

VUOSIKERTOMUS

2017

 ROVIO

The Art of Rovio: Business and Creativity



rovion liiketoiminta perustuu laadukkaiden pelien tekemiseen ja ihmisten viihtymiseen niiden parissa. Free-to-play-mallin mukaisesti tuotamme ja päivitämme ilmaiseksi ladattavia pelejä, joihin toivomme pelaajien sitoutuvan pidemmäksi aikaa. Liiketoiminta peleissä rakentuu

kahdella tapaa: pelien sisällä tehtävien ostojen ja pelien sisällä näytettävien mainosten avulla.

Angry Birds -brändimme tunnettuus tukee peliliiketoimintaamme ja on lisensointiliiketoimintamme perusta.

Luovuus ja luova ajattelu ovat sekä pelien kehittämisen että lisensointiliiketoimintamme perusta. Pelistudiomme pyrkivät kaikessa toiminnassaan miettimään askeleen eteenpäin: mitä käyttäjä haluaa seuraavaksi? Tässä apuna heillä on analytiikkatiimimme, joka analysoi pelikäyttäytymiseen liittyvää dataa

yksilön tietosuojaa kunnioittaen. Data-analytiikkaan ja luovuuteen perustuva jatkuva kehittäminen yhdessä liiketoiminnan vahvan osaamisen kanssa tekee pelistä pitkäikäisen tuotteen. Kilpailemme pelaajien vapaa-ajasta, ja haluamme että peli tarjoaa pelaajalleen uusia, kiinnostavia ja viihdyttäviä elementtejä jopa lyhyidenkin pelihetkien aikana.

Liiketoiminta peleissä rakentuu kahdella tapaa: pelien sisällä tehtävien ostojen ja pelien sisällä näytettävien mainosten avulla.

Julkaisemissamme peleissä käytämme peli palveluna -mallia (Games as a Service, GaaS). GaaS-mallissa peliä kehitetään jatkuvasti ja pelistä muodostuu digitaalinen harrastus, jota käyttäjät voivat jatkaa vuosien ajan.

GaaS-mallin tarkoituksena on lisätä käyttäjien sitoutumista ja pysyvyyttä, ja siten tukea liiketoiminnalle tärkeää pelien monetisaatiota.

Roviolla liiketoiminta ja luovuus kohtaavat tuloksekkaasti. Vuonna 2017 liikevaihtomme kasvoi 55 prosenttia 297 miljoonaan euroon, ja liikevoittonamme lähes kaksinkertaistui 31 miljoonaan euroon.

Tekemällä tarkasti kohdennettuja pelejä, joita kuitenkin voivat pelata kaikki, pelikenttämme ja markkinamme on jatkossakin koko maailma.

Sisällys

Rovio lyhyesti ja vuoden kohokohdat	3
Toimitusjohtajan katsaus	4
Toimintaympäristö ja megatrendit.....	6
Strategia	9
Rovion liiketoimintamalli	13
Käyttäjähankinta ja sitouttaminen	16
Liiketoiminta-alue: Games	18
Liiketoiminta-alue: Brand Licensing.....	20
Henkilöstö.....	22
Yhteiskuntavastuu	25
Hallitus.....	28
Johtoryhmä.....	31
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2017.....	35
Palkka- ja palkkioselvitys 2017.....	48
Tilinpäätös	53
Hallituksen toimintakertomus.....	54
Osakkeenomistajille	140

Rovio lyhyesti

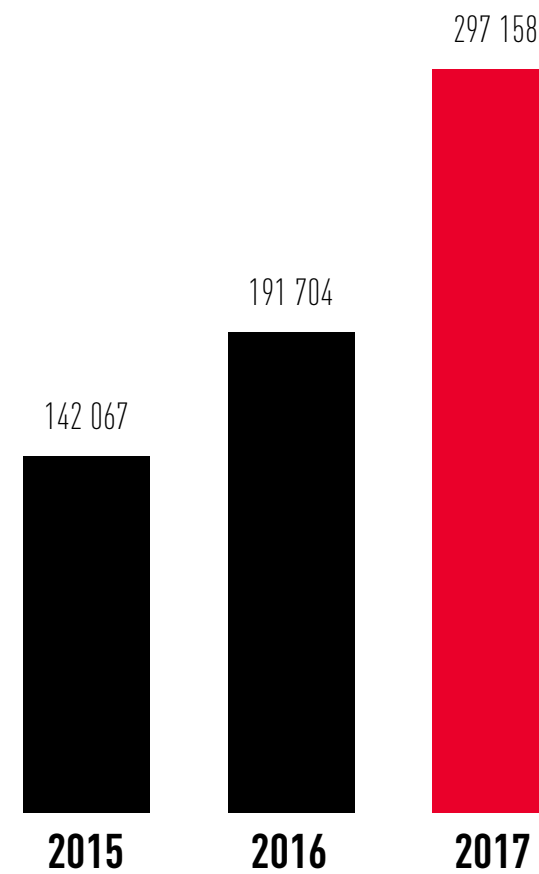
Rovio on peleihin keskittyvä viihdeyhtiö, joka luo, kehittää ja julkaisee mobiilipelejä sekä harjoittaa lisensointiliiketoimintaa eri viihde- ja kuluttajatuotekategorioissa. Yhtiö tunnetaan parhaiten sen luomasta maailmanlaajuisesta Angry Birds -brändistä, joka syntyi suosituista mobiilipeleistä ja on sittemmin laajentunut useisiin muihin peleihin, animaatio-sarjoihin, Angry Birds -elokuvaan, aktiviteettipuistoihin ja erilaisiin kuluttajatuotteisiin. Rovion liiketoiminta on jaettu kahteen liiketoimintayksikköön: Games ja Brand Licensing. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Suomessa, ja yhtiöllä on toimipaikat Ruotsissa, Isossa-Britanniassa, Kiinassa ja Yhdysvalloissa. Rovio listautui Nasdaq Helsingin pörssilistalle syksyllä 2017.

Vuoden kohokohdat

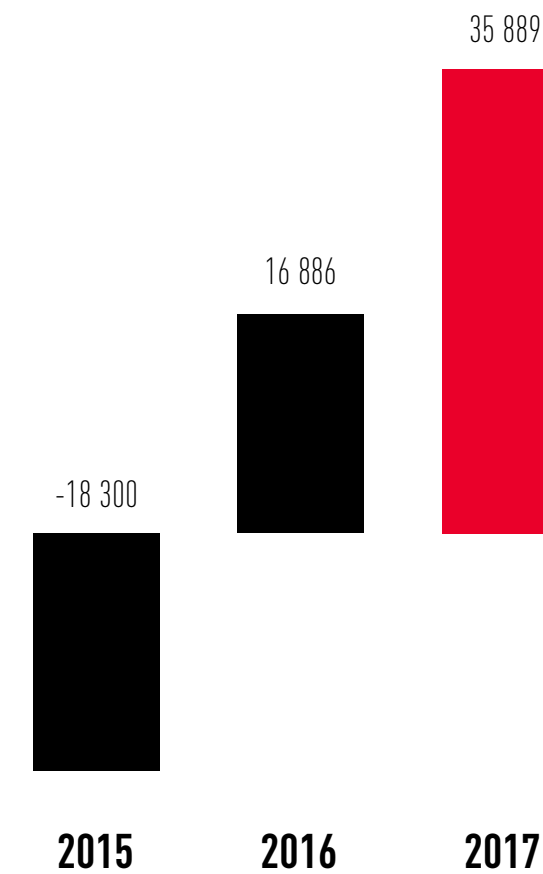
12 kk

- Tammikuu:** Rovion tytäryhtiön, Hatch Entertainmentin ensimmäinen julkinen tuotedemo Pocket Gamer Connects -pelitapahtumassa Lontoossa.
- Huhtikuu:** Rovio Con -seminaari, jossa puhujina vaikuttavia pelialan kotimaisia- ja kansainvälisiä johtohenkilöitä.
- Toukokuu:** Battle Bay -pelin lanseeraus.
- Kesäkuu:** Angry Birds Evolution -pelin lanseeraus.
- Elokuu:** Angry Birds Match -pelin lanseeraus.
- Syyskuu:** Valioliiga-seura Everton F.C:n kanssa solmittu sponsorointiyhteistyö.
- Lokakuu:** Listautuminen Helsingin pörssin päälistalle. Yhteistyö Iron Maiden -yhtyeen kanssa mm. Angry Birds Evolution -pelissä.
- Joulukuu:** Rovion paras vuosi. Neljän miljardin pelilatauksen määrä globaalisti saavutettu.

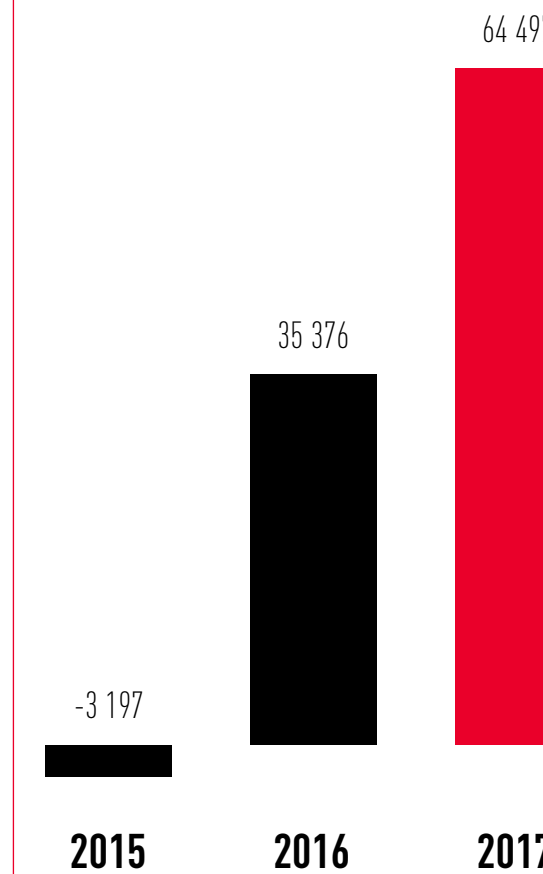
Liikevaihto, tuhatta euroa



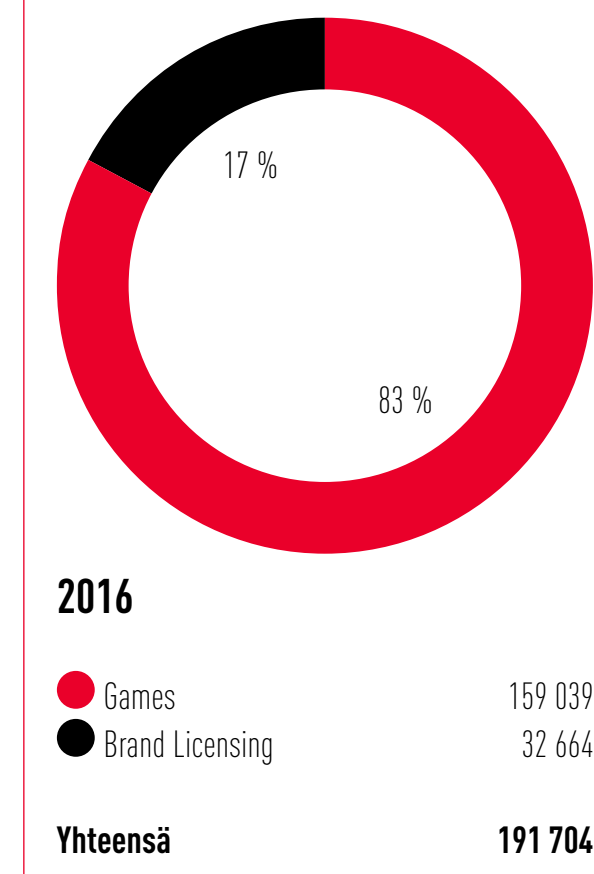
Oikaistu liikevoitto, tuhatta euroa



Oikaistu käyttökate, tuhatta euroa



Liikevaihdon jakauma, tuhatta euroa



36

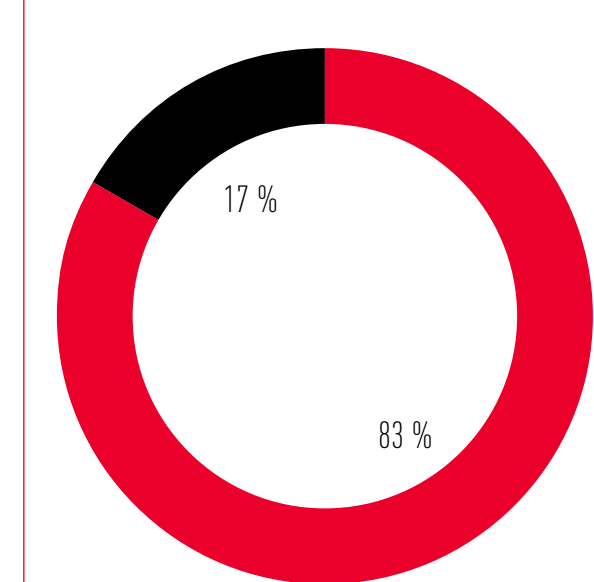
Työntekijöiden keski-ikä

391

Työntekijöiden määrä

35

Kansalaisuuksien määrä



30 / 70

Sukupuolijakauma %
Naiset / Miehet

Rovio 2017: uuden ajanlaskun alku

Kati Levoranta
Toimitusjohtaja

Rovion historia on suhteellisen nuorella toimialalla pitkä. Vuodesta 2009 lähtien pelejäme on ladattu yli neljä miljardia kertaa. Tämä on millä tahansa mittasteikolla vaikuttava määrä latauksia. Rovion listautuessa Helsingin pörssin päälistalle lokakuussa 2017 siirryimme eräällä tavalla uudelle aikakaudelle.

Vuosi 2017 oli Rovion liiketoiminnalle yhtiön historian paras vuosi liikevaihdolla mitattuna. Kärkipeliemme tunnusluvut parantuivat ja pelien liikevaihto kasvoi 56 prosenttia. Koko konsernin liikevaihto kasvoi 55 prosenttia ja oikaistu liikevoitto sekä osakekohtainen tulos kaksinkertaistuivat, kun saimme pelien hyvän bruttomyyntin lisäksi korjata Angry Birds -elokuvan menestyksen hedelmiä. Henkilöstöltämme vuosi 2017 oli hieno suoritus.

Vuoden 2017 ensimmäisellä puoliskolla panostimme vahvasti peliliiketoimintaamme ja toteutimme uudelleenjärjestelyjä muissa toiminnoissamme. Sen tuloksena syntyi Brand Licensing -liiketoimintayksikkö. Kuluttajatuotteiden lisensoinnissa tämä tarkoittaa agenttien entistä laajempaa ja tehokkaampaa käyttöä myynnissä ja muissa prosesseissa. Myös sisällön tuotannon osalta siirryimme lisensointimalliin. Tästä näkyvimpänä esimerkkinä on Angry Birds -brändin lisensointi Columbia Pictures/Sony:lle elokuvien jatko-osien tuotantoa varten.

Lanseerasimme vuoden 2017 aikana kolme uutta peliä. Battle Bay, joka on viisi-vastaan-viisi -meritaistelupeli, edustaa pyrkimystämme rakentaa Angry Birds -pelien rinnalle toisenlaisiakin pelimaailmoja. Angry Birds Evolution oli Roviolle avaus modernien roolipelien maailmaan ja uusien kohderyhmien tavoittamiseen usean sadan uuden lintuhahmon voimin. Angry Birds Match puolestaan yhdistää rakentelupelien ja pulmanratkaisupelien piirteitä.

**Vuosi 2017
oli Rovion
liiketoiminnalle
yhtiön historian
paras vuosi
liikevaihdolla
mitattuna.**



Tavoittelemme uusilla peleillä etenkin maksavaa aikuisyleisöä, mutta kuten kaikki Rovion pelit, myös nämä sopivat kaikenikäisille. Rovion vastuullisuuslinjauksen mukaisesti Angry Birds -pelimme eivät sisällä mitään nuoremmillekaan pelaajille sopimatonta.

Vuoden aikana kärkipelitemme monetisaatiomittarit kehittyivät hyvin. Viimeisellä neljänneksellä uudet pelimme jäivät kuitenkin odotuksistamme. Uusista pelaajista käytävä kilpailu globaaleilla markkinoilla kiristyi ja johti merkittävään käyttäjähankinnan yksikkökustannusten kasvuun.

Vuonna 2018 keskitymme tavoittelemaan kasvua jo olemassa olevien pelien jatkuvalla kehittämisellä, uudistamisella, monetisaation parantamisella ja hyvin optimoidulla käyttäjähankinnalla. Tästä meillä on hyvänä menestystarinana vuonna 2015 lanseerattu Angry Birds 2 -peli, joka etenkin vuosina 2016–2017 alkoi kasvattaa liikevaihtoaan merkittävästi ja oli viime vuonna suurin pelimme. Toki jatkamme myös uusien pelien kehittämistä.

Seuraamme kiinnostuneina toimialan trendejä ja muun muassa tytäryhtiömme Hatch Entertainment Oy keskittyy rakentamaan tulevaa. Hatchissä olemme jo kehittäneet ja testanneet useassa Euroopan maassa pelien suoratoistoa jakelualustalta, jossa käyttäjällä on laaja pelivalikoima käytettävissään ilman lataamisen vaivaa. Tulevaisuudessa näemme muun muassa sosiaalisen pelaamisen ja e-urheilun suosion kasvamisen entisestään sekä teknologisen kehityksen mahdollistaman palveluiden paranemisen ja pelien syventymisen muun muassa lisätyn todellisuuden avulla.

Menestyksemme perustuu henkilöstömmme innostukseen, kunnianhimoon ja vahvaan osaamiseen.

Menestyksen keskiössä intohimoiset asiantuntijat

Menestyksemme perustuu henkilöstömmme innostukseen, kunnianhimoon ja vahvaan osaamiseen. Mahdollisuutta oman osaamisen kehittämiseen ei voi korostaa liikaa alalla, jossa kilpailu parhaasta osaamisesta on kovaa. Kun kehitystyö on jatkuvaa, työn jokaisessa vaiheessa oppii lisää. Yrityskulttuurimme ja -kokomme mahdollistavat sen, että voimme tarjota erilaisia tehtäviä osaamisen kehittämiseksi talon sisällä - näin urapolku voi löytää monia eri muotoja yhteisen matkan aikana.

Vahvuutemme on innovatiivinen, vapautta ja vastuuta korostava, osallistava ja epähierarkkinen työskentelykulttuuri sekä aktiivinen vuorovaikutus. Yhdenvertaisuuden ja monimuotoisuuden arvostaminen työyhteisössä on vahva perusta, johon yrityskulttuurimme nojaa. Kannustamme roviolaisia kokeilemaan ja innovoimaan avoimin mielin, sillä kuten peleissä, myös Rovion omassa toiminnassa paras mahdollinen ratkaisu on usein löytynyt haastamalla totuttuja toimintatapoja. Menestyksemme kannalta on tärkeää, että luova osaaminen ja liiketoiminnan ymmärrys kulkevat käsi kädessä.

Haluamme, että koko maailma viihtyy peliämme ja Angry Birds -viihteen parissa. Tehtävämme on varmistaa, että henkilöstöllämme on käytössään kaikki tarvittava tämän tekemiseen, että he viihtyvät työssään ja kokevat luovuuden innostusta aina uudelleen ja uudelleen. Näin tehdään kasvavaa ja kannattavaa liiketoimintaa myös osakkeenomistajien pitkän tähtäimen eduksi.



Heini Kaihu
Puzzle-pelistudion
vetäjä



Måns Wide
Angry Birds 2
-pelin vetäjä



Tuomo Lehtinen
Battle-pelistudion
vetäjä



Miika Tams
Pelit palveluna
-toimintojen
kehittäminen

Seuraamme jatkuvasti mobiilipelien uusien trendejä ja teknologioita.

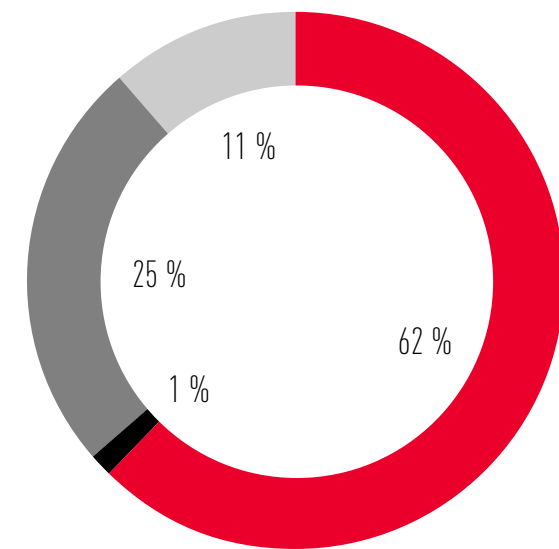
Dynaamisesti mukana pelimarkkinan kasvussa

Toimimme yhdellä maailman kilpailluimmista markkinoista, globaalilla peliviihteen markkinalla. Mobiilipelimarkkina on suuri ja nopeasti kasvava maailmanlaajuinen toimiala, ja viime vuonna mobiilipelit kasvoivatkin nopeammin kuin mikään muu viihdesegmentti. Pelaamisesta on tullut suosittua viihdettä ja ajanvietettä ympäri maailmaa. Newzoon arvion mukaan maailmalla on jo yli 2 miljardia mobiilipelien pelaajaa ja määrä kasvaa koko ajan.

Samaan aikaan pitkäaikaisen menestyksen saavuttaminen on tullut yhä vaikeammaksi mobiilipelimarkkinoilla, koska vain pieni osa julkaistuista peleistä saavuttaa merkittävän skaalan ja koska käyttäjähankinnan kustannukset kasvavat. Applen App Storessa on satojatuhansia pelejä ladattavissa ja siellä julkaistaan joka päivä satoja uusia pelejä, mikä tekee erottautumisesta etenkin pienemmille toimijoille erittäin haastavan. Uskomme, että tällainen kilpailutilanne suosii isoja pelitaloja, kuten Roviota. Ne pystyvät vastaamaan löydettävyyden ja käyttäjähankinnan tuomiin haasteisiin.

Mobiilipelimarkkinoiden vallitseva ansaintamalli on free-to-play, jossa pelaajat voivat ladata pelin ja pelata sitä ilmaiseksi, mutta joissa pelaajat voivat valintansa mukaan tehdä sovelluksen sisäisiä ostoksia esimerkiksi nopeuttaakseen pelissä etenemistä. Rovion kaikki pelit perustuvat free-to-play-liiketoimintamalliin, joka tarjoaa mahdollisuuden pitkäaikaiseen ansaintaan. Tämän takia toimintamme ytimessä ei ole pelkästään uusien pelien kehittäminen, vaan myös jo olemassa olevien pelien jatkuva parantaminen peli palveluna -mallin (GaaS) mukaan. Pelaajat odottavat peleiltä yhä enemmän. Pyrimme tarjoamaan pelaajillemme jatkuvasti uutta ja monipuolista sisältöä sekä uudenlaisia pelikokemuksia, jotta he voivat viihtyä peliimme parissa mahdollisimman pitkään.

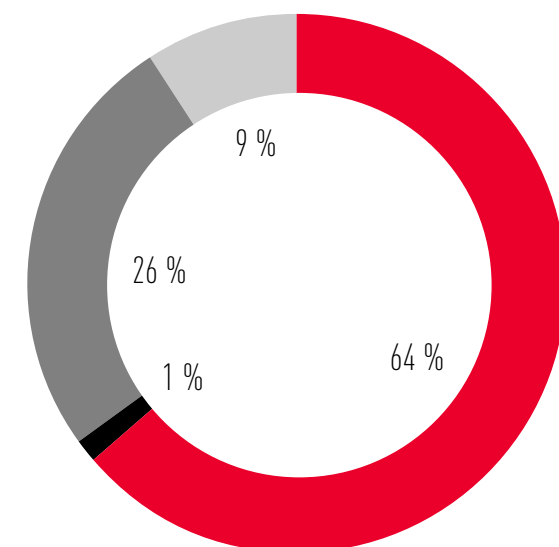
Games-liikevaihdon jakauma markkina-alueittain, tuhatta euroa



2016

Pohjois-Amerikka	99 344
Latinalainen Amerikka	1 944
Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka	39 765
Aasia ja Tyynenmeren alue	17 987

Yhteensä 159 039



2017

Pohjois-Amerikka	157 980
Latinalainen Amerikka	3 686
Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka	64 044
Aasia ja Tyynenmeren alue	22 294

Yhteensä 248 003

Tunnettu brändi, kuten Angry Birds, luo mahdollisuuksia erilaisten pelien kehittämiseen eri kohderyhmille ja edesauttaa pelin löydettävyydessä ja etenkin orgaanisten latausten saamisessa. Brändin vetovoiman kehittäminen onkin yksi toimintamme painopistealueista, ja se vaikuttaa myös oleellisesti lisensointiliiketoimintaamme.

Tällä markkinalla kilpailukyvyyn ylläpito vaatii jatkuvia toimenpiteitä. Jokaisen pelistudioissamme kehitetyn pelin tarkoitus on olla hauska, viihdyttävä ja antaa iloa kaikkien taitotasojen pelaajille. Angry Birds 2 on edelleen Rovion parhaiten menestyvä peli, joka kehittyi jatkuvasti GaaS-mallin mukaisesti. Vuoden 2017 aikana neljä peleistämme oli Yhdysvaltain sadan eniten ansaitsevan pelin listalla. Julkaisimme vuonna 2017 kolme uutta peliä: Battle Bay toukokuussa, Angry Birds Evolution kesäkuussa ja Angry Birds Match elokuussa.

Teemme jatkuvasti pelaajatutkimusta ja seuraamme analytiikan avulla pelaajasegmenttien kehittymistä. Lisäksi seuraamme jatkuvasti mobiilipelien uusia trendejä ja teknologioita. Tällä hetkellä yksi kiinnostava alue on lisätty todellisuus, jota sekä Apple että Google ovat lähteneet viime aikoina tukemaan. Mobiilimarkkinoilla nähtiin ensimmäinen menestyksekkäs lisättyä todellisuutta hyödyntävä peli vuonna 2016. Seuraamme kiinteästi virtuaali-, lisätyn ja yhdistetyn todellisuuden avaamia mahdollisuuksia lyhyellä ja pitkällä aikavälillä.

E-urheilupelien tulo PC- ja konsolipelien lisäksi myös mobiilipeleihin on tämän hetken kuumimpia pelialan trendejä, ja ilmiö tulee varmasti saamaan tulevaisuudessa entistä enemmän nostetta. E-sports omine mestaruusotteluineen on tuonut pelaamisen sosiaalisuuteen ja digitaaliseen peliharrastamiseen kokonaan uuden ulottuvuuden.

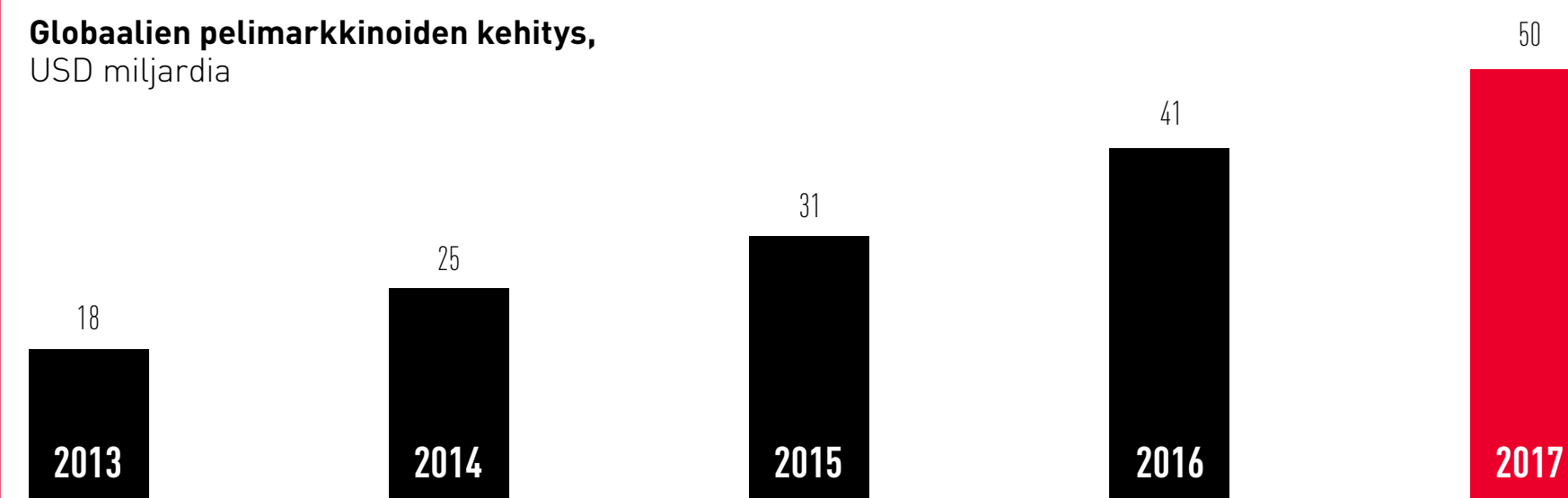
Brändin vetovoiman kehittäminen on yksi toimintamme painopiste-alueista.

Pelien ja pelaajien kehittymisen lisäksi pelaamisen alustat tulevat muuttumaan entistä helpommin saatavilla oleviksi. Viihdemarkkinalla on nähty viime vuosina suoratoistopalveluiden läpilyönti, ja uskomme että peliala on vuorossa seuraavana. Rovion tytäryhtiö Hatch Entertainment kehittää mobiilipelien suoratoistopalvelua, joka oli maaliskuussa 2018 testivaiheen käytössä 18 Euroopan maassa. Palvelussa on pelattavissa yli 100 pelijulkaisijan pelejä ja tarkoituksemme on rakentaa Hatchista maailman ensimmäinen menestyvä pelien suoratoistopalvelu.

Rovion pelien perimmäinen tarkoitus on viihdyttää ja saada pelaaja viihtymään pelin maailmassa mahdollisimman pitkään. Käytännössä tämä tarkoittaa nykyään datan analysointiin perustuvaa luovaa kehittämistä pelin julkaisuhetkestä alkaen. Kehitämme pelejä samassa tahdissa niiden pelaajien kanssa, jotta peliemme tarjoama maailma haasteineen tuntuu pelaajasta aina mahdollisimman mielenkiintoiselta.

Pelimarkkinan trendinä viime vuosina on ollut genrejen rajojen hämärtyminen, eli esimerkiksi ongelmanratkaisupeleissä näkyi roolipeleistä tuttuja kaavoja ja toisinpäin. Tämä kertoo pelaajien kehittymisestä ja vaatavuustason kasvusta.

Gloaalien pelimarkkinoiden kehitys, USD miljardia



Lähde: Newzoo

Mobiilipelien markkina kasvaa nopeasti

Globaalien pelimarkkinoiden koko 2013–2020E (USD mrd.)

Kasvun ajurit

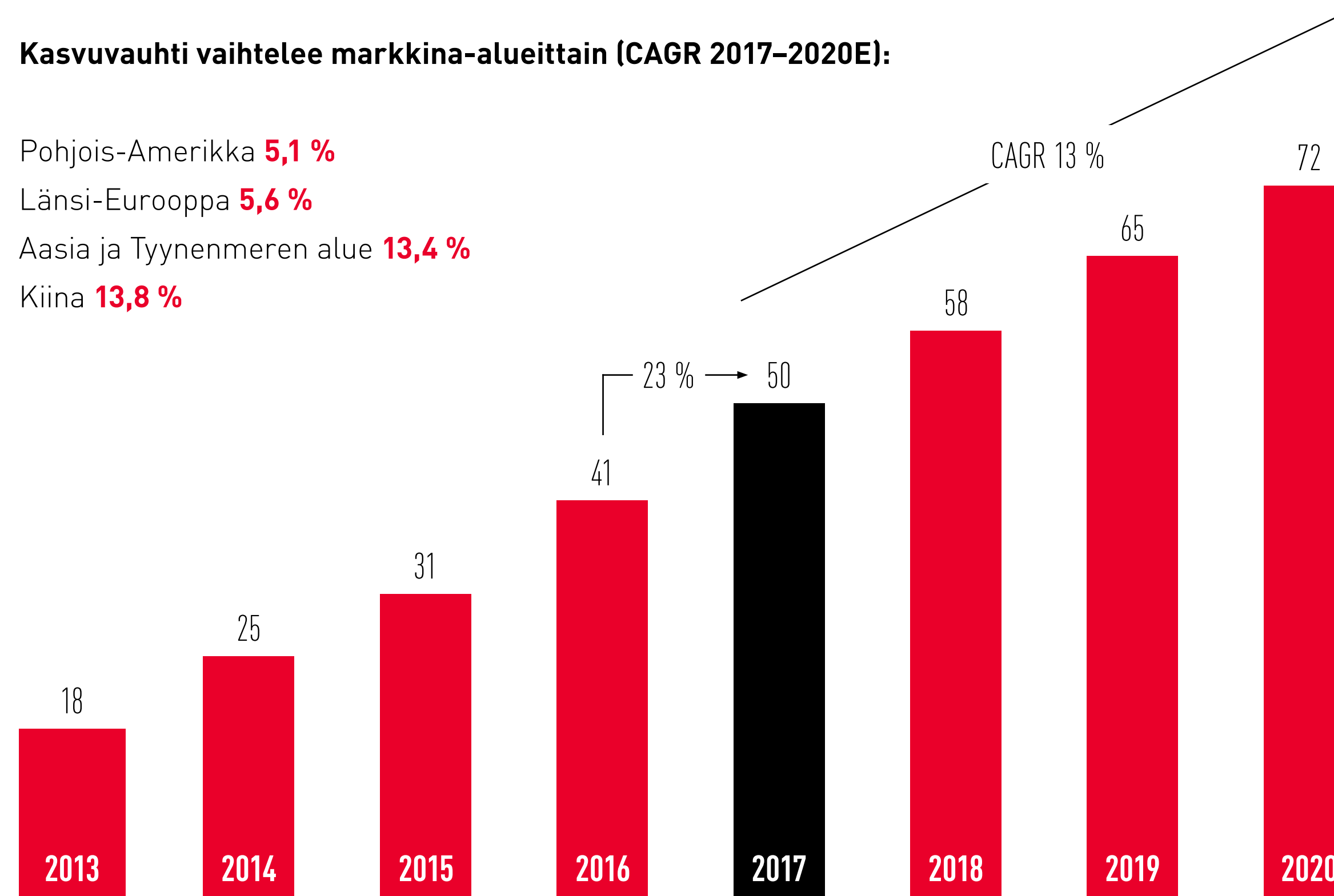
Kasvuvauhti vaihtelee markkina-alueittain (CAGR 2017–2020E):

Pohjois-Amerikka **5,1 %**

Länsi-Eurooppa **5,6 %**

Aasia ja Tyynenmeren alue **13,4 %**

Kiina **13,8 %**



Älypuhelinten kasvava määrä

Mobiilipelaajien kasvava osuus

Keskimääräinen peleihin käytetyn summan kasvu

Houkutteleva free-to-play -malli pidentää pelien elinikää

Lähde: Newzoo

Reginaldo Valaderes johtaa Rovion Tukholman pelistudiota, jossa on luotu Angry Birds 2 -peli.



Hyvissä asemissa kasvavalla markkinalla

Saavutimme yhden strategisen tavoitteemme lokakuussa 2017, kun listauduimme Helsingin pörssiin päälistalle. Listautumisemme jälkeen keskityimme nyt vahvuuk-
siemme hiomiseen ja niiden päälle rakentamiseen.

Jatkuva innovointi ja pelien kehittäminen sekä panostaminen käyttäjähankintaan ovat liiketoimintamme ydintä.

Rovio on hyvin positioitunut yhtiö viihdeteollisuuden alle kuuluvilla mobiilipelimarkkinoilla, joiden vuosittaisen kasvun (compound annual growth rate, CAGR) oletetaan olevan 13 prosenttia vuosina 2017–2020.

Vahva ja monipuolinen

Olemme Rovion historian aikana pystyneet luomaan monipuolisen, vajaan kahdenkymmenen pelin portfolion. Kehitämme jatkuvasti uusia variaatioita jo olemassa olevista peleistä sekä kokonaan uusia pelejä. Tulevaisuuden teknologia avaa ovia yhä rikkaampiin peliko-
kemuksiin, ja panostamme tutkimukseen siitä, miten voisimme hyödyntää uusia trendejä pitkällä aikavälillä.

Peliliiketoimintamme on kokenut viime vuosien aikana merkittäviä muutoksia, joista isoin oli siirtyminen maksullisista premium-peleistä täysin toiseen liiketoimintalogiikkaan, free-to-play-peleihin.

Samaan aikaan myös lisensointiliiketoimintamme on tiivistynyt merkittävästi. Olemme fokuoineet tekemistämme, mikä on muun muassa johtanut animaatio-
filmien ja elokuvien tuotannon ulkoistamiseen lisenssikumppaneillemme.

Tuotelisensoinnin, markkinointiyhteistyöhankkeiden ja uusien Angry Birds -pelijulkaisuiden kautta pidämme brändin kiinnostavana ja tuoreena niin uusille kuin vanhoille käyttäjille. Vuoden 2019 syyskuussa ensi-iltansa saava Angry Birds -elokuvan jatko-osa tulee antamaan lisää nostetta brändille.

Strategista kasvua pelaajia innostamalla ja vahvalla liiketoiminta-alustalla

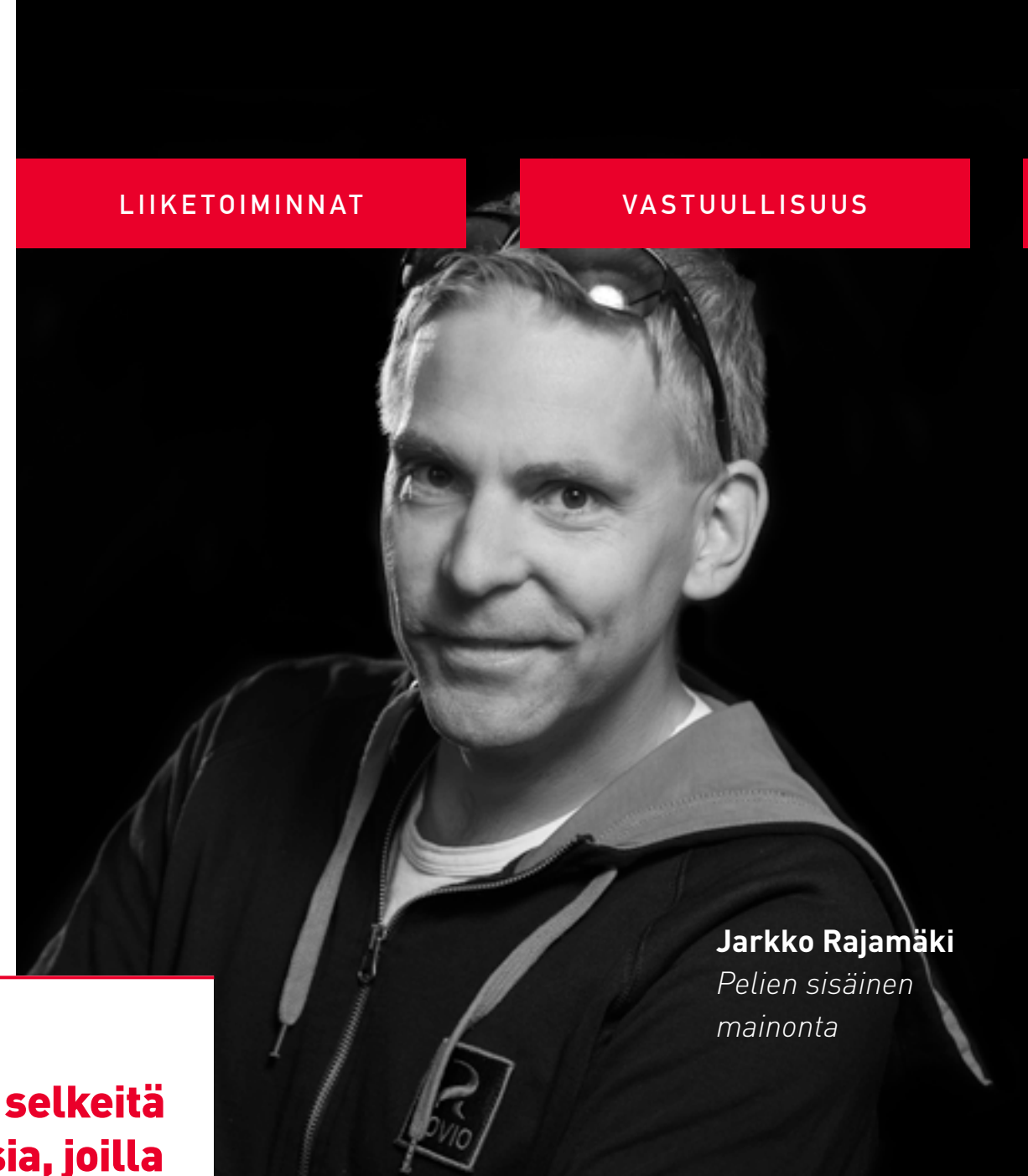
Nykyään lähes kaikki pelaavat, ikään ja sukupuoleen katsomatta. Globaalisti tarkasteltuna suurimmat käyttäjäryhmät löytyvät mobiilipeleistä. Aiemmin alalla vallinneessa premium-mallissa pelin lataamisesta maksettiin latauksen yhteydessä, jolloin pelin tuottamat tulot keskittyivät pelin elinkaaren alkuun. Free-to-play-mallissa tuotto jakaantuu pidemmälle ajanjaksolle, vaikka vain pieni osa pelin ladanneista maksaa pelin sisällä olevista tuotteista. Tästä syystä jatkuva innovointi ja pelien kehittäminen sekä panostaminen käyttäjähankintaan ovat liiketoimintamme ydintä.

Kansainvälisillä markkinoilla toimiminen edellyttää pelien soveltuvuutta useimpien kulttuurialueiden pelaajille. Rovion pelit suunnitellaan pääsääntöisesti länsimarkkinoille ja ne lokalisoidaan kielen osalta. Etenkin Aasian markkinat edellyttävät läntisten julkaisijoiden peleiltä myös sisällön räätälöintiä.

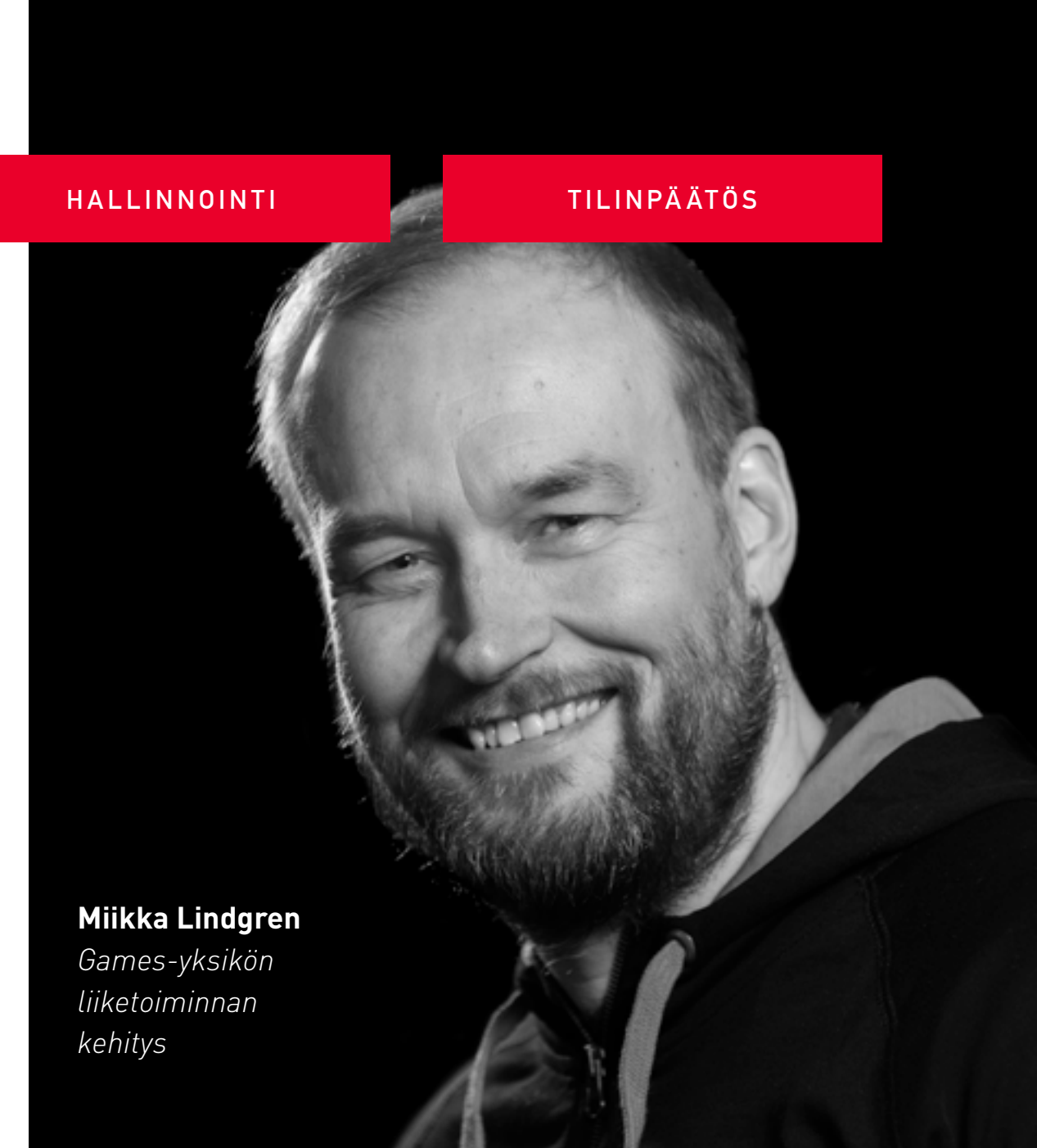
Mobiilipelimarkkinat ovat hyvin hajanaiset peliyhtiöiden suuren lukumäärän vuoksi. Ala suosii kuitenkin suuria pelitaloja, ja sen vuoksi ala on viime aikoina konsolidoitunut, eikä tälle kehitykselle ole näköpiirissä muutosta. Pörssiin listautumisen myötä halusimme varmistua siitä, että sopivan paikan tullen myös meillä on mahdollisuus tarttua tilaisuuteen ja luoda omistaja-arvoa yrityskaupan kautta. Meillä on selkeitä vahvuuksia, joilla voimme kasvattaa yritysostokohteiden arvoa. Analytiikkaosaaminen, huippuunsa hiottu käyttäjähankintaprosessi, monetisaation hallinta sekä ristiinmarkkinointi (Rovion pelien pelaajien kiinnostuksen herättäminen toisia Rovion pelejä kohtaan) ovat Rovion keskeistä ja alallamme erottuvaa osaamista.

Listautumisen yhteydessä kertyneet varat käytetään yhtiön kasvustrategian toteuttamiseen. Käytännössä tämä tarkoittaa sitä, että rahat voidaan investoida tuotekehitykseen, yrityskauppoihin ja käyttäjähankintaan.

Meillä on selkeitä vahvuuksia, joilla voimme kasvattaa yritysostokohteiden arvoa.



Jarkko Rajamäki
Pelien sisäinen
mainonta



Miikka Lindgren
Games-yksikön
liiketoiminnan
kehitys



Ritva Eskelinen
Markkinoinnin
sisällöntuotanto



Janne Koivunen
Pelianalytiikka ja
liiketoimintatieto

Rovion kasvustrategia

Peliliiketoiminnan kasvattaminen

Brändin ja lisenssi-
toiminnan kasvattaminen

Konsolidointikyvyn hyödyntäminen

Pelaamisen tulevaisuuden tutkiminen

Lähteet: Rovio

Hatch

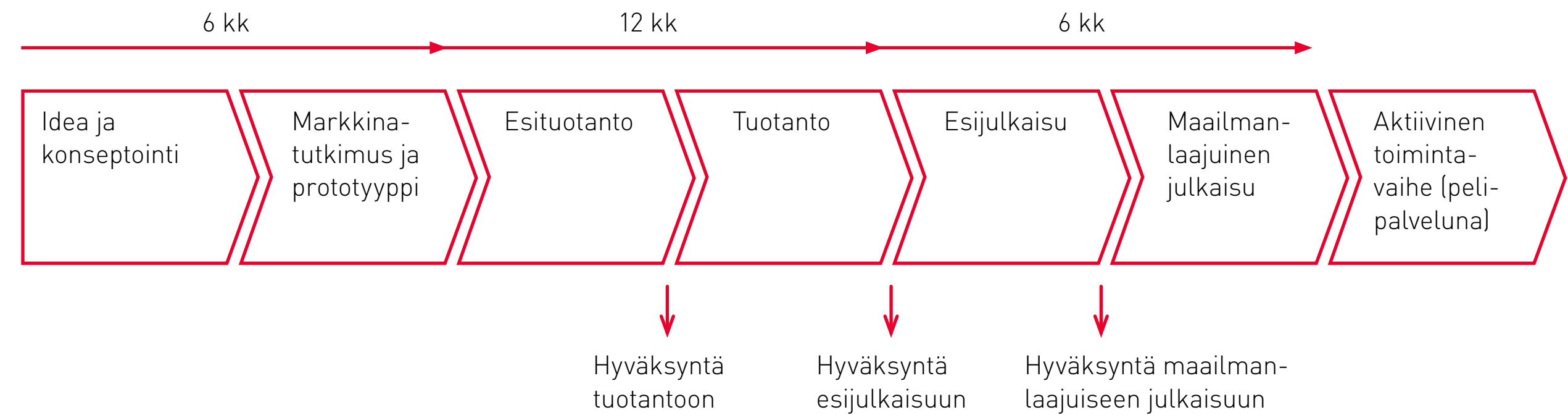
Rahoitimme 80-prosenttisesti omistamamme tytäryhtiön Hatch Entertainment Oy:n teknologia-kehitystä ja markkinoille tuloa vuonna 2017, ja jatkamme sitä myös vuonna 2018. Hatch on pelien suoratoistopalvelu, joka oli maaliskuussa 2018 koekäytössä 18 Euroopan maassa Google Play-sovelluskaupassa. Hatch tekee yhteistyötä yli sadan tunnetun pelikehittäjän kanssa ja on sopinut yli 250 pelin julkaisusta alustalle. Hatchin kehittämän teknologian toimivuus on varmistettu useiden teknologiakumppanien tuella. Hatch-palvelu edustaa uudenlaista tapaa pelata. Investoimalla Hatchin kehittämiseen hajautamme portfoliotamme ja pyrimme hyödyntämään uusien liiketoimintamallien ja teknologioiden tuomia mahdollisuuksia peliliiketoiminnan kehittämisessä.



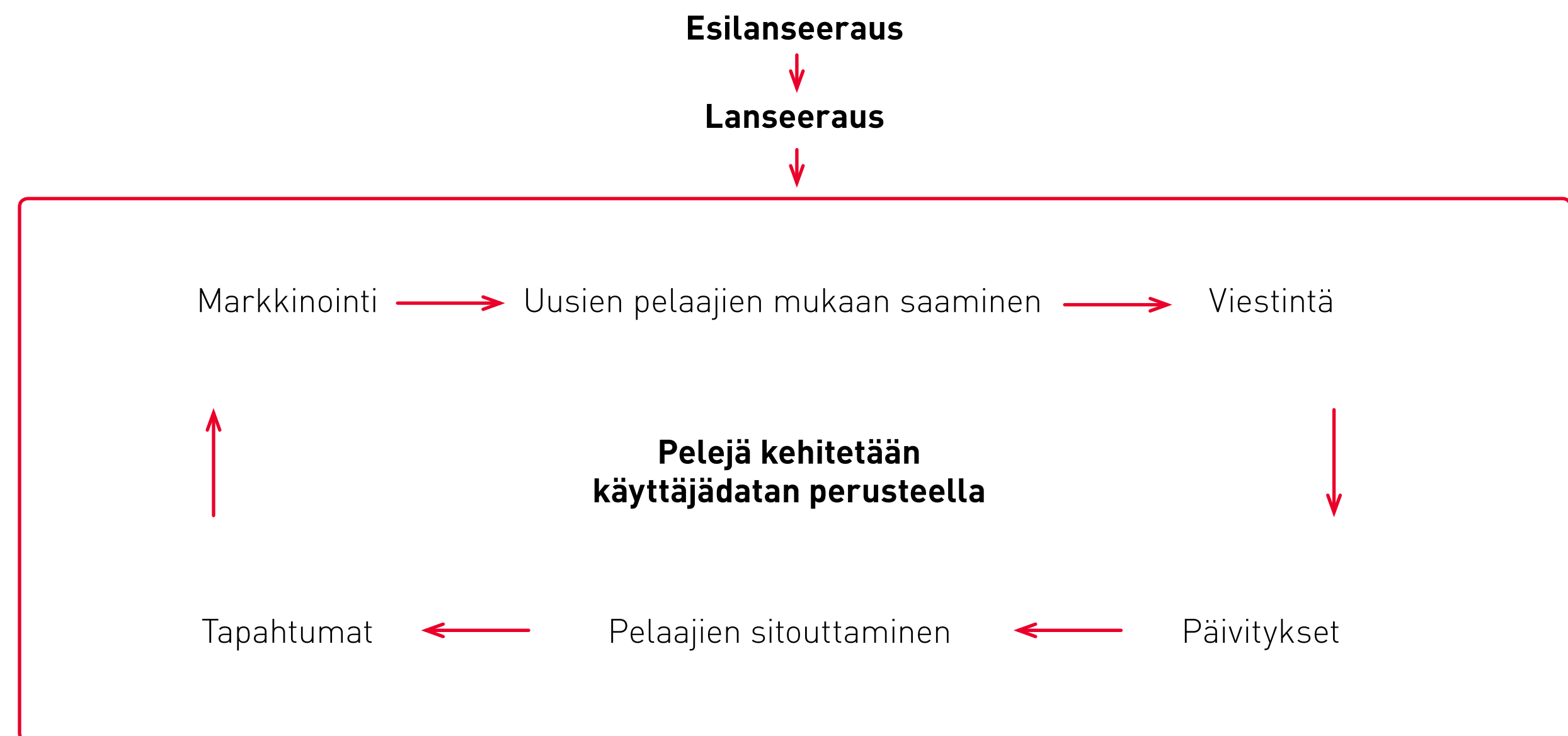


Lähteet: Rovio

Pelikehityksen prosessi



Pelit palveluna -malli





Roviolla on kaksi vahvaa liiketoimintayksikköä, Games ja Brand Licensing.

Liiketoiminta perustuu mobiilipeleihin ja brändilisensointiin

Rovio on peleihin keskittyvä viihdeyhtiö, joka luo, kehittää ja julkaisee mobiilipelejä sekä harjoittaa lisensointiliiketoimintaa. Rovion liiketoiminta on jaettu kahteen liiketoimintayksikköön: Games ja Brand Licensing.

Rene Lindell
Talousjohtaja

Games-liiketoimintayksikkö

Games-liiketoimintayksikkö toimii mobiilipeliteollisuudessa, joka on suuri ja nopeasti kasvava ja kehittyvä maailmanlaajuinen toimiala. Rovion peliliiketoiminnan liikevaihdosta 11 prosenttia tulee mainoksista ja 89 prosenttia pelin sisäisistä ostoista. Rovio julkaisee ainoastaan free-to-play-pelejä.

Free-to-play -pelit ovat ilmaisia ladata ja pelata, mutta niiden sisällä pelaaja voi tehdä ostoksia nopeuttaakseen peliään tai hankkiakseen lisäominaisuuksia. Rovion peleissä ja free-to-play-peleissä yleensäkin vain pieni osa pelaajista tekee pelin sisäisiä ostoksia.

Myöskään mainontaa ei näytetä pakotetusti, mutta niitä katsomalla pelaaja saa hyötyä pelin sisällä.

Seuraamme jatkuvasti pelaajan elinkaariarvoa (LTV, life-time value) ja pelaajan hankkimisen kustannusta (CPI, cost per install). Elinkaariarvon on oltava korkeampaa tasoa kuin käyttäjähankinnan yksikkökustannuksen. Toisaalla pelistudiot parantavat pelejä niin että niiden monetisaatiokyky ja pelaajien pysyvyys paranee. Samaan aikaan pyrimme käyttäjähankinnan optimoinnilla ja brändin näkyvyydellä laskemaan käyttäjähankinnan yksikkökustannusta.

Henkilöstöä Rovion Games-yksikössä on noin 300, pelistudioissa Espoossa ja Tukholmassa sekä yhteisissä toiminnoissa, joita ovat markkinointi ja käyttäjähankinta, analytiikka, teknologia, talous ja liiketoiminnan kehittäminen. Oman henkilöstönsä lisäksi Rovion Games-yksikkö käyttää tarvittaessa ulkopuolisia pelistudioita apunaan pelikehityksessä silloin, kun esimerkiksi pelin tekemisessä käytettävä teknologia poikkeaa Roviolla olevasta osaamisesta tai peli vaatii voimakasta, kulttuurieroista johtuvaa lokalisaatiota.

Vuonna 2017 Rovio julkaisi kolme uutta peliä: Battle Bay, Angry Birds Evolution ja Angry Birds Match.

Brand Licensing -liiketoimintayksikkö

Brand Licensing -liiketoimintayksikkö lisensoi Rovion Angry Birds -brändiä ja sen hahmoja, tulevaisuudessa mahdollisesti muitakin Rovion immateriaalioikeuksia ja brändejä. Brand Licensing -liiketoimintayksikkö jakautuu kahteen alayksikköön: Consumer Products ja Content Licensing. Rovion sisältölisensointiin kuuluvat animaatiisarjat, elokuvat ja muu sisältö. Kuluttajatuotelisensointiin kuuluvat kuluttajatuotteet, kuten lelut, vaatteet ja kirjat sekä aktiviteettipuistot.

Vuoden 2016 toukokuussa levitykseen valmistunut The Angry Birds Movie oli ensimmäinen mobiilipelistä syntynyt ja maailmanmenestykseen yltänyt animaatio-elokuva. Se oli myös Rovion lähihistorian suurin yksittäinen investointi, joka tuotti ison pirstysruiskeen Angry Birds -brändille.

Vuonna 2019 odotettavissa on uusi Angry Birds -elokuva, jota on valmisteltu jo vuodesta 2016. Lisensointimallin ja -toiminnan muutos kuitenkin mahdollistaa sen, että elokuvan tuottaa ja rahoittaa Columbia Pictures/Sony ja Rovion taloudelliset riskit pienenevät näin merkittävästi ensimmäiseen Angry Birds -elokuvaan verrattuna.

Pelaajan elinkaariarvon on oltava korkeampaa tasoa kuin käyttäjähankinnan yksikkökustannuksen.

Teemu Rautiainen vastaa Games-liiketoimintayksikön taloushallinnosta.



Rovio hyödyntää Angry Birds -brändiä pelaajien hankinnassa ja pitämisessä

LIIKETOIMINNAT

TUOTTEET JA PALVELUT

MARKKINOINTI

JAKELU

MONETISAATIO

Games

- Uusien pelien kehittäminen
- Nykyisen peliportfolion kehittäminen ja uudet projektit

- Free-to-play -pelit
- Pelien päivitykset, pelitapahtumat ja -toiminnallisuudet

- Orgaaniset lataukset ja maksullinen käyttäjähankinta
- Ristiinmarkkinointi
- Sovelluskauppojen tekemät esittelyt

- Apple AppStore
- Google Play
- Muut digitaaliset alustat

- Pelien sisäiset ostot
- Mainonta
- Asiakas-sopimukset

Brand Licensing

- Brändin lisensointia sisältöihin, tuotteisiin ja palveluihin

- Animoidut sisällöt (elokuvat, video-sarjat)
- Kuluttajatuotteet
- Aktiviteettipuistot
- Tapahtumat

- Maailmanlaajuisesti toimivat ja paikalliset lisenssinhaltijat

- Digitaaliset kanavat
- Kaupat (myös verkossa)
- Elokuvateatterit ja televisio
- Aktiviteettipuistot
- Tapahtumat

- Lisenssituotot (rojaltit)

Brändimarkkinointi & brändikehitys

PELAAJIEN JOUKKO

Peli palveluna (Games as a Service, GaaS), pelaajien pysyvyys, elinikäinen pelaaminen ja fanitus



Optimoitu käyttäjähankinta tavoittaa pelaajat

Ville Heijari
Markkinointijohtaja, Games

Alkuinnostus peliin on kanavoitava elinikäiseksi intohimoksi. Pelin audiovisuaalisen käyttöliittymän takana parhaan mahdollisen pelikokemuksen toteutumisesta pitää Roviolla huolta monialainen joukko asiantuntijoita. Pelitiimit kehittävät jatkuvasti pelin ominaisuuksia ja pelitapahtumia, business intelligence -tiimi luo käyttäjien elinkaaresta objektiivisia ja tieteellisiä malleja ja taloustiimi seuraa käyttäjähankinnan kannattavuutta ja budjettia.

Pyrimme jatkuvasti tavoittamaan suurimman mahdollisen joukon niin uusia kuin vanhojakin käyttäjiä. Tavoitteemme on tehdä käyttäjille mahdollisimman helpoksi löytää viimeisimmät pelimme, sekä palata tuoreimpien sisältöpäivitysten pariin. Käyttäjähankinta eli tarkasti kohdennettu ja mitattu digitaalinen mainonta on merkittävä taloudellinen kuluerä kaikissa free-to-play -peilyhtiöissä. Käyttäjähankinnalla tuodaan pelin pariin juuri niitä aikuispelaajia, joiden uskomme olevan pelistä kiinnostuneita. Roviolla tätä tekee käyttäjähankintaan ja -sitouttamiseen erikoistunut markkinointitiimimme. Käyttäjähankinnan analytiikkatiimi seuraa ja analysoi päivittäin isoa määrää pelinsisäistä käyttäytymistä koskevaa tietoa ja mukauttaa markkinointitoimenpiteitä analyysinsä pohjalta.

Näiden tiimien tuella käyttäjähankintatiimi optimoi käyttäjähankintaa eri kanavissa ja käyttäjäryhmissä. Käyttäjähankintaa pystytään kohdistamaan tarkasti eri alueisiin ja kohderyhmiin, joista saadaan siten kerättyä lisää big dataa optimoinnin parantamiseksi. Teknologiatiimimme tarjoaa työkaluja kaikille muille tiimeille automatisoimalla ja kehittämällä big datan keräys- ja analytiikkavalmiuksia.

Alkuinnostus peliin on kanavoitava elinikäiseksi intohimoksi.

Kasim Zorlu johtaa Rovion käyttäjähankintatiimiä.

Investoinnit perustuvat kerättyyn tietoon

Käytämme maksetussa käyttäjähankinnassa selkeää sijoitetun pääoman tuottoa seuraavaa ohjausmallia, joka perustuu kerättyyn käyttäjädataan. Seuraamme isoja määriä peleistä saatua tietoa, jossa yksittäisen käyttäjän anonymiteetti säilyy valtavien tietomäärän sisällä.

Vuonna 2017 noudattamamme mallin mukaan käyttäjähankintaan tehdyt investoinnit maksavat itsensä takaisin 8–10 kuukaudessa. Vomme myös tarvittaessa muuttaa käyttäjähankintainvestointien takaisinmaksumallia. Käyttäjähankinnan vuosibudjetti perustuu Games-liiketoimintayksikön strategisten ja taloudellisten tavoitteiden yhdistelmään.

Seuraamalla investointeja kuukausittain, viikoittain ja päivittäin voimme nopeasti määritellä kulloisetkin investointitarpeet ja tehdä muutoksia, mikäli tilanteet sitä vaativat. Jokaista peliä testataan rajatuilla yleisöillä perusteellisesti aina ennen varsinaista julkaisua, jotta sille asetettavat tavoitteet ja käyttäjähankinnan investointitaso voidaan määritellä mahdollisimman tarkasti.

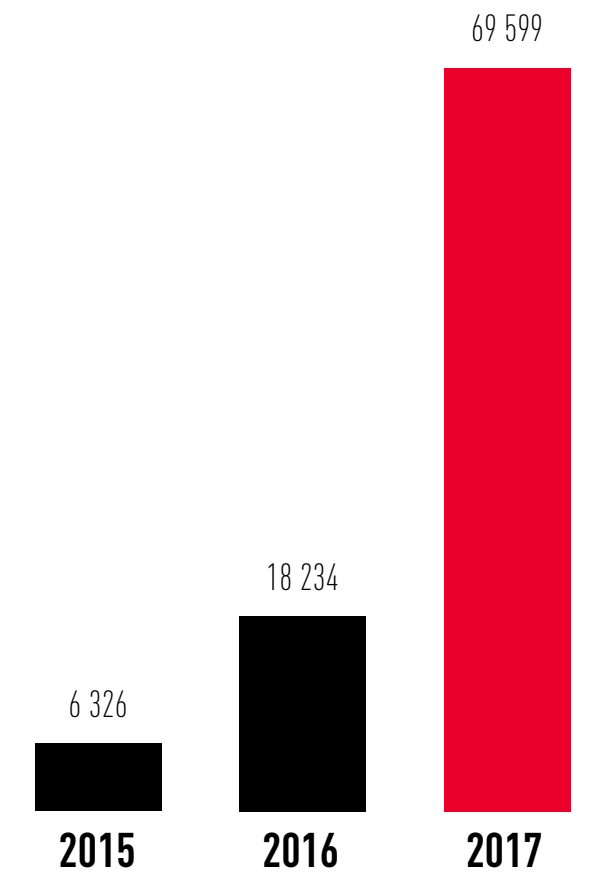
Viihde on palvelua

Pelimme ovat palveluita, joita kehitämme käyttäjäkunnallemme. Päämääränä on tuottaa digitaaliseen harrastamiseen sellainen ympäristö, jossa käyttäjä viihtyy vuosia. GaaS-mallin tarkoituksena on lisätä käyttäjien sitoutumista ja siten tukea myös monetisaatiota.

Pelien suunnittelussa haetaan tasapainoa haasteellisuuden ja onnistumisen tunteen välillä. Uuden käyttäjän ensikokemuksesta pyritään tekemään hyvä ja selkeä opasteiden avulla. Sisältöpäivitykset ja -markkinointi sekä entisille käyttäjille kohdennetut viestit erilaisilla mainosalustoilla palvelevat myös GaaS-mallin toteutumista sitouttamalla käyttäjiä pitkäaikaiseen pelaamiseen.

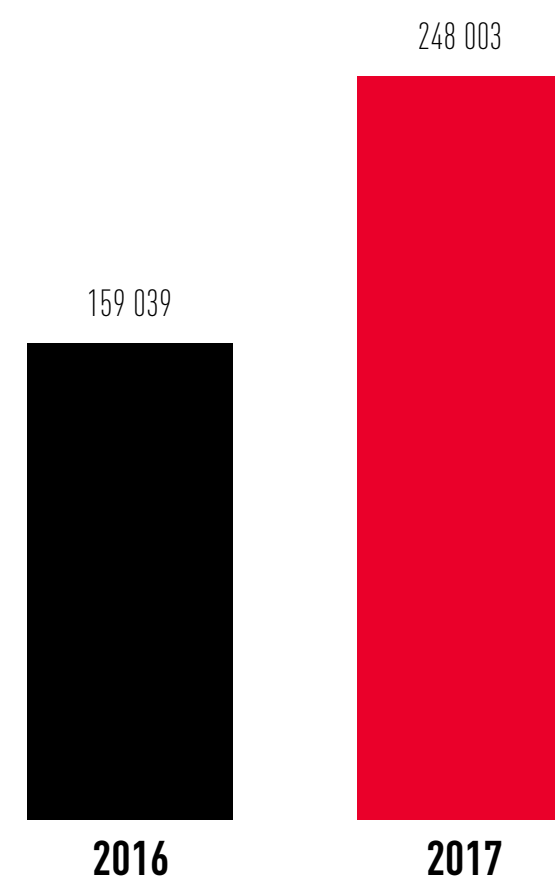
Pelien ristiinmarkkinoinnilla pyritään myös huolehtimaan siitä, että vaikka kiinnostus tietyssä pelissä voisikin välillä heikentyä, pelaajalla on aina mahdollisuus nauttia digitaalisesta harrastuksestaan vaihtoehtoisten Rovion pelien parissa.

Käyttäjähankinnan investoinnit, tuhatta euroa



Pelit ovat luovuuden ja liiketoiminnan liitto

Games-liikevaihdon kehitys, tuhatta euroa



Mobiilipelien markkinalla vain pieni osa julkaistuista peleistä saavuttaa merkittävän mittakaavan ja pitkäaikaisen menestyksen. Kilpailu on alalla kovaa, ja vakiintuneet, suuret peliyhtiöt ovat kilpailun kärjessä. Olemme vakiinnuttaneet asemamme mobiilipelimarkkinoilla vahvan brändimme ja laadukkaiden peliemme kautta.

Tällä hetkellä mobiililaitteiden kehitys on huimaa, ja jo nykyiset mobiililaitteet sijoittuvat teknologisilta ominaisuuksiltaan PlayStation 3:n ja 4:n välille. Tämä merkitsee sitä, että pelaajien odotukset mobiilipelejä kohtaan ovat suuret. Pelaajat odottavat entistä isompia, rikkaampia ja syvempiä kokemuksia mobiilipeleiltä, ja myös pelaajakunta kehittyä pelien mukana vaatimaan yhä oivaltavampia ja kokemuksellisempia pelejä.

Rovion pelit tähtäävät massamarkkinoille, mutta periaatteemme mukaisesti tuomme markkinoille vähemmän, suurempia ja parempia pelejä. Julkaisemme siis vain pelejä, joilla on mahdollisuus kasvaa suuriksi ja pitkäikäisiksi. Haluamme kehittyä koko ajan yhdessä pelaajien kanssa ja kehittää peliä matkan varrella. Meille on tärkeää tehdä viihdyttäviä pelejä ja varmistaa, ettei kukaan tunne itseään ulkopuoliseksi.

On tärkeää, että luovuudelle ja innostukselle jätetään tietoisesti tilaa.

Luovuudesta liiketoimintamalliksi

Pelinkehitysprosessimme on järjestelmällinen, ja sen vaiheet ja prosessit ovat selkeitä. Kannustamme kaikkia pelinkehittäjiämme kuitenkin haastamaan totuttuja ajattelumalleja, sillä pelimme ovat viihdettä, ja niiden on lunastettava kiinnostavuutensa uudistamalla ja tarjoamalla uusia kokemuksia. Työskentelytapamme

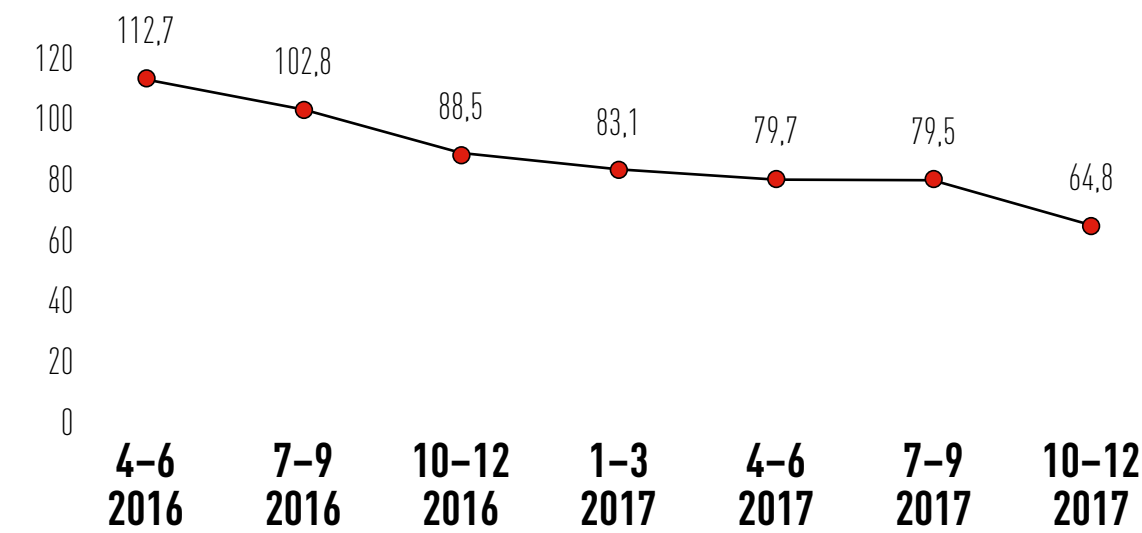
keskiössä on oppia toisiltamme. Toisaalta on myös pidettävä mielessä luovuuden ja liiketoiminnan välinen suhde: luomamme pelit ovat taidetta, mutta Rovio yrityksenä liiketoimintaa. Digitaaliseen peliliiketoimintaan kuuluu tarkka liiketoiminnan mitattavuus. Seuraavalla sivulla on esitelty joukko keskeisiä suoritusmittareita, joita Rovio seuraa.

Roviolaisten työtapaan kuuluu hyvien ideoiden jakaminen ja käyttäminen oman työn edistämiseksi. Soveltamisen ja jatkotyöstön kautta ideoista myös hioutuu parempia. Hyviä ideoita voidaan siis jatkojalostaa yhdessä ja innovaatiolle on alalla paljon tilaa, ja parhaimmillaan innovaatio jalostuu taloudelliseksi hyödyksi.

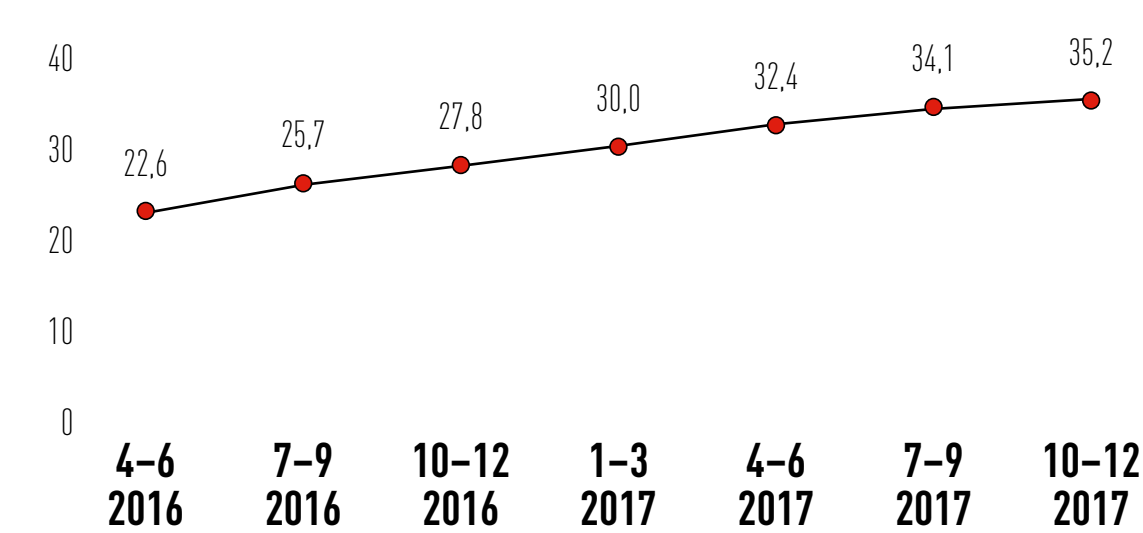
Pelialalla on hyvistä osaajista kova kilpailu, ja mekin etsimme jatkuvasti osaavia tekijöitä niin Suomesta kuin ulkomailta. Pelistudioidemme vetäjät huolehtivat työntekijöidemme luovasta ja teknisestä osaamisesta muun muassa tarjoamalla heille tilaisuuksia kehittää omaa osaamistaan ja oivaltaa uusia asioita työssään. On tärkeää, että luovuudelle ja innostukselle jätetään tietoisesti tilaa.

Rovion pelien tunnuslukujen kehitys

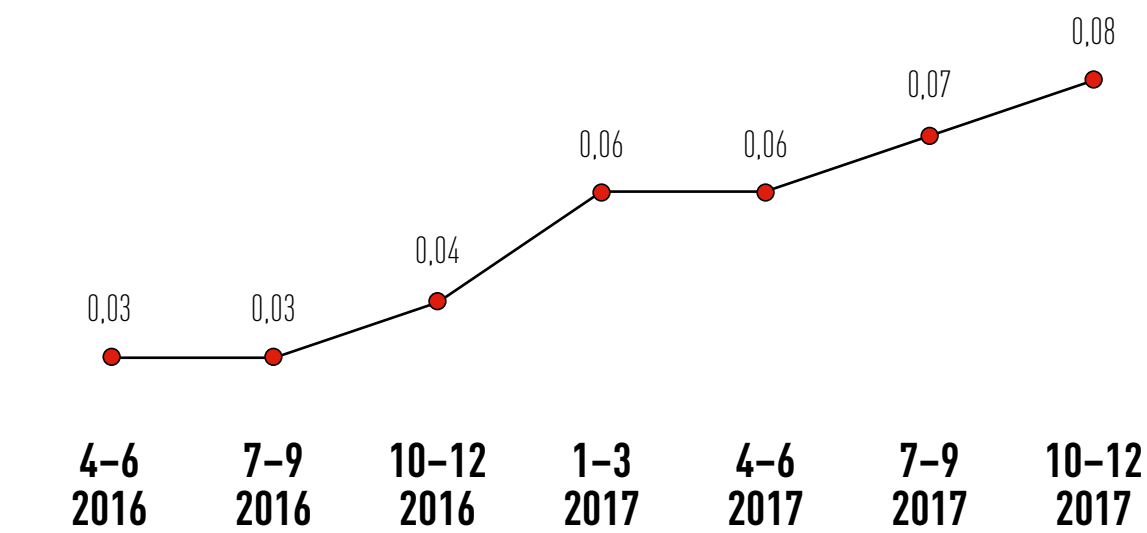
Kuukausittaiset aktiiviset käyttäjät (Monthly Active Users, MAU), miljoonaa



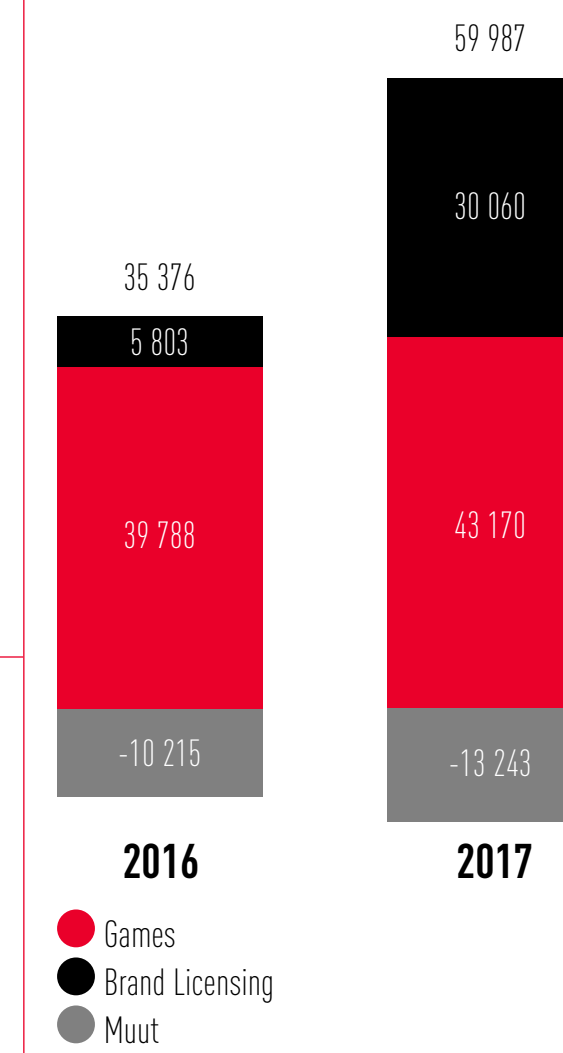
Kuukausittainen keskimääräinen tuotto yksittäistä maksajaa kohden (Monthly Average Revenue Per Paying User, MARPPU), euroa



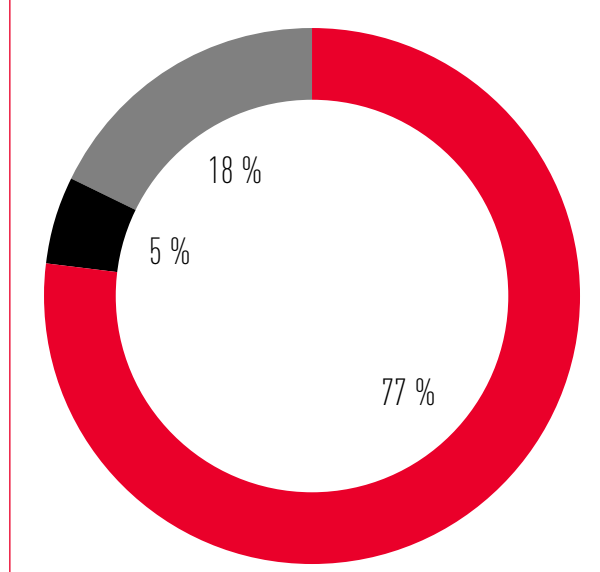
Keskimääräinen tuotto päivittäistä aktiivista käyttäjää kohden, (Average Revenue Per Daily Active User ARPDau), euroa



Käyttökateen kehitys ja jakauma, tuhatta euroa



Games-liikevaihdon jakauma, miljoonaa euroa

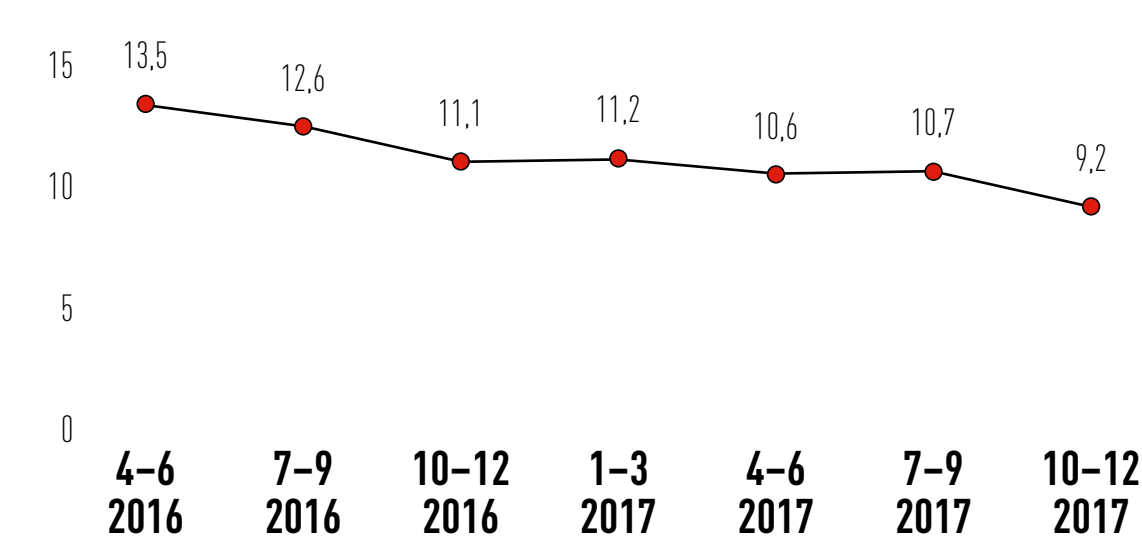


2016

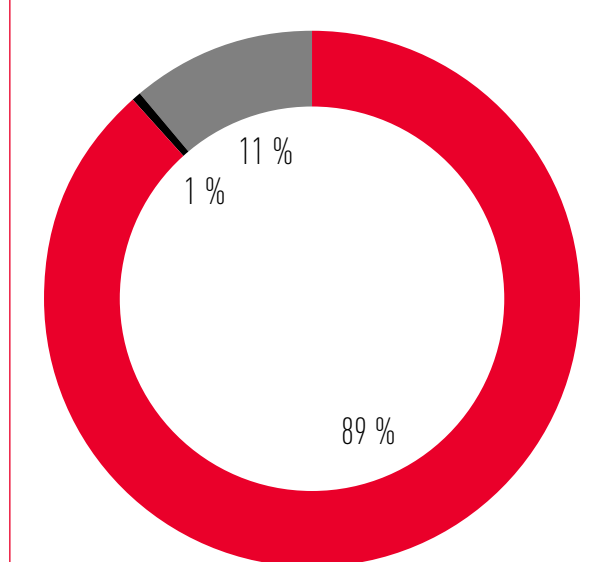
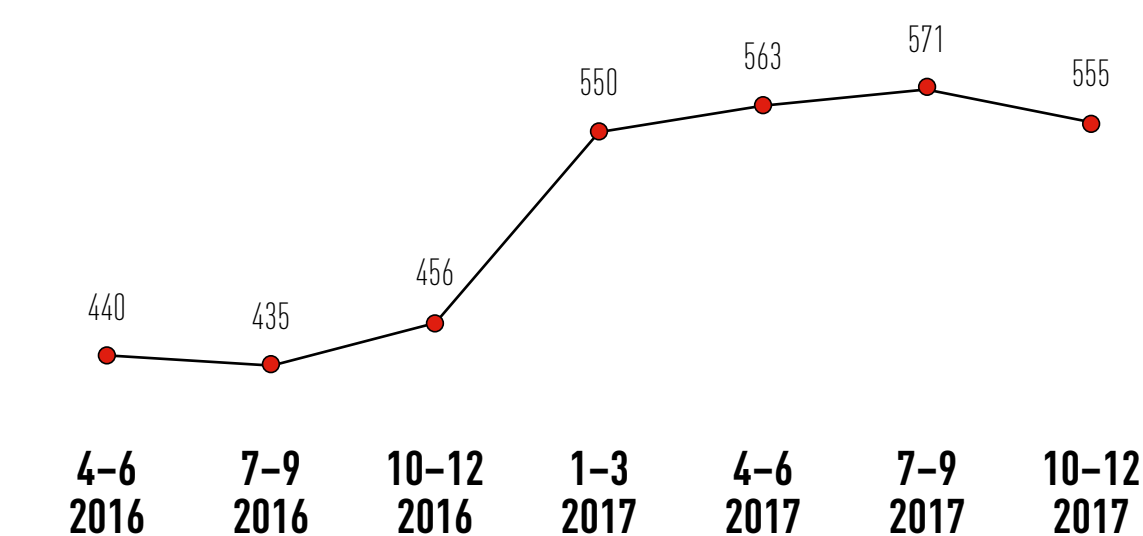
- Sovellusten sisäiset ostot 122,7
- Asiakassopimukset 8,5
- Mainonta 27,9

Yhteensä 159,0

Päivittaiset aktiiviset käyttäjät (Daily Active Users, DAU), miljoonaa



Kuukausittaiset yksittäiset maksajat (Monthly Unique Payers, MUP), tuhatta



2017

- Sovellusten sisäiset ostot 219,7
- Asiakassopimukset 1,4
- Mainonta 27,0

Yhteensä 248,0

Lisensointi tukee pelejä ja brändiä

Simo Hämäläinen
Brand Licensing
-liiketoiminnan johtaja

Viihdeala muuttuu nopealla syklillä ja uusiin mahdollisuuksiin kannattaa tarttua, kun sellaisia havaitsee. Samalla tavalla Rovion liiketoimintamalli on vuosien varrella muuttunut ja kasvanut nykyisenlaisekseen, jossa on strategisesti erotettu toisistaan Games ja Brand Licensing -liiketoiminnat. Lisenssitoiminta alkoi vuoden 2010 lopulla, ja se muodostaa koko liiketoiminnastamme vuosittain 10–20 prosenttia.

Järjestimme koko lisenssitoimintamme uudelleen vuonna 2017. Yli 300 lisenssinhaltijamme avulla ja oman sisältötoimintamme supistamisen johdosta lisensointiin liittyvä liiketoimintamme on nyt hioutuneempaa ja kannattavampaa kuin vielä pari vuotta sitten. Lisenssinhaltijat valmistavat tuotteita ja tuottavat sisältöä, mutta tuotekehitys tapahtuu yhdessä Rovion kanssa.

Angry Birds on maailman suurin lisensoitu pelibrändi

Lisenssitoimintamme ydinajatus on, että annamme Angry Birds -brändimme lisensoijille käyttöön rojalteja vastaan, ja näin brändi saa näkyvyyttä meille kevyin kustannuksin. Lisensointi toimii Angry Birds -brändin kaltaisilla, erittäin tunnetuilla ja halutuilla brändeillä hyvin. Rahoitimme ensimmäisen Angry Birds -elokuvan itse, mutta sittemmin olemme siinäkin siirtyneet lisensointimalliin.

Lisenssialan analyysien mukaan olemme maailman suurin lisensoitu pelibrändi (The Licensing Letter, 2016). Lisensoitu sisältö ja erilliset kuluttajatuotteet palvelevat suuremmassa mittakaavassa myös koko yhtiön tunnettuutta ja peliliiketoimintamme kasvua. Digitaalisuus on luonnollisesti osa brändiämme, joten olemme jo jossain määrin siellä, mihin moni lisenssiyritys tällä hetkellä vasta pyrkii.

Vahvan Angry Birds -brändimme ansiosta meillä on ainutlaatuinen asema globaaleilla lisensointimarkkinoilla.

Joe Lawson vastaa sisältölisensoinnista ja brändin kehityksestä Yhdysvalloissa.



Angry Birds -elokuvat toimivat hyvänä esimerkkinä lisensointiliiketoimintamme muutoksesta. Ensimmäisen elokuvan teimme suuria investointeja myöten lähes kokonaan itse. Nyt olemme lisensoineet Angry Birds -brändin Columbia Pictures/Sony:lle, joka tuottaa, markkinoi ja jakelee elokuvan jatko-osan. Elokuvan jatko-osa tulee vahvistamaan brändiä ja luomaan uusia liiketoimintamahdollisuuksia sekä peleissä että lisensoinnissa.

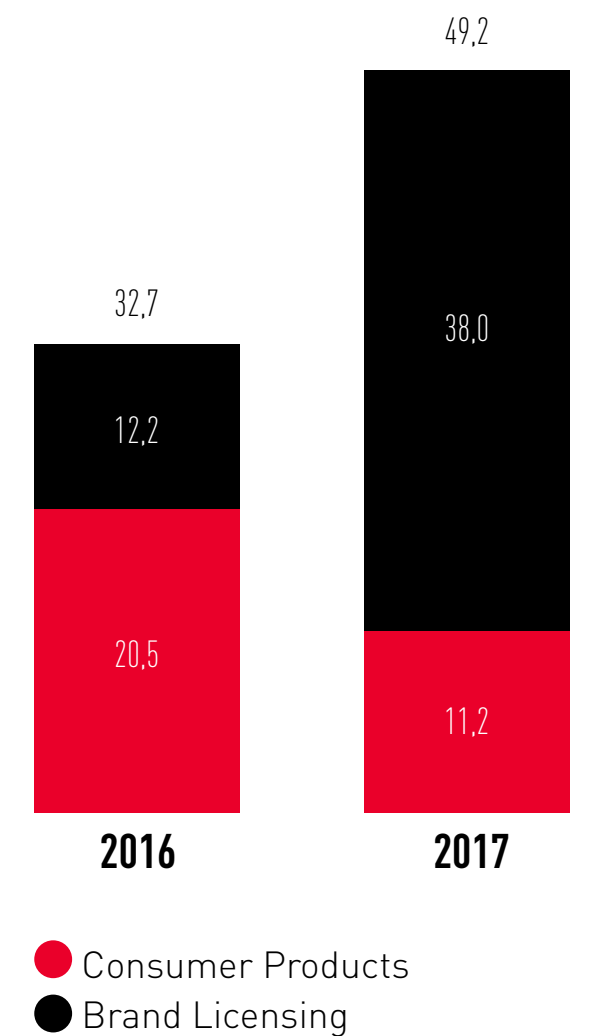
Laajennettua tarinankerrontaa ja pelaajien sitouttamista

Elokuvat vahvistavat brändin tunnettuutta ja kasvattavat myös oheistuotteiden myyntiä. Tulevaisuudessa tarkoituksenamme on laajentaa lisensointitoimintaa ja sitouttaa yleisöä yhä paremmin muun muassa tekemällä tuotteita eri kohderyhmille.

Lisenssituotteilla on oma roolinsa pelien käyttäjäuskollisuuden ja niihin sitouttamisen kannalta. Pelien ulkopuoliset tuotteet lisäävät brändin näkyvyyttä, pitävät pelaajien kiinnostusta yllä sekä houkuttelevat Angry Birds -brändin pariin faneja pelien kohdeyleisöjen ulkopuolelta.

Peleihin keskittyvänä viihdeyhtiönä tehtävämme on jatkuvasti parempien pelien kehittäminen ja tulevaisuuden peliteollisuuden innovatiivisuuden aallonharjalla pysyminen. Lisensointi tukee pelejä ja brändiä tuoden siihen lisää ulottuvuuksia. Lisensoinnin mahdollisuudet ovat paljon peliteollisuuden rajoja laajempia, ja voimme hakea inspiraatiota monesta suunnasta.

Brand Licensing -liikevaihdon kehitys, miljoonaa euroa





Rovion työntekijät edustavat 35 eri kansallisuutta.

Pohjoismainen työkuulttuuri

Ilman tyytyväisiä työntekijöitä ei ole menestyksestä liiketoimintaa. Tiimityössä keskitymme kuuntelemaan ja haastamaan toisiamme sopivassa suhteessa. Haluamme olla työntekijöidemme elämäntilanteisiin mukautuva työnantaja ja tarjota tukea yksilökohtaiselle kasvulle ja urakehitykselle. Työnantajana Rovion kilpailuvaltti kansainvälisillä pelialan työmarkkinoilla on muun muassa pohjoismainen työkuulttuuri. Työtä tehdään työaikojen puitteissa, ja kannustamme työntekijöitä rakentamaan tasapainoisen ja työkykyä ylläpitävän suhteen työn ja vapaa-ajan välille. Perhe-elämän ja työn yhteensovittamista tuetaan muun muassa etätömahdollisuudella sekä joustavilla työajoilla.

Marjo Kuosmanen
Henkilöstöjohtaja

Henkilöstö lukuina

Roviolla oli vuoden 2017 viimeisenä päivänä töissä yhteensä 391 työntekijää, joista vakituksessa työsuhteessa oli 94 prosenttia ja määräaikaisessa työsuhteessa kuusi prosenttia. Määräaikaisten työsuhteiden syynä on pääsääntöisesti perhevapaiden sijaisuus.

Työntekijöistämme noin 78 prosenttia työskentelee Games-liiketoimintayksikössä, noin yhdeksän prosenttia Brand Licensing -liiketoimintayksikössä ja noin viisi prosenttia Hatch Entertainmentissä. Loput kahdeksan prosenttia työskentelevät muissa toiminnoissa ja hallinnossa. Työntekijöistämme 70 prosenttia on miehiä ja 30 prosenttia naisia. Naisten osuus on Roviolla alan keskiarvoa huomattavasti korkeampi. Rovion työntekijät edustavat 35 eri kansallisuutta. Työntekijämme ovat suurimmaksi osaksi alle 45-vuotiaita: 46 prosenttia työntekijöistä on alle 35-vuotiaita ja 54 prosenttia on 35–61-vuotiaita.

Arvot ohjaavat Rovion työntekijöiden johtamista

Henkilöstöjohtajamme on osa Rovion johtoryhmää, ja henkilöstönäkökulma on näin kiinteästi läsnä ylimmän johdon päätöksenteossa. Tiimien esihenkilöt huolehtivat yrityksen arvojen mukaisesta johtamisesta omissa tiimeissään, ja kannustamme kaikkia työntekijöitä ottamaan myös itsenäistä vastuuta omasta hyvinvoinnista ja jaksamisesta.

Tärkein työtämme ohjaava tekijä ovat yrityksemme arvot. Edistämme tasapainoista työn ja vapaa-ajan suhdetta, joustavien työaikojen ja -paikkojen käyttöä ja uramahdollisuuksia yrityksen sisällä. Panostamme työn palkitsevuuteen sekä inklusiivisuuteen työpaikalla. Noudatamme ILO:n kansainvälisiä työelämän yleissopimuksia sekä toimipaikkojen sijaintien mukaista työlainsäädäntöä.

Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnittelulla kannustetaan monimuotoisuuteen ja samalla ehkäisemään syrjintää sukupuolen, iän, uskonnon, kansalaisuuden, seksuaalisen suuntautumisen, vanhemmuuden tai minkään muun syyn takia.

Pelialan työntekijöistä on kova kilpailu

Toimialalla kilpaillaan parhaasta osaamisesta ja siksi vaihtuvuus on alalla tyypillisesti suuri. Pyrimme palkkausjärjestelmämme kautta tarjoamaan kilpailukykyisen korvauksen sekä huolehtimaan siitä, että työ on mielekästä ja se vastaa sovittua työnkuvaa. Urakehitys ja oman osaamisen kasvattaminen Roviolla on esteetöntä, ja erityisesti Games-liiketoiminnassa on mahdollista kokeilla työskentelyä eri tiimeissä.

Meillä on prosessit ja tavat auttaa ulkomailta tulevia työntekijöitämme perheineen sopeutumaan Suomessa elämiseen ja työskentelyyn.

Panostamme työn palkitsevuuteen sekä inklusiivisuuteen työpaikalla.

Ihmisten hyvinvointi ja osaamisen kehittäminen

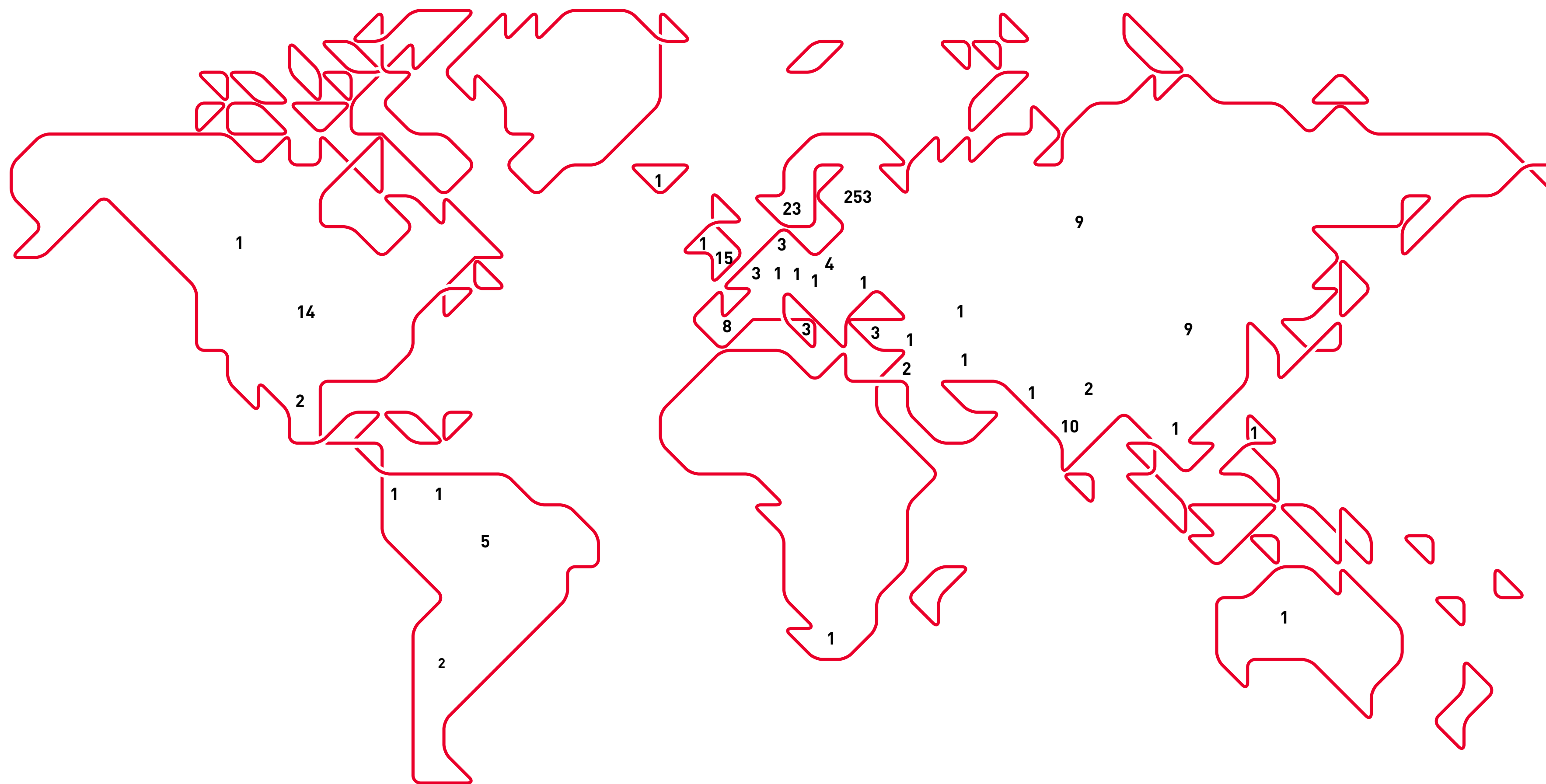
Panostamme henkilöstön osallisuuteen kaikissa henkilöstöä koskevissa asioissa ja ylläpidämme vuoropuhelua työtyytyväisyyden varmistamiseksi. Esihenkilöt käyvät kehityskeskusteluja työntekijöiden kanssa säännöllisesti ja koko henkilökunta vastaa kerran vuosineljänneksellä Pulse Survey -tutkimukseen, jossa mitataan työviihtyvyyttä ja kartoitetaan kehittämiskohteita.

Työntekijöillämme on käytössään laajat työterveydenhuollon palvelut, joita täydennetään kattavilla vakuutuksilla. Työterveydenhuollossa panostetaan ennaltaehkäiseviin toimenpiteisiin ja pyritään ylläpitämään hyvää työkykyä. Roviolaiset saavat lunastaa liikunta- ja kulttuuriseteleitä ja yritys tukee taloudellisesti vapaaehtoisia kulttuuri- ja urheilukerhoja, joita roviolaiset itse järjestävät.

Kaikilla työntekijöillämme on mahdollisuus osallistua sekä nettipohjaisiin että luokkahuonekoulutuksiin, ja maksamme myös tarpeen mukaan suomen ja englannin kielikurssit. Jokainen esihenkilö voi tehdä koulutuksesta itsenäisen päätöksen, mikäli työntekijä perustelee koulutustarpeensa. Johdolle ja työntekijöille ei järjestetä erillisiä koulutuksia, vaan kaikilla on mahdollisuus osallistua kaikille yhteisiin koulutuksiin.

Työnantajana toivomme pystyvämme tarjoamaan työntekijöillemme viihtyisän työpaikan, jossa haastaa itseään ja kehittyä urallaan.

Rovion työntekijöiden kansalaisuudet



Argentiina	2
Australia	1
Brasilia	5
Espanja	8
Etelä-Afrikka	1
Filippiinit	1
Intia	10
Iran	1
Irlanti	1
Islanti	1
Iso-Britannia	15
Israel	2
Italia	3
Itävalta	1
Kanada	1
Kazakstan	1
Kiina	9
Kolumbia	1
Libanon	1
Meksiko	2
Nepal	2
Pakistan	1
Puola	4
Ranska	3
Ruotsi	23
Saksa	3
Suomi	253
Sveitsi	1
Turkki	3
Ukraina	1
Unkari	1
USA	14
Venezuela	1
Venäjä	9
Vietnam	1

Petri Hyökyranta vastaa peliteknologiasta ja työskentelee muun muassa GDPR-valmiuksien parissa.



Rovio on pelialan GDPR-valmistautumisessa edelläkävijän roolissa.

Vastuullinen peli- ja viihdetalo

Miljoonat ihmiset pelaavat pelejämme tai ovat Angry Birds -lisenssituotteiden vaikutuspiirissä päivittäin. Pyrimme huomioimaan vastuullisuuden kaikessa liiketoimintamme kehitystyössä. Listautuminen toi mukanaan lisävaatimuksia ja -odotuksia vastuullisuustyölle. Vuoden 2018 aikana tulemme vauhdittamaan vastuullisuustyötämme, jotta vastaamme entistä paremmin sidosryhmiemme odotuksiin pörssiyhtiönä.

Yritysvastuutyötä olemme tehneet vuodesta 2014 alkaen ja liittyneet samana vuonna yritysvastuuverkosto FIBSin jäseneksi. Yritysvastuu on painottunut lisenssituotteiden arvoketjuun eli muun muassa ihmisoikeuksiin ja lisenssituotteiden turvallisuuteen, mutta viimeisen parin vuoden aikana myös vastuullisen pelaamisen kysymyksiin.

Aiemmin tunnistamiamme keskeisiä yritysvastuun aihealueita ovat olleet muun muassa henkilöstön työtyytyväisyys ja monimuotoisuus (henkilöstöasiat löydät kokonaisuudessaan vuosikertomuksen sivuilta 22–24), pelien soveltuvuus kaikenikäisille pelaajille, tietoturva pelaamisessa, lisenssituotteiden valmistus- ja käyttöturvallisuus, yhteistyökumppanuuksien kautta edistettävät hyvät hankkeet sekä lisäksi oman toiminnan ympäristövaikutukset.

Ympäristövaikutuksemme

Suhteessa muihin digitaalisiin pelaamisen muotoihin mobiililaitteilla pelaaminen kuluttaa noin kymmenesosan (tyypillinen älypuhelin) tai puolet (tabletti) sähköstä, jonka kannettava tietokone kuluttaa pelaamisen aikana. Vastaavasti konsolipelaaminen kuluttaa jopa satakertaisesti sähköä verrattuna mobiilipelaamiseen. Seuraamme aktiivisesti mobiilipelien tarvitseman palvelinkapasiteetin toimittajien ympäristövaikutuksia ja heidän toimenpiteitään niiden vähentämiseksi.

Pyrimme myös jatkuvasti kiinnittämään enemmän huomiota oman toimintamme ympäristövaikutuksiin, kuten toimitilojemme energiatehokkuuteen ja lentomatkustamisen vähentämiseen. Espoon päätoimipisteemme sähkönkulutus oli vuonna 2017 841 253 kWh (vuonna 2016 830 008 kWh, 11 kuukautta). Toimimme kansainvälisellä toimialalla, jonka vuoksi matkustaminen on osa liiketoimintamme harjoittamista. Pyrimme kuitenkin hyödyntämään online-kokouksia mahdollisimman paljon. Vuonna 2017 yhtiömme henkilöstön tekemät lentomatkat vähentyivät yli 20 prosenttia vuodesta 2016.

Vastuullisuus toimitusketjussa

Angry Birds -brändiämme lisensoi tällä hetkellä yli 300 toimijaa ympäri maailmaa ja haluamme olla ehdottoman varmoja siitä, että valitsemamme lisensointikumppanit täyttävät heille asettamamme kriteerit. Jokainen kumppanimme sitoutuu noudattamaan Code of Conduct -ohjeistoamme, jonka lisäksi auditoimme toimittajia säännöllisesti. Vuonna 2017 auditoinneissa ei havaittu merkittäviä poikkeamia sopimusten mukaisesta toiminnasta. Auditointeja tehtiin vuonna 2017 noin 70 tehtaan kohdalla kolmansien osapuolien toimesta. Itse tehtyjä tehdaskäyntejä ei suoritettu.

Vaadimme tunnistetuissa korkean riskin maissa toimivia kumppaneitamme noudattamaan toiminnassaan ihmisoikeuksia ja työlakeja. Lisäksi

lisenssikumppaniemme on sitouduttava noudattamaan asettamiamme tuoteturvallisuusvaatimuksia.

Angry Birds -animaatiosarjojen ja -elokuvien yksi sisällöllinen lähtökohta on huumorin ja kielen soveltuvuus kaikille katsojaryhmille.

Rovio edelläkävijänä pelialan GDPR-valmistautumisessa

EU:n uuden tietosuoja-asetuksen GDPR:n (General Data Protection Regulation) soveltamisen aloitus toukokuussa 2018 velvoittaa kaikkia yrityksiä kertomaan, mitä tietoja asiakkaista on tallennettu ja kuinka niitä säilytetään. Myös mobiilipelaajalla on muun muassa oikeus vaatia nähtäväkseen tai vaatia poistamaan itseään koskevat tiedot.

Aloitimme GDPR-valmistautumisen vuoden 2016 lopussa kutsumalla muita toimialan yrityksiä pohtimaan, voisiko sääntelyn tuomiin vaatimuksiin vastata asiakkaan eli pelaajan näkökulmasta yhdenmukaisella tavalla. Huhtikuussa 2017 järjestimme yhdessä useiden muiden suomalaisten pelikehittäjien kanssa ensimmäisen työpajan aiheesta. Toimialan ensimmäinen kansainvälinen GDPR-seminaari järjestettiin Roviolla lokakuussa 2017. Vuoden 2018 alussa työryhmän asialistalla on muun muassa tukea maakohtaisia pelialan järjestöjä paikallisten koulutustapahtumien järjestämisessä ja perustaa peliyriyten käyttöön tietosuojaan keskitettyä verkkosivu.

Sähkön kulutus Espoon toimipisteessä, kWh



Vastuullinen pelaaminen

Yhä tärkeämpänä Rovion yritysvastuun painopistealueena on vastuullinen pelaaminen. Aihekenttä on monitahoinen, ja Rovio lähestyy sitä omasta perinteestään käsin. Tietosuojan lisäksi haluamme luoda pelaajillemme turvallisen ympäristön nauttia pelielämyksistä iästä riippumatta, sillä Rovion Angry Birds -pelit ovat lähtökohtaisesti aina kaikille ikäryhmille sopivia, vaikka ne suunnitellaan ja niitä markkinoidaan aikuisille käyttäjille. Rovio seuraa aktiivisesti muun muassa EU-tasoisista turvalliseen internetin käyttöön ja alaikäisten suojeluun liittyvän sääntelyn kehittymistä. Vuonna 2017 olimme mukana tekemässä EU-tasoisia aloitetta nuorten pelaajien suojelemiseksi internetin pelialustoilla. Pelien sisäisissä ostoissa vahingossa tai muuten myöhemmin kaduttavalla tavalla käytetyn rahan palauttamisessa noudatamme sovelluskauppojen käytäntöjä. Vuoden 2018 alussa liityimme pelialan yritysten muodostamaan Fair Play Allianceen, joka edistää reilua keskustelukulttuuria ja tietoisuutta sosiaaliseen pelaamiseen liittyvistä hyvistä käytöstavoista.

Vastuullisuustyötä kiihdytetään vuonna 2018

Vuonna 2018 toteutamme yritysvastuun olennaisuusanalyysin, jonka pohjalta määritellään yritysvastuutyön painopisteet, tärkeimmät aiheet ja tavoitteet. Osana yritysvastuuohjelman rakentamista määritämme yritykselle vastuullisuusnäkökulman huomioivan tarkoituksen (purpose). Maaliskuussa 2018 työ on jo aloitettu henkilöstöä laajasti kuulemalla.

Yksi vastuullisuustyömme perinteistä on ollut hyvien asioiden puolesta kampanjoiminen. Tätä työtä, jossa yhtiön pelien globaalia käyttäjäkuntaa kannustetaan osallistumaan erilaisiin hyväntekeväisyyskampanjoihin, jatkamme vuonna 2018.



Hallitus

Mika Ihamuotila



Hallituksen puheenjohtaja

Kauppätieteiden tohtori

Syntynyt 1964, Suomen kansalainen

- Rovion hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2017 alkaen
- Rovion hallituksen jäsen vuodesta 2013 alkaen
- Rovion tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan jäsen vuodesta 2017 alkaen
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus

- Marimekko Oyj:n hallituksen puheenjohtaja
- Marimekko Oyj:n johdossa nimikkeellä President vuosina 2008–2015 ja toimitusjohtajana 2008–2016
- Elisa Oyj:n hallituksen jäsen 2003–2008
- Sampo Pankki Oyj:n johdossa nimikkeellä President and CEO vuosina 2001–2007, hallituksen puheenjohtajana vuosina 2001–2005 ja hallituksen jäsenenä 2005–2007
- Mandatum Pankki Oyj:n hallituksen jäsen ja toimitusjohtaja vuosina 1999–2001, nimikkeellä Executive Director vuosina 1998–2000

Luottamustoimet

- Sanoma Oyj:n hallituksen jäsen
- Mannerheimin-säätiön hallituksen puheenjohtaja
- Suomen Kulttuurirahaston hallintoneuvoston jäsen

Kaj Hed

Hallituksen varapuheenjohtaja

Sähköinsinööri, rahoitusalan opintoja

Syntynyt 1955, Suomen kansalainen

- Rovion hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2017 alkaen
- Rovion hallituksen puheenjohtaja vuosina 2005–2006 sekä 2008–2017
- Itsenäinen pääomasijoittaja ja Rovion enemmistöosakkeenomistaja

Keskeinen työkokemus

- Kiosked Oy Ab:n hallituksen puheenjohtajana vuosina 2012–2014
- Global Inter Partners AB:n hallituksen varajäsen ja toimitusjohtaja vuodesta 2009
- Trema-konsernin toimitusjohtajana sekä hallituksen puheenjohtajana vuosina 1992–2003

Luottamustoimet

- Hatch Entertainment Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2016
- Moor Holding AB:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2016
- Moor&Moor Ab:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2012
- MobiTizer Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2006



Camilla Hed-Wilson



Hallituksen jäsen

Henkilöstöhallinnon ja taiteidenhallinnon kandidaatti
Syntynyt 1983, Suomen kansalainen

- Rovion hallituksen jäsen 2011 alkaen

Luottamustoimet

- Fiilinki Oy:n perustaja ja hallituksen puheenjohtaja
- So Ihana Oy:n toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja
- Brilliant Problems Oy:n toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja
- Oivor AB:n hallituksen jäsen

Kim Ignatius



Hallituksen jäsen

Ekonomi, Helsingin kauppakorkeakoulu
Syntynyt 1956, Suomen kansalainen

- Rovion hallituksen jäsen 2017 alkaen
- Rovion tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja vuodesta 2017
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus

- Sanoma Oyj:ssä nimikkeellä Executive Vice President ja johtoryhmän jäsenenä 2017
- Sanoma Oyj:n talousjohtajana (CFO) vuosina 2008–2016
- Millicom International Cellular S.A.:n hallituksen jäsenenä ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja vuosina 2011–2014
- TeliaSonera AB:n talousjohtaja (CFO) ja varatoimitusjohtaja vuosina 2003–2008
- Soneran talousjohtaja (CFO) ja varatoimitusjohtaja vuosina 2000–2003
- Tamro:n talousjohtaja (CFO) 1997–2000
- Amer Oyj:ssä useita sisäisiä ja ulkoisia johtotason tehtäviä vuosina 1984–1997

Luottamustoimet

- Fortum Oyj:n hallituksen jäsen sekä tarkastus- ja riskivaliokunnan puheenjohtaja
- RR Holding Oy:n hallituksen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja

Jenny Wolfram



Hallituksen jäsen

Oikeustieteen maisteri

Syntynyt 1990, Suomen kansalainen

- Rovion hallituksen jäsen 2017 alkaen
- Rovion tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan jäsen 2017 alkaen
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus

- BrandBastion Ltd:n toimitusjohtaja, hallituksen jäsen ja perustaja
- Oy Group Dash Ab:n hallituksen puheenjohtaja
- Jenny Wolfram Ab:n hallituksen jäsen ja toimitusjohtaja
- Oy Wolfram Ab:n hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja

Luottamustoimet

- Listattu vuonna 2017 Forbes lehden 30 parhaimman alle 30 vuotiaiden markkinointiosaajan listaan

Niklas Zennström



Hallituksen jäsen

Civilingenjör-tutkinto fysiikassa ja tietojenkäsittelytieteessä sekä civilinekonom-tutkinto liiketaloudessa

Syntynyt 1966, Ruotsin kansalainen

- Rovion hallituksen jäsen 2011 alkaen
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus

- Atomicon toimitusjohtaja ja perustajaosakas
- Yksi Skype:n perustajista sekä entinen toimitusjohtaja
- Yksi Joost:n, Kazaa:n ja Joltid Ltd:n perustajista
- Toiminut Eurooppa-portaalin ja everyday.comin toimitusjohtajana

Luottamustoimet

- European Tech Alliancen johdossa nimikkeellä President
- Yksi Zennström Philanthropiesin perustajista

Johtoryhmä

Kati Levoranta



Toimitusjohtaja

Oikeustieteen maisteri, LL.M (Columbian yliopisto, Yhdysvallat), MBA

Syntynyt 1970, Suomen kansalainen

Aloittanut Roviolla 2012

- Toimitusjohtaja 2016 alkaen
- Rovion johtoryhmän jäsen 2012 alkaen
- Rovion myyntijohtaja, Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka 2015
- Rovion lakiasiaintohtaja 2012–2015

Aikaisempi työkokemus

- Toiminut useissa tehtävissä Nokia Oyj:ssä ja Nokia Siemens Networks Oy:ssä vuosina 2005–2011, viimeisimpänä nimikkeellä Head of Global Commercial Transactions

Luottamustoimet

- Keskuskauppakamarin hallituksen jäsen

René Lindell

Talousjohtaja

Kauppätieteiden maisteri, tekniikan tohtori

Syntynyt 1976, Suomen kansalainen

Aloittanut Roviolla 2014

- Rovion talousjohtaja 2017 alkaen
- Rovion johtoryhmän jäsen 2016 alkaen
- Rovion strategiajohtaja sekä strategia- ja liiketoimintakehityksen johtaja vuosina 2014–2017

Aikaisempi työkokemus

- Nokia Oyj:ssä nimikkeellä Strategy Director vuosina 2011–2014
- Boston Consulting Groupissa nimikkeellä Management Consultant vuosina 2006–2011



Rauno Heinonen



Yritys- ja sijoittajaviestinnän johtaja

Valtiotieteen maisteri (Viestintä)

Syntynyt 1964, Suomen kansalainen

Aloittanut Roviolla 2017

- Rovion yritys- ja sijoittajaviestinnän johtaja syyskuusta 2017 alkaen
- Rovion johtoryhmän jäsen syyskuusta 2017 alkaen

Aikaisempi työkokemus

- Alma Media Oyj:ssä nimikkeellä Senior Vice President, Corporate Communication, IR & CR 2007–2017
- Milttonissa nimikkeellä Account Director vuosina 2006–2007
- Satama Interactive Oyj:ssä nimikkeellä Head of IR and Communication vuosina 2005–2006
- M-Real Oyj:n SVP Corporate Communication and Branding vuosina 2000–2003
- ICL Data Oy:n Head of Communication and Group Marketing vuosina 1995–2000

Simo Hämäläinen



Brand Licensing -liiketoiminnan johtaja

Diplomi-insinööri

Syntynyt 1980, Suomen kansalainen

Aloittanut Roviolla 2013

- Rovion Brand Licensing -liiketoiminnan johtaja 2017 alkaen
- Rovion johtoryhmän jäsen 2017 alkaen
- Useita muita tehtäviä 2013–2017, viimeisimpänä nimikkeellä Head of Marketing and Promotions

Aikaisempi työkokemus

- Alberga Brewing Company Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2016
- Useissa eri toimissa Oy Hartwall Ab:ssa ja Heineken N.V.:ssa 2007–2013 kansainväliseen kaupan, markkinoinnin ja brändijohtamisen parissa

Marjo Kuosmanen



Henkilöstöjohtaja

Taloushallinnon kandidaatti

Syntynyt 1977, Suomen kansalainen

Aloittanut Roviolla 2014

- Rovion henkilöstöjohtaja 2016 alkaen
- Rovion johtoryhmän jäsen 2016 alkaen
- Games-liiketoimintayksikön henkilöstöjohtaja 2014–2016

Aikaisempi työkokemus

- UPM Kymmene Oyj:ssä nimikkeellä HR Manager at Global Functions vuosina 2011–2013
- Useita henkilöstöressurssien toimia Nokia Oyj:ssä vuodesta 2006 lähtien, viimeisimpänä nimikkeellä Global HR Manager vuosina 2009–2011

Minna Raitanen

Lakiasiaintohtaja

Oikeustieteen maisteri

Syntynyt 1974, Suomen kansalainen

Aloittanut Roviolla 2012

- Rovion lakiasiaintohtaja 2016 alkaen
- Rovion johtoryhmän jäsen 2016 alkaen
- Rovion Senior Legal Counsel 2012–2016

Aikaisempi työkokemus

- Nokia Siemens Networks Oy:n ja Nokia Oyj:n Senior Legal Counsel 2005–2012
- Veikko Palotie & co:n asianajaja vuosina 2000–2004



Mikko Setälä



Liiketoiminnan kehitysjohtaja

Diplomi-insinööri

Syntynyt 1956, Suomen kansalainen

Aloittanut Roviolla 2006

- Rovion liiketoiminnan kehitysjohtaja 2015 alkaen
- Rovion johtoryhmän jäsen 2016 alkaen
- Rovion Pohjois-Amerikan tytäryhtiöiden toimitusjohtaja vuosina 2013–2015
- Rovion talousjohtaja vuosina 2011–2012
- Rovion hallituksen puheenjohtaja vuosina 2006–2008

Aikaisempi työkokemus

- Supermatrixin ”Dream Team Leader” vuosina 2009–2011
- Setala Capital Oy:n toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen vuodesta 2005
- TJ Group Oyj:ssä nimikkeillä Chief Operating Officer ja CEO vuosina 2000–2004
- Useita johtotehtäviä Lotus Developmentilla 1992–2000

Wilhelm Taht

Games-liiketoiminnan johtaja 2.3.2018 asti

Kauppätieteiden maisteri,

Syntynyt 1980, Suomen kansalainen

Aloittanut Roviolla 2014

- Rovion johtoryhmän jäsen 2016 alkaen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2017

Johdanto

Rovio-konsernin johtamisesta ja toiminnasta vastaa viime kädessä emoyhtiö Rovio Entertainment Oyj:n hallintoelimet; yhtiökokous, hallitus ja sen kaksi valiokuntaa, tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta, sekä toimitusjohtaja johtoryhmän tukemana. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu Arvopaperimarkkinayhdistyksen julkaiseman Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2015 raportointivaatimusten ja siihen liittyvien ohjeiden mukaisesti, ja se sisältää kuvaukset Rovion hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, sisäisistä valvontamenettelyistä sekä riskinhallintajärjestelmien pääpiirteistä. Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi 2015 on luettavissa osoitteessa <https://cgfinland.fi/hallinnointikoodit/>.

Rovion tarkastusvaliokunta ja hallitus ovat tarkistaneet tämän selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, ja se on laadittu hallituksen toimintakertomuksesta erillään. Rovion tilintarkastaja Ernst & Young Oy on tarkistanut, että selvitys on julkaistu ja että siinä kuvatut taloudellisen raportoinnin prosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskinhallinnan järjestelmien pääpiirteet ovat yhdenmukaiset tilinpäätöksen kanssa. Rovion hallitus on hyväksynyt tämän selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä kokouksessaan 1.3.2018.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja Rovion tilinpäätös sekä hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.1.–31.12.2017 on julkaistu 26.3.2018, ja ne ovat saatavilla osoitteessa <https://www.rovio.com/fi/sijoittajat/tiedotteet-ja-julkaisut>.

Rovio haki osakkeidensa listausta Nasdaq Helsinki Oy:n pörssiin ja järjesti listautumisannin 18.–28.9.2017. Kaupankäynti osakkeilla alkoi Helsingin pörssin pre-listalla 29.9.2017 ja pörssilistalla 3.10.2017. Rovio noudattaa päätöksentönsä ja hallinnoinnissaan Suomen lainsäädäntöä, erityisesti osakeyhtiölakia, kirjanpitolakia ja arvopaperimarkkinalakia sekä Rovion yhtiöjärjestystä ja yhtiön hallituksen vahvistamia hallinnointiperiaatteita ja Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2015. Rovio ei poikkea hallinnointikoodin 2015 suosituksista.

Rovion hallinnointijärjestelmä

Yhtiökokous

Osakkeenomistajat osallistuvat yhtiön valvontaan ja hallintoon yhtiökokouksissa tehtävien päätösten kautta. Yhtiökokous on yhtiön korkein päättävä elin.

Yhtiökokous kokoontuu yleensä hallituksen kutsusta. Tämän lisäksi yhtiökokous on pidettävä, mikäli yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään yhtä kymmenesosaa kaikista yhtiön liikkeeseen lasketuista osakkeista, kirjallisesti vaativat yhtiökokouksen koollekutsumista.

Yhtiön yhtiökokoukset pidetään Helsingissä, Espoossa tai Vantaalla. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kuuden (6) kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen kokousta, kuitenkin viimeistään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Kutsu on toimitettava osakkeenomistajille ilmoituksella, joka julkaistaan yhtiön internetsivuilla tai ainakin yhdessä hallituksen määräämässä valtakunnallisessa päivälehdessä.

Osakkeenomistajan on saadaksesen osallistua yhtiökokoukseen ilmoittauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen yhtiökokousta.

Yhtiökokoukset vuonna 2017

Rovion varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.5.2017 ja ylimääräinen yhtiökokous 8.9.2017. Varsinainen yhtiökokous ja ylimääräinen yhtiökokous pidettiin ennen kuin Rovion osakeet listattiin Nasdaq Helsingin päälistalle.

Hallitus

Rovion yhtiöjärjestyksen mukaisesti hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään yhdeksän varsinaista jäsentä. Varsinainen yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Hallituksen tehtävät ja toimintaperiaatteet perustuvat Suomen lainsäädäntöön, erityisesti osakeyhtiölakiin ja arvopaperimarkkinalakiin sekä yhtiön yhtiöjärjestykseen, Nasdaq Helsingin sääntöihin ja Nasdaq Helsingissä listattujen yhtiöiden noudatettavaksi tarkoitettuun Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin.

Hallituksen yleisenä päämääränä on Rovio-konsernin strategian määrittäminen ja ohjaaminen sekä koko Rovio-konsernin liiketoiminnan, hallinnon ja toimintojen asianmukainen järjestäminen. Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on paikalla.

Hallituksen työjärjestyksessä määritellään tarkemmin hallituksen velvollisuudet ja käytännön toimintatavat. Hallituksen työjärjestyksen mukaisesti hallitus päättää Rovio-konsernin liiketoimintayksiköiden liiketoimintasuunnitelmia koskevista perustrategioista ja budjeteista sekä seuraa niiden toteutumista, päättää Rovio-konsernin pääoman käyttöä koskevista reunaehdoista, päättää hyväksymis- ja allekirjoitustasoista ja seuraa näiden täytäntöönpanoa, päättää kaikista merkittävistä yksittäisistä sijoituksista ja menoeristä samoin kuin muista merkittävistä ja strategisesti tärkeistä sijoituksista sekä päättää merkittävistä yrityskaupoista tai divestoinneista, merkittävistä myyntisopimuksista ja merkittävistä rahoitusjärjestelyistä kaikkien Rovio-konserniin kuuluvien yhtiöiden osalta.

Lisäksi hallitus päättää toimitusjohtajan, tämän mahdollisen sijaisen ja muiden johtoryhmän jäsenten valinnasta ja vapauttamisesta, ylimmän johdon resursseihin liittyvästä seurannasta, merkittävistä muutoksista Rovio-konsernin liiketoimintaorganisaatiossa sekä kannustinjärjestelmistä ja palkkioista palkitsemisvaliokunnan ehdotusten perusteella.

Hallitus päättää myös Rovio-konsernin eettisten arvojen määrittämisestä ja osinkopolitiikasta, käsittelee ja hyväksyy Rovion osavuositarkastukset ja tilinpäätök-

set, päättää seurantatoimenpiteistä koskien merkittäviä riskejä ja riskienhallintatoimia ja varmistaa, että riittävät riskienhallintaohjelmat ovat käytössä.

Hallitus vastaa varsinaisen yhtiökokouksen koollekutsumisesta ja toimittaa vuosittain yhtiökokoukselle kaikki tarvittavat ehdotukset.

Roviolla ei ole hallituksen nimitysvaliokuntaa, joten hallitus valmistelee ja esittelee yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten palkkioista, hallituksen koosta ja hallituksen jäsenistä.

Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuutta vuosittain hallinnointikoodin suositusten mukaisesti. Rovion hallituksen jäsenistä Mika Ihamuotila, Kim Ignatius, Jenny Wolfram ja Niklas Zennström ovat riippumattomia Roviosta ja sen suurimmista osakkeenomistajista. Kaj Hed ja Camilla Hed-Wilson ovat Rovion suurimman osakkeenomistajan Trema International Holdings BV:n todellisia edunsaajia, joten heitä ei katsota riippumattomiksi Rovion suurimmista osakkeenomistajista.

Hallituksen kokoukset vuonna 2017

Hallituksessa oli 30.5.2017 pidettyyn varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka seuraavat neljä jäsentä: Kaj Hed (puheenjohtaja), Camilla Hed-Wilson, Mika Ihamuotila ja Niklas Zennström. Varsinainen yhtiökokous valitsi 30.5.2017 Kaj Hedin, Camilla Hed-Wilsonin, Mika Ihamuotilan ja Niklas Zennströmin uudelleen hallituksen jäseniksi ja Kim Ignatiuksen ja Jenny Wolframin uusiksi hallituksen jäseniksi. Hallituksen kokous valitsi Mika Ihamuotilan hallituksen puheenjohtajaksi ja Kaj Hedin varapuheenjohtajaksi 30.5.2017.

Hallitus kokoontui paikan päällä, tai puhelinkokouksena tai teki yksimielisen päätöksen kokoontumatta 33 kertaa. Osallistumisaste oli 96,3 %. Vuonna 2017 hallituksen toiminnan pääpainopiste oli listautumisannin valmistelussa ja toteutuksessa sekä liiketoimintayksiköiden ja Hatch Entertainment Oy:n strategioihin keskittymisessä, mahdollisten yrityskauppojen arvioinnissa ja valmistelussa, henkilöstön ja johdon palkitsemismallien arvioimisessa ja päättämisessä sekä Rovio-konsernin riskien ja rahoituksen tasapainottamisessa.

Osallistuminen vuonna 2017	Hallituksen kokoukset
Mika Ihamuotila	33/33
Kaj Hed	33/33
Camilla Hed-Wilson	30/33
Niklas Zennström	30/33
Kim Ignatius	26/26 (30.5.2017 lähtien)
Jenny Wolfram	25/26 (30.5.2017 lähtien)

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot olivat vuonna 2017 yhteensä 402 500,00 euroa.

Hallitus vuonna 2017

Mika Ihamuotila, hallituksen puheenjohtaja

Kauppatieteiden tohtori

Syntynyt 1964, Suomen kansalainen

Rovion hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2017 alkaen, Rovion hallituksen jäsen vuodesta 2013 alkaen, Rovion tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan jäsen vuodesta 2017 alkaen, Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus: Marimekko Oyj:n hallituksen puheenjohtaja, Marimekko Oyj:n johdossa nimikkeellä President vuosina 2008–2015 ja toimitusjohtajana 2008–2016, Elisa Oyj:n hallituksen jäsen 2003–2008, Sampo Pankki Oyj:n johdossa nimikkeellä President and CEO vuosina 2001–2007, hallituksen puheenjohtajana vuosina 2001–2005 ja hallituksen jäsenenä 2005–2007, Mandatum Pankki Oyj:n hallituksen jäsen ja toimitusjohtaja vuosina 1999–2001, nimikkeellä Executive Director vuosina 1998–2000

Luottamustoimet: Sanoma Oyj:n hallituksen jäsen, Mannerheimin-säätiön hallituksen puheenjohtaja, Suomen Kulttuurirahaston hallintoneuvoston jäsen

Osakeomistus (31.12.2017): 245 190 osaketta määräysvaltayhteisönsä Muotitila Oy:n* kautta

Kaj Hed, hallituksen varapuheenjohtaja

Sähköinsinööri, rahoitusalan opintoja

Syntynyt 1955, Suomen kansalainen

Rovion hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2017 alkaen, Rovion hallituksen puheenjohtaja vuosina 2005–2006 sekä 2008–2017, Itsenäinen pääomasijoittaja ja Rovion enemmistöosakkeenomistaja

Keskeinen työkokemus: Kiosked Oy Ab:n hallituksen puheenjohtajana vuosina 2012–2014, Global Inter Partners AB:n hallituksen varajäsen ja toimitusjohtaja vuodesta 2009, Trema-konsernin toimitusjohtajana sekä hallituksen puheenjohtajana vuosina 1992–2003

Luottamustoimet: Hatch Entertainment Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2016, Moor Holding AB:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2016, Moor&Moor Ab:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2012, MobiTizer Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2006

Osakeomistus (31.12.2017): 12 919 011,2 osaketta Trema International Holdings B.V. kautta, Trema International Holdings B.V. omistaa yhteensä 32 297 528 Rovion osaketta joista Kaj Hedin omistusosuus on neljäkymmentä prosenttia (40 %)

Camilla Hed-Wilson, hallituksen jäsen

Henkilöstöhallinnon ja taiteidenhallinnon kandidaatti

Syntynyt 1983, Suomen kansalainen

Rovion hallituksen jäsen 2011 alkaen

Luottamustoimet: Fiilinki Oy:n perustaja ja hallituksen puheenjohtaja, So Ihana Oy:n toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja, Brilliant Problems Oy:n toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja, Oivor AB:n hallituksen jäsen

Osakeomistus (31.12.2017): 6 459 505,6 osaketta Trema International Holdings B.V. kautta, Trema International Holdings B.V. omistaa yhteensä 32 297 528 Rovion osaketta joista Camilla Hed-Wilsonin omistusosuus on kaksikymmentä prosenttia (20 %)

Kim Ignatius, hallituksen jäsen

Ekonomi, Helsingin kauppakorkeakoulu

Syntynyt 1956, Suomen kansalainen

Rovion hallituksen jäsen 2017 alkaen, Rovion tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja vuodesta 2017, Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus: Sanoma Oyj:ssä nimikkeellä Executive Vice President ja johtoryhmän jäsenenä 2017, Sanoma Oyj:n talousjohtajana (CFO) vuosina 2008–2016, Millicom International Cellular S.A.:n hallituksen jäsenenä ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja vuosina 2011–2014, TeliaSonera AB:n talousjohtaja (CFO) ja varatoimitusjohtaja vuosina 2003–2008, Soneran talousjohtaja (CFO) ja varatoimitusjohtaja vuosina 2000–2003, Tamro:n talousjohtaja (CFO) 1997–2000, Amer Oyj:ssä useita sisäisiä ja ulkoisia johtotason tehtäviä vuosina 1984–1997

Luottamustoimet: Fortum Oyj:n hallituksen jäsen sekä tarkastus- ja riskivaliokunnan puheenjohtaja, RR Holding Oy:n hallituksen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja

Osakeomistus (31.12.2017): 0 osaketta

Jenny Wolfram, hallituksen jäsen

Oikeustieteen maisteri

Syntynyt 1990, Suomen kansalainen

Rovion hallituksen jäsen 2017 alkaen, Rovion tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan jäsen 2017 alkaen, Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus: BrandBastion Ltd:n toimitusjohtaja, hallituksen jäsen ja perustaja, Oy Group Dash Ab:n hallituksen puheenjohtaja, Jenny Wolfram Ab:n hallituksen jäsen ja toimitusjohtaja, Oy Wolfram Ab:n hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja

Luottamustoimet: Listattu vuonna 2017 Forbes lehden 30 parhaimman alle 30 vuotiaiden markkinointiosaajan listaan

Osakeomistus (31.12.2017): 0 osaketta

Niklas Zennström, hallituksen jäsen

Civilingenjör-tutkinto fysiikassa ja tietojenkäsittelytieteessä sekä

civilinekonom-tutkinto liiketaloudessa

Syntynyt 1966, Ruotsin kansalainen

Rovion hallituksen jäsen 2011 alkaen, Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus: Atomicon toimitusjohtaja ja perustajaosakas, Yksi Skyopen perustajista sekä entinen toimitusjohtaja, Yksi Joost:n, Kazaa:n ja Joltid Ltd:n perustajista, Toiminut Eurooppa-portaalin ja everyday.comin toimitusjohtajana

Luottamustoimet: European Tech Alliancen johdossa nimikkeellä President, Yksi Zennström Philanthropiesin perustajista

Osakeomistus (31.12.2017): 0 osaketta

Hallituksen työn arviointi

Hallitus teki itsearviointin työstään vuonna 2017 kehittääkseen toimintaansa edelleen. Arvioinnin perusteella hallitus määrittää tiettyjä painopistealueita ja muuttaa joitakin prosesseja tehostaakseen hallitustyöskentelyä ja vahvistaakseen monimuotoisuutta.

Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet

Hallitus on määrittänyt monimuotoisuutta koskevat periaatteensa hallituksen työjärjestyksessä sekä monimuotoisuuden periaatteita koskevassa ohjeistuksessaan. Ohjeistuksen mukaisesti monimuotoisuutta koskevat periaatteet otetaan huomioon valmisteltaessa ehdotusta hallituksen jäsenten nimittämiseksi yhtiökokoukselle: varmistetaan, että hallituksella on kokonaisuudessaan tarpeellinen tieto ja kokemus liiketoiminnasta ja Rovion merkittävimpien markkinoiden yhteiskunnallisista ja kulttuurisista olosuhteista; varmistetaan, että hallituksessa on tasapuolinen ja tasapainoinen yhdistelmä työkokemusta, osaamista, sukupuolia, kansallisuuksia, tietoa ja erilaisia mielipiteitä ja taustoja ottaen huomioon Rovion nykyiset ja tulevat tarpeet ja näin ollen kyky vaikuttaa positiivisesti Rovion pitkän

aikavälin strategiseen suuntaan ja suoritukseen; varmistetaan, että molemmat sukupuolet ovat edustettuina hallituksessa.

Varsinainen yhtiökokous valitsi 30.5.2017 kuusi hallituksen jäsentä, neljä miestä ja kaksi naista. Hallituksen jäsenten tutkinnot ovat neljältä eri alalta, suurin osa tutkinnoista on kauppatieteistä. Kaikilla jäsenillä on työkokemusta erilaisista tehtävistä ja erilaisilta toimialoilta. Hallituksen jäsenet ovat kotoisin kahdesta maasta: Suomesta ja Ruotsista. Jäsenet edustavat eri ikä 27–62 vuoden väliltä, ja heidän jäsenyytensä Rovion hallituksessa on kestänyt 1–12 vuotta.

Hallituksen valiokunnat

Roviolla on kaksi valiokuntaa: Tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta. Valiokunnat perustettiin 30.5.2017.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta taloudelliseen raportointiin ja valvontaan liittyvissä asioissa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemassa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodissa 2015 (Corporate Governance Code) tarkastusvaliokunnalle osoitettujen velvoitteiden mukaisesti. Tarkastusvaliokunnan tarkoitus on avustaa hallitusta hallinnon, valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisen järjestämisen varmistamisessa osakeyhtiölain mukaisesti. Tarkastusvaliokunnan päätehtävät ja toimintatavat on määritelty hallituksen vahvistamassa hallituksen tarkastusvaliokunnan työjärjestyksessä.

Tarkastusvaliokunta koostuu puheenjohtajasta ja vähintään kahdesta jäsenestä, jotka hallitus valitsee keskuudestaan. Valiokunta kokoontuu säännöllisesti, vähintään neljä kertaa vuodessa. Jäsenten toimikausi on yksi vuosi. Valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava valiokunnan tehtäväalueen edellyttämä pätevyys, ja vähintään yhdellä tarkastusvaliokunnan jäsenellä on oltava laskentatoimen, kirjanpidon tai tilintarkastuksen asiantuntemusta.

Rovion hallitus nimitti kokouksessaan 30.5.2017 jäsentensä keskuudesta tarkastusvaliokunnan, jonka puheenjohtaja on Kim Ignatius ja jäseniä ovat Mika Ihamuotila ja Jenny Wolfram.

Vuonna 2017 tarkastusvaliokunta kokoontui kaksi kertaa ja keskittyi seuraaviin asioihin; Rovion listautumisannin järjestelyiden tarkastelu ja valmistelu, tilintarkastajien raporttien arviointi ja läpikäyminen, osavuositarkastusten ja niihin liittyvien sijoittajapresentaatioiden tarkastelu, sisäiseen tarkastukseen ja sisäiseen valvontaan liittyvien suunnitelmien hyväksyntä, rahoitukseen liittyvien asioiden tarkastelu, riskienhallintaprosessin arviointi ja riskianalyysin läpikäyminen, sisäisen tarkastuksen, sisäisen valvonnan ja lähipiiriliiketoimien ohjeistuksen tarkastaminen, Rovion hallinnointimallin arviointi sekä tarkastusvaliokunnan vuosikalenterin asettaminen.

Tarkastusvaliokunnan osallistumismäärät vuonna 2017 olivat seuraavat:

Osallistuminen 2017	Tarkastusvaliokunnan kokoukset
Kim Ignatius	2/2
Mika Ihamuotila	1/2
Jenny Wolfram	2/2

Palkitsemisvaliokunta

Hallituksen palkitsemisvaliokunta on vastuussa johtohenkilöiden, mukaan lukien toimitusjohtajan, nimityksien suosittamisesta ja arvioinnista sekä palkitsemisesta, toimitusjohtajan suoriutumisen arvioinnista, sekä suositusten tekemisestä hallitukselle johdon palkitsemisasiossa.

Palkitsemisvaliokunta koostuu puheenjohtajasta ja vähintään kahdesta jäsenestä. Valiokunta kokoontuu säännöllisesti, vähintään neljä kertaa vuodessa. Jäsenten toimikausi on yksi vuosi. Valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava

riippumattomia yhtiöstä ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Rovion hallitus nimitti kokouksessaan 30.5.2017 jäsentensä keskuudesta palkitsemisvaliokunnan, jonka puheenjohtaja on Kim Ignatius ja jäseniä ovat Mika Ihamuotila ja Jenny Wolfram.

Vuonna 2017 palkitsemisvaliokunta kokoontui kolme kertaa ja keskittyi seuraaviin asioihin; johtoryhmän palkitsemismallien ja -tasojen arviointi, mukaan lukien ulkoinen vertailu ja ehdotus palkkiomallista, lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmien arviointi ja ehdotuksen valmistelu hallitukselle, talent management -prosessin läpikäynti, kompetenssien kehittämissuunnitelmien arviointi, työntekijöiden tyytyväisyyttä mittaavien kyselyiden läpikäynti, seuraajasuunnitelman arviointi ja Rovion people-strategian läpikäynti.

Palkitsemisvaliokunnan osallistumismäärät vuonna 2017 olivat seuraavat:

Osallistuminen 2017	Palkitsemisvaliokunnan kokoukset
Kim Ignatius	3/3
Mika Ihamuotila	2/3
Jenny Wolfram	3/3

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja vastaa yhtiön liiketoiminnan ja päivittäisten asioiden hoitamisesta ja hallinnasta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajalla on velvollisuus varmistaa, että yhtiön toiminta on kulloinkin sovellettavien lakien ja säädösten mukaista. Hän toimii johtoryhmän puheenjohtajana.

Toimitusjohtaja vastaa toiminnastaan yhtiön hallitukselle. Yhtiön hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan.

Toimitusjohtajalla voi olla varahenkilö, joka huolehtii toimitusjohtajan tehtävistä, jos toimitusjohtaja itse on estynyt hoitamasta tehtäviään.

Rovion hallitus nimitti Kati Levorannan Rovion toimitusjohtajaksi 30.11.2015. Kati Levoranta aloitti toimitusjohtajana 1.1.2016.

Johtoryhmä

Toimitusjohtaja, talousjohtaja, Games-liiketoiminnan johtaja, Brand Licensing -liiketoiminnan johtaja, liiketoimintakehitysjohtaja, lakiasianjohtaja, henkilöstöjohtaja ja yritys- ja sijoittajaviestinnän johtaja muodostavat yhtiön johtoryhmän. Johtoryhmän tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa toiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa sekä valmistella hallituksessa käsiteltäviä asioita. Toimitusjohtaja kutsuu johtoryhmän koolle säännöllisesti.

Johtoryhmä valmistelee konsernin strategista- ja vuosisuunnittelua, valvoo suunnitelmien toteutumista ja taloudellista raportointia sekä valmistelee merkittäviä investointeja ja yrityskauppoja.

Johtoryhmän jäsenillä on toimivalta omilla vastuualueillaan ja velvollisuus kehittää yhtiön toimintaa hallituksen ja toimitusjohtajan asettamien tavoitteiden mukaisesti. Johtoryhmän jäsenet voivat toimia myös tytäryhtiöiden hallitusten jäseninä.

Nykyinen johtoryhmä aloitti työskentelyn 1.4.2017. Vuoden 2017 ensimmäisen kvartaalin aikana johtoryhmä koostui seuraavista henkilöistä; toimitusjohtaja, talousjohtaja, Games-liiketoiminnan johtaja, Animation-liiketoiminnan johtaja, liiketoimintakehitysjohtaja, strategiajohtaja, lakiasianjohtaja ja henkilöstöjohtaja. Vuonna 2017 johtoryhmä on keskittynyt erityisesti "Games First Entertainment Company" -strategian toimeenpanemiseen, sisältäen Rovio-konsernin globaalin uudelleenorganisoinnin vuoden 2017 ensimmäisellä puoliskolla ja sen jälkeen Rovion listautumisannin valmisteluun ja toteuttamiseen.

Kati Levoranta, Toimitusjohtaja

Oikeustieteen maisteri, LL.M (Columbian yliopisto, Yhdysvallat), MBA

Syntynyt 1970, Suomen kansalainen

Aloittanut Roviolla 2012

Toimitusjohtaja 2016 alkaen, Rovion johtoryhmän jäsen 2012 alkaen, Rovion myyntijohtaja, Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka 2015, Rovion lakiasiainjohtaja 2012–2015

Aikaisempi työkokemus: Toiminut useissa tehtävissä Nokia Oyj:ssä ja Nokia Siemens Networks Oy:ssä vuosina 2005–2011, viimeisimpänä nimikkeellä Head of Global Commercial Transactions

Luottamustoimet: Keskuskauppakamarin hallituksen jäsen

Osakeomistus (31.12.2017): 0 osaketta

Optioiden lukumäärä (31.12.2017): 90 000 kpl 2017 optio-ohjelman mukaisia ja 270 000 kpl 2015 optio-ohjelman mukaisia, Rajoitetun osakeohjelman mukaisesti kohdennetut osakkeet (31.12.2017): 40 000 kpl

René Lindell, Talousjohtaja

Kauppätieteiden maisteri, tekniikan tohtori

Syntynyt 1976, Suomen kansalainen

Aloittanut Roviolla 2014

Rovion talousjohtaja 2017 alkaen, Rovion johtoryhmän jäsen 2016 alkaen, Rovion strategiajohtaja sekä strategia- ja liiketoimintakehityksen johtaja vuosina 2014–2017

Aikaisempi työkokemus: Nokia Oyj:ssä nimikkeellä Strategy Director vuosina 2011–2014, Boston Consulting Groupissa nimikkeellä Management Consultant vuosina 2006–2011

Osakeomistus (31.12.2017): 0 osaketta

Optioiden lukumäärä (31.12.2017): 40 000 kpl 2017 optio-ohjelman mukaisia ja 140 000 kpl 2015 optio-ohjelman mukaisia, Rajoitetun osakeohjelman mukaisesti kohdennetut osakkeet (31.12.2017): 14 000 kpl

Rauno Heinonen, Yritys- ja sijoittajaviestinnän johtaja

Valtiotieteen maisteri (Viestintä)

Syntynyt 1964, Suomen kansalainen

Aloittanut Roviolla 2017

Rovion yritys- ja sijoittajaviestinnän johtaja syyskuusta 2017 alkaen, Rovion johtoryhmän jäsen syyskuusta 2017 alkaen

Aikaisempi työkokemus:

Alma Media Oyj:ssä nimikkeellä Senior Vice President, Corporate Communication, IR & CR 2007–2017, Milttonissa nimikkeellä Account Director vuosina 2006–2007, Satama Interactive Oyj:ssä nimikkeellä Head of IR and Communication vuosina 2005–2006, M-Real Oyj:n SVP Corporate Communication and Branding vuosina 2000–2003, ICL Data Oy:n Head of Communication and Group Marketing vuosina 1995–2000

Osakeomistus (31.12.2017): 150 osaketta

Optioiden lukumäärä (31.12.2017): 25 000 kpl 2017 optio-ohjelman mukaisia

Simo Hämäläinen, Brand Licensing -liiketoiminnan johtaja

Diplomi-insinööri

Syntynyt 1980, Suomen kansalainen

Aloittanut Roviolla 2013

Rovion Brand Licensing -liiketoiminnan johtaja 2017 alkaen, Rovion johtoryhmän jäsen 2017 alkaen, Useita muita tehtäviä 2013–2017, viimeisimpänä nimikkeellä Head of Marketing and Promotions

Aikaisempi työkokemus: Alberga Brewing Company Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2016, Useissa eri toimissa Oy Hartwall Ab:ssa ja Heineken N.V.:ssa 2007–2013 kansainväliseen kaupan, markkinoinnin ja brändijohtamisen parissa

Osakeomistus (31.12.2017): 0 osaketta

Optioiden lukumäärä (31.12.2017): 40 000 kpl 2017 optio-ohjelman mukaisia ja 40 000 kpl 2015 optio-ohjelman mukaisia, Rajoitetun osakeohjelman mukaisesti kohdennetut osakkeet (31.12.2017): 15 000 kpl

Marjo Kuosmanen, Henkilöstöjohtaja

Taloushallinnon kandidaatti

Syntynyt 1977, Suomen kansalainen

Aloittanut Roviolla 2014

Rovion henkilöstöjohtaja 2016 alkaen, Rovion johtoryhmän jäsen 2016 alkaen, Games-liiketoimintayksikön henkilöstöjohtaja 2014–2016

Aikaisempi työkokemus: UPM Kymmene Oyj:ssä nimikkeellä HR Manager at Global Functions vuosina 2011–2013, Useita henkilöstöressurssien toimia Nokia Oyj:ssä vuodesta 2006 lähtien, viimeisimpänä nimikkeellä Global HR Manager vuosina 2009–2011

Osakeomistus (31.12.2017): 20 000 osaketta

Optioiden lukumäärä (31.12.2017): 25 000 kpl 2017 optio-ohjelman mukaisia ja 30 000 kpl 2015 optio-ohjelman mukaisia, Rajoitetun osakeohjelman mukaisesti kohdennetut osakkeet (31.12.2017): 7 500 kpl

Minna Raitanen, Lakiasiainjohtaja

Oikeustieteen maisteri

Syntynyt 1974, Suomen kansalainen

Aloittanut Roviolla 2012

Rovion lakiasiainjohtaja 2016 alkaen, Rovion johtoryhmän jäsen 2016 alkaen, Rovion Senior Legal Counsel 2012–2016

Aikaisempi työkokemus: Nokia Siemens Networks Oy:n ja Nokia Oyj:n Senior Legal Counsel 2005–2012, Veikko Palotie & co:n asianajaja vuosina 2000–2004

Osakeomistus (31.12.2017): 0 osaketta

Optioiden lukumäärä (31.12.2017): 40 000 kpl 2017 optio-ohjelman mukaisia ja 80 000 kpl 2015 optio-ohjelman mukaisia, Rajoitetun osakeohjelman mukaisesti kohdennetut osakkeet (31.12.2017): 7 500 kpl

Mikko Setälä, Liiketoiminnan kehitysjohtaja

Diplomi-insinööri

Syntynyt 1956, Suomen kansalainen

Aloittanut Roviolla 2006

Rovion liiketoiminnan kehitysjohtaja 2015 alkaen, Rovion johtoryhmän jäsen 2016 alkaen, Rovion Pohjois-Amerikan tytäryhtiöiden toimitusjohtaja vuosina 2013–2015, Rovion talousjohtaja vuosina 2011–2012, Rovion hallituksen puheenjohtaja vuosina 2006–2008

Aikaisempi työkokemus: Supermatrixin ”Dream Team Leader” vuosina 2009–2011, Setälä Capital Oy:n toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen vuodesta 2005, TJ Group Oyj:ssä nimikkeellä Chief Operating Officer ja CEO vuosina 2000–2004, Useita johtotehtäviä Lotus Developmentilla 1992–2000

Osakeomistus (31.12.2017): 0 osaketta

Optioiden lukumäärä (31.12.2017): 25 000 kpl 2017 optio-ohjelman mukaisia ja 50 000 kpl 2015 optio-ohjelman mukaisia, Rajoitetun osakeohjelman mukaisesti kohdennetut osakkeet (31.12.2017): 7 000 kpl

Wilhelm Taht, Games-liiketoiminnan johtaja 2.3.2018 asti

Kauppätieteiden maisteri

Syntynyt 1980, Suomen kansalainen

Aloittanut Roviolla 2014

Rovion johtoryhmän jäsen 2016 alkaen

Aikaisempi työkokemus: Head of External Products, Rovio Entertainment Oy 2015–2016, Tribe Leader, External Products, Rovio Entertainment Oy 2014–2015, Playground Publishingissa nimikkeellä Chief Operating Officer Marseillessa Ranskassa vuosina 2013–2014, Useita markkinointiin liittyviä toimia Digia Oyj:ssä, viimeisimpänä Director, vuosina 2012–2013, RealNetworks, Inc.:llä nimikkeellä Director and Head of EMEA Marketing vuosina 2006–2010, Mr. Goodliving Ltd.:ssä

nimikkeellä Key Account Manager vuosina 2004–2005, Cirque Créatif Oy:n ja TARANOKO OÜ:n perustaja ja hallituksen puheenjohtaja vuoteen 2017 asti

Osakeomistus (31.12.2017): 0 osaketta

Optioiden lukumäärä (31.12.2017): 80 000 kpl 2017 optio-ohjelman mukaisia ja 240 000 kpl 2015 optio-ohjelman mukaisia, Rajoitetun osakeohjelman mukaisesti kohdennetut osakkeet (31.12.2017): 60 000 kpl

Rovion riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Riskienhallinta

Tarkoitus

Rovion riskienhallintapolitiikka määrittelee Rovion riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, organisaation, vastuut ja käytännöt.

Riskienhallinta on tärkeä osa Rovio-konsernin liiketoiminnan johtoa ja hallintoa. Rovion riskienhallinnan tavoite on tukea koko organisaatiota saavuttamaan sen strategiset, toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Tavoitteiden saavuttamiseksi Rovio on ottanut käyttöön toimintamalleja riskien ja niiden vaikutusten tunnistamiseksi, arvioimiseksi sekä hallitsemiseksi. Riskienhallinnan tavoitteet on saavutettu, kun konserni on tunnistanut tavoitteisiin liittyvät epävarmuudet, riskit ja mahdollisuudet ja pystyy tehokkaasti arvioimaan ja hallitsemaan riskejä.

Sen sijaan, että Rovio tunnistaisi vain yksittäisiä riskejä, Rovio tarkastelee riskejään kokonaisvaltaisesti saadakseen yleiskuvan riskiasemastaan. Rovion näkemys on, että hallittujen riskien ottamisella voi olla positiivinen vaikutus organisaation kehittämiseen ja asetettujen tavoitteiden saavuttamiseen. Rovio tiedostaa, että jotkin riskejä pienentävät toimenpiteet itsessään voivat olla riskejä.

Yritysriskien hallinta

Rovion riskienhallinta tähtää konserninlaajuisten riskien tunnistamiseen, arviointiin ja hallitsemiseen. Riskienhallinta on osa Rovion jokapäiväistä päätöksentekoa

ja toimintaa. Riskienhallintaa tehdään sekä keskitetysti että liiketoimintayksiköissä, jotta voidaan varmistaa tehokkuus ja näkyvyys koko organisaatiossa. Olennaisimmat riskit tunnistetaan, arvioidaan, hallitaan, seurataan ja raportoidaan säännöllisesti ja systemaattisesti Rovion hallitukselle osana konsernin ja liiketoimintayksikköjen toimintaa.

- huomioimme tavoiteasetannassa sekä liiketoiminnalliset mahdollisuudet että riskit
- otamme laskelmoituja ja arvioituja riskejä strategiamme puitteissa, esimerkiksi liiketoimintaa laajennettaessa, markkina-asemaa vahvistettaessa ja uusien liiketoimintojen luomisessa
- riskejä arvioitaessa huomioimme taloudellisten vaikutusten lisäksi myös vaikutukset ihmisiin, ympäristöön ja Rovion maineeseen
- pyrimme välttämään tai vähentämään riskien vaikutusta
- luomme turvallisen työympäristön työntekijöillemme
- minimoimme rikosten tai väärinkäytösten mahdollisuudet kontrolliprosessiemme avulla
- varmistamme toimintojemme jatkuvuuden turvaamalla kriittiset toiminnot ja resurssit
- valmistaudumme riskien toteutumisen varalta kriisinhallinta-, jatkuvuus- ja palautusmissuunnitelmien avulla, kouluttamalla suunnitelmien käyttöön-otossa ja riittävän vakuutusturvan avulla
- pidämme riskienhallinnan ja siihen käytettyjen resurssien kustannukset oikeassa suhteessa saavutettuihin hyötyihin nähden
- jaamme tietoa riskeistä ja riskien hallinnasta sidosryhmille hallintomallimme periaatteiden mukaisesti.

Riskien määrittely ja ryhmittely

Rovio jakaa riskit ulkoisiin ja sisäisiin riskeihin ja edelleen strategisiin, toiminnallisiin ja taloudellisiin riskeihin.

Strategiset riskit ovat epävarmuuksia, jotka aiheutuvat pääasiallisesti muutoksista Rovion toimintaympäristössä sekä kyvystä reagoida tai valmistautua niihin. Tällaisia voivat olla mm. muutokset makrotaloudessa, lainsäädäntöympäristössä, teknologioissa, kuluttajakäyttäytymisessä ja kilpailuympäristössä.

Strategisten riskien ja mahdollisuuksien arvioinnin tavoitteena on tunnistaa ne toimenpiteet, joita voidaan ja joita pitäisi tehdä, jotta hallittujen riskien tavoitteet voitaisiin saavuttaa. Epäonnistuminen uusien mahdollisuuksien tunnistamisessa tai hyödyntämisessä muodostaa myös riskin.

Toiminnalliset riskit ovat olosuhteita tai tapahtumia, jotka voivat estää tai vaikeuttaa tavoitteiden saavuttamista tai aiheuttaa vahinkoja ihmisille, omaisuudelle, liiketoiminnalle tai informaatiolle. Tavoite on välttää tai vähentää toiminnallisia riskejä siihen määrään asti, jossa toimenpiteiden kustannukset ovat järkevässä suhteessa riskiin.

Taloudelliset riskit liittyvät Rovion taloudelliseen asemaan. Näihin kuuluvat valuuttariskit, maksuvalmius- ja rahoitusriskit, korkoriskit sekä luotto- että vastapuoliriskit. Taloudellisten riskien hallinta perustuu konsernin taloudenhoidon periaatteisiin, jotka Rovion hallitus on vahvistanut.

Riskien arvioinnissa huomioidaan myös muita kuin puhtaasti taloudellisia näkökohtia. Maineriskejä syntyy, jos Rovion toiminta ei ole eri sidosryhmien, kuten esimerkiksi Rovion tuotteiden käyttäjien, liikekumppaneiden tai yleisön odotusten mukaisia. Maineriskien estäminen vaatii Rovion sisäisten ohjeiden ja hallintomallin noudattamista. Maineriskien hallintaan vaikuttaa erityisesti nopea ja oikeanlainen ulkoinen viestintä.

Riskit ovat edelleen jaoteltu konserninlaajuisten ja liiketoimintayksiköiden (Games-liiketoiminta ja Brand Licensing -liiketoiminta) tason riskeiksi.

Riskienhallinta vuonna 2017

Rovio jatkoi riskienhallintaprosessinsa kehittämistä vuonna 2017, erityisiin toimenpiteisiin on ryhdytty esimerkiksi liittyen EU:n yleiseen tietosuojasetukseen (GDPR). Osana listautumisen yhteydessä tehtyä IPO-valmiutta arvioivaa prosessia

tehtiin sekä ulkoinen että sisäinen riskienhallinta-arviointi monella osa-alueella, jotta varmistuttaisiin siitä, ettei ole olemassa olennaisia ja raportoimattomia riskejä, ja että nykyiset hallinnointi- ja raportointiprosessit ovat tarpeeksi vakaita.

Sisäinen valvonta

Rovion sisäisen valvonnan käytäntö määrittelee sisäisen valvonnan prosessiksi, jonka tarkoitus on varmistaa luotettava taloudellinen raportointi, tehokas toiminta ja soveltuvien lakien ja määräysten noudattaminen. Taloudellisen raportoinnin osalta sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että taloudellinen raportointi on luotettavaa ja yleisesti hyväksytyjen kirjanpitoperiaatteiden, soveltuvien lakien ja määräysten sekä sisäisten raportointiperiaatteiden mukaista. Rovio-konsernin sisäisen valvonnan käytäntö määrittää Rovion sisäisen valvonnan puitekehysten.

Rovion strategiset ja liiketoimintatavoitteet sekä Rovion hallinto- ja ohjausjärjestelmä määrittävät sisäisen valvonnan prosessien perustan. Sisäinen valvonta on määritelty prosessina, johon hallitus, johtoryhmä ja muu henkilöstö vaikuttavat ja joka on tarkoitettu varmistamaan riittävässä määrin toimintaan, raportointiin ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvien tavoitteiden saavuttaminen. Kun sisäisen valvonnan järjestelmän katsotaan olevan tehokas, johtoryhmällä ja hallituksella on riittävä varmuus suhteessa sen soveltamiseen yhtiössä, että organisaatio:

- toimii tehokkaasti, kun ulkoisten tapahtumien ei katsota todennäköisesti merkittävästi vaikuttavan tavoitteiden saavuttamiseen tai kun organisaatio pystyy kohtuudella ennustamaan ulkoisten tapahtumien luonteen ja ajoituksen sekä rajoittamaan niiden vaikutuksen hyväksyttävälle tasolle
- ymmärtää laajuuden, jossa toimintaa johdetaan tehokkaasti, kun ulkoisilla tapahtumilla voi olla merkittävä vaikutus tavoitteiden saavuttamiseen tai kun organisaatio pystyy kohtuudella ennustamaan ulkoisten tapahtumien luonteen ja ajoituksen sekä rajoittamaan niiden vaikutuksen hyväksyttävälle tasolle

- laatii raportit soveltuvien sääntöjen, määräysten ja normien tai yhteisön määrättyjen raportointitavoitteiden mukaisesti
- noudattaa soveltuvia lakeja, sääntöjä, määräyksiä ja ulkoisia normeja. Rovion strategiset ja liiketoimintatavoitteet sekä Rovion hallinto- ja ohjausjärjestelmän periaatteet määrittävät sisäisen valvonnan prosessien perustan.

Sisäinen tarkastus

Rovion sisäisen tarkastuksen käytäntö määrittää viitekehyksen, jonka sisällä Rovion sisäinen tarkastus antaa tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle objektiivisen ja riippumattoman varmistuksen ja neuvoa Rovio-konsernin sisäisen tarkastuksen ja riskinhallinnan prosesseista ja järjestelmistä.

Sisäisen tarkastuksen havainnot ja jatkotoimet sekä muut niihin liittyvät asiat raportoidaan tarkastusvaliokunnalle. Roviolla ei ole omaa sisäisen tarkastuksen toimintaa, vaan Rovion sisäinen tarkastus on enemmän prosessi kuin toiminto. Sisäistä tarkastusta johtaa tarkastusvaliokunta, joka viime kädessä päättää suoritettavat menettelyt ja toimet. Osa niistä voidaan delegoida Rovion sisällä esimerkiksi toimitusjohtajalle, talousjohtajalle tai lakiasiainjohtajalle tai ulkoistaa ulkopuoliselle taholle, jos tämä on tehokkaampaa ja/tai riittävää. Sisäinen tarkastus voi tehdä tiivistä yhteistyötä myös ulkopuolisten tilintarkastajien kanssa erityisesti osa-alueilla, joissa nämä tukevat toistensa tavoitteita.

Sisäisen tarkastuksen vastuulla on tarkastussuunnitelman laatiminen ja hyväksyminen. Suunnitelmassa yleensä kuvataan ehdotettu toimintatapa yksityiskohtaisesti seuraavien 12 kuukauden ajalle. Sisäinen tarkastus arvioi suunnitelmaa ja siihen ehdotettuja olennaisia muutoksia säännöllisesti tarkastusvaliokunnan kanssa. Tarkastusvaliokunta hyväksyy suunnitelman, jonka Rovio toteuttaa joko sisäisesti tai ulkoistaa luotettaville kumppaneille erityisesti osa-alueilla, jotka edellyttävät täyttä riippumattomuutta ja/tai erityisosaamista tai -tietoa.

Rovion sisäisen tarkastuksen käytäntö kattaa muun muassa seuraaviin asioihin liittyvien järjestelmien, prosessien, valvontatoimien, tietojen ja toimintojen arvioinnin:

- liiketoimintayksiköt ja yhteisöt, jotka ovat osa konsernia, ja mahdolliset muut osakkuusyhteisöt
- IT-järjestelmät ja -palvelut
- riskien hallinta ja arviointi
- talous ja kirjanpito
- compliance- ja vaatimustenmukaisuustoiminta ja -valvonta
- ohjaus- ja hallintojärjestelmä
- konsernin suunnittelu ja strategia, mukaan luettuna projektinhallinta
- henkilöstöhallinto
- johtamistieto
- suhteet kolmansiin osapuoliin
- eettisyyteen liittyvät tavoitteet, ohjelmat ja toimet sekä riski- ja valvontakulttuuri
- muut toiminnot, jotka tukevat konsernin toimintaa ja infrastruktuuria, mukaan luettuna vaatimustenmukaisuuden mallit ja viitekehykset.

Sisäinen tarkastus vuonna 2017

Rovio jatkoi sisäisen tarkastuksen prosessinsa määrittämistä vuonna 2017. Eri-tyisiä syviä tarkastuksia ei tehty, mutta listautumisantiin liittyvinä valmisteluina Rovion prosessit ja hallintomalli analysoitiin ja niitä vahvistettiin entisestään. Eri-tyisiä toimia tehtiin monilla osa-alueilla sen varmistamiseksi, että julkisen listauksen jälkeen lisääntyntä sääntelyä noudatetaan. Rovio on tähän mennessä laatinut sisäisen tarkastuksen suunnitelman seuraavien 12 kuukauden ajalle ja analysoi parhailtaan painopistealueita. Sisäisen tarkastuksen palvelut ostetaan KPMG Oy:ltä.

Tilintarkastus

Rovio Entertainment Oyj:llä on yksi varsinainen tilintarkastaja, jonka tulee olla Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan

toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan ja päättää hänen palkkiostaan.

Varsinainen yhtiökokous valitsi 30.5.2017 yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Mikko Ryttilähti. Tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy on toiminut Yhtiön tilintarkastajana vuodesta 2013 alkaen.

Vuonna 2017 Rovio maksoi 388 110,58 euroa tilintarkastuspalveluista. Lisäksi Rovio maksoi 705 443,55 euroa muista palveluista, jotka eivät liittyneet tilintarkastukseen.

Sisäpiirihallinto

Rovio noudattaa toiminnassaan Markkinoiden väärinkäyttöasetusta (EU N:o 596/2014, ”MAR”) sekä sen nojalla annettua sääntelyä, mukaan lukien NASDAQ Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Tämän lisäksi yhtiö on täydentänyt ohjeistusta sisäisellä sisäpiiriohjeella.

Rovio on määritellyt johtotehtävissä toimiviksi henkilöiksi (johtohenkilö) yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtajan ja muut johtoryhmän jäsenet. Näiden johtohenkilöiden sekä heidän lähipiirinsä tulee ilmoittaa Rovion rahoitusvälineillä tai rahoitusjohdannaisilla tekemänsä omat liiketoimet Roviolle ja Finanssivalvonnalle viipymättä ja viimeistään kolmen työpäivän määräajassa liiketoimen toteuttamisen jälkeen. Tämän lisäksi Rovio julkistaa johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä Roviolle ilmoittamat liiketoimet pörssitiedotteella ja nettisivuillaan.

Johtohenkilöt eivät saa tehdä liiketoimia omaan tai kolmannen lukuun suoraan tai välillisesti Yhtiön osakkeilla tai muilla rahoitusvälineillä suljetun ajanjakson aikana 30 päivää ennen osavuositarkastuksen, puolivuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista, julkistamispäivä mukaan lukien.

Rovio on lisäksi laajentanut suljetun ajanjakson aikana kaupankäyntikielossa olevien henkilöiden piiriä myös sellaisiin johtohenkilöihin kuulumattomiin työntekijöihin ja muihin henkilöihin, joilla on mahdollisuus saada tietoa Rovion osavuo-

sikatsauksesta tai tilinpäätöstiedotteesta tai joilla on muuten säännöllinen pääsy Rovion olennaisiin taloustietoihin asemansa tai työtehtäviensä kautta ennen niiden julkistamista (”suljetun ajanjakson työntekijät”).

Rovion sisäpiiriluettelo koostuu yhdestä tai useammasta hankekohtaisesta sisäpiiriluettelosta. Rovio voi perustaa myös ns. pysyviä sisäpiiriläisiä koskevan sisäpiiriluettelon, johon merkitään sellaiset henkilöt, joilla on tehtävänsä tai asemansa luonteen vuoksi jatkuvasti pääsy kaikkiin Roviota koskeviin sisäpiiritietoihin. Rovio ylläpitää luetteloa työntekijöistä ja palveluntarjoajista, joilla on pääsy sisäpiiritietoon.

Kaupankäynti Rovion osakkeilla tai muilla rahoitusvälineillä on aina kiellettyä, kun henkilöllä on Rovioon tai sen rahoitusvälineisiin liittyvää sisäpiiritietoa riippumatta siitä, onko henkilö merkitty Rovion sisäpiiriluetteloon.

Rovion lakiasianjohtaja on vastuussa yhtiön sisäpiiriohjeesta sekä Rovion sisäpiiriasioiden yleisestä järjestämisestä.

Lähipiiri

Rovion lähipiirin kanssa tehtäviä liiketoimia koskeva ohjeistus kuvaa mahdollisten lähipiirin kanssa tehtävien liiketoimien tunnistamisen ja arvioimisen prosessin; tällaisia liiketoimia ovat esimerkiksi liiketoimintajärjestely suuren osakkeenomistajan tai johtohenkilön ja Rovion välillä.

Rovion on tunnistettava ja ilmoitettava lähipiirien kanssa tehtävät liiketoimet, jotka ovat olennaisia Rovion näkökulmasta ja mikäli tällaiset liiketoimet poikkeavat Rovion normaalista liiketoiminnasta tai niitä tehdään muuten kuin markkinaehtoisesti. Vaikka tietty liiketoimi lähipiirin kanssa ei täyttäisi edellä kuvattuja määritelmiä, Rovion on raportoitava lähipiirin kanssa tehtäviä liiketoimia koskeva päätöksentekomenettely, jos raportointi on tarpeen todellisen ja rehellisen kuvan antamiseksi.

Rovion lähipiiriliiketoimia koskevan käytännön mukaisesti tarkastusvaliokunnan on arvioitava ja hyväksyttävä liiketoimi, jos sen katsotaan mahdollisesti olevan liiketoimi lähipiirin kanssa.

Tiedonantopolitiikka

Rovio noudattaa viestinnässään EU:n ja Suomen lainsäädäntöä, Euroopan parlamentin ja neuvoston asetukseen (EU) No. 596/2014 markkinoiden väärinkäytöstä (Market Abuse Regulation) ("MAR") sisältyviä määräyksiä sekä Yhtiön hallinnointiperiaatteita, Nasdaq Helsinki Oy ("Nasdaq Helsinki") – Pörssin sääntöjä ja ohjeita (ml. Nasdaq Helsinki Oy – Sisäpiiriohje pörssiyhtiöille), ESMA:n (European Securities and Markets Authority) ja Finanssivalvonnan ohjeita sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia sekä Rovion tiedonantopolitiikkaa.

Rovion tiedonantopolitiikassa kuvataan keskeiset periaatteet ja toimintatavat, joiden mukaisesti Rovio viestii pääomamarkkinoiden eri osapuolten kanssa. Tiedonantopolitiikan periaatteet koskevat Roviota ja sen tytäryhtiöitä.

Rovion talous- ja sijoittajaviestinnän tavoitteena on varmistaa, että kaikilla markkinoilla toimivilla osapuolilla on samanaikaisesti ja viivytyksettä käytössään yhdenvertainen, tasapuolinen, riittävä ja samanaikainen tieto Rovioon ja sen liiketoimintaan liittyvistä olennaisista tekijöistä, jotka voivat vaikuttaa Rovion rahoitusvälineiden arvoon, ja että julkistettava tieto antaa oikeat ja riittävät tiedot Yhtiön toiminnasta.

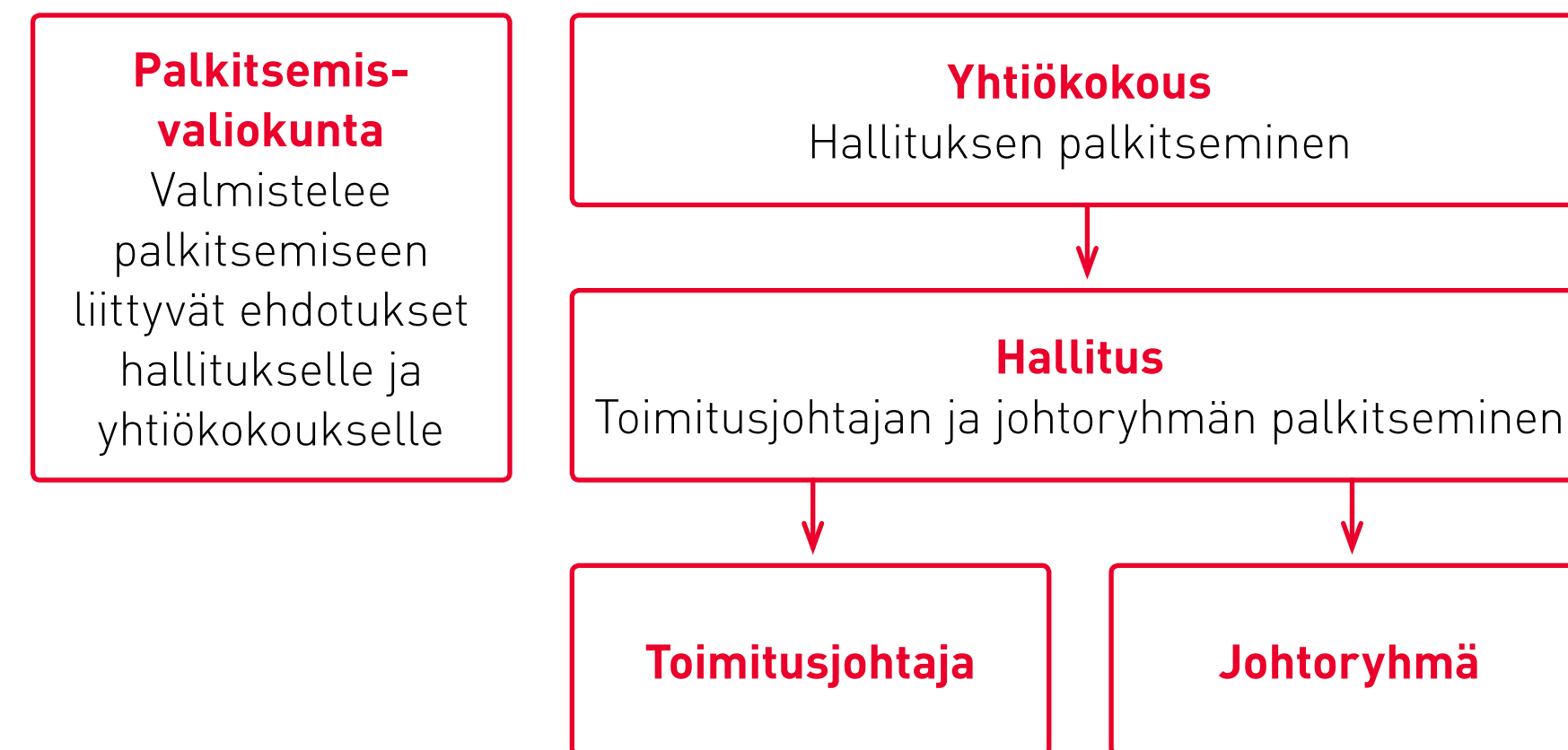
Rovio julkistaa säännöllisesti ennalta ilmoitetun aikataulun mukaisesti tietoa tuloksestaan ja taloudellisesta asemastaan tilinpäätöksessä ja toimintakertomuksessa, tilinpäätöstiedotteessa, puolivuosisikatsauksessa sekä osavuosisikatsauksissa.

Rovio julkaisee ulkoisesti pääasiassa konsernia ja sen raportoitavia segmenttejä (Games, Brand Licensing ja Other) koskevia tietoja. Taloudellisia tietoja tai tunnuslukuja ei pääsääntöisesti julkaista Yhtiön muista yksiköistä tai juridisista yhtiöistä.

Palkka- ja palkkioselvitys 2017

Palkitsemisen päätöksentekojärjestys

Palkitsemisen päätöksentekojärjestys



Hallituksen jäsenten palkitseminen: Osakeyhtiölain mukaisesti yhtiökokous päättää Rovion hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista. Palkitsemisvaliokunta vastaa hallituksen palkkioehdotuksen laatimisesta yhtiökokoukselle.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitseminen: Hallituksen palkitsemisvaliokunta on vastuussa suositusten tekemisestä hallitukselle ylimmän johdon palkitsemiseen liittyen. Palkitsemisvaliokunta valmistele myös Rovion yleiset palkitsemisperiaatteet, lyhyen- ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät sekä palkitsemispolitiikan jotka hallitus hyväksyy. Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja hyväksyy tämän palkkion samoin kuin muiden johtoryhmän henkilöiden nimitykset ja palkkiot.

Johtoryhmä ja palkitsemisen keskeiset periaatteet

Johtoryhmä koostuu kahdeksasta henkilöstä (sisältäen toimitusjohtajan), jotka kaikki työskentelevät Suomessa. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän muiden jäsenten palkitseminen muodostuu kiinteästä kuukausipalkasta, luontoiseduista sekä pitkän ja lyhyen aikavälin kannustinohjelmista. Hallitus määrittää kannustinohjelmien säännöt, joiden mukaan mahdolliset kannustimet määritetään ja maksetaan.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Nimi	Rooli	Aloituspäivä
Kati Levoranta	Toimitusjohtaja	1 Tammikuu 2016
Wilhelm Taht	Games-liiketoiminnan johtaja	1 Tammikuu 2016
Mikael Hed	Animation-liiketoiminnan johtaja	1 Tammikuu 2015
Simo Hämmäläinen	Brand Licensing -liiketoiminnan johtaja	1 Huhtikuu 2017
Tomi Närhinen	Talousjohtaja	19 Toukokuu 2015
Rene Lindell	Strategiajohtaja Talousjohtaja	1 Tammikuu 2016 1 Toukokuu 2017
Mikko Setälä	Liiketoimintakehitysjohdaja	1 Tammikuu 2016
Minna Raitanen	Lakiasianjohtaja	1 Tammikuu 2016
Marjo Kuosmanen	Henkilöstöjohtaja	1 Tammikuu 2016
Rauno Heinonen	Yritys- ja sijoittajaviestinnän johtaja	24 Elokuu 2017

Mikael Hed toimi Animation-liiketoiminnan johtajana 30.3.2017 asti.

Tomi Närhinen toimi Talousjohtajana 30.4.2017 asti.

Rene Lindell toimi Strategiajohtajana 30.4.2017 asti.

Wilhelm Taht toimi Games-liiketoiminnan johtajana 2.3.2018 asti.

Toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkitsemisen elementit vuonna 2018

Toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkitseminen muodostuu peruspalkasta ja luontoiseduista, tulospalkkiosta, osakeoptioista ja rajoitetuista osakkeista. Toimitusjohtajalla ja muilla johtoryhmän jäsenillä ei ole lisäeläkejärjestelyitä.

Palkitsemiselementti	Tarkoitus	Kuvaus
Peruspalkka	Tarjota asianmukainen peruspalkka tehtävään perustuen.	Kiinteä kuukausipalkka ja luontoisetuudet yhtiön politiikan mukaisesti.
Lyhyen aikavälin kannustin (STI)	Tukea liiketoimintastrategiaa palkitsemalla ja kannustamalla johtajia parantamaan lyhyen aikavälin suoritusta.	Toimitusjohtaja on oikeutettu johtoryhmän lyhyen aikavälin kannustinohjelmaan. Bonus määräytyy lineaarisesti konsernin oikaistun käyttökateen mukaan. Maksimibonus on 100 % peruspalkasta. Johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja johtoryhmän lyhyen aikavälin kannustinohjelmaan. Games-liiketoimintajohtajan bonus määräytyy lineaarisesti Games-liiketoimintayksikön oikaistun käyttökateen (70 %) ja konsernin oikaistun käyttökateen (30 %) mukaan. Brand Licensing-liiketoimintajohtajan bonus määräytyy lineaarisesti Brand Licensing-liiketoimintayksikön oikaistun käyttökateen (70 %) ja konsernin oikaistun käyttökateen (30 %) mukaan. Muiden johtoryhmän jäsenien bonus määräytyy lineaarisesti konsernin oikaistun käyttökateen (100 %) mukaan. Maksimibonus on 100 % peruspalkasta.
Pitkän aikavälin kannustimet (LTI)	Yhdistää omistajien ja henkilöstön tavoitteet ja palkita henkilöstöä yrityksen arvon kasvusta.	Koko henkilöstö on oikeutettu optio-ohjelmiin. Annettujen optioiden määrä riippuu henkilön asemasta yrityksessä. Merkintähinnat perustuvat ohjelmasta riippuen joko osakkeen käypään arvoon myöntämishetkellä tai optioiden myöntämistä edeltävän kuukauden painotettuun keskipurssiin. Merkintäajat vaihtelevat riippuen ohjelmasta. Johtoryhmällä ja valikoiduilla avainhenkilöillä on myös oikeus rajoitettuun osakeohjelmaan, jossa ennalta määrätty määrä osakkeita maksetaan rajoitusjakson jälkeen, mikä voi vaihdella 12 kuukaudesta 36 kuukauteen liiketoiminnan tarpeiden mukaan.
Eläkkeet	Taata lakisääteisen eläkkeen kertyminen toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle	Toimitusjohtaja ja johtoryhmä ovat oikeutettuja Suomen lakisääteiseen työeläkkeeseen (TyEL), jonka määrä määräytyy työskentelyvuosien ja palkan perusteella lainsäädännön mukaan. Lisäeläkejärjestelyjä ei tarjota. Toimitusjohtajan sopimus päättyy viimeistään sen kuun lopussa, jona toimitusjohtaja täyttää 63 vuotta.
Ehdot	Turvata Rovion liiketoiminnan jatkuvuus ja tarjota toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille taloudellista turvaa sekä kilpailukykyiset työsuhteenehdot.	Toimitusjohtajan sopimus voidaan irtisanoa sekä toimitusjohtajan että yhtiön toimesta noudattaen kuuden kuukauden irtisanomisaikaa. Mikäli yhtiö irtisanoa toimitusjohtajan sopimuksen toimitusjohtajasta riippumattomista syistä, yhtiö on velvollinen maksamaan toimitusjohtajalle erokorvauksena toimitusjohtajan 12 kuukauden palkkaa vastaavan määrän, mikäli toimitusjohtaja irtisanomisaikana hoitaa sopimuksessa sovitut velvoitteensa. Yhtiöllä on oikeus purkaa toimitusjohtajan sopimus, mikäli toimitusjohtaja olennaisesti rikkoo sopimuksen ehtoja. Tällöin sopimus päättyy välittömästi eikä Yhtiöllä ole minkäänlaista maksuvelvollisuutta. Muiden yhtiön johtoryhmän jäsenten irtisanomisaika on kolmesta kuuteen kuukautta riippumatta siitä, kumpi osapuoli irtisanoa sopimuksen
Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkkiorakenne	Yhdistää johtoryhmän ja omistajien edut palkitsemalla lyhyen- ja pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamisesta asianmukaisesti.	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>Toimitusjohtaja</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Johtoryhmä</p> </div> </div> <p>● Peruspalkka ● LTI-tavoite ● STI-tavoite</p>

Kannustinohjelmat vuonna 2018

Roviolla on yksi lyhyen aikavälin kannustinohjelma vuonna 2018

Tukeakseen liiketoimintastrategiaa palkitsemalla ja kannustamalla johtoryhmän jäseniä ja muuta henkilöstöä parantamaan lyhyen aikavälin suoritusta, Roviolla on voimassa yhtenäinen lyhyen aikavälin kannustinohjelma koko henkilöstölle. Games-liiketoimintayksikössä bonus perustuu Games-liiketoimintayksikön oikaistuun käyttökatteeseen (70 %) ja konsernin oikaistuun käyttökatteeseen (30 %). Brand Licensing-liiketoimintayksikössä (BLU) bonus perustuu BLU:n oikaistuun käyttökatteeseen (70 %) ja konsernin oikaistuun käyttökatteeseen (30 %). Tuki-toimintojen työntekijöillä bonus perustuu konsernin käyttökatteeseen (100 %). Bonuksen jakovara on rajattu 50 prosenttiin työntekijöiden palkkakustannuksista ja sen koko vaihtelee välillä 0–50 % riippuen liiketoimintayksikön ja/tai konsernin ennalta oikaistusta käyttökatteesta. Lisäksi bonuksen enimmäismäärä yksittäiselle henkilölle on 100 % peruspalkasta. Hallitus asettaa vähimmäis- ja enimmäisbonuksen kynnykset vuosittain.

Roviolla on kaksi pitkän aikavälin kannustinohjelmaa vuonna 2018

Rovion hallitus hyväksyi 27.7.2017 pitkän aikavälin kannustinohjelman, joka koostuu kaikille työntekijöille, mukaan lukien toimitusjohtaja ja johtoryhmä, suunnatusta optio-ohjelmasta ja valikoiduille avainhenkilöille suunnatusta rajoitetusta osakeohjelmasta.

Optio-ohjelmien tarkoitus on palkita henkilöstöä yhtiön osakkeen arvonnoususta ja yhdistää henkilöstön ja omistajien intressit. Vuodesta 2017 alkaen kaikki uudet optio-ohjelmat on kohdistettu koko henkilöstölle.

Yhtiökokous on 7.5.2012 valtuuttanut hallituksen päättämään osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 3 920 000 kappaletta osakkeita.

Yhtiökokous on 30.5.2017 valtuuttanut hallituksen päättämään osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 14 396 670 kappaletta osakkeita.

Optio-ohjelma	Merkintäaika	Merkintahinta	Myönnetyt optiot	Optioiden enimmäismäärä	Haltijat
2012B	1.3.2016–28.2.2018	6 euroa	250 000	1 310 000	4
2012BII	1.3.2016–28.2.2018	6 euroa	100 000	500 000	0
2012C	1.3.2018–28.2.2020	6 euroa	45 000	1 390 000	6
2015A	1.8.2017–31.7.2019	2,94 euroa	2 982 000	3 250 000	60
2015AII	1.8.2017–31.7.2019	3 euroa	403 500	750 000	5 (Työntekijät USA:ssa)
2017A	1.10.2019–30.9.2021	Merkintahinta listautumisessa	1 284 150	1 616 667	Kaikki työntekijät pl. USA
2017B	1.10.2019–30.9.2021	Merkintahinta listautumisessa	28 500	50 000	Kaikki työntekijät USA:ssa
2018A	1.10.2021–30.9.2022	Osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi 1.–30.9.2018	-	1 616 667	Kaikki työntekijät pl. USA
2018B	1.10.2021–30.9.2022	Osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi 1.–30.9.2018	-	50 000	Kaikki työntekijät USA:ssa
2019A	1.10.2022–30.9.2023	Osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi 1.–30.9.2019	-	1 616 667	Kaikki työntekijät pl. USA
2019B	1.10.2022–30.9.2023	Osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi 1.–30.9.2019	-	50 000	Kaikki työntekijät USA:ssa

Rajoitetun osakeohjelman tarkoitus on sitouttaa yhtiön avainhenkilöitä ja yhdistää osallistujien ja osakkeenomistajien pitkän aikavälin intressit. Ohjelma tarjoaa valikoiduille avainhenkilöille mahdollisuuden saada ennalta määritellyn määrän yhtiön osakkeita sitouttamisjakson jälkeen, joka vaihtelee kahdentoista (12) ja kolmenkymmenenkuuden (36) kuukauden välillä liiketoiminnan tarpeiden mukaan. Ohjelman palkkio maksetaan osallistujalle niin pian kuin mahdollista sitouttamisjakson päättymisen jälkeen. Palkkion maksaminen edellyttää, että osallistujan työsopimus on voimassa, sitä ei ole irtisanottu, ja se jatkuu sitouttamisjakson loppuun asti. Palkkio maksetaan yhtiön osakkeina ja siitä aiheutuvat verot ja veronluonteiset kustannukset vähennetään bruttomääräisestä palkkiosta. Osakkeen arvo määritetään maksupäivänä osakkeen vaihdolla painotetun keskimurssin perusteella. Palkkiota ei makseta, jos työsopimus päättyy ennen sitouttamisjakson päättymistä.

	Sitouttamisjakso	Osakkeiden enimmäismäärä	Myönnetyt osakkeet	Haltijat
Rajoitettu osakeohjelma	12–36 kuukautta	500 000	303 800	30

Palkitsemisraportti

Hallituksen palkitseminen 2017

8.6.2016 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtaja saa 14 000 euron kuukausittaisen korvauksen ja hallituksen jäsenet kokouspalkkiona 3 500 euroa per kokous.

30.5.2017 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenillä on oikeus seuraavaan kuukausittaiseen korvaukseen:

- Hallituksen puheenjohtaja: 12 000 €/kk (144 000 € vuodessa)
- Hallituksen varapuheenjohtaja: 10 000 €/kk (120 000 € vuodessa)
- Hallituksen jäsenet: 5 000 €/kk (60 000 € vuodessa) ja hallituksen jäsen tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana lisäpalkkio 2 500 €/kk

Jos tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja on hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja, erillistä palkkiota ei makseta. Hallituksen jäsenet ovat oikeutettuja matkakustannusten korvaukseen lakisääteisen velvollisuuden mukaan. Hallituksen jäsenillä ei ole työ- tai toimisuhdetta Rovion kanssa, eivätkä he kuulu mihinkään Rovion lyhyen tai pitkän aikavälin kannustinohjelmaan. Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot vuonna 2017 olivat 402 500 euroa.

Hallituksen jäsen	Hallituksen jäsen vuodesta	Kokouspalkkiot (euroa)*	Hallituspalkkio (euroa)**	Yhteensä (euroa)	Osakeomistus****
Mika Ihamuotila (puheenjohtaja)	Puheenjohtaja toukokuusta 2017 alkaen, jäsen vuodesta 2013	7 000	84 000	91 000	245 190 osaketta (0,3 %) hänen johdossaan olevan Muotitila Ltd:n***** kautta.
Kaj Hed (varapuheenjohtaja)	Varapuheenjohtaja toukokuusta 2017 alkaen, puheenjohtaja 2005–2006 ja 2008–2017		140 000***	140 000	12 919 011 osaketta (16,3 %) Trema International Holdings B.V:n kautta. Trema International Holdings omistaa kokonaisuudessaan 32 297 528 Rovion osaketta ja 40 % Trema Internationalin osakkeista ovat Kaj Hedin hallinnassa.
Kim Ignatius (tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja)	Vuodesta 2017	-	52 500	52 500	-
Camilla Hed-Wilson	Vuodesta 2011	7 000	35 000	42 000	6 459 596 osaketta (8,2 %) Trema International Holdings B.V:n kautta. Trema International Holdings omistaa kokonaisuudessaan 32 297 528 Rovion osaketta ja 20 % Trema Internationalin osakkeista ovat Camilla Hed-Wilsonin hallinnassa.
Niklas Zennström	Vuodesta 2011	7 000	35 000	42 000	-
Jenny Wolfram	Vuodesta 2017	-	35 000	35 000	-
Yhteensä		91 000	311 500	402 500	19 623 797 osaketta (24,8 %)

*1.1–31.5.2017, perustuen vuoden 2016 yhtiökokouksessa päätettyihin hallituksen palkkioihin, 3500 euroa/kokous.

**1.6–31.12.2017, perustuen vuoden 2017 yhtiökokouksessa päätettyihin hallituksen palkkioihin.

***1.1–31.12.2017, perustuen vuoden 2016 yhtiökokouksessa päätettyihin hallituksen palkkioihin.

****31.12.2017

*****Yhtiön nimi muutettu PowerBank Ventures Oy:ksi 23.1.2018

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitseminen 2017

Rovion ja sen liiketoimintojen avainlukujen parannuttua vuonna 2017 merkittävästi edellisvuodesta kannustinpalkkioita maksetaan vuodelta 2017 enemmän kuin edellisvuonna. Nämä näkyvät suoriteperusteisten lyhytaikaisten työsuhde-etuuk-sien kasvuna vuonna 2017 vuoteen 2016 verrattuna.

Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkitseminen muodostuu kiinteästä peruspalkasta, luontoiseduista, vuosittaisesta lyhyen aikavälin kannustinohjel-masta, optioista ja rajoitetusta osakeohjelmasta. Vuonna 2017 Roviolla oli erilaiset lyhyen aikavälin kannustinohjelmat eri liiketoimintayksiköille. Tavoitetasot olivat 50 % peruspalkasta toimitusjohtajalle ja muille johtoryhmän jäsenille.

Vuonna 2017 toimitusjohtajan suoriteperusteinen käteiskompensaatio oli 521 404 euroa, johon sisältyi 305 880 euroa peruspalkkaa ja 215 524 euroa lyhyen aikavälin tulospalkkiota. Lisäksi toimitusjohtaja sai 140 000 optiota voimassa olevien optio-ohjelmien perusteella. Muiden johtoryhmän jäsenten suoritepe-rusteinen käteiskompensaatio oli 2 599 539 euroa, johon sisältyi 1 397 600 euroa peruspalkkaa ja 1 201 939 euroa lyhyen aikavälin tulospalkkiota. Lisäksi muut johtoryhmän jäsenet saivat yhteensä 415 000 optiota voimassa olevien optio-ohjel-mien perusteella.

	Kiinteä peruspalkka (euroa)	Tulos-palkkiot*** (euroa)	Saadut optiot 2015A*	Saatavat optiot 2017A**	Saadut ehdolliset osakkeet*	Saatavat ehdolliset osakkeet**
Toimitusjohtaja Kati Levoranta	305 880	215 524	270 000	90 000	0	40 000
Muu johtoryhmä	1 397 600	1 201 939	910 000	275 000	0	111 000
Yhteensä	1 703 480	1 417 463	1 180 000	365 000	0	151 000

*Saatujen optioiden/osakkeiden määrä 31.12.2017.

**Saatavien optioiden/osakkeiden määrä 31.12.2017.

***Sisältää lyhytaikaisen kannustinjärjestelmän mukaiset tulospalkkiot sekä muut mahdolliset kertaluontoiset erät, jotka on kirjattu kuluksi tilikauden aikana.

Tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus	54
Tunnusluvut	64
Konsernin tilinpäätös	67
Konsernin (laaja) tuloslaskelma	67
Konsernin tase	68
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	69
Konsernin rahavirtalaskelma	70
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	71
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	77
1. Segmentit ja tulos	77
2. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet ja leasingmaksut	89
3. Pääomarakenne ja pääoman hallinta	94
4. Konsolidointi	110
5. Muut liitetiedot	118
Emoyhtiön tilinpäätös	122
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	134
Tilintarkastusmerkintä	134
Tilintarkastuskertomus	136
Osakkeenomistajille	141

Hallituksen toimintakertomus

Voitonjakoehdotus

Konsernin emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2017 ovat yhteensä 129 800 550,68 euroa, joista tilikauden voitto on 19 577 177,06 euroa. Hallitus ehdottaa 16.4.2018 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,09 euroa osaketta kohden (0,06 euroa vuodelta 2016). Yhtiön mahdollisesti omistamille omille osakkeille ei makseta osinkoa. Tilinpäätöshetken 31.12.2017, osakkeiden lukumäärän perusteella osingon määrä on yhteensä 7 125 414,75 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Näkymät vuodelle 2018

Rovio-konsernin liikevaihdon odotetaan olevan 260–300 miljoonaa euroa (297 miljoonaa euroa vuonna 2017) ja vertailukelpoisen liikevoiton olevan 9–11 prosenttia liikevaihdosta (10,6 prosenttia vuonna 2017).

Näkymien perusta

Rovion Games-liiketoiminta keskittyy vuonna 2018 jo julkaistujen pelien kehittämiseen pelit palveluna -strategian mukaisesti, kannattavaan käyttäjähankintaan ja uusien pelien kehittämiseen. Käyttäjähankintainvestointien odotetaan olevan 30 prosenttia Games-segmentin liikevaihdosta vuositasolla. Määrä voi vaihdella riippuen pelien monetisaation kehityksestä sekä kilpailutilanteesta. Käyttäjähankinnan markkinalla yksikkökustannukset ovat kasvaneet merkittävästi.

Brand Licensing -liiketoiminnan liikevaihdon odotetaan laskevan noin 40 prosenttia vuonna 2018 viime vuoteen verrattuna. Lasku johtuu odotetusti Angry Birds -elokuvan liikevaihdon laskevasta profiilista. Kuluttajatuotteiden liikevaihdon odotetaan olevan lähes samalla tasolla kuin vuonna 2017. Brand Licensing

-liiketoiminta keskittyy vuoden 2018 aikana rakentamaan lisenssiportfoliota vuonna 2019 julkaistavaa Angry Birds -elokuvan jatko-osaa varten.

Vuoden 2018 aikana Rovio arvioi investoivansa 10–15 miljoonaa euroa pelien suoratoistopalvelua kehittävään tytäryhtiönsä Hatch Entertainment Oy:öön (5 miljoonaa euroa vuonna 2017), mistä arviolta puolet on konsernissa tulosvaikutteista (2–3 %-yksikön vaikutus odotettuun liikevoittomarginaaliin) ja puolet aktivoitavia kehityskuluja ja ennakkomaksuja. Hatch edustaa yhtä mahdollista muotoa tulevaisuuden pelaamisesta. Investoimalla Hatch-suoratoistopalvelun kehittämiseen Rovio hajauttaa portfoliotaan, pyrkii hyödyntämään uusien teknologioiden tuomia mahdollisuuksia peliliiketoiminnan kehittämisessä, ja toteuttaa yhtiön strategiaa tutkia mobiilipelaamisen tulevaisuutta free-to-play-pelien jatkuvan kehittämisen rinnalla.

Rovio lyhyesti

Rovio on peleihin keskittyvä viihdeyhtiö, joka luo, kehittää ja julkaisee mobiilipelejä sekä harjoittaa lisensointiliiketoimintaa eri viihde- ja kuluttajatuotekategorioissa. Yhtiö tunnetaan parhaiten maailmanlaajuisesta Angry Birds -brändistä, joka syntyi suositusta mobiilipelistä vuonna 2009.

Yhtiö tarjoaa useita muita mobiilipelejä, on tuottanut Angry Birds -elokuvan, joka oli ensi-iltaviikonloppunaan lipputulojen kärjessä 50 maassa, ja lisensoi Angry Birds -brändiä kuluttajatuotteisiin ja muun viihdesisällön tuotantoon.

Rovion liiketoiminta on jaettu kahteen liiketoimintayksikköön: Games ja Brand Licensing. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Suomessa, ja yhtiöllä on toimipaikat Ruotsissa, Isossa-Britanniassa, Kiinassa ja Yhdysvalloissa.

Rovio on peleihin erikoistunut yritys, jonka visiona on ”sytyttää maailma tuleen” luomalla parhaita pelejä ja viihdettä maailmassa. Rovio pyrkii olemaan alansa markkinajohtaja ja viihdealan tulevaisuuden edelläkävijä.

Lisäksi Roviolla on strategisia omistuksia tytäryhtiöissä, kuten Hatch Entertainment, joka kehittää pilvipohjaista pelipalvelua.

Markkinakatsaus

Mobiilipeliteollisuus on viihdemarkkinan nopeimmin kasvava osa; vuonna 2016 alan markkinakoko oli Newzoon tammikuussa 2018 julkaistun toimialaraportin mukaan 40 miljardia Yhdysvaltain dollaria mitattuna loppukäyttäjämaksuista. Saman raportin mukaan mobiilipelimarkkinat kasvoivat 50,4 miljardiin Yhdysvaltain dollariin vuonna 2017 tai 23 prosenttia kasvua vuodessa. Kasvu oli 5 prosenttia suurempi kuin Newzoon aikaisempi arvio vuoden 2017 huhtikuulta.

Newzoon tammikuun 2018 raportin mukaan maailmanlaajuisten markkinoiden arvioidaan kasvavan 15 prosenttia vuonna 2018. Kasvua ajaa vahvimmin Kiina, jonka oletetaan kasvavan 19 prosenttia vuonna 2018 edellisestä vuodesta. Kiina oli vuonna 2017 jo 35 % koko mobiilipelimarkkinasta ja suurempi kuin Pohjois-Amerikka ja Länsi-Eurooppa yhteensä. Kiinan kasvua on ajannut etenkin paikallisesti kehitetyt pelit, kuten Tencentin menestyspeli Honor of Kings, joka oli myös vuoden 2017 globaalisti isoin liikevaihdolla mitattu peli.

Saman raportin mukaan vuosina 2017–2020 vuosittaisen kasvun (compound annual growth rate, CAGR) oletetaan olevan 13 % vuosittain. Arvioidut kasvuprosentit vaihtelevat merkittävästi markkinoittain, esimerkiksi kehittyneemmillä länsimaisilla markkinoilla Pohjois-Amerikassa ja Länsi-Euroopassa kasvun ennustetaan olevan 5–6 %, kun taas Kiinassa arvioidaan 14 prosentin vuotuista kasvua vuosina 2017–2020.

Tärkeimmät taloudellisen suorituskyvyn mittarit

Rovio-konsernin ja emoyhtiön tärkeimmät tunnusluvut ovat:

€000	Konserni			Emoyhtiö		
	2017	2016	2015	2017	2016	2015
Liikevaihto	297 158	191 704	142 067	260 429	181 289	137 733
Liikevoitto	31 378	16 886	-21 564	24 878	19 621	-19 205
Liikevoitto, %:a liikevaihdosta	10,6 %	8,8 %	-15,2 %	9,6 %	10,8 %	-13,9 %
Tilikauden tulos	20 597	10 560	-18 068	19 577	17 562	14 693
Oman pääoman tuotto, %	23,4 %	19,1 %	-24,6 %	20,9 %	26,0 %	-17,5 %
Omavaraisuusaste, %	77,9 %	64,1 %	59,1 %	80,0 %	63,3 %	54,3 %

Konsernin liikevaihto ja tulos 2017

Rovion liikevaihto kasvoi 55,0 prosenttia verrattuna vuoteen 2016 ja nousi 297,2 miljoonaan euroon (191,7 miljoonaa euroa). Liikevaihdon kasvu johtui pääosin Rovion tärkeimpien pelien vahvana jatkuneesta monetisaatiosta ja niihin liittyvistä käyttäjähankintainvestoinneista, vuoden 2017 aikana julkaistusta uusista pelistä sekä toukokuussa 2016 julkaistusta Angry Birds -elokuvasta saaduista tuotoista.

Games-segmentin liikevaihto kasvoi 55,9 prosenttia, 248,0 miljoonaan euroon (159,0 miljoonaa euroa).

Brand Licensing -segmentin liikevaihto kasvoi 50,5 prosenttia 49,2 miljoonaan euroon (32,7 miljoonaa euroa). Liikevaihdosta 38,0 miljoonaa euroa (12,2) koostui Content Licensing -liiketoiminnasta, josta 36,0 miljoonaa euroa oli ensimmäisestä Angry Birds -elokuvasta, ja 11,2 miljoonaa euroa (20,5 miljoonaa euroa) Consumer Products -liiketoiminnasta.

Konsernin oikaistu käyttökate kasvoi 64,5 miljoonaan euroon (35,4 miljoonaa euroa) tai 21,7 prosenttiin (18,5 prosenttia) liikevaihdosta. Käyttökate kasvoi 60,0 miljoonaan euroon (35,4 miljoonaa euroa) tai 20,2 prosenttiin (18,5 prosenttia) liikevaihdosta.

Oikaistu käyttökate on oikaistu Brand Licensing -segmentin uudelleenjärjestelykuluilla toisella neljänneksellä sekä Rovion pörssilistautumisen kuluilla kolmannella neljänneksellä. Oikaisut olivat yhteensä 4,5 miljoonaa euroa (0,0 miljoonaa euroa).

Rovion liikevoitto kasvoi 85,8 prosenttia verrattuna edellisvuoteen, 31,4 miljoonaan euroon (16,9 miljoonaa euroa) ja oikaistu liikevoitto 35,9 miljoonaan euroon (16,9 miljoonaa euroa).

Games-segmentin käyttökate oli 43,2 miljoonaa euroa (39,8 miljoonaa euroa). Brand Licensing -segmentin käyttökate kasvoi 30,1 miljoonaan euroon (5,8 miljoonaa euroa). Brand Licensing -segmentin käyttökate kasvoi erityisesti ensimmäisen Angry Birds -elokuvan tuottojen ansiosta.

Konsernin poistot olivat yhteensä 28,6 miljoonaa euroa (18,5 miljoonaa euroa), joista suurin osa aiheutui Angry Birds -elokuvan poistoista.

Konsernin voitto ennen veroja oli katsauskaudella 26,6 miljoonaa euroa (15,4 miljoonaa euroa) ja osakekohtainen tulos oli 0,27 euroa (0,14 euroa). Laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,27 euroa (0,14 euroa).

Games-segmentti

Games-segmentin liikevaihto 2017 kasvoi 248,0 miljoonaan euroon (159,0 miljoonaa euroa) eli 55,9 prosenttia vuodessa. Vahva kasvu johtui pääasiassa uusista julkaisuista ja parantuneesta monetisaatiosta Rovion kärkipeleissä, erityisesti Angry Birds 2, Angry Birds Blast ja Angry Birds Friends. Katsauskauden aikana Rovio julkaisi kolme uutta peliä: Battle Bayn toukokuussa, Angry Birds Evolutionin kesäkuussa sekä Angry Birds Matchin elokuussa.

Kärkipelien tunnuslukujen hyvä kehitys mahdollisti käyttäjähankintainvestointien merkittävän lisäyksen 69,6 miljoonaan euroon tai 28,1 prosenttiin Games-segmentin liikevaihdosta (18,2 miljoonaa euroa tai 11,5 prosenttia).

Games-segmentin käyttökate tammi-joulukuussa 2017 kasvoi 43,2 miljoonaan euroon (39,8 miljoonaa euroa) eli 8,5 prosenttia vuodessa.

Games-segmentin investoinnit laskivat 4,1 miljoonaan euroon (7,3 miljoonasta eurosta) vuonna 2017, mikä johtui ulkopuolisten pelistudioiden toteuttamiin peli-projekteihin tehtyjen investointien pienenemisestä ja Games-segmentin keskittymisestä enemmän sisäiseen pelikehitykseen.

Yhdysvaltain dollarin heikentyminen euroon nähden vuoden 2017 aikana pienensi Games-segmentin liikevaihtoa noin 3 prosenttia.

Brand Licensing -segmentti

Vuonna 2017 Brand Licensing -segmentin liikevaihto kasvoi 49,2 miljoonaan euroon (32,7 miljoonaa euroa) tai 50,5 prosenttia. Kasvu kertyi pääosin Content Licensing -yksikön Angry Birds -elokuvan liikevaihdosta. Toukokuussa 2016 julkaistu ensimmäinen Angry Birds -elokuva oli maailmanlaajuinen menestys: se oli avausviikonloppunsa suosituin elokuva 50:ssä maassa. Ensimmäinen Angry Birds -elokuva toi 36,0 miljoonaa euroa liikevaihtoa katsauskaudella 2017. Yhdysvaltain dollarin heikentyminen euroon nähden vuoden 2017 aikana pienensi elokuvan euromääräisiä tuottoja noin 10 prosenttia.

Consumer Products -yksikön liikevaihto katsauskaudella oli 11,2 miljoonaa euroa (20,5 miljoonaa euroa) eli 45,5 prosenttia alhaisempi kuin vuotta aiemmin. Liikevaihdon lasku edellisen vuoden vastaavasta ajankohdasta johtui Angry Birds -elokuvan julkaisun vuonna 2016 tuomasta liikevaihtohuipusta.

Brand Licensing -yksikön investoinnit olivat katsauskaudella 3,9 miljoonaa euroa (15,3 miljoonaa euroa), mikä oli merkittävästi vähemmän kuin vertailukaudella. 2016 Angry Birds -elokuvan tuotantokustannukset olivat yhä merkittävät, kun taas Rovion päätös olla itse rahoittamatta elokuvan jatko-osaa vähensi mer-

kittävästi investointeja tilikaudella 2017. 2017 tammi–joulukuun 3,9 miljoonan euron investoinnit koostuivat Rovion viimeisistä omista investoinneista Angry Birds -elokuvan jatko-osaan sekä investoinneista kahteen tuotannossa olevaan lyhytanimaatiosarjaan: The Blues ja Piggy Tales kausi 4. Molempien sarjojen tuotanto saatiin päätökseen katsauskauden lopussa. Raportointikauden lopussa Roviolla ei ollut uusia lyhytanimaatiosarjatuotantoja käynnissä.

Muutokset konsernirakenteessa

Vuonna 2017 Brand Licensing -segmentti uudelleenjärjesteltiin vastaamaan uutta strategiaa, jonka tarkoituksena on siirtää Rovion Angry Birds -animaatiosisällön tuotantoa kohti lisensointimallia.

Uuden strategian mukaisesti Rovio solmi elokuva- ja televisiostudio Columbia Pictures Industriesin kanssa lisensointi-, tuotanto- ja jakelusopimuksen liittyen syyskuussa 2019 julkaistavaksi suunniteltuun Angry Birds -elokuvan jatko-osaan. Näiden muutoksen seurauksena maaliskuussa 2017 Rovio Animation Oy ja Dark Matter Oy, Rovion kokonaan omistamat tytäryhtiöt, myivät kaikki omistamansa osakkeet Rovio Animation Company Ltd:ssä (Vancouver, Kanada) ja Kaiken Kustannus Oy:ssä (Helsinki, Suomi) Kaiken Entertainment Ltd:lle. Uudelleenjärjestelyt johtivat alhaisempaan henkilöstömäärään ja -kuluihin sekä alhaisempiin muihin liiketoiminnan kuluihin, jotka eivät täysmääräisesti vaikuttanut koko 2017 vuoden tulokseen.

Tilikaudella lopetettiin Korean ja Japanin tytäryhtiöiden toiminta.

Selvitys tutkimus- ja kehityskulujen laajuudesta

Rovio konsernin toiminnan luonteesta johtuen merkittävä osa konsernin kuluista kohdistuu suoraan tai epäsuorasti uusien tuotteiden, brändien, IP:iden tai liiketoimintamallien kehitykseen. Riippuen kehitystoiminnan luonteesta ja vaiheesta, kehityskustannukset kirjataan joko kuluiksi tai aktivoidaan taseeseen investoin-

teina ja poistetaan poistosuunnitelman mukaisesti. Tilikaudella on aktivoitu tuotekehitys- ja tuotantokuluja yhteensä 8,0 miljoonaa euroa (22,6 miljoonaa euroa).

Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muista liiketoiminnan kehittymiseen vaikuttavista tekijöistä

Yhtiöllä on hyvä likviditeetti sekä kassavirta ja kannattavuuden näkymät ovat positiiviset. Tämä mahdollistaa yhtiön jatkaa strategiansa toteuttamista.

Yhtiön arvion mukaan riskeissä ja epävarmuustekijöissä ei ole tapahtunut olennaista muutosta katsauskaudella.

Olenneimmat riskit liittyvät Rovion markkinoilla olevien kärkipelien taloudelliseen suorituskykyyn, näiden pelien jatkuvaan kehittämiseen ja pelaajien aktiivisuuden ylläpitoon. Käyttäjähankintainvestoinneissa riskit liittyvät tuottomallien ennustetarkkuuteen ja vaikutukseen yrityksen tulokseen. Kilpailijoiden tuomat uudet pelit ja muutokset kilpailusasetelmissä voivat myös vaikuttaa Rovion pelien menestykseen, Rovion liikevaihtoon, käyttäjähankintainvestointien kokoon ja konsernin tulokseen.

Muut merkittävät riskit liittyvät Angry Birds -brändin tuotteiden kysyntään ja muuhun Angry Birds -sisältöön, joka vaikuttaa Brand Licensing -liiketoimintayksikön tuloihin.

Yhtiö harjoittaa liiketoimintaa useissa valuutoissa, joista euro ja Yhdysvaltain dollari ovat olennaisimmat. Valuuttakurssien vaihtelulla, erityisesti euron ja Yhdysvaltain dollarin välillä voi olla olennainen vaikutus yhtiön tulokseen.

Enemmän tietoa riskeistä, epävarmuustekijöistä ja Rovion riskienhallinnasta löytyy osoitteesta Rovio.com ja tilinpäätöksen liitetiedoista.

Henkilöstö

Tammikuusta joulukulle 2017 Rovion keskimääräinen henkilöstön lukumäärä oli 416 henkilöä (476). Näistä 304 henkilöä (265) työskentelee Games-liiketoimintayk-

sikössä, 62 henkilöä (135) Brand Licensing-liiketoimintayksikössä ja 50 henkilöä (77) muissa toiminnoissa ja hallinnossa.

Henkilöstön lukumäärä on muuttunut Brand Licensing- liiketoiminnan ja tuki-toimintojen uudelleenjärjestelyn johdosta. Elokuviin uusi lisenssimalli toteutettiin vuoden 2017 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana, joka mahdollisti toimimisen kevyemmällä henkilöstömäärällä. Games liiketoimintayksikön henkilöstön kasvu johtuu pääsääntöisesti aiemmin erillään olleen pelien teknologiatiimin liittämisestä osaksi Games liiketoimintayksikköä.

	2017	2016	2015
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	416	476	668
Tilikauden palkat ja palkkiot (tuhatta euroa)	40 871	39 659	45 414

Hallinto ja johto

Rovion hallitus valitsi kokouksessaan 30.5.2017 hallituksen puheenjohtajaksi Mika Ihamuotilan ja varapuheenjohtajaksi Kaj Hedin. Lisäksi Rovion hallitus valitsi jäsentensä keskuudesta tarkastusvaliokunnan, jonka puheenjohtaja on Kim Ignatius ja jäseniä ovat Mika Ihamuotila ja Jenny Wolfram. Niin ikään hallitus valitsi keskuudestaan palkitsemisvaliokunnan, jonka puheenjohtaja on Kim Ignatius ja jäseniä ovat Mika Ihamuotila ja Jenny Wolfram.

Rovion johto on esitelty erillisessä palkka- ja palkkioselvityksessä, joka tulee nähtäville ja ladattavaksi yhtiön kotisivuille osoitteessa www.rovio.com/sijoittajat.

Yhtiön tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, vastuullisena tilintarkastajanaan Mikko Ryttilähti, KHT.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Rovion hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskeva selvitys, sekä palkka- ja palkkioselvitys annetaan erillisinä kertomuksina yhtiön tilinpäätöksestä ja ne tulevat nähtäville ja ladattavaksi yhtiön kotisivuille osoitteessa www.rovio.com/sijoittajat.

Ympäristöasiat

Rovio tunnistaa vastuunsa globaalina toimijana ja pyrkii liiketoiminnassaan tekemään yhteistyötä vain hyvämaineisten, ympäristö- ja yhteiskuntavastuunsa kantavien tahojen kanssa.

Rahoitus ja investoinnit

Tilikauden 2017 kokonaisinvestoinnit olivat 8,5 miljoonaa euroa (23,3 miljoonaa euroa), joka vastaa 63,7 prosentin laskua. Rovio kutsuu Games-segmentissä käyttäjähankintakuluja investoinneiksi, mutta niitä ei kirjata investointeina vaan kuluina johtuen niiden keskimääräisen takaisinmaksuajan kestosta, mikä on alle vuoden.

Toisella vuosineljänneksellä 2017 Rovio allekirjoitti Columbia Picturesin kanssa lisenssisopimuksen koskien Angry Birds -elokuvan jatko-osien tuotantoa ja jakelua. Näin ollen Rovio ei investoinut elokuvaan enää toisella vuosipuoliskolla 2017.

Katsauskaudella maksettiin Euroopan investointipankin lainan kolmas ja viimeinen lyhennyserä, joten vuoden viimeisen neljänneksen 2017 lopussa lainoja oli jäljellä yhteensä 2,5 miljoonaa euroa, joka koostuu Tekesin tuotekehityslainasta.

Rovio toteutti kolmannella vuosineljänneksellä listautumisannin, jonka seurauksena yhtiö keräsi noin 30,0 miljoonan euron bruttokassavarat. Listautumisannista on kerrottu tarkemmin tässä osavuosikatsauksessa otsikon "Listautuminen Helsingin pörssiin" alla.

Listautuminen Helsingin pörssiin

Rovio Entertainment Oy ilmoitti 5.9.2017 aikeestaan hakea osakkeidensa noteeraamista Nasdaq Helsingin pörssin päälislistalla. Listautumisen yhteydessä yhtiön nykyiset omistajat tarjosivat osakkeitaan myytäväksi ja yhtiö laski liikkeelle uusia osakkeita. Osakkeiden merkintäaika käynnistyi 18. syyskuuta, ja yhtiö jätti listalletoittohakemuksen Helsingin pörssille 21.9.2017. Kaupankäynti Rovion osakkeella (kaupankäyntitunnus ROVIO, ISIN-tunnus FI4000266804) alkoi Nasdaq Helsingin päälislistalla 3.10.2017. Listautumisesta yhtiölle aiheutuneet kokonaiskulut olivat 3,9 miljoonaa euroa, josta 2,6 miljoonaa euroa on esitetty liiketoiminnan muissa kuluissa, 0,6 miljoonaa euroa konsernin rahoituskuluissa ja 0,7 miljoonaa euroa (ennen veroja) vähentää omaa pääomaa.

Lähipiiriliiketoimet

Rovion lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt, johtoon kuuluvat avainhenkilöt ja heidän läheiset perheenjäsenensä ja näiden määräysvallassa olevat yhteisöt sekä yhteisöt, joilla on huomattava vaikutusvalta Rovioon.

Trema on yhteisö, jolla on huomattava vaikutusvalta Rovio-konserniin. Aikaisempi määräysvalta on poistunut listautumisessa tehtyjen osakemyyntien yhteydessä. Sunwoo Entertainment Co., Ltd ja Fun Academy Oy ovat Rovio-konsernin osakkuusyhtiöitä. Kaiken Entertainment on Mikael Hedin määräysvalta-yhtiö ja siten Rovion lähipiiryhtiö. Mikael Hed on Treman vähemmistöomistaja ja hänellä on yhtiössä huomattava vaikutusvalta. Hän omisti lisäksi 31.12.2017 Rovion osakkeista suoraan 0,39 prosenttia.

Kesäkuussa 2017 maksettiin osinkoina 3,1 miljoonaa euroa Rovio-konsernin ja Treman välillä.

Rovion tytäryhtiö Dark Matter Oy osti helmikuussa 2016 Mikael Hedin omistamat Kaiken Kustannuksen osakkeet ja osan toisen osakkeenomistajan omistamista Kaiken Kustannuksen osakkeista yhteensä 2 000 euron kauppahinnalla.

Toisen osakkeenomistajan omistukseen jäi 20 prosenttia Kaiken Kustannuksen osakkeista ja Dark Matter Oy:n omistukseen tuli 80 prosenttia osakkeista. Rovio siirsi kustannusliiketoimintansa Kaiken Kustannukselle liiketoimintakaupalla. Kaiken Kustannus jäi kauppahinnan 0,2 miljoonaa euroa velkaa Roviolle lainasopimuksen nojalla. Samalla osapuolet myös solmivat erillisen lisenssisopimuksen, jonka perusteella Kaiken Kustannus toimi Angry Birds -brändin päälisenssinhaltijana kirja- ja sarjakuvajulkaisutoiminnassa.

Maaliskuussa 2017 Rovion kokonaan omistamat tytäryhtiöt Rovio Animation Oy ja Dark Matter Oy myivät kaikki omistamansa osakkeet Rovion TV-animaatiostudiossa Vancouverissa, Kanadassa (Rovio Animation Company Ltd), kaikki omistamansa osakkeet Rovion kirjoja kustantavassa Kaiken Kustannuksessa sekä tiettyjä Angry Birdsiin liittymättömiä immateriaalioikeuksia Kaiken Entertainmentille. Kaiken Entertainment maksoi Kaiken Kustannuksen osakkeista yhden euron kauppahinnan ja Rovio Animation Company Ltd.:n osakkeista yhden Kanadan dollarin kauppahinnan. Lisäksi Kaiken Entertainment maksoi kaupan yhteydessä takaisin Kaiken Kustannuksella olleen 0,2 miljoonan euron kirjakustannustoiminnan siirtoon liittyneen lainan Roviolle sekä 0,1 miljoonan euron kauppahinnan ostamistaan immateriaalioikeuksista.

Rovion ja Kaiken Kustannuksen välinen kirja- ja sarjakuvajulkaisutoimintaa koskeva vuonna 2016 solmittu Angry Birds -brändin päälisenssinhaltijasopimus jäi voimaan. Rovio on saanut Kaiken Kustannukselta tekemänsä lisenssisopimuksen perusteella lisenssituloja 18 tuhatta euroa tilikaudelta 2017 (44 tuhatta euroa aikavälillä 1.2.2016–31.12.2016).

Lisäksi edellä mainitun yrityskaupan jälkeen ostaja muutti Rovio Animation Company Ltd:n nimeksi Kaiken Animation Ltd. Kaiken Animation Ltd. jatkoi Rovion vuonna 2016 silloisen Rovio Animation Company Ltd:n alihankkijoilta tilaamien animaatiotarjojen tuotantoa sekä alihankkijoiden tuotannon johtamista. Kaiken Animation Ltd on laskuttanut Roviolta palveluistaan todellisiin kustannuksiin perustuen 1,2 miljoonaa Kanadan dollaria (noin 0,9 miljoonaa euroa) tilikaudella 2017.

Yritysmyyntit

Maaliskuussa 2017 Rovio Animation Oy ja Dark Matter Oy, Rovion Entertainment Oy:n kokonaan omistamat tytäryhtiöt, myivät kaikki omistamansa osakkeet Rovio Animation Company Ltd:ssä (Vancouver, Kanada) ja Kaiken Kustannus Oy:ssä (Helsinki, Suomi) Kaiken Entertainment Ltd:lle. Myynnissä siirtyneet varat olivat yhteensä noin 0,9 miljoonaa euroa (josta rahavaroja noin 0,5 miljoonaa euroa) ja siirtyneet velat yhteensä noin 1,2 miljoonaa euroa. Lisäksi Rovio myi tiettyjä immateriaalioikeuksia, jotka eivät liity Angry Birdsiin ja joiden kirjanpitoarvo oli nolla, Kaiken Entertainmentille 0,1 miljoonalla eurolla. Yritysmyyntiin liittyvä myyntivoitto oli noin 0,4 miljoonaa euroa.

Raportointikauden päättämispäivän jälkeiset tapahtumat

Rovio päätti 1.3.2018 suunnitelmasta, jonka lopputuloksena yhtiön Lontoon peli-studio suljettaisiin ja peliliiketoiminnan toiminnot keskitettäisiin Espooseen ja Tukholmaan. Suunnitelman toteutuessa Lontoon studion toiminta lakkaisi maaliskuun loppuun mennessä, jolloin studiossa työskennelleiden seitsemän henkilön työsuhteet päättyisivät. Rovio suunnittelee hyödyntävänsä Lontoon studion MMO-peligenressä tekemää työtä Espoossa Battle-studiossaan, etenkin reaaliaikaisissa pelaaja-vastaan-pelaaja ja tiimi-vastaan-tiimi -peleissä (kuten Battle Bay).

Katsauskauden jälkeen Rovio Entertainment Oyj:öön rekisteröitiin optio-oikeuksilla merkityt, yhteensä 214 267 yhtiön uutta osaketta. Optio-oikeuksilla tehtyjen merkintöjen merkintähinta, yhteensä 688 744,98 euroa, kirjattiin kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Optio-ohjelmat ja osakepohjaiset kannustinjärjestelyt

Roviolla on voimassa pitkän aikavälin kannustinohjelma, joka koostuu kaikille työntekijöille, mukaan lukien toimitusjohtajalle ja Rovion johdolle, suunnatusta

optio-ohjelmasta ja rajoitetusta osakeohjelmasta, joka on suunnattu valikoidulle avaintyöntekijöille.

Optio-ohjelma mahdollistaa enintään 5 000 000 option liikkeeseen laskemiseen. Kukin optio oikeuttaa merkitsemään yhden osakkeen.

Optio-ohjelma sisältää kolme erää, jotka voidaan kohdistaa vuosille 2017, 2018 ja 2019. 2017-optioilla on kahden vuoden kertymisaika. 2018- ja 2019-optioilla on kolmen vuoden kertymisaika. 2017-optioiden merkintähinta on osakkeiden merkintähinta listautumisessa. 2018-optioiden merkintähinta on osakkeiden vaihdolla painotettu keskikurssi Nasdaq Helsingissä 1.9.–30.9.2018 ja 2019-optioiden merkintähinta on osakkeiden vaihdolla painotettu keskikurssi Nasdaq Helsingissä 1.9.–30.9.2019. 2017-optio-ohjelmasta on 31.12.2017 allokoitu 1 312 650 optiota.

Optio-ohjelman osallistujat voivat toteuttaa palkkionsa yhden vuoden mittaisen, jokaista kertymisaikaa seuraavan merkintäajan aikana, joko merkitsemällä osakkeita tai myymällä optioita. Optio-ohjelman osallistujat yleensä menettävät oikeutensa palkkioon, mikäli heidän työsuhteensa päättyy kertymisajan aikana.

Rajoitettu osakeohjelma on rakennettu rajoitetuksi osakepooliksi, josta ennalta määrätty määrä Rovion osakkeita voidaan kohdentaa rajoitetulle joukolle valikoituja avaintyöntekijöitä. Yhtiön hallitus päättää jokaisen osallistujan osalta erikseen rajoitetun ajan pituuden (1–3 vuotta) liittyen rajoitetun osakeohjelman mukaisesti työntekijälle kohdennettuihin osakkeisiin. Rajoitetun osakeohjelman osallistujien on työskenneltävä Roviossa, kun osakkeet luovutetaan. Lähtökohtainen osakkeiden enimmäismäärä, joka voidaan jakaa rajoitetun osakeohjelman kautta, on 500 000. Kun enimmäismäärä osakkeita on jaettu, hallitus voi päättää uudesta enimmäismäärästä. Rajoitetusta osakeohjelmasta oli 31.12.2017 allokoitu 303 800 osaketta.

Yhtiökokouksen päätökset

Rovion varsinainen yhtiökokous järjestettiin 30.5.2017. Yhtiökokous hyväksyi tilinpäätöksen 31.12.2016 päättyneeltä tilikaudelta ja päätti jakaa yhtiön osakkeen-

omistajille tilikauden 2016 voitosta osinkoa yhteensä 4 496 906,76 euroa. Jaettava osinko per osake oli 0,06 euroa.

Yhtiökokous päätti hallituksen varsinaisten jäsenten lukumääräksi kuusi (6) ja Kaj Hed, Camilla Hed-Wilson, Niklas Zennström, Mika Ihamuotila, Kim Ignatius ja Jenny Wolfram valittiin toistaiseksi voimassa olevalla päätöksellä hallituksen jäseniksi.

Yhtiökokous totesi, että yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi toistaiseksi valittu tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena tilintarkastajana Mikko Ryttilä jatkaa tehtävässään.

Muut Rovion varsinaisen yhtiökokouksen päätökset on kuvattu Rovion listalleottoesitteessä julkaistussa puolivuotiskatsauksessa ja Rovion tammi-syyskuun 2017 osavuositarkastuksessa.

Rovion 8.9.2017 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti yhtiöjärjestyksen muuttamisesta kokonaisuudessaan, yhtiömuodon muuttamisesta julkiseksi osakeyhtiöksi yhtiöjärjestyksen muutoksen mukaisesti ja yhtiöjärjestyksen rekisteröimisestä. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 10 000 000 uuden osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä listautumisen yhteydessä listautumisantina Rovion Nasdaq Helsinki Oy:n päälistalle listautumisen yhteydessä ja että osakeanti voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoi-keudesta poiketen. Päätettiin lisäksi, että hallitus voi päättää valtuutuksen nojalla osakeannin kaikista ehdoista, mukaan lukien osakkeiden merkintähinnasta tai merkintävälillä.

Valtuutuksella ei kumottu aiemmin annettuja osakeantivaltuutuksia. Lisäksi päätettiin valtuuttaa Rovion hallitus päättämään järjestäytymissopimuksen ja listalleottoesitteen hyväksymisestä sekä listalleottohakemuksen jättämisestä Helsingin pre- ja päälistalle ja muista listaamiseen liittyvistä toimenpiteistä.

Valtuutukset

Hallituksella on seuraavat yhtiökokouksen antavat valtuutukset.

Yhtiökokous on 7.5.2012 valtuuttanut hallituksen päättämään osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 3 920 000 kappaletta osakkeita.

Yhtiökokous on 30.5.2017 valtuuttanut hallituksen päättämään osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 14 396 670 kappaletta osakkeita.

Yhtiökokous on 8.9.2017 valtuuttanut hallituksen päättämään osakeannista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 10 000 000 kappaletta osakkeita.

Hallituksella ei ole valtuutusta omien osakkeiden hankintaan eikä omien osakkeiden luovutukseen.

Tietoja optio-ohjelmasta

Hallitus on 20.5.2011 pidetyn yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla hyväksynyt optio-ohjelmat 2012Sa kooltaan 146 700 optio-oikeutta ja 2012Sb kooltaan 369 200 optio-oikeutta.

Yhtiö on varsinaisessa yhtiökokouksessa 7.5.2012 hyväksynyt optio-ohjelmat 2012A kooltaan enintään 1 220 000 optio-oikeutta, 2012B kooltaan enintään 1 310 000 optio-oikeutta ja 2012C kooltaan enintään 1 390 000 optio-oikeutta.

Yhtiö valtuutti varsinaisessa yhtiökokouksessa 21.5.2013 hallituksen päättämään enintään 14 396 670 uuden osakkeen tai osakkeisiin oikeuttavien erityis-oikeuden antamisesta. Valtuutus on voimassa 30.6.2014 asti. Hallitus hyväksyi tämän valtuutuksen pohjalta optio-ohjelmat 2012A(II) kooltaan enintään 969 800 optio-oikeutta ja 2012B(II) kooltaan enintään 500 000 optio-oikeutta.

Yhtiö on varsinaisessa yhtiökokouksessa 21.5.2014 valtuuttanut hallituksen päättämään uusien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla hallitus voi yhdellä tai useammalla päätöksellä antaa uusia osakkeita, optioita tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia enintään 14 396 670 kappaletta. Valtuutus on voimassa 30.6.2015 asti. Hallitus on myöntänyt 1 183 500 sarjan 2012C optiota tämän valtuutuksen nojalla.

Yhtiö on varsinaisessa yhtiökokouksessa 19.5.2015 valtuuttanut hallituksen päättämään uusien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla hallitus voi yhdellä tai useammalla päätöksellä antaa uusia osakkeita, optioita tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia enintään 14 396 670 kappaletta. Valtuutus on voimassa 30.6.2016 asti. Hallitus on yhtiökokouksessa 19.5.2015 saamansa valtuutuksen nojalla hyväksynyt optio-ohjelmat 2015A, 4 000 000 optio-oikeutta, 2015B, 625 000 optio-oikeutta ja 2015C, 625 000 optio-oikeutta. Hallituksella on valtuus jakaa yllä mainitut optiosarjat alasarjoihin 2015AII, 2015BII ja 2015CII, jotka eroavat pääsarjojen optio-oikeuksista siten, että ne eivät oikeuta osinkokorjaukseen. Hallitus on myöntänyt tämän valtuutuksen nojalla optioita seuraavasti: 2015A, 2 329 500 optiota ja 2015AII, 193 500 optiota.

Optio-oikeudet annetaan hallituksen päättämällä tavalla konsernin palveluksessa oleville avainhenkilöille. Optio-oikeuksien antamiselle on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Hallitus päättää yhtiölle myöhemmin palautuneiden optio-oikeuksien uudelleen jakamisesta. Pääasiallinen syy 2015A ja 2015AII ohjelmille on tarjota henkilöille, jotka ovat olleet 2012B, 2012B(III) ja 2012C ohjelmien piirissä mahdollisuus siirtyä uuden optio-ohjelman piiriin.

Yhtiö on varsinaisessa yhtiökokouksessa 30.5.2017 valtuuttanut hallituksen päättämään uusien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla hallitus voi yhdellä tai useammalla päätöksellä antaa uusia osakkeita, optioita tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia enintään 14 396 670 kappaletta. Valtuutus on voimassa 31.7.2018 asti. Valtuutus korvaa varsinaisen yhtiökokouksen 8.6.2016 antaman valtuutuksen. Valtuutus ei kumoa yhtiökokouksen 7.5.2012 antamaa valtuutusta. Hallitus hyväksyi tämän valtuutuksen pohjalta optio-ohjelmat 2017–2019, kooltaan enintään 5 000 000 optio-oikeutta ja rajoitetun osakeohjelman, kooltaan enintään 500 000 osaketta. Hallitus on myöntänyt 1 284 150 2017A-sarjan optiota sekä 28 500 2017B-sar-

jan optiota tämän valtuutuksen nojalla. Hallitus on myöntänyt 148 400 osaketta 2017–2018 ohjelman perusteella, sekä 155 400 osaketta 2017–2019 ohjelman perusteella.

2012A: Ei ulkona ulkona olevia optiota 31.12.2017. Merkintähinta EUR 8,00807/osake. Merkintäaika 1.3.2015–28.2.2017.

2012A(III): Ei ulkona ulkona olevia optiota 31.12.2017. Merkintähinta 6,00 euroa/osake. Merkintäaika 1.3.2015–28.2.2017.

2012B: 45 000 ulkona olevaa optiota 31.12.2017. Merkintähinta 6,00 euroa/osake. Merkintäaika 1.3.2016–28.2.2018.

Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 45 000 osaketta, joka vastaa 0,1 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2012B(III): Ei ulkona ulkona olevia optiota 31.12.2017. Merkintähinta 6,00 euroa/osake. Merkintäaika 1.3.2016–28.2.2018.

2012C: 45 000 ulkona olevaa optiota 31.12.2017. Merkintähinta 6,00 euroa/osake. Merkintäaika 1.3.2016–28.2.2018.

Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 45 000 osaketta, joka vastaa 0,1 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2015A: 1 683 867 ulkona olevaa optiota 31.12.2017. Merkintähinta 2,94 euroa/osake. Merkintäaika 1.8.2017–31.7.2019.

Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 1 683 867 osaketta, joka vastaa 2,1 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2015AII: 374 500 ulkona olevaa optiota 31.12.2017. Merkintähinta 3,00 euroa/osake. Merkintäaika 1.8.2017–31.7.2019.

Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 374 500 osaketta, joka vastaa 0,5 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta

2015B: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2017. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.8.2018–31.7.2020. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2015BII: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2017. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.8.2018–31.7.2020. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2015C: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2017. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.8.2019–31.7.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2015CII: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2017. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.8.2019–31.7.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2017A: 1 284 150 ulkona olevaa optiota 31.12.2017. Merkintähinta 11,50 euroa/osake. Merkintäaika 1.10.2019–30.9.2020.

Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 1 284 150 osaketta, joka vastaa 1,6 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2017B: 28 500 ulkona olevaa optiota 31.12.2017. Merkintähinta 11,50 euroa/osake. Merkintäaika 1.10.2019–30.9.2020.

Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 28 500 osaketta, joka vastaa 0,0 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

Yhtiön osakkeet

Yhtiöllä on 79 171 275 osaketta. Kaikki osakkeet tuottavat yhtäläisen äänimäärän ja oikeuden osinkoon.

Tunnusluvut

€ 000	2017	2016	2015
Liikevaihto	297 158	191 704	142 067
Käyttökate (EBITDA)	59 987	35 376	-6 461
Käyttökate-%	20,2 %	18,5 %	-4,5 %
Oikaistu käyttökate	64 497	35 376	-3 197
Oikaistu käyttökate-%	21,7 %	18,5 %	-2,3 %
Liikevoitto	31 378	16 886	-21 564
Liikevoittomarginaali, %	10,6 %	8,8 %	-15,2 %
Oikaistu liikevoitto	35 889	16 886	-18 300
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	12,1 %	8,8 %	-12,9 %
Tulos ennen veroja	26 628	15 372	-20 700
Investoinnit	8 450	23 279	43 872
Käyttäjähankintainvestoinnit	69 599	18 234	6 326
Oman pääoman tuotto, %	23,4 %	19,1 %	-24,6 %
Nettovelkaantumisaste, %	-62,9 %	-11,5 %	-13,3 %
Omavaraisuusaste, %	77,9 %	64,1 %	59,1 %
Osakekohtainen tulos, euroa	0,27	0,14	-0,24
Osakekohtainen tulos, laimennettu euroa	0,27	0,14	-0,24
Liiketoiminnan rahavirta, netto	59 575	22 845	1 361
Työntekijät (keskimäärin kaudella)	416	476	668

Osakekohtaiset tunnusluvut

€ 000	2017	2016	2015
Osakekohtainen tulos, euroa	0,27	0,14	-0,24
Osakekohtainen tulos, laimennettu euroa	0,27	0,14	-0,24
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	1,77	1,16	0,99
Osakekohtainen osinko, ehdotettu	0,09	0,06	0,00
Osinko tuloksesta prosentteina	33,1 %	42,6 %	0,0 %
Efektiiivinen osinkotuotto prosentteina	1,0 %	-	-
Hinta/voittosuhte	33,9	-	-
Ylin kurssi	12,34	-	-
Alin kurssi	8,25	-	-
Kurssi 31.12.2017	9,03	-	-
Osakekannan markkina-arvo, miljoonaa euroa	714,9	-	-
Osakkeiden vaihdon kehitys lukumääränä ja prosentteina	-	-	-
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa (tuhansia)	79 171	74 945	74 945
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa, laimennettu (tuhansia)	80 627	75 923	74 945
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, laimentamaton (tuhansia)	75 795	74 945	74 933
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, laimennettu (tuhansia)	77 370	75 508	74 933

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Käyttökate, joka on liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia.

Käyttökateprosentti, joka on käyttökate prosentteina liikevaihdosta.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, joita ovat olennaiset tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat erät kuten olennaiset luovutusvoitot ja -tappiot liiketoimintojen myynnistä, yrityshankintoihin liittyvät välittömät transaktiokulut, liiketoimintojen uudelleenjärjestelykulut sekä yhtiön omistuspohjan laajentamiseen liittyvät kulut.

Oikaistu käyttökate, joka on käyttökate ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Oikaistu käyttökateprosentti, joka on oikaistu käyttökate prosentteina liikevaihdosta.

Liikevoittoprosentti, joka on liikevoitto prosentteina liikevaihdosta.

Oikaistu liikevoitto, joka on liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Oikaistu liikevoittoprosentti, joka on oikaistu liikevoitto prosentteina liikevaihdosta.

Käyttäjähankintainvestoinnit liittyvät uusien pelaajien hankkimiseen yhtiön peleissä tulosperusteisten markkinointikampanjoiden kautta.

Käyttäjähankintainvestointien osuus (%) Games-segmentin liikevaihdosta lasketaan jakamalla käyttäjien hankintaan liittyvät kustannukset Games-segmentin liikevaihdolla.

Osinko/osake lasketaan jakamalla (i) kokonaisosinko (ii) tarkastelukauden lopussa olevien osakkeiden osakeantioikaistulla määrällä, josta on vähennetty omat osakkeet.

Osakekohtainen tulos, joka on tarkastelukauden nettotulos jaettuna tarkastelukauden keskimääräisellä osakkeiden lukumäärällä, josta on vähennetty omat osakkeet.

Omavaraisuusaste, joka lasketaan jakamalla (i) oma pääoma (ii) taseen loppusummalla vähennettynä saaduilla ennakoilla ja myyntituottojen jaksotuksilla.

Oman pääoman tuotto (ROE), joka on voitto tai tappio ennen veroja, jaettuna avaavan ja päättävän taseen oman pääoman keskiarvolla.

Investoinnit, joka on aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäysten rahavirta.

Nettovelka, joka lasketaan vähentämällä rahat ja lyhytaikaiset talletukset pitkä- ja lyhytaikaisista korollisista veloista.

Nettovelkaantumisaste (%), joka lasketaan jakamalla nettovelka omalla pääomalla.

Bruttomyynti vastaa kunkin kalenterikuukauden aikaisia sovelluksen sisäisiä ostoksia ja sovelluksen sisäistä mainosmyyntiä osto-/myyntihetkellä kirjattuna. Bruttomyynti ei sisällä liikevaihtoa asiakassopimuksista, myyntitulon jaksotuksia tai kirjanpidollisia oikaisueriä kuten jaksotetun myyntituoton ja maksusuoritusten välisiä valuuttakurssieroja, ja eroaa sen vuoksi raportoidusta liikevaihdosta. Bruttomyynnin täsmäytys liikevaihtoon esitetään kohdassa "Eräitä taloudellisia tietoja – Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen". Bruttomyyntiä käytetään eräiden operatiivisten tunnuslukujen (ARPD AU JA MARPPU) laskemiseen, koska se antaa liikevaihtoa paremman kuvan Rovion operatiivisesta suorituskyvystä kyseisenä ajanhetkenä.

DAU, päivittäiset aktiiviset käyttäjät (daily active users, "DAU") tarkoittaa sellaisten laitteiden lukumäärää, joilla pelattiin jotain Rovion peleistä tietynä päivänä. Tämän mittapuun mukaan yksi laite, jolla pelataan kahta eri peliä samana päivänä, lasketaan kahdeksi DAU:ksi. Käytämme ensisijaisesti Rovion omien teknologioiden tarjoamaa informaatiota mutta käytämme myös kolmansien osapuolten analytiikkaratkaisuja historiallisen tiedon saamiseksi sekä tapauksissa, joissa peli ei sisällä Rovion analytiikkatyökaluja. Keskimääräinen DAU tietyllä ajanjaksolla on jokaisen yksittäisen päivän keskiarvo tietyllä ajanjaksolla.

MAU, kuukausittaiset aktiiviset käyttäjät (monthly active users, "MAU") tarkoittaa sellaisten laitteiden lukumäärää, joilla pelattiin jotain Rovion peleistä tietyn kalenterikuukauden aikana. Tämän mittapuun mukaan yksi laite, jolla pelataan kahta eri peliä saman kuukauden aikana, lasketaan kahdeksi MAU:ksi. Käytämme ensisijaisesti Rovion omien teknologioiden tarjoamaa informaatiota mutta käy-

tämme myös kolmansien osapuolten analytiikkaratkaisuja historiallisen tiedon saamiseksi sekä tapauksissa, joissa peli ei sisällä Rovion analytiikkatyökaluja.

MUP, kuukausittaiset yksilöidyt maksajat (monthly unique payers, "MUP")

tarkoittaa laitteiden lukumäärää, joilla tehtiin maksu ainakin kerran kalenterikauden aikana sellaisella maksutavalla, josta yksittäisten maksajien määrä voidaan tunnistaa. MUP ei sisällä niitä pelaajia, jotka käyttävät sellaista maksutapaa, mistä yksittäisten käyttäjien määrää ei voida tunnistaa.

ARPAU (Average Revenue Per Daily Active User), keskimääräinen bruttomyynti päivittäistä aktiivista käyttäjää kohden tarkoittaa bruttosummaa, joka saadaan kuukausittain myyntinä sovelluksen sisäisistä ostoista ja mainostuloista jaettuna ajanjakson keskimääräisellä DAU:lla.

MARPPU (Monthly Average Revenue Per Paying User), Kuukausittainen keskimääräinen bruttomyynti maksavaa käyttäjää kohden (monthly average revenue per paying user, "MARPPU") tarkoittaa kuukausittaista sovelluksen sisäisten ostosten bruttosummaa (eli bruttomyyntiä ilman kuukausittaista sovelluksen sisäistä mainosmyyntiä) jaettuna MUP:lla. MARPPU:un eivät sisälly asiakassopimuksista saatu liikevaihto, myyntitulon jaksotukset tai kirjanpidolliset oikaisuerät kuten jaksotetun myyntituoton ja maksusuoritusten väliset valuuttakurssierot.

Osakekohtainen oma pääoma, joka on tarkastelukauden lopun oma pääoma jaettuna tarkastelukauden lopun osakkeiden lukumäärällä, josta on vähennetty omat osakkeet.

Osakekohtainen osinko esitetty yhtiökokoukselle ehdotetun osakekohtaisen osingon määrän mukaisena.

Efekttiivinen osinkotuotto prosentteina, joka on osakekohtainen osinko jaettuna tilikauden lopun osakekurssilla

Hinta/voittosuhte, joka on tilikauden lopun osakekurssi jaettuna osakekohtaisella tuloksella.

Osakekannan markkina-arvo, joka on tilikauden lopun osakkeiden lukumäärä kerrottuna tilikauden viimeisen päivän osakekurssilla

Oikaistut erät / Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat olennaisia, tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia eriä, kuten olennaiset luovutusvoitot ja -tappiot liiketoimintojen myynnistä, yrityshankintoihin liittyvät välittömät transaktiokulut, liiketoimintojen uudelleenjärjestelykulut sekä yhtiön omistusohjan laajentamiseen liittyvät kulut.

Oikaistun käyttökateen täsmäytys

€ 000	2017	2016	2015
Liikevoitto	31 378	16 886	-21 564
Poistot ja arvonalentumiset	28 609	18 490	15 103
Käyttökate	59 987	35 376	-6 461
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat uudelleenjärjestelykulut	1 841	0	1 629
Muut liiketoiminnan uudelleenjärjestelykulut	125	0	1 636
Listautumiseen liittyvät kulut	2 544	0	0
Oikaistu käyttökate	64 497	35 376	-3 197

Oikaistun liikevoiton täsmäytys

€ 000	2017	2016	2015
Liikevoitto	31 378	16 886	-21 564
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat uudelleenjärjestelykulut	1 841	0	1 629
Muut liiketoiminnan uudelleenjärjestelykulut	125	0	1 636
Listautumiseen liittyvät kulut	2 544	0	0
Oikaistu liikevoitto	35 889	16 886	-18 300

Konsernin tilinpäätös

Konsernin (laaja) tuloslaskelma

€ 000	Liite	2017	2016
Liikevaihto	1.1, 1.2	297 158	191 704
Liiketoiminnan muut tuotot	1.3	767	50
Materiaalit ja palvelut	1.4	-81 796	-52 949
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	1.5, 1.6	-51 947	-49 532
Poistot ja arvonalentumiset	2.1, 2.3	-28 609	-18 490
Muut liiketoiminnan kulut	1.7	-104 194	-53 897
Liikevoitto		31 378	16 886
Rahoitustuotot ja -kulut	1.8	-4 692	-1 372
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	4.3	-58	-142
Voitto ennen veroja		26 628	15 372
Tuloverot	5.1, 5.2	-6 032	-4 813
Tilikauden voitto/tappio		20 597	10 560
Jakautuminen:			
Määräysvallattomille omistajille		0	-39
Emoyrityksen omistajille		20 597	10 599

€ 000	Liite	2017	2016
Muut laajan tuloksen tuotot/kulut			
Erät, jotka siirretään myöhemmillä kausilla tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		-422	-9
Laaja tulos verojen jälkeen		20 175	10 551
Jakautuminen:			
Määräysvallattomille omistajille		0	-39
Emoyrityksen omistajille		20 175	10 590
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden osakekohtainen nettotulos:			
Osakekohtainen tulos, euroa		0,27	0,14
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa		0,27	0,14

Konsernin tase

€ 000	Liite	2017	2016
VARAT			
Pitkäaikaiset varat		57 371	76 860
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2.1	478	717
Aineettomat hyödykkeet	2.3	53 087	73 758
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	4	0	58
Pitkäaikaiset saamiset	3.3	823	1 098
Laskennalliset verosaamiset	5.2	2 983	1 229
Lyhytaikaiset varat		132 795	72 840
Myyntisaamiset	3.3	29 104	27 981
Ennakkomaksut ja siirtosaamiset	3.3	10 552	15 232
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	3.3	2 327	682
Laskennalliset verosaamiset	5.2	0	0
Rahat ja lyhytaikaiset talletukset	3.4	90 812	28 945
Varat yhteensä		190 166	149 700

€ 000	Liite	2017	2016
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osakepääoma	3.12	733	733
Rahastot	3.12	35 826	751
Muuntoerot	3.12	-521	-99
Kertyneet voittovarot	3.12	83 752	74 881
Tilikauden voitto	3.12	20 597	10 590
Emoyhtiön omistajien osuus omasta pääomasta		140 386	86 856
Määräysvallattomien omistajien osuus		0	-17
Oma pääoma yhteensä		140 386	86 839
Velat			
Pitkäaikaiset velat		2 682	2 620
Korolliset velat	3.2	2 466	2 466
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	3.2	143	46
Laskennalliset verovelat	5.2	73	108
Lyhytaikaiset velat		47 099	60 241
Ostovelat ja muut velat	3.5	8 895	7 852
Korolliset velat	3.2	0	16 520
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	3.5	1 897	358
Saadut ennakot	3.6	8 253	11 480
Myyntitulojen jaksotus	3.7	1 635	2 820
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	5.1	4 430	0
Varaukset	3.8	762	824
Siirtovelat	3.9	21 227	20 388
Velat yhteensä		49 781	62 861
Oma pääoma ja velat yhteensä		190 166	149 700

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

€ 000	Liite	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Muuntoerot	Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2017		733	751	85 471	-99	86 856	-17	86 839
Tilikauden voitto (tappio)				20 597		20 597		20 597
Osakeanti	3.12		30 000			30 000		30 000
Osakeannin transaktiomenot	3.12		-608			-608		-608
Optiomerkinnot	3.12		5 683			5 683		5 683
Muut laajan tuloksen erät					-422	-422		-422
Osakeperusteiset maksut	1.6			2 756		2 756		2 756
Osingonjako				-4 497		-4 497		-4 497
Muut oikaisut				21		21	17	38
Oma pääoma 31.12.2017		733	35 826	104 348	-521	140 386	0	140 386
Oma pääoma 1.1.2016		733	751	72 998	-90	74 392	-	74 392
Tilikauden voitto				10 590		10 590	-39	10 551
Muut laajan tuloksen erät					-9	-9		-9
Osakeperusteiset maksut	1.6			1 883		1 883		1 883
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta	4						22	22
Oma pääoma 31.12.2016		733	751	85 471	-99	86 856	-17	86 839

Konsernin rahavirtalaskelma

€ 000	Liite	2017	2016
Liiketoiminnan rahavirrat			
Voitto ennen veroja		26 628	15 364
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	2.1, 2.3	28 609	18 490
Valuuttakurssien muutos		2 722	-411
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	1.3	-323	-40
Rahoituskulut	1.8	1 969	1 791
Osuus osakkuus ja -yhteisyrityksen tuloksesta	4.3	58	142
Muut ei-rahamääräiset erät		3 019	1 883
		62 683	37 220
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten, muiden saamisten ja ennakkomaksujen muutos		311	-10 171
Vaihto-omaisuuden muutos		0	37
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-1 132	-2 371*
		61 863	24 715
Saadut korot		47	34
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-1 304	-1 806
Maksetut tuloverot		-1 032	-97
Liiketoiminnan nettorahavirta		59 575	22 846

€ 000	Liite	2017	2016
Investointien rahavirrat			
Tuotot aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnistä	1.3	323	0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	2.1, 2.3	-8 450	-23 279*
Investointien nettorahavirta		-8 127	-23 279
Rahoituksen rahavirrat			
Rahoitusleasingvelkojen maksut		-74	-
Osakeanti	3.12	35 683	22
Osakeannin transaktiokulut	3.2	-1 316	0
Lainojen nostot ja maksut	3.12	-16 667	-5 578
Emoyhtiön omistajille maksetut osingot		-4 497	0
Rahoituksen nettorahavirta		13 129	-5 557
Rahavarojen nettomuutos		64 577	-5 990
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-2 710	502
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	3.4	28 945	34 433
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.	3.4	90 812	28 945

*Rovio on aiemmin esittänyt vähennykset liittyen aineettomien hyödykkeiden ennakkomaksuihin osana liiketoiminnan nettorahavirtoja. Rovio on muuttanut rahavirran esittämistapaa 31.12.2017 päättyneellä tilikaudella. Aineettomien ennakkomaksujen vähennykset on siirretty liiketoiminnan nettorahavirroista investointien nettorahavirtoihin. Esittämistapaa on muutettu myös vertailutietojen osalta.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernin perustiedot

Rovio on peleihin keskittyvä viihdeyhtiö, joka luo, kehittää ja julkaisee mobiilipelejä sekä harjoittaa lisensointiliiketoimintaa eri viihde- ja kuluttajatuotekategorioissa. Yhtiö tunnetaan parhaiten maailmanlaajuisesta Angry Birds -brändistä, joka syntyi suositusta mobiilipelistä vuonna 2009. Yhtiö tarjoaa useita muita mobiilipelejä, on tuottanut Angry Birds -elokuvan, joka oli ensi-iltaviikonloppunaan lipputulosten kärjessä 50 maassa, ja lisensoi Angry Birds -brändiä kuluttajatuotteisiin ja muun viihdesisällön tuotantoon. Rovion liiketoiminta on jaettu kahteen liiketoimintayksikköön: Games ja Brand Licensing. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Suomessa, ja yhtiöllä on toimipaikat Ruotsissa, Isossa-Britanniassa, Kiinassa ja Yhdysvalloissa.

Rovio-konsernin emoyhtiö on Rovio Entertainment Oyj, jonka kotipaikkana on Espoo, Suomi. Liitteessä 1 annetaan tietoa konsernin rakenteesta. Liitteessä 4 kerrotaan muista konsernin lähipiiritapahtumista.

Hallitus on 2.3.2018 hyväksynyt tilinpäätöksen julkaistavaksi. Osakkeenomistajilla on Suomen osakeyhtiölain mukaan mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.

Tilinpäätöksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Tilinpäätöksen laatimisperusta

Rovion konsernitilinpäätös on laadittu 31.12.2017 voimassa olevien International Accounting Standards Boardin (IASB) julkaisemien Euroopan unionissa hyväksytyjen, kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Rovio-konserni on ottanut käyttöön IFRS 15:n ja IFRS 9:n, jotka Euroopan Unioni on hyväksynyt sovellettavaksi 31.12.2016 ja sen jälkeen päättyviin tilinpäätöksiin. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan standardeja ja tulkintaohjeita, jotka on otettu käyttöön Euroopan unionissa

Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EY) N:o 1606/2002 mukaisesti ja ne ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisö-lainsäädännön mukaiset.

Rovio-konserni siirtyi vuoden 2016 aikana kansainväliseen IFRS-tilinpäätöskäytäntöön ja on soveltanut tässä yhteydessä IFRS 1 -Ensimmäinen IFRS -standardien käyttöönotto -standardia siirtymäpäivän ollessa 1.1.2015.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisin hankintamenoin. Konsernitilinpäätös on esitetty euroissa ja tilinpäätöksen taulukkotiedot esitetään pyöristettynä lähimpään tuhanteen (€ 000), ellei jäljempänä muista laatimisperiaatteista, tai liitetietojen osalta muuta ilmene.

Konsernitilinpäätöksessä esitetään vertailutietona edellistä tilikautta koskevat tiedot. Lisäksi, kun konserni tekee takautuvan muutoksen laskentaperiaatteisiin, takautuvan oikaisun tilinpäätöseriin tai tilinpäätöserien uudelleenluokittelun, konserni esittää ylimääräisen taseen edellisen tilikauden alusta.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Konsernitilinpäätöksen laatiminen edellyttää johdolta sellaisten päätösten, arvioiden ja oletusten tekemistä, jotka vaikuttavat raportoitujen tuottojen, kulujen, varojen ja velkojen määrään sekä esitettäviin tietoihin ja jotka vaikuttavat tilinpäätöspäivänä olemassa olevista ehdollisista varoista ja veloista esitettäviin tietoihin. Näihin oletuksiin ja arvioihin liittyvä epävarmuus voi johtaa tilanteeseen, jossa varojen tai velkojen tasearvoihin joudutaan tekemään tulevilla kausilla olennaisia oikaisuja.

Konsernin laskentaperiaatteita sovellettaessa johto on tehnyt useita harkintaa vaativia päätöksiä. Sellaisten konsernitilinpäätökseen kannalta merkittävien erien osalta, joihin johto on arvioinut sisältyvän olennaista harkintaa, on esitetty tarkempia tietoja yksittäisissä erää selostavissa liitetiedoissa.

Merkittävimmät oletukset koskien tulevaisuutta ja muita arvioihin liittyviä keskeisiä epävarmuustekijöiden lähteitä raportointihetkellä, jotka aiheuttavat merkittävän riskin oikaisuun varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin seuraavana tilikautena on myös esitetty tarkempia tietoja yksittäisissä erää selostavissa liitetiedoissa myöhemmin. Konserni on perustanut oletuksensa ja arvionsa konsernitilinpäätöksen laadintahetkellä tiedossa oleviin tietoihin. Tiedossa olevat olosuhteet ja oletukset voivat kuitenkin muuttua johtuen markkinoiden muutoksista tai konsernista riippumattomista syistä. Tällaiset muutokset huomioidaan oletuksissa niiden tullessa esille. Tällaisia muutoksia ovat esimerkiksi liikevaihto, elokuvapoistot ja kehitysmenojen aktivointi.

Vuoden 2017 aikana käyttöön otettujen standardien vaikutukset

Konserni on soveltanut tilikaudella seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

IFRS 8

Yhtiö otti 2017 tilikaudella käyttöön IFRS 8 Toimintasegmentit-standardin ja määritteli toimintasegmenteikseen seuraavat: Games, Brand Licensing (BLU) ja Muut. Aiemmin Rovion liiketoiminta oli jaettu kolmeen liiketoiminta-alueeseen: Games, Licensing and merchandise ja Media.

Rovio määrittelee konsernin hallituksen konsernin ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi. Ylin operatiivinen päätöksentekijä seuraa Rovion suoriutumista segmenttitasolla, joka on esitetty liitteessä 1.1. Ylin operatiivinen päätöksentekijä seuraa käyttökattetta tärkeimpänä tunnuslukuna. Konsernin toimintasegmenttien välillä ei ole liikevaihtoa.

Segmenttien varoja ja velkoja lukuun ottamatta pitkäaikaisia varoja ei ole raportoitu konsernin ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle, minkä johdosta niitä ei esitetä tilinpäätöksessä.

Games-liiketoimintasegmentillä ei ole asiakkaita, jotka vaatisivat asiakas-kohtaisten tietojen antamista (10 prosenttia liikevaihdosta tai sen yli ei tule liiketoimista yhden asiakkaan kanssa). Brand Licensing -segmentillä on yksi asiakas, joka kattaa yli 10 prosenttia koko konsernin kokonaisliikevaihdosta. Liikevaihdosta 36,5 miljoonaa euroa tuli liiketoimista Sonyn ja sen tytäryhtiöiden kanssa vuonna 2017.

IAS 33

Yhtiö on 2017 tilikaudella ottanut käyttöön IAS 33 Osakekohtainen tulos-standardin, sen tultua pakottavaksi listautumisen johdosta. Standardin käyttöönoton seurauksena osakekohtainen tulos esitetään osana tunnuslukuja tilinpäätöksessä ja toimintakertomuksessa.

IAS 7

IAS 7 Rahavirtalaskelmat muutos Tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja koskeva hanke (sovellettava 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Yritysten on esitettävä selostus rahoitustoiminnoista johtuvista velkojen muutoksista. Tämä kattaa rahavirroista syntyvät muutokset (esim. velkojen nostot ja takaisinmaksut) samoin kuin muutokset, joihin ei liity rahavirtaa, kuten hankinnat, luovutukset, kertyneet korot ja realisoitumattomat valuuttakurssierot. Rovio on esittänyt IAS 7 muutoksen edellyttämät lisätiedot liitteessä 3.1.

IAS 12 Laskennallisten verosaamisten kirjaaminen realisoitumattomista tappioista – Muutokset IAS 12

Laskennallisten verosaamisten kirjaaminen realisoitumattomista tappioista selkeyttävät vaatimuksia, jotka liittyvät käypään arvoon kirjattavista velkainstrumenteista kirjattuihin laskennallisiin verosaamisiin.

Yhteisöjen tulee soveltaa muutoksia takautuvasti. Muutosten soveltamisen yhteydessä, oman pääoman muutos voidaan esittää taseen avaavassa kertyneissä voittovaroissa (tai muussa pääoman erässä) ilman muutoksen allokointia avaavan kertyneiden voittovarojen ja pääoman muiden erien välillä.

Helpotusta käyttävien yhteisöjen tulee kertoa tämän. Muutoksia tulee soveltaa 1.1.2017 ja sen jälkeen alkavilla tilikausilla ja ennaikainen soveltaminen sallitaan. Mikäli yhteisö soveltaa muutoksia aikaisempaan kauteen, yhteisön tulee kertoa tämän. Muutoksilla ei oleteta olevan vaikutusta Rovio-konsernille.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, mikä on myös emoyhtiön toimintavaluutta. Konserni määrittää kullekin yritykselle toimintavaluutan, ja kunkin yrityksen erillistilinpäätöksessä esitettävät erät on määritetty kyseisen toimintavaluutan määräisinä.

Liiketapahtumat ja tase-erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketoimet kirjataan käyttäen liiketoimien tapahtumapäivänä toimintavaluutan voimassaolevia valuuttakursseja.

Raportointipäivän ulkomaanrahan määräiset monetaariset saamiset ja velat arvostetaan toimintavaluutan raportointipäivän kurssiin.

Ulkomaan rahan määräisten monetaaristen erien suorittamisesta syntyvät kurssierot on käsitelty tulosvaikutteisesti. Realisoitumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot, jotka tosiasiallisesti ovat sisällöltään osa yhteisön kyseiseen ulkomai-

seen yksikköön tekemää nettosijoitusta, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kertyneet kurssierot esitetään omana eränään omassa pääomassa, kunnes ulkomaisesta yksiköstä luovutaan. Luovutuksen yhteydessä kertyneet kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti. Näiden monetaaristen erien verovaikutukset kirjataan myös muihin laajan tuloksen eriin.

Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, joiden arvostaminen perustuu ulkomaan rahan määräisenä ilmaistuun alkuperäiseen hankintamenuun, on muutettu toimintavaluutan määräiseksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, joiden arvostaminen perustuu ulkomaan rahan määräisenä ilmaistuun käypään arvoon, on muutettu toimintavaluutan määräiseksi käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän kurssia. Kurssierot ei-monetaarisista eristä, joiden arvostaminen perustuu käypään arvoon, kirjataan kuten erän käyvän arvon muutos (toisin sanoen kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti tai muihin laajan tuloksen eriin sen mukaan miten käyvän arvon muutos on kirjattu).

Konserniyhtiöt

Kaikki ulkomaisten konserniyhtiöiden varat ja velat muutetaan euroiksi käyttäen raportointipäivän valuuttakursseja. Konsernitileillä kaikki ulkomaisten konserniyhtiöiden tulot ja menot muutetaan euroiksi käyttäen kuukauden keskimääräisiä valuuttakursseja. Erot, jotka johtuvat siitä, että tulot ja menot muutetaan käyttäen keskikurssia ja varat ja velat käyttäen raportointipäivän kurssia, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin muuntoeroiksi. Kun ulkomainen konserniyhtiö luovutetaan, kertynyt määrä muuntoeroista kirjataan tulosvaikutteisesti.

Ulkomaisten yksiköiden hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisut on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksiköiden varoina ja velkoina. Ne muunnetaan euroiksi raportointikauden päättämispäivän kurssiin.

Lyhyt- ja pitkäaikaisten varojen ja velkojen luokittelu

Rovio esittää varat ja velat jaoteltuna lyhyt- tai pitkäaikaiseksi.

Omaisuserä luokitellaan lyhytaikaiseksi, kun:

- se odotetaan realisoitavan tavanomaisen toimintasyklin aikana
- se pidetään ensisijaisesti kaupankäyntitarkoituksessa
- se odotetaan realisoituvan kahdentoista kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä, tai
- omaisuserä kuuluu rahavaroihin, paitsi jos omaisuserä ei rajoituksista johtuen ole vaihdettavissa tai käytettävissä velan suorittamiseen vähintään kahteentoista kuukauteen

Kaikki muut varat luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi. Velka luokitellaan lyhytaikaiseksi, kun:

- yhteisö odottaa suorittavansa velan tavanomaisen toimintasyklin aikana
- velka pidetään ensisijaisesti kaupankäyntitarkoituksessa
- velka erääntyy suoritettavaksi kahdentoista kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä, tai
- yhteisöllä ei ole ehdotonta oikeutta lykätä velan suorittamista vähintään kahdentoista kuukauden päähän raportointikauden päättymisestä

Kaikki muut velat luokitellaan pitkäaikaisiksi veloiksi. Laskennalliset verosaamiset ja -velat luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi ja veloiksi.

Muut merkittävät laatimisperiaatteet

Muut merkittävät laatimisperiaatteet esitetään osana tulos- ja tase-eräkohtaisia liitetietoja.

Tulevilla tilikausilla sovellettavaksi tulevat standardit ja tulkinnat

Muutokset IFRS 10 ja IAS 28: Omaisuserän myynti tai luovuttaminen sijoittajan ja sen osakkuusyhtiön tai yhteisyrityksen välillä

Muutokset huomioivat IFRS 10 ja IAS 28 välillä olevaa ristiriitaa, kun käsitellään määräysvallan menettämistä tytäryrityksessä, kun tytäryritys myydään tai luovutetaan osakkuusyhtiölle tai yhteisyritykselle. Muutokset selkeyttävät myynnin tai tappion käsittelyä, kun myytävä tai luovutettava omaisuserä vastaa IFRS 3 mukaista liiketoimintaa. IFRS 3 mukaisen liiketoimen myynnin tai luovutuksen yhteydessä syntynyt voitto tai tappio kirjataan täysmääräisesti. Sellaisen myynnin tai omaisuserän luovuttamien mikä ei muodosta liiketoimintaa kirjataan ainoastaan siihen määrään asti mikä ei vastaa riippumattoman sijoittajan osuutta osakkuus- tai yhteisyritykseen. IASB on siirtänyt muutosten voimaantulopäivää. Muutoksia tulee soveltaa ei-takautuvasti. Rovio soveltaa muutoksia niiden voimaantulopäivästä lähtien.

Muutokset IFRS 2: Selvennyksiä osakeperusteisten liiketoimien luokitteluun ja arvostamiseen

IASB:n muutokset IFRS 2 Osakeperusteiset maksut koskevat kolmea osa-aluetta: oikeuden syntymisehtojen vaikutukset käteisvaroina maksettavien osakeperusteisten maksujen arvostuksessa, osakeperusteisten maksujen ryhmittelyssä, kun ne sisältävät nk. "net settlement feature":n ennakkoverovelvoitteiden kattamiseksi ja osakeperusteisten maksujen muuttaminen käteisvaroina maksettavasta omana pääomana maksettavaksi.

Yhteisöt voivat soveltaa muutoksia ei-takautuvasti, mutta takautuva soveltaminen on sallittua mikäli sovelletaan kaikkeen kolmeen osa-alueeseen. Muutokset ovat voimassa 1.1.2018 ja sen jälkeen alkavilla tilikausilla ja ennenaikainen soveltaminen on sallittu. Muutoksilla ei oleteta olevan olennaista vaikutusta Rovio-konsernille.

IFRS 16 Vuokrasopimukset

IFRS 16 julkistettiin tammikuussa 2016 ja se korvaa IAS 17 Vuokrasopimukset, IFRIC 4 Miten määritetään, sisältääkö järjestely vuokrasopimuksen, SIC-15 Muut vuokrasopimukset - kannustimet ja SIC-27 Sellaisten liiketoimien tosiasiallisen sisällön arvioiminen, joihin sisältyvä sopimus on oikeudelliselta muodoltaan vuokrasopimus. IFRS 16 määrittelee kirjaamis-, arvostus- ja esittämiskriteerit sekä tilinpäätöksessä vuokrasopimuksesta esitettävät liitetiedot. Standardi määrittelee yhden laskentamallin sovellettavaksi kaikille vuokralleottajille. Malli on samanlainen kuin nykyisen IAS17 rahoitusleasingmalli. Standardi sisältää kaksi helpotusta vuokralleottajille: arvoltaan vähäiset kohdeomaisuuserät (esim. tietokoneet) ja lyhytaikaiset vuokrasopimukset (vuokra-aika on alle 12 kk).

Vuokralleottajan on sopimuksen alkamisajankohtana kirjattava vuokrasopimusvelka ja käyttöoikeusomaisuuserä. Vuokralleottajien tulee kirjata erikseen vuokrasopimusvelan korko ja käyttöoikeusomaisuuserän poisto.

Vuokralleottajien tulee uudelleenarvioida vuokrasopimusvelka mikäli tietyt vuokrasopimusehdot muuttuvat (esim. vuokra-aika, vastaisten vuokrien indeksin tai hintatason muutos). Vuokralleottaja kirjaa vuokrasopimusvelan uudelleen määritettävistä johtuvan muutoksen käyttöoikeuserän oikaisuksi.

IFRS 16 mukaan sekä vuokralleottajan että vuokralleantajan annettavat liitetietovaatimukset kasvavat verrattuna IAS 17.

IFRS 16 tulee soveltaa tilikausille, jotka alkavat 1.1.2019 ja sen jälkeen. Ennenaikainen soveltaminen on sallittu, mutta ei ennen kuin yhteisö soveltaa IFRS 15. Vuokralleottaja voi soveltaa standardia joko täysin takautuvasti tai hyödyntäen helpotettua siirtymää. Standardin siirtymäsäännöt sallivat tietyt helpotukset.

Rovio tulee 2018 arvioimaan IFRS 16:sta vaikutusta konsernitilinpäätökseen. Alustavan arvion mukaan Rovio tulee taseessaan esittämään sellaisia varoja ja velkoja, joita ei aiemmin ole esitetty, minkä lisäksi myös liitetietovaatimusten odotetaan kasvavan.

Konsernitilinpäätöksen vertailukelpoisuus

Tilikaudella 2017 Brand Licensing -segmentti uudelleenjärjesteltiin vastaamaan uutta strategiaa, jonka tarkoituksena on siirtää Rovion Angry Birds -animaatiosisällön tuotantoa kohti lisensointimallia. Uudelleenjärjestelyt johtivat alhaisempaan henkilöstömäärään ja -kuluihin sekä alhaisempiin muihin liiketoiminnan kuluihin. Uudelleenjärjestelyistä aiheutui tilikaudelle noin 2,0 miljoonan euron kertaluonteinen kustannus. Samalla Rovio siirtyi elokuvan tuotannossa lisensointimalliin, jonka alla Sony tuottaa elokuvan jatko-osan, ja maksaa Roviolle rojalteja tuotoista. Lisäksi syksyllä 2017 tapahtuneen listautumisen seurauksena Roviolle aiheutui noin 2,6 miljoonan euron kertaluonteiset liikevoittoon vaikuttavat kulut tilikaudella. Muilta osin tilikaudet 2017 ja 2016 ovat vertailukelpoiset.

Oikaistut erät / Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia eriä, kuten olennaiset luovutusvoitot ja -tappiot liiketoimintojen myynnistä, yrityshankintoihin liittyvät välittömät transaktiokulut, liiketoimintojen uudelleenjärjestelykulut sekä yhtiön omistuspohjan laajentamiseen liittyvät kulut. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä on käsitelty toimintakertomuksessa.

Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat

Laatimisperiaate

Mikäli Rovio-konserni saa raportointikauden jälkeen, mutta ennen tilinpäätöksen julkaisun hyväksyntää tietoa, joka koskee ennen raportointikauden päättymistä voimassa olleita olosuhteita, Rovio-konserni arvioi, vaikuttaako tieto konsernitilinpäätökseen merkittäviin lukuihin. Konserni oikaisee tilinpäätökseen merkittävät lukuja ja liitetietoja kuvastamaan sellaisia raportointikauden päättymisen jälkeisiä

tapahtumia, joiden johdosta tilinpäätöslaskelmia oikaistaan. Rovio-konserni ei oikaise tilinpäätökseen merkittyjä lukuja kuvastamaan sellaisia raportointikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia, joiden johdosta tilinpäätöslaskelmia ei oikaista. Sen sijaan tapahtumien luonne ja taloudellinen vaikutus esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa tai liitetietoihin sisällytetään maininta, mikäli näitä tietoja ei voida esittää.

Tilikauden 2017 päättymisen jälkeiset tapahtumat

Rovio päätti 1.3.2018 suunnitelmasta, jonka lopputuloksena yhtiön Lontoon peli-studio suljettaisiin ja peliliiketoiminnan toiminnot keskitettäisiin Espooseen ja Tukholmaan. Suunnitelman toteutuessa Lontoon studion toiminta lakkaisi maaliskuun loppuun mennessä, jolloin studiossa työskennelleiden seitsemän henkilön työsuhteet päättyisivät. Rovio suunnittelee hyödyntävänsä Lontoon studion MMO-peligenressä tekemää työtä Espoossa Battle-studiossaan, etenkin reaaliaikaisissa pelaaja-vastaan-pelaaja ja tiimi-vastaan-tiimi -peleissä (kuten Battle Bay). Vaikutuksen tilikauden 2018 tulokseen ei odoteta olevan olennainen.

Katsauskauden jälkeen Rovio Entertainment Oyj:öön rekisteröitiin optio-oikeuksilla merkityt, yhteensä 214 267 yhtiön uutta osaketta. Optio-oikeuksilla tehtyjen merkintöjen merkintähinta, yhteensä 688 744,98 euroa, kirjattiin kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Segmentit ja tulos

1.1. Tiedot segmenteittäin

Tilikaudella 2017 Rovio otti käyttöön IFRS 8 -standardin ja määritteli toiminta-segmenteikseen Games, Brand Licensing ja Muut. Aiemmin Rovion liiketoiminta oli jaettu kolmeen liiketoiminta-alueeseen: Games, Licensing and Merchandise ja Media.

Raportointisegmentti Brand Licensing on yhdistelmä aiemmista Licensing and Merchandise ja Media-liiketoiminta-alueista. Games-segmentin rakenne on sama kuin aiemmin raportoitu. Muut-segmentti sisältää Hatch Entertainment -tytäryhtiön ja muihin segmentteihin kohdistamattomat kulut.

Games-segmentti sisältää Rovion mobiilipeliliiketoiminnan, eli kaikki mobiilipelit, jotka on kehitetty liiketoiminta-alueella jaettavaksi mobiilisovelluskauppojen, kuten Applen ja Googlen, kautta, ja joista Rovio saa liikevaihtoa loppukäyttäjän tekemistä sovelluksen sisäisistä ostoista ja peleihin sijoitetuista mainoksista.

Brand Licensing -segmentti koostuu kahdesta alayksiköstä, Consumer Products and Content Licensing, jotka tuottavat rojalteihin perustuvaa liikevaihtoa lisensoimalla Angry Birds -brändiä muissa tuotekategorioissa kuin mobiilipeleissä. Consumer Products -yksikkö koostuu kuluttajatuotteista, kuten leluista ja vaatteista, ja paikkasidonnaisesta viihteestä, kuten aktiviteettipuistoista. Content Licensing -yksikkö vastaa kirjoista ja sarjakuvista, animaationsarjoista ja elokuvista sekä muista digitaalisista tuotteista, jotka eivät ole mobiilipelejä. Rovion liiketoimintamalli on yhdenmukainen kummallekin alayksikölle. Tällä tarkoitetaan sitä, että Rovio lisensoi brändin lisenssinsaajalle kummassakin kategoriassa, kerää rojaltimaksuja, jotka perustuvat lisenssinsaajan liikevaihtoon vaihtelevin prosenttiosuuksin ja sopimukset sisältävät tyypillisesti vähimmäismaksun, joka maksetaan etukäteen sopimusajanjakson alussa tai sovittuina maksuerinä lisens-

sisopimuksen elinaikana. Tuotto- ja kustannusrakenne on myös samanlainen Rovion näkökulmasta: Rovio kerää rojalteja, kirjaa myyntiedustajien ja jakelun kustannukset myytyjen hyödykkeiden kustannuksiksi ja jäljelle jäävät kustannukset operatiivisiksi kuluiksi Brand Licensing -segmentille. Vaikka yhtiö on siirtynyt mediasisällössä täysimittaiseen lisenssimalliin, Rovio on itse rahoittanut ja tuottanut animaationsarjoja ja ensimmäisen Angry Birds -elokuvan, ja tähän liittyneet kehitysmenot on aktivoitu taseeseen. Nämä menot poistetaan omaisuuserien taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Ylin operatiivinen päätöksentekijä (Rovion hallitus) arvioi Brand Licensing -segmentin suorituskykyä yhtenä kokonaisuutena. Liiketoiminnan johtaja kohdistaa resurssit ja asettaa tavoitteet oman harkintansa mukaisesti alayksiköille.

Muut-liiketoimintayksikkö sisältää Rovion 80-prosenttisesti omistaman tytäryhtiön Hatch Entertainmentin kulut sekä konsernin yhteiset kulut, kuten konsernin johdon, immateriaalioikeuksien suojaamisen ja muut kulut, joita ei ole kohdistettu suoraan liiketoimintayksiköille.

Raportoitavat taloudelliset segmenttikohtaiset tunnusluvut sisältävät segmenttien liikevaihdon, joka koostui kokonaan ulkopuolisesta liikevaihdosta raportoivalta kaudelta, käyttökateen, oikaistun käyttökateen ja käyttöomaisuusinvestoinnit. Kokonaisvaroja ja -velkoja ei mitata ja seurata segmenttitasolla. Maantieteellinen liikevaihdon jakauma on esitetty liitetiedossa 1.2. Yhtiö ei seuraa pitkäaikaisia varoja ja velkoja maantieteellisen sijainnin perusteella.

Alla olevissa taulukoissa esitetyt oikaistu käyttökate ja oikaistu liikevoitto on esitetty ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Kohdistukset segmenttien välillä koostuvat niin työsuhte-etuuksista aiheutuvista kuluista kuin yhteisten toimintojen yleisistä ja hallintokuluista, jotka kirjataan keskitetysti ja kohdistetaan raportoitaville segmenteille omana rivinä osana johdon raportointia.

Tuloslaskelma segmenteittäin 2017

€ 000	Games	Brand licensing	Muut	Kohdistukset	IFRS-segmentit yhteensä
Liikevaihto	248 003	49 155	0		297 158
Liiketoiminnan muut tuotot	83	334	350		767
Materiaalit ja palvelut	78 410	3 383	3		81 796
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	34 885	8 308	5 792	2 962	51 947
Käyttäjähankintainvestoinnit	69 598	0	0		69 598
Muut liiketoiminnan kulut	16 854	5 773	6 484	5 486	34 597
Kohdistukset	5 169	1 964	1 314	-8 448	0
Käyttökate	43 170	30 060	-13 243	0	59 987
Poistot ja arvonalentumiset	4 729	23 617	263		28 609
Liikevoitto	38 441	6 443	-13 506		31 378
Käyttökate	43 170	30 060	-13 243		59 987
Oikaisut	70	1 889	2 551		4 511
Oikaistu käyttökate	43 240	31 950	-10 691		64 498
Liikevoitto	38 441	6 443	-13 506		31 378
Oikaisut	70	1 889	2 551		4 511
Oikaistu liikevoitto	38 511	8 332	-10 955		35 889
€ 000	Games	Brand licensing	Muut		IFRS-segmentit yhteensä
Investoinnit 2017					
Investoinnit	4 130	3 895	424		8 450
Varat segmenteittäin 31.12.2017					
Pitkäaikaiset varat	8 706	43 265	5 400		57 371

Tuloslaskelma segmenteittäin 2016

€ 000	Games	Brand licensing	Muut	Kohdistukset	IFRS-segmentit yhteensä
Liikevaihto	159 039	32 664	0		191 704
Liiketoiminnan muut tuotot	-4	-20	75		50
Materiaalit ja palvelut	49 463	3 486	0		52 949
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	23 610	11 036	5 389	9 496	49 532
Käyttäjähankintainvestoinnit	18 219	15	0		18 234
Muut liiketoiminnan kulut	16 066	8 495	3 239	7 863	35 663
Kohdistukset	11 888	3 808	1 662	-17 359	0
Käyttökate	39 788	5 803	-10 215	0	35 376
Poistot ja arvonalentumiset	10 838	7 544	108		18 490
Liikevoitto	28 950	-1 741	-10 323		16 886
Käyttökate	39 788	5 803	-10 215		35 376
Oikaisut	0	0	0		0
Oikaistu käyttökate	39 788	5 803	-10 215		35 376
Liikevoitto	28 950	-1 741	-10 323		16 886
Oikaisut	0	0	0		0
Oikaistu liikevoitto	28 950	-1 741	-10 323		16 886
€ 000	Games	Brand licensing	Muut		IFRS-segmentit yhteensä
Investoinnit 2016					
Investoinnit	7 255	15 327	697		23 279
Varat segmenteittäin 31.12.2016					
Pitkäaikaiset varat	8 874	63 795	4 191		76 860

1.2. Liikevaihto

Laatimisperiaate

Konserni tulouttaa myynnin silloin, kun (tai sitä mukaan kuin) se täyttää suoriteveloitteen luovuttamalla luvutun tavaran tai palvelun (ts. siirtämällä omaisuuserän) asiakkaalle. Omaisuuserä siirretään, kun (tai sitä mukaan kuin) asiakas saa siihen määräysvallan. Kun (tai sitä mukaa kuin) suoritevelvoite täyttyy, Rovio tulouttaa kyseiselle suoriteveloitteelle kohdistetun transaktiohinnan määrän (joka ei sisällä muuttuvaa vastiketta koskevia arvioita).

Rovio-konserni arvioi sopimusehdot ja sen tavanomaiset liiketoimintakäytäntönsä transaktiohintaa määrittäessään. Transaktiohintaa on se vastikemäärä, johon Rovio odottaa olevansa oikeutettu asiakkaalle luovutettavia tavaroita tai palveluja vastaan, vähennettynä asiakailta kerätyillä transaktiohinnan ylittävillä määrillä kuten joillakin myyntiin perustuvilla veroilla. Asiakassopimuksessa luvattuun vastikkeeseen voi sisältyä kiinteitä tai muuttuvia rahamääriä tai näitä molempia. Konsernilla ei ole asiakassopimuksissaan merkittäviä rahoituskomponentteja tai palautusoikeuksia.

Sopimukseen perustuva velka on yhteisön velvoite luovuttaa tavaroita tai palveluja, joista yhteisö on saanut asiakkaalta vastikkeen (tai vastike on erääntynyt maksettavaksi). Rovio on tunnistanut saadut ennakot ja tuloennakot sopimukseen perustuvaksi velaksi. Sopimukseen perustuva omaisuuserä on yhtiön oikeus vastikkeeseen asiakkaalle luovuttamia tavaroita tai palveluja vastaan. Konserni on tunnistanut siirtyvät lisenssituotot sopimukseen perustuviksi omaisuuseriksi.

Tuotot merkittävimmistä tulonlähteistä:

1. Peliliiketoiminta

Sovelluksen sisäiset ostot (In-application purchases) sovellusten markkinapaikoissa kuten Applen App Storessa, Google Playssa ja Amazon App Storessa:

Rovio esittää sovelluksen sisäisten ostojen tuoton toimialan käytäntöjen mukaisesti bruttoperiaatetta noudattaen ja kirjaa muuttuvan vastikkeen vähentämällä mahdolliset alennukset ja hyvitykset tuotoista. Markkinapaikkojen tulo-osuus esitetään materiaalissa ja palveluissa.

Rovion peleissä on olemassa kahdenlaisia pelin sisäisiä ostoja: käyttötavaroita ja kestokulutustavaroita. Käyttötavarat hyödyttävät käyttäjää välittömästi, kun taas kestokulutustavaroiden hyödyt säilyvät niin kauan kuin käyttäjä peliä pelaa. Sovelluksen sisäinen käyttötavaran osto tuloutetaan yhtenä ajankohtana. Sovelluksen sisäisen kestokulutustavaran osto tuloutetaan ajan kuluessa eli jaettuna ajalle, jona pelaajan arvioidaan peliä pelaavan.

Rovio jakaa ostettavat tavarat pelikohtaisesti käyttötavaroihin ja kestokulutustavaroihin, ja tulouttaa ostokset todellisen virtuaalivaluutan kulutuksen perusteella. Koska pääosa Rovion pelien ostoksista on käyttötavaroita, ne tuloutetaan ostohetkellä. Kestokulutustavaroissa arvio pelaajan peliajasta perustuu toimialalla yleisesti käytössä olevaan maksavan pelaajan elinkaariin. Rovio päivittää mallin oletukset kuukausittain todellisen pelaajakäytymisen perusteella. Tämän kirjanpidollisen arvion tarkennuksen vaikutus lisäsi tilikaudella 2017 kirjattuja tuottoja noin 1,9 miljoonan euron verran käyttötavaroiden suhteellisesti suuremmasta osuudesta johtuen.

Tilausmaksut sovellusten markkinapaikoissa: Tilausmaksulla tarkoitetaan tuottoa, jonka käyttäjä maksaa ennakkoon koskien tiettyä ajanjaksoa. Koska tilausmaksut käsitellään sovellusten markkinapaikoissa, ne täyttävät samat sopimusperusteiset edellytykset kuin sovellusten sisäiset ostot. Koska tilausmaksut suoritetaan kuukausittain ja oikeuttavat pääasiassa kestokulutustavaroihin, Rovio tulouttaa ne kestokulutustavaroiden tavoin ajalle, jona pelaajan arvioidaan peliä pelaavan.

Sovellusten markkinapaikat raportoivat Rovion tuoton kuukausittain edelliseltä kuukaudelta ja suorittavat maksun sovittujen maksuaikojen puitteissa.

Asiakassopimukset: Asiakassopimuksissa Rovio toimittaa räätälöidyn pelin esiasennettavaksi partnerin laitteisiin tai jakelukanavaan jaettavaksi ja saa näistä ennaltamäärätyn minimikorvauksen. Tähän liittyvä tuotto kirjataan ajan kuluessa. Koska pelin käyttö tapahtuu sopimusajan kuluessa ja Roviolla ei ole velvollisuutta palauttaa vähimmäistakuuta, yhtiö kirjaa vähimmäistakuuta vastaavan tuoton sopimusajalle. Tapauksissa, joihin liittyy Rovion velvollisuuksien täyttämiseen liittyviä lisäkustannuksia (esimerkiksi sakkoja, lisämaksuja), myös kustannukset jaksotetaan yli sopimusajan. Virtuaalituotteisiin ja -palveluihin liittyvä tuotto kirjataan kuten sovelluksen sisäisissä ostoissa, perustuen sopimusosapuolen tuottoraportteihin. Mikäli asianmukaista tietoa ei ole saatavilla osapuolelta, sekä käyttötavaroista ja kestokulutustavaroista saatava tuotto kirjataan ostokuukautena.

2. Mainonta

Rovion mainonnasta saatavat tuotot syntyvät, kun mainoksia esitetään pelaamisen aikana tai animaatiojaksoissa. Tuotto perustuu mainostuotteen toimittamiseen, mikä voi olla katsottu tai klikattu mainos. Tuloutus on täten yhtenä ajankohtana ja se tuloutetaan mainosryhmän toimittamiin kuukausittaisiin myyntiraportteihin perustuen, joista käy ilmi myytyjen tuotteiden määrä ja maksettavissa olevat erät Roviolle. Mainosryhmä sitoutuu lähettämiensä myyntiraporttien perusteella maksamaan erät Roviolle, joten on todennäköistä, että Rovio saa vastikkeen, johon se on oikeutettu. Mainostuotot kirjataan ostokuukautena (tietynä ajankohtana) perustuen mainosryhmän toimittamiin myyntiraportteihin.

3. Lisensointi ja kulutustavaramyynti

Rovio on lisensoinut Angry Birds -brändin sadoille partnereille. Rovio hyödyntää käytettävissä olevaa ulkopuolista informaatiota määrittäessä jaksotettavan myynnin. Jokaisen kvartaalin kolmannen kuukauden alussa Rovion lisenssihaltijat toimittavat myyntitietoa, mikä koostuu kahden edellisen kuu-

kauden toteutuneesta myynnistä ja yhden kuukauden arviosta. Näitä tietoja hyödynnetään tehtäessä Rovion sisäistä johdon arviota, jonka perusteella tuloutus kirjataan. Tulouttamaton vähimmäistakuu tuloutetaan lisenssisopimuksen päättyessä. Ennen tätä vähimmäistakuuta tulo tuloutetaan perustuen raportoituihin rojaltituottoihin. Lisenssit ovat luonteeltaan sellaisia, että asiakkaalle annetaan oikeus käyttää yhteisön aineetonta omaisuutta sellaisena kuin se on koko lisenssin kattamana ajanjaksona. Tästä johtuen Rovio tulouttaa vähimmäistakuuta perustuen rojaltituottoihin ja jos saadaan enemmän rojaltituottoja, ylimenevä määrä tuloutetaan.

Tuotteiden myynti koostuu nettikaupan ja tukkukaupan myynnistä. Myynti tuloutetaan kun tavarat on toimitettu varastosta perustuen sovittuun INCOTERMS ehtoon.

IP:n tuotelisensoinnin lisäksi Rovio on lisensoinut Angry Birds -brändin käytettäväksi paikkaan sidottuna viihteenä, kuten huvipuistoissa. Tuloutus tapahtuu samoilla periaatteilla kuin IP lisensoinnissa. Etukäteen saatu tai brändin käyttöön perustuva palkkio tuloutetaan sopimusajan yli ajan kuluessa.

4. Animaatio- ja jakelijamyynti

Rovio on kehittänyt ja pidättänyt omistusoikeuden kahden tyyppiseen animaatioon - TV-animaatio ja Angry Birds -elokuva. TV-animaatiossa on kolmen tyyppistä tulolähdettä: Mainosmyynti, suorat lähetyssopimukset ja jakelijoiden kautta tapahtuva myynti. Kaikissa TV-animaatioissa tuotot kirjataan bruttoperiaatteen mukaisesti ja agenttien palkkiot esitetään materiaalisissa ja palveluissa.

Columbia Pictures ja Sonyn tytäryhtiöt jakelevat Angry Birds -elokuvaa kaikissa kanavissa (elokuvateatterit, DVD/Blu-ray/VoD/TV). Columbia Pictures hallinnoi kaikkia rahavirtoja toimien ns. paymasterina. Columbia Pictures vähentää saamastaan jakelijan, asiakkaan tai loppukäyttäjän ostotapahtumasta sovitut omat kulunsa, sisältäen elokuvan menestykseen perustuvat

palkkiot sekä komissiot ja maksaa erotuksen käteistilityksenä Roviolle. Columbia Pictures raportoi Roviolle ja Rovio kirjaa saadun suorituksen tuotona. Koska Rovio ansaitsee tuotonsa vasta jakelukulujen vähentämisen jälkeen, syntyy merkittävä ajallinen ero loppukäyttäjän ja Rovion saaman käteistilityksen välillä.

Myyntiin liittyvät välilliset verot

Kulut ja varat kirjataan vähennettynä myynnin verosta paitsi:

- kun myyntivero kirjataan osana omaisuuserän hankintamenoa tai kulua, sitä ei ole vähennettävä myyntiverolla eikä veroviranomainen tule erää hyvittämään
- kun saamiset ja velat kirjataan sisältäen myyntiveron

Veroviranomaisen palautettava tai veroviranomaiselle maksettava määrä esitetään nettona taseessa joko saamisena veroviranomaisilta tai velkana veroviranomaiselle.

Asiakassopimuksista IFRS 15-standardin mukaisesti vaadittava myyntituottojen jaottelu

€ 000	Tulouttamisajankohta	2017	2016
Games			
Sovellusten sisäiset ostot	Yhtenä ajankohtana ja ajan kuluessa	219 656	122 662
Tilausmaksut	Ajan kuluessa	0	0
Asiakassopimukset	Ajan kuluessa	1 384	8 469
Mainonta	Yhtenä ajankohtana	26 964	27 909
Games, liikevaihto yhteensä		248 003	159 039
Brand Licensing			
Immateriaalioikeuksien lisensointi ja fyysisten kulutustavaroiden myynti	Yhtenä ajankohtana ja ajan kuluessa	11 224	21 334
Animaatiolevitys ja -jakelu	Yhtenä ajankohtana ja ajan kuluessa	37 256	8 222
Mainonta	Yhtenä ajankohtana	675	3 108
Brand Licensing, liikevaihto yhteensä		49 155	32 665
Konsernin liikevaihto		297 158	191 704

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

Konsernin liiketoiminta on hyvin kansainvälistä. Pohjois-Amerikka, erityisesti Yhdysvallat on Rovion suurin markkina. Alla on esitetty liikevaihdon maantieteellinen jakauma segmentteittäin.

Games-segmentin liikevaihto on jaettu markkina-alueille sovellusten sisäisten ostosten ja mainosliikevaihdon osalta perustuen bruttomyyntiin, jota pystytään seuraamaan maatasolla. Asiakassopimuksista saatu liikevaihto on esitetty asiakkaan kotimaan perusteella. Myynnin jaksoitus ja muut oikaisuerät on jaettu markkina-alueille bruttomyyntiin suhteessa, koska niiden arvioidaan olennaisesti noudattavan samaa rakennetta.

BLU-segmentin lisensointiliikevaihto on jaettu markkina-alueille raportoitujen rojaltien päättyvien sopimusten osalta partnerin kotimaan perusteella. Sisältömyynnin (elokuva, lyhytanimaatiot) liikevaihto on jaettu markkina-alueille jakelukumppanin tai sopimuslumppanin kotimaan perusteella. BLU-segmentille kohdistuva mainosliikevaihto on jaettu markkina-alueille samalla periaatteella kuin Games-segmentissä.

€ 000	2017			2016		
	Games	BLU	Yhteensä	Games	BLU	Yhteensä
Pohjois-Amerikka	157 980	38 243	196 222	99 344	12 006	111 349
Latinalainen Amerikka	3 686	2 115	5 801	1 944	3 582	5 527
Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka	64 044	5 874	69 917	39 765	13 362	53 127
Aasia ja Tyynenmeren alue	22 294	2 923	25 217	17 987	3 715	21 701
Yhteensä	248 003	49 155	297 158	159 039	32 664	191 704

1.3. Liiketoiminnan muut tuotot

Suurin osa vuoden 2017 liiketoiminnan muista tuotoista liittyy aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoittoihin, aineettomien hyödykkeiden myyntiin, sekä saatuihin tekijänoikeusrikkomuskorvauksiin.

€ 000	2017	2016
Julkiset avustukset (Liite 3.6)	93	-
Nettotuotto aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä	223	50
Liiketoiminnan muut tuotot	451	-
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	767	50

1.4. Materiaalit ja palvelut

Materiaalit ja palvelut sisältävät muun muassa sovelluskaupoille ja agenteille maksettavat komissiot myynnistä.

€ 000	2017	2016
Materiaalien, tarvikkeiden ja tavaroiden ostot	268	241
Varaston muutos		37
Ulkopuoliset palvelut	81 528	52 672
Materiaalit ja palvelut yhteensä	81 796	52 949

1.5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Laatimisperiaate

Työsuhde-etuuksiin sisältyvät lyhytaikaiset työsuhde-etuudet, irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet sekä työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet. Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet sisältävät mm. palkat ja luontoisedut, vuosilomat ja bonukset. Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet tarkoittavat etuuksia, jotka syntyvät irtisanomisesta eikä työsuorituksesta. Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet koostuvat työsuhteen jälkeen maksettavista etuuksista esim. terveydenhoidosta. Etuudet luokitellaan maksupohjaisiin ja etuuspohjaisiin etuuksiin. Konsernilla ei ole etuuspohjaisia eläkejärjestelyitä. Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan kuluiksi tulosvaikutteisesti aikaisempaan seuraavista ajankohdista: joko kun järjestelyn muuttaminen tai supistaminen tapahtuu tai kun yhteisö kirjaa tähän liittyvät uudelleenjärjestelymenot tai työsuhteen päättämiseen liittyvät edut.

€ 000	2017	2016
Palkat ja palkkiot	40 871	39 659
Sosiaalikulut	2 242	2 689
Eläkekulut ja maksupohjaiset järjestelmät	5 843	5 301
Osakeperusteiset maksut	2 991	1 883
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut yhteensä	51 947	49 532

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkkiot on esitetty Liitteessä 4.5. Lähipiiritapahtumat.

1.6. Osakeperusteiset maksut

Laatimisperiaate

Rovio-konsernin avainhenkilöstöä saa palkkioita osakeperusteisten maksujen muodossa, jolloin työntekijät suorittavat palveluitaan saaden korvauksen oman pääoman ehtoisina instrumentteina (omana pääomana maksettavat liiketoimet).

Omana pääomana maksettavat liiketoimet

Omana pääomana maksettavien liiketoimien kustannus määritellään sen päivän käypänä arvona, jolloin oikeus on myönnetty käyttämällä asianmukaista mallia, Black-Scholesia. Kustannus huomioidaan työsuhde-etuuksien kuluissa ja samanaikaisesti oman pääoman lisäyksenä (muut rahastot) sinä aikana kun palvelu suoritetaan ja, mikäli sovellettavissa, toteuttamisen ehdot täyttyvät (oikeuden syntymisajanjakson kuluessa). Omana pääomana maksettavien liiketoimien kumulatiivinen kustannus jokaisena raportointihetkenä ennen oikeuden syntymishetkeä kuvastaa sitä määrää, joka perustuu konsernin parhaaseen arvioon oikeuden syntymisjakson aikana voimassa olleista ja odotettavissa olevista erääntymisistä. Tilikauden kulu tuloslaskelmalla kuvastaa raportoitavan kauden alun ja lopun muutosta kumulatiivisesta kulusta.

Suoritukseen perustuvia tai ei-markkinaperusteisia ehtoja ei ole huomioitu oikeuden myöntämishetken maksujen käyvissä arvoissa, mutta ehtojen saavuttamiseen liittyvä todennäköisyys on arvioitu osana konsernin parasta näkemystä siitä, kuinka monta oman pääoman ehtoista instrumenttia tulee lopulta erääntymään. Markkinaperusteiset ehdot on huomioitu myöntämispäivän käyvässä arvossa. Kaikki muut ehdot, jotka liittyvät maksuun, mutta joihin ei liity suoritevelvoitetta, tulkitaan lopullista oikeutta synnyttämättömiksi ehdoiksi. Lopullista oikeutta synnyttämättömät ehdot sisältyvät maksun käypään arvoon ja kirjataan välittömästi kuluksi, ellei niihin liity myös/tai suoritevelvoite.

Kulua ei kirjata, jos maksu ei lopullisesti eräänny johtuen ei-markkina-perusteisten ja/tai suoritukseen perustuvien ehtojen täyttämättä jäämisestä. Kun maksuun liittyy markkinaperusteinen tai lopullista oikeutta synnyttämätön ehto, liiketoimet käsitellään eräänntyneinä riippumatta siitä, ovatko markkinaperusteiset tai oikeutta synnyttämättömät ehdot täyttyneet, jos kaikki muut ehdot ja/tai suoritevelvollisuus on täyttynyt.

Jos oman pääoman ehtoisen maksun ehtoja muutetaan, kirjattava vähimmäiskulu käsittää myöntämishetken käyvän arvon muuttumattomilla ehdoilla, edellyttäen että alkuperäiset ehdot maksuun ovat täyttyneet. Lisäkulu, joka arvostetaan ehtojen muuttamishetkenä kirjataan sellaisesta muutoksesta, joka kasvattaa osakeperusteisen maksun käypää arvoa tai se on muuten hyödyllinen työntekijälle. Jos maksu on peruutettu yhtiön tai vastapuolen toimesta, maksun käypään arvoon sisältyvä tekijä kirjataan välittömästi kuluksi.

Roviolla on kolme pääasiallista kannustinjärjestelmää; (1) yrityksen taloudelliseen tulokseen perustuva rahamääräinen bonus ja (2) avainhenkilöille suunnattu pitkäaikainen optiojärjestelmä sekä (3) avainhenkilöille suunnattu pitkäaikainen rajoitettu osakeohjelma.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Alla esitetty tiedot optio-ohjelmista sekä rajoitetusta osakeohjelmasta.

Arvostusparametrit instrumenteille, jotka on myönnetty tilikaudella	2017	2016
	2017A/2017B	2015A/All
Arvostusmalli	Black-Scholes	Black-Scholes
Käypä arvo 31.12, tuhatta euroa	3 513	2 121
Keskeiset oletukset:		
Odotettu volatiliteetti	35 %	25 %
Osakkeen hinta arvostushetkellä	11,50	4,13
Odotusarvo luovutettavaksi tulevista optioista (Forfeiture rate)	10 %	10 %

Odotettu volatiliteetti on arvioitu perustuen vastaaviin listattuihin yrityksiin.

Voimassaolevat optio-ohjelmat

	Optioiden määrä 1.1.2016	Muutokset raportointikauden 2016 aikana			Muutokset raportointikauden 2017 aikana				Optioiden määrä 31.12.2017
		Myönnetty	Lunastettu	Optioiden määrä 31.12.2016	Myönnetty	Lunastettu	Merkitty	Rauennut	
2012A	62 500	0	0	62 500				62 500	0
2012A(II)	754 900	0	0	754 900			3 500	751 400	0
2012B	327 500	0	75 000	252 500		2 500	205 000		45 000
2012B(II)	100 000	0	0	100 000			100 000		0
2012C	53 000	0	8 000	45 000					45 000
2012Sb	103 067	0	0	103 067				103 067	0
2015A	2 322 000	840 000	345 000	2 817 000	220 000	190 000	1 298 133		1 683 867
2015AII	193 500	515 000	0	708 500		305 000	29 000		374 500
2017A				0	1 287 150	3 000			1 284 150
2017B				0	29 250	750			28 500
Merkintä-hinnan painotettu keskiarvo €		3,00	3,79		10,28	3,08	3,57	6,09	
Yhteensä	3 916 467	1 355 000	428 000	4 843 467	1 536 400	501 250	1 635 633	916 967	3 461 017

Rajoitettu osakeohjelma

	Muutokset raportointikauden aikana			Osakkeiden määrä 31.12.2017
	Osakkeiden määrä 1.1.2017	Myönnetty	Lunastettu	
RSU 2017–2018	0	148 400	0	148 400
RSU 2017–2019	0	155 400	0	155 400
Yhteensä	0	303 800	0	303 800

Osakeperusteisten kannustimien tulosvaikutus tilikaudella

€ 000	2017	2016
Kirjatut kulut optio-ohjelmista	2 469	1 883
Kirjatut kulut rajoitetusta osakeohjelmasta – osakkeina toteutettava osuus	287	-
Kirjatut rajoitetusta osakeohjelmasta – käteisvaroin toteutettava osuus	235	-
Yhteensä	2 991	1 883

Tietoja optio-ohjelmasta

Hallitus on 20.5.2011 pidetyn yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla hyväksynyt optio-ohjelmat 2012Sa kooltaan 146 700 optio-oikeutta ja 2012Sb kooltaan 369 200 optio-oikeutta.

Yhtiö on varsinaisessa yhtiökokouksessa 7.5.2012 hyväksynyt optio-ohjelmat 2012A kooltaan enintään 1 220 000 optio-oikeutta, 2012B kooltaan enintään 1 310 000 optio-oikeutta ja 2012C kooltaan enintään 1 390 000 optio-oikeutta.

Yhtiö valtuutti varsinaisessa yhtiökokouksessa 21.5.2013 hallituksen päättämään enintään 14 396 670 uuden osakkeen tai osakkeisiin oikeuttavien erityis-oikeuden antamisesta. Valtuutus on voimassa 30.6.2014 asti. Hallitus hyväksyi

tämän valtuutuksen pohjalta optio-ohjelmat 2012A(II) kooltaan enintään 969 800 optio-oikeutta ja 2012B(II) kooltaan enintään 500 000 optio-oikeutta.

Yhtiö on varsinaisessa yhtiökokouksessa 21.5.2014 valtuuttanut hallituksen päättämään uusien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla hallitus voi yhdellä tai useammalla päätöksellä antaa uusia osakkeita, optioita tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia enintään 14 396 670 kappaletta. Valtuutus on voimassa 30.6.2015 asti. Hallitus on myöntänyt 1 183 500 sarjan 2012C optiota tämän valtuutuksen nojalla.

Yhtiö on varsinaisessa yhtiökokouksessa 19.5.2015 valtuuttanut hallituksen päättämään uusien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla hallitus voi yhdellä tai useammalla päätöksellä antaa uusia osakkeita, optioita tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia enintään 14 396 670 kappaletta. Valtuutus on voimassa 30.6.2016 asti. Hallitus on yhtiökokouksessa 19.5.2015 saamansa valtuutuksen nojalla hyväksynyt optio-ohjelmat 2015A, 4 000 000 optio-oikeutta, 2015B, 625 000 optio-oikeutta ja 2015C, 625 000 optio-oikeutta. Hallituksella on valtuus jakaa yllä mainitut optiosarjat alasarjoihin 2015AII, 2015BII ja 2015CII, jotka eroavat pääsarjojen optio-oikeuksista siten, että ne eivät oikeuta osinkokorjaukseen. Hallitus on myöntänyt tämän valtuutuksen nojalla optioita seuraavasti: 2015A, 2 329 500 optiota ja 2015AII, 193 500 optiota.

Optio-oikeudet annetaan hallituksen päättämällä tavalla konsernin palveluksessa oleville avainhenkilöille. Optio-oikeuksien antamiselle on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Hallitus päättää yhtiölle myöhemmin palautuneiden optio-oikeuksien uudelleen jakamisesta. Pääasiallinen syy 2015A ja 2015AII ohjelmille on tarjota henkilöille, jotka ovat olleet 2012B, 2012B(II) ja 2012C ohjelmien piirissä mahdollisuus siirtyä uuden optio-ohjelman piiriin.

Yhtiö on varsinaisessa yhtiökokouksessa 30.5.2017 valtuuttanut hallituksen päättämään uusien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien

antamisesta. Valtuutuksen nojalla hallitus voi yhdellä tai useammalla päätöksellä antaa uusia osakkeita, optioita tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia enintään 14 396 670 kappaletta. Valtuutus on voimassa 31.7.2018 asti. Valtuutus korvaa varsinaisen yhtiökokouksen 8.6.2016 antaman valtuutuksen. Valtuutus ei kumoa yhtiökokouksen 7.5.2012 antamaa valtuutusta. Hallitus hyväksyi tämän valtuutuksen pohjalta optio-ohjelmat 2017–2019, kooltaan enintään 5 000 000 optio-oikeutta ja rajoitetun osakeohjelman, kooltaan enintään 500 000 osaketta. Hallitus on myöntänyt 1 284 150 2017A-sarjan optiota sekä 28 500 2017B-sarjan optiota tämän valtuutuksen nojalla. Hallitus on myöntänyt 148 400 osaketta 2017–2018 ohjelman perusteella, sekä 155 400 osaketta 2017–2019 ohjelman perusteella.

2012A: Ei ulkona ulkona olevia optiota 31.12.2017. Merkintähinta EUR 8,00807/osake. Merkintäaika 1.3.2015–28.2.2017.

2012A(II): Ei ulkona ulkona olevia optiota 31.12.2017. Merkintähinta 6,00 euroa/osake. Merkintäaika 1.3.2015–28.2.2017.

2012B: 45 000 ulkona olevaa optiota 31.12.2017. Merkintähinta 6,00 euroa/osake. Merkintäaika 1.3.2016–28.2.2018.

Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 45 000 osaketta, joka vastaa 0,1 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2012B(II): Ei ulkona ulkona olevia optiota 31.12.2017. Merkintähinta 6,00 euroa/osake. Merkintäaika 1.3.2016–28.2.2018.

2012C: 45 000 ulkona olevaa optiota 31.12.2017. Merkintähinta 6,00 euroa/osake. Merkintäaika 1.3.2016–28.2.2018.

Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 45 000 osaketta, joka vastaa 0,1 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2015A: 1 683 867 ulkona olevaa optiota 31.12.2017. Merkintähinta 2,94 euroa/osake. Merkintäaika 1.8.2017–31.7.2019.

Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 1 683 867 osaketta, joka vastaa 2,1 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2015AII: 374 500 ulkona olevaa optiota 31.12.2017. Merkintähinta 3,00 euroa/osake. Merkintäaika 1.8.2017–31.7.2019.

Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 374 500 osaketta, joka vastaa 0,5 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2015B: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2017. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.8.2018–31.7.2020. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2015BII: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2017. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.8.2018–31.7.2020. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2015C: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2017. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.8.2019–31.7.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2015CII: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2017. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.8.2019–31.7.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2017A: 1 284 150 ulkona olevaa optiota 31.12.2017. Merkintähinta 11,50 euroa/osake. Merkintäaika 1.10.2019–30.9.2020.

Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 1 284 150 osaketta, joka vastaa 1,6 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2017B: 28 500 ulkona olevaa optiota 31.12.2017. Merkintähinta 11,50 euroa/osake. Merkintäaika 1.10.2019–30.9.2020.

Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 28 500 osaketta, joka vastaa 0,0 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

1.7. Muut liiketoiminnan kulut

€ 000	2017	2016
Laki- ja konsultointikulut	5 015	4 986
Ulkopuoliset kehitys- ja testauskulut	6 158	10 074
Palvelinkulut	7 449	6 678
Laitte- ja ohjelmistokulut	4 409	2 715
Puhelin-, tietoliikenne- ja toimistokulut	3 609	4 686
Markkinointikulut	73 555	20 139
Muut liiketoiminnan kulut	3 999	4 619
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	104 194	53 897

Markkinointikulut jakautuvat seuraavasti:

€ 000	2017	2016
Käyttäjähankinnan kulut	69 599	18 234
Muut markkinointikulut	3 956	1 905
Markkinointikulut yhteensä	73 555	20 139

Tilintarkastajan palkkiot

€ 000	2017	2016
Tilintarkastus	388	300
Muut palvelut	705	119
Yhteensä	1 094	418

1.8. Rahoitustuotot ja -kulut

€ 000	2017	2016
Rahoitustuotot		
Muut korko- ja rahoitustuotot	0	15
Kurssivoitot	680	508
Rahoitustuotot yhteensä	680	522
Rahoituskulut		
Korkokulut lainoista ja veloista	811	1 499
Muut rahoituskulut	2	1
Korkokulut yhteensä	813	1 500
Kurssitappiot	3 746	288
Muut rahoituskulut	813	106
Rahoituskulut yhteensä	5 372	1 894
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-4 692	-1 372

2. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet ja leasingmaksut

2.1. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Laatimisperiaate

Keskeneräinen tuotanto, rakennukset ja laitteet kirjataan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettyinä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Kyseinen hankintamenu sisältää käyttöomaisuushyödykkeen osan uusimisesta syntyvät menot, mikäli ehdot täyttyvät. Muut kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne toteutuvat.

Rovio-konserni tekee hyödykkeistä tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa seuraavalla tavalla:

- Koneet ja kalusto 3–5 vuotta

Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluva hyödyke tai sellaisen olennainen osa kirjataan pois taseesta myynnin yhteydessä, tai kun taloudellista hyötyä hyödykkeen käytöstä tai myynnistä ei odoteta enää saatavan. Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot (jotka määritetään myynnistä saatavan nettotulon ja kirjanpitoarvon erotuksena) sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden jäännösarvot, taloudelliset vaikutusajat ja poistomenetelmät arvioidaan vuosittain ja niitä muutetaan, mikäli asianmukaista.

Alku- ja loppusaldojen täsmäyttäminen hyödykeryhmittäin

€ 000	Koneet ja kalusto	
Hankintamenu		
1.1.2016	4 710	
Lisäykset	466	
Vähennykset	-128	
Kurssierot	37	
31.12.2016	5 085	
Lisäykset	400	
Vähennykset	-304	
Kurssierot	-147	
31.12.2017	5 033	
Poistot ja arvonalentumiset		
1.1.2016	-3 623	
Tilikauden poisto	-777	
Vähennykset	57	
Kurssierot	-24	
31.12.2016	-4 367	
Tilikauden poisto	-473	
Vähennykset	143	
Kurssierot	142	
31.12.2017	-4 555	
Kirjanpitoarvo	2017	2016
31.12.	478	717

Rahoitusleasing-sopimukset

Konserni on vuokrannut rahoitusleasingsopimuksilla seuraavat aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet:

€ 000	31.12.2017	31.12.2016
Hankintahinta	366	108
Kumulatiivinen poisto	-92	-20
Kirjanpitoarvo	274	88

2.2 Liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet

Laatimisperiaate

Konserni arvioi jokaisen raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Jos tällaisia viitteitä esiintyy tai jos omaisuuserälle täytyy suorittaa vuosittainen arvonalentumistesti, konserni arvioi omaisuuserästä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai sen käyttöarvo, sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään yksittäiselle omaisuuserälle, paitsi siinä tapauksessa, että omaisuuserän kerryttämät rahavirrat eivät ole riippumattomia muiden omaisuuserien tai omaisuuseräryhmien kerryttämistä rahavirroista. Jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, omaisuuserän arvo on alentunut ja sen kirjanpitoarvoa on vähennettävä vastaamaan kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla määritetään perustuen saatavissa olevaan tietoon tavanmukaisessa liiketoimessa saatujen

samankaltaisten omaisuuserien myyntihinnoista tai havainnoitavissa oleviin markkinahintoihin vähennettynä omaisuuserän luovutuksesta johtuvilla menoilla otetaan huomioon viimeaikaiset liiketoimet. Jos tällaisia liiketoimia ei havaita, määrittämiseen käytetään asianmukaista arvonmääritysmallia. Laskelmien tukena käytetään arvonmääritysmultippeleita, julkisen kaupan käynnin kohteena olevien yhtiöiden noteerattuja markkinahintoja tai muita saatavissa olevia käyvän arvon viitteitä.

Käyttöarvon määrittäminen perustuu diskontattujen rahavirtojen malliin. Tällöin ennakoitujen rahavirtojen nykyarvo lasketaan käyttämällä ennen veroja määritettyä diskonttauskorkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä tarkasteluhetkellä. Kassavirrat johdetaan seuraavien viiden vuoden budjetista, eikä niihin sisällytetä mahdollisia uudelleenjärjestelyihin liittyviä toimenpiteitä, joihin konserni ei ole kyseisellä hetkellä sitoutunut tai merkittäviä tulevaisuuden investointeja, jotka parantavat testattavan rahavirtaa tuottavan yksikön varallisuutta. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on sensitiivinen diskontattujen rahavirtojen mallissa käytetyille diskonttauskorolle, ennakoituille rahavirroille ja rahavirtojen ennustamiseen käytetyille kasvuvauhdille. Nämä arviot ovat merkittävimpiä koskien liikearvoa ja konsernin muita aineettomia hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevan rahamäärän määrittämisessä käytetyt keskeiset muuttujat, herkkyyksianalyysi mukaan lukien, esitetään jäljempänä tässä liitetiedossa.

Konsernin arvonalentumislaskelmat perustuvat yksityiskohtaisiin budjetteihin ja ennusteisiin, jotka on määritetty erikseen jokaiselle konsernin rahavirtaa tuottavalle yksikölle, joille yksittäiset varat on allokoitu. Käytetyt budjetit ja ennusteet kattavat yleisesti viiden vuoden aikajänteen. Pitkän aikavälin kasvuvauhti on laskettu ja sovellettu heijastamaan kassavirtoja viiden vuoden jälkeen.

Arvonalentumistappiot jatkuvista toiminnoista kirjataan tulosvaikutteisesti johdonmukaisesti siihen kuluryhmään, johon kyseiseen omaisuuserään liittyvät kirjaukset tehdään.

Konserni arvioi muiden omaisuuserien kuin liikearvon kohdalla jokaisena raportointipäivänä, onko viitteitä siitä, että aiemmin kirjattua arvonalentumistappiota ei mahdollisesti enää ole tai että se on pienentynyt. Jos tällaisia viitteitä esiintyy, konserni arvioi kyseisen omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän. Aikaisemmillä kausilla kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan vain siinä tapauksessa, että viimeisimmän arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeen on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappion peruutuksen seurauksena omaisuuserän kirjanpitoarvo ei saa ylittää sen kerrytettävissä olevaa rahamäärää eikä kirjanpitoarvoa, joka omaisuuserälle olisi määritetty poistoilla vähennettynä, jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota.

Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, arvonalentumistesti suoritetaan vuosittain viimeisen vuosineljänneksen aikana, tai kun esiintyy viitteitä siitä, että sen kirjanpitoarvo saattaa olla alentunut. Liikearvon arvonalentumistestauksessa määritetään niiden jokaisen rahavirtaan tuottavan yksikön (tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän) kerrytettävissä oleva rahamäärä, johon liikearvo liittyy. Jos rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaa sen kirjanpitoarvon, konserni kirjaa arvonalentumistappion. Liikearvoon liittyvää arvonalentumistappiota ei myöhemmin peruuteta.

Päättäneellä tai edellisillä tilikausilla Rovio-konsernilla ei ollut liikearvoa tai aineettomia hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton. Näin ollen tilikaudella ei ole tehty arvonalentumistestiä.

2.3. Aineettomat hyödykkeet

Laatimisperiaate

Erikseen hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alun perin hankintamenuon. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen aineettomien hyödykkeiden hankintamenu on niiden käypä arvo hankintapäivänä. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenuon. Sisäisesti aikaansaatuja aineettomia hyödykkeitä, paitsi aktivoituja kehitysmenoja, ei merkitä taseeseen, ja ne kirjataan kuluksi silloin, kun ne toteutuvat.

Aineettomien hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika on joko rajallinen tai rajoittamaton.

Aineettomien hyödykkeiden, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, taloudellista vaikutusaikaa ja poistomenetelmää tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa. Hyödykkeiden poistoaikaa ja -menetelmää muutetaan, jos taloudellisen vaikutusajan nähdään poikkeavan alun perin arvioidusta. Niiden aineettomien hyödykkeiden, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, poistot kirjataan siihen tuloslaskelman kuluerään, joka parhaiten kuvastaa aineettoman hyödykkeen käyttötarkoitusta.

Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan ja arvio mahdollisesta arvonalentumisesta tehdään aina silloin, kun havaitaan viitteitä arvonalentumisesta.

Aineettomia hyödykkeitä, joilla on rajoittamaton poistoaika, ei poisteta, vaan niille tehdään arvonalentumistestaus vuosittain, joko yksittäin tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla. Rajoittamattoman poistoaajan arviointi tehdään vuosittain, jotta voidaan määrittellä, onko rajoittamattoman taloudellinen vaikutusaika enää perusteltavissa. Mikäli näin ei ole, vaikutusajan muutos rajoittamattomasta rajalliseen tehdään takautuvasti.

Liitteessä 2.2 tarkastellaan liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisiin liittyviä konsernin laskentaperiaatteita.

Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, jotka määritetään myynnistä saatavan nettotulon ja kirjanpitoarvon erotuksena kirjataan tulosvaikutteisesti myynnin yhteydessä.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tulosvaikutteisesti kuluksi syntyessään. Kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi, kun konserni voi osoittaa, että:

- Aineettoman hyödykkeen valmiiksi saattaminen on teknisesti toteutettavissa siten, että hyödyke on käytettävissä tai myytävissä
- Konsernilla on aikomus saattaa aineeton hyödyke valmiiksi ja käyttää sitä tai myydä se
- On todennäköistä, että aineeton hyödyke tulee tuottamaan kirjanpitovelvolliselle vastaista taloudellista hyötyä
- Sen käytettävissä on riittävästi teknisiä, taloudellisia ja muita voimavaroja kehittämistyön loppuunsaattamiseen
- Se pystyy määrittämään luotettavasti aineettomasta hyödykkeestä sen kehittämisvaiheessa aiheutuvat menot

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenuun. Hyödykettä aletaan poistamaan, kun kehitystyö on valmistunut ja hyödyke on valmis käytettäväksi. Hyödyke poistetaan sen odotettuna taloudellisenä vaikutusaikana.

Aktivoidut kehittämismenot kirjataan yleisesti ottaen tasapoistoina kuluksi tulosvaikutteisesti aikana, jolloin projekteista odotetaan kertyvän liikevaihtoa. Angry Birds -elokuvaan liittyvien aktivoitujen kehittämismenojen poisto aika perustuu elokuvan jakelusta saatavaan liikevaihtoon. Tämä nähdään perusteltuna, sillä elokuvista saatavan tuoton ja niihin liittyvän taloudellisen hyödyn välillä on merkittävä korrelaatio. Audiovisuaalisen työn taloudel-

linen arvo riippuu merkittävästi siitä, kuinka monta kertaa se esitetään, sillä jokainen lähetyskerta joko lisää tai vähentää yleisön kiinnostusta siihen. Tämä täyttää kriteerin, jonka mukaan aineettomasta hyödykkeestä saatava tuotto ja taloudellisen hyöty korreloivat merkittävästi. Hyödykkeiden arvonalentumista testataan vuosittain kehittämistyön aikana.

Konserni aktivoi kehittämismenot laadintaperiaatteidensa mukaisesti. Kehitysmenojen aktivointi perustuu johdon harkintaan, jonka mukaan projektin tekninen ja taloudellinen toteutettavuus on varmistettu. Tämä tapahtuu usein siinä vaiheessa, kun kehitysprojekti on saavuttanut projektinhallinnan mallin mukaisen virstanpylvään. Aktivoitavia määriä määrittäessään johto tekee arvioita liittyen arvioituihin tuleviin kassavirtoihin, käytettyihin diskontto-korkoihin ja ajanjaksoon, jolta odotetaan saatavan tuottoja.

Tämä summa sisältää 2017 julkaistavaksi suunniteltujen pelien kehittämisestä aiheutuneet investoinnit, sekä tuotannossa olevat animaatio TV-ohjelmat. Summaan ei sisälly kehitysmenoja sellaisista projekteista, joiden julkaiseminen tai loppuun saattaminen on epätodennäköistä.

Aineettomien hyödykkeiden perustiedot

	Tavaramerkit	Kehittämismenot – Pelit	Kehittämismenot – Elokuva	Kehittämismenot – muut
Taloudellinen vaikutusaika	Rajallinen (5 vuotta)	Rajallinen (3 vuotta)	Rajallinen (10 vuotta)	Rajallinen (3–10 vuotta)
Poistomenetelmä	Poistetaan tasapoistoin tavaramerkin taloudellisenä vaikutusaikana.	Poistetaan tasapoistoin projektista odotettavasti saatavien tuottojen aikana.	Poistetaan perustuen aineettomaan hyödykkeeseen kohdistuvan taloudellisen edun kulutuksen mukaisesti.	Poistetaan tasapoistoin projektista odotettavasti saatavien tuottojen aikana.
Sisäisesti aikaansaatu tai erillisesti hankittu aineeton hyödyke	Sisäisesti aikaansaatu/rekisteröity	Sisäisesti aikaansaatu/hankittu	Sisäisesti aikaansaatu/hankittu	Sisäisesti aikaansaatu/hankittu

Konserni on rekisteröinyt omistuksensa tavaramerkeiksi. Asianosaiset viranomaiset ovat myöntäneet tavaramerkit pääsääntöisesti 10 vuoden ajanjaksolle. Rovio poistaa tavaramerkit määrittelemänsä taloudellisen vaikutusajan 5 vuoden aikana.

Alku- ja loppusaldojen täsmäyttäminen hyödykeryhmittäin

€ 000	Kehittämismenot – Pelit	Tavaramerkit	Kehittämismenot – Elokuva	Kehittämismenot – Muut	Yhteensä
Hankintameno					
1.1.2016	14 740	1 786	49 971	13 188	79 685
Lisäykset	2 901	391	13 564	947	17 803
1.1.2017	17 641	2 177	63 535	14 135	97 488
Lisäykset	5 811	263	1 851	2 980	10 904
Vähennykset	0	0	-633*	0	-633*
Siirrot luokkien välillä		-1 235	-1 770	3 005	0
31.12.2017	23 452	1 205	62 983	20 119	107 759
Poistot ja arvonalentumiset					
1.1.2016	11 882	1 123	896	6 914	20 815
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	4 558	241	4 201	3 056	12 056
1.1.2017	16 440	1 364	5 097	9 970	32 871
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	2 331	222	20 147	3 396	26 097
Siirrot luokkien välillä		-1 015	-1 427	2 441	0
31.12.2017	18 771	571	23 817	15 808	58 968

€ 000	Kehittämismenot – Pelit	Tavaramerkit	Kehittämismenot – Elokuva	Kehittämismenot – Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo					
31.12.2016	1 201	813	58 438	4 164	64 616
31.12.2017	4 681	634	39 166	4 310	48 791

*Elokuvalle Kanadassa toteutuneista tuotantokuluista maksettu 0,6 miljoonan euron tuotantotuki on esitetty hankintameno vähennyksenä IAS 20 Julkisten avustusten kirjanpidollinen käsittely ja julkisesta tuesta tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaisesti.

€ 000	Kehittämismenot – Pelit	Tavaramerkit	Kehittämismenot – Elokuva	Kehittämismenot – Muut	Yhteensä
Ennakkomaksut aineettomille hyödykkeille					
1.1.2016	9 100	437	366	10	9 914
Lisäykset	7 178	34	160	1 587	8 959
Alaskirjaukset ja muut vähennykset	-5 782	0	0	0	-5 782
Hyödykeryhmien välinen uudelleenluokittelu	-2 824	-196	-366	-565	-3 951
31.12.2016	7 673	275	160	1 032	9 140
Lisäykset	4 131	35	0	819	4 984
Alaskirjaukset ja muut vähennykset	-1 965	0	-160	-29	-2 154
Hyödykeryhmien välinen uudelleenluokittelu	-5 814	-39	0	-1 822	-7 675
31.12.2017	4 025	271	0	0	4 296

3. Pääomarakenne ja pääoman hallinta

3.1. Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Laatimisperiaate

Rahoitusinstrumentti on mikä tahansa sopimus, joka synnyttää yhdelle yhteisölle rahoitusvaroihin kuuluvan erän ja samalla toiselle yhteisölle rahoitusvelan tai oman pääoman ehtoisen instrumentin.

Alkuperäinen kirjaaminen

Konserni merkitsee myyntisaamiset, ostovelat, talletukset, lainat ja muut velat taseeseensa päivänä, jolloin ne ovat alun perin muodostuneet. Kaikki muut rahoitusinstrumentit merkitään taseeseen kaupantekopäivänä, joka on päivä, jolloin konsernista tulee instrumentin sopimusehtojen vastapuoli.

Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä rahoitusvarat ja -velat arvostetaan käypään arvoon myyntisaamisia lukuun ottamatta ja jos kyseessä on muu kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattava rahoitusvaroihin kuuluva erä tai rahoitusvelka, siihen lisätään tai siitä vähennetään rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvelan hankkimisesta tai liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvat transaktiomenot. Myyntisaamiset, joihin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia, arvostetaan hankintamenoon.

Rahoitusvarat

Rovio-konserni luokittelee rahoitusvarat alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä jaksotettuun hankintamenoan arvostettaviin rahoitusvaroihin, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviin rahoitusvaroihin tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvaroihin.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan, jos molemmat seuraavista ehdoista täyttyvät:

- rahoitusvaroihin kuuluvaa erää pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoitteena on rahoitusvarojen hallussapito sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja
- rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimusehdoissa määrätään tiettyinä ajankohtina toteutuvista rahavirroista, jotka ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä on arvostettava käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, jos

- rahoitusvaroihin kuuluvaa erää pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoite saavutetaan sekä keräämällä sopimukseen perustuvia rahavirtoja että myymällä rahoitusvaroja ja
- rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimusehdoissa määrätään tiettyinä ajankohtina toteutuvista rahavirroista, jotka ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä on arvostettava käypään arvoon tulosvaikutteisesti, ellei sitä arvosteta jaksotettuun hankintamenoan tai käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Konserni voi kuitenkin tehdä alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä peruuttamattoman valinnan, jonka mukaan tietyt sijoitukset oman pääoman ehtoihin instrumentteihin, jotka eivät ole kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä, käsitellään siten, että käyvän arvon myöhemät muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä. Tämä valinta tehdään sijoituskohtaisesti.

Konserni määrittää varojen liiketoimintamallin tavoitteet ryhmittäin, koska se kuvastaa parhaiten sitä, miten rahoitusvaroja hallinnoidaan ja miten tietoa raportoidaan johdolle. Määrittelyssä huomioidaan seuraavat asiat:

- Ryhmälle asetetut määräykset ja tavoitteet sekä niiden noudattaminen käytännössä. Erityisesti huomioidaan se, onko strategian tarkoituksena

keskittyä sopimuksellisten rahavirtojen ansaitsemiseen vai ansaita rahavirtoja myymällä rahoitusvaroja.

- Miten ryhmän tuottoa arvioidaan ja raportoidaan konsernin johdolle ja
- Riskit, jotka vaikuttavat rahoitusvarojen tuottoon kyseisessä liiketoimintamallissa sekä, miten tätä riskiä hallinnoidaan.

Konserni tarkastelee instrumentin sopimuksellisia ehtoja, kun se arvioi, muodostuvatko sopimukseen perustuvat rahavirrat ainoastaan pääoman maksusta ja korosta. Osana tätä tarkastelua konserni arvioi, sisältyykö rahoitusvaraan sopimuksellinen ehto, joka saattaisi muuttaa sopimuksellisen rahavirran ajoitusta tai määrää siten, että se ei enää täyttäisi tätä ehtoa.

Perustuen rahoitusvaroja sisältävien liiketoimintamallien ja sopimuksellisten rahavirtojen analyysiin konsernin omistamat rahoitusvarat koostuvat seuraavista eristä:

- Myyntisaamiset ja muut saamiset liittyen laskutettuihin tavaroihin ja palveluihin
- Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat
- Rahat ja pankkisaamiset (sisältäen saamiset pankeilta)

Tehdyn arvioinnin perusteella myyntisaamisten, muiden lyhytaikaisten rahoitusvarojen ja rahojen ja pankkisaamisten osalta liiketoimintamalli on rahavirtojen kerääminen. Edellämainitut erät läpäisevät SPPI-testin, jonka perusteella ne voidaan luokitella jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviin rahoitusvaroihin efektiivisen koron menetelmää käyttäen (EIR).

Jaksotettu hankintameno lasketaan huomioimalla hankinnan mahdollinen diskontto tai preemio sekä maksut ja kulut, jotka ovat EIR:n olennainen osa. EIR-jaksotus sisältyy rahoitustuottoihin tuloslaskelmassa.

Rahoitusvaroja ei uudelleenluokitella alkuperäisen kirjaamisen jälkeen lukuun ottamatta tilanteita, joissa liiketoimintamalli, joilla varoja hallinnoidaan, muuttuu.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Konserni kirjaa odotettavissa olevia luottotappioita (Expected Credit Losses, ECL) varten tappiota koskevan vähennyserän seuraavista rahoitusvaroihin kuuluvista rahoitusinstrumenteista, joita ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti:

- Myyntisaamiset ja muut saamiset liittyen laskutettuihin tavaroihin ja palveluihin
- Rahat ja pankkisaamiset

Konserni arvostaa tappiota koskevan vähennyserän määrään, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita lukuun ottamatta seuraavia eräiä, joissa vähennyserä vastaa 12 kuukaudelta odotettavissa olevia luottotappioita:

- muut rahoitusinstrumentit, joiden luottoriski ei ole kasvanut merkittävästi alkuperäisen kirjaamisen jälkeen.

Myyntisaamisiin liittyvät tappiota koskevat vähennyserät arvostetaan aina määrään, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita. Koko voimassaoloajalta odotettavissa oleva luottotappio on ECL:n osuus, joka aiheutuu kaikista mahdollisista laiminlyöntitapahtumista (default event), jotka ovat mahdollisia koko kyseisen rahoitusinstrumentin voimassaoloajalta.

Konserni käyttää myyntisaamisten odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseen varausmatriisia. Varausmatriisi perustuu aiemmin toteutuneisiin havainnoituihin laiminlyöntiasteisiin myyntisaamisten odotettavissa olevana voimassaoloaikana ja sitä oikaistaan tulevaisuuteen suuntautuvilla arvioilla. Aiemmin toteutuneet, havainnoidut laiminlyöntiasteet päivitetään ja tulevaisuuteen suuntautuvien arvioiden muutokset analysoidaan jokaisena raportointipäivänä.

Kun konserni määrittää odotettavissa olevaa luottotappiota liittyen saamisiin rahoituslaitoksilta, se käyttää luottotappioasteeseen perustuvaa lähestymistapaa (credit loss rate approach). Konserni on määrittänyt, että saamisiin rahoituslaitoksilta liittyy raportointipäivänä alhainen luottoriski, mistä johtuen eriin liittyen on laskettu 12 kuukauden odotettavissa oleva luottotappio. 12 kuukauden kuluessa odotettavissa oleva luottotappio sisältää luottotappiot sellaisista rahoitusinstrumenttia koskevista laiminlyöntitapah- tumista (default event), jotka ovat mahdollisia 12 kuukauden kuluessa rapor- tointipäivästä lukien.

Tappiota koskeva vähennyserä odotettavissa oleviin luottotappioihin liittyen esitetään taseessa saamisen määrää pienentävänä eränä. Tuloslas- kelmassa ECL (tai sen peruuttaminen) esitetään arvonalentumisvoittona tai -tappiona.

Lopullisen luottotappion kirjaaminen

Lopullinen luottotappiokirjaus myyntisaamisista tai saamisista rahoituslaitok- silta tehdään, kun ei voida kohtuudella odottaa, että rahoitusvaroihin kuuluvaa erää saataisiin kokonaan tai osaksi perittyä. Näin tapahtuu yleensä, kun kon- serni toteaa, että vastapuolella ei ole varoja tai tuottojen lähteitä, jotka voisivat tuottaa riittävästi rahavirtoja, joilla lopullisen luottotappiokirjauksen kohteena olevat saamiset voitaisiin kuitata. Tästä huolimatta, rahoitusvarat, joihin on tehty lopullinen luottotappiokirjaus, voivat olla edelleen perintätoimien koh- teena sen mukaisesti, mitä konsernin eräänntyneiden saamisten perintäpro- sessissa määritetään.

Rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvelat, jotka sisältävät osto- ja muut velat, lainat, muut rahoitusvelat, saadut ennakot ja siirtovelat, on arvostettu jaksotettuun hankintamenuon.

Jaksotettu hankintamenu lasketaan huomioimalla hankinnan mahdolli- nen diskontto tai preemio sekä maksut ja kulut, jotka ovat EIR:n olennainen osa. Voitot ja tappiot esitetään tuloslaskelmalla rahoitustuottoina tai kuluina, kun velka kirjataan pois taseesta. Myös EIR-jaksotus esitetään tuloslaskel- man rahoitustuottona tai -kuluna.

Rahoitusvelkoja ei uudelleenluokitella niiden alkuperäisen taseeseen merkitsemisen jälkeen.

Taseesta pois kirjaaminen

Rahoitusvarat (tai soveltuvisissa tapauksissa rahoitusvaran osa tai osa saman- laisten rahoitusvarojen muodostamasta ryhmästä) kirjataan yleensä pois taseesta (eli poistetaan konsernitilinpäätöksestä), kun

- sopimukseen perustuva oikeus rahoitusvaroihin kuuluvan erän rahavir- toihin lakkaa olemasta voimassa tai
- konserni on siirtänyt oikeutensa vastaanottaa rahoitusvaroihin liittyviä kassavirtoja kolmannelle osapuolelle tai sitoutunut maksamaan saadut kassavirrat kokonaisuudessaan ilman merkittävää viivettä kolmannelle osapuolelle "pass-through" -järjestelyn nojalla, ja joko (a) konserni on siirtänyt kaikki rahoitusvaroihin liittyvät riskit ja palkkiot olennaisilta osil- taan tai (b) konserni ei ole siirtänyt eikä pitänyt itsellään rahoitusvaroihin liittyviä riskejä ja palkkioita olennaisilta osiltaan, vaan on siirtänyt rahoi- tusvarojen hallinnan pois itseltään.

Kun konserni on siirtänyt oikeutensa vastaanottaa rahoitusvaroihin perustuvia kassavirtoja tai on tehnyt passthrough- järjestelyn, se arvioi, kuinka paljon (jos ollenkaan) omistukseen perustuvia riskejä ja palkkioita sille on jäänyt. Jos konserni ei ole siirtänyt eikä pitänyt itsellään rahoitusvaroihin liittyviä riskejä ja palkkioita olennaisilta osiltaan eikä siirtänyt rahoitusvarojen hallintaa pois itseltään, konserni kirjaa siirretyt rahoitusvarat edelleen taseeseen konsernin jatkuvan osallistumisen mukaisesti. Tällaisessa tapauksessa konserni kirjaa

taseeseen myös rahoitusvaroihin liittyvät vastuut. Siirretyt rahoitusvarat ja niihin liittyvät vastuut määritetään konsernille jääneitä oikeuksia ja veloitteita vastaavalla perusteella.

Konsernille saattaa jäädä siirrettyihin omaisuuseriin liittyvä intressi. Kun säilyvä intressi muodostuu siirretystä omaisuuserästä annetusta takauksesta, konsernille säilyvän intressin määrä on pienempi seuraavista: omaisuuserän määrä tai saadun vastikkeen määrä, jonka konserni enintään voitaisiin vaatia maksamaan takaisin.

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun sopimukseen liittyvä velka puretaan, peruutetaan tai kun se eräännyy. Muutettaessa olemassa olevan rahoitusvelan sopimusehtoja merkittävästi tai tehtäessä uusi lainasopimus olemassa olevan velkojan kanssa, muutos käsitellään kirjanpidossa alkupe- räisen lainan taseesta pois kirjaamisen ja uuden lainan taseeseen merkitse- misenä. Kyseisten tasearvojen erotus kirjataan tuloslaskelmaan.

Rahoitusinstrumenttien vähentäminen toisistaan

Rahoitusvarat ja -velat netotetaan konsernitilinpäätöksessä, jos konsernilla on olemassa oleva laillinen oikeus kuitata kirjatut määrät ja velat on tarkoitus maksaa nettomääräisinä tai rahoitusvarat on tarkoitus realisoida ja velat maksaa samanaikaisesti.

Rahoitusvelkojen täsmäytyslaskelma

€ 000	2016	Kassa- virtavaikutus		Muutokset joilla ei kassavirtavaikutusta		2017
		Lisäykset / Vähennykset	Lisäykset / Vähennykset	Valuutta- kurssien muutokset	Käyvän arvon muutokset	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	2 466	-	-	-	-	2 466
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	16 520	-16 667	-	-	147	0
Leasingvelat	88	-72	258	-	-	274
Rahoitusvelat yhteensä	19 074	-16 739	258		147	2 740

€ 000	2015	Kassa- virtavaikutus		Muutokset joilla ei kassavirtavaikutusta		2016
		Lisäykset / Vähennykset	Lisäykset / Vähennykset	Valuutta- kurssien muutokset	Käyvän arvon muutokset	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	16 376	2 466	-16 376	-	-	2 466
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	8 188	-8 333	16 376	-	289	16 520
Leasingvelat	28	-17	77	-	-	88
Rahoitusvelat yhteensä	24 592	-5 884	77	0	289	19 074

3.2 Rahoitusvelat

Rahoitusvelat: korolliset velat

€ 000	Pääoma	Korko, %	Juoksuaika	31.12.2017	31.12.2016
Pitkäaikaiset velat					
Laina rahoituslaitokselta	€2 466	1,0	2020–2023	2 466	2 466
Velat rahoitus-leasingsopimuksista		3,27		143	46
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä				2 609	2 512
Lyhytaikaiset velat					
Laina rahoituslaitokselta, lyhytaikainen osuus	€25 000	480 peruspistettä / vaihtuva-korkoinen erä	2017	0	16 520
Velat rahoitus-leasingsopimuksista		3,27	2017–2021	132	42
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä				132	16 562
Korolliset velat yhteensä				2 741	19 074

Pitkäaikaisten velkojen käyvät arvot

€ 000	Pääoma	31.12.2017	31.12.2016
Laina rahoituslaitokselta	2 466	2 127	2 025

Tuotekehityslaina

Yhtiö nosti €2,5 miljoonan euron lainan vuonna 2016. Laina on vakuudeton ja maksettavissa takaisin neljän vuoden kuluessa vuosina 2020–2023.

Rahoituslaitoslaina

Yhtiö nosti 25 miljoonan euron lainan vuonna 2015. Laina maksettiin takaisin kolmessa erässä, joista viimeinen joulukuussa 2017.

Rahoitusleasingsopimukseen liittyvät velat

€ 000	31.12.2017	31.12.2016
Vähimmäisvuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	132	42
Yli yhden vuoden mutta alle 5 vuoden kuluessa	143	46
Vuokramaksut yhteensä	274	88

3.3. Pitkäaikaiset saamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset

Pitkäaikaiset saamiset koostuvat lähinnä maksetuista vuokravakuuksista.

Pitkäaikaiset saamiset

€ 000	31.12.2017	31.12.2016
Pitkäaikaiset vuokrasaamiset	823	1 083
Muut pitkäaikaiset saamiset	-	15
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	823	1 098

Myyntisaamiset ja muut saamiset

€ 000	31.12.2017	31.12.2016
Myyntisaamiset	29 104	27 981
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	2 327	682
Ennakkomaksut ja siirtosaamiset	10 552	15 232
Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteensä	41 983	43 895

Ennakkomaksut ja siirtosaamiset koostuvat seuraavista eristä:

€ 000	31.12.2017	31.12.2016
Myyntiin liittyvien ostojen jaksotukset	2 578	6 341
Pakolliset vakuutusmaksut	133	4 603
Verosaamiset	173	2 328
Kertyneet rojaltituotot	732	1 614
Muut siirtosaamiset	6 936	346
Yhteensä	10 552	15 232

Myyntisaamiset ovat korottomia ja niiden maksuehdot ovat pääosin 30–90 päivää.

Rovio arvioi luottotappioriskin ennen saamisen kirjaamista ja seuraa kuukausittain myyntisaamisten ikäjakaumaa. Jokaisena raportointipäivänä analysoidaan olennaisten asiakkaiden saamisten mahdollinen arvonalentuminen yksitellen. Tämän lisäksi ryhmitellään vähäiset saamaiset yhtenäiseksi ryhmäksi ja näiden mahdollinen arvonalentumien analysoidaan ryhmänä.

Konsernin politiikkana on kirjata varaus niistä myyntisaamisista, joihin on todettu liittyvän luottotappioriskiä. Rovion suurimpiin asiakkaisiin, kuten Apple, Google, Facebook, Amazon ja Sony, ei ole todettu liittyvän merkittävää luottotappioriskiä, erityisesti vastapuolen luottokelpoisuuteen, historiaan perustuvaan maksukäyttäytymiseen, sekä saatavien lyhyeen (noin 30 päivää) maksuaikaan perustuen.

Näidenkin osalta luottotappioriskiä ja vastaavaa luottotappiovarauksen tarvetta arvioidaan jatkuvasti. Per 31.12.2017 todettiin, ettei näihin toimijoihin liittyvistä avoimista saldoista muodostu olennaista luottotappion riskiä. Luottoriskiä on tarkemmin käsitelty liitteessä 3.11.

Myyntisaamisten ikäjakauma 31.12.:

€ 000	Yhteensä	Ei erääntynyt eikä varausta	Erääntynyt					> 365 päivää
			< 30 päivää	30–60 päivää	61–90 päivää	91–180 päivää	181–365 päivää	
2017 Brutto	29 574	26 739*	693*	999*	282	391	151	318
-Saamisten luottotappiovaraus	-470		-21	-7	-14	-85	-25	-318
31.12.2017	29 104	26 739	672	992	268	306	126	0
2016 Brutto	29 102	23 988	290	480	1 062	1 236	617	1 430
-Saamisten luottotappiovaraus	-1 121	0	0	0	-135	-532	-146	-309
31.12.2016	27 981	23 988	290	480	927	704	471	1 121

*Saldot koostuvat suurimmaksi osaksi saamisista Rovion suurimmilta asiakkailta, joihin ei ole todettu liittyvän luottotappioriskiä.

Luottotappiovarauksesta on vähennetty tilikauden aikana ja tilikauden päättymisen jälkeen shekkeinä saadut suoritukset, jotka eivät vielä kirjautuneet pankkitilille.

Rovio-konserni on käyttänyt historiaan perustuvaa tietoa toteutuneista myyntisaamisten alaskirjauksista arvioidessaan myyntisaamisten 12:n kuukauden odotettavissa olevaa luottotappiota tai koko voimassaoloajalta odotettavissa olevaa luottotappiota seuraavasti varausmatriisissa:

	Ei-erääntynyt	< 30 päivää	30–60 päivää	61–90 päivää	91–180 päivää	181–365 päivää	Yli 365 päivää
Laiminlyöntiaste 31.12.2016 asti	0 %	0 %	0 %	20 %	40 %	60 %	100 %
Laiminlyöntiaste 1.1.2017 alkaen	0,5 %	0,5 %	0,5 %	15 %	40 %	60 %	100 %

Laiminlyöntiasteen muutoksella ei ollut olennaista vaikutusta tilikauden tulokseen, eikä saamisten arvostukseen.

Lyhytaikaisten myyntisaamisten luottotappiovaraus

€ 000	2017	2016
1.1.	1 206	1 015
Realisoituneet ja alaskirjatut	169	268
Muutos	-905	-76
31.12.	470	1 206

3.4. Rahat ja lyhytaikaiset talletukset

Laatimisperiaate

Tilinpäätöksessä esitetyt rahat ja lyhytaikaiset talletukset sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä lyhytaikaiset talletukset, joiden erääntymisaika on enintään kolme kuukautta ja joihin ei liity merkittävää arvonmuutoksen riskiä.

Konsernin kassavirtalaskelmassa rahat ja muut rahavarat sisältävät yllä kuvatut rahat ja pankkisaamiset sekä lyhytaikaiset talletukset nettona ilman sovittuja tililuottoja, koska mainittujen erien katsotaan kuuluvan olennaisena osana konsernin rahavarojen hallintaan.

€ 000	2017	2016
Rahat ja pankkisaamiset	90 812	20 866
Lyhytaikaiset talletukset	0	8 079
Yhteensä	90 812	28 945

Pankit maksavat pankkien talletustileillä oleville käteisvaroilta vaihtuvaa korkoa päivittäin määräytyvien talletuskorkojen mukaisesti. Lyhytaikaisten talletusten juoksuajat vaihtelevat yhden ja kolmen kuukauden välillä konsernin välittömästä likviditeettitarpeesta riippuen, ja niille maksettava korko määräytyy talletusten juoksuajan pituuden perusteella.

Rahavirtalaskelmassa esitettyihin rahavaroihin sisältyvät yllä mainitut erät.

3.5. Ostovelat ja muut velat

Ostovelat ovat korottomia ja niiden maksuehdot ovat pääosin 60 päivää.

€ 000	2017	2016
Ostovelat	8 895	7 852
Muut velat	1 897	358
Saadut ennakot	1 635	11 480
Yhteensä	12 427	19 690

3.6. Saadut ennakot

Saadut ennakot liittyvät IP-lisensioinnista saatavaan liikevaihtoon, jossa sopimukset yleisesti sisältävät ei-palautettavissa olevan, mutta tulouttamattoman vähimmäistakuun (Minimum Guarantee, MG), johon Rovio-konserni on oikeutettu huolimatta sopimuksen perustavana olevaa tuotteiden myyntiä.

Vähimmäistakuu maksetaan joko etukäteen tai yhdessä tai useammassa erässä sopimuksen aikana (tai minkä tahansa edellä mainitun yhdistelmänä). Tulouttamaton vähimmäistakuu tuloutetaan lisenssisopimuksen päättyessä. Ennen tätä vähimmäistakuuta vähennetään ja tuloutetaan perustuen tuloutettuihin rojaltituottoihin.

€ 000	2017	2016
1.1.	11 480	7 115
Asiakastuotteisiin liittyvä liikevaihdoksi kirjattu vähimmäistakuu	-9 255	-3 705
Peleihin liittyvä liikevaihdoksi kirjattu vähimmäistakuu	-1 204	-1 984
Muut erät	7 232	10 054
31.12.	8 253	11 480

3.7. Myyntitulojen jaksotus

Myyntitulojen jaksotus liittyy suurimmaksi pelien ajan kuluessa tuloutettavaan osaan.

€ 000	2017	2016
Velat		
1.1.	2 820	10 463
Tilikaudella jaksotettu	2 312	2 820
Kirjattu tuloslaskelmalle	-2 745	-10 463
31.12.	2 387	2 820
Lyhytaikaiset	2 387	2 820
Pitkäaikaiset	-	-

€ 000	2017	2016
Varat		
1.1.	1 614	701
Tilikaudella jaksotettu	604	1 614
Kirjattu tuloslaskelmalle	-1 614	-701
31.12.	604	1 614
Lyhytaikaiset	604	1 614
Pitkäaikaiset	-	-

3.8. Varaukset

Laatimisperiaate

Varaus kirjataan, kun Rovio-konsernilla on veloitteen synnyttävä tapahtuma, joka synnyttää oikeudellisen tai tosiasiallisen veloitteen, joka johtaa siihen, että yhteisölle ei jää muuta realistista vaihtoehtoa kuin täyttää kyseinen velvoite ja että veloitteen määrä voidaan arvioida luetettavasti. Kun konserni odottaa, että osa tai kaikki kirjatusta varauksesta tullaan hyvittämään, esimerkiksi vakuutus sopimuksen kautta, hyvitetäväksi tuleva summa kirjataan erilliseksi saamiseksi, mutta ainoastaan silloin, kun se on käytännöllisesti katsoen varmaa. Varauksiin liittyvät kulut esitetään tuloslaskelmalla nettona mahdollisista hyvityksistä.

Mikäli rahan aika-arvo on merkittävä, varaukset diskontataan käytämällä voimassa olevaa verojen jälkeistä korkoa, joka mahdollisuuksien mukaan heijastaa veloitteelle ominaisia riskejä. Kun diskonttausta käytetään, varauksen määrää nostattava aika-arvon osuus kirjataan rahoituskuluihin.

Uudelleenjärjestelyvaraus

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan ainoastaan, kun Rovio-konsernilla on tosiasiallinen velvoite, joka syntyy kun yksityiskohtainen suunnitelma on julkistettu koskien liiketoimintaa tai sen tiettyä osaa määrittäen pääasialliset toimipaikat ja henkilöt, joihin järjestely vaikuttaa, arvioidut toteutuvat menot ja suunnitelman toimeenpanoaikataulun.

Muut varaukset

Vuoden 2015 lopulla Rovio solmi uuden toimistotilan vuokrasopimuksen ja jaksotti sopimuskauden alussa saadut vapaat vuokrakuukaudet arvoltaan 797 tuhatta euroa. Varaus puretaan tasaisesti vuokranmaksuajalle 2020 saakka.

Varausten alku- ja loppusaldojen täsmäytys varaustyypeittäin

€ 000	Uudelleenjärjestely	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2016	3 151	114	3 265
Lisäykset	0	797	797
Käytetty	-3 151	-87	-3 238
31.12.2016	0	824	824
Lisäykset	0	149	149
Käytetty	0	-211	-211
31.12.2017	0	762	762

3.9. Siirtovelat

€ 000	2017	2016
Palkat ja henkilöstökustannukset	16 148	12 818
Kulujaksotukset	1 229	2 557
Rojaltimaksut	2 153	2 406
Muut siirtovelat	1 698	2 607
Yhteensä	21 227	20 388

3.10. Julkiset avustukset**Laatimisperiaate**

Julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullisen varmaa, että avustus saadaan ja kaikki siihen liittyvät ehdot täytetään. Silloin kun julkiset avustukset liittyvät kuluihin, ne kirjataan tulosvaikutteisesti systemaattisella tavalla niillä kausilla, joilla konserni kirjaa kuluiksi menot, joita avustukset on tarkoitettu kattamaan. Kun avustus liittyy omaisuuserään, se kirjataan tulosvaikutteisesti tasaerinä omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana.

Kun konserni vastaanottaa avustuksia ei-monetaarisina omaisuuserinä, omaisuuserä ja avustus kirjataan nimellisarvoon ja käsitellään tulosvaikutteisesti yhtä suurina vuosittaisina erinä omaisuuserän taloudellisena vaikutusajana perustuen omaisuuserän käytöstä saataviin hyötyihin.

€ 000	2017	2016
1.1.	-	-
Saatu tilikaudella	93	-
Kirjattu tuloslaskelmalle	-93	-
31.12	-	-

Julkisia avustuksia on saatu useammalle projektille kuten muun muassa Angry Birds -elokuvalle, SyncFree-projektin toteutukseen, sekä animaatiotuotantoon liittyen. Angry Birds -elokuvalle saatu tuotantotuki oli tilikaudella yhteensä 0,6 miljoonaa euroa ja se kohdistettiin omaisuuserään ja kirjataan tulosvaikutteisesti tasaerinä elokuvan taloudellisena vaikutusaikana.

Tekes-lainan koron ja markkinakoron ero on kirjattu julkisena avustuksena. Saatuihin avustuksiin ei liity täyttämättömiä tai ennalta arvaamattomia ehtoja.

3.11. Rahoitusriskit

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteet ja menetelmät

Pääosa konsernin rahoitusveloista koostuu lainoista, ostovelosta ja muista veloista. Konsernin taseessa ei ole johdannaisia. Näiden rahoitusvelkojen pää-tavoite on taata konsernin operatiivisten toimintojen rahoitus. Pääosa konsernin rahoitusvaroista koostuu myyntisaamisista ja muista saamisista sekä lyhytaikaisista talletuksista, jotka johtuvat konsernin operatiivisista toiminnoista.

Rovion riskien hallinta keskittyy analysoimaan, seuraamaan ja hallinnoimaan mahdollisuuksia, uhkia ja riskejä, jotka liittyvät Rovion asettamiin tavoitteisiin eikä siis ainoastaan eliminoimaan riskejä.

Hallitus hyväksyy ja valvoo riskienhallinnan pääperiaatteet ja Rovion ylin johto yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa vastaa käytännön toteutuksesta. Rahoitusriskien hallinta toteutuu minimoimalla rahoitusmarkkinoiden vaihtelusta aiheutuvat vaikutukset konsernin liiketoimintoihin. Konserni altistuu markkinariskeille sekä luotto- ja likviditeettiriskille. Konsernin ylin johto valvoo edellä mainittujen riskien hallinnoimista ja sovellettavien toimenpiteiden asianmukaisuudesta rahoitusriskien hallinnassa.

Konsernin ylin johto vastaa konsernin rahoitusriskien määrittelystä ja hallinnasta määrittelemällä asianmukaisen kokonaisvaltaisen taloudellisen riskienhallinnan politiikan ja menettelytavat sekä varmistamalla, että rahoitusriskit identifioidaan, arvioidaan ja hallinnoidaan konsernin riskienhallinnan politiikan ja riskitavoitteiden mukaisesti.

Rahoitusriskit on konsernissa jaettu markkinarisktiin, korkorisktiin ja valuuttarisktiin.

Markkinariski

Markkinariski on riski siitä, että käyvät arvot tai rahoitusinstrumentin tulevaisuudessa realisoituvat kassavirrat vaihtelevat johtuen markkinahintojen muutoksista. Konsernin markkinariski koostuu kahdentyyppisestä riskistä: korkoriskistä ja

valuuttariskistä. Markkinariskeille altistuneet rahoitusinstrumentit koostuvat lainoista ja talletuksista.

Korkoriski

Korkoriski on riski siitä, että käyvät arvot tai rahoitusinstrumentin tulevaisuuden realisoituvat kassavirrat vaihtelevat johtuen markkinakorkojen muutoksista. Erityisesti vieraan pääoman ehtoisten vaihtuvakorkoisten lainojen viitekorkoihin liittyvä korkoriski on konsernin kannalta merkityksellinen.

Konserni hallinnoi korkoriskiä seuraamalla ja valvomalla vaihtuvakorkoisten korkojen epäedullisten muutosten vaikutusta ja sijoittamalla ylimääräiset rahavarat kohteisiin, joilla on saman tyyppiset erääntymisajat ja muut ehdot. Konsernin ulkopuolisista lainoista 31.12.2017 100 prosenttia on vaihtuvakorkoisia (100 % vaihtuvakorkoisia). Vaihtuvakorkoiset lainat per 31.12.2017 on sidottu Valtionvarainministeriön peruskorkoon.

Herkkyys korkoriskille

Seuraava taulukko kuvastaa herkkyyttä koroissa tapahtuvalle jokseenkin mahdolliselle muutokselle. Korkojen muutosten vaikutus konsernin voittoon ennen veroja muiden muuttujien pysyessä muuttumattomina:

€ 000		Muutos, peruspistettä	Vaikutus tulokseen ennen veroja
2017	Euro	+100	-25
2016	Euro	+100	-125

Valuuttariski

Valuuttariski on riski siitä, että valuuttamääräisestä erästä johtuvat, tulevaisuudessa realisoituvat rahavirrat tai niiden käypä arvo vaihtelee johtuen valuuttakurssissa tapahtuvista muutoksista. Konserni altistuu sekä liiketapahtumista (kun

tuotto tai kulu on valuuttamääräinen) että nettosijoituksista ulkomaisiin tytäryhtiöihin aiheutuville valuuttariskeille.

Konsernin kannalta merkittävimmät valuutat ovat Euro (toimintavaluutta), Yhdysvaltojen dollari (USD), Kiinan yuan renminbi (CNY) ja Ruotsin kruunu (SEK). Valuuttariski syntyy liiketapahtumista, monetaarisista eristä ja nettosijoituksista ulkomaisiin tytäryhtiöihin.

Rovio ei toistaiseksi ole käyttänyt suojausinstrumentteja valuuttariskiensä hallitsemiseksi, mutta tutkii aktiivisesti avoimia valuuttapositioneja ja niihin liittyviä suojaustarpeita ja -mahdollisuuksia suojatakseen tarpeen tullessa. Merkittävä osa tuotoista on euron lisäksi Yhdysvaltojen dollari ja Kiinan yuan renminbi muodostaen yli 90 prosenttia valuuttamääräisistä myyntitransaktioista.

Konsernin valuuttamääräistä rahoitusvaroista yli 95 prosenttia on Yhdysvaltain dollareissa, Ruotsin kruunuissa ja Kiinan yuaneissa.

Herkkyyks valuuttariskille

Seuraava taulukko osoittaa herkkyyttä USD valuutan valuuttakurssissa tapahtuvalle jokseenkin mahdolliselle muutokselle, muiden muuttujien pysyessä ennallaan. Vaikutus konsernin voittoon ennen veroja johtuu rahamääräisten varojen ja velkojen käyvän arvon muutoksesta.

Yhtiön altistuminen muiden vieraiden valuuttojen muutoksille ei ole olennainen.

€ 000	USD valuuttakurssimuutos	Vaikutus tulokseen ennen veroja
2017	5 %	1 242
	-5 %	-1 242
2016	5 %	-1 784
	-5 %	1 784

Vaikutus tulokseen ennen veroja johtuu Yhdysvaltain dollarin alaisten monetaaristen varojen ja velkojen muutoksesta toimintavaluutan ollessa muu kuin Yhdysvaltain dollari. Taulukossa on huomioitu rahavarat, myyntisaamiset ja ostovelat.

Varainhankintaan liittyvät riskit

Hallitus ja johto arvioivat lyhyen ja pitkän aikavälin maksuvalmiutta jatkuvasti. Lyhytaikaiseen varainhankintaan voidaan hyödyntää esimerkiksi luottolimiittilejä tai yhtiön yritystodistusten liikkeellelaskua. Tilikauden 2017 päätteeksi Roviolla ei ollut aktiivisia luottolimiittilejä, eikä yritystodistusohjelmia.

Pitkäaikaisessa varainhankinnassa voidaan hyödyntää pääomamarkkina-, leasing- tai muita rahoitusjärjestelyitä.

Luottoriski

Luottoriski on riski siitä, että vastapuoli ei suoriudu rahoitusinstrumentista tai asiakassopimuksesta johtuvista velvoitteistaan ja aiheuttaa tällä tavoin rahoituseristä johtuvan tappion. Konserni altistuu luottoriskille sekä liiketoiminnan (pääsääntöisesti myyntisaamiset) että rahoitustoimintojen kautta sisältäen talletukset pankeissa ja muissa rahoituslaitoksissa, valuuttamääräiset tapahtumat ja muut rahoitusinstrumentit.

Myyntisaamiset

Rovio-konserni on määrittänyt luottopolitiikan, joka määrittää vähittäisvaatimuksen liiketoiminnasta johtuvan luottoriskin hallitsemiseksi. Konserni arvioi asiakkaiden ja kumppaneiden luottokelpoisuuden ennen liiketoimien aloittamista. Liiketoimintayksiköt ja talousosasto hallinnoivat yhdessä luottoriskejä ja luotonvalvontaa. Luottopäätökset perustuvat virallisiin luottoluokituksiin ja kumppaneiden tilinpäätösanalyysiin. Tapauksissa, missä saamiset sisältävät merkittävää epävarmuutta, edellytetään ennakkomaksua tai takuuta asiakkaalta tai kumppanilta transaktioon sisältyvän riskin rajoittamiseksi.

Avoinna olevia asiakassaatavia tarkkaillaan säännöllisesti. Konsernilla oli 31.12.2017 kahdeksan asiakasta (7 asiakasta), joilla oli avoinna olevia myyntisaamisia yli 500 tuhatta euroa. Nämä asiakkaat muodostivat noin 94 prosenttia (57 prosenttia) konsernin myyntisaamisista. Konsernilla oli viisi asiakasta (neljä asiakasta), joilla oli avoinna olevia myyntisaamisia yli 1 miljoona euroa. Nämä asiakkaat muodostivat noin 86 prosenttia (48 prosenttia) konsernin asiakasmyyntisaamisista.

Jokaisena raportointipäivänä analysoidaan olennaisten asiakkaiden saamisten mahdollinen arvonalentuminen yksitellen. Tämän lisäksi ryhmitellään vähäiset saamaiset yhtenäiseksi ryhmäksi ja näiden mahdollinen arvonalentumien analysoidaan ryhmänä. Laskenta perustuu toteutuneeseen historialliseen tietoon. Konsernin luottoriskin maksimimäärä 31.12.2017 ja 2016 vastaa saamiserien kirjanpitoarvoja, katso liite 3.3.

Konsernilla ei ole takauksia vakuutena. Konserni arvioi myyntisaamisten riskikeskittymän vähäisestä keskiriskiseen. Vaikka asiakkaat toimivat useassa maassa ja toimialalla ja pääsääntöisesti itsenäisillä markkinoilla, saamisten suoritukset menevät suuressa määrin agenttien ja markkinapaikoilla toimivien yhtiöiden kautta. Roviolla on yksi asiakas, joka kattaa yli 10 prosenttia koko konsernin kokonaisliikevaihdosta. Liikevaihdosta 36,5 miljoonaa euroa tuli liiketoimista Sonyn ja sen tytäryhtiöiden kanssa vuonna 2017.

Rahoitustoiminnoista johtuvaa luottoriskiä hallinnoidaan konsernin talousosaston toimesta perustuen konsernin luottoriskipolitiikkaan.

Maksuvalmiusriski

Konserni seuraa liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää käyttäen 24 kuukauden likviditeettiennustetta.

Maksuvalmiusriskin eli likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on ylläpitää riittävä likvidien varojen määrä ja saatavuus käyttämällä limiittejä ja lainoja. Konsernin veloista 31.12.2017 noin 81 prosenttia erääntyy vuoden sisällä (92 prosenttia)

taseen kirjanpitoarvojen perusteella. Konsernilla on riittävä määrä vaihtoehtoisia rahoitusmahdollisuuksia ja tilikauden päättyessä vahva kassa.

Alla olevassa taulukossa on esitetty yhteenveto konsernin rahoitusvelkojen maturiteettijakaumasta perustuen sopimusperusteisiin, diskonttaamattomiin maksuihin:

€ 000	Vaadittaessa maksettavat	Alle 3 kk	3–12 kk	1–5 v	Yli 5 v	Yhteensä
31.12.2017						
Korolliset velat ja lainat	-	-	-	2 466	-	2 466
Leasingvelat	-	26	105	142	-	274
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	-	10 425	235	-	-	10 660
Yhteensä	-	10 451	340	2 608	-	13 400

€ 000	Vaadittaessa maksettavat	Alle 3 kk	3–12 kk	1–5 v	Yli 5 v	Yhteensä
31.12.2016						
Korolliset velat ja lainat	-	-	16 520	2 466	-	18 986
Leasingvelat	-	11	35	68	-	115
Ostovelat ja muut velat	-	8 164	-	-	-	7 852
Yhteensä	-	8 175	16 555	2 534	-	26 953

Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa normaalit liiketoiminta-edellytykset ja näin tukea liiketoimintaa. Lisäksi pyritään varmistumaan siitä, ettei konserni riko korollisten lainojen ja velkojen kovenanttiehtoja, jotka määrittelevät pääomarakenteen vaatimukset. Kovenanttiehtojen rikkominen mahdollistaisi pankkien vaatimaan lainojen ja velkojen takaisinmaksua heti. Kuluvana tilikautena korollisten lainojen ja velkojen kovenanttiehtoja ei olla rikottu.

Konsernin määritelmän mukainen hallinnoitava pääoma koostuu osakepääomasta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta ja emoyhtiön omistajille kuuluvista muista oman pääoman eristä. Pääomahallinnan ensisijainen tavoite on kasvattaa omistaja-arvoa.

Konserni hallinnoi pääomarakennetta ja tekee tarvittaessa muutoksia, mikäli taloudellinen tilanne tai rahoituskovenantit vaativat. Konserni voi muuttaa osakkeenomistajille maksettavaa osinkoa, palauttaa pääomaa tai laskea liikkeelle uusia osakkeita. Konserni seuraa pääomaa velkaantuneisuusasteen (gearing) perusteella, joka lasketaan käyttämällä kaavaa nettovelka jaettuna oman pääoman ja nettovelan yhteismäärällä.

Alla olevassa taulukossa on esitetty tunnuslukuja sekä niiden laskentaa pääoman hallintaan liittyen.

€ 000	2017	2016
Omavaraisuusaste, %	77,9 %	64,1 %
Oma pääoma	140 386	86 839
Saadut ennakot	8 253	11 480
Myynnin jaksotukset	1 635	2 820
Taseen loppusumma	190 192	149 700
Oman pääoman tuotto, %	23,4 %	19,1 %
Voitto tai tappio ennen veroja	26 628	15 372
Tarkastelukauden alun oma pääoma	86 839	74 392
Tarkastelukauden lopun oma pääoma	140 386	86 839
Nettovelkaantumisaste, %	-62,9 %	-11,5 %
Korolliset velat	2 466	18 986
Käteisvarat ja muut rahavarat	90 812	28 945
Oma pääoma	140 386	86 839
Pitkäaikaiset korolliset velat	2 466	2 466
Lyhytaikaiset korolliset velat	0	16 520
Rahat ja lyhytaikaiset talletukset	90 812	28 945
Nettovelka	-88 346	-9 959

Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot

Laatimisperiaate

Käypä arvo on hinta, joka saataisiin omaisuuserän myynnistä tai maksettaviin velan siirrosta tavanomaisessa liiketoimessa markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä. Käypää arvoa määritettäessä oletetaan, että omaisuuserän myymiseksi tai velan siirtämiseksi toteutuva liiketoimi tapahtuu joko

- omaisuuserän tai velan pääasiallisilla markkinoilla tai
- jos pääasiallisia markkinoita ei ole, omaisuuserän tai velan suotuisimmilla markkinoilla. Konsernilla täytyy olla pääsy pääasiallisille tai suotuisimmille markkinoille.

Omaisuuserän tai velan käypä arvo määritetään niiden oletusten perusteella, joita markkinatoimijat käyttäisivät hinnoitellessaan omaisuuserää tai velkaa, kun oletetaan, että markkinatoimijat toimivat taloudellisten etujensa mukaisesti. Rahoitusvaroihin kuulumattoman omaisuuserän käypää arvoa määritettäessä otetaan huomioon markkinaosapuolen kyky kerryttää taloudellista hyötyä käyttämällä omaisuuserää sen parhaiten tuottavassa käytössä tai myymällä se toiselle markkinaosapuolelle, joka käyttäisi omaisuuserää sen parhaiten tuottavassa käytössä.

Konserni käyttää arvostusmenetelmiä, jotka ovat kyseisissä olosuhteissa asianmukaisia ja joita varten on saatavilla riittävästi tietoa käyvän arvon määrittämiseksi, siten että käytetään mahdollisimman paljon merkityksellisiä havainnoitavissa olevia syöttötietoja ja mahdollisimman vähän muita kuin havainnoitavissa olevia syöttötietoja.

Kaikki omaisuuserät ja velat, jotka arvostetaan käypään arvoon tai joiden käypä arvo esitetään liitetiedoissa, luokitellaan alla esitetyllä tavalla käyvän arvon hierarkiatasolle perustuen alimmalla tasolla olevaan syöttötietoon, joka on merkittävä koko arvonmäärityksen kannalta:

Taso 1 – Syöttötieto on täysin samanlaisille varoille ja veloilla noteerattuja hintoja toimivalla markkinoilla.

Taso 2 – Syöttötiedot ovat muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja ja jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suoraan tai epäsuorasti

Taso 3 – Syöttötiedot ovat muita, jotka eivät ole havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle olevia tietoja. Käyvät arvot määritetään tästä johtuen arvostusmalleihin perustuvilla menetelmillä.

Konsernin kaikki rahoitusvarat ja velat on luokiteltu jaksotettua hankintamenoa käyttäen. Rovion jaksotettuun hankintamenoon luokitellut rahoitusinstrumentit on esitetty tasolla 2. Lyhytaikaisten rahoitusvarojen ja rahoitusvelkojen käyvät arvot vastaavat likimain niiden kirjanpitoarvoja.

3.12. Oma pääoma

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, muista rahastoista ja kertyneistä voittovaroista. Rovion osakepääoma oli 31.12.2017 päättyneeltä tilikaudelta 733 390 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli 79 171 275. Kaikilla osakkeilla on yhtäläiset äänioikeudet ja ne oikeuttavat osakkeenomistajat yhtäläisiin oikeuksiin yhtiön osakekohtaisesta tuloksesta. Osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia vuosina 2017 ja 2016.

Rovio listautui Nasdaq Helsingin pörssiin tilikauden aikana. Kaupankäynti Rovion osakkeella alkoi Nasdaq Helsingin pörssilistalla 3.10.2017. Rovio keräsi listutumisella 30,0 miljoonan euron bruttovarat joita vastaan kohdistettiin 0,6 miljoonan euron kulut suoraan omaan pääomaan. Näiden nettovaikutus 29,4 miljoonaa euroa on esitetty sijoitetun vapaan oman pääoman rahastossa.

Osakkeiden lukumäärän täsmäytys

	Osakkeiden lukumäärä yhteensä, kpl	Osakepääoma, € 000	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto, € 000
1.1.2017	74 944 946	733	751
Lisäykset osakeannin johdosta	2 608 696		29 392
Lisäykset optiomerkitöjen nojalla	1 617 633		5 683
31.12.2017	79 171 275	733	35 826

Lisätietoa liittyen optio-ohjelmiin on esitetty liitteessä 1.6. Lisätietoa liittyen osinjonjakoon on esitetty myöhempanä tässä liitteessä.

Lunastuslauseke

Yhtiöjärjestystä on tilikaudella muutettu ja aiemmin voimassa ollut lunastuslauseke on poistettu.

Osakkeen kuulumisen arvo-osuusjärjestelmään

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Oikeus saada yhtiöstä jaettavia varoja sekä merkintäoikeus osakepääomaa korotettaessa on vain sillä, 1) joka on määrättyä täsmäytyspäivänä merkitty osakkeenomistajaksi osakasluetteloon; 2) jonka oikeus suorituksen saamiseen on täsmäytyspäivänä kirjattu osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan arvo-osuustilille ja merkitty osakasluetteloon; tai 3) jos osake on hallintarekisteröity, jonka arvo-osuustilille osake on täsmäytyspäivänä kirjattu ja jonka osakkeiden hoitaja on täsmäytyspäivänä arvo-osuusjärjestelmästä annetun lain 28 §:n nojalla merkitty osakasluetteloon osakkeiden hoitajaksi. Jos osakkeen omistus on täsmäytyspäivänä merkitty odotusluetteloon, kuuluu oikeus saada yhtiöstä jaettavia varoja ja merkintäoikeus osakepääomaa korotettaessa sille, joka osoittaa, että osake on täsmäytyspäivänä kuulunut hänelle.

Omat osakkeet

Konsernilla ei ole ollut vuosina 2017 ja 2016 hallussaan omia osakkeitaan.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää itsenäisten ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Osinkopolitiikka

Rovio pitkän aikavälin tavoitteiden mukaisesti yhtiön tavoitteena on jakaa osinkoina tai pääomanpalautuksina noin 30 prosenttia vuosittaisesta nettotuloksesta, oikaisutuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.

Jakokelpoiset varat

Laskelma emoyhtiön jakokelpoisesta omasta pääomasta per 31.12.2017

€ 000	2017
Voitto edellisiltä tilikausilta	86 506
Tilikauden voitto	19 577
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	36 434
Taseeseen aktivoidut kehitykset	-12 716
Yhteensä	129 801

Voitonjaot ja voitonjakoehdotus

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,09 euroa per osake (0,06 euroa per osake) ja että loput jätetään yhtiön omaan pääomaan. Voitonjakoehdotuksen tulee olla yhtiökokouksen hyväksymä. Voitonjakoehdotusta ei kirjata tilinpäätöksessä 31.12.2017 velaksi.

Vuodelta 2016 maksettiin osinkoa yhteensä 4 497 tuhatta euroa.

Laatimisperiaate

Yhtiö kirjaa velan, kun sillä on velvoite jakaa käteisvaroja tai muita kuin käteisvaroja emoyhtiön omistajille silloin, kun jakaminen on päätetty eikä se enää ole konsernin harkinnassa. Jakaminen on päätetty, kun osakkeenomistajat ovat hyväksyneet sen. Vastaava määrä kirjataan suoraan omaan pääomaan.

Muiden kuin käteisvarojen jakaminen arvostetaan jaettavien omaisuusserien käypään arvoon ja käyvän arvon uudelleenarvostus kirjataan suoraan omaan pääomaan.

Muuta kuin käteisomaisuutta jaettaessa velan kirjanpitomäärän ja jaettujen omaisuusserien kirjanpitomäärän ero kirjataan tulosvaikutteisesti.

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos saadaan jakamalla tarkastelukauden nettotulos osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana. Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tulos osakkeiden laimennetun määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana.

	31.12.2017	31.12.2016
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, € 000	20 597	10 560
Osakkeet (tuhatta)		
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	75 795	74 945
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	77 370	75 508
Laimentamaton osakekohtainen tulos, €	0,27	0,14
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €	0,27	0,14

4. Konsolidointi**4.1 Liiketoimintojen yhdistäminen ja määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat****Laatimisperiaate**

Liiketoimintojen yhdistämiset käsitellään soveltaen hankintamenetelmää. Hankinnan kustannukset määritetään laskemalla yhteen luovutettu vastike hankinta-ajankohdan käypään arvoon arvostettuna sekä mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa. Kullekin liiketoimintojen yhdistämiselle konserni valitsee, arvostetaanko hankinnan kohteessa olevan määräysvallattomien omistajien osuus käypään arvoon vai suhteelliseen osuuteen hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan niillä kausilla, joiden aikana menot toteutuvat ja ne esitetään tuloslaskelman erässä hallinnon kulut.

Kun konserni hankkii liiketoiminnan, se arvioi rahavarat ja vastattaviksi otetut velat asianmukaisen luokituksen määrittämiseksi sopimusehtojen, taloudellisten olosuhteiden ja asiaankuuluvien hankinta-ajankohtana vallitsevien olosuhteiden mukaisesti. Arviointi sisältää hankinnan kohteen pääsopimuksiin sisältyvien kytkettyjen johdannaisten erottamisen.

Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvä ehdollinen vastike kirjataan hankinta-ajankohdan käypään arvoon osana liiketoiminnan yhdistämistä. Omaisuususeräksi tai velaksi luokiteltu ehdollinen vastike, joka on rahoitusinstrumentti ja kuuluu IFRS 9:n (Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen) soveltamisalaan, arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

Liikearvo arvostetaan alun perin hankintamenoona (joka vastaa sitä määrää, jolla luovutettu vastike ja määräysvallattomille omistajille merkitty osuus yhteenlaskettuina ylittävät yksilöitävissä olevien hankittujen varojen ja vastat-

taviksi otettujen velkojen nettomäärän). Jos hankittujen nettovarojen käypä arvo ylittää yhteenlasketun luovutetun vastikkeen, konserni arvioi uudelleen, onko se yksilöinyt kaikki hankitut varat ja kaikki vastattaviksi otetut velat oikein, ja tarkastelee menettelytapoja, joita se on noudattanut määrittäessään hankinta-ajankohtana kirjattavia määriä. Jos hankittujen nettovarojen käypä arvo uudelleenarvioinnin jälkeenkin ylittää yhteenlasketun luovutetun vastikkeen määrän, voitto kirjataan tulosvaikutteisesti.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen liikearvo arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittu liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten hankinta-ajankohdasta lähtien niille konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä, riippumatta siitä, kohdistetaanko näille yksiköille muita hankinnan kohteen varoja tai velkoja.

Kun rahavirtaa tuottavalle yksikölle on kohdistettu liikearvoa ja osa kyseiseen rahavirtaa tuottavaan yksikköön kuuluvasta toiminnosta luovutetaan, luovutettavaan toimintoon kohdistuva liikearvo sisällytetään toiminnon kirjanpitoarvoon luovutusvoittoa tai -tappiota määritettäessä. Tällaisessa tilanteessa luovutettu liikearvo määritetään luovutettavan toiminnon ja rahavirtaa tuottavasta yksiköstä jäljelle jäävän osan arvojen suhteen perusteella.

Liiketoimintojen yhdistämisessä vastattavaksi otettu ehdollinen velka arvostetaan alun perin käypään arvoon. Ehdollinen velka kirjataan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen määrään, joka on seuraavista korkeampi: määrä, joka kirjattaisiin IAS 37:n (Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat) mukaisesti tai alun perin kirjattu määrä vähennettynä tulosvaikutteisesti kirjattavilla erillä.

Konsernirakenteen muutokset on esitetty liitteessä 4.4.

4.2 Konserniyritykset

Laatimisperiaate

Konsernitilinpäätös sisältää konsernin ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset 31.12.2017 päättyneeltä raportointikaudelta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena sijoituskohteessa altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä sijoituskohtetta koskevaa valtaansa. Rovio-konsernilla on määräysvalta sijoituskohteessa vain siinä tapauksessa, että kaikki seuraavat seikat toteutuvat:

- Konsernilla on sijoituskohtetta koskeva valta (ts. olemassa olevat oikeudet tuottavat tarkasteluhetkellä kyvyn ohjata sijoituskohteen merkityksellisiä toimintoja)
- Konserni altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon
- Konserni pystyy käyttämään sijoituskohtetta koskevaa valtaansa ja näin vaikuttamaan saamansa tuoton määrään

Yleensä sijoituskohteen äänioikeuksien enemmistö merkitsee määräysvallan olemassaoloa. Tämän oletuksen tueksi, ja erityisesti silloin, jos konsernilla ei ole enemmistöä sijoituskohteen äänioikeuksista tai vastaavista oikeuksista, konserni tarkastelee kaikkia relevantteja tosiasioita ja olosuhteita arvioidessaan, onko sillä valta sijoituskohteessa mukaan lukien seuraavat tekijät:

- Sijoituskohteen muiden äänioikeuksien haltijoiden väliseen sopimukseen perustuvat järjestelyt
- Muista sopimukseen perustuvista järjestelyistä johtuvat oikeudet
- Rovio konsernin äänioikeudet ja potentiaaliset äänioikeudet

Rovio-konserni arvioi uudelleen, onko sillä määräysvalta yhtiössä, jos tosiasiat ja olosuhteet antavat viitteitä siitä, että joko yhdessä tai useammassa

määräysvallan kolmesta osatekijästä on tapahtunut muutos. Raportointi-kauden aikana hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja lopetetaan sillä hetkellä, kun konserni menettää määräysvallan. Hankitun tai luovutetun tytäryhtiön varat, velat, tuotot ja kulut sisältyvät konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lähtien, kun konserni saavuttaa määräysvallan siihen hetkeen asti, kun määräysvalta menetetään.

Voitto tai tappio sekä kaikki laajan tuloksen erät kohdistetaan emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Tytäryhtiöiden tilinpäätöksiin tehdään tarvittaessa oikaisuja, jotta niiden laskentaperiaatteet vastaavat konsernin laskentaperiaatteita. Konsernin sisäisiin liiketapahtumiin liittyvät konsernin sisäiset varat ja velat, oma pääoma, tuotot, kulut ja rahavirrat eliminoidaan kokonaisuudessaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Muutos tytäryhtiön omistusosuudessa ilman määräysvallan menettämistä käsitellään konsernissa omaan pääomaan kirjattavana tapahtumana.

Mikäli konserni menettää määräysvallan tytäryhtiössä, se kirjaa tytäryhtiön varat (mukaan lukien liikearvo), velat, määräysvallattomien omistajien osuudet sekä muut oman pääoman erät pois taseesta, myynnistä johtuva voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan. Mahdollinen jäljelle jäävä sijoitus arvostetaan käypään arvoon.

Konserniin yhdistellyt yritykset

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty seuraavat yritykset:

Yrityksen nimi	Kotimaa	Omistusosuus (%)	
		2017	2016
Rovio Stars Oy	Suomi	100	100
Rovio Asia Ltd	Hong Kong	100	100
Blue Bird Distribution, Inc	Yhdysvallat	100	100
Rovio (Shanghai) Commerce and Trading Co., Ltd	Kiina	100	100
Rovio Sweden AB	Ruotsi	100	100
Rovio Korea Co.,Ltd*	Korea	0	100
Rovio Japan K.K.*	Japani	0	100
Rovio Animation Oy	Suomi	100	100
Dark Matter Oy	Suomi	100	100
Rovio UK Ltd	Iso-Britannia	100	100
Rovio Animation Company	Yhdysvallat	100	100
Rovio Animation Company Ltd*	Kanada	0	100
Rovio IP Management Oy	Suomi	100	100
Pin Bank Oy	Suomi	100	100
Dark Flow Oy	Suomi	100	100
Hatch Entertainment Oy	Suomi	80	80
Kaiken Kustannus Oy*	Suomi	0	80

*Yhtiö lopetettu/myyty tilikauden 2017 aikana

4.3. Osakkuusyrietykset

Laatimisperiaate

Osakkuusyrietytys on yhteisö, jossa Rovio-konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta on oikeus osallistua sijoituskohteen talouden ja toiminnan periaatteita koskevaan päätöksentekoon, mutta se ei ole kyseisiä periaatteita koskevaa määräysvaltaa eikä yhteistä määräysvaltaa. Rovio-konsernin osuudet osakkuusyhtiöissä kirjataan pääomaosuusmenetelmää soveltaen.

Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa osakkuusyrietykseen tehty sijoitus kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä ja kirjanpitoarvoa lisätään tai vähennetään, jotta konsernin osuus sijoituskohteen hankinta-ajan kohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista tulee otetuksi huomioon. Konserni kirjaa tulosvaikutteisesti osuutensa sijoituskohteen voitosta tai tappiosta. Sijoituskohteesta saatu varojen jako vähentää sijoituksen kirjanpitoarvoa. Kirjanpitoarvoa voidaan joutua oikaisemaan myös, jos konsernin suhteellisessa osuudessa sijoituskohteen omasta pääomasta tapahtuu muutoksia, jotka johtuvat sijoituskohteen muiden laajan tuloksen erien muutoksista.

Osakkuusyrietykset

Konserni omistaa 34,74 prosenttia Sunwoo Entertainment Co., Ltd, Etelä Koreasta (yhtiöllä ei toimintaa) ja 19,99 prosenttia Fun Academy Oy:stä. Taloudellinen informaatio osakkuusyrietyksistä on alla esitettyä:

Joulukuussa 2015 Rovio-konserni hankki 19,99 prosenttia Fun Academy Oy:n osakekannasta, mikä perustettiin samaan aikaan. Osana transaktiota konserni siirsi learning-liiketoimintansa Fun Academy Oy:lle. Omistusosuuden lisäksi kon-

sernilla on oikeus nimetä yksi hallituksen jäsen. Fun Academy Oy on yksityisyrietytys, mikä ei ole listattuna mihinkään julkiseen pörssiin. Fun Academy Oy:n liiketoiminta perustuu lasten koulutukseen.

€ 000	2017	2016
Fun Academy Oy:n tilikauden tulos	-291	-709
Rovio-konsernin osuus tilikauden tuloksesta	-58	-142

4.4. Muutokset konsernirakenteessa

Maaliskuussa 2017 Rovio Animation Oy ja Dark Matter Oy, Rovion Entertainment Oy:n kokonaan omistamat tytäryhtiöt, myivät kaikki omistamansa osakkeet Rovio Animation Company Ltd:ssä (Vancouver, Kanada) ja Kaiken Kustannus Oy:ssä (Helsinki, Suomi) Kaiken Entertainment Ltd:lle. Myynnissä siirtyneet varat olivat yhteensä noin 0,9 miljoonaa euroa (josta rahavaroja noin 0,5 miljoonaa euroa) ja siirtyneet velat yhteensä noin 1,2 miljoonaa euroa. Lisäksi Rovio myi tiettyjä immateriaalioikeuksia, jotka eivät liity Angry Birdsiin ja joiden kirjanpitoarvo oli nolla, Kaiken Entertainmentille 0,1 miljoonalla eurolla. Yritysmyyntiin liittyvä myyntivoitto oli noin 0,4 miljoonaa euroa.

4.5. Lähipiiritapahtumat

Rovio-konsernin lähipiiri sisältää tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt, johtoon kuuluvat henkilöt ja yhteisöt, joilla on huomattava vaikutusvalta. Emoyhtiön suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt sekä osakkuusyhtiöt ja ulkomaiset sivuliikkeet on listattu liitteessä 4.2 ja 4.3. Konsernin sisäiset lähipiiritapahtumat on eliminoitu.

€ 000		Myynnit lähipiirille	Ostot lähipiiriltä	Saamiset lähipiiriltä*	Velat lähipiirille*
Yhteisö, jolla on huomattava vaikutusvalta konserniin					
Trema International Holdings B.V.	2017	-	-	-	-
	2016	-	-	-	-
Osakkuusyhtiöt					
Sunwoo Entertainment Co., Ltd.	2017	-	-	-	-
	2016	-	-	-	-
Fun Academy Oy	2017	-	-	-	-
	2016	-	-	-	-
Muut lähipiiriyhtiöt					
Kaiken Entertainment	2017	18	914	18	-
Konsernin johto					
Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt	2017	-	-	35	123
	2016	-	-	-	-
Hallituksen jäsenet	2017	-	-	-	-
	2016	-	-	-	-

Lähipiiriliiketoimet

Rovion lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt, johtoon kuuluvat avainhenkilöt ja heidän läheiset perheenjäsenensä ja näiden määräysvallassa olevat yhteisöt sekä yhteisöt, joilla on huomattava vaikutusvalta Rovioon.

Trema on yhteisö, jolla huomattava vaikutusvalta Rovio-konserniin. Aiemmin Tremalla oli määräysvalta, joka on poistunut listautumisessa tehtyjen osakemyyntien yhteydessä. Sunwoo Entertainment Co., Ltd ja Fun Academy Oy ovat Rovio-konsernin osakkuusyhtiöitä.

Kesäkuussa 2017 maksettiin osinkoina 3,1 miljoonaa euroa Rovio-konsernin ja Treman välillä. Tilikaudella 2016 konsernin ja Treman välillä ei ollut liiketapahtumia.

Kaiken Entertainment on Mikael Hedin määräysvalta-yhtiö ja siten Rovion lähipiiriyhtiö. Mikael Hed on Treman vähemmistöomistaja ja hänellä on yhtiössä huomattava vaikutusvalta. Hän omisti 31.12.2017 Rovion osakkeista suoraan 0,39 prosenttia.

Rovion tytäryhtiö Dark Matter Oy osti helmikuussa 2016 Mikael Hedin omistamat Kaiken Kustannuksen osakkeet ja osan toisen osakkeenomistajan omistamista Kaiken Kustannuksen osakkeista yhteensä 2 000 euron kauppahinnalla. Toisen osakkeenomistajan omistukseen jäi 20 prosenttia Kaiken Kustannuksen osakkeista ja Dark Matter Oy:n omistukseen tuli 80 prosenttia osakkeista. Rovio siirsi kustannusliiketoimintansa Kaiken Kustannukselle liiketoimintakaupalla. Kaiken Kustannus jäi kauppahinnan 0,2 miljoonaa euroa velkaa Roviolle lainasopimuksen nojalla. Samalla osapuolet myös solmivat erillisen lisenssisopimuksen, jonka perusteella Kaiken Kustannus toimi Angry Birds -brändin päälisenssinhaltijana kirja- ja sarjakuvajulkaisutoiminnassa.

Maaliskuussa 2017 Rovion kokonaan omistamat tytäryhtiöt Rovio Animation Oy ja Dark Matter Oy myivät kaikki omistamansa osakkeet Rovion TV-animaatiostudiossa Vancouverissa, Kanadassa (Rovio Animation Company Ltd), kaikki omistamansa osakkeet Rovion kirjoja kustantavassa Kaiken Kustannuksessa sekä tiettyjä Angry Birdsiin liittymättömiä immateriaalioikeuksia Kaiken Entertainmentille. Kaiken Entertainment maksoi Kaiken Kustannuksen osakkeista yhden euron kauppahinnan ja Rovio Animation Company Ltd.:n osakkeista yhden Kanadan dollarin kauppahinnan. Lisäksi Kaiken Entertainment maksoi kaupan yhteydessä takaisin Kaiken Kustannuksella olleen 0,2 miljoonan euron kirjakustannustoi-

minnan siirtoon liittyneen lainan Roviolle sekä 0,1 miljoonan euron kauppahinnan ostamistaan immateriaalioikeuksista.

Rovion ja Kaiken Kustannuksen välinen kirja- ja sarjakuvajulkaisutoimintaa koskeva vuonna 2016 solmittu Angry Birds -brändin päälisenssinhaltijasopimus jäi voimaan. Rovio on saanut Kaiken Kustannukselta tekemänsä lisenssisopimuksen perusteella lisenssituloja 18 tuhatta euroa tilikaudelta 2017 (44 tuhatta euroa aikavälillä 1.2.2016–31.12.2016).

Lisäksi edellä mainitun yrityskaupan jälkeen ostaja muutti Rovio Animation Company Ltd:n nimeksi Kaiken Animation Ltd. Kaiken Animation Ltd. jatkoi Rovion vuonna 2016 silloisen Rovio Animation Company Ltd:n alihankkijoilta tilaamien animaatiosarjojen tuotantoa sekä alihankkijoiden tuotannon johtamista. Kaiken Animation Ltd on laskuttanut Roviolta palveluistaan todellisiin kustannuksiin perustuen 1,2 miljoonaa Kanadan dollaria (noin 0,9 miljoonaa euroa) tilikaudella 2017.

Konsernin avainhenkilöille maksetut korvaukset

€ 000	2017	2016
Toimitusjohtaja		
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	521	444
Työsuhteen jälkeinen eläke ja terveydenhuolto*	-	-
Työsuhteen päättymiseen liittyvät edut	-	-
Osakeperusteiset maksut	283	102
Toimitusjohtaja yhteensä	804	546
Muut konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt		
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	2 600	2 428
Työsuhteen jälkeinen eläke ja terveydenhuolto*	-	-
Työsuhteen päättymiseen liittyvät edut	506	
Osakeperusteiset maksut	1 027	558
Muut konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt yhteensä	4 133	2 986
Avainhenkilöille maksetut korvaukset yhteensä	4 937	3 532

*Ei lisäeläkejärjestelyjä. Avainhenkilöt kuuluvat Suomen lakisääteisen TYEL-järjestelmän piiriin, joka on maksuperusteinen eläkejärjestelmä.

Taulukossa olevat luvut on ilmoitettu suoriteperusteisesti. Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet sisältävät tilikaudella kuluksi kirjatut palkat ja palkkiot, lyhytaikaisen bonusohjelman kulut sekä mahdolliset muut suoritettavat bonusluonteiset maksut. Osakeperusteisten maksujen määrät on huomioitu kyseisen vuoden kuluissa. Hallituksen jäsenyyden perusteella konserni ei myönnä yleisesti eläkeoikeuksia.

Johtoryhmän kokoonpanoa muutettiin 2017 ja tilikaudella avainhenkilöihin kuuluivat toimitusjohtajan lisäksi talousjohtaja, kehitysjohtaja, lakiasiaintohtaja, henkilöstöjohtaja, viestintäjohtaja sekä liiketoimintasegmenttien johtajat. Vuoden 2016 vertailutietoa on muutettu vertailukelpoisuuden parantamiseksi. Vuonna 2016 avainhenkilöinä esitettiin toimitusjohtaja, talousjohtaja, strategiajohtaja, kehitysjohtaja ja lakiasiaintohtaja.

Hallituksen jäsenet, vuosi- ja kokouspalkkiot

Taulukossa esitetyt hallituksen palkkiot on ilmoitettu suoriteperusteisesti.

€ 000		2017	2016
Mika Ihmuotila	Puheenjohtaja vuodesta 2017 Hallituksessa vuodesta 2013	91	18
Kaj Hed	Varapuheenjohtaja vuodesta 2017 Puheenjohtaja 2008–2017	140	168
Kim Ignatius	Tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja Hallituksessa vuodesta 2017	53	-
Camilla Hed-Wilson	Hallituksessa vuodesta 2011	42	14
Niklas Zennström	Hallituksessa vuodesta 2011	42	14
Jenny Wolfram	Hallituksessa vuodesta 2017	35	-
Mikael Hed	Hallituksessa vuoteen 2016	-	14
Yhteensä		403	228

4.6 Osakeomistus

10 suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2017

Osakkeenomistaja	Osakkeiden lukumäärä	Osuus osakkeista ja äänimäärästä
1. Trema International Holdings B.V	32 297 528	40,79 %
2. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 715 022	3,43 %
3. Silavano Investments S.Á.R.L.	2 183 734	2,76 %
4. Hed Niklas Peter	1 996 746	2,52 %
5. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 792 500	2,26 %
6. Vesterbacka Jan-Peter Edvin	1 456 229	1,84 %
7. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 200 000	1,52 %
8. Valtion Eläkerahasto	1 000 000	1,26 %
9. Sijoitusrahasto Aktia Capital	875 074	1,11 %
10. Mandatum henkivakuutusosakeyhtiö	720 000	0,91 %
Kymmenen suurinta, yhteensä	46 236 833	58,40 %
Muut osakkeenomistajat	32 934 442	41,60 %
Yhteensä	79 171 275	100,00 %

Suurimmat osakkeenomistajat sektoreittain 31.12.2017

Sija	Osakkeenomistajat sektorin mukaan	Omistajien määrä	% osakkeista
1	Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	41	69,66
2	Kotitaloudet	9 833	9,76
3	Julkisyhteisöt	11	9,18
4	Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	48	9,54
5	Yritykset	370	1,72
6	Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	31	0,15
Yhteensä		10 334	100,00
	Joista hallintarekisteröityjä	10	25,89

Suurimmat osakkeenomistajat osakkeiden jakauman mukaan 31.12.2017

Osakemäärä	Omistajien määrä	% osakkeen- omistajista	Osakemäärä	% osakkeista
1-100	4 365	42,28	316 355	0,40
101-500	4 619	44,74	1 062 347	1,34
501-1 000	781	7,56	574 373	0,73
1 001-5 000	421	4,08	838 099	1,06
5 001-10 000	32	0,31	229 679	0,29
10 001-50 000	44	0,43	968 321	1,22
50 001-100 000	18	0,17	1 313 957	1,66
100 001-500 000	31	0,30	7 708 651	9,74
500 001-	13	0,13	66 159 493	83,57
Yhteensä	10 324	100,00	79 171 275	100,00
Hallintarekisteri	10	0,10	20 497 138	25,89

5. Muut liitetiedot

5.1. Tuloverot

Laatimisperiaate

Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero

Tarkasteltavana olevan kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat kirjataan määrään, joka odotetaan saatavan veronsaajalta hyvityksenä tai joka odotetaan suoritettavan veronsaajalle. Verosaamiset ja -velat määritetään käyttäen verokantoja ja verolakeja, joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä niissä maissa, joissa konserniyhtiöt toimivat ja saavat verotettavaa tuloa.

Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero, joka liittyy suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin, kirjataan suoraan omaan pääomaan. Johto arvioi säännöllisesti verolaskelman perusteella määräytyvää verotettavaa tuloa, erityisesti tilanteissa, joissa sovellettavaan verolainsäädäntöön liittyy tulkinnanvaraisuutta, ja määrittää tarvittaessa verovarauksen arvioidessaan konsernin maksettavaksi tulevaa verokulua.

Laskennallinen vero

Laskennallinen vero määritetään ns. velkamenetelmällä omaisuuserän tai velan verotuksellisen arvon ja raportointipäivänä taseeseen merkityn kirjanpitoarvon välisestä väliaikaisesta erosta.

Laskennallinen verovelka kirjataan kaikista veronalaisista väliaikaisista eroista, lukuun ottamatta seuraavia tilanteita:

- Laskennallinen verovelka syntyy liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta, tai omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseinen liiketoimi ei ole liiketoimintojen yhdistäminen ja se ei vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon tai verotukselliseen tappioon.

- Veronalaiset väliaikaiset erot liittyvät tytäryrityksiin tai osakkuusyhtiöihin tehtyihin sijoituksiin tai osuuksiin yhteisjärjestelyissä, ja emoyrityksellä, sijoittajayrityksellä, yhteisyrityksen tai yhteisen toiminnon osapuolella on määräysvalta siihen, milloin väliaikainen ero purkautuu sekä väliaikainen ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan verotuksessa vähennyskelpoisista eroista, käyttämättömistä verotukseen liittyvistä hyvityksistä sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot sekä käyttämättömät verotukseen liittyvät hyvitykset voidaan hyödyntää, lukuun ottamatta seuraavia tilanteita:

- Laskennallinen verosaaminen verotuksessa vähennyskelpoisesta erosta syntyy omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseinen liiketoimi ei ole liiketoimintojen yhdistäminen ja kirjaaminen ei vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon (tai verotukselliseen tappioon) liiketoimen toteutumisaikana.
- Verotuksessa vähennyskelpoiset väliaikaiset erot, jotka liittyvät tytäryrityksiin tai osakkuusyhtiöihin tehtyihin sijoituksiin tai osuuksiin yhteisjärjestelyissä kirjataan vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että väliaikainen ero purkautuu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa ja käytettävissä on verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero on hyödynnettävissä.

Laskennallisen verosaamisen kirjanpitoarvo tarkistetaan jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja kirjanpitoarvoa vähennetään siltä osin kuin ei enää ole todennäköistä, että käytettävissä on riittävästi verotettavaa tuloa kyseisen laskennallisen verosaamisen hyödyntämiseksi osaksi tai kokonaan. Taseeseen merkitsemättömät laskennalliset verosaamiset arvioidaan uudel-

leen jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja merkitään taseeseen siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan laskennallinen verosaaminen voidaan hyödyntää.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat määritetään käyttäen niitä verokantoja, joiden odotetaan olevan voimassa sillä kaudella, jolla omaisuuserä realisoidaan tai velka suoritetaan, perustuen niihin verokantoihin (ja verolakeihin), joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä.

Laskennallinen vero kirjataan muuten kuin tulosvaikutteisesti, jos vero liittyy eriin, jotka on samalla tai muulla kaudella kirjattu muuten kuin tulosvaikutteisesti. Näin ollen laskennallinen vero kirjataan joko muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan pääomaan, vastaten erää, johon alkuperäinen liike-tapahtuma on kirjattu.

Konserni vähentää laskennalliset verosaamiset ja -velat toisistaan vain siinä tapauksessa, että sillä on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin.

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut verohyödyt, jotka eivät alkuperäisen kirjanpitokäsittelyn tapahtuessa täyttäneet erikseen kirjaamisen edellytyksiä, merkitään taseeseen, mikäli hankinta- ajankohtana vallinneista tosiseikoista ja olosuhteista saadaan uutta informaatiota. Oikaisu kirjataan joko vähentämään kyseiseen hankintaan liittyvän liikearvon kirjanpitoarvoa (oikaisu ei saa ylittää liikearvon kirjanpitoarvoa) tai tulosvaikutteisesti.

Konsernitilinpäätöksessä kauden verotettavaan tuloon perustuva verosaaminen vähennetään kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verovelasta vain siinä tapauksessa, että konsernilla on tähän laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus ja verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin.

Merkittävät arviot liittyen laskennalliseen veroon

Laskennallinen verosaaminen kirjataan käyttämättömistä verotuksellisista tappioista siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot voidaan hyödyntää. Johto käyttää merkittävää harkintaa ja arvioita määrittäessään laskennallisten verosaamisten kirjattavissa olevaa määrää koskien tulevaisuudessa verottavien tulojen ajoitusta ja tasoa sekä tulevaisuuden verotussuunnittelun.

Konsernilla on käyttämättömiä verotuksellisia tappiota 5 697 tuhatta euroa. Konserni uskoo, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot voidaan hyödyntää. Tappiot eräänntyvät 2027 ja 2028.

Tuloverot

Olenneisimmat erät tilikauden verokuluista päättyneiltä tilikausilta 2017 ja 2016:

Konsernin verojen täsmäytyslaskelma

€ 000	2017	2016
Tilikauden verotettava tulo		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	7 823	4 171
Oikaisut liittyen aikaisemmillä tilikausilla verotettavaan tuloon perustuvaan veroon	3	0
Laskennallinen vero		
Syntyneet ja purkautuneet väliaikaiset erot	-1 794	642
Tuloslaskelman tuloverot	6 032	4 813
Kirjanpidon tulos ennen veroja	26 628	15 372
Konsernin verokulu Suomen 20%:n verokannan mukaisesti	5 326	3 074
Verot aikaisemmilta tilikausilta	121	0
Verovaiikutukset ulkomaalaisista tytäryhtiöistä	231	592
Laskennallisen veron muutos tuloslaskelmalla	-1 794	642
Muut erät	520	213
Vähennyskelvottomat kulut	1 628	292
Tuloverot	6 032	4 813

5.2. Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Tilikauden laskennalliset verot koostuvat seuraavista:

€ 000	1.1.2017	Kirjattu tuloslaskelmaan	31.12.2017
Laskennalliset verosaamiset 2017			
Verotuksessa vähentämättömät poistot	132	1 503	1 635
Vähennyskelpoiset verotappiot	796	344	1 140
Muut väliaikaiset erot	301	-93	208
Laskennalliset verosaamiset	1 229	1 759	2 983
Laskennalliset verovelat 2017			
Muut väliaikaiset erot	-108	35	-73
Laskennalliset verovelat	-108	35	-73

€ 000	1.1.2016	Kirjattu tuloslaskelmaan	31.12.2016
Laskennalliset verosaamiset 2016			
Verotuksessa vähentämättömät poistot	89	43	132
Vähennyskelpoiset verotappiot	4 486	-3 690	796
Muut väliaikaiset erot	970	-669	301
Vähennyskelpoiset verotappiot – lyhytaikainen osuus	915	-915	0
Laskennalliset verosaamiset	6 459	-5 231	1 229
Laskennalliset verovelat 2016			
Muut väliaikaiset erot	-120	12	-108
Laskennalliset verovelat	-120	12	-108

Rovio-konsernilla on käyttämättömiä verotuksellisia tappioita, joiden arvioidaan olevan käytettävissä kuittaamaan tulevaisuuden verotettavaa tuloa. Verohyödyn määrä on luotettavasti arvioitavissa ja johdon arvion perusteella on todennäköistä, että konserni pystyy tulevaisuudessa kerryttämään verotettavaa tuloa kattaakseen kertyneet verotukselliset tappiot. Konserni on kirjannut näistä verotuksellisista tappioista laskennallista verosaamista yhteensä 1 140 tuhatta euroa.

5.3. Vuokravastuut ja muut vastuut

Vuokrasopimukset

Laatimisperiaate

Määrittely siitä, onko järjestely vuokrasopimus tai sisältääkö se vuokrasopimuksen, on määritetty järjestelyn tosiasiallisen sisällön perusteella. Järjestely on vuokrasopimus tai sisältää vuokrasopimuksen, mikäli järjestelyn toteutuminen riippuu tietyn omaisuuserän (tai tiettyjen omaisuuserien) käytämisestä ja mikäli järjestely tuottaa oikeuden käyttää omaisuuserää vaikka omaisuuserä (tai omaisuuserät) eivät ole määritetty järjestelyssä.

Konserni vuokralleottajana

Vuokrasopimus luokitellaan joko operatiiviseksi vuokrasopimukseksi tai rahoitusleasingopimukseksi. Vuokrasopimus luokitellaan rahoitusleasingopimukseksi, kun se siirtää konsernille omistamiselle ominaiset riskit ja edut kaikilta olennaisilta osin.

Rahoitusleasingopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Vuokran maksut jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-ajana siten, että kullakin kaudella jäljellä olevalle velalle muodostuu saman suuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasingopimusvelan korkokulut esitetään tuloslaskelmassa rahoituskuluina.

Vuokrasopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Mikäli ei ole varmuutta siitä, että vuokrasopimus siirtää kohdeomaisuuserän omistuksen vuokralle ottajalle vuokra-ajan päättymiseen mennessä, omaisuuserä poistetaan taseesta lyhempanä aikana kuin mikä on omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika ja vuokra-aika.

Muu vuokrasopimus on sopimus, joka ei ole rahoitusleasingopimus. Muun vuokrasopimuksen perusteella maksettaviksi määräytyvät vuokrat kirjataan kuluiksi tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Muista vuokrasopimuksista johtuvat velvoitteet – Konserni vuokralleottajana

Konsernin muihin vuokrasopimuksiin sisältyvät vuokratut toimistot ja kalusto. Alla esitetään ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten tulevat vähimmäisvuokrat 31.12.:

€ 000	31.12.2017	31.12.2016
Kaluston vuokraelvoitteet		
Eräänny vuoden sisällä	131	46
Eräänny myöhempinä vuosina	142	68
Yhteensä	274	115
Toimiston vuokraelvoitteet		
Eräänny vuoden sisällä	2 488	2 660
Eräänny myöhempinä vuosina	3 659	5 568
Yhteensä	6 147	8 358
Muut velvoitteet		
Yrityskiinnitykset	30 000	30 000
Yhteensä	30 000	30 000

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

	Liitetieto	1.1.–31.12.2017	1.1.–31.12.2016
Liikevaihto	1.	260 429 077,62	181 289 268,67
Liiketoiminnan muut tuotot	2.	295 277,82	243 537,36
Materiaalit ja palvelut	3.	-93 096 785,44	-66 927 884,38
Henkilöstökulut	5.	-36 003 115,15	-33 002 036,55
Poistot ja arvonalentumiset	8.	-8 226 264,79	-14 250 543,35
Liiketoiminnan muut kulut	9.	-98 520 276,44	-47 731 442,77
Liikevoitto		24 877 913,62	19 620 898,98
Rahoitustuotot ja -kulut	10.	-212 580,26	2 100 890,51
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		24 665 333,36	21 721 789,49
Tuloverot	11.	-5 088 156,30	-4 160 250,96
Tilikauden voitto		19 577 177,06	17 561 538,53

Emoyhtiön tase

	Liitetieto	31.12.2017	31.12.2016
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	12.	13 707 350,06	15 631 282,25
Aineelliset hyödykkeet	13.	75 254,84	305 547,65
Sijoitukset	14., 15.	1 460 351,37	1 556 021,66
Pysyvät vastaavat yhteensä		15 242 956,27	17 492 851,56
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	16.	15 175 756,88	10 815 415,37
Lyhytaikaiset saamiset	17.	74 481 181,87	106 134 175,09
Rahoitusarvopaperit		0,00	0,00
Rahat ja pankkisaamiset		81 245 711,15	24 103 530,91
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		170 902 649,90	141 053 121,37
Vastaavaa yhteensä		186 145 606,17	158 545 972,93

	Liitetieto	31.12.2017	31.12.2016
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osakepääoma	18.	733 390,00	733 390,00
Muut rahastot	18.	36 433 768,46	750 533,44
Edellisten tilikausien voitto	18.	86 505 680,19	73 441 048,44
Tilikauden voitto		19 577 177,06	17 561 538,53
Oma pääoma yhteensä		143 250 015,71	92 486 510,41
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	19.	2 466 154,00	2 466 154,00
Lyhytaikainen vieras pääoma	20.	40 429 436,46	63 593 308,52
Vieras pääoma yhteensä		42 895 590,46	66 059 462,52
Vastattavaa yhteensä		186 145 606,17	158 545 972,93

Emoyhtiön rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	24 665 333,36	21 721 789,49
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	8 226 264,79	14 250 543,35
Realisoitumattomat kurssivoitot (-) ja -tappiot (+)	931 591,26	-426 275,71
Rahoitustuotot (-) ja -kulut (+)	-930 602,49	-1 674 614,80
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	32 892 586,92	33 871 442,33
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	28 186 430,23	-28 977 800,24
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	0,00	36 950,45
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-4 224 069,62	-2 376 735,48
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	56 854 947,53	2 553 857,06
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-1 519 825,48	-1 521 262,88
Saadut korot liiketoiminnasta	2 623 349,84	3 195 877,68
Maksetut välittömät verot	-947 283,40	-19 708,99
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	57 011 188,49	4 208 762,87
Liiketoiminnan rahavirta (A)	57 011 188,49	4 208 762,87

	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-6 072 039,79	-3 494 460,10
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	-727 939,68
Myönnettyt lainat	-6 000 000,00	-500 000,00
Investointien rahavirta (B)	-12 072 039,79	-4 722 399,78
Rahoituksen rahavirta		
Maksullinen osakeanti	35 683 235,02	0,00
Osakeannin transaktiokulut	-1 316 104,62	0,00
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-16 666 666,67	-8 333 333,33
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,00	2 466 154,00
Maksetut osingot	-4 496 906,78	0,00
Rahoituksen rahavirta (C)	13 203 556,95	-5 867 179,33
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	58 142 705,65	-6 380 816,24
Rahavarat tilikauden alussa	24 103 530,91	29 982 788,15
Realisoitumattomat kurssierot	-1 000 525,41	501 559,00
Rahavarat tilikauden lopussa	81 245 711,15	24 103 530,91

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperusteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Taseen pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoonsa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella.

Aineettomien oikeuksien ja muiden pitkävaikutteisten menojen poistoajat vaihtelevat kolmesta kymmeneen vuoteen. Poistomenetelmäksi valitaan tulontuotokykyä vastaava menetelmä. Konserniliikearvon poisto aika on viisi vuotta. Koneiden ja kaluston poisto aika vaihtelee kolmen ja viiden vuoden välillä.

Rovio aktivoi pelien kehitykseen ja animaatioon liittyvien projektien suoria kuluja aineettomiin hyödykkeisiin. Rovio noudattaa kirjanpitolakia kehittämismenojen aktivoinnissa ja aktivointi tehdään erityistä varovaisuutta noudattaen.

Peliprojekteihin liittyvät kehittämismenot poistetaan ennakoitujen tuottojen mukaisesti. Animaatioprojekteihin liittyvät kehittämismenot poistetaan vaikutusajanaan tuotteen käyttöönoton jälkeen.

Tuloutusperiaatteet

Myynti tuloutetaan suoriteperusteisesti tuotteen tai palvelun luovutushetkellä tai kun vastuu tuotteesta ja sen kuljettamisesta on siirtynyt ostajalle. Pelimyynti-, mainos- ja rojaltitulot kirjataan suoriteperusteisesti vastapuolelta tai lisenssiagenttilta saadun informaation tai maksusuorituksen perusteella. Saadut suoritukset, jotka on sidottu tiettyyn ajanjaksoon, jaksotetaan ja tuloutetaan kuukausittaisina tasaerinä sopimuksen tosiasiallisen sisällön mukaisesti voimassaoloajalle.

Mikäli myyntitapahtumaan liittyy myyntihetkeä myöhempi toimitusvelvoite, jaksotetaan myynti suoritteen luovuttamisen mukaisessa tahdissa. Siltä osin kuin palvelua ei ole toimitettu, katsotaan myynnistä saatu suoritus Rovion kannalta saaduksi ennakoksi.

Myyntiin liittyvät jaksotukset on esitetty siirtosaamisissa ja -veloissa.

Liikevaihdon esittäminen

Liikevaihtona esitetään myyntituotot, joista on vähennetty myönnetty alennukset sekä arvonlisävero ja muut välittömästi myynnin määrään perustuvat verot.

Rojaltitulot, joihin liittyen yhtiö toimii sopimusosapuolena lisenssinhaltijaan nähden, kirjataan liikevaihtoon bruttona sisältäen mahdollisen lisenssiagentin komission. Lisenssiagentin komissio esitetään tuloslaskelmassa ulkopuolisissa palveluissa.

Laskennallisten verojen kirjaaminen

Laskennalliset verot on kirjattu väliaikaisista eroista, jotka johtuvat varojen ja velkojen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon erosta. Laskennalliset verosaamiset ja -velat on kirjattu taseeseen käyttäen vahvistettua verokantaa.

Valuuttamääräiset erät

Valuuttamääräiset tase-erät on muutettu euromääräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ja tuloksen erät tapahtumapäivän kurssiin.

Tuloslaskelman liitetiedot

1. Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain

Toimialoittain	2017	2016
Peliliiketoiminta	247 730 335,97	156 674 574,00
Lisensointi ja kulutustavaramyynti	9 749 603,43	18 572 297,39
Medialiiketoiminta	1 616 754,55	4 257 145,79
Palvelumyynti konserniyhtiöille	1 332 383,67	1 785 251,49
Yhteensä	260 429 077,62	181 289 268,67

Maantieteellinen jakauma	2017	2016
Pohjois-Amerikka	160 454 196,82	103 649 107,93
Latinalainen Amerikka	5 828 749,72	5 483 813,57
Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka	70 248 074,43	52 716 197,68
Aasia ja Tyynenmeren alue	23 898 056,65	19 440 149,49
Yhteensä	260 429 077,62	181 289 268,67

2. Liiketoiminnan muut tuotot

	2017	2016
Saadut avustukset	93 123,47	8 127,49
Muut tuotot	202 154,35	235 409,87
Yhteensä	295 277,82	243 537,36

3. Materiaalit ja palvelut

	2017	2016
Materiaaliostot	40 009,43	98 835,40
Varastojen vähennys	0,00	36 950,45
Ulkopuoliset palvelut	81 030 427,40	50 586 419,51
Palveluostot konserniyhtiöiltä	12 026 348,61	16 205 679,02
Yhteensä	93 096 785,44	66 927 884,38

4. Yhtiön palveluksessa tilikauden aikana keskimäärin ollut henkilöstö

	2017	2016
Henkilöstö keskimäärin	327	345

5. Henkilöstökulut

	2017	2016
Palkat ja palkkiot	29 740 706,28	26 313 057,50
Eläkekulut	5 046 400,64	4 825 570,56
Muut henkilösivukulut	1 216 008,23	1 863 408,49
Yhteensä	36 003 115,15	33 002 036,55

6. Johdon palkat ja palkkiot

	2017	2016
Hallituksen jäsenet	402 500,00	228 220,00

Hallituksen palkkiot, sekä toimitusjohtajan palkka ja palkkiot on eritelty konserni-tilinpäätöksen liitetiedossa 4.5.

7. Tilintarkastajan palkkiot

	2017	2016
Tilintarkastuspalkkiot	287 562,31	280 858,00
Veroneuvonta	13 755,00	43 876,77
Muut palkkiot	701 336,55	74 913,80
Yhteensä	1 002 653,86	399 648,57

8. Poistot ja arvonalentumiset

	2017	2016
Suunnitelman mukaiset poistot	6 261 489,79	8 468 862,89
Arvonalentumiset	1 964 775,00	5 781 680,46
Yhteensä	8 226 264,79	14 250 543,35

9. Liiketoiminnan muut kulut

	2017	2016
Laki- ja konsultointikulut	3 805 286,25	3 235 112,03
Ulkopuoliset kehitys- ja testauskulut	5 611 932,18	9 583 440,36
Laite- ja ohjelmistokulut	4 302 059,86	2 434 201,41
Palvelinkulut	6 838 989,13	6 637 807,26
Puhelin-, tietoliikenne- ja toimistokulut	1 964 753,36	2 179 204,21
Käyttäjähankinnan kulut	68 977 771,94	18 221 437,95
Muut markkinointikulut	3 827 355,84	1 436 830,02
Muut liiketoiminnan kulut	3 192 127,88	4 003 409,53
Yhteensä	98 520 276,44	47 731 442,77

Liiketoiminnan muiden kulujen jaottelua on muutettu tilikaudella. Vertailutiedot on oikaistu vertailukelpoisuuden parantamiseksi.

10. Rahoitustuotot ja -kulut

	2017	2016
Korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	3 172 005,85	3 187 730,61
Korko- ja rahoitustuotot muilta	36 953,61	8 147,07
Kurssivoitot saman konsernin yrityksiltä	239 287,56	8 182,10
Kurssivoitot muilta	0,00	489 242,34
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	3 448 247,02	3 693 302,12
Korko- ja rahoituskulut		
Korko- ja rahoituskulut muille	-2 015 469,16	-1 252 315,83
Kurssitappiot saman konsernin yrityksille	-388 136,64	-26 711,98
Kurssitappiot muille	-1 257 221,48	-313 383,80
Korko- ja rahoituskulut yhteensä	-3 660 827,28	-1 592 411,61
Korko- ja rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-212 580,26	2 100 890,51

11. Tuloverot

	2017	2016
Vero tilikauden voitosta	593 487,42	0,00
Muut verot	353 795,98	1 012 708,99
Laskennallisten verojen muutos	4 140 872,90	3 147 541,97
Yhteensä	5 088 156,30	4 160 250,96

Taseen liitetiedot**12. Aineettomat hyödykkeet**

	2017	2016
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	2 213 595,37	2 149 872,97
Lisäykset	36 204,62	64 622,40
Vähennykset	0,00	-900,00
Hankintameno 31.12.	2 249 799,99	2 213 595,37
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-1 361 979,35	-1 172 138,81
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	105,00
Tilikauden poisto	-193 761,36	-189 945,54
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-1 555 740,71	-1 361 979,35
Kirjanpitoarvo 31.12.	694 059,28	851 616,02

Muut pitkävaikutteiset menot	2017	2016
Hankintameno 1.1.	44 721 349,91	35 470 773,82
Lisäykset	6 209 985,99	12 834 109,14
Vähennykset	-188 824,69	-3 583 533,05
Hankintameno 31.12.	50 742 511,21	44 721 349,91
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-29 941 683,68	-16 428 475,54
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	6 072,91
Tilikauden poisto	-7 787 536,75	-13 519 281,05
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-37 729 220,43	-29 941 683,68
Kirjanpitoarvo 31.12.	13 013 290,78	14 779 666,23

Aineettomat hyödykkeet yhteensä	2017	2016
Hankintameno 1.1.	46 934 945,28	37 620 646,79
Lisäykset	6 246 190,61	12 898 731,54
Vähennykset	-188 824,69	-3 584 433,05
Hankintameno 31.12.	52 992 311,20	46 934 945,28
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-31 303 663,03	-17 600 614,35
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	6 177,91
Tilikauden poistot	-6 016 523,11	-7 927 546,13
Arvonalennukset	-1 964 775,00	-5 781 680,46
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-39 284 961,14	-31 303 663,03
Kirjanpitoarvo 31.12.	13 707 350,06	15 631 282,25

13. Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja kalusto	2017	2016
Hankintameno 1.1.	3 385 402,54	3 486 780,10
Lisäykset	14 673,87	13 455,74
Vähennykset	0,00	-114 833,30
Hankintameno 31.12.	3 400 076,41	3 385 402,54
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-3 079 854,89	-2 595 579,85
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	57 041,72
Tilikauden poisto	-244 966,68	-541 316,76
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-3 324 821,57	-3 079 854,89
Kirjanpitoarvo 31.12.	75 254,84	305 547,65

Aineelliset hyödykkeet yhteensä	2017	2016
Hankintameno 1.1.	3 385 402,54	3 486 780,10
Lisäykset	14 673,87	13 455,74
Vähennykset	0,00	-114 833,30
Hankintameno 31.12.	3 400 076,41	3 385 402,54
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-3 079 854,89	-2 595 579,85
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	57 041,72
Tilikauden poisto	-244 966,68	-541 316,76
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-3 324 821,57	-3 079 854,89
Kirjanpitoarvo 31.12.	75 254,84	305 547,65

14. Sijoitukset

Tytäryhtiösakkeet	2017	2016
Pin Bank Oy	2 500,00	2 500,00
Dark Matter Oy	2 500,00	2 500,00
Rovio Asia Ltd	97,07	97,07
Rovio Sweden AB	57 259,26	57 259,26
Rovio (Shanghai) Commerce and Trading Co., Ltd	157 207,17	157 207,17
Rovio Korea Co., Ltd.*	0,00	71 875,31
Rovio Japan K.K.*	0,00	23 794,98
Rovio Animation Oy	302 500,00	302 500,00
Rovio IP Management Oy	2 500,00	2 500,00
Hatch Entertainment Oy	720 439,68	720 439,68
Rovio UK Limited	12 848,19	12 848,19
Dark Flow Oy	2 500,00	2 500,00
Yhteensä	1 260 351,37	1 356 021,66

*Yhtiö lopetettu tilikaudella 2017

15. Muut osakkeet ja osuudet

Muut osakkeet ja osuudet	2017	2016
Osakkeet ja osuudet	200 000,00	200 000,00
Yhteensä	200 000,00	200 000,00

16. Pitkäaikaiset saamiset

	2017	2016
Saamiset konserniyrityksiltä		
Lainasaamiset	14 560 051,22	8 551 063,69
Yhteensä	14 560 051,22	8 551 063,69
Muut saamiset	615 705,66	806 993,61
Laskennalliset verosaamiset	0,00	1 457 358,07
Yhteensä	615 705,66	2 264 351,68
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	15 175 756,88	10 815 415,37

17. Lyhytaikaiset saamiset

	2017	2016
Saamiset konserniyrityksiltä		
Myyntisaamiset	2 295 303,89	2 607 866,57
Lainasaamiset	26 200 729,55	63 460 344,00
Muut saamiset	8 741 939,18	5 570 112,59
Siirtosaamiset	1 911 011,68	2 097 091,95
Yhteensä	39 148 984,30	73 735 415,11
Saamiset muilta		
Laskennalliset verosaamiset	0,00	0,00
Myyntisaamiset	25 791 109,89	20 533 264,76
Muut saamiset	2 157 591,20	485 122,72
Siirtosaamiset	7 383 496,48	11 380 372,50
Yhteensä	35 332 197,57	32 398 759,98
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	74 481 181,87	106 134 175,09
Siirtosaamisten olennaiset erät	2017	2016
Jaksotettu myynnin hankintameno ja ennakkomaksut	1 115 486,41	775 509,85
Lakisääteiset vakuutusmaksut	0,00	4 868 802,59
Verosaamiset	67 047,22	134 777,27
Lisenssitulosaaamiset	603 610,50	1 614 101,91
Muut siirtosaamiset	5 597 352,35	3 987 180,88
Yhteensä	7 383 496,48	11 380 372,50

18. Oma pääoma

	2017	2016
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	733 390,00	733 390,00
Osakepääoma 31.12.	733 390,00	733 390,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	733 390,00	733 390,00
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	750 533,44	750 533,44
Sijoitetun vapaan oman pääoman lisäykset	35 683 235,02	0,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	36 433 768,46	750 533,44
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	91 002 586,96	73 441 048,43
Osingonjako	-4 496 906,78	0,00
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	86 505 680,18	73 441 048,43
Tilikauden voitto tuloslaskelmassa	19 577 177,06	17 561 538,53
Tilikauden voitto	19 577 177,06	17 561 538,53
Oma pääoma yhteensä	143 250 015,70	92 486 510,40
Taseeseen aktivoitujen kehitysmenot	-12 716 075,02	-5 368 673,93
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma 31.12.	129 800 550,68	86 384 446,47

Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta	2017	2016
Voitto edellisiltä tilikausilta	86 505 680,18	73 441 048,43
Tilikauden voitto	19 577 177,06	17 561 538,53
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	36 433 768,46	750 533,44
Taseeseen aktivoituneet kehitysmenot	-12 716 075,02	-5 368 673,93
Yhteensä	129 800 550,68	86 384 446,47

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,09 euroa per osake (0,06 euroa per osake) ja että loput jätetään yhtiön omaan pääomaan. Voitonjakoehdotuksen tulee olla yhtiökokouksen hyväksymä. Voitonjakoehdotusta ei kirjata tilinpäätöksessä 31.12.2017 velaksi.

19. Pitkäaikainen vieras pääoma

	2017	2016
Lainat rahoituslaitoksilta	2 466 154,00	2 466 154,00
Yhteensä	2 466 154,00	2 466 154,00

20. Lyhytaikainen vieras pääoma

	2017	2016
Velat konserniyrityksille		
Ostovelat	4 315 746,29	8 797 602,92
Siirtovelat	0,00	2 526,59
Yhteensä	4 315 746,29	8 800 129,51
Velat muille		
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	16 666 666,67
Saadut ennakot	5 480 133,11	9 707 229,33
Ostovelat	6 907 440,31	6 692 558,46
Muut velat	584 824,58	624 749,09
Siirtovelat	23 141 292,17	21 101 975,46
Yhteensä	36 113 690,17	54 793 179,01
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	40 429 436,46	63 593 308,52

Siirtovelkojen olennaiset erät	2017	2016
Henkilöstökulut	14 354 771,39	11 281 667,72
Verot	2 615 784,78	0,00
Myyntitulojen jaksotus	1 634 906,62	2 814 859,71
Muut siirtovelat	4 535 829,38	7 005 448,03
Yhteensä	23 141 292,17	21 101 975,46

21. Laskennalliset verot

Laskennalliset verosaamiset	2017	2016
Tilikauden tappiosta	0,00	1 457 358,07
Jaksotuseroista ja väliaikaisista eroista	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	1 457 358,07

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Leasingsopimuksista maksettavat määrät	2017	2016
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	131 639,74	46 366,16
Myöhemminä tilikausina maksettavat	142 828,05	68 180,35
Yhteensä	274 467,79	114 546,51

Annetut vakuudet	2017	2016
Yrityskiinnitykset	30 000 000,00	30 000 000,00
Yhteensä	30 000 000,00	30 000 000,00

Muut vastuut

Toimitilojen vuokravastuut	2017	2016
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	2 093 846,60	2 097 317,94
Myöhemminä tilikausina maksettavat	3 589 289,84	5 533 801,00
Yhteensä	5 683 136,44	7 631 118,94

Omistukset muissa yrityksissä

Konserniyritykset	Yhtiön omistusosuus-%	Osakepääoma
Rovio Stars Oy, Espoo	100 %	8 000,00
Rovio Asia Ltd, Hongkong	100 %	95,53
Blue Bird Distribution, Inc., Yhdysvallat	100 %	3,66
Rovio (Shanghai) Commerce and Trading Co., Ltd, Kiina	100 %	153 996,64
Rovio Sweden AB, Ruotsi	100 %	55 081,18
Rovio Animation Oy, Espoo	100 %	2 500,00
Dark Matter Oy	100 %	2 500,00
Rovio UK Ltd	100 %	12 848,19
Pin Bank Oy, Espoo	100 %	2 500,00
Rovio IP Management Oy, Espoo	100 %	2 500,00
Dark Flow Oy, Espoo	100 %	2 500,00
Hatch Entertainment Oy, Espoo	80 %	2 500,00
Rovio Animation Company, Yhdysvallat	0 %	7,74

Kaikki konserniyhtiöt on yhdistelty emoyhtiön konsernitilinpäätökseen.

Muut omistusyhteisyrietykset	Yhtiön omistusosuus-%
Sunwoo Entertainment Co., Ltd, Etelä-Korea	34,74 %
Fun Academy Oy, Helsinki	19,99 %

Konsernia koskevat liitetiedot

Rovio-konsernin emoyhtiö on Rovio Entertainment Oyj, jonka kotipaikka on Espoo.

Rovio-konsernin konsernitilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa Rovio Entertainment Oyj:n pääkonttorista osoitteessa Keilaranta 7, 02150 Espoo.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Espoo 2. maaliskuuta 2018

Mika Ihamuotila
Hallituksen puheenjohtaja

Kaj Hed
Hallituksen jäsen

Camilla Hed-Wilson
Hallituksen jäsen

Kim Ignatius
Hallituksen jäsen

Jenny-Lin Wolfram
Hallituksen jäsen

Niklas Zennström
Hallituksen jäsen

Kati Levoranta
Toimitusjohtaja

Tilintarkastusmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoo 2. maaliskuuta 2018

Ernst & Young Oy, tilintarkastusyhteisö

Mikko Rytilahti, KHT

Käytetyt tilikirjat, dokumenttityypit ja säilytystavat

Pääkirja	sähköisessä muodossa
Päiväkirja	sähköisessä muodossa
Pankkitositteet	sähköisessä muodossa
Ostolaskut	sähköisessä muodossa
Myyntilaskut	sähköisessä muodossa
Muistiotositteet	paperisena
Palkanlaskennan tositteet	sähköisessä muodossa
Ostoreskontran erittelyt	sähköisessä muodossa
Myyntireskontran erittelyt	sähköisessä muodossa
Varastokirjanpidon erittelyt	sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuuskirjanpidon erittelyt	sähköisessä muodossa
Liitetietositteet	sähköisessä muodossa
Tilinpäätös	erikseen sidottuna

Tilintarkastuskertomus

Rovio Entertainment Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Rovio Entertainment Oyj:n (y-tunnus 1863026-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2017. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 1.7.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa* kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Myyntituottojen kirjaaminen

Viittaamme liitetietoon 1.2.

Myynti tuloutetaan, kun konserni täyttää suoriteveloitteen luovuttamalla luvatus tavarain tai palvelun asiakkaalle ja asiakas saa siihen määräysvallan. Konsernin sopimusten suuresta määrästä ja sopimusehtojen moninaisuudesta johtuen myyntituottojen oikean tuloutusajankohdan määrittämiseen liittyy riski.

Liikevaihto on konsernissa käytetty keskeinen suorituskyvyn mittari, mikä saattaa luoda kannustimen myyntituottojen ennenaikaiselle tuloutukselle.

Myyntituottojen tuloutus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski johtuen tuottojen oikea-aikaiseen kirjaamiseen liittyvästä riskistä.

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Tilintarkastustoimenpiteemme, joissa on huomioitu riski olennaisesta virheellisyydestä myyntituottojen tuloutuksessa, sisälsivät muun muassa:

- Vertasimme konsernin myynnin laskentaperiaatteita sovellettavien standardien vaatimuksiin.
- Kävimme läpi myynnin tuloutusperiaatteita ja periaatteiden soveltamisen johdonmukaisuutta.
- Analysoimme pistokokein sopimusehtoja ja tuottojen kirjaamisperusteita uusien myyntisopimusten osalta.
- Testasimme pistokokein myyntitapahtumien tulouttamisajankohtaa, sekä arvioimme tulouttamiseen perustuvia jaksotuslaskelmia.
- Arvioimme konsernin tuottoihin liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Aineettomien hyödykkeiden arvostus

Viittaamme liitetietoon 2.3.

Tilinpäätöspäivänä aineettomien hyödykkeiden määrä oli 53,1 M€ (2016 tilinpäätöspäivänä 73,8 M€), mikä on 28 % (49 %) taseen varoista ja 38 % (85 %) taseen omasta pääomasta. Konserni kirjaa taloudelliselta vaikutusajaltaan rajallisiin aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvat elokuvan kehittämismenot poistoina kuluksi perustuen aineettomaan hyödykkeeseen kohdistuvan taloudellisen edun hyödyntämisen mukaisesti ja muiden aineettomien hyödykkeisiin liittyvät menot poistoina tasapoistomenetelmää käyttäen.

Konserni arvioi vuosittain aineettomien hyödykkeiden arvoja sen määrittämiseksi ylittyvätkö hyödykkeiden kirjanpitoarvot hyödykkeistä kertyviksi ennustetut taloudelliset hyödyt. Arvio tehdään rahavirtaperusteisesti määrittämällä hyödykkeestä kertyviksi ennakoitujen vastaisten rahavirtojen nettomääräinen nykyarvo. Mikäli arvio tulevasta taloudellisista hyödyistä alittaa kirjanpitoarvon, kirjataan arvonalentumistappio. Konsernin johto käyttää harkintaa määrittäessään tulevaisuuden markkinatilanteeseen ja taloudelliseen kehitykseen liittyviä oletuksia rahavirtojen laskennassa.

Arvostukseen liittyvästä johdon harkinnasta ja tasearvon merkittävydestä johtuen aineettomien hyödykkeiden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Tilintarkastustoimenpiteemme sisälsivät muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme kehitysmenojen aktivointiin, arvostukseen ja poistoaikoihin sovellettavien laskentaperiaatteiden asianmukaisuutta.
- Käytimme arvonmäärityksen erityisasiantuntijoiden apua arvioidessamme konsernin soveltamia oletuksia ja menetelmiä erityisesti liittyen ennustettuun tuottojen kasvuun, voittomarginaaleihin sekä painotettuun keskimääräiseen pääoman kustannukseen.
- Keskityimme testauksen liikkumavaran herkkyyteen ja siihen, voisiko jokseenkin mahdollinen muutos oletuksissa johtaa siihen, että kirjanpitoarvot ylittäisivät kerrytettävissä olevan rahamäärän.
- Arvioimme myös konsernin johdon laatimien aikaisempien ennusteiden tarkkuutta.
- Arvioimme konsernin arvonalentumistestaukseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epä-

varmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 21.5.2013 alkaen yhtäjaksoisesti 5 vuotta. Rovio Entertainment Oyj:stä on tullut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 29.9.2017.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio

olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johdopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Espoossa 2.3.2018

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Mikko Ryttilähti
KHT

Osakkeenomistajille

Varsinainen yhtiökokous

Rovio Entertainment Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään maanantaina 16.4.2018 kello 13.00 alkaen Finlandia-talon Kongressisiiven A-salissa osoitteessa Mannerheimintie 13 e, Helsinki (sisäänkäynti K1 ja M1). Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanotto ja äänestyslippujen jakaminen aloitetaan kokouspaikalla kello 12.00.

Osallistumisoikeus ja ilmoittautuminen

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä keskiviikkona 4.4.2018 rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on merkitty hänen henkilökohtaiselle suomalaiselle arvo-osuustililleen, on rekisteröity yhtiön osakasluetteloon.

Yhtiön osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua viimeistään keskiviikkona 11.4.2018 klo 10.00 mennessä, mihin mennessä ilmoittautumisen on oltava perillä. Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua:

- Rovio Entertainment Oyj:n internetsivujen kautta:
[Rekisteröityminen yhtiökokoukseen](#)
- puhelimitse numeroon 0207 888 300 maanantaista perjantaihin klo 9–16.00; tai
- kirjeitse yhtiön osoitteeseen Rovio Entertainment Oyj, Yhtiökokous 2018, Keilaranta 7, FI-02150 Espoo, Finland.

Ilmoittautumisen yhteydessä tulee ilmoittaa osakkeenomistajan nimi, henkilö- tai y-tunnus, osoite, puhelinnumero sekä mahdollisen avustajan tai asiamiehen nimi sekä asiamiehen henkilötunnus. Osakkeenomistajien Rovio Entertainment Oyj:lle

luovuttamia henkilötietoja käytetään vain yhtiökokouksen ja siihen liittyvien tarpeellisten rekisteröintien käsittelyn yhteydessä.

Osakkeenomistajan, hänen edustajansa tai asiamiehensä tulee kokouspaikalla tarvittaessa pystyä osoittamaan henkilöllisyytensä ja/tai edustusosoikeutensa.

Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen niiden osakkeiden nojalla, joiden perusteella hänellä olisi oikeus olla merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon keskiviikkona 4.4.2018. Osallistuminen edellyttää lisäksi, että osakkeenomistaja on näiden osakkeiden nojalla tilapäisesti merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon viimeistään keskiviikkona 11.4.2018 klo 10.00 mennessä. Hallintarekisteriin merkittyjen osakkeiden osalta tämä katsotaan ilmoittautumiseksi yhtiökokoukseen.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että Rovio Entertainment Oyj jakaa vuoden 2017 tilinpäätöksen perusteella osinkona 0,09 euroa osaketta kohti. Osinko maksetaan osakkeenomistajille, jotka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 18.4.2018 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 25.4.2018.

Tärkeitä päivämääriä

- Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä 4.4.2018
- Yhtiökokouksen viimeinen ilmoittautumispäivä 11.4.2018 klo 10.00
- Yhtiökokous 16.4.2018
- Osingon irtoamispäivä 17.4.2018
- Osingonmaksun täsmäytyspäivä 18.4.2018
- Osingon maksupäivä 25.4.2018

Katsausten ja raporttien julkaisuajankohdat vuonna 2018

- Tilinpäätöstiedote vuodelta 2017 perjantaina 2.3.2018
- Vuosikertomus vuodelta 2017, mukaan lukien tilinpäätös liitetietoineen, selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja palkka- ja palkkioselvitys vuodelta 2017 22.3.2018
- Osavuosikatsaus tammi–maaliskuulta 2018 torstaina 17.5.2018
- Puolivuotiskatsaus tammi–kesäkuulta 2018 perjantaina 17.8.2018
- Osavuosikatsaus tammi–syyskuulta 2018 perjantaina 16.11.2018.

Sijoittajasuhteet

Yhtiön sijoittajasivuilta www.rovio.com/sijoittajat on saatavilla tietoa yhtiöstä sijoituskohteena sekä tietoja yhtiön sijoittajatapaamisista.

Rovion sijoittajasuhteet palvelee osakkeenomistajia, analyytikoita ja sijoittajia.

Sijoittajasuhteiden yhteystiedot:

Rauno Heinonen, Senior Vice President, Corporate Communications and Investor Relations, rauno.heinonen@rovio.com, puh. 040 861 9345.

