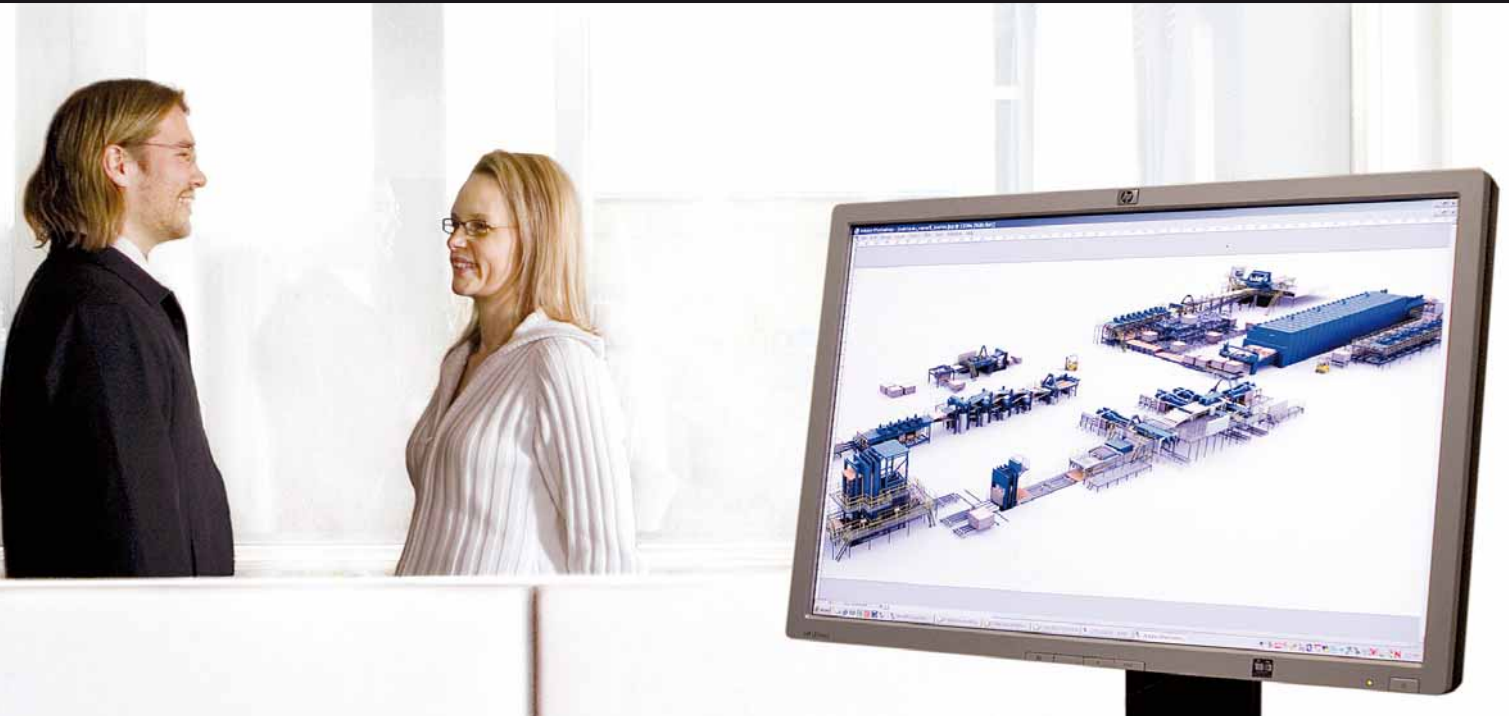


VUOSIKERTOMUS 2007



Sisältö

Tietoa osakkeenomistajille	1
Toimitusjohtajan katsaus	2
Raute lyhyesti	4
Vuosi 2007	6
Strategia	8
Toimintaympäristö	11
Liiketoimintakatsaus	13
Tuotekehitys	16
Henkilöstö	18
Ympäristö	21
Tilinpäätös 2007	22
Hallituksen toimintakertomus	23
Konserni	29
Emoyhtiö	59
Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	70
Tunnuslukujen laskentakaavat	72
Osakkeet ja osakkeenomistajat	73
Hallituksen voitonjakoehdotus, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	77
Tilintarkastuskertomus	78
Konsernin tuloskehitys vuosineljänneksittäin	79
Hallitus	80
Johtoryhmä	82
Hallinnointi	83
Vuoden 2007 pörssitiedotteet ja -ilmoitukset	86
Yhteystiedot	89

Tietoa osakkeenomistajille

Raute Oyj:n A-sarjan osakkeet on noteerattu OMX Pohjoismainen Pörssi, Helsingissä. Osakkeen kurssikehitystä voi seurata Internet-osoitteessa www.raute.fi.

A-sarjan osake

- kaupankäyntitunnus: RUTAV
- osakemäärä: 3 013 597 kpl
- äänimäärä/osake: 1 ääni

K-sarjan osake

- osakemäärä: 991 161 kpl
- äänimäärä/osake: 20 ääntä

Sijoittajayhteydet

Tapani Kiiski, toimitusjohtaja
Arja Hakala, talousjohtaja
puh. (03) 829 11
sähköposti: ir@raute.com

Yhtiökokous

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keski-
viikkona 2.4.2008 klo 18.00 alkaen Kongressikeskus
Fellmannissa, Kirkkokatu 27, Lahti.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on viimeistään 20.3.2008 merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoitettava viimeistään torstaina 27.3.2008 klo 16.00 mennessä joko kirjallisesti osoitteella Raute Oyj, PL 69, 15551 Nastola, faxilla numeroon (03) 829 3582 tai puhelimitse numeroon (03) 829 3302 / Sirpa Väänänen. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoitautumisen yhteydessä. Raute Oyj:n yhtiöjärjestyksessä ei ole erikoismenettelyjä aloitteiden tekemisestä yhtiökokoukselle.

Osingonmaksu

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan A- ja K-sarjan osakkeille 1,00 euroa/osake. Maksupäivä

on 14.4.2008 ja vastaava täsmäytyspäivä on 7.4.2008. Osinkoa maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat em. täsmäytyspäivänä merkittyinä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Taloudellinen informaatio

Tämä vuosikertomus on julkaistu suomeksi ja englanniksi. Raute Oyj julkaisee vuonna 2008 kolme osavuosi-katsausta suomeksi ja englanniksi seuraavasti:

29.4.	tammi–maaliskuu 2008
5.8.	tammi–kesäkuu 2008
28.10.	tammi–syyskuu 2008

Vuosikertomus, osavuosi-
katsaukset, pörsstitiedotteet,
täydellinen konsernitilinpäätös sekä muuta tietoa Raute Oyj:stä on saatavilla suomeksi ja englanniksi osoitteesta www.raute.fi. Rauten taloudellisia julkaisuja voi tilata painettuina tai tulostettuina puhelimitse (03) 829 11 ja sähköpostitse ir@raute.com.



Vahvan tuloskehityksen vuosi

Strategiamme toteuttaminen eteni kuluneena vuonna hyvään suuntaan. Palasimme maltilliselle kasvurallalle, ja 2007 oli viides peräkkäinen tulosparannuksen vuosi. Edellisiä vuosia tarkasteltaessa on kehityskaaremmme ollut seuraava: vuosi 2005 oli voimakkaan kasvun aikaa, vuosi 2006 taas ennätysellinen uusien tilausten määrässä ja tilauskannassa, vuosi 2007 puolestaan vahvan tulosparannuksen aikaa. Onnistuimme toimittamaan edellisenä vuonna saamamme neljän tehdastilauksen koneet ja laitteet suunnitelmien mukaisesti.

Tunnusomaista vuodelle 2007 oli poikkeuksellinen tasaisuus. Projektiliiketoiminnalle tyypilliset vaihtelut kuukausien ja vuosineljännesten välillä, niin liikevaihdon kuin tuloksenkin suhteen olivat varsin vähäisiä, mikä mahdollisti resurssien tehokkaan käytön. Uusien tilausten kertyminen oli epätasaista ja painottui loppuvuoteen. Alkuvuonna tilauskantamme pieneni, koska useiden asiakkaidemme päätöksenteko hankkeidensa käynnistämisestä siirtyi. Uusien tilausten määrä ja tilauskanta saatiin pysymään kestäväällä tasolla viimeisen neljänneksen tilausten ansiosta. Vuosi 2008 käynnistyy hyvällä, joskin edellisvuotta alemmalla, tilauskannalla.

Tulosparannusta laadusta ja Pohjois-Amerikasta

Voimakkaaseen tulosparannukseen vaikuttivat useat tekijät. Kuormituksen tasaisuuden lisäksi olemme parantaneet sisäisen toimintamme tehokkuutta. Edellisenä vuonna kannattavuuttamme heikensivät muutamien uutuustuotteiden ensitoimituksiin liittyneet viiveet ja kustannusylitykset. Tällaisten ongelmien määrää onnistuimme nyt pienentämään selvästi. Toimme markkinoille uusia tuotteita, mutta edellisvuoden ongelmista saatujen oppien myötä paransimme ennakointikykyämme ja pienensimme tilauskantamme uutuusriskiä.

Vuoden 2006 jälkipuolella tekemämme muutokset Pohjois-Amerikan organisaatiossamme ja toimintatavoissamme ovat osoittautuneet oikeiksi. Vaikeasta tilanteesta huolimatta onnistuimme parantamaan Pohjois-Amerikan toimintamme kannattavuutta selvästi. Vaikka asuntomarkkinat Pohjois-Amerikassa näyttävätkin jatkuvan erittäin hiljaisina vielä pitkään, olemme sitoutuneita palvelemaan asiakkaitamme myös näiden vaikeiden aikojen yli.

Tuottavuuden ja kustannustehokkuuden jatkuva kehittäminen kriittistä

Olemme jatkaneet oman toimintamme kehittämistä nykyisen strategiamme mukaisesti. Suuri osa toiminnastamme ja siten kustannuksistamme on Suomessa. Kalliit työehtosopimukset yhdistettynä Yhdysvaltain dollarin voimakkaaseen laskuun lisäävät haasteita kilpailukyyllemme. Tähän vastaamme keskittymällä ydinosaamiseemme ja kehittämällä edelleen yhteistyöverkostomme Suomen ulkopuolella. Lisäksi kehitämme sisäistä työnjakoamme hyödyntämään eri maiden kustannustason eroja. Tästä onnistuneena esimerkkinä on kuluneena vuonna toden teolla käynnistynyt Shanghain toimipisteemme. Tulemme tekemään tuottavuuden parantamiseen tähtääviä investointeja ydinosaamisalueillamme jatkossakin, myös Suomessa.



Tuottavuuden ja kustannustehokkuuden parantaminen ovat keskeisiä haasteita myös asiakkaillemme, joiden tärkeimmät kustannustekijät ovat raaka-aine eli puu, työvoima, energia ja liima. Rauten teknologia parantaa sekä tuottavuutta että kustannustehokkuutta kaikkien yllä mainittujen tekijöiden osalta. Jotta voimme jatkuvasti tarjota uusia ja parempia ratkaisuja, on läheinen yhteistyö teknologian kehittämisessä asiakkaidemme kanssa ensiarvoisen tärkeää. Viime vuosina painopiste tälläkin toimintamme osa-alueella on siirtynyt enenevässä määrin kehittyville markkinoille, ja uskon tämän suuntauksen jatkuvan.

Puun, energian ja liiman käyttäminen mahdollisimman tehokkaasti palvelee myös ympäristömme kuormituksen pienentämistä. Rauten teknologiastrategiassa jo pitkään olleet asiat ovat tulleet entistä ajankohtaisemmiksi viime vuosina voimakkaasti yleiseen tietoisuuteen tulleen ilmastonmuutoksen torjumisessa tai ainakin hidastamisessa.

Teknologiapalvelut hyvässä vauhdissa

Rauten ja sen asiakkaiden yhteistoiminnasta monessa mielessä tärkein osa tapahtuu teknologiapalveluissa, joiden avulla asiakkaille tarjotaan mahdollisuus kehittää toimintaansa pienten askelten parannuksilla vastaaviin päämääriin pyrkien kuin uusilla investoinneilla. Näin vanhojenkin tuotantolinjojen kapasiteettia ja laaduntekokykyä voidaan parantaa merkittävästi ja siten pidentää investoinnin elinikää. Tämä sekä lisää asiakkaan kilpailukykyä että säästää ympäristöämme. Usein myös pieninä parannuksina toteutetut uudistukset aiheuttavat vähemmän häiriötä asiakkaidemme tuotantolle kuin laitteen uusiminen kokonaan.

Kuluneena vuonna teknologiapalveluiden kehitys jatkui hyvänä. Myynti jakautui myös aikaisempaa tasaisemmin niin maantieteellisesti, ajallisesti, eri asiakkaiden kuin palvelutuotteidenkin suhteen.

Juhlavuoteen usin haastein

Alkanut vuosi 2008 on Rautelle merkivuosi. Yhtiömme täyttää 100 vuotta. Tulemme juhlistamaan merkivuotta monin tavoin. Vuosi huipentuu pääjuhlaan elokuussa, jossa jaamme juhluvoittemme kunniaksi järjestettävän innovaatiokilpailumme palkinnon. Kilpailu

Raute on historiansa aikana tuonut markkinoille useita innovatiivisia tuotteita ja niiden avulla muokannut koko teollisuudenalaamme.

kuvastaa hyvin Rauten toimintaa. Raute on historiansa aikana tuonut markkinoille useita innovatiivisia tuotteita ja niiden avulla muokannut koko teollisuudenalaamme. Ilman tätä innovatiivisuutta Raute ei olisi se yritys mikä se tänään on. Tärkein ja paras tapa juhlistaa sadan vuoden ikää on kuitenkin työn tekeminen laadukkaasti ja tehokkaasti, ja siihen tulemme ensisijaisesti keskittymään.

Markkinanäkymämme ovat edelleen hyvät lukuun ottamatta Pohjois-Amerikkaa. Hyvässä markkinatilanteessa uskon myös asiakkaidemme investointihalun ja -kyvyn säilyvän. Tilauskantamme on hyvällä tasolla ja antaa hyvän alun vuodelle 2008.

Kiitän kuluneesta vuodesta ja sen aikaisesta yhteistyöstä asiakkaitamme, koko henkilöstöämme, yhteistyökumppaneitamme, osakkeenomistajiamme sekä kaikkia muitakin sidosryhmiämme. Panoksenne Rauten kehittymiseen ja menestymiseen on ollut korvaamaton. Toivon ja uskon yhteistyömme ja luottamuksemme jatkuvan ja paranevan edelleen.



Tapani Kiiski
toimitusjohtaja

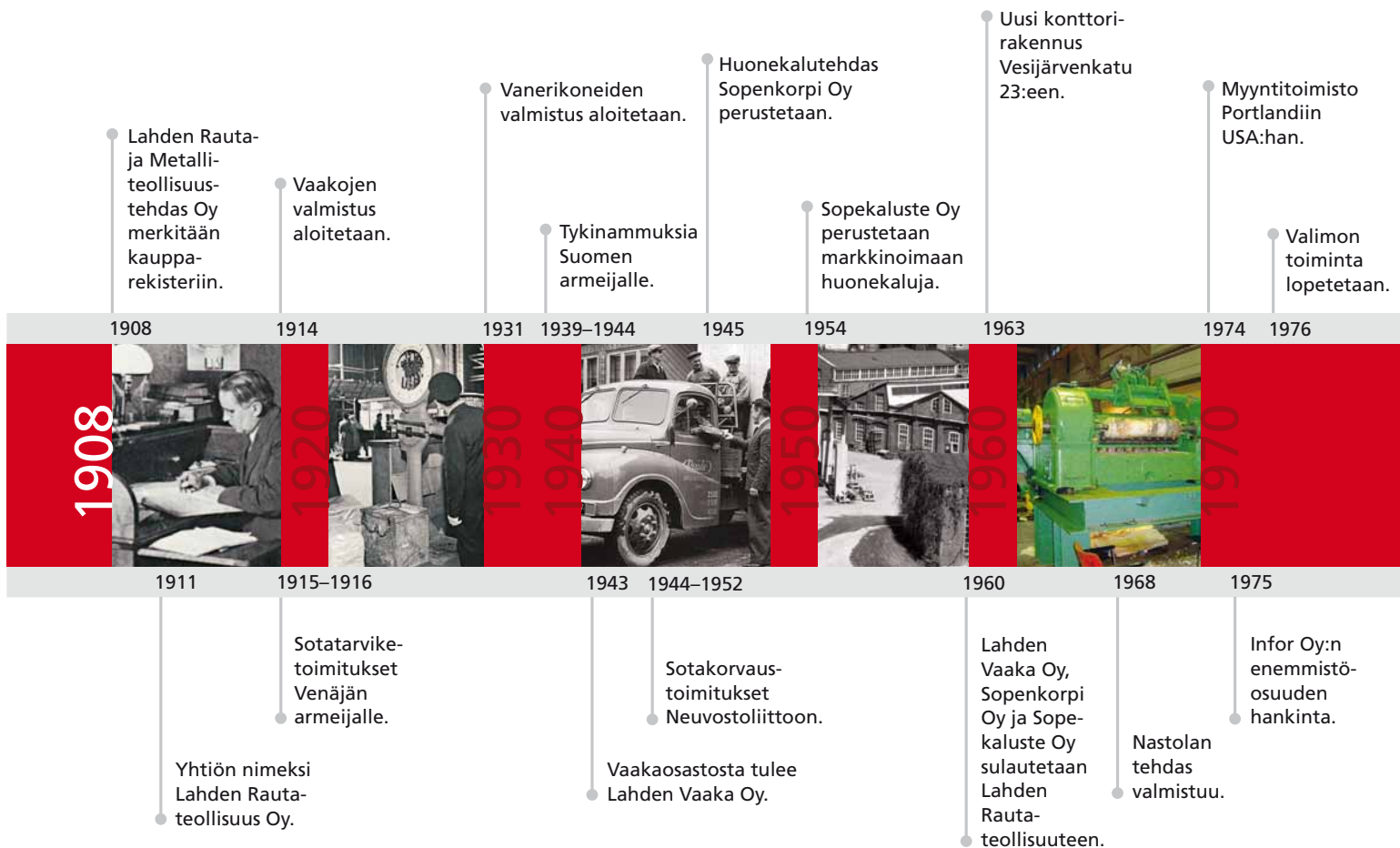
Raute lyhyesti

Puutuoteteknologian kokonaisosaaja

Vuonna 1908 perustettu Raute on puutuotetotalialaa maailmanlaajuisesti palveleva teknologiayritys. Sen ydinosaimista ovat puutuotteiden valmistusprosessit vaneri- ja viiluteollisuudelle, LVL-teollisuudelle, lastulevy- ja MDF-teollisuudelle sekä parketti- ja ohutviiluteollisuudelle. Valittujen asiakasteollisuuksien tehdaslaajuisten projektien toimittajana Rautella on johtava markkina-asema maailmassa.

Rauten liiketoiminta muodostuu projektitoimituksista ja teknologiapalveluista. Projektitoimitukset kattavat kokonaiset tehtaata, tuotantolinjat sekä yksittäiset koneet ja laitteet. Teknologiapalveluihin kuuluvat kunnossapito, varaosapalvelut, modernisointi, konsultointi, koulutus sekä kunnostetut koneet.

Rauten päätoimipiste sijaitsee Nastolassa. Muut omat valmistukseen keskittyvät yksiköt ovat Kanadan Vancouverissa, Kiinan Shanghaissa sekä Jyväskylässä ja Kajaaniassa. Myyntiverkosto on maailmanlaajuinen.



Vuonna 2007 Rauten liikevaihto oli 111 miljoonaa euroa. Yrityksen palveluksessa työskenteli 570 henkilöä 8 maassa. Lisäksi lähes 100 Rauten työntekijää työskenteli asiakkaiden pitkäaikaisissa projekteissa eri puolilla maailmaa. Yhtiön A-sarjan osake on noteerattu OMX Pohjoismainen Pörssi, Helsingissä.

Menestystä luova kumppani

Raute tarjoaa asiakkailleen osaamista, joka nostaa puutuotteiden tuotannon tehokkuutta, luotettavuutta

ja kannattavuutta. Yhtiön vahvuuksia ovat asiakkaan liiketoiminnan ja prosessien tuntemus, johtavat teknologiat sekä hyvä projektiosaaminen.

Asiakkaidensa liiketoiminnan ja prosessien tuntijana Raute tukee ratkaisujensa avulla asiakasta investoinnin koko elinkaaren ajan tämän kehittäessä omaa liiketoimintaansa. Tehokkaan tuotantoprosessin ansioista raaka-aineiden, energian, kemikaalien ja resurssien käyttö on optimoitu. Tuloksena on parempi lopputuotteiden laatu sekä vähäisempi ympäristörasitus.

Yhtiön nimeksi Raute Oy.

RWS-Engineering Oy perustetaan.

Lahden Vaakan uudeksi nimeksi Raute Punnitus ja Automaatio.

Puunjalostuskoneiden konttori siirtyy Lahdesta Nastolaan.

Raute Punnitus ja Automaation nimeksi Raute Precision.

Raute GmbH Saksaan ja Raute do Brasil Brasiliaan.

Toimialat yhtiöitetään: Raute Wood Processing Machinery Oy, Raute Precision Oy ja Sope Interior Oy.

Raute Oy:n A-sarjan osakkeet listataan Helsingin Arvopaperipörssiin.

Sope Interior myydään.

Hallintoneuvosto lakkautetaan.

Jymet-Engineering Oy osaksi Raute Oyj:tä.

Huolto- ja varaosapalveluja tarjoava Raute LLC perustetaan Pietariin.

Mecano Groupista Rauten kokonaan omistama tytäryhtiö.

Höyläviilun tuotantoteknologia ostetaan italialaiselta Intercomer srl:ltä.

Tytäryhtiöt Raute (Shanghai) Machinery Co., Ltd ja Raute (Shanghai) Trading Co., Ltd perustetaan Kiinaan.

1983 1985

1988

1992

1994 1998

2003

2005

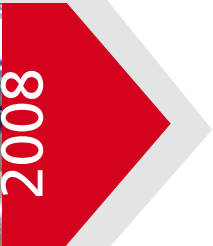
2007

1980

1990

2000

2008



1979 1984

1990

1991

1995

2000

2004

Viimeiset kehäsahtat toimitetaan asiakkaille.

Durand Machine Company Ltd:n liiketoimintojen osto: Durand – Raute Industries Ltd Kanadaan ja Durand – Raute Corp. USA:han.

Myyntikonttori Singaporeen.

Myyntikonttori Quitoon, Ecuadoriin (1979–1987).

Tuotannollinen toiminta Lahden Vesijärvenkadun tehtaalla lopetetaan ja siirretään Nastolaan.

Myyntikonttori Santiagoon, Chileen.
Laajentaminen OSB-teknologiaan Pohjois-Amerikassa, PS&E Group ostetaan (1995–2003).

Raute Precision myydään.

Mecano Group Oy:n osakkeiden (49,9 %) sekä Jymet-Engineering Oy:n osakekannan hankinta.

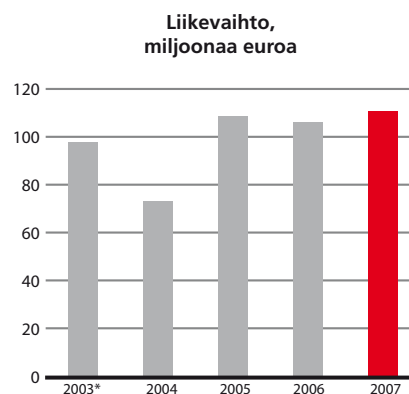
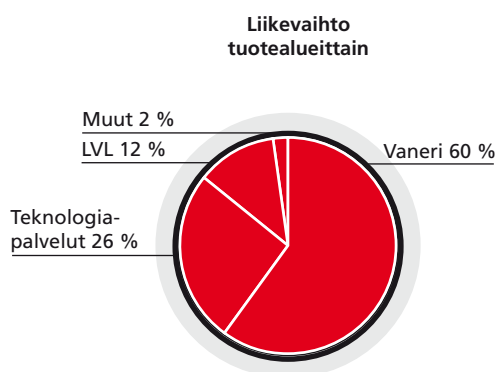
Vuosi 2007

Vuosi lyhyesti

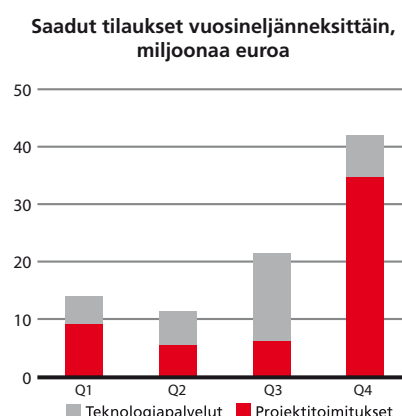
- Liikevaihto kasvoi 4,3 % ja liiketulos lähes kaksinkertaistui.
- Kannattavuuden selvään paranemiseen vaikuttivat tasainen kuormitusilanne, projekti- ja tuoteriskien hallinta, laatu toiminnan uudelleen organisointi ja hankintatoimen kehittäminen.
- Investointikysyntä oli vilkasta ja se jakaantui tasaisesti eri suuruisiin hankkeisiin ja eri markkina-alueille, lukuun ottamatta Pohjois-Amerikkaa.
- Tilauskanta pieneni alkuvuoden hiljaisesta jaksosta johtuen.
- Teknologiapalvelut palasivat vahvalle kasvu-uralle.
- Tilauskanta hyvällä tasolla.

Avainlukuja	2007	2006
Liikevaihto, Me	110,8	106,2
muutos %	4,3	-2,2
Viennin osuus, Me	96,8	95,8
muutos %	1,0	22,5
Liiketulos, Me	8,6	4,5
muutos %	90,7	2,5
Tulos ennen veroja, Me	9,0	4,9
ROI, %	29,2	18,6
ROE, %	21,1	13,1
Omavaraisuusaste, %	70,3	60,1
Tilaukanta 31.12., Me	56	77
Uudet tilaukset, Me	90	132
Tulos/osake, euroa	1,65	0,94
Oma pääoma/osake, euroa	8,29	7,32
Osinko/osake, euroa	1,00*	0,70
Osinko/tulos, %	60,7	74,5
Henkilöstö 31.12.	570	540
Henkilöstö keskimäärin	575	547

*Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

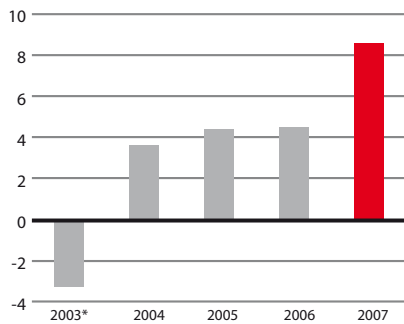


* Vertailuluku FAS:n mukainen sisältäen Raute Precision Oy:n ja Raute Dry Mix Oy:n liiketoiminnan



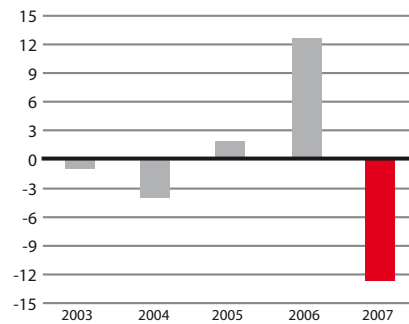
Raute palasi maltilliselle kasvu-uralle,
ja 2007 oli viides peräkkäinen
tulosparannuksen vuosi.

**Liiketulos,
miljoonaa euroa**

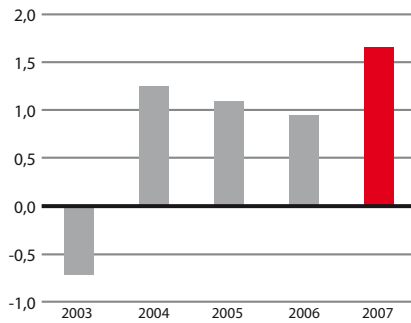


* Vertailuluku FAS:n mukainen sisältäen Raute Precision Oy:n ja Raute Dry Mix Oy:n liiketoiminnan

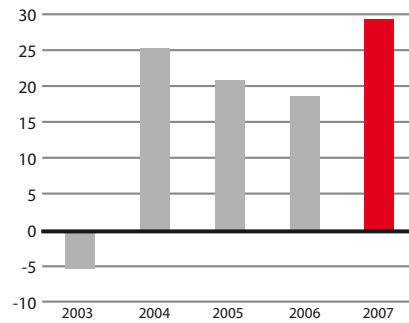
**Konsernin rahavirta,
miljoonaa euroa**



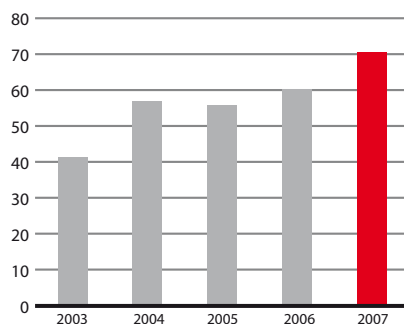
Tulos/osake, euroa



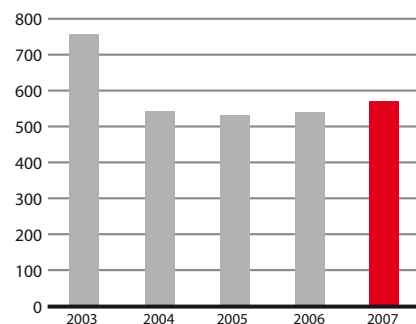
Sijoitetun pääoman tuotto, %



Omavaraisuusaste, %



Henkilöstö 31.12., hlöä



Strategia

Missio

Raute tuo lisäarvoa asiakkaidensa liiketoimintaan toimittamalla huipputeknologiaa ja palveluita kannattavan ja ympäristömyötäisen puutuotteiden tuotannon mahdollistamiseksi.

Visio

Rauten visio on olla maailmanlaajuisesti alansa johtava teknologian ja palvelujen toimittaja.

Strategian päätavoitteet

- **kannattavuuden jatkuva parantaminen**
- **parempi suhdannekierron vaihteluihin sopeutuminen**
- **hallittu kasvu.**

Kannattavuuden jatkuva parantaminen

Raute parantaa kannattavuuttaan keskittymällä omaan ydinosaan ja luomalla pitkäjänteisiä kumppanuussuhteita. Kannattavuuden parantamiseksi Raute pyrkii lisäämään toimintansa tehokkuutta muun muassa panostamalla laatuun ja kehittämällä kumppaniverkostoa. Kannattavuutta parannetaan myös syventämällä asiakassuhteita sekä panostamalla sopimusasiakkuuksien rakentamiseen.

Parempi suhdannekierron vaihteluihin sopeutuminen

Rauten tavoitteena on sopeutua suhdannekierron vaihteluihin kehittämällä kumppanuusverkostoaan sekä oman organisaationsa työnjakoa ja osaamista. Kumppanuusverkosto mahdollistaa sekä kustannusten vähentämisen että tuotantokapasiteetin joustamisen taloussykin mukaan. Myös panostaminen teknologiapalveluiden kehittämiseen lisää myyntiä ja tasaa projektitoiminnan kausivaihteluita.

Hallittu kasvu

Raute hakee hallittua kasvua valitsemiltaan asiakasteollisuuden aloilta. Kasvupotentiaalia nähdään niissä asiakasteollisuuksissa ja markkina-alueilla, joilla Rauten asema ei vielä ole vahva. Keskittyminen uusiin kasvualoihin antaa Rautelle mahdollisuuksia vahvistaa globaalia markkina-asemaansa. Alueellisesti kasvua haetaan erityisesti Aasiasta ja Pohjois-Amerikasta teknologiapalveluiden osalta.

Raute pyrkii kasvattamaan liiketoimintaansa myös tuomalla markkinoille jatkuvasti uusia innovaatioita, jotka parantavat asiakkaiden kilpailukykyä. Rauten teknologisten ratkaisujen asiakkaille tuoma lisäarvo vaikuttaa suoraan yrityksen myynnin volyymiin.

Taloudelliset tavoitteet

Rauten taloudellisena tavoitteena on:

- **parantaa kannattavuutta ja säilyttää hyvä taso kaikissa taloussuhdannevaiheissa.**

Kannattavan toiminnan perustana ovat korkean asiakasyödyn tarjoavat ja oikein hinnoitellut tuotteet sekä tehokas kustannusten hallinta. Teknologiapal-

veluiden kasvava liikevaihto tasoittaa kannattavuusheilahteluja, mutta lyhyellä aikavälillä suurten yksittäisten projektien ajoituksella voi olla merkittävä vaikutus yrityksen kannattavuuteen.

- **kasvattaa myyntiä noin 10 prosenttia vuodessa tarkasteltuna talouden suhdannejakson yli.**

Markkinat kasvavat Rauten arvion mukaan 3–4 prosenttia vuodessa. Markkinaosuuttaan kasvattamalla yhtiö voi saavuttaa tätä nopeamman kasvun. Kasvun ydin on Rauten tekemissä strategisissa valinnoissa.

Rautella on näyttöjä tehdaslaajuisissa projekteissa ja hyvä asema toimituksissa nopeasti kasvavalle LVL-teollisuudelle. Lisäksi Rauten teknologiaosaaminen on vahva pieniläpimittaisen istutuspuuraaka-aineen käsittelyssä.

- **säilyttää hyvä vakavaraisuus ja tarjota sijoittajille kilpailukykyinen tuotto.**

Osinkopolitiikka

Raute noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja sen tavoitteena on taata sijoittajille kilpailukykyinen tuotto. Osingonmaksussa huomioidaan vakavaraisuuden säilyttäminen ja tulevat investointitarpeet. Projektiliiketoiminnan luonteesta johtuen osinko ei ole suoraan sidottu vuositulokseen.

Strategisten tavoitteiden toteuttaminen vuonna 2007

Kannattavuus

Raute paransi kannattavuuttaan kertomusvuonna. Kannattavuuden selvään paranemiseen vaikuttivat



Menestymisen takana on edelleenkin ihminen, myös yhtiön hallituksessa (kuva vas.).

Rauten strategia



projekti- ja tuoteriskien hallinta sekä laatutoiminnan uudelleen organisointi, Pohjois-Amerikan yksikön kannattavuuden paraneminen ja strategian määrätietoinen toteuttaminen. Tästä on esimerkkinä vuonna 2006 perustetun Kiinan yksikön toiminnan erinomaisesti onnistunut käynnistyminen. Lisäksi kannattavuuden paranemiseen vaikutti merkittävästi laatu-kustannusten huomattava aleneminen erityisesti edellisvuoden jälkipuoliskoon verrattuna.

Suhdannekierron vaihteluiden tasaaminen

Kumppaniverkoston kehittäminen ja laajentaminen on lisännyt Rauten valmiutta reagoida suhdannekierron vaihteluihin. Keskittyminen ydintoimintoihin sekä alihankkijoiden käytön lisääminen mahdollistavat joustavan tuotannon talouden eri sykleissä, mikä näkyy myös kertomusvuoden tuloksessa. Tästä on esimerkkinä myös Pohjois-Amerikan toimintojen kannattavuuden paraneminen erittäin vaikeasta markkinatilanteesta huolimatta.

Kasvu

Raute jäi hieman vuodelle 2007 asetetuista kasvutavoitteista. Myynti kasvoi maltilliset 4,3 prosenttia. Tavoitteiden mukaisesti kasvua saatiin erityisesti kehittyviltä markkinoilta. Suurinta kasvu oli Venäjällä. Edelleen strategiansa mukaisesti Raute kasvatti teknologiapalveluidensa liikevaihtoa 33 prosentilla.

Strategiset painopisteet vuonna 2008

Vuonna 2008 markkina-alueista painopistealueina nähdään Venäjä ja Aasia. Tärkeää on myös sopeutuminen Pohjois-Amerikan heikkona jatkuvaan markkinatilanteeseen. Vuonna 2008 jatketaan panostusta kilpailukyvyn parantamiseen, johon heikko Yhdysvaltain dollari ja kustannustason nousu vaikuttavat.

Myös tuotekehitys on keskeisessä roolissa tuotteiden arvon lisäämisen kautta. Vuoden 2008 aikana tullaan investoimaan tuotantokapasiteetin lisäämiseen.

Tilauksentamme on hyvällä tasolla ja antaa hyvän alun vuodelle 2008.

Toimintaympäristö

Raute palvelee kokonaisvaltaisesti vaneri-, viilu- ja LVL-teollisuutta. Rautelle pienempiä asiakasteollisuuksia ovat lastulevy- ja MDF-teollisuus, parkettiteollisuus ja ohutviiluteollisuus. Rauten asiakasteollisuudet valmistavat investointihyödykkeitä, joiden suurimmat käyttökohteet ovat rakennus-, kuljetus- sekä huonekalu- ja pakkaus-teollisuudessa. Näin ollen asiakasteollisuudet ovat riippuvaisia rakentamisen, asumiseen liittyvän kulutuksen, kansainvälisen kaupan sekä kuljetusalan suhdanteista.

Vuoden 2007 puutuoteteollisuuden markkinoiden epävarmuustekijät, kuten Yhdysvaltain dollarin heikentyminen sekä asuntomarkkinoiden epävarmuus, vaikuttavat Rauten asiakasteollisuuksien näkymiin. Puun saatavuuteen liittyvät ongelmat rajoittavat tuotantoa Euroopassa, etenkin Venäjän lähialueilla. Puutuotteiden kysynnän ennakoitaan säilyvän vakaana muilla markkina-alueilla. Pohjois-Amerikassa kysynnän uskotaan vilkastuvan aikaisintaan vuonna 2009.

Rauten laaja teknologiatarjonta kattaa asiakasteollisuuksien koko tuotantoprosessin raaka-aineen käsittelystä lopputuotteen viimeistelyyn ja pakkaukseen. Lisäksi Raute tukee asiakasta tämän investoinnin koko elinkaaren ajan tarjoamalla monipuolisia teknologia-palveluja. Rauten vahvuuksia ovat jatkuvaan tuotekehitykseen perustuva alan johtava teknologia, asiakkaiden koko tuotantoprosessin ja sen elinkaaren kattava ratkaisutarjonta sekä hyvät referenssitoimitukset.

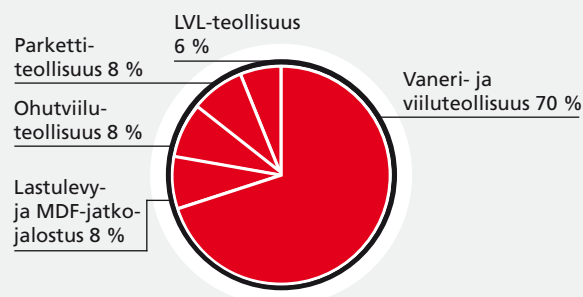
Rauten kilpailuasema

Rauten kilpailijat ovat usein paikallisia, yhteen tai muutamaan prosessiin tai teknologiaan keskittyneitä pieniä tai keskisuuria yrityksiä. Rauten kilpailuetu on, että se on keskittynyt ja sitoutunut palvelemaan ainoastaan puutuotetoimialaa ja pystyy tarjoamaan asiakkailleen ainutlaatuisia osaamista prosessien tehostamiseksi ja lisäarvon synnyttämiseksi.

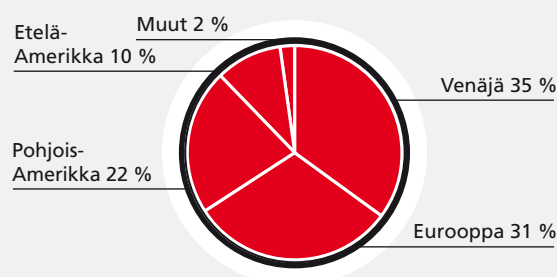
Rauten asiakasteollisuuksien maailmanlaajuisten konemarkkinoiden arvioidaan olevan kooltaan noin 800 miljoonaa euroa, josta Rauten osuus on noin 10–15 prosenttia. Suurimmalla asiakasteollisuustoimialalla, vaneriteollisuudessa, Raute on maailmanlaajuisesti markkinajohtaja noin 15–20 prosentin markkinaosuudella. Vaneriteollisuuden konemarkkinoiden koko on keskimäärin 500 miljoonaa euroa.

Rauten kilpailuasema on perinteisesti vahva vaneri-, viilu- ja LVL-teollisuuksien suurissa hankkeissa. Näillä teollisuudenaloilla investointikysyntä oli vilkasta. Alkuvuoden runsaaseen tarjouskyselyjen määrään nähden investointihankkeista käynnistyi vuoden aikana kuitenkin suhteellisen pieni osuus. Suurten hankkeiden tarjouskyselyt lisääntyivät loppuvuodesta. Teknologiapalveluiden kysyntä säilyi hyvällä tasolla läpi vuoden.

Rauten asiakasteollisuuksien konemarkkinat



Liikevaihto maantieteellisesti



Kasvuennuste*

Parkettiteollisuus	8 %
LVL-teollisuus	6 %
Lastulevy- ja MDF-jatkojalostus	5 %
Ohutviiluteollisuus	4 %
Vaneri- ja viiluteollisuus	2 %

*Keskimääräinen vuotuinen kasvuennuste 2008–2010

Asiakasteollisuuksien kohdemarkkinat

Vaneriteollisuudessa Rauten päämarkkina-alueita ovat Venäjä, Eurooppa ja Etelä-Amerikka. Euroopassa vanerintuotannon odotetaan edelleen kasvavan. Suurta potentiaalia nähdään myös Etelä-Amerikassa. Rautella on jo johtava asema Chilessä, yhdessä Etelä-Amerikan kehittyneimmistä vanerintuottajamaista. Kasvua odotetaan myös Venäjän ja Baltian alueelta.

Pohjois-Amerikka on maailman toiseksi suurin vanerintuottaja. Laitemarkkinaa hallitsevat paikalliset toimijat, joiden hallussa on noin 90 prosenttia asennetusta laitekannasta. Pääosa vanerintuotannon investoinneista kohdistuu pienempiin modernisointihankkeisiin. Rauten tavoitteena on kasvattaa markkinaosuuttaan tällä alueella erityisesti teknologiapalveluiden osalta.

Kiinassa tuotetaan noin kolmasosa maailman vanerista, mutta toistaiseksi vahvin asema alueella on paikallisilla pienillä laitetoimittajilla. Laatuvaatimusten kasvun myötä Raute kuitenkin näkee alueella merkittävää markkinapotentiaalia.

Myös Kaakkois-Aasiassa, Australiassa ja Uudessa-Seelannissa vanerintuotanto kasvaa istutusmetsiin perustuen. Näissä maissa yritysten odotetaan jatkossa panostavan myös korkeamman jalostusasteen tuotteisiin.

Maailman LVL-tuotannosta noin puolet tehdään Rauten koneilla. LVL-teollisuus on suhteellisen uusi ja kasvava toimiala.

Maailman LVL-tuotannosta 90 prosenttia tulee Pohjois-Amerikasta. Seuraavaksi suurimmat LVL:n tuottajat ovat Japani, Suomi, Australia, Uusi-Seelanti ja Venäjä. LVL-tuotannon odotetaan edelleen kasvavan. Pääpaino investoinneissa on tuotantokapasiteetin rakentamisessa sekä kasvattamisessa.

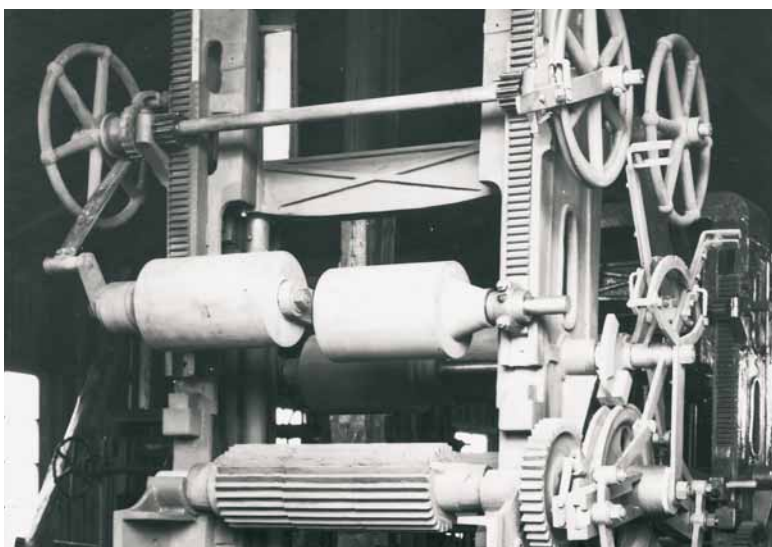
Tulevaisuuden näkymät

Markkina-alueiden erilaisista tilanteista huolimatta näkymät eri asiakasteollisuusaloilla ovat hyvät. Erityisesti rakennus- ja kuljetusteollisuuden kasvunäkymien odotetaan heijastuvan positiivisesti Rauten tuotteiden ja palveluiden kysyntään.

Rauten asiakasteollisuudet ovat maailmanlaajuisesti maltillisesti kasvavia toimialoja, joiden kasvun odotetaan jatkuvan noin 2–8 prosentin vuosivauhdilla asiakasteollisuudesta riippuen. Epätietoisuutta lisää Pohjois-Amerikan asuntomarkkinoiden hiipumisen myötä levinnyt epävarmuus, joka näkyy asiakkaiden päätöksenteon hidastumisena.

Suurinta markkinapotentiaali on kehittyvillä markkinoilla Venäjällä, Aasiassa ja Etelä-Amerikassa. Venäjällä haasteita asettaa joidenkin kilpailijoiden aiempaa aggressiivisempi markkinoilletulo.

Puutuoteteollisuudessa palvelujen ulkoistaminen on vasta aluillaan. Kunnossapidon ulkoistuksen uskotaan kasvavan tulevaisuudessa.



Liiketoimintakatsaus

Rauten liiketoiminta muodostuu projektitoimituksista ja teknologiapalveluista puutuoteteollisuudelle. Projektitoimitukset kattavat kokonaiset tehtaot, tuotantolinjat sekä yksittäiset koneet ja laitteet. Raute palvelee asiakkaitaan hankkeen investointivaiheesta mahdolliseen tuotannon uudelleensuuntaamiseen saakka. Projektitoimitusasiakkaat ovat potentiaalisia teknologiapalveluiden asiakkaita jatkossa. Teknologia-palveluihin kuuluvat kunnossapito, varaosapalvelut, modernisoinnit, konsultointi, koulutus sekä kunnostetut koneet.

Asiakkaidensa liiketoiminnan ja prosessien tuntijana Raute tukee ratkaisujensa avulla asiakasta investoinnin koko elinkaaren ajan tämän kehittäessä omaa liiketoimintaansa. Keskeisimmät asiakashyödyt ovat parempi raaka-aineen saanto, työn tuottavuuden nousu, vähentynyt energian ja kemikaalien käyttö, parempi lopputuotteiden laatu sekä pienempi ympäristörasitus.

Projektitoimitukset

Rauten ydinosamista ovat valittujen puutuotteiden valmistusprosessit. Projektitoimitusten liikevaihto vuonna 2007 oli 82 miljoonaa euroa (84 Me), mikä oli 74 prosenttia Rauten kokonaisliikevaihdosta.

Projektitoimitukset ovat Rauten liiketoiminnan kivi-jalka. Ne luovat pohjaa teknologiapalveluiden myynnille, ja sitä kautta pitkäaikaisten kumppanuuksien rakentamiselle.

Projektitoimitusten tavoitteena on tuottaa asiakkaalle lisäarvoa ja tuotantoteknologiaa, joka on ylivertaista kilpailijoihin verrattuna. Tarjoamalla kokonaisuuksia Raute varmistaa aidon lisäarvon asiakkaalle tuotantoprosessin eri vaiheissa. Raute pyrkii asiakkaidensa kanssa aktiivisesti yhteiseen tuotekehitykseen, jonka lupauksena on saannon, kapasiteetin sekä laadun parantaminen. Toimintatapana on konsultoitu myynti, jonka vahvana perustana toimii sekä jatkuva tuotekehitys että pitkäaikainen kokemus erilaisista tuotantoprosesseista.

Vuosi 2007

Raute toimittaa tehtaita, tuotantolinjoja ja koneita eri puolille maailmaa. Projektitoimitusten päämarkkina-alueet vaihtelevat vuosittain. Kertomusvuonna projektitoimitusten tärkeimpiä markkina-alueita olivat Venäjä ja Eurooppa.

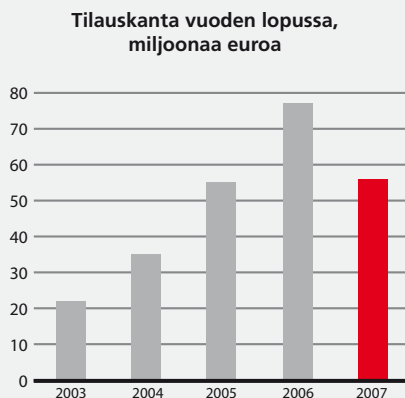
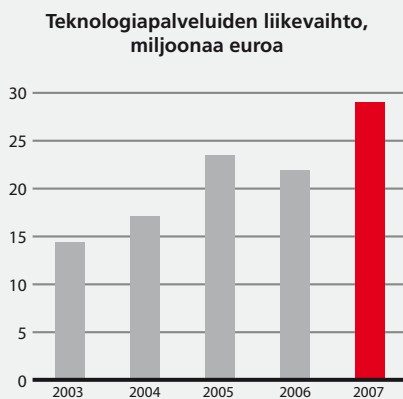
Projektitoimitusten tarjouskysyntä vuonna 2007 oli vilkasta ja kohdistui edellisvuotta monipuolisemmin erikokoisiin hankkeisiin. Tosin hankkeet etenivät hitaasti päätöksentekovaiheeseen. Läpi vuoden jatkunut tasainen kuormitustilanne mahdollisti edullisen kulurakenteen ja edisti kustannustehokkuutta. Tasainen kuormitustilanne oli seurausta vuoden 2006 lopulla tehdyistä tehdaskaupoista ja niiden pitkistä toimitusajoista sekä tuotannolle optimaalisesta tuotevalikoimasta.

Myyntihintojen kehityksessä ei tapahtunut suurta muutosta. Jo neljättä vuotta jatkunut teräksen hintojen nousu on vaikuttanut kustannusrakenteeseen. Kustannusten nousu on onnistuttu viemään hintoihin maltillisesti. Toisaalta kuluja on pystytty karsimaan parantamalla tuottavuutta, hyödyntämällä Kiinan uutta yksikköä ja kehittämällä kumppaniverkoston.

Kertomusvuonna projektitoimitusten liiketoiminnan ensisijaisena tavoitteena oli kannattavuuden parantaminen. Tavoitteeseen päästiin keskittymällä teknologia- ja tuoteriskien hallintaan sekä laatutoiminnan kehittämiseen. Laatukustannusten pienenemisellä oli merkittävä vaikutus kannattavuuden parantumisessa. Hankintatoimintaa suunnattiin uusille, kustannustasoltaan matalammille alueille. Toimintaa tehosti Kiinan yksikön käyttö omissa valmistuksissa ja hankintatoimissa.

Uudet tilaukset

Tarjouskyselyjen määrä oli runsas läpi vuoden. Siitä huolimatta uusien projektitilausten määrä, 61 miljoonaa euroa, jäi edellisvuodesta. Tilaukset painottuivat loppuvuoteen, minkä johdosta alkuvuoden 2008 tilauskanta on hyvällä tasolla.



Vuoden merkittävimpiä tilauksia olivat parketin-pohjaviilutehtaan tilaus Plyfa Plywood AB:lle Ruotsiin, koivuviilutehtaan tilaus Latvian Finieris A/S:lle Liettuassa, Riikan tehtaan kehitysprojektin tilaus myös Latvian Finierisille Latviaan sekä Novatorin tehtaan kehitysprojektin laitteiden tilaus Sveza Groupille Venäjälle.

Tulevaisuuden näkymät

Vuoden 2008 painopisteitä ovat laadun ja kannattavuuden parantaminen edelleen. Tuottavuutta pyritään parantamaan muun muassa investoimalla tuotantokalustoon Nastolan tehtaalla. Kannattavuutta pyritään parantamaan kehittämällä yhteistyökumppaniverkoston erityisesti Aasiassa. Projektitoimitusten osalta alueellinen painopiste on kehittyvien markkina-alueiden myynnin lisäämisessä. Erityisesti panostetaan Venäjän ja Aasian markkinoihin.

Teknologiapalvelut

Rauten teknologiapalvelut jakaantuvat peruspalveluihin, laitekantaa tai toimintaa parantaviin lisäarvo palveluihin sekä tiiviiseen yhteistyöhön pohjautuviin kumppanuuspalveluihin. Raute tukee asiakasta tämän investoinnin koko elinkaaren ajan monipuolisilla palveluilla raaka-aine- ja markkinatutkimuksista tuotantolinjojen kunnossapitoon ja modernisointeihin. Asiakassuhde voi alkaa tehtaan tai tuotantolinjan suunnitteluvaiheessa, ja Raute haluaa toimia kumppanina aina siihen saakka, kunnes asiakas luopuu koneistaan ja laitteistaan.

Raute palvelee avainasiakkaitaan paikallisesti varmistamalla, että asiakkaan kilpailuedut säilyvät läpi koko tuotantolinjan elinkaaren. Kilpailuetuja ovat hyvä raaka-aineen saanto, tuotteiden hyvä ja tasainen laatu sekä ylivoimainen tuottavuus.

Rauten vahvuuksia ovat laaja tuotantoteknologian tuntemus sekä monipuolinen palvelutarjonta varuspalveluista tiiviiseen sopimukseen pohjautuvaan kunnossapitoon. Yhteistyön tavoitteena on asiakkaan koko tuotantoprosessin jatkuva kehittäminen. Asiakkaat hyötyvät myös Rauten vahvan tuotekehityksen tuloksista, kun uusinta teknologiaa sovelletaan modernisointeina vanhaan konekantaan.

Teknologiapalveluiden liikevaihto vuonna 2007 oli 29 miljoonaa euroa (22 Me), mikä oli 26 prosenttia Rauten kokonaisliikevaihdosta.



Työn tekeminen ja työtavat ovat muuttuneet merkittävästi sadan vuoden aikana.

Vuosi 2007

Teknologiapalvelujen kysyntä kasvoi kertomusvuoden aikana. Suurinta kasvu oli Suomessa ja Venäjällä. Liikenvaihto kasvoi jonkin verran myös Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Aasiassa, jossa modernisointipalvelujen kysyntä kasvoi voimakkaimmin.

Kertomusvuonna pystyttiin sekä syventämään olemassa olevia asiakkuuksia että lisäämään kunnossapidon sopimusasiakkaiden määrää. Vuoden aikana onnistuttiin solmimaan merkittäviä konsernitason kumppanuuksia, jotka kattavat kaikki kyseisten konsernien tehtaات. Toimintaa on laajennettu uusille markkina-alueille, kuten Chileen, jossa käynnistettiin kertomusvuoden aikana huoltopalveluiden tarjoaminen paikallisesti.

Uudet tilaukset

Vuoden aikana saatujen uusien teknologiapalvelutilausten määrä oli 29 miljoonaa euroa. Tilaukset ajoit-

tuivat poikkeavasti siten, että perinteinen vuoden alun vahva tilauskertymä ja siitä seuraava loppukesän liikevaihtopiikki sijoittuivatkin muutamia kuukausia normaalia myöhäisemmäksi. Vuoden merkittävimmät tilaukset ja sopimukset tehtiin UPM-Kymmeneen, Metsäliitto Osuuskunnan, Latvijas Finierisin, CMPC:n ja Araucon kanssa.

Tulevaisuuden näkymät

Korkea teknologia lisää palveluiden ostamista ja osallistamista asiakkaiden toiminnassa. Toisaalta halutaan myös kasvattaa vanhojen tuotantolinjojen kapasiteettia, parantaa laatua sekä jatkaa linjojen käyttöikää. Rauten vahvuutena on kattava tuote- ja palvelutarjonta, joka auttaa asiakasta tuottavuuden, kannattavuuden ja kilpailukyvyn parantamisessa. Lähitulevaisuudessa painopiste on kehittyvillä markkinoilla. Erityisesti kehitetään Chilen palveluverkostoa ja Aasian varaosalogistiikkaa.

Tuotekehitys

Raute haluaa olla johtava teknologian ja palveluiden toimittaja valitsemillaan puutuoteteknologian osa-alueilla, minkä vuoksi yhtiö panostaa voimakkaasti tuotekehitykseen. Tuotekehityksen tarpeet syntyvät markkinoilla ja asiakaskunnassa. Uusia tuotteita ja tuotantoprosesseja kehitetään, simuloidaan ja testataan tiiviissä yhteistyössä asiakkaiden kanssa parhaan mahdollisen lopputuloksen aikaansaamiseksi.

Tuotekehityksen tavoitteena on auttaa asiakasta parantamaan kannattavuuttaan ja kilpailukykyään. Laaja asiakaskunta ja tiivis yhteistyö asiakkaiden kanssa ovat antaneet Rautelle tuotekehityksen kannalta tärkeää tietoa asiakatarpeista. Auttamalla asiakkaitaan menestymään ja kehittämällä viilupohjaisten tuotteiden kilpailukykyä muihin levymateriaaleihin verrattuna Raute myös parantaa omaa kustannustehokkuuttaan ja kilpailukykyään markkinoilla. Tuotekehityksen osuus on viime vuosina ollut 3–4 prosenttia Rauten liikevaihdosta. Vuonna 2007 tuotekehityksen osuus liikevaihdosta oli 3,6 prosenttia.

Rautessa tuotekehitys on paitsi uusien tuotteiden suunnittelua myös olemassa olevien tuotteiden parantamista sekä teknologiapalveluiden, kuten kunnossapidon ja modernisointituotteiden, kehittämistä. Tuotekehitystä tehdään pääasiassa kunkin teknologia-alueen

asiantuntijaryhmissä. Lisäksi Rautessa toimii tuotekehityksen tutkimusryhmä, joka suunnittelee uusia tuote-innovaatioita pitemmällä aikavälillä sekä tukee eri vaiheissa olevia tuotekehitys- ja asiakasprojekteja. Ryhmä myös hankkii ja ylläpitää erikoisosaamista esimerkiksi simuloinnissa ja lujuuslaskennassa.

Lisäarvoa asiakkaalle

Teknologian kehittäminen pureutuu asiakkaiden tuotantoprosesseissa niihin tekijöihin, joita kehittämällä Raute voi auttaa asiakasta parantamaan kilpailukykyään ja kannattavuuttaan. Rauten teknologiset innovaatiot tuovat asiakkaille lisäarvoa, ja näin tuotekehitys vaikuttaa myynnin volyymiin ja nostaa tuotteiden arvoa.

Keskeisimmät tuotekehityskohteet liittyvät parempaan raaka-aineen saantoon ja työn tuottavuuteen, energiatehokkuuteen, vähäisempään kemikaalien käyttöön sekä korkeampaan lopputuotteiden laatuun. Kehitystyöllä pyritään myös vähentämään asiakkaan toiminnasta aiheutuvia ympäristövaikutuksia sekä parantamaan työskentelyolosuhteita.

Raute näkee omat tuotteensa ja palvelunsa asiakkaan pitkäaikaisena investointina. Parannukset tuotteen elin-

Raute-formula – menestyksen kaava

$$\left. \begin{array}{l} \text{saanto} \\ + \\ \text{laatu} \\ + \\ \text{tuottavuus} \end{array} \right\} \times \text{kapasiteetti} = \text{kannattava tuotanto}$$



kaaren eri vaiheessa ja säännönmukainen kunnossapito ovat tärkeitä keinoja ylläpitää tuotannon kannattavuutta. Konekantaa modernisoimalla voidaan saavuttaa merkittäviä parannuksia tuotantotasossa ja laadussa.

Tuotekehityshankkeet vuonna 2007

Vuoden 2007 aikana oli käynnissä useita merkittäviä tuotekehityshankkeita. Uusia, asiakkaan kanssa yhteistyössä kehitettyjä tuotteita olivat muun muassa ohutviiluhöylä sekä pinta- ja väliviilusaamaajat. Saumaajista lanseerattiin uusi tuoteperhe. Uuden saumaajan etuja ovat muun muassa suurempi kapasiteetti sekä erilaisen viiluvikojen parempi tunnistaminen konenäöllä.

Tärkeä painopistealue oli energiatehokkuuden parantaminen. Vuoden 2007 aikana tutkittiin tuotteiden energiankulutusta sekä kehitettiin energiaa säästäviä ratkaisuja muun muassa viilun ladontalinjoissa.

Puuraaka-aineen saannon parantamiseen tähdätään muun muassa automaatiotuotteilla. Kertomusvuonna XY-keskittäjään kehitettiin automaattinen kalibrointi ja viilun saumaajan sekä jatkamislinjan saantoa parannettiin uudella konenäkötekniikalla.

Vuonna 2007 panostettiin voimakkaasti myös koneiden turvallisuuden sekä työergonomian, -ympäristön ja -viihtyvyyden kehittämiseen. Robottikittaus, automaattiladonta ja konenäkö ovat keinoja parantaa sekä tuotannon tehokkuutta että työergonomiaa.

Rauten omassa toiminnassa keskityttiin erityisesti suunnittelujärjestelmien ja simuloinnin kehittämiseen sekä teknologiapalveluiden tuotteistamiseen hyödyntämiseen.

Yhteistyökumppanit

Tuotekehityshankkeissa on usein mukana alihankkijoita, oppilaitoksia ja korkeakouluja sekä tutkimuslaitoksia. Oppilaitosyhteistyöllä kehitetään tuoteinnovaatioita sekä kasvatetaan nuoria insinöörejä vaativiin suunnittelutehtäviin.

Uusia näkökulmia esimerkiksi turvallisuuden ja ergonomian parantamiseen on haettu teollisesta muotoilusta. Vuonna 2007 yhteistyötä tehtiin useiden eri tahojen kanssa koneiden käyttöturvallisuuden ja huollettavuuden parantamiseksi.

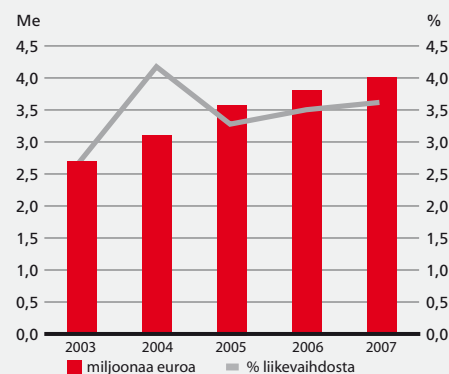
Tuotekehitys on kriittinen menestystekijä Rautelle.

Turvallisuustekijöitä kehitettiin myös yhteistyössä VTT:n kanssa muun muassa Koneiden toiminnallinen turvallisuus (KOTOTU) -hankkeessa, jonka tavoitteena on huomioida paremmin turvallisuusmääräykset käytännön toiminnassa sekä pyrkiä ennakoimaan tulevia lainsäädännön muutoksia. Lisäksi Raute on mukana alan yleisissä kehityshankkeissa.

Tulevaisuus

Rauten tuotekehitystoiminta on tulevaisuudessakin aktiivista. Energian hinnan noustessa yksi painopistealueista on energiatehokkaiden ratkaisujen kehittäminen. Entistä tärkeämmäksi nousevat myös tuotteiden ja palveluiden hintakilpailukyvyyn ylläpitämiseen, työvoimakustannusten ja työvoiman hallintaan sekä puuraaka-aineen ja liiman säästöön vaikuttavien tekijöiden edelleen kehittäminen.

Tuotekehitys



Henkilöstö

Rauten menestymisen takaa asiantunteva ja sitoutunut henkilöstö. Henkilöstöjohtaminen tukee yhtiön päämäärää olla alansa johtava teknologiayritys. Henkilöstöjohtamisen tavoitteena on varmistaa osaamisen kehittyminen ja työhyvinvointi sekä ammattilaisten saatavuus myös tulevaisuudessa. Toiminnan painopistealueita vuonna 2007 olivat ydinosaamisen kehittäminen, työnantajakuvan vahvistaminen, rekrytointiprosessien tehostaminen sekä henkilöstöhallintoon liittyvien prosessien kehittäminen.

Henkilöstöprofiili

Vuonna 2007 Rautessa työskenteli keskimäärin 575 henkilöä (547). Henkilöstöä rekrytoitiin vuoden aikana erityisesti Kiinan yksikköön. Henkilöstöstä 435 työskenteli Suomessa, 101 Pohjois-Amerikassa, 34 Aasiassa, 2 Etelä-Amerikassa ja 3 Venäjällä. Henkilöstöstä 343 työskenteli projektitoimituksissa, 134 teknologia-palveluissa, 52 johdossa ja hallinnossa sekä 46 myynnissä ja markkinoinnissa. Työsuhteet ovat pitkiä, keskimäärin 14,3 vuotta. Henkilöstön vaihtuvuus vuonna 2007 oli 13,1 prosenttia.

Kansainvälisenä yrityksenä Raute tarjoaa mielenkiintoisia ja haastavia työtehtäviä sekä hyvät kehittymismahdollisuudet Suomessa ja ulkomailla. Henkilöstöltä edellytetään asiakkaiden tarpeiden ymmärtämistä, puutuotetoimialan ja -teknologian osaamista sekä sosiaalisia kykyjä ja kielitaitoa.

Kansainvälisenä yrityksenä Raute tarjoaa mielenkiintoisia ja haastavia työtehtäviä sekä hyvät kehittymismahdollisuudet Suomessa ja ulkomailla.

Osaamisen kehittäminen

Osaaminen kehittyy Rautessa pääosin työssä oppimalla. Myös verkostoituminen talon sisällä ja ulkopuolella on tärkeää. Lisäksi henkilöstölle tarjotaan sisäisiä ja ulkoisia koulutuksia, ja Raute tukee omaehtoista kouluttautumista, kuten jatkotutkintoja ja erilaisia täydennyskoulutuksia. Vuonna 2007 koulutukseen käytettiin 1,3 prosenttia työajasta.

Kertomusvuonna järjestettiin muun muassa Rauten teknologioihin liittyvää koulutusta, turvallisuus-, tietojärjestelmä- ja kielikoulutusta sekä opetusta eri kulttuurien tuntemiseen. Ulkopuolinen, puutuoteteknologian prosessien koulutus on vähäistä, koska kyseessä on kapea osaamisen ala. Sen sijaan alaan liittyvä sisäinen koulutus on aktiivista ammattitaitoisen henkilöstön ansiosta.

Osaamisen kehittämisen tärkein painopistealue vuonna 2007 oli johtaminen. Loppuvuodesta käynnistettiin kaksivuotinen kehittämishanke, jonka tavoitteena on vahvistaa esimiesten ja asiantuntijoiden johtamisvalmiuksia sekä hyvää johtamista Rautessa. Osa hanketta on Raute Leader -ohjelma, jossa osallistujille räätälöidään henkilökohtainen johtamisen kehittymissuunnitelma.

Toinen osaamisen kehittämisen painopistealue oli teknologia, jossa haasteena on tulevaisuuden osaamisen varmistaminen ja hiljaisen tiedon siirtäminen kokeneilta osaajilta nuoremmille. Vuoden aikana luotiin muun muassa uusi toimintamalli mentoroinnille, jossa uudet työntekijät pääsevät työskentelemään kokeneiden osaajien työparina ja hyödyntämään näiden ammattitaitoa. Lisäksi kertomusvuonna rekrytoitiin aktiivisesti uusia osaajia. Heitä haettiin myös oppisopimuskoulutusten kautta, ja yhteistyö oppilaitosten ja korkeakoulujen kanssa oli aktiivista.

Sisäinen ilmapiiri ja palkitseminen

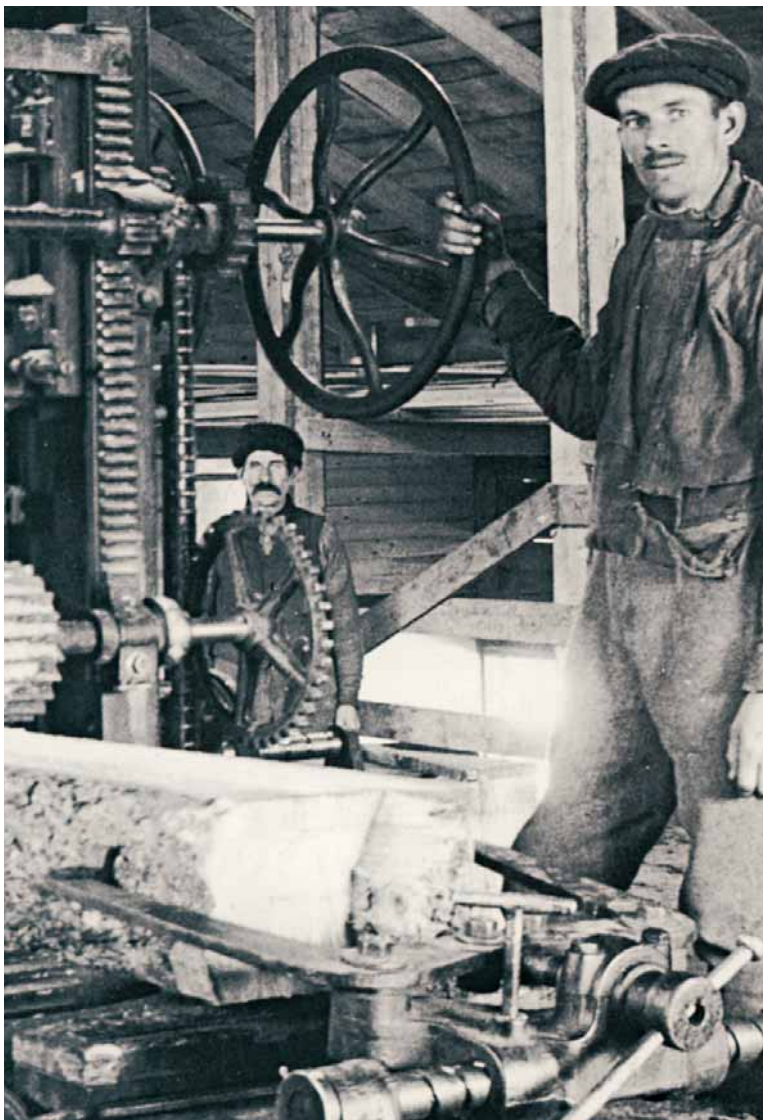
Toimintatapojen kehittämisen ja toimenpiteiden suuntaamisen tueksi toteutettiin henkilöstökysely. Kyselyssä kartoitettiin muun muassa työtilannetta, esimies- ja tiimitoimintaa sekä työskentelyä Rautessa yleensä. Osana kyselyä toteutettiin tasa-arvokartoitus

ja selvitettiin henkilöstön näkemyksiä Rauten arvojen toteutumisesta.

Kyselyn mukaan työtilanne arvioitiin erittäin positiiviseksi: työstä pidetään, tehtävät koetaan haasteellisiksi ja työ- ja perhe-elämän yhteensovittaminen tasapainoiseksi. Henkilöstö myös arvostaa vapautta työtehtävien suorittamisessa. Kyselyn pohjalta toteutettavia

kehitystoimenpiteitä suunnataan esimiestoimintaan ja erityisesti palautteenantamiseen, ura- ja henkilökohtaiseen kehityssuunnitteluun sekä osastojen välisen yhteistyön lisäämiseen.

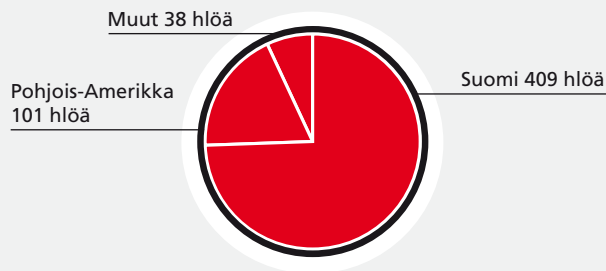
Tulospalkkiojärjestelmä kattaa koko henkilöstön, mikä lisäksi voidaan palkita henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamisesta. Käytössä on myös osakepohjai-



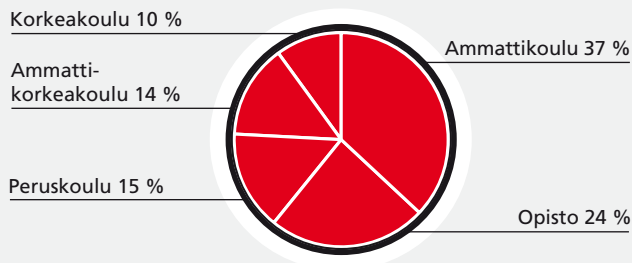
Tulevaisuuden osaamisen varmistaminen ja hiljaisen tiedon siirtäminen kokeneilta osaajilta nuoremmille ovat haasteita.

Henkilöstö*	2007	2006	2005
Henkilömäärä	548	522	536
Liikevaihto/työntekijä, 1 000 euroa	202	204	203
Keski-ikä	47	45	44
Naisten osuus, %	12	12	11
Kokemusvuodet Rautessa	14	14	14
Uusien työsuhteiden määrä	71	44	39
Kokonaisvaihtuvuus, %	13	8	10
Koulutuspäiviä/työntekijä	3	2	2

Henkilöstö maittain*



Henkilöstön koulutus rakenne*



*Toistaiseksi voimassa olevat työsuhteet 31.12.

Rauten menestymisen takaa asiantunteva ja sitoutunut henkilöstö.

nen kannustusjärjestelmä, jonka piiriin kuuluvat johdoryhmä sekä avainhenkilöitä.

Työhyvinvointi ja työturvallisuus

Työkykyä ja hyvinvointia ylläpidetään työterveyshuollolla sekä työhyvinvointi- ja työsuojelutoiminnalla. Työterveyshuollon pääpaino on ennaltaehkäisevässä ja työkykyä ylläpitävässä toiminnassa. Vuonna 2007 panostettiin erityisesti fyysiseen hyvinvointiin. Raute tukee myös työkykyä ylläpitävää virkistystoimintaa, esimerkiksi tapahtumien sekä liikuntakurssien ja -kerhojen muodossa.

Sairauspoissaolot ovat alan keskiarvoa. Työtaturmistaa aiheutuvat poissaolot ovat hieman keskiarvojen alapuolella.

Kertomusvuonna aloitettiin työturvallisuusriskien arviointiprojekti, jonka päämääränä on tunnistaa riskit ja määrittellä toimenpiteet riskitilanteessa. Riskianalyysin tavoitteena on nostaa työturvallisuustasoa.

Tulevaisuus

Suurten ikäluokkien siirtyminen eläkkeelle ja osaamisen siirto ovat haasteita myös Rautelle. Yhtiö varmistaa tulevaisuuden osaamisen panostamalla osaamisen kehittämiseen, hyvään johtamiseen, työhyvinvointiin ja sitouttamiseen. Houkuttelevan työnantajakuvan ylläpitäminen on tärkeää, kun kilpailu parhaista osaajista kiristyy. Erityisesti tarvitaan kokeneita ammattilaisia, joilla on teknologiaosaamista, hyvät sosiaaliset taidot, kielitaitoa ja halua kansainvälisiin tehtäviin.

Ympäristö

Raute kehittää systemaattisesti tuotteidensa ja palvelujensa ympäristömyötäisyyttä sekä pyrkii vähentämään oman toiminnan ympäristövaikutuksia.

Huoli ilmastomuutoksesta sekä ympäristön tilan heikkenemisestä on tehnyt puutuoteteollisuudesta ja sen asiakkaista entistä ympäristötietoisempia. Energiatohokkuudella on merkittävä rooli ilmastomuutoksen hillitsemisessä. Se nähdään myös yritysten kilpailukykyä lisäävänä tekijänä.

Energia- ja materiaalitehokkuus sekä ympäristövaikutusten minimointi ovat Rauten ja sen asiakkaiden yhteisiä tavoitteita. Asiakkaan kannalta keskeiset puutuoteteollisuuden ympäristövaikutukset liittyvät luonnonvarojen käyttöön eli saantoon sekä energian, kemikaalien ja erilaisten lisäaineiden kulutukseen. Ympäristömyötäisiä teknologioita kehittämällä Raute edistää myös oman liiketoimintansa menestymistä.

Rautessa on panostettu erityisesti raaka-ainetta säästävien ratkaisujen ja tehokkaampien teknologioiden ja tuotantoprosessien kehittämiseen. Viimeaikainen tuotekehitystoiminta, kuten uusi sorvausteknologia, vaahtoladonta sekä robottikittaus, on tehostanut Rauten asiakkaiden saantoa ja vähentänyt liiman kulutusta.

Toiminnan ympäristövaikutukset

Rauten oman toiminnan keskeiset ympäristövaikutukset liittyvät tehdasalueiden jätehuoltoon, energiankäyttöön ja turvallisuuteen. Raute hallinnoi toimintansa ympäristövaikutuksia ympäristö- ja toimintajärjestelmien avulla. Nastolan ja Jyväskylän tuotantolaitoksilla on voimassaolevat ISO 9001 ja ISO 14001 -laatu- ja ympäristösertifikaatit. Myös yhteistyökumppani- ja alihankkijaverkoston toimintaa ja eettisiä periaatteita arvioidaan yhtenäisten kriteerien mukaan ympäri maailman.

Oman toiminnan ympäristövaikutuksia tarkkaillaan säännöllisesti. Ympäristöasioiden hallintaohjelmaan määritellään vuosittain toiminnan ympäristönäkökohdat sekä ympäristövaikutusten vähentämistä koskevat tavoitteet ja toimenpiteet, joiden toteutumista seurataan johdon katselmuksissa neljä kertaa vuodessa. Tehdaspaikkakunnilla järjestetään kaksi kertaa vuodessa kenttäkierrokset, joiden painopisteinä ovat ympäristö- ja turvallisuusnäkökohdat. Kierrosten tulokset käsitellään johdon katselmuksissa.

Raute on systemaattisesti parantanut kierrätystään. Kierrätyksen osuus kokonaisjättemäärästä tulisi olla vähintään 90 prosenttia. Tavoitteena on pienentää jättemäärän ja liikevaihdon suhdetta 2 prosenttia vuodessa.

Vuoden 2007 aikana Rautessa investoitiin omien kiinteistöjen ja tehdasalueiden energiätehokkuuden parantamiseen sekä panostettiin työympäristön kehittämiseen erityisesti kiinnittämällä huomiota turvallisuusriskien hallintaan. Tehtailla suoritettiin riskikartoitus, joka sisälsi kaikki tehdasalueella tapahtuvat toiminnot myös alueella toimivien ulkopuolisten työntekijöiden osalta. Lisäksi yhtiössä on käynnissä pitempiäaikainen turvallisuusjohtamisen projekti. Sen tavoitteena on luoda kohdekohtaisesti sovellettavissa oleva turvallisuusjohtamisen toimintatapa, joka huomioi turvallisuusnäkökohdat niin asiakkaan, Rauten kuin yhteistyökumppaneidenkin välisessä työskentelyssä. Hanke toteutetaan yhteistyössä Tampereen teknillisen yliopiston kanssa.

Lisäämällä henkilöstön tietoisuutta omasta työturvallisuudesta ja turvallisuuden kehittymistä on saatu aikaan merkittäviä tuloksia. Tästä esimerkkinä on tapaturmien määrän puolittuminen edellisvuodesta.

Luonnonvarojen säästäminen on Rauten ja sen asiakkaiden yhteinen tavoite.



Tilinpäätös 2007

Hallituksen toimintakertomus	23
Konsernitilinpäätös, IFRS	
Tuloslaskelma	29
Tase	30
Rahavirtalaskelma	31
Laskelma oman pääoman muutoksista	32
Liitetiedot	33
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	
Tuloslaskelma	59
Tase	60
Rahoituslaskelma	61
Liitetiedot	62
Konsernin tunnusluvut	70
Tunnuslukujen laskentakaavat	72
Osakkeet ja osakkeenomistajat	73
Hallituksen voitonjakoehdotus, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	77
Tilintarkastuskertomus	78
Konsernin tuloskehitys vuosineljänneksittäin	79

→ Täydellinen konsernitilinpäätös löytyy yhtiön Internet-sivuilta osoitteesta www.raute.fi.

Hallituksen toimintakertomus

Konsernin tilikauden 2007 liikevaihto 110,8 miljoonaa euroa (106,2 Me) kasvoi 4,3 prosenttia. Konsernin liiketulos oli 8,6 miljoonaa euroa (4,5 Me). Rahoitustuotot ja -kulut olivat 0,4 miljoonaa euroa (0,4 Me). Tulos ennen veroja oli 9,0 miljoonaa euroa (4,9 Me) ja tilikauden tulos 6,6 miljoonaa euroa (3,6 Me). Osakekohmainen tulos oli 1,65 euroa (0,94 e) ja oman pääoman tuottoaste oli 21 prosenttia (13 %).

Toimintakertomuksessa suluissa esitetyillä luvuilla viitataan vastaaviin lukuihin edelliseltä tilikaudelta 2006.

Markkinat

Rauten asiakasteollisuuksien markkinatilanne oli hyvä ja investointikysyntä aktiivista kaikilla päämarkkina-alueilla Pohjois-Amerikkaa lukuun ottamatta. Erityisen vilkasta investointikysyntä oli Venäjällä. Investointikysyntä kohdistui edellisvuotta tasaisemmin eri kokoihin hankkeisiin. Eri markkina-alueilla oli vireillä useita tehdaslaajuisia uudishankkeita, joista kuitenkin yksikään ei käynnistynyt vielä vuoden 2007 aikana.

Puun hinta oli korkealla tasolla useimmilla markkina-alueilla. Puun saatavuuteen liittyvät ongelmat rajoittivat tuotantoa Euroopassa, etenkin Venäjän lähialueilla. Yhdysvaltain asuntoluottokriisistä alkanut maailmantalouden epävarmuustekijöiden lisääntyminen heijastui loppuvuoden aikana myös Pohjois-Amerikan ulkopuolelle ja pitkään jatkunut puulevytuotteiden hintojen nousu tasoittui.

Pohjois-Amerikassa asuntorakentamisen nopea lasku heijastui rakentamisessa käytettävän vanerin ja LVL:n kysyntään. Useiden vaneritehtaiden sulkeminen sekä tuotantokapasiteetin vajaa käyttöaste heijastuivat investointien lisäksi myös varaosien ja perushuoltopalveluiden kysyntään. Alhaisen vanerin ja LVL:n kysynnän ennakoidaan jatkuvan vuoteen 2009 saakka.

Uudet tilaukset ja markkina-asema

Rauten liiketoiminta muodostuu projektitoimituksista ja teknologiapalveluista. Projektitoimitukset kattavat kokonaiset tehtaas, tuotantolinjat sekä yksittäiset

koneet ja laitteet. Teknologiapalveluihin kuuluvat kunnossapito, varaosapalvelut, modernisoinnit, konsultointi, koulutus ja kunnostetut koneet.

Vuoden 2007 aikana saatujen uusien tilausten määrä oli 90 miljoonaa euroa (132 Me), josta projektitoimitusten osuus 61 miljoonaa euroa (105 Me) painottui loppuvuoteen. Merkittävimmät uudet tilaukset olivat tukinkäsittely-, sorvaus- ja kuivauslinjat parketinpohjaviilun valmistusta varten Ruotsiin sekä erilaisia vanerin tuotantolinjoja Venäjälle ja Latviaan.

Rauten markkina-asema on yleisesti hyvä. Kilpailuasema perustuu voimakkaan tuotekehityspanostuksen avulla ylläpidettävään alan johtavaan teknologiaan, laajaan palveluiden ja tuotteiden tarjontaan sekä monipuolisiin ja kattaviin toimitusreferensseihin. Vuoden 2007 aikana on otettu tuotannolliseen käyttöön useita referenssiarvoa sisältäviä toimituksia. Nämä uutuudet vahvistavat jatkossa Rauten kilpailuasemaa kyseisillä teknologia- ja markkina-alueilla edelleen.

Rauten hintakilpailukykyä heikensi vuonna 2007 Yhdysvaltain dollarin voimakas heikentyminen euron ja Kanadan dollarin suhteen, joissa valuutoissa Rauten kustannukset pääosin syntyvät. Yhdysvaltain dollarin kurssin synnyttämää haastetta voimistivat lisäksi Suomessa kalliit työehtosopimukset vuoden 2007 syksyllä. Raute on vastannut haasteisiin kehittämällä edelleen voimakkaasti kumppanuusverkostoaan sekä hankintointiaan erityisesti Kiinasta.

Liikevaihto ja tilauskanta

Konsernin liikevaihto (IFRS) 110,8 miljoonaa euroa (2006: 106,2 Me; 2005: 108,6 Me) kasvoi 4,3 prosenttia vuodesta 2006.

Projektitoimitusten osuus konsernin liikevaihdosta oli 74 prosenttia (79 %). Projektitoimituksista vaneriteollisuuden osuus oli 82 prosenttia (93 %), LVL-teollisuuden osuus oli 16 prosenttia (5 %) ja muiden pienempien asiakasteollisuuksien osuus oli 2 prosenttia (2 %). Teknologiapalvelujen osuus konsernin liikevaihdosta oli 26 prosenttia (21 %).

Vuonna 2006 saatujen neljän tehdaslaajuisen tilauksen toimitukset näkyivät liikevaihdon jakaumassa markkina-alueittain. Koko vuoden 2007 osalta suurimaksi markkina-alueeksi nousi Venäjä, jonka osuus liikevaihdosta oli 35 prosenttia (12 %). Euroopan osuus nousi 31 prosenttiin (29 %) ja Pohjois-Amerikan osuus nousi 22 prosenttiin (16 %). Muiden markkina-alueiden osuus laski 12 prosenttiin (43 %). Suomen osuus liikevaihdosta oli 13 prosenttia (10 %).

Tilaukset laski vuoden aikana ja oli vuoden päättyessä 56 miljoonaa euroa (77 Me).

Emoyhtiö Raute Oyj:n liikevaihto (FAS) vuonna 2007 oli 93,0 miljoonaa euroa (2006: 91,1 Me; 2005: 87,1 Me).

Tulos ja kannattavuus

Vuonna 2007 konsernin liiketulos (IFRS) oli 8,6 miljoonaa euroa (2006: 4,5 Me; 2005: 4,4 Me). Liiketulos oli 8 prosenttia liikevaihdosta (2006: 4 %; 2005: 4 %). Kannattavuuden kehitykseen vaikuttivat liikevaihdon kasvu, onnistunut projektien toteutus ja tuotavuuden paraneminen sekä tasaisemman kuormitustilanteen ja Kiinan alihankinnan mahdollistamat alhaisemmat kustannukset.

Konsernin rahoitustuotot ja -kulut olivat 0,4 miljoonaa euroa (0,4 Me). Konsernin tulos ennen veroja oli 9,0 miljoonaa euroa (4,9 Me) ja tilikauden tulos oli 6,6 miljoonaa euroa voitollinen (3,6 Me). Osakekohtainen tulos oli 1,65 euroa osaketta kohti (0,94 e/osake). Sijoitetun pääoman tuotto oli 29 prosenttia (19 %) ja oman pääoman tuotto oli 21 prosenttia (13 %).

Vuonna 2007 liikevaihtoa ja tulosta paransi 0,3 miljoonan euron (+0,1 Me) suuruinen IFRS:n mukainen taloudelliseen suojaukseen tehtyjen, suojauslaskennan piiriin kuulumattomien valuuttasuojaus sopimusten arvostus.

Emoyhtiö Raute Oyj:n liiketulos (FAS) oli 7,8 miljoonaa euroa (2006: 4,0 Me; 2005: 5,5 Me). Liiketulos oli 8 prosenttia liikevaihdosta (2006: 4 %; 2005: 6 %). Tilikauden tulos (FAS) oli 7,4 miljoonaa euroa voitollinen (0,9 Me tappiollinen).

Toiminnan kehittäminen

Vuoden 2006 lopussa Kiinassa käynnistyneen yksikön toimituskapasiteettia on nostettu vuoden aikana lisäämällä henkilöstöä hankintatoimeen ja tuotantoon sekä kasvattamalla tuotantotiloja ja -kalustoa. Kiinassa työskenteli vuoden lopussa 24 (4) henkilöä.

Konenäköön erikoistuneessa Mecano Group Oy:ssä Kajaanissa on uusittu toiminnanohjauksen ja taloushallinnon tietojärjestelmät yhdenmukaisiksi Raute Oyj:n kanssa. Yhtenäiset järjestelmät tehostavat Mecanon toimitusprojektien ohjausta ja yksiköiden välistä yhteistyötä.

Konsernirakenne

Raute Oyj perusti vuoden 2007 lopussa tytäryhtiön Raute (Shanghai) Trading Co., Ltd:n Shanghaihin Kiinaan. Uusi yhtiö keskittyy trading-toimintaan ja sen liiketoiminta käynnistyi vuoden 2008 alussa. Vuoden 2006 lopussa perustettu Raute (Shanghai) Machinery Co., Ltd keskittyy omaa valmistusta sisältäviin toimiin.

Rahoitus

Konsernin rahoitusasema pysyi vahvana. Konsernin omavaraisuusaste (IFRS) oli tilikauden päättyessä 70,3 prosenttia (2006: 60,1 %; 2005: 55,7 %). Gearing oli tilikauden lopussa -32,5 prosenttia (2006: -80,3 %; 2005: -41,5 %) ja taseen loppusumma oli 54,8 miljoonaa euroa (2006: 68,5 Me; 2005: 55,4 Me). Taseen erien ja niistä laskettavien tunnuslukujen voimakas vaihtelu johtuu projektiliiketoiminnalle luonteenomaisesta asiakkaiden maksuerien ja projektitoimitusten kustannuskertymien eriaikaisuudesta.

Konsernin likvidit varat olivat tilikauden lopussa 11,3 miljoonaa euroa (24,0 Me) ja korollinen vieras pääoma oli 0,5 miljoonaa euroa (0,5 Me).

Liiketoiminnan rahavirta oli 10,2 miljoonaa euroa negatiivinen (+15,0 Me) ja investointien rahavirta oli 0,7 miljoonaa euroa negatiivinen (-1,5 Me). Rahoituksen rahavirta oli 1,8 miljoonaa euroa negatiivinen (-0,8 Me) sisältäen vuoden 2006 osinkojen maksun 2,8 miljoonaa euroa (2,3 Me).

Raute Oyj:llä on 10 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma, jonka puitteissa se voi laskea liikkeelle alle vuoden pituisia yritystodistuksia. Lisäksi yhtiöllä on yhteensä 15 miljoonan euron kahdenkeskiset pitkäaikaiset luottojärjestelysopimukset.

Emoyhtiö Raute Oyj:n omavaraisuusaste (FAS) oli tilikauden päättyessä 72,2 prosenttia (2006: 59,0 %; 2005: 63,1 %).

Tutkimus- ja kehityksennot sekä investoinnit

Rauten tavoitteena on olla johtava teknologiatoimittaja valitsemilleen asiakasteollisuuksille ja panostaa

voimakkaasti erityisesti vaneri- ja LVL-tekniikan sekä konenäön sovellusten jatkuvaan tutkimukseen ja kehittämiseen. Vuonna 2007 konsernin tutkimus- ja kehitysmenot, 4,0 miljoonaa euroa, pysyivät korkealla tasolla ja olivat 3,6 prosenttia liikevaihdosta (2006: 3,8 Me / 3,5 % liikevaihdosta; 2005: 3,6 Me / 3,3 % liikevaihdosta).

Tilikauden investointien kokonaismäärä, 1,9 miljoonaa euroa, oli alhaisella tasolla (2006: 1,9 Me; 2005: 3,8 Me). Suurin yksittäinen investointi oli Kiinan tehtaan tuotannon kehittäminen. Kehitysmenoja sisältyi vuoden 2007 investointeihin 0,2 miljoonaa euroa (2006: 0,5 Me; 2005: 0,2 Me). Muut investoinnit olivat tietojärjestelmä- ja korvausinvestointeja.

Emoyhtiö Raute Oyj:n tutkimus- ja kehitysmenot (FAS) tilikauden aikana olivat 2,9 miljoonaa euroa ja 3,2 prosenttia liikevaihdosta (2006: 3,2 Me / 3,5 % liikevaihdosta; 2005: 2,9 Me / 3,3 % liikevaihdosta). Investoinnit olivat 1,6 miljoonaa euroa (2006: 1,8 Me; 2005: 2,9 Me).

Henkilöstö

Konsernin henkilöstön määrä vuoden 2007 lopussa oli 570 (540) henkilöä. Henkilöstöstä oli Suomen yhtiöiden osuus 76 prosenttia (76 %), Pohjois-Amerikan yhtiöiden osuus 18 prosenttia (21 %), Kiinan osuus 4 prosenttia (0 %) ja muiden myynti- ja huoltoyhtiöiden osuus 2 prosenttia (3 %).

Konsernin henkilöstön määrä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna oli keskimäärin 566 henkilöä (2006: 546; 2005: 533). Konsernin palkat olivat yhteensä 24,0 miljoonaa euroa (2006: 22,0 Me; 2005: 21,1 Me).

Konsernissa on käytössä tulospalkkiojärjestelmiä, jotka kattavat koko henkilöstön. Lisäksi konsernilla on osakepohjainen kannustusjärjestelmä strategiakaudelle 2006–2008. Järjestelmästä on kerrottu tarkemmin tilinpäätöksen osakkeet ja osakkeenomistajat -osiossa.

Emoyhtiö Raute Oyj:n henkilöstön määrä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna vuonna 2007 oli keskimäärin 393 (2006: 386; 2005: 379). Emoyhtiön palkat olivat yhteensä 16,3 miljoonaa euroa (2006: 14,8 Me; 2005: 14,7 Me).

Osakkeet

Raute Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä vuoden 2007 lopussa oli 4 004 758 kappaletta, joista K-sarjan

osakkeita (kantaosake, 20 ääntä/osake) oli 991 161 kappaletta ja A-sarjan osakkeita (1 ääni/osake) oli 3 013 597 kappaletta. K- ja A-sarjan osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoihin ja yhtiön varoihin. K-sarjan kantaosake voidaan muuntaa A-sarjan osakkeeksi yhtiöjärjestyksen 3. pykälässä esitetyn ehdoin. Jos kantaosake siirtyy K-sarjan ulkopuoliselle uudelle omistajalle, on siirronsaajan viipymättä ilmoitettava siitä hallitukselle kirjallisesti ja muilla K-sarjaan kuuluvien osakkeiden omistajilla on oikeus lunastaa osake yhtiöjärjestyksen 4. pykälässä mainituin ehdoin. Yhtiöllä ei ole tilikauden aikana ollut hallussaan tai panttina omia osakkeitaan.

Raute Oyj:n A-sarjan osakkeet noteerataan OMX Pohjoismainen Pörssi, Helsingissä. Vuoden 2007 aikana osakevaihto oli 981 095 kappaletta ja yhteensä 13,7 miljoonaa euroa. Vaihdettu määrä vastasi 33 prosenttia A-sarjan osakkeiden määrästä. A-sarjan osakkeen keskiparssi oli 13,85 euroa (14,03 e). Vuoden korkein noteeraus oli 15,45 euroa ja alin 12,40 euroa. Yhtiön koko markkina-arvo vuoden 2007 lopussa oli 57,5 miljoonaa euroa, jossa arvossa K-sarjan osakkeet on arvostettu A-sarjan osakkeen 31.12.2007 päätöskurssin, 14,35 euroa, arvon mukaisesti.

Raute Oyj:llä on OMX Pohjoismainen Pörssi, Helsingin Liquidity Providing (LP) -toiminnan edellytykset täyttävä markkinatakaus sopimus Nordea Pankki Suomi Oyj:n kanssa.

Omien osakkeiden osto- ja luovutusvaltuutus

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 21.3.2007 hallituksen päättämään vuoden määräajaksi A-sarjan osakkeen hankkimisesta voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla määrään, joka on enintään 400 000 kappaletta osakkeita. Hankittuja osakkeita voidaan käyttää, kun luovutukselle on painava taloudellinen syy, kuten yrityskauppojen tai muiden yritysjärjestelyjen rahoittaminen. Valtuutusta ei käytetty vuoden 2007 aikana.

Lähipiirilainat ja muut vastuut

Emoyhtiö Raute Oyj:llä oli tilinpäätöksessä 31.12.2007 lainasaamia tytäryhtiöiltään Raute Canada Ltd:ltä 4,7 miljoonaa Kanadan dollaria, ja Raute Service LLC:ltä 27 tuhatta euroa. Raute Oyj:llä oli 110 tuhannen euron velka Rauten sairauskassalle. Muut vastuut on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Osingonjako

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous vahvisti 21.3.2007 osingoksi 0,70 euroa osaketta kohti. Osinkona maksettiin 2.4.2007 yhteensä 2,8 miljoonaa euroa.

Johto

Varsinainen yhtiökokous valitsee hallitukseen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja 3–5 hallituksen jäsentä.

Raute Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 21.3.2007 valittiin Raute Oyj:n hallitukseen uudelleen puheenjohtajaksi Jarmo Rytilahti, varapuheenjohtajaksi Sinikka Mustakallio ja hallituksen jäseniksi Mika Mustakallio, Panu Mustakallio, Pekka Paasikivi ja Jorma Wiitakorpi.

Hallitus valitsee toimitusjohtajan ja vahvistaa hänen toimitusteensa ehdot palkkaetuineen.

Raute Oyj:n toimitusjohtajana jatkoi tekniikan lisen-siaatti Tapani Kiiski. Hänet on nimitetty konsernin toimitusjohtajaksi 16.3.2004. Toimispimuksessa sovittu irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja erokorvauksena maksetaan kuuden kuukauden palkkaa vastaava summa.

Yhtiöjärjestyksessä ei annettu hallitukselle tai toimitusjohtajalle tavanomaisesta poikkeavia toimivaltuuksia.

Yhtiöjärjestyksen muuttamista ja osakepääoman koro-ttamista koskevat päätökset tehdään voimassa olevan osakeyhtiölain säännösten mukaisesti.

Muu hallinto

Konsernin johtoryhmässä jatkoivat puheenjohtajana Tapani Kiiski ja jäsenenä talousjohtaja Arja Hakala, operaatio- ja teknologiajohtaja Petri Strengell, teknologiapalveluliiketoiminnoista vastaava johtaja Timo Kangas sekä Rauten Pohjois-Amerikan toiminnoista vastaava johtaja ja Pohjois-Amerikan yhtiöiden toimitusjohtaja Bruce Alexander.

Tilintarkastajat

Raute Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 21.3.2007 valittiin tilintarkastajiksi KHT-tilintarkastajat Anna-



Maija Simola ja Antti Unkuri sekä varatilintarkastajaksi KHT-yhteisö Ernst&Young Oy.

Liiketoimintariskit

Suhdannekierron vaihteluiden vaikutus liiketoimintaan

Raute toimittaa teknologiaa ja palveluita puutuoteollisuudelle. Liiketoiminnalle on luonteenomaista asiakasteollisuuksien investointiaktiiviteetin vaihtelusta johtuva suhdanneherkkyys. Projektitoimitusten syklisyyden vaikutusta konsernin tulokseen lievennetään kasvattamalla systemaattisesti teknologiapalvelujen osuutta, kehittämällä alihankintaverkostoa ja keskittymällä itse omaan ydinosaamiseen. Pitkällä aikavälillä konsernin kasvumahdollisuuksia lisätään ja suhdannekierron vaihteluiden vaikutusta tasataan kehittämällä liiketoimintaa asiakasteollisuuksissa, joissa nykyinen markkinaosuus on pieni, sekä kehittämällä tuotteita kokonaan uusille asiakasryhmille kuten ohutviiluteollisuudelle.

Konserni on varautunut projektiliiketoimintaan sitoutuvan käyttöpääoman vaihteluihin. Raute Oyj:llä on 10 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma, jonka puitteissa se voi laskea liikkeelle alle vuoden mittaisia yritystodistuksia. Lisäksi yhtiöllä on yhteensä 15 miljoonan euron kahdenkeskiset pitkäaikaiset luottojärjestelysopimukset.

Toimitus- ja teknologiariskit

Rauten liiketoiminnasta pääosa muodostuu erityyppisistä projektitoimituksista, joihin sisältyy aina riskejä johtuen mm. asiakkaan lopputuotteeseen, tuotantomenetelmiin tai raaka-aineisiin liittyvistä asiakaskohtaisista ratkaisuista. Tarjous- ja neuvotteluvaiheessa joudutaan tekemään arvioita luvattavien suoritusarvojen saavuttamisesta sekä toteutuksen kustannuksista. Sopimus-, tuotevastuu-, toteutus-, kustannus- sekä kapasiteettiriskejä hallitaan sertifioidun laatujärjestelmän mukaisilla projektihallinnan menettelyillä.

Raute panostaa tuotekehitykseen ja kehittää jatkuvasti uutta teknologiaa voidakseen tarjota ratkaisuja asiakkaiden lisääntyviin tarpeisiin. Uusien ratkaisujen toimivuus ja kapasiteetti voidaan todentaa täysimittaisesti vasta tuotanto-olosuhteissa ensimmäisten asiakastoimitusten yhteydessä. Teknologiariskiä rajataan toimitussopimuksen ehdoissa sekä rajoittamalla samanaikaisten ensitoimitusten määrää.

Rahoitusriskit

Rauten kansainvälisen liiketoiminnan olennaisimmat rahoitusriskit ovat luotto-, maksuvalmius- ja valuuttariskit.

Rahoitusriskit, rahoitusriskien hallinnan tavoitteet ja menettelytavat on kuvattu tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Vahinkoriskit

Konsernin avainteknologian tuotanto- sekä suunnittelu-, talous- ja toiminnanohjausjärjestelmät on keskitetty Nastolan päätuotantoyksikköön. Tulipalo tai vakava konerikko voi aiheuttaa merkittäviä omaisuus- ja keskeytysvahinkoja. Konserni pyrkii suojaamaan tällaisilta riskeiltä arvioimalla toimitilojaan ja prosessejaan riskienhallinnan kannalta ja pitämällä yllä varasuunnitelmia. Konserni tarkistaa säännöllisesti vakuutuksensa osana riskien kokonaishallintaa. Vakuutuksilla pyritään kattamaan kaikki ne riskit riittävällä suojaustasolla, jotka ovat taloudellisesti tai muista syistä järkevää hoitaa vakuuttamalla.

Konsernissa ei ole vireillä sellaisia oikeudenkäyntejä tai muita keskeneräisiä riita-asioita eikä konsernin toimintaan liity muitakaan hallituksen tiedossa olevia juridisia riskejä, jotka vaikuttaisivat oleellisesti yrityksen toiminnan jatkuvuuteen.

Riskienhallintapolitiikka ja riskienhallinnan järjestäminen

Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Toimitusjohtaja ja talousjohtaja raportoivat hallitukselle säännöllisesti merkittävistä strategisista ja liiketoimintariskeistä.

Hallitus määrittelee konsernin yleisen riskiasenteen ja hyväksyy riskienhallintapolitiikan yleisellä tasolla. Johtoryhmä määrittelee konsernin yleiset riskienhallintaperiaatteet ja vahvistaa erilaiset toimintapolitiikat ja toimivaltuuksien rajat. Riskienhallinnan koordinoijasta vastaa talousjohtaja.

Toimitusjohtaja vastaa riskienhallinnan toteutumisen valvonnasta koko konsernin ja kunkin konserniyhtiön toimitusjohtaja yhtiönsä osalta. Johtoryhmän jäsenet vastaavat kukin omasta alueestaan yli yhtiörajojen.

Konsernin controller-toiminnon tehtävänä on rakentaa riskienhallinnan menettelyt yhdessä operatiivisen johdon kanssa sekä valvoa riskienhallintaperiaatteiden ja toimivaltuuksien noudattamista. Oleelli-

set tuote- ja toimintavastuu-, omaisuus- sekä henkilövahinkoriskit suojataan vakuutuksilla. Erillisen sisäisen tarkastuksen organisaation puuttuminen otetaan huomioon konserniraportoinnin sisältöä ja laatujärjestelmien sisäisiä auditointeja suunniteltaessa. Tarkastusohjelman hyväksyy yhtiön hallitus.

Vuonna 2007 suoritettiin kokonaisvaltainen liiketoiminnan riskikartoitus. Kartoituksessa tunnistettiin ja arvioitiin riskit eri riskialueilta, määriteltiin kehittämismaluita sekä välittömät toimenpiteet. Lisäksi riskikartoituksella lisättiin ja yhdenmukaistettiin avainhenkilöiden riskituntemusta.

Yhteiskunta ja ympäristö

Ympäristö on yksi Rauten toimintaa ohjaavista arvoista. Raute pyrkii systemaattisesti kehittämään tuotteidensa ja palveluidensa ympäristömyötäisyyttä sekä vähentämään oman toimintansa ympäristövaikutuksia. Konserni noudattaa hyvän yrityskansalaisuuden periaatetta ottaen huomioon luonnon ja sen suojelemisen sekä ympäröivän yhteiskunnan toimintatavat kunnioittaen paikallisia kulttuureja.

Rauten toiminnan merkittävin vaikutus ympäristölle on välillinen ja syntyy Rauten teknologian käytöstä puutuoteteollisuuden tuotantoprosesseissa. Rauten kehittämän teknologian avulla puutuoteteollisuus voi vähentää oman toimintansa aiheuttamaa ympäristörasitusta merkittävästi mm. tehokkaamman raaka-aineen, lisäaineiden ja energian käytön kautta.

Konsernin omassa toiminnassa ei nähdä merkittäviä ympäristöriskejä, joilla saattaisi olla välitöntä vaikutusta konsernin liiketoimintaan tai taloudelliseen asemaan. Tuotantoyksiköissä Nastolassa ja Jyväskylässä ympäristöasioita hallinnoidaan sertifioidun ympäristöjärjestelmän mukaan. Kanadan tuotantoyksikössä suoritetaan määräajoin ulkopuolisen arvioijan tekemä ympäristökartoitus. Myös yhteistyökumppani- ja alihankkijaverkoston toiminta ja eettiset periaatteet tarkastetaan järjestelmällisesti.

Rauten omassa tuotannossa pyritään jatkuvasti vähentämään energiankulutusta ja jätemääriä sekä kehittämään työympäristöä.

Konsernin ympäristöasioiden hallinnasta kerrotaan tarkemmin vuosikertomuksen Ympäristö-osiossa.

Hallituksen esitys yhtiön voittoa koskevista toimenpiteistä

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 18 232 tuhatta euroa, josta tilikauden voitto on 7 385 tuhatta euroa.

Hallitus ehdottaa 2.4.2008 pidettävälle Raute Oyj:n varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkona jaetaan A- ja K-sarjan osakkeille 1,00 euroa osaketta kohti eli yhteensä 4,0 miljoonaa euroa. Muut voitonjakokelpoiset varat jätetään kertyneisiin voittovaroihin.

Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna maksukykyä.

Näkymät vuodelle 2008

Rauten asiakastoimialojen hyvänä jatkuvaksi arvioidun markkinatilanteen perusteella puutuoteteollisuuden investointien ja palveluiden kysynnän ennakoidaan säilyvän hyvänä Pohjois-Amerikkaa lukuun ottamatta.

Hyvän tilauskannan ja vilkkaana jatkuvan kysynnän ansiosta Rautella on hyvät mahdollisuudet positiivisen kehityksen jatkamiseen myös alkaneena vuonna. Suurimman uhkan tälle muodostaa mahdollinen yleisen taloustilanteen ennakoitua voimakkaampi ja nopeampi heikkeneminen.

Konsernin tuloslaskelma

1 000 euroa		1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Liitetieto			
2, 3, 4	LIKEVAIHTO	110 799	106 206
5	Liiketoiminnan muut tuotot	461	199
	Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden lisäys (+) tai vähennys (-)	42	-111
6	Materiaalit ja palvelut	60 999	62 418
7	Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	28 875	26 227
10, 16, 17	Poistot ja arvonalentumiset	2 654	2 660
12	Liiketoiminnan muut kulut	10 166	10 476
	Liiketoiminnan kulut yhteensä	102 695	101 781
	LIIKETULOS	8 607	4 513
13	Rahoitustuotot	660	745
13	Rahoituskulut	-291	-371
	TULOS ENNEN VEROJA	8 976	4 887
14	Tuloverot	-2 375	-1 255
	TILIKAUDEN TULOS	6 601	3 632
	Jakautuminen		
	Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tuloksesta	6 601	3 632
15	Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	1,65	0,94
15	Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa	1,65	0,94
	Osakkeet		
	Oikaistu keskimääräinen kappalemäärä	4 004 758	3 866 561
	Oikaistu keskimääräinen kappalemäärä laimennettuna	4 004 758	3 866 561

Konsernin tase

1 000 euroa		31.12.2007	31.12.2006
Liitetieto			
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
16	Aineettomat hyödykkeet	2 546	2 924
17	Aineelliset hyödykkeet	10 993	12 542
18	Muut rahoitusvarat	449	395
27	Laskennallinen verosaaminen	275	487
	Yhteensä	14 263	16 348
Lyhytaikaiset varat			
20	Vaihto-omaisuus	4 515	4 933
4, 21	Myyntisaamiset ja muut saamiset	24 739	23 184
22	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat	2 144	10 195
23	Rahavarat	9 140	13 812
	Yhteensä	40 537	52 124
	VARAT YHTEENSÄ	54 800	68 472
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
24	Osakepääoma	8 010	8 010
	Ylikurssirahasto	6 498	6 498
24	Muut rahastot	161	-201
	Kertyneet voittovarot	11 924	11 370
	Tilikauden tulos	6 601	3 632
	Emoyhtiön omistajien osuus omasta pääomasta	33 194	29 309
	Oma pääoma yhteensä	33 194	29 309
Pitkäaikaiset velat			
26	Varaukset	286	262
27	Laskennalliset verovelat	676	1 084
28, 36	Pitkäaikaiset korolliset velat	277	317
	Yhteensä	1 239	1 663
Lyhytaikaiset velat			
26	Varaukset	971	1 726
29, 36	Lyhytaikaiset korolliset velat	213	150
30	Eläkevelvoitteet	260	335
31	Saadut ennakkomaksut	7 590	19 726
	Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	851	113
31	Ostovelat ja muut velat	10 481	15 450
	Yhteensä	20 367	37 500
	Velat yhteensä	21 605	39 163
	OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	54 800	68 472

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 euroa	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	96 117	116 046
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	114	155
Maksut liiketoiminnan kuluista	-104 963	-100 100
Rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-8 732	16 102
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-394	-190
Saadut korot ja muut tuotot liiketoiminnasta	639	660
Saadut osingot liiketoiminnasta	115	24
Maksetut välittömät verot	-1 843	-1 614
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	-10 214	14 982
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 964	-1 809
Investoinnit myytävissä oleviin sijoituksiin	-74	-49
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	1 310	292
Luovutustulot muista sijoituksista	0	20
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-728	-1 545
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Pitkäaikaisten ja lyhytaikaisten lainasaamisten takaisinmaksut	1 000	95
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	63	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-40	-67
Osakeannista saadut maksut	0	1 436
Maksetut osingot	-2 803	-2 290
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	-1 780	-826
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)	-12 723	12 611
lisäys (+)/vähennys (-)		
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA*	24 006	11 395
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA*	11 284	24 006
RAHAVARAT TASEESSA		
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	2 144	10 195
Rahavarat	9 140	13 812
YHTEENSÄ	11 284	24 006

*Rahavaroihin luetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sekä rahat ja pankkisaamiset, jotka eräänntyvät alle kolmen kuukauden sisällä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 euroa	Osakepääoma	Ylikursirahasto	Muut rahastot	Kurssierot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön osakkaille kuuluva osuus omasta pääomasta	Vähemmistöosuus omasta pääomasta	YHTEENSÄ
OMA PÄÄOMA 1.1.2006	7 629	5 429	14	-533	13 384	25 923	224	26 147
Kurssierot nettosijoituksista			-338			-338		-338
Omaan pääomaan kirjattujen tai sieltä pois siirrettyihin eriin liittyvät verot			88			88		88
Muuntoerot				808		808		808
Osakkuusyhtiö Eloc Oy:n purku							-224	-224
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot	0	0	-250	808	0	558	-224	334
Tilikauden tulos					3 632	3 632		3 632
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	0	0	-250	808	3 632	4 190	-224	3 966
Osakepääoman korotus (optiot)	381	1 069	-14			1 436		1 436
Osingonjako					-2 290	-2 290		-2 290
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset liiketoimet			50			50		50
OMA PÄÄOMA 31.12.2006	8 010	6 498	-201	274	14 726	29 309	0	29 309
OMA PÄÄOMA 1.1.2007	8 010	6 498	-201	274	14 726	29 309	0	29 309
Kurssierot nettosijoituksista			264			264		264
Omaan pääomaan kirjattujen tai sieltä pois siirrettyihin eriin liittyvät verot			12			12		12
Muuntoerot				-238		-238		-238
Muu lisäys/vähennys			-48			-48		-48
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot	0	0	228	-238	0	-10	0	-10
Tilikauden tulos					6 601	6 601		6 601
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	0	0	228	-238	6 601	6 591	0	6 591
Osakepääoman korotus (optiot)						0		0
Osingonjako					-2 803	-2 803		-2 803
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset liiketoimet			98			98		98
OMA PÄÄOMA 31.12.2007	8 010	6 498	125	36	18 524	33 194	0	33 194

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

PERUSTIEDOT

Raute-konserni (myöhemmin 'konserni') on maailmanlaajuisesti toimiva teknologiayritys, jonka liiketoiminnan ydinalueen muodostavat viilupohjaisten puutuotteiden tuotantoprosessit. Projektitoimitukset käsittävät kokonaisia tehtaita, tuotantolinjoja sekä yksittäisiä koneita. Kokonaispalvelukonseptin teknologiapalveluihin kuuluvat varaosa-, kunnossapito- ja modernisointipalvelut sekä asiakkaan liiketoiminnan kehittämiseen liittyvät palvelut.

Konsernin emoyhtiö on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö Raute Oyj (Y-tunnus FI01490726), jonka A-sarjan osakkeet noteerataan OMX Pohjoismainen Pörssi, Helsingissä, ryhmässä Teollisuustuotteet ja -palvelut. Raute Oyj:n kotipaikka on Lahti. Rekisteröity käyntiosoite on Rautetie 2, 15550 Nastola ja postiosoite on PL 69, 15551 Nastola.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta www.raute.fi tai konsernin emoyhtiön päätoimipaikasta, Rautetie 2, 15550 Nastola.

Raute Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 12.2.2008 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

1 TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien IFRS (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2007 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta seuraavia käypään arvoon arvostettuja eriä:

- myytävissä olevat sijoitukset
- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat
- johdannaissopimukset
- suojauskohteet käyvän arvon suojauksessa
- käteisvaroina suoritettavat osakeperusteiset liiketoimet.

Kaikki konsernitilinpäätöksen luvut esitetään tuhansina euroina, jollei toisin ole todettu.

Konserni on soveltanut 1.1.2007 alkaen seuraavia uudistettuja standardeja:

IFRS 7 Rahoitusinstrumentit:

Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot

Standardin mukaan yhteisön tulee esittää tilinpäätöksessään tietoja, joiden avulla käyttäjät voivat arvioida rahoitusinstrumenttien merkitystä yhteisön tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Lisäksi tulee kuvata rahoitusinstrumenteista aiheutuvien riskien luonnetta ja laajuutta sekä miten yhteisö hallitsee kyseisiä riskejä.

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen:

Muutos standardiin

Standardiin tehty muutos liittyy pääomaa koskeviin liitetietoihin. Sen mukaan yhteisön tulee esittää tiedot, joiden perusteella tilinpäätöksen käyttäjät voivat arvioida pääoman hallintaa koskevat yhteisön tavoitteet, periaatteet ja prosessit.

IFRIC 10 Osavuosisikatsaukset ja arvonalentuminen

Yhteisön tulee arvioida jokaisena raportointipäivänä, onko liikearvon tai myytävissä olevien rahoitusvarojen arvo alentunut ja tarvittaessa kirjata arvonalentuminen.

Seuraavat standardit ovat astuneet voimaan tilikauden aikana, mutta niillä ei ole yhtiön johdon näemyksen mukaan vaikutusta tulokseen eikä taseeseen:

IFRIC 8 IFRS 2 soveltamisala

IFRIC 9 kytkeytyvien johdannaisten uudelleenarviointi.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laadintaperiaatteita soveltaessaan ja jolla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty koh-

dassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

Segmenttiraportointi

Konsernin segmentti-informaatio on esitetty ensisijaisesti konsernin liiketoiminnallisen ja toissijaisesti maantieteellisen segmenttijaon mukaisesti. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin. Erikseen raportoitavan maantieteellisen segmentin muodostaa markkina-alue, jonka osuus konsernin liikevaihdosta on yli 10 prosenttia ja jonka osalta liiketoiminnan riskit ja kannattavuus poikkeavat muiden markkina-alueiden taloudellisen ympäristön riskeistä ja kannattavuudesta.

Toimintavuosien 2006 ja 2007 osalta konsernin jatkuvat toiminnot kuuluivat kokonaisuudessaan puutuoteteknologiasegmenttiin.

Konsernitilinpäätös

Konsernin lukuihin on yhdistetty emoyhtiö Raute Oyj ja sen tytäryhtiöt, joissa sillä joko suoraan tai välillisesti on yli 50 prosentin äänivalta tai joissa sillä muutoin on määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Yhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryhtiöt on yhdistetty konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä alkaen, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätöstiedot on oikaistu konsernin yhtenäisten laskentaperiaatteiden mukaisiksi. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Konsernin tilikauden voitto tai tappio on tuloslaskelmassa jaettu emoyhtiön omistajille ja vähemmistöille kuuluviin osuuksiin. Taseessa vähemmistöosuus on esitetty omana eränään osana omaa pääomaa. Vähemmistön osuus kertyneistä tappioista kirjataan konsernitilinpäätökseen enintään sijoituksen määrään saakka.

Osakkuusyhtykset, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa, mikä yleensä tarkoittaa 20–50 prosentin osuutta yhtiön äänivallasta, on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Konsernin ja osakkuusyhtyrityksen väliset realisoitumattomat voitot on eliminoitu konsernin omistuosuuden mukaisesti. Osakkuusyhtyritys sijoitus sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon.

IFRS 1 -siirtymästandardin salliman helpotuksen mukaisesti ennen siirtymäpäivää 1.1.2004 tehtyjä yrityshankintoja ei ole oikaistu.

Ulkomaan rahan määraisten erien muuntaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut on mitattu siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintayksikön valuutta (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämivaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumahetken kurssia. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muutettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen arvostuspäivän valuuttakursseja. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Liiketapahtumien kurssierot kirjataan vastaaville tuloslaskelman tileille ennen liikevoittoa.

Rahoitustapahtumien kurssierot on kirjattu rahoitus- tuottoihin tai -kuluihin lukuun ottamatta niiden konsernin sisäisten lainojen kurssieroja, jotka on käsitelty nettosijoituksina ulkomaiseen yksikköön. Näiden osalta kurssierot on kirjattu oman pääoman muuntoeroihin ja ne kirjataan tuloslaskelmaan rahoituskuluihin, kun nettosijoituksesta luovutaan kokonaan tai osittain.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu euromääräisiksi tilikauden painotetun keskikurssin mukaisesti ja taseet tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Muuntamisessa syntyneet erot, samoin kuin omien pääomien muuntoerot, on kirjattu omana eränään omaan pääomaan. Kun tytäryhtyritys myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota. Muuntoerot, jotka ovat syntyneet ennen 1.1.2004 on kirjattu IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti kertyneisiin voittovaroihin, siirtymäpäivästä lähtien konsernitilinpäätöstä laadittaessa syntyneet muuntoerot on esitetty omassa pääomassa erillisenä eränä.

Tytäryhtiöiden yhdistelyssä käytetyt valuuttakurssit on esitetty konsernin tuloslaskelman ja taseen liitetiedossa numero 38.

Tuloutusperiaate

Liikevaihto sisältää tuotteiden ja palveluiden sekä raaka-aineiden ja tarvikkeiden myynnistä saadut tuotot oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla.

Tuotot varaosista ja muiden tavaroiden myynnistä sekä pienehköistä ja lyhytaikaisista hankkeista on kirjattu kokonaisuudessaan, kun omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tällöin konsernilla ei ole enää tuotteeseen liittyvää valvonta- tai määräysvaltaa. Pääsääntöisesti tämä tarkoittaa sitä hetkeä, jolloin tavara on toimitettu asiakkaalle sovitun toimituslausekkeen mukaisesti. Tuotot palveluista kirjataan sille tilikaudelle, kun palvelu on suoritettu.

Pitkäaikaishankkeiden (projektitoimitukset) tulot ja menot on kirjattu tuotoiksi ja kuluiksi valmistusasteen perusteella. Valmistusaste lasketaan kustannusperusteisesti hankkeen toteutuneiden menojen suhteena hankkeen arvioituihin kokonaismenoihin. Kun on todennäköistä, että hankkeen valmiiksi saamiseen tarvittavat kokonaismenot ylittävät hankkeesta saatavat kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Silloin kun pitkäaikaishankkeen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, hankkeesta johtuvat menot on kirjattu kuluiksi samalla tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet ja hankkeesta saatavia tuottoja kirjataan vain siihen määrään asti, kun toteutuneita menoja vastaava rahamäärä on saatavissa. Pitkäaikaishankkeet tuloutetaan kokonaisuudessaan, kun omistukseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle.

Menot, jotka liittyvät vielä tulouttamattomaan hankkeeseen, on kirjattu keskeneräisinä pitkäaikaishankkeina vaihto-omaisuuteen. Osatuloutettava liikevaihto on kohdistettu asiakkaalta saatuihin ennakkomaksuihin ja jos osatuloutettava liikevaihto ylittää saadut ennakkomaksut, esitetään erotus taseen lyhytaikaiset saamiset -erässä.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muihin tuottoihin on kirjattu varsinaiseen liikevaihtoon kuulumattomat tuotot kuten vuokratuotot, vakuutuskorvaukset ja käyttöomaisuuden myyntivoitot.

Korot ja osingot

Korkotuotot on kirjattu tuotoksi sille tilikaudelle, jonka aikana ne ovat syntyneet. Osinkotuotot on kirjattu tuotoksi silloin, kun osinkoa jakava yhtiö on osingon maksanut.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot käsitellään IFRS 5 -standardin mukaisesti. Myytävänä olevat omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät, jotka on luokiteltu myytävänä oleviksi, on arvostettu alempaan seuraavista: kirjanpitoarvo tai käypä arvo vähennettynä myynnistä johtuvilla menoilla. Poistot näistä omaisuuseristä on lopetettu luokitteluhetkellä. Taseessa myytävänä olevat omaisuuserät on esitetty omina erinään.

Konsernin merkittävä erillinen liiketoiminta-alue, jonka omaisuus ja tulos voidaan selkeästi erottaa muusta liiketoiminnasta ja joka on osa yksittäistä luopumissuunnitelmaa, käsitellään lopetettuna toimintona.

Tuloverot

Tuloslaskelman veroihin on kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat arvioidut tilikauden verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutos. Verotettavaan tuloon perustuva vero on laskettu verotettavasta tulosta kukin maan voimassaolevan verokannan mukaan. Verokulu on kirjattu tuloslaskelmaan lukuun ottamatta suoraan omaan pääomaan kirjattavia eriä.

Laskennalliset verot on laskettu kaikista kirjanpidon ja verotuksen väliaikaisista eroista käyttämällä tilipäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Suurimmat jaksotuserot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin mukaisesti:

- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin
- lainoihin ja muihin saamisiin
- myytävissä oleviin rahoitusvaroihin
- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin
- muihin rahoitusvelkoihin.

Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Luokittelu tapahtuu hankinnan tarkoituksen perusteella alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Rahoitusvaroihin kuuluva erä luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään, kun se on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin luokitellaan osakkeet ja osuudet, alle kolmen kuukauden pituiset talletukset sekä muut arvopaperit. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Johdannaiset, jotka eivät täytä IAS 39 -standardin suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät

johdannaiset sekä 12 kuukauden sisällä erääntyvät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin. Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Laina- ja muut saamiset ovat varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määriteltävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä yhtiö pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Laina- ja muut saamiset on arvostettu jaksotettuun hankintamenuun efektiivisen koron menetelmällä ja ne sisältyvät taseessa myynti- ja muut saamiset -ryhmän pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua tilinpäätöspäivästä. Muussa tapauksessa ne sisältyvät lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin.

Myyntisaamisiin on kirjattu myyntituotot ja muut tuotot alkuperäisen saatavan suuruusina. Erääntyneisiin saamisiin liittyvä luottotappioriski on arvioitu tilinpäätöshetkellä tehtävän saamisten kattavan tarkastelun perusteella ja ennakoitua luottotappiot kirjataan kuluksi.

Myytäviksi olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitus pitää alle 12 kuukauden ajan tilinpäätöspäivästä lukien. Tällöin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin. Myytävissä olevat rahoitusvarat voivat koostua osakkeista ja korollisista sijoituksista. Ne on arvostettu käypään arvoon, tai milloin käypä arvo ei ole määritettävissä luotettavasti, hankintahintaan. Omistuksen aikaiset arvonalentumiset on kirjattu suoraan omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon verovaikutus huomioiden. Kun sijoitus myydään tai muutoin luovutetaan, alkuperäisen hankintahinnan ja realisointihinnan välinen ero kirjataan tuloslaskelmaan. Omaisuuserien pysyvät arvonalentumiset kirjataan kuitenkin aina suoraan tuloslaskelmaan.

Rahavarat

Rahavaroihin sisältyvät käteisvarat, lyhytaikaiset pankkitalletukset sekä muut lyhytaikaiset likvidit sijoitukset, joiden erääntymisaika on enintään kolme kuukautta. Pankeilta saadut tililuotot sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin. Konsernitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin ja ne esitetään nettona silloin, kun konsernilla on sopimukseen perustuva laillinen kuittausoikeus suorittaa tai muutoin eliminoida velkojalle suoritettava määrä kokonaan tai osaksi.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat on merkitty kirjanpitoon myöntämishetkellä saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

Rahoitusinstrumenttien arvostus

Kaikkien taseeseen sisältyvien rahoitusinstrumenttien käyvät arvot perustuvat markkina-arvoihin. Käyvät arvot on esitetty IAS 39 -standardin mukaisen luokittelun mukaisesti liitetiedossa numero 37.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta.

Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Tuloslaskelmaan kirjattavan arvonalentumistappion suuruus määritetään saamisen kirjanpitoarvon ja efektiivisellä korolla diskontattujen arvoitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä tilikaudella ja vähennyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio peruutetaan tulosvaikutteisesti.

Johdannaissopimukset

Johdannaissopimukset, joihin ei sovelleta IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa, on arvostettu tilinpäätöspäivänä käypään arvoon. Valuuttatermiinien käyvät arvot on määritetty käyttämällä tilinpäätöshetken markkinahintoja. Johdannaissopimusten käyvät arvot on esitetty taseessa siirtovelloissa tai -saamisissa ja käyvän arvon muutokset on esitetty tuloslaskelmasa. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät arvomuutokset on esitetty liikevaihdon oikaisuna.

Suojauslaskenta

Konsernilla on käytössä IAS 39 -standardin mukainen suojauslaskenta. Kun kaupallisia valuuttariskejä suojaavia johdannaissopimuksia solmitaan, ne käsitellään joko käyvän arvon suojauksina tai taloudellisena (suojauslaskennan piiriin kuulumattomana) suojauksena. Käyvän arvon suojauksesta arvomuutokset suojattavasta erästä ja suojausinstrumentista kirjataan tuloslaskelmaan. Kaupallisten valuuttariskien suojausinstrumenttien tulos esitetään liikevaihdossa. Suojauslaskentaa aloitettaessa dokumentoidaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välinen suhde sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet. Suojaussuhteen tehokkuutta testataan säännöllisesti ja tehokas osuus kirjataan suojauskohteen mukaisesti suojattavan kohteen arvomuutosta vastaan tulos-

laskelmaan. Suojauslaskenta lopetetaan, kun suojaus-instrumentti eräänny tai myydään, sopimus puretaan tai toteutetaan. Konsernilla ei ollut 31.12.2007 IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa.

Suojauslaskennassa olevien johdannaisten käyvät arvot esitetään taseen pitkäaikaisissa varoissa tai veloissa mikäli suojattavan erän jäljellä oleva kesto on yli 12 kuukautta tilinpäätöshetkestä, muutoin ne esitetään lyhytaikaisissa varoissa tai veloissa.

Aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva poistoaikana odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yhtiön hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määriteltävissä luotettavasti. Muulloin aineettomista hyödykkeistä syntyvät menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä. Aineettomissa hyödykkeissä esitetään liikearvo, aktivoidut kehittämismenot ja muut aineettomat hyödykkeet.

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen nettovarasuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla. Tilinpäätös 2007 vertailutietoineen ei sisällä liikearvoja.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Kehitysmenot, jotka aiheutuvat uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta, aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä alkaen, kun tuote on teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja siitä odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Aktivoidut keskeneräiset kehittämismenot testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aiemmin kului kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmin. Kehittämismenoja poistetaan siitä lähtien, kun tuote on valmis käytettäväksi. Kehitysmenojen taloudellinen vaikutusaika on kolme vuotta, jona aikana aktivoidut hyödykkeet kirjataan tasapoistoina kuluksi.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsiinä tapauksessa, että hankintameno on määriteltävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi.

Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja. Ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen ja kirjataan suunnitelman mukaisina tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa seuraavasti:

Patentit	10 vuotta
Tietokoneohjelmat	5 vuotta
Muut aineettomat oikeudet	3–10 vuotta.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoonsiinä. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Maa-alueista ei tehdä poistoja. Muista aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa:

Rakennukset	25–40 vuotta
Koneet ja kalusto	4–12 vuotta
Muu käyttöomaisuus	3–10 vuotta.

Aineellisten hyödykkeiden jäännösarvo ja jäljellä olevat taloudelliset pitoajat varmistetaan jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä. Tarvittaessa ne oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot esitetään joko liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa.

Arvonalentumiset

Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät

Konsernin aineettomat omaisuuserät, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Muiden taseen omaisuuserien osalta arvonalentuminen testataan, mikäli on viitteitä arvonalentumisesta. Tällöin arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Rahavirtaa tarkastellaan sillä alimmalta yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä

riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvoissa, joita on käytetty määrittettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei enää muuteta jälkikäteen.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralleottajana

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokranantajalle, on käsitelty muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa.

Konserni vuokralleantajana

Muilla kuin rahoitusleasingsopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet on sisällytetty taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Näistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusaikana, kuten vastaavissa omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alhaisempaan luovutushintaan. Materiaali- ja raaka-ainevaraston arvostus on tehty painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno on kohdistettu tuotteiden hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuvat muuttuvat menot sekä tuotteisiin kohdistuva osuus tuotannon välillisistä kuluista ja poistoista normaalilla toiminta-asteella ilman korkokuluja. Vaihto-omaisuuden arvossa huomioidaan epäkuranttisuuden johtuva arvonalentuminen.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää myöhemmin maksusuoritusta, ja kun tämän veloitteen määrä voidaan luotettavasti arvioida.

Takuuveloitteisiin liittyvä varaus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä pitkäaikaishanke, palvelu tai varaus on tuloutettu. Takuuvarauksen suuruus arvioidaan projektin alussa ja se perustuu kokemuseräiseen tietoon takuunenojen toteutumisesta. Varauksen käyttämätön osuus tuloutetaan takuuajan päättyessä.

Sopimuksesta kirjataan varaus, kun veloitteen täyttämiseksi vaadittavat välittömät menot ja arvioidut sopimukseen kohdistuvat tuotannon välilliset kulut sekä poistot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman täytäntöönpanon tai tiedottanut suunnitelmasta. Tilinpäätös 2007 vertailutietoineen ei sisällä uudelleenjärjestelyvarauksia.

Työsuhte-etuudet: eläkeveloitteet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Konsernin suomalaisen henkilöstön lakisäätäinen työeläketurva ja ulkomaisten tytäryhtiöiden eläkejärjestelyt on luokiteltu maksupohjaisiksi järjestelyiksi.

Etuuspohjaisina eläkejärjestelyinä on käsitelty Raute Oyj:n vapaaehtoinen lisäeläkejärjestely sekä vuonna 2005 poistunut Suomen TEL-eläkejärjestelmään sisältyvä työkyvyttömyyseläke.

Vapaaehtoinen lisäeläkejärjestely on siirretty vuoden 2005 aikana emoyhtiön eläkesäätiöstä ulkopuolisen vakuutusyhtiön hoidettavaksi. Etuuspohjaisten järjestelyjen veloitteet on kirjattu kummastakin järjestelystä erikseen kuluksi auktorisoitujen vakuutusmatemaattikkojen suorittamien laskelmien perusteella.

IFRS 1 -siirtymästandardin salliman helpotuksen mukaisesti vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu avaavan taseen omaan pääomaan siirtymäpäivänä 1.1.2004. Tämän jälkeen syntyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan henkilöstön keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 prosenttia eläkeveloitteesta tai 10 prosenttia varojen käyvästä arvosta.

Työsuhte-etuudet: osakeperusteiset maksut

Konserni on soveltanut IFRS 2 -standardia 22.3.2006 päätettyyn avainhenkilöiden osakepohjaiseen kannustusjärjestelmään.

Konsernilla on johtoryhmälle ja muille avainhenkilöille suunnattu osakepohjainen kannustusjärjestelmä; tulosperusteiset osakepalkkiot ja ehdolliset osakepalkkiot.

Konserni arvostaa myönnetty osakepohjaiset palkkiot omaan pääomaan niiden käypään arvoon myöntämishetkellä. Osake- ja rahaosuus kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisjakson aikana. Osakkeina maksettava määrä perustuu johdon myöntämishetkellä sekä kulloisellakin tilinpäätöshetkellä tekemään viimeisimpään arvioon siitä osakkeiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus sitouttamisajanjakson lopussa. Rahana maksettava määrä perustuu viimeisimpään ennakoituun osakkeiden kokonaismäärään sekä osakkeiden tilinpäätöshetken käypään arvoon.

Ennen 7.11.2002 tehdyistä optiojärjestelyistä ei ole kirjattu kuluja tuloslaskelmaan

Osakepääoma

Ulkona olevat K- ja A-sarjan osakkeet esitetään osakepääomana.

Menot, jotka liittyvät omien, oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseen laskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä. Jos emoyhtiö hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta.

Osingot

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottama osinko kirjataan vähennykseksi jakokelpoisesta omasta pääomasta vasta yhtiökokouksen hyväksynnän jälkeen.

Liiketulos

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liiketuloksen käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liiketulos on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistuna, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liiketuloksen alapuolella. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liiketuloon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on laskettu takaisin ostettujen osakkeiden menetelmällä (treasury stock method). Ulkona olevien

osakkeiden painotetun keskimääräisen lukumäärän lisäksi jakajaan sisällytetään optioiden oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet. Optioiden käyttöä ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, silloin kun osakkeen merkintähinta optiolla ylittää osakkeiden keskimääräisen markkina-arvon kauden aikana. Optiolla on laimentava vaikutus, jos osakkeiden kauden keskimääräinen markkinahinta ylittää kauden aikana osakkeen merkintähinnan optiolla.

Muiden esitettyjen tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty konsernin liitetiedoissa sivulla 72.

Johdon harkintaa edellyttävät laatu- periaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Laadittaessa konsernitiilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti yrityksen johto joutuu tekemään arvioita ja olettamuksia. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatu-
periaatteiden soveltamisessa. Nämä vaikuttavat omaisuus- ja velkamääriin taseessa, vastuusitoumusten ja mahdollisten varojen esittämiseen tilinpäätöksessä sekä tilikauden tuottoihin ja kuluihin. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Aineettomat oikeudet

Konsernin aineettomat omaisuuserät testataan vuosittain arvonalentumisen varalta sekä arvioidaan onko muiden taseen omaisuuserien osalta viitteitä arvonalentumisesta edellä laadintaperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina, joiden laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

Pitkäaikaishankkeet

Valmiusasteen mukainen tuloutus perustuu arvioihin hankkeen odotettavissa olevista tuotoista ja kuluista, samoin kuin hankkeen eteneminen luotettavaan mittaukseen. Mikäli arviot hankkeen lopputulemasta muuttuvat, muutetaan tuloutettua myyntiä ja voittoa sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja arvioitavissa.

Takuuvaraukset

Takuuvaraukset perustuvat kokemukseräisiin arvioihin tuotteen aiheuttamista takuuajaisista kustannuksista tuotteen erityisriskit huomioiden.

Saatavat

Johdon arvioita on käytetty asiakkaiden maksukykyisyydestä sellaisissa kaupallisissa saatavissa, joista yhtiöllä ei ole vakuutta asiakkaalta.

Johto on arvioinut konserniyhtiöiden kykyä suoriutua toisilleen olevista kaupallisista saatavista ja lainoihin liittyvistä maksuvelvoitteista.

Laskennalliset verot

Johto on myös tehnyt laskennallisiin verosaataviin liittyviä arvioita.

Osakeperusteiset palkitsemiskulut

Osakeperusteiset palkitsemiskulut on laskettu käyttäen johdon vuodelta 2008 antamaa arviota konsernin tuloskehityksestä sekä strategiassa asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta.

Uusien tai muutettujen IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen soveltaminen

Seuraavassa esitetyt standardit, tulkinnat tai niiden muutokset on julkaistu, mutta ne eivät vielä ole voimassa tai ne astuvat voimaan aikaisintaan 1.1.2008 eikä konserni ole soveltanut näitä säännöksiä ennen nii-

den pakollista voimaantuloa. Konserni ottaa käyttöön vuonna 2008 tai sen jälkeen seuraavat IASB:n julkistamat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat:

- IFRIC 11, IFRS 2: Group and Treasury Share Transactions, käyttöön 1.1.2008
- IFRIC 12, Service Concession Arrangements, käyttöön 1.1.2008
- IFRIC 13, Customer Loyalty Programmes, käyttöön 1.7.2008
- IFRS 8, Operating Segments, käyttöön 1.1.2009
- IAS 1, Tilinpäätöksen esittäminen, muutos standardiin, käyttöön 1.1.2009
- IAS 23, Vieraan pääoman menot, käyttöön 1.1.2009, mikäli muutos hyväksytään EU:ssa.

1 000 euroa	2007	%	2006	%
2 SEGMENTTITIEDOT				
Ensisijainen segmentti				
Rauten ensisijainen segmentti on liiketoimintasegmentti.				
Jatkuvat toiminnot kuuluvat kokonaisuudessaan puutuoteteknologia-segmenttiin.				
Toissijainen segmentti				
Rauten toissijainen segmentti on maantieteellinen.				
Maantieteellisen segmentin muodostaa markkina-alue, joka on yli 10 prosenttia konsernin liikevaihdosta.				
Toissijaisen segmentin tiedot:				
Liikevaihto ulkopuolisille asiakkaille asiakkaiden sijaintipaikan mukaan				
Venäjä	38 314	35	12 470	12
Eurooppa	34 117	31	30 620	29
Pohjois-Amerikka	24 047	22	17 107	16
Etelä-Amerikka	11 485	10	39 160	37
Muut	2 836	3	6 849	6
YHTEENSÄ	110 799	100	106 206	100
Segmenttivarat maantieteellisesti				
Venäjä	1 048	2	190	0
Eurooppa	48 822	89	63 832	93
Pohjois-Amerikka	3 275	6	4 158	6
Etelä-Amerikka	34	0	38	0
Muut	1 621	3	254	0
YHTEENSÄ	54 800	100	68 472	100
Investoinnit maantieteellisesti				
Venäjä	0	0	0	0
Eurooppa	1 411	75	1 801	97
Pohjois-Amerikka	74	4	51	3
Etelä-Amerikka	4	0	0	0
Muut	380	20	0	0
YHTEENSÄ	1 869	100	1 852	100

1 000 euroa	2007	%	2006	%
3 MYYNTITUOTOT				
Liikevaihdon pääosan muodostavat puutuoteteknologian projekti-toimitukset, jotka on käsitelty pitkäaikaishankkeina. Muu liikevaihto koostuu puutuoteteollisuudelle toimitettavista teknologiapalveluista (varaosa-, kunnossapito- ja modernisointipalveluista sekä asiakkaiden liiketoiminnan kehittämiseen liittyvistä palveluista).				
Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain				
Venäjä	38 314	35	12 470	12
Pohjois-Amerikka	24 047	22	17 107	16
Muu Eurooppa	20 077	18	20 203	19
Suomi	14 040	13	10 417	10
Etelä-Amerikka	11 485	10	39 160	37
Aasia	915	1	5 593	5
Oseania	979	1	501	0
Muut	942	1	755	1
YHTEENSÄ	110 799	100	106 206	100
4 PITKÄAIKAISHANKKEET				
Liikevaihto				
Valmistusasteen mukaan tuloutettu liikevaihto	94 905		90 464	
Muu liikevaihto	15 894		15 742	
YHTEENSÄ	110 799		106 206	
Valmistusasteen mukaan tuloutettujen mutta luovuttamatta olevien pitkäaikaishankkeiden osalta tuotoiksi kirjattu määrä	120 722		77 607	
Pitkäaikaishankkeiden tuotoiksi kirjaamatta oleva määrä	53 474		74 281	
Erittely yhdistellyistä vastaavien ja vastattavien eristä				
Maksetut ennakkomaksut	513		1 180	
Valmistusasteen mukaan puretut ennakkomaksut				
Taseen vaihto-omaisuuteen sisältyvät ennakkomaksut	513		1 180	
Valmistusasteen mukaisia tuottoja vastaavat siirtosaamiset	120 942		76 989	
Hankkeiden tilaajilta saadut ennakot	-102 601		-62 588	
Taseen lyhytaikaisiin saamisiin sisältyvät hankesaamiset	18 341		14 401	
5 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	346		44	
Muut	114		155	
YHTEENSÄ	461		199	
6 MATERIAALIT JA PALVELUT				
Aineet ja tarvikkeet				
- Ostot tilikauden aikana	54 993		55 907	
- Varaston muutos	-883		-307	
Ulkopuolisilta ostetut palvelut	6 889		6 818	
YHTEENSÄ	60 999		62 418	
7 TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT				
Palkat ja palkkiot	24 028		22 024	
Eläkekulut				
- Maksupohjaiset järjestelyt	3 161		2 541	
- Etuuspohjaiset järjestelyt	-75		-45	
Myönnetyt osakkeina toteutettavat osakeperusteiset palkkiot	98		52	
Myönnetyt käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset palkkiot	97		44	
Muut henkilösivukulut	1 566		1 611	
YHTEENSÄ	28 875		26 227	

1 000 euroa	2007	2006
Tiedot johdon työsuhde-etuuksista ja lainoista esitetään liitetiedossa numero 32 Lähipiiritapahtumat. Tiedot osakepohjaisesta kannustusjärjestelmästä on annettu liitetiedossa numero 25 Osakeperusteiset maksut.		
8 HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ		
Kirjoilla 31.12., henkilöä		
Työntekijät	187	182
Toimihenkilöt	383	358
YHTEENSÄ	570	540
- josta ulkomailla työskentelevien osuus	140	130
Keskimäärin, henkilöä		
Työntekijät	196	188
Toimihenkilöt	379	359
YHTEENSÄ	575	547
- josta ulkomailla työskentelevien osuus	140	127
9 KAUDA KULUKSI KIRJATTUJEN TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOJEN MÄÄRÄ		
Tilikauden tutkimus- ja kehitysmenot	3 969	3 765
Aikaisemmin aktivoitujen kehitysmenojen poistot	363	228
Kehitysmenoja aktivoitu taseeseen	-233	-538
Kaudella kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehitysmenot	4 103	3 455
Tilikauden tutkimus- ja kehitysmenot % liikevaihdosta	3 969 3,6	3 765 3,5
Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin ennen liikevoittoa.		
10 POISTOT JA ARVONALENTUMISET		
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomista hyödykkeistä		
- Aktivoidut kehittämismenot	367	228
- Muut aineettomat hyödykkeet	626	593
Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä		
- Rakennukset ja rakennelmat	506	517
- Koneet ja laitteet	1 150	1 093
- Muu aineellinen käyttöomaisuus	5	6
YHTEENSÄ	2 654	2 437
Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin		
- Rakennukset ja rakennelmat	0	222
YHTEENSÄ	0	222
POISTOT JA ARVONALENTUMISET YHTEENSÄ	2 654	2 660
11 HANKINNAT		
Tilikauden 2007 ja vertailuvuoden 2006 aikana ei ollut liiketoimintahankintoja.		
12 LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
Tuotannon välilliset kulut	1 570	1 644
Myynti- ja markkinointikulut	2 222	2 293
Hallintokulut	2 517	2 874
Muut kulut	3 857	3 665
YHTEENSÄ	10 166	10 476

1 000 euroa	2007	2006
13 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
Rahoitustuotot		
Korkotuotot lainoista ja saamisista	276	209
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	115	24
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien varojen myyntivoitot	446	584
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien varojen käyvän arvon muutos	-245	-94
Muut rahoitustuotot	68	22
YHTEENSÄ	660	745
Rahoituskulut		
Korkokulut rahoituslainoista	-17	-56
Myytävissä olevien sijoitusten myyntitappiot	0	-13
Valuuttakurssitappiot rahoituslainoista	-198	-158
Muut rahoituskulut	-76	-144
YHTEENSÄ	-291	-371
Tuloslaskelmaan kirjatut valuuttakurssierot		
Liikevaihtoon sisältyvät	9	-154
Ostoihin ja muihin kuluihin sisältyvät	-12	54
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät	-198	-158
YHTEENSÄ	-201	-258
14 TULOVEROT		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-2 379	-1 488
Edellisten tilikausien verot	-176	-174
Laskennalliset verot	180	407
YHTEENSÄ	-2 375	-1 255
Selvitys toteutuneen verokulun ja teoreettisen kirjanpidon tuloksen välisestä suhteesta käyttäen Suomen verokantaa, 26 prosenttia.		
Tulos ennen veroja	8 976	4 887
Verot laskettuna Suomen verokannalla, 26 %	-2 334	-1 271
Muiden maiden eroavien veroprosenttien vaikutus	-111	-78
Verovapaat tuotot	-333	0
Vähennyskelvottomat menot	222	-45
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-27	0
Kirjaamattomat verosaatavat ulkomaisten tytäryhtiöiden tappioista	173	157
Muut erät	36	-18
Konsernin verokulu	-2 375	-1 255
Efektiivinen verokanta, %	26,5	25,7
15 OSAKEKOHTAINEN TULOS		
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta	6 601	3 632
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	4 005	3 867
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	4 005	3 867
Osakekohtainen tulos, euroa	1,65	0,94
Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa	1,65	0,94

16 AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

1 000 euroa	Kehitysmenot	Pitkävaikutteiset menot ja aineettomat oikeudet*	YHTEENSÄ
Aineettomat hyödykkeet 2006			
Hankintameno 1.1.2006	2 400	6 470	8 870
Lisäykset	538	309	847
Muut siirrot erien välillä		140	140
Hankintameno 31.12.2006	2 938	6 919	9 857
Kertyneet poistot 1.1.2006			
Tilikauden poisto	-228	-593	-821
Kertyneet poistot 31.12.2006	-1 728	-5 206	-6 934
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	900	1 857	2 757
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	1 211	1 713	2 924
Aineettomat hyödykkeet 2007			
Hankintameno 1.1.2007	2 938	6 919	9 857
Lisäykset	236	298	534
Muut siirrot erien välillä		112	112
Hankintameno 31.12.2007	3 174	7 329	10 503
Kertyneet poistot 1.1.2007			
Tilikauden poisto	-367	-658	-1 025
Kertyneet poistot 31.12.2007	-2 095	-5 864	-7 959
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	1 211	1 713	2 924
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	1 079	1 465	2 545

*Pitkävaikutteiset menot ja aineettomat oikeudet sisältävät patenteja, atk-ohjelmistoja sekä tuoteoikeuksia.

17 AINEELLISET HYÖDYKKEET

1 000 euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat ja ennakko- maksut	YHTEENSÄ
Aineelliset hyödykkeet 2006						
Hankintameno 1.1.2006	1 234	14 849	24 627	411	566	41 687
Kurssierot	-65	-486	-845	-34		-1 430
Lisäykset	5	42	601		313	961
Vähennykset	-16	-316	-335			-667
Muut siirrot erien välillä		619			-759	-140
Hankintameno 31.12.2006	1 158	14 708	24 048	377	120	40 411
Kertyneet poistot 1.1.2006						
Kurssierot	0	440	824	34	0	1 298
Vähennysten kertyneet poistot		145	274			419
Tilikauden poisto		-517	-1 093	-6		-1 616
Arvon alentumiset		-222				-222
Kertyneet poistot 31.12.2006	0	-7 660	-19 867	-341	0	-27 868
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	1 234	7 342	4 755	42	566	13 939
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	1 158	7 047	4 181	36	120	12 542

1 000 euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat ja ennakko- maksut	YHTEENSÄ
Aineelliset hyödykkeet 2007						
Hankintameno 1.1.2007	1 158	14 708	24 048	377	120	40 111
Kurssierot			6	-2		4
Lisäykset	4	130	832		298	1 263
Vähennykset	-122	-1 433	-3			-1 558
Muut siirrot erien välillä		140	3		-255	-112
Hankintameno 31.12.2007	1 040	13 545	24 886	375	162	40 008
Kertyneet poistot 1.1.2007						
Kurssierot	0	-7 660	-19 867	-341	0	-27 868
Vähennysten kertyneet poistot		-50				-50
Tilikauden poisto		-447	-1 122	-5		-1 574
Arvonalentumisen purku	33	444				477
Kertyneet poistot 31.12.2007	33	-7 714	-20 989	-344	0	-29 014
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	1 158	7 047	4 181	36	120	12 542
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	1 073	5 830	3 897	31	162	10 993

1 000 euroa	2007	2006
18 MUUT RAHOITUSVARAT		
Julkisesti noteeratut osakesijoitukset	19	
Noteeraamattomat osakesijoitukset	430	395
Myytavissä olevat sijoitukset tilikauden lopussa	449	395
YHTEENSÄ	449	395
Tilikauden aikana ei myytävissä olevista sijoituksista ole aiheutunut realisoituneita myyntitappioita rahoituseriin (-13 tuhatta euroa).		
Noteeraamattomat osakkeet on kirjattu hankintamenuon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla, koska niiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää.		
19 PITKÄAIKAISET SAAMISET		
Laskennallinen verosaaminen	275	487
YHTEENSÄ	275	487
20 VAIHTO-OMAISUUS		
Aineet ja tarvikkeet	2 357	2 664
Keskeneräiset tuotteet	692	1 018
Valmiit tuotteet/tavarat	953	71
Ennakkomaksut	513	1 180
YHTEENSÄ	4 515	4 933

Päättyneellä tilikaudella kirjattiin kuluksi 78 tuhatta euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo alennettiin vastaamaan sen luovutushintaa (184 tuhatta euroa).

1 000 euroa	2007	2006
21 MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET		
Lyhytaikaiset saamiset		
- Myyntisaamiset	4 449	5 519
- Lainasaamiset	0	1 000
- Saamiset pitkäaikaishankkeista asiakkailta	18 341	14 401
- Siirtosaamiset	687	773
- Muut saamiset	1 262	1 491
YHTEENSÄ	24 739	23 184

Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa numero 37. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä vakuuksien käypää arvoa huomioon ottamatta siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan.

Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

Myyntisaamisista ei ole tilikauden aikana aiheutunut luottotappioita (5 tuhatta euroa).

1 000 euroa	2007	2006
22 KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT		
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät	2 043	9 849
Rahavarojen arvostus markkina-arvoon	101	346
Käypään arvoon tulostaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat tilikauden lopussa	2 144	10 195
23 RAHAVARAT		
Käteinen raha ja pankkitilit	1 740	2 612
Pankkitalletukset	7 400	11 200
YHTEENSÄ	9 140	13 812
Rahoituslaskelman rahavarat		
Käypään arvoon tulostaikutteisesti kirjattavat erät	2 144	10 195
Rahavarat	9 140	13 812
YHTEENSÄ	11 284	24 006
24 OMA PÄÄOMA		
Omaa pääomaa koskevat liitetiedot		
Osakkeiden lukumäärän täsmäytyslaskelma (1 000 kpl)		
Osakkeiden lukumäärä 1.1.	4 005	3 815
Optioilla merkityt osakkeet	0	190
Osakkeiden lukumäärä 31.12.	4 005	4 005
Nimellisarvo, euroa	2,00	2,00
Osakepääoma yhteensä, tuhatta euroa	8 010	8 010
K-sarjan osakkeet (20 ääntä/osake)	991	991
A-sarjan osakkeet (1 ääni/osake)	3 014	3 014

Osakepääoman vähimmäismäärä on 5 000 000 euroa ja enimmäismäärä 20 000 000 euroa. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Muut rahastot sisältävät:

- Myönnetyt osakkeina toteutettavat osakeperusteiset palkkiot
- Konsernin sisäisten lainojen kurssierot (nettoinvestointi)

Ylikurssirahasto sisältää osakkeista uusmerkinnän yhteydessä maksetun nimellisarvon ylittävän määrän.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2007 jaetaan osinkoa 1,00 euroa/osake.

25 OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

OSAKEPOHJAINEN KANNUSTUSJÄRJESTELMÄ

Raute Oyj:n hallitus päätti 22.3.2006 osakepohjaisen kannustusjärjestelmän käyttöön ottamisesta. Osakepohjainen kannustusjärjestelmä tarjoaa kohderyhmälle mahdollisuuden saada palkkiona Raute Oyj:n A-sarjan osakkeita yhdeltä kolmen kalenterivuoden pituiselta ansaintajaksolta sille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta.

Ansaintajakso alkaa 1.1.2006 ja päättyy 31.12.2008. Osakepohjaisesta kannustusjärjestelmästä maksettavan palkkion määrä on sidottu konsernin liikevoittoon (75 % painoarvo) ja hallituksen arvioon mm. strategian toteutumisesta (± 25 % painoarvo). Enimmäispalkkio on yhteensä enintään 65 000 kappaletta Rauten A-sarjan osaketta sekä rahaa enintään osakkeiden arvoa vastaava määrä. Ansaintajaksolle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta maksetaan avainhenkilöille. Osakepohjaisen kannustusjärjestelmän perusteella maksettava palkkio maksetaan ansaintajakson päätyttyä osakkeiden ja rahan yhdistelmänä.

Palkkiota ei makseta, mikäli henkilön työsuhde päättyy ennen palkkion maksua. Lisäksi henkilön on omistettava ansaitut osakkeet vähintään kahden vuoden ajan palkkion maksamisesta.

Osakepohjaisen kannustusjärjestelmän perustiedot ja tapahtumat on koottu seuraavaan taulukkoon:

Osakeperusteiset maksut 2007

Liikkeeseenlasku, pvm	22.3.2006
Instrumentti	Osakepalkkio
Osakepalkkioita enintään, kpl*	65 000
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä, euroa	17,28
Osakkeen käypä arvo myöntämishetkellä**, euroa	15,28
Osakkeen kurssi tilikauden päättyessä, euroa	14,35
Ansaintajakso alkaa, pvm	1.1.2006
Ansaintajakso päättyy, pvm	31.12.2008
Ansaintakriteerit	Liikevoitto ja hallituksen arvio mm. strategian toteutumisesta
Ansaintakriteerien toteumaoletus, %	24
Osakkeiden vapautuminen, pvm	1.1.2009
Osakeomistusvelvollisuus, vuotta	2
Jäljellä oleva sitovuusaika, vuotta	1
Henkilöitä (31.12.2007)	18

	Määrät 1.1.2007	Tilikauden muutokset	Määrät 31.12.2007
Osakepalkkioita jaettu	56 000	2 000	58 000
Osakepalkkioita palautunut	0	-2 000	-2 000
Annetut osakkeet	0	0	0
Osakepalkkioita rauennut	0	0	0
Osakepalkkioita yhteensä	56 000	0	56 000

* Taulukossa esitetyt osakepalkkioiden määrät kuvastavat osakepalkkioiden perusteella annettavien osakkeiden lukumäärää. Lisäksi yhtiö on sitoutunut maksamaan enintään osakkeiden arvoa vastaavan määrän rahana (vero-osuus).

**Osakkeen kurssista myöntämishetkellä on vähennetty odotetut osingot, 2,00 euroa, jotka henkilöiltä jäävät saamatta ennen palkkion mahdollista maksua.

Käyvän arvon määrittäminen

Osakepalkkion käyvän arvon määrittämisessä Raute Oyj on käyttänyt asiantuntijana Alexander Corporate Finance Oy:tä. Koska osakepalkkio maksetaan osakkeiden ja rahan yhdistelmänä, jakautuu palkkion käyvän arvon määrittäminen IFRS 2 -standardin mukaisesti kahteen osaan: osakkeina selvitetävään ja käteisenä selvitetävään osuuteen. Osakkeina selvitetävä osuus kirjataan omaan pääomaan ja käteisenä selvitetävä maksu vieraaseen pääomaan. Osakeperusteisen maksun käypä arvo palkkion myöntämishetkellä oli Rauten A-sarjan osakkeen markkinahinta vähennettynä ennen palkkion maksua jaettavien osinkojen määrällä. Näin laskettu osakkeen käypä arvo oli 15,28 euroa per osake. Vastaavasti käteisenä selvitetävän maksuosuuden käypä arvo arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä ansaintajakson päättymiseen asti, ja velan käypä arvo muuttuu täten Rauten A-sarjan osakkeen kurssin mukaisesti. Tilikauden päättyessä rahaosuuden käypä

arvo oli 14,35 euroa per osake. Tilikauden aikana myönnettyjen osakepalkkioiden käypä arvo oli yhteensä 0,5 miljoonaa euroa. Tilikaudella 2007 osakepalkkioiden vaikutus Raute Oyj:n tulokseen on 0,2 miljoonaa euroa (0,1 Me).

Osakepalkkion käyvän arvon laskenta	
Osakepalkkioita jaettu, kpl	56 000
Osakkeen kurssi päätöshetkellä, euroa	14,35
Odotettu osinko ennen palkkion maksua*, euroa	2,00
Käypä arvo (osakeosuus), euroa	15,28
Osakkeen kurssi 31.12.2007 (rahaosuus), euroa	14,35
Ansaintakriteerien toteumaoletus, %	31
Arvio palautuvista osakepalkkioista, %	10
Osakepalkkion käypä arvo 31.12.2007, euroa	459 456

*Osinko-oletus on arvio yhtiön maksamista osingoista ennen osakepalkkion maksua.

OPTIO-OHJELMA

1 000 kpl	2007		2006	
	Toteutushinta painotettuna ka. osaketta kohti, euroa	Optioiden määrä, kpl	Toteutushinta painotettuna ka. osaketta kohti, euroa	Optioiden määrä, kpl
Tilikauden alussa		0		212 500
Toteutetut optiot	0,00	0	7,47	-190 150
Rauenneet optiot		0		22 350
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa		0		0

1 000 euroa	2007	2006
26 VARAUKSET		
Takuuvaraukset		
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	952	1 741
Lisäykset	1 331	1 984
Käytetyt määrät	-886	-2 013
Peruutetut käyttämättömät määrät	-325	-735
Kurssierot	8	-25
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	1 080	952
Tappiot tilauskannassa olevista pitkäaikaishankkeista		
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	666	661
Lisäykset	0	417
Vähennykset	-489	-412
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	177	666
Muut varaukset		
Varaus kiistanalaisten takuunveloitteiden suorittamisesta asiakkaalle	0	370
Varaukset yhteensä taseessa	1 257	1 988
joista		
- pitkäaikaisia	286	262
- lyhytaikaisia	971	1 726

27 LASKENNALLISET VEROVELAT JA -SAAMISET

1 000 euroa		Tulos- laskelmaan kirjatut erät	Omaan pääomaan kirjatut erät	
Laskennalliset verosaamiset	1.1.2006			31.12.2006
Käyvän arvon muutokset	0	58		58
Muut veronalaiset tilapäiset erot	210	219		429
YHTEENSÄ	210	277	0	487
	1.1.2007			31.12.2007
Käyvän arvon muutokset	58	-58		0
Muut veronalaiset tilapäiset erot	429	-154		275
YHTEENSÄ	487	-212	0	275
Laskennalliset verovelat	1.1.2006			31.12.2006
Poistoerot ja muut varaukset	452	-69		383
Käyvän arvon muutokset	114	-24		90
Konserniyhdistelyn vaikutukset	389	-63		326
Muut veronalaiset tilapäiset erot	345	26	-86	285
YHTEENSÄ	1 300	-130	-86	1 084
	1.1.2007			31.12.2007
Poistoerot ja muut varaukset	383	124		507
Käyvän arvon muutokset	90	-65		25
Konserniyhdistelyn vaikutukset	326	-233		93
Muut veronalaiset tilapäiset erot	285	-104	-130	51
YHTEENSÄ	1 084	-278	-130	676

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tappioista on kirjaamattomia verosaatavia yhteensä 173 tuhatta euroa (769 tuhatta euroa).

Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu suomalaisten tytäryhtiöiden jakamatta olevista voittovaroista, koska useimmissa tapauksissa nämä tulokset siirretään emoyhtiölle ilman veroseuraamuksia.

1 000 euroa	2007	2006
28 PITKÄAIKAISET KOROLLISET VELAT		
Pitkäaikaiset korolliset velat		
- Muut velat	277	317
YHTEENSÄ	277	317
Pitkäaikaiset korolliset lainat ovat euromääräisiä Tekes-lainoja, joiden takaisinmaksuaika ajoittuu vuosille 2008–2013 ja lainojen korko on 1,0 prosenttia. Lainat ovat vakuudettomia ja Teknologian Kehittämiskeskus voi tietyin ehdoin määrätä lainan kokonaan tai osittain ilman irtisanomista heti takaisin maksettavaksi.		
29 LYHYTAIKAISET KOROLLISET VELAT		
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	63	40
Muut lyhytaikaiset korolliset lainat	150	110
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	213	150
Konsernin lyhytaikaisten lainojen jakauma valuutoittain		
- Euro, %	100	100

1 000 euroa	2007	2006
Korollisten lyhytaikaisten velkojen efektiivisten korkokantojen painotetut keskiarvot olivat:		
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset, %	1,00	1,00
Muut lyhytaikaiset korolliset lainat, %	2,30	2,30
Rahoitusvelkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa numero 37.		
30 ELÄKEVELVOITTEET		
Raute Oyj:n vapaaehtoinen lisäeläkejärjestely on käsitelty etuuspohjaisina eläkejärjestelyinä.		
Työsuhteessa olevien työntekijöiden eläketurvan vapaaehtoinen täydennys on hoidettu vakuutusyhtiö Henki-Sammossa.		
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		
Taseeseen merkityt erät		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	353	367
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-364	-328
Erotus	-11	39
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo		
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset tappiot	232	205
Kirjaamattomat takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	39	91
Nettomääräinen velka (saatava) taseessa (velka +/saatava -)	260	335
Määrät taseessa		
Velat	260	335
Varat	0	0
Nettomääräinen velka taseessa (velka +/saatava -)	260	335
Tuloslaskelmaan merkityt erät		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	15	17
Velvoitteen korko	17	16
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-15	-13
Nettomääräiset tilikaudella kirjatut vakuutusmatemaattiset voitot tai tappiot	-15	11
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	-52	-52
Järjestelyn supistamisesta tai velvoitteen täyttämisestä johtuvat voitot tai tappiot	-25	-24
Yhteensä, sisältyy henkilöstökuluihin, (kulut +/tuotot -)	-75	-45
Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto (kulut +/tuotot -)	-16	-52
Taseeseen merkityn nettovelan muutokset		
Nettovelka 1.1.	335	380
Tuloslaskelmaan merkityt nettomääräiset tuotot/kulut	-75	-45
Nettovelka 31.12. (velka +/saatava -)	260	335

1 000 euroa	2007	2006
Keskeiset vakuutusmatemaattiset olettamukset		
Diskonttokorko, %		
- Suomi	4,5	4,5
Varojen tuotto-odotus, %		
- Suomi	4,5	4,5
Vuotuinen palkankorotusoletus, %		
- Suomi	2,5	3,0
Inflaatio-olettama, %		
- Suomi	2,0	2,0
Työntekijöiden vaihtuvuusolettama, %		
- Suomi	1,0	1,0
31 ENNAKKOMAKSUT, OSTOVELAT JA MUUT VELAT		
Saadut ennakkomaksut, 7 590 tuhatta euroa (19 726 tuhatta euroa), koostuvat keskeneräisten projektitoimitusten saaduista ennakkomaksuista.		
Lyhytaikaiset velat taseessa		
- Ostovelat	2 495	6 085
- Siirtovelat	6 912	8 472
- Johdannaisvelat	0	57
- Muut velat	1 074	836
YHTEENSÄ	10 481	15 450
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
- Projektitulujaksotukset	1 003	3 860
- Henkilöstökulujaksotukset	3 821	3 927
- Muut siirtovelat	2 087	685
YHTEENSÄ	6 912	8 472

32 LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Raute-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajat sekä Rauten sairauskassa.

Konserniyhtiöt	Konsernin omistus- osuus ja äänivalta, %	Emoyhtiön omistus- osuus ja äänivalta, %
Raute Oyj, Lahti (emoyhtiö)	100,00	100,00
Raute Canada Ltd., New Westminster, B.C., Kanada	100,00	100,00
Raute Inc., Delaware, USA	100,00	100,00
Raute US, Inc., Rossville, Tennessee, USA	100,00	100,00
RWS-Engineering Oy, Lahti	100,00	100,00
Raute Group Asia Pte Ltd., Singapore	100,00	100,00
Raute WPM Oy, Lahti	100,00	100,00
Raute Chile Ltda. (ent. Raute Wood Santiago Limitada), Chile	100,00	50,00
Mecano Group Oy, Kajaani	100,00	100,00
Mecano Group Inc., Oregon, USA	100,00	100,00
Raute Service LLC, Pietari, Venäjä	100,00	0,00
Raute (Shanghai) Machinery Co., Ltd, Shanghai, Kiina	100,00	100,00
Raute (Shanghai) Trading Co., Ltd, Shanghai, Kiina	100,00	100,00

1 000 euroa	2007	2006
Konsernin johdon työsuhde-etuudet		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	913	1 015
Osakeperusteiset maksut	0	107
YHTEENSÄ	913	1 122

1 000 euroa	2007	2006
Emoyhtiön toimitusjohtajan ja hallituksen palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja		
Kiiski, Tapani	224	273
Hallituksen jäsenet		
Rytilahti, Jarmo, hallituksen puheenjohtaja	36	36
Mustakallio, Miika, hallituksen jäsen	18	18
Mustakallio Panu, hallituksen jäsen	18	18
Mustakallio, Sinikka, hallituksen varapuheenjohtaja	18	18
Paasikivi, Pekka, hallituksen jäsen	18	18
Wiitakorpi, Jorma, hallituksen jäsen	18	14
Lehtonen, Heikki, hallituksen aiempi jäsen	0	5
Nihti, Markku, hallituksen aiempi jäsen	0	5
YHTEENSÄ	350	405

Johdon kanssa ei ole sovittu erityisiä ehtoja eläkkeen suuruudesta eikä eläkkeelle siirtymisestä.

Yhtiön hallitus, toimitusjohtaja ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajat omistivat yhteensä 89 788 kappaletta A-sarjan osakkeita ja 98 990 kappaletta K-sarjan osakkeita. Johdon omistus vastaa 4,7 prosenttia yhtiön osakkeista ja 9,1 prosenttia osakkeiden tuottamasta kokonaisäänimäärästä. Omistukset sisältävät omat, alaikäisten lasten ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset.

Sairauskassa

Raute-konsernissa toimii vakuutuslainsäädännön mukainen sairausvakuutuslain mukaisten korvausten lisäksi kassan myöntämiä lisäetuuksia. Rauten sairauskassan toimintapiirin muodostavat Raute Oyj:n ja sen kotimaisten tytäryhtiöiden henkilöstön lisäksi entisen tytäryhtiön Raute Precision Oy:n henkilöstö. Rauten sairauskassa on tallettanut varansa Raute Oyj:lle. Talletuksen määrä 31.12. oli 110 tuhatta euroa (110 tuhatta euroa) ja talletukselle maksettiin korkoa 3,4 prosenttia (2,3 %).

Yhtiön lähipiirille ei ole myönnetty lainoja eikä lähipiirin puolesta ole annettu pantteja tai muita vastuositoumuksia.

1 000 euroa	2007	2006
33 MUUT VUOKRASOPIMUKSET JA KÄYTTÖLEASINGVELAT		
Konserni vuokralleottajana		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:		
- Yhden vuoden kuluessa	127	169
- Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	370	470
YHTEENSÄ	497	639
Konserni on vuokrannut osan käyttämistään toimistotiloista. Vuokrasopimukset ovat voimassa toistaiseksi.		
Ei-purettavissa olevien käyttöleasingsopimusten perusteella maksettavat vähimmäiskäyttöleasingsvuokrat:		
- Alle 1 vuosi	60	49
- 1–5 vuotta	60	57
- Yli 5 vuotta	0	0
YHTEENSÄ	120	106

Konserni vuokralleantajana

Konserni on vuokrannut sille tarpeettomat toimisto- ja tehdasrakennukset. Tilinpäätöksessä nämä rakennukset on luokiteltu aineelliseen käyttöomaisuuteen. Vuokratuotot on kirjattu tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin ja olivat 77 tuhatta euroa (85 tuhatta euroa).

1 000 euroa	2007	2006
34 VALUUTTAJOHDANNAISET		
Valuuttajohdannaisia käytetään suojaustarkoituksessa.		
Valuuttatermiinien nimellisarvot		
Taloudellinen suojaus		
- Rahoitukseen liittyvät	3 277	2 065
- Liikevaihdon suojaukseen liittyvät	2 481	174
Suojauslaskenta		
- Liikevaihdon suojaukseen liittyvät	0	7 000
Valuuttatermiinien käyvät arvot		
Taloudellinen suojaus		
- Rahoitukseen liittyvät	-30	2
- Liikevaihdon suojaukseen liittyvät	360	-8
Suojauslaskenta		
- Liikevaihdon suojaukseen liittyvät	0	-50
Ostetut valuuttaoptiot		
- Nimellisarvot	0	1 963
- Käyvät arvot	0	13
35 VAKUUKSET JA VASTUUSITOUUMUKSET		
Annetut vakuudet		
31.12.2007 Raute-konsernilla oli 15 miljoonan euron (15 Me) arvoiset luottolimiitit. Limiittejä ei ole käytetty vuoden 2007 aikana.		
Raute Oyj:llä on 10 miljoonan euron (10 Me) kotimainen yritystodistus-ohjelma, jonka järjestäjänä toimii Nordea Pankki Suomi Oyj. Ohjelman puitteissa yhtiö voi laskea liikkeelle alle vuoden pituisia yritystodistuksia.		
Yllä olevien velkojen ja vastuusitoumusten vakuudeksi on annettu kiinnityksiä		
- Kiinteistökiinnityksiä	134	1 134
- Yrityskiinnityksiä	10 000	10 000
Vastuusitoumukset ja muut vastuut		
Omasta velasta		
- Kiinteistökiinnityksiä	134	1 134
- Yrityskiinnityksiä	10 000	10 000
Emo- ja tytäryhtiöiden puolesta annetut		
- Pankkitakaukset	17 584	14 116
Muut omat vastuut		
Leasing- ja vuokravastuut		
- Kuluvalta tilikaudelta	187	218
- Seuraavilta tilikausilta	430	527
Johdon ja osakkaiden puolesta ei ole annettu rahalainoja, pantteja tai muita vastuusitoumuksia.		

36 RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Raute-konsernin liiketoiminnan olennaisimmat rahoitusriskit ovat maksuvalmius-, valuutta- sekä luotto- ja vastapuoliriskit. Näiden lisäksi konserni voi altistua myös hinta- ja korkoriskeille.

Rauten hallituksen hyväksymän kirjallisen rahoituspolitiikan periaatteena on kustannustehokas suojautuminen konsernin tulosta tai kassavirtaa heikentäviltä riskeiltä.

Rahoituspolitiikassa on määritelty toimintaa ohjaavat raja-arvot, käytettävät rahoitus- ja suojausinstrumentit sekä hyväksyttävät vastapuolet.

Riskienhallinnan toteutuksesta vastaa emoyhtiön rahoitustoiminto. Se tunnistaa, arvioi ja suojaa rahoitusriskit yhteistyössä operatiivisten yksiköiden kanssa.

Rahoitusvarat

Konsernin rahavaroihin sisältyvät erät on esitetty tase-erittäin liitetiedossa numero 37.

Rahavaroihin on sisällytetty taseen osatuloutusvaamiset, jotka ovat syntyneet sitoviin toimitussopimuksiin tehdystä työstä ja ovat myyntisaamisiin verrattava tase-erä.

Maksuvalmiusriskit

Konsernin maksuvalmiuden turvaamiseksi on määritelty rahavarojen, lyhytaikaisten sijoitusten ja nostettavissa olevien luottositoumusten vähimmäismäärä. Pitkällä aikavälillä rahoituksen saatavuuteen ja hintaan liittyvää riskiä hallitaan hyödyntämällä erilaisia rahoituslähteitä.

Sijoitustoiminta toteutetaan pääasiassa sijoitusrahastojen kautta ja valituilta rahastoilta edellytetään hyvää luottokelpoisuutta sekä riittävää likviditeettiä.

Emoyhtiöllä on 10 miljoonan euron (10 Me) kotimainen yritystodistusohjelma, jonka puitteissa se voi laskea liikkeelle alle vuoden mittaisia yritystodistuksia. Lisäksi yhtiöllä on yhteensä 15 miljoonan euron (15 Me) kahdenkeskiset pitkäaikaiset luottojärjestelysopimukset. Nostamattomien luottolimiittien määrä 31.12.2007 oli 15 miljoonaa euroa (15 Me).

Konsernin rahoitusvelat koostuvat ostovelosta, johdannaisveloista ja korollisista veloista.

Ostovelat eräänntyvät keskimäärin alle kuukauden kuluessa.

Korolliset velat ovat Tekes-lainoja, joiden takaisinmaksu ajoittuu vuosille 2008–2013 ja lainojen korko on 1,0 prosenttia, sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden lyhytaikaisia pankkilainoja. Pitkäaikaisten lainojen osuus on vähäinen.

Valuuttariskit

Konsernin liikevaihdosta merkittävä osa tulee euroalueen ulkopuolelta.

Asiakastoimituksissa ja konserniyhtiöiden välisissä liiketapahtumissa käytettävistä eri valuutoista merkittävimmät ovat euro sekä Yhdysvaltain ja Kanadan dollarit. Valuuttajakauma vaihtelee vuosittain.

Konserni suojautuu liiketoiminnan maksuihin liittyviltä valuuttakurssiriskeiltä käyttämällä ensisijaisena kaupankäyntivaluuttana kunkin konserniyhtiön toimintavaluuttana.

Konsernin rahoituspolitiikan mukaan operatiiviset yksiköt suojaavat sitoviin toimitus- ja hankintasopimukseen perustuvat yli 100 tuhannen euron yksittäiset valuuttaeränsä konsernin rahoitustoiminnon kanssa sopimusten astuessa sitovasti voimaan. Toimitussopimukseen liittyvän valuuttariskin ulkoiseen suojaukseen käytetään pääasiassa termiineitä. Hankintasopimusten valuuttariskien suojauksessa käytetään ensisijaisesti konsernissa syntyvää suojaamatonta valuuttavirtaa ja termiinejä.

Myynnin valuuttamaksujen taloudelliseen suojaukseen liittyvät sellaiset termiinisäämiset ja -velat, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, muodostavat tilinpäätöshetkellä konsernille tulokseen vaikuttavan valuuttakurssiriskin siltä osin, kun suojaukseen tarkoitettujen johdannaisten arvo ylittää kyseisiltä sitovilta myyntisopimuksilta tuloutuneen liikevaihdon. Termiinisopimusten ja osatuloutusvaamisten IFRS-periaatteiden mukaisella arvostuksella oli 0,3 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevaihtoon ja liiketulokseen (0,1 Me) suomalaisen tilinpäätöskäytäntöön verrattuna.

Tarjousaikaisilta valuuttakurssiriskeiltä suojaudutaan käyttämällä valuuttaklausuleja. Esisopimukseen liittyviä valuuttariskejä suojataan tapauskohtaisesti valuuttaoptioilla.

Konsernin sisäiset muut kuin oman pääoman ehtoiset lainat suojataan termiineillä. Konsernin sisäisen rahoituksen erien taloudelliseen suojaukseen liittyvien CAD-määraisten termiinisopimusten nimellisarvo oli tilikauden lopussa 3 miljoonaa euroa (2 Me).

Kokonaisvaluuttariskin suojauksen kattavuus varmistetaan vuosineljänneksittäin tarkastelemalla konsernin nettovaluuttapositiona päävaluuttapareissa USD/EUR, CAD/EUR ja USD/CAD. Positiossa huomioidaan kaikki tiedossa olevat tulevat, sitoviin sopimukseen liittyvät valuuttavirrat tilinpäätöshetkestä eteenpäin sekä niiden suojaukseen käytetyt johdannaiset, huolimatta siitä minkä tilikauden tulokseen tai omaan pääomaan valuuttariski kohdistuu. Nettovaluuttapositiona oli tilinpäätöshetkellä USD/EUR-valuuttaparille -97 tuhatta euroa (-108 tuhatta euroa), CAD/EUR-valuuttaparille 11 tuhatta euroa (242 tuhatta euroa) ja USD/CAD-valuuttaparille 532 tuhatta euroa (-278 tuhatta euroa). Tästä taseen rahavaroihin sisältyvä nettovaluuttapositiona oli tilinpäätöshetkellä USD/EUR-valuuttaparille 38 tuhatta euroa (76 tuhatta euroa), CAD/EUR-valuuttaparille 76 tuhatta euroa (379 tuhatta euroa) ja USD/CAD-valuuttaparille 753 tuhatta euroa (822 tuhatta euroa).

Herkkyysanalyysi valuuttakurssien transaktioriskistä eli kohtuullisen mahdollisen valuuttakurssimuutoksen vaikutuksesta konsernin tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan on esitetty päävaluuttapareissa USD/EUR, CAD/EUR ja USD/CAD seuraavassa taulukossa. Kurssimuutosten vaikutuksessa on huomioitu taseen valuuttamääräiset myynti- ja osatuloutussuoritus, ostovelat, sisäiset lainat sekä johdannaissopimukset.

Herkkyysanalyysi transaktioriskistä

	CAD/EUR valuuttakurssin nousu/lasku, %	Vaikutus tulokseen ennen veroa, 1 000 euroa	Vaikutus omaan pääomaan, 1 000 euroa
2007	5	4	0
	-5	-4	0
	USD/EUR valuuttakurssin nousu/lasku, %	Vaikutus tulokseen ennen veroa, 1 000 euroa	Vaikutus omaan pääomaan, 1 000 euroa
2007	5	2	0
	-5	-2	0
	USD/CAD valuuttakurssin nousu/lasku, %	Vaikutus tulokseen ennen veroa, 1 000 euroa	Vaikutus omaan pääomaan, 1 000 euroa
2007	5	37	0
	-5	-37	0
	CAD/EUR valuuttakurssin nousu/lasku, %	Vaikutus tulokseen ennen veroa, 1 000 euroa	Vaikutus omaan pääomaan, 1 000 euroa
2006	5	19	0
	-5	-19	0
	USD/EUR valuuttakurssin nousu/lasku, %	Vaikutus tulokseen ennen veroa, 1 000 euroa	Vaikutus omaan pääomaan, 1 000 euroa
2006	5	4	0
	-5	-4	0
	USD/CAD valuuttakurssin nousu/lasku, %	Vaikutus tulokseen ennen veroa, 1 000 euroa	Vaikutus omaan pääomaan, 1 000 euroa
2006	5	29	0
	-5	-29	0

Konserniin kuuluu ulkomaisia tytäryhtiöitä ja konserni altistuu translaatoriskille. Nettoinvestointeja ja niiden luonteisia eriä tytäryhtiöihin ei ole suojattu. Euromaiden ulkopuolisten konserniyhtiöiden omien pääomien yhteismäärä tilikauden päättyessä oli 755 tuhatta euroa (-553 tuhatta euroa). Nettoinvestoinneista tai niiden luonteisista sijoituksista oli USD-määräisiä 1 miljoonaa euroa (2 Me) ja CAD-määräisiä -8 miljoonaa euroa (-7 Me). Nettoinvestointien kurssierot 264 tuhatta euroa (-646 tuhatta euroa) on kirjattu omaan pääomaan.

Seuraavassa taulukossa on esitetty herkkyyshanalyysi translaatoriskistä liittyen Yhdysvaltain sekä Kanadan dollarien ja euron kurssien mahdollisiin muutoksiin ja muutosten vaikutuksiin konsernin tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan. Herkkyyshanalyysissä on huomioitu +5/-5 prosentin kurssimuutosten vaikutukset ulkomaisten nettosijoitusten käypiin arvoihin.

Herkkyyshanalyysi translaatoriskistä

	CAD/EUR valuuttakurssin nousu/lasku, %	Vaikutus tulokseen ennen veroja, 1 000 euroa	Vaikutus omaan pääomaan, 1 000 euroa
2007	5	4	574
	-5	-4	-574
	USD/EUR valuuttakurssin nousu/lasku, %	Vaikutus tulokseen ennen veroja, 1 000 euroa	Vaikutus omaan pääomaan, 1 000 euroa
2007	5	3	-59
	-5	-3	59
	CAD/EUR valuuttakurssin nousu/lasku, %	Vaikutus tulokseen ennen veroja, 1 000 euroa	Vaikutus omaan pääomaan, 1 000 euroa
2006	5	99	800
	-5	-99	-800
	USD/EUR valuuttakurssin nousu/lasku, %	Vaikutus tulokseen ennen veroja, 1 000 euroa	Vaikutus omaan pääomaan, 1 000 euroa
2006	5	12	-43
	-5	-12	43

Luotto- ja vastapuoliriskit

Konsernin merkittävimmät luotto- ja vastapuoliriskit liittyvät projektiliiketoiminnan sopimusvastapuoliin sekä sijoitustoimintaan.

Projektitoimituksiin liittyviä luottoriskejä hallitaan edellyttämällä maksamattomalle kauppahinnalle pankkitakuuta tai vahvistettuja remburseja sekä hallituksen hyväksymien pitkäaikaisten asiakkaiden kohdalla etupainotteisilla maksuehdoilla. Teknologiapalveluihin liittyviä luottoriskejä hallitaan seuraamalla asiakaskohtaista maksukäyttäytymistä ja luottolimiittejä säännöllisesti. Myyntisaamisten ja sitoviin sopimukseen liittyvien asiakkailta maksuehtojen perusteella laskutettujen ennakkomaksujen, joista osatuloutettu osuus sisältyy taseen rahavaroihin, ikäanalyysi on esitetty seuraavassa taulukossa.

Myyntisaamiset

	Myyntisaamiset, 1 000 euroa	Ennakkomaksut, 1 000 euroa	Yhteensä, 1 000 euroa
31.12.2007	4 449	6 048	10 497
31.12.2006	5 519	7 207	12 726

Myyntisaamisten ikäanalyysi

	Eräntymättömät	<30 päivää	30–60 päivää	>60 päivää
31.12.2007	9 088	1 205	125	79
31.12.2006	9 561	984	653	1 528

Saatujen pankkitakuiden määrä oli tilikauden lopussa 14,0 miljoonaa euroa (14,1 Me). Saatut pankkitakuut ja remburssit kattoivat tilikauden lopussa 83 prosenttia (48 %) taseessa esitetystä saamisista.

Sijoitustoiminnassa ja johdannaisopimuksia tehtäessä vastapuoliksi hyväksytään ainoastaan tahot, jotka täyttävät rahoituspolitiikassa määritellyt luottokeelpoisuusehdot. Sijoituksia, johdannaisopimuksia ja lainasopimuksia tehtäessä konserni soveltaa vastapuolikohtaisia enimmäismääriä riskikeskittymien välttämiseksi.

Tilikauden aikana ei ole tulosvaikutteisesti kirjattuja luottotappioita. Konsernin kassanhallintaan liittyvät sijoitukset ovat alhaisen luottoriskin omaavissa rahamarkkinainstrumenteissa. Luottoriskin enimmäismäärä on rahoitusvarojen kirjanpitoarvo. Luottoriskin enimmäismäärä päättyneen tilikauden lopussa oli 11,3 miljoonaa euroa (24,0 Me).

Hintariski

Konsernin taseessa ei tilinpäätöshetkellä ollut hintariskiä suojaavia johdannaisia, joiden hintariskillä olisi vaikutusta tulokseen.

Konsernin käyttämät raaka-aineet ovat teräksen jatkojalosteita, muita raaka-aineita, komponentteja ja hyödykkeitä, joiden markkinahintariskiltä ei voida aktiivisesti suojautua johdannaisilla ja joiden hintariski on osa liiketoimintariskiä. Teräksen hintariskiä hallitaan säännöllisellä hinnanvaihtelun analyysillä ja seurannalla. Komponenttien hintariskiä vähennetään tekemällä puitesopimuksia toimittajien kanssa.

Konsernin tuotantoprosessit käyttävät sähköenergiaa. Sähköenergian hintariskiä seurataan ja hallitaan kiinteähintaisilla toimitussopimuksilla.

Osana markkinahintariskiä analysoidaan rahoitusinstrumenttien hintariskiä. Konsernissa ei tilinpäätöshetkellä ollut merkittäviä myytävissä olevia sijoituksia, joiden markkinahinnan muutos olennaisesti vaikuttaisi konsernin taloudelliseen tulokseen ja omaan pääomaan.

Korkoriskit

Konsernin korkoriskit ovat vahvan rahoitusaseman johdosta vähäiset.

Rahoitusvelkoihin liittyvä korkoriski syntyy johdannaisopimusten valuuttojen välisistä korkoeroista ja lainoista. Tilinpäätöshetkellä olevat pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat 490 tuhatta euroa (467 tuhatta euroa) olivat kiinteäkorkoisia.

Konsernin rahavaroihin sisältyy korkopohjaisia rahastosijoituksia ja talletuksia, joiden tuottotasoihin liittyy korkoriskiä. Tilinpäätöshetkellä sijoitettuna oli talletuksiin ja muihin korkopohjaisiin sijoituksiin yhteensä 9,5 miljoonaa euroa (11,2 Me). Korkorahastosijoitukset on tehty lyhyen koron rahastoihin.

Pääomarakenteen hallinta

Konsernin pääomarakenteen hallinnan tavoitteena on tehokas pääomarakenne, jonka avulla varmistetaan konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla. Konsernin emoyhtiön luottoluokitus oli koko vuoden 2007 erittäin hyvä AAA-luokka.

Konsernin pääomarakennetta seurataan omavaraisuusasteella, jolle on asetettu strateginen tavoitetaso. Tilikauden 2007 aikana konsernin tavoitteena oli säilyttää omavaraisuusaste yli 40 prosentin tasolla. Omavaraisuusaste 31.12.2007 oli 70,3 prosenttia (60,1 %).

37 MUUT RAHOITUSINSTRUMENTTITIEDOT

Taulukossa esitetään kunkin rahoituserän käyvät arvot ja kirjanpitoarvot, jotka vastaavat konsernitaseen arvoja.

1 000 euroa	Liitetieto	Kirjanpito- arvo 31.12.2007	Käypä arvo 31.12.2007	Kirjanpito- arvo 31.12.2006	Käypä arvo 31.12.2006
Rahoitusvarat					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat					
	Kaupankäyntitaroituksessa pidettävät	22	2 144	2 144	10 195
Lainat ja muut saamiset					
	Myyntisaamiset ja muut saamiset	21, 23	30 350	30 350	16 719
	Rahavarat	23	1 740	1 740	2 612
Myytävissä olevat rahoitusvarat					
			449	395	395
YHTEENSÄ		34 683	34 683	29 921	29 921
Rahoitusvelat					
Jaksotettuun hankintamenoan arvostetut rahoitusvelat					
	Pankkilainat	28-29	63	63	0
	Ostovelat ja muut velat	31	3 047	3 047	6 553
YHTEENSÄ		3 110	3 110	6 553	6 553

1 000 euroa	Liitetieto	Kirjanpito- arvo 31.12.2007	Käypä arvo 31.12.2007	Kirjanpito- arvo 31.12.2006	Käypä arvo 31.12.2006
Jaottelu rahoitusinstrumenttiryhmittäin					
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät					
		2 144	2 144	10 195	10 195
		30 350	30 350	16 719	16 719
		2 189	2 189	3 007	3 007
		3 110	3 110	6 553	6 553
		37 793	37 793	36 474	36 474

	2007	2006
38 TYTÄRYHTIÖIDEN YHDISTELYSSÄ KÄYTETYT VALUUTTAKURSSIT		
Tuloslaskelma	Euroa	Euroa
USD	1,3706	1,2557
CAD	1,4689	1,4242
SGD	2,0636	1,9940
CLP	714,9118	695,9000
RUB	35,0199	34,1116
CNY	10,4186	10,0090
Tase	Euroa	Euroa
USD	1,4721	1,3170
CAD	1,4449	1,5281
SGD	2,1163	2,0202
CLP	727,6318	696,4292
RUB	35,9860	34,68
CNY	10,7404	10,333

1 000 euroa

39 LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTOJEN OIKAISUT		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		
Poistot	-2 654	-2 660
Työsuhde-etuudet	-120	-51
Arvon alentumiset	477	-222
Kurssierot	-201	-258
Voitot/tappiot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien varojen arvostamisesta	201	490
YHTEENSÄ	-2 298	-2 701

40 TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiöllä ei ole tiedossa sellaisia tilinpäätöksen jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöksen laskelmiin.

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

1 000 euroa	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006	
Liitetieto			
2, 3	LIIKEVAIHTO	92 977	91 092
	Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden lisäys (+) tai vähennys (-)	104	307
4	Liiketoiminnan muut tuotot	755	396
5	Materiaalit ja palvelut	56 063	58 452
6	Henkilöstökulut	20 061	18 110
8, 14	Poistot ja arvonalentumiset	1 832	1 769
9	Liiketoiminnan muut kulut	8 126	9 470
	Liiketoiminnan kulut yhteensä	86 082	87 802
	LIIKETULOS	7 755	3 993
	Rahoitustuotot ja -kulut		
10	Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	114	524
10	Muut korko- ja rahoitustuotot	700	883
10	Arvonlennukset pysyvien vastaavien sijoituksista	0	-4 581
10	Korkokulut ja muut rahoituskulut	-238	-713
	Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	576	-3 887
	TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	8 331	105
11	Satunnaiset erät	885	222
	TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	9 216	327
12	Tilinpäätössiirrot	709	265
13	Tuloverot	-2 541	-1 447
	TILIKAUDEN TULOS	7 385	-854

Emoyhtiön tase, FAS

1 000 euroa	31.12.2007	31.12.2006
Liitetieto		
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
14 Aineettomat hyödykkeet	1 851	1 945
14 Aineelliset hyödykkeet	8 321	10 387
15 Sijoitukset	5 903	4 289
Pysyvät vastaavat yhteensä	16 075	16 621
Vaihtuvat vastaavat		
3, 16 Vaihto-omaisuus	2 853	3 157
17 Pitkäaikaiset saamiset	0	44
17 Lyhytaikaiset saamiset	24 098	21 459
18 Rahoitusarvopaperit	2 144	10 194
Rahat ja pankkisaamiset	8 214	13 531
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	37 308	48 385
YHTEENSÄ VASTAAVAA	53 383	65 006
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
19 Osakepääoma	8 010	8 010
19 Ylikurssirahasto	6 498	6 498
19 Edellisten tilikausien voitto	10 847	14 861
19 Tilikauden tulos	7 385	-854
Oma pääoma yhteensä	32 739	28 515
20 Tilinpäätössiirtojen kertymä	765	1 475
21 Pakolliset varaukset	1 067	1 818
Vieras pääoma		
22 Laskennallinen verovelka	0	130
23 Pitkäaikainen vieras pääoma	277	277
23 Lyhytaikainen vieras pääoma	18 534	32 791
Vieras pääoma yhteensä	18 811	33 198
YHTEENSÄ VASTATTAVAA	53 383	65 006

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

1 000 euroa	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myyntistä saadut maksut	79 095	99 774
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	409	352
Maksut liiketoiminnan kuluista	-87 224	-86 030
Rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-7 719	14 095
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-347	-194
Saadut korot ja muut tuotot liiketoiminnasta	743	843
Saadut osingot liiketoiminnasta	114	524
Maksetut välittömät verot	-1 579	-1 593
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	-8 788	13 675
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	-8 788	13 675
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 230	-1 571
Investoinnit myytävissä oleviin sijoituksiin	-74	-49
Tytäryhtiöosakkeiden hankinta	-343	-160
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	1 310	261
Luovutustulot tytäryhtiöosakkeista	0	381
Luovutustulot muista sijoituksista	0	20
Myönnettyt lainat	0	244
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-337	-875
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-1 576	1 306
Pitkäaikaisten ja lyhytaikaisten saamisten muutos	-163	82
Osakeannista saadut maksut	0	1 436
Maksetut osingot	-2 803	-2 290
Maksetut ja saadut konserniavustukset	300	-165
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	-4 243	369
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)	-13 367	13 169
lisäys (+)/vähennys (-)		
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	23 725	10 556
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	10 358	23 725

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1 LAATIMISPERIAATTEET

Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on kuvattu siltä osin kuin ne poikkeavat konsernitiilinpäätöksen laatimisperiaatteista.

Raute Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien kirjanpito- ja osakeyhtiölakien (FAS) mukaisesti.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Muut kuin euromääräiset liiketapahtumat kirjataan kirjanpitoon tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä muut kuin euromääräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän keskikurssiin lukuun ottamatta sopimuksin suojattuja eriä, jotka arvostetaan sopimuskurssiin. Maksetut ja saadut ennakot kirjataan taseeseen maksupäivän kurssiin. Myyntisaamiisiin liittyvien suojaussopimusten jatkamisesta syntyneet kurssivoitot tai -tappiot aktivoidaan siirtosaamiisiin tai -velkoihin. Muut kurssivoitot ja -tappiot käsitellään tulosvaikutteisesti.

Pysyvät vastaavat

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden tasearvot perustuvat suunnitelman mukaisella poistolla vähennettyyn alkuperäiseen hankintameno lukuun ottamatta eräitä kiinteistöjä ja osakkeita, joihin on tehty arvonorotuksia. Hankintameno luetaan vain hyödykkeen hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuvat muuttuvat menot.

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot lasketaan suunnitelman mukaisina tasapoistoina taloudellisen pitoajan perusteella seuraavasti:

Liikearvo	5 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	3–10 vuotta
Rakennukset	25–40 vuotta
Koneet ja kalusto	4–12 vuotta
Muu käyttöomaisuus	3–10 vuotta.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksesta syntyneet myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuotoihin tai kuluihin.

Eläkkeet

Emoyhtiön henkilöstön eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Satunnaiset erät

Satunnaiset tuotot ja kulut sisältävät varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat poikkeukselliset ja merkitykseltään olennaiset liiketapahtumat. Satunnaisiin eriin kirjataan myös konserniavustukset.

Tuloverot

Tuloslaskelmaan kirjataan tuloveroina tilikauden verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tuloista voimassaolevan verokannan perusteella.

Laskennallisia verovelkoja ja saamisia ei ole kirjattu taseeseen muilta osin kuin arvonorotuksista. Poistoeroon sisältyvä laskennallinen verovelka on ilmoitettu liitetietojen kohdassa Tilinpäätössiirtojen kertymä.

1 000 euroa

2 LIKEVAIHDON JAKAUMA MARKKINA-ALUEITTAIN

	2007	%	2006	%
Suomi	13 367	14	9 983	11
Venäjä	38 456	41	11 774	13
Muu Eurooppa	19 772	21	19 467	21
Pohjois-Amerikka	7 550	8	4 142	5
Etelä-Amerikka	11 226	12	39 143	43
Aasia	701	1	5 424	6
Oseania	963	1	466	1
Muut	942	1	693	1
YHTEENSÄ	92 977	100	91 092	100

1 000 euroa	2007	2006
3 VALMISTUSASTEEN MUKAINEN TULOUTUSKÄYTÄNTÖ		
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	82 218	81 005
Muu liikevaihto	10 759	10 087
YHTEENSÄ	92 977	91 092
Valmistusasteen mukaan tuloutettujen, mutta luovuttamatta olevien pitkäaikaishankkeiden osalta tuotoiksi kirjattu määrä	105 898	72 061
Pitkäaikaishankkeiden tuotoiksi kirjaamatta oleva määrä (tilauskanta)	52 718	68 115
Erittely yhdistellyistä vastaavien ja vastattavien eristä		
Maksetut ennakkomaksut	811	1 229
Taseen vaihto-omaisuuteen sisältyvät ennakkomaksut	811	1 229
Valmistusasteen mukaisia tuottoja vastaavat siirtosaamiset	108 301	72 061
Hankkeiden tilaajilta saadut ennakot	-91 245	-58 217
Taseen lyhytaikaisiin saamisiin sisältyvät hankesaamiset	17 056	13 844
4 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	346	44
Muut	409	352
YHTEENSÄ	755	396
5 MATERIAALIT JA PALVELUT		
Aineet ja tarvikkeet		
- Ostot tilikauden aikana	50 318	52 522
- Varaston muutos	1	-370
Ulkopuoliset palvelut	5 743	6 300
YHTEENSÄ	56 063	58 453
6 HENKILÖSTÖKULUT		
Tuloslaskelman henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	16 279	14 844
Eläkekulut	2 598	2 134
Muut henkilösivukulut	1 184	1 132
YHTEENSÄ	20 061	18 110
Johdon palkat ja palkkiot		
Kiiski, Tapani, toimitusjohtaja	224	273
Hallituksen jäsenet		
Rytilahti, Jarmo, hallituksen puheenjohtaja	36	36
Mustakallio, Mika, hallituksen jäsen	18	18
Mustakallio, Panu, hallituksen jäsen	18	18
Mustakallio, Sinikka, hallituksen varapuheenjohtaja	18	18
Paasikivi, Pekka, hallituksen jäsen	18	18
Wiitakorpi, Jorma, hallituksen jäsen	18	14
Lehtonen, Heikki, hallituksen aiempi jäsen	0	5
Nihti, Markku, hallituksen aiempi jäsen	0	5
YHTEENSÄ	350	405
7 HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ		
Kirjoilla 31.12., henkilöä		
Työntekijät	156	141
Toimihenkilöt	242	245
YHTEENSÄ	398	386
- josta ulkomailta työskentelevien osuus	3	5

1 000 euroa	2007	2006
Keskimäärin, henkilöä		
Työntekijät	157	145
Toimihenkilöt	245	245
YHTEENSÄ	402	390
- josta ulkomailla työskentelevien osuus	3	5
8 POISTOT JA ARVONALENTUMISET		
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	1 832	1 769
YHTEENSÄ	1 832	1 769
9 LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
Tuotannon välilliset kulut	1 285	1 593
Luottotappiot konserniyhtiöiden myyntisaamisista	0	1 190
Myynti- ja markkinointikulut	2 142	2 045
Hallintokulut	1 704	2 519
Muut kulut	2 995	2 124
YHTEENSÄ	8 126	9 470
Tilintarkastajien palkkiot		
Tilintarkastus, lakisääteinen	31	
Muut tilintarkastuslaissa tarkoitetut toimeksiannot	2	
Veroneuvonta	8	
Muut palvelut	10	
YHTEENSÄ	51	
10 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	0	500
Osinkotuotot	114	24
YHTEENSÄ	114	524
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Samana konsernin yrityksiltä	166	181
Osinko- ja sijoitusrahastotuotot muilta	201	0
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	333	702
YHTEENSÄ	700	883
Arvonlennukset pysyvien vastaavien sijoituksista		
Samana konsernin yrityksiltä	0	4 581
Korko- ja muut rahoituskulut		
Samana konsernin yrityksille	33	0
Muille	205	713
YHTEENSÄ	238	713
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	576	-3 887
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy kurssivoittoja (+)/-tappioita (-)	186	491
11 SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT		
Satunnaiset tuotot		
Saadut konserniavustukset	885	300
YHTEENSÄ	885	300
12 TILINPÄÄTÖSSIIRROT		
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	709	265
YHTEENSÄ	709	265

1 000 euroa	2007	2006
13 TULOVEROT		
Varsinaisesta toiminnasta, tilikaudelta	-2 251	-1 351
Satunnaisista eristä	-230	78
Varsinaisesta toiminnasta, aikaisemmilta tilikausilta	-59	-174
YHTEENSÄ	-2 541	-1 447

14 PYSYVÄT VASTAAVAT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

1 000 euroa	Tutkimus- ja kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.2007	398	910	3 707	5 016
Lisäykset	167	73	100	340
Siirrot erien välillä	0	0	112	112
Hankintameno 31.12.2007	565	983	3 920	5 468
Kertyneet poistot 1.1.2007	0	-387	-2 683	-3 070
Tilikauden poisto	-20	-165	-361	-546
Kertyneet poistot 31.12.2007	-20	-553	-3 044	-3 617
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	545	431	876	1 851
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	398	523	1 025	1 945

AINEELLISET HYÖDYKKEET

1 000 euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat ja ennakkomaksut	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.2007	406	9 554	17 314	336	120	27 730
Lisäykset	4	130	545	0	211	890
Vähennykset	-109	-946	-2	0	0	-1 058
Siirrot erien välillä	0	140	3	0	-255	-122
Hankintameno 31.12.2007	301	8 879	17 859	336	75	27 450
Kertyneet poistot 1.1.2007		-4 159	-13 380	-304		-17 843
Tilikauden poisto		-318	-964	-4		-1 286
Kertyneet poistot 31.12.2007	0	-4 477	-14 344	-308	0	-19 129
Arvonkorotukset 1.1.2007	13	487	0	0	0	500
Arvonkorotusten purut	-13	-487	0	0	0	-500
Arvonkorotukset 31.12.2007	0	0	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	301	4 402	3 515	28	75	8 321
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	419	5 883	3 933	32	120	10 387
Tuotannon koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo 31.12.2007			2 998			
31.12.2006			3 467			

15 PYSYVIEN VASTAAVIEN SIOITUKSET	OSAKKEET		SAAMISET	YHTEENSÄ
	Konserni- yritykset	Muut	Konserni- yritykset	
1 000 euroa				
Hankintameno 1.1.2007	7 975	384	2 096	10 455
Lisäykset	343	74	1 208	1 625
Vähennykset	0	-11	0	-11
Hankintameno 31.12.2007	8 318	447	3 304	12 069
Kertyneet arvonalennukset 1.1.2007	-6 166	0	0	-6 166
Vähennykset	0	0	0	0
Kertyneet arvonalennukset 31.12.2007	-6 166	0	0	-6 166
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	2 152	447	3 304	5 903
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	1 809	384	2 096	4 289

Luettelo yhtiön omistamista osakkeista liitetiedossa numero 25.

1 000 euroa	2007	2006
16 VAIHTO-OMAIUUUS		
Aineet ja tarvikkeet	1 396	1 388
Keskeneräiset tuotteet	534	540
Valmiit tuotteet/tavarat	112	0
Ennakkomaksut	811	1 229
YHTEENSÄ	2 853	3 157
17 SAAMISTEN ERITTELY		
Pitkäaikaiset saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset konserniyrityksiltä		
- Lainasaamiset	0	44
Yhteensä konserniyrityksiltä	0	44
YHTEENSÄ	0	44
Lyhytaikaiset saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset konserniyrityksiltä		
- Myyntisaamiset	1 911	299
- Siirtosaamiset	1 103	300
Yhteensä konserniyrityksiltä	3 013	599
Lyhytaikaiset saamiset muilta		
- Myyntisaamiset	3 262	3 969
- Lainasaamiset	0	1 000
- Siirtosaamiset	17 193	14 571
- Muut saamiset	630	1 320
Yhteensä muilta	21 085	20 860
YHTEENSÄ	24 098	21 459
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
- Saatavat konserniavustuksista	885	135
- Valmistusasteen mukaiset hankesaamiset	17 056	10 460
- Muut siirtosaamiset	355	948
YHTEENSÄ	18 295	11 543

1 000 euroa	2007	2006
18 RAHOITUSARVOPAPERIT		
Jälleenhankintahinta	2 144	10 194
Kirjanpitoarvo	2 043	9 848
Erotus	101	346
Rahoitusomaisuusarvopaperit ovat julkisen kaupankäynnin kohteena olevia rahasto-osuuksia.		
19 OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma 1.1.	8 010	7 629
Osakeanti	0	381
Osakepääoma 31.12.	8 010	8 010
Osakeantirahasto 1.1.	0	14
Osakeanti	0	-14
Osakeantirahasto 31.12.	0	0
Ylikurssirahasto 1.1.	6 498	5 429
Osakeanti	0	1 069
Ylikurssirahasto 31.12.	6 498	6 498
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden alussa	14 861	13 322
Muutokset tilikauden aikana		
- Edellisen tilikauden voitto	-854	3 828
- Osingonjako	-2 803	-2 289
- Vähennykset arvonkorotuksissa	-357	0
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden lopussa	10 847	14 861
Tilikauden voitto/tappio	7 385	-854
Oma pääoma tilikauden lopussa 31.12.	32 740	28 515
Jakokelpoiset varat		
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden lopussa	10 847	14 861
Tilikauden voitto/tappio	7 385	-854
Jakokelpoinen oma pääoma	18 232	14 007
Emoyhtiön osakepääoma jakautuu seuraavasti		
Osakkeet, 1 000 kpl	4 005	4 005
Nimellisarvo, euroa	2,00	2,00
Nimellisarvo yhteensä, 1 000 euroa	8 010	8 010
K-sarjan osakkeet (20 ääntä/osake), 1 000 kpl	991	991
A-sarjan osakkeet (1 ääni/osake), 1 000 kpl	3 014	3 014
20 TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Tilinpäätössiirtojen kertymä muodostuu kertyneestä poistoerosta 993 tuhatta euroa (1 475 tuhatta euroa), johon sisältyy laskennallista verovelkaa 243 tuhatta euroa (383 tuhatta euroa).		
21 PAKOLLISET VARAUKSET		
Arvioidut takuukustannukset tilikauden alussa 1.1.	782	1 480
Muutos tilikauden aikana	108	-698
Arvioidut takuukustannukset tilikauden lopussa 31.12.	890	782
Varaus kiistanalaisten takuovelvoitteiden suorittamisesta asiakkaalle	0	370

1 000 euroa	2007	2006
Tilaukannassa olevien pitkäaikaishankkeiden tappio/yleiskuluvaraus 1.1.	666	661
Muutos tilikauden aikana	-489	5
Tilaukannassa olevien pitkäaikaishankkeiden tappio/yleiskuluvaraus 31.12.	177	666
YHTEENSÄ	1 067	1 818
22 LASKENNALLISET VEROVELAT		
- Arvonkorotuksista	0	130
YHTEENSÄ	0	130
23 VELKOJEN ERITTELY		
Pitkäaikaiset velat		
Pitkäaikaiset verovelat		
- Laskennallinen verovelka (erittely kohdassa 22)	0	130
Pitkäaikaiset velat muille	277	277
YHTEENSÄ	277	407
Lyhytaikaiset velat		
Lyhytaikaiset velat konserniyhtiöille		
- Saadut ennakkomaksut	0	3 773
- Ostovelat	1 531	571
- Siirtovelat	140	89
- Muut velat	1 637	3 212
Yhteensä konserniyhtiöille	3 308	7 645
Lyhytaikaiset velat muille		
- Saadut ennakkomaksut	7 002	12 894
- Ostovelat	1 978	4 877
- Siirtovelat	5 696	6 793
- Muut velat	550	582
Yhteensä muille	15 226	25 146
YHTEENSÄ	18 534	32 791
Korolliset velat		
- Pitkäaikaiset	277	277
- Lyhytaikaiset	1 747	3 322
YHTEENSÄ	2 024	3 599
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
- Tuloverot	850	0
- Projektikulujaksotukset	981	3 476
- Henkilöstökulujaksotukset	2 715	3 101
- Muut siirtovelat	1 291	305
YHTEENSÄ	5 836	6 882

1 000 euroa	2007	2006
24 VAKUUKSET JA VASTUUSITOUKSET		
Annetut vakuudet		
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä		
Raute-konsernilla on 31.12.2007 kahdenkeskisiä pitkäaikaisia luottolimiittisopimuksia yhteensä 15 miljoonaa euroa. Limiitit eivät olleet käytössä vuoden 2007 aikana.		
Raute Oyj:llä on 10 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma, jonka järjestäjänä toimii Nordea Pankki Suomi Oyj. Ohjelman puitteissa yhtiö voi laskea liikkeelle alle vuoden mittaisia yritystodistuksia.		
Yllä olevien velkojen ja vastuusitoumusten vakuudeksi on annettu kiinnityksiä		
- Kiinteistökiinnityksiä	134	1 134
- Yrityskiinnityksiä	10 000	10 000
Vastuusitoumukset ja muut vastuut		
- Annetut takaukset	328	646
Leasing- ja vuokravastuut		
- Alkaneelta tilikaudelta	5	2
- Seuraavilta tilikausilta	2	4
Valuuttatermiinisopimukset		
- Nimellisarvo, ulkoiset termiinit	5 758	9 239
- Nimellisarvo, sisäiset termiinit	568	380
- Käypä arvo, ulkoinen	-30	-56
- Käypä arvo, sisäinen	360	5
Ostetut valuuttaoptiot		
- Nimellisarvot	0	1 963
- Käyvät arvot	0	13

Valuuttatermiinisopimusten nimellisarvolla tarkoitetaan kohde-etuuksien arvoa muutettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Markkina-arvolla tarkoitetaan tulosta, joka olisi syntynyt johdannaisten sulkemisesta tilinpäätöspäivän markkinahintoihin.

Muut omat vastuut

Eräiden tytäryhtiöiden puolesta on annettu Letter of Guarantee -sitoumuksia. Johdon tai osakkaiden puolesta ei ole annettu rahalainoja, pantteja tai muita vastuusitoumuksia.

25 YHTIÖN OMISTAMAT OSAKKEET JA OSUUKSET

	Omistuosuus ja äänivalta, %	Kirjanpitoarvo, 1 000 euroa
Tytäryhtiöt		
Raute Canada Ltd., New Westminster, B.C., Kanada	100,00	84
Raute Inc., Delaware, USA	100,00	17
RWS-Engineering Oy, Lahti	100,00	203
Raute Group Asia Pte Ltd., Singapore	100,00	0
Raute WPM Oy, Lahti	100,00	9
Raute Chile Ltda. (ent. Raute Wood Santiago Limitada), Chile	100,00	15
Mecano Group Oy, Kajaani	100,00	1 331
Raute Service LLC, Pietari, Venäjä	100,00	0
Raute (Shanghai) Machinery Co., Ltd, Shanghai, Kiina	100,00	398
Raute (Shanghai) Trading Co., Ltd, Shanghai, Kiina	100,00	95
		Kirjanpitoarvo, 1 000 euroa
Muut osakkeet		
Muut osakkeet yhteensä		447

Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

1 000 euroa	2007	2006	2005	2004	2003*
Liikevaihto	110 799	106 206	108 627	73 116	97 608
Liikevaihdon muutos, %	4,3	-2,2	48,6	-25,1	9,8
Viennin osuus	96 759	95 789	78 183	65 136	84 419
% liikevaihdosta	87,3	90,2	72,0	89,1	86,5
Liikevoitto	8 607	4 513	4 403	3 647	-3 340
% liikevaihdosta	7,8	4,2	4,1	5,0	-3,4
Tulos ennen veroja, jatkuvista toiminnoista	8 976	4 887	5 461	3 906	-2 274
% liikevaihdosta	8,1	4,6	5,0	5,3	-2,3
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta	6 601	3 632	4 152	4 762	-2 703
% liikevaihdosta	6,0	3,4	3,8	6,5	-2,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	29,2	18,6	20,7	25,2	-5,4
Oman pääoman tuotto (ROE), %	21,1	13,1	15,8	19,9	-10,7
Taseen loppusumma	54 800	68 472	55 435	46 188	63 510
Korolliset nettovelat	-10 794	-23 539	-10 861	-7 670	-4 238
% liikevaihdosta	-9,7	-22,2	-10,0	-10,5	-4,3
Korottomat velat	21 116	38 696	28 755	19 289	30 922
Omavaraisuusaste, %	70,3	60,1	55,7	56,8	41,3
Maksuvalmius, quick ratio	2,8	2,7	2,0	1,5	1,2
Gearing, %	-32,5	-80,3	-41,5	-30,6	-18,2
Bruttoinvestoinnit	1 869	1 852	3 798	2 060	1 502
% liikevaihdosta	1,7	1,7	3,5	2,8	1,5
Tutkimus- ja kehitysmenot	3 969	3 765	3 616	3 093	2 651
% liikevaihdosta	3,6	3,5	3,3	4,2	2,7
Tilauskanta	56 217	76 699	55 317	35 417	38 774
Uudet tilaukset, Me	90	132	109	68	99
Henkilöstö 31.12.	570	540	533	543	758
Henkilöstö keskimäärin	575	547	537	556	783
Osingonjako	4 005**	2 803	2 289	1 526	3 815

* Vuosi 2003 on raportoitu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaan.

**Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2007	2006	2005	2004	2003*
Tulos/osake (EPS) jatkuvista toiminnoista, euroa	1,65	0,94	1,09	0,71	-0,71
Tulos/osake (EPS) lopetetuista toiminnoista, euroa				0,54	
Oma pääoma/osake, euroa	8,29	7,32	6,80	6,47	6,11
Osinko/osake, euroa	1,00**	0,70	0,60	0,40	1,00
Osinko/tulos, %	60,7	74,5	55,1	32,0	-141,1
Efektiivinen osinkotuotto, %	7,0	5,5	4,2	5,2	12,5
Hinta/voitto-suhde (P/E)	8,71	13,68	13,08	6,16	-11,29
Kursikehitys (A-sarjan osakkeet)					
Vuoden alin kurssi, euroa	12,40	11,60	7,60	7,10	6,20
Vuoden ylin kurssi, euroa	15,45	17,60	16,42	8,90	9,50
Tilikauden keskipäiväkurssi, euroa	13,85	14,03	11,24	8,14	8,12
Kurssi vuoden lopussa, euroa	14,35	12,85	14,24	7,70	8,00
Osakekannan markkina-arvo 31.12., 1 000 euroa***	57 468	51 461	54 320	29 372	30 517
Osakkeiden vaihdon kehitys (A-sarjan osakkeet)					
Osakkeiden vaihto tilikauden aikana, 1 000 kpl	981	1 088	1 530	569	323
% A-sarjan osakkeiden määrästä	32,5	36,1	54,2	20,1	11,5
Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu ka.	4 004 758	3 866 561	3 814 608	3 814 608	3 814 608
Osakkeiden osakeantioikaistu lkm tilik. lopussa	4 004 758	4 004 758	3 814 608	3 814 608	3 814 608

Tunnuslukuja laskettaessa on huomioitu laskennallisen verovelan määrä.

* Vuosi 2003 on raportoitu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaan.

** Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

***K-sarjan osakkeet arvostettu A-sarjan osakkeen arvon mukaisesti.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % =	$\frac{(\text{Tulos ennen veroja}^* + \text{korkokulut} + \text{muut rahoituskulut})}{\text{Taseen loppusumma} \text{ ./. korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto (ROE), % =	$\frac{(\text{Tulos ennen veroja}^* \text{ ./. verot})}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskiarvo)}} \times 100$
Korolliset nettovelat =	Korolliset velat ./. rahavarat + käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat
Omavaraisuusaste, % =	$\frac{(\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus})}{\text{Taseen loppusumma} \text{ ./. saadut ennakot}} \times 100$
Maksuvalmius, quick ratio =	$\frac{(\text{Rahavarat} + \text{käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat} + \text{lyhytaikaiset myynti- ja muut saamiset})}{\text{Lyhytaikaiset velat} \text{ ./. ennakomaksut}}$
Tulos/osake (EPS), euroa =	$\frac{\text{Tilikauden tulos}^{**}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Oma pääoma/osake, euroa =	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu osakemäärä}}$
Osinko/osake, euroa =	$\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu osakemäärä}}$
Osinko/tulos, % =	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$
Efektiiivinen osinkotuotto, % =	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen osakeantioikaistu kaupantekokurssi}} \times 100$
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku) =	$\frac{\text{Tilikauden viimeinen osakeantioikaistu kaupantekokurssi}}{\text{Tulos/osake}}$
Osakkeiden vaihdon kehitys lukumääränä ja prosentteina (A-sarjan osakkeet) =	Osakkeiden vaihdon kehitys ilmoitetaan tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumääränä sekä sen prosentuaalisena osuutena osakesarjan kaikkien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä tilikauden aikana.
Osakkeiden markkina-arvo =	Osakkeiden (A- + K-sarjan osakkeet) lukumäärä kauden lopussa x tilikauden viimeinen kaupantekokurssi
Gearing, % =	$\frac{\text{Korolliset velat} \text{ ./. (rahavarat} + \text{ käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat)}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$

* 2003: tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja

**2003 tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja - verot +/- vähemmistöosuus tuloksesta

Osakkeet ja osakkeenomistajat

→ Ajantasaista tietoa Rauten osakkeesta ja osakkeenomistajista löytyy yhtiön Internet-sivuilta osoitteesta www.raute.fi.

YHTIÖN OSAKEPÄÄOMA 31.12.2007

Osakkeet	Äänet	Nimellisarvo euroa/osake	Määrä 1 000 kpl	Nimellisarvo yhteensä 1 000 euroa
K-sarjan osakkeet (kantaosakkeet)	20 ääntä/osake	2,00	991	1 982
A-sarjan osakkeet	1 ääni/osake	2,00	3 014	6 027
Osakkeet yhteensä 31.12.2007		2,00	4 005	8 010

OSAKEPÄÄOMAN MUUTOKSET 1.1.1994–31.12.2007

	Osakepääoma euroa	K-sarjan osakkeet kpl	A-sarjan osakkeet kpl
Osakepääoma 1.1.1994	5 359 073	1 054 600	2 124 240
Osakeanti 21.9.1994	1 069 285		635 768
K-sarjan osakkeiden muunto A-sarjan osakkeiksi 1998		-14 000	14 000
Osakepääoman alennus (vararahasto) 30.6.2000	-12 648		
Osakepääoman korotus, rahastoanti 30.6.2000	1 213 506		
K-sarjan osakkeiden muunto A-sarjan osakkeiksi 2003		-44 539	44 539
K-sarjan osakkeiden muunto A-sarjan osakkeiksi 2004		-4 900	4 900
Osakkeiden rekisteröinti optiotodistuksilla 1.1.–31.12.2006	380 300		190 150
Osakepääoma 31.12.2007	8 009 516	991 161	3 013 597

Hallituksen valtuutukset

Tilikauden aikana ei ole päätetty uusista osakeannista eikä laskettu liikkeelle vaihtovelkakirja- tai optio-oikeuksia.

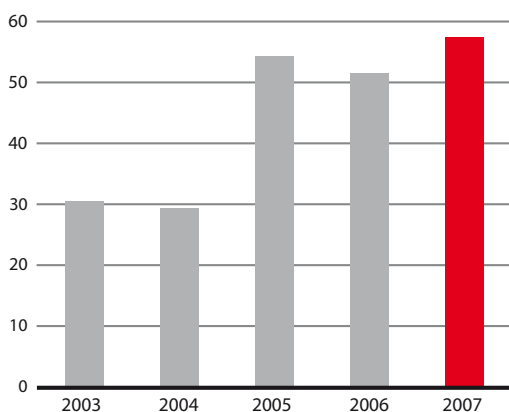
Raute Oyj:n hallituksella on yhtiökokouksen 21.3.2007 antama valtuutus päättää omien A-sarjan osakkeiden hankkimisesta ja suunnatusta osakeannista 400 000 kappaleen enimmäismäärään saakka. Valtuutukset ovat voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Hallitus ei ole käyttänyt valtuutustaan.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

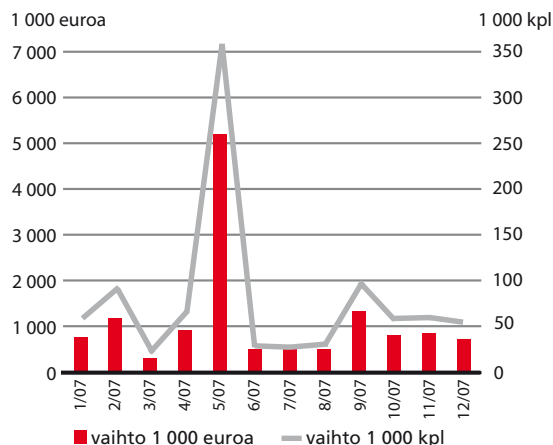
Raute Oyj:n A-sarjan osakkeet noteerataan OMX Pohjoismainen Pörssi, Helsingissä. Kaupankäyntitunnus on RUTAV. Raute Oyj:llä on OMX Pohjoismainen Pörssi, Helsingin Liquidity Providing (LP) -toiminnan edellytykset täyttävä markkinatakaussopimus Nordea Pankki Suomi Oyj:n kanssa.

Osakkeiden kokonaismäärä tilikauden lopussa oli 4 004 758 kappaletta, joista K-sarjan osakkeita (kantaosake, 20 ääntä/osake) oli 991 161 kappaletta ja A-sarjan osakkeita (1 ääni/osake) 3 013 597 kappaletta. Osak-

Koko osakekannan markkina-arvo 31.12., miljoonaa euroa



A-sarjan osakkeiden vaihto



keen nimellisarvo on 2,00 euroa. K-sarjan osake voidaan muuntaa A-sarjan osakkeeksi yhtiöjärjestyksen 3. pykälässä esitetyn ehdoin. K-sarjan osakkeen siirtyessä K-sarjan ulkopuoliselle uudelle omistajalle muilla K-sarjan osakkeenomistajilla on oikeus lunastaa osake yhtiöjärjestyksen 4. pykälässä esitetyn ehdoin.

Osakkeita vaihdettiin vuoden aikana 981 095 (1 088 288) kappaletta. Vaihdon arvo oli yhteensä 13,7 miljoonaa euroa (15,4 Me). Osakkeen vuoden ylin kaupantekokurssi oli 15,45 euroa (17,60 euroa) ja alin 12,40 euroa (11,60 euroa), osakkeen kurssi vuoden päättyessä oli 14,35 euroa (12,85 euroa). Keskimurssi oli 13,85 euroa (14,03 euroa). Koko osakekannan markkina-arvo oli katsauskauden lopussa 57,5 miljoonaa euroa (51,5 Me), jossa K-sarjan osakkeet on arvostettu A-sarjan osakkeen 31.12.2007 päätöskurssin mukaisesti.

Osakkeenomistajien määrä oli vuoden alussa 1 144 ja tilikauden lopussa 1 312. K-sarjan osakkeita omisti 46 (46) yksityishenkilöä. Johdon omistusosuus oli 4,7 prosenttia (4,5 %) yhtiön osakkeista ja 9,1 prosenttia (9,0 %) äänimäärästä. Hallintarekisteröityjen osakkeiden osuus oli 2,8 prosenttia (1,3 %).

Yhtiöllä ei ole tilikauden aikana ollut hallussaan tai panttina omia osakkeitaan.

Yhtiö ei saanut katsauskaudella liputusilmoituksia.

Kannustusjärjestelmät

Osakepohjainen kannustusjärjestelmä

Raute Oyj:n hallitus päätti 22.3.2006 osakepohjaisesta kannustusjärjestelmästä strategiakaudeksi 2006–2008. Järjestelmän mahdollinen tuotto perustuu konsernin liikevoittoon ja hallituksen arvioon strategian toteutumisesta. Kannustusjärjestelmään kuuluvat konsernin johtoryhmä (5 henkilöä) ja 13 muuta avainhenkilöä. Palkkio maksetaan sekä osakkeina että rahana ja siitä päätetään vuonna 2009. Rahaosuus on tarkoitettu palkkioista aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen maksamiseen. Osakkeisiin liittyy kahden vuoden luovutuskielto.

Optio-ohjelma

Yhtiöllä ei ole voimassa olevaa optio-ohjelmaa.

Sisäpiiri

Raute Oyj noudattaa Helsingin Pörssin (nyk. OMX Pohjoismainen Pörssi, Helsinki), Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työntantajain Keskusliiton antamia sisäpiiriohjeita. Lisäksi yhtiössä on käytössä hallituksen vahvistama sisäpiiriohjeistus.

Yhtiön julkiseen sisäpiiriin kuuluvat hallitus, konsernin toimitusjohtaja ja johtoryhmä, tytäryhtiöiden toimitusjohtajat sekä tilintarkastajat.

OSAKEKANNAN OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2007

A- ja K-sarjan osakkeet osakasryhmittäin	Osakkaita		Osakkeita		Äänimäärä	
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
Kotitaloudet	1 201	91,6	3 440 261	85,9	22 272 320	97,5
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	3	0,2	80 665	2,0	80 665	0,4
Ulkomaiset osakkaat	7	0,5	73 502	1,8	73 502	0,3
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	8	0,6	25 531	0,6	25 531	0,1
Julkisyhteisöt	3	0,2	62 350	1,6	62 350	0,3
Yritykset	86	6,6	225 157	5,6	225 157	1,0
Hallintarekisteröidyt	4	0,3	97 292	2,4	97 292	0,4
Yhteensä	1 312	100,0	4 004 758	100,0	22 836 817	100,0

A-SARJAN OSAKKEIDEN OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2007

A-sarjan osakkeet osakasryhmittäin	Osakkaita		Osakkeita		Äänimäärä	
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
Kotitaloudet	1 199	91,5	2 449 100	81,3	2 449 100	81,3
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	3	0,2	80 665	2,7	80 665	2,7
Ulkomaiset osakkaat	7	0,5	73 502	2,4	73 502	2,4
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	8	0,6	25 531	0,8	25 531	0,8
Julkisyhteisöt	3	0,2	62 350	2,1	62 350	2,1
Yritykset	86	6,6	225 157	7,5	225 157	7,5
Hallintarekisteröidyt	4	0,3	97 292	3,2	97 292	3,2
Yhteensä	1 310	100,0	3 013 597	100,0	3 013 597	100,0

A-sarjan osakkeet osakemäärittäin	Osakkaita kpl	%	Osakkeita kpl	%	Äänimäärä kpl	%
1-1 000	1 105	84,4	368 690	12,2	368 690	12,2
1 001-5 000	142	10,8	317 350	10,5	317 350	10,5
5 001-10 000	21	1,6	158 521	5,3	158 521	5,3
10 001-50 000	30	2,3	823 841	27,3	823 841	27,3
50 001-100 000	10	0,8	638 295	21,2	638 295	21,2
100 001-	2	0,2	706 900	23,5	706 900	23,5
Yhteensä	1 310	100,0	3 013 597	100,0	3 013 597	100,0

K-SARJAN OSAKKEIDEN OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2007

K-sarjan osakkeet osakasryhmittäin	Osakkaita kpl	%	Osakkeita kpl	%	Äänimäärä kpl	%
Kotitaloudet	46	100,0	991 161	100,0	19 823 220	100,0
Yhteensä	46	100,0	991 161	100,0	19 823 220	100,0

K-sarjan osakkeet osakemäärittäin	Osakkaita kpl	%	Osakkeita kpl	%	Äänimäärä kpl	%
1-1 000	2	4,3	580	0,1	11 600	0,1
1 001-5 000	2	4,3	7 429	0,8	148 580	0,8
5 001-10 000	14	30,4	92 653	9,3	1 853 060	9,3
10 001-50 000	24	52,2	668 619	67,5	13 372 380	67,5
50 001-100 000	4	8,7	221 880	22,4	4 437 600	22,4
Yhteensä	46	100,0	991 161	100,0	19 823 220	100,0

20 SUURINTA OSAKKEENOMISTAJAA 31.12.2007

Osakkeiden lukumäärän mukaan	K-sarjan osakkeet kpl	A-sarjan osakkeet kpl	Osakkeet yhteensä kpl	Osuus osakkeista %	Äänimäärä yhteensä kpl	Osuus äänistä %
1 Sundholm, Göran		525 000	525 000	13,1	525 000	2,3
2 Hietala, Pekka Tapani		181 900	181 900	4,5	181 900	0,8
3 Suominen, Jussi Matias	48 000	74 759	122 759	3,1	1 034 759	4,5
4 Suominen, Tiina Sini-Maria	48 000	73 759	121 759	3,0	1 033 759	4,5
5 Mustakallio, Kari Pauli	60 480	60 009	120 489	3,0	1 269 609	5,6
6 Kirmo, Kaisa Marketta	50 280	64 052	114 332	2,9	1 069 652	4,7
7 Suominen, Pekka Matias	48 000	64 159	112 159	2,8	1 024 159	4,5
8 Siivonen, Osku Pekka	50 640	53 539	104 179	2,6	1 066 339	4,7
9 Keskiäho, Kaija Leena	33 600	51 116	84 716	2,1	723 116	3,2
10 Särkijärvi, Riitta	60 480	22 009	82 489	2,1	1 231 609	5,4
11 Mustakallio, Mika	39 750	42 670	82 420	2,1	837 670	3,7
12 Mustakallio, Risto	42 240	35 862	78 102	2,0	880 662	3,9
13 Mustakallio, Ulla Sinikka	47 240	30 862	78 102	2,0	975 662	4,3
14 Sr Arvo Finland Value		63 042	63 042	1,6	63 042	0,3
15 Mustakallio, Marja Helena	42 240	20 662	62 902	1,6	865 462	3,8
16 Mustakallio, Kai Henrik	47 240	12 000	59 240	1,5	956 800	4,2
17 Kirmo, Lasse Antti	30 000	26 200	56 200	1,4	626 200	2,7
18 Särkijärvi, Timo Juha	12 000	43 256	55 256	1,4	283 256	1,2
19 Särkijärvi-Martinez, Anu Riitta	12 000	43 256	55 256	1,4	283 256	1,2
20 Suominen, Jukka Matias	24 960	27 964	52 924	1,3	527 164	2,3
Yhteensä	697 150	1 516 076	2 213 226	55,3	15 459 076	67,7

20 SUURINTA OSAKKEENOMISTAJAA 31.12.2007

Äänimäärän mukaan		K-sarjan osakkeet kpl	A-sarjan osakkeet kpl	Osakkeet yhteensä kpl	Osuus osakkeista %	Äänimäärä yhteensä kpl	Osuus äänistä %
1	Mustakallio, Kari Pauli	60 480	60 009	120 489	3,0	1 269 609	5,6
2	Särkijärvi, Riitta	60 480	22 009	82 489	2,1	1 231 609	5,4
3	Kirmo, Kaisa Marketta	50 280	64 052	114 332	2,9	1 069 652	4,7
4	Siivonen, Osku Pekka	50 640	53 539	104 179	2,6	1 066 339	4,7
5	Suominen, Jussi Matias	48 000	74 759	122 759	3,1	1 034 759	4,5
6	Suominen, Tiina Sini-Maria	48 000	73 759	121 759	3,0	1 033 759	4,5
7	Suominen, Pekka Matias	48 000	64 159	112 159	2,8	1 024 159	4,5
8	Mustakallio, Ulla Sinikka	47 240	30 862	78 102	2,0	975 662	4,3
9	Mustakallio, Kai Henrik	47 240	12 000	59 240	1,5	956 800	4,2
10	Mustakallio, Risto	42 240	35 862	78 102	2,0	880 662	3,9
11	Mustakallio, Marja Helena	42 240	20 662	62 902	1,6	865 462	3,8
12	Mustakallio, Mika	39 750	42 670	82 420	2,1	837 670	3,7
13	Keskiaho, Kaija Leena	33 600	51 116	84 716	2,1	723 116	3,2
14	Kirmo, Lasse Antti	30 000	26 200	56 200	1,4	626 200	2,7
15	Suominen, Jukka Matias	24 960	27 964	52 924	1,3	527 164	2,3
16	Sundholm, Göran		525 000	525 000	13,1	525 000	2,3
17	Särkijärvi, Timo Juha	12 000	43 256	55 256	1,4	283 256	1,2
18	Särkijärvi-Martinez, Anu Riitta	12 000	43 256	55 256	1,4	283 256	1,2
19	Hietala, Pekka Tapani		181 900	181 900	4,5	181 900	0,8
20	Sr Arvo Finland Value		63 042	63 042	1,6	63 042	0,3
Yhteensä		697 150	1 516 076	2 213 226	55,3	15 459 076	67,7

Hallintarekisteröityjen osakkeiden lukumäärä 31.12.2007 oli 93 025 kappaletta (52 440 kpl).

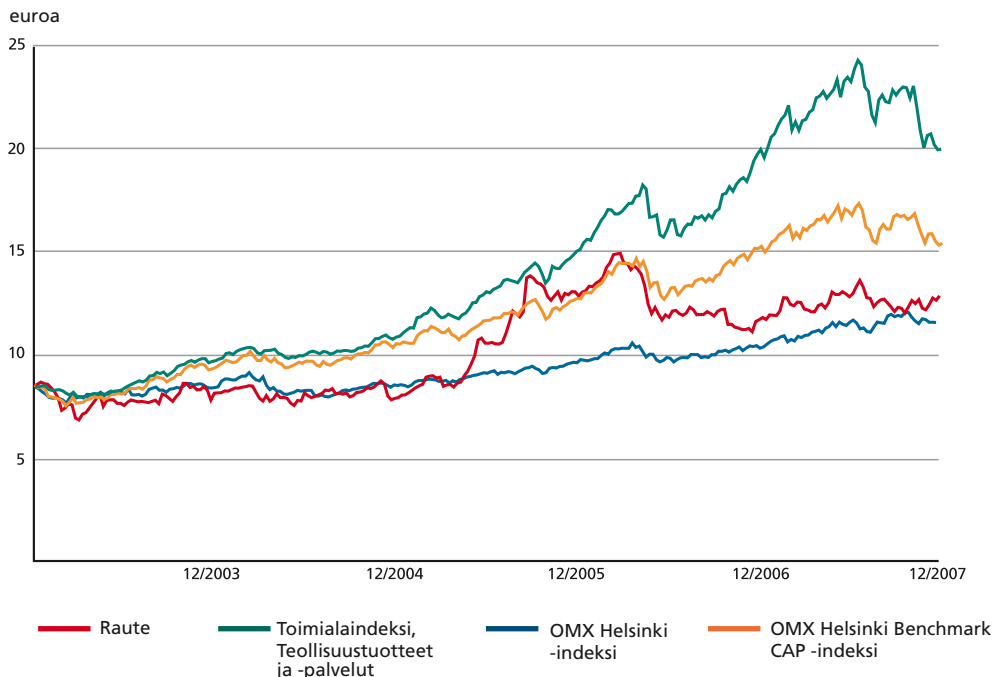
Johdon omistus 31.12.2007

Yhtiön hallitus, toimitusjohtaja ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajat omistivat yhteensä 89 788 kappaletta A-sarjan osakkeita ja 98 990 kappaletta K-sarjan osakkeita. Johdon omistus vastaa 4,7 prosenttia yhtiön osakkeista ja 9,1 prosenttia osakkeiden tuottamasta kokonaisäänimäärästä. Omistukset sisältävät omat, alaikäisten lasten ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset.

Julkisen sisäpiirin omistus 31.12.2007

Yhtiön julkinen sisäpiiri omisti yhteensä 89 788 kappaletta A-sarjan osakkeita ja 98 990 kappaletta K-sarjan osakkeita. Julkisen sisäpiirin omistus vastaa 4,7 prosenttia yhtiön osakkeista ja 9,1 prosenttia osakkeiden tuottamasta kokonaisäänimäärästä. Omistukset sisältävät omat, alaikäisten lasten ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset.

A-sarjan osakkeen kurssikehitys, euroa



Hallituksen voitonjakoehdotus, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 18 232 tuhatta euroa, josta tilikauden voitto on 7 385 tuhatta euroa taseen loppusumman ollessa 53 383 tuhatta euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- osinkona jaetaan 1,00 euroa/osake eli yhteensä	4 005 tuhatta euroa
- jätetään omaan pääomaan	14 227 tuhatta euroa
	18 232 tuhatta euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna yhtiön maksukykyä.

Nastolassa 12. päivänä helmikuuta 2008

Jarmo Rytilahti
hallituksen puheenjohtaja

Mika Mustakallio

Panu Mustakallio

Sinikka Mustakallio

Pekka Paasikivi

Jorma Wiitakorpi

Tapani Kiiski
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Raute Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Raute Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Nastolassa 12. päivänä helmikuuta 2008

Anna-Maija Simola
KHT

Antti Unkuri
KHT

KONSERNIN TULOSKEHITYS VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

1 000 euroa	Yhteensä 2007	Q4 2007	Q3 2007	Q2 2007	Q1 2007
LIKEVAIHTO	110 799	25 683	26 466	29 769	28 882
Liiketoiminnan muut tuotot	461	386	17	19	38
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden lisäys (+) tai vähennys (-)	42	-252	103	-54	246
Materiaalit ja palvelut	60 999	11 910	14 653	17 439	16 997
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	28 875	8 103	6 397	7 369	7 007
Poistot ja arvonalentumiset	2 654	654	684	663	653
Liiketoiminnan muut kulut	10 166	2 709	2 412	2 427	2 618
Liiketoiminnan kulut yhteensä	102 695	23 376	24 146	27 898	27 276
LIIKETULOS	8 607	2 441	2 440	1 836	1 891
% liikevaihdosta	8	10	9	6	7
Rahoitustuotot	660	159	-1	191	312
Rahoituskulut	-291	-129	-57	-53	-51
TULOS ENNEN VEROJA	8 976	2 470	2 382	1 973	2 151
% liikevaihdosta	9	10	9	7	7
Tuloverot	-2 375	-844	-536	-478	-517
KAUDEN TULOS	6 601	1 626	1 845	1 495	1 634
% liikevaihdosta	7	6	7	5	6
Jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tuloksesta	6 601	1 626	1 845	1 495	1 634
Osakekohtainen tulos, euroa					
- Laimentamaton osakekohtainen tulos	0,46	0,41	0,46	0,37	0,41
- Laimennettu osakekohtainen tulos	0,46	0,41	0,46	0,37	0,41
Osakkeet, 1 000 kpl					
Oikaistu keskimääräinen kappalemäärä	4 005	4 005	4 005	4 005	4 005
Oikaistu keskimääräinen kappalemäärä laimennettuna	4 005	4 005	4 005	4 005	4 005

Hallitus

Jarmo Rytilahti

s. 1944, ekonomi

Hallituksen puheenjohtaja 2004–

Hallituksen jäsen 2003–

Päätoimi: toimitusjohtaja, Uponor Oyj
(ent. Asko Oyj) 1991–2003

Samanaikaiset luottamustoimet:

Hallituksen jäsen:

Kemppi Oy 2003–

Renor Oy 2003–

Lahden Polttimo Oy 2005–

Rauten osakeomistus: Ei omista yhtiön osakkeita

Palkkio vuonna 2007: 36 tuhatta euroa

Osakejohdannaiset palkkiot: Ei osakejohdannaisia palkkioita

Sinikka Mustakallio

s. 1952

Hallituksen varapuheenjohtaja 2004–

Hallituksen jäsen 1998–

Hallintoneuvoston puheenjohtaja 1996–1998

Päätoimi: toimitusjohtaja, WoM Oy 2001–

Samanaikaiset luottamustoimet:

Ei samanaikaisia luottamustoimia

Rauten osakeomistus:

K-sarjan osakkeita 47 240 kpl

A-sarjan osakkeita 30 862 kpl

Palkkio vuonna 2007: 18 tuhatta euroa

Osakejohdannaiset palkkiot: Ei osakejohdannaisia palkkioita



Mika Mustakallio

Sinikka Mustakallio

Jarmo Rytilahti

Mika Mustakallio

s. 1964, kauppatieteiden maisteri, CEFA

Hallituksen jäsen 2004–

Päätoimi: toimitusjohtaja, MORS Software Oy 2006–

Samanaikaiset luottamustoimet:

Ei samanaikaisia luottamustoimia

Rauten osakeomistus:

K-sarjan osakkeita 39 750 kpl

A-sarjan osakkeita 42 670 kpl

Palkkio vuonna 2007: 18 tuhatta euroa

Osakejohdannaiset palkkiot: Ei osakejohdannaisia palkkioita

Osakkeiden omistustiedot 31.12.2007.

*Luvut sisältävät omat, alaikäisten lasten
ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset.*

→ Hallituksen jäsenten ajantasainen Rauten osakeomistus löytyy yhtiön Internet-sivuilta osoitteesta www.raute.fi.



Jorma Wiitakorpi

Panu Mustakallio

Pekka Paasikivi

Panu Mustakallio

s. 1971, diplomi-insinööri

Hallituksen jäsen 2003–

Päätoimi: kehitysinsinööri, Halton Oy 2001–2005, asiantuntija sisäilmateknologia, Halton Oy 2005–

Samanaikaiset luottamustoimet:

Ei samanaikaisia luottamustoimia

Rauten osakeomistus:

K-sarjan osakkeita 12 000 kpl

A-sarjan osakkeita 15 256 kpl

Palkkio vuonna 2007: 18 tuhatta euroa

Osakejohdannaiset palkkiot: Ei osakejohdannaisia palkkioita

Pekka Paasikivi

s. 1944, vuorineuvos, insinööri

Hallituksen jäsen 2002–

Päätoimi: hallituksen puheenjohtaja,

Oras Invest Oy 2005–

Samanaikaiset luottamustoimet:

Hallituksen puheenjohtaja:

Kemira Oyj 2007–

Uponor Oyj 1999–

Erkki Paasikiven säätiö 1997–

Hallintoneuvoston puheenjohtaja:

Varma 2005–

Hallituksen jäsen:

Okmetic Oyj 1996–

Liikesivistysrahaston kannatusyhdistys 2003–

Rauten osakeomistus: Ei omista yhtiön osakkeita

Palkkio vuonna 2007: 18 tuhatta euroa

Osakejohdannaiset palkkiot: Ei osakejohdannaisia palkkioita

Jorma Wiitakorpi

s. 1957, diplomi-insinööri

Hallituksen jäsen 2006–

Päätoimi: toimitusjohtaja Patria Oyj 2001–

Samanaikaiset luottamustoimet:

Hallituksen puheenjohtaja:

Destia Oy 2006–

Neomarkka Oyj 2007–

Suomen Laatukeskus 2006–

Hallituksen jäsen:

Kemppi Oy 2008–

Rauten osakeomistus: Ei omista yhtiön osakkeita

Palkkio vuonna 2007: 18 tuhatta euroa

Osakejohdannaiset palkkiot: Ei osakejohdannaisia palkkioita

Tilintarkastajat

Anna-Maija Simola, KHT

Antti Unkuri, KHT

Varatilintarkastaja

KHT-yhteisö Ernst&Young Oy

Johtoryhmä

Tapani Kiiski

s. 1962, tekniikan lisensiaatti
toimitusjohtaja ja konsernijohtaja 16.3.2004–
Yhtiön palveluksessa: 2002–
Nimitetty johtoryhmään: 16.3.2004
Rauten osakeomistus:
A-sarjan osakkeita 1 000 kpl

Arja Hakala

s. 1957, kauppatieteiden maisteri, MBA
talousjohtaja, toimitusjohtajan sijainen
Yhtiön palveluksessa: 1990–
Nimitetty johtoryhmään: 1.1.2001
Rauten osakeomistus:
Ei omista yhtiön osakkeita

Petri Strengell

s. 1962, diplomi-insinööri
johtaja, teknologia ja operaatiot
Yhtiön palveluksessa: 1987–
Nimitetty johtoryhmään: 1.6.2004
Rauten osakeomistus:
Ei omista yhtiön osakkeita

Timo Kangas

s. 1965, tekniikko
johtaja, teknologiapalvelut
Yhtiön palveluksessa: 2004–
Nimitetty johtoryhmään: 22.9.2004
Rauten osakeomistus:
Ei omista yhtiön osakkeita

Bruce Alexander

s. 1959, B.Sc. (For.), MBA
johtaja, Pohjois-Amerikan liiketoiminta
toimitusjohtaja, Rauten Pohjois-Amerikan yhtiöt
Yhtiön palveluksessa: 2000–
Nimitetty johtoryhmään: 1.6.2004
Rauten osakeomistus:
Ei omista yhtiön osakkeita

*Osakkeiden omistustiedot 31.12.2007.
Luvut sisältävät omat, alaikäisten lasten
ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset.*



Tapani Kiiski

Arja Hakala

Bruce Alexander

Petri Strengell

Timo Kangas

→ Johtoryhmän jäsenten ajantasainen Rauten osakeomistus löytyy yhtiön Internet-sivuilta osoitteesta www.raute.fi.

Hallinnointi

Raute Oyj:ssä noudatetaan Helsingin Pörssin (nykyisin OMX Pohjoismainen Pörssi, Helsinki), Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton 1.7.2004 voimaan astunutta suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä. Tässä selvityksessä esitetään Raute Oyj:n hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän keskeiset kohdat. Suosituksen julkistettavaksi edellyttämät periaatteet ja tiedot on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön Internet-sivuilla.

Osakkeet ja osakkaat

Raute Oyj:n osakkeet jakautuvat kantaosakkeisiin (K-sarja) ja A-osakkeisiin (A-sarja). Osakesarjat eroavat toisistaan siten, että kantaosakkeella on yhtiökokouksessa kaksikymmentä ääntä (20) ja A-sarjan osakkeella yksi (1) ääni. A-sarjan osakkeet on noteerattu OMX Pohjoismainen Pörssi, Helsingissä vuodesta 1994 lähtien.

Vuosi 2007

Tiedot Raute Oyj:n osakkeista ja osakkaista on esitetty tarkemmin vuosikertomuksen sivuilla 73–76.

Yhtiökokous

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään maaliskuussa, mutta viimeistään kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Yhtiökokous valitsee hallitukseen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan sekä 3–5 hallituksen jäsentä.

Vuosi 2007

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 21.3.2007. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2006 tilinpäätöksen ja osingoksi 0,70 euroa osaketta kohti, valitsi yhtiön hallituksen ja tilintarkastajat sekä päätti näiden palkkioista. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien A-sarjan osakkeiden hankinnasta ja suunnatus- ta osakeannista 400 000 kappaleen enimmäismäärään saakka.

Hallitus

Hallituksen toimintakausi alkaa varsinaisesta yhtiökokouksesta, jossa hallitus valitaan, ja päättyy seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen tehtävät ja työjärjestys on kuvattu yhtiön Internet-sivuilla olevassa hallinto-ohjeessa. Lakisääteisten sekä yhtiöjärjestyksen määrittämien tehtävien lisäksi hallitus vahvistaa vuosittain yhtiön strategian ja talousarvion sekä seuraa kuukausittain yhtiön johdon raportoinnin pohjalta konsernin taloudellista tilaa ja laatii osavuosisikatsaukset. Hallitus suorittaa vuosittain itsearviointin hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan toiminnasta.

Vuosi 2007

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous 21.3.2007 valitsi yhtiön hallitukseen kuusi jäsentä. Raute Oyj:n hallitukseen valittiin puheenjohtajaksi ekonomi Jarmo Rytilahti, varapuheenjohtajaksi tutkija Sinikka Mustakallio ja hallituksen jäseniksi KTM Mika Mustakallio, DI Panu Mustakallio, Ins. Pekka Paasikivi ja DI Jorma Wiitakorpi.

Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Hallituksen puheenjohtaja (Jarmo Rytilahti) ja kaksi hallituksen jäsentä (Pekka Paasikivi ja Jorma Wiitakorpi) ovat riippumattomia merkittävästä osakkeenomistajatahosta.

Varsinaisen yhtiökokouksen 2007 päättämät hallituksen jäsenten palkkiot vuoden 2007 toimikaudelta olivat: hallituksen puheenjohtajalle 36 tuhatta euroa ja hallituksen jäsenelle 18 tuhatta euroa. Vuonna 2007 maksetut hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten palkat ja palkkiot olivat yhteensä 126 tuhatta euroa.

Vuonna 2007 hallituksella oli yhteensä 10 kokousta, joista 2 oli puhelinkokouksia. Kokouksiin osallistui keskimäärin 95 prosenttia hallituksen jäsenistä. Hallituksen jäsenet osallistuivat kokouksiin seuraavasti: Jarmo Rytilahti 10/10, Sinikka Mustakallio 9/10, Mika Mustakallio 10/10, Panu Mustakallio 9/10, Pekka Paasikivi 10/10 ja Jorma Wiitakorpi 9/10. Kokouksissa käsiteltiin hallinto-ohjeen työjärjestyksen mukaiset asiat. Hallitus tekee toimikauden 2007 itsearviointin keväällä 2008.

Vuoden 2008 kokoussuunnitelman mukaan hallitus koontuu kahdeksan kertaa ja pitää tarvittaessa puhelinkokouksia.

Hallituksen jäsenten henkilötiedot, osake- ja optio-omistukset 31.12.2007 sekä palkkiot vuodelta 2007 on esitelty sivuilla 80–81.

Yhtiön hallinto-ohje

Raute Oyj:n hallitus on antanut yhtiölle hallinto-ohjeen 21.6.2004, joka sisältää päätöksentekovelinten työjärjestyksen ja ohjeet hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän välisestä työnjaosta sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä täydennykseksi osakeyhtiölain määräyksiin ja yhtiöjärjestykseen. Hallinto-ohje on julkaistu yhtiön Internet-sivuilla.

Hallituksen valiokunnat

Tarkastusvaliokunnan tehtävistä huolehtii Raute Oyj:n hallitus. Tässä ominaisuudessa hallitus tapaa ulkoisen tilintarkastajan vähintään kerran vuodessa ilman yhtiön palveluksessa olevan johdon läsnäoloa. Hallituksen tehtäviin tarkastusvaliokunnan ominaisuudessa kuuluvat mm. tilinpäätöksen ja osavuositarkastusten läpikäyminen, tilintarkastuksen oheispalvelujen arviointi, sisäisen valvontajärjestelmän seuranta sekä sisäinen ja ulkoinen tarkastus.

Hallitus valitsee keskuudestaan vuosittain merkittävien asioiden valmisteluun työvaliokunnan, jossa on puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja yksi hallituksen jäsen.

Hallitus valitsee vuosittain nimitysvaliokunnan, jonka tehtävänä on valmistella yhtiökokoukselle esitys hallituksen jäsenistä ja tilintarkastajista. Nimitysvaliokunnan jäsenet ovat hallituksen jäseniä tai edustavat merkittäviä osakkeenomistajia.

Hallitus voi lisäksi perustaa tarpeen mukaan erillisiä valiokuntia.

Vuosi 2007

Työvaliokunta ja nimitysvaliokunta jatkoivat syksyllä 2004 nimitetyssä kokoonpanossa. Työvaliokunnan puheenjohtajana toimii hallituksen puheenjohtaja Jarmo Ryttilähti ja jäsenenä varapuheenjohtaja Sinikka Mustakallio sekä hallituksen jäsen Pekka Paasikivi. Työvaliokunta kokoontui vuoden 2007 aikana kerran. Nimitysvaliokunnan puheenjohtajana toimii hallituksen puheenjohtaja Jarmo Ryttilähti ja jäsenenä hallituksen varapuheenjohtaja Sinikka Mustakallio sekä merkittävää osakkeenomistajatahoa edustava Ville Korhonen. Nimitysvaliokunta kokoontui vuoden 2007 aikana kaksi kertaa.

Toimitusjohtaja

Raute Oyj:n hallitus nimittää toimitusjohtajan ja vahvistaa hänen toimitusohjeensa ehdot. Hallitus arvioi vuosittain toimitusjohtajan toimintaa.

Raute Oyj:n toimitusjohtaja toimii lisäksi konsernijohtajana ja konsernin johtoryhmän puheenjohtajana. Hän edustaa konserniomistusta tytär- ja osakkuusyht-

tiöiden yhtiökokouksissa ja toimii tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtajana, ellei hallitus yksittäisissä tapauksissa toisin päättä.

Vuosi 2007

Raute Oyj:n toimitusjohtajana on 16.3.2004 alkaen toiminut tekniikan lisensiaatti Tapani Kiiski. Toimitusjohtajan sijaiseksi on 16.3.2004 nimitetty yhtiön talousjohtaja, kauppatieteiden maisteri, MBA Arja Hakala.

Toimitusjohtaja Tapani Kiiskin johtajasopimuksen mukainen palkka luontaisetuineen on 223 tuhatta euroa vuodessa. Lisäksi hänellä on mahdollisuus enintään kuuden kuukauden palkkaa vastaavaan tulospalkkioon. Sopimukseen ei sisälly erityisiä ehtoja eläkkeelle siirtymisestä eikä eläkkeen suuruudesta. Irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja erokorvauksena maksetaan kuuden kuukauden palkkaa vastaava summa. Toimitusjohtaja Tapani Kiiski kuuluu Raute Oyj:n osakepohjaisen avainhenkilöiden kannustusjärjestelmän (2006–2008) piiriin. Kiiskin osuus kannustusjärjestelmästä voi olla enintään 10 000 kappaletta yhtiön A-sarjan osaketta.

Raute Oyj:n toimitusjohtajalle maksetut palkat ja palkkiot toimitusjohtajan tehtävästä vuonna 2007 olivat 224 tuhatta euroa, josta palkat olivat 204 tuhatta euroa ja tulospalkkiot 20 tuhatta euroa.

Toimitusjohtajan sekä hänen sijaisensa henkilötiedot ja osake- ja optio-omistukset 31.12.2007 on esitetty sivulla 82.

Liiketoiminnan organisointi

Raute-konsernin johtoryhmä koostuu puheenjohtajana toimivasta konsernijohtajasta ja muuttuvasta määrästä jäseniä, joiden nimityksestä päättää Raute Oyj:n hallitus. Johtoryhmä valmistelee konsernin liiketoimintastrategian ja vastaa sen täytäntöönpanosta. Johtoryhmä käsittelee tärkeät operatiiviset asiat yhdessä ja päätökset vahvistaa toimitusjohtaja. Johtoryhmän jäsenet ovat kukin vastuussa päivittäisestä johtamisesta omilla vastualueillaan.

Vuosi 2007

Konsernin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja Tapani Kiiski (puheenjohtaja), talousjohtaja Arja Hakala, teknologia- ja tuotantojohtaja Petri Strengell, kunnossapitoliiketoiminnasta vastaava johtaja Timo Kangas ja Pohjois-Amerikan toimintojen johtaja Bruce Alexander.

Johtoryhmän jäsenten henkilötiedot ja osake- ja optio-omistukset 31.12.2007 on esitetty sivulla 82.

Palkat ja palkkiot

Yhtiön palkkiojärjestelmä jakaantuu kolmeen osaan, joi-
ta ovat peruspalkka, tulokseen ja toimintaan liittyvä bo-
nusjärjestelmä ja pitkäaikainen kannustusohjelma. Työn-
tekijän asemasta riippuen sovelletaan edellä mainittujen
osien erilaisia muunnelmia. Hallitus vahvistaa vuosittain
palkitsemisjärjestelmien periaatteet ja päättää toimi-
tusjohtajan ja muun ylimmän johdon tulospalkkioista.

Hallitus valmistelelee ja päättää toimitusjohtajan vuosi-
palkkion määrän ja hyväksyy konsernin johtoryhmän
jäsenten palkkioiden määrän toimitusjohtajan esityk-
sen pohjalta. Yksittäisen työntekijän palkkion hyväk-
syy aina kyseisen työntekijän esimiehen esimies. Nii-
den konsernijohtajan välittömien alaisten, jotka eivät
ole johtoryhmän jäseniä, palkkiot hyväksyy hallituk-
sen puheenjohtaja. Työntekijä ei ole oikeutettu eril-
liseen palkkioon toimiessaan Raute-konserniin kuulu-
vien tytäryhtiöiden hallituksen jäsenenä.

Sisäpiiriasiat

Raute Oyj noudattaa Helsingin Pörssin (nykyisin OMX
Pohjoismainen Pörssi, Helsinki), Keskuskauppakama-
rin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton
antamia sisäpiiriohjeita. Lisäksi yhtiössä on käytössä
hallituksen vahvistama sisäpiiriohjeistus. Julkiseen si-
säpiiriin kuuluvat toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa,
hallituksen jäsenet, tilintarkastajat ja konsernin johto-
ryhmän jäsenet sekä Raute-konserniin kuuluvien yhtiöiden
toimitusjohtajat. Yrityskohtaiseen sisäpiiriin
kuuluvat henkilöt, jotka tehtäviensä puolesta sään-
nöllisesti käsittelevät tai saavat osakkeen arvoon vai-
kuttavaa julkaisematonta tietoa. Edellä mainittujen
lisäksi yrityksessä pidetään yllä yrityskohtaista hanke-
rekisteriä, johon merkitään hankekohtaiset sisäpiiriläi-
set. Sisäpiirivastaavana yhtiössä toimii talousjohtaja.

Sisäpiiriläisten kaupankäyntikielto alkaa osavuositak-
sausjakson tai tilikauden päättyessä ja päättyy kahden
tunnin kuluttua siitä, kun vastaava pörssitiedote on
julkaistu. Yhtiö pyrkii välttämään sijoittajaviestintä-
tapaamisia ajanjaksona, jolloin sisäpiirin kaupankäyn-
tikielto on voimassa.

Lista julkiseen sisäpiiriin kuuluvista henkilöistä sekä
heidän osakeomistuksensa on julkaistu yhtiön Inter-
net-sivuilla.

Riskienhallinta

Raute-konsernin kansainvälisen liiketoiminnan olennai-
simmat riskit ovat rahoitus-, tuotevastuu- ja sopimusris-
kit. Yhtiössä on hallituksen hyväksymä riskienhallinta-
politiikka. Toimitusjohtaja ja talousjohtaja raportoivat
hallitukselle säännöllisesti merkittävistä strategisista ja
liiketoimintariskeistä.

Hallitus määrittelee konsernin yleisen riskiasenteen ja
hyväksyy riskienhallintapolitiikan yleisellä tasolla. Joh-
toryhmä määrittelee konsernin yleiset riskienhallinta-
periaatteet ja vahvistaa erilaiset toimintapolitiikat ja
toimivaltuuksien rajat. Riskienhallinnan koordinoinnis-
ta vastaa talousjohtaja.

Toimitusjohtaja vastaa riskienhallinnan toteutumisen
valvonnasta koko konsernin ja kunkin konserniyhtiön
toimitusjohtaja yhtiönsä osalta. Johtoryhmän jäsenet
vastaavat kukin omasta alueestaan yli yhtiörajojen.

Konsernin controller-toiminnon tehtävänä on raken-
taa riskienhallinnan menettelyt yhdessä operatiivisen
johdon kanssa sekä valvoa riskienhallintaperiaatteiden
ja toimivaltuuksien noudattamista. Oleelliset tuote- ja
toimintavastuu-, omaisuus- sekä henkilövahinkoriskit
suojataan vakuutuksilla. Erillisen sisäisen tarkastuksen
organisaation puuttuminen otetaan huomioon konser-
niraportoinnin sisältöä ja laatujärjestelmien sisäisiä au-
ditointeja suunniteltaessa. Tarkastusohjelman hyväksyy
yhtiön hallitus.

Rahoitusriskien hallinta on kuvattu konsernitilinpää-
töksen liitetiedoissa sivulla 54–57.

Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiölle on valittava kaksi
varsinaista tilintarkastajaa ja heille varamiehet. Yhtiö-
kokous voi käyttää sille lain mukaan kuuluvaa oikeut-
ta ja valita kahden varatilintarkastajan sijasta tilintar-
kastusyhteisön. Hallitus hyväksyy tilintarkastussuunni-
telman ja seuraa sen toteutumista. Tilintarkastuksen
sisältöä suunniteltaessa huomioidaan, että yhtiöllä ei
ole erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Sään-
nosten mukaisten tehtäviensä lisäksi tilintarkastajat
raportoivat hallituksen puheenjohtajalle tarpeen mu-
kaan sekä vähintään kerran vuodessa hallitukselle ti-
lintarkastuksessa esille tulleista seikoista.

Vuosi 2007

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 21.3.2007 valittiin ti-
lintarkastajiksi KHT-tilintarkastajat Anna-Maija Simola
ja Antti Unkuri sekä varatilintarkastajaksi KHT-yhteisö
Ernst&Young Oy.

Yhtiökokouksen valitsemille tilintarkastajille vuo-
den 2007 säännönmukaisesta vuositulintarkastuksesta
maksettavat palkkiot ovat yhteensä 56 tuhatta euroa.
Muut palkkiot PricewaterhouseCoopers Oy:lle ja
Ernst&Young Oy:lle olivat 65 tuhatta euroa vuonna
2007.

Vuoden 2007 pörssitiedotteet ja -ilmoitukset

Helmikuu

- 8.2. Raute Oyj – Tilinpäätöstiedote 2006
- 12.2. Nimitysvaliokunnan esitys Raute Oyj:n hallituksen kokoonpanoksi ja tilintarkastajiksi
- 26.2. Kutsu Raute Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen
- 28.2. Rauten vuoden 2006 tiedotekooste

Maaliskuu

- 9.3. Rauten vuosikertomus ja konsernitilinpäätös 2006 julkaistu
- 21.3. Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous

Huhtikuu

- 26.4. Raute Oyj – Osavuositiedote 1.1.–31.3.2007

Elokuu

- 9.8. Raute Oyj – Osavuositiedote 1.1.–30.6.2007

Syyskuu

- 28.9. Raute Oyj:n taloustiedotteet vuonna 2008

Lokakuu

- 25.10. Raute Oyj – Osavuositiedote 1.1.–30.9.2007

Joulukuu

- 3.12. Rautelle 6,7 miljoonan euron tilaukset Ruotsista
- 5.12. Rautelle 15 miljoonan euron tilaukset Venäjältä

Ajantasaista sijoittajatietoa on koottu Rauten Internet-sivujen sijoittajaosioon osoitteeseen www.raute.fi. Sivuilta löytyy tietoa yhtiöstä sijoituskohteena ja mm. Raute Oyj:n täydellinen konsernitilinpäätös, yhtiön julkaisemat pörssitiedotteet ja -ilmoitukset sekä tietoa Rauten osakkeesta ja osakeomistuksesta.

Yhteystiedot

Raute Oyj
Konsernihallinto ja päätuotantoyksikkö
Rautetie 2
PL 69
15551 Nastola
Puh. (03) 82911
Fax (03) 829 3200
www.raute.com

Raute Oyj
Jyväskylän tuotantoyksikkö
Hakkutie 3
40320 Jyväskylä
Puh. (014) 445 4400
Fax (014) 445 4429

RWS-Engineering Oy
Tuhkamäentie 2
15540 Villähde
Puh. (03) 829 61
Fax (03) 762 2378

Mecano Group Oy
Syväojankatu 8
87700 Kajaani
Puh. (08) 877 6700
Fax (08) 612 1982
www.mecanogroup.com

Raute Canada Ltd.
5 Capilano Way
New Westminster, B.C.
Canada V3L 5G3
Puh. +1 604 524 6611
Fax +1 604 521 4035

Raute US, Inc.
50 Commercial Loop Way
Suite A, Rossville, TN
USA 38066
Puh. +1 901 853 7290
Fax +1 901 853 4765

Raute Chile Ltda.
Hernando de Aguirre 162 Of. 704
Providencia
Santiago
Chile
Puh. +56 2 233 4812
Fax +56 2 233 4748

Raute Group Asia Pte Ltd.
35 Jalan Pemimpin # 06-02
Wedge Mount Industrial Building
Singapore 577 176
Puh. +65 625 043 22
Fax +65 625 053 22

Raute Wood Indonesia Representative Office
Jl. Kelapa Tiga / Joe No. 75
Jagakarsa, Jakarta 12620
Indonesia
Puh. +62 21 7888 6461
Fax +62 21 7888 9867

Raute (Shanghai) Machinery Co., Ltd
18 Building, No. 399, Yuan Zhong Road
Nan Hui District, Shanghai City, China
P.C. 201300
Puh. +86 021 5818 6330
Fax +86 021 5818 6322

Raute (Shanghai) Trading Co.,Ltd
17 Building, No.399, Yuan Zhong Road
Nan Hui District, Shanghai City, China
P.C. 201300
Puh. +86 021 5818 6330
Fax +86 021 5818 6322

Raute Wood Moscow
Arkhangel'ski per., 1
101934 Moscow
Russia
Puh. +7 495 628 3482
Fax +7 495 628 3482

Raute Service LLC
V.O. Srednii prospect, 48
199178 St. Petersburg
Russia
Puh. +7 812 740 5386 (87)
Fax +7 812 740 5387

Vuosikertomus 2007
Graafinen suunnittelu ja taitto: Onnion Oy
Sisältö: Pohjoisranta ja Raute
Kuvat: Kimmo Häkkinen, Timo Kauppila ja Raute
Kansikuva: Veli-Matti Lepistö, kuvan rautelaiset
Markus Halmetoja ja Marjo Leinonen
Paino: Esa Print Oy

100 years
Raute going strong

Raute Oyj
PL 69 (Rautetie 2)
15551 Nastola
Puh. (03) 82 911
Fax (03) 829 3200
www.raute.fi

