

2006



Vuosikertomus

Sisältö

Tietoa osakkeenomistajille	1
Toimitusjohtajan katsaus	2
Raute lyhyesti	4
Vuosi 2006	5
Tuotteet ja palvelut	6
Markkinakatsaus	8
Strategia	10
Strategiakatsaus vuoteen 2006	13
Liiketoimintakatsaus vuoteen 2006	14
Vastuullisuus	18
Tilinpäätös 2006	21
Hallituksen toimintakertomus	21
Konserni	27
Emoyhtiö	54
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	57
Tunnuslukujen laskentakaavat	60
Osakkeet ja osakkeenomistajat	61
Hallituksen voitonjakoehdotus	65
Tilintarkastuskertomus	65
Hallitus	66
Johtoryhmä	68
Hallinnointi	69
Vuoden 2006 pörssitiedotteet ja -ilmoitukset	72
Yhteystiedot	73

Tietoa osakkeenomistajille

Raute Oyj:n A-sarjan osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssin pohjoismaisella listalla. Osakkeen kurssikehitystä voi seurata Internet-osoitteessa www.raute.fi.

A-sarjan osake

- kaupankäyntitunnus: RUTAV
- osakemäärä: 3 013 597 kpl
- äänimäärä/osake: 1 ääni

K-sarjan osake

- osakemäärä: 991 161 kpl
- äänimäärä/osake: 20 ääntä

Sijoittajayhteydet:

Tapani Kiiski, toimitusjohtaja
Arja Hakala, talousjohtaja
puh. (03) 829 11
sähköposti: ir@raute.com

Yhtiökokous

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keski-
viikkona 21.3.2007 klo 18.00 alkaen, Kongressikeskus
Fellmannissa, Kirkkokatu 27, Lahti.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on viimeistään 9.3.2007 merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoitettava viimeistään torstaina 15.3.2007 klo 16.00 mennessä joko kirjallisesti osoitteella Raute Oyj, PL 69, 15551 Nastola, faxilla numeroon (03) 829 3582 tai puhelimitse numeroon (03) 829 3302 / Sirpa Väänänen. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoitautumisen yhteydessä. Raute Oyj:n yhtiöjärjestyksessä ei ole erikoismenettelyjä aloitteiden tekemisestä yhtiökokoukselle.

Osingonmaksu

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan A- ja K-sarjan osakkeille 0,70 euroa/osake. Maksupäivä on 2.4.2007 ja vastaava täsmäytyspäivä on 26.3.2007. Osinkoa maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat em. täsmäytyspäivänä merkittyinä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Taloudellinen informaatio

Tämä vuosikertomus on julkaistu suomeksi ja englanniksi. Raute Oyj julkaisee vuonna 2007 kolme osavuosikatsausta suomeksi ja englanniksi seuraavasti:

26.4.	tammi–maaliskuu 2007
9.8.	tammi–kesäkuu 2007
25.10.	tammi–syyskuu 2007

Vuosikertomus, osavuosikatsaukset, pörssitiedotteet, täydellinen konsernitilinpäätös sekä muuta tietoa Raute Oyj:stä on saatavilla suomeksi ja englanniksi osoitteesta www.raute.fi. Rauten taloudellisia julkaisuja voi tilata painettuina tai tulostettuina puhelimitse (03) 829 11 ja sähköpostitse ir@raute.com.



Ennätyskasvusta ennätystilauuskantaan

Rauten strategiset valinnat ovat osoittautuneet oikeiksi. Katsauskautta edeltävä vuosi 2005 oli voimakkaan kasvun vuosi. Kuluneena vuonna kasvuvauhtimme taittui, mutta saimme ennätysellisen määrän uusia tilauksia, mikä vahvistaa näkymiä alkaneelle vuodelle. Ennätyselliset neljä tehdaslaajuista tilausta kertovat vahvasta markkina-asemastamme ja asiakkaidemme luottamuksesta Rauten teknologiaan ja toimituskykyyn.

Vuosi 2006 oli varsin kaksijakoinen. Markkinatilanne jatkui hyvänä, kilpailukykyimme oli vahva ja saimme runsaasti uusia tilauksia. Nämä myönteiset tekijät vahvistavat uskoamme siihen, että meidän on syytä jatkaa valitsemamme strategian toteuttamista. Kannat-

tavuutemme ei kuitenkaan kehittynyt vuonna 2006 asettamiemme tavoitteiden mukaisesti. Vuoden 2006 haasteiksi nousivat muutamien uusien tuotteiden ensitoimitusten vaikeudet, hyvästä yleisestä taloudellisesta tilanteesta aiheutuneet kustannuspaineet sekä Pohjois-Amerikan markkinatilanteen nopea huononeminen. Valitsemamme strategian siirtäminen käytäntöön on siis vielä kesken.

Ensitoimitusvaikeudet ja Pohjois-Amerikan heikko kysyntä yllättivät

Kiitos viime vuosien voimakkaan panostuksemme tuotekehitykseen, pystyimme tuomaan markkinoille useita teknologiauutuuksia. Näistä varsin monta oli viime vuonna samanaikaisesti ensitoimitusvaiheessa. Uusien tuotteiden käyttöönottoon ja viimeistelyyn liittyi valittavan suuria ongelmia, jotka aiheuttivat asiakkaillemme harmia ja meille ylimääräisiä kuluja. Ratkaisumme ovat jo kuitenkin osoittautuneet toimiviksi ja vahvistavat jatkossa entisestään teknologiatarjontaamme. Panostuksemme on kannattanut.

Pohjois-Amerikassa, erityisesti Yhdysvalloissa, asunto-kauppa ja -rakentaminen vähenivät merkittävästi vuoden 2005 lopulta alkaen. Samanaikaisesti OSB-levyn tuotannossa otettiin käyttöön merkittävästi lisäkapasiteettia. OSB on vanerin kilpailija rakentamisen sovellutuksissa erityisesti Pohjois-Amerikassa. Näiden seurauksena rakentamisessa käytettävien vanerilaatujen hinnat laskivat vuoden aikana jopa yli 40 prosenttia. Asiakkaamme vähensivätkin kuluneena vuonna merkittävästi investointejaan ja myös panostuksiaan kehittävään kunnossapitoon.

Suhdannevaihteluihin sopeuduttu rakennemuutoksilla

Oman toiminnan laatu ja tehokkuus sekä kyky sopeutua joustavasti ja nopeasti taloudellisista suhdannevaihteluista johtuviin investointikysynnän vaihteluihin ovat sekä kilpailukykyimme että kannattavuutemme kannalta tärkeitä. Näihin haasteisiin olemme vastanneet kehittämällä kumppanuusverkostoamme sekä oman organisaatiomme työnjakoa ja osaamista.



Olemme viime vuosien aikana toteuttaneet toiminnassamme merkittäviä rakennemuutoksia. Vaikkakin olemme pääosin jo toteuttaneet suunnitellut muutokset, toimintaympäristön muuttuessa ja kilpailun kiristyessä tällainen kehitystyö ei kuitenkaan koskaan pääty. Tulokset ovat jo näkyneet toimituskykymme kasvuna kahtena peräkkäisenä vuonna. Nyt keskitymme parantamaan tehokkuuttamme vakiinnuttamalla uusia toimintatapojamme osaksi organisaatiomme arkipäivää.

Yhteistyö asiakkaiden kanssa tärkeää

Valitsemamme asiakasteollisuudenalat ja niiden tuotannossa tarvittavat teknologiat tarjoavat meille sekä kasvumahdollisuuksia että synergiaetuja. Laaja teknologiatarjontamme ja panostuksemme teknologiapalveluiden kehittämiseksi edelleen nostavat meidät ainutlaatuisen asemaan markkinoillamme.

Asiakkaidemme markkinat muuttuvat koko ajan haasteellisemmiksi niin tuotevaatimusten kiristymisen kuin kovan kilpailunkin takia. Rauten rooli on tarjoamansa teknologian avulla auttaa asiakkaitaan parantamaan kilpailukykyään ja kannattavuuttaan. Tehokas raaka-aineen, lisäaineiden, energian ja työvoiman käyttö, valmistettavien lopputuotteiden korkea laatu sekä tuotantolaitteiston riittävä kapasiteetti ovat asiakkaidemme toiminnan menestymisen ehtoja. Koska tuntemme asiakkaidemme prosessit ja kehitämme niitä yhdessä heidän kanssaan, pystymme tarjoamaan kilpailukykyiset ratkaisut näiden tavoitteiden saavuttamiseksi. Teknologiapalveluidemme mahdollistama jatkuva parantaminen pienin askelin on entistä tärkeämpää, mutta se on myös samalla vaativampaa koko ajan kehittyvän teknologian vuoksi.

Ilmaston muutokset ja maailmanlaajuiset ympäristöuhkat ovat meille kaikille tänä päivänä erityinen huolenaihe. Raute haluaa aktiivisesti tuoda oman panoksensa ympäristökuormituksen vähentämiseksi. Kehittämämme teknologiat auttavat asiakasteollisuksiamme vähentämään ympäristökuormitustaan. Raaka-aineen, lisäaineiden ja energian käytön hostaminen palvelevat ympäristönäkökohtien lisäksi myös asiakkaidemme kilpailukykyä.

Kannattavuus ykköstavoite

Tilaukskantamme alkaneelle vuodelle ei sisällä ensitoiminturiskejä samassa määrin kuin viime vuonna. Asiakasteollisuksiemme markkinatilanne on Pohjois-Amerikkaan lukuun ottamatta hyvä ja kysyntä vilkasta. Epävarmuutta aiheuttaa uhka Pohjois-Amerikan talouden yleisestä heikentymisestä, sekä sen mahdollisista vaikutuksista muualle maailmaan ja asiakkaidemme investointeihin. Pohjois-Amerikassa olemme organisoineet toimintamme uudelleen tavoitteena suunnata resurssimme tehokammin ja parantaa asiakaspalveluamme.

Uskon asiakkaidemme investointihalukkuuden säilyvän edelleen hyvällä tasolla. Alkuvuoden tarjouksien kannan perusteella arvioin kysynnän rakenteen olevan tasapainottumassa. Tehdasprojekteja suunnitellaan edelleen, mutta niiden rinnalla on myös viime vuotta enemmän yksittäisistä linjoista koostuvia hankkeita sekä modernisointeja. Myös sopimusperustaisen ennakko- ja huoltotoiminnan kasvu jatkuu.

Tilaukskantamme antaa meille erinomaisen mahdollisuuden parantaa kannattavuuttamme alkaneena vuonna. Onnistuminen korkean tilaukskannan toimitamisessa on meille nyt ykkösasia asiakastytyvyyden ja tavoittelemamme kannattavuuden parantamisessa. Tilaukskanta luo pohjan myös maltilliselle kasvulle alkaneena vuonna. Näihin tavoitteisiin myös pyrimme – kannattavuuden parantamiseen ja maltilliseen kasvuun – ja tässä järjestyksessä.

Kiitän hyvistä ja luottamuksellisista yhteistyöistä sekä panoksesta Rauten kehittämisessä niin asiakkaitamme, henkilöstöämme, osakkeenomistajiamme kuin kaikkia muitakin yhteistyökumppaneitamme ja sidosryhmiämme. Toivon ja uskon yhteistyömme jatkuvan ja paranevan edelleen.



Tapani Kiiski
toimitusjohtaja

Raute lyhyesti

Alansa johtava teknologiayritys

Raute on puutuotetotalaa maailmanlaajuisesti palveluva teknologiayritys, jonka ydinosaamisalue on valittujen puutuotteiden valmistusprosessit. Yrityksellä on johtava markkina-asema maailmassa näiden asiakasteollisuuksien tehdaslajujen projektien toimittajana. Asema on vahva myös pienemmissä hankkeissa ja teknologiapalveluissa.

Markkina-alueena koko maailma

Rauten myyntiverkosto kattaa markkina-alueet maailmanlaajuisesti. Pääosa Rauten asiakkaista sijaitsee lähellä raaka-ainelähteitä – metsäalueita. Voimakkaimmin kehittyviä alueita ovat eteläisen pallonpuoliskon istutusmetsäalueet.

Yhteistyötä investoinnin koko elinkaaren ajan

Rauten laaja teknologiatarjonta kattaa asiakkaiden koko tuotantoprosessin raaka-aineen käsittelystä lopputuotteen viimeistelyyn ja pakkaukseen. Lisäksi Raute tukee asiakkaitaan näiden investointien koko elinka-

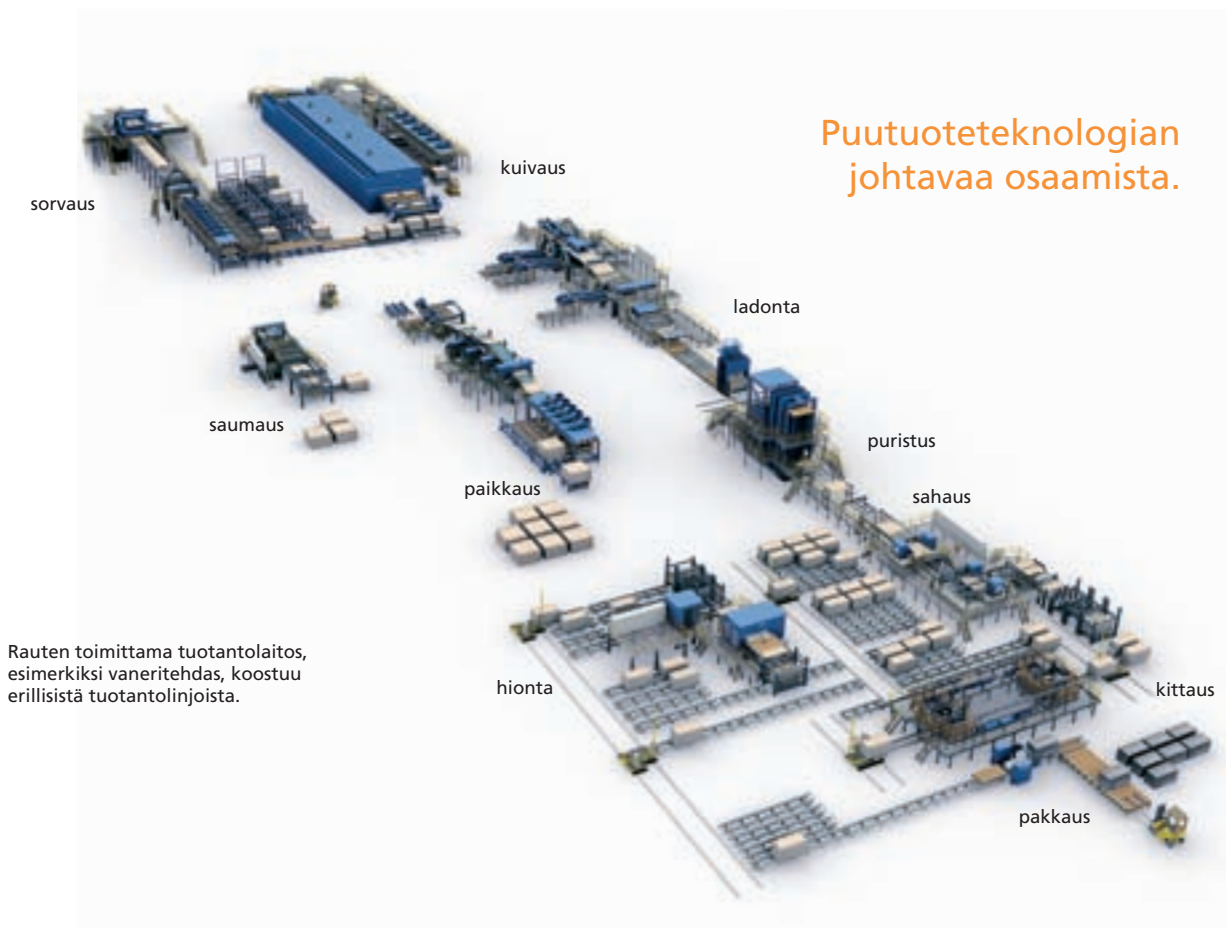
ren ajan, kone- ja laiteomistusten lisäksi monipuolisin palveluin aina raaka-aine- ja markkinatutkimuksista tuotantolinjojen kunnossapitoon ja modernisointeihin asti.

Rakentaminen, asuminen ja kuljetus keskeisinä ajureina

Rauten asiakasteollisuudet ovat suurelta osin riippuvaisia rakentamisen suhdanteista ja asumiseen liittyvistä suuntauksista, kuten sisustustrendeistä. Toinen tärkeä asiakasteollisuus ohjaava toimiala on kuljetusteollisuus. Investointitoiminnan luonteen mukaisesti aktiiviteetti on yleensä korkeimmillaan taloussuhdannekierron loppuvaiheessa. Alan projektiluontoisuudesta johtuen myynnin määrän vaihtelut ja niihin sopeutuminen ovat osa normaalia toimintaa.

Rauten asiakasteollisuudet ovat

- vaneri- ja viiluteollisuus
- LVL-teollisuus (viilupalkkiteollisuus)
- lastulevy- ja MDF-teollisuus
- parkettiteollisuus
- ohutviiluteollisuus



Vuosi 2006

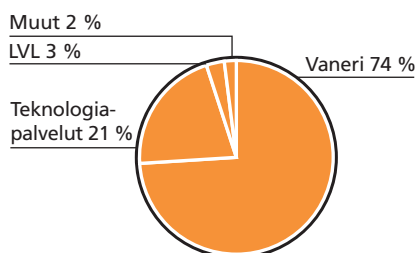
Vuosi lyhyesti

- Liikevaihto (-2 %) ja liiketulos (+2 %) edellisen vuoden tasolla
- Uusien teknologioiden ensitoimituksissa haasteita
- Investointikysyntä painottui tehdaslaajuisiin hankkeisiin
- Neljä merkittävää tehdasprojektitilausta
- Suurten modernisointien kysyntä hiljaista, teknologiapalveluiden kasvu taittui
- Tilauskanta erittäin vahva

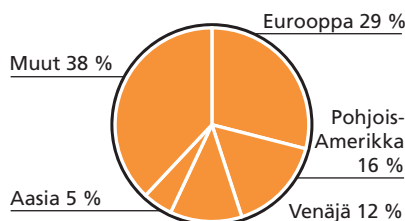
Avainlukuja	2006	2005
Liikevaihto, M€	106,2	108,6
Liiketulos, M€	4,5	4,4
Tulos ennen veroja, M€	4,9	5,5
Tilauskanta 31.12., M€	77	55
Tulos/osake, €	0,94	1,09
Osinko/osake, €	0,70*	0,60
ROI, %	19	21
ROE, %	13	16
Omavaraisuusaste, %	60	56
Henkilöstö 31.12.	540	533

*Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

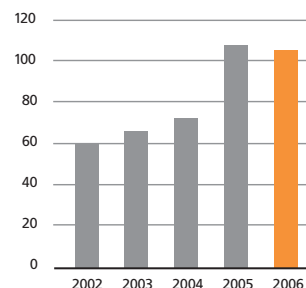
Liikevaihto tuotealueittain



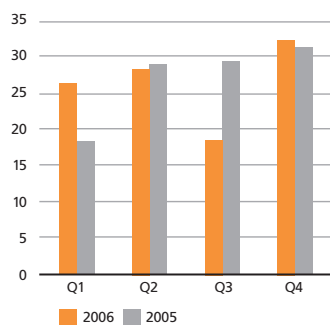
Liikevaihto maantieteellisesti



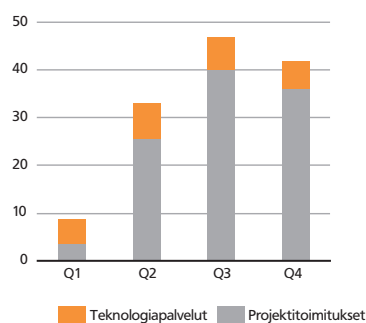
Liikevaihto, miljoonaa euroa



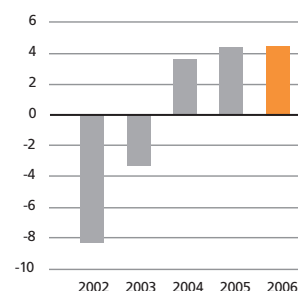
Liikevaihto vuosineljänneksittäin, miljoonaa euroa



Saadut tilaukset vuosineljänneksittäin, miljoonaa euroa



Liiketulos, miljoonaa euroa



Tuotteet ja palvelut

Projektitoimitukset

Teknologiat

Valittujen puutuotteiden valmistusprosessit ovat Rauten ydinosaamista. Raute tarjoaa asiakkaille tuotantoprosessin, jossa raaka-aineiden ja resurssien käyttö on optimoitu. Projektitoimitukset voivat olla yksittäisiä koneita, tuotantolinjoja tai kokonaisia tehtaita.

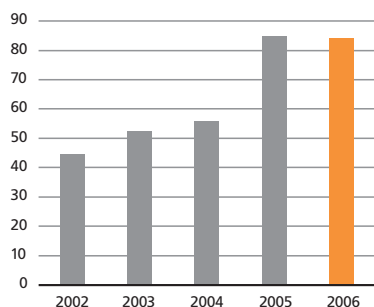
Rauten laaja-alainen puutuoteteknologiaosaaminen hyödyttää niin asiakasta kuin Rauteakin. Asiakashyötyä syntyy esimerkiksi yhdellä asiakasteollisuuden alalla todettujen parhaiden käytäntöjen soveltamisessa myös toisella asiakasteollisuuden alalla. Rautelle syntyy synergiaetuja niin teknologioiden ja osaamisen kehittämisessä, projektitoiminnassa kuin asiakaskunnassakin.

Kilpailutekijät

Raute, toisin kuin useimmat kilpailijansa, toimii maailmanlaajuisesti ja yhtiön tarjonta on laaja. Suurin osa kilpailijoista on paikallisesti tai alueellisesti toimivia, usein vain yhteen tai muutamaan Rauten asiakasteollisuuden prosessiin tai teknologiaan keskittyviä pieniä tai keskusuuria yrityksiä. Lisäksi useimmat kilpailijat keskittyvät prosessiteknologiassaan yhteen tai muutamaan puulajiin.

Teknologioiden jatkuva kehittyminen on johtanut siihen, että lisähyödyn saaminen saannossa, laadussa ja

Projektitoimitusten liikevaihdon kehitys, miljoonaa euroa



kapasiteetissa edellyttää viimeisimpiä alan innovaatioita, automaation lisäämistä ja tuotantoprosessien kehittämistä. Teknologiajohtajana ja asiakkaidensa pitkäaikaisena kumppanina Raute on tässä vahvimmillaan.

Raute huolehtii asiakkaan tuotantoprosessin tehokkuudesta ja säilymisestä oman alansa kärjessä myös laitetoimitusten jälkeen. Suuri osa Rauten tuotekehityksen tuloksista on hyödynnettävissä myös aiemmin toimitetuissa laitteissa.

Markkinat

Raute toimii globaalisti. Eurooppa oli vuonna 2006 tärkein yksittäinen markkina, mutta liikevaihdosta yli puolet syntyi Euroopan ulkopuolella. Suurin kasvupotentiaali on eteläisen pallonpuoliskon istutusmet-säalueilla ja Venäjällä.

Eurooppa ja Pohjois-Amerikka ovat perinteisiä vanerintuotantoalueita, joissa investoidaan vain harvoin uuteen kapasiteettiin. Toiminnan painopiste onkin korvausinvestoinneissa ja toiminnan tehostamisessa esimerkiksi automaatiota lisäämällä. Uusinvestoinnit kohdistuvat korkeamman jalostusasteen erikoislevyihin.

Alan viimeisimmät innovaatiot auttavat asiakkaita parantamaan kannattavuuttaan.



Teknologiapalvelut

Palvelut

Rauten tavoitteena on palvelu avainasiakkaitaan paikallisesti varmistaen, että asiakkaan oleelliset kilpailuedut säilyvät läpi koko tuotantolinjan elinkaaren. Tällaisia kilpailuetuja ovat hyvä raaka-aineen saanto, tuotteiden hyvä ja tasainen laatu sekä ylivoimainen tuottavuus. Asiakassuhde voi alkaa jo tehtaan tai uuden tuotantolinjan suunnitteluvaiheessa, jolloin asiakasta tuetaan erilaisin konsultointipalveluin, kuten markkina- ja raaka-ainetutkimuksin. Raute voi toimia kumppanina aina siihen saakka, kunnes asiakas luo koneistaan ja laitteistaan.

Rauten palvelut jakaantuvat peruspalveluihin, laitekantaa tai toimintaa syvällisemmin parantaviin lisäarvopalveluihin sekä tiiviiseen yhteistyöhön pohjautuviin kumppanuuspalveluihin. Tavoitteena on kasvattaa jatkuvaan sopimukseen pohjautuvan tiiviin yhteistyön osuutta. Tällä hetkellä noin kolmannes huoltomyynnistä kohdistuu suunniteltuun sopimusyhteistyöhön.

Kilpailutekijät

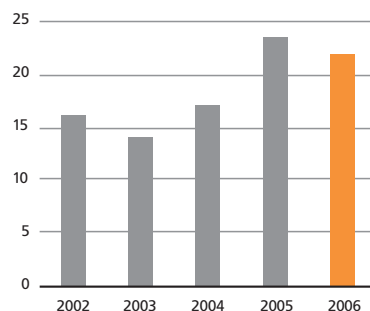
Raute tarjoaa laaja-alaisen osaamisensa asiakkaiden käyttöön paikallisesti. Kilpailijat ovat pääsääntöisesti paikallisia pieniä yleishuoltopalveluyrityksiä, jotka tarjoavat perustason palveluja. Suurimmalta osin tehtaat hoitavat kunnossapitoa omin resurssein. Rauten vahvuuksia ovat laaja tuotantoteknologian tuntemus sekä monipuolinen palvelutarjonta varaosapalveluista tiiviiseen kumppanuuteen pohjautuvaan kunnossapitoon. Yhteistyön tavoitteena on asiakkaan koko tuotantoprosessin kehittäminen. Asiakkaat hyötyvät myös aikaisemmin Rauten vahvan tuotekehityksen tuloksista, kun uusinta teknologiaa voidaan osittain selvittää jo modernisointeina vanhaan konekantaan.

Projektitoimitusten ja teknologiapalveluiden välillä on selviä synergiaetuja. Tällaisia asiakkaita hyödyttäviä synergiaetuja syntyy kumuloituneesta alan osaamisesta. Koska palvelut pohjautuvat Rauten teknologioihin, asiakkaat saavat mahdollisimman aikaisessa vaiheessa käyttöönsä alan johtavat tuotteet ja viimeisimmät innovaatiot.

Markkinat

Puutuoteteollisuudessa kunnossapidon ulkoistamiskehityksen vasta aluillaan. Teknologiapalveluiden nykyiset ja potentiaaliset asiakkaat ovat pääsääntöisesti Rauten projektitoimitusten kone- ja laiteasiakkaita. Raute arvioi,

Teknologiapalvelujen liikevaihdon kehitys, miljoonaa euroa



että lähivuosien aikana teknologiapalveluiden myynti voi kasvaa merkittävästi. Arvio perustuu nykyisten asiakassuhteiden syventämiseen ja uusiin asiakkuuksiin. Korkea teknologiataso ja asiakkaiden keskittyminen ydinliiketoimintoihin luovat uutta kysyntää.

Teknologiapalveluiden avulla Raute varmistaa asiakkaiden kilpailukyvyn säilymisen investoinnin koko elinkaaren ajan.



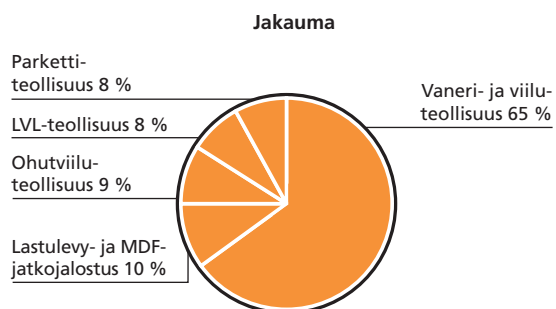
Markkinakatsaus

Rauten kone- ja laitemarkkinoiden arvo on yhtiön arvion mukaan noin 600–650 miljoonaa euroa vuodessa. Markkinoiden kasvu keskimäärin on maltillista, seuraavien muutamien vuosien aikana arviolta 3–4 prosenttia vuodessa.

Kasvu on voimakkainta LVL-teollisuudessa, jonka tuotannon määrän arvioidaan kasvavan noin 10 prosenttia vuodessa. Kasvu painottuu Pohjois-Amerikkaan, missä sillä on jo vakiintunut asema. LVL:n käytön uskotaan leviävän enenevässä määrin myös Euroopassa ja Aasiassa.

Vaneriteollisuudessa kehitys on tasaisempaa, ja Pohjois-Amerikassa kysynnän on ennakoitu laskevan. Investoinnit keskittyvät eteläisen pallonpuoliskon istutusmetsäalueille ja Venäjälle. Etelä-Amerikan, Oseanian ja Aasian istutusmetsien puuvarat tulevat enenevässä määrin hyödynnettäviksi lähivuosien aikana.

Rauten asiakasteollisuuksien konemarkkinat



Kasvuennuste*

Vaneri- ja viiluteollisuus	3 %
LVL-teollisuus	10 %
Lastulevy- ja MDF-jatkojalostus	5 %
Parkettiteollisuus	8 %
Ohutviiluteollisuus	4 %

*Keskimääräinen vuotuinen kasvuennuste 2007–2009

Muulla kysyntä painottuu olemassa olevan tuotantokapasiteetin kilpailukyvyyn parantamiseen modernisoinnein.

Parketti-, lastulevy- ja MDF-teollisuudet ovat perinteisesti keskittyneet Eurooppaan. Mutta kehitys on ollut viime vuosina voimakasta myös Aasiassa ja Etelä-Amerikassa. Aasian tuotantomäärät ohittavat jo monissa tuotteissa perinteiset alueet. Aasia, jonka huonekaluteollisuus kasvaa voimakkaasti, on merkittävä markkina myös ohutviiluteollisuudelle. Lähes puolet ohutviilun tuotannosta tapahtuu Aasiassa, ja myös tulevaisuudessa valmistuslinjojen rakentaminen painottuu tälle alueelle.

Kysynnän kehitykseen vaikuttavat keskeisimmät tekijät

Pääajurina rakentaminen

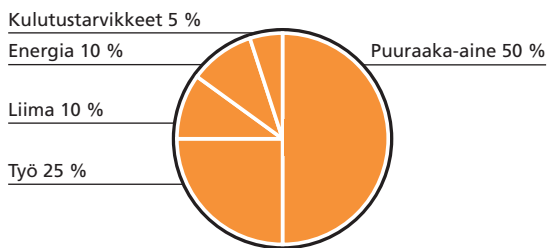
Rauten asiakasteollisuudet ovat suurelta osin riippuvaisia rakentamisen ja muun asumiseen liittyvän kuluksen sekä kansainvälisen kaupan ja kuljetusalan suhdanteista. Investointitoiminnan luonteen mukaisesti aktiviteetti on yleensä korkeimmillaan suhdannekierron loppuvaiheessa. Sekä uudis- että korjausrakentaminen on hyvän talouskasvun myötä jatkunut pitkään vilkkaana useilla Rauten asiakkaille tärkeillä markkina-alueilla.

Raaka-aineen sijainti ja laatu

Erityisesti vaneriteollisuudessa osa nykyisestä tuotantokapasiteetista on sopivan puuraaka-aineen saatavuuden kannalta epäedullisessa paikassa tai suunniteltu puuraaka-aineelle, jonka saatavuus on heikkenemässä. Näin ollen tuotantokoneisiin joudutaan investoimaan enemmän kuin pelkkä tuotannon määrän kasvu edellyttäisi. Uuden kapasiteetin rakentamista ohjaavat paitsi lopputuotteen kysyntä myös raaka-aineen saatavuus ja sijainti. Vahvimmin kasvavia alueita ovat eteläisen pallonpuoliskon istutusmetsäalueet ja Venäjä, jossa on vielä runsaasti vaillinaisesti hyödynnettyjä puuvaroja.

Puutuoteteollisuuden markkinat ovat täynnä mielenkiintoisia mahdollisuuksia.

Arvio vanerintuottajan tyypillisestä kustannusrakenteesta



Kunnossapidon ulkoistaminen

Asiakkaiden pyrkimys tehostaa toimintaansa näkyy myös teknologiapalvelujen kysynnässä. Erityisesti ennakoidun kunnossapidon palveluissa kehitetään asiakkaiden tuotantoprosesseja suunnitelmallisesti yhteistyössä heidän kanssaan. Uudet laitteet ovat aiempaa monipuolisempia, ja vaativat korkeatasoista ja osaaavaa kunnossapitoa. Tämä yhdistyneenä toiminnan tehostamispyrkimykseen johtaa useiden arvioiden mukaan siihen, että tulevaisuudessa entistä suurempi osa asiakkaista ulkoistaa kunnossapitoaan. Puutuoteteknologiassa palvelujen ulkoistamiskehitys on vasta aluillaan. Modernisoimalla uusimmalla teknologialla ja automaatiolla olemassa olevaa konekantaansa asiakkaat pystyvät ylittämään aiemmat tuotantotasonsa, parantamaan saantoa ja laatua sekä pienentämään työvoimakustannuksiaan.

Asiakkaiden tarve tehostaa tuotantoaan

Rauten asiakkaat joutuvat kireästä kilpailusta johtuen jatkuvasti pyrkimään parannuksiin valmistusprosessiansa tuottavuudessa ja lopputuotteidensa laadussa. Raaka-aine on selkeästi suurin yksittäinen kuluerä, joten saantoa parantavat teknologiset kehitysaskleet auttavat asiakkaita tuotannon tehostamisessa. Myös energiaa, työvoimaa ja lisäaineita, kuten liimaa, säästävät parannukset auttavat asiakkaita kehittämään omaa toimintaansa.

Asiakkaiden tavoitteena on tuottaa tasalaatuisia lopputuotteita. Useilla tuotteilla on esimerkiksi lujuuteen, jäykkyyteen ja kestävyteen liittyviä vaatimuksia. Näiden tuoteominaisuuksien tasaisuus on tärkeää, sillä tuotteiden tulee täyttää niille asetetut minimivaatimukset, mutta satunnaisista vaatimusten ylityksistä asiakkaat eivät hyödy. Sen sijaan ylitykset saattavat "liian hyvästä", tarkoituksettomasta raaka-aineiden käytöstä johtuen nostaa kustannuksia.

Teknologian kehittyminen

Kireä kilpailutilanne ja tuotteiden laatuvaatimukset ovat johtaneet siihen, että tuotantoteknologiaan kohdistuu uusia tarpeita. Uudempaa teknologiaa edustaviin laitteisiin verrattuna vanhat laitteet eivät ole enää kilpailukykyisiä ja niiden taloudellinen pitoaika lyhenee. Näin teknologian kehitys itsessään luo uutta kysyntää.



Kuva: UPM

Strategia

Rauten kolme strategista päätavoitetta ovat kannattavuuden jatkuva parantaminen, parempi suhdannekierron vaihteluihin sopeutuminen ja hallittu kasvu.

Asiakas on lähtökohta

Rauten teknologia- ja palvelutarjonta pohjautuu asiakkaiden liiketoiminnan ja prosessien tuntemukseen sekä haluun ja kykyyn ratkaista asiakkaiden toimintaan liittyviä ongelmia. Tämä näkyy kaikessa Rauten toiminnassa, mutta erityisesti tuotekehityksessä sekä tavassa tuote- ja palvelutarjonnassa.

Teknologiapalvelut täydentävät yhteistyötä

Raute haluaa olla asiakkailleen pitkäaikainen kumppani. Puutuoteteollisuuden käyttämien koneiden elinkaari vaihtelee kymmenestä vuodesta aina jopa kolmeenkymmeneen vuoteen.

Rauten teknologiat kattavat asiakkaan koko tuotantoprosessin raaka-aineen käsittelystä lopputuotteen viimeistelyyn ja pakkaukseen. Rauten projektitoimitukset voivat olla kokonaisia tehtaita, tuotantolinjoja tai yksittäisiä koneita.

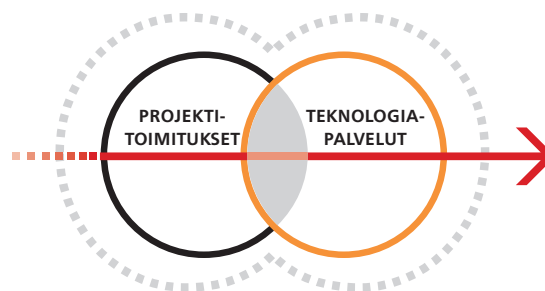
Teknologiapalvelujen kehittäminen on yksi strategisista painopistealueista. Raute tarjoaa asiakkailleen palveluja raaka-aine- ja markkinatutkimuksista tuotantolinjojen kunnossapitoon ja modernisointeihin. Projektitoimitusasiakkaat ovat potentiaalisia teknologiapalveluiden asiakkaita jatkossa.

Suurten tehdas- ja linjatoimitusten toteutumista ja aikatauluja on vaikea ennakoida etukäteen. Teknologiapalvelujen kysyntä on luonteeltaan projektitoimituksia tasaisempaa, ja näin palvelut tasaavat talous-suhdanteista vahvemmin riippuvan projektitoiminnan vaihteluita. Suuremmat modernisointihankkeet ovat kuitenkin luonteeltaan projektitoimitusten kaltaisia.

Tuotekehitys on vastaus asiakkaiden toiminnan tehostamiseen

Rautella on laajan asiakaskuntansa ja läheisen yhteistyön ansiosta tuotekehityksen kannalta tärkeää tietoa asiakstarpeista. Teknologian kehittämisen tavoitteena on pureutua asiakkaiden tuotantoprosesseissa niihin tekijöihin, joita kehittämällä Raute voi parhaiten auttaa asiakasta parantamaan kannattavuuttaan. Keskeisimmät asiakashyödyn lähteet ovat parempi raaka-aineen saanto ja työn tuottavuus, pienempi energian ja

Investoinnin elinkaaren kattava tarjonta



..... Kokonaispalvelu

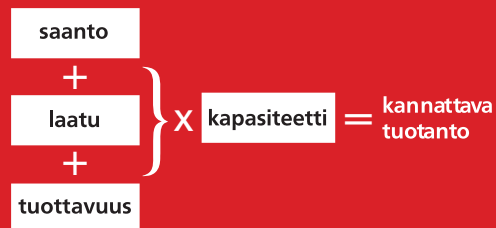
— Projektitoimitukset

- Kokonaiset tehtaat, tuotantolinjat ja yksittäiset koneet
- Automaatio, konenäkösovellukset ja mittausteknologia

— Teknologiapalvelut

- Kunnossapito, modernisointi ja varaosat
- Kunnostetut koneet
- Koulutus
- Asiakkaan liiketoiminnan kehittämiseen tähtäävät palvelut

RAUTE-FORMULA – MENESTYKSEN KAAVA



kemikaalien käyttö, korkeampi lopputuotteiden laatu sekä pienempi ympäristörasitus.

Raute pystyy teknologisten innovaatioidensa avulla tuomaan asiakkailleen lisäarvoa, ja näin tuotekehitys vaikeuttaa myynnin volyyymiin ja nostaa tuotteiden arvoa.



Visio

Rauten tavoitteena on olla maailmanlaajuisesti alansa johtava teknologian ja palvelujen toimittaja.

Missio

Raute tuo lisäarvoa asiakkaidensa liiketoimintaan toimittamalla huipputeknologiaa ja palveluita kannattavan ja ympäristömyötäisen puutuotteiden tuotannon mahdollistamiseksi.

Osaaminen on avain

Osaaminen on yksi keskeisistä tekijöistä, joilla Raute varmistaa vahvan markkina-asemansa jatkossakin. Asiakkaiden tarpeiden ymmärtäminen ja ennakointi edellyttää laaja-alaista asiakkaiden prosessien tuntemusta. Tuotekehityksellään ja suunnitteluosaamisellaan Rauten on kyettävä ratkaisemaan, minkälaisilla teknologioilla ja käytännön tuotteilla se voi parhaiten vastata kunkin asiakkaansa tarpeisiin. Useiden kuukausien ja jopa useiden vuosien mittaisten projektitoimitusten laadukas toteuttaminen edellyttää lisäksi vahvaa projektiosaamista. Yhä tärkeämmäksi on muodostunut myös taito alihankintatyön johtamisessa niin, että eri kumppanuuksissa työnjako on optimoitua, oikea-aikaista ja tehokasta.

Kumppanuusverkoston kehittäminen tehokkuuden perusta

Kumppanuusverkoston kehittäminen ja omaan ydinosaamiseen keskittyminen ovat tehokkaan toiminnan keskeisiä tekijöitä. Tavoitteena on parantaa kannattavuutta hankkimalla verkoston kautta kokonaisuuksia, jotka eivät ole Rauten ydinosaamista, ja joiden valmistamisessa alihankkija on usein tehokkaampi (strategiinen alihankinta).

Kumppanuusverkostoa hyödyntämällä Raute pystyy myös vastaamaan alalle tyypillisiin voimakkaisiin kysynnän heilahteluihin (kapasiteettialihankinta). Taloussyklin heikossa vaiheessa voidaan vähentää kustannuksia joustavasti. Vastaavasti kysyntähuipuissa pystytään nostamaan tuotantokapasiteettia. Ulko-

puolisten resurssien käyttö kuitenkin voi leikata suhteellista kannattavuutta.

Hyvä kumppanuusverkoston ja oman toiminnan johtaminen sekä näitä yhdistävien prosessien oikeanlainen määrittäminen edistää myös toiminnan laatua. Toiminnan laatu näkyy asiakkaalle oikea-aikaisena toimintana sekä toimitusten ja palvelujen sujuvuutena.

Taloudelliset tavoitteet

Rauten tavoitteena on

- parantaa kannattavuutta ja säilyttää hyvä taso kaikissa taloussuhdannevaiheissa.

Kannattavan toiminnan perustana on korkean asiakasyödyn tarjoavat ja oikein hinnoitellut tuotteet sekä tehokas kustannusten hallinta. Suhdannekierron vaihe vaikuttaa merkittävästi kannattavuuteen. Teknologiapalveluiden liikevaihto-osuuden kasvaessa myös kannattavuusheilahtelut tasoittuvat jonkin verran, mutta lyhyellä aikavälillä suurten yksittäisten projektien ajoitus voi aiheuttaa edelleen suuriakin heilahteluja.

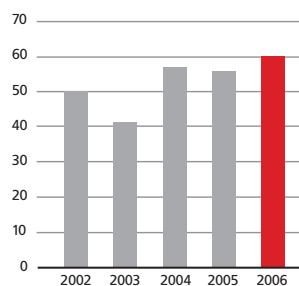
- kasvattaa myyntiä noin 10 prosenttia vuodessa tarkasteltuna talouden suhdannejakson yli.

Markkinat kasvavat suhteellisen maltillisesti, Rauten arvion mukaan 3–4 prosenttia vuodessa. Markkinaosuuttaan kasvattamalla yhtiö voi saavuttaa tätä no-

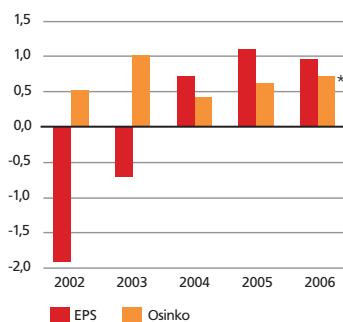


Raute tuo teknologisten innovaatioidensa avulla lisäarvoa asiakkailleen.

Omavaraisuus, %



EPS ja osinko, euroa



*Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

peamman kasvun. Kasvun ydin on Rauten tekemissä strategisissa valinnoissa, mutta myös toimintaympäristön muutokset ovat omiaan vahvistamaan Rauten asemaa.

Suuri osa uudesta kapasiteetista on sopivan puuraaka-aineen saatavuuden kannalta epäedullisessa paikassa tai suunniteltu puuraaka-aineelle, jonka saatavuus on heikkenemässä. Osa alan investoinneista kohdistuu uusille alueille rakennettaviin tuotantolaitoksiin. Rautella on vahvat näytöt nimenomaan tehdaslajuisissa projekteissa ja hyvä asema toimituksissa nopeasti kasvavalle LVL-teollisuudelle. Lisäksi Rauten teknologiaosaaminen on vahva pieniläpimittaisen istutuspuuraaka-aineen käsittelyssä.

- säilyttää hyvä vakavaraisuus ja tarjota sijoittajille kilpailukykyinen tuotto.

Osinkopolitiikka

Raute noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja sen tavoitteena on taata sijoittajille kilpailukykyinen tuotto. Osingonmaksussa otetaan huomioon vakavaraisuuden säilyttäminen ja tulevat investointitarpeet. Projekti- liiketoiminnan luonteesta johtuen osinko ei ole suoraan sidottu vuositulokseen.

Strategiakatsaus

vuoteen 2006

Kasvu

Rauten myynti oli vuodelle 2006 asetettujen tavoitteiden mukaisesti vuoden 2005 tasolla noustuaan silloin lähes 50 prosenttia. Raute sopi vuoden aikana neljästä tehdaslaajuisesta projektista, mikä on osoitus Rauten asemasta johtavana tehdaslaajujen projektien toimittajana. Markkinaosuus Rautelle pienemmissä tuoteryhmissä jäi asetetuista tavoitteista. Teknologiapalvelujen myynti oli vuonna 2006 edellisvuotisella tasolla noustuaan silloin voimakkaasti.

Kannattavuus

Katsausvuoden kannattavuus jäi asetetuista tavoitteista johtuen tavanomaista suuremmista ensitoimitusten kuluista, ennakoitua suuremmasta kustannusten noususta sekä Pohjois-Amerikan heikentyneestä markkinatilanteesta. Erityisesti Yhdysvalloissa rakentamisen hiljeneminen on vähentänyt vaneriteollisuuden investointeja ja Pohjois-Amerikan osalta liiketulos jäi tappiolliseksi.

Suhdannekierron vaihteluiden tasaaminen

Raute on kehittänyt voimakkaasti yhteistyötä kumppanuusverkostonsa kanssa viime vuosina. Yhtenä ta-

voitteena on kyetä reagoimaan joustavasti kysynnän heilahteluihin. Laajan verkostonsa ansiosta Raute on pystynyt vastaamaan kasvaneeseen kysyntään ilman merkittäviä henkilöstölisäyksiä. Vuosina 2005 sekä 2006 liikevaihto oli noin 50 prosenttia korkeampi kuin vuonna 2004. Ulkopuolisten resurssien käyttö on kuitenkin rasittanut suhteellista kannattavuutta.

Strategiset painopistealueet vuonna 2007

Vuonna 2007 keskeisin tavoite on kannattavuuden parantaminen. Kannattavuutta parannetaan muun muassa pyrkimällä nostamaan hintoja osto- ja alihankintahintojen nousua vastaavasti sekä kumppanuusverkostoa edelleen kehittämällä. Pohjois-Amerikan paikallisessa toiminnassa keskitytään teknologiapalvelujen kehittämiseen.

Raute tavoittelee maltillista kasvua. Hyvä markkinatilanne tukee tätä tavoitetta. Raute pyrkii vahvistamaan asemaansa potentiaalisilla kasvavilla markkinoilla, kuten Etelä-Amerikassa, Aasiassa ja Venäjällä. Lisäksi kasvua haetaan kasvattamalla uusien tuotteiden osuutta myynnistä.

Arvot

Asiakas

Tahdomme luoda pysyvät ja kannattavat asiakassuhteet ja olla asiakkaalle haluttu toimittaja. Tunnumme ja ymmärrämme asiakkaidemme tarpeet. Toimimme siten, että asiakkaamme pitävät meitä luotettavana sekä palveluiltaan ja tuotteiltaan laadukkaana yrityksenä.

Luottamus ihmisiin

Luotamme siihen, että jokainen antaa täysimääräisesti oman panoksensa yhdessä asettamiemme yhteisten tavoitteiden ja hyvän tuloksen saavuttamiseksi. Toimimme vastuullisesti, pidämme lupauksemme ja noudatamme sovittuja toimintatapoja. Olemme aloitteellisia, avoimia, rehellisiä ja oikeudenmukaisia.

Jatkuva kehittyminen

Tavoitteenamme on tehdä tulosta tänään ja huomenna. Haluamme olla menestyjiä ja nauttia onnistumisista. Uskallamme tarttua uusiin mahdollisuuksiin ja otamme vastuun oman työmme ja koko toimintamme kehittämisestä, tavoitteiden saavuttamisesta ja sitä tukevasta koulutuksesta ja kouluttautumisesta.

Ympäristö

Tavoitteenamme on jatkuvasti parantuva ja tuottava työympäristö. Toimimme maailmanlaajuisesti ns. hyvä yrityskansalainen -periaatteella. Otamme huomioon paikallisen kulttuurin ja yhteiskunnan asettamat vaatimukset toiminnallemme. Kehitämme tuotteiden ja palvelujen ympäristömyötäisyyttä asiakkaamme lähtökohdista.

Liiketoimintakatsaus vuoteen 2006

Rauten teknologian ja palveluiden kysyntä oli kuluneena vuonna hyvä ja tilauskanta oli vuoden lopussa erittäin hyvällä tasolla. Kannattavuuden parantamisessa ei kuitenkaan päästy tavoitteeseen.

Useasta samalle vuodelle ajoittuneesta ensiasennusprojektista aiheutui tavanomaista enemmän uusien tuotteiden viimeistelyn aiheuttamia kustannuksia. Vuonna 2006 jatkunut vahva talouskehitys näkyi kilpailussa alihankkijoista sekä alan muista yhteistyökumppaneista, mikä nosti kustannuksia. Hyvä kysyntätilanne johti siihen, että alihankintaa käytettiin myös määrällisesti ennakoitua enemmän. Poiketen muista markkinoista Pohjois-Amerikassa markkinatilanne heikentyi ja tulos jäi tappiolliseksi.

Tehdaslaajuisten tilausten vuosi

Vuosi 2006 oli Rautelle ennätysellinen uusien tehdaslaajuisten kauppojen suhteen. Pohjois-Amerikan heikosta investointikysynnästä huolimatta Raute sai Yhdysvaltoihin tehdaslaajuisen LVL-teknologia-tilauksen. Uusia vaneritehdastilauksia saatiin Chilestä, Ranskasta ja Venäjältä. Saadut tilaukset ovat osoitus Rauten johtavasta asemasta tehdaslaajuisten kokonaisuuksien toimittajana vaneri- ja LVL-teollisuudelle. Raute hankki elokuussa 2005 oikeudet ohutviilun tuotantoteknologiaan. Vuoden 2006 aikana toimitettiin ensimmäinen ohutviilun kuivaa- ja Suomeen.

Kaksijakoinen markkinatilanne

Etelä-Amerikka on metsien nopean kasvun mahdollistavan ilmastonsa sekä kohtuullisten työvoimakustannustensa ansiosta kasvava alue vanerin tuotannossa. Rautella on ollut Chilessä hyvä jalansija jo pitkään. Kuluneena vuonna toimitettiin kaksi merkittävää tilausta myös Brasiliaan. Markkina on kasvava niin uuden kapasiteetin kuin teknologiapalveluiden myynnin kannalta. Rauten teknologiapalveluiden myyntiä tukevat asennettu laitekanta sekä teollisuuden voimakas kehitysvaihe.

Aasia on voimakkaan talouskasvun ja mittavien raaka-ainevarantojensa ansiosta voimakkaasti kehittyvä markkina, jossa Rautella on hyvät kasvun mahdollisuudet. Markkina-asema alueella ei ole viime aikoina ollut vahva. Vuonna 2006 kuitenkin toimitettiin Indonesiaan ja Malesiaan useiden hiljaisempien vuosien jälkeen merkittäviä referenssiarvoa sisältäviä toimituksia. Rauten tavoitteena on vahvistaa markkina-asemaa Aasiassa sekä projektitoimituksissa että teknologiapalveluissa.

Venäjä on Rautelle merkittävä markkina: se on tärkeä markkina tällä hetkellä, mutta samalla potentiaalinen kasvualue. Venäjällä on maailman suurimmat vaillinaisesti hyödynnetyt raaka-ainevarat, alhaiset työvoimakustannukset ja kasvava talous. Raute sopi vuoden 2006 lopulla vaneritehtaan toimituksesta Venäjälle. Tehdastilaus on Rauten historian suurin.

Eurooppa on vakiintunut markkina, erityisesti Rauten toiminnan kannalta keskeisessä vaneriteollisuudessa. Uuteen kapasiteettiin investoidaan vain harvoin, ja siksi kuluneen vuoden kehitys oli poikkeuksellisen myönteistä. Tulevaisuudessa puutuotteiden kasvavia käyttösovelluksia ovat sisustaminen, huonekalut ja rakentaminen.

Myös **Pohjois-Amerikka** on vakiintunut markkina, jossa investoinnit painottuvat toiminnan tehostamiseen. Poikkeuksen muodosti Rauten katsauskaudella saama merkittävä LVL-tehdastilaus Yhdysvaltoihin. Kuluneena vuonna varaosa- ja kunnossapitopalvelujen myynti kehittyi hyvin, mutta modernisointien määrä jäi edellisvuotta alhaisemmaksi. Pohjois-Amerikassa panostetaan jatkossa erityisesti teknologiapalveluiden myyntiin, jossa tavoitellaan vähintään 10 prosentin kasvua.

Vuonna 2006 Raute sai ennätyselliset neljä tehdaslaajuista tilausta.

Haasteena kannattavuus

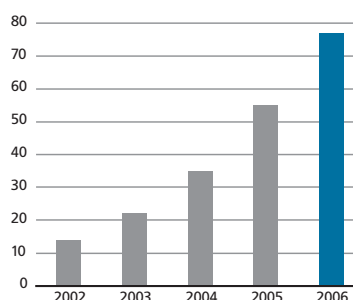
Ensitoimitukset

Rauten tuotekehitystoiminta on ollut viime vuosina vahvaa, minkä seurauksena vuodelle 2006 ajoittui poikkeuksellisen monta uuden tuotteen ensitoimitusta. Ensimmäistä kertaa tapahtuva laajamittainen testaus saattaa osoittaa tarpeen tuotekehityksen tulosten viimeistelyyn ensimmäisten asiakastoimitusten yhteydessä. Tästä aiheutuu ylimääräisiä ja vaikeasti ennakoitavia kuluja. Ensitoimituksessa olleet tuotteet ovat kuitenkin osoittautuneet onnistuneiksi ja ne palvelevat tulevaa myyntiä tavoitteiden mukaisesti.

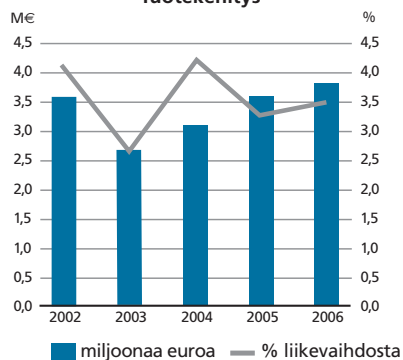
Joustavuutta toimituskykyyn

Raute on vahvistanut kumppanuusverkostoaan ja ulkoistanut ydinosaamiseen kuulumattomia toimintoja viime vuosina. Voimakas tilausten kasvu vuonna 2005 vaati tuolloin kapasiteetin lisäämistä, joka toteutettiin kehittämällä yhteistyötä alihankkijoiden ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa ja jatkamalla oman toiminnan tehostamista. Muutoksen myötä pyrittiin löytämään kullekin koneelle tai sen osalle kustannustehokkain valmistaja. Samoin ulkoistettiin joidenkin osien matalan jalostusasteen työvaiheita, kuten esikäsitteilyä, hitsausta ja maalausta. Kumppanuusverkostoa on rakennettu kotimaan lisäksi muun

Tilaukset vuoden lopussa, miljoonaa euroa



Tuotekehitys



muassa Baltiaan sekä Kiinaan. Kumppanuusverkoston lisäksi Raute on kehittänyt voimakkaasti omaa hankintatoimintoaan.

Uudet toimintamallit otettiin täysimittaisesti käyttöön vuoden 2006 aikana, mutta kehittäminen jatkuu. Tuottavuutta pystytään parantamaan työnjakoa edelleen selkiinntämällä, logistiikkaa tehostamalla ja ostovolyymia paremmin hyödyntämällä. Kumppanuusverkoston kehittäminen on strateginen valinta,

jolla pyritään vähentämään tulosheilahteluja kysynnän vaihdellessa alalla voimakkaastikin.

Jo vuonna 2004 alkanut ja kuluneena vuonna jatkunut eri teräslaatuojen voimakas hinnannousu nosti keskeisten raaka-aineiden sekä teräkseen ja muihin metalleihin pohjautuvien komponenttien ostohintoja. Projektitoimituksissa ennakoituihin ostohintoihin liittyä tarjouksen- ja sopimuksetekohetken välisenä aikana riski, ja tämä riski realisoitui osittain kuluneena vuonna.

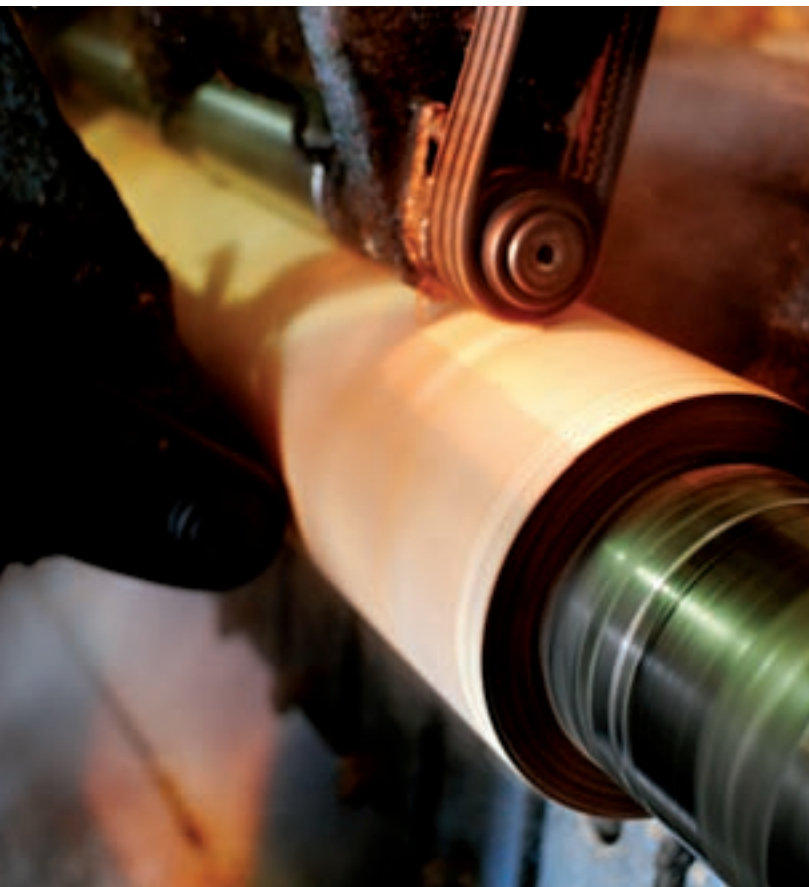
Pohjois-Amerikan heikentynyt markkinatilanne

Pohjois-Amerikassa asuntokauppa ja -rakentaminen vähenivät kuluneena vuonna merkittävästi. Samanaikaisesti vanerin kanssa kilpailevan OSB-levyn tuotantokapasiteettia laajennettiin. Näiden seurauksena rakentamisessa käytettävien vanerilaatuojen hinnat laskivat vuoden aikana jopa yli 40 prosenttia. Rauten asiakkaat vähensivätkin kuluneena vuonna investointejaan ja parantavaan kunnossapitoo tekemiään panostuksia merkittävästi.

Teknologiapalveluiden toimituskyky parani

Asiakaspalautteen ja sisäisten toiminnan mittarien perusteella teknologiapalvelut kokonaisuutena kehittivät hyvään suuntaan. Vuonna 2006 jatkettiin palvelujen tuotteistamista, joka aloitettiin modernisointipalveluista vuonna 2004. Kuluneena vuonna on tuotteistettu varaosapalvelut sekä koulutus- ja konsultointipalvelut. Tavoitteena on myynnin kehittäminen, tasalaatuinen palvelu sekä asiakkuuksien syventäminen.

Hankintatoimintaa kehitettiin kuluneena vuonna myös teknologiapalveluiden tarpeisiin. Muutoksen jälkeen varaosa- ja huoltomyyjät voivat tehdä osan myymiensä tuotteiden tai niissä tarvittavien komponenttien ostoista suoraan sovitulta yhteistyökumppanilta. Kehittämisen tavoitteena ovat nopeus, joustavuus ja toimitus-



Tärkeitä projektitilauksia vuonna 2006

- Vaneritehdas: Paneles Arauco S.A., Chile
- LVL-tehdas: Murphy Company, Yhdysvallat
- Vaneritehdas: Thebault Plyland S.A.S., Ranska
- Vaneritehdas: Vjatsky Fanernyi Kombinat, Venäjä
- Ohutviulun kuivaaja: UPM-Kymmene, Lohjan viilutehdas, Suomi

Projektitoimituksia vuonna 2006

- Vaneritehdas: Empresas CMPC S.A., Chile
 - Vaneritehtaan laajennus: A/S Latvijas Finieris, Latvia
 - Sorvauslinja: Tawau Plywood Manufacturing SDN. BHD., Malesia
 - Sorvauslinja: P.T. Korindo Ariabima Sari, Indonesia
 - Sorvauslinja: Industria de Compensados Guararapes Ltda., Brasilia
 - Sorvauslinja: Industria de Compensados Sudati Ltda., Brasilia
-

Tuotekehitys vuonna 2006

- Vuonna 2005 tuotiin markkinoille verholaserteknologiaan perustuva pöllinkeskittäjä. Vuonna 2006 siihen lisättiin automaatiota lisääviä moduuleja ja sen tuotteistaminen saatettiin loppuun.
- Markkinoille tuotiin uusi suurikapasiteettinen jatkamislinja, joka sekä lisää kapasiteettia ja parantaa saantoa että parantaa sauman laatua. Ensimmäinen toimitus tehtiin Suomeen kuluneen vuoden aikana.
- Väliiviilusaamaajasta tuotiin markkinoille uusi versio. Ensimmäinen kone toimitettiin vuoden 2006 lopulla.
- Vuonna 2006 toimitettiin kaksi uutta pintaviilusaamaajaa.
- Vuonna 2005 toimitettiin ensimmäiset vaahtoliimasuolinjat. Vuonna 2006 panostettiin liimalaitteiden viimeistelyyn.
- Levynkäsittelyssä kehitettiin vanerin särmäsahasuolinja. Ensimmäinen toimitus tehtiin vuonna 2006.
- Lisäksi kehitettiin useita automaatiotuotteita.

varmuus, joissa saavutettiin parannuksia. Odotukset eivät kuitenkaan toteutuneet täysin, ja toimintamallin kehittäminen jatkuu vuonna 2007.

Palvelutasoa kehitettiin edelleen myös tehostamalla resurssienhallintaa. Tavoitteena on tarkastella resursseja globaalisti ja lisätä toiminnan tuotelähtöisyyttä yhtiö- ja maarajoja laskemalla. Esimerkiksi konsultointi- ja koulutuspalveluja tarjoavan ja kunnostettuja koneita myyvän tytäryhtiön, RWS-Engineering Oy:n palvelut ovat nyt saumaton osa Rauten koko tarjontaa. Toimintojen yhdistäminen vahvisti myös Rauten asemaa investoinnin koko elinkaaren aikaisten palvelujen tarjoajana.

Jatkossa

Tuotekehitys on ollut vuosina 2005 ja 2006 aktiivista ja tuotteet ovat osoittautuneet onnistuneiksi tarjontan hyvän myyntipotentiaalin. Uudet tuotteet, hyvällä tasolla oleva ja hyvin Rauten tuotantokapasiteetille sopiva tilauskanta, toimiva yhteistyöverkosto ja edellytykset kehittää tuottavuutta edelleen tarjoavat hyvän pohjan onnistuneelle projektitoiminnalle vuonna 2007. Eri puolille maailmaa toimitettu laitekanta, lisääntyvä kunnossapidon ulkoistaminen sekä nopeasti kasvava puutuoteala kehittyvillä markkinoilla tarjoavat runsaasti liiketoimintamahdollisuuksia myös palvelutoiminnassa. Raute kehittää uusimpien Shanghaiin ja Pietariin toimipisteiden toimintaa ja seuraa tarpeita perustaa uusia toimipisteitä.



Vastuullisuus

Raute tarjoaa haasteita

Raute on alansa johtava teknologiayritys, jonka menestymisen takana on asiantunteva, innovatiivinen ja yhteistyökykyinen henkilöstö. Viime vuosina tapahtunut toiminnan painopisteen muutos vaatimamman tuote- ja automaatio suunnittelun suuntaan ja keskittyminen erikoisosaamista edellyttävään tuotanto-osuuteen asettavat erityisiä haasteita myös osaamisen kehittämislle ja ylläpitämiselle.

Rauten kansainvälinen toiminta edellyttää henkilöstöltä monipuolista kielitaitoa ja hyvää yhteistyökykyä eri kulttuureita edustavien ihmisten kanssa. Osaamisen, riittävien sosiaalisten taitojen ja kielitaidon turvaaminen ovat tärkeitä tekijöitä jo rekrytointivaiheessa. Rautessa onkin vuoden 2006 aikana panostettu sekä rekrytointiin että perehdyttämismenettelyihin. Vuonna 2006 henkilöstön kehittämisessä oli painopiste asentajien ja huoltohenkilökunnan asiakaspalvelukoulutuksessa sekä uusien tietojärjestelmä- ja suunnitteluohjelmien käyttökoulutuksessa.

Vuoden 2006 lopussa Rauten palveluksessa oli 540 osaajaa. Rauten keskittyminen ydinliiketoimintoihinsa rakennemuutoksen seurauksena on vakiinnuttanut henkilöstön kokonaismäärän. Alihankinnan lisääminen puolestaan edellyttää omaa perehdyttämissuunnitelua myös alihankkijoiden osaamisen varmistamiseksi.

Rautelaiset pitävät työstään

Rautessa henkilöstön vaihtuvuus on hyvin matalalla tasolla. Yrityksen työnantajamielikkuva on hyvä. Työssä

viihtymiseen ja jaksamiseen panostetaan työkyvyn ylläpitämiseksi. Työterveyshuollossa on kiinnitetty monin tavoin huomiota ennakoiwaan toimintaan. Vuonna 2006 henkilöstöä kannustettiin erityisesti pitämään huolta fyysisestä kunnostaan.

Vuonna 2006 analysoidut tulokset vuoden 2005 lopulla tehdystä ilmapiirimittauksesta osoittavat työntekijöiden olevan erittäin tyytyväisiä. Erityisen hyvän arvion vastaajat antoivat väittämään ”Pidän työstäni Rautessa”. Ilmapiirimittauksen mukaan henkilökunta kokee työnsä olevan haasteellista ja ymmärtää oman tärkeän roolinsa osana Rauten laadukasta toimintaa.

Rautessa on käytössä koko henkilöstön kattava tulos-palkkiojärjestelmä. Lisäksi henkilöstöä voidaan palkita henkilökohtaisesti asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Vuoden 2006 aikana päätettiin osakepohjaisesta kannustusjärjestelmästä, jonka piiriin kuuluvat johtoryhmä sekä yhtiön avainhenkilöitä.

Rauten tunnettuus alan oppilaitoksissa on hyvä. Yhtiö on tehnyt aktiivisesti yhteistyötä oppilaitosten ja korkeakoulujen kanssa ja tarjoaa opiskelijoille harjoittelupaikkoja ja lopputyöaiheita.

Ympäristön hallintaohjelma ohjaa toimintaa

Raute kehittää systemaattisesti tuotteidensa ja palveluidensa ympäristömyötäisyyttä sekä pyrkii vähentämään oman toimintansa ympäristövaikutuksia.

Raaka-aineita ja energiaa säästäviä tuotteita

Rauten tuotekehityksessä on panostettu erityisesti raaka-ainetta, energiaa ja kemikaaleja säästävien ratkaisujen kehittämiseen. Raaka-aineen säästöllä on monessa tuotantoprosessissa välillinen vaikutus myös energiatehokkuuteen. Kun lopputuotteeseen sovel-tumaton puuraaka-aine erotetaan riittävän aikaisessa prosessin vaiheessa ja hyödynnettävä raaka-aine käsitellään optimaalisella tavalla, lopputuotteeseen kelpaamattoman raaka-aineen kuivaaminen, työstäminen ja siirto eivät kuluta energiaa tarpeettomasti. Useimmiten nämä ympäristömyötäisyyttä edesauttavat ominaisuudet palvelevat myös asiakkaiden toiminnan kannattavuutta mm. raaka-aineen, liiman ja energian kustannuksia pienentämällä.



Tuotekehityksessä panostetaan erityisesti raaka-ainetta, energiaa ja kemikaaleja säästävien ratkaisujen kehittämiseen asiakkaille.

Vuonna 2006 kehitettiin useita ympäristöä säästäviä tuotteita. Kuluneena vuonna Raute julkaisi XY-pölinkeskittäjän kunnonvalvontaan tuotteen, jolla mekaniikan kulumisesta aiheutuvat epätarkkuudet voidaan automaattisesti eliminoida myös vuosihuoltojen välissä. Tällä tuotteella voidaan saavuttaa yksittäisessä XY-keskittäjällä varustetussa sorvauslinjassa jopa 2 000–4 000 m³ vuotuinen raaka-aineen säästö. Lisäksi vuoden aikana kehitettiin uuden tyyppinen viilunjatkamiskonsepti. Mittaukset ovat osoittaneet, että uusi teknologia säästää raaka-ainetta sekä vähentää puujätettä jopa 2–3 prosenttia perinteisiin jatkamislinjoihin verrattuna.

Raute kehittää myös teknologioita, jotka säästävät puuraaka-aineen lisäksi prosessissa käytettäviä lisäaineita. Esimerkkinä tällaisesta teknologiasta on vuonna 2005 markkinoille tuotu vaahtoliimaukseen perustuva vanerin ladontalinja, joka säästää liimaa noin 15 prosenttia aiempaan verrattuna.

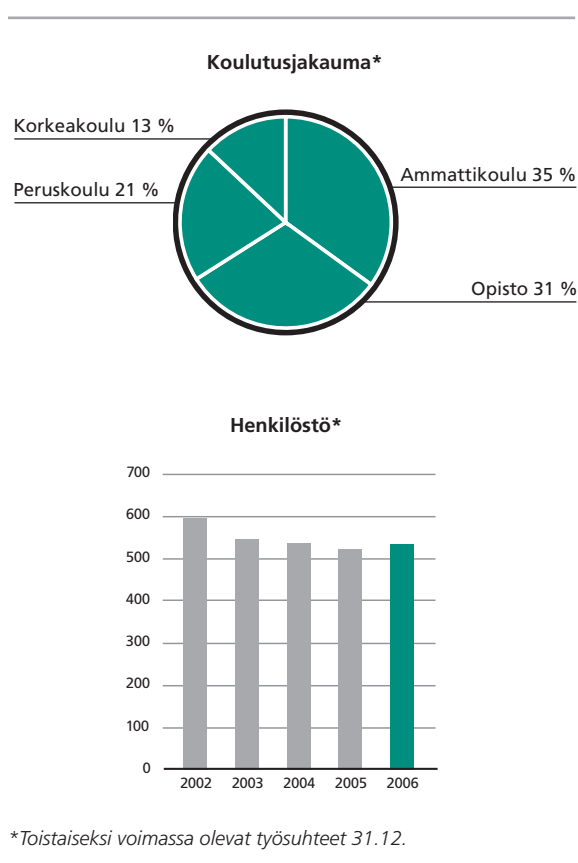
Oman toiminnan ympäristötavoitteet toteutuivat

Raute pyrkii omassa tuotannossaan jatkuvasti vähentämään energiankulutusta ja jättemääriä sekä kehittämään työympäristöä turvallisemmaksi. Sekä Nastolan että Jyväskylän tuotantolaitoksilla on voimassaolevat ISO 9001 ja ISO 14001 -laatu- ja ympäristösertifikaatit. Myös yhteistyökumppani- ja alihankkijaverkoston toiminta ja eettiset periaatteet tarkastetaan järjestelmällisesti.

Rauten ympäristöasioiden hallintaohjelman määrittämiin vuosittain yhtiön toiminnan ympäristövaikutusten vähentämistä koskevat tavoitteet ja toimenpiteet, joiden tuloksia seurataan säännöllisesti.

Henkilöstö*	2006	2005	2004
Henkilömäärä	534	522	536
Naisten osuus, %	12	11	11
Keski-ikä	45	44	45
Kokemusvuodet Rautessa	14	14	14
Kokonaisvaihtuvuus, %	8	10	10

*Toistaiseksi voimassa olevat työsuhteet 31.12.



Tilinpäätös 2006

Hallituksen toimintakertomus	21
Konserni	
Tuloslaskelma	27
Tase	28
Rahavirta	29
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	30
Liitetiedot	31
Emoyhtiö	
Tuloslaskelma, FAS	54
Tase, FAS	55
Oman pääoman erittely, FAS	56
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	57
Tunnuslukujen laskentakaavat	60
Osakkeet ja osakkeenomistajat	61
Hallituksen voitonjakoehdotus	65
Tilintarkastuskertomus	65

→ Täydellinen konsernitilinpäätös löytyy yhtiön Internet-sivuilta osoitteesta www.raute.fi.

Hallituksen toimintakertomus

Konsernin tilikauden 2006 liikevaihto 106,2 miljoonaa euroa (108,6 M€) laski 2 prosenttia. Konsernin liike-tulos oli 4,5 miljoonaa euroa (4,4 M€). Rahoitustuotot ja -kulut olivat 0,4 miljoonaa euroa (1,1 M€). Tulos ennen veroja oli 4,9 miljoonaa euroa (5,5 M€) ja tilikauden tulos 3,6 miljoonaa euroa (4,0 M€). Osakekohtainen tulos oli 0,94 euroa (1,09 €) ja oman pääoman tuottoaste oli 13 prosenttia (16 %).

Toimintakertomuksessa suluissa esitetyillä luvuilla viitataan vastaaviin lukuihin edelliseltä tilikaudelta 2005.

Markkinat

Vaneri- ja viiluteollisuuden markkinatilanne, kapasiteetin käyttöaste, tilauskanta ja tuotteiden hinnat sekä investoinnit olivat hyvällä tasolla koko vuoden päämarkkina-alueilla lukuun ottamatta Pohjois-Amerikkaa. Yhdysvalloissa luottamuksen lasku yleiseen talouden kehittymiseen heijastui rakennusaineiden kysyntään ja hintoihin. Lisäksi kuluneen vuoden aikana käyttöön otettu uusi OSB-levyn tuotantokapasiteetti kilpaili Pohjois-Amerikan markkinoilla vanerin kanssa. Aasiassa ja Venäjällä vanerin markkinatilanne kehittyi myönteisesti. Investointikysynnän painopiste oli tehdaslaajuisissa hankkeissa.

LVL-teollisuudessa markkinoiden suotuisa kehitys ja investoinnit uuteen tuotantokapasiteettiin jatkuivat. Viime vuosina käyttöön otetulle uudelle tuotantokapasiteetille on löytynyt kysyntää markkinoilta.

Teknologiapalveluista kunnossapito- ja varaosapalveluiden kysyntä jatkui hyvällä tasolla. Modernisointien kysyntä Euroopassa jäi edellistä vuotta alhaisemmaksi. Myös Pohjois-Amerikassa modernisointien kysyntä oli varsin alhaisella tasolla vaneriteollisuuden yleisen investointihaluttomuuden takia.

Uudet tilaukset ja markkina-asema

Rauten liiketoiminta muodostuu projektitoimituksista ja teknologiapalveluista. Projektitoimitukset kattavat kokonaiset tehtaot, tuotantolinjat sekä yksittäiset koneet ja laitteet. Teknologiapalveluihin kuuluvat kunnossapito, varaosapalvelut, modernisoinnit, konsultointi, koulutus ja kunnostettujen koneiden kauppa.

Vuoden 2006 aikana saatujen uusien tilausten määrä oli 132 miljoonaa euroa (132 M€), josta projektitoimitusten osuus oli 105 miljoonaa euroa (109 M€). Merkittävimmät uudet tilaukset olivat kolmen vaneritehtaan koneet ja laitteet käsittävät tilaukset Chileen, Ranskaan ja Venäjälle sekä LVL-tehtaan konelinjat Yhdysvaltoihin.

Rauten markkina-asema on yleisesti hyvä. Erityisen vahva asema Rautella on perinteisemmällä teknologia-alueillaan vaneri- ja viiluteollisuudessa sekä LVL-teollisuudessa. Johtavasta markkina-asemasta teknologian kokonaistoimittajana osoituksena ovat vuoden 2006 aikana saadut neljä tehdaslaajuisia tilausta.

Rauten kilpailuasema perustuu laajaan teknologian ja palveluiden tarjontaan, vahvan tuotekehityksen avulla ylläpidettävään alan moderneimpaan teknologiaan sekä vahvoihin referensseihin. Vuoden 2006 aikana on otettu tuotannolliseen käyttöön useita referenssiarvoa sisältäviä toimituksia. Uutuudet vahvistavat Rauten kilpailukykyä kyseisillä teknologia- ja markkina-alueilla.

Liikevaihto ja tilauskanta

Konsernin liikevaihto (IFRS) 106,2 miljoonaa euroa (2005: 108,6 M€; 2004: 73,1 M€) aleni 2 prosenttia voimakkaan kasvun vuodesta 2005. Liikevaihdon laskuun vaikuttivat modernisoinneista tuloutuneen liikevaihdon aleneminen sekä projektitoimitusten ajoittuminen.

Projektitoimitusten osuus konsernin liikevaihdosta oli 79 prosenttia (78 %). Projektitoimituksista vaneriteollisuuden osuus oli 93 prosenttia (83 %) ja LVL-teollisuuden osuus oli 4 prosenttia (17 %). Teknologiatoimitukset ohutviiluteollisuudelle ovat käynnistyneet tavoitteiden mukaisesti ja niiden osuus oli 3 prosenttia (0 %). Vuonna 2006 toimitettiin ensimmäinen kivaaja ohutviiluteollisuudelle.

Teknologiapalvelujen osuus konsernin liikevaihdosta oli 21 prosenttia (22 %). Huolto- ja varaosapalvelut kasvoivat tavoitteiden mukaisesti, mutta kokonaisuudessaan teknologiapalveluiden liikevaihto laski 7 pro-

senttia edellisestä vuodesta johtuen modernisointien markkinatilanteesta Euroopassa. Teknologiapalvelujen kasvu vuodesta 2004 on ollut 26 prosenttia.

Euroopan osuus konsernin liikevaihdosta laski 29 prosenttiin (40 %), Pohjois-Amerikan osuus 16 prosenttiin (27 %). Venäjän osuus oli 12 prosenttia (14 %) ja Aasian osuus oli 5 prosenttia (7 %). Muiden markkina-alueiden osuutta, 38 prosenttia (12 %), kasvattivat kahden tehdaslaajuisen tilauksen toimitukset Chileen.

Tilaukset kasvoivat vuoden aikana voimakkaasti ja oli vuoden päättyessä 77 miljoonaa euroa (55 M€).

Emoyhtiö Raute Oyj:n liikevaihto (FAS) vuonna 2006 oli 91,1 miljoonaa euroa (2005: 87,1 M€; 2004: 54,7 M€).

Tulos ja kannattavuus

Vuonna 2006 konsernin liiketulos (IFRS) oli 4,5 miljoonaa euroa (2005: 4,4 M€; 2004: 3,6 M€). Liiketulos oli 4 prosenttia liikevaihdosta (2005: 4 %; 2004: 5 %). Kannattavuuden tavoiteltua heikompaan kehitykseen vaikuttivat muutamien uusien tuotteiden ensitoimituksiin liittyneet ennakoimattomat kustannukset, hyvästä yleisestä taloudellisesta tilanteesta aiheutuneet kustannuspaineet sekä heikko markkinatilanne Pohjois-Amerikassa. Liiketoiminta Pohjois-Amerikan osalta jäi tappiolliseksi.

Konsernin rahoitustuotot ja -kulut olivat 0,4 miljoonaa euroa (1,1 M€). Konserni saavutti varainhallinnalle vuodelle 2006 tavoitteeksi asetetun tuottotason.

Konsernin tulos ennen veroja oli 4,9 miljoonaa euroa (5,5 M€) ja tilikauden tulos oli 3,6 miljoonaa euroa voitollinen (4,0 M€). Osakekohtainen tulos oli 0,94 euroa osaketta kohti (laimentamaton 1,09 €/osake, laimennettu 1,07 €/osake). Sijoitetun pääoman tuotto oli 19 prosenttia (21 %) ja oman pääoman tuotto oli 13 prosenttia (16 %).

Vuonna 2006 liikevaihtoa ja tulosta paransi 0,1 miljoonan euron (-0,7 M€) suuruinen IFRS:n mukainen taloudelliseen suojaukseen tehtyjen, suojauslaskennan piiriin kuulumattomien valuuttasuojasopimusten arvostus. Edellisen vuoden tulosta paransi eläkesäätiön purkamisen yhteydessä vapautuneen ylikatteen palautus, 0,4 miljoonaa euroa. Vuonna 2006 käyttöönotetulla suojauslaskennalla ja muilla laatimisperiaatteissa tapahtuneilla muutoksilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta vuoden 2006 lukuihin.

Emoyhtiö Raute Oyj:n liiketulos (FAS) oli 4,0 miljoonaa euroa (2005: 5,5 M€; 2004: 4,6 M€). Liiketulos oli

4 prosenttia liikevaihdosta (2005: 6 %; 2004: 8 %). Tilikauden tulos oli 0,9 miljoonaa euroa tappiollinen (3,8 M€ voitollinen). Liiketulosta rasittivat 1,2 miljoonan euron alaskirjaukset tytäryhtiösaamisista. Rahoituseriin sisältyi tytäryhtiölainojen arvostukseen liittyvä 4,6 miljoonan euron tappio.

Toiminnan kehittäminen

Raute jatkoi hankintatoimen kehittämistä perustamalla tytäryhtiön Shanghaihin Kiinaan. Uusi yhtiö vahvistaa konsernin hankintaorganisaatiota, hoitaa alihankinta- ja materiaaliostoja Kiinasta sekä parantaa läsnäoloa Kiinan markkinoilla.

Pohjois-Amerikan yksiköissä uusittiin toiminnanohjauksen ja taloushallinnon tietojärjestelmät yhdenmu-
kaisiksi Nastolan päätuotantoyksikön kanssa. Yhtenäiset järjestelmät tehostavat tarjoustoimintaa, projektien läpivientiä ja yksiköiden välistä yhteistyötä.

Kuluneen vuoden aikana kehitettiin edelleen myös Rauten omien yksiköiden välistä työnjakoa ja yhteistyötä asiakaspalvelun sekä toiminnan tehokkuuden parantamiseksi. RWS-Engineering Oy:n konsultointi- ja kunnostettujen koneiden palvelut organisoitiin toiminnalliseksi osaksi Rauten Suomesta johdettuja teknologiapalveluja. Pohjois-Amerikan heikkoon investointikysyntään vastattiin vahvistamalla markkina-alueen asiakaspalvelu- ja toimituskykyä teknologiapalveluiden osalta sekä liittämällä projektitoimituksiin liittyvät resurssit osaksi globaalia projektiorganisaatiota.

Konsernirakenne

Raute Oyj:n Raute (Shanghai) Machinery Co., Ltd -niminen tytäryhtiö Kiinassa sai liiketoimintaluvat syyskuussa.

Osakkuusyhtiö Eloc Oy:n purku on merkitty kaupparekisteriin 31.5.2006.

Raute Oyj:n Eläkesäätiö S.R.:n purku on merkitty säätiörekisteriin 25.7.2006.

Rahoitus

Konsernin rahoitusasema pysyi vahvana. Konsernin omavaraisuusaste (IFRS) oli tilikauden päättyessä 60,1 prosenttia (2005: 55,7 %; 2004: 56,8 %). Gearing oli tilikauden lopussa -80,3 prosenttia (2005: -41,5 %; 2004: -30,6 %) ja taseen loppusumma oli 68,5 miljoonaa euroa (2005: 55,4 M€; 2004: 46,2 M€). Taseen loppusummaa kasvatti saatujen ennakkomaksumien lisäys. Taseen erien ja niistä laskettavien tunnuslukujen voimakas vaihtelu johtuu projektiliiketoimin-

nalle luonteenomaisesta asiakkaiden maksuerien ja projektitoimitusten kustannuskertymien eriaikaisuudesta.

Konsernin likvidit varat olivat tilikauden lopussa 24,0 miljoonaa euroa (11,4 M€) ja korollinen vieras pääoma oli 0,5 miljoonaa euroa (0,5 M€).

Liiketoiminnan rahavirta oli 15,0 miljoonaa euroa (7,7 M€) ja investointien rahavirta oli -1,5 miljoonaa euroa (-3,0 M€). Rahoituksen rahavirta oli -0,8 miljoonaa euroa (-2,9 M€) sisältäen vuoden 2005 osinkojen maksun 2,3 miljoonaa euroa sekä optioilla merkittyjen A-sarjan osakkeiden osakeanneista saadut maksut 1,4 miljoonaa euroa.

Raute Oyj:llä on 10 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma, jonka puitteissa se voi laskea liikkeelle alle vuoden pituisia yritystodistuksia. Lisäksi yhtiöllä on yhteensä 15 miljoonan euron kahdenkeskiset pitkäaikaiset luottojärjestelysopimukset.

Emoyhtiö Raute Oyj:n omavaraisuusaste (FAS) oli tilikauden päättyessä 59,0 prosenttia (2005: 63,1 %; 2004: 68,1 %).

Tutkimus- ja kehityksenot sekä investoinnit

Rauten tavoitteena on olla johtava teknologiatoimittaja valitsemilleen asiakasteollisuuksille ja panostaa voimakkaasti erityisesti vaneri- ja LVL-tekniikan jatkuvaan tutkimukseen ja kehittämiseen. Vuonna 2006 konsernin tutkimus- ja kehityksenot, 3,8 miljoonaa euroa, pysyivät korkealla tasolla ja olivat 3,5 prosenttia liikevaihdosta (2005: 3,6 M€ / 3,3 % liikevaihdosta; 2004: 3,1 M€ / 4,2 % liikevaihdosta).

Tilikauden investointien kokonaismäärä, 1,9 miljoonaa euroa, oli alhainen tuotannollisten investointien osalta (2005: 3,8 M€; 2004: 2,1 M€). Kehitysmenoja sisältyi vuoden 2006 investointeihin 0,5 miljoonaa euroa (2005: 0,2 M€; 2004: 0,5 M€). Muut investoinnit kohdistuivat pääosin tietotekniikan uusimiseen.

Emoyhtiö Raute Oyj:n tutkimus- ja kehityksenot (FAS) tilikauden aikana olivat 3,2 miljoonaa euroa ja 3,5 prosenttia liikevaihdosta (2005: 2,9 M€ / 3,3 % liikevaihdosta; 2004: 2,5 M€ / 4,6 % liikevaihdosta). Investoinnit olivat 1,8 miljoonaa euroa (2005: 2,9 M€; 2004: 1,4 M€).

Henkilöstö

Konsernin henkilöstön määrä vuoden 2006 lopussa oli 540 (533) henkilöä. Henkilöstöstä oli Suomen yhtiöiden osuus 76 prosenttia (77 %), Pohjois-Amerikan yh-

tiöiden osuus 21 prosenttia (21 %) ja muiden myynti- ja huolto-yhtiöiden osuus 3 prosenttia (2 %).

Konsernin henkilöstön määrä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna oli keskimäärin 547 (2005: 537; 2004: 556). Vuoden 2006 aikana toteutetuilla toiminnan kehittämishankkeilla ei ollut merkittävää vaikutusta henkilöstön määrään.

Konsernin palkat olivat yhteensä 22,0 miljoonaa euroa (2005: 21,1 M€; 2004: 19,4 M€).

Konsernissa on käytössä tulospalkkiojärjestelmiä, jotka kattavat koko henkilöstön. Tilikauden aikana yhtiö otti käyttöön osakepohjaisen kannustussjärjestelmän strategiakaudelle 2006–2008. Järjestelmästä on kerrottu tarkemmin tilinpäätöksen osakkeet ja osakkeenomistajat -osiossa.

Emoyhtiö Raute Oyj:n henkilöstön määrä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna vuonna 2006 oli keskimäärin 386 (2005: 379; 2004: 406). Emoyhtiön palkat olivat yhteensä 14,8 miljoonaa euroa (2005: 14,7 M€; 2004: 13,8 M€).

Osakkeet

Raute Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä vuoden 2006 lopussa oli 4 004 758 kappaletta, joista K-sarjan osakkeita (kantaosake, 20 ääntä/osake) oli 991 161 kappaletta ja A-sarjan osakkeita (1 ääni/osake) oli 3 013 597 kappaletta. K- ja A-sarjan osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoihin ja yhtiön varoihin. K-sarjan kantaosake voidaan muuntaa A-sarjan osakkeeksi yhtiöjärjestyksen 3. pykälässä esitetyn ehdoin. Jos kantaosake siirtyy K-sarjan ulkopuoliselle uudelle omistajalle, on siirronsaajan viipymättä ilmoitettava siitä hallitukselle kirjallisesti ja muilla K-sarjaan kuuluvien osakkeiden omistajilla on oikeus lunastaa osake yhtiöjärjestyksen 4. pykälässä mainituin ehdoin. Yhtiöllä ei ole tilikauden aikana ollut hallussaan tai panttina omia osakkeitaan.

Raute Oyj:n A-sarjan osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin pohjoismaisella listalla. Vuoden 2006 aikana osakevaihto oli 1 088 288 kappaletta ja yhteensä 15,4 miljoonaa euroa. Vaihdettu määrä vastasi 36 prosenttia A-sarjan osakkeiden määrästä. A-sarjan osakkeen keskikurssi oli 14,03 euroa (11,24 €). Vuoden korkein noteeraus oli 17,60 euroa ja alin 11,60 euroa. Yhtiön koko markkina-arvo vuoden 2006 lopussa oli 51,5 miljoonaa euroa, jossa arvossa K-sarjan osakkeet on arvostettu A-sarjan osakkeen 31.12.2006 päätöskurssin, 12,85 euroa, arvon mukaisesti.

Vuoden 2006 aikana on kaupparekisteriin rekisteröity yhteensä 190 150 kappaletta uusia 1998:B-optiotodistuksilla merkittyjä A-sarjan osakkeita. Optio-ohjelma päättyi 30.9.2006. Vastaavat osakepääoman korotukset olivat yhteensä 380 300 euroa. Optio-ohjelman ehdot on esitetty yhtiön Internet-sivuilla.

Raute Oyj:llä on Helsingin Pörssin Liquidity Providing (LP) -toiminnan edellytykset täyttävä markkinatakaus-sopimus Nordea Pankki Suomi Oyj:n kanssa.

Omien osakkeiden osto- ja luovutusvaltuutus

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 22.3.2006 hallituksen päättämään vuoden määräajaksi A-sarjan osakkeen hankkimisesta voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla määrän, joka on enintään 10 prosenttia osakkeiden yhteenlasketusta kappale- tai äänimäärästä. Hankittuja osakkeita voidaan käyttää, kun luovutukselle on painava taloudellinen syy, kuten yritys-kauppojen tai muiden yritysjärjestelyjen rahoittaminen. Valtuutusta ei käytetty vuoden 2006 aikana.

Lähipiirilainat ja muut vastuut

Emoyhtiö Raute Oyj:llä oli tilinpäätöksessä 31.12.2006 lainasaamisia tytäryhtiöiltään Raute Canada Ltd.:ltä 3,2 miljoonaa Kanadan dollaria, Raute Group Asia Pte Ltd.:ltä 90 tuhatta Singaporen dollaria ja Raute Service LLC:ltä 30 tuhatta euroa. Raute Oyj:llä oli 110 tuhannen euron velka Rauten sairauskassalle. Muut vastuut on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Osingonjako

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous vahvisti 22.3.2006 osingoksi 0,60 euroa osaketta kohti. Osinkona maksettiin 3.4.2006 yhteensä 2,3 miljoonaa euroa.

Johto

Varsinainen yhtiökokous valitsee hallitukseen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja 3–5 hallituksen jäsentä.

Raute Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 22.3.2006 valittiin Raute Oyj:n hallitukseen puheenjohtajaksi Jarmo Ryttilähti, varapuheenjohtajaksi Sinikka Mustakallio ja hallituksen jäseniksi Mika Mustakallio, Panu Mustakallio, Pekka Paasikivi ja Jorma Wiitakorpi.

Hallitus valitsee toimitusjohtajan ja vahvistaa hänen toimitushteensa ehdot palkkaetuineen.

Raute Oyj:n toimitusjohtajana jatkoi tekniikan lisensiaatti Tapani Kiiski. Hänet on nimitetty konsernin toimitusjohtajaksi 16.3.2004. Toimissopimuksessa sovittu irtisano-

misaika on kuusi kuukautta ja erokorvauksena maksetaan kuuden kuukauden palkkaa vastaava summa.

Yhtiöjärjestyksessä ei annettu hallitukselle tai toimitusjohtajalle tavanomaisesta poikkeavia toimivaltuuksia.

Yhtiöjärjestyksen muuttamista ja osakepääoman korottamista koskevat päätökset tehdään voimassa olevan osakeyhtiölain säännösten mukaisesti.

Muu hallinto

Konsernin johtoryhmässä jatkoivat puheenjohtajana Tapani Kiiski ja jäsenenä talousjohtaja Arja Hakala, operaatio- ja teknologiajohtaja Petri Strengell, teknologiapalveluliiketoiminnoista vastaava johtaja Timo Kangas sekä Pohjois-Amerikan toiminnoista vastaava johtaja ja Rauten Pohjois-Amerikan yhtiöiden toimitusjohtaja Bruce Alexander.

Raute Oyj:n tytäryhtiön Mecano Group Oy:n toimitusjohtajana on 1.3.2006 alkaen toiminut DI, eMBA Pasi Kenola. Raute Oyj:n tytäryhtiön RWS-Engineering Oy:n toimitusjohtajana on 10.3.2006 alkaen toiminut teknologiapalveluliiketoiminnoista vastaava johtaja Timo Kangas.

Tilintarkastajat

Raute Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 22.3.2006 valittiin tilintarkastajiksi KHT-tilintarkastajat Kari Miettinen ja Sari Airola sekä varatilintarkastajaksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy.

Liiketoimintariskit

Suhdannekierron vaihteluiden vaikutus liiketoimintaan

Raute toimittaa teknologiaa ja palveluita puutuoteollisuudelle. Liiketoiminnalle on luonteenomaista asiakasteollisuuksien investointiaktiiviteetin vaihtelusta johtuva suhdanneherkkyys. Projektitoimitusten syklisyyden vaikutusta konsernin tulokseen lievennetään kasvattamalla systemaattisesti teknologiapalvelujen osuutta, kehittämällä alihankintaverkostoa ja keskittymällä itse omaan ydinosaamiseen. Pitkällä aikavälillä konsernin kasvumahdollisuuksia lisätään ja suhdannekierron vaihteluiden vaikutusta tasataan kehittämällä liiketoimintaa asiakasteollisuuksissa, joissa nykyinen markkinaosuus on pieni, sekä tuotteita kokonaan uusille asiakasryhmille kuten ohutviiluteollisuudelle.

Konserni on varautunut projektiliiketoimintaan sitoutuvan käyttöpääoman vaihteluihin. Raute Oyj:llä on

10 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma, jonka puitteissa se voi laskea liikkeelle alle vuoden mittaisia yritystodistuksia. Lisäksi yhtiöllä on yhteensä 15 miljoonan euron kahdenkeskiset pitkäaikaiset luottojärjestelysopimukset.

Toimitus- ja teknologiariskit

Rauten liiketoiminnasta pääosa muodostuu erityyppisistä projektitoimituksista, joihin sisältyy aina riskejä johtuen mm. asiakkaan lopputuotteeseen, tuotantomenetelmiin tai raaka-aineisiin liittyvistä asiakaskohtaisista ratkaisuista. Tarjous- ja neuvotteluvaiheessa joudutaan tekemään arvioita luvattavien suoritusarvojen saavuttamisesta sekä toteutuksen kustannuksista. Sopimus-, tuotevastuu-, toteutus-, kustannus- sekä kapasiteettiriskejä hallitaan sertifioidun laatujärjestelmän mukaisilla projektihallinnan menettelyillä.

Raute panostaa tuotekehitykseen ja kehittää jatkuvasti uutta teknologiaa voidakseen tarjota ratkaisuja asiakkaiden lisääntyviin tarpeisiin. Uusien ratkaisujen toimivuus ja kapasiteetti voidaan todentaa täysimittaisesti vasta tuotanto-olosuhteissa ensimmäisten asiakastoimitusten yhteydessä. Teknologiariskiä rajoitetaan toimitussopimuksen ehdoissa sekä rajoittamalla samanaikaisten ensitoimitusten määrää.

Rahoitusriskit

Rauten kansainvälisen liiketoiminnan olennaisimmat rahoitusriskit ovat luotto-, maksuvalmius- ja valuuttariskit.

Rahoitusriskit, rahoitusriskien hallinnan tavoitteet ja menettelytavat on kuvattu tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Vahinkoriskit

Konsernin avainteknologian tuotanto- sekä suunnittelu-, talous- ja toiminnanohjausjärjestelmät on keskitetty Nastolan päätuotantoyksikköön. Tulipalo tai vakava konerikko voi aiheuttaa merkittäviä omaisuus- ja keskeytysvahinkoja. Konserni pyrkii suojautumaan tällaisilta riskeiltä arvioimalla toimitilojaan ja prosessejaan riskienhallinnan kannalta ja pitämällä yllä varasuunnitelmia. Konserni tarkistaa säännöllisesti vakuutuksensa osana riskien kokonaishallintaa. Vakuutuksilla pyritään kattamaan riittävällä suojaustasolla kaikki ne riskit, jotka ovat taloudellisesti tai muista syistä järkevää hoitaa vakuuttamalla.

Konsernissa ei ole vireillä sellaisia oikeudenkäyntejä tai muita keskeneräisiä riita-asioita eikä konsernin toimintaan liity muitakaan hallituksen tiedossa olevia ju-

ridisia riskejä, jotka vaikuttaisivat oleellisesti yrityksen toiminnan jatkuvuuteen.

Riskienhallinta

Riskienhallinnan johtaminen on kuvattu vuosikertomuksen hallinnointiosiossa.

Yhteiskunta ja ympäristö

Ympäristö on yksi Rauten toimintaa ohjaavista arvoista. Raute pyrkii systemaattisesti kehittämään tuotteidensa ja palveluidensa ympäristömyötäisyyttä sekä vähentämään oman toimintansa ympäristövaikutuksia. Konserni noudattaa hyvän yrityskansalaisuuden periaatetta ottaen huomioon luonnon ja sen suojelemisen sekä ympäröivän yhteiskunnan toimintatavat kunnioittaen paikallisia kulttuureja.

Rauten toiminnan merkittävin vaikutus ympäristölle on välillinen ja syntyy Rauten teknologian käytöstä puutuoteteollisuuden tuotantoprosesseissa. Rauten kehittämän teknologian avulla puutuoteteollisuus voi vähentää oman toimintansa aiheuttamaa ympäristörasitusta merkittävästi mm. tehokkaamman raaka-aineen, lisäaineiden ja energian käytön kautta.

Konsernin omassa toiminnassa ei nähdä merkittäviä ympäristöriskejä, joilla saattaisi olla välitöntä vaikutusta konsernin liiketoimintaan tai taloudelliseen asemaan. Tuotantoyksiköissä Nastolassa ja Jyväskylässä ympäristöasioita hallinnoidaan sertifioidun ympäristöjärjestelmän mukaan. Kanadan tuotantoyksikössä suoritetaan määräajoin ulkopuolisen arvioijan tekemä ympäristökartoitus. Myös yhteistyökumppani- ja alihankkijaverkoston toiminta ja eettiset periaatteet tarkastetaan järjestelmällisesti.

Rauten omassa tuotannossa pyritään jatkuvasti vähentämään energiankulutusta ja jätemääriä sekä kehittämään työympäristöä. Vuonna 2006 tehtiin Kanadan tehtaalla selvitys maaperän mahdollisesta saastumisesta. Selvityksen mukaan maaperä ei vaadi puhdistustoimenpiteitä nykyisessä teollisessa käyttötarkoituksessaan.

Konsernin ympäristöasioiden hallinnasta kerrotaan tarkemmin vuosikertomuksen vastuullisuusosiossa.

Hallituksen esitys yhtiön voittoa koskevista toimenpiteistä

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 14 007 tuhatta euroa, josta tilikauden tappio on 854 tuhatta euroa.

Hallitus ehdottaa 21.3.2007 pidettävälle Raute Oyj:n

varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkona jaetaan A- ja K-sarjan osakkeille 0,70 euroa osaketta kohti eli yhteensä 2,8 miljoonaa euroa. Muut voitonjakokelpoiset varat jätetään kertyneisiin voittovaroihin.

Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna maksukykyä.

Näkymät vuodelle 2007

Rauten asiakasteollisuuksien markkinatilanteen arvioidaan säilyvän hyvänä Pohjois-Amerikkaa lukuun ottamatta. Raaka-aineiden ja energian hintakehitys pitää kuitenkin kilpailun puutuoteteollisuudessa kireänä ja pakottaa toimijat panostamaan tuotantonsa jatkuvaan kehittämiseen. Tämä tarjoaa Rautelle liiketoimintamahdollisuuksia.

Puutuoteteollisuuden investointinäkymät jatkuvat lähitulevaisuudessa hyvinä. Tehdaslaajuisia hankkeita on suunnitteluvaiheessa edelleen useilla markkina-alueilla. Niiden rinnalla on pienempien, tuotantolinjalaajuuksien hankkeiden sekä modernisointien kysyntä piristymässä tässä suhteessa hiljaisemman vuoden 2006 jälkeen.

Rauten kilpailukyky on modernin teknologian ja tehtyjen panostusten ansiosta hyvä. Ensitoimitusten osuus tilauskannasta on edellistä vuotta alhaisempi. Yhdysvaltain ja Kanadan dollarin kurssitason mahdollinen heikkeneminen edelleen euroa vastaan luo haasteita Pohjois-Amerikan projektitoimitusten kilpailukyvyille.

Vahvan tilauskannan ja hyvänä jatkuvan kysynnän ansiosta näkymät vuodelle 2007 ovat lupaavat. Vuoden 2007 liikevaihdon arvioidaan kasvavan maltillisesti ja liike tuloksen paranevan edellisestä vuodesta.



Konsernin tuloslaskelma

1 000 euroa		1.1.–31.12.2006	1.1.–31.12.2005
Liitetieto			
2,3,4	LIKEVAIHTO	106 206	108 627
5	Liiketoiminnan muut tuotot	199	708
	Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden lisäys (+) tai vähennys (-)	-111	40
6	Materiaalit ja palvelut	62 418	66 694
7	Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	26 227	25 387
10,16,17	Poistot ja arvonalentumiset	2 660	2 877
12	Liiketoiminnan muut kulut	10 476	10 014
	Liiketoiminnan kulut yhteensä	101 781	104 972
	LIIKETULOS	4 513	4 403
13	Rahoitustuotot	745	1 131
13	Rahoituskulut	-371	-73
	TULOS ENNEN VEROJA	4 887	5 461
14	Tuloverot	-1 255	-1 423
	TILIKAUDEN TULOS	3 632	4 038
15	Jakautuminen		
	Vähemmistölle kuuluva osuus tuloksesta		-114
	Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tuloksesta	3 632	4 152
15	Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	0,94	1,09
15	Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa	0,94	1,07
	Osakkeet		
	Oikaistu keskimääräinen kappalemäärä	3 866 561	3 814 608
	Oikaistu keskimääräinen kappalemäärä laimennettuna	3 866 561	3 871 703

→ Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Konsernin tase

1 000 euroa		31.12.2006	31.12.2005
Liitetieto			
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
16	Aineettomat hyödykkeet	2 924	2 757
17	Aineelliset hyödykkeet	12 542	13 939
19	Myytavissä olevat sijoitukset	395	395
20	Saamiset		48
28	Laskennalliset verosaamiset	487	210
	Yhteensä	16 348	17 349
Lyhytaikaiset varat			
21	Vaihto-omaisuus	4 933	5 026
4, 22	Myyntisaamiset ja muut saamiset	23 184	21 666
23, 24	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat	10 195	8 975
24	Rahavarat	13 812	2 419
	Yhteensä	52 124	38 086
2	VARAT YHTEENSÄ	68 472	55 435
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
25	Osakepääoma	8 010	7 629
25	Ylikurssirahasto	6 498	5 429
25, 26	Muut rahastot	-201	14
25	Kertyneet voittovarot	11 370	8 699
25	Tilikauden tulos	3 632	4 152
	Emoyhtiön omistajien osuus omasta pääomasta	29 309	25 923
	Vähemmistön osuus omasta pääomasta		224
	Oma pääoma yhteensä	29 309	26 147
Pitkäaikaiset velat			
27	Varaukset	262	475
28	Laskennalliset verovelat	1 084	1 300
29	Pitkäaikaiset korolliset velat	317	357
	Yhteensä	1 663	2 132
Lyhytaikaiset velat			
28	Varaukset	1 726	1 927
31	Lyhytaikaiset korolliset velat	150	176
32	Eläkevelvoitteet	335	380
33	Saadut ennakkomaksut	19 726	8 500
	Tilikauden tuloon perustuvat verovelat	113	105
33	Ostovelat ja muut velat	15 450	16 068
	Yhteensä	37 500	27 156
	Velat yhteensä	39 163	29 288
	OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	68 472	55 435

Konsernin rahavirta

1 000 euroa	1.1.–31.12.2006	1.1–31.12.2005
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myyntistä saadut maksut	116 046	108 934
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	155	483
Maksut liiketoiminnan kuluista	-100 100	-99 840
Rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	16 102	9 577
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-190	-80
Saadut korot ja muut tuotot liiketoiminnasta	660	764
Saadut osingot liiketoiminnasta	24	56
Maksetut välittömät verot	-1 614	-2 636
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	14 982	7 681
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 809	-3 554
Investoinnit myytävissä oleviin sijoituksiin	-49	
Tytäryhtiöosakkeiden hankinta		-304
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	292	713
Luovutustulot muista sijoituksista	20	180
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-1 545	-2 965
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Pitkäaikaisten ja lyhytaikaisten lainasaamisten takaisinmaksut	95	
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-1 537
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		278
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-67	-66
Osakeannista saadut maksut	1 436	
Maksetut osingot	-2 290	-1 526
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	-826	-2 851
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)	12 611	1 865
lisäys (+)/vähennys (-)		
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA*	11 395	9 530
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA*	24 006	11 395
RAHAVARAT TASEESSA		
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	10 195	8 975
Rahavarat	13 812	2 419
Yhteensä	24 006	11 395

*Rahavaroihin luetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sekä rahat ja pankkisaamiset, jotka erääntyvät alle kolmen kuukauden sisällä.

→ Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 euroa	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muut rahastot	Kurssierot	Kertyneet voittovarat	Emoyhtiön osakkeille kuuluva osuus omasta pääomasta	Vähemmistöosuus omasta pääomasta	YHTEENSÄ
OMA PÄÄOMA 1.1.2005	7 629	5 429		902	10 726	24 686	353	25 039
Kurssierot nettosijoituksista								
Omaan pääomaan kirjattujen tai sieltä pois siirrettyihin eriin liittyvät verot								
Muuntoerot				-1 435		-1 435		-1 435
Muu lisäys/vähennys					32	32	-15	17
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot				-1 435	32	-1 403	-15	-1 418
Tilikauden voitto					4 152	4 152	-114	4 038
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä				-1 435	4 184	2 749	-129	2 620
Osakepääoman korotus (optiot)			14			14		14
Osingonjako					-1 526	-1 526		-1 526
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset liiketoimet								
OMA PÄÄOMA 31.12.2005	7 629	5 429	14	-533	13 384	25 923	224	26 147
OMA PÄÄOMA 1.1.2006	7 629	5 429	14	-533	13 384	25 923	224	26 147
Kurssierot nettosijoituksista			-338			-338		-338
Omaan pääomaan kirjattujen tai sieltä pois siirrettyihin eriin liittyvät verot			88			88		88
Muuntoerot				808		808		808
Muu lisäys/vähennys*							-224	-224
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot			-250	808		558	-224	334
Tilikauden voitto					3 632	3 632		3 632
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä			-250	808	3 632	4 190	-224	3 966
Osakepääoman korotus (optiot)	381	1 069	-14			1 436		1 436
Osingonjako					-2 290	-2 290		-2 290
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset liiketoimet			50			50		50
OMA PÄÄOMA 31.12.2006	8 010	6 498	-201	274	14 726	29 308		29 309

*Osakkuusyhtiö Eloc Oy:n purku.

→ Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Perustiedot

Raute-konserni (myöhemmin 'konserni') on maailmanlaajuisesti toimiva teknologiayritys, jonka liiketoiminnan ydinalueen muodostavat viilupohjaisten puutuotteiden tuotantoprosessit. Projektitoimitukset käsittävät kokonaisia tehtaita, tuotantolinjoja sekä yksittäisiä koneita. Kokonaispalvelukonseptin teknologiapalveluihin kuuluvat varaosa-, kunnossapito- ja modernisointipalvelut sekä asiakkaan liiketoiminnan kehittämiseen liittyvät palvelut.

Konsernin emoyhtiö on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö Raute Oyj (Y-tunnus FI01490726), jonka A-sarjan osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin pohjoismaisella listalla ryhmässä Teollisuustuotteet ja -palvelut. Raute Oyj:n kotipaikka on Lahti. Rekisteröity käytösosoite on Rautetie 2, 15550 Nastola ja postiosoite on PL 69, 15551 Nastola.

Raute Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 8.2.2007 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

Liitetiedot

1 TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien IFRS (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2006 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta seuraavia käypään arvoon arvostettuja eriä:

- myytävissä olevat sijoitukset
- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat

- johdannaispöytäkirjat
- suojauskohteet käyvän arvon suojauksessa
- käteisvaroina suoritettavat osakeperusteiset liiketoimet.

Kaikki konsernitilinpäätöksen luvut esitetään tuhansina euroina, jollei toisin ole todettu.

Konserni on soveltanut 1.1.2006 alkaen seuraavia uudistettuja standardeja:

Konserni on ottanut käyttöön IASB:n vuonna 2004 ja 2005 julkistamat muutokset standardiin IAS 39. Muutetun standardin käyttöönotolla ei ole ollut vaikutusta vuoden 2005 ja 2006 lukuihin.

Konserni on soveltanut IFRS 2 -standardia 22.3.2006 päätettyyn avainhenkilöiden osakepohjaiseen kannustajärjestelmään.

Konserni on ottanut käyttöön IAS 39 -standardin mukaisen suojauslaskennan.

Konserni on ottanut käyttöön IAS 21 Valuuttakurssien muutosten vaikutukset -standardin muutokset. Standardin muutoksella ei ole ollut vaikutusta vuoden 2005 ja 2006 lukuihin.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laadintaperiaatteita soveltaessaan ja jolla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

Segmenttiraportointi

Konsernin segmentti-informaatio on esitetty ensisijaisesti konsernin liiketoiminnallisen ja toissijaisesti maantieteellisen segmenttijaon mukaisesti. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin. Erikseen raportoitavan maantieteellisen segmentin muodostaa markkina-alue, jonka osuus konsernin liikevaihdosta on yli 10 prosenttia ja jonka osalta liiketoiminnan riskit ja kannattavuus poikkeavat muiden markkina-alueiden taloudellisen ympäristön riskeistä ja kannattavuudesta.

Toimintavuosien 2005 ja 2006 osalta konsernin jatkuvat toiminnot kuuluivat kokonaisuudessaan puutuoteteknologiasegmenttiin.

Konsernitilinpäätös

Konsernin lukuihin on yhdistetty emoyhtiö Raute Oyj ja sen tytäryhtiöt, joissa sillä joko suoraan tai välillisesti on yli 50 prosentin äänivalta tai joissa sillä muutoin on määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Yhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryhtiöt on yhdistetty konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä alkaen, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätöstiedot on oikaistu konsernin yhtenäisten laskentaperiaatteiden mukaisiksi. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Konsernin tilikauden voitto tai tappio on tuloslaskelmassa jaettu emoyhtiön omistajille ja vähemmistölle kuuluviin osuuksiin. Taseessa vähemmistöosuus on esitetty omiaan eräänä osana omaa pääomaa. Vähemmistön osuus kertyneistä tappioista kirjataan konsernitilinpäätökseen enintään sijoituksen määrään saakka.

Osakkuusyhtiöt, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, mikä yleensä tarkoittaa 20–50 prosentin osuutta yhtiön äänivallasta, on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Konsernin ja osakkuusyhtiön väliset realisoitumattomat voitot on eliminoitu konsernin omistusosuuden mukaisesti. Osakkuusyhtymänsijoitus sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon.

IFRS 1 -siirtymästandardin salliman helppotuksen mukaisesti ennen siirtymäpäivää 1.1.2004 tehtyjä yrityshankintoja ei ole oikaistu.

Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut on mitattu siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintayksikön valuutta (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esitamisvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumahetken kurssia. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetääriset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muutettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen arvostuspäivän valuuttakursseja. Muutoin ei-monetääriset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Liiketapahtumien

kurssierot kirjataan vastaaville tuloslaskelman tileille ennen liikevoittoa.

Rahoitustapahtumien kurssierot on kirjattu rahoitustuottoihin tai -kuluihin lukuun ottamatta niiden konsernin sisäisten lainojen kurssieroja, jotka on käsitelty nettosijoituksina ulkomaiseen yksikköön. Näiden osalta kurssierot on kirjattu oman pääoman muuntoeroihin ja ne kirjataan tuloslaskelman rahoituskuluihin, kun nettosijoituksesta luovutaan kokonaan tai osittain.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu euromääräisiksi tilikauden painotetun keskikurssin mukaisesti ja taseet tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Muuntamisessa syntyneet erot, samoin kuin omien pääomien muuntoerot, on kirjattu omiaan eräänä omaan pääomaan. Kun tytäryhtiö myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota. Muuntoerot, jotka ovat syntyneet ennen 1.1.2004 on kirjattu IFRS 1 -standardin salliman helppotuksen mukaisesti kertyneisiin voittovaroihin, siirtymäpäivästä lähtien konsernitilinpäätöstä laadittaessa syntyneet muuntoerot on esitetty omassa pääomassa erillisenä eränä.

Tytäryhtiöiden yhdistelyssä käytetyt valuuttakurssit on esitetty konsernin tuloslaskelman ja taseen liitetiedossa numero 39.

Tuloutusperiaate

Liikevaihto sisältää tuotteiden ja palveluiden sekä raaka-aineiden ja tarvikkeiden myynnistä saadut tuotot oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla.

Tuotot varaosista ja muiden tavaroiden myynnistä sekä pienehköistä ja lyhytaikaisista hankkeista on kirjattu kokonaisuudessaan, kun omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tällöin konsernilla ei ole enää tuotteeseen liittyvää valvontaa tai määräysvaltaa. Pääsääntöisesti tämä tarkoittaa sitä hetkeä, jolloin tavara on toimitettu asiakkaalle sovitun toimituslausekkeen mukaisesti. Tuotot palveluista kirjataan sille tilikaudelle, kun palvelu on suoritettu.

Pitkäaikaishankkeiden (projektiluonteiset toimitukset) tulot ja menot on kirjattu tuotoiksi ja kuluiksi valmistusasteen perusteella. Valmistusaste lasketaan kustannusperusteisesti hankkeen toteutuneiden menojen suhteena hankkeen arvioituihin kokonaismenoihin. Kun on todennäköistä, että hankkeen valmiiksi saamiseen tarvittavat kokonaismenot ylittävät hankkeesta saatavat kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Silloin kun pitkäaikaishankkeen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, hankkeesta johtuvat menot on kirjattu kuluiksi samalla tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet ja hankkeesta saatavia tuottoja kirjataan vain siihen määrään asti, kun toteutuneita

menoja vastaava rahamäärä on saatavissa. Pitkäaikais-hankeet tuloutetaan kokonaisuudessaan, kun omis-tukseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle.

Menot, jotka liittyvät vielä tulouttamattomaan hankkee-seen, on kirjattu keskeneräisinä pitkäaikaishankkeina vaihto-omaisuuteen. Osatuloutettava liikevaihto on koh-distettu asiakkaalta saatuihin ennakkomaksuihin ja jos osatuloutettava liikevaihto ylittää saadut ennakkomaksut, esitetään erotus taseen myynti ja muut saamiset erässä.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muihin tuottoihin on kirjattu varsinais-teen liikevaihtoon kuulumattomat tuotot kuten vuok-ratuotot ja käyttöomaisuuden myyntivoitot.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lope-tetut toiminnot on käsitelty IFRS 5:n mukaisesti. Myy-tävänä olevat omaisuuserät sekä lopetettuun toimin-toon liittyvät omaisuuserät, jotka on luokiteltu myy-tävänä oleviksi, on arvostettu alempaan seuraavista: kirjanpitoarvo tai käypä arvo vähennettynä myynnistä johtuvilla menoilla. Poistot näistä omaisuuseristä on lopetettu luokitteluhetkellä. Taseessa myytävänä ole-vat omaisuuserät on esitetty omina erinään.

Konsernin merkittävä erillinen liiketoiminta-alue, jon-ka omaisuus ja tulos voidaan selkeästi erottaa muusta liiketoiminnasta ja joka on osa yksittäistä luopumis-suunnitelmaa, käsitellään lopetettuna toimintona.

Tuloverot

Tuloslaskelman veroihin on kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat arvioidut tilikauden ve-rot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutos. Verokulu on kirjattu tuloslaskelmaan, lukuun ottamatta suoraan omaan pääomaan kirjattavia eriä.

Laskennalliset verot on laskettu kaikista kirjanpidon ja verotuksen väliaikaisista eroista käyttämällä tilipää-töspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Suurim-mat jaksotuserot syntyvät aineellisten käyttöomai-suushyödykkeiden poistoista.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen mää-rään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudes-sa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu IAS 39 Rahoitus-instrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin mukaisesti

- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin

- lainasaamisiin
- myynti- ja muihin saamisiin
- myytävissä oleviin rahoitusvaroihin.

Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kau-pantekopäivänä.

Luokittelu tapahtuu hankinnan tarkoituksen perusteel-la alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Rahoitusvaroi-hin kuuluva erä luokitellaan käypään arvoon tulosvai-kutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään, kun se on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin ra-hoitusvaroihin luokitellaan osakkeet ja osuudet, alle kolmen kuukauden pituiset talletukset sekä muut ar-vopaperit. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät ra-hoitusvarat on hankittu pääasiallisesti voiton saami-seksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Johdannaiset, jotka eivät täytä IAS 39:n suojauslasken-nan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoitukses-sa pidettäväksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettä-vät johdannaiset sekä 12 kuukauden sisällä erään-tyvät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin. Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot on kirjattu tulos-laskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Laina- ja muut saamiset ovat varoja, joihin liittyvät mak-sut ovat kiinteät tai määriteltävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä yhtiö pidä niitä kaupankäyn-titarkoituksessa. Laina- ja muut saamiset on arvostettu jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron me-netelmällä ja ne sisältyvät taseessa myynti- ja muut saa-miset -ryhmän pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua tilinpäätöspäi-västä. Muussa tapauksessa ne sisältyvät lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin.

Myyntisaamisiin on kirjattu myynnit ja muut tuotot al-kuperäisen saatavan suuruusina. Erääntyneisiin saamisiin liittyvä luottotappioriski on arvioitu tilinpäätöshetkellä tehtävän saamisten kattavan tarkastelun perusteella ja ennakoitua luottotappiot kirjataan kuluiksi.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroi-hin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitettu pitää alle 12 kuukauden ajan tilinpäätöspäivästä lukien. Tällöin ne sisällytetään ly-hytaikaisiin varoihin. Myytävissä olevat rahoitusvarat voivat koostua osakkeista ja korollisista sijoituksista. Ne on arvostettu käypään arvoon, tai milloin käypä arvo ei ole määritettävissä luotettavasti, hankintahin-taan. Omistuksen aikaiset arvonalentumiset on kirjat-tu suoraan omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon

verovaikutus huomioiden. Kun sijoitus myydään tai muutoin luovutetaan, alkuperäisen hankintahinnan ja realisointihinnan välinen ero kirjataan tuloslaskelmaan. Omaisuuserien pysyvät arvonalentumiset kirjataan kuitenkin aina suoraan tuloslaskelmaan.

Rahavarat

Rahavaroihin sisältyvät käteisvarat, lyhytaikaiset pankkitalletukset sekä muut lyhytaikaiset likvidit sijoitukset, joiden erääntymisaika on enintään kolme kuukautta. Pankeilta saadut tililuotot sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin. Konsernitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin ja ne esitetään nettoina silloin, kun konsernilla on sopimukseen perustuva laillinen kuittausoikeus suorittaa tai muutoin eliminoida velkojalle suoritettava määrä kokonaan tai osaksi.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat on merkitty kirjanpitoon myöntämishetkellä saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

Rahoitusinstrumenttien arvostus

Kaikkien taseeseen sisältyvien rahoitusinstrumenttien käyvät arvot perustuvat markkina-arvoihin.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta.

Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Tuloslaskelmaan kirjattavan arvonalentumistappion suuruus määritetään saamisen kirjanpitoarvon ja efektiivisellä korolla diskontattujen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä tilikaudella ja vähennyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio peruutetaan tulosvaikutteisesti.

Johdannaissopimukset

Johdannaissopimukset, joihin ei sovelleta IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa, on arvostettu tilinpäätöspäivänä käypään arvoon. Johdannaissopimusten käyvät arvot on esitetty taseessa siirtoveltoissa tai -saamisissa ja käyvän arvon muutokset on esitetty tu-

loslaskelmassa. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät arvonmuutokset on esitetty liikevaihdon oikaisuna.

Suojauslaskenta

Konserni on ottanut tilikaudella käyttöön IAS 39 -standardin mukaisen suojauslaskennan. Kun kaupallisia valuuttariskejä suojaavia johdannaissopimuksia solmitaan, ne käsitellään joko käyvän arvon suojauksina tai taloudellisena (suojauslaskennan piiriin kuulumattomana) suojauksena. Käyvän arvon suojauksesta arvonmuutokset suojattavasta erästä ja suojausinstrumentista kirjataan tuloslaskelmaan. Kaupallisten valuuttariskien suojausinstrumenttien tulos esitetään liikevaihdossa. Suojauslaskentaa aloitettaessa dokumentoidaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välinen suhde sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet. Suojaussuhteen tehokkuutta testataan säännöllisesti ja tehokas osuus kirjataan suojauskohteen mukaisesti suojattavan kohteen arvonmuutosta vastaan tuloslaskelmaan. Suojauslaskenta lopetetaan, kun suojausinstrumentti erääntyy tai myydään, sopimus puretaan tai toteutetaan.

Suojauslaskennassa olevien johdannaisten käyvät arvot on esitetty taseen pitkäaikaisissa varoissa tai veloissa, mikäli suojattavan erän jäljellä oleva kesto on yli 12 kuukautta tilinpäätöshetkestä. Muutoin ne esitetään lyhytaikaisissa varoissa tai veloissa.

Aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva poistoaikana odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yhtiön hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määriteltävissä luotettavasti. Muulloin aineettomista hyödykkeistä syntyvät menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä. Aineettomissa hyödykkeissä esitetään liikearvo, aktivoidut kehittämismenot ja muut aineettomat hyödykkeet.

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Tilinpäätös 2006 vertailutietoineen ei sisällä liikearvoja.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Kehitysmenot, jotka aiheutuvat uusien tai kehittyneiden tuotteiden suunnittelusta, aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä alkaen, kun tuote on teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja siitä odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Aktivoidut kes-

keneräiset kehittämismenot testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aiemmin kuluksi kirjattu ja kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmin. Kehittämismenoja poistetaan siitä lähtien, kun tuote on valmis käytettäväksi. Kehitysmenojen taloudellinen vaikutusaika on kolme vuotta, jona aikana aktivoitujen hyödykkeet kirjataan tasapoistoina kuluksi.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi.

Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja. Ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen ja kirjataan suunnitelman mukaisina tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa seuraavasti:

Patentit	10 vuotta
Tietokoneohjelmat	5 vuotta
Muut aineettomat oikeudet	3–10 vuotta

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Maa-alueista ei tehdä poistoja. Muista aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioitun taloudellisen vaikutusajan kuluessa:

Rakennukset	25–40 vuotta
Koneet ja kalusto	4–12 vuotta
Muu käyttöomaisuus	3–10 vuotta

Aineellisten hyödykkeiden jäännösarvo ja jäljellä olevat taloudelliset pitoajat varmistetaan jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä. Tarvittaessa ne oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot esitetään joko liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa.

Arvonalentumiset

Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät

Konsernin aineettomat omaisuuserät, joilla on rajoit-

tamaton taloudellinen vaikutusaika, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Muiden taseen omaisuuserien osalta arvonalentuminen testataan, mikäli on viitteitä arvonalentumisesta. Tällöin arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Rahavirtaa tarkastellaan sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvoissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei enää muuteta jälkikäteen.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralleottajana

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokranantajalle, on käsitelty muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa.

Konserni vuokralleantajana

Muilla kuin rahoitusleasingsopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet on sisällytetty taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Näistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusajana, kuten vastaavissa omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alhaisempaan luovutushintaan. Materiaali- ja raaka-ainevaraston arvostus on tehty painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno on kohdistettu tuotteiden hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuvat muuttuvat menot sekä tuotteisiin kohdistuva osuus tuotannon välillisistä kuluista ja poistoista normaalilla toiminta-asteella ilman korkokuluja. Vaihto-omaisuuden arvossa huomioidaan epäkuranttiudesta johtuva arvonalentuminen.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyt-

täminen edellyttää myöhemmin maksusuoritusta, ja kun tämän veloitteen määrä voidaan luotettavasti arvioida.

Takuuvelvoitteisiin liittyvä varaus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä pitkäaikaishanke, palvelu tai varaus on tuloutettu. Takuuvarauksen suuruus arvioidaan projektin alussa ja se perustuu kokemusperäiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta. Varauksen käyttämätön osuus tuloutetaan takuuajan päättyessä.

Sopimuksesta kirjataan varaus, kun veloitteen täyttämiseksi vaadittavat välittömät menot ja arvioidut sopimukseen kohdistuvat tuotannon välilliset kulut sekä poistot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman täytäntöönpanon tai tiedottanut suunnitelmasta. Tilinpäätös 2006 vertailutietoineen ei sisällä uudelleenjärjestelyvarauksia.

Työsuhde-etuudet: eläkevelvoitteet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi ja maksu pohjaisiksi järjestelyiksi. Maksu pohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasialista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksu pohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Konsernin suomalaisen henkilöstön lakisääteinen työeläketurva ja ulkomaisten tytäryhtiöiden eläkejärjestelyt on luokiteltu maksu pohjaisiksi järjestelyiksi.

Etuus pohjaisina eläkejärjestelyinä on käsitelty Raute Oyj:n vapaaehtoinen lisäeläkejärjestely sekä vuonna 2005 poistunut Suomen TEL-eläkejärjestelmään sisältyvä työkyvyttömyyseläke.

Vapaaehtoinen lisäeläkejärjestely on siirretty vuoden 2005 aikana emoyhtiön eläkesäätiöstä ulkopuolisen vakuutusyhtiön hoidettavaksi. Etuus pohjaisten järjestelyjen veloitteet on kirjattu kummastakin järjestelystä erikseen kuluksi auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella.

IFRS 1 -siirtymästandardin salliman helpotuksen mukaisesti vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu avaavan taseen omaan pääomaan siirtymäpäivänä 1.1.2004. Tämän jälkeen syntyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan henkilöstön keskimääräiselle jäljellä olevalle

palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 prosenttia eläkevelvoitteesta tai 10 prosenttia varojen käyvästä arvosta.

Työsuhde-etuudet: osakeperusteiset maksut

Konserni on soveltanut IFRS 2 -standardia 22.3.2006 päätettyyn avainhenkilöiden osake pohjaiseen kannustusjärjestelmään.

Konsernilla on johtoryhmälle ja muille avainhenkilöille suunnattu osake pohjainen kannustusjärjestelmä; tulosperusteiset osakepalkkiot ja ehdolliset osakepalkkiot.

Konserni arvostaa myönnetty osake pohjaiset palkkiot omaan pääomaan niiden käypään arvoon myöntämishetkellä. Osake- ja rahaosuus kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisjakson aikana. Osakkeina maksettava määrä perustuu johdon myöntämishetkellä sekä kulloisellakin tilinpäätöshetkellä tekemään viimeisimpään arvioon siitä osakkeiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus sitouttamisajanjakson lopussa. Rahana maksettava määrä perustuu viimeisimpään ennakoituun osakkeiden kokonaismäärään sekä osakkeiden tilinpäätöshetken käypään arvoon.

Ennen 7.11.2002 tehdyistä optio-järjestelyistä ei ole kirjattu kuluja tuloslaskelmaan.

Osakepääoma

Ulkona olevien K- ja A-sarjan osakkeiden nimellisarvo esitetään osakepääomana.

Menot, jotka liittyvät omien, oman pääomanehtoisten instrumenttien liikkeeseen laskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä. Jos emoyhtiö hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta.

Osingot

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottama osinko kirjataan vähennykseksi jakokelpoisesta omasta pääomasta vasta yhtiökokouksen hyväksynnän jälkeen.

Liiketulos

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikutuloksen käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liiketulos on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistuna, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikutuloksen alapuolella. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvo-

jen muutokset sisältyvät liiketulokseen, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on laskettu takaisin ostettujen osakkeiden menetelmällä (treasury stock method). Ulkona olevien osakkeiden painotetun keskimääräisen lukumäärän lisäksi jakajaan sisällytetään optioiden oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet. Optioiden käyttöä ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, silloin kun osakkeen merkintähinta optiolla ylittää osakkeiden keskimääräisen markkina-arvon kauden aikana. Optiolla on laimentava vaikutus, jos osakkeiden kauden keskimääräinen markkinahinta ylittää kauden aikana osakkeen merkintähinnan optiolla.

Muiden esitettyjen tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty konsernin liitetiedoissa sivulla 60.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti yrityksen johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Nämä vaikuttavat omaisuus- ja velkamääriin taseessa, vastuusitoumusten ja mahdollisten varojen esittämiseen tilinpäätöksessä sekä tilikauden tuottoihin ja kuluihin. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Aineettomat oikeudet

Konsernin aineettomat omaisuuserät testataan vuosittain arvonalentumisen varalta sekä arvioidaan, onko muiden taseen omaisuuserien osalta viitteitä arvonalentumisesta edellä laadintaperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerryttävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina, joiden laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

Pitkäaikaishankkeet

Valmiusasteen mukainen tuloutus perustuu arvioihin hankkeen odotettavissa olevista tuotoista ja kuluista, samoin kuin hankkeen eteneminen luotettavaan mittaukseen. Mikäli arviot hankkeen lopputulemasta muuttuvat, muutetaan tuloutettua myyntiä ja voittoa sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja arvioitavissa.

Takuuvaraukset perustuvat kokemuseräisiin arvioihin tuotteen aiheuttamista takuuajaisista kustannuksista tuotteen erityisriskit huomioiden.

Saatavat

Johdon arvioita on käytetty asiakkaiden maksukykyisyydestä sellaisissa kaupallisissa saatavissa, joista yhtiöllä ei ole vakuutta asiakkaalta.

Johto on arvioinut konserniyhtiöiden kykyä suoriutua toisilleen olevista kaupallisista saatavista ja lainoihin liittyvistä maksuvelvoitteista.

Laskennalliset verot

Johto on tehnyt laskennallisiin verosaataviin liittyviä arvioita.

Osakeperusteiset palkitsemiskulut

Osakeperusteiset palkitsemiskulut on laskettu käyttäen johdon vuosilta 2007 ja 2008 antamaa arviota konsernin tuloskehityksestä sekä strategiassa asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta.

Vertailuvuoden tiedot

Vertailuvuoden tuloslaskelman kuluryhmittelyä on oikaistu siirtämällä liiketoiminnan muista kuluista projektitoimituksiin liittyviä kuluja 1 370 tuhatta euroa ryhmään materiaalit ja palvelut. Oikaisulla ei ole vaikutusta tunnuslukuihin.

Uusien tai muutettujen IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen soveltaminen

Seuraavassa esitetyt standardit, tulkinnat tai niiden muutokset on julkaistu, mutta ne eivät vielä ole voimassa eikä konserni ole soveltanut näitä säännöksiä ennen niiden pakollista voimaantuloa. Konserni ottaa käyttöön vuonna 2007 tai sen jälkeen seuraavat IASB:n vuosina 2005 ja 2006 julkistamat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat:

- IFRS 7 rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä olevat tiedot, käyttöön 1.1.2007
- IAS 1-standardin muutos: tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot, käyttöön 1.1.2007
- IFRIC 8: IFRS 2 soveltamisala, käyttöön 1.1.2007
- IFRIC 9: kytkettyjen johdannaisten uudelleenarviointi, käyttöön 1.1.2007
- IFRIC 10: Interim Financial Reporting and Impairment, käyttöön 1.1.2007
- IFRIC 11, IFRS 2: Group and Treasury Share Transactions, käyttöön 1.1.2008
- IFRIC 12: Service Concession Arrangements, käyttöön 1.1.2008
- IFRS 8: Operating Segments, käyttöön 1.1.2009

Edellä esitetyistä seuraavia standardeja, tulkintoja tai niiden muutoksia ei ole vielä hyväksytty EU:ssa: IFRS 8, IFRIC 10, IFRIC 11, IFRIC 12.

1 000 euroa	2006	%	2005	%
-------------	------	---	------	---

2 SEGMENTTITIEDOT

Ensisijainen segmentti

Rauten ensisijainen segmentti on liiketoimintasegmentti.

Jatkuvat toiminnot kuuluvat kokonaisuudessaan puutuoteteknologia-segmenttiin.

Toissijainen segmentti

Rauten toissijainen segmentti on maantieteellinen.

Maantieteellisen segmentin muodostaa markkina-alue, joka on yli 10 prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Toissijaisen segmentin tiedot:

Liikevaihto ulkopuolisille asiakkaille asiakkaiden sijaintipaikan mukaan

Etelä-Amerikka	39 160	37	4 556	4
Eurooppa	30 620	29	43 954	40
Pohjois-Amerikka	17 107	16	28 817	27
Venäjä	12 470	12	15 534	14
Muut	6 849	6	15 766	15
YHTEENSÄ	106 206	100	108 627	100

Segmenttivarat maantieteellisesti

Etelä-Amerikka	38	0	50	0
Eurooppa	63 832	93	48 655	89
Pohjois-Amerikka	4 158	7	6 375	11
Venäjä	190	0	200	0
Muut	254	0	155	0
YHTEENSÄ	68 472	100	55 435	100

Investoinnit maantieteellisesti

Etelä-Amerikka			1	0
Eurooppa	1 801	97	3 654	96
Pohjois-Amerikka	51	3	142	4
Venäjä				
Muut			1	0
YHTEENSÄ	1 852	100	3 798	100

3 MYYNTITUOTOT

Liikevaihdon pääosan muodostavat puutuoteteknologian projekti-toimitukset, jotka on käsitelty pitkäaikaishankkeina. Muu liikevaihto koostuu puutuoteteollisuudelle toimitettavista teknologiapalveluista (varaosa-, kunnossapito- ja modernisointipalveluista sekä asiakkaiden liiketoiminnan kehittämiseen liittyvistä palveluista).

Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain

Suomi	10 417	10	30 444	28
Pohjois-Amerikka	17 107	16	28 817	27
Venäjä	12 470	12	15 534	14
Muu Eurooppa	20 203	19	13 510	12
Aasia	5 593	5	8 107	7
Etelä-Amerikka	39 160	37	4 556	4
Oseania	501	0	2 366	2
Muut	755	1	5 293	6
YHTEENSÄ	106 206	100	108 627	100

1 000 euroa	2006	2005
4 PITKÄAIKAISHANKKEET		
Liikevaihto		
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	90 464	93 021
Muu liikevaihto	15 742	15 606
YHTEENSÄ	106 206	108 627
Valmistusasteen mukaan tuloutettujen mutta luovuttamatta olevien pitkäaikaishankkeiden osalta tuotoiksi kirjattu määrä	77 607	45 578
Pitkäaikaishankkeiden tuotoiksi kirjaamatta oleva määrä	74 281	53 691
Erittely yhdistellyistä vastaavien ja vastattavien eristä		
Maksetut ennakkomaksut	1 180	1 342
Valmistusasteen mukaan puretut ennakkomaksut		
Taseen vaihto-omaisuuteen sisältyvät ennakkomaksut	1 180	1 342
Valmistusasteen mukaisia tuotteita vastaavat siirtosaamiset	76 989	46 501
Hankkeiden tilaajilta saadut ennakot	-62 588	-34 211
Taseen lyhytaikaisiin saamisiin sisältyvät hankesaamiset	14 401	12 290
5 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	44	225
Muut	155	483
YHTEENSÄ	199	708
6 MATERIAALIT JA PALVELUT		
Aineet ja tarvikkeet		
- Ostot tilikauden aikana	55 907	58 501
- Varaston muutos	-307	173
Ulkopuolisilta ostetut palvelut	6 818	8 020
YHTEENSÄ	62 418	66 694
7 TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT		
Palkat ja palkkiot	22 024	21 137
Eläkekulut		
- Maksupohjaiset järjestelyt	2 541	2 684
- Etuuspohjaiset järjestelyt	-45	-401
Myönnetyt osakkeina toteutettavat osakeperusteiset palkkiot	52	
Myönnetyt käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset palkkiot	44	
Muut henkilösivukulut	1 611	1 967
YHTEENSÄ	26 227	25 387
Tiedot johdon työsuhde-etuuksista ja lainoista esitetään liitetiedossa nro 34 lähipiiritapahtumat.		
Tiedot osakepohjaisesta kannustusjärjestelmästä on annettu liitetiedossa nro 26.		
8 HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ		
Kirjoilla 31.12.		
Työntekijät	182	191
Toimihenkilöt	358	342
YHTEENSÄ, HENKILÖÄ	540	533
- josta ulkomailla työskentelevien osuus	130	124
Keskimäärin		
Työntekijät	188	197
Toimihenkilöt	359	340
YHTEENSÄ, HENKILÖÄ	547	537
- josta ulkomailla työskentelevien osuus	127	124

1 000 euroa	2006	2005
9 KAUDELLA KULUKSI KIRJATTUJEN TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOJEN MÄÄRÄ		
Tilikauden tutkimus- ja kehitysmenot	3 765	3 616
Aktivoitujen kehitysmenojen poistot	228	500
Kehitysmenoja aktivoitu taseeseen	-538	-242
Kaudella kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehitysmenot	3 455	3 874
Tilikauden tutkimus- ja kehitysmenot	3 765	3 616
% liikevaihdosta	3,5	3,3
Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu liiketoiminnan kuluihin ennen liikevoittoa.		
10 POISTOT JA ARVONALENTUMISET		
Poistot		
Aineettomista hyödykkeistä		
- Aktivoituneet kehittämismenot	228	500
- Muut aineettomat hyödykkeet	593	660
Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä		
- Rakennukset ja rakennelmat	517	515
- Koneet ja laitteet	1 093	1 202
- Muu aineellinen käyttöomaisuus	6	
YHTEENSÄ	2 437	2 877
Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin		
- Rakennukset ja rakennelmat	222	
YHTEENSÄ	222	
POISTOT JA ARVONALENTUMISET YHTEENSÄ	2 660	2 877
11 HANKINNAT		
Tilikauden 2006 aikana ei ollut liiketoimintahankintoja.		
Maaliskuussa 2005 Raute Oyj osti 29 prosenttia kiinteistöomistusyhtiö Eloc Oy:n osakekannasta Raute Oyj:n Eläkesäätiöltä. Kaupan jälkeen Raute Oyj:n omistusosuus yhtiöstä nousi 63 prosenttiin.		
Huhtikuussa 2005 Raute osti loput 50 prosenttia osakkuusyhtiö Mecano Group Oy:n osakkeista. Mecano Group Oy kehittää ja toimittaa puulevyteollisuuden konenäköteknologiaa ja mittausjärjestelmiä. Pääosa myynnistä ja markkinoinnista tapahtuu Rauten myyntiverkoston kautta.		
Hankintojen yhteenlaskettu kokonaiskassavirta 2005 oli 304 tuhatta euroa.		
12 LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
Tuotannon välilliset kulut	1 644	1 472
Myynti- ja markkinointikulut	2 293	2 536
Hallintokulut	2 874	2 854
Muut kulut	3 665	3 152
YHTEENSÄ	10 476	10 014

1 000 euroa	2006	2005
13 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
Rahoitustuotot		
Korkotuotot	209	142
Osinkotuotot	24	56
Myytavissä olevien sijoitusten myyntivoitot		95
Valuuttakurssivoitot		217
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavien varojen myyntivoitot	584	217
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavien varojen käyvän arvon muutos	-94	403
Muut rahoitustuotot	22	
YHTEENSÄ	745	1 131
Rahoituskulut		
Korkokulut	-56	-40
Myytavissä olevien sijoitusten myyntitappiot	-13	
Valuuttakurssitappiot	-158	
Muut rahoituskulut	-144	-33
YHTEENSÄ	-371	-73
Tuloslaskelmaan kirjatut valuuttakurssierot		
Liikevaihtoon sisältyvät	-154	-518
Ostoihin ja muihin kuluihin sisältyvät	54	32
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät	-158	217
YHTEENSÄ	-258	-269
14 TULOVEROT		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-1 488	-1 653
Edellisten tilikausien verot	-174	3
Laskennalliset verot	407	227
YHTEENSÄ	-1 255	-1 423
Selvitys toteutuneen verokulun ja teoreettisen kirjanpidon tuloksen välisestä suhteesta käyttäen Suomen verokantaa, 26 prosenttia.		
Tulos ennen veroja	4 887	5 461
Verot laskettuna Suomen verokannalla, 26 %	-1 271	-1 420
Muiden maiden eroavien veroprosenttien vaikutus	-78	
Vähennyskelvottomat menot	-45	-194
Verot aikaisemmilta tilikausilta		1
Kirjaamattomien verosaatavien vaikutus (ulkomaisten tytäryhtiöiden tappioista)	157	
Muut erät	-18	190
Konsernin verokulu	-1 255	-1 423
Efektiiivinen verokanta, %	26	26
15 OSAKEKOHTAINEN TULOS		
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta	3 632	4 152
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	3 867	3 815
Vuoden 1998 osakeoptioiden vaikutus, 1 000 kpl		57
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	3 867	3 872
Osakekohtainen tulos, euroa	0,94	1,09
Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa	0,94	1,07

16 AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

1 000 euroa	Kehitysmenot	Pitkävaikutteiset menot ja aineettomat oikeudet*	YHTEENSÄ
Aineettomat hyödykkeet 2005			
Hankintameno 1.1.2005	2 298	5 725	8 023
Kurssierot			
Lisäykset	242	745	987
Vähennykset			
Siirrot myytävänä olevaan luovutettavien erien ryhmään	-141		-141
Muut siirrot erien välillä			
Hankintameno 31.12.2005	2 400	6 470	8 870
Kertyneet poistot 1.1.2005	-1 000	-3 953	-4 953
Kurssierot			
Vähennysten kertyneet poistot			
Kertyneet poistot siirroista myytävänä olevien ryhmään			
Kertyneet poistot muista siirroista erien välillä			
Tilikauden poisto	-500	-660	-1 160
Kertyneet poistot 31.12.2005	-1 500	-4 613	-6 113
Kirjanpitoarvo 1.1.2005	1 298	1 772	3 070
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	900	1 857	2 757
Aineettomat hyödykkeet 2006			
Hankintameno 1.1.2006	2 400	6 470	8 870
Kurssierot			
Lisäykset	539	309	848
Vähennykset			
Siirrot myytävänä olevaan luovutettavien erien ryhmään			
Muut siirrot erien välillä		140	140
Hankintameno 31.12.2006	2 939	6 919	9 858
Kertyneet poistot 1.1.2006	-1 500	-4 613	-6 113
Kurssierot			
Vähennysten kertyneet poistot			
Kertyneet poistot siirroista myytävänä olevien ryhmään			
Kertyneet poistot muista siirroista erien välillä			
Tilikauden poisto	-228	-593	-821
Kertyneet poistot 31.12.2006	-1 728	-5 206	-6 934
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	900	1 857	2 757
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	1 211	1 713	2 924

*Pitkävaikutteiset menot ja aineettomat oikeudet sisältävät patenteja, atk-ohjelmistoja sekä tuoteoikeuksia.

17 AINEELLISET HYÖDYKKEET

1 000 euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat ja ennakkoma- maksut	YHTEENSÄ
Aineelliset hyödykkeet 2005						
Hankintameno 1.1.2005	1 174	14 412	22 089	417		38 092
Kurssierot	105	405	1 135			1 646
Lisäykset	5	159	1 462		566	2 193
Vähennykset	-50	-128	-60	-6		-244
Siirrot myytävänä olevaan luovutettavien erien ryhmään Muut siirrot erien välillä						
Hankintameno 31.12.2005	1 234	14 849	24 627	411	566	41 687
Kertyneet poistot 1.1.2005						
Kurssierot		-390	-1 050			-1 440
Vähennysten kertyneet poistot		256				256
Kertyneet poistot siirroista myytävänä olevien ryhmään Kertyneet poistot muista siirroista erien välillä						
Tilikauden poisto		-515	-1 202			-1 717
Kertyneet poistot 31.12.2005		-7 506	-19 872	-369		-27 747
Kirjanpitoarvo 1.1.2005	1 174	7 555	4 469	48		13 246
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	1 234	7 342	4 755	42	566	13 939
Aineelliset hyödykkeet 2006						
Hankintameno 1.1.2006	1 234	14 849	24 627	411	566	41 687
Kurssierot	-65	-486	-845	-34		-1 430
Lisäykset	5	42	601		313	961
Vähennykset	-16	-316	-335			-667
Siirrot myytävänä olevaan luovutettavien erien ryhmään Muut siirrot erien välillä		619			-759	-140
Hankintameno 31.12.2006	1 158	14 708	24 048	377	120	40 411
Kertyneet poistot 1.1.2006						
Kurssierot		440	824	34		1 298
Vähennysten kertyneet poistot		145	274			419
Kertyneet poistot siirroista myytävänä olevien ryhmään Kertyneet poistot muista siirroista erien välillä						
Tilikauden poisto		-517	-1 093	-6		-1 616
Arvon alentumiset		-222				-222
Kertyneet poistot 31.12.2006		-7 660	-19 867	-341		-27 868
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	1 234	7 342	4 755	42	566	13 939
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	1 158	7 047	4 181	36	120	12 542

1 000 euroa	2006	2005
18 SIIJOITUKSET OSAKKUUSYHTIÖIHIN		
Kirjanpitoarvo 1.1.		309
Myyntit ja muut vähennykset*		-309
Kirjanpitoarvo 31.12.		
Osakkuusyhtiö Eloc Oy:n purku on saatettu loppuun 31.5.2006.		
*Vuonna 2005 Eloc Oy:stä on tullut Raute Oyj:n tytäryhtiö ja se on yhdistelty konserniin 1.1.2005 alkaen hankintameno- menetelmällä omistusosuuden noustua 63 prosenttiin.		
19 MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIIJOITUKSET		
Tasearvo 1.1.	395	342
Lisäykset	49	81
Vähennykset	-49	-28
Tasearvo 31.12.	395	395
Tilikauden aikana myytävissä olevista sijoituksista on kirjattu realisoituneita myyntitappioita rahoituseriin -13 tuhatta euroa (95 tuhatta euroa voittoa).		
Myytävissä olevat sijoitukset sisältävät noteeraamattomia osakkeita. Koska noteeraamattomien osakkeiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, nämä osakkeet on kirjattu hankintameno- vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.		
20 PITKÄAIKAISET SAAMISET		
Lainasaamiset		48
YHTEENSÄ		48
Lainasaamisen käypä arvo ei merkittävästi poikkea saamisen kirjanpitoarvosta.		
21 VAIHTO-OMAISUUS		
Aineet ja tarvikkeet	2 664	2 456
Keskeneräiset tuotteet	1 018	1 154
Valmiit tuotteet/tavarat	71	74
Ennakkomaksut	1 180	1 342
YHTEENSÄ	4 933	5 026
Päättyneellä tilikaudella kirjattiin kuluksi 184 tuhatta euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo alennettiin vastaamaan sen luovutushintaa (571 tuhatta euroa).		
22 MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET		
Lyhytaikaiset saamiset		
- Myyntisaamiset	5 519	7 021
- Lainasaamiset	1 000	1 050
- Siirtosaamiset	15 174	13 091
- Muut saamiset	1 491	504
YHTEENSÄ	23 184	21 666
Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä vakuuksien käypää arvoa huomioon ottamatta siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrument- teihin liittyviä velvoitteitaan. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä.		

1 000 euroa	2006	2005
Siirtosaamiisiin sisältyvät olennaiset erät		
- Valmistusasteen mukaiset hankesaamiset	14 401	12 290
- Muut siirtosaamiset	773	801
YHTEENSÄ	15 174	13 091
Myyntisaamisista on kirjattu luottotappioita yhteensä 5 tuhatta euroa (62 tuhatta euroa).		
23 KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT ERÄT		
Alun perin kirjanpitoon merkityt käypään arvoon tulosvaikutteisiksi kirjattavat rahoitusvarat	9 849	8 536
Rahavarojen arvostus markkina-arvoon	346	439
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat tilikauden lopussa	10 195	8 975
24 RAHAVARAT		
Käteinen raha ja pankkitilit	2 612	1 819
Pankkitalletukset	11 200	600
YHTEENSÄ	13 812	2 419
Rahoituslaskelman rahavarat		
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat erät	10 195	8 975
Rahavarat	13 812	2 419
YHTEENSÄ	24 006	11 395
25 OMA PÄÄOMA		
Omaa pääomaa koskevat liitetiedot		
Osakkeiden lukumäärän täsmäytyslaskelma (1 000 kpl)		
Osakkeiden lukumäärä 1.1.	3 815	3 815
Optioilla merkityt osakkeet	190	
Osakkeiden lukumäärä 31.12.	4 005	3 815
Nimellisarvo, euroa	2,00	2,00
Osakepääoma yhteensä, tuhatta euroa	8 010	7 629
K-sarjan osakkeet (20 ääntä/osake)	991	991
A-sarjan osakkeet (1 ääni/osake)	3 014	2 824

Osakepääoman vähimmäismäärä on 5 000 000 euroa ja enimmäismäärä 20 000 000 euroa. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Muut rahastot sisältävät:

- Myönnetty osakkeina toteutettavat osakeperusteiset palkkiot
- Konsernin sisäisten lainojen kurssierot (nettoinvestointi)
- Maksut optioilla merkityistä osakkeista, joita ei vielä tilinpäätöspäivänä ole merkitty kaupparekisteriin

Ylikurssirahasto sisältää osakkeista uusmerkinnän yhteydessä maksetun nimellisarvon ylittävän määrän.

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut yhtiökokoukselle, että vuodelta 2006 jaetaan osinkoa 0,70 euroa / osake.

OSAKEPOHJAINEN KANNUSTUSJÄRJESTELMÄ

Raute Oyj:n hallitus on 22.3.2006 päättänyt osakepohjaisen kannustusjärjestelmän käyttöön ottamisesta. Osakepohjainen kannustusjärjestelmä tarjoaa kohderyhmälle mahdollisuuden saada palkkiona Raute Oyj:n A-sarjan osakkeita yhdeltä kolmen kalenterivuoden pituiselta ansaintajaksolta sille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta.

Ansaintajakso alkaa 1.1.2006 ja päättyy 31.12.2008. Osakepohjaisesta kannustusjärjestelmästä maksettavan palkkion määrä on sidottu konsernin liikevoittoon (75 % painoarvo) ja hallituksen arvioon mm. strategian toteutumisesta (± 25 % painoarvo). Enimmäispalkkio on yhteensä enintään 65 000 Rauten A-sarjan osaketta sekä rahaa enintään osakkeiden arvoa vastaava määrä. Ansaintajaksolle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta maksetaan avainhenkilöille. Osakepohjaisen kannustusjärjestelmän perusteella maksettava palkkio maksetaan ansaintajakson päättyttyä osakkeiden ja rahan yhdistelmänä.

Palkkiota ei makseta, mikäli henkilön työsuhde päättyy ennen palkkion maksua. Lisäksi henkilön on omistettava ansaitut osakkeet vähintään kahden vuoden ajan palkkion maksamisesta.

Osakepohjaisen kannustusjärjestelmän perustiedot ja tapahtumat on koottu seuraavaan taulukkoon:

Osakeperusteiset maksut 2006

Liikkeeseenlasku, pvm	22.3.2006
Instrumentti	Osakepalkkio
Osakepalkkioita enintään, kpl*	65 000
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä	17,28
Osakkeen käypä arvo myöntämishetkellä**	15,28
Osakkeen kurssi tilikauden päättyessä	12,85
Ansaintajakso alkaa, pvm	1.1.2006
Ansaintajakso päättyy, pvm	31.12.2008
Ansaintakriteerit	Liikevoitto ja hallituksen arvio mm. strategian toteuttamisesta
Ansaintakriteerien toteumaoletus, %	24
Osakkeiden vapautuminen, pvm	1.1.2009
Osakeomistusvelvollisuus, vuotta	2
Jäljellä oleva sitovuusaika, vuotta	2
Henkilöitä (31.12.2006)	18

	Määrät 1.1.2006	Tilikauden muutokset	Määrät 31.12.2006
Osakepalkkioita jaettu	0	56 000	56 000
Osakepalkkioita palautunut	0	0	0
Annetut osakkeet	0	0	0
Osakepalkkioita rauennut	0	0	0
Osakepalkkioita yhteensä	0	-	56 000

* Taulukossa esitetyt osakepalkkioiden määrät kuvastavat osakepalkkioiden perusteella annettavien osakkeiden lukumäärää. Lisäksi yhtiö on sitoutunut maksamaan enintään osakkeiden arvoa vastaavan määrän rahana (vero-osuus).

**Osakkeen kurssista myöntämishetkellä on vähennetty odotetut osingot, 2,00 euroa, jotka henkilöiltä jäävät saamatta ennen palkkion mahdollista maksua.

Käyvän arvon määrittäminen

Osakepalkkion käyvän arvon määrittämisessä Raute Oyj on käyttänyt asiantuntijana Alexander Corporate Finance Oy:tä. Koska osakepalkkio maksetaan osakkeiden ja rahan yhdistelmänä, jakautuu palkkion käyvän arvon määrittäminen IFRS 2 -standardin mukaisesti kahteen osaan: osakkeina selvitettävään ja käteisenä selvitettävään osuuteen. Osakkeina selvitettävä osuus kirjataan omaan pääomaan ja käteisenä selvitettävä maksu vieraaseen pääomaan. Osakeperusteisen maksun käypä arvo palkkion myöntämishetkellä oli Rauten A-sarjan osakkeen markkinahinta vähennettynä ennen palkkion maksua jaettavien osinkojen määrällä. Näin laskettu osakkeen käypä arvo oli 15,28 euroa per osake. Vastaavasti käteisenä selvitettävän maksuosuuden käypä arvo arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä ansaintajakson päättymiseen asti, ja velan käypä arvo muuttuu täten Rauten A-sarjan osakkeen kurssin mukaisesti. Tilikauden päättyessä rahaosuuden käypä arvo oli 12,85 euroa per osake. Kauden aikana myönnettyjen osakepalkkioiden käypä arvo oli yhteensä 0,3 miljoonaa euroa. Tilikaudella 2006 osakepalkkioiden vaikutus Raute Oyj:n tulokseen on 0,1 miljoonaa euroa (0 euroa).

Osakepalkkion käyvän arvon laskenta	
Osakepalkkioita jaettu, kpl	56 000
Osakkeen kurssi päätöshetkellä, euroa	17,28
Odotettu osinko ennen palkkion maksua*, euroa	2,00
Käypä arvo (osakeosuus), euroa	15,28
Osakkeen kurssi 31.12.2006 (rahaosuus), euroa	12,85
Ansaintakriteerien toteumaoletus, %	24
Arvio palautuvista osakepalkkioista, %	10
Osakepalkkion käypä arvo 31.12.2006	340 260

*Osinko-oletus on arvio yhtiön maksamista osingoista ennen osakepalkkion maksua.

OPTIO-OHJELMA

1 000 kpl		2006		2005
	Toteutushinta painotettuna ka. osaketta kohti, euroa	Optioiden määrä, kpl	Toteutushinta painotettuna ka. osaketta kohti, euroa	Optioiden määrä, kpl
Tilikauden alussa		212 500		212 500
Toteutetut optiot	7,63	-190 150		
Rauenneet optiot		22 350		
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa				212 500

Raute Oyj:n vuoden 1998 optio-ohjelman B-optio-oikeuksilla on merkitty 190 150 kappaletta A-sarjan osakkeita, yhteensä 1 450 tuhannen euron arvosta. Osakepääoma nousi merkintöjen seurauksena 380 tuhatta euroa.

1 000 euroa		2006		2005
27 VARAUKSET				
Takuuvaraukset				
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa		1 741		1 346
Lisäykset		1 984		2 387
Käytetyt määrät		-2 013		-1 367
Peruutetut käyttämättömät määrät		-735		-646
Kurssierot		-25		21
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa		952		1 741
Tappiot tilauskannassa olevista pitkäaikaishankkeista				
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa		661		
Lisäykset		417		661
Vähennykset		-412		
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa		666		661
Muut varaukset				
Varaus kiistanalaisten takuoveloitteiden suorittamisesta asiakkaalle		370		
Varaukset yhteensä taseessa		1 988		2 402
joista				
- pitkäaikaisia		262		475
- lyhytaikaisia		1 726		1 927

28 LASKENNALLISET VEROVELAT JA -SAAMISET

1 000 euroa		Tulos- laskelmaan kirjatut erät	Omaan pääomaan kirjatut erät		
	Laskennalliset verosaamiset				
	1.1.2005			31.12.2005	
	Poistoerot ja muut varaukset				
	Käyvän arvon muutokset				
	Konserniyhdistelyn vaikutukset				
	Muut veronalaiset tilapäiset erot	235	-25	210	
	YHTEENSÄ	235	-25	210	
	1.1.2006			31.12.2006	
	Poistoerot ja muut varaukset				
	Käyvän arvon muutokset		58	58	
	Konserniyhdistelyn vaikutukset				
	Muut veronalaiset tilapäiset erot	210	219	429	
	YHTEENSÄ	210	276	487	
	Laskennalliset verovelat				
	1.1.2005			31.12.2005	
	Poistoerot ja muut varaukset	451	1	452	
	Käyvän arvon muutokset	120	-6	114	
	Konserniyhdistelyn vaikutukset	393	-4	389	
	Muut veronalaiset tilapäiset erot	588	-243	345	
	YHTEENSÄ	1 552	-252	1 300	
	1.1.2006			31.12.2006	
	Poistoerot ja muut varaukset	452	-69	383	
	Käyvän arvon muutokset	114	-24	90	
	Konserniyhdistelyn vaikutukset	389	-63	326	
	Muut veronalaiset tilapäiset erot	345	26	-86	285
	YHTEENSÄ	1 300	-130	-86	1 084

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tappioista on kirjaamattomia verosaatavia yhteensä 769 tuhatta euroa (929 tuhatta euroa).

Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu suomalaisten tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden jakamatta olevista voittovaroista, koska useimmissa tapauksissa nämä tulokset siirretään emoyhtiölle ilman veroseuraamuksia.

1 000 euroa

29 PITKÄAIKAISET KOROLLISET VELAT

Pitkäaikaiset korolliset velat

- Muut velat

YHTEENSÄ

2006

2005

317

357

317

357

Pitkäaikaiset korolliset lainat ovat TEKES-lainoja, joiden takaisinmaksuaika ajoittuu vuosille 2006–2011 ja lainojen korko on 1,0 prosenttia. Lainat ovat vakuudettomia ja Teknologian Kehittämiskeskus voi tietyin ehdoin määrätä lainan kokonaan tai osittain ilman irtisanomista heti takaisin maksettavaksi.

30 VELKOJEN TASEARVOT JA KÄYVÄT ARVOT

Suurin osa konsernin rahoitusveloista on lyhytaikaisia ja niiden kirjanpitoarvo vastaa käypää arvoa. Pitkäaikaisen velkojen käypä arvo lyhennysosuuksia lukuun ottamatta on 317 tuhatta euroa (357 tuhatta euroa) ja kirjanpitoarvo 317 tuhatta euroa (357 tuhatta euroa).

1 000 euroa	2006	2005
31 LYHYTAIKAISET KOROLLISET VELAT		
Pitkääikaisten lainojen lyhennykset	40	66
Muut lyhytaikaiset korolliset lainat	110	110
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	150	176
Konsernin lyhytaikaisten lainojen jakauma valuutoittain		
- Euro, %	100	100
Korollisten lyhytaikaisten velkojen efektiivisten korkokantojen painotetut keskiarvot olivat:		
Pitkääikaisten lainojen lyhennykset, %	1,00	1,00
Muut lyhytaikaiset lainat, %	2,30	1,75

32 ELÄKEVELVOITTEET

Raute Oyj:n vapaaehtoinen lisäeläkejärjestely sekä vuonna 2005 Suomen TEL-eläkejärjestelmään sisältyvä työkyvyttömyyseläke on käsitelty etuus pohjaisina eläkejärjestelyinä.

Raute Oyj:n Eläkesäätiö S.R.

Raute Oyj:n Eläkesäätiö S.R. on purettu 17.5.2006 ja purku on merkitty säätiörekisteriin 25.7.2006.

Raute Oyj:ssä pitkään työsuhteessa olleiden työntekijöiden eläketurvan vapaaehtoinen täydennys oli hoidettu Raute Oyj:n Eläkesäätiössä, joka oli suljettu 1.10.1992. Vuoden 2005 aikana Raute Oyj teki sopimuksen eläkesäätiönsään vakuutettujen lisäeläkkeiden siirtämisestä Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampoon. Vuonna 2005 Eläkesäätiöstä palautui ylikatetta 1,2 miljoonaa euroa, joka jakautui IFRS-tilinpäätöksissä vuosien 2003–2005 tuotoiksi.

1 000 euroa	2006	2005
Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt		
Taseeseen merkityt erät		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	367	335
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-328	-252
Erotus	39	83
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo		
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset tappiot	205	154
Kirjaamattomat takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	91	143
Nettomääräinen velka (saatava) taseessa (velka +/saatava -)	335	380
Määrät taseessa		
Velat	335	380
Varat		
Nettomääräinen velka taseessa (velka +/saatava -)	335	380
Tuloslaskelmaan merkityt erät		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	17	48
Veloitteen korko	16	77
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-13	-64
Laskutusperusteiden muuttamisen vaikutus		
Nettomääräiset tilikaudella kirjatut vakuutusmatemaattiset voitot tai tappiot	11	14
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	-52	-129
Järjestelyn supistamisesta tai veloitteen täyttämisestä johtuvat voitot tai tappiot	-24	-346
Yhteensä, sisältyy henkilöstökuluihin, (kulut +/tuotot-)	-45	-401
Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto (kulut +/tuotot -)	-52	373

1 000 euroa	2006	2005
Taseeseen merkityn nettovelan muutokset		
Nettovelka 1.1.	380	-419
Tuloslaskelmaan merkityt nettomääräiset tuotot/kulut	-45	-401
Maksusuoritukset järjestelmästä		1 200
Nettovelka 31.12. (velka +/-saatava-)	335	380
Keskeiset vakuutusmatemaattiset olettamukset		
Diskonttokorko, %		
- Suomi	4,5	4,5-5,0
Varojen tuotto-odotus, %		
- Suomi	4,5	4,5
Vuotuinen palkankorotusoletus, %		
- Suomi	3,0	3,0-3,5
Inflaatio-olettama, %		
- Suomi	2,0	2,0
Työntekijöiden vaihtuvuusoletus, %		
- Suomi	1,0	1,0-2,0
33 ENNAKKOMAKSUT, OSTOVELAT JA MUUT VELAT		
Saadut ennakkomaksut, 19 726 tuhatta euroa (8 500 tuhatta euroa), koostuvat keskeneräisten projektitoimitusten saaduista ennakkomaksuista.		
Lyhytaikaiset velat taseessa		
- Ostovelat	6 085	6 572
- Siirtovelat	8 472	8 823
- Johdannaisvelat	57	145
- Muut velat	836	528
YHTEENSÄ	15 450	16 068
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
- Projektikulujaksotukset	3 860	3 468
- Henkilöstökulujaksotukset	3 927	4 312
- Muut siirtovelat	685	1 043
YHTEENSÄ	8 472	8 823
34 LÄHIPIIRITAPAHTUMAT		
Raute-konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkuusyhtiöt, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tytäryritysten toimitusjohtajat sekä Rauten Sairauskassa ja Raute Oyj:n Eläkesäätiö S.R.		
Konsernin johdon työsuhde-etuudet		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 015	894
Osakeperusteiset maksut	107	
YHTEENSÄ	1 122	894
Emoyhtiön toimitusjohtajan ja hallituksen palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja		
Kiiski, Tapani	273	237
Hallituksen jäsenet		
Rytilahti, Jarmo, hallituksen puheenjohtaja	36	33
Mustakallio, Mika, hallituksen jäsen	18	17
Mustakallio Panu, hallituksen jäsen	18	17
Mustakallio, Sinikka, hallituksen varapuheenjohtaja	18	17
Paasikivi, Pekka, hallituksen jäsen	18	17
Wiitakorpi, Jorma, hallituksen jäsen	14	
Lehtonen, Heikki, hallituksen aiempi jäsen	5	17
Nihti, Markku, hallituksen aiempi jäsen	5	17
YHTEENSÄ	405	372

Yhtiön hallitus, toimitusjohtaja ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajat omistivat yhteensä 81 838 kappaletta A-sarjan osakkeita ja 98 990 kappaletta K-sarjan osakkeita. Johdon omistus vastaa 4,5 prosenttia yhtiön osakkeista ja 9,0 prosenttia osakkeiden tuottamasta kokonaisäänimäärästä. Omistukset sisältävät omat, alaikäisten lasten ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset.

Raute Oyj:n Eläkesäätiö S.R.

Kts. liitetieto nro 32 eläkevelvoitteet.

Sairauskassa

Raute-konsernissa toimii vakuutus-kassa, joka maksaa jäsenistölleen sairausvakuutuslain mukaisten korvausten lisäksi kassan myöntämiä lisäetuuksia. Rauten sairauskassan toimintapiirin muodostavat Raute Oyj:n ja sen koti-maisten tytäryhtiöiden henkilöstön lisäksi entisen tytäryhtiön Raute Precision Oy:n henkilöstö. Rauten sairaus-kassa on tallettanut varansa Raute Oyj:lle. Talletuksen määrä 31.12. oli 110 tuhatta euroa (110 tuhatta euroa) ja talletukselle maksettiin korkoa 2,3 prosenttia (1,75 %).

Konsernin lähipiirille ei ole myönnetty lainoja.

1 000 euroa	2006	2005
35 MUUT VUOKRASOPIMUKSET JA KÄYTTÖLEASINGVELAT		
Konserni vuokralleottajana		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:		
- Alkaneelta tilikaudelta	169	126
- Seuraavilta tilikausilta	470	76
YHTEENSÄ	639	202
Ei-purettavissa olevien käyttöleasingsopimusten perusteella maksettavat vähimmäiskäyttöleasingsvuokrat:		
Alle 1 vuosi	49	53
1-5 vuotta	57	46
yli 5 vuotta		
YHTEENSÄ	106	99
Konserni vuokralleantajana		
Konserni on vuokrannut sille tarpeettomat toimisto- ja tehdasrakennukset. Tilinpäätöksessä nämä rakennukset on luokiteltu pysyviin vastaaviin. Vuokratuotot on kirjattu tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin ja olivat 85 tuhatta euroa (156 tuhatta euroa).		
36 VALUUTTAJOHDANNAISET		
Valuuttajohdannaisia käytetään suojaustarkoituksessa.		
Valuuttatermiinien nimellisarvot		
Taloudellinen suojaus		
- Rahoitukseen liittyvät	2 065	6 830
- Liikevaihdon suojaukseen liittyvät	174	3 071
Suojauslaskenta		
- Liikevaihdon suojaukseen liittyvät	7 000	
Valuuttatermiinien käyvät arvot		
Taloudellinen suojaus		
- Rahoitukseen liittyvät	2	-41
- Liikevaihdon suojaukseen liittyvät	-8	-104
Suojauslaskenta		
- Liikevaihdon suojaukseen liittyvät	-50	
Ostetut valuuttaoptiot		
- Nimellisarvot	1 963	
- Käyvät arvot	13	

1 000 euroa	2006	2005
37 VAKUUEDET JA VASTUUSITOUUMUKSET		
Annetut vakuudet		
Raute-konsernilla oli 31.12.2006 käyttämättömiä luottolimiittejä 15 000 tuhatta euroa. Limiittejä ei ole käytetty vuoden 2006 aikana.		
Raute Oyj:llä on 10 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma, jonka järjestäjänä toimii Nordea Pankki Suomi Oyj. Ohjelman puitteissa yhtiö voi laskea liikkeelle alle vuoden mittaisia yritystodistuksia.		
Yllä olevien velkojen ja vastuusitoumusten vakuudeksi on annettu kiinnityksiä		
- Kiinteistökiinnityksiä	1 134	1 134
- Yrityskiinnityksiä	10 000	10 000
Vastuusitoumukset ja muut vastuut		
Emo- ja tytäryhtiöiden puolesta annetut		
- Annetut takaukset	646	4 111
Muut omat vastuut		
Johdon, osakkaiden tai osakkuusyhtiöiden puolesta ei ole annettu rahalainoja, pantteja tai muita vastuusitoumuksia.		

Rahoitusriskien hallinta

Rauten kansainvälisen liiketoiminnan olennaisimmat rahoitusriskit ovat luotto-, maksuvalmius- ja valuuttariskit.

Rauten hallituksen hyväksymän kirjallisen rahoituspolitiikan periaatteena on kustannustehokas suojautuminen konsernin tulosta tai kassavirtaa heikentäviltä riskeiltä.

Rahoituspolitiikassa on määritelty toimintaa ohjaavat raja-arvot, käytettävät rahoitus- ja suojausinstrumentit sekä hyväksyttävät vastapuolet.

Riskienhallinnan toteutuksesta vastaa emoyhtiön rahoitustoiminto. Se tunnistaa, arvioi ja suojaa rahoitusriskit yhteistyössä operatiivisten yksiköiden kanssa.

Rahoitustoiminto hoitaa lisäksi keskitetysti ulkoista varainhankintaa ja vastaa rahavarojen hoidosta sekä tarvittavista suojaustoimista.

Valuuttariskit

Konsernin liikevaihdosta merkittävä osa tulee euroalueen ulkopuolelta. Asiakastoimituksissa ja konserniyhtiöiden välisissä liiketapahtumissa käytettävät tärkeimmät valuutat ovat Yhdysvaltain ja Kanadan dollarit. Valuuttajakautuma vaihtelee vuosittain.

Konsernin rahoituspolitiikan mukaan operatiiviset yksiköt suojaavat sitoviin toimitus- ja hankintasopimuksiin perustuvat yli 100 tuhannen euron valuuttaerät. Konserni soveltaa IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa erikseen määrittäviin merkittäviin ja pitkäaikaisiin projektitoimituksiin.

Tarjousaikaisilta valuuttakurssiriskeiltä suojaudutaan käyttämällä valuuttaklausuleja. Esisopimuksiin liittyviä valuuttariskejä suojataan tapauskohtaisesti valuuttaoptioilla.

Konserniin kuuluu ulkomaisia tytäryhtiöitä ja konserni altistuu translaatoriskeille. Nettoinvestointeja ja niiden luonteisia eriä tytäryhtiöihin ei ole suojattu. Nettoinvestointien kurssierot kirjataan omaan pääomaan.

Korkoriskit

Konsernilla on vahva rahoitusasema. Korkoriskit liittyvät pääosin sijoitustoiminnan tuottoihin ja valuuttojen välisiin korkoeroihin. Tilinpäätöshetkellä olevat lainat olivat kiinteäkorkoisia. Korkorahastosijoitukset on tehty lyhyen koron rahastoihin.

Luotto- ja muut vastapuoliriskit

Sijoitustoiminnassa ja johdannaissopimuksia tehtäessä vastapuoliksi hyväksytään ainoastaan tahot, jotka täyttävät rahoituspolitiikassa määritellyt luottokelpoisuusehdot.

Sijoituksia, johdannaissopimuksia ja lainasopimuksia tehtäessä konserni soveltaa vastapuolikohtaisia enimmäismääriä riskikeskittymien välttämiseksi.

Kaupalliseen toimintaan liittyviä luottoriskejä hallitaan edellyttämällä projektitoimituksissa asiakassaamisille pankkitakuita tai vahvistettuja rembursseja.

Maksuvalmius

Konsernin maksuvalmiuden turvaamiseksi on määritelty rahavarojen, lyhytaikaisten sijoitusten ja nostettavissa olevien luottositoumusten vähimmäismäärä. Pitkällä aikavälillä rahoituksen saatavuuteen ja hintaan liittyvää riskiä hallitaan hyödyntämällä erilaisia rahoituslähteitä.

Emoyhtiöllä on 10 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma, jonka puitteissa se voi laskea liikkeelle alle vuoden mittaisia yritystodistuksia. Lisäksi yhtiöllä on yhteensä 15 miljoonan euron kahdenkeskiset pitkäaikaiset luottojärjestelysopimukset.

Sijoitustoiminta toteutetaan pääasiassa sijoitusrahastojen kautta ja valituilta rahastoilta edellytetään hyvää luottokelpoisuutta sekä riittävää likviditeettiä.

38 KONSERNIN OMISTAMAT OSAKKEET JA OSUDET

Konserniyhtiöt	Konsernin omistusosuus ja äänivalta, %	Emoyhtiön omistusosuus ja äänivalta, %
Raute Canada Ltd., New Westminster, B.C., Kanada	100,00	100,00
Raute Land Ltd, B.C., Kanada	100,00	0,00
Raute Inc., Delaware, USA	100,00	100,00
Raute US, Inc., Rossville, Tennessee, USA	100,00	0,00
RWS-Engineering Oy, Lahti	100,00	100,00
Raute Group Asia Pte Ltd., Singapore	100,00	100,00
Raute WPM Oy, Lahti	100,00	100,00
Raute Wood Oy-Santiago Limitada, Chile	100,00	50,00
Mecano Group Oy, Kajaani	100,00	100,00
Mecano Group Inc., Oregon, USA	100,00	0,00
Raute Service LLC, Pietari, Venäjä	100,00	100,00
Raute (Shanghai) Machinery Co., Ltd, Shanghai, Kiina	100,00	100,00

	2006	2005
--	------	------

39 TYTÄRYHTIÖDEN YHDISTELYSÄ KÄYTETYT VALUUTTAKURSSIT

Tuloslaskelma	Euroa	Euroa
USD	1,2557	1,2448
CAD	1,4242	1,5097
SGD	1,9940	2,0711
CLP	695,9000	698,9770
RUB	34,1116	35,1860
CNY	10,0090	
Tase	Euroa	Euroa
USD	1,3170	1,1797
CAD	1,5281	1,3725
SGD	2,0202	1,9628
CLP	696,4292	609,4000
RUB	34,68	33,92
CNY	10,333	

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

1 000 euroa	1.1.–31.12.2006	1.1.–31.12.2005
LIKEVAIHTO	91 092	87 084
Valmisteiden ja keskeneräisten tuotteiden lisäys (+) tai vähennys (-)	307	-127
Liiketoiminnan muut tuotot	396	2 220
Materiaalit ja palvelut	58 453	56 301
Henkilöstökulut	18 110	17 938
Poistot ja arvonalentumiset	1 769	1 720
Liiketoiminnan muut kulut	9 470	7 689
Liiketoiminnan kulut yhteensä	87 802	83 648
LIKETULOS	3 993	5 529
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	524	56
Muut korko- ja rahoitustuotot	883	1 206
Arvonlennukset pysyvien vastaavien sijoituksista	-4 581	-1 536
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-713	-76
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-3 887	-350
TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	106	5 179
Satunnaiset erät	222	100
TULOS SATUNNAISTEN ERIEN JÄLKEEN	328	5 279
Tilinpäätössiirrot	265	-32
Tuloverot	-1 447	-1 419
TILIKAUDEN TULOS	-854	3 828

Emoyhtiön tase, FAS

1 000 euroa	31.12.2006	31.12.2005
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	1 945	1 625
Aineelliset hyödykkeet	10 387	11 122
Sijoitukset	4 289	10 064
Yhteensä	16 621	22 811
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	3 157	2 011
Pitkäaikaiset saamiset	44	124
Lyhytaikaiset saamiset	21 459	20 076
Rahoitusarvopaperit	10 194	8 975
Rahat ja pankkisaamiset	13 531	1 580
Yhteensä	48 385	32 766
YHTEENSÄ VASTAAVAA	65 006	55 577
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	8 010	7 629
Osakeantirahasto		14
Ylikurssirahasto	6 498	5 429
Kertyneet voittovarot	14 861	13 322
Tilikauden tulos	-854	3 828
Yhteensä	28 515	30 222
Tilinpäätössiirtojen kertymä	1 475	1 740
Pakolliset varaukset	1 818	2 141
Vieras pääoma		
Laskennallinen verovelka	130	130
Pitkäaikainen vieras pääoma	277	277
Lyhytaikainen vieras pääoma	32 791	21 067
Yhteensä	33 198	21 474
YHTEENSÄ VASTATTAVAA	65 006	55 577

→ Täydellinen konsernitilinpäätös löytyy yhtiön Internet-sivuilta osoitteesta www.raute.fi.

Emoyhtiön oman pääoman erittely, FAS

1 000 euroa	Osake- pääoma	Osakeanti- rahasto	Vara- rahasto	Ylikurssi- rahasto	Kertyneet voittovarot	YHTEENSÄ
OMA PÄÄOMA 1.1.2005	7 629		5 429		15 170	28 228
Osakepääoman korotus (optiot)		14				14
Osingonjako					-1 526	-1 526
Siirto vararahastosta ylikurssirahastoon			-5 429	5 429		
Arvonkorotusten purku (sis. laskennallisen veron)					-322	-322
Tilikauden voitto					3 828	3 828
OMA PÄÄOMA 31.12.2005	7 629	14		5 429	17 150	30 222
OMA PÄÄOMA 1.1.2006	7 629	14		5 429	17 150	30 222
Osakepääoman korotus (optiot)	381	-14		1 069		1 436
Osingonjako					-2 290	-2 290
Tilikauden tulos					-854	-854
OMA PÄÄOMA 31.12.2006	8 010			6 498	14 007	28 515

Emoyhtiön jakokelpoiset varat	2006	2005
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden lopussa	14 861	13 322
Tilikauden tulos	-854	3 828
Aktivoidut tuotekehityskustannukset		-38
JAKOKELPOINEN OMA PÄÄOMA	14 007	17 112

→ Täydellinen konsernitilinpäätös löytyy yhtiön Internet-sivuilta osoitteesta www.raute.fi.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

1 000 euroa	2006	2005	2004	2003*	2002*
Liikevaihto	106 206	108 627	73 116	97 608	88 908
Viennin osuus	95 789	78 183	65 136	84 419	73 708
% liikevaihdosta	90,2	72,0	89,1	86,5	82,9
Liikevoitto	4 513	4 403	3 647	-3 340	-8 299
% liikevaihdosta	4,2	4,1	5,0	-3,4	-9,3
Tulos ennen veroja, jatkuvista toiminnoista	4 887	5 461	3 906	-2 274	-8 951
% liikevaihdosta	4,6	5,0	5,3	-2,3	-10,1
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta	3 632	4 152	4 762	-2 703	-7 329
% liikevaihdosta	3,4	3,8	6,5	-2,8	-8,2
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	18,6	20,7	25,2	-5,4	-18,5
Oman pääoman tuotto (ROE), %	13,1	15,8	19,9	-10,7	-22,8
Taseen loppusumma	68 472	55 435	46 188	63 510	58 903
Korolliset nettovelat	-23 539	-10 861	-7 670	-4 238	-4 450
% liikevaihdosta	-22,2	-10,0	-10,5	-4,3	-5,0
Korottomat velat	38 696	28 755	19 289	30 922	21 504
Omavaraisuusaste, %	60,1	55,7	56,8	41,3	50,1
Maksuvalmius, quick ratio	2,7	2,0	1,5	1,2	1,3
Nettovelkaantumisaste, gearing, %	-80,3	-41,5	-30,6	-18,2	-16,3
Bruttoinvestoinnit	1 852	3 798	2 060	1 502	2 793
% liikevaihdosta	1,7	3,5	2,8	1,5	3,1
Tutkimus- ja kehitysmenot	3 765	3 616	3 093	2 651	3 611
% liikevaihdosta	3,5	3,3	4,2	2,7	4,1
Tilauskanta	76 699	55 317	35 417	38 774	25 387
Henkilöstö 31.12.	540	533	543	758	801
Henkilöstö keskimäärin	547	537	556	783	835
Osingonjako	2 803**	2 289	1 526	3 815	1 907

* Vuodet 2002–2003 on raportoitu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaan.

**Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2006	2005	2004	2003*	2002*
Tulos/osake (EPS) jatkuvista toiminnoista, euroa	0,94	1,09	0,71	-0,71	-1,92
Tulos/osake (EPS) lopetetuista toiminnoista, euroa			0,54		
Oma pääoma/osake, euroa	7,32	6,80	6,47	6,11	7,18
Osinko/osake, euroa	0,70**	0,60	0,40	1,00	0,50
Osinko/tulos, %	74,5	55,1	32,0	-141,1	-26,0
Efektiivinen osinkotuotto, %	5,5	4,2	5,2	12,5	6,4
Hinta/voitto-suhde (P/E)	13,68	13,08	6,16	-11,3	-4,1
Kurssekehitys (A-sarjan osakkeet)					
Vuoden alin kurssi, euroa	11,60	7,60	7,10	6,20	7,80
Vuoden ylin kurssi, euroa	17,60	16,42	8,90	9,50	10,30
Tilikauden keskipäiväkurssi, euroa	14,03	11,24	8,14	8,12	9,18
Kurssi vuoden lopussa, euroa	12,85	14,24	7,70	8,00	7,80
Osakekannan markkina-arvo 31.12., 1 000 euroa***	51 461	54 320	29 372	30 517	29 754
Osakkeiden vaihdon kehitys (A-sarjan osakkeet)					
Osakkeiden vaihto tilikauden aikana, 1 000 kpl	1 088	1 530	569	323	845
% A-sarjan osakkeiden määrästä	36,1	54,2	20,1	11,5	30,5
Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu ka.	3 866 561	3 814 608	3 814 608	3 814 608	3 814 608
Osakkeiden osakeantioikaistu lkm tilik. lopussa	4 004 758	3 814 608	3 814 608	3 814 608	3 814 608

Tunnuslukuja laskettaessa on huomioitu laskennallisen verovelan määrä.

* Vuodet 2002–2003 on raportoitu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaan.

** Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

*** K-sarjan osakkeet arvostettu A-sarjan osakkeen arvon mukaisesti.

KONSERNIN TULOSKEHITYS VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

1 000 euroa	Yhteensä 2006	Q4 2006	Q3 2006	Q2 2006	Q1 2006
LIKEVAIHTO	106 206	32 494	18 666	28 543	26 503
Liiketoiminnan muut tuotot	198	72	30	72	25
Liiketoiminnan kulut	-99 231	-29 396	-18 404	-26 629	-24 803
Poistot ja arvonalentumiset	-2 660	-871	-616	-579	-595
LIIKETULOS	4 513	2 299	-324	1 408	1 130
% liikevaihdosta	4	7	-2	5	4
Rahoitustuotot ja -kulut	374	113	92	-51	220
TULOS ENNEN VEROJA	4 887	2 412	-233	1 357	1 350
% liikevaihdosta	5	7	-1	5	5
Verot	-1 255	-717	-66	-50	-423
TULOS JATKUVISTA TOIMINNOISTA	3 632	1 696	-299	1 307	927
% liikevaihdosta	3	5	-2	5	3
TULOKSEN JAKAUTUMINEN					
Vähemmistölle					
Emoyhtiön omistajille	3 632	1 696	-299	1 307	927
TULOS PER OSAKE					
Tulos per osake:					
- Laimentamaton, euroa	0,94	0,44	-0,08	0,34	0,24
- Laimennusvaikutuksella oikaistu, euroa	0,94	0,44	-0,08	0,33	0,24
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä					
- Painotettu keskiarvo	3 867	3 867	3 834	3 822	3 816
- Laimennettuna	3 867	3 867	3 957	3 931	3 925

Tunnuslukujen laskentakaavat

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % =	Tulos ennen veroja* + korkokulut + muut rahoituskulut Taseen loppusumma ./ korottomat velat (keskiarvo)	x 100
Oman pääoman tuotto (ROE), % =	Tulos ennen veroja* ./ verot Oma pääoma + vähemmistöosuus (keskiarvo)	x 100
Korolliset nettovelat =	Korolliset velat ./ rahavarat + käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	
Omavaraisuusaste, % =	Oma pääoma + vähemmistöosuus Taseen loppusumma ./ saadut ennakot	x 100
Maksuvalmius, quick ratio =	Rahavarat + käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat + lyhytaikaiset myynti- ja muut saamiset Lyhytaikaiset velat ./ ennakomaksut	
Tulos/osake (EPS) =	Kauden tulos** Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana	
Oma pääoma/osake =	Oma pääoma Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu osakemäärä	
Osinko/osake =	Tilikauden osingonjako Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu osakemäärä	
Osinko/tulos, % =	Osinko/osake Tulos/osake	x 100
Efektiiivinen osinkotuotto, % =	Osinko/osake Tilikauden viimeinen osakeantioikaistu kaupantekokurssi	x 100
P/E-luku =	Tilikauden viimeinen osakeantioikaistu kaupantekokurssi Tulos/osake	
Osakekannan markkina-arvo =	Osakkeiden (A- + K-sarjan osakkeet) lukumäärä kauden lopussa x tilikauden viimeinen kaupantekokurssi	
Nettovelkaantumisaste, gearing, % =	Korolliset velat ./ rahavarat + käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat Oma pääoma + vähemmistöosuus	x 100

* 2002–2003: tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja

**2002–2003: tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja - verot +/- vähemmistöosuus tuloksesta

Osakkeet ja osakkeenomistajat

→ Ajantasaista tietoa Rauten osakkeesta ja osakkeenomistajista löytyy yhtiön Internet-sivuilta osoitteesta www.raute.fi.

YHTIÖN OSAKEPÄÄOMA 31.12.2006

Osakkeet	Äänet	Nimellisarvo euroa/osake	Määrä 1 000 kpl	Nimellisarvo yhteensä 1 000 euroa
K-sarjan osakkeet (kantaosakkeet)	20 ääntä/osake	2,00	991	1 982
A-sarjan osakkeet	1 ääni/osake	2,00	3 014	6 027
Osakkeet yhteensä 31.12.2006		2,00	4 005	8 010

OSAKEPÄÄOMAN MUUTOKSET 1.1.1994–31.12.2006

	Osakepääoma euroa	K-sarjan osakkeet kpl	A-sarjan osakkeet kpl
Osakepääoma 1.1.1994	5 359 073	1 054 600	2 124 240
Osakeanti 21.9.1994	1 069 285		635 768
K-sarjan osakkeiden muunto A-sarjan osakkeiksi 1998		-14 000	14 000
Osakepääoman alennus (vararahasto) 30.6.2000	-12 648		
Osakepääoman korotus, rahastoanti 30.6.2000	1 213 506		
K-sarjan osakkeiden muunto A-sarjan osakkeiksi 2003		-44 539	44 539
K-sarjan osakkeiden muunto A-sarjan osakkeiksi 2004		-4 900	4 900
Osakkeiden rekisteröinti optiotodistuksilla 1.1.–31.12.2006	380 300		190 150
Osakepääoma 31.12.2006	8 009 516	991 161	3 013 597

Hallituksen valtuutukset

Tilikauden aikana ei ole päätetty uusista osakeanneista eikä laskettu liikkeelle vaihtovelkakirja- tai optio-oikeuksia.

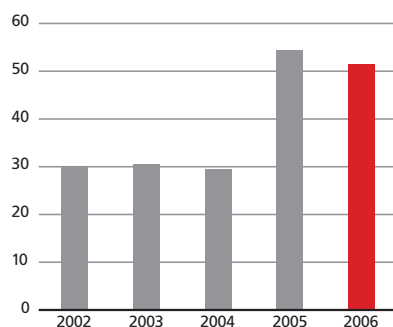
Raute Oyj:n hallituksella ei ole voimassa olevia osakeantivaltuuksia tai vaihtovelkakirja- ja optio-oikeuksien liikkeellelaskuvaltuuksia. Yhtiökokous 22.3.2006 valtuutti hallituksen edelleen päättämään yhtiön omien A-sarjan osakkeiden hankinnasta voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla sekä valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden luovuttamisesta. Hallitus voi päättää hankkia osak-

keita enintään määrän, jonka yhteenlaskettu nimellisarvo tai tuottama äänimäärä laskettuna yhteen yhtiön ja sen tytäryhteisöjen hallussa olevien omien osakkeiden kanssa on hankinnan jälkeen enintään 10 prosenttia yhtiön rekisteröidystä osakepääomasta tai kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

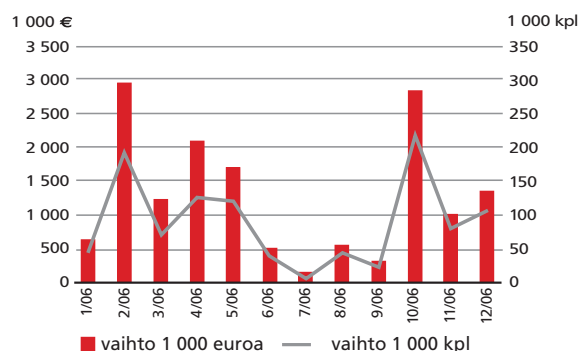
Osakkeet ja osakkeenomistajat

Raute Oyj:n A-sarjan osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin pohjoismaisella listalla. Kaupankäyntitunnus on RUTAV. Osakkeen nimellisarvo on 2 euroa. Raute Oyj:llä

Koko osakekannan markkina-arvo 31.12., miljoonaa euroa



A-sarjan osakkeiden vaihto



on Helsingin Pörssin Liquidity Providing (LP) -toiminnan edellytykset täyttävä markkinatakaussopimus Nordea Pankki Suomi Oyj:n kanssa.

Osakkeiden kokonaismäärä katsauskauden lopussa oli 4 004 758, joista K-sarjan osakkeita oli 991 161 kappaletta ja A-sarjan osakkeita 3 013 597 kappaletta.

Osakkeita vaihdettiin vuoden aikana 1 088 288 (1 529 700) kappaletta. Vaihdon arvo oli yhteensä 15,4 miljoonaa euroa (17,1 M€). Osakkeen vuoden ylin kaupan-tekokurssi oli 17,60 euroa (16,42 euroa) ja alin 11,60 euroa (7,60 euroa), osakkeen kurssi vuoden päättyessä oli 12,85 euroa (14,24 euroa). Keski- kurssi oli 14,03 euroa (11,24 euroa). Koko osakekannan markkina-arvo oli katsauskauden lopussa 51,5 miljoonaa euroa (54,3 M€), jossa K-sarjan osakkeet on arvostettu A-sarjan osakkeen 29.12.2006 päätöskurssin mukaisesti.

Osakkeenomistajien määrä oli vuoden alussa 974 ja katsauskauden lopussa 1 144.

Kannustusjärjestelmät

Osakepohjainen kannustusjärjestelmä

Raute Oyj:n hallitus päätti 22.3.2006 osakepohjaisesta kannustusjärjestelmästä strategiakaudelle 2006–2008. Järjestelmän mahdollinen tuotto perustuu konsernin liikevoittoon ja hallituksen arvioon strategian toteutumista.

sesta. Kannustusjärjestelmään kuuluvat konsernin johtoryhmä, yhteensä 5 henkilöä ja 13 muuta avainhenkilöä. Palkkio maksetaan sekä osakkeina että rahana ja siitä päätetään vuonna 2009. Rahaosuus on tarkoitettu palkkioista aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen maksamiseen. Osakkeisiin liittyy kahden vuoden luovutuskielto.

Optio-ohjelma

Raute Oyj:n vuoden 1998 optio-ohjelma päättyi B-optioiden osalta 30.9.2006. Ohjelma sisälsi yhteensä 212 500 kappaletta optio-oikeuksia, joista käytettiin yhteensä 190 150 kappaletta. B-option vuoden 2006 ylin kaupan-tekokurssi oli 9,58 euroa (9,20 euroa) ja alin 4,48 euroa (1,00 euroa). B-optioita vaihdettiin vuoden 2006 aikana 330 650 kappaletta (197 500 kpl). Vaihdon arvo oli yhteensä 2 452 176 euroa (701 207 euroa).

Sisäpiiri

Raute Oyj noudattaa Helsingin Pörssin, Keskuskauppa- kamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton antamia sisäpiiriohjeita. Lisäksi yhtiössä on käytössä hallituksen vahvistama sisäpiiriohjeistus.

Yhtiön julkiseen sisäpiiriin kuuluvat hallitus, konsernin toimitusjohtaja ja johtoryhmä, tytäryhtiöiden toimitus- johtajat sekä tilintarkastajat.

OSAKEKANNAN OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2006

A- ja K-sarjan osakkeet osakasryhmittäin	Osakkaita kpl	%	Osakkeita kpl	%	Äänimäärä kpl	%
Kotitaloudet	1 039	90,9	3 263 501	81,5	22 095 560	96,9
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	4	0,3	110 425	2,8	110 425	0,5
Ulkomaiset osakkaat	8	0,7	54 250	1,4	54 250	0,2
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	8	0,7	34 201	0,9	34 201	0,1
Julkisyhteisöt	3	0,3	212 133	5,3	212 133	0,9
Yritykset	78	6,8	277 808	6,9	277 808	1,2
Hallintarekisteröidyt	4	0,3	52 440	1,3	52 440	0,2
Yhteensä	1 144	100,0	4 004 758	100,0	22 836 817	100,0

K-SARJAN OSAKKEIDEN OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2006

K-sarjan osakkeet osakasryhmittäin	Osakkaita kpl	%	Osakkeita kpl	%	Äänimäärä kpl	%
Kotitaloudet	46	100,0	991 161	100,0	19 823 220	100,0
Yhteensä	46	100,0	991 161	100,0	19 823 220	100,0

K-sarjan osakkeet osakemäärittäin	Osakkaita kpl	%	Osakkeita kpl	%	Äänimäärä kpl	%
1–1 000	2	4,3	580	0,1	11 600	0,1
1 001–5 000	2	4,4	7 429	0,8	148 580	0,8
5 001–10 000	14	30,4	92 653	9,4	1 853 060	9,4
10 001–50 000	24	52,2	668 619	67,5	13 372 380	67,5
50 001–100 000	4	8,7	221 880	22,4	4 437 600	22,4
Yhteensä	46	100,0	991 161	100,0	19 823 220	100,0

A-SARJAN OSAKKEIDEN OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2006

A-sarjan osakkeet osakaryhmittäin	Osakkaita kpl	%	Osakkeita kpl	%	Äänimäärä kpl	%
Kotitaloudet	1 037	90,8	2 272 340	75,4	2 272 340	75,4
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	4	0,7	110 425	3,7	110 425	3,7
Ulkomaiset osakkaat	8	0,7	54 250	1,8	54 250	1,8
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	8	0,7	34 201	1,1	34 201	1,1
Julkisyhteisöt	3	0,3	212 133	7,0	212 133	7,0
Yritykset	78	6,8	277 808	9,2	277 808	9,2
Hallintarekisteröidyt	4	0,0	52 440	1,7	52 440	1,7
Yhteensä	1 142	100,0	3 013 597	100,0	3 013 597	100,0

A-sarjan osakkeet osakemäärittäin	Osakkaita kpl	%	Osakkeita kpl	%	Äänimäärä kpl	%
1-1 000	937	82,1	335 490	11,1	335 490	11,1
1 001-5 000	130	11,4	292 558	9,7	292 558	9,7
5 001-10 000	28	2,5	214 303	7,1	214 303	7,1
10 001-50 000	37	3,2	958 913	31,8	958 913	31,8
50 001-100 000	8	0,7	517 333	17,2	517 333	17,2
100 001-	2	0,2	695 000	23,1	695 000	23,1
Yhteensä	1 142	100,0	3 013 597	100,0	3 013 597	100,0

20 SUURINTA OSAKKEENOMISTAJAA 31.12.2006

Osakkeiden lukumäärän mukaan	K-sarjan osakkeet kpl	A-sarjan osakkeet kpl	Osakkeet yhteensä	Osuus osakkeista %	Äänimäärä yhteensä	Osuus äänistä %
1 Sundholm, Göran		500 000	500 000	12,5	500 000	2,2
2 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma		195 000	195 000	4,9	195 000	0,9
3 Suominen, Jussi Matias	48 000	74 759	122 759	3,1	1 034 759	4,5
4 Suominen, Tiina Sini-Maria	48 000	74 759	122 759	3,1	1 034 759	4,5
5 Mustakallio, Kari Pauli	60 480	60 009	120 489	3,0	1 269 609	5,6
6 Kirmo, Kaisa Marketta	50 280	65 092	115 372	2,9	1 070 692	4,7
7 Suominen, Pekka Matias	48 000	64 159	112 159	2,8	1 024 159	4,5
8 Siivonen, Osku Pekka	50 640	59 539	110 179	2,8	1 072 339	4,7
9 Keskiaho, Leena	33 600	51 116	84 716	2,1	723 116	3,2
10 Särkijärvi, Riitta	60 480	22 009	82 489	2,1	1 231 609	5,4
11 Mustakallio, Risto	42 240	35 862	78 102	2,0	880 662	3,9
12 Mustakallio, Ulla Sinikka	47 240	30 862	78 102	2,0	975 662	4,3
13 Mustakallio, Mika	39 750	34 670	74 420	1,9	829 670	3,6
14 Op-Suomi Pienyhtiöt -Sijoitusrahasto		67 900	67 900	1,7	67 900	0,3
15 Mustakallio, Marja Helena	42 240	20 662	62 902	1,6	865 462	3,8
16 Mustakallio, Kai Henrik	47 240	12 000	59 240	1,5	956 800	4,2
17 Kirmo, Lasse	30 000	26 200	56 200	1,4	626 200	2,7
18 Särkijärvi, Timo Juha	12 000	43 256	55 256	1,4	283 256	1,2
19 Särkijärvi-Martinez, Anu Riitta	12 000	43 256	55 256	1,4	283 256	1,2
20 Suominen, Jukka Matias	24 960	27 964	52 924	1,3	527 164	2,3
Yhteensä	697 150	1 509 074	2 206 224	55,1	15 452 074	67,7

20 SUURINTA OSAKKEENOMISTAJAA 31.12.2006

Äänimäärän mukaan		K-sarjan osakkeet kpl	A-sarjan osakkeet kpl	Osakkeet yhteensä	Osuus osakkeista %	Äänimäärä yhteensä	Osuus äänistä %
1	Mustakallio, Kari Pauli	60 480	60 009	120 489	3,0	1 269 609	5,6
2	Särkijärvi, Riitta	60 480	22 009	82 489	2,1	1 231 609	5,4
3	Siivonen, Osku Pekka	50 640	59 539	110 179	2,8	1 072 339	4,7
4	Kirmo, Kaisa Marketta	50 280	65 092	115 372	2,9	1 070 692	4,7
5	Suominen, Jussi Matias	48 000	74 759	122 759	3,1	1 034 759	4,5
6	Suominen, Tiina Sini-Maria	48 000	74 759	122 759	3,1	1 034 759	4,5
7	Suominen, Pekka Matias	48 000	64 159	112 159	2,8	1 024 159	4,5
8	Mustakallio, Ulla Sinikka	47 240	30 862	78 102	2,0	975 662	4,3
9	Mustakallio, Kai Henrik	47 240	12 000	59 240	1,5	956 800	4,2
10	Mustakallio, Risto	42 240	35 862	78 102	2,0	880 662	3,9
11	Mustakallio, Marja Helena	42 240	20 662	62 902	1,6	865 462	3,8
12	Mustakallio, Mika	39 750	34 670	74 420	1,9	829 670	3,6
13	Keskiaho, Leena	33 600	51 116	84 716	2,1	723 116	3,2
14	Kirmo, Lasse	30 000	26 200	56 200	1,4	626 200	2,7
15	Keskiaho, Juha-Pekka	27 440	9 500	36 940	0,9	558 300	2,4
16	Suominen, Jukka Matias	24 960	27 964	52 924	1,3	527 164	2,3
17	Keskiaho, Marjaana	24 780	23 288	48 068	1,2	518 888	2,3
18	Sundholm, Göran		500 000	500 000	12,5	500 000	2,2
19	Molander, Sole	20 000		20 000	0,5	400 000	1,8
20	Kultanen, Leea Annika	19 789	4 050	23 839	0,6	399 830	1,8
Yhteensä		765 159	1 196 500	1 961 659	49,0	16 499 680	72,3

Hallintarekisteröityjen osakkeiden lukumäärä 31.12.2006 oli 52 440 kappaletta (49 310 kpl).

Johdon omistus 31.12.2006

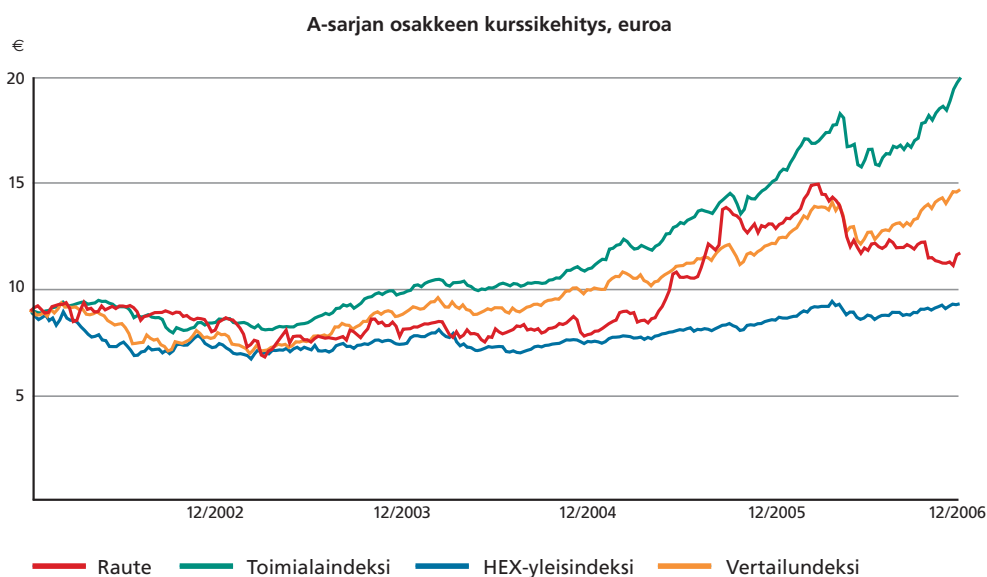
Yhtiön hallitus, toimitusjohtaja ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajat omistivat yhteensä 81 838 kappaletta A-sarjan osakkeita ja 98 990 kappaletta K-sarjan osakkeita. Johdon omistus vastaa 4,5 prosenttia yhtiön osakkeista ja 9,0 prosenttia osakkeiden tuottamasta kokonaisäänimäärästä. Omistukset sisältävät omat, alaikäisten lasten ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset.

Julkisen sisäpiirin omistus 31.12.2006

Yhtiön julkinen sisäpiiri omisti yhteensä 81 838 kappaletta A-sarjan osakkeita ja 98 990 kappaletta K-sarjan osakkeita. Sisäpiirin omistus vastaa 4,5 prosenttia yhtiön osakkeista ja 9,0 prosenttia osakkeiden tuottamasta kokonaisäänimäärästä. Omistukset sisältävät omat, alaikäisten lasten ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset.

Omistusoikeuden muutokset liittyen arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 pykälän mukaiseen ilmoitusvelvollisuuteen

Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman omistus laski alle yhden kahdeskymmenesosan (1/20) liputusrajan, kun Raute Oyj:n osakepääoman korotus merkittiin 2.11.2006 kaupparekisteriin. Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman osuus Raute Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä oli: Raute Oyj:n A-sarjan osakkeet 200 000 kappaletta, osuus osakepääomasta 4,99 prosenttia ja osuus äänimäärästä 0,88 prosenttia.



Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 14 007 tuhatta euroa, josta tilikauden tappio on 854 tuhatta euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- osinkona jaetaan 0,70 euroa/osake eli yhteensä	2 803 tuhatta euroa
- jätetään omaan pääomaan	<u>11 204 tuhatta euroa</u>
	14 007 tuhatta euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna yhtiön maksukykyä.

Nastolassa 8. päivänä helmikuuta 2007

Jarmo Ryttilahti
hallituksen puheenjohtaja

Mika Mustakallio Panu Mustakallio Sinikka Mustakallio

Pekka Paasikivi Jorma Wiitakorpi

Tapani Kiiski
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Raute Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Raute Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2006. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolaisten tarkoittamalla

tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolaisten ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Nastolassa 9. päivänä helmikuuta 2007

Kari Miettinen, KHT

Sari Airola, KHT

Hallitus

Jarmo Rytilahti

s. 1944, ekonomi

Hallituksen puheenjohtaja 2004–

Hallituksen jäsen 2003–

Päätoimi: toimitusjohtaja, Uponor Oyj
(ent. Asko Oyj) 1991–2003

Samanaikaiset luottamustoimet:

Hallituksen jäsen:

Kemppi Oy 2003–

Renor Oy 2003–

Lahden Polttimo Oy 2005–

Rauten osakeomistus: Ei omista yhtiön osakkeita

Palkkio vuonna 2006: 36,2 tuhatta euroa

Osakejohdannaiset palkkiot: Ei osakejohdannaisia palkkioita



Sinikka Mustakallio

s. 1952

Hallituksen varapuheenjohtaja 2004–

Hallituksen jäsen 1998–

Hallintoneuvoston puheenjohtaja 1996–1998

Päätoimi: toimitusjohtaja, WoM Oy 2001–

Samanaikaiset luottamustoimet:

Ei samanaikaisia luottamustoimia

Rauten osakeomistus:

K-sarjan osakkeita 47 240 kpl

A-sarjan osakkeita 30 862 kpl

Palkkio vuonna 2006: 18 tuhatta euroa

Osakejohdannaiset palkkiot: 26,4 tuhatta euroa



Mika Mustakallio

s. 1964, kauppatieteiden maisteri, CEFA

Hallituksen jäsen 2004–

Päätoimi: toimitusjohtaja, MORS Software Oy 2006–

Samanaikaiset luottamustoimet:

Ei samanaikaisia luottamustoimia

Rauten osakeomistus:

K-sarjan osakkeita 39 750 kpl

A-sarjan osakkeita 34 670 kpl

Palkkio vuonna 2006: 18 tuhatta euroa

Osakejohdannaiset palkkiot: Ei osakejohdannaisia palkkioita



Osakkeiden omistustiedot 31.12.2006.

*Luvut sisältävät omat, alaikäisten lasten
ja määräysvaltaehtoisöjen omistukset.*

→ Hallituksen jäsenten ajantasainen Rauten osakeomistus löytyy yhtiön Internet-sivuilta osoitteesta www.raute.fi.

Panu Mustakallio

s. 1971, diplomi-insinööri

Hallituksen jäsen 2003–

Päätoimi: kehitysinsinööri, Halton Oy 2001–2005, asiantuntija sisäilmateknologia, Halton Oy 2005–

Samanaikaiset luottamustoimet:

Ei samanaikaisia luottamustoimia

Rauten osakeomistus:

K-sarjan osakkeita 12 000 kpl

A-sarjan osakkeita 15 256 kpl

Palkkio vuonna 2006: 18 tuhatta euroa

Osakejohdannaiset palkkiot: Ei osakejohdannaisia palkkioita



Pekka Paasikivi

s. 1944, vuorineuvos, insinööri

Hallituksen jäsen 2002–

Päätoimi: hallituksen puheenjohtaja,

Oras Invest Oy 2005–

Samanaikaiset luottamustoimet:

Hallituksen puheenjohtaja:

Uponor Oyj 1999–

Erkki Paasikiven säätiö 1997–

Hallintoneuvoston puheenjohtaja:

Varma 2005–

Hallituksen jäsen:

Okmetic Oyj 1996–

Liikesivistysrahaston kannatusyhdistys 2003–

Rauten osakeomistus: Ei omista yhtiön osakkeita

Palkkio vuonna 2006: 18 tuhatta euroa

Osakejohdannaiset palkkiot: Ei osakejohdannaisia palkkioita



Jorma Wiitakorpi

s. 1957, diplomi-insinööri

Hallituksen jäsen 2006–

Päätoimi: toimitusjohtaja Patria Oyj 2001–

Samanaikaiset luottamustoimet:

Hallituksen puheenjohtaja:

Tieliikelaitos 2006–

Plenware Group Oy 2004–

Reka Oy 2004–

Hallituksen jäsen:

Puulämpö Yhtiöt Oy 1997–

Rauten osakeomistus: Ei omista yhtiön osakkeita

Palkkio vuonna 2006: 13,5 tuhatta euroa

Osakejohdannaiset palkkiot: Ei osakejohdannaisia palkkioita



22.3.2006 päättyneet hallituksen jäsenyydet

Heikki Lehtonen, hallituksen jäsen 1997–2005

Palkkio vuonna 2006: 4,5 tuhatta euroa

Osakejohdannaiset palkkiot: Ei osakejohdannaisia palkkioita

Markku Nihti, hallituksen jäsen 1997–2005

Palkkio vuonna 2006: 4,5 tuhatta euroa

Osakejohdannaiset palkkiot: 35 tuhatta euroa

Tilintarkastajat

Kari Miettinen, KHT

Sari Airola, KHT

Varatilintarkastaja

KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy

Johtoryhmä

Tapani Kiiski

s. 1962, tekniikan lisensiaatti
toimitusjohtaja ja konsernijohtaja 16.3.2004–
Yhtiön palveluksessa: 2002–
Nimitetty johtoryhmään: 16.3.2004
Rauten osakeomistus:
A-sarjan osakkeita 1 000 kpl

Arja Hakala

s. 1957, kauppatieteiden maisteri, MBA
talousjohtaja, toimitusjohtajan sijainen
Yhtiön palveluksessa: 1990–
Nimitetty johtoryhmään: 1.1.2001
Rauten osakeomistus:
Ei omista yhtiön osakkeita

Petri Strengell

s. 1962, diplomi-insinööri
johtaja, teknologia ja operaatiot
Yhtiön palveluksessa: 1987–
Nimitetty johtoryhmään: 1.6.2004
Rauten osakeomistus:
Ei omista yhtiön osakkeita

Timo Kangas

s. 1965, tekniikko
johtaja, teknologiapalvelut
Yhtiön palveluksessa: 2004–
Nimitetty johtoryhmään: 22.9.2004
Rauten osakeomistus:
Ei omista yhtiön osakkeita

Bruce Alexander

s. 1959, B.Sc. (For.), MBA
johtaja, Pohjois-Amerikan toiminnot
toimitusjohtaja, Rauten Pohjois-Amerikan yhtiöt
Yhtiön palveluksessa: 2000–
Nimitetty johtoryhmään: 1.6.2004
Rauten osakeomistus:
Ei omista yhtiön osakkeita

*Osakkeiden omistustiedot 31.12.2006.
Luvut sisältävät omat, alaikäisten lasten
ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset.*



Tapani Kiiski

Petri Strengell

Timo Kangas

Bruce Alexander

Arja Hakala

→ Johtoryhmän jäsenten ajantasainen Rauten osakeomistus löytyy yhtiön Internet-sivuilta osoitteesta www.raute.fi.

Hallinnointi

Raute Oyj:ssä noudatetaan HEX Oyj:n, Keskuskauppa-kamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton 1.7.2004 voimaan astunutta suositusta lista-yhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä. Tässä selvityksessä esitetään Raute Oyj:n hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän keskeiset kohdat. Suosituksen julkistettavaksi edellyttämät periaatteet ja tiedot on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön Internet-sivuilla.

Osakkeet ja osakkaat

Raute Oyj:n osakkeet jakautuvat kantaosakkeisiin (K-sarja) ja A-osakkeisiin (A-sarja). Osakesarjat eroavat toisistaan siten, että kantaosakkeella on yhtiökokouksessa kaksikymmentä ääntä (20) ja A-sarjan osakkeella yksi (1) ääni. A-sarjan osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssin pohjoismaisella listalla vuodesta 1994 lähtien.

Vuosi 2006

Tiedot Raute Oyj:n osakkeista ja osakkaista on esitetty tarkemmin vuosikertomuksen sivuilla 61–64.

Yhtiökokous

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään maaliskuussa, mutta viimeistään kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Yhtiökokous valitsee hallitukseen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan sekä 3–5 hallituksen jäsentä.

Vuosi 2006

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 22.3.2006. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2005 tilinpäätöksen ja osingoksi 0,60 euroa osaketta kohti, valitsi yhtiön hallituksen ja tilintarkastajat sekä päätti näiden palkkioista. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien A-sarjan osakkeiden hankinnasta voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla ja päättämään omien osakkeiden luovuttamisesta.

Hallitus

Hallituksen toimintakausi alkaa varsinaisesta yhtiökokouksesta, jossa hallitus valitaan, ja päättyy seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen tehtävät ja työjärjestys on kuvattu yhtiön Internet-sivuilla olevassa hallinto-ohjeessa. Lakisää-

teisten sekä yhtiöjärjestyksen määrittämien tehtävien lisäksi hallitus vahvistaa vuosittain yhtiön strategian ja talousarvion sekä seuraa kuukausittain yhtiön johdon raportoinnin pohjalta konsernin taloudellista tilaa ja laatii osavuosisikatsaukset. Hallitus suorittaa vuosittain itsearvioinnin hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan toiminnasta.

Vuosi 2006

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous 22.3.2006 valitsi yhtiön hallitukseen kuusi jäsentä. Raute Oyj:n hallitukseen valittiin puheenjohtajaksi ekonomi Jarmo Rytilahti, varapuheenjohtajaksi tutkija Sinikka Mustakallio ja hallituksen jäseniksi KTM Mika Mustakallio, DI Panu Mustakallio, Ins. Pekka Paasikivi ja DI Jorma Wiitakorpi.

Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Hallituksen puheenjohtaja (Jarmo Rytilahti) ja kaksi hallituksen jäsentä (Pekka Paasikivi ja Jorma Wiitakorpi) ovat riippumattomia merkittävästä osakkeenomistajatahosta.

Varsinaisen yhtiökokouksen 2006 päättämät hallituksen jäsenten palkkiot vuoden 2006 toimikaudelta olivat: hallituksen puheenjohtajalle 36 tuhatta euroa ja hallituksen jäsenelle 18 tuhatta euroa. Vuonna 2006 maksetut hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten palkat ja palkkiot olivat yhteensä 131 tuhatta euroa ja optiotulot 61 tuhatta euroa.

Vuonna 2006 hallituksella oli yhteensä 10 kokousta, joista 2 oli puhelinkokouksia. Kokouksiin osallistui keskimäärin 92 prosenttia hallituksen jäsenistä. Hallituksen jäsenet osallistuivat kokouksiin seuraavasti: Jarmo Rytilahti 9/10, Sinikka Mustakallio 9/10, Heikki Lehtonen 2/3, Mika Mustakallio 10/10, Panu Mustakallio 9/10, Markku Nihti 3/3, Pekka Paasikivi 10/10 ja Jorma Wiitakorpi 6/7. Kokouksissa käsiteltiin hallinto-ohjeen työjärjestyksen mukaiset asiat. Hallitus on tehnyt itsearvioinnin marraskuussa 2006.

Vuoden 2007 kokoussuunnitelman mukaan hallitus kokoontuu kahdeksan kertaa ja pitää tarvittaessa puhelinkokouksia.

Hallituksen jäsenten henkilötiedot, osakeomistukset 31.12.2006 sekä palkkiot vuodelta 2006 on esitelty sivuilla 66–67.

Yhtiön hallinto-ohje

Raute Oyj:n hallitus on antanut yhtiölle hallinto-ohjeen 21.6.2004, joka sisältää päätöksentekovelinten työjärjestyksen ja ohjeet hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän välisestä työnjaosta sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä täydennykseksi osakeyhtiölain määräyksiin ja yhtiöjärjestykseen. Hallinto-ohje on julkaistu yhtiön Internet-sivuilla.

Hallituksen valiokunnat

Tarkastusvaliokunnan tehtävistä huolehtii Raute Oyj:n hallitus. Tässä ominaisuudessa hallitus tapaa ulkoisen tilintarkastajan vähintään kerran vuodessa ilman yhtiön palveluksessa olevan johdon läsnäoloa. Hallituksen tehtäviin tarkastusvaliokunnan ominaisuudessa kuuluvat mm. tilinpäätöksen ja osavuositarkastusten läpikäyminen, sisäisen valvontajärjestelmän seuranta sekä sisäinen ja ulkoinen tarkastus.

Hallitus valitsee keskuudestaan vuosittain merkittävien asioiden valmisteluun työvaliokunnan, jossa on puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja yksi hallituksen jäsen.

Hallitus valitsee vuosittain nimitysvaliokunnan, jonka tehtävänä on valmistella yhtiökokoukselle esitys hallituksen jäsenistä ja tilintarkastajista. Nimitysvaliokunnan jäsenet ovat hallituksen jäseniä tai edustavat merkittäviä osakkeenomistajia.

Hallitus voi lisäksi perustaa tarpeen mukaan erillisiä valiokuntia.

Vuosi 2006

Työvaliokunnan puheenjohtajana toimii hallituksen puheenjohtaja Jarmo Ryttilähti ja jäsenenä varapuheenjohtaja Sinikka Mustakallio sekä hallituksen jäsen Pekka Paasikivi. Työvaliokunta kokoontui vuoden 2006 aikana kerran. Nimitysvaliokunnan puheenjohtajana toimii hallituksen puheenjohtaja Jarmo Ryttilähti ja jäsenenä hallituksen varapuheenjohtaja Sinikka Mustakallio sekä merkittävää osakkeenomistajatahoa edustava Ville Korhonen. Nimitysvaliokunta kokoontui vuoden 2006 aikana kaksi kertaa.

Toimitusjohtaja

Raute Oyj:n hallitus nimittää toimitusjohtajan ja vahvistaa hänen toimitusohjeensa ehdot. Hallitus arvioi vuosittain toimitusjohtajan toimintaa.

Raute Oyj:n toimitusjohtaja toimii lisäksi konsernijohtajana ja konsernin johtoryhmän puheenjohtajana. Hän edustaa konserniomistusta tytär- ja osakkuusyhtiöiden yhtiökokouksissa ja toimii tytäryhtiöiden

hallitusten puheenjohtajana, ellei hallitus yksittäisissä tapauksissa toisin päättä.

Vuosi 2006

Raute Oyj:n toimitusjohtajana on 16.3.2004 alkaen toiminut tekniikan lisensiaatti Tapani Kiiski. Toimitusjohtajan sijaiseksi on 16.3.2004 nimitetty yhtiön talousjohtaja, kauppatieteiden maisteri, MBA Arja Hakala.

Toimitusjohtaja Tapani Kiiskin johtajasopimuksen mukainen palkka luontaisetuineen on noin 201 tuhatta euroa vuodessa. Lisäksi hänellä on mahdollisuus enintään kuuden kuukauden palkkaa vastaavaan tulospalkkioon. Sopimukseen ei sisälly erityisiä ehtoja eläkkeelle siirtymisestä eikä eläkkeen suuruudesta. Ir-tisanomisaika on kuusi kuukautta ja erokorvauksena maksetaan kuuden kuukauden palkkaa vastaava summa. Toimitusjohtaja Tapani Kiiski kuuluu Raute Oyj:n osakepohjaisen avainhenkilöiden kannustusjärjestelmän (2006–2008) piiriin. Kiiskin osuus kannustusjärjestelmästä voi olla enintään 10 000 yhtiön A-sarjan osaketta.

Raute Oyj:n toimitusjohtajalle maksetut palkat ja palkkiot toimitusjohtajan tehtävästä vuonna 2006 olivat 308 tuhatta euroa, josta palkat olivat 201 tuhatta euroa, tulospalkkiot 72 tuhatta euroa ja optiotulot 35 tuhatta euroa.

Toimitusjohtajan sekä hänen sijaisensa henkilötiedot ja osakeomistukset on esitetty sivulla 68.

Liiketoiminnan organisointi

Raute-konsernin johtoryhmä koostuu puheenjohtajana toimivasta konsernijohtajasta ja muuttuvasta määrästä jäseniä, joiden nimityksestä päättää Raute Oyj:n hallitus. Johtoryhmä valmistelee konsernin liiketoimintastrategian ja vastaa sen täytäntöönpanosta. Johtoryhmä käsittelee tärkeät operatiiviset asiat yhdessä ja päätökset vahvistaa toimitusjohtaja. Johtoryhmän jäsenet ovat kukin vastuussa päivittäisestä johtamisesta omilla vastuualueillaan.

Vuosi 2006

Konsernin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja Tapani Kiiski (puheenjohtaja), talousjohtaja Arja Hakala, teknologia- ja tuotantojohtaja Petri Strengell, kunnossapito-liiketoiminnasta vastaava johtaja Timo Kangas ja Pohjois-Amerikan toimintojen johtaja ja Rauten Pohjois-Amerikan yhtiöiden toimitusjohtaja Bruce Alexander.

Johtoryhmän jäsenten tiedot ja osakeomistukset on esitetty sivulla 68.

Palkat ja palkkiot

Yhtiön palkkiojärjestelmä jakaantuu kolmeen osaan, joita ovat peruspalkka, tulokseen ja toimintaan liittyvä bonusjärjestelmä ja pitkäaikainen kannustusohjelma. Työntekijän asemasta riippuen sovelletaan edellä mainittujen osien erilaisia muunnelmia. Hallitus vahvistaa vuosittain palkitsemisjärjestelmien periaatteet ja päättää toimitusjohtajan ja muun ylimmän johdon tulospalkkioista.

Hallitus valmistelee ja päättää toimitusjohtajan vuosipalkkion määrän ja hyväksyy konsernin johtoryhmän jäsenten palkkioiden määrän toimitusjohtajan esityksen pohjalta. Yksittäisen työntekijän palkkion hyväksyy aina kyseisen työntekijän esimiehen esimies. Niiden konsernijohtajan välittömien alaisten, jotka eivät ole johtoryhmän jäseniä, palkkiot hyväksyy hallituksen puheenjohtaja. Työntekijä ei ole oikeutettu erilliseen palkkioon toimiessaan Raute-konserniin kuuluvien tytäryhtiöiden hallituksen jäsenenä.

Sisäpiiriasiat

Raute Oyj noudattaa Helsingin Pörssin, Keskuskaupparikamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton antamia sisäpiiriohjeita. Lisäksi yhtiössä on käytössä hallituksen vahvistama sisäpiiriohjeistus. Julkiseen sisäpiiriin kuuluvat toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa, hallituksen jäsenet, tilintarkastajat ja konsernin johtoryhmän jäsenet sekä Raute-konserniin kuuluvien yhtiöiden toimitusjohtajat. Yrityskohtaiseen sisäpiiriin kuuluvat henkilöt, jotka tehtäviensä puolesta säännöllisesti käsittelevät tai saavat osakkeen arvoon vaikuttavaa julkaisematonta tietoa. Edellä mainittujen lisäksi yrityksessä pidetään yllä yrityskohtaista hankerekisteriä, johon merkitään hankekohtaiset sisäpiiriläiset. Sisäpiirivastaavana yhtiössä toimii talousjohtaja.

Sisäpiiriläisten kaupankäyntikielto alkaa osavuosi-katsausjakson tai tilikauden päättyessä ja päättyy kun vastaava pörssitiedote on julkaistu. Yhtiö pyrkii välttämään sijoittajaviestintätapaamisia ajanjaksona, jolloin sisäpiirin kaupankäyntikielto on voimassa.

Luettelo julkiseen sisäpiiriin kuuluvista henkilöistä on julkaistu yhtiön Internet-sivuilla.

Riskienhallinta

Raute-konsernin kansainvälisen liiketoiminnan olennaisimmat riskit ovat rahoitus-, tuotevastuu- ja sopimusriskit. Yhtiössä on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Konsernijohtaja ja talousjohtaja raportoivat hallitukselle säännöllisesti merkittävistä strategisista liiketoimintariskeistä.

Hallitus määrittelee konsernin yleisen riskiasenteen ja hyväksyy riskienhallintapolitiikan yleisellä tasolla. Johtoryhmä määrittelee konsernin yleiset riskienhallintaperiaatteet ja vahvistaa erilaiset toimintapolitiikat ja toimivaltuuksien rajat. Riskienhallinnan koordinoijasta vastaa talousjohtaja.

Konsernijohtaja vastaa riskienhallinnan toteutumisen valvonnasta koko konsernin ja kunkin konserniyhtiön toimitusjohtaja yhtiönsä osalta. Johtoryhmän jäsenet vastaavat kukin omasta alueestaan yli yhtiörajojen.

Konsernin controller-toiminnon tehtävänä on rakentaa riskienhallinnan menettelyt yhdessä operatiivisen johdon kanssa sekä valvoa riskienhallintaperiaatteiden ja toimivaltuuksien noudattamista. Oleelliset tuote- ja toimintavastuu-, omaisuus- sekä henkilövahinkoriskit suojataan vakuutuksilla. Erillisen sisäisen tarkastuksen organisaation puuttuminen otetaan huomioon konserniraportoinnin sisältöä ja laatu- ja riskienhallintajärjestelmien sisäisiä auditointeja suunniteltaessa. Tarkastusohjelman hyväksyy yhtiön hallitus.

Rahoitusriskien hallinta on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa sivuilla 52–53.

Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiölle on valittava kaksi varsinaista tilintarkastajaa ja heille varamiehet. Yhtiökokous voi käyttää sille lain mukaan kuuluvaa oikeutta ja valita kahden varatilintarkastajan sijasta tilintarkastusyhteisön. Hallitus hyväksyy tilintarkastussuunnitelman ja seuraa sen toteutumista. Tilintarkastuksen sisältöä suunniteltaessa huomioidaan, että yhtiöllä ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Säännösten mukaisten tehtäviensä lisäksi tilintarkastajat raportoivat hallituksen puheenjohtajalle tarpeen mukaan sekä vähintään kerran vuodessa hallitukselle tilintarkastuksessa esille tulleista seikoista.

Vuosi 2006

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 22.3.2006 valittiin tilintarkastajiksi edelleen KHT-tilintarkastajat Kari Mietinen ja Sari Airola sekä varatilintarkastajaksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy.

Päätilintarkastajille vuoden 2006 säännönmukaisesta vuositulo- ja tilintarkastuksesta maksettavat palkkiot olivat yhteensä 68 tuhatta euroa. Vuoden 2006 aikana PricewaterhouseCoopersille maksetut muut palkkiot olivat 61 tuhatta euroa.

Vuoden 2006 pörssitiedotteet ja -ilmoitukset

Tammikuu

16.1. Raute Oyj:n optiotodistuksilla merkitty 1 650 A-sarjan osaketta

Helmikuu

8.2. Raute Oyj – Tilinpäätöstiedote
17.2. Nimitysvaliokunnan esitys Raute Oyj:n hallituksen kokoonpanoksi ja tilintarkastajiksi
20.2. Kutsu Raute Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen
22.2. Rautelle esisopimus merkittävästä toimituksesta Venäjälle

Maaliskuu

9.3. Rauten vuosikertomus 2005 julkistettu
22.3. Raute Oyj:n hallitus päätti avainhenkilöiden kannustusjärjestelmästä
22.3. Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous

Huhtikuu

26.4. Raute Oyj:n optiotodistuksilla merkitty 20 000 A-sarjan osaketta
27.4. Raute Oyj:n osavuositarkastus 1.1.–31.3.2006

Kesäkuu

2.6. Raute toimittaa vaneritehtaan laajennuksen Chileen
15.6. Raute Oyj oikaisee Kauppalehti Onlinen antaman tiedon

Heinäkuu

3.7. Raute Oyj:n optiotodistuksilla merkitty 1 000 A-sarjan osaketta

Elokuu

3.8. Rautelle 18 miljoonan euron LVL-tehdastilaus Yhdysvaltoihin
10.8. Raute Oyj:n osavuositarkastus 1.1.–30.6.2006
10.8. Raute Oyj:n optiotodistuksilla merkitty 52 200 A-sarjan osaketta

Syyskuu

4.9. Raute Oyj:n optiotodistuksilla merkitty 900 A-sarjan osaketta
12.9. Rautelle 11 miljoonan euron vaneritehdastilaus Eurooppaan

Lokakuu

5.10. Raute Oyj:n optiotodistuksilla merkitty 114 400 A-sarjan osaketta
24.10. Rauten liikevaihto jää viime vuoden tasolle
25.10. Raute Oyj:n osavuositarkastus 1.1.–30.9.2006
25.10. Raute Oyj:n optiotodistuksilla merkitty 115 300 A-sarjan osaketta
25.10. Raute Oyj:n tulosjulkistuspäivät vuonna 2007

Marraskuu

10.11. Ilmoitus omistusoikeuden muutoksesta liittyen arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 pykälän mukaiseen ilmoitusvelvollisuuteen

Joulukuu

20.12. Rautelle 30 miljoonan euron vaneritehdastilaus Venäjälle

Ajantasaista sijoittajatietoa on koottu Rauten Internet-sivujen sijoittajaosioon osoitteeseen www.raute.fi. Sivuilta löytyy tietoa yhtiöstä sijoituskohteena ja mm. Raute Oyj:n täydellinen konsernitilinpäätös, yhtiön julkaisemat pörssitiedotteet ja -ilmoitukset sekä tietoa Rauten osakkeesta ja osakeomistuksesta.

Yhteystiedot

Raute Oyj

Konsernihallinto ja päätuotantoyksikkö

PL 69 (Rautetie 2)
15551 Nastola
Puh. (03) 829 11
Fax (03) 829 3200
etunimi.sukunimi@raute.com
www.raute.com

Raute Oyj

Jyväskylän tuotantoyksikkö

Hakkutie 3
40320 Jyväskylä
Puh. (014) 445 4400
Fax (014) 445 4429

RWS-Engineering Oy

Tuhkamäentie 2
15540 Villähde
Puh. (03) 829 61
Fax (03) 762 2378

Mecano Group Oy

Syväojankatu 8
87700 Kajaani
Puh. (08) 877 6700
Fax (08) 612 1982
info@mecanogroup.com

Raute Canada Ltd. (aik. Raute Wood Ltd.)

5 Capilano Way
New Westminster, B.C.
Canada V3L 5G3
Puh. +1 604 524 6611
Fax +1 604 521 4035

Raute US, Inc. (aik. Raute Wood Inc.)

50 Commercial Loop Way
Suite A, Rossville, TN
USA 38066
Puh. +1 901 853 7290
Fax +1 901 853 4765

Raute Wood Oy-Santiago Limitada

Hernando de Aguirre 162 Of. 704
Providencia
Santiago
Chile
Puh. +56 2 233 4812
Fax +56 2 233 4748

Raute Group Asia Pte Ltd

35 Jalan Pemimpin # 06-02
Wedge Mount Industrial Building
Singapore 577 176
Puh. +65 625 043 22
Fax +65 625 053 22

Raute Wood Indonesia Representative Office

Jl. Kelapa Tiga / Joe No. 75
Jagakarsa, Jakarta 12620
Indonesia
Puh. +62 21 7888 6461
Fax +62 21 7888 9867

Raute Wood Beijing Representative Office

Office 969, Poly Plaza
14 Dongzhimen Nandajie
Dongcheng District
Beijing 100027
China
Puh. +86 10 650 11698
Fax +86 10 650 11798

Raute (Shanghai) Machinery Co., Ltd

18 Building, No. 399, Xuanzhong Road
Nanhui Industry Zone, Nanhui District
Shanghai City, China
P.C. 201300
Puh. +86 021 5818 6330
Fax +86 021 5818 6322

Raute Wood Moscow

Arkhangelski per., 1
101934 Moscow
Russia
Puh. +7 495 207 8794
Fax +7 495 207 8794

Raute Service LLC

V.O. Srednii prospect, 48
199178 St. Petersburg
Russia
Puh. +7 812 740 5386 (87)
Fax +7 812 740 5387

Vuosikertomus 2006

Graafinen suunnittelu ja taitto: Onnion Oy

Sisältö: Viestintä Oy Virtuoosi ja Raute

Kuvat: Kimmo Häkkinen, Timo Kauppila ja Raute

Paino: Esa Print Oy

Kuvissa esiintyvät rautelaiset: Kaarle Espo, Marja Hurme, Markku Ikonen, Hannu Keskiaväli, Tuija Leppänen-Tiukkanen, Krista Savolainen, Reijo Sinisalo ja Antti Taavila



Raute Oyj
PL 69 (Rautetie 2), 15551 Nastola
Puh. (03) 829 11, fax (03) 829 3200
www.raute.fi