



> Keräämme ja seuraamme QPR ScoreCardin avulla suoritustietoa toimipaikoiltamme kaikkialta Ranskasta. Nyt jokainen työntekijämme on kiinnostunut tavoitteiden saavuttamisesta. <

*Johtaja*

*Dominique Gérard*

*CNAV - Caisse nationale  
d'assurance vieillesse*

> QPR ScoreCard toimii meillä muistuttajana, joka vertaa toteumaa tavoitteisiin ja mahdollistaa entistä nopeamman reagoinnin. <

*Pasi Pirinen*

*yrityssuunnittelupäällikkö  
Finnvera*

> QPR on GPS:mme strategiamme toteuttamisessa ja tavoitteidemme saavuttamisessa. <

*Toimitusjohtaja*

*Patrick Cokelaere  
H. Familie Group*

> QPR tarjosi meille etsimämme päästä-päähän ratkaisun mitata organisaatiomme ja henkilöstömme suorituskykyä. Yksikään kilpaileva tarjous ei kyennyt vastaavaan käytön ja asennuksen helppouteen, tulostehokkuuteen tai käyttöönoton nopeuteen. <

*Henkilöstön kehittämisspäällikkö*

*Martie Daniels  
South African Airways*

> QPR ProcessGuide on osoittautunut toimivaksi ja helppokäyttöiseksi. Sillä tehty ratkaisu ohjaa organisaatiotamme prosessimaiseen toimintaan ja prosessikulttuurin kehittämiseen. <

*Kehityspäällikkö*

*Markku Piispa  
Kalmar Industries Oy Ab*

> Meidän on kyettävä johtamaan prosessejamme, jotta voimme saavuttaa haluamamme Top in Market -laatutason. QPR ProcessGuide vastaa hyvin tähän tarpeeseen. <

*Projektipäällikkö*

*Mikko Savander  
Peikko Group*

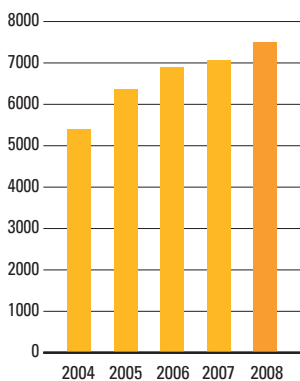


QPR

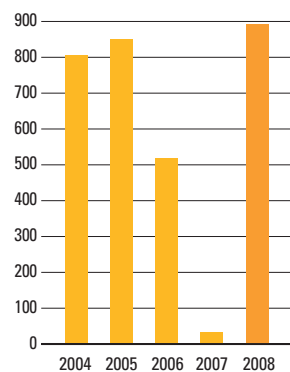
## SISÄLTÖ

QPR lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	4
QPR:n markkinat	6
Lähemmäs asiakasta tuote- ja palvelukonsepteilla	8
QPR:n ohjelmistot, palvelut ja ratkaisut	10
Kansainvälistä ulottuvuutta ja läheisyyttä partneriverkostolla	12
Hallitus	14
Johtoryhmä	16
Tilinpäätös	18
Hallituksen toimintakertomus	18
Konsernitilinpäätös	25
Emoyhtiön tilinpäätös	52
Tilintarkastuskertomus	63
Tietoja osakkeenomistajille	64
QPR:n asiakkaita	65

**Liikevaihto**  
tuhatta euroa



**Liikevoitto**  
tuhatta euroa



## QPR - Quality. Processes. Results.

QPR Software Oyj on kansainvälisesti toimiva, arvostettu kumppani yrityksille ja yhteisöille prosessien kehittämisessä ja suorituskyvyn parantamisessa. QPR:n ohjelmistoja käyttää yli 1 500 organisaatiota ympäri maailman ja sen tuotteet on käännetty yli 20 kielelle.

Vuonna 1991 perustetun QPR:n pääkonttori on Helsingissä. QPR palvelee asiakkaitaan Suomessa kokonaisvaltaisena ratkaisutoimittajana ja maailmanlaajuisesti ohjelmistotoimittajana yli 50 maassa paikallisten yhteistyökumppaneidensa kanssa.

QPR Software Oyj:n osake on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä (kaupankäyntitunnus QPR1V).

### Missiomme

Autamme ihmisiä ja työyhteisöjä kehittämään toimintaprosessejaan ja saavuttamaan päämääränsä.

### Visiomme

QPR Software Oyj on kansainvälisesti toimiva, arvostettu kumppani yrityksille ja yhteisöille prosessien kehittämisessä ja suorituskyvyn parantamisessa.

### Arvomme

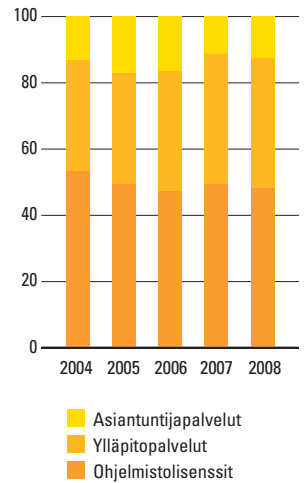
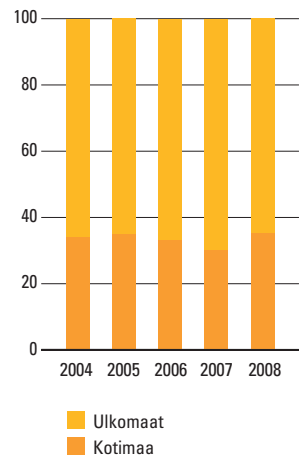
- Pitkäjänteinen menestyminen yhdessä
- Luotettavuus
- Arvostus

QPR:n arvot määrittelevät yhtiömme toimintakulttuurin sekä työyhteisön ja luovat näin pohjan tulevalle menestyksellemme ja kasvullemme. Arvomme toimivat liiketoimintaamme ja sidosryhmäsuhteitamme ohjaavana viitekehyksenä.

## Avainluvut 2004-2008

(tuhatta euroa tai prosenttia)

	2008	2007	2006	2005	2004
Liikevaihto	7 512	7 059	6 901	6 364	5 394
Liikevaihdon kasvu-%	6,4	2,3	8,4	18	4,4
Liikevoitto	893	31	517	849	805
% liikevaihdosta	11,9	0,4	7,5	13,3	14,9
Voitto/tappio ennen veroja	927	64	577	905	694
% liikevaihdosta	12,3	0,9	8,4	14,2	12,9
Kauden voitto	928	204	702	690	470
% liikevaihdosta	12,4	2,9	10,2	10,8	8,7
Oman pääoman tuotto, %	37,1	8,4	30	38,9	44,3
Sijoitetun pääoman tuotto, %	33,6	2,5	19,2	32	28,7
Korollinen vieras pääoma	182	369	476	811	1 553
Rahavarat kauden lopussa	1 716	1 245	1 884	1 582	767
Nettovelka	- 1 534	- 876	- 1 408	- 771	786
Oma pääoma	2 732	2 264	2 586	2 091	1 459
Nettovelkaantumisaste, %	- 56,1	- 38,7	- 54,4	- 36,9	53,9
Omavaraisuusaste, %	61,5	57	59	52,4	36,7
Taseen loppusumma	6 047	5 091	5 913	5 430	4 792
Bruttoinvestoinnit pitkäaikaisiin varoihin	837	463	361	229	24
% liikevaihdosta	11,1	6,6	5,2	3,6	0,4
Tutkimus- ja kehitysmenot	1 540	1 502	1 245	1 324	1 095
% liikevaihdosta	20,5	21,3	18	20,8	20,3
Henkilöstö kauden lopussa	55	58	59	56	40
Tulos/osake (laimentamaton), €	0,08	0,02	0,06	0,06	0,04
Tulos/osake (laimennettu), €	0,07	0,02	0,06	0,06	-
Oma pääoma/osake, €	0,22	0,18	0,21	0,17	0,12

Liikevaihto liiketoiminnoittain  
%Kansainvälisten toimintojen  
osuus liikevaihdosta  
%

# Toimitusjohtajan katsaus

---

Ohjelmistoyritysten toimintaympäristö säilyi suurimman osan vuodesta 2008 hyvänä. Taloudellinen aktiivisuus pysyi korkeana, eivätkä alkusyksystä puhjenneen finanssikriisin aiheuttamat toimintaympäristön muutokset ehtineet vielä merkittävästi näkyä liiketoiminnassamme tilikauden 2008 aikana.

Ohjelmistomarkkinoilla jatkui suurien kansainvälisten toimijoiden yhdistyminen vastauksena asiakkaiden haluun hankkia tietotekniikkajärjestelmänsä merkittävänä ja riittävän suurina kokonaisuuksina. Toisaalta kehitys on tarjonnut hyvän mahdollisuuden QPR:n kaltaiselle erikoistuneelle toimijalle, joka on kyennyt toimittamaan omat yhteensopivat ja korkealaatuiset ratkaisunsa asiakkaalle suurina toimijoina joustavammin ja nopeammin.

Onnistuakseen kilpailussa QPR:n kaltaisen erikoistuneen toimittajan on varmistettava ratkaisujensa riittävän hyvän yhteensopivuus asiakkaan käyttämien järjestelmien kanssa. QPR on valinnut Microsoftin teknologiat ekosysteemiin ja tulee kehittämään edelleen ohjelmistotuotteidensa yhteensopivuutta sen kanssa.

## Kannattavuus parani

QPR Software Oyj:n kannattavuus parani merkittävästi tilikauden aikana. Tämä johtui kasvaneesta myynnistä sekä alentuneista kustannuksista. Parantunut sisäinen tehokkuutemme muodostaa hyvän lähtökohdan vuodelle 2009.

Vuonna 2008 QPR:n Suomen asiakastoimitusten keskikoko kasvoi. Merkittäviä kauppvoja olivat muun muassa toimitukset Cargotec Oyj:lle sekä Suomen Lähikauppa Oy:lle. Ulkomailla yksittäisiä suurimpia asiakastoimituksiamme olivat ohjelmistomyyntit Venäjän suurimmalle matkapuhelinoperaattori MTS:lle ja eteläafrikkalaiselle Standard Bank of South Africalle.

Suomi on QPR Softwaren suurin yksittäinen markkina, jolta kertyi 35 prosenttia tilikauden 2008 kokonaisliikevaihdosta. Kansainvälisiin markkinoihin verrattuna asemamme on Suomessa vahvempi suuremman tunnettuuden ja lukuisten hyvien referenssiasiakkaidemme ansiosta. Kotimaassa onnistuimme käynnistämään muutaman hiljaisemman kasvun vuoden jälkeen ripeämmän kasvun, ensin ohjelmistomyyntissä ja loppuvuodesta myös palvelujen myyntissä. Kotimaan kokonaisliikevaihtomme kasvoi 24,4 prosenttia, mitä pidän hyvänä saavutuksena.

Joulukuussa QPR julkisti Mawell Oy:n hallussa olevia QPR-ohjelmistojen asiakassopimuksia koskevan liiketoimintakaupan. Sen myötä ensimmäiseksi toimialakohtaiseksi palvelujen erikoistumisalueeksemme tuli terveydenhuoltoala. Kaupan myötä edellytyksemme rakentaa palvelukonsepteja myös yhtiön kansainvälisten jälleenmyyjäverkon käyttöön paranivat olennaisesti.

## Tarjoamaa kehitettiin aktiivisesti

QPR jatkoi tarjoamansa kehittämistä vuonna 2008. Julkaisimme keväällä helppokäyttöisen QPR ProcessGuide Xpress -työasemaversioiden prosessien mallintamisohjelmistostamme. Marraskuussa julkaisimme uuden 8.0-sukupolven QPR:n ohjelmistoista. Se tarjoaa asiakkaalle yhdessä ja samassa ohjelmistotuotteessa kustannustehokkaasti ja helposti parempaa läpinäkyvyyttä, auditoitavuutta, yhteensopivuutta ja tuloksia. QPR 8:n tyypillisiä käyttöalueita ovat toiminta- ja laatujohtamiset, riskienhallintajärjestelmät sekä liiketoimintaprosessien hallinta.

Otimme merkittäviä askeleita hinnoittelumalliemme kehittämisessä. Hinnoittelussamme on nyt entistä paremmin huomioitu pienten ja keskisuurten yritysten tarpeet sekä soveltuminen projekteihin.

## Tulevaisuuden näkymät

Vuosi 2009 tulee olemaan kaikille yrityksille haastava, myös QPR Software Oyj:lle. Viime aikojen suhdannekehitys on ollut poikkeuksellisen nopeasti heikenevää. Yleisen taloudellisen epävarmuuden ja negatiivisen kehityksen pitkäaikainen jatkuminen tai syventyminen saattaa vaikuttaa kielteisesti liiketoimintaamme. Toisaalta markkinatilanteen muutos luo myös mahdollisuuksia: kiinnostus toiminnan tehostamiseen liittyviin asiakashankkeisiin on lisääntymässä.

Tammikuussa 2009 julkaistujen kansainvälisten tutkimuslaitosten markkinaennusteiden mukaan ohjelmistotuotteiden maailmanlaajuisen myyntien arvon kasvu laskee noin nolliin. Yritysten tietotekniikkainvestointien kokonaismäärän arvioidaan laskevan kolme prosenttia. Tämänhetkisiin ohjelmistomarkkinoiden kasvuennusteisiin, yhtiön omiin ennusteisiin sekä jälleenmyyjien ennusteisiin perustuen QPR Softwaren liikevoiton vuonna 2009 arvioidaan olevan edellisvuoden tasolla.

Organisaatioiden johtamisessa on pitkään tavoiteltu tilannetta, jossa koko henkilöstö saadaan hyödyntämään prosessi- ja suorituskyvyn johtamisjärjestelmiä. Työvälineiden, tietoliikenteen sekä ihmisten tietotekniikka- ja ohjelmistotaitojen kehittyessä niin sanottu osallistava johtaminen alkaa nyt aidosti toteutua. Tätä silmällä pitäen olemme rakentaneet tuotteillemme erittäin hyvän yhteensopivuuden Microsoft-ohjelmistojen kanssa – niin tietovarasto-, käyttöjärjestelmä-, intranet kuin jopa Office-tasolla.

Osaava henkilöstömme, hyvät asiakkaamme Suomessa ja kansainvälinen partneriverkostomme tarjoavat erityisen hyvän pohjan liiketoimintamme kehittämiseksi ja eteenpäin viemiselle. Keskeisin onnistumisemme edellytys on kyetä edelleen rakentamaan tarjoamamme niin, että aina tarjoamme asiakkaan kannalta yhä merkittävämpiä, helposti toimitettavia ja monistetavissa olevia ratkaisuja.

Lisäksi haluamme yhdistää ohjelmisto- ja asiakasosaamisemme entistä paremmin. Tulemme tekemään erityisesti työtä kasvattaaksemme asiakasosaamistamme, perehtyäksemme asiakkaiden tarpeisiin ja rakentaaksemme konsepteja, joilla asiakastarpeet voidaan tyydyttää kustannustehokkaasti. Määrittelemällä tarjoamastamme ne tuotteet ja palvelut, jotka on helppo löytää, ymmärtää, ostaa ja toimittaa, pystymme nopeaan, joustavaan ja tehokkaaseen yhteistyöhön asiakkaidemme kanssa.

Haluan kiittää QPR Software Oyj:n asiakkaita, henkilöstöä ja kumppaneitamme menestyksekkäästä vuodesta 2008. Heidän osaamisensa, kokemuksensa, tuen ja innostuksensa avulla QPR on valmis kohtaamaan tilikauden 2009 vallitsevassa kansainvälisesti haastavassa taloudellisessa ilmapiirissä.

Jari Jaakkola

Toimitusjohtaja



QPR Software Oyj:n markkinasta voidaan erottaa kolme osa-alueetta, joille tarjottavia ohjelmistotuotteita seuraavat analyytikot käsittelevät omina markkinoinaan: suorituskyvyn johtaminen, liiketoimintaprosessien johtaminen sekä riskienhallinta ja laadun johtaminen. Näihin markkinoihin QPR tarjoaa Suomessa ja lähialueilla myös konsultointipalveluja.

QPR Software toimii kullakin osa-alueella aktiivisesti. Yhtiöllä on yli 1 500 asiakasta ympäri maailman eri toimialoilla yksityis- ja julkishallinnossa.

QPR-ohjelmistoja käytetään suorituskyvyn johtamiseen sekä tehostamiseen ja niillä mahdollistetaan kustannussäästöjä. Tämän vuoksi niiden kysyntä on yhtiön toimintahistorian aikana ollut ohjelmistoalan yleistä kysyntää vähemmän riippuvaista suhdanteista.

QPR:n kokonaisratkaisu yhdistää kaikki keskeiset organisaation kehittämiseen sekä johtamiseen liittyvät menetelmät ja välineet ja on yksi markkinoiden laajimmista. Se mahdollistaa strategian, suorituskyvyn, prosessien, laadun ja riskienhallinnan kehittämisen lisäksi asiakkaan omien johtamiskäytäntöjen toteuttamisen koko henkilöstölle. Näiden kokonaisratkaisujen kysyntä on kasvanut viime vuosina, kun organisaatiot pyrkivät yhdistämään käytössä olevia erillisiä järjestelmiään.

## Suorituskyvyn johtaminen

Suorituskyvyn johtamisen markkina on QPR:n suorituskyvyn johtamiseen tarkoitettun QPR ScoreCard -ohjelmiston perinteinen markkina-alue. Markkinalla on viimevuosien yritysjärjestelyjen jälkeen neljä suurta toimittajaa: Oracle, SAP, IBM Cognos ja Microsoft sekä joukko erikoistuneita toimittajia, joihin QPR kuuluu.

Kansainvälinen tutkimuslaitos Forrester Research arvioi tammikuussa 2009 valmistuneessa tutkimuksessaan suorituskyvyn johtamisen ohjelmistojen markkinan arvoksi vuonna 2008 noin 2,0 miljardia dollaria. Lisenssimyyntin osuus oli 0,74 miljardia dollaria, ylläpitomaksujen osuus 1,08 miljardia dollaria ja vuokrasopimuksilla toimitettujen lisenssien maksut 0,16 miljardia dollaria. Vuonna 2008 markkina kasvoi noin 11 prosenttia vuoteen 2007 verrattuna. Vuodesta 2008 vuoteen 2012 Suorituskyvyn johtamisen markkinan ennustetaan kasvavan keskimäärin 13 prosenttia vuodessa.

QPR:n ohjelmistotarjonta painottuu suorituskyvyn johtamisen ohjelmistojen markkinan sisällä strategia- ja mittaamisalueeseen. Sen osuus koko edellä mainitusta markkinasta vuonna 2008 oli noin 25 prosenttia. Se myös kasvoi osa-alueista nopeiten vuonna 2008 (18 %).

## Liiketoimintaprosessien johtaminen

Liiketoimintaprosessien johtamisen tarkoituksena on tuottavuuden parantaminen, riskien hallinta ja tuotantokapeikkojen poistaminen tai erilaisten kehitysratkaisujen kehittäminen. Kuvaamalla prosessit niitä voidaan ryhtyä analysoimaan ja johtamaan.

Liiketoimintaprosessien johtaminen on QPR ProcessGuide -ohjelmiston perinteinen markkina-alue. Maailmanlaajuisesti merkittäviä toimijoita markkinalla ovat QPR:n lisäksi muun muassa IDS Scheer, MEGA, Casewise, Metastorm ja IBM.

QPR arvioi liiketoimintaprosessien johtamisen ohjelmistojen kansainvälisen markkinan koon olevan noin miljardi euroa vuodessa.



## Riskienhallinta ja laadun johtaminen

QPR:n ohjelmistotuotteet ovat luonteeltaan joustavia ja niiden avulla saadaan toteutettua useita johtamisen kannalta merkittäviä johtamisjärjestelmiä. Yhtenä QPR:n valitsemana keskeisenä sovellusalueena on riskienhallintaa ja laadun johtamista tukevat järjestelmät.

Laadun johtamisen kokonaismarkkinoiden kasvua kuvaa esimerkiksi ISO 9001:2000-laaturjestelmäsertifikaattien määrä. Vuoden 2007 loppuun mennessä yli 950 000 organisaatiolla 175 maassa oli voimassaoleva ISO 9001 -sertifikaatti. Lisäystä vuoteen 2006 verrattuna oli yli 50 000 organisaatiota. QPR uskoo laadunjohtamisen ohjelmistojen kysynnän kasvavan erityisesti tuotanto- ja rakennusteollisuudessa sekä palvelualalla. Useimmat laadun johtamisen ohjelmistoja tarjoavat yritykset ovat erikoistuneet rajattuihin asiakastarpeisiin. QPR:n laadun johtamisen ratkaisut sopivat kaikkiin toimialoihin, niin yritysten kuin julkishallinnon tarpeisiin.

## Asiakasesimerkki: suorituskyvyn johtaminen

---

San Diegon kansainvälinen lentokenttä (San Diego International Airport) on Yhdysvaltain vilkkain yksikiitoteinen lentokenttä.

QPR:n toimittaman QPR ScoreCard-ratkaisun avulla lentoaseman johto seuraa ja arvioi reaaliaikaisesti lentokentän toimintaa, kuten matkustajamääriä, pysäköinnin tuottoja ja odotusaikoja. Tämä mahdollistaa välittömät korjaavat operatiiviset toimet. Lisäksi lentokentän strategian toteuttamisessa on onnistuneesti yhdistetty yhtä aikaa kaupalliselle ja yhteiskunnalliselle toimijalle haastavat liike-taloudelliset ja yhteiskunnalliset vaatimukset.

Strategisten mittareiden lisäksi QPR ScoreCard-ratkaisu otettiin laajempaan käyttöön lentokentän toisen matkustajaterminaalin laajennustyön aikana. Rakennustyön osaprojektien etenemistä ja kustannusten kertymistä seurattiin ohjelmiston avulla.

---

## Asiakasesimerkki: riskienhallinta ja laadunjohtaminen

---

Skanska-konsernin Suomen tytäryhtiö, Skanska Oy, käyttää prosessiensa ja suorituskykynsä johtamiseen QPR Softwaren ohjelmistoja.

Sosiaali- ja terveysministeriö valitsi syksyllä 2008 kaksi hyvän käytännön ehdokasta Euroopan unionin riskienhallintakilpailuun. Ehdokkaista toinen oli Skanskan työntekijöiden kannustaminen havaitsemaan työturvallisuusriskejä.

Kirjaamalla työmailla tehdyt turvallisuushavainnot QPR ScoreCard-ohjelmistolla saatiin tapaturmien määrä laskettua kolmessa vuodessa alle puoleen lähtötilanteesta – ja samalla puoleen koko maan keskiarvosta.

---



# Lähemmäs asiakasta tuote- ja palvelukonsepteilla

QPR Software Oyj:n lokakuussa 2008 vahvistettu strategia muodostuu kolmesta keskeisestä valinnasta:

Kotimarkkinallaan Suomessa yhtiö kehittää palvelutarjontaansa erityisesti liiketoimintaprosessien konsultoinnissa. Konsultointipalveluista, QPR:n ohjelmistoista sekä muista ohjelmistokomponenteista luodaan kokonaisratkaisuja, jotka keskittyvät laadun ja prosessien hallintaan, tuottavuuden ja tulosten parantamiseen sekä niiden mittaamiseen.

Toiseksi QPR tiivistää kansainvälisillä markkinoilla edelleen yhteistyötään merkittävimpien jälleenmyyjänsä kanssa sekä tehostaa myyntiprosessejaan. QPR-ohjelmistojen ympärille rakennettavilla palvelukonsepteilla tehostetaan myyntiä sekä parannetaan edelleen ohjelmistomyynnin monistettavuutta. Lähialueilla QPR panostaa erityisesti myyntiin Venäjälle.

Kolmanneksi tuotekehitys kohdistetaan tiukasti tukemaan valittua palvelutarjontaa. Tässä hyödynnetään olemassa olevia QPR:n tuotteita ja niiden vahvaa Microsoft-yhteensopivuutta.

## Nopea käyttöönotto ja vahvat asiakasreferenssit erottavat kilpailijoista

QPR:n ohjelmistoihin perustuvia ratkaisuja myyvät ja toimittavat jälleenmyyjät ja yhteistyökumppanit yli 50 maassa sekä QPR:n omat ohjelmistomyynti- ja asiantuntijapalveluyksiköt Suomessa. Kotimarkkinallaan yhtiö toimittaa itse asiakkailleen sekä ohjelmistot että koulutus-, konsultointi- ja projektipalvelut sisältävät kokonaisratkaisut.

QPR Software Oyj:n kilpailijoita ovat paikalliset tietotekniikan palvelutoimittajat ja konsultit sekä kansainväliset tietotekniikka-alan suuryritykset, kuten IBM, SAP, Oracle ja Microsoft. Nämä ovat toisaalta myös QPR:n yhteistyökumppaneita, sillä QPR:n erikoisohjelmistot usein toimivat edellä mainittujen toimijoiden palvelualueiden päällä.

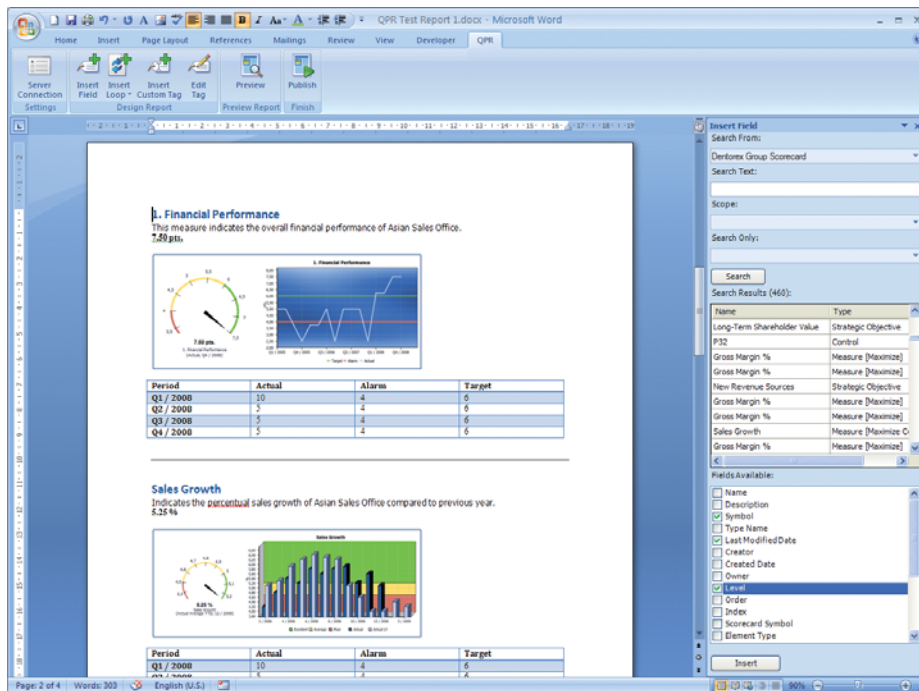
QPR on valinnut Microsoftin palvelualueen erikoistumisalueekseen. Yhtiön ohjelmistoilla on erinomainen yhteensopivuus Microsoftin tuotteiden kanssa (esim. Windows Server, SQL Server, Office SharePoint Server, Office, SilverLight). QPR on vuodesta 2007 lähtien ollut Microsoft Gold Certified -kumppani.

QPR erottautuu kilpailijoistaan vahvoilla asiakasreferensseillä valitsemillaan erikoistumisalueella (strategian ja suorituskyvyn johtaminen, prosessien johtaminen), hyvillä arvioilla tutkimuslaitosten (mm. Gartner, Forrester, Bloor) analyyseissa, helppokäyttöisillä ja runsaasti toiminnallisuuksia sisältävillä valmisratkaisuohjelmillaan sekä nopeasti käyttöön otettavilla tuotteillaan.

## Uuden strategian toteuttaminen käynnistettiin

QPR Software Oyj:n johtoryhmä aloitti keväällä 2008 strategia-työn uuden kasvustrategian määrittelemiseksi yhtiölle. Uusi strategia hyväksyttiin lokakuussa 2008.

Strategiatyön pohjalta yhtiön liiketoimintarakenne uudistettiin 1.1.2009 alkaen yhdistämällä kaksi alueellista kanavamyyn-tyksikköä yhdeksi Software Sales International -yksiköksi. Samassa yhteydessä yhtiön palveluliiketoiminta keskitettiin kokonaisuudessaan Service and Solutions -yksikköön.



QPR on valinnut Microsoftin palvelu- alustan erikoistumisalueekseen, ja sen ohjelmistoilla on erinomainen yhteensopivuus Microsoft-ohjelmistojen kanssa – niin tietovarasto-, käyttöjärjestelmä-, intranet kuin jopa Office-tasolla. Kuvassa esimerkki QPR Add-in for Microsoft Office -tuotteesta. Kun kuvan Word-raportti avataan, se päivittää automaattisesti raportin tiedot QPR ScoreCardilla ylläpidettävästä tietokannasta.

Joulukuussa julkistetun Mawell Oy:n hallussa olevia QPR-ohjelmistojen asiakassopimuksia koskevan liiketoiminta-kaupan myötä Services and Solutions -yksikön ensimmäiseksi toimialakohtaiseksi erikoistumisalueeksi tuli terveydenhuoltoala. Kaupan myötä QPR:n edellytykset rakentaa palvelukonsepteja myös yhtiön kansainvälisen jälleenmyyjäverkon käyttöön paranivat olennaisesti. Yhtiöllä on terveydenhuollon alalla vahvoja jälleenmyyjäpartnereita muun muassa Belgiassa, Sveitsissä ja Slovakiassa.

Yhtiön tuotekehitys kohdistettiin strategian mukaisesti selkeästi tukemaan valittua palvelutarjontaa. Tilikauden merkittävien

tuotekehityshanke oli uuden 8.0-sukupolven julkistaminen QPR:n kokonaisvaltaisesta johtamisjärjestelmästä marras-kuussa. QPR 8:n tyypillisiä käyttöalueita ovat toiminta- ja laatujärjestelmät, riskienhallintajärjestelmät sekä liiketoiminta-arkkitehtuurin hallinta. Toukokuussa julkaistiin helppokäyttöinen QPR ProcessGuide Xpress -työasemaversio prosessien kuvaamiseen ja johtamisen tarkoitetusta QPR Process Guide -ohjelmistosta.

QPR kehitti myös hinnoittelumallejaan. Hinnoittelussa otetaan entistä paremmin huomioon pienten ja keskisuurten yritysten tarpeet ja soveltuminen projekteihin.

# QPR:n ohjelmistot, palvelut ja ratkaisut

QPR Software Oyj:n tarjoama muodostuu valmisohjelmistoista, niiden käyttöä tukevista ja edistävistä konsultointi- ja muista palveluista sekä ratkaisuista. QPR:n ratkaisut ovat toistettavissa olevia ja usein toimialakohtaisia kokonaistarjoamia.

QPR-ohjelmistoja käyttää yli 1 500 asiakasta ympäri maailman eri toimialoilla yksityissektorilla ja julkishallinnossa. Asiakasorganisaatiot kehittävät niiden avulla järjestelmällisesti prosessejaan ja suorituskykyään. Asiakkaat voivat käyttää QPR:n ohjelmistoja myös täyttääkseen lakisäätteisiä tai standardien (esim. laatu- tai ympäristö-) toiminnalleen asettamia vaatimuksia sekä hallitakseen näiden vaatimusten edellyttämiä muutoksia toiminnassaan.

QPR-ohjelmistot ovat helppoja käyttää ja tuottavat välittömiä hyötyjä, parantavat päätöksentekoa ja edistävät prosessiosaimista koko organisaatiossa. Ne skaalautuvat yksittäiskäytöstä koko organisaation kattaviksi järjestelmiksi ja integroituvat tiiviisti asiakkaan muihin tietojärjestelmiin. QPR:n ohjelmistot ovat nopeasti käyttöön otettavia ja mukautuvat sekä asiakkaan muuttuviin vaatimuksiin että asiakkaiden valitsemiin johtamismenetelmiin. QPR tarjoaa ohjelmistojensa ylläpitoasiakkaille asiakastuen niiden käyttöön liittyvissä tilanteissa.

## QPR:n ohjelmistot lokalisoitu 24 kielelle

QPR:n omaan immateriaalioikeuteen (IPR) perustuvat ohjelmistotuotteet ovat prosessien ja strategisen suorituskyvyn johtamiseen tarkoitettu QPR ScoreCard- ja prosessien kuvaamiseen sekä kehittämiseen kehitetty QPR ProcessGuide -ohjelmistot. Molemmat ohjelmistotuotteet on lokalisoitu 24 kielelle. QPR-ohjelmistoja käytetään yleensä QPR Portalin kautta. Se on käyttäjän tarpeiden mukaan yksilöitävissä oleva selainpohjainen käyttöliittymä kaikkiin QPR:n ohjelmistoihin.

QPR ScoreCard on kokonaisvaltainen ohjelmisto strategiseen suorituskyvyn johtamiseen. Ohjelmistolla voi suunnitella, viedä käytäntöön, kommunikoida ja arvioida organisaation strategiaa sekä sitouttaa jäsenet organisaation tavoitteisiin. Ohjelmisto mahdollistaa tärkeimpien taloudellisten ja ei-taloudellisten mittarien seurannan sekä tehokkaan johdon raportoinnin.

QPR ProcessGuide on kokonaisvaltainen ohjelmisto prosessien kuvaamiseen ja johtamiseen, jonka avulla organisaatiot saavuttavat nopeasti täyden hyödyn prosessijohtamisestaan. QPR ProcessGuide on erityisesti suunniteltu prosessien hierarkkiseen mallintamiseen. Ohjelmistoon sisältyvä täysi tuki laajasti tunnetuille BPMN-prosessinmallinnusstandardille mahdollistaa prosessimäärittelyn automaattisen siirron prosesseja toteuttaviin järjestelmiin.

QPR julkisti marraskuussa uuden, QPR ScoreCard- ja QPR ProcessGuide -ohjelmistot yhdistävän 8.0-sukupolven kokonaisvaltaisesta johtamisjärjestelmästä. QPR 8.0 tukee aiempaa tehokkaammin prosessien kehittämistä ja laadun hallintaa sekä integroituu vaivattomasti Microsoft Office- ja Sharepoint -ohjelmistoihin. QPR 8.0 -tuotteeseen sisältyviin QPR ScoreCard- ja QPR ProcessGuide -ohjelmistoihin on lisätty yli 2 800 uutta ominaisuutta edellisen QPR 7-ohjelmistosukupolven julkistamisen vuonna 2003 jälkeen.

## QPR:n palvelut

QPR:n asiantuntijoilla on laaja kokemus prosessien ja suorituskyvyn johtamisjärjestelmien rakentamisesta niin yksityisellä kuin julkisella sektorilla sekä riskienhallinta-, ympäristö- ja työturvallisuusasioiden hallinnasta ja hankkeisiin liittyvästä muutosjohtamisesta. Vuoden 2009 alussa QPR:n konsulttiosaiminen keskitettiin Services and Solutions -yksikköön.

QPR:n palvelutarjonta sisältää toimintaprosessien ja suorituskyvyn kehittämiseen liittyvän menetelmäkonsultoinnin, ratkaisujen tietoteknisen toteuttamisen ja koulutustilaisuudet. Konsultointipalvelut auttavat asiakkaita kartoittamaan organisaationsa toimintamallien nykytilaa ja haasteita, konkretisoimaan strategiaansa, rakentamaan mittaristoja, viemään läpi tuloskorttihankkeita sekä tunnistamaan, kuvaamaan, kehittämään ja johtamaan toimintaprosessejaan.

Tietotekniikan toteuttamispalvelut sisältävät ohjelmiston asennuksen, integroinnin muihin tietojärjestelmiin ja teknisen käyttöönoton.

## QPR:n ratkaisut

QPR ratkaisut ovat toistettavissa olevia ja usein toimialakohtaisia kokonaistarjoamia.

Tyypillisesti QPR ratkaisut sisältävät QPR:n ohjelmistotuotteen lisenssit tiettyyn tarkoitukseen, valmiita menetelmä- tai toimialakohtaisia mittarikirjastoja ja esimerkkiprosesseja sekä ratkaisuun liittyvän käyttöönottoprojektin.

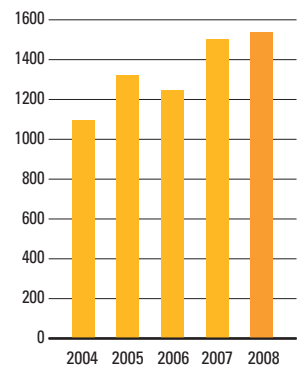
Esimerkkejä QPR:n toteuttamista ratkaisuista ovat, muun muassa toiminta- ja laatu järjestelmät, prosessijohtamisratkaisut, tuloskorttiratkaisut, liiketoiminnan ohjausjärjestelmät, riskien hallintajärjestelmät ja johdon raportoinnin järjestelmät. Joulukuussa 2008 julkistetun Mawell Oy:n QPR-ohjelmistojen asiakassopimuksia koskevan liiketoimintakaupan myötä vahvistettiin terveydenhuoltoalan ratkaisuosaamista ja asiakastuntemusta.

## Asiakasesimerkki ohjelmistoasiakas

Omanissa toimiva United Finance Company -rahoitusyhtiö halusi seurata luotettavalla tavalla organisaationsa suorituskykyä eri yksiköissä. Menetelmäksi se valitsi tuloskortin. Vuonna 2007 yhtiön ylin johto testasi tuloskorttia taulukkolaskentaohjelmapohjaisena ratkaisuna.

Kun käytäntöä vuonna 2008 haluttiin laajentaa, oli selvää, että tilalle tarvitaan taulukkolaskentaohjelmaa parempi ratkaisu. Tiedon luotettavuuden ja kattavuuden varmistamiseksi tiedon keruu tuli myös automatisoida. Ratkaisuksi UFC valitsi QPR:n suorituskyvyn johtamiseen kehitetyn QPR ScoreCard -ohjelman. Päätöksenteossa auttoivat QPR:n referenssiasiakkaat Dubaista, Intiasta ja Omanista. UFC haastatteli ne ennen hankintapäätöstään.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot  
tuhatta euroa



## Asiakasesimerkki ratkaisuasiakas

Valtiovarainministeriön koordinoimalla KuntaIT-toiminnalla edistetään julkisen hallinnon toimintatapojen ja palvelujen tuotantotapojen uudistamista tieto- ja viestintätekniikkaa hyödyntämällä. Toimintaan sisältyvän prosessinmallintamis- palvelun ja prosessipankin avulla kunnat ja muut kuntatoimijat mallintavat QPR ProcessGuide -ohjelmalla palveluprosessejaan yhtenäisellä tavalla ja jakavat kuvauksia toisilleen.

QPR toteutti prosessipankkipalvelun teknisesti ja vastaa sen ylläpidosta ja toiminnasta. Kuntien prosessimallinnustyötä tuetaan QPR:n asiattuntijoiden pitämässä valmennus- ja koulutustilaisuuksissa. Hankinta toteutettiin ohjelmistopalvelu- tyyppisenä sovellusvuokraushankintana (SaaS, Service as Software).

Vuoden 2009 alussa kuntien prosessipankilla on noin 400 käyttäjää. He edustavat yli 100 eri organisaatiota. Yksittäisiä prosessimalleja pankista löytyy useita satoja.

# Kansainvälistä ulottuvuutta ja läheisyyttä partneriverkostolla

QPR Softwaren liikevaihdosta 65 prosenttia (70) kertyi ulkomailta vuonna 2008. Tilikauden aikana QPR Software Oyj myi ohjelmistolisenssejä yhteensä 52 maahan (55). Myynnistä valtaosa tapahtui QPR:n kansainvälisen partneriverkoston kautta. Yhtiöllä oli vuonna 2008 yhteensä 58 kansainvälistä jälleenmyyjää.

QPR:n jälleenmyyjät ovat tyypillisesti liikkeenjohdon konsultteja, systeemi-integraattoreita tai edellä mainittujen yhdistelmiä. Jälleenmyyjien työntekijämäärä vaihtelee muutamasta henkilöstä pariin sataan henkilöön. Partneriverkoston etu QPR:lle on maantieteellinen läheisyys asiakkaisiin sekä paikallisten olosuhteiden ja käytäntöjen tuntemus. Sen kautta QPR pystyy tarjoamaan tarvittaessa tukea useammassa kuin yhdessä maassa tapahtuviin hankkeisiin.

QPR Software tarjoaa jälleenmyyjilleen neliportaisen partneriohjelman. Sen avulla yhtiö pyrkii edistämään ohjelmistojensa myyntiä kouluttamalla, motivoimalla, sitouttamalla ja palkitsemalla partnereitaan. Partnerit saavat myös käyttöönsä QPR:n muilta markkinoilta keräämän kokemuksen ja tietotaidon.

Partneriohjelma tuo läpinäkyvyyttä sekä selkeät säännöt jälleenmyyjien ja QPR:n väliselle yhteistyölle ja palkitsee näitä sekä QPR:n että jälleenmyyjän liiketoimintaa edistävästi.



## IYCON kasvoi QPR-ohjelmilla

Vuonna 2002 toimintansa Persianlahdella, Yhdistyneissä arabiemiirikunnissa aloittanut IYCON perustettiin myymään QPR:n ohjelmistoja. Yhtiö on kasvanut yli 20 henkilön organisaatioksi, jonka toiminta on laajentunut Intiaan ja Sri Lankaan. IYCONin asiakkaina on useita kymmeniä yrityksiä eri toimialoilta sekä julkishallinnon toimijoita. Yhtiön asiakkaita ovat muun muassa Bank of Dubai, teleoperaattori Tawuniyan Saudi-Arabian tytäryhtiö, Gulf Agency Company, Emirates Identity Authority ja Tata Teleservices.

”On todella rauhoittavaa, kun tietää tekevänsä yhteistyötä asiansa osaavan kumppanin kanssa”, IYCONin perustaja ja johtaja Jude Chagas Pereira tiivistää partnerisuhteensa QPR:ään.

Pereira työskenteli aiemmin talousjohtajana asiakashallintajärjestelmäpalveluja tarjoavassa yhtiössä, jonka yksi omistajista hän oli. Yhtiön myynnin jälkeen hän päätti perustaa uuden liikkeenjohdon konsultointiin erikoistuneen yhtiön.

”Yritysjohtajana jouduin tekemisiin juurin niiden haasteiden kanssa, joihin QPR:n ohjelmistot tarjoavat ratkaisun: sisäisen raportoinnin läpinäkyvyyden puute sekä useiden erilaisten raportointijärjestelmien ja puutteellisten raporttien luomat haasteet. Kokemukseni ansiosta oli helppoa nähdä QPR:n ohjelmistojen edut”, hän kertoo.

IYCON käyttää QPR:n tuotteita myös omassa toiminnassaan. Pereira uskoo tällä olleen keskeisen roolin yhtiön menestyksessä varsinkin viime vuosina.

*Vuonna 2002 toimintansa aloittanut IYCON perustettiin myymään QPR:n ohjelmistoja. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Dubain kaupungissa. Sen asiakkaita ovat muun muassa Bank of Dubai, teleoperaattori Tawuniyan Saudi-Arabian tytäryhtiö, Gulf Agency Company, Emirates Identity Authority ja Tata Teleservices.*

*“QPR:n tuki varsinkin myyntiä valmisteltaessa on ollut meille suureksi avuksi. Kaikki aina siitä lähtien, että on voinut kääntyä jonkun puoleen, saada neuvoa hinnoitteluun, tarjouksen rakentamiseen ja sen kokoon on ollut ensiarvoisen tärkeää tarjousten voittamisessa”, IYCONin perustaja ja johtaja Jude Chagas Pereira sanoo.*



“Aloittaessamme päätimme, että meidän tulee ymmärtää QPR:n ohjelmistot täydellisesti. Vain silloin voimme kartoittaa asiakkaan tarpeet ja varmistaa, että pystymme tarjoamaan ratkaisut tämän tarpeisiin kaikkina aikoina. Siksi olemme mallintaneet kaikki omat prosessimme QPR-ohjelmistoilla. Jokainen uusi työntekijämme opettelee mallien avulla myynti-, asiakastoimitus- ja asiakastukiprosessimme. Samalla he oppivat parhaat käytännöt,” Pereira jatkaa.

QPR:n jälleenmyyjätuki on ollut arvokasta IYCONille niin myynnin valmistelussa kuin kaupanteon jälkeenkin. Noin 80 prosenttia yhtiön saamista myyntivinkeistä tulee QPR:n asiakashallintajärjestelmästä. Tästä on IYCONille merkittävää ajallista ja myös taloudellista hyötyä.

“QPR:n myyntivinkit auttavat avaamaan ovia meille. Ne ohjaavat oikealle ihmiselle ja auttavat nopeasti arvioimaan asiakkaan kiinnostuksen”, Pereira kertoo.

Tarjouksien hyväksynnässä on usein auttanut, että IYCON on saanut QPR:ltä tukea hinnoitteluun ja tarjousten sisällön rakentamiseen. Tässä QPR on voinut hyödyntää muilta markkinoilta keräämäänsä kokemusta ja osaamista. Pereira antaa tunnustusta myös QPR:n globaalille asiakastuelle.

#### QPR:n kymmenen suurinta vientimaata laskutuksen mukaan 2008.

---

1. Etelä-Afrikka
  2. Venäjä
  3. Yhdysvallat
  4. Ruotsi
  5. Iso-Britannia
  6. Belgia
  7. Japani
  8. Sveitsi
  9. Yhdistyneet arabiemiraatit
  10. Brasilia
-

QPR Software Oyj:n hallitus kokoontui tilikauden aikana yhteensä 17 kertaa (21). Hallituksen jäsenten keskimääräinen kokouksiin osallistumisprosentti oli 93 (96). Hallitus teki toiminnastaan itsearviointin. Se ei ole perustanut valiokuntia.

Hallituksen puheenjohtajalle maksettiin vuosipalkkiona puheenjohtajuudesta 25 230 euroa ja hallituksen jäsenelle vuosipalkkiona 16 820 euroa vuonna 2008. Erillisiä kokouspalkkioita ei maksettu.



*QPR Software Oyj:n hallitus (vasemmalta): Jyrki Kontio, Asko Piekkola, Vesa-Pekka Leskinen (puheenjohtaja) ja Topi Piela. Kuvasta puuttuu Jarmo Niemi.*

## Vesa-Pekka Leskinen

s. 1950

Hallituksen puheenjohtaja alkaen 1.1.2006. Hallituksen jäsen alkaen 22.7.2003.

Vesa-Pekka Leskinen on toiminut Kaupparamainos Oy:n pääomistajana ja toimitusjohtajana vuodesta 1979 alkaen. Kaupparamainoksen päätoimiala on ollut sijoitusviestintä. Tässä yhteydessä yhtiö on toteuttanut vuosien aikana lähes sata eri yhtiöiden vuosikertomusta, osallistunut useiden kymmenien osakeantien, oman pääoman ehtoisten transaktioiden suunnitteluun ja ollut toteuttamassa yli kymmenen yrityksen pörssilistautumista. Näissä yhteyksissä Vesa-Pekka Leskinen on osallistunut henkilökohtaisesti noteerattujen yhtiöiden sijoitusviestinnän hoitamiseen.

Vesa-Pekka Leskinen on myös ollut Quartal Oy:n perustaja ja pääomistaja yhtiön perustamisesta vuoteen 1999 asti. Quartal Oy on ns. uuden teknologian yritys, joka on keskittynyt sähköisten jakelujärjestelmien ja viestinnän palveluiden kehittämiseen ja tuottamiseen erityisesti arvopaperimarkkinoita ja sillä toimivia yrityksiä varten.

Vesa-Pekka Leskinen on myös Mawell Oy:n, Vianaturale Oy:n ja RMG Holdings Oy:n hallituksen jäsen. Koulutukseltaan Leskinen on ylioppilas, minkä lisäksi hän on suorittanut MAT-tutkinnon.

Vesa-Pekka Leskinen omistaa 851 400 QPR:n osaketta. Leskinen 100 %:sti omistama Kaupparamainos Oy omistaa 475 170 QPR:n osaketta.

## Jyrki Kontio

s. 1961

Hallituksen jäsen alkaen 12.3.2008. Riippumaton hallituksen jäsen.

Jyrki Kontio työskentelee omassa konsulttiyrityksessään R & D-Ware Oy:ssä. Kontio on toiminut aiemmin muun muassa Teknillisen Korkeakoulun ohjelmistoliiketoiminnan professorina vuosina 2002–2007. Tätä ennen Kontio toimi noin 15 vuoden ajan ohjelmistotuotannon ja prosessijohtamisen tutkimus- ja johtotehtävissä Nokian tutkimuskeskuksessa ja Nokia Networksissa. Hän on myös toiminut vanhempana tutkijana Marylandin yliopistossa. Koulutukseltaan Kontio on tekniikan tohtori ja kauppatieteiden maisteri.

Jyrki Kontio ei omista QPR:n osakkeita.



### **Jarmo Niemi**

s. 1953

Hallituksen jäsen alkaen 14.3.2007. Riippumaton hallituksen jäsen.

Jarmo Niemi on Tecnomen Oyj:n toimitusjohtaja. Jarmo Niemi on toiminut aiemmin Aspocomp Group Oyj:n toimitusjohtajana vuodesta 1993 vuoden 2003 syksyyn asti, jolloin hän siirtyi Tecnomen Oyj:n toimitusjohtajaksi. Lisäksi hän on toiminut Evox Rifa Oyj:n hallituksen jäsenenä vuosina 2000–2007.

Koulutukseltaan Niemi on diplomi-insinööri.

Niemellä on QPR:n osakkeita 4 000 kpl.

### **Asko Piekkola**

s. 1952

Hallituksen jäsen alkaen 7.3.2003. Riippumaton hallituksen jäsen.

Asko Piekkola toimii AG-Partners Corporate Finance Oy:n toimitusjohtajana ja partnerina. Yhtiön toimiala on erilaiset yritysjärjestelyt ja pääomamarkkinoihin liittyvät toimeksiannot. Asko Piekkola on myös Sievo Oy:n hallituksen jäsen. Hän on toiminut aiemmin mm. seuraavissa noteeratuissa yhtiöissä: Labsystems Oy:n ja Spontel Oy:n talousjohtaja yms. tehtävät, Expaco Oy:n hallituksen jäsen, Castrum Oyj:n hallituksen jäsen ja hallituksen puheenjohtaja, Martela Oyj:n hallituksen jäsen, Kylpyläkasino Oyj:n hallituksen jäsen. Asko Piekkola on lisäksi aiemmin toiminut Arctos Capital Oy:n (arvopaperivälittäjä ja sipa-konsernin emoyhtiö) hallituksen jäsenenä ja puheenjohtajana, Alexander Corporate Finance Oy:n (ent. Arctos Corporate Finance Oy) hallituksen jäsenenä, sekä useiden muiden liiketoimintaa harjoittavien yhtiöiden ja sijoitusyhtiöiden hallituksessa ja hallituksen puheenjohtajana. Koulutukseltaan Piekkola on kauppatieteiden maisteri.

Piekkola toimii myös tytäryhtiö QPR Services Oy:n hallituksen puheenjohtajana.

Piekkolalla on QPR:n osakkeita 316 438 kpl.

### **Topi Piela**

s. 1962

Hallituksen jäsen alkaen 15.3.2006. Riippumaton hallituksen jäsen.

Topi Piela on Balance Capital Oy toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen. Aiemmin Topi Piela toimi Amanda Capital Oyj:n toimitusjohtajana vuodesta 2000 kevääseen 2004 asti, jolloin hänet valittiin Amanda-konsernin hallitukseen. Piela on tätä ennen toiminut mm. Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen osakesijoitusjohtajana, Arctos Rahasto Oy:n perustajana ja toimitusjohtajana sekä Ålandsbanken Ab:n arvopaperi- ja sijoituspäällikkönä sekä usean suomalaisen ja eurooppalaisen pääomarahaston sijoituskomiteassa. Topi Piela on Amanda Capital Oyj:n, Balance Capital Oy:n, Eyemaker's Finland Oy:n, Piela Ventures Oy:n, Stonesoft Oyj:n, JJPPT Holding Oy:n ja CFA-Finland ry:n hallituksen jäsen sekä Valtion eläkerahaston sijoitusneuvottelukunnan ja Hallitusammattilaiset ry:n jäsen. Koulutukseltaan Piela on kauppatieteiden maisteri, minkä lisäksi hän on suorittanut CEFA- ja YVTS-tutkinnot.

Pielalla on QPR:n osakkeita 40 000 kpl.

# Johtoryhmä



*QPR Software Oyj:n johtoryhmä. Istumassa (vasemmalta) Päivi Vahvelainen, Jari Jaakkola (toimitusjohtaja), Teemu Lehto ja Maija Erkheikki. Seisomassa (vasemmalta) Antti Ainasoja, Matti Erkheikki ja Tony Virtanen.*

## **Jari Jaakkola**

s. 1961

Toimitusjohtaja, alkaen tammikuu 2008.

Johtoryhmän jäsen, alkaen elokuu 2006.

Jari Jaakkola toimi QPR Software Oyj:n liiketoimintajohtajana elokuusta 2006 tammikuuhun 2008.

Jari Jaakkola on toiminut aiemmin muun muassa Sonera Oyj:n ja M-real Oyj:n johtotehtävissä. Hänellä on laaja kokemus myös työskentelystä kansainvälisissä mainos- ja viestintätoimistoissa sekä joukkotiedotusvälineissä. Jaakkola on valmistunut Tampereen yliopiston toimittajatutkinnosta ja hänellä on MBA-tutkinto Henley Management Collegesta.

Jari Jaakkolalla on 220 000 kpl QPR:n osakkeita. Hänen 100%:sti omistamallaan Value FM Oy:llä on 30 000 kpl QPR:n osakkeita.

## **Antti Ainasoja**

s. 1976

Myyntijohtaja, kansainvälinen ohjelmistomyynti, alkaen tammikuu 2009.

Johtoryhmän jäsen, alkaen tammikuu 2008.

Antti Ainasoja vastaa ohjelmistomyynnistä, markkinoinnista ja asiakastoimituksista Suomen ulkopuolella. Hän on ollut QPR:n palveluksessa toukokuusta 2000 alkaen ensin projektipäällikkönä ja konsulttina osallistuen QPR:n toimitusprojekteihin kotimaassa. Marraskuusta 2001 alkaen hän siirtyi yrityksen partneripäälliköksi, sekä myöhemmin aluepäälliköksi vastaten mm. Aasian jakelukanavien kehittämisestä sekä myynnistä. Vuonna 2008 Ainasoja vastasi QPR:n Aasian ja Afrikan jakelukanavasta. Antti Ainasoja on koulutukseltaan kauppatieteiden maisteri.

Antti Ainasojalla on QPR:n osakkeita 100 kpl.

## **Maija Erkheikki**

s. 1978

Johtaja, palvelut ja ratkaisut, alkaen tammikuu 2009.

Johtoryhmän jäsen, alkaen tammikuu 2008.

Maija Erkheikki vastaa konsultointipalvelujen ja ratkaisujen tarjoamisesta QPR:n toimesta Suomessa ja ulkomailla yhdessä QPR kansainvälisen partneriverkoston kanssa. Erkheikki on ollut QPR:n palveluksessa lokakuusta 2005 lähtien. Sitä ennen hän työskenteli konsulttina jälleenmyyjän palveluksessa. QPR:ssä hän aloitti konsulttina kouluttamalla jälleenmyyjiä ja vastaamalla Suomen asiakkaiden toimitusprojekteista. Heinäkuusta 2006 lähtien hän työskenteli

Kaliforniassa ja tuki yhdysvaltalaisia jälleenmyyjiä erityisesti asiakastoimitusprojekteissa. Heinäkuusta 2007 lähtien hän oli vastuussa USA:n jakelukanavan kehittämistä ja myynnistä sekä vuonna 2008 myös Euroopan jakelukanavasta. Maija Erkheikki on koulutukseltaan tuotantotalouden diplomi-insinööri.

Maija Erkheikillä on QPR:n osakkeita 2 000 kpl.

### **Matti Erkheikki**

s. 1978

Myyntijohtaja, Suomen ohjelmistomyynti, alkaen tammikuu 2009.

Johtoryhmän jäsen, alkaen heinäkuu 2007.

Matti Erkheikki vastaa yhtiön ohjelmistomyynnistä, markkinoinnista ja asiakastoimituksista Suomessa. Matti Erkheikki on ollut QPR:n palveluksessa helmikuusta 2002 alkaen ensin konsulttina osallistuen QPR:n toimitusprojekteihin sekä kotimaassa että kansainvälisesti, elokuusta 2005 alkaen yrityksen kehityspäällikkönä sekä heinäkuusta 2006 lähtien aluejohtajana QPR:n Yhdysvaltain tytäryhtiössä Kaliforniassa. Heinäkuusta 2007 lähtien hän vastasi QPR:n Suomen liiketoiminnasta. Erkheikki on koulutukseltaan tuotantotalouden diplomi-insinööri.

Matti Erkheikillä on QPR:n osakkeita 7 500 kpl.

### **Teemu Lehto**

s. 1970

Johtaja, markkinointi ja liiketoiminnan kehitys, alkaen tammikuu 2009.

Johtoryhmän jäsen, alkaen toukokuu 2002.

Teemu Lehto vastaa yhtiön markkinoinnista, viestinnästä ja uusien liiketoimintojen kehittämisestä. Hän on ollut QPR:n palveluksessa joulukuusta 1999 alkaen ensin tuotepäällikkönä, johtavana konsulttina ja myyntipäällikkönä ja huhtikuusta 2001 alkaen Global Partner Managerina. Hän toimi yhtiön palveluliiketoiminnan johtajana 2002–2006, yhtiön strategisista asiakkaista ja markkinoista vastaavana myyntijohtajana 2006–2007 ja vuoden 2008 yhtiön markkinoinnista ja ratkaisukehityksestä vastaavana johtajana. Vuosina 2002–2004 Lehto vastasi lisäksi QPR:n tuotekehityksestä.

Ennen QPR Softwareen siirtymistään Teemu Lehto työskenteli Planway Oy:n toimitusjohtajana ja sitä aiemmin ICL Data Oy:ssä kehityspäällikkönä, ViSolutions Oy:ssä tuotekehityspäällikkönä, Nokia

Tutkimuskeskuksessa ohjelmistosuunnittelijana tietämystekniikan osastolla ja Systeemikonsultit Oy:ssä ohjelmistosuunnittelijana. Lehto on koulutukseltaan tietotekniikan diplomi-insinööri.

Teemu Lehdolla on QPR:n osakkeita 183 654 kpl.

### **Päivi Vahvelainen**

s. 1959

V.t. talousjohtaja, alkaen toukokuu 2008.

Johtoryhmän jäsen, alkaen toukokuu 2008.

Päivi Vahvelainen vastaa QPR-konsernin taloudesta ja hallinnosta. Lisäksi hän ylläpitää yhtiön sisäpiirirekisteriä sekä ohjaa ja valvoo sisäpiiriohjeen noudattamista.

Päivi Vahvelainen on aiemmin toiminut mm. talousjohtajana Holiday Club Resorts Oy:ssä. Lisäksi hän on toiminut useissa taloushallinnon johto- ja kehitystehtävissä Sonera Oyj:ssä, Sanitec Oyj:ssä ja Oy Gustav Paulig Ab:ssä.

Päivi Vahvelainen ei omista QPR:n osakkeita.

### **Tony Virtanen**

s. 1971

Tuotejohtaja, alkaen maaliskuu 2004.

Johtoryhmän jäsen, alkaen elokuu 2006.

Tony Virtanen vastaa yhtiön ohjelmistotuoteportfoliosta, tuotestrategiasta, tuotehallinnasta, tuotekehityksestä ja sisäisestä tietohallinnosta. Tony Virtanen on ollut QPR:n palveluksessa lokakuusta 1999 alkaen ensin konsulttina, tammikuusta 2002 alkaen kanavamyynnin tuesta vastaavana päällikkönä ja asiakasratkaisupäällikkönä, joulukuusta 2002 alkaen tuotepäällikkönä, sekä maaliskuusta 2004 lähtien tuotejohtajana.

Ennen QPR Softwareen siirtymistään hän on toiminut konsulttina Planway Oy:ssä, systeemisuunnittelijana Fortum Power and Heat Oy:n Liiketoiminnan suunnitteluosastolla ja tutkimusassistenttina Teknisen Korkeakoulun Systeemianalyysin laboratoriossa. Tony Virtanen on koulutukseltaan tekniikan ylioppilas.

Tony Virtasella on QPR:n osakkeita 172 112 kpl.

# Hallituksen toimintakertomus 1.1.–31.12.2008

## Tilikauden 2008 yhteenveto

- QPR Software-konsernin liikevaihto nousi 7,5 miljoonaan euroon
- Liikevoitto kasvoi merkittävästi ja oli 0,9 miljoonaa euroa
- Liikevoiton osuus liikevaihdosta nousi 11,9 %:iin
- Tilikauden voitto oli 0,9 miljoonaa euroa
- Kotimaan liiketoiminnan liikevaihto kasvoi 2,6 miljoonaan euroon
- Kansainvälisen liiketoiminnan osuus oli 65 % liikevaihdosta
- Yhtiö osti tilikauden lopussa liiketoimintakaupalla Mawell Oy:n hallussa olevat terveydenhuoltotoimialan QPR-ohjelmistoja koskevat asiakassopimukset
- Yhtiö julkaisi tuoteperheestään uuden QPR 8-tuote-sukupolven sekä QPR ProcessGuide Xpress -työasemaversion prosessien mallinnus- ja analysointituotteestaan.

## LIIKETOIMINTA

QPR Software Oyj:n konserni muodostuu emoyhtiö QPR Software Oyj:stä sekä seuraavista tytäryhtiöistä: QPR Software AB, QPR Software Inc, QPR Software (Pty) Ltd ja QPR Services Oy.

Konsernin liiketoiminta syntyi tilikaudella 2008 kokonaisuudessaan ohjelmistoliiketoiminnasta ja siihen läheisesti liittyvistä asiantuntijapalveluista.

QPR-ohjelmistoja käyttää yli 1 500 asiakasta ympäri maailman eri toimialoilla yksityissektorilla ja julkishallinnossa. Asiakasorganisaatiot kehittävät niiden avulla järjestelmällisesti prosessejaan ja suorituskykyään. Asiakkaat voivat käyttää QPR:n ohjelmistoja myös täyttääkseen lakisääteisiä tai standardien (esim. laatu- tai ympäristö-) toiminnalleen asettamia vaatimuksia sekä hallitakseen näiden vaatimusten edellyttämiä muutoksia toiminnassaan.

QPR-ohjelmistot ovat helppoja käyttää ja tuottavat välittömiä hyötyjä, parantavat päätöksentekoa ja edistävät prosessiosamista koko organisaatiossa. Ne skaalautuvat yksittäiskäytöstä

koko organisaation kattaviksi järjestelmiksi ja integroituvat tiiviisti asiakkaan muihin tietojärjestelmiin.

QPR:n ohjelmistot ovat nopeasti käyttöönotettavia ja mukautuvat sekä asiakkaan muuttuviin vaatimuksiin että asiakkaiden valitsemiin johtamismenetelmiin. QPR tarjoaa ohjelmistojensa ylläpitoasiakkaille asiakastuen niiden käyttöön liittyvissä tilanteissa.

Konsernin keskeiset tunnusluvut päättyneeltä ja viideltä aikaisemmalta tilikaudelta on kerrottu liitetieto 21 f:ssä, sivulla 46. Konsernitilinpäätöksen laadinnassa käytetyt laskentakaavat on esitetty sivulla 51.

## LIKEVAIHTO

QPR Software Oyj:n konsernin liikevaihto tilikaudella 2008 kasvoi 6,4 % yhteensä 7,512 miljoonaan euroon (2007: 7,059; 2006: 6,901). Valuuttakurssimuutokset katsauskauden aikana, pääasiassa Yhdysvaltain dollarin ja Etelä-Afrikan randin heikkeneminen euroon nähden, vaikuttivat liikevaihtoon negatiivisesti 0,055 miljoonaa euroa. Kurssimuutokset on kohdistettu kokonaisuudessaan raportoituun ohjelmistolisenssimyyntiin.

Yhtiön kansainvälinen liikevaihto oli 4,878 miljoonaa euroa (4,942) ja yhtiö toimitti ohjelmistoja ja palveluja tilikauden aikana yhteensä 52 maahan.

Kansainvälisen liiketoiminnan osuus liikevaihdosta oli 65 %. Kansainvälisen liiketoiminnan liikevaihtoon vaikuttivat negatiivisesti edellisvuotta alhaisempi myynti Japaniin sekä valuuttakurssimuutokset.

Yhtiön suurimmat vientimarkkinat tilikaudella 2008 olivat Etelä-Afrikka, Venäjä, Yhdysvallat, Iso-Britannia ja Belgia. Nopeimmin vientimarkkinoista kasvoi Venäjä.

Kotimaan liiketoiminta kehittyi erittäin myönteisesti. Liikevaihto kasvoi 2,634 miljoonaan euroon (2,117), mikä johtui lähinnä 57 %:n kasvusta ohjelmistolisenssimyynnissä. Myös asiantuntijapalveluiden myynti lisääntyi vuoden loppua kohden ja ylitti edellisvuoden tason.

QPR Software lanseerasi toukokuussa QPR ProcessGuide Xpressin, uuden työasemaversion prosessien mallinnus- ja analysointituotteestaan. Sen myynti käynnistyi toisella vuosineljänneksellä. Marraskuussa yhtiö julkaisi uuden

### Konsernin liikevaihdon maantieteellinen jakautuminen 2008 ja 2007

tuhatta euroa

	2008	%	2007	%	Muutos-%
Kotimaa	2 634	35,1	2 117	30,0	24,4
Kansainvälinen	4 878	64,9	4 942	70,0	-1,3
<b>Yhteensä</b>	<b>7 512</b>	<b>100</b>	<b>7 059</b>	<b>100</b>	<b>6,4</b>

QPR 8-tuotesukupolven tuoteperheestään. Se laajensi QPR:n ohjelmistotuotteiden kattavuutta erityisesti riskien tunnistamisen, riskien arvioinnin ja toimenpiteiden hallinnan alueella, ja paransi myös yhteiskäyttöä Microsoft Office -tuotteiden kanssa sisäänrakennetulla tuella.

### TULOSKEHITYS

Tilikauden liikevoitto oli 0,893 miljoonaa euroa (2007: 0,031; 2006: 0,517), ja sen osuus liikevaihdosta oli 11,9 % (2007: 0,4; 2006: 7,5). Liikevoiton merkittävä parantuminen johtui edellisvuotta alemmista kustannuksista sekä ripeästi kasvaneesta Suomen suoramyynnistä. Liikevoittoon vaikuttavat alentavasti yhtiön kirjaamat 0,269 miljoonan euron (0,318) luottotappiot epävarmoista myyntisaatavista.

Liiketoiminnan rahavirta kehittyi erittäin myönteisesti ja oli 1,518 miljoonaa euroa (0,438). Myönteiseen kehitykseen vaikuttivat lähinnä parantunut tulos sekä tehostunut käyttöpääoman kierto.

Tilikauden voitto verojen jälkeen oli 0,928 miljoonaa euroa (0,204), joka on 12,4 prosenttia (2,9 %) liikevaihdosta. Tilikauden voitto sisältää laskennallisen verosaatavan lisäyksen vaikutusta 0,239 miljoonaa euroa (0,160). Emoyhtiöllä ei ole kirjausten jälkeen verotuksessa vahvistettuja tappioita, joiden perusteella voisi tulevaisuudessa kirjata laskennallisia verosaamisia. Konsernitaseessa oli 31.12.2008 laskennallista verosaamista yhteensä 0,539 miljoonaa euroa, josta emoyhtiön taseessa oli 0,526 miljoonaa euroa.

Tulos osaketta kohden oli 0,08 euroa (0,02) ja laimennettu tulos osaketta kohden oli 0,07 euroa (0,02).

### Konsernin liikevaihdon jakautuminen 2008 ja 2007

tuhatta euroa

	2008	%	2007	%	Muutos-%
Ohjelmistolisenssit	3 617	48,1	3 489	49,4	3,7
Ylläpitopalvelut	2 957	39,4	2 764	39,2	7
Asiantuntijapalvelut	938	12,5	806	11,4	16,4
<b>Yhteensä</b>	<b>7 512</b>	<b>100</b>	<b>7 059</b>	<b>100</b>	<b>6,4</b>

### RAHOITUS JA INVESTOINNIT

Konsernin taseen loppusumma oli vuoden 2008 lopussa 6,047 miljoonaa euroa (5,091). Konsernin bruttoinvestoinnit olivat katsauskaudella 0,837 (0,464) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan rahavirta oli katsauskaudella positiivinen 1,518 miljoonaa euroa (0,438). Katsauskauden lopussa yhtiön rahavarat olivat 1,716 miljoonaa euroa (1,245). Katsauskaudella maksettiin osinkoa yhteensä 0,368 miljoonaa euroa (0,489).

Yhtiön korolliset velat laskivat 0,182 miljoonaan euroon (0,368). Yhtiön nettovelka suhteessa omaan pääomaan (gearing) oli -56,1 % (-38,7). Sijoitetun pääoman tuotto oli 33,6 % (2,5).

Lyhytaikaisiin velkoihin sisältyy saatuja ennakkomaksuja 1,602 miljoonaa euroa (1,116). Quick ratio -tunnusluku katsauskauden lopussa oli 2,57 (2,49).

Konsernin oma pääoma oli katsauskauden lopussa 2,732 miljoonaa euroa (2,264) ja konsernin omavaraisuusaste nousi 61,5 prosenttiin (2007: 57,0; 2006: 59,0). Oman pääoman tuotto oli 37,1 % (2007: 8,4; 2006: 30,0).

### TUOTEKEHITYS JA UUDET TUOTTEET

Yhtiön tuotekehitysmenot olivat tilikaudella 2008 yhteensä 1,540 miljoonaa euroa (2007: 1,502; 2006: 1,245) eli 23 % liiketoiminnan kaikista menoista (2007: 21; 2006: 19).

Tilikaudella tuotekehitysmenoja aktivoitiin taseeseen yhteensä 0,266 miljoonaa euroa (0,217). Tuotekehitysmenot poistetaan neljässä vuodessa.

Tuotekehityksessä työskenteli tilikauden lopussa 17 (14) henkilöä, mikä vastaa 31 (24) prosenttia koko henkilöstöstä tilikauden lopussa. Tuotekehityksen keskeinen osaaminen on

keskitetty omaan organisaatioon. Pitkäjänteistä yhteistyötä jatkettiin vakiintuneiden alihankkijoiden kanssa. Tilikauden aikana vietiin myös läpi pilottihankkeita uusien alihankintakumppaneitten kanssa.

Tilikaudella 2008 tuotekehitys keskittyi uusien tuote- ja tuoteversiojulkistuksien kehitykseen. Työn tuloksena, marraskuussa 2008, QPR julkaisi koko tuoteperheestään uuden QPR 8-tuotesukupolven.

Uusi QPR 8 -tuotesukupolvi laajensi QPR:n ohjelmistotuotteiden kattavuutta erityisesti riskien tunnistamisen, riskien arvioinnin ja toimenpiteiden hallinnan alueella. Se paransi myös QPR-ohjelmiston ja Microsoft Office -tuotteiden yhteiskäyttöä sisäänrakennetulla tuella Microsoft Office SharePoint Serverin dokumenttien hallintaan ja uudella QPR Add-in for Microsoft Office -raportointimodulilla. QPR on vuodesta 2007 lähtien ollut Microsoft Gold Certified -kumppani.

Toukokuussa QPR toi markkinoille liiketoimintaprosessien mallinnukseen, dokumentointiin ja julkaisuun tarkoitettua QPR ProcessGuide -tuotteestaan uuden verkon kautta myytävän ja markkinoitavan helppokäyttöisen QPR ProcessGuide Xpress -työasemaversioon. Lisäksi QPR toi tammikuussa 2008 markkinoille farsinkielisen version ohjelmistostaan.

## HENKILÖSTÖ

Katsauskauden päättyessä konsernin palveluksessa oli yhteensä 55 henkilöä (58). He kaikki työskentelivät Suomessa ja olivat emoyhtiön palveluksessa. Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikaudella oli 53 henkilöä (2007: 58; 2006: 58). Maksetut palkat ja palkkiot tilikaudelta olivat yhteensä 3,653 miljoonaa euroa (2007: 4,048; 2006: 3,486).

## OSAKEPÄÄOMA, OSAKKEET JA OPTIO-OHJELMAT

Yhtiön osakepääoma katsauskauden lopussa oli 1 359 089,93 euroa jakaantuen 12 377 863 kappaleeseen osakkeita. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,11 euroa. Osakkeet on liitetty Suomen Arvopaperikeskuksen pitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa 572 osakkeenomistajaa. Yhtiön osakkeilla käytiin kauppaa katsauskaudella yhteensä

0,384 miljoonalla eurolla eli keskimäärin 1 516 euroa per kaupankäyntipäivä. Osakevaihto oli yhteensä 485 194 osaketta eli keskimäärin 1 918 osaketta per kaupankäyntipäivä. Osakevaihto vastaa 3,9 % koko osakekannasta ja keskimääräinen kaupantekokurssi oli 0,79 euroa/osake. Tilikauden ylin päätöskurssi oli 0,91 euroa ja alin päätöskurssi 0,57 euroa.

Yhtiön osakekannan markkina-arvo katsauskauden lopussa päätöskurssilla 0,75 euroa/osake oli 9,283 miljoonaa euroa.

QPR Software Oyj tiedotti katsauskauden aikana arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 pykälän mukaisen ilmoituksen kolmasti:

- Yhtiö tiedotti 15.1.2008 yhtiön osakkeenomistajien omistusosuusien muuttumisista siten että Jouko Antero Pelkosen ja hänen määräysvallassaan olevien yhtiöiden Electrosale Oy (y-tunnus 0252032-5) ja Pohjolan Rahoitus Oy (y-tunnus 0486816-5) yhteenlaskettu omistusosuus QPR Software Oyj:n osakkeista ja äänimäärästä on noussut yli 1/10:n, 10,098 %:iin.
- Yhtiö tiedotti 16.10.2009 Oy AutoCarrera Ab:n omistusosuuden laskusta alle 10,00 %:n sekä 17.10.2009 omistusosuuden noususta takaisin 10,00 %:iin. Omistusosuuden lasku alle 10 %:n johtui yhtiön rekisteröimien 22 500 uuden osakkeen aiheuttamasta omistusosuuden laimennuksesta.

## Omat osakkeet

Hankittujen omien osakkeiden määrä katsauskaudella oli 78 389. Katsauskauden lopussa yhtiöllä oli omia osakkeitaan 160 350 kappaletta nimellisarvoltaan 17 638,50 euroa ja hankintahinnaltaan 124 761,61 euroa. Osakkeiden osuus yhtiön osakepääomasta on 1,3 %.

Yhtiön hallituksella on yhtiökokouksen 12.3.2008 hyväksymä valtuutus, joka on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, hankkia omia osakkeita yhteensä enintään 250 000 kappaletta. Osakkeet tullaan käyttämään valtuutuksen mukaisesti yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai yhtiön hankkiessa liiketoimintaansa liittyvää omaisuutta, tai osana yhtiön henkilöstön kannustusjärjestelmää hallituksen päättämällä tavalla ja päättämässä laajuudessa, tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Tilikauden lopussa valtuutusta oli jäljellä 175 011 osaketta.

### Optio-ohjelmat

Yhtiöllä oli katsauskauden aikana kaksi voimassaolevaa optio-ohjelmaa. Optio-ohjelmissa liikkeellelasketut optiot oikeuttivat kukin yhden uuden osakkeen merkintään. Molempien ohjelmien merkintäajat päättyivät 31.12.2008. Niiden päättymisen jälkeen yhtiöllä ei ole enää voimassa olevia optio-ohjelmia.

Optio-ohjelma 2003/II käsitti QPR Software Oyj:n ja sen konserniyhtiöiden palveluksessa oleville toimitusjohtajille, hallituksen ja johtoryhmän jäsenille, konsernin avainhenkilöille ja muille lähipiiriin kuuluville sekä yhtiön kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, QPR Services Oy:lle, 1.10.2003 annettuja optio-oikeuksia. Optio-oikeuksien määrä oli 259 408 kappaletta ja osakkeen merkintähinta optio-oikeuksilla oli 0,30 euroa osakkeelta. Osakkeen merkintäaika alkoi 30.9.2004 ja päättyi 31.12.2008.

Optio-ohjelmasta 2003/III käsitti QPR-konsernin henkilöstölle ja QPR Software Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, QPR Services Oy:lle, 1.10.2003 annettuja optio-oikeuksia. Optio-oikeuksien määrä oli 518 790 kappaletta ja osakkeen merkintähinta optio-oikeuksilla on 0,16 euroa osakkeelta, tilivuodelta 2007 jaettujen osinkojen täsmäytyspäivän 17.3.2008 jälkeen. Osakkeen merkintäaika tunnuksella 2003/IIIA-merkityille optioille alkoi 30.9.2004 ja tunnuksella 2003/IIIB-merkityille optioille alkoi 30.9.2005. Optio-ohjelman merkintäaika päättyi 31.12.2008.

Tilikauden aikana merkittiin yhteensä 89 500 osaketta optio-ohjelmilla 2003/IIIA ja 2003/IIIB, näistä 67 000 osaketta merkittiin joulukuussa 2008 ja ne rekisteröidään osakkeiksi helmikuun 2009 aikana.

### **LIIKETOIMINTAKAUPAT**

QPR Software Oyj osti joulukuun lopulla Mawell Oy:ltä sen hallussa olevat, omistamat ja siirrettävissä olevat asiakassopimukset, jotka koskevat QPR ProcessGuide, QPR ScoreCard sekä CostPerform -ohjelmistoja. Siirtyvät asiakkaat ovat pääosin terveydenhuollon organisaatioita eri puolilta Suomea. Kauppaan kuuluvat ohjelmistojen ylläpitosopimukset, joiden arvioitu laskutus vuodelle 2009 on noin 330 000 euroa. Kauppahinnaksi sovittiin enintään 650 000 euroa. Kauppahintaan vaikuttavat siirtyvien sopimusten määrä ja niihin liittyvät ylläpitotuotot vuodelle 2009.

QPR Software Oyj myi vuonna 2001 Mawell Oy:lle yksinoikeuden myydä QPR:n tuotteita terveydenhuoltosektorille Suomessa. Yksinmyyntioikeus lakkasi kaupan myötä 1.1.2009.

Liiketoimintakauppa tukee myös QPR:n strategian mukaista tavoitetta kehittää palvelutarjontaa Suomessa erityisesti liiketoimintaprosessien konsultoinnissa. Myös yhtiön mahdollisuudet rakentaa palvelukonsepteja kansainvälisten jälleenmyyjien käyttöön paranevat olennaisesti.

Liiketoimintakaupan ja siihen liittyvän arvioidun uusmyynnin arvioidaan kasvattavan QPR-konsernin vuosiliikevaihtoa noin 7–9 % ja sillä arvioidaan olevan positiivinen vaikutus yhtiön osakekohtaiseen tulokseen vuonna 2009. QPR poistaa koko hankintahinnan viiden vuoden kuluessa.

Yhtiö hankki marraskuussa ylläpitosopimuskannan tanskalaiselta jälleenmyyjältään Amplio Managementilta. Kauppahinta oli 50 664 euroa, joka vastasi sopimuskannan käypää arvoa. Hankintameno kirjattiin muihin aineettomiin hyödykkeisiin ja poistetaan suunnitelman mukaisesti viiden vuoden aikana.

Tilikauden aikana hankitut liiketoiminnat on kuvattu tilinpäätöksen liitteessä 25 sivulla 50.

### **STRATEGIA**

QPR Software Oyj:n strategiset linjaukset vuodelle 2009 hyväksyttiin hallituksen kokouksessa 23.10.2008.

Yhtiö kehittää kotimarkkinoilla palvelutarjontaansa erityisesti liiketoimintaprosessien konsultoinnissa. Konsultointipalveluista, QPR:n ohjelmistoista sekä muista ohjelmistokomponenteista kehitetään palvelukonsepteja, jotka keskittyvät laadun ja prosessien hallintaan, tuottavuuden ja tulosten parantamiseen sekä niiden mittaamiseen.

Yhtiön tuotekehitys kohdistetaan tukemaan valittua palvelutarjontaa. Tässä hyödynnetään olemassa olevia QPR:n tuotteita ja niiden vahvaa Microsoft-yhteensopivuutta.

Kansainvälisillä markkinoilla QPR tiivistää edelleen yhteistyötään merkittävimpien jälleenmyyjänsä kanssa sekä tehostaa myyntiprosessejaan. QPR:n ohjelmistojen ympärille rakennettavilla palvelukonsepteilla pyritään tehostamaan myyntiä sekä edelleen parantamaan ohjelmistomyynnin monistettavuutta. Lähialueilla panostetaan erityisesti Venäjän myyntiin.

## HALLINNOINTI JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

QPR Software Oyj noudattaa Helsingin Pörssin 2.6.2008 voimaan tullutta sisäpiiriohjetta ja 1.1.2009 voimaantullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia siirtymäsäännökset huomioiden. Yhtiön hallintoperiaatteet ovat luetta- vissa yhtiön internet-sivujen sijoittajaosiossa osoitteessa <http://www.qpr.fi>. Sijoittajasivuilla ovat myös saatavilla muun muassa selostus sisäpiirihallinnosta, julkinen sisäpiirirekisteri, tiedot suurimmista omistajista, yhtiöjärjestys, hallituksen työjärjestys, selostus sisäisestä valvonnasta ja tarkastuksesta, hallituksen ja johtoryhmän esittelyt, sekä yhtiön katsauskauden aikana julkistamat tiedot.

QPR Software Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 12.3.2008 tehtiin seuraavat päätökset:

- Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen konsernitilin- päätöksineen tilikaudelta 1.1.–31.12.2007 sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille.
- Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti, että tilikaudelta 2007 jaetaan osinkona 0,03 euroa osaketta kohti eli yhteensä 368 106,06 euroa. Osinko maksettiin osakkaalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 17.3.2008 merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli 26.3.2008.
- Varsinainen yhtiökokous päätti, että hallitukseen kuuluu viisi (5) varsinaista jäsentä. Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi Jyrki Kontion, Vesa-Pekka Leskisen, Jarmo Niemen, Asko Piekkolan ja Topi Pielan. Hallitus valitsi yhtiö- kokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa puheen- johtajakseen Vesa-Pekka Leskisen.
- Yhtiökokous päätti pitää hallituksen jäsenten palkkiot ennallaan. Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosi- palkkiona puheenjohtajuudesta 25.230 euroa ja hallituksen muille jäsenille 16.820 euroa kullekin. Erillisiä kokous- palkkioita ei makseta.
- Yhtiökokous päätti alentaa yhtiön taseen 31.12.2007 mukaista ylikurssirahastoa ylikurssirahaston kokonais- määrällä, 356 539,89 eurolla, siirtämällä mainittu määrä yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Alentaminen toteutui 16.9.2008.

- Lisäksi yhtiökokous päätti 1.10.2003 ja 15.3.2005 päätet- tyjen optio-oikeuksien antamista koskevien päätösten muuttamisesta siten, että kyseisten optio-oikeuksien perus- teella tehtävien osakemerkintöjen merkintähinnat kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

## JOHTO JA TILINTARKASTAJA

QPR Software Oyj:n hallitus nimitti 3.1.2008 alkaen yhtiön toimi- tusjohtajaksi sosionomi, MBA Jari Jaakkolan, 46. Jaakkola on toiminut yhtiön liiketoimintajohtajana elokuusta 2006 lähtien. QPR Software Oyj:n aiempi toimitusjohtaja Matti Kanninen erosi yhtiön palveluksesta 3.1.2008.

Yhtiön johtoryhmän muodostivat tilikaudella 2008 seuraavat henkilöt: toimitusjohtaja Jari Jaakkola (puheenjohtaja), Aasian ja Afrikan kanavamyyntistä vastaava johtaja Antti Ainasoja, Euroopan, Pohjois- ja Etelä-Amerikan kanavamyyntistä vastaava johtaja Maija Erkheikki, Suomen myyntistä vastaava johtaja Matti Erkheikki, markkinointijohtaja Teemu Lehto, vt. talousjohtaja Päivi Vahvelainen ja tuotehallintajohtaja Tony Virtanen.

QPR Software Oyj:n varsinaisena tilintarkastajana toimi tilintar- kastusyhteisö KPMG Oy Ab ja päävastuullisena tilintarkasta- jana KHT Sixten Nyman.

## HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

QPR Software Oyj:n varsinainen yhtiökokous valtuutti halli- tuksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti) yhdessä tai useammassa erässä. Uusia osakkeita voidaan antaa osakeannissa ja/tai erityisten oikeuksien nojalla enintään 4 000 000 kappaletta ja yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 250 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Valtuutuksen ehdot ovat kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön internet-sivujen sijoittajaosiossa sekä yhtiön 12.3.2008 julkaise- masta pörssitiedotteesta.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen myös päättämään omien osakkeiden hankkimisesta. Valtuutuksen perusteella omia osakkeita voidaan hankkia, yhdessä tai useammassa erässä, yhteensä enintään 250 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.



Valtuutuksen ehdot ovat kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön internet-sivujen sijoittajaosiossa sekä yhtiön 12.3.2008 julkaisemasta pörssitiedotteesta.

## SISÄINEN VALVONTA

QPR Software Oyj:n sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta ja tuloksellista, informaatio luotettavaa, säännöksiä sekä toimintaperiaatteita noudatetaan, yhtiön strategiset tavoitteet saavutetaan ja liiketoiminnan jatkuvuus turvataan.

QPR Softwaren hallitus valvoo QPR-konsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyttä, asianmukaisuutta ja tehokkuutta. Hallitus valvoo myös, että yhtiössä on määritelty sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet ja että yhtiössä seurataan valvonnan toimivuutta.

## RISKIEN HALLINTA

QPR Softwaren riskienhallintatyötä ohjaavat lainsäädännön vaatimukset, osakkeenomistajien liiketoimintatavoitteita koskevat odotukset sekä asiakkaiden, henkilöstön muiden tärkeiden sidosryhmien odotukset. QPR:n riskienhallintatyön tavoitteena on järjestelmällisesti ja kattavasti tunnistaa yhtiön toimintaan liittyviä riskit sekä varmistaa niiden haltuunotto ja huomioiminen yhtiön päätöksenteossa. Riskienhallintaa kehitetään parantamalla jatkuvasti yhtiön toimintaprosesseja. Yhtiöllä ei ole erillistä riskienhallintaorganisaatiota vaan riskien hallinta kuuluu organisaation normaaleihin vastuisiin.

QPR Softwaren toimintaan liittyy muun muassa seuraavia riskejä: liiketoimintaan läheisesti liittyvät markkina- ja asiakasriskit-, tuote-, henkilöstö-, juridiset-, taloudelliset- ja tietoturvariskit. Yhtiön hallitukselle esitetään kerran vuodessa raportti niistä sekä tärkeimmistä havaituista muista riskeistä. Hallitus arvioi riskejä niistä osakkeenomistajille koituvan uhan perusteella.

Yhtiön markkina- ja asiakasriskeihin sisältyvät myös ulkoisen toimintaympäristön muutokset kuten esimerkiksi suhdannevaihtelut. Viime kuukausien suhdannekehitys on ollut poikkeuksellisen nopeasti heikkenevää, mikä on luonut tavallista suurempaa taloudellista epävarmuutta maailmanlaajuisesti. Yleinen taloudellinen epävarmuus, negatiivisen kehityksen pitkäaikainen jatkuminen tai syventyminen saattavat

vaikuttaa ohjelmistomarkkinaan ja siten QPR:n liiketoimintaan kielteisesti.

QPR:n markkina- ja asiakasriskiä pienentävät seuraavat seikat: yhtiön liiketoiminta jakautuu yli 50 maahan, julkiseen ja yksityiseen sektoriin sekä useille eri toimialoille. Lisäksi yhtiön tuotteiden ja ratkaisujen merkittävimmät asiakashyödyt liittyvät toiminnan tehostamiseen ja optimointiin, strategian toteuttamiseen sekä riskienhallintaan. Yhtiö uskoo aiempiin suhdannekemuksiinsa perustuen, että näiden asiakashyötyjen kysyntä säilyy taantumassakin suhteellisen vahvana.

Tilikauden 2008 aikana ei tapahtunut merkittäviä muutoksia muissa yhtiön lähiajan riskeissä ja epävarmuustekijöissä.

Kansainvälisen liiketoiminnan luonteeseen kuuluu yksittäisiä liiketoimintakumppaneita koskeva kohtuullinen luottotappioriski. Yhtiö pyrkii rajaamaan sitä jatkuvalla standardimaksuehtojen, saatavien ja luottorajojen seurannalla. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan yhtiön luottotappioriski on tavanomaisella ja kohtuullisella tasolla.

## OIKEUSKIISTAT

QPR Software Oyj:n konsernilla ei ollut oikeuskiistoja tilikaudella 2008.

## OSAKKEENOMISTAJAT

Tilinpäätöksen liitetiedoissa 21 b, c ja d on esitetty QPR Software Oyj:n osakkeiden omistusjakautuma suuruusluokittain, sektoreittain sekä sisäpiirin omistus sekä suurimmat osakkeenomistajat.

## JOHDON OSAKKEENOMISTUS

QPR Software Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja lähipiireineen omistivat 31.12.2008 yhteensä 1 942 008 QPR Software Oyj:n osaketta, mikä vastasi 15,7 prosenttia yhtiön osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä (31.12.2007: 15,3). Osakemäärät sisältävät omat, puolison, holhottavien ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset.

Hallituksen jäsenillä ja toimitusjohtajalla (lähipiireineen) ei ollut 31.12.2008 omistuksessaan yhtään kappaletta liikkeeseen laskettuja optio-oikeuksia.

## TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

QPR Software Oyj:n uusi liiketoimintaorganisaatio astui voimaan 1.1.2009. Yhtiön johtoryhmän muodostavat 1.1.2009 alkaen seuraavat henkilöt: toimitusjohtaja Jari Jaakkola (puheenjohtaja), kansainvälisestä ohjelmistomyynnistä vastaava johtaja Antti Ainasoja, Suomen ohjelmistomyynnistä vastaava johtaja Matti Erkheikki, palvelumyynnistä ja ratkaisuihin vastaava johtaja Maija Erkheikki, markkinoinnista ja liiketoimintakehityksestä vastaava johtaja Teemu Lehto, v.t. talousjohtaja Päivi Vahvelainen sekä tuotejohtaja Tony Virtanen.

## TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Vuonna 2009 julkaistujen tutkimuslaitosten markkinaennusteiden mukaan ohjelmistotuotteiden maailmanlaajuisen myynnin arvo ei kasva ja yritysten it-investointien kokonaismäärä laskee 3 prosenttia.

Tämänhetkisiin ohjelmistomarkkinoiden kasvuennusteisiin, yhtiön omiin ennusteisiin sekä jälleenmyyjien ennusteisiin perustuen QPR Softwaren liikevoiton vuonna 2009 arvioidaan olevan edellisvuoden tasolla. QPR-konsernin ohjelmistoliiketoiminta on luonteeltaan jaksottaista. Suurten ohjelmistokauppojen ajoittuminen eri vuosineljänneksille saattaa vaikuttaa merkittävästi yksittäisten neljännesten liikevaihtoon ja tulokseen.

## HALLITUKSEN ESITYS VOITONJAOSTA

QPR Software Oyj:n hallitus ehdottaa 12.3.2009 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2008 osakkeenomistajille maksettaisiin osinkoa 0,03 senttiä osaketta kohden.

QPR Software Oyj:n hallitus on kokouksessaan 12.2.2009 hyväksynyt yhtiön osinkopolitiikan, jonka mukaisesti yhtiökokoukselle esitetään osinkona jaettavaksi noin 30–50 prosenttia vuosittaisesta osakekohtaisesta tuloksesta. Osinkoehdotusta valmistellessaan hallitus ottaa huomioon yhtiön taloudellisen aseman, kannattavuuden sekä liiketoimintanäkymät. Tilikauden lopussa konsernin voitonjakokelpoiset varat olivat 1 351 733 euroa. Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 964 925 euroa, josta tilikauden voitto oli 728 161.

Hallitus päätti myös käynnistää selvityksen varojen mahdollisesta jakamisesta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta osakkeenomistajille. Mikäli jakaminen toteutetaan, on se enintään 0,02 euroa osakkeelta. Hallitus pyytää yhtiökokoukselta 12.3.2009 valtuutusta päättää varojen jakamisesta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta ja että valtuutus olisi voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Hallitus arvioi mahdollista pääoman palautusta harkitessaan erityisesti yhtiön toimintaympäristön kehitystä, yhtiön strategian toteutusta sekä taloudellista tilannetta. Hallitus tiedottaa tarvittaessa mahdolliseen pääoman palautukseen liittyvät yksityiskohdat erikseen.

Hallituksen ehdotukset yhtiökokouksen päätöksiksi ovat täydellisenä luettavissa 12.2.2009 julkaistusta yhtiökokoukuskutsusta. Kutsu on luettavissa myös yhtiön internet-sivuilla, [www.qpr.fi](http://www.qpr.fi).

# Konsernin tuloslaskelma, IFRS

(EUR)	Liitetieto	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
LIKEVAIHTO	1	7 512 179	7 059 004
Liiketoiminnan muut tuotot	2	51 244	46 012
Materiaalit ja palvelut	3	875 079	689 042
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	4, 16 a, b	3 652 699	4 048 210
Poistot	5	301 289	213 578
Liiketoiminnan muut kulut	6	1 841 220	2 122 908
		6 670 287	7 073 738
LIKEVOITTO		893 136	31 278
Rahoitustuotot	7	39 500	40 952
Rahoituskulut	7	-6 089	-8 287
		33 411	32 665
VOITTO ENNEN VEROJA		926 547	63 943
Tuloverot	8	1 435	139 691
TILIKAUDEN VOITTO		927 982	203 634
Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä laimentamaton, kpl		12 217 713	12 302 208
Osakkeiden lukumäärä laimennettu, kpl		12 457 914	12 430 875
Laimentamaton osakekohtainen tulos	9	0,08	0,02
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	9	0,07	0,02

# Konsernin tase, IFRS

(EUR)	Liitetieto	31.12.2008	31.12.2007
<b>VARAT</b>			
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	10 a,b	226 248	321 311
Muut aineettomat hyödykkeet	11	1 078 142	447 679
Saamiset	12	4 562	4 562
Laskennalliset verosaamiset	13	538 746	502 346
		1 847 698	1 275 898
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	14	2 483 376	2 570 087
Rahavarat	15	1 715 718	1 245 267
		4 199 094	3 815 354
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>6 046 792</b>	<b>5 091 252</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	16 a,b,c	1 359 090	1 359 090
Muut rahastot		21 119	252 644
Omat osakkeet		-124 762	-64 532
Muuntoero		-105 184	-69 575
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		360 140	0
Kertyneet voittovarot		1 221 539	786 679
		2 731 942	2 264 306
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>2 731 942</b>	<b>2 264 306</b>
<b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>			
Korolliset velat	17a	78 933	182 199
		78 933	182 199
<b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>			
Ostovelat ja muut velat	18	3 132 652	2 458 147
Lyhytaikaiset korolliset velat	17b	103 265	186 601
		3 235 917	2 644 747
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>3 314 850</b>	<b>2 826 946</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>6 046 792</b>	<b>5 091 252</b>

# Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

(EUR 1000)	Liitetieto	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRRAT</b>			
Tilikauden voitto		928	204
Oikaisut tilikauden tulokseen:			
Poistot		301	214
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksua	19	83	-140
Käyttöpääoman muutokset:			
Myynti- ja muiden saamisten muutos		-67	560
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		275	-401
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-10	-8
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		38	41
Verot		-30	-32
<b>LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA</b>		<b>1 518</b>	<b>438</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRRAT</b>			
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-54	-140
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-382	-324
<b>INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA</b>		<b>-436</b>	<b>-464</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRRAT</b>			
Maksullinen osakeanti		4	49
Lainojen takaisinmaksut	19	-187	-108
Omien osakkeiden hankinta		-60	-65
Osingonmaksu		-368	-489
<b>RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA</b>		<b>-611</b>	<b>-613</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>		<b>471</b>	<b>-639</b>
<b>RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA</b>		<b>1 245</b>	<b>1 884</b>
<b>RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA</b>		<b>1 716</b>	<b>1 245</b>

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

## EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA

### OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA 1.1.2008–31.12.2008

(EUR 1000)	Osake- pääoma	Muut rahastot	Muunto- erot	Omat osakkeet	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Voitto- varat	Yhteensä
<b>OMA PÄÄOMA</b>							
1.1.2008	1 359	253	-70	-65	0	787	2 264
Osakepääoman korotus							0
Emissiovoitto							0
Henkilöstöoptiot					3		3
Osingonmaksu						-368	-368
Muuntoerot			-35				-35
Omien osakkeiden hankinta				-60			-60
Ylikurssirahaston siirto		-232			357	-125	0
Tilikauden voitto						928	928
Oman pääoman muutos 1–12	0	-232	-35	-60	360	435	468
Oma pääoma 31.12.2008	1 359	21	-105	-125	360	1 222	2 732

Konsernin voittovaroista on siirretty 125 tuhatta euroa sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

### OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA 1.1.2007–31.12.2007

(EUR 1000)	Osake- pääoma	Muut rahastot	Muunto- erot	Omat osakkeet	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Voitto- varat	Yhteensä
<b>Oma pääoma</b>							
1.1.2007	1 346	217	-49	0	0	1 072	2 586
Osakepääoman korotus	13						13
Emissiovoitto		36					36
Henkilöstöoptiot						0	0
Osingonmaksu						-489	-489
Muuntoerot			-21				-21
Omien osakkeiden hankinta				-65			-65
Tilikauden voitto						204	204
Oman pääoman muutos 1–12	13	36	-21	-65	0	-285	-322
Oma pääoma 31.12.2007	1 359	253	-70	-65	0	787	2 264

# Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

## Yrityksen perustiedot

QPR-konserni keskittyy organisaatioiden suorituskyvyn ja toimintaprosessien johtamiseen sekä operatiivisen riskienhallinnan ohjelmistojen kehittämiseen ja myymiseen yhdessä partnereidensa kanssa.

QPR Software Oyj (Y-tunnus 0832693-7) on QPR-konsernin emoyhtiö. Yhtiön kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on, Huopalahdentie 24, 00350 Helsinki. Yhtiön internet-osoite on [www.qpr.fi](http://www.qpr.fi). Konsernilla on toimintaa yli 50 maassa.

## Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2008 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

## Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty emoyhtiö QPR Software Oyj sekä kaikki tytäryritykset: QPR Services Oy, QPR Software Ab, QPR Software, Inc ja QPR Software (Pty) Ltd. Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä.

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, kun määräysvalta lakkaa. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai jossa emoyhtiöllä muutoin on määräysvalta. IFRS 1-siirtymästandardin salliman helpotuksen mukaisesti IFRS-siirtymäpäivää 1.1.2004 aikaisempia yrityshankintoja ei ole oikaistu IFRS-periaatteiden mukaisiksi, vaan ne on arvostettu oletushankintamenoihin, jotka ovat suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisia arvoja.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, realisointumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä. Tilikauden voitto on jaettu emoyhtiön osakkeenomistajille ja vähemmistölle. Vähemmistöosuus esitetään omana eränään omassa pääomassa. Konsernissa ei päättyneellä tai vertailutilikaudella ole ollut vähemmistöosuuksia.

## Osakkuusyrietykset ja yhteisyrietykset

Tilinpäätöksen laadintahetkellä konsernilla ei ole osakkuusyrietyksiä eikä yhteisyrietyksiä.

## Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Konsernitilinpäätös on esitetty euroissa, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttua. Ulkomaisten tytäryhtiöiden toimintavälittämiseksi on määritelty kunkin tytäryhtiön oma paikallinen valuutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Muuntamisesta aiheutuneet kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle.

Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi Euroopan keskuspankin 31.12.2008 julkaisemiin tilinpäätöspäivän kurssiin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin käyttäen.

Hankintamenomenetelmän soveltamisesta aiheutuvat muuntoerot käsitellään konsernin omaa pääomaa oikaisevina erinä.

Pitkäaikaisiin lainoihin kohdistuvat kurssierot, jotka ovat tosiasialliselta sisällöltään rinnastettavissa omaan pääomaan, käsitellään muuntoerojen tavoin osana omaa pääomaa. Konsernissa ei päättyneellä tai vertailutilikaudella ole ollut tällaisia lainoja.

## Aineelliset hyödykkeet

Aineellisten hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Hyödykkeet poistetaan niiden arvioitujen taloudellisten pitoaikojen perusteella.

### Arvioidut taloudelliset pitoajat ovat seuraavat:

Koneet ja kalusto: 2–7 vuotta.

Elektroniset laitteet: 2–5 vuotta.

Konttorikalusteet: 4–7 vuotta.

## Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainojen hankinnasta välittömästi johtuvat transaktiomenot, jotka liittyvät selkeästi tiettyyn lainaan, sisällytetään lainan alkuperäiseen jaksotettuun hankintamenoon ja jaksotetaan korkokuluksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

## Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen nettovallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla. Koska liikearvot on poistettu kokonaisuudessaan aikaisemmin sovelletun

tilinpäätössäännösten aikana, vuosien 2007-2008 tilinpäätöksissä konsernilla ei ole lainkaan liikearvoa.

Tilikauden aikaiset tuotekehitysmenot kirjataan niin, että uusien tuotteiden ja merkittäviä parannuksia sisältävien uusien tuoteversioiden kehitysmenot aktivoidaan ja kirjataan kuluksi poistoina taloudellisena vaikutusaikana. Poistot aloitetaan, kun tuoteversio julkistetaan. Olemassa olevien tuotteiden ylläpito ja vähäiset parannukset kirjataan suoraan kuluksi. Ennen vuotta 2006 alkaneita tuotekehityshankkeita ei ole aktivoitu.

Muut aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika merkitään taseeseen ja kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisena vaikutusaikana.

Arvioidut taloudelliset pitoajat ovat seuraavat:

Aktivoidut tuotekehitysmenot: 4 vuotta.

Muut aineettomat hyödykkeet: 2–5 vuotta.

## Vuokrasopimukset

### Konserni vuokralle ottajana

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimus merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Vuokravelvoitteet sisältyvät korollisiin velkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

## Arvonalentumiset

Konserni arvioi aina raportointihetkellä, onko olemassa viitteitä jonkin omaisuuserän arvonalentumisesta. Mikäli arvon alentumisesta on viitteitä, omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Rahoitusvarojen kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko käypä arvo tai odotettavissa olevien vastaisten, alkuperäisellä efektiivisellä korolla diskontattujen rahavirtojen nykyarvo.

Mikäli kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Liikearvosta sekä niistä aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, suoritetaan aina tilinpäätöshetkellä arviointi arvonalennuksista.

Päätyneellä tilikaudella ja sitä edeltävällä vertailutilikaudella konsernitaseessa ei ole ollut liikearvoja tai rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia aineettomia hyödykkeitä.

### Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat ja -velat kirjataan alunperin hankintamenoon arvostettuna, joka on saadun tai luovutetun vastikkeen kaupan käyntipäivän arvo.

Rahoitusvarat luokitellaan alkuperäisen arvostamisen jälkeen neljään eri ryhmään: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin ja myytävissä oleviin sijoituksiin sekä lainoihin ja muihin saamiin. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat arvostetaan käypiin arvoihin tulosvaikutteisesti. Eräpäivään asti pidettävät rahoitusvarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypiin arvoihin ja arvon muutokset kirjataan omaan pääomaan, käyvän arvon rahastoon, josta ne tuloutetaan tuloslaskelmaan sijoituksen myynnin yhteydessä. Ne myytävissä olevat rahoitusvarat, joiden käypää arvoa ei voida määrittää luotettavasti, arvostetaan arvonalennuksilla vähennettyyn hankintahintamenoon. Lainat ja saamiset arvostetaan efektiivisellä korkokannalla jaksotettuun hankintamenoon.

Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja muihin rahoitusvelkoihin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat arvostetaan käypiin arvoihin. Muut rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon.

Tilinpäätöshetkellä arvioidaan rahoitusinstrumenttien mahdolliset arvonalentumiset ja ne kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin, tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

### Johdannaisopimukset

Johdannaisopimukset luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviin rahoitusvaroihin. Niihin ei sovelleta IAS39



mukaista suojauslaskentaa. Tilinpäätöksessä johdannais-sopimukset arvostetaan käypään arvoon niin, että käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Päättyneellä tilikaudella ja sitä edeltävällä vertailutilikaudella konsernissa ei ole ollut johdannais-sopimuksia.

### Rahavarat

Rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä erittäin likvidit rahoitusarvopaperit, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta.

### Omat osakkeet

Omien osakkeiden hankinnat sekä niihin liittyvät välittömät menot on kirjattu oman pääoman vähennykseksi.

### Korolliset velat

Korolliset velat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintahintaan. Efektiivisen koron menetelmän mukaisen arvon ja alkuperäisen transaktiomenoilla vähennetyhän hankintamenon erotus kirjataan tulosvaikutteisesti velan juoksuaikana.

### Työsuhde-etuudet

#### Eläkejärjestelyt

Konsernin eläkejärjestelyt koostuvat maksupohjaisista eläkejärjestelyistä, jotka on hoidettu eläkevakuutusyhtiön kautta. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee.

#### Osakeperusteiset maksut

Konserni on soveltanut IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia kaikkiin sellaisiin avainhenkilöille myönnettyihin optiojärjestelyihin, joissa optiot on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005. Tätä aiemmista optiojärjestelyistä ei ole esitetty kuluja tuloslaskelmassa.

Optiot arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämispäivänä ja kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi optioiden ansainta-aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritellään Black-Scholes -hinnoittelumallin perusteella.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset kirjataan osakepääomaan ja ylikurssirahastoon.

### Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon ja tiedottanut asiasta. Varaus tehdään perustuen todellisiin syntyviin kustannuksiin esimerkiksi sovittuihin korvauksiin työsuhteiden päättymisestä.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velotteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdot sisältävä tuote tai palvelu myydään. Takuuvarauksen määrä perustuu kokemusperäiseen tietoon ja arvioon takuumenojen toteutumisesta

### Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädeltäviä verokantoja.

### Myyntin tuloutus

Sekä emoyhtiön että konsernin liikevaihto koostuu seuraavista myyntituotoista: ohjelmistolisenssien myynti, ohjelmistopäivitykset ja asiakastuen kattavien ylläpitosopimusten myynti ja asiantuntijapalveluiden myynti.

Ohjelmistolisenssien myynti tuloutetaan toimituksen yhteydessä. Ylläpilotuotot, jotka kattavat ohjelmistopäivitykset ja asiakastuen, tuloutetaan suoriteperusteisesti sopimusajalle. Asiantuntijapalvelut tuloutetaan silloin, kun palvelu on suoritettu.

Liikevaihto sisältää ohjelmistolisenssien ja palvelujen myyntituotot, joista on vähennetty oikaisuerinä myynnin välilliset verot, myynnistä aiheutuvat kurssivoitot ja -tappiot ja sekä annetut alennukset.

Tuotot määritetään saadun tai saatavan vastikkeen käyvän arvon perusteella. Vastikkeen käyvän arvon ja nimellisarvon erotus kirjataan korkotuotoksi. Menettelyä on sovellettu pitkäaikaisiin myyntisaamisiin.

## Julkiset avustukset

Saadut julkiset avustukset kirjataan tilikauden tulokseen muihin liiketoiminnan tuottoihin, paitsi silloin kuin ne kohdistuvat investointeihin, jolloin ne vähentävät hankintamenoa.

## Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Toiminto luokitellaan lopetetuksi sinä päivänä, kun se joko täyttää myytävänä olevaksi luokittelemisen kriteerit tai, kun toiminnosta on luovuttu. Myytäväksi luokittelu edellyttää, että myynti on erittäin todennäköistä.

Luovutusvoitot ja -tappiot lopetetuista toiminnoista esitetään erillään jatkuvista toiminnoista tuloslaskelmassa, bruttomääräisinä, ilman verovaikutusta. Konsernilla ei ollut lopetettuja toimintoja päättyneellä tilikaudella.

## Segmentit

Yhtiö alkaa soveltaa 1.1.2009 alkaen IFRS 8 standardia raportoinnissaan. Tilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 24 on esitetty vuoden 2008 segmenttiluvut tuleviksi vertailutiedoiksi. Yhtiön johdolle raportoitavat liiketoimintasegmentit ovat Software Sales International, Service and Solutions ja Software Sales Finland.

## Liikevoitto

Liikevoitto muodostuu kokonaismyynnistä ja muista liiketoiminnan tuotoista, joista vähennetään materiaalien ja palvelujen kustannukset, henkilöstökulut ja muut liikekulut sekä poistot ja pitkäaikaisen omaisuuden arvonalentumistappiot. Käyttöpääomaeristä johtuvat valuuttakurssierot sisältyvät liikevoittoon, kun taas rahoitusvaroihin ja -velkoihin liittyvät kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

## Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin sisältyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä konsernin johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia sekä käyttämään harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa, joten lopputulemat saattavat poiketa arvioista ja oletuksista. Merkittävimmät tilanteet, joissa johdon on turvauduttava harkintaan ja tehtävä arvioita, liittyvät mm. seuraaviin päätöksiin:

- aineettomien ja aineellisten pitkäaikaisten omaisuusryhmien taloudelliset pitoajat
- mistä alkaen kehitysprojektit täyttävät aktivoitavien kehitysmenojen kriteerit
- tulevien verotettavien tulojen todennäköisyys, jota vastaan vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan hyödyntää
- myyntisaamisten käypä arvo
- kuluvarausten määrä
- hankitut liiketoiminnot.

## Uusien tai muutettujen IFRS-standardien soveltaminen

Konserni on ottanut käyttöön tilikautena 2008 seuraavat IFRIC tulkinnat:

IFRIC 11: IFRS 2 Konserniyhtiöiden osakkeita ja omia osakkeita koskevat liiketoimet ja

IFRIC 12: Palvelutoimilupajärjestelyt

IFRIC 14/IAS 19: Etuuspohjaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuden yläräjä, vähimmäisrahastointivaatimukset ja näiden välinen yhteys.

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2009 seuraavat julkistettut IFRIC tulkinnat ja IAS standardit:

IFRS 3: Liiketoimintojen yhdistäminen

IFRS 8: Toiminnalliset segmentit

IFRIC 13: Kanta-asiakasohjelmat

IAS 1: Tilinpäätöksen esittäminen

IAS 23: Vieraan pääoman menot

IAS 27: Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös

IAS 32: Rahoitusinstrumentit: esittämistapa ja IAS 1:n

Tilinpäätöksen esittämisen muutokset.

IAS 1:n osalta konserni arvioi muutoksen lähinnä vaikuttavan tuloslaskelman ja oman pääoman muutoslaskelman esitystapaan. Muuten konserni arvioi, että uusien tulkintojen käyttöönotolla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.

IFRS 8: toiminnalliset segmentit, liitetietojen kohdassa 24 on esitetty vuoden 2008 segmenttiluvut.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

## 1. Liikevaihto

Konsernin liikevaihto kertyy kokonaisuudessaan ohjelmisto-liiketoiminnasta ja jakautui:

(EUR 1 000)	2008	2007
Ohjelmistolisenssit	3 617	3 489
Ylläpitopalvelut	2 957	2 764
Asiantuntijapalvelut	938	806
Liikevaihto yhteensä	7 512	7 059

Liikevaihto jakaantuu kotimaan ja kansainvälisen liiketoiminnan kesken seuraavasti:

(EUR 1 000)	2008	2007
Kotimaa	2 634	2 117
Kansainvälinen	4 878	4 942
Konserni yhteensä	7 512	7 059

## 2. Liiketoiminnan muut tuotot

(EUR 1 000)	2008	2007
Julkiset avustukset	50	46
Muut tuotot	1	0
Yhteensä	51	46

## 3. Materiaalit ja palvelut

(EUR 1 000)	2008	2007
Materiaalit ja palvelut	875	689
Yhteensä	875	689

Materiaalit ja palvelut sisältävät pääosin partneriverkoston komissioita ja lokalisointikuluja.

## 4. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

(EUR 1 000)	2008	2007
Palkat	3 019	3 297
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	515	537
Muut henkilösivukulut	119	214
Yhteensä	3 653	4 048

Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella	2008	2007
Yhteensä	53	58

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista ja lainoista esitetään liitetiedossa 20 Lähipiiritapahtumat.

## 5. Poistot ja arvonalentumiset

(EUR 1 000)	2008	2007
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut aineettomat hyödykkeet	152	88
Yhteensä	152	88
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Koneet ja kalusto	149	125
Muut aineelliset hyödykkeet	0	0
Yhteensä	149	125
Yhteensä	301	214

## 6. Liiketoiminnan muut kulut

(EUR 1 000)	2008	2007
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	174	210
Vuokrat	220	194
Matkakulut, markkinointi ja muu myynnin edistäminen	450	677
Saatavien alaskirjaus, netto	269	318
Muut kulut	728	724
Liiketoiminnan muut kulut	1 841	2 123

Tuloslaskelmaan sisältyy kuluksi kirjattuja tilintarkastuspalkkioita 30 tuhatta euroa, josta varsinainen tilintarkastus oli 25 tuhatta euroa (vuonna 2007 vastaavat luvut olivat 28 ja 24).

Tuloslaskelmaan sisältyy kuluksi kirjattuja tutkimus- ja kehittämismenoja 1,540 miljoonaa euroa vuonna 2008 (1,502 miljoonaa euroa vuonna 2007).

## 7. Rahoitustuotot ja kulut

(EUR 1 000)	2008	2007
Korkotuotot	40	41
Korkokulut	-6	-8
Yhteensä	34	33

## 8. Tuloverot

(EUR 1 000)	2008	2007
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	238	30
Edellisten tilikausien verot	0	1
Lähdeverot	0	1
Laskennalliset verot	-239	-172
Yhteensä	-1	-140

Tuloslaskelman verokulut ja konsernin kotimaan verokannalla (26 %) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

(EUR 1 000)	2008	2007
Tulos ennen veroja	927	64
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	241	17
Ulkolaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	5	-4
Muut erät	-262	-155
Vähennykselvottomat kulut	15	3
Verot tuloslaskelmassa	-1	-139

Muut erät sisältävät laskennallisen verosaatavan lisäkirjausta 239 (160) tuhatta euroa sekä tytäryhtiöiden eri veroeriä yhteensä 23 (3) tuhatta euroa.

## 9. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvan kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon osakeoptioiden laimentava vaikutus.

	2008	2007
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto (1 000 EUR)	928	204
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana 1 000 kpl	12 368	12 302
Osakeoptioiden laimennusvaikutus 1 000 kpl	90	147
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana 1 000 kpl	12 458	12 449
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR/osake)	0,08	0,02
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR/osake)	0,07	0,02

## 10 a. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2008

(EUR 1000)	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2008	1 042	3	1 045
Lisäykset	54	0	54
Vähennykset	0	0	0
Hankintameno 31.12.2008	1 096	3	1 099
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2008	720	3	723
Poistot	149	0	149
Vähennykset	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	869	3	872
Kirjanpitoarvo 1.1.2008	321	0	322
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	227	0	227

## 10 a. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2007

(EUR 1000)	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	902	3	905
Lisäykset	140	0	140
Vähennykset	0	0	0
Hankintameno 31.12.2007	1 042	3	1 045
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	595	3	598
Poistot	125	0	125
Vähennykset	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	720	3	723
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	307	0	307
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	321	0	321

## 10 b. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, rahoitusleasingosopimukset 2008

Yhtiöllä ei ollut tilikaudella 2008 rahoitusleasingomaisuutta.

## 10 b. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, rahoitusleasingosopimukset 2007

(EUR 1000)	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	138	0	138
Lisäykset	0	0	0
Vähennykset	0	0	0
Hankintameno 31.12.2007	138	0	138
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	134	0	134
Poistot ja arvonalentumiset	4	0	4
Vähennykset	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	138	0	138
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	4	0	4
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	0	0	0
Yhteensä aineelliset hyödykkeet, kirjanpitoarvo 1.1.2007	325	0	325
Yhteensä aineelliset hyödykkeet, kirjanpitoarvo 31.12.2007	0	0	0

## 11. Muut aineettomat hyödykkeet, 2008

(EUR 1000)	Atk-ohjelmat	Muut aineettomat hyödykkeet	Aktivoidut kehittämismenot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2008	438	963	343	1 744
Lisäykset	54	462	266	782
Hankintameno 31.12.2008	492	1 425	609	2 526
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	277	963	56	1 296
Poistot	59	0	93	152
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2008	336	963	149	1 448
Kirjanpitoarvo 1.1.2008	161	0	287	448
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	156	462	460	1 078

## 11 . Muut aineettomat hyödykkeet, 2007

(EUR 1000)	Atk-ohjelmat	Muut aineettomat hyödykkeet	Aktivoidut kehittämismenot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	304	963	153	1 420
Lisäykset	134	0	190	324
Hankintameno 31.12.2007	438	963	343	1 744
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	238	963	6	1 207
Poistot	39	0	50	89
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	277	963	56	1 296
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	66	0	147	213
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	161	0	287	448

## 12. Saamiset, Pitkäaikaiset

Konsernilla ei ollut vuosina 2007 ja 2008 pitkäaikaisia saamia.

## 13. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verosaamisten erittely 2008:

(EUR 1000)	1.1.2008	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot	Ostetut/ myytyt yritykset	31.12.2008
Vahvistetut tappiot	502	-37	0	0	0	539
Yhteensä	502	-37	0	0	0	539

Laskennallisten verosaamisten erittely 2007:

(EUR 1000)	1.1.2007	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot	Ostetut/ myytyt yritykset	31.12.2007
Vahvistetut tappiot	330	-149	0	0	-23	502
Yhteensä	330	-149	0	0	-23	502

Konsernilla on vahvistettuja tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaatavaa.

Yhdysvalloissa toimivan tytäryhtiön QPR Software Inc:in vahvistetut tappiot asianmukaisen verorekisteröinnin jälkeen ovat tilikauden 2008 jälkeen noin 0,5 miljoonaa euroa, josta ei ole kirjattu laskennallista verosaatavaa.

Yhtiö perusti 1.7.2007 tytäryhtiön Etelä-Afrikkaan. Ensimmäinen puolivuosi oli tappiollinen johtuen pääasiallisesti markkinointipanostuksista. QPR Software (Pty) Ltd laskennallinen verosaatava tilikauden lopussa oli 13 tuhatta euroa (23 tuhatta euroa vuonna 2007).

Emoyhtiön vahvistetut tappiot vanhentuvat vuosina 2012 ja 2013.

## 14 . Myyntisaamiset ja muut saamiset

(EUR 1 000)	2008	2007
Myyntisaamiset	2 282	2 264
Siirtosaamiset	150	154
Muut saamiset	51	152
Yhteensä	2 483	2 570

#### 14 a. Myyntisaatavien erittely maantieteellisesti

(EUR 1 000)	2008	2007
Kotimaa	649	439
Euroopan maat	975	707
Euroopan ulkopuoliset maat	658	1 118
Yhteensä	2 282	2 264

#### 14 b. Myyntisaatavien erittely valuutoittain

(EUR 1 000)	2008	2007
AUD	7	13
CHF	15	0
EUR	1 699	1 598
GBP	38	16
JPY	11 383	17 100
NOK	14	0
USD	436	638
SEK	227	245
ZAR	736	656
Saatavat euroissa	2 282	2 264
Euro-saatavien %-osuus	74,5 %	70,6 %

Yhtiön tilisaatavista valtaosa on euroissa. Merkittävimmät laskutusvaluutat euron jälkeen tilikaudella olivat USD ja JPY. Mikäli USD:n ja JPY:n arvo heikkenee seuraavan tilivuoden aikana 10 % euroa vastaan, ja valuuttojen osuus säilyy samalla tasolla, niin tilisaatavat menettävät arvoaan 40 tuhatta euroa, joka vastaa 2 % koko saatavien arvosta. Jos vastaavasti kaikkien muiden laskutusvaluuttojen paitsi euron arvo heikkenee seuraavan tilivuoden aikana 10 %, niin saatavat menettävät arvoaan yhteensä 52 tuhatta euroa.

#### 14 c. Myyntisaatavien ikäjakauma

(EUR 1 000)	2008	2007
>180 päivää	154	481
90–180 päivää	73	171
0–90 päivää	401	502
Erääntymättömät	1 654	1 110
Yhteensä	2 282	2 264

#### 15. Rahavarat

(EUR 1 000)	2008	2007
Pankkitilit	1 716	1 245
Yhteensä	1 716	1 245



## 16. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

(EUR 1000)	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
1.1.2008	12 355	1 359	232	0	1 591
Siirto			-232	357	125
Osakeoptioiden käyttö	23	0	0	3	3
31.12.2008					
Yhteensä	12 378	1 359	0	360	1 719
1.1.2007	12 236	1 346	196	0	1 542
Osakeoptioiden käyttö	120	13	36	0	49
31.12.2007					
Yhteensä	12 355	1 359	232	0	1 591

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja enimmäisosakepääoma on 1 359 tuhatta euroa. Kaikki liikkeellelasketut osakkeet on maksettu täysimääräisenä.

### 16 a. Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on ollut tilikaudella vaikuttavia optiojärjestelyjä 1.10.2003 lähtien. Optiot, jotka on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005 on kirjattu tilinpäätökseen IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardin mukaisesti. Optiot, joihin on syntynyt oikeus ennen 1.1.2005 ei ole kirjattu kuluksi tilinpäätökseen.

Osakeperusteiset optiot raukeavat, mikäli niitä ei ole lunastettu osakkeen merkintäajan päätyttyä. Mikäli optiotodistuksen haltijan toimi- tai työsuhte yhtiöön tai yhtiön konserniyhtiöihin päättyy ennen osakemerkintäajan alkamista muusta syystä kuin eläkkeelle siirtymisen tai kuoleman johdosta, on optiotodistuksen haltijan tarjottava yhtiölle tai sen määräämälle vastikkeetta hallussaan olevat optio-oikeudet. Yhtiön hallitus voi erityisestä syystä myöntää tarjoamisvelvollisuuteen poikkeuksen.

Tilikauden aikana konsernilla oli kaksi erilaista osakkeina toteutettavaa optiojärjestelyä konsernin toimihenkilöiden ja työntekijöiden kanssa:

Optio-ohjelma 2003/II: QPR Software Oyj:n ja sen konserniyhtiöiden palveluksessa oleville oleville toimitusjohtajille, hallituksen ja johtoryhmän jäsenille, konsernin avainhenkilöille ja muille lähipiiriin kuuluville sekä yhtiön kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, QPR Services Oy:lle, 1.10.2003 annettuja optio-oikeuksia. Optio-oikeuksien määrä on 259 408 kappaletta ja osakkeen merkintähinta optio-oikeuksilla on 0,30 euroa osakkeelta. Osakkeen merkintäaika alkoi 30.9.2004 ja päättyi 31.12.2008.

Optio-ohjelma 2003/III: QPR-konsernin henkilöstölle ja QPR Software Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, QPR Services Oy:lle, 1.10.2003 annettuja optio-oikeuksia. Optio-oikeuksien määrä on 518 790 kappaletta ja osakkeen merkintähinta optio-oikeuksilla on 0,16 euroa osakkeelta, tilivuodelta 2007 jaettujen osinkojen täsmäytyspäivän 17.3.2008 jälkeen. Osakkeen merkintäaika tunnuksella 2003/IIIA-merkityille optioille alkoi 30.9.2004 ja tunnuksella 2003/IIIB-merkityille optioille alkoi 30.9.2005. Optio-ohjelman merkintäaika päättyi 31.12.2008.

Kaikissa optio-ohjelmissa yksi optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden osakkeen.

Optio-ohjelmien ehtojen mukaan osakkeen merkintähintaa alennetaan 15.3.2005 jälkeen (2005/I) ja 1.10.2003 jälkeen (2003/III) ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Osakkeen merkintähinta optio-oikeuksilla on kuitenkin aina vähintään osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo 0,11 euroa.

Tilikauden lopussa olivat yhtiön kaikkien optio-ohjelmien ehtojen mukaiset ansaintajaksot päättyneet ja merkintäajat alkaneet. Viimeisin ansaintajako päättyi optio ohjelmalle 2005/I optio-ohjelman ehtojen mukaisesti 31.10.2006.

Tilikaudella 2008 ei myönnetty optioita.

Tilikauden 2005 ja 2006 aikana myönnettyjen optioiden käypä arvo on määritelty Black-Scholes -mallilla käyttäen seuraavia painotettuja oletuksia:

	2006	2005
Toteutushinta, €	0,68	0,27
Osakehinta myöntämishetkellä, €	0,87	0,56
Odotettu volatiliteetti, %	30	27
Riskitön korko, %	3,50	3,00
Option odotettu voimassaoloaika myöntämispäivänä (vuosina)	0,5	3,7
Odotetut osingot (osinkotuotto), %	0	0

Odotettavissa oleva volatiliteetti on määritelty perustuen aiemmin toteutuneeseen volatiliteettiin.

Vuonna 2006 myönnettyjen optio-oikeuksien myöntämispäivänä laskettu painotettu käypä arvo oli 0,21 euroa.

Vuonna 2005 myönnettyjen optio-oikeuksien myöntämispäivänä laskettu painotettu käypä arvo oli 0,29 euroa.

## 16 b. Osakeperusteiset maksut

Optioita, joiden ansaintajakso oli meneillään, ei toteutunut yhtään kappaletta tilikauden aikana.

	2008		2007	
	Keskiarvo painotettuna keskiarvona euroa/osake	Optioiden määrät	Keskiarvo painotettuna keskiarvona euroa/osake	Optioiden määrät
Tilikauden alussa	0,19	202 500	0,31	322 099
Myönnetyt uudet optiot	0	0	0	0
Menetetyt optiot		0		0
Toteutetut optiot	0,16	89 500	0,41	119 599
Rauenneet optiot		113 000		0
Tilikauden lopussa	0	0	0,19	202 500
Toteutettavissa olevat				0
Yhteensä	0	0	0,19	202 500

Tilikaudella 2008 merkityistä optioista 67 000 kappaletta rekisteröidään osakkeiksi helmikuun 2009 aikana.

## 16 c. Osakeperusteiset maksut

Tilinpäätöshetkellä ulkona olevien osakeoptioiden toteuttamishinnat ja raukeamisajat on esitetty seuraavassa:

Optio-ohjelma - Raukeamisajaksi 2003/III-31.12.2008	Toteuttamishinta 31.12.2008 (euro)	Tilinpäätöshetkellä ulkona olevat osake-optiot	
		2008 (optioiden määrä, kpl)	2007 (optioiden määrä, kpl)
	0,16	0	202 500

## 17 a ja b. Korolliset velat

### 17 a. Pitkäaikaiset

(EUR 1 000)	2008	2007
Muut lainat	79	182
Yhteensä	79	

Pitkäaikaiset velat erääntyvät seuraavasti:

2009	0	103
2010	79	79
	79	182

Pitkäaikaiset lainojen korko on sidottu pääosin peruskorkoon ja lainat ovat euromääräisiä. Lainaehtojen mukaan korot ovat kiinteäkorkoisia, joten korkoherkkyyksianalyysin ei katsota olevan antavan lisäinformaatiota.

Korollisten velkojen korkokannat olivat:

Yhteensä	2008	2007
Pääomalainat	3,75%	3,75%
Muut lainat	1-5,5%	1-5,5%

### 17 b. Lyhytaikaiset

(EUR 1000)	31.12.2008	31.12.2007
Lainat rahoituslaitoksilta	103	187

## 18. Ostovelat ja muut velat

(EUR 1 000)	2008	2007
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	108	198
Siirtovelat	1 185	971
Saadut ennakot	1 602	1 116
Muut velat	238	174
Yhteensä	3 133	2 458

Valuuttamääräisten ostovelkojen määrä oli vähäinen vuosina 2008 ja 2007.

## 19. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisu

(EUR 1 000)	2008	2007
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		
Laskennalliset verot	31	-140
Muut oikaisu	52	0
Yhteensä	83	-140

### 19a. Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut

(EUR 1 000)	2008	2007
Tuotekehityslainat	103	103
Rahalaitoslainat	0	0
Pääomalainat	0	83
	103	187

## 19b. Konsernin vakuudet ja vastuusitoumukset

(EUR 1 000)	2008	2007
Leasingvastuut ja muut vuokravastuut		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät vuokravastuut	284	241
2–5 vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	23	270
	307	51
<b>Omat vastuut yhteensä</b>	<b>307</b>	<b>511</b>

Vuokravastuut koskevat toimitilojen vuokrasopimusta (1.3.2007), joka on solmittu kolmeksi vuodeksi. Yhtiöllä on omassa hallussa yrityskiinnityksiä yhteensä 1 337 300 euroa.

## 20. Lähipiiritapahtumat

### I) Ylimmän johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut

Konserni	2008	2007
Toimitusjohtaja	273	137
Hallituksen jäsenet	93	93
<b>Yhteensä</b>	<b>366</b>	<b>230</b>

Yhtiöllä ei ole poikkeavia eläkejärjestelyjä toimitusjohtajalle. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 3 kk. Irtisanomiskorvaus on kuuden kuukauden palkan suuruinen. QPR Software Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti 12.3.2008, että vuonna 2008 hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 25 230 euroa ja hallituksen muille jäsenille 16 820 euroa kullekin. Erillisiä kokouspalkkioita ei makseta.

Konserni	2008	2007
<b>Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet:</b>		
Toimitusjohtaja	273	137
Hallituksen jäsenet	93	93
Johtoryhmä	489	421
<b>Muut liiketoiminnan kulut</b>		
Johtoryhmä	64	0
<b>Yhteensä</b>	<b>919</b>	<b>651</b>

### Toimitusjohtajien palkat, luontoisedut ja erokorvaus henkilöittäin:

	2008	2007
Kanninen Matti, 3.1.2008 asti	105	137
Jaakkola Jari, 3.1.2008 alkaen	168	0
<b>Yhteensä</b>	<b>273</b>	<b>137</b>

Konsernin johdon osakeperusteiset maksut on selostettu liitetiedoissa kohdassa 16 a, b ja c. Osakeperusteiset maksut.

Johtoryhmän palkitsemisjärjestelmän perusteina olivat vuonna 2008 konsernin liikevaihto ja sen kehitys, konsernin kannattavuus sekä henkilökohtaiset kvantitatiiviset ja kvalitatiiviset tavoitteet. Konsernin taloudellisilla tavoitteilla on 70% painoarvo palkitsemisessa. Konsernin johtoryhmällä ei ole etuuksia, jotka liittyvät työsuhteen päättymiseen. Vuonna 2009 johtoryhmän palkitsemisperusteina ovat konsernin liikevaihto ja konsernin liikevoitto.

Yrityksen johdolle ei annettu tilikaudella 2008 osakeoptioita.

Johdolla oli 31.12.2008 nolla kappaletta myönnettyjä optioita.

II) Konsernilla ei ole lähipiirilainoja

III) Mawell Oyj:lta ostettu QPR-ohjelmistojen sopimuskanta

Yhtiö osti 31.12.2008 tehdyllä kaupalla Mawell Oy:lta sen hallussa QPR-ohjelmistojen sopimuskannan sekä kyseisten ohjelmistojen myyntiyksinoikeuden terveydenhuoltosektorille. Kauppahinnaksi sovittiin enintään 650 000 euroa. QPR Software Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Vesa-Pekka Leskinen toimii myös Mawell Oy:n hallituksen jäsenenä ja hän on Mawell Oy:n osakkeenomistaja. Leskinen ei osallistunut kaupan valmisteluun ja päätöksentekoon, eikä ollut läsnä asiaa käsiteltäessä QPR Software Oyj:n hallituksessa. QPR Software Oyj:n hallituksen jäsen Asko Piekkola on Mawell Oy:n osakkeenomistaja. Piekkola ei osallistunut kaupan valmisteluun ja päätöksentekoon, eikä ollut läsnä asiaa käsiteltäessä QPR Software Oyj:n hallituksessa.

21 a. Konsernin tuloslaskelma vuosineljänneksittäin

(EUR 1000)	1–3/2008	1–3/2007	4–6/2008	4–6/2007	7–9/2008	7–9/2007	10–12/2008	10–12/2007
Liikevaihto	1 754	1 634	2 215	2 225	1 485	1 205	2 058	1 995
Liiketoiminnan muut tuotot	11	19	21	17	7	7	12	3
Materiaalit ja palvelut	259	73	273	383	225	82	118	151
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	943	1 044	986	1 059	733	879	991	1 065
Poistot	70	42	69	48	69	56	93	67
Liiketoiminnan muut kulut	402	476	584	518	402	488	453	642
Liikevoitto	91	19	324	233	63	-293	415	72
Rahoitustuotot ja -kulut	-2	15	6	8	12	4	19	6
Voitto ennen veroja	89	34	330	241	75	-289	434	78
Tuloverot	-11	-15	-81	-58	-16	68	109	144
Tilikauden voitto	78	19	249	183	59	-221	543	222

21 b. Omistusjakauma suuruusluokittain ja sektoreittain 31.12.2008

Osakkeiden lukumäärä	Omistajien määrä	%	Osakkeita ja ääniä	
			Lukumäärä	%
1–500	247	43,2 %	46 600	0,4 %
501–1 000	96	16,8 %	82 309	0,7 %
1 001–5 000	129	22,6 %	327 107	2,6 %
5 001–10 000	36	6,3 %	291 008	2,4 %
10 001–50 000	37	6,5 %	907 508	7,3 %
50 001–100 000	4	0,7 %	237 125	1,9 %
100 001–1 600 000	23	4,0 %	10 486 206	84,7 %
Yhteensä	572	100,0 %	12 377 863	100,0 %

Omistusjakauma sektoreittain 31.12.2008:

	Omistajien määrä	%	Osakkeita ja ääniä	
			kpl	%
Yritykset	41	7,2 %	5 504 905	44,5 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	1	0,2 %	10 000	0,1 %
Kotitaloudet	505	88,3 %	5 369 667	43,4 %
Ulkomaiset omistajat	20	3,5 %	1 387 744	11,2 %
Yhteensä	567	99,1 %	12 272 316	99,1 %
Hallintarekisteröidyt	5	0,9 %	105 547	0,9 %
Yhteensä	572	100,0 %	12 377 863	100,0 %

21 c. Suurimmat osakkeenomistajat

	Osakkeita kpl	%-osuus osakkeista ja äänimäärästä
Ulkomarkkinat Oy	1 600 000	12,93%
Jouko Pelkonen	423 000	3,42%
+ Pohjolan Rahoitus Oy	600 410	4,85%
+ Electrosale Oy	322 000	2,60%
Yhteensä	1 345 410	10,87%
Vesa-Pekka Leskinen	851 400	6,88%
+ Kaupparamainos Oy	475 170	3,84%
Yhteensä	1 326 570	10,72%
Alesco S.A	1 300 000	10,50%
Autocarrera Oy Ab	1 238 817	10,01%
Kari Junkkonen	512 016	4,14%
Fortel Invest Oy	425 326	3,44%
SR EQ Technology	376 000	3,04%
Päivi Marttila	293 072	2,37%
+ Edina Oy	33 900	0,27%
Yhteensä	326 972	2,64%
Asko Piekkola	316 438	2,56%
Jaakkola Jari	220 000	
+ Value FM Oy	30 000	
Yhteensä	250 000	2,02%
Esa Pääkkönen	246 054	1,99%
Veli-Mikko Leskinen	232 530	1,88%
Matti Kanninen	199 107	1,61%
Tony Virtanen	172 112	1,39%
Teemu Lehto	153 654	1,24%
Kai-Erik Becker	140 000	1,13%
Muut osakkeenomistajat	2 216 857	17,91%
Yhteensä	12 377 863	100,0 %

## 21 d. Sisäpiirin omistus, 31.12.2008

Ilmoitusvelvollinen ja asema	Omat osakkeet	Määräysvalta-yhtiöillä	*) Lähipiirillä	**) Omat optiot
Vesa-Pekka Leskinen, hallituksen jäsen	851 400	475 170	5 000	0
Jyrki Kontio hallituksen jäsen	0	0	0	0
Jarmo Niemi, hallituksen jäsen	4 000	0	0	0
Asko Piekkola, hallituksen jäsen	316 438	0	0	0
Topi Piela hallituksen jäsen	0	40 000	0	0
Sixten Nyman vastuunalainen tilintarkastaja	0	0	0	0
Jari Jaakkola toimitusjohtaja	220 000	30 000	0	0
<b>Määritellyt sisäpiiriläiset:</b>				
Antti Ainasoja, myyntijohtaja, johtoryhmä	100	0	0	0
Maija Erkiheikki myyntijohtaja/johtoryhmä	2 000	0	7 500	0
Matti Erkheikki, myyntijohtaja/johtoryhmä	7 500	0	2 000	0
Jyrki Karasvirta, viestintäjohtaja	0	0	0	0
Teemu Lehto, markkinointijohtaja/johtoryhmä	153 654	0	0	30 000
Päivi Vahvelainen vt. talousjohtaja/johtoryhmä	0	0	0	0
Tony Virtanen tuotehallintajohtaja/johtoryhmä	172 112	0	0	0

\*) Puolisoiden ja holhottavien omistukset.

\*\*) Omista optioista 30 000 kpl on merkitty kaikki 31.12.2008 mennessä. Osakkeet rekisteröidään helmikuun 2009 aikana.

## 21 e. Rahoitusriskin hallinta

QPR-konsernin kansainvälisessä toiminnassa syntyy tavanomaisia rahoitukseen liittyviä riskejä. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on varmistaa yhtiölle riittävä rahoitus kustannustehokkaasti sekä seurata ja tarvittaessa toimenpitein rajata syntyviä riskejä. Riskienhallinta on keskitetty konsernin rahoituksesta vastaavalle talousosastolle ja yhtiön toimitusjohtajalle. Riskienhallinnan yleiset periaatteet vahvistaa QPR Software Oyj:n hallitus. Hallitus myös valvoo konsernin riskienhallinnan riittävyyttä, asianmukaisuutta ja tehokkuutta.

### Valuutariskit

Yhtiön merkittävin myyntivaluutta on euro ja ostoista valtaosa tapahtuu euroina. Tällä hetkellä yhtiön valuuttariskit on luokiteltu sellaiseksi, että yhtiö ei käytä johdannaisopimuksia valuuttariskeiltä suojautumiseen.

Yhtiön myyntisaatavista valtaosa on euroissa ja merkittävimmät muut laskutusvaluutat tilikaudella olivat USD ja JPY. Mikäli USD:n ja JPY:n arvo heikkenee seuraavan tilikauden aikana 10 %, ja valuuttojen osuus säilyy samalla tasolla, niin tilisaatavat menettävät arvoaan 40 tuhatta euroa, joka vastaa 2 % koko saatavien arvosta. Jos vastaavasti kaikkien valuuttojen arvo heikkenee seuraavan tilikauden aikana 10 %, niin saatavat menettävät arvoaan yhteensä 52 tuhatta euroa.

### Korkoriski

Yhtiöllä oli korollista vierasta pääomaa tilinpäätöshetkellä 182 000 euroa. Vieraan pääoman lainat ovat kiinteäkorkoisia. Korkomuutosten vaikutus yhtiön tulokseen on vähäinen, eikä yhtiö toteuttanut erillisiä suojautumistoimenpiteitä tilikauden aikana.

### Likviditeettiriski

Likviditeettiriski tarkoittaa riittämätöntä rahoitusta tai tavanomaista korkeampia rahoituskustannuksia likvidien varojen vähyden takia silloin, kun liiketoimintaolosuhteet äkillisesti heikkenevät ja rahoitusta tarvitaan.

Likviditeettiriskinhallinnan tavoitteena on ylläpitää riittävää likvideettiä sekä varmistaa, että liiketoiminnan rahoitukseen on jatkuvasti käytettävissä varoja riittävän nopeasti sijoitusten arvoa vaarantamatta.

QPR ylläpitää riittävää likviditeettiä tehokkaalla kassanhallinnalla, talletuksilla ja sijoittamalla likvideihin korkoinstrumentteihin.

### Operatiiviset luottoriskit

Konsernin kansainvälisen liiketoiminnan luonteeseen kuuluu yksittäisiä liiketoimintakumppaneita koskien kohtuullinen luottotappioriski. Konsernilla on kuitenkin laaja asiakaskunta ja jälleenmyyjien verkosto, jotka jakautuvat usealle markkina-alueelle. Siten konsernin myyntisaamiset koostuvat kohtuullisen suuresta määrästä jälleenmyyjä ja asiakkaita usealta eri markkina-alueelta, eikä johdon arvion mukaan konsernin luottoriskeissä ole merkittäviä jälleenmyyjä- tai asiakaskohtaisia, eikä maantieteellisiä keskittymiä. Lisäksi konsernin luottoriskejä pyritään rajaamaan jatkuvalla ja aktiivisella saatavien ja luottorajojen seurannalla. Yhtiön luottotappioriski on enimmillään myyntisaamisten nimellisarvo

## 21 f. Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 2004–2008

(EUR 1000)	2008	2007	2006	2005	2004
Liikevaihto	7 512	7 059	6 901	6 364	5 394
Liikevaihdon kasvu-%	6,4	2,3	8,4	18	4,4
Liikevoitto	893	31	517	849	805
% liikevaihdosta	11,9	0,4	7,5	13,3	14,9
Voitto/tappio ennen veroja	927	64	577	905	694
% liikevaihdosta	12,3	0,9	8,4	14,2	12,9
Kauden voitto	928	204	702	690	470
% liikevaihdosta	12,4	2,9	10,2	10,8	8,7
Oman pääoman tuotto,%	37,1	8,4	30	38,9	44,3
Sijoitetun pääoman tuotto,%	33,6	2,5	19,2	32	28,7
Korollinen vieras pääoma	182	369	476	811	1 553
Rahavarat	1 716	1 245	1 884	1 582	767
Nettovelka	-1 534	-876	-1 408	-771	786
Oma pääoma	2 732	2 264	2 586	2 091	1 459
Nettovelkaantumisaste,%	-56,1	-38,7	-54,4	-36,9	53,9
Omavaraisuusaste,%	61,5	57	59	52,4	36,7
Taseen loppusumma	6 047	5 091	5 913	5 430	4 792
Bruttoinvestoinnit pitkäaik. varoihin	837	463	361	229	24
% liikevaihdosta	11,1	6,6	5,2	3,6	0,4
Tutkimus- ja tuotekehityksenmenot	1 540	1 502	1 245	1 324	1 095
% liikevaihdosta	20,5	21,3	18	20,8	20,3
Henkilöstö keskimäärin kauden aikana	53	58	58	48	39
Henkilöstö kauden alussa	58	59	56	40	41
Henkilöstö kauden lopussa	55	58	59	56	40
Tulos/osake (laimentamaton),EUR	0,08	0,02	0,06	0,06	0,04
Tulos/osake (laimennettu), EUR	0,07	0,02	0,06	0,06	
Oma pääoma/osake, EUR	0,22	0,18	0,21	0,17	0,12



## 21 g. Osakekohtaiset tunnusluvut 2004–2008

(EUR 1000)	2008 IFRS	2007 IFRS	2006 IFRS	2005 IFRS	2004 IFRS
Tulos/osake (laimentamaton), EUR	0,08	0,02	0,06	0,06	0,04
Tulos/osake (laimennettu), EUR	0,07	0,02	0,06	0,06	
Oma pääoma/osake, EUR	0,22	0,18	0,21	0,17	0,12
Osinko/osake <sup>*)</sup>	0,03	0,03	0,04	0,02	0
Osinko/tulos, %	37,5	181,2	69	35	0
Efektiiivinen osinkotuotto, %	4,0	3,53	4,17	3,38	
Hinta/voitto -suhde (P/E-luku)	11	51	17	10	13
Osakkeen kurssikehitys					
Keskikurssi, EUR	0,79	0,84	0,87	0,57	0,58
Alin kurssi, EUR	0,57	0,73	0,57	0,46	0,46
Ylin kurssi, EUR	0,91	0,97	1,3	0,65	0,77
Kurssi 31.12., EUR	0,75	0,85	0,96	0,59	0,52
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	9 283	10 502	11 746	7 159	6 273
Osakkeen vaihdon kehitys					
Osakkeiden vaihto 1 000 kpl	485	3 491	2 965	5 750	2 605
Vaihto % koko osakekannasta	3,9	29,0	24,2	47,4	38,0
Osakkeiden lukumäärä 31.12., 1 000 kpl	12 378	12 355	12 236	12 134	12 063
Painotettu keskiarvo	12 368	12 302	12 171	12 080	11 816
Laimennettu	12 458	12 449	12 386	12 243	12 000

<sup>\*)</sup> Vuoden 2008 tieto: hallituksen esitys yhtiökokoukselle 12.3.2009.

## 22. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

QPR Software Oyj:n uusi liiketoimintaorganisaatio astui voimaan 1.1.2009. Yhtiön johtoryhmän muodostavat 1.1.2009 alkaen seuraavat henkilöt: toimitusjohtaja Jari Jaakkola (puheenjohtaja), kansainvälisestä ohjelmistomyynnistä vastaava johtaja Antti Ainasoja, Suomen ohjelmistomyynnistä vastaava johtaja Matti Erkheikki, palvelumyynnistä ja ratkaisuisista vastaava johtaja Maija Erkheikki, markkinoinnista ja liiketoimintakehityksestä vastaava johtaja Teemu Lehto, v.t. talousjohtaja Päivi Vahvelainen sekä tuotejohtaja Tony Virtanen. Kaikki edellä mainitut henkilöt toimivat johtoryhmän jäsenenä myös tilikauden 2008 ajan.

QPR Software Oyj:n hallitus hyväksyi 19.1.2009 pitämässään hallituksen kokouksessa 2003/III optio-ohjelman A ja B optiomerkinnot, yhteensä 67 000 kappaletta. Optiot rekisteröidään osakkeiksi helmikuun 2009 aikana. Tämä jälkeen QPR Software Oyj:n osakekanta on 12 444 863 osaketta.

## 23. Pääoman hallinta

	2008	2007
Korollinen vieras pääoma	182	369
Rahavarat	1 716	1 245
Nettovelka	-1 534	-876
Oma pääoma	2 732	2 264
Nettovelkaantumisaste,%	-56,1	-38,7
Omavaraisuusaste,%	61,5	57
Taseen loppusumma	6 047	5 091

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan erityisesti nettovelkaantumisasteella sekä omavaraisuusasteella.

## 24. Segmentit

### Liiketoimintasegmentit (ensisijaiset segmentit)

Segmenteille kohdistuva sisäinen liikevaihto syntyy lisenssimyynnistä ulkomaisille tytäryhtiöille.

Kulut syntyvät joko suoraan segmentin liiketoiminnasta tai allokoituista kuluista. Tuotekehityksen, markkinoinnin, tietohallinnon ja talouden kulut on allokoitu segmenteille liikevaihdon suhteessa, kuitenkin aina tarkastaen jako-osuuden oikeellisuus. Kohdistamaton kulu on kokonaisuudessa hallintokuluja, joka vuonna 2008 sisälsi kertaluonteisia eriä.

### 1.1.–31.3.2008

(EUR 1000)	Software Sales International	Service & Solutions	Software Sales Finland	Eliminoinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
<b>TULOSLASKELMATIEDOT</b>						
Ulkoinen liikevaihto	1 127 642	180 883	445 649	0	0	1 754 174
Sisäinen liikevaihto	0	0	133 247	-133 247	0	0
Liikevaihto	1 127 642	180 883	578 897	-133 247	0	1 754 174
Segmentin liikevoitto	3 448	-22 821	279 454	0	-168 795	91 286
Liikevoitto						91 286
Rahoitustuotot ja -kulut					-1 710	-1 710
Tuloverot					-11 292	-11 292
Tilikauden tulos	3 448	-22 821	279 454	0	-181 797	78 284
Tilikauden tulos						78 284

### TASETIEDOT

Segmentin varat	3 651 611	295 723	1 766 459	-555 918		5 157 874
Kohdistamattomat varat					0	0
Varat yhteensä	0	0	0	0	0	5 157 874

### MUUT TIEDOT

Poistot	45 268	7 261	17 890	0	0	70 420
---------	--------	-------	--------	---	---	--------

### 1.4.–30.06.2008

(EUR 1000)	Software Sales International	Service & Solutions	Software Sales Finland	Eliminoinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
<b>TULOSLASKELMATIEDOT</b>						
Ulkoinen liikevaihto	1 399 104	277 660	537 655	0	0	2 214 419
Sisäinen liikevaihto	0	0	70 382	-70 382	0	0
Liikevaihto	1 399 104	277 660	608 037	-70 382	0	2 214 419
Segmentin liikevoitto	129 376	86 830	220 247		-113 049	323 403
Liikevoitto						323 403
Rahoitustuotot ja -kulut					5 671	5 671
Tuloverot					-80 570	-80 570
Tilikauden tulos	129 376	86 830	220 247	0	-187 948	248 504
Tilikauden tulos						248 504

TASETIEDOT

Segmentin varat	4 166 629	349 965	1 942 390	-533 063		5 925 921
Kohdistamattomat varat					0	0
Varat yhteensä	0	0	0	0	0	5 925 921

MUUT TIEDOT

Poistot	43 618	8 656	16 762	0	0	69 036
---------	--------	-------	--------	---	---	--------

1.7.–30.09.2008

(EUR 1000)	Software Sales International	Service & Solutions	Software Sales Finland	Eliminoinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
------------	---------------------------------	------------------------	------------------------------	--------------	------------------	----------------------

TUOSLASKELMATIEDOT

Ulkoinen liikevaihto	1 009 687	184 156	291 700	0	0	1 485 544
Sisäinen liikevaihto	0	0	21 667	-21 667	0	0
Liikevaihto	1 009 687	184 156	313 367	-21 667	0	1 485 544
Segmentin liikevoitto	100 167	-34 151	58 881	0	-61 711	63 186
Liikevoitto						63 186
Rahoitustuotot ja -kulut					11 636	11 636
Tuloverot					-16 165	-16 165
Tilikauden tulos	100 167	-34 151	58 881	0	-66 239	58 658
Tilikauden tulos						58 658

TASETIEDOT

Segmentin varat	3 804 019	319 458	1 652 779	-628 885		5 147 371
Kohdistamattomat varat					0	0
Varat yhteensä	0	0	0	0	0	5 147 371

MUUT TIEDOT

Poistot	46 833	8 542	13 530	0	0	68 905
---------	--------	-------	--------	---	---	--------

1.10.–31.12.008

(EUR 1000)	Software Sales International	Service & Solutions	Software Sales Finland	Eliminoinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
------------	---------------------------------	------------------------	------------------------------	--------------	------------------	----------------------

TUOSLASKELMATIEDOT

Ulkoinen liikevaihto	1 209 919	258 983	589 140	0	0	2 058 043
Sisäinen liikevaihto	0	0	-8 385	8 385	0	0
Liikevaihto	1 209 919	258 983	580 755	8 385	0	2 058 043
Segmentin liikevoitto	248 553	45 903	226 243	0	-105 439	415 260
Liikevoitto						415 260
Rahoitustuotot ja -kulut					17 814	17 814
Tuloverot					109 462	109 462
Tilikauden tulos	248 553	45 903	226 243	0	21 836	542 535
Tilikauden tulos						542 535

TASETIEDOT

Segmentin varat	4 286 293	383 485	1 983 386	-606 372		6 046 792
Kohdistamattomat varat					0	0
Varat yhteensä	0	0	0	0	0	6 046 792

MUUT TIEDOT

Poistot	54 632	11 694	26 602	0	0	92 928
---------	--------	--------	--------	---	---	--------

1.1.–31.12.2008

(EUR 1000)	Software Sales International	Service & Solutions	Software Sales Finland	Eliminoinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
------------	------------------------------	---------------------	------------------------	--------------	------------------	-------------------

TULOSLASKELMATIEDOT

Ulkoinen liikevaihto	4 746 353	901 682	1 864 144	0	0	7 512 179
Sisäinen liikevaihto	0	0	216 911	-216 911	0	0
Liikevaihto	4 746 353	901 682	2 081 056	-216 911	0	7 512 179
Segmentin liikevoitto	481 544	75 760	784 825	0	-448 992	893 137
Liikevoitto						893 137
Rahoitustuotot ja -kulut					33 411	33 411
Tuloverot					1 435	1 435
Tilikauden tulos	481 544	75 760	784 825	0	-414 147	927 982
Tilikauden tulos						927 982

TASETIEDOT

Segmentin varat	4 286 293	383 485	1 983 386	-606 372		6 046 792
Kohdistamattomat varat					0	0
Varat yhteensä	0	0	0	0	0	6 046 792

MUUT TIEDOT

Poistot	190 352	36 153	74 784	0	0	301 289
---------	---------	--------	--------	---	---	---------

25. Hankitut liiketoiminnot

Yhtiö hankki 7.11.2008 ylläpitosopimuskannan Amplio Managementilta, joka on yhtiön tanskalainen jälleenmyyjä. Kauppahinta oli 50 664 euroa, joka vastasi sopimuskannan käypää arvoa. Hankintameno kirjattiin muihin aineettomiin hyödykkeisiin ja poistetaan suunnitelman mukaan viiden vuoden aikana.

Yhtiö hankki 31.12.2008 Mawell Oy:ltä sen hallussa olevat, omistamat ja siirrettävissä olevat QPR-ohjelmistojen asiakassopimukset sekä niiden yksinmyyntioikeuden terveydenhuoltosektorille. Kauppahinnaksi on sovittu enintään 650 000 euroa riippuen siirtyvien sopimusten määrästä. Kauppahinnan on katsottu vastaavan sopimuskannan käypää arvoa.

Tilinpäätöksen 31.12.2008 laadintahetkellä on yhtiön johto arvioinut, että kauppaan sisältyvistä sopimuksista noin 70 prosenttia siirtyy QPR:lle. Tämän arvion perusteella on muihin aineettomiin hyödykkeisiin kirjattu 70 prosentin osuus enimmäiskauppahinnasta huomioiden muut kauppaan sisältyvät ehdot. Hankintameno poistetaan suunnitelman mukaan 5 vuoden aikana.

Kauppahinta enimmillään	650	Toteutumisarvio	412
Kulut	11	Aineettomat hyödykkeet	412
Kokonaiskauppahinta	661		
		Rahana maksettu kauppahinta (Amplio)	-23

Rahavirtavaikutukset QPR:n ja Mawell Oy:n välisestä kaupasta toteutuvat vuonna 2009.

Konsernin liikevaihto vuonna 2008 olisi johdon arvion mukaan ollut 8 miljoonaa euroa ja liikevoitto 0,9 miljoonaa euroa, jos tilikauden aikana toteutuneet liiketoimintojen hankinnat olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen tilikauden 2008 alusta alkaen.

## Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Tilikauden voitto} \times 100}{\text{Oma pääoma (tilikauden keskiarvo)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Voitto tai tappio ennen veroja + korkokulut ja muut rahoituskulut} \times 100}{\text{Taseen loppusumma – korottomat velat (tilikauden keskiarvo)}}$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma} \times 100}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, %	$\frac{\text{Korolliset velat – rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit} \times 100}{\text{Oma pääoma}}$
Tulos/osake, euro	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva voitto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden aikana}}$
Oma pääoma/osake, euro	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva voitto}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/osake, euro	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/tulos, %	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Efekttiivinen osinkotuotto, %	$\frac{\text{Osakeantioikaistu osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi 31.12.}}$
Hinta/voitto -suhde (P/E-luku):	$\frac{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi 31.12.}}{\text{Osakeantioikaistu osakekohtainen tulos}}$
Osakekannan markkina-arvo:	(Osakkeiden lukumäärä – omat osakkeet) x tilinpäätöspäivän pörssikurssi osakelajeittain
Osakkeiden vaihto, % osakekannasta:	$\frac{\text{Pörssivaihto (kpl)} \times 100}{\text{Liikkeellä oleva keskimääräinen osakemäärä}}$
Quick ratio	$\frac{\text{Vaihtuvat vastaavat – vaihto-omaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma – saadut ennakot}}$

# Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

(EUR)	Liitetieto	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
LIKEVAIHTO	1	6 806 562,49	6 594 718,87
Liiketoiminnan muut tuotot	2	51 244,44	46 011,76
Materiaalit ja palvelut	3	655 745,98	599 734,43
Henkilöstökulut	4	3 650 696,56	4 004 948,53
Poistot	5	301 288,72	213 577,70
Liiketoiminnan muut kulut	6	1 595 229,47	1 821 045,98
		6 202 960,73	6 639 306,64
LIKEVOITTO		654 846,20	1 423,99
Rahoitustuotot ja -kulut	7	26 451,88	30 402,10
VOITTO ENNEN VEROJA		681 298,08	31 826,09
Tuloverot	8	46 862,46	147 642,87
TILIKAUDEN VOITTO		728 160,54	179 468,96

# Emoyhtiön tase, FAS

(EUR)	Liitetieto	31.12.2008	31.12.2007
<b>VARAT</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	9	1 078 142,01	447 678,96
Aineelliset hyödykkeet	10	226 248,03	321 311,12
Osuudet saman konsernin yrityksissä	11	185 011,02	185 011,02
Muut sijoitukset	11	4 561,93	4 561,93
		<b>1 493 962,99</b>	<b>958 563,03</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Pitkäaikaiset saamiset	12	526 093,99	479 231,53
Lyhytaikaiset saamiset	13	2 610 684,79	2 736 064,97
Rahavarat ja pankkisaamiset	14	1 367 708,23	816 776,69
		<b>4 504 487,01</b>	<b>4 032 073,19</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>5 998 450,00</b>	<b>4 990 636,22</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	15	1 359 089,93	1 359 089,93
Ylikurssirahasto		0,00	356 539,89
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		360 139,89	0,00
Edellisten tilikausien tulos		361 526,35	550 163,45
Omat osakkeet		-124 761,61	-64 531,85
Tilikauden tulos		728 160,54	179 468,96
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>2 684 155,10</b>	<b>2 380 730,38</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	16	78 933,30	182 198,60
Lyhytaikainen vieras pääoma	16	3 235 361,60	2 427 707,24
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>3 314 294,90</b>	<b>2 609 905,84</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>5 998 450,00</b>	<b>4 990 636,22</b>

# Emoyhtiön rahavirtalaskelma, FAS

(EUR)	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIR RAT</b>		
Liikevoitto	654 846,20	1 423,99
Oikaisut tilikauden tulokseen:		
Poistot	301 288,72	213 577,70
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksua	-46 862,46	-148 772,00
Rahoituserät	26 451,88	30 402,10
Verot	46 862,46	147 642,87
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	982 586,80	244 274,66
Käyttöpääoman muutokset:		
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	125 380,18	456 350,23
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	489 948,04	-483 999,37
Liiketoiminnan pitkäaikaisten saamisten ja velkojen muutos	0,00	70 423,77
Käyttöpääoman muutos yhteensä	615 328,22	42 774,63
<b>LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA</b>	<b>1 597 915,02</b>	<b>287 049,29</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIR RAT</b>		
Investoinnit aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-381 683,13	-323 635,72
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-53 963,56	-139 712,93
<b>INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA</b>	<b>-435 646,69</b>	<b>-463 348,65</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIR RAT</b>		
Lainojen takaisinmaksut	-186 600,97	-107 667,33
Maksullinen osakeanti	3 600,00	49 443,40
Omien osakkeiden ostot	-60 229,76	-64 531,85
Tytäryhtiöosakkeiden lisäys	0,00	-10,67
Osingonmaksu	-368 106,06	-489 430,56
<b>RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA</b>	<b>-611 336,79</b>	<b>-612 197,01</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>550 931,54</b>	<b>-788 496,37</b>
<b>RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA</b>	<b>816 776,69</b>	<b>1 605 273,06</b>
<b>RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA</b>	<b>1 367 708,23</b>	<b>816 776,69</b>



# Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

QPR Software Oyj:n tilinpäätös tilikaudelta 2008 on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti. Konserni on aloittanut kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisen raportoinnin 1.1.2005.

## Yrityksen perustiedot

QPR-konserni keskittyy organisaatioiden suorituskyvyn ja toimintaprosessien johtamiseen sekä operatiivisen riskienhallinnan ohjelmistojen kehittämiseen ja myymiseen yhdessä partnereiden kanssa.

QPR Software Oyj (Y-tunnus 0832693-7) on QPR-konsernin emoyhtiö. Yhtiön kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on Huopalahdentie 24, 00350 Helsinki. Konsernilla on toimintaa yli 50 maassa.

## Myynnin tuloutus

Emoyhtiön liikevaihto koostuu ohjelmistolisenssien myynnistä, ohjelmistopäivityksistä ja asiakastuen kattavien ylläpitosopimusten myynnistä sekä ohjelmistoihin liittyvien asiantuntijapalveluiden myynnistä. Ohjelmistolisenssien myynti tuloutetaan toimituksen yhteydessä. Ylläpitotuotot, jotka kattavat ohjelmistopäivitykset ja asiakastuen, tuloutetaan suoriteperusteisesti sopimusajalle. Asiantuntijapalvelut tuloutetaan silloin, kun palvelu on suoritettu.

## Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Euroiksi muuntamisesta aiheutuneet kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle.

Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi Euroopan keskuspankin 31.12.2008 julkaisemiin tasekursseihin.

Rahoituserien kurssierot kirjataan nettomääräisinä rahoitus-tuottoihin ja -kuluihin.

## Liiketoiminnan muut tuotot

Saadut julkiset avustukset kirjataan tilikauden tulokseen muihin liiketoiminnan tuottoihin, paitsi silloin kuin ne kohdistuvat investointeihin, jolloin ne vähentävät hankintamenoa.

## Tutkimus- ja kehitysmenot

Kehitysmenot aktivoidaan taseeseen, kun tuote on teknisesti toteutettavissa ja se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteella on tulonodotuksia.

Aktivoidut kehitysmenot poistetaan neljässä (4) vuodessa.

Tutkimusmenot kirjataan tilikauden kuluksi.

## Eläkkeet

QPR Software Oyj:n lakisääteiset eläkemenot on kirjattu kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat.

## Aineelliset hyödykkeet

Aineellisten hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Hyödykkeet poistetaan niiden arvioitujen taloudellisten pitoaikojen perusteella. Arvioitujen taloudellisten pitoajajien kalusteille ovat 2–7 vuotta.

## Aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen ja kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioitujen taloudellisten pitoajajien muille aineellisille hyödykkeille ovat 2–5 vuotta.

## Leasing

Emoyhtiön tilinpäätöksessä leasingmaksut on kirjattu vuosikuluksi Suomen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti.

## Likvidit varat

Likvideihin varoihin sisältyvät käteinen raha, pankkitilit ja rahoitusomaisuusarvopaperit.

## Verot

Tuloverot on kirjattu Suomen verolainsäädännön mukaisesti. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS

QPR Software Oyj:n tilinpäätös tilikaudelta 2008 on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti. Konserni on aloittanut kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisen raportoinnin 1.1.2005.

## 1. Liikevaihto

Emoyhtiön liikevaihto kertyy kokonaisuudessaan ohjelmistoliiketoiminnasta ja jakautui tilikaudella seuraavasti:

(EUR 1 000)	2008	2007
Ohjelmistolisenssit	3 317	3 023
Ylläpitopalvelut	2 566	2 411
Asiantuntijapalvelut	924	1 160
Liikevaihto yhteensä	6 807	6 595

Liikevaihto jakaantuu kotimaan ja kansainvälisen liiketoiminnan kesken seuraavasti:

(EUR 1 000)	2008	2007
Kotimaa	2 634	2 135
Myynti konserniyhtiöille	217	353
Kansainvälinen	3 956	4 107
Yhteensä	6 807	6 595

## 2. Liiketoiminnan muut tuotot

(EUR 1 000)	2008	2007
Julkiset avustukset	50	46
Muut tuotot	1	0
Yhteensä	51	46

## 3. Materiaalit ja palvelut

(EUR 1 000)	2008	2007
Materiaalit ja palvelut	656	600
Yhteensä	656	600

Materiaalit ja palvelut sisältävät pääosin jälleenmyyntiverkoston komissioita ja lokalisointikuluja.

## 4. Henkilöstökulut

(EUR 1 000)	2008	2007
Toimitusjohtaja	273	137
Hallituksen jäsenet	93	93
Palkat	2 652	3 028
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	515	537
Muut henkilösivukulut	118	211
Yhteensä	3 651	4 005

Toimitusjohtajien palkat, luontaisedut ja erakorvaus henkilöittäin:

	2008	2007
Kanninen Matti, 3.1.2008 asti	105	137
Jaakkola Jari, 3.1.2008 alkaen	168	0
Yhteensä	273	137

Hallituspalkkiot jäsenittäin:		
Leskinen Vesa-Pekka, puheenjohtaja	25	25
Piekkola Asko	17	17
Moilanen Jane, 14.3.2007 asti	0	3
Malmi Teemu, 14.3.2007 asti	0	3
Niemi Jarmo, 14.3.2007 alkaen	17	13
Sonkin Niklas, 14.3.2007–12.3.2008	3	13
Kontio Jyrki, 12.3.2008 alkaen	14	0
Piela Topi	17	17
Yhteensä	93	93
Emoyhtiön henkilökunta keskimäärin tilikaudella	2008	2007
Yhteensä	53	58

## 5. Poistot

(EUR 1 000)	2008	2007
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut aineettomat hyödykkeet	152	88
Yhteensä	152	88
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Koneet ja kalusto	149	125
Yhteensä	149	125
Yhteensä	301	214

## 6. Liiketoiminnan muut kulut

(EUR 1 000)	2008	2007
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	174	210
Matkakulut	192	300
Mainonta- ja markkinointikulut	247	294
Epävarmat myyntisaatavat/ luott tappiot	228	265
Muut kulut	754	752
Yhteensä	1 595	1 821

Tuloslaskelmaan sisältyy kuluksi kirjattuja tilintarkastuspalkkioita 27 tuhatta euroa (28), josta varsinainen tilintarkastus oli 24 tuhatta euroa (24).

## 7. Rahoitustuotot ja -kulut

(EUR 1 000)	2008	2007
Korkotuotot	32	38
Korkokulut	-6	-8
Yhteensä	26	30

## 8. Välittömät verot

(EUR 1 000)	2008	2007
Tuloverot tilikaudelta	0	-1
Laskennallisen verosaamisen muutos	47	149
Yhteensä	47	148

## 9. Aineettomat hyödykkeet

(EUR 1 000)	Atk-ohjelmat	2008	2007
Hankintameno 1.1.		418	284
Lisäykset		54	134
Hankintameno 31.12.		472	418
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		257	219
Poistot		59	39
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		316	257
Kirjanpitoarvo 1.1.		161	66
Kirjanpitoarvo 31.12.		156	161

(EUR 1 000)	Kehittämismenot	2008	2007
Hankintameno 1.1.		341	125
Lisäykset		268	217
Hankintameno 31.12.		609	341
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		56	6
Poistot		93	50
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		149	56
Kirjanpitoarvo 1.1.		285	119
Kirjanpitoarvo 31.12.		460	285

Puolivalmisteet, kehittämismenot		0	1
----------------------------------	--	---	---

(EUR 1 000)	Muut aineettomat	2008	2007
Hankintameno 1.1.		0	0
Lisäykset		462	0
Hankintameno 31.12.		462	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		0	0
Poistot		0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		0	0
Kirjanpitoarvo 1.1.		0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.		462	0

Aineettomat hyödykkeet yhteensä 31.12.		1 078	448
--	--	-------	-----

## 10. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

(EUR 1 000)	Koneet ja kalusto	2008	2007
Hankintameno 1.1.		888	748
Lisäykset		54	140
Vähennykset		0	0
Hankintameno 31.12.		942	888

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	567	442
Poistot	149	125
Vähennykset	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	716	567
Kirjanpitoarvo 1.1.	321	307
Kirjanpitoarvo 31.12.	226	321
Aineelliset hyödykkeet yhteensä 31.12.	226	321

## 11. Sijoitukset

(EUR 1 000)	2008	2007
Osakkeet ja osuudet, konserniyritykset		
Hankintameno 1.1.	185	185
Hankintameno 31.12.	185	185
Kirjanpitoarvo 31.12.	185	185
Osakkeet ja osuudet, muut		
Hankintameno 1.1.	5	5
Hankintameno 31.12.	5	5
Kirjanpitoarvo 31.12.	5	5
Sijoitukset yhteensä 31.12.2007	190	190

Konserniyritykset	Emoyhtiön omistusosuus	Emoyhtiön omistusosuus
QPR Software Ab (Halmstad, Ruotsi)*	0%	0%
QPR Software (Pty) Ltd (Midrand, Etelä Afrikka)	100%	100%
QPR Software Inc. (San Jose, CA, USA)	100%	100%
QPR Service Oy (Helsinki)	100%	100%

\*) QPR Service Oy omistaa 100 % QPR Software Ab:sta.

## 12. Saamiset, pitkäaikaiset

(EUR 1 000)	2008	2007
Laskennallinen verosaatava	526	479

Emoyhtiöllä on vahvistettuja tappioita, joista on kirjattu laskennallinen verosaatava.

## 13. Saamiset, lyhytaikaiset

(EUR 1 000)	2008	2007
Myyntisaamiset - konserni	35	100
Myyntisaamiset	2 086	1 933
Muut lyhytaikaiset saamiset- konserni	305	513
Siirtosaamiset	185	126
Yhteensä	2 611	2 672
Siirtosaataviin sisältyy:		
Jaksotetut vuokrat	0	6
Muut siirtosaatavat	185	119
	185	126

Erittely konsernisaamisista:

Myyntisaamiset

QPR Software AB	30	40
QPR Software Inc	2	28
QPR Software (Pty) Ltd	3	33

Muut saamiset

QPR Software AB	0	105
QPR Software Inc	0	76
QPR Software (Pty) Ltd	37	64
QPR Services Oy	267	267

339 613

## 14. Rahavarat ja pankkisaamiset

(EUR 1 000)	2008	2007
Pankkitilit	1 367	817
Yhteensä	1 367	817

## 15. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

(EUR 1 000)	2008	2007
Sidottu omapääoma		
Oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	1 359	1 346
Osakepääoman korotus	0	13
Osakepääoma 31.12.	1 359	1 359
Ylikurssirahasto 1.1.	357	320
Emissiovoitto	0	36
Siirto sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon	-357	0
Ylikurssirahasto 31.12.	0	357
Sidottu oma pääoma yhteensä	1 359	1 716
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	0	0
Osakemerkinnät optioilla	3	0
Siirto ylikurssirahastosta	357	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	360	0
Voittovarot 1.1.	665	1 040
Tilikauden tulos	728	179
Jaetut osingot	-368	-489
Omat osakkeet	-60	-65
Voittovarot 31.12.	965	665
Vapaa oma pääoma yhteensä	1 325	665
Oma pääoma yhteensä 31.12.	2 684	2 381
Omat osakkeet 1.1.	-65	0
Lisäys	-60	-65
Omat osakkeet 31.12.	-125	-65
Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta		
Voitto edellisiltä tilikausilta	297	550
Omat osakkeet	-60	-65
Tilikauden voitto	728	179
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	360	0
Yhteensä	1 325	665

## 16. Vierasta pääomaa koskevat liitetiedot

Yhtiöllä oli vuoden 2007 tilinpäätöksessä pääomalainaa 83 tuhatta euroa, joka on maksettu kokonaisuudessaan pois vuonna 2008 lyhennyssuunnitelman mukaisesti.

Pääasialliset lainaehdot olivat seuraavat:

- 1) pääoma, korko ja muu hyvitys saadaan maksaa yhtiön purkautuessa ja yhtiön konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella
- 2) pääoma saadaan muutoin palauttaa vain, jos yhtiön ja konsernin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaiselle sidotulle omalle pääomalle ja muille jakokelvottomille erille jää täysi kate
- 3) korkoa saadaan maksaa vain, jos maksettava määrä voidaan käyttää voitonjakoon yhtiön ja konsernin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaan.

Pääomalaina maksetaan takaisin vuosittaisin lyhennyksin kuudessa vuodessa, joista kolme ensimmäistä on lyhennyksistä vapaita. Lainan korko on 3 prosenttiyksikköä alle peruskoron, kuitenkin vähintään 3 prosenttia. Lainan korko on kirjattu tuloslaskelmaan korkokuluihin.

(EUR 1 000)	2008	2007
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta ja muut lainat	79	182
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>79</b>	<b>182</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta ja muut lainat	103	187
Ostovelat	106	189
Muut lyhytaikaiset velat	189	130
Siirtovelat	1 178	943
Saadut ennakot	1 440	979
Ostovelat - konserni	219	0
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>3 235</b>	<b>2 428</b>
<b>(EUR 1 000)</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
<b>Siirtovelat</b>		
Lomapalkat sosiaalikuluneen	408	447
Tulospalkkiot sosiaalikuluneen	181	187
Sosiaalikulovelat	0	27
Mawell-kauppahinta	400	0
Korkojaksotukset -velka	0	4
Muut siirtovelat	189	279
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>1 178</b>	<b>943</b>
<b>Vuokravastuut</b>		
Alkaneella tilikaudella maksettavat	250	211
Myöhempinä vuosina maksettavat	0	249
<b>Leasingvastuut</b>		
Alkaneella tilikaudella maksettavat	34	30
Myöhempinä vuosina maksettavat	23	21
<b>Vuokravastuut ja leasingvastuut yhteensä</b>	<b>307</b>	<b>511</b>

Emoyhtiöllä ei ole johdannaisista johtuvia vastuita.

Yhtiöllä on omassa hallussa yrityskiinnityksiä yhteensä 1 337 300 euroa.

---

## Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Helsingissä, helmikuun 11. päivänä 2009

QPR Software Oyj  
Hallitus

Vesa-Pekka Leskinen  
hallituksen puheenjohtaja

Jyrki Kontio  
hallituksen jäsen

Jarmo Niemi  
hallituksen jäsen

Asko Piekkola  
hallituksen jäsen

Topi Piela  
hallituksen jäsen

Jari Jaakkola  
toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, helmikuun 12. päivänä 2009

KPMG Oy Ab  
KHT-Yhteisö



# Tilintarkastuskertomus

---

## QPR Software Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tarkastaneet QPR Software Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2008. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitalinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

## Tilintarkastajan velvollisuudet

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitalinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsityksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

## Lausunto konsernitalinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitalinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

## Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsinki 12. helmikuuta 2009

KPMG OY AB  
Sixten Nyman  
KHT

# Tietoja osakkeenomistajille

---

## QPR Software Oyj:n osake

QPR Software Oyj:n osake noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oyj:n päälistalla, infomaatioteknologia toimialaluokan Pienet yhtiöt –sarjassa. Kaupankäynti alkoi 8.3.2002.

Kaupankäyntitunnus: QPR1V

ISIN koodi: FI0009008668

## Varsinainen yhtiökokous

QPR Software Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 12. maaliskuuta 2009 kello 13.00 alkaen yhtiön pääkonttorissa, osoitteessa Huopalahdentie 24, 00350 Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oyj:n pitämään yhtiön osakasluetteloon 2.3.2009.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään 6.3.2009 kello 16.00 kirjallisesti osoitteeseen QPR Software Oyj, Huopalahdentie 24, 00350 Helsinki, puhelimitse numeroon 050 5629 781 tai sähköpostitse osoitteeseen ilmoittautumiset@qpr.com.

Ilmoittautumiskirjeen tai -viestin on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan edellä mainittuun osoitteeseen ilmoittautumisen yhteydessä.

Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on hallintarekisteröity ja joka haluaa osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen, tulee olla yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 2.3.2009 merkittynä yhtiön osakasluetteloon. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajaa kehoitetaan pyytämään omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet koskien rekisteröitymistä osakasluetteloon, valtakirjojen antamista ja ilmoittautumista yhtiökokoukseen.

## Osinko ja mahdollinen pääomanpalautus

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2008 maksettaisiin osinkoa 0,03 euroa osakkeelta. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 26.3.2009. Lisäksi hallitus käynnistää selvityksen varojen mahdollisesta jakamisesta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta osakkeenomistajille. Mikäli jakaminen toteutetaan, on pääomanpalautus maksimissaan 0,02 euroa osakkeelta.

## Vuoden 2009 taloustiedotus

QPR Software Oyj julkaisee osavuositiedotukset vuonna 2009 seuraavasti:

- Osavuositiedotus 1–3/2009: torstai, 23. huhtikuuta 2009
- Osavuositiedotus 1–6/2009: torstai, 23. heinäkuuta 2009
- Osavuositiedotus 1–9/2009: torstai, 22. lokakuuta 2009

QPR Software Oyj:n osavuositiedotukset ja pörssitiedotteet ovat saatavilla yhtiön sijoittajasivuilla internetissä, osoitteessa [www.qpr.fi/tiedotteet.html](http://www.qpr.fi/tiedotteet.html).

## Osoitteenmuutokset

Pyydämme osakkeenomistajia ilmoittamaan osoitteenmuutokset käyttämänsä arvo-osuustilin hoitajalle.

QPR-ohjelmistoja käyttää yli 1 500 asiakasta ympäri maailman eri toimialoilla yksityissektorilla ja julkishallinnossa. Niiden avulla ne kehittävät järjestelmällisesti prosessejaan ja suorituskykyään. Asiakkaat voivat käyttää QPR:n ohjelmistoja myös täyttääkseen lakisääteisiä tai standardien (esim. laatu- tai ympäristö-) toiminnalleen asettamia vaatimuksia sekä hallitakseen näiden vaatimuksien edellyttämiä muutoksia toiminnassaan. QPR ohjelmistot on lokalisoitu 24 kielelle. Vuonna 2008 QPR:n ohjelmistolisenssejä myytiin 52 maahan.

**Eräitä asiakkaitamme Suomessa:**

Abloy  
 Altia  
 Anttila  
 Arla Ingman  
 Atria  
 Bromma Conquip  
 Cadon  
 Cargotec  
 Etelä-Savon sairaanhoitopiiri  
 Etelä-Suomen lääninhallitus  
 Evli Pankki  
 Finnvera  
 Fortum  
 Gustav Paulig  
 Hansaprint  
 Heinolan kaupunki  
 Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri  
 Helsingin kauppakorkeakoulu  
 Helsingin yliopisto  
 HIAB  
 HKScan  
 Ilmarinen  
 Imatran kaupunki  
 Ingman  
 Insta Group  
 Isku  
 Itä-Suomen lääninhallitus  
 Jyväskylän yliopisto  
 Järvenpään kaupunki  
 Kalmar  
 Kanta-Hämeen sairaanhoitopiiri  
 Kastelli-Talot  
 Keravan kaupunki  
 Kirjavälitys  
 Kolster  
 Kuopion kaupunki  
 Kuopion yliopisto  
 Kymenlaakson sairaanhoitopiiri  
 Lahden kaupunki  
 Lapin yliopisto  
 Laurea ammattikorkeakoulu  
 Lohjan kaupunki  
 Lujatalo  
 Maanpuolustuskorkeakoulu  
 Merenkululaitos  
 Metropolia  
 Metso  
 Metsä-Botnia  
 Neste Oil  
 Oilon  
 Onninen  
 Opetushallitus  
 Oulun diakonissalaitos  
 Oulun kaupunki  
 Oulun seudun koulutuskuntayhtymä

Oulun yliopisto  
 Outokumpu  
 Peikko Group  
 Pirkanmaan sairaanhoitopiiri  
 Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri  
 Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri  
 Pohjois-Suomen sosiaalialan osaamiskeskus  
 Pohjola Pankki  
 Posiva  
 Pretax  
 Puolustusvoimat  
 Päijät-Hämeen koulutus konserni  
 Päijät-Hämeen sosiaali- ja terveysyhtymä  
 Raisio  
 Ramboll  
 Rautaruukki  
 Rovaniemen koulutuskuntayhtymä  
 Samlink  
 Satakunnan ammattikorkeakoulu  
 Sato  
 Sibelius-Akatemia  
 Skanska  
 Sodexo  
 SRV  
 StoraEnso  
 Suomen Lähikauppa  
 Tampereen ammattikorkeakoulu  
 Tapiola  
 Tekes  
 TE-keskukset  
 Teollisuuden Voima  
 Tulikivi  
 Turun ammattikorkeakoulu  
 Turun kaupunki  
 Työ- ja elinkeinoministeriö  
 Vaasan & Vaasan  
 Vaasan kaupunki  
 Vaasan yliopisto  
 Valio  
 Valtiokonttori  
 Valtiontalouden tarkastusvirasto  
 Valtiovrainministeriö KuntaIT  
 Viestintävirasto  
 Visma Software

**Eräitä asiakkaitamme ulkomailla:**

Abu Dhabi Distribution Company (ADDC)  
 Advanced Electronics Company Ltd  
 African Bank  
 AVL LIST GmbH  
 Banco General Rumiñahui S.A.  
 Barnsley Metropolitan Borough Council  
 Belgocontrol

BERCUT  
 BKKBN Badan Koordinasi Keluarga Berencana Nasional  
 Bosch Robert Bosch GmbH  
 Botswana Water Utilities Corporation  
 Brasil Telecom  
 BSH Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.S.  
 Cardiff Bus Company  
 Centers for Disease Control and Prevention, COTPER  
 Central Lancashire PCT  
 Ceskomoravská stavební sporitelna  
 City of Moscow (CAO)  
 CNAV – Caisse nationale d'assurance vieillesse  
 Colegio de Postgraduados  
 Comision Federal de Electricidad, Distribution Golfo Norte  
 Commercial Bank of Dubai  
 Commerzbank (Schweiz) AG  
 Danish Defence  
 DHL  
 Die Schweizerische Post  
 Dubai Aluminium Company Limited (DUBAL)  
 Eandis CVBA  
 East Trade EOOD  
 ECONICA Techno  
 EDS  
 Emirates Post Group Holding  
 Ernst & Young - Abu Dhabi  
 Fakultná nemocnica Trnava  
 GBES  
 Gesundheitsnetz Wallis (GNW)  
 Gold-Pak  
 Gulf Agency Company (Qatar)  
 Hatch Africa Pty Ltd  
 Hewlett Packard Centre De Competences France  
 Hewlett-Packard  
 Holcim (Schweiz) AG  
 Höörs Kommun  
 Inbev NV  
 Inkript Holding  
 Insel Spital Bern  
 IRKUT  
 Kazzinc  
 Landstinget i Östergötland  
 Latvijas valsts meži  
 LEK  
 Lusitania, Companhia Seguros, SA  
 Maeda Road Construction CO., Ltd.  
 Mapna (Modiriāt Projehaye Nirougahy Iran)  
 Mars Information Services

Merafong Municipality  
 MetroNet  
 Ministry of Finance Bulgaria  
 Ministry of Foreign Affairs (Slovakia)  
 Ministry of Justice of the Republic of Latvia  
 MTS OAO Mobilnye Telesystemy  
 Namakwa sands  
 Nampak  
 National Bank Of Abu Dhabi  
 NCCI  
 NEC Corporation, IT Platform Planning Division  
 NEC Software Ltd  
 NESTLE  
 Nextel Telecomunicacoes Ltda  
 Nissha Printing  
 North Lanarkshire Council  
 ONEOK  
 Petroleo Brasileiro S.A.-Petrobras  
 Pfizer Health AB  
 Prezioso  
 Rentokil Initial A/S  
 San Diego County Regional Airport Authority  
 SIBUR  
 Sipahiler Turizm ve Organizasyon A.S.  
 Sonangol E.P  
 South African Airways  
 State Patients Fund at the Ministry of Health Lithuania  
 Swisscom AG  
 TACA International Airlines, S.A. Grupo TACA  
 Taifook Securities Group Limited  
 The Grass Roots Group UK Ltd  
 The Standard Bank of South Africa Limited  
 Trenciansky samospravny kraj  
 TrendGlobe  
 Trojka Dialog  
 T-Systems on site Services GmbH  
 Umeå Kommun  
 United Finance Company, SAOG  
 University of Pannonia  
 Urzad Marszalkowski w Lodzi  
 Veolia Water Japan  
 Vetlanda kommun, Kommunledningsförvaltningen  
 WIND  
 VSMPO  
 Västra Götalandsregionen

