

**QPR Software Oyj**  
**Vuosikertomus 2015**

# Sisällysluettelo

---

Vuosi 2015 - keskeisiä tapahtumia	1
Strategiamme ja sen toteutus	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Hallitus	4
Johtoryhmä	6
Hallituksen toimintakertomus 2015	8
Tilinpäätös 2015	17
Tilintarkastuskertomus	46
Tietoja osakkeenomistajille	47
Asiakkaidemme ja kumppaneidemme QPR Softwaresta sanomaa	48
Toimiala-analytikkomainintoja	48
Yhteystiedot	49

QPR Software Oyj (Nasdaq Helsinki) tarjoaa asiantuntijapalveluja ja ratkaisuja toiminnan johtamiseen ja kehittämiseen, sekä muutoshankkeiden ja operatiivisen toiminnan tukemiseen. Näiden tueksi QPR Software toimittaa yli 50 maassa strategian toimeenpanon, tulos- ja prosessijohtamisen, prosessianalyysin sekä kokonaisarkkitehtuurin ratkaisuja tukevia ohjelmistoja.

QPR Softwaren kattava asiantuntijatiimi ja 25 vuoden kokemus takaavat asiakkaillemme näkyvyyden heidän liiketoimintaansa ja antavat keinot tehdä oikeat päätökset. Toiminta-aikanamme olemme myyneet yli miljoona ohjelmistolisenssiä, jotka ovat käytössä 2 000 organisaatiossa.

QPR Software – Dare to improve.

---

## Vuosi 2015 - keskeisiä tapahtumia

### Tammi-maaliskuu

- **Helmikuu:** QPR Software kertoo laajentavansa yhteistyötä eurooppalaisen terveydenhuolto-organisaation kanssa.
- **Maaliskuu:** QPR on mukana maailman johtavan tietoteknologian tutkimus- ja neuvontayrityksen Gartner Inc:n Market Guide for Enterprise Business Process Analysis –raportissa.

### Huhti-kesäkuu

- **Huhtikuu:** Yhdysvaltain patenttiviranomainen (U.S. Patent and Trademark Office) myöntää QPR:n kehittämälle, organisaatioiden tietojärjestelmistä saatavaa tapahtumatietoa hyödyntävälle teknologialle patentin.
- **Huhtikuu:** Helsingin kaupunki valitsee QPR:n prosessi- ja kokonaisarkkitehtuuriratkaisunsa toimittajaksi.
- **Toukokuu:** QPR kertoo toimittavansa laajennuksen johtavan eurooppalaisen autojen maahantuojan ja myyjän suorituskyvyn johtamisjärjestelmään.
- **Toukokuu:** QPR aloittaa ohjelmistoperheensä uuden QPR Suite 2015 -version jakelun.
- **Toukokuu:** QPR:n kansainväliset jälleenmyyjät kokoontuvat Helsinkiin vuosittain järjestettävään jälleenmyyjätapaamiseen.
- **Kesäkuu:** QPR:n luokitus vahvistui Nucleus Researchin Corporate Performance Management Technology Value Matrix 2015 -tutkimusraportissa.

### Heinä-syyskuu

- **Heinäkuu:** QPR on mukana Aalto-yliopiston asiakasreferenssillä vuoden tärkeimmässä liiketoiminta-arkkitehtuuriin keskittyvässä kirjassa, ”Business and Dynamic Change: The Arrival of Business Architecture”.
- **Heinäkuu:** QPR on mukana Gartner Inc:n Hype Cycle for Business Process Management – raportissa.

### Loka-joulukuu

- **Lokakuu:** QPR julkaisee QPR Metrics IntegrationPlatform -ratkaisun. Ratkaisu hakee, muuttaa ja syöttää tietoa mistä tahansa tietokannasta QPR Metricsiin, yhteen maailman joustavimmista suorituskyvyn johtamisen ja johdon mittariston ohjelmistoista.
- **Marraskuu:** QPR ja johtava pohjoismainen tietotekniikkayhtiö Advania sopivat QPR ProcessAnalyzer –ohjelmiston myynnistä ja markkinoinnista Ruotsissa.
- **Marraskuu:** QPR Softwaren Kokonaisarkkitehtuuri Suomessa 2015 kyselyyn vastaa yli 300 päättäjää yli 180 organisaatiosta edustaen sekä yksityistä että julkista sektoria.
- **Joulukuu:** QPR kertoo toimittavansa prosessien analysoinnin- ja -mittaamisen ohjelmistolisenssejä ja konsultointia johtavalle eurooppalaiselle teollisuusyritykselle.

## Strategiamme ja sen toteutus

QPR Softwaren missiona on tehdä asiakkaista tehokkaita ja ketteriä toiminnassaan. Kehitämme ja myymme kansainvälisille markkinoille organisaatioiden toiminnan analysointi-, mittaus- ja mallinnusohjelmistoja. Lisäksi yhtiö vahvistaa konsultointiliiketoimintaansa kotimarkkinoillaan Suomessa ja tarjoaa asiakkailleen toiminnankehityksen suunnittelu- ja toteutuspalveluja.

Tarjoamme asiakkaille innovatiiviset ja tehokkaat välineet mallintaa ja mitata organisaation toiminnan kaikkia kerroksia ja ulottuvuuksia, kuvata ja seurata automaattisesti prosesseja todellisen tapahtumatiedon pohjalta sekä analysoida syitä mahdollisiin suorituskykyongelmiin. Tämä avaa asiakkaille näkyvyyden heidän liiketoimintaansa, mikä mahdollistaa heille toiminnan tehostamisen ja parantamisen sekä strategian toteuttamisen nopeasti ja vaikuttavasti.

Yhtiön strategiana on erottua kilpailijoista kehittämällä ohjelmistotuotteita vastaamaan organisaatioiden lisääntyviin haasteisiin johtaa ja kehittää liiketoimintaa digitalisoituvassa maailmassa. Erityisiä painopistealueita kehittämiselle ovat prosessien analysointi ja operatiivinen mittaaminen. Yhtiö uskoo, että tämä markkina kasvaa jatkossa merkittävästi, kun yritykset keräävät toiminnastaan yhä enemmän tapahtumatietoja. Ohjelmistokehityksessä kiinnitetään erityistä huomiota suurten datamäärien prosessointiin ja analysointiin sekä hyvään käyttäjäkokemukseen.

QPR tavoittelee kasvua seuraavan kolmen vuoden aikana erityisesti prosessianalytiikka- ja mittaus-tuotteidensa kansainvälisestä ohjelmistomyynnistä. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi yhtiö on vuodesta 2015 lähtien lisännyt panostuksia kansainvälisen jälleenmyyntikanavansa laajentamiseen ja uudistamiseen. Yhtiö tavoittelee keskipitkällä aikavälillä keskimäärin noin 15 %:n suuruista vuotuista liikevaihdon kasvua.

**Kotimarkkinallamme** Suomessa myymme ja toimitamme ohjelmistoja sekä toiminnankehityspalveluja pääasiassa suoraan asiakkaillemme. Prosessien ja kokonaisarkkitehtuurin mallintamisen ohjelmistoissa olemme paikallinen markkinajohtaja ja markkinaosuutemme on arviolta noin 50 %. Organisaatioiden toiminnankehityspalvelujen toimittajana olemme kasvaneet kotimarkkinoillamme merkittävästi viime vuosina.

Prosessien analysointi ja mittaaminen on uusi ohjelmistotuotekategoria, jossa tavoittelemme innovatiiviselle

tuotteellemme merkittävää kasvua. Olemme tässä kategoriassa selkeä paikallinen markkinajohtaja, ja tämän ohjelmistoalueen kehittäjänä maailman edistyneimpien yhtiöiden joukossa. Yhdysvaltain patenttiviranomainen (U.S. Patent and Trademark Office) myönsi kehittämällemme organisaatioiden tietojärjestelmistä saatavaa tapahtumatietoa hyödyntävälle teknologialle patentin. OPR on kehittänyt teknologiaa vuodesta 2009 lähtien ja lanseerasi siihen perustuvan QPR ProcessAnalyzer –ohjelmistonsa vuonna 2011. QPR ProcessAnalyzer mallintaa organisaation liiketoimintaprosessit automaattisesti ja täsmällisesti perustuen tietojärjestelmissä olevaan tietoon. Ohjelmistoon on rakennettu valmiit rajapinnat yleisimpiin tietojärjestelmiin, kuten SAP, Oracle, Salesforce, Epicor, ServiceNow, Infor M3 ja Microsoft SQL Server.

**Kansainvälisessä liiketoiminnassa** valtaosan ohjelmistoistamme myy jälleenmyyntiverkosto, joka ulottuu yli 50 maahan. Jälleenmyyntikumppanimme tarjoavat omilla markkinoillaan ohjelmistojemme lisäksi niihin liittyviä teknisiä palveluja sekä johdon konsultointipalveluja. Oma ansaintamme kansainvälisessä liiketoiminnassa perustuu lähes yksinomaan ohjelmistojen myyntiin.

Pyrimme kasvattamaan ohjelmistojemme kansainvälistä liikevaihtoa laajentamalla erityisesti uusien ohjelmistojemme jälleenmyyntiverkostoa.

Mallintamisen ja mittaamisen ohjelmistoissa haemme erityisesti kumppaneita, joiden kanssa voimme kehittää heidän kotimarkkinoillaan skaalautuvaa ratkaisuliiketoimintaa. Valmisohjelmistoihimme pohjautuvia ratkaisualueita ovat muun muassa datapohjaiset prosessianalyysit, laatuohjelmistot, Lean, riskienhallinta, prosessi- ja kokonaisarkkitehtuuri, henkilöstön tulosjohtamisjärjestelmät sekä strategian toteutuksen suunnittelu ja seuranta.

Jälleenmyyjillemme tarjoamme houkuttelevan kumppanuuden, josta he saavat ohjelmistomyyntipalkkioiden lisäksi mahdollisuuden merkittävästi kasvattaa omaa konsultointiliiketoimintaansa. Innovatiivinen tarjoamamme mahdollistaa heille erottumisen paikallisista kilpailijoistaan, jotka käyttävät perinteisiä menetelmiä ja työvälineitä.

**Arvomme** ovat Pitkäjänteinen menestyminen yhdessä, Luotettavuus ja Arvostus. Ne määrittelevät yhtiömme toimintakulttuurin sekä luovat näin pohjan tulevalle menestyksellemme ja kasvuullemme.

## Toimitusjohtajan katsaus



Vuoden 2015 liiketoiminnan kehitys oli QPR Softwarelle kaksijakoinen. Vuoden ensimmäinen neljännes sujui hyvin: liikevaihto kasvoi 13 % ja liikevoitto oli yli 10 % liikevaihdosta. Tämän jälkeen kiristynyt kilpailu prosessi- ja kokonaisarkkitehtuurimallinnuksen sekä suorituskykyjohtamisen ohjelmistotuotteissa vaikutti negatiivisesti liikevaihtoon osassa QPR:n jälleenmyyntikanavaa. Tämä vaikutus söi uusien tuotteiden ja palvelujen sekä uusien jälleenmyyntikumppanien tuoman kasvun kokonaan, ja konsernin liikevaihto jäi viime vuoden tasolle (-1 %).

Strategiamme mukaisesti tavoittelemme kasvua seuraavan kolmen vuoden aikana erityisesti prosessianalytiikka- ja mittaustuotteiden kansainvälisestä ohjelmistomyyntistä. Näiden tavoitteiden mukaisesti jatkoimme ohjelmisto- ja palvelutuotteidemme kehittämistä sekä kansainvälisen myynnin uudistamista.

Lisäsimme kasvupanostuksia kehittämiemme innovatiivisten ohjelmistojen kansainväliseen jakeluun. Uusien jälleenmyyjien rekrytointi oli menestyksekkästä, ja saimme 16 uutta jälleenmyyjää 13 maassa. Edellä mainittujen uusien kumppanuuksien lisäksi useat perinteisen jälleenmyyntikanavan kumppanit laajensivat kumppanuuttaan ottamalla QPR ProcessAnalyzer –ohjelmiston tuotevalikoimaansa. Tämän prosessianalyysiohjelmiston jakelua laajensimme erityisesti kehittyneillä eurooppalaisilla markkinoilla, joita ovat muun

muassa Saksa, Ruotsi, Belgia ja Hollanti. Suorituskykyjohtamisen ja prosessimallinnuksen ohjelmistotuotteille saimme monia uusia jälleenmyyjä muun muassa Lähi-idästä, Afrikasta ja Etelä-Amerikasta. Edellä mainittujen toimenpiteiden seurauksena yhtiön tarjouskanta nousi vuoden jälkipuoliskolla merkittävästi ja on edelleen korkealla tasolla.

Panostimme uusien jälleenmyyntikumppanien koulutukseen sekä markkinointiin ja lanseerauksiin uusilla markkinoilla. Uskomme näiden panostusten vaikuttavan myönteisesti yhtiön liikevaihtoon kuluvana vuonna, mutta samalla arvioimme kiristyneen kilpailun vaikuttavan edelleen negatiivisesti myyntiin osassa QPR:n jälleenmyyntikanavaa. Julkistetun tulossuhteemme mukaisesti uskomme liikevoiton ilman kertaluonteisia eria kasvavan vuonna 2016 verrattuna vuoteen 2015.

Ohjelmisto- ja palvelutarjoamamme kehitys jatkui suunnitellusti vuonna 2015. Vuoden aikana julkistettiin uudet ohjelmistoversiot kaikista yhtiön ohjelmistoista. Lisäksi panostimme edelleen toiminnankehityspalvelujen kehitykseen ja tuotteistamiseen. Kuluvana vuonna yksi panostusalueistamme tuotekehityksessä on ohjelmistojen käyttökokemuksen edelleen parantaminen eri päätelaitteissa.

Haluan kiittää yhtiön asiakkaita, yhteistyökumppaneita, henkilöstöä ja osakkaita hyvästä yhteistyöstä kuluvana vuonna 2015.

**Jari Jaakkola**  
toimitusjohtaja

## Hallitus

QPR Software Oyj:n hallitus kokoontui tilikauden aikana yhteensä 13 kertaa (12). Hallituksen jäsenten keskimääräinen kokouksiin osallistumisprosentti oli 96 (94). Hallitus teki toiminnastaan itsearvioinnin. Se ei ole perustanut valiokuntia. Hallituksen puheenjohtajalle maksettiin vuosipalkkiona puheenjohtajuudesta 25 230 euroa ja hallituksen jäsenelle vuosipalkkiona 16 820 euroa vuonna 2015. Erillisiä kokouspalkkioita ei maksettu.

### Vesa-Pekka Leskinen

s. 1950

**Hallituksen jäsen alkaen heinäkuu 2003.**  
**Hallituksen puheenjohtaja alkaen tammikuu 2006.**  
**Yhtiöstä riippumaton hallituksen jäsen.**



Vesa-Pekka Leskinen on Kauppamainos Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja hän toimi yhtiön toimitusjohtajana vuodesta 1979 syyskuuhun 2010 saakka. Hän on Kauppamainoksen pääomistaja. Kauppamainoksen päätoimiala on ollut sijoitusviestintä. Kauppamainos on toteuttanut lähes sata

eri yhtiöiden vuosikertomusta, osallistunut useiden kymmenien osakeantien, oman pääoman ehtoisten transaktioiden suunnitteluun ja ollut toteuttamassa yli kymmenen yrityksen pörssilistautumista. Näissä yhteyksissä Vesa-Pekka Leskinen on osallistunut henkilökohtaisesti noteerattujen yhtiöiden sijoitusviestintään hoitamiseen.

Vesa-Pekka Leskinen on myös Quartal Oy:n perustaja-osakas. Hän oli sen pääomistaja yhtiön perustamisesta vuoteen 1999 asti. Quartal Oy on keskittynyt sähköisten jakelujärjestelmien ja viestinnän palveluiden kehittämiseen ja tuottamiseen erityisesti arvopaperimarkkinoita ja sillä toimivia yrityksiä varten. Vesa-Pekka Leskinen toimii lisäksi Vianaturale Oy:n hallituksen puheenjohtajana (alkaen toukokuu 2014, tätä aiemmin hallituksen jäsen alkaen lokakuu 2006). Koulutukseltaan Leskinen on ylioppilas ja hän on suorittanut MAT-tutkinnon.

Vesa-Pekka Leskinen omisti 851 400 QPR Software Oyj:n osaketta 31.12.2015. Kauppamainos Oy, jonka pääomistaja Leskinen on, omisti 475 170 QPR Software Oyj:n osaketta 31.12.2015.

### Kirsi Eräkangas

s. 1965

**Hallituksen jäsen alkaen maaliskuu 2012.**  
**Riippumaton sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista.**



Kirsi Eräkangas on TLD Registry Limitedin hallituksen puheenjohtaja ja lisäksi hallituksen jäsen Benemen Finance Oy:ssä sekä Nuuka Solutions Oy:ssä. Hän on Nomadi Oy:n omistaja. Nomadi Oy on sijoitus- ja kehitysyhtiö, joka tekee yhteistyötä useiden IT start-up-yhtiöiden kanssa.

Kirsi Eräkangas on yksi pörssiyritys Basware Oyj:n perustajista. Basware on maailman johtava hankinnasta maksu- ja verkkolaskuratkaisujen tarjoaja. Eräkankaalla oli keskeinen asema Baswaren liiketoiminnan kehittämisessä, ja hänellä on ollut useita yhtiön ylimmän johdon tehtäviä vuosina 1988 – 2005. Näistä viimeisin liiketoimintavastuualue kattoi Baswaren asiantuntijapalvelut globaalisti. Kirsi Eräkangas oli Baswaren hallituksen jäsen vuosina 1993 – 2008 ja toimi viimeksi hallituksen varapuheenjohtajana.

Aiemmin Kirsi Eräkangas on toiminut Biocomputing Platforms Ltd Oy:n (2007 – 2010 ja 2014), Finpro ry:n (2007 – 2013), Oy Free Drop Innovations Ltd:n (2013 – 2015), Softability Oy:n (2006 – 2008) ja Vahanan International Oy:n (2014 – 2015) hallituksen jäsenenä sekä Nervogrid Oy:n hallituksen jäsenenä (2007 – 2012) ja puheenjohtajana (2008 – 2010). Hän toimi QPR Softwaren vuonna 2011 ostaman Nobultec Oy:n hallituksen jäsenenä vuonna 2008 ja puheenjohtajana vuosina 2009 – 2011. Eräkangas on Hallitusammattilaiset ry:n jäsen. Koulutukseltaan Kirsi Eräkangas on kauppatieteiden maisteri, minkä lisäksi hän on suorittanut EMBA-tutkinnon.

Kirsi Eräkangas omisti 7 000 QPR Software Oyj:n osaketta 31.12.2015.

## Juho Malmberg

s. 1962

**Hallituksen jäsen alkaen maaliskuu 2015.  
Riippumaton sekä yhtiöstä että sen  
merkittävistä osakkeenomistajista.**



Juho Malmberg on OP Ryhmän tietohallintojohtaja sekä F-Secure Oyj:n ja Kemppi Oyj:n hallituksen jäsen. Hän on aiemmin toiminut myös Kuntien Tiera Oyj:n hallituksen jäsenenä vuosina 2011 – 2013. Vuosina 2012 – 2014 Malmberg työskenteli robottipohjaisia kierrätysjärjestelmiä kehittävä ZenRobotics Oyj:n toimitusjohtajana.

Tätä aiemmin Juho Malmberg työskenteli Kone Oyj:n johtokunnan jäsenenä vuosina 2006 – 2012. Vuosina 2006 – 2010 hän vastasi tehtävänimikkeellä Executive Vice President Development muun muassa. Koneen globaalista liiketoiminnan muutosohjelmasta (KONE Way), asiakasprosessista ja toimi tietohallinnon johtajana. Tässä roolissa hänet valittiin vuoden tietohallintojohtajaksi (CIO) vuonna 2010. Vuosina 2010 – 2012 Juho Malmberg vastasi tehtävänimikkeellä Executive Vice President, Customer Experience Koneen asiakaskokemuksesta, myynnin että asiakaspalvelun kehittämisestä globaalisti sekä markkina- että kilpailijatiedon keräämisestä ja analysoinnista.

Vuosina 1987 - 2006 Juho Malmberg työskenteli Accenturessa eri tehtävissä aloittaen yhtiön Iso-Britannian maaorganisaatiossa konsulttina 1987, mistä hän siirtyi Suomen organisaatioon vuonna 1989 ja eteni aina Suomen maayhtiön toimitusjohtajaksi ja edelleen Accenturen pohjoismaisesta ulkoistusliiketoiminnasta vastavaksi johtajaksi. Koulutukseltaan Juho Malmberg on diplomi-insinööri syventymiskohteenaan tietotekniikka.

Juho Malmberg omisti 10 000 QPR Software Oyj:n osakkeita 31.12.2015.

## Topi Piela

s. 1962

**Hallituksen jäsen alkaen maaliskuu 2012.  
Yhtiöstä riippumaton hallituksen jäsen.**



Topi Piela on Balance Capital Oy:n toimitusjohtaja ja Ulkomarkkinat Oy:n toimitusjohtajan sijainen sekä Hallitusammattilaiset ry:n jäsen. Piela toimii Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Eteran, JJPPPT Holding Oy:n sekä Asuntosalkku Suomi Oy:n hallituksen jäsenenä. Hän on myös Valtion eläkerahaston sijoitusneuvottelukunnan, Yleisradion Eläkesäätiön sijoitusneuvoston sekä Eteran tarkastusvaliokunnan jäsen.

Aiemmin Topi Piela on toiminut Finvest Oyj:n ja Amanda Capital Oyj:n toimitusjohtajana, ja sen jälkeen Amandan hallituksen jäsenenä sekä puheenjohtajana. Piela on tätä ennen toiminut mm. Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen osakesijoitusjohtajana, Arctos Rahasto Oy:n perustajana ja toimitusjohtajana, Ålandsbanken Ab:n arvopaperi- ja sijoituspäällikkönä sekä usean suomalaisen ja eurooppalaisen pääomarahaston sijoituskomiteassa. Topi Piela on toiminut QPR Software Oyj:n hallituksen jäsenenä myös aiemmin vuosina 2006 – 2009. Koulutukseltaan Topi Piela on kauppatieteiden maisteri, minkä lisäksi hän on suorittanut CEFA- ja YVTS-tutkinnot.

Topi Piela omisti 1 052 QPR Software Oyj:n osaketta 31.12.2015. Ulkomarkkinat Oy, jossa Topi Piela toimii toimitusjohtajan sijaisena, omisti 1 657 986 QPR Software Oyj:n osaketta 31.12.2015.

## Johtoryhmä

### Jari Jaakkola

s. 1961

**Toimitusjohtaja alkaen tammikuu 2008.**

**Johtoryhmän jäsen alkaen elokuu 2006.**



Jari Jaakkola toimi QPR Software Oyj:n liiketoiminta-johtajana elokuusta 2006 tammikuuhun 2008. Jari Jaakkola on toiminut aiemmin muun muassa Sonera Oyj:n ja Metsä Board Oyj:n johtotehtävissä. Hänen tehtäviinsä ovat kuuluneet muun muassa johtovastuut laajoissa kansainvälisissä osakemyynti- ja rahoitusoperaatioissa, sijoittajasuhteissa, strategisessa markkinoinnissa ja brandinhallinnassa, viestinnässä ja edunvalvonnassa. Hänellä on laaja kokemus myös työskentelystä kansainvälisissä mainos- ja viestintätoimistoissa sekä joukkotiedotusvälineissä. Jaakkola on valmistunut Tampereen yliopiston toimittajatutkinnosta ja hänellä on MBA-tutkinto Henley Business Schoolista (Iso-Britannia).

Jari Jaakkola omisti 239 000 QPR Software Oyj:n osaketta ja hänen kokonaan omistamansa Value FM Oy omisti 9 000 QPR Software Oyj:n osaketta 31.12.2015.

### Maija Erkheikki

s. 1978

**Myyntijohtaja, kanavamyynti alkaen tammikuu 2011.**

**Johtoryhmän jäsen alkaen tammikuu 2008.**



Maija Erkheikki vastaa QPR:n kansainvälisestä kanavamyynnistä sekä globaalisti markkinoinnista ja asiakastuesta. Ennen siirtymistään QPR:n palvelukseen hän työskenteli konsulttina QPR:n jälleenmyyjän palveluksessa.

QPR:ssä Maija Erkheikki aloitti konsulttina kouluttamalla jälleenmyyjiä ja vastaamalla Suomen asiakkaiden toimitusprojekteista. Vuonna 2006 hän työskenteli Kaliforniassa ja tuki yhtiön yhdysvaltalaisia jälleenmyyjiä erityisesti asiakastoimitusprojekteissa. Vuonna 2007 Maija Erkheikki oli vastuussa USA:n jakelukanavan kehittämisestä ja myynnistä sekä vuonna 2008 lisäksi myös Euroopan jakelukanavasta. Vuosina 2009 – 2010 hän vastasi konsultointipalveluista ja ratkaisuksista. Maija Erkheikki on koulutukseltaan tuotantotalouden diplomi-insinööri.

Maija Erkheikki omisti 2 000 QPR Software Oyj:n osaketta 31.12.2015.

### Matti Erkheikki

s.1978

**Johtaja, Process intelligence –liiketoiminta alkaen tammikuu 2015.**

**Johtoryhmän jäsen alkaen heinäkuu 2007.**



Matti Erkheikki vastaa prosessien analysointi- ja mittarointiratkaisujen myynnistä Suomessa ja toimituksista globaalisti, näitä ratkaisuja myyvän kansainvälisen myyntikanavan kehittämisestä sekä SAP-ratkaisujen myynnistä ja toimituksesta Suomessa.

Matti Erkheikki on ollut QPR:n palveluksessa vuodesta 2002 alkaen ensin konsulttina osallistuen QPR:n toimitusprojekteihin sekä kotimaassa että kansainvälisesti, vuonna 2005 yrityksen kehityspäällikkönä ja vuonna 2006 USA:sta ja Kanadasta vastaavana aluejohtajana QPR:n Yhdysvaltain tytäryhtiössä Kaliforniassa. Vuosina 2007 – 2014 hän vastasi QPR:n Suomen liiketoiminnasta ja vuosina 2012 – 2014 myös globaalista OEM-liiketoiminnasta. Erkheikki on koulutukseltaan tuotantotalouden diplomi-insinööri.

Matti Erkheikki ei omistanut QPR Software Oyj:n osakkeita 31.12.2015. Hänen puolisonsa omisti 2 000 QPR Software Oyj:n osaketta 31.12.2015.



## Jaana Mattila

s. 1966

**Talousjohtaja alkaen kesäkuu 2015.**

**Johtoryhmän jäsen alkaen kesäkuu 2015.**



Jaana Mattila vastaa QPR Softwaren taloudesta, henkilöstöhallinnosta ja hallinnosta. Hän ylläpitää yhtiön sisäpiirirekisteriä sekä ohjaa ja valvoo sisäpiiriohjeen noudattamista. Hän vastaa myös konsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan koordinoinnista sekä raportoinnista.

Jaana Mattila toimi Biohit Oyj:n talousjohtajana 2013 – 2014. Tätä aiemmin hän on muun muassa toiminut taloushallinnon johto- ja kehitystehtävissä Baxter Oy:ssä ja Stora Enso Oyj:ssä, sekä Fazer Amica Oy:n talousjohtajana. Mattila on koulutukseltaan kauppatieteiden maisteri.

Jaana Mattila ei omistanut QPR Software Oyj:n osakkeita 31.12.2015.

## Miika Nurminen

s. 1969

**Johtaja, Toiminnankehitysliiketoiminta, alkaen kesäkuu 2015.**

**Johtoryhmän jäsen, alkaen tammikuu 2015.**



Miika Nurminen vastaa operatiivisen liiketoiminnan kehittämisen konsultoinnin ja -ohjelmistojen myynnistä sekä toimituksista, yhtiön palvelutarjoaman ja oman organisaation kehittämisestä sekä sisäisestä tietohallinnosta (ICT).

Miika Nurminen on ollut QPR:n palveluksessa vuodesta 1999 alkaen. Vuosina 1999 – 2008 hän työskenteli konsulttina ja johtavana konsulttina, asiakastuen sekä sisäisen tietohallinnon päällikönä ja johtavana tuotepäällikkönä. 2000 – 2001 hän

toimi konsulttina QPR:n silloisessa Yhdysvaltain toimistossa Minneapolisissa. Vuosina 2008 – 2009 Nurminen työskenteli tuotekehitysjohtajana, 2009 – 2010 Business Process Management -tuotelinjan johtajana ja 2011–2014 kokonaisarkkitehtuuriratkaisuista vastaavana johtajana. Ennen QPR Softwarea Miika Nurminen oli töissä muun muassa Planway Oy:ssä (sovellusasiiantuntija ja yrityksen perustajajäsen) sekä ohjelmistosuunnittelijana ICL Data Oy:ssä.

Miika Nurminen on suorittanut tietojenkäsittelyn ylemmän AMK-tutkinnon sekä ArchiMate 2-, TOGAF 9 Foundation-, Scrum Product Owner- ja Foundation Certificate in IT-Service Management -sertifikaatit.

Miika Nurminen ei omistanut QPR Software Oyj:n osakkeita 31.12.2015.

## Jaakko Riihinen

s. 1958

**Tuotejohtaja alkaen elokuu 2012.**

**Johtoryhmän jäsen alkaen kesäkuu 2012.**



Jaakko Riihinen vastaa yhtiön ohjelmistotuoteportfoliosta, tuotestrategiasta, tuotehallinnasta ja tuotekehityksestä. Hänellä on yli 30 vuoden kokemus tietotekniikkaliiketoiminnasta.

Riihinen siirtyi QPR Softwareen Nokia Siemens Networks Oyj:n palveluksesta, jossa hän toimi vuodesta 2008 alkaen verkkohallinnan tuotekehitysjohtajana sekä yhtiön restrukturointiohjelmassa. Tätä aiemmin, vuosina 2001 – 2008, hän toimi muun muassa yritys- ja kokonaisarkkitehtuurijohtajana (Director, Enterprise Architecture) Nokiassa ja Nokia Siemens Networksissa. Vuosina 1992 – 2001 hän työskenteli esimiestehtävissä Nokia Oyj:ssä ja toimi AmbraSoft Finland Oy:n toimitusjohtajana 1987 – 1992. Jaakko Riihinen on koulutukseltaan tekniikan ylioppilas (Aalto-yliopiston insinööritieteiden korkeakoulu).

Jaakko Riihinen omisti 30 000 QPR Software Oyj:n osaketta 31.12.2015.

# Hallituksen toimintakertomus 2015

## Yhteenveto tilikaudelta 2015

- Liikevaihto 9 436 tuhatta euroa (2014: 9 541).
- Liikevaihto laski 1 % ohjelmistojen kansainvälisen kanavamyynnin laskun seurauksena. Liikevaihdon kasvu Suomessa, vuonna 2015 solmitut uudet kansainväliset kanavakumppanuudet sekä prosessianalyysiohjelmiston kasvanut kansainvälinen myynti vaikuttivat liikevaihtoon myönteisesti, mutta tämä ei täysin riittänyt korvaamaan myynnin laskua QPR:n perinteisessä jälleenmyyntikanavassa.
- Liikevoitto 368 tuhatta euroa (1 095), liikevoitto 3,9 % liikevaihdosta (11,5). Liikevoiton lasku johtui pääosin kasvaneista kuluista, jotka liittyvät yhtiön myyntikanavien ja tuoteportfolion uudistamiseen. Nämä kulut olivat henkilöstö-, alihankinta- ja markkinointikuluja.
- Voitto ennen veroja 347 tuhatta euroa (1 065).
- Tilikauden voitto 338 tuhatta euroa (890).
- Tulos/osake 0,028 euroa (0,074).
- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2015 maksettaisiin osinkoa 0,02 euroa osakkeelta (2014: 0,05) ja että hallitukselle myönnettäisiin lisäksi valtuudet harkintansa mukaan päättää vuoden 2016 aikana 0,01 euron mahdollisesta lisäosion maksusta.

## LIIKETOIMINTA

QPR Software on organisaatioiden toiminnankehitykseen keskittynyt ohjelmisto- ja palveluyhtiö, jonka ohjelmistoja ja palveluja käytetään yli 50 maassa. Yhtiö tarjoaa asiakkailleen mallinnuksen, analysoinnin ja mittauksen keinoin näkyvyyden organisaatioiden toimintaan.

QPR Softwaren liiketoiminta muodostuu ohjelmistojen ja konsultointipalvelujen myynnistä. Yhtiö raportoi yhtä liiketoimintasegmenttiä, joka on Organisaatioiden toiminnan kehittäminen (Operational development of organizations). Tämän lisäksi yhtiö esittää saadut tuotot seuraavalla jaolla: Ohjelmistolisenssit, Ohjelmistojen ylläpitopalvelut, Ohjelmistojen vuokrat sekä Konsultointi. Ohjelmistojen vuokrat yhdessä Ohjelmistojen ylläpitopalvelujen kanssa muodostavat yhtiön raportoidut jatkuvat tuotot. Ne perustuvat pitkäaikaisiin, toistaiseksi jatkuviin tai useaksi vuodeksi solmittuihin sopimuksiin ja niiden vuokra- ja ylläpitomaksut laskutetaan pääsääntöisesti vuosittain ennakoon.

Maantieteellisinä alueina raportoidaan Suomi, muu Eurooppa mukaan lukien Venäjä ja Turkki, sekä muu maailma. Liikevaihto esitetään asiakkaan sijainnin mukaan.

## LIKEVAIHTO

Vuoden 2015 liikevaihto oli 9 436 tuhatta euroa (9 541) ja laski yhden prosentin. Liikevaihdon kasvu Suomessa, vuonna 2015 solmitut uudet kansainväliset kanavakumppanuudet sekä prosessianalyysiohjelmiston kasvanut kansainvälinen myynti vaikuttivat liike-

vaihtoon positiivisesti, mutta se ei täysin riittänyt korvaamaan myynnin laskua QPR:n perinteisessä kansainvälisessä jälleenmyyntikanavassa.

Ohjelmistolisenssien liikevaihto laski 3 % edellisvuodesta. Valtaosa ohjelmistolisenssien liikevaihdosta tuli kansainvälisiltä markkinoilta.

Ohjelmistojen ylläpitopalvelujen ja ohjelmistovuokrien liikevaihdot laskivat 7 % edellisvuodesta. Tämä johtui pääosin muutaman merkittävän pitkäaikaisen sopimuksen päättymisestä, jota uusmyynti ei riittänyt korvaamaan. Asiakasvaihtuvuus säilyi alhaisena päättyneiden sopimusten lukumäärällä mitattuna, mutta joukossa oli tavallista useampi taloudellisesti merkittävä sopimus.

Jatkuvien tuottojen osuus liikevaihdosta oli 49 % (52 %).

Konsultoinnin liikevaihto ylsi pääosin erittäin vahvan ensimmäisen vuosineljänneksen ansiosta 9 %:n kasvuun. Toiminnankehityskonsultointiin sekä prosessianalyysikonsultointiin liikevaihdot nousivat, mutta teknisen SAP-konsultoinnin liikevaihto laski.

Konsernin liikevaihdosta kertyi 69 % (65) Suomesta, 18 % (21) muualta Euroopasta (mukaan lukien Venäjä ja Turkki) sekä 13 % (14) muualta maailmasta.

## TULOSKEHITYS

### Liikevoitto

Konsernin liikevoitto vuonna 2015 oli 368 tuhatta euroa (1 095) eli 3,9 % liikevaihdosta (11,5). Liikevoitto laski edellisvuodesta lähinnä korkeampien kustannusten

**Liikevaihto tuoteryhmittäin**

Tuhatta euroa	2015	2014	Muutos, %
Ohjelmistolisenssit	1 427	1 470	-3
Ohjelmistojen ylläpitopalvelut	2 873	3 093	-7
Ohjelmistojen vuokrat	1 774	1 901	-7
Konsultointi	3 362	3 077	9
<b>Yhteensä</b>	<b>9 436</b>	<b>9 541</b>	<b>-1</b>

**Liikevaihto maantieteellisesti**

Tuhatta euroa	2015	2014	Muutos, %
Suomi	6 499	6 193	5
Muu Eurooppa, ml. Venäjä ja Turkki	1 740	2 035	-15
Muu maailma	1 197	1 313	-9
<b>Yhteensä</b>	<b>9 436</b>	<b>9 541</b>	<b>-1</b>

vuoksi. Korkeammat kustannukset johtuivat pääosin kansainvälisen myyntikanavan ja tuotekehityksen kulisäyksistä. Näistä valtaosa oli henkilöstö-, alihankinta- ja markkinointikustannuksia.

Konsernin kiinteät kulut olivat tilikaudella 8 510 tuhatta euroa (8 134), ja kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna 4,6 %. Kiinteistä kuluista henkilöstökuluja oli 76,1 % (74,9 %) eli 6 477 tuhatta euroa (6 092). Luottotappiot, jotka sisältyvät kiinteisiin kuluihin, olivat 49 tuhatta euroa (96).

**Muut laajan tuloslaskelman erät**

Nettorahoituskulut vuonna 2015 olivat 21 tuhatta euroa (30). Nettorahoituseriin sisältyi valuuttakurssitappioita (netto) 20 tuhatta euroa (29).

Voitto ennen veroja oli 347 tuhatta euroa (1 065) ja tilikauden voitto 338 tuhatta euroa (890).

Tilikauden verot olivat 9 tuhatta euroa (176). Tilikauden verojen matala taso johtui lähinnä edellisvuotta matalammasta verotettavasta tuloksesta ja Ruotsin tytäryhtiön aiempia vuosia koskevista lähdeverokirjauksista.

Osakekohtainen tulos (laimennettu) oli 0,028 euroa (0,074) osakkeelta.

**RAHOITUS JA INVESTOINNIT**

Liiketoiminnan rahavirta tilikaudella 2015 oli 406 tuhatta euroa (1 617). Lasku johtui pienemmästä voitosta, laskutusrytmin muutoksesta sekä maksettujen verojen kasvusta. Erotuksesta noin 350 tuhatta

euroa johtui vuonna 2016 erääntyvistä laskuista, joiden arvonnäisäveromaksut ajoittuivat jo vuoden 2015 puolelle. Merkittävä osa yhtiön jatkuvista tuotoista (jatkuvat tuotot vuonna 2015: 4 647 tuhatta euroa) lasketaan tilivuoden lopulla, ja ne erääntyvät maksuun alkuvuonna. Tämä johtaa vahvaan liiketoiminnan rahavirtaan tammi-maaliskuussa.

Investoinnit vuonna 2015 olivat 1 148 tuhatta euroa (915). Investoinnit koostuivat lähinnä tuotekehitys- ja ict-järjestelmäinvestoinneista sekä toimitilojen laajenuksesta.

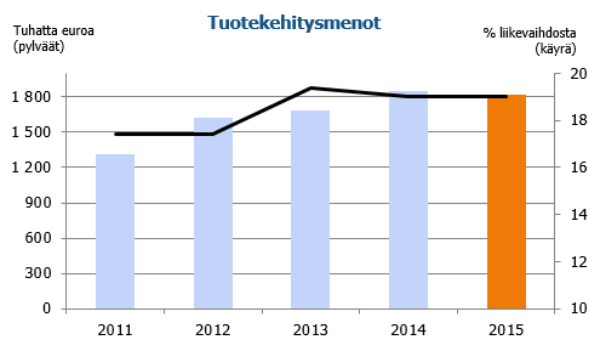
Rahavarojen nettomuutos tilikaudella oli -841 tuhatta euroa (65). Tilikauden lopussa konsernin rahavarat olivat 585 tuhatta euroa (1 426). Yhtiöllä oli katsauskauden päättyessä 500 tuhatta euroa korollista rahoitusvelkaa.

Nettovelka suhteessa omaan pääomaan (gearing) oli -3 % (-45). Lyhytaikaisiin velkoihin sisältyy saatuja ennakkomaksuja 1 209 tuhatta euroa (1 261). Sijoitetun pääoman tuotto oli tilikaudella 12 % (35).

Omavaraisuusaste katsauskauden lopussa oli 43 % (44) ja konsernin oma pääoma 2 914 tuhatta euroa (3 196). Oman pääoman tuotto tilikaudella oli 11 % (29).

**TUOTEKEHITYS**

QPR kehittää asiakkaidensa käyttöön sekä ohjelmistottä konsultointipalvelutuotteita. Yhtiön ohjelmistotuotteiden kehitysmenot olivat tilikaudella noin 91 % yhtiön kaikista tuotekehityskustannuksista. QPR julkisti kaikista ohjelmistoistaan uudet versiot tilikauden aikana.



Konsultointipalvelutuotteilla yhtiö pyrkii kotimaan liike-toiminnan kasvattamisen ohella vauhdittamaan kansainvälistä ohjelmistomyyntiä tarjoamalla yhtiön jälleenmyyjäkumppaneille ohjelmistotuotteita täydentäviä konsultointipalvelukonsepteja ja -ratkaisuja.

Tilikaudella tuotekehitysmenot olivat 1 821 tuhatta euroa (1 847) eli 19 % liikevaihdosta (19). Tuotekehitysmenot eivät sisällä aktivoitujen tuotekehitysmenojen poistoja. Tuotekehitysmenoja aktivoitiin taseeseen 782 tuhatta euroa (683). Tilikaudella kirjattiin tuotekehityspoistoja 462 tuhatta euroa (396).

## HENKILÖSTÖ

Katsauskauden lopussa konsernin palveluksessa oli yhteensä 83 henkilöä (78). Keskimääräinen henkilöstömäärä vuonna 2015 oli 86 (81) ja henkilöstökulut olivat yhteensä 6 477 tuhatta euroa (6 092) eli 69 % liikevaihdosta (64).

Henkilöstön kannustamiseksi yhtiöllä on voimassa koko henkilöstön kattava bonusohjelma. Ylimmän johdon palkitseminen koostuu rahapalkasta, luontoiseduista ja mahdollisesta, pääosin liikevaihdon kehityksen mukaan määräytyvästä vuosipalkkiosta. Johtoryhmän jäsenten, mukaan lukien toimitusjohtajan, tulospalkkio vuonna 2015 oli korkeintaan 30 % vuosittaisesta peruspalkasta. Vuodelta 2015 johtoryhmän jäsenille maksettiin tulospalkkioita yhteensä 8 tuhatta euroa. Lisätietoa kannustinjärjestelmistä on luettavissa yhtiön internet-sivuilla ([www.qpr.fi](http://www.qpr.fi)) → sijoittajat → yhtiön hallinnointi → operatiivinen johto).

## OSAKEPÄÄOMA, OSAKKEENOMISTAJAT JA OSAKKEET

Yhtiön osakepääoma tilikauden lopussa oli 1 359 089,93 euroa jakaantuen 12 444 863 kappaleeseen osakkeita.

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,11 euroa. Osakkeet on



liitetty Euroclear Finland Oy:n pitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Yhtiöllä oli tilikauden lopussa 1 212 osakkeenomistajaa (820). Yhtiön osakkeilla käytiin kauppaa tilikaudella yhteensä 6 351 tuhannella eurolla (2 752) eli keskimäärin 25 302 euroa per kaupankäyntipäivä (11 278).

Osakevaihto oli yhteensä 4 558 065 osaketta (2 828 001) eli keskimäärin 18 160 osaketta per kaupankäyntipäivä (11 590). Osakevaihto vastaa 38 % liikkeellä olleista osakkeista (22,7) ja osakkeen keskimääräinen kaupantekokurssi oli 1,29 euroa (0,97). Tilikauden ylin päätöskurssi oli 1,96 euroa (1,04) ja alin päätöskurssi 1,02 euroa (0,90).

Yhtiön liikkeellä olevan osakekannan markkina-arvo tilikauden lopun päätöskurssilla 1,20 euroa/osake oli 14 385 tuhatta euroa (12 108).

### Omat osakkeet

Vuonna 2015 yhtiö ei hankkinut omia osakkeita Nasdaq Helsingin julkisesta kaupankäynnistä (37 400).

Tilikauden lopussa yhtiöllä oli omia osakkeitaan 457 009 kappaletta kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 50 271 euroa ja hankintahinnaltaan 439 307 euroa. Osakkeiden osuus yhtiön koko osakekannasta ja äänistä on 3,7 %.

QPR Software Oyj:n yhtiökokous 12.3.2015 valtuutti hallituksen päättämään enintään 4 000 000 osakkeen osakeannista, enintään 700 000 oman osakkeen luovuttamisesta sekä enintään 250 000 oman osakkeen hankinnasta. Valtuutukset ovat voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Yhtiö ei ole tois- taiseksi käyttänyt näitä valtuutuksia.

## HALLINNOINTI- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

QPR Software Oyj noudattaa Nasdaq Helsingin 9.10.2009 voimaan tullutta sisäpiiriohjetta ja Arvopa- perimarkkinayhdistyksen julkistamaa Suomen lista-

**QPR Software Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2015**

Rekisteröidyt omistajat	Osakkeita, kpl	Osuus osakkeista ja äänimäärästä, %
Pelkonen, Jouko Antero:	1 714 000	13,77
Pohjolan Rahoitus Oy	1 700 000	13,66
Pelkonen Jouko Antero	8 000	0,06
Future 2012 Oy	6 000	0,05
Ulkomarkkinat Oy	1 657 986	13,32
Leskinen, Vesa-Pekka:	1 326 570	10,66
Leskinen, Vesa-Pekka	851 400	6,84
Kauppamainos Oy	475 170	3,82
Ac Invest Oy	1 245 817	10,01
Lamy Oy	553 249	4,45
Junkkonen, Kari Juhani	512 016	4,11
QPR Software Oyj	457 009	3,67
Piekkola, Asko	316 438	2,54
Jaakkola, Jari Vesa:	248 000	1,99
Jaakkola, Jari Vesa	239 000	1,92
Value Fm Oy	9 000	0,07
Laakso, Janne Juhani	233 021	1,87
Leskinen, Veli-Mikko	232 530	1,87
Sijoitusrahasto Nordea Suomi Small Cap	195 957	1,57
Becker, Kai-Erik Wilhelm	130 000	1,04
Lehto, Teemu Samuli	92 500	0,74
Parviainen, Panu Ollinpoika	51 684	0,42
Hirvilampi, Hannu Esa	50 000	0,40
Kanninen, Matti Juhani	49 839	0,40
Knuutila, Eero Matias Samuli	46 641	0,37
Hinkka, Markku Juhani	38 270	0,31
Koistinen, Timo Sakari	33 738	0,27
<b>20 suurinta yhteensä</b>	<b>9 185 265</b>	<b>73,81</b>
Muut osakkeenomistajat	3 259 598	26,19
<b>Yhteensä</b>	<b>12 444 863</b>	<b>100,00</b>

yhtiöiden hallinnointikoodia (2015) 1.1.2016 alkavalta tilikaudelta lähtien. Tilikauden 2015 osalta yhtiö noudattaa edellä mainittua koodia edeltävää hallinnointikoodia (2010).

Yhtiön hallintoperiaatteet sekä selvitys yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ovat luettavissa yhtiön internetsivujen sijoittajaosiossa ([www.qpr.fi](http://www.qpr.fi) → sijoittajat).

Sijoittajasivuilla ovat myös saatavilla muun muassa selostus sisäpiirihallinnosta, julkinen sisäpiirirekisteri, tiedot suurimmista omistajista, yhtiöjärjestys, hallituksen työjärjestys, selostus sisäisestä valvonnasta ja tarkastuksesta, hallituksen ja johtoryhmän esittelyt, tiivistelmä yhtiön tiedonantopolitiikasta sekä yhtiön tilikauden aikana julkaisemat tiedotteet.

**VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET**

QPR Software Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 12.3.2015 tehtiin seuraavat päätökset:

Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen konsernitilinpäätöksineen tilikaudelta 2014 sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti, että tilikaudelta 2014 jaetaan osinkona 0,05 euroa osaketta kohti eli yhteensä 599 tuhatta euroa. Osinko maksettiin osakkaalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 16.3.2015 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli 8.4.2015.

Varsinainen yhtiökokous päätti, että hallitukseen kuuluu neljä (4) varsinaista jäsentä.

**QPR Software Oyj:n sisäpiirin osakeomistus 31.12.2015**

Ilmoitusvelvollinen ja asema	Osakkeita	Määräysvalta-yhteisöllä	Lähipiirillä*)	Optiot
Vesa-Pekka Leskinen, hallituksen puheenjohtaja	851 400	475 170	0	0
Kirsi Eräkangas, hallituksen jäsen	7 000	0	0	0
Juho Malmberg, hallituksen jäsen	10 000	0	0	0
Topi Piela, hallituksen jäsen	1 052	0	0	0
Kirsi Jantunen, vastuunalainen tilintarkastaja	0	0	0	0
Jari Jaakkola, toimitusjohtaja	239 000	9 000	0	0
<b>Määritellyt sisäpiiriläiset:</b>				
Maija Erkheikki, johtaja/johtoryhmä	2 000	0	0	0
Matti Erkheikki, johtaja/johtoryhmä	0	0	2 000	0
Jaana Mattila, johtaja/johtoryhmä	0	0	0	0
Miika Nurminen, johtaja/johtoryhmä	0	0	0	0
Jaakko Riihinen, johtaja/johtoryhmä	30 000	0	0	0

\*) Puolisoiden ja holhottavien omistukset.

Yhtiökokous valitsi uudelleen hallituksen jäseniksi seuraavat henkilöt: Kirsi Eräkangas, Vesa-Pekka Leskinen ja Topi Piela. Uutena jäsenenä yhtiökokous valitsi hallitukseen Juho Malmbergin, joka on aiemmin toiminut johtotehtävissä mm. Accenturessa, KONE Oyj:ssä sekä ZenRoboticsissa. Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa puheenjohtajakseen Vesa-Pekka Leskisen.

Yhtiökokous päätti, että QPR Software Oyj:n tilintarkastajana jatkaa tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Kirsi Jantunen.

Yhtiökokous päätti pitää hallituksen jäsenten palkkiot ennallaan. Hallitustyöskentelystä maksetaan hallituksen puheenjohtajalle vuosipalkkiona 25 230 euroa ja hallituksen muille jäsenille 16 820 euroa.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen muuttaa yhtiöjärjestyksen yhtiökokouksen kokouskutsua koskevaa kohtaa siten, että kutsu julkaistaan ainoastaan yhtiön internetsivuilla.

Varsinaisen yhtiökokouksen QPR Software Oyj:n hallitukselle antamista kaikista valtuutuksista ja muista päätöksistä on annettu 12.3.2015 pörssitiedote. Se on luettavissa yhtiön internetsivujen sijoittajaosiossa ([www.qpr.fi](http://www.qpr.fi) → sijoittajat → yhtiökokoukset).

**JOHTO JA TILINTARKASTAJA**

Vuoden 2015 alussa QPR Software Oyj:n johtoryhmän muodostivat toimitusjohtaja Jari Jaakkola (puheenjohtaja), johtaja Maija Erkheikki, johtaja Matti Erkheikki,

talousjohtaja Päivi Martti, johtaja Miika Nurminen sekä tuotejohtaja Jaakko Riihinen.

Sari Törmälä nimitettiin Toiminnankehitysohjelmistojen johtajaksi ja yhtiön johtoryhmään 23.2.2015 alkaen. Törmälä lopetti QPR:n palveluksessa kesäkuussa 2015. Toiminnankehityskonsultointi- ja Toiminnankehitysohjelmistot -yksiköt yhdistettiin 1.7.2015 alkaen ja yksikön johtajaksi valittiin Miika Nurminen.

Talousjohtaja Päivi Martti lopetti yhtiön palveluksessa kesäkuussa 2015. Uudeksi talousjohtajaksi valittiin yhtiössä maaliskuusta alkaen 2015 business controllerina työskennellyt Jaana Mattila. Mattila on aiemmin työskennellyt talousjohtajana muun muassa Fazer Amicassa ja Biohit Oyj:ssä.

QPR Software Oyj:n johtoryhmän muodostivat 1.7.2015 alkaen toimitusjohtaja Jari Jaakkola (puheenjohtaja), Kanavaliiketoiminnasta, asiakaspalvelusta ja markkinoinnista vastaava johtaja Maija Erkheikki, Process Intelligence -liiketoiminnasta vastaava johtaja Matti Erkheikki, talousjohtaja Jaana Mattila, Toiminnankehitykliiketoiminnasta vastaava johtaja Miika Nurminen sekä tuotejohtaja Jaakko Riihinen.

QPR Software Oyj:n varsinaisena tilintarkastajana toimi tilikaudella tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT Kirsi Jantunen.

**JOHDON OSAKKEENOMISTUS**

QPR Software Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja lähipiireineen omistivat 31.12.2015 yhteensä 1 592 622 QPR Software Oyj:n osaketta, mikä vastasi

**Omistajamääräjakautuma suuruusluokittain 31.12.2015**

Arvo-osuuksien lukumäärä	Omistajien:		Osakkeita ja ääniä:	
	Lukumäärä	%	Yhteensä	%
1 – 500	571	47,1	110 314	0,9
501 – 1 000	238	19,6	198 149	1,6
1 001 – 5 000	296	24,4	698 916	5,6
5 001 – 10 000	56	4,6	434 604	3,5
10 001 – 50 000	33	2,7	693 374	5,6
50 001 – 100 000	3	0,3	205 627	1,7
100 001 – 1 700 000	15	1,2	10 103 879	81,2
<b>Yhteensä</b>	<b>1 212</b>	<b>100</b>	<b>12 444 863</b>	<b>100</b>
, joista hallintarekisteröityjä			1 391 617	11,8

**Omistusjakautuma sektoreittain 31.12.2015**

Sektori				
Yritykset	45	3,7	5 687 214	45,6
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	6	0,5	2 118 635	17,0
Kotitaloudet	1 142	94,2	4 597 789	36,9
Voittoa tavoittelemattomat	1	0,1	1	0,0
Ulkomaat	1	0,1	150	0,0
European unioni	16	1,3	37 074	0,3
Muut maat	1	0,1	4 000	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>1 212</b>	<b>100,0</b>	<b>12 444 863</b>	
, joista hallintarekisteröityjä			1 391 617	11,8

12,8 % yhtiön osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä (31.12.2014: 12,7). Osakemäärät sisältävät omat, puolison, holhottavien ja määräysvaltauyhteisöjen omistukset.

**HALLITUKSEN VALTUUTUKSET**

QPR Software Oyj:n 12.3.2015 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti QPR Software Oyj:n hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti) yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin.

Valtuutus sisältää myös oikeuden antaa osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia, jotka oikeuttavat saamaan maksua vastaan yhtiön uusia osakkeita tai Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Uusia osakkeita voidaan antaa osakeannissa ja/tai erityisten oikeuksien nojalla enintään 4 000 000 kappaletta ja yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 700 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta. Valtuutuksen perusteella omia osakkeita voidaan hankkia yhdessä tai useammassa erässä yhteensä enintään 250 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Varsinaisen yhtiökokouksen QPR Software Oyj:n hallitukselle antamien kaikkien valtuutuksien ehdot ovat kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön 12.3.2015 julkaisemassa pörssitiedotteessa. Tiedote on luettavissa yhtiön internetsivujen sijoittajaosiossa ([www.qpr.fi](http://www.qpr.fi) → sijoittajat → yhtiökokoukset).

**SISÄINEN VALVONTA**

Konsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta ja tuloksellista, informaatio luotettavaa, säännöksiä sekä toimintaperiaatteita noudatetaan, strategiset tavoitteet saavutetaan, markkina- ja toimintaympäristön muutoksiin reagoidaan, ja että liiketoiminnan jatkuvuus turvataan.

QPR Software Oyj:n hallitus valvoo QPR-konsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyttä,

asianmukaisuutta ja tehokkuutta. Hallitukselle esitetään kunkin vuosineljänneksen tulokäsittelyn yhteydessä Riskien hallinta -kohdassa kuvatut riskit käsittelevä riskienhallintaraportti.

Hallitus arvioi riskejä niistä osakkeenomistajille koituvan uhan perusteella. Hallitus valvoo myös, että yhtiössä on määritelty sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet ja että yhtiössä seurataan valvonnan toimivuutta.

## RISKIEN HALLINTA

Konsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan koordinoinnista sekä raportoinnista vastaa konsernin talousjohtaja. Konsernin riskienhallintatyötä ohjaavat lainsäädännön vaatimukset, osakkeenomistajien liiketoimintatavoitteita koskevat odotukset sekä asiakkaiden, henkilöstön ja muiden tärkeiden sidosryhmien odotukset.

QPR:n riskienhallintatyön tavoitteena on järjestelmällisesti ja kattavasti tunnistaa yhtiön toimintaan liittyvät riskit sekä varmistaa niiden haltuunotto ja huomioiminen yhtiön päätöksenteossa. Riskienhallinta kuuluu organisaation normaaleihin vastuisiin. Riskienhallintaa kehitetään parantamalla jatkuvasti yhtiön toimintaprosesseja.

Riskien tunnistamisen perusteena käytetään olennaisuuden periaatetta: seurattavien riskien toteutumisella on oltava olennaista vaikutusta yhtiön liiketoimintaan.

QPR Software on tunnistanut seuraavat kolme toimintaansa liittyvää riskiryhmää: liiketoimintariskit, tietoon ja tuotteisiin liittyvät riskit sekä rahoitusriskit.

Yhtiön omaisuus-, keskeytys- ja vastuuvahinkoriskit on suojattu vakuuttamalla.

QPR Software Oyj:n toimintajärjestelmälle on myönnetty yhtiön kaikki toiminnot kattava ISO 9001:2008 -laatusertifikaatti, jonka ulkopuolinen arvioija vuosittain auditoi.

### Liiketoimintariskit

QPR Softwaren liiketoimintaan liittyviä riskejä ovat:

**Maariski.** Mittarina käytetään maakohtaisen liikevaihdon menetystä. Riskiä hallitaan jatkuvalla markkinatiedon keruulla ja liiketoiminnan maantieteellisellä ja toimialajahajautuksella.

**Asiakasriski.** Mittarina käytetään ohjelmistojen ylläpitopalveluasiakkaiden vaihtuvuutta (churn) sekä erään-tyneiden myyntisaamisten osuutta (%). Riskiä hallitaan jokaisen asiakkuuden ja jälleenmyyjän hyvällä hoidolla sekä myyntisaamisten aktiivisella seurannalla.

**Henkilöstöriskit.** Mittarina käytetään henkilöstön vaihtuvuutta. Riskiä hallitaan osaavalla rekrytoinnilla, hyvällä esimiestyöllä sekä tarjoamalla henkilöstölle mahdollisuuksia tehtäväkiertoon ja koulutukseen.

**Juridiset riskit.** Mittarina käytetään aukiolevien riitapapausten kokonaisarvoa euroissa suhteessa yhtiön liikevaihtoon (%). Riskiä hallitaan sopimusjuridiikan hyvällä tuntemuksella, sopimusten standardiehdoilla sekä eettisellä ja yhtiön arvojen mukaisella toiminnalla.

QPR:n maa- ja asiakasriskejä pienentävät muun muassa yhtiön liiketoiminnan jakautuminen yli 50 maahan, julkiseen ja yksityiseen sektoriin sekä usealle eri toimialoille.

Kansainvälisen liiketoiminnan luonteeseen kuuluu yksittäisiä liiketoimintakumppaneita koskeva kohtuullinen luottotappioriski. Yhtiö pyrkii rajaamaan sitä jatkuvalla standardimaksuehtojen, saamisten ja luottorajojen seurannalla.

Yleisen taloustilanteen globaali kiristyminen vaikutti vuonna 2015 jonkin verran riskitasoa kohottavasti, erityisesti maariskien ja asiakasvaihtuvuuden osalta.

### Tietoon ja tuotteisiin liittyvät riskit

QPR Software on tunnistanut seuraavat kolme tietoon ja tuotteisiin liittyvää riskiä:

**Tuoteriski.** Riskiä hallitaan varmistamalla yhtiön tuotevalikoiman säilyminen jatkuvasti kilpailukykyisenä erottautumalla kilpailijoista sisällön ja omien tuotteiden vahvuuksien avulla. Tuoteturvallisuuden hyvä taso pyritään varmistamaan automaattisella haittaohjelmien ennaltaehkäisyllä.

**Immateriaalioikeusriski.** Yhtiön immateriaalioikeudet turvataan ohjelmistojen lähdekoodien luottamuksellisuudella ja niiden turvallisella säilyttämisellä sekä valituilla patenttihakemuksilla.

Uudessa prosessianalyysiliiketoiminnassaan yhtiö noudattaa aiempaa aktiivisempaa IPR-strategiaa, jonka tuloksena QPR jätti vuonna 2012 patenttihakemukset viiteen erilliseen keksintöön liittyen Suomessa ja USA:ssa. Keksinnöt liittyvät tapahtumatietojen pohjalta tehtävään automaattiseen prosessien analysointiin. Huhtikuussa 2015 QPR tiedotti, että Yhdysvaltain patenttiviranomainen (U.S. Patent and Trademark Office) on myöntänyt hakemusten johdosta patentin.

Lisäksi yhtiö varmistaa sopimusten ajantasaisuudella ja henkilöstön koulutuksella, ettei sen tuotteissa hyödynnetä luvatta muiden immateriaalioikeuksia. Yhtiöllä on myös oikeusturvavakuutus.



**Tietoturvallisuusriskiin** sisältyy yritys-, sisäpiiri- ja asiakastiedon hyvä turvallisuus. Riskiä hallitaan henkilöstön jatkuvalla koulutuksella, ohjeistuksen ajantasaisuudella sekä yhtiön tietoverkon hyvällä teknisellä turvallisuudella.

Yhtiön tietoon ja tuotteisiin liittyvissä riskeissä ei tapahtunut merkittäviä muutoksia tilikaudella 2015.

### Rahoitusriskit

Rahoitukseen liittyvinä riskeinä QPR Software on tunnistanut seuraavat kaksi riskiä:

**Valuuttariski.** Mittarina käytetään ei-euromääräisten saatavien tai yksittäisen ei-eurovaluutan osuutta kaikista saatavista (%). Riskiä hallitaan käyttämällä euroa ensisijaisena laskutusvaluuttana sekä valuuttasuojauksella yhtiön suojauspolitiikan mukaisesti. Yhtiö seuraa jatkuvasti tärkeimpien laskutusvaluuttojen avointen positioiden kehittymistä. Yhtiön ei-euromääräisiä myyntisaamisia ei ollut suojattuna tilikauden lopussa.

**Lyhyen aikavälin rahavirta.** Mittarina käytetään liiketoiminnan rahavirtaennustetta. Riskiä hallitaan ennusteen aktiivisella seurannalla ja tehokkaalla perinnällä.

Yhtiön rahoitusasema vuoden 2016 alussa on edellisvuoden vastaavaa ajankohtaa jonkin verran kireämpi, johtuen vuoden 2015 aikana tehdystä investoinneista sekä edellisvuotta alhaisemmasta liiketoiminnan rahavirrasta. Yhtiön rahoitusasemaan liittyviä riskejä madaltaa jatkuvien tuottojen suhteellisen korkea osuus liikevaihdosta. Rahoitusriskien hallintaa on kuvattu laajemmin tilikauden 2015 osalta tilinpäätöksen liitetiedossa 27.

### OIKEUSKIISTAT

QPR Software -konsernilla ei ollut oikeuskiistoja tilikaudella 2015 tai 2014.

### MERKITTÄVIÄ TAPAHTUMIA TILIKAUDEN AIKANA

QPR Softwaren myynti ja toimitukset organisoitiin vuoden 2015 alusta lähtien neljään yksikköön: Toiminnankehitysohjelmistot, Toiminnankehityskonsultointi, Process Intelligence -ohjelmistot ja konsultointi sekä Kanavaliiketoiminta.

Helmikuussa QPR Software ilmoitti laajentavansa yhteistyötä eurooppalaisen julkisen sektorin terveydenhuollon organisaation kanssa ja toimittavansa tälle organisaation toiminnan kehittämiseen liittyvän projek-

tin. Vuoden 2015 ensimmäisellä puoliskolla toteutettavia ja tuloutettavia ohjelmisto- ja palvelutoimituksia oli yhteensä noin 140 tuhatta euroa. Sovitun projektin tavoitteena on tehostaa asiakkaan toimintaa, sen kehittämistä ja mittaamista sekä asiakkaan hankkeiden hallintaa. Lisäksi tavoitteena on tukea toiminnan ja tietohallinnon välistä yhteistyötä kytkemällä asiakkaan toimialojen palvelukerros ja tietohallinnon palvelut toisiinsa.

Maaliskuussa QPR Software tiedotti, että kansainvälinen ICT-alan tutkimus- ja konsultointiyritys Gartner Inc. on ottanut QPR Softwaren mukaan uuteen yritysten liiketoimintaprosessien analyysityökaluja käsittelevään raporttiin. Kyseinen Gartnerin Enterprise Business Process Analysis (EBPA) Market Guide –raportti kuvaa yritysten liiketoimintaprosessien analysointiin kehitettyjen ohjelmistojen markkinaa sekä esittää arviot yksittäisistä ohjelmistovalmistajista. Gartner on arvioinut EBPA-toimittajien käyttötapauksien sekä EBPA-kyvykkyyksien kohdentamista ja tärkeyttä.

Huhtikuussa QPR tiedotti, että Yhdysvaltain patenttiranomainen (U.S. Patent and Trademark Office) on myöntänyt QPR Software Oyj:n kehittämälle, organisaatioiden tietojärjestelmistä saatavaa tapahtumatihoa hyödyntävälle teknologialle patentin. Patentoitu teknologia auttaa organisaatioita analysoimaan ja parantamaan liiketoimintaprosessejaan. Patentti tukee QPR ProcessAnalyzer –ohjelmistomyyntiä, QPR:n professionaalisyrikonsultointia sekä avaa mahdollisuuden uudenlaiseen OEM-kumppaniliiketoimintaan.

Yhtiö tiedotti huhtikuussa lisäksi, että Helsingin kaupunki on tehnyt päätöksen hyväksyä QPR Softwaren tarjouksen prosessi- ja kokonaisarkkitehtuuryökalun toimittamisesta palveluna. Koko neljän vuoden sopimuskauten arvo on 1,5 miljoonaa euroa, josta ohjelmistovuokraksi kirjattavan tulon osuus on yli 75 %. Kilpailija haki muutosta hankintapäätöksestä sekä Helsingin kaupungin tekniseltä lautakunnalta että markkinaoikeudelta. Kaupunki palautti asian valmisteluun kesäkuussa ja teki uuden päätöksen valita QPR toimittajaksi heinäkuussa 2015. QPR:n kannalta toisen hankintapäätöksen sopimusehdot ovat samat kuin ensimmäisen.

Kilpailija haki muutosta myös tähän uuteen hankintapäätökseen sekä Helsingin kaupungin tekniseltä lautakunnalta että markkinaoikeudelta. Kaupungin tekninen lautakunta hylkäsi kilpailijan jättämän hankintaohjelmistotuotteen syyskuussa, mutta asian käsittely markkinaoikeudessa on edelleen kesken.

Yhtiö tiedotti marraskuussa että QPR ja ruotsalainen IT palveluyhtiö Advania ovat solmineet jälleenmyyntisopimuksen koskien QPR ProcessAnalyzer-tuotetta. Advania on johtava pohjoismainen tietotekniikkayhtiö,

joka tarjoaa asiakkailleen laajan valikoiman ratkaisuja sekä ylläpito- ja konesalipalveluja.

Joulukuussa QPR tiedotti että se on sopinut QPR ProcessAnalyzer –ohjelmiston lisenssien sekä prosessi-analyysi- ja –kehittämiskonsultoinnin toimittamisesta johtavalle eurooppalaiselle teollisuusyritykselle. Asiakkaalle toimitettavien ohjelmistolisenssien ja konsultoinnin avulla asiakas kehittää hankinnasta maksuun (purchase to pay) ja tilauksesta maksuun (order to cash) -prosessejaan. Tässä vaiheessa sovitun toimituksen arvo oli noin 0,1 miljoonaa euroa. Asiakasyritys toimii globaalisti yli 40 maassa.

Konsernirakennetta muutettiin siten, että tytäryhtiö Nobultec Oy fuusioitiin emoyhtiöön 31.12.2015.

## KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

QPR ja ruotsalainen IT-palveluyritys iStone tiedottivat tammikuussa 2016, että ne ovat allekirjoittaneet jälleenmyyntisopimuksen QPR ProcessAnalyzer -ohjelmiston myynnistä ja toimittamisesta. Kumppanuus avaa uusia mahdollisuuksia prosessin mallintamiseen, prosessipullonkaulojen tunnistamiseen sekä prosessikulkujen optimointiin erityisesti Infor M3 –toiminnanohjausjärjestelmää käyttäville asiakkaille.

Helmikuussa 2016 yhtiö tiedotti aloittavansa toimintansa tehostamisen suunnittelun. Tavoitteeksi asetettiin vähentää kustannuksia vuositasolla yhteensä 0,7 miljoonaa euroa. Yhtiön 11.2.2016 asiasta julkaisema pörssitiedote on luettavissa yhtiön internetsivuilla ([www.qpr.fi](http://www.qpr.fi) -> yritys -> uutiset).

## TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

### Toimintaympäristö ja markkinanäkymät

Yhtiö arvioi prosessianalyysiohjelmistojen (process mining) ja –palvelujen kysynnän kehittyvän kuluvaan vuonna myönteisesti niin kotimarkkinoilla Suomessa kuin laajemminkin Euroopassa. Kyseinen ohjelmistotuotekategoria on verrattain uusi ja toistaiseksi sen markkinakoko on vielä pieni. Kategorian markkinamaturiteetti vaihtelee voimakkaasti maittain, mutta useissa Euroopan maissa kasvu oli jo viime vuonna voimakasta. Kasvun arvioidaan jatkuvan kuluvaan vuonna, ja QPR ProcessAnalyzer –tuotteella on yhtiön käsityksen mukaan vahva asema kyseisellä markkinalla.

Prosessi- ja kokonaisarkkitehtuurimallinnuksen sekä suorituskykyjohtamisen ohjelmistotuotemarkkinoilla kilpailun arvioidaan edelleen kiristyvän kehittyneillä markkinoilla. Kehittyvillä markkinoilla, erityisesti Lähi-

idän maissa ja Afrikassa, on edelleen kasvupotentiaalia ja kysyntää edellä mainituille tuotteille.

## Näkymät tilikaudelle 2016

QPR jatkaa panostuksiaan prosessianalyysiohjelmistonsa ja -palvelujen suoramyyntiin Suomessa sekä kansainväliseen kanavamyntiin, ja arvioi tämän liiketoiminnan kasvun jatkuvan kuluvaan vuonna.

Kiristyneen kilpailun prosessi- ja kokonaisarkkitehtuurimallinnuksen sekä suorituskykyjohtamisen ohjelmistotuotteissa arvioidaan edelleen vaikuttavan negatiivisesti myyntiin osassa QPR:n jälleenmyyntikanavaa, erityisesti kehittyneillä markkinoilla. Tämän vaikutuksen kompensoimiseksi QPR hakee kasvua vuonna 2015 hankituista uusista jälleenmyyntikumppanuuksista erityisesti Lähi-idässä ja Afrikassa.

Kotimarkkinoillaan Suomessa yhtiö arvioi kuluvaan vuonna edelleen säilyttävänsä johtavan aseman organisaatioiden toiminnan mallinnus- ja analyysiohjelmistoissa sekä viime vuosina vahvistuneen asemansa toiminnankehityskonsultoinnissa.

Yhtiö arvioi liikevoittonsa ilman kertaluonteisia eriä kasvavan vuonna 2016 verrattuna vuoteen 2015.

## HALLITUKSEN ESITYS VOITONJAOSTA

Tilikauden 2015 lopussa emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 704 tuhatta euroa. Hallitus ehdottaa 22.3.2016 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2015 maksettaisiin osinkoa 0,02 euroa osakkeelta, yhteensä 240 tuhatta euroa. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingon maksun täsmäytyspäivänä 24.3.2016 merkitty yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 5.4.2016.

Lisäksi hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle että se valtuuttaisi hallituksen harkintansa mukaan päättämään vuoden 2016 aikana 0,01 euron lisäosingon maksusta. Hallitus arvioi harkitessaan mahdollista lisäosingon jakamista erityisesti yhtiön toimintaympäristön kehitystä, yhtiön strategian toteutusta sekä taloudellista tilannetta.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia tilikauden päättymisen jälkeen.

Hallituksen ehdotukset yhtiökokouksen päätöksiksi ovat täydellisenä luettavissa 11.2.2016 julkaistusta yhtiökokouskutsusta. Kutsu on luettavissa yhtiön internetsivuilla ([www.qpr.fi](http://www.qpr.fi) -> sijoittajat -> yhtiökokoukset).

# Tilinpäätös

## Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS

(EUR 1 000)	Liitetieto	2015	2014
<b>Liikevaihto</b>	3	9 436	9 541
Liiketoiminnan muut tuotot	4	1	26
Materiaalit ja palvelut	6	558	337
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	7	6 477	6 092
Poistot	8	822	761
Liiketoiminnan muut kulut	9	1 211	1 281
Kulut yhteensä		9 069	8 471
<b>Liikevoitto</b>		<b>368</b>	<b>1 095</b>
Rahoitustuotot	10	26	23
Rahoituskulut	10	-47	-53
Rahoituserät, netto		-21	-30
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>347</b>	<b>1 065</b>
Tuloverot	12	-9	-175
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>338</b>	<b>890</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:</b>			
Ulkomaisiin yksikköihin liittyvät muuntoerot		-21	-40
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot		-	-
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>		<b>-21</b>	<b>-40</b>
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>317</b>	<b>850</b>
Osakekohtainen tulos, euroa	13	0,028	0,074

## Konsernin tase, IFRS

(EUR 1 000)	Liitetieto	2015	2014
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aktivoidut tuotekehitysmenot	14	1 695	1 374
Muut aineettomat hyödykkeet	14	347	440
Liikearvo	15	513	513
Aineelliset hyödykkeet	16	274	175
Muut sijoitukset		5	5
Pitkäaikaiset saamiset	18	0	0
Laskennalliset verosaamiset	19	23	22
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>2 856</b>	<b>2 529</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20	4 592	4 572
Rahavarat	21	585	1 426
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>5 177</b>	<b>5 998</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>8 033</b>	<b>8 527</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	22	1 359	1 359
Muut rahastot		21	21
Omat osakkeet		-439	-439
Muuntoero		-242	-221
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		5	5
Kertyneet voittovarot		2 210	2 471
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma</b>		<b>2 914</b>	<b>3 196</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>			
Laskennalliset verovelat	19	9	25
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>9</b>	<b>25</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>			
Ostovelat ja muut velat	24	4 609	5 306
Lyhytaikaiset korolliset velat	23	500	0
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>5 109</b>	<b>5 306</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>5 119</b>	<b>5 331</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>8 033</b>	<b>8 527</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

(EUR 1 000)	Liitetieto	2015	2014
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Tilikauden voitto		338	890
Oikaisut tilikauden tulokseen:			
Poistot		822	761
Muut oikaisut	25	28	-37
Käyttöpääoman muutokset:			
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		-16	-137
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		-629	160
Maksetut korko- ja muut rahoituskulut		-38	-13
Saadut korko- ja muut rahoitustuotot		12	3
Maksetut verot		-111	-10
<b>Liiketoiminnan rahavirta, netto</b>		<b>406</b>	<b>1 617</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-302	-74
Aktivoidut tuotekehitykset		-813	-812
Muut investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-34	-29
<b>Investointien rahavirta, netto</b>		<b>-1 148</b>	<b>-915</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Lainojen nostot	23	500	-
Lainojen takaisinmaksut	23	-	-113
Omien osakkeiden hankinta	22	-	-44
Maksetut osingot	22	-599	-480
<b>Rahoituksen rahavirta, netto</b>		<b>-99</b>	<b>-637</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>-841</b>	<b>65</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>		<b>1 426</b>	<b>1 365</b>
<b>Rahavarojen kurssimuutosten vaikutus</b>		<b>1</b>	<b>-4</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	21	<b>585</b>	<b>1 426</b>

## Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

(EUR)	Liitetieto	2015	2014
<b>Liikevaihto</b>	3	<b>8 691 936</b>	<b>8 537 403</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	4	705	26 051
Materiaalit ja palvelut	6	573 891	271 114
Henkilöstökulut	7	6 175 673	5 650 497
Poistot	8	742 047	680 960
Liiketoiminnan muut kulut	9	1 101 123	1 176 467
Kulut yhteensä		8 592 734	7 779 038
<b>Liikevoitto</b>		<b>99 907</b>	<b>784 416</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	10	-97 103	-71 892
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>2 804</b>	<b>712 524</b>
Satunnaiset tuotot ja kulut	11	29 000	-88 100
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>31 804</b>	<b>624 424</b>
Tuloverot	12	-10 279	-67 404
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>21 525</b>	<b>557 020</b>

## Emoyhtiön tase, FAS

(EUR)	Liitetieto	2015	2014
<b>VARAT</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	14	2 332 086	1 687 729
Aineelliset hyödykkeet	16	274 294	174 668
Osuudet saman konsernin yrityksissä	17	268 610	1 186 813
Muut sijoitukset	17	4 562	4 562
		2 879 552	3 053 772
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Lyhytaikaiset saamiset	20	4 935 290	4 788 956
Rahat ja pankkisaamiset	21	539 789	1 391 317
		5 475 079	6 180 273
<b>Varat yhteensä</b>		<b>8 354 631</b>	<b>9 234 045</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	22	1 359 090	1 359 090
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		5 347	5 347
Edellisten tilikausien tulos		1 116 350	1 158 536
Omat osakkeet		-439 307	-439 307
Tilikauden tulos		21 525	557 020
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>2 063 005</b>	<b>2 640 686</b>
<b>Vieras pääoma</b>			
Lyhytaikainen vieras pääoma	24	6 291 626	6 593 359
<b>Velat yhteensä</b>		<b>6 291 626</b>	<b>6 593 359</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>8 354 631</b>	<b>9 234 045</b>

## Emoyhtiön rahavirtalaskelma, FAS

(EUR)	2015	2014
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>		
Liikevoitto	99 907	784 416
Oikaisut tilikauden tulokseen:		
Poistot	742 047	680 960
Liiketoimet, joihin ei liity rahavirtaa	31 545	-73 024
Satunnaiset erät	29 000	-
Rahoituserät, netto	-26 485	-8 942
Maksetut verot	-41 824	-
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	834 189	1 383 410
Käyttöpääoman muutokset:		
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-17 224	-451 945
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos lisäys (+) / vähennys (-)	-803 900	480 730
Liiketoiminnan pitkäaikaisten saamisten ja velkojen muutos	0	0
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-821 124	28 785
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>13 066</b>	<b>1 412 195</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>		
Investoinnit aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-906 538	-841 226
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-241 735	-74 151
Investoinnit tytäryhtiölainoihin, netto	351 601	87 022
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-796 672</b>	<b>-828 355</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>		
Lainojen nostot	500 000	-
Omien osakkeiden ostot	-	-44 173
Osingonmaksu	-594 686	-479 514
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-94 686</b>	<b>-523 687</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-878 292</b>	<b>60 153</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>1 391 317</b>	<b>1 331 164</b>
<b>Siirtyneet rahavarat fuusiossa</b>	<b>26 764</b>	<b>-</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>539 789</b>	<b>1 391 317</b>



## Laskelma oman pääoman muutoksista

### Konsernin oman pääoman muutoslaskelma, IFRS

(EUR 1 000)	Osake- pääoma	Muut rahastot	Muunto- erot	Omat osakkeet	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voitto- varat	Emoyhtiön osakkeen- omistajien oman pääoman osuus
<b>Oma pääoma 1.1.2014</b>	1 359	21	-181	-395	5	2 061	2 871
Osingonmaksu						-480	-480
Omien osakkeiden hankinta				-44			-44
Tilikauden laaja tulos			-40			890	850
<b>Oma pääoma 31.12.2014</b>	1 359	21	-221	-439	5	2 471	3 196
Osingonmaksu						-599	-599
Tilikauden laaja tulos			-21			338	317
<b>Oma pääoma 31.12.2015</b>	1 359	21	-242	-439	5	2 210	2 914

### Emoyhtiön oman pääoman muutoslaskelma, FAS

(EUR)	Sidottu oma pääoma		Vapaa oma pääoma				
	Osakkeiden lukumäärä	Osake- pääoma	Omat osakkeet	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Voitto- varat	Yhteensä	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2014</b>	12 444 863	1 359 090	-395 134	5 347	1 638 050	1 248 263	2 607 353
Osingonmaksu					-479 514	-479 514	-479 514
Omien osakkeiden hankinta			-44 173			-44 173	-44 173
Tilikauden tulos					557 020	557 020	557 020
<b>Oma pääoma 31.12.2014</b>	12 444 863	1 359 090	-439 307	5 347	1 715 556	1 281 596	2 640 686
Osingonmaksu					-599 206	-599 206	-599 206
Tilikauden tulos					21 525	21 525	21 525
<b>Oma pääoma 31.12.2015</b>	12 444 863	1 359 090	-439 307	5 347	1 137 875	703 915	2 063 005

Lisätietoja omasta pääomasta esitetään liitetiedossa 22.

## Konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Yrityksen perustiedot

QPR tarjoaa palveluita ja työvälineitä organisaatioiden toiminnan kehittämiseen. Konsernin emoyhtiö on QPR Software Oyj (y-tunnus 0832693-7), joka on suomalainen julkinen osakeyhtiö. Emoyhtiön kotipaikka on Helsinki, ja sen rekisteröity osoite on Huopalahdentie 24, 00350 Helsinki. Emoyhtiö QPR Software Oyj:n osake on listattu Nasdaq Helsingissä vuodesta 2002 lähtien.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internetosoitteesta [www.qpr.fi](http://www.qpr.fi) tai QPR Software Oyj:stä osoitteesta Huopalahdentie 24, Helsinki.

QPR Software Oyj:n hallitus on hyväksynyt 10.2.2016 tilinpäätöksen julkistettavaksi. Osakkeenomistajilla on yhtiökokouksessa mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

#### Laatimisperusta

QPR Software Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2015 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja.

Konserni on noudattanut vuoden 2015 alusta alkaen seuraavia voimaan tulleita uusia ja muutettuja standardeja sekä tulkintoja. Näillä muutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

- **Muutokset IAS 19:ään Työsuhde-etuudet** - (sovellettava 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksilla on selvennetty kirjanpitokäsittelyä, kun etuusperusteisessa järjestelyssä edellytetään työntekijöiden tai kolmansien osapuolien maksuja järjestelyyn.
- **IFRS-standardien vuosittaiset parannukset**, muutuskokoelmat 2011 – 2013 sekä 2010 – 2012 (sovellettava 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Vuosittaisen parannusmenettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Hankkeeseen kuuluvat muutokset koskevat neljää (2011 – 2013) ja seitsemää (2010 – 2012) standardia.

- **IFRIC 21 Julkiset maksut** (sovellettava 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla; EU:ssa viimeistään sen ensimmäisen tilikauden alusta, joka alkaa 17.6.2014 tai sen jälkeen): Tulkinta tarkoittaa julkisten maksujen kirjanpitokäsittelyä. Julkisesta maksusta johtuva velka on kirjattava silloin, kun lainsäädännössä määritelty, maksuvelvollisuuden aikaansaava tapahtuma tapahtuu. IFRIC 21:n soveltamisalan ulkopuolelle jäävät tuloverot, sakot tai muut rangaistusmaksut sekä sellaiset maksut, jotka kuuluvat muiden IFRS-standardien soveltamisalaan.

Muilla voimaantulleilla muutetuilla standardeilla tai tulkinnoilla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Emoyhtiö QPR Software Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpito- ja yhteisöläisäädännön mukaisesti, joka eroaa tietyiltä osin konsernitilinpäätöksessä käytetyistä IFRS-tilinpäätösstandardeista.

Tilinpäätökset on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei laatimisperiaatteissa jäljempänä ole muuta todettu. Konsernin tilinpäätöstiedot on esitetty tuhansina euroina ja emoyhtiön euroina. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetyistä summaluista. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

#### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiö QPR Software Oyj:n ja sen määräysvallassa olevien tytäryhtiöiden tilinpäätökset. Emoyhtiön määräysvalta perustuu tytäryhtiöiden kohdalla koko osakekannan tai osake-enemistön omistukseen. Yhtiö ei omistanut osuuksia yhteisyrityksissä tai osakkuusyhtiöissä tilikausilla 2015 ja 2014.

Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä alkaen, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, kun määräysvalta lakkaa. Konserniyhtiöiden keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä. Määräysvallattomien omistajien osuus erotetaan kauden tuloksesta ja taseen omasta pääomasta ja vastaavat luvut ilmoitetaan erillisinä erinä konsernin laajassa tuloslaskelmassa ja taseen omassa pääomassa. Konsernin tytäryhtiöissä ei ollut määräysvallattomia omistajia tilikausilla 2015 ja 2014.

## Toiminnan jatkuvuus

Tilinpäätös on laadittu jatkuvuuden periaatetta noudattaen.

## Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Konsernitilinpäätös on esitetty euroissa, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Ulkomaisten tytäryhtiöiden toimintavaluutaksi on määritelty kunkin tytäryhtiön paikallinen kirjanpitovaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muutettu toimintavaluutan määräisiksi raportointikauden lopun kurssija käyttäen ja ei-monetaariset erät tapahtumapäivän kurssiin. Liiketoimintaan liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisältyvät liikevoittoon, ja rahoitukseen liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden laajojen tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät on muunnettu euroiksi raportointikauden keskikurssiin sekä taseiden varat ja velat raportointikauden lopun kurssija käyttäen. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinneista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kurssierot sellaisista monetaarisista eristä, jotka ovat osa nettosijoitusta ulkomaiseen yksikköön, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

## Tuloutusperiaatteet

Liikevaihto sisältää konsernin liiketoiminnan tavantomaiset myyntituotot vähennettynä myyntiin liittyvillä veroilla ja myönnettyillä alennuksilla. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla.

Tuotemyynnin tuloutus edellyttää, että myynnistä on olemassa sitova sopimus, tuotteen toimitus on tapahtunut, liiketoimen tuotot ovat luotettavasti määriteltävissä, liiketoimeen liittyvä taloudellinen hyöty riittävällä todennäköisyydellä koituu konsernin hyväksi, ja että tuotteen tai sen käyttöoikeuden omistamiseen liittyvät merkittävät edut ja riskit ovat siirtyneet ostajalle.

Konsernin liikevaihto koostuu ohjelmistolisenssien myynnistä, ohjelmistojen ylläpitomaksuista, ohjelmistojen vuokrauksesta ja konsultointipalveluiden myynnistä.

Ohjelmistolisenssien myynti tuloutetaan toimituksen yhteydessä, kun lisenssin omistukseen tai käyttöoikeuteen liittyvät oleelliset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet ostajalle.

Ohjelmistojen ylläpitotuotot, jotka kattavat ohjelmistopäivitykset ja asiakastuen, tuloutetaan suoriteperusteisesti sopimusajalle.

Ohjelmistojen vuokraus, eli ohjelmiston toistaiseksi voimassaoleva käyttöoikeuden myynti, tuloutetaan suoriteperusteisesti sopimusajalle.

Määräaikaisten ohjelmistolisenssien myynti tuloutetaan osaksi lisenssimyyntiin ja osaksi ylläpitotuottoihin.

Konsultointipalvelujen myynti tuloutetaan sen raportointikauden aikana, jolloin palvelu suoritetaan.

Konsultointipalvelujen kate tuloutetaan, kun on todennäköistä, että taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja tuotot sekä liiketoimeen liittyvät menot ovat luotettavasti määriteltävissä.

## Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muihin tuottoihin kirjataan muut kuin konsernin varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät tuotot. Saadut julkiset avustukset kirjataan tulosvaikutteisesti muihin liiketoiminnan tuottoihin paitsi silloin, kun ne kohdistuvat investointeihin, jolloin ne vähentävät kyseisten investointien hankintamenoa.

## Eläke-etuudet

Konsernin eläkejärjestelyt koostuvat maksupohjaisista eläkejärjestelyistä, jotka on järjestetty eläkevakuutusyhtiön kautta. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan laajaan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suorittamaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta.

## Osakeperusteiset maksut

Konsernilla ei ollut vuosina 2014 – 2015 osakeperusteisia kannustinjärjestelyjä.

## Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen –standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto muodostuu liikevaihdosta ja muista liiketoiminnan tuotoista, joista vähennetään materiaalien ja palvelujen kulut, työsuhte-etuuksien kulut ja muut liikekulut sekä poistot ja aineellisten sekä aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistappiot. Käyttöpäätömaeristä johtuvat valuuttakurssierot sisältyvät liikevoittoon, kun taas rahoitusvaroihin ja –velkoihin liittyvät kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja –kuluihin.

## Arvonalentumiset

Konserni arvioi kunkin raportointikauden päättyessä, onko olemassa viitteitä jonkin omaisuuserän arvon alentumisesta. Mikäli arvon alentumisesta on viitteitä, omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan. Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Rahoitusvarojen kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko käypä arvo tai odotettavissa olevien vastaisten, alkuperäisellä efektiivisellä korolla diskontattujen rahavirtojen nykyarvo. Mikäli kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, arvonalentumistappio kirjataan laajaan tuloslaskelmaan.

Liikearvosta ei tehdä säännönmukaisia poistoja vaan siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan vuosittain tai useammin, jos olosuhteet viittaavat siihen, että arvo saattaa olla alentunut. Tällainen arviointi suoritetaan vähintään jokaisen tilikauden päättyessä. Liikearvo kohdistetaan tätä tarkoitusta varten rahavirtaa tuottaville yksiköille. Mahdollinen arvonalentumistappio kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan, jos arvonalentumistestaus osoittaa, että liikearvon kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Tällöin liikearvo arvostetaan kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Alkuperäisen kirjauksen jälkeen liikearvo arvostetaan arvonalentumistappioilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Liikearvon arvonalentumistappioita ei voida peruuttaa.

## Tuloverot

Laajan tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla. Tuloverot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi kun ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin, jolloin vero kirjataan kyseisten erien oikaisuksi.

Laskennalliset verot lasketaan omaisuuserän tai velan taseeseen merkityn kirjanpito-arvon ja sen verotuksellisen arvon välisistä väliaikaisista eroista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennalliset verovelat on kirjattu taseeseen kokonaisuudessaan.

Emoyhtiön tilinpäätöksessä tuloverot on kirjattu Suomen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti.

## Aineettomat hyödykkeet

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankintun nettovarallisuuden käyvän arvon hankintajakohdaksi. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla.

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi tulosvaikutteisesti. Tuotekehitysmenot kirjataan siten, että uusien tuotteiden ja uusien ominaisuuksien kehitysmenot aktivoidaan ja kirjataan kuluksi poistoina taloudellisena vaikutusaikana. Poistot aloitetaan, kun tuoteversio julkistetaan. Tuotteiden ylläpito, vikojen korjaus ja vähäiset parannukset kirjataan suoraan kuluksi. Aktivoitujen tuotekehitysmenojen taloudellinen vaikutusaika on 4 vuotta, jonka kuluessa aktivoituidut menot kirjataan tasapoistoina kuluiksi.

Muut aineettomat hyödykkeet koostuvat patenteista, atk-järjestelmistä ja muista pitkävaikutteisista menoista. Niistä kirjataan poistot tasapoistoina taloudellisen vaikutusajan perusteella, joka on 2 – 5 vuotta.

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Hyödykkeet poistetaan niiden arvioitujen taloudellisten vaikutusaikojen perusteella.

Pitkän valmistusajan omaisuuserien vieraan pääoman kulut aktivoidaan. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Vieraan pääoman kuluja ei ole aktivoitu tilikausilla 2015 ja 2014.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat:

Koneet ja kalusto; 3 – 7 vuotta  
Atk-laitteet; 2 – 5 vuotta.

### Vuokrasopimukset

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokra-sopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Tällöin vuokrattu omaisuus erä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasing-sopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Vuokraveloitteet sisältyvät korollisiin rahoitusvelkoihin. Konsernilla ei ollut rahoitusleasingisopimuksilla vuokrattuja omaisuuseriä tilikausilla 2015 ja 2014.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi laajaan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Emoyhtiön tilinpäätöksessä leasingmaksut on kirjattu vuosikuluksi Suomen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti.

### Rahoitusvarat ja –velat

Rahoitusvarat ja –velat kirjataan alun perin niiden hankintamenon suuruisina.

Rahoitusvarat luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä neljään eri ryhmään: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin, myytävissä oleviin rahoitusvaroihin sekä lainoihin ja muihin saamisiin. Konsernilla ei ollut tilikausien 2015 ja 2014 päättyessä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja, eräpäivään asti pidettäviä sijoituksia eikä myytävissä olevia rahoitusvaroja. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja muihin rahoitusvelkoihin (jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvelat). Konsernilla ei ollut tilikausien 2015 ja 2014 päättyessä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvelkoja. Muiden rahoitusvelkojen hankinnasta välittömästi johtuvat transaktiomenot, jotka liittyvät selkeästi tiettyyn lainaan, sisällytetään kyseisen lainan alkuperäiseen kirjanpitoarvoon ja

jaksotetaan korkokuluksi tulosvaikutteisesti efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Rahoitusinstrumenttien mahdolliset arvonalentumiset arvioidaan raportointikauden päättymispäivänä ja ne kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin, tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle. Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sopimuksen voimassaolo on lakannut.

Käypiin arvoihin arvostetut rahoitusvarat ja -velat esitetään käyvän arvon määrittämiseen perustuvien hierarkiatasojen mukaisesti. Tasot 1, 2 ja 3 perustuvat arvostamisessa käytettyjen tietojen lähteeseen. Tasolla yksi käyvät arvot perustuvat julkisiin noteerauksiin. Tasolla kaksi käyvät arvot perustuvat noteerattuihin markkinakursseihin ja -hintoihin, diskontattuihin rahavirtoihin sekä arvonmäärittämissä (optiot). Tasolle kolme luokitelluille varoille ja veloille ei ole saatavilla luotettavaa markkinalähdettä ja siten näiden instrumenttien käyvät arvot eivät perustu markkinatietoihin.

### Johdannaissopimukset

Johdannaissopimukset luokitellaan kaupankäyntitaroituksessa pidettäviin rahoitusvaroihin tai -velkoihin. QPR ei sovelle IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa. Tilinpäätöksessä johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon niin, että käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

### Rahavarat

Rahavarat sisältävät käteisvarat sekä sellaiset rahoitusarvopaperit, jotka ovat erittäin likvidejä ja joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta hankintajaksohdasta lukien.

### Omat osakkeet

Omien osakkeiden hankinnat sekä niihin liittyvät välittömät menot on kirjattu oman pääoman vähenykseksi.

### Kuluvauukset

Kuluvauus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta niille, joihin järjestely vaikuttaa. Varaus tehdään perustuen johdon parhaaseen arvioon todellisista syntyvistä kustannuksista, esimerkiksi sovituihin korvauksiin työsuhteiden päättämisestä.

Tappiollisesta sopimuksesta kirjataan kuluvaraus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

### Johdon harkintaa edellyttävät laatomisperiaatteet ja arvioihin sisältyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia sekä käyttämään harkintaa laatomisperiaatteiden soveltamisessa, joten lopputulemat saattavat poiketa arvioista ja oletamuksista. Merkittävimmät tilanteet, joissa johdon on turvauduttava harkintaan ja tehtävä arvioita, liittyvät seuraaviin päätöksiin:

- aineettomien ja aineellisten omaisuuserien taloudelliset vaikutusajat,
- liikearvon arvonalentumistestaus,
- ajankohta, mistä alkaen kehitysprojektit täyttävät aktivoitavien kehitysmenojen kriteerit,
- tulevien verotettavien tulojen todennäköisyys, jota vastaan vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan hyödyntää,
- kulujen vähennyskelpoisuus verotuksessa,
- myyntisaamisten käypä arvo ja
- kuluvarausten määrä.

### Uusien tai muutettujen standardien soveltaminen

Konserni ei ole vielä soveltanut seuraavia, jo julkistettuja uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien. (\* = Muutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.)

Johto arvioi, että näillä uusilla ja muutetuilla standardeilla sekä tulkinnoilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen:

- **Muutokset IAS 16:een Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja IAS 38:aan Aineettomat hyödykkeet - Clarification of Acceptable Methods of Depreciation and Amortisation\*** (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutoksilla

selvennetään IAS 16:ta ja IAS 38:aa. Tuotto-perusteisia poistomenetelmiä ei voida soveltaa aineellisiin käyttöomaisuus-hyödykkeisiin ja vain harvoin aineettomiin hyödykkeisiin.

- **Muutokset IFRS 10:een Konsernitilinpäätös, IFRS 12:een Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä ja IAS 28:aan Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin\*** (Muutoksia saadaan soveltaa välittömästi; sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Kapea-alaiset muutokset IFRS 10:een, IFRS 12:een ja IAS 28 selkiyttävät sijoittajayhteisöjen kirjanpitoa koskevia vaatimuksia. Muutokset myös tarjoavat tiettyissä olosuhteissa helpotuksia, jotka alentavat standardin soveltamisesta aiheutuvia menoja.
- **Muutokset IAS 27:ään Erillistilinpäätös\*** (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Standardimuutosten myötä yhteisöjen on mahdollista käsitellä tytär-, yhteis- ja osakkuusyrityksiin tehdyt sijoitukset erillistilinpäätöksissään pääomaosuusmenetelmää käyttäen.
- **IFRS-standardien vuosittaiset parannukset muutokokoelma 2012–2014\*** (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutokset koskevat neljää standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.

Johto arvioi ja selvittää parhaillaan seuraavien uusien ja muutettujen standardien sekä tulkintojen vaikutuksia konsernitilinpäätökseen:

- **Uusi IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista\*** (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): IFRS 15 luo kattavan viitekehyksen sen määrittämiseksi, voidaanko myyntituottoja tulouttaa, kuinka paljon ja milloin. IFRS 15 korvaa voimassaolevan tuloutusta koskevan ohjeistuksen, mm. IAS 18:n Tuotot, IAS 11:n Pitkäaikaishankkeet sekä IFRIC 13:n Kanta-asiakasohjelmat. IFRS 15:n mukaan yhteisön on kirjattava myyntituotot sellaisena rahamääränä, joka kuvastaa vastiketta, johon yhteisö odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluja vastaan.
- **Uusi IFRS 9 Rahoitusinstrumentit\*** (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Standardi korvaa nykyisen IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin. IFRS 9:ään sisältyy uudistettu ohjeistus rahoitusinstrumenttien kirjaamisesta ja arvostamisesta. Tämä kattaa myös uuden, odotettuja luottotappioita koskevan kirjanpito-käsittelyn mallin, jota sovelletaan rahoitusvaroista

kirjattavien arvonalentumisten määrittämiseen. Standardin yleistä suojauslaskentaa koskevat säännökset on myös uudistettu. IAS 39:n säännökset rahoitusinstrumenttien taseeseen kirjaamisesta ja taseesta pois kirjaamisesta on säilytetty. Konserni selvittää vielä standardin vaikutuksia.

Muiden uusien ja muutettujen standardien sekä tulkintojen käyttöönotolla ei odoteta olevan vaikutusta konsernitilinpäätökseen niiden käyttöönoton yhteydessä.

## 2. Segmenttiedot

QPR Software raportoi yhtä liiketoimintasegmenttiä, joka on Organisaatioiden toiminnan kehittäminen (Operational development of organizations). Tämän lisäksi yhtiö esittää saadut tuotot seuraavalla jaolla: Ohjelmistolisenssit, Ohjelmistojen ylläpitopalvelut, Ohjelmistojen vuokrat sekä Konsultointi. Ohjelmistojen vuokrat yhdessä Ohjelmistojen ylläpitopalvelujen kanssa muodostavat yhtiön raportoimat jatkuvat tuotot. Ne perustuvat pitkäaikaisiin, toistaiseksi jatkuviin tai useaksi vuodeksi solmittuihin sopimuksiin ja niiden vuokra- ja ylläpitomaksut laskutetaan pääsääntöisesti vuosittain ennakoon.

	Konserni, IFRS (EUR 1 000)	
	2015	2014
<b>Liikevaihto segmenteittäin</b>		
Organisaatioiden toiminnan kehittäminen	9 436	9 541
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>9 436</b>	<b>9 541</b>

## 3. Liikevaihto

### Liikevaihto tuoteryhmittäin

Konsernin liikevaihto kertyy ohjelmisto- ja konsultointiliiketoiminnasta ja jakautui seuraavasti:

	Konserni, IFRS (EUR 1 000)		Emoyhtiö, FAS (EUR)	
	2015	2014	2015	2014
Ohjelmistolisenssit	1 427	1 470	1 348 691	1 383 949
Ohjelmistojen ylläpitopalvelut	2 737	3 093	2 610 185	2 756 095
Ohjelmistojen vuokrat	1 774	1 901	1 730 961	1 864 082
Konsultointipalvelut	3 498	3 077	3 002 098	2 533 277
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>9 436</b>	<b>9 541</b>	<b>8 691 936</b>	<b>8 537 403</b>

### Liikevaihto maantieteellisesti

Maantieteellisinä alueina raportoidaan Suomi, muu Eurooppa mukaan lukien Venäjä ja Turkki, sekä muu maailma. Liikevaihto esitetään asiakkaan sijainnin mukaan.

Suomi	6 499	6 193	6 006 054	5 431 352
Muu Eurooppa ml. Venäjä ja Turkki	1 740	2 035	1 657 747	1 882 600
Muu maailma	1 197	1 313	991 687	1 169 356
Myynti konserniyhtiöille	-	-	36 448	54 095
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>9 436</b>	<b>9 541</b>	<b>8 691 936</b>	<b>8 537 403</b>

## 4. Liiketoiminnan muut tuotot

Julkiset avustukset	0	26	-268	25 854
Muut erät	1	-	973	197
<b>Yhteensä</b>	<b>1</b>	<b>26</b>	<b>705</b>	<b>26 051</b>



## 5. Hankitut liiketoimet

Vuosina 2015 ja 2014 ei tehty liiketoimintojen hankintoja. Vuonna 2011 hankittu tytäryhtiö Nobultec Oy fuusioitiin emoyhtiöön 31.12.2015.

## 6. Materiaalit ja palvelut

	Konserni, IFRS (EUR 1 000)		Emoyhtiö, FAS (EUR)	
	2015	2014	2015	2014
Materiaalit ja palvelut	558	337	573 891	271 114

Materiaalit ja palvelut sisältävät pääosin jälleenmyyjäverkoston komissioita ja lokalisointikuluja sekä konsultoinnin alihankintaa.

## 7. Henkilöstö ja lähipiiri

Palkat	5 290	4 952	5 045 050	4 585 081
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	954	891	906 591	825 510
Muut henkilösivukulut	233	249	224 031	239 906
<b>Yhteensä</b>	<b>6 477</b>	<b>6 092</b>	<b>6 175 672</b>	<b>5 650 497</b>
Henkilökunta keskimäärin tilikauden aikana (henkilöä)	86	81	82	73

### Lähipiiri

Konsernin ja emoyhtiön lähipiiriin kuuluvat emoyhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenet mukaan lukien emoyhtiön toimitusjohtaja, sekä näiden puoliset, avopuolisot, lapset ja huollettavat, puolison tai avopuolison lapset ja huollettavat, samoin kuin kaikkien lähipiiriin kuuluvien henkilöiden määräysvallassa olevat yhteisöt.

Konsernilla ei ole lähipiirille annettuja tai näiltä saatuja rahalainoja, vastuita tai vakuuksia. Konsernilla ei ollut liiketapahtumia lähipiiriin kanssa vuosina 2015 ja 2014.

Emoyhtiön lähipiiriin kuuluvat myös konsernin tytäryhtiöt. Konserniyhtymien luettelo on esitetty liitetiedossa 17. Osakkeet ja osuudet. Emoyhtiön liiketoimet muiden konserniyhtiöiden kanssa samoin kuin konsernisaamiset, -velat, -vastuut ja vakuudet ilmenevät yhteissummina emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedoista.

### Ylimmän johdon palkat, palkkiot, luontaisedut ja lomapalkka- ja tulospalkkiovarausten muutokset

Konsernissa on määritetty ylimpään johtoon kuuluviksi hallituksen ja johtoryhmän jäsenet mukaan lukien toimitusjohtaja.

Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet:

Hallituksen jäsenet	76	76	75 704	75 704
Toimitusjohtaja Jari Jaakkola	196	174	196 229	174 429
Johtoryhmä	567	444	567 145	443 446
<b>Yhteensä</b>	<b>839</b>	<b>694</b>	<b>839 078</b>	<b>693 579</b>

	Emoyhtiö, FAS (EUR)	
	2015	2014
Hallituspalkkiot jäsenittäin:		
Leskinen Vesa-Pekka, puheenjohtaja	25 232	25 232
Eräkangas Kirsi	16 824	16 824
Kontio Jyrki	4 206	16 824
Malmberg Juho	12 618	0
Piela Topi	16 824	16 824
<b>Yhteensä</b>	<b>75 704</b>	<b>75 704</b>

QPR Software Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti 12.3.2015, että vuonna 2015 hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 25 230 euroa ja hallituksen muille jäsenille 16 820 euroa kullekin. Erillisiä kokouspalkkioita ei makseta.

Yhtiöllä ei ole poikkeavia eläkejärjestelyjä toimitusjohtajalle. Toimitusjohtajan palkan ja palkkioiden perusteella on kirjattu tulosvai-kutteisesti työntekijän eläkelain (TyEL) mukaisia suoriteperusteisia eläkekuluja 35 tuhatta euroa vuonna 2015 (2014: 33 tuhatta euroa).

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 3 kuukautta. Irtisanomiskorvaus on kuuden kuukauden palkan suuruinen. Muilla konsernin johtoryhmän jäsenillä ei ole työsuhteen päättämiseen liittyviä erityisiä etuuksia.

Johtoryhmän palkitsemisjärjestelmän perusteina olivat vuonna 2015 konsernin liikevaihdon, tulosityksiköiden liikevaihdon ja myynnin sekä teknologia-liikevaihdon kehitys. Johtoryhmän jäsenten, mukaan lukien toimitusjohtajan, tulospalkkio vuonna 2015 oli korkeintaan 30 % vuosittaisesta peruspalkasta. Vuodelta 2015 johtoryhmän jäsenille ja toimitusjohtajalle maksettiin tulospalkkioita 8 tuhatta euroa (2014: 21 tuhatta euroa).

Yhtiöllä ei ole voimassa olevia osakeperusteisia kannustinjärjestelmiä.

## 8. Poistot ja arvonalentumiset

	Konserni, IFRS (EUR 1 000)		Emoyhtiö, FAS (EUR)	
	2015	2014	2015	2014
Aineettomat hyödykkeet	680	654	599 937	574 114
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet				
Koneet ja kalusto	142	107	142 110	106 846
<b>Yhteensä</b>	<b>822</b>	<b>761</b>	<b>742 047</b>	<b>680 960</b>

Omaisuseristä ei ole tehty arvonalennuksia vuosina 2014 – 2015.

## 9. Liiketoiminnan muut kulut

Vapaaehtoiset henkilösivukulut	248	227	243 688	219 857
Toimitilakulut	373	421	372 965	403 047
Matkakulut	208	235	200 481	221 044
Markkinointi ja muu myynnin edistäminen	227	158	227 425	158 248
Tietokoneet ja ohjelmistot	264	198	258 942	190 367
Ulkopuoliset palvelut	383	361	322 105	343 481
Epävarmat myyntisaamiset ja luottotappiot	49	96	24 409	70 487
Tuotekehitysmenojen aktivointi	-710	-607	-710 436	-607 487
Muut kulut	168	192	161 544	177 423
<b>Yhteensä</b>	<b>1 210</b>	<b>1 281</b>	<b>1 101 123</b>	<b>1 176 467</b>

Muihin kuluihin sisältyy tilintarkastajan palkkioita seuraavasti:

	Konserni, IFRS (EUR 1000)		Emoyhtiö, FAS (EUR)	
	2015	2014	2015	2014
Tilintarkastus	27	26	25 281	24 690
Veroneuvonta	-	-	0	-
Muut palvelut	0	4	-	3 555
<b>Yhteensä</b>	<b>27</b>	<b>30</b>	<b>25 281</b>	<b>28 245</b>

#### Tilikauden aikana syntyneet tuotekehitysmenot

Kuluksi kirjatut tuotekehitysmenot	1 038	1 164	1 038 461	1 164 232
Aktivoidut tuotekehitysmenot	783	683	782 751	683 093
<b>Yhteensä</b>	<b>1 821</b>	<b>1 847</b>	<b>1 821 212</b>	<b>1 847 325</b>

Tuotekehitysmenot koostuvat pääosin tuotekehityksen henkilöstökuluista. Kuluksi kirjatut tuotekehitysmenot eivät sisällä poistoja. Aiemmin aktivoitujen tuotekehitysmenojen poistot on esitetty liitetiedossa 14.

#### 10. Rahoitustuotot ja -kulut

Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	1	3	6 297	10 187
Korkokulut jaksotettuun hankintameno- arvostetuista rahoitusveloista	-2	-3	-5 711	-7 452
Muut rahoitustuotot ja -kulut	0	-1	216	-1 433
Kurssierot	-20	-29	-97 905	-73 194
<b>Yhteensä</b>	<b>-21</b>	<b>-30</b>	<b>-97 103</b>	<b>-71 892</b>

#### Tulosvaikutteisesti kirjatut kurssierot

Liikevaihtoon sisältyvät kurssierot	63	18	60 935	8 217
Ostoihin ja muihin kuluihin sisältyvät kurssierot	1	1	1 066	1 318
Rahoitustuottoihin kirjatut valuuttakurssivoitot	24	19	756	994
Rahoituskuluihin kirjatut valuuttakurssitappiot	-44	-48	-98 661	-74 188
<b>Yhteensä</b>	<b>45</b>	<b>-10</b>	<b>-35 904</b>	<b>-63 659</b>

## 11. Satunnaiset tuotot ja kulut

Saadut ja annetut konserniavustukset:

	Konserni, IFRS (EUR 1 000)		Emoyhtiö, FAS (EUR)	
	2015	2014	2015	2014
Saadut konserniavustukset				
QPR CIS Oy	-	-	29 000	-
Annetut konserniavustukset				
QPR Services Oy	-	-	-	-2 000
QPR CIS Oy	-	-	-	-86 100
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>29 000</b>	<b>-88 100</b>

## 12. Tuloverot

Tilikauden verot	35	112	-3 524	59 840
Edellisten tilikausien verot	-18	-11	12 697	893
Lähdeverot	10	85	1 106	6 671
Laskennalliset verot	-19	-11	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>9</b>	<b>175</b>	<b>10 279</b>	<b>67 404</b>

Laajan tuloslaskelman verokulun ja Suomen verokannalla (20,0 % vuonna 2015 ja 2014) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

	Konserni, IFRS (EUR 1 000)	
	2015	2014
Tulos ennen veroja	347	1 065
Verot laskettuna Suomen verokannalla	69	213
T&K-toiminnan lisävähennys	0	-61
Ulkomaalaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	-18	-21
Muut erät	-53	-47
Uudet verosaamiset vanhoista tappioista	0	6
Lähdeverot	10	85
Vähennyskelvottomat kulut	1	-
<b>Verot laajassa tuloslaskelmassa</b>	<b>9</b>	<b>175</b>

## 13. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto, 1 000 euroa	338	890
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	11 988	11 991
<b>Osakekohtainen tulos, euroa/osake</b>	<b>0,028</b>	<b>0,074</b>

Konsernilla ei ole ollut laimentavia instrumentteja tilikausilla 2015 ja 2014.

## 14. Aineettomat hyödykkeet

Konserni (EUR 1 000), IFRS	Atk-ohjelmat	Muut aineet- tomat hyödykkeet	Aktivoidut kehittämis- menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	850	2 404	2 349	5 603
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014	-710	-2 001	-1 262	-3 974
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2014</b>	<b>139</b>	<b>402</b>	<b>1 087</b>	<b>1 628</b>
Lisäykset	173	29	638	840
Siirrot		-45	45	0
Tilikauden poistot	-84	-171	-396	-654
Hankintameno 31.12.2014	1 023	2 388	3 032	6 443
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014	-794	-2 176	-1 658	-4 628
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2014</b>	<b>228</b>	<b>212</b>	<b>1 374</b>	<b>1 814</b>
Lisäykset	5	118	783	906
Tilikauden poistot	-74	-144	-462	-680
Hankintameno 31.12.2015	1 028	2 506	3 815	7 349
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2015	-868	-2 320	-2 120	-5 308
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2015</b>	<b>160</b>	<b>187</b>	<b>1 695</b>	<b>2 041</b>

## Emoyhtiö (EUR), FAS

Hankintameno 1.1.2014	825 089	1 022 816	2 349 401	4 197 305
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014	-685 670	-828 673	-1 262 344	-2 776 688
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2014</b>	<b>139 418</b>	<b>194 143</b>	<b>1 087 056</b>	<b>1 420 617</b>
Lisäykset	173 860	29 384	637 983	841 226
Siirrot		-45 110	45 110	0
Tilikauden poistot	-84 787	-92 973	-396 355	-574 115
Hankintameno 31.12.2014	998 949	1 007 089	3 032 494	5 038 531
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014	-770 457	-921 646	-1 658 698	-3 350 802
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2014</b>	<b>228 491</b>	<b>85 443</b>	<b>1 373 795</b>	<b>1 687 729</b>
Lisäykset	5 463	456 080	782 750	1 244 294
Tilikauden poistot	-74 604	-63 394	-461 939	-599 937
Hankintameno 31.12.2015	1 004 412	1 463 169	3 815 244	6 282 825
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2015	-845 061	-985 040	-2 120 637	-3 950 738
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2015</b>	<b>159 350</b>	<b>478 129</b>	<b>1 694 607</b>	<b>2 332 086</b>

## 15. Liikearvo

Konserni (EUR 1 000), FAS	2015	2014
Hankintameno 1.1.	513	513
Hankintameno 31.12.	513	513
Kirjanpitoarvo 31.12.	513	513

Liikearvo on syntynyt Nobultec Oy:n hankinnasta vuonna 2011 ja on aikaisemmin kokonaisuudessaan kohdistettu rahavirtaa tuottavalle konsernin yksikölle Nobultec Oy, ja nyt fuusion jälkeen se on kohdistettu Process Intelligence -liiketoimintakokonaisuuteen. Liikearvo on testattu vuoden 2015 viimeisellä neljänneksellä ja arvonalentumistestissä käytetty diskonttokorko on 8,6 % (2014: 8,5).

Testauksessa arvioitava kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu vuoden 2016 budjettiin ja tämän pohjalta arvioituun myöhempään kehitykseen. Laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat ovat liikevaihdon, kustannusten ja käyttökatteen muutosprosentit. Liikevaihdon kasvu on määriteltävä ottaen huomioon liiketoimintakokonaisuuden toteutunut kehitys sekä markkina-asema ja kasvupotentiaali kyseisellä markkinalla.

Herkkyyssanalyysien perusteella yhtiön johto arvioi, että on epätodennäköistä, että jokseenkin mahdollinen muutos testauksessa käytettyihin keskeisiin muuttujiin saisi aikaan tilanteen, jossa taseeseen sisältyvän liikearvon kirjanpitoarvo ylittäisi yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Process Intelligence -liiketoimintakokonaisuuden liikevaihdon kasvun suunnitellaan pääpiirteissään noudattavan yhtiön strategian mukaista suunnittelujakson tavoitetta. Viiden seuraavan vuoden aikana kerrytettävissä oleva rahamäärä on noin 866 tuhatta euroa. Mikäli yksikön vuosittainen kasvu suunnittelujaksolla on noin +2 prosenttia, osoittavat herkkyyssanalyysit yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän olevan noin 519 tuhatta euroa seuraavan viiden vuoden aikana, mikä ei aiheuttaisi arvonalentumisen kirjaamista.

Jos Process Intelligence -liiketoimintakokonaisuuden liikevaihdon vuosittainen kasvu suunnittelujaksolla jäisi noin -2 prosenttiin, muodostaisi se tilanteen, jossa on viitteitä liikearvon arvonalentumisesta. Mikäli tällöin tehtävässä liikearvon arvonalentumistestauslaskelmassa määritettävä kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi alhaisempi kuin yksikön testattava omaisuuserien kirjanpitoarvo, arvonalentuminen kirjattaisiin kuluna tuloslaskelmaan ja kohdistettaisiin taseessa ensisijaisesti liikearvoon.

## 16. Aineelliset hyödykkeet

Konserni (EUR 1 000), IFRS	Koneet ja kalusto
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2014</b>	<b>207</b>
Lisäykset	75
Tilikauden poistot	-107
Hankintameno 31.12.2014	1 465
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014	-1 290
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2014</b>	<b>175</b>
Lisäykset	242
Tilikauden poistot	-142
Hankintameno 31.12.2015	1 707
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2015	-1 432
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2015</b>	<b>274</b>
<b>Emoyhtiö (EUR), FAS</b>	
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2014</b>	<b>207 363</b>
Lisäykset	74 150
Tilikauden poistot	-106 845
Hankintameno 31.12.2014	1 425 201
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014	-1 250 533
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2014</b>	<b>174 668</b>
Lisäykset	241 734
Tilikauden poistot	-142 110
Hankintameno 31.12.2015	1 666 935
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2015	-1 392 643
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2015</b>	<b>274 294</b>

## 17. Osakkeet ja osuudet

Konsernin emoyhtiö on QPR Software Oyj.

Emoyhtiön omistamat tytäryhtiöt	Kotipaikka	Emoyhtiö, FAS	
		2015	2014
Suoraan omistettut:			
QPR CIS Oy	Helsinki	100%	100%
Nobultec Oy, fuusioitu emoyhtiöön 31.12.2015	Helsinki	-	100%
QPR Services Oy	Helsinki	100%	100%
QPR Software Inc.	San Jose, CA, USA	100%	100%
Väillisesti omistettut:			
QPR Software AB	Tukholma, Ruotsi	100%	100%
OOO QPR Software	Moskova, Venäjä	100%	100%

Osakkeet ja osuudet, konserniyritykset	Emoyhtiö, FAS (EUR)	
	2015	2014
Hankintameno 1.1.	1 186 813	1 186 813
Lisäykset	-	-
Vähennykset	-918 202	-
Hankintameno 31.12.	268 610	1 186 813
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>268 610</b>	<b>1 186 813</b>
Osakkeet ja osuudet, muut		
Hankintameno 1.1.	4 562	4 562
Hankintameno 31.12.	4 562	4 562
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>4 562</b>	<b>4 562</b>
<b>Sijoitukset yhteensä 31.12.</b>	<b>273 172</b>	<b>1 191 375</b>

## 18. Pitkäaikaiset saamiset

Konsernissa tai emoyhtiössä ei ollut pitkäaikaisia saatavia 31.12.2015 ja 31.12.2014.

## 19. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennalliset verosaamiset vahvistetuista tappioista ovat muuttuneet seuraavasti:

	Konserni, IFRS (EUR 1000)		Emoyhtiö, FAS (EUR)	
	2015	2014	2015	2014
1.1.	23	29	-	-
Kirjattu laajaan tulokseen	-	-6	-	-
<b>31.12</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Yhdysvalloissa toimivan tytäryhtiön QPR Software Inc:n vahvistetut tappiot asianmukaisen verorekisteröinnin jälkeen ovat tilikauden 2015 jälkeen noin 315 tuhatta euroa, josta on kirjattu taseeseen laskennallista verosaatavaa 23 tuhatta euroa (23).

Laskennalliset verovelat ovat syntyneet Nobultec Oy:n kauppahinnan kohdistamisesta asiakassuhteisiin ja ovat muuttuneet seuraavasti:

	Konserni, IFRS (EUR 1000)	
	2015	2014
1.1.	25	42
Kirjattu laajaan tulokseen	-16	-17
<b>31.12</b>	<b>9</b>	<b>25</b>

## 20. Myyntisaamiset ja muut saamiset

	Konserni, IFRS (EUR 1 000)		Emoyhtiö, FAS (EUR)	
	2015	2014	2015	2014
Myyntisaamiset	3 625	3 915	3 515 582	3 696 842
Siirtosaamiset	668	473	606 526	402 543
Tuloverosaamiset	-	-	-	-
Muut saamiset	299	184	264 129	183 150
Muut lyhytaikaiset saamiset konserniyhtiöiltä			549 053	506 421
<b>Yhteensä</b>	<b>4 592</b>	<b>4 572</b>	<b>4 935 290</b>	<b>4 788 956</b>

Myyntisaamisten erittely maantieteellisesti:

Suomi	2 536	2 545	2 535 911	2 407 860
Muut Euroopan maat	450	437	448 987	436 813
Euroopan ulkopuoliset maat	639	933	530 683	852 169
<b>Yhteensä</b>	<b>3 625</b>	<b>3 915</b>	<b>3 515 582</b>	<b>3 696 842</b>

Myyntisaamisten erittely valuutoittain:

(EUR 1 000)	Konserni, IFRS			
	2015	%	2014	%
EUR (euro)	2 960	81,7	3 170	81,0
USD (Yhdysvaltain dollari)	334	9,2	369	9,4
SEK (Ruotsin kruunu)	145	4,0	98	2,5
ZAR (Etelä-Afrikan randi)	140	3,9	208	5,3
JPY (Japanin jeni)	13	0,3	35	0,9
GBP (Englannin punta)	2	0,0	27	0,7
RUB (Venäjän rupla)	32	0,9	8	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>3 625</b>	<b>100,0</b>	<b>3 915</b>	<b>100,0</b>

Myyntisaamisten ikäjakauma:

Erääntymättömät	3 177	87,6	3 537	90,3
0 – 90 päivää yli eräpäivän	280	7,7	179	4,6
90 – 180 päivää yli eräpäivän	105	2,9	90	2,3
>180 päivää yli eräpäivän	63	1,7	109	2,8
<b>Yhteensä</b>	<b>3 625</b>	<b>100,0</b>	<b>3 915</b>	<b>100,0</b>

Myyntisaamisten käypä arvo:

Myyntisaamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen erän maturiteetti huomioon ottaen.



Luottotappiot:

Myyntisaamisista on kirjattu konsernin tulokseen luottotappioita 49 tuhatta euroa (96).

Emoyhtiön siirtosaamisten erittely:

	Emoyhtiö, FAS (EUR)	
	2015	2014
Jaksotetut tuotot	447 922	269 747
Jaksotetut kulut	158 603	132 797
<b>Yhteensä</b>	<b>606 525</b>	<b>402 544</b>

Emoyhtiön konsernisaamisten erittely:

QPR CIS Oy	296 103	254 043
QPR Services Oy	252 950	252 378
<b>Yhteensä</b>	<b>549 053</b>	<b>506 421</b>

## 21. Rahavarat

	Konserni, IFRS (EUR 1 000)		Emoyhtiö, FAS (EUR)	
	2015	2014	2015	2014
Pankkitilit	585	1 426	539 789	1 391 317
<b>Yhteensä</b>	<b>585</b>	<b>1 426</b>	<b>539 789</b>	<b>1 391 317</b>

## 22. Oma pääoma koskevat liitetiedot

Emoyhtiöllä on yksi osakesarja ja enimmäisosakepääoma on 1 359 tuhatta euroa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisenä. Liikkeeseen laskettujen osakkeiden kokonaismäärä tilikausilla 2014 ja 2015 oli 12 444 863 osaketta.

### Muut rahastot

Sisältää QPR Software AB:n vararahaston.

### Omat osakkeet

Omat osakkeet -rahasto sisältää konsernin hallussa olevien osakkeiden hankintamenon.

### Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta

	Emoyhtiö, FAS (EUR)	
	2015	2014
Voitto edellisiltä tilikausilta	1 715 556	1 638 050
Tilikauden voitto	21 525	557 020
Maksetut osingot	-599 206	-479 514
Omat osakkeet	-439 307	-439 307
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5 347	5 347
<b>Jakokelpoinen oma pääoma</b>	<b>703 915</b>	<b>1 281 596</b>

### 23. Muut pitkäaikaiset velat ja korolliset lainat

Pitkäaikaiset velat	Konserni, IFRS (EUR 1 000)		Emoyhtiö, FAS (EUR)	
	2015	2014	2015	2014
Laskennalliset verovelat	9	25	-	-
Yhteensä	9	25	-	-

#### Korolliset lainat

Lainat pankeilta, seuraavan vuoden lyhennys	500	-	500 000	-
---	-----	---	---------	---

Korolliset lainat koostuvat 1,0 %:n kiinteän koron lyhytaikaisesta pankkilainasta, joten korkoherkkyysoanalyysi ei anna lisäinformaatiota.

Velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen erän maturiteetti huomioon ottaen.

### 24. Ostovelat ja muut korottomat velat

Ostovelat	135	141	135 328	129 412
Siirtovelat	2 932	3 223	2 879 823	3 058 275
Saadut ennakot	1 209	1 261	1 190 855	1 216 937
Muut velat	333	681	332 572	640 760
Lyhytaikaiset velat konserniyhtiöille			1 253 047	1 547 975
<b>Yhteensä</b>	<b>4 609</b>	<b>5 306</b>	<b>5 791 625</b>	<b>6 593 359</b>

Valuuttamääräisten ostovelkojen määrä oli vähäinen vuosina 2015 ja 2014.

Ostovelkojen ja muiden velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen erän maturiteetti huomioon ottaen.

Emoyhtiön siirtovelkojen erittely:

	Emoyhtiö, FAS (EUR)	
	2015	2014
Lomapalkat sosiaalikuluihin	745 437	663 262
Tulospalkkiot sosiaalikuluihin	71 187	190 209
Muut jaksotetut tuotot	1 998 738	2 067 244
Korkojaksotusvelka	-	-
Muut siirtovelat	64 460	137 560
<b>Yhteensä</b>	<b>2 879 823</b>	<b>3 058 275</b>

Emoyhtiön konsernivelkojen erittely:

QPR Software Inc	691 706	569 562
QPR CIS Oy	26 843	
Nobultec Oy		403 973
OOO QPR Software	3 719	
QPR Software AB	530 779	574 441
<b>Yhteensä</b>	<b>1 253 047</b>	<b>1 547 976</b>

## 25. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut

	Konserni, IFRS	
	(EUR 1 000)	
	2015	2014
Laskennalliset verot	28	-66
Muut erät	0	29
<b>Yhteensä</b>	<b>28</b>	<b>-37</b>

## 26. Vakuudet ja vastuusitoumukset

	Konserni, IFRS		Emoyhtiö, FAS	
	(EUR 1 000)		(EUR)	
	2015	2014	2015	2014
Yrityskiinnitykset (yhtiön omassa hallussa)	1 392	1 391	1 337 300	1 337 300
Leasing- ja vuokravastuut				
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät	357	304	356 911	303 683
1 – 5 vuoden sisällä erääntyvät	89	436	88 576	436 341
<b>Vastuut yhteensä</b>	<b>1 838</b>	<b>2 131</b>	<b>1 782 787</b>	<b>2 077 324</b>

Vuokravastuut koskevat toimitilojen vuokrasopimuksia:

- Vuokrasopimus (25.10.2011), joka on voimassa toistaiseksi. Irtisanomisaika on 6 kuukautta.
- Vuokrasopimus (16.10.2014), joka on voimassa toistaiseksi. Irtisanomisaika on 6 kuukautta. Ensimmäinen irtisanomisajankohta 30.9.2016.

Lyhytaikaiset muut saamiset sisältävät vuokravakuudeksi annettuja rahavaroja 10 tuhatta euroa.

Emoyhtiöllä on Nordeassa 500 tuhannen euron luottolimiitti lyhytaikaisiin rahoitustarpeisiin. Limiitti ei ollut käytössä tilikauden 2015 tai 2014 lopussa.

Konsernilla ja emoyhtiöllä ei ole johdannaisista johtuvia vastuita.

## 27. Rahoitusriskien hallinta

QPR-konsernin kansainvälisessä toiminnassa syntyy tavanomaisia rahoitukseen liittyviä riskejä. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernille riittävä rahoitus kustannustehokkaasti sekä seurata ja tarvittaessa toimenpitein rajata syntyviä riskejä. Riskienhallinta on keskitetty konsernin rahoituksesta vastaavalle talousosastolle ja yhtiön toimitusjohtajalle. Riskienhallinnan yleiset periaatteet vahvistaa QPR Software Oyj:n hallitus. Hallitus myös valvoo konsernin riskienhallinnan riittävyyttä, asianmukaisuutta ja tehokkuutta.

### Valuutariskit

Yhtiön merkittävin myyntivaluutta on euro ja ostoista valtaosa tapahtuu euroina.

Yhtiön myyntisaamisista valtaosa on euroissa. Merkittävimmät laskutusvaluutat euron jälkeen tilikaudella olivat Yhdysvaltain dollari (USD), Ruotsin kruunu (SEK) ja Etelä-Afrikan randi (ZAR). Mikäli USD:n, SEK:n ja ZAR:n arvo heikkenee seuraavan tilikauden aikana 10 % euroa vastaan, ja valuuttojen osuus säilyy samalla tasolla, niin myyntisaamiset menettävät arvoaan 62 tuhatta euroa, joka vastaa 1,7 % kaikkien myyntisaamisten yhteisarvosta. Jos vastaavasti kaikkien muiden laskutusvaluuttojen paitsi euron arvo heikkenee seuraavan tilikauden aikana 10 %, niin myyntisaamiset menettävät arvoaan yhteensä 66 tuhatta euroa. Myyntisaamisten jakauma valuutoittain on esitetty liitetiedossa 20.

Hallituksen 19.5.2010 hyväksymän valuuttariskipolitiikan mukaisesti yhtiö voi tehdä valuuttasuojauksia. Valuuttasuojauksen tavoitteena on vähentää valuuttakurssien tuomaa epävarmuutta, minimoida valuuttakurssimuutosten epäsuotuisat vaikutukset konsernin kassavirtoihin, tulokseen ja omaan pääomaan. Yrityksen johto tarkastelee säännöllisesti yrityksen valuuttariskejä ottaen huomioon suojauksenkustannukset.

Tilikausien 2015 ja 2014 lopussa yhtiöllä ei ollut voimassa olevia suojausinstrumentteja.

### Korkoriski

Korolliset lainat koostuvat 1,0 %:n kiinteän koron lyhytaikaisesta pankkilainasta EUR 500 tuhatta. Korkotasojen muutosten vaikutus konsernin tulokseen on vähäinen, eikä konserni ole tehnyt suojaustoimenpiteitä tilikauden aikana.

### Likviditeettiriski

Likviditeettiriski tarkoittaa riittämätöntä rahoitusta tai tavanomaista korkeampia rahoituskustannuksia likvidien varojen vähyden takia silloin, kun liiketoimintaolosuhteet äkillisesti heikkenevät ja rahoitusta tarvitaan.

Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on ylläpitää riittävää likviditeettiä sekä varmistaa, että liiketoiminnan rahoitukseen on jatkuvasti käytettävissä varoja riittävän nopeasti.

QPR ylläpitää riittävää likviditeettiä tehokkaalla kassanhallinnalla ja talletuksilla.

Konsernin korollisen vieraan pääoman ehtoina ei ole kovenantteja.

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma (luvut ovat diskonttaamattomia):

<b>Konserni</b> (EUR 1 000), FAS	Tasearvo	0–6 kk
Ostovelat ja muut velat	968	968
<b>Yhteensä</b>	<b>968</b>	<b>968</b>

### Operatiiviset luottoriskit

Konsernin kansainvälisen liiketoiminnan luonteeseen kuuluu yksittäisiä liiketoimintakumppaneita koskien kohtuullinen luottotappioriski. Konsernilla on kuitenkin laaja asiakaskunta ja jälleenmyyjien verkosto, jotka molemmat jakautuvat usealle markkina-alueelle. Siten konsernin myyntisaamiset koostuvat kohtuullisen suuresta määrästä jälleenmyyjä- ja asiakkaita usealta eri markkina-alueelta, eikä johdon arvion mukaan konsernin luottoriskeissä ole merkittäviä jälleenmyyjä- tai asiakaskohtaisia, eikä maantieteellisiä keskittymiä. Lisäksi konsernin luottoriskejä pyritään rajaamaan jatkuvalla ja aktiivisella saamisten ja luottorajojen seurannalla. Konsernin luottotappioriski on enimmillään myyntisaamisten kirjanpitoarvo. Liitetiedossa 20 on esitetty lisätietoa konsernin myyntisaamisista.

**28. Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 2013 – 2015**

<b>Konserni (EUR 1 000), IFRS</b>	<b>2015</b>	2014	2013
Liikevaihto	9 436	9 541	8 688
Liikevaihdon kasvu, %	-1,1	9,8	-6,8
Liikevoitto	368	1 095	578
% liikevaihdosta	3,9	11,5	6,7
Voitto ennen veroja	347	1 065	554
% liikevaihdosta	3,7	11,2	6,4
Kauden voitto	338	890	521
% liikevaihdosta	3,6	9,3	6,0
Oman pääoman tuotto, %	11,1	29,3	17,8
Sijoitetun pääoman tuotto, %	10,9	35,4	18,3
Korollinen vieras pääoma	-	-	113
Rahavarat	585	1 426	1 365
Nettovelka	-85	-1 426	-1 252
Oma pääoma	2 914	3 196	2 871
Nettovelkaantumisaste, %	-2,9	-44,6	-43,6
Omavaraisuusaste, %	42,7	44,0	42,5
Taseen loppusumma	8 033	8 527	8 161
Bruttoinvestoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	1 148	915	846
% liikevaihdosta	12,2	9,6	9,7
Tuotekehityksenot	1 821	1 847	1 683
% liikevaihdosta	19,3	19,4	19,4
Henkilöstö keskimäärin kauden aikana	86	81	82
Henkilöstö kauden alussa	78	79	81
Henkilöstö kauden lopussa	83	78	79

**29. Osakekohtaiset tunnusluvut 2013 – 2015**

<b>Konserni, IFRS</b>	<b>2015</b>	2014	2013
Tulos/osake, EUR	0,028	0,074	0,043
Oma pääoma/osake, EUR	0,234	0,257	0,231
Osinko/osake*, EUR	0,020	0,050	0,040
Osinko/tulos, %	70,9	67,6	93,0
Efektiivinen osinkotuotto, %	1,67	4,95	4,30
Hinta/voitto -suhde (P/E-luku)	42,55	13,65	21,63
Osakkeen kurssikehitys			
Keskikurssi, EUR	1,39	0,97	0,94
Alin päätöskurssi, EUR	1,02	0,89	0,90
Ylin päätöskurssi, EUR	1,96	1,10	1,00
Päätöskurssi 31.12., EUR	1,2	1,01	0,93
Osakekannan markkina-arvo 31.12., EUR 1 000	14 385	12 108	11 183
Osakkeen vaihdon kehitys			
Osakkeiden vaihto, 1 000 kpl	4 558	2 828	624
Vaihto, % koko osakekannasta	38,0	23,6	5,2
Osakkeiden lukumäärä 31.12., 1 000 kpl	12 445	12 445	12 445
Keskimäärin liikkeellä olleet osakkeet	11 991	11 991	12 107

\* Vuoden 2015 tieto: hallituksen esitys yhtiökokoukselle 22.3.2016

### 30. Pääoman hallinta

Konserni (EUR 1 000), IFRS	2015	2014
Korollinen vieras pääoma	500	-
Rahavarat	585	1 426
Nettovelka	-85	-1 426
Oma pääoma	2 914	3 196
Nettovelkaantumisaste, %	-2,9	-44,6
Omavaraisuusaste, %	42,8	44,0
Taseen loppusumma	8 033	8 527

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan erityisesti nettovelkaantumisasteella sekä omavaraisuusasteella.

#### Tunnuslukujen laskentakaavat

##### Oman pääoman tuotto, %:

$\frac{\text{Tilikauden voitto} \times 100}{\text{Oma pääoma (tilikauden keskiarvo)}}$

Oma pääoma (tilikauden keskiarvo)

##### Sijoitetun pääoman tuotto, %:

$\frac{(\text{Voitto tai tappio ennen veroja} + \text{korkokulut ja muut rahoituskulut}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (tilikauden keskiarvo)}}$

Taseen loppusumma – korottomat velat (tilikauden keskiarvo)

##### Omavaraisuusaste, %:

$\frac{\text{Oma pääoma} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$

Taseen loppusumma – saadut ennakot

##### Nettovelkaantumisaste, %:

$\frac{(\text{Korolliset velat} - \text{rahavarat}) \times 100}{\text{Oma pääoma}}$

Oma pääoma

##### Tulos/osake, euro:

$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva voitto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu ulkona oleva lukumäärä tilikauden aikana}}$

Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu ulkona oleva lukumäärä tilikauden aikana

##### Oma pääoma/osake, euro:

$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$

Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä

##### Osinko/osake, euro:

$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu ulkona oleva lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$

Osakkeiden osakeantioikaistu ulkona oleva lukumäärä tilinpäätöspäivänä

##### Osinko/tulos, %:

$\frac{\text{Osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{Osakekohtainen tulos}}$

Osakekohtainen tulos

##### Efekttiivinen osinkotuotto, %:

$\frac{\text{Osakeantioikaistu osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi 31.12.}}$

Osakeantioikaistu pörssikurssi 31.12.

##### Hinta/voitto –suhde (P/E-luku):

$\frac{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi 31.12.}}{\text{Osakeantioikaistu osakekohtainen tulos}}$

Osakeantioikaistu osakekohtainen tulos

##### Osakekannan markkina-arvo:

Osakkeiden ulkona oleva lukumäärä x tilinpäätöspäivän pörssikurssi

##### Osakkeiden vaihto, % osakekannasta:

$\frac{\text{Pörssivaihto (kpl)} \times 100}{\text{Ulkona oleva keskimääräinen osakemäärä}}$

Ulkona oleva keskimääräinen osakemäärä

## Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Helsingissä, helmikuun 10. päivänä 2016.

QPR Software Oyj  
Hallitus

Vesa-Pekka Leskinen  
hallituksen puheenjohtaja

Kirsi Eräkangas  
hallituksen jäsen

Juho Malmberg  
hallituksen jäsen

Topi Piela  
hallituksen jäsen

Jari Jaakkola  
toimitusjohtaja

### Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, helmikuun 26. päivänä 2016.

KPMG Oy Ab  
KHT-Yhteisö

Kirsi Jantunen  
KHT

# Tilintarkastuskertomus

## QPR SOFTWARE OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tilintarkastaneet QPR Software Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2015. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

### Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

### Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammatteettisia periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen

kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

### Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

### Lausunto vastuuvapaudesta ja voitonjaosta

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 26. helmikuuta 2016

KPMG OY AB

Kirsi Jantunen  
KHT



## Tietoja osakkeenomistajille

### QPR Software Oyj:n osake

QPR Software Oyj:n osake noteerataan Nasdaq Helsingin päälistalla, informaatioteknologia-toimialaluokan Pienet yhtiöt –sarjassa. Kaupankäynti osakkeella alkoi 8.3.2002.

- Kaupankäyntitunnus: QPR1V
- ISIN koodi: FI0009008668

### Varsinainen yhtiökokous

QPR Software Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 22. maaliskuuta 2016 kello 13.00 alkaen yhtiön pääkonttorissa, osoitteessa Huopalahdentie 24, 00350 Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon 10.3.2016.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään 14.3.2016 kello 16.00 kirjallisesti osoitteeseen QPR Software Oyj, Huopalahdentie 24, 00350 Helsinki, puhelimitse numeroon 050 4361 658 tai sähköpostitse osoitteeseen ilmoittautumiset@qpr.com.

Ilmoittautumiskirjeen tai -viestin on oltava perillä ennen ilmoittautumisaajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan edellä mainittuun osoitteeseen ilmoittautumisen yhteydessä.

Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen niiden osakkeiden nojalla, joiden perusteella hänellä olisi oikeus olla merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon 10.3.2016. Osallistuminen edellyttää lisäksi, että osakkeenomistaja on näiden osakkeiden nojalla tilapäisesti merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon viimeistään 17.3.2016 klo 10.00 mennessä. Hallintarekisteriin merkittyjen osakkeiden osalta tämä katsotaan ilmoittautumiseksi yhtiökokoukseen.

Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajaa kehoitetaan pyytämään hyvissä ajoin omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet koskien tilapäistä rekisteröitymistä osakasluetteloon, valtakirjojen antamista ja ilmoittautumista yhtiökokoukseen.

### Osinko

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1. – 31.12.2015 maksettaisiin osinkoa 0,02 euroa osakkeelta. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 5.4.2016.

Lisäksi hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle että se valtuuttaisi hallituksen harkintansa mukaan päättämään vuoden 2016 aikana 0,01 euron lisäosion maksusta. Hallitus arvioi harkitessaan mahdollista lisäosion jakamista erityisesti yhtiön toimintaympäristön kehitystä, yhtiön strategian toteutusta sekä taloudellista tilannetta.

### Vuoden 2016 taloustiedotus

QPR Software Oyj julkaisee osavuosisikatsaukset vuonna 2016 seuraavasti:

- Osavuosisikatsaus 1–3/2016: torstai 28. huhtikuuta 2016
- Osavuosisikatsaus 1–6/2016: tiistai 2. elokuuta 2016
- Osavuosisikatsaus 1–9/2016: torstai 27. lokakuuta 2016

QPR Software Oyj:n osavuosisikatsaukset ja pörssitiedotteet ovat saatavilla yhtiön sijoittajasivuilla internetissä, osoitteessa [www.qpr.fi](http://www.qpr.fi) → sijoittajat.

### Osoitteenmuutokset

Pyydämme osakkeenomistajia ilmoittamaan osoitteenmuutokset käyttämänsä arvo-osuustilin hoitajalle.

---

## Asiakkaidemme ja kumppaneidemme QPR Softwaresta sanomaa

Asiakkaamme ja kumppanimme ovat luonnehtineet meitä mm. seuraavasti vuoden 2015 aikana:

---

”QPR:n asiantuntijapalvelujen ja QPR Enterprise-Architect -ohjelmiston avulla onnistuimme menestyksellisesti integroimaan ostamamme huoltoasemaketjut ennätysnopeasti, vain kuudessa kuukaudessa.”

*Marko Korhonen  
Tietohallintojohtaja, St1 Oy*

”Visiomme toimialamme nopeimmista ja luotettavimmista prosesseista ohjaa toimintamme kehittämistä. QPR:n asiantuntijapalvelut sekä ohjelmistoratkaisut auttavat meitä saavuttamaan tavoitteemme.”

*Harri Puputti,  
Konsernin laatujohtaja, Lindström Oy*

”QPR:n ohjelmistot tarjoavat meille täydellisen teknisen pohjan parantaa ja kehittää kykyämme toteuttaa missiotamme tuottaa laadukkaita tuomioistuinpalveluja Chilen kansakunnalle niin tehokkaasti kuin mahdollista.”

*Catalina Ruiz Sánchez,  
Johtamis- ja prosessiasiantuntija,  
Chilen tuomioistuinlaitos*

”Tarpeet ovat erilaisia eri toiminnoilla, mutta räätälöinnit ja muutokset pitää saada nopeasti aikaiseksi. Käyttäjien palautteen perusteella, muutokset ovat nyt helppoja ja nopeita toteuttaa. QPR Metricsillä voimme luoda uusia mittareita nopeasti esimerkiksi erilaisia projekteja varten.”

*Matti Ollila,  
kehityskoordinaattori, Tays Sydänsairaala*

”QPR ProcessAnalyzer on looginen lisäys tarjoamaamme liiketoimintaprosessien kehittäjänä. Näemme yhteistyössämme erinomaisen mahdollisuuden asiakaslupauksemme – Your Business Matters, We Care – mukaisesti tarjota asiakkaillemme laajempaa palvelua ja työkaluja asiakkaan liiketoiminnan kehittämiseen.”

*Jenni Stockus,  
Business Executive, Headstart Oy*

## Toimiala-analytikkomainintoja 2015 ja 2014

QPR on ollut mukana tai yhtiö on mainittu seuraavissa toimiala-analytikkoraporteissa tai tutkimuksissa:

---

- *Gartner: Hype Cycle for Business Process Management* (heinäkuu 2015).
- *Nucleus Research: CPM Technology Value Matrix 2015* (kesäkuu 2015).
- *Gartner: Market Guide for Enterprise Business Process Analysis* (maaliskuu 2015).
- *Gartner: Magic Quadrant for Enterprise Architecture tools* (lokakuu 2014).
- *Gartner: Hype Cycle for Business Process Management* (heinäkuu 2014).
- *Nucleus Research: CPM Technology Value Matrix 2014* (huhtikuu 2014).
- *Gartner: MarketScope for Enterprise Business Process Analysis* (helmikuu 2014).

---

## Yhteystiedot

### QPR Software Oyj

Kotipaikka: Helsinki  
Y-tunnus: 0832693-7

Rekisteröity osoite:  
Huopalahdentie 24,  
00350 HELSINKI

### Pääkonttori

Huopalahdentie 24,  
00350 HELSINKI  
Puhelin: 0290 001 150

### Oulun toimisto

Teknologiantie 1  
90590 OULU  
Puhelin: 0290 001 150

### Tekninen asiakaspalvelu:

Puhelin: 0290 001 156  
customer@qpr.com

**QPR-verkkoyhteisö:**  
community.qpr.com

**Verkkosivut:**  
[www.qpr.fi](http://www.qpr.fi)

