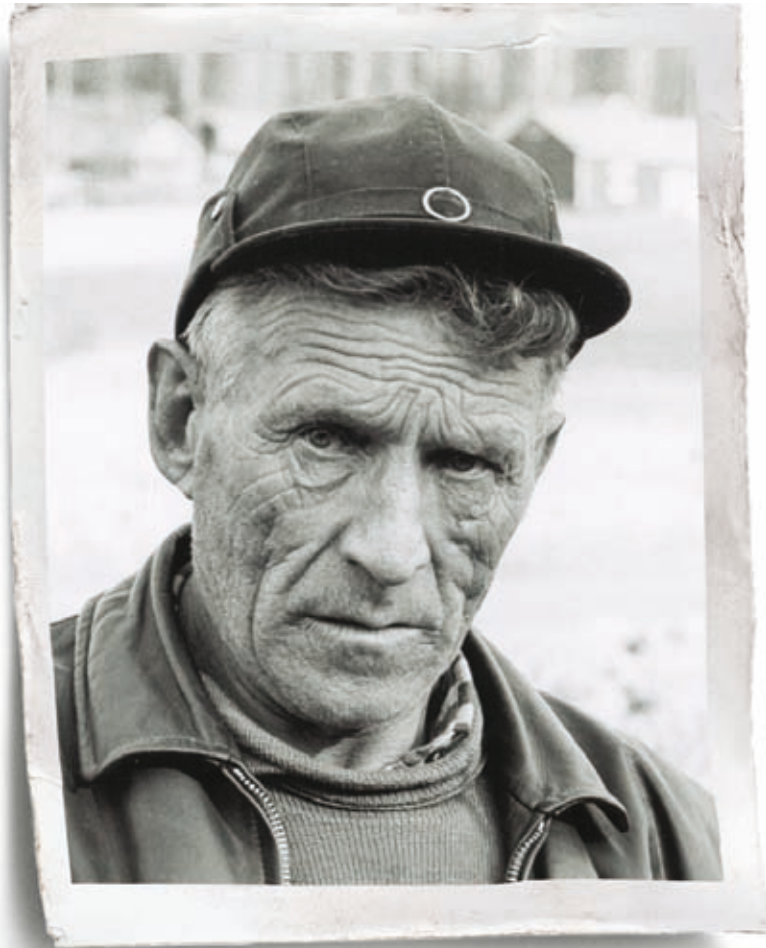


Rapala®



Rapala VMC Oyj
Vuosikertomus 2005



The Legendary Finnish Fisherman.

Celebrating the 100th Anniversary of Lauri Rapala.



Sisältö

LIIKETOIMINTA JA STRATEGISET PAINOPISTEALUEET

Rapala ja vuosi 2005 lyhyesti	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Strategia, vahvuudet ja painopistealueet	8
Uistinliiketoiminta	10
Koukkuliiketoiminta	14
Tarvikeliiketoiminta	16
Muut tuotteet ja jakeluliiketoiminta	18

TILINPÄÄTÖS

Hallituksen toimintakertomus	20
Tilintarkastuskertomus	23
Konsernitilinpäätös, IFRS	24
Tunnusluvut	48
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	50

SIJOITTAJAINFORMAATIO

Hallinto	56
Hallitus ja yhtiön johto	56
Osakkeet ja osakkeenomistajat	58
Tietoa osakkeenomistajille	60
Toimipaikkojen sijainti	61

Rapala ja vuosi 2005 lyhyesti

YDINLIIKETOIMINTANA KALASTUSVÄLINEET

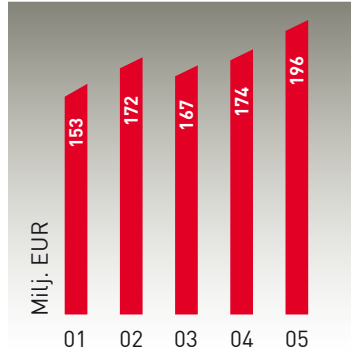
Rapalan liiketoimintaorganisaatio voidaan jakaa tuotanto- ja jakelutoimintaan sekä toisaalta neljään tuotelinjaan, jotka ovat uistimet, koukut, kalastajan työkalut ja tarvikkeet sekä muut tuotteet ja kolmansien osapuolten tuotteiden jakelu. Konsernin ydinliiketoiminta on kalastusvälineliiketoiminta, jota kaikki neljä tuotelinjaa edustavat. Rapala on kiistaton markkinajohtaja vaapuissa ja metalliustimissa, kolmihaarakoukuissa ja fileointiveitsissä. Muihin tuotteisiin ja kolmansien osapuolten tuotteiden jakeluun sisältyy kalastusvälineiden lisäksi mm. metsästys- ja talviurheilutuotteita, jotka sopivat mainiosti myytäväksi Rapalan jakeluverkoston kautta Pohjoismaissa tasottaen kalastusvälineliiketoiminnan kausiluonteisuutta.

Rapalan strateginen tavoite on kannattava kasvu. Tämän strategian perustana on kolme olemassa olevaa vahvuusalueita: ainutlaatuinen tuotanto-, osto- ja tuotekehitysorganisaatio sisältäen mm. maailman suurimmat uistin-tehtaat Euroopassa ja Kiinassa, kalastusvälineteollisuuden laajin jakeluverkosto sekä vahva, useita alan johtavia tuotemerkkejä sisältävä brändi-portfolio.

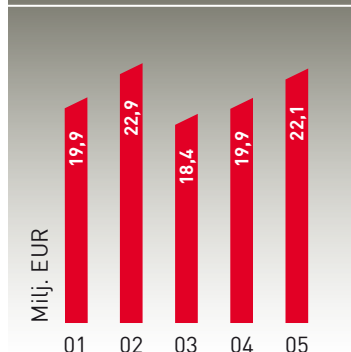
RAPALA 2005 – VALMIINA KASVUUN

Vuotta 2005 hallitsi vahva panostus liiketoiminnan kehittämiseen konsernin kannattavan kasvun strategian toteuttamiseksi. Sekä jakeluverkostoa että tuotetarjontaa laajennettiin ja samalla vahvistettiin asemia nykyisillä markkina-alueilla ja tuoteryhmissä. Kiinaan ja Thaimaahan perustettiin ja Australiasta ja Unkarista ostettiin jakeluyhtiöt. Vuonna 2005 ostettiin myös yhdysvaltalainen uistinvalmistaja Luhr Jensen, suomalainen veitsivalmistaja Marttiini ja maastohiihtosuksia valmistava Peltonen. Ranskalainen kalastussiiman tuottaja Tortue ostettiin tammikuussa 2006 ja eteläafrikkalainen jakeluyhtiö Tatlow & Pledger helmikuussa. Ostettujen yhtiöiden ja liiketoimintojen integrointi

LIIVEVAIHTO



LIIVEVOITTO



Rapala-konserniin etenee suunnitelmien mukaisesti.

Voimakkaalla panostuksella liiketoiminnan kehittämiseen oli taloudellisesti kahdenlaisia vaikutuksia. Kasvuun tähtäävät investoinnit alkoivat näkyä konsernin liikevaihdon kasvuna: liikevaihto nousi 13 % vuodesta 2004 ja oli noin 196 milj. EUR. Toisaalta uusien liiketoimintojen aloittaminen, uusille markkinoille meneminen, uusien tuoteryhmien lanseeraaminen ja voimakas panostus yrityskauppoihin hidastivat tuloksen kasvua. Liikevoitto parani vuodesta 2004 ja oli noin 22 milj. EUR.

Tulevaisuuden näkymät vuodelle 2006 ovat melko positiiviset konsernin ollessa valmiina uuteen kasvukauteen. Loppuun saatetut yrityskaupat mukaan lukien vuoden 2006 liikevaihdon kasvuprosentin arvioidaan olevan kaksinumeroinen.

Toimitusjohtajan katsaus

“Viime vuosi oli hyvin ainutlaatuinen sekä strategisesti että operatiivisesti. Samalla kun kannattavaan kasvuun tähtäävä strategiamme eteni, teimme myös vakuuttavaa tulosta”, sanoo Jorma Kasslin, Rapala VMC Oyj:n toimitusjohtaja.

Vuotta 2005 leimasivat liiketoiminnan kehittäminen, uusien operaatioiden aloittaminen ja useat yritysostot.

Esittelimme ennätysmäärän uusia erinomaisia tuotteita kaudelle 2006 ja allekirjoitimme maailmanlaajuisen eksklusiivisen Ultrabite-jakelusopimuksen. Ostimme Luhr Jensenin kalastusväline-liiketoiminnan Yhdysvalloista. Olemme nyt myös metalliustimien markkinajohtaja maailmassa. Marttiini-yrityskauppa Suomessa, Virossa ja Kiinassa vahvistaa konsernin kannattavuutta veitsituotekategoriassa, jossa Rapala ja Marttiini ovat tehneet yhteistyötä jo lähes 40 vuotta. Avasimme uudet jakeluyhtiöt Kiinassa ja Thaimaassa, minkä lisäksi ostimme jakeluyhtiöt Unkarissa ja Australiassa, sekä vuoden 2006 helmikuussa Etelä-Afrikassa. Kaksi viimeksi mainittua jakeluyhtiötä ovat tärkeitä suolavesi- ja

syvänmerenliiketoimintamme edelleen kehittämisessä, ja ne täydentävät vuonna 2004 tehtyjä Williamson ja Guigo -hankintoja. Peltosen suksitehtaan omistusosuuden nostaminen 80 %:iin vahvistaa Pohjoismaista jakeluliiketoimintaamme talvikaudella.

Myös orgaaninen kasvu jatkui vuonna 2005. Sitä vauhdittivat uudet menestystuotteet, kuten X-Rap-vaappu, jota myytiin reilusti yli miljoona kappaletta. Konsernin laajentunut toiminta vaatii myös konsernin rakenteen ja hallinnon kehittämistä. Kiinassa sijaitseva globaali outsourcing-yksikkömme organisoitiin uudelleen. Konserniin nimettiin uusi talous- ja rahoitusjohtaja ja konsernin talousorganisaatiota vahvistettiin. Myös Yhdysvaltain ja Pohjoismaiden jakeluyhtiöiden johtoryhmissä tapahtui muutoksia.

Käyttöpääoman ja kassavirran hallintaan panostaminen jatkui, ja positiivisia tuloksia saavutettiin erityisesti Yhdysvalloissa. Uusien liiketoimintojen aloittaminen ja yritysostot lisäsivät toisaalta käyttöpääomaa ja heikensivät kassavirtaa. Käyttöpääoman ja kassavirran kuten myös kiinteiden kulujen hallinta tulee säilymään keskeisessä asemassa myös tänä vuonna.

Ydinliiketoimintamme menestyi hyvin vuonna 2005. Monissa konsernin yhtiöissä tehtiin uusia tuotanto- ja myyntiennätyksiä. Vuoden 2005 liikevaihto kasvoi 13 % vuodesta 2004 ja oli 196 miljoonaa euroa, mikä





on konsernin historian suurin. Voimakas liiketoiminnan kehittäminen ja uusien liiketoimintojen aloittaminen rasitti konsernin kannattavuutta.

Emme olisi menestyneet näin hyvin ilman henkilöstömme erinomaista panosta. Tahdonkin kiittää koko konsernin henkilöstöä tästä erinomaisesta työpanoksesta. Tahdon myös toivottaa tervetulleeksi konserniin vuonna 2005 sekä vuoden 2006 alussa liittyneen henkilöstön. Olemme iso ja kasvava perhe – melkein 4000 työntekijää 27 maassa!

Marraskuussa tapahtui omistajarakenteessa merkittävä muutos. Yhtiön pitkäaikainen omistaja, Rapala Normark N.V., myi osakkeensa ranskalaiselle Viellardin suvulle, belgialaiselle pörssilistatulle Sofina S.A.:lle ja William Ng'ille. Uuden omistajarakenteen ja nykyisen strategian tukemana Rapala on valmiina kasvuun.

Kaupankäynti Rapalan osakkeella vilkastui Helsingin pörssissä merkittävästi vuodesta 2004, ja osakkeen hinta kehittyi suotuisasti. Osakkeen hinta vaihteli 5,50 euron ja 6,88 euron välillä. Vuoden lopun kurssi oli 6,10 euroa, mikä oli 4,8 % vuoden 2004 päätöskurssia korkeampi.

Kalastusvälinemarkkinoilla ei tapahtunut suuria muutoksia vuoden 2005 aikana lukuun ottamatta joitain muutoksia yksittäisissä maissa. Ottaen huomioon tekemämme yritysostot, jotka ovat vahvistaneet jakeluverkostoamme ja tuotetarjontaamme, odotamme hyvää ja mielenkiintoista alkanutta vuotta.

Jorma Kasslin
Toimitusjohtaja

Strategia, vahvuudet ja painopistealueet

Rapalan visio on tulla markkinajohtajaksi kalastusvälineiteollisuudessa. Tämä asema tullaan saavuttamaan kannattavan kasvun strategialla.

STRATEGINEN TAVOITE

Rapalan strateginen tavoite on kannattava kasvu. Strategian perustana on kolme tukijalkaa ja vahvuutta: ainutlaatuinen tuotanto-, hankinta- ja tuotekehitysinfrastruktuuri ja -organisaatio mukaan lukien maailman suurimmat uistintehtaat Euroopassa ja Kiinassa, kalastusvälineitoimialan johtava maailmanlaajuinen jakeluverkosto sekä vahva brändiportfolio, johon kuuluu useita maailman johtavia tuotemerkkejä.

NYKYISET JA EDELLEEN KEHITETTÄVÄT VAHVUUDET

Konsernin ainutlaatuinen tuotantoinfrastruktuuri ja -organisaatio koostuvat maailman suurimmasta uistintehtaasta Kiinassa, Euroopan suurimmasta uistin- tuotannosta, johon kuuluu erikoistuneet tuotantoyksiköt Suomessa, Virossa ja Irlannissa, kehittyneimmästä kolmihaarakoukkuja valmistavasta tehtaasta Ranskassa ja korkealaatuisesta veitsien valmistuksesta Suomessa. Rapala on kehittänyt myös kattavan hankintaorganisaation sekä laadunvalvontaprosessin varmistaakseen kolmansilla osapuolilla teetettyjen tuotteiden korkean hinta-laatusuhteen. Rapalan tutkimus- ja tuotekehitys on saanut maailmanlaajuisia tunnustusta taidoistaan kehittää markkinoille jatkuvasti uusia ja laadukkaita, kalastajien tarpeet ja odotukset täyttäviä kalastusvälineitä.

Rapalan oma jälleenmyyntiverkosto toimii 25 maassa neljällä mantereella. Tämä mahdollistaa uusien tuotteiden tehokkaan ja taloudellisen jakelun sekä edistää pitkäaikaisten asiakassuhteiden luomista ja ylläpitämistä paikallisten jälleenmyyjien ja kalastajien kanssa. Kattava jakeluverkosto toimii toisaalta myös palautekanavana konsernin tuotekehitykselle. Oman jakeluverkon ohella Rapala myy tuotteitaan myös konsernin ulkopuolisten jake-

lijoiden kautta yli sataan liiketoimintavolyymiltään pienempään maahan. Lisäksi Rapalalla tekee jakeluyhteistyötä Shimanon kanssa.

Kalastusvälineitoimialan johtavan brändin, Rapalan, lisäksi konsernin brändiportfoliossa on myös muita erittäin hyvin tunnettuja tuotemerkkejä kuten Storm, Luhr Jensen, Blue Fox, Williamson, VMC, Marttiini ja Peltonen. Uusissa tuotteissa käytettävä tuotemerkki voidaan valita edellä olevista sen mukaan, mihin markkinasegmenttiin tai hintakategoriaan tuotteet kohdistetaan.

PAINOPISTEENÄ KALASTUSVÄLINE- LIIKETOIMINTA

Konsernin ydinliiketoiminta koostuu uistimista, koukuista, kalastustarvikkeista ja muista kalastukseen liittyvistä välineistä. Uistimet ovat yksi edullisimmista, mutta eniten lisäarvoa tuottavista kalastustarvikkeista. Uistimet, kuten myös eräät muut kalastustarvikkeet, kuluvat käytössä tai häviävät, mikä puolestaan johtaa säännöllisiin uusintaostoihin. Myös kalastajien halu kattavaan uistinvalikoimaan, johon kuuluvat kaikki perusuistimet täydennettynä viimeisimmillä ”kuumilla” uutuuksilla, tekee tästä liiketoiminnasta sekä mielenkiintoisen että haastavan.

Kalastusvälineitoimialalla valitsee suuri brändi-uskollisuus, mikä lisää tunnettujen ja laadukkaiden tuotemerkkien arvoa. Luonnonsyöttien käyttö vähenee jatkuvasti alati voimistuvan ”pyydä, punnitse ja vapauta”-kalastustavan seurauksena. Tämä suuntaus on lisännyt ja tulee jatkossa edelleen lisäämään korkealaatuisten uistinten kysyntää. Yksi Rapala-tuotteiden ainutlaatuisista piirteistä onkin, että ne ovat samaan aikaan hyvin haluttuja ja kysytyjä, mutta kuluttajaystävällisesti hinnoiteltu.

STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN VUONNA 2005

Tilikautta 2005 leimasi vahva panostus liiketoiminnan kehittämiseen konsernin kannattavan kasvun strategian toteuttamiseksi. Sekä jakeluverkostoa että tuotetarjontaa laajennettiin. Myös konsernin asemaa nykyisillä markkinoilla ja olemassa olevissa tuotekategorioissa vahvistettiin edelleen. Uusia jakeluyhtiöitä avattiin Thaimaassa ja Kiinassa sekä hankittiin Australiassa ja Unkarissa. Vuoden 2005 aikana hankittiin myös yhdysvaltalainen uistinvalmistaja Luhr Jensen, suomalainen veitsivalmistaja Marttiini ja murtomaasuksivalmistaja Peltonen. Ranskalainen siimatoimittaja Tortue hankittiin tammikuussa 2006 ja eteläafrikkalainen jakelija Tatlow & Pledger helmikuussa 2006. Hankittujen yritysten integrointi konserniin on sujunut suunnitelmien mukaisesti.

Vuoden 2005 aikana konserni viimeisteli kauden 2006 tuoteohjelman ja esitteli sen jälleenmyyjille. Kaudelle 2006 esiteltävien uusien tuotteiden määrä on suurin koskaan konsernin historiassa. Tuotteiden toimituksen alkoivat vuoden 2005 viimeisellä neljänneksellä, ja tuotteet ovat juuri saapuneet tai saapumassa jälleenmyyjille. Lokakuussa 2005 allekirjoitettiin maailmanlaajuinen ja eksklusiivinen jakelusopimus Ultrabite-feromonien käytöstä ja jakelusta urheilukalastusmarkkinoilla. Rapala tuo tulevaisuudessa markkinoille uistimia ja muita syöttejä, joissa käytetään houkuttimena Ultrabite-feromonia.

Vuonna 2005 tehdyt investoinnit ja liiketoiminnan kehittämispäätökset alkavat kantaa hedelmää vuonna 2006 samalla, kun konserni jatkaa kannattavan kasvun strategiansa toteuttamista. Konserni tutkii edelleen uusia yritys-kauppahankkeita ja kehittää uusia tuotteita. Uusi tuoteohjelma kaudelle 2007 on juuri valmistunut ja se tullaan esittelemään jakelijoille ja jälleenmyyjille muutaman kuukauden kuluessa.

JAKELU

OMA JAKELUVERKOSTO		
Yhdysvallat Kanada Japani Brasilia Malesia Australia Kiina Thaimaa Etelä-Afrikka	Suomi Ruotsi Tanska Norja Ranska Espanja Sveitsi Portugali	Viro Puola Venäjä Ukraina Liettua Latvia Tsekki Unkari

SHIMANO
Italia Saksa Alankomaat Belgia

PAIKALLISET JAKELIJAT
Muu Eurooppa Muu maailma

KONSERNI-BRÄNDIT

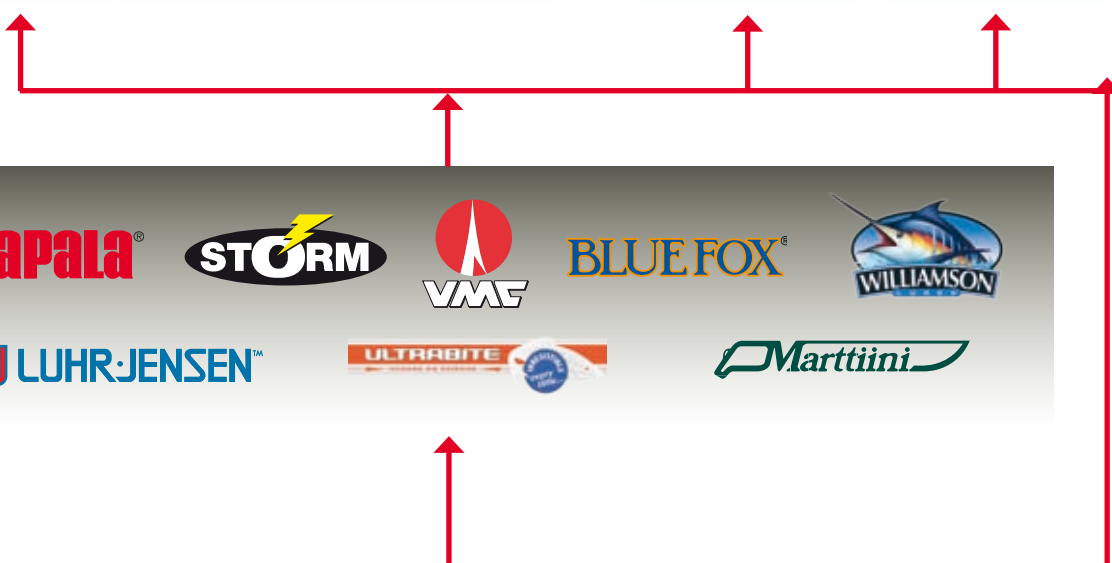


TUOTANTO JA HANKINTA

OMA TUOTANTO JA TUOTEKEHITYS		
Tuote		
Vaaput Rapala Storm Lipat Blue Fox	Pehmytmuovi-uistimet Storm Big Game Williamson Muut uistimet Blue Fox Luhr Jensen	Koukut Pientarvikkeet Veitset Sukset
Tuotanto		
Rapala Suomi Irlanti Viro	Willtech Hong Kong Kiina	WMC Ranska Willtech Kiina Marttiini Suomi, Viro & Kiina Peltonen Suomi

ULKOISTETTU
Tuote
Veitset Tarvikkeet Siimat Vavat ja kelat Vaatteet Houkuttimet
Tuotanto
Suomi Yhdysvallat Kiina Uusi-Seelanti Ruotsi

MUIDEN TUOTTEET
Shimano Muu kalastus Metsästys Talviurheilu Ulkoilu



Vaaput ja pehmytmuoviuintimet

Rapala on kiistan markkinajohtaja perinteisissä vaapuissa, ja Storm on yksi johtavia tuotemerkejä pehmytmuoviuintimissa. Konsernin tuotemerkeillä myytävien uintinten liikevaihto oli noin 68 miljoona euroa vuonna 2005.

Rapala uintimet säilyttivät johtavan asemansa ja suosionsa maailmanlaajuisesti kalamiesten keskuudessa vuonna 2005. Uistinteollisuuden kestotähdet, Rapala, Storm ja Blue Fox, olivat vahvempia kuin koskaan aiemmin uusien tuotelanseerausten ansiosta. Perinteiset tuoteperheet myivät edelleen hyvin. Kaikki uistintyyppit, mukaan lukien vaaput, pehmytmuoviuintimet, uudet hybridivieheet, metalliuintimet ja syvänmerenuintimet, vahvistivat asemiaan markkinoilla. Rapalan laajasta valikoimasta löytyy vaihtoehtoja sunnuntaikalastajille suunnatuista tuotteista aina aktiiviharrastajien vaatimaan käyttöön.

Konsernin tuore tuotemerkki Williamson esiteltiin uudistettuna markkinoille. Uudet tuotteet saavuttivat suuren suosion tehden Williamsonista ainoan todellisen maailmanlaajuisen tuotemerkin syvänmerenkalastukseen. Williamsonin saavuttama suosio on hyvä esimerkki Rapalan sitoutumisesta strategisten hankkeiden toteuttamiseen. Williamson tulee todennäköisesti nostamaan syvänmerenkalastustuotteiden laadun uudelle tasolle, aivan kuten Storm-pehmytmuoviuintimet tekivät makean veden kalastuksessa muutama vuosi sitten. Molemmat tuotemerkit tunnetaan innovatiivisuudestaan ja uistimista, jotka ovat sekä ulkoisesti että toiminnallisesti parempia kuin muut uintimet samassa tuotekategoriassa.

RAPALAN VAAPUT

Tunnuslauseemme "huippulaatua parhaaseen hintaan" on ollut enemmän kuin totta vuonna 2005. Suosituimmat uintinperheet, kuten Original, Countdown ja Shad Rap, säilyttivät vankan suosionsa kalamiesten keskuudessa samalla, kun kiinnostus DT- ja Glass-tuoteperheiden uusiin malleihin oli kova.

Vuosi 2005 jää mieliin Rapalan tähän saakka menestyksekkäimpänä uuden tuotteen esittelyvuotena. Vuoden aikana uutta Rapala X-Rap™ -vaappua myytiin maailmanlaajuisesti

reilusti yli miljoona kappaletta. Nämä tuotteet suorastaan haihtuivat hyllyistä räjähdysmäisen kysynnän seurauksena. X-Rapin yhdistelmä teknistä innovaatiota ja perinteistä käsityötaitoa tekivät siitä vastustamattoman sekä kalastajille että kaloille. Hyvät heitto-ominaisuudet, houkutteleva uintiliike, kaloja houkutteleva ääni sekä kirjaimellisesti loistava väritys yhdistyivät harvoin samassa uintimessa. X-Rap on kaikin puolin poikkeuksellinen uintin, ja markkinoille tuodun 10-senttisen version menestys luo hyvän pohjan tuoteperheen laajentamiselle niin sisävesi- ja merikalastukseen kuin myös syvänmeren kalastukseen.

Glass Fat Rap -sarjan menestys vuonna 2005 ei ollut sattumaa, sillä se seurasi Glass Husky Jerk ja Glass Shad Rap -vaappuperheiden viitoittamaa konseptia. Kameleontin tavoin sävyä muuttava kylkiväritys erottaa Glass-sarjan vaaput muista, ja se on osoittanut tehokkuutensa kaikkien makean veden kalojen pyynnissä.

Vuonna 2005 myytiin tullut ennätystä rikkova kymmensenttinen X-Rap saa kaudella 2006 kaksi veljeä. Uudet 8 ja 14 sentin X-Rapit pyytävät kaikkia kalalajeja ja tulevat ensimmäisten testikalastusten perusteella olemaan voittajia. Jättimäinen, 9 metrin syvyydessä uiva X-Rap Magnum 30 saattaa tehdä todellisen läpimurron syvänmerenkalastuksessa. Mikään aikaisempi uintin ei ole kyennyt sukeltamaan 9 metriin yhdeksän solmun nopeudella vedettäessä. Uistin on käytännössä rikkoontumaton ja kuin luotu suurkalojen pyyntiin äärimmäisissä olosuhteissa.

STORMIN PEHMYTMOUVIUINTIMET JA VAAPUT

Konsernin investoinnit uuteen teknologiaan ja innovatiivisiin tuotteisiin ovat kantaneet hyvin hedelmää. Vajaassa kolmessa vuodessa Storm, joka alun perin tunnettiin legendaarisista vaapuistaan, on vakiinnuttanut paikkansa yhtenä mer-

"Kaikki Rapala-tuotemerkillä myytävät uintimet ja osa Stormin vaapuista valmistetaan konsernin Euroopassa sijaitsevilla tehtailla, jotka on kehitetty tuottamaan huippulaatua edullisesti sekä tuomaan lisäarvoa konsernin tuotekehitysprosessiin" sanoo Juhani Pehkonen, uintinliiketoiminnan johtaja.

kittävimpana pehmytmuoviuintin-tuotemerkkinä ympäri maailmaa. Swim Bait Shad -tuoteperhe on kiistatta maailman eniten myyty ja kopioitu kalaa jäljittelevä pehmytmuoviuintinperhe. Storm-brändin tunnettuus on tällä hetkellä historiansa korkeimmalla tasolla, ja brändin tuotevalikoima on markkinoiden laajin.

Wild Eye Live -uintinperhe, joka tunnetaan USA:n ulkopuolella nimellä Naturalistic, jäljittelee uskomattoman aidosti syöttikaloja. Tämä tuoteperhe lanseerattiin USA:ssa muutama vuosi sitten, ja on nyt tuotu menestyksellisesti maailmanlaajuisille markkinoille. Myös uudet väri-versiot Swim Bait Shad ja Suspending Swim Bait -vieheperheissä menestyvät hyvin.

Kaudella 2006 Stormin merkittävin uutuuskategoria tulee olemaan ainutlaatuiset hybriduintimet. Ne ovat yhdistelmä pehmytmuoviuintimista ja vaapuista, ja niissä yhdistyy kummankin viehetyypin parhaat ominaisuudet. Hybriduintimia valmistetaan viitenä tuoteperheenä, ja niiden ominaisuuksiin kuuluu aidon ulkonäön lisäksi muun muassa kaloja houkutteleva ääni sekä heitto-ominaisuuksia parantava painonsiirtojärjestelmä. Kauden 2006 uutuuksia on myös nivelrunkoinen Kickin` Minnow, jossa on sisällä hologrammiverkko.



RAPALA X-RAP

Rapala X-Rapin esittely kaudelle 2005 oli yksi konsernin historian menestyksekkäimmistä tuotejulkistuksista. Uistinta myytiin ensimmäisen vuoden aikana 1,2 miljoonaa kappaletta. X-Rapin esittelyn myötä Rapala avasi aivan uuden slashbait-tuotekategorian. Näillä vieheillä on ainutlaatuinen uintiliike ja ennennäkemättömän monipuoliset käyttömahdollisuudet.



Rapala®

STORM WILDEYE SWIN SHAD

Ensiesittelystään lähtien vuonna 2001 Stormin pehmytmuovi-uistimet ovat vallanneet markkinoita myrskyn lailla. Nämä kalastusvalmiit vieheet ovat kiistatta markkinajohtajia omassa kategoriassaan. Tunnustuksena tuotteen laadusta voidaan pitää sitä, että ne ovat yksi maailman eniten kopioituista uistimista.



STORM



Syvänmerenuistimet ja metalliuistimet

Blue Fox ja Luhr Jensen -uistinten tuotannon yhdistäminen tekee konsernista maailman suurimman metalliuistinten valmistajan ja jakelijan. Williamson on yksi syvänmerenkalastuksen johtavista brändeistä.

WILLIAMSONIN UISTIMET SYVÄNMEREN- KALASTUKSEEN

Rapala osti syvänmerenuistimia valmistaneen Williamsonin liiketoiminnan ja tuotemerkin vuonna 2004 ja panosti vahvasti tutkimukseen ja tuotekehitykseen sekä tuotteen muotoiluun tehdäkseen kuuluisasta eteläafrikkalaisesta tuotemerkestä varteenotettavan maailmanlaajuisen brändin. Konsernin syvänmerenkalastuksen Big Game -ammattilaiset uudelleenorganisoiivat ja uudistivat Williamson-tuoteperheet. Samassa yhteydessä tuotanto siirrettiin Etelä-Afrikasta Kiinaan. Kehitystyö on tuottanut tulosta. Jokaisessa Williamsonissa on nykyään tarkkaan harkittuja yksityiskohtia, kuten koukun kääntymisen estävä lukitusmekanismi, ja ne on varustettu VMC:n erikoiskoukuilla.

Kaikki Williamsonin tuotteet ovat tunnettuja viimeistellystä muotoilustaan, olivatpa kyseessä sitten suuret tai pienet veto-, metalli-, houkutin- tai uintilistattomat vieheet tai kalastusvarusteet ja -tarvikkeet. Williamson tuoteohjelma koostuu neljästätoista tuoteperheestä.

Vuonna 2005 syvänmerenkalastuksen liiketoimintaa vahvistettiin edelleen ostamalla kaksi johtavaa jakeluyhtiötä maailman suurimmilta Big Game -kalastuksen markkinoilta: Freetime Australiasta ja Tatlow & Pledger Etelä-Afrikasta. Rapalan johtavan maailmanlaajuisen jakeluverkoston tukemana Williamson on noussut nopeasti yhdeksi Big Game -kalastuksen johtavista tuotemerkeistä. Kalastajien lisäksi myös kalastustoimiala on huomannut tuotteiden erinomaisuuden, josta osoituksena Live Little Tunny -vieheen voittama Paras uusi viehe

-palkinto Australian kalastusmessuilla elokuussa 2005.

Suurikokoisten vetovieheiden perustuotteisiin kuuluvat Advocate ja Big Blue Cavitator esiteltiin vuonna 2005 uudistettuna ja entistä paremmin viimeistelyinä ja paketoituna. Williamson metalli-, tonnikala- ja makrilliuistimet sekä houkutinvieheet ja -litkat tuotiin markkinoille ensimmäistä kertaa konsernin jakeluverkoston kautta vuonna 2005. Kaikki tuoteperheet saivat loistavan vastaanoton.

Uusi, kaloja yksityiskohtaisesti jäljittelevä Live-mallisto esiteltiin kaudelle 2006. Siitä uskotaan tulevan läpimurto Big Game -kalastuksessa. Malliston viisi uutta uistinta eivät imitoi ainoastaan syöttikalojen muotoja ja värejä, vaan myös uskomattoman tarkasti niiden luonnonmukaista liikehdintää. Live Little Tunny, Bunker, Ribbonfish, Squid



ja Ballyhoo -tuotteet ovat saatavissa joko kalastusvalmiiksi viritettynä tai ilman koukkuja. Nämä luonnonmukaiset vieheet poistavat suurelta osin tarpeen käyttää eläviä syöttejä, jolloin kalastustehokkuus kasvaa ja itse suurkalan pyyntiin jää enemmän aikaa.

BLUE FOXIN METALLIUISTIMET

Blue Fox on konsernin perinteinen tuotemerkki metalliuistimissa. Se sisältää laajan valikoiman erilaisia tuotteita. Miljoonat kalastajat ympäri maailman käyttävät perinteisiä Pixee-lusikoita ja Vibrax-lippoja lohen ja taimenen pyyntiin, kun taas Musky Buck on muskyn- ja hauenkalastajien suosikki. Myöhemmät uutuudet, kuten Double Header ja Trout Quiver, ovat vakiinnuttaneet paikkansa uistinpakeissa ympäri maailman.

Useimmat Blue Fox -uistimista tuotetaan Kiinassa, mutta muutamia malleja valmistetaan edelleen Euroopassa.

LUHR JENSENIN VAAPUT JA METALLIUISTIMET

Rapala hankki Luhr Jensenin liiketoiminnan lokakuussa 2005. Hood Riverissä, USA:n Oregonissa, sijaitseva Luhr Jensen on legenda vieheissä ja uistelutarvikkeissa. Yhtiön pitkä valmistus-

“Kiinan tehtaamme on teollisuutemme suurin maailmassa tarjoten meille erityisen kilpailuedun”, sanoo William Ng, Kiinan-tehtaan ja Hongkongin-toimiston johtaja.

perinne ja tuotteiden laadukas viimeistely esimerkiksi Crippled Herring, Crocodile ja Bangtail -uistimissa sekä Dipsy Diver -syväajissa ovat kaikille lohta, taimenta ja haukea kalastaneille tuttuja. Luhr Jensen on uistimillaan markkinajohtaja Luoteis-Yhdysvalloissa. Sen tuotteet ovat parhaimmillaan lohen kalastuksessa, mutta niitä myydään ympäri maailmaa myös muiden kalalajien kalastukseen. Luhr Jensenin brändi, erinomainen maine ja 70 vuoden historia ovat hyvä lisä konsernin brändi-portfolioon. Luhr Jensenin tuotteita aletaan lanseerata konsernin jakeluverkoston kautta laajamittaisemmin myös Pohjois-Amerikan ulkopuolelle vuonna 2006.

Vuoden 2006 puolivälin jälkeen Luhr Jensenin tuotteiden valmistus tullaan siirtämään Yhdysvalloista konsernin tehtaalle pääasiassa Kiinaan.

WILLIAMSON UISTELUVIEHEET

Vuonna 2004 ostetun Williamsonin avulla konserni vahvisti asemaansa syvänmeren Big Game -kalastusmarkkinoilla merkittävästi. Williamsonin vieheiden laatu on nostettu huippuunsa, ja Williamson on tällä hetkellä ainoa maailmanlaajuisesti myyty Big Game -tuotemerkki.



BLUE FOX VIBRAX

Kaudelle 2005 Vibrax-lippojen Shallow ja Deep Super Vibrax -tuoteperheisiin kehitettiin uusi syvyyskonsepti. Uudet Super Vibrax -lipat valmistetaan konsernin Kiinan-tehtaalla ja niiden viimeistelyyn on kehitetty aivan uudenlaisia tekniikoita.



BLUE FOX

LUHR JENSEN

Rapala on maailman johtava vaappujen valmistaja. Luhr Jensenin hankinnan jälkeen konserni on myös maailman suurin metalliuistinten valmistaja, kun jo entuudestaan laajaan Blue Fox -metalliuistinvalikoimaan lisättiin Luhr Jensenin mittava lusikka- ja lippamallisto.



Koukkuliiketoiminta

VMC:n kolmihaarakoukut ovat markkinajohtajia ja niiden markkinaosuus on lähes 50 % maailman kolmihaarakoukkaupasta. Konserni valmistaa ja myy myös yksihaarakoukkuja. Koukkuliiketoiminnan liikevaihto vuonna 2005 oli noin 17 miljoonaa euroa.

MAAILMAN JOHTAVAT KOUKUT

Konsernin koukut myydään VMC-brändillä, joka on maailman johtava tuotemerkki kolmihaarakoukuissa ja markkinajohtaja liki 50 %:n markkinaosuudellaan. VMC:n koukkuja, joihin sisältyy myös laaja valikoima yksihaarakoukkuja, myydään yli 70 maahan. Konserni käyttää itse noin neljänneksen valmistamistaan koukuista, ja loput myydään konsernin ulkopuolisille uistinvalmistajille ja jakeluyhtiöille.

Edistynyt valmistusteknologia ja voimakas tuotekehitys ovat VMC-koukujen keskeisiä menestystekijöitä. Konsernin Ranskassa sijaitseva koukkutehdas pystyy valmistamaan lyhyellä läpimenoajalla suuren määrän koukkuja, mikä mahdollistaa korkean laadun ja nopean reagoinnin kysynnän muutoksiin. Tuotannon teknologinen edistyksellisyys on yhdistelmä automatisoitua mekaanista muokkausta, teräksen kuumakäsittelyä ja kemiallista viimeistelyä. Konsernin koukkuliiketoiminnan vahvuutena ovat menestykselliset innovaatiot, yhdessä avainasiakkaiden kanssa tehtävä tuotekehitys ja korkealaatuinen asiakaspalvelu. Nämä seikat ovat edesauttaneet VMC:n nousemista oman alansa markkinajohtajaksi.

VMC-KOUKKUJEN HISTORIA

Perheyhtiö Viellard, Migeon & Company perustettiin vuonna 1796 ja se aloitti koukkuliiketoiminnan Ranskassa vuonna 1910. Siihen aikaan jokainen koukku valmistettiin yksitellen ja käsin. Ensimmäinen automatisoitu kolmihaarakoukkukone otettiin käyttöön vuonna 1974. Se nosti päivittäisen tuotantokapasiteetin 5 000 koukusta 60 000 koukuun. Tätä tuotannollista kehitystä seurasi kansainvälinen laajentuminen, joka mahdollisti VMC-koukkujen markkinajohtajuuden 1990-luvulla. Rapala osti VMC:n ja se integroitiin konserniin vuonna 2000.

UUDET TUOTTEET JA LIIKETOIMINNAN KEHITTÄMINEN 2005

Vuonna 2005 esiteltiin ja tuotiin myyntiin uudet innovatiiviset Sure Set ja Spark Point -koukut sekä uudet versiot renkaallisista ammattikalastuskoukuista. Sure Set on kalastuksessa vallankumouksellinen uusi koukkumalli, jossa yhdistyy suuren, alun perin jigikalastukseen suunnitellun yksihaarakoukun avara kita ja kolmihaarakoukun rakenne. Spark Point -koukkumallissa on yhdistetty koukun terävänä pitävät ominaisuudet ja läpäisykykyä parantavat koukun kärjen urat.

Konserni aloitti pitkälti käsityönä tehtävien koukkujen valmistuksen Kiinan tehtaallaan vuonna 2005 vastatakseen kysynnän hintapaineeseen. Tähän tuoterhyhmään sisältyvät jigikoukut, erityisen suuret koukut sekä ammattikalastukseen tarkoitettut koukut. VMC:n koukkutehdas Ranskassa on edelleen hyvin kilpailukykyinen pitkälle viedyn automaationsa ja kehittyneen teknologiansa ansiosta.

UUDET TUOTTEET VUODELLE 2006

Sure Set ja Spark Point -sarjojen tarjontaa laajennetaan vuonna 2006. Ammattikalastukseen on kehitetty äärimmäisen terävä erikoiskoukku, ja syvämerenkalastuksessa tarvittavia koukkuja on kehitetty edelleen.

"Pitkälle automatisoitu tuotanto Ranskassa ja kustannustehokas valmistustoiminta Kiinassa mahdollistavat markkina-asemamme pitämisen ja vahvistamisen", sanoo Stanislas de Castelnau, koukkuliiketoiminnan johtaja.





SURE SET

Sure Set on mullistava VMC-kolmihaarakoukku, jossa yhdistyvät perinteisen kolmihaarakoukun ja laajakitaisen jigikoukun parhaat puolet. Koukun lenkki on käännetty niin, että se on linjassa laajakitaisen haaran kanssa. Näin koukku on täydellisessä tasapainossa vieheen alla, eikä häiritse sen liikettä ja tasapainoa suurillakaan vetonopeuksilla. Koukku ei myöskään pääse kiertymään kalan iskiessä, vaan laajakitaisen haaran kärki pureutuu varmasti ja nopeasti tartutuksessa. Koukun muotoilu takaa myös tavallista paremman tarttuvuuden ja kalan kiinni pysymisen väsytyksen aikana.



PATENTOITU SURE SET -KOUKKU

Huipputehokas laajakitaisen jigikoukun ja kolmihaarakoukun yhdistelmä



Erittäin laajakitainen SURE SET -haara

Uudenlainen In-Line-lenkki

Tarvikeliiketoiminta

Rapala tarjoaa laajan valikoiman erilaisia kalastuksessa käytettäviä tarvikkeita. Suurimmat tuoteryhmät ovat fileointiveitset, kalastajan työkalut, siimat, kalastusasuusteet, kalastukseen suunnitellut aurinkolasit ja monet muut kalastukseen liittyvät tarvikkeet. Tuoteryhmän liikevaihto oli noin 38 miljoonaa euroa vuonna 2005.

KALASTAJIEN TARPEISIIN SUUNNITELTU

Rapala suunnittelee, valmistaa ja valmistuttaa sekä myy monia kalastukseen liittyviä tarvikkeita. Suurin osa näistä tuotteista ostetaan valikoiduilta sopimusvalmistajilta konsernin vastatessa tuotteiden innovoinnista, muotoilusta, tuotemerkeistä, toimittajien valinnasta, logistiikasta, laadusta, markkinoinnista ja pakkausten suunnittelusta. Tärkeimmät tuotekategoriat olivat vuonna 2005 fileointiveitset, kalastajan työkalut, siimat ja aurinkolasit. Tuoteryhmään kuuluvat myös konsernin omilla brändeillä myytävät vavat, kelat ja vapa-kela-yhdistelmät sekä muut kalastukseen liittyvät, omilla brändeillä myytävät tuotteet.

Rapala fileointiveitsillä on pitkät perinteet. Konserni on myynyt veitsiä Rapala-tuotemerkillä jo yli 40 vuotta. Yhdysvalloissa Rapala-fileointiveitset on markkinajohtaja – niitä on myyty jo yli 35 miljoonaa kappaletta.

Rapalan kalastajan työkalut, Rapala Premium Fishing Tools, on suunniteltu pitkään kokemukseen pohjautuvalla ammattitaidolla. Tämä tuotesarja esiteltiin viisi vuotta sitten, ja se on saavuttanut suuren maailmanlaajuisen markkinaosuuden verrattain lyhyessä ajassa. Tuoteryhmän suosituimpia tuotteita ovat muun muassa erilaiset vaa'at, siimaleikurit, pihdit, haavit ja säilytysrasiat.

Rapala-siimat edustavat alansa parasta tarjontaa. Rapala Titanium Braid, Spectra-kuidusta punottu supervahva siima, on teknisesti eräs pisimmälle kehitettyneistä monikuitusiimoista. Rapalamonofilisiimat ovat voittaneet monia testejä ja tuotevertailuja. Storm-brändillä myydään suosittua, hinnaltaan erittäin kilpailukykyistä Storm ThunderLine -siima.

Sekä kaupat että kuluttajat ovat ottaneet Rapala Vision Gear -kalastajan aurinkolasit hyvin vastaan. Rapala Vision Gear -laseissa on erinomaiset optiset ominaisuudet, ja niiden pakkaukseen ja yksityiskohtiin on kiinnitetty erityistä huomiota. Storm RackPak on uusi innovatiivinen

tapa myydä vapa-kela-yhdistelmiä. Storm RackPak on patentoitu tapa säilyttää ja kuljettaa ”kaikki mitä tarvitset onnistuneeseen kalastuspäivään”.

UUTTA VUONNA 2005

Rapala sai marraskuussa 2005 päätökseen Marttiini Oy:n koko osakekannan oston. Kaupassa Rapalalle siirtyivät Marttiinin veitsitehdas Rovaniemellä, veitsien tuppia ja pakkauksia valmistava tehdas Virossa ja Marttiinin 49 %:n osuus Rapalan ja Marttiinin veitsiä valmistavasta yhteisyrityksestä (StarCut Ltd) Kiinassa, josta Rapala omisti 51 %. Hankinta vahvisti konsernin veitsiliiketoimintaa, ja Rapala on nyt markkinajohtaja maailman fileointiveitsimarkkinoilla. Marttiini-tuotteita Marttiini-brändillä on alettu nyt myydä myös konsernin metsästys- ja ulkoiluliiketoimintayksiköissä. Vuonna 1928 perustettu Marttiini on ollut Rapalan tärkein veitsitoimittaja jo 1960-luvulta alkaen. Ennen Marttiini-kauppaa konserni osti noin 40 % Marttiinin tuotannosta.

Kiinassa sijaitsevan yhteisyrityksen toimintaa kehitettiin yhteisvoimin vuoden 2005 alkupuoliskon aikana. Uusien Kiinassa tuotettujen veitsien myynti alkoi toisen vuosineljänneksen aikana, ja toisen vuosipuoliskon aikana tuotannon ylösajo jatkui suunnitelman mukaan. Tehty investointi mahdollistaa edullisten tuotteiden kannattavan massavalmistuksen Kiinassa, kun taas Suomen-tehdas

keskittyy korkealuokkaisten ja hinnan kalliimpien veitsien valmistukseen.

Rapalan elektroninen kalastuspeli, Rapala Pro Fishing, tuotiin markkinoille syksyllä 2004, ja siitä tuli heti yksi myydyimmistä tietokonepeleistä Yhdysvalloissa. Peliin kehitti Rapalan lisenssillä Activision Inc., yksi maailman suurimmista tietokonepelien valmistajista. Peli tarjoaa upeita kalastuselämyksiä – Rapalan välineillä tietyksi. Peli on tehty sopivaksi useimpiin formaatteihin ja pelikonsoleihin (PC, PS2, Xbox ja GameBoy).

Rapala Vision Gear -kalastajan aurinkolasimallisto esiteltiin kuluttajille vuonna 2005. Rapala Junior Pro -tarvikesarja esiteltiin maailmanlaajuisesti sen saatua erittäin hyvän vastaanoton ensin Yhdysvalloissa. Rapala kehitti myös joilekin avainasiakkailleen yksinoikeudella heidän tarvitsemiaan kalastusvälineitä ja -tarvikkeita. Myös monia pyydystä ja päästä (catch & release) -kalastuksessa käytettäviä tarvikkeita tuotiin markkinoille.

UUDET TUOTTEET KAUELLE 2006

Rapala ProWear -asustemallisto esiteltiin kahden vuoden suunnittelu- ja kehitystyön tuloksena vuonna 2005. Vastaanotto markkinoilla on ollut mainio, ja toimitukset kauppoihin ympäri maailman alkavat keväällä 2006. Tuoteohjelma koostuu veden- ja tuulenpitävistä takeista ja housuista, kahluuhousuista ja -saappaista, paidoista, päähineistä ja käsi- neistä – kaikki ovat tuotteet erityisesti kalastajien tarpeisiin suunniteltuja.

Rapala-tuotemerkillä esiteltiin useita uusia veitsiä menekkihintaryhmiin, ja Marttiini lanseerasi ensimmäisen kääntöveitsiohjelmansa. Molempien uusien tuoteryhmien valmistus tapahtuu konsernin Kiinan-tehtaalla. Kauppoihin tuotteet tulevat keväällä 2006.

Rapala esitteli myös laajan malliston uusia kalastajan työkaluja, joiden hinnat ovat entistä kilpailukykyisempiä. Tämän tuoteryhmän myynnin ja markkinaosuuden uskotaan kehittyvän edelleen suotuisasti.

”Rapala- ja Marttiini-veitset, Rapala ProGuide -kalastajan työkalut ja uusi Rapala ProWear -vaatemallisto edustavat tarvikeliiketoiminnan ehdotonta huippua – kaikki vankan kokemuksen pohjalta kehitettyjä”, sanoo Lars Ollberg, tarvikeliiketoiminnan myynti- ja markkinointijohtaja.



FISH 'N FILLET

Vuonna 1967 esitelty Rapala Fish 'N Fillet -fileointiveitsi oli muotoilultaan maailman edelläkävijä. Sen valmistamisen aloittamisen myötä alkoi myös siitä lähtien kukoistanut Rapala-Marttiini-yhteistyö. Fish 'N Fillet on maailman eniten myyty fileointiveitsi, vuonna 2005 sen yhteenlaskettu myynti ylitti 35 miljoonan kappaleen rajan. Veitsien myymisen ohella Rapala on opettanut fileointia ja kalankäsittelyä miljoonille kalastajille tarjoamallaan oppailla.

Rapala®



Marttiini



Muut tuotteet ja jakeluliiketoiminta

Tasoiakseen ydinliiketoimintansa kausiluontoisuutta Rapala valmistaa myös maastohiihtosuksia ja eräitä muita ydinliiketoimintaansa kuulumattomia tuotteita. Konsernin tuotemerkeillä myytävien tuotteiden lisäksi Rapala jakelee kolmansien osapuolten urheilukalastus-, metsästys-, ulkoilu- ja talviurheilutuotteita. Muiden tuotteiden ja jakeluliiketoiminnan liikevaihto oli noin 78 miljoonaa euroa vuonna 2005, josta noin 40 miljoonaa euroa oli kalastustarvikkeita.

URHEILUKALASTUS

Konserni on myynyt Shimanon vapoja ja keloja jo vuodesta 1993. Tällä hetkellä niitä myydään 11 Euroopan maahan ja Etelä-Afrikkaan Rapalan omien jakeluyhtiöiden kautta. Vastaavasti Shimano myy Rapalan tuotteita neljässä maassa Euroopassa. Euroopan jakeluyhteistyö on kestänyt jo 13 vuotta. Shimano on yksi maailman johtavia tuotemerkkejä keloissa ja vavoissa.

Rapala jakelee myös useita muita kuin konsernin omia kalastusväline-tuotemerkkejä erityisesti uusien jakeluyhtiöidensä kautta. Lisäksi Rapala myy kolmansien osapuolten kalastukseen liit-

tyviä tuotteita, jotka eivät kuulu konsernin omaan tuotepalettiin. Tällaisia tuotteita ovat esimerkiksi Humminbirdin kaikuluotaimet, Planon uistinpakit, Cannonin syvätakilat ja Minn Kotan sähköperämootorit.

Vuonna 2005 konserni allekirjoitti jakelusopimuksen, jolla se sai maailmanlaajuisen yksinoikeuden Ultrabitenimisen feromonipohjaisen, urheilukalastuksessa käytettävän houkutusaineen myyntiin. Ultrabite on Iso-Britannian hallituksen alaisen CEFAS:n (Centre for Environment, Fisheries and Aquaculture Sciences) kehittämä feromoni, joka kiihdyttää kalan luonnollista tarvetta syödä. Rapala suunnittelee tuovansa markki-

noille tuoteohjelman, jossa hyödynnetään tätä feromonia. Vuonna 2005 tehtyjen yritysostojen seurauksena Rapala myy jo nyt Ultrabite-pohjaisia tuotteita sekä muita kolmansien osapuolien houkutus- ja syöttiseoksia.

METSÄSTYS

Metsästys on talviurheilutuotteiden ohella tärkeä tuotekategoria konsernin Pohjoismaisille jakeluyhtiöille, joiden kalastusliiketoiminta on hiljaista syksyisin ja talvisin. Konserni on myynyt metsästystuotteita 1960-luvulta lähtien, ja on nykyisin yksi Pohjoismaiden johtavia metsästysvälineiden jakelijoita.



Rapala jakelemista metsästys-tuotteista ja -tuotemerkeistä tärkeimpiä ovat kiväärit ja haulikot (Beretta, Franchi, Remington, Blazer, Winchester, Mauser, Tikka, Sako ja CZ), patruunat ja ammuksot (Norma, Winchester, CCI ja Remington, Elay Hawk, Rottweil ja Gyttop), optiikka (Leica, Bushnell, Schmidt&Bender ja Tasco) sekä vaatteet (Geoff Anderson, Blazer ja Beretta). Konsernin tuotemerkeillä (Marttiini, Wild Game ja Normark) myydään metsästys-veitsiä, -vaatteita ja muita metsästyksen kuuluvia tuotteita.

TALVIURHEILU

Rapala on jaellut talviurheilutuotteita Suomessa jo vuodesta 1999, ja vuonna 2005 tämä liiketoiminta aloitettiin Norjassa. Tärkeimmät myydyt talviurheilutuotteet ja -tuotemerkit ovat Peltosen murtomaasukset, Rexin sauvat ja suksi-voiteet, Rottfellan siteet sekä Alpinan monet. Peltosen-tuotemerkin Rapala on omistanut vuodesta 2002. Vuonna 2005 konserni nosti omistusosuutensa Peltosen Ski Oy:ssä 19 %:sta 80 %:iin varmistukseen ja kehittääkseen Peltosen tuotteita.

den jakelua. Jo ennen omistusjärjestelyä Rapala oli merkittävä Peltosen asiakas ostaen liki puolet Peltosen tuotannosta. Hartolan tehtaasta suksituotannon lisäksi Peltosen hankkii alemman hintakategorian suksia muilta valmistajilta.

ULKOILU

Rapala on myös merkittävä kolmansien osapuolien ulkoilutuotteiden jakelija. Tärkeimmät jaeltavat ulkoilutuotteet ja tuotemerkit ovat GPS-laitteet (Magellan), vaellustarvikkeet (Vaude, Termoswed, Tuckland ja Garmont) sekä kiikarit ja muut optiset tuotteet (Leica, Bushnell ja Tasco). Konsernin tuotemerkeillä (Marttiini, Wild Game ja Normark) myydään muun muassa veitsiä, reppuja, rinkkoja ja vaelluskenkiä.

MUUT TUOTTEET

Hyödyntääkseen teollisen tuotantokapasiteettinsa täysimääräisesti ja tasoittaakseen ydinliiketoimintansa kausivaihteluita konserni valmistaa lähinnä sopimusvalmistajana muita tuotteita kulutustarvikke- ja elektroniikkateollisuudelle.

PELTONEN

Peltosen on yksi maailman johtavista murtomaasuksibrändeistä. Sen markkinaosuus on Suomessa noin 30 % ja muualla noin 7 %. Suomessa valmistettujen korkean laatutason suksien myyntimäärät ovat kohonneet yli 10 % vuodessa viimeisen kolmen vuoden aikana. Tärkeimmät vientimaat ovat Saksa, Venäjä, Ranska ja Norja. Peltosella on pitkä ja hyvä yhteistyö- ja sponsorointisuhde Teemu Kattilakosken kanssa, joka on nykyisin Suomen johtava murtomaahiihtäjä. Hänen saavutuksensa vuosien 2005 ja 2003 maailmancupissa ovat olleet erinomaisia.

PELTONEN



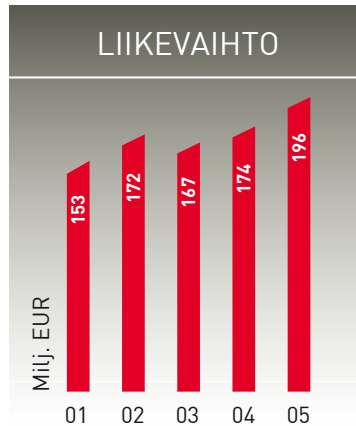
Hallituksen toimintakertomus

MARKKINA, TOIMINTA JA MYYNTI

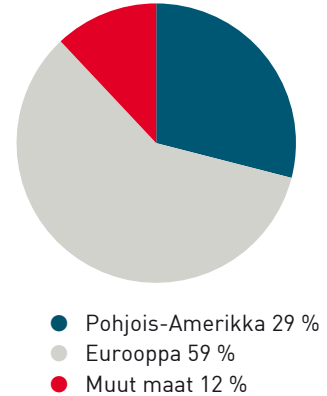
Markkinaolosuhteet olivat melko hyvät ja vakaat vuonna 2005. Päämarkkina-alueilla USA:ssa ja Euroopassa olosuhteet säilyivät lähes muuttumattomina. Joissakin yksittäisissä maissa kilpailutilanne kiristyi. Uudet markkina-alueet, Itä-Eurooppa ja Aasia, kasvoivat muita markkinoita nopeammin.

Tilikauden liikevaihto kasvoi 13 % edellisvuodesta ja oli 196,1 milj. EUR (2004: 173,5 milj. EUR). Liikevaihto kasvoi kaikilla markkina-alueilla. Suhteellisesti suurinta kasvu oli uusilla markkina-alueilla. Uistinliiketoiminta kasvoi 21 % ja tarvikeliiketoiminta 22 % koukkujen liikevaihdon pysyessä edellisvuoden tasolla. Muiden tuotteiden ja kolmansien osapuolien tuotteiden jakelutoiminnan liikevaihto kasvoi 5 %. Uudet liiketoiminat, jotka joko perustettiin tai ostettiin tilikauden aikana, lisäsivät tilikauden liikevaihtoa yli 6 milj. EUR. Tarkemmat tiedot liikevaihdon maantieteellisestä ja tuoteryhmäkohtaisesta jakaumasta on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.

Konsernin johto jatkoi tilikaudella vahvaa panostustaan liiketoiminnan kehittämiseen, mikä vahvistui vuoden loppua kohden. Erityisesti kehitettiin konsernin brändi- ja tuotevalikoimaa sekä jakeluverkostoa. Jäljempänä tässä kertomuksessa kohdassa ”Strategian toteuttaminen” sekä konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4 on selvitetty tarkemmin toteutettuja yritysostoja.



MYynti alkuperämaan mukaan

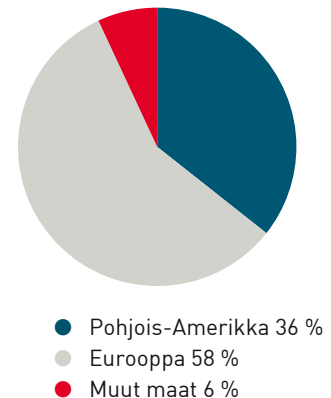


TALOUDELLINEN TULOS

Tilikauden liikevoitto kasvoi edellisvuodesta ja oli 22,1 milj. EUR (19,9 milj. EUR). Liikevoittomarginaali jäi 11,3 %:iin (11,4 %) ja sijoitetun pääoman tuotto 14,1 %:iin (14,1 %). Kannattavuutta heikensivät uusien liiketoimintojen aloittamiskustannukset sekä vahvat panostukset liiketoiminnan kehittämiseen. Liiketoiminnan kehittämiskuluja ja uuden liiketoiminnan käynnistämiskuluja syntyy jatkossakin uusia hankkeita suunniteltaessa ja toteutettaessa.

Kaikkien maantieteellisten segmenttien liikevoitto oli positiivinen. Suurin osa voitoista kertyi Euroopasta. Tarkemmat maantieteelliset segmenttiedot on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.

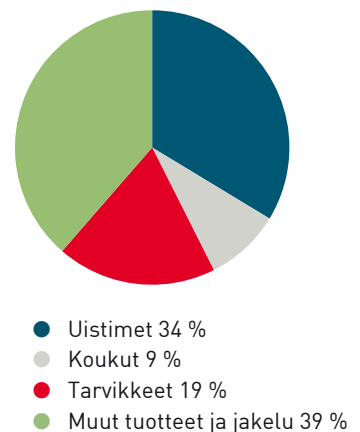
MYynti markkina-alueittain



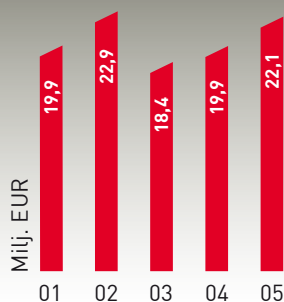
TUNNUSLUKUJA

Milj. EUR	2005	2004
Liikevaihto	196,1	173,5
Voitto ennen poistoja (EBITDA)	26,9	24,9
Liikevoitto (EBIT)	22,1	19,9
Voitto ennen veroja	19,2	16,0
Tilikauden voitto	14,7	12,1

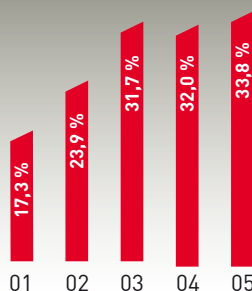
MYynti tuotelinjoin



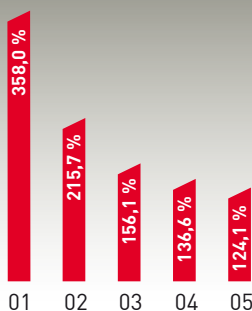
LIIKEVOITTO



OMAVARAISUUSASTE KAUDEN LOPUSSA



VELKAANTUMISASTE KAUDEN LOPUSSA



TUNNUSLUKUJA

	2005	2004
Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. EUR	12,5	9,2
Investoinnit, milj. EUR	16,6	8,6
Korollinen nettovelka kauden lopussa, milj. EUR	95,9	81,7
Omaraisuusaste kauden lopussa, %	33,8 %	32,0 %
Velkaantumisaste kauden lopussa, %	124,1 %	136,6 %

Tilikauden rahoituskulut alittivat vertailuajanjakson valuuttakurssivoittojen ollessa korkokulujen kasvua suuremmat.

Tilikauden voitto oli 14,7 milj. EUR (12,1 milj. EUR) ja tulos per osake oli 0,39 EUR (0,32 EUR).

RAHAVIRTA JA TALOUDELLINEN ASEMA

Liiketoiminnan rahavirta kasvoi vertailuajanjaksoon verrattuna ja oli 12,5 milj. EUR.

Käyttöpääoman alentamiseksi tähtäävät toimenpiteet jatkuivat katsauskaudella. Johdon erityisen huomion kohteena vuonna 2005 oli USA, jossa asetetut tavoitteet saavutettiin. Yrityskauppojen ja uusien liiketoimintojen suuresta määrästä johtuen käyttöpääoman hallintaan tullaan kiinnittämään erityistä huomiota myös tänä vuonna. Tilikauden 2005 aikana käyttöpääoma nousi 4,2 milj. EUR yrityskauppojen vaikutus eliminoituna. Vertailukelpoiset varastot kasvoivat 2 %, mikä oli selkeästi vähemmän kuin vertailukelpoisen liikevaihdon 10 %:n kasvu.

Vuoden 2005 investointien kokonaismäärä oli 16,6 milj. EUR (8,6 Milj. EUR). Tilikauden aikana toteutettujen yrityskauppojen kokonaishankintahinta oli 15,4 milj. EUR, josta 6,6 milj. EUR on allokoitu käyttöpääomaan, 10,4 milj. EUR käyttöomaisuuteen ja 2,2 milj. EUR velkoihin (netto). Tämä kokonaishankintahinta vastaa keskimäärin noin 4–5 EBITDA-kertoimella saatua arvoa.

Yrityskauppojen seurauksena korollinen nettovelka kasvoi 95,9 milj.

euroon (31.12.2004: 81,7 milj. EUR). Hyvästä kannattavuudesta johtuen omaraisuusaste nousi 33,8 %:iin (31.12.2004: 32,0 %) ja velkaantumisaste (gearing) laski 124,1 %:iin (31.12.2004: 136,6 %).

KONSERNIN STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN

Konsernin strategiana on kannattava kasvu. Strategian perustana on kolme tukijalkaa: ainutlaatuiset tuotantolaitokset ja vahva hankintaorganisaatio (konserni omistaa maailman suurimmat uistintehtaat Euroopassa ja Kiinassa), kalastusvälineitoimialan johtava maailmanlaajuinen jakeluverkosto ja vahva brandiportfolio, johon kuuluu useita maailman johtavia brandejä.

Vuoden 2005 aikana ja kuluvan tilikauden alussa konsernin johto neuvotteli ja saattoi päätökseen useita yrityskaupanhankkeita. Myös useita uusia liiketoimintoja aloitettiin.

Konsernin jakeluverkostoa vahvistettiin usealla yrityskaupalla. Toukokuussa hankittiin sveitsiläinen jakelija Funfish ja australialainen kalastusvälineitä myyvä Freetime ostettiin heinäkuussa. Elokuussa lunastettiin konsernin Tanskan jakeluyhtiön vähemmistöosakkaan 33 % osuus ja unkari-lainen Eurohold hankittiin lokakuussa. Eteläafrikkalaisen jakeluyhtiön Tatlow & Pledgerin hankinta saatettiin loppuun helmikuun alussa 2006. Lokakuussa allekirjoitettiin Kiotech Ltd:n kanssa maailmanlaajuinen ja eksklusiivinen jakelusopimus Ultrabite-feromonien

käytöstä ja jakelusta urheilukalastusmarkkinoilla. Rapala tuo tulevaisuudessa markkinoille laajan valikoiman uistimia ja muita syöttejä, joissa käytetään houkuttimena Ultrabitea. Tämän uuden liiketoiminnan vaikutus näkyy konsernin liikevaihdossa vasta vuodesta 2007 alkaen. Näiden yrityskauppojen lisäksi perustettiin uudet jakeluyhtiöt Malesiaan, Kiinaan ja Taimaahan.

Lokakuussa saatiin päätökseen Luhr Jensen & Sons, Inc:n (”Luhr Jensen”) uistin- ja muun kalastusväline-liiketoiminnan osto. Luhr Jensen valmistaa useita erilaisia uistimia sisävesi- ja merikalastukseen ja on markkinajohtaja maan luoteisosissa ja Alaskassa sekä Kanadan Brittiläisessä Kolumbiassa. Rapalasta tulee kaupan myötä kiistatta maailman suurin metalliuistinten valmistaja. Kauppa täydentää Rapalan brändistrategiaa ja -portfoliota sekä hyödyntää konsernin ainutlaatuista tuotanto- ja jakeluinfrastruktuuria. Luhr Jensenin tuotteiden tuotanto siirretään 12 kuukautta kestävän siirtymäajan kuluessa Rapalan tehtaille, lähinnä Kiinaan.

Suomalaisen veitsenvalmistaja Marttiin hankinta saatettiin päätökseen marraskuun alussa. Kauppaan kuului yhtiön Rovaniemellä sijaitseva veitsitehdas, veitsitupia valmistava tehdas Pärnussa, Virossa sekä 49 % Kiinassa sijaitsevasta veitsiä valmistavasta yhteisyrityksestä, jonka toisena osapuolena oli jo Rapala. Kauppa vahvistaa Rapalan maailmanlaajuista fileointiveitsi-liiketoimintaa. Rapalasta tulee kaupan myötä maailman johtava fileointiveitsien valmistaja ja myyjä. Kaupan myötä Marttiini-brändi lisätään Rapalan globaaliin brändiportfolioon, ja konsernin 25 maata kattava oma jakeluverkosto vahvistaa myös Marttiini-brändillä myytävien veitsien jakelua.

Peltonen Ski:n omistusta kasvatettiin 61 %:n osuudella, jotta voitiin varmistaa konsernin Suomen ja Norjan jakeluyhtiöiden kasvava suksien ja muiden talviurheiluvälineiden jakelu. Talviurheilu, samoin kuin metsästys, sopii mainiosti konsernin jakeluliiketoimintaan Pohjoismaissa tasaten kalastusvälineliiketoiminnan kausiluontoisuutta.

Hankittujen yritysten integrointi konserniin on sujunut suunnitelmien mukaisesti.

Yritystostojen lisäksi Marttiin kanssa Kiinaan perustetun veitsiä val-

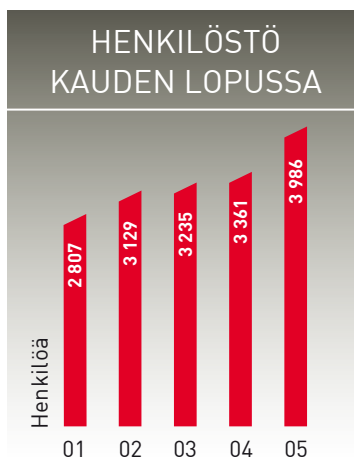
mistavan yhteisyrityksen tuotannon ylösajo jatkui suunnitelmien mukaisesti. Konsernin omistusosuus tehtaasta on Marttiini-kaupan myötä 100 %. Rapala ProWear -brändillä myytävien kalastajan vaatteiden lanseeraus eteni suunnitellusti ja ne tulevat myyntiin kaudelle 2006.

OMISTUSMUUTOKSET JA MUUTOKSET HALLITUKSESSA

Marraskuussa tapahtui huomattava muutos yhtiön omistusrakenteessa. Yhtiön pitkäaikainen pääomistaja Rapala Normark N.V. myi kaikki omistamansa osakkeet ranskalaiselle Viellardin perheelle, Belgianlaiselle julkiselle sijoitusyhtiölle Sofina S.A:lle ja William Ng:lle. Kaupan seurauksena myös yhtiön hallituksen kokoonpano muuttui. Hardy McLain (Rapala Normark N.V:n edustaja) ja Manjit Dale erosivat hallituksesta ja Marc Speeckaert (Sofina S.A:n edustaja) valittiin hallituksen uudeksi jäseneksi. Emmanuel Viellard valittiin hallituksen puheenjohtajaksi. Tarkemat tiedot osakkeenomistajista löytyvät konsernitilinpäätöksen lisätiedoista luvusta ”Osakkeet ja osakkeenomistajat” ja yhtiön hallintoa on esitelty tarkemmin luvussa ”Hallinto”.

HENKILÖKUNTA

Konsernin henkilökunta lisääntyi tilikauden aikana 625 henkilöllä ja oli vuoden lopussa 3 986 henkilöä. Lisäys johtuu tilikauden aikana tehdyistä yritysostoista, uusien liiketoimintayksikköjen perustamisesta ja konsernin Kiinan tehtaan laajentamisesta.



NÄKYMÄT VUODELLE 2006

Markkinatilanne päämarkkinoilla Pohjois-Amerikassa ja Länsi-Euroopassa on vakaa. Uusilla markkina-alueilla kuten Itä-Euroopassa, Etelä-Afrikassa, Australiassa ja Aasiassa näkymät ovat erityisen hyvät.

Loppuun saatetut yrityskaupat mukaan lukien vuoden 2006 liikevaihdon kasvuprosentin arvioidaan olevan kaksinumeroinen.

Konsernin vertailukelpoisen liiketoiminnan kannattavuus on hyvä. Panostus yrityskauppoihin ja liiketoiminnan kehittämiseen ja hankittujen yritysten integrointi konserniin ovat kasvattaneet kiinteitä kustannuksia. Tämän kehityksen odotetaan jatkuvan myös kuluvalle tilikaudella. Lisäksi uusien toimintojen käynnistyskustannukset rasittavat tulosta kunnes uuden liiketoiminnan volyymi on riittävä ja asetetut kannattavuustavoitteet täyttyvät. Yrityskauppojen seurauksena myös poistojen määrä on kasvanut. Tämän seurauksena vuoden 2006 absoluuttisen liikevoiton odotetaan ylittävän edellisen vuoden liikevoiton, mutta viime vuoden liikevoittomarginaalin (liikevoitto per liikevaihto) saavuttaminen tulee olemaan haasteellista. Täysi hyöty tehtyjen yrityskauppojen vaikutuksesta tulee toteutumaan vasta vuodesta 2007 alkaen.

Konsernin käyttöpääoman ja erityisesti varastojen hallinta sekä liiketoiminnan kassavirran parantaminen tulevat säilymään johdon erityisen huomion kohteena myös kuluvalle tilikaudella. Tavoitteena on alentaa vertailukelpoisen liiketoiminnan käyttöpääoman määrää ja parantaa liiketoiminnan kassavirtaa viime vuodesta. Yritystostot ja uusien toimintojen avaaminen sitovat puolestaan lisää käyttöpääomaa.

Konserni tutkii edelleen aktiivisesti yrityskaupakohteita ja strategisia alliansseja toteuttaakseen konsernin strategiaa.

ESITYS VOITONJAKOKELPOISTEN VAROJEN KÄYTTÖSTÄ

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan jakokelpoista voittovaroista 0,11 euroa osakkeelta ja että loppuosa jakokelpoista voittovaroista siirretään jakokelpoisten voittovarojen tilille. 31.12.2005 konsernin jakokelpoiset voittovarot olivat 55,7 milj. EUR ja emoyhtiön jakokelpoiset voittovarot 54,4 milj. EUR.

Tilintarkastuskertomus

Rapala VMC Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Rapala VMC Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2005–31.12.2005. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet toimintakertomuksen ja EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä emoyhtiön Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditun tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

KONSERNITILINPÄÄTÖS

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen IFRS-standardien ja samalla kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Konsernitilinpäätös voidaan vahvistaa.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS JA HALLINTO

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä, 17. helmikuuta 2006

ERNST & YOUNG OY
KHT-yhteisö

Juha Nenonen
KHT

Konsernitilinpäätös, IFRS

KONSERNIN TULOSLASKELMA

Milj. EUR	Liitetieto	2005	2004
Liikevaihto	3	196,1	173,5
Liiketoiminnan muut tuotot	5	0,8	0,8
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-0,3	6,6
Valmistus omaan käyttöön		0,1	0,1
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	7	-81,9	-76,7
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	8	-47,0	-42,2
Liiketoiminnan muut kulut	6	-40,9	-37,3
Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia		26,9	24,9
Poistot ja arvonalentumiset	9	-4,8	-5,0
Liikevoitto		22,1	19,9
Rahoitustuotot ja -kulut	10	-2,9	-3,8
Voitto ennen veroja		19,2	16,0
Tuloverot	11	-4,5	-3,9
Tilikauden voitto		14,7	12,1
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		14,7	12,0
Vähemmistölle		0,0	0,1
Osakekohtainen tulos	28		
Osakekohtainen tulos, EUR		0,39	0,32
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR		0,39	0,32
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1000 kpl		37 871	37 543
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1000 kpl		37 889	37 560

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Milj. EUR	Liitetieto	2005	2004
Tilikauden tulos		14,7	12,0
Oikaisuerät			
Ei-rahamääräisten erien oikaisu			
Vähemmistöosuudet		0,0	0,1
Tuloverot	11	4,5	3,9
Rahoitustuotot ja -kulut	10	2,9	3,8
Poistot ja arvonalentumiset	9	4,8	5,0
Optio-ohjelmien kulut	8, 27	1,4	1,4
Kurs sierot	10	-1,0	1,0
Muut oikaisut		-1,6	0,3
Maksetut korot		-4,2	-2,8
Saadut korot		0,4	0,3
Maksetut verot		-5,3	-3,5
Muut rahoituserät, netto		0,0	-0,7
Oikaisuerät yhteensä		2,0	8,9
Käyttöpääoman muutos			
Saamisten muutos		-5,6	-8,2
Vaihto-omaisuuden muutos		2,3	-6,0
Lyhytaikaisten velkojen muutos		-0,9	2,5
Käyttöpääoman muutos yhteensä		-4,2	-11,7
Liiketoiminnan nettorahavirta		12,5	9,2
Investointien rahavirta			
Aineettomien hyödykkeiden ostot	13	-0,5	0,0
Aineellisten hyödykkeiden myynnit	12	0,4	0,5
Aineellisten hyödykkeiden ostot	12	-5,7	-6,2
Muiden osakkeiden ostot	14	-0,4	-0,2
Yritysostot	4	-10,4	-2,8
Investointien rahavirta yhteensä		-16,6	-8,6
Rahoituksen rahavirta			
Maksetut osingot		-3,4	-4,5
Lainojen nostot		26,5	31,0
Lainojen takaisinmaksut		-17,7	-19,9
Osakemerkinnöistä saadut maksut		2,0	0,0
Rahoituksen rahavirta yhteensä		7,4	6,6
Rahavarojen muutos		3,2	7,1
Rahavarat tilikauden alussa		14,8	8,1
Muuntoerot		1,2	-0,4
Rahavarat tilikauden lopussa	17	19,2	14,8

KONSERNIN TASE

Milj. EUR	Liitetieto	2005	2004
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	13	47,5	41,3
Muut aineettomat hyödykkeet	13	7,6	2,8
Muut pitkävaikutteiset menot	13	0,6	0,3
Maa-alueet	12	2,0	1,9
Rakennukset ja rakennelmat	12	10,5	9,4
Koneet ja kalusto	12	13,6	10,6
Muut aineelliset hyödykkeet	12	3,3	2,9
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	12	0,3	0,1
Myyntissä olevat sijoitukset	14	0,6	0,2
Korolliset saamiset	16	0,3	0,0
Korottomat saamiset	16	0,1	0,1
Laskennalliset verosaamiset	11	5,5	4,6
Pitkäaikaiset varat yhteensä		92,0	74,1
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	15	72,2	63,0
Korolliset saamiset	16	0,0	0,4
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	16	45,5	34,9
Rahavarat	17	19,2	14,8
Lyhytaikaiset varat yhteensä		136,9	113,1
Varat yhteensä		228,9	187,2
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osakepääoma		3,5	3,4
Vararahasto		16,3	11,2
Edellisten tilikausien voitto		42,7	32,7
Tilikauden voitto		14,7	12,0
Oma pääoma yhteensä	18	77,1	59,2
Vähemmistöosuus		0,2	0,6
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	22	60,4	30,3
Eläkevaraukset	19	0,7	0,7
Laskennalliset verovelat	11	2,0	1,5
Muut korolliset velat	22	0,0	0,1
Pitkäaikaiset velat yhteensä		63,1	32,6
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	22	55,5	66,6
Ostovelat ja muut korottomat velat	23	31,2	27,1
Varaukset	20	1,7	0,9
Muut korolliset velat	21, 22	0,0	0,1
Lyhytaikaiset velat yhteensä		88,5	94,8
Oma pääoma ja velat yhteensä		228,9	187,2

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva pääoma

Milj. EUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Vähemmistö- osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2004	3,4	11,2	-2,8	41,5	0,5	53,7
Muuntoerot	0,0	0,0	-2,3	0,0	0,0	-2,3
Tilikauden voitto	0,0	0,0	0,0	12,0	0,1	12,1
Kaudelle kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	0,0	0,0	-2,3	12,0	0,1	9,8
Osingonjako	0,0	0,0	0,0	-4,5	0,0	-4,5
Optio-ohjelma	0,0	0,0	0,0	1,4	0,0	1,4
Muut muutokset	0,0	0,0	0,0	-0,6	0,0	-0,6
Oma pääoma 31.12.2004	3,4	11,2	-5,1	49,8	0,6	59,8
Muuntoerot	0,0	0,0	0,6	0,0	0,0	0,6
Tilikauden voitto	0,0	0,0	0,0	14,7	0,0	14,7
Kaudelle kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	0,0	0,0	0,6	14,7	0,0	15,3
Suunnattu anti	0,0	3,2	0,0	0,0	0,0	3,2
Osingonjako	0,0	0,0	0,0	-3,4	0,0	-3,4
Optioilla merkityt osakkeet	0,1	1,9	0,0	0,0	0,0	2,0
Optio-ohjelma	0,0	0,0	0,0	1,4	0,0	1,4
Muut muutokset	0,1	0,0	0,0	-0,6	-0,5	-1,0
Oma pääoma 31.12.2005	3,5	16,3	-4,5	61,9	0,2	77,3

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Perustiedot

Rapala VMC Oyj (”yhtiö”) on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Yhtiön kotipaikka on Asikkala. Yhtiön osakkeet on listattu Helsingin pörssissä vuodesta 1998 lähtien. Yhtiö ja sen tytäryhtiöt (yhdessä ”Rapala” tai ”konserni”) toimivat 26 maassa ja yhtiö on yksi maailman johtavia kalastustarvikeyhtiöitä.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tämä on Rapalan ensimmäinen konsernitilinpäätös, joka on laadittu kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Tämän ensimmäisen IFRS-tilinpäätöksen laadinnassa soveltaan IFRS 1 -standardin mukaisesti niitä IFRS-säännöksiä, jotka ovat voimassa 31.12.2005. Konsernin siirtymäpäivä suomalaisesta tilinpäätöskäytännöstä (FAS) IFRS-standardeihin on 1.1.2004. Tilinpäätöstiedot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottua. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina. IFRS-standardien käyttöönotosta johtuvat erot on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2. Vuoden 2004 vertailutiedot on muutettu IFRS-standardien periaatteiden mukaiseksi.

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Laskenta-arvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, kuten tiettyjen omaisuuserien realisoitavuutta, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia pitoaikoja sekä tuloveroja. Toteutumat voivat poiketa näistä arvioista.

Johdon harkintaa edellyttävät laatomperiaatteet

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan käyttämään johdon harkintaa tilinpäätöksen

laadintaperiaatteiden soveltamisessa. Tämä koskee mm. arvonalentumistestauksia, etuusperusteisia eläkejärjestelyjä, osakeperusteisia maksuja ja kauppahinta-allokaatiota.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää yhtiön ja sen tytäryhtiöt, joiden osakkeiden äänivalasta yhtiö hallitsee joko suoraan tai välillisesti enemmän kuin puolet. Tytäryhtiöiden tilinpäätökset on laadittu samalle tilikaudelle samojen laatomperiaatteiden mukaisesti.

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen hankintameno menetelmää käyttäen. Sen mukaan hankintameno kohdistetaan yksilöitävissä oleville hankituille varoille sekä vastaviksi otetuille veloille ja ehdollisille veloille hankinta-ajankohtana. IFRS 1:n (Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto) mukaan ennen IFRS-siirtymäpäivää tapahtuneita hankintoja ei ole laskettu takautuvasti IFRS-säännösten mukaisesti. FAS:ssa hankintameno ja tytäryhtiön hankintahetken omien pääomien välinen ero on ensisijaisesti kohdistettu omaisuus- ja velkakerille. Kohdistamatta jäänyt ero on esitetty liikearvona ja poistettu tasapoisuutena taloudellisen vaikutusaikanaan. IFRS:ssä liikearvoista ei tehdä poistoja vaan niitä testataan vuosittain arvonalentumisten varalta.

Tilikauden aikana hankitut yhtiöt on konsolidoitu hankintahetkestä alkaen ja myydyt yhtiöt myyntihetkeen asti.

Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintameno menetelmällä.

Konsernin kaikki sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäinen osingonjako sekä realisoitumattomat varaston ja käyttöomaisuuden sisäiset katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Vähemmistö on erotettu tuloksesta ja esitetty omana eränään konsernin omassa pääomassa vähemmistöisuuden mukaisesti.

Ulkomaanrahanmääräiset tapahtumat

Kukin tytäryhtiö määrittelee oman toiminnallisen valuuttansa ja kaikki sen tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siinä valuutassa (”toiminnallinen valuutta”).

Valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan euroiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Liiketapahtumien kurssierot kirjataan vastaaville tuloslaskelmatileille liikevoiton yläpuolelle. Rahoituserien kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on yhtiön toiminnallinen valuutta. Tytäryhtiöiden, joiden toiminnallinen ja raportointivaluutta on muu kuin euro, tuloslaskelmat muunnetaan konsernin raportointivaluuttana tilikauden keskipäivän. Näiden tytäryhtiöiden taseet muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssilla. Muuntoerot kirjataan suoraan kertyneisiin muuntoeroihin omaan pääomaan. Kun tytäryhtiö myydään, mahdolliset valuuttakurssierot kirjataan tuloslaskelmaan osana myynnistä syntyvää kokonaisvoittoa tai -tappiota.

Tuloutusperiaate

Liikevaihto koostuu laskutuksesta vähennettynä valmisteveroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisten myyntien kurssieroilla. Suoritteiden myynti tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla ole enää merkittävää epävarmuutta liittyen myynnin laskutukseen, kustannuksiin tai siihen liittyen, että asiakas palauttaisi tavaran. Tuotteiden lähettämistä ja jakelusta aiheutuneet kulut sisältyvät hankinnan ja valmistuksen kuluihin. Siinä tapauksessa, että konserni on vastuussa kuljetuksista, lähetyskulut sisältyvät liikevaihtoon ja asiakkaalta laskutettavien tuotteiden arvoon.

Tutkimus- ja kehityskulut

Tutkimus- ja tuotekehitystoiminnasta syntyneet kulut kirjataan kuluksi toteutumishetkellä, lukuun ottamatta kuluja, jotka kohdistuvat selvästi tietyt kriteerit täyttäviin kehityshankkeisiin. Tällaisiin hankkeisiin liittyvät kehityskulut on aktivoitu, jos ne ovat selvästi erotettavissa ja jos kehitetyt tuotteet on arvioitu teknisesti toteutuskelpoisiksi ja kaupallisesti kannattaviksi, olettaen että odotettavat tuotot kattavat kertyneet ja tulevat kehitys- ja tuotantokulut sekä myynti- ja hallintokulut ja, että projektin loppuun

saattamiseksi on käytettävissä tarvittavat resurssit. Kehityskulut jaksotetaan enintään viidelle vuodelle ja poistetaan tasapoistoina taloudellisena vaikutusajanaan.

Tuloverot

Konsernin tuloveroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutos. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaisesti kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassa olevia verokantoja käyttäen. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten hyödykkeiden poistoroista, hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista, etuuspuhjeista eläkejärjestelyistä ja muista varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Väliaikaisista eroista kirjataan laskennallinen vero siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Liikearvo

Liikearvo lasketaan hankintamenon ja hankitun yrityksen varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän arvon erotuksena hankintahetkellä. Liikearvo testataan vuosittain arvonalentumistestillä. Konserniliikearvo on kirjattu taseessa alkuperäiseen hankintamenuon, vähennettynä arvonalentumistappiolla. Liikearvosta ei tehdä poistoja.

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomiin hyödykkeisiin lasketaan asiakassuhteet, tavaramerkit, aktivoidut tuotekehityksen menot, patentit, tekijänoikeudet, lisenssit ja ohjelmistojen käyttöoikeudet. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yhtiön hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon, vähennettynä arvonalentumistappiolla ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusajanaan, joka voi vaihdella kolmesta kymmeneen vuoteen. Useimmista

tavaramerkeistä ei tehdä poistoja, koska niillä katsotaan olevan määrittelemätön taloudellinen käyttöaika. Tavaramerkit on kirjattu taseessa alkuperäiseen hankintamenuon, vähennettynä arvonalentumistappiolla. Yrityskaupoissa hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä.

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon, vähennettynä arvonalentumistappiolla ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusajanaan. Hankittuihin aineellisiin hyödykkeisiin sovelletaan käypää arvoa hankintahetkellä. Maa-alueista ei tehdä poistoja, koska niillä katsotaan olevan määrittelemätön taloudellinen käyttöaika.

Arvioidut taloudelliset käyttöajat ovat seuraavat:

Rakennukset	20 vuotta
Koneet ja kalusto	5–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–10 vuotta

Arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvoista, poistoaikoja muutetaan vastaavasti. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Kooltaan merkittävien uudistus- tai perusparannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, ja poistetaan tasapoistoin niihin liittyvän päähyödykkeen jäljellä olevana taloudellisena vaikutusajanaan. Aineellisten hyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot tai tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon. Aineelliseen hyödykkeeseen kuuluvat rahoituskustannukset kirjataan kuluksi toteutumishetkellä.

Saadut valtionavustukset

Valtiolta tai muilta tahoilta saadut avustukset tuloutetaan tuloslaskelmaan systemaattisella tavalla samoille tilikausille, kuin ne kulut, joita ne on tarkoitettu kattamaan. Aineellisten hyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset tuloutetaan tasaerin omaisuuden taloudellisena käyttöajanaan. Taseessa avustukset vähennetään niihin liittyvän aineellisen hyödykkeen arvosta. Avustukset kirjataan tuloksi oikaisemaan poistoja omaisuuden taloudellisena käyttöajanaan. Konserni ei ole saanut valtionavustuksia vuosina 2005 ja 2004.

Arvonalennukset

Omaisuserien tasearvoja arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen tunnistamiseksi. Liikearvot testataan vuosittain. Arvonalentumista varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa. Arvonalentuminen kirjataan, jos kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuserän avulla on saatavissa. Aikaisemmin tehty arvonalentumiskirjaus perutaan, jos kerrytettävissä olevassa rahamäärässä on tapahtunut muutos. Arvonalentumiskirjauksen peruuttaminen ei kuitenkaan saa johtaa korkeampaan kirjanpitoarvoon, kuin mikä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu. Liikearvoon tehtyä arvonalentumista ei peruuteta.

Vuokrasopimukset

Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joilla konsernille siirtyy olennainen osa omistamiselle ominaisista eduista ja riskeistä, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi. Rahoitusleasing-sopimukset merkitään taseeseen sopimuksen alkua varoiksi määrään, joka on yhtä suuri kuin hyödykkeen käypä arvo sopimuksen alkamishetkellä, tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon.

Maksettavat leasing-vuokrat jaetaan rahoituskuluun ja velan lyhennykseen. Rahoituskulut kohdistetaan vuokraajan tilikausille siten, että jäljellä olevalle velalle tulee kullakin tilikaudella saman suuruinen korkoprosentti. Vastaavat leasingvuokravastuut sisältyvät rahoituskustannuksilla vähennettynä korollisiin velkoihin. Rahoituksen korko-osuus kirjataan tuloslaskelmaan leasing-sopimuksen aikana. Rahoitusleasingillä vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan joko suunnitelman mukaan taloudellisena käyttöajanaan tai sitä lyhyemmän leasing-sopimuksen keston aikana.

Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa vuokranantajalle jää kaikki omistamiselle ominaiset edut ja riskit, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Muiden vuokrasopimusten vuokrat merkitään kuluksi tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa. Purettaessa muu vuokrasopimus ennen vuokra-

ajan umpeutumista, kaikki sopimuksen purkamisesta vuokranottajalle aiheutuvat kustannukset kirjataan välittömästi kuluksi. Leasing-sopimuksen lakkauttamisen yhteydessä saadut edut kirjataan diskontattuun arvoon.

Johdannaiset

Konsernilla on rahoitusmarkkinariskejä erityisesti valuuttakurssiriskiä ja korkoriskiä liittyen. Valuuttatermiinejä käytetään ajoittain rahoitusriskien suojaamiseen. Kaikki johdannaiset kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä ja myöhemmin ne arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden arvomäärittämissä.

Suojauslaskennan soveltamisedellytyksen kriteerit täyttävien johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan. Mikäli suojauslaskentaa ei sovelleta, johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Käyvän arvon muutokset kirjataan liikevoittoon tai mikäli johdannaisinstrumentti liittyy rahoitusvaroihin tai -velkoihin, rahoituseriin. Omaan pääomaan kirjattun johdannaisten kertyneet voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sen tilikauden tuotoksi tai kuluksi, jolla suojauksen kohde kirjataan tuloslaskelmaan, tai silloin kun suojauksen kohteena ollut tytäryhtiö myydään tai puretaan.

Silloin kun suojauslaskentaa sovelletaan, suojausinstrumentin kirjanpidollinen käsittely riippuu suojauskohteesta. Näissä tapauksissa suojausohjelmat dokumentoidaan IAS 39 -standardin vaatimusten mukaisesti, ja suojausinstrumenttien tehokkuus testataan etu- tai jälkikäteen.

Tällä hetkellä konsernin kaikki johdannaiset ovat valuuttatermiinejä, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Sijoitukset

Yhtiö luokittelee sijoitukset kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviin rahoitusvaroihin, eräpäivään asti pidettäviin rahoitusvaroihin ja myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat on tarkoitettu myytäväksi lyhyellä aikavälillä. Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat sellaisia rahoitusvaroja, joihin

liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä tai määritettävissä, jotka erääntyvät määrättyinä päivinä ja jotka yhtiöllä on vakaa aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti. Muut sijoitukset luokitellaan myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Konserni tekee sijoituksen luokitteluun liittyvät päätökset ostohetkellä ja arvioi luokitusta vuositain. Tällä hetkellä konsernin kaikki sijoitukset kuuluvat luokkaan myytävissä olevat rahoitusvarat.

Myytävissä olevat rahoituserät arvostetaan käypään arvoon käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja, kassavirtojen nykyarvomenetelmää ja soveltuvia arvomäärittämissä. Ne listaamattomat osakkeet, joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, kirjataan hankintamenoarvon alennuksilla oikaistuna. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan. Kun myytävissä oleva rahoitusvara myydään, kertyneet käyvän arvon muutokset kirjataan omasta pääomasta tulokseen. Myytävissä olevien rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekohetkellä.

Lainasaamiset

Korolliset lainasaamiset kirjataan selvityspäivänä, ja ne esitetään taseessa jaksoitettuun hankintamenoarvoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Transaktiokulut sisällytetään alkuperäiseen hankintamenoarvoon. Tuotot ja kulut kirjataan tuloslaskelmaan kun kyseinen lainasaa-tava kirjataan pois taseesta, kun sen arvo alentuu tai normaalin vähennysprosessin myötä.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankintamenoarvoon tai sitä alempaan nettoarvoon. Hankintamenoarvoon määritetään FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen tai vaihtoehtoisesti painotetun keskihinnan menetelmällä, mikäli se johtaa likimain samaan lopputulokseen kuin FIFO-menetelmä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoarvoon sisällytetään raaka-aineiden hankintakulut, välittömät valmistuspalkat, poistot, muut välittömät valmistuskulut sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista, mutta ei vieraan pääoman kuluja. Nettoarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla välttämättömillä kuluilla.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alku-peräinen laskutusarvo vähennettynä näiden saatavien epävarmoilla saamisilla. Myyntisaamisista tehdään luottotappiovaraus, kun on olemassa perusteltu näyttö, ettei kaikkia saamia saada alkuperäisin ehdoin.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

Omat osakkeet

Kun yhtiö tai sen tytäryhtiöt hankkivat omia osakkeita, yhtiön hallussa olevat omat osakkeet vähennetään omasta pääomasta. Omien osakkeiden osto, myynti, anti tai peruutus ei synnytä voittoa tai tappiota. Konsernilla ei tällä hetkellä ole hallussa omia osakkeita.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa.

Korolliset lainat

Korolliset lainat merkitään alun perin käypään arvoon vähennettynä transaktiokustannuksilla. Seuraavina tilikausina korolliset lainat esitetään jaksotettuun hankintamenoarvoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Tuotot ja kulut kirjataan tuloslaskelmaan kun kyseinen laina kirjataan pois taseesta tai kun sen arvo alentuu ja normaalin lyhennysprosessin myötä.

Eläkkeet

Konserniyhtiöillä on useita eläkejärjestelyitä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat.

Konsernilla on etuus pohjaisia järjestelyitä ainoastaan Ranskassa. Etuus pohjaisissa järjestelyissä eläkekustannukset on laskettu käyttäen ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää, jossa eläkekustannukset on kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi jakamalla kokonaiskustannus työntekijöiden jäljellä olevalle palvelusajalle vakuutusmatemaatikkojen vuosittain laatimien vakuutusmatemaattisten laskelmien mukaisesti. Eläkevastuuna esitetään tulevien arvioitujen eläkemaksujen nykyarvo.

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, rajamäärän ylittävältä osalta, kirjataan työntekijöiden jäljellä olevalle keskimääräiselle palvelusajalle. IFRS 1 -standardin salliman helputuksen mukaisesti vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu avaavaan taseeseen siirtymähetkellä 1.1.2004.

Osakeperusteiset maksut

Konserni on soveltanut IFRS 2 -standardia kaikkiin sellaisiin optiojärjestelyihin, joissa optiot on myönnetty 7.11.2002

jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005. Konsernilla on kaksi tällaista optio-ohjelmaa. Nämä optio-oikeudet on arvostettu käypään arvoon niiden myöntämispäivänä käyttäen Black-Scholes-Merton optioiden arvostusmenetelmää. Osakeoptiot kirjataan kuluksi tuloslaskelman henkilöstökuluihin ja omaa pääomaa on hyvitetty vastaavasti. Myöntämispäivä on päivä, jona yhtiö ja vastapuoli sopivat osakeperusteisesta järjestelystä ja jona molemmilla osapuolilla on yhteisymmärrys

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Korollinen nettovelka	= Korolliset velat - korolliset saamiset	
Sijoitettu pääoma	= Oma pääoma + vähemmistöosuus + korollinen nettovelka	
Käyttöpääoma	= Vaihto-omaisuus + korottomat saamiset - korottomat velat	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	= $\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Sijoitettu pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}}$	x 100
Oman pääoman tuotto (ROE), %	= $\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus (keskimäärin vuoden aikana)}}$	x 100
Velkaantumisaste, %	= $\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	= $\frac{(\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus})}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	x 100
Tulos/osake, EUR	= $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä}}$	
Osinko/osake, EUR	= $\frac{\text{Tilikaudella jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$	
Osinko/tulos, %	= $\frac{\text{Tilikaudella jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}$	
Oma pääoma/osake, EUR	= $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$	
Efektiiivinen osinkotuotto, %	= $\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakkeen osakeantioikaistu tilikauden viimeisen kauppapäivän kurssi}}$	x 100
Hinta/voittosuhte (P/E)	= $\frac{\text{Osakkeen osakeantioikaistu tilikauden viimeisen kauppapäivän kurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$	
Osakkeen keski kurssi, EUR	= $\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$	
Osakekannan markkina-arvo, EUR	= Tilikauden lopussa olevan osakemäärä x tilikauden viimeisen kauppapäivän kurssi	
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	= Keskiarvo laskettu kuukausien keskiarvoista	

kaikista järjestelyn ehdoista. Myönnettyt optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämispäivänä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan optioiden ansainta-aikana. Optio-oikeuksien käypä arvo kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä jaksotettuna oikeuden syntymisajanjaksolle. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset (mahdollisilla transaktiokuluilla oikaistuna) kirjataan osakepääomaan (nimellisarvo) ja ylikurssirahastoon.

Osinko

Hallituksen esittämää osinkoa ei ole vähennetty jakokelpoisesta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla kauden tulos kunkin kauden keskimääräisellä osakemäärällä. Jos takaisin ostettuja omia osakkeita on, niiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on laskettu takaisin ostettujen osakkeiden menetelmällä (treasury stock method). Ulkona olevien osakkeiden painotetun keskimääräisen lukumäärän lisäksi jakajaan sisällytetään optioiden oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet. Optioiden käyttöä ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos optiolle määritely merkintähinta ylittää osakkeiden keskimääräisen markkina-arvon kauden aikana. Optioilla on laimentava vaikutus, jos osakkeiden kauden keskimääräinen markkinahinta ylittää optioille määritetyn merkintähinnan.

Lukujen pyöristys

Kaikki tilinpäätöstaulukoiden luvut ovat pyöristetty, jonka vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja lukuja.

2. SIIRTYMINEN IFRS-TILINPÄÄTÖKSEEN

Rapala siirtyi suomalaisesta tilinpäätöskäytännöstä (Finnish Accounting Standards, FAS) kansainväliseen tilinpäätöskäytäntöön (International Financial Reporting Standards, IFRS) ennen ensimmäisen neljänneksen osavuositulsaustaan. Rapala julkaisi 10.5.2005 IFRS:n mukaiset vertailutiedot. Julkaistut luvut olivat tilintarkastamattomia, ja niihin on tehty pieniä täsmennyksiä. Rapala noudattaa IFRS-standardeja 1.1.2005 alkaen.

Konsernin siirtymäpäivä IFRS-standardeihin on 1.1.2004. Ensimmäisen IFRS-tilinpäätöksen laadinnassa sovelletaan IFRS 1 -standardin mukaisesti niitä IFRS-säännöksiä, jotka ovat voimassa 31.12.2005. Rapala on noudattanut IFRS 1:tä (Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto) ja käyttänyt tämän sallimia poikkeuksia, jotka koskevat

standardeja IAS 19 (Työsuhde-etuudet), IFRS 3 (Yritysten yhteenliittymät) ja IFRS 2 (Osakeperusteiset maksut).

IFRS:ään siirtymisen merkittävimmät muutokset liittyvät liikearvo-poistojen käsittelyyn, rahoitusleasing-sopimusten kirjaamiseen taseeseen, optio-ohjelmien käypien arvojen kirjaamiseen tuloslaskelmaan sekä pitkäaikaisten valuuttaluohtojen kurssierojen aktivointien peruutuksiin. Satunnaisten erien uudelleen ryhmittely liike-toiminnan tuottoihin ja kuluihin sekä veroihin on vaikuttanut tuloslaskelman rakentamiseen, muttei omaan pääomaan ja tilikauden tulokseen. FAS:n ja IFRS:n mukaisen kassavirran välillä ei ole merkittäviä muutoksia.

Seuraavassa on esitetty laskenta-periaatteiden merkittävimmät muutokset ja IFRS:n käyttöönoton vaikutukset avaavaan taseeseen ja vuoden 2004 vertailutietoihin.

TILIKAUDEN VOITON TÄSMÄYTYSLASKELMA (2004)

Milj. EUR	Lisätieto	2004
Tilikauden voitto FAS:n mukaan		8,8
Konserniliikearvon poistot	1	3,6
Rahoitusinstrumentit	2	-0,6
Valuuttakurssit	3	2,0
Osakeoptiot	4	-1,4
Laskennalliset verot	5	-0,2
Muut IFRS-muutokset	13	-0,1
IFRS-oikaisu yhteensä		3,3
Tilikauden voitto IFRS:n mukaan		12,1

OMAN PÄÄOMAN TÄSMÄYTYSLASKELMA (2004)

Milj. EUR	Lisätieto	1.1.	31.12.
Oma pääoma FAS:n mukaan		53,8	55,8
Konserniliikearvon poistot	1	0,0	3,6
Rahoitusinstrumentit	2	0,5	-0,1
Valuuttakurssit	3	-2,0	0,0
Osakeoptiot	4	0,0	-0,1
Vaihto-omaisuus	6	0,5	0,6
Vuokrasopimukset	7	-0,1	-0,2
Työsuhde-etuudet	8	-0,6	-0,7
Laskennalliset verot	5	1,5	1,1
Vähemmistöosuus	9	0,5	0,6
Liikearvon arvonalentuminen	10	-0,4	-0,4
Jaksotukset	11	0,0	-0,4
IFRS-oikaisu yhteensä		-0,1	4,0
Oma pääoma IFRS:n mukaan		53,7	59,8

IFRS:N VAIKUTUS TULOSLASKELMAAN (2004)

Milj. EUR	Lisätieto	FAS	IFRS-vaikutus	IFRS
Liikevaihto	10	174,5	-1,0	173,5
Muut liikeitoiminnan tuotot ja kulut	1, 4, 6-8, 12	-154,5	0,8	-153,7
Liikevoitto		20,0	-0,2	19,9
Rahoitustuotot ja -kulut	2, 3, 7, 10	-6,1	2,2	-3,8
Tulos ennen veroja ja satunnaisia eriä		13,9	2,1	16,0
Satunnaiset erät	12	-1,4	1,4	0,0
Verot	5	-3,7	-0,2	-3,9
Tilikauden voitto		8,8	3,3	12,1
Jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille		8,7	3,3	12,0
Vähemmistöosuus		0,1	0,0	0,1

TUNNUSLUVUT (2004)

	FAS	IFRS
Tulos/osake, EUR	0,27	0,32
Laimennettu tulos/osake, EUR	0,27	0,32
Oman pääoman tuotto, %	18,5	21,3
Sijoitetun pääoman tuotto, %	14,5	14,1

IFRS:N VAIKUTUS TASEESEEN (1.1.2004)

Milj. EUR	Lisätieto	FAS	IFRS-vaikutus	IFRS
Käyttöomaisuus	7, 10	66,7	1,2	67,9
Vaihto-omaisuus	6	58,8	0,5	59,3
Myynti- ja muut lyhytaikaiset saamiset	2, 3, 5	37,9	0,3	38,2
Rahavarat		8,1	0,0	8,1
Varat yhteensä		171,5	2,0	173,5
Oma pääoma		53,8	-0,6	53,2
Vähemmistöosuus		0,5	0,0	0,5
Pitkä-aikainen vieras pääoma	7, 8	21,1	2,3	23,3
Lyhyt-aikainen vieras pääoma	5	96,1	0,3	96,4
Oma pääoma ja velat yhteensä		171,5	2,0	173,5

IFRS:N VAIKUTUS TASEESEEN (31.12.2004)

Milj. EUR	Lisätieto	FAS	IFRS-vaikutus	IFRS
Käyttöomaisuus	1, 7, 10	64,8	4,7	69,5
Vaihto-omaisuus	6	62,4	0,6	63,0
Myynti- ja muut lyhytaikaiset saamiset	5, 11	39,3	0,6	39,9
Rahavarat		14,8	0,0	14,8
Varat yhteensä		181,3	5,9	187,2
Oma pääoma		55,8	3,5	59,2
Vähemmistöosuus		0,6	0,0	0,6
Pitkä-aikainen vieras pääoma	7, 8	28,7	2,4	31,1
Lyhyt-aikainen vieras pääoma	2, 4, 5, 11	96,1	0,1	96,3
Oma pääoma ja velat yhteensä		181,3	5,9	187,2

TUNNUSLUVUT (31.12.2004)

	FAS	IFRS
Oma pääoma/osake, EUR	1,49	1,58
Omavaraisuusaste, %	31,1	32,0
Velkaantumisaste, %	142,7	136,6

LISÄTIEDOT

1. IFRS:n mukaisesti liikearvoja ei enää poisteta, vaan niitä arvioidaan arvonalennusteilla IAS 26:n mukaisesti. Laskelmat antoivat aihetta yhteen vähäiseen arvonalennuskirjaukseen.
2. IAS 32:n ja IAS 39:n mukaisesti valuuttajohdannaiset arvostetaan käypään arvoon ja muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Taseen ulkopuolisiin eriin liittyvien johdannaisten vaikutukset esitetään rahoituserissä.
3. FAS:n mukaisesti aktivoitujen pitkäaikaisten valuuttaluottojen kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti katsauskauden päätöspäivän kurssiin noudattaen IAS 21 -standardia.
4. Vuoden 2003 ja 2004 optio-ohjelmille on laskettu arvonmääritysmallilla käyvät arvot, jotka kirjataan kuluksi optio-oikeuden syntymisajanjaksolle IFRS 2:n mukaisesti.
5. IAS 12:n mukaisesti laskennalliset verovelat ja -saamiset kirjataan kaikista veronalaisista IFRS-oikaisuista.
6. IAS 2:n mukaisesti vaihto-omaisuuden hankintamenoon lisätään osuus valmistuksen kiinteistä yleiskustannuksista.
7. Osa vuokrasopimuksista on luokiteltu rahoitusleasing-sopimuksiksi. IAS 17:n mukaisesti ne on aktivoitu taseeseen ja ne poistetaan aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevien poistosuunnitelmien mukaisesti hyödykkeiden taloudellisena käyttöaikana.
8. Ulkomaisten tytäryhtiöiden joitain eläkejärjestelyjä on tulkittu etuus pohjaisiksi ja ne on kirjattu IAS 19:n mukaisesti.
9. IAS 1:n mukaisesti vähemmistöosuus esitetään IFRS-taseen omassa pääomassa.
10. Siirtymäpäivän arvonalennustestaus antoi aihetta meksikolaisen tytäryhtiön (Ensamblés Deportivos S.A.) hankinnasta syntyneen liikearvon alaskirjaukseen. Jäljellä oleva liikearvo kirjattiin kuluksi sulkemis- ja lopettamispäätöksen takia.
11. Osa aikaisemmin jaksotetuista kuluista on peruutettu, sillä niiden ei katsota täyttävän IFRS:n vaatimuksia. Lisäksi tuloslaskelmassa ja taseessa on tehty myös pienempiä uudelleenluokitteluja eri tiliryhmien välillä.
12. Satunnaisten erien uudelleenryhmittely liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin on vaikuttanut tuloslaskelman rakenteeseen, muttei omaan pääomaan ja tilikauden tulokseen.
13. Muut muutokset liittyvät varastoon, rahoitusleasing-sopimukseen ja eläkejärjestelyihin liittyviin vähäisiin muutoksiin.

3. SEGMENTTI- INFORMAATIO

Konsernia ei ole organisoitu eikä sitä johdeta erillisinä segmentteinä vaan yhtenä kokonaisuutena. IFRS:n mukaista taloudellista raportointia varten segmentit on kuitenkin luotu IAS 14:n mukaisesti.

Maantieteelliset segmentit (alkuperämaan mukaan) ovat alueita, joilla

tuotettujen ja myytyjen tuotteiden tai palvelujen tuotot ja riskit eroavat muista alueista. Vastaavasti liiketoimintasegmenttien tuotteiden tai palvelujen riskit ja tuotot eroavat toisista liiketoimintasegmenteistä.

Rapalan ensisijaiset raportointisegmentit ovat maantieteellisiä ja ne jakautuvat Eurooppaan, Pohjois-Amerikkaan ja muuhun maailmaan. Toissijaiset

raportointisegmentit ovat tuotekohtaisia jakautuen uistimiin, koukkuihin, tarvikkeisiin sekä muihin tuotteisiin ja jakelutoimintaan. Muut tuotteet ja jakelutoiminta koostuvat konsernin ulkopuolisista kalastus-, metsästys-, ulkoilu- ja talviurheilutuotteista sekä konsernin talviurheilutuotteista ja muusta liiketoiminnasta. Segmenttien väliset liiketapahtumat on hinnoiteltu markkinaehtoisesti.

MAANTIETEELLISET SEGMENTIT

2005 Milj. EUR	Pohjois- Amerikka	Eurooppa	Muut Maat	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	66,4	112,6	17,1	0,0	196,1
Sisäinen liikevaihto	0,0	22,6	10,8	-33,4	0,0
Liikevaihto	66,4	135,2	27,9	-33,4	196,1
Ulkoinen liikevaihto kohdemaan mukaan	70,2	113,1	12,7	0,0	196,1
Liikevoitto	3,9	16,1	2,2	-0,1	22,1
Rahoitustuotot ja -kulut					-2,9
Tuloverot					-4,5
Tilikauden voitto					14,7
Varat maantieteellisesti Kohdistamattomat varat 1)	72,3	126,7	23,4	-19,0	203,4
Varat yhteensä					228,9
Velat maantieteellisesti Kohdistamattomat velat 1)	35,3	22,0	7,5	-31,1	33,7
Velat yhteensä					151,6
Poistot ja arvonalentumiset	-1,0	-2,5	-1,3	0,0	-4,8
Investoinnit	13,0	2,4	6,6	0,0	22,0
Kertaluonteiset tuotot ja kulut	0,0	0,8	0,0	0,0	0,8

2004 Milj. EUR	Pohjois- Amerikka	Eurooppa	Muut Maat	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	61,8	101,2	10,5	0,0	173,5
Sisäinen liikevaihto	0,1	24,1	9,3	-33,5	0,0
Liikevaihto	61,9	125,3	19,8	-33,5	173,5
Ulkoinen liikevaihto kohdemaan mukaan	59,1	106,7	7,8	0,0	173,5
Liikevoitto	2,4	17,6	2,6	-2,7	19,9
Rahoitustuotot ja -kulut					-3,8
Tuloverot					-3,9
Tilikauden voitto					12,1
Varat maantieteellisesti Kohdistamattomat varat 1)	61,0	147,7	15,3	-54,4	169,7
Varat yhteensä					187,2
Velat maantieteellisesti Kohdistamattomat velat 1)	77,0	29,9	2,4	-80,5	28,8
Velat yhteensä					127,4
Poistot ja arvonalentumiset	-0,9	-3,3	-1,1	0,3	-5,0
Investoinnit	1,3	3,2	4,7	0,0	9,2
Kertaluonteiset tuotot ja kulut	-1,4	0,0	0,0	0,0	-1,4

LIIKETOIMINTASEGMENTIT

2005 Milj. EUR	Uistimet	Koukut	Tarvikkeet	Muut tuotteet ja jakelu	Eliminoinnit	Yhteensä
Liikevaihto	67,7	17,4	37,7	77,8	-4,6	196,1
Varat liiketoiminnoittain	115,4	10,0	58,6	45,5	-0,7	228,9
Investoinnit	8,3	1,0	3,9	8,8	0,0	22,0
2004 Milj. EUR	Uistimet	Koukut	Tarvikkeet	Muut tuotteet ja jakelu	Eliminoinnit	Yhteensä
Liikevaihto	56,2	17,8	30,9	73,9	-5,2	173,5
Varat liiketoiminnoittain	97,4	7,9	40,7	41,9	-0,7	187,2
Investoinnit	5,6	0,3	0,8	2,5	0,0	9,2

1) Kohdistamattomat varat ja velat koostuvat korollisista varoista ja veloista, sekä laskennallisista verosaamisista ja -veloista.

4. YRITYSKAUPAT

Yrityskaupat vuonna 2004

Vuonna 2004 konserni sai päätökseen ranskalaisen Guigo Marinen liiketoiminnan hankinnan. Tällä kaupalla konserni sai käyttöönsä maailmankuulujen syvänmerenkalastajien Constant ja Philippe Guigon osaamisen ja kokemuksen. Konserni osti myös kansainvälistä tunnustusta saaneen eteläafrikkalaisen Williamsonin uistinliiketoiminnan. Yhdessä Guigo ja Williamson, ml. jälkimmäisen toimitusjohtaja Andrew Jones, muodostavat tiimin, jolla on erinomainen kyky kehittää suolavesi- ja syvänmerenkalastukseen suunniteltuja uistimia ja kalastustarvikkeita.

Näillä kaupoilla oli vain vähäinen vaikutus vuoden 2004 liikevaihtoon ja tilikauden tulokseen. Näiden kauppojen tarkkaa taloudellista vaikutusta konsernin lukuihin ei pysty tarkasti määrittämään, koska liiketoiminta on integroitu konsernin muihin liiketoimiin eikä kyseisiä yrityskaupan kohteita ole integroinnin jälkeen seurattu erillisinä.

Yrityskaupat vuonna 2005

Vuoden 2005 maaliskuussa Rapala osti sveitsiläisen kalastustarvikkeiden jakelijan, FunFishin, liiketoiminnan. Yrityskauppa vahvistaa konsernin jo olemassa olevaa jakeluliiketoimintaa Sveitsissä ja avaa myyntikanavat tavaratalomyyntiin.

Heinäkuussa konserni vahvisti asemiaan ja pääsyään Oseanian markki-

noille ostamalla merkittävän australialaisen kalastusvälinejakelijan, Freetime Pty Ltd:n (100 %).

Elokuussa Rapala osti viimeiset 33 % tanskalaisen jakeluyhtiönsä osakkeista ja omistaa yhtiön nyt kokonaan.

Konserni perusti unkarilaisen jakeluyhtiön Rapala Eurohold Ltd:n ("Rapala Eurohold") yhdessä Eurohold Trade Ltd:n ("Eurohold") entisen johdon, Karoly Agh vanhemman ja Karoly Agh nuoremman, kanssa. Rapala Eurohold osti lokakuun alussa Euroholdin jakelua vähittäismyyntiliiketoiminnan. Konsernin omistus Rapala Euroholdista on 70 % ja loput 30 % omistavat Karoly Agh vanhempi ja Karoly Agh nuorempi.

Lokakuun puolivälissä Rapala sai päätökseen Hood Riverissä, USA:n Oregonissa sijaitsevan uistimia ja muita kalastusvälineitä valmistavan Lühr Jensen & Sons, Inc:n ("Lühr Jensen") liiketoiminnan oston. Lühr Jensen valmistaa laajaa valikoimaa uistimia useiden makean veden ja suolaveden kalalajien kalastukseen. Lühr Jensen tuotanto siirretään 12 kuukautta kestävä siirtymäkauden aikana Rapalan tehtaille pääasiassa Kiinaan. Kauppahinta maksetaan rahana ja Rapalan osakkeilla. Osakkeilla tapahtuva kauppahinnan maksu toteutetaan vuoden kuluttua kaupasta.

Marraskuussa saatiin päätökseen suomalaisen veitsivalmistajan, Marttiini Oy:n osto (100 %) Lauri Marttiinilta,

hänen pojaltaan Ilkka Marttiinilta sekä Ilkka Marttiinin perheeltä. Kauppaan sisältyy Rovaniemellä sijaitseva veitsitehdas, Viron Pärnussa sijaitseva tuppi-tehdas sekä 49 %:n omistusosuus Kiinassa sijaitsevasta ja yhdessä Rapalan kanssa perustetusta veitsiä valmistavasta yhteisyrityksestä. Kauppahinta maksettiin rahana ja Rapalan osakkeilla.

Marraskuussa saatiin päätökseen myös 61 %:n osto suomalaisesta suksi-valmistajasta, Peltonen Ski Oy:stä. Rapalan omistus on nyt 80 %. Rapala omisti jo ennen kauppaa Peltonen-brändin.

Nämä yrityskaupat lisäsivät konsernin liikevaihtoa vuonna 2005 noin 6 milj. euroa ja paransivat tilikauden tulosta 0,3 milj. euroa. Jos yrityskaupat olisivat toteutuneet vuoden 2005 alussa, ne olisivat lisänneet konsernin liikevaihtoa noin 18 milj. euroa ja parantaneet tilikauden tulosta 0,3 milj. euroa.

Tammikuussa 2006 Rapala osti ranskalaisen kalastussiimoja toimittavan Tortuen liiketoiminnan.

Helmikuun alussa 2006, Rapala VMC South-Africa Distribution Pty Ltd ("Rapala South-Africa") osti koko Tatlow and Pledger Pty Ltd:n ("T&P") osakekannan. Konsernin omistus Rapala South-Africassa on kaupan myötä 70 %. Loput 30 % omistaa yhtiön toimiva johto, Grant ja Mark Pledger. T&P on Etelä-Afrikan johtava kalastustarvikkeiden jakelija ja se myös vie tuotteita useaan muuhun Afrikan maahan.

Milj. EUR	2005	2004
Rahavarat ja korolliset saamiset	0,2	0,0
Käyttöpääoma	6,6	0,0
Aineettomat hyödykkeet	4,8	1,7
Aineelliset hyödykkeet	3,1	0,3
Laskennallinen verosaaminen	0,1	0,0
Korolliset velat	-1,1	0,0
Laskennallinen verovelka	-1,3	0,0
Vähemmistöosuudet	0,6	0,0
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	12,9	2,0
Osakkeilla maksettu vastike	0,9	0,0
Rahana maksettu vastike	10,1	2,8
Maksetaan 2006 tai myöhemmin	3,9	0,0
Hankintaan liittyvät kulut	0,5	0,0
Kokonaisvastike	15,4	2,8
Negatiivinen liikearvo	-0,8	0,0
Liikearvo	3,3	0,8
Netto	2,5	0,8
Rahana maksettu kauppahinta	10,6	2,8
Hankitun rahavarat	-0,2	0,0
Rahavirtavaikutus	10,4	2,8

5. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Liiketoiminnan muut tuotot, 0,8 milj. euroa (2004: 0,8 milj. euroa) koostuu useasta pienestä erästä, jotka eivät yksittäisinä erinä ole merkittäviä.

6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Milj. EUR	2005	2004
Maksetut vuokrat	-2,9	-2,5
Myyntikulut	-10,7	-10,1
Myyntikomissiot	-3,5	-3,0
Rahdit	-4,1	-3,5
Epävarmat saatavat	-0,4	-0,4
Tutkimus- ja kehityskulut	-0,7	-0,6
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot	0,0	-1,4
Muut kulut	-18,4	-15,8
Yhteensä	-40,9	-37,3

TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT JA PALVELUT

Milj. EUR	2005
Tilintarkastuspalkkiot	0,4
Palkkiot tilintarkastuksen oheispalveluista	0,1
Palkkiot veropalveluista	0,2
Yhteensä	0,7

LIIKEVOITTOON SISÄLTYVÄT KERTALUONTEISET TUOTOT JA KULUT

Milj. EUR	2005	2004
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot	0,0	-1,4
Yrityskaupoissa hankitun nettovarallisuuden hankintamenon ylittävä osuus	0,8	0,0
Yhteensä	0,8	-1,4

7. AINEIDEN JA TARVIKKEIDEN KÄYTTÖ

Milj. EUR	2005	2004
Ostot tilikauden aikana	-82,4	-76,4
Varastojen muutos	2,6	1,3
Ulkopuoliset palvelut	-2,1	-1,6
Yhteensä	-81,9	-76,7

8. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

Milj. EUR	2005	2004
Palkat	-36,2	-32,5
Eläkekulut		
- maksupohjaiset järjestelyt	-2,9	-2,0
Eläkekulut		
- etuuspohjaiset järjestelyt	-0,1	-0,1
Optio-ohjelmien kulut	-1,5	-1,4
Muut henkilöstösivukulut	-6,2	-6,2
Yhteensä	-47,0	-42,2

HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ KESKIMÄÄRIN

Henkilöä	2005	2004
Pohjois-Amerikka	216	122
Eurooppa	1 157	991
Muut maat	2 407	1 954
Yhteensä	3 780	3 067

YLIMPÄÄN JOHTOON KUULUVIEN HENKILÖIDEN SAAMA KOMPENSAATIO

Milj. EUR	2005	2004
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	-0,9	-1,0
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0,0	0,0
Osakkeisiin perustuvat suoritukset	-0,5	-0,5
Yhteensä	-1,4	-1,4

Ylin johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä muusta johtoryhmästä.

Ylimmän johdon optio-oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan optioissa. Tarkemmat tiedot johdon optioista löytyvät sivulta 46 ja tarkemmat tiedot optio-ohjelmista löytyvät sivulta 58 ja 59.

Osalle ylintä johtoa on tehty maksupohjaisia eläkejärjestelyjä, jotka mahdollistavat eläkkeelle siirtymisen aikaisintaan 55 vuoden ikäisenä.

9. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Milj. EUR	2005	2004
Poistot aineettomista hyödykkeistä		
Aineettomat hyödykkeet	-0,3	-0,4
Muut pitkävaikutteiset menot	-0,1	-0,1
Yrityskaupoissa hankitun nettovarallisuuden hankintamenon ylittävä osuus	0,8	0,0
Poistot aineellisista hyödykkeistä		
Rakennukset ja rakennelmat	-1,0	-1,0
Koneet ja kalusto	-3,4	-2,9
Muut aineelliset hyödykkeet	-0,8	-0,6
Yhteensä	-4,8	-5,0

10. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. EUR	2005	2004
Kurssierot		
Johdannaiset	0,0	-0,6
Muut	1,3	-0,3
Korko- ja muut rahoitustuotot		
Korkotuotot	0,5	0,3
Muut rahoitustuotot	0,2	0,2
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut	-4,2	-2,9
Rahoitusleasingsopimukset	-0,1	-0,1
Muut rahoituskulut	-0,5	-0,4
Yhteensä	-2,9	-3,8

TULOSLASKELMAAN KIRJATUT KURSSIEROT

Milj. EUR	2005	2004
Liikevaihtoon sisältyvät kurssierot	2,4	-1,0
Ostoihin ja muihin kuluihin sisältyvät kurssierot	0,0	0,2
Valuuttakurssierot rahoitustuotoissa ja -kuluissa	1,3	-0,8
Yhteensä	3,6	-1,7

11. TULOVEROT

TULOVEROT TULOSLASKELMASSA

Milj. EUR	2005	2004
Tilikauden verot		
Tilikauden tuloverot	-5,4	-4,4
Aikaisempien tilikausien tuloverot	-0,2	-0,2
Laskennalliset verot		
Laskennalliset verot	1,1	0,7
Yhteensä	-4,5	-3,9

TULOVEROJEN TÄSMÄYTYS

Milj. EUR	2005	2004
Verot laskettuna Suomen yhtiöverokannalla (2005: 26 %, 2004: 29 %)	-5,0	-4,6
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	0,9	0,6
Vähennyskelvottomat kulut ja verottomat tuotot	0,1	0,8
Tuloveroihin vaikuttamattomat tappiot	0,1	0,5
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-0,2	-0,2
Edellisinä vuosina muodostettujen laskennallisten verosaamisten muutokset	-1,0	0,0
Verokantojen muutosten vaikutus laskennallisiin veroihin	0,0	0,1

TULOVEROJEN TÄSMÄYTYS (Jatkoa)

Milj. EUR	2005	2004
Konsernin yhdistelytoimenpiteiden ja eliminointien vaikutus	0,7	-0,2
Muut erät	-0,2	-1,0
Verot tuloslaskelmassa	-4,5	-3,9

LASKENNALLISET VEROT TASEESSA

Milj. EUR	2005	2004
Vahvistetut tappiot	1,0	0,6
Varaukset	0,2	0,1
Eläkevelvoitteet	0,2	0,2
Konsernin yhdistelytoimenpiteiden ja eliminointien vaikutus	3,5	2,9
Muut tilapäiset erot	0,6	0,8
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	5,4	4,6
Poistoerot ja muut verottamattomat varaukset	0,6	1,4
Hankittujen hyödykkeiden käyvän arvon muutokset	1,1	0,0
Muut tilapäiset erot	0,3	0,1
Laskennalliset verovelat yhteensä	2,0	1,5
Laskennallinen verosaaminen, netto	3,4	3,1

LASKENNALLISTEN VEROJEN BRUTTOMUUTOS

Milj. EUR	2005	2004
Laskennalliset verot 1.1.	3,1	2,4
Tuloslaskelma	1,1	0,7
Yritysosot (katso liitetieto 4)	-1,2	0,0
Muuntoerot	0,4	0,0
Laskennalliset verosaamiset, netto 31.12.	3,4	3,1

Konsernissa ei ole kirjattu tuloveroja suoraan omaan pääomaan.

Konsernilla oli 31.12.2005 vahvistettuja tappiota 4,4 milj. euroa (2004: 2,0 milj. euroa), joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska konsernille ei todennäköisesti kerry ennen kyseisten tappioiden vanhenemista verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot pystyttäisiin hyödyntämään. 2,9 milj. euroa kyseisistä tappioista vanhenevat vuosina 2006-2011.

Konsernissa ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, koska voitonjako on konsernin päätäntävällässä, ja voitonjako ei ole todennäköistä lähitulevaisuudessa

12. AINEELLISET HYÖDYKKEET

Milj. EUR	2005	2004
MAA-ALUEET		
Kirjanpitoarvo 1.1.	1,9	1,9
Lisäykset	0,1	0,0
Vähennykset	-0,1	-0,1
Muuntoerot	0,2	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	2,0	1,9
Hankintameno 31.12.	2,0	1,9

RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT

Kirjanpitoarvo 1.1.	9,4	9,0
Lisäykset	1,4	1,8
Yritysosot (katso liitetieto 4)	0,4	0,0
Vähennykset	-0,2	0,0
Tilikauden poistot	-1,0	-1,0
Muuntoerot	0,5	-0,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	10,5	9,4
Kertyneet poistot 31.12.	-7,9	-7,2
Hankintameno 31.12.	18,4	16,6

KONEET JA KALUSTO

Kirjanpitoarvo 1.1.	10,6	10,2
Lisäykset	3,0	3,4
Yritysosot (katso liitetieto 4)	2,6	0,3
Vähennykset	-0,1	-0,2
Tilikauden poistot	-3,4	-2,9
Muuntoerot	1,0	-0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	13,6	10,6
Kertyneet poistot 31.12.	-29,2	-24,2
Hankintameno 31.12.	42,9	34,8

MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET

Kirjanpitoarvo 1.1.	2,9	3,0
Lisäykset	1,6	1,6
Yritysosot (katso liitetieto 4)	0,1	0,0
Vähennykset	-0,8	-1,2
Tilikauden poistot	-0,8	-0,6
Muuntoerot	0,3	0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	3,3	2,9
Kertyneet poistot 31.12.	-3,2	-2,0
Hankintameno 31.12.	6,5	4,9

ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT

Kirjanpitoarvo 1.1.	0,1	0,2
Lisäykset	0,2	0,0
Vähennykset	0,0	-0,1
Muuntoerot	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,3	0,1
Hankintameno 31.12.	0,3	0,1
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	29,8	24,8

AINEELLISIIN HYÖDYKKEISIIN SISÄLTÄVÄT RAHOITUSLEASINGSOPIMUKSELLA VUOKRATUT AINEELLISET HYÖDYKKEET

Milj. EUR	2005	2004
Kirjanpitoarvo 1.1.	1,5	1,6
Tilikauden poistot	-0,1	-0,1
Muuntoerot	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,4	1,5
Kertyneet poistot 31.12.	-0,4	-0,1
Hankintameno 31.12.	1,8	1,6

13. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Milj. EUR	2005	2004
LIIKEARVO		
Kirjanpitoarvo 1.1.	41,3	41,7
Yritysosot (katso liitetieto 4)	3,3	0,8
Muuntoerot	2,9	-1,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	47,5	41,3
Kertyneet poistot 31.12.	-50,2	-50,0
Hankintameno 31.12.	97,8	91,3

MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Kirjanpitoarvo 1.1.	2,8	1,5
Lisäykset	0,1	0,0
Yritysosot (katso liitetieto 4)	4,7	1,7
Vähennykset	-0,1	-0,0
Uudelleen ryhmittelyt	0,0	0,0
Tilikauden poistot	-0,3	-0,4
Muuntoerot	0,3	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	7,6	2,8
Kertyneet poistot 31.12.	-2,5	-1,5
Hankintameno 31.12.	10,2	4,3

MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT

Kirjanpitoarvo 1.1.	0,3	0,3
Lisäykset	0,4	0,1
Yritysosot (katso liitetieto 4)	0,1	0,0
Vähennykset	-0,0	-0,0
Tilikauden poistot	-0,1	-0,1
Muuntoerot	0,0	-0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,6	0,3
Kertyneet poistot 31.12.	-1,2	-1,0
Hankintameno 31.12.	1,8	1,3

Aineettomat hyödykkeet yhteensä **55,8** 44,4

Aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon, vähennettynä arvonalentumistappiolla ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisenä vaikutusaikanaan, joka voi vaihdella kolmesta kymmeneen vuoteen. Useimmista tavaramerkeistä ei tehdä poistoja, koska niillä katsotaan olevan määrittelemätön taloudellinen pitoaika. Tavaramerkit on kirjattu taseessa alkuperäiseen hankintamenuon, vähennettynä arvonalentumistappiolla. Konserniliiketoiminnan arvonalentumistappiolla. Liikearvosta ei tehdä poistoja.

Liikearvon arvonalentumistestaus

Konsernia johdetaan yhtenä kokonaisuutena eikä sitä ole organisoitu tai johdettu segmenteittäin. Suurin osa yksiköistä on toiminnassaan riippuvaisia toisistaan, eikä osalla yksiköistä ole omaa tuotanto- tai myyntitoimintaa, eivätkä ole siten kykeneviä toimimaan itsenäisesti. Tästä rakenteesta johtuen pienin erotettavissa oleva rahavirtaa tuottava yksikkö on usein konserni. Tästä johtuen liikearvo testataan konsernitasolla.

Liikearvojen tasearvojen mahdollinen arvonalentuminen testataan käyttöarvon mukaisesti diskontattujen tulevaisuuden rahavirtojen avulla. Arvioidut myynti- ja tuotantomäärät on johdettu olemassa olevien tuotannon tekijöiden käytöstä. Tärkeimmät arviot ja oletukset liittyvät tuotantomääriin ja katteisiin. Diskonttokorkona käytetään painotettua pääoman kustannusta (WACC), joka oli 7 % vuonna 2005. Suoritettujen liikearvojen arvonalentumistestien perusteella ei ole ollut tarvetta liikearvon arvonalennuksiin vuosina 2005 ja 2004.

14. MYNNISSÄ OLEVAT SIIJOITUKSET

Milj. EUR	2005	2004
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,2	0,1
Lisäykset	0,4	0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,6	0,2

Myynnissä olevat sijoitukset koostuvat pääosin listaamattomista osakkeista ja ne arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöshetkellä. Merkittävimmät myynnissä olevat sijoitukset ovat Kanavagolf Väeäksy Oy, Asikkalan Matkailu Oy, As Oy Tahkon Eagle ja BRF Morkullan.

15. VAIHTO-OMAISUUS

Milj. EUR	2005	2004
Aineet ja tarvikkeet	12,5	5,5
Keskeneräiset tuotteet	5,7	2,0
Valmiit tuotteet	54,0	55,4
Yhteensä	72,2	63,0

Vuosina 2005 ja 2004 vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo ei poikennut oleellisesti omaisuuden nettorealisointiarvosta.

16. SAAMISET

PITKÄAIKAISET SAAMISET

Milj. EUR	2005	2004
Korolliset		
Lainasaamiset	0,3	0,0
Korottomat		
Muut saamiset	0,1	0,1

LYHYTAIKAISET SAAMISET

Milj. EUR	2005	2004
Korolliset		
Lainasaamiset	0,0	0,4
Korottomat		
Myyntisaamiset	40,9	31,3
Siirtosaamiset	2,9	3,9
Muut saamiset	3,4	1,2
Epävarmat saatavat	-1,7	-1,5
Yhteensä	45,9	35,4

Siirtosaamisiin sisältyy arvonlisävero- ja yhteisöverosaamisia sekä muita jaksotuksia, jotka eivät yksittäisinä erinä ole merkittäviä.

Lyhytaikaisten lainasaamisten keskiporkko oli 2,25 % vuonna 2004. Pitkäaikaisten lainasaamisten keskiporkko oli 3,95 % vuonna 2005.

17. RAHAVARAT

Milj. EUR	2005	2004
Kassavarat	18,2	14,0
Pankkitalletukset	1,0	0,8
Yhteensä	19,2	14,8

Pankkivarojen käypä arvo ei poikkea oleellisesti tasearvosta.

18. OMA PÄÄOMA

Milj. EUR	2005	2004
Osakepääoma 1.1.	3,4	3,4
Optiolla merkityt osakkeet	0,1	0,0
Osakepääoma 31.12	3,5	3,4
Vararahasto 1.1.	11,2	11,2
Sunnattu anti	3,2	0,0
Optiolla merkityt osakkeet	1,9	0,0
Vararahasto 31.12	16,3	11,2
Vapaa pääoma 1.1.	44,7	38,7
Muuntoerot	0,6	-2,3
Maksetut osingot	-3,4	-4,5
Optio-ohjelma	1,4	1,4
Muut muutokset	-0,6	-0,6
Tilikauden voitto	14,7	12,0
Vapaa pääoma 31.12	57,4	44,7

Konsernilla ei ole arvonmuutosrahastoja tai muita rahastoja vararahaston lisäksi.

OSINGOT

Tarkemmat tiedot osingoista löytyvät liitetiedosta 29.

JAKOKELPOISET VARAT

Milj. EUR	2005
Edellisten tilikausien voitto	44,7
Muuntoerot	0,6
Maksetut osingot	-3,4
Muut muutokset	-0,6
Tilikauden voitto	14,7
Poistoerojen ja varauksien oman pääoman osuus	-0,3
Jakokelpoiset varat 31.12.	55,7

Jakokelpoisen oman pääoman laskenta perustuu IFRS:ään ja suomalaisen lainsäädäntöön.

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Tarkemmat tiedot osakkeista ja osakepääomasta löytyvät sivuilta 58 ja 59.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Tarkemmat tiedot hallituksen valtuutuksista löytyvät sivulta 58.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Tarkemmat tiedot osakeperusteisista maksuista löytyvät liitetiedosta 27.

19. ELÄKEVASTUUT

Konsernissa on etuus pohjaisia eläkejärjestelyitä ainoastaan Ranskassa. Vastuut ovat rahastoimattomia. Konsernissa ei ole vastuita muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista.

ELÄKEKULUT TULOSLASKELMASSA

Milj. EUR	2005	2004
Palvelukustannus	-0,1	0,0
Korkokustannus	0,0	0,0
Tilikauden aikana kirjatut vakuutusmatemaattiset nettotappiot	0,0	-0,1
Yhteensä	-0,1	-0,1

ELÄKEVASTUUT TASEESSA

Milj. EUR	2005	2004
Vastuiden nykyarvo	0,8	0,8
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset tappiot	-0,1	-0,1
Yhteensä	0,7	0,7

TASEEN TÄSMÄYTYS

Milj. EUR	2005	2004
Eläkevastuut 1.1.	0,7	0,6
Eläkekulut tuloslaskelmassa	0,1	0,1
Maksetut eläkkeet	0,0	0,0
Eläkevastuut 31.12.	0,7	0,7

OLETTAMUKSET

%	2005	2004
Diskonttokorko	4,1	4,5
Palkkatason nousu	0,8	0,8
Vuotuinen inflaatio	2,0	2,0

20. VARAUKSET

MUUT VARAUKSET

Milj. EUR	2005	2004
Varaukset 1.1.	0,9	0,6
Lisäykset	1,4	0,9
Käytetyt varaukset	-0,8	-0,5
Yritysosot	0,1	0,0
Muuntoerot	0,1	0,0
Varaukset 31.12.	1,7	0,9
Lyhytaikaiset	1,7	0,9
Varaukset yhteensä	1,7	0,9

Konsernissa ei ole uudelleenjärjestelyvarauksia. Muut varaukset koostuu erilaisista varauksista, jotka eivät yksittäisinä erinä ole merkittäviä.

21. RISKIEN HALLINTA JA JOHDANNAISSOPIMUKSET

Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitusriskien hallinnan ensisijainen tavoite on vähentää rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluiden ja muiden epävarmuustekijöiden vaikutusta konsernin tulokseen, kassavirtaan ja taseeseen sekä ylläpitää riittävää maksuvalmiutta. Konsernin hallitus on hyväksynyt konsernin riskienhallinnan periaatteet ja konsernin toimitusjohtaja, yhdessä konsernin talousjohton kanssa, vastaa rahoitusriskien hallinnan toteuttamisesta ja kehittämisestä.

Rahoitusriskit muodostuvat markkina-, luotto- ja likviditeettiriskeistä.

Markkinariskit

Rapalan markkinariskit koostuvat pääasiassa valuuttakurssi- ja korkovaihteluista. Näillä muutoksilla voi olla huomattava vaikutus konsernin tulokseen, kassavirtaan ja taseeseen. Markkinahintojen vaihteluiden vaikutusta pienentää konserni käyttäen ajoittain johdannais-sopimuksia. Myynti- ja ostitoumusten suojaamiseksi käytetyt valuuttajohdannaiset aiheuttavat ajoituseroja valuuttakurssivoittojen/tappioiden ja ostojen/myyntien välille.

Konserni ei sovelle IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa, mutta sen käyttämät johdannaisopimukset on tehty suojaustarkoituksessa pienentämään markkinahinnoissa tapahtuvien muutosten vaikutusta liiketoiminnan ja sen rahoituksen tuottoihin ja kassavirtaan.

Suuri osa konsernin myynnistä on euroissa ja Yhdysvaltain dollareissa. Myös huomattava osa kuluista on Yhdysvaltain dollareissa, sekä Hongkongin dollareissa ja Kiinan renminbeissä, joiden molempien kurssit seuraavat melko läheisesti Yhdysvaltain dollarin kurssia. Konsernin myynnit ja ostot ovat päävaluutoittain melko lähellä toisiaan, mikä tarjoaa melko tehokkaan luonnollisen valuuttasuojauksen. Tämä luonnollinen valuuttatasapaino on myös vaikuttanut konsernin periaatteeseen olla suojaamatta kaikkia valuuttatransaktioita tai avoimia valuuttapositioita.

Yhdysvaltain dollarin 10 % muutoksen vaikutus konsernin liikevoittoon on noin 0,8 milj. euroa. Kanadan dollarin, Tanskan kruunun ja Ruotsin kruunun muutoksen vaikutus on selvästi pienempi. Nämä luvut ovat arvioita ja suojaustoiminnan vaikutusta ei ole otettu huomioon. Hongkongin dollari ja Kiinan renminbi on valuuttojen herkkyytarkastelussa rinnastettu Yhdysvaltain dollariin.

Ennustetut ja todennäköiset rahavirrat ja kiintein valuuttakurssein tehdyt sitoumukset suojataan ainoastaan erillisiin päätöksiin perustuen valikoivasti. Konserni ei aktiivisesti suojaa tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan liittyvää translaatoriskiä. Konsernin ulkomaisten yhtiöiden koko ei-euromääräinen oma pääoma oli 31.12.2005 33,6 milj. euroa (2004: 19,0 milj. euroa).

Konsernin korkoasemaa seurataan kassavirtariskinä ja käyvän arvon riskinä. Riskien ja riskienhallinnan kustannusten välisen tasapainon optimoimiseksi useimmat lainat ja sijoitukset on sidottu lyhyisiin viitekorkoihin.

Konsernin luotot ovat pääosin euroina ja Yhdysvaltain dollareina, jotka muodostavat merkittävän osan koko korkoriskistä. Kaikkien konsernin korollisten velkojen koronmääräytymisjakso on alle yhden vuoden.

Konserni ei suojaudu raaka-aineiden hintojen vaihtelua vastaan, koska käytettyjen raaka-aineiden hinta määräytyy pääasiassa kahdensivuisin sopimuksin ilman suojaustoiminnan edellyttämiä markkinoita. Raaka-aineiden hinnanvaihteluiden vaikutus konsernin tulokseen on suhteellisen vähäinen.

Luottoriski

Konsernin myyntisaatavat koostuvat saatavista suurelta määrältä asiakkaita maailmanlaajuisesti. Luottoriskiä vähennetään esimerkiksi luottovakuutuksilla ja remburseilla.

Konsernin talousjohto hallinnoi merkittävää osaa rahoitusinstrumentteihin liittyvistä luottoriskeistä. Näitä riskejä vähennetään rajoittamalla vastapuolet hyvän luottokelpoisuuden omaaviin pankkeihin. Maksuvalmiuden hallintaan liittyvät sijoitukset ovat likvideissä ja alhaisen riskin omaavissa rahamarkkina-instrumenteissa.

Likviditeettirismit

Konsernin talousjohto hankkii pääosan konsernin korollisesta vieraasta pääomasta. Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskejä pyritään vähentämään lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävien rahoitusreservien avulla. Tehokas kassa- ja likviditeettihallinto tukee osaltaan maksuvalmiuden hallintaa.

VALUUTTATERMIINIT

Milj. EUR	2005	2004
Kohde-etuuden arvo	0,6	2,1
Negatiiviset käyvät arvot	0,0	0,1
Käyvät nettoarvot	0,0	-0,1

Suojaukseen on käytetty termiinisopimuksia, jotka ovat lyhytaikaisia eivätkä täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä. Termiinejä käytetään ajoittain rahoitusriskien suojaamiseen.

22. KOROLLISET VELAT

Milj. EUR	2005	2004
Pitkäaikaiset korolliset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	58,8	28,6
Rahoitusleasing	1,6	1,7
Lyhytaikaiset korolliset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	55,5	66,6
Johdannaiset	0,0	0,1
Muut lyhytaikaiset velat	0,0	0,0
Yhteensä	116,0	97,1

Yhtiöllä ei ole joukkovelkakirjalainoja. Lyhytaikaisten lainojen keskiporkko oli 3,92 % vuonna 2005 (2004: 3,39 %). Pitkäaikaisten lainojen keskiporkko oli 4,25 % vuonna 2005 (2004: 3,26 %).

PITKÄAIKAISTEN KOROLLISTEN VELKOJEN LYHENNYSOHJELMA 31.12.2005

Milj. EUR	2006	2007	2008	2009	2010	Myöhemmin	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta							
EUR	9,4	9,4	9,3	9,2	0,0	2,0	39,3
USD	2,4	2,4	2,4	2,4	1,1	0,0	10,7
DEN	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,7	2,0
Rahoitusleasing							
DEN	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	1,4	1,8
Yhteensä	12,2	12,1	12,0	11,9	1,5	4,1	53,8

PITKÄAIKAISTEN KOROLLISTEN VELKOJEN LYHENNYSOHJELMA 31.12.2004

Milj. EUR	2005	2006	2007	2008	2009	Myöhemmin	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta							
EUR	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,1	19,1
USD	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	1,2	2,6
DEN	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,2	13,5
Rahoitusleasing							
DEN	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	1,4	1,8
Yhteensä	5,8	5,8	5,8	5,8	5,8	7,9	36,9

RAHOITUSLEASING

Milj. EUR	2005		2004	
	Vähimmäis-leasing-maksut	Vähimmäisleasing-maksujen nykyarvo	Vähimmäis-leasing-maksut	Vähimmäisleasing-maksujen nykyarvo
Vuoden sisällä	0,2	0,2	0,2	0,1
1-3 vuotta	0,3	0,1	0,4	0,2
3-5 vuotta	0,3	0,2	0,3	0,1
Yli 5 vuotta	1,9	1,2	2,1	1,4
Vähimmäisleasing-maksut yhteensä	2,8	1,6	3,0	1,7
Vähennetään tulevat rahoituskulut	-1,2	0,0	-1,3	0,0
Vähimmäisleasing-maksujen nykyarvo	1,6	1,6	1,7	1,7

23. KOROTTOMAT VELAT

Milj. EUR	2005	2004
Lyhytaikaiset korottomat velat		
Saadut ennakot	0,1	0,0
Ostovelat	13,8	8,4
Siirtovelat	14,7	9,5
Muut lyhytaikaiset velat	2,6	9,2
Yhteensä	31,2	27,1

Siirtovelkoihin sisältyy ALV- ja muita verovelkoja, henkilöstökuluja ja muita siirtovelkoja, jotka eivät yksittäisinä erinä ole merkittäviä.

24. VASTUUSITOUKSET JA EHDOLLISET VELAT

VUOKRAVASTUIDEN ERÄÄNTYMISAIKATAULU

Milj. EUR	2005	2004
Vuoden sisällä	2,0	2,0
1–3 vuotta	2,3	2,8
3–5 vuotta	0,8	1,5
Yli 5 vuotta	0,6	0,9
Yhteensä	5,6	7,2

Konsernilla on useita purkamattomia vuokrasopimuksia toimistotiloista sekä varasto- ja tehdastiloista.

ANNETUT PANTIT JA VASTUUSITOUKSET

Milj. EUR	2005	2004
Kiinteistö- ja yritys kiinnitykset, ja pantit		
Emoyhtiön ja konserniyhtiöiden velasta	41,8	28,2
Annetut takaukset		
Emoyhtiön ja konserniyhtiöiden velasta	0,5	0,9
Muiden puolesta	0,1	0,2
Yhteensä	42,4	29,2

RIITA-ASIAT JA OIKEUSPROSESSIT

Yhtiön johdolla ei ole tiedossa avoimia riita-asioita tai oikeusprosesseja, jolla olisi merkittävä vaikutus yhtiön taloudelliseen asemaan.

25. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet on lueteltu liitetiedossa 30. Lähipiiritapahtumat konserniyhtiöiden välillä on eliminoitu. Konsernilla ei ole liiketoimia tai avoimia saldoja yhtiön ylimmän johdon tai heidän läheisten perheenjäsenien kanssa. Konsernilla ei ole osakkuusyhtiöitä tai yhteisyrityksiä.

26. TILINPÄÄTÖKSEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Konsernilla ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet olennaisesti vuoden 2005 tilinpäätökseen. Olennaiset tilinpäätöshetken jälkeiset tapahtumat on käsitelty hallituksen toimintakertomuksessa.

27. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Tarkemmat tiedot optio-ohjelmista löytyvät sivuilta 58 ja 59.

	2005		2004	
	Määrä	Toteuttamishinta painotettuna keskiarvona EUR/osake	Määrä	Toteuttamishinta painotettuna keskiarvona EUR/osake
Tilikauden alussa ulkona olleet	2 900 500	6,12	991 000	6,88
Tilikauden aikana myönnettyt	0	0,00	1 909 500	5,73
Tilikaudella menetetyt	-139 832	6,01	0	0,00
Tilikaudella toteutetut	-419 534	4,59	0	0,00
Tilikauden lopussa ulkona olevat	2 341 134	6,74	2 900 500	6,12

Vuoden 2004 alussa ulkona olleet optiot koostuvat vuoden 2000 optio-ohjelmasta, johon ei ole sovellettu IFRS 2 -standardia, koska optiot on myönnetty ennen 7.11.2002. Toteuttamispäivän osakehinnan painotettu keskiarvo vuonna 2005 myönnettyille osakkeille oli 6,45 euroa. Tilikauden lopussa ulkona olevien optioiden sopimuksen mukainen jäljellä oleva juoksuajan painotettu keskiarvo oli 31.12.2005 1,83 vuotta (2004: 2,81 vuotta). Vuonna 2004 myönnettyjen osakkeiden käyvän arvon painotettu keskiarvo oli 2,29 euroa. Tilikauden lopussa ulkona olevien optioiden toteuttamishinnan vaihteluväli vuosina 2004 ja 2005 oli 4,6–7,0 euroa. Osakeperusteiset optio-oikeudet on arvostettu käypään arvoon niiden myöntämispäivänä käyttäen Black-Scholes-Merton optioiden arvostusmenetelmää ottaen huomioon myönnettyjen optioiden ehdot. Seuraava taulukko listaa vuonna 2004 myönnettyjen optioiden arvon määrittämisessä käytetyn mallin sovelluttamisessa käytetyt tiedot. Vuonna 2005 ei myönnetty uusia optioita.

	2004
Odotetut osingot (osinkotuotto), %	0,0
Odotettu volatilitaetti, %	35,0
Riskitön korko, %	3,36
Odotettu option voimassaoloaika	4,72
Osakehinnan painotettu keskiarvo, EUR	6,15
Toteuttamishinta painotettuna keskiarvona, EUR	5,75

Option odotettu voimassaoloaika perustuu historiatietoihin. Muita mallissa sovellettavia tietoja ei ole käytetty vuoden 2004 aikana myönnettyjen osakeoptioiden käyvän arvon määrittämisessä. Osakeoptiot kirjataan kuluksi tuloslaskelman henkilöstökuluihin ja omaa pääomaa on hyvitetty vastaavasti (katso liitetieto 8).

28. OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2005	2004
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, Milj. EUR	14,7	12,0
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1000 kpl	37 871	37 543
Optioiden laimennusvaikutus	18	16
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1000 kpl	37 889	37 560
Osakekohtainen tulos, EUR	0,39	0,32
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	0,39	0,32

Tarkemmat tiedot osakekohtaisen tuloksen laskemisesta löytyvät sivulta 32.

29. OSAKEKOHTAINEN OSINKO

Vuodelta 2004 jaettu osinko oli 0,09 euroa osakkeelta. 5.4.2006 pidettävässä yhtiökokouksessa esitettiin maksettavaksi osinkoa 0,11 euroa osaketta kohden. Ehdotettua osinkoa ei ole kirjattu osinkovelaksi vuoden 2005 tilinpäätöksessä.

30. KONSERNIYRITYKSET

Tytäryhtiöt alueittain	Maa	Konsernin omistus- ja ääniosuus %	Toiminnan luonne
Eurooppa			
Normark Sport Ltd.	Englanti	100	Jakelu
Normark Spain SA	* Espanja	100	Jakelu
Rapala B.V.	* Hollanti	100	Hallinto
Rapire Teo	* Irlanti	100	Tuotanto
SIA Normark Latvia	Latvia	100	Jakelu
Normark UAB	Liettua	82	Jakelu
Elbe Normark A/S	* Norja	100	Jakelu
Normark Portugal SA	Portugali	100	Jakelu
Normark Polska Sp.z.o.o.	* Puola	100	Jakelu
Cannelle SA	Ranska	100	Jakelu
Nautisme SA	Ranska	100	Jakelu
Rapala France SAS	* Ranska	100	Jakelu
RNF Diffusion SARL	Ranska	100	Jakelu
VMC Péche SA	* Ranska	100	Tuotanto
Normark Scandinavia AB	* Ruotsi	100	Jakelu
Normark Trading AB	Ruotsi	100	Jakelu
KL Teho Oy	* Suomi	100	Tuotanto
Martiini Oy	* 1) Suomi	100	Tuotanto
Normark Sport Finland Oy	* Suomi	100	Jakelu
Normark Suomi Oy	Suomi	100	Jakelu
Peltonen Ski Oy	3) Suomi	80	Tuotanto
Rapala-Fishco AG	* Sveitsi	100	Jakelu
Normark Denmark A/S	* 3) Tanska	100	Jakelu
Normark S.r.o.	Tsekin tasavalta	100	Jakelu
Rapala Eurohold Ltd.	* 2) Unkari	70	Jakelu
VMC Waterqueen Ukrainia	Ukraina	100	Jakelu
ZAO Normark	Venäjä	100	Jakelu
Martiini Oü	1) Viro	100	Tuotanto
Normark Eesti Oü	Viro	100	Jakelu
Rapala Eesti As	* Viro	100	Tuotanto
Pohjois-Amerikka			
Normark Inc.	Kanada	100	Jakelu
NC Holdings Inc.	* USA	100	Hallinto
Normark Corporation	USA	100	Jakelu
Normark Innovations, Inc.	USA	80	Hankinta/suunnittelu
V.M.C. Inc. USA	USA	100	Jakelu
Muut maat			
Freetime Pty Ltd.	* 1) Australia	100	Jakelu
Rapala V.M.C. Do Brazil	* Brasilia	100	Jakelu
Rapala VMC South-Africa Distributors Pty Ltd.	* 2) Etelä-Afrikka	100	Jakelu
Willtech Industrial Ltd.	Hong Kong	100	Hallinto ja hankinta/ suunnittelu
Starcut Ltd	3) Hong Kong	100	Tuotanto
Willtech (PRC) Ltd.	* Hong Kong	100	Tuotanto
Rapala Japan K.K.	* Japani	100	Jakelu
Rapala VMC China Co., Ltd.	2) Kiina	100	Jakelu
Rapala Asia Pacific Pte Ltd.	* Malesia	100	Jakelu
Rapala VMC (Thailand) Co.,Ltd.	* 2) Thaimaa	80	Jakelu

1) Ostettu 2005

2) Perustettu 2005

3) Omistusosuus muuttunut 2005

* Emoyhtiön omistamat osakkeet

Tunnusluvut

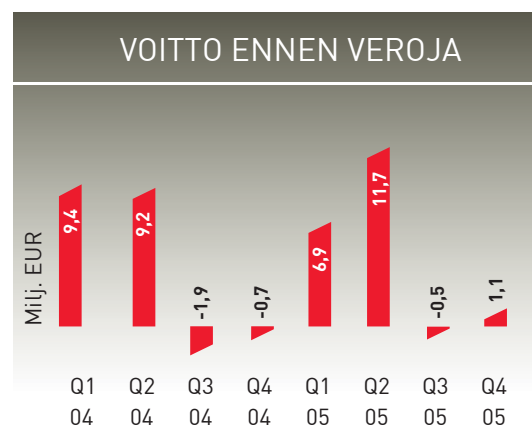
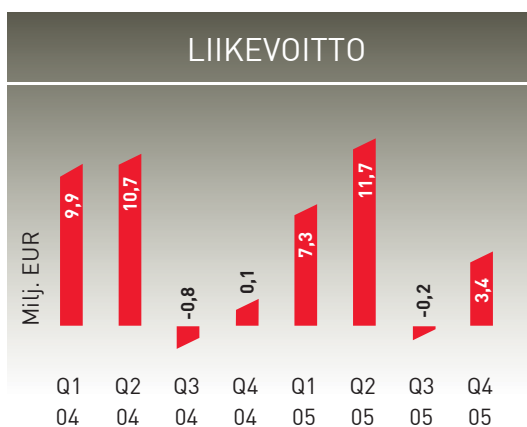
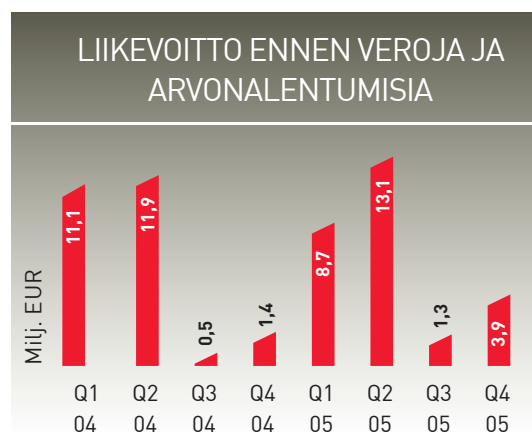
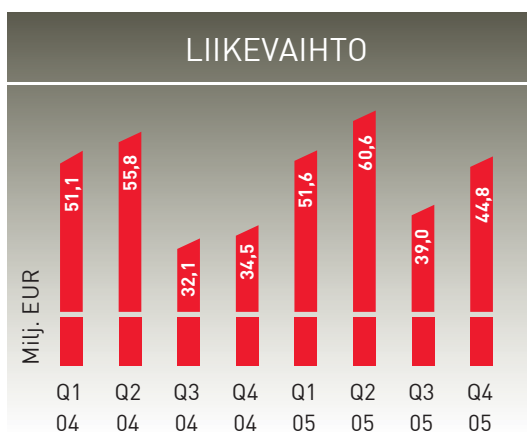
		FAS 2001	FAS 2002	FAS 2003*	IFRS 2004	IFRS 2005
Toiminnan laajuus ja kannattavuus						
Liikevaihto	Milj. EUR	152,5	172,0	219,4	173,5	196,1
Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia	Milj. EUR	27,1	32,0	31,4	24,9	26,9
suhteessa liikevaihtoon	%	17,8	18,6	14,3	14,3	13,7
Liikevoitto	Milj. EUR	19,9	22,9	19,0	19,9	22,1
suhteessa liikevaihtoon	%	13,0	13,3	8,6	11,4	11,3
Liikevoitto ennen satunnaisia eriä ja veroja	Milj. EUR	6,0	20,6	17,4	0,0	0,0
suhteessa liikevaihtoon	%	3,9	12,0	7,9	0,0	0,0
Voitto ennen veroja	Milj. EUR	6,0	19,1	15,2	16,0	19,2
suhteessa liikevaihtoon	%	3,9	11,1	6,9	9,2	9,8
Tilikauden voitto 1)	Milj. EUR	5,4	14,8	11,4	12,1	14,7
suhteessa liikevaihtoon	%	3,5	8,6	5,2	7,0	7,5
Jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille 1)	Milj. EUR	0,0	0,0	0,0	12,0	14,7
Vähemmistölle 1)	Milj. EUR	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0
Investoinnit	Milj. EUR	18,0	7,6	9,9	9,2	22,0
suhteessa liikevaihtoon	%	11,8	4,4	4,5	5,3	11,2
Tutkimus- ja kehityskulut	Milj. EUR	2,5	3,3	2,2	0,6	0,7
suhteessa liikevaihtoon	%	1,7	1,9	1,0	0,3	0,4
Korollinen nettovelka kauden lopussa	Milj. EUR	136,1	102,8	84,8	81,7	95,9
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	Milj. EUR	174,1	150,4	139,0	141,6	173,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	%	13,2	14,1	13,1	14,1	14,1
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	17,3	38,4	26,8	21,3	21,4
Omavaraisuusaste kauden lopussa	%	17,3	23,9	31,7	32,0	33,8
Velkaantumisaste kauden lopussa	%	358,0	215,7	156,1	136,6	124,1
Osakekohtaiset tunnusluvut						
Tulos/osake	EUR	0,16	0,43	0,36	0,32	0,39
Tulos/osake, laimennettu	EUR	0,16	0,43	0,36	0,32	0,39
Oma pääoma/osake	EUR	1,01	1,26	1,43	1,58	2,00
Osinko/osake	EUR	0,02	0,05	0,12	0,09	0,11
Osinko/tulos	%	12,5	11,6	33,5	28,2	28,9
Efektiivinen osinkotuotto	%	0,47	1,30	2,20	1,55	1,80
Hinta/voittosuhde		26,9	9,2	15,1	18,2	15,7
Tilinpäätöspäivän pörssikurssi	EUR	4,30	3,95	5,45	5,82	6,10
Tilikauden alin pörssikurssi	EUR	3,90	2,55	3,60	5,24	5,50
Tilikauden ylin pörssikurssi	EUR	5,80	4,83	5,75	6,85	6,88
Tilikauden keskikurssi	EUR	4,72	3,79	4,36	5,87	5,91
Osakkeiden vaihto pörssissä	kpl	4 136 865	9 048 064	9 164 995	5 090 048	23 027 428
Osuus osakkeiden keskimääräisestä määrästä	%	11,85	24,10	24,41	13,56	60,81
Osakepääoma	Milj. EUR	3,4	3,4	3,4	3,4	3,5
Osakekannan markkina-arvo	Milj. EUR	161,4	148,3	204,6	218,5	234,8
Osingonjako	Milj. EUR	0,8	1,9	4,5	3,4	4,2
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä	1 000 kpl	37 543	37 543	37 543	37 543	37 871
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, laimennettu	1 000 kpl	37 543	37 543	37 543	37 560	37 889
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	1 000 kpl	37 543	37 543	37 543	37 543	38 498
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, laimennettu	1 000 kpl	37 543	37 543	37 543	37 560	38 516
Henkilöstö keskimäärin	Henkilöä	1 248	2 879	3 095	3 067	3 780
Henkilöstö kauden lopussa	Henkilöä	2 807	3 129	3 235	3 361	3 986

1) 2001–2003 tilikauden voitosta on vähennetty vähemmistöosuus.

* 17 kuukauden tilikausi

Tunnusluvut neljännesvuosittain

Milj. EUR	Q1/04	Q2/04	Q3/04	Q4/04	Q1/05	Q2/05	Q3/05	Q4/05
Liikevaihto	51,1	55,8	32,1	34,5	51,6	60,6	39,0	44,8
Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia suhteessa liikevaihtoon, %	11,1	11,9	0,5	1,4	8,7	13,1	1,3	3,9
Liikevoitto	21,8	21,3	1,5	4,1	16,9	21,6	3,3	8,7
suhteessa liikevaihtoon, %	9,9	10,7	-0,8	0,1	7,3	11,7	-0,2	3,4
Voitto ennen veroja	19,5	19,1	-2,6	0,3	14,1	19,3	-0,5	7,5
suhteessa liikevaihtoon, %	9,4	9,2	-1,9	-0,7	6,9	11,7	-0,5	1,1
Kauden voitto	18,4	16,6	-6,0	-2,0	13,4	19,3	-1,3	2,5
suhteessa liikevaihtoon, %	7,2	7,2	-1,2	-1,2	5,1	8,7	-0,6	1,5
Jakautuminen	14,2	13,0	-3,8	-3,4	9,9	14,4	-1,5	3,3
Emoyhtiön omistajille	7,2	7,2	-1,2	-1,3	5,1	8,6	-0,5	1,4
Vähemmistölle	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1	-0,1	0,1
Investoinnit	1,8	2,2	1,9	3,3	1,5	1,5	3,1	15,9
Korollinen nettovelka kauden lopussa	87,9	85,6	77,8	81,7	94,8	90,0	84,1	95,9
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	149,5	148,2	140,3	141,6	160,7	165,3	156,6	173,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	27,5	29,6	-2,4	0,3	19,3	30,4	-0,5	8,5
Oman pääoman tuotto (ROE), %	50,3	49,8	-8,4	-8,2	32,3	51,3	-3,4	8,2
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	30,9	30,6	34,3	32,0	31,7	33,7	34,0	33,8
Velkaantumisaste kauden lopussa, %	142,7	136,7	124,6	136,6	143,6	119,5	116,1	124,1
Henkilöstö keskimäärin	2 999	2 950	2 983	3 067	3 457	3 374	3 402	3 780
Henkilöstö kauden lopussa	3 026	2 827	3 043	3 361	3 811	3 330	3 569	3 986



Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

Milj. EUR	Liitetieto	2005	2004
Liikevaihto	1	29,3	25,1
Liiketoiminnan muut tuotot	2	0,6	1,4
Liiketoiminnan kulut	3	-18,9	-15,9
Liiketoiminnan muut kulut	4	-4,1	-3,6
Liikevoitto ennen veroja ja arvonalentumisia		6,9	7,0
Poistot ja arvonalentumiset	5	-1,1	-1,1
Liikevoitto		5,8	5,9
Rahoitustuotot ja -kulut	6	4,5	2,7
Voitto ennen satunnaisia eriä		10,3	8,6
Satunnaiset erät	7	1,3	1,5
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		11,6	10,1
Tilinpäätössiirrot	8	0,1	-0,1
Tuloverot	9	-2,2	-2,1
Tilikauden voitto		9,4	7,9

EMOYHTIÖN TASE

Milj. EUR	Liitetieto	2005	2004
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	10	2,1	2,4
Aineelliset hyödykkeet	11	4,1	3,8
Sijoitukset	12	65,3	56,5
Korolliset saamiset	14	51,4	40,7
Pitkäaikaiset varat yhteensä		123,0	103,4
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	13	4,5	4,8
Sijoitukset ja saamiset			
Korolliset	14	0,0	0,0
Korottomat	14	26,9	19,7
Rahat ja pankkisaamiset		4,6	6,0
Lyhytaikaiset varat yhteensä		36,0	30,6
Varat yhteensä		159,0	133,9
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osakepääoma		3,5	3,4
Vararahasto		16,3	11,2
Edellisten tilikausien voitto		45,0	40,5
Tilikauden voitto		9,4	7,9
Oma pääoma yhteensä	15	74,2	63,0
Tilinpäätössiirtojen kertymä		0,3	0,4
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset		42,3	22,0
Korottomat		0,0	0,0
Pitkäaikaiset velat yhteensä	16	42,3	22,0
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset		37,4	43,6
Korottomat		4,8	5,0
Lyhytaikaiset velat yhteensä	16	42,2	48,6
Oma pääoma ja velat yhteensä		159,0	133,9

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

Milj. EUR	Liitetieto	2005	2004
Tilikauden tulos		9,4	7,9
Oikaisuerät			
Ei-rahamääräisten erien oikaisu			
Tuloverot	9	2,3	2,1
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-4,5	-2,8
Poistot ja arvonalentumiset	5	1,1	1,1
Muut oikaisut		-0,4	-0,1
Maksetut korot		-2,8	-1,8
Saadut korot		2,4	1,8
Maksetut verot		-2,3	-2,1
Saadut osingot		3,9	2,9
Muut rahoituserät, netto		1,0	-0,1
Oikaisuerät yhteensä		10,1	8,9
Käyttöpääoman muutos			
Saamisten muutos		-13,1	-2,8
Varastojen muutos		0,3	-0,5
Lyhytaikaisten velkojen muutos		-4,7	6,6
Käyttöpääoman muutos yhteensä		-17,5	3,3
Liiketoiminnan nettorahavirta		-7,4	12,2
Investointien rahavirta			
Aineettomien hyödykkeiden ostot	10	-0,1	0,0
Aineellisten hyödykkeiden myynnit	11	0,0	0,9
Aineellisten hyödykkeiden ostot	11	-0,9	-0,9
Muiden osakkeiden ostot	12	0,0	-0,1
Tytäryhtiöiden hankintameno	12	-5,6	-0,7
Investointien rahavirta yhteensä		-6,6	-0,8
Rahoitukset rahavirta			
Maksetut osingot		-3,4	-4,5
Lainojen nostot		24,0	24,3
Lainojen takaisinmaksut		-9,9	-26,2
Osakemerkinnöistä saadut maksut		1,9	0,0
Rahoituksen rahavirta yhteensä		12,6	-6,4
Rahavarojen muutos		-1,4	5,0
Rahavarat tilikauden alussa		6,0	1,0
Rahavarat tilikauden lopussa		4,6	6,0

Emoyhtiön liitetiedot

1. LIIKEVAIHTO

Milj. EUR	2005	2004
Kohdemaan mukaan		
Pohjois-Amerikka	13,9	12,4
Eurooppa	10,7	8,4
Muut maat	4,7	4,3
Yhteensä	29,3	25,1

Liiketoimintasegmentin osalta emoyhtiön liikevaihto kohdistuu uistinliiketoimintaan.

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Liiketoiminnan tuotot, 0,6 milj. euroa (2004: 1,4 milj. euroa) koostuu useasta pienestä erästä, jotka eivät yksittäisinä erinä ole merkittäviä.

3. LIIKETOIMINNAN KULUT

Milj. EUR	2005	2004
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	0,3	0,5
Valmistus omaan käyttöön	0,1	0,0
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö		
Ostot tilikauden aikana	-11,3	-9,1
Varastojen muutos	-0,6	0,0
Ulkopuoliset palvelut	-0,1	0,0
Työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut		
Palkat	-5,6	-5,9
Eläkekulut	-1,0	-0,7
Muut henkilöstösivukulut	-0,6	-0,6
Yhteensä	-18,9	-15,9
Henkilöstö keskimäärin	182	192

Hallituksen palkat ja palkkiot olivat yhteensä 0,2 milj. euroa (2004: 0,2 milj. euroa).

Osalle hallituksen jäseniä on tehty maksupohjaisia eläkejärjestelyjä, jotka mahdollistavat eläkkeelle siirtymisen aikaisintaan 55 vuoden ikäisenä.

4. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Milj. EUR	2005	2004
Maksetut vuokrat	-0,3	-0,1
Myyntikulut	-0,4	-0,5
Myyntikomisiot	0,0	0,0
Rahdit	-0,2	-0,2
Tutkimus- ja kehityskulut	-0,1	0,0
Muut kulut	-3,2	-2,7
Yhteensä	-4,1	-3,6

5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Milj. EUR	2005	2004
Poistot aineettomista hyödykkeistä		
Muut pitkävaikutteiset menot	-0,5	-0,4
Poistot aineellisista hyödykkeistä		
Rakennukset ja rakennelmat	-0,2	-0,2
Koneet ja kalusto	-0,4	-0,5
Yhteensä	-1,1	-1,1

6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. EUR	2005	2004
Osinkotuotot konserniyrityksiltä	3,9	2,9
Osinkotuotot muilta	0,0	0,0
Kurssierot		
Muut	1,2	0,1
Korko- ja muut rahoitustuotot		
Korkotuotot	2,4	1,8
Muut rahoitustuotot	0,0	0,1
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut	-2,8	-1,8
Muut rahoituskulut	-0,2	-0,3
Yhteensä	4,5	2,7

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT TYTÄRYHTIÖILLE/ TYTÄRYHTIÖILTÄ

Milj. EUR	2005	2004
Osinkotuotot konserniyrityksiltä	3,9	2,9
Korko- ja muut rahoitustuotot		
Korkotuotot	2,3	1,8
Yhteensä	6,2	4,6

TULOSLASKELMAAN KIRJATUT KURSSIEROT

Milj. EUR	2005	2004
Liikevaihtoon sisältyvät kurssierot	2,2	-1,0
Ostoihin ja muihin kuluihin sisältyvät kurssierot	0,0	0,0
Valuuttakurssierot rahoitustuotoissa ja -kuluissa	1,2	0,1
Yhteensä	3,4	-0,9

7. SATUNNAISET ERÄT

Milj. EUR	2005	2004
Saadut konserniavustukset	1,3	1,5
Yhteensä	1,3	1,5

8. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Milj. EUR	2005	2004
Poistoeron muutos		
Rakennukset ja rakennelmat	0,0	0,0
Koneet ja kalusto	0,1	-0,1
Yhteensä	0,1	-0,1

9. TULOVEROT

Milj. EUR	2005	2004
TULOVEROT TULOSLASKELMASSA		
Tilikauden verot		
Tilikauden tuloverot	-2,1	-2,1
Aikaisempien tilikausien tuloverot	-0,1	0,0
Yhteensä	-2,2	-2,1

Emoyhtiöllä laskennallisia verovelkoja ja -saamisia ei ole merkitty taseeseen.

10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Milj. EUR	2005	2004
MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT		
Kirjanpitoarvo 1.1.	2,4	2,8
Lisäykset	0,1	0,1
Tilikauden poistot	-0,5	-0,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	2,1	2,4
Kertyneet poistot 31.12.	-4,7	-4,7
Hankintameno 31.12.	6,8	7,1
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	2,1	2,4

11. AINEELLISET HYÖDYKKEET

Milj. EUR	2005	2004
MAA-ALUEET		
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,1	0,2
Lisäykset	0,0	0,0
Vähennykset	0,0	-0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,1	0,1
Hankintameno 31.12.	0,1	0,1

RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT

Kirjanpitoarvo 1.1.	1,3	1,2
Lisäykset	0,1	0,3
Vähennykset	0,0	0,0
Tilikauden poistot	-0,2	-0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,2	1,3
Kertyneet poistot 31.12.	-2,9	-2,8
Hankintameno 31.12.	4,1	4,0

KONEET JA KALUSTO

Kirjanpitoarvo 1.1.	2,2	2,7
Lisäykset	0,7	0,6
Vähennykset	0,0	-0,7
Tilikauden poistot	-0,4	-0,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	2,5	2,2
Kertyneet poistot 31.12.	-8,2	-7,8
Hankintameno 31.12.	10,7	10,0

MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET

Kirjanpitoarvo 1.1.	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	0,0	0,0

ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT

Kirjanpitoarvo 1.1.	0,1	0,2
Lisäykset	0,2	0,0
Vähennykset	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,3	0,1
Hankintameno 31.12.	0,3	0,1
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	4,1	3,8

12. SIOITUKSET

Milj. EUR	2005	2004
TYTÄRYHTIÖOSAKKEET		
Kirjanpitoarvo 1.1.	56,3	55,6
Tytäryrityksen hankinta	8,9	0,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	65,1	56,3
MYYNNISSÄ OLEVAT SIOITUKSET		
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,2	0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,2	0,2

13. VAIHTO-OMAISSUUS

Milj. EUR	2005	2004
Aineet ja tarvikkeet	1,2	1,8
Keskeneräiset tuotteet	2,4	1,9
Valmiit tuotteet	1,0	1,1
Yhteensä	4,5	4,8

14. SAAMISET

Milj. EUR	2005	2004
Pitkäaikaiset saamiset		
Korolliset		
Lainasaamiset	51,4	40,7
Lyhytaikaiset saamiset		
Korolliset		
Lainasaamiset	0,0	0,0
Korottomat		
Myyntisaamiset	17,8	15,8
Siirtosaamiset	9,1	3,8
Muut saamiset	0,0	0,1
Yhteensä	78,3	60,4

SAAMISET TYTÄRYHTIÖILTÄ

Milj. EUR	2005	2004
Pitkäaikaiset saamiset		
Korolliset		
Lainasaamiset	51,4	40,7
Lyhytaikaiset saamiset		
Korottomat		
Myyntisaamiset	17,2	15,3
Siirtosaamiset	7,4	3,3
Yhteensä	76,1	59,3

Siirtosaamisiin sisältyy konsernisaamisten lisäksi arvonalisävero- ja yhteisöverosaamisia sekä muita jaksotuksia, jotka eivät yksittäisinä erinä ole merkittäviä.

15. OMA PÄÄOMA

Milj. EUR	2005	2004
Osakepääoma 1.1	3,4	3,4
Optiolla merkityt osakkeet	0,1	0,0
Osakepääoma 31.12	3,5	3,4
Vararahasto 1.1	11,2	11,2
Suunnattu anti	3,2	0,0
Optiolla merkityt osakkeet	1,9	0,0
Vararahasto 31.12	16,3	11,2
Edellisten tilikausien voitto	48,4	45,0
Maksetut osingot	-3,4	-4,5
Tilikauden tulos	9,4	7,9
Vapaa pääoma 31.12	54,4	48,4

JAKOKELPOISET VARAT

Edellisten tilikausien voitto	48,4	45,0
Maksetut osingot	-3,4	-4,5
Tilikauden tulos	9,4	7,9
Jakokelpoiset varat yhteensä	54,4	48,4

EMOYHTIÖN OSAKEPÄÄOMAN JAKAUTUMINEN

	Kpl	EUR	Kpl	EUR
Yksi ääni/ osake	38 498 303	3 464 847	37 543 458	3 378 911

16. VELAT

Milj. EUR	2005	2004
Lyhytaikaiset korottomat velat		
Saadut ennakot	0,0	0,1
Ostovelat	1,8	0,8
Siirtovelat	3,0	4,1
Pitkäaikaiset korolliset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	42,3	22,0
Lyhytaikaiset korolliset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	37,4	39,2
Muut lyhytaikaiset velat	0,0	4,4
Yhteensä	84,5	70,6

VELAT TYTÄRYHTIÖILLE

Milj. EUR	2005	2004
Lyhytaikaiset korottomat velat		
Saadut ennakot	0,0	0,0
Ostovelat	1,3	0,4
Siirtovelat	0,0	0,0
Yhteensä	1,3	0,4

Siirtovelkoihin sisältyy ALV- ja muita verovelkoja, henkilöstökuluja ja muita siirtovelkoja, jotka eivät yksittäisinä erinä ole merkittäviä.

17. VASTUUSITOUMUKSET JA EHDOLLISET VELAT

VUOKRAVASTUIDEN ERÄÄNTYMISAIKATAULU

Milj. EUR	2005	2004
Vuoden sisällä	0,2	0,1
1–3 vuotta	0,5	0,5
3–5 vuotta	0,2	0,1
Yhteensä	0,9	0,7

ANNETUT PANTIT JA VASTUUSITOUMUKSET

Milj. EUR	2005	2004
Kiinteistö- ja yritys kiinnitykset, ja pantit		
Omasta ja konserniyhtiöiden velasta	37,9	22,0
Annetut takaukset		
Omasta ja konserniyhtiöiden velasta	0,5	0,0
Yhteensä	38,4	22,0

Annetut pantit ja vastuusitoumukset ovat rahalaitoslainojen vakuutena.

MUUT VASTUUT

Milj. EUR	2005	2004
Valuuttatermiinit		
Käypä-arvo	0,0	-0,1
Kohde-etuuden arvo	0,0	2,1

Hallinto

Rapala VMC Oyj noudattaa Helsingin pörssin, Keskuskauppakamarin ja Elinkeinoelämän Keskusliiton antamaa ja 1.7.2004 voimaan tullutta suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä (Corporate Governance). Yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän periaatteet löytyvät yhtiön kotisivuilta www.rapala.com.

HALLITUKSEN TEHTÄVÄT JA VASTUU

Hallituksen tehtävät ja vastuu määräytyvät ensisijaisesti Suomen osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen määräysten pohjalta. Kaikki konsernin toiminnan kannalta merkittävät asiat käsitellään yhtiön hallituksessa. Tällaisia asioita ovat muun muassa yhtiön toimitusjohtajan valinta, strategisten linjausten vahvistaminen, tilinpäätöksen ja osavuositarkastusten

hyväksyminen, liiketoimintasuunnitelmista, vuosibudjeteista ja pörssi-tiedotteista sekä merkittävistä investoinneista ja omaisuuden myynneistä päättäminen.

HALLITUSTEN JÄSENTEN VALINTA JA TOIMIKAUSI

Yhtiön hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään kymmenen jäsentä. Hallitukseen

kuuluu tällä hetkellä seitsemän jäsentä: konsernin toimitusjohtaja, konsernin Kiinan-tehtaan ja Hongkongin-toimiston johtaja sekä viisi konsernin ulkopuolista asiantuntijajäsentä.

Hallituksen jäsenet valitsee varsinainen yhtiökokous. Hallituksen jäsenen toimikausi jatkuu seuraavaan yhtiökokoukseen. Hallitus valitsee puheenjohtajan seuraavaan yhtiökokoukseen saakka. Tilikauden aikana hallitus kokoontui 13 kertaa.



Hallituksen jäsenet vasemmalta oikealle: William Ng, Manjit Dale, Jorma Kasslin, Eero Makkonen, Christophe Viellard, Hardy McLain, Jan-Henrik Schauman ja Emmanuel Viellard. Marc Speeckaert ei ole kuvassa.

King Ming (William) Ng

Diplomi-insinööri
Syntymävuosi: 1962
Rapalan Kiinan-tehtaan ja Hongkongin-toimiston johtaja
Osakeomistus*: 2 574 883
Optioita*: 49 533

Marc Speeckaert

Hallituksen jäsen 13.12.2005 alkaen
MBA
Syntymävuosi: 1951
Osakeomistus ja optiot*: 0

Hardy McLain

Hallituksen jäsen 24.11.2005 saakka
B.A. ja MBA
Syntymävuosi: 1953
CVC Capital Partners Europe Ltd:n toimitusjohtaja ja osakas
Osakeomistus ja optiot*: 0

Manjit Dale

Hallituksen jäsen 24.11.2005 saakka
KTM
Syntymävuosi: 1965
BT Capital Partners European osakas
Osakeomistus ja optiot*: 0

HALLITUKSEN JÄSENET

Emmanuel Viellard

Hallituksen jäsen 13.12.2005 saakka, jonka jälkeen hallituksen puheenjohtaja
B.A. ja KHT
Syntymävuosi: 1963
Lisi Industriesin hallituksen varapuheenjohtaja ja varatoimitusjohtaja
Osakeomistus*: 0 Optioita*: 37 331

Jorma Kasslin

Toimitusjohtaja
Diplomi-insinööri
Syntymävuosi: 1953
Osakeomistus*: 0 Optioita*: 122 669

Eero Makkonen

Hallituksen puheenjohtaja 13.12.2005 saakka, jonka jälkeen hallituksen jäsen
Insinööri
Syntymävuosi: 1946
Osakeomistus*: 0 Optioita*: 30 000

Jan-Henrik Schauman

KTM ja MBA
Syntymävuosi: 1945
Osakeomistus*: 0 Optioita*: 30 000

Christophe Viellard

Diplomiekonomi (ESCP)
Syntymävuosi: 1942
Osakeomistus*: 0 Optioita*: 30 000

PALKITSEMISVALIOKUNTA

Hallitus on nimittänyt palkitsemisvaliokunnan, jota johtaa Emmanuel Viellard. Palkitsemisvaliokuntaan kuuluvat lisäksi konsernin ulkopuolisista asiantuntijajäsenistä Eero Makkonen ja Jan-Henrik Schauman.

Valiokunnan jäsenien toimikausi on sama kuin hallituksen jäsenen toimikausi. Valiokunnan tehtävänä on hyväksyä yhtiön ylimmän johdon palkkaus-, bonus- ja työsuhdeasiat. Jaoksen tehtävänä on varmistaa, että johdon kompensaaorakenne on yhtiön tavoitteiden mukainen.

TOIMITUSJOHTAJA JA JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtajan nimittää hallitus. Jorma Kasslin on toiminut toimitusjohtajana sekä hallituksen jäsenenä vuodesta 1998. Toimitusjohtajan apuna konsernin johta-

misessa ja toiminnan suunnittelussa on johtoryhmä, jonka jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle.

LIIKETOIMINTA-ORGANISAATIO JA -VASTUU

Konserni koostuu emoyhtiöstä sekä valmistus- ja jakelutoimintaa harjoittavista tytäryhtiöistä, jotka kaikki raportoivat emoyhtiölle. Tytäryhtiöiden johtamis- ja ohjausvastuu on kunkin yhtiön hallituksella, joka yleensä koostuu konsernin toimitusjohtajasta, talous- ja rahoitusjohtajasta, lakimiehestä ja tytäryhtiön toimitusjohtajasta. Jokaisella yhtiöllä on lisäksi oma johtoryhmänsä. Konsernin liiketoimintaorganisaatio voidaan jakaa tuotanto- ja jakeluliiketoimintaan sekä toisaalta neljään tuotelinjaan, jotka ovat uistimet, koudut, tarvikkeet sekä muut tuotteet ja kolmansien osapuolten tuotteiden jakelu.

SISÄPIIRIREKISTERI

Helmikuussa 2000 yhtiö otti käyttöön ohjeistuksen sisäpiirin osakkeenomistuksista. Yhtiön ohjeistus sisäpiiriomistuksista perustuu suurelta osin Helsingin pörssin sisäpiirisäännösten periaatteisiin.

TILINTARKASTUS

Konserniin kuuluvien tytäryhtiöiden tilintarkastuksesta vastaa maailmanlaajuisesti pääosin Ernst & Young. Emoyhtiön tilintarkastaja, Ernst & Young Oy, vastaa kaikkien konserniyhtiöiden tilintarkastuksen ohjeistamisesta ja koordinoinnista. Vastuullisena tarkastajana toimii KHT Juha Nenonen. Tilintarkastuksen laajuudessa ja sisällössä on otettu huomioon konsernin oman erillisen sisäisen tarkastusyksikön puuttuminen.

JOHTORYHMÄN JÄSENET

Jorma Kasslin

Toimitusjohtaja
Lisätietoja kohdassa "Hallituksen jäsenet"

Jouni Grönroos

Talous- ja rahoitusjohtaja
Osakeomistus ja optiot*: 0

King Ming (William) Ng

Rapalan Kiinan-tehtaan ja Hongkongin-toimiston johtaja
Lisätietoja kohdassa "Hallituksen jäsenet"

Olli Aho

Lakimies, sijoittajasuhteet, hallituksen sihteeri
Osakeomistus*: 0 Optioita*: 53 600

Juhani Pehkonen

Uistinliiketoiminnan johtaja
Osakeomistus*: 0 Optioita*: 36 800

Stanislas de Castelnaud

Koukkuliiketoiminnan johtaja
Osakeomistus*: 0 Optioita*: 29 300

KONSERNIN MUUT KESKEISET JOHTAJAT

Uistimet

Aku Valta, myynti ja markkinointi
Jari Kokkonen, tutkimus- ja tuotekehitys – Storm ja Blue Fox
Jukka Sairanen, tutkimus- ja tuotekehitys – Rapala
Philippe Guigo, tutkimus- ja tuotekehitys – Williamson
Arto Nygren, Vääksyn tehdas
Rauno Rantanen, Pärnun tehdas
Martyn Lydon, Inverin tehdas
LF Yung, Willtechin tehdas
DQ Yung, Willtechin tehdas
Kevin Au, Willtechin uistimet

Koudut

Norbert Heyer, myynti ja markkinointi

Tarvikkeet

Lars Ollberg, myynti ja markkinointi
Päivi Ohvo, Marttiini
Louis Law, Willtechin tarvikkeet

Muut tuotteet

Juhani Eskelinen, Peltonen
Cynthia Foong, Willtechin lahjatavara-tuotteet
Tapio Nirkkonen, KL-Teho

Hallinto

Esko Jäntti, rahoitus ja riskienhallinta
Mikko Häikiö, taloussuunnittelu ja -ohjaus
Anu Natunen, konsernilaskenta

Jakeluyhtiöt

Tom Mackin, USA
Gregg Wollner, USA
Nancy Adelman, USA
Roger Cannon, Kanada
Jean Claude Bel, Ranska
Jean-Philippe Nicolle, Ranska
Janne Paukkunen, Espanja ja Portugali
Saku Kulmala, Suomi
Mats Baum, Ruotsi
Nils Larsen, Tanska
Hasse Coucheron-Aamot, Norja
Håkan Rekstad, Norja
Thomas Brumann, Sveitsi
Hannu Murtonen, Itä-Eurooppa
Karoly Agh, Unkari
Manabu Kimoto, Japani
Leong Loke, Malesia
Frank Chi, Kiina ja Thaimaa
Brian Hale, Australia
Grant Pledger, Etelä-Afrikka
Mark Pledger, Etelä-Afrikka
Mika Mahlamäki, Brasilia

* Osakkeenomistus ja optiot 1.2.2006.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Rapalan osakkeella on käyty kauppaa Helsingin pörssissä vuodesta 1998. Vuonna 2005 osakkeen kurssi on vaihdellut EUR 5,50 ja 6,88 välillä keskimurssin ollessa EUR 5,91.

OSAKKEET JA ÄÄNIOIKEUDET

Rapala VMC Oyj:n (”yhtiö”) vähimmäispääoma on 2,8 milj. euroa ja enimmäispääoma 11,3 milj. euroa, joiden rajoissa osakepääomaa voidaan laskea tai korottaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2005 oli 3,5 milj. euroa. Osakkeen kirjapidollinen vastarvo on 0,09 euroa. Osakkeita oli vuoden 2005 lopussa 38 498 303 kpl. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen.

LUNASTUSVELVOLLISUUS

Osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuomasta äänimäärästä, joko yksin tai yhdessä toisten osakkeenomistajien kanssa siten kuin yhtiöjärjestyksessä määritellään, saavuttaa tai ylittää 33 %, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta nämä osakkeet ja niihin osakeyhtiölain mukaan oikeuttavat arvopaperit siten kuin yhtiöjärjestyksessä määrätään.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Yhtiökokouksen huhtikuussa 2005 antaman valtuutuksen perusteella yhtiön hallitus voi päättää osakepääoman

korottamisesta enimmillään 675 000 euroa yhdellä tai useammalla osakeannilla yhden vuoden kuluessa yhtiökokouksesta. Enimmillään voidaan tarjota merkittäviksi 7 500 000 uutta osaketta, joiden kirjapidollinen vasta-arvo on 0,09 euroa.

OSAKEPÄÄOMAN MUUTOKSET

Toukokuussa osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen toteutetun 375 311 osakkeen suunnatun osakeannin seurauksena yhtiön osakepääomaa korotettiin 33 777,99 euroa. Uudet osakkeet tarjottiin merkittäväksi King Ming (William) Ng:lle osakeyhtiölain luvun 4 pykälän 2 mukaisesti. Osakeanti oli osa vuonna 2001 ostetun Willtech Industries Ltd:n kauppahintaa. Osakepääoman korotus rekisteröitiin ja osakkeet tulivat julkisen kaupankäynnin kohteeksi 24.5.2005.

8.11. laskettiin liikkeelle 160 000 uutta osaketta, mikä seurauksena yhtiön osakepääoma nousi 14 400 euroa. Uudet osakkeet tarjottiin merkittäviksi osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen Lauri Marttiinille, Ilkka Marttiinille ja Ilkka Marttiinin perheenjäsenille osakeyhtiölain luvun 4 kapteen 2 mukaisesti. Osakeanti oli osa Marttiini Oy:n kauppahintaa. Osakepääoman korotus rekisteröitiin 10.11. ja

osakkeet tulivat julkisen kaupankäynnin kohteeksi 11.11.

Lokakuussa merkittiin yhteensä 419 534 uutta osaketta vuoden 2003A optio-oikeuksilla, mikä seurauksena osakepääomaa korotettiin 37 758,06 euroa. Uudet osakkeet tulivat julkisen kaupankäynnin kohteeksi 24.10.2005 samanarvoisina vanhojen osakkeiden kanssa. 2003A optio-oikeuksilla voidaan merkitä vielä 80 466 uutta osaketta viimeistään 31.3.2007.

OSAKEREKISTERI

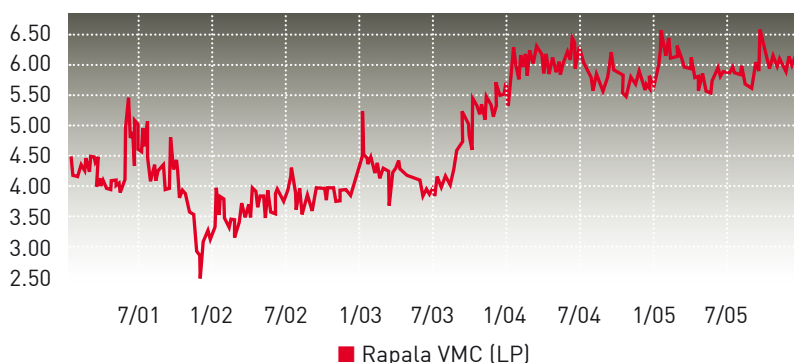
Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Osakkeenomistajien tulee ilmoittaa omalle arvo-osuusrekisterille osinkojen maksamiseksi ja mahdollisten muiden osakeomistukseen liittyvien asioiden hoitamiseksi osoitteen tai pankkitilin muutoksista.

OPTIO-OHJELMAT

Tammikuun lopussa 2006 erääntyi vuoden 2000 optio-ohjelman 1 000 000 option merkintäaika. Seuraavat yhtiön hallitukselle ja johdolle suunnatut optio-ohjelmat ovat voimassa tällä hetkellä:

- Vuoden 2003 optio-ohjelma: 90 avainhenkilölle suunnattu 1 000 000 optio-oikeutta, joista 500 000 on merkittävässä 31.3.2005–31.3.2007 välisenä aikana merkintähintaan 4,80 euroa per osake (2003A) ja 500 000 on merkittävässä 31.3.2006–31.3.2008 välisenä aikana merkintähintaan 6,23 euroa per osake (2003B). 2003A optio-oikeuksilla merkittiin kaikkiaan 419 534 osaketta vuoden 2005 aikana.
- Vuoden 2004 optio-ohjelma: 95 avainhenkilölle suunnattu 1 000 000 optio-oikeutta, joista 500 000 on merkittävässä 31.3.2007–31.3.2009 välisenä aikana merkintähintaan 6,16 euroa per osake (2004A) ja 500 000 on merkittävässä 31.3.2008–31.3.2010 välisenä aikana hintaan, joka määräytyy Helsingin pörssissä maaliskuussa 2006 toteutuvien kauppajen kaupankäyntimäärillä painotetun keskihinnan mukaan (2004B).

OSAKKEEN HINTA 2001–2005, €



SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2005

Osakkeenomistajat	Osakkeiden lukumäärä	%
Viellard Migeon & Cie	10 414 071	27,1
De Pruines Industries SAS	1 700 000	4,4
Odin Norden	1 545 822	4,0
Odin forvaltnings AS	944 800	2,5
OP-Suomi Kasvu -sijoitusrahasto	887 800	2,3
King Ming Ng	738 350	1,9
Eläkevakuutusyhtiö Fennia	620 082	1,6
Nordea Nordic Small Cap -sijoitusrahasto	550 400	1,4
Nordea Life Insurance Suomi Oy	522 700	1,4
Hallintarekisteröidyt	14 553 616	37,8
Muut osakkeenomistajat yhteensä	6 020 662	15,6
Osakkeiden lukumäärä yhteensä	38 498 303	100 %

OSAKKEENOMISTAJAT OMISTAJARYHMITÄIN 31.12.2005

Omistajaryhmä	Osakkeita kpl	%
Yhtiöt	663 275	1,7
Rahoituslaitokset	4 123 900	10,7
Julkisyhteisöt	1 593 083	4,1
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	618 700	1,6
Kotitaloudet	1 067 421	2,7
Ulkomaat	15 877 088	41,2
Yhteensä	38 498 303	100 %

OMISTUSJAKAUMA OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄN MUKAAN 31.12.2005

Osakkeiden lukumäärä	Osakkeenomistajia kpl	%	Osakkeita kpl	%
1 - 100	449	27,0	37 836	0,1
101 -500	709	42,6	215 012	0,6
501 - 1 000	242	14,5	209 353	0,5
1 001 - 10 000	212	12,7	662 366	1,7
10 001 - 1 000 000	28	1,7	1 012 044	2,6
1 000 001 -	24	1,4	36 361 692	94,5
Yhteensä		100 %	38 498 303	100 %

Merkintähintaa tullaan laskemaan optio-oikeuden alkamisen ja osakkeiden merkintäajanjakson alkamisen välisenä ajanjaksona jaettujen osinkojen määrällä.

Vuosien 2003 ja 2004 optio-ohjelmien merkittämättömät optiot olisivat voineet nostaa yhtiön osakemäärää 31.12.2005 noin 6,1 % ja 1.2.2006 noin 3,5 %.

JOHDON OSAKKEEN OMISTUS

Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten hallussa oli 31.12.2005 yhteensä 2 694 883 yhtiön osaketta, mikä vastaa 7,0 % kaikista osakkeista ja äänimäärästä.

Mikäli vuosien 2003 ja 2004 optio-ohjelmien merkintäoikeudet käytetään kokonaan, yhtiön hallituksen ja johtoryhmän osake- ja äänimäärä nousisi 4,1 prosenttiyksikköä. Lisätietoja johdon osakeomistuksesta 1.2.2006 on esitetty sivuilla 56 ja 57.

OSAKKEEN NOTEERAUS JA KAUPANKÄYNTI

Yhtiön osake (RAP1V) on noteerattu Helsingin OMX-pörssissä (aiemmin HEX Oy). Vuoden 2005 viimeinen noteeraus oli 6,10 euroa. Ylin kurssinoteeraus vuonna 2005 oli 6,88 euroa ja alin 5,50

euroa, keskikurssin ollessa 5,91 euroa. Osakkeen hinta nousi 4,8 % vuonna 2005. Samana ajanjaksona Helsingin pörssin yleisindeksi nousi 30,7 %. Vuonna 2005 vaihdettiin kaikkiaan 23 027 428 yhtiön osaketta, mikä edustaa 59,8 % koko osakemäärästä.

Osakekannan markkina-arvo 31.12.2005 oli 234,8 milj. euroa. Osakekohtainen tulos (laimentamaton) oli 0,39 euroa. (0,32 euroa vuonna 2004).

OSINKO

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,11 euroa osakkeelle.

Tietoa osakkeenomistajille

YHTIÖKOKOUS

Rapala VMC Oyj:n yhtiökokous pidetään 5.4.2006 alkaen klo 14.00 Rapalan pääkonttorissa, Arabianranta 6, Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 24.3.2006 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien tulisi rekisteröidä omistuksensa nimiinsä väliaikaisesti, mikäli haluavat osallistua yhtiökokoukseen. Tällainen rekisteröinti tulee tehdä viimeistään 24.3.2006.

Ilmoittautumisohjeet yhtiökokoukseen ja lisätietoja yhtiökokouksesta saa yhtiön kotisivulta www.rapala.com.

TALOUSTIEDOTTAMINEN VUONNA 2006

Vuonna 2006 Rapala julkaisee taloustiedotteita seuraavasti:

- Vuoden 2006 ensimmäisen neljänneksen osavuositiedot **4.5.2006**
- Vuoden 2006 toisen neljänneksen osavuositiedot **3.8.2006**
- Vuoden 2006 kolmannen neljänneksen osavuositiedot **2.11.2006**

RAPALAA SEURAAVAT ANALYYTIKOT

Seuraavat analyytikot tekevät analyysseja ja antavat sijoitussuosituksia Rapalasta. He seuraavat yhtiötä omasta aloitteestaan.

- **Alfred Berg ABN AMBRO**
Rauli Juva
- **eQ Bank**
Tomi Tiilola
- **Evli Bank**
Derek Silva
- **FIM Securities**
Jussi Hyöty
- **Kaupthing Bank**
Jutta Rahikainen
- **SEB Enskilda**
Tommi Ilmoni

PÖRSSITIEDOTTEET VUONNA 2005

- 28.12. Tatlow & Pledgerin hankinta
- 13.12. Emmanuel Viellard hallituksen puheenjohtajaksi
- 13.12. Marc Speeckaert hallituksen jäseneksi
- 24.11. Ylimääräisen yhtiökokouksen koolle kutsuminen
- 18.11. William Ng:n liputusilmoitus
- 15.11. Sofina S.A.:n liputusilmoitus
- 15.11. Vieallar, Migeon & Cie:n liputusilmoitus
- 9.11. Q3-osavuositiedot
- 21.10. Osakemerkinnät 2003A-optioilla
- 18.10. Luhr Jensenin hankinta
- 4.10. Euroholdin hankinta ja Ultrabite-jakelusopimuksen allekirjoitus
- 3.10. Marttiinin hankinta
- 30.9. Peltosen hankinta
- 12.9. Odinin liputusilmoitus
- 8.8. Q2-osavuositiedot
- 13.6. Luhr Jensenin koskevien markkinahuhujen kommentointi
- 23.5. Osakepääoman korotuksen rekisteröinti
- 11.5. Q1-osavuositiedot
- 10.5. Alustavat IFRS-vertailutiedot vuodelle 2004
- 4.5. Henderson Global Investorsin liputusilmoitus
- 19.4. Eero Makkonen hallituksen puheenjohtajaksi
- 19.4. Yhtiökokouksen päätöksiä
- 4.4. Jouni Grönroos konsernin talous- ja rahoitusjohtajaksi
- 31.3. Yhtiökokouksen koolle kutsuminen
- 11.3. Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co:n liputusilmoitus
- 17.2. Vuoden 2004 tilinpäätöstiedote



YHTEYSTIEDOT

Halutessanne lisätietoa Rapala VMC Oyj:stä ottakaa yhteyttä seuraaviin henkilöihin:

Jouni Grönroos

Talous- ja rahoitusjohtaja
Puh. + 358 9 7562 5417
Fax: + 358 9 7562 5440
E-mail:
jouni.gronroos@rapala.fi

Olli Aho

Lakiasiat ja sijoittajasuhteet
Puh: + 32 2 6260 430
Fax: + 32 2 6260 439
E-mail: olli.aho@rapala.fi

LIIKETOIMINTAYKSIKÖIDEN SIJAINTI



- Konsernin tuotanto- ja sourcing-yksiköt
- Konsernin hallintoyksiköt
- Konsernin jakeluyksiköt
- Shimanon jakeluyksiköt



Painettu Suomessa uusiopaperille.
→ Painotalo: Markprint
→ Paperi: Cyclus offset 115 g
→ Kansi: Rives Reflection 250 g

please

Ulkoasun suunnittelu ja taitto: Please
→ www.please.fi



RAPALA.COM

Rapala VMC Oyj (RPIV) on julkinen osakeyhtiö,
joka on noteerattu Helsingin pörsissä.

© 2005 Rapala VMC Oyj