

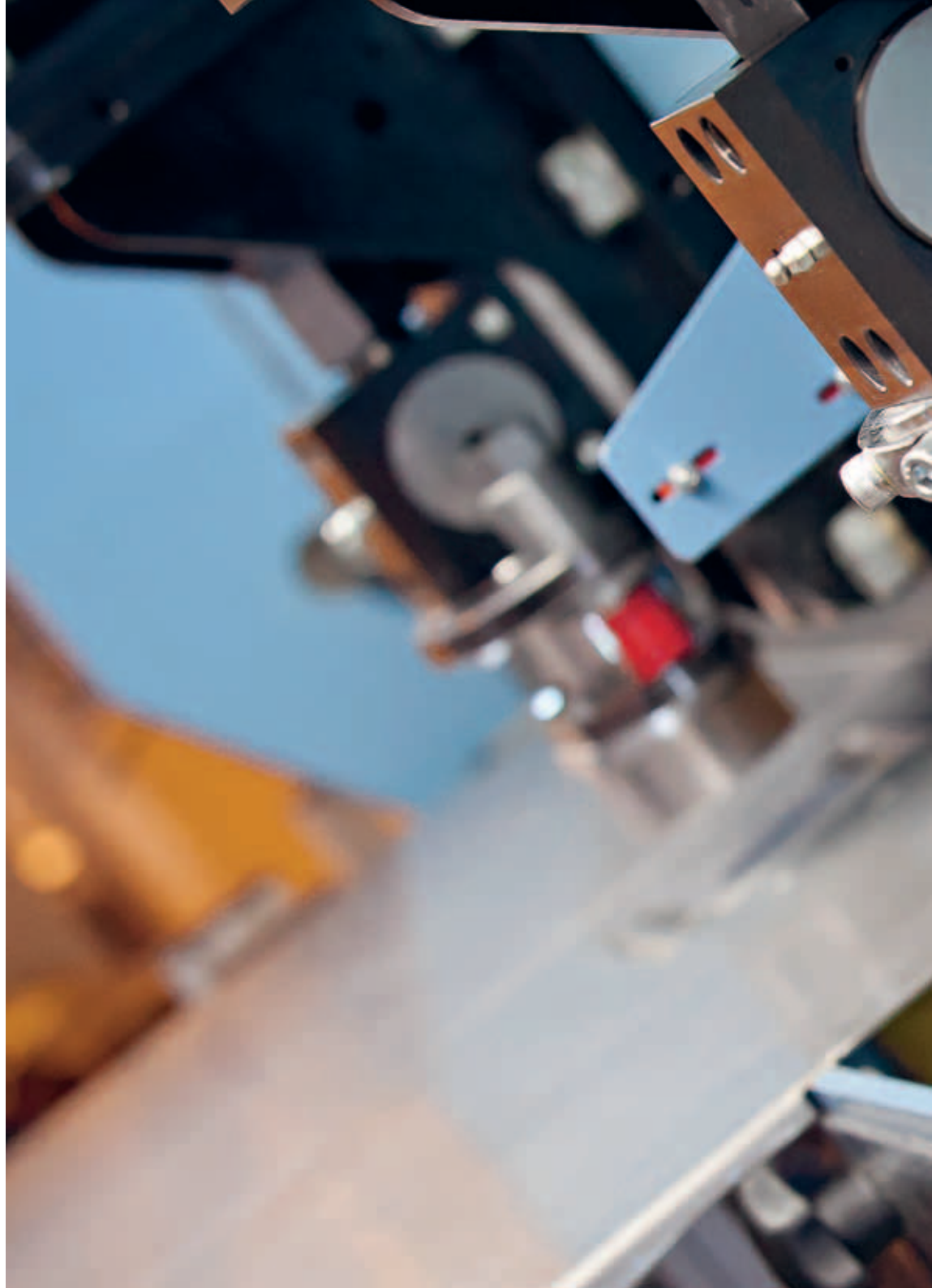


RAUTE

OSANA PUUNJALOSTUKSEN ARVOKETJUA

RAUTE palvelee puutuotetöimialaa maailmanlaajuisesti ja on osa puunjalostuksen arvoketjua. Raute tuo lisäarvoa asiakkaidensa liiketoimintaan toimittamalla ratkaisuja kannattavaan ja ympäristön kannalta kestävään puutuotteiden tuotantoon.

RAUTE on perhetaustainen, vakavarainen Small Cap -yhtiö, jonka A-sarjan osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.



SISÄLLYS

- 4 TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS
- 6 RAUTE LYHYESTI
- 8 ARVOKETJU
- 10 STRATEGIA
- 12 MARKKINAT
- 16 PUUTEOLLISUUDELLA POSITIIVISET NÄKYMÄT
- 18 TEKNOLOGIA
- 19 TUOTEKEHITYS
- 20 VANERIN TUOTANTOPROSESSI
- 22 SUUREN PROJEKTIN TOTEUTUS
- 24 HENKILÖSTÖ
- 27 YMPÄRISTÖ
- 28 LIIKETOIMINTAKATSAUS
- 30 TALOUDELLINEN KATSAUS
- 34 HALLINNOINTI
- 36 RISKIT JA RISKIENHALLINTA
- 38 HALLITUS
- 40 JOHTORYHMÄ
- 42 TIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE
- 45 YHTEYSTIEDOT

VUOSI 2012 OLI VAHVA NÄYTTÖ

RAUTEN TOIMITUS- JA TULOKSENTEKOKYVYYSTÄ



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS TAPANI KIISKI

VUONNA 2012 toimimme varsin epävarmassa talous- ja markkinatilanteessa. Maailmantalouden ja rahamarkkinoiden kehitykseen liittyvää epävarmuutta pitivät yllä eräiden Euroopan maiden velkaantumisen vaikutuksiin liittyvät uhkat sekä pelko Aasian maiden, erityisesti Kiinan, talouskasvun hidastumisesta. Rauten asiakaskunnan osalta markkinatilanne jatkui epävarmana useilla markkina-alueilla.

Huolimatta puulevyteollisuuden yleisestä markkinatilanteesta vuosi 2012 jäi historiaan Rautessa selvänä parannuksena muutamiin edellisiin vuosiin verrattuna. Lähdimme vuoteen 2012 kohtuullisella tilauskannalla. Saimme helmikuussa yli 50 miljoonan euron tilaukset vaneritehtaan koneista ja laitteista Chileen tammikuun alussa tulipalossa tuhoutuneen Paneles Araucon vaneri-

tehtaan uudelleenrakennusprojektiin. Tilauksen saaminen hyvin nopealla aikataululla tulipalon jälkeen on vahva osoitus luottamuksellisesta asiakassuhteesta ja pitkäjänteisestä yhteistyöstä Paneles Araucon kanssa. Heinäkuussa saimme 14 miljoonan euron suuruisen tilauksen LVL-tehtaan koneista Saksaan.

Vuonna 2012 suurin haasteemme oli voimakkaasti loppuvuoteen painottunut tilauskanta. Ensimmäisen neljänneksen varsin vaatimattomasta 15 miljoonan euron liikevaihdosta vauhti kiihtyi loppuvuotta kohti, ja viimeisen vuosineljänneksen liikevaihtomme oli ennätysellinen, lähes 34 miljoonaa euroa. Kannattavuus parani loppuvuotta kohti liikevaihdon kasvun myötä. Pystyimme näin osoittamaan, että toimituskykymme on säilynyt lamavuosien yli hyvänä.



**RAUTEN KILPAILUKYKY ON HYVÄ, KUN
ASIAKKAIDEMME USKO TULEVAISUUTEEN
VAHVISTUU JA HE ALKAVAT TOTEUTTA
SUUNNITTELEMIAAN INVESTOINTEJA.**

Alkaneeseen vuoteen 2013 lähdemme edelleen epävarmana jatkuvassa markkinatilanteessa. Talousnäkymien ei yleisesti ennakoida paranevan lähitulevaisuudessa. Tästä johtuen rakentamisen aktiviteetin asiakkaidemme päämarkkinoilla arvioidaan pysyvän alhaisella tasolla, eikä asiakkailtamme näin ollen ole tarvetta merkittäviin kapasiteettia lisääviin investointeihin. Erilaisia hankkeita on kuitenkin suunnittelu- ja valmisteluvaiheessa. Vahvimmat odotukseni tänä vuonna kohdistuvat kehittyviin markkinoihin Venäjällä ja Aasiassa. Pohjois-Amerikan näkymät ovat myös parantuneet muutamien edellisten vuosien erittäin alhaiselta tasolta. Myös Euroopassa on uusia hankkeita suunnitteluvaiheessa. Teknologia-palveluiden uskomme palaavan väli vuoden jälkeen kasvu-uralle.

Rauten kilpailukyky on hyvä, kun asiakkaidemme usko tulevaisuuteen vahvistuu ja he alkavat toteuttaa suunnittelemaansa investointeja. Euromaiden velkakriisin kärjistyminen voimakkaaksi talouslamaksi on edelleen uhka positii-viselle kehitykselle. Vahva aloittava tilauskanta antaa Rautelle hyvät lähtökohdat saavuttaa kuluvana vuonna liikevaihdossa ja -tuloksessa vuoden 2012 taso.

Parhaat kiitokseni asiakkaillemme hyvästä yhteistyöstä ja luottamuksesta, henkilöstöllemme erinomaisesta työstä ja venymisestä muuttuvien haasteiden keskellä, osakkeenomistajille osoittamastanne luottamuksesta, sekä muille yhteistyökumppaneillemme panoksesta Rauten kehittämiseen ja menestymiseen.

RAUTEN VUOSI 2012 LYHYESTI

- ASIAKKAIDEN MARKKINATILANNE JATKUI EPÄVARMANA
- VUOSI 2012 SELVÄ PARANNUS EDELLISIIN VUOSIIN VERRATTUNA
- SUURIN HAASTE VOIMAKKAASTI LOPPUVUOTEEN PAINOTTUNUT TILAUSKANTA
- TOIMITUSKYKY SÄILYNUT HYVÄNÄ LAMAVUOSIEN YLI
- SUURIMMAT ODOTUKSET KEHITYVILLÄ MARKKINOILLA VENÄJÄLLÄ JA AASIASSA
- TEKNOLOGIAPALVELUIDEN KYSYNTÄ PALAAMASSA KASVU-URALLE
- VAHVA ALOITTAVA TILAUSKANTA ANTAA HYVÄT LÄHTÖKOHDAT VUODELLE 2013

KANNATTAVIA RATKAISUJA

RAUTE ON puutuotetotalaa maailmanlaajuisesti palveleva teknologia- ja palveluyritys, jonka ydinosaamista ovat puutuotteiden valmistusprosessit. Asiakkaat valmistavat Rauten tuotantoteknologiaalla puusta viilua, vaneria ja viilupalkkia (LVL, Laminated Veneer Lumber), joita käytetään pääasiallisesti rakentamisessa ja huonekaluissa sekä kuljetusväline- ja pakkausteollisuudessa.

HUIPPUTEKNOLOGIAA JA MONIPUOLISIA PALVELUJA

Asiakkaidensa liiketoiminnan ja prosessien tuntijana Raute on asiakkaan tukena investoinnin koko elinkaaren ajan.

Rauten ratkaisut muodostuvat projektitoimituksista ja teknologiapalveluista. Projektitoimitukset käsittävät kokonaiset tehtaot, tuotantolinjat ja yksittäiset koneet. Kokonaispalvelukonseptiin kuuluvat lisäksi kattavat teknologiapalvelut varaosatoimituksista säännölliseen kunnossapitoon ja konekannan modernisointeihin.

MAAILMANLAAJUINEN MARKKINAJOHTAJA

Raute on maailmanlaajuinen markkinajohtaja suurimmalla asiakasteollisuudenalallaan vaneriteollisuudessa ja läsnä kaikilla markkina-alueilla. Asiakkaita palvelee 500 osajaa yhdeksässä eri maassa. Tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Kanadassa ja Kiinassa. Myyntiverkosto on maailmanlaajuinen.

Suurimmalla asiakasteollisuudenalallaan vaneriteollisuudessa Raute on johtava toimija 15–20 prosentin markkinaosuudella. Myös LVL-teollisuudessa Rautella on vahva markkina-asema, sillä noin puolet maailman LVL:stä tuotetaan Rauten toimittamilla koneilla. Tehdaslaajuisten kokonaisuuksien toimittajana Raute on maailmanlaajuinen markkinajohtaja niin vaneri- kuin LVL-teollisuudessa.

Puun lisääntyvä käyttö raaka-aineena kasvattaa Rauten tuotteiden ja palveluiden kysyntää. Uusiutuvan puun käyttö, ympäristötietoisuus, pyrkimys parempaan energiatehokkuuteen sekä kehittyvien markkinoiden kasvava merkitys lisäävät Rauten ratkaisujen houkuttelevuutta ja kilpailukykyä.

Rauten tavoitteena on säilyttää maailmanlaajuinen markkinajohtajuus ja olla johtavien toimittajien joukossa myös valituilla kehittyvillä markkinoilla.



AVAINLUKUJA	2012	2011
Liikevaihto, Me	101,3	74,3
Kasvu, %	36,3	18,2
Tulos/osake, euroa	0,75	-0,27
Taseen loppusumma, Me	63,1	52,7
Omavaraisuusaste, %	48,0	46,9
Korollinen nettovelka, Me	-8,1	-10,4
Henkilöstö keskimäärin	488	475



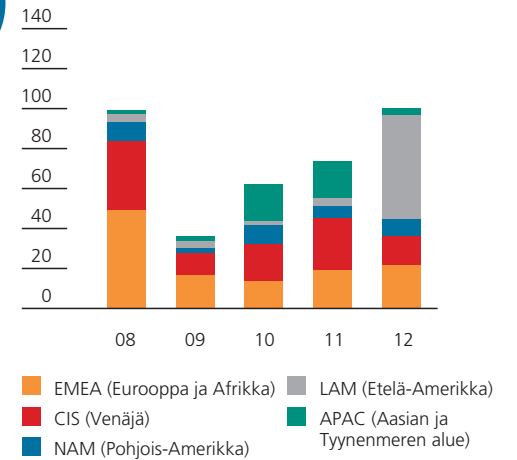
UUSIUTUVAN PUUN KÄYTTÖ, YMPÄRISTÖTIETOISUUS, PYRKIMYS PAREMPAAN ENERGIATEHOKKUUTEEN SEKÄ KEHITTYVIEN MARKKINOIDEN KASVAVA MERKITYS LISÄÄVÄT RAUTEN RATKAISUJEN HOUKUTTELEVUUTTA JA KILPAILUKYKYÄ.



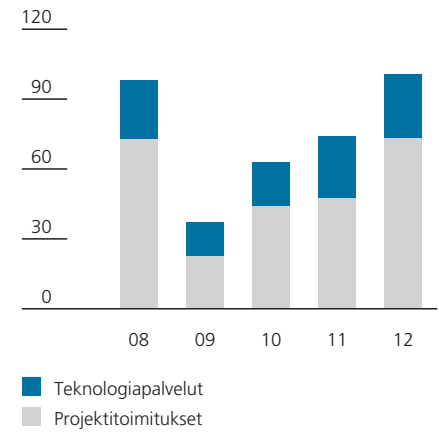
© Metsä Group



LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN miljoonaa euroa



LIKEVAIHTO TUOTEALUEITTAIN miljoonaa euroa



RAUTE OSANA PUUNJALOSTUKSEN ARVOKETJUA



KESTÄVÄ JA YMPÄRISTÖ-
YSTÄVÄLLINEN PUU ON
MERKITTÄVÄ UUSIUTUVA
RAAKA-AINE, JONKA KÄYTTÖ
ESIMERKIKSI RAKENTAMISESSA
KASVAA JATKUVASTI.



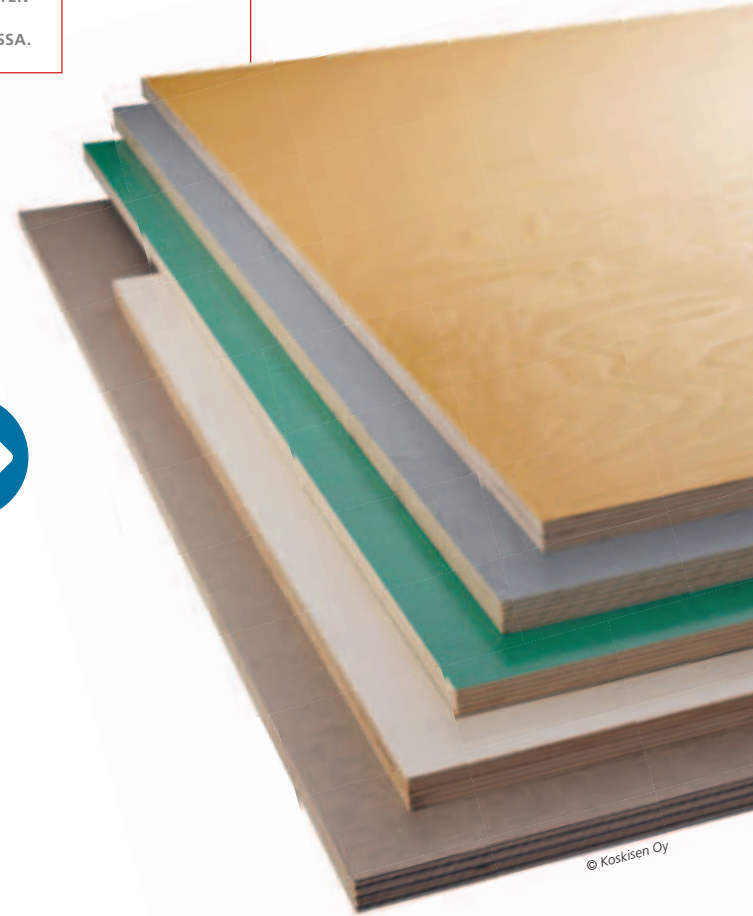
PUUTUOTTEIDEN MARKKINOIDEN
ARVO MAAILMANLAAJUISESTI ON
NOIN 150 MILJARDIA EUROA. ALAN
KYSYNTÄÄ JA KANNATTAVUUTTA
OHJAAVAT YLEINEN ELINTASON
NOUSU, RAKENTAMISEN MÄÄRÄYK-
SET, PUUN SAATAVUUS JA HINTA
SEKÄ TALOUDEN SUHDANTEET.
TEOLLISUUDENALA KASVAA
ERITYISESTI KEHITYVILLÄ
MARKKINOILLA.

PUUTUOTETEOLLISUUS
INVESTOI TUOTANTO-
TEKNOLOGIAAN TEHO-
TAAKSEEN TUOTANTOA
JA PARANTAAKSEEN LOPPU-
TUOTTEIDEN LAATUA.
INVESTOINTIAKTIIVISUUS
ON KORKEIMMILLAAN
TALOUSSUH DANNEKIERRON
LOPPUVAIHEESSA. UUTTA
TUOTANTOKAPASITEETTIA
RAKENNETAAN ETENKIN
KEHITYVILLE MARKKINOILLE
JA LVL:LLE.

RAUTE TOIMITTAA PUU-
TUOTETEOLLISUUDELLE
KONEITA JA LAITTEITA
KANNATTAVAA JA
YMPÄRISTÖN KANNALTA
KESTÄVÄÄ PUUTUOTTEIDEN
TUOTANTOA VARTEN.
RAUTEN RATKAISUJEN
AVULLA ASIAKAS VOI
PARANTAA RAAKA-AINEEN
KÄYTÖN TEHOKKUUTTA,
NOSTAA TYÖN TUOTTA-
VUUTTA, VÄHENTÄÄ
ENERGIAN JA KEMIKAALIEN
KÄYTTÖÄ, PARANTAA
LOPPUTUOTTEIDEN
LAATUA SEKÄ PIENENTÄÄ
YMPÄRISTÖRASITUSTA
TUOTANTOKONEIDEN KOKO
ELINKAAREN AJAN.

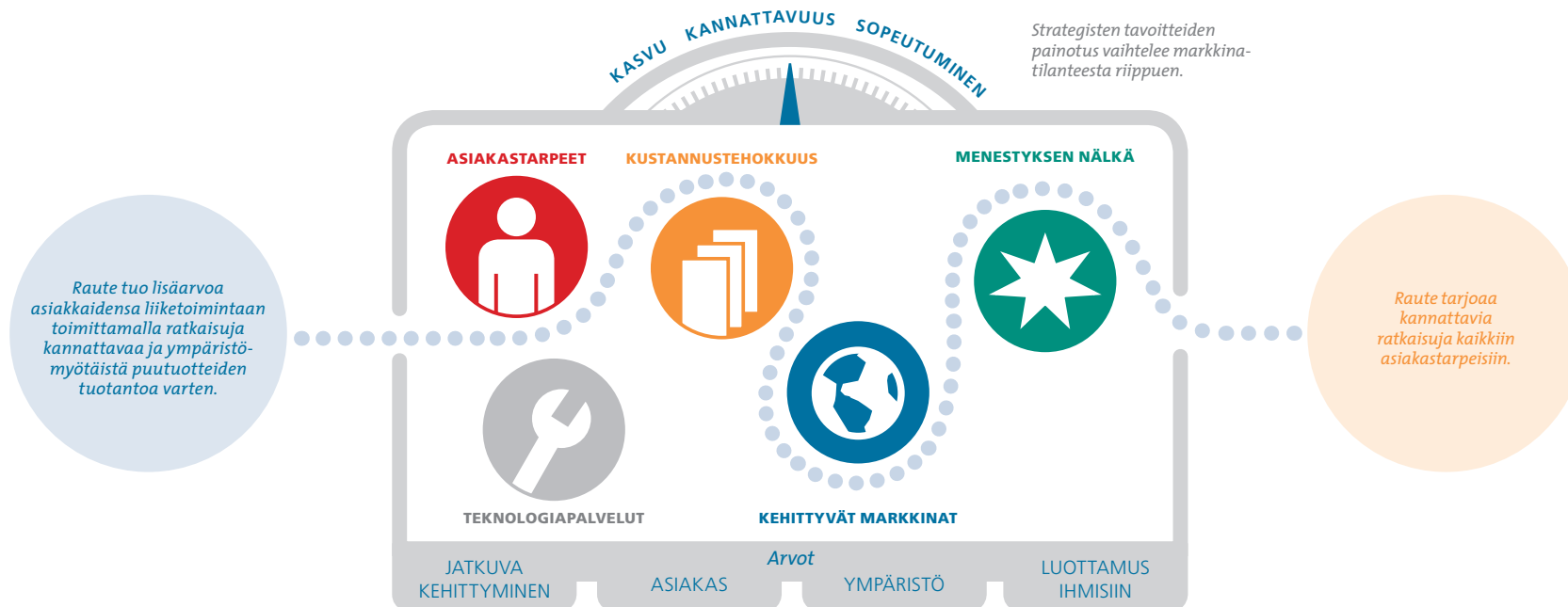


RAUTEN RATKAISUILLA
ASIAKKAAT TUOTTAVAT
VIILUA, VANERIA JA LVL:ÄÄ
(LAMINATED VENEER LUMBER),
JOITA KÄYTETÄÄN PÄÄASIASSA
RAKENTAMISESSA JA HUONE-
KALUISSA SEKÄ KULJETUS-
VÄLINE- JA PAKKAUSTEOLLI-
SUUDESSA. VIILUPOHJAISTEN
TUOTTEIDEN KYSYNTÄ
MAAILMALLA ON KASVUSSA.



© Koskisen Oy

KANNATTAVIA RATKAISUJA KAIKKIIN ASIAKASTARPEISIIN



RAUTEN STRATEGIA on kiteytetty yhtiön visiossa: Raute tarjoaa kannattavia ratkaisuja kaikkiin asiakastarpeisiin. Kannattavuus on välttämätöntä niin Rauten asiakkaiden kuin Rautenkin toiminnan jatkumiselle ja kehittymiselle. Ratkaisuihin yhdistyvät sekä teknologia eli laitteet että niiden käyttäminen ja koko prosessin kehittämiseen tarvittavat palvelut.

KANNATTAVUUS, SOPEUTUMINEN JA KASVU OVAT STRATEGISET PÄÄTAVOITTEET

Rauten strategiset päätavoitteet ovat kannattavuuden parantaminen, kyky sopeutua paremmin suhdannevaihteluihin ja hallittu kasvu. Taloudellisia tavoitteina on kasvaa markkinoita nopeammin, pysyä vakavaraisena sekä tarjota sijoittajille kilpailukykyinen tuotto.

Koska toteutuva kehitys on voimakkaasti riipuvainen maailmantalouden suhdanteiden kehityksestä sekä yksittäisten hankkeiden ajoittumisesta, Raute ei julkaise taloudellisille tavoitteille aikaan sidottuja tunnuslukuja.

STRATEGISET VALINNAT NOJAAVAT KAHTEN TRENDINOMAISEEN MUUTOKSEEN

Koko markkinan painopiste on siirtymässä kehityville markkinoille. Ne eivät ole kuitenkaan yksi ja yhtenäinen kokonaisuus. Kiinassa ja Intiassa valtaosa vanerintuotannosta on edelleen käsityövaltaista ja yksinkertaista. Sen sijaan muun muassa Venäjällä ja Etelä-Amerikassa ollaan lähellä kehittyneiden markkinoiden teknologian tasoa.

Yhteistä kehittyville markkinoille Rauten kannalta on puutuotteiden ja niiden valmistamisessa käytettävien tuotantokoneiden kustannusrakenteen erilaisuus: työ on edullista, mutta raaka-aineet kalliita. Kehittyvillä markkinoilla, ennen kaikkea Kiinassa, tulee osata toimia paikallisten tapojen ja kustannusrakenteen mukaan. Huipputekniikan lisäksi Raute tarjoaa ratkaisuja myös olosuhteisiin, joissa automaatiolla ei vielä luoda ratkaisevaa kilpailuetua.

Perinteisillä läntisillä, korkean kustannus- ja hintatason markkinoilla vaneri- ja LVL-teollisuuden investoinnit painottuvat entistä voimakkaammin olemassa olevan tuotantokapasiteetin tehostamiseen ja kilpailukyyn parantamiseen tähtääviin hankkeisiin. Uutta kapasiteettia rakennetaan varsin vähän.

STRATEGIAA TOTEUTETAAN TEKEMÄLLÄ

Asiakkaat ja heidän tarpeensa ovat tärkein Rauten toimintaa ohjaava tekijä. Asiakkaiden yksilölliset tarpeet ja toiminnan pullonkaulat tulee ymmärtää entistäkin paremmin. Ymmärrys pitää osata muuttaa ratkaisuksi, joiden avulla saavutetaan ensisijaisen toimittajan asema yhä useampien asiakkaiden mielessä ja eri markkina-alueilla. Tähän voidaan päästä vain, kun tuotetarjonta aidosti vastaa asiakkaiden tarpeita ja auttaa heitä kehittämään omaa toimintaansa.

Teknologiapalveluiden osuus ja merkitys kasvavat markkinoiden muuttuessa ja teknologian kehittyessä. Teknologian kehittyminen mahdollistaa myös peruslaitteiden elinkaaren pidentämisen modernisoimalla. Raute haluaa olla asiakkaidensa luotettu kumppani koko investoinnin elinkaaren ajan. Raute panostaa myös kilpailijoiden toimitettujen laitteiden modernisoimiseen Rauten teknologialla.

Ympäristönäkökohtien tärkeys korostuu kaikessa toiminnassa. Uusiutuvien luonnonvarojen käyttöä suositaan muun muassa rakentamisessa ja soveltuvien osin myös kuljetusvälineissä.

Koko toiminnan tulee olla kustannustehokasta ja hintakilpailukykyistä. Raute keskittyy omaan ydinosaamiseensa ja parantaa palvelukykyään rakentamalla tehokasta ja joustavaa yhteistyöverkostoa.

Rauten onnistumisen edellytykset luovat menestyksennälkäinen ja tavoitteisiin sitoutunut henkilöstö. Vaikeinakin vuosina Raute panostaa henkilöstön työhyvinvointiin ja sitouttamiseen. Osaamisen kehittämisen painopistealue on asiakaspalvelukyvyssä, ratkaisuisissa, kehittyvissä markkinoissa ja kustannustehokkuudessa.

STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN VUONNA 2012

ASIAKASTARPEET

- TUOTEKEHITYSTÄ KOHDENNETTU RAUTEPRO- JA RAUTESELECT-TUOTEPERHEISIIN

TEKNOLOGIAPALVELUT

- PALVELULIIKETOIMINNAN ORGANISAATIOTA VAHVISTETTU
- LATVIAAN PERUSTETTU HUOLTOKESKUS
- PIETARIN HUOLTOKESKUKSEN RESURSSIJA VAHVISTETTU
- POHJOIS-AMERIKAN TOIMINTATAPAA KEHITETTY

KEHITTYVÄT MARKKINAT

- PANOSTETTU KEHITTYVILLE MARKKINOILLE SUUNNATTUJEN TUOTTEIDEN KEHITTÄMISEEN

KUSTANNUSTEHOKKUUS JA LAATU

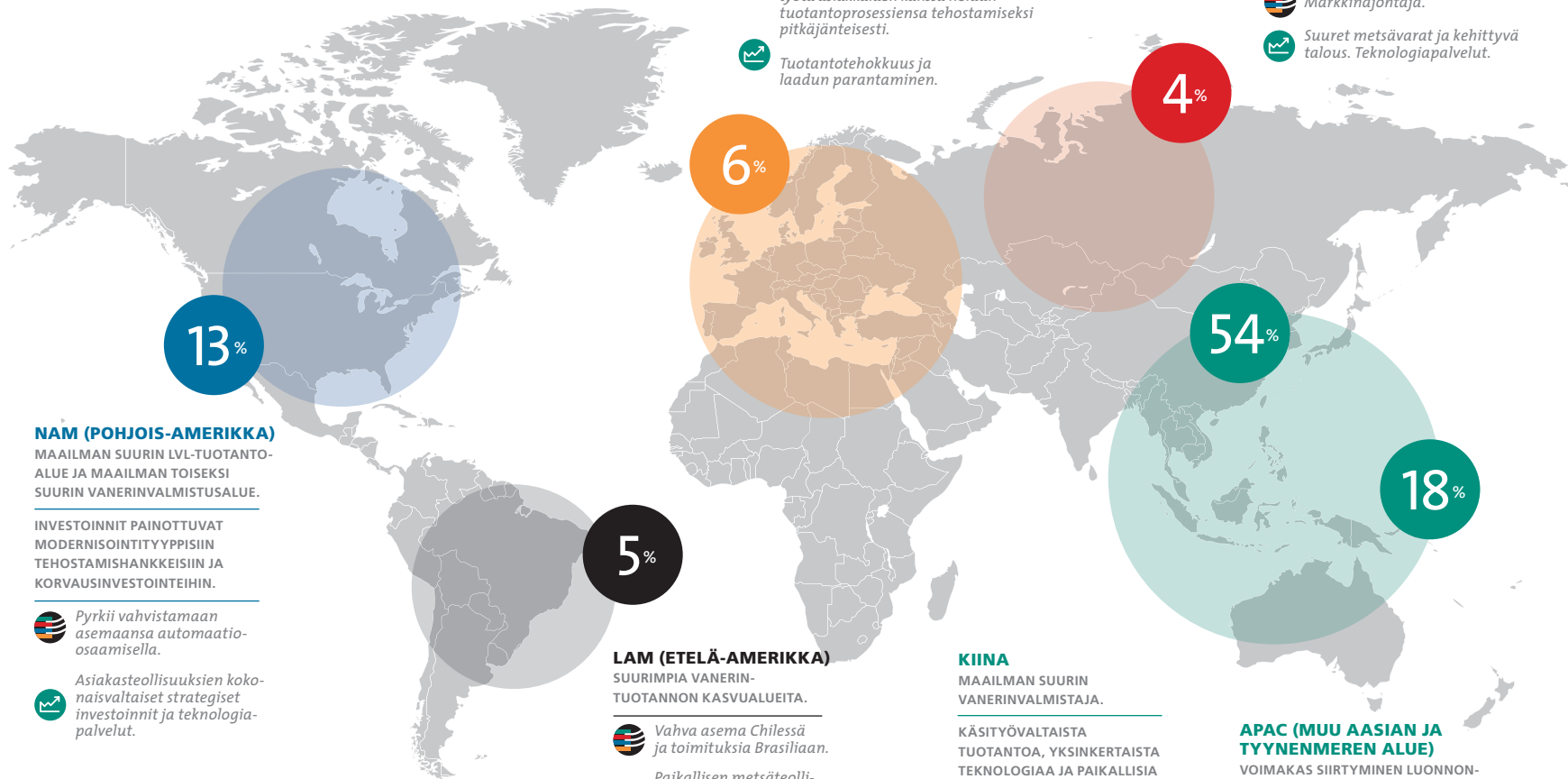
- KÄYNNISTETTY KOKO ORGANISAATIOTA KOSKEVA LAADUNKEHITYSHANKE "SÄRMÄ"
- LAAJENNETTU YHTEISTYÖKUMPPANIVERKOSTOA UUSILLE ALUEILLE
- TUOTANTOKAPASITEETTIA KIINASSA LISÄTTY

MENESTYKSEN NÄLKÄ JA HENKILÖSTÖ

- HYVÄ TYÖPAIKKA -HANKKEESSA KEHITETTY TYÖYMPÄRISTÖÄ JA HENKILÖSTÖJOHTAMISTA
- TOTEUTETTU UUSI INTRANET PARANTAMAAN ORGANISAATION SISÄISTÄ TIEDON JAKAMISTA

PAINOPISTE KEHITTYVILLÄ MARKKINOILLA


MARKKINA-ALUEEN OSUUS VANERINTUOTANNOSTA VUONNA 2011.




NAM (POHJOIS-AMERIKKA)

MAAILMAN SUURIN LVL-TUOTANTO-ALUE JA MAAILMAN TOISEKSI SUURIN VANERINVALMISTUSALUE.

INVESTOINNIT PAINOTTUVAT MODERNISOINTITYYPPIISIIN TEHOSTAMISHANKKEISIIN JA KORVAUSINVESTOINTEIHIN.


 Pyrkii vahvistamaan asemaansa automaatio-osamisella.

 Asiakasteollisuuksien kokonaisvaltaiset strategiset investoinnit ja teknologia-palvelut.

 Rauten asema  Kasvumahdollisuudet

EMEA (EUROOPPA JA AFRIKKA)

EUROOPPA ON KEHITTYNYT MARKKINA, JOSSA TUOTANTOTEKNOLOGIAN TASO YLEISESTI KORKEA.


 Suurin toimija. Tavoitteena säilyttää johtava asema ja syventää yhteistyötä asiakkaiden kanssa heidän tuotantoprosessiensa tehostamiseksi pitkäjänteisesti.

 Tuotantotehokkuus ja laadun parantaminen.

LAM (ETELÄ-AMERIKKA)

SUURIMPIA VANERIN-TUOTANNON KASVUALUEITA.

 Vahva asema Chilessä ja toimituksia Brasiliaan.

 Paikallisen metsäteollisuuden rakenne, runsaat istutuspuuvarat ja panostukset korkean jalostustason tuotteisiin.

KIINA

MAAILMAN SUURIN VANERINVALMISTAJA.

KÄSITYÖVALTAISTA TUOTANTOA, YKSINKERTAISTA TEKNOLOGIAA JA PAIKALLISIA VALMISTAJIA.

 Tavoitteena kasvaa merkittäväksi toimijaksi.

 Laatuvaatimusten nousu.

CIS (VENÄJÄ)

SUURET RAAKA-AINEVARAT JA KEHITTYVÄ TALOUS.


VANERIN VIENTI JA KOTIMAAN KYSYNTÄ KASVUSSA.


 Markkinajohtaja.

 Suuret metsävarat ja kehittyvä talous. Teknologiapalvelut.

APAC (MUU AASIAN JA TYNNENMEREN ALUE)

VOIMAKAS SIIRTYMINEN LUONNONVARAISISTA METSISTÄ ISTUTUSPUIHIIN.

 Vahvuutena pieniläpimittaisen istutuspuu- raaka-aineen käsittely.

 Istutusmetsien mahdollistama vanerintuotannon uusi kasvu.

RAUTE palvelee maailmanlaajuisesti vaneri-, viilu- ja LVL-teollisuutta, joiden investointien kokonaisarvoksi arvioidaan noin 500–550 miljoonaa euroa vuodessa normaalin suhdannetilanteen aikana. Rauten markkinaosuus on noin 15–20 prosenttia kaikista teollisuuden koneinvestoinneista.

Puutuoteollisuuden kasvu on voimakkainta Venäjällä, Aasiassa ja Etelä-Amerikassa, joissa on runsaasti hyödyntämättömiä puuvaroja. Perinteisillä markkinoilla Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa tuotantokapasiteetin kasvu on pysähtynyt.

Kehittyvillä markkinoilla tuotantoteknologian investointikriteerit ovat erilaiset kuin perinteisillä markkinoilla, joilla painopiste on olemassa olevan tuotantokapasiteetin kehittämisessä ja kilpailukyvyyn parantamisessa.



EUROOPPA on kehittynyt markkina-alue, jossa vanerintuottajat ovat keskittyneet valmistamaan pitkälle jalostettuja, laadukkaita lopputuotteita. Tuotetun vanerin markkinat ovat pääosin Euroopassa, mutta erikoistuotteita viedään muun muassa Yhdysvaltoihin. LVL:n markkinat ovat maailmanlaajuiset.

Uutta tuotantokapasiteettia on kuitenkin rakennettu viime vuosina suhteellisen paljon, ja vanerintuotannon teknologiataso on korkea. Uusinvestointien lisäksi on panostettu tuotannon tehokkuuteen ja suunnitelmalliseen kunnossapitoon.

Tulevaisuudessa rakentamisen elpyminen Euroopassa voi edelleen luoda tarvetta myös uudelle tuotantokapasiteetille. Ekologisuuden vaatimus avaa mahdollisuuksia puurakentamisen osuuden kasvulle. Tämä lisää erityisesti LVL:n kysyntää.

Tulevaisuudessa rakentamisen elpyminen Euroopassa voi edelleen luoda tarvetta myös uudelle tuotantokapasiteetille. Ekologisuuden vaatimus avaa mahdollisuuksia puurakentamisen osuuden kasvulle. Tämä lisää erityisesti LVL:n kysyntää.

Myös mekaanisen metsäteollisuuden rakenne-muutos luo uusia tilaisuuksia alan kehittämiseksi.

Raute on Euroopassa suurin toimija. Vahvuuksia ovat alueen olosuhteisiin ja raaka-aineisiin sopivan tuotantoteknologian osaaminen sekä tunnetuus ja hyvä maine kotimarkkinallaan. Raute tavoittelee kasvua syventämällä asiakassuhteita, lisäämällä teknologiapalveluiden kattavuutta sekä auttamalla asiakkaitaan hyötymään puurakentamisen kasvusta.

AFRIKKA on perinteisesti toiminut raakapuun toimittajana, ja vaneriteollisuuden kehittyminen on ollut siellä hidasta. Puun viennin rajoitukset muutamissa tärkeissä tuottajamaissa ovat kuitenkin lisänneet tarvetta jatkojalostaa puuta paikallisesti. Afrikan markkinoita ovat perinteisesti hallinneet eurooppalaiset konetoimittajat. Jatkossa asiakkaat ja investoijat siirtyvät käyttämään tehokkaampia prosessiteknologioita. Tämä kehitys avaa uusia mahdollisuuksia Rautelle. >>

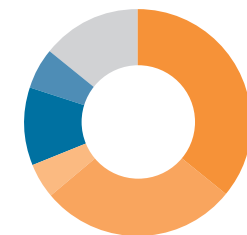
VANERINTUOTANTO EUROOPASSA (1 000 m³)

	2011	2010	2009
Suomi	1 034	980	779
Italia	310	310	310
Baltia (Viro, Latvia, Liettua)	306	266	193
Espanja	299	248	251
Ranska	214	222	265
Puola	189	145	145
Ruotsi	84	84	80
Romania	66	64	60
Bulgaria	29	31	23
Portugali	24	20	19
Tsekki	22	19	22
Muut	104	107	108
Yhteensä	2 680	2 495	2 254



VANERI-, VIILU- JA LVL-TEOLLISUUKSIEN INVESTOINTIEN KOKONAISARVO ON MAAILMANLAAJUISESTI NOIN 500–550 MILJOONAA EUROA VUODESSA.

VANERINKULUTUS LOPPUKÄYTTÖ-KOHOITETTAIN 2011
Kokonaiskulutus 81,6 miljoonaa kuutiota



Rakentaminen,	36 %
huonekalut ja	28 %
lattiat	5 %
Yhteensä	69 %
Pakkaukset ja	11 %
kuljetusvälineet	6 %
Yhteensä	17 %
Muut	14 %

VENÄJÄ on vahva vaneriteollisuus-alue, jolla on pitkät perinteet vanerinvalmistuksessa. Suuret metsävarat, alhaiset tuotantokustannukset ja kehittyvä talous tarjoavat hyvät mahdollisuudet vanerintuotannon kasvulle ja uusille tehdasinvestoinneille.

Venäläiset vanerinvalmistajat kehittävät uusia, innovatiivisia tuotteita ja avaavat ennakoitua uusia markkinoita. Maan vanerintuotanto on kaksinkertaistunut kuluneen 10 vuoden aikana. Vanerin viennin sekä kotimaan kysynnän arvioidaan kasvavan lähivuosina. Kasvua edesauttavat puurakentamisen kehittyminen sekä rakentamisen kasvu erityisesti Moskovan ja Pietarin alueilla.

Raute on Venäjällä markkinajohtaja vaneriteollisuuden koneiden, laitteiden ja palveluiden toimittajana. Raute on ainoa toimija, joka pystyy yksinään toimittamaan kokonaisia tuotantolaitoksia. Suuren asennetun laitekannan ansiosta myös Rauten teknologiapalveluiden kysynnän uskotaan kasvavan.

AASIAN JA TYYNENMEREN alue on yksi voimakkaimmin kasvavista vanerintuotannon alueista. Suuri osa alueella valmistetusta vanerista käytetään paikallisesti. Lisäksi puulevyä viedään muun muassa Lähi-itään, Yhdysvaltoihin ja Eurooppaan. Tuotannossa käytetään raaka-aineena pääasiassa trooppisia puulajeja, mutta pieniläpimittaisen istutuspuun käyttö yleistyy.

KIINA on maailman suurin vanerintuottajamaa. Vanerintuotanto on kasvanut lähes viisinker-

taiseksi viimeisen 10 vuoden aikana. Tuotannon uskotaan kasvavan jatkossakin, vaikkakaan ei yhtä voimakkaasti kuin aiemmin.

Vanerintuotanto perustuu Kiinassa käsityövaltaiseen ja yksinkertaiseen teknologiaan. Teollisuuden alan uskotaan kehittyvän teknologisesti lähivuosina, sillä vientimarkkinoiden laatuvaatimukset edellyttävät modernimpia valmistusprosesseja. Laadukkaamman vanerin kysynnän uskotaan kasvavan myös Kiinan kotimarkkinoilla. Raaka-aineena käytetään suurelta osin tuontipuuta, mutta tulevaisuudessa istutusmetsien merkitys kasvaa.

Raute on ensimmäisenä länsimaisena yhtiönä ollut kehittämässä modernia vanerintuotantua Kiinassa. Panostukset Kiinan markkinoille kohdennettuun ratkaisuihin ja paikallinen läsnäolo tarjoavat Rautelle hyvän menestyspohjan.

JAPANIN markkinalle on tunnusomaista raaka-aineen korkea hinta, tuotantoteknologian korkea taso ja paikallisten konetoimittajien vahva asema. Vaikka tuotantoteknologian taso on korkea, Raute näkee mahdollisuuksia toimittaa markkinoille esimerkiksi konenäköteknologiaa.

MALESIASSA JA INDONESIASSA istutusmetsät mahdollistavat vanerintuotannon kasvun tulevina vuosina, ja alueen merkityksen vanerinvalmistuksessa uskotaan kasvavan nykyisestä. Raaka-ainepohjan muuttumisen takia Raute uskoo, että nykyistä konekantaan uusitaan ja modernisoidaan.

INTIASSA valtaosa vanerintuotannosta on edelleen käsityövaltaista ja teknologisesti yksinkertaista. Intian suuret eukalyptus- ja poppeli-istutukset eivät riitä vastaamaan kasvaneeseen raaka-aine-

tarpeeseen. Intiasta on tullutkin suurin itämaalaisen trooppisen puun tuoja. Raute näkee mahdollisuuksia alueella, sillä Kiinan markkinoille kehitetyt tuotteet ja ratkaisut tulevat soveltumaan myös Intian vaneriteollisuudelle.

VANERINTUOTANTO AASIAN-TYYNENMEREN ALUEELLA (1 000 m³)

	2011	2010	2009
Kiina	45 298	45 327	36 220
Malesia	4 226	3 901	4 837
Indonesia	3 325	2 996	3 353
Japani	2 645	2 287	2 586
Intia	2 521	2 154	2 154
Korean tasavalta	494	494	667
Uusi-Seelanti	257	366	416
Australia	120	118	130
Muut	1 181	1 116	1 119
Yhteensä	60 067	58 759	51 482

Lähde: Indufor/Faostat



RAUTE ON ENSIMMÄISENÄ LÄNSIMAISENA YHTIÖNÄ OLLUT KEHITTÄMÄSSÄ MODERNIA VANERINVALMISTUSTA KIINASSA.



ETELÄ-AMERIKA on yksi suurimista vanerintuotannon kasvualueista. Kasvumahdollisuuksia tarjoavat paikallisen metsäteollisuuden rakenne, runsaat istutuspuuvarat sekä panostukset korkean jalostustason tuotteisiin.

Suurimmat vanerintuottajat ovat Chile ja Brasilia. Rautella on merkittävä asema teknologia-toimittajana Chilessä, ja Brasiliassa nähdään potentiaalia.

CHILESSÄ vanerintuotannon hyvä kannattavuus luo uskoa kasvulle seuraavan vuosikymmenen aikana. Vanerintuotantoon sopivien istutusmettien varaan rakennetaan uutta tuotantoa. Isoille chileläisille metsäteollisuusyrityksille vanerintuotanto on tärkeä osa puun optimaalisen käytön hallintaa. Chilessä myös vanerin kulutus on kasvussa. Valtaosa vanerista viedään kuitenkin edelleen Pohjois-Amerikkaan ja Eurooppaan. Maan suurimmat vanerintuottajat – kuten Arauco ja CMPC – ovat Rauten asiakkaita.

BRASILIA on Etelä-Amerikan suurin vanerintuottaja, mutta on menestynyt alalla Chileä heikomminkin. Käytetty teknologia on vanhentunutta, sillä tuonnin esteet ja paikallisten konevalmistajien rahoitustuet ovat heikentäneet vaneriteollisuuden kilpailukykyä ja rajoittaneet investointeja teknologian uudistamiseen. Myöskään raaka-ainevarat eivät ole yhtä korkealaatuisia kuin Chilessä. Brasilialaisen vanerin tärkein vientikohde on Eurooppa, mutta kotimainen kysyntä on lisääntynyt talouskasvun myötä. Vanerintuotannon uskotaan jatkossa keskittyvän, mutta kokonaistuotannon säilyvän nykytasolla.

Rauten merkittävimmät kilpailijat Etelä-Amerikassa ovat paikallisia laitevalmistajia. Myös eurooppalaiset ja amerikkalaiset kilpailijat toimivat alueella. Rauten tavoitteena on säilyttää johtava asemansa uuden kapasiteetin rakentamisessa ja saada uusia asiakkaita pienten ja keskisuurten vanerintuottajien modernisointi- ja kehityshankkeissa.



POHJOIS-AMERIKA on maailman toiseksi suurin vanerintuottaja ja maailman suurin LVL:n tuottaja.

Puutuoteteollisuus on alueella keskittynyttä. Viisi suurinta yhtiötä tuottaa 65 prosenttia vanerista ja 85 prosenttia LVL:stä. Kysyntää ohjaa pääasiassa Yhdysvaltojen talous, erityisesti asuntorakentaminen.

Vuosikymmenessä vanerintuotannon määrä on puolittunut noin 11 miljoonaan kuutiometriin.

Vanerintuotantoon myös investoidaan vähän, ja investoinnit kohdistuvat lähinnä modernisointihankkeisiin. Vanerin ja LVL:n kulutuksen ja tuotannon arvioidaan kasvavan vasta, kun talouskasvu käynnistyy ja asuntorakentaminen elpyy.

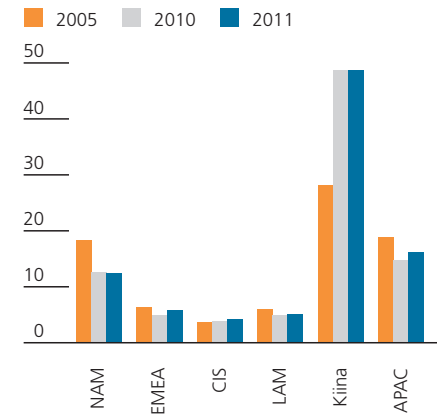
Paikallisilla laitevalmistajilla on vankka asema markkinoilla. Kilpailu vähistä investoinneista on kovaa myös pienten ja erikoistuneiden paikallisten toimijoiden kanssa.

Rautelle kasvumahdollisuuksia tarjoavat nykyisen konekannan modernisointi ja automaatio-osaaminen.

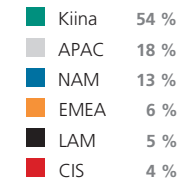
>> LUE LISÄÄ MARKKINOISTA RAUTEN KOTISIVULTA:

WWW.RAUTE.COM

VANERINTUOTANNON KEHITYS ALUEITTAIN (miljoonaa kuutiota)



VANERINTUOTANTO MARKKINA-ALUEITTAIN 2011
Kokonaistuotanto 84,2 miljoonaa kuutiota



Lähde: Indufor



”Puutuoteteollisuudella positiiviset näkymät”

PUUTUOTETOIMIALAN muutostrendit, kuten lisääntyvä ympäristötietoisuus, kehittyvien markkinoiden kasvu ja puun lisääntyvä käyttö raaka-aineena luovat uusia liiketoimintamahdollisuuksia alan yhtiöille.

– Puutuotteiden asema ja markkinanäkymät metsäteollisuudessa ovat vahvoja verrattuna esimerkiksi paperiteollisuuteen, kertoo metsäteollisuuden konsulttiyhtiö Timwoodin toimitusjohtaja **Lars-Göran Sandberg**.

Ympäristötietoisuuden ja ekologisuusvaatimusten lisääntyminen kasvattaa puun ja puutuotteiden suosiota rakentamisen raaka-aineena. Puun ympäristövaikutukset ovat huomattavasti pienemmät kuin muiden rakennusmateriaalien, kun otetaan huomioon rakennusten koko elinkaaren aikainen vaikutus esimerkiksi energiankulutukseen, ilmastonmuutokseen ja päästöihin.

Tuoli: Artek

Markkinoiden kasvua on odotettavissa erityisesti Kiinassa, jossa on runsaasti tarvetta uusille asunnoille muuttovirran suuntautuessa maaseudulta kaupunkiin. Myös Yhdysvalloissa, jossa asuintalot ovat perinteisesti puurunkoisia, asuntomarkkinat ovat elpymässä taantuman jälkeen. Viime vuosina suositaan kasvattaneet asuntojen remontointi ja sisustaminen ovat lisäksi osaltaan lisänneet viilupintaisten tuotteiden sekä vanerin käyttöä.

– Puuta voitaisiin kuitenkin käyttää nykyistä enemmänkin rakentamisessa. Kasvupotentiaalia on erityisesti asuintaloja suuremmissa rakennusprojekteissa. Päätäjät pitäisi vain saada vakuutuneiksi puurakentamisen eduista esimerkiksi tuomalla aktiivisesti esiin puurakentamisen ekologisuutta ja taloudellisuutta, Sandberg toteaa.

KEHITYVÄT MARKKINAT KASVATTAVAT OSUUTTAAN

Puutuotteilla käydään jo nyt runsaasti kansainvälistä kauppaa, ja sen uskotaan lisääntyvän jatkossa entisestään. Kehittyvien markkinoiden osuus kasvaa jatkuvasti.

– Uskon, että kysynnän painopiste on siirtynyt pysyvästi Euroopasta ja Pohjois-Amerikasta kehittyville markkinoille, joiden elintaso on nousussa ja joissa rakentaminen lisääntyy. Erityisesti Kiina on merkittävä markkina-alue: vuonna 2011 maassa tuotettiin 60 prosenttia koko maailman vanerista ja yli 50 prosenttia MDF:stä.

Valtavasta volyymista huolimatta Kiinan markkinoilla on myös suuria haasteita puutuotetecnologian toimittajan näkökulmasta. Merkittävimpiä haasteita ovat raaka-aineen saatavuus ja laatu sekä kehittymättömästä tuotantoteknologiasta johtuva lopputuotteen laatu. Kehittyvillä markkinoilla toimittaessa onkin tärkeää huomioida paikallisen teollisuuden investointikyky ja suhteuttaa toiminta vallitseviin olosuhteisiin.

ASIAKKAAT KAIPAAVAT YHÄ VALMIIMPIA TUOTTEITA

Puutuoteteollisuuden asiakasyritykset haluavat yhä valmiimpia ja heidän tarpeisiinsa räätälöityjä tuotteita. Puutuotteita valmistetaan entistä suuremmissa tuotantolaitoksissa, mikä asettaa vaatimuksia kustannustehokkuudelle ja tehokalle raaka-aineen käytölle.

– Parhaiten pärjäävät yritykset, jotka voivat toiminnallaan säästää asiakkaan kustannuksia, Sandberg kertoo.

Sandberg pitää Rauten tulevaisuuden näkymiä hyvänä. Sekä vaneri- että LVL-teollisuus ovat hyvin vakiintuneita. Sahatavaran hinta vaihtelee tyypillisesti voimakkaasti niin Yhdysvalloissa kuin muuallakin. Tämä tekee hintatasoltaan ja laadultaan vakaammasta LVL:stä houkuttelevamman vaihtoehdon ja tarjoaa uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

– Rauten kannalta tulevaisuus näyttää mielestäni erittäin positiiviselta.

TIMWOOD AB

- METSÄTEOLLISUUDEN KONSULTTIYHTIÖ
- ASIAKKAINA MUUN MUASSA METSÄ- JA PUUTUOTETEOLLISUUDEN YRITYKSIÄ, ALAN SIOITTAJIA SEKÄ BIOENERGIAN TUOTTAJIA JA ASIAKKAITA
- PERUSTETTU VUONNA 1978
- PÄÄTOIMIPAIKKA TUKHOLMA, RUOTSI, TOIMIPISTE MYÖS SEATTLESSA, USA:SSA

LUOTETTAVAA TEKNOLOGIAA ERILAISIIIN TARPEISIIN



RAUTEPRO-RATKAISUT tarjoavat teolliseen tuotantokäyttöön soveltuvaa luotettavaa teknologiaa. RautePro on ratkaisu erityisesti kehittyville markkinoille ja asiakkaille, jotka valmistavat rakentamisessa, huonekaluissa ja logistiikassa käytettäviä peruslevyjä. Tuotantokoneilta ei vaadita suurta joustavuutta, minkä johdosta investoinnit ovat kohtuullisia. Tyypillinen RautePro-tuote on peruskone tai -linja, joka sisältää erilliset automaattiset toiminnot ja usein lisäksi mahdollisuuden koneen myöhempään modernisointiin.

RAUTESELECT-RATKAISUT on suunniteltu asiakkaille, joiden tavoitteena on korkea tuotteiden laatuluokitus, tuotannon joustavuus ja tehokas raaka-aineen käyttö. RauteSelect sopii asiakkaalle, jonka tuotannon kapasiteetti on 20 000–60 000 kuutiota vuodessa, ja joka käyttää useampia puulajeja raaka-aineena ja valmistaa useita

levykokoja samassa tuotantolinjassa. RauteSelect-ratkaisuihin voidaan myöhemmin lisätä uusia ominaisuuksia, ja modernisoimalla niitä voidaan kehittää RauteSmart-tasolle. RauteSelect-ratkaisuja ovat esimerkiksi puoliautomaattiset ladontalinjat, joissa viilunkäsittely lukuun ottamatta lopullista paikoitusta on automatisoitu.

RAUTESMART edustaa alan uusinta ja tehokkainta huipputeknologiaa. RauteSmart-asiakas tuottaa suuria määriä lopputuotetta ja myös hyödyntää uusinta automaatiota sekä tunnistus- ja mittaus-teknologiaa tehokkaasti. Investointia on mahdollista ylläpitää modernisoimalla ja lisäämällä siihen Rauten uusimmat tuotekehityksen tulokset. Rauten lippulaivatutuote on RauteSmart-viilusorvi, jonka sorvausnopeus voi olla jopa lähes 400 metriä viilumattoa minuutissa.

TUOTEKEHITYS ASIAKKAAN PROSESSIN TUKENA

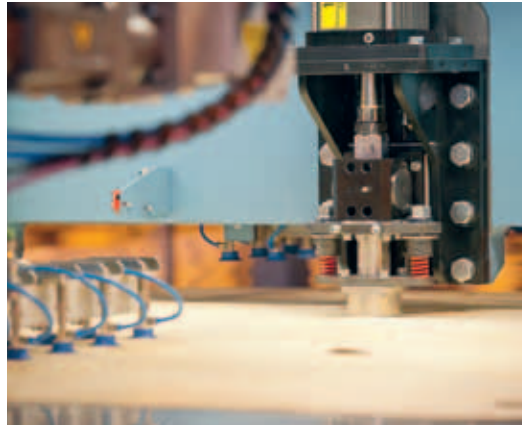
Info

TUOTEKEHITYKSEN tavoitteena on auttaa asiakasta parantamaan kannattavuuttaan ja kilpailukykyään. Raute panostaa tuotekehitykseen noin 3–4 prosenttia liikevaihdosta. Tuotekehitys on olemassa olevien koneiden ja palveluiden parantamista tai kokonaan uusien tuotteiden ja tuotantokonseptien kehittämistä.

Uusilla tuotteilla ja palveluilla ratkaistaan asiakastarpeita, jotka liittyvät puun käytön tehostamiseen, liiman ja lisäaineiden kulutuksen vähentämiseen, energian ja työvoimakulujen säästämiseen sekä lopputuotteen laadun parantamiseen. Uudet teknologiat testataan yhteistyössä asiakkaan kanssa tuotanto-olosuhteissa. Uusia ratkaisuja kehitetään myös kehittyvien markkinoiden tarpeisiin.

Tuotekehityshankkeissa kiinnitetään huomiota työturvallisuuteen ja -ergonomiaan, huollon ennustettavuuteen ja kustannustehokkuuteen sekä lopputuotteiden ja niiden valmistuksen ympäristöystävällisyyteen.

Viime vuosina Raute on panostanut kehityshankkeisiin, joilla asiakas pystyy tehostamaan tuotantoaan ilman mittavia investointeja ja joilla on nopea takaisinmaksuaika. Teknologia- ja automaatoratkaisut tuotteistetaan siten, että niitä voidaan hyödyntää laajasti myös jo asennetun konekannan modernisoinneissa.



ESIMERKKEJÄ VUODEN 2012 INNOVAATIOISTA

AUTOMAATTINEN VIILUNPAIKKAUSLINJA P2

- PAREMPI PAIKKAUKSEN LAATU JA ERITTÄIN HYVÄ PAIKAN PYSYVYYS
- VAPAASTI VALITTAVISSA OLEVA PAIKAN MUOTO
- HUOLTO MAHDOLLISTA ILMAN ERIKOISTYÖKALUJA
- LISÄÄ VIILUN PAIKKAUSKAPASITEETTIA

RAUTEPRO-LADONTALINJA

- JUOVAIIMAUS PARANTAA TOIMINNALLISUUTTA JA LISÄÄ LIIMAUSSKAPASITEETTIA
- VÄHENTÄÄ LIIMAN KULUTUSTA MERKITTÄVÄSTI TELALEVITYKSEEN VERRATTUNA
- LIIMAN LEVITYS HYVIN TASAINEN ERI LÄMPÖTILLOISSA
- LIIMAUKSEN AIHEUTTAMA HÄVIKKI VÄHENEÄ NOIN PUOLEEN

MVA-KOSTEUSMITTARI

- KOKO KOSTEUSALUEEN KATTAVA, ERITTÄIN TARKKA KOSTEUDEN MITTAUS
- AUTOMAATTINEN MUUTTUVIEN YMPÄRISTÖ- OLOSUHEIDEN KOMPENSOINTI
- KUIVAUKSESSA VIILUJEN TEHOKAS LAJITTELU MAHDOLLISTAA KORKEAMMAN LOPPUKOSTEUDEN JA PARANTAA VANERIN LAATUA

VANERIN LAATU JA PROSESSIN HALLINTA

TUKINKÄSITTELY



TUKINKÄSITTELYOSASTOLLA TUKIT HAUDOTAAN, KUORITAAN JA KATKAISTAAN PÖLLEIKSI, JOTKA SIIRTYVÄT SORVAUSLINJALLE. HAUDONNAN LÄMPÖTILALLA VAIKUTETAAN SORVATTAVAN VIILUN LAATUUN.



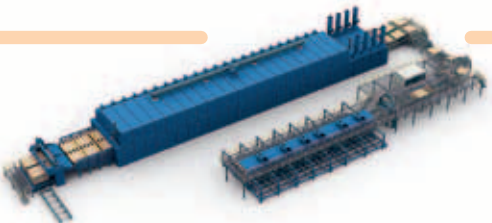
SORVAUS



SORVAUSLINJALLA PÖLLIT SORVATAAN VIILUMATOKSI. VIILUMATTO LEIKATAAN ARKEIKSI JA NS. JONTEIKSI ELI VAJAAKOKOISIKSI ARKEIKSI. ARKIT LAJITELLAAN KOON JA KOSTEUDEN MUKAAN KUIVAAMISEN NOPEUTTAMISEKSI.



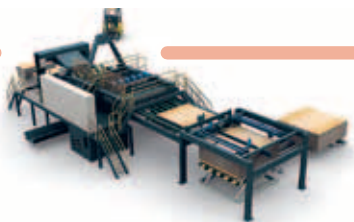
KUIVAUS



KUIVAUSLINJASSA VIILUT KUIVATAAN JA LAJITELLAAN KOON, TEKNISEN JA VISUAALISEN LAADUN, KOSTEUDEN JA LUJUUDEN MUKAAN. OSA KUIVATUISTA VIILUISTA ON VALMIS LADONTAA VARTEN, MUTTA OSA, YLEENSÄ YLI PUOLET, VAATII JATKOJALOSTUSTA ENNEN KUIN SITÄ VOIDAAN KÄYTTÄÄ VANERIIN.



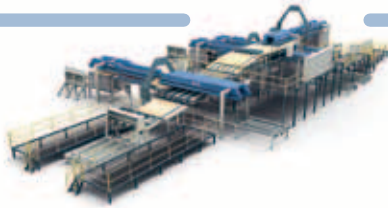
VIILUNKÄSITTELY



LYHYET VIILUT JATKETAAN TARVITTAESSA PIDEMMIKSI ARKEIKSI. KAPEAT TAI VIKOJA SISÄLTÄVÄT VIILUT SAUMATAAN LEVEÄMMIKSI ARKEIKSI KULLOINKIN VALMISTETTAVAN VANERIN MITTOJEN MUKAAN. OKSAISIEN ARKKIEN ULKONÄKÖÄ PARANNETAAN PAIKKAAMALLA, JOLLOIN NIITÄ VOIDAAN KÄYTTÄÄ VANERIN PINTAVIILUNA. OKSATTOMIA JA VIRHEETTÖMIÄ KAPEITA VIILUNKAPPALEITA VOIDAAN KÄYTTÄÄ MYÖS PINTAVIILUNA, KUN NE SAUMATAAN ISOIKSI ARKEIKSI.



LADONTA



VALMISTELLUT VIILUT SYÖTETÄÄN VANERIN RAKENTEEN MUKAISISSA JÄRJESTYKSESSÄ LIIMOITUSLAITTEEN LÄPI JA LADOTAAN PINKAKSI. LIIMAN MÄÄRÄ VAIKUTTAA MERKITTÄVÄSTI SEKÄ VANERIN LAATUUN ETTÄ KUSTANNUKSIIN.



PURISTUS



LADELMAPINKAT PURISTETAAN KYLMINÄ ESIPURISTIMESSA. ESIPURISTETUT LEVYAIHIOT SYÖTETÄÄN MONIVÄLISEEN KUUMAPURISTIMEEN, JOSSA LIIMA KOVETTUU. YKSI LEVY SYÖTETÄÄN KUHUNKIN VÄLIIN JA PURISTETAAN KORKEASSA PAINEESSA JA LÄMMÖSSÄ VANERILEVYIKSI.



LEVYNKÄSITTELY



PURISTETUT LEVYT VIIMEISTELLÄÄN KITTAAMALLA VIAT, SAHAAMALLA REUNAT SUORIKSI SEKÄ HIOMALLA PINNAT SILEIKSI JA LEVYNPAKSUUS VAADITTUUN TOLERANSSIIN. TÄMÄN JÄLKEEN LEVYT LOPPULAJITELLAAN JA PAKATAAN KULJETUSTA VARTEN. JATKOKÄSITTELYSSÄ LEVYJEN PINTAAN VOIDAAN PURISTAA KÄYTTÖTARKOITUKSESTA RIIPPUEN ERILAISIA PINNOITTEITA, TAI LEVYJÄ VOIDAAN SAHATA ERIKOISMITTOIHIN.



VANERI



VANERI ON LIIMOITETUISTA JA RISTIKKÄIN LADOTUISTA VIILUISTA KUUMAPURISTETTU LEVY. VANERILLA ON VANKKA ASEMA KÄYTTÖKOhteissa, JOISSA LEVYLTA VAADITAAN RAKENTEELLISTA LUJUUTTA JA KOSTEUDEN KESTÄVYYTTÄ, ISKUNKESTÄVYYTTÄ TAI NÄYTTÄVÄÄ ULKOASUA. VANERIA KÄYTETÄÄN ERITYISESTI RAKENTAMISESSA, HUONEKALUISSA SEKÄ KULJETUSVÄLINE- JA PAKKAUSTEOLLISUUDESSA.

SUUREN PROJEKTIN TOTEUTUS

ASIAKKAAN TARVE

SELVITETÄÄN ASIAKKAAN TAVOITTEET.
AUTETAAN ASIAKASTA KANNATTAVUUSLASKELMISSA JA TUETAAN INVESTOINTIPÄÄTÖKSISSÄ ESIMERKIKSI MARKKINATUTKIMUSTEN AVULLA.
TARVITTAESSA TEHDÄÄN TESTEJÄ ASIAKKAAN RAAKA-AINEELLA.
TARJOTAAN ASIAKKAAN TARPEESEEN SOPIVAT RATKAISUT.
NEUVOTTELUVAIHE KESTÄÄ MUUTAMASTA KUUKAUDESTA JOPA MUUTAMAAN VUOTEEN.



2 KK

UUSI TILAUS

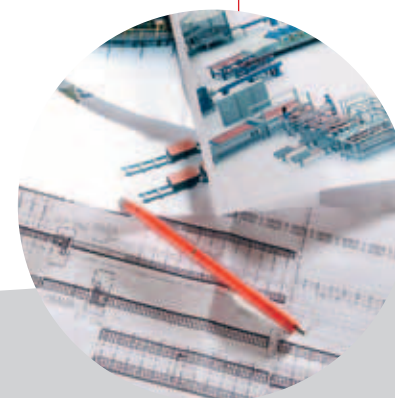
TILAUS ASTUU VOIMAAN KAUPPASOPI- MUKSEN EHTOJEN MUKAAN, TYYPILLISESTI ENNAKKOMAKSUSTA JA REMBURSSISTA.
TOIMITUSAIKA ALKAA.
NIMETÄÄN PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ JA PROJEKTITIIMIIN VASTUULLISET HENKILÖT: <ul style="list-style-type: none"> • mekaniikan pääsuunnittelija • automaation pääsuunnittelija • valmistussuunnittelija • ostaja • asennuksesta ja käyttöönotosta vastaava.
VAHVISTETAAN TOTEUTUKSELLE BUDJETTI JA AIKATAULUT.
LAADITAAN KOKO PROJEKTIN TOTEUTUKSEN TUOTANTOSUUNNITELMA.



2 KK

SUUNNITTELU

LAADITAAN LINJAN TOIMINTA- KUVAAUS, JOKA ON TÄRKEÄ LÄHTÖTIETO SUUNNITTELULLE.
MÄÄRITELLÄÄN ASIAKASKOHTAISET MUUTOSTARPEET KONEISIIN JA LAITTEISIIN.
LAADITAAN TOIMITUKSEEN KUULUVIEN KONEIDEN JA LAITTEIDEN PIIRUSTUKSET JA OSALUETTELOT, AUTOMAATIO- SUUNNITELMAT JA -OHJELMAT SEKÄ KÄYTTÖ- JA HUOLTO-OHJEET.
LAADITAAN ASIAKKAAN KOULUTUK- SESSA TARVITTAVA AINEISTO.



TUOTANTO

HANKITAAN KONEISSA
JA LAITTEISSA TARVIT-
TAVAT MATERIAALIT.

RAUTE VALMISTAA
OSAN KOKONAISUU-
DESTA ITSE JA TILAA
OSAN YHTEISTYÖ-
KUMPPANEILTA.

RAUTE VASTAA KONEI-
DEN JA LAITTEIDEN
KOKOONPANOSTA JA
SÄHKÖISTYKSESTÄ.



2-4 KK

RAUTEN SUUREN PROJEKTIN LÄPIVIENTI SISÄLTÄÄ MONIA VAIHEITA.

KOEKÄYTTÖ

KOEAJETAAN AVAINKONEET ASIAKKAAN
RAAKA-AINEILLA.

ESITELLÄÄN KONEET ASIAKKAAN
HENKILÖSTÖLLE JA ANNETAAN
KOULUTUSTA.

1-2 KK

1-3 KK

1-2 KK

2-5 KK



KULJETUS JA ASENNUS

KONEET JA LAITTEET PAKATAAN
KONTTEIHIN KULJETUSTA VARTEN.

KONTIT LAIVATAAN JA KULJETETAAN
ASENNUSPAIKALLE.

ASIAKKAAN ASENTAJAT ASENTAVAT
KONEET RAUTEN ASIANTUNTIJOIDEN
OHJAUKSESSA.

RAUTE VALVOO ASENNUKSEN.

KÄYNTIINAJO

KONEET AJETAAN KÄYNTIIN PAIKALLI-
SILLA RAAKA-AINEILLA TUOTANTO-
OLOSUHTEISSA.

ASIAKKAAN HENKILÖKUNTA
KOULUTETAAN.

SUORITETAAN TURVALLISUUSKATSELMUS
SEKÄ KAPASITEETTI- JA LAATUTESTIT.

TAKUUAIKA ALKAA.

YLLÄPITO

RAUTE VASTAA KONEI-
DEN JA LAITTEIDEN
HUOLLOSTA JA VARA-
OSISTA.

HUOLTOSOPIMUKSEN
PIIRIIN KUULUVIA
KONEITA JA LAITTEITA
HUOLLETAAN SÄÄN-
NÖLLISESTI.

HENKILÖSTÖ LUO ONNISTUMISEN EDELLYTYKSET

ASIAKASTYÖ

PROJEKTITYÖ

ESIMIESTYÖ

VIESTINTÄ

TYÖYHTEISÖTAIDOT

SÄRMÄÄ TOIMINTAKULTTUURIA

RAUTESSA PYRITÄÄN JATKUVAAAN OPPIMISEEN JA KEHITYMISEEN. VUODEN 2012 AIKANA KÄYNNISTETTIIN KOKONAISVALTAINEN MUUTOSHANKE RAUTEN TOIMINTATAVAN JA KULTTUURIN KEHITTÄMISEKSI SEKÄ HENKILÖSTÖN ENTISTÄ VAHVEMMAKSI SITOUTUMISEKSI ASIAKASLUPAUKSEEN SEKÄ TUOTTEIDEN, PALVELUIDEN JA TOIMINNAN LAATUUN.

TAVOITTEENA ON KEHITTÄÄ TOIMINTAA VIIDEN PAINOPISTEALUEEN MUKAISESTI. HENKILÖSTÖJOHTAMISTA KOSKEVIA HANKKEITA OVAT ESIMIESTYÖN JA TYÖYHTEISÖTAITOJEN KEHITTÄMINEN. MUITA OSA-ALUEITA OVAT ASIAKASTYÖ, PROJEKTITYÖ JA VIESTINTÄ. SÄRMÄ-HANKKEESSA ON MUKANA KOKO RAUTEN HENKILÖSTÖ. HANKE JATKUU VUONNA 2013.

Info

MENESTYKSENNÄLKÄINEN ja tavoitteisiin sitoutunut henkilöstö luo Rautelle onnistumisen edellytykset. Henkilöstöjohtamisen päätavoite on tukea strategian toteutumista ja kilpailukykyä varmistamalla riittävä osaaminen. Henkilöstöjohtamista ohjaa neljä periaatetta: yhteistyö ja osallistuminen, avoimuus ja keskustelu, hyvä esimies-alaistoiminta sekä jatkuva kehittyminen.



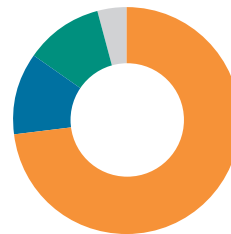
RAUTEN TAVOITTEENA ON OLLA HALUTTU TYÖPAIKKA, JOSSA OSAAVAT IHMISET SAAVUTTAVAT YHDESSÄ HYVIÄ TULOKSIA.

Henkilöstöstrategian toteutumista arvioidaan säännöllisesti kehityskeskustelujen sekä henkilöstökyselyjen avulla. Samalla varmistetaan, että henkilöstö ymmärtää yhteyden oman tehtävänsä ja Rauten strategian sekä tavoitteiden välillä.

HAASTAVIA TYÖTEHTÄVIÄ SUOMESSA JA ULKOMAILLA

Rauten tuote- ja palveluratkaisut sekä maailmanlaajuinen projektitoiminta tarjoavat monipuolisia tehtäviä osaajille Suomessa ja maailmalla. Henkilöstö muodostuukin useiden eri ammattiryhmien edustajista. Suurin ryhmä on mekaniikka- ja automaatio suunnittelijat, jotka työskentelevät toimitusten tai tuotekehityksen parissa sekä linjojen käyttöönotto tehtävissä eri puolilla maailmaa. >>

HENKILÖSTÖ MAANTIETEELLISESTI



Suomi	73,1 %
Kiina	11,8 %
Pohjois-Amerikka	11,0 %
Muut	4,1 %

HENKILÖSTÖN IKÄRAKENNE



< 30 vuotta	15,7 %
31–40 vuotta	26,1 %
41–50 vuotta	23,4 %
51–60 vuotta	25,7 %
> 60 vuotta	9,1 %

HENKILÖSTÖ VUONNA 2012

- KONSERNIN PALVELUKSESSA TYÖSKENTELI KESKIMÄÄRIN 488 HENKILÖÄ.
- KOKONAISVAIHUTUVUUS OLI 14,4 PROSENTTIA.
- HENKILÖSTÖSTÄ 73 % TYÖSKENTELI PROJEKTI-TOIMITUKSIIN LIITTYVISSÄ TEHTÄVISSÄ, 9 % TEKNOLOGIAPALVELUISSA, 8 % MYYNNIN JA MARKKINOINNIN TEHTÄVISSÄ JA 10 % JOHDON JA HALLINNON TEHTÄVISSÄ.

HENKILÖSTÖN KOULUTUS



Ammattikoulu	28,2 %
Opisto	26,9 %
Ammattikorkeakoulu	22,8 %
Korkeakoulu	12,6 %
Peruskoulu	9,5 %



Tulevaisuuden kilpailukyvyyn varmistamiseksi Rauteen tarvitaan jatkossakin sekä uusia osaajia että kokeneita puutuotetoimialan ja -teknologian ammattilaisia, jotka ymmärtävät asiakkaiden tarpeita. Työssä menestyminen vaatii paitsi teknologista osaamista myös sosiaalisia kykyjä ja kielitaitoa.

ASIAKKAAN TARPEET MÄÄRITTÄVÄT SUUNNAN OSAAMISEN KEHITTÄMISELLE

Rautessa pyritään jatkuvaan oppimiseen ja kehittämiseen. Asiakkaiden tarpeet määrittelevät henkilöstön kehittämisen suunnan niin asiakaspalvelussa kuin teknologia- ja tukitoiminnoissa. Osaamisen kehittämisen painopistealueet määritellään strategian tunnistettujen osaamistarpeiden mukaisesti.

Hyvistä suorituksista palkitaan. Konsernin tuloksen lisäksi henkilökohtaiseen tulospalkkioon vaikuttaa myös onnistuminen oman ryhmän tavoitteissa.

Raute panostaa henkilöstön työhyvinvoinnin kokonaisvaltaiseen kehittämiseen ja sitouttamiseen. Työterveyshuollon pääpaino on ennaltaehkäisevässä ja työkykyä ylläpitävässä toiminnassa.

Info

HENKILÖSTÖN KEHITTÄMINEN VUONNA 2012

- HENKILÖSTÖN KEHITTÄMISEN PAINOPISTE UUSIEN TYÖNTEKIJÖIDEN REKRYTOINNISSA
 - PAIKALLISIA PALVELURESURSEJA VAHVISTETTU MUUN MUASSA SUOMESSA, VENÄJÄLLÄ SEKÄ LATVIASSA
 - LATVIAAN AVATTU VARAOSATOIMITUKSIIN KESKITTYVÄ TOIMIPISTE
- KORKEAN TILAUSKANNAN JOHDOSTA ENNÄTYSMÄÄRÄ MÄÄRÄAIKAISIA TYÖNTEKIJÖITÄ JA VUOKRATYVOIMAA
- KOULUTUKSIA TUNNISTETTujen TARPEIDEN MUKAISESTI
- HYVÄ TYÖPAIKKA -HANKE YKSI MERKITTÄVIMMISTÄ VUODEN AIKANA KÄYNNISTYNEISTÄ TYÖHYVINVOINTIA TUKEVISTA OHJELMISTA
 - TAVOITTEENA TUKEA STRATEGIAA JA VARMISTAA, ETTÄ RAUTE ON HALUTTU TYÖPAIKKA TULEVAISUUDESSAKIN SEKÄ LUODA RAUTELLE TYÖHYVINVOINNIN TOIMINTAMALLI
 - PROJEKTI JATKUU VUONNA 2013 OSANA SÄRMÄ-HANKETTA, JONKA TAVOITTEENA ON HENKILÖSTÖN ENTISTÄ VAHVEMPI SITOUTUMINEN RAUTEN ASIAKASLUPAUKSEEN SEKÄ TUOTTEIDEN, PALVELUIDEN JA TOIMINNAN LAATUUN

YMPÄRISTÖN HUOMIOIVAA TUOTANTOA

Info

YMPÄRISTÖMYÖTÄISEMMÄN puutuotteiden tuotannon mahdollistaminen on Rauten tärkein ympäristöteko. Tehostamalla raaka-aineen käyttöä, pienentämällä energiankulutusta ja vähentämällä lisäaineiden, erityisesti liiman käyttöä Raute kiinnittää huomiota keskeisiin puutuoteollisuuden ympäristövaikutuksiin ja auttaa asiakkaitaan toimimaan ympäristömyötäisemmin. Automaatiolla parannetaan myös työturvallisuutta ja ergonomiaa.

Rauten oman toiminnan keskeiset ympäristövaikutukset liittyvät tehdasalueiden jätehuoltoon, energiankäyttöön, kemikaalien hallintaan ja turvallisuuteen. Rauten tavoitteena on vähentää oman toiminnan epäsuotuisia ympäristövaikutuksia, luoda jatkuvasti parantuva työympäristö sekä löytää tehokkaimmat ja laadukkaimmat tavat valmistaa tuotteita ja tuottaa palveluja. Raute on sitoutunut Teknologiateollisuus ry:n energiatehokkuussopimuksen tavoitteeseen yhdeksän prosentin energiansäästöstä vuoteen 2016 mennessä.

Raute hallinnoi toimintansa ympäristöriskejä ympäristö- ja toimintajärjestelmien avulla. Rauten Nastolan ja Jyväskylän yksiköiden laatu- ja ympäristöjärjestelmät on ISO-sertifioitu. Laajan yhteistyökumppani- ja alihankkijaverkoston toimintaa ja eettisiä periaatteita arvioidaan yhtenäisten kriteerien mukaan ympäri maailman.



© Science Photo Library/Skoy



RAUTEN TAVOITTEENA ON VÄHENTÄÄ OMAN TOIMINNAN EPÄSUOTUISIA YMPÄRISTÖVAIKUTUKSIA, LUODA JATKUVASTI PARANTUVA TYÖYMPÄRISTÖ SEKÄ LÖYTÄÄ TEHOKKAIMMAT JA LAADUKKAIMMAT TAVAT VALMISTAA TUOTTEITA JA TUOTTA PALVELUJA.

YMPÄRISTÖVAIKUTUKSET VUONNA 2012

VUODEN 2012 AIKANA RAUTELLA TEHTIIN ENERGIA-ANALYYSI, JONKA POHJALTA SAATIIN UUSIA ENERGIATEHOKKUUDEN INVESTOINTIEHDOTUKSIA VUODELLE 2013. TOIMENPITEET KOHDISTUVAT SÄHKÖN JA LÄMMITYSENERGIAN KULUTUKSEN VÄHENTÄMISEEN PARANTAMALLA VALAISTUKSEN JA ILMANVAIHDON ENERGIATEHOKKUUTTA.

TUOTANNON MÄÄRÄN KASVU NÄKYY YMPÄRISTÖVAIKUTUKSISSA.

YMPÄRISTÖVAIKUTUKSET NASTOLASSA	2012	2011
VOC-päästöt	< 5 000 kg	< 5 000 kg
Sähkönkulutus	3,40 GWh	3,24 GWh
Lämmönkulutus	4,12 GWh	3,76 GWh
Vedenkulutus	2 950 m³	2 550 m ³
Kokonaisjättemäärä (sis. kierrätysmetallin)	645 t	545 t
Kierrätysaste	88 %	89 %

LIIKETOIMINTAKATSAUS 2012

VUONNA 2012 maailmantalouden ja rahamarkkinoiden kehitykseen liittyvää epävarmuutta pitivät yllä eräiden Euroopan maiden velkaantumiseen ja euron tulevaisuuteen liittyvät uhat sekä pelko Aasian maiden talouskasvun hidastumisesta.

EPÄVARMUUS HEIJASTUI VANERI- JA LVL-TEOLLISUUDEN INVESTOINTEIHIN

Rauten asiakaskunnan osalta markkinatilanne jatkui epävarmana useilla markkina-alueilla.

Vaneri- ja LVL-teollisuuden parannusinvestoinnit laadun ja kustannuskilpailukyvyn ylläpitämiseksi sekä markkinaosuuksien säilyttämiseksi jäivät alhaiselle tasolle.

Isoja tehdaslaajuisia hankkeita käynnistyi vuonna 2012 kaksi. Tammikuun alussa tulipalossa tuhoutunut vaneritehdas Chilessä rakennetaan uudelleen, ja Saksaan rakennetaan LVL-tehdas, joka käyttää pääraaka-aineenaan pyökkiä. Raute toimittaa pääkoneet molempiin hankkeisiin.

Pääosalla Rauten asiakaskunnasta tuotantolaitokset toimivat hyvällä käyttöasteella, mikä piti yllä hyvää kunnossapito- ja varaosapalveluiden kysyntää. Myös vaikeasta markkinatilanteesta kärsivässä Pohjois-Amerikassa teknologiapalveluiden kysyntä kehittyi positiiviseen suuntaan.

KAUPPA VANERITEHTAAN KONEISTA CHILEEN SYNTYI KUUKAUDESSA

Rauten uudet tilaukset vuonna 2012 olivat yhteensä 116 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua edelliseen vuoteen verrattuna 51 prosenttia. Projektiliiketoiminnalle tyypillinen uusien tilausten osuuksien voimakas vaihtelu näkyi eri markkina-alueiden välillä.

Uusissa tilauksissa mitattuna suurimmaksi markkina-alueeksi nousi Etelä-Amerikka. Helmi-kuun alussa astui voimaan Rauten historian suurin, yhteensä yli 50 miljoonan euron arvoinen tilauskokonaisuus vaneritehtaan koneista ja laitteista Chileen tulipalossa tuhoutuneen tehtaan uudelleenrakentamishankkeeseen. Tilauksen saaminen hyvin nopealla aikataululla tulipalon jälkeen on vahva osoitus luottamuksellisesta asiakassuhteesta ja pitkäjänteisestä yhteistyöstä asiakkaan kanssa.

Euroopan osuus uusista tilauksista kasvoi. Merkittävin kauppa vuonna 2012 oli heinäkuussa voimaan astunut 14 miljoonan euron tilaus LVL-tehtaan koneista Saksaan. Venäjän ja Aasian osalta uudet tilaukset jäivät alhaiselle tasolle.

Teknologiapalveluissa uudet tilaukset olivat edellisen vuoden tasolla. Modernisointihankkeiden määrä laski erityisesti Venäjällä. Varaosissa ja huoltopalveluissa liikevaihto kasvoi 10 pro-

senttia edellisestä vuodesta heijastellen tuotantolaitosten hyvää kapasiteetin käyttöastetta.

TOIMITUSKYKY OSOITETTIIN KOLMANNELLA JA NELJÄNNELLÄ VUOSINELJÄNNEKSELLÄ

Rauten kasvu liikevaihdolla mitattuna oli 36 prosenttia. Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat merkittävät yksittäiset isot tilauskokonaisuudet. Teknologiapalveluissa kasvu oli 4 prosenttia. Loppuvuoteen painottuneen tilauskannan toimitukset osoittivat, että Rauten toimituskyky on säilynyt lamavuosien yli hyvänä.

Tilauskannan ajoituksesta johtuen liikevaihto painottui kolmanteen ja neljänteen vuosineljännekseen. Ensimmäisen vuosineljänneksen 15 miljoonan euron liikevaihdosta noustiin loppuvuotta kohti viimeisen vuosineljänneksen lähes 34 miljoonaan euroon. Liikevaihdon kasvun mahdollistivat oman henkilöstön vahva sitoutuminen asiakaslupauksiin toimitusajoista, määräaikaisten lisäresurssit sekä yhteistyökumppaniverkosto. Kannattavuus parani loppuvuotta kohti liikevaihdon kasvun myötä.



VUONNA 2012 RAUTEN LIIKEVAIHTO OLI 101,3 MILJOONAA EUROA. LIIKEVAIHTO KASVOI 36 PROSENTTIA EDELLISESTÄ VUODESTA. LIIKEVAIHDOSTA 72 PROSENTTIA KERTYI PROJEKTITOIMITUKSISTA JA 28 PROSENTTIA TEKNOLOGIA-PALVELUISTA.

STRATEGIALÄHTÖINEN KEHITTÄMINEN JATKUI

Tuotekehityksessä panostettiin edelleen uusimman vanerin ja LVL:n valmistusteknologian sekä näitä tukevan automaation ja instrumentoinnin, erityisesti konenäön sovellutusten, jatkuvaan tutkimukseen ja kehittämiseen. Lisäksi jatkettiin kehittyville markkinoille kohdistettujen tuotteiden kehittämistä.

Teknologiapalvelujen palvelukyvyyn parantamiseksi perustettiin huoltopalvelukeskus Latviaan, jossa Rautella on merkittävä asiakas-keskittymä.

Tuotannon ja toimituskyvyn kehittämisessä suurin hanke oli Kiinan tehtaan muutto suurempiin toimitiloihin vuoden lopussa. Oma tuotantokapasiteettia kasvattamalla voidaan aikaisempaa paremmin hallita Kiinassa valmistettävien komponenttien ja laitteiden laatua ja toimitusaikaa.

Suurimmat yksittäiset investoinnit kohdistuivat teknologiahankintaan ja tuotekehitykseen sekä Kiinan uusiin tehdastiloihin liittyviin hankintoihin.



VUOSI 2012 LYHYESTI

LIKETOIMINTAYMPÄRISTÖ JA KYSYNTÄ

- Epävarmuus maailmantalouden ja rahamarkkinoiden kehityksestä jatkui läpi vuoden.
- Puutuoteteollisuuden markkinanäkymät olivat epävarmat useilla markkina-alueilla.
 - Perusparannusinvestoinnit alhaisella tasolla.
- Puutuoteteollisuuden käyttöasteet pysyivät hyvinä.
 - Kunnossapito- ja varaosapalveluiden kysyntä jatkui hyvällä tasolla.

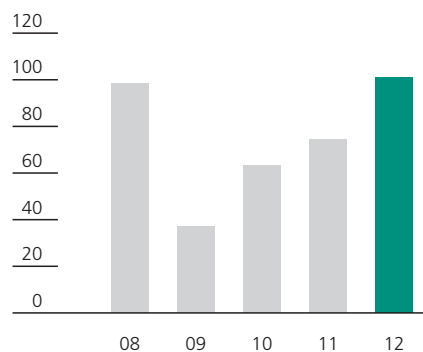
RAUTE

- Liikevaihtoa kasvattivat merkittävät tilauskokonaisuudet.
 - Kaksi merkittävää uutta tilauskokonaisuutta Chileen ja Saksaan.
- Teknologiapalvelut pysyi edellisen vuoden tasolla.
 - Modernisointien määrä laski, erityisesti Venäjällä.
 - Varaosat ja huoltopalvelut kasvoivat 10 prosenttia.
- Kannattavuutta paransivat liikevaihdon kasvu ja aikaisempien vuosien sopeutusten seurauksena keventynyt kustannusrakenne.
- Toimituskyky säilynyt hyvänä laman yli.

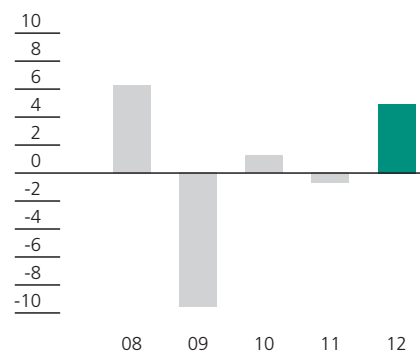
AVAINLUKUJA	2012	2011
Liikevaihto, Me	101,3	74,3
Muutos, %	36,3	18,2
Viennin osuus, Me	95,1	65,4
Liiketulos, Me	5,0	-0,7
Tulos ennen veroja, Me	4,8	-1,1
ROI, %	15,0	-0,1
ROE, %	13,1	-4,7
Omavaraisuusaste, %	48,0	46,9
Tilaukanta, Me	50	36
Uudet tilaukset, Me	116	77
Tulos/osake, euroa	0,75	-0,27
Oma pääoma/osake, euroa	6,03	5,51
Osinko/osake, euroa	0,50*	0,30
Osinko/tulos, %	66,4*	-109,7
Henkilöstö 31.12.	503	464
Henkilöstö, keskimäärin	488	475

*Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

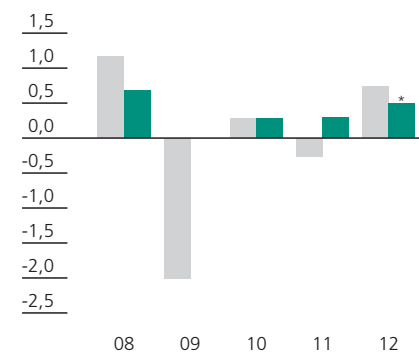
LIKEVAIHTO
miljoonaa euroa



LIKETULOS
miljoonaa euroa



OSAKEKOHTAINEN TULOS JA OSINKO
euroa



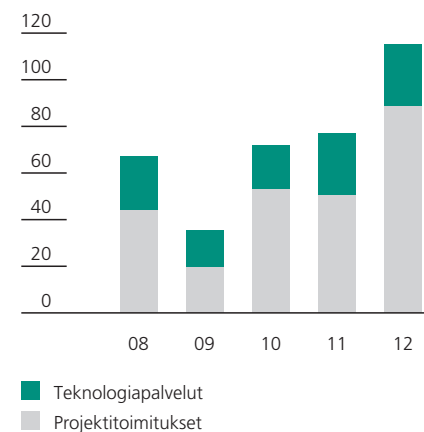
■ Tulos per osake
■ Osinko

* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

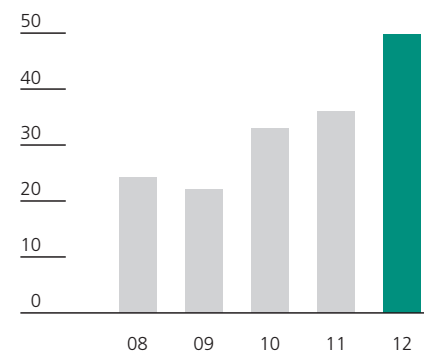
TILINPÄÄTÖSTIIVISTELMÄ

1 000 EUROA	KONSERNI (IFRS)		EMOYHTIÖ (FAS)	
	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
TULOSLASKELMA				
Liikevaihto	101 273	74 323	92 933	64 444
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	500	-184	-570	-106
Liiketoiminnan muut tuotot	1 423	168	1 553	267
Liiketoiminnan kulut yhteensä	-98 165	-75 045	-87 955	-64 637
Liiketulos	5 031	-738	5 960	-32
Rahoitustuotot ja -kulut	-256	-388	-1 520	-247
Tulos ennen veroja	4 775	-1 126	4 440	-280
Satunnaiset erät (FAS)	-	-	-	18
Tilinpäätössiirrot (FAS)	-	-	-	41
Tuloverot	-1 759	30	-1 621	76
Tilikauden tulos	3 016	-1 095	2 818	-145
TASE	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011
Varat				
Pitkäaikaiset varat (IFRS)/Pysyvät vastaavat (FAS)	11 944	12 598	9 342	8 487
Lyhytaikaiset varat (IFRS)/Vaihtuvat vastaavat (FAS)	51 143	40 067	49 548	40 898
Varat yhteensä	63 087	52 666	58 890	49 385
Oma pääoma ja velat				
Oma pääoma yhteensä	24 141	22 069	22 504	20 887
Velat yhteensä	38 946	30 597	36 386	28 498
Oma pääoma ja velat yhteensä	63 087	52 666	58 890	49 385
RAHAVIRTA	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
Liiketoiminnan rahavirta	1 938	2 531	461	6 061
Investointien rahavirta	-2 895	-1 748	-1 820	-1 482
Rahoituksen rahavirta	-5 201	846	-5 121	-382
Rahavarojen muutos yhteensä	-6 159	1 629	-6 481	4 198

UUDET TILAUKSET
miljoonaa euroa



TILAUSKANTA VUODEN LOPUSSA
miljoonaa euroa

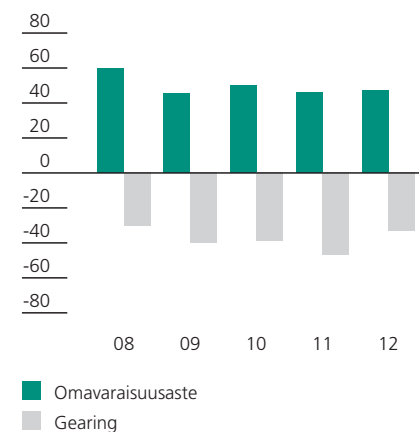


Täydellinen laaja tuloslaskelma ja tase on esitetty tilinpäätöksessä, joka on julkaistu erillisenä sähköisenä julkaisuna Rauten internet-sivuilla osoitteessa www.raute.com.

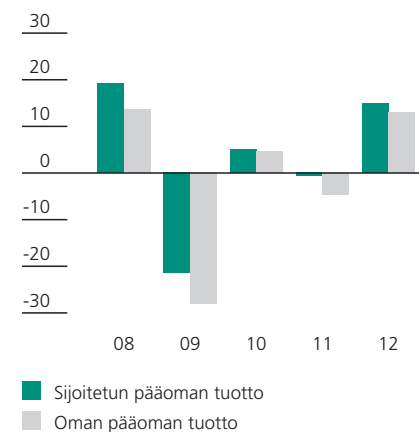
TALOUDELLINEN KEHITYS

1 000 EUROA	2012	2011	2010	2009	2008
Liikevaihto	101 273	74 323	62 867	36 638	98 466
Liikevaihdon muutos, %	36,3	18,2	71,6	-62,8	-11,1
Viennin osuus	95 099	65 432	57 773	30 466	82 666
% liikevaihdosta	93,9	88,0	91,9	83,2	84,0
Liiketulos	5 031	-738	1 311	-9 695	6 341
% liikevaihdosta	5,0	-1,0	2,1	-26,5	6,4
Tulos ennen veroja	4 775	-1 126	1 122	-9 890	6 880
% liikevaihdosta	4,7	-1,5	1,8	-27,0	7,0
Tilikauden tulos	3 016	-1 095	1 158	-8 141	4 723
% liikevaihdosta	3,0	-1,5	1,8	-22,2	4,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	15,0	-0,1	5,1	-21,6	19,4
Oman pääoman tuotto (ROE), %	13,1	-4,7	4,9	-28,4	14,0
Taseen loppusumma	63 087	52 666	53 034	57 387	60 180
Korottomat velat	27 235	15 320	14 368	15 801	15 402
Korolliset nettovelat	-8 087	-10 397	-9 651	-9 366	-10 653
% liikevaihdosta	-8,0	-14,0	-15,4	-25,6	-10,8
Omavaraisuusaste, %	48,0	46,9	50,7	46,0	60,5
Gearing, %	-33,5	-47,1	-39,8	-40,6	-31,0
Bruttoinvestoinnit	3 529	1 885	2 224	1 095	3 242
% liikevaihdosta	3,5	2,5	3,5	3,0	3,3
Tutkimus- ja kehittämisenot	2 516	2 020	1 849	2 470	4 375
% liikevaihdosta	2,5	2,7	2,9	6,7	4,4
Tilaukanta, Me	50	36	33	22	24
Uudet tilaukset, Me	116	77	72	35	67
Henkilöstö 31.12.	503	464	495	524	573
Henkilöstö, tehollinen keskimäärin	480	457	438	419	569
Henkilöstö, keskimäärin	488	475	512	542	585

OMAVARAIUUSASTE JA GEARING
%



SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO
JA OMAN PÄÄOMAN TUOTTO, %



OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2012	2011	2010	2009	2008
Tulos/osake (EPS), euroa	0,75	-0,27	0,29	-2,03	1,18
Oma pääoma/osake, euroa	6,03	5,51	6,05	5,76	8,57
Osinko/osake, euroa	0,50*	0,30	0,30	0,00	0,70
Osinko/tulos, %	66,4*	-109,7	103,8	0,0	59,4
Efektiiivinen osinkotuotto, %	5,6*	4,8	3,1	0,0	10,9
Hinta/voitto-suhde (P/E)	11,95	-22,67	33,55	-3,67	5,43

Kurssikehitys (A-sarjan osakkeet)

	2012	2011	2010	2009	2008
Tilikauden alin kurssi, euroa	6,18	6,05	7,24	6,50	6,24
Tilikauden ylin kurssi, euroa	9,24	11,55	10,10	8,90	15,20
Tilikauden keskiarvo, euroa	8,22	8,57	8,21	7,29	12,37
Kurssi tilikauden lopussa, euroa	9,00	6,20	9,70	7,47	6,40
Osakkeen markkina-arvo 31.12., 1 000 euroa**	36 043	24 829	38 846	29 916	25 630

Osakkeiden vaihdon kehitys (A-sarjan osakkeet)

	2012	2011	2010	2009	2008
Osakkeiden vaihto tilikauden aikana, 1 000 kpl	302	522	646	455	393
Osuus A-sarjan osakkeiden määrästä, %	10,0	17,3	21,4	15,1	13,0

Osakkeiden kokonaismäärä

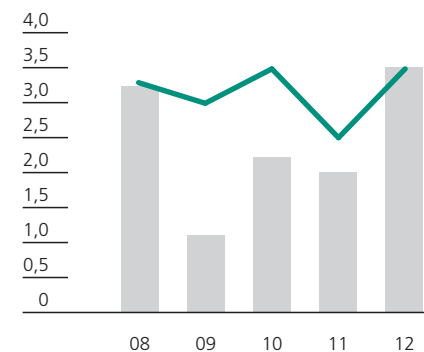
	2012	2011	2010	2009	2008
Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskiarvo	4 004 758	4 004 758	4 004 758	4 003 183	4 004 758
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	4 004 758	4 004 758	4 004 758	4 004 758	4 004 758

Tunnuslukuja laskettaessa on huomioitu laskennallisen verovelan määrä.

*Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

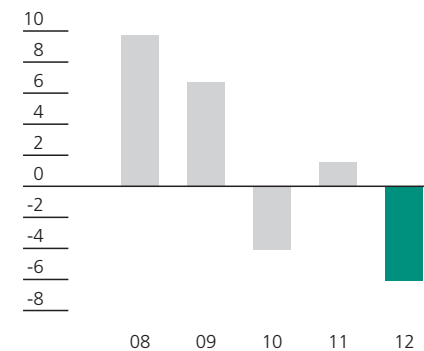
**K-sarjan osakkeet arvostettu A-sarjan osakkeen arvon mukaisesti.

INVESTOINNIT



— % liikevaihdosta
■ miljoonaa euroa

LIIKETOIMINNAN RAHAVAROJEN MUUTOS miljoonaa euroa



HALLINNOINTI

RAUTE-KONSERNIN toiminta perustuu voimassa olevien lakien ja niiden nojalla annettujen normien sekä eettisesti hyväksyttävien toimintatapojen noudattamiseen.

Emoyhtiö Raute Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia, NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjä, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia muita säädöksiä sekä Raute Oyj:n yhtiöjärjestystä. Yhtiön hallitus on antanut lisäksi yhtiölle hallinto-ohjeen.

Raute noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) 2010. Raute poikkeaa suosituksesta 22 nimitysvaliokunnan jäsenten valinnassa siten, että nimitysvaliokuntaan valitaan yhtiön hallinto-ohjeen mukaisesti yksi hallituksen ulkopuolinen jäsen, joka on merkittävää äänivaltaa edustavien osakkeenomistajatahojen keskuudestaan nimeämä henkilö. Hallitus pitää poikkeamista perusteltuna ottaen huomioon yhtiön omistusrakenteen ja mahdollisuuden huomioida merkittävien osakkeenomistajatahojen odotuksia jo hallituksen jäsenten valinnan valmisteluvaiheessa. Raute poikkeaa suosituksesta 9 (Hallituksen jäsenten lukumäärä, kokoonpano ja pätevyys) siten, että yhtiön hallitukseen ei kuulu molempia sukupuolia. Osakkaat esittivät ja varsinainen yhtiökokous valitsi 16.4.2012 hallituksen jäseniksi miehistä koostuvan henkilöryhmän.

Raute Oyj on laatinut selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä koodin suosituksen 54

perusteella sekä palkka- ja palkkioselvityksen suosituksen 47 perusteella.

Raute Oyj:n yhtiöjärjestys, hallinto-ohje ja selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä muuta yhtiön hallintoon ja sijoittajasuhteisiin liittyvää tietoa on julkaistu yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.raute.com. Myös hallituksen toimintakertomukseen ja tilinpäätökseen sisältyy konsernin hallintoon ja riskienhallintaan liittyvää tietoa.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Raute Oyj:n osakkeet jakautuvat kantaosakkeisiin (K-sarja) ja A-osakkeisiin (A-sarja). Osakesarjat eroavat toisistaan siten, että kantaosakkeella on yhtiökokouksessa kaksikymmentä (20) ääntä ja A-sarjan osakkeella yksi (1) ääni. A-sarjan osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vuodesta 1994 lähtien. Osakkeen nimellisarvo on 2,00 euroa. K-sarjan osake voidaan muuntaa A-sarjan osakkeeksi yhtiöjärjestyksen 3. pykälässä esitetyn ehdoin. K-sarjan osakkeen siirtyessä K-sarjan ulkopuoliselle uudelle omistajalle muilla K-sarjan osakkeenomistajilla on oikeus lunastaa osake yhtiöjärjestyksen 4. pykälässä esitetyn ehdoin.

YHTIÖKOKOUS

Rauten ylin päätöksentekoaikoinen on yhtiökokous, jossa osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaa ja oikeuttaan valvoa ja ohjata yhtiön toimintaa.

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään maaliskuussa, mutta viimeistään kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Yhtiökokous valitsee hallitukseen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan sekä 3–5 hallituksen jäsentä.

Kutsu varsinaiseen ja ylimääräiseen yhtiökokoukseen julkaistaan yhtiön internetsivuilla ja pörssitiedotteella aikaisintaan kolme kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin viimeistään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää.

HALLITUS

Raute Oyj:n hallituksen toimikausi alkaa varsinaisesta yhtiökokouksesta, jossa hallitus valitaan, ja päättyy seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajatahoista.

Lakisääteisten sekä yhtiöjärjestyksen määräämien tehtävien lisäksi hallitus vahvistaa yhtiön strategian ja budjetin sekä seuraa säännöllisesti yhtiön johdon raportoinnin pohjalta konsernin taloudellista tilaa ja laatii osavuosiselvitykset. Hallitus suorittaa vuosittain itsearviointin hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan toiminnasta. Hallituksen tehtävät ja työjärjestys on tarkemmin kuvattu yhtiön internetsivuilla olevissa hallinto-ohjeissa ja selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Yhtiökokouksessa 16.4.2012 Raute Oyj:n hallituksen toimikaudelle 2012/2013 valittiin kuusi jäsentä. Puheenjohtajaksi valittiin edelleen DI Erkki Pehu-Lehtonen, varapuheenjohtajaksi KTM Mika Mustakallio ja hallituksen jäseniksi DI Risto Hautamäki, DI Ilpo Helander ja KTM Pekka Suominen sekä uudeksi jäseneksi DI Joni Bask.

Raute Oyj:n hallituksella on työvaliokunta ja nimitysvaliokunta, jotka tukevat hallituksen työskentelyä.

TOIMITUSJOHTAJA

Raute Oyj:n toimitusjohtaja huolehtii toimitusjohtajalle osakeyhtiölain mukaan kuuluvista tehtävistä sekä toimii lisäksi konsernijohtajana ja konsernin johtoryhmän puheenjohtajana.

Raute Oyj:n toimitusjohtajana on 16.3.2004 alkaen toiminut tekniikan lisensiaatti Tapani Kiiski, joka on riippumaton merkittävistä osakkeenomistajatahoista. Toimitusjohtajan sijaiseksi on 16.3.2004 nimitetty yhtiön talousjohtaja, KTM, MBA Arja Hakala.

LIIKETOIMINNAN ORGANISOINTI JA KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Raute-konsernin johtoryhmä koostuu puheenjohtajana toimivasta konsernijohtajasta ja muutuvasta määrästä jäseniä, joiden nimityksestä päättää Raute Oyj:n hallitus.

Konsernin johtoryhmään kuuluivat vuonna 2012 toimitusjohtaja Tapani Kiiskin (puheenjohtaja) lisäksi muina jäseninä talousjohtaja Arja Hakala, teknologiapalveluista vastaava johtaja

Petri Lakka, teknologia- ja tuotantojohtaja Petri Strengell, EMEAn markkina-alueesta vastaava johtaja Timo Kangas sekä Pohjois-Amerikan toimintojen johtaja Bruce Alexander 24.10.2012 asti.

PALKITSEMINEN

Raute-konsernissa palkitseminen jakaantuu kolmeen osaan, joita ovat peruspalkka luontois-etuineen, tulokseen ja toimintaan liittyvä palkitseminen (tulospalkkiot) sekä pitkäaikaiset kannustusjärjestelmät. Työntekijän tehtävästä riippuen sovelletaan edellä mainittujen osien erilaisia yhdistelmiä. Yhtiö on asettanut saataville Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin (Corporate Governance) 2010 suosituksen 47 mukaisen palkka- ja palkkioselvityksen yhtiön internetsivuilla.

RISKIENHALLINNAN JÄRJESTÄMINEN JA RISKIT

Riskiennhallinnan järjestäminen ja riskit on kuvattu yhteenvetona sivuilla 36–37 sekä tarkemmin yhtiön internetsivuilla. Rahoitusriskien hallinta on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa numero 2.

TILINTARKASTUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiölle on valittava vähintään yksi ja enintään kaksi tilintarkastajaa sekä yksi varatilintarkastaja. Yhtiökokous 16.4.2012 valitsi toimikaudelle 2012/2013 tilintarkastajaksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n, päävastuullisena tilintarkastajana KHT-tilintarkastaja Janne Rajalahti.

SISÄPIIRIASIAT

Raute noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n, Keskuskauppakamarin sekä Elinkeinoelämän keskusliiton antamia sisäpiiriohjeita. Lisäksi yhtiössä on käytössä hallituksen vahvistama sisäpiiriohjeistus. Sisäpiirivastaavana toimii talousjohtaja.

TIEDOTTAMINEN

Raute Oyj:n sijoittajaviestinnän tavoitteena on tukea Rauten osakkeen oikeaa arvonmuodostusta välittämällä riittävää ja oleellista tietoa yhtiöstä ja sen liiketoimintaympäristöstä samanaikaisesti ja tasapuolisesti eri sijoittajaryhmille, jotta pääomamarkkinoilla toimijat voivat muodostaa perustellun kuvan Rautesta sijoituskohteena. Raute julkaisee taloudelliset raportit (vuosikertomus, tilinpäätös ja osavuositiedot) sekä pörssitiedotteet ja -ilmoitukset suomeksi ja englanniksi. Rauten sijoittajaviestintäpolitiikka, taloudelliset raportit, tiedotteet sekä muuta tietoa Rautesta on saatavilla Rauten internetsivuilla.

RISKIT JA RISKIENHALLINTA

RISKIENHALLINNAN tavoitteena on edistää strategisten ja muiden tavoitteiden saavuttamista ennakoimalla ja rajaamalla oleellisia riskejä sekä riskien toteutumisen negatiivisia vaikutuksia liiketoimintaan. Ennakoiva riskienhallinta varmistaa toiminnan jatkuvuuden.

Riskienhallintaa on myös liiketoiminnan mahdollisuuksien hyödyntämiseen liittyvien riskien tunnistaminen, arviointi ja niiden toteutumiseen varautuminen. Kriisienhallinnan ensisijaisena tavoitteena on henkilöstön turvaaminen.

Rautessa johdon tunnistamat pääriskialueet liittyvät liiketoiminnan luonteeseen, liiketoimintaympäristöön, rahoitukseen ja vahinkoihin. Riskienhallintaa hoidetaan osana johtamisjärjestelmää.

SUHDANTEIDEN VAIKUTUS LIIKETOIMINTAAN

Rauten liiketoiminnalle on luonteenomaista investointikysynnän herkkyyden maailmantalouden ja rahoitusmarkkinoiden suhdanteiden vaihteluille sekä projektityyppisen liiketoiminnan sykliisyys. Kysynnän vaihtelun vaikutusta konsernin tulokseen pyritään vähentämään kasvattamalla teknologiapalvelujen osuutta, lisäämällä liiketoimintaa markkina-alueilla, joilla nykyinen markkinaosuus on pieni, kehittämällä tuotteita kokonaan uusille asiakasryhmille ja kehittämällä yhteistyökumppaniverkoston.

KEHITTYVÄT MARKKINAT

Rauten tavoitteena on kasvattaa paikallista liiketoimintaansa Kiinassa ja Venäjällä, joissa toimimiseen liittyy mahdollisuuksien lisäksi myös kehittyville markkinoille tyypillisiä riskejä. Tietoturvaan liittyviä riskejä hallitaan määrättyllä tietoturvapoliitikalla.

TOIMITUKSET JA TEKNOLOGIA

Rauten liiketoiminnasta pääosa muodostuu projektityyppisistä toimituksista, joihin sisältyy riskejä kunkin asiakkaan lopputuotteeseen, tuotantomenetelmiin tai raaka-aineisiin liittyvistä räätälöidyistä ratkaisuista. Tarjous- ja neuvotteluvaiheessa joudutaan ottamaan riskejä luvattavien suoritusarvojen osalta sekä tekemään arvioita toteutuksen kustannuksista.

Raute panostaa voimakkaasti tuotekehitykseen. Uusien teknologioiden tuotekehitysvaiheeseen liittyy riski, että hanke ei johda teknisesti tai kaupallisesti hyväksyttävään ratkaisuun. Kehitystyön tuloksena syntyvien uusien ratkaisujen toimivuus ja kapasiteetti voidaan todentaa täysimittaisesti vasta tuotanto-olosuhteissa asiakastoimituksen yhteydessä.

Sopimus-, tuotevastuu-, toteutus-, kustannus- sekä kapasiteettiriskejä hallitaan ISO-sertifioitujen laatu- ja ympäristöjärjestelmien mukaisilla projektinhallinnan menettelyillä. Teknologiariskiä rajataan toimitus- ja sopimuksen ehtojen sekä rajoittamalla samanaikaisten ensitoimitusten määrää.

RAHOITUSRISKIT

Konsernin kansainvälisen liiketoiminnan merkittävimmät rahoitusriskit ovat sopimusvastapuoliin liittyvä luottotappioriski ja valuuttakurssiriski. Lisäksi konserni altistuu maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriskeille sekä korko- ja hintariskeille.

Asiakkaiden maksukykyyn liittyvä luottotappioriskiä hallitaan kattamalla maksamaton kauppahinta pankkitakuulla, remburssilla tai muulla vakuudella. Konsernin likvidit varat ovat pääosin pohjoismaisissa pankeissa.

Konsernin päävaluutta on euro. Merkittävimmät valuuttakurssiriskit aiheutuvat seuraavista valuutoista: Kiinan yuan (CNY), Venäjän rupla (RUB), Kanadan dollari (CAD) ja Yhdysvaltain dollari (USD). Valuuttariskien suojauksessa käytetään pääasiassa valuuttatermiinisopimuksia. Tarjousaikaisilta valuuttakurssiriskeiltä suojaudutaan käyttämällä tarjouksissa valuuttaklausuleja. Esisopimukseen liittyviä valuuttariskejä suojataan tapauskohtaisesti valuuttaoptiosopimuksilla.

Konserni on varautunut projektiliiketoimintaan sitoutuvan käyttöpääoman vaihteluihin ja mahdollisiin rahan saatavuuden häiriötilanteisiin ottamalla pitkäaikaista lainaa. Yhtiön vaihtuvakorkoisiiin lainoihin liittyvä korkoriski on suojattu koronvaihtosopimuksilla. Konsernin korkoriski kohdistuu pääosin likvidien varojen tuottotasoon.

HENKILÖSTÖ

Osaamisen säilyttäminen ja kehittäminen sekä henkilöstöresurssien riittävyyden hyvä hallinta ovat erityisen tärkeitä syklisessä liiketoiminnassa. Jatkuvuutta varmistetaan seuraamalla ikä-rakenteen kehitystä, systemaattisella henkilöstöjohtamisella ja panostamalla työhyvinvointiin.

VAHINKORISKIT

Rauten merkittävimpiä yksittäisiä omaisuus- ja keskeytysvahinkoriskejä ovat tulipalo tai vakava kone- tai tietojärjestelmärikkoon tuminen Nastolan päätuotantoyksikössä, jonne koko konsernin avainteknologian tuotanto- sekä suunnittelu-, talous- ja toiminnanohjausjärjestelmät on keskitetty.

Muita vahinkoriskejä ovat muun muassa työturvallisuusriskit, joita hallitaan aktiivisella, riskejä ehkäisevällä toiminnalla, kuten kouluttamalla jatkuvasti henkilöstöä ja tutkimalla myös kaikki läheltä piti -tapaukset. Työturvallisuus ja ergonomia ovat jatkuvan kehittämisen kohteita.

Rauten tuotannollinen toiminta ei aiheuta merkittäviä ympäristöriskejä. Nastolan pääyksiköllä on ISO-sertifioitu ympäristöjärjestelmä, jonka periaatteita pyritään noudattamaan myös muissa toimipisteissä.

Konserni pyrkii suojautumaan vahinkoriskeiltä arvioimalla toimitilojaan ja prosessejaan riskienhallinnan kannalta ja pitämällä yllä varasuunnitelmia.

Globaalit ja paikalliset vakuutusohjelmat tarkistetaan säännöllisesti osana riskien kokonaishallintaa. Vakuutusten riittävällä suojaustasolla pyritään kattamaan kaikki ne riskit, jotka on taloudellisesti tai muista syistä järkevää hoitaa vakuuttamalla.

RISKIENHALLINNAN JÄRJESTÄMINEN

Rauten riskienhallintapolitiikan hyväksyy hallitus. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä sekä niiden tehokkuuden valvonnasta vastaa hallitus.

Konsernin yleiset riskienhallintaperiaatteet ja toimintapolitiikat sekä organisaation toimivaltuuksien rajat määrittelee johtoryhmä. Toimitusjohtaja ja talousjohtaja raportoivat hallitukselle säännöllisesti merkittävistä riskeistä.

Toimitusjohtaja vastaa riskienhallinnan periaatteiden toteutumisen valvonnasta koko konsernin osalta ja kunkin konserniyhtiön toimitusjohtaja yhtiönsä osalta. Konsernin johtoryhmän jäsenet vastaavat kukin omasta vastuualueestaan yli yhtiörajojen.

Rautessa ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Controller-toiminto toteuttaa hallituksen hyväksymää sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelmaa, kehittää sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan menettelyjä yhdessä operatiivisen johdon kanssa sekä valvoo riskienhallintaperiaatteiden, toimintapolitiikkojen ja toimivaltuuksien noudattamista.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ (CORPORATE GOVERNANCE STATEMENT)

Raute Oyj:n hallitus on käsitellyt Suomen arvo-paperimarkkinalain 2 luvun 6 pykälän ja Arvo-paperimarkkinayhdistys ry:n 15.6.2010 antaman Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin (Corporate Governance) 2010 suosituksen 54 mukaisen selvityksen Raute Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Selvitys on laadittu toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena, ja se on julkaistu yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.raute.com.



NASTOLAN PÄÄYKSİKÖILLÄ ON ISO-SERTIFIOITU YMPÄRISTÖJÄRJESTELMÄ, JONKA PERIAATTEITA PYRITÄÄN NOUDATTAMAAN MYÖS MUISSA TOIMIPISTEISSÄ.

HALLITUS

ERKKI PEHU-LEHTONEN



S. 1950, DIPLOMI-INSINÖÖRI
HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA 2009–
HALLITUKSEN JÄSEN 2009–
HALLITUKSEN TYÖVALIOKUNNAN JA NIMITYSVALIOKUNNAN
PUHEENJOHTAJA
RIIPPUMATON YHTIÖSTÄ JA MERKITTÄVISTÄ OSAKKEEN-
OMISTAJATAHOISTA

ERKKI PEHU-LEHTONEN TOIMI PÖYRY OYJ:N HALLITUKSEN
NEUVONANTAJANA VUOSINA 2008–2010 JA TOIMITUS-
JOHTAJANA VUOSINA 1999–2008. HÄN TOIMI PÖYRY OYJ:N
TYTÄRYHTIÖN JAAKKO PÖYRY OY:N TOIMITUSJOHTAJANA
VUOSINA 1996–1999 JA VARATOIMITUSJOHTAJANA VUOSINA
1994–1996. ENNEN PÖYRY-YHTIÖITÄ ERKKI PEHU-LEHTONEN
ON TOIMINUT JOHTOTEHTÄVISSÄ MM. NELES-JAMESBURY
OY:SSÄ JA VALMET PAPERIKONEET OY:SSÄ.

SAMANAIKAISET LUOTTAMUSTOIMET:

HALLITUKSEN JÄSEN:
METSO OYJ 2010–

RAUTEN OSAKEOMISTUS:

A-SARJAN OSAKKEITA 1 000 KPL

MIKA MUSTAKALLIO



S. 1964, KAUPPATIETEIDEN MAISTERI, CEFA
HALLITUKSEN JÄSEN 2004–
HALLITUKSEN VARAPUHEENJOHTAJA 2012–
HALLITUKSEN TYÖVALIOKUNNAN JA NIMITYSVALIOKUNNAN
JÄSEN
RIIPPUMATON YHTIÖSTÄ, RIIPPUVAINEN MERKITTÄVISTÄ
OSAKKEENOMISTAJATAHOISTA

MIKA MUSTAKALLIO ON TOIMINUT MORS SOFTWARE OY:N
TOIMITUSJOHTAJANA VUODESTA 2006 JA PANKKIEN RISKIEN-
HALLINNAN ASiantuntijana. VUODESTA 2001 ALKAEN HÄN ON
YRITTÄJÄNÄ OLLUT LUOMASSA INNOVATIIVISIA REAALIAIKAISIA
RISKIENHALLINTAJÄRJESTELMIÄ PANKEILLE. TÄTÄ ENNEN HÄN
TOIMI VUOSINA 1995–2000 SVENSKA HANDELSBANKENISSA
RISKIKONTROLLIN JOHTAJANA JA VUOSINA 1991–1995 PRICE-
WATERHOUSESSA KONSULTTINA.

SAMANAIKAISET LUOTTAMUSTOIMET:

EI SAMANAIKAISIA LUOTTAMUSTOIMIA

RAUTEN OSAKEOMISTUS:

K-SARJAN OSAKKEITA 57 630 KPL
A-SARJAN OSAKKEITA 29 270 KPL

JONI BASK



S. 1975, DIPLOMI-INSINÖÖRI
HALLITUKSEN JÄSEN 2012–
RIIPPUMATON YHTIÖSTÄ, RIIPPUVAINEN MERKITTÄVISTÄ
OSAKKEENOMISTAJATAHOISTA

JONI BASK ON TOIMINUT VUODESTA 2003 ALKAEN
VARIAN MEDICAL SYSTEMS OY:SSÄ, JOSSA TEAM LEADERINÄ
TUOTEKEHITYSRYHMÄSSÄ 2011–.

SAMANAIKAISET LUOTTAMUSTOIMET:

EI SAMANAIKAISIA LUOTTAMUSTOIMIA

RAUTEN OSAKEOMISTUS:

K-SARJAN OSAKKEITA 17 250 KPL
A-SARJAN OSAKKEITA 4 450 KPL

RISTO HAUTAMÄKI



S. 1945, DIPLOMI-INSINÖÖRI
HALLITUKSEN JÄSEN 2009–
HALLITUKSEN TYÖVALIOKUNNAN JÄSEN
RIIPPUMATON YHTIÖSTÄ JA MERKITTÄVISTÄ OSAKKEEN-
OMISTAJATAHOISTA

RISTO HAUTAMÄKI TOIMI METSO PAPERIN TOIMITUSJOHTAJANA
VUOSINA 2005–2007, TAMFELT OYJ:N TOIMITUSJOHTAJANA
VUOSINA 1995–2005 SEKÄ VALMET PAPERIKONEET OY:N
TOIMITUSJOHTAJANA VUOSINA 1990–1994.

SAMANAIKAISET LUOTTAMUSTOIMET:
EI SAMANAIKAISIA LUOTTAMUSTOIMIA

RAUTEN OSAKEOMISTUS:
A-SARJAN OSAKKEITA 1 000 KPL

>> OSAKKEIDEN OMISTUSTIEDOT 31.12.2012.
LUVUT SISÄLTÄVÄT OMAT, ALAIKÄISTEN LASTEN
JA MÄÄRÄYSVALTAYHTEISÖJEN OMISTUKSET.

ILPO HELANDER



S. 1942, KAUPPANEUVOS, DIPLOMI-INSINÖÖRI
HALLITUKSEN JÄSEN 2008–
RIIPPUMATON YHTIÖSTÄ JA MERKITTÄVISTÄ OSAKKEEN-
OMISTAJATAHOISTA

ILPO HELANDER TOIMI VUOSINA 1991–2004 OY ELECTROLUX AB:N
TOIMITUSJOHTAJANA JA HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJANA SEKÄ
ELECTROLUX EUROOPAN VARATOIMITUSJOHTAJANA VASTUU-
ALUEENAAN SUOMI, VENÄJÄ, VALKO-VENÄJÄ, BALTIA, UKRAINA
JA KAZAKSTAN.

SAMANAIKAISET LUOTTAMUSTOIMET:
HALLITUKSEN JÄSEN:
NEO INDUSTRIAL OYJ 2007–
REKA KUMI OY 2007–
TEKNOS OY 2007–
CT-LOGISTICS OY 2008–
TALENT-CENTER OY 2010–

RAUTEN OSAKEOMISTUS:
A-SARJAN OSAKKEITA 1 000 KPL

PEKKA SUOMINEN



S. 1976, KAUPPATIETEIDEN MAISTERI
HALLITUKSEN JÄSEN 2010–
RIIPPUMATON YHTIÖSTÄ, RIIPPUVAINEN MERKITTÄVISTÄ
OSAKKEENOMISTAJATAHOISTA

PEKKA SUOMINEN TOIMI BUSINESS MANAGERINA
TALENTUM EVENTS OY:SSÄ 2007–2012.

SAMANAIKAISET LUOTTAMUSTOIMET:
EI SAMANAIKAISIA LUOTTAMUSTOIMIA

RAUTEN OSAKEOMISTUS:
K-SARJAN OSAKKEITA 48 000 KPL
A-SARJAN OSAKKEITA 62 429 KPL

TILINTARKASTAJA
KHT-YHTEISÖ PRICEWATERHOUSECOOPERS OY, PÄÄVASTUUL-
LISENA TILINTARKASTAJANA KHT-TILINTARKASTAJA
JANNE RAJALAHTI

JOHTORYHMÄ

TAPANI KIISKI



S. 1962, TEKNIIKAN LISENSIAATTI, DIPLOMI-INSINÖÖRI
TOIMITUSJOHTAJA JA KONSERNIJOHTAJA 16.3.2004–
YHTIÖN PALVELUKSESSA: 2002–
NIMITETTY JOHTORYHMÄÄN: 16.3.2004

AIKAISEMPI TYÖKOKEMUS:

RAUTE-KONSERNI 2002–2004: TEKNOLOGIAJOHTAJA, MYYNTI-
JOHTAJA; KCI KONECRANES INTERNATIONAL OYJ 1994–2002: ERI
TEHTÄVIÄ, MM. TIETOHALLINTOJOHTAJA; KONE OY, KONE CRANES
1985–1994: ERI TEHTÄVIÄ, MM. TUOTEKEHITYSPÄÄLLIKKÖ, TUOTE-
KEHITYSJOHTAJA

RAUTEN OSAKE- JA OPTIO-OMISTUS:

A-SARJAN OSAKKEITA 4 500 KPL
2010 A -SARJAN OPTIOITA 21 000 KPL
2010 B -SARJAN OPTIOITA 10 000 KPL
2010 C -SARJAN OPTIOITA 10 000 KPL

ARJA HAKALA



S. 1957, KAUPPATIETEIDEN MAISTERI, MBA
TALOUSJOHTAJA, 8.10.2003–
TOIMITUSJOHTAJAN SIJAINEN 16.10.2004–
YHTIÖN PALVELUKSESSA: 1990–
NIMITETTY JOHTORYHMÄÄN: 1.1.2001

AIKAISEMPI TYÖKOKEMUS:

RAUTE-KONSERNI 1990–2003: HALLINTOJOHTAJA;
LUHTA OY 1985–1990: LASKENTAPÄÄLLIKKÖ

RAUTEN OSAKE- JA OPTIO-OMISTUS:

A-SARJAN OSAKKEITA 1 750 KPL
2010 A -SARJAN OPTIOITA 9 500 KPL
2010 B -SARJAN OPTIOITA 5 000 KPL
2010 C -SARJAN OPTIOITA 5 000 KPL

TIMO KANGAS



S. 1965, TEKNIKKO
JOHTAJA, EMEA 1.1.2012–
YHTIÖN PALVELUKSESSA: 2004–
NIMITETTY JOHTORYHMÄÄN: 1.10.2004

AIKAISEMPI TYÖKOKEMUS:

RAUTE-KONSERNI 2004–2011: ERI TEHTÄVIÄ, MM. JOHTAJA,
TEKNOLOGIAPALVELUT, HUOLTOLIIKETOIMINNAN PÄÄLLIKKÖ;
YIT OYJ, 1999–2004: METSÄ-, PAPERI- JA ELINTARVIKETEOLLISUU-
DEN PROJEKTtien KUNNOSSAPITO- JA LAITEMYYNTITEHTÄVÄT

RAUTEN OSAKE- JA OPTIO-OMISTUS:

A-SARJAN OSAKKEITA 750 KPL
2010 A -SARJAN OPTIOITA 9 500 KPL
2010 B -SARJAN OPTIOITA 5 000 KPL
2010 C -SARJAN OPTIOITA 5 000 KPL

PETRI LAKKA



S. 1965, TEKNIIKAN LISENSIAATTI, DIPLOMI-INSINÖÖRI
JOHTAJA, TEKNOLOGIAPALVELUT 1.1.2012–
YHTIÖN PALVELUKSESSA: 2011–
NIMITETTY JOHTORYHMÄÄN: 26.9.2011

AIKAISEMPI TYÖKOKEMUS:

RAUTE-KONSERNI 2011: JOHTAJA, LIIKETOIMINNAN KEHITYS;
RAMBOLL FINLAND OY 2008–2011: TEOLLISUUS JA ENERGIA
-TOIMIALAN TOIMIALAJOHTAJA; METSO PAPER OY 1996–2008:
ERI TEHTÄVIÄ, MM. METSO PAPER SERVICEN TUOTEKEHITYS-
JOHTAJA, KUNNOSSAPITO- JA ASiantuntijapalveluiden
JOHTAJA SEKÄ KARTONKIKONEIDEN HUOLTOLIIKETOIMINNAN
JOHTAJA POHJOIS-AMERIKASSA; JAAKKO PÖYRY OY 1994–1996:
PAPERITEHDASSUUNNITTELUN PROSESSI-INSINÖÖRI

RAUTEN OSAKE- JA OPTIO-OMISTUS:

2010 B -SARJAN OPTIOITA 5 000 KPL
2010 C -SARJAN OPTIOITA 5 000 KPL

PETRI STRENGELL



S. 1962, DIPLOMI-INSINÖÖRI
JOHTAJA, TEKNOLOGIA JA OPERAATIOT 11.10.2004–
YHTIÖN PALVELUKSESSA: 1987–
NIMITETTY JOHTORYHMÄÄN: 1.6.2004

AIKAISEMPI TYÖKOKEMUS:

RAUTE-KONSERNI 1987–2004: ERI TEHTÄVIÄ, MM. SUUNNITTELU-
PÄÄLLIKKÖ, TUOTANTOJOHTAJA

RAUTEN OSAKE- JA OPTIO-OMISTUS:

A-SARJAN OSAKKEITA 2 750 KPL
2010 A -SARJAN OPTIOITA 9 500 KPL
2010 B -SARJAN OPTIOITA 5 000 KPL
2010 C -SARJAN OPTIOITA 5 000 KPL

BRUCE ALEXANDER, S. 1959, B.SC. (FOR.), MBA,
TOIMI RAUTEN POHJOIS-AMERIKAN YHTIÖIDEN TOIMITUS-
JOHTAJANA JA JOHTORYHMÄN JÄSENEÄ 24.10.2012 ASTI.
POHJOIS-AMERIKAN TOIMINNOT ON YHDISTETTY OSAKSI
TEKNOLOGIAPALVELUISTA VASTAAVAN JOHTAJAN
PETRI LAKAN VASTUUALUETTA 24.10.2012 ALKAEN.

>> OSAKKEIDEN OMISTUSTIEDOT 31.12.2012.
LUVUT SISÄLTÄVÄT OMAT, ALAIKÄISTEN LASTEN
JA MÄÄRÄYSVALTAYHTEISÖJEN OMISTUKSET.

TIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE

OSINKOPOLITIikka

Raute noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa. Tavoitteena on taata sijoittajille kilpailukykyinen tuotto. Osingonmaksussa huomioidaan vaka-
varaisuuden säilyttäminen ja tulevat investointi-
tarpeet. Projektiliiketoiminnan luonteesta johtu-
en osinko ei ole suoraan sidottu vuositulokseen.

OSINGONMAKSU

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan A- ja K-sarjan osakkeille 0,50 euroa/ osake. Maksupäivä on 18.4.2013, ja vastaava täsmäytyspäivä on 11.4.2013. Osinkoa maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat edellä mainittuna täsmäytyspäivänä merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

RAUTEN OSAKKEET

Raute Oyj:llä on kaksi osakesarjaa. A-sarjan osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vuodesta 1994 lähtien. Osakkeen kurssikehitystä voi seurata internetsivuilla www.raute.com.

A-SARJAN OSAKE

- kaupankäyntitunnus: RUTAV
- osakemäärä: 3 013 597 kpl
- äänimäärä/osake: 1 ääni

K-SARJAN OSAKE

- osakemäärä: 991 161 kpl
- äänimäärä/osake: 20 ääntä

TALOUDELLISEN INFORMAATION JULKAISEMINEN

Raute noudattaa kaikessa viestinnässään arvo-
paperimarkkinalain ja NASDAQ OMX Helsinki
Oy:n sääntöjen pörssiyhtiöihin kohdistuvia vaati-
muksia täsmällisestä ja samanaikaisesta tiedon-
julkistamisesta.

Raute julkaisee taloudelliset raportit (vuosi-
kertomus, tilinpäätös ja osavuositarkastukset)
sekä pörssitiedotteet ja -ilmoitukset suomeksi
ja englanniksi. Tutustu tarkemmin Rauten
sijoittajaviestintäpolitiikkaan internetsivuilla
www.raute.com.

Painettu vuosikertomus postitetaan 200 suurim-
malle osakkeenomistajalle ja pyynnöstä muille.
Taloudellisia raportteja voi myös tilata pdf-
muodossa tai tulosteena puhelimitse numerosta
03 829 11 ja sähköpostitse osoitteesta ir@raute.com.



RAUTE ON PERHETAUSTAINEN VAKAVARAINEN
SMALL CAP -YHTIÖ. RAUTE TOIMII MAAILMAN-
LAAJUISESTI JA ON JOHTAVA ALALLAAN.

Raute Oyj julkaisee vuonna 2013 kolme osavuosi-
katsausta seuraavasti:

- tammi-maaliskuu, perjantaina 26.4.2013
- tammi-kesäkuu, tiistaina 30.7.2013
- tammi-syyskuu, keskiviikkona 30.10.2013.

Taloudelliset raportit, tiedotteet sekä muuta
tietoa Rautesta on saatavilla Rauten internet-
sivuilla osoitteessa www.raute.com.

SIOITTAJASUHEISTA VASTAAVAT:

- Tapani Kiiski, toimitusjohtaja
- Arja Hakala, talousjohtaja
puh. 03 829 11
sähköposti: ir@raute.com.

RAUTEA SEURAAVA ANALYYTIKKO

Inderes Oy.

Lisäksi muut analyysiyhtiöt laativat satunnaisesti
raportteja yhtiöstä.

Raute ei vastaa analyyseissa esitetyistä arvioista.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2012

OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄN MUKAAN	K-SARJA KPL	A-SARJA KPL	OSAKKEET YHTEENSÄ KPL	OSUUS OSAKKEISTA %	ÄÄNIMÄÄRÄ YHTEENSÄ KPL	OSUUS ÄÄNISTÄ %
Sundholm Göran	-	624 398	624 398	15,6	624 398	2,7
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	-	181 900	181 900	4,5	181 900	0,8
Mustakallio Kari Pauli	60 480	56 900	117 380	2,9	1 266 500	5,5
Sijoitusrahasto Alfred Berg Small Cap Finland	-	116 671	116 671	2,9	116 671	0,5
Suominen Pekka	48 000	62 429	110 429	2,8	1 022 429	4,5
Suominen Tiina Sini-Maria	48 000	62 316	110 316	2,8	1 022 316	4,5
Siivonen Osku Pekka	50 640	53 539	104 179	2,6	1 066 339	4,7
Kirmo Kaisa Marketta	50 280	41 826	92 106	2,3	1 047 426	4,6
Mustakallio Mika Tapani	57 580	29 270	86 850	2,2	1 180 870	5,2
Keskiaho Kaija Leena	33 600	51 116	84 716	2,1	723 116	3,2
Särkijärvi Anna Riitta	60 480	22 009	82 489	2,1	1 231 609	5,4
Laakkosen Arvopaperi Oy	-	71 849	71 849	1,8	71 849	0,3
Relander Harald Bertel	-	70 900	70 900	1,8	70 900	0,3
Mustakallio Ulla Sinikka	53 240	15 862	69 102	1,7	1 080 662	4,7
Mustakallio Marja Helena	43 240	16 047	59 287	1,5	880 847	3,9
Särkijärvi Timo	12 000	43 256	55 256	1,4	283 256	1,2
Särkijärvi-Martinez Anu Riitta	12 000	43 256	55 256	1,4	283 256	1,2
Kirmo Lasse	30 000	24 110	54 110	1,4	624 110	2,7
Suominen Jukka Matias	24 960	27 964	52 924	1,3	527 164	2,3
Mustakallio Kai Henrik	47 420	4 594	52 014	1,3	952 994	4,2
Yhteensä	631 920	1 620 212	2 252 132	56,2	14 258 612	62,4

YHTIÖKOKOUS

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään **maanantaina 8.4.2013 klo 18.00 alkaen Lahden Sibeliustalossa osoitteessa Ankkurikatu 7, Lahti.**

Osallistumisoikeus on osakkeenomistajalla, joka on 25.3.2013 merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

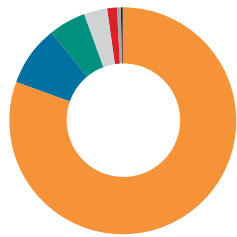
Hallintarekisteröidyn osakkeenomistajaa kehoitetaan pyytämään hyvissä ajoin omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet koskien rekisteröitymistä osakasluetteloon, valtakirjojen antamista ja ilmoittautumista yhtiökokoukseen.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua viimeistään keskiviikkona 3.4.2013 klo 16.00 mennessä:

- kirjeitse osoitteeseen Raute Oyj, PL 69, 15551 Nastola
- sähköpostitse osoitteeseen eiija.salminen@raute.com
- faksilla numeroon 03 829 3582 tai
- puhelimitse numeroon 03 829 3302 (Eija Salminen).

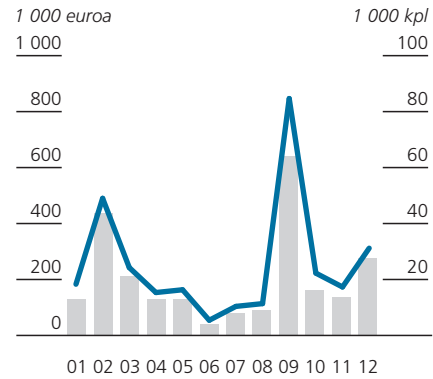
Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan alkuperäisinä osoitteeseen Raute Oyj, Eija Salminen, PL 69, 15551 Nastola ennen ilmoittautumisaajan päättymistä.

OSAKEKANTA OSAKKEENOMISTAJA-
RYHMITÄIN 31.12.2012



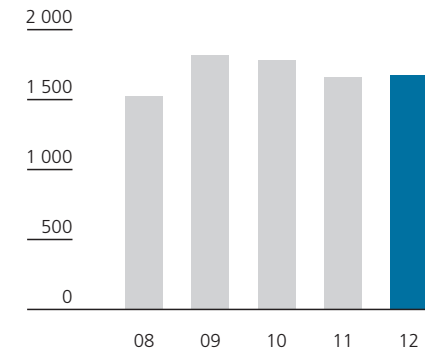
Kotitaloudet	80,7 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	8,7 %
Yritykset	5,1 %
Hallintarekisteröidyt	3,3 %
Julkisyhteisöt	1,5 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,5 %
Ulkomaiset	0,2 %

A-SARJAN OSAKKEIDEN VAIHTO 2012

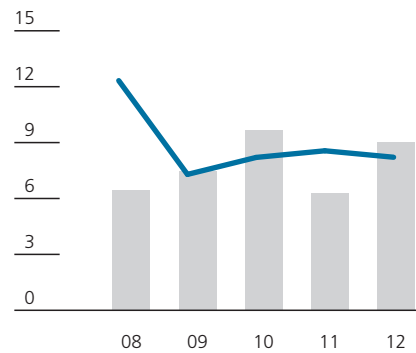


— Vaihto 1 000 kpl
■ Vaihto 1 000 euroa

OSAKKEENOMISTAJIEN MÄÄRÄN KEHITYS

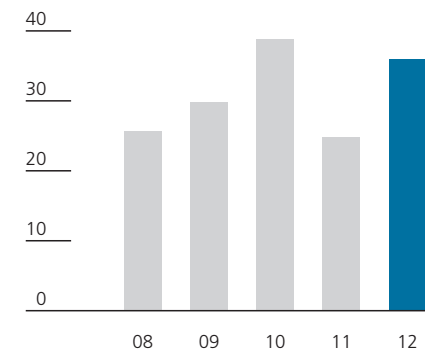


OSAKEKURSSI
euroa



— Keskikurssi
■ Päätöskurssi 31.12.

MARKKINA-ARVO 31.12.
miljoonaa euroa



K-sarjan osakkeet on arvostettu A-sarjan osakkeen arvon mukaisesti.

YHTEYSTIEDOT

RAUTE OYJ KONSERNIHALLINTO JA PÄÄTUOTANTOYKSIKKÖ

Rautetie 2
PL 69
15551 Nastola
Puh. 03 829 11
Fax 03 829 3200
www.raute.com

RAUTE OYJ JYVÄSKYLÄN YKSIKKÖ

Laukaantie 4
40320 Jyväskylä
Puh. 03 829 11
Fax 014 4499 575

RAUTE OYJ MECANO BUSINESS

Syväojankatu 8
87700 Kajaani
Puh. 03 829 11
Fax 08 612 1982

RAUTE CANADA LTD.

1633 Cliveden Avenue
Delta, B.C.
Canada V3M 6V5
Puh. +1 604 524 6611
Fax +1 604 521 4035

RAUTE US, INC.

c/o Barrett Distribution
4836 Hickory Hill Road
Suite #128
Memphis, TN
USA 38141
Puh. +1 800 448 8592
Fax +1 866 615 1379

RAUTE CHILE LTDA.

Hernando de Aguirre 162 Of. 1003
Providencia
Santiago
Chile
Puh. +56 2 2233 4812
Fax +56 2 2233 4748

RAUTE GROUP ASIA PTE LTD.

35 Jalan Pemimpin # 06-02
Wedge Mount Industrial Building
Singapore 577 176
Puh. +65 625 043 22
Fax +65 625 053 22

RAUTE (SHANGHAI) MACHINERY CO., LTD RAUTE (SHANGHAI) TRADING CO., LTD

14 Building, No.588,
Yuanzhong Road,
Nan Hui Industry Zone,
Pudong District,
Shanghai City, China
P.C. 201300
Puh. +86 21 5818 6330
Fax +86 21 5818 6322

RAUTE SERVICE LLC

Moskovsky prospekt, 212 A,
Office 4011
196066 St. Petersburg
Russia
Puh. +7 812 363 20 33
Fax +7 812 363 20 59

RAUTE SERVICE LLC MOSCOW OFFICE

Khoroskevskoe Shosse, 35, b. 1,
Office 208
123007 Moscow
Russia
Puh. +7 499 195 83 90

Vuosikertomus 2012

Graafinen suunnittelu ja taitto: Pohjoisranta Burson-Marsteller Oy

Sisältö: Raute ja Pohjoisranta Burson-Marsteller Oy

Kuvat: Raute, Metsä Group, Suomen Kuvapalvelu, Shutterstock

Paino: Lönnberg Print & Promo

Paperi: Scandia White



