä	19 112 330,66	39 148 984,30
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	20 018 137,82	25 791 109,89
Muut saamiset	832 872,83	2 157 591,20
Siirtosaamiset	8 490 873,24	7 383 496,48
Yhteensä	29 341 883,89	35 332 197,57
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	48 454 214,55	74 481 181,87
Siirtosaamisten olennaiset erät	2018	2017
Jaksotettu myynnin hankintameno ja ennakkomaksut	944 535,23	1 115 486,41
Verosaamiset	67 047,22	67 047,22
Lisenssitulossaamiset	312 571,16	603 610,50
Muut siirtosaamiset	7 166 719,63	5 597 352,35
Yhteensä	8 490 873,24	7 383 496,48

18. Oma pääoma

	2018	2017
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	733 390,00	733 390,00
Osakepääoma 31.12.	733 390,00	733 390,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	733 390,00	733 390,00
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	36 433 768,46	750 533,44
Sijoitetun vapaan oman pääoman lisäykset	866 569,98	35 683 235,02
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	37 300 338,44	36 433 768,46
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	106 082 857,24	91 002 586,96
Osingonjako	-7 144 698,78	-4 496 906,78
Omien osakkeiden hankinta/luovutus	-3 002 504,74	0,0
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	95 935 653,72	86 505 680,18
Tilikauden voitto tuloslaskelmassa	26 105 301,07	19 577 177,06
Tilikauden voitto	26 105 301,07	19 577 177,06
Oma pääoma yhteensä	160 074 683,23	143 250 015,70
Taseeseen aktivoitunut kehitysmenot	-416 473,07	-12 716 075,02
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma 31.12.	158 924 820,16	129 800 550,68

Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta	2018	2017
Voitto edellisiltä tilikausilta	95 935 653,72	86 505 680,18
Tilikauden voitto	26 105 301,07	19 577 177,06
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	37 300 338,44	36 433 768,46
Taseeseen aktivoituneet kehitysmenot	-416 473,07	-12 716 075,02
Yhteensä	158 924 820,16	129 800 550,68

Omat osakkeet

Rovio Entertainment Oyj omisti 31.12.2018 595 237 omaa osakettaan.

Osingonjako

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,09 euroa per osake (2018: 0,09 euroa per osake) ja että loput jätetään yhtiön omaan pääomaan. Voitonjakoehdotuksen tulee olla yhtiökokouksen hyväksymä. Voitonjakoehdotusta ei kirjata tilinpäätöksessä 31.12.2018 velaksi.

19. Pitkäaikainen vieras pääoma

	2018	2017
Lainat rahoituslaitoksilta	2 466 154,00	2 466 154,00
Yhteensä	2 466 154,00	2 466 154,00

20. Lyhytaikainen vieras pääoma

	2018	2017
Velat konserniyrityksille		
Ostovelat	1 749 983,52	4 315 746,29
Siirtovelat	0,00	0,00
Yhteensä	1 749 983,52	4 315 746,29

Velat muille	2018	2017
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	0,00
Saadut ennakot	4 665 965,89	5 480 133,11
Ostovelat	9 148 840,32	6 907 440,31
Muut velat	5 626,05	584 824,58
Siirtovelat	18 784 157,32	23 141 292,17
Yhteensä	32 604 589,58	36 113 690,17

Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	34 354 573,10	40 429 436,46
---	----------------------	----------------------

Siirtovelkojen olennaiset erät	2018	2017
Henkilöstökulut	8 321 136,37	14 354 771,39
Verot	535 144,20	2 615 784,78
Myyntitulojen jaksotus	6 215 549,60	1 634 906,62
Muut siirtovelat	3 712 327,15	4 535 829,38
Yhteensä	18 784 157,32	23 141 292,17

21. Laskennalliset verot

Laskennalliset verosaamiset	2018	2017
Tilikauden tappiosta	0,00	0,00
Jaksotuseroista ja väliaikaisista eroista	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	0,00

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Leasingsopimuksista maksettavat määrät	2018	2017
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	200 384,45	131 639,74
Myöhemminä tilikausina maksettavat	136 230,90	142 828,05
Yhteensä	336 615,35	274 467,79

Annetut vakuudet	2018	2017
Yrityskiinnitykset	0,00	30 000 000,00
Yhteensä	0,00	30 000 000,00

Muut vastuut

Toimitilojen vuokravastuut	2018	2017
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 522 012,56	2 093 846,60
Myöhemminä tilikausina maksettavat	1 395 178,18	3 589 289,84
Yhteensä	2 917 190,74	5 683 136,44

Omistukset muissa yrityksissä

Konserniyritykset	Yhtiön omistusosuus-%	Osakepääoma
Rovio Stars Oy, Espoo	100 %	8 000,00
Rovio Asia Ltd, Hongkong	100 %	95,53
Blue Bird Distribution, Inc., Yhdysvallat	100 %	3,66
Rovio (Shanghai) Commerce and Trading Co., Ltd, Kiina	100 %	153 996,64
Rovio Sweden AB, Ruotsi	100 %	55 081,18
Rovio Animation Oy, Espoo	100 %	2 500,00
Dark Matter Oy	100 %	2 500,00
Rovio UK Ltd	100 %	12 848,19
Pin Bank Oy, Espoo	100 %	2 500,00
Rovio IP Management Oy, Espoo	100 %	2 500,00
Dark Flow Oy, Espoo	100 %	2 500,00
Hatch Entertainment Oy, Espoo	80 %	2 500,00
Rovio Animation Company, Yhdysvallat	0 %	7,74
PlayRaven Oy, Helsinki	100 %	2 500,00

Kaikki konserniyhtiöt on yhdistelty emoyhtiön konsernitilinpäätökseen.

Muut omistusyhteisyydet	Yhtiön omistusosuus-%
Sunwoo Entertainment Co., Ltd, Etelä-Korea	0,00 %
Fun Academy Oy, Helsinki	0,00 %

Konsernia koskevat liitetiedot

Rovio-konsernin emoyhtiö on Rovio Entertainment Oyj, jonka kotipaikka on Espoo.

Rovio-konsernin konsernitilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa Rovio Entertainment Oyj:n pääkonttorista osoitteessa Keilaranta 7, 02150 Espoo.

TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Espoo 13. helmikuuta 2019

Mika Ihamuotila
Hallituksen puheenjohtaja

Kaj Hed
Hallituksen jäsen

Camilla Hed-Wilson
Hallituksen jäsen

Kim Ignatius
Hallituksen jäsen

Jenny-Lin Wolfram
Hallituksen jäsen

Niklas Zennström
Hallituksen jäsen

Kati Levoranta
Toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoo 13. helmikuuta 2019

Ernst & Young Oy, tilintarkastusyhteisö

Mikko Ryttilahti, KHT

Käytetyt tilikirjat, dokumenttityypit ja säilytystavat

Pääkirja	sähköisessä muodossa
Päiväkirja	sähköisessä muodossa
Pankkitositteet	sähköisessä muodossa
Ostolaskut	sähköisessä muodossa
Myyntilaskut	sähköisessä muodossa
Muistiotositteet	paperisena
Palkanlaskennan tositteet	sähköisessä muodossa
Ostoreskontran erittelyt	sähköisessä muodossa
Myyntireskontran erittelyt	sähköisessä muodossa
Varastokirjanpidon erittelyt	sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuuskirjanpidon erittelyt	sähköisessä muodossa
Liitetietositteet	sähköisessä muodossa
Tilinpäätös	erikseen sidottuna

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Rovio Entertainment Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Rovio Entertainment Oyj:n (y-tunnus 1863026-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2018. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisäätteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 1.7.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällytetty arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Myyntituottojen kirjaaminen

Viittaamme laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 1.2.

Myynti tuloutetaan, kun konserni täyttää suoriteveloitteen luovuttamalla luvattun tavaran tai palvelun asiakkaalle ja asiakas saa siihen määräysvallan. Konsernin sopimusten suuresta määrästä ja sopimusehtojen moninaisuudesta johtuen myyntituottojen oikean tulostusajankohdan määrittämiseen liittyy riski.

Liikevaihto on konsernissa käytetty keskeinen suorituskyvyn mittari, mikä saattaa luoda kannustimen myyntituottojen ennenaikaiselle tuloutukselle.

Edellä mainitusta johtuen myyntituottojen tuloutus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Tilintarkastustoimenpiteemme, joissa on huomioitu riski olennaisesta virheellisyydestä myyntituottojen tuloutuksessa, sisälsivät muun muassa:

- Vertasimme konsernin myynnin laskentaperiaatteita sovellettavien standardien vaatimuksiin.
- Kävimme läpi myynnin tuloutusperiaatteita ja periaatteiden soveltamisen johdonmukaisuutta.
- Analysoimme pistokokein sopimusehtoja ja tuottojen kirjaamisperusteita uusien myyntisopimusten osalta.
- Testasimme pistokokein myyntitapahtumien tulouttamisajankohtaa, sekä arvioimme tulouttamiseen perustuvia jaksotuslaskelmia.
- Arvioimme konsernin tuottoihin liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Aineettomien hyödykkeiden arvostus

Viittaamme laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 2.3.

Tilinpäätöspäivänä testatun aineettomien hyödykkeiden määrä oli 39,0 M€ (2017 tilinpäätöspäivänä 53,1 M€), mikä on 19 % (28 %) taseen varoista ja 24 % (38 %) taseen omasta pääomasta. Konserni kirjaa taloudelliselta vaikutusajaltaan rajallisiin aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvat elokuvan kehittämismenot poistoina kuluksi perustuen aineettomaan hyödykkeeseen kohdistuvan taloudellisen edun hyödyntämisen mukaisesti ja muiden aineettomien hyödykkeisiin liittyvät menot poistoina tasapoistomenetelmää käyttäen.

Konserni arvioi vuosittain aineettomien hyödykkeiden arvoja sen määrittämiseksi ylittyvätkö hyödykkeiden kirjanpitoarvot hyödykkeistä kertyviksi ennustetut taloudelliset hyödyt. Arvio tehdään rahavirtaperusteisesti määrittämällä hyödykkeestä kertyviksi ennakoitujen vastaisten rahavirtojen nettomääräinen nykyarvo. Mikäli arvio tulevasta taloudellisista hyödyistä alittaa kirjanpitoarvon, kirjataan arvonalentumistappio. Konsernin johto käyttää harkintaa määrittäessään tulevaisuuden markkinatilanteeseen ja taloudelliseen kehitykseen liittyviä oletuksia rahavirtojen laskennassa.

Arvostukseen liittyvästä johdon harkinnasta ja tasearvon merkittävydestä johtuen aineettomien hyödykkeiden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Tilintarkastustoimenpiteemme sisälsivät muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme kehitysmenojen aktivointiin, arvostukseen ja poistoaikoihin sovellettavien laskentaperiaatteiden asianmukaisuutta.
- Käytimme arvonmäärityksen erityisasiantuntijoiden apua arvioidessamme konsernin soveltamia oletuksia ja menetelmiä erityisesti liittyen ennustettuun tuottojen kasvuun, voittomarginaaleihin sekä painotettuun keskimääräiseen pääoman kustannukseen.
- Keskityimme testauksen liikkumavaran herkkyyteen ja siihen, voisiko mikään jokin mahdollinen muutos oletuksissa johtaa siihen, että kirjanpitoarvot ylittäisivät kerrytettävissä olevan rahamäärän.
- Arvioimme myös konsernin johdon laatimien aikaisempien ennusteiden tarkkuutta.
- Arvioimme konsernin aineettomien hyödykkeiden arvostukseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat

tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimintia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitalinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullis-

ten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 21.5.2013 alkaen yhtäjaksoisesti 6 vuotta. Rovio Entertainment Oyj:stä on tullut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 29.9.2017.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johdtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Espoossa 13.2.2019

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Mikko Rytilahti
KHT

OSAKKEENOMISTAJILLE

Varsinainen yhtiökokous

Rovio Entertainment Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 9.4.2019 kello 14.00 alkaen Tennispalatsin salissa 3 (1. kerros) osoitteessa Salomonkatu 15, Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanotto ja äänestyslippujen jakaminen aloitetaan kokouspaikalla kello 13.00. Kahvitarjoilu ennen kokousta kello 13.00 alkaen.

Osallistumisoikeus ja ilmoittautuminen

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä torstaina 28.3.2019 rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on merkitty hänen henkilökohtaiselle suomalaiselle arvo-osuustililleen, on rekisteröity yhtiön osakasluetteloon.

Yhtiön osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua viimeistään torstaina 4.4.2019 klo 10.00 mennessä, mihin mennessä ilmoittautumisen on oltava perillä. Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua:

- Rovio Entertainment Oyj:n internetsivujen kautta:
[Rekisteröityminen yhtiökokoukseen](#)
- puhelimitse numeroon 0207 888 300 maanantaista perjantaihin klo 9–16.00; tai
- kirjeitse yhtiön osoitteeseen Rovio Entertainment Oyj, Yhtiökokous 2019, Keilaranta 7, 02150 Espoo.

Ilmoittautumisen yhteydessä tulee ilmoittaa osakkeenomistajan nimi, henkilö- tai y-tunnus, osoite, puhelinnumero sekä mahdollisen avustajan tai asiamiehen nimi sekä asiamiehen henkilötunnus. Osakkeenomistajien Rovio Entertainment Oyj:lle luovuttamia henkilötietoja käytetään vain yhtiökokouksen ja siihen liittyvien tarpeellisten rekisteröintien käsittelyn yhteydessä.

Osakkeenomistajan, hänen edustajansa tai asiamiehensä tulee kokouspaikalla tarvittaessa pystyä osoittamaan henkilöllisyytensä ja/tai edustus oikeutensa.

Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen niiden osakkeiden nojalla, joiden perusteella hänellä olisi oikeus olla merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon torstaina 28.3.2019. Osallistuminen edellyttää lisäksi, että osakkeenomistaja on näiden osakkeiden nojalla tilapäisesti merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon viimeistään torstaina 4.4.2019 klo 10.00 mennessä. Hallintarekisteriin merkittyjen osakkeiden osalta tämä katsotaan ilmoittautumiseksi yhtiökokoukseen.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että Rovio Entertainment Oyj jakaa vuoden 2018 tilinpäätöksen perusteella osinkona 0,09 euroa osaketta kohti. Osinko maksetaan osakkeenomistajille, jotka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 11.4.2019 ovat merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 18.4.2019.

Tärkeitä päivämääriä

- Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä 28.3.2019
- Yhtiökokouksen viimeinen ilmoittautumispäivä 4.4.2019 klo 10.00
- Yhtiökokous 9.4.2019
- Osingon irtoamispäivä 10.4.2019
- Osingonmaksun täsmäytyspäivä 11.4.2019
- Osingon maksupäivä 18.4.2019

Katsausten ja raporttien julkaisuajankohdat vuonna 2019

- Tilinpäätöstiedote vuodelta 2018 torstaina 14.2.2019
- Vuosikertomus vuodelta 2018, mukaan lukien tilinpäätös liitetietoineen, selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja palkka- ja palkkioselvitys vuodelta 2018 12.3.2019
- Osavuosikatsaus tammi–maaliskuulta 2019 torstaina 25.4.2019
- Puolivuotiskatsaus tammi–kesäkuulta 2019 torstaina 8.8.2019
- Osavuosikatsaus tammi–syyskuulta 2018 keskiviikkona 30.10.2019.

Lisätietoja sijoittajille

Rovion sijoittajasivuilta www.rovio.com/sijoittajat on saatavilla lisää tietoa yhtiöstä sijoituskohtena.

Rovion sijoittajasuhteet palvelee osakkeenomistajia, analyytikoita, sijoittajia ja talousmediaa.

Sijoittajasuhteiden yhteystiedot:

Mikko Setälä, sijoittajasuhdejohtaja, mikko.setala@rovio.com, puh. 0400 607 437

Minna Eloranta, viestintäpäällikkö, minna.eloranta@rovio.com, puh. 050 486 2017

Rovio Entertainment Oyj
Keilaranta 7
02150 ESPOO

Puh. 0207 888 300
Faksi 0207 888 333