

**QPR Software Oyj**  
**Vuosikertomus 2016**

# Sisällysluettelo

---

Vuoden 2016 keskeisiä tapahtumia	1
Missiomme ja strategiamme	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Hallitus	4
Johtoryhmä	6
Hallituksen toimintakertomus 2016	8
Tilinpäätös 2016	18
Tilintarkastuskertomus	47
Tietoja osakkeenomistajille	51
Asiakkaidemme ja kumppaneidemme QPR Softwaresta sanomaa	52
Yhteystiedot	53

QPR Software Oyj (Nasdaq Helsinki) tarjoaa asiantuntijapalveluja ja ratkaisuja toiminnan johtamiseen ja kehittämiseen, sekä muutoshankkeiden ja operatiivisen toiminnan tukemiseen. Toimitamme yli 50 maassa strategian toimeenpanon, tulos- ja prosessijohtamisen, prosessianalyysin sekä kokonaisarkkitehtuurin ratkaisuja tukevia ohjelmistoja.

QPR Softwaren kattava asiantuntijatiimi ja 25 vuoden kokemus takaavat asiakkaillemme näkyvyyden heidän liiketoimintaansa ja antavat keinot tehdä oikeat päätökset.

QPR Software – Dare to improve.

---

## Vuoden 2016 keskeisiä tapahtumia

### Q1

- **Tammikuu:** QPR ja ruotsalainen IT-palveluyritys iStone allekirjoittivat sopimuksen QPR ProcessAnalyzer -ohjelmiston myynnistä ja toimittamisesta.
- **Helmikuu:** QPR ja PricewaterhouseCoopers (PwC) Portugal allekirjoittivat konsultointisopimuksen, jonka myötä PwC Portugal ryhtyi käyttämään QPR ProcessAnalyzer -ohjelmistoa omassa prosessi- ja toiminnan-kehityskonsultoinnissaan.
- **Maaliskuu:** QPR sopi ohjelmistojen toimittamisesta yhdelle maailman suurimmista valaistustuotteiden valmistajista yhtiön liiketoimintaprosessien johtamiseen.
- **Maaliskuu:** QPR toi markkinoille QPR MobileDashboard -sovelluksen, joka mahdollistaa tulosohjaukseen tarvittavien avainlukujen tarkastelun ajasta ja paikasta riippumatta.

### Q2

- **Huhtikuu:** QPR oli mukana kansainvälisen ICT-alan tutkimus- ja konsultointiyritys Gartnerin julkistamassa Market Guide -tutkimuksessa, joka listaa maailmanlaajuisesti 22 ratkaisuntarjoajaa Enterprise Business Process Analysis -markkinoilla (EBPA).
- **Toukokuu:** QPR sai lisäsuojaa prosessitiedon louhintateknologialleen, kun Yhdysvaltojen patenttiviranomaiset myönsivät jo toisen patentin QPR ProcessAnalyzer -ohjelmistossa käytettävälle teknologialle.
- **Kesäkuu:** QPR sopi QPR ProcessDesigner ja QPR Metrics -ohjelmistojen sekä asiantuntijapalveluiden toimittamisesta johtavalle eurooppalaiselle teollisuuskonsernille.
- **Kesäkuu:** QPR toi markkinoille uuden version QPR Suite -ohjelmistoportfoliostaan.

### Q3

- **Elokuu:** QPR sopi toimittavansa kattavan ja helppokäyttöisen strategian jalkautuksen ja laadunhallinnan ohjelmistoratkaisun johtavalle huonekalujen vähittäismyyntiketjulle Saudi-Arabiassa.
- **Syyskuu:** QPR toimitti prosessien analysointi- ja mittaamisohjelmiston johtavalle IT- ja liiketoimintaprosessien ulkoistuspalvelujen tarjoajalle, joka kuuluu Fortune 500 -listan suuryrityksiin.

### Q4

- **Joulukuu:** QPR tiedotti, että Suomen valtiovarainministeriön Julkisen hallinnon tieto- ja viestintätekninen osasto JulkICT tilaa julkishallinnon kokonaisarkkitehtuurin mallinnuspalvelun sekä siihen liittyvät asiantuntijapalvelut QPR:ltä.

## Missiomme ja strategiamme

QPR Softwaren missiona on tehdä asiakkaista tehokkaita ja ketteriä toiminnassaan.

Innoivomme, kehitämme ja myymme ohjelmistoja, jotka analysoivat, mittaavat ja mallintavat organisaatioiden toimintaa. Lisäksi tarjoamme asiakkaille monipuolisia konsultointipalveluita.

Tuotekehityksessä keskitymme vastaamaan organisaatioiden lisääntyviin haasteisiin johtaa liiketoimintaa digitalisoituvassa maailmassa. Panostamme erityisesti prosessien analysointiin ja operatiivisen suorituskyvyn seurantaan. Uskomme, että näiden fokusalueidemme markkina kasvaa merkittävästi, kun yritykset keräävät toiminnastaan yhä enemmän tapahtumatietoja.

Nopeutamme tuotekehitystämme lisäämällä resurssejamme hallitusti. Tavoitteemme on hankkia merkittävä osuus nopeasti kasvavasta prosessianalyysin markkinasta. Ohjelmistokehityksessä kiinnitämme erityistä huomiota hyvään käyttäjäkokemukseen.

Tavoittelemme lähivuosina kasvua erityisesti kansainvälisestä ohjelmistomyynnistämme. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi lisäämme tänä vuonna markkinointi- ja myyntiresurssejamme.

### Tarjoamamme

Tarjoamme asiakkaille innovatiiviset ja tehokkaat välineet mallintaa ja mitata toiminnan kaikkia kerroksia ja ulottuvuuksia, kuvata ja seurata automaattisesti prosesseja todellisen tapahtumatiedon pohjalta sekä analysoida syitä mahdollisiin suorituskykyongelmiin. Tämä avaa asiakkaille näkyvyyden heidän toimintaansa, mikä mahdollistaa toiminnan tehostamisen ja parantamisen sekä strategian toteuttamisen nopeasti ja vaikuttavasti.

**Kotimarkkinallamme Suomessa** myymme ja toimitamme ohjelmistoja ja konsultointipalveluita pääosin suoraan asiakkaillemme.

Olemme prosessien ja kokonaisarkkitehtuurin mallintamishohjelmistojen paikallinen markkinajohtaja noin 50 prosentin markkinaosuudella.

Prosessianalyysiohjelmistoissa olemme paikallisesti selkeä markkinajohtaja ja yksi maailman edistyneimmistä yhtiöistä. Yhdysvaltain patenttiviranomainen on myöntänyt kaksi patenttia teknologiallemme, johon ohjelmistomme perustuu.

**Kansainvälisillä markkinoilla** olemme parhaillaan lisäämässä merkittävästi suoramyyntiämme. Lisäksi meillä on laaja, yli 50 maahan ulottuva ohjelmistojen jälleenmyyntiverkosto.

Tarjoamme jälleenmyyjillemme houkuttelevan kumppanuuden, sillä he saavat ohjelmistojen myyntipalkkioiden lisäksi mahdollisuuden kasvattaa merkittävästi konsultointiliiketoimintaansa. Innovatiivisen tarjoamamme avulla he voivat erottua paikallisista kilpailijoistaan, jotka käyttävät perinteisiä menetelmiä ja välineitä.

Ohjelmistoihimme pohjautuvia ratkaisualueita ovat muun muassa dataperusteiset prosessianalyysit, laatu- ja järjestelmät, Lean, riskienhallinta, prosessi- ja kokonaisarkkitehtuuri, tuloskorttijohtaminen sekä strategian toteutuksen suunnittelu ja seuranta.

**Arvomme** ovat pitkäjänteinen menestyminen yhdessä, luotettavuus ja arvostus. Ne määrittelevät yhtiömme toimintakulttuurin ja luovat siten perustan menestyksellemme ja kasvullemme.

## Etenimme nopeasti kasvavalla prosessianalyysimarkkinalla



Toimintaympäristömme säilyi kertomusvuonna haastavana. Talouskasvu oli useimmilla markkinoilla heikkoa, erityisesti päämarkkina-alueellamme Euroopassa – Suomi mukaan lukien.

Toisaalta kysyntä kasvoi voimakkaasti elinkaarensa alkuvaiheessa olevalla prosessianalyysimarkkinalla (process mining). Käynnistimme ja laajensimme tällä tuotealueella useita merkittäviä asiakkuuksia suurten kansainvälisten yhtiöiden kanssa. Tämän ansiosta prosessianalyysiliiketoimintamme kasvoi kuluneena vuonna merkittävästi.

Kehittämällämme QPR ProcessAnalyzer -ohjelmistolla on innovatiivisten toiminnallisuksiensa ja patentoidun teknologiansa ansiosta erinomaiset edellytykset vahvaan kasvuun myös jatkossa. Olemme lisäksi päässeet tälle kasvumarkkinalle ensimmäisten joukossa.

Toukokuussa saimme lisäsuojaa QPR ProcessAnalyzer -tuotteessa hyödynnettävälle prosessitiedon louhintateknologiallemme, kun Yhdysvaltojen patenttiviranomaiset myönsivät sille jo toisen patentin. Uusi patentti

suojaa nyt myös teknologian, jolla ennustamme tulevaisuuden tapahtumien todennäköisyydet prosessi-analytiikan avulla.

### Panostamme kohdennetusti kasvuun

Prosessi- ja kokonaisarkkitehtuurimallinnuksen sekä suorituskykyjohtamisen ohjelmistotuotteissa säilytämme vahvan asemamme ratkaisukehityksen avulla. Kotimarkkinoillamme Suomessa näitä ratkaisuja täydentää toiminnankehityskonsultointimme.

Kertomusvuoden lopulla aloimme kasvattaa panostuk-siamme ja resurssejamme tuotekehitykseen. Kuluvan vuoden alkupuolella lisäämme erityisesti markkinointi- ja toimitusresurssejamme. Haemme kasvua prosessi-analyysiliiketoiminnasta ja erityisesti sen kansainväli-siltä ohjelmistomarkkinoilta.

Haluan kiittää yhtiön asiakkaita, yhteistyökumppaneita, henkilöstöä ja osakkaita hyvästä yhteistyöstä kuluneena vuonna 2016.

**Jari Jaakkola**  
toimitusjohtaja

## Hallitus

QPR Software Oyj:n hallitus kokoontui tilikauden aikana yhteensä 12 kertaa (13). Hallituksen jäsenten keskimääräinen kokouksiin osallistumisprosentti oli 90 (96). Hallitus ei ole perustanut valiokuntia. Hallitus teki toiminnastaan itsearvioinnin. Hallituksen puheenjohtajalle maksettiin vuosipalkkiona puheenjohtajuudesta 25 230 euroa ja hallituksen jäsenelle vuosipalkkiona 16 820 euroa vuonna 2016. Erillisiä kokouspalkkioita ei maksettu.

### Vesa-Pekka Leskinen

s. 1950

**Hallituksen jäsen alkaen heinäkuu 2003**  
**Hallituksen puheenjohtaja alkaen tammikuu 2006**  
**Yhtiöstä riippumaton hallituksen jäsen**



Vesa-Pekka Leskinen on Kauppamainos Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja hän toimi yhtiön toimitusjohtajana vuodesta 1979 syyskuuhun 2010 saakka. Hän on Kauppamainoksen merkittävä omistaja. Kauppamainoksen päätoimiala on ollut sijoittajaviestintä. Kauppamainos on toteuttanut

lähes sata eri yhtiöiden vuosikertomusta, osallistunut useiden kymmenien osakeantien, oman pääoman ehtoisten transaktioiden suunnitteluun ja ollut toteuttamassa yli kymmenen yrityksen pörssilistautumista. Näissä yhteyksissä Vesa-Pekka Leskinen on osallistunut henkilökohtaisesti noteerattujen yhtiöiden sijoittajaviestinnän hoitamiseen.

Vesa-Pekka Leskinen on myös Quartal Oy:n perustaja-osakas. Hän oli yhtiön pääomistaja sen perustamisesta vuoteen 1999 asti. Quartal Oy on keskittynyt sähköisten jakelujärjestelmien ja viestinnän palveluiden kehittämiseen ja tuottamiseen erityisesti arvopaperimarkkinoita ja sillä toimivia yrityksiä varten. Vesa-Pekka Leskinen toimii lisäksi Vianaturale Oy:n hallituksen puheenjohtajana (alkaen toukokuu 2014, tätä aiemmin hallituksen jäsen alkaen lokakuu 2006). Koulutukseltaan Leskinen on ylioppilas ja hän on suorittanut MAT-tutkinnon.

Vesa-Pekka Leskinen omisti 851 400 QPR Software Oyj:n osaketta 31.12.2016. Kauppamainos Oy, jonka merkittävä omistaja Leskinen on, omisti 475 170 QPR Software Oyj:n osaketta 31.12.2016.

### Kirsi Eräkangas

s. 1965

**Hallituksen jäsen alkaen maaliskuu 2012**  
**Riippumaton sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista**



Kirsi Eräkangas on Nomadi Oy:n omistaja. Nomadi on sijoitus- ja kehitysyritys, joka tekee yhteistyötä useiden IT start-up-yhtiöiden kanssa.

Kirsi Eräkangas on yksi pörssi-yhtiö Basware Oyj:n perustajista. Basware on maailman johtava hankinnasta maksuun- ja verkkolaskuratkaisujen tarjoaja. Eräkankaalla oli keskeinen asema Baswaren liiketoiminnan kehittämisessä, ja hänellä on ollut useita yhtiön ylimmän johdon tehtäviä vuosina 1988–2005. Näistä viimeisin liiketoimintavastuualue kattoi Baswaren asiantuntijapalvelut globaalisti. Kirsi Eräkangas oli Baswaren hallituksen jäsen vuosina 1993–2008 ja toimi viimeksi hallituksen varapuheenjohtajana.

Aiemmin Kirsi Eräkangas on toiminut Biocomputing Platforms Ltd Oy:n (2007–2010 ja 2014), Finpro ry:n (2007–2013), Oy Free Drop Innovations Ltd:n (2013–2015), Softability Oy:n (2006–2008) ja Vahanen International Oy:n (2014–2015) hallituksen jäsenenä sekä Nervogrid Oy:n hallituksen jäsenenä (2007–2012) ja puheenjohtajana (2008–2010). Hän toimi QPR Softwaren vuonna 2011 ostaman Nobultec Oy:n hallituksen jäsenenä vuonna 2008 ja puheenjohtajana vuosina 2009–2011. Eräkangas on Hallitusammattilaiset ry:n jäsen. Koulutukseltaan Kirsi Eräkangas on kauppatieteiden maisteri, minkä lisäksi hän on suorittanut EMBA-tutkinnon.

Kirsi Eräkangas omisti 7 000 QPR Software Oyj:n osaketta 31.12.2016.

## Juho Malmberg

s. 1962

**Hallituksen jäsen alkaen maaliskuu 2015  
Riippumaton sekä yhtiöstä että sen  
merkittävistä osakkeenomistajista**



Juho Malmberg on OP Ryhmän Kehittäminen ja teknologiat -organisaation johtaja ja Kemppi Oy:n hallituksen jäsen. Hän on aiemmin toiminut myös F-Secure Oyj:n hallituksen jäsenenä vuosina 2008–2016 ja Kuntien Tiera Oy:n hallituksen jäsenenä vuosina 2011–2013. Vuosina 2012–2014 Malmberg

työskenteli robottipohjaisia kierrätysjärjestelmiä kehittävä ZenRobotics Oy:n toimitusjohtajana.

Tätä aiemmin Juho Malmberg työskenteli Kone Oyj:n johtokunnan jäsenenä vuosina 2006–2012. Vuosina 2006–2010 hän vastasi tehtävänimikkeellä Executive Vice President Development muun muassa Koneen globaalista liiketoiminnan muutosohjelmasta (KONE Way), asiakasprosessista ja toimi tietohallinnon johtajana. Tässä roolissa hänet valittiin vuoden tietohallintojohtajaksi (CIO) vuonna 2010. Vuosina 2010–2012 Juho Malmberg vastasi tehtävänimikkeellä Executive Vice President, Customer Experience Koneen asiakaskokemuksesta, myynnin että asiakaspalvelun kehittämisestä globaalisti sekä markkina- että kilpailijatiedon keräämisestä ja analysoinnista.

Vuosina 1987–2006 Juho Malmberg työskenteli Accenturessa eri tehtävissä aloittaen yhtiön Ison-Britannian maaorganisaatiossa konsulttina 1987, mistä hän siirtyi Suomen organisaatioon vuonna 1989 ja eteni aina Suomen maayhtiön toimitusjohtajaksi ja edelleen Accenturen pohjoismaisesta ulkoistusliiketoiminnasta vastaavaksi johtajaksi. Koulutukseltaan Juho Malmberg on diplomi-insinööri syventymiskohteenaan tietotekniikka.

Juho Malmberg omisti 10 000 QPR Software Oyj:n osakkeita 31.12.2016.

## Topi Piela

s. 1962

**Hallituksen jäsen alkaen maaliskuu 2012  
Yhtiöstä riippumaton hallituksen jäsen**



Topi Piela on Balance Capital Oy:n toimitusjohtaja ja Umo Capital Oy:n toimitusjohtajan sijainen sekä Hallitusammattilaiset ry:n jäsen. Piela toimii Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Eteran, JJPPPT Holding Oy:n sekä Asuntosalkku Suomi Oy:n hallituksen jäsenenä. Hän on myös Valtion eläkerahaston

sijoitusneuvottelukunnan, Yleisradion Eläkesäätiön sijoitusneuvoston sekä Eteran tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja.

Aiemmin Topi Piela on toiminut Finvest Oyj:n ja Amanda Capital Oyj:n toimitusjohtajana, ja sen jälkeen Amandan hallituksen jäsenenä sekä puheenjohtajana. Piela on tätä ennen toiminut mm. Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen osakesijoitusjohtajana, Arctos Rahasto Oy:n perustajana ja toimitusjohtajana, Ålandsbanken Ab:n arvopaperi- ja sijoituspäällikkönä sekä usean suomalaisen ja eurooppalaisen pääomarahaston sijoituskomiteassa. Topi Piela on toiminut QPR Software Oyj:n hallituksen jäsenenä myös aiemmin vuosina 2006–2009. Koulutukseltaan Topi Piela on kauppatieteiden maisteri, minkä lisäksi hän on suorittanut CEFA- ja YVTS-tutkinnot.

Topi Piela omisti 1 052 QPR Software Oyj:n osaketta 31.12.2016. Umo Capital Oy, jossa Topi Piela toimii toimitusjohtajan sijaisena, omisti 1 657 986 QPR Software Oyj:n osaketta 31.12.2016.

## Johtoryhmä

### Jari Jaakkola

s. 1961

**Toimitusjohtaja alkaen tammikuu 2008**  
**Johtoryhmän jäsen alkaen elokuu 2006**



Ennen siirtymistään toimitusjohtajaksi Jari Jaakkola toimi QPR Software Oyj:n liiketoimintajohtajana elokuusta 2006 tammikuuhun 2008. Hän on toiminut aiemmin muun muassa Sonera Oyj:n ja Metsä Board Oyj:n johtotehtävissä. Jaakkolan tehtäviin ovat kuuluneet johtovastuut laajoissa kansainvälisissä osakemyynti- ja rahoitusoperaatioissa, sijoittajasuhteissa, strategisessa markkinoinnissa ja brandinhallinnassa, viestinnässä ja edunvalvonnessa. Hänellä on laaja kokemus myös työskentelystä kansainvälisissä mainos- ja viestintätoimistoissa sekä joukkotiedotusvälineissä.

Jaakkola on valmistunut Tampereen yliopiston toimitajattutkinnosta ja hänellä on MBA-tutkinto Henley Business Schoolista (Iso-Britannia).

Jari Jaakkola omisti 240 000 QPR Software Oyj:n osaketta ja hänen kokonaan omistamansa Value FM Oy omisti 8 000 QPR Software Oyj:n osaketta 31.12.2016.

### Tero Aspinen (1.1.2017 alkaen)

s. 1984

**Johtaja, Lähi-idän liiketoiminta ja suorituskykyjohtamisen ratkaisut, alkaen tammikuu 2017**  
**Johtoryhmän jäsen alkaen tammikuu 2017**



Tero Aspinen vastaa suorituskykyjohtamisen ratkaisujen kehityksestä ja myynnistä globaalisti sekä QPR:n liiketoiminnasta Lähi-idän markkina-alueella.

Tero Aspinen on ollut QPR:n palveluksessa useissa eri rooleissa vuodesta 2008. Hän on osallistunut yli 100 asiakastoimitukseen, joissa organisaatiot ovat ottaneet käyttöön QPR:n ratkaisuja.

Aspinen on koulutukseltaan tuotantotalouden diplomi-insinööri.

### Maija Erkheikki (äitiysvapaalla 27.7.2016 alkaen)

s. 1978

**Johtoryhmän jäsen alkaen tammikuu 2008**



Ennen äitiysvapaataan Maija Erkheikki vastasi QPR:n mallinnus- ja suorituskykyjohtamisen ohjelmistotuotteiden kansainvälisestä kanavamyynnistä sekä QPR:n markkinoinnista ja asiakastuesta.

QPR:ssä Maija Erkheikki aloitti konsulttina kouluttamalla jälleenmyyjiä ja vastaamalla Suomen asiakkaiden toimitusprojekteista. Vuonna 2006 hän työskenteli Kaliforniassa ja tuki yhtiön yhdysvaltalaisia jälleenmyyjiä erityisesti asiakastoimitusprojekteissa. Vuonna 2007 Maija Erkheikki oli vastuussa Pohjois-Amerikan kanavamyynnistä sekä vuonna 2008 lisäksi myös Euroopan ja Etelä-Amerikan kanavamyynnistä. Vuosina 2009–2010 hän vastasi konsultointipalveluista ja ratkaisuksista. Ennen siirtymistään QPR:n palvelukseen hän työskenteli konsulttina QPR:n jälleenmyyjän palveluksessa.

Maija Erkheikki on koulutukseltaan tuotantotalouden diplomi-insinööri.

Maija Erkheikki omisti 2 000 QPR Software Oyj:n osaketta 31.12.2016.

### Matti Erkheikki

s. 1978

**Johtaja, Process Mining and Strategy Management -liiketoiminta, alkaen tammikuu 2017**  
**Johtoryhmän jäsen alkaen heinäkuu 2007**



Matti Erkheikki vastaa QPR:n prosessianalyysi- ja kanavaliiketoiminnasta sekä asiakaspalvelusta.

Hän on ollut QPR:n palveluksessa vuodesta 2002 alkaen ensin konsulttina, vuonna 2005 yrityksen kehityspäällikkönä ja vuonna 2006 Pohjois-Amerikasta vastaavana aluejohtajana. Vuosina 2007–2014 hän vastasi QPR:n Suomen liiketoiminnasta ja vuosina 2012–2014 myös globaalista OEM-liiketoiminnasta. Ennen nykyistä tehtäväänsä hän vastasi prosessien analysointi- ja mittarointiratkaisujen myynnistä Suomessa ja toimituksista globaalisti, näitä ratkaisuja myyvän kansainvälisen myyntikanavan kehittämisestä



sekä SAP-ratkaisujen myynnistä ja toimituksista Suomessa. Erkheikki on koulutukseltaan tuotantotalouden diplomi-insinööri.

Matti Erkheikki ei omistanut QPR Software Oyj:n osakkeita 31.12.2016. Hänen puolisonsa omisti 2 000 QPR Software Oyj:n osaketta 31.12.2016.

### Jaana Mattila

s. 1966

**Talousjohtaja alkaen kesäkuu 2015**

**Johtoryhmän jäsen alkaen kesäkuu 2015**



Jaana Mattila vastaa QPR Softwaren taloudesta, henkilöstöhallinnosta ja hallinnosta. Hän ylläpitää yhtiön sisäpiirekisteriä sekä ohjaa ja valvoo sisäpiiriohjeen noudattamista. Hän vastaa myös konsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan koordinoinnista sekä raportoinnista.

Jaana Mattila toimi Biohit Oyj:n talousjohtajana 2013–2014. Tätä aiemmin hän on muun muassa toiminut taloushallinnon johto- ja kehitystehtävissä Baxter Oy:ssä ja Stora Enso Oyj:ssä, sekä Fazer Amica Oy:n talousjohtajana.

Mattila on koulutukseltaan kauppatieteiden maisteri.

Jaana Mattila ei omistanut QPR Software Oyj:n osakkeita 31.12.2016.

### Miika Nurminen

s. 1969

**Johtaja, Toiminnankehitysliiketoiminta, alkaen kesäkuu 2015**



**Johtoryhmän jäsen, alkaen tammikuu 2015**

Miika Nurminen vastaa Suomen liiketoiminnoista sekä sisäisestä tietohallinnosta (ICT).

Miika Nurminen on ollut QPR:n palveluksessa vuodesta 1999 alkaen. Vuosina 1999–2008

hän työskenteli konsulttina ja johtavana konsulttina, asiakastuen sekä sisäisen tietohallinnon päällikkönä ja johtavana tuotepäällikkönä. Vuosina 2000–2001 hän toimi konsulttina QPR:n silloisessa Yhdysvaltain toimistossa Minneapolisissa. Vuosina 2008–2009 Nurminen työskenteli tuotekehitysjohtajana, 2009–2010 tuotelinjan johtajana ja 2011–2014 kokonaisarkkitehtuuriratkaisuista vastaavana johtajana. Ennen QPR Softwarea hän oli töissä muun muassa Planway Oy:ssä sovellus-asiiantuntijana ja yrityksen perustajajäsenenä sekä ohjelmistosuunnittelijana ICL Data Oy:ssä.

Miika Nurminen on suorittanut tietojenkäsittelyn ylemmän AMK-tutkinnon.

Miika Nurminen ei omistanut QPR Software Oyj:n osakkeita 31.12.2016.

### Jaakko Riihinen

s. 1958

**Tuotejohtaja alkaen elokuu 2012**

**Johtoryhmän jäsen alkaen kesäkuu 2012**



Jaakko Riihinen vastaa QPR:n ohjelmistotuoteportfolioista, tuotestrategiasta, tuotehallinnasta ja tuotekehityksestä. Hänellä on yli 30 vuoden kokemus tietotekniikkaliiketoiminnasta.

Riihinen siirtyi QPR Softwareen Nokia Siemens Networks Oyj:n palveluksesta, jossa hän toimi vuodesta 2008 alkaen verkohallinnan tuotekehitysjohtajana sekä yhtiön restrukturointiohjelmassa. Vuosina 2001–2008 hän toimi muun muassa yritys- ja kokonaisarkkitehtuurijohtajana (Director, Enterprise Architecture) Nokiassa ja Nokia Siemens Networksissa. Aiemmin hän työskenteli esimiestehtävissä Nokia Oyj:ssä vuosina 1992–2001 ja AmbraSoft Finland Oy:n toimitusjohtajana 1987–1992.

Riihinen on koulutukseltaan tekniikan ylioppilas (Aalto-yliopiston insinöörityötekniikan korkeakoulu).

Jaakko Riihinen omisti 30 000 QPR Software Oyj:n osaketta 31.12.2016.

# Hallituksen toimintakertomus 2016

## Yhteenveto tilikaudelta 2016

- Liikevaihto 8 634 tuhatta euroa (2015: 9 436).
- Liikevaihto laski 8 %. Prosessianalyysiliiketoiminnan liikevaihto kasvoi merkittävästi, mutta tämä ei täysin riittänyt korvaamaan liikevaihdon laskua muissa liiketoiminnoissa.
- Liikevoitto kaksinkertaistui 761 tuhanteen euroon (368), liikevoitto 8,8 % liikevaihdosta (3,9). Liikevoittoa kasvattivat merkittävästi vähentyneet kustannukset. Erityisesti henkilöstökustannukset olivat edellisvuotta alemmat.
- Vertailukelpoinen liikevoitto 801 tuhatta euroa (368).
- Voitto ennen veroja 710 tuhatta euroa (347).
- Tilikauden voitto 568 tuhatta euroa (338).
- Tulos/osake 0,047 euroa (0,028).
- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2016 maksettaisiin osinkoa 0,03 euroa osakkeelta (2015: 0,02).

## LIIKETOIMINTA

QPR Software on organisaatioiden toiminnankehitykseen keskittynyt ohjelmisto- ja palveluyhtiö, jonka ohjelmistoja ja palveluja käytetään yli 50 maassa. Yhtiö tarjoaa asiakkailleen mallinnuksen, analysoinnin ja mittauksen keinoin näkyvyyden organisaatioiden toimintaan.

QPR Softwaren liiketoiminta muodostuu ohjelmistojen ja konsultointipalvelujen myynnistä. Yhtiö raportoi yhtä liiketoimintasegmenttiä, joka on Organisaatioiden toiminnan kehittäminen. Tämän lisäksi yhtiö esittää saadut tuotot seuraavalla jaolla: Ohjelmistolisenssit, Ohjelmistojen ylläpitopalvelut, Ohjelmistojen vuokrat sekä Konsultointi. Ohjelmistojen vuokrat yhdessä Ohjelmistojen ylläpitopalvelujen kanssa muodostavat yhtiön raportoidut jatkuvat tuotot. Ne perustuvat pitkäaikaisiin, toistaiseksi jatkuviin tai useaksi vuodeksi solmittuihin sopimuksiin ja niiden vuokra- ja ylläpitomaksut laskutetaan pääsääntöisesti vuosittain ennakoon.

Maantieteellisinä alueina raportoidaan Suomi, muu Eurooppa mukaan lukien Venäjä ja Turkki, sekä muu maailma. Liikevaihto esitetään asiakkaan sijainnin mukaan.

## LIKEVAIHTO

Vuoden 2016 liikevaihto oli 8 634 tuhatta euroa (9 436) ja se laski kahdeksan prosenttia. Tämä johtui liikevaihdon laskusta Suomessa, jossa erityisesti konsultoinnin liikevaihto aleni. Toiminnankehityskonsultoinnin ja teknisen SAP-konsultoinnin liikevaihdot laskivat, mutta prosessianalyysikonsultoinnin liikevaihto kasvoi.

Kansainvälinen liikevaihto kasvoi hieman (+2 %) prosessianalyysiohjelmistojen (process mining) merkittä-

vän myynnin kasvun ansiosta, vaikka prosessi- ja kokonaisarkkitehtuurimallinnuksen sekä suorituskykyjohtamisen ohjelmistojen kansainvälinen jälleenmyynti laski. Uudet kanavakumppanuudet vaikuttivat jälleenmyyntikanavan liikevaihtoon myönteisesti ja hidastivat merkittävästi myynnin laskua.

Ohjelmistolisenssien liikevaihto laski (-8%) johtuen myynnin laskusta Suomessa. Valtaosa ohjelmistolisenssien liikevaihdosta tuli kansainvälisiltä markkinoilta, jossa myynti kasvoi.

Ohjelmistojen ylläpitopalvelujen (-3 %) ja ohjelmistovuokrien liikevaihdot (-6 %) laskivat edellisvuodesta. Tämä johtui pääosin muutaman merkittävän pitkäaikaisen sopimuksen päättymisestä, jota uusmyynti ei riittänyt korvaamaan. Jatkuvien tuottojen osuus liikevaihdosta oli 51 % (49).

Konsultoinnin liikevaihto laski 15 %, mihin vaikutti erityisesti vuoden ensimmäisen neljänneksen merkittävä liikevaihdon lasku. Prosessianalyysikonsultoinnin liikevaihto nousi, mutta teknisen SAP-konsultoinnin sekä toiminnankehityskonsultoinnin liikevaihdot laskivat.

Konsernin liikevaihdosta kertyi 65 % (69) Suomesta, 20 % (18) muualta Euroopasta (mukaan lukien Venäjä ja Turkki) sekä 15 % (13) muualta maailmasta.

## TULOSKEHITYS

### Liikevoitto

Konsernin liikevoitto parani vuonna 2016 edellisvuodesta merkittävästi ja oli 761 tuhatta euroa (368) eli 8,8 % liikevaihdosta (3,9). Vertailukelpoinen liikevoitto oli 801 tuhatta euroa (368). Vertailukelpoisuuteen vai-

**Liikevaihto tuoteryhmittäin**

Tuhatta euroa	2016	2015	Muutos, %
Ohjelmistolisenssit	1 316	1 427	-8
Ohjelmistojen ylläpitopalvelut	2 776	2 873	-3
Ohjelmistojen vuokrat	1 670	1 774	-6
Konsultointi	2 872	3 362	-15
<b>Yhteensä</b>	<b>8 634</b>	<b>9 436</b>	<b>-8</b>

**Liikevaihto maantieteellisesti**

Tuhatta euroa	2016	2015	Muutos, %
Suomi	5 634	6 499	-13
Muu Eurooppa, ml. Venäjä ja Turkki	1 748	1 740	0
Muu maailma	1 252	1 197	5
<b>Yhteensä</b>	<b>8 634</b>	<b>9 436</b>	<b>-8</b>

kuttavat erät olivat alkuvuonna toteutettuun toiminnan tehostamiseen liittyviä, lähinnä henkilöstökuluihin kirjattuja eriä.

Kustannukset vähenivät merkittävästi ja erityisesti henkilöstökustannukset olivat edellisvuotta alemmat. Panoituksia yhtiön uusiin ohjelmistotuotteisiin jatkettiin edelleen.

Konsernin kiinteät kulut olivat tilikaudella 7 472 tuhatta euroa (8 510), ja ne vähenivät edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna 12 %. Kiinteistä kuluista henkilöstökuluja oli 72 % (76) eli 5 362 tuhatta euroa (6 477).

**Muut laajan tuloslaskelman erät**

Nettorahoituskulut vuonna 2016 olivat 51 tuhatta euroa (21). Nettorahoituseriin sisältyi valuuttakurssitappioita (netto) 40 tuhatta euroa (20).

Voitto ennen veroja oli 710 tuhatta euroa (347) ja tilikauden voitto 568 tuhatta euroa (338).

Tilikauden verot olivat 142 tuhatta euroa (9).

Osakekohtainen tulos (laimennettu) oli 0,047 euroa (0,028) osakkeelta.

**RAHOITUS JA INVESTOINNIT**

Liiketoiminnan rahavirta tilikaudella 2016 oli 1 419 tuhatta euroa (406), ja neljännellä vuosineljänneksellä 199 tuhatta euroa (-379). Liiketoiminnan rahavirran merkittävä kasvu johtui pääosin parantuneesta tuloksesta sekä laskutusrytmien muutoksista vuosina 2015

ja 2016. Katsauskauden lopussa konsernin rahavarat olivat 565 tuhatta euroa (585).

Investoinnit vuonna 2016 olivat 698 tuhatta euroa (1 148) ja ne koostuivat lähinnä tuotekehitysinvestoinneista.

Rahavarojen nettomuutos tilikaudella oli -20 tuhatta euroa (-841). Tilikauden lopussa konsernin rahavarat olivat 565 tuhatta euroa (585). Yhtiöllä ei ollut lainkaan korollista rahoitusvelkaa tilikauden päättyessä.

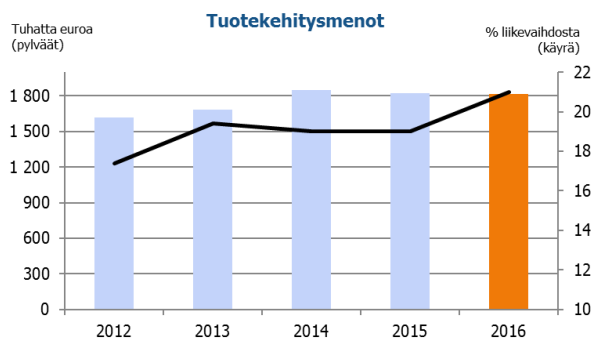
Nettovelka suhteessa omaan pääomaan (gearing) oli -17 % (-3). Lyhytaikaisiin velkoihin sisältyy saatuja ennakkomaksuja 852 tuhatta euroa (1 209). Sijoitetun pääoman vuotuinen tuotto oli tilikaudella 25 % (12).

Omavaraisuusaste katsauskauden lopussa oli 46 % (43) ja konsernin oma pääoma 3 252 tuhatta euroa (2 914). Oman pääoman vuotuinen tuotto tilikaudella oli 18 % (11).

**TUOTEKEHITYS**

QPR kehittää asiakkaidensa käyttöön sekä ohjelmistotuetta konsultointipalvelutuotteita. Yhtiön ohjelmistotuotteiden kehitysmenot olivat tilikaudella noin 94 % (91) yhtiön kaikista tuotekehityskustannuksista. QPR julkisti kaikista ohjelmistoistaan uudet versiot tilikauden aikana.

Konsultointipalvelutuotteilla yhtiö pyrkii kotimaan liiketoiminnan kasvattamiseen ohella vauhdittamaan kansainvälistä ohjelmistomyyntiä tarjoamalla yhtiön jälleennyjäkumppaneille ohjelmistotuotteita täydentäviä konsultointipalvelukonsepteja ja -ratkaisuja.



Tilikaudella tuotekehitysmenot olivat 1 818 tuhatta euroa (1 821) eli 21 % liikevaihdosta (19). Tuotekehitysmenot eivät sisällä aktivoitujen tuotekehitysmenojen poistoja. Tuotekehitysmenoja aktivoitiin taseeseen 621 tuhatta euroa (782). Tilikaudella kirjattiin tuotekehityspoistoja 569 tuhatta euroa (462).

## HENKILÖSTÖ

Katsauskauden lopussa konsernin palveluksessa oli yhteensä 63 henkilöä (83). Keskimääräinen henkilöstömäärä vuonna 2016 oli 71 (86).

Henkilöstön kannustamiseksi yhtiöllä on voimassa koko henkilöstön kattava bonusohjelma. Ylimmän johdon palkitseminen koostuu rahapalkasta, luontoiseduista ja mahdollisesta, pääosin liikevaihdon kehityksen mukaan määräytyvästä vuosipalkkiosta. Johtoryhmän jäsenten, mukaan lukien toimitusjohtajan, tulospalkkio vuonna 2016 oli korkeintaan 30 % vuosittaisesta peruspalkasta. Vuodelta 2016 johtoryhmän jäsenille maksettiin tulospalkkioita yhteensä 10 tuhatta euroa (8). Lisätietoa kannustinjärjestelmästä on luettavissa yhtiön internetsivuilla ([www.qpr.fi](http://www.qpr.fi) → sijoittajat → yhtiön hallinnointi → operatiivinen johto).

## OSAKEPÄÄOMA, OSAKKEENOMISTAJAT JA OSAKKEET

Yhtiön osakepääoma tilikauden lopussa oli 1 359 089,93 euroa jakaantuen 12 444 863 kappaaleeseen osakkeita.

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,11 euroa. Osakkeet on liitetty Euroclear Finland Oy:n pitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Yhtiöllä oli tilikauden lopussa 1 171 osakkeenomistajaa (1 212). Yhtiön osakkeilla käytiin kauppaa tilikaudella yhteensä 971 tuhannella eurolla (6 351) eli keskimäärin 3 838 euroa per kaupankäyntipäivä (25 302).



Osakevaihto oli yhteensä 901 526 osaketta (4 558 065) eli keskimäärin 3 563 osaketta per kaupankäyntipäivä (18 160). Osakevaihto vastaa 7,5 % liikkeellä olleista osakkeista (38) ja osakkeen keskimääräinen kaupankäyntikurssi oli 1,08 euroa (1,39). Tilikauden ylin päätöskurssi oli 1,26 euroa (1,96) ja alin päätöskurssi 0,97 euroa (1,02).

Yhtiön liikkeellä olevan osakekannan markkina-arvo tilikauden lopun päätöskurssilla 1,20 euroa/osake oli 14 385 tuhatta euroa (14 385).

### Omat osakkeet

Vuonna 2016 yhtiö ei hankkinut omia osakkeita Nasdaq Helsingin julkisesta kaupankäynnistä (0).

Tilikauden lopussa yhtiöllä oli omia osakkeitaan 457 009 kappaletta kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 50 271 euroa ja hankintahinnaltaan 439 307 euroa. Osakkeiden osuus yhtiön koko osakekannasta ja äänistä on 3,7 %.

QPR Software Oyj:n yhtiökokous 22.3.2016 valtuutti hallituksen päättämään enintään 4 000 000 osakkeen osakeannista, enintään 700 000 oman osakkeen luovuttamisesta sekä enintään 250 000 oman osakkeen hankinnasta. Valtuutukset ovat voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Yhtiö ei ole toistaiseksi käyttänyt näitä valtuutuksia.

## HALLINNOINTI- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

QPR Software Oyj:n hallinnointiperiaatteet noudattavat Suomen lainsäädäntöä, QPR Softwaren yhtiöjärjestystä, Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä sekä Suomen Arvopaperimarkkinayhdistyksen vuonna 2015 julkistamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. QPR Softwaren hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2016 on annettu erillinen selvitys.

Yhtiön hallinnointiperiaatteet sekä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ovat luettavissa yhtiön internetsivujen sijoittajaosiossa ([www.qpr.fi](http://www.qpr.fi) → sijoittajat).

## QPR Software Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2016

Rekisteröidyt omistajat	Osakkeita, kpl	Osuus osakkeista ja äänimäärästä, %
Pelkonen, Jouko Antero:	1 714 000	13,77
Pohjolan Rahoitus Oy	1 700 000	13,66
Pelkonen Jouko Antero	8 000	0,06
Future 2012 Oy	6 000	0,05
Umo Capital Oy	1 657 986	13,32
Leskinen, Vesa-Pekka:	1 326 570	10,66
Leskinen, Vesa-Pekka	851 400	6,84
Kauppamainos Oy	475 170	3,82
Ac Invest Oy	1 245 817	10,01
Lamy Oy	553 249	4,45
Junkkonen, Kari Juhani	512 016	4,11
QPR Software Oyj	457 009	3,67
Piekkola, Asko	316 438	2,54
Laakso, Janne Juhani	250 000	2,01
Jaakkola, Jari Vesa:	248 000	1,99
Jaakkola, Jari Vesa	240 000	1,93
Value Fm Oy	8 000	0,06
Leskinen, Veli-Mikko	232 530	1,87
Sijoitusrahasto Nordea Suomi Small Cap	191 135	1,54
Becker, Kai-Erik Wilhelm	130 000	1,04
Lehto, Teemu Samuli	92 500	0,74
Parviainen, Panu Ollinpoika	51 684	0,42
Hirvilampi, Hannu Esa	50 000	0,40
Kanninen, Matti Juhani	49 839	0,40
Knuutila, Eero Matias Samuli	40 745	0,33
Puranen, Tommi Petteri	40 000	0,32
Hinkka, Markku Juhani	38 270	0,31
<b>20 suurinta yhteensä</b>	<b>9 197 788</b>	<b>73,90</b>
Muut osakkeenomistajat	3 247 075	26,10
<b>Yhteensä</b>	<b>12 444 863</b>	<b>100,00</b>

Sijoittajasivuilla ovat myös saatavilla muun muassa selostus sisäpiirihallinnosta, julkinen sisäpiirirekisteri, tiedot suurimmista omistajista, yhtiöjärjestys, hallituksen työjärjestys, selostus sisäisestä valvonnasta ja tarkastuksesta, hallituksen ja johtoryhmän esittelyt, tiivistelmä yhtiön tiedonantopolitiikasta sekä yhtiön tilikauden aikana julkaisemat tiedotteet.

## VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

QPR Software Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 22.3.2016 tehtiin seuraavat päätökset:

Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen konsernitilinpäätöksineen tilikaudelta 2015 sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti, että tilikaudelta 2015 jaetaan osinkona 0,02 euroa

osaketta kohti eli yhteensä 240 tuhatta euroa. Osinko maksettiin osakkaalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 24.3.2016 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli 5.4.2016.

Varsinainen yhtiökokous päätti, että hallitukseen kuuluu neljä (4) varsinaista jäsentä.

Yhtiökokous valitsi uudelleen hallituksen jäseniksi seuraavat henkilöt: Kirsi Eräkangas, Vesa-Pekka Leskinen, Juho MalMBERG ja Topi Piela. Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa puheenjohtajakseen Vesa-Pekka Leskinen.

Yhtiökokous päätti, että QPR Software Oyj:n tilintarkastajana jatkaa tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Kirsi Jantunen.

**QPR Software Oyj:n sisäpiirin osakeomistus 31.12.2016**

Ilmoitusvelvollinen ja asema	Osakkeita	Määräysvalta-yhteisöllä	Lähipiirillä*)	Optiot
Vesa-Pekka Leskinen, hallituksen puheenjohtaja	851 400	475 170	0	0
Kirsi Eräkangas, hallituksen jäsen	7 000	0	0	0
Juho Malmberg, hallituksen jäsen	10 000	0	0	0
Topi Piela, hallituksen jäsen	1 052	0	0	0
Kirsi Jantunen, vastuunalainen tilintarkastaja	0	0	0	0
Jari Jaakkola, toimitusjohtaja	239 000	9 000	0	0
<b>Määritellyt sisäpiiriläiset:</b>				
Maija Erkheikki, johtaja/johtoryhmä	2 000	0	0	0
Matti Erkheikki, johtaja/johtoryhmä	0	0	2 000	0
Jaana Mattila, johtaja/johtoryhmä	0	0	0	0
Miika Nurminen, johtaja/johtoryhmä	0	0	0	0
Jaakko Riihinen, johtaja/johtoryhmä	30 000	0	0	0

\*) Puolisoiden ja holhottavien omistukset.

Yhtiökokous päätti pitää hallituksen jäsenten palkkiot ennallaan. Hallitustyöskentelystä maksetaan hallituksen puheenjohtajalle vuosipalkkiona 25 230 euroa ja hallituksen muille jäsenille 16 820 euroa.

Varsinaisen yhtiökokouksen QPR Software Oyj:n hallitukselle antamista kaikista valtuutuksista ja muista päätöksistä on annettu 22.3.2016 pörssitiedote. Se on luettavissa yhtiön internetsivujen sijoittajaosiossa ([www.qpr.fi](http://www.qpr.fi) → sijoittajat → yhtiökokoukset).

**JOHTO JA TILINTARKASTAJA**

Vuoden 2016 alussa QPR Software Oyj:n johtoryhmän muodostivat toimitusjohtaja Jari Jaakkola (puheenjohtaja), Kanavaliiketoiminnasta, asiakaspalvelusta ja markkinoinnista vastaava johtaja Maija Erkheikki, Process Intelligence -liiketoiminnasta vastaava johtaja Matti Erkheikki, talousjohtaja Jaana Mattila, Toiminnankehitysliiketoiminnasta vastaava johtaja Miika Nurminen sekä tuotejohtaja Jaakko Riihinen.

Maija Erkheikki jäi äitiysvapaalle 27.7.2016, jonka jälkeen hänen tehtäviään hoiti Jari Jaakkola vuoden 2016 loppuun asti. Vuoden 2017 alusta kanavaliiketoiminta, asiakaspalvelu ja markkinointi yhdistettiin prosessianalyysiliiketoimintaan. Syntyneen Process Mining and Strategy Management -yksikön johtajaksi nimitettiin Matti Erkheikki.

Tero Aspinen nimitettiin johtoryhmän jäseneksi 1.1.2017 vastuualueenaan Lähi-idän liiketoiminta ja tarjoaman kehitys suorituskykyjohtamisessa.

QPR Software Oyj:n varsinaisena tilintarkastajana toimi tilikaudella tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT Kirsi Jantunen.

**JOHDON OSAKKEENOMISTUS**

QPR Software Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja lähipiireineen omistivat 31.12.2016 yhteensä 1 592 622 QPR Software Oyj:n osaketta, mikä vastasi 12,8 % yhtiön osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä (31.12.2015: 12,8). Osakemäärät sisältävät omat, puolison, holhottavien ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset.

**HALLITUKSEN VALTUUTUKSET**

QPR Software Oyj:n 22.3.2016 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti QPR Software Oyj:n hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti) yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin.

Valtuutus sisältää myös oikeuden antaa osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia, jotka oikeuttavat saamaan maksua vastaan yhtiön uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Uusia osakkeita voidaan antaa osakeannissa ja/tai erityisten oikeuksien nojalla enintään 4 000 000 kappaletta ja yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 700 000 kappaletta. Valtuutus on



**Omistajamääräjakautuma suuruusluokittain 31.12.2016**

Arvo-osuuskien lukumäärä	Omistajien:		Osakkeita ja ääniä:	
	Lukumäärä	%	Yhteensä	%
1 – 500	579	49,4	106 423	0,9
501 – 1 000	209	17,8	175 322	1,4
1 001 – 5 000	278	23,7	672 570	5,4
5 001 – 10 000	48	4,1	364 972	2,9
10 001 – 50 000	39	3,3	813 718	6,5
50 001 – 100 000	3	0,3	197 108	1,6
100 001 – 1 700 000	15	1,3	10 114 750	81,3
<b>Yhteensä</b>	<b>1 171</b>	<b>100</b>	<b>12 444 863</b>	<b>100</b>
, joista hallintarekisteröityjä			1 387 345	11,1

**Omistusjakautuma sektoreittain 31.12.2016**

Sektori				
Yritykset	39	3,3	5 684 961	45,7
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	6	0,5	2 103 408	16,9
Kotitaloudet	1 106	94,5	4 609 136	37,0
Voittoa tavoittelemattomat	1	0,1	1	0,0
Ulkomaat	1	0,1	150	0,0
European unioni	17	1,5	43 207	0,3
Muut maat	1	0,1	4 000	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>1 171</b>	<b>100</b>	<b>12 444 863</b>	<b>100</b>
, joista hallintarekisteröityjä			1 387 345	11,1

voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta. Valtuutuksen perusteella omia osakkeita voidaan hankkia yhdessä tai useammassa erässä yhteensä enintään 250 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Varsinaisen yhtiökokouksen QPR Software Oyj:n hallitukselle antamien kaikkien valtuutuksien ehdot ovat kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön 22.3.2016 julkaisemassa pörssitiedotteessa. Tiedote on luettavissa yhtiön internetsivujen sijoittajaosiossa ([www.qpr.fi](http://www.qpr.fi) → sijoittajat → yhtiökokoukset).

**SISÄINEN VALVONTA**

Konsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta ja tuloksellista, informaatio luotettavaa, säännöksiä sekä toimintaperiaatteita noudatetaan, strategiset tavoitteet saavutetaan, markkina- ja toimintaympäristön muutoksiin reagoidaan, ja että liiketoiminnan jatkuvuus turvataan.

QPR Software Oyj:n hallitus valvoo QPR-konsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyyttä, asianmukaisuutta ja tehokkuutta. Hallitukselle esitetään kunkin vuosineljänneksen tuloskäsitteilyn yhteydessä Riskien hallinta -kohdassa kuvatut riskit käsittelevä riskienhallintaraportti.

Hallitus arvioi riskejä niistä osakkeenomistajille koituvan uhan perusteella. Hallitus valvoo myös, että yhtiössä on määritelty sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet ja että yhtiössä seurataan valvonnan toimivuutta.

**RISKIEN HALLINTA**

Konsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan koordinoinnista sekä raportoinnista vastaa konsernin talousjohtaja. Konsernin riskienhallintatyötä ohjaavat lainsäädännön vaatimukset, osakkeenomistajien liiketoimintatavoitteita koskevat odotukset sekä asiakkaiden, henkilöstön ja muiden tärkeiden sidosryhmien odotukset.

QPR:n riskienhallintatyön tavoitteena on järjestelmällisesti ja kattavasti tunnistaa yhtiön toimintaan liittyvät riskit sekä varmistaa niiden haltuunotto ja huomioiminen yhtiön päätöksenteossa. Riskienhallinta kuuluu organisaation normaaleihin vastuisiin. Riskienhallintaa

kehitetään parantamalla jatkuvasti yhtiön toimintaprosesseja.

Riskien tunnistamisen perusteena käytetään olennaisuuden periaatetta: seurattavien riskien toteutumisen oltava olennaista vaikutusta yhtiön liiketoimintaan.

QPR Software on tunnistanut seuraavat kolme toimintaansa liittyvää riskiryhmää: liiketoimintariskit, tietoon ja tuotteisiin liittyvät riskit sekä rahoitusriskit.

Yhtiön omaisuus-, keskeytys- ja vastuuvahinkoriskit on suojattu vakuuttamalla.

QPR Software Oyj:n toimintajärjestelmälle on myönnetty yhtiön kaikki toiminnot kattava ISO 9001:2015 -laatusertifikaatti, jonka ulkopuolinen arvioija vuosittain auditoi.

### Liiketoimintariskit

QPR Softwaren liiketoimintaan liittyviä riskejä ovat:

**Maariski.** Mittarina käytetään maakohtaisen liikevaihdon menetystä. Riskiä hallitaan jatkuvalla markkinatiedon keruulla ja liiketoiminnan maantieteellisellä ja toimialahajautuksella.

**Asiakasriski.** Mittarina käytetään ohjelmistojen ylläpitopalveluasiakkaiden vaihtuvuutta sekä eräänntyneiden myyntisaamisten osuutta (%). Riskiä hallitaan jokaisen asiakkuuden ja jälleenmyyjän hyvällä hoidolla sekä myyntisaamisten aktiivisella seurannalla.

**Henkilöstöriskit.** Mittarina käytetään henkilöstön vaihtuvuutta. Riskiä hallitaan osaavalla rekrytoinnilla, hyvällä esimiestyöllä sekä tarjoamalla henkilöstölle mahdollisuuksia tehtäväkiertoon ja koulutukseen.

**Juridiset riskit.** Mittarina käytetään aukiolevien riitapapausten kokonaisarvoa euroissa suhteessa yhtiön liikevaihtoon (%). Riskiä hallitaan sopimusjuridiikan hyvällä tuntemuksella, sopimusten standardiehdoilla sekä eettisellä ja yhtiön arvojen mukaisella toiminnalla.

QPR:n maa- ja asiakasriskejä pienentävät muun muassa yhtiön liiketoiminnan jakautuminen yli 50 maahan, julkiseen ja yksityiseen sektoriin sekä usealle eri toimialoille.

Kansainvälisen liiketoiminnan luonteeseen kuuluu yksittäisiä liiketoimintakumppaneita koskeva kohtuullinen luottotappioriski. Yhtiö pyrkii rajaamaan sitä jatkuvalla standardimaksuehtojen, saamisten ja luottorajojen seurannalla.

### Tietoon ja tuotteisiin liittyvät riskit

QPR Software on tunnistanut seuraavat kolme tietoon ja tuotteisiin liittyvää riskiä:

**Tuoteriski.** Riskiä hallitaan varmistamalla yhtiön tuotevalikoiman säilyminen jatkuvasti kilpailukykyisenä erottautumalla kilpailijoista sisällön ja omien tuotteiden vahvuuksien avulla. Tuoteturvallisuuden hyvä taso pyritään varmistamaan automaattisella haittaohjelmien ennaltaehkäisyillä.

**Immateriaalioikeusriski.** Yhtiön immateriaalioikeudet turvataan ohjelmistojen lähdekoodien luottamuksellisuudella ja niiden turvallisella säilyttämisellä sekä valituilla patenttihakemuksilla.

Uudessa prosessianalyysejä liiketoiminnassaan yhtiö noudattaa aiempaa aktiivisempaa IPR-strategiaa, jonka tuloksena QPR jätti vuonna 2012 patenttihakemukset viiteen erilliseen keksintöön liittyen Suomessa ja USA:ssa. Keksinnöt liittyvät tapahtumatietojen pohjalta tehtävään automaattiseen prosessien analysointiin. Huhtikuussa 2015 Yhdysvaltain patenttiviranomainen (U.S. Patent and Trademark Office) myönsi hakemusten johdosta patentin ja toukokuussa 2016 QPR tiedotti saaneensa samalta patenttiviranomaiselta toisen patentin prosessitiedon louhintateknologialleen.

Yhtiö myös varmistaa sopimusten ajantasaisuudella ja henkilöstön koulutuksella, ettei sen tuotteissa hyödynnetä luvatta muiden immateriaalioikeuksia. Yhtiöllä on myös oikeusturvavakuutus.

**Tietoturvallisuusriskiin** sisältyy yritys-, sisäpiiri- ja asiakastiedon hyvä turvallisuus. Riskiä hallitaan henkilöstön jatkuvalla koulutuksella, ohjeistuksen ajantasaisuudella sekä yhtiön tietoverkon hyvällä teknisellä turvallisuudella.

Yhtiön tietoon ja tuotteisiin liittyvissä riskeissä ei tapahtunut merkittäviä muutoksia tilikaudella 2016.

### Rahoitusriskit

Rahoitukseen liittyvinä riskeinä QPR Software on tunnistanut seuraavat kaksi riskiä:

**Valuuttariski.** Mittarina käytetään ei-euromääräisten saatavien tai yksittäisen ei-eurovaluutan osuutta kaikista saatavista (%). Riskiä hallitaan käyttämällä euroa ensisijaisena laskutusvaluuttana sekä valuuttasuojauksella yhtiön suojauspolitiikan mukaisesti. Yhtiö seuraa jatkuvasti tärkeimpien laskutusvaluuttojen avointen positioiden kehittymistä. Yhtiön ei-euromääräisiä myyntisaamisia ei ollut suojattuna tilikauden lopussa.



**Lyhyen aikavälin rahavirta.** Mittarina käytetään liiketoiminnan rahavirtaennustetta. Riskiä hallitaan ennusteen aktiivisella seurannalla ja tehokkaalla perinnällä.

Yhtiön rahoitusasemaan liittyviä riskejä madaltaa jatkuvien tuottojen suhteellisen korkea osuus liikevaihdosta. Rahoitusriskien hallintaa on kuvattu laajemmin tilikauden 2016 osalta tilinpäätöksen liitetiedoissa 27.

## OIKEUSKIISTAT

QPR käynnisti tilikauden 2016 aikana välimiesmenettelyn koskien asiakkaan tekemää sopimuksen purkua, koska yhtiön näkemyksen mukaan purku on perusteton. Sopimuksen arvo on alle 100 tuhatta euroa ja siitä on tuloutettu alle 50 tuhatta euroa. Asiakas on nostanut asiassa vastakanteen, johon liittyvien vaatimusten määrä on alle 100 tuhatta euroa. Yhtiön näkemyksen mukaan vastakanteeseen liittyvät vaateet ovat perusteettomia.

Tilikaudella 2015 QPR Software -konsernilla ei ollut oikeuskiistoja.

## MERKITTÄVIÄ TAPAHTUMIA TILIKAUDEN AIKANA

QPR ja ruotsalainen IT-palveluyritys iStone tiedottivat tammikuussa solmineensa sopimuksen QPR ProcessAnalyzer -ohjelmiston myynnistä ja toimittamisesta. Kumppanuus avaa uusia mahdollisuuksia prosessien mallintamiseen, prosessipullonkalojen tunnistamiseen sekä prosessikulkujen optimointiin erityisesti Infor M3 -toiminnanohjausjärjestelmää käyttäville asiakkaille.

QPR ja PricewaterhouseCoopers (PwC) Portugal tiedottivat helmikuussa allekirjoittaneensa konsultointisopimuksen, jonka myötä PwC Portugal ryhtyy käyttämään QPR ProcessAnalyzer -ohjelmistoa omassa prosessi- ja toiminnankehityskonsultoinnissaan Portugalissa. QPR ProcessAnalyzer kuvaa liiketoimintaprosessit automaattisesti asiakkaan tietojärjestelmissä olevan tiedon avulla ja hyödyntää QPR:n Yhdysvalloissa patentoimaa automaattiseen prosessianalyysiin liittyvää teknologiaa.

QPR sai maaliskuussa päätökseen yt-neuvottelut henkilöstönsä kanssa.

QPR sopi maaliskuussa ohjelmistojen toimittamisesta yhdelle maailman suurimmista valaistustuotteiden valmistajista tämän liiketoimintaprosessien johtamiseen. Tehty sopimus on kestoaltaan kolme vuotta, ja sen kokonaisarvo ennen jälleenmyyntikomissioita on noin 0,2 miljoonaa euroa.

QPR lanseerasi maaliskuussa QPR MobileDashboardin, sovelluksen, joka mahdollistaa tulosohjaukseen tarvittavien avainlukujen tarkastelun ajasta ja paikasta riippumatta.

QPR oli huhtikuussa mukana kansainvälisen ICT-alan tutkimus- ja konsultointiyritys Gartnerin julkistamassa Market Guide -tutkimuksessa. Kyseinen tutkimus listaa maailmanlaajuisesti 22 edustajaa, jotka tarjoavat ratkaisuja Enterprise Business Process Analysis -markkinoilla (EBPA).

QPR sai toukokuussa lisäsuojaa prosessitiedon louhintateknologialleen, kun Yhdysvaltojen patenttiviranomaiset myönsivät jo toisen patentin kyseiselle teknologialle. Patentoitua teknologiaa käytetään yhtiön kehittämässä QPR ProcessAnalyzer -ohjelmistossa. QPR:n vuonna 2015 saama edellinen patentti suojasi tietojärjestelmistä saatavien tapahtumatietojen hyödyntämisen liiketoimintaprosessin analysointiin ja kehittämiseen. Viimeisin patentti suojaa nyt myös teknologian, jolla ennustetaan tulevaisuuden tapahtumien todennäköisyydet käyttäen prosessianalytiikkaa.

QPR toi kesäkuussa markkinoille uuden version QPR Suite -ohjelmistoportfoliostaan. QPR Suite 2016 tarjoaa organisaatioille työkalut strategialähtöiseen toiminnankehitykseen, toimeenpanoon ja seurantaan. Uusi teknologia tuo parannuksia käyttökokemukseen ja helpottaa QPR:n tuotteiden integraatioita kolmannen osapuolen järjestelmiin. Uudet toiminnallisuudet vahvistavat ratkaisuja strategian toimeenpanossa, liiketoiminnan ja IT:n yhteensovittamisessa, liiketoimintaprosessin hallinnassa, tulosohjauksessa sekä prosessitietojen louhinnassa.

QPR sopi kesäkuussa QPR ProcessDesigner ja QPR Metrics -ohjelmistojen sekä asiantuntijapalveluiden toimittamisesta johtavalle eurooppalaiselle teollisuuskonsernille. Tehty sopimus on kestoaltaan kolme vuotta, ja sen kokonaisarvo on reilusti yli 0,2 miljoonaa euroa.

QPR sopi elokuussa toimittavansa kattavan ja helppokäyttöisen strategian jalkautuksen ja laadunhallinnan ohjelmistoratkaisun johtavalle huonekalujen vähittäismyyntiketjulle. Kauppa on QPR Softwarelle merkittävä päänavaus Saudi-Arabiassa, jossa ohjelmistoratkaisujen kysyntä strategian toteutuksen seurantaan ja laadun hallintaan on voimakkaassa kasvussa sekä julkisettä yksityissektorilla.

QPR toimitti syyskuussa prosessien analysointi- ja mittaamisohjelmiston johtavalle IT- ja liiketoimintaprosessien ulkoistuspalvelujen tarjoajalle. Asiakasyritys kuuluu suuryritysten joukkoon Fortune 500 -listalla ja palvelee omia asiakkaitaan yli 50 toimipisteestä maailmanlaajuisesti. Yritys käyttää QPR ProcessAnalyzerä asiakkaille toimitettavien liiketoimintaprosessien

ulkoistuspalveluiden jatkuvaan analysointiin ja mittaamiseen. Tämä auttaa parantamaan palveluiden tehokkuutta ja laatua, sekä varmistamaan palvelutasosopimuksien tavoitteiden täyttymisen. QPR ProcessAnalyzer tuottaa automaattisesti erilaisia visuaalisia kuvauksia havainnollistamaan prosessien kulkua, variaatioita ja pullonkauloja, sekä suorituskykymittareita hyödyntäen yrityksen operatiivista dataa. Tehty sopimus on kolmivuotinen ja arvoltaan noin 0,25 miljoonaa euroa.

QPR sai marraskuussa tietoonsa, että markkinaoikeus on kumonnut Helsingin kaupungin 2.7.2015 tekemän hankintapäätöksen hyväksyä QPR:n tarjous prosessi- ja kokonaisarkkitehtuurityökalun toimittamisesta palveluna. Hankintapäätös koski 4 vuoden mittaista ja 1,5 miljoonan euron arvoista sopimusta. Hankintasopimusta ei ole allekirjoitettu, eikä QPR ole toimittanut palveluja tai kirjannut tuloja hankintapäätöksen pohjalta. Tekemässään päätöksessä markkinaoikeus kieltää Helsingin kaupunkia tekemästä hankintasopimusta kyseisen hankintapäätöksen perusteella.

Joulukuussa QPR tiedotti, että Suomen valtiovarainministeriön Julkisen hallinnon tieto- ja viestintätekninen osasto JulkICT tilaa julkishallinnon kokonaisarkkitehtuurin mallinnuspalvelun sekä siihen liittyvät asiantuntijapalvelut QPR:ltä. Mallinnuspalvelu tulee kaikkien julkisen hallinnon kokonaisarkkitehtuurin kehittämiseen osallistuvien, JulkICT:n hyväksymien tahojen käyttöön. Sopimuskausi kattaa vuodet 2017–2020. Sopimuksen arvo riippuu mallinnuspalveluun tilattavien käyttäjäoikeuksien lukumäärästä sekä erikseen tilattavien asiantuntijapalvelujen määrästä, mutta on kahden ensimmäisen sopimusvuoden aikana yhteensä vähintään 0,2 miljoonaa euroa.

## KATSausKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Helmikuussa 2017 QPR kertoi toimittavansa prosessien analysointi- ja mittaamisohjelmiston johtavalle euroopalaiselle energia-alan yritykselle, jonka tuotantomenetelmiä ovat muiden muassa tuuli-, vesi-, aurinko- ja biomassenergia. QPR ProcessAnalyzer -ohjelmiston avulla uusi asiakas monitoroi ja mittaa asiakasrajapinnan prosesseja, kuten tarjousten ja sopimusten tekoa sekä laskutusta. Asiakas tunnisti datalähtöisen prosessien analysointi- ja mittaamisohjelmiston tuomat mahdollisuudet parantaa liiketoiminnan kannattavuutta ja asiakastytyväisyyttä. Yritys valitsi QPR ProcessAnalyzer -ohjelmiston QPR:n patentoiman teknologian mahdollistamien ainutlaatuisten ominaisuuksien takia.

QPR tiedotti helmikuussa toimittavansa prosessien analysointi- ja mittaamisohjelmiston sekä asiantuntijapalveluita johtavalle huipputeknologiayritykselle. Globaalisti toimiva asiakas palvelee suuria yrityksiä, kulut-

tajia ja julkista sektoria. Ennen investoimistaan automaatioon ja robotiikkaan asiakas haluaa varmistaa, että investoinnit on kohdistettu ja priorisoitu oikein. Yritys tunnisti datalähtöisen prosessien analysoinnin ja mittaamisen erinomaiseksi ratkaisuksi tähän haasteeseen. Yritys valitsi QPR:n palvelu- ja järjestelmätoimittajaksi tämän alueen erinomaisen asiantuntemuksen ja teknisen kyvykkyyden pohjalta. Sopimuksen arvo on yli 0,2 miljoonaa euroa.

## TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

### Toimintaympäristö ja markkinanäkymät

Arvioimme prosessianalyysiohjelmistojen (process mining) ja -palvelujen kasvun kiihtyvän päättyneeseen vuoteen verrattuna. Kyseinen ohjelmistotuotekategoria on edelleen verrattain uusi, mutta kilpailu ja kehityspäätökset ovat tällä markkinalla voimakkaassa nousussa.

Prosessi- ja kokonaisarkkitehtuurimallinnuksen sekä suorituskykyjohtamisen ohjelmistoissa ja palveluissa arvioimme kilpailun kiristyvän kehittyneillä markkinoilla. Kehittyvillä markkinoilla on edelleen kasvupotentiaalia kyseisille tuotteille.

### Näkymät tilikaudelle 2017

QPR jatkaa panostuksiaan kehittämänsä prosessianalyysiohjelmiston (process mining) ja siihen liittyvien palvelujen myyntiin. Yhtiö arvioi prosessianalyysiliiketoimintansa kasvavan merkittävästi kuluvana vuonna.

Prosessi- ja kokonaisarkkitehtuurimallinnuksen sekä suorituskykyjohtamisen ohjelmistotuotteiden kiristyneen kilpailun arvioidaan vaikuttavan negatiivisesti myyntiin osassa QPR:n jälleenmyyntikanavaa, erityisesti kehittyneillä markkinoilla. Tämän vaikutuksen kompensoimiseksi QPR hakee kasvua näiden tuotteiden jälleenmyyntikanavan uudistamisesta kehittyvillä markkinoilla.

Mallinnus- ja suorituskykymittaamisen tuotteissa keskitymme kotimarkkinoillamme Suomessa erityisesti ohjelmistoratkaisujen kehitykseen ja toimittamiseen. Toiminnankehityskonsultoinnissa panostamme avainasiakkuuksien kehittämiseen ja laajentamiseen.

QPR arvioi liikevaihtonsa kasvavan vuonna 2017, mutta liikevoiton jäävän kasvupanostusten vuoksi hieman edellisvuotta pienemmäksi. Suunniteltu kustannusten nousu liittyy lähinnä ohjelmistotuotekehityksen nopeuttamiseen sekä kansainvälisen liiketoiminnan kasvupanostuksiin.

## HALLITUKSEN ESITYS VOITONJAOSTA

Tilikauden 2016 lopussa emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 528 tuhatta euroa. Hallitus ehdottaa 28.3.2017 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2016 maksettaisiin osinkoa 0,03 euroa osakkeelta, yhteensä 360 tuhatta euroa. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on täsmäytyspäivänä 30.3.2017 merkitty yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 7.4.2017.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia tilikauden päättymisen jälkeen.

Hallituksen ehdotukset yhtiökokouksen päätöksiksi ovat täydellisenä luettavissa 16.2.2017 julkaistusta yhtiökokouskutsusta. Kutsu on luettavissa yhtiön internetsivuilla ([www.qpr.fi](http://www.qpr.fi) → sijoittajat → yhtiökokoukset).

# Tilinpäätös

## Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS

(EUR 1 000)	Liitetieto	2016	2015
<b>Liikevaihto</b>	3	<b>8,634</b>	<b>9,436</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	4	18	1
Materiaalit ja palvelut	6	419	558
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	7	5,362	6,477
Poistot	8	866	822
Liiketoiminnan muut kulut	9	1243	1211
Kulut yhteensä		7,891	9,069
<b>Liikevoitto</b>		<b>761</b>	<b>368</b>
Rahoitustuotot	10	-4	26
Rahoituskulut	10	-47	-47
Rahoituserät, netto		-51	-21
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>710</b>	<b>347</b>
Tuloverot	12	-142	-9
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>568</b>	<b>338</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:</b>			
Ulkomaisiin yksiköihin liittyvät muuntoerot		9	-21
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>		<b>9</b>	<b>-21</b>
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>577</b>	<b>317</b>
Osakekohtainen tulos, euroa			
Laimentamaton	13	0.047	0.028
Laimennettu	13	0.047	0.028

## Konsernin tase, IFRS

(EUR 1 000)	Liitetieto	2016	2015
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aktivoidut tuotekehitysmenot	14	1 747	1 695
Muut aineettomat hyödykkeet	14	208	347
Liikearvo	15	513	513
Aineelliset hyödykkeet	16	193	274
Muut sijoitukset		5	5
Laskennalliset verosaamiset	19	23	23
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>2 688</b>	<b>2 856</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20	4 619	4 592
Rahavarat	21	565	585
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>5 184</b>	<b>5 177</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>7 871</b>	<b>8 033</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	22	1 359	1 359
Muut rahastot		21	21
Omat osakkeet		-439	-439
Muuntoero		-233	-242
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		5	5
Kertyneet voittovarot		2 538	2 210
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma</b>		<b>3 251</b>	<b>2 914</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>			
Laskennalliset verovelat	19	0	9
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>0</b>	<b>9</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>			
Ostovelat ja muut velat	24	4 619	4 609
Lyhytaikaiset korolliset velat	23	-	500
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>4 619</b>	<b>5 109</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>4 619</b>	<b>5 119</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>7 871</b>	<b>8 033</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

(EUR 1 000)	Liitetieto	2016	2015
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Tilikauden voitto		568	338
Oikaisut tilikauden tulokseen:			
Poistot		866	822
Muut oikaisut	25	204	28
Käyttöpääoman muutokset:			
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		-110	-16
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		1	-629
Maksetut korko- ja muut rahoituskulut		-47	-38
Saadut korko- ja muut rahoitustuotot		5	12
Maksetut verot		-66	-111
<b>Liiketoiminnan rahavirta, netto</b>		<b>1 419</b>	<b>406</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-39	-302
Aktivoidut tuotekehitykset		-636	-813
Muut investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-23	-34
<b>Investointien rahavirta, netto</b>		<b>-698</b>	<b>-1 148</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Lainojen nostot	23	-	500
Lainojen takaisinmaksut	23	-500	-
Maksetut osingot	22	-240	-599
<b>Rahoituksen rahavirta, netto</b>		<b>-740</b>	<b>-99</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>-19</b>	<b>-841</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>		<b>585</b>	<b>1 426</b>
<b>Rahavarojen kurssimuutosten vaikutus</b>		<b>-1</b>	<b>1</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	21	<b>565</b>	<b>585</b>

## Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

(EUR)	Liitetieto	2016	2015
<b>Liikevaihto</b>	3	<b>8 384 275</b>	<b>8 691 936</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	4	18 049	705
Materiaalit ja palvelut	6	404 076	573 891
Henkilöstökulut	7	5 349 497	6 175 673
Poistot	8	932 012	742 047
Liiketoiminnan muut kulut	9	1 217 113	1 101 123
Kulut yhteensä		7 902 698	8 592 734
<b>Liikevoitto</b>		<b>499 626</b>	<b>99 907</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	10	-61 150	-97 103
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>438 477</b>	<b>2 804</b>
Tilinpäätössiirrot			
Konserniavustus	11	-	29 000
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>438 477</b>	<b>31 804</b>
Tuloverot	12	-115 822	-10 279
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>322 655</b>	<b>21 525</b>

## Emoyhtiön tase, FAS

(EUR)	Liitetieto	2016	2015
<b>VARAT</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	14	757 330	2 332 086
Aineelliset hyödykkeet	16	192 641	274 294
Osuudet saman konsernin yrityksissä	17	3 525 244	268 610
Muut sijoitukset	17	4 562	4 562
		4 479 778	2 879 552
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Lyhytaikaiset saamiset	20	4 843 543	4 935 290
Rahat ja pankkisaamiset	21	519 444	539 789
		5 362 987	5 475 079
<b>Varat yhteensä</b>		<b>9 842 765</b>	<b>8 354 631</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	22	1 359 090	1 359 090
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		5 347	5 347
Edellisten tilikausien tulos		898 188	1 116 350
Omat osakkeet		-439 307	-439 307
Tilikauden tulos		322 655	21 525
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>2 145 973</b>	<b>2 063 005</b>
<b>Vieras pääoma</b>			
Lyhytaikainen vieras pääoma	24	7 696 792	6 291 626
<b>Velat yhteensä</b>		<b>7 696 792</b>	<b>6 291 626</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>9 842 765</b>	<b>8 354 631</b>



## Emoyhtiön rahavirtalaskelma, FAS

(EUR)	2016	2015
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>		
Liikevoitto	499 626	99 907
Oikaisut tilikauden tulokseen:		
Poistot	932 012	742 047
Liiketoimet, joihin ei liity rahavirtaa	-58 357	31 545
Satunnaiset erät	-	29 000
Rahoituserät, netto	-30 880	-26 485
Maksetut verot	-70 631	-41 824
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	1 271 770	834 189
Käyttöpääoman muutokset:		
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	431	-17 224
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos lisäys (+) / vähennys (-)	-20 305	-803 900
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-19 874	-821 124
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>1 251 896</b>	<b>13 066</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>		
Investoinnit aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-659 116	-906 538
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-39 165	-241 735
Myönnetyt lainat, tytäryhtiöille	77 317	-73 022
Saadut lainat, tytäryhtiöiltä	88 410	424 623
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-532 554</b>	<b>-796 672</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>		
Lainojen nostot	-	500 000
Lainojen takaisinmaksut	-500 000	-
Osingonmaksu	-239 687	-594 686
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-739 687</b>	<b>-94 686</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-20 345</b>	<b>-878 292</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>539 789</b>	<b>1 391 317</b>
<b>Siirtyneet rahavarat fuusiossa</b>	<b>-</b>	<b>26 764</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>519 444</b>	<b>539 789</b>

## Laskelma oman pääoman muutoksista

### Konsernin oman pääoman muutoslaskelma, IFRS

(EUR 1 000)	Osake- pääoma	Muut rahastot	Muunto- erot	Omat osakkeet	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voitto- varat	Emoyhtiön osakkeen- omistajien oman pääoman osuus
<b>Oma pääoma 1.1.2015</b>	1 359	21	-221	-439	5	2 471	3 196
Osingonmaksu						-599	-599
Tilikauden laaja tulos			-21			338	317
<b>Oma pääoma 31.12.2015</b>	1 359	21	-242	-439	5	2 210	2 914
Osingonmaksu						-240	-240
Tilikauden laaja tulos			9			568	577
<b>Oma pääoma 31.12.2016</b>	1 359	21	-233	-439	5	2 538	3 252

### Emoyhtiön oman pääoman muutoslaskelma, FAS

(EUR)	Sidottu oma pääoma		Vapaa oma pääoma				Oma pääoma yhteensä
	Osakkeiden lukumäärä	Osake- pääoma	Omat osakkeet	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Voitto- varat	Yhteensä	
<b>Oma pääoma 1.1.2015</b>	12 444 863	1 359 090	-439 307	5 347	1 715 556	1 281 596	2 640 686
Osingonmaksu					-599 206	-599 206	-599 206
Tilikauden tulos					21 525	21 525	21 525
<b>Oma pääoma 31.12.2015</b>	12 444 863	1 359 090	-439 307	5 347	1 137 875	703 915	2 063 005
Osingonmaksu					-239 687	-239 687	-239 687
Tilikauden tulos					322 655	322 655	322 655
<b>Oma pääoma 31.12.2016</b>	12 444 863	1 359 090	-439 307	5 347	1 220 843	786 883	2 145 973

Lisätietoja omasta pääomasta esitetään liitetiedossa 22.

## Konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Yrityksen perustiedot

QPR tarjoaa palveluita ja työvälineitä organisaatioiden toiminnan kehittämiseen. Konsernin emoyhtiö on QPR Software Oyj (y-tunnus 0832693-7), joka on suomalainen julkinen osakeyhtiö. Emoyhtiön kotipaikka on Helsinki, ja sen rekisteröity osoite on Huopalahdentie 24, 00350 Helsinki. Emoyhtiö QPR Software Oyj:n osake on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä vuodesta 2002 lähtien.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internetosoitteesta [www.qpr.fi](http://www.qpr.fi) tai QPR Software Oyj:stä osoitteesta Huopalahdentie 24, Helsinki.

QPR Software Oyj:n hallitus on hyväksynyt 16.2.2017 tilinpäätöksen julkistettavaksi. Osakkeenomistajilla on yhtiökokouksessa mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

#### Laatimisperusta

QPR Software Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2015 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja.

Konserni on noudattanut vuoden 2016 alusta alkaen seuraavia voimaan tulleita uusia ja muutettuja standardeja sekä tulkintoja. Näillä muutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

- **Vuosittaiset parannukset IFRS-standardeihin, muutuskokoelma 2012–2014** (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutokset koskevat neljää standardia.
- **Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen - Tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja koskeva hanke** (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset selventävät IAS 1:n ohjeistusta olennaisuuteen, tuloslaskelman ja tase-erien yhdistämiseen, väliotsikoiden esittä-

miseen sekä tilinpäätöksen rakenteeseen ja laadintaperiaatteisiin liittyen.

- **Muutokset IAS 16:een Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja IAS 38:aan Aineettomat hyödykkeet – Hyväksyttävien poistomenetelmien selventäminen** (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutoksilla kielletään aineettomien hyödykkeiden poistojen tekeminen myyntituottoihin perustuen. Poikkeuksellisesti poistot voidaan tehdä myyntituottoihin perustuen ainoastaan, jos myyntituottojen ja aineettoman hyödykkeen taloudellisen hyödyn kuluminen korreloivat erittäin paljon toisiinsa. Aineellisiin hyödykkeisiin ei voida soveltaa myyntituottoihin perustuvaa poistomenetelmää.

Muilla voimaantulleilla muutetuilla standardeilla tai tulkinnoilla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Emoyhtiö QPR Software Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön mukaisesti, joka eroaa tietyiltä osin konsernitilinpäätöksessä käytetyistä IFRS-tilinpäätösstandardeista.

Tilinpäätökset on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei laatimisperiaatteissa jäljempänä ole muuta todettu. Konsernin tilinpäätöstiedot on esitetty tuhansina euroina ja emoyhtiön euroina. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetyistä summiluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

#### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiö QPR Software Oyj:n ja sen määräysvallassa olevien tytäryhtiöiden tilinpäätökset. Emoyhtiön määräysvalta perustuu tytäryhtiöiden kohdalla koko osakekannan tai osake-enemmistön omistukseen. Yhtiö ei omistanut osuuksia yhteisyrityksissä tai osakkuusyhtiöissä tilikausilla 2016 ja 2015.

Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä alkaen, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, kun määräysvalta lakkaa. Konserniyhtiöiden keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä. Määräysvallattomien omistajien osuus erotetaan kauden tuloksesta ja taseen omasta pääomasta ja vastaavat luvut ilmoitetaan erillisinä erinä konsernin laajassa tuloslaskelmassa

ja taseen omassa pääomassa. Konsernin tytäryhtiöissä ei ollut määräysvallattomia omistajia tilikausilla 2016 ja 2015.

### Toiminnan jatkuvuus

Tilinpäätös on laadittu jatkuvuuden periaatetta noudattaen.

### Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Konsernitilinpäätös on esitetty euroissa, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttu. Ulkomaisten tytäryhtiöiden toimintavaluutaksi on määriteltä kunkin tytäryhtiön paikallinen kirjanpitovaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muutettu toimintavaluutan määräisiksi raportointikauden lopun kurssija käyttäen ja ei-monetaariset erät tapahtumapäivän kurssiin. Liiketoimintaan liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisältyvät liikevoittoon, ja rahoitukseen liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden laajojen tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät on muunnettu euroiksi raportointikauden keskikurssiin sekä taseiden varat ja velat raportointikauden lopun kurssija käyttäen. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenojen eliminoinneista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kurssierot sellaisista monetaarisista eristä, jotka ovat osa nettosijoitusta ulkomaiseen yksikköön, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

### Tuloutusperiaatteet

Liikevaihto sisältää konsernin liiketoiminnan tavantomaiset myyntituotot vähennettynä myyntiin liittyvillä veroilla ja myönnettyillä alennuksilla. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla.

Tuotemyynnin tuloutus edellyttää, että myynnistä on olemassa sitova sopimus, tuotteen toimitus on tapahtunut, liiketoimen tuotot ovat luotettavasti määriteltävissä, liiketoimeen liittyvä taloudellinen hyöty riittävällä todennäköisyydellä koituu konsernin hyväksi, ja että tuotteen tai sen käyttöoikeuden omistamiseen liittyvät merkittävät edut ja riskit ovat siirtyneet ostajalle.

Konsernin liikevaihto koostuu ohjelmistolisenssien myynnistä, ohjelmistojen ylläpitomaksuista, ohjelmistojen vuokrauksesta ja konsultointipalveluiden myynnistä.

Ohjelmistolisenssien myynti tuloutetaan toimituksen yhteydessä, kun lisenssin omistukseen tai käyttöoikeuteen liittyvät oleelliset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet ostajalle.

Ohjelmistojen ylläpitotuotot, jotka kattavat ohjelmistopäivitykset ja asiakastuen, tuloutetaan suoriteperusteisesti sopimusajalle.

Ohjelmistojen vuokraus, eli ohjelmiston toistaiseksi voimassaoleva käyttöoikeuden myynti, tuloutetaan suoriteperusteisesti sopimusajalle.

Määräaikaisten ohjelmistolisenssien myynti tuloutetaan osaksi lisenssimyyntiin ja osaksi ylläpitotuottoihin.

Konsultointipalvelujen myynti tuloutetaan sen raportointikauden aikana, jolloin palvelu suoritetaan.

Konsultointipalvelujen kate tuloutetaan, kun on todennäköistä, että taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja tuotot sekä liiketoimeen liittyvät menot ovat luotettavasti määriteltävissä.

### Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muihin tuottoihin kirjataan muut kuin konsernin varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät tuotot. Saadut julkiset avustukset kirjataan tulosvaikutteisesti muihin liiketoiminnan tuottoihin paitsi silloin, kun ne kohdistuvat investointeihin, jolloin ne vähentävät kyseisten investointien hankintamenoa.

### Eläke-etuudet

Konsernin eläkejärjestelyt koostuvat maksupohjaisista eläkejärjestelyistä, jotka on järjestetty eläkevakuutusyhtiön kautta. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan laajaan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suorittamaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta.

### Osakeperusteiset maksut

Konsernilla ei ollut vuosina 2015–2016 voimassa olevia johdon kannustinjärjestelyjä.

### Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto muodostuu liikevaihdosta ja muista liiketoiminnan tuotoista, joista vähennetään materiaalien ja palvelujen kulut, työsuhde-etuuksien kulut ja muut liikekulut sekä poistot ja aineellisten sekä aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistappiot.

Käyttöpääomaeristä johtuvat valuuttakurssierot sisältyvät liikevoittoon, kun taas rahoitusvaroihin ja -velkoihin liittyvät kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### Arvonalentumiset

Konserni arvioi kunkin raportointikauden päättyessä, onko olemassa viitteitä jonkin omaisuuserän arvon alentumisesta. Mikäli arvon alentumisesta on viitteitä, omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan. Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Rahoitusvarojen kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko käypä arvo tai odotettavissa olevien vastaisten, alkuperäisellä efektiivisellä korolla diskontattujen rahavirtojen nykyarvo. Mikäli kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, arvonalentumistappio kirjataan laajaan tuloslaskelmaan.

Liikearvosta ei tehdä säännönmukaisia poistoja vaan siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan vuosittain tai useammin, jos olosuhteet viittaavat siihen, että arvo saattaa olla alentunut. Tällainen arviointi suoritetaan vähintään jokaisen tilikauden päättyessä. Liikearvo kohdistetaan tätä tarkoitusta varten rahavirtaa tuottaville yksiköille. Mahdollinen arvonalentumistappio kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan, jos arvonalentumistestaus osoittaa, että liikearvon kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Tällöin liikearvo arvostetaan kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Alkuperäisen kirjauksen jälkeen liikearvo arvostetaan arvonalentumistappioilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Liikearvon arvonalentumistappioita ei voida peruuttaa.

### Tuloverot

Laajan tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisissä kausiin liittyvillä veroilla. Tuloverot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi kun ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin, jolloin vero kirjataan kyseisten erien oikaisuksi.

Laskennalliset verot lasketaan omaisuuserän tai velan taseeseen merkityn kirjanpitoarvon ja sen verotuksellisen arvon välisistä väliaikaisista eroista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennalliset verovelat on kirjattu taseeseen kokonaisuudessaan.

Emoyhtiön tilinpäätöksessä tuloverot on kirjattu Suomen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti.

### Aineettomat hyödykkeet

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankintun nettovarallisuuden käyvän arvon hankintajaksoina. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla.

Tutkimusmenot kirjataan kuluiksi tulosvaikutteisesti. Tuotekehitysmenot kirjataan siten, että uusien tuotteiden ja uusien ominaisuuksien kehitysmenot aktivoidaan ja kirjataan kuluksi poistoina taloudellisena vaikutusaikana. Poistot aloitetaan, kun tuoteversio julkistetaan. Tuotteiden ylläpito, vikojen korjaus ja vähäiset parannukset kirjataan suoraan kuluksi. Aktivoitujen tuotekehitysmenojen taloudellinen vaikutusaika on 4 vuotta, jonka kuluessa aktivoidut menot kirjataan tasepoistoina kuluiksi.

Muut aineettomat hyödykkeet sisältävät muun muassa patentit ja atk-järjestelmät. Niistä kirjataan poistot tasepoistoina taloudellisen vaikutusajan perusteella, joka on 2–5 vuotta.

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Hyödykkeet poistetaan niiden arvioitujen taloudellisten vaikutusaikojen perusteella.

Pitkän valmistusajan omaisuuserien vieraan pääoman kulut aktivoidaan. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Vieraan pääoman kuluja ei ole aktivoitu tilikausilla 2016 ja 2015.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat:

Koneet ja kalusto; 3–7 vuotta

Atk-laitteet; 2–5 vuotta.

## Vuokrasopimukset

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Tällöin vuokrattu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingisopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Vuokraveloitteet sisältyvät korollisiin rahoitusvelkoihin. Konsernilla ei ollut rahoitusleasingisopimuksilla vuokrattuja omaisuuseriä tilikausilla 2016 ja 2015.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi laajaan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Emoyhtiön tilinpäätöksessä leasingmaksut on kirjattu vuosikuluksi Suomen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti.

## Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat ja -velat kirjataan alun perin niiden hankintamenon suuruisina.

Rahoitusvarat luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä neljään eri ryhmään: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin, myytävissä oleviin rahoitusvaroihin sekä lainoihin ja muihin saamisiin. Konsernilla ei ollut tilikausien 2016 ja 2015 päättyessä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja, eräpäivään asti pidettäviä sijoituksia eikä myytävissä olevia rahoitusvaroja. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja muihin rahoitusvelkoihin (jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvelat). Konsernilla ei ollut tilikausien 2016 ja 2015 päättyessä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvelkoja. Muiden rahoitusvelkojen hankinnasta välittömästi johtuvat transaktiomenot, jotka liittyvät selkeästi tiettyyn lainaan, sisällytetään kyseisen lainan alkuperäiseen kirjanpitoarvoon ja jaksotetaan korkokuluksi tulosvaikutteisesti efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Rahoitusinstrumenttien mahdolliset arvonalentumiset arvioidaan raportointikauden päättymispäivänä ja ne

kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin, tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle. Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sopimuksen voimassaolo on lakannut.

Käypiin arvoihin arvostetut rahoitusvarat ja -velat esitetään käyvän arvon määrittämiseen perustuvien hierarkiatasojen mukaisesti. Tasot 1, 2 ja 3 perustuvat arvostamisessa käytettyjen tietojen lähteeseen. Tasolla yksi käyvät arvot perustuvat julkisiin noteerauksiin. Tasolla kaksi käyvät arvot perustuvat noteerattuihin markkinakursseihin ja -hintoihin, diskontattuihin rahavirtoihin sekä arvonmäärittämissä (optiot). Tasolle kolme luokitelluille varoille ja veloille ei ole saatavilla luotettavaa markkinalähdettä ja siten näiden instrumenttien käyvät arvot eivät perustu markkinatietoihin.

## Johdannaissopimukset

Johdannaissopimukset luokitellaan kaupankäyntitaroituksessa pidettäviin rahoitusvaroihin tai -velkoihin. QPR ei sovelle IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa. Tilinpäätöksessä johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon niin, että käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Tilikaudella ei ollut johdannaissopimuksia.

## Rahavarat

Rahavarat sisältävät käteisvarat sekä sellaiset rahoitusarvopaperit, jotka ovat erittäin likvidejä ja joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta hankintajakohdasta lukien.

## Omat osakkeet

Omien osakkeiden hankinnat sekä niihin liittyvät välittömät menot on kirjattu oman pääoman vähenykseksi.

## Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta niille, joihin järjestely vaikuttaa. Varaus tehdään perustuen johdon parhaaseen arvioon



todellisista syntyvistä kustannuksista, esimerkiksi sovittuihin korvauksiin työsuhteiden päättämisestä.

Tappiollisesta sopimuksesta kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

### Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin sisältyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja olettamuksia sekä käyttämään harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa, joten lopputulemat saattavat poiketa arvioista ja olettamuksista. Merkittävimmät tilanteet, joissa johdon on turvaututtava harkintaan ja tehtävä arvioita, liittyvät seuraaviin päätöksiin:

- aineettomien ja aineellisten omaisuuserien taloudelliset vaikutusajat,
- liikearvon arvonalentumistestaus,
- ajankohta, mistä alkaen kehitysprojektit täyttävät aktivoitavien kehitysmenojen kriteerit,
- tulevien verotettavien tulojen todennäköisyys, jota vastaan vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan hyödyntää,
- kulujen vähennyskelpoisuus verotuksessa,
- myyntisaamisten arvonalentuminen ja
- varausten määrä.

### Uusien tai muutettujen standardien soveltaminen

Konserni ei ole vielä soveltanut seuraavia, jo julkistettuja uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien. (\* = Muutosta ei ole vielä 31.12.2016 mennessä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.)

Johto arvioi ja selvittää parhaillaan seuraavien uusien ja muutettujen standardien sekä tulkintojen vaikutuksia konsernitilinpäätökseen.

- **Uusi IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista** (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): IFRS 15 luo kattavan viitekehyksen sen määrittämiseksi, voidaanko myyntituottoja tulouttaa, kuinka paljon ja milloin. IFRS 15 korvaa voimassaolevan tuloutusta koskevan ohjeistuksen, mm. IAS 18:n Tuotot, IAS 11:n Pitkäaikaishankkeet sekä niiden tulkinnat. IFRS 15 sisältää viisivaiheisen ohjeistuksen myyntituottojen kirjaamisesta: mihin määrään ja milloin myyntituotot kirjataan. Myynti kirjataan

määräysvallan siirtymisen perusteella joko ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana. Standardi lisää myös esitettävien liitetietojen määrää. IFRS 15:n vaikutuksia konsernitilinpäätökseen on arvioitu seuraavasti:

- Keskeiset IFRS 15:n käsitteet (suoritevelvoitteiden tulouttaminen, agentti/päämies) on analysoitu eri tulovirtojen kannalta, ja analysointia jatketaan kevään 2017 aikana.
- Selvitysten perusteella tunnistetut merkittävimmät vaikutukset kohdistuvat jatkuvien tuottojen ohjelmistovuokrien lisenssisuuden myyntiin. Lisenssimyynti näistä pitkäaikaisista sopimuksista tullaan jatkossa tulouttamaan yhtenä ajankohtana nykyisen ajan kulumisen mukaan tehdyn tuloutuksen sijasta. Tämä johtaa myynnin tulouttamisen aikaistumiseen vuoden sisällä. Numeerisia arvioita vaikutuksista annetaan vuoden 2017 aikana, kun niiden luotettavuudesta saadaan riittävä varmuus.
- Standardia tullaan soveltamaan 1.1.2018 alkaen. Sovellettavien helpotusten käyttöä tullaan pohtimaan tarkemmin vuoden 2017 aikana.
- **Muutokset IFRS 15:een Myyntituotot asiakassopimuksista - Clarifications to IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers\*** (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Selvennykset on sisällytetty yllä kuvattuun IFRS 15 vaikutusten arviointiin.
- **Uusi IFRS 9 Rahoitusinstrumentit\*** (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Standardi korvaa nykyisen IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin. IFRS 9:ään sisältyy uudistettu ohjeistus rahoitusinstrumenttien kirjaamisesta ja arvostamisesta. Tämä kattaa myös uuden, odotettuja luottotappioita koskevan kirjanpitokäsittelyn mallin, jota sovelletaan rahoitusvaroista kirjattavien arvonalentumisten määrittämiseen. Standardin yleistä suojauskäytäntöä koskevat säännökset on myös uudistettu. IAS 39:n säännökset rahoitusinstrumenttien taseeseen kirjaamisesta ja taseesta pois kirjaamisesta on säilytetty. Konserni selvittää vielä standardin vaikutuksia.
- **IFRS 16 Vuokrasopimukset\*** (sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi korvaa IAS 17 -standardin ja siihen liittyvät tulkinnat. IFRS 16 -standardi edellyttää vuokralle ottajilta vuokrasopimusten merkitsemistä taseeseen vuokranmaksuvelvoitteena sekä siihen liittyvänä omaisuuseränä. Taseeseen merkitseminen muistuttaa paljon IAS 17:n mukaista rahoitusleasingin kirjanpitokäsittelyä. Taseeseen

merkitsemisestä on kaksi helpotusta, jotka koskevat lyhytaikaisia enintään 12 kuukautta kestäviä vuokrasopimuksia sekä arvoltaan enintään USD 5 000 olevia hyödykkeitä. Vuokralle antajien kirjanpito käsittely tulee säilymään suurelta osin nykyisen IAS 17:n mukaisena. Konserni selvittää vielä standardin vaikutuksia.

- **Muutos IAS 7:ään Rahavirtalaskelmat-Disclosure Initiative\*** (sovellettava 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksilla pyritään siihen, että tilinpäätöksen käyttäjät voisivat arvioida rahoitustoiminnasta syntyvien rahavirtavaikutteisten ja ei-rahavirtavaikutteisten velkojen muutoksia. Standardimuutos vaikuttaa konsernin konsernitilinpäätöksen liitetietoihin.

Johto arvioi, että seuraavilla uusilla ja muutetuilla standardeilla sekä tulkinnoilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

- **Tulkinta IFRIC 22 Foreign Currency Transactions and Advance Consideration\*** (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Kun ulkomaanrahan määräinen – omaisuuserään, kuluun tai tuottoon liittyvä – ennakosuoritus maksetaan tai vastaanotetaan, IAS 21 *Valuuttakurssien muutosten vaikutukset* ei ota kantaa siihen, miten kyseisen erän muuntamisen toteutumispäivä määritetään. Tulkinta selventää, että toteutumispäivä on se päivä, jolloin yhteisö alun perin kirjaa ennakosuorituksesta ennakkomaksun tai tuloennakon. Liiketoimen muodostuessa useista ennakosuorituksista, toteutumispäivä määritetään erikseen kullekin yksittäiselle suoritukselle.
- **Vuosittaiset parannukset IFRS-standardeihin, muutuskokoelma 2014–2016 \*** (sovellettava IFRS 12:n osalta 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, IFRS 1:n ja IAS 28:n osalta 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutokset koskevat kolmea standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.

Muiden uusien ja muutettujen standardien sekä tulkin-tojen käyttöönotolla ei odoteta olevan vaikutusta konsernitilinpäätökseen niiden käyttöönoton yhteydessä.



## 2. Segmenttiedot

QPR Software raportoi yhtä liiketoimintasegmenttiä, joka on Organisaatioiden toiminnan kehittäminen. Tämän lisäksi yhtiö esittää saadut tuotot seuraavalla jaolla: Ohjelmistolisenssit, Ohjelmistojen ylläpitopalvelut, Ohjelmistojen vuokrat sekä Konsultointi. Ohjelmistojen vuokrat yhdessä Ohjelmistojen ylläpitopalvelujen kanssa muodostavat yhtiön raportoimat jatkuvat tuotot. Ne perustuvat pitkäaikaisiin, toistaiseksi jatkuviin tai useaksi vuodeksi solmittuihin sopimuksiin ja niiden vuokra- ja ylläpitomaksut laskutetaan pääsääntöisesti vuosittain ennakoon.

Segmenttietojen raportoinnissa noudatetaan samoja tilinpäätöksen laadintaperiaatteita kuin konsernitilinpäätöksessä.

	Konserni, IFRS (EUR 1 000)	
	2016	2015
<b>Liikevaihto segmenteittäin</b>		
Organisaatioiden toiminnan kehittäminen	8 634	9 436
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>8 634</b>	<b>9 436</b>

## 3. Liikevaihto

### Liikevaihto tuoteryhmittäin

Konsernin liikevaihto kertyy ohjelmisto- ja konsultointiliiketoiminnasta ja jakautui seuraavasti:

	Konserni, IFRS (EUR 1 000)		Emoyhtiö, FAS (EUR)	
	2016	2015	2016	2015
Ohjelmistolisenssit	1 316	1 427	1 255 333	1 348 691
Ohjelmistojen ylläpitopalvelut	2 776	2 737	2 497 251	2 610 185
Ohjelmistojen vuokrat	1 670	1 774	1 622 380	1 730 961
Konsultointipalvelut	2 872	3 498	3 009 311	3 002 098
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>8 634</b>	<b>9 436</b>	<b>8 384 275</b>	<b>8 691 936</b>

### Liikevaihto maantieteellisesti

Maantieteellisinä alueina raportoidaan Suomi, muu Eurooppa mukaan lukien Venäjä ja Turkki, sekä muu maailma. Liikevaihto esitetään asiakkaan sijainnin mukaan.

Suomi	5 634	6 499	5 633 515	6 006 054
Muu Eurooppa ml. Venäjä ja Turkki	1 748	1 740	1 679 781	1 657 747
Muu maailma	1 252	1 197	1 040 584	991 687
Myynti konserniyhtiöille	-	-	30 395	36 448
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>8 634</b>	<b>9 436</b>	<b>8 384 275</b>	<b>8 691 936</b>

## 4. Liiketoiminnan muut tuotot

Julkiset avustukset	18	0	17 774	-268
Muut erät	0	1	275	973
<b>Yhteensä</b>	<b>18</b>	<b>1</b>	<b>18 049</b>	<b>705</b>

## 5. Hankitut liiketoimet, emoyhtiö

Vuosina 2016 ja 2015 ei tehty liiketoimintojen hankintoja. Vuonna 2011 hankittu tytäryhtiö Nobultec Oy fuusioitiin emoyhtiöön 31.12.2015.

Vuoden 2016 lopussa konsernissa toteutettiin yritysjärjestelyjä liiketoiminnan yksinkertaistamiseksi sekä aineettomien oikeuksien suojaamiseksi. Emoyhtiö QPR Software Oyj hankki osakekaupalla suoraan omistukseensa myyntiyhtiönä toimivan konserniyhtiö QPR Software AB:n tytäryhtiö QPR Services Oy:ltä. Konsernin ohjelmistokehitysliiketoiminta siirrettiin liiketoimintasiirtona kokonaisuudessaan emoyhtiö QPR Software Oyj:ltä tytäryhtiö QPR Services Oy:lle, jonne keskitettiin konsernin ohjelmistokehitysliiketoiminta siihen liittyvine aineettomine oikeuksineen.

Muutoksilla ei ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

## 6. Materiaalit ja palvelut

	Konserni, IFRS (EUR 1 000)		Emoyhtiö, FAS (EUR)	
	2016	2015	2016	2015
Materiaalit ja palvelut	419	558	404 076	573 891

Materiaalit ja palvelut sisältävät pääosin jälleenmyyjäverkoston komissioita ja lokalisointikuluja sekä konsultoinnin alihankintaa.

## 7. Henkilöstö ja lähipiiri

Palkat	4 345	5 290	4 335 231	5 045 050
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	817	954	814 474	906 591
Muut henkilösivukulut	201	233	199 792	224 031
<b>Yhteensä</b>	<b>5 363</b>	<b>6 477</b>	<b>5 349 497</b>	<b>6 175 672</b>

Henkilökunta keskimäärin tilikauden aikana (henkilöä)	71	86	71	82
---	----	----	----	----

### Lähipiiri

Konsernin ja emoyhtiön lähipiiriin kuuluvat emoyhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenet mukaan lukien emoyhtiön toimitusjohtaja, sekä näiden puoliset, avopuolisot, lapset ja huollettavat, puolison tai avopuolison lapset ja huollettavat, samoin kuin kaikkien lähipiiriin kuuluvien henkilöiden määräysvallassa olevat yhteisöt.

Konsernilla ei ole lähipiirille annettuja tai näiltä saatuja rahalainoja, vastuita tai vakuuksia. Konsernilla ei ollut liiketapahtumia lähipiiriin kanssa vuosina 2016 ja 2015.

Emoyhtiön lähipiiriin kuuluvat myös konsernin tytäryhtiöt. Konserniyritysten luettelo on esitetty liitetiedossa 17. Osakkeet ja osuudet. Emoyhtiön liiketoimet muiden konserniyhtiöiden kanssa samoin kuin konsernisaamiset, -velat, -vastuut ja vakuudet ilmenevät yhteissummina emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedoista.

### Ylimmän johdon palkat, palkkiot, luontaisedut ja lomapalkka- ja tulospalkkiovarausten muutokset

Konsernissa on määritetty ylimpään johtoon kuuluviksi hallituksen ja johtoryhmän jäsenet mukaan lukien toimitusjohtaja.

Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet:

Hallituksen jäsenet	76	76	75 704	75 704
Toimitusjohtaja Jari Jaakkola	196	196	195 569	196 229
Johtoryhmä	499	567	499 396	567 145
<b>Yhteensä</b>	<b>771</b>	<b>839</b>	<b>770 669</b>	<b>839 078</b>

	Emoyhtiö, FAS (EUR)	
	2016	2015
Hallituspalkkiot jäsenittäin:		
Leskinen Vesa-Pekka, puheenjohtaja	25 232	25 232
Eräkangas Kirsi	16 824	16 824
Kontio Jyrki	0	4 206
Malmberg Juho	16 824	12 618
Piela Topi	16 824	16 824
<b>Yhteensä</b>	<b>75 704</b>	<b>75 704</b>

QPR Software Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti 22.3.2016, että vuonna 2016 hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 25 230 euroa ja hallituksen muille jäsenille 16 820 euroa kullekin. Erillisiä kokouspalkkioita ei makseta.

Yhtiöllä ei ole poikkeavia eläkejärjestelyjä toimitusjohtajalle. Toimitusjohtajan palkan ja palkkioiden perusteella on kirjattu tulosvaikutteisesti työntekijän eläkelain (TyEL) mukaisia suoriteperusteisia eläkekuluja 35 tuhatta euroa vuonna 2016 (2015: 35 tuhatta euroa).

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 3 kuukautta. Irtisanomiskorvaus on kuuden kuukauden palkan suuruinen. Muilla konsernin johtoryhmän jäsenillä ei ole työsuhteen päättämiseen liittyviä erityisiä etuuksia.

Vuonna 2016 johtoryhmän jäsenten, mukaan lukien toimitusjohtajan, tulospalkkio oli korkeintaan 30 prosenttia vuotuisesta peruspalkasta. Sekä toimitusjohtajan että johtoryhmän jäsenten palkitsemisjärjestelmän perusteena toimi pääosin konsernin liikevaihdon kehitys vuonna 2016. Vuodelta 2016 johtoryhmän jäsenille, mukaan lukien toimitusjohtaja, maksetaan tulospalkkiota noin 10 tuhatta euroa (2015: 8 tuhatta euroa).

Yhtiöllä ei ole voimassa olevia optiojärjestelmiä.

## 8. Poistot ja arvonalentumiset

	Konserni, IFRS (EUR 1 000)		Emoyhtiö, FAS (EUR)	
	2016	2015	2016	2015
Aineettomat hyödykkeet	746	680	811 194	599 937
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet				
Koneet ja kalusto	121	142	120 817	142 110
<b>Yhteensä</b>	<b>866</b>	<b>822</b>	<b>932 011</b>	<b>742 047</b>

Omaisuseristä ei ole tehty arvonalennuksia vuosina 2015 – 2016.

## 9. Liiketoiminnan muut kulut

Vapaaehtoiset henkilösivukulut	223	248	223 064	243 688
Toimitilakulut	420	373	419 286	372 965
Matkakulut	169	208	168 915	200 481
Markkinointi ja muu myynnin edistäminen	137	227	137 219	227 425
Tietokoneet ja ohjelmistot	241	264	240 924	258 942
Ulkopuoliset palvelut	458	383	435 304	322 105
Epävarmat myyntisaamiset ja luottotappiot	57	49	57 174	24 409
Tuotekehitysmenojen aktivointi	-634	-710	-633 876	-710 436
Muut kulut	172	168	169 102	161 544
<b>Yhteensä</b>	<b>1 243</b>	<b>1 210</b>	<b>1 217 112</b>	<b>1 101 123</b>

Muihin kuluihin sisältyy tilintarkastajan palkkioita seuraavasti:

	Konserni, IFRS (EUR 1 000)		Emoyhtiö, FAS (EUR)	
	2016	2015	2016	2015
Tilintarkastus	23	27	21 000	25 281
Veroneuvonta	23	-	23 357	0
Muut palvelut	9	-	8 967	-
<b>Yhteensä</b>	<b>55</b>	<b>27</b>	<b>53 324</b>	<b>25 281</b>

#### Tilikauden aikana syntyneet tuotekehitysmenot

Kuluksi kirjatut tuotekehitysmenot	1 197	1 038	1 196 546	1 038 461
Aktivoidut tuotekehitysmenot	621	783	621 408	782 751
<b>Yhteensä</b>	<b>1 818</b>	<b>1 821</b>	<b>1 817 954</b>	<b>1 821 212</b>

Tuotekehitysmenot koostuvat pääosin tuotekehityksen henkilöstökuluista. Kuluksi kirjatut tuotekehitysmenot eivät sisällä poistoja. Aiemmin aktivoitujen tuotekehitysmenojen poistot on esitetty liitetiedossa 14.

#### 10. Rahoitustuotot ja -kulut

Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	1	1	2 711	6 297
Korkokulut jaksettuihin hankintameno- arvostetuista rahoitusveloista	-3	-2	-7 814	-5 711
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-9	0	-979	216
Kurssierot	-40	-20	-55 067	-97 905
<b>Yhteensä</b>	<b>-51</b>	<b>-21</b>	<b>-61 150</b>	<b>-97 103</b>

#### Tulosvaikutteisesti kirjatut kurssierot

Liikevaihtoon sisältyvät kurssierot	10	63	10 518	60 935
Ostoihin ja muihin kuluihin sisältyvät kurssierot	0	1	143	1 066
Rahoitustuottoihin kirjatut valuuttakurssivoitot	0	24	7	756
Rahoituskuluihin kirjatut valuuttakurssitappiot	-40	-44	-55 074	-98 661
<b>Yhteensä</b>	<b>-30</b>	<b>45</b>	<b>-44 407</b>	<b>-35 904</b>

#### 11. Tilinpäätössiirrot

Saadut konserniavustukset:

	Konserni, IFRS (EUR 1 000)		Emoyhtiö, FAS (EUR)	
	2016	2015	2016	2015
Saadut konserniavustukset				
QPR CIS Oy	-	-	-	29 000
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>29 000</b>

## 12. Tuloverot

Tilikauden verot	126	35	94 542	-3 524
Edellisten tilikausien verot	9	-18	4 177	12 697
Lähdeverot	17	10	17 103	1 106
Laskennalliset verot	-9	-19	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>142</b>	<b>9</b>	<b>115 822</b>	<b>10 279</b>

Laajan tuloslaskelman verokulun ja Suomen verokannalla (20,0 % vuonna 2016 ja 2015) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

	<b>Konserni, IFRS</b>	
	(EUR 1 000)	
	<b>2016</b>	2015
Tulos ennen veroja	710	347
Verot laskettuna Suomen verokannalla	142	69
Ulkomaalaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	-14	-18
Muut erät	-6	-53
Lähdeverot	17	10
Vähennyskelvottomat kulut	3	1
<b>Verot laajassa tuloslaskelmassa</b>	<b>142</b>	<b>9</b>

## 13. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto, 1 000 euroa	568	338
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	11 988	11 988
Osakekohtainen tulos, euroa/osake		
Laimentamaton ja laimennettu	0,047	0,028

Konsernilla ei ole ollut laimentavia instrumentteja tilikausilla 2016 ja 2015.

## 14. Aineettomat hyödykkeet

Konserni (EUR 1 000), IFRS	Atk-ohjelmat	Muut aineettomat hyödykkeet	Aktivoidut kehittämismenot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2015	1 023	2 388	3 032	6 443
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2015	-794	-2 176	-1 658	-4 628
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2015</b>	<b>228</b>	<b>212</b>	<b>1 374</b>	<b>1 814</b>
Lisäykset	5	118	783	906
Tilikauden poistot	-74	-144	-462	-680
Hankintameno 31.12.2015	1 028	2 506	3 815	7 349
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2015	-868	-2 320	-2 120	-5 308
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2015</b>	<b>160</b>	<b>187</b>	<b>1 695</b>	<b>2 041</b>
Lisäykset	21	2	636	659
Tilikauden poistot	-63	-114	-569	-746
Hankintameno 31.12.2016	1 049	2 508	4 451	8 008
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2016	-931	-2 434	-2 689	-6 054
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2016</b>	<b>118</b>	<b>75</b>	<b>1 762</b>	<b>1 955</b>

## Emoyhtiö (EUR), FAS

Hankintameno 1.1.2015	998 949	1 007 089	3 032 494	5 038 531
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2015	-770 457	-921 646	-1 658 698	-3 350 802
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2015</b>	<b>228 492</b>	<b>85 443</b>	<b>1 373 796</b>	<b>1 687 729</b>
Lisäykset	5 463	456 080	782 750	1 244 294
Tilikauden poistot	-74 604	-63 394	-461 939	-599 937
Hankintameno 31.12.2015	1 004 412	1 463 169	3 815 244	6 282 825
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2015	-845 061	-985 040	-2 120 637	-3 950 738
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2015</b>	<b>159 350</b>	<b>478 129</b>	<b>1 694 607</b>	<b>2 332 086</b>
Lisäykset	21 072	2 400	91 344	114 816
Tilikauden poistot	-62 525	-179 807	-568 862	-811 193
Tilikauden poistojen liiketoimintasiirron yhteydessä syntynyt osuus	3 540		492 688	496 228
Muutokset kertyneessä hankintamenossa	-10 621	81 019	-3 499 305	-3 428 907
Hankintameno 31.12.2016	1 014 863	1 546 588	407 283	2 968 735
Muutokset kertyneissä poistoissa	5 605		2 048 696	2 054 301
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2016	-898 441	-1 164 847	-148 115	-2 211 403
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2016</b>	<b>116 421</b>	<b>381 741</b>	<b>259 168</b>	<b>757 330</b>

Emoyhtiön tilikauden aktivoiduista tuotekehitysmenoista 544 tuhatta euroa siirtyi liiketoimintasiirron yhteydessä 31.12.2016 QPR Services Oy:lle.

## 15. Liikearvo

Konserni (EUR 1 000)	2016	2015
Hankintameno 1.1.	513	513
Hankintameno 31.12.	513	513
Kirjanpitoarvo 31.12.	513	513

Liikearvo on syntynyt Nobultec Oy:n hankinnasta vuonna 2011 ja on aikaisemmin kokonaisuudessaan kohdistettu rahavirtaa tuottavalle konsernin yksikölle Nobultec Oy, ja vuoden 2015 lopun fuusion jälkeen se on kohdistettu Process Mining -liiketoimintakokonaisuuteen (aiempi nimitys Process Intelligence).

Liikearvo on testattu vuoden 2016 viimeisellä neljänneksellä ja arvonalentumistestissä käytetty diskonttokorko on 8,5 % (2015: 8,6).

Testauksessa arvioitava kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu vuoden 2017 budjettiin ja tämän pohjalta arvioituu myöhempään kehitykseen. Laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat ovat liikevaihdon, kustannusten ja käyttökateen muutosprosentit. Liikevaihdon kasvu on määriteltävä ottaen huomioon liiketoimintakokonaisuuden toteutunut kehitys sekä markkina-asema ja kasvupotentiaali kyseisellä markkinalla.

Herkkyysanalyysien perusteella yhtiön johto arvioi, että on epätodennäköistä, että jokseenkin mahdollinen muutos testauksessa käytettyihin keskeisiin muuttujiin saisi aikaan tilanteen, jossa taseeseen sisältyvän liikearvon kirjanpitoarvo ylittäisi yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Process Mining -liiketoimintakokonaisuuden liikevaihdon kasvun suunnitellaan pääpiirteissään noudattavan yhtiön strategian mukaista suunnittelujakson tavoitetta. Viiden seuraavan vuoden aikana kerrytettävissä oleva rahamäärä on noin 1,5 miljoonaa euroa.

Jos Process Mining -liiketoimintakokonaisuuden liikevaihdon vuosittainen kasvu suunnittelujaksolla jäisi noin -2 prosenttiin, muodostaisi se tilanteen, jossa on viitteitä liikearvon arvonalentumisesta. Mikäli tällöin tehtävässä liikearvon arvonalentumistestauslaskelmassa määritettävä kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi alhaisempi kuin yksikön testattava omaisuuserien kirjanpitoarvo, arvonalentuminen kirjattaisiin kuluna tuloslaskelmaan ja kohdistettaisiin taseessa ensisijaisesti liikearvoon.

## 16. Aineelliset hyödykkeet

<b>Konserni (EUR 1 000), IFRS</b>	<b>Koneet ja kalusto</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2015</b>	<b>175</b>
Lisäykset	242
Tilikauden poistot	-142
Hankintameno 31.12.2015	1 707
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2015	-1 432
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2015</b>	<b>274</b>
Lisäykset	39
Tilikauden poistot	-120
Hankintameno 31.12.2016	1 746
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2016	-1 552
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2016</b>	<b>193</b>
<b>Emoyhtiö (EUR), FAS</b>	
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2015</b>	<b>174 668</b>
Lisäykset	241 734
Tilikauden poistot	-142 110
Hankintameno 31.12.2015	1 666 935
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2015	-1 392 643
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2015</b>	<b>274 294</b>
Lisäykset	39 165
Tilikauden poistot	-120 817
Hankintameno 31.12.2016	1 706 100
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2016	-1 513 460
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2016</b>	<b>192 641</b>

## 17. Osakkeet ja osuudet

Konsernin emoyhtiö on QPR Software Oyj.

Emoyhtiön omistamat tytäryhtiöt	Kotipaikka	Emoyhtiö, FAS	
		2016	2015
Suoraan omistettut:			
QPR CIS Oy	Helsinki	100 %	100 %
QPR Services Oy	Helsinki	100 %	100 %
QPR Software AB	Tukholma, Ruotsi	100 %	100 %
QPR Software Inc.	San Jose, CA, USA	100 %	100 %
Välillisesti omistettut:			
OOO QPR Software	Moskova, Venäjä	100 %	100 %

Osakkeet ja osuudet, konserniyritykset	Emoyhtiö, FAS (EUR)	
	2016	2015
Hankintameno 1.1.	268 610	1 186 813
Lisäykset	3 256 634	-
Vähennykset	-	-918 202
Hankintameno 31.12.	3 525 244	268 610
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>3 525 244</b>	<b>268 610</b>
Osakkeet ja osuudet, muut		
Hankintameno 1.1.	4 562	4 562
Hankintameno 31.12.	4 562	4 562
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>4 562</b>	<b>4 562</b>
<b>Sijoitukset yhteensä 31.12.</b>	<b>3 529 806</b>	<b>273 172</b>

## 18. Pitkäaikaiset saamiset

Konsernissa tai emoyhtiössä ei ollut pitkäaikaisia saatavia 31.12.2016 ja 31.12.2015.

## 19. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennalliset verosaamiset vahvistetuista tappioista ovat muuttuneet seuraavasti:

	Konserni, IFRS (EUR 1 000)		Emoyhtiö, FAS (EUR)	
	2016	2015	2016	2015
1.1.	23	23	-	-
Kirjattu laajaan tulokseen	-	-	-	-
<b>31.12.</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Yhdysvalloissa toimivan tytäryhtiön QPR Software Inc:n vahvistetut tappiot asianmukaisen verorekisteröinnin jälkeen ovat tilikauden 2016 jälkeen noin 234 tuhatta euroa, josta on kirjattu taseeseen laskennallista verosaatavaa 23 tuhatta euroa (23).

Laskennalliset verovelat ovat syntyneet Nobultec Oy:n kauppahinnan kohdistamisesta asiakassuhteisiin ja ovat muuttuneet seuraavasti:

	Konserni, IFRS (EUR 1000)	
	2016	2015
1.1.	9	25
Kirjattu laajaan tulokseen	-9	-16
<b>31.12.</b>	<b>0</b>	<b>9</b>



## 20. Myyntisaamiset ja muut saamiset

	Konserni, IFRS (EUR 1 000)		Emoyhtiö, FAS (EUR)	
	2016	2015	2016	2015
Myyntisaamiset	4 019	3 625	3 873 970	3 515 582
Siirtosaamiset	414	668	353 337	606 526
Muut saamiset	185	299	144 500	264 129
Muut lyhytaikaiset saamiset konserniyhtiöiltä	-	-	471 736	549 053
<b>Yhteensä</b>	<b>4 619</b>	<b>4 592</b>	<b>4 843 543</b>	<b>4 935 290</b>

Myyntisaamisten erittely maantieteellisesti:

Suomi	2 551	2 536	2 551 286	2 535 911
Muut Euroopan maat	447	450	447 362	448 987
Euroopan ulkopuoliset maat	1 021	639	875 322	530 683
<b>Yhteensä</b>	<b>4 019</b>	<b>3 625</b>	<b>3 873 970</b>	<b>3 515 582</b>

Myyntisaamisten erittely valuutoittain:

(EUR 1 000)	Konserni, IFRS			
	2016	%	2015	%
EUR (euro)	3 239	80,6	2 960	81,7
USD (Yhdysvaltain dollari)	377	9,4	334	9,2
SEK (Ruotsin kruunu)	135	3,4	145	4,0
ZAR (Etelä-Afrikan randi)	155	3,8	140	3,9
JPY (Japanin jeni)	36	0,9	13	0,3
GBP (Englannin punta)	48	1,2	2	0,0
RUB (Venäjän rupla)	30	0,7	32	0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>4 019</b>	<b>100,0</b>	<b>3 625</b>	<b>100,0</b>

Myyntisaamisten ikäjakauma:

Erääntymättömät	3 248	80,8	3 177	87,6
0 – 90 päivää yli eräpäivän	590	14,7	280	7,7
90 – 180 päivää yli eräpäivän	131	3,3	105	2,9
>180 päivää yli eräpäivän	51	1,3	63	1,7
<b>Yhteensä</b>	<b>4 019</b>	<b>100,0</b>	<b>3 625</b>	<b>100,0</b>

Myyntisaamisten käypä arvo:

Myyntisaamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen erän maturiteetti huomioon ottaen.

Luottotappiot:

Myyntisaamisista on kirjattu konsernin tulokseen luottotappioita 57 tuhatta euroa (49).

Emoyhtiön siirtosaamisten erittely:

	Emoyhtiö, FAS (EUR)	
	2016	2015
Jaksotetut tuotot	240 477	447 922
Jaksotetut kulut	112 861	158 604
<b>Yhteensä</b>	<b>353 337</b>	<b>606 526</b>

Emoyhtiön konsernisaamisten erittely:

QPR CIS Oy	217 876	296 103
QPR Services Oy	253 860	252 950
<b>Yhteensä</b>	<b>471 736</b>	<b>549 053</b>

## 21. Rahavarat

	Konserni, IFRS (EUR 1 000)		Emoyhtiö, FAS (EUR)	
	2016	2015	2016	2015
Pankkitilit	565	585	519 444	539 789
<b>Yhteensä</b>	<b>565</b>	<b>585</b>	<b>519 444</b>	<b>539 789</b>

## 22. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Emoyhtiöllä on yksi osakesarja ja enimmäisosakepääoma on 1 359 tuhatta euroa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisenä. Liikkeeseen laskettujen osakkeiden kokonaismäärä tilikausilla 2016 ja 2015 oli 12 444 863 osaketta.

### Muut rahastot

Sisältää QPR Software AB:n vararahaston.

### Omat osakkeet

Omat osakkeet -rahasto sisältää konsernin hallussa olevien osakkeiden hankintamenon.

### Aktivoidut kehittämismenot

Aktivoidut kehittämismenot -erä sisältää emoyhtiön taseeseen aktivoidut kehittämismenot, jotka tulee kirjanpitolain mukaisesti vähentää vapaasta pääomasta jakokelpoista vapaata pääomaa laskettaessa.

### Jakokelpoinen vapaa oma pääoma

	Emoyhtiö, FAS (EUR)	
	2016	2015
Voitto edellisiltä tilikausilta	1 137 875	1 715 556
Tilikauden voitto	322 655	21 525
Maksetut osingot	-239 687	-599 206
Omat osakkeet	-439 307	-439 307
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5 347	5 347
Aktivoidut kehittämismenot	-259 168	
	<b>527 715</b>	<b>703 915</b>

## 23. Muut pitkäaikaiset velat ja korolliset lainat

Pitkäaikaiset velat	Konserni, IFRS (EUR 1 000)		Emoyhtiö, FAS (EUR)	
	2016	2015	2016	2015
Laskennalliset verovelat	0	9	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Korolliset lainat

Lainat pankeilta, seuraavan vuoden lyhennys

	-	500	-	500 000
--	---	-----	---	---------

Korolliset lainat koostuvat 1,0 %:n kiinteän koron lyhytaikaisesta pankkilainasta, joten korkoherkkyysoanalyysi ei anna lisäinformaatiota.

Velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen erän maturiteetti huomioon ottaen.

## 24. Ostovelat ja muut korottomat velat

Ostovelat	169	135	169 444	135 328
Siirtovelat	3 033	2 932	2 787 736	2 879 823
Saadut ennakot	852	1 209	834 005	1 190 855
Muut velat	565	333	564 149	332 572
Lyhytaikaiset velat konserniyhtiöille			3 341 458	1 253 047
<b>Yhteensä</b>	<b>4 619</b>	<b>4 609</b>	<b>7 696 792</b>	<b>5 791 625</b>

Valuuttamääräisten ostovelkojen määrä oli vähäinen vuosina 2016 ja 2015.

Ostovelkojen ja muiden velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen erän maturiteetti huomioon ottaen.

Emoyhtiön siirtovelkojen erittely:

	Emoyhtiö, FAS (EUR)	
	2016	2015
Lomapalkat sosiaalikuluneen	448 802	745 437
Tulospalkkiot sosiaalikuluneen	29 439	71 187
Muut jaksotetut tuotot	2 208 464	1 998 738
Muut siirtovelat	101 031	64 460
<b>Yhteensä</b>	<b>2 787 735</b>	<b>2 879 823</b>

Emoyhtiön konsernivelkojen erittely:

QPR CIS Oy	-	26 843
QPR Services Oy	2 000 000	-
QPR Software AB	549 856	530 779
QPR Software Inc	791 602	691 706
OOO QPR Software	-	3 719
<b>Yhteensä</b>	<b>3 341 458</b>	<b>1 253 047</b>

## 25. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut

	Konserni, IFRS (EUR 1 000)	
	2016	2015
Jaksotetut ja laskennalliset verot	142	28
Muut erät	60	0
<b>Yhteensä</b>	<b>202</b>	<b>28</b>

## 26. Vakuudet ja vastuusitoumukset

	Konserni, IFRS (EUR 1 000)		Emoyhtiö, FAS (EUR)	
	2016	2015	2016	2015
Yrityskiinnitykset (yhtiön omassa hallussa)	1 390	1 392	1 337 288	1 337 300
Leasing- ja vuokravastuut				
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät	289	357	289 135	356 911
1 – 5 vuoden sisällä erääntyvät	345	89	345 434	88 576
<b>Vastuut yhteensä</b>	<b>2 024</b>	<b>1 838</b>	<b>1 971 858</b>	<b>1 782 787</b>

Vuokravastuut koskevat toimitilojen vuokrasopimuksia:

- Vuokrasopimus (1.1.2017), joka on voimassa toistaiseksi. Irtisanomisaika on 6 kuukautta. Ensimmäinen irtisanomisajankohta on 31.12.2018.
- Vuokrasopimus (1.10.2016), joka on voimassa toistaiseksi. Irtisanomisaika on 6 kuukautta. Ensimmäinen irtisanomisajankohta on 30.9.2018.

Lyhytaikaiset muut saamiset sisältävät vuokravakuudeksi annettuja rahavaroja 11 tuhatta euroa.

Emoyhtiöllä on Nordeassa 500 tuhannen euron luottolimiitti lyhytaikaisiin rahoitustarpeisiin. Limiitti ei ollut käytössä tilikauden 2016 tai 2015 lopussa.

Tilikauden 2016 tai 2015 lopussa konsernilla ja emoyhtiöllä ei ole johdannaisista johtuvia vastuita.

## 27. Rahoitusriskien hallinta

QPR-konsernin kansainvälisessä toiminnassa syntyy tavanomaisia rahoitukseen liittyviä riskejä. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernille riittävä rahoitus kustannustehokkaasti sekä seurata ja tarvittaessa toimenpitein rajata syntyviä riskejä. Riskienhallinta on keskitetty konsernin rahoituksesta vastaavalle talousosastolle ja yhtiön toimitusjohtajalle. Riskienhallinnan yleiset periaatteet vahvistaa QPR Software Oyj:n hallitus. Hallitus myös valvoo konsernin riskienhallinnan riittävyttä, asianmukaisuutta ja tehokkuutta.

### Valuuttariskit

Yhtiön merkittävin myyntivaluutta on euro ja ostoista valtaosa tapahtuu euroina.

Yhtiön myyntisaamisista valtaosa on euroissa. Merkittävimmät laskutusvaluutat euron jälkeen tilikaudella olivat Yhdysvaltain dollari (USD), Ruotsin kruunu (SEK) ja Etelä-Afrikan randi (ZAR). Mikäli USD:n, SEK:n ja ZAR:n arvo heikkenee seuraavan tilikauden aikana 10 % euroa vastaan, ja valuuttojen osuus säilyy samalla tasolla, niin myyntisaamiset menettävät arvoaan 67 tuhatta euroa, joka vastaa 1,7 % kaikkien myyntisaamisten yhteisarvosta. Jos vastaavasti kaikkien muiden laskutusvaluuttojen paitsi euron arvo heikkenee seuraavan tilikauden aikana 10 %, niin myyntisaamiset menettävät arvoaan yhteensä 78 tuhatta euroa. Myyntisaamisten jakauma valuutoittain on esitetty liitetiedossa 20.

Hallituksen 19.5.2010 hyväksymän valuuttariskipolitiikan mukaisesti yhtiö voi tehdä valuuttasuojauksia. Valuuttasuojauksen tavoitteena on vähentää valuuttakurssien tuomaa epävarmuutta, minimoida valuuttakurssimuutosten epäsuotuisat vaikutukset konsernin kassavirtoihin, tulokseen ja omaan pääomaan. Yrityksen johto tarkastelee säännöllisesti yrityksen valuuttariskejä ottaen huomioon suojauskustannukset.

Tilikausien 2016 ja 2015 lopussa yhtiöllä ei ollut voimassa olevia suojausinstrumentteja.

### Korkoriski

Korkotason muutosten vaikutus konsernin tulokseen on vähäinen, eikä konserni ole tehnyt suojaustoimenpiteitä tilikauden aikana.

### Likviditeettiriski

Likviditeettiriski tarkoittaa riittämätöntä rahoitusta tai tavanomaista korkeampia rahoituskustannuksia likvidien varojen vähyden takia silloin, kun liiketoimintaolosuhteet äkillisesti heikkenevät ja rahoitusta tarvitaan.

Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on ylläpitää riittävää likviditeettiä sekä varmistaa, että liiketoiminnan rahoitukseen on jatkuvasti käytettävissä varoja riittävän nopeasti.

QPR ylläpitää riittävää likviditeettiä tehokkaalla kassanhallinnalla ja talletuksilla.

Konsernin korollisen vieraan pääoman ehtoina ei ole kovenantteja.

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma (luvut ovat diskonttaamattomia):

Konserni (EUR 1 000), IFRS	Tasearvo	0–6 kk
Ostovelat ja muut velat	735	735
<b>Yhteensä</b>	<b>735</b>	<b>735</b>

### **Operatiiviset luottoriskit**

Konsernin kansainvälisen liiketoiminnan luonteeseen kuuluu yksittäisiä liiketoimintakumppaneita koskien kohtuullinen luottotappioriski. Konsernilla on kuitenkin laaja asiakaskunta ja jälleenmyyjien verkosto, jotka molemmat jakautuvat usealle markkina-alueelle. Siten konsernin myyntisaamiset koostuvat kohtuullisen suuresta määrästä jälleenmyyjä- ja asiakkaita usealta eri markkina-alueelta, eikä johdon arvion mukaan konsernin luottoriskeissä ole merkittäviä jälleenmyyjä- tai asiakaskohtaisia, eikä maantieteellisiä keskittymiä. Lisäksi konsernin luottoriskejä pyritään rajaamaan jatkuvalla ja aktiivisella saamisten ja luottorajojen seurannalla. Konsernin luottotappioriski on enimmillään myyntisaamisten kirjanpitoarvo. Liitetiedossa 20 on esitetty lisätietoa konsernin myyntisaamisista.

## 28. Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 2014–2016

Konserni (EUR 1 000), IFRS	2016	2015	2014
Liikevaihto	8 634	9 436	9 541
Liikevaihdon kasvu, %	-8,5	-1,1	9,8
Liikevoitto	761	368	1 095
% liikevaihdosta	8,8	3,9	11,5
Voitto ennen veroja	710	347	1 065
% liikevaihdosta	8,2	3,7	11,2
Kauden voitto	568	338	890
% liikevaihdosta	6,6	3,6	9,3
Oman pääoman tuotto, %	18,4	11,1	29,3
Sijoitetun pääoman tuotto, %	24,6	10,9	35,4
Korollinen vieras pääoma	-	500	-
Rahavarat	565	585	1 426
Nettovelka	-565	-85	-1 426
Oma pääoma	3 252	2 914	3 196
Nettovelkaantumisaste, %	-17,4	-2,9	-44,6
Omavaraisuusaste, %	46,3	42,7	44,0
Taseen loppusumma	7 871	8 033	8 527
Bruttoinvestoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	698	1 148	915
% liikevaihdosta	8,1	12,2	9,6
Tuotekehityksenot	1 818	1 821	1 847
% liikevaihdosta	21,1	19,3	19,4
Henkilöstö keskimäärin kauden aikana	71	86	81
Henkilöstö kauden alussa	83	78	79
Henkilöstö kauden lopussa	63	83	78

## 29. Osakekohtaiset tunnusluvut 2014–2016

Konserni, IFRS	2016	2015	2014
Tulos/osake, EUR	0,047	0,028	0,074
Oma pääoma/osake, EUR	0,261	0,234	0,257
Osinko/osake*, EUR	0,030	0,020	0,050
Osinko/tulos, %	63,3	70,9	67,6
Efektiivinen osinkotuotto, %	2,5	1,67	4,95
Hinta/voitto -suhde (P/E-luku)	25,3	42,55	13,65
Osakkeen kurssikehitys			
Keskikurssi, EUR	1,08	1,39	0,97
Alin päätöskurssi, EUR	0,97	1,02	0,89
Ylin päätöskurssi, EUR	1,26	1,96	1,10
Päätöskurssi 31.12., EUR	1,20	1,2	1,01
Osakekannan markkina-arvo 31.12., EUR 1 000	14 385	14 385	12 108
Osakkeen vaihdon kehitys			
Osakkeiden vaihto, 1 000 kpl	902	4 558	2 828
Vaihto, % koko osakekannasta	7,5	38,0	23,6
Osakkeiden lukumäärä 31.12., 1 000 kpl	12 445	12 445	12 445
Keskimäärin liikkeellä olleet osakkeet	11 988	11 991	11 991

\* Vuoden 2016 tieto: hallituksen esitys yhtiökokoukselle

### 30. Pääoman hallinta

<b>Konserni</b> (EUR 1 000), IFRS	<b>2016</b>	2015
Korollinen vieras pääoma	-	500
Rahavarat	565	585
Nettovelka	-565	-85
Oma pääoma	3 252	2 914
Nettovelkaantumisaste, %	-17	-2,9
Omavaraisuusaste, %	46	42,8
Taseen loppusumma	7 871	8 033

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan erityisesti nettovelkaantumisasteella sekä omavaraisuusasteella.

#### Tunnuslukujen laskentakaavat

##### Oman pääoman tuotto, %:

$\frac{\text{Tilikauden voitto} \times 100}{\text{Oma pääoma (tilikauden keskiarvo)}}$

Oma pääoma (tilikauden keskiarvo)

##### Sijoitetun pääoman tuotto, %:

$\frac{(\text{Voitto tai tappio ennen veroja} + \text{korkokulut ja muut rahoituskulut}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (tilikauden keskiarvo)}}$

Taseen loppusumma – korottomat velat (tilikauden keskiarvo)

##### Omavaraisuusaste, %:

$\frac{\text{Oma pääoma} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$

Taseen loppusumma – saadut ennakot

##### Nettovelkaantumisaste, %:

$\frac{(\text{Korolliset velat} - \text{rahavarat}) \times 100}{\text{Oma pääoma}}$

Oma pääoma

##### Tulos/osake, euro:

$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva voitto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu ulkona oleva lukumäärä tilikauden aikana}}$

Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu ulkona oleva lukumäärä tilikauden aikana

##### Oma pääoma/osake, euro:

$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$

Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä

##### Osinko/osake, euro:

$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu ulkona oleva lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$

Osakkeiden osakeantioikaistu ulkona oleva lukumäärä tilinpäätöspäivänä

##### Osinko/tulos, %:

$\frac{\text{Osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{Osakekohtainen tulos}}$

Osakekohtainen tulos

##### Efektiiivinen osinkotuotto, %:

$\frac{\text{Osakeantioikaistu osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi 31.12.}}$

Osakeantioikaistu pörssikurssi 31.12.

##### Hinta/voitto -suhde (P/E-luku):

$\frac{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi 31.12.}}{\text{Osakeantioikaistu osakekohtainen tulos}}$

Osakeantioikaistu osakekohtainen tulos

##### Osakekannan markkina-arvo:

Osakkeiden ulkona oleva lukumäärä x tilinpäätöspäivän pörssikurssi

##### Osakkeiden vaihto, % osakekannasta:

$\frac{\text{Pörssivaihto (kpl)} \times 100}{\text{Ulkona oleva keskimääräinen osakemäärä}}$

Ulkona oleva keskimääräinen osakemäärä



## Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Helsingissä, helmikuun 16. päivänä 2017

QPR Software Oyj  
Hallitus

Vesa-Pekka Leskinen  
hallituksen puheenjohtaja

Kirsi Eräkangas  
hallituksen jäsen

Juho Malmberg  
hallituksen jäsen

Topi Piela  
hallituksen jäsen

Jari Jaakkola  
toimitusjohtaja

### Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, helmikuun 28. päivänä 2017

KPMG Oy Ab  
KHT-Yhteisö

Kirsi Jantunen  
KHT

# Tilintarkastuskertomus

## QPR SOFTWARE OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

### *Tilinpäätöksen tilintarkastus*

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet QPR Software Oyj:n (y-tunnus 0832693-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2016. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitalinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

#### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

## Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

## Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa

### Myyntituottojen tuloutusperiaatteet (konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetiedot 2 ja 3)

Ohjelmistojen lisenssit, ylläpitopalvelut ja vuokraus perustuvat pitkäaikaisiin toistaiseksi voimassa oleviin tai määräaikaisiin sopimuksiin. Vuokraus ja ylläpito laskutetaan pääsääntöisesti vuosittain ennakoon.

Yhtiön sopimukset ohjelmistotuottojen osalta sisältävät mm. lisenssi- ja ylläpitomaksuja, joiden tuloutushetket saattavat erota toisistaan.

Myyntituottojen tuloutusperiaatteilla ja niiden johdonmukaisella soveltamisella on merkittävä vaikutus QPR Software Oyj:n raportoimaan liikevaihtoon ja kannattavuuteen, mistä johtuen tuloutusperiaatteet on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Tarkastustoimenpiteisiimme on sisältynyt keskeisimpien liikevaihdon täydellisyyttä ja oikeellisuutta varmentavien kontrollien testausta.

Olemme arvioineet myyntituottojen tuloutusperiaatteita suhteessa sovellettavaan tilinpäätössäännöstöön, yhtiön laskentakäytäntöihin sekä sopimusehtoihin.

Merkittävimpien uusien sekä valittujen sopimusten osalta olemme testanneet laskutuksen oikeellisuutta, yhtiön laskentaperiaatteiden noudattamista ja sopimusten asianmukaista tulouttamista.

### Aktivoitujen tuotekehitysmenojen arvostus (konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetiedot 9 ja 14)

Konserniyhtiöt kehittävät ohjelmistoja ja konsultointipalveluihin liittyviä tuotteita asiakkailleen. Tuotekehitysmenojen aktivoinnit tilikaudella olivat 0,8 milj. euroa. Aktivoidut tuotekehitysmenot poistetaan tasapoistoin neljässä vuodessa. Aktivoitujen tuotekehitysmenojen tasearvo, 1,7 milj. euroa, on 54 % suhteutettuna konsernin omaan pääomaan.

Perustuen aktivoitujen tuotekehitysmenojen merkittävään tasearvoon sekä johdon harkintaan määritettäessä niiden kerrytettävissä olevaa rahamäärää ja taloudellista vaikutusaikaa, aktivoitujen tuotekehitysmenojen arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Tarkastustoimenpiteisiimme on sisältynyt tuotekehitysmenojen aktivointiperusteiden arviointia, kustannuslaskelmien oikeellisuuden testaamista sekä poistoajan ja -menetelmän asianmukaisuuden arviointia.

Olemme arvioineet johdon laatimia laskelmia ja niiden taustalla olevien oletusten kohtuullisuutta sekä verranneet johdon aiemmin laatimia ennusteita toteutuneisiin rahavirtoihin.

Lisäksi olemme arvioineet konsernitilinpäätöksen aiheettomia hyödykkeitä koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

### ***Muut raportointivelvoitteet***

#### **Muu informaatio**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomukseen ja vuosikertomukseen sisältyvän muun informaation kuin tilinpäätöksen ja sitä koskevan tilintarkastuskertomuksen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastuksessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme toimintakertomukseen ja vuosikertomukseen sisältyvään informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatioissa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

#### **Muut lausunnot**

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 28. helmikuuta 2017

KPMG OY AB

Kirsi Jantunen  
KHT

## Tietoja osakkeenomistajille

### QPR Software Oyj:n osake

QPR Software Oyj:n osake noteerataan Nasdaq Helsingin päälistalla, informaatioteknologia-toimialaluokan Pienet yhtiöt -sarjassa. Kaupankäynti osakkeella alkoi 8.3.2002.

- Kaupankäyntitunnus: QPR1V
- ISIN koodi: FI0009008668

### Varsinainen yhtiökokous

QPR Software Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 28. maaliskuuta 2017 kello 13.00 alkaen yhtiön pääkonttorissa, osoitteessa Huopalahdentie 24, 00350 Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon 16.3.2017.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään 20.3.2017 kello 16.00 kirjallisesti osoitteeseen QPR Software Oyj, Huopalahdentie 24, 00350 Helsinki, puhelimitse numeroon 050 4361 658 tai sähköpostitse osoitteeseen ilmoittautumiset@qpr.com.

Ilmoittautumiskirjeen tai -viestin on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan edellä mainittuun osoitteeseen ilmoittautumisen yhteydessä.

Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen niiden osakkeiden nojalla, joiden perusteella hänellä olisi oikeus olla merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon 16.3.2017. Osallistuminen edellyttää lisäksi, että osakkeenomistaja on näiden osakkeiden nojalla tilapäisesti merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon viimeistään 23.3.2017 klo 10.00 mennessä. Hallintarekisteriin merkittyjen osakkeiden osalta tämä katsotaan ilmoittautumiseksi yhtiökokoukseen.

Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajaa kehoitetaan pyytämään hyvissä ajoin omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet koskien tilapäistä rekisteröitymistä osakasluetteloon, valtakirjojen antamista ja ilmoittautumista yhtiökokoukseen.

### Osinko

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2016 maksettaisiin osinkoa 0,03 euroa osakkeelta. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 7.4.2017.

### Vuoden 2017 taloustiedotus

QPR Software Oyj julkaisee osavuosisikatsaukset vuonna 2017 seuraavasti:

- Osavuosisikatsaus 1–3/2017: torstaina 27. huhtikuuta 2017
- Osavuosisikatsaus 1–6/2017: torstaina 3. elokuuta 2017
- Osavuosisikatsaus 1–9/2017: torstaina 26. lokakuuta 2017

QPR Software Oyj:n osavuosisikatsaukset ja pörssitiedotteet ovat saatavilla yhtiön sijoittajasivuilla internetissä, osoitteessa [www.qpr.fi](http://www.qpr.fi) → sijoittajat.

### Osoitteenmuutokset

Pyydämme osakkeenomistajia ilmoittamaan osoitteenmuutokset käyttämänsä arvo-osuustilin hoitajalle.

---

## Asiakkaidemme ja kumppaneidemme QPR Softwaresta sanomaa

Asiakkaamme ja kumppanimme ovat luonnehtineet meitä muun muassa seuraavasti vuoden 2016 aikana:

---

“QPR Metrics on olennainen osa konsernijohdomme tapaamisia. Ohjelmisto ei tarjoa kaikkea dataa, mutta se näyttää johdolle konsolidoidut suorituskykykymittarit sekä niiden tilan ja kehityssuunnan. En voisi luoda raporttia yhtä helposti millään muulla välineellä kuin QPR Metricsillä.”

*Roland Pfau, Business Analyst and Project Manager, DIEHL Controls*

“BUILD on Tata Teleservicen ainoa lähde oikeaan prosessitietoon. Integroidun prosessitietokannan merkitystä ei tarvitse korostaa: se auttaa tunnistamaan arvovirrat, tukee uudistamista, mahdollistaa digitalisaation, toimii vakiintuneen operaattorin tietolähteenä ja auttaa vaatimusten noudattamisessa. Se on elävä dokumentti, joka lisää henkilöstön prosessitaitoja ja IT:n automaatiota sekä yksinkertaistaa prosesseja. QPR on tarjonnut etevän välineen tälle kehitystaipaleellemme.”

*Sugathan Ramasubramanyan, Assistant Vice President of Quality & Delivery Excellence, Tata Teleservices*

“QPR:n ohjelmistoon perustuva strategiatyökalumme on keskeinen johdon tietojärjestelmä. Se sisältää kaiken mitä yritysjohtomme tarvitsee linjatakseen liiketoiminnan strategian mukaiseksi ja parantaakseen AMAGin menestystä jatkossa.”

*Krystian Lasek, CFO at AMAG Import*

“ISO-sertifikaatti edellyttää kaikkia terveydenhuollon tarjoajia kuuntelemaan asiakkaidensa tarpeita sekä analysoimaan ja vastaamaan valituksiin palvelutason parantamiseksi. Alueelliset terveydenhuollon tarjoajat huolehtivat aiemmin itsenäisesti palveluidensa laadusta. Jatkossa laatutoiminta tehostuu, kun sitä hoidetaan keskitetysti ja systemaattisesti QPR:n kanssa.”

*R. Lingiene, Director of the Vilnius Regional Public Healthcare Department*

“QPR:n rooli on ratkaiseva ISO 9001 -johtamisjärjestelmämme luomisessa, parantamisessa ja kestävydessä. QPR:n avulla varastoimme tietoa työskentelytavoitamme, projektien etenemisestä ja liiketoimintamme tuloksista keskustietoyksikköömme. QPR:n ansiosta ISO 9001 -auditoijat saavat helposti vastaukset kaikkiin kysymyksiinsä.”

*Kivanç Toklu, Director of Quality and Process Management, Hexagon Studios*

---

## Yhteystiedot

### **QPR Software Oyj**

Kotipaikka: Helsinki  
Y-tunnus: 0832693-7

Rekisteröity osoite:  
Huopalahdentie 24,  
00350 HELSINKI

### **Pääkonttori**

Huopalahdentie 24,  
00350 HELSINKI  
Puhelin: 0290 001 150

### **Oulun toimisto**

Kiviharjunlenkki 1 C  
90220 OULU  
Puhelin: 0290 001 150

### **Tekninen asiakaspalvelu:**

Puhelin: 0290 001 156  
customer@qpr.com

**QPR-verkkoyhteisö:**  
community.qpr.com

**Verkkosivut:**  
www.qpr.fi



QPR 

---

Dare to improve.