

RAPALA®

VUOSIKERTOMUS 2006

SISÄLLYSLUETTELO

Liiketoiminta ja strategiset painopistealueet

- Vankalla kokemuksella varustettu – valmiina kasvuun	2
- Rapala ja vuosi 2006 lyhyesti	4
- Toimitusjohtajan katsaus	6
- Strategia, vahvuudet ja painopistealueet	8
- Uistinliiketoiminta	10
- Koukkuliiketoiminta	14
- Tarvikeliiketoiminta	16
- Kolmansien osapuolien kalastustarvikkeet	18
- Metsästys, talviurheilu ja ulkoilu	20

Tilinpäätös

- Hallituksen toimintakertomus	22
- Tilintarkastuskertomus	25
- Konsernitilinpäätös, IFRS	26
- Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	58
- Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	61

Sijoittajainformaatio

- Hallinto	68
- Hallitus ja yhtiön johto	69
- Osakkeet ja osakkeenomistajat	70
- Tietoa osakkeenomistajille	73
- Toimipaikkojen sijainti	74



*Pakko – keksintöjen äiti
(1936–1945)*

Rapalan perustaja Lauri Rapala syntyi köyhiin oloihin Suomessa 1905. Hän sai elantonsa työskentelemällä metsä- ja maatoissa sekä kalastamalla. Hankki-akseen paremman toimeentulon itselleen ja perheelleen Lauri alkoi kehittää uistinta, joka kasvattaisi kalansaaliita. Vuonna 1936 hän onnistui veistämään karkeatekoisen uistimen, joka liikkui tasapainottomasti ja houkuttelevasti vaappuen. Tämä liike on edelleen tuttu monista Rapala-vaapuista. Rapalan tarina oli alkanut.

*Yritys syntyy
(1945–1955)*

Toisen maailmansodan jälkeen Lauri elvytti pienimuotoisen uistinvalmistuksensa, joka oli kukoistanut juuri ennen sotaa. Hän oli varma, että oli löytänyt onnistuneen muodon vaappuun, ja jatkoi sen kehittämistä. Alussa Lauri valmisti itse kaikki uistimet, mutta pian niitä tehtiin koko perheen voimin. Tuotantotekniikat ja -prosessit kehittyivät askel askeleelta 50-luvun aikana. Kasvaneista tuotantomääristä huolimatta Lauri vaati, että jokainen uistin koeuitetaan oikean uintiliikkeen varmistamiseksi. Vielä tänä päivänä kaikki Rapala-vaaput koeuitetaan ennen pakkaamista.



VANKALLA KOKEMUKSELLA VARUSTETTU — VALMIINA KASVUUN

60 vuoden kokemus kalastusvälineliiketoiminasta, 70 vuoden kokemus uistinten valmistuksesta ja liki 300 maailmanennätystä — Rapalassa ja sen tuotteissa yhdistyy kokemuksen tuoma osaaminen. Menestyksekkään historian, ainutlaatuisen jakelu- ja tuotantoverkoston sekä brändiportfolion tukemana konserni on valmis jatkamaan kasvuaan.



*Amerikkalainen unelma
(1955–1965)*

Helsingin olympialaisia vuonna 1952 katsomaan tulleet turistit olivat ensimmäisten joukossa, jotka veivät Rapalan uistimia Suomen ulkopuolelle. Vuonna 1955 alkoi vientikauppa Ruotsiin ja Norjaan sekä myöhemmin USA:han. Virallisesti Rapala-Uistin-yhtiö perustettiin vuonna 1957. 1950-luvun loppupuolella Rapala-uistinten maine alkoi levitä USA:ssa, ja vuonna 1959 Ron Weber ja Ray Ostrom käynnistivät niiden jakelun. Myöhemmin yhtiöstä syntyi Normark Corporation. Vuonna 1962 Life-aikakauslehti julkaisi laajan artikkelin Rapalasta. Sattumoisin lehden samassa numerossa oli juuri kuolleen Marilyn Monroen elämäkerta. Lehden levikki rikkoi kaikki ennätykset. Suuren julkisuuden seurauksena Rapalalle tuli kasoittain tilauksia, jotka johtivat mittaviin tuotantokapasiteetin lisäyksiin.

*Kansainvälistä yhteistyötä
(1965–1975)*

Samaan aikaan kun Rapala jatkoi kasvuaan ja saavutti kansainvälistä tunnettavuutta, markkinoille ilmestyi Rapala-uistinten kopioita. Yhteen aikaan Amerikan viehekaupassa oli yli 40 Rapala-uistinten kopiota eri puolilta maailmaa. Noista ajoista lähtien Rapala on puolustautunut kopiotuotteita vastaan lakitoimin, mutta pyrkinyt ennen kaikkea jatkuvaan korkeaan laatuun, joka erottaa sen tuotteet kopioista. Vienti-kauppaa laajeni 60-luvun puolivälissä Amerikasta Kanadaan. Seuraavaksi Rapala vahvisti jakeluaan Ruotsissa ja solmi ensimmäiset yhteyden ranskalaisten Ragot ja VMC -yritysten kanssa. 60-luvulla esiteltiin useita uusia uistinmalleja ja 1967 julkistettiin ensimmäinen Rapala-fileointiveitsi, josta alkoi yhteistyö Marttiin kanssa. 1970-luvun puoliväliin tultaessa Normark oli perustanut jakeluyhtiöt Kanadaan, Iso-Britanniaan ja Ruotsiin. Samoihin aikoihin Rapala allekirjoitti jakelusopimukset Tanskaan ja Ranskaan. Uusi Vääksyn tehdas avattiin vuonna 1973.



*A Lure Fish
Can't Pass Up*





Perheyrittys ja sukupolven vaihdos (1975–1989)

Lauri Rapalan kuoleman jälkeen vuonna 1974 yrityksen nimi muutettiin Rapala Oy:ksi. Toimitusjohtajaksi nimettiin Laurin vanhin poika, Risto. Eskolla ja Ensiolla oli yrityksessä omat vastualueensa. Tuotantotapoja ja -teknologiaa kehitettiin edelleen ja kapasiteettia lisättiin merkittävästi. Kun vuosien 1936–1975 välisenä aikana valmistettiin 25 miljoonaa uistinintä, niin vuoteen 1988 mennessä niitä oli valmistettu 100 miljoonaa. Uistinvalikoimaan laajennettiin edelleen, Blue Fox -lippabrändi esiteltiin ja Irlantiin perustettiin tehdas. Näihin aikoihin yhtiö hankki myös Flipper-veneitä valmistavan yhtiön sekä matkailuvaunuliiketoiminnan.

Muutoksen aika (1989–1997)

Vuonna 1989 Eskon poika Jarmo Rapala, joka oli johtanut tuotekehitysosastoa 80-luvun puolivälistä lähtien, nimettiin Rapalan toimitusjohtajaksi. Samanaikaisesti Jorma Kasslin nimettiin yhtiön varatoimitusjohtajaksi. Uusi johdotejärjesti liiketoiminnan muutamassa vuodessa uudelleen myyden sekä vene- että matkailuvaunuliiketoiminnan ja ostamalla Normarkin jakeluyhtiöt USA:ssa, Kanadassa, Iso-Britanniasa, Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa, Hollannissa ja Suomessa sekä Ragot-yhtiön Ranskassa. Vuonna 1991 Rapala aloitti jakeluyhteistyön Shimanon kanssa. Muutoksia seurasi johdon ja tiettyjen investointipankkien toteuttama yhtiön osto perheeltä ja Rapala Normark Oy:n listaaminen Helsingin arvopaperipörsssiin vuonna 1998.



Yrityksen ja tuotevalikoiman laajentuminen (1998–2005)

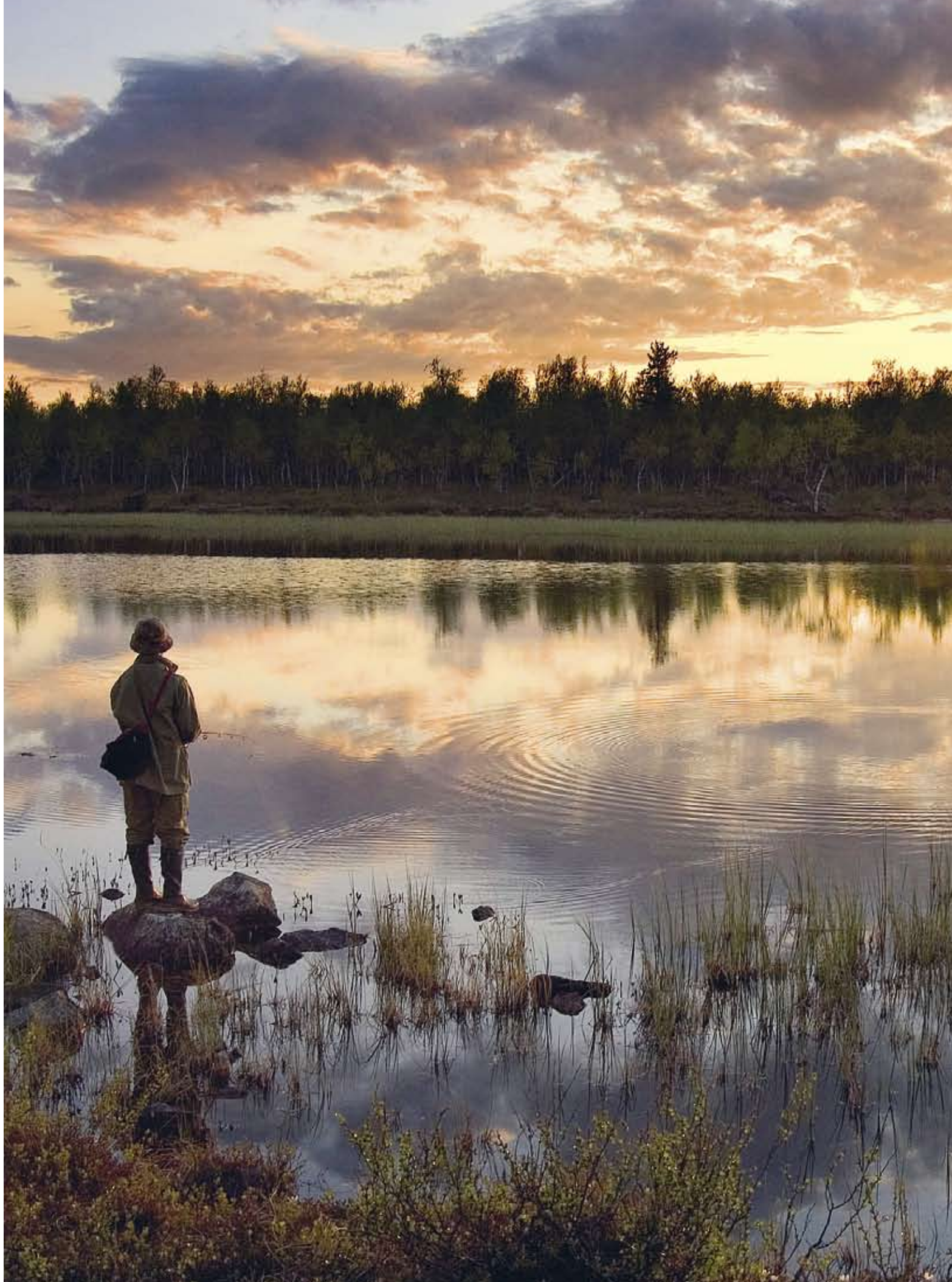
1990-luvun loppupuolella Rapala osti Storm-uistinintien liiketoiminnan USA:ssa ja norjalaisen jakeluyhtiön Elben, perusti jakeluyhtiön Japaniin ja alkoi kehittää valmistusyksikköä Virossa. Ranskalainen koukkuvalmistaja VMC ostettiin vuonna 2000, ja kiinalainen uistinvalmistaja Willtech vuonna 2001. Nämä hankinnat lisäsivät huomattavasti konsernin valmistuskapasiteettia ja tekivät Viellardin perheestä ja William Ng:sta Rapalan suuria osakkeenomistajia. Jakeluverkostoa laajennettiin Itä-Eurooppaan, Sveitsiin ja Brasiliaan. Samanaikaisesti tuotevalikoimaa laajennettiin käsittämään laaja valikoima kalastajien työkaluja, kuten myös vapoja, keloja ja siimaa. Williamson ja Guigo -merikalastusliiketoiminnan hankittiin vuonna 2004.



Kannattava kasvu jatkuu (2005–)

Uusi vahvan kasvun kausi alkoi vuonna 2005, kun Rapala jatkoi kannattavan kasvun strategiansa toteuttamista. Kymmenen kuukauden aikana konserni osti tai perusti jakeluyhtiöt Etelä-Afrikkaan, Australiaan, Malesiaan, Kiinaan, Thaimaahan ja Sveitsiin. Lisäksi ostettiin uistinvalmistaja Luhr Jensen USA:ssa, veitsivalmistaja Marttiini Suomessa, kalastussiiamatoimittaja Tortue Ranskassa ja murtomaahiihtosuksien valmistaja Peltonen Suomessa. Näiden jälkeen Rapala on perustanut uistintehtaan Venäjälle, jakeluyhtiön Koreaan, ostanut Terminator-uistinliiketoiminnan USA:ssa ja laajentanut jakeluyhteistyötään Shimanon kanssa. Samanaikaisesti konserni on kehittänyt laajan valikoiman uusia tuotteita ja tuoteryhmiä pitäen sisällään mm. Rapala Pro Wear -vaatemalliston, Rapala Vision Gear -kalastajien aurinkolasit sekä uudet Trigger X -houkutussaiheet, jotka sisältävät Ultrabite-kalafetromonia. Nykyisellä tuotevalikoimalla, jakeluverkostolla, tuotanto- ja hankintakapasiteetilla ja brändeillä konserni on valmis jatkamaan kasvuaan.

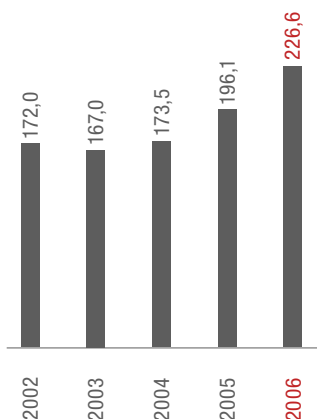




RAPALA JA VUOSI 2006 LYHYESTI

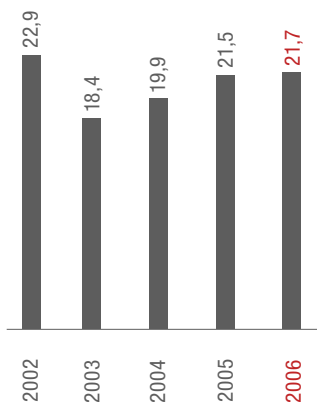
Liikevaihto

Milj. EUR



Liikevoitto

Milj. EUR



Ydinliiketoimintana kalastusvälineet

Rapalan liiketoimintaorganisaatio voidaan jakaa tuotanto- ja jakelutoimintaan sekä toisaalta viiteen tuotelinjaan, jotka ovat uistimet, koukut, kalastajan työkalut ja tarvikkeet, kolmansien osapuolien kalastustarvikkeet sekä muut tuotteet. Konsernin ydinliiketoiminta on kalastusvälineliiketoiminta, jota tuotelinjoista neljä edustavat. Rapala on kiistaton markkinajohtaja vaapuissa ja metalli-uistimissa, kolmihaarakoukuissa ja fileointiveitsissä. Muihin tuotteisiin sisältyy mm. metsästys- ja talviurheilu-tuotteita, jotka sopivat mainiosti myytäväksi Rapalan jakeluverkoston kautta Pohjoismaissa tasoittaen kalastusvälineliiketoiminnan kausiluonteisuutta.

Rapalan strateginen tavoite on kannattava kasvu. Tämän strategian perustana on kolme olemassa olevaa vahvuutta: ainutlaatuinen tuotanto-, osto- ja tuotekehitysorganisaatio sisältäen mm. maailman suurimmat uistintehtaat Euroopassa ja Kiinassa, kalastusväline-teollisuuden laajan jakeluverkosto sekä vahva, useita alan johtavia tuotemerkkejä sisältävä brändi-portfolio.

Rapala vuonna 2006 – vahva kasvu jatkuu

Vahva panostus liiketoiminnan kehittämiseen jatkui vuonna 2006 konsernin kannattavan kasvun strategian toteuttamiseksi. Samanaikaisesti ostettujen liiketoimintojen integrointi sai yhä enemmän huomiota. Sekä jakeluverkostoa että tuotetarjontaa laajennettiin ja sa-

malla vahvistettiin asemia nykyisillä markkina-alueilla ja tuoteryhmissä.

Vuoden 2006 alussa hankittiin ranskalainen siimatoimittaja Tortue ja eteläafrikkalainen kalastusvälineiden jakelija Tatlow & Pledger. Tammikuussa 2007 ostettiin yhdysvaltalainen Terminator-uistinliiketoiminta. Venäjälle perustettu uistinten kokoonpanotehdas aloitti toimintansa helmikuun lopussa 2007. Aasian uusien jakeluyhtiöiden toiminnan käynnistäminen eteni hyvin, ja Kiinan veitsitehtaan tuotannon ylösajo saatettiin loppuun. Tammikuussa 2007 perustettiin uusi jakeluyhtiö Etelä-Koreaan. Ostettujen liiketoimintojen integrointi eteni suunnitelmien mukaisesti.

Voimakas panostus kasvuun näkyi konsernin liikevaihdossa, joka nousi 16 % vuodesta 2005 ja oli noin 227 milj. euroa. Uusien liiketoimintojen aloittaminen, uusille markkinoille meneminen, uusien tuoteryhmien lanseeraminen ja voimakas panostus yritys-kauppoihin hidastivat tuloksen kasvua. Tästä ja valuuttakurssien negatiivisesta vaikutuksesta huolimatta liikevoitto parani hieman edellisvuodesta ja oli 21,7 milj. euroa.

Vuoden 2007 näkymät ovat melko positiiviset. Alkaneen tilikauden liikevaihdon arvioidaan kasvavan 5–10 % käyttäen vuoden 2006 keskimääräisiä valuuttakursseja. Mahdolliset uudet hankinnat lisäävät toteutuessaan konsernin liikevaihtoa edellä mainitusta. Vuoden 2007 liikevoittoprosentin odotetaan paranevan viime vuodesta käytäen vuoden 2006 keskimääräisiä valuuttakursseja.



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

“Viime vuosi oli voimakkaan kasvun aikaa.

*Sekä yritysostoilla että orgaanisella kasvulla oli keskeinen rooli,
kun jatkoimme strategiamme toteuttamista.”*

Myyntin 16 %:n kasvu on alalla kuin alalla erittäin voimakas. Tämä kasvu saatiin aikaan vuosina 2005 ja 2006 tehdyillä yritysostoilla kuin myös käynnistetyillä uusilla liiketoimilla ja muulla orgaanisella kasvulla. Hankittujen yritysten integrointi eteni hyvin ja ne ovat nyt erottamaton osa konserniamme.

Tuotekehityksessä tehtiin jälleen hienoa työtä. Tilikaudelle tuli ennätysmäärä uusia tuotteita ja esittelimme suuren määrän uutuustuotteita kaudelle 2007. Olemme myös valmiina esittämään kaudelle 2008 erinomaisia uutuustuotteita mukaan lukien tuotteita, joissa käytetään Ultrabite-kaliferomonia. Rapala-uistimilla saatiin jälleen vuonna 2006 eniten maailmanennätyskaloja IGFA:n tilastojen mukaan. Tämä yhdessä kasvavan myynnin kanssa on hyvä osoitus siitä, että korkealaatuiset tuotteemme kiinnostavat niin kaloja kuin kalastajia.

Useita toiminnan tehostamishankkeita käynnistettiin vuonna 2006 yksiköissä, joiden kannattavuus ei ollut tyydyttävällä tasolla. Nämä hankkeet jatkuvat tänä vuonna. Etenimme hyvin

käyttöpääoman tehostamiseen tähtäävässä projektissamme ja myös sitä jatketaan. Lisäksi neuvottelimme pankkilainamme uudelleen ja olemme nyt erittäin tyytyväisiä rahoituskumppaneihimme – Nordeaan ja OKO:on. Allekirjoitimme myös uudet maailmanlaajuiset vakuutus sopimukset, joilla alensimme vuoden 2007 vakuutusmaksujamme. Myös jakeluyhteistyömme Shimanon kanssa etenee hyvin. Tamikuussa 2007 toteutettu Terminator-yritysosto laajentaa entisestään tuotetarjontaamme erityisesti USA:ssa.

Useimmat liiketoimintayksikkömme menestyivät hyvin vuonna 2006. Monissa yksiköissä tehtiin uusia tuotanto- ja myyntiennätyksiä. Vuoden 2006 liikevaihto kasvoi 16 % vuodesta 2005 ja oli 227 miljoonaa euroa, mikä on konsernin historian suurin. Liikevoitto oli hyvä, mutta vain hieman viimevuotista parempi. Näin ollen liikevoitomarginaalimme heikkeni edellisvuodesta. Vuonna 2007 tulemme tekemään töitä sen eteen, että tämä kehitysuunta saadaan kääntymään ja yhtiömme tuotamaan yhä parempaa tulosta.

Viime kesäkuussa useat yhtiömme johtajat päättivät investoida Rapalaan ja omistavat nyt epäsuorasti noin 4 % Rapalan osakkeista. Tämä osoittaa, että johtomme on vahvasti sitoutunut yhtiöömme. Vuodelta 2006 jaettavaksi ehdotettu 0,12 euron osinko on Rapalan historian suurin ja osoittaa hallituksen luottamusta yhtiötämme ja sen tulevaisuutta kohtaan. Rapalan osakkeen hinta vaihteli viime vuonna 5,60 euron ja 6,75 euron välillä. Vuoden lopun kurssi oli 6,19 euroa.

Kalastusvälinemarkkinoilla ei tapahtunut suuria muutoksia vuoden 2006 aikana lukuun ottamatta joitain muutoksia yksittäisissä maissa. Markkinanäkymämme on tällä hetkellä hyvin samanlainen kuin vuosi sitten. Tässä markkinatilanteessa ja ottaen huomioon kaikki uudet yksikkömme sekä tuotetarjontamme, odotamme jälleen hyvää ja mielenkiintoista alkanutta vuotta.

Jorma Kasslin

Toimitusjohtaja

STRATEGIA, VAHVUUDET JA PAINOPISTEALUEET

Rapalan visio on tulla markkinajohtajaksi

kalastusvälineteollisuudessa. Tämä asema saavutetaan

kannattavan kasvun strategialla.

Strateginen tavoite

Rapalan strateginen tavoite on kannattava kasvu. Strategian perustana on kolme tukijalkaa ja vahvuutta:

ainutlaatuinen tuotanto-, hankinta- ja tuotekehitysinfrastruktuuri ja -organisaatio mukaan lukien maailman suurimmat uistinveikot Euroopassa ja Kiinassa, kalastusvälinetoimialan johtava maailmanlaajuinen jakeluverkosto sekä vahva brändiportfolio, johon kuuluu useita johtavia tuotemerkkejä.

Nykyiset ja edelleen kehittettävät vahvuudet

Konsernin ainutlaatuinen tuotantoinfrastruktuuri ja -organisaatio koostuvat maailman suurimmasta uistinveikosta Kiinassa, Euroopan suurimmasta uistinveikosta Suomessa, Eestissä, Irlannissa ja Venäjällä, kehittyneimmistä kolmihaarakoukkuja valmistavasta tehtaasta Ranskassa ja korkealaatuisesta veitsien valmistuksesta Suomessa. Rapala on kehittänyt myös kattavan hankintaorganisaation sekä laadunvalvontaprosessin varmistaa kolmansilla osapuolilla teetettyjen tuotteiden korkean hinta-laatusuhteen. Rapalan tutkimus- ja tuotekehitys on saanut maailmanlaajuisia tunnustuksia taidoistaan kehittämään markkinoille jatkuvasti uusia ja laadukkaita, kalastajien tarpeet ja odotukset täyttäviä kalastusvälineitä.

Rapalan oma jälleenmyyntiverkos-

to toimii 26 maassa neljällä mantereella. Tämä mahdollistaa uusien tuotteiden tehokkaan ja taloudellisen jakelun sekä edistää pitkäaikaisten asiakassuhteiden luomista ja ylläpitämistä paikallisten jälleenmyyjien ja kalastajien kanssa. Kattava jakeluverkosto toimii toisaalta myös palautekanavana konsernin tuotekehitykselle. Oman jakeluverkoston ohella Rapala myy tuotteitaan myös konsernin ulkopuolisten jakelijoiden kautta yli sataan liiketoimintavolyymiltään pienempään maahan. Lisäksi Rapalalla tekee jakeluyhteistyötä Shimanon kanssa.

Kalastusvälinetoimialan johtavan brändin, Rapalan, lisäksi konsernin brändiportfolioon on myös muita erittäin hyvin tunnettuja tuotemerkkejä kuten Storm, Luhr Jensen, Blue Fox, Williamson, VMC, Marttiini ja Peltonen. Uusissa tuotteissa käytettävä tuotemerkki voidaan valita edellä olevista sen mukaan, mihin markkinasegmenttiin tai hintakategoriaan tuotteet kohdistetaan.

Painopisteenä kalastusvälineliiketoiminta

Konsernin ydinliiketoiminta koostuu uistimista, koukuista, kalastustarvikkeista ja muista kalastukseen liittyvistä välineistä. Uistimet ovat yksi edullisimmista, mutta eniten lisäarvoa tuottavista kalastustarvikkeista. Uistimet, kuten myös eräät muut kalastustarvikkeet, kuluvat käytössä tai häviävät,

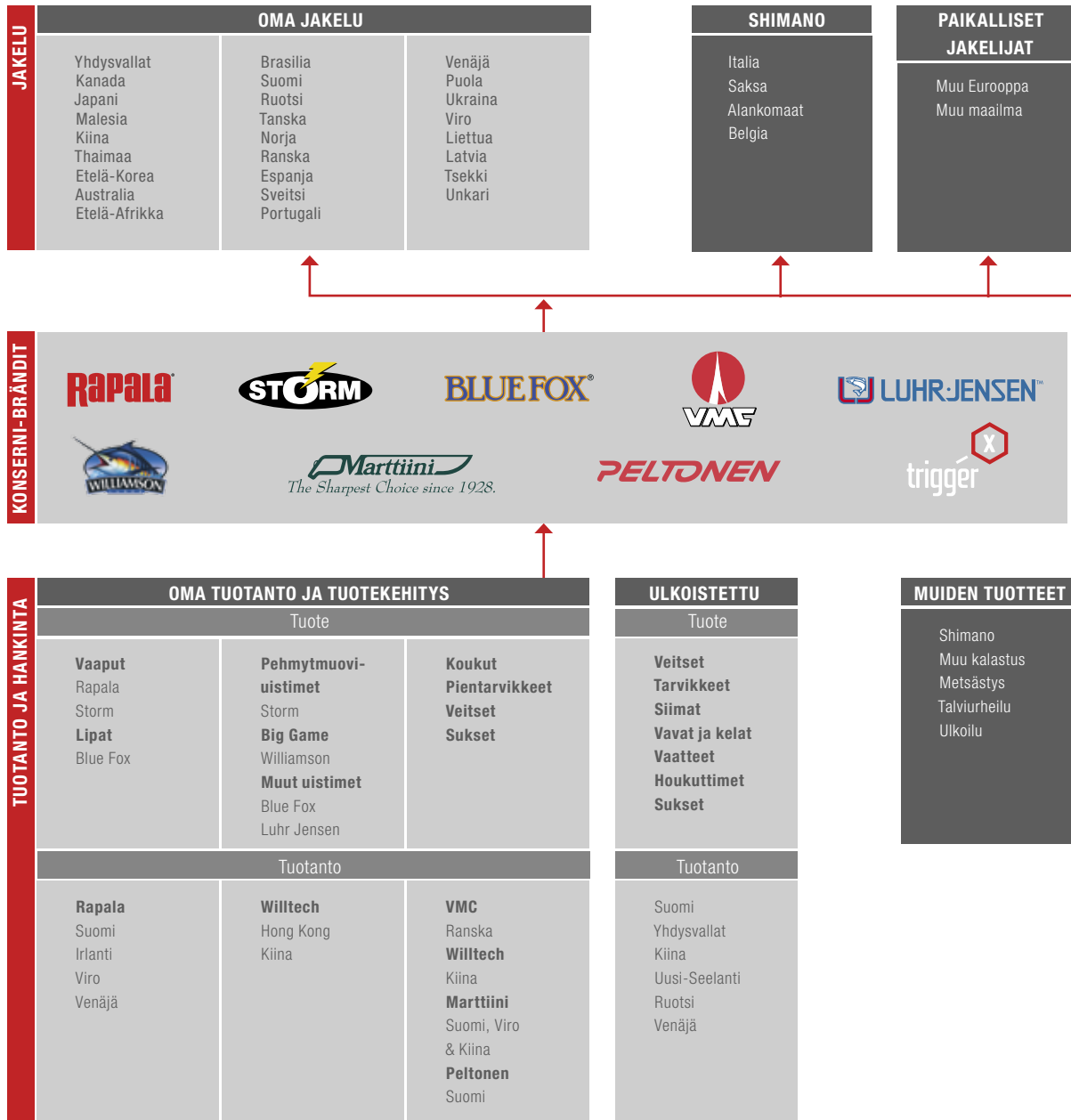
mikä puolestaan johtaa säännöllisiin uusintaostoihin. Myös kalastajien halu kattavaan uistinvalikoimaan, johon kuuluvat kaikki perusuistimet täydennettynä viimeisimmillä ”kuumilla” uutuuksilla, tekee tästä liiketoiminnasta sekä mielenkiintoisen että haastavan.

Kalastusvälinetoimialalla vallitsee suuri brändi-uskollisuus, mikä lisää tunnettujen ja laadukkaiden tuotemerkkien arvoa. Luonnonsyöttien käyttö vähenee jatkuvasti alati voimistuvan ”pyydä, punnitse ja vapauta” -kalastustavan seurauksena. Tämä suuntaus on lisännyt ja tulee jatkossa edelleen lisäämään korkealaatuisten uistinten kysyntää. Yksi Rapala-tuotteiden ainutlaatuisista piirteistä onkin, että ne ovat samaan aikaan hyvin haluttuja ja kysytyjä, mutta kuluttajaystävällisesti hinnoiteltu.

Strategian toteuttaminen vuonna 2006

Vahva panostus liiketoiminnan kehittämiseen jatkui vuonna 2006 konsernin kannattavan kasvun strategian toteuttamiseksi. Samanaikaisesti ostettujen liiketoimintojen integrointi konserniin sai yhä enemmän huomiota. Sekä jakeluverkostoa että tuotetarjontaa laajennettiin. Myös konsernin asemaa nykyisillä markkinoilla ja olemassa olevissa tuotekategorioissa vahvistettiin edelleen.

Johto jatkoi neuvotteluja uusista yrityskauppahankkeista konsernin strategian toteuttamiseksi. Vuoden 2006 tam-



mikuussa saatiin päätökseen ranskalaisen siimatoimittaja Tortuen hankinta ja helmikuussa ostettiin eteläafrikkalainen kalastusvälineiden jakelija Tatlow & Pledger. Tammikuussa 2007 hankittiin yhdysvaltalainen uistinvalmistaja Terminator.

Myös panostus orgaaniseen kasvuun jatkui. Venäjälle konserni perusti uistinten kokoonpanotehtaan, joka aloitti toimintansa helmikuussa 2007. Uusien Aasian jakeluyhtiöiden toiminnan käynnistäminen eteni hyvin, ja Kiinan veitsitehtaan tuotannon ylösajo saatiin loppuun. Konsernin itäeurooppalaisten jakeluyhtiöiden myynnin kasvu jatkui

vahvana. Tammikuussa 2007 perustettiin uusi jakeluyhtiö Etelä-Koreaan.

Hankittujen yritysten integrointi konserniin on sujunut suunnitelmien mukaisesti. Luhr Jensenin tuotteiden tuotanto Yhdysvalloissa päättyi kesäkuussa ja ensimmäiset tuotteet konsernin Kiinan tehtaalta toimitettiin syyskuussa. Vuonna 2005 ja alkuvuodesta 2006 hankittujen jakeluyhtiöiden kuten myös Marttiinin ja Peltosen tehtaiden integraatio on saatettu loppuun.

Vuoden 2006 aikana konserni viimeisteli kauden 2007 tuoteohjelman ja esitteli sen jälleenmyyjille. Tuotteiden toimitukset alkoivat vuoden 2006 vii-

meisellä neljänneksellä, ja tuotteet ovat juuri saapuneet tai saapumassa jälleenmyyjille.

Vuonna 2005 ja 2006 tehdyt investoinnit ja liiketoiminnan kehittämispäätökset alkavat kantaa hedelmää vuonna 2007 samalla, kun konserni jatkaa kannattavan kasvun strategiansa toteuttamista. Konserni tutkii edelleen uusia yrityskauppahankkeita ja kehittää uusia tuotteita. Uusi tuoteohjelma kaudelle 2008 on juuri valmistunut ja se tullaan esittelemään jakelijoille ja jälleenmyyjille muutaman kuukauden kuluessa.

VAAPUT JA PEHMYTMUOVIUISTIMET

Rapala on kiistaton markkinajohtaja perinteisissä vaapuissa, ja Storm on yksi johtavia tuotemerkkejä pehmytmuoviuistimissa. Konzernin tuotemerkeillä myytävien uistinten liikevaihto oli noin 73 miljoona euroa vuonna 2006 (noin 63 miljoonaa vuonna 2005).

Rapala-vaaput säilyttivät johtavan asemansa ja suosionsa maailmanlaajuisesti kalamiesten keskuudessa vuonna 2006. Uistinteollisuuden kestotähdet, Rapala, Storm ja Blue Fox, olivat vahvempia kuin koskaan aiemmin erityisesti menestyksekkäiden tuotelanseerausten ansiosta. Perinteiset tuoteperheet myivät edelleen hyvin. Kaikki uistintyyppit, lukien mukaan vaaput, pehmytmuoviuisstimet, uudet hybridivieheet, metalliuisstimet ja syvänmerenuistimet, vahvistivat asemiaan markkinoilla. Uusimpana tulokkaana tässä tuotekategoriassa ovat Ultrabite-feromonia sisältävät houkutinaineet, jotka on lanseerattu kaudelle 2007 Trigger X -tuotemerkillä. Rapalan laajasta valikoimasta löytyy vaihtoehtoja sunnuntaikalastajille suunnatuista tuotteista aina aktiiviharrastajien vaatimaan käyttöön.

Vuonna 2006 konserni juhli Rapala-uistinten 70-vuotista historiaa. Lauri Rapalan vuonna 1936 vuolema ensimmäinen vaappu synnytti Rapala-perinteen kyseisen uistimen noustessa myöhemmin maailmankuuluksi legendaksi kalastuspiireissä.

Rapalan vaaput

Vuoden 2005 poikkeuksellisen menestyksellistä X-Rap 10 esittelyä seurasi vuonna 2006 tuoteperheen laajentaminen neljällä uudella mallilla: X-Rap 8 ja 14, X-Rap Jointed Shad 13 ja X-Rap Magnum 30. Kaikkia näitä tuotteita yhdistäviä luonteenpiirteitä ovat kaloja

“Samalla kun tuote- ja tuotantoprosessien kehittäminen eteni suunnitelmien mukaan konsernin uistintehtailla Suomessa, Eestissä ja Irlannissa, teimme tärkeän päätöksen uuden vaappujen kokoonpanotehtaan perustamisesta Venäjälle kustannustehokkuuden parantamiseksi, työvoiman saatavuuden turvaamiseksi ja tuotantokapasiteetin lisäämiseksi.”

Juhani Pehkonen

Uistinliiketoiminnan johtaja

houkutteleva uintiliike, ääni ja väritys täydennettynä yksityiskohtaisella viimeistelyllä. X-Rap-tuoteperheen maailmanlaajuinen myynti ylitti kaksi miljoonaa kappaletta vuonna 2006.

Uusi X-Rap Magnum 30 on erityisesti järeään merikalastukseen tarkoitettu vaappu, mutta se toimii erinomaisesti myös makean veden kaloille, kuten muutkin samaan tuoteperheeseen kuuluvat uistimet. Kaudella 2007 Rapala vahvistaa edelleen asemiaan merikalastuksessa tuoden markkinoille uutuuksina X-Rap Magnum -vaapun uudet koot ja esittelemällä kokonaan uuden X-Rap Walk 13 -pintavaapun.

Vaikka kasvava X-Rap-tuoteperhe valmistetaan muovista, Rapala ei ole unohtanut balsavaappuja. Rapalan perustajan 100-vuotisjuhlavuotta kunniotettiin julkistamalla Lauri Rapala Anniversary -vaappu – ainutlaatuinen balsavaappu, jonka rajattu tuotantoerä myytiin loppuun heti esittelyn jälkeen.

Toinen balsavaappu-uutuus oli uintilistaton Twithin' Rap, joka suunniteltiin alun perin kevyeen merikalastukseen matalikkoalueilla, mutta joka on osoittanut toimivuutensa niin sisävesien bassin-kalastuksessa kuin taimenen jokikalastuksessa. Myös vuoden 2007 kuumuin uutuus, Minnow Rap, on tehty balsasta mahdollisimman herkän uintiliikkeen saavuttamiseksi.

Stormin pehmytmuoviuisstimet ja vaaput

Storm, joka alun perin tunnettiin legendaarisista vaapuistaan, on vakiinnuttanut paikkansa yhtenä merkittävimpänä pehmytmuoviuisstin-merkkinä ympäri maailmaa. Storm-brändin tunnettuus on tällä hetkellä parempi kuin koskaan ennen. Perinteisistä vaapuista ja pehmytmuoviuisstimista uusiin hybridikategorioiden laajentuneena brän-



din tarjoama tuotevalikoima on markkinoiden monipuolisin.

Stormin tuotekehityksen suuri läpimurto oli ThunderCore-uistinten keksiminen. Ne ovat yhdistelmä pehmyt-muovi-uistimista ja vaapuista, ja niissä yhdistyvät kummankin viehetyypin parhaat ominaisuudet: luonnollinen ulkonäkö ja hyvät heitto-ominaisuudet. ThunderCore-tuoteperhe sai suuren suosion heti julkistuksensa jälkeen. Viehekonsepti tarjoaa konsernille erin-

omaisen mahdollisuuden kehittää uusia uistintyyppöjä.

ThunderCore on vain yksi uusista Storm-tuoteperheistä. Uudet Kickin' Minnow -uistimet ovat alemman hintakategorian hybridiuistimia, jotka ovat saaneet hyvän vastaanoton sekä hauenkalastajien keskuudessa sekä Euroopassa että Yhdysvalloissa. Tämän tuoteperheen laajentamiseksi on tekeillä jo uusia uistinmalleja.



Rapala X-Rap Magnum 30

Rapala X-Rap Magnum 30:n menestyksellä esittely laajensi X-Rap tuoteperheen vakavasti otettavaksi merivesikalastuksessa, jatkaen viimeisten vuosikymmenten aikana suolavesikalastuksen standardiksi ja legendaksi muodostuneiden balsaista valmistettujen Rapala Magnumeiden tarinaa.



Storm ThunderCore Dawg

ThunderCore-tuoteperheen esittely synnytti kokonaan uuden uistinkategorian. Uistinten muovipuristettu sisäosa yhdistettynä uintiliitaan ja pehmeään, hyvin todennäköiseen ulkokuoreen mahdollistaa kalojen lisäksi myös muiden vesieläimien jäljittelyn.



IGFA palkinnot vuoden 2005 emätyskaloista

Kansainvälinen urheilukalastusjärjestö IGFA tilastoi vuosittain kaikki virallisesti hyväksytyt emätyskalat maailmanlaajuisesti ja palkitsee eriten emätyskaloja tuottaneet viehimerkit. Vuonna 2006 Rapala palkittiin eriten emätyskaloja vuonna 2005 pyytäneenä uistimmerkinä. Storm sijoittui samassa sarjassa toiseksi.

SYVÄNMEREN UISTIMET, METALLIUISTIMET JA HOUKUTINAINEET

Blue Fox ja Luhr Jensen -uistinten valmistajana konserni on maailman suurin metalliuistinten valmistaja ja jakelija. Williamson puolestaan on yksi syvänmerenkalastuksen johtavista brändeistä.

Trigger X on konsernin brändi uusille Ultrabite-feromoniasisältäville houkutinaisille.

Williamsonin uistimet syvänmerenkalastukseen

Rapala osti syvänmerenuistimia valmistaneen Williamsonin liiketoiminnan ja tuotemerkin vuonna 2004 ja on sen jälkeen panostanut vahvasti tutkimukseen ja tuotekehitykseen tehdäkseen kuuluisasta eteläafrikkalaisesta tuotemerkestä varteenotettavan maailmanlaajuisen brändin. Konsernin syvänmerenkalastuksen Big Game -ammattilaiset uudelleenorganisoiivat ja uudistivat Williamson-tuoteperheet. Samassa yhteydessä tuotanto siirrettiin Etelä-Afrikasta Kiinaan. Kehitystyö on tuottanut tulosta. Jokaisessa Williamsonissa on nykyään tarkkaan harkittuja yksityiskohtia, kuten koukun kääntymisen estävä lukitusmekanismi, ja ne on varustettu VMC:n korkealaatuisilla koukuilla. Kaikki Williamsonin tuotteet ovat tunnettuja hienostuneesta muotoilustaan, olivatpa kyseessä sitten suuret tai pienet veto-, metalli-, houkutin- tai uintilistattomat vieheet tai kalastusvarusteet ja -tarvikkeet. Williamson-tuoteohjelma koostuu neljästätoista tuoteperheestä.

Rapalan maailmanlaajuisen jakeluverkoston tukemana Williamson on noussut nopeasti yhdeksi Big Game -kalastuksen johtavista tuotemerkeistä. Williamsonia myydään jo 32 maas-

sa, pääalueiden ollessa Yhdysvallat, Eurooppa, Australia ja Tyynenmeren Aasia sekä kasvavassa määrin Keski-Amerikka. Kattavan vientiverkoston ansiosta Williamson-tuotteita myydään myös vaikeammin tavoitettavilla markkinoilla, kuten Bahrainissa, Fidzillä tai Uudessa-Kaledoniassa. Vuonna 2006 myynnin suurin kasvu syntyi Keski- ja Pohjois-Amerikassa.

Vuonna 2006 esitelty uusi kaloja jäljittelevä Live-mallisto oli läpimurto Big Game -kalastuksessa. Viisi kalastusvalmiiksi viritettyä mallia eivät imitoi ainoastaan syöttikalojen muotoja ja värejä, vaan uskomattoman tarkasti myös niiden luonnonmukaista liikehdintää. Live Little Tunny, Bunker, Ribbonfish, Squid ja Ballyhoo -vieheet ovat saatavissa joko kalastusvalmiiksi viritettynä tai ilman koukkuja. Nämä tarkat jäljitelmät poistavat suurelta osin tarpeen käyttää eläviä syöttejä, jolloin kalastustehokkuus kasvaa ja itse suurikalan pyyntiin jää enemmän aikaa. Live-kategoriaa laajennetaan vuoden 2007 aikana useilla uusilla tuotteilla.

Vuonna 2006 esitelty Abyss ja Benthos Speed -pilkit ovat olleet vuoden kohokohta Australiassa ja Norjassa saavuttamansa menestyksen ansiosta. Innovatiivinen muotoilu ja korkea laatu ovat tehneet näistä syvänmeren pilkeistä maailmanlaajuisia suosikkeja.

Blue Foxin metalliuistimet

Blue Fox on konsernin perinteinen tuotemerkki metalliuistimissa. Se sisältää laajan ja monipuolisen valikoiman erilaisia tuotteita. Miljoonat kalastajat ympäri maailman käyttävät perinteisiä Pixee-lusikoita ja Vibrax-lippoja lohen ja taimenen pyyntiin, kun taas Musky Buck on jättiläishaukien kalastajien suosikki. Uudemmat keksinnöt, kuten Double Header ja Trout Quiver, ovat kiinnittäneet paikkansa uistinpakeissa ympäri maailman.

Vuoden 2006 uutuuksena olivat Blue Foxin parhaiten myyvien Moreungen ja Esos -tuotteiden saama uusi pintaviimeistely. Suositua Vibrax-lippaperhettä laajennettiin tarkasti kalan kuvioita jäljittelevillä viimeistelyillä.

Luhr Jensenin vaaput ja metalliuistimet

Hood Riveristä, USA:n Oregonista, lähtöisin oleva Luhr Jensen -brändi on legenda vieheissä ja uistelutarvikkeissa. Yhtiön pitkä valmistusperinne ja tuotteiden laadukas viimeistely esimerkiksi Crippled Herring, Crocodile ja Bangtail -lusikoissa sekä Dipsy Diver -syväajissa ovat kaikille lohta, taimenta ja haukea kalastaville tuttuja. Luhr Jensen on uistimillaan markki-

"Kiinan liiketoimintamme kasvaa nopeasti, mutta vakaasti ja suunnitelmien mukaisesti. Luhr Jensenin tuotannon integrointi ja uuden veitsitehtaan käynnistäminen saatettiin loppuun vuonna 2006."

William Ng

Konsernin Kiinan-tehtaan ja Hongkongin-toimiston johtaja



najohtaja Luoteis-Yhdysvalloissa. Sen tuotteet ovat parhaimmillaan lohen kalastuksessa, mutta niitä myydään ympäri maailmaa myös muiden kalalajien pyyntiin. Vuonna 2005 hankittu Luhr Jensenin brändi, jolla on erinomainen maine ja 70 vuoden historia, on hyvä lisä konsernin brändi-portfolioon.

Luhr Jensen lanseerattiin vuonna 2006 maailmanlaajuiseen jakeluun konsernin jakeluverkoston kautta. Sen ensimmäinen vuosi osana konsernia oli menestys. Kuuluisan lohikalastusbrändin sulauttaminen osaksi Rapalan uistinliiketoimintaa sujui suunniteltua nopeammin ja helpommin. Luhr Jensenin tuotannon siirto konsernin Kiinan tehtaalte sujui hyvin. Samaan aikaan kun tuotteiden kansainvälinen myynti etenee konsernin jakeluyhtiöiden kautta, Luhr Jensen on säilyttänyt markkinajohtajan asemansa Koillis-Yhdysvalloissa.

Trigger X -houkutinaineet

Vuonna 2005 konserni allekirjoitti jakelusopimuksen, jolla se sai maailmanlaajuisen yksinoikeuden Ultrabite-nimisen feromonipohjaisen houkutinaineen myyntiin urheilukalastuksessa. Ultrabiten on kehittänyt Britannian valtion ympäristö-, kalastus- ja maataloustutkimuslaitos (CEFAS). Ultrabite aktivoi kalan luontaista syömiskäyttäytymistä. Rapala tuo tulevaisuudessa markkinoille laajan valikoiman uistimia sekä muita tuotteita, joissa käytetään houkuttimena Ultrabite-feromoneja.

Vuonna 2006 Rapala aloitti valikoitujen Ultrabite-tuotteiden myynnin, mutta varsinaisesti tämä uusi tuotekategoria on esitelty kaudelle 2007. Tuotteet myydään Trigger X -tuotemerkillä ja ensimmäiset tuotteet ovat suolavesikalastuksessa käytettävä geeli ja suihke. Varsinainen päälanseeraus uusille Trigger X -tuotteille painotetaan kaudelle 2008.



Williamsonin meripilkkit

Abyss ja Benthos -pilkkit on suunniteltu vajoamaan nopeasti, mikä lisää tehokasta kalastusaikaa erittäin syvältä pilkitäessä. Pikkien pintakäsittelyyn ansiosta ne ovat helpommin havaittavissa syvässä vedessä. Pilkkit ovat kohtuuhintaisia ja ne myydään kalastusvalmiiksi rigattuina.

WILLIAMSON



Blue Fox Salmon Super Vibrax

Salmon Super Vibrax (SSV) oli osa konsernin aluevaltausta tuottavalla lohenkalastusmarkkinalla. Rapalan valikoimaan kuuluvat jo korkealaatuiset vaaput ja lusikkaustimet, mutta SSV on ensimmäinen lippaustin tälle markkinalle. Äärimmäisen kestävä SSV on huolellisesti viimeistelty ja pyytää hyvin nopeassakin vIRRassa.

BLUEFOX



Luhr Jensen -tuotteet

Luhr Jensenin tuotanto on siirretty konsernin Kiinan-tehtaille Shenzhenin Portlandista Oregonista vajaassa 12 kuukaudessa. Luhr Jensenin vieheet ja vetoisteluvarvikkeet ovat legendoja ja niiden laatu on nyt parempi kuin koskaan aikaisemmin. Brändi elää uutta kukoistustaan ja on valmis valtaamaan uusia markkinoita konsernin jakeluverkoston kautta.

LUHRJENSEN



KOUKKU- LIKETOIMINTA

VMC:n kolmihaarakoukut ovat markkinajohtajia markkinaosuuden ollessa lähes 50 % maailman kolmihaarakoukkaupasta.

Konserni valmistaa ja myy myös yksihaarakoukkuja.

Koukkuliiketoiminnan liikevaihto vuonna 2006 oli noin 15 miljoonaa euroa (14 miljoonaa euroa vuonna 2005).

Maailman johtavat koukut

Konsernin koukut myydään pääasiassa VMC-brändillä, joka on maailman johtava tuotemerkki kolmihaarakoukuissa ja markkinajohtaja liki 50 %:n markkinaosuudellaan. VMC:n koukkuja, joihin sisältyy myös laaja valikoima yksihaarakoukkuja, myydään yli 70 maahan. Konserni käyttää itse noin neljänneksen valmistamistaan koukuista, ja loput myydään konsernin ulkopuolisille uistinvalmistajille ja jakeluyhtiöille.

Edistynyt valmistusteknologia ja voimakas tuotekehitys ovat VMC-koukkujen keskeisiä menestystekijöitä. Konsernin Ranskassa sijaitseva koukkutehdas pystyy valmistamaan lyhyellä tuotannon läpimenoajalla suuria määriä koukkuja, mikä mahdollistaa korkean laadun ja nopean reagoinnin kysynnän muutoksiin. Tuotannon teknologinen edistyksellisyys on yhdistelmä automatisoitua mekaanista muokkausta, teräksen kuumakäsittelyä ja kemiallista viimeistelyä. Konsernin koukkuliiketoiminnan vahvuutena ovat menestykselliset innovaatiot, yhdessä avainasiakkaiden kanssa tehtävä tuotekehitys ja korkealaatuinen asiakaspalvelu. Nämä seikat ovat edesauttaneet VMC:n kehittymistä oman alansa markkinajohtajaksi.

VMC-koukkujen historia

Perheyhtiö Viellard, Migeon & Company perustettiin vuonna 1796 ja se aloitti koukkuliiketoiminnan Ranskassa vuonna 1910. Siihen aikaan jokainen koukku valmistettiin yksitellen ja käsin. Ensimmäinen automatisoitu kolmihaarakoukkukone otettiin käyttöön vuonna 1974. Se nosti päivittäisen tuotantokapasiteetin 5 000 koukusta 60 000 koukkuun. Tätä tuotannollista kehitystä seurasi kansainvälinen laajentuminen, joka mahdollisti VMC-koukkujen markkinajohtajuuden 1990-luvulla. Rapala osti VMC:n vuonna 2000.

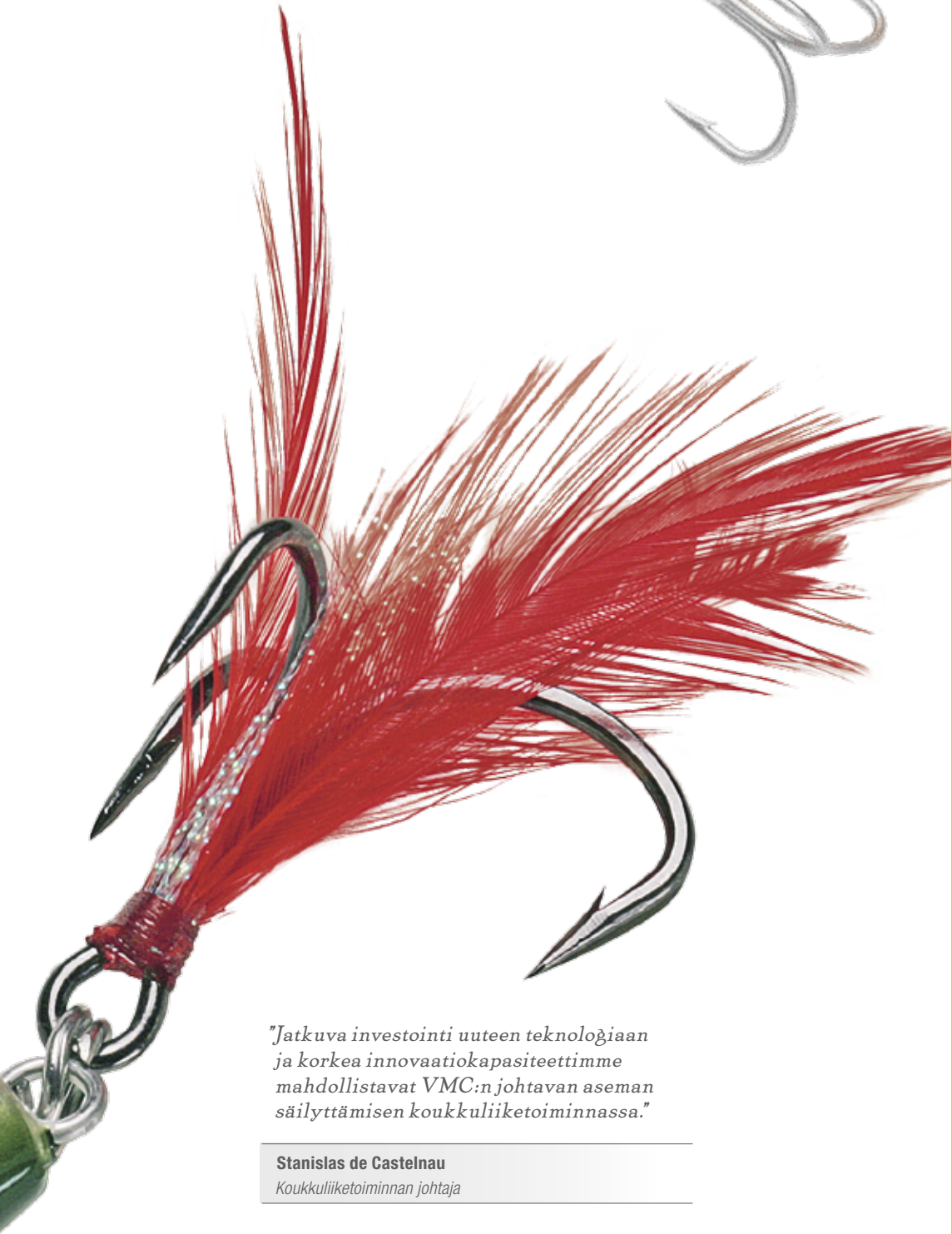
Uudet tuotteet ja liiketoiminnan kehittäminen 2006

Vuonna 2006 esiteltiin ja tuotiin myyntiin muiden muassa uudet innovatiiviset Tournament Circle Hook ja Mini Sure Set Hook -koukut. Tournament Circle Hook -koukku on VMC:n ensimmäinen tämän tyyppin koukku, joka ei ole sivuvaara, ja siinä on kilpakäyttöön hyväksytyistä koukuista laajin kita. Mini Sure Set -koukku on pienoisversio paljitusta Sure Set -kolmihaarakoukusta. Siinä on muotonsa ansiosta ennen näkemättömät tartutusominaisuudet.

Viime vuoden kuluessa Ranskan Morvillarsin tehtaan suorituskykyä parannettiin investoimalla kahteen uuteen koneeseen, tuotantokapasiteettia nostaviin kolmihaarakoukku- ja jälkikäsittelykoneeseen. Uusi jälkikäsittelykone parantaa tuotantoprosessin laatua ja täyttää uusimpien ympäristöstandardien asettamat vaatimukset.

Uudet tuotteet vuodelle 2007

Spark Point -sarjaa laajennettiin kaudelle 2007 karpin ja doradon kalastamiseen kehitetyillä yksihaarakoukuilla. Uudet ruostumattomasta teräksestä valmistetut koukut tulevat täydentämään VMC:n koukkuvalikoimaa raskaaseen merikalastukseen.



"Jatkuva investointi uuteen teknologiaan ja korkea innovaatiokapasiteettimme mahdollistavat VMC:n johtavan aseman säilyttämisen koukkuliiketoiminnassa."

Stanislas de Castelnau
Koukkuliiketoiminnan johtaja



Tournament Circle Hook -koukku

Tournament Circle Hook -koukku on elävän syöjän kanssa käytettäväksi tarkoitettu koukku, joka on suunniteltu miekka- ja purjekalojen pyyntiin. Siinä on kategoriassaan suurin kiti, joka varmistaa mahdollisimman hyvän tarttuvuuden ja mahdollistaa suurten syömien käytön. TRC-koukku on tässä tuoteriivissä VMC:n ensimmäinen koukku, joka ei ole sivuvaara, ja sen käyttö on näin ollen sallittu myös

kalastuskilpailuissa. Tämä on ollut erityisen tervetullut uutinen Yhdysvaltain Itämeren Kilpailustajille, koska sivuvaarat koukut kiellettiin hiljattain kilpailuissa. Kaikki merkittävät merikalastuskilpailut toimivat nykyisin pyydä ja päästä -periaatteella, ja sivuvaarien koukkujen on todettu aiheuttavan katoille suurempia vaurioita.

TARVIKE- LIKETOIMINTA

Rapala tarjoaa laajan valikoiman erilaisia kalastuksessa käytettäviä tarvikkeita. Suurimmat tuoteryhmät ovat fileointiveitset, kalastajan työkalut, siimat, kalastusasusteet, kalastukseen suunnitellut aurinkolasit ja monet muut kalastukseen liittyvät tarvikkeet. Tarvikkeiden liikevaihto oli noin 46 miljoonaa euroa vuonna 2006 (noin 37 miljoonaa euroa vuonna 2005).

Johtava brändi laadukkaissa kalastustarvikkeissa

Rapala suunnittelee, valmistaa ja valmistaakseen sekä myy monia kalastukseen liittyviä tarvikkeita. Suurin osa näistä tuotteista ostetaan valikoiduilta sopimusvalmistajilta konsernin vastatessa tuotteiden innovoinnista, tuotoilusta, tuotemerkeistä, toimittajien valinnasta, logistiikasta, laadusta, markkinoinnista ja pakkausten suunnittelusta. Tärkeimmät tuotekategoriat ovat fileointiveitset, kalastajan työkalut, siimat ja aurinkolasit. Tuoteryhmään kuuluvat myös konsernin omilla brändeillä myytävät vavat, kelat ja vapa-kela-yhdistelmät sekä muut kalastukseen liittyvät omilla brändeillä myytävät tuotteet.

Vuonna 2006 Rapala kasvatti markkinaosuuttaan tarvikkeissa vastaamalla markkinoiden tarpeisiin. Kasvun odotetaan jatkuvan tarvikkeekategoriassa. Rapala kalastustarvikkeita myydään yli 90:ssä maassa.

Fileointiveitset

Rapalan fileointiveitsillä on pitkät perinteet. Konserni on myynyt veitsiä Rapala-tuotemerkillä jo yli 40 vuotta. Rapala-fileointiveitset on markkinajohtaja

ja niitä on myyty maailmanlaajuisesti jo yli 36 miljoonaa kappaletta.

Työkalut

Rapala kalastajan työkalut on suunniteltu pitkään kokemukseen pohjautuvalla ammattitaidolla. Tämä tuoteryhmä esiteltiin viisi vuotta sitten, ja se on saavuttanut suuren maailmanlaajuisen markkinaosuuden. Työkaluvalikoimaan kuuluvat muun muassa erilaiset vaaat, puntarit, siimaleikkurit, pihdit, koukunpoistajat ja säilytysrasiat.

Siimat

Palkitut monofilisiimat ja teknisesti kehittynyt Rapala Titanium Braid – monikuitusiima ovat tunnettuja merkkejä siimamarkkinoilla. Vuodesta 2004 lähtien Rapala on antanut kestävyys-takuun kaikille siimoilleen. Rapala on saanut kalastajien keskuudessa arvostusta siimojensa ilmoitettujen ominaisuuksien paikkansapitävyydestä.

Pro Wear -vaatteet

Alkuvuodesta 2006 markkinoille tuotu Rapala Pro Wear -vaatemallisto sai markkinoilla hyvän vastaanoton. Malliston tuotteet kattavat sääolot trooppi-

"Rapalan laatutuotteet tuovat lisäarvoa kalastajille ympäri maailmaa. Rapala- ja Marttiini-veitset, Rapalan kalastajan työkalut, Rapala-siimat ja Rapala Pro Wear -vaatemallisto ovat tärkeimmät tarvikekategoriamme."

Lars Ollberg

Tarvikeliiketoiminnan myynti- ja markkinointijohtaja

sista aina pohjoismaisiin keleihin. Mallistoa myytiin 15 maassa, minkä lisäksi vuonna 2007 jakeluverkostoon liityy uusia maita myymään laajennettua vaatemallistoa ja juuri esiteltyä laukumallistoa.

Kalastajan aurinkolasit

Rapala Vision Gear -nimellä myytävät kalastajan aurinkolasit kasvattavat jatkuvasti markkinaosuuttaan. Niiden erinomaiset optiset ominaisuudet, muotoilu ja käytännöllinen pakkaus vastaavat hyvin kalastajien vaatimuksia ja ovat avanneet ovet moniin jakelukanaviin.

Uutta vuonna 2006

Marraskuussa 2005 loppuun saatettu Marttiini Oy:n osto oli menestys ja sen liiketoiminta on kehittynyt suotuisasti vuoden 2006 aikana. Hankinta vahvisti konsernin fileointiveitsi-liiketoimintaa, ja Rapala on nyt siinä maailmanlaajuisen markkinajohtaja. Hankinnan myötä Marttiini-tuotteet ovat vahvistaneet myös konsernin metsästys- ja ulkoilutarvikeliiketoimintaa. Vuonna 1928 perustettu Marttiini on ollut Rapalan tärkein veitsitoimittaja jo 1960-luvulta alkaen. Ennen Marttiini-kauppaa konserni osti noin 40 % Marttiinin tuotannosta.

Kiinassa sijaitsevan veitsitehtaan toimintaa kehitettiin ja tuotantokapasiteettia nostettiin viime vuonna. Tehy investointi mahdollistaa edullisten tuotteiden kannattavan massavalmistuksen Kiinassa ja eri veitsitehtaiden erikoistumisen. Vuonna 2005 alkanut Kiinassa tuotettujen veitsien myynti kasvoi voimakkaasti vuoden 2006 aikana. Veitsikategorian uusia avaintuotteita oli Marttiini-taittoveitsi. Se suunniteltiin Rovaniemellä ja sitä valmistetaan konsernin Kiinan veitsitehtaalla. Taittoveitsikategorian tulevaisuuden näkymät ovat suotuisat, sillä maailman veitsimarkkinoista taittoveitsillä on hallitseva osa.

Rapalan kalastusaiheinen tietokonepeli, Rapala Pro Fishing, sai suuren suosion vuonna 2005. Sen uusi versio, Rapala Tournament Fishing Game, saatiin kauppojen hyllyille vuoden 2006 lopussa. Molemmat versiot on kehittänyt Rapalan lisenssillä Activision Inc., yksi maailman suurimmista tietokonepelien valmistajista. Peli tarjoaa upeita kalastuselämyksiä Rapalan välineillä. Pelistä on tarjolla versiot yleisimpiin pelikonsoliformaateihin ja tietokoneisiin.

Vuoden 2006 aikana Rapala tiivistä suhteitaan valittuihin avainasiakkaisiinsa kehittämällä heille räätälöityjä kalastustarvikkeita yksinmyyntiin.

Uudet tuotteet kaudelle 2007

Lähes kaikkiin Rapalan kalastajan työkaluihin on tehty muutoksia ja parannuksia kaudelle 2007. Uusi kolmikielinen neliväripakkaus viestii aiempaa paremmin teknisistä ominaisuuksista kuvastaen samalla uudistunutta brändiasemaa.

Rapala fileointiveitset ovat opettaneet maailman fileoimaan kalaa. Kaudelle 2007 Rapala esitteli neljä uutta fileointiveitsimallia. Uudesta Rapala FNF Superflexistä odotetaan fileoinnin uutta kärkituotetta. Fileointiveitsimalliston täydentävät Collector-veitsi sekä ohjelmaan paluun tekevät Presentation ja Sportsman Fillet -veitset.

Rapala Vision Gear -tuoteryhmään on esitelty uusi sangaton Titanium Collection -mallisto. Rapalan siimapakkauksen ulkonäköä on kehitetty kuvastamaan paremmin kunkin siiman käyttötarkoitusta ja ominaisuuksia. Rapala X-Rap-uistinohjelman innoittamana esiteltiin myös uusi Rapala Xtreme Action Line -siima. Punottujen siimojen Rapala Super Line -tuoteperhettä laajennettiin ja vahvistettiin uuden teknologian Rapala Titanium Stretch ja Rapala Titanium Core -siimoilla.



KOLMANSIEN OSAPUOLIEN KALASTUSTARVIKKEET

Konsernin tuotemerkeillä myytävien kalastustarvikkeiden lisäksi

Rapala jakelee kolmansien osapuolten urheilukalastustuotteita.

Näiden tuotteiden liikevaihto oli noin 54 miljoonaa euroa vuonna 2006

(43 miljoonaa euroa vuonna 2005).



"Kasvava määrä kalastajista käyttää nykyään kalastuksessa apunaan kaikuluotaimia ja sähköperämoottoreita."

Hannu Murtonen

Itä-Euroopan jakeluyhtiöiden johtaja

Konserni on myynyt Shimanon vapoja ja keloja jo vuodesta 1993. Vuonna 2006 niitä myytiin 11 Euroopan maahan ja Etelä-Afrikkaan Rapalan omien jakeluyhtiöiden kautta. Vastaavasti Shimano myy Rapalan tuotteita neljässä maassa Euroopassa. Euroopan jakeluyhteistyö on kestänyt jo 13 vuotta. Shimano on yksi maailman johtavia tuotemerkkejä keloissa ja vavoissa.

Rapala ja Shimano sopivat vuoden 2007 alussa jakeluyhteistyönsä vahvistamisesta Kaakkois-Euroopassa. Vuoden 2007 alusta Rapalan unkarilainen jakeluyhtiö on toiminut Kaakkois-Euroopan jakelukeskuksena, joka myy Rapalan tuotteiden lisäksi Shimanon ka-

lastusvälineitä Unkariin, Romaniaan, Bulgariaan, Sloveniaan, Kroatiaan, Bosniaan, Serbiaan, Makedoniaan ja Albaniaan.

Rapala jakelee myös useita muita kuin konsernin omia kalastusväline-tuotemerkkejä erityisesti uusien jakeluyhtiöidensä kautta. Lisäksi Rapala myy kolmansien osapuolten kalastukseen liittyviä tuotteita, jotka eivät kuule konsernin omaan tuotepaletteihin. Tällaisia tuotteita ovat esimerkiksi Humminbirdin kaikuluotaimet, Planon uistin-pakit, Cannonin syvätakilat ja Minn Kotan sähköperämoottorit. Lisäksi Rapala myy kolmansien osapuolien houkutus- ja syöttiseoksia.



"Shimanon vavat ja kelat ovat tärkeä osa tuotetarjontaamme. Ne ovat erinomaisia myös syvän meren kalastuksessa."

Jean-Claude Bel, Ranskan jakeluyhtiön johtaja
Janne Paukkunen, Espanjan ja Portugalin jakeluyhtiöiden johtaja

METSÄSTYS, ULKOILU JA TALVIURHEILU

Tasoiittaakseen ydinliiketoimintansa kausiluontoisuutta Rapala valmistaa myös maastohiihtosuksia ja eräitä muita ydinliiketoimintaansa kuulumattomia tuotteita. Kalastusvälineiden lisäksi Rapala jakelee kolmansien osapuolten metsästys-, ulkoilu- ja talviurheilutuotteita. Näiden tuotteiden liikevaihto oli noin 42 miljoonaa euroa vuonna 2006 (40 miljoonaa euroa vuonna 2005).

Metsästys

Metsästys on talviurheilutuotteiden ohella tärkeä tuotekategoria konsernin Pohjoismaisille jakeluyhtiöille, joiden kalastusliiketoiminta on hiljaista syksyisin ja talvisin. Konserni on myynyt metsästystuotteita 1960-luvulta lähtien, ja on nykyisin yksi Pohjoismaiden johtavia metsästysvälineiden jakelijoita.

Rapala jakelemista metsästystuotteista ja -tuotemerkeistä tärkeimpiä ovat kiväärit ja haulikot (Beretta, Franchi, Remington, Blazer, Winchester, Mauser, Tikka, Sako ja CZ), patruunat ja ammuksiset (Norma, Winchester, CCI ja Remington, Elay Hawk, Rottweil ja Gyttrorp), optiikka (Leica, Bushnell, Schmidt&Bender ja Tasco) sekä vaatteet (Geoff Anderson, Blaser ja Beretta). Konsernin tuotemerkeillä (Marttiini, Wild Game ja Normark) myydään metsästysveitsiä, -vaatteita ja muita metsästyksen kuuluvia tuotteita.

Talviurheilu

Rapala on jaellut talviurheilutuotteita Suomessa jo vuodesta 1999, ja vuonna 2005 tämä liiketoiminta aloitettiin myös Norjassa. Tärkeimmät myydyt talviurheilutuotteet ja -tuotemerkit ovat Peltosen murtomaasukset, Rexin sauvat ja suksivoiteet, Rottefellan siteet sekä Alpinan monet.

"Talviurheiluvälineiden jakelulla on tärkeä rooli kalastusväline liiketoiminnan kausiluonteisuuden tasajaana."

Saku Kulmala

Suomen jakeluyhtiön johtaja

"Rapala on saavuttanut johtavan aseman Pohjoismaiden metsästys- ja kilpa-ammuntatuotteiden markkinoilla, jossa tuotetarjontamme koostuu alan johtavista brändeistä."

Nils Larsen

Tanskan jakeluyhtiön johtaja

Peltonen-tuotemerkin Rapala on omistanut vuodesta 2002. Vuonna 2005 konserni nosti omistusosuutensa Peltonen Ski Oy:ssä 19 %:sta 80 %:iin varmistaakseen ja kehittääkseen Peltosen tuotteiden jakelua. Jo ennen omistusjärjestelyä Rapala oli merkittävä Peltosen asiakas ostaen liki puolet Peltosen tuotannosta. Hartolan tehtaan suksituotannon lisäksi Peltonen hankkii alemman hintakategorian suksia muilta valmistajilta. Peltonen on yksi maailman johtavista murtomaasuksibrändeistä. Sen markkinaosuus on Suomessa noin 30 % ja muualla noin 7 %. Tärkeimmät vientimaat ovat Norja, Saksa, Venäjä ja Ranska.

Ulkoilu

Rapala on myös merkittävä kolmansien osapuolien ulkoilutuotteiden jakeli-

en osapuolien ulkoilutuotteiden jakeli- ja. Tärkeimmät jaeltavat ulkoilutuotteet ja tuotemerkit ovat GPS-laitteet (Magellan), vaellustarvikkeet (Vaude, Termostwed, Tuckland ja Garmont) sekä kiikarit ja muut optiset tuotteet (Leica, Bushnell ja Tasco). Konsernin tuotemerkeillä (Marttiini, Wild Game ja Normark) myydään muun muassa veitsiä, reppuja, rinkkoja ja vaelluskenkiä.

Muut tuotteet

Hyödyntääkseen teollisen tuotantokapasiteettinsa täysimääräisesti ja tasoiittaakseen ydinliiketoimintansa kausivaihteluita konserni valmistaa lähinnä sopimusvalmistajana muita tuotteita kulutustarvike- ja elektroniikkateollisuudelle.





HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Markkinat ja myynti

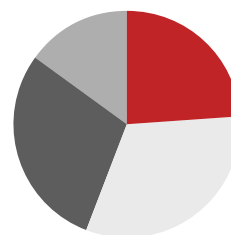
Markkinaolosuhteet olivat melko hyvät ja vakaat vuonna 2006. Hyvän ensimmäisen neljänneksen jälkeen USA:n markkinatilanne heikkeni väliaikaisesti muutamiin pääasiakkaiden aloittamien käyttöpääoman ja erityisesti varastojen vähentämishankkeiden seurauksena. Myös kylmä kevät heikensi toisen neljänneksen markkinatilannetta monessa maassa. Kolmannella neljänneksellä käyttöpääoman vähentämishankkeiden negatiivinen vaikutus loppui USA:n markkinoilla ja vahvana pysynyt kulutuskysyntä näkyi liikevaihdon kasvuna. Monet markkinat hyöttyivät kesän pitkittymisestä myöhempään syksyyn kuin normaalisti. Länsi-Euroopan markkinaolosuhteet olivat vakaat. Uudet markkina-alueet kuten Itä-Eurooppa, Etelä-Afrikka ja Aasia kasvoivat muita markkinoita nopeammin.

Vuotta 2006 leimasivat voimakas myynnin kasvu sekä toiminnan laajeneminen yrityskauppojen ja 2005 lopussa ja 2006 alussa perustettujen jakeluyhtiöiden seurauksena. Konsernin liikevaihdon kasvu erityisesti eteläisellä

pallopuoliskolla ja päiväntasaajan lähetyvillä, mukaan lukien australialaisen Freetime ja eteläafrikkalaisen Tatlow & Pledger -jakeluyhtiöiden hankinnat, on vähentänyt konsernin liikevoiminnan kausiluontoisuutta. Myös hiljattain perustetut Malesian, Thaimaan, Kiinan ja Etelä-Korean jakeluyhtiöt tasoittavat kausiluontoisuutta. Näistä seikoista johtuen kalastusvälineiden osuus kolmannen neljänneksen liikevaihdosta on lisääntynyt ja samalla liikevaihdon ja kannattavuuden erot vuosineljännesten välillä ovat pienentyneet.

Tilikauden liikevaihto kasvoi 16 % edellisvuodesta ja oli 226,6 milj. euroa (196,1). Kaikkien maantieteellisten segmenttien liikevaihto kasvoi. Suhteellisesti suurinta kasvu oli uusilla markkina-alueilla. Kaikkien liiketoimintasegmenttien liikevaihto kasvoi: uistimet 15 %, koukut 3 %, tarvikkeet 24 %, kolmansien osapuolien kalastusvälineet 23 % ja muut tuotteet 5 %. Vuonna 2006 hankitut liiketoiminnot lisäsivät tilikauden liikevaihtoa 9,1 milj. euroa. Tarkemmat tiedot liikevaihdon maantieteellisestä ja tuoteryhmäkohtaisesta jakaumasta on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.

Myynti sijaintimaan mukaan



- Pohjois-Amerikka 24 %
- Pohjoismaat 32 %
- Muu Eurooppa 29 %
- Muut Maat 15 %

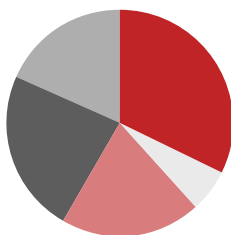
Valuuttakurssien muutokset heikensivät liikevoittoa 2,3 milj. euroa. Pääosa toisen vuosipuoliskon kurssiriskistä suojattiin, mutta suojaustulos (+0,3 milj. euroa) on kirjattu IFRS:n mukaisesti rahoituseriin. Toisaalta tilikauden 2005 liikevoittoon sisältyi 0,6 milj. euroa enemmän IFRS:n mukaisia optiokuluja.

Kaikkien maantieteellisten segmenttien liikevoitto oli positiivinen. Liikevoitto parani eniten Pohjois-Amerikassa. Pohjoismaiden liikevoitto laski valuuttakurssitappioista johtuen. Tarkemmat maantieteelliset segmenttitiedot on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.

Rahoituskulut olivat vertailujaksolla suuremmat korkokannan noususta ja valuuttakurssitappioista johtuen.

Tilikauden voitto oli 11,0 milj. euroa (14,0) ja tulos per osake 0,28 euroa (0,37).

Myynti tuotelinjoittain



- Uistimet 32 %
- Koukut 6 %
- Kalastajan tarvikkeet 20 %
- Konsernin ulkopuoliset kalastustuotteet 23 %
- Muut tuotteet 19 %

Katsauskauden taloudellinen tulos

Liikevoitto kasvoi hieman edellisvuodesta ja oli 21,7 milj. euroa (21,5). Raaka-aine- ja palkkakustannusten voimakas nousu erityisesti Kiinassa sekä Yhdysvaltain dollarin heikkeneminen hidastivat liikevoiton kasvua. Liikevoittomarginaali oli 9,6 % (11,0 %) ja sijoitetun pääoman tuotto 12,3 % (13,8 %). Kannattavuutta heikensivät uusien liiketoimintojen aloittamiskustannukset sekä vahvat panostukset liiketoiminnan kehittämiseen. Tilikauden liiketoiminnan kehittämiskustannukset olivat noin 3,0 milj. euroa edellisvuodesta korkeammat.

Rahavirta ja taloudellinen asema

Liiketoiminnan rahavirta heikkeni edellisvuodesta ja oli 10,0 milj. euroa (12,1).

Käyttöpääoman alentamiseen tähtäävät toimenpiteet jatkuivat vuonna 2006. Osa yksiköistä saavutti niille asetetut tavoitteet toisten yksiköiden jatkaes-

TUNNUSLUKUJA**2006 2005***

Mij. EUR

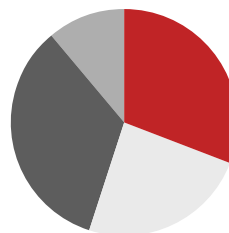
Liikevaihto	226,6	196,1
Voitto ennen poistoja (EBITDA)	28,0	26,3
Liikevoitto (EBIT)	21,7	21,5
Voitto ennen veroja	14,6	18,6
Tilikauden voitto	11,0	14,0

TUNNUSLUKUJA**2006 2005***

Mij. EUR

Liiketoiminnan nettorahavirta	10,0	12,1
Investointien nettorahavirta	-14,7	-16,2
Korollinen nettovelka kauden lopussa	99,3	95,9
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	33,4 %	33,1 %
Velkaantumisaste kauden lopussa, %	122,2 %	127,1 %

* 2005-lukuja täsmennetty tilintarkastuksen yhteydessä tehtyjen IFRS-tarkennusten mukaisesti.

Myynti markkina-alueittain

- Pohjois-Amerikka 31 %
- Pohjoismaat 24 %
- Muu Eurooppa 34 %
- Muut Maat 11 %

sa käyttöpääomansa alentamista vuonna 2007. Orgaanisen kasvun ja yrityskauppojen johdosta konsernin käyttöpääoman määrä kasvoi. Vuoden aikana käyttöpääoma nousi 8,1 milj. euroa ilman yrityskauppojen vaikutusta. Vertailukelpoiset varastot kasvoivat 3 %, mikä oli selkeästi vähemmän kuin vertailukelpoisen liikevaihdon 11 %:n kasvu.

Vuoden 2006 investointien nettorahavirta yrityskaupat mukaan lukien oli 14,7 milj. euroa (16,2). Tähän sisältyy vuonna 2005 tehdyn Luhr Jensen -hankinnan viimeisen kauppahintaerän (2,9 milj. euroa) maksu. Vuonna 2006 toteutettujen yrityskauppojen kokonaishankintahinta oli 5,5 milj. euroa, josta 3,9 milj. euroa on allokoitu käyttöpääomaan, 1,7 milj. euroa käyttöomaisuuteen, 0,2 milj. euroa muihin omaisuuseriin ja 0,3 milj. euroa velkoihin.

Yrityskaupoista johtuen korolli-

nen nettovelka nousi 99,3 milj. euroon (95,9). Hyvän kannattavuuden seurauksena omavaraisuusaste nousi 33,4 %:iin (33,1%) ja velkaantumisaste (gearing) laski 122,2 %:iin (127,1 %).

Konsernin pankkilainojen uudelleenjärjestely saatiin päätökseen lokaan lopussa. Nordean ja OKO:n kanssa tehty uusi seitsemän vuoden monivaluuttainen rahoituspaketti on kooltaan 130 milj. euroa. Nämä pankit rahoittavat nyt yli 90 % konsernin pankkivelasta. Pankkilainojen uudelleenjärjestely vahvistaa konsernin kykyä toteuttaa kannattavan kasvun strategiaansa sekä alentaa rahoituskustannuksia.

Myös konsernin ensimmäinen yritystodistusohjelma (25 milj. euroa) allekirjoitettiin lokakuun lopussa. Sitä käytetään käyttöpääoman rahoittamiseen ja muuhun lyhytaikaiseen rahoitukseen.

Konsernin strategian toteuttaminen

Vahva panostus liiketoiminnan kehittämiseen jatkui vuonna 2006 konsernin kannattavan kasvun strategian toteuttamiseksi. Samanaikaisesti ostettujen liiketoimintojen integrointi konserniin sai yhä enemmän huomiota. Sekä jakeluverkostoa että tuotetarjontaa laajennettiin. Myös konsernin asemaa nykyisillä markkinoilla ja olemassa olevissa tuotekategorioissa vahvistettiin edelleen.

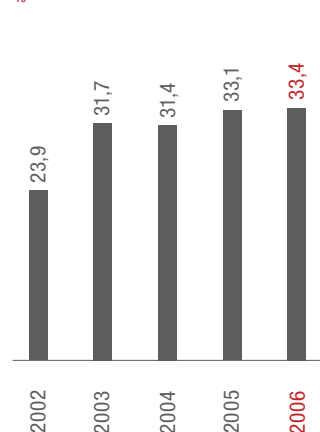
Johto jatkoi yrityskauppaneuvottelua ja konsernin strategian toteuttamiseksi. Vuoden 2006 tammikuussa saatiin päätökseen ranskalaisen siimatoimittaja Tortuen hankinta ja helmikuussa ostettiin eteläafrikkalainen kalastusvälineiden jakelija Tatlow & Pledger. Tammikuussa 2007 hankittiin yhdysvaltalainen Terminator-uistinliiketoiminta. Tarkemmat tiedot yrityskaupoista on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.

Myös orgaaninen kasvu jatkui vahvana. Venäjälle perustettu uistinten kokonpanotehdas aloittaa toimintansa helmikuussa 2007. Aasian uusien jakeluyhtiöiden toiminnan käynnistäminen eteni hyvin, ja Kiinan veitsitehtaan tuotannon ylösajo saatettiin loppuun. Itäeurooppalaisten jakeluyhtiöiden myynnin kasvu jatkui vahvana. Tammikuussa 2007 perustettiin uusi jakeluyhtiö Etelä-Koreaan.

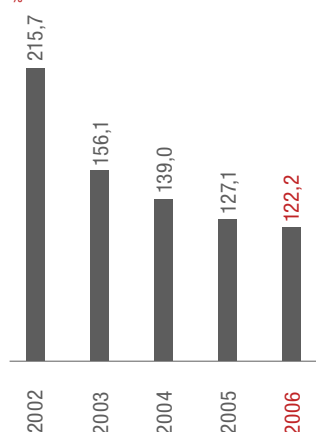
Hankittujen yritysten integrointi konserniin on sujunut suunnitelmien mukaisesti. Luhr Jensenin tuotteiden

Omavaraisuusaste

%

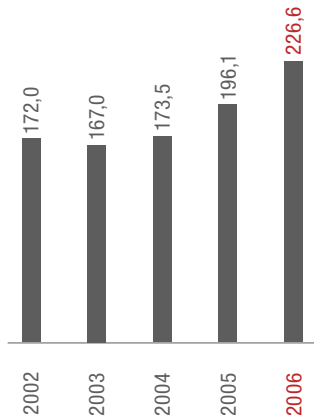
**Velkaantumisaste**

%

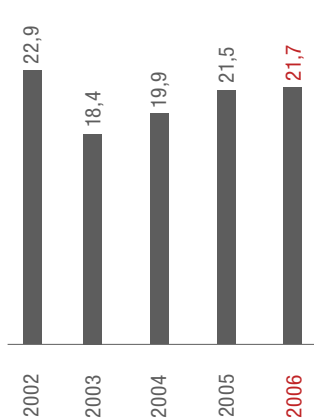


Liikevaihto

Milj. EUR

**Liikevoitto**

Milj. EUR



tuotanto Yhdysvalloissa päättyi kesäkuussa ja ensimmäiset tuotteet konsernin Kiinan tehtaalta toimitettiin syyskuussa. Vuonna 2005 ja alkuvuodesta 2006 hankittujen jakeluyhtiöiden kuten myös Marttiin ja Peltosen tehtaiden integraatio on saatettu loppuun.

Vuoden 2006 aikana konserni viimeisteli kauden 2007 tuoteohjelman ja esitteli sen jälleenmyyjille. Tuotteiden toimitukset alkoivat vuoden 2006 viimeisellä neljänneksellä, ja tuotteet ovat juuri saapuneet tai saapumassa jälleenmyyjille.

Toiminnan tehostamishankkeet

Edellä mainittujen käyttöpääoman hallinnan ja konsernin rahoituksen uudelleenjärjestelyn lisäksi konsernissa käynnistettiin useita kustannusten alentamiseen ja myynnin lisäämiseen tähtäviä hankkeita yksiköissä, joiden kannattavuus ei ole ollut hyväksyttävällä tasolla. Useat yksiköt saavuttivat

selkeitä parannuksia. Tämä toiminnan tehostamishanke jatkuu vuonna 2007. Lisäksi maailmanlaajuisessa tarjouskilpailussa konsernin vakuutus sopimukset kilpailutettiin ja uudet, entistä edullisemmat vakuutus sopimukset, allekirjoitettiin vuodenvaihteessa.

Osakassopimus ja johton omistus

Utavia S.a.r.l (Utavia) osti kesäkuussa 1 610 000 Rapalan osaketta De Prui nes Industries (DPI)-nimiseltä yhtiöltä. Samanaikaisesti Viellard Migeon & Cie (VM&C) ja Utavia solmivat osakassopimuksen. DPI on VM&C:n tytäryhtiö. Utavian suurin osakkeenomistaja on toimitusjohtaja Jorma Kasslin. Hän omistaa Utaviasta noin 43 %. Muut osakkeenomistajat ovat Rapalan johtajia ja hallituksen jäseniä. Kaupan jälkeen VM&C omistaa joko suoraan tai välillisesti tytäryhtiöidensä kautta noin 27 % ja Utavia 4 % Rapalan osakepääomasta ja äänistä. Tarkemmat tiedot osakassopimuksesta, osakkeenomistajista, osakkeista, optioista, hallituksen valtuuksista ja yhtiön hallinnosta löytyvät konsernitilinpäätöksen lisätiedoista luvuissa "Osakkeet ja osakkeenomistajat" sekä "Hallinto".

Henkilöstö ja T&K-toiminta

Konsernin henkilöstön määrä laski hie man ja oli vuoden lopussa 3 921 henkilöä (3 986). Tarkemmat tiedot henkilöstöstä on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7. T&K-kulut nousivat 1,2 milj. euroon (0,7) vuonna 2006.

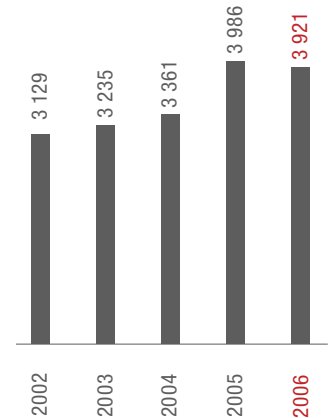
Näkymät vuodelle 2007

Vuoden 2007 näkymät ovat melko positiiviset. Alkaneen tilikauden liikevaihdon arvioidaan kasvavan 5-10 % käyttäen vuoden 2006 keskimääräisiä valuuttakursseja ja kun siihen lasketaan mukaan juuri hankittu Terminator-liiketoiminta. Mahdolliset uudet hankinnat lisäävät toteutuessaan konsernin liikevaihtoa edellä mainitusta.

Konsernin vertailukelpoisen liiketoiminnan kannattavuus on hyvä. Kannattavuuden parantamiseksi edelleen on aloitettu useita toiminnan tehostamishankkeita. Lisäksi kustannusten viimeaikaiseen nousuun on reagoitu hintoja korottamalla. Panostus yritys-

Henkilöstö kauden lopussa

Henkilöä



kauppoihin ja liiketoiminnan kehittämiseen sekä hankittujen yritysten integrointi jatkuvat vuonna 2007, mutta tästä aiheutuneiden kustannusten ei odoteta ylittävän viime vuoden vastaavia kustannuksia. Vuosina 2005 ja 2006 tehtyjen investointien ja liiketoiminnan kehittämishankkeiden alkaessa tuottaa tulosta, vuoden 2007 liikevoittoprosentin odotetaan paranevan viime vuodesta käyttäen vuoden 2006 keskimääräisiä valuuttakursseja.

Konserni tutkii edelleen aktiivisesti yrityskauppa kohteita ja strategisia alliansseja toteuttaakseen konsernin strategiaa. Myös uusia tuotteita ja sovellutuksia kehitetään aktiivisesti: vuoden 2008 uutuustuotteiden kehitys on juuri saatu valmiiksi ja ne esitellään jakeluportaalille ja vähittäiskauppiaille lähikuukausien kuluessa.

Konsernin käyttöpääoman ja erityisesti varastojen hallinta sekä liiketoiminnan kassavirran parantaminen tulevat säilymään johdon erityisen huomion kohteena myös kuluvalle tilikaudella. Tavoitteena on alentaa vertailukelpoisen liiketoiminnan käyttöpääoman määrää. Yritysosot ja uusien toimintojen avaaminen sitovat puolestaan lisää käyttöpääomaa.

Esitys voitonjakokelpoisten varojen käytöstä

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan jakokelpoisista voittovaroista 0,12 euroa (0,11) osakkeelta ja että loppuosa jakokelpoisten voittovaroista siirretään jakokelpoisten voittovarojen tilille. Emoyhtiön jakokelpoiset voittovarot 31.12.2006 olivat 52,3 milj. euroa.

TILINTARKASTUS- KERTOMUS

Rapala VMC Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Rapala VMC Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2006. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten

sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolaian tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaian ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolaian ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja

määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä, 27. helmikuuta 2007

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Juha Nenonen
KHT

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

KONSERNIN TUOSLASKELMA		Liitetieto	2006	2005*
Miij. EUR				
Liikevaihto	2		226,6	196,1
Liiketoiminnan muut tuotot	4		1,5	0,8
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos			1,1	-0,8
Valmistus omaan käyttöön			0,5	0,1
Materiaalit ja palvelut	6		-99,5	-81,9
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	7		-54,1	-47,0
Liiketoiminnan muut kulut	5		-48,1	-41,1
Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia			28,0	26,3
Poistot ja arvonalentumiset	8		-6,3	-4,8
Liikevoitto			21,7	21,5
Rahoitustuotot ja -kulut	10		-7,1	-2,9
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	14		0,0	0,0
Voitto ennen veroja			14,6	18,6
Tuloverot	11		-3,6	-4,6
Tilikauden voitto			11,0	14,0
Jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille			10,8	14,0
Vähemmistölle			0,2	0,0
Osakekohtainen tulos				
Osakekohtainen tulos, EUR	30		0,28	0,37
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR			0,28	0,37
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1000 kpl			38 565	37 871
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1000 kpl			38 609	37 889

KONSERNIN TASE

Liitetieto

2006

2005*

Mij. EUR

VARAT
Pitkäaikaiset varat

Liikearvo	13	45,4	47,5
Muut aineettomat hyödykkeet	13	7,9	7,6
Maa-alueet	12	1,9	2,0
Rakennukset ja rakennelmat	12	9,4	10,5
Koneet ja kalusto	12	13,4	13,6
Muut aineelliset hyödykkeet	12	4,1	3,3
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	12	0,6	0,3
Osuudet osakkuusyhtiöissä	14	0,0	0,0
Myynnissä olevat sijoitukset	15	0,6	0,6
Korolliset saamiset	17	0,0	0,3
Korottomat saamiset	17	0,0	0,1
Laskennalliset verosaamiset	11	6,3	5,5
Pitkäaikaiset varat yhteensä		89,6	91,4

Lyhytaikaiset varat

Vaihto-omaisuus	16	73,0	71,7
Korolliset saamiset	17	0,2	0,0
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	17	52,6	45,2
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		3,9	0,3
Rahavarat	18	24,4	19,2
Lyhytaikaiset varat yhteensä		154,0	136,4

Varat yhteensä

243,6

227,8

OMA PÄÄOMA JA VELAT
Oma pääoma

Osakepääoma		3,5	3,5
Ylikurssirahasto		16,7	16,3
Arvonmuutosrahasto		0,1	0,0
Edellisten tilikausien voitto		49,7	41,5
Tilikauden voitto		10,8	14,0
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		80,7	75,3

Vähemmistöosuus

0,6

0,2

Oma pääoma yhteensä

19

81,3

75,4

Pitkäaikaiset velat

Korolliset velat	23	64,6	60,4
Eläkeveloitteet	20	0,7	0,7
Käteisvaroina maksettavat optiojärjestelyt	29	0,0	0,0
Laskennalliset verovelat	11	4,9	2,9
Varaukset	21	0,9	0,0
Pitkäaikaiset velat yhteensä		71,1	64,0

Lyhytaikaiset velat

Korolliset velat	23	59,0	55,5
Ostovelat ja muut korottomat velat	24	28,1	28,5
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		2,1	2,6
Varaukset	21	1,1	1,7
Muut korolliset velat	22, 23	0,8	0,0
Lyhytaikaiset velat yhteensä		91,2	88,4

Oma pääoma ja velat yhteensä

243,6

227,8

* Vuoden 2005 lukuja on täsmennetty tilintarkastuksen yhteydessä tehtyjen IFRS-tarkennusten mukaisesti. Tarkemmat tiedot löytyvät laskentaperiaatteista.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Milj. EUR

	Emoyhtiön omistajille kuuluva pääoma						Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Arvonmuutosrahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Vähemmistöosuus	
Oma pääoma 1.1.2005	3,4	11,2	0,0	-5,1	49,8	0,6	59,8
Oikaisut IAS 8:n mukaan	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,0	0,0	-1,0
Päivitetty oma pääoma 1.1.2005	3,4	11,2	0,0	-5,1	48,7	0,6	58,8
Muuntoerot	0,0	0,0	0,0	0,6	0,0	0,0	0,6
Tilikauden voitto	0,0	0,0	0,0	0,0	14,7	0,0	14,7
Kaudelle kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,6	14,7	0,0	15,3
Suunnattu anti	0,0	3,2	0,0	0,0	0,0	0,0	3,2
Osingonjako	0,0	0,0	0,0	0,0	-3,4	0,0	-3,4
Optioilla merkityt osakkeet	0,1	1,9	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0
Osakeoptio-ohjelma	0,0	0,0	0,0	0,0	1,4	0,0	1,4
Muut muutokset	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,6	-0,5	-1,0
Oma pääoma 31.12.2005	3,5	16,3	0,0	-4,5	60,8	0,2	76,3
Oikaisut IAS 8:n mukaan	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,8	0,0	-0,8
Päivitetty oma pääoma 31.12.2005	3,5	16,3	0,0	-4,5	60,0	0,2	75,4
Muuntoerot	0,0	0,0	0,0	-2,6	0,0	0,0	-2,6
Tilikauden voitto	0,0	0,0	0,0	0,0	10,8	0,2	11,0
Kaudelle kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	0,0	0,0	0,0	-2,6	10,8	0,2	8,4
Osingonjako	0,0	0,0	0,0	0,0	-4,2	0,0	-4,2
Optioilla merkityt osakkeet	0,0	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4
Osakeoptio-ohjelma	0,0	0,0	0,0	0,0	0,8	0,0	0,8
Nettosijoitus ulkomaiseen yksikköön	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Myytävissä olevien sijoitusten arvonmuutokset, verovaihtus huomioon	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1
Muut muutokset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,2	0,4
Oma pääoma 31.12.2006	3,5	16,7	0,1	-7,1	67,6	0,6	81,3

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA		Liitetieto	2006	2005*
Mij. EUR				
Tilikauden voitto			11,0	14,0
Oikaisuerät				
Tuloverot	11		3,6	4,6
Rahoitustuotot ja -kulut	10		7,1	2,9
Ei-rahamääräisten erien oikaisu				
Poistot ja arvonalentumiset	8		6,3	4,8
Osakeperusteiset maksut	7, 29		0,9	1,5
Kurs sierot	10		1,7	-1,0
Muut oikaisut			-0,4	-1,8
Maksetut korot			-5,6	-4,2
Saadut korot			0,6	0,4
Maksetut verot			-6,2	-5,3
Muut rahoituserät, netto			-0,9	0,0
Oikaisuerät yhteensä			7,1	1,9
Käyttöpääoman muutos				
Saamisten muutos			-13,2	-5,6
Vaihto-omaisuuden muutos			-2,1	2,8
Velkojen muutos			7,1	-1,0
Käyttöpääoman muutos yhteensä			-8,1	-3,8
Liiketoiminnan nettorahavirta			10,0	12,1
Investointien rahavirta				
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	13		-0,3	-0,1
Aineellisten hyödykkeiden myynnit	12		0,6	0,4
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	12		-6,9	-5,7
Investoinnit myytävissä oleviin sijoituksiin	15		0,0	-0,4
Tytäryritysten hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	3		-8,3	-10,4
Lainasaamisten muutos			0,2	0,0
Investointien rahavirta yhteensä			-14,7	-16,2
Rahoituksen rahavirta				
Maksetut osingot			-4,2	-3,4
Osakemerkinnöistä saadut maksut			0,4	2,0
Pitkäaikaisten lainojen nostot			69,6	24,6
Lyhytaikaisten lainojen nostot			37,8	1,9
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut			-58,3	-9,9
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut			-34,4	-7,8
Rahoitusleasingvelkojen maksut			-0,1	0,0
Rahoituksen rahavirta yhteensä			10,9	7,4
Rahavarojen muutos			6,2	3,2
Rahavarat tilikauden alussa			19,2	14,8
Valuuttakurssien muutosten vaikutus			-1,0	1,2
Rahavarat tilikauden lopussa	18		24,4	19,2

* Vuoden 2005 lukuja on täsmennetty tilintarkastuksen yhteydessä tehtyjen IFRS-tarkennusten mukaisesti. Tarkemmat tiedot löytyvät laskentaperiaatteista.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Perustiedot

Rapala VMC Oyj ("yhtiö") on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Yhtiön kotipaikka on Asikkala. Yhtiön osakkeet on listattu Helsingin pörssissä vuodesta 1998 lähtien. Yhtiö ja sen tytäryhtiöt (yhdessä "Rapala" tai "konserni") toimivat 29 maassa ja yhtiö on yksi maailman johtavia kalastustarvikeyhtiöitä.

Yhtiön hallitus on kokouksessaan 6.2.2007 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös yhtiökokouksessa, joka pidetään tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa konsernin internet-sivuilla www.rapala.com tai osoitteesta Arabianranta 6, 00560 Helsinki.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti noudattaen 31.12.2006 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Tilinpäätöstiedot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottua. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina.

Uudet ja muutetut standardit sekä tulkinnat

Konserni on soveltanut 1.1.2006 alkaen vain yhtä muutettua standardia, jolla on ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen: IAS 19 (muutos) Työsuhde-etuudet. Muutos mahdollistaa vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden vaihtoehdoisen kirjaamiskäytännön. Muutos on lisännyt esitettävien liitetietojen määrää. Muutoksella on vaikutusta ainoastaan konsernitilinpäätöksen liitetietoihin, sillä konserni ei ole muuttanut vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden kirjaamiskäytäntöään.

Konserni on soveltanut 1.1.2006 alkaen seuraavia uusia ja muutettuja standardeja ja tulkintoja, joilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen:

IAS 21 (muutos) Valuuttakurssien muutosten vaikutukset
IAS 39 (muutos) Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen

Rahavirran suojaus konsernin sisäisille liiketoimille

Käypään arvoon arvostamismahdollisuus

Takaussopimukset (IAS 39 ja IFRS 4 muutos)

IFRIC 4 Miten määritetään, sisältääkö järjestely vuokrasopimuksen

IFRIC 6 Tietyille markkinoille osallistumisesta aiheutuvat velat – sähkö- ja elektroniikkalaiteromu

IFRS 6 Mineraalivarojen etsintä ja arviointi (ei merkityksellinen konsernille)

IFRIC 5 Oikeudet osuuksiin rahastoista, jotka on tarkoitettu käytöstä poistamiseen, alkuperäiseen tilaan palauttamiseen ja ympäristön kunnostamiseen (ei merkityksellinen konsernille)

Konserni ei ole, ennen niiden pakollista voimaantuloa, soveltanut uusia tai muutettuja standardeja tai tulkintoja, jotka eivät ole vielä voimassa.

Uusien ja muutettujen standardien ja tulkintojen soveltaminen 2007-2009

Konserni aloittaa vuonna 2007 seuraavien vuosina 2005 ja 2006 julkistettujen uusien ja muutettujen standardien ja tulkintojen soveltamisen:

IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot ja IAS 1 (muutos) Tilinpäätöksen esittäminen – Tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot (voimassa 1.1.2007 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi tuo uusia liitetietovaatimuksia rahoitusinstrumentteihin liittyen. Se edellyttää kvalitatiivisten ja kvantitatiivisten tietojen antamista yhtiön altistumisesta rahoitusinstrumenteista aiheutuville riskeille. Konserni arvioi, että soveltaminen vaikuttaa ainoastaan konsernitilinpäätöksen liitetietojen muotoon ja laajuuteen.

IFRIC 7 Tilinpäätöksen oikaisemisen perustuvan lähestymistavan soveltaminen IAS 29:n Taloudellinen raportointi hyperinflaatiomaissa mukaisesti (voimassa 1.3.2006 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tämä tulkinta ei ole merkityksellinen konsernille.

IFRIC 8 IFRS 2:n soveltamisala (voimassa 1.5.2006 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tämä tulkinta vaatii, että IFRS 2:n soveltamisalaan kuuluvat sellaiset liiketoimet, joissa myönnetään oman pääoman ehtoisia instrumentteja ja vastaanotettu yksilöity vastike alittaa myönnettyjen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käyvän arvon. Konsernin arvion mukaan uudella tulkinnalla ei tule olemaan vaikutusta

konsernitilinpäätökseen.

IFRIC 9 Kytkeytyjen johdannaisten uudelleenarviointi (voimassa 1.6.2006 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tämä tulkinta vaatii yhteisöä sen tullessa sopimuksen osapuoleksi arvioimaan, onko sopimuksessa kytketty johdannainen, joka on erotettava pääsopimuksesta ja käsiteltävä johdannaisena. Konsernin arvion mukaan uudella tulkinnalla ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IFRIC 10 Interim Financial Reporting and Impairment (voimassa 1.11.2006 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tämä tulkinta kieltää osavuosikatsauksissa liikearvosta, osakesijoituksista ja hankintamenoa kirjattavista rahoitusvaroista tehdyn arvonalentumistappion palauttamisen myöhempänä tilinpäätöspäivänä. Konsernin arvion mukaan uudella tulkinnalla ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Konserni aloittaa seuraavien vuonna 2006 julkistettujen uusien ja muutettujen standardien ja tulkintojen soveltamisen vuosina 2008 ja 2009:

IFRIC 11 IFRS 2 – Group and Treasury Share Transactions (voimassa 1.3.2007 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tämä tulkinta käsittelee sitä, kuinka IFRS 2:ta sovelletaan sellaisiin osakepohjaisiin maksuihin koskeviin järjestelyihin, joihin sisältyy yhteisön omia tai samaan konserniin kuuluvan toisen yhteisön, kuten yhteisön emoyrityksen, oman pääoman ehtoisia instrumentteja. Konsernin arvion mukaan uudella tulkinnalla ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IFRIC 12 Service Concession Arrangements (voimassa 1.1.2008 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tämä tulkinta käsittelee sellaisten sopimusjärjestelyiden kirjanpitoäsitelyä, joissa yksityisen sektorin yhteisö tarjoaa julkisia palveluja. Konsernin arvion mukaan uudella tulkinnalla ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IFRS 8 Operating Segments (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardin mukaan segmenttiraportoinnin perusta on sisäinen raportointi, jota johto käyttää päätöksenteossa arvioidessaan eri segmenttien suorituskykyä ja jakaessaan voimavaroja eri segmenteille. Koska segmentti-informaatio voi poiketa tuloslaskelmassa ja taseessa annetuista tiedoista, IFRS 8 -standardi vaatii selvitysten antamista siitä, miten segmentti-informaatio on rakennettu ja informaation täsmäyttämistä tuloslaskelmassa ja taseessa annettuihin tietoihin. Konserni selvittää standardin vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää yhtiön ja sen tytäryhtiöt, joiden osakkeiden äänivallasta yhtiö hallitsee joko suoraan tai välillisesti enemmän kuin puolet. Tytäryhtiöiden tilinpäätökset on laadittu samalle tilikaudelle samojen laatimisperiaatteiden mukaisesti.

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Hankinnasta syntyy liikearvoa, jos hankintameno ylittää hankitun yhtiön nettovarallisuuden käyvän arvon. Jos hankintameno alittaa konsernin hankinnan nettovarallisuuden käyvän arvon, näiden erotus kirjataan suoraan konsernin tuloslaskelmaan. Liikearvoista ei tehdä poistoja vaan liikear-

voille suoritetaan arvonalentumistestaus vuosittain. IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti ennen IFRS-siirtymäpäivää 1.1.2004 tehtyjä yrityshankintoja ei ole oikaistu vaan ne on jätetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisiin arvoihin. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt on konsolidoitu hankintahetkestä alkaen ja myydyt yhtiöt myyntihetkeen asti.

Osakkuusyhtiöt, joissa konsernilla on 20-50 %:n osuus äänivallasta ja huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Siinä konsernin osuus osakkuusyhtiön tuloksesta sisällytetään konsernin tuloslaskelmaan liikevoiton jälkeen. Osakkuusyhtiön kirjanpitoarvo kuvastaa konsernin osuutta osakkuusyhtiön nettovarallisuudesta lisätyn hankinnassa syntyneellä liikearvolla ja vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Mahdolliset realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyhtiön välillä eliminoidaan konsernin omistussuuden mukaisesti. Osakkuusyhtiöiden tilinpäätökset on muutettu vastaamaan konsernin laskentaperiaatteita. Kun konsernin osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, osakkuusyhtiöosakkeet merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyhtiöihin liittyen.

Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Konsernin kaikki sisäiset liiketapahtumat kuten saamiset, velat ja sisäinen osingonjako sekä realisoitumattomat varaston ja aineellisten hyödykkeiden sisäiset katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Vähemmistö on erotettu tuloksesta ja esitetty omana eränään konsernin omassa pääomassa vähemmistöosuuden mukaisesti. Konsernin osuuden ylittäviä tappioita ei oteta huomioon.

Ulkomaanrahanmääräiset tapahtumat

Kukin tytäryhtiö määrittelee oman toiminnallisen valuuttansa ja kaikki sen tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siinä valuutassa ("toiminnallinen valuutta").

Ulkomaanrahanmääräiset liiketapahtumat muunnetaan toiminnalliseen valuuttaan käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Ulkomaanrahanmääräiset monetaariset saamiset ja velat muunnetaan toiminnalliseksi valuutaksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssseja. Ulkomaanrahanmääräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunnettu toiminnallisen valuutan määräisiksi käyttäen arvostuspäivän valuuttakursseja. Muutoin ei-monetaariset erät on muunnettu toiminnalliseen valuuttaan käyttämällä tapahtumapäivän kurssia. Liiketapahtumien kurssierot kirjataan vastaaville tuloslaskematilille liikevoiton yläpuolelle. Kurssierot ulkomaanrahanmääräisten korollisten saamisten ja velkojen muuntamisesta kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Kurssierot sellaisista monetaarisista eristä, jotka ovat osa nettosijoitusta ulkomaiseen yksikköön, kirjataan omaksi eräkseen omaan pääomaan ja kirjataan tuloslaskelmaan kun nettosijoituksesta luovutaan.

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on yhtiön toiminnallinen ja raportointivaluutta. Tytäryhtiöiden, joiden toiminnallinen ja raportointivaluutta on muu kuin euro, tuloslaskelmat muunnetaan konsernin raportointivaluuttaan tilikauden keskikurssiin. Näiden tytäryhtiöiden taseet muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssilla. Muuntoerot kirjataan suo-

raan kertyneisiin muuntoeroihin omaan pääomaan. Kun tytäryhtiö, jonka toiminnallinen ja raportointivaluutta on muu kuin euro, myydyään, mahdolliset valuuttakurssierot kirjataan tuloslaskelmaan osana myynnistä syntyvää kokonaisvoittoa tai -tappiota.

Tuloutusperiaate

Liikevaihto koostuu laskutuksesta vähennettynä valmisteveroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisten myyntien kursieroilla. Suoritteiden myynti tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla ole enää merkittävää epävarmuutta liittyen myynnin laskutukseen, kustannuksiin tai siihen liittyen, että asiakas palauttaisi tavaran. Tuotteiden lähettämistä ja jakelusta aiheutuneet kulut sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu.

Vuokratuotot kirjataan tasaerinä tuloslaskelmaan vuokraajan kuluessa. Rojalituotteiden tuloutus tapahtuu sopimuksen sisällön mukaisesti. Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Tuloverot

Konsernin tuloveroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutos. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaisesti kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassa olevia verokantoja käyttäen. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten hyödykkeiden poistoeroista, hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista, etuusperusteisista eläkejärjestelyistä, varastoista ja muista varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Väliaikaisista eroista kirjataan laskennallinen verosaaminen siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Tutkimus- ja kehityskulut

Tutkimus- ja tuotekehitystoiminnasta syntyneet kulut kirjataan kuluksi toteutumishetkellä, lukuun ottamatta kuluja, jotka kohdistuvat selvästi tietyt kriteerit täyttäviin kehityshankkeisiin. Tällaisiin hankkeisiin liittyvät kehityskulut on aktivoitu, jos ne ovat selvästi erotettavissa ja jos kehitetyt tuotteet on arvioitu teknisesti toteutuskelpoisiksi ja kaupallisesti kannattaviksi, olettaen että odotettavat tuotot kattavat kertyneet ja tulevat kehitys- ja tuotantokulut sekä myynti- ja hallintokulut ja että projektin loppuun saattamiseksi on käytettävissä tarvittavat resurssit. Aktivoitujen kehityshankkeiden sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmin.

Hyödykkeestä kirjataan poistot siitä lähtien, kun se on

valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen osalta. Kehityskulut jaksotetaan enintään viidelle vuodelle ja poistetaan tasapoistoina taloudellisena vaikutusaikanaan.

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun tytäryhtiön, osakkuus- tai yhteisyrityksen hankintahetken nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Ennen 1.1.2004 hankittujen liiketoimintojen yhdistämisen liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS:n mukaisena oletushankintamenona.

Liikearvo testataan vuosittain arvonalentumistestillä. Tätä tarkoitusta varten liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo on kirjattu taseessa alkuperäiseen hankintamenoon, vähennettynä arvonalentumistappiolla. Liikearvosta ei tehdä poistoja.

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomiin hyödykkeisiin lasketaan asiakassuhteet, tavaramerkit, aktivoidut tuotekehitysmenot, patentit, tekijänoikeudet, lisenssit ja ohjelmistojen käyttöoikeudet. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yhtiön hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumistappiolla ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan, joka vaihtelee kolmesta kymmeneen vuoteen. Useimmista tavaramerkeistä ei tehdä poistoja, koska niillä katsotaan olevan määrittelemätön taloudellinen vaikutusaika. Tavaramerkkien, joiden taloudellinen vaikutusaika on arvioitu rajoittamattomaksi, on arvioitu vaikuttavan rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan. Tavaramerkit on kirjattu taseessa alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumistappiolla. Aineettomat hyödykkeet, joilla on määrittelemätön taloudellinen vaikutusaika, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Yritykskaupoissa hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä.

Arvioitujen taloudellisten vaikutusajien ja määrittelemätön taloudellisen vaikutusaikan tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoaikoja muutetaan vastaavasti.

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon, vähennettynä arvonalentumistappiolla ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Yrityskaupoissa hankittuihin aineellisiin hyödykkeisiin sovelletaan käypää arvoa hankintahetkellä. Maa-alueista ei tehdä poistoja, koska niillä katsotaan olevan määrittelemätön taloudellinen pitoaika.

Arvioitujen taloudellisten vaikutusajien seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat 20 vuotta

Koneet ja kalusto 5–10 vuotta

Muut aineelliset hyödykkeet 3–10 vuotta

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvoista, poistoajkoja muutetaan vastaavasti. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Kooltaan merkittävien uudistus- tai perusparannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, ja poistetaan tasapoistoin niihin liittyvän päähyödykkeen jäljellä olevana taloudellisena vaikutusajkana. Aineellisten hyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot tai tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja kirjanpitoarvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Aineellisten hyödykkeiden poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Julkiset avustukset

Valtiolta tai muilta tahoilta saadut avustukset tuloutetaan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin systemaattisella tavalla samoille tilikausille, kuin ne kulut, joita ne on tarkoitettu kattamaan. Aineellisten hyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset tuloutetaan tasaerin omaisuuden taloudellisena käyttöajkana silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että aineellisten hyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen edellytykset. Taseessa avustukset vähennetään niihin liittyvän aineellisen hyödykkeen arvosta. Avustukset kirjataan tuloksi oikaisemaan poistoja omaisuuden taloudellisena käyttöajkana. Tällä hetkellä konsernin kaikki avustukset on tuloutettu tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvoja arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen tunnistamiseksi. Liikearvot ja aineettomat hyödykkeet, joilla on määrittelemätön taloudellinen vaikutusaika ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet testataan joka tapauksessa vuosittain. Arvonlennustestausta varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa. Arvonalentuminen kirjataan, jos kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumisen määrä lasketaan vertaamalla omaisuuserän kirjanpitoarvoa vastaavan omaisuuserän kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän avulla on saatavissa. Aikaisemmin tehty arvonalentumiskirjaus perutaan, jos kerrytettävissä olevassa rahamäärässä on tapahtunut muutos. Arvonalentumiskirjauksen peruuttaminen ei kuitenkaan saa johtaa korkeampaan kirjanpitoarvoon, kuin mikä taseessa

olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu. Liikearvoon tehtyä arvonalentumista ei peruuteta.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Aineellisten hyödykkeiden vuokrasopimukset, joilla konsernille siirtyy olennainen osa omistamiselle ominaisista eduista ja riskeistä, luokitellaan rahoitusleasingopimuksiksi. Rahoitusleasingopimukset merkitään taseeseen sopimuksen alkaessa varoiksi määrään, joka on yhtä suuri kuin hyödykkeen käypä arvo sopimuksen alkamishetkellä, tai sitä alempana vähimmäisvuokrien nykyarvoon.

Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoituskuluun ja velan vähennykseen vuokra-ajana siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Vastaavat leasingvuokravastuut sisältyvät rahoituskustannuksilla vähennettynä korollisiin velkoihin. Rahoituksen korko-osuus kirjataan tuloslaskelmaan leasingopimuksen aikana. Rahoitusleasingillä vuokratut aineelliset hyödykkeet poistetaan joko suunnitelman mukaan taloudellisena käyttöajkana tai sitä lyhyemmän leasingopimuksen keston aikana.

Aineellisten hyödykkeiden vuokrasopimukset, joissa vuokranantajalle jää kaikki omistamiselle ominaiset edut ja riskit, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Muiden vuokrasopimuksien vuokrat merkitään kuluksi tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Konserni vuokralle antajana

Ne vuokrasopimukset, joissa konserni toimii vuokralle antajana, on luokiteltu muiksi vuokrasopimuksiksi. Tällöin vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät vuokralle antajan taseeseen luonteensa mukaisesti aineellisiin hyödykkeisiin. Ne poistetaan taloudellisen vaikutusajan kuluessa, kuten vastaavat omassa käytössä olevat aineelliset hyödykkeet. Vuokratuotot kirjataan tasaerinä tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa.

Johdannaiset ja suojauslaskenta

Konsernilla on rahoitusmarkkinariskejä erityisesti valuuttakurssiriskiä ja korkoriskiä liittyen. Johdannaisia käytetään ajoittain rahoitusriskien suojaamiseen. Kaikki johdannaiset kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä ja myöhemmin ne arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden arvonmääritysmalleihin.

Osa johdannaisista voidaan määritellä suojausinstrumenteiksi, ja tällöin niihin sovelletaan suojauslaskentaa. Jos suojauslaskentaa ei sovelleta, kaikki johdannaisien käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Mikäli suojauslaskentaa sovelletaan, suojausinstrumentin kirjanpidollinen käsittely riippuu suojaussuhteesta.

Tällä hetkellä konsernin kaikki johdannaiset ovat valuuttatermiinejä, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Konserni ei tällä hetkellä suojaa tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan liittyvää translaatoriskiä. Konsernilla ei myöskään ole käyvän arvon suojauksia.

Rahavirran suojauslaskennan soveltamisedellytyksen kri-

teerit täyttävien johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan. Mikäli suojauslaskentaa ei sovelleta, johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Käyvän arvon muutokset kirjataan liikevoittoon tai mikäli johdannaisinstrumentti liittyy korollisiin rahoitusvaroihin tai -velkoihin, rahoituseriin. Omaan pääomaan kirjatun johdannaisten kertyneet voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sen tilikauden tuotoksi tai kuluksi, jolla suojauksen kohde kirjataan tuloslaskelmaan, tai silloin kun suojauksen kohteena ollut tytäryhtiö myydään tai puretaan.

Silloin kun suojauslaskentaa sovelletaan, suojausohjelmat dokumentoidaan IAS 39 -standardin vaatimusten mukaisesti, ja suojausinstrumenttien tehokkuus testataan etu- tai jälkikäteen.

Sijoitukset

Yhtiö luokittelee sijoitukset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, eräpäivään asti pidettäviiin sijoituksiin ja myytävissä oleviin sijoituksiin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi ja on tarkoitettu myytäväksi lyhyellä aikavälillä. Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat sellaisia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä tai määritettävissä, jotka erääntyvät määrättyinä päivinä ja jotka yhtiöllä on vakaa aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti. Muut sijoitukset luokitellaan myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Konserni tekee sijoituksen luokitteluun liittyvät päätökset ostohetkellä ja arvioi luokitusta vuosittain. Tällä hetkellä konsernin kaikki sijoitukset kuuluvat luokkaan myytävissä olevat sijoitukset.

Myytävissä olevat sijoitukset arvostetaan käypään arvoon käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kurseja, kassavirtojen nykyarvomenetelmää ja soveltuvia arvonnäyritysmalleja. Ne listaamattomat osakkeet, joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, kirjataan hankintameno arvon alenuksilla oikaistuna. Myytävissä olevien sijoitusten käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan verovaikutus huomioon ottaen. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Myytävissä olevien sijoitusten ostot ja myynnit kirjataan kaupantekohetkellä.

Korolliset lainasaamiset

Korolliset lainasaamiset ovat johdannaisvaroihin kuuluvia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määriteltävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Korolliset lainasaamiset kirjataan selvityspäivänä, ja ne esitetään taseessa jaksotettuun hankintameno käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Mahdolliset transaktiokulut sisällytetään alkuperäiseen hankintameno vähennettynä arvonalentumisilla. Tuotot ja kulut kirjataan tuloslaskelmaan kun kyseinen lainasaatava kirjataan pois taseesta, arvon alentuessa ja normaalin poistoprosessin myötä.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintameno tai sitä alempana nettorealisoitavaksi. Hankintameno määritetään

FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen tai vaihtoehtoisesti painotetun keskihinnan menetelmällä, mikäli se johtaa likimain samaan lopputulokseen kuin FIFO-menetelmä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisällytetään raaka-aineiden hankintakulut, välittömät valmistuspalkat, poistot, muut välittömät valmistuskulut sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista, mutta ei vieraan pääoman kuluja. Nettorealisoitavaksi on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteiden valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioituilla myynnin totuttamiseksi välttämättömillä menoilla.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä luottotappiovarauksilla. Myyntisaamisista tehdään luottotappiovaraus, kun on olemassa perusteltu näyttö, ettei kaikkia saamia saada alkuperäisin ehdoin.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät taseen lyhytaikaisiin korollisiin lainoihin.

Omat osakkeet

Kun yhtiö tai sen tytäryhtiöt hankkivat omia osakkeita, yhtiön hallussa olevat omat osakkeet vähennetään omasta pääomasta. Omien osakkeiden osto, myynti, anti tai peruutus ei synnytä voittoa tai tappiota. Konsernilla ei tällä hetkellä ole hallussa omia osakkeita.

Korolliset lainat

Korolliset lainat merkitään alun perin käypään arvoon lisätynä transaktiokustannuksilla. Seuraavina tilikausina korolliset lainat esitetään jaksotettuun hankintameno käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Tuotot ja kulut kirjataan tuloslaskelmaan kun kyseinen laina kirjataan pois taseesta, arvon alentuessa ja normaalin poistoprosessin myötä.

Rahoituserien kirjaaminen taseeseen ja taseesta pois kirjaaminen

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat kirjataan taseeseen silloin, kun konsernista tulee rahoitusinstrumenttia koskevien sopimusehtojen osapuoli.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun sopimusperusteinen oikeus rahoitusvaroihin kuuluvan erän rahavirtoihin lakkaa olemasta voimassa tai kun konserni siirtää rahoitusvaroihin kuuluvan erän toiselle osapuolelle niin, että omistamiseen liittyvät riskit ja edut olennaisilta osin siirtyvät toiselle osapuolelle. Konserni poistaa rahoitusvelan tai osan rahoitusvelasta taseestaan silloin ja vain silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Rahoitusvarojen arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta.

Jos jaksotettuun hankintamenuun taseeseen merkittyjen lainojen ja muiden saamisten arvonalentumisesta on näyttöä, tappion suuruus määritellään omaisuuserän kirjanpitoarvon ja kyseisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän alkuperäisellä efektiivisellä korolla diskontattujen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Tappion määrä on kirjattava tulosvaikutteisesti. Aikaisemmin tehty arvonalentumiskirjaus perutaan, jos kerrytettävissä olevassa rahamäärässä on tapahtunut muutos. Arvonalentumiskirjauksen peruuttaminen ei kuitenkaan saa johtaa korkeampaan kirjanpitoarvoon, kuin mikä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu. Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti.

Kun myytävissä oleviin rahoitusvaroihin kuuluvan erän käyvän arvon vähennys on kirjattu suoraan omaan pääomaan ja omaisuuserän arvon alentumisesta on objektiivista näyttöä, suoraan omaan pääomaan kirjattu kertynyt tappio on poistettava omasta pääomasta ja kirjattava tulosvaikutteisesti. Kirjattavan kertyneen tappion määrä on hankintamenuon (oikaistuna pääoman lyhennyksillä ja jaksotuksilla) ja tarkasteluhetken käyvän arvon erotus, vähennettynä kyseisestä rahoitusvaroihin kuuluvasta erästä aikaisemmin tulosvaikutteisesti kirjatulla arvonalentumistappioilla. Myytävissä olevaksi luokiteltuun oman pääoman ehtoiseen instrumenttiin tehdyn sijoituksen kirjattuja arvonalentumistappioita ei peruuteta tulosvaikutteisesti.

Sellaisesta noteeraamattomasta oman pääoman ehtoisen instrumentista, jota ei merkitä taseeseen käypään arvoon, koska sen käypä arvo ei ole luotettavasti määriteltävissä, arvonalentumistappio määritellään rahoitusvaroihin kuuluvan erän kirjanpitoarvon ja vastaavanlaisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tarkasteluhetken markkinatuotolla diskontattujen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksen. Tällaisia arvonalentumistappioita ei peruuteta.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetken rahan aika-arvosta ja velvoitteeseen liittyvästä riskistä.

Sähkö- ja elektroniikkalaiteromu

Konserni toimii sellaisten sähkö- ja elektroniikkalaitteiden jakelijana, josta on annettu Euroopan unionin direktiivi. Odo-

tetut kustannukset kirjataan muihin liiketoiminnan kuluihin ja lyhytaikaisiin korottomiin velkoihin.

Eläkkeet

Konserniyhtiöillä on useita eläkejärjestelyitä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuusperusteisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat.

Konsernilla on etuusperusteisia järjestelyitä ainoastaan Ranskassa ja Ruotsissa. Etuusperusteisissa järjestelyissä eläkekustannukset on laskettu käyttäen ennakoitua etuusoikeyksikköön perustuvaa menetelmää, jossa eläkekustannukset on kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi jakamalla kokonaiskustannus työntekijöiden jäljellä olevalle palvelusajalle vakuutusmatemaatikkojen vuosittain laatimien vakuutusmatemaattisten laskelmien mukaisesti. Eläkevastuuna esitetään tulevien arvioitujen eläkemaksujen nykyarvo. Taseeseen kirjattavan eläkevelvoitteen nykyarvosta vähennetään eläkejärjestelyyn kuuluvat varat tilinpäätöspäivän käypään arvoon arvostettuina, kirjaamattomien vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden osuus sekä takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, siltä osin kuin ne ylittävät 10 % eläkevelvoitteista tai varojen käyvästä arvosta, kirjataan tuloslaskelmaan työntekijöiden jäljellä olevalle keskimääräiselle palvelusajalle. Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä sinä aikana, jonka kuluessa ne vapaakirjautuvat. Mikäli etuudet vapaakirjautuvat välittömästi, ne kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu avaavaan taseeseen siirtymähetkellä 1.1.2004.

Osakeperusteiset maksut

Konserni on soveltanut IFRS 2 -standardin (Osakeperusteiset maksut) vaatimuksia kaikkiin sellaisiin optiojärjestelyihin, joissa optiot on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005. Konsernilla on kolme erillistä optio-ohjelmaa: kaksi osakeoptio-ohjelmaa ja yksi rahana maksettava synteettinen optio-ohjelma. Osakeperusteiset maksuohjelmat arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämispäivänä ja kirjataan kuluksi oikeuden syntymisajaksi ajalle ja vastaava oikaisu tehdään omaan pääomaan tai velkoihin. Käteisvaroina maksettavat järjestelyt arvostetaan käypään arvoon jokaisessa tilinpäätöksessä, ja velan käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Myöntämispäivä on päivä, jona yhtiö ja vastapuoli sopivat osakeperusteisesta järjestelystä ja jona molemmilla osapuolilla on yhteisymmärrys kaikista järjestelyn ehdoista. Nämä optio-oikeudet on arvostettu käypään arvoon käyttäen Black-Scholes optioiden arvostusmenetelmää. Ei-markkinaperusteisten ehtojen vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon, mutta ne on otettu huomioon optioiden lukumäärässä, joiden odotetaan toteutuvan. Yhtiö tarkastelee säännöllisin väliajoin tehtyjä ole-

tuksia ja tarkastaa arvioitaan lopullisesta osakkeiden määrästä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan ja vastaava oikaisu tehdään omaan pääomaan tai velkoihin. Kun osakeoptio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset (mahdollisilla transaktiokuluilla oikaistuna) kirjataan osakepääomaan (nimellisarvo) ja ylikurssirahastoon.

Osinko

Hallituksen esittämää osinkoa ei ole vähennetty jakokelpoisesta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla kauden tulos kunkin kauden keskimääräisellä osakemäärällä. Jos takaisin ostettuja omia osakkeita on, niiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on laskettu takaisin ostettujen osakkeiden menetelmällä (treasury stock method). Siinä optiot oletetaan käytetyiksi tilikauden alussa tai sen jälkeisenä liikkeeseenlaskupäivänä ja saaduilla varoilla oletetaan ostetun omia osakkeita tilikauden keskimääräisellä markkinahinnalla. Ulkona olevien osakkeiden painotetun keskimääräisen lukumäärän lisäksi jakajaan sisällytetään optioiden oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet. Osakeoptioiden käyttöä ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos optiolle määritelty merkintähinta ylittää osakkeiden keskimääräisen markkina-arvon kauden aikana. Osakeoptioilla on laimentava vaikutus, jos osakkeiden kauden keskimääräinen markkinahinta ylittää optioille määritetyn merkintähinnan.

Liikevoitto

IAS 1 (Tilinpäätöksen esittäminen) ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määritellyt sen seuraavasti: Liikevoitto saadaan lisäämällä muut liiketoiminnan tuotot liikevaihtoon, vähentämällä oston kulut varaston muutoksella ja omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kustannuksilla oikaistuna, vähentämällä työsuhde-etuuksiin liittyvät kulut, poisotot ja mahdolliset arvonalentumiset sekä muut liiketoiminnan kulut. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon mikäli ne liittyvät liiketapahtumiin, muuten ne kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laadinta kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (IFRS) mukaan edellyttää johdon tekevän arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat konsernitilinpäätöksessä ja liitetiedoissa raportoituihin eriin. Toteutumat voivat poiketa näistä arvioista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa sovellettaessa tilinpäätöksen laadintaperiaatteita. Johdon arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja tulevaisuuden ennusteisiin, joita arvioidaan jatkuvasti. Mahdolliset arvioiden ja oletamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai oletamuksia korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Konsernissa keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja

sellaiset tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, ovat seuraavat.

Yrityshankintojen käyvän arvon määrittäminen

Sekä Rapala että ulkopuolinen neuvonantaja ovat arvioineet hankittujen aineellisten hyödykkeiden ja käyttö pääoman käyviä arvoja. Immateriaalioikeuksien (tavara- ja tuotemerkit, patentit ja teknologia) ja asiakassuhteiden ja -tietojen käyvän arvon määrittäminen perustuu hyödykkeiden diskontattuihin kassavirtoihin.

Arvonalentumistestaus

Omaisuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen tunnistamiseksi. Liikearvot testataan vuosittain. Arvonalentumistestausta varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa. Arvonalentuminen kirjataan, jos kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuserän avulla on saatavissa. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

Verot

Konserni arvioi tilinpäätösten yhteydessä erityisesti laskennallisten verojen kirjausperiaatteet. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaisesti kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassa olevia verokantoja käytäen. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten hyödykkeiden poistoeroista, hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista, etuusperusteisista eläkejärjestelyistä, varastoista ja muista varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Väliaikaisista eroista kirjataan laskennallinen vero siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennallisten verosaamisten hyödyntämismahdollisuutta arvioidaan ja sitä oikaistaan siltä osin kuin mahdollisuus sen hyödyntämiseen on epätodennäköinen.

Eläkkeet

Etuuspohjaisissa järjestelyissä eläkekustannukset on laskettu käyttäen ennakoitua etuusperusteisyyteen perustuvaa menetelmää. Työsuhde-etuuksiin liittyvien kulujen ja velkojen laskennassa käytetään useita tilastollisia ja muita vakuutusmatemaattisia tekijöitä kuten diskonttokorko, palkkatason nousu ja vuotuinen inflaatio. Käytetyt tilastolliset tekijät voivat poiketa toteutuneesta kehityksestä. Vakuutusmatemaattisten tekijöiden muutosten vaikutus jaksotetaan jäljellä olevalle arvioidulle palvelusajalle, jolla voi olla pieni vaikutus konsernin tilikauden tulokseen.

Osakeperusteiset maksut

Optio-oikeudet on arvostettu käypään arvoon käyttäen Black-Scholes optioiden arvostusmenetelmää. Optioiden arvon määrittämisessä käytetään oletuksia kuten odotettu volatilititeetti, ris-

kitön korko, odotettu option voimassaoloaika ja odotetut henkilöstövähennykset. Ei-markkinaperusteisten ehtojen vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon, mutta ne on otettu huomioon optioiden lukumäärässä, joiden odotetaan toteutuvan. Yhtiö tarkastelee säännöllisin väliajoin tehtyjä oletuksia ja tarkastaa arvioitaan lopullisesta osakkeiden määrästä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

ton vähennys 0,7 milj. euroa, korottomien varojen vähennys 1,0 milj. euroa, korottomien velkojen lisäys 0,8 milj. euroa ja oman pääoman vähennys 1,8 milj. euroa. Suurimmat muutokset kohdistuvat laskennallisiin veroihin (oman pääoman vähennys 0,9 milj. euroa), varaston sisäisiin katteisiin (oman pääoman vähennys 0,5 milj. euroa) sekä virheellisesti aktivoituihin aineettomiin hyödykkeisiin (oman pääoman vähennys 0,7 milj. euroa).

Vuoden 2005 vertailutietojen muutokset

Rapala on vuoden 2006 aikana parantanut IFRS-valmiuttaan koko konsernissa. Vuoden 2005 lukuja on täsmennetty tilintarkastuksen yhteydessä tehtyjen IFRS-tarkennusten mukaisesti. Yhteenveto vaikutuksista vuoden 2005 vertailutietoihin: liikevoiton vähennys 0,6 milj. euroa, tilinkauden voi-

Lukujen pyöristys

Kaikki tilinpäätöstaulukoiden luvut ovat pyöristetty, jonka vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja lukuja.

TUNNUSLUKIJEN LASKENTAPERIAATTEET

Korollinen nettovelka:	=	Korolliset velat - korolliset saamiset	
Sijoitettu pääoma:	=	Oma pääoma yhteensä + korollinen nettovelka	
Käyttöpääoma:	=	Vaihto-omaisuus + korottomat saamiset - korottomat velat	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %:	=	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Sijoitettu pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}}$	x 100
Oman pääoman tuotto (ROE), %:	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin vuoden aikana)}}$	x 100
Velkaantumisaste, %:	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %:	=	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Oma pääoma ja velat yhteensä - saadut ennakot}}$	x 100
Osakekohtainen tulos, EUR:	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Osakkeiden painotettu keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä}}$	
Osakekohtainen osinko, EUR:	=	$\frac{\text{Tilikaudella jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$	
Osinko/tulos, %:	=	$\frac{\text{Tilikaudella jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}$	x 100
Oma pääoma/osake, EUR:	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$	
Efekttiivinen osinkotuotto, %:	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakkeen osakeantioikaistu tilikauden viimeisen kauppapäivän kurssi}}$	x 100
Hinta/voittosuhte (P/E):	=	$\frac{\text{Osakkeen osakeantioikaistu tilikauden viimeisen kauppapäivän kurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$	
Osakkeen keskiarvo, EUR:	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$	
Osakekannan markkina-arvo, EUR:	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x tilikauden viimeisen kauppapäivän kurssi	
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin:	=	Keskiarvo laskettu kuukausien keskiarvoista	

2. Segmentti-informaatio

Konsernia ei ole organisoitu eikä sitä johdeta erillisinä segmentteinä vaan yhtenä kokonaisuutena. IFRS:n mukaista taloudellista raportointia varten segmentit on kuitenkin luotu IAS 14:n mukaisesti.

Informaation selkiyttämiseksi ja parantamiseksi Rapala täsmensi segmenttirakennettaan vuonna 2006 siten, että maantieteellisiin segmentteihin lisättiin Pohjoismaat ja tuotelinjakohtaisiin liiketoimintasegmentteihin konsernin ulkopuoliset kalastustuotteet. Pohjoismaat myyvät konsernin ulkopuolisten valmistajien metsästys-, ulkoilu- ja talviurheilutuotteita. Muut maantieteelliset segmentit eivät myy vastaavia tuotteita. Liiketoimintasegmenttien informaatiota on tarkennettu vuoden 2006 aikana siten, että siitä ilmenee aiempaa selvemmin sekä konsernin että konsernin ulkopuolisten kalastusvälineiden merkitys. Vertailutiedot on korjattu vastaavasti.

Maantieteelliset segmentit (alkuperämaan mukaan) ovat

alueita, joilla tuotettujen ja myytyjen tuotteiden tai palvelujen tuotot ja riskit eroavat muista alueista. Vastaavasti liiketoimintasegmenttien tuotteiden tai palvelujen riskit ja tuotot eroavat toisista liiketoimintasegmenteistä.

Rapalan ensisijaiset raportointisegmentit ovat maantieteellisiä ja ne jakautuvat Pohjois-Amerikkaan, Pohjoismaihin, (muuhun) Eurooppaan ja muuhun maailmaan. Toissijaiset raportointisegmentit ovat tuotekohtaisia jakautuen uistimiin, koukkuihin, kalastajan tarvikkeisiin, konsernin ulkopuolisiin kalastustuotteisiin sekä muihin tuotteisiin. Konsernin ulkopuoliset kalastustuotteet sisältävät muiden yhtiöiden kalastusvälineitä, enimmäkseen vapoja ja keloja. Muut tuotteet sisältävät konsernin ulkopuolisten metsästys-, ulkoilu- ja talviurheilutuotteiden jakelun sekä konsernin talviurheiluun ja muuhun liiketoimintaan liittyvät tuotteet. Segmenttien väliset liiketapahtumat on hinnoiteltu markkinaehtoisesti.

MAANTIETEELLISET SEGMENTIT

2006

Miij. EUR

	Pohjois-Amerikka	Pohjoismaat	Muu Eurooppa	Muut maat	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	69,5	62,4	63,1	31,5	0,0	226,6
Sisäinen liikevaihto	0,1	31,8	19,9	12,1	-64,0	0,0
Liikevaihto	69,7	94,2	83,0	43,7	-64,0	226,6
Ulkoinen liikevaihto kohdemaan mukaan	70,8	55,0	76,2	24,7	0,0	226,6
Liikevoitto	6,4	6,9	7,0	2,8	-1,4	21,7
Rahoitustuotot ja -kulut						-7,1
Tuloverot						-3,6
Tilikauden voitto						11,0
Varat maantieteellisesti	65,1	71,7	61,9	31,6	-18,1	212,2
Kohdistamattomat varat 1)						31,4
Varat yhteensä						243,6
Velat maantieteellisesti	20,6	15,9	16,2	10,5	-30,2	33,0
Kohdistamattomat velat 1)						129,4
Velat yhteensä						162,3
Poistot ja arvonalentumiset	-0,9	-1,6	-2,1	-1,7	0,0	-6,3
Investoinnit	0,8	4,8	2,4	5,7	0,0	13,8
Kertaluonteiset tuotot ja kulut	-0,1	0,0	-0,2	-0,2	0,0	-0,4

MAANTIETEELLISET SEGMENTIT

2005*

Mlj. EUR

	Pohjois-Amerikka	Pohjoismaat	Muu Eurooppa	Muut maat	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	66,4	60,0	52,7	17,1	0,0	196,1
Sisäinen liikevaihto	0,0	24,0	17,2	10,8	-52,1	0,0
Liikevaihto	66,4	84,0	69,9	27,9	-52,1	196,1
Ulkoinen liikevaihto kohdemaan mukaan	70,2	41,5	71,7	12,7	0,0	196,1
Liikevoitto	3,9	10,2	5,7	2,0	-0,4	21,5
Rahoitustuotot ja -kulut						-2,9
Tuloverot						-4,6
Tilikauden voitto						14,0
Varat maantieteellisesti	72,3	79,2	53,8	23,2	-26,3	202,1
Kohdistamattomat varat 1)						25,7
Varat yhteensä						227,8
Velat maantieteellisesti	35,5	12,9	18,5	7,5	-40,8	33,6
Kohdistamattomat velat 1)						118,8
Velat yhteensä						152,4
Poistot ja arvonalentumiset	-1,0	-1,1	-1,4	-1,3	0,0	-4,8
Investoinnit	2,4	6,1	4,6	8,5	0,0	21,7
Kertaluonteiset tuotot ja kulut	0,0	0,8	0,0	-0,1	0,0	0,7

1) Kohdistamattomat varat ja velat koostuvat korollisista varoista ja veloista, sekä laskennallisista verosaamisista ja -veloista.

* Vuoden 2005 lukuja on täsmennetty tilintarkastuksen yhteydessä tehtyjen IFRS-tarkennusten mukaisesti. Tarkemmat tiedot löytyvät laskentaperiaatteista.

LIIKETOIMINTASEGMENTIT

Milj. EUR

	Uistimet	Koukut	Kalastajan tarvikkeet	Konsernin ulkopuoliset kalastustuotteet	Muut tuotteet	Eliminoinnit	Yhteensä
2006							
Liikevaihto	73,0	14,8	45,8	53,5	42,4	-2,9	226,6
Varat liiketoiminnoittain	144,1	10,0	40,3	25,6	24,3	-0,6	243,6
Investoinnit	3,0	0,7	3,4	4,1	2,6	0,0	13,8
2005*							
Liikevaihto	63,4	14,3	37,0	43,4	40,3	-2,4	196,1
Varat liiketoiminnoittain	133,2	10,1	42,9	22,8	19,1	-0,4	227,8
Investoinnit	9,4	1,3	5,7	3,6	1,7	0,0	21,7

* Vuoden 2005 lukuja on täsmennetty tilintarkastuksen yhteydessä tehtyjen IFRS-tarkennusten mukaisesti. Tarkemmat tiedot löytyvät laskentaperiaatteista.

3. Yrityshankinnat

Yrityskaupat vuonna 2005

Vuoden 2005 toukokuussa Rapala osti sveitsiläisen kalastustarvikkeiden jakelijan, FunFishin, liiketoiminnan. Heinäkuussa konserni vahvisti asemiaan ja pääsyään Oseanian markkinoille ostamalla merkittävän australialaisen kalastusvälinejakelijan, Freetimen, kokonaan. Elokuussa Rapala osti loput 33 % tanskalaisen jakeluyhtiönsä osakkeista ja omistaa yhtiön nyt kokonaan.

Konserni (omistus 70 %) perusti unkarilaisen jakeluyhtiön Rapala Euroholdin yhdessä Eurohold Traden entisen johdon, Karoly Agh vanhemman ja Karoly Agh nuoremman (yhdessä 30 %), kanssa. Rapala Eurohold osti lokakuussa 2005 Euroholdin jakelu- ja vähittäismyyntiliiketoiminnan. Lokakuussa Rapala sai päätökseen myös USA:ssa sijaitsevan uistimia ja muita kalastusvälineitä valmistavan Luhr Jensenin liiketoiminnan oston.

Marraskuussa 2005 saatiin päätökseen suomalaisen veitsivalmistajan, Marttiini Oy:n osto (100 %) Lauri Marttiinilta, hänen pojaltaan Ilkka Marttiinilta sekä Ilkka Marttiinin perheeltä. Kauppaan sisältyy Rovaniemellä sijaitseva veitsitehdas, Viron Pärnussa sijaitseva tuppitehdas sekä 49 %:n omistusosuus Kiinassa sijaitsevasta ja yhdessä Rapalan kanssa perustetusta veitsiä valmistavasta yhteisyrityksestä. Kauppahinta maksettiin rahana ja Rapalan osakkeilla. Marraskuussa saatiin päätökseen myös 61 %:n osto suomalaisesta suksivalmistajasta, Peltonen Ski Oy:stä. Rapalan omistus on nyt 80 %. Rapala omisti jo ennen kauppaa Peltonen-brändin.

Nämä yrityskaupat lisäsivät konsernin liikevaihtoa vuonna 2005 noin 6 milj. euroa ja paransivat tilikauden tulosta 0,3 milj. euroa. Jos yrityskaupat olisivat toteutuneet vuoden 2005

alussa, ne olisivat lisänneet konsernin liikevaihtoa noin 18 milj. euroa ja parantaneet tilikauden tulosta 0,3 milj. euroa.

Yrityskaupat vuonna 2006

Tammikuussa 2006 Rapala osti ranskalaisen kalastussiimoja toimittavan Tortuen liiketoiminnan. Helmikuun alussa Rapala VMC South-Africa Distribution Pty Ltd ("Rapala South-Africa") osti koko Tatlow and Pledger Pty Ltd:n ("T&P") osakekannan. Konsernin omistus Rapala South-Africassa on kaupan myötä 70 %. Loput 30 % omistaa yhtiön toimiva johto, Grant ja Mark Pledger. T&P on Etelä-Afrikan johtava kalastustarvikkeiden jakelija ja se myös vie tuotteita useaan muuhun Afrikan maahan.

Nämä yrityskaupat lisäsivät konsernin liikevaihtoa vuonna 2006 noin 9 milj. euroa ja paransivat tilikauden tulosta 1,0 milj. euroa. Vaikutus olisi sama vaikka yrityskaupat olisivat toteutuneet vuoden 2006 alussa.

Tammikuussa 2007 Rapala sai päätökseen kaupan, jolla se osti Oklahomassa, Yhdysvalloissa sijaitsevien Outdoor Innovations LLC:n ja Horizon Lures LP:n uistinliiketoiminnan ("Terminator"). Hankittava liiketoiminta koostuu Terminator-tuotemerkillä myytävistä haaralippajigeistä (spinnerbait) ja muista uistimista. Kauppaan sisältyy lähinnä nikkeli-titaanivaijerin käytön urheilukalastuksessa mahdollistavat patentit, tuotemerkit, asiakkuudet, varastot ja myyntisaamiset. Kokonaiskauppahinta oli 2,0 miljoonaa euroa, josta hankintaan liittyvien kulujen osuus oli 0,1 milj. euroa. Hankittujen varojen kirjanpitoarvot ovat: käyttöpääoma 2,6 milj. euroa, aineettomat hyödykkeet 0,1 milj. euroa ja aineelliset hyödykkeet 0,1 milj. euroa. Käypää arvoa kohdistettiin 0,5 milj. euroa aineettomille hyödykkeille. Hankitun nettovarallisuuden hankintamenon ylittävä osuus on 1,4 milj. euroa. Luvut ovat alustavia.

Milj. EUR

		Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Rahavarat ja korolliset saamiset		1,1	1,1	0,2	0,2
Käyttöpääoma		3,9	3,9	6,6	6,6
Aineettomat hyödykkeet		1,2	0,0	4,8	0,2
Aineelliset hyödykkeet	13	0,1	0,1	3,1	2,4
Laskennallinen verosaaminen	12	0,0	0,0	0,1	0,1
Korolliset velat	11	0,0	0,0	-1,1	-1,1
Laskennallinen verovelka		-0,3	0,0	-1,3	-0,2
Vähemmistöosuudet	11	0,0	0,0	0,6	0,0
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo		5,9	5,0	12,9	8,1

Milj. EUR

		2006	2005
Osakkeilla maksettu kauppahinta		0,0	1,0
Rahana maksettu kauppahinta vuonna 2005		0,0	10,1
Rahana maksettu kauppahinta vuonna 2006		6,3	2,9
Maksetaan 2007 tai myöhemmin		0,2	1,0
Hankintaan liittyvät kulut		0,1	0,5
Kokonaisvastike		6,6	15,4
Yrityskaupoissa hankitun nettovarallisuuden hankintamenon ylittävä osuus (Liikearvo 1)	13	0,0	-0,8
Netto		0,7	2,5
Rahana maksettu kauppahinta 2)		9,2	10,6
Hankitun rahavarat		-0,9	-0,2
Rahavirtavaikutus		8,3	10,4

1) Vuoden 2006 muuntoerot 0,2 miljoonaa euroa. Liitetieto 3 perustuu hankintahetken kurssiin, kun taas liitetieto 13 tilinpäätöspäivän kurssiin.

2) Vuonna 2006 rahana maksettu kauppahinta sisältää vuonna 2005 toteutuneen Luhr Jensen liiketoimintaoston viimeisen maksuerän 2,9 milj. euroa.

Vuoden 2005 marraskuussa hankitun Marttiini Oy:n kauppahinta maksettiin rahana ja Rapalan osakkeilla. Uusmerkinnässä laskettiin liikkeeseen 160 000 kappaletta uusia osakkeita, joiden käypä arvo on 6,13 euroa per osake. Osakkeiden käypä arvo perustuu hankinta-ajankohdan markkina-arvoon.

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen. Sen mukaan hankintameno kohdistetaan yksilöitävissä oleville hankituille varoille sekä vastattaviksi otetuille veloille ja ehdollisille veloille hankinta-ajankohtana. 6,6 milj. euron (2005: 15,4 milj. euron) kauppahinnasta 0,0 milj. euroa (2005: 0,7 milj. euroa) käypää arvoa kohdistettiin aineellisille hyödykkeille, 0,9 milj. euroa (2005: 1,4 milj. euroa) kohdistettiin asiakassuh-teille, 0,3 milj. euroa (2005: 3,1 milj. euroa) kohdistettiin im-materiaalioikeuksille (tavara- ja tuotemerkit, patentit ja tek-nologia), 0,3 milj. euroa (2005: 1,1 milj. euroa) kohdistettiin laskennallisille verovelvoille ja 0,7 milj. euroa (2005: 2,5 milj. euroa) liikearvoon (netto).

Hankittujen immateriaalioikeuksien käypä arvo on mää-ritetty arvioituihin diskontattuihin rojaltimaksuihin perus-tuen. Käyvän arvon määrittämisessä on markkinaehtoisesti arvioitu rojaltiprosentti (normalisoitu nettorahavirta), jon-ka ulkopuolinen taho olisi valmis maksamaan lisenssisopi-muksesta. Asiakassuhteiden käypä arvo on määritetty asia-kassuhteiden arvioitun kestoajan (keskimääräinen minimi-aika) ja olemassa olevista asiakkuuksista syntyvien diskon-tattujen nettorahavirtojen perusteella.

Yritystoista syntyi 0,7 milj. euron (2005: 2,5 milj. eu-ron) liikearvo. Liikearvon syntymiseen vaikuttivat konser-nin strategian toteuttamiseksi hankittu uusi jakelu-yhtiö ja laajennettu tuotevalikoima. Liikearvon perusteena ovat tuo-tesortimentin ja markkina-alueen laajentaminen sekä tuo-tannon ja jakelun mittakaavaetujen hyödyntäminen. Synty-neen liikearvon määrä on varmennettu arvonalentumistes-tauksen avulla. Tarkemmat tiedot liikearvon arvonalentu-mistestauksesta löytyvät liitetiedosta 13.

4. Liiketoiminnan muut tuotot

	2006	2005
Milj. EUR		
Vakuutuskorvaukset	0,6	0,0
Vuokratuotot	0,2	0,1
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	0,1	0,0
Julkiset avustukset	0,0	0,0
Muut tuotot	0,6	0,7
Yhteensä	1,5	0,8

Muut tuotot, 0,6 milj. euroa (2005: 0,7 milj. euroa), koostuu useasta pienestä erästä, jotka eivät yksittäisinä erinä ole merkittäviä.

5. Liiketoiminnan muut kulut

	2006	2005*
Milj. EUR		
Myynti- ja markkinointikulut	-12,0	-10,7
Rahdit	-4,9	-4,1
Maksetut vuokrat	-4,4	-3,3
Kunnossapito	-4,3	-3,2
Matkakulut	-4,1	-3,0
Myyntikomissiot	-4,0	-3,5
IT ja tietoliikenne	-1,2	-0,6
Tilintarkastajien palkkiot ja palvelut	-0,8	-0,7
Luottotappiot myyntisaatavista	-0,7	-0,4
Tutkimus- ja kehityskulut	-0,2	0,0
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot	-0,2	0,0
Perustamiskustannukset	-0,1	-0,1
Muut kulut	-11,4	-11,3
Yhteensä	-48,1	-41,1

TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT JA PALVELUT

Tilintarkastuspalkkiot	-0,7	-0,4
Palkkiot tilintarkastuksen oheispalveluista	0,0	-0,1
Palkkiot veropalveluista	-0,1	-0,2
Yhteensä	-0,8	-0,7

LIIKEVOITTOON SISÄLTÄVÄT KERTALUONTEISET TUOTOT JA KULUT

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	-0,1	0,0
Yrityskaupoissa hankitun nettovarallisuuden hankintamenon ylittävä osuus	0,0	0,8
Uudelleenjärjestelykustannukset	-0,2	0,0
Perustamiskustannukset	-0,1	-0,1
Yhteensä	-0,4	0,7

6. Materiaalit ja palvelut

	2006	2005
Milj. EUR		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-98,1	-82,4
Varastojen muutokset	0,3	2,6
Ulkopuoliset palvelut	-1,6	-2,1
Yhteensä	-99,5	-81,9

7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

	2006	2005
Milj. EUR		
Palkat	-46,0	-36,2
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-3,3	-2,9
Eläkekulut - etuusperusteiset järjestelyt	0,0	-0,1
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiojärjestelyt	-0,9	-1,5
Käteisvaroina maksettavat optiojärjestelyt	0,0	0,0
Muut henkilöstösivukulut	-3,9	-6,2
Yhteensä	-54,1	-47,0

HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ KESKIMÄÄRIN

Henkilöä	2006	2005
Pohjois-Amerikka	118	216
Pohjoismaat	436	410
Muu Eurooppa	755	747
Muut maat	2 678	2 407
Yhteensä	3 987	3 780

8. Poistot ja arvonalentumiset

	2006	2005
Milj. EUR		
Poistot aineettomista hyödykkeistä		
Muut aineettomat hyödykkeet	-0,6	-0,4
Yrityskaupoissa hankitun nettovarallisuuden hankintamenon ylittävä osuus	0,0	0,8
Poistot aineellisista hyödykkeistä		
Rakennukset ja rakennelmat	-1,0	-1,0
Koneet ja kalusto	-3,7	-3,4
Muut aineelliset hyödykkeet	-1,0	-0,8
Yhteensä	-6,3	-4,8

9. Tutkimus- ja kehityskulut

Tilikauden voittoon sisältyy kuluksi kirjattuja tutkimus- ja kehityskuluja 1,2 milj. euroa vuonna 2006 (2005: 0,7 milj. euroa).

10. Rahoitustuotot ja -kulut

	2006	2005
Milj. EUR		
Kurssivoitot	4,8	6,4
Kurssitappiot	-6,3	-5,1
Korko- ja muut rahoitustuotot		
Korkotuotot	0,7	0,5
Muut rahoitustuotot	0,1	0,2
Korko- ja muut rahoituskulut		
Korkokulut	-5,8	-4,2
Rahoitusleasingsopimusten korkokulut	-0,1	-0,1
Muut rahoituskulut	-0,5	-0,5
Yhteensä	-7,1	-2,9
TULOSLASKELMAAN KIRJATUT KURSSIEROT		
Liikevaihtoon sisältyvät kurssierot	-1,5	2,4
Ostoihin ja muihin kuluihin sisältyvät kurssierot	-0,2	0,0
Liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät kurssierot		
Johdannaiset	0,1	0,0
Valuuttakurssierot rahoitustuotoissa ja -kuluissa	-1,4	1,3
Yhteensä	-3,1	3,6

11. Tuloverot

TULOVEROT TULOSLASKELMASSA	2006	2005*
Milj. EUR		
Tilikauden verot	-3,0	-5,6
Laskennalliset verot	-0,6	1,0
Yhteensä	-3,6	-4,6
TULOVEROJEN TÄSMÄYTYS		
Verot laskettuna Suomen yhtiöverokannalla (26 %)	-3,8	-4,8
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	0,2	0,9
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat tuotot	0,1	0,1
Tuloveroihin vaikuttamattomat tappiot	-0,4	0,1
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-0,8	-0,2
Edellisinä vuosina muodostettujen laskennallisten verosaamisten muutokset	1,1	-1,0
Verokantojen muutosten vaikutus laskennallisiin veroihin	0,0	0,0
Konsernin yhdistelytoimenpiteiden ja eliminointien vaikutus	-0,5	0,6
Muut erät	0,5	-0,3
Tuloverot tuloslaskelmassa	-3,6	-4,6

* Vuoden 2005 lukuja on täsmennetty tilintarkastuksen yhteydessä tehtyjen IFRS-tarkennusten mukaisesti. Tarkemmat tiedot löytyvät laskentaperiaatteista.

LASKENNALLISTEN VEROJEN MUUTOS

Milj. EUR

	1.1.	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Muuntoerot	Yritysosotot (katso liitetieto 3)	31.12.
2006						
Vahvistetut tappiot	1,0	0,6	0,0	-0,1	0,0	1,5
Varaukset	0,2	0,1	0,0	0,0	0,0	0,3
Eläkevelvoitteet	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2
Konsernin yhdistelytoimenpiteiden ja eliminointien vaikutus	3,6	0,3	0,0	-0,4	0,0	3,4
Muut tilapäiset erot	0,6	0,3	0,0	0,0	0,0	0,9
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	5,5	1,4	0,0	-0,6	0,0	6,3
Poistoerot ja muut verottamattomat varaukset	0,6	1,3	0,0	-0,1	0,0	1,9
Varastot	1,1	0,6	0,0	-0,1	0,0	1,6
Hankittujen nettovarojen käyvän arvon muutokset	1,1	0,0	0,0	0,0	0,3	1,3
Muut tilapäiset erot	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1
Laskennalliset verovelat yhteensä	2,9	2,0	0,0	-0,2	0,3	4,9
Laskennallinen verosaaminen, netto	2,6	-0,6	0,0	-0,4	-0,3	1,3

2005*

Vahvistetut tappiot	0,6	0,1	0,0	0,3	0,0	1,0
Varaukset	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,2
Eläkevelvoitteet	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2
Konsernin yhdistelytoimenpiteiden ja eliminointien vaikutus	3,0	0,6	0,0	0,0	0,0	3,6
Muut tilapäiset erot	0,8	-0,3	0,0	0,1	0,1	0,6
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	4,7	0,3	0,0	0,4	0,1	5,5
Poistoerot ja muut verottamattomat varaukset	1,4	-0,8	0,0	0,0	0,1	0,6
Varastot	0,9	0,2	0,0	0,0	0,0	1,1
Hankittujen nettovarojen käyvän arvon muutokset	0,0	0,0	0,0	0,0	1,1	1,1
Muut tilapäiset erot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Laskennalliset verovelat yhteensä	2,3	-0,7	0,0	0,0	1,3	2,9
Laskennallinen verosaaminen, netto	2,4	1,0	0,0	0,4	-1,2	2,6

* Vuoden 2005 lukuja on täsmennetty tilintarkastuksen yhteydessä tehtyjen IFRS-tarkennusten mukaisesti. Tarkemmat tiedot löytyvät laskentaperiaatteista.

Konsernissa ei ole kirjattu tuloveroja suoraan omaan pääomaan.

Konsernilla oli 31.12.2006 vahvistettuja tappiota 4,3 milj. euroa (2005: 4,4 milj. euroa), joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska konsernille ei todennäköisesti kerry ennen kyseisten tappioiden vanhenemista verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot pystyttäisiin hyödyntämään. 0,0 milj. euroa kyseisistä tappioista vanhenee vuosina 2007-2012.

Konsernissa ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, koska voitonjako on konsernin päätäntävällässä, eikä se ei ole todennäköistä lähitulevaisuudessa.

12. Aineelliset hyödykkeet

Milj. EUR

	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
2006						
Hankintameno 1.1.	2,0	18,4	42,9	6,5	0,3	70,1
Lisäykset	0,0	0,3	4,7	1,5	1,3	7,7
Yrityssostot (katso liitetieto 3)	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1
Vähennykset	0,0	0,0	-1,3	-0,4	-0,8	-2,4
Uudelleen ryhmittelyt 1)	0,0	0,0	-0,3	0,6	-0,2	0,1
Muuntoerot	-0,1	-0,5	-1,2	-0,4	0,0	-2,2
Hankintameno 31.12.	1,9	18,1	44,8	8,0	0,6	73,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0,0	-7,9	-29,2	-3,2	0,0	-40,3
Yrityssostot (katso liitetieto 3)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vähennykset	0,0	0,0	0,6	0,1	0,0	0,7
Uudelleen ryhmittelyt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden poistot	0,0	-1,0	-3,7	-1,0	0,0	-5,7
Muuntoerot	0,0	0,2	1,0	0,2	0,0	1,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,0	-8,7	-31,4	-3,9	0,0	-44,0
Kirjanpitoarvo 1.1.	2,0	10,5	13,6	3,3	0,3	29,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,9	9,4	13,4	4,1	0,6	29,4

2005						
Hankintameno 1.1.	1,9	16,6	34,8	4,9	0,1	58,2
Lisäykset	0,1	1,4	3,0	1,6	0,2	6,2
Yrityssostot (katso liitetieto 3)	0,0	0,7	3,9	0,1	0,0	4,7
Vähennykset	-0,1	-0,3	-0,9	-0,8	0,0	-2,2
Uudelleen ryhmittelyt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Muuntoerot	0,2	0,1	2,1	0,8	0,0	3,2
Hankintameno 31.12.	2,0	18,4	42,9	6,5	0,3	70,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0,0	-7,2	-24,2	-2,0	0,0	-33,4
Yrityssostot (katso liitetieto 3)	0,0	-0,3	-1,3	0,0	0,0	-1,7
Vähennykset	0,0	0,1	0,8	0,0	0,0	0,9
Uudelleen ryhmittelyt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden poistot	0,0	-1,0	-3,4	-0,8	0,0	-5,2
Muuntoerot	0,0	0,5	-1,1	-0,5	0,0	-1,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,0	-7,9	-29,2	-3,2	0,0	-40,3
Kirjanpitoarvo 1.1.	1,9	9,4	10,6	2,9	0,1	24,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	2,0	10,5	13,6	3,3	0,3	29,8

1) Sisältää siirtoja aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden välillä 0,1 milj. euroa vuonna 2006.

Konsernin aineellisiin hyödykkeisiin kuuluvien koneiden ja laitteiden hankintamenojen vielä poistamatta oleva osa oli 11,1 milj. euroa 31.12.2006 (2005: 10,0 milj. euroa).

RAHOITUSLEASINGSOPIMUKSELLA VUOKRATUT AINEELLISET HYÖDYKKEET

Milj. EUR

	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto
Kirjanpitoarvo 1.1.	1,4	0,0	1,5	0,0
Lisäykset	0,0	0,1	0,0	0,0
Uudelleen ryhmittelyt	0,0	0,1	0,0	0,0
Tilikauden poistot	-0,1	-0,1	-0,1	0,0
Muuntoerot	0,0	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,3	0,2	1,4	0,0
Kertyneet poistot 31.12.	-0,4	-0,1	-0,4	0,0
Hankintameno 31.12.	1,8	0,3	1,8	0,0

13. Aineettomat hyödykkeet

2006

2005*

Milj. EUR

	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	47,5	11,3	58,8	41,3	5,3	46,6
Lisäykset	0,0	0,3	0,3	0,0	0,1	0,1
Yritysosot (katso liitetieto 3)	0,4	1,2	1,6	3,3	4,9	8,3
Vähennykset	0,0	-0,3	-0,3	0,0	0,0	0,0
Uudelleen ryhmittelyt 1)	0,0	-0,1	-0,1	0,0	0,0	0,0
Muuntoerot	-2,6	-0,3	-2,9	2,9	1,0	3,9
Hankintameno 31.12.	45,4	12,1	57,5	47,5	11,3	58,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0,0	-3,7	-3,7	0,0	-2,6	-2,6
Yritysosot (katso liitetieto 3)	0,0	0,1	0,1	0,0	-0,1	-0,1
Uudelleen ryhmittelyt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden poistot	0,0	-0,6	-0,6	0,0	-0,4	-0,4
Muuntoerot	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,6	-0,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,0	-4,2	-4,2	0,0	-3,7	-3,7
Kirjanpitoarvo 1.1.	47,5	7,6	55,1	41,3	2,8	44,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	45,4	7,9	53,3	47,5	7,6	55,1

1) Sisältää siirtoja aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden välillä 0,1 milj. euroa vuonna 2006.

* Vuoden 2005 lukuja on täsmennetty tilintarkastuksen yhteydessä tehtyjen IFRS-tarkennusten mukaisesti. Tarkemmat tiedot löytyvät laskentaperiaatteista.

Muut aineettomat hyödykkeet sisältävät tuotemerkkejä, patentteja, lisenssejä, atk-ohjelmistoja sekä yritysten yhteenliittymissä hankittuja asiakassuhteita. Aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon, vähennettynä arvonalentumistappiolla ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan, joka voi vaihdella kolmesta kymmeneen vuoteen. Useimmista tavaramerkeistä ei

tehdä poistoja, koska niillä katsotaan olevan määrittelämätön taloudellinen vaikutusaika. Tavaramerkit on kirjattu taseessa alkuperäiseen hankintamenuon, vähennettynä arvonalentumistappiolla. Liikearvo on kirjattu taseessa alkuperäiseen hankintamenuon, vähennettynä arvonalentumistappiolla. Liikearvosta ei tehdä poistoja. Tavaramerkit ja liikearvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Miij. EUR

2006

Liikearvo	
Tavaramerkit	

Uljatimet	Koukut	Kalastajan tarvikkeet	Konsernin ulkopuoliset kalastustuotteet	Muut tuotteet	Yhteensä
34,1	0,8	7,0	2,2	1,2	45,4
1,5	0,0	1,4	0,5	0,0	3,4

2005

Liikearvo	
Tavaramerkit	

Uljatimet	Koukut	Kalastajan tarvikkeet	Konsernin ulkopuoliset kalastustuotteet	Muut tuotteet	Yhteensä
36,6	0,8	5,2	2,4	2,4	47,5
1,5	0,0	1,1	0,5	0,0	3,1

Liikearvon ja tavaramerkkien arvonalentumistestaus

Konsernia johdetaan yhtenä kokonaisuutena eikä sitä ole organisoitu tai johdettu segmenteittäin. Suurin osa yksiköistä on toiminnassaan riippuvaisia toisistaan, eikä osalla yksiköistä ole omaa tuotanto- tai myyntitoimintaa, eivätkä ne ole siten kykeneviä toimimaan itsenäisesti. IFRS:n mukaan pienin erotettavissa oleva rahavirtaa tuottava yksikkö saa olla kuitenkin enintään niin laaja kuin yhteisön ensisijaiseen tai toissijaiseen segmenttiraportointiin perustuva segmentti. Tästä johtuen liikearvo ja tavaramerkit testataan liiketoimintasegmenttitasolla.

Liikearvojen ja tavaramerkkien tasearvojen mahdollinen arvonalentuminen testataan käyttöarvon mukaisesti diskontattujen tulevaisuuden rahavirtojen avulla. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Arvioidut myynti- ja tuotantomäärät on johdettu olemassa olevien tuotannon tekijöiden käytöstä. Tärkeimmät arviot ja oletukset, joihin johto perustaa rahavirtaennusteet, liittyvät tuotantomääriin ja katteisiin. Diskonttokorkona käytetään painotettua pääoman kustannusta (WACC), joka oli 9 % vuonna 2006 (2005: 9 %). Ennustejakson jälkeiset kassavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä 0 %:n kasvutekijää (2005: 0 %). Suoritettujen liikearvojen ja tavaramerkkien arvonalentumistestien perusteella ei ole ollut tarvetta liikearvon arvonalennuksiin vuosina 2006 ja 2005.

Keskeiset muuttujat

Myynti – Konsernin ennustettu myynti perustuu nykyisiin ja tuleviin tuotesortimentteihin ja jakelu- sekä tuotantokapasiteetin hyödyntämiseen. Myyntiennusteen pohjana ovat lisäksi toimialan pitkän aikavälin kasvu ja konsernin strategian edelleen toteuttaminen.

Käyttökate – Konsernin ennustettu käyttökate, liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia, perustuu edellisten vuosien aikana toteutuneisiin katteisiin sekä johdon arvioihin myynnin ja myyntikatteen kehittymisestä. Käyttökatteen kehitymisessä on lisäksi huomioitu yleinen kustannustason nousu.

Diskonttokorko – Diskonttokorkona käytetään painotettua pääoman kustannusta (WACC). Painotettu pääoman kustannus kuvaa konsernin oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon niiden erilaiset tuottoaateet.

Kasvutekijä – Käytetty kasvutekijä on johdon harkinnan mukaan konservatiivinen verrattuna konsernin toteutuneisiin kasvuprosentteihin viimeisen viiden vuoden aikana.

Herkkyysanalyysi

Keskeisimmät liikearvon alentumistestaukseen vaikuttavat tekijät ovat ennustettu käyttökate ja diskonttokorko. Johdon mielestä minkään keskeisen tekijän todennäköinen muutos ei johtaisi tilanteeseen, jossa kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän. Vaikkakin ennustettu käyttökate olisi yli 20 % alhaisempi kuin johdon mukainen arvio tai määritetty diskonttokorko yli 5 % korkeampi kuin mitä johto on laskelmissa käyttänyt, se ei johtaisi arvonalentumistappion kirjaamiseen missään rahavirtaa tuottavassa yksikössä.

14. Osuudet osakkuusyrittäisissä

Konsernilla on 30 %:n omistusosuus listaamattomassa Lanimo Oü:ssä. Yhtiö valmistaa nahka-tuotteita. Lanimo Oü:n kirjanpitoarvoon ei sisälly liikearvoa tai arvonalentumisia. Lanimo Oü:n tuloslaskelma- ja tasetiedot vuodelta 2006 perustuvat 30.9.2006 päättyneen jakson tietoihin raportointiaikataulukojen erojen vuoksi. Vertailutiedot perustuvat koko vuoden 2005 tietoihin.

	2006	2005
Miij. EUR		
Hankintameno 1.1.	0,0	0,0
Lisäykset	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	0,0	0,0
TIEDOT LANIMO OÜ:STÄ, VIRO		
Varat	0,0	0,0
Velat	0,0	0,0
Liikevaihto	0,2	0,1
Voitto/tappio	0,0	0,0
Omistusosuus, %	30	30

15. Myytävissä olevat sijoitukset

	2006	2005
Miij. EUR		
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,6	0,2
Lisäykset	0,0	0,4
Käyvän arvon muutokset	0,1	0,0
Vähennykset	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,6	0,6

Myytavissä olevat sijoitukset koostuvat listaamattomista osakkeista ja osuuksista, jotka on kirjattu käypään arvoon. Ne listaamattomat osakkeet, joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, on kirjattu hankintamenoa vähennettyinä mahdollisilla arvonalentumisilla, joka vastaa likipitään niiden käypää arvoa. Myytävissä olevien sijoitusten käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan verovaihtu- kusus huomioon ottaen. Merkittävimmät myytävissä olevat sijoitukset ovat Kanavagolf Vääksy Oy, Asikkalan Matkailu Oy, As Oy Tahkon Eagle ja BRF Morkullan.

16. Vaihto-omaisuus

	2006	2005*
Milj. EUR		
Aineet ja tarvikkeet	8,5	12,5
Keskeneräiset tuotteet	6,6	5,7
Valmiit tuotteet	58,9	53,5
Markkina-arvovaraukset	-1,0	0,0
Yhteensä	73,0	71,7

Vuonna 2006 vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo poikkesi vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvosta 1,0 milj. EUR. Vuonna 2005 vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo ei poikennut oleellisesti omaisuuden nettorealisointiarvosta.

17. Saamiset

	2006	2005
Milj. EUR		
Pitkäaikaiset saamiset		
Korolliset		
Lainasaamiset	0,0	0,3
Korottomat		
Muut saamiset	0,0	0,1
Lyhytaikaiset saamiset		
Korolliset		
Lainasaamiset	0,0	0,0
Muut saamiset	0,1	0,0
Korottomat		
Myyntisaamiset	46,0	40,9
Siirtosaamiset	3,6	2,6
Muut saamiset	4,6	3,4
Luottotappiot myyntisaatavista	-1,7	-1,7
Yhteensä	52,8	45,6

Siirtosaamisiin sisältyy arvonnäkövero-omaisuuksia sekä muita jaksotuksia, jotka eivät yksittäisinä erinä ole merkittäviä. Lyhyestä maturiteetista johtuen lyhytaikaisten saamisten käyvän arvon katsotaan vastaavan niiden kirjanpitoarvoa.

Pitkäaikaisten lainasaamisten keskiporkko oli 4,00 % vuonna 2006 (2005: 3,95 %). Lyhytaikaisten lainasaamisten keskiporkko oli 3,95 % vuonna 2006. Lainasaamiset ovat vaihtuvakorkoisia, jolloin niiden käyvän arvon katsotaan vastaavan kirjanpitoarvoa.

Muut lyhytaikaiset korolliset saamiset sisältävät korkosää- misia.

18. Rahavarat

	2006	2005
Milj. EUR		
Käteinen raha ja pankkitilit	23,3	18,2
Pankkitalletukset	1,1	1,0
Yhteensä	24,4	19,2

Pankkivarojen käypä arvo ei poikkea oleellisesti tasearvosta.

19. Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma

	2006	2005*
Milj. EUR		
Osakepääoma 1.1.	3,5	3,4
Optiolla merkityt osakkeet	0,0	0,1
Osakepääoma 31.12.	3,5	3,5
Ylikurssirahasto 1.1.	16,3	11,2
Suunattu anti	0,0	3,2
Optiolla merkityt osakkeet	0,4	1,9
Ylikurssirahasto 31.12.	16,7	16,3
Arvonmuutosrahasto 1.1.	0,0	0,0
Myytavissä olevien sijoitusten arvomuutokset	0,1	0,0
Arvonmuutosrahasto 31.12.	0,1	0,0
Vapaa pääoma 1.1.	55,5	43,7
Muuntoerot	-2,6	0,6
Maksetut osingot	-4,2	-3,4
Osakeoptio-ohjelma	0,8	1,4
Muut muutokset	0,2	-0,8
Tilikauden voitto	10,8	14,0
Vapaa pääoma 31.12.	60,5	55,5

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yksikköjen tilinpäätös- ten muuntamisesta syntyneet kurssierot ja kurssierot sellai- sista monetaarisista eristä, jotka ovat osa nettosijoitusta ulko- maiseen yksikköön. Arvonmuutosrahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten arvomuutokset.

Osingot

Tarkemmat tiedot osingoista löytyvät liitetiedosta 31.

Osakkeet ja osakepääoma

Rapala VMC Oyj:n ("yhtiö") vähimmäispääoma on 2,8 milj. euroa ja enimmäispääoma 11,3 milj. euroa, joiden rajoissa osakepääomaa voidaan laskea tai korottaa yhtiöjärjestyksestä muu- tamatta. Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2006 oli 3,5 milj. euroa. Osakkeen kirjanpi- dollinen vasta-arvo on 0,09 euroa. Osakkeita oli vuoden 2006 lopussa 38 576 269 kpl (2005: 38 498 303 kpl). Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen.

Osakepääoman muutokset vuonna 2006

Helmikuussa 2006 merkittiin yhteensä 77 966 uutta osaket- ta vuoden 2003A optio-oikeuksilla, minkä seurauksena osa-

* Vuoden 2005 lukuja on täsmennetty tilintarkastuksen yhteydessä tehtyjen IFRS-tarkennusten mukaisesti. Tarkemmat tiedot löytyvät laskentaperiaatteista.

kepääomaa korotettiin 7 016,94 euroa. Uudet osakkeet tulivat julkisen kaupankäynnin kohteeksi 6.3.2006 samanarvoisina vanhojen osakkeiden kanssa. 2003A optio-oikeuksilla voidaan merkitä vielä 2 500 uutta osaketta viimeistään 31.3.2007.

Hallituksen valtuutus

Yhtiökokouksen huhtikuussa 2006 antaman valtuutuksen perusteella yhtiön hallitus voi päättää osakepääoman korottamisesta enimmillään 675 000 euroa yhdellä tai useammalla osakeannilla yhden vuoden kuluessa yhtiökokouksesta. Enimmillään voidaan tarjota merkittäviksi 7 500 000 uutta osaketta, joiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,09 euroa. Hallitus ei ole käyttänyt valtuutusta 27.2.2007 mennessä.

Osakeperusteiset maksut

Tarkemmat tiedot osakeperusteisista maksuista löytyvät liitetiedosta 29.

20. Eläkeveloitteet

Konsernissa on etuusperusteisia eläkejärjestelyitä ainoastaan Ranskassa ja Ruotsissa. Ranskan eläkejärjestelyissä eläkeetuuden suuruus eläkkeelle jäämishetkellä määritetään palkan ja työssäolovuosien perusteella. Vastuut ovat rahastoimattomia. Eläkejärjestelyistä Alectassa vakuutetut ITP-järjestelyt Ruotsissa ovat luonteeltaan etuusperusteisia usean työntekijän järjestelyjä. Näiden osalta ei ole ollut mahdollista saada riittäviä tietoja vastuuiden ja varojen jakamiseksi työntekijöiden ja tämän johdosta järjestelyt on tilinpäätöksessä käsitelty maksupohjaisina. Ruotsissa olevat eläkejärjestelyt eivät ole konsernin kannalta merkittäviä. Konsernissa ei ole vastuuta muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista. Konsernin kotimaisten yhtiöiden henkilöstön eläketurva on järjestetty TEL-vakuutuksella eläkevakuutusyhtiössä.

	2006	2005
Milj. EUR		
ELÄKEKULUT TULOSLASKELMASSA		
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	0,0	-0,1
Korkomenot	0,0	0,0
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	0,0	0,0
Yhteensä	0,0	-0,1
ELÄKEVELVOITTEET TASEESSA		
Velvoitteiden nykyarvo	0,9	0,8
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot	-0,2	-0,1
Yhteensä	0,7	0,7
TASEEN TÄSMÄYTYS		
Eläkeveloitteet 1.1.	0,7	0,7
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	0,0	0,1
Korkomenot	0,0	0,0
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	0,0	0,0
Maksetut kannatusmaksut	0,0	0,0
Eläkeveloitteet 31.12.	0,7	0,7

OLETTAMUKSET

	%	
Diskonttokorko	4,5	4,1
Palkkatason nousu	2,5	0,8
Vuotuinen inflaatio	2,0	2,0

MÄÄRÄT TILIKAUDELTA JA KAHDelta EDELLISELTÄ TILIKAUDELTA

	2006	2005	2004
Velvoitteiden nykyarvo	0,9	0,8	0,8
Kokemukseen perustuvat tarkistukset järjestelyjen velkoihin	0,1	0,0	0,0
Yhteensä	0,9	0,8	0,8

Konserni ennakoi, että maksuja etuusperusteisiin eläkejärjestelyihin ei suoriteta vuonna 2007.

21. Varaukset

	2006	2005
Milj. EUR		
Takuuvaraukset		
Varaukset 1.1.	0,1	0,1
Varaukset 31.12.	0,1	0,1
Muut varaukset		
Varaukset 1.1.	1,6	0,8
Lisäykset	1,0	1,4
Käytetyt varaukset	-0,3	-0,8
Yritysosotot	0,0	0,1
Uudelleen ryhmitellyt 1)	-0,3	0,0
Muuntoerot	0,0	0,1
Varaukset 31.12.	1,9	1,6
Pitkäaikaiset	0,9	0,0
Lyhytaikaiset	1,1	1,7
Varaukset yhteensä	2,0	1,7

1) Sisältää siirtoja varauksien ja siirtovelkojen välillä 0,3 milj. euroa vuonna 2006.

Konsernissa ei ole olennaisia uudelleenjärjestelyvarauksia. Muut varaukset koostuvat erilaisista varauksista, jotka eivät yksittäisinä erinä ole merkittäviä. Kaikkien varauksien odotetaan realisoituvan 14:n kuukauden sisällä.

22. Riskien hallinta ja johdannaisopimukset

Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitusriskien hallinnan ensisijainen tavoite on vähentää rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluiden ja muiden epävarmuustekijöiden vaikutusta konsernin tulokseen, kasvavirtaan ja taseeseen sekä ylläpitää riittävää maksuvalmiutta. Konsernin hallitus on hyväksynyt konsernin riskienhallinnan periaatteet ja konsernin toimitusjohtaja vastaa yhdessä konsernin talousjohdon kanssa rahoitusriskien hallinnan toteuttamisesta ja kehittämisestä.

Rahoitusriskit muodostuvat markkina-, luotto- ja likviditeettiriskeistä.

Markkinariskit

Rapalan markkinariskit aiheutuvat pääasiassa valuuttakursi- ja korkovaihteluista. Näillä muutoksilla voi olla huomattava vaikutus konsernin tulokseen, kassavirtaan ja taseeseen. Markkinahintojen vaihteluiden vaikutusta pienentää konserni käyttäen ajoittain johdannaisopimuksia. Myynti- ja ostopositumusten suojaamiseksi käytetyt valuuttajohdannaiset aiheuttavat ajoituseroja valuuttakurssivoittojen/-tappioiden ja ostojen/myyntien välille.

Konserni ei sovelle IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa, mutta sen käyttämät johdannaisopimukset on tehty suojaustarkoituksessa pienentämään markkinahinnoissa tapahtuvien muutosten vaikutusta liiketoiminnan ja sen rahoituksen tuottoihin ja kassavirtaan.

Suuri osa konsernin myynnistä on euroissa ja Yhdysvaltain dollareissa. Myös huomattava osa kuluista on euroissa, Yhdysvaltain dollareissa sekä Hong Kongin dollareissa ja Kiinan renminbeissä, joiden molempien kurssit seuraavat melko läheisesti Yhdysvaltain dollarin kurssia. Konsernin myynnit ja ostot ovat päävaluutoittain melko lähellä toisiaan, mikä tarjoaa melko tehokkaan luonnollisen valuuttasuojauksen. Tämä luonnollinen valuuttatasapaino on myös vaikuttanut konsernin periaatteeseen olla suojaamatta kaikkia valuuttatransaktioita tai avoimia valuuttapositioneja.

Yhdysvaltain dollarin 10 % muutoksen vaikutus konsernin liikevoittoon on noin 0,6 milj. euroa. Konsernin ulkoiset USD-määräiset lainat suojaavat sisäiset USD-lainasaatavat ja niiden lisäksi suuren osan USD-määräisten myyntisaatavien ja ostovelkojen nettomäärästä. Konserni ei sovelle suojauslaskentaa, joten suojauksen tulos kirjataan rahoituseriin. Kanadan dollarin ja Ruotsin kruunun muutoksen vaikutus on pieni. Nämä luvut ovat arvioita ja suojaustoiminnan vaikutusta ei ole otettu niissä huomioon. Hong Kongin dollari ja Kiinan renminbi on valuuttojen herkkyystartastelussa rinnastettu Yhdysvaltain dollariin.

Ennustetut ja todennäköiset rahavirrat ja kiintein valuuttakurssein tehdyt sitoumukset suojataan ainoastaan erillisiin päätöksiin perustuen valikoivasti. Konserni ei tällä hetkellä suojaa tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan liittyvää translaatoriskiä. Konserni aloittaa AUD-, JPY-, NOK- ja SEK-määräisten ulkomaisten tytäryhtiöiden nettoinvestointien suojauksen 1.2.2007 alkaen käyttäen vastaavan valuutan määräisiä lainoja. USD-määräisten ulkomaisten tytäryhtiöiden nettoinvestointien osittainen suojaus aloitetaan vuoden 2007 ensimmäisen kvartaalin aikana. Suojaussuhteet tullaan käsittelemään IAS 39:n mukaisesti ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksena. Konsernin ulkomaisten yhtiöiden koko ei-euromääräinen oma pääoma oli 31.12.2006 68,9 milj. euroa (2005: 33,6 milj. euroa).

Konsernin korkoasemaa seurataan kassavirtariskinä ja käyvän arvon riskinä. Riskien ja riskienhallinnan kustannusten välisen tasapainon optimoimiseksi useimmat lainat ja sijoitukset on sidottu lyhyisiin viitekorkoihin.

Konsernin luotot ovat pääosin euroina ja Yhdysvaltain dollareina, jotka muodostavat merkittävän osan koko korkorisistä. Kaikkien konsernin korollisten velkojen koronmääräytymisjakso on alle yhden vuoden.

Konserni ei suojaudu raaka-aineiden hintojen vaihtelua vastaan, koska käytettyjen raaka-aineiden hinta määräytyy pääasiassa kahdenvälisin sopimuksin ilman suojaustoiminnan edellyttämiä markkinoita. Raaka-aineiden hinnanvaihteluiden vaikutus konsernin tulokseen on suhteellisen vähäinen.

Luottoriski

Konsernin myyntisaatavat koostuvat saatavista suurelta määrältä asiakkaita maailmanlaajuisesti. Luottoriskiä vähennetään esimerkiksi luottovakuutuksilla ja remburseilla.

Konsernin talousjohto hallinnoi merkittävää osaa rahoitusinstrumentteihin liittyvistä luottoriskeistä. Näitä riskejä vähennetään rajoittamalla vastapuolet hyvän luottokelpoisuuden omaaviin pankkeihin. Maksuvalmiuden hallintaan liittyvät sijoitukset ovat likvideissä ja alhaisen riskin omaavissa rahamarkkinainstrumenteissa.

Likviditeettiriskit

Konsernin talousjohto hankkii pääosan konsernin korollisesta vieraasta pääomasta. Maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriskejä pyritään vähentämään lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävien rahoitusreservien avulla. Tehokas kassa- ja likviditeettihallinto tukee osaltaan maksuvalmiuden hallintaa. Nostamattomien luottolimiittien määrä 31.12.2006 oli 16,7 milj. euroa. Lisäksi konsernilla on 25,0 milj. euron kotimainen yritystodistusohjelma.

JOHDANNAISET	2006	2005
Mij. EUR		
Valuuttatermiinit		
Kohde-etuuden arvo	1,0	0,6
Negatiiviset käyvät arvot	0,0	0,0
Käyvät nettoarvot	0,0	0,0

Suojaukseen on käytetty valuuttatermiinejä, jotka ovat lyhytaikaisia eivätkä täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä. Valuuttatermiinit erääntyvät seuraavan 12 kuukauden aikana.

Johdannaisia käytetään ajoittain rahoitusriskien suojaamiseen. Kaikki johdannaiset kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä ja myöhemmin ne arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisolimus tilinpäätöshetkellä markkinatermiinikurssiin ja vertaamalla sitä sopimuskurssiin.

23. Korolliset velat

Mij. EUR

	2006	2006	2005
	Keskikorko, %		
Pitkäaikaiset korolliset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	4,83	62,9	58,8
Rahoitusleasing	5,15	1,7	1,6
Lyhytaikaiset korolliset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	4,48	59,0	55,5
Rahoitusleasing	5,13	0,1	0,0
Johdannaiset		0,0	0,0
Muut lyhytaikaiset velat		0,8	0,0
Yhteensä		124,5	116,0

Pitkäaikaiset korolliset lainat ovat vaihtuvakorkoisia, jolloin niiden käyvän arvon katsotaan vastaavan kirjanpitoarvoa. Lyhyestä maturiteetista johtuen lyhytaikaisten korollisten velkojen käyvän arvon katsotaan vastaavan niiden kirjanpitoarvoa.

Rahoitusleasingosopimuksien käyvät arvot vastaavat nii-

den kirjanpitoarvoja. Rahoitusleasingvelkojen käyvät arvot perustuvat diskontattuihin tuleviin rahavirtoihin. Diskonttokorkona on käytetty samanlaisten rahoitusleasingosopimusten vastaavaa korkoa.

Muut lyhytaikaiset velat sisältävät korkovelkoja.

PITKÄAIKAISTEN KOROLLISTEN VELKOJEN LYHENNYSOHJELMA

Miij. EUR

31.12.2006	2007	2008	2009	2010	2011	Myöhemmin	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta							
EUR	0,6	5,3	5,3	5,2	5,0	10,0	31,4
USD	0,0	4,8	4,8	4,8	4,8	9,6	28,9
DKK	0,3	0,3	0,3	0,9	0,0	0,0	1,7
PLN	0,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,8
AUD	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Rahoitusleasing							
DKK	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	1,3	1,6
Muut	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	1,8	10,5	10,4	11,0	9,9	20,9	64,6

LYHYTAIKAISET KOROLLISET VELAT VALUUTOITTAIN

Miij. EUR

	2006	2005
Lainat rahoituslaitoksilta		
EUR	38,7	29,7
NOK	5,7	2,1
USD	4,6	20,5
SEK	3,2	0,0
AUD	2,7	0,0
ZAR	2,4	0,0
JPY	1,0	0,0
CHF	0,6	0,6
HUF	0,1	2,0
Muut	0,0	0,6
Rahoitusleasing		
DKK	0,1	0,0
Muut	0,0	0,0
Yhteensä	59,0	55,5

RAHOITUSLEASING

Miij. EUR

	2006		2005	
	Vähimmäisleasing- maksut	Vähimmäisleasing- maksujen nykyarvo	Vähimmäisleasing- maksut	Vähimmäisleasing- maksujen nykyarvo
Vuoden sisällä	0,2	0,1	0,2	0,2
1-3 vuotta	0,4	0,2	0,3	0,1
3-5 vuotta	0,3	0,2	0,3	0,2
Yli 5 vuotta	1,8	1,3	1,9	1,2
Vähimmäisleasingmaksut yhteensä	2,7	1,8	2,8	1,6
Vähennetään tulevat rahoituskulut	-1,0	0,0	-1,2	0,0
Vähimmäisleasingmaksujen nykyarvo	1,8	1,8	1,6	1,6

Konsernilla on rahoitusleasing sopimus rakennuksesta Tanskassa. Sopimuksessa on osto- ja indeksiehto, mutta ei uudistamiseksi. Muut rahoitusleasing sopimukset koskevat koneita ja kalustoa eivätkä ole yksittäin merkittäviä.

24. Korottomat velat

	2006	2005*
Milj. EUR		
Lyhytaikaiset korottomat velat		
Saadut ennakot	0,1	0,1
Ostovelat	12,7	14,1
Siirtovelat	11,4	11,7
Muut lyhytaikaiset velat	3,9	2,6
Yhteensä	28,1	28,5

Siirtovelkoihin sisältyy arvonlisäverovelkoja, henkilöstökuuluja ja muita siirtovelkoja, jotka eivät yksittäisinä erinä ole merkittäviä. Lyhyestä maturiteetista johtuen lyhytaikaisten korottomien velkojen käyvän arvon katsotaan vastaavan niiden kirjanpitoarvoa.

25. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

ANNETUT PANTIT JA VASTUUSITOUUMUKSET	2006	2005
Milj. EUR		
Kiinteistö- ja yrityskiinnitykset, ja pantit		
Omasta puolesta annetut vakuudet	17,6	41,8
Takaukset		
Omasta puolesta annetut vakuudet	1,1	0,5
Muiden puolesta annetut vakuudet	0,6	0,1
Yhteensä	19,3	42,4

Omien sitoumusten vakuudeksi on annettu emoyhtiön yrityskiinnitys 16,1 milj. euroa.

Riita-asiat ja oikeusprosessit

Yhtiön johdolla ei ole tiedossa avoimia riita-asioita tai oikeusprosesseja, joilla olisi merkittävä vaikutus yhtiön taloudelliseen asemaan. Käynnissä olevat riita-asiat liittyvät lähinnä verotukseen sekä tuotemerkkien ja patenttien suojaamiseen.

26. Vuokrasopimukset

KONSERNI VUOKRALLE OTTAJANA	2006	2005
Milj. EUR		
Ei-purettavissa olevien vuokravastuiden erääntymisaikataulu		
Vuoden sisällä	3,2	2,0
1-3 vuotta	4,4	2,3
3-5 vuotta	3,1	0,8
Yli 5 vuotta	1,8	0,6
Yhteensä	12,6	5,6

Konsernilla on useita ei-purettavissa olevia ja ehdoiltaan sekä pituuksiltaan vaihtelevia vuokrasopimuksia toimistotiloista sekä varasto- ja tehdastiloista. Joihinkin vuokrasopimukseen sisältyy uudistamisoptio.

KONSERNI VUOKRALLE ANTAJANA	2006	2005
Milj. EUR		
Ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat		
Vuoden sisällä	0,1	0,1
1-3 vuotta	0,2	0,2
3-5 vuotta	0,0	0,1
Yhteensä	0,3	0,4

Osa tällä hetkellä käyttämättömistä tuotanto-, varasto- ja toimistotiloista on annettu vuokralle. Sopimukset ovat ehdoiltaan ja pituuksiltaan vaihtelevia. Joihinkin vuokrasopimukseen sisältyy uudistamisoptio.

27. Lähipiiritapahtumat

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet on lueteltu liitetiedossa 32. Lähipiiritapahtumat konserniyhtiöiden välillä on eliminoitu.

LIIKETAPAHTUMAT	2006	2005
Milj. EUR		
Ostot osakkuusyhtiöltä (Lanimo Oü)	0,1	0,0
Ostovelat osakkuusyhtiölle (Lanimo Oü)	0,1	0,0

YLIMMÄN JOHDON TYÖSUHDE-ETUUKSET	2006	2005
Milj. EUR		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	-1,5	-1,8
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0,0	0,0
Myönnetyt osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	-0,2	-0,5
Myönnetyt käteisvaroina maksettavat optiojärjestelyt	0,0	0,0
Yhteensä	-1,8	-2,3

Ylin johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä muusta johtoryhmästä.

Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten hallussa oli 31.12.2006 suorassa omistuksessa 1 895 580 yhtiön osaketta ja epäsuorassa omistuksessa määräysvalta yhtiön kautta

* Vuoden 2005 lukuja on täsmennetty tilintarkastuksen yhteydessä tehtyjen IFRS-tarkennusten mukaisesti. Tarkemmat tiedot löytyvät laskentaperiaatteista.

1 120 000 yhtiön osaketta.

Yrityksen johdolle myönnettiin vuonna 2006 synteettisiä optioita 142 000 kpl (vuoden 2006 ohjelma) ja osakeoptioita 22 500 kpl (vuoden 2004 ohjelma). Vuonna 2005 johdolle ei myönnetty optioita. Johdolla oli 31.12.2006 yhteensä 523 273 kpl optiota, joista 143 773 kpl oli toteutettavissa (534 233 kpl 31.12.2005, joista 175 460 kpl toteutettavissa). Ylimmän johdon optio-oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan optioissa. Tarkemmat tiedot optio-ohjelmista löytyvät liitetiedosta 29. Lisätietoja johdon osakeomistuksesta ja optioista on esitetty sivulla 69.

Konsernilla ei ole liiketoimia tai avoimia saldoja yhtiön ylimmän johdon tai heidän läheisten perheenjäsenien kanssa.

TOIMITUSJOHTAJA	2006	2005
Milj. EUR		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	-0,3	-0,4
Myönnetyt osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	-0,1	-0,1
Myönnetyt käteisvaroina maksettavat optiojärjestelyt	0,0	0,0
Yhteensä	-0,4	-0,5

Toimitusjohtajan kuukausipalkka on 21 630 euroa. Toimitusjohtaja on oikeutettu myös bonuksiin johdon bonusjärjestelmän periaatteiden mukaisesti. Lakisääteisen eläkkeen lisäksi toimitusjohtajalla on oikeus 8 400 euron vapaaehtoiseen eläkevakuutukseen vuodessa tai muuhun vastaavaan järjestelyyn. Toimitusjohtajan eläkeikä ja eläke määräytyvät eläkelakien mukaisesti. Yhtiö voi irtisanoa toimitusjohtajasopimuksen milloin tahansa tai 24 kuukauden pituisella irtisanomisajalla. Toimitusjohtaja voi irtisanoa toimitusjohtajasopimuksen kolmen tai kuuden kuukauden pituisella irtisanomisajalla. Irtisanomisajan pituus on riippuvainen irtisanomisen perusteesta. Toimitusjohtaja on oikeutettu 24 kuukauden palkan suuruiseen erokorvaukseen (pois lukien bonukset), mikäli yhtiö irtisanoa sopimuksen ilman syytä.

MUU JOHTORYHMÄ	2006	2005
Milj. EUR		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	-1,0	-1,2
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0,0	0,0
Myönnetyt osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	-0,1	-0,2
Myönnetyt käteisvaroina maksettavat optiojärjestelyt	0,0	0,0
Yhteensä	-1,1	-1,4

Kuukausipalkan lisäksi konsernin johtoryhmän jäsenet kuuluvat konsernin johdon bonusjärjestelmään. Allokoitavan bonuksen määrä perustuu kyseisenä vuotena saavutettuihin käyttökatteelle ja kassavirralla asetettuihin tavoitteisiin. Jos tavoitetasoa ei saavuteta, bonuksen maksaminen perustuu täysin hallituksen harkintaan. Bonukset maksetaan kahdessa erässä, ensimmäinen erä kun tilintarkastettu tulos kyseiselle vuodelle on tiedossa ja toinen erä ennakkoon määrätyn ajan kuluttua, johdon työsuhteiden pysyvyyden kannustamiseksi.

HALLITUS	2006	2005
Milj. EUR		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	-0,2	-0,2
Myönnetyt osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	0,0	-0,2
Myönnetyt käteisvaroina maksettavat optiojärjestelyt	0,0	0,0
Yhteensä	-0,2	-0,4

Jokaiselle hallituksen jäsenelle maksetaan vuosittain 27 500 euron palkkio. Palkitsemisvaliokunnan jäsenet eivät ole oikeutettuja muuhun palkkioon. Hallituksen jäsenet ovat oikeutettuja täyteen verottomaan veroviranomaisen vahvistamaan matkapäivärahaan sekä kulukorvaukseen matkakuluista ja majoituksesta. Tilikaudella 2006 hallituksen jäsenille maksettiin yhteensä 195 000 euroa heidän työstään hallituksessa ja palkitsemisvaliokunnassa (2005: 220 000 euroa).

28. Tilinpäätöksen jälkeiset tapahtumat

Konsernilla ei ole tiedossa sellaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet olennaisesti vuoden 2006 tilinpäätökseen. Merkittävät tilinpäätöshetken jälkeiset tapahtumat on käsitelty hallituksen toimintakertomuksessa.

29. Osakeperusteiset maksut

Konserni on soveltanut IFRS 2 -standardin (Osakeperusteiset maksut) vaatimuksia kaikkiin sellaisiin optiojärjestelyihin, joissa optiot on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005. Konsernilla on kolme erillistä optio-ohjelmaa: kaksi osakeoptio-ohjelmaa (vuosien 2003 ja 2004 ohjelmat) ja yksi rahana maksettava synteettinen optio-ohjelma (vuoden 2006 ohjelma). Osakeperusteiset maksuohjelmat arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämispäivänä ja kirjataan kuluksi oikeuden syntymisjakson ajalle ja vastaava oikaisu tehdään omaan pääomaan tai velkoihin. Optioiden kokonaisarvoksi on arvioitu 5,5 milj. euroa.

Vuosien 2003 ja 2004 osakeoptio-ohjelmien merkittömät optiot olisivat voineet nostaa yhtiön osakemäärää 31.12.2006 noin 3,5 %.

OPTIOJÄRJESTELYIDEN KESKEISET EHDOT

	2003A	2003B	2004A I	2004A II
Järjestelyn luonne	Myönnetyt osakeoptiot	Myönnetyt osakeoptiot	Myönnetyt osakeoptiot	Myönnetyt osakeoptiot
Henkilöstö	90	90	95	11
Myönnettyjen optioiden määrä, kpl	500 000	500 000	453 750	46 250
Käyttämättömät optiot, kpl	2 500	446 168	411 250	46 250
Toteutushinta, EUR 1)	4,68	6,02	5,96	5,96
Osakehinta myöntämishetkellä, EUR	6,15	6,15	6,15	6,40
Sopimuksen mukainen voimassaoloaika	8.6.2004-31.3.2007	8.6.2004-31.3.2008	8.6.2004-31.3.2009	14.2.2006-31.3.2009
Oikeuden syntymisajanjakso	8.6.2004-31.3.2005	8.6.2004-31.3.2006	8.6.2004-31.3.2007	14.2.2006-31.3.2007
Sopimuksen syntymisehdot	Rapalan palveluksessa olo ansaintaperiodilla. Optiot menetetään mikäli työsuhde loppuu.	Rapalan palveluksessa olo ansaintaperiodilla. Optiot menetetään mikäli työsuhde loppuu.	Rapalan palveluksessa olo ansaintaperiodilla. Optiot menetetään mikäli työsuhde loppuu.	Rapalan palveluksessa olo ansaintaperiodilla. Optiot menetetään mikäli työsuhde loppuu.
Toteutus	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina

	2004B I	2004B II	2006A	2006B
Järjestelyn luonne	Myönnetyt osakeoptiot	Myönnetyt osakeoptiot	Myönnetyt synteettiset optiot	Myönnetyt synteettiset optiot
Henkilöstö	95	11	116	117
Myönnettyjen optioiden määrä, kpl	453 750	46 250	493 000	497 500
Käyttämättömät optiot, kpl	411 250	46 250	493 000	497 500
Toteutushinta, EUR 1)	6,21	6,21	6,44	6,44
Osakehinta myöntämishetkellä, EUR	6,15	6,40	5,93	5,93
Sopimuksen mukainen voimassaoloaika	8.6.2004-31.3.2010	14.2.2006-31.3.2010	14.12.2006-31.3.2011 2)	14.12.2006-31.3.2012 2)
Oikeuden syntymisajanjakso	8.6.2004-31.3.2008	14.2.2006-31.3.2008	14.12.2006-31.3.2009	14.12.2006-31.3.2010
Sopimuksen syntymisehdot	Rapalan palveluksessa olo ansaintaperiodilla. Optiot menetetään mikäli työsuhde loppuu.	Rapalan palveluksessa olo ansaintaperiodilla. Optiot menetetään mikäli työsuhde loppuu.	Rapalan palveluksessa olo ansaintaperiodilla. Optiot menetetään mikäli työsuhde loppuu.	Rapalan palveluksessa olo ansaintaperiodilla. Optiot menetetään mikäli työsuhde loppuu.
Toteutus	Osakkeina	Osakkeina	Käteisenä 2)	Käteisenä 2)

1) Toteutushintaa on laskettu optio-oikeuden alkamisen ja osakkeiden merkintäajanjakson alkamisen välisenä ajanjaksona jaettujen osinkojen määrällä.

2) Osakkeen kurssikehitykseen sidottu käteismaksu määräytyy testauspäivän loppukurssin mukaan tai, kuten voi olla, ylimääräisenä testauspäivänä. Loppukurssi on osakekurssin painotettu keskiarvo, joka lasketaan kymmenen päivän ajanjaksolta ennen testauspäivää. Jos testauspäivänä toteutushinnan ja loppukurssin (sisältäen osinko-oikaisun) erotus on positiivinen, korvaus maksetaan. Jos toteutushinnan ja loppukurssin erotus testauspäivänä on negatiivinen, loppukurssi määritetään uudelleen ylimääräisenä testauspäivänä. Ylimääräiset testauspäivät ovat kuuden, kahdentoista, kahdeksantoista ja kahdenkymmenen neljän kuukauden päästä ensimmäisestä testauspäivästä. Jos toteutushinnan ja loppukurssin erotus on positiivinen jonain ylimääräisistä testauspäivistä, korvaus maksetaan ja kannustejärjestelmä raukeaa automaattisesti.

OPTIOJÄRJESTELYIDEN ARVONMÄÄRITYSMALLISSA KÄYTETYT TEKIJÄT

	2003A	2003B	2004A I	2004A II	2004B I	2004B II	2006A	2006B
Odotettu volatiliiteetti, %	27	38	38	18	38	18	18	19
Odotettu option voimassaoloaika myöntämispäivänä (vuosina)	2,8	3,8	4,8	3,1	5,8	4,1	4,3	5,3
Riskitön korko, %	2,96	3,25	3,54	2,99	3,74	3,16	3,79	3,79
Odotetut henkilöstövähennykset myöntämispäivänä, %	0	5	7	0	10	5	5	7
Myöntämispäivänä määritetty instrumentin arvo, EUR	2,13	2,07	2,35	1,33	2,61	1,41	1,09	1,34
Arvonmäärittämalli	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes

Odotettavissa oleva volatilitteetti on määritetty käyttämällä perusteena laskettua konsernin osakekurssin historiallista volatilitteettia. Historiasta on jätetty huomioimatta joulukuussa vuonna 1998 tapahtuneen listautumisannin läheinen ajanjakso, koska sen mukaan lukeminen ei anna oikeellista kuvaa volatilitteetin arvioinnissa. Historiallinen volatilitteetti on laskettu painotettuna keskimääräiselle optioiden voimassaoloajalle. Option odotettu voimassaoloaika perustuu historiatietoihin. Ei-markkinaperusteisten ehtojen vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon, vaan ne otetaan huomioon niiden optioiden määrässä, joihin oletetaan syntyvän oikeus

oikeuden syntymisajanjakson lopussa.

Toteuttamispäivän osakehinnan painotettu keskiarvo vuonna 2006 toteutetuille optioille oli 6,50 euroa (2005: 6,45 euroa). Tilikauden lopussa ulkona olevien optioiden sopimuksen mukainen jäljellä olevan juoksuajan painotettu keskiarvo oli 31.12.2006 3,29 vuotta (2005: 1,83 vuotta). Kauden aikana myönnettyjen optioiden käyvän arvon painotettu keskiarvo oli 1,23 euroa (vuonna 2005 ei myönnetty uusia optioita). Tilikauden lopussa ulkona olevien optioiden toteuttamishinnan (oikaistuna jaettujen osinkojen määrällä) vaihteluväli vuonna 2006 oli 4,68-6,44 euroa (2005: 4,68-6,81 euroa).

OPTIOIDEN MÄÄRIEN JA KESKIMÄÄRÄISEN TOTEUTUSHINNAN MUUTOKSET VUODEN AIKANA

	2006		2005	
	Määrä	Toteutus hinta painotettuna keskiarvona EUR/osake	Määrä	Toteutus hinta painotettuna keskiarvona EUR/osake
Ulkona olleet 1.1.	2 340 134	6,74	2 900 500	6,12
Tilikauden aikana myönnettyt	1 083 000	6,41	0	0,00
Tilikaudella menetetyt	0	0,00	-140 832	6,01
Tilikaudella toteutetut	-77 966	4,68	-419 534	4,59
Tilikaudella rauenneet	-991 000	6,77	0	0,00
Ulkona olevat 31.12.	2 354 168	6,22	2 340 134	6,74
Toteutettavissa olevat tilikauden lopussa	448 668	6,01	80 466	4,68

OSAKEPERUSTEISTEN MAKSUJEN KIRJAUKSET TULOSLASKELMAAN

	2006	2005
Milj. EUR		
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut		
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiojärjestelyt	-0,8	-1,4
Käteisvaroina maksettavat optiojärjestelyt	0,0	0,0
Optiojärjestelyiden sosiaalikuluvaraus	-0,1	-0,1
Laskennalliset verot	0,0	0,0
Yhteensä	-0,9	-1,5

OSAKEPERUSTEISTEN MAKSUJEN KIRJAUKSET TASEESEEN

	2006	2005
Milj. EUR		
Varat		
Laskennalliset verosaamiset	0,0	0,0
Oma pääoma ja velat		
Oma pääoma	-0,1	-0,1
Käteisvaroina maksettavista optiojärjestelyistä aiheutuneet velat	0,0	0,0
Optiojärjestelyiden sosiaalikuluvaraus 3)	0,1	0,1

3) Sisältyy lyhytaikaisiin muihin korottomiin velkoihin.

Kun osakeoptio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset (mahdollisilla transaktiokuluilla oikaistuna) kirjataan osakepääomaan (nimellisarvo) ja ylikurssirahastoon. Vuonna 2006 kirjattiin osakemerkinnöistä 0,0 milj. euroa osakepääomaan (2005: 0,1 milj. euroa) ja 0,4 milj. euroa ylikurssirahastoon (2005: 1,9 milj. euroa).

30. Osakekohtainen tulos

	2006	2005*
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. euroa	10,8	14,0
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1000 kpl	38 565	37 871
Optioiden laimennusvaikutus	44	18
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1000 kpl	38 609	37 889
Osakekohtainen tulos, EUR	0,28	0,37
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	0,28	0,37
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1000 kpl	38 565	37 871
2003A-osakeoptioiden vaikutus, 1000 kpl	1	18
2003B-osakeoptioiden vaikutus, 1000 kpl	17	0
2004A-osakeoptioiden vaikutus, 1000 kpl	23	0
2004B-osakeoptioiden vaikutus, 1000 kpl	4	0
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1000 kpl	38 609	37 889

* Vuoden 2005 lukuja on täsmennetty tilintarkastuksen yhteydessä tehtyjen IFRS-tarkennusten mukaisesti. Tarkemmat tiedot löytyvät laskentaperiaatteista.

Tarkemmat tiedot osakekohtaisen tuloksen laskemisesta löytyvät konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteista sivulta 36.

31. Osakekohtainen osinko

Vuodelta 2005 jaettu osinko oli 0,11 euroa osakkeelta. 4.4.2007 pidettävässä yhtiökokouksessa esitetään maksettavaksi osinkoa 0,12 euroa osaketta kohden. Ehdotettua osinkoa ei ole kirjattu osinkovelaksi vuoden 2006 tilinpäätöksessä.

32. Konserniyhtykset

Tytäryhtiöt alueittain		Maa	Konsernin omistus- ja ääniosuus %	Toiminnan luonne
Eurooppa				
Normark Sport Ltd.		Englanti	100	Jakelu
Normark Spain SA	*	Espanja	100	Jakelu
Rapala B.V.	*	Hollanti	100	Hallinto
Rapire Teo	*	Irlanti	100	Tuotanto
SIA Normark Latvia		Latvia	100	Jakelu
Normark UAB		Liettua	82	Jakelu
Elbe Normark A/S	*	Norja	100	Jakelu
Remen Slukfabrikk AS		Norja	100	Hallinto
SB Sport AS		Norja	51	Jakelu
Vangen AS		Norja	100	Hallinto
Normark Portugal SA		Portugali	100	Jakelu
Normark Polska Sp.z.o.o.	*	Puola	100	Jakelu
Cannelle SA		Ranska	100	Jakelu
Nautisme SA		Ranska	100	Jakelu
Rapala France SAS	*	Ranska	100	Jakelu
RNF Diffusion SARL		Ranska	100	Jakelu
Tortue SAS	1)	Ranska	100	Jakelu
VMC Pêche SA	*	Ranska	100	Tuotanto
Normark Scandinavia AB	*	Ruotsi	100	Jakelu
Normark Trading AB		Ruotsi	100	Jakelu
KL Teho Oy	*	Suomi	100	Tuotanto
Marttiini Oy	*	Suomi	100	Tuotanto
Normark Sport Finland Oy	*	Suomi	100	Jakelu
Normark Suomi Oy		Suomi	100	Jakelu
Peltonen Ski Oy		Suomi	80	Tuotanto
Rapala-Fishco AG	*	Sveitsi	100	Jakelu
Elbe Lystfiskeudstyr ApS		Tanska	100	Hallinto
Normark Denmark A/S.	*	Tanska	100	Jakelu
Normark S.r.o.		Tsekin tasavalta	100	Jakelu
Rapala Eurohold Ltd.	*	Unkari	70	Jakelu
VMC Waterqueen Ukraina		Ukraina	100	Jakelu
OOO Raptech	* 1)	Venäjä	100	Tuotanto
ZAO Normark		Venäjä	100	Jakelu
Marttiini Oü		Viro	100	Tuotanto
Normark Eesti Oü		Viro	100	Jakelu
Rapala Eesti As	*	Viro	100	Tuotanto
Pohjois-Amerikka				
Normark Inc.		Kanada	100	Jakelu
NC Holdings Inc.	*	USA	100	Hallinto
Normark Corporation		USA	100	Jakelu
Normark Innovations, Inc.		USA	80	Hankinta/suunnittelu
VMC Inc.		USA	100	Jakelu
Muut maat				
Freetime Pty Ltd.	*	Australia	100	Jakelu
Rapala V.M.C. Do Brazil	*	Brasilia	100	Jakelu
Rapala VMC South-Africa Distributors Pty Ltd.	*	Etelä-Afrikka	70	Jakelu
Rapala VMC Korea Co., Ltd	* 2)	Etelä-Korea	100	Jakelu
Willtech Industrial Ltd.	*	Hong Kong	100	Hallinto ja hankinta/suunnittelu
Starcut Ltd		Hong Kong	100	Tuotanto
Willtech (PRC) Ltd.		Hong Kong	100	Tuotanto
Rapala Japan K.K.	*	Japani	100	Jakelu
Rapala VCM China co.		Kiina	100	Jakelu
Rapala Asia Pacific Pte Ltd.	*	Malesia	100	Jakelu
Rapala VMC (Thailand) Co.,Ltd.	*	Thaimaa	80	Jakelu
Osakkuusyrittys				
Lanimo Oü		Viro	30	Tuotanto

1) Perustettu 2006

2) Perustettu tammiukuussa 2007

* Emoyhtiön omistamat osakkeet

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

TOIMINNAN LAAJUUS JA KANNATTAVUUS

Miij. EUR

	FAS 2002	FAS 2003**	IFRS 2004*	IFRS 2005*	IFRS 2006
Liikevaihto	172,0	219,4	173,5	196,1	226,6
Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia	32,0	31,4	24,9	26,3	28,0
suhteessa liikevaihtoon, %	18,6	14,3	14,3	13,4	12,4
Liikevoitto	22,9	19,0	19,9	21,5	21,7
suhteessa liikevaihtoon, %	13,3	8,6	11,4	11,0	9,6
Liikevoitto ennen satunnaisia eriä ja veroja	20,6	17,4	0,0	0,0	0,0
suhteessa liikevaihtoon %	12,0	7,9	0,0	0,0	0,0
Voitto ennen veroja	19,1	15,2	16,0	18,6	14,6
suhteessa liikevaihtoon, %	11,1	6,9	9,2	9,5	6,5
Tilikauden voitto 1)	14,8	11,4	12,1	14,0	11,0
suhteessa liikevaihtoon, %	8,6	5,2	7,0	7,1	4,9
Jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille 1)	0,0	0,0	12,0	14,0	10,8
Vähemmistölle 1)	0,0	0,0	0,1	0,0	0,2
Investoinnit	7,6	9,9	9,2	21,7	13,8
suhteessa liikevaihtoon, %	4,4	4,5	5,3	11,0	6,1
Tutkimus- ja kehityskulut	3,3	2,2	0,6	0,7	1,2
suhteessa liikevaihtoon, %	1,9	1,0	0,3	0,4	0,5
Korollinen nettovelka kauden lopussa	102,8	84,8	81,7	95,9	99,3
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	150,4	139,0	140,6	171,3	180,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	14,1	13,1	14,2	13,8	12,3
Oman pääoman tuotto (ROE), %	38,4	26,8	21,7	20,8	14,1
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	23,9	31,7	31,4	33,1	33,4
Velkaantumisaste kauden lopussa, %	215,7	156,1	139,0	127,1	122,2

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

Osakekohtainen tulos, EUR	0,43	0,36	0,32	0,37	0,28
Osakekohtainen tulos, laimennettu, EUR	0,43	0,36	0,32	0,37	0,28
Oma pääoma/osake, EUR	1,26	1,43	1,55	1,96	2,09
Osakekohtainen osinko, EUR	0,05	0,12	0,09	0,11	0,12
Osinko/tulos, %	11,6	33,5	28,2	30,3	42,8
Efektiiivinen osinkotuotto, %	1,30	2,20	1,55	1,80	1,94
Hinta/voittosuhte	9,2	15,1	18,2	16,5	22,1
Osakkeen kurssi kauden lopussa, EUR	3,95	5,45	5,82	6,10	6,19
Osakkeen alin kurssi, EUR	2,55	3,60	5,24	5,50	5,60
Osakkeen ylin kurssi, EUR	4,83	5,75	6,85	6,88	6,75
Tilikauden keskimurssi, EUR	3,79	4,36	5,87	5,91	6,26
Osakkeiden vaihto, kpl	9 048 064	9 164 995	5 090 048	23 027 428	12 468 161
Osuus osakkeiden keskimääräisestä määrästä, %	24,10	24,41	13,56	60,81	32,33
Osakepääoma, miij. EUR	3,4	3,4	3,4	3,5	3,5
Osakekannan markkina-arvo, miij. EUR	148,3	204,6	218,5	234,8	238,8
Tilikaudella jaettu osinko, miij. EUR	1,9	4,5	3,4	4,2	4,6
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1000 kpl	37 543	37 543	37 543	37 871	38 565
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, laimennettu, 1000 kpl	37 543	37 543	37 560	37 889	38 609
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1000 kpl	37 543	37 543	37 543	38 498	38 576
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, laimennettu, 1000 kpl	37 543	37 543	37 560	38 516	38 620
Henkilöstö keskimäärin	2 879	3 095	3 067	3 780	3 987
Henkilöstö kauden lopussa	3 129	3 235	3 361	3 986	3 921

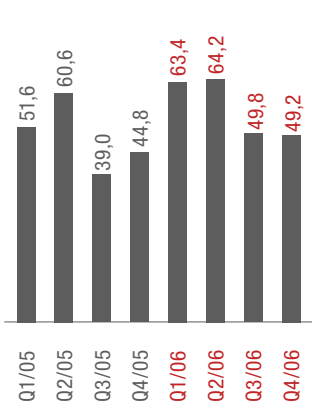
TUNNUSLUVUT NELJÄNNESVUOSITTAIN

Milj. EUR

	Q1/05*	Q2/05*	Q3/05*	Q4/05*	Q1/06*	Q2/06*	Q3/06*	Q4/06
Liikevaihto	51,6	60,6	39,0	44,8	63,4	64,2	49,8	49,2
Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia	8,7	13,1	1,3	3,3	11,6	9,7	4,4	2,4
suhteessa liikevaihtoon, %	16,9	21,6	3,3	7,3	18,2	15,1	8,8	4,8
Liikevoitto	7,3	11,7	-0,2	2,7	10,0	8,1	2,8	0,7
suhteessa liikevaihtoon, %	14,1	19,3	-0,5	6,1	15,8	12,6	5,7	1,5
Voitto ennen veroja	6,9	11,7	-0,5	0,5	7,8	6,1	1,0	-0,3
suhteessa liikevaihtoon, %	13,4	19,3	-1,3	1,1	12,3	9,6	2,0	-0,6
Tilikauden voitto	5,1	8,7	-0,6	0,8	5,7	4,5	0,4	0,5
suhteessa liikevaihtoon, %	9,9	14,4	-1,5	1,8	8,9	7,0	0,8	1,0
Jakautuminen								
Emoyhtiön omistajille	5,1	8,6	-0,5	0,8	5,7	4,3	0,3	0,4
Vähemmistölle	0,0	0,1	-0,1	0,1	-0,1	0,2	0,1	0,1
Investoinnit	1,5	1,5	4,8	13,9	8,2	2,0	1,7	1,9
Korollinen nettovelka kauden lopussa	94,8	90,0	79,2	95,9	112,7	106,4	98,4	99,3
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	159,5	164,1	150,4	171,3	195,2	189,0	181,2	180,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	19,4	30,6	-0,6	7,0	21,9	18,0	6,4	1,7
Oman pääoman tuotto (ROE), %	32,9	52,2	-3,4	4,7	28,6	22,6	2,1	2,6
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	31,2	33,2	33,4	33,1	32,3	32,6	34,4	33,4
Velkaantumisaste kauden lopussa, %	146,4	121,5	111,2	127,1	136,6	128,7	118,9	122,2
Henkilöstö keskimäärin	3 457	3 374	3 402	3 780	3 797	3 835	3 907	3 964
Henkilöstö kauden lopussa	3 811	3 330	3 569	3 986	3 766	4 076	4 090	3 921

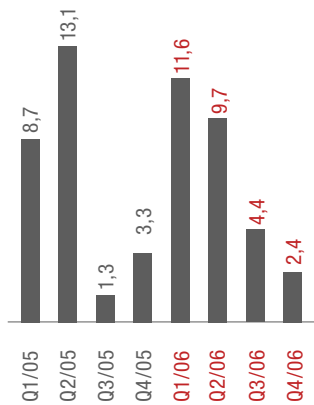
Liikevaihto

Milj. EUR



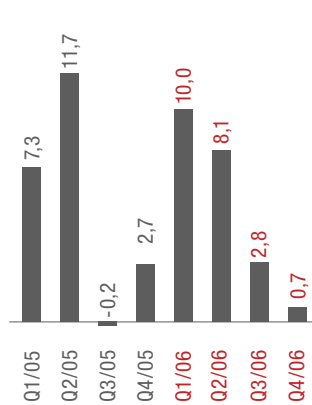
Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia

Milj. EUR



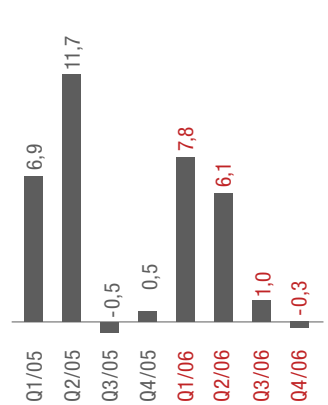
Liikevoitto

Milj. EUR



Voitto ennen veroja

Milj. EUR



1) 2002-2003 tilikauden voitosta on vähennetty vähemmistöosuus.

* Vuoden 2005 lukuja on täsmennetty tilintarkastuksen yhteydessä tehtyjen IFRS-tarkennusten mukaisesti. Tarkemmat tiedot löytyvät laskentaperiaatteista.

** 17 kuukauden tilikausi

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA		Liitetieto	2006	2005
Mlj. EUR				
Liikevaihto	2	27,4	29,3	
Liiketoiminnan muut tuotot	3	0,1	0,6	
Liiketoiminnan kulut	4	-21,4	-18,9	
Liiketoiminnan muut kulut	5	-4,2	-4,1	
Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia		2,0	6,9	
Poistot ja arvonalentumiset	6	-1,0	-1,1	
Liikevoitto		1,0	5,8	
Rahoitustuotot ja -kulut	7	0,3	4,5	
Voitto ennen satunnaisia eriä		1,3	10,3	
Satunnaiset erät	8	1,5	1,3	
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		2,8	11,6	
Tilinpäätössiirrot	9	0,1	0,1	
Tuloverot	10	-0,8	-2,2	
Tilikauden voitto		2,1	9,4	

EMOYHTIÖN TASE		Liitetieto	2006	2005
Mlj. EUR				
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Aineettomat hyödykkeet	11	1,7	2,1	
Aineelliset hyödykkeet	12	4,7	4,1	
Sijoitukset	13	98,8	65,3	
Korolliset saamiset	15	44,0	51,4	
Pitkäaikaiset varat yhteensä		149,2	123,0	
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	14	4,1	4,5	
Sijoitukset ja saamiset				
Korolliset	15	6,2	0,0	
Korottomat	15	20,6	26,9	
Rahat ja pankkisaamiset		7,2	4,6	
Lyhytaikaiset varat yhteensä		38,2	36,0	
Varat yhteensä		187,4	159,0	
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Oma pääoma				
Osakepääoma		3,5	3,5	
Ylikurssirahasto		16,7	16,3	
Edellisten tilikausien voitto		50,2	45,0	
Tilikauden voitto		2,1	9,4	
Oma pääoma yhteensä	16	72,5	74,2	
Tilinpäätössiirtojen kertymä		0,2	0,3	
Pitkäaikaiset velat				
Korolliset		58,7	42,3	
Korottomat		0,9	0,0	
Pitkäaikaiset velat yhteensä	17	59,6	42,3	
Lyhytaikaiset velat				
Korolliset		44,9	37,4	
Korottomat		10,2	4,8	
Lyhytaikaiset velat yhteensä	17	55,1	42,2	
Oma pääoma ja velat yhteensä		187,4	159,0	

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA		Liitetieto	2006	2005
MiiJ. EUR				
Tilikauden tulos				
			2,1	9,4
Oikaisuerät				
Tuloverot	10	0,8	2,2	
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-0,3	-4,5	
Ei-rahamääräisten erien oikaisu				
Poistot ja arvonalentumiset	6	1,0	1,1	
Muut oikaisut		0,9	-0,4	
Maksetut korot		-4,2	-2,8	
Saadut korot		2,7	2,4	
Maksetut verot		-1,8	-2,3	
Saadut osingot		3,9	3,9	
Muut rahoituserät, netto		-1,2	1,0	
Oikaisuerät yhteensä		3,9	10,1	
Käyttöpääoman muutos				
Saamisten muutos		-28,5	-13,1	
Varastojen muutos		0,4	0,3	
Velkojen muutos		6,3	-4,7	
Käyttöpääoman muutos yhteensä		-21,8	-17,5	
Liiketoiminnan nettorahavirta				
			-17,9	-7,4
Investointien rahavirta				
Aineettomien hyödykkeiden ostot	11	0,0	-0,1	
Aineellisten hyödykkeiden myynnit	12	0,0	0,0	
Aineellisten hyödykkeiden ostot	12	-1,2	-0,9	
Muiden osakkeiden ostot	13	0,0	0,0	
Tytäryhtiöiden hankintameno	13	-1,7	-5,6	
Investointien rahavirta yhteensä		-2,9	-6,6	
Rahoituksen rahavirta				
Maksetut osingot		-4,2	-3,4	
Lainojen nostot		101,8	24,0	
Lainojen takaisinmaksut		-74,6	-9,9	
Osakemerkinnöistä saadut maksut		0,4	1,9	
Rahoituksen rahavirta yhteensä		23,4	12,6	
Rahavarojen muutos				
Rahavarat tilikauden alussa		2,6	-1,4	
Rahavarat tilikauden alussa		4,6	6,0	
Rahavarat tilikauden lopussa		7,2	4,6	

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

1. Laskentaperiaatteet

Rapala VMC Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen tilinpäätös-käytännön (FAS) mukaan.

2. Liikevaihto

	2006	2005
Milj. EUR		
Kohdemaan mukaan		
Pohjois-Amerikka	12,7	13,9
Pohjoismaat	2,3	2,3
Muu Eurooppa	8,9	8,3
Muut maat	3,6	4,7
Yhteensä	27,4	29,3

Liiketoimintasegmentin osalta emoyhtiön liikevaihto kohdistuu uistinliiketoimintaan.

3. Liiketoiminnan muut tuotot

	2006	2005
Milj. EUR		
Vuokratuotot	0,1	0,1
Julkiset avustukset	0,0	0,0
Muut tuotot	0,0	0,6
Yhteensä	0,1	0,6

Muut tuotot, 0,0 milj. euroa (2005: 0,6 milj. euroa), koostuu useasta pienestä erästä, jotka eivät yksittäisinä erinä ole merkittäviä.

4. Liiketoiminnan kulut

	2006	2005
Milj. EUR		
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-0,4	0,3
Valmistus omaan käyttöön	0,1	0,1
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö		
Ostot tilikauden aikana	-13,8	-11,3
Varastojen muutos	0,0	-0,6
Ulkopuoliset palvelut	-0,1	-0,1
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut		
Palkat	-5,6	-5,6
Eläkekulut	-0,9	-1,0
Muut henkilöstösivukulut	-0,6	-0,6
Yhteensä	-21,4	-18,9
Henkilöstö keskimäärin	187	182

Hallituksen palkat ja palkkiot olivat yhteensä 0,2 milj. euroa (2005: 0,2 milj. euroa).

5. Liiketoiminnan muut kulut

	2006	2005
Milj. EUR		
Kunnossapito	-1,0	-1,1
Myynti- ja markkinointikulut	-0,5	-0,5
Matkakulut	-0,5	-0,5
Maksetut vuokrat	-0,3	-0,3
IT ja tietoliikenne	-0,2	-0,1
Tutkimus- ja kehityskulut	-0,1	-0,1
Tiilitarkastajien palkkiot ja palvelut	-0,1	-0,1
Rahdit	0,0	-0,2
Myyntikomissiot	0,0	0,0
Muut kulut	-1,5	-1,3
Yhteensä	-4,2	-4,1

6. Poistot ja arvonalentumiset

	2006	2005
Milj. EUR		
Poistot aineettomista hyödykkeistä		
Aineettomat hyödykkeet	-0,4	-0,5
Poistot aineellisista hyödykkeistä		
Rakennukset ja rakennelmat	-0,1	-0,2
Koneet ja kalusto	-0,5	-0,4
Yhteensä	-1,0	-1,1

7. Rahoitustuotot ja -kulut

	2006	2005
Miij. EUR		
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä	3,9	3,9
Osinkotuotot muilta	0,0	0,0
Kurssivoitot	3,7	5,7
Kurssitappiot	-5,6	-4,5
Korko- ja muut rahoitustuotot		
Korkotuotot	2,8	2,4
Korko- ja muut rahoituskulut		
Korkokulut	-4,2	-2,8
Muut rahoituskulut	-0,3	-0,2
Yhteensä	0,3	4,5
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT TYTÄRYHTIÖILLE/TYTÄRYHTIÖILTÄ		
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä	3,9	3,9
Korko- ja muut rahoitustuotot		
Korkotuotot	2,7	2,3
Yhteensä	6,6	6,2
TULOSLASKELMAAN KIRJATUT KURSSIEROT		
Liikevaihtoon sisältyvät kurssierot	-1,3	2,2
Ostoihin ja muihin kuluihin sisältyvät kurssierot	-0,6	0,0
Valuuttakurssierot rahoitustuotoissa ja -kuluissa	-1,9	1,2
Yhteensä	-3,8	3,4

8. Satunnaiset erät

	2006	2005
Miij. EUR		
Saadut konserniavustukset	1,5	1,3
Yhteensä	1,5	1,3

9. Tilinpäätössiirrot

	2006	2005
Miij. EUR		
Poistoeron muutos		
Rakennukset ja rakennelmat	0,0	0,0
Koneet ja kalusto	0,1	0,1
Yhteensä	0,1	0,1

10. Tuloverot

	2006	2005
Miij. EUR		
Tilikauden verot		
Tilikauden tuloverot	0,0	-2,1
Aikaisempien tilikausien tuloverot	-0,8	-0,1
Yhteensä	-0,8	-2,2

Emoyhtiöllä laskennallisia verovelkoja ja -saamisia ei ole merkitty taseeseen.

11. Aineettomat hyödykkeet

	2006	2005
Miij. EUR		
Hankintameno 1.1.	7,2	7,1
Lisäykset	0,0	0,1
Hankintameno 31.12.	7,2	7,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-5,1	-4,7
Tilikauden poistot	-0,4	-0,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-5,5	-5,1
Kirjanpitoarvo 1.1.	2,1	2,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,7	2,1

12. Aineelliset hyödykkeet

Miij. EUR

	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskenraiset hankinnat	Yhteensä
2006					
Hankintameno 1.1.	0,1	4,1	10,7	0,3	15,3
Lisäykset	0,0	0,1	0,9	1,5	2,4
Vähennykset	0,0	0,0	0,0	-1,2	-1,2
Hankintameno 31.12.	0,1	4,2	11,5	0,6	16,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0,0	-2,9	-8,2	0,0	-11,1
Tilikauden poistot	0,0	-0,1	-0,5	0,0	-0,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,0	-3,1	-8,7	0,0	-11,8
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,1	1,2	2,5	0,3	4,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,1	1,2	2,8	0,6	4,7

2005

Hankintameno 1.1.	0,1	4,0	10,0	0,1	14,4
Lisäykset	0,0	0,1	0,7	0,2	1,0
Vähennykset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	0,1	4,1	10,7	0,3	15,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0,0	-2,8	-7,8	0,0	-10,6
Tilikauden poistot	0,0	-0,2	-0,4	0,0	-0,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,0	-2,9	-8,2	0,0	-11,1
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,1	1,3	2,2	0,1	3,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,1	1,2	2,5	0,3	4,1

13. Sijoitukset

Miij. EUR

	2006	2005
Tytäryhtiösakkeet		
Kirjanpitoarvo 1.1.	65,1	56,3
Tytäryrityksen hankinta	33,5	8,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	98,6	65,1
Myynnissä olevat sijoitukset		
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,2	0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,2	0,2

14. Vaihto-omaisuus

	2006	2005
MiiJ. EUR		
Aineet ja tarvikkeet	1,2	1,2
Keskeneräiset tuotteet	2,2	2,4
Valmiit tuotteet	0,7	1,0
Yhteensä	4,1	4,5

15. Saamiset

	2006	2005
MiiJ. EUR		
Pitkäaikaiset saamiset		
Korolliset		
Lainasaamiset	44,0	51,4
Lyhytaikaiset saamiset		
Korolliset		
Lainasaamiset	6,2	0,0
Korottomat		
Myyntisaamiset	11,3	17,8
Siirtosaamiset	9,3	9,1
Yhteensä	70,8	78,3

SAAMISET TYTÄRYHTIÖILTÄ	2006	2005
MiiJ. EUR		
Pitkäaikaiset saamiset		
Korolliset		
Lainasaamiset	44,0	51,4
Lyhytaikaiset saamiset		
Korottomat		
Myyntisaamiset	10,9	17,2
Siirtosaamiset	7,3	7,4
Yhteensä	62,2	76,1

Siirtosaamiin sisältyy konsernisaamisten lisäksi arvonlisävero- ja yhteisöverosaamisia sekä muita jaksotuksia, jotka eivät yksittäisinä erinä ole merkittäviä.

16. Oma pääoma

	2006	2005
MiiJ. EUR		
Osakepääoma 1.1.	3,5	3,4
Optiolla merkityt osakkeet	0,0	0,1
Osakepääoma 31.12.	3,5	3,5
Ylikurssirahasto 1.1.	16,3	11,2
Suunnattu anti	0,0	3,2
Optiolla merkityt osakkeet	0,4	1,9
Ylikurssirahasto 31.12.	16,7	16,3
Edellisten tilikausien voitto	54,4	48,4
Nettosijoitus ulkomaiseen yksikköön	0,0	0,0
Maksetut osingot	-4,2	-3,4
Tilikauden tulos	2,1	9,4
Vapaa pääoma 31.12.	52,3	54,4
Jakokelpoiset varat		
Edellisten tilikausien voitto	54,4	48,4
Maksetut osingot	-4,2	-3,4
Tilikauden tulos	2,1	9,4
Jakokelpoiset varat yhteensä	52,3	54,4

EMOYHTIÖN OSAKEPÄÄOMA	2006	2005
-----------------------	------	------

	Osaketta	EUR	Osaketta	EUR
Yksi ääni/osake	38 576 269	3 471 864	38 498 303	3 464 847

17. Velat

	2006	2005
MiiJ. EUR		
Pitkäaikaiset velat		
Korolliset		
Lainat rahoituslaitoksilta	58,7	42,3
Korottomat		
Muut velat	0,9	0,0
Lyhytaikaiset velat		
Korolliset		
Lainat rahoituslaitoksilta	44,9	37,4
Korottomat		
Saadut ennakot	0,0	0,0
Ostovelat	6,8	1,8
Siirtovelat	3,3	3,0
Yhteensä	114,7	84,5

VELAT TYTÄRYHTIÖILLE	2006	2005
Mij. EUR		
Lyhytaikaiset velat		
Korottomat		
Saadut ennakot	0,0	0,0
Ostovelat	4,7	1,3
Siirtovelat	0,0	0,0
Yhteensä	4,7	1,3

Siirtovelkoihin sisältyy ALV- ja muita verovelkoja, henkilöstökuluja ja muita siirtovelkoja, jotka eivät yksittäisinä erinä ole merkittäviä.

18. Vuokrasopimukset

EMOYHTIÖ VUOKRALLE OTTAJANA	2006	2005
Mij. EUR		
Ei-purettavissa olevien vuokravastuiden erääntymisaikataulu		
Vuoden sisällä	0,2	0,2
1-3 vuotta	0,3	0,5
3-5 vuotta	0,0	0,2
Yhteensä	0,6	0,9

EMOYHTIÖ VUOKRALLE ANTAJANA	2006	2005
Mij. EUR		
Ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat		
Vuoden sisällä	0,0	0,0
Yhteensä	0,0	0,0

19. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

ANNETUT PANTIT JA VASTUUSITOUMUKSET	2006	2005
Mij. EUR		
Kiinteistö- ja yritys kiinnitykset, ja pantit		
Omasta ja tytäryhtiöiden puolesta annetut vakuudet	16,1	37,9
Takaukset		
Tytäryhtiöiden puolesta annetut vakuudet	0,8	0,5
Yhteensä	16,9	38,4

Annetut pantit ja vastuusitoumukset ovat konsernin rahalainojen vakuutena.

HALLINTO

Rapala VMC Oyj noudattaa Helsingin pörssin, Keskuskauppakamarin ja Elinkeinoelämän Keskusliiton antamaa ja 1.7.2004 voimaan tullutta suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä (Corporate Governance). Yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän periaatteet löytyvät yhtiön kotisivuilta www.rapala.com.

Hallituksen tehtävät ja vastuu

Hallituksen tehtävät ja vastuu määräytyvät ensisijaisesti Suomen osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen määräysten pohjalta. Kaikki konsernin toiminnan kannalta merkittävät asiat käsitellään yhtiön hallituksessa. Tällaisia asioita ovat muun muassa yhtiön toimitusjohtajan valinta, strategisten linjausten vahvistaminen, tilinpäätöksen ja osavuosikatsausten hyväksyminen, liike-toimintasuunnitelmista, vuosibudjeteista ja pörssitiedotteista sekä merkittävistä investoinneista ja omaisuuden myynteistä päättäminen.

Hallitusten jäsenten valinta ja toimikausi

Yhtiön hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään kymmenen jäsentä. Hallitukseen kuuluu tällä hetkellä seitsemän jäsentä: konsernin toimitusjohtaja, konsernin Kiinan tehtaan ja Hongkongin toimiston johtaja sekä viisi konsernin ulkopuolista asiantuntijajäsentä.

Hallituksen jäsenet valitsee varsinainen yhtiökokous. Hallituksen jäsenen toimikausi jatkuu seuraavaan yhtiökokoukseen. Hallitus valitsee puheenjohtajan seuraavaan yhtiökokoukseen saakka. Tilikauden aikana hallitus kokoontui 18 kertaa.

Palkitsemisvaliokunta

Hallitus on nimittänyt palkitsemisvaliokunnan, jota johtaa Emmanuel Viellard.

Palkitsemisvaliokuntaan kuuluvat lisäksi konsernin ulkopuolisista asiantuntijajäsenistä Eero Makkonen ja Jan-Henrik Schauman.

Valiokunnan jäsenien toimikausi on sama kuin hallituksen jäsenen toimikausi. Valiokunnan tehtävänä on hyväksyä yhtiön ylimmän johdon palkaus-, bonus- ja työsuhdeasiat. Jaoksen tehtävänä on varmistaa, että johdon kompensatorakenne on yhtiön tavoitteiden mukainen.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Toimitusjohtajan nimittää hallitus. Jorma Kasslin on toiminut toimitusjohtajana sekä hallituksen jäsenenä vuodesta 1998. Toimitusjohtajan apuna konsernin johtamisessa ja toiminnan suunnittelussa on johtoryhmä, jonka jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle.

Liiketoimintaorganisaatio ja -vastuu

Konserni koostuu emoyhtiöstä sekä valmistus- ja jakelutoimintaa harjoittavista tytäryhtiöistä. Tytäryhtiöiden johtamis- ja ohjausvastuu on kunkin yhtiön hallituksella, joka yleensä koostuu konsernin toimitusjohtajasta, konsernin talous- ja rahoitusjohtajasta, lakimiehestä ja tytäryhtiön toimitusjohtajasta. Jokaisella yhtiöllä on lisäksi oma johtoryhmänsä. Konsernin liiketoimintaorganisaatio voidaan jakaa tuotanto- ja jakeluliiketoimintaan sekä toisaalta viiteen tuotelinjaan, jotka ovat uistimet, koudut, tarvikkeet, kolmansii-

en osapuolien kalastusvälineet ja muut tuotteet.

Sisäpiirirekisteri

Helmikuussa 2000 yhtiö otti käyttöön ohjeistuksen sisäpiirin osakkeenomistuksista. Yhtiön ohjeistus sisäpiiriomistuksista perustuu suurelta osin Helsingin pörssin sisäpiirisäännösten periaatteisiin. Julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvien tiedot ovat nähtävillä yhtiön kotisivuilla.

Tilintarkastus

Konserniin kuuluvien tytäryhtiöiden tilintarkastuksesta vastaa maailmanlaajuisesti pääosin Ernst & Young. Emoyhtiön tilintarkastaja, Ernst & Young Oy, vastaa kaikkien konserniyhtiöiden tilintarkastuksen ohjeistamisesta ja koordinoinnista. Vastuullisena tarkastajana toimii KHT Juha Nenonen. Tilintarkastuksen laajuudessa ja sisällössä on otettu huomioon konsernin oman erillisen sisäisen tarkastusyksikön puuttuminen.



Emmanuel Viellard



Jorma Kasslin



Eero Makkonen



Jan-Henrik Schauman



Christophe Viellard



King Ming (William) Ng



Marc Speeckaert

HALLITUS

Emmanuel Viellard

Hallituksen puheenjohtaja
B.A. ja CPA
Syntymävuosi: 1963
Lisi Industriesin hallituksen varapuheenjohtaja ja varatoimitusjohtaja
Osakeomistus*: 0
Epäsuora omistusosuus määräysvalta-yhteisön kautta*: 100 000
Optioita*: 30 000

Jorma Kasslin

Diplomi-insinööri
Syntymävuosi: 1953
Rapalan toimitusjohtaja
Osakeomistus*: 0
Epäsuora omistusosuus määräysvalta-yhteisön kautta*: 680 000
Optioita*: 118 334

Eero Makkonen

Insinööri
Syntymävuosi: 1946
Osakeomistus*: 0
Epäsuora omistusosuus määräysvalta-yhteisön kautta*: 100 000
Optioita*: 30 000

Jan-Henrik Schauman

KTM ja MBA
Syntymävuosi: 1945
Osakeomistus*: 0
Optioita*: 30 000

Christophe Viellard

Diplomiekonomi (ESCP)
Syntymävuosi: 1942
Osakeomistus*: 0
Epäsuora omistusosuus määräysvalta-yhteisön kautta*: 100 000
Optioita*: 30 000

King Ming (William) Ng

Diplomi-insinööri
Syntymävuosi: 1962
Rapalan Kiinan tehtaan ja Hongkongin toimiston johtaja
Osakeomistus*: 1 890 580
Optioita*: 71 533

Marc Speeckaert

MBA
Syntymävuosi: 1951
Johtaja, Sofina NV
Osakeomistus ja optiot*: 0

*Osakeomistus ja optiot 31.12.2006.
Optiomäärät sisältävät myös ns. synteettiset optiot.

JOHTORYHMÄ

Jorma Kasslin

Toimitusjohtaja
Lisätietoja kohdassa "Hallitus"

Jouni Grönroos

Talous- ja rahoitusjohtaja
Osakeomistus*: 5 000
Epäsuora omistusosuus määräysvalta-yhteisön kautta*: 30 000
Optiot*: 44 500

King Ming (William) Ng

Rapalan Kiinan tehtaan ja Hongkongin toimiston johtaja
Lisätietoja kohdassa "Hallitus"

Olli Aho

Lakimies, hallituksen sihteeri, sijoittajasuhteet
Osakeomistus*: 0
Epäsuora omistusosuus määräysvalta-yhteisön kautta*: 70 000
Optioita*: 58 806

Juhani Pehkonen

Uistinliiketoiminnan johtaja
Osakeomistus*: 0
Epäsuora omistusosuus määräysvalta-yhteisön kautta*: 30 000
Optioita*: 58 800

Stanislas de Castelneau

Koukkuliiketoiminnan johtaja
Osakeomistus*: 0
Epäsuora omistusosuus määräysvalta-yhteisön kautta*: 10 000
Optioita*: 51 300

*Osakeomistus ja optiot 31.12.2006.
Optiomäärät sisältävät myös ns. synteettiset optiot.

KONSERNIN MUUT KESKEISET JOHTAJAT

UISTIMET

Aku Valta, myynti ja markkinointi
Jari Kokkonen, tutkimus- ja tuotekehitys – Storm ja Blue Fox
Jukka Sairanen, tutkimus- ja tuotekehitys – Rapala
Philippe Guigo, tutkimus- ja tuotekehitys – Williamson
Arto Nygren, Vääksyn tehdas
Rauno Rantanen, Pärnun tehdas
Jevgeni Maksutenko, Sortavalan tehdas
Martyn Lydon, Inverin tehdas
LF Yung, Willtechin tehdas
DQ Yung, Willtechin tehdas

Kevin Au, Willtechin uistimet

KOUKUT

Christian Victor, myynti ja markkinointi

TARVIKKEET

Lars Ollberg, myynti ja markkinointi
Päivi Ohvo, Marttiini
Brian Wong, Willtechin tarvikkeet

MUUT TUOTTEET

Juhani Eskelinen, Peltonen
Cynthia Foong, Willtechin lahjatavara-tuotteet
Tapio Nirkkonen, KL-Teho

HALLINTO

Mikko Häikiö, taloussuunnittelu ja -ohjaus

Esko Jäntti, rahoitus
Anu Natunen, konsernilaskenta ja -raportointi
Jussi Ristimäki, verotus ja riskienhallinta

JAKELUYHTIÖT

Tom Mackin, USA
Gregg Wollner, USA
Nancy Adelman, USA
Roger Cannon, Kanada
Jean-Claude Bel, Ranska
Jean-Philippe Nicolle, Ranska
Janne Paukkunen, Espanja ja Portugali
Saku Kulmala, Suomi
Mats Baum, Ruotsi
Nils Larsen, Tanska
Hasse Coucheron-Aamot, Norja
Håkon Rekstad, Norja

Thomas Brumann, Sveitsi
Hannu Murtonen, Itä-Eurooppa
Victor Skvortsov, Venäjä
Mirek Adamski, Puola
Roman Sereda, Ukraina
Janis Adamovics, Latvia
Vitas Miskinis, Liettua
Daniel Sirucka, Tsekin tasavalta
Mati Banhard, Viro
Karoly Agh, Unkari
Manabu Kimoto, Japani
Leong Loke, Malesia
Frank Chi, Thaimaa, Kiina ja Etelä-Korea
Lion Huang, Kiina
Jay Choi, Etelä-Korea
Brian Hale, Australia
Grant Pledger, Etelä-Afrikka
Mark Pledger, Etelä-Afrikka
Mika Mahlamäki, Brasilia

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Rapalan osakkeella on käyty kauppaa Helsingin pörssissä vuodesta 1998. Vuonna 2006 osakkeen kurssi on vaihdellut EUR 6,75 ja 5,60 välillä keskipurssin ollessa EUR 6,26.

Osakkeet ja äänioikeudet

Rapala VMC Oyj:n ("yhtiö") vähimmäispääoma on 2,8 milj. euroa ja enimmäispääoma 11,3 milj. euroa, joiden rajoissa osakepääomaa voidaan laskea tai korottaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2006 oli 3,5 milj. euroa. Osakkeen (RAPIV) kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,09 euroa. Osakkeita oli vuoden 2006 lopussa 38 576 269 kpl. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen.

Lunastusvelvollisuus

Osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuomasta äänimäärästä, joko yksin tai yhdessä toisten osakkeenomistajien kanssa siten kuin yhtiöjärjestyksessä määritellään, saavuttaa tai ylittää 33 % (vuoden 2007 yhtiökokouksessa tullaan esittämään tämän laskelmista 30 %:iin, joka on linjassa uuden osakeyhtiölain kanssa), on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta nämä osakkeet ja niihin osakeyhtiölain mukaan oikeuttavat arvopaperit siten kuin yhtiöjärjestyksessä määrätään.

Hallituksen valtuutukset

Yhtiökokouksen huhtikuussa 2006 antaman valtuutuksen perusteella yhtiön hallitus voi päättää osakepääoman korottamisesta enimmillään 675 000 euroa yhdellä tai useammalla osakeannil-

la yhden vuoden kuluessa yhtiökokouksesta. Enimmillään voidaan tarjota merkittäviksi 7 500 000 uutta osaketta, joiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,09 euroa.

Osakepääoman muutokset

Helmikuussa merkittiin yhteensä 77 966 uutta osaketta vuoden 2003A optio-oikeuksilla, minkä seurauksena osakepääomaa korotettiin 7 016,94 euroa. Uudet osakkeet tulivat julkisen kaupankäynnin kohteeksi 6.3.2006 samanarvoisina vanhojen osakkeiden kanssa. 2003A optio-oikeuksilla voidaan merkitä vielä 2 500 uutta osaketta viimeistään 31.3.2007.

Osakerekisteri

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Osakkeenomistajien tulee ilmoittaa omalle arvo-osuusrekisterilleen osinkojen maksamiseksi ja mahdollisten muiden osakeomistukseen liittyvien asioiden hoitamiseksi osoitteen tai pankkitilin muutoksista.

Osakassopimus

Viellard Migeon & Cie ja Utavia S.à.r.l (Utavia) solmivat 29.6.2006 Rapalan osakkeita koskevan osakassopimuksen, jota myös Utavian osakkeenomistajat ovat sitoutuneet noudattamaan. Utavian suurin osakkeenomistaja on Rapalan toimitusjohtaja Jorma Kasslin, joka omistaa noin 43 % osakkeista. Muut

osakkeenomistajat ovat Rapalan hallituksen jäseniä tai johtohenkilöitä. Yhteensä Utavialla on noin 40 osakkeenomistajaa.

Utavia osti 29.6.2006 De Pruines Industriesiltä 1 610 000 Rapalan osaketta, jotka edustavat noin 4,17 % yhtiön osakepääomasta ja osakkeiden tuottamista äänistä. De Pruines Industries on Viellard Migeon & Cie:n tytäryhtiö. Osakekaupan jälkeen Viellard Migeon & Cie omistaa suoraan tai tytäryhtiöidensä kautta noin 27,0 % Rapalan osakepääomasta ja osakkeiden tuottamista äänistä.

Osakassopimuksessa Utavia on sopinut äänestävänsä Rapalan yhtiökokouksissa Viellard Migeon & Cie:n hyväksymien ja/tai ehdottamien esitysten puolesta sekä valtuuttanut Viellard Migeon & Cie:n käyttämään omistamiansa osakkeiden äänivaltaa. Utavia on sitoutunut olemaan myymättä enempää kuin 50 % omistamistaan Rapalan osakkeista kahden vuoden aikana osakassopimuksen voimaantulosta lukien. Viellard Migeon & Cie:llä on etuosto-oikeus Utavia S.à.r.l:n myymiin Rapalan osakkeisiin.

Osakassopimuksen osapuolet ovat sopineet äänestävänsä Rapalan yhtiökokouksissa siten, että yhtiön hallitukseen valitaan kaksi Viellard Migeon & Cie:n ehdottamaa henkilöä ja yksi Utavian ehdottama henkilö (siten, että ensimmäinen Utavian ehdottama henkilö tulee olemaan Jorma Kasslin). Osakassopimuksen osapuolet ovat sopineet kannattavansa Jorma Kasslinin valitsemista Rapalan toimitusjohtajaksi ja

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2006

Osakkeenomistajat	Osakkeita, kpl	%
Viellard Migeon & Cie	10 414 071	27,0
Sofina NV	7 500 000	19,4
Odin Norden	1 630 022	4,2
Odin Forvaltnings AS	1 152 050	3,0
Evli-Select Sijoitusrahasto	749 000	1,9
Odin Forvaltning AS / Odin Europa SMB	661 750	1,7
Keskinäinen vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	600 000	1,6
Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	550 400	1,4
OP-Suomi Pieniyhtiöt	530 000	1,4
Hallintarekisteröidyt	9 665 229	25,1
Muut osakkeenomistajat yhteensä	5 123 747	13,3
Osakkeiden lukumäärä yhteensä	38 576 269	100 %

OSAKKEENOMISTAJAT OMISTAJARYHMITÄIN 31.12.2006

Omistajaryhmä	Osakkeita, kpl	%
Yhtiöt	736 092	1,9
Rahoituslaitokset	3 504 950	9,1
Julkisyhteisöt	1 835 005	4,8
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	183 900	0,5
Kotitaloudet	1 011 691	2,6
Ulkomaat	31 304 631	81,1
Yhteensä	38 576 269	100 %

OMISTUSJAKAUMA OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄN MUKAAN 31.12.2006

Osakkeiden lukumäärä	Osakkeenomistaja,		Osakemäärä, kpl	
	kpl	%		%
1 - 100	451	29,6	37 742	0,1
101 - 500	612	40,1	182 740	0,5
501 - 1000	209	13,7	178 926	0,5
1001 - 10 000	201	13,2	670 115	1,7
10 001 - 1 000 000	46	3,0	7 192 654	18,6
1 000 001 -	7	0,5	30 314 092	78,6
Yhteensä		100 %	38 576 269	100 %

Emmanuel Viellardin valitsemista hallituksen puheenjohtajaksi kolmen vuoden ajan osakassopimuksen voimaantuloista lukien.

Optio-ohjelmat

Joulukuussa 2006 hallitus hyväksyi rahana maksettavan synteettisen optio-ohjelman (osakeperusteinen kannustinohjelma) täydentämään olemassa olevia optio-ohjelmia. Seuraavat yhtiön optio-ohjelmat on pääasiassa suunnat-

tu hallitukselle ja johdolle, lukuun ottamatta vuoden 2006 ohjelmaa, johon eivät kuulu konsernin hallituksen ulkopuoliset asiantuntijajäsenet:

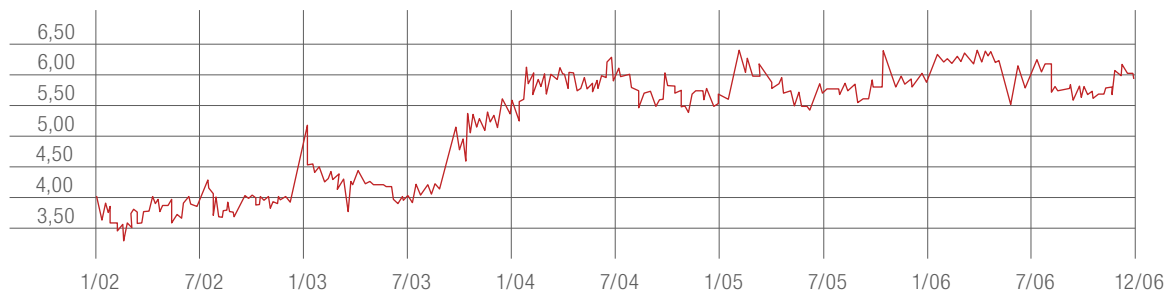
- *Vuoden 2003 osakeoptio-ohjelma:* 90 avainhenkilölle suunnattiin enintään 1 000 000 optio-oikeutta, joista 500 000 on merkittävissä 31.3.2005–31.3.2007 välisenä aikana merkintähintaan 4,80 euroa per osake (2003A) ja 500 000 on merkittävissä 31.3.2006–31.3.2008 välisenä aikana merkintä-

hintaan 6,23 euroa per osake (2003B). Vuoden 2006 loppuun mennessä 2003A optio-oikeuksilla merkittiin kaikkiaan 497 500 osaketta. 2003B optio-oikeuksilla ei merkitty yhtään osaketta.

- *Vuoden 2004 osakeoptio-ohjelma:* 106 avainhenkilölle suunnattiin enintään 1 000 000 optio-oikeutta, joista 500 000 on merkittävissä 31.3.2007–31.3.2009 välisenä aikana merkintähintaan 6,16 euroa per osake (2004A) ja 500 000 on merkittävissä 31.3.2008–

OSAKKEEN HINTAKEHITYS 2002 - 2006

EUR



31.3.2010 välisenä aikana merkintähintaan 6,41 euroa per osake (2004B).

- *Vuoden 2006 synteettinen optio-ohjelma* (osakeperusteinen kannustiohjelma): 117 avainhenkilölle suunnattiin enintään 1 000 000 optio-oikeutta, joista 500 000 on merkittävässä 31.3.2009–31.3.2011 välisenä aikana merkintähintaan 6,44 euroa per osake (2006A) ja 500 000 on merkittävässä 31.3.2010–31.3.2012 välisenä aikana merkintähintaan 6,44 euroa per osake (2006B). Osakkeen kurssikehitykseen sidottu käteismaksu määräytyy testauspäivän loppukurssin mukaan tai, kuten voi olla, ylimääräisenä testauspäivänä. Loppukurssi on osakekursin painotettu keskiarvo, joka lasketaan kymmenen päivän ajanjaksolta ennen testauspäivää. Jos testauspäivänä toteutushinnan ja loppukurssin (sisältäen osinko-oikaisun) erotus on positiivinen, korvaus maksetaan. Jos toteutushinnan ja loppukurssin erotus testauspäivänä on negatiivinen, loppukurssi määritetään uudelleen ylimääräisenä testauspäivänä. Ylimääräiset testauspäivät ovat kuuden, kahdentoista, kahdeksantoista ja kahdenkymmenen neljän kuukauden päästä ensimmäisestä testauspäivästä. Jos toteutushinnan ja loppukurssin erotus on positiivinen jonain ylimääräisistä testauspäivistä, korvaus maksetaan ja kannustejärjestelmä raukeaa automaattisesti.

Merkintähintaa tullaan laskemaan optio-oikeuden alkamisen ja osakkeiden merkintäajanjakson alkamisen vä-

lisenä ajanjaksona jaettujen osinkojen määrällä.

Vuosien 2003 ja 2004 osakeoptio-ohjelmien merkittämättömät optiot olisivat voineet nostaa yhtiön osakemäärää 31.12.2006 noin 3,5 %. Tarkemmat tiedot osakeperusteisista maksuista löytyvät tilinpäätöksen liitetiedosta 29.

Johdon osakkeenomistus

Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten hallussa oli 31.12.2006 suorassa omistuksessa 1 895 580 yhtiön osaketta ja epäsuorassa omistuksessa määräysvalta-yhteisön kautta 1 120 000 yhtiön osaketta, mikä vastaa yhteensä 7,8 % kaikista osakkeista ja äänimäärästä. Mikäli vuosien 2003 ja 2004 osakeoptio-ohjelmien merkintäoikeudet käytetään kokonaan, yhtiön hallituksen ja johtoryhmän osake- ja äänimäärä nousisi 1,0 prosenttiyksikköä. Lisätietoja johdon osakeomistuksesta on esitetty sivulla 69.

Osakkeen noteeraus ja kaupankäynti

Yhtiön osake (RAPIV) on noteerattu Helsingin pörssissä. Vuoden 2006 viimeinen noteeraus oli 6,19 euroa. Ylin kurssinoteeraus vuonna 2006 oli 6,75 euroa ja alin 5,60 euroa, keskikursin ollessa 6,26 euroa. Osakkeen hinta nousi 1,5 % vuonna 2006. Samana ajanjaksona Helsingin pörssin yleisindeksi nousi 17,9 %. Vuonna 2006 vaihdettiin kaikkiaan 12 468 161 yhtiön osa-

ketta, mikä edustaa 32,3 % koko osakkeista.

Osakkeiden markkina-arvo 31.12.2006 oli 238,8 milj. euroa. Osakekohtainen tulos (laimentamaton) oli 0,28 euroa. (0,37 euroa vuonna 2005).

Osinko

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,12 euroa osakkeelle.

TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE

Yhtiökokous

Rapala VMC Oy:n yhtiökokous pidetään 4.4.2007 alkaen klo 10.00 Rapalan pääkonttorissa, Arabianranta 6, Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 23.3.2007 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien tulisi rekisteröidä omistuksensa nimiinsä väliaikaisesti, mikäli haluavat osallistua yhtiökokoukseen. Tällainen rekisteröinti tulee tehdä viimeistään 23.3.2007.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoitettava yhtiölle viimeistään 26.3.2007 ennen klo 16.00. Ilmoittautumishjeet ja lisätietoja yhtiökokouksesta saa yhtiön kotisivulta www.rapala.com.

Taloustiedottaminen vuonna 2007

Vuonna 2007 Rapala julkaisee taloustiedotteita seuraavasti:

Vuoden 2007 ensimmäisen neljänneksen
osavuositarkastus 26.4.2007

Vuoden 2007 toisen neljänneksen
osavuositarkastus 26.7.2007

Vuoden 2007 kolmannen neljänneksen
osavuositarkastus 25.10.2007

Rapalaa seuraavat analyytikot

Seuraavat analyytikot tekevät analyysseja ja antavat sijoitussuosituksia Rapalasta. He seuraavat yhtiötä omasta aloitteestaan.

Alfred Berg ABN AMBRO

Rauli Juva

eQ Bank

Tomi Tiilola

Evli Bank

Mika Karppinen

FIM Securities

Jussi Hyöty

Kaupthing Bank

Eva Serlachius

SEB Enskilda

Sasu Ristimäki

OKO Bank

Anita Kostermaa

Pörssi- ja lehdistötiedotteet vuonna 2006

5.12.

Taloustiedottaminen vuonna 2007

2.11.

Q3-osavuositarkastus

31.10.

Pankkilainojen uudelleenjärjestely

23.10.

Uusi markkinataakaaja

29.8.

Viellard Migeon & Cien ja Utavia S.à.r.l:n liputusilmoitus

3.8.

Q2-osavuositarkastus

29.6.

Osakassopimus

4.5.

Q1-osavuositarkastus

5.4.

Yhtiökokouksen päätöksiä

24.3.

Terje Langli vahvistamaan Rapalan maastohiihtoliiketoimintaa

22.3.

William Ng:n liputusilmoitus

20.3.

Vuoden 2005 vuosikertomuksen julkistaminen

16.3.

Yhtiökokouksen koolle kutsuminen

28.2.

Osakemerkinnät 2003A-optioilla ja osakepääoman korotus

16.2.

Tilinpäätös 2005

Tiedotteet löytyvät kokonaisuudessaan yhtiön kotisivuilta www.rapala.com.

Mikäli haluat lisätietoa Rapala-konsernista, voit olla yhteydessä seuraaviin henkilöihin:

Jouni Grönroos

Talous- ja rahoitusjohtaja

Puh. + 358 9 7562 5417

Fax: + 358 9 7562 5440

E-mail: jouni.gronroos@rapala.fi

Olli Aho

Lakiasiat ja sijoittajasuhteet

Puh: + 32 2 6260 430

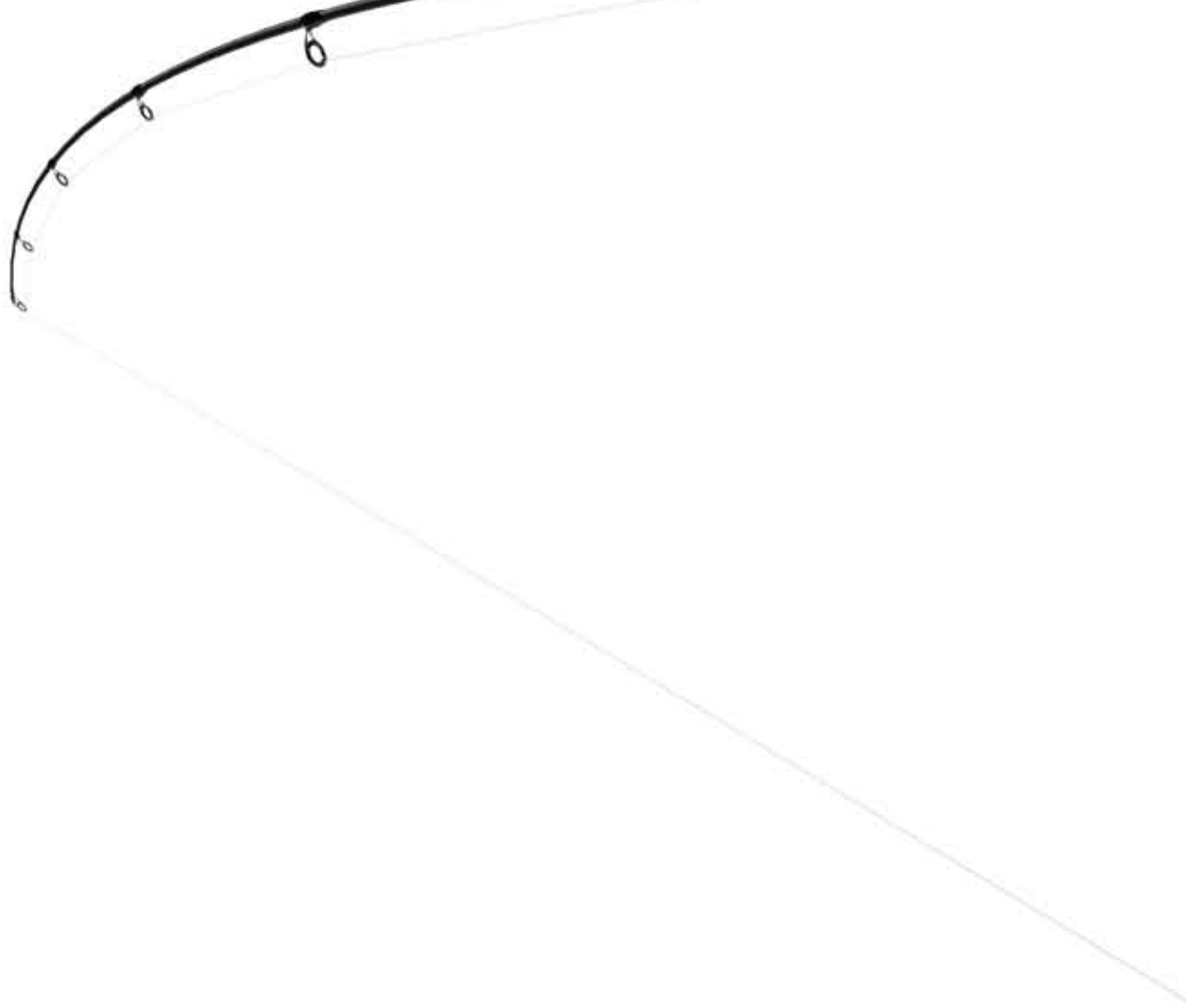
Fax: + 32 2 6260 439

E-mail: olli.aho@rapala.fi

LIIKETOIMINTA- YKSIKÖIDEN SIJAINTI



- Konsernin tuotanto- ja sourcing-yksiköt
- Konsernin hallintoyksiköt
- ◌ Konsernin jakeluyksiköt
- ◐ Shimanon jakeluyksiköt



www.rapala.com

Rapala VMC Oyj (RAPIV) on julkinen osakeyhtiö,
joka on noteerattu Helsingin pörssissä.

© 2006 Rapala VMC Oyj