



Vuosikertomus 2000

SISÄLTÖ

Tietoja osakkeenomistajille	3
Raisio Yhtymä	3
Vuosi 2000 lyhyesti	4
Liiketoiminta-alueet kertomusvuonna	5
Pääjohtajan katsaus	6
Strategia ja rakenne	8
Tulosraportointi vuonna 2001	9

Liiketoiminnan kehitys

Kemianteollisuus vahvistaa asemaansa maailmanlaajuisesti	10
Raision vahvat elintarvikebrandit	13
Margariiniteollisuus kehittää sisäistä tehokkuutta ja asiakaspalvelua	14
Viljateollisuus nostaa kapasiteetin käyttöastetta	16
Benecol-liiketoimintaan kulukirjauksilla terve pohja, uusi avaus tehty	18
Vireä tutkimus ja tuotekehitys kilpailukyvyn perustana	20
Osaamisen kehittämällä menestykseen	22
Raisio harjoittaa vastuullista ympäristöjohtamista	24

Tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus	26
Konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelma	30
Konsernin ja emoyhtiön tase	31
Konsernin ja emoyhtiön rahoituslaskelma	32
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	33
Tilinpäätöksen liitetiedot	34
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	38
Osakekohtaiset tunnusluvut	39
Osakkeet ja osakkeenomistajat	40
Hallituksen voitonjakoehdotus	43
Tilintarkastuskertomus	43
Hallintoneuvoston lausunto	43

Hallinto ja organisaatio

Raisio Yhtymän hallinto	44
Hallintoneuvosto	46
Hallitus	47
Johto ja organisaatio	48
Pörssitiedotetiivistelmä	49
Sijoitustutkimukset	50
Yhteystiedot	50

Tämä vuosikertomus on painettu Metsä-Serlan valmistamalle Galerie Art Silk -paperille. Paperin korkealaatuinen painopinta syntyy Latexian sideaineteknologian avulla. Latexia on Raisio Chemicalsin yhteisyritys.



TIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE

Yhtiökokous

Raisio Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 3.4.2001 klo 14 alkaen Raisio Yhtymän tuotantokonttorissa, osoitteessa Raisionkaari 55, Raisio. Kokouskutsu on julkaistu seuraavissa lehdissä: Helsingin Sanomat, Hufvudstadsbladet, Landsbygdens Folk, Maaseudun Tulevaisuus ja Turun Sanomat.

Yhtiökokoukseen tulee ilmoittautua torstaihin 29.3.2001 klo 15 mennessä joko kirjeellä osoitteeseen Raisio Yhtymä Oyj, Osakeasiat, PL 101, 21201 Raisio tai puhelimitse numeroon (02) 443 2293 tai telefaksilla (02) 443 2315 tai sähköpostitse eeva.hellsten@raisigroup.com

Taloudellinen informaatio

Tilinpäätöstiedote tilikaudelta 2000	21.2.2001
Vuosikertomus 2000	viikolla 13
Osavuositarkastus tammi - maaliskuu	10.5.2001
Osavuositarkastus tammi - kesäkuu	22.8.2001
Osavuositarkastus tammi - syyskuu	8.11.2001

RAISIO YHTYMÄ

Raisio Yhtymä on kasvava ja kansainvälinen teollisuus-konserni, joka valmistaa paperikemikaaleja, elintarvikkeita, terveysvaikutteisia ravinnon ainesosia, rehuja ja maltaita. Raisio Yhtymän juuret ulottuvat vuoteen 1939, jolloin perustettiin Oy Vehnä Ab.

Konsernin liikevaihto vuonna 2000 oli 800 miljoonaa euroa, josta kansainvälisen liikevaihdon osuus oli puolet. Yhtymän palveluksessa on noin 2 800 henkilöä, joista 40 prosenttia työskentelee ulkomailla. Tuotantoa on 26 paikkakunnalla 13 maassa. Raisio Yhtymä Oyj:n osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1989 alkaen.

Raisio Yhtymä toimii kaikkialla maailmassa vastuullisesti suhteessa ympäristöön, yhteiskuntaan ja kansalaisiin, henkilöstöön, asiakkaisiin, osakkeenomistajiin sekä muihin sidosryhmiin.

Vuosikertomus ja osavuositarkastukset julkaistaan suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi. Alkuperäinen vuosikertomus on suomenkielinen. Ruotsinkielinen ja englanninkielinen versio ovat käännöksiä. Vuosikertomus lähetetään ilman eri tilausta osakkeenomistajille, jotka omistavat yli 1 000 osaketta ja jotka on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:ssä pidettävään omistajaluetteloon.

Vuosikertomuksia, osavuositarkastuksia ja muita julkaisuja voi tilata osoitteesta Raisio Yhtymä, Viestintäosasto, PL 101, 21201 Raisio, sähköpostitse postitus@raisigroup.com, puhelimitse (02) 443 2292 tai telefaksilla (02) 443 2147. Vuosikertomus, osavuositarkastukset ja tärkeimmät tiedotteet julkaistaan myös Raisio Yhtymän kotisivuilla osoitteessa www.raisigroup.com. Vuonna 2001 osavuositarkastuksia ei enää paineta eikä lähetetä osakkeenomistajille ilman eri tilausta.

Osakasrekisteri

Osakkeenomistajan yhteystiedoissa ja omistuksessa tapahtuneet muutokset pyydetään ilmoittamaan siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa osakkaalla on arvo-osuustili.



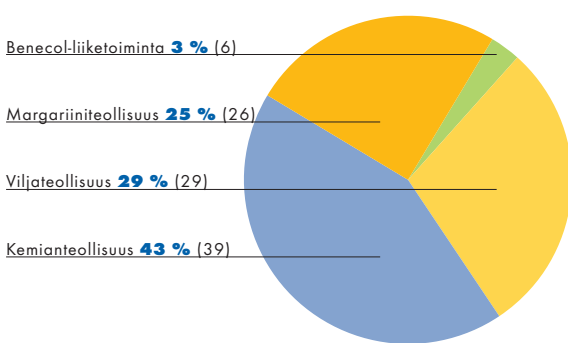
VUOSI 2000 LYHYESTI

- Syksyllä toteutettiin inventointiprosessi, jonka pohjalta tehtyihin päätöksiin liittyvät kertaluonteiset kulukirjaukset veivät konsernin tuloksen merkittävästi tappiolliseksi.
- Liiketulos laski -32,2 milj. euroon (1999: +16,0 milj. euroa).
- Suurimmat kertaluonteisista kulukirjauksista, yhteensä 41,3 milj. euroa, olivat Benecol-sterolistrategian uudistamispäätöksen perusteella tehty 37,9 milj. euron kulukirjaus sekä konsernin myllyteollisuuden sopeuttamispäätöksestä aiheutunut 3,4 milj. euron suuruinen kuluerä.
- Kulukirjauksilla luotiin terve pohja tulevalle tuloskehitykselle.
- Liikevaihto kasvoi 800,0 miljoonaan euroon (762,8 milj. euroa). Kansainvälisen liikevaihdon osuus oli 49,9 % (49,0).
- Raisio Yhtymän tavoitteena on parantaa kannattavuutta ja kilpailukykyä sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä. Tavoitteeseen pyritään sisäistä tehokkuutta lisäävien toimenpiteiden, tarvittavien rakennejärjestelyjen sekä kasvualoihin keskittyvän panostuksen kautta.
- Vuonna 2001 Raisio Yhtymä tähtää edellisvuotta selvästi parempaan ja voitolliseen tulokseen.

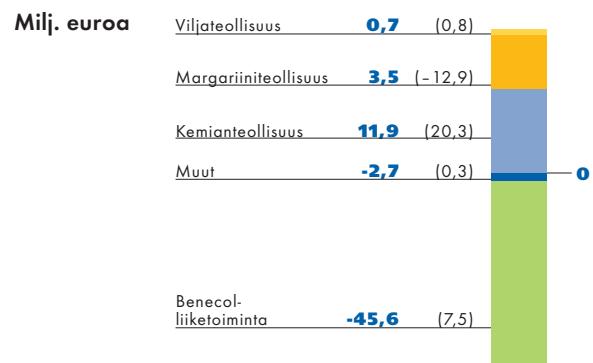
Avainluvut

Milj. euroa	2000	% liikevaihdesta	1999	% liikevaihdesta
Liikevaihto	800,0		762,8	
Liiketulos	-32,2	-4,0	16,0	2,1
Tulos ennen satunnaisia eriä	-46,5	-5,8	5,8	0,8
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-4,2		4,0	
Oman pääoman tuotto, %	-14,9		0,4	
Korollinen nettovelka	250,7	31,3	233,0	30,5
Investoinnit	49,5	6,2	60,9	8,0
Liiketoiminnan kassavirta	16,0		6,1	
Tulos/osake, euroa	-0,25		0,01	
Kassavirta/osake, euroa	0,10		0,04	
Oma pääoma/osake, euroa	1,42		1,69	
Omavaraisuusaste, %	34,7		41,0	
Henkilöstön määrä, keskimäärin	2 775		2 897	

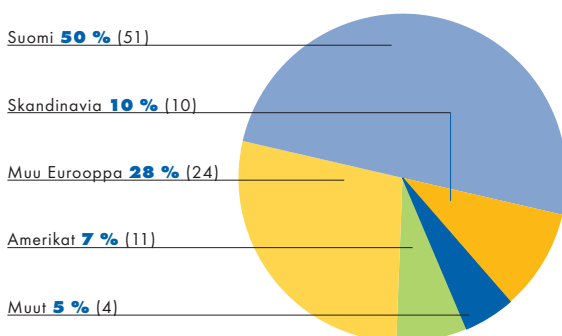
Liikevaihto liiketoiminta-alueittain



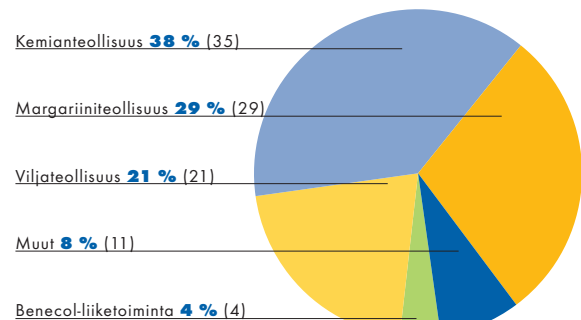
Liiketulos liiketoiminta-alueittain



Liikevaihto markkina-alueittain

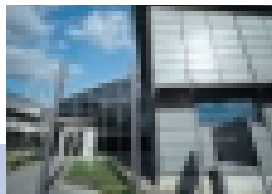


Henkilöstö liiketoiminta-alueittain



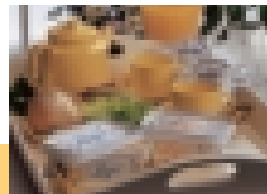
LIIKETOIMINTA-ALUEET KERTOMUSVUONNA 2000

Raisio Yhtymän liiketoiminta oli kertomusvuonna organisoitu neljään liiketoiminta-alueeseen: kemianteollisuuteen, margariiniteollisuuteen, viljateollisuuteen ja Benecol-liiketoimintaan. Kertomusvuoden ajan tulostiedot perustui yllä mainittuun jaotteluun, jonka mukaisesti myös tämän vuosikertomuksen liiketoimintakatsaukset on tehty.



Kemianteollisuus

Paperikemikaaleja valmistava kemianteollisuus on Raision kansainvälinen liiketoiminta-alue. Tavoitteena on kehittyä maailmanlaajuisesti merkittäväksi ja tunnustetuksi paperi- ja kartonkiteollisuuden kemikaalien ja kemikaalikonseptien toimittajaksi. Toiminnassa painottuu laaja tutkimus- ja kehitystyö kiinteässä yhteistyössä asiakkaiden kanssa. Asiakkaat ovat maailmanlaajuisia suuryrityksiä, mikä asettaa Raision kemianteollisuuden osaamiselle ja kehityskyvylle suuren haasteen. Kemianteollisuus keskittyy erityisesti funktionaalisiin paperikemikaaleihin, joilla voidaan kehittää paperin laatua ja ominaisuuksia. Laajaan tuotevalikoimaan kuuluvat paperin ja kartongin valmistuksessa käytettävät kemikaalit; paperikoneen märkäpään kemikaalit, pintakäsittely ja päällystyksen kemikaalit sekä erikoiskemikaalit.



Margariiniteollisuus

Raision margariiniteollisuus valmistaa laajaa valikoimaa margariineja Suomessa, Ruotsissa ja Puolassa. Tuotevalikoimaan kuuluvat myös ruokaöljyt ja kasvirasvapohjaiset juustot ja levitteet. Ruotsissa valmistetaan lisäksi jäätelöä ja mantelimassaa. Raision margariiniteollisuus kiinnittää erityistä huomiota uusien kulutustottumuksia myötäilevien vähärasvaisten tuotteiden kehittämiseen. Margariiniteollisuus valmistaa Euroopassa markkinoitavat Benecol-levitteet. Ne ovat ensimmäisiä sovelluksia, joissa on käytetty ainesosana kolesterolia alentavaa stanoliesteriä. Muita tuotemerkkejä ovat muun muassa Keiju, Belette, Sunnuntai, Carlshamn Mejeri ja Masmix. Vuoden 2000 alusta liiketoiminta-alueeseen liitettiin konsernin ruokaperunateollisuus.



Viljateollisuus

Raision viljateollisuuteen kuuluvat mylly-, rehu- ja mallasteollisuus sekä viljan ja rypsin hankinnoista vastaava maatalousryhmä. Tuotevalikoima kattaa jauhot, hiutaleet, pastat, riisit ja maltaat. Myllyteollisuuden kehitystyössä painotetaan terveyttä edistäviä viljatuotteita. Tunnetuimpia tuotemerkkejä ovat Elovena ja Sunnuntai. Rehuteollisuus valmistaa rehuseoksia tuotantoeläimille, kaloille ja turkiseläimille. Rehuseosten kehitystyössä otetaan huomioon ruokinnan vaikutus lopputuotteiden laatuun ja ympäristöön.



Benecol-liiketoiminta

Benecol on edelläkävijä funktionaalisten elintarvikkeiden alalla. Ensimmäinen tuote lanseerattiin Suomen markkinoille jo vuonna 1995, ja nykyään tarjolla on yhä laajeneva valikoima Benecol-tuotteita. Ne sijoittuvat lääkkeiden ja elintarvikkeiden väliin jäävälle erikoistuneen ravinnon segmentille. Segmentti jakautuu ravintolisiin ja terveysvaikutteisiin eli funktionaalisiin ainesosiin. Kolesterolia alentavat elintarvikkeet, joista Benecol lienee maailman tunnetuin, ovat tärkeä funktionaalisten ainesosien osa-alue. Benecol-liiketoiminnan tavoitteena on luoda maailmanlaajuinen yhteistyökumppaniverkosto, jonka avulla kolesterolia alentavia stanoli- ja steroliestereitä voidaan markkinoida eri elintarvikemuodoissa kuluttajille.

Vuoden 2001 alussa astui voimaan syksyllä 2000 uudistetun strategian mukainen organisaatio. Strategia ja uusi rakenne esitellään sivulla 8.

MUUTOKSESSA MENESTYKSEN EVÄÄT



Taloudellisesti Raisio Yhtymä on elänyt vaikeita aikoja. Viime vuosi oli kannattavuudeltaan menneen vuosikymmenen heikoin. Benecol-sterolistrategian uudistamisesta ja konsernin myllyteollisuuden tuotantokapasiteetin sopeuttamisesta johtuneet, yhteensä 41,3 milj. euron alaskirjaukset veivät tuloksen selvästi tappiolliseksi. Ilman kyseisiä kulukirjauksiakin yhtymä olisi tuottanut tappiota eikä rahoituskuluja olisi pystytty kattamaan.

Kertomusvuotta leimasi laajamittainen tarkastelu Raisio Yhtymän nykytilanteesta ja kehittymismahdollisuuksista muuttuvassa toimintaympäristössä ja kilpailutilanteesta.

Viime vuotta voisi luonnehtia monenlaisten inventaarioiden kaudeksi, jolloin on pyritty selvittämään rehellisesti ja avoimesti sitä todellisuutta, jossa yhtymä toimii.

Raisio Yhtymän toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset ovat vaikuttaneet merkittävästi yrityksen kehitykseen. Aikaisemmin Raisio Yhtymä kilpaili suomalaisten ja pohjoismaisten yritysten kanssa, nyt kilpaillaan eurooppalaisten ja maailmanlaajuisien yritysten kanssa.

Maailmanlaajuisesti kehitys on kulkenut kohti entistä erikoistuneempia yksiköitä. Myös monet Raisio Yhtymän kilpailijoista ovat kansainvälisiä, yhdelle alalle erikoistuneita yrityksiä. 1980-luvun suljetun talouden oloissa syntyneet monialayritykset eivät pärjää avoimessa taloudessa, jossa yrityksen ainoa turva on kilpailukyky.

Myös Raisio Yhtymän on keskitettävä voimavaransa harvempiin aloihin. Moniottelija ei pärjää specialistille, joita kilpailijamme ovat.

Kasvualoja kemianteollisuus, elintarviketeollisuus ja Benecol-liiketoiminta

Syksyn strategiatarkastelun pohjalta päätettiin keskittyä toimialoihin, joilla on eniten kasvupotentiaalia. Kasvua ja kansainvälisen aseman vahvistamista haetaan kemianteollisuudesta, elintarviketeollisuudesta ja Benecol-liiketoiminnasta. Lähiajan tavoitteena on myös konsernin kannattavuuden parantaminen ja taseen vahvistaminen.

Vuoden 2001 alusta yhtymässä siirryttiin uutta strategiaa tukevaan

asiakas/tuotepohjaiseen konserniorganisaatioon. Raision viisi liiketoimintaluetta ovat kemianteollisuus, elintarviketeollisuus, Benecol-liiketoiminta, rehuteollisuus ja mallasteollisuus. Palvelufunktiot hankinta & logistiikka, henkilöstö, talous ja viestintä palvelevat liiketoiminnan tavoitteiden toteutumista.

Rakenneuudistuksen tarkoituksena on edistää strategian toteutumista ja parantaa asiakaspalvelua. Tavoitteena on myös hyödyntää synergiaedut mahdollisimman hyvin sekä edistää konsernin taloudellisen informaation läpinäkyvyyttä.

Kemianteollisuudella haastava kilpailutilanne

Yhtymän kansainvälinen toimiala on kemianteollisuus, joka on kasvanut tasaisesti ja nelinkertaistanut liikevaihtonsa viimeisen kymmenen vuoden aikana. Kemianteollisuuden kehittämisestä tehtiin 1970-luvulla strateginen päätös, joka on myöhemmin osoittautunut oikeaksi. Nyt toimialalta odotetaan kasvun lisäksi parempaa tulosta.

Kemianteollisuuden kilpailutilanne on haastava. Asiakkaiden eli kansainvälisen paperiteollisuuden kasvaessa yhä suuremmiksi yksiköiksi kasvaa paine myös raaka-ainetoimittajia kohtaan. Mikäli Raision kemianteollisuus aikoo entisestään vahvistaa asemaansa maailmanlaajuisen paperiteollisuuden merkittävänä kumppanina, on myös sen kasvetta ja panostettava jatkuvaan tutkimukseen ja tuotekehitykseen. Tuotekehityksen onnistumisen kannalta yhteistyö ja yhteiset projektit asiakkaan kanssa ovat erittäin tärkeitä.

Elintarviketeollisuuden jalostusastetta nostetaan

Yhdistämällä yhtymän margariini-, mylly- ja ruokaperunateollisuus muodostettiin Raisio Yhtymän elintarviketeollisuus, jonka organisaatio astui voimaan 1.1.2001. Tarkoituksena on yhdistää tuotekehityksen, markkinoinnin, myynnin sekä logistiikan ja hankinnan resurssit synergiaetujen hyödyntämiseksi ja liiketoiminnan kokonaisvaltaiseksi kehittämiseksi. Koska perinteisten vilja- ja perunatuotteiden sekä ravintorasvojen kulutus

ei kotimarkkinoilla enää kasva, on kasvua ja kannattavuutta haettava funktionaalista elintarvikkeista ja entistä jalostetummista tuotteista. Elintarviketeollisuuden asiakkaat, kotitaloudet, suurtaloudet, leipomot ja teollisuus, arvostavat helppokäyttöisiä ja puolivalmiita tuotteita, ja suuntauksena onkin tehdä osa niistä työvaiheista, joita asiakkaamme ennen tekivät.

Benecolille uusi sopimus McNeilin kanssa

Benecol-liiketoiminnan strateginen painopiste on jatkossa globaali terveysvaikutteisiin ravinnon ainesosiin keskittyvä liiketoiminta valituilla kliinisillä alueilla. Benecol-tuotteiden kaltaisilla innovaatioilla voidaan irtaantua tavallisesta kilpailusta ja saavuttaa vahvempi asema markkinoilla. Joulukuun alussa allekirjoitettiin McNeil Consumer Healthcare -yhtiön kanssa uusi yhteistyösopimus, joka mahdollistaa Raision kotimarkkina-alueen laajentamisen ja kolmansien osapuolien mukaan ottamisen tuotevalikoiman kasvattamiseksi. Benecol-liiketoiminnan kassavirta on käännettävä positiiviseksi, ja vuoden 2001 aikana tähdätäänkin positiiviseen liikevoittotasoon.

Rehu- ja mallasteollisuuden kasvumahdollisuudet idässä

Rehu- ja mallasteollisuus ovat historiallisesti osa yhtymän perusteollisuutta. Molempien toimialojen taloudellinen tulos on tyydyttävä, mutta ongelmaksi muodostuvat rajalliset kasvumahdollisuudet.

Rehuteollisuudessa liiketoiminnan kehittämistä vaikeuttaa rehuseosten kokonaisvolyymien rajallinen kasvumahdollisuus kotimarkkinoilla. Laajempaa vientiä rajoittavat korkeat kuljetuskustannukset. Suomi ja naapurimaat Itämeren alueella ovat taloudellisesti kannattavin toimintalualue rehuteollisuudelle. Avainasioita menestymisessä ovat tehokas toiminta ja vireä tuotekehitys. Rehuteollisuuden toiminnan ja kehittymisen kannalta yhteistyö kansainvälisen teollisuuden kanssa saattaisi antaa paremmat taloudelliset, tiedolliset ja kilpailulliset lähtökohdat liiketoiminnalle.

Mallasteollisuuden vahvuudet ovat tehokkaassa kapasiteetin käytössä ja logistiikassa. Venäjällä ja Baltian maissa oluen kulutus on kasvussa. Raision mallasteollisuuden kasvua rajoittaa tuotantokapasiteetin lisäämisen kalleus. Kytkeytyminen kansainväliseen viljateollisuuteen antaisi mallasteollisuudelle lisää mahdollisuuksia parantaa tehokkuuttaan.

Muutoksilla turvataan tulevaisuus

Yhteistä Raisio Yhtymän kaikille toimialoille on osaavan henkilöstön ja tuotekehityksen merkitys. Erityisesti elintarviketeollisuuden on löydettävä systemaattisesti uusia tuotteita ja innovaatioita ja nostettava niiden osuutta myynnistä. Tämä on pitkäjänteinen ja vuosia kestävä projekti, mutta se on välttämätöntä, sillä kasvu ei onnistu perustuotteiden avulla.

Yhtymän kannattavuuden ja toiminnan tehokkuuden parantamiseksi on jokaisen raisiolaisen omalla kohdallaan mietittävä, mitkä ovat parantamisen kohteet ja toimenpiteet. Tehokkuuden lisäämiseksi on kyseena laistettava kaikkien toimintojen ja tehtävien tarpeellisuus ja suoritustapa. On myös tutkittava, mitä toimintoja voidaan järkevästi ja kannattavasti ulkoistaa ja näin keskittää omat voimavarat strategisten liiketoimintojen kehittämiseen. Kaikkien toimintojen on palveltava tulevaisuutta. Tavoitteena on siirtyä pärjäämisen kulttuurista menestymisen kulttuuriin.

Olemme eritasoisten sekä erilaista aikajännettä vaativien ongelmien edessä, ja on hyväksyttävä, että konsernistategian ja yrityskulttuurin muutokset vievät oman aikansa. Tavoitteenamme on luoda hallittu ja dynaaminen yritys, joka kehittyy ja kasvaa suunnitelmallisesti. Edessä on paljon muutoksia, mutta vain niiden avulla turvataan yhtymän tulevaisuus.

Tulin Raisio Yhtymään 1.9.2000. Haastavien ja työntäyteisten kuukausien jälkeen haluan omasta puolestani kiittää henkilökuntaa, asiakkaita, osakkeenomistajia ja muita sidostahoja menneestä vuodesta. Työskentelemme sen eteen, että meillä olisi vuoden kuluttua ja jo sen kuluessa parempaa kerrottavaa saavutetuista tuloksista.

Lasse Kurkilahti

UUELLA KONSERNISTRATEGIALLA FOKUS KASVUALOIHIN

Syksyllä 2000 käynnistettiin strateginen tarkastelu Raisio Yhtymän nykytilanteesta ja kehittämismahdollisuuksista muuttuvassa toimintaympäristössä ja kilpailutilanteesta.

Tarkastelun pohjalta päätettiin keskittyä toimialoihin, joilla on eniten kasvupotentiaalia. Kasvuun ja Raision kansainvälisen aseman vahvistamiseen tähdätään kemianteollisuudessa, elintarviketeollisuudessa ja Benecol-liiketoiminnassa.

Tavoitteena on myös parantaa konsernin kannattavuutta ja kilpailukykyä niin lyhyellä kuin pitkällä tähtäyksellä sisäistä tehokkuutta lisäävien toimenpiteiden, tarvittavien rakennejärjestelyjen sekä kasvualoihin keskittyvän panostuksen kautta.

Kasvualat kemianteollisuus, elintarviketeollisuus ja Benecol-liiketoiminta

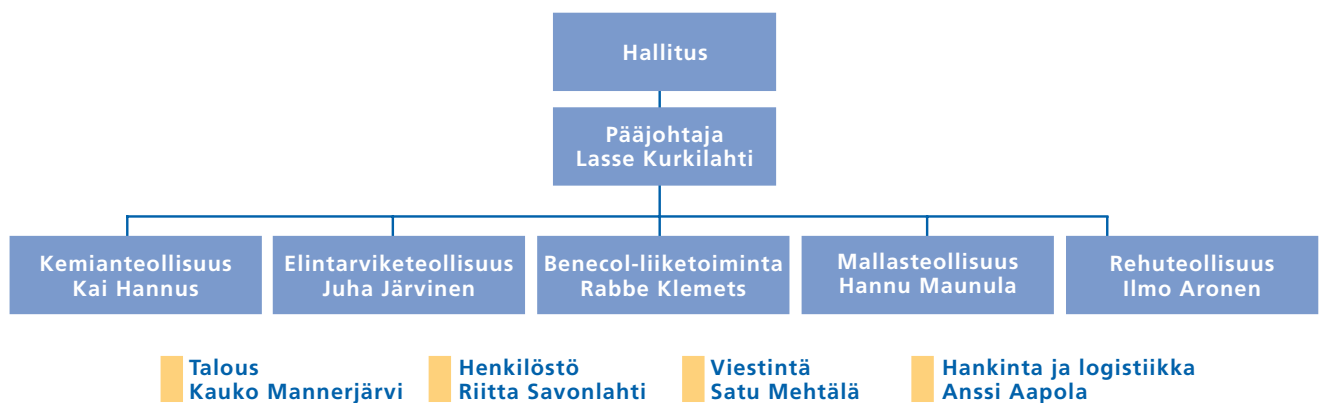
Kemianteollisuudessa keskitytään funktionaalisiin paperikemikaaleihin, jotka kasvavat nopeammin kuin prosessikemikaalit. Vahva tutkimus ja tuotekehitys sekä kumppanuuteen perustuva avainasiakastoiminta ovat kemianteollisuuden menestystekijät. Raision kemianteollisuus tähtää vahvaksi maailmanlaajuiseksi paperikemikaalien toimittajaksi.

Vuoden 2001 alussa yhdistetyssä elintarviketeollisuudessa hyödynnetään tuotekehityksen, markkinoinnin, myynnin sekä logistiikan ja hankinnan yhteisresursseja liiketoiminnan kokonaisvaltaiseksi kehittämiseksi ja asiakaspalvelun parantamiseksi. Raisio Yhtymän elintarviketeollisuus valmistaa ja markkinoi vilja- ja kasviöljypohjaisia tuotteita sekä perunajalosteita kuluttajille, suurtalouksille, leipomoille ja teollisuudelle. Painopistealueina ovat pidemmälle jalostetut ja terveystuotteiset elintarvikkeet, joiden kasvunäkymät ovat hyvät.

Benecol-liiketoiminnan tavoitteena on luoda maailmanlaajuinen kumppaniverkosto, jonka avulla kolesterolia alentavia stanoli- ja steroliestereitä voidaan markkinoida eri elintarvikemuodoissa kuluttajille.

Rakenne asiakaspohjaiseksi ja strategiaa tukevaksi

Konsernirakenne 1.1.2001



Konsernistrategian uudelleensuuntausta vastaava asiakaspohjainen organisaatio astui voimaan kokonaisuudessaan vuoden 2001 alusta. Organisaatiouudistuksen tavoitteena on edistää strategisten tavoitteiden toteutumista, läpinäkyvyyttä sekä liiketoiminnan asiakaslähtöistä kehittämistä.

Uudistuksen jälkeen Raisio Yhtymän konserniorganisaatioon kuuluvat seuraavat liiketoiminta-alueet:

- paperiteollisuutta palveleva kemianteollisuus
- kuluttajia, suurtalouksia, leipomoita ja teollisuutta palveleva elintarviketeollisuus
- elintarviketeollisuutta palveleva Benecol-liiketoiminta
- kotieläintuottajia palveleva rehuteollisuus
- panimoita palveleva mallasteollisuus

Varsinaista liiketoimintaa tukevat palvelufunktiot ovat hankinta ja logistiikka, henkilöstö, talous ja viestintä. Liiketoiminta-alueiden ja palvelufunktioiden johtajat raportoivat pääjohtajalle.

TULOSRAPORTOINTI VUONNA 2001

Raisio Yhtymän tulosraportoinnissa sovelletaan vuoden 2001 alusta alkaen uutta konsernirakennetta. Vuoden 2000 vertailutiedot vuosineljänneksittäin on esitetty uuden rakenteen mukaisena alla olevissa taulukoissa.

Vertailutiedot 2000, liikevaihto liiketoiminta-alueittain

Milj. euroa	1 - 3	4 - 6	7 - 9	10 - 12	1 - 12/2000
Kemianteollisuus	82	78	93	94	347
Elintarviketeollisuus	70	70	71	73	284
Benecol-liiketoiminta	6	4	6	7	23
Rehuteollisuus	31	33	37	38	139
Mallasteollisuus	4	7	9	8	28
Muut	0	1	0	0	1
Liiketoiminta-alueiden välinen	-6	-4	-7	-5	-22
Yhteensä	187	189	209	215	800

Vertailutiedot 2000, liikevoitto liiketoiminta-alueittain

Milj. euroa	1 - 3	4 - 6	7 - 9	10 - 12	1 - 12/2000
Kemianteollisuus	3,7	2,7	5,7	-0,2	11,9
Elintarviketeollisuus	0,8	1,0	1,8	-4,0	-0,3
Benecol-liiketoiminta	-2,5	-1,9	-39,5	-1,7	-45,6
Rehuteollisuus	-0,4	0,3	1,8	2,2	3,8
Mallasteollisuus	-0,4	0,2	0,4	0,3	0,4
Muut	-0,2	-0,6	-0,5	-1,1	-2,4
Yhteensä	1,0	1,6	-30,3	-4,5	-32,2

Raisio Yhtymän kasvualoja ovat paperikemikaalit, elintarvikkeet ja Benecol-tuotteet.



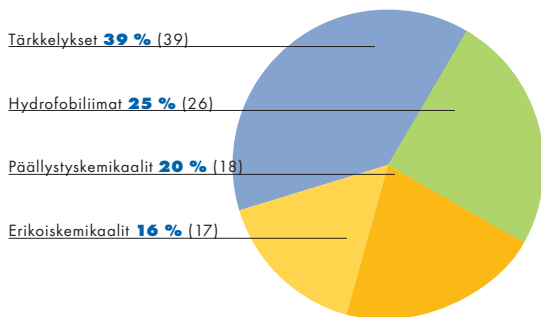


Paperiteollisuuden käyttämiä modifioituja tärkkelyksiä valmistetaan Raisio Belgiumin tehtaalla Veurnessa, Belgian luoteisosassa.

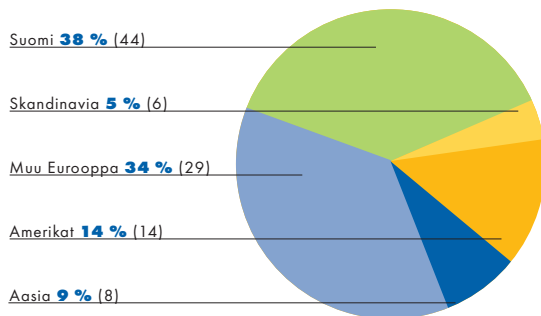
Raisio Francen tehtaalla valmistettava AKD-vaha on hydrofobiliimojen perusraaka-aine. Tehtaan päällikkö Gilles Laumond esittelee valmistusprosessin lopputuotetta.

KEMIANTEOLLISUUS VAHVISTAA ASEMAANSA MAAILMALAAJUISESTI

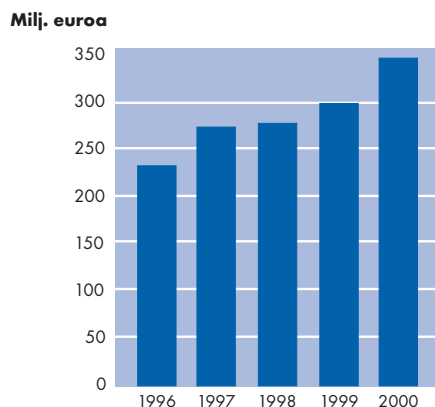
Liikevaihdon jakauma tuoteryhmittäin 2000



Liikevaihdon jakauma maantieteellisesti 2000



Liikevaihdon kehitys



Raision kemianteollisuus palvelee maailmanlaajuisia paperiteollisuutta funktionaalisilla paperikemikaaleilla, kuten tärkkelys- ja lateksisideaineilla, hydrofobiliimoilla ja erikoiskemikaaleilla. Maailmalla Raisio Chemicalsina tunnettu kemianteollisuus panostaa kokonaisratkaisujen tarjoamiseen ja suuntaa tutkimus- ja kehitystoimintansa asiakasrajapintaan. Tavoitteena on edelleen vahvistaa avainasiakastoimintaa sekä asemaa maailmanlaajuisesti merkittävänä ja tunnus-tettuna paperi- ja kartonkiteollisuuden kemikaalien ja kemikaalikonseptien toimittajana.

Paperiteollisuuden hyvä kysyntä kasvatti liikevaihtoa

Raision kemianteollisuuden liikevaihto kasvoi 15 prosenttia nouden 347 milj. euroon (1999: 299 milj. euroa). Kiristyneestä kilpailutilanteesta huolimatta liiketoiminta-alue kasvatti myyntiään kaikissa tuoteryhmissä ja maantieteellisillä alueilla.

Maailmantalouden voimakas kasvu heijastui hyvänä paperin kysyntänä, mikä kasvatti paperikemikaalien kulutusta. Paperin kysyntä jatkui läpi vuoden hyvänä, joskin viimeisellä vuosineljänneksellä oli merkkejä hidastumisesta. Kannattavuudeltaan erityisesti euroalueen selluun integroitu paperiteollisuus menestyi hyvin vahvan dollarin vauhdittamana.

Maailmanlaajuisen paperiteollisuuden keskittymisaalto on jatkunut kuluvan vuoden aikana voimakkaana. Pohjoismainen ja etenkin suomalainen paperiteollisuus on tässä kehityksessä ollut keskeisessä roolissa. Raision kemianteollisuuden avainasiakkaat ovat kasvattaneet voimakkaasti kokoaan ja vahvistaneet merkittävästi asemiaan maailmalla. Myös yhteistyökumppaneilta edellytetään kykyä kasvaa ja laajentaa toimintaansa yhdessä paperiteollisuuden kanssa.

Raaka-aineiden kallistuminen pienensi liikevoittoa

Kemianteollisuuden liikevoitto oli noin 11,9 milj. euroa (20,3 milj. euroa). Kannattavuutta heikensivät pääraaka-aineiden maailmanlaajuinen voimakas hinnannousu, heikko euro sekä kilpailusyistä johtuva kustannusten hidastuminen myyntihintoihin.

Erityisesti petrokemiaan pohjautuvien raaka-aineiden hintojen nousu oli voimakas ja yllättävä. Raakaöljyn maailmanmarkkinahinta kävi 35 USD:ssä tynnyriltä ja



Su Jin Cho työstää raporttia Raisio Chemicals Korea Inc:ssä.



Raisio Belgiumin Raifix-reaktorin toimintaa valvoo Eric Verstraete.

pysyi suurimman osan vuotta tasolla 25-30 USD:tä tynnyriltä. Raaka-aineiden ja energian kallistumisen aiheuttama tuotantokustannusten nousu saatiin siirrettyä myyntihintoihin viiveellä, mikä heikensi Raision kemianteollisuuden kannattavuutta. Paperiteollisuuden lakko huhtikuussa aiheutti myyntimenetyksiä ja alensi liiketoiminta-alueen liikevoittoa noin 1,5 miljoonalla eurolla.

Tärkkelystuotteiden toimitukset nousivat

Modifioitujen tärkkelysten toimitukset paperiteollisuudelle nousivat edelliseen vuoteen verrattuna noin 10 prosenttia. Päämarkkina-alueilla markkinaosuudet kasvoivat tai pysyivät ennallaan. Raaka-aineeksi ostetun perunatärkkelyksen hinta kohosi EU:n tuotannonrajoitusmääräyksistä johtuen voimakkaasti. Kohonneet raaka-ainehinnat ja kireä hintakilpailu rasittivat tulosta, joka jäi alle viime vuoden.

Erikoiskemikaalien myynti kasvoi selvästi

Tuoteryhmän nimi, kierrätyskemikaalit, vaihdettiin nykyistä tuotepalettia paremmin kuvaavaksi. Erikoiskemikaaliyksikkö keskittyy paperin funktionaalisia ominaisuuksia parantaviin tuotteisiin. Tuoteryhmän myynti kasvoi selvästi huolimatta sellukemikaaliliiketoiminnasta luopumisesta. Nopeimmin kasvoivat tärkkelyspohjaisten Raifix- ja Raibond -polymeerien myynti kaikilla alueilla sekä Koreassa valmistettavien funktionaalisten polymeerien myynti. Yksikön tuloskehitys oli hyvä.

Hydrofobiliimojen tulevaisuuden näkymät lupaavat

Hydrofobiliimojen kokonaismyynti kasvoi. AKD- ja ASA-pohjaisten neutraaliliimojen myynti kasvoi erityisesti Pohjois-Amerikassa, Aasiassa ja Pohjoismaissa. Sekä AKD-vahan tuotanto Ranskassa että ASA-liiman aktiiviaineen tuotanto Iso-Britanniassa kävivät lähes koko vuoden täydellä kapasiteetilla. AKD-vaha ja ASA-liiman aktiiviaine ovat perusraaka-aineita neutraaliliimojen tuotannossa. Yksikön viime vuoden tuloskehitys oli hyvä ja selvästi edellisvuotta parempi. Polymeeristen hydrofobiliimojen markkinointi alkoi Pohjoismaissa. Näiden uudentyyppisten monikäyttöisten tuotteiden tulevaisuuden näkymät ovat lupaavat.

Päällystyskemikaalien kysyntä säilyi hyvänä

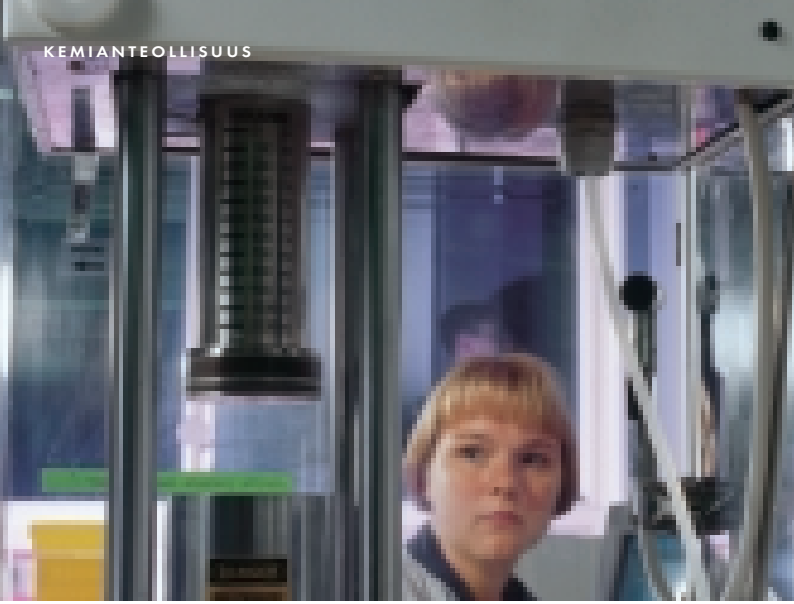
Tuoteryhmän kysyntä säilyi hyvänä, ja liikevaihto kasvoi merkittävästi. Tuoteryhmän kannattavuus heikkeni lateksiteollisuuden voimakkaasti nousseiden ja koko vuoden korkeana pysyneiden raaka-ainehintojen myötä.

Latexia S.A.

Raision kemianteollisuus vahvisti merkittävästi asemiaan päällystyskemikaalien toimittajana perustamalla kesällä yhteisyrityksen, Latexia S.A:n, ranskalaisen kemianalan yrityksen Rhodian kanssa. Raisio ja Rhodia omistavat kumpikin yhtiöstä 50 prosenttia. Latexia toimii markkinoilla läheisesti Raision muun paperikemikaaliliiketoiminnan kanssa viime vuonna luodun, suurimmat asiakkaat kattavan avainasiakastoiminnan välityksellä. Yhteisyritys avaa Raisiolle mahdollisuuden toimittaa päällystyslatekseja asiakkailleen maailmanlaajuisesti.

Latexia on käynnistänyt hankkeen rakentaa Shanghain alueelle Kiinaan mittava, vuosikapasiteetiltaan noin 100 000 t/a käsittävä SB-lateksitehdas. Kiinaan on viime vuosina investoitu maailman suurimpia paperinpäällystyskoneita, ja lisää kapasiteettia on rakenteilla. Näin ollen sinne on syntymässä merkittävää uutta asiakaspotentialia Raision kemianteollisuudelle.

Yhteisyritys Latexia S.A:n perustamisen myötä Oy Raisional Ab:n nimi muutettiin Latexia Suomi Oy:ksi ja Raision Lateksi Oy:n nimi Latexia SB Oy:ksi. Lisäksi Latexiaan kuuluu Porvoossa toimiva Norlatex Oy. Latexia S.A:lla on Suomen lisäksi tytäryhtiöt viidessä maassa.



Tuotekehityslaborantti Eeva Orne-Salminen mittaa paperin päällystyspastan viskositeettia kapillaariviskometrillä.



Anjalankosken tehdasalueella sijaitsee kaksi Latexian tehdasta ja Raision paperikemian tehdas.

Tutkimukseen ja tuotekehitykseen panostetaan merkittävästi

Raision kemianteollisuus käytti tuotekehitykseen noin 12 miljoonaa euroa, mikä edustaa noin 3,5 prosenttia liiketoiminta-alueen liikevaihdosta. Tuotekehitystoiminnassa työskentelee noin 120 henkilöä. Tuotekehitystoimintaa tehdään pääosin R&D Centerissä, paperin päällystyskeskuksessa CTC:ssä ja paperintutkimuskeskuksessa PTC:ssä Raisiossa sekä paikallisissa kehityskeskuksissa Blackburnissa Iso-Britanniassa, Burlingtonissa Kanadassa sekä Cheonanissa Etelä-Koreassa. Näiden lisäksi Latexialla on kehityskeskus Aubervilliersissä Ranskassa.

Yksi tuotekehityksen painopistealueista ovat monifunktionaaliset polymeerit. Nämä tuotteet parantavat paperin ominaisuuksia ja tehostavat paperinvalmistusprosessia. Näissä tuotteissa ja niihin liittyvissä paperinvalmistuskonsepteissa yhdistyvät Raision kemianteollisuuden tärkkelys-, emulsiopolymerointi- ja hydrofobiliimaosaaminen.

Avainasiakashallinta tähtää strategiseen kumppanuuteen

Raisiolla on vahva asema maailman johtavien paperinvalmistajien kemikaalitoimittajana. Avainasiakastoiminnon tarkoituksena on palvella entistä kattavammin ja tehokkaammin yhä kansainvälisempää paperiteollisuutta tuotteilla, palveluilla ja tuotekehitystoiminnoilla. Avainasiakastoiminto organisoidaan avainasiakastiimeillä, jotka keskittyvät kehittämään yhteistyötä asiakkaan tarpeita vastaavaksi. Tällä hetkellä avainasiakastoiminto kattaa lähes puolet Raision kemianteollisuuden liiketoiminnasta. Tavoitteena on olla avainasiakkaan strateginen kumppani ja tiiviin yhteistyön avulla edistää asiakkaan liiketoimintaa.

Lateksien ja tärkkelyksen tuotantoon investoitiin

Vuoden 2000 tärkeimmät investointikohteet olivat Lapu-alle investoitu modifioidun tärkkelyksen lisävalmistuskapasiteetti sekä Anjalankoskelle rakenteilla oleva Latexia SB Oy:n reaktorilinja, joka valmistuu huhtikuussa 2001.

Alkuvuodesta myytiin WIC-analysaattoriliiketoiminta ABB-yhtiölle. Pohjois-Amerikassa toimiva sellukemikaali-liiketoiminta myytiin maaliskuussa Vinings Industries Inc:lle.

Kemianteollisuuden liikevaihdon ja tuloksen odotetaan kasvavan

Sellu- ja paperiteollisuuden kysyntänäkymien ennakoidaan jatkuvan hyvinä Pohjois-Amerikan talouskasvun hidastumisesta huolimatta varsinkin Länsi-Euroopassa, joka on Raision kemianteollisuuden tärkein markkina-alue. Paperin kysynnän odotetaan kohdistuvan erityisesti laadukkaampiin paperilaatuihin, mikä lisää paperikemikaalien kysyntää. Pakkauskartongin kysyntä on pysynyt hyvänä eikä muutoksia ole näkyvissä.

Kemianteollisuuden liikevaihdon kasvun odotetaan edelleen jatkuvan vuonna 2001. Myös liikevoiton ennustetaan paranevan.

RAISION VAHVAT ELINTARVIKEBRANDIT

Raisio Yhtymä on johdonmukaisten markkinointipanostusten tuloksena luonut kymmeniä kuluttajien tuntemia, vahvoja tuotemerkkejä. Asiakkaiden muuttuvat tarpeet ovat ohjanneet ja ohjaavat myös jatkossa Raision merkkituotteiden kehittämistä.

Kuluvan vuoden alussa yhdistetty Raision elintarviketeollisuus panostaa vahvojen tuotemerkkien menestyksen turvaamiseen ja uusien tuotemerkkien kehittämiseen.

Benecol

Benecol on kolesterolia alentavien funktionaalisten elintarvikkeiden ensimmäinen ja tunnetuin tuotemerkki maailmassa.

Keiju

Keiju on Raision Margariinin, ainoan suomalaisen margariinivalmistajan, tunnetuin tuotemerkki.

Belette

Belette-tuotesarja voitti Suomen Elintarviketeollisuusliitto ry:n järjestämän Vuoden Tähtituote 2000 -kilpailun omassa sarjassaan.

Kultasula

Jo 1950-luvulla markkinoille tuodut Kultasula-ruokaöljyt ovat edelleen markkinajohtajia omassa tuotesegmentissään.

LättLätt

Vain 30 prosenttia rasvaa sisältävä LättLätt on Ruotsin markkinoiden vähärasvainen margariini. LättLätt, kuten muutkin yrityksen tuotteet, myydään Carlshamn Mejeri -kattomerkin alla.

Masmix

Masmix on Puolan markkinoiden toiseksi suosituin levite ja vastaa reilusti yli puolta Raisio Polska Foodsin myynnistä.

Elovena

Jo 1920-luvulla markkinoille tuotu Elovena on yksi Suomen vanhimmista tuotemerkeistä. Uusimpia Elovena-tuotteita edustavat terveysvaikutteinen Elovena Plus sekä helpot ja nopeat Elovena Hetki -pikapuurot.

Sunnuntai

Aidosti raisiolaisen Sunnuntai-tuotemerkin alta ovat löytyneet kaikki kotileipojan tarvitsemat tuotteet jo 1960-luvulta lähtien. Uudet Helppo Sunnuntai -leivonta-ainekset ovat vastaus vaivattoman kotileivonnin ystäville.

Torino

Torino-tuotemerkin alta löytyy laaja valikoima pastoja, uutuuksina muun muassa useita runsaskuituisia tuotteita.

Risella

Risella-tuoteperhe sisältää tutun puuroriisin sekä suomalaiseseen makuun kehitetyt ruokariisit ja riisiseokset.

Kokin Parhaat

Kokin Parhaat -perunajalosteet ovat helppokäyttöisiä valmisruokia. Sarjasta löytyy myös luomutuotteita.

Mestari-suurtaloustuotteet

Suurtalouksille tarkoitetut Mestari-tuotteet on räätälöity suurtalousmaailmaan reseptejä myöten. Puoli-valmisteet, kuten perunajalosteet, säästävät työtä ja aikaa.

Nordic-vientituotteet

Raisio Yhtymän myllyteollisuuden tuotteet ja perunajalosteet viedään sekä itä- että länsimarkkinoille Nordic-tuotemerkin alla.





Suuntaus entistä vähärasvaisempiin levitevaihtoehtoihin jatkui sekä Suomessa että Ruotsissa. Myös ruokaöljyjen ja juoksevien margariinien kulutus lisääntyi.

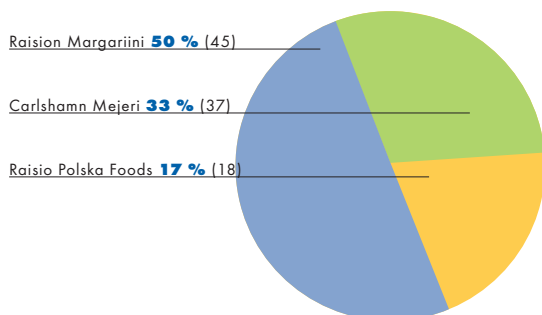


Tiina Hietamäki valvoo Euroopassa myytävien Benecol-tuotteiden pakkausta Raision Margariinin tuotantolaitoksessa Raisiossa.

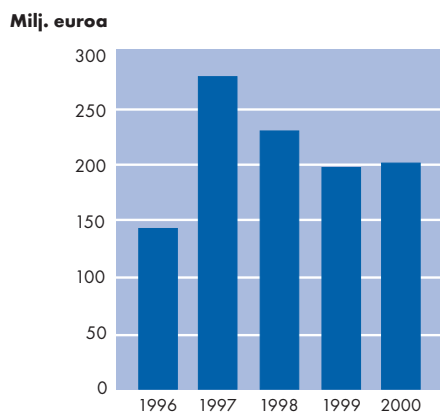
MARGARIINITEOLLISUUS KEHITTÄÄ SISÄISTÄ TEHOKKUUTTA JA ASIAKASPALVELUA

Vuonna 2000 margariiniteollisuuteen kuuluivat Suomessa toimiva Raision Margariini, Carlshamn Mejeri Ruotsissa ja Raisio Polska Foods Puolassa sekä kertomusvuoden alussa liiketoiminta-alueeseen liitetty ruokaperunateollisuus, jonka tuotantolaitokset sijaitsevat Vihannissa ja Pyhännällä.

Liikevaihdon jakauma vuonna 2000



Liikevaihdon kehitys



Liikevaihto edellisen vuoden tasolla

Liikevaihto säilyi edellisen vuoden tasolla ja oli 204 milj. euroa (1999: 200 milj. euroa). Raision Margariinin, Carlshamn Mejerin ja Raisio Polska Foodsin vientivolyymit putosivat edellisestä vuodesta, mutta lisääntyneellä kotimaan myynnillä sekä hyvällä tuotevalikoimalla pystyttiin korvaamaan vientimäärien vähenemisen. Suuntaus entistä vähärasvaisempiin levitevaihtoehtoihin jatkui ja myös ruokaöljyjen ja juoksevien margariinien kulutus lisääntyi. Ruokaperunateollisuuden liikevaihto nousi ja vienti kehittyi suotuisasti.

Liikevoitto parani merkittävästi

Liikevoitto nousi 3,5 milj. euroon (-12,9 milj. euroa). Merkittävään tulosparannukseen vaikuttivat sopeuttamis-toimenpiteiden ohella markkinointipanostusten keskittäminen tärkeimpiin tuotemerkeihin ja siitä seurannut markkina-aseman vahvistuminen kaikilla markkina-alueilla. Lisäksi vertailuvuoden tulosta rasittivat luottotappiot. Vuoden 2000 viimeisten kuukausien tulosta heikensivät Benecol-kevytmargariinin lanseeruksesta Ruotsin ja Tanskan markkinoille aiheutuneet kustannukset.

Raision Margariini tehostaa toimintaansa

Raision Margariinin liikevaihto vuonna 2000 oli 77,8 milj. euroa (79,5 milj. euroa). Lasku johtui lähinnä vaikeuksista Venäjän viennissä loppuvuoden aikana. Liikevoitto nousi selvästi vuoden aikana tehtyjen markkinointipanostusten ja rationalisointitoimenpiteiden ansiosta.

Margariinien kulutus laski edelleen Suomessa kolmisen prosenttia, ja se vaikutti myös Raision Margariinin myynnin rakenteeseen. Suuntaus entistä vähärasvaisempiin levitevaihtoehtoihin jatkui. Myös ruokaöljyjen ja juoksevien margariinien kulutus lisääntyi. Leipomotuotteiden volyymit säilyivät entisellään kasvaneesta ulkomaisesta kilpailusta huolimatta. Vuonna 1999 aloitettu leipomoille toimitettävien valmiiden täytemassojen myynti kasvoi voimakkaasti.

Terveysvaikutteisten margariinien markkinat ovat kasvussa. Markkinoille tulleista kilpailevista tuotteista huolimatta Benecol-margariinien volyymit ovat säilyneet ennallaan. Raision Margariini toi syyskuussa Benecol-kevytmargariinit myös Ruotsin ja lokakuussa Tanskan markkinoille.

Raision Margariinin McNeil Consumer Nutritionals -yhtiölle valmistamien Benecol-margariinien ja tuorejuustojen volyymit kehittyivät myönteisesti erityisesti Iso-Britannian ja Benelux-maiden markkinoilla. Margariinien vienti Venäjälle laski kertomusvuonna noin viidenneksen. Lasku johtui maahan rakennetusta omasta valmistuskapasiteetista ja sen seurauksena kasvaneesta kilpailusta.

Raision Margariinin tavoitteena on olla varteenotettava yhteistyökumppani kaikille asiakasryhmilleen hyödyntämällä uuden organisaation resursseja ja keskittymällä vahvimpiin tuotemerkeihin.



Raisio Polska Foods on tuonut markkinoille uudentyyppiset maustetut margariinit Finea Garden -tuotemerkin alla. Puolan markkinoilla suosittu Masmix-tuotemerkin uusin tulokas on Masmix Extra Smietankowy. Markkinointipanostukset keskitetään näihin kahteen tuotemerkkiin.



Raision ruokaperunateollisuus keskittyy entistä helppokäyttöisempiin ja pidemmälle jalostettuihin tuotteisiin, joista hyvä esimerkki ovat Mestari-perunapihvit.

Carlshamn Mejerin markkina-asemaa vahvistetaan

Carlshamn Mejerin liikevaihto vuonna 2000 nousi 71,2 milj. euroon (67,7 milj. euroa). Huono kesä laski jäätelön myyntiä. Tämä kuitenkin pystyttiin korvaamaan lisääntyneellä margariinin myynnillä Ruotsin markkinoilla. Tulos parani merkittävästi, mutta jäi kuitenkin tavoitteista vähentyneen Venäjän viennin ja jäätelön myynnin vuoksi. Markkinointitoimenpiteiden kohdentaminen ja tuotannon tehostaminen olivat keskeisiä tuloksen parannuselementtejä.

Margariinien kulutuksen lasku pysähtyi kertomusvuoden aikana Ruotsissa, ja vähärasvaisten ja juoksevien margariinien kulutus lisääntyi. Lisäksi Carlshamn Mejerin myyntiorganisaatio muutettiin vastaamaan Ruotsin muuttuvaa vähittäiskaupparakennetta.

Vienti Venäjälle ja Baltian maihin ei vastannut odotuksia, sen sijaan soijapohjaisten Tofuline-tuotteiden vienti Iso-Britanniaan kehittyi myönteisesti. Kertomusvuoden aikana käynnistettiin vienti myös Portugaliin ja Algeriaan.

Vuonna 2001 tavoitteena on jäätelövalikoiman uudistus, jolla vahvistetaan Carlshamn Mejerin markkina-asemaa. Myös margariinivalikoimaan panostetaan.

Raisio Polska Foodsin toiminnan tehostaminen paransi tulosta

Raisio Polska Foodsin liikevaihto oli 33,7 milj. euroa (32,2 milj. euroa). Kysyntä Puolan kokonaismarkkinoilla laski edelleen. Siitä huolimatta Raisio Polska Foods pystyi säilyttämään markkina-asemansa. Markkinointipanostusten ja suoritettujen tehostamis- ja sopeuttamistoimien ansiosta kertomusvuoden tulos oli merkittävästi vertailuvuotta parempi. Toimintaa tehostettiin muun muassa keskittämällä syksyllä yrityksen toiminta Karczewiin ja lopettamalla Varsovan toimisto.

Valmistajien sekä tuotemerkkien suuresta lukumäärästä johtuen kilpailu jatkui kireänä. Markkinoille tuotiin useita edullisen hintaluokan margariineja, ja kuluttajien ostovoiman heikkenemisestä johtuen näiden tuotteiden kysyntä on vahvistunut.

Toimitukset Baltian maihin sekä Romaniaan alkoivat kertomusvuoden aikana. Tärkeimpiä vientimaita ovat edelleen Ukraina ja Tsekinmaa.

Ruokaperunateollisuus panostaa helppokäyttöisiin tuotteisiin

Ruokaperunateollisuuden liikevaihto oli 26,9 milj. euroa (25,6 milj. euroa). Kasvavia tuoteryhmiä olivat ranskanperunat sekä suurtalouksien käyttämät annosperunat ja kuivaperunajalosteet. Tuloskehitys oli odotettua parempi kohonneista energiakustannuksista huolimatta. Yhtymän ruokaperunateollisuus onnistui säilyttämään markkinaosuu- tensa sekä suurtalous- että vähittäiskaupparakennetta kovasta kilpailusta huolimatta.

Markkinoille tuotiin runsaasti uusia entistä helppokäyttöisempiä ja pidemmälle jalostettuja tuotteita. Myös jatkossa yhtymän ruokaperunateollisuudessa keskitytään valmisruokien ja annosperunatuotteiden kehittämiseen, joihin kysyntä yhä enemmän suuntautuu.

Vienti painottui vuoden 2000 aikana länsimarkkinoille, ja suurimmat vientimaat olivat Englanti ja Ruotsi. Myös Venäjälle ja Baltian maihin vietiin perunajalosteita.

Vuoden 2001 tavoitteena on markkina-aseman kehittäminen ja vahvistaminen sekä kotimaassa että vientimarkkinoilla.

Uuden elintarviketeollisuuden tavoitteena kannattavuuden parantaminen ja kasvu vuonna 2001

Vuoden 2001 alussa margariiniteollisuudesta, myllyteollisuudesta ja ruokaperunateollisuudesta muodostettiin konserniin uusi liiketoiminta-alue, elintarviketeollisuus. Samalla organisaatiota muutettiin tavoitteena kotimaisten ja vientiasiakkaiden parempi palvelu ja sisäisen tehokkuuden parantaminen.

Elintarviketeollisuuden tavoitteena vuoden 2001 aikana on liikevaihdon kasvattaminen sekä kannattavuuden oleellinen parantaminen. Vuoden 2000 vertailutiedot ovat uuden konsernirakenteen mukaisena taulukoissa sivulla 9.

Carlshamn Mejerin valmistamat soijapohjaiset Tofuline-tuotteet sopivat myös maidotonta ruokavaliota noudattaville. Marja Ali-Keskikylän tarjottimella Tofuline-vaniljajäätelöä ja omenapiirakkaa.





Myllyteollisuus panostaa pidemmälle jalostettuihin ja terveyttä edistäviin elintarvikkeisiin.

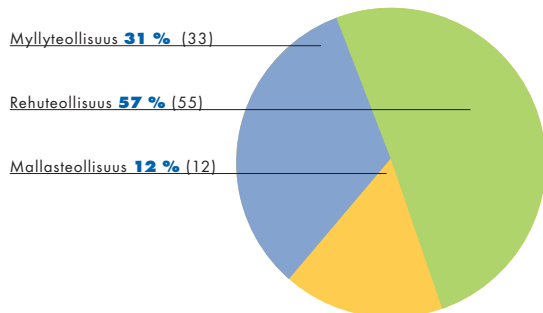


Ration mallasteollisuuden tuotannosta menee vientiin yli 70 prosenttia. Kuvassa mallastamon idätyslaari, johon mahtuu kerrallaan 360 tonnia ohraa.

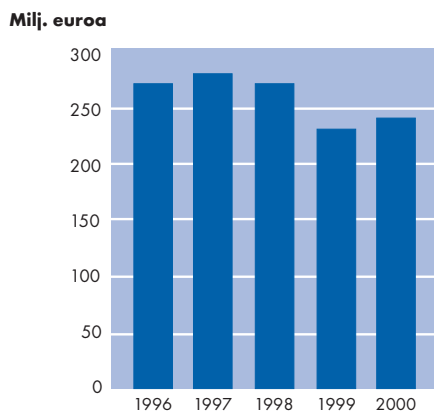
VILJATEOLLISUUS NOSTAA KAPASITEETIN KÄYTTÖASTETTA

Vuonna 2000 yhtymän viljateollisuuteen kuuluivat myllyteollisuus, rehuteollisuus ja mallasteollisuus sekä vilja- ja öljykasvihankinnoista vastaava maatalousryhmä.

Liikevaihdon jakauma vuonna 2000



Liikevaihdon kehitys



Viljateollisuuden liikevaihto kasvoi hieman

Viljateollisuuden liikevaihto vuonna 2000 kasvoi 244 milj. euroon (1999: 235 milj. euroa). Eniten kasvoi rehuteollisuuden liikevaihto, noin 6 prosenttia.

Rationalisointikulut pienensivät liikevoittoa

Viljateollisuuden liikevoitto oli edellisen vuoden tasoa eli 0,7 milj. euroa (0,8 milj. euroa). Liiketuloksen jäämiseen edellisvuoden tasolle vaikuttivat merkittävimmin Hämeenlinnan myllyn 3,4 milj. euron lopettamiskustannukset. Kilpailu kaikilla viljateollisuuden toimialoilla jatkui kireänä vuonna 2000. Rehuteollisuuden kannattavuus parani vuoden loppua kohden.

Rehuteollisuuden kannattavuus parani

Rehuteollisuuden liikevaihto kasvoi 139,0 milj. euroon (130,8 milj. euroa). Liikevaihdon kasvu johtui lähinnä raaka-ainehintojen kallistumisesta. Rehuteollisuuden liikevoitto parani selvästi edelliseen vuoteen verrattuna kaikilla osa-alueilla. Tulosta kohensi myös irrottautuminen tappiollisesta lemmikkieläinruokaliiketoiminnasta.

Maatilaruhujen myynti kotimaassa laski hieman edelliseen vuoteen verrattuna. Kalanrehujen myynti ja rehuseosten vienti sen sijaan kasvoivat. Kasviöljyteollisuuden liikevaihto kasvoi myös hieman, vaikka tuotantovolyyymi jäikin edellisestä vuodesta. Turkisrehujen volyyymi kasvoi edellisvuodesta noin kymmenen prosenttia. Vuoden aikana tuotiin markkinoille useita uusia rehuseoksia.

Lypsylehmien ruokintatutkimuksissa saatiin selville, että ruokinnalliskeinoin pystytään merkittävästi nostamaan konjugoidun linolihapon (CLA) pitoisuutta maidossa. CLA:n on todettu suojaavan muun muassa rintasyövältä. Tutkimustulokset osoittivat, että syöttämällä Rehuraision kehittämää rehuseosta lehmille maidon CLA-pitoisuus nousee keskimäärin 40 prosenttia.

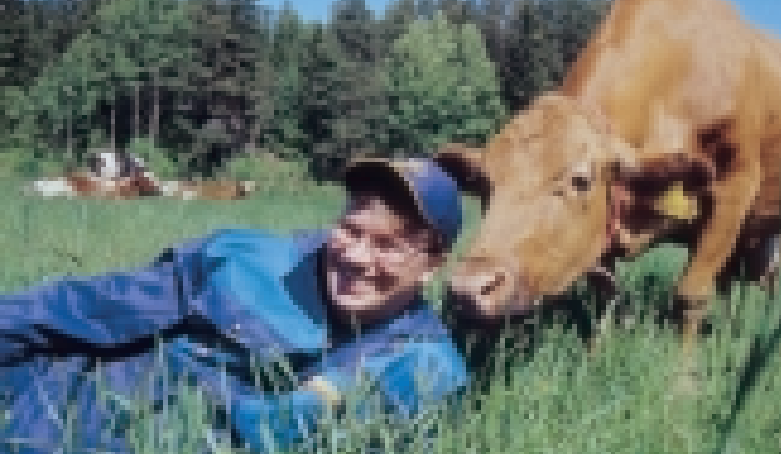
Vuoden lopulla astui voimaan lihaluujauhon käyttökielto kaikissa rehuseoksissa. Kieltoa seurasi Euroopan komission päätös, jossa määrätään, että kalajauhonkin käyttö raaka-aineena on 1.1.2001 alkaen sallittua vain laitoksissa, jotka ovat täysin erillisiä nautojen rehuseoksia valmistavista yksiköistä. Tähän säädökseen reagoitiin nopeasti investoinnilla, joka mahdollistaa nautojen rehuseosten valmistuksen edelleen myös Raisiossa.

Rehuteollisuus kehittää jatkossakin rehuseoksia ja ruokintaratkaisuja, jotka parantavat kotieläintuotannon kannattavuutta, tehostavat ravinteiden hyväksikäyttöä ja edistävät kotieläintuotteiden ravitsemuksellista laatua. Myös sähköisen kaupan käynnin palveluita kehitetään edelleen.

Myllyteollisuus rationalisoi toimintaansa

Yhtymän myllyteollisuuden, Melia Oy:n, liikevaihto vuonna 2000 kasvoi 79,7 milj. euroon (78,6 milj. euroa). Kasvu johtui lähinnä leipomo- ja teollisuusasiakkaille tapahtuneen myynnin lisääntymisestä. Myllyteollisuuden liiketulos jäi tappiolliseksi Hämeenlinnan myllyn lopetuskustannusten johdosta.

Suomen myllyteollisuudessa oli kertomusvuoden aikana edelleen merkittävää ylikapasiteettia. Yhtymän myllyteollisuuden kokonaismyyntivolyyymi nousi 7 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Viennin volyyymi kasvoi noin 10 prosenttia vuoteen 1999 verrattuna, ja tärkeimmät vientimaat olivat Venäjä ja Baltian maat.



Lypsylehmien ruokintatutkimuksissa saatiin selville, että ruokinnallisista keinoista pystytään merkittävästi nostamaan konjugoidun linolihapon (CLA) pitoisuutta maidossa. Kuvassa myyntiedustaja Thomas Ginström.



Konserniin perustettu hankinta- ja logistiikkaryhmä vastaa viljahankinnan lisäksi kuljetus- ja varastointitoimintojen kehittämisestä.

Kotimaan vähittäiskauppatuotteiden kokonaismarkkinat kasvoivat hiutale-, pasta- ja riisituoteryhmissä. Kotileivonnan kokonaismarkkinoiden volyymi laski edelleen 4 prosenttia, mutta Melia pystyi säilyttämään volyymitasonsa vuoden aikana markkinoille tuotujen tuotteiden hyvällä menestyksellä. Suurtaalousmarkkinoille Melia toi useita runsaskuituisia viljatuotteita.

Myllyteollisuuden merkittävimmät investoinnit olivat viljan vastaanoton tehostaminen ja pastan pakkaustekniikan uudistaminen Raisiossa.

Joulukuussa tehtiin päätös Hämeenlinnan myllyn lopettamisesta ja tuotannon siirtämisestä Raision ja Nokian yksiköihin. Tällä huhtikuussa 2001 tapahtuvalla tuotannon siirtämisellä saadaan parannettua kustannustehokkuutta kapasiteetin käyttöasteen noustessa oleellisesti.

Viljatuotteiden kokonaismarkkinat Suomessa eivät kasva määrällisesti. Yhtymän myllyteollisuus siirtää siksi painopistettä pidemmälle jalostettujen tuotteiden kehittämiseen, joiden kasvunäkymät ovat paremmat. Avainasemassa ovat vahvat tuotemerkit. Kustannustehokkuutta haetaan kahden myllyn mallilla.

Mallasteollisuudella hyvät kasvunäkymät Venäjällä ja Baltiassa

Raision mallasteollisuuden liikevaihto oli 28,3 milj. euroa (28,1 milj. euroa). Vuoden 2000 liikevoitto oli positiivinen, vaikka tuontiraaka-aineen ja energian ennustettua kalliimpia hintoja ei saatukaan siirrettyä myyntihintoihin.

Alkuvuonna maltojen runsas tarjonta painoi markkinahintoja alas. Tilanne tasapainottui kuitenkin loppuvuotta kohti lähinnä siksi, että erityisesti Venäjällä ja Baltian maissa oluen kulutuksen kasvu jatkui vahvana. Vienti painottui Venäjälle, Ukrainaan, Valko-Venäjälle sekä Baltian maihin, missä oluen kulutus on ollut voimakkaassa kasvussa eikä paikallista tuotantoa ole riittävästi.

Myös tulevaisuudessa viennillä on tärkeä rooli mallastamon toiminnassa, sillä kotimaan markkinat eivät merkittävästi enää kasva. Kotimaisen oluen tilastoitu kulutus laski vuonna 2000 noin 1,5 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Maltaan kulutus laski hieman vähemmän, noin prosentin verran. Kotimaan oluen kulutukseen ei ole odotettavissa merkittävää kasvua niin kauan, kun oluen verotus säilyy nykyisellä tasolla, joka on selvästi korkein koko EU-alueella.

Maatalousryhmä

Maatalousryhmä osti vuoden 2000 aikana yli 749 miljoonaa kiloa viljoja ja öljykasveja. Kaikesta teolliseen käyttöön Suomessa tulevasta viljasta Raisio jalostaa yli 40 prosenttia.

Sopimusviljelyään Raisio Yhtymä kehittää Laatujuvä-teemalla. Tavoitteena on entistä joustavampi ja koordinoitumpi yhteistyö viljan toimittajien kanssa sekä hyvälaatuinen, dokumentoitu viljely, joka tukee lopputuotteiden markkinointia.

Rehu- ja mallasteollisuuden tavoitteet vuonna 2001

Vuoden 2001 alussa margariiniteollisuus, myllyteollisuus ja ruokaperunateollisuus yhdistettiin elintarviketeollisuudeksi. Rehu- ja mallasteollisuus eriytettiin omiksi liiketoimintaluokiksi. Maatalousryhmä liitettiin perustettuun hankinta ja logistiikka -palvelufunktion.

Rehuteollisuuden liikevaihdon odotetaan kasvavan vuonna 2001 lähinnä kohonneista raaka-ainehinnoista johtuen. Liikevoiton odotetaan pysyvän edellisvuoden tasolla.

Mallasteollisuuden liikevaihdon odotetaan hieman nousevan markkinatilanteen paranemisesta johtuen. Myös liikevoiton odotetaan nousevan markkinatilanteen paranemisesta ja raaka-ainekustannusten alenemisestä johtuen. Kustannusten lasku aiheutuu raaka-aineiden tuontitarpeen vähenemisestä.

Rehu- ja mallasteollisuuden sekä yhdistetyn elintarviketeollisuuden vertailutiedot vuodelta 2000 on esitetty taulukoissa sivulla 9.



Raision myllyteollisuuden tuotevalikoimiin kuuluu useita runsaskuituisia elintarvikkeita. Kuluttajaneuvoja Päivi Enarvi valmistaa tuorepuuroa Elovana Plus -hiutaleista.



Benecol tuorejuuston tyyppiset kasvirasvavalmisteet sopivat paitsi leivälle myös ruuanvalmistukseen.

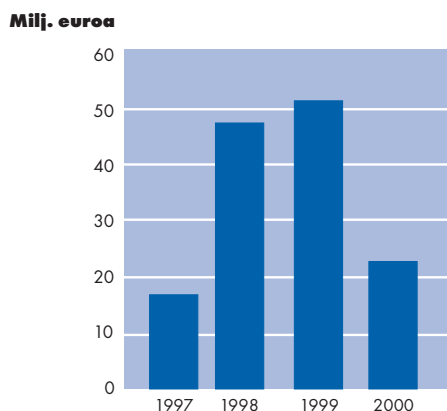
Charlestonissa Yhdysvalloissa sijaitsevan stanoliesteritehtaan pihalla Marsha Ciccotto ja Ron Dillon.

BENECOL-LIIKETOIMINTAAN KULUKIRJAUKSILLA TERVE POHJA, UUSI AVAUS TEHTY

Benecol-liiketoiminta toteuttaa uutta terveysvaikutteisiin ravinnon ainesosiin eli ingredientteihin perustuvaa strategiaa. Pyrkimyksenä on luoda maailmanlaajuinen yhteistyökumppaniverkosto, jonka avulla kolesterolia alentavia stanoli- ja steroliestereitä voidaan markkinoida eri elintarvikemuodoissa kuluttajille.

sivulla 28. Liiketulos ennen kyseisiä alaskirjauksia oli -7,7 milj. euroa. Vuoden 1999 liiketulos ennen kerta-luonteisia 18,7 milj. euron sopimusmaksuja oli -11,2 milj. euroa. Vuoden 2000 aikana operatiivinen liiketoiminta kehittyi positiivisesti ja vuoden viimeinen neljännes oli liikevoitoltaan paras, vaikka vielä lievästi tappiollinen.

Liikevaihdon kehitys



Stanoliesterivarastojen purku supisti liikevaihtoa

Benecol-liiketoiminnan liikevaihto oli 23 milj. euroa (1999: 52 milj. euroa). Liikevaihdon supistuminen vuonna 2000 johtui sopimusmaksujen loppumisesta sekä Pohjois-Amerikkaan suuntautuvien stanoliesteritoimitusten merkittävästä vähenemisestä. Väheneminen johtui siitä, että Raision yhteistyökumppani McNeil Consumer Healthcare osti huomattavia määriä stanoliesteriä vuoden 1999 aikana ja näitä varastoja purettiin vuoden 2000 aikana. Uusien asiakkaiden mukaantulo vuoden 2000 lopussa ei vielä ehtinyt kompensoida tästä johtuvaa myynnin putoamista.

Alaskirjaukset veivät tuloksen tappiolle

Benecol-liiketoiminnan liiketulos vuodelta 2000 oli -45,6 milj. euroa (7,5 milj. euroa), jossa kertaluonteisia kuluja oli yhteensä 37,9 milj. euroa. Kulukirjaukset johtuivat sterolistrategian sopeuttamisesta, josta on tarkemmin kerrottu hallituksen toimintakertomuksessa

Terveysvaikutteiset elintarvikkeet voimakkaassa kasvussa

Benecol-tuotteet sijoittuvat markkinoilla lääkkeiden ja elintarvikkeiden väliin jäävälle erikoistuneen ravinnon segmentille. Segmentti jakautuu ravintolisiin ja terveysvaikutteisiin eli funktionaalisiin ravinnon ainesosiin. Terveysvaikutteisten ravinnon ainesosien markkinat kasvavat Raision käsityksen mukaan edelleen voimakkaasti.

Kolesterolia alentavat elintarvikkeet, joista Benecol tuotemerkkinä lienee maailmanlaajuisesti tunnetuin, on yksi tärkeä terveysvaikutteisten ravinnon ainesosien osa-alue. Kasvupotentiaalia tällä alueella on runsaasti. Benecol-tuotteita myydään Suomen lisäksi USA:n, Iso-Britannian, Irlannin ja Benelux-maiden markkinoilla, vuoden 2000 syksyllä mukaan tulivat myös Ruotsi ja Tanska.

Uusi yhteistyösopimus nopeuttaa markkina-alueen laajentumista ja tuotevalikoiman kasvua

Koko vuoden jatkuneet neuvottelut yhteistyökumppani McNeil Consumer Healthcare -yhtiön kanssa saatiin päätökseen ja 4.12.2000 allekirjoitettiin uusi yhteistyösopimus Raision ja McNeilin välille. Sopimus antaa Benecol-liiketoiminnalle mahdollisuuden toteuttaa globaalia, terveysvaikutteisiin ravinnon ainesosiin eli ingredientteihin tietyillä kliinisillä alueilla keskittyvää strategiaa. Ingredienteillä tarkoitetaan kolesterolia alentavia stanoli- ja steroliestereitä.

Uusi sopimus sisältää kaksi Benecol-stanoliesteriliiketoimintaa koskevaa päälinjausta. Yritykset sopivat, että McNeil keskittyy Pohjois-Amerikan, EU:n (poislukien Suomi, Ruotsi ja Tanska), Japanin ja Kiinan markkinoihin. Raision markkina-alueeseen puolestaan kuuluvat Skandinavia, Itämeren alue, aikaisemmat Itä-Euroopan maat, Lähi-itä, Latinalainen Amerikka, Kaukoitää ja



Benecol-tuotteita terveydenhuollon asiantuntijoille Oulussa pidetyillä lääkärpäivillä esittelivät tutkimusassistentti Anniina Pouru (vas.) ja ravitsemusasiantuntija Hanna Lähde.



Suomessa markkinoitavien Benecol-tuotteiden valikoimaan kuuluvat margariinien lisäksi tuorejuustot. Vuonna 2001 tuotevalikoima kasvaa stanoli- ja steroliesterin markkinoinnin laajentuksessa myös kolmansille osapuolille.

Oseania. Yritykset sopivat myös kolesterolia alentavien Benecol-ainesosien uudesta markkinalähtöisestä toimitus-sopimuksesta. Lisäksi Raisio sai globaalit oikeudet steroliesterin myyntiin ja markkinointiin.

Molemmat yritykset voivat omilla markkina-alueillaan itsenäisesti sopia kolmansien osapuolien mukaan ottamisesta tuotevalikoimaa laajentaakseen. Sopimuksen allekirjoittamisen jälkeen on jo tehty merkittäviä päänavauksia uusien sopimuskumppaneiden kanssa muun muassa Suomessa ja Argentiinassa.

Osasta sterolinerotushankkeita luovuttiin

Raisio Yhtymä on vuoden 2000 aikana arvioinut erittäin kriittisesti Benecol-liiketoimintaan liittyneitä hankkeita. Arvioinnin seurauksena on tehty merkittäviä sopeuttamistoimenpiteitä, joilla on pyritty luomaan edellytykset Benecol-liiketoiminnan kehittämiseksi ja kannattavalle kasvattamiselle tulevina vuosina.

Vaikka Raisio onkin vuonna 2000 luopunut useista käynnissä olleista sterolinerotushankkeistaan, tulee se jatkossakin panostamaan sterolin saannin turvaamiseen.

Vuoden 2001 tavoitteena positiivinen liikevoitto ja liikevaihdon kasvu

Benecol-liiketoiminta toteuttaa vuoden 2001 aikana uutta globaalia ingredienttistrategiaa. Strategian keskeisenä tavoitteena on selkeästi vahvistaa Raision asemaa myynti- ja markkinointityössä sekä Benecol-brandin rakentamisessa. Pyrkimyksenä on luoda maailmanlaajuinen yhteistyökumppaniverkosto, jonka avulla stanoli- ja steroliesteriä voidaan eri elintarvikemuodoissa markkinoida kuluttajille.

Ensimmäisiä esimerkkejä uuden strategian mukaisista sopimuksista ovat argentiinalaisen Mastellone Hnos:n (12/2000) sekä suomalaisten Valion (12/2000) ja Atrian (1/2001) kanssa solmitut uudet yhteistyösopimukset. Uudet sopimukset antavat hyvät lähtökohdat vuodelle 2001.

Uuden strategian toteuttaminen vaatii luonnollisesti pitkäjänteistä työtä ja etenemistä askel kerrallaan. Vuoden 2001 tavoitteeksi on Benecol-liiketoiminnalle asetettu liikevaihdon kasvu ja positiivinen liikevoittotaso.



Laborantti Tarja Hörkö työskentelee Benecol-laboratoriossa Raisiossa.

VIREÄ TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS KILPAILUKYVYN PERUSTANA



Laborantti Raphaële Pujol testaa sekä lopputuotteiden että raaka-aineiden laatua Raisio Chemicals Paperionin laboratoriossa Ranskassa.

Raisio Yhtymän tutkimus- ja kehitystoiminta tähtää yhtiön liiketoiminnan menestykseen sekä asiakkaita hyödyttäviin tuotteisiin ja ratkaisuihin. Tutkimus ja tuotekehitys on varsinkin kemianteollisuuden ja Benecol-liiketoiminnan keskeinen menestystekijä. Viime vuonna eniten tutkimukseen ja tuotekehitykseen panosti kemianteollisuus, noin 3,5 prosenttia liikevaihdostaan. Sen tuotekehityksessä työskenteli keskimäärin 120 henkilöä.

Yhtiön tutkimus- ja kehitysmenot vuonna 2000 olivat 18,4 milj. euroa (1999: 15,9 milj. euroa) eli 2,3 prosenttia liikevaihdosta. Kemianteollisuuden tutkimusmenot olivat 11,8 milj. euroa (9,1 milj. euroa), Benecol-liiketoiminnan 3,0 milj. euroa (3,0 milj. euroa), margariiniteollisuuden 2,1 milj. euroa (2,2 milj. euroa) ja viljateollisuuden 1,5 milj. euroa (1,6 milj. euroa).

Tutkimus- ja kehitystoiminnot keskittyvät yhtiön Raision tehdasalueelle, jossa sijaitsevat muun muassa paperin päällystykseen erikoistunut koelaitos CTC, kemianteollisuuden ja Benecol-liiketoiminnan yhteisessä käytössä oleva tutkimuskeskus R & D Center sekä paperiteknologiakeskus PTC. Näiden lisäksi yhtiöllä on useita laboratorioita Suomessa ja paikallisia tutkimuskeskuksia ulkomailla.

Raision kemianteollisuuden tutkimus- ja kehitystoimintaan kuuluu myös teknologiapalveluryhmä, joka vastaa aineettomista oikeuksista, kuten patenteista ja tavaramerkeistä. Ryhmä huolehtii myös liiketoimintaympäristön ja markkinoiden seuraamisesta. Tuoteturvallisuusyksikkö vastaa tuotteiden turvallisuudesta, johon kohdistuu muun muassa lakisäätöjä, vapaaehtoisia ja asiakkaiden tarpeista lähteviä vaatimuksia.

Paperin päällystykseen koelaitos CTC (Coating Technology Center)

Vuonna 1990 perustetussa CTC:ssä tutkitaan paperin päällystämiseen liittyvää teknologiaa, paperilaatua ja päällystyskemikaaleja. Käytössä on erittäin tehokas paperinpäällystyskone, jolla sekä kemianteollisuuden omat liiketoimintayksiköt että asiakkaat voivat tehdä paperin-



R & D Centerissä sijaitsevissa Benecol-laboratorioissa tutkitaan stanoliesterin laatua ja ominaisuuksia sekä kehitetään uusia tuotesovelluksia. Tuotannonhoitaja Jani Helin tuo tutkittavaksi stanoliesterinäytteitä Katja Voltille (vas.) ja Teija Luotohaaralle, jotka työskentelevät laborantteina laadunvarmistuslaboratoriossa.

päällystyksen liittyviä koeajoja normaalia päällystys-konetta pienemmällä paperimäärällä, joustavammin ja huomattavasti edullisemmin.

CTC on Raisio Yhtymän suurin kehityskeskusinvestointi. Laitos perustettiin, koska yhtiö päätti panostaa päällystyskemikaaleihin päällystetyn paperin hyvien kasvunäkymien vuoksi. Päällystyskeskuksen perustaminen on vahvistanut merkittävästi Raision asemaa paperikemikaalien ja kemikaalikonseptien toimittajana ja kehittäjänä. CTC:n toiminnalla on tärkeä rooli kemianteollisuuden kumppanuuteen pohjautuvassa avainasiakastoiminnassa, jossa työskennellään tiiviissä yhteistyössä asiakkaan kanssa tuotteiden ja prosessien kehittämiseksi.

R & D Center ja paperiteknologiakeskus PTC

Tutkimus- ja kehityskeskus R & D Centerissä sijaitsevat Benecol-liiketoiminnan laboratoriot ja suurin osa kemianteollisuuden laboratorioista.

Benecol-innovaatio on oivallinen esimerkki tutkimuksen ja tuotekehityksen kautta saavutetusta menestyksestä. Vuonna 1995 markkinoille tuotu ensimmäinen stanoliesteriä sisältävä ja kolesterolia alentava tuote oli Benecol-margariini, ja Benecol on edelleen tunnetuin tuotemerkki omalla alallaan. Benecol-innovaatio käynnisti maailmanlaajuisen kolesterolia alentavien tuotteiden tutkimisen ja kehittämisen.

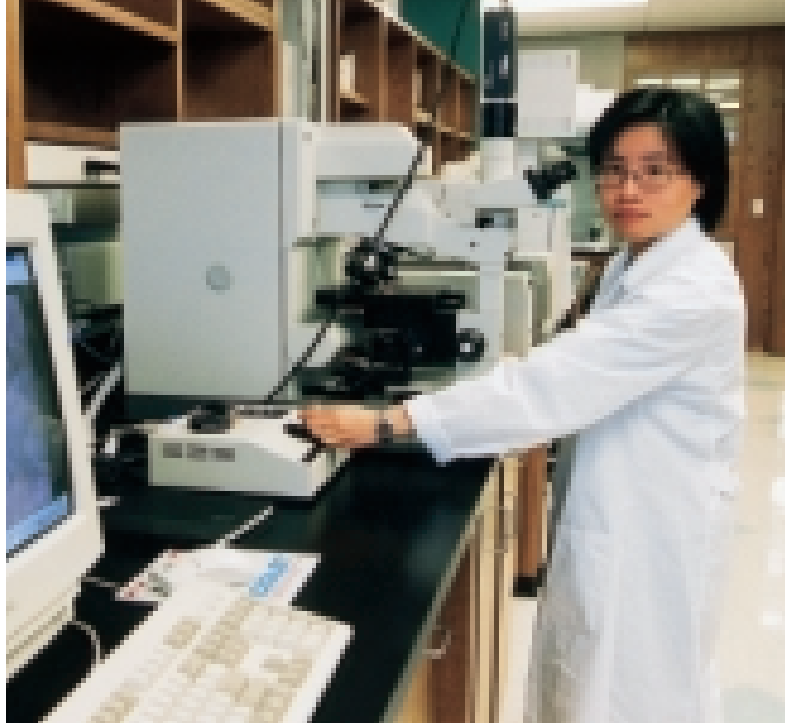
R & D Centerissä sijaitsevilla Benecol-laboratorioissa ja PTC:ssä sijaitsevassa tutkimusyksikössä tutkitaan raaka-aineen eli stanoliesterin laatua ja ominaisuuksia ja kehitetään myös uusia tuotesovelluksia. Henkilökunnan ydinosaamisalueita ovat sydän- ja verisuonitauteihin liittyvä kliininen ja ravitsemustieteellinen tutkimus sekä stanoliesterin ja kasvisterolien teknologiset ja kemialliset ominaisuudet. Tärkeä osa tutkimus- ja kehitystoimintaa on tarjota tätä osaamista myös asiakkaille heidän omien tuotesovellustensa kehittämisessä.

R & D Centerissä on viisi paperikemikaaleihin erikoistunutta laboratoriota, jotka ovat laitteistoiltaan ja teknologialtaan nykyaikaisia ja korkealaatuisia. Kemianteollisuus tutkii ja kehittää näissä laboratorioissa paperikemikaaleja sekä paperinvalmistuksen konsepteja. Kehitystyötä tehdään usein yhteistyössä asiakkaan kanssa.

Kemianteollisuudella on R & D Centerin lisäksi laboratorio paperiteknologiakeskus PTC:ssä, jossa tehdään paperikoneen ajettavuuteen ja märkäpään kemiaan liittyviä tutkimuksia.

Esimerkkejä tutkimus- ja kehityshankkeista

Yksi mielenkiintoisimmista meneillään olevista kehityshankkeista on kemianteollisuuden viime vuonna käynnistämä laaja kehitysprojekti, jossa tutkitaan paperin painettavuuteen ja kartonkien lujuuteen vaikuttavia polymeerejä. Monifunktionaalisissa polymeereissä yhdistyy Raisio Yhtymän laaja-alainen paperiteollisuuden lisäaineiden osaaminen. Asiakas saa entistä tehokkaampia paperin laatua parantavia ominaisuuksia yhdistettynä häiriöttö-



Laboratoriopäällikkö Eva Laou Raisio Chemicalsin Burlingtonin teknisen keskuksen laboratoriossa Kanadassa. Keskus palvelee kaikkia Raisio Chemicalsin yksiköitä Etelä- ja Pohjois-Amerikassa.

mään paperinvalmistusprosessiin. Perinteisesti paperin eri ominaisuuksia on parannettu useilla eri lisäaineilla. Uudet monifunktionaaliset polymeerit auttavat asiakasta kehittämään uusia paperilaatua sekä yksinkertaistamaan tuotantokonsepteja.

Tutkimus- ja kehitystoiminta on tärkeä menestystekijä myös yhtiön muissa yksiköissä. Rehuraisio osallistui vuoden 2000 aikana lypsylehmien ruokintatutkimukseen, jossa saatiin selville, että ruokinnallisilla keinoilla pystytään merkittävästi nostamaan konjugoidun linolihapon (CLA) pitoisuutta maidossa. CLA on yksi sadoista maidon rasvahapoista, ja sen on todettu suojaavan muun muassa rintasyövältä. CLA-hankkeessa olivat mukana Rehuraision lisäksi Keski-Pohjanmaan Maaseutukeskus, Maatalouden tutkimuskeskus, Helsingin yliopisto, neljä keskipohjalaista meijeriä sekä kymmeniä keskipohjalaisia maidontuottajia.

Raisio Yhtymän elintarviketeollisuudella on runsaasti osaamista ravintorasvojen ja viljan kuitujen ominaisuuksista. Elintarviketeollisuus panostaa terveyttä edistävien tuotteiden kehittämiseen. Myös rasvojen ja ravintokuidun hyvien ominaisuuksien yhdistämistä tutkitaan.

Raisiossa sijaitseva paperin päällystyskeskuksen koelaitos CTC on vahvistanut Raision asemaa merkittävänä paperikemikaalien ja kemikaalikonseptien toimittajana.



OSAAMISEN KEHITTÄMISELLÄ MENESTYKSEEN

Raisio Yhtymän henkilöstöstrategian avulla varmistetaan liiketoiminnan menestymisen kannalta oikea osaaminen ja henkilöstön hyvinvointi. Hyvinvointiin vaikuttavat innostuneisuus, toisten kunnioittaminen, tasapaino työn ja kodin välillä sekä luottamuksen ilmapiiri. Raision tavoitteena on myös olla haluttu työnantaja niin nykyiselle kuin tulevalle henkilöstölle.

Kehittyvä Raisio – mielipidekyselyn pohjalta muutokseen

Syksyllä 2000 toteutettiin yhtymän Suomen toimipisteissä mielipidekysely, joka selvitti henkilöstön kokemuksia ja käsityksiä asioiden nykytilanteesta. Kevään 2001 aikana sama kysely toteutetaan ulkomaan yksiköissä. Laajan selvityksen avulla varmistetaan, että kehitys suuntautuu oikeisiin asioihin ja että jokainen yhtymän työntekijä pääsee omalta osaltaan vaikuttamaan työympäristönsä ja työnsä kehittämiseen. Parhaana asiantuntijana tutkimustulosten pohjalta laadittavien kehityshankkeiden suunnittelussa ja toteutuksessa on oma henkilöstö.

Konsernitason kehittämiskohteiksi sovittiin muun muassa kehityskeskustelukäytännön ja ehdotusjärjestelmän luominen sekä esimiestaitojen kehittäminen.

Oppiva Raisio – oikealla osaamisella tulevaisuuteen

Oppiva Raisio -ohjelman tavoitteena on liiketoiminnan menestyksen kannalta oikeanlaisen osaamisen varmistaminen innovatiivisessa ja oppimista kannustavassa ilmapirissä.

Osaamisen kehittämisprosessi käynnistyy jokaisen toimialan oman avain- ja ydinosaamisen tunnistamisella ja sen jälkeen tehtäväkohtaisten osaamisprofiilien luomisella. Oppimisesta ja osaamisesta tehdään tavoitteellista toimintaa, jonka kehittymistä voidaan seurata siihen tarkoitettuilta mittareilla. Itse ohjelman toteuttaminen on osa oppimisprosessia, jonka avulla luodaan yhteinen näkemys osaamisen kehittämisen tärkeydestä osaamista arvostavassa kulttuurissa.

Oppiva Raisio -ohjelmassa työtetään myös käytännön työkaluja osaamisen johtamiseen. Näitä ovat esimerkiksi



Kanadassa sijaitsevan Trois Rivièresin tehtaalla Stêphen Lafrenière (vas.) ja André Ménard keskustelevat tuotantomääristä.



Valéry Henry (vas.) ja Stêphanie Witte työskentelevät Raisio Chemicals Paperionin palveluksessa Ranskassa myynti- ja hallintotehtävissä.

Keskusteleva Raisio -kehityskeskustelut, henkilökohtaiset kehityssuunnitelmat, tehtäväkohtaiset osaamis- ja kehitymisprofiilit sekä Raisio e-Learning -oppimisympäristö.

Henkilökohtaiset kehityssuunnitelmat liitetään kehityskeskusteluihin, jotka käydään jokaisen yhtymäläisen kanssa vuodesta 2001 alkaen.

Ehdotusjärjestelmä – mahdollisuus jatkuvaan parantamiseen

Vuoden 2000 aikana on arvioitu yhtymän aloitetoiminnan nykyistä toimivuutta ja kehitysmahdollisuuksia eri yksiköissä. Arvioinnin tuloksena aloitetoimintaa uudistetaan jatkuvan parantamisen toiminnaksi, joka tarjoaa jokaiselle luonnollisen tavan olla mukana oman työympäristönsä kehittämisessä.

Turvallisuus ja terveys

Työturvallisuutta edistetään ohjeistamalla ja kouluttamalla henkilökuntaa. Työsuojelu on organisoitu niin, että jokaisessa yksikössä on työsuojelutoimikunta, johon kuuluvat yksikön työsuojelupäällikkö sekä työntekijöiden ja toimihenkilöiden edustajat.

Lakisääteisen työterveyshuollon lisäksi henkilöstöllä on mahdollisuus liittyä yhtymän omien sairauskassojen jäseneksi, mikä tarjoaa kattavat terveydenhoitoedut. Toimihenkilöillä ja työntekijöillä on omat sairauskassansa.

Raisio Yhtymä tukee henkilöstön liikuntaharrastuksia sekä muuta virkistystoimintaa esimerkiksi erilaisten harrastuskerhojen puitteissa.

Henkilökunta

Raisio Yhtymän palveluksessa oli vuonna 2000 keskimäärin 2 775 henkilöä (1999: 2 897 henkilöä). Suomessa henkilökuntaa oli keskimäärin 1 655 (60 %) ja ulkomailla 1 120 (40 %).

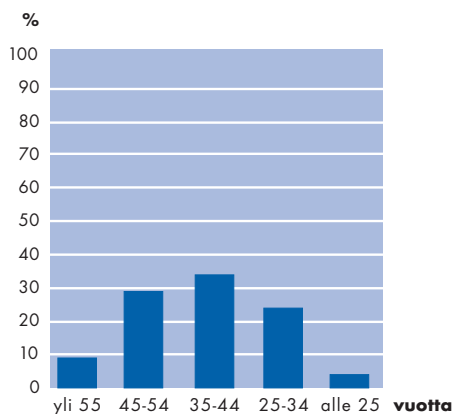


Leila Sokkinen (edessä vas.), Satu Salonen ja Jyrki Jäntti sekä Katja Patojoki (takana vas.), Tuija Sandberg ja Riitta Savonlahti työskentelevät Raisio Yhtymän henkilöstöosastolla.

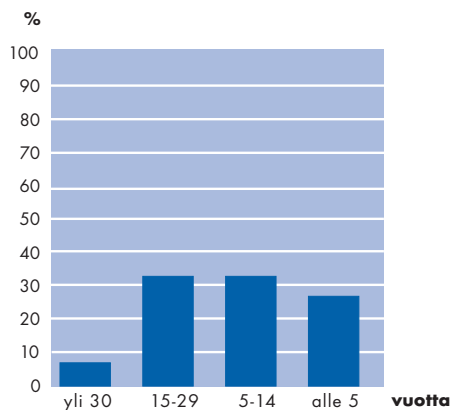


Kuvassa Raision suurtalousmyynnin asiakaspalvelupäällikkö Liisa Hervonen.

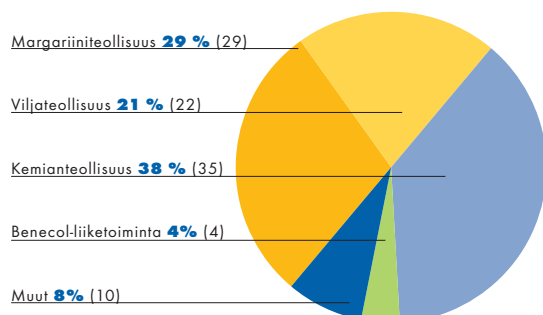
Henkilökunnan ikäjakauma Raisio Yhtymän Suomen toimipisteissä vuonna 2000



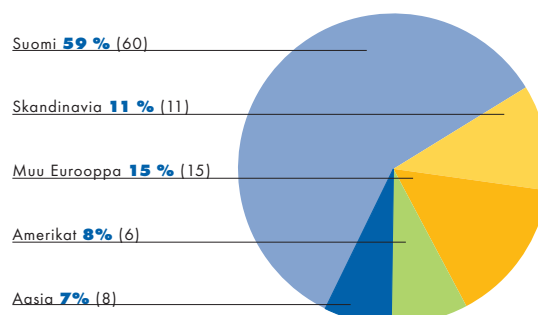
Työsuhteen pituus Raisio Yhtymän Suomen toimipisteissä vuonna 2000



Henkilöstö liiketoiminta-alueittain keskimäärin vuonna 2000



Henkilöstö maantieteellisten alueiden mukaan 31.12.2000



RAISIO HARJOITTA VASTUULLISTA YMPÄRISTÖJOHTAMISTA

Kestävä kehitys perustuu uusiutuviin luonnonvaroihin

Raisio Yhtymän hallitus on vahvistanut yhtymän ympäristöpolitiikan vuonna 1997. Ympäristöpolitiikassaan Raisio Yhtymä on sitoutunut kestävän kehityksen periaatteisiin noudattaen Kansainvälisen Kauppakamarin peruskirjaa kestävän kehityksen aikaansaamiseksi (Kansainvälinen Kauppakamari 1990). Raisio on tämän lisäksi mukana kemianteollisuuden kansainvälisessä "Responsible Care – Vastuu huomisesta"-ohjelmassa.

Raisio Yhtymässä keskeisin kestävän kehityksen näkökohta on, että toiminta perustuu uusiutuvien luonnonvarojen jalostamiseen. Elintarvike- ja rehuteollisuus jalostavat pellontuotteita tai muista uusiutuvista lähteistä peräisin olevia raaka-aineita. Myös Raision kemianteollisuuden raaka-aineet ovat suurimmaksi osaksi uusiutuvia pellontuotteita, joskin asiakasteollisuuden palvelemiseen tarvitaan jossakin määrin myös maaöljystä lähtöisin olevia synteettisiä raaka-aineita. Raision kemianteollisuus palvelee tuotteillaan ja menetelmillään metsätaloudesta pääraaka-aineensa hankkivaa paperiteollisuutta ja on näin osaltaan parantamassa koko puunjalostusketjun ympäristötehokkuutta.

Tuotekehityksen tavoitteena myös ympäristötehokkuus

Raisio Yhtymä on sitoutunut ihmisten ja eläinten hyvinvoinnin lisäämiseen. Jotta esimerkiksi elintarviketeollisuus pystyisi paremmin vastaamaan kuluttajien ja asiakasteollisuuden tarpeisiin, kiinnittää se erityistä huomiota terveyttä edistävien elintarvikkeiden tuotekehitykseen.

Ympäristöasioiden hyvä hoito on paitsi Raision toiminnan perusarvoja myös tärkeä näkökohta yhteistyössä liikekumppanien kanssa. Tuotekehityksessä on tuotteiden ympäristötehokkuuden parantaminen tärkeä tavoite. Erityisesti tämä koskee kemian- ja rehuteollisuuden tuotteita, joiden käyttäjiä ovat ympäristövaikutuksia aiheuttavat asiakasteollisuuden alat.

Lähes koko tuotanto ympäristöjohtamisen piirissä

Raisio Yhtymän hallitus on asettanut ympäristöjohtamisen käyttöönoton tärkeäksi tavoitteeksi koko yhtymässä. Kaikki liiketoiminta-alueet ovat jo omaksuneet ympäristöjohtamisen periaatteet, ja valtaosa tuotantolaitoksista on rakentanut ISO 14001-standardin mukaisen ympäristö-

järjestelmän. Liikevaihdon perusteella arvioituna noin 90 prosenttia Raisio Yhtymän tuotannosta on ympäristöjohtamisen piirissä.

Ympäristöjohtaminen mahdollistaa yhtymän ympäristöpäämäärien toteuttamisen. Tärkeimmät päämäärät ovat jätteen määrän vähentäminen, jätteiden hyötykäytön lisääminen ja energiatehokkuuden parantaminen. Yksityiskohtaiset tavoitteet asetetaan yksiköissä ja tuotantolaitoksilla. Esimerkiksi Raision tuotantolaitoksilla on onnistuttu lisäämään pakkausmateriaalien hyötykäyttöä merkittävästi.

Merkittävimmät ympäristötapahtumat vuonna 2000

Raisio Chemicalsiin kuuluvalla Oy Kationi Ab:n tehtaalla Lapualla laajennettiin jätevesien esikäsittelyä rakentamalla 14 000 kuutiometrin ilmastusallas. Uuden altaan rakentaminen on osa Kationin jätevesien käsittelyn kehittämissuunnitelmaa.

Raisio Yhtymän Kaipiaisten tehdasalueella Anjalankoskella otettiin käyttöön maakaasukäyttöinen höyrylämpökeskus, joka vähentää merkittävästi hiilidioksidi- ja rikki-päästöjä sekä tehostaa tuotantolaitosten energiataloutta.

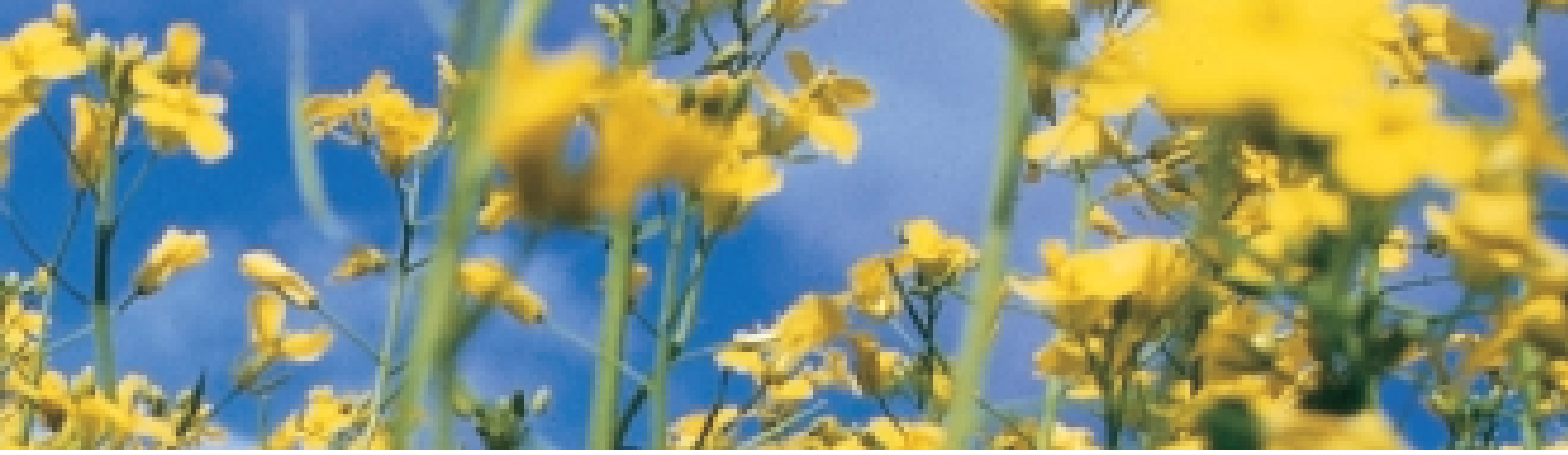
Rehuraision Anjalankosken tehtaalla paineilmakompresori vaihdettiin vesijäähdytteisestä ilmajäähdytteiseksi. Investoinnin avulla säästetään jäähdytysvettä yli 10 000 kuutiometriä vuodessa.

Raision Margariini investoi jäteveden rasvanpoistoon. Jäteveden esikäsittelyyn tulevan rasvan määrä väheni puoleen edelliseen vuoteen verrattuna.

Merkittäviä ympäristövahinkoja ei sattunut. Tavoitteena on mahdollisimman tehokkaasti eliminoida ympäristöriskien toteutumista toiminnan kaikissa vaiheissa. Konsernin henkilökuntaa koulutetaan ja kannustetaan työskentelemään niin, että se tuntee vastuunsa toimintansa ympäristövaikutuksista ja toimii turvallisuuden, terveyden ja ympäristönsuojelun edistämiseksi.

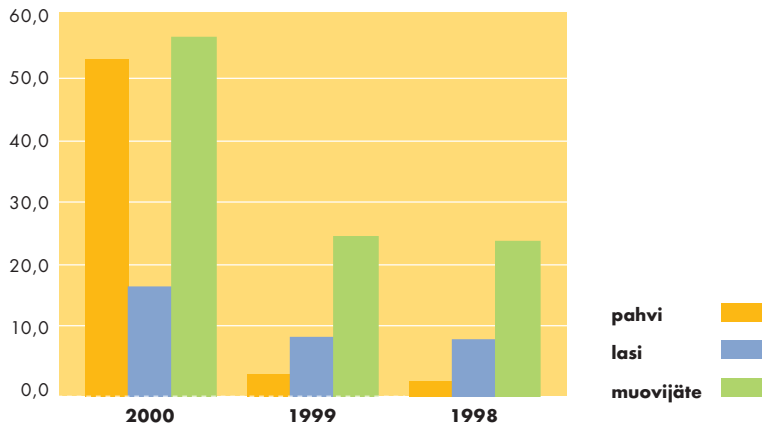
Erilliset ympäristöraportit

Raisio Yhtymä ja Raision kemianteollisuus julkaisevat kumpikin erillisen ympäristöraportin. Konsernin ympäristöraporttia on julkaistu vuodesta 1998 lähtien ja kemianteollisuuden raporttia vuodesta 1995 lähtien. Konsernin ympäristöraportti on tilattavissa yhtymän kotisivuilta osoitteesta www.raisiogroup.com.



Raision tehdasalueella syntyvän pakkausjätteen kierrätys

tonnia/vuosi



	2000	1999	1998
pahvi	53,2	3	2,6
lasi	16,6	7,7	7,5
muovijäte	56,1	24,2	23

Laatu- ja ympäristöjärjestelmät Raisio Yhtymässä

Laatujärjestelmä Ympäristöjärjestelmä

Kemianteollisuus		
Raisio Chemicals Oy (Raisio, Mietoinen, Anjalankoski)	ISO 9001	ISO 14001
Oy Kationi Ab	ISO 9001	ISO 14001
Finnamyl Oy	ISO 9001	
Lapuan Peruna Oy	ISO 9001	ISO 14001
Latexia Sverige AB	ISO 9001	
Latexia Österreich GmbH	ISO 9001	
Latexia, Norlatex Oy	ISO 9001	ISO 14001
P.T. Intercipta Kimia Pratama	ISO 9002	
Raisio Belgium N.V.	ISO 9002	
Raisio Chemicals Canada Inc. (Squamish)	ISO 9002	
Raisio Chemicals Paperion S.A.	ISO 9002	
Raisio Chemicals UK Ltd	ISO 9002	ISO 14001
Raisio Chemicals US Inc.	ISO 9002	
Raisio France S.A.	ISO 9002	ISO 14001
Raisio Grain Starch Oy	ISO 9001	ISO 14001
Raisio Svenska AB	ISO 9001	ISO 14001
Elintarviketeollisuus		
Melia Oy (Raisio, Nokia, Hämeenlinna)	ISO 9001	
Raisio Yhtymä, Raision Margariini	ISO 9001	
Rehuteollisuus		
Rehuraio Oy (Raisio, Oulu, Anjalankoski)	ISO 9001	ISO 14001
Kasviöljyteollisuus	ISO 9002	
Mallasteollisuus	ISO 9002	ISO 14001

Useissa yksiköissä laatu- ja ympäristöjärjestelmät ovat rakenteilla.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Kertaluonteisten kulukirjausten takia tulos tappiollinen

Raisio Yhtymä Oyj:n tulos osaketta kohden vuonna 2000 oli -0,25 euroa (0,01 euroa vuonna 1999). Syksyn aikana Raisio Yhtymässä toteutettiin taloudellinen ja liiketoiminnallinen inventointiprosessi, jonka pohjalta tehtyihin päätöksiin liittyvät kertaluonteiset kulukirjaukset veivät konsernin tuloksen merkittävästi tappiolliseksi. Näin luotiin terve pohja tulevalle tuloskehitykselle.

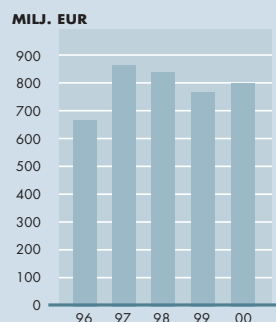
Suurimmat kulukirjauksista, yhteensä 41,3 milj. euroa, olivat Benecol-sterolistrategian uudistamisesta johtunut 37,9 milj. euron suuruinen kulukirjaus sekä konsernin myllyteollisuuden tuotantokapasiteetin sopeuttamisesta aiheutunut 3,4 milj. euron suuruinen kuluerä. Kertaluonteisten kuluerien jälkeen liike-tulos oli -32,2 milj. euroa (+16,0 milj. euroa). Ennen kyseisiä kuluja konsernin liike-tulos oli +9,1 milj. euroa. Vertailukauden 1999 liike-tulokseen sisältyi Benecol-liiketoiminnan saamia sopimusmaksuja yhteensä 18,7 milj. euroa, joten vertailuvuoden liike-tulos ennen kyseisiä maksuja oli -2,7 milj. euroa. Konsernin tulos ennen satunnaisia eriä oli -46,5 milj. euroa (5,8 milj. euroa). Tulos verojen ja vähemmistöosuuden jälkeen oli -40,8 milj. euroa (-2,2 milj. euroa).

Konsernin liikevaihto 800,0 miljoonaa euroa, kansainvälisen liiketoiminnan osuus puolet liikevaihdosta

Konsernin liikevaihto kasvoi 4,9 prosenttia ja oli 800,0 milj. euroa (762,8 milj. euroa). Huomioiden vertailukauden liikevaihtoon sisältyvät Benecol-liiketoiminnan saamat 18,7 milj. euron sopimusmaksut liikevaihto kasvoi 7,5 prosenttia vuonna 2000.

Konsernin kansainvälinen liikevaihto oli 399 milj. euroa (374 milj. euroa) ja sen osuus konsernin koko liikevaihdosta oli 49,9 prosenttia (49,0). Vienti Suomesta oli 131 milj. euroa (145 milj. euroa). Arvolla mitattuna suurimmat vientimaat olivat Venäjä, Ruotsi, Englanti ja Viro. Eniten vietiin paperikemikaaleja, maitaita, margariineja ja stanoliesteriä.

LIKEVAIHTO



Kemianteollisuus hyvässä kasvuvauhdissa

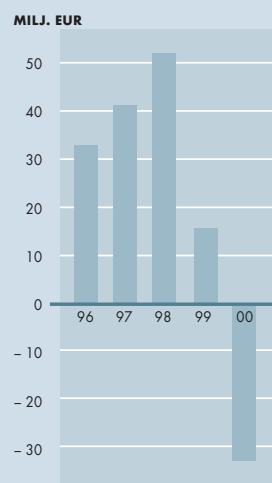
Liikevaihdon kasvu oli ripeintä kemianteollisuudessa, jossa liikevaihto nousi 15,8 prosenttia 347 milj. euroon (299 milj. euroa). Myönteistä oli lisäksi se, että kemianteollisuus kasvoi kaikissa tuoteryhmissä ja kaikilla maantieteellisillä alueilla. Suhteellisesti eniten, 31 prosenttia, kasvoi paperinpäällystysliiketoiminta, jonka liikevaihto kasvoi 71 milj. euroon (54 milj. euroa) lähinnä johtuen Latexia-yhteisyrityksen perustamisesta kertomusvuoden elokuussa. Tämä Rhodian ja Raision 50/50 -prosenttisesti omistama yhteisyritys avaa Raision kemianteollisuudelle mahdollisuuden toimittaa paperilatekseja asiakkailleen maailmanlaajuisesti. Raisio Yhtymän omistusta vastaava osuus Latexian tuloslaskelmasta ja taseesta on konsolidoitu Raision konsernitilinpäätökseen.

Viljateollisuuden liikevaihto oli 244 milj. euroa (235 milj. euroa). Rehuteollisuuden liikevaihto nousi lähinnä raaka-ainehintojen kallistumisesta johtuen 139 milj. euroon (131 milj. euroa). Myös myllyteollisuuden liikevaihdon kehitys oli edellisvuotta parempi. Mallasteollisuuden liikevaihto jäi edellisvuoden tasolle, kasvua oli kuitenkin Venäjän ja Baltian maiden viennissä.

Margariiniteollisuuden liikevaihto oli 204 milj. euroa (200 milj. euroa). Sekä Ruotsin että Puolan yhtiöiden myynti kehittyi myönteisesti, mutta Suomessa liikevaihto jäi edellisvuodesta lähinnä Venäjän viennin vaikeuksien takia. Ruokaperunateollisuudessa myynnin kehitys jatkui edelleen hyvänä.

Benecol-liiketoiminnan liikevaihto oli 23 milj. euroa (52 milj. euroa). Liikevaihdon supistuminen johtui sopimusmaksujen loppumisesta sekä Pohjois-Amerikkaan suuntautuvien stanoliesteritoimitusten vähenemisestä McNeilin kuluttaessa edellisvuoden aikana ostamiaan suuria varastoja. Vuoden 1999 vertailuliikevaihto sisälsi kertaluonteisia sopimusmaksuja 18,7 milj. euroa.

LIIKETULOS



Benecolin ja kemianteollisuuden tulos heikkeni, margariiniteollisuuden parani

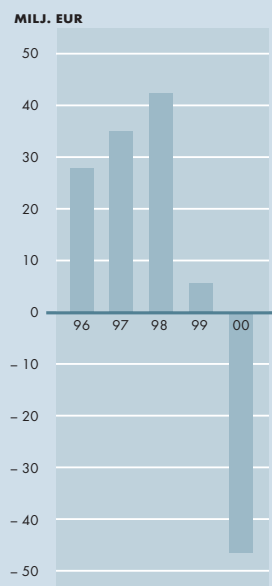
Kemianteollisuuden liikevoitto aleni 11,9 milj. euroon (20,3 milj. euroa). Pääraaka-aineiden maailmanlaajuinen voimakas hinnannousu, heikko euro sekä kustannusten hidas siirtyminen myyntihintoihin heikensivät kannattavuutta tilikauden aikana. Tämä koski erityisesti latekseja ja tärkkelyssideaineita. Latexian tulos toimintansa alkuvaiheessa jäi odotusten mukaisesti tappiolliseksi raaka-aineiden korkeiden hintojen takia.

Viljateollisuuden liikevoitto oli edellisen vuoden tasoa eli 0,7 milj. euroa (0,8 milj. euroa). Rehuteollisuuden tuloskehitys oli suotuisa, mutta myllyteollisuuden liiketulosta rasittivat Hämeenlinnan myllytoiminnan 3,4 milj. euron kertaluonteiset lopettamiskulut. Mallasteollisuuden liiketulos oli positiivinen, vaikka kannattavuutta rasittivat ennakoitua enemmän nousseet raaka-aine- ja energia-kustannukset.

Margariiniteollisuuden liikevoitto parani merkittävästi edellisvuoden -12,9 milj. eurosta 3,5 milj. euroon. Liikevoitto parani 16,4 milj. euroa, ja kannattavuus koheni kaikissa yksiköissä. Merkittävään tulosparannukseen vaikuttivat muun muassa toteutetut sopeutustoimenpiteet, markkinointipanostusten keskittäminen tärkeimpiin tuotemerkkeihin sekä raaka-aineiden myönteinen hintakehitys.

Benecol-liiketoiminnan liiketulos oli tappiollinen -45,6 milj. euroa (7,5 milj. euroa), jossa kertaluonteisia kuluja oli yhteensä 37,9 milj. euroa. Kulut liittyivät sterolistrategian uudistamiseen nykyistä markkinanäkemyksestä ja sopimus-tilannetta vastaavaksi. Ennen kertaluonteisia kuluja Benecol-liiketoiminnan liiketulos oli -7,7 milj. euroa. Vuoden 1999 liiketulos ennen kertaluonteisia 18,7 milj. euron sopimusmaksuja oli -11,2 milj. euroa.

TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ



Konsernin rahoituskulut nousivat

Konsernin liiketoiminnan tuottama kassavirta, 15,9 milj. euroa (6,0 milj. euroa), oli positiivinen huolimatta liikevoiton ja tuloksen tappiollisuudesta. Korollisen nettovelan määrä tilikauden lopussa oli 250,7 milj. euroa (233,0 milj. euroa).

Keskeinen väline konsernin maksuvalmiuden hoidossa on emoyhtiön vuonna 1998 solmima 190 miljoonan USD:n suuruinen luottolimiittisopimus, jossa lainanantajana on kansainvälinen pankkiryhmittymä. Luottolimiitistä oli käytössä vuoden lopussa 97,6 milj. euroa. Koska osa luottolimiitin varoista halutaan pitää maksuvalmiusvarana, nostettiin vuoden mittaan päärahoittajien myöntämät yhteensä 60 milj. euron pitkäaikaiset luotot.

Nettorahoituskulut nousivat 14,4 milj. euroon (11,0 milj. euroa) eli 1,8 prosenttiin (1,4) liikevaihdosta. Nousu johtui luottovolyymin kasvusta sekä korkotason noususta, minkä vaikutusta tehdyt korkosuojaukset kuitenkin lievensivät. Konsernin omavaraisuusaste aleni 34,7 prosenttiin (41,0). Kertaluonteisten kuluerien heikentävä vaikutus konsernin omavaraisuuteen oli merkittävä, lähes 3 prosenttiyksikköä.

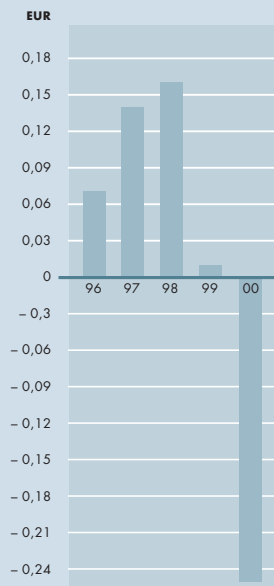
Sijoitetun pääoman tuotto laski -4,2 prosenttiin (4,0) ja oman pääoman tuotto -14,9 prosenttiin (0,4).

Tavoitteeksi kasvu sekä kannattavuuden ja kansainvälisen aseman vahvistaminen

Syksyllä käynnistettiin strateginen tarkastelu Raisio Yhtymän nykytilanteesta ja kehittymismahdollisuuksista muuttuvassa toimintaympäristössä ja kilpailutilanteessa.

Tarkastelun pohjalta käynnistettiin konsernistrategian uudelleensuuntaus, joka tähtää valituilla ydinaloilla kasvuun ja Raision kansainvälisen aseman vahvistamiseen. Kasvua haetaan erityisesti kemianteollisuudesta, elintarviketeollisuudesta ja Benecol-ruokaparanteista.

TULOS OSAKETTA KOHTI



Tavoitteena on parantaa yhtiön kannattavuutta ja kilpailukykyä niin lyhyellä kuin pitkällä tähtäyksellä sisäisten tehokkuutta lisäävien toimenpiteiden, tarvittavien rakennejärjestelyjen sekä kasvualoihin keskittyvän panostuksen kautta.

Rakenne asiakaspohjaiseksi ja kasvustrategiaa tukevaksi

Konsernistategian uudelleensuuntausta vastaava asiakaspohjainen organisaatio astui voimaan kokonaisuudessaan vuoden 2001 alusta lähtien. Uudistuksen jälkeen Raisio Yhtymässä on viisi liiketoiminta-aluetta: paperiteollisuutta palveleva kemianteollisuus, kuluttajia, suurtalouksia ja teollisuutta palveleva elintarviketeollisuus, elintarviketeollisuutta palveleva Benecol-liiketoiminta, maatiloja palveleva rehuteollisuus ja panimoita palveleva mallasteollisuus. Palvelufunktioita ovat hankinta ja logistiikka, henkilöstö, talous ja viestintä. Johdon kokouksiin osallistuvat liiketoiminta-alueiden ja palvelufunktioiden johtajat. Pääjohtaja toimii kokousten puheenjohtajana.

Organisaatiouudistus edistää strategisten tavoitteiden toteutumista sekä liiketoiminnan asiakaslähtöistä kehittämistä. Kuluvan vuoden alussa yhdistetyssä elintarviketeollisuudessa hyödynnetään tuotekehityksen, markkinoinnin, myynnin sekä logistiikan ja hankinnan yhteisresurssit liiketoiminnan kokonaisvaltaiseksi kehittämiseksi ja asiakaspalvelun parantamiseksi.

Benecol-sterolistrategia nykyisiä markkinanäkemyksiä vastaavaksi

Raisio Yhtymän Benecol-liiketoiminnan kehittäminen on perustunut vuosina 1996-97 laadittuun visioon, jossa stanoliesteriä sisältävien Benecol-tuotteiden nähtiin nousevan nopeasti huomattaviksi, globaaleiksi funktionaaliseksi elintarvikkeiksi. Visio perustui Raision ja McNeilin yhteiseen arvioon sekä maailman johtavien konsulttien tekemiin markkina- ja tarvetutkimuksiin.

Benecol-tuotteiden keskeisen raaka-aineen, kasvisterolien, saannin varmistamiseksi solmittiin pitkäaikaisia sterolien ostosopimuksia. Kasvisterolien tarjonnan rajallisuuden vuoksi käynnistettiin myös useita puusterolin erottamiseen tähtäviä hankkeita. Näistä suurimmat olivat Chileen suunniteltu mäntyöljy- ja sterolierotushanke (Detsa) sekä Pohjois-Amerikkaan suunniteltu Westerol-hanke.

Näiden lisäksi puusterolin saantia varmistettiin erilaisin sopimus- ja rahoitusjärjestelyin.

Suomessa vuonna 1995 toteutetun lanseerauksen jälkeen kansainvälisen markkinapenetraation kehitys on ollut mm. regulatorisista esteistä johtuen ennakoitua huomattavasti hitaampaa. Odotuksista on jääty alle viidesosaan.

Kertomusvuoden syksyllä päätettiin sterolistrategia tarkistaa vastaamaan nykyistä markkinanäkemyistä ja ryhdyttiin seuraaviin sopeuttamistoimenpiteisiin: Chileen suunnitellusta sterolierotushankkeesta irtauduttiin yhteistyössä solumuskumppani Härting S.A:n kanssa. Solexin hanke Uudessa-Seelannissa keskeytettiin. Muut sterolin erotushankkeet päätettiin arvioida uudelleen hankekohtaisesti. Samalla hankkeisiin liittyviä omaisuuseriä on arvostettu uudelleen.

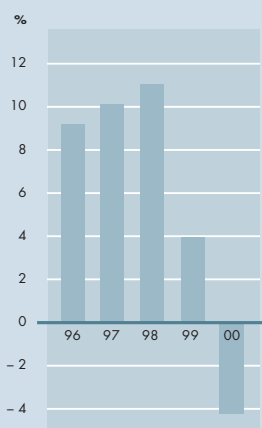
Edellä mainittujen toimenpiteiden seurauksena kirjattiin yhteensä 37,9 milj. euron suuruiset kertavaikutteiset kulut. Kirjauksen jälkeen Benecol-liiketoiminnan varat on arvostettu nykyistä markkinatilannetta vastaavalla tavalla. Tämä muodostaa terveen lähtökohdan liiketoiminnan kehittämiseksi ja kannattavalle kasvattamiselle tulevana vuosina.

Benecol-liiketoiminnassa on tehty uusi terveysvaikutteisiin ravinnon ainesosiin perustuva avaus pyrkimyksenä luoda maailmanlaajuinen yhteistyökumppaniverkosto, jonka avulla kolesterolia alentavia stanoli- ja steroliestereitä voidaan markkinoida eri elintarvikemuodoissa kuluttajille. Ensimmäisiä esimerkkejä uudentyyppisistä sopimuksista ovat argentiinalaisen Mastellone Hnos:n (12/2000) sekä suomalaisen Valion (12/2000) ja Atrian (1/2001) kanssa solmitut yhteistyösopimukset.

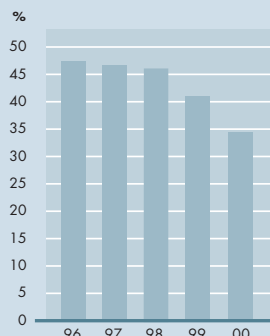
Bruttoinvestoinnit kuusi prosenttia liikevaihdosta

Konsernin bruttoinvestoinnit vuonna 2000 olivat 49,5 milj. euroa (60,9 milj. euroa) eli noin 6 prosenttia liikevaihdosta (noin 8). Investoinneista pääosa, 30,5 milj. euroa (22,4 milj. euroa), kohdistui kemianteollisuuteen. Merkittävimmät kohteet olivat yhteisyritys Latexia S.A:n perustaminen ja tämän liiketoiminnan kapasiteetin laajennukset sekä laajenusinvestoinnit tarkkelysmodifiointiin ja jäteveden puhdistukseen Oy Kationi Ab:ssa Lapualla.

SIJOITETUN
PÄÄOMAN TUOTTO



OMAVARAISUUSASTE



Investoinnit viljateollisuuteen olivat yhteensä 6,4 milj. euroa (5,3 milj. euroa). Ne muodostuivat suurimmaksi osaksi viljavastaanoton ja pastojen pakkaustoimintojen uudistamisesta. Margariiniteollisuuteen investoitiin 5,8 milj. euroa (9,2 milj. euroa) ja Benecol-liiketoimintaan 5,7 milj. euroa (20,2 milj. euroa).

Kemianteollisuus panosti vahvasti tutkimukseen ja kehitykseen

Yhtymän tutkimus- ja kehityksenmenot vuonna 2000 olivat 18,4 milj. euroa (15,9 milj. euroa) eli 2,3 prosenttia liikevaihdosta. Kemianteollisuuden tutkimusmenot olivat 11,8 milj. euroa (9,1 milj. euroa), Benecol-liiketoiminnan 3,0 milj. euroa (3,0 milj. euroa), margariiniteollisuuden 2,1 milj. euroa (2,2 milj. euroa) ja viljateollisuuden 1,5 milj. euroa (1,6 milj. euroa).

Hallituksen puheenjohtaja ja pääjohtaja vaihtuivat

Pääjohtaja Tor Bergman ilmoitti helmikuussa 2000, että hänet on valittu Metso Oyj:n toimitusjohtajaksi 1.1.2001 alkaen. Bergman oli aloittanut tehtävässään 1.11.1999. Uudeksi pääjohtajaksi valittiin aikaisemmin Nokian Renkaat Oyj:n toimitusjohtajana työskennellyt ekonomi Lasse Kurkilahti 1.9.2000 alkaen.

Henkilöstöjohtajaksi nimitettiin 1.10.2000 alkaen kauppätieteiden maisteri Riitta Savonlahti ja uuden elintarviketeollisuustoimialan johtajaksi ekonomi Juha Järvinen 30.10.2000.

Raisio Yhtymä Oyj:n hallitus valitsi kokouksessaan 12.1.2001 puheenjohtajakseen maanviljelysneuvos, agronomi Arimo Uusitalon. Varapuheenjohtajana jatkaa kauppaneuvos, ekonomi Matti Linnainmaa.

Raisio Yhtymä Oyj:n viestintäjohtajaksi nimitettiin 1.2.2001 alkaen kauppätieteiden maisteri Satu Mehtälä. Valtiotieteiden maisteri Sten von Hellens siirtyi Benecol-ryhmään vastualueenaan Benecolin kansainvälinen markkinointiviestintä.

Raisio Yhtymän palveluksessa oli vuonna 2000 keskimäärin 2 775 henkilöä (3 897). Suomessa henkilökunnasta oli keskimäärin 60 prosenttia (61) ja ulkomailla 40 prosenttia (39).

Osinkopolitiikka ja hallituksen osinkoesitys

Hallituksen tavoitteena on, että yhtiön osake olisi omistajilleen tuottava sijoituskohte ja että osinko myötäilisi tuloskehitystä. Hallitus ei kuitenkaan ole pitänyt perusteltuna vahvistaa etukäteen vuotuisiksi osinkoehdotuksiksi tiettyä kiinteää osuutta konsernin tuloksesta.

Vuodelta 2000 hallitus esittää maksettavasti osinkoa 0,10 markkaa eli 0,017 euroa osakkeelta (0,034).

Tulevaisuuden näkymät

Nykytilanteen vaatimat sopeuttamistoimet on käynnistetty. Konsernistrategiaa ja organisaatiota on muokattu kasvu-edellytysten, kilpailukyyn ja sisäisen tehokkuuden parantamiseksi.

Paperiteollisuuden kuluvan vuoden suhdannenäkymät ovat Yhdysvaltojen talouskasvun hidastumisesta huolimatta hyvät. Näin arvioivat metsäteollisuusyritykset helmikuun alun tilinpäätöstiedotteissaan. Kysynnän odotetaan suuntautuvan erityisesti laadukkaampiin paperilaatuihin, mikä lisää paperikemikaalien kysyntää.

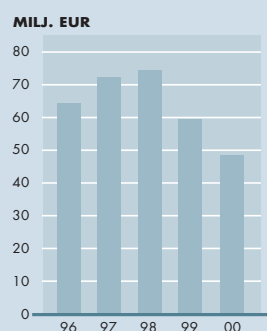
Elintarviketeollisuuden yhdistäminen antaa paremmat mahdollisuudet asiakaspalvelun ja liiketoiminnan kokonaisvaltaiselle kehittämiselle. Uuden elintarviketeollisuuden painopistealueina ovat pidemmälle jalostetut ja terveysvaikutteiset elintarvikkeet, joiden kasvunäkymät ovat hyvät.

Benecol-liiketoiminnan tavoitteena on luoda maailmanlaajuinen yhteistyökumppaniverkosto, jonka avulla kolesterolia alentavaa stanoli- ja steroliesteriä voidaan markkinoida eri elintarvikemuodoissa kuluttajille.

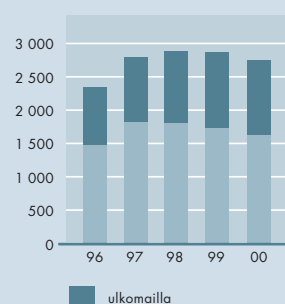
Rehuteollisuuden tavoitteena on kannattavuuden parantaminen kotimaassa. Mallasteollisuudella on hyvät kysyntänäkymät Venäjällä ja Baltian maissa, joissa oluen kulutus on vahvassa kasvussa.

Tavoitteena on parantaa Raisio Yhtymän kannattavuutta ja kilpailukykyä niin lyhyellä kuin pitkällä aikavälillä sisäistä tehokkuutta lisäävien toimenpiteiden, tarvittavien rakenneratkaisujen sekä kasvualoihin keskittyvän panostuksen kautta. Vuonna 2001 Raisio Yhtymä tähtää edellisvuotta selvästi parempaan ja voitolliseen tulokseen.

INVESTOINNIT



HENKILÖKUNNAN LUKUMÄÄRÄ VUODEN AIKANA KESKIMÄÄRIN



TULOSLASKELMA

(1000 euroa)

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.-31.12.2000	1.1.-31.12.1999	1.1.-31.12.2000	1.1.-31.12.1999
LIKEVAIHTO (1)	799 964	762 829	163 108	158 958
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos, lisäys (+)/vähennys (-)	- 668	1 582	- 3 431	+ 1 309
Liiketoiminnan muut tuotot	8 170	4 725	2 178	4 136
Materiaalit ja palvelut (2)	- 504 783	- 448 708	- 93 992	- 101 216
Henkilöstökulut (3, 4)	- 101 731	- 95 704	- 24 388	- 22 970
Poistot ja arvonalentumiset (7)	- 50 916	- 43 659	- 11 599	- 11 417
Liiketoiminnan muut kulut	- 182 259	- 165 699	- 29 062	- 30 266
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	37	632		
LIIKETULOS (8)	- 32 187	15 998	2 814	- 1 465
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	78	848		
Rahoitustuotot ja -kulut (9)	- 14 434	- 11 038	+ 3 017	+ 536
TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	- 46 542	5 808	5 831	- 929
Satunnaiset erät (10)	0	- 7 946	- 9 130	+ 2 616
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	- 46 542	- 2 138	- 3 299	1 687
Tilinpäätössiirrot (11)			+ 5 920	+3 027
Tuloverot (12)	- 4 499	- 71	- 896	- 1 153
Vähemmistön osuus	1 267	55		
TILIKAUDEN TULOS	- 40 776	- 2 154	1 725	3 560

Suluissa olevat numerot viittaavat liitetietoihin.

TASE
(1000 euroa)

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	31.12.2000	31.12.1999	31.12.2000	31.12.1999
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet (13, 14)	33 094	31 959	9 832	11 621
Konsernilikearvo (13)	51 131	49 007		
Aineelliset hyödykkeet (13, 14)	273 486	284 568	68 885	74 317
Osuudet saman konsernin yrityksistä (15)			83 772	79 159
Osuudet osakkuusyhteisöissä (15)	7 158	17 498		
Muut sijoitukset (15)	11 301	17 462	204 456	182 134
	376 170	400 493	366 945	347 231
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus (17)	141 796	163 858	32 221	37 411
Pitkäaikaiset saamiset (18)	10 439	394		
Laskennallinen verosaaminen (21)	17 610	12 153		
Lyhytaikaiset saamiset (18)	146 391	129 491	61 449	45 840
Rahoitusarvopaperit	44 301	23 395	40 137	16 701
Rahat ja pankkisaamiset	13 603	14 204	37 637	39 033
	374 140	343 494	171 445	138 985
VASTAAVAA YHTEENSÄ	750 310	743 988	538 390	486 216
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA (19)				
Osakepääoma	27 776	27 776	27 776	27 776
Ylikurssirahasto	2 908	2 908	2 908	2 908
Vararahasto	88 667	88 664	88 587	88 587
Muut rahastot				
Yhtiöjärjestyksen mukaiset rahastot	92	29		
Edellisten tilikausien tulos	155 971	161 401	62 991	64 986
Tilikauden tulos	- 40 776	-2 154	1 725	3 560
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	234 638	278 624	183 987	187 818
VÄHEMMISTÖOSUUS	25 041	25 791		
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ (20)			35 661	41 581
VIERAS PÄÄOMA				
Laskennallinen verovelka (21)	33 536	38 655		
Pitkäaikainen vieras pääoma (22)	148 507	113 621	130 867	88 606
Lyhytaikainen vieras pääoma (22)	308 588	287 299	187 875	168 212
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	490 631	439 574	318 742	256 817
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	750 310	743 988	538 390	486 216

Suluissa olevat numerot viittaavat liitetietoihin.

RAHOITUSLASKELMA

(1000 euroa)

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Liiketulos	-32 187	15 998	2 814	-1 465
Oikaisut liikelukokseen:				
Suunitelman mukaiset poistot	50 916	43 659	11 599	11 414
Muut tuotot ja kulut, joihin ei sisälly maksua	32 243	8 710	-5	1 940
Muut oikaisut	-289	-1 178	330	346
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	50 683	67 189	14 738	12 235
Käyttö pääoman muutokset				
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)	-18 731	-12 482	-11 779	-3 315
Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)	-8 650	-27 130	+5 190	-4 921
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)	+14 207	+106	+4 910	+3 518
	-13 174	-39 506	-1 679	-4 718
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	37 509	27 683	13 059	7 517
Maksetut korot ja maksut liiketoiminnan rahoituskuluista	-23 013	-13 390	-20 310	-11 362
Saadut osingot liiketoiminnasta	1 589	2 078	1 375	1 454
Saadut korot ja muut rahoitustuotot liiketoiminnasta	6 631	3 757	17 401	11 267
Maksetut välittömät verot	-6 768	-10 511	-3 281	-870
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	15 948	9 617	8 244	9 746
Liiketoiminnan sat. eristä johtuva rahavirta (netto)	0	-3 552	0	0
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	15 948	6 065	8 244	9 746
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-40 215	-51 262	-4 821	-13 284
Aineellisten ja aineettomien hyöd. luovutustulot	3 561	5 092	1 745	498
Investoinnit konserniyhtiöosakkeisiin	-3 152	-661	-4 613	-4 810
Luovutustulot konserniyhtiöosakkeista	77	0	0	95
Investoinnit osakkuusyritysosakkeisiin	-3 509	-2 998	0	0
Luovutustulot osakkuusyritysosakkeista	5 196	9	5 196	9
Investoinnit muihin sijoituksiin	-325	-639	-266	-1 826
Luovutustulot muista sijoituksista	158	1 959	137	1 705
Myönnettyt lainat	0	-2 806	-44 791	-65 742
Lainasaamisten takaisinmaksut	3	0	19 883	22 178
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-38 206	-51 306	-27 530	-61 177
Rahavirta investointien jälkeen	-22 258	-45 241	-19 286	-51 431
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Pitkäaikaisten lainojen nostot	60 369	59 937	60 277	58 815
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-46 273	-15 196	-25 254	-10 814
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	+35 528	+8 769	+7 217	+6 138
Pitkäaikaisten lainasaamisten lisäys (-), vähennys (+)	-319	0	0	0
Saadut ja maksetut konserniavustukset			4 642	17 946
Vähemmistöosuus	111	1 503		
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-7 453	-10 050	-5 555	-9 721
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	41 963	44 963	41 327	62 364
Laskelman mukainen rahavarojen muutos	19 705	-278	22 041	10 933
Kohdistamattomat erät	600	-3 521	0	-2 927
Rahavarojen muutos	20 305	-3 799	22 041	8 006
Rahavarat tilikauden alussa	37 599	41 398	55 734	47 728
Rahavarat tilikauden lopussa	57 904	37 599	77 775	55 734

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Raisio Yhtymä -konsernin tilinpäätös on laadittu noudattaen Suomessa voimassa olevia kirjanpito- ja osakeyhtiölain säännöksiä. Tilinpäätös on ensimmäistä kertaa laadittu euroissa, minkä vuoksi edellistä vuotta koskevat vertailutiedot on myös muunnettu euroiksi.

Konsernitilinpäätöksen laajuus ja laadintaperiaatteet

Raisio Yhtymän konsernitilinpäätökseen on sisällytetty konsernin emoyhtiö Raisio Yhtymä Oyj:n lisäksi yhtiöt, joissa Raisio Yhtymä Oyj:llä oli 31.12.2000 suoraan tai välillisesti yli 50 prosenttia äänimäärästä. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myytyt tytäryhtiöt ovat mukana myyntihetkeen saakka. Tarkemmat tiedot konserniin kuuluvista yritysistä ja osakkuusyrityksistä annetaan jäljempänä taseen liitetiedoissa.

Konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat, konsernin sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu lukuun ottamatta merkitykseltään vähäisiä käyttöomaisuuskauppoja. Konserniyhtiöiden erillistilinpäätökset on ennen konsernitilinpäätökseen yhdistelemistä oikaistu konsernin yhtenäisten laadintaperiaatteiden mukaisiksi. Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden osakkeista maksettu oman pääoman ylittävä hinta on kohdistettu taseessa kokonaisuudessaan konsernilikearvoksi, josta on vähennetty tytäryhtiöiden osakkeista maksettu alihinta konsernireservinä. Konserniaktiivasta on tehty tasapoisto jaksotettuna kahdellekymmenelle vuodelle.

Vähemmistön osuus konsernin tilikauden tuloksesta ja omasta pääomasta on erotettu yhtiöiden välisten liiketapahtumien sekä saatavien ja velkojen eliminointien jälkeen.

Osakkuusyhtiöistä puoliksi omistettu Latexia S. A. on yhdistelty konsernitilinpäätökseen yhteisyrityksenä 1.8.2000 alkaen. Näin ollen Latexia-konsernin konsernitilinpäätöksen kaikista tuloslaskelman ja taseen riveistä on konsernitilinpäätökseen yhdistelty 50 prosenttia. Omistusosuutta vastaava osuus sisäisistä liiketapahtumista on eliminoitu.

Muut osakkuusyhtiöt, joissa konsernin osuus äänistä on 20–50 prosenttia, on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Osakkuusyhtiöosuus on laskettu omistusosuutta vastaavana yhtiön tuloksesta. Osakkuusyhtiöiltä saadut osingot on eliminoitu.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden taseet on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän keskikurssin mukaan. Yhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu tilikauden keskikurssin mukaan. Ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien eliminoinneissa syntyneet muuntoerot on kirjattu voittovaroihin.

Konsernitilinpäätöksessä tehtyjen ja suunnitelman mukaisten poistojen kertynyt erotus ja vapaaehtoiset varaukset merkitään konsernitaseeseen jaettuna omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan sekä niiden muutokset konsernituloslaskelmaan jaettuna laskennallisen verovelan muutokseen ja tilikauden tulokseen.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneiden muuttuvien menojen määräisenä tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen luovutus-hinnan määräisenä alimman arvon periaatteen mukaisesti.

Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintamenuun. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenusta käyttöomaisuuden arvioidun taloudellisen pitoajan perusteella. Taloudelliset pitoajat eri käyttöomaisuusryhmillä ovat:

rakennukset ja rakennelmat	10–25 vuotta
koneet ja laitteet	4–10 vuotta
aineettomat oikeudet	5–10 vuotta
muut pitkävaikutteiset menot	5–20 vuotta.

Suunnitelman mukaisia poistoja ei ole tehty maa-alueista eikä arvonkorotuksista.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu vuosikuluksi niiden syntymisvuonna.

Eläkejärjestelyt

Raisio Yhtymä Oyj:n ja sen kotimaisten tytäryhtiöiden henkilöstön lakisääteinen ja vapaaehtoinen eläketurva on järjestetty eläkevakuutusyhtiöissä. Ulkomaiset tytäryhtiöt hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisen käytännön mukaisesti.

Emoyhtiön toimitusjohtajalla on 60 vuoden ja erällä konserni-johtoon kuuluvilla muilla johtajilla 60–62 vuoden varhennettu eläkeikä.

Tuloverot

Konsernituloslaskelmaan sisältyvät konserniyhtiöiden suoriteperusteisesti lasketut tilikauden verot, aikaisempien tilikausien verot sekä laskennallinen vero.

Konsernitilinpäätöksessä laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu tilinpäätöksen ja verotuksen välisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruisena.

Konsernin sisäiseen osingonjakoon perustuva yhtiöveron hyvitys on eliminoitu konsernituloslaskelmassa kohdistamalla se tilikauden välittömien verojen vähennykseksi.

Emoyhtiön tuloslaskelman verot sisältävät verotettavan tuloksen perusteella lasketut välittömät verot. Emoyhtiön tilinpäätöksessä tilinpäätössiirtojen kertymä esitetään täysimääräisenä taseessa, eikä niihin sisältyvää verovelkaa ole käsitelty velkana.

Valuuttamääräiset erät

Kotimaisten yhtiöiden ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivänä noteerattujen keskikurssien mukaan. Toteutuneet kurssierot samoin kuin saamisten ja velkojen arvostamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot on käsitelty myyntien ja ostojen oikaisuerinä ja rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot on esitetty rahoituksen tuotoissa ja kuluissa.

Rahoituslaskelma

Tilikauden aikaiset rahavirrat esitetään jaoteltuina liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirtoihin. Konsernin rahoituslaskelmaa laadittaessa valuuttakurssimuutosten vaikutus on eliminoitu muuntamalla aloittava tase tilikauden päättymispäivän kurssien mukaan rahavaroja lukuun ottamatta. Rahavirtojen erät on olenaisilta osiltaan esitetty maksuperusteisina. Vertailutietona olevat vuoden 1999 rahoituslaskelmat on muutettu vastaavasti.

MUUT LIITETIEDOT

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
23. ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT				
VAKUUDEKSI ANNETTU OMAISUUS				
Omasta puolesta annetut vakuudet				
Annetut kiinteistökiinnitykset	67 371	71 690	5 517	2 388
Pantatut arvopaperit	1 612	0	0	0
Annetut yritysikiinnitykset	56 278	60 650	0	0
Yhteensä	125 261	132 340	5 517	2 388
Vakuudet samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta				
Annetut kiinteistökiinnitykset			48 468	48 468
Pantatut arvopaperit			1 612	0
Annetut yritysikiinnitykset			25 060	25 060
Yhteensä			75 140	73 528
Muiden puolesta annetut vakuudet				
Osakkuusyhtiöiden puolesta				
Annetut kiinteistökiinnitykset	0	168	0	168
Vakuuksien arvona on ilmoitettu pantattujen velkakirjojen tai arvopapereiden nimellisarvo.				
Vakuudet on annettu enimmäkseen yleisvakuuksina rahoituslaitoksille lainojen, takausten sekä erilaisten taseessa ja taseen ulkopuolella olevien limiittien vakuudeksi.				
TASEESEEN SISÄLTÄMÄTTÖMÄT VASTUUSITOUMUKSET JA VASTUUT				
Kuluksi ja velaksi kirjaamatta olevat eläkevastuut				
Eläkevastuut	0	224	0	224
Leasingvastuut				
Leasing sopimuksista maksamatta olevat määrät				
Alkaneella tilikaudella maksettavat	3 179	2 967	1 125	1 069
Myöhemmin maksettavat	6 265	6 955	1 624	984
Yhteensä	9 444	9 922	2 749	2 053
Leasing sopimuksiin ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehtoihin liittyviä vastuuta.				
Vastuusitoumukset samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta				
Takaukset	5 373	4 977	72 702	93 105
Takaisinostovastuut	0	0	2 853	3 299
	5 373	4 977	75 555	96 403
Vastuusitoumukset yhtiön itsensä puolesta				
	12 913	10 946	5 550	5 550
Vastuusitoumukset osakkuusyhtiöiden puolesta				
Takaukset	3 691	3 919	2 972	2 987
Vastuusitoumukset muiden puolesta				
Takaukset	1 273	882	1 136	4 969

Johdannais sopimuksista johtuvat vastuut

Johdannais sopimuksia käytetään konsernissa suojaustarkoitukseen.

Alempana ilmoitetut johdannais sopimusten nimellismäärät kuvaavat suojaustoimien laajuutta.

	KONSERNI	EMOYHTIÖ
	2000	1999
Raaka-ainefutuuri:		
Kohde-etuuden arvo	14 637	7 182

Raaka-ainefutuuriin arvona on ilmoitettu futuuriin kohteena olevien hyödyke-erien arvo markkinahintaan muutettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssilla.

	KONSERNI	EMOYHTIÖ
	2000	1999
Valuuttatermiinit:		
Kohde-etuuden arvo	49 208	111 039

Valuuttatermiinien arvona on ilmoitettu avointen termisopimusten summa muutettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssilla.

	KONSERNI	EMOYHTIÖ
	2000	1999
Koronvaihtosopimukset:		
Kohde-etuuden arvo	40 000	40 000

Koronvaihtosopimusten arvona on ilmoitettu avointen sopimusten nimellismäärä.

Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallintaa säätelee hallituksen hyväksymä ja säännöllisesti tarkistettava politiikka. Konserni pitää yllä likviditeettireserviä strategisen toimintavapauden säilyttämiseksi. Sijoitusten lisäksi sen merkittävimmät elementit ovat rahoittajien kanssa sovitut mutta nostamattomat luotto- ja tililimiitit.

Vastapuoliriskien hallinnassa keskeisiä keinoja ovat huolellinen vastapuolten valinta, vastapuolikohtaiset limiitit ja hajauttaminen. Myyntisaamisten vastapuoliriskistä vastaavat liiketoiminta-alueet itsenäisesti.

Korkoriskiä hallitaan ohjaamalla luottosalkun ja korkosijoitusten rakennetta politiikan määrittämän limiitin puitteissa tavoitteena mahdollisimman alhaiset nettorahoituskulut. Rakenteen muokkauksessa on käytetty koronvaihtosopimuksia, ja myös korkoterminien ja -optioiden käyttö on mahdollista.

Yhtymä on suojautunut valuuttamäärien saamisen ja velkojen, taseen ulkopuolisten osto- ja myyntisopimusten sekä osittain myös budjetoitujen kassavirtojen aiheuttamaa kurssiriskiä vastaan. Valuuttariski on suojattu valuuttatermiinien nettovaluutta-aseman pohjalta. Suojaus on ulottunut enintään 12 kuukauden jaksolle. Ulkomaisten tytäryhtiöiden osakepääomia ei ole suojattu. Tilinpäätöspäivänä avoimesta valuutta-asemasta oli suojattuna 74 prosenttia ja koko tilivuoden aikana keskimäärin 84 prosenttia.

Hyödykkeiden hintariskistä vastaavat pääsääntöisesti liiketoiminta-alueet. Poikkeuksen tekevät kuitenkin pörssinoteeratut rypsi- ja soijaraaka-aineet. Niiden osalta siirryttiin maaliskuusta 2000 alkaen työnjakoon, jossa liiketoiminta-alueet vastaavat riskiasemansa laskemisesta, mutta konsernin rahoitusosasto toteuttaa tarvittavat suojaustoimet.

KONSERNIN TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

	1996	1997	1998	1999	2000
Toiminnan laajuus					
Liikevaihto, milj. e	661	858	833	763	800
muutos, %	+22	+30	-3	-8	+5
Vienti Suomesta, milj. e	124	135	178	145	131
Kansainvälinen liikevaihto yhteensä, milj. e	259	423	421	374	399
% liikevaihdosta	39,2	49,3	50,5	49,0	49,9
Bruttoinvestoinnit, milj. e	65	73	75	61	49
% liikevaihdosta	9,9	8,5	9,0	8,0	6,2
Tutkimus- ja kehitysmenot, milj. e	15	17	18	16	18
% liikevaihdosta	2,2	1,9	2,1	2,1	2,3
Henkilökunnan määrä, keskimäärin	2 365	2 817	2 904	2 897	2 775
Kannattavuus					
Liiketulos, milj. e	33	41	52	16	-32
% liikevaihdosta	5,0	4,8	6,3	2,1	-4,0
Tulos ennen satunnaisia eriä, milj. e	28	35	42	6	-47
% liikevaihdosta	4,2	4,1	5,1	0,8	-5,8
Tulos ennen veroja ja vähemmistön osuutta, milj. e	27	20	39	-2	-47
% liikevaihdosta	4,1	2,3	4,7	-0,3	-5,8
Oman pääoman tuotto, ROE, %	4,5	7,8	9,2	0,4	-14,9
Sijoitetun pääoman tuotto, ROI, %	9,2	10,1	11,1	4,0	-4,2
Rahoitus ja taloudellinen asema					
Oma pääoma + vähemmistön osuus, milj. e	291	298	317	304	260
Korollinen nettovelka, milj. e	119	143	174	233	251
Taseen loppusumma, milj. e	619	643	690	744	750
Omavaraisuusaste, %	47,3	46,6	46,0	41,0	34,7
Quick ratio	1,1	0,8	0,7	0,6	0,7
Current ratio	1,8	1,5	1,2	1,2	1,2
Liiketoiminnan kassavirta, milj. e	43*	60*	47*	6	16

*Rahoituslaskelman aikaisemman laskentatavan mukaisesti

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto % (ROE)

$$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$$

Sijoitetun pääoman tuotto % (ROI)

$$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$$

Omavaraisuusaste %

$$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$$

Quick ratio

$$\frac{\text{Rahoitusomaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma taseen mukaan}}$$

Current ratio

$$\frac{\text{Rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma taseen mukaan}}$$

Osakekohtainen tulos (EPS)

$$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} - /+ \text{vähemmistöosuus}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$$

Kassavirta/osake

$$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$$

Osakekohtainen oma pääoma

$$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.}}$$

Osakeantioikaistu osinko osaketta kohden

$$\frac{\text{Tilikauden osinko osaketta kohden}}{\text{Tilikaudella ja sen jälkeen tapahtuneiden osakeantien oikaisukerroin}}$$

Osingon osuus tuloksesta %

$$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$$

Efektiiivinen osinkotuotto %

$$\frac{\text{Osakeantioikaistu osinko osaketta kohti}}{\text{Osakeantioikaistu, kaupankäyntimäärillä painotettu keskimurssi 31.12.}} \times 100$$

Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)

$$\frac{\text{Osakeantioikaistu, kaupankäyntimäärillä painotettu keskimurssi 31.12.}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$$

Osakekannan markkina-arvo

$$\text{Osakeantioikaistu, kaupankäyntimäärillä painotettu keskimurssi 31.12.} \times \text{osakkeiden lukumäärä 31.12.}$$

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	1996	1997	1998	1999	2000
Tulos/osake (EPS), e	0,07	0,14	0,16	0,01	-0,25
Kassavirta/osake, e	0,27*	0,37*	0,29*	0,04	0,10
Oma pääoma/osake, e	1,61	1,66	1,74	1,69	1,42
Osinko/osake, e	0,034	0,050	0,059	0,034	0,017¹⁾
Osinko/tulos, %	48,99	36,26	37,47	398,38	-6,81
Efektiiivinen osinkotuotto, %					
Vaihto-osakkeet	0,69	0,46	0,63	0,85	0,84
Kantaosakkeet	0,71	0,47	0,65	0,72	0,76
P/E-luku					
Vaihto-osakkeet	71,2	78,2	59,6	466,9	-8,10
Kantaosakkeet	68,6	76,9	57,8	556,5	-8,99

Osakkeen arvo

Oikaistu keskipurssi, e					
Vaihto-osakkeet	3,83	8,37	13,07	7,70	2,60
Kantaosakkeet	3,77	8,23	14,68	8,28	3,12
Oikaistu alin kurssi, e					
Vaihto-osakkeet	1,04	4,86	7,82	3,55	1,71
Kantaosakkeet	1,01	4,73	7,74	4,00	2,20
Oikaistu ylin kurssi, e					
Vaihto-osakkeet	5,72	10,97	18,16	12,45	4,34
Kantaosakkeet	5,55	10,85	18,00	12,10	5,20
Oikaistu kurssi 31.12., e					
Vaihto-osakkeet	4,89	10,88	9,36	3,94	2,00
Kantaosakkeet	4,71	10,70	9,08	4,70	2,22
Osakkeiden markkina-arvo 31.12., milj. e					
Vaihto-osakkeet	557,0	1 308,7	1 199,3	505,8	252,3
Kantaosakkeet	232,8	460,3	336,5	171,3	81,9
Yhteensä	789,8	1 769,0	1 535,8	677,1	334,2

Osakevaihto

Vaihto, milj. e					
Vaihto-osakkeet	570,2	735,6	1 286,3	1 419,3	322,6
Kantaosakkeet	45,7	48,4	80,6	9,5	2,6
Yhteensä	615,9	784,0	1 366,9	1 428,8	325,2
Vaihdettu määrä					
Vaihto-osakkeet, 1000 kpl	160 970	87 884	98 429	184 293	124 213
%	150,6	75,1	78,4	143,6	96,5
Kantaosakkeet, 1000 kpl	12 873	5 887	5 493	1 144	817
%	24,8	12,7	14,1	3,1	2,2

Osakkeiden määrä

Osakkeiden keskimääräinen oikaistu lukumäärä, 1000 kpl					
Vaihto-osakkeet	106 902	117 090	125 514	128 335	128 722
Kantaosakkeet	51 999	46 240	39 052	36 814	36 427
Osakkeiden oikaistu lukumäärä 31.12., 1000 kpl					
Vaihto-osakkeet	113 886	120 294	128 072	128 706	128 742
Kantaosakkeet	49 444	43 035	37 077	36 443	36 407

*Rahoituslaskelman aikaisemman laskentatavan mukaisesti.

¹⁾Hallituksen ehdotuksen mukaisesti 0,10 mk osakkeelta.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakepääoma ja osakelajit

Raisio Yhtymä Oyj:n täysin maksettu osakepääoma on 27 776 072,91 euroa, ja se jakaantui 31.12.2000 36 407 370 kantaosakkeeseen (sarja K) ja 128 741 660 vaihto-osakkeeseen (sarja V), joiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,17 euroa (ei tarkka arvo); osakkeen nimellisarvosta on luovuttu 12.5.2000 rekisteröidyllä yhtiöjärjestyksen muutoksella. Yhtiön vähimmäispääoma on 25 000 000 euroa ja enimmäispääoma 100 000 000 euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta (YJ 4 §). Osakepääoma ei ole muuttunut tilikauden aikana.

Yhtiön osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään 26.11.1994. Osakkeiden markkinapaikka on Helsingin Pörssi, jossa vaihto-osakkeet noteerataan päälistalla ja kantaosakkeet I-listalla. Vaihto-osakkeen pörssitunnus on RAIVV ja ISIN-koodi FI 0009002943 sekä kantaosakkeella vastaavasti RAIKV ja FI 0009800395.

Yhtiön osakkeet jakautuvat vaihto-osakkeisiin (sarja V) ja kantaosakkeisiin (sarja K), joilla on samat oikeudet yhtiön pääomaan ja voitonjakoon. Kantaosake tuottaa yhtiökokouksessa 20 ääntä ja vaihto-osake yhden äänen. Kullakin osakkaalla on kuitenkin ääniä enintään 15 promillea yhtiön kulloisenkin osakepääoman mukaisesta osakemäärästä. Yhtiökokouksessa ei kukaan ole oikeutettu äänestämään suuremmalla kuin kymmenesosalla siellä edustettujen osakkeiden tuottamasta yhteenlasketusta äänimäärästä (YJ 10 §). Nykyistä osakepääomaa vastaavalla osakemäärällä suurin osakaskohtainen äänimäärä ilman edellä mainittua 1/10 -rajoitusta voi olla 2 477 235 ääntä, jonka saavuttaa yhtä monella vaihto-osakkeella tai 123 862 kantaosakkeella tai jollakin näiden osakkeiden määrien yhdistelmällä.

Kantaosakkeen hankkimiseen luovutustoimin vaaditaan hallituksen suostumus. Suostumus tarvitaan siinäkin tapauksessa, että luovutuksensaajalla jo on hänelle rekisteröityjä kantaosakkeita. Suostumus on annettava, jos osakkeen saaja on maanviljelijästä päätoimisesti harjoitettava luonnollinen henkilö. Mikäli suostumusta ei anneta, hallituksen on muunnettava kantaosake vaihto-osakkeeksi (YJ 7 § ja 8 §). Hallitus voi myös pyynnöstä muuntaa kantaosakkeita vaihto-osakkeiksi sekä pyynnöstä antaa ennakkotiedon siitä, tullaanko hakijalle antamaan suostumus kantaosakkeiden hankintaan vai ei. Vuoden 2000 aikana 35 390 kantaosaketta muunnettiin vaihto-osakkeiksi.

Arvo-osuusjärjestelmässä kantaosakkeet, joiden osalta suostumus-käsittely on kesken tai joille ei ole haettu suostumusta, ovat ns. odotusluettelossa kunnes ne joko myönnetyn suostumuksen perusteella kirjataan osakseluetteloon kantaosakkeina tai luovutetaan edelleen tai on muunnettu vaihto-osakkeiksi.

Johdon osakkeenomistus ja osakeoptiot

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet, hallituksen varajäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2000 kantaosakkeita 2 022 330 kappaletta ja vaihto-osakkeita 506 080 kappaletta. Tämä on yhteensä 1,53 prosenttia kaikista osakkeista ja tuottaa ääniä 1,99 prosenttia enimmäisäänimäärästä. Lisäksi he omistavat 86 250 kappaletta optio-ohjelman 1998-2003 optio-oikeuksia eli 24,6 prosenttia niiden kokonaismäärästä.

Mikäli optio-oikeuksien omistajat merkitsevät kaikki niillä merkittävissä olevat osakkeet, 862 500 uutta vaihto-osaketta, hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten ja hallituksen varajäsenten sekä toimitusjohtajan omistuksen määrä on 2 022 330 kantaosaketta ja 1 368 580 vaihto-osaketta eli 2,01 prosenttia merkinnän jälkeisestä osakemäärästä ja 2,08 prosenttia vastaavasta äänimäärästä.

Osakassopimukset

Raisio Yhtymä Oyj:llä ei ole tiedossaan yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä osakassopimuksia.

Yhtiöjärjestyksen muutos

Yhtiökokous päätti toisessa ja lopullisessa käsittelyssä 6.4.2000 yhtiöjärjestyksen muuttamisesta siten, että osakepääoman vähimmäis- ja enimmäismäärät ilmaistaan euroina pyöristäen ne samalla euromääräisiin tasalukuihin ja että osakkeen

nimellisarvosta luovutaan ja osakkeiden lajikohtaiset enimmäismäärät ja osakkeiden yhteinen enimmäismäärä saatetaan vastamaan uusia osakepääoman vähimmäis- ja enimmäismääriä.

Yhtiöjärjestyksen muutos tuli voimaan 12.5.2000, jolloin se merkittiin kaupparekisteriin.

Hallituksen valtuudet osakepääoman korottamiseen

Yhtiökokous antoi 6.4.2000 hallitukselle valtuudet päättää nimellisarvoltaan yhteensä enintään 1 681 879,26 euron suuruisesta osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä ja/tai vastaavan suuruisen korotukseen johtavien vaihtovelkakirja- ja/tai optiolainojen ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta.

Osakkeenomistajille kuuluvasta merkintätuoikeudesta voidaan poiketa vain silloin, kun siihen on olemassa yhtiön kannalta painava taloudellinen syy ja valtuutta käytetään yrityskaupan tai liiketoiminnan oston rahoitukseen tai yritysten välisen yhteistyön järjestämiseen tai yhtiön rahoitusrakenteen vahvistamiseen.

Valtuutus on merkitty kaupparekisteriin 12.5.2000 ja se on voimassa 6.4.2001 asti. Valtuutusta ei ole käytetty.

Hallituksen valtuudet omien osakkeiden hankkimiseen

Hallituksella ei ole valtuuksia omien osakkeiden hankkimiseen eikä luovuttamiseen eikä tällaisia valtuuksia ole yhtiökokoukselta haettu. Raisio Yhtymä Oyj ei itse eikä mikään sen muodostamaan konserniin kuuluva yhtiö omista Raisio Yhtymä Oyj:n osakkeita.

Optio-ohjelma 1998-2003

Varsinainen yhtiökokous 7.4.1998 hyväksyi hallituksen ehdotuksen uudesta optio-ohjelmasta, joka on tarkoitettu osaksi konsernin kannustusjärjestelmää ja siten lisäämään saajien sitoutumista ja työmotivaatiota. Päätöksen mukaan optio-oikeuksia annetaan 350 000 kappaletta ja ne oikeuttavat merkitsemään yhteensä 3 500 000 uutta vaihto-osaketta.

Optio-oikeuksia on annettu yhtiökokouksen päätöksellä Raisio Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsenille ja varajäsenille sekä yhtiökokouksen antamaan valtuuteen perustuvalla hallituksen päätöksellä konsernin ja konserniyhtiöiden johtoon ja avainhenkilöihin kuuluville henkilöille sekä täysin omistettulle konserniyhtiölle yhteensä 350 000 kappaletta. Tästä konserniyhtiöstä optio-oikeuksia voidaan myöhemmin hallituksen päätöksellä luovuttaa avainhenkilöille konsernin kannustusjärjestelmän puitteissa.

Optio-oikeudet annettiin vastikkeetta ja niiden kokonaismäärä jakaantuu neljään 87 500 kappaleen erään, joiden perusteella tapahtuvien osakemerkintöjen ajat alkoivat 4.5.2000 (optio-oikeus A), 4.5.2001 (optio-oikeus B), 4.5.2002 (optio-oikeus C) ja 4.5.2003 (optio-oikeus D). Merkintäajat päättyvät kaikkien erien osalta 30.1.2004. Merkintöjen seurauksena yhtiön osakepääoma voi nousta enintään 588 657,74 eurolla ja osakemäärä kasvaa 3 500 000 vaihto-osakkeella eli 2,12 prosentilla nykyisestä osakemäärästä. Uusien osakkeiden antama ääniosuus on 0,4 prosenttia nykyisen osakepääoman mukaisesta osakemäärästä laskettuna.

Uuden osakkeen merkintähinnan perusteena on vaihto-osakkeen kaupankäyntimäärällä painotettu hinta Helsingin Pörssissä 8.-30.4.1998, joksi muodostui 163,48 euroa eli 16,35 euroa nykyistä osaketta kohti. Näin saatua hintaa korotetaan siten, että merkintähinta 4.5.2000 alkanessa merkinnässä on 17,02 euroa ja myöhemmillä erillä vastaavasti 17,36 euroa, 17,69 euroa ja 18,03 euroa. Merkintähintaa alennetaan optio-oikeuksien liikkeeseenlaskun jälkeen ja optio-oikeuksien voimassaolon aikana ennen 30.1.2004 jaettavien osinkojen määrällä. Osakkeen merkintähinta on kuitenkin vähintään osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo. Uudet osakkeet oikeuttavat osinkoon siltä tilikaudelta, jonka kuluessa ne on merkitty. Optio-oikeuksien perusteella ei ole merkitty osakkeita tilikauden aikana.

RAISIO YHTYMÄ OYJ:N VAIHTO-OSAKKEIDEN (SARJA V) KAUPANTEKOKURSSIT HELSINGIN PÖRSSIN PÄÄLISTALLA
Nimellisarvon muutokset ja osakeannit on otettu korjauksena huomioon.

RAISIO YHTYMÄ OYJ:N VAIHTO-OSAKKEIDEN (SARJA V) SUHTEELLINEN VAIHTO HELSINGIN PÖRSSIN PÄÄLISTALLA

RAISIO YHTYMÄ OYJ:N KANTA-OSAKKEIDEN (SARJA K) KAUPANTEKOKURSSIT HELSINGIN PÖRSSIN I-LISTALLA
Nimellisarvon muutokset ja osakeannit on otettu korjauksena huomioon.

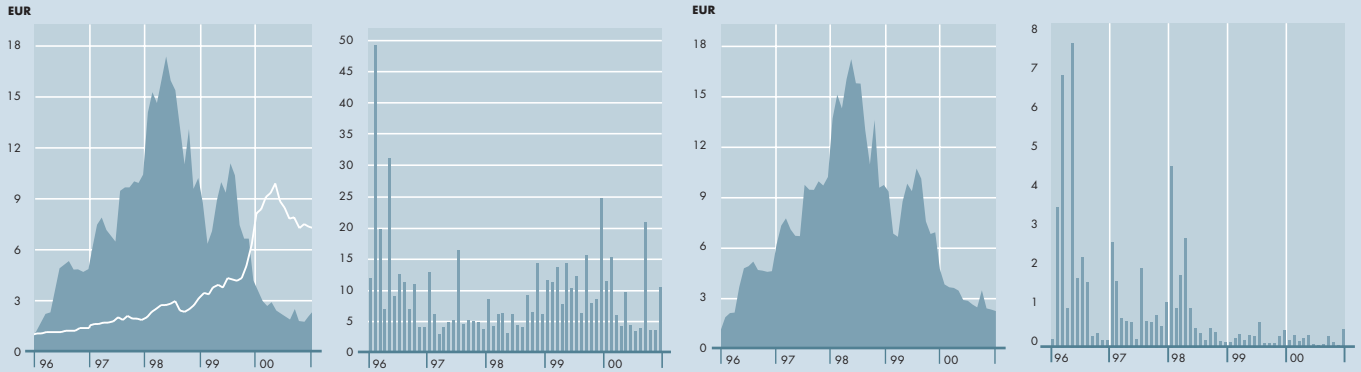
RAISIO YHTYMÄ OYJ:N KANTA-OSAKKEIDEN (SARJA K) SUHTEELLINEN VAIHTO HELSINGIN PÖRSSIN I-LISTALLA

■ Keskikurssi
■ HEX-yleisindeksi

% osakesarjasta

■ Keskikurssi

% osakesarjasta



OSAKEPÄÄOMAN KOROTUKSET

Merkintäaika	Korotustapa	Merkintäehdot	Nimellisarvo mk	Merkintähinta mk	Merkintähinta EUR	Uusia osakkeita kpl	Osakepääoman korotus milj. EUR	Uusi osakepääoma milj. EUR	Osinko-oikeus
13.12.1993 – 28.1.1994	Uusmerkintä	5 V tai K: 1 V	50	250,00	42,05	405 206	3,41	20,5	Puoli osinkoa 1993
12.4.1995	Suunnattu anti Raison Margariinin osakkeenomistajille	11 RM: 5 V	10	vaihto		1 454 630	2,45	22,9	Täysi osinko 1995
10.6. – 10.7.1996	Uusmerkintä	5 V: 1 V 5 K: 1 K	10	80,00	13,46	2 722 163	4,58	27,5	Täysi osinko 1996
1.4. – 30.4.1998	Suunnattu anti optiolainan 1993 optiotodistusten omistajille	-	10	96,75	16,27	181 920	0,31	27,8	Täysi osinko 1998

OSAKEPÄÄOMAN RAKENNE 31.12.2000

	Osakkeiden lukumäärä kpl	Osuus osakkeista %	Osuus äänistä %
Vaihto-osakkeet	128 741 660	78,0	15,0
Kanta-osakkeet	36 407 370	22,0	85,0
Yhteensä	165 149 030	100,0	100,0

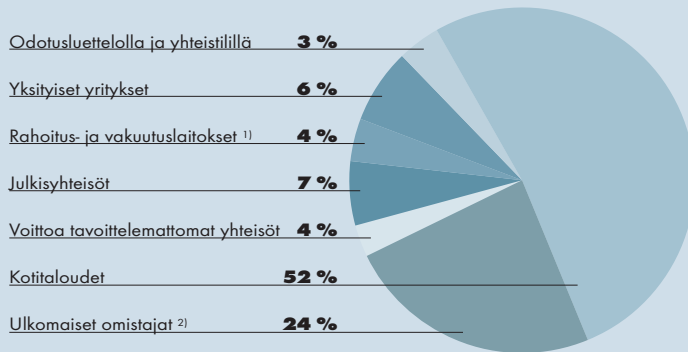
OSAKKEENOMISTAJAT

25 suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2000 osakasluettelon mukaan

	Sarja K Kpl	Sarja V Kpl	Yhteensä Kpl	%	Ääniä Kpl	%
Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliitto MTK r.y.	3 357 380	175 000	3 532 380	2,1	2 477 235	0,29
Keskinäinen Eläkevak.yhtiö Ilmarinen		3 249 500	3 249 500	2,0	2 477 235	0,29
Keskinäinen Eläkevak.yhtiö Tapiola		2 758 100	2 758 100	1,7	2 477 235	0,29
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	2 000 000	450 000	2 450 000	1,5	2 477 235	0,29
Brotherus Ilkka	42 540	2 098 920	2 141 460	1,3	2 477 235	0,29
Kuntien Eläkevakuutus		1 344 000	1 344 000	0,8	1 344 000	0,16
Langh Hans	654 480		654 480	0,4	2 477 235	0,29
LEL Työeläkekassa		643 600	643 600	0,4	643 600	0,08
Haavisto Maija	393 120	248 280	641 400	0,4	2 477 235	0,29
Haavisto Heikki	519 300	110 100	629 400	0,4	2 477 235	0,29
Medical Investment Trust Oy		567 500	567 500	0,3	567 500	0,07
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia		565 000	565 000	0,3	565 000	0,07
Haavisto Antti	382 140	178 740	560 880	0,3	2 477 235	0,29
Haavisto Erkki	379 940	172 260	552 200	0,3	2 477 235	0,29
Suomen Itsenäisyyden Juhlarahasto Sitra		546 000	546 000	0,3	546 000	0,06
Haavisto Ilkka	380 760	160 080	540 840	0,3	2 477 235	0,29
Myllymäki Erkki	385 820	113 080	498 900	0,3	2 477 235	0,29
Keskinäinen Eläkevak.yhtiö Varma-Sampo		495 000	495 000	0,3	495 000	0,06
Pensionsförsäkringsaktiebolaget Verdandi		494 620	494 620	0,3	494 620	0,06
Maatal.tuott. V-S liiton Tukirahasto	424 980	16 940	441 920	0,3	2 477 235	0,29
Henkivakuutusosakeyhtiö Pohjola		400 000	400 000	0,2	400 000	0,05
Nesteen Eläkesäätiö		390 000	390 000	0,2	390 000	0,05
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva		345 000	345 000	0,2	345 000	0,04
PT:n Eläkesäätiö		302 200	302 200	0,2	302 200	0,04
Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola		300 000	300 000	0,2	300 000	0,04

Ulkomaalaisten omistuksessa hallintarekisteröidyt mukaan lukien oli 31.12.2000 yhteensä 38 708 820 osaketta, mikä on 23,4 prosenttia koko osakemäärästä.

OSAKEKANNAN JAKAUTUMA



¹⁾ Ilman hallintarekisteröityjä

²⁾ Sisältää hallintarekisteröidyt

OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2000

Osakkeita kpl	Vaihto-osakkeet		Osakkeita		Kantaosakkeet		Osakkeita	
	Omistajia kpl	%	kpl	%	Omistajia kpl	%	kpl	%
1 - 1 000	29 847	69,9	14 312 293	11,1	4 503	58,8	1 582 954	4,4
1 001 - 5 000	10 630	24,9	25 208 402	19,6	2 052	26,8	4 867 556	13,4
5 001 - 10 000	1 415	3,3	10 487 887	8,2	576	7,5	4 105 200	11,3
10 001 - 25 000	530	1,3	8 287 521	6,4	357	4,7	5 572 381	15,3
25 001 - 50 000	147	0,3	5 192 520	4,0	114	1,5	3 785 895	10,4
50 001 - odotusluettelolla yhteistilillä	128	0,3	64 869 217	50,4	52	0,7	12 433 520	34,1
			2 000	0,0			3 362 334	9,2
			381 820	0,3			697 530	1,9
Yhteensä	42 697	100,0	128 741 660	100,0	7 654	100,0	36 407 370	100,0

Raisio Yhtymä Oyj:llä oli rekisteröityjä osakkeenomistajia 31.12.2000 yhteensä 45 562 kpl.

VOITONJAKOEHDOTUS

Konsernitaseen mukainen oma pääoma 31.12.2000 on 234 638 000 euroa, josta voitonjakokelpoisia varoja on 65 360 000 euroa. Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat taseen 31.12.2000 mukaan ovat 64 716 126,37 euroa, josta tilikauden voitto on 1 724 686,53 euroa.

Hallitus ehdottaa, että emoyhtiön voittovaroista jaetaan osinkoa 0,10 mk osaketta kohden 165 149 030 osakkeelle

yhteensä	2 777 607,29 euroa
ja että voittovaratilille jätetään	61 938 519,08 euroa
<u>Yhteensä</u>	<u>64 716 126,37 euroa</u>

Osinko maksetaan täsmäytysajan päätyttyä eli 18.4.2001.

Raisiossa helmikuun 21. päivänä 2001

Arimo Uusitalo	Matti Linnainmaa
Antti Herlin	Jaakko Ihamuotila
Kaj Lönnroth	Kaarlo Pettilä
Pertti Vuola	Lasse Kurkilahti toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Raisio Yhtymä Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Raisio Yhtymä Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voittovarojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Raisiossa 5. maaliskuuta 2001

Thor Nyroos KHT	Esa Kailiala KHT
--------------------	---------------------

HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Hallintoneuvosto on tänään pitämässään kokouksessa käsitellyt yhtiöjärjestyksen mukaisesti hallituksen kertomuksen yhtiön toiminnasta tilikaudelta 1.1.2000–31.12.2000 ja siihen liittyvän tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen sekä tutustunut tilintarkastuskertomukseen.

Hallintoneuvosto on päättänyt lausuntonaan esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tuloslaskelma ja tase sekä konsernituloslaskelma ja konsernitase vahvistetaan ja että tilinpäätöksen osoittaman voiton suhteen toimitaan hallituksen ehdotuksen mukaisesti.

Hallintoneuvostosta ovat erovuorossa kunnallisneuvos Hannu Auranen, kauppatieteiden maisteri Juhani Enkovaara, agronomi Erkki Haavisto, maanviljelijä Juho Koivisto, kauppias Erkki S. Koskinen, kauppaneuvos Vesa Lammela, toimitusjohtaja Hans Langh, agrologi Johan Laurén, agronomi Pekka Raipala ja kunnallisneuvos Ilmo Seppälä.

Helsingissä maaliskuun 12. päivänä 2001

Hallintoneuvoston puolesta

Vesa Lammela
puheenjohtaja

Yhtiökokous

Yhtiökokous on ylin yhtiön asioista päättävä elin, ja se kokoontuu vuosittain huhtikuun loppuun mennessä mm. käsittelemään ja vahvistamaan tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen, päättämään vastuuvapauden myöntämisestä ja voitonjaosta sekä valitsemaan hallintoneuvoston jäsenet erovuoroisten sijaan samoin kuin tilintarkastajat. Ylimääräisiä yhtiökokouksia voidaan pitää asioiden niin vaatiessa, ja kutsun niihin toimittaa hallitus.

Hallintoneuvosto

Hallintoneuvostoon kuuluu vähintään 21 ja enintään 30 jäsentä, joiden toimikausi on kolme lähinnä vaalia seuraavaa kalenterivuotta. Kolmannes jäsenistä on erovuorossa vuosittain. Hallintoneuvosto valvoo hallituksen ja toimitusjohtajan hoitamaa yhtiön hallintoa ja päättää asioista, jotka koskevat toiminnan olennaista laajentamista tai supistamista. Hallintoneuvosto valitsee yhtiön hallituksen jäsenet sekä ottaa ja erottaa toimitusjohtajan sekä määrää hänen sijaisensa. Edelleen hallintoneuvoston on annettava yhtiökokoukselle lausuntonsa tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta. Hallintoneuvosto kokoontui kertomusvuoden aikana kolme kertaa. Hallintoneuvoston jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka ennen toimikauden alkua on täyttänyt 65 vuotta.

Hallitus

Raisio Yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu vähintään viisi ja enintään kahdeksan hallintoneuvoston valitsemaa jäsentä sekä vähintään viisi ja enintään kahdeksan hallintoneuvoston valitsemaa varajäsentä. Jäsenten toimikausi on kaksi vaalia seuraavaa kalenterivuotta, ja heistä on vuosittain erovuorossa puolet. Hallitus valitsee puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan kalenterivuodeksi kerrallaan.

Hallituksella on yleinen toimivalta päättää kaikista yhtiön hallintoon ja muihin asioihin liittyvistä kysymyksistä, jotka lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan eivät kuulu muille elimille. Hallituksen yleisenä velvollisuutena on huolehtia yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä, kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan

järjestämisestä sekä yhtiön edustamisesta. Edelleen, hallituksen tehtävänä on päättää asioista, jotka yhtiön toiminnan laatu ja laajuus huomioon ottaen ovat laajakantoisia. Hallituksen tulee ohjata ja valvoa toimitusjohtajan hoitamaa juoksevaa hallintoa ja tarvittaessa antaa tälle ohjeita ja määräyksiä. Hallituksen jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka ennen toimikauden alkua on täyttänyt 65 vuotta.

Edellä selostettujen yleisten velvollisuuksien lisäksi Raisio Yhtymä Oyj:n hallitus lokakuussa 2000 vahvistamansa työjärjestyksen mukaan:

- Vahvistaa yhtiön strategian ja tarkistaa säännöllisesti sen ajanmukaisuuden.
- Vahvistaa yhtiön tulostavoitteet.
- Hyväksyy vuosittaisen budjetin ja investointibudjetin sekä valvoo niiden toteutumista.
- Päättää merkittävistä yksittäisistä investoinneista, jotka eivät sisälly hyväksytyyn vuosibudjettiin sekä divestoinneista ellei katso niiden laatunsa tai laajuutensa vuoksi kuuluvan hallintoneuvoston päätettäväksi.
- Vahvistaa osinkopolitiikan.
- Käsittelee ja hyväksyy osavuosikatsaukset, toimintakertomukset ja tilinpäätöksen sekä konsernitilinpäätöksen.
- Vahvistaa yhtiön organisaatorakenteen.
- Nimittää ja vapauttaa tehtävistään pääjohtajan esityksestä tämän välittömät alaiset sekä määrää heidän tehtävänsä ja päättää heidän työehdoistaan.
- Päättää johdon ja henkilöstön kannustus- ja palkkiojärjestelmistä ja tekee tarvittaessa niistä johtuvat esitykset yhtiökokoukselle.
- Hyväksyy merkittävät yhteistyösopimukset, liittoutumiset sekä yritysmyyntit ja -ostot.
- Vahvistaa merkittävien tytäryhtiöiden hallitusten kokoonpanon.
- Käy vuosittain läpi yhtiön toimintaan liittyvät keskeiset riskit ja niiden hallinnan.
- Vahvistaa yhtiön eettiset arvot ja toimintatavat.



Hallitus voi asettaa sekä pysyviä että tilapäisiä valiokuntia ja työryhmiä joko keskuudestaan tai siten, että sellaiseen kuuluu myös ulkopuolisia jäseniä. Nämä valiokunnat ja työryhmät raportoivat aina hallitukselle, ja tarvittaessa näille voidaan laatia ja vahvistaa omat työjärjestyksensä.

Hallitus kokoontui kertomusvuoden aikana 15 kertaa ja piti kolme puhelinkokousta.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja, josta Raisio Yhtymä Oyj:ssä käytetään nimitystä pääjohtaja, johtaa ja valvoo yhtiön liiketoimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hänen tulee oma-aloitteisesti ja jatkuvasti pitää hallitus informoituna yhtiön asioista ja tilasta sekä huolehtia siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Hänellä on oikeus edustaa yhtiötä asemansa perusteella ja tehtäviensä puitteissa. Raisio Yhtymässä toimitusjohtajan tulee olla myös hallituksen jäsen. Toimitusjohtajan eläkeikä on 60 vuotta.

Toimitusjohtajan sijainen hoitaa toimitusjohtajan tehtäviä tämän ollessa jostakin syystä siitä estynyt ja kun tämä este ei ole tilapäinen tai lyhytaikainen.

Johdon kokous

Johdon kokous keskittyy säännöllisissä kuukausikokouksiinsa budjetin ja liiketoimintojen kehityksen seurantaan ja lähinnä edellisen kuukauden tuloksen raportointiin ja analysointiin. Kokous käsittelee myös muut sellaiset asiat, jotka koskevat koko yhtymää, kuten erilaiset toimintapolitiikat. Johdon kokouksen osallistujat ovat pääjohtaja sekä liiketoiminta-alueiden ja palvelufunktioiden johtajat.

Yksittäisiä asioita ja kysymyksiä varten järjestetään tarvittaessa johdon ns. ad hoc -kokouksia, joihin osallistuvat ne johdon jäsenet ja asiantuntijat, joita kulloisenkin asian käsittely edellyttää.

Tarkastustoiminta

Konsernin tilintarkastuksesta vastaa ja sitä ohjaa maailmanlaajuisesti KPMG, vastuullisina tarkastajinaan KHT Thor Nyroos ja KHT Esa Kailiala.

Tilintarkastuksen vuotuiset painopistealueet suunnitellaan yhdessä liiketoiminta-alueiden johdon sekä talousjohdon kanssa. Tarkastuksen suunnittelussa ja ohjauksessa huomioidaan se, että konsernilla ei ole omaa sisäistä tarkastusta. Konsernin tilintarkastuksesta laaditaan yhteenveto hallitukselle ja pääjohtajalle. Lisäksi konserniyhtiöiden tilintarkastajat raportoivat erikseen kunkin konserniyhtiön johdolle.

Tilintarkastajat ovat läsnä hallituksen kokouksessa vähintään kerran vuodessa. Tilintarkastajat antavat osakkeenomistajille lain edellyttämän vuosittaisen tilinpäätökseen liittyvän tilintarkastuskertomuksen.

Sisäpiirisääntely

Yhtymässä saatettiin 1.5.2000 voimaan sisäpiiriohje, joka noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta. Pysyvä sisäpiiri muodostuu lakimääräisestä sisäpiiristä, johon kuuluvat hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet ja varajäsenet sekä toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa, sekä määrätystä sisäpiiristä, johon 31.12.2000 kuului 41 lähinnä liiketoiminta-alueiden johtoon ja palvelufunktioiden johtoon ja asiantuntijoihin kuuluvaa henkilöä. Yhtymän sisäpiirihallinto käyttää SIRE-järjestelmää, jonka kautta sisäpiiriläisten ja heidän määräysvalta-yhteisöjensä omistus Raisio Yhtymä Oyj:ssä ja siinä tapahtuvat muutokset ovat julkisia.

HALLINTONEUVOSTO

Osakeomistukset 31.12.2000 Raisio Yhtymän kantaosakkeet (sarja K) vaihto-osakkeet (sarja V)	Erovuorossa vuonna	
Vesa Lammela, s. 1941 kauppaneuvos, toimitusjohtaja, Kiukainen puheenjohtaja vuodesta 1998 ja jäsen vuodesta 1996 Lammela Oy:n omistus, sarja V 6 550 kpl	2001	Albert Käiväräinen, s. 1940 maanviljelijä, Mynämäki jäsen vuodesta 1987 Sarja K 6 700 kpl ja sarja V 530 kpl
Ola Rosendahl, s. 1939 agronomi, kansanedustaja, Pernaja varapuheenjohtaja vuodesta 1988 ja jäsen vuodesta 1987 Sarja K 2 050 kpl ja sarja V 2 000 kpl	2002	Hans Langh, s. 1949 toimitusjohtaja, maanviljelijä, Piikkiö jäsen vuodesta 1990 Sarja K 654 480 kpl
Hannu Auranen, s. 1937 kunnallisneuvos, maanviljelijä, Karainen jäsen vuodesta 1987 Sarja K 31 320 kpl ja sarja V 2 000 kpl Auranen & Manner Ky:n omistus, sarja V 10 920 kpl	2001	Johan Laurén, s. 1946 agronomi, maanviljelijä, Parainen jäsen vuodesta 1999 Sarja K 40 980 kpl ja sarja V 1 360 kpl
Juhani Enkovaara, s. 1945 kauppat. maisteri, toimitusjohtaja, Helsinki jäsen vuodesta 1996 Sarja K 500 kpl ja sarja V 250 kpl	2001	Antti Lithovius, s. 1950 maanviljelijä, Lumijoki jäsen vuodesta 1994 Sarja K 900 kpl ja sarja V 3 620 kpl
Risto Ervelä, s. 1950 valtiotieteen maisteri, toiminnanjohtaja, Sauvo jäsen vuodesta 1991 Sarja K 3 000 kpl ja sarja V 3 500 kpl	2002	Paavo Myllymäki, s. 1958 toiminnanjohtaja, maanviljelijä, Mietoinen jäsen vuodesta 1998 Sarja K 3 660 kpl ja sarja V 2 700 kpl
Erkki Haavisto, s. 1968 agronomi, maanviljelijä, Raisio jäsen vuodesta 1997 Sarja K 379 940 kpl ja sarja V 172 260 kpl	2001	Teemu Olli, s. 1950 insinööri, maanviljelijä, Nousiainen jäsen vuodesta 1987 Sarja K 44 500 kpl ja sarja V 1 000 kpl
Matti Hakala, s. 1939 agronomi, maanviljelijä, Orimattila jäsen vuodesta 1987 Sarja K 800 kpl ja sarja V 300 kpl	2003	Pekka Raipala, s. 1947 agronomi, maanviljelijä, Hämeenkyrö jäsen vuodesta 1987 Sarja K 13 020 kpl ja sarja V 1 500 kpl
Mikael Holmberg, s. 1961 agronomi, maanviljelijä, Nauvo jäsen vuodesta 1998 Sarja K 1 620 kpl ja sarja V 1 360 kpl	2003	Juha Saura, s. 1951 lentokapteeni, maanviljelijä, Pöytyä jäsen vuodesta 1998 Sarja K 1 200 kpl
Esa Härmälä, s. 1954 agronomi, MTK:n johtokunnan puheenjohtaja, Helsinki jäsen vuodesta 1996 Ei Raisio Yhtymän osakkeita	2002	Nils-Erik Segersven, s. 1936 agronomi, maanviljelijä, Kemiö jäsen vuodesta 1994 Sarja K 7 800 kpl ja sarja V 6 180 kpl
Juhani Immala, s. 1935 maanviljelijä, Askainen jäsen vuodesta 1987 Sarja K 50 340 kpl	2002	Ilmo Seppälä, s. 1937 kunnallisneuvos, maanviljelijä, Valkeala jäsen vuodesta 1996 Sarja K 150 kpl ja sarja V 150 kpl
Timo Järvilahti, s. 1943 agronomi, maanviljelijä, talousylitarkastaja, Halikko jäsen vuodesta 1987 Sarja K 60 kpl	2002	Tuula Tallskog, s. 1946 hum. kand., emäntä, Pertteli jäsen vuodesta 1998 Sarja K 560 kpl
Juho Koivisto, s. 1945 maanviljelijä, Kurikka jäsen vuodesta 1987 Sarja K 1 080 kpl ja sarja V 180 kpl	2001	Johan Taube, s. 1950 agronomi, maanviljelijä, Tenhola jäsen vuodesta 1987 Sarja K 101 180 kpl
Taisto Korkea-osa, s. 1941 agronomi, maanviljelijä, Kokemäki jäsen vuodesta 1992 Sarja K 10 560 kpl ja sarja V 1 620 kpl	2003	Juhani Torkkomäki, s. 1939 maanviljelijä, Somero jäsen vuodesta 1987 Sarja K 8 020 kpl ja sarja V 2 160 kpl
Erkki S. Koskinen, s. 1946 kauppias, Virrat jäsen vuodesta 1996 Sarja V 10 000 kpl	2001	Jukka Tuori, s. 1948 agronomi, maanviljelijä, Huittinen jäsen vuodesta 1998 Sarja K 100 kpl
		Simo Vaismaa, s. 1942 agronomi, toiminnanjohtaja, Isokyrö jäsen vuodesta 1991 Sarja K 840 kpl ja sarja V 5 000 kpl



Raisio Yhtymä Oyj:n hallitukseen kuuluivat vuonna 2000 puheenjohtaja Heikki Haavisto keskellä ja vasemmalta Kaarlo Pettilä, varapuheenjohtaja Matti Linnainmaa ja Kaj Lönnroth sekä oikealta Lasse Kurkilahti, Jaakko Ihamuotila, Arimo Uusitalo ja Pertti Vuola. Kuvassa myös hallintoneuvoston puheenjohtaja Vesa Lammela (neljäs vasemmalta).

HALLITUS

Osakeomistukset ja optio-oikeudet 31.12.2000
Raisio Yhtymän kantaosakkeet (sarja K)
vaihto-osakkeet (sarja V)

Erovoorossa
vuonna

Varsinaiset jäsenet

Heikki Haavisto, s. 1935

ministeri, agronomi, Raisio
 puheenjohtaja ja jäsen vuodesta 1997 31.12.2000 asti
 Sarja K 519 300 kpl ja sarja V 110 100 kpl
 Optio-oikeus A 1 250 kpl

Arimo Uusitalo, s. 1942

maanviljelysneuvos, agronomi, Kiikala
 puheenjohtaja 12.1.2001 lähtien ja jäsen vuodesta 1991
 Sarja K 18 420 kpl
 Optio-oikeudet A, B, C ja D, 1 250 kpl kutakin

Matti Linnainmaa, s. 1940

kauppaneuvos, ekonomi, Pori
 varapuheenjohtaja vuodesta 1997 ja jäsen vuodesta 1995
 Sarja K 4 000 kpl ja sarja V 114 220 kpl
 Optio-oikeudet A, B, C ja D, 1 250 kpl kutakin
 Satabusiness Oy:n omistus, sarja V 500 kpl

Tor Bergman, s. 1948

diplomi-insinööri, Turku
 jäsen vuodesta 1999 31.8.2000 asti
 Ei Raisio Yhtymän osakkeita
 Optio-oikeus A 3 750 kpl

Antti Herlin, s. 1956

hallituksen puheenjohtaja, Kone Oyj, Helsinki
 jäsen 1.1.2001 lähtien
 Sarja V 10 000 kpl
 Ei Raisio Yhtymän optio-oikeuksia

Jaakko Ihamuotila, s. 1939

vuorineuvos, diplomi-insinööri, Helsinki
 jäsen 1.1.2000 lähtien
 Sarja V 22 500 kpl
 Ei Raisio Yhtymän optio-oikeuksia

Lasse Kurkilahti, s. 1948

ekonomi, Turku
 jäsen 1.9.2000 lähtien
 Sarja V 20 000 kpl
 Ei Raisio Yhtymän optio-oikeuksia

Kaj Lönnroth, s. 1936

kunnallisneuvos, agrologi, Kemiö
 jäsen vuodesta 1987
 Sarja K 12 000 kpl
 Optio-oikeudet A, B, C ja D, 1 250 kpl kutakin

Kaarlo Pettilä, s. 1941

agronomi, maanviljelijä, Salo
 jäsen vuodesta 1992
 Sarja K 51 400 kpl ja sarja V 2 880 kpl
 Optio-oikeudet A, B, C ja D, 1 250 kpl kutakin

Pertti Vuola, s. 1935

kunnallisneuvos, maanviljelijä, Mietoinen
 jäsen vuodesta 1987
 Sarja K 33 800 kpl ja sarja V 300 kpl
 Optio-oikeudet A, B, C ja D, 1 250 kpl kutakin

Varajäsenet

Anssi Aapola, s. 1951

agronomi, hankintajohtaja
 varajäsen vuodesta 1991
 Sarja K 17 820 kpl
 Optio-oikeudet A, B, C ja D, 3 000 kpl kutakin

Kai Hannus, s. 1945

tekniikan lisensiaatti, kemianteollisuuden johtaja
 varajäsen vuodesta 1999
 Ei Raisio Yhtymän osakkeita
 Optio-oikeudet A, B, C ja D, 3 000 kpl kutakin

Kari Jokinen, s. 1948

diplomi-insinööri, margariiniteollisuuden johtaja
 varajäsen vuodesta 1998 31.12.2000 asti
 Sarja K 50 kpl
 Optio-oikeudet A, B, C ja D, 3 000 kpl kutakin

Juha Järvinen, s. 1946

ekonomi, elintarviketeollisuuden johtaja
 varajäsen 1.1.2001 lähtien
 Ei Raisio Yhtymän osakkeita
 Ei Raisio Yhtymän optio-oikeuksia

Rabbe Klemets, s. 1953

filosofian lisensiaatti, Benecol-liiketoiminnan johtaja
 varajäsen vuodesta 1999
 Sarja V 200 kpl
 Optio-oikeudet A, B, C ja D, 3 000 kpl kutakin

Kauko Mannerjärvi, s. 1957

kauppat. maisteri, talousjohtaja
 varajäsen vuodesta 1998
 Sarja K 180 kpl ja sarja V 240 kpl
 Optio-oikeudet A, B, C ja D, 3 000 kpl kutakin

Hannu Suominen, s. 1946

ekonomi, hallintojohtaja
 varajäsen vuodesta 1987 4.9.2000 asti
 Sarja K 6 600 kpl
 Optio-oikeus A 3 000 kpl

TILINTARKASTAJAT

Varsinaiset tilintarkastajat

Thor Nyroos

diplomiekonomi KHT, Turku

Esa Kailiala

kauppat. maisteri KHT, Lieto

Varatilintarkastajat

Pertti Keskinen

kauppat. maisteri KHT, Turku

Pekka Pajamo

kauppat. maisteri KHT, Raisio

JOHTO JA ORGANISAATIO



Raisio Yhtymän johdon kokouksiin osallistuvat Satu Mehtälä (istumassa vasemmalla), Anssi Aapola, Lasse Kurkilahti (puheenjohtaja), Riitta Savonlahti ja Kai Hannus sekä Kauko Mannerjärvi (seisomassa vasemmalla), Ilmo Aronen, Juha Järvinen, Tarja Mäkinen (sihteeri), Rabbe Klemets ja Hannu Maunula.

Pääjohtaja Lasse Kurkilahti

Kemianteollisuus Kai Hannus

Raisio Chemicals Oy	Jari Lehmusvaara
Tärkkelykset	Timo Kasvi
Hydrofobiliimat	Claes Zetter
Päällystyskemikaalit	Eero Sarkki
Erikoiskemikaalit	Kari Luukkonen
Nordic	Martti Söderström
Eurooppa	Peter Hutton
Amerikka	Alan J. Whitehead
Aasia	Esko Sarkki
Talous	Jari Lehmusvaara
Teknologia	Kari Nurmi
Avainasiakasprojekti	Adrian Williams
Materiaalihallinto	Jan-Erik Johansson
Markkinointi	Olof Malmström

Elintarviketeollisuus Juha Järvinen

Vähittäiskauppamyynti	Uolevi Nummela
Suurtalousmyynti	Jukka Hillukkala
Vienti	Esa Wrang
Markkinointi	Pekka Silvennoinen
Margariiniteollisuus:	
Raision Margariini	Kari Jokinen
Carlshamn Mejeri	Jyrki Norkko
Raisio Polska Foods	Kari Körkkö
Myllyteollisuus	Teemu Järvinen
Ruokaperunateollisuus	Jukka Hillukkala
Liiketoiminnan kehitys	Kari Jokinen
Talous	Harri Välimaa
Hankinta ja logistiikka	Pekka Sundman

Benecol-liiketoiminta Rabbe Klemets

Myynti ja markkinointi	Jukka Lavi
Tuotanto	Johan Karlsson
Talous	Heikki Ruska

Rehuteollisuus Ilmo Aronen

Markkinointi	Leif Liedes
Myynti	Bengt-Erik Rosin
Tuotanto	Erkka Hellsten
Talous	Aune Lasonen

Mallasteollisuus Hannu Maunula

Markkinointi	Juhani Elonheimo
Tuotanto	Lauri Laukkanen

Palvelufunktiot

Talous	Kauko Mannerjärvi
Viestintä	Satu Mehtälä
Henkilöstö	Riitta Savonlahti
Hankinta ja logistiikka	Anssi Aapola

PÖRSSITIEDOTETIIVISTELMÄ

Tiivistelmä tärkeimmistä pörssitiedotteista vuonna 2000

10.1. Benecol-tuotteiden valikoima laajeni

Raisio Yhtymä laajensi Suomessa markkinoitavien Benecol-tuotteiden valikoimaa kahdella tuorejuuston tyyppisellä kasvirasvavalmisteella.

11.1. Lemmikkieläinliiketoiminnasta luovuttiin

Rehuraasio Oy ilmoitti keskittyvänsä entistä selvemmin perusliiketoimintaansa, tuotantoeläinrehujen valmistukseen, ja luopuvansa tappiollisesta lemmikkieläinliiketoiminnasta.

21.1. Raision tulos heikkeni

Raisio Yhtymä ilmoitti vuoden 1999 tuloksen ennen satunnaisia erää jäävän runsaaseen 30 miljoonaa markkaan (n. 5 milj. euroon), kun se vuonna 1998 oli 252 miljoonaa markkaa (42,4 milj. euroa).

10.2. Aiesopimus paperilateksiyhtiön perustamisesta

Raisio Chemicals Oy teki aiesopimuksen yhteisen lateksiyhtiön perustamisesta ranskalaisen Rhodia S.A:n kanssa.

17.2. Tor Bergman Metsoon

Pääjohtaja Tor Bergman valittiin Metso Oyj:n toimitusjohtajaksi 1.1.2001 alkaen.

21.2. Tilinpäätöstiedote vuodelta 1999

Liikevaihto oli 763 miljoonaa euroa (833 milj. euroa) ja tulos ennen satunnaisia erää 6 miljoonaa euroa (42 milj. euroa). Tulos osaketta kohti oli 0,01 euroa (1998: 0,16 euroa). Hallitus ehdottaa osingoksi 0,034 euroa/osake.

21.2. Benecol-tilannekatsaus

Raisio Yhtymä julkaisi Benecol-liiketoiminnan tilannekatsauksen ja asetetut tavoitteet.

17.3. Raisio Chemicals investoi latekseihin

Raisio Chemicals investoi paperilateksien tuotantoon rakentamalla uuden, vuoden 2001 alkupuolella valmistuvan reaktorilinjaa Anjalankosken tehtaille.

6.4. Yhtiökokouksen päätökset

Raisio Yhtymä Oyj:n yhtiökokous vahvisti tilivuoden 1999 tilinpäätöksen ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden. Se päätti hallituksen esityksen mukaisesti yhtiöjärjestyksen muuttamisesta siten, että osakepääoman vähimmäis- ja enimmäismäärät ilmaistaan euroina pyöristäen ne samalla euromääräisiin tasalukuihin ja osakkeen nimellisarvosta luopumisesta. Lisäksi päätettiin osakeanti-
valtuuksien jatkamisesta ja 0,20 markan osingon maksamisesta osaketta kohti.

2.5. Paperialan lakko keskeytti kemikaalituotantoa

Paperialan lakko keskeytti pääosan lateksien ja paperikemikaalien tuotannosta Raisio Chemicalsin Anjalankosken tehtaille.

9.5. WIC-liiketoiminta myytiin

Raisio Chemicals Oy myi paperikoneiden prosessihallintaan liittyvän WIC-analysaattorijärjestelmiä koskevan liiketoimintansa ABB Industry Oy:lle osana Raisio Chemicalsin strategiaa, jonka mukaan yhtiö keskittyy funktionaalsiin, paperin laatua parantaviin kemikaaleihin ja kemikaalikonseptteihin.

10.5. Osavuositiedote 1–3/2000

Tammī–maaliskuun osavuositiedotuksessa konsernin liikevaihto oli 187 miljoonaa euroa (192 milj. euroa). Liikevoitto oli 1,0 miljoonaa euroa (16,7 milj. euroa). Vuoden 1999 lukuihin sisältyy McNeil-sopimuksen mukaisia kertatuottoja 16,8 miljoonaa euroa.

29.5. Kurkilahti pääjohtajaksi

Raisio Yhtymän pääjohtajaksi ja Raisio Yhtymä Oyj:n hallituksen jäseneksi valittiin 1.9.2000 alkaen ekonomi Lasse Kurkilahti.

15.6. Raisio ja Rhodia perustivat paperilateksiyhtiön

Helmikuussa solmitun aiesopimuksen mukaisesti Raisio Chemicals Oy ja ranskalainen Rhodia toteuttivat sopimuksensa perustaa paperiteollisuudessa käytettävien lateksien valmistus- ja markkinointiyhtiön. Uusi yritys yhdistää Raision ja Rhodian paperilateksitoiminnat.

16.8. Osavuositiedote 1–6/2000

Tammī–kesäkuun osavuositiedotuksessa konsernin liikevaihto oli budjetin mukainen 376 miljoonaa euroa, mutta viime vuotta 10 miljoonaa euroa pienempi. Vertailukauden 1999 liikevaihtoon sisältyi Benecol-yhteistyösopimuksen perusteella saatu kertamaksu 18,5 miljoonaa euroa, joten liikevaihto ilman yhteistyösopimusmaksua kasvoi 2,3 prosentilla. Samalla tavalla liikevoitto parani 4,7 miljoonaa euroa ollen 2,6 miljoonaa euroa (16,4 milj. euroa).

6.9. FDA sallii terveystähtämisen käytön Benecol-tuotteissa

FDA julkisti välipäätöksen, joka mahdollistaa Benecol-tuotteiden markkinoinnissa käytettäväksi terveystähtämisen. Väittämissä sanotaan, että Benecol-tuotteiden on osoitettu alentavan kolesterolia ja Benecol-tuotteet saattavat alentaa sydän- ja verisuonitautien riskiä käytettäessä niitä osana vähän tyydyttyneitä rasvoja ja vähän kolesterolia sisältävää ruokavaliota.

14.9. Benecol Ruotsin ja Tanskan markkinoille

Benecol-kevytmargariinin toimitukset kauppaan alkoivat Ruotsissa ja hieman myöhemmin Tanskassa. Raision tytäryhtiö Carlshamn Mejeri hoitaa jakelun Ruotsissa ja Raisio Tanskassa.

6.11. Osavuositiedote 1–9/2000

Konsernin liikevaihto oli 585 miljoonaa euroa (578 milj. euroa). Liiketulos oli tappiollinen kertaluonteisten kuluerien jälkeen -27,7 miljoonaa euroa (21,8 milj. euroa). Ennen edellä mainittuja kulukirjauksia liiketulos oli 10,2 miljoonaa euroa. Vertailukauden 1999 lukuihin sisältyi Benecol-liiketoiminnan saamat sopimusmaksut, yhteensä 18,7 miljoonaa euroa. Tuloksen heikko taso johtui pääosin Benecol-sterolistrategian uudistamiseksi kirjatuista kertaluonteisista 38,0 miljoonan euron suuruisista kulueristä.

20.11. Antti Herlin hallitukseen

Raisio Yhtymä Oyj:n hallintoneuvosto valitsi yhtiön hallituksen jäseneksi 1.1.2001 alkaen Kone Oyj:n hallituksen varapuheenjohtajan ja CEO:n Antti Herlinin. Hallituksesta jäi ikänsä takia pois ministeri Heikki Haavisto.

5.12. Uusi yhteistyösopimus McNeilin kanssa

Raisio Yhtymä ja McNeil Consumer Healthcare ovat saaneet päätöksen neuvottelut uudesta Benecol-yhteistyösopimuksesta. Yritykset sopivat, että McNeil keskittyy Pohjois-Amerikan, EU:n (pois lukien Suomi, Ruotsi ja Tanska), Japanin ja Kiinan markkinoihin. Raision markkina-alueeseen puolestaan kuuluvat Skandinavia, Itämeren alue, aikaisemmat Itä-Euroopan maat, Lähi-itä, Latinalainen Amerikka, Kaukoit ja Oseania. Raisio ja McNeil sopivat myös, että molemmat yritykset voivat omilla markkina-alueillaan itsenäisesti sopia kolmansien osapuolien mukaan ottamisesta kolesterolia alentavien Benecol-ainesosia sisältävien tuotteiden valikoimaa laajentaakseen.

12.12. Benecol-ainesosia Argentiinaan

Raisio Benecol Oy allekirjoitti sopimuksen sterolipohjaisten, kolesterolia alentavien elintarvikkeiden ainesosien toimittamisesta Argentiinaan Mastellone Hnos:lle. Tämä on Raision ensimmäinen uuden Benecol-strategian mukainen sopimus ja siten merkittävä avaus.

21.12. Raisio Benecol ja Valio yhteistyöhön

Raisio ja Valio tekivät yhteistyösopimuksen, joka mahdollistaa uusien, kolesterolia alentavien meijerituotteiden kehittämisen ja markkinoinnin. Sopimuksen mukaan Raisio toimittaa Valiolle kehittämänsä ja patentoimansa Benecol-stanoliesterin sekä siihen liittyvän tietotaidon, Valio vastaa tuotteiden kehittämisestä, valmistamisesta, markkinoinnista ja myynnistä. Yhteistyö kattaa maitotuotteet, mutta ei Raision markkinoimia levitteitä ja tuorejuustoja.

Kaikki pörssi- ja lehdistöiedotteet löytyvät kokonaisuudessaan osoitteesta www.raisiogroup.com

SIJOITUSTUTKIMUKSET

*Ainakin alla
luetellut yritykset
seuraavat Raisio
Yhtymää:*

**D. Carnegie AB
Finland**
Puh. (09) 618 711
Fax (09) 6187 1239

**Handelsbanken,
Investment Banking**
Puh. 010 444 11
Fax 010 444 2578

Nordea
Puh. (09) 12 341
Fax (09) 1234 0310

Alfred Berg Finland Oy
Puh. (09) 228 321
Fax (09) 228 327 90

Danske Securities
Puh. +45 33 440 730
Fax +45 33 932 662

Leonia Pankki Oyj
Puh. 020 425 11
Fax 020 425 3634

**Opstock Oy
Pankkiiriliike**
Puh. (09) 404 65
Fax (09) 404 2703

ArosMaizels Research
Puh. (09) 123 41
Fax (09) 1234 0444

Enskilda Securities AB
Puh. (09) 6162 8900
Fax (09) 6162 8769

**Mandatum
Pankkiiriliike Oy**
Puh. 010 236 10
Fax (09) 651 086

UBS Warburg
Puh. +44 20 7567 8000
Fax +44 20 7568 5853

**Conventum
Pankkiiriliike Oy**
Puh. (09) 549 930
Fax (09) 5499 3333

Evli Securities Oyj
Puh. (09) 476 690
Fax (09) 476 69350

YHTEYSTIEDOT

KONSERNI

RAISIO YHTYMÄ OYJ

Pääkonttori
Raisionkaari 55
PL 101, 21201 Raisio
(02) 443 2111
Fax (02) 443 2315

KEMIANTEOLLISUUS

Raisio Chemicals Oy
Raisionkaari 60
PL 101, 21201 Raisio
(02) 443 2111
Fax (02) 443 2793

Hienokemikaalitehdas
Kaskistentie 9
23120 Mietoinen
(02) 437 0400
Fax (02) 437 0444

Paperikemian tehdas
(Anjalankoski)
Siilotie 5, 46400 Kaipainen
(05) 812 7151
Fax (05) 331 377

Oy Kationi Ab
Tehdas
Simpisöntie 682, 62100 Lapua
(06) 433 6600
Fax (06) 433 6601

Latexia SB Oy
Tehdas (Anjalankoski)
Tärkkelystie 4, 46400 Kaipainen
(05) 812 7141
Fax (05) 331 359

Latexia Suomi Oy
Tehdas (Anjalankoski)
Siilotie 7, 46400 Kaipainen
(05) 812 7131
Fax (05) 331 282

Finnamyl Oy
PL 28, 32801 Kokemäki
(02) 546 0411
Fax (02) 546 0537

Raisio Grain Starch Oy
Raisionkaari 55
PL 101, 21201 Raisio
(02) 443 2111
Fax (02) 443 2940

Lapuan Peruna Oy
Simpisöntie 682
62100 Lapua
(06) 433 6500
Fax (06) 433 6501

Raisio Svenska AB
Otterhällegatan 4, Box 2211
SE-403 14 Göteborg, Sverige
+46 31 774 0620
Fax +46 31 774 0601

Eurooppa

Euroopan toimintojen pääpaikka

Raisio Belgium N.V.
Avenue Henri Jaspar 113
B-1060 Brussels, Belgium
+32 2 533 9450
Fax +32 2 533 9455

Tehdas
Albert I –laan 78
B-8630 Veurne, Belgium
+32 58 310 070
Fax +32 58 310 079

Latexia S.A.

Pääkonttori
Avenue Henri Jaspar 113
B-1060 Brussels, Belgium
+32 2 533 9370
Fax +32 2 533 9399

Emsland-Raisio Chemie GmbH

Neuer Wall 86
D-20354 Hamburg, Germany
+49 40 325 6760
Fax +49 40 325 67611

Raisio Chemicals Deutschland GmbH

Oppenheimer Strasse 104
D-55130 Mainz-Laubenheim,
Germany
+49 61 318 6043
Fax +49 61 318 82396

Raisio Chemicals Italia S.R.L.

Via G. Dottori, 85 – PO Box 107
Loc. S. Sisto
I-06132 Perugia, Italy
+39 075 527 9972
Fax +39 075 527 0306

Raisio Chemicals Paperion S.A.

Zone Industrielle
F-89100 Gron, France
+33 386 652 525
Fax +33 386 644 805

Raisio Chemicals UK Ltd

Sett End Road
Shadsworth Industrial Estate
Blackburn Lancs BB1 2NW
Great Britain
+44 1254 679 711
Fax +44 1254 662 310



Raisio Yhtymällä on tuotantoa 26 paikkakunnalla 13 maassa. Kaikkien toimipaikkojemme osoitteet ja yhteystiedot löytyvät kotisivuiltamme osoitteesta www.raisiogroup.com.

Raisio Echeveste S.A.

Avda. San Sebastian, 11
20400 Tolosa, Spain
+34 943 651 982
Fax +34 943 654 201

Raisio France S.A.

c/o SNPE, Chemin de la Loge
F-31078 Toulouse Cedex 4, France
+33 562 257 280
Fax +33 562 257 281

Raisio Portugal

- **Produtos Quimicos, Lda.**
Rio-Nogueira
4470 Nogueira Mai, Portugal
+351 220 304 350
Fax +351 220 304 355

Amerikka

Amerikan toimintojen pääpaikka

Raisio Chemicals Canada Inc.

Airport Square, # 1550,
1200 West 73rd Avenue
Vancouver, B.C. V6P 6G5
Canada

+1 604 264 9799
Fax +1 604 264 0252

Tekninen keskus

5515 North Service Road, 1st floor
Burlington, Ontario L7L 6G4
Canada

+1 905 331 0950
Fax +1 905 331 0943

Tehdas

2525 Leon-Trepanier
Industrial Park No 2, Trois-Rivières
Quebec G9A 5E1, Canada

+1 819 378 1331
Fax +1 819 372 1092

Raisio Chemicals U.S., Inc.

920 Seventh Avenue
Berwick PA 18603, USA
+1 570 752 6969

Fax +1 570 752 2982

Raisio Química Andina S.A.

Calle 31 No. 41-46
Itagüi - Antioquia, Colombia S.A.
+57 4 281 8111
Fax +57 4 373 4122

Kaukoitää

Aasian toimintojen pääpaikka

Raisio Chemicals

S'pore PTE LTD

300 Beach Road,
#40-01 The Concourse
Singapore 199555
+65 291 7710
Fax +65 291 6182

Raisio Chemicals Korea Inc.

1552-15, Socho-3-dong,
Socho-ku, Seoul, Korea
+82 2 585 0411
Fax +82 2 598 5033

ELINTARVIKETEOLLISUUS

Raisio Yhtymä Oyj

Elintarviketeollisuus

Raisionkaari 55
PL 101, 21201 Raisio
(02) 443 2111
Fax (02) 443 2970

Raisio Yhtymä Oyj

Raision Margariini

Raisionkaari 55
PL 101, 21201 Raisio
(02) 443 2111
Fax (02) 443 2093

Carlshamn Mejeri AB

Västra Kajen
SE-374 82 Carlshamn, Sverige
+46 454 825 00
Fax +46 454 752 029

Raisio Polska Foods Sp. z o.o.

ul. Jagodne 1
PL-05-480 Karczew, Poland
+48 22 788 9171
Fax +48 22 788 9172

Myllyteollisuus

Melia Oy

Raisionkaari 55
PL 101, 21201 Raisio
(02) 443 2111
Fax (02) 443 2201

Raisio Yhtymä Oyj

Ruokaperunateollisuus

Kenttätie 9, 86400 Vihanti
(08) 289 41
Fax (08) 289 4201

BENECOL-LIIKETOIMINTA

Raisio Benecol Oy

Raisionkaari 60
PL 101, 21201 Raisio
(02) 443 2111
Fax (02) 443 2945

Raisio Staest US Inc.

325 Deming Way
Summerville, SC 29483, USA
+1 843 873 3007
Fax +1 843 873 3545

REHUTEOLLISUUS

Rehuraio Oy

Raisionkaari 55
PL 101, 21201 Raisio
(02) 443 2111
Fax (02) 443 2137

MALLASTEOLLISUUS

Raisio Yhtymä Oyj

Mallasteollisuus

Raisionkaari 55
PL 101, 21201 Raisio
(02) 443 2111
Fax (02) 443 2904

