





KANNATTAVIA RATKAISUJA KAIKKIIN ASIAKASTARPEISIIN

Raute palvelee puutuotetoimialaa maailmanlaajuisesti ja on osa puunjalostuksen arvoketjua.

Raute tuo lisäarvoa asiakkaidensa liiketoimintaan toimittamalla ratkaisuja kannattavaan ja ympäristön kannalta kestävään puutuotteiden tuotantoon. Rauten ratkaisut sopivat kaikille puulajeille.

Raute on perhetaustainen, vakavarainen Small Cap -yhtiö, jonka A-sarjan osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.



Sisältö

- 4 Toimitusjohtajan katsaus
- 6 Rauten ratkaisut
- 8 Megatrendit, strategia ja arvoketju
- 9 Kannattavia ratkaisuja kaikkiin asiakastarpeisiin
- 10 Vanerintuotanto ja -kulutus
- 12 Painopiste kehittyvillä markkinoilla
- 16 LVL – vastuullista rakentamista
- 18 Teknologia ja tuotekehitys
- 20 Henkilöstö
- 23 Ympäristö
- 24 Liiketoimintakatsaus
- 26 Taloudellinen katsaus
- 30 Hallitus
- 32 Johtoryhmä
- 34 Tietoja osakkeenomistajille
- 37 Yhteystiedot

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS VAHVOIN TAVOITTEIN VUOTEEN 2015



Liikevaihto 94,0 Me kasvoi
13 prosenttia vuodesta 2013.

94,0 Me

Liiketulos 2,6 Me kasvoi 43 prosenttia vertailuvuodesta
Rauten vuoden 2015 liikevaihdon arvioidaan kasvavan
ja liiketuloksen paranevan vuodesta 2014.

2,6 Me

Odotuksista huolimatta maailman talous ja rahamarkkinat eivät vuonna 2014 tasapainottuneet. Päinvastoin, osaltaan poliittisten kriisien takia, talouskehitys kääntyi vuoden aikana huonompaan suuntaan. Rakentamisen aktiviteetti oli edelleen alhaisella tasolla.

Vaikka Pohjois-Amerikan talous kehittyi muuhun maailmaan verrattuna vahvasti, ei sielläkään rakentaminen kasvanut samassa suhteessa kuin talous. Venäjän markkinoiden osalta epävarmuus lisääntyi entisestään niin Ukrainan kriisin aiheuttamien pakotteiden takia kuin öljyn hinnan ja ruplan kurssin voimakkaan alenemisen johdosta. Myös Aasian talouden kasvu, Kiina mukaan lukien, hidastui loppuvuotta kohti, joten myöskään Aasian markkinoilta emme vetoapua saaneet. Odotetusti Etelä-Amerikassa asiakkaamme keskittyivät sulattelemaan muutaman vuoden takaisia suuria investointejaan. Eurooppa sen sijaan oli meille vahva markkina. Varaosien, pienehköjen parannushankkeiden sekä palveluiden vilkas kysyntä kuitenkin kertoo, että asiakasyrityksemme ovat menestyneet ja onnistuneet säilyttämään käyttöasteet korkeina.

Jo vuoden 2013 lopulle ennakoimiemme hankkeiden lykkääntymisen takia jouduimme aloittamaan vuoden 2014 ohuella tilauskannalla ja alkuvuoden liikevaihtomme jäi alhaiseksi.

Saimme kuitenkin vuoden aikana hyvin tilauksia ja erityisesti toisen vuosineljänneksen tilausten määrä oli varsin korkea. Liikevaihtomme kasvoi 13 prosenttia, mihin voimme tässä markkinatilanteessa olla tyytyväisiä.

Teknologiapalveluidemme vahva kehitys jatkui, vaikka tällä kertaa niiden suhteellinen osuus liikevaihdosta ei kasvanutkaan johtuen projekti-toimitusten vahvasta kasvusta. Pohjois-Amerikan yksikkömme paransi tulostaan voimakkaasti niiden omien toimenpiteidemme kuin kysynnänkin parantamisen ansiosta. Kehittyville markkinoille ja erityisesti Kiinaan kehittämämme Dragon-sorvin markkinoille tuonti ja ensimmäiset toimitukset osoittautuivat menestykselliseksi. Odotuksemme Dragon-tuotteiden osalta ovatkin vahvat. Voimakkaasti vaihdellut työkuorma vuoden aikana – vuoden viimeisen neljänneksen liikevaihto oli yli kaksinkertainen ensimmäiseen verrattuna – vaikeutti merkittävästi tehokasta resurssiemme käyttöä ja kustannusten hallintaa. Myös muutama yksittäinen hanke aiheutti meille ennakoimattomia kustannuksia.

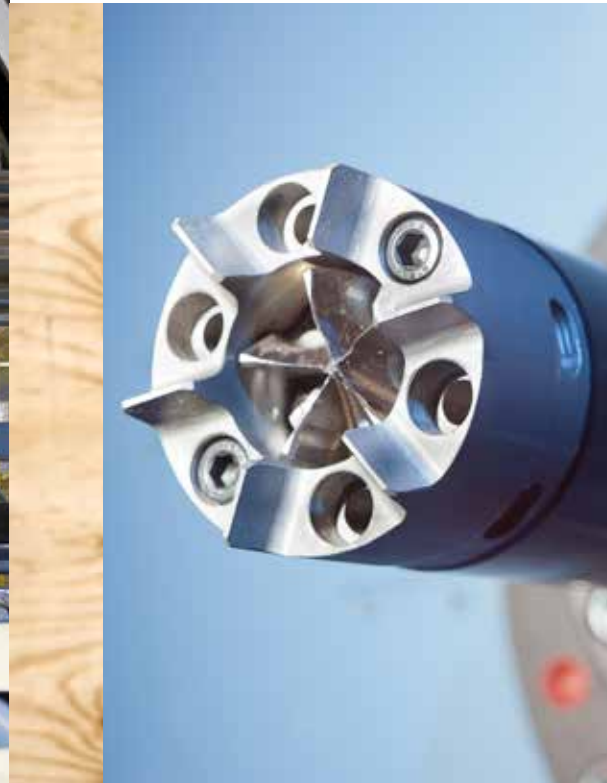
Paransimme tulostamme edellisestä vuodesta ennakoimamme mukaisesti, mutta jäimme tavoitteestamme. Toimitustemme toteuttamisen joustavuuteen, tehokkuuteen ja kustannuksiin panostamme alkaneena vuonna erityisesti.

Alkaneen vuoden aloitamme vahvoin odotuksin. Aloittava tilauskantomme on korkeampi kuin vuosi sitten. Epävarma talous- ja markkinatilanne näyttää muodostuneen normaaliksi olotilaksi ja meidän on osattava toimia sellaisessa ympäristössä. Tarjouskantomme on vahva ja neuvotteluvaiheessa on konkreettisia merkittävän kokoisia hankkeita. Uskon niistä yhden, tai jopa useamman käynnistyvän jo alkuvuoden aikana. Rauten kilpailuasema näissä hankkeissa on vahva. Teknologiapalveluiden kasvu tulee jatkumaan. Myös tuotekehityksestä saamme uusia aihioita kasvuamme tukemaan Dragon-tuoteperheen lisäksi. Näistä lähtökohdista olen luottavainen, että positiivinen kehityksemme niin liikevaihdon kuin tuloksenkin osalta jatkuu ja voimistuu alkaneena vuonna.

Parhaat kiitokseni asiakkaillemme hyvästä yhteistyöstä ja luottamuksesta, henkilöstöllemme erinomaisesta työstä ja venymisestä muuttuvien haasteiden keskellä, osakkeenomistajille osoittamastanne luottamuksesta, sekä kaikille muille yhteistyökumppaneillemme panoksesta Rauten kehittämiseen ja menestymiseen.

Tapani Kiiski

RAUTEN RATKAISUT



Raute on puutuotetoimialaa maailmalaajuisesti palveleva teknologia- ja palveluyritys, jonka ydinosamista ovat puutuotteiden valmistusprosessit. Asiakkaat valmistavat Rauten tuotantoteknologialla puusta viilua, vaneria ja viilupalkkia (LVL, Laminated Veneer Lumber), joita käytetään pääasiallisesti rakentamisessa ja huonekaluissa sekä kuljetusväline- ja pakkaus-teollisuudessa.

Huipputeknologiaa ja monipuolisia palveluja

Asiakkaidensa liiketoiminnan ja prosessin tuntijana Raute on koko investoinnin elinkaaren ajan asiakkaan tukena.

Rauten ratkaisut muodostuvat projektitoimituksista ja teknologiapalveluista. Projektitoimituksiin kuuluvat kokonaiset tehtaot, tuotantolinjat ja yksittäiset koneet. Kokonaispalvelukonseptiin kuuluvat lisäksi kattavat teknologiapalvelut varaosatoimituksista säännölliseen kunnossapitoon ja konekannan modernisointeihin.

Markkinajohtaja maailmalaajuisesti

Raute on maailmalaajuisesti markkinajohtaja suurimmalla asiakasteollisuudenalallaan vaneriteollisuudessa ja läsnä kaikilla markkina-alueilla. Lähes 600 Rauten osaajaa palvelee asiakkaita yhdeksässä eri maassa. Tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Kanadassa ja Kiinassa. Myyntiverkosto on maailmalaajuinen.

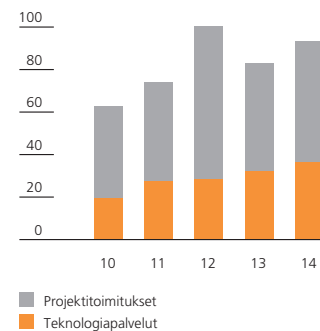
Tehdaslaajuisien kokonaisuuksien toimittajana Raute on markkinajohtaja maailmalaajuisesti niin vaneri- kuin LVL-teollisuudessa. Vaneriteollisuudessa Raute on johtava toimija 15–20 prosentin markkinaosuudella. Noin puolet maailman LVL:stä tuotetaan Rauten toimittamilla koneilla.

Puun lisääntyvä käyttö raaka-aineena kasvattaa Rauten tuotteiden ja palveluiden kysyntää. Ympäristötietoisuuden lisääntyminen ja sen myötä puun käyttö uusiutuvana materiaalina sekä pyrkimys parempaan energiatehokkuuteen lisäävät Rauten ratkaisujen houkuttelevuutta ja kilpailukykyä perinteisillä markkinoilla. Samaan aikaan kehittyvien markkinoiden kasvava merkitys ja tuotteiden laatuvaatimusten kiristymisen luovat uusia mahdollisuuksia Rauten vahvuuksien hyödyntämiselle.

Rauten tavoitteena on säilyttää maailmalaajuisen markkinajohtajuus ja olla johtavien toimittajien joukossa myös valituilla kehittyvillä markkinoilla.

AVAINLUKUJA	2014	2013
Liikevaihto, Me	94,0	83,3
Muutos, %	12,9	-17,8
Tulos/osake, euroa	0,59	0,30
Taseen loppusumma, Me	52,6	48,8
Omavaraisuusaste, %	55,8	56,6
Korollinen nettovelka, Me	-1,7	-6,7
Henkilöstö keskimäärin	545	522

Liikevaihto tuotealueittain miljoonaa euroa



Uusien tilausten määrä

112 Me

kasvoi

77 %

Tilaukanta vahvistui

44 Me

MEGATRENDIT

ILMASTON-
MUUTOS



GLOBAALI
TALOUSKEHITYS



ENERGIAN
SAATAVUUS



TEKNINEN
KEHITYS



Puun käyttö rakennusmateriaalina lisääntyy

- Uusiutuvien raaka-aineiden ja materiaalien suosio lisääntyy
- Pitemmälle jalostettujen puutuotteiden käyttö kasvaa

Kustannustehokkuuden jatkuva parantaminen

- Raaka-aineen käyttö tehostuu
- Halukkuus investoida tehokkaampiin tuotantoprosesseihin lisääntyy
- Tuotantolaitosten koot kasvavat

Ympäristötietoisuus tiukentaa ympäristönormeja

- Raaka-aineen käyttö tehostuu
- Uusiutuvan istutuspuun käyttö raaka-aineena lisääntyy
- Tuotteiden standardisointi ja laatuvaatimukset kasvavat
- Ympäristöystävälliset prosessit yleistyvät
- Päästöt pienenevät

Energian hinta nousee

- Energiatehokkaat ratkaisut yleistyvät
- Prosessista syntyviä sivutuotteita hyödynnetään paremmin
- Öljypohjaisten lisäaineiden, erityisesti liiman ja pinnoitteiden, käyttö tehostuu

Kehittyvien maiden merkitys kasvaa

- Elintason noustessa panostukset rakentamiseen ja asumiseen kasvavat
- Automaatio lisääntyy myös kehittyvillä markkinoilla

RAUTEN STRATEGIA

Raute tuo lisäarvoa asiakkaidensa liiketoimintaan toimittamalla ratkaisuja kannattavaa ja ympäristömyötäistä puutuotteiden tuotantoa varten.



Asiakas-
tarpeet



Kustannus-
tehokkuus



Kehittyvät
markkinat



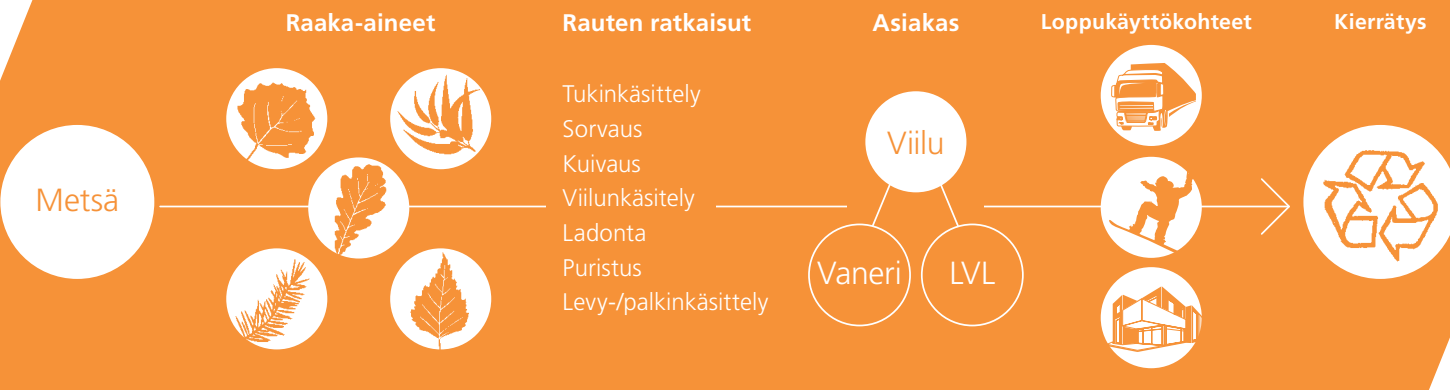
Teknologia-
palvelut



Menestyksen
nälkä

Raute tarjoaa kannattavia ratkaisuja kaikkiin asiakastarpeisiin.

ARVOKETJU



KANNATTAVIA RATKAISUJA KAIKKIIN ASIAKASTARPEISIIN

Rauten strategia on kiteytetty visiossa: Raute tarjoaa kannattavia ratkaisuja kaikkiin asiakastarpeisiin. Kannattavuus on välttämätöntä niin Rauten asiakkaiden kuin Rautenkin toiminnan jatkumiselle ja kehittymiselle. Ratkaisuisissa yhdistyvät sekä teknologia eli laitteet että niiden käyttämiseen ja koko prosessin kehittämiseen tarvittavat palvelut.

Kannattavuus, sopeutuminen ja kasvu strategisia päätavoitteina

Rauten strategiset päätavoitteet ovat kannattavuuden parantaminen, kyky sopeutua paremmin suhdannevaihteluihin ja hallittu kasvu. Taloudellisina tavoitteina on kasvaa markkinoita nopeammin, pysyä vakavaraisena ja tarjota sijoittajille kilpailukykyinen tuotto. Koska kehityksen toteutuminen riippuu voimakkaasti maailmantalouden suhdanteiden kehityksestä sekä yksittäisten hankkeiden ajoittumisesta, Raute ei julkaise taloudellisille tavoitteille aikaan sidottuja tunnuslukuja.

Strategiset valinnat nojaavat kahteen trendinomaiseen muutokseen

Rauten markkinan painopiste on siirtymässä kehittyville markkinoille, jotka eivät ole yksi ja yhtenäinen kokonaisuus. Esimerkiksi Kiinassa ja Intiassa valtaosa vanerintuotannosta on edelleen käsityövaltaista ja yksinkertaista. Venäjällä ja osassa Etelä-Amerikkaa ollaan sen sijaan lähellä kehittyneiden markkinoiden teknologian tasoa. Kaakkois-Aasia ja Brasilia sijoittuvat teknologiaaltaan näiden välille. Yhteistä kehittyville markkinoille on Rauten kannalta puutuotteiden ja niiden valmistamisessa käytettävien tuotantokoneiden

kustannusrakenteen erilaisuus: työ on edullista, mutta raaka-aineet kalliita. Huipputekniikan lisäksi Raute tarjoaa ratkaisuja myös olosuhteisiin, joissa pitkälle viedyllä automaatiolla ei vielä saavuteta ratkaisevaa kilpailuetua.

Läntisillä markkinoilla vaneri- ja LVL-teollisuuden investoinnit painottuvat olemassa olevan tuotantokapasiteetin tehostamiseen ja kilpailukykyyn parantamiseen.

Strategiaa toteutetaan tekemällä

Asiakkaiden yksilölliset tarpeet, toiminnan pullonkaulat ja investointien toteuttamisen kriteerit tulee ymmärtää entistäkin paremmin. Ymmärrys pitää osata muuttaa ratkaisuiksi, joiden avulla saavutetaan ensisijaisen toimittajan asema yhä useampien asiakkaiden mielessä ja eri markkina-alueilla. Tähän voidaan päästä vain, kun tuotetarjonta vastaa asiakkaiden tarpeita ja auttaa heitä kehittämään omaa toimintaansa.

Teknologiapalveluiden osuus ja merkitys kasvavat markkinoiden muuttuessa ja teknologian kehityksessä. Teknologian kehittyminen mahdollistaa myös peruslaitteiden elinkaaren pidentämisen modernisoimalla. Raute haluaa olla asiakkaidensa luotettu kumppani koko investoinnin elinkaaren ajan. Raute panostaa myös kilpailijoiden toimittamien laitteiden modernisoimiseen Rauten teknologialla.

Raute keskittyy omaan ydinosaamiseensa ja parantaa palvelukykyään rakentamalla tehokasta ja joustavaa yhteistyöverkostoa sekä sisäistä työnjakoaan eri yksiköiden välillä.

Strategian toteuttaminen vuonna 2014

Asiakastarpeet

- Raute Dragon –viilusorvipiperheen ensimmäiset laitteet tuotantokäyttöön
- Tuotekehitystä kohdennettu RautePro ja RauteSelect -tuoteperheisiin
- Automaatioon ja valmistusprosessin laadunvalvontaan liittyviä tuoteuutuuksia esiteltä

Teknologiapalvelut

- Palveluliiketoiminnan organisaatiota vahvistettu edelleen
- Ensimmäiset laajat kunnossapitosopimukset solmittu Venäjän markkinoilla

Kehittyvät markkinat

- Raute Dragon -viilusorvipiperhe markkinoille
- Jatkettu panostuksia kehittyville markkinoille suunnattujen tuotteiden kehittämiseen
- Kiinan uusien toimitilojen tuotannolliset investoinnit saatu onnistuneesti käyttöön

Kustannustehokkuus ja laatu

- Laatu- ja aikataulukontrollia parannettu kasvattamalla oman tuotantoyksikön tekemisen osuutta Kiinassa
- Henkilöstön tekemillä kehitysaloitteilla parannettu työn sujuvuutta erityisesti Nastolan tehtaalla
- Pohjois-Amerikan tehtaan työn sujuvuutta kehitetty

Menestyksen nälkä ja henkilöstö

- Henkilöstön osaamisen kehittämisessä panostettu tunnistettuihin erityiskohteisiin
- "Hyvä työpaikka" -hankkeessa keskitytty johtamisen kehittämiseen
- Sisäistä viestintää tehostettu koko organisaatiossa

VANERINTUOTANTO JA -KULUTUS

Vanerintuotanto markkina-alueittain 2013

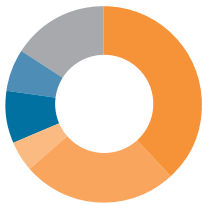
Kokonaistuotanto 86,3 miljoonaa m³



Kiina	53 %
APAC	18 %
NAM	13 %
EMEA	6 %
LAM	5 %
CIS	4 %

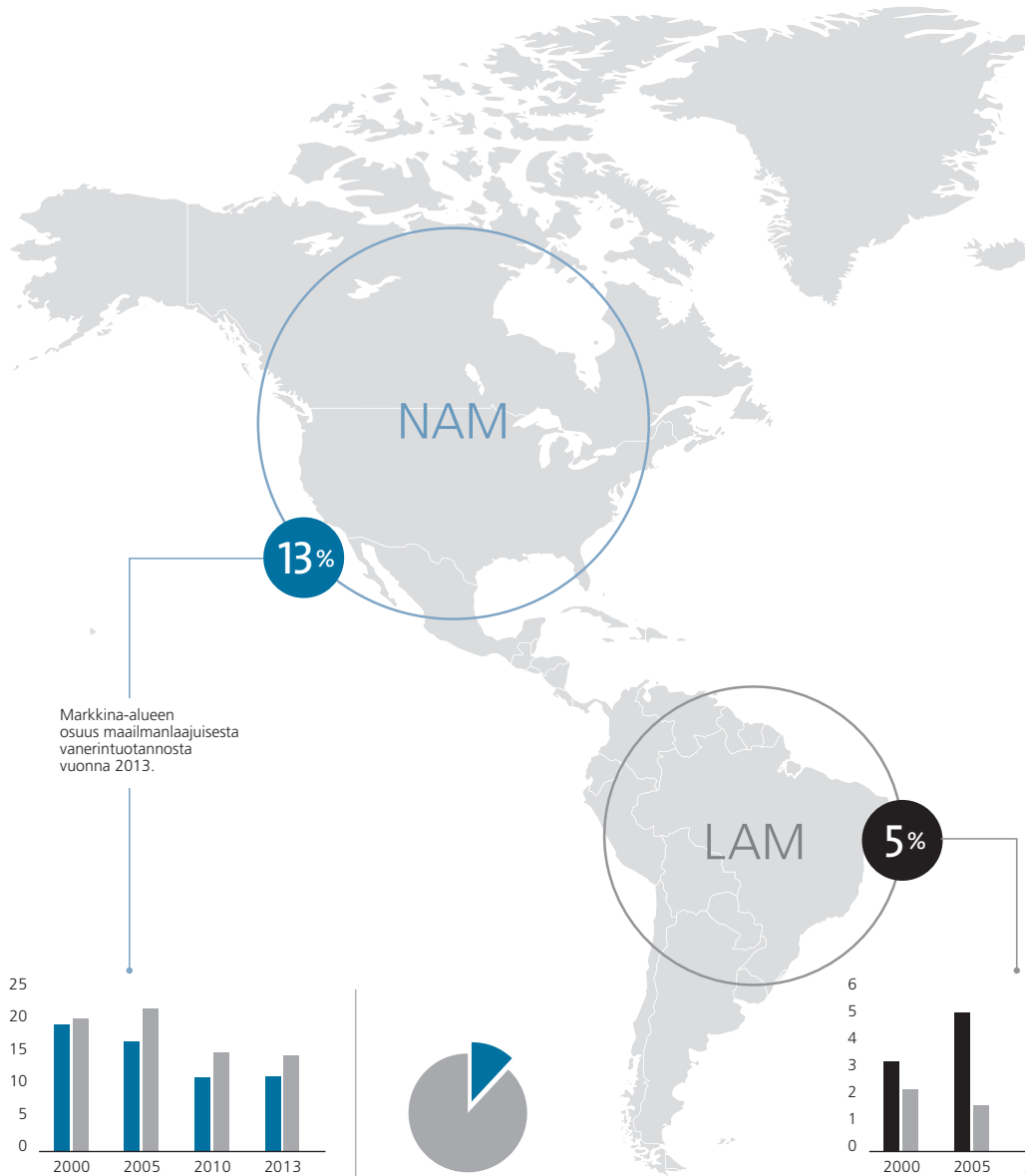
Vanerinkulutus loppukäyttökohteittain 2013

Kokonaiskulutus 85,1 miljoonaa m³



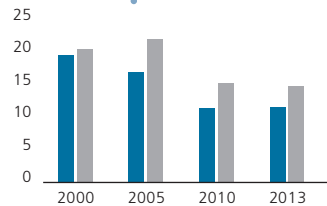
Rakentaminen, huonekalut ja lattiat	70 %
Yhteensä	70 %
Pakkaukset ja kuljetusvälineet	16 %
Yhteensä	16 %
Muut	14 %

Markkinakatsauksen taulukoiden ja graafien lähde: Indufor



13%

Markkina-alueen osuus maailmanlaajuisesta vanerintuotannosta vuonna 2013.

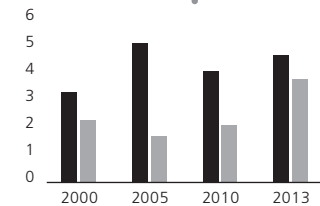


NAM POHJOIS-AMERIikka

■ Vanerintuotanto, milj. m³
■ Vanerinkulutus, milj. m³

Markkina-alueen osuus Rauten uusista tilauksista 2012–2014

5%

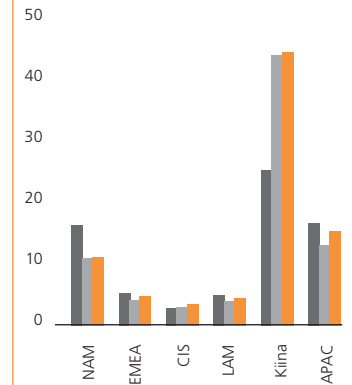


LAM ETELÄ-AMERIikka

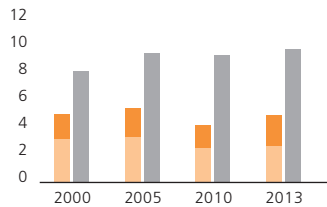
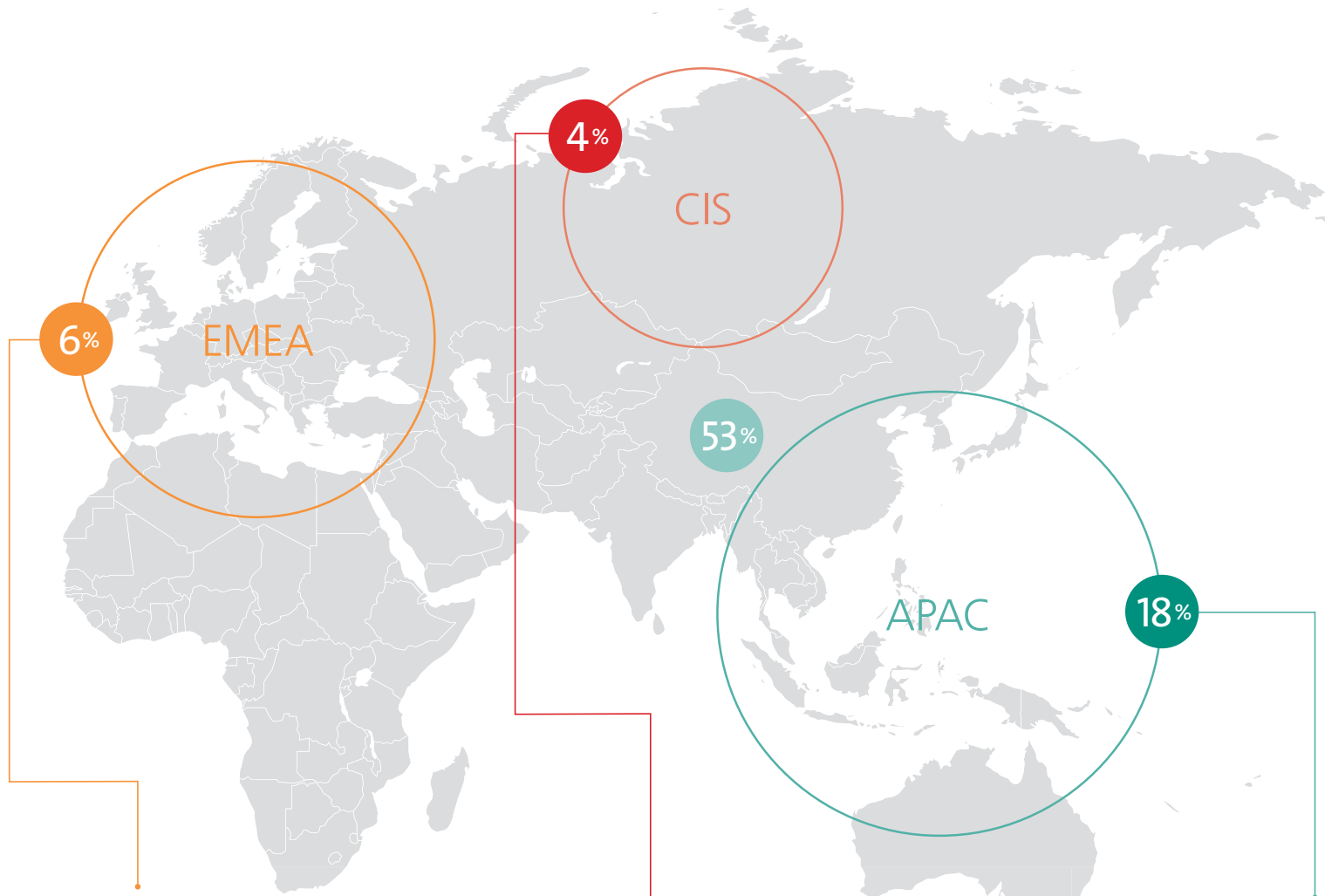
■ Vanerintuotanto, milj. m³
■ Vanerinkulutus, milj. m³

Markkina-alueen osuus Rauten uusista tilauksista 2012–2014

Vanerintuotannon kehitys alueittain (miljoonaa m³)



■ 2005
■ 2010
■ 2013

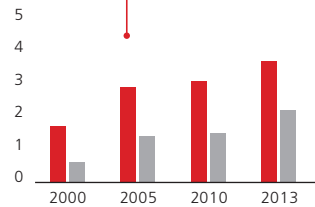


EMEA EUROOPPA JA AFRIKKA

- Vaneerintuotanto, milj. m³
- Eurooppa
- Vanerinkulutus, milj. m³



Markkina-alueen osuus Rauten uusista tilauksista 2012–2014



CIS VENÄJÄ

- Vaneerintuotanto, milj. m³
- Vanerinkulutus, milj. m³



Markkina-alueen osuus Rauten uusista tilauksista 2012–2014



APAC MUU AASIAN JA TYYNENMEREN ALUE

- Vaneerintuotanto, milj. m³
- Kiina
- Vanerinkulutus, milj. m³



Markkina-alueen osuus Rauten uusista tilauksista 2012–2014

PAINOPISTE KEHITTYVILLÄ MARKKINOILLA



Raute palvelee maailmanlaajuisesti viilu-, vaneri- ja LVL-teollisuutta. Arvioimme näiden teollisuudenalojen investointien kokonaisarvoksi 500–550 miljoonaa euroa vuodessa normaalin suhdannetilanteen aikana. Rauten markkinaosuudeksi arvioimme 15–20 prosenttia kaikista alan teollisuuden koneinvestoinneista. Arvioimme, että markkinan koko vuonna 2014 oli kokonaisuutena normaalia suhdannetilannetta vastaavalla tasolla.

Pitkällä tähtäimellä puutuoteteollisuuden tuotannon kasvu on voimakkainta Venäjällä, Aasiassa ja Etelä-Amerikassa, joissa on runsaasti hyödyntämättömiä puuvaroja sekä voimakkaasti kasvavaa puutuotteiden kysyntää. Perinteisillä markkinoilla Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa tuotantokapasiteetin kasvu on vähäistä ja keskittynyt erikoistuotteisiin. Tässä suhteessa vuosi 2014 oli poikkeuksellinen, sillä tuotantokapasiteetin kasvattamiseen tehtiin merkittäviä investointipäätöksiä Euroopassa.

Kehittyvillä markkinoilla tuotantoteknologian investointikriteerit ovat usein erilaisia kuin perinteisillä markkinoilla, joilla painopiste on olemassa olevan tuotantokapasiteetin kehittämisessä ja kilpailukyvyyn parantamisessa.



Eurooppa ja Afrikka

Eurooppa on kehittynyt markkina-alue, jossa vanerintuottajat ovat keskittyneet valmistamaan pitkälle jalostettuja, laadukkaita lopputuotteita. Tuotetun vanerin markkinat ovat pääosin Euroopassa, mutta erikoistuotteita viedään myös muun muassa Yhdysvaltoihin ja Aasiaan.

Vanerintuotannon teknologiataso on korkea ja panostukset kohdistuvat tuotannon tehokkuuteen ja suunnitelmalliseen kunnossapitoon. Uuttakin tuotantokapasiteettia on kuitenkin rakennettu viime vuosina. Myös vuonna 2014 käynnistettiin kaksi merkittävää hanketta tuotantokapasiteetin kasvattamiseksi.

Ekologisuuden vaatimusten lisääntyminen kasvattaa puurakentamisen osuutta. Tämä lisää erityisesti LVL:n kysyntää. Myös mekaanisen metsäteollisuuden rakennemuutos luo uusia tilaisuuksia alan kehittämiseksi.

Raute on Euroopassa suurin teknologiatoimittaja asiakasteollisuuksilleen. Vahvuuksia ovat alueen olosuhteisiin sopivan tuotantoteknologian osaaminen sekä tunnettuus ja hyvä maine kotimarkkinoilla. Raute tavoittelee kasvua syventämällä asiakassuhteita, lisäämällä teknologiapalveluiden kattavuutta sekä auttamalla asiakkaitaan hyötymään puurakentamisen kasvusta.

Afrikka on perinteisesti toiminut raakapuun toimittajana, ja vaneriteollisuuden kehittyminen on ollut hidasta. Puun viennin rajoitukset muutamissa tärkeissä tuottajamaissa ovat kuitenkin lisänneet tarvetta jatkojalostaa puuta paikallisesti. Afrikan markkinoita ovat perinteisesti hallinneet eurooppalaiset konetoimittajat. Jatkossa asiakkaat ja investoijat siirtyvät käyttämään tehokkaampia prosessiteknologioita. Tämä kehitys ja ikääntyvät kumipuumetsät avaavat uusia mahdollisuuksia Rautelle. Lisäksi Raute on kehittänyt erityisiä teknologioita kehittyviä markkinoita varten. Ne tulevat ensimmäisessä vaiheessa käyttöön Kiinassa ja jatkossa palvelevat osaa mahdollisesta asiakaskunnasta Afrikassa.

VANERINTUOTANTO EUROOPASSA (1 000 m³)

	2013	2010	2005
Suomi	1 090	980	1 308
Baltia (Viro, Latvia, Liettua)	336	266	298
Espanja	284	248	360
Italia	225	310	390
Ranska	214	222	389
Puola	210	145	144
Ruotsi	82	84	92
Romania	66	64	98
Bulgaria	35	31	36
Portugali	15	20	40
Tsekki	19	19	38
Muut	47	108	138
Yhteensä	2 623	2 496	3 331



Venäjä

Venäjä on vahva vaneriteollisuus-alue, jolla on vanerinvalmistuksessa pitkät perinteet ja korkea osaamisen taso. Suuret metsävarat, kilpailukykyiset tuotantokustannukset ja kehittyvä talous tarjoavat hyvät mahdollisuudet vanerintuotannon kasvulle ja uusille tehdasinvestoinneille. Lähimenneisyyden heikko yleinen talouskehitys Venäjällä on hidastanut myös vaneriteollisuuden kehitystä. Tämä kehitys voimistui edelleen vuoden 2014 aikana. Toisaalta ruplan voimakas heikkeneminen on vahvistanut venäläisten vanerintuottajien hintakilpailukykyä kansainvälisillä markkinoilla.

Venäläiset vanerinvalmistajat kehittävät uusia, innovatiivisia tuotteita ja avaavat ennakkoluo- lottomasti uusia markkinoita. Maan vanerintuotanto on kaksinkertaistunut viimeisen 10 vuoden aikana. Erityisesti vanerin viennin arvioidaan kasvavan lähivuosina.

Raute on Venäjällä markkinajohtaja vaneriteollisuuden koneiden, laitteiden ja palveluiden toimittajana. Raute on ainoa toimija, joka pystyy yksin toimittamaan kokonaisia tuotantolaitoksia. Rauten teknologiapalvelut ovat jatkaneet kasvuun Venäjällä huolimatta maan heikosta talouskehityksestä. Suuren asennetun laitekannan ansiosta Rauten teknologiapalveluilla on edelleen kasvupotentiaalia Venäjällä.



Aasian ja Tyynenmeren alue

Aasian ja Tyynenmeren alue on yksi voimakkaimmin kasvavista vanerintuotannon alueista. Suuri osa alueella valmistetusta vanerista käytetään paikallisesti. Lisäksi puulevyä viedään muun muassa Lähi-itään, Yhdysvaltoihin ja Eurooppaan. Tuotannossa käytetään edelleen raaka-aineena merkittävältä osin trooppisia puulajeja, mutta pieniläpimittaisen istutuspuun käyttö yleisty.

Kiina on maailman suurin vanerintuottajamaa. Vanerintuotanto on kasvanut lähes viisinkertaiseksi viimeisen 10 vuoden aikana. Viimeaikainen tuotantomäärien tasaantuminen osoittaa kasvuvauhdin alenevan kestävämmälle tasolle, kuten Raute on ennakoanut.

Vanerintuotanto perustuu Kiinassa perinteisesti hyvin käsityövaltaiseen ja yksinkertaiseen teknologiaan. Teollisuuden alan uskotaan kehittyvän teknologisesti lähivuosina, sillä vientimarkkinoiden laatuvaatimukset edellyttävät modernimpia valmistusprosesseja. Laadukkaamman vanerin kysynnän uskotaan kasvavan myös Kiinan kotimarkkinoilla. Raaka-aineena käytetään edelleen merkittävästi tuontipuuta, mutta kotimaisten istutusmetsien merkitys kasvaa.

Raute on ensimmäisenä länsimaisena yhtiönä ollut kehittämässä modernia vanerinvalmistusta Kiinassa. Panostukset Kiinan markkinoille kohdennettuihin ratkaisuihin ja paikallinen läsnäolo tarjoavat Rautelle hyvän lähtökohdan.

Japanin markkinalle on tunnusomaista raaka-aineen korkea hinta, tuotantoteknologian korkea taso ja paikallisten konetoimittajien vahva asema. Vaikka tuotantoteknologian taso on jo korkea, Raute näkee mahdollisuuksia toimittaa markkinoille esimerkiksi konenäköteknologiaa.

Malesiassa ja Indonesiassa istutusmetsät mahdollistavat vanerintuotannon kasvun tulevina vuosina, ja alueen merkityksen vanerinvalmistuksessa uskotaan kasvavan uudelleen nykyisestä, vaikka 1990-luvun tason saavuttamiseen on vielä matkaa. Raaka-ainepohjan muuttumisen takia Raute uskoo, että nykyistä konekantaa uusitaan ja modernisoidaan.

Intiassa valtaosa vanerintuotannosta on edelleen käsityövaltaista ja teknologisesti yksinkertaista. Intian suuret eukalyptus- ja poppeli-istutukset eivät riitä vastaamaan kasvaneeseen teollisuuden raaka-ainetarpeeseen. Intiasta on tullut suurin

VANERINTUOTANTO AASIAN-TYNYNMEREN ALUEELLA (1 000 m ³)			
	2013	2010	2005
Kiina	45 798	45 327	25 965
Indonesia	5 268	2 996	4 534
Malesia	3 322	3 901	5 006
Japani	2 459	2 287	3 212
Intia	2 521	2 154	2 130
Uusi-Seelanti	360	366	405
Korean tasavalta	434	494	680
Filippiinit	317	253	314
Muut	1 163	981	810
Yhteensä	61 642	58 759	43 056

itämalesialaisen trooppisen puun tuoja. Raute näkee jatkossa mahdollisuuksia alueella, sillä Kiinan markkinoille kehitetyt tuotteet ja ratkaisut tulevat myöhemmin soveltumaan myös Intian vaneriteollisuudelle.



Etelä-Amerikka

Etelä-Amerikka on yksi suurimmista vanerintuotannon kasvualueista.

Erityisesti Chilessä kasvu perustuu paikallisen metsäteollisuuden rakenteeseen, runsaisiin istutuspuuvaroihin sekä panostuksiin korkean jalostusasteen tuotteisiin.

Suurimmat vanerintuottajamaat ovat Chile ja Brasilia. Rautella on merkittävä asema teknologiatoimittajana Chilessä. Brasiliassa nähdään potentiaalia tuotannon laatuvaatimusten kasvun ja teollisuuden kehittymisen seurauksena.

Chilessä vanerintuotannon hyvä kannattavuus luo pohjan kasvulle seuraavan vuosikymmenen aikana. Vanerintuotantoon sopivien istutusmetsien varaan rakennetaan edelleen uutta tuotantoa. Isoille chileläisille metsäteollisuusyrityksille vanerinvalmistus on tärkeä osa metsävarojen optimaalisen käytön hallintaa. Chilessä myös vanerin kulutus on kasvussa. Valtaosa vanerista viedään edelleen Pohjois-Amerikkaan ja Eurooppaan. Maan suurimmat vanerinvalmistajat – kuten Arauco ja CMPC – ovat Rauten asiakkaita. Vuosi 2014 oli edellisinä vuosina tehtyjen suurten tehdasinvestointien käyttöönoton vuosi. Seuraavien uusien tuotantokapasiteettia lisää-

vien tehdasinvestointien arvioidaan käynnistyvän aikaisintaan vuoden 2016 aikana.

Brasilia on Etelä-Amerikan suurin vanerinvalmistaja, mutta käytetty teknologia on vanhentunutta. Tuonnin esteet ja paikallisten konevalmistajien rahoitustuet ovat rajoittaneet investointeja teknologian uudistamiseen. Raaka-ainevarat eivät ole yhtä korkealaatuisia kuin Chilessä. Brasilia-laisen vanerin tärkein vientikohde on Eurooppa, mutta kotimainen kysyntä on lisääntynyt talouskasvun myötä. Vanerinvalmistuksen uskotaan jatkossa keskittyvän, mutta kokonaistuotannon säilyvän nykytasolla.

Rauten merkittävimmät kilpailijat Etelä-Amerikassa ovat paikallisia laitevalmistajia. Myös eurooppalaiset ja amerikkalaiset kilpailijat toimivat alueella. Rauten tavoitteena on säilyttää johtava asemansa uuden kapasiteetin rakentamisessa ja saada uusia asiakkauksia pienten ja keskisuurten vanerinvalmistajien modernisointi- ja kehityshankkeissa.



Pohjois-Amerikka

Pohjois-Amerikka on maailman toiseksi suurin vanerinvalmistusalue ja maailman suurin LVL:n osalta. Puutuoteteollisuus on alueella keskittynyttä. Kysyntää ohjaa pääasiassa Yhdysvaltojen talous, erityisesti asuntorakentaminen.

Vuosikymmenessä vanerintuotannon määrä on puolittunut noin 11 miljoonaan kuutiometriin.

Kehitys on johtunut toisaalta vanerin korvaamisesta halvemmilla tuotteilla muutamissa tärkeissä asuntorakentamisen kohteissa sekä toisaalta asuntorakentamisen yleisestä taantumisesta.

Vanerintuotantoon on viime vuosina investoitu vähän, ja investoinnit ovat kohdistuneet lähinnä modernisointihankkeisiin. Vuonna 2014 talouskasvu käynnistyi vuonna 2008 alkaneen taantumän jälkeen, mutta talouden piristymisellä ei vielä ole ollut vaikutusta asuntorakentamiseen. Luottamus talouden positiivisen kehityksen jatkumiseen ja taantumaa edeltänyt asuntokysynnän rakenteellinen epätasapaino ovat hidastaneet kehitystä.

Paikallisilla laitevalmistajilla on vankka asema kotimarkkinoillaan. Kilpailu vähistä investoinneista on kovaa myös pienten ja erikoistuneiden paikallisten toimijoiden kanssa.

Rautelle kasvumahdollisuuksia tarjoavat nykyisen konekannan modernisointi ja automaatio-osaaminen.

Lue lisää markkinoista Rauten kotisivulta: www.raute.com.

Taulukoiden lähde: Indufor





“LVL – VASTAUS VASTUULLISEEN RAKENTAMISEEN”

ROUMIANA VASSILEVA

Business Development Director – EWP
Raute Oyj

LVL:llä (Laminated Veneer Lumber, viilupalkki) on ylivoimaisia etuja perinteisiin rakennusmateriaaleihin verrattuna, mistä syystä LVL-tuotteiden käyttö loppukäyttökohteissa lisääntyy vastuullisen rakentamisen myötä. LVL:n valmistajat puolestaan hakevat parasta mahdollista saantoa ja tuottoa puuraaka-aineelle. LVL:n maailmanmarkkinat ovat vireät ja hiljalleen kasvussa huolimatta vaikeasta talus-tilanteesta ja rakennusmarkkinoiden yleismaailmallisesta heikkoudesta.

LVL-tuotteiden käyttö kasvoi edellisvuodesta 6 prosenttia: niitä käytettiin vuonna 2014 maailmanlaajuisesti yhteensä 3,4 miljoonaa kuutiometriä. Vuoteen 2020 mennessä LVL-markkinoiden volyymin ennakoidaan kasvavan 5,2 miljoonaan kuution eli vuosittain keskimäärin 13 prosenttia.

LVL:llä on monia etuja verrattuna perinteisiin rakennusmateriaaleihin (sahatavara, tiili, betoni, teräs tai liimapuu). Viiluista on poistettu lujuuatta heikentävät oksat, ja viiluista koostuva rakenne tasoittaa puun laatuvaihtelut, mistä johtuen LVL on perinteistä sahatavaraa lujempaa, suurempaa ja tasalaatuisempaa.

LVL:n raaka-aineena voidaan käyttää useita puulajeja ja myös LVL:n valmistus on kustannustehokkaampaa kuin muiden niin sanottujen insinööripuutuotteiden (Engineered Wood Products, EWP). LVL-tekniikalla puutukin kuorettomasta kiintokuutiometristä saadaan hyödynnettyä noin 48 prosenttia, kun esimerkiksi liimapuulla saanto jää noin 31 prosenttiin. LVL-tuotannossa saantoa pystytään edelleen parantamaan lajittelemalla viulut kosteuden, visuaalisen laadun ja lujuuden mukaan. Heikompilaatuisia viuluja voidaan käyttää LVL-levyn sisäkerroksissa tai ne voidaan käyttää ei-kantaviin rakenteisiin.

Tehdasolosuhteissa tarkkojen mittojen mukaan valmistettu, teräs- tai betonipalkkia kevyempi LVL-palkki säästää asennustyötä rakennustyö-

Eri puolilla maailmaa tehdyt laajat tutkimukset osoittavat, että uusilla, liimattuun massiivipuuhun perustuvilla puurakentamisen tekniikoilla voidaan tehdä turvallisesti, tehokkaasti ja taloudellisesti keskikokoisia (6–12 kerrosta) ja korkeita rakennuksia jopa 30 kerrokseen asti. Liimattuun massiivipuuhun perustuva pilvenpiirtäjä rakenne nostaa insinööripuutuotteet uudelle tasolle: se tarjoaa keinon rakentaa asunnot maapallon kasvavien kaupunkien arviolta lähes kahdelle miljardille uudelle asukkaalle seuraavien 20 vuoden aikana – ympäristöystävällisesti, mahdollisimman pieneen hiilijalanjälkeen tähdäten.

Kasvat metsät ovat hiilinieluja, ja puutaloihin sitoutuu suuria määriä hiiltä: 30-kerroksinen talo sitoo 600 tonnia hiilidioksidia, mikä vastaa



LVL:n markkinat ovat vireät ja kasvussa

maalla, lyhentää rakennusaikojä ja antaa mahdollisuuden käyttää kevyempää asennuskalustoa, mikä puolestaan säästää työmaakustannuksia. LVL on sahattua puuta suositumpi materiaali yleistyvissä elementtirakentamisen menetelmissä, sillä se käyttäytyy ennakoitavammin ja vakaammin, puurakenteen painuma on tavanomaista puutavaraa pienempi ja sen valmistuksessa syntyvän jätteen määrä on pienempi.

Pilvenpiirtäjistä innovatiivisiin seismisiin ratkaisuihin

Lisääntyvä tietoisuus puun ympäristöeduista sekä puuteknologian ja insinööripuutuotteiden kehitys ovat yhdessä tehneet puurunkoisista kerrostaloista ei ainoastaan mahdollisia vaan myös turvallisia ja kustannustehokkaita.

118 tavallisen henkilöauton vuosipäästöjä. Hiilen sitominen ei ole LVL:n ainoa etu – se on erittäin näyttävä insinööripuutuote, josta voidaan tehdä turvallisesti vaativia ja kauniita rakenteita.

Tutkijoiden, arkkitehtien, rakennusammattilaisten ja tutkimuslaitosten kasvava kiinnostus osoittaa, että LVL ja muut insinööripuutuotteet täyttävät nykypäivän rakennusmääräysten paloturvallisuutta ja maanjäristyskuormia koskevat vaatimukset. Palotilanteessa viilupuun pinnalle muodostuu ohut hiililmiskerros, joka suojaa kerroksen alla olevaa puuta palolta. Yli 10-kerroksisissa rakennuksissa insinööripuupalkkeihin ja -levyihin yhdistetään teräksisiä jäykistyspalkkeja, jotta rakenne kestää riittävän suuria maanjäristys- ja tuulikuormia.

Raute – kaikki tarvittava LVL-tuotantoon

Rautella on yli 30 vuoden kokemus LVL-tekniologiasta. Rauten teknologian menestys LVL-tuotannossa perustuu koko valmistusprosessin hallintaan: laaja-alaisesta LVL-markkinoiden tuntemuksesta ja raaka-aineiden dynaamisten ominaisuuksien perusteellisesta ymmärryksestä aina LVL-viilujen valmistustekniikkaan, ladontaan, kuumapuristukseen sekä aihoiden käsitteilyyn asti. Raute on maailmanlaajuisesti ainoa yritys, joka pystyy toimittamaan koko LVL-tehtaan tuotantoteknologian.

Kokonaistoimittajana Raute ymmärtää, miten viilujen sorvaus, kuivaus ja lajittelu vaikuttavat valmiin LVL-tuotteen ominaisuuksiin. Jatkuva-toiminen ladonta ja esipuristus sekä Rauten oma askelpuristusteknologia takaavat tehokkaan LVL-tuotannon minimaalisilla tuotantokustannuksilla. Joustavasti eri kapasiteettitasoille ja asiakkaita investointimahdollisuuksiin sopeutuva konsepti tähtää aina nopeaan tuotannon käynnistykseen ja pitkäjänteiseen luotettavuuteen.

TUOTTEITA KEHITTYVILLE MARKKINOILLE JA ETUMATKAA HUIPPU TEKNOLOGIASSA



Raute kehittää tuotteita erilaisiin asiakas-
tarpeisiin. Maailmanlaajuisesti tarjottavi-
en Pro-, Select- ja Smart-tuotelinjojen lisäksi
olemme panostaneet Kiinan markkinoihin, mihin
kohdennettuja tuotteita on kehitetty Shanghai
yksikössämme.



Ensimmäiset Dragon-tuotteet toimitettu ja tuotannossa

Dragon-tuoteperheestä on tuotu
markkinoille sorvauslinjan koneet
4 jalkaa leveälle viilulle. Ne on kehitetty ensi-
sijaisesti Kiinan ja sen lähialueen kehittyville
ja kasvaville markkinoille hyödyntämään siellä
käytettävää erittäin pieniläpimittaista puuraaka-
ainetta tehokkaasti ja automaattisemmin kuin
perinteiset Kiinan markkinoilla myytävät paikalliset
koneet.

Kiinassa valmistetaan noin puolet koko maa-
ilman vanerista pääosin erittäin pienissä tuo-
tantoyksiköissä. Yksittäisen viilun sorvauslinjan
kapasiteetti jää tyypillisesti noin 5 prosenttiin
huipputeknologialla toteutetun Raute SmartPeel-
sorvauslinjan kapasiteetista. Rauten Dragon-
sorvauslinja tarjoaa kiinalaisille tuotantolaitok-
sille kilpailukykyisen mahdollisuuden siirtyä
muutamilla askeleilla kohti suurempia ja auto-
maattisempia tuotantolaitoksia.

Dragon-tuoteperheen tavoite on ensimmäisessä
vaiheessa kaksin- tai kolminkertaistaa pienten
tuotantolaitosten kapasiteetti samalla puolit-
taen työvoiman tarve. Ensimmäiset tuotteet on
suunniteltu 4 jalan viilutuotantoon ja niitä ovat
tukinkatkaisulinja, pyörityssorvi ja viilun sor-
vauslinja. Dragon-tuotteisiin investoivat saavat
kilpailuetua erityisesti hyvästä viilunpaksuus-

toleranssista, jonka avulla on mahdollista saada
viiluntuotannosta parempi hinta samalla raaka-
ainetta säästään.

Dragon-tuoteperhe on suunniteltu modulaarisesti
laajennettavaksi siten, että sen laitteista voidaan
muodostaa kapasiteetiltaan tasapainoinen koko-
naisuus, missä yksi tukinkatkaisulinja syöttää
kahta pyörityssorvia, joista kumpikin puoles-
taan palvee kahta viilun sorvauslinjaa.

Ensimmäiset Dragon-sorvauslinjat otettiin
tuotantokäyttöön vuoden 2014 aikana.

Automaattinen levykorjauslinja edustaa uusinta Smart-teknologiaa

Raaka-aineen käytön optimoimiseksi vanerile-
vyaihion pintaan jätetään vielä puristusvaiheen



jälkeen tyypillisesti joitakin vikoja. Puuraaka-aineen luontaisista ominaisuuksista johtuen parhaimpia ja virheettömiä viiluarkkeja ei riitä kaikkien levyjen pintoihin eikä kaikkia vikoja kannata korjata aikaisemmissa prosessin vaiheissa. Parhaimman A-laatu luokan levyn pinnassa sallitaan esimerkiksi nuppineulan pään kokoinen reikä, kun se on kitillä korjattu. Pinnoitettuna valumuoteissa käytettävissä levyissä voi olla korjattuna enemmän ja suurempia vikoja, mutta pintojen täytyy kuitenkin olla täysin ehjiä ja tasaisia, jotta pinnoitus onnistuu ja pinnoite kestää valun aiheuttaman paineen.

Levyjen korjaus on edelleen yksi vaneritehtaiden eniten käsityötä vaativa prosessi. Tarvetta automaattisille linjoille on erityisesti suurehkoilla havuvanerin valmistajilla, jotka kehittävät tuotantoa ja lopputuotteen laatua. Levyjen korjaamisen automatisointi on ollut erittäin haastavaa, mutta jatkuvasti kehittynyt kamerateknologia, tietokoneiden prosessointikyky sekä uudet robotiikka- ja liikkeenohjauslaitteistot ovat mahdollistaneet prosessin automatisoinnin.

Huipputekniikkaa teknologiapalveluna

Useat Rauten kehittämät uudet teknologiaratkaisut on suunniteltu toteutettaviksi myös modernisointeina. Esimerkki lisäarvoa tuottavasta modernisoinnista on viulun saumaajan konenäkö-modernisointi.

Raute on toimittanut asiakkailleen viulun saumaajia yli 20 vuoden ajan ja lähes kaikki niistä ovat edelleen tuotannollisessa käytössä. Viulun saumaajalla tehdään alimittaisista tai vikoja sisältävistä viiluarkkeista lopputuotteeseen soveltuvia täysikokoisia viiluarkkeja. Pois leikattavien vikojen tunnistus on tehty aikanaan edistyneellä konenäköteknologialla, joka havaitsee valtaosan poistettavista vioista. Vikojen tunnistusta voidaan kuitenkin parantaa huomattavasti viimeisintä konenäköteknologiaa soveltaen.

Rauten Mecano Lite VCO-F on erityisesti saumaajan modernisointisovellutuksia varten kehitetty konenäköjärjestelmä, jota on vuoden 2014 aikana asennettu useisiin viulun saumaajiin. Läpivalaisella värikamerateknologialla pystytään nyt tunnistamaan ja poistamaan esimerkiksi koivun nila, joka on ihmäsilmiäkin vaikea havaita. Viilussa oleva nila aiheuttaa lopputuotteeseen päästessään liimautumisongelmia ja laadun alenemaa, minkä johdosta nilan poisto on aiemmin varmistettu ylimääräisellä materiaalin poistolla avovikojen ympäriltä ja operaattorin valvonnalla. Nilan automaattisen tunnistamisen ansiosta saumaaja ei enää tarvitse operaattorin valvontaa ja sen toimintavarmuus ja tuottavuus paranevat. Lisäksi saumatuista arkeista tulee parempilaatuisia, jolloin myös seuraavien osaprosessien tuottavuus ja lopputuotteen laatu paranevat.

Konenäköteknologia modernisointina parantaa Rauten asiakkaiden kannattavuutta ja myös Rauten teknologiapalveluiden kilpailukykyä.



Raute on kehittänyt täysautomaattisen levynkorjauslinjan, missä avainteknologiana on Rauten VDA-konenäköjärjestelmä. Järjestelmä ottaa levyn pinnasta värikuvan lisäksi 3D-profiilikuvan, jonka avulla visuaalisten vikojen lisäksi tunnistetaan myös ohuet halkeamat sekä painaumet, joita syntyy, kun viulun reunat menevät limittäin tai levyn pinnalla on ollut roskaa puristuksen aikana. Pintaviilussa olevat halkeamat mitataan parhaimmillaan 0,3 millimetrin tarkkuudella. Robottivarsissa olevat jyrsimet ja kitin annostelulaitteet korjaavat levyissä olevat viat levyjen edetessä linjalla.

Automaattinen levyjen korjauslinja hyödyttää asiakkaita tuottamalla jatkuvasti tasalaatuista levyä riippumatta viikonpäivästä ja kellonajasta sekä eri operaattoreiden henkilökohtaisesta havainto- tai arviointikykyä. Tämä kaikki tapahtuu yhden operaattorin valvonnassa, kun vastaavat manuaaliset linjat tarvitsevat yli kymmenen raskasta käsityötä tekevää työntekijää.

Automaattisia levyjen korjauslinjoja on otettu tuotannolliseen käyttöön Chilessä. Linjoilla on saavutettu suunnitellut laatu- ja kapasiteettiarvot.

HENKILÖSTÖ LUO ONNISTUMISEN EDELLYTYKSET

Henkilöstö vuonna 2014

Konsernin palveluksessa työskenteli keskimäärin

545 henkilöä

Henkilöstöstä

66 %

työskenteli projektitoimituksiin liittyvissä tehtävissä

18 %

teknologiapalveluissa

7 %

myynnin ja markkinoinnin tehtävissä

9 %

johdon ja hallinnon tehtävissä

Henkilöstöjohtamista ohjaavat neljä periaatetta:

- yhteistyö ja osallistuminen
- avoimuus ja keskustelu
- hyvä esimies-alaistoiminta
- jatkuva kehittyminen

Menestyksennälkäinen, tavoitteisiin sitoutunut ja osaava henkilöstö mahdollistaa Rauten strategioiden toteuttamisen. Henkilöstöjohtaminen perustuu yhtiön arvoihin ja vastuullisiin toimintatapoihin sekä särmään toimintakulttuuriin. Pää tavoite on tukea strategian toteutumista ja kilpailukykyä varmistamalla riittävä osaaminen ja henkilöiden sijoittuminen osaamisen, henkilöstön motivaation sekä strategian toteutumisen kannalta sopiviin tehtäviin.

Raute arvioi henkilöstöstrategian toteutumista säännöllisesti tulos- ja kehityskeskustelujen sekä henkilöstökyselyjen avulla. Henkilöstökyselyistä saadun palautteen perusteella on panostettu erityisesti vuoropuhelun ja kommunikaation parantamiseen koko organisaatiossa. Tällä osa-alueella on nähtävissä selkeä parannus vuonna 2014. Saadun palautteen mukaan henkilöstö ymmärtää nyt aikaisempaa paremmin oman tehtävänsä merkityksen suhteessa Rauten strategiaan ja tavoitteisiin.

Mielenkiintoisia ja haastavia työtehtäviä Suomessa sekä ulkomailla

Rauten tuote- ja palveluratkaisut sekä maailmanlaajuinen projektitoiminta tarjoavat monipuolisia tehtäviä osaajille Suomessa ja maailmalla. Henkilöstöön kuuluu useiden eri ammattiryhmien edustajia. Merkittävä ryhmä ovat mekaniikka- ja automaatiosuunnittelijat, jotka työskentelevät toimitusten tai tuotekehityksen parissa sekä linjojen käyttöönotto-tehtävissä eri puolilla maailmaa.

Tulevaisuuden kilpailukykyyn varmistamiseksi Rautessa tarvitaan uusia osaajia ja kokeneita

puutuotetoimialan ja -teknologian ammattilaisia, jotka ymmärtävät asiakkaiden liiketoimintaa ja tarpeita. Työssä menestyminen vaatii teknologista osaamista, mutta myös hyviä vuorovaikutustaitoja ja kielitaitoa.

Raute panostaa edelleen työnantajamielikuvansa ja avoimen, nykyaikaisen työskentelykulttuurin kehittämiseen ollakseen yhä kiinnostavampi työnantaja nykyisille työntekijöilleen ja tulevaisuuden rautelaisille.

Henkilöstön hyvinvointi ja osaamisen kehittäminen

Henkilöstön ja johtamisen systemaattinen ja liiketoimintalähtöinen kehittäminen on kriittinen tekijä tulevaisuuden menestyksen kannalta. Asiakkaiden tarpeet määrittelevät henkilöstön kehittämisen suunnan koko kansainvälisessä organisaatiossa. Osaamisen kehittämisen painopistealueet määritellään strategian pohjalta tunnistettujen osaamistarpeiden mukaisiksi.

Rauten sosiaalinen vastuu henkilöstönsä osalta kattaa osaamisen kehittämisen, hyvinvoinnin, työturvallisuuden, oikeudenmukaisen palkkauksen ja avoimen vuorovaikutuksen eri sidosryhmien kanssa.

Rauten onnistumisen edellytykset luo menestyksennälkäinen ja tavoitteisiin sitoutunut henkilöstö. Vaikeinakin vuosina Raute on panostanut henkilöstön työhyvinvointiin ja sitouttamiseen. Osaamisen kehittämisen painopistealue on asiakaspalvelukyvyssä, ratkaisuissa, kehittyvissä markkinoissa ja kustannustehokkuudessa.



Henkilöstön kehittäminen vuonna 2014

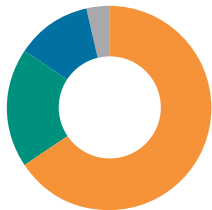
Henkilöstön kehittämisen painopiste oli esimiestaitojen kehittämisessä sekä laatuun panostavan, vastuuta ottavan toimintakulttuurin kehittämisessä. Koulutuksia toteutettiin tunnistettujen tarpeiden mukaisesti monilla eri osa-alueilla, painopisteenä esimiestyön, projektityön ja asiakastyön kehittäminen.

Paikallisia palveluresursseja vahvistettiin Suomessa, Venäjällä ja Kiinassa.

Suurimpien ulkomaanyksiköiden osalta aloitettiin siirtyminen konsernin yhtenäisiin henkilöstöjohtamisen periaatteisiin ja ja painopistealueisiin. Samalla selkeytettiin työnjakoa paikallisten ja konsernin toimintojen välillä.

Vuoden lopulla toteutettu esimiesten 360-arviointi antaa suuntaa esimiestyön kehitystoimenpiteille vuodelle 2015.

Henkilöstö maantieteellisesti



■ Suomi	65,8 %
■ Kiina	18,8 %
■ Pohjois-Amerikka	12,0 %
■ Muut	3,4 %

Henkilöstön koulutus



■ Peruskoulu	8,6 %
■ Ammattikoulu	32,3 %
■ Opisto	20,6 %
■ Ammattikorkeakoulu	29,9 %
■ Korkeakoulu	8,6 %

Henkilöstön ikärakenne



■ < 30 vuotta	22,8 %
■ 31–40 vuotta	25,3 %
■ 41–50 vuotta	22,0 %
■ 51–60 vuotta	23,5 %
■ > 60 vuotta	6,5 %

SÄRMÄÄ TOIMINTAKULTTUURIA



Vuosina 2012–2014 toteutettu Särämä-muutoshanke vietiin loppuun vuoden 2014 aikana ja opitut toimintatavat siirrettiin osaksi raute-laista toimintakulttuuria. Hankkeeseen osallistui koko Rauten henkilöstö.

Särmän tavoitteena oli tukea Rauten strategiaa ja varmistaa, että asiakkaille annettujen lupauksen toteuttamiseksi tehty työ on laadukasta. Särmän myötä Rautelle luotiin työhyvinvoinnin toimintamalli ja varmistettiin yhtenäiset toimintatavat ja laadukas esimiestyö läpi organisaation. Lisäksi tavoitteena oli sitouttaa henkilöstö entistä vahvemmin Rauten asiakaslupaukseen ja tuotteiden, palveluiden ja toiminnan laatuun.

Särämä-projektissa toimintaa kehitettiin viidellä tunnistetulla painopistealueella, ja kehitystä seurattiin henkilöstökyselyillä.

Asiakastyö

Asiakastyytyväisyysmittausten rakentaminen kaikille markkina-alueille ja arvokkaat palautteet asiakkailta, asiakastyön teesit ja niiden kouluttaminen henkilöstölle.

Esimiestyö

Esimiesvalmennusten avulla esimieskäytäntöjen vahvistaminen, johtamisarviointit tukemaan esimiesten kehittymistä sekä esimiehen oppaan käyttöön ottaminen tukemaan esimiestyötä jatkossa.

Projektityö

Projektipäälliköiden roolin vahvistaminen sekä haasteellisten projektien onnistuneet toimitukset.

Työyhteisötaidot

Tehtaan ergonomiakartoitukset, henkilöstöpulssit, yhteisöllisyyden lisääminen, palaverikäytäntöjen

tehostaminen sekä kehityskeskustelukäytännön vahvistaminen.

Viestintä

Oman työn merkityksen tiedostaminen osana kokonaisuutta sekä viestinnän kaksisuuntaisuuden tehostaminen -> avoimempi ilmapiiri, vaikutus palautekulttuuriin (esim. tuotepalautejärjestelmä), uusien viestintäkanavien käyttäminen ja käytön tehostaminen (infonäytöt ja intranet).

Rautelaisille särämä tarkoittaa jatkossakin, että tiimityömme on sujuvaa, pidämme lupauksemme, suhtaudumme vakavasti laatuun ja kunnioitamme toisiaamme, asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme. Nostamme myös asiakastyytyväisyyden kaikessa tekemisessämme etusijalle.

VASTUULLISTA PUUTUOTETEKNOLOGIAA

Rauten tavoitteena on jatkuvasti parantuva ja tuottava työympäristö. Toimimme maailmanlaajuisesti hyvä yrityskansalainen -periaatteella ja otamme toimintamaissamme huomioon paikallisen kulttuurin ja yhteiskunnan asettamat vaatimukset toiminnallemme. Kehitämme tuotteiden ja palvelujen ympäristömyötäisyyttä asiakkaamme lähtökohdista.

Raute kiinnittää huomiota keskeisiin puutuote-teollisuuden ympäristövaikutuksiin ja auttaa asiakkaitaan toimimaan ympäristömyötäisemmin tehostamalla raaka-aineen käyttöä, pienentämällä energiankulutusta ja vähentämällä lisäaineiden, erityisesti liiman, kulutusta. Raute kehittää aktiivisesti ratkaisuja, joilla voidaan parantaa asiakkaan tuotantoprosessin energiatehokkuutta ja tehostaa sivutuotteiden hyödyntämistä. Automaatiolla parannetaan myös työturvallisuutta ja ergonomiaa.

Rauten oman toiminnan keskeiset ympäristövaikutukset liittyvät tehdasalueiden jätehuoltoon, energiankäyttöön, kemikaalien hallintaan ja turvallisuuteen. Rauten tavoitteena on vähentää oman toiminnan epäsuotuisia ympäristövaikutuksia, luoda jatkuvasti parantuva työympäristö sekä löytää tehokkaimmat ja laadukkaimmat tavat valmistaa tuotteita ja tuottaa palveluja. Raute on sitoutunut Teknologiateollisuus ry:n energia-
tehokkuussopimuksen tavoitteeseen yhdeksän

prosentin energiansäästöstä vuoteen 2016 mennessä. Raute hallinnoi toimintansa ympäristöriskejä ympäristö- ja toimintajärjestelmien avulla. Rauten Nastolan päätuotantoyksikön laatu- ja ympäristöjärjestelmät ovat ISO-sertifioituja. Laajan yhteistyökumppani- ja alihankkijaverkoston toimintaa ja eettisiä periaatteita arvioidaan maailmanlaajuisesti yhteinäisten kriteerien mukaan, jotka on määritelty Rauten Code of conduct -toimintaohjeessa.

Ympäristövaikutukset vuonna 2014

Raute on jatkanut energiansäästötoimenpiteiden toteuttamista vuonna 2013 tehdyn energiakatselmuksen pohjalta. Tehtaan ilmanvaihtoa parannettiin energiatehokkaammalla ratkaisulla ja tehdashalleihin ja toimistorakennukseen lisättiin LED-valaistusta. Kemikaalien hallintaa ryhdyttiin tehostamaan 2014 loppuvuodesta. Tehdyn kemikaalikartoituksen perusteella kemikaalien määrää tullaan vähentämään ja samalla uusitaan käytössä oleva kemikaalirekisteri.

Ympäristönäkökohtien tärkeys korostuu eri osaluilla entisestään. Uusiutuvien luonnonvarojen käyttöä suositaan tulevaisuudessa enenevässä määrin erityisesti rakentamisessa, mutta myös teollisissa kohteissa, kuten kuljetusvälineissä.



Ympäristön kannalta kestävän puutuotteiden tuotannon mahdollistaminen on Rauten tärkein ympäristöteko.

YMPÄRISTÖVAIKUTUKSET NASTOLASSA	2014	2013
VOC-päästöt	< 5 000 kg	< 5 000 kg
Sähkönkulutus	3,1 GWh	3,2 GWh
Lämmönkulutus	3,00 GWh	4,00 GWh
Vedenkulutus	3 100 m ³	3 000 m ³
Kokonaisjättemäärä (sis. kierrätysmetallin)	680 t	750 t
Kierrätysaste	88 %	87 %

Ympäristövaikutuksissa näkyy tuotannon ja tehtaalla suoritetujen koekäyttöjen määrä.

LIIKETOIMINTAKATSAUS 2014



Vuoden 2014 aikana maailmantalouden ja rahoitusmarkkinoiden tilanne ei merkittävästi muuttunut Rauten tai Rauten asiakaskunnan kannalta. Osaltaan poliittisten kriisien takia taluskehitys kääntyi vuoden aikana osittain jopa huonompaan suuntaan Venäjällä ja Euroopassa. Myös Aasiassa, Kiina mukaan lukien, talouden kasvu hidastui loppuvuotta kohti. Rakentamisen aktiiviteetti jäi edelleen alhaiselle tasolle kaikilla markkina-alueilla mukaan lukien myös Pohjois-Amerikka, jossa talous muutoin jo kääntyi lupaavaan kasvuun.

Epävarmuudesta johtuen Rauten asiakkaiden tilaukset olivat kuitenkin usein lyhyitä, eikä tilanne siten mahdollistanut heidän isojen investointiensä toteuttamista. Tästä merkinä oli neuvottelujen kohteena olevien merkittävien isojen hankkeiden hidas eteneminen.

Varaosien, pienehköjen parannushankkeiden sekä palveluiden vilkas kysyntä kuitenkin kertoo, että vaneriteollisuuden tuotantokapasiteetin käyttöasteet säilyivät pääosin hyvällä tasolla.

Eurooppa suurin markkina

Vuonna 2014 Puolassa käynnistyi kaksi suurta, uutta tuotantokapasiteettia luovaa hanketta; havuvaneri- ja LVL-tehtaiden rakentaminen. Näiden uusien tilausten myötä Euroopan osuus Rauten uusista tilauksista nousi 63 prosenttiin (35 %), ja Eurooppa säilytti heikosta taluskehityksestään huolimatta asemansa Rautelle suurimpana markkina-alueena.

Venäjän markkinoiden osalta Ukrainan kriisin synnyttämä epävarmuus mitä ilmeisimmin aiheutti investointipäätösten lykkääntymistä, vaikka monien investointien valmistelu jatkuikin aktiivisena. Lukuisista neuvottelujen alla olevista, suuristakin hankkeista huolimatta uudet tilaukset Venäjältä jäivät edellisen vuoden tasolle ja Venäjän osuus laski 15 prosenttiin (23 %). Markkinatilanteen palautumista normaaliksi Venäjällä on vaikea arvioida, mutta sen ei uskota tapahtuvan nopeasti.

Pohjois-Amerikan talous kehittyi muuhun maailmaan verrattuna vahvasti, mutta rakentamisen aktiviteetti ei lähtenyt vastaavaan kasvuun. Tämä näkyi Rauten asiakaskunnassa siten, että kysyntä painottui pienehköihin modernisointityyppisiin hankkeisiin ja muihin teknologia-palveluihin. Uudet tilaukset teknologiapalveluissa kasvoivat 12 prosenttia, mutta osuus Rauten kaikista uusista tilauksista laski 35 prosenttiin (55 %).

Etelä-Amerikassa Rauten asiakkaat keskittyivät odotetusti muutaman vuoden takaisten suurten vaneritehdasinvestointiensä kapasiteetin ylösajoon eikä uusia, merkittäviä investointihankkeita käynnistynyt.

Aasian merkitys markkina-alueena Rautelle, 5 prosenttia (4%) uusista tilauksista, on verrattain alhainen suhteutettuna sen osuuteen maailman vanerivalmistuskapasiteetista. Ensimmäinen Dragon-tuoteperheen sorvauslinja tuotiin markkinoille keväällä ja kehittyville markkinoille

tarkoitettu tuote on saanut jalansijaa myös Kiinassa, joskin sen merkitys uusien tilausten määrässä oli vielä alhainen.

Liikevaihto kasvoi ja tulos parani

Vuoden 2014 liikevaihto kasvoi 13 prosenttia edellisestä vuodesta. Kasvuun vaikuttivat uusien tilausten määrä ja tilauskannan ajoitus. Projektitoimituksissa kasvu oli 12 prosenttia ja teknologiapalveluissa 14 prosenttia. Liiketulos kasvoi edellisestä vuodesta 43 prosenttia.

Vuoden 2014 tekee erityiseksi liikevaihdon ja liiketuloksen painottuminen vahvasti viimeiselle vuosineljännekselle. Voimakkaasti vaihdellut työkuorma vuoden aikana vaikeutti merkittävästi tehokasta resurssien käyttöä ja kustannusten hallintaa. Lisähaastetta kannattavuudelle toivat 1,7 miljoonan euron ennakoimattomat lisäkustannukset kahdessa hankkeessa. Toisessa näistä uuden puulajin käyttäytyminen teollisuudessa koetelluissa prosesseissa aiheutti muutostarpeita laitteisiin ja viivästytti toimituksen hyväksymistä. Toinen hanke on luonteeltaan pilottiluontoinen ensitoimitus, jossa on kehitetty uutta teknologiaa ja jolla saavutetaan merkittävää uutta liiketoimintaa tulevaisuudessa.

Kolme isoa hanketta valmistui, kaksi työn alla

Asennus- ja käyttöönottoaiheessa oli vuoden aikana yhteensä kolme uutta kapasiteettia luovaa isoa hanketta, joissa on edetty asiakkaan asettaman aikataulun mukaan. Etelä-Amerikassa

vuonna 2011 käynnistynyt vaneritehtaan laajennushanke sekä vuoden 2012 alussa tulipalossa tuhoutuneen tehtaan uudelleen rakentaminen valmistuivat. Heinäkuussa 2012 saatu tilaus LVL-tehtaan koneista Saksaan on viivästynyt alkuperäisestä aikataulusta ennestään vähän käytetyn raaka-aineen ominaisuuksien aiheuttamien muutostarpeiden johdosta. Tuotantolinjoista viimeisen hyväksymisajo on suoritettu vuoden 2015 tammikuussa. Vuoden 2014 aikana saadut kaksi uutta isoa tilausta Puolaan etenivät suunnitteluvaiheesta konetoimituksiin.

Uusinta teknologiaa ja uusia toimintatapoja

Vuonna 2014 kehitettiin uusia teknologioita Kiinan kehittyville vanerivalmistusmarkkinoille, tehtiin uusien puun prosessointimenetelmien tutkimusta sekä jatkettiin edelleen laajaa automaation, mittausjärjestelmien ja konenäön kehitysohjelman, joka tuottaa uusia entistä kehittyneempiä sovellutuksia vaneri- ja LVL-teollisuuden prosessien optimointiin. Investoinnit olivat pääosin pienehköjä korvausinvestointeja Nastolan toimipisteessä.

Vuosina 2012–2014 toteutettu Särnä-muutoshanke vietiin loppuun vuoden 2014 aikana ja opitut toimintatavat siirrettiin osaksi rautelaista toimintakulttuuria. Hankkeeseen osallistui koko Rauten henkilöstö.

TALOUDELLINEN KATSAUS VUOTEEN 2014

Liiketoimintaympäristö ja kysyntä

- Maailmantalouden ja rahoitusmarkkinoiden epävarmuus ja poliittinen epävakaus jatkuivat, rakentaminen jäi alhaiselle tasolle.
 - Talouskehitys kääntyi huonompaan suuntaan Venäjällä ja Euroopassa.
 - Myös Aasiassa, Kiina mukaan lukien, talouden kasvu hidastui loppuvuodesta.
 - Pohjois-Amerikan talous kääntyi jo lupaavaan kasvuun, mutta sielläkin rakentaminen jäi alhaiselle tasolle.
 - Etelä-Amerikassa keskityttiin odotetusti aikaisempien isojen hankkeiden ylösajoon.
- Suuria hankkeita valmisteluvaiheessa useita, mutta etenivät hitaasti.
- Kunnossapidon ja varaosien kysyntä pysyi hyvänä.
 - Asiakasteollisuuksien tuotantomäärät ja käyttöasteet pysyneet pääosin hyvällä tasolla.

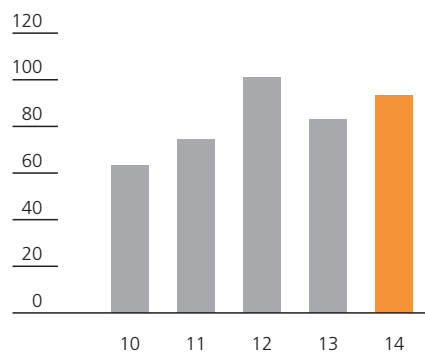
Raute

- Uudet tilaukset kasvoivat 77 %
 - Yli kaksi kolmasosaa uusista tilauksista Euroopasta, kaksi uutta kapasiteettia luovaa hanketta Puolaan.
 - Koko vuoden osalta uudet tilaukset kasvoivat projektitoimituksissa +154 %.
 - Teknologiapalveluissa kasvu 12 % pääosin modernisoinneista ja varaosista.
- Liikevaihto kasvoi 13 %
 - Uusien tilausten kertymä ja tilauskannan ajoitus.
 - Projektitoimitukset +12 %.
 - Teknologiapalvelut + 14 %.
- Liiketulos parani 43 %
 - Voimakkaasti vaihdellut työkuorma vaikeutti tehokasta resurssien käyttöä ja kustannusten hallintaa.
 - Ennakoimattomia lisäkustannuksia kahdessa hankkeessa 1,7 Me.

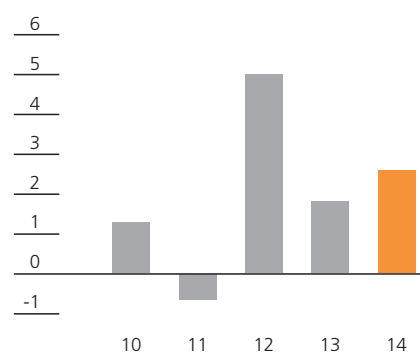
AVAINLUKUJA	2014	2013
Liikevaihto, Me	94,0	83,3
Muutos, %	12,9	-17,8
Viennin osuus, Me	88,7	78,4
Liiketulos, Me	2,6	1,8
Tulos ennen veroja, Me	2,8	1,6
ROI, %	10,9	7,3
ROE, %	9,8	5,0
Omavaraisuusaste, %	55,8	56,6
Tilaukanta, Me	44	28
Uudet tilaukset, Me	112	63
Tulos/osake, euroa	0,59	0,30
Oma pääoma/osake, euroa	6,06	5,90
Osinko/osake, euroa	0,40 *	0,20
Osinko/tulos, %	68,0 *	66,7
Pääoman palautus/osake, euroa	0,20 *	0,30
Henkilöstö 31.12.	587	534
Henkilöstö, keskimäärin	545	522

*Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

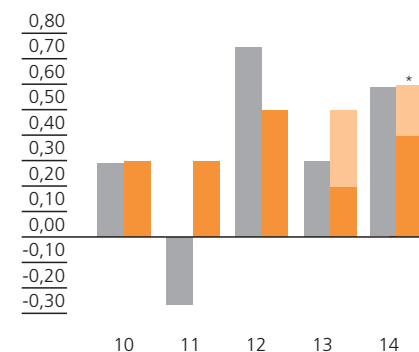
LIIKEVAIHTO
miljoonaa euroa



LIIKETULOS
miljoonaa euroa



OSAKEKOHTAINEN TULOS JA OSINKO
euroa



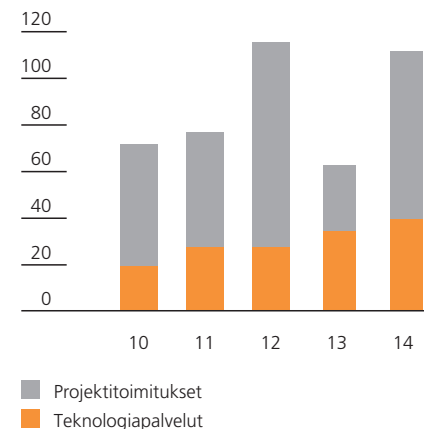
■ Tulos per osake
■ Osinko ■ Pääoman palautus

* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

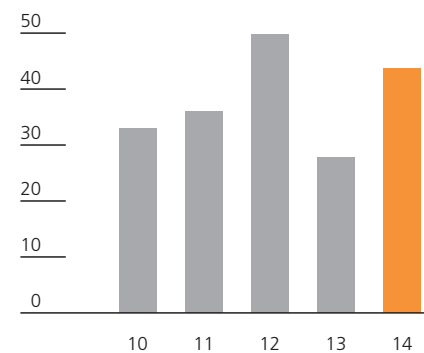
TILINPÄÄTÖSTIIVISTELMÄ

1 000 EUROA	KONSERNI (IFRS)		EMOYHTIÖ (FAS)	
TULOSLASKELMA	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Liikevaihto	94 021	83 274	80 936	73 004
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	1 672	-954	1 014	-79
Liiketoiminnan muut tuotot	72	295	408	378
Liiketoiminnan kulut yhteensä	-93 160	-80 787	-81 370	-71 338
Liiketulos	2 605	1 828	988	1 964
Rahoitustuotot ja -kulut	205	-239	459	-282
Tulos ennen veroja	2 810	1 589	1 447	1 683
Tilinpäätössiirrot	-	-	-36	-
Tuloverot	-449	-394	-504	-371
Tilikauden tulos	2 361	1 196	908	1 312
TASE	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Varat				
Pitkäaikaiset varat (IFRS)/Pysyvät vastaavat (FAS)	12 107	12 565	9 420	9 948
Lyhytaikaiset varat (IFRS)/Vaihtuvat vastaavat (FAS)	40 539	36 218	35 743	32 998
Varat yhteensä	52 646	48 783	45 163	42 946
Oma pääoma ja velat				
Oma pääoma yhteensä	24 334	23 613	20 782	21 813
Velat yhteensä	28 312	25 170	24 381	21 133
Oma pääoma ja velat yhteensä	52 646	48 783	45 163	42 946
RAHAVIRTA	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Liiketoiminnan rahavirta	-1 858	3 704	-3 499	3 876
Investointien rahavirta	-1 101	-3 176	717	-3 211
Rahoituksen rahavirta	-5 189	-7 352	-5 189	-7 352
Rahavarojen muutos yhteensä	-8 148	-6 825	-7 971	-6 687

UUDET TILAUKSET
miljoonaa euroa



TILAUSKANTA VUODEN LOPUSSA
miljoonaa euroa



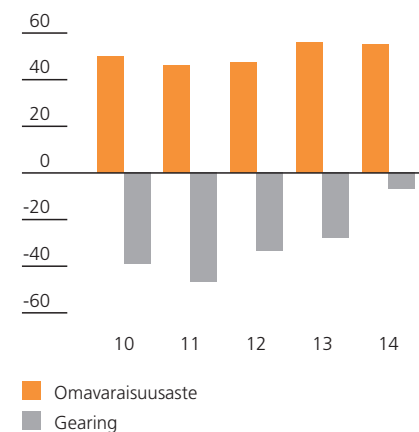
Täydellinen laaja tuloslaskelma ja tase on esitetty tilinpäätöksessä, joka on julkaistu erillisenä sähköisenä julkaisuna Rauten internet-sivuilla osoitteessa www.raute.com.

TALOUDELLINEN KEHITYS

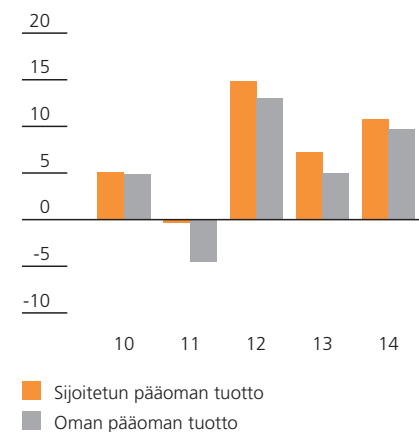
1 000 EUROA	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	94 021	83 274	101 273	74 323	62 867
Liikevaihdon muutos, %	12,9	-17,8	36,3	18,2	71,6
Viennin osuus	88 696	78 436	95 099	65 432	57 773
% liikevaihdosta	94,3	94,2	93,9	88,0	91,9
Liiketulos	2 605	1 828	5 022	-738	1 311
% liikevaihdosta	2,8	2,2	5,0	-1,0	2,1
Tulos ennen veroja	2 810	1 589	4 766	-1 126	1 122
% liikevaihdosta	3,0	1,9	4,7	-1,5	1,8
Tilikauden tulos	2 361	1 196	2 985	-1 095	1 158
% liikevaihdosta	2,5	1,4	3,0	-1,5	1,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	10,9	7,3	15,0	-0,1	5,1
Oman pääoman tuotto (ROE), %	9,8	5,0	13,1	-4,7	4,9
Taseen loppusumma	52 646	48 783	63 076	52 666	53 034
Korottomat velat	22 795	18 302	27 235	15 320	14 368
Korolliset nettovelat	-1 669	-6 677	-8 087	-10 397	-9 651
% liikevaihdosta	-1,8	-8,0	-8,0	-14,0	-15,4
Omavaraisuusaste, %	55,8	56,6	48,0	46,9	50,7
Gearing, %	-6,9	-28,3	-33,5	-47,1	-39,8
Bruttoinvestoinnit	1 675	3 189	3 529	1 885	2 224
% liikevaihdosta	1,8	3,8	3,5	2,5	3,5
Tutkimus- ja kehittämisenot	1 767	2 523	2 516	2 020	1 849
% liikevaihdosta	1,9	3,0	2,5	2,7	2,9
Tilaukanta, Me	44	28	50	36	33
Uudet tilaukset, Me	112	63	116	77	72
Henkilöstö 31.12.	587	534	503	464	495
Henkilöstö, tehollinen keskimäärin	530	515	480	457	438
Henkilöstö, keskimäärin	545	522	488	475	512
Osingonjako	1 606 *	801	2 002	1 201	1 201
Pääoman palautus	803 *	1 201	-	-	-

* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

OMAVARAIUUSASTE JA GEARING
%



SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO
JA OMAN PÄÄOMAN TUOTTO
%



OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2014	2013	2012	2011	2010
Tulos/osake (EPS), euroa	0,59	0,30	0,75	-0,27	0,29
Oma pääoma/osake, euroa	6,06	5,90	6,03	5,51	6,05
Osinko/A-osake, euroa	0,40 *	0,20	0,50	0,30	0,30
Osinko/K-osake, euroa	0,40 *	0,20	0,50	0,30	0,30
Osinko/tulos, %	68,0 *	66,7	66,4	-109,7	103,8
Efektiivinen osinkotuotto, %	5,5 *	2,9	5,6	4,8	3,1
Hinta/voitto-suhde (P/E)	12,42 *	23,28	11,95	-22,67	33,55
Pääoman palautus sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, euroa	0,20 *	0,30	-	-	-

Kurssikehitys (A-sarjan osakkeet)

	2014	2013	2012	2011	2010
Tilikauden alin kurssi, euroa	6,90	6,88	6,18	6,05	7,24
Tilikauden ylin kurssi, euroa	8,60	9,33	9,24	11,55	10,10
Tilikauden keskiarvo, euroa	7,69	8,49	8,22	8,57	8,21
Kurssi tilikauden lopussa, euroa	7,30	6,95	9,00	6,20	9,70
Osakekannan markkina-arvo 31.12., 1 000 euroa**	29 311	27 833	36 043	24 829	38 846

Osakkeiden vaihdon kehitys (A-sarjan osakkeet)

	2014	2013	2012	2011	2010
Osakkeiden vaihto tilikauden aikana, 1 000 kpl	594	514	302	522	646
Osuus A-sarjan osakkeiden määrästä, %	20,0	17,0	10,0	17,3	21,4

Osakkeiden kokonaismäärä

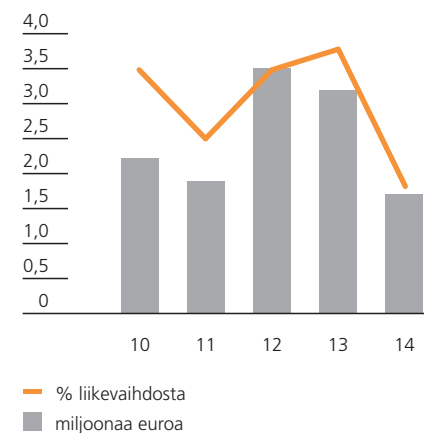
	2014	2013	2012	2011	2010
Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskiarvo	4 009 777	4 004 758	4 004 758	4 004 758	4 004 758
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	4 015 228	4 004 758	4 004 758	4 004 758	4 004 758

Tunnuslukuja laskettaessa on huomioitu laskennallisen verovelan määrä.

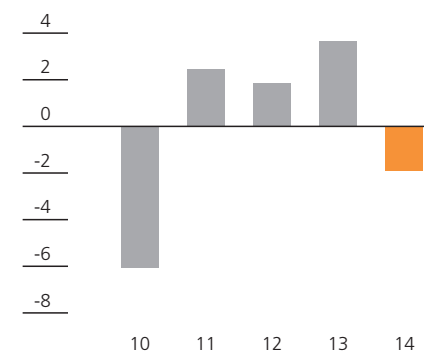
*Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

**K-sarjan osakkeet arvostettu A-sarjan osakkeen arvon mukaisesti.

INVESTOINNIT



LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA miljoonaa euroa



HALLITUS



ERKKI PEHU-LÉHTONEN



MIKA MUSTAKALLIO



PÄIVI LEIWO



PEKKA SUOMINEN



JONI BASK



RISTO HAUTAMÄKI

ERKKI PEHU-LEHTONEN

s. 1950, diplomi-insinööri
Hallituksen puheenjohtaja 2009–
Hallituksen jäsen 2009–
Hallituksen työvaliokunnan ja
nimitysvaliokunnan puheenjohtaja
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajatahoista

■ Erkki Pehu-Lehtonen toimi Pöyry Oyj:n hallituksen neuvonantajana vuosina 2008–2010 ja toimitusjohtajana vuosina 1999–2008. Hän toimi Pöyry Oyj:n tytäryhtiön Jaakko Pöyry Oy:n toimitusjohtajana vuosina 1996–1999 ja varatoimitusjohtajana vuosina 1994–1996. Ennen Pöyry-yhtiötä Erkki Pehu-Lehtonen on toiminut johtotehtävissä mm. Neles-Jamesbury Oy:ssä ja Valmet Paperikoneet Oy:ssä.

Samanaikaiset luottamustoimet:
Hallituksen jäsen:
Valmet Oyj 2014–.

Rauten osakeomistus:
A-sarjan osakkeita 1 000 kpl

MIKA MUSTAKALLIO

s. 1964, kauppatieteiden maisteri, CEFA
Hallituksen jäsen 2004–
Hallituksen varapuheenjohtaja 2012–
Hallituksen työvaliokunnan ja
nimitysvaliokunnan jäsen
Riippumaton yhtiöstä, riippuvainen
merkittävistä osakkeenomistajatahoista

■ Mika Mustakallio on toiminut MORS Software Oy:n toimitusjohtajana vuodesta 2006. Hän on toiminut pankkien riskienhallinnan asiantuntijana vuodesta 2001 alkaen. Tätä ennen hän toimi vuosina 1995–2000 Svenska Handelsbankenissa riskikontrollin johtajana ja vuosina 1991–1995 Price Waterhousessa konsulttina.

Samanaikaiset luottamustoimet:
ei samanaikaisia luottamustoimia.

Rauten osakeomistus:
K-sarjan osakkeita 57 580 kpl
A-sarjan osakkeita 29 270 kpl

RISTO HAUTAMÄKI

s. 1945, diplomi-insinööri
Hallituksen jäsen 2009–
Hallituksen työvaliokunnan jäsen
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajatahoista

■ Risto Hautamäki toimi Metso Paperin toimitusjohtajana vuosina 2005–2007, Tamfelt Oyj:n toimitusjohtajana vuosina 1995–2005 sekä Valmet Paperikoneet Oy:n toimitusjohtajana vuosina 1990–1994.

Samanaikaiset luottamustoimet:
ei samanaikaisia luottamustoimia.
Rauten osakeomistus:
A-sarjan osakkeita 3 000 kpl

PEKKA SUOMINEN

s. 1976, kauppatieteiden maisteri
Hallituksen jäsen 2010–
Riippumaton yhtiöstä, riippuvainen
merkittävistä osakkeenomistajatahoista

■ Pekka Suominen toimi Business Managerina Talentum Events Oy:ssä 2007–2012.

Samanaikaiset luottamustoimet:
Hallituksen jäsen:
Hakaniemen Metalli Oy 2014–
FBN Perheyriityspalvelut Oy 2014–.

Rauten osakeomistus:
K-sarjan osakkeita 48 000 kpl
A-sarjan osakkeita 62 429 kpl

JONI BASK

s. 1975, diplomi-insinööri
Hallituksen jäsen 2012–
Riippumaton yhtiöstä, riippuvainen
merkittävistä osakkeenomistajatahoista.

■ Joni Bask on toiminut vuodesta 2003 alkaen Varian Medical Systems Oy:ssä, jossa Team Leaderinä tuotekehitysyhmässä 2011–.

Samanaikaiset luottamustoimet:
ei samanaikaisia luottamustoimia.

Rauten osakeomistus:
K-sarjan osakkeita 17 250 kpl
A-sarjan osakkeita 4 450 kpl

PÄIVI LEIWO

s. 1964, oikeustieteiden kandidaatti, MBA
Hallituksen jäsen 2014–
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajatahoista

■ Päivi Leiwo on toiminut perheyriityksensä Oilon Oy:n päätoimisena hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2009. Aikaisemmin hän on toiminut Oilon Oy:n lakimiehenä vuosina 1989–2009.

Samanaikaiset luottamustoimet:
Hallituksen jäsen:
Teknoliateollisuus ry 2012–
Finpro ry 2014–, puheenjohtaja 2015–.

Rauten osakeomistus:
Ei osakeomistuksia

TILINTARKASTAJA

KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy,
päävastuullisena tilintarkastajana
KHT-tilintarkastaja Janne Rajalahti

Osakkeiden omistustiedot 31.12.2014.
Luvut sisältävät omat, alaikäisten lasten
ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset.

Hallitus

Vähintään viisi ja enintään
seitsemän jäsentä.

Toimikausi alkaa varsinaisesta
yhtiökokouksesta ja päättyy
seuraavassa varsinaisessa
yhtiökokouksessa.

Enemmistö riippumattomia
yhtiöstä, joista vähintään kaksi
riippumattomia yhtiön merkittä-
vistä osakkeenomistajatahoista.

Kokoontuu keskimäärin kymme-
nen kertaa toimikauden aikana.

Lakisääteisten sekä yhtiöjärjes-
tyksen määräämien tehtävien
lisäksi vahvistaa yhtiön strategian
ja budjetin sekä seuraa säännöllis-
esti yhtiön johdon raportoinnin
pohjalta konsernin taloudellista
tilaa ja laatii osavuosikatsaukset.

Suorittaa vuosittain
itsearviointin.

Työvaliokunta ja nimitys-
valiokunta tukevat hallituksen
työskentelyä. Hallituksella ei ole
tarkastusvaliokuntaa.

Hallituksen tehtävät ja työjärjestys on
tarkemmin kuvattu yhtiön internet-
sivuilla olevissa hallinto-ohjeissa
ja selvityksessä hallinto- ja ohjau-
sjärjestelmästä.

JOHTORYHMÄ



TAPANI KIISKI

s. 1962, tekniikan lisensiaatti, diplomi-insinööri
toimitusjohtaja ja konsernihoitaja 16.3.2004–
Yhtiön palveluksessa: 2002–
Nimitetty johtoryhmään: 16.3.2004

Aikaisempi työkokemus:

Raute-konserni 2002–2004: teknologiajohtaja,
myyntijohtaja; KCI Konecranes International Oyj
1994–2002: eri tehtäviä, mm. tietohallintojohtaja;
Kone Oy, Kone Cranes 1985–1994: eri tehtäviä,
mm. tuotekehityspäällikkö, tuotekehitysjohtaja.

Rauten osake- ja optio-omistus:

A-sarjan osakkeita 5 500 kpl
2010 A-sarjan optioita 23 430 kpl
2010 B-sarjan optioita 10 000 kpl
2010 C-sarjan optioita 10 000 kpl

ARJA HAKALA

s. 1957, kauppatieteiden maisteri, MBA
talousjohtaja 8.10.2003–
toimitusjohtajan sijainen 16.10.2004–
Yhtiön palveluksessa: 1990–
Nimitetty johtoryhmään: 1.1.2001

Aikaisempi työkokemus:

Raute-konserni 1990–2003: hallintojohtaja;
Luhta Oy 1985–1990: laskentapäällikkö.

Rauten osake- ja optio-omistus:

A-sarjan osakkeita 1 750 kpl
2010 A-sarjan optioita 9 500 kpl
2010 B-sarjan optioita 5 000 kpl
2010 C-sarjan optioita 5 000 kpl

PETRI STRENGELL

s. 1962, diplomi-insinööri
johtaja, hankinta ja tuotanto
1.10.2013–

Yhtiön palveluksessa: 1987–
Nimitetty johtoryhmään: 1.6.2004

Aikaisempi työkokemus:

Raute-konserni 1987–2013: eri tehtäviä, mm.
teknologiasta ja operaatioista vastaava johtaja,
suunnittelupäällikkö, tuotantojohtaja.

Rauten osake- ja optio-omistus:

A-sarjan osakkeita 2 750 kpl
2010 A-sarjan optioita 9 500 kpl
2010 B-sarjan optioita 5 000 kpl
2010 C-sarjan optioita 5 000 kpl

TIMO KANGAS

s. 1965, tekniikko
johtaja, asiakkuuksien hallinta ja markkinointi,
markkina-alue EMEA 1.10.2013–
Yhtiön palveluksessa: 2004–
Nimitetty johtoryhmään: 1.10.2004

Aikaisempi työkokemus:

Raute-konserni 2004–2013: eri tehtäviä, mm.
EMEAN markkina-alueesta vastaava johtaja,
teknologiapalveluista vastaava johtaja, huolto-
liiketoiminnan päällikkö; YIT Oyj 1999–2004:
metsä-, paperi- ja elintarviketeollisuuden
projektien kunnossapito- ja laitemyyntitehtävät.

Rauten osake- ja optio-omistus:

2010 A-sarjan optioita 9 500 kpl
2010 B-sarjan optioita 5 000 kpl
2010 C-sarjan optioita 5 000 kpl

PETRI LAKKA

s. 1965, tekniikan lisensiaatti, diplomi-insinööri
johtaja, teknologiapalvelut 1.1.2012–
Yhtiön palveluksessa: 2011–
Nimitetty johtoryhmään: 26.9.2011

Aikaisempi työkokemus:

Raute-konserni 2011: johtaja, liiketoiminnan
kehitys; Ramboll Finland Oy 2008–2011:
Teollisuus ja energia -toimialan toimialajohtaja;
Metso Paper Oy 1996–2008: eri tehtäviä, mm.
Metso Paper Servicen tuotekehitysjohtaja,
kunnossapito- ja asiantuntijapalveluiden johtaja
sekä kartonkikoneiden huolto liiketoiminnan
johtaja Pohjois-Amerikassa; Jaakko Pöyry Oy
1994–1996: paperitehdassuunnittelun
prosessi-insinööri.

Rauten osake- ja optio-omistus:

2010 A-sarjan optioita 1 000 kpl
2010 B-sarjan optioita 5 000 kpl
2010 C-sarjan optioita 5 000 kpl

MIKA HYYSTI

s. 1965, insinööri
johtaja, teknologia, tuotteet ja tuotekehitys
1.10.2013–

Yhtiön palveluksessa: 1990–
Nimitetty johtoryhmään 1.10.2013

Aikaisempi työkokemus:

Raute-konserni 1990–2013: eri tehtäviä,
mm. automaatio suunnittelu-, tuotekehitys-
ja teknologiapäällikkö.

Rauten osake- ja optio-omistus:

A-sarjan osakkeita 1 700 kpl
2010 A-sarjan optioita 1 000 kpl
2010 B-sarjan optioita 4 500 kpl
2010 C-sarjan optioita 4 000 kpl

MARKO HJELT

s. 1969, kasvatustieteen maisteri
johtaja, henkilöstö ja osaaminen 1.10.2013–
Yhtiön palveluksessa: 2013–
Nimitetty johtoryhmään 1.10.2013

Aikaisempi työkokemus:

Raute-konserni 2013: henkilöstöpäällikkö;
Go On Yhtiöt 2010–2012: yksikön johtaja
(Lahti ja Hämeenlinna); Mercuri Urval
1999–2009: seniorikonsultti.

Rauten osake- ja optio-omistus:

2010 A-sarjan optioita 4 200 kpl
2010 B-sarjan optioita 2 500 kpl
2010 C-sarjan optioita 5 000 kpl

Osakkeiden omistustiedot 31.12.2014.

Luvut sisältävät omat, alaikäisten lasten
ja määräysvalta yhteisöjen omistukset.

Toimitusjohtaja

Vastaa Rauten liiketoiminnan
johtamisesta osakeyhtiölain sekä
hallituksen päätösten ja ohjeiden
mukaisesti.

Raportoi hallitukselle liiketoiminta-
ympäristöstä, kuten asiakkaista,
kilpailu- ja markkinatilanteesta
sekä Rauten taloudellisesta
asemasta ja muista merkittävistä
kysymyksistä.

Toimii konsernin johtoryhmän
puheenjohtajana ja edustaa
konserniomistusta tytär- ja osak-
kuusyhtiöiden yhtiökokouksissa ja
toimii tytäryhtiöiden hallitusten
puheenjohtajana, ellei hallitus
yksittäisissä tapauksissa toisin
määrää. Hallitus arvioi vuosittain
toimitusjohtajan toimintaa.

Konsernin johtoryhmä

Koostuu puheenjohtajana
toimivasta konsernihoitajasta ja
muuttuvasta määrästä jäseniä,
joiden nimityksestä päättää
Raute Oyj:n hallitus.

Valmistelee konsernin liike-
toimintastrategian ja vastaa
sen täytäntöönpanosta.

Käsittelee tärkeät operatiiviset
asiat yhdessä, ja päätökset
vahvistaa toimitusjohtaja.

TIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE

Raute on perhetaustainen vakavarainen Small Cap -yhtiö. Raute toimii maailmanlaajuisesti ja sillä on johtava asema alallaan.

Hallinnointi

Emoyhtiö Raute Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia, NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjä, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia muita säädöksiä sekä Raute Oyj:n yhtiöjärjestystä. Yhtiön hallitus on antanut lisäksi yhtiölle hallinto-ohjeen.

Raute Oyj:n yhtiöjärjestys, hallinto-ohje, selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä muuta yhtiön hallintoon ja sijoittajasuhteisiin liittyvää tietoa on julkaistu yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.raute.com. Myös hallituksen toimintakertomukseen ja tilinpäätökseen sisältyy konsernin hallintoon ja riskienhallintaan liittyvää tietoa.

Osinkopolitiikka

Raute noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa. Tavoitteena on taata sijoittajille kilpailukykyinen tuotto. Osingonmaksussa huomioidaan vakavaraisuuden säilyttäminen ja tulevat investointitarpeet. Projektiliiketoiminnan luonteesta johtuen osinko ei ole suoraan sidottu vuositulokseen.

Taloudellisen informaation julkaiseminen

Raute noudattaa kaikessa viestinnässään arvopaperimarkkinalain ja NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjä ja pörssiyhtiöihin kohdistuvia vaatimuksia täsmällisestä ja samanaikaisesta tiedonjulkistamisesta.

Raute julkaisee taloudelliset raportit (vuosikertomus, tilinpäätös ja osavuositarkastukset) sekä pörssitiedotteet ja -ilmoitukset suomeksi ja englanniksi. Tutustu tarkemmin Rauten sijoittajaviestintäpolitiikkaan internetsivuilla www.raute.com.

Sijoittajasuhteista vastaavat:

Tapani Kiiski, toimitusjohtaja
Arja Hakala, talousjohtaja
puh. (03) 829 11
sähköposti: ir@raute.com

Rautea seuraava analyytikko

Inderes Oy.

Lisäksi muut analyyssiyritykset laativat satunnaisesti raportteja yhtiöstä.

Raute ei vastaa analyyseissä esitetystä arvioista.

Riskit ja riskienhallinta

Konsernin tunnistetut pääriskialueet liittyvät liiketoiminnan luonteeseen ja liiketoimintaympäristöön, rahoitukseen sekä vahinkoihin. Merkittävimmiten liiketoimintariskeiksi on tunnistettu talouden suhdannekierrosta johtuva kysynnän vaihtelu sekä toimitus- ja teknologiariskit.

Rauten riskienhallintapolitiikan hyväksyy hallitus. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä sekä niiden tehokkuuden valvonnasta vastaa hallitus.

Rautessa ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Controller-toiminto toteuttaa hallituksen hyväksymää sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelmaa, kehittää sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan menettelyjä yhdessä operatiivisen johdon kanssa sekä valvoo riskienhallintaperiaatteiden, toimintapolitiikkojen ja toimivaltuuksien noudattamista.

Raute Oyj julkaisee vuonna 2015 kolme osavuositarkastusta seuraavasti:

- tammi–maaliskuu, perjantaina 24.4.2015
- tammi–kesäkuu, tiistaina 28.7.2015
- tammi–syyskuu, perjantaina 30.10.2015.

Rauten osakkeet

Raute Oyj:llä on kaksi osakesarjaa. A-sarjan osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vuodesta 1994 lähtien. Osakkeen kurssikehitystä voi seurata internetsivuilla www.raute.com.

A-sarjan osake

- kaupankäyntitunnus: RUTAV
- osakemäärä 31.12.2014: 3 024 067 kpl
- äänimäärä/osake: 1 ääni

K-sarjan osake

- osakemäärä: 991 161 kpl
- äänimäärä/osake: 20 ääntä.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2014

OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄN MUKAAN	K-SARJA KPL	A-SARJA KPL	OSAKKEET YHTEENSÄ KPL	OSUUS OSAKKEISTA %	ÄÄNIMÄÄRÄ YHTEENSÄ KPL	OSUUS ÄÄNISTÄ %
Sundholm Göran Wilhelm	–	624 398	624 398	15,6	624 398	2,7
Mandatum Life Unit-Linked	–	181 900	181 900	4,5	181 900	0,8
Laakkonen Mikko	–	119 919	119 919	3,0	119 919	0,5
Suominen Pekka	48 000	62 429	110 429	2,8	1 022 429	4,5
Suominen Tiina Sini-Maria	48 000	62 316	110 316	2,7	1 022 316	4,5
Siivonen Osku Pekka	50 640	53 539	104 179	2,6	1 066 339	4,7
Kirimo Kaisa Marketta	55 680	48 341	104 021	2,6	1 161 941	5,1
Mustakallio Mika Tapani	57 580	29 270	86 850	2,2	1 180 870	5,2
Relander Harald	–	85 000	85 000	2,1	85 000	0,4
Keskiaho Kaija Leena	33 600	51 116	84 716	2,1	723 116	3,2
Särkijärvi Riitta	60 480	22 009	82 489	2,1	1 231 609	5,4
Mustakallio Kari Pauli	60 480	500	60 980	1,5	1 210 100	5,3
Mustakallio Marja Helena	43 240	16 047	59 287	1,5	880 847	3,9
Särkijärvi Timo	12 000	43 256	55 256	1,4	283 256	1,2
Särkijärvi-Martinez Anu Riitta	12 000	43 256	55 256	1,4	283 256	1,2
Mustakallio Ulla Sinikka	53 240	–	53 240	1,3	1 064 800	4,7
Suominen Jukka Matias	24 960	27 964	52 924	1,3	527 164	2,3
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	–	51 950	51 950	1,3	51 950	0,2
Suominen Jussi	48 000	–	48 000	1,2	960 000	4,2
Keskiaho Marjaana	24 780	21 500	46 280	1,2	517 100	2,3
Yhteensä	632 680	1 544 710	2 177 390	54,2	14 198 310	62,1

Yhtiökokous

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 24.3.2015 klo 18.00 alkaen Lahden Sibeliustalossa osoitteessa Ankkurikatu 7, Lahti.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Hallitus ehdottaa 24.3.2015 pidettävälle Raute Oyj:n varsinaiselle yhtiökokoukselle 2015, että tilikaudelta 2014 maksetaan osinkoa 0,40 euroa osaketta kohti ja loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan.

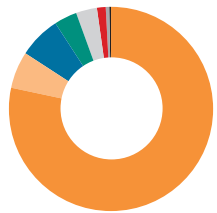
Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 2015, että yhtiökokous päättää vapaan oman pääoman jakamisesta pääoman palautuksena sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta 0,20 euroa osaketta kohti.

Painettu vuosikertomus postitetaan 200 suurimmalle osakkeenomistajalle ja pyynnöstä muille. Taloudellisia raportteja voi myös tilata pdf-muodossa tai tulosteena puhelimitse 03 829 11 ja sähköpostitse osoitteesta ir@raute.com.

Lisätietoja Rautesta sijoituskohteena:

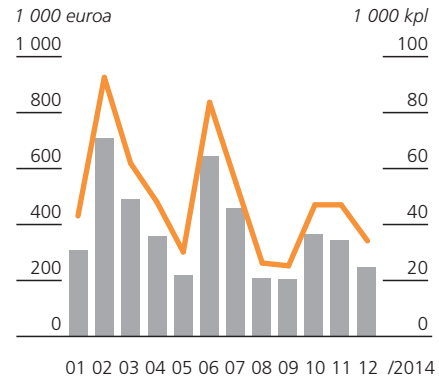


Osakekanta osakkeenomistaja-ryhmittäin 31.12.2014



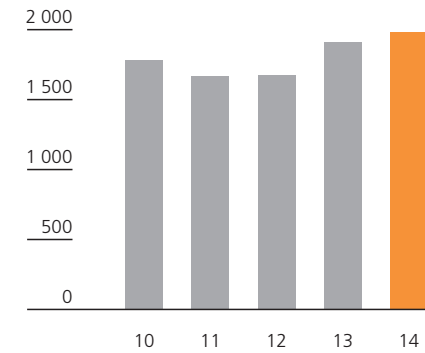
Kotitaloudet	78,5 %
Johto	5,8 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	6,6 %
Yritykset	3,7 %
Hallintarekisteröidyt	3,1 %
Julkisyhteisöt	1,5 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,6 %
Ulkomaiset	0,1 %

A-SARJAN OSAKKEIDEN VAIHTO 2014

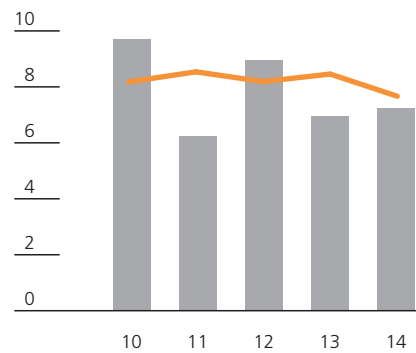


— Vaihto 1 000 kpl
 ■ Vaihto 1 000 euroa

OSAKKEENOMISTAJIEN MÄÄRÄN KEHITYS

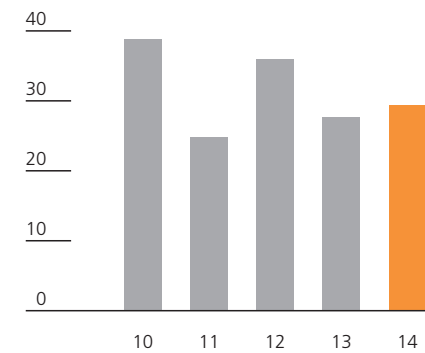


OSAKEKURSSI euroa



— Keskikurssi
 ■ Päätöskurssi 31.12.

MARKKINA-ARVO 31.12. miljoonaa euroa



K-sarjan osakkeet on arvostettu A-sarjan osakkeen arvon mukaisesti.

YHTEYSTIEDOT

Raute Oyj Konsernihallinto ja päätuotantoyksikkö

Rautetie 2
PL 69
15551 Nastola
Puh. 03 829 11
Fax 03 829 3200
www.raute.com

Raute Oyj Mecano Business

Syväojankatu 8
87700 Kajaani
Puh. 03 829 11
Fax 08 612 1982

Raute Canada Ltd.

1633 Cliveden Avenue
Delta, B.C.
Canada V3M 6V5
Puh. +1 604 524 6611
Fax +1 604 521 4035

Raute US, Inc.

c/o Barrett Distribution
4836 Hickory Hill Road
Suite # 128
Memphis, TN
USA 38141
Puh. +1 800 448 8592
Fax +1 866 615 1379

Raute Chile Ltda.

Hernando de Aguirre 162 Of. 1003
Providencia
7510026 Santiago
Chile
Puh. +56 2 2233 4812
Fax +56 2 2233 4748

Raute Group Asia Pte Ltd.

35 Jalan Pemimpin # 06-02
Wedge Mount Industrial Building
Singapore 577 176
Puh. +65 625 043 22
Fax +65 625 053 22

Raute (Shanghai) Machinery Co., Ltd

14 Building, No.588,
Yuanzhong Road,
Nan Hui Industry Zone,
Pudong District,
Shanghai City, China
P.C. 201300
Puh. +86 21 5818 6330
Fax +86 21 5818 6322

Raute Service LLC

Moskovsky prospekt, 212 A,
Office 4011
196066 St. Petersburg
Russia
Puh. +7 812 363 20 33
Fax +7 812 363 20 59

Raute Service LLC Moscow Office

Khoroskevskoe Shosse, 35, b. 1,
Office 208
123007 Moscow
Russia
Puh. +7 499 195 83 90

Raute Service Baltic

Finiera street 2
Riga LV-1016
Latvia
Puh. +371 278 442 20
Fax +371 674 346 80



Seuraa meitä
verkossa
www.raute.com

Youtube
www.youtube.com/RauteMachinery

Sähköposti
etunimi.sukunimi@raute.com,
info@raute.com



Vuosikertomus 2014

Graafinen suunnittelu ja taitto: Pohjoisranta Burson-Marsteller Oy

Sisältö: Raute Oyj ja Pohjoisranta Burson-Marsteller Oy

Kuvat: Raute Oyj, Metsä Group

Paino: Lönnberg Print & Promo

Paperi: Scandia White



LAJIKAN KESELAMATAN
DENGAN PENYALUTAN
DAN PENYALUTAN

61117

