



10011101002017

01010110011001001001

01001110010111110100111000

111000100101001111000110

0111011100010011001001001

100101001110100101010010100011000110

0110101110100111001111010010

1111010110100010010010001

100101010011000110

01101011101001110000110

011101110001001010110 VUOTTA

01010 JOIN THE SMART REVOLUTION



2017



Edistyksellisiä ratkaisuja vanerin ja LVL:n kannattavaan tuotantoon

Raute on puutuotetoimialalla maailmanlaajuisesti toimiva teknologia- ja palveluyritys. Toimimme osana puunjalostuksen arvoketjua. Toimitamme puutuoteteollisuudelle ympäri maailmaa viilun, vanerin ja LVL:n eli viilupalkin valmistuksessa tarvittavia tuotantoprosesseja sekä niiden käyttämiseen ja ylläpitämiseen tarvittavia palveluja.

Olemme maailman markkinajohtaja suurimmalla asiakasteollisuudenalallamme vaneriteollisuudessa. Myös LVL-teollisuudessa yhtiöllämme on vahva markkina-asema: yli puolet maailman LVL:stä tuotetaan Rauten toimittamilla koneilla.

Yhtiömme palveluksessa työskentelee noin 700 osaaajaa 10 eri maassa eri puolilla maailmaa. Tuotantolaitoksemme sijaitsevat Suomessa, Kanadassa, Kiinassa ja Yhdysvalloissa. Myynti- ja palveluverkostomme on maailmanlaajuinen. Raute on vakavarainen perhetaustainen Small Cap -yhtiö, ja sen A-sarjan osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä.

Sisältö

- 4 Toimitusjohtajan katsaus
- 6 Raute osana arvoketjua
- 8 Raute SmartMill
- 10 Megatrendit
- 12 Toimintaympäristö
- 16 Teknologia ja tuotekehitys
- 20 Strategia
- 24 Vastuullisuus
- 32 Taloudellinen katsaus vuoteen 2017
- 36 Hallitus
- 37 Johtoryhmä
- 38 Tietoja osakkeenomistajille

Liikevaihto

148,6 M€

2016: 113,1 Me

Liiketulos

11,6 M€

2016: 8,6 Me

Uudet tilaukset

155 M€

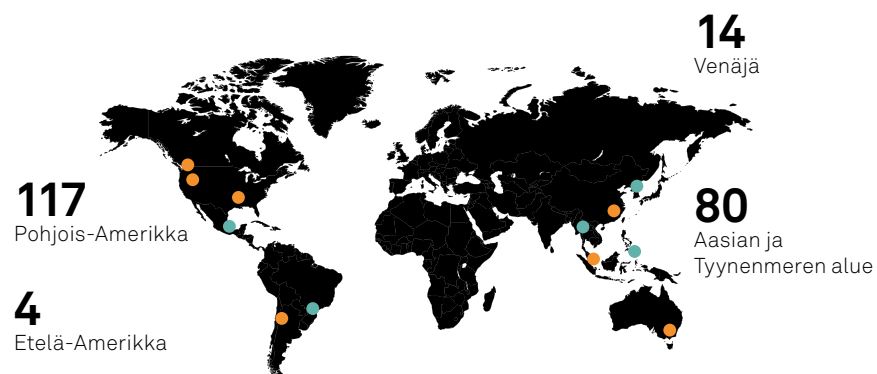
2016: 162 Me

Tilaukanta

110 M€

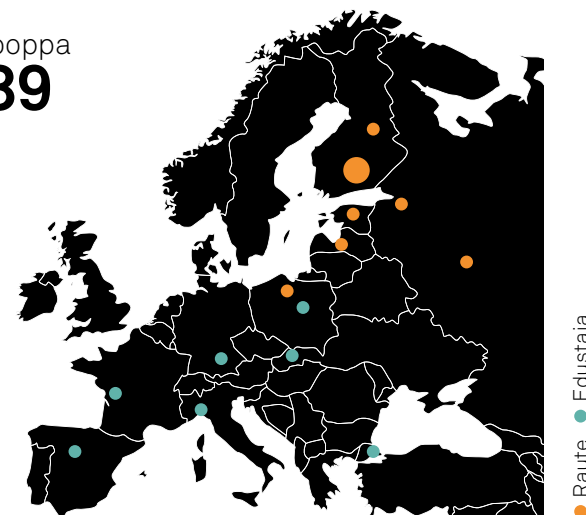
2016: 106 Me


Rauten toiminta-alueet ja henkilömäärä 31.12.2017



Eurooppa

489





// Toimitusjohtajan katsaus

**110 miljoonan euron
tilauskannalla
110. toimintavuoteen**



Vuonna 2017 kasvumme oli aikaisempaa laaja-alaisempaa. Suurten uuden kapasiteetin hankkeiden rinnalla korvaus- ja parannusinvestoinnit sekä modernisoinnit kasvoivat vahvasti. Vuonna 2017 teimme uudet ennätykset liikevaihdossa ja liiketuloksessa. Myös 110. juhluvuottamme vietämme kiireisinä työn merkeissä.

Vahva kehityksemme jatkui jo kolmannen vuoden. Vuoteen 2017 lähdimme vahvalla tilauskannalla ja saavutimme 31 prosentin kasvulla uuden ennätyksen liikevaihdossamme. Saamiemme tilausten määrässä jäimme hieman edellisen vuoden ennätyksestä, mutta voimme silti olla tyytyväisiä saavuttamaamme 155 miljoonaan euroon. Ilman suuria uuden kapasiteetin hankkeitamme viimeinen neljännes oli yksi historiamme parhaista. Tilauskertymän vahvuutta kuvaa se, että ennätysliikevaihdosta huolimatta tilauskantamme kasvoi ja oli myös ennätystasolla 110 miljoonassa eurossa.

Läpi vuoden hyvänä jatkunut yleinen talouden kehitys kiihtyi vuoden loppua kohti epävarmuutta ylläpitäneistä poliittisista jännitteistä huolimatta. Myös halukkuus investointien toteuttamiseen kasvoi. Rauten osalta tämä näkyi kysynnän kasvuna Pohjois-Amerikassa, Venäjällä ja Euroopassa Etelä-Euroopan suhteellisen osuuden vahvistumisenä. Etelä-Amerikan ja Aasian talouksien vahvistuminen loppuvuotta kohti ei vielä näkynyt meille tilauksina.

Suuret uuden kapasiteetin hankkeet olivat edelleen tärkeässä roolissa niin viimeisen neljänneksen kuin koko viime vuoden tilauskertymässämme. Nyt selvästi aikaisempaa suurempi osuus tilauksistamme tuli keskikokoisista korvaus- ja parannusinvestoinneista sekä modernisoinneista. Tämä kertoo asiakaskuntamme hyvän tilanteen ja tulevaisuuden uskon laaja-alaisuudesta. Tehdasprojektien lisäksi onnistuimme osoittamaan kilpailukykyämme uusille asiakkaillemme ja myös pienemmissä kokonaisuuksissa.

Jatkoimme vahvaa panostustamme tuotteidemme ja toimintamme kilpailukykyyn kehittämiseen. Täydensimme tarjontaamme ostamalla huhtikuun alussa viulun ja sahatavaran lujuuslajitteluteknologiaan erikoistuneen Metriguard Inc.:n liiketoiminnan. Yrityskauppa oli ensimmäinen Rautelle yli kymmeneen vuoteen. Tämän rinnalla lisäsimme panostuksiamme tuotekehitykseen, tuotantomme kapasiteettiin, laatuun ja henkilöstömme osaamiseen. Myös henkilöstömme määrä kasvoi, tällä kertaa pääasiassa Suomessa.

Liiketuloksemme kasvoi 35 prosenttia ja saavuttamamme 11,6 miljoonaa euroa on Rauten kaikkien aikojen paras. Voimme olla siihen tyytyväisiä, vaikka panostuksemme siinä näkyivätkin. Ne tulevat kantamaan meille hedelmää tulevina vuosina. Liikevaihtomme kasvusta ja sen myötä tulosparannuksesta saamme kiittää erityisesti Nastolan pääyksikköämme. Toimenpiteemme tuotantokapasiteettimme kasvattamiseksi onnistuivat erinomaisesti. Panostuksemme laatuun ja toiminnan kehittämiseen näkyivät toimituskyvyn lisäksi käyttöönottojen onnistumisena suunnitelmiamme mukaisesti. Myös konenäkö- ja mittaus teknologiamme menestys jatkui edelleen.

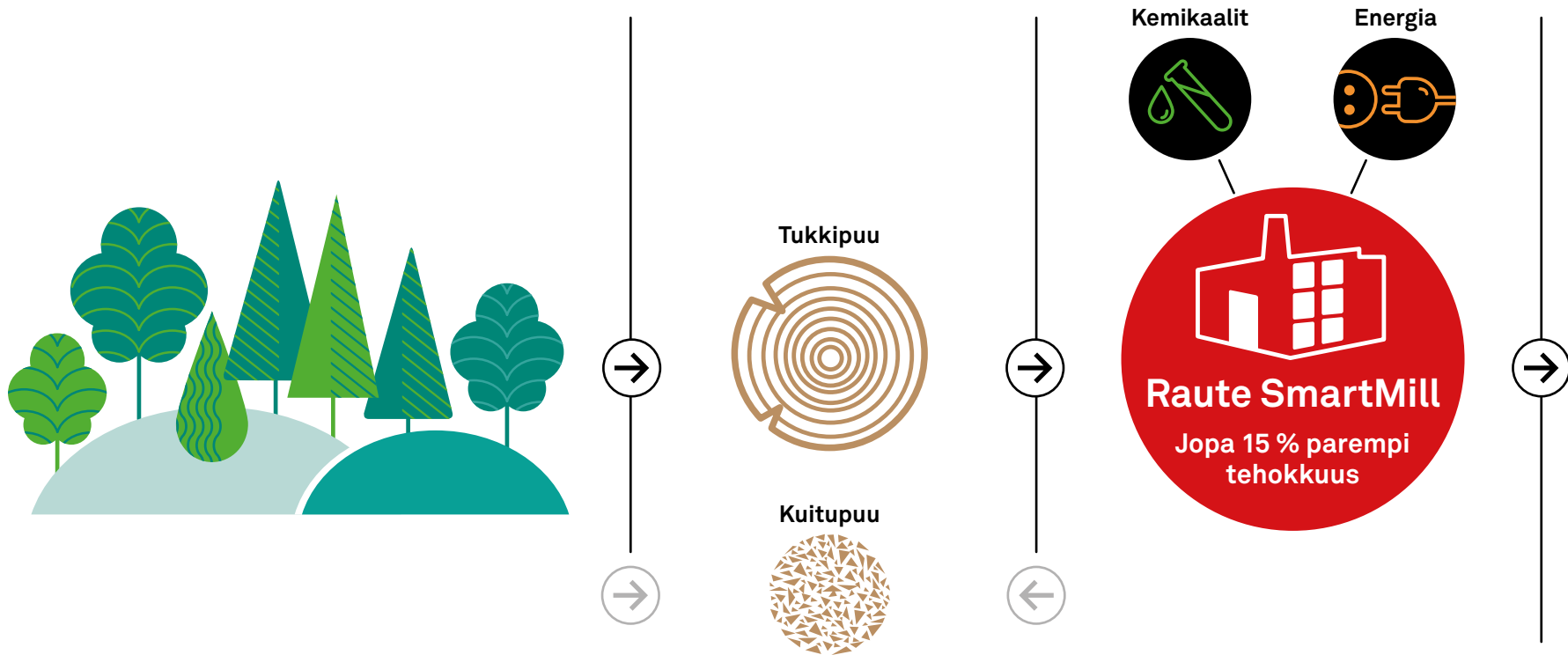
Raute täyttää alkaneena vuonna 110 vuotta. Juhlimme tätä merkkipaalua työn merkeissä. Aloitimme juhluvuoden ennätyksellisellä tilauskannalla. Lisäksi vuosi on alkanut lupaavasti uusien tilausten suhteen. Voimme siis olla luottavaisia sen suhteen, että hyvä kehityksemme jatkuu ja säilytämme saavuttamamme korkean liikevaihdon ja liiketuloksen tason. Kehityshank-

keidemme ja panostustemme avulla tavoittelemme toki edelleen parannusta aikaisempaan. Olemme ajoittaneet ennätysuuden tilauskantamme siten, että pystymme edelleen palvelemaan asiakkaitamme pienempien hankkeiden ja palveluiden kohdalla kilpailukykyisillä toimitusajoilla. Alkaneena vuonna kohdistamme erityistä panostusta kehittyville markkinoille, josta tavoittelemme teollistuneiden markkinoiden paikan täyttäjää kysynnän tasaantuessa niillä aikanaan. Suurempien uusien hankkeiden osalta alamme suunnata katsemme jo vuoteen 2019.

Esitän parhaat kiitokseni kuluneesta vuodesta kaikille menestyksemme osaltaan mahdollistaneille tahoille: asiakkaillemme hyvästä yhteistyöstä ja luottamuksesta, henkilöstöllemme erinomaisesta työstä ja vahvasta sitoutumisesta korkean työkuorman toteuttamiseen, osakkeenomistajillemme osoittamastanne luottamuksesta sekä kaikille muille yhteistyökumppaneillemme osallistumisesta Rauten kehittämiseen ja menestymiseen.

Tapani Kiiski
toimitusjohtaja

Tuotteemme osana arvoketjua

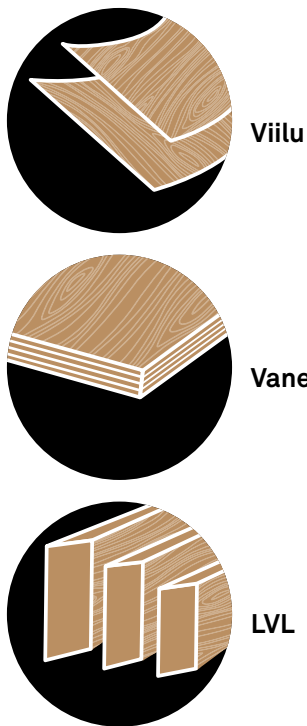


Kestävä metsänhoito

Puu on kestävä, ympäristöystävällinen ja uusiutuva luonnon raaka-aine, jonka käyttö muun muassa rakentamisessa on voimakkaassa kasvussa kaikkialla maailmassa. Toimitamme puutuoteteollisuudelle koneita ja laitteita kannattavaan ja ympäristön kannalta kestävään puutuotteiden tuotantoon.

SmartMill -teknologia

Ratkaisumme kattavat vanerin ja LVL:n koko tuotantoprosessin: tukinkäsittelyn, sorvauksen, kuivauksen, viilunkäsittelyn, puristuksen, ladonnan sekä levyn- ja palkinkäsittelyn.



Viilu

Vaneri

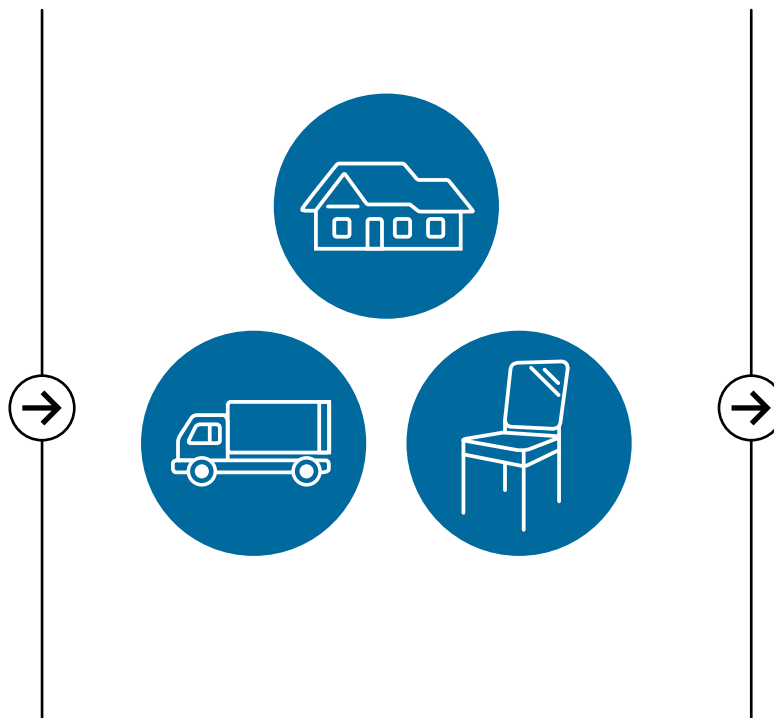
LVL

Puutuotteet

Viilu on ohut puumatto, jota valmistetaan sorvaamalla tai höyläämällä tukkia.

Vaneri on puulevy, joka koostuu ohuista ja ristiin liimatuista viiluista.

LVL (Laminated Veneer Lumber) on samansuuntaisista viiluista liimattu ja kuumapuristettu puutuote, viilupalkki, jota käytetään kantavissa rakenteissa.



Loppukäyttö

Asiakkaidemme valmistamaa viilua, vaneria ja LVL:ää käytetään pääasiassa rakentamisessa, huonekalujen valmistuksessa sekä kuljetusväline- ja pakkausteollisuudessa. Investoimalla edistykselliseen tuotantoteknologiaamme puutuoteteollisuuden toimijat voivat tehostaa tuotantoaan, vähentää merkittävästi puun, energian ja kemikaalien käyttöä sekä parantaa lopputuotteidensa laatua.

Kiertotalous

Kaikki puutuotteet voidaan käytön jälkeen kierrättää tai käyttää raaka-aineena energiantuotannossa. Suomessa puujätteestä suuri osa päätyy energiantuotantoon, mutta esimerkiksi Etelä-Euroopassa kierrätetty puu on lastulevyteollisuudelle tärkeä raaka-aine. Kiertotalous muuttaa liiketoimintamalleja, ja tulevaisuudessa yhä suurempi osa puutuotteista kierrätetään.



- 1 Uudelleenkäyttö**
Vaneria ja LVL:ää sisältävät esineet voidaan korjata ja käyttää uudelleen samassa käyttötarkoituksessa tai muokata uuteen käyttötarkoitukseen.
- 2 Kierrätys**
Vanerin ja LVL:n kappaleet voidaan kierrättää uuteen käyttö-tarkoitukseen sellaisenaan tai jatkoprosessoinnin kautta.
- 3 Energiakäyttö**
Loppuun käytetty vaneri ja LVL voidaan murskata ja polttaa energiantuotantolaitoksissa.

Raute SmartMill



Raute SmartMill

**Jopa 15 % parempi
tehokkuus**

Raute SmartMill on tehtaiden koko tuotantoprosessin maksimaalisen tehokkuuden mahdollistava konsepti, jossa älykkäillä mittalaitteilla ja digitaalisilla palveluilla saavutetaan merkittävästi aiempaa parempi raaka-aineen käyttösuhte ja tuotantolinjojen käytettävyys.



Reaaliaikaista tiedonkeruuta

Raute SmartMillin reaaliaikainen tiedonkeruujärjestelmä tallentaa ja raportoi tuotannon eri vaiheiden tiedot yksityiskohtaisesti. Yksittäisten koneiden toimintaa voidaan optimoida entistä paremmaksi, ja mahdollisiin poikkeamiin reagoida aiempaa nopeammin ja tarkemmin.



Digitaalista seurantaa

Monipuolisten digitaalisten työkalujen ja palvelujen avulla varmistetaan, että asiakkaan tuotantoprosessin tuottavuus vastaa sille asetettuja tavoitteita.

RAUTE SMARTMILL
1

Maksimoitua viiluntuotantoa

Pyöreästä puusta sorvataan mahdollisimman suuri määrä hyvälaatuista viilumattoa. Optimointijärjestelmä ja sen automaattinen online kalibrointi huolehtivat pöllinkäsittelyn tarkkuudesta ja maksimoivat saannon.



RAUTE SMARTMILL
2

G5-mittalaitteet kertovat materiaalista kaiken

Uuden sukupolven konenäköjärjestelmät ja kosteusanalysaattorit mittaavat muun muassa materiaalin pintalaatua, kosteutta, karheutta, oksia, reikiä, halkeamia ja ohentumia.

RAUTE SMARTMILL
3

Optimaalista laadutusta

Analysaattorit ohjaavat arkkileikkausta ja laatu-lajittelua sen mukaan, miten viilutuotteet saadaan parhaiten hyödynnettyä jatkoprosesseissa. Eri laatuista raaka-ainesta saadaan valmistettua kulloinkin tuotannossa oleviin lopputuotteisiin parhaiten sopiva jakauma eri laatuista viiluarukkeja.

Megatrendit

Ratkaisumme

Ilmastonmuutos

- Koneillamme tehdyt lopputuotteet varastoivat puiden ilmakehästä sitomaa hiilidioksidia vuosikymmeniksi eteenpäin.
- Korkea automaatioaste minimoi raaka-ainehukkaa sekä energian ja kemikaalien kulutusta asiakkaan tuotantoprosessissa.
- Vanhoja tuotantolinjoja modernisoidaan sähkökäyttöisillä, hiljaisilla ja energiaa säästävillä ratkaisulla.



Talouden kehitys

- Tarjoamme eri kehitysvaiheessa oleville asiakkaillemme heidän tarpeisiinsa sopivia ratkaisuja globaalisti.
- Dragon/Lite-tuotteilla lisätään automaatiota ja parannetaan laatua kehittyvien markkinoiden tuotannossa.
- Kaikissa ratkaisuihin kiinnitetään erityistä huomiota työturvallisuuteen ja ergonomiaan.



Vaikutukset toimialaamme

- Uusiutuvien raaka-aineiden ja materiaalien suosio kasvaa.
- Ympäristötietoisuus lisääntyy.
- Energiatehokkuuteen ja päästöihin kiinnitetään aiempaa enemmän huomiota.
- Vaatimukset tuotantoprosessien ympäristöystävällisyydelle kasvavat.

- Kaupungistuminen lisää rakentamista kasvukeskuksissa.
- Kysynnän painopiste siirtyy kehittyville markkinoille.
- Elintason nousu lisää asumiseen liittyvää kulutusta.
- Automaation merkitys kasvaa laatu-, ergonomia- ja työturvallisuusvaatimusten kiristymisen ja kustannusten nousun myötä.
- Investointihalukkuus entistä tehokkaampiin ja suurempikapasiteettisiin tuotantoprosesseihin kasvaa.

Luonnonvarojen saatavuus

- Tutkimme aktiivisesti uusien istutuspuulajien ominaisuuksia ja kehitämme ratkaisuja niiden prosessointiin.
- Puutuotteiden laatua ja lujuutta maksimoidaan uusilla ja edistyksellisillä laadutusteknologioilla.
- Rauten edistykselliset vanerin ja LVL:n ladonta- ja liimanlevitysratkaisut säästävät liimaa – ja luonnonvaroja.



Teknologian kehitys

- Tehdaslaajuisella ohjauksella ja pitkälle automatisoiduilla osaprosesseilla varmistetaan tuotteen tasainen korkea laatu ja tuotantoprosessin kokonaistehokkuus.
- Hyödyntämällä digitalisaation mahdollistamia teknologiapalveluja prosessin kaikissa vaiheissa saadaan asiakkaan tuotannon taloudellista käyttöikää pidennettyä.
- Kehittyneet mittausteknologiat sekä puun muodon, visuaalisen laadun, kosteuden ja tiheyden mittaaminen mahdollistavat asiakkaan raaka-aineen käytön optimoinnin.



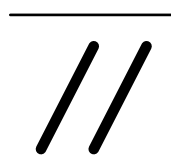
- Kiertotalouden kehittyminen tarjoaa mahdollisuuksia sivuvirtojen entistä paremmalle hyödyntämiselle ja käytöstä poistettavien tuotteiden uudelleen käytölle.
- Uusiutuviin luonnonvaroihin, esimerkiksi puupohjaisiin materiaaleihin perustuvien rakennusmateriaalien kilpailukyky paranee.
- Istutuspuulajien käyttö raaka-aineena lisääntyy.
- Vaatimukset tuotannon raaka- ja lisä-aineiden käytön tehostamiseen kasvavat.
- Vaatimukset tuotannon sivuvirtojen tehokkaampaan hyödyntämiseen kasvavat.

- Digitalisaatio tehostaa tuotantoprosesseja sekä mahdollistaa uudenlaisia liiketoimintamalleja ja palveluja.
- Raaka-aineen ja muiden tuotantotekijöiden käyttö tehostuu.
- Asiantuntijapalvelujen kysyntä kasvaa automaation ja digitalisaation hyödyntämisen yleistyessä.
- Pitkälle jalostettujen puutuotteiden kehittyneet ominaisuudet mahdollistavat uusia käyttökohteita.
- Tuotteiden standardisointi lisääntyy ja laatuvaatimukset kasvavat.



YK:n Kestävän kehityksen tavoitteet – Agenda 2030 sisältää 17 päätavoitetta.

Raute tukee tavoitteiden toteutumista omassa toiminnassaan.



Digitalisaatio tehostaa tuotantoprosesseja sekä mahdollistaa uudenlaisia liiketoimintamalleja ja palveluja.



Lue lisää liiketoimintaympäristöstä
Rauten verkkosivuilta osoitteesta www.raute.com.

Palvelemme asiakkaitamme maailmanlaajuisesti viilu-, vaneri- ja LVL-teollisuuden koko tuotantoprosessin kattavalla edistyksellisellä teknologia-, automaatio- ja palveluosaamisella. Huolehdimme myös tuotantoprosessiin kuuluvista koneista ja laitteista niiden koko elinkaaren ajan.

Asiakaskuntamme koostuu tänä päivänä yli 300 tehtaasta ja tehdaspaikasta, joihin olemme toteuttaneet tuotantolinjatoimituksia, kokonaisia tehdastoimituksia ja linjamodernisointeja sekä tarjonneet kattavaa huoltopalveluamme.

Arviomme mukaan palvelemiemme teollisuudenalojen uuslaitteinvestointien kokonaisarvo on normaalissa suhdannetilanteessa noin 600 miljoonaa euroa vuodessa. Oma markkinaosuutemme kaikista alan teollisuuden tuotantoprosessien koneisiin kohdistuvista investoinneista on arviomme mukaan 15–20 prosenttia.

Raute maailmalla



Osuus uusista tilauksista

54 %
2015–2017

Euroopan menestystarina jatkuu

Vuosi 2017 oli Euroopassa asiakkaillemme neljäs poikkeuksellisen aktiivinen investointivuosi. Tuotantokapasiteetin kasvu muodostui pääosin yksittäisistä linja- tai modernisointitoimituksista.

Raaka-aineen kallistuminen kasvatti viulun laadun ja raaka-aineen saannon merkitystä sekä edisti teknologiamme myyntiä Ranskassa ja Italiassa. Tilaustemme määrä Etelä-Euroopassa nousi historiallisen korkealle.

Myös Pohjois-Euroopassa vanerimarkkinoiden kasvu jatkui. Se mahdollisti korvausinvestoinnit ja merkittävät modernisoinnit olemassa olevissa asiakastehtaissa Suomessa, Ruotsissa, Virossa, Latviassa ja Puolassa.

Vuonna 2017 lisäsimme Eurooppa-strategiaamme onnistuneesti tuotetarjonnan kasvattamisen uudistetun Lite-konseptimme edullisempiin tuotteisiin, jotka soveltuvat pienirunkoisempiin raaka-aineisiin ja pienemmille tuotantovolyyymeille.



Osuus uusista tilauksista

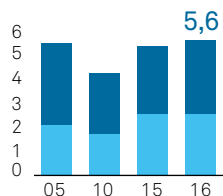
23 %
2015–2017

Venäjän vanerintuotanto jatkaa kasvuaan jo yhdeksättä vuotta

Olemme markkinajohtaja Venäjällä vaneriteollisuuden koneiden, laitteiden ja palvelujen toimittajana. Olemme myös ainoa toimija, joka pystyy yksin toimitamaan kokonaisia tuotantolaitoksia. Laajan laitekantamme ansiosta teknologiapalveluillamme on voimakasta kasvupotentiaalia Venäjän markkinoilla.

Vuonna 2017 asiakkaamme poistivat tuotannon pullonkauloja, tilasivat uusia linjoja muun muassa jatkojalostukseen ja kouluttivat henkilökuntaansa. Saimme Venäjältä useita yksittäisiä tilauksia sekä modernisointitilauksia vaneri- ja LVL-teollisuuteen.

Kallistunut raaka-aine, uudistuva laitekanta sekä kilpailukykyisten tuotantokustannusten ylläpito vaativat korkeita käyttöasteita ja raaka-aineen saantoarvoja. Tavoitteemme on ylläpitää niitä tehokkaalla kunnossapito- ja varaosapalvelulla.

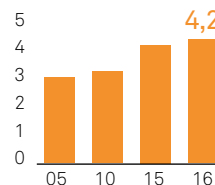


Vanerintuotanto
milj. m³

■ Eurooppa
■ Afrikka

Markkina-alueen osuus
globaalista vanerintuotannosta vuonna 2016

5 %



Vanerintuotanto
milj. m³

Markkina-alueen osuus
globaalista vanerintuotannosta vuonna 2016

4 %



Osuus uusista tilauksista

1 %

2015–2017

Kiinan vaneriteollisuus on uusien haasteiden edessä

Kiina on maailman suurin vanerintuottajamaa. Viulun ja vanerin tuotannon kapasiteetit ovat kasvaneet siellä noin 10 prosenttia vuodessa vuosikymmenen ajan. Tuotanto on ollut perinteisesti käsityövaltaista ja yksinkertaiseen teknologiaan perustuvaa.

Loppuvuodesta 2017 alkanut kehitys vahvistaa vaneriteollisuuden toimialan muutosta pitkällä aikavälillä. Näkemyksemme mukaan teollisuuden tavoitteina ovat korkeampi automaatioaste työvoimakustannusten säästämiseksi, edistyskellisempi teknologia lopputuotteiden laadun parantamiseksi ja parannettu tuotantoprosessi ympäristönormien saavuttamiseksi.

Olemme olleet jo pitkään Kiinassa kehittämässä modernin vanerinvalmistuksen ratkaisuja maan kehittyville markkinoille ja globaaliin vanerin valmistukseen. Läsnäolomme ja panostuksemme tarjoavat erinomaisen lähtökohdan, kun odotettu ja muilla toimialoilla jo nähty kehitys käynnistyy.



Osuus uusista tilauksista

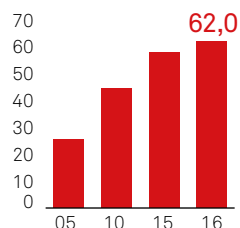
2 %

2015–2017

Aasian ja Tyynenmeren alueella raaka-aineen saatavuus ohjaa kehitystä

Aasian ja Tyynenmeren alueen maiden yleinen taloustilanne kehittyi positiiviseen suuntaan vuonna 2017, vetureinaan kasvavat taloudet. Positiivisen kehityksen uskotaan jatkuvan alueilla myös tulevana vuosina. Puutuoteteollisuudessa talouden hyvä vire ei ole kuitenkaan näkynyt tasaisena kehityksenä. Varsinkin Kaakkois-Aasiassa raaka-aineen saatavuus on noussut entistä keskeisemmäksi haasteeksi.

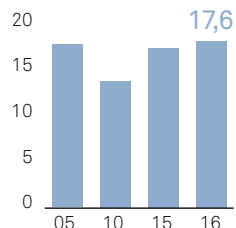
Suuntasimme toimintaamme entistäkin palveluvetoisemmaksi vuonna 2017 tukeaksemme pitkän aikavälin tavoitteitamme alueella. Teknologian ja tuotantoprosessin kokonaisuosaamistamme hyödyntäen kehitimme tarjoamaamme entistä kilpailukykyisemmäksi paikallisen teollisuuden tarpeisiin. Odotamme uudistetun Raute Lite -konseptimme luovan uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja näkyvän tilauskannassamme jo vuosina 2018 ja 2019.



Vanerintuotanto
milj. m³

Markkina-alueen osuus
globaalista vanerintuotannosta vuonna 2016

58 %



Vanerintuotanto
milj. m³

Markkina-alueen osuus
globaalista vanerintuotannosta vuonna 2016

17 %



Osuus uusista tilauksista

16 %

2015–2017

Vanerintuotanto jatkaa tasaista kasvuaan Pohjois-Amerikassa

Pohjois-Amerikka on iso markkina vanerille ja LVL:lle. Viime vuosina niiden tuotantoon on investoitu erittäin vähän markkinoiden ylikapasiteetista johtuen. Investoinnit ovat kohdistuneet modernisointihankkeisiin ja vanhan tuotannon tehostamiseen.

Vuoden 2017 toisella vuosipuoliskolla saimme merkittävän tilauksen, kun markkinalla toteutettiin ison kokoluokan uusinvestointi LVL-kapasiteettiin.

Paikallisilla laitevalmistajilla ja tuotannon automaatio-osaajilla on vankka asema kotimarkkinoilla, ja kilpailu vähistä investoinneista on ollut haastavaa. Olemme kuitenkin onnistuneet kasvattamaan paikallista palveluliiketoimintaamme huollon ja varaosien osalta sekä tuotantolinjojen päivityksiin, automatisointeihin ja modernisointeihin liittyen.

Uskomme toimintamme Pohjois-Amerikassa kehittyvän positiivisesti ja painottuvan pääasiassa palveluliiketoimintaan.



Osuus uusista tilauksista

3 %

2015–2017

Etelä-Amerikassa vientivetoiset vanerimarkkinat ovat aktiiviset

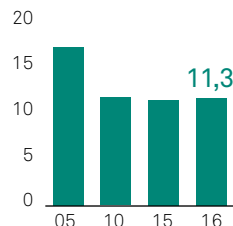
Etelä-Amerikassa talouskasvu käynnistyi uudelleen pari vuotta kestäneen taantuman jälkeen. Asiakkaillemme käänne näkyi vanerin kysynnän ja hintojen paranemisena.

Markkinalla on tarvetta huipputeknologialle ja yksinkertaisemmille tuotantolinjoille. Alueen suurimmat vanerinvalmistusmaat ovat Brasilia ja Chile. Laaja laitekantamme Chilessä takaa hyvän pohjan laitteiden koko elinkaaren mittaisten palveluiden kehittämiseksi ja myynnille. Myös uudet digitaaliset etäpalvelumme tarjoavat kasvun mahdollisuuksia.

Brasiliassa vaneriteollisuus tulee tarvitsemaan uutta ja edistyneitä teknologiaa säilyttääkseen kilpailukykyänsä. Se merkitsee meille kasvavia liiketoimintamahdollisuuksia.

Tavoitteemme on olla päätoimittaja uusissa tehdashankkeissa, laajentaa asiakaskuntaamme pienempiin tehtaisiin tarjoamalla uutta teknologiaa sekä kasvattaa huoltoliiketoimintaa.

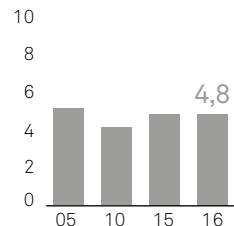
Tiedot vanerintuotannosta: Indufor



Vanerintuotanto
milj. m³

Markkina-alueen osuus
globaalista vanerintuotannosta vuonna 2016

11 %



Vanerintuotanto
milj. m³

Markkina-alueen osuus
globaalista vanerintuotannosta vuonna 2016

5 %



Rauten virtuaalinen hahmo Patchman symboloi maailman edistyksellisintä vanerinvalmistusteknologiaa kaikkein kehittyneimpien mittalaitteiden, automaation ja mekaanisten työkalujen älykkäällä yhdistelmällä.

Patchman on saanut nimensä Rauten ensimmäisen automaattisen viulunpaikkauslinjan mukaan.

Vastuullista teknologiaa ja palveluja puutuotteiden tuotantoon

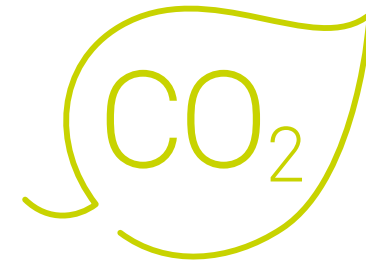
Teknologiatarjontamme vastaa asiakkaidemme koko tuotantoprosessin vaatimuksiin ja tarpeisiin. Projektitoimituksiimme kuuluvat kokonaiset tehdasprosessit ja niihin tarvittavat tuotantokoneet, erilliset tuotantolinjat sekä yksittäiset laitteet.

Palvelutarjontamme kattaa tuotantoprosessin koneiden ja laitteiden koko elinkaaren. Teknologia-palveluihimme kuuluvat peruspalvelut varaosa-toimituksista säännölliseen kunnossapitoon ja modernisointeihin. Modernisoimme uusimmalla teknologiallamme myös kilpailijoidemme koneita. Asiantuntijapalvelumme ovat asiakkaidemme tukena niin investointipäätöksissä kuin tuotannon kehittämisessäkin. Olemme täydentäneet palvelutarjontaamme edistyksellisillä digitaalisilla palveluilla, joiden avulla voimme toimittaa asiak-

kaillemme osan palveluista tehokkaasti ja nopeasti verkon yli – kustannustehokkaasti, aikaa säästäen ja matkustamisen tarvetta vähentäen.

Asiakkaitamme ovat viilu-, vaneri- ja LVL-tehtaat, joista suuri osa on pienehköjä yksityisiä perheyrittäjiä. Osa asiakkaistamme kuuluu suuriin metsäkonserneihin, jotka valmistavat vanerin ja LVL:n lisäksi muun muassa sellua, paperia ja sahatuotteita.

Puurakentamisen lisääntynyt suosio on myös lisännyt investointeja viilupohjaisten tuotteiden valmistusteknologiaan erityisesti kehittyneillä alueilla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Näillä alueilla kysyntä on kohdistunut edistyksellisimpään teknologiaan, jossa olemme erityisen vahvoja.



Rauten puuteknologia osana vähähiilistä yhteiskuntaa

Raute on toimittanut viimeisen 25 vuoden aikana tehdaslaajuisia viilu-, vaneri- ja LVL-hankkeita yli viiden miljoonan kuution vuosikapasiteettia vastaavan määrän. Näiden tehtaiden tuotantoon varastoituu vuosittain arviolta lähes kolme miljoonaa tonnia (0,59 t/m^{3*}) puiden kasvun sitomaa hiilidioksidia.

Tuotantoketjun päästöjen jälkeen Rauten toimittamissa tehtaissa valmistettuihin tuotteisiin sitoutuva hiilidioksidimäärä siis vastaa jopa 800 000 henkilöauton päästöjä, joka vuosi.

Kestävä metsänhoito ja pitkäikäiset puutuotteet ovat keskeisiä vähähiilisen yhteiskunnan mahdollistajia. Rauten koko teknologiatarjonta tukee tätä kehitystä.

* Laskettu käyttäen kaupallisten vaneri- ja LVL-tuotteiden ympäristöselosteiden mukaisia elinkaariarvioita tuotantoketjun alkupäästä tehtaan portille saakka (Cradle-to-Gate) Suomessa ja Suomen lähialueilla. Tuotannon fossiiliset päästöt on vähennetty tuotteeseen sitoutunutta eloperäistä hiiltä vastaavasta hiilidioksidimäärästä. Yhden vaneri- tai LVL-kuution sisältämä hiilimäärä vastaa laskennallisesti noin 750 – 1 050 kg hiilidioksidia, puulajista riippuen.

Selvästi vähemmän päästöjä

Pitkäikäisten puusta tehtyjen tuotteiden houkuttelevuus ympäristönäkökulmasta perustuu raaka-aineen uusiutuvuuteen ja siihen, että puiden sitoma hiilidioksidi varastoituu edelleen lopputuotteisiin. Vanerin ja LVL:n käyttöikä voi olla jopa sata vuotta. Noudatettaessa kestävä metsätalouden periaatteita korjatun puuston tilalle muodostuu vastaava määrä uutta puustoa. Hiilidioksidin määrä ilmakehässä vähenee, ja hoidetun metsäpinta-alan mahdollistama hiilivarasto kasvaa.

Yksi kuutiometri vaneria tai LVL:ää sisältää puulajista ja laadusta riippuen hiiltä määrän, joka vastaa noin 750–1 050 kiloa puiden sitomaa hiilidioksidia. Nykyaikaisessa tuotantoketjussa määrä ylittää moninkertaisesti valmistuksen aikaisten fossiilisten hiilidioksidipäästöjen määrän. Vanerin ja LVL:n käyttö siis aiheuttaa päästöjen sijaan hiilen sitoutumista pois ilmakehästä ja auttaa siten torjumaan ilmastonmuutosta. Puun ligniiniin perustuvat liimausratkaisut tekevät tuotteista tulevaisuudessa kokonaan riippumattomia fossiilisista raaka-aineista.

Merkittäviä kannattavuus- ja ympäristöhyötyjä

Tuotekehityksemme yhtenä keskeisenä tavoitteena on asiakkaidemme raaka-ainehukan ja lisäaineiden tarpeen vähentäminen. Kehitämme aktiivisesti ratkaisuja, joilla voimme parantaa asiakkaan tuotantoprosessin energiategokkuutta ja tehostaa tuotantoprosessissa syntyvien sivutuotteiden hyötykäyttöä. Asennetun konekannan taloudellista käyttöikää voidaan pidentää koko elinkaaren kattavilla teknologiapalveluilla sekä uusimpaan teknologiaan perustuvilla modernisoinneilla. Teollisen internetin teknologioihin pohjautuvat palvelut puolestaan nopeuttavat palveluidemme käyttöönottoa ja voivat vähentää merkittävästi matkustustarvetta.

Monet asiakkaistamme painottavat työturvallisuuden tärkeyttä. Kiinnitämme siihen erityistä huomiota jo tuotekehitysvaiheessa sekä asiakas-kohtaisten linjaratkaisujen suunnitteluvaiheessa. Työturvallisuutta ja -ergonomiaa voidaan parantaa myös automaatiolla.

SmartMill asiakkaidemme eduksi

SmartMill -konseptimme sai uuden tukijalan johtavan lujuusmittausteknologiayrityksen Metriguard Inc.:n liiketoiminnan oston yhteydessä huhtikuussa 2017. Lujuusominaisuuksien integroiminen Mecanon konenäkö- ja kosteusmittausteknologiaan nostaa lajittelu- ja optimointitekniikan ennennäkemättömälle tasolle. SmartMill -konseptin tarkoituksena on maksimoida levynvalmistusprosessin arvosaanto mittaamalla raaka-aineen ominaisuuksia ja laatua useissa prosessin vaiheissa ja tehdä prosessin ohjauspäätöksiä yhdisteltyjen tietojen perusteella. Teknologisesti edistyneillä lajitteluratkaisuilla laadultaan parhaat osat raaka-aineesta saadaan käyttöön sellaisissa tuotteissa, joissa ominaisuuksista saadaan paras hyöty. Edistyneitä konenäkö- ja lujuuslajitteluteknologioita hyödyntämällä asiakas voi merkittävästi parantaa omien tuotteidensa laatua ja edelleen liiketoiminnan kannattavuutta.

Tehokkaampaa kuivausteknologiaa

Kosteista puista prosessoiduista viiluarkeista on poistettava lähes kaikki vesi ennen kuin niistä voidaan tehdä levy- ja palkkituotteita. Tämä tapahtuu viilunkuivaajassa, joka on tuotantolaitoksen kaikkein eniten energiaa käyttävä osaprosessi. Olemme mallintaneet kuivausprosessin uudelleen käyttäen uusimpia ja edistyneimpiä suunnittelu- ja simulointimenetelmiä.

Tuloksena on vuoden 2017 aikana syntynyt uusi viilunkuivaaja, jonka suorituskyky on verifioitu testaamalla tuotekehityskeskukseemme rakennettua prototyyppiä. Tehokkaamman prosessin lisäksi olemme uudistaneet myös rakenteet nyky-

aikaisten valmistusmenetelmien ja turvallisuusvaatimusten mukaisiksi, esimerkiksi maanjäristysriskialueilla. Näillä toimenpiteillä olemme parantaneet asiakkaan investoinnin takaisinmaksua ja omaa kilpailukykyämme.

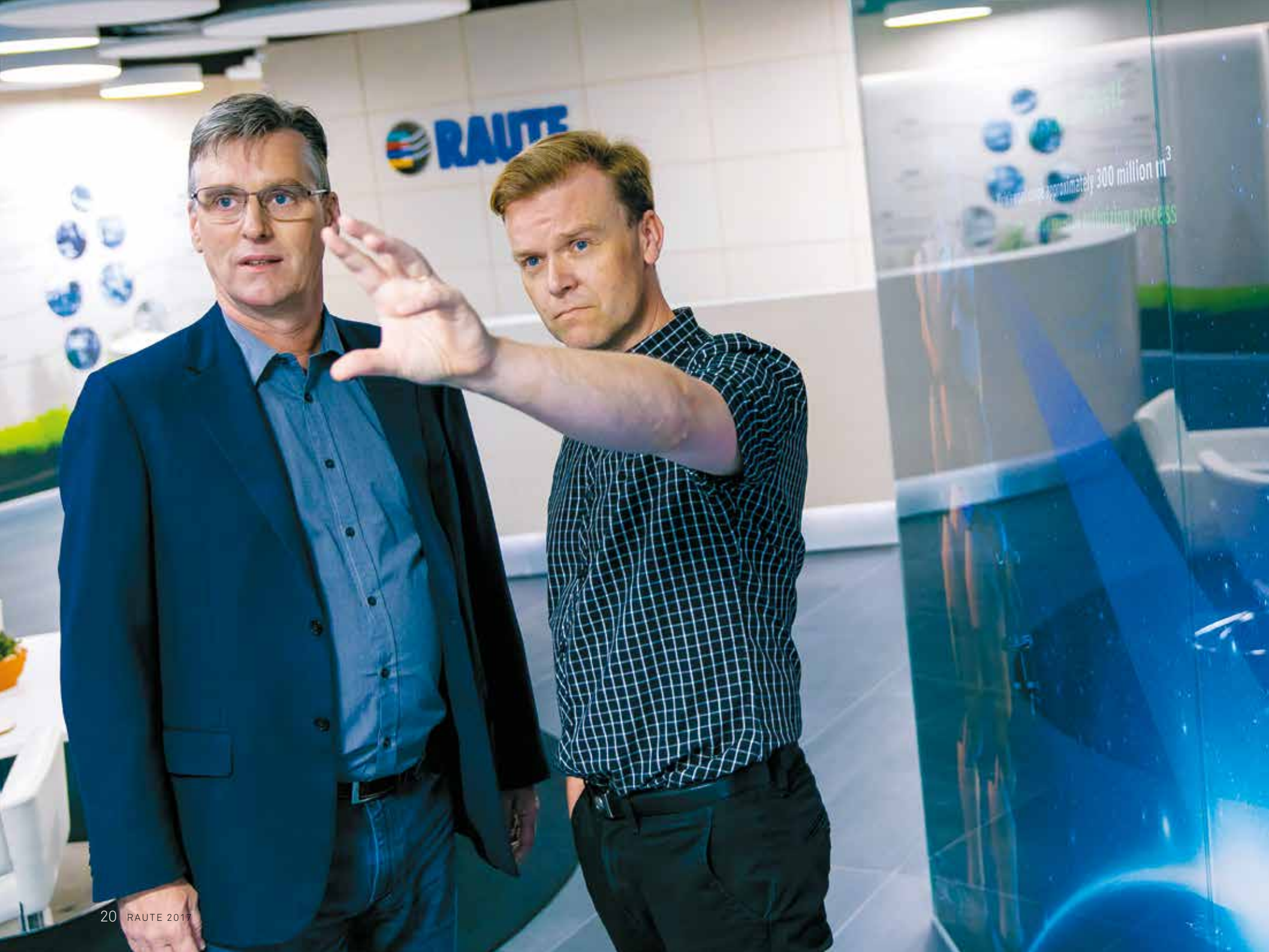
Lisää tehokasta käyttöaikaa vanhoille tehtaille

Uusien tuotantolinjojen lisäksi tarjoamme asiakkaillemme yhä enemmän uusia modernisointituotteita, joilla voidaan lisätä tuotantolinjojen elinkaarta ja tehokkuutta. Osa modernisointituotteista syntyy muokkaamalla ja soveltamalla olemassa olevien tuotteiden osuuksia, ja osa tuotteista kehitetään modernisointeihin.

Esimerkkejä vuoden 2017 aikana valmistuneista modernisointituotteista ovat yhtenäiset linjojen uudet ohjausjärjestelmät sekä graafiset käyttöliittymät, vanhoihin XY-keskittäjiin uusimpia lasermittauslaitteita tukemaan kehitetyt modernit ohjelmistoalustat, vanhojen kuivaajien modernisointituote prosessiohjaukseen sekä kahteen vanhaan sorvityyppiin kehitetyt tukilaitteet saantoa parantamaan.

Tuottavuutta tuotekannan hallintaan

Vahvistaaksemme asemaamme globaalina teknologiajohtajana olemme kehittäneet myös suunnittelu- ja tuotehallintamenetelmiämme. Olemme tukeneet kasvutavoitteitamme panostamalla tietojärjestelmiimme, joiden avulla voimme nopeuttaa oman tuotantomme läpimenoa ja kehittää yhteistyötä eri kumppanusverkostoissamme. Tuotesuunnittelussamme olemme panostaneet PDM/PLM-, tuoteportfolionhallinta- ja palautteenhallintajärjestelmien kehitykseen ja niiden integraatioon. Lisäksi tuotekehityksessämme on otettu käyttöön dynaaminen simulaatioympäristö. Sen avulla esitelimme Ligna-messuilla Hannoverissa vuonna 2017 SmartPeel-viilusorvimme toimivan Digital Twin-simulaattorin.



// Strategia

Kustannustehokkaita kokonaisratkaisuja aina asiakasta kuunnellen

Yhtiömme strategia kiteytyy visiossamme:

Raute tarjoaa kannattavia ratkaisuja ja palveluja kaikkiin asiakastarpeisiin. Kannattavuus on välttämätöntä oman toimintamme ja asiakkaidemme toiminnan jatkumiselle ja kehittymiselle.

Kokonaisratkaisuissamme yhdistyvät edistyksellinen teknologia ja sen käyttämiseen sekä asiakkaan koko tuotantoprosessin kehittämiseen ja tuotannon optimointiin liittyvät palvelut.

Strategisina tavoitteina kannattavuus, sopeutuminen ja kasvu

Strategiset tavoitteemme ovat kannattavuuden parantaminen ja säilyttäminen hyvällä tasolla, kyky sopeutua suhdannevaihteluihin sekä hallittu kasvu. Taloudellisena tavoitteenamme on kasvaa markkinoita nopeammin, säilyä vakavaraisena sekä tarjota kilpailukykyistä tuottoa sijoittajillemme.

Koska tavoitteidemme toteutuminen on vahvasti sidoksissa maailmantalouden suhdannekehitykseen sekä asiakkaidemme yksittäisten investointihankkeiden ajoituksille, emme julkaise taloudellisille tavoitteillemme aikaan sidottuja tunnuslukuja.

Me olemme aidosti kiinnostuneita asiakkaidemme tarpeista. Voidaksemme tarjota heille kannattavia ratkaisuja, on meidän ymmärrettävä prosessien pullonkaulat ja investointien toteuttamisen kriteerit. Aidon asiakasymmärryksen avulla voimme saavuttaa ensisijaisen toimittajan aseman yhä useammassa asiakkuudessa ja yhä useammalla markkina-alueella. Tämä edellyttää, että tuote- ja palvelutarjontamme vastaa asiakkaidemme tarpeita, auttaa heitä menestymään ja kehittämään omaa toimintaansa.

Yhteistyöstä ja -ymmärryksestä syntyy parhaimmillaan luottamuksellinen ja pitkäaikainen kumppanuus, jossa ratkotaan haasteet ja tartutaan mahdollisuuksiin yhdessä. Kumppanuuteen kuuluu, että palvelemme asiakkaitamme investoinnin koko elinkaaren ajan ja sovellamme teknologiaamme myös kilpailijoidemme toimittamien laitteiden modernisointiin. Peruslaitteiden elinkaaria voidaan pidentää laitekantaa modernisoimalla.

Markkinan muuttuessa ja teknologian kehittyessä palveluiden osuus ja merkitys kasvavat. Digitalisaatio lisää mahdollisuuksia palvelutarjonnan kehittämiseen.

Rauten ydinosaamista ovat valittujen puutuotteiden valmistusprosessit. Rauten teknologiapalvelut skaalautuvat digitalisaation avulla perushuoltopalveluista kokonaisvaltaiseen vastuuseen linjan tuottavuudesta.

Strategian toteutus 2017

Vuonna 2017 strategiset kehityshankkeemme painottuivat tuote- ja palvelutarjonnan sekä kilpailukyvyyn kehittämiseen. Tavoitteenamme oli markkinaosuuden kasvattaminen ja kannattavuuden parantaminen. Vuonna 2018 strateginen painopiste siirtyi osaamisen ja henkilöstön kehittämiseen.

Strategisia kulmakiviämme ovat asiakkaidemme tarpeet, teknologiapalveluiden kasvattaminen, kehittyvillä markkinoilla toimiminen, kustannustehokas ja laadukas toiminta sekä menestyksenälkäinen henkilöstö. Tarkastelemme strategia valintojamme vuosittain. Yhtiömme johto asettaa strategisen kehitystyön painopisteen, tavoitteet ja pääteemat. Henkilöstöjohtamisen keinoin varmistamme, että koko henkilöstömme ymmärtää strategiaamme ja toteuttaa sitä omassa työssään.



Asiakastarpeet

Käynnistimme Raute Lite -konseptin ja -tuoteperheen kehittämisen. Raute Lite on suunnattu erityisesti kehittyvien markkinoiden kasvu- ja kehityshakuisille asiakkaille sekä kehittyneemmillä markkinoilla uusille alalle tuleville pienemmille yrityksille.

Kasvatimme sopimusperusteista huoltopalveluamme edelleen, ja onnistuimme lisäämään huoltosopimustemme piirissä olevien linjojen määrää merkittävästi. Jatkoimme resurssien lisäämistä paikallisissa huoltokeskuksissamme.

Huhtikuussa 2017 tekemämme yritysosto, Metriguard Inc.:n liiketoiminnan ostaminen, täydentää teknologiatarjontaamme korkean teknologian osalta ja laajentaa Rauten teknologiatarjontaa saha-teollisuuden lajitteluratkaisuihin.



Menestyksen nälkä ja henkilöstö

Jatkoimme vuonna 2016 aloittamaamme mentorointiohjelmaa. Toteutimme myös ensimmäisen vaiheen Raute Leadership ja Service Excellence -ohjelmistamme. Molemmat ohjelmat jatkuvat uusille henkilöstöryhmille suunnattuina vuonna 2018.

Otimme vuoden lopussa käyttöömme RauteACADEMY -verkko-oppimisympäristön oman henkilöstömme koulutuksessa sekä asiakkaillemme suunnatuissa koulutuspalveluissa.

Uusien rautelaisten perehdyttäminen Rauten arvoihin ja toimintaohjeeseen (Code of Conduct) tapahtuu jatkossa digitaalisen oppimisympäristön avulla.

Henkilöstön kehittämisen painopiste laajentui laatuajattelun ja -asenteen vahvistamisesta työturvallisuuden kehittämiseen. Onnistuimme myös vahvistamaan resurssejamme etenkin automaatiosuunnittelussa.



Kustannustehokkuus ja laatu

Vuoden 2017 suurimman tuotannon investoinnin toteutimme Vancouverin tehtaallamme. Uusi työstökone lisää kapasiteettiamme ja tehostaa toimintaamme Pohjois-Amerikan teknologiapalveluliiketoiminnassa. Kyseinen koneinvestointi oli suurin investointimme Pohjois-Amerikan tuotantomme yli 10 vuoteen.

Laajensimme edelleen Lean-toimintatapojen käyttöä Nastolan tuotannossa sekä muissa Nastolan yksikön toiminnoissa. Tuotehallinnan osalta jatkoimme edelleen suunnittelussa testattujen ratkaisujen uudelleenkäyttöä kasvattavan prosessin implementointia.



Kehittyvät markkinat

Jatkoimme työtämme Kiinan markkinoille pääsemiseksi. Käynnistimme uusia toimenpiteitä ja uudistimme organisaatiotamme Kiinan toimintojen osalta. Emme kuitenkaan vielä saavuttaneet siellä tavoitteitamme. Tulemme uudistamaan strategiaamme tältä osin vuoden 2018 aikana.

Afrikan markkinoille pääsemiseen tähtäävä projekti on edennyt suunnitelmiamme mukaisesti, tosin asiakkaiden ja rahoituksen osalta hieman arvioitua hitaammin. Raute Lite -konsepti tarjoaa tähän haasteeseen teknologisesti sopivan ratkaisun.



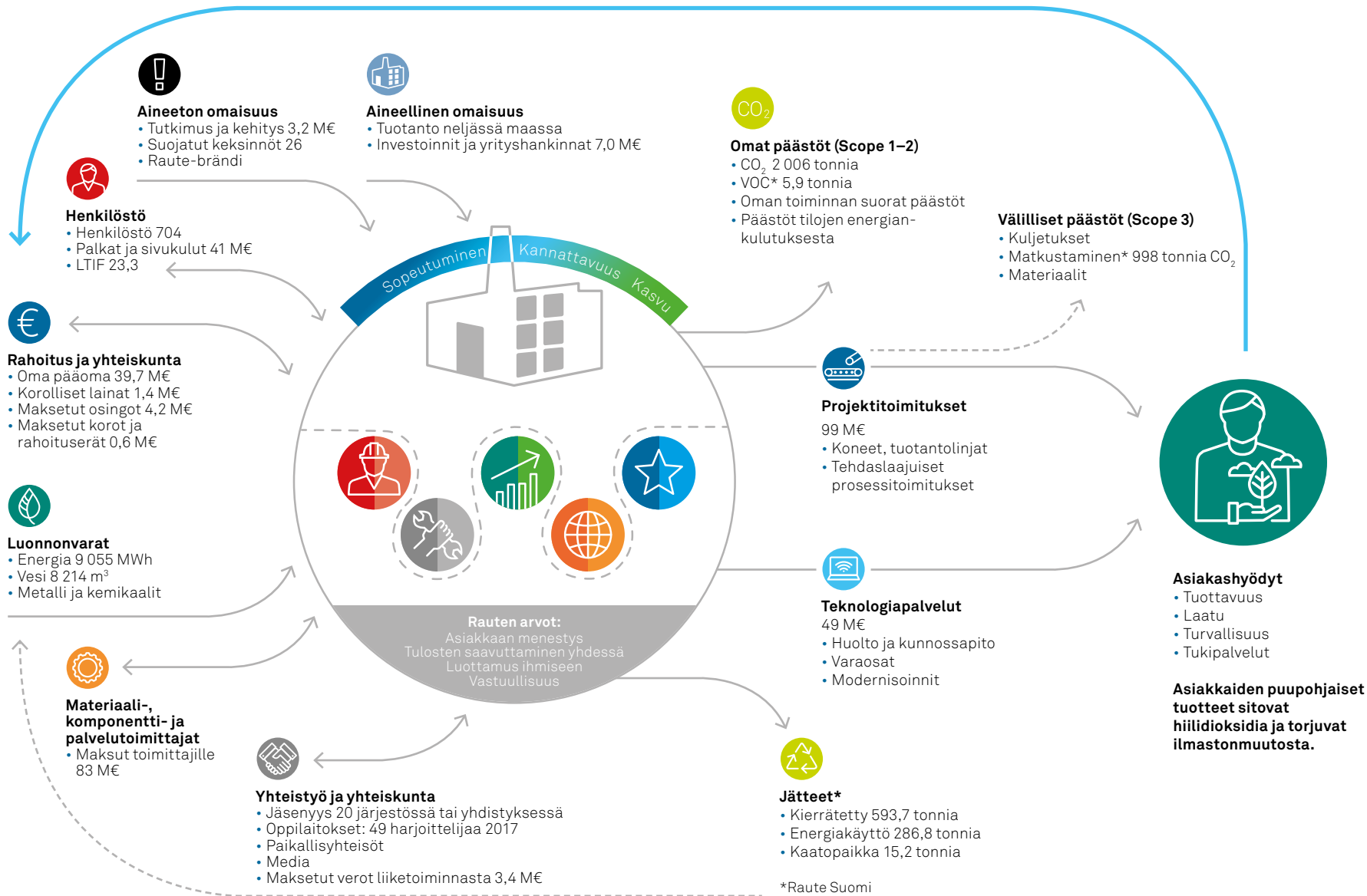
Teknologiapalvelut

Jatkoimme syksyllä 2016 markkinoille tuomamme, uusimman G5-konenäkö- ja kosteusmittausteknologiaan perustuvan SmartMill -konseptin lanseerausta. Toimitimme sadannen G5-teknologiaa soveltavan mittalaitteen lokakuussa 2017.

Käynnistimme valitun asiakasryhmän kanssa digitaalisiin etäpalveluihin perustuvan teknologiapalvelutoiminnan.

Strategian toteutus luo arvoa sidosryhmille

Maksut asiakkailta 167,4 M€





Tärkeimmät vastuullisuusaiheemme



Autamme asiakkaitamme menestymään
Pitkäaikainen asiakasyhteistyö



Parannamme jatkuvasti työturvallisuutta
Työturvallisuus



Korostamme puutuotteiden ympäristöystävällisyyttä
Vastuulliset tuote- ja palveluratkaisut



Janoamme menestystä
Osaamisen kehittäminen



Kunnioitamme periaatteitamme
Vastuullinen toimitusketju ja liiketoimintaetiikka



Vähennämme jatkuvasti ympäristövaikutuksiamme
Ympäristötehokas tuotanto



Toimimme yhdessä
Sidosryhmäyhteistyö ja paikallisyhteisöt

Vastuullisuusaiheet ovat Rautelle ja läheisille sidosryhmille tärkeimpiä kestävään kehitykseen liittyviä näkökohtia. Otsikoiden määrittelyssä on analysoitu Rauten toiminnan taloudellisia, sosiaalisia ja ympäristövaikutuksia ja pyritty tunnistamaan ne aihepiirit, joissa Raute pystyy parhaiten edistämään kestävään kehityksen periaatteiden toteutumista.

// Vastuullisuus

Vastuullista johtamista arvojen ja strategian mukaan

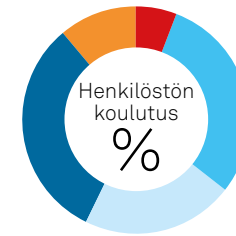
Vastuullisuus on yksi toimintaamme ohjaavista perusarvoista. Pyrimme systemaattisesti kehittämään tuotteidemme ja palveluidemme ympäristömyötäisyyttä sekä vähentämään oman toimintamme ympäristövaikutuksia. Noudatamme hyvän yrityskansalaisuuden periaatetta ottamalla huomioon luonnon ja sen suojelemisen sekä ympäröivän yhteiskunnan toimintatavat, kunnioittamalla paikallisia kulttuureja ja arvostamalla monimuotoisuutta. Code of Conduct -toimintaohjeemme kertoo henkilöstöllemme Rauten vaatimuksista ja odotuksista vastuullisen ja eettisen toiminnan suhteen.

Tarkastelimme vuonna 2017 yhtiön tärkeimpien vastuullisuusaiheiden olennaisuutta henkilöstön, sijoittajien ja asiakkaiden näkökulmasta. Yhtiön johto asetti tärkeimmille vastuullisuusaiheille tavoitteet, joiden seurannan integroimme vuonna 2018 osaksi johdon raportointia.



Raute tukee ja kunnioittaa YK:n ihmisoikeuksien julistuksessa kirjattuja ihmisoikeusperiaatteita. Tunnustamme Kansainvälisen työjärjestön ILO:n määrittelemät työntekijöiden perusoikeudet, joihin kuuluvat yhdistysvapaus, järjestäytymisoikeus, oikeus työ sopimusneuvotteluihin, pakkotyön kieltö sekä työntekijöiden tasa-arvoiset mahdollisuudet ja kohtelu. Yhtiössämme on nollatoleranssi korruption, lahjonnan ja rahanpesun suhteen. Raute ei osallistu liiketoimiin, joihin liittyy korruptiota, lahjontaa tai rahanpesua. Niihin liittyviä riskejä torjumme koulutuksilla ja valvomalla aktiivisesti yhtiömme toimintapolitiikan noudattamista. Pyrimme myös minimoimaan yhtiöömme kohdistuvia petosriskejä jatkuvalla valvonnalla sekä kehittämällä järjestelmiämme ja käytäntöjämme.

Vuonna 2017 määrittelimme yhteisen eettisen ohjeistuksen toimittajillemme ja otamme sen jatkossa osaksi uusia toimitus- ja alihankintasopimuksiamme. Vähennämme toimitusketjuihimme liittyviä riskejä tehokkaalla valvonnalla ja auditoidulla toimittajiamme aktiivisesti.

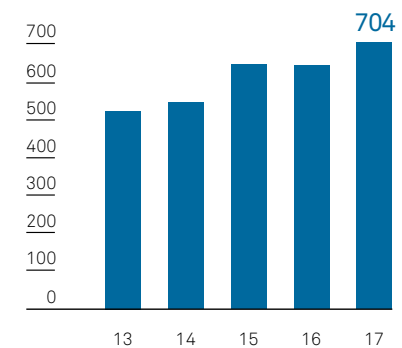


- Peruskoulu 5 %
- Ammattikoulu 31 %
- Opisto 19 %
- Ammattikorkeakoulu 31 %
- Korkeakoulu 14 %



- Suomi 67 %
- Pohjois-Amerikka 18 %
- Kiina 11 %
- Muut 4 %

Henkilöstön lukumäärä



Osaava henkilöstö on vahvuutemme

Kunnianhimoinen, tavoitteisiin sitoutunut ja osaava henkilöstö on yhtiömme tärkein voimavara. Siksi meille on ensiarvoisen tärkeää huolehtia työntekijöidemme ammattitaidon jatkuvasta kehittämisestä. Osaava henkilöstömme varmistaa strategiaamme menestyksekkään toteuttamisen nyt ja tulevaisuudessa.

Vuonna 2017 henkilöstömme määrä kasvoi 9 prosenttia. Laajensimme liiketoimintaamme uuteen teknologiaan, ja Metriguard-yrityskaupan myötä työntekijöidemme määrä Yhdysvalloissa kasvoi 24 henkilöllä. Lähtövaihtuvuus laski 16,9 prosenttiin edellisvuoden 18 prosentista.

Otimme vuonna 2017 käyttöömme uuden sähköisen verkko-oppimisjärjestelmän, jonka avulla koko henkilöstömme voi opiskella ja kehittää osaamistaan omaehtoisesti. Ensi vaiheessa kaikki eettiseen toimintaohjeeseemme (Code of Conduct) liittyvät sisäiset koulutukset toteutetaan järjestelmän kautta.

Vuonna 2017 teimme tiivistä yhteistyötä eri oppilaitosten ja tiedeyhteisöjen kanssa; työharjoitteluiden, opinnäytetöiden, projektien ja yritysvierailujen muodossa. Oppilaitokset olivat pääsääntöisesti tekniikan ja kaupallisen alan oppilaitoksia sekä yliopistoja ja korkeakouluja. Työllistimme yhteensä 49 harjoittelijaa, jotka työskentelivät muun muassa toimitusvalvonnassa, kokoonpanossa, suunnittelussa ja tuotekehityksessä.

704

henkilöä Rauten palveluksessa 31.12.2017

22,6 %

keskimääräinen vaihtuvuus

9,1 vuotta

palvelusvuodet keskimäärin



24 577

koulutustuntia

4 974

mentorointituntia

10 % naisia

Jatkoimme myös omaa mentorointiohjelmaamme vuonna 2017. Ohjelman tavoitteena on siirtää arvokasta hiljaista tietoa ja osaamista kokeneilta työntekijöiltä nuoremmille työntekijöille. Mentorointiin osallistui viime vuonna yhteensä 22 mentorointiparia. Nuorten ja kokeneiden työntekijöiden tiimit ovat myös oivallinen tapa löytää kokonaan uusia työtapoja.

Muita koulutuksia toteutimme tunnistettujen tarpeiden mukaan. Merkittävimmin koulutuksina vuonna 2017 toteutimme asiakaspalvelun (Service Excellence) ja työmaatyöskentelyn (Site) valmennusohjelmat. Näihin valmennusohjelmiin

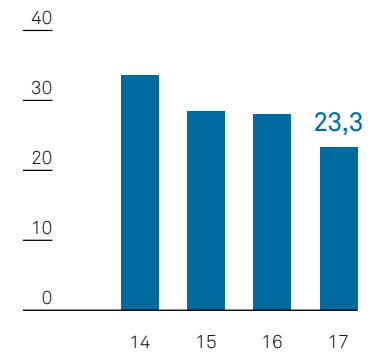
osallistui kymmeniä asiakasrajapinnassa työskenteleviä rautelaisia. Lisäksi toteutimme viisipäiväisen globaalin johtamisen valmennusohjelman, jonka tavoitteena oli muun muassa esimiesten kehittyminen valmentajina, palautteenantajina ja haastajina. Ohjelma toimi pilottina vuonna 2018 käynnistytävälle valmennusohjelmalle.

Suomessa vuonna 2017 suoritetun henkilöstökyselyn mukaan 88 prosenttia henkilöstöstä on erittäin tai melko tyytyväisiä työpaikkaansa. Henkilöstöstä 96 prosenttia suosittelee tai on jo suositellut Rautea työpaikkana ystäville tai tuttaville.

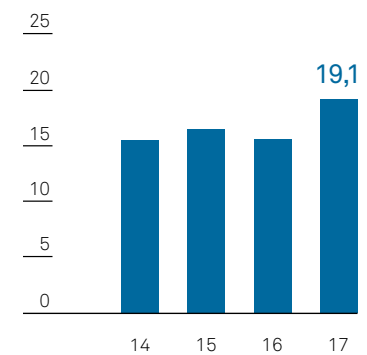


Kaikki tapaturmat on mahdollista ehkäistä riittäväällä huolellisuudella.

Raute LTIF
(miljoonaa työtuntia kohden)



Raute Suomi LTIF
(miljoonaa työtuntia kohden)



Tavoitteena selvä vähennys tapaturmissa

Tavoitteenamme on jatkuvasti parempi, tuottavampi ja turvallisempi työympäristö. Pitkän tähtäimen tavoitteenamme on saavuttaa tulevaisuudessa täysin tapaturmaton työympäristö. Konsernitasoisesti lyhyen aikavälin tavoitteenamme on saavuttaa alle 10 sairauspoissaoloon johtaneen tapaturman taso miljoonaa työtuntia kohden.

Tyypillisiä tapaturmien syitä toiminnassamme ovat esimerkiksi työkalun tai työstettävän kappaleen lipeäminen, särkyminen tai putoaminen, jotka aiheuttavat raajoihin kohdistuvia vammoja tai venähdyksiä. Myös henkilön kompastuminen tai putoaminen on tyypillinen tapaturman syy. Edellytämme tehtävien mukaisten turvavälineiden käyttöä, ja perehdytämme kaikki uudet työntekijät työturvallisuusasioihin.

Työskentelytilojen siisteydellä ja hyvällä järjestyksellä voidaan vaikuttaa tapaturmien syihin ja ennaltaehkäistä niiden syntyä. Keskeisintä kuitenkin on koko henkilöstön oikea asenne työturvallisuuteen: kaikki tapaturmat on mahdollista estää riittävällä huolellisuudella.

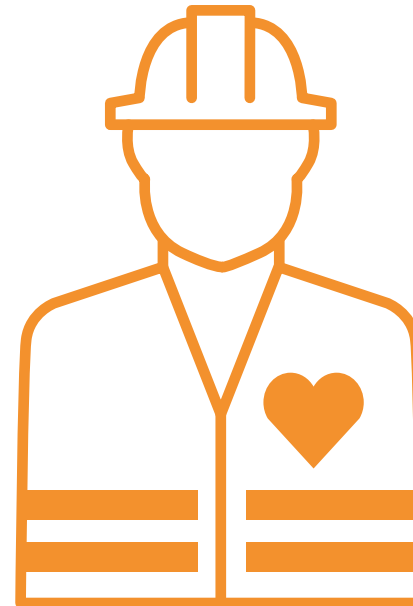
Paransimme vuoden 2017 aikana työturvallisuuden seuranta omilla tehtaillamme ja talon ulkopuolisten tekijöiden suorittamissa töissä. Pohjois-Amerikan ja

28
poissaoloon johtanutta
tapaturmaa (LTI)

99 kpl
turvallisuushavaintoja

Kiinan tehtailla laskettiin työturvallisuuden tunnusluvut ensimmäistä kertaa konsernitasolla Suomen tapaturmien seuranta vastaavilla periaatteilla. Myös Suomessa tapaturmien seuranta ja raportointia tehostettiin.

Vuonna 2017 poissaoloon johtaneiden tapaturmien lukumäärä laski Raute-konsernissa mutta lisääntyi Suomen toiminnoissa, huolimatta työturvallisuuden



<10
LTIF* (tavoite)
Konserni

23,3
LTIF Konserni

603
menetettyä työpäivää

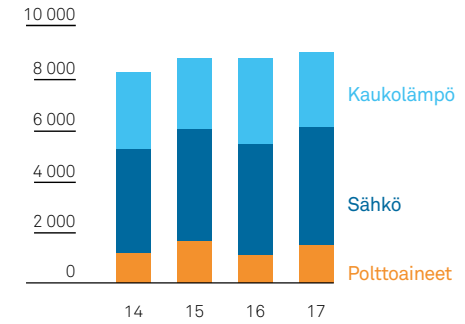
parantamiseksi tehdyistä toimenpiteistä. Konsernin LTIF-tunnusluku oli 23,3 (2016: 28,1) ja Suomen toimintojen 19,1 (2016: 15,5). Emme ole tyytyväisiä tapaturmien tunnuslukujen tasoon, ja tavoitteenamme on selvä parannus turvallisuudessa jo lyhyellä aikavälillä.

*Lost Time Injury Frequency (LTIF): Vähintään 1pv poissaoloon johtaneet tapaturmat miljoonaa työtuntia kohden. Suomen lukuja oikaistu seuranta-järjestelmän varmistamisen yhteydessä havaituilla aiemmin tilastoimattomilla tapaturmilla.

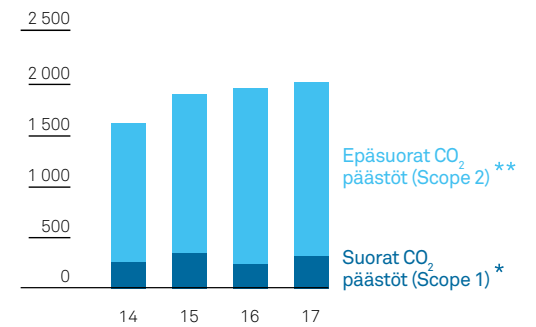


Rauten merkittävin ympäristöteko on mahdollistaa uusiutuvien raaka-aineiden tehokas käyttö.

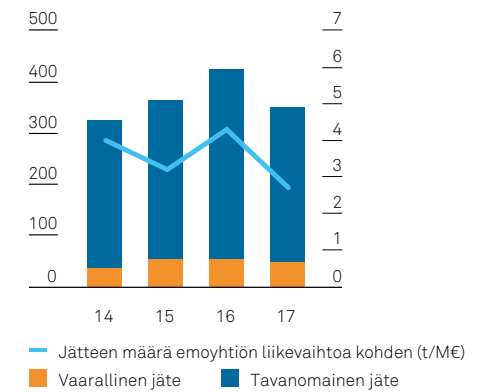
Raute-konsernin energiankulutus, MWh



Raute-konsernin päästöt (Scope 1-2), tonnia CO₂e



Jätteen määrä Raute Suomi, tonnia



Ympäristötehokasta toimintaa

Rauten Nastolan toiminnoilla on sertifioidut ISO:9001 (Laatu) ja ISO:14001 (Ympäristö)-johtamisjärjestelmät. Toiminnassa noudatetaan jatkuvan parantamisen periaatteita, joilla ympäristövaikutuksia pyritään jatkuvasti vähentämään ja riskejä poistamaan. Ympäristöasioiden hallintaohjelmassa on asetettu tavoitteita mm. energiatehokkuuden parantamiselle, jätteiden määrän vähentämiselle sekä kemikaaliturvallisuuden hallinnalle.

Suomen ulkopuolella sijaitsevien tuotantopaikkojen ympäristöraportointia kehitettiin edelleen vuonna 2017. Tässä osiossa esitetyt tiedot sisältävät kaikkien Rauten tuotantopaikkojen tiedot energian- ja vedenkulutuksesta. Tiedot jätteiden määrästä on esitetty Suomen toiminnoista.

Energiankulutus ja päästöt

Konsernin energiankulutus* vuonna 2017 oli 9 055 MWh (2016: 8 832 MWh). Raute on Suomessa mukana Elinkeinoelämän energiatehokkuussopimuksessa myös kaudella 2017-2025. Vuonna 2017 Nastolan kokoonpanohallissa saatiin valmiiksi siirtyminen LED-valaistukseen ja tontin viimeisen öljylämmitteisen rakennuksen lämmitysjärjestelmä vaihdettiin kaukolämpöön. Henkilökunnan parkkipaikalle asennettiin ensimmäiset sähköautojen latauspisteet. Toiminnan energiatehokkuus laskettuna energiankulutuksena työtunteja kohden parani 5,6 prosenttia vuodesta 2016.



energiankulutus
9 055 MWh

Scope 1-2 CO₂
2 006 t

vedenkulutus päivässä
32 l/henkilö



energiatehokkuus
7,6 kWh
/työtunti

jätteet
-17,3 %
(Raute Suomi ilman
kierrätettävää metallia)

Hiilidioksidipäästöt** omasta toiminnasta olivat 2 006 tonnia (2016: 1 953 tonnia). Nastolan maalaamon VOC-päästöt olivat 5,9 tonnia (2016: 4,7 tonnia). Päästöjen kasvu johtui tuotannon volyymin kasvusta.

Jätteet

Suomen toiminnoissa jätettä muodostui 350,4 tonnia (2016: 423,5 tonnia) ilman kierrätettävää metallia. Tästä vaarallista jätettä oli 46,8 tonnia (2016: 52,2 tonnia). Jätteen määrä emoyhtiön liikevaihtoa kohden oli 2,7 tonnia/miljoona euroa. Jätteen määrän väheneminen johtui pääosin vuoden 2016 remonttien ja siivousten päättymisestä Nastolan toimipisteessä.

Suomessa Rauten jätteistä kierrätykseen päätyy noin kaksi kolmasosaa ja lähes kolmannes hyödynnetään energiana. Kaatopaikalle päätyvän jätteen osuus on noin 2 prosenttia.

Vedenkulutus

Rauten tuotannolliseen toimintaan ei liity paljon vettä kuluttavia prosesseja. Konsernin vedenkulutus oli 8 214 m³, eli noin 32 litraa/työntekijä päivässä.

* Greenhouse Gas Protocol Scope 1-2 energiankulutus. Sisältää omassa toiminnassa käytettyjen polttoaineiden, sähkön ja kaukolämmön energiankulutuksen.

** Greenhouse Gas Protocol Scope 1-2 energiankulutuksen päästöt, laskettu paikallisten energia-yhtiöiden tuottamilla tai tilastollisilla päästökertoimilla.

Taloudellinen katsaus vuoteen 2017

101001110100011100101111

0010101011001011100101111011100101111

0001001110010111110100111000

110111000100101001111000110

11110111011100010011001001001

00010010100111010010110100011000110

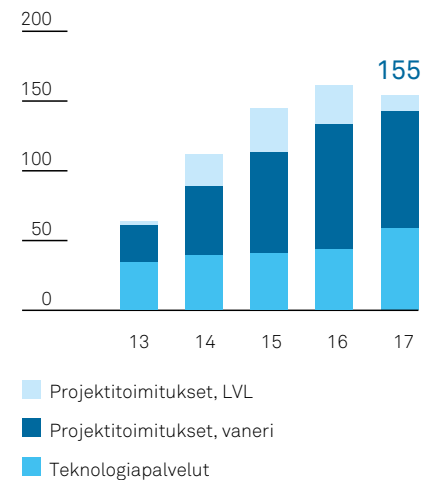
11110110101110100111001111010010

11011111010110100010010010001

000100101010011000110

0111101101011101001110000110

Uudet tilaukset tuotealueittain M€



Liiketoimintaympäristö

Yleiskuvassa ei merkittäviä muutoksia. Positiivinen kehitys vahvistunut tärkeimmillä markkina-alueilla. Rakentamisen aktiviteetti lisääntynyt, mutta edelleen pääosin alhaisella tasolla.

Kysyntä hyvällä tasolla erikokoisissa hankkeissa. Investointiaktiivisuus parantunut ja patoutuneita investointitarpeita on alettu toteuttaa.

Kunnossapito- ja varaosapalveluiden kysyntä jatkunut hyvänä. Asiakkaiden tehtaiden käyttöasteet hyvällä tasolla.

Tilaukanta
ennätyksellinen

110 M€

31 %

kasvulla uusi ennätys
liikevaihdossa

Raute

Hyvän aloittavan tilaukannan ja aktiivisen markkinatilanteen ansiosta 31 prosentin kasvulla uusi ennätys liikevaihdossa.

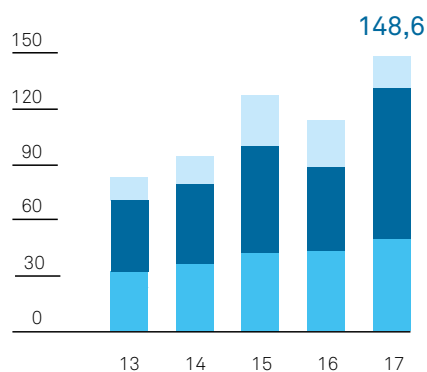
Koko vuoden uudet tilaukset erittäin hyvällä tasolla. Projektitoimituksissa 19 prosentin lasku edellisestä ennätysvuodesta johtui uuden kapasiteetin hankkeiden määrän puolittumisesta. Yksittäisten konelinjojen ja koneiden laajuiset hankkeet yli kaksinkertaistuivat.

Teknologiapalveluissa uusien tilausten määrä kasvoi 33 prosenttia. Modernisoinneissa kasvu oli 51 prosenttia ja muissa teknologiapalveluissa 6 prosenttia.

Tilaukanta erittäin vahva 110 Me. Tilaukannassa kuusi uutta kapasiteettia luovaa hanketta, joissa Raute kokonaistoimittajana. Osa tilaukannasta ajoittuu jo vuodelle 2019.

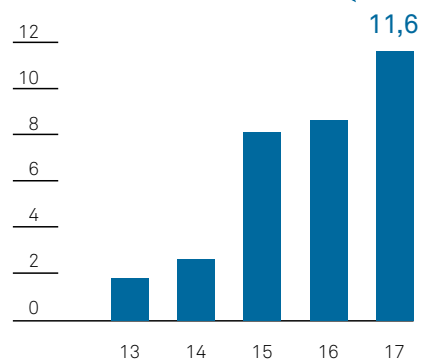
Liiketulos **11,6 M€** kaikkien aikojen paras

Liikevaihto tuotealueittain M€

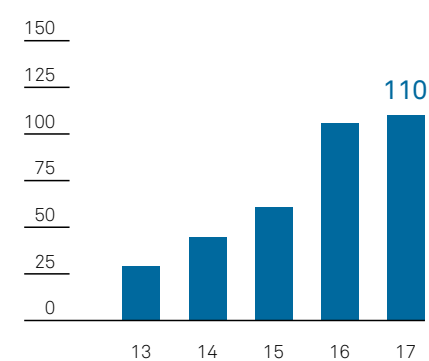


Projektitoimitukset, LVL Projektitoimitukset, vaneri Teknologiapalvelut

Liiketulos M€



Tilaukanta M€

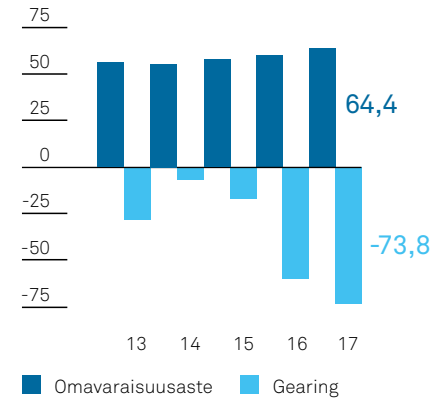


Liiketoiminnan kehitys

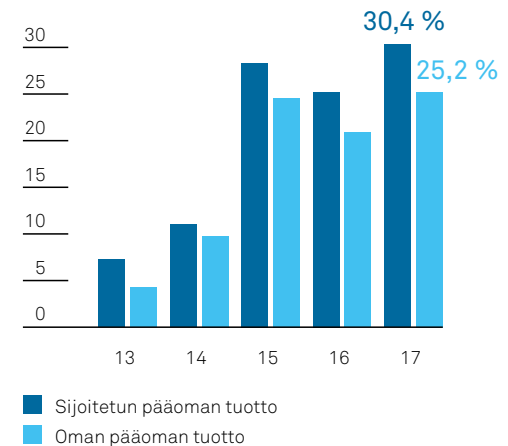
1 000 EUROA	2017	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto	148 615	113 130	127 278	94 021	83 274
Liikevaihdon muutos, %	31,4	-11,1	35,4	12,9	-17,8
Viennin osuus	122 801	88 612	97 113	88 696	78 436
% liikevaihdosta	82,6	78,3	76,3	94,3	94,2
Liiketulos	11 573	8 558	8 120	2 605	1 828
% liikevaihdosta	7,8	7,6	6,4	2,8	2,2
Tulos ennen veroja	11 522	8 220	8 118	2 810	1 589
% liikevaihdosta	7,8	7,3	6,4	3,0	1,9
Tilikauden tulos	9 300	6 684	6 684	2 361	1 196
% liikevaihdosta	6,3	5,9	5,3	2,5	1,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	30,4	25,3	28,5	10,9	7,3
Oman pääoman tuotto (ROE), %	25,2	20,9	24,7	9,8	5,0
Taseen loppusumma	86 857	69 767	61 760	52 646	48 783
Korolliset nettovelat	-29 311	-20 633	-5 003	-1 669	-6 677
% liikevaihdosta	-19,7	-18,2	-3,9	-1,8	-8,0
Korottomat velat	44 877	31 760	28 421	22 795	18 302
Omavaraisuusaste, %	64,4	60,4	58,5	55,8	56,6
Gearing, %	-73,8	-60,3	-16,8	-6,9	-28,3
Bruttoinvestoinnit	6 962	3 224	2 506	1 675	3 189
% liikevaihdosta	4,7	2,8	2,0	1,8	3,8
Tutkimus- ja kehittämisenot	3 237	2 863	3 092	1 767	2 523
% liikevaihdosta	2,2	2,5	2,4	1,9	3,0
Tilaukanta, Me	110	106	60	44	28
Uudet tilaukset, Me	155	162	145	112	63
Henkilöstö 31.12.	704	643	646	587	534
Henkilöstö, tehollinen keskimäärin	660	631	614	530	515
Henkilöstö, keskimäärin	682	642	624	545	522
Osingonjako	5 312 *	4 220	3 303	1 606	801
Pääoman palautus	-	-	-	803	1 201

* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

Omavaraisuusaste ja Gearing %



Sijoitetun pääoman tuotto ja oman pääoman tuotto %



Osakekohtaiset tunnusluvut

	2017	2016	2015	2014	2013
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	2,20	1,60	1,65	0,59	0,30
Tulos/osake (EPS), laimennusvaikutuksella oikaistu, euroa	2,18	1,59	1,64	0,59	0,30
Oma pääoma/osake, euroa	9,34	8,13	7,26	6,06	5,90
Osinko/A-sarjan osake, euroa	1,25 *	1,00	0,80	0,40	0,20
Osinko/K-sarjan osake, euroa	1,25 *	1,00	0,80	0,40	0,20
Osinko/tulos, %	56,8 *	62,3	48,4	68,0	66,7
Efektiiivinen osinkotuotto, %	4,3 *	6,0	5,7	5,5	2,9
Hinta/voitto-suhde (P/E)	13,17	10,41	8,55	12,42	23,28
Pääoman palautus sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, euroa	-	-	-	0,20	0,30

Kurssikehitys (A-sarjan osakkeet)

Tilikauden alin kurssi, euroa	16,84	12,06	7,17	6,90	6,88
Tilikauden ylin kurssi, euroa	30,52	17,98	14,25	8,60	9,33
Tilikauden keskipurssi, euroa	22,70	14,50	11,95	7,69	8,49
Kurssi tilikauden lopussa, euroa	29,00	16,70	14,12	7,30	6,95
Osakekannan markkina-arvo 31.12., 1 000 euroa**	123 228	70 248	58 057	29 311	27 833

Osakkeiden vaihdon kehitys (A-sarjan osakkeet)

Osakkeiden vaihto tilikauden aikana, 1 000 kpl	846	988	1 095	594	514
A-sarjan osakkeiden määrästä, %	26,0	30,7	35,1	20,0	17,0

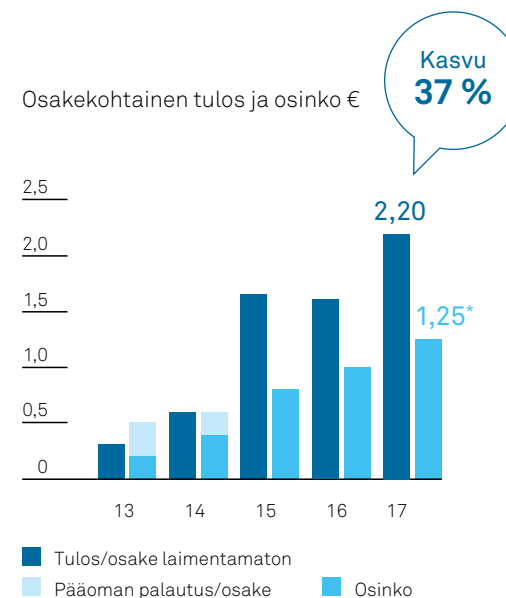
Osakkeiden kokonaismäärä (laimentamaton)

Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskiarvo	4 225 082	4 166 966	4 051 034	4 009 777	4 004 758
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	4 249 248	4 206 462	4 111 708	4 015 228	4 004 758

Tunnuslukuja laskettaessa on huomioitu laskennallisen verovelan määrä.

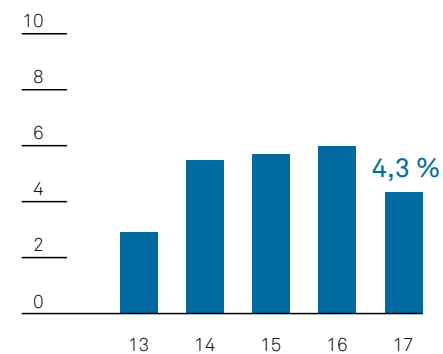
* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

** K-sarjan osakkeet arvostettu A-sarjan osakkeen arvon mukaisesti.



* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Efektiiivinen osinkotuotto %



Hallitus

Yhtiömme hallituksen toimikausi alkaa varsinaisesta yhtiökokouksesta ja päättyy seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallitus kokoontuu toimikauden aikana keskimäärin kymmenen kertaa. Hallitus huolehtii tarkastusvaliokunnan tehtävistä.

Hallituksen tehtävät ja työjärjestys on kuvattu yhtiömme hallinto-ohjeessa ja hallinto- ja ohjausjärjestelmäselvityksessä, jotka löytyvät verkkosivuilta www.raute.com.

Hallituksen jäsenten valinta

Yhtiökokous nimittää hallituksemme puheenjohtajan, varapuheenjohtajan sekä hallituksen jäsenet.

Esityksen yhtiökokoukselle hallituksen jäsenmääräksi ja kokoonpanoksi valmistelee ja tekee hallituksen nimitysvaliokunta. Se pyrkii hallituksen kokoonpanossa monimuotoisuuteen, joka tukee parhaalla mahdollisella tavalla strategisten tavoitteiden saavuttamista ja liiketoiminnan kehittämistä.

Monimuotoisuutta tarkastellaan erilaisten tekijöiden kautta, joita ovat muun muassa hallituksen ikä- ja sukupuolijakauma, jäsenten koulutuksellinen ja ammatillinen tausta, tehtävän kannalta merkityksellinen kokemus sekä henkilökohtaiset ominaisuudet.

Monimuotoisuutta koskevien periaatteiden tarkoituksena on osaltaan varmistaa se, että hallituksen osaaminen ja kokemus sekä kokoonpanon monipuolisuus vastaavat riittävällä tavalla yhtiömme liiketoimintamallin ja omistajarakenteen tarpeita. Sukupuolijakauman osalta tavoitteena on, että kumpaakin sukupuolta on hallituksessa edustettuna vähintään yksi jäsen. Hallitus arvioi monimuotoisuuden toteutumista itsearvioinnissa.

Tilintarkastaja

Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT-tilintarkastaja Markku Launis.



Erkki Pehu-Lehtonen

s. 1950
Diplomi-insinööri
Hallituksen puheenjohtaja 2009–
Hallituksen jäsen 2009–
Hallituksen nimitysvaliokunnan
puheenjohtaja



Mika Mustakallio

s. 1964
Kauppatieteiden maisteri, CEFA
Hallituksen jäsen 2004–
Hallituksen varapuheenjohtaja 2012–
Hallituksen nimitysvaliokunnan jäsen



Pekka Suominen

s. 1976
Kauppatieteiden maisteri
Hallituksen jäsen 2010–
Hallituksen nimitysvaliokunnan
jäsen



Joni Bask

s. 1975
Diplomi-insinööri
Hallituksen jäsen 2012–



Patrick von Essen

s. 1963
Diplomi-insinööri
Hallituksen jäsen 2016–



Laura Raitio

s. 1962
Tekniikan lisensiaatti
Hallituksen jäsen 2017–

Johtoryhmä



Tapani Kiiski

s. 1962
Tekniikan lisensiaatti, diplomi-insinööri
Toimitusjohtaja ja konsernijohtaja
16.3.2004–



Arja Hakala

s. 1957
Kauppätieteiden maisteri, MBA
Talousjohtaja 8.10.2003–
Toimitusjohtajan sijainen 16.10.2004–



Petri Strengell

s. 1962
Diplomi-insinööri
Johtaja, hankinta ja tuotanto
1.10.2013–



Timo Kangas

s. 1965
Teknikko, EMBA
Johtaja, markkina-alue EMEA
1.10.2013–



Mika Hyysti

s. 1965
Insinööri
Johtaja, teknologia, tuotteet ja
tuotekehitys 1.10.2013–



Marko Hjelt

s. 1969
Kasvatustieteen maisteri
Johtaja, henkilöstö ja osaaminen
1.10.2013–



Antti Laulainen

s. 1967
Diplomi-insinööri
Johtaja, teknologiapalvelut ja
sales management 14.3.2016–

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja vastaa yhtiömme liiketoiminnan johtamisesta osakeyhtiölain sekä hallituksemme päätösten ja ohjeiden mukaisesti. Hän raportoi hallitukselle liiketoimintaympäristöstä, kuten asiakkaista sekä kilpailu- ja markkinatilanteesta. Hänen tehtäviinsä kuuluu myös pitää hallitus ajan tasalla yhtiön taloudellisesta asemasta ja muista merkittävistä liiketoimintaan liittyvistä kysymyksistä.

Toimitusjohtaja toimii konsernimme johtoryhmän puheenjohtajana, edustaa konserniomistusta tytä- ja osakkuusyhtiöiden yhtiökokouksissa sekä toimii tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtajana – ellei hallitus ole yksittäisissä tapauksissa päättänyt toisin. Hallitus arvioi toimitusjohtajan toimintaa vuosittain.

Konsernin johtoryhmä

Johtoryhmämme koostuu toimitusjohtajasta ja muuttuvasta määrästä jäseniä, joiden nimityksestä päättää Raute Oyj:n hallitus. Johtoryhmä valmistelee konsernin liiketoimintastrategian ja vastaa sen täytäntöönpanosta. Se myös käsittelee tärkeät operatiiviset asiat yhdessä. Päätökset vahvistaa toimitusjohtaja.

Tietoja osakkeenomistajille

Raute on vakavarainen perhetaustainen Small Cap -yhtiö. Toimimme maailmanlaajuisesti, ja olemme johtava toimija alallamme.

Hallinnointi

Emoyhtiö Raute Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia, Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia muita säädöksiä sekä Raute Oyj:n yhtiöjärjestystä. Hallituksemme on antanut lisäksi yhtiölle hallinto-ohjeen ja hyväksynyt Code of Conduct -ohjeistuksen.

Raute Oyj:n yhtiöjärjestys, hallinto-ohje, toiminta-ohje (Code of Conduct), selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) sekä muuta yhtiön hallintoon, vastuullisuuteen ja sijoittajasuhteisiin liittyvää tietoa on julkaistu yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.raute.com. Myös hallituksen toimintakertomukseen, selvitykseen muista kuin taloudellisista tiedoista sekä tilinpäätökseen sisältyy konsernin hallintoon, vastuullisuuteen ja riskienhallintaan liittyvää tietoa.

Osinkopolitiikka

Noudatamme aktiivista osinkopolitiikkaa, jonka tavoitteena on taata sijoittajillemme kilpailukykyinen tuotto. Huomioimme osingonmaksussa vakavaraisuuden säilyttämisen ja tulevat investointitarpeet. Projektillikeitoiminnan luonteesta johtuen osinko ei ole suoraan sidottu tulokseen.

Taloudellisen informaation julkaiseminen

Noudatamme kaikessa viestinnässämme arvopaperimarkkinalain ja Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä sekä pörssiyhtiöihin kohdistuvia vaatimuksia tiedonjulkistamiseen liittyen.

Koska strategisten tavoitteiden ja vuositason ennusteiden toteutuminen riippuvat voimakkaasti maailmantalouden suhdannekehityksestä, asiakaskuntamme yksittäisten investointihankkeiden ajoittumisesta sekä myynnin tuloutukseen liittyvän ennakoitavuuden tarkkuudesta, emme julkaise taloudellisille tavoitteille ja tulosohjaukselle aikaan sidottuja numeerisia tunnuslukuja.

Julkaisemme yhtiömme taloudelliset raportit (vuosikertomus, tilinpäätös ja osavuositarkastukset) sekä pörssitiedotteet ja -ilmoitukset suomeksi ja englanniksi. Voit tutustua sijoittajaviestintäpolitiikkaamme tarkemmin verkossa osoitteessa www.raute.com.

Sijoittajasuhteista vastaavat henkilöt:

Tapani Kiiski, toimitusjohtaja
Arja Hakala, talousjohtaja
puh. 03 829 11
sähköposti: ir@raute.com

Rautea seuraavat tahot:

Inderes Oy
OP Financial Group
Myös muut tahot laativat satunnaisesti raportteja yhtiöstä.

Raute ei vastaa analyyseissä tai raporteissa esitetystä arvioista.

Riskit ja riskienhallinta

Konsernimme suurimmat tunnistetut riskit liittyvät liiketoiminnan luonteeseen ja liiketoimintaympäristöön, rahoitukseen sekä vahinkoihin. Analyysiemme mukaan merkittävimmät liiketoimintariskit ovat talouden suhdannekierrosta johtuva kysynnän vaihtelu sekä toimitus- ja teknologiariskit.

Riskienhallintapolitiikkamme hyväksyy yhtiön hallitus. Se vastaa myös sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä sekä niiden tehokkuuden valvonnasta.

Yhtiössämme ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Controller-toiminto toteuttaa hallituksen hyväksymää sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelmaa, kehittää sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan menettelyjä yhdessä operatiivisen johdon kanssa sekä valvoo riskienhallintaperiaatteiden, toimintapolitiikkojen ja toimivaltuuksien noudattamista.

Rauten osakkeet ja optio-oikeudet

Osakesarjat

Raute Oyj:llä on kaksi osakesarjaa. A-sarjan osakkeet on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä vuodesta 1994 lähtien.

2010 optio-oikeudet

Rauten 2010 optio-oikeudet otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:ssä 27.4.2015 alkaen.

Optio-oikeus 2010 C RAUTEW310

Osakkeiden merkintäaika päättyy: 31.3.2018.

Alkuperäinen toteutushinta: 8,40 euroa.

Toteutushinta 31.12.2017: 5,00 euroa*.

Optio-oikeuksia merkitsemättä 31.12.2017: 13 446 kpl.

* Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintaa lasketaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen ja vapaan oman pääoman rahastoista jaettujen varojen perusteella.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Hallitus ehdottaa 22.3.2018 pidettävälle Raute Oyj:n varsinaiselle yhtiökokoukselle 2018, että tilikaudelta 2017 maksetaan osinkoa 1,25 euroa osaketta kohti, ja että loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan.

Osinkoon ovat oikeutettuja osakkeenomistajat, jotka ovat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 26.3.2018 merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä on 4.4.2018.

Yhtiökokous

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 22.3.2018 klo 18.00 alkaen Lahden Sibeliustalossa osoitteessa Ankkurikatu 7, Lahti.

Raute Oyj julkaisee vuonna 2018 puolivuositiedotuksen ja kaksi osavuositiedotusta seuraavasti:

tammi-maaliskuu, perjantaina 27.4.2018

tammi-kesäkuu, tiistaina 31.7.2018

tammi-syyskuu, keskiviikkona 31.10.2018

Rauten osakesarjat

	A-osake RAUTE	K-osake RAUTEK	Yhteensä
Määrä 31.12.2017	3 258 087	991 161	4 249 248
Ääniä/osake	1	20	
Äänetyhteensä	3 258 087	19 823 220	23 081 307

Osakkeen kurssikehitystä voi seurata verkkosivuilla osoitteessa www.raute.com.

Taloudellisia raporttejamme voi myös tilata pdf-muodossa tai tulosteena puhelimitse numerosta 03 829 11 ja sähköpostitse osoitteesta ir@raute.com.

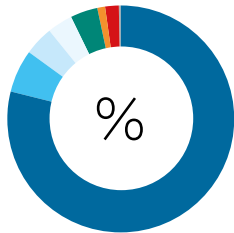
Postitamme painetun vuosikertomuksen 200 suurimmalle osakkeenomistajalle ja pyynnöstä muille.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2017

Osakkeiden lukumäärän mukaan	K-sarja kpl	A-sarja kpl	Osakkeet yhteensä kpl	Osuus osakkeista %	Äänimäärä yhteensä kpl	Osuus äänistä %
Sundholm Göran	–	509 557	509 557	12,0	509 557	2,2
Mandatum Life Unit-Linked	–	131 396	131 396	3,1	131 396	0,6
Laakkonen Mikko Kalervo	–	119 919	119 919	2,8	119 919	0,5
Suominen Pekka	48 000	62 429	110 429	2,6	1 022 429	4,4
Siivonen Osku Pekka	50 640	53 539	104 179	2,5	1 066 339	4,6
Kirimo Kaisa Marketta	55 680	48 341	104 021	2,4	1 161 941	5,0
Suominen Tiina Sini-Maria	48 000	53 356	101 356	2,4	1 013 356	4,4
Keskiaho Kaija Leena	33 600	51 116	84 716	2,0	723 116	3,1
Mustakallio Mika Tapani	62 100	21 170	83 270	2,0	1 263 170	5,5
Särkijärvi Anna Riitta	60 480	22 009	82 489	1,9	1 231 609	5,3
Mustakallio Kari Pauli	60 480	500	60 980	1,4	1 210 100	5,2
Mustakallio Marja Helena	46 740	12 547	59 287	1,4	947 347	4,1
Särkijärvi Timo Juha	12 000	43 256	55 256	1,3	283 256	1,2
Särkijärvi Anu Riitta	12 000	43 256	55 256	1,3	283 256	1,2
Suominen Jukka Matias	24 960	27 964	52 924	1,2	527 164	2,3
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	–	51 950	51 950	1,2	51 950	0,2
Relander Pär-Gustaf	–	51 000	51 000	1,2	51 000	0,2
Suominen Jussi	48 000	–	48 000	1,1	960 000	4,2
Mustakallio Ulla Sinikka	47 740	–	47 740	1,1	954 800	4,1
Keskiaho Ilta Marjaana	24 780	19 094	43 874	1,0	514 694	2,2
Yhteensä	635 200	1 322 399	1 957 599	46,1	14 026 399	60,8

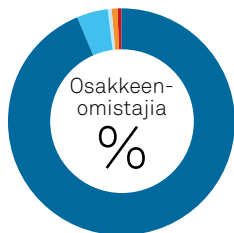
Omistus ja osakkeet

Osakekanta osakkeenomistajaryhmittäin 31.12.2017



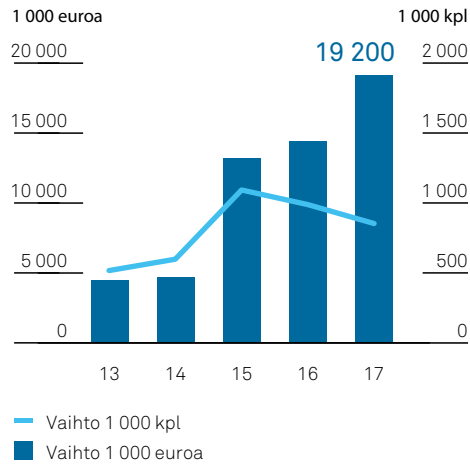
- Kotitaloudet 79,1 %
- Johto 6,0 %
- Rahoitus- ja vakuutuslaitokset 4,3 %
- Yritykset 3,5 %
- Hallintarekisteröidyt 4,0 %
- Julkisyhteisöt 1,2 %
- Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 1,8 %
- Ulkomaiset 0,2 %

Osakekanta osakemäärittäin 31.12.2017

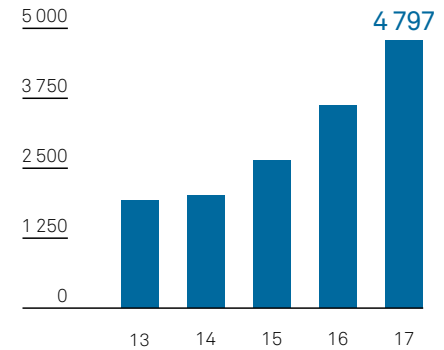


- 1-1 000 93,7 %
- 1 001-5 000 4,7 %
- 5 001-10 000 0,4 %
- 10 001-50 000 0,7 %
- 50 001- 0,4 %

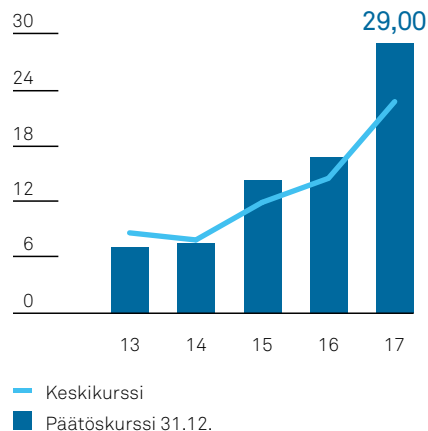
A-sarjan osakkeiden vaihto



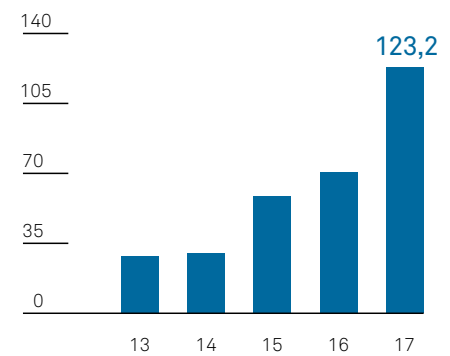
Osakkeenomistajien määrä 31.12.



Osakekurssi €



Markkina-arvo 31.12. M€



K-sarjan osakkeet on arvostettu A-sarjan osakkeen arvon mukaisesti.



Vuosikertomus 2017

Sisältö: Raute Oyj | **Teksti:** Raute Oyj ja Susanna Makaroff

Kuvat: Tomi Parkkonen ja Raute Oyj

Paino: Markprint | **Paperit:** Ensocoat ja Munken Polar

Raute Oyj

Konsernihallinto ja päätuotantoyksikkö



Rautetie 2
PL 69
15551 Nastola
Puh. 03 829 11
Fax 03 829 3200



etunimi.sukunimi@raute.com
info@raute.com

Seuraa meitä verkossa

www.raute.com



@rautemachinery
@RauteOyj
@RauteCorp



Raute Oyj



Raute Corporation



@raute_corporation



www.youtube.com/RauteMachinery

Raute on puutuoteteollisuutta maailmanlaajuisesti palveleva teknologia- ja palveluyritys, joka aloitti toimintansa Lahden Rauta- ja Metalliteollisuus-tehdas Oy:nä jo vuonna 1908. Toimintansa alussa yritys rakensi sisävesilaivoja sekä valmisti höyrykattiloita ja -koneita. Puunjalostuskoneiden tuotanto alkoi kehäsahojen valmistuksella ja laajeni vanerikoneiden valmistukseen 1930-luvulla.

Tuotamme tehokkaita, ympäristöystävällisiä ja edistyksellisiä ratkaisuja viilu-, vaneri- ja LVL-teollisuuteen – kokonaisista tehtaista yksittäisiin varaosiin ja älykkäisiin digitaalisiin ratkaisuihin. Palvelemme asiakasteollisuuttamme osaavan henkilöstön ja johtavan teknologian rautaisella yhteistyöllä.

Kehitämme edelleen aktiivisesti palveluitamme ja teknologisia ratkaisujamme kaikkiin asiakastarpeisiin pitkään kokemukseemme nojaten. Me autamme asiakkaitamme menestymään!

Toimitimme vuonna 2017 asiakkaillemme yli 100 uutta tuotantolinjaa ja modernisointia, yli 1 000 huoltokäyntiä sekä yli 100 000 varaosaa.

Liiketoimintaansa alusta lähtien pitkäjänteisesti ja vastuullisesti kehittänyt Raute täyttää tänä vuonna 110 vuotta.

