

Rapala VMC Oyj Vuosikertomus 2004

	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994	1993	1992	1991	1990
602			2,00												
34			8,75	8,75	8,27	6,18	+14,41	-15,44	7,85	2,01					
109			4,46	4,41	4,47	1,37	+4,44	-21,14	3,83	7,23	0,12e	1,78	22	117	
			13,15	13,30	13,50	0,72	+8,10	+15,19	11,85	13,50	0,35e	2,62	21	2088	
			20,32	20,25	20,80	0,15	+5,28	-6,79	18,48	20,80	0,75e	3,69	21	204	
58															
62															
532															
563															
249															
35															
666															
1243															
614															
721															
81															
370															
530															
051															
89															
104															
78															
704															
710															
184															
430															
939															
53															
1472															
248															
1418															
25															
37															
452															
1331															
171															
1354															
2077															
7536															
5															
8847															
169															
742															
2651															
178															
170															
229															
269															
227															
86															
61															
293															
307															
43															
oc															

ML-MARKKINA		Sopimus	
INDEKSISUUNDET			
OMX25 Las.		+0,93	+0,18
OPTIO-OIKEUDET			
Alma Media -99 A	+2,95	+0,83	29,0
Alma Media -99 B	+1,98	+0,50	25,7
Components 2001	0,00	0,00	4,4
Elcoteq A/B/C war.	+8,43	+0,70	9,9
Elisa 2000 B	0,00	0,00	0,0
F-Secure -02 A1/A2	-7,21	-0,08	1,1
F-Secure -98 C	0,00	0,00	1,1
Finnair 2000 A	0,00	0,00	2,1
Finnair 2000 B	+3,67	+0,04	1,1
Fortum -02 A	+0,74	+0,05	6,6
Huhtamäki 2000 C	0,00	0,00	8,8
J-Pöyry A/B/C 98	+0,06	+0,01	17,7
Kemira -01	+2,35	+0,20	8,8
Kesko B 1/2000	-8,95	-0,94	9,9
Lassila&Tikanoja -02	0,00	0,00	6,6
Metso 2000 A/B	0,00	0,00	0,0
Nokia A/B	0,00	0,00	0,0
Nokia -01	-11,11	-0,01	0,0
Nokia -02	-3,57	-0,01	0,0
Nokia A 1/01	+4,54	+4,99	114,4
Nokia B 2/01	-0,43	-0,45	104,3
Nokia -03	0,00	0,00	3,3
Nokia -04	-2,30	-0,40	17,7
Nokia -05	+5,89	+0,84	15,5
Orion A/B 1/01	0,00	0,00	5,5
Orion A/B 1/98	-0,50	-0,01	1,1
Ramirent -02 A	+4,71	+0,40	8,8
Sampo A/B -00	-1,06	-0,20	18,8
Sampo A/B/C 98	0,00	0,00	31,1
SanomaWSOY -01 A	-10,48	-1,10	9,9
Saunalahti 1/03 A	-0,67	-0,01	1,1
TeliaSonera 02/05:A	0,00	0,00	0,0
UPM-Kym. -02 D	+2,11	+0,04	1,1
YIT-Yhtymä C 1/02	+0,98	+0,30	30,0
PÄÄLISTA			
Pankit ja rahoitus			
CapMan B	-0,42	-0,01	2,2
Nordea Bank FDR	+1,72	+0,13	7,7
OKO A	+1,07	+0,12	11,1
Sampo A	0,00	0,00	10,0
Ålandsbanken A			21,1
Ålandsbanken B	-0,75	-0,15	19,9
Vakuutus			
Pohjola-Yhtymä	0,00	0,00	9,9
Sijoitus			
Citycon	-3,91	-0,11	2,2
Interwanti			4,4
Neomarkka B	+0,14	+0,01	7,7
Norvestia	-1,35	-0,09	6,6
Sponda	-1,03	-0,08	7,7
Tallberg-Kiint. (LP)	0,00	0,00	10,0
Technopolis	+2,78	+0,10	3,3
Kuljetus ja liikenne			
Birka Line A	0,00	0,00	14,4
Birka Line B	0,00	0,00	13,3
Finnair	+0,16	+0,01	6,6
Finnlines	-0,21	-0,03	13,3
Viking Line			23,3
Kauppa			
Belton-Yhtiöt	-1,46	-0,08	5,5

SISÄLLYSLUETTELO

Yleiskatsaus	3
Toimitusjohtajan katsaus.....	4-5
Uusia tuotteita	6-11
Markkinointi.....	12-13
Hallituksen toimintakertomus.....	14-19
Konsernin tuloslaskelma.....	20
Konsernin tase.....	21
Konsernin rahoituslaskelma	22
Emoyhtiön tuloslaskelma.....	23
Emoyhtiön tase.....	24
Emoyhtiön rahoituslaskelma	25
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet.....	26-27
Tilinpäätöksen liitetiedot.....	28-36
Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.....	37
Tilintarkastuskertomus.....	37
Rapala VMC –konserni 2000-2004.....	38
Tunnuslukujen laskentaperiaate.....	39
Hallinnointi.....	40-41
Hallitus.....	41
Osakkeet ja osakkeenomistajat.....	42-43
Sijoittajatietoa.....	44
Konserniyhtiöt.....	45

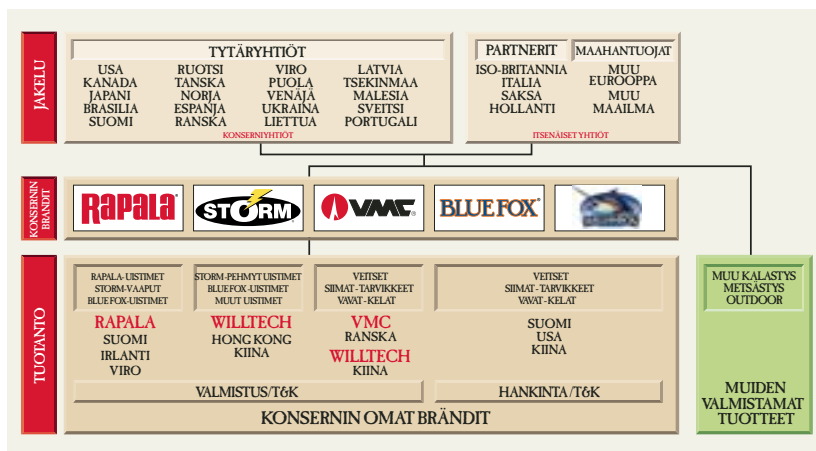


Take a
fish boating.

RAPALA®

Yleiskatsaus

Konsernin kasvu jatkui vahvana vuonna 2004. Myyntimme ja markkinaosuutemme kasvoi, lisäksi myyntiä kasvatti Williamson-yritysosto. Yritysoston kautta konserni saavutti heti merkittävän aseman kansainvälisillä syvänmerenkalastusmarkkinoilla. Jatkuvan kasvun takeena ovat omat nykyaikaiset tuotantolaitoksemme. Tuotekehitys mahdollistaa jatkosakin markkinaosuutemme kasvun. Pitkäjänteinen panostus tuotantoteknologiaan on eräs konsernin tärkeimmistä strategioista. Rapala-konserni on tällä hetkellä ainoa yhtiö, joka tarjoaa laajan kalastusvälineiden malliston maailmanlaajuisille markkinoille.



KONSERNI OSTAA WILLIAMSONIN

Williamson on johtava uistinmerkki syvänmerenkalastuksessa. Konserni osti yhtiön alkuvuodesta 2004. Kaupan ansiosta konsernista tulee merkittävä tekijä maailmanlaajuisilla syvänmerenkalastusmarkkinoilla. Jatkossa Rapala pystyy täydellisesti varustamaan niin sisävesien ahvenkalastajat kuin maailman merillä miekkakaloja pyytävät ennätysten jahtaajat.

Valmistus, hankinta ja jakelu

Rapala VMC-konsernin johtoaseman neljä kulmakiiveä ovat tehokkaat uistinten tuotantolaitokset Euroopassa ja Kiinassa, laadukkaiden koukkujen valmistus Ranskassa ja Kiinassa, yhtiön sisällä tapahtuva tuotesuunnittelu ja kehitystyö sekä kilpailukykyinen ostotoiminta. Konsernin kansainvälisesti tunnetut, vahvat brändit mahdollistavat uusien tuotteiden lanseerauksen kaikkiin tuoteryhmiin. Ainutlaatuinen, koko maailman kattava jakeluverkosto varmistaa brändiemme näkyvyyden kaikilla mantereilla. Williamson-yritysoston kautta brändivalikoima vahvistui vielä entisestään vuonna 2004.



Växjö, Suomi



Pärnu, Estonia



Morvillars, Ranska



Shenzhen, Kiina

Tuotteiden jakelun päämarkkinoilla hoidamme konsernin omien markkinointiyhtiöiden kautta. Muilla markkinoilla tuotteidemme myynnistä vastaavat alan parhaat, itsenäiset maahantuojat. Ainutlaatuinen, koko maailman kattava jakeluverkostomme varmistaa brändiemme näkyvyyden kaikkialla maailmassa. Tuotteitamme myydään jo yli 130 maassa ja yli 30 000 vähittäismyymäläkeksessä eri puolilla maailmaa.



Maailman johtava ensiluokkaisten kalastusvälineiden brändi

Rapalalla on vahva jalansija sirpaloituneilla maailman uistinmarkkinoilla. Arvioitu markkinaosuus vaappukaupasta on Euroopassa noin 50 prosenttia ja Yhdysvalloissa noin 30 prosenttia. Rapala on vaappujen markkinajohtaja.

Toimitusjohtajan katsaus



Markkinaolosuhteet päämarkkinallamme USA:ssa vuonna 2004 olivat suotuisat. Olen erittäin tyytyväinen siitä, että vaikeiden vuosien jälkeen myyntimme kehitys USA:ssa oli erityisen vahvaa. Pohjoismaissa kärsimme hieman epäsuotuisista sääolosuhteista. Muualla maailmassa liiketoimintamme kehitys oli hyvä. Organisaatiollemme riittää kuitenkin haasteita, sillä vahva kasvu ei vielä näkynyt konsernimme kannattavuuden ja kassavirran kehityksessä. Kuluvan tilikauden keskeisiä tavoitteita ovat kannattavuuden ja kassavirran parantaminen.

Vuonna 2004 jatkoimme jakeluyhtiöverkostomme laajentamista Itä-Euroopassa. Avasimme uudet jakeluyhtiöt Latviaan ja Tsekinmaahan. Lisäksi vahvistimme jakeluverkostoamme Etelä-Euroopassa ja Kaakkois-Aasiassa avaamalla uudet jakeluyhtiöt Portugaliin ja Malesiaan.

Tilikauden aikana tehtiin kaksi strategisesti tärkeää, joskin kooltaan pientä yritysostoa. Tammikuussa ostimme ranskalaisen Guigo Marinen liiketoiminnan ja toukokuussa ostimme Etelä-Afrikkalaisen Williamson –lures nimisen yhtiön liiketoiminnan, jotka ovat Big Game- ja valtamerikalastuksen tunnettuja brändejä. Konsernin strategiana on näiden yritysostojen avulla kehittää maailman johtava Big Game- ja valtamerikalastustuoteohjelma. Williamson-uyhtinten valmistus on nyt siirretty Willtechin Kiinan tehtaalle. Nämä yritysostot tukevat uusien Portugalin ja Malesian jakeluyhtiöiden toimintaa.

USA:n liikevaihdon kasvua vauhditti tavaratoimitukset uusille ja olemassa oleville asiakkaille. Uusiin jakelukanaviin etabloitumisen lisäksi olemme etsineet innovatiivisia mahdollisuuksia vahvistaa tuotteidemme ja Rapala-brändin tunnettua. Kehitimme maailman johtavan tietokonepelivalmistajan, Activision Inc:in, kanssa Rapala Pro Fishing -pelin. Tämän pelin lanseeraus onnistui loistavasti ja se oli lanseerauksen jälkeen toiseksi eniten myyty peli USA:ssa. Tämä on entisestään lisännyt brändimme ja tuotteidemme tunnettua USA:ssa. Kehitämme tällä hetkellä Activision Inc:in kanssa uusia versioita Rapala Pro Fishing -pelistä.

2004 tilikauden liikevaihto USA:ssa kasvoi 21 % (valuuttakurssimuutokset eliminoituna). Solmimme eksklusiivisen toimitussopimuksen USA:n kolmanneksi suuremman vähittäiskauppaketjun Targetin kanssa. Erityisen rohkaisevaa oli, että Rapala-uyhtinten menekki kasvoi 16%.

Kuluneen kahden vuoden aikana toimintaympäristömme erityisesti USA:ssa on muuttunut haastavammaksi. Asiakkaamme ovat siirtyneet sellaisiin kassa- ja varastonhallintatietojärjestelmiin, jotka hoitavat automaattisesti tuotteiden tilaamiseen myynnin kehityksen mukaisesti. Tämä on johtanut vähittäiskauppaketjujen varastojen vähenemiseen ja tuotteiden kiertonopeuden lisääntymiseen. Tavaroiden toimittajille tämä on merkinnyt pienempiä kertatilauksia ja varastojen määrän kasvua. Samalla suuri määrä tukkuliikkeitä on poistunut tavaran toimittajan ja vähittäiskauppaliikkeiden välistä. Olemme kehittäneet omia tietojärjestelmiämme, jotta pysymme mukana kehityksessä ja pystymme palvelemaan asiakkaitamme. Tämä on lisännyt liiketoimintamme kustannuksia, mutta samalla tukkuliikkeiden varastojen poistuessa liikevaihtomme kehitys seuraa tarkemmin tuotteidemme kulutuskysynnän kehitystä.

Myynti Itä-Euroopassa kasvoi erittäin voimakkaasti ja oli 8,1 MEUR. Kaksi vuotta sitten Itä-Euroopan myyntimme oli 3 MEUR. Ranskan ja Espanjan jakeluyhtiöiden liikevaihdot jatkoivat kasvuaan, mutta Pohjoismaisten jakeluyhtiöiden liikevaihto oli edellisen vuoden tasolla johtuen vaikeista markkinaolosuhteista.

Toimitusjohtajan katsaus *jatkuu*

Liiketoimintamme kassavirta jäi tavoitteista. Kassavirran parantaminen on johdon erityisenä tavoitteena kuluvalla tilikaudella. Varastojemme kasvuun ovat vaikuttaneet edellä mainittu kehitys USA:n tukku- ja vähittäiskauppaportaassa ja lisäksi tuotteidemme varastoyksikkömäärän oleellinen lisääntyminen konsernin laajentuessa uusiin tuotekategorioidiin. Uusien tuotteiden menekien ennustaminen sekä samanaikainen liikevaihdon yli 20 % kasvu on vaikeuttanut varastojen hallintaa. Olemme kehittäneet koko ajan logistiikka-toimintojamme. Tulemme alentamaan varastojemme arvoa kuluvan ja seuraavan myyntisesongin aikana noin 10 MEUR (noin -16 %), joka on myös yksi johdon kannustinjärjestelmän perusteista.

Rahoitusasemamme on vahva. Nettovelkamme oli vuoden vaihteessa vain 2,8-kertainen tulokseen ennen poistoja verrattuna. Emme ole tehneet merkittäviä yritysostoja kesäkuun 2001 Willtechin hankinnan jälkeen. Guigo ja Williamson -yritysostot toteutettiin vuoden 2004 aikana. Kalastusvälineiteollisuus on konsolidoitunut ja yrityskauppoja on tehty kuluneen 3-4 vuoden aikana. Emme ole osallistuneet tähän kehitykseen, koska olemme huolellisesti arvioineet kohdeyhtiöitä emmekä ole maksaneet perusteettoman korkeita hintoja. Jatkossa tulemme olemaan aktiivisesti alan konsolidointikehityksessä mukana. Erityisesti sellaiset kohteet kiinnostavat, joissa pääsemme hyödyntämään tuotantolaitoksiamme ja jakeluyhtiöverkostoa. Alan konsolidointikehitys tulee kiihtymään. Vahva rahoitusasemamme takaa meille hyvät mahdollisuudet osallistua tähän kehitykseen.

Olemme vuosina 2001-2003 panostaneet voimakkaasti tuotekehitykseen ja brändimme laajentamiseen uusiin tuotekategorioidiin. Olemme siirtäneet panostuksen myyntiin ja markkinointiin.

Tulemme myös keskittymään liiketoimintamme tehostamiseen, jossa käyttöpääoman ja kiinteiden kustannusten alentaminen on keskeisellä sijalla. Olemme järjestäneet uudelleen Kiinan Guangzhoussa sijaitsevaa outsourcing-toimistomme, jonka johtoon palkkasimme kokeneen alan ammattilaisen. Olemme vahvistaneet USA:n organisaatiotamme. Kuten olemme aiemmin todenneet käyttöpääoman hallinnan tehostaminen ja kiinteiden kustannusten alentaminen on asetettu tavoitteeksi myös johdon kannustinjärjestelmissämme.

Yhtiöllämme on vahvat brändit. Uistinliiketoimintamme kasvaa voimakkaasti. Jakeluyhtiöverkostomme laajentuminen jatkuu varmistaaksemme mahdollisimman tehokkaan maailmanlaajuisen jakelun ydintuotteillemme. Kuluvan tilikauden alun myynti ja ennakkotilaukset ovat rohkaisevia. Arvioimme tilikauden myynnin ja kannattavuuden kehityvän myönteisesti ja kassavirran olevan erittäin vahva.

Jorma Kasslin
Toimitusjohtaja

Konsernin brandit

Rapala®

- Maailman ykkösmerkki vaapuissa
- Markkinaosuus vaapuissa yli 30 prosenttia Yhdysvalloissa ja yli 50 prosenttia Euroopassa
- Maailman tunnetuin uistinbrändi
- Erittäin korkea laatumielikuva
- 21 tuoteperhettä ja yli 1000 myyntinimikettä, joista neljä tuoteperhettä myyjäkäinen yli 1,5 miljoonaa kappaletta vuosittain
- Kaikki uintilistalla varustetut vaaput on viritetty käsin ja koeutettu
- Pitkäaikainen ja jatkuva sarja onnistuneita uutuustuotelanseerauksia

VMC®

- Kolmihaarakoukkujen maailman ykkösmerkki 65 prosentin markkinaosuudella
- Korkea merkkitietoisuus Euroopan vähittäiskaupassa
- Suuri osa myynnistä suoraan uistinten valmistajille

STORM

- Perustettu 1960-luvun alussa
- Toiseksi tunnetuin vaappumerkki Yhdysvalloissa
- Konserni osti yhtiön tammikuussa 1999
- Kaikki vieheet valmistettu muovista

BLUE FOX®

- Viidenneksi tunnetuin uistinmerkki Yhdysvalloissa
- Korkea merkkitietoisuus sekä Yhdysvalloissa että Euroopassa
- Vahva, Rapala-brändiä täydentävä merkki, jolla saamme lisää myyntitilaa erityisesti Yhdysvalloissa
- Tuotevalikoiman laajennus vaappuihin nykyisten lippa-, lusikka-, jigi- ja pehmytmuovi uistinten lisäksi

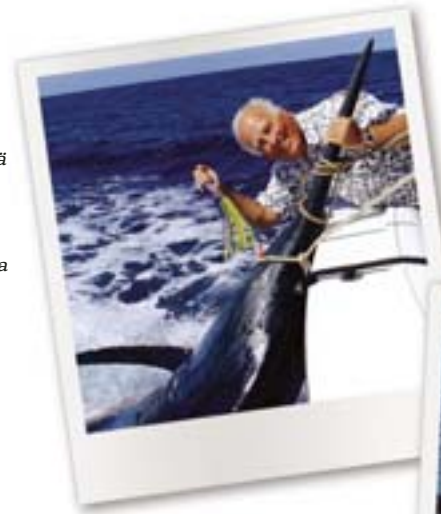
WILLIAMSON

- Laaja kansainvälinen merkkitunnettuus
- Suuri markkinaosuus erityisesti Australiassa, Espanjassa, Välimeren alueella ja Etelä-Afrikassa
- Konserni osti yhtiön vuonna 2004

Brändistrategia:

Konsernin päästrategiaan sisältyvät

- Strategiset ja kannattavat yritysostot
- Orgaaninen kasvu perinteisillä tuotealueilla jatkuvan tuotekehityksen, uusien markkinoiden ja uusien jakelukanavien kautta
- Tunkeutuminen uusiin kalastuksen tuoteryhmiin konsernin omilla brändeillä hyödyntäen sekä omaa että ulkoistettua, korkealuokkaista tuotantoa.



Williamson™ Uutuustuotekatsaus

Williamson-yrityksoston kautta Rapalasta tulee merkittävä tekijä myös syvänmerenkalastusmarkkinoilla. Williamson-tuotteet tunnetaan huolellisesta yksityiskohtien viimeistelystä. Williamson-tuotevalikoimasta löytyy viehe lähes kaikille suolavesien petokaloille. Valikoimaa täydentäviä tuotteita ovat erilaiset setit, laukut ja tarvikkeet.

- Suurikokoiset vetovieheet
- Mustekalajäljitelmät
- Metalliuistimet
- Tonnikala- ja makrilliuistimet
- Uintilistattomat nopean vedon vaaput
- Houkutinvieheet
- Houkutinlitkat
- Laukut
- Tarvikkeet



Jokainen Williamson-viehe on tehty käsin tiukimpia laatuvaatimuksia noudattaen. Kaikki uistimet on viritetty käsin erikoistyökaluja hyödyntäen, jolloin uistimeen saadaan täydellinen tasapainosekä houkutteleva uintiliike. Williamson-pintauisteluvieheissä on lisäksi ainutlaatuinen säinäinen painoköli. Tämän ominaisuuden ansiosta Williamson-vieheet uivat suoraan ja pyytävästi kovissakin olosuhteissa.



"Williamson Luresin Big Blue Cavitator -vieheellä saatu, yli 505 kiloa (1112 paunaa 14 unssia) painanut tyynenmeren sinimarlääni on hallitseva IGFA-maailmanennätys."



Rapala® Uutuustuotekatsaus

Vuonna 2004 Rapala yhdisti perinteisen käsitöiden ja nykyajan teknologian. Näin syntyi X-Rap, uuden vuosituhannen uistin. X-Rap loi uudet standardit koko alan teollisuudelle varmistuen Rapalan maailmanlaajuisen johtoseuran uistinkehityksen saralla vuosiksi eteenpäin.

2004 Rapala vastasi markkinoiden kysyntään laajentamalla tuotevalikoimaansa myös vavoissa, seteissä, kalastajan työkaluissa ja tarvikkeissa. Markkinaosuuden kasvun ennustetaan jatkuvan vahvana myös näissä tuoteryhmissä.

Kevyempää
Xtreme Ultra Light Rod -vapasarjassa käytetään HM40 hiilikuitua parhaan herkkyyden ja kalastustuntuman saavuttamiseksi.

Syvenemmälle
Uudessa *Deep Tail Dancerissa* yhdistyvät kaikki ne ominaisuudet, jotka ovat tehneet *Tail Dancerista* menestystarinan, sekä huikea uintisyvyys. Tämä banaanin muotoinen uistin sukelttaa jopa yhdeksän metrin syvyyteen.

Uusi *CountDown CD01* on *CountDown* vaappuperheen pienin malli. Miniatyörievie toimii samoilla kalastustekniikoilla kuin isoveljensäkin, eikä sen tehoja kannata väheksyä pieneen koon vuoksi.

Nosta, punnitse, päästä

Uudessa *Lock'n Grip* digitaalivaa'assa on suuri näyttö, jonka numerot näkyvät hyvin myös valokuvissa. 9 voltin paristo ja 500 tunnin käyttöikä takaavat huolettoman käytön moneksi kalastuskaudeksi.

Glass-vaappuperhe laajenee

Glass-tuoteperheen läpikuultavissa vaapuissa on sisähologrammirakenne.

Fat Rap klassikko saa uuden ilmeen, kun *Glass Fat Rap* lisätään tähän uistinperheeseen. Uudessa *Glass Fat Rap*issa on muiden *Glass*-sarjan vaappujen tavoin prismamaisesti läpinäkyvä runko.

Aiemmin lanseerattuihin *Glass Shad Rap* ja *Glass Husky Jerk* -tuoteperheisiin esiteltiin uusia värimalleja.





Äärimmäistä uistinsuunnittelua uudessa X-Rap-vaapussa

Rapala shokeerasi uistinmarkkinoita esittelemällä uuden X-Rap-vaapun, jossa yhdistyvät perinteinen vaapunvalmistustaito sekä nykyaikaisen teknologian mahdollistamat tekniset ratkaisut. Vaapun ulkonäkö on ainutlaatuinen ja ennennäkemättömän yksityiskohtainen. Vaapun liikkeessä yhdistyvät tarvittava herkkyyttä ja aggressiivinen, poukkoileva uinti – uittotavasta riippuen.

ProGuide™ Multi-Fishing Tool

Kuusi kalastajan työkalua yhdessä paketissa.



Rapala Junior Pro Laadukkaat välineet nuorelle kalastajalle

Rapala Fishing Kids-tuoteohjelman saaman hyvän palautteen pohjalta lanseerimme Rapala Junior Pro-tuoteperheen. Nämä tuotteet ovat suunnattu kalastusta aloittavalle nuorisolle, ja niiden laatuun ja toimivuuteen on kiinnitetty erityistä huomiota.



Uusi lapsi perheeseen

DT (Dives To)-uistinperhe toi nuorimmaisensa kotiin esittelemällä DT04-vaapun. Se on suunniteltu sukeltamaan noin metrin syvyyteen, ja sillä on voimakas uintiliike, jonka avulla se houkuttelee aktiivisia matalien vesien kaloja.



Uudet mini-työkalut

Suunniteltu uistinlaatikkoon tai kalastusliivin taskuun sopiviksi.



Valmiit setit

Uudet vapa ja kela-yhdistelmät on suunniteltu tasapainoisiksi ja miellyttäväksi käyttää. Korkealuokkaisissa keloissa on alumiinirunko ja laadukkaat kuulalaakerit. Vavat ovat 100% hiilikuitua.

Blue Fox Uutuustuotekatsaus

Blue Fox jatkaa kasvustrategiaansa etsimällä markkinoilta uusia mahdollisuuksia, erityisesti metalli-uistimissa, joissa merkin osuus on entuudestaan vahva.



Uusi Foxee Fish Super Wobbler

Tämä uusi vetovaappu on ihanteellinen hitaaseen vetouisteluun sekä jokikalastukseen. Hologrammi viimeistelty Foxee-vaappu synnyttää vedessä valovälähdyksiä ja värähtelyjä, jotka houkuttelevat kalat iskuun jo kaukaa.



Jig'n Spin – tuplaturmio kaloille

Jig'n Spin on parhaimmillaan taimen ja ahvenen kalastuksessa. Jigilipan rungon sisällä oleva hologrammikalvo välkehtii vedessä houkuttelevasti.

Rattlin' Pixee® Spoon Alaskan ykkönen

Blue Foxin asiantuntijoiden kehittämä uutuussarja sisältää kolme 14 gramman painoista ja kaksi 25-grammaista lusikkauistinta, joiden värien teho on testattu Alaskan joissa.



Storm Uutuustuotekatsaus

Miksi tyytyä tavalliseen ja arkipäiväiseen? Storm tuo jatkuvasti markkinoille uusia, ennakkoluulottomia hybridi- ja pehmyntuovi-uistimia. Stormin uutuustuotteet on kehitelty Stormin norveja kyseenalaistavaan filosofiaan pohjautuen.

Storm jatkaa menestystään USA:n toiseksi tunnetuimpana vaappumerkkinä.



Muutakin kuin uistimia
Storm Rack Pak on suunniteltu Stormin vapaaelämäyhteisönsä ja sen mukana tulevien tarvikkeiden kuljetukseen ja varastointiin.



STORM

Uusi vaappu

Uusi MinnowStick on neljäsentinen ultrakevyt viehe läpikuultavalla rungolla ja sisähologrammikalvolla. Pitkäheittosella pikkupurtavalla on erittäin herkkä ja houkutteleva uintiliike.



Historia toistaa itseään

Storm Original -sarja palaa takaisin historiaan! Kovan kysynnän vuoksi Storm Original -sarja lanseerattiin uudestaan markkinoille vuonna 2003.

Legenda

Yksi Stormin ProStaffin kuuluisuuksista, John Layfield, joka tunnetaan paremmin ammattipainijana nimellä JBL, on tuonut maailmaan perheensä salaisen ottivieheen. Kovaksikeitetty erikoisviehe kantaa nimeä The Original Layfield Lure.



Uusi Naturistic-sarja

— sopiva suupala kaikille kaloille.

Uudet Naturistic-sarjan pehmytmuovivieheet näyttävät aivan oikeilta pikkukaloilta — ja uivatkin samalla tavalla. Sarjan vieheistä löytyy imitaatioita niin suolaisen kuin makean veden kaloille.



Kalat eivät pääse Stormia karkuun enää talvellaakaan. Uudet ThunderStick-pilkkiävät ovat vahvoja kestävämpiä kovien kelien koettelemukset, mutta silti riittävästi herkkiä tarkimpaankin kalastukseen.

Muita uusia ottivieheitä

WildEye Suspending -sarjan uistimet ovat säädettäviä hybridivieheitä. WildEye Curl Tail Spin Shad on suuri hauenkalastukseen suunniteltu henkarilippa. Rattle Jigging Craw'n ja WildEye Rattling Swim Grub'n ominaisuuksiin kuuluvat realistinen ulkonäkö ja rytmikäs räminä.



Stormin uudet ThunderStick-vavat määrittelevät kestävyuden aivan uudella tavalla. Uutuusvavat on suunniteltu vaativiin oloihin Alaskan lohien kalastukseen ja takilakäyttöön.



Markkinointikatsaus

Rapala on säilyttänyt paikkansa maailman suosituimpana kalastusmerkkinä. Tavoitteena on olla esillä siellä, missä kalastajatkin ovat. Kuluttajia varten lanseerattiin sähköinen uutislehti, joka sisältää Rapala-uutisia ja tuotetietoja. Rapala jatkaa opastavaa mainontaansa usein ja palkitsevin tavoin. Näin Rapala-kalastajat pysyvät merkkiuskollisina ja kehittyvät harrastuksessaan. Rapalan tuotevalikoima laajeni myös teknologian saralla, kun markkinoille lanseerattiin Rapala Pro Fishing -videopeli. Lanseerauksen avulla Rapala-brändi saa huomiota aivan uusilta kuluttajaryhmiltä.



Rapala Pro Fishing -peli vauhdilla markkinoille

Rapala lanseerasi Rapala Pro Fishing -videopelin markkinoille yhteistyössä Activision Value Publishing Ltd:n kanssa. Rapala Pro Fishing -videopeli on saatavilla PlayStation 2, Xbox ja Game Boy -pelikonsoleihin sekä PC:hen. Videopelimarkkinoille suuntautumalla Rapala onnistui herättämään uuden kuluttajajoukon huomion. Äärimmäisen realistinen peli sisältää ennennäkemättömiä teknologioita ja asettaa kalastuspeleille uudet standardit. Pelaaja kokee kalastajan maailman lähes yhtä todellisenä kuin luonnossa – vain vesi puuttuu!

Lund/Rapala Edition -veneet

Lund-Rapala-yhteistyön seurauksena vuonna 2004 lanseerattiin markkinoille ensimmäinen Lund/Rapala-vene. Lund/Rapala-venettä myydään neljänä eri mallina. Vene on täydellisesti varustettu erilaisilla Rapala-tarvikkeilla ja laitteilla. Lund- ja Rapala-logot ovat näyttävästi esillä.



Lund-Rapala-yhteistyö Kahden tunnetun kalastusvälinebrändin yhteistyö jatkuu, ja uuden Lund-veeneen ostajat saavat jatkossakin Fisherman's Dream -paketin Rapalalta. Paketti sisältää Rapala-vieheitä sekä kalastustarvikkeita.



Fishermans Prayer-mainos voitti *Outdoor*-kanavan *Golden Moose 2004*-palkinnon parhaasta mainoksesta.



Näkyvyyttä kaupoissa
 Jos yli 500 kilon painoisen miekkakalan luonnollisen kokoinen kuva ei pysäytä, niin sitten ei mikään. Rapala jatkaa tuotemerkkiensä vahvistamista esittelemällä ensimmäisen Williamson Lure Concept Shopin Gander Mountainin liikkeessä Houstonissa, Teksasissa. Hallitsevan aseman säilyttäminen vähittäismyynin pisteissä on eräs Rapalan tärkeimmistä tavoitteista.



Rapala goes eElectronic

Rapala jatkaa brändin vahvistamista sähköisen viestinnän kautta. Rapala uutiskirjeitä lähetetään sähköpostin ja internetin välityksellä.



Printtimainonta

Rapala ylläpitää brändinsä ylivoimaa kattavalla näkyvyydellä niin kuluttaja- kuin ammattilehdissäkin.

"Kelaa sisään kauden parhaat tarjoukset" Menestyksenkäs alennus- ja arvontakampanja toi kaudella lisää myyntiä ja lisäksi merkkiuskollisuutta.

Rapala mainostaulut kiinnittävät kalastajien sekä suuren yleisön huomion matkalla vesille tai suosikki uistin-kauppaan.



Hallituksen toimintakertomus

Yleistä

Vuosi 2004 oli konsernin ensimmäinen kalenterivuoden mukainen tilikausi. Tilikauden ajankohdan muutoksesta johtuen vertailuvuoden 2003 tilikausi oli 17 kuukauden mittainen. Kaikki tässä tekstissä suluissa esitetyt vertailuluvut ovat edellisen tilikauden viimeisen 12 kk:n lukuja.

Vuoden 2003 puolivälissä alkanut markkinaolosuhteiden paraneminen jatkui vuoden 2004 aikana erityisesti USA:n alueella. Konserni jatkoi laajentumistaan uusiin tuotekategorioihin sekä uusille jälleenmyyntikanaville ja myyntialueille. Samanaikaisesti jatkui kehitystyö uusien tuotteiden suunnittelussa.

Liikevaihto kasvoi 8,5 % vertailuajankohdasta valuuttakurssien muutokset eliminoituna. Dollarin noin 10 %:n heikentyminen euroon nähden vaikutti liikevaihtoon 4,8 % euroissa mitattuna. Heikentynyt dollari alensi myös myyntikatetta, mutta toisaalta korkeampikatteisten tuotteiden myynnin kasvu ja tuotantokustannusten säästö edesauttoi liikevoiton paranemista.

Konsernin nettovelan suhde omaan pääomaan parani ja oli 1,44:1 (1,49:1). Kehitystä jarruttivat kasvavan liiketoiminnan varastointivaatimukset ja loppuvuoden vahva myynti, joka heijastui myyntisaatavien määrään.

Tilikauden aikana tehtiin kaksi strategisesti tärkeää, joskin kooltaan pientä yritysostoa. Konsernin strategiana on näiden yritysostojen avulla kehittää Big Game- ja merikalastustuoteohjelma. Näiden yritysostojen avulla konserni laajentaa liiketoimintaansa tähän houkuttelevaan kategoriaan.

Tilikauden aikana avattiin uudet jakeluyhtiöt Latviaan, Tsekinmaahan, Portugaliin ja Malesiaan.

Tavoitteena tilikaudella 2005 on konsernin liikevaihdon kasvu (hieman alhaisempi kuin tilikaudella 2004 toteutunut erityisen vahva kasvu erityisesti USA:ssa) ja liikevoiton paraneminen. Kiinteiden kulujen ja käyttöpääoman hallinta ovat johdon erityisen huomion kohteena tilikaudella 2005. Tavoitteet uskotaan saavutettavan vakaamman liiketoiminnan ja parantuneen logistiikan avulla.

Liikevaihto

Tilikauden liikevaihto 174,5 MEUR oli 4,8 % parempi kuin vertailuajanjaksona (166,6 MEUR).

Valuuttakurssien muutokset eliminoituna liikevaihto oli noin 8,5 % vertailuajanjaksoa suurempi.

Valuuttakurssimuutoksilla eliminoitu 8,5 %:n kasvu koostuu pääasiassa USA:n liikevaihdon ja Itä-Euroopan liikevaihdon kasvusta.

Hallituksen toimintakertomus *jatkuu*

Ydinliiketoiminta

Tilikauden liikevaihto USA:ssa (valuuttakurssimuutokset eliminoituna) kasvoi 21 % vertailuajanjaksoon verrattuna. Valuuttakurssien muutokset mukaan lukien liikevaihto kasvoi 10 %.

Liikevaihdon kasvua vauhdittivat tavaratoimitukset uusille asiakkaille. Kuitenkin noin puolet kasvusta kertyi toimituksista vanhoille asiakkaille. Konsernin kaikki tuotekategoriat menestyivät hyvin. Storm -pehmytmuovi- uistinten myynti oli edellisen vuoden tasolla kolmen vuoden vahvan kasvun jälkeen. Storm -pehmytmuovi- uistin on nyt toiseksi suurin brändi omassa kategoriassaan USA:ssa. Rapala-uistinten menekki kasvoi 15% ja Storm -vaappujen 30 %. Storm -vaappujen menestys johtui Willtechin valmistaman Storm "Classic" vaappujen onnistuneesta lanseerauksesta. Rapala- ja Storm -brändeillä myytävien vapojen, kelojen ja kombojen myynti kasvoi 122 % (kyseessä oli ensimmäinen vuosi, jolloin konsernimme oli mukana kaikissa näissä kategorioissa).

Liiketoiminta 20 pääasiakkaan kanssa kehittyi suotuisasti (89 % USA:n kokonaismyynnistä). Asiakaskohtainen myynti kasvoi lukuun ottamatta kahta asiakasta.

Liikevaihdon kehitys niissä maissa (Kanada, Japani ja vientimyynti), joissa konserni myy pelkästään tai pääasiallisesti omia tuotteitaan, oli vaihteleva. Kanadan jakeluyhtiön liikevaihto oli 3,6 % parempi kuin vertailu- ajanjaksona valuuttakurssien muutokset eliminoituna. Japanissa liikevaihto hieman parani (Japanin osuus kokonaisliikevaihdosta on vähäinen) ja vertailukelpoinen vientimyynti oli edellisen vuoden tasolla, mutta omien jakeluyhtiöiden kautta tapahtunut myynti jatkoi kasvuaan konsernin laajentaessa jakeluverkostoaan erityisesti Itä-Euroopassa.

Euroopan jakelutoiminta

Euroopan jakeluyhtiöiden, joissa muiden kuin omien tuotteiden osuus on merkittävä, tilikauden myynti kasvoi 2,7 % valuuttakurssien muutokset eliminoituna ja 2,1 % euroiksi muunnettuna. Myynti Itä-Euroopassa kasvoi erittäin voimakkaasti (55 %) ja oli 8,1 MEUR. Ranskan ja Espanjan liikevaihdot kasvoivat edelleen. Markkinat Pohjoismaissa (pois lukien Suomen markkina) olivat katsauskaudella haastavat. Pohjoismaisten jakeluyhtiöiden liikevaihto jäi vertailuajanjaksosta 2 %.

Muu liiketoiminta

Konserniyhtiö VMC:n liikevaihto oli 10 % parempi kuin vertailuajanjaksona johtuen kolmihaarakoukkujen paremmasta menekistä teollisuudelle. Konserniyhtiö Willtech kasvatti liikevaihtoaan 19 % vertailuajanjaksoon verrattuna valuuttakurssien muutokset eliminoituna. Konsernin omilla brändeillä myytävien tuotteiden toimitukset konsernin jakeluyhtiöille kasvoivat strategian mukaisesti. Willtech:n liikevaihto konsernin ulkopuolisilta asiakailta kasvoi 8,2 % valuuttakurssien muutokset eliminoituna (laski 1,6 % euroiksi muunnettuna).

Hallituksen toimintakertomus jatkuu

Kannattavuus

Myyntikate oli hieman vertailuajanjaksoa parempi. Tämä kehitys oli erityisen positiivinen kun otetaan huomioon Yhdysvaltain dollarin eurokurssin heikkeneminen. Negatiivista valuuttakurssimuutosta kompensoi konsernin omien tuotteiden kasvanut menekki ja tuotantokustannusten säästöt (Viron ja Kiinan tehtaan tuotantomäärien kasvu).

Katsausajankohdan kiinteät kulut kasvoivat 5,8 % toteutuneilla valuuttakursseilla (9,4 % valuuttakurssien muutokset eliminoituna). Kasvuun vaikuttivat pääosin seuraavat tekijät: palkkakustannusten kasvu 4 %, varautuminen liiketoiminnan kasvuun erityisesti USA:ssa (tuotekehitysmenojen kasvu ja logistiikan kehittämismenot) sekä jakelutoimintojen kasvu Itä-Euroopassa ja Ranskassa.

Huolimatta heikommasta Yhdysvaltain dollarista euroon nähden konsernin tulos ennen poistoja oli 28,6 MEUR vastaten 16,4 % liikevaihdosta. Vertailukauden vastaavat luvut olivat 27,1 MEUR ja 16,3 %. Tulosta heikensivät Yhdysvaltain dollarin eurokurssin heikkeneminen ja kasvaneet kiinteät kustannukset (tällä varauduttiin liikevaihdon kasvuun myös kuluvalle tilikaudella). Valuuttakurssien muutokset eliminoituna tulos ennen poistoja olisi ollut noin 30,2 MEUR.

Tilikauden poistot 8,5 MEUR ovat vertailuajankohdan (8,7 MEUR) tasolla, koska kaudella ei tehty poistoihin oleellisesti vaikuttavia yrityskauppoja eikä poistopohjaan tullut muitakaan oleellisia muutoksia.

Nettorahoituskulut ja -tuotot sisältävät nettokorkokuluja 2,7 MEUR (2,6 MEUR). Konsernin velat olivat vertailuajanjakson tasolla. Nousseita lainanhoitokuluja kompensoi Yhdysvaltain dollarin heikkenemisestä johtuva Yhdysvaltain dollarimääräisten korkokulujen aleneminen euroiksi muunnettuna.

Valuuttakurssitappiot olivat 3,2 MEUR (voitto 2,0 MEUR). Tappioon sisältyy 1,4 MEUR konsernin pitkäaikaisen velkojen uudelleenrahoituksen yhteydessä kesäkuussa syntynyttä tappiota. Suomen kirjanpitosäännösten mukaan tällä laskennallisella erällä ei olisi tulosvaikutusta, mutta konsernin lainojen uudelleenjärjestelyn yhteydessä tämä tappio realisoitui. Kyseiset laskennalliset erät syntyvät pääasiallisesti konsernin emoyhtiössä.

Kysymyksessä on emoyhtiön taseen ulkomaan valuuttamääräisten lyhytaikaisten saatavien ja ostovelkojen nettosaldo. Vertailuajanjaksona po. nettosaldo oli negatiivinen jolloin euron vahvistuessa realisoitui valuuttakurssivoittoa. Tilikauden aikana ko. saldo oli positiivinen, mistä johtuen vastaavia valuuttakurssivoittoa ei syntynyt euron vahvistumisesta huolimatta.

Satunnaiset erät 1,4 MEUR verojen jälkeen (2,2 MEUR) koostuvat pääasiassa USA:n terminal tackle -ohjelman ja Willtech:n eräiden konsernin ulkopuolisten asiakkaiden uistinmyynnin lopettamiskuluista. Willtech:n uistinliiketoiminnan supistuminen konsernin ulkopuolisten asiakkaiden kanssa oli odotettavissa ja siihen varauduttiin jo vuonna 2001 kun akvisitio tehtiin. Lopettamiskulut olivat noin 0,5 MEUR. USA:n terminal tackle -ohjelman lopettamiskustannus (epäkurantin varaston alaskirjaus) oli noin 0,7 MEUR.

Hallituksen toimintakertomus *jatkuu*

Konsernin tilikauden efektiivinen veroaste oli 26,6% (22,1%). Toteutunut veroaste alittaa Suomen yritysverokannan, koska konsernin verotettavasta tuloksesta suurempi osa tulee maista, joissa efektiivinen verokanta on alhaisempi. Lisäksi alhaiseen toteutuneeseen veroasteeseen vaikuttivat korkeamman veroasteen maissa syntyneet verotustappiot (esim. Yhdysvalloissa).

Nettotulos oli 8,7 MEUR (11,4 MEUR). Nettotulosta alensivat valuuttakurssitappiot (pääosin ei kassavaikutusta). Valuuttakurssitappiot eliminoituna nettotulos olisi ollut samaa tasoa kuin vertailuajanjakson tulos.

Tulos/osake, poislukien satunnaiset erät, oli 0,27 EUR (0,36 EUR). Oma pääoma/osake kasvoi 1,49 EUR (1,43 EUR).

Rahoitusasema

Konsernin liiketoiminnan kassavirta oli 11,4 MEUR (15,0 MEUR). Vuonna 2004 konsernin investoinnit olivat 1,4 MEUR enemmän kuin vertailukaudella. Käyttöpääoman määrä kasvoi katsauskaudella loppupuolella lisääntyneen myynnin sekä tulevan kauden myynnin kasvun ja toimitusvarmuuden varmistamiseksi.

Katsauskauden nettokassavirta oli -2,6 MEUR (4,9 MEUR) muutosten aiheutuessa pääosin akvisitioista 2,8 MEUR (0 MEUR) ja maksetuista osingoista 4,5 MEUR (0 MEUR).

Nettovelka oli tilikauden lopussa 80,5 MEUR (80,3 MEUR). Nettovelan suhde omaan pääomaan parani ja oli 1,44:1 (1,49:1).

Investoinnit

Tilikauden investoinnit olivat 6,4 MEUR (4,3 MEUR). Suurin osa tuotannollisista investoinneista tehtiin konsernin Willtechin Kiinan tehtaalle uusien ja vanhojen tuotekategorioiden tuotannon ja tuotekehityksen tehostamiseksi sekä Kanadan ja Suomen jakeluyhtiöiden toimitilojen laajennukseen.

Tutkimus- ja tuotekehitys

Tilikauden tutkimus- ja tuotekehityskustannukset olivat yhteensä 0,6 MEUR (1,5 MEUR) ja 0,3% liikevaihdosta.

Hallituksen toimintakertomus *jatkuu*

Henkilöstö

Konsernin henkilöstön määrä tilikauden aikana oli keskimäärin 3067 henkilöä (3127).

Kansainvälinen tilinpäätösstandardi (IFRS)

Konserni julkaisee ensimmäisen vuosineljänneksen osavuosikatsauksen IFRS-standardien mukaisesti 11.5.2005.

Yllämainittua ajankohtaa aiemmin konserni julkaisee tiedotteen IFRS-standardien vaikutuksesta konsernin taloudelliseen informaatioon. Tiedote sisältää vuoden 2004 tuloslaskelman sekä avaavan ja päättävän taseen IFRS-standardien mukaisena sekä siltalaskelman siirtymisestä nykyisestä kirjanpitokäytännöstä IFRS mukaiseen laskentaan. Myös kuluvan vuoden tavoitteet tullaan päivittämään uuden tilinpäätösstandardin mukaisesti.

Uusi tilinpäätösstandardi vaikuttaa konsernin tulokseen merkittävimmin seuraavalla kahdella erällä:

Konserniaktiivan poistot lakkaavat, vaikutus noin 3 MEUR / vuosi. Pitkäaikaisten lainojen kurssierot tullaan esittämään tuloslaskelmassa. Tämän seurauksena vuoden 2004 tuloslaskelmassa kurssitappiot tulevat pienenevän noin 2 MEUR. Rahoitusleasingin, optioiden, varastonarvostusperiaatteiden ja eläkevastuiden kirjauskäytäntöjen muutosten vaikutus ei tule olemaan merkittävä.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

31.12.2004 yrityksellä oli 1 264 (1 186) rekisteröityä osakkeenomistajaa. Liikkeelle laskettujen osakkeiden määrä on 37 543 458. Tilikauden aikana osakkeen hinta vaihteli 5,24 euron ja 6,85 euron välillä, ja vuoden viimeisenä päivänä osakkeen hinta oli 5,82. Myytyjen osakkeiden kokonaismäärä vuoden aikana oli 5 090 048 osaketta. Liikkeelle laskettujen osakkeiden yhteenlaskettu markkina-arvo oli 218,5 miljoonaa euroa 31.12.2004.

Toukokuussa 2004 yhtiö maksoi osinkoa 0,12 euroa osakkeelta. Maksettujen osinkojen yhteismäärä oli 4,5 MEUR.

Kuluvalle vuodelle osinkoesitys on 0,09 euroa/osake.

Tulevaisuuden näkymät

Liikevaihdon kasvulle alun perin asetetut tavoitteet saavutettiin. Syyskuussa nopeasti kiertävien ydintuotteiden varastoja päätettiin kasvattaa ja hitaammin kiertävien tuotteiden varastoja päätettiin pienentää hallitusti pidemmän aikajakson kuluessa, jolloin kassavirtatavoitteet tarkistettiin. Näiden toimenpiteiden hyöty toteutuu tilikauden 2005 aikana.

Hallituksen toimintakertomus *jatkuu*

Tavoitteena tilikaudella 2005 on konsernin liikevaihdon kasvu (hieman alhaisempi kuin tilikaudella 2004 toteutunut erityisen vahva kasvu erityisesti USA:ssa) ja liikevoiton paraneminen. Kiinteiden kuluja ja käyttöomaisuuden hallinta ovat johdon erityisen huomion kohteena.

Vuonna 2005 esitellään vahvat uutuustuotteet olemassa oleviin tuotekategorioihin. Rapala Kids ja Rapala Junior Pro-tuotteita tarjotaan kaikille asiakkaille (2004 tilikaudella näitä tuotteita toimitettiin vain tietyille asiakkaille). Uudet tuotekategoriat esitellään; maailmanlaajuiseen vähittäismyyntiin urheilukalastajille tuleva Big Game –tuoteohjelma (Williamson ja Guigo -yrityksotot vuonna 2004) ja lisäksi ydintuotteiden korkeampi varastotaso takaa toimitusvarmuuden ja lisää asiakkaidemme myyntivolyymiä.

Toimialan konsolidoitumisen jatkuessa konsernin vahva tase mahdollistaa yritysostot, vaikka konserni ei ole tehnyt merkittäviä yritysostoja viimeisen kolmen vuoden aikana. Viimeisen viiden vuoden aikana konsernin liike-toiminnallinen rakenteen kehitys, tuotantokustannusten aleneminen, alihankintatoimintojen kasvu ja konsernin jakeluliiketoiminnan kehitys, tulevat mahdollistamaan jatkuvan sekä orgaanisen että ei-orgaanisen kasvun.

Konsernin tuloslaskelma

1000 eur	Liite	12 kk 2004	17 kk 2003
Liikevaihto	1	174 498	219 424
Liiketoiminnan muut tuotot	2	842	809
Liiketoiminnan kulut	3	-146 788	-188 873
Tulos ennen poistoja		28 552	31 360
Poistot	4	-8 539	-12 397
Liikevoitto		20 013	18 963
Rahoitustuotot ja -kulut	5	-6 091	-1 524
Voitto ennen satunnaisia eria ja veroja		13 922	17 439
Satunnaiset erät	6	-1 375	-2 195
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		12 547	15 244
Tuloverot	8	-3 706	-3 763
Vähemmistöosuus		-130	-113
TILIKAUDEN VOITTO	12	8 711	11 368

Konsernin tase

1000 eur	Liite	12 kk 2004	17 kk 2003
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
AINEETTOMAT OIKEUDET			
	9		
Aineettomat oikeudet		2 777	1 447
Liikearvo		2 908	2 542
Konserniliikearvo		35 198	39 578
Muut pitkävaikutteiset menot		267	264
		41 150	43 831
AINEELLISET HYÖDYKKEET			
	9		
Maa- ja vesialueet		1 855	1 948
Rakennukset ja rakennelmat		7 858	7 439
Koneet ja kalusto		10 588	10 163
Muut aineelliset hyödykkeet		2 904	3 027
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		135	239
		23 340	22 816
SIJOITUKSET			
	9		
Muut osakkeet ja osuudet		207	53
Muut saamiset		70	35
		277	88
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
	10		
Vaihto-omaisuus		62 404	58 763
Laskennallinen verosaaminen	8,11	1 862	1 519
Lyhytaikaiset saamiset	11	37 419	36 399
Rahat ja pankkisaamiset		14 807	8 063
		116 492	104 744
VASTAAVAA YHTEENSÄ		181 259	171 479
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
	12		
Osakepääoma		3 379	3 379
Vararahasto		11 183	11 183
Edellisten tilikausien voitto		32 508	27 858
Tilikauden voitto		8 711	11 368
		55 781	53 788
Vähemmistöosuus	607	501	
Vieras pääoma			
	8		
Laskennallinen verovelka		957	1 139
Pitkäaikainen vieraspääoma	14	28 737	21 078
Lyhytaikainen vieraspääoma	15	95 177	94 973
		124 871	117 190
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		181 259	171 479

Konserni rahoituslaskelma

1000 eur	Liite	12 kk 2004	17 kk 2003
Tulos ennen poistoja		28 552	31 360
Nettokäyttöpääoman muutos:			
Saamisten lisäys		-7 118	-8 014
Varastojen lisäys		-5 954	-10 754
Lyhytaikaisten velkojen (lisäys) / vähennys		1 727	5 114
		-11 345	-13 654
Liiketoiminnan kassavirta		17 207	17 706
Maksetut korot		-2 826	-5 216
Saadut korot		301	480
Maksetut verot		-3 483	-5 453
Satunnaiset erät		-332	-2 655
Liiketoiminnan nettokassavirta		10 867	4 862
Investointien kassavirta			
Käyttöomaisuuden ostot		-6 351	-6 935
Käyttöomaisuuden myynnit		539	1 112
Tytäryhtiöiden hankintameno		-2 802	-2 986
Investointien nettokassavirta		-8 614	-8 809
Rahoituksen kassavirta			
Rahoituskulut		-358	-
Maksetut osingot		-4 505	-1 877
Rahoituksen nettokassavirta		-4 863	-1 877
Nettolainojen muutos		2 610	5 824
Nettolainat tilikauden alussa		80 323	96 996
Valuuttakurssien muutosten vaikutus nettolainoista		-2 483	-22 497
Nettolainat tilikauden lopussa		80 450	80 323

Emoyhtiön tuloslaskelma

1000 eur	Liite	12 kk 2004	17 kk 2003
LIKEVAIHTO	1	25 148	24 189
Liiketoiminnan muut tuotot	2	1 359	378
Liiketoiminnan kulut	3	-19 497	-24 069
Käyttökate		7 010	498
Poistot	4	-1 085	-1 696
Liikevoitto		5 925	-1 198
Rahoitustuotot ja -kulut	5	2 758	16 106
Voitto ennen satunnaisia eriä ja veroja		8 683	14 908
Satunnaiset erät	6	1 500	2 820
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		10 183	17 728
Tilinpäätössiirrot	7	-138	77
Tuloverot	8	-2 127	-2 634
Tilikauden voitto	12	7 918	15 171

Emoyhtiön tase

1000 eur	Liite	12 kk 2004	17 kk 2003
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET			
Muut pitkävaikutteiset menot	9	2 415	2 804
		2 415	2 804
AINEELLISET HYÖDYKKEET			
Maa- ja vesialueet		128	191
Rakennukset ja rakennelmat		1 293	1 209
Koneet ja kalusto		2 171	2 728
Muut aineelliset hyödykkeet		44	44
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		134	175
		3 770	4 347
SIJOITUKSET			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	9, 18	56 275	55 599
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	9	36	55
Muut osakkeet ja osuudet	9, 18	182	40
		56 493	55 694
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	10	4 815	4 330
Lyhytaikaiset saamiset	11	60 411	59 910
Rahat ja pankkisaamiset		6 011	1 045
		71 237	65 285
VASTAAVAA YHTEENSÄ		133 915	128 130
VASTATTAVAA			
Osakepääoma			
Osakepääoma		3 379	3 379
Vararahasto		11 183	11 183
Edellisten tilikausien voitto		40 506	29 840
Tilikauden voitto		7 918	15 171
		62 986	59 573
Tilinpäätössiirtojen kertymä			
Tilinpäätössiirtojen kertymä	13	356	218
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	14	21 974	11 597
Lyhytaikainen vieras pääoma	15	48 599	56 742
		70 573	68 339
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		133 915	128 130

Rahoituslaskelma emoyhtiön

1000 eur	Liite	12 kk 2004	17 kk 2003
Tulos ennen käyttöpääoman muutoksia		7 010	499
Nettokäyttöpääoman muutos:			
Saamisten lisäys		-2 895	-7 587
Varastojen lisäys		-485	864
Lyhytaikaisten velkojen (lisäys) / vähennys		1 222	-4 321
		-2 158	-11 044
Liiketoiminnan kassavirta		4 852	-10 545
Maksetut korot		-1 643	-2 800
Saadut korot		1 899	3 725
Maksetut verot		-1 623	-4 003
Liiketoiminnan nettokassavirta		3 485	-13 623
Investointien kassavirta			
Käyttöomaisuuden ostot		-1 085	-828
Käyttöomaisuuden myynnit		824	81
Tytäryhtiöiden hankintameno		-658	-1 532
Saadut osingot		2 860	9 706
Saadut konserniavustukset		1 500	2 820
Investointien nettokassavirta		3 441	10 247
Rahoituksen kassavirta			
Rahoituskulut		-251	-
Maksetut osingot		-4 505	-1 877
Rahoituksen nettokassavirta		-4 756	-1 877
Nettolainojen muutos		-2 170	5 253
Nettolainat tilikauden alussa		59 729	71 087
Valuuttakurssien muutosten vaikutus nettolainoista		-2 396	-16 611
Nettolainat tilikauden lopussa		55 163	59 729

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö sekä kaikki ne yhtiöt, joiden osakkeiden äänimäärästä emoyhtiö hallitsee tilikautensa päättyessä välittömästi tai välillisesti yli 50 prosenttia.

Tilikauden aikana ostetut yhtiöt on konsolidoitu hankintahetkestä alkaen ja myydyt yhtiöt myyntihetkeen asti.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Konsernitilinpäätöksessä on eliminoitu konserniin kuuluvien yhtiöiden väliset liiketoimet sekä varastojen sisäiset katteet.

Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiö- osakkeiden hankintahinnasta on vähennetty tytäryhtiön hankintahetken nettovarallisuus. Hankintahinnan ja tytäryhtiön nettovarallisuuden erotus on esitetty konserniliikearvona.

Joissain maissa verolait sallivat verovapaiden tilinpäätössiirtojen tekemisen. Nämä tilinpäätössiirrot eivät ole verotettavia edellyttäen, että vastaavat kirjaukset on myös tehty kirjanpidossa. Konsernitilinpäätöksessä tilinpäätössiirtojen vuosittainen muutos samoin kuin suunnitelman mukaisten poistojen ja verotuksessa hyväksyttävien poistojen välinen erotus on kirjattu tulosvaikutteisesti vähennettynä näihin eriin liittyvällä laskennallisen veron muutoksella. Laskennallinen verovelka on määritelty tilinpäätössiirtojen kertymästä. Tilinpäätössiirtojen kertymä vähennettynä laskennallisella verovelalla on lisätty taseessa omaan pääomaan. Konserniyhtiöissä jaksotuseroista syntyneet laskennalliset verovelat ja –saamiset on esitetty taseessa ja tuloslaskemassa omana eränään varovaisuuden periaatetta noudattaen.

Konsernin tuloslaskelman tuloverot sisältävät paikallisten lakien mukaan maksettavat tilikauden verot sekä paikallisten veroasteiden mukaiset vuosittaiset laskennallisten verovelkojen ja –saamisten muutokset.

ULKOMAISTEN TYTÄRYHTIÖIDEN TILINPÄÄTÖKSIEN MUUNTAMINEN

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaalaisten tytäryhtiöiden taseet on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Tuloslaskelmat on muutettu käyttäen tilikauden keskikurssien keskiarvoa. Syntyneet kurssierot on kirjattu vapaaseen omaan pääomaan.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISET ERÄT JA KURSSIEROT

Ulkomaan rahan määräiset liiketoimet muunnetaan paikalliseksi valuutaksi tapahtumahetken kurssiin. Tilinpäätöksessä taseessa olevat ulkomaanrahan määräiset erät muutetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Muunnoista syntyvät kurssivoitot ja – tappiot, realisoituneet ja realisoitumattomat kirjataan tulosvaikutteisesti.

TUOTTOJEN KIRJAAMINEN

Tuotteiden ja palvelujen myynti kirjataan suoriteperiaatteen mukaisesti, kun myytäviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvät olennaiset riskit siirtyvät ostajalle eikä ole todennäköistä, että asiakas palauttaisi tavaran. Liikevaihto koostuu laskutuksesta vähennettynä kassa-alennuksilla ja valmisteveroilla.

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

TUTKIMUS- JA TUOTEKEHITYSKULUT

Tutkimus- ja tuotekehitystoiminnasta syntyneet kulut kirjataan vuosikuluiksi, lukuunottamatta kuluja, jotka kohdistuvat selvästi uusien liiketoiminta-alueiden kehittämiseen. Tällaiset kehittämiskulut on aktivoitu, jos ne ovat selvästi erotettavissa ja jos konserni hyväksyy kehitetyt tuotteet teknisesti toteutuskelpoisiksi ja kaupallisesti kannattaviksi, olettaen että tuotot kattavat jaksotetut ja tulevat kehitys- ja tuotantokulut, myynti- ja hallintokulut sekä mahdolliset muut projektiin liittyvät kulut.

Kehityskulut jaksotetaan enintään viidelle vuodelle ja poistetaan tasapoistoina.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan FIFO-periaatetta noudattaen hankintamenoon tai alempaan todennäköiseen luovutushintaan. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno on laskettu välittömät aineet, palkat sosiaalkuluineen sekä muut välittömät kustannukset. Vaihto-omaisuus esitetään epäkuranttiuskirjauksilla vähennettynä.

KÄYTTÖOMAISUUS

Aineellinen ja aineeton käyttöomaisuus on alkuperäisen hankintameno mukaisina vähennettynä suunnitelman mukaisilla kertyneillä poistoilla. Suunnitelman mukaiset tasapoistot perustuvat hankintamenoon ja arvioituun taloudelliseen käyttöikään.

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset käyttöajat ovat seuraavat:

Aineettomat oikeudet (ei liikearvo)	3 – 8 vuotta
Liikearvo	14 – 20 vuotta
Rakennukset	20 vuotta
Koneet ja kalusto	5 – 10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3 – 10 vuotta

Konserniliikearvo poistetaan tasapoistoina enintään 20 vuodessa. Yhtiön johdon mielestä poistoaika on perusteltu konsernin vahvojen ja pitkäikäisten tuotemerkkien vuoksi. Ne ovat olleet pitkään markkinoilla ja ne eivät ole herkkiä kysynnän muutoksille.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Kaikki konsernin eläkejärjestelyt ovat luonteeltaan sellaisia, joissa vain työnantajan maksama osuus on määrätty. Näistä suurin osa on lakisääteistä eläketurvaa ja viranomaisten määräyksiin perustuvia maksuja. Eläkemenot katetaan työntekijöiden työssäoloaikana suoriteperusteisesti.

KASSAVIRTALASKELMA

Muutokset kassavirrassa on esitetty liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen kassavirtana. Ulkomaisten tytäryhtiöiden kassavirratt on muutettu euroiksi tilikauden keskikursseilla.

Konserni tekee tilinpäätöksensä IFRS:n mukaisesti 1.1.2005 alkaen. Osavuosituloksia tilikaudelta 2004 ei julkaisita IFRS:n mukaisina, mutta konserni tulee kokoamaan nämä tiedot käytettäväksi vuoden 2005 IFRS:n mukaisissa tulosraporteissa vertailutietona.

Tilinpäätöksen liitetiedot

1000 eur	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003
1. LIIKEVAIHTO				
Liikevaihto toimialoittain				
Kauppa	113 578	129 125	676	478
Tuotannollinen toiminta	60 920	90 299	23 860	22 717
Muut	-	-	612	994
Yhteensä	174 498	219 424	25 148	24 189
Liikevaihto markkina-alueittain				
Suomi	25 240	31 525	1 601	1 450
Pohjois-Amerikka	61 937	67 796	11 445	11 790
Muut maat	87 321	120 103	12 102	10 949
Yhteensä	174 498	219 424	25 148	24 189
2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT				
Vuokratuotot	99	139	67	103
Muut liiketoiminnan tuotot	743	670	1 292	275
Yhteensä	842	809	1 359	378
3. LIIKETOIMINNAN KULUT				
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-6 542	-11 453	-467	786
Valmistus omaan käyttöön	-63	-149	-1	-71
Materiaalit ja palvelut				
Ostot tilikauden aikana	76 353	95 950	9 131	8 872
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-1 325	-103	-18	78
Ulkopuoliset palvelut	1 628	3 105	23	46
	70 051	87 350	8 668	9 711
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	32 460	42 719	5 882	7 859
Eläkekulut	1 974	2 960	716	1 233
Muut henkilöstökulut	6 223	6 970	630	630
	40 657	52 649	7 228	9 722
Liiketoiminnan muut kulut	36 080	48 874	3 601	4 636
Liiketoiminnan kulut yhteensä	146 788	188 873	19 497	24 069
Vapaaehtoiset henkilöstökulut sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.				
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	3 067	3 095	192	192

Tilinpäätöksen liitetiedot

1000 eur	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003
4. POISTOT				
Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat oikeudet	359	317	-	16
Liikearvo	91	270	-	-
Muut pitkävaik. menot	111	160	439	628
Rakennukset ja rakennelmat	938	1 081	196	226
Koneet ja kalusto	2 899	3 830	450	826
Muut aineelliset hyödykkeet	641	920	-	-
Yhteensä	5 039	6 578	1 085	1 696
Konserniliikearvo	3 500	5 819		
	8 539	12 397		
5. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Osinkotuotot saman konsernin yrityksissä	-	-	2 859	9 685
Osinkotuotot muilta	-	21	1	21
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Korkotuotot konserniyrityksiltä			1 788	2 748
Korkotuotot muilta	274	524	32	68
Kurssivoitot	817	16 182	2 759	18 254
Muut rahoitustuotot	227	140	66	-
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Korkokulut muille	-2 940	-4 671	-1 751	-2 464
Kurssitappiot	-4 041	-13 144	-2 679	-11 768
Muut rahoituskulut	-428	-576	-317	-438
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-6 091	-1 524	2 758	16 106
6. SATUNNAISET ERÄT				
Saadut konserniavustukset	-	-	1 500	2 820
Muut satunnaiset	1 375	2 195	-	-
Yhteensä	1 375	2 195	1 500	2 820
7. TILINPÄÄTÖSSIIRROT				
Poistoeron muutos				
Rakennukset ja rakennelmat	-	-	74	108
Koneet ja kalusto	-	-	-212	-31
Yhteensä	-	-	-138	77

Tilinpäätöksen liitetiedot

1000 eur	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003
8. TULOVEROT				
Tilikauden tuloverot	-3 662	-4 620	-2 121	-2 501
Laskennallisen veron muutos	161	718	-	-
Aikaisempien tilikausien tuloverot	-205	139	-5	-133
Tuloverot yhteensä	-3 706	-3 763	-2 126	-2 634

Laskennallisen veron muutos perustuu:

Tilinpäätössiirtoihin	-182	601
Yhdistelytoimenpiteisiin	343	117
Yhteensä	161	718

Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Emoyhtiöllä laskennallisia verovelkoja ja -saamisia ei ole merkitty taseeseen.

Laskennalliset verosaamiset yhdistelytoimenpiteistä	1 862	1 519
--	-------	-------

Laskennalliset verovelat tilinpäätössiirroista	957	1 139
---	-----	-------

9. KONSERNIN PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat oikeudet

Hankintameno tilikauden alussa	2 568	2 252	-	124
Lisäykset	1 710	523	-	-
Vähennykset	-35	-207	-	-
Kurssierot	14	-	-	-
	4 257	2 568	-	124
Kumulatiiviset poistot	-1 480	-1 121	-	-124

Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	2 777	1 447	-	-
-----------------------------------	-------	-------	---	---

Liikearvo

Hankintameno tilikauden alussa	4 702	4 907
Lisäykset	505	
Kurssierot	-48	-205
	5 159	4 702
Kumulatiiviset poistot	-2 251	-2 160
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	2 908	2 542

Tilinpäätöksen liitetiedot

1000 eur	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003
Konserniliiketarvo				
Hankintameno tilikauden alussa	87 314	90 971		
Lisäykset	273	418		
Kurssierot	-1 153	-4 075		
	86 434	87 314		
Kumulatiiviset poistot	-51 236	-47 736		
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	35 198	39 578		
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno tilikauden alussa	5 190	5 194	7 302	7 284
Lisäykset	147	24	50	18
Vähennykset	-27	-39	-101	-
Kurssierot	-6	11	-	-
	5 304	5 190	7 251	7 302
Kumulatiiviset poistot	-5 037	-4 926	-4 836	-4 498
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	267	264	2 415	2 804
Maa- ja vesialueet				
Hankintameno tilikauden alussa	1 948	2 121	191	220
Lisäykset	48	42	45	1
Vähennykset	-112	-31	-108	-30
Kurssierot	-29	-184	-	-
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	1 855	1 948	128	191
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno tilikauden alussa	13 390	13 353	3 792	3 733
Lisäykset	1 816	964	302	59
Vähennykset	-23	-	-22	-
Kurssierot	-436	-927	-	-
	14 747	13 390	4 072	3 792
Kumulatiiviset poistot	-6 889	-5 951	-2 779	-2 583
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	7 858	7 439	1 293	1 209
Koneet ja kalusto				
Hankintameno tilikauden alussa	33 023	29 698	11 612	10 966
Lisäykset	3 714	4 829	623	710
Vähennykset	-193	-1 816	-730	-64
Kurssierot	-197	312	-	-
	36 347	33 023	11 505	11 612
Kumulatiiviset poistot	-25 759	-22 860	-9 334	-8 884
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	10 588	10 163	2 171	2 728
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno tilikauden alussa	4 350	3 857	44	46
Lisäykset	1 647	1 585	-	-
Vähennykset	-1 240	-944	-	-
Kurssierot	111	-148	-	-2
	4 868	4 350	44	44
Kumulatiiviset poistot	1 964	-1 323	-	-
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	2 904	3 027	44	44

Tilinpäätöksen liitetiedot

1000 eur	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003
Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat				
Hankintameno tilikauden alussa	239	126	175	122
Lisäykset	-	113	-	53
Vähennykset	-104	-	-41	-
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	135	239	134	175
Osuudet saman konsernin yrityksissä				
Hankintameno tilikauden alussa			55 599	53 996
Lisäykset			676	1 603
Vähennykset			-	-
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa			56 275	55 599
Muut osakkeet				
Hankintameno tilikauden alussa	53	167	40	57
Lisäykset	154	21	142	5
Vähennykset	-	-135	-	-22
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	207	53	182	40
Muut saamiset				
Hankintameno tilikauden alussa	35	31	55	108
Lisäykset	35	4	-	2
Vähennykset	-	-	-19	-55
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	70	35	36	55
10. VAIHTO-OMAISSUUS				
Raaka-aineet	5 543	4 818	1 763	1 740
Keskeneräiset tuotteet	2 043	3 043	1 923	1 906
Valmiit tuotteet	54 818	50 902	1 128	684
Vaihto-omaisuus 31.12.	62 404	58 763	4 814	4 330

Tilinpäätöksen liitetiedot

1000 eur	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003
11. SAAMISET				
Pitkäaikaiset saamiset				
Lainasaamiset konserniyrityksiltä			41	51
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	29 787	26 997	531	347
Lainasaamiset	419	427	21	20
Muut saamiset	3 339	6 000	108	133
Siirtosaamiset	3 874	2 975	343	252
	37 419	36 399	1 003	752
Saamiset konserniyrityksiltä				
Myyntisaamiset	-	-	15 306	6 352
Lainasaamiset	-	-	40 655	48 839
Muut saamiset	-	-	-	519
Siirtosaamiset	-	-	3 447	3 448
	-	-	59 408	59 158
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	37 419	36 399	60 411	59 910
12. OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma 1.1.	3 379	3 379	3 379	3 379
Osakepääoma 31.12.	3 379	3 379	3 379	3 379
Vararahasto 1.1.	11 183	11 183	11 183	11 183
Vararahasto 31.12.	11 183	11 183	11 183	11 183
Edellisten tilikausien voitto	39 226	32 580	45 011	31 717
Kurssierot	-2 213	-2 845	-	-
Maksetut osingot	-4 505	-1 877	-4 505	-1 877
Tilikauden tulos	8 711	11 368	7 918	15 171
Vapaa oma pääoma 31.12.	41 219	39 226	48 424	45 011
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista:				
Voitto edellisiltä tilikausilta	32 508	27 858	40 506	29 840
Tilikauden voitto	8 711	11 368	7 918	15 171
Yhteensä	41 219	39 226	48 424	45 011
Kertyneestä poistoerosta ja varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	528	277	-	-
Emoyhtiön osakepääoman jakautuminen				
	2 004		2003	
	kpl	euro	kpl	euro
1 ääni/osake	37 543 458	3 378 911	37 543 458	3 378 911

Tilinpäätöksen liitetiedot

1000 eur	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003
13. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				
Kertynyt poistoero			356	218
14. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Lainat rahoituslaitoksilta	28 639	16 163	21 974	6 846
Muut lainat	98	4 915	-	4 751
Pitkäaikainen vieras pääoma yht.	28 737	21 078	21 974	11 597
15. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Lainat rahoituslaitoksilta	66 618	72 223	39 200	53 928
Saadut ennakot	15	147	55	36
Ostovelat	8 422	9 118	429	286
Siirtovelat	9 435	6 317	4 105	2 314
Muut velat	10 687	7 168	4 405	-
Velat konserniyrityksille				
Ostovelat	-	-	372	178
Siirtovelat	-	-	33	-
Lyhytaik. vieras pääoma yhteensä	95 177	94 973	48 599	56 742

Tilinpäätöksen liitetiedot

1000 eur	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003

16. TOIMIELINTEN JÄSENIÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT

Yhtiön toimielinten palkat ja palkkiot

Konserniyhtiöiden toimitusjohtajat sekä hallitusten jäsenet	2 933	4 095	220	312
--	-------	-------	-----	-----

Johdon eläkesitoumukset

Osalle konserniyhtiöiden johtoa on tehty eläkejärjestelyjä, jotka mahdollistavat eläkkeelle siirtymisen aikaisintaan 55 vuoden ikäisenä.

17. ANNETUT PANTIT JA VASTUUSITOUKSET

Omasta ja konserniyhtiöiden velasta

Pantatut osakkeet	-	-	45	45
Pantiksi annettu talletus	18	19	-	-
Yrityskiinnitykset	21 420	11 490	15 895	5 895
Kiinnitykset maa-al. ja rakennuksiin	6 786	6 786	6 030	6 030
Takaukset	861	860	-	-
Leasingvastuut, seur. tilikaudella maks	2 094	1 844	231	25
Leasingvastuut, myöhemmin maks	7 953	7 300	585	24

Muiden puolesta

Pantiksi annettu talletus	-	-	-	-
Takaukset	176	176	-	-

Yhteensä

Pantatut osakkeet	-	-	45	45
Pantiksi annettu talletus	18	19	-	-
Yrityskiinnitykset	21 420	11 490	15 895	5 895
Kiinnitys maa-al. ja rakennuksiin	6 786	6 786	6 030	6 030
Takaukset	1 037	1 036	-	-
Leasingvastuut, seur. tilikaudella maks	2 094	1 844	231	25
Leasingvastuut, myöhemmin maks	7 953	7 300	585	24
Yhteensä	39 308	28 475	22 786	12 019

Muut vastuut

Valuuttatermiinit				
Käypä arvo	-117	464	-117	464
Kohde-etuuden arvo	2 055	990	2 055	990

Valuuttatermiineillä on suojattu osa seuraavien vuosien USD-määräisistä myyntituloista. Tilikauden päättyessä voimassa olleiden valuuttatermiinisopimusten muodostama positio on avoin.

Tilinpäätöksen liitetiedot

18. KONSERNIN JA EMOYHTIÖN OMISTAMAT OSAKKEET JA OSUUDET

Konserniyritykset	Maa	Konsernin omistus- ja ääniosuus %	Konsernin osuus omasta pääomasta 1000 eur	Emoyhtiön omistus- osuus %	Emoyhtiön omist.osakkeiden/osuuksien Lukumäärä kpl	Nimellis- arvo 1000 eur	Valuutta	Kirjanpito- arvo 1000 eur	Viimeksi laad. tilinpäätöksen muk.tulos 1000 eur	
Rapire Teo	Irlanti	100	10 368	100	68 999	111	EUR	45	2 425	
NC Holdings Inc.	USA	100	-26 680	100	623	2	USD	9 177	-1 015	
Normark Corporation	USA	100	25 335	-					208	
Normark Innovations, Inc	USA	80	-705	-					425	
Ensamblés Deportivos S.A.	Meksiko	81	41	-					106	
Normark Inc.	Kanada	100	6 550	-					859	
Normark Sport Ltd	Englanti	100	-1 414	-					18	
Normark Scandinavia Ab	Ruotsi	100	1 773	100	20 000	2 000	SEK	6 649	636	
Normark Trading Ab	Ruotsi	100	22	-					-1	
Normark Denmark AS	Tanska	67	1 215	-					319	
Rapala B.V.	Hollanti	100	3 273	100	43	20	EUR	1 675	539	
Normark B.V.	Hollanti	100	-82	-					-10	
Normark Tracker Marine B.V.	Hollanti	100	-127	-					-10	
Rapala Holding France SA	Ranska	100	980	100	65 000	991	EUR	772	-153	
Ragot Normark SA	Ranska	100	3 817	-					413	
Nautisme SA	Ranska	100	-486	-					-39	
Normark Spain SA	Espanja	100	2 067	100	20 000	373	EUR	883	485	
Normark Portugal SA	Portugali	100	10	-					5	
Normark Sport Finland Oy	Suomi	100	1 984	50	10 000	168	EUR	163	248	
Normark Suomi Oy	Suomi	100	2 659	-					1 080	
KL Teho Oy	Suomi	100	2 151	100	100 600	1 692	EUR	2 620	132	
Rapala Eesti AS	Eesti	100	853	100	100	1 055	EEK	279	705	
Normark Eesti Oü	Eesti	100	77	-					27	
Elbe Normark A/S	Norja	100	1 836	100	1 050	1 050	NOK	2 873	224	
Rapala Japan KK	Japani	100	163	100	200	40 000	JPY	302	76	
VMC Peche SA	Ranska	100	6 112	100	58 549	893	EUR	5 222	803	
Waterqueen France	Ranska	100	-458	-					-148	
Normark Poland Sp.z.o.o.	Puola	100	556	37	1 512	408	PLN	59	237	
Cannelle Peche France	Ranska	100	-66	-					88	
Elite International France	Ranska	100	0	-					189	
Normark Russia	Venäjä	100	464	-					196	
Rapala VMC Do Brazil	Brasilia	100	-101	100	134 153	1 341	BRL	163	-172	
V.M.C. Waterqueen Ukraina	Ukraina	100	-27	-					-17	
V.M.C. Inc USA	USA	100	728	-					14	
Willtech Industrial ltd	Hong Kong	100	5 365	99	99		HKD	25 000	-105	
Willtech (PRC) Ltd	Kiina	100	6 711	-					2 059	
Rapala-Fishco Ag	Sveitsi	100	-371	100	1 000	530	CHF	344	-413	
UAB Normark	Liettua	82	2	-					21	
Normark Latvia	Latvia	100	6	-					-12	
Starcut Ltd	Kiina	51	-54	-					-116	
Rapala Asia Pacific	Malesia	100	32	100	250 000	250 000	MYR	50	-16	
Yhteensä			<u>54 579</u>					<u>56 275</u>	<u>10 310</u>	
Osakkuusyrietykset	Lääni / Maa	Konsernin omistus- osuus %	Konsernin osuus omasta pääomasta 1000 eur	Emoyhtiön omistus- osuus %	Emoyhtiön omist.osakkeiden/osuuksien Lukumäärä kpl	Nimellis- arvo 1000 eur	Valuutta	Kirjanpito- arvo 1000 eur	Viimeksi laad. tilinpäätöksen muk.tulos 1000 eur	Tilinpäätös ajankohta PVM
Kiinteistö Oy Bringhaga	Nauvo	24	56	24				29	-1	12/31/03
Emon omistamat muut osakkeet ja osuudet	Lääni / maa			omistus- osuus %	Luku- määrä kpl	Nimellis- arvo	Kirjanpito- arvo 1000 eur			
Kanavagolf Väaksy Oy	Asikkala				1		4			
Asikkalan Matkailu Oy	Asikkala			3	2		1			
As Oy Tahkon Eagle	Nilsia			100	1388		142			
Muut osakkeet					18		6			
Yhteensä							<u>153</u>			
Muut osakkeet yhteensä							182			
Osakkeet ja osuudet yhteensä							56 457			

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Konsernin jakokelpoinen oma pääoma konsernitaseen mukaan on 41.219 MEUR. Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 48.424 MEUR. Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,09 EUR osakkeelta eli yhteensä 3.378.911 EUR. Loppuosa 45.045 MEUR jakokelpoisista varoista jätetään voittovaroihin.

Vääksyssä 16. päivänä helmikuuta 2005

Eero Makkonen
Hallituksen puheenjohtaja

Hardy McLain
Hallituksen jäsen

Jan-Henrik Schauman
Hallituksen jäsen

Manjit Dale
Hallituksen jäsen

Jorma Kasslin
Hallituksen jäsen
Toimitusjohtaja

Emmanuel Viellard
Hallituksen jäsen

Christophe Viellard
Hallituksen jäsen

King Ming (William) Ng
Hallituksen jäsen

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Rapala VMC Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Rapala VMC Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2004 – 31.12.2004. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä, 5. huhtikuuta 2005

ERNST&YOUNG Oy
KHT-yhteisö

Pekka Luoma
KHT

Rapala VMC 2000–2004

		2004	2 003	2002	2001	2000
Toiminnan laajuus ja kannattavuus						
Liikevaihto	1000 eur	174 498	219 424	171 979	152 467	116 931
Tulos ennen poistoja	1000 eur	28 552	31 360	32 013	27 086	25 662
% liikevaihdosta	%	16,4	14,3	18,6	17,8	21,9
Liikevoitto	1000 eur	20 013	18 963	22 871	19 893	20 027
% liikevaihdosta	%	11,5	8,6	13,3	13	17,1
Tulos ennen satunnaisia eriä	1000 eur	13 922	17 439	20 554	5 999	10 845
% liikevaihdosta	%	8,0	7,9	12,0	3,9	9,3
Tulos ennen veroja ja vähemmistöosuutta	1000 eur	12 547	15 244	19 090	5 999	12 830
% liikevaihdosta	%	7,2	6,9	11,1	3,9	11
Tilikauden voitto	1000 eur	8 711	11 368	14 839	5 405	9 203
% liikevaihdosta	%	5,0	5,2	8,6	3,5	7,9
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	1000 eur	6 351	6 935	5 438	4 026	3 581
% liikevaihdosta	%	3,6	3,2	3,2	2,6	3,1
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot	1000 eur	607	2 171	3 259	2 526	1 369
% liikevaihdosta	%	0,3	1,0	1,9	1,7	1,2
Henkilöstö keskimäärin		3067	3 095	2 879	1 248	859
Oma pääoma	1000 eur	55 781	53 788	47 142	37 868	22 664
Taseen loppusumma	1000 eur	181 259	171 479	199 581	220 239	164 121
Oman pääoman tuotto, ROE	%	18,5	26,8	38,4	17,3	42,7
Sijoitetun pääoman tuotto, ROI	%	13,6	14,6	15,1	9,9	14,7
Omavaraisuusaste	%	31,1	31,7	23,9	17,3	14,0
Osakekohtaiset tunnusluvut						
Tulos ja osinko						
Tulos/osake	eur	0,27	0,36	0,43	0,16	0,25
Osinko/osake	eur	0,09**	0,12	0,05	0,02	0,02
Osinko tuloksesta, %	%	33,9**	33,5	11,6	12,5	8,0
Efektiivinen osinkotuotto, %	%	1,55**	2,20	1,3	0,47	0,35
P/E -luku		21,6	15,1	9,2	26,9	22,8
Oma pääoma/osake	eur	1,49	1,43	1,26	1,01	0,72
Osakkeen kurssikehitys						
Tilinpäätöspäivän pörssikurssi	eur	5,82	5,45	3,95	4,30	5,70
Tilikauden alin	eur	5,24	3,60	2,55	3,90	4,51
Tilikauden ylin	eur	6,85	5,75	4,83	5,80	7,20
Tilikauden keskimääräinen kurssi	eur	5,87	4,36	3,79	4,72	6,08
Osakkeiden vaihto						
Osakkeiden vaihto pörssissä	kpl	5 090 048	9 164 995	9 048 064	4 136 865	5 099 225
Osuus osakkeiden keskimääräisestä määrästä, %	%	13,56	24,41	24,10	11,85	16,19
Osakepääoma	1000 eur	3 379**	3 379	3 379	3 379	2 835
Osakekannan markkina-arvo	1000 eur	218 503	204 612	148 297	161 437	179 539
Osingonjako	1000 eur	3 379	4 505	1 877	751	724
Osakkeiden lukumäärä		37 543 458	37 543 458	37 543 458	37 543 458	31 498 150

** Hallituksen ehdotus

Tunnuslukujen laskentaperiaate

Sijoitetun pääoman tuotto % (ROI)	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä ja veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto % (ROE)	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaisia eriä ja veroja} - \text{tuloverot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$
Omavaraisuusaste %	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} - \text{tuloverot}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Tulos/osake EUR	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{vähemmistöosuus} - \text{tuloverot}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake, EUR	$\frac{\text{Oma pääoma} - \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$
Osinko/osake, EUR	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osinko/tulos %	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto %	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeisen kauppapäivän keskikurssi}} \times 100$
Hinta/voittosuhte (P/E)	$\frac{\text{Tilikauden viimeisen kauppapäivän keskikurssi}}{\text{Osakeantioikaistu tulos/osake}}$
Osakekannan markkina-arvo EUR	Tilikauden lopussa olevan osakemäärä x Tilikauden viimeisen kauppapäivän kurssi

Hallinnointi

Rapala VMC Oyj:n hallitustyöskentely ja hallinnointimenettely noudattavat pääosin nykyisin voimassaolevaa Helsingin Pörssin suosittamaa soveltamisohjetta, jonka Keskuskauppakamari ja Elinkeinoelämän Keskusliitto ovat antaneet julkisten osakeyhtiöiden hallinnoinnista. Lisätietoja yhtiön hallinnointimenettelyistä löytyy yhtiön nettisivulta www.rapala.com

Hallituksen tehtävät ja vastuu

Hallituksen tehtävät ja vastuu määräytyvät ensisijaisesti Suomen osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen määräysten pohjalta. Kaikki konsernin toiminnan kannalta laajakantoiset asiat käsitellään yhtiön hallituksessa. Näitä ovat muun muassa yhtiön toimitusjohtajan valinta, strategisten suuntaviivojen hyväksyminen ja vahvistaminen, tilinpäätöksen ja osavuositakautusten sekä pörssitiedotteiden ja vuotuisen budjettien ja toimintasuunnitelmien vahvistaminen sekä päättäminen suurista investoinneista tai omaisuuden myynnistä.

Hallituksen jäsenten valinta ja toimikaudet

Rapala VMC Oyj:n hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään kymmenen jäsentä. Hallituksen nykyisistä kahdeksasta jäsenestä yksi on yhtiön toimitusjohtaja, yksi Willtech Industrial Ltd:n toimitusjohtaja ja muut kuusi jäsentä ovat asiantuntijajäseniä, jotka eivät ole päätoimisesti yhtiön palveluksessa.

Hallituksen jäsenet valitsee varsinainen yhtiökokous, joka kokoontuu pääsääntöisesti huhtikuussa, yhtiöjärjestyksen mukaan vuosittain huhtikuun loppuun mennessä. Hallituksen jäsenten toimikausi jatkuu seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Hallitus valitsee puheenjohtajansa vuodeksi kerrallaan seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti. Tilikauden aikana hallitus kokoontui 13 kertaa. Osa hallituksen kokouksista pidetään Helsingissä ja osa kokouksista järjestetään konsernin muissa toimipisteissä samassa yhteydessä kun hallituksen jäsenet tutustuvat konsernin eri toimintoihin.

Toimitusjohtaja

Yhtiön toimitusjohtajan valitsee hallitus. Toimitusjohtajana on vuodesta 1998 toiminut Jorma Kasslin. Hänet valittiin tuolloin myös hallituksen jäseneksi.

Liiketoimintojen organisointi ja vastuunjako

Emoyhtiön ohella konserniin kuuluu valmistustoimintaa ja jakelutoimintaa harjoittavia tytäryhtiöitä, jotka raportoivat konsernin emoyhtiölle.

Tytäryhtiöillä on hallitukset, joihin kuuluvat pääsääntöisesti po. tytäryhtiön toimitusjohtaja, konsernin toimitusjohtaja, konsernin talousjohtaja sekä konsernin päälakimies. Lisäksi niillä on sisäiset johtoryhmät.

Kalastusvälineiden jakelu on organisoitu omien myyntiyhtiöiden kautta, joita konsernilla on yhteensä 20 maassa. Strategian mukaisesti tavoitteena on, että omat myyntiyhtiöt ja tärkeimmät itsenäiset maahantuontiyhtiöt vastaavat yhtiön koko tuotevalikoiman jakelusta.

Hallinnointi

Hallitus on päättänyt, että konsernin ylimmän johdon työsopimus- ja palkkausyksymykset käsitellään ja hyväksytään jaoksessa, jonka jäseninä ovat Jan-Henrik Schauman ja Emmanuel Viellard ja puheenjohtajana Eero Makkonen. Jaoksen jäsenien toimikausi on sama kuin hallituksen jäsenen toimikausi. Jaoksen tehtävänä on mm. päättää konsernin ylimmän johdon palkka-, bonus- ja työsuhdeasiat. Jaos pitää myös huolta siitä, että edellä mainitut seikat on järjestetty konsernin strategian mukaisesti.

Sisäpiiri

Rapala VMC-konsernissa on noudatettu vuoden 2000 helmikuusta lähtien sisäpiiriohjetta, joka perustuu suurelta osin Helsingin Pörssin valmistelemaan uuteen sisäpiiriohjeeseen.

Tilintarkastus

Konserniin kuuluvien yhtiöiden tilintarkastuksesta vastaavat maailmanlaajuisesti pääsääntöisesti Ernst Young -yhteisöt. Rapala VMC Oyj:n tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Pekka Luoma, vastaa tilintarkastustyön ohjeistuksesta ja koordinoinnista koko konsernin osalta. Tilintarkastuksen laajuutta ja sen sisältöä määriteltäessä otetaan huomioon, että yhtiöllä ei ole omaa erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota.

Hallitus

Hallituksen jäsenet tällä hetkellä ovat:



Eero Makkonen
(hallituksen puheenjohtaja)
Ins.
Syntymävuosi 1946
Osakeomistus: 0



Hardy McLain
B.A. MBA
Syntymävuosi 1953
CVC Capital Partners Europe Ltd:n
toimitusjohtaja ja osakas
Osakeomistus: 0



Jorma Kasslin
(toimitusjohtaja, CEO)
DI
Syntymävuosi 1953
Osakeomistus: 0



Manjit Dale
M.A. (Econ.)
Syntymävuosi 1965
TDR Capital osakas
Osakeomistus: 0



Jan-Henrik Schauman
KTM MBA
Syntymävuosi 1945
Osakeomistus : 3.200



Christophe Viellard
Diploma ESCP
Syntymävuosi 1942
Osakeomistus: 0



Emmanuel Viellard
B.A. CPA
Syntymävuosi 1963
CFI Industries:n
varatoimitusjohtaja
Osakeomistus: 0



King Ming Ng
B.Sc.Eng.
Syntymävuosi 1962
Willtech Industrial Ltd:n
toimitusjohtaja
Osakeomistus: 0

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeet ja äänioikeudet

Rapala VMC Oyj:n vähimmäispääoma on 2.835 MEUR ja enimmäispääoma 11.339 MEUR. Osakepääomaa voidaan muuttaa mainittujen euromäärien rajoissa ilman yhtiöjärjestyksen muutosta. Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin ilmoitettu osakepääoma 31.12.2004 oli 3.379 MEUR.

Yhtiön osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,09 EUR. Osakkeiden lukumäärä on 37.543.458 kpl. Jokaisella osakkeella on yksi ääni.

Osakkeenomistajat

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

Osakkeenomistajien tulee ilmoittaa tiedot osoitteenmuutoksista tai pankkitilin muutoksista, johon osingot maksetaan sekä muista osakkeenomistukseen liittyvistä asioista omalle arvo-osuusrekisterille.

Hallituksen valtuudet

Vuonna 2004 yhtiökokouksen hallitukselle antama valtuutus osakepääoman korottamiseen enintään 7.500.000 osakkeella päättyy 21.4.2005.

Optio-ohjelma konsernin avainhenkilöille

Vuoden 2000 optio-ohjelma: 1.000.000 optio-oikeutta 80 avainhenkilölle; 500.000 käytettävissä 15.10.2004 – 31.1.2006 ja loput 500.000 käytettävissä 15.10.2005 – 31.1.2006. Yhdellä optiolla voi merkitä yhden osakkeen hintaan 7 EUR.

Vuoden 2003 optio-ohjelma: 1.000.000 optio-oikeutta avainhenkilöille ja hallituksen jäsenille; 500.000 optiota on käytettävissä 31.3.2005 – 31.3.2007, jolloin yhdellä optiolla on merkittävässä yksi osake hintaan 4,80 EUR; loput 500.000 optiota on käytettävissä 31.3.2006 – 31.3.2008 - yhdellä optiolla on merkittävässä yksi osake hintaan 6,23 EUR.

Vuoden 2004 optio-ohjelma: 1.000.000 optio-oikeutta 87 avainhenkilöille ja hallituksen jäsenille; 500.000 optiota on käytettävissä 31.3.2007 – 31.3.2009, jolloin yhdellä optiolla on merkittävässä yksi osake hintaan, joka määräytyy Helsingin Pörssissä maaliskuussa 2005 toteutuvien kauppohen kaupankäyntimäärillä painotetun keskihinnan mukaan; loput 500.000 optiota on käytettävissä 31.3.2008 – 31.3.2010, jolloin yhdellä optiolla on merkittävässä yksi osake hintaan, joka määräytyy Helsingin Pörssissä maaliskuussa 2006 toteutuvien kauppohen kaupankäyntimäärillä painotetun keskihinnan mukaan.

Vuosien 2000, 2003 ja 2004 optio-ohjelmat voivat nostaa osakepääoma yhteensä 8,0%.

Osakkeen noteeraus

Rapala VMC Oyj:n osakkeet (koodi RAP1V) on noteerattu Helsingin Pörssin päälisalla.

Osakkeen kurssi 31.12.2004 oli 5,82 EUR. Ylin kurssinoteeraus tilikaudella 2004 oli 6,85 EUR. Keskikurssi oli 5,87 EUR. Alin kurssinoteeraus oli 5,24 EUR.

Yhtiön osakkeen hinta nousi 6,8 % tilikauden 2004 aikana. Hex-yleisindeksi nousi 3,25 % saman ajanjakson aikana.

Tilikauden 2004 aikana Rapala VMC Oyj:n osakkeita vaihdettiin 5.090.048 kpl eli 13,6 %. Osakekannan markkina-arvo 31.12.2004 oli MEUR 218,5. Voitto osaketta kohden oli 0,27 EUR (0,36 EUR vuonna 2003).

Osakkeenomistus

31.12.2004 yhtiön osakepääomasta oli ulkomaalaisten omistuksessa 59,14 % ja hallintarekisterissä 29,25 %.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osinko

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,09 eur osakkeelta.

Sijoittajatietoa

Rapala VMC -konsernissa on sijoittajille tarkoitettu Internet-sivusto, missä julkaistaan reaaliajassa yhtiön kaikki tiedotteet englanniksi. Internet osoite on: www.rapala.com.

Osakkeenomistajat	Osakkeisen lukumäärä 1000 kpl	Osakkeista %	Äänistä %
Rapala Normark N.V.	13 738	36,59	36,59
Viellard Migeon & CIC	6 614	17,62	17,62
Odin Norden	1 030	2,74	2,74
Odin Finland	603	1,61	1,61
Etera keskinäinen eläkevakuutusyhtiö	544	1,45	1,45
Eläkevakuutusyhtiö Fennia	527	1,40	1,40
Fim Fenno Sijoitusrahasto	505	1,35	1,35
Fim Forte Sijoitusrahasto	461	1,23	1,23
Op -Suomi kasvu Sijoitusrahasto	437	1,16	1,16
Royal Scandia Life Assurance Ltd	156	0,42	0,42
Hallintarekisteröidyt	10 983	29,25	29,25
Muut	1 945	5,18	5,18
	37 543	100,00	100,00

Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin

	Osakkeista %	Äänistä %
Yhtiöt	1,11	1,11
Rahoituslaitokset	32,67	32,67
Julkisyhteisöt	2,97	2,97
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2,18	2,18
Kotitaloudet	1,93	1,93
Ulkomaat	59,14	59,14
Yhteensä	100,00	100,00

Rapala VMC-konsernin omistusjakauma osakkeiden määrän mukaan 31.12.2004

Osakkeiden lukumäärä	Osakkeen- omistajia kpl	%	Äänimäärä kpl	%
1 - 100	357	28,24	30 244	0,08
101 - 500	461	36,47	133 251	0,35
501 - 1000	189	14,95	163 831	0,44
1001 - 10000	221	17,48	623 640	1,66
10001 - 100000	20	1,58	719 990	1,92
100001 -	16	1,28	35 872 502	95,55
Yhteensä	1264	100	37 543 458	100

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistamat osakkeet 31.12.2004

Osakkeiden lukumäärä	3 200
% osakkeista	0,0
% äänistä	0,0

Sijoittajatietoa

Tilikauden 2005 osavuositarkastukset julkaistaan seuraavasti:

Osavuositarkastus ajalta 1.1.2005 - 31.3.2005	11.05.2005
Osavuositarkastus ajalta 1.1.2005 - 30.6.2005	10.08.2005
Osavuositarkastus ajalta 1.1.2005 - 30.9.2005	09.11.2005

Katsaukset julkaistaan klo 10.00 ja ovat välittömästi luettavissa myös Internetistä osoitteesta www.rapala.com. Kansainvälinen puhelinkonferenssi järjestetään jokaisena julkaisupäivänä klo 16.00.

Taloudellisia julkaisuja (suomeksi ja englanniksi) voi tilata osoitteesta:

Rapala VMC Oyj

Arabianranta 6

00560 HELSINKI

puh. +358-9-7562 540, fax +358-9-7562 5440,

e-mail: miia.puhakka@rapala.fi

Konserniyhtiöt

Rapala VMC Oyj

Arabianranta 6
FIN-00560 Helsinki
FINLAND
Tel: 358-9-756-2540
Fax: 358-9-756-2544

Tehtaantie 2
Box 19
17201 Vääksy
FINLAND
Tel: 358-3-883-9200
Fax: 358-3-883-9500

Rapala B.V.

Avenue Emile Demot 19
B-1000 BRUSSELS
BELGIUM
Tel: 32-2-626-0430
Fax: 32-2-626-0439

Normark Suomi Oy

Box 17
41801 Korpilahti
FINLAND
Tel: 358-14-820-7111
Fax: 358-14-821-007

Normark Scandinavia AB

Normark Trading AB

Hamnplan 11
753 19 Uppsala
SWEDEN
Tel: 46-18-14-20-10
Fax: 46-18-15-05-15

Normark Scandinavia AB

Torsgården
Box 74
782 22 Malung
SWEDEN
Tel: 46-280-12565
Fax: 46-280-71400

NC Holdings I, Inc.

Normark Corporation

10395 Yellow Circle Drive
Minnetonka, MN 55343
USA
Tel: 1-952-933-7060
Fax: 1-952-933-0046

KL-Teho Oy

Box 21
41801 Korpilahti
FINLAND
Tel: 358-14-840-1200
Fax: 358-14-840-1212

Normark Inc.

1350 Phillip Murray Avenue
Oshawa, Ontario L1J 6Z9
CANADA
Tel: 1-905-571-3001
Fax: 1-905-433-0111

Rapire Teo

Inverin
Co. Galway
IRELAND
Tel: 353-91-593211
Fax: 353-91-593078

Normark Denmark AS

Endelavevej 1
8900 Randers
DENMARK
Tel: 45-87-114-170
Fax: 45-86-447-183

Normark UAB

Elektrenu 1E
LT-3031 Kaunas
LITHUANIA
Tel: 370-37-451-522
Fax: 370-37-451-522

Rapala Japan KK Ltd.

1011 Sakusai-Cho
Kishiwada-Shi
Osaka, 596-0826
JAPAN
Tel: 81-724-30-5610
Fax: 81-724-30-5612

Rapala Holding France S.A.

Ragot Normark France S.A.S.

Nautisme S.A.
B.P. 482
22604 Loudeac Cedex
FRANCE
Tel: 33-296-280-578
Fax: 33-296-286-024

Normark Spain S.A.

Camino Monte de Valdeoliva,
14 Nave L1
Poligono Industrial Norte el Raso
28750 San Agustin de Guadalix
Madrid
SPAIN
Tel: 34-91-848-7277
Fax: 34-91-848-7094

Normark Eesti Oü

Instituudi Tee 2
76902 Harku
ESTONIA
Tel: 372-657-1078
Fax: 372-657-1086

Rapala Eesti A/S

Lao 8
80010 Pärnu
ESTONIA
Tel: 372-447-8470
Fax: 372-447-6242

Elbe Normark A/S

Grimi Naeringspark 3
PO Box 113
1332 Osterås
NORWAY
Tel: 47-67-167400
Fax: 47-67-167401

Normark Innovations, Inc.

400 Northeast Drive
Suite A
Columbia, SC 29203
USA
Tel: 1-803-786-9228
Fax: 1-803-786-5862

VMC Pêche S.A.

90 120 Morvillars
FRANCE
Tel: 33-3-84-57-34-34
Fax: 33-3-84-23-50-90

VMC Europe

90 120 Méziré
FRANCE
Tel: 33-3-84-36-61-90
Fax: 33-3-84-36-61-94

Waterqueen France S.A.

Z.I. Sud. Chalon sur Saône- BP # 8
71 380 Saint Marcel
FRANCE
Tel: 33-3-85-42-73-33
Fax: 33-3-85-93-15-65

VMC Waterqueen Ukraine

68 Rue Sosury
02 090 KIEV
UKRAINA
Tel: 380-44-559-20-44
Fax: 380-44-559-20-44

Guigo Marine

9 Avenue du 11 Novembre
06 600 ANTIBES
FRANCE
Tel: 33-4-93-34-17-17
Fax: 33-4-93-34-11-88

Elite International

3, Rue Henri Bosselin
59 750 Feignies
FRANCE
Tel: 33-3-27-39-26-04
Fax: 33-3-27-39-26-01

Normark East Europe

Normark Poland SPZ.O.O.

Ul. Długa 30
05 092 Lomianki
POLAND
Tel: 48-22-751-09-80
Fax: 48-22-751-33-57

Normark Russia

5/10 Gostinichnaya Street
127106 Moscow
RUSSIA
Tel: 7-095-482-21-29
Fax: 7-095-482-21-38

Rapala-Fishco AG

Werkstrasse 43
8630 RUKI/ZH
SWITZERLAND
Tel: 41-55-251-5292
Fax: 41-55-251-5299

VMC Inc.

1901 Oakcrest Avenue -#10
Saint Paul, MN 55113
USA
Tel: 1-651-636-9649
Fax: 1-651-636-7053

Willtech Industrial Ltd.

Unit A, 10/F
Block 2
Kwai Tak Industrial Centre
No. 15-33 Kwai Tak St.
Kwai Chung
N.T. HONG KONG
Tel: 852-24-09-84-08
Fax: 852-24-08-63-86

Willtech (PRC) Ltd.

Schenzhen Buji Kong Tang Woo
Tang Kong Village
CHINA
Tel: 86-755-28-76-23-18
Fax: 86-755-28-76-20-86

Normark Portugal LDA

Rua Escultor Barata Feyo, 70
2750-020 Aldeia de juso
Cascais
PORTUGAL
Tel: 351-214-851-202
Fax: 351-214-852-130

Rapala VMC Do Brasil Ltda.

Rua Dona Ana Pimentel No. 218
Agua Branca - Sao Paulo
BRAZIL
CEP 05002-040
Tel: 55-11-3865-4972
Fax: 55-11-3865-3703

Rapala VMC (Asia Pacific) Sdn Bhd

45, PSN Bayan Indah
Taman Bayan Bay, Bayan Lepas
11900 Penang
MALAYSIA
Tel: 60-4-646-6800
Fax: 60-4-646-2800



“Rapalaaaaaaa”



“



Yhtiö	2004	2003	2002	2001	2000	2004	2003	2002	2001	2000	2004	2003	2002	2001	2000
Ilmarinen	1,07	-0,00	2,79	2,79	2,86	0,34	+3,09	+17,20	7,18	8,01	0,10e	6,49	12		
Tallberg Kautt. (LP)	0,00	0,00	10,20	10,20	10,20	0,00	+6,14	+43,66	9,44	10,41	0,30e	2,94	17		
Technigolia	+2,28	+0,10	3,70	3,61	3,77	0,30	+5,11	+47,63	3,17	4,05	0,12e	3,24	14		
Kuljetus ja liikenne															
Birka Line A	0,00	0,00	14,00	14,00	14,00	0,01	+0,36	-17,40	13,53	15,50	0,60z	4,29	12		
Birka Line B	0,00	0,00	13,80	13,80	13,80	0,00	-3,83	-14,81	13,70	15,70	0,60z	4,35	11		
Finnair	+0,16	+0,01	6,30	6,27	6,32	0,10	+10,76	-0,32	5,56	6,48	0,10e	1,59	45		
Finnlines	-0,21	-0,03	13,94	13,94	14,09	0,42	+7,46	-4,25	12,75	14,41	0,75e	5,37	15		
Viking Line			23,01				-2,09	+21,11	23,00	24,50	1,00z	4,35	19		
Kauppa															
Beltton-Yhtiöt	-1,46	-0,08	5,41	5,40	5,49	0,03	-3,91	-31,52	5,40	5,83	0,16e	2,96	16		
Kesko A	+0,96	+0,20	21,00	20,60	21,00	0,43	+2,94	+5,11	18,61	21,29	1,00z	4,76	17		
Kesko B	+0,20	+0,04	19,74	19,53	19,82	2,47	+0,62	+23,27	17,86	20,90	1,00e	5,10	16		
Stockmann A	-0,99	-0,25	25,00	25,00	25,00	0,13	+11,36	+33,33	20,65	26,00	1,00e	4,00	23		
Stockmann B	+0,44	+0,11	24,91	24,90	25,23	1,23	+11,12	+33,64	21,51	26,60	1,00e	4,00	23		
Muut palvelut															
Aldata Solution	-1,64	-0,02	1,20	1,20	1,23	0,08	+7,14	-41,75	1,07	1,29	e				
Jaakko Pöyry	+0,69	+0,18	26,25	26,00	26,25	0,13	+9,24	+20,52	22,20	26,40	1,20e	4,57	20		
Lassila&Tikanoja	-0,07	-0,01	13,90	13,80	13,95	0,91	-0,07	+4,82	13,10	15,04	0,25e	1,80	22		
OMX (LP)	0,00	0,00	9,10	9,10	9,10	0,01	-2,05	-23,27	8,58	9,01					
R. Konevuokr. B	+0,71	+0,05	7,05	7,00	7,19	0,09	+2,17	+10,68	6,33	7,55					
Ramirent	+3,39	+0,76	23,20	22,56	23,35	1,65	+13,17	+71,85	18,70	23,10					13
Tietoenator	+2,22	+0,58	26,68	25,90	26,73	17,08	+19,28	+7,11	22,10						
YIT-Yhtymä	+1,50	+0,33	22,38	22,09	22,50	4,66	+18,72	+48,26							
Metalliteollisuus															
Componenta (LP)	+0,61	+0,05	8,26	7,97	8,27	0,12	+10,58	+167,21	5,11	8,20					
Fiskars A	+4,20	+0,37	9,18	8,85	9,18	0,07	+8,64	+27,33	7,97	8,20					
Fiskars K	+1,09	+0,10	9,30	9,20	9,30	0,00	+10,58	+30,77	7,97	8,20					
KCI Konecranes	-0,79	-0,27	33,83	33,80	34,20	2,29	-6,03	+7,01	32,00	35,24	0,50z	3,16	12		
Kone B	+0,56	+0,35	63,35	62,73	63,41	2,69	+3,09	+2,00	58,27	60,00	0,35e	2,46	28		
Metso	-0,35	-0,05	14,15	14,12	14,30	5,74	+24,28	+22,17	9,44	11,65	0,50e	4,34	13		
Nordic Aluminium	+0,70	+0,08	11,53	11,51	11,53	0,01	+22,01	+24,11	9,44	11,65	0,50e	3,67	6		
Outokumpu	-1,16	-0,16	13,62	13,62	13,85	7,07	+2,56	+29,90	12,55	14,72	0,50e	1,13	18		
Ponsse T	+1,43	+0,25	17,71	17,35	17,79	0,08	+4,54	+85,65	14,50	19,51	0,20e	7,84	4		
Rautaruukki K	+1,80	+0,18	10,20	10,03	10,28	6,40	+23,61	+53,30	8,02	11,28	0,80e	4,47	9		
Raute A (LP)	-0,33	-0,03	8,95	8,95	8,95	0,01	+11,18	+7,19	7,60	9,26	0,40e	1,60	23		
Rocla			9,40				+13,94	+30,74	8,00	9,50	0,15e	1,60	23		
Wärtsilä A	+0,31	+0,06	19,16	19,05	19,50	0,06	+11,72	+59,67	15,31	19,85	0,90e	4,70	11		
Wärtsilä B	-0,36	-0,07	19,23	19,20	19,75	2,60	+12,80	+60,83	15,68	20,16	0,90e	4,66	11		
Metsäteollisuus															
M-real A	+4,21	+0,19	4,70	4,70	4,70	0,01	+2,40	-20,62	4,22	4,95	0,12e	2,55			
M-real B	-0,43	-0,02	4,63	4,62	4,71	4,74	+3,80	-22,70	4,10	4,86	0,12e	2,59			
Stora Enso A			11,60				+3,57	+7,41	10,60	11,74	0,45e	3,88	46		
Stora Enso R	0,00	0,00	11,43	11,40	11,52	30,83	+2,14	+5,82	10,67	11,59	0,45e	3,93	46		
Stromsdal B	0,00	0,00	1,97	1,97	1,97	0,01	-1,01	-21,20	1,88	2,20	z				
UPM-Kymmene	-0,36	-0,06	16,82	16,80	16,99	44,39	+2,93	+6,03	15,77	17,29	0,75e	4,45	9		
Monialayritykset															
Aspo (LP)	-0,15	-0,03	19,71	19,60	19,75	0,14	+17,39	+35,00	15,15	21,99	1,19e	6,04	11		
Energia															
E.ON Finland			47,50				+3,26	+66,08	45,00	47,50	1,00z	2,11	24		
Fortum	+2,98	+0,42	14,51	14,10	14,64	31,50	+8,04	+75,03	12,70	15,06	0,58e	4,00	10		
Elintarviketeollisuus															
Atria Yhtymä A	+0,67	+0,10	14,95	14,80	14,97	0,10	+20,08	+65,19	11,50	15,01	0,59e	3,98	13		
Chips A			22,65				-0,44	+25,83	20,82	22,83	e				
Chips B	0,00	0,00	22,72	22,72	22,80	0,59	+0,00	+31,33	22,67	22,80	e				
HK Ruokatalo A	-1,18	-0,11	9,25	9,03	9,34	0,50	+9,86	+54,31	7,23	9,50	0,29e	2,80	16		
Huhtamäki	-0,25	-0,03	11,85	11,85	11,90	1,73	+2,59	+12,51	11,38	12,24	0,38e	3,20	13		
Lännen Tehtaat	+2,57	+0,34	13,59	13,50	13,60	0,11	+10,04	+12,31	11,90	13,60	0,65e	4,78	14		
Olvi A	+1,35	+0,20	15,00	14,76	15,00	0,11	+4,75	+7,53	13,30	15,50	0,65e	4,33	25		
Raisio Yht. v-os.	+0,45	+0,01	2,23	2,23	2,25	0,93	+11,44	+77,78	1,87	2,25	0,21e	9,37	2		
Rakennusteollisuus															
Lemminkäinen (LP)	+0,11	+0,02	18,02	18,02	18,03	0,03	+5,38	-4,40	15,75	19,60	0,60e	3,33	10		
Tullikivi A	-0,16	-0,01	6,40	6,40	6,45	0,03	-5,88	+6,14	6,37	7,11	0,23e	3,59	17		
Tietoliikenne ja elektroniikka															

rapala.com

Rapala VMC (RAPIV) is a public company listed on the Helsinki Securities and Derivatives Exchanges

© 2004 Rapala VMC Corporation
Printed in Finland by Markprint, 2004