



elämänmittaista huolenpitoa



Hyvinvoinnin mahdollistaja

Pihlajalinna on yksi johtavista sosiaali- ja terveyspalveluiden tuottajista Suomessa.

Pihlajalinna-konsernilla on kaksi toimintasegmenttiä:
Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoido ja
Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut.



Maanlaajuinen toimija:
vahva läsnäolo erityisesti
pääkaupunkiseudulla sekä
Pirkanmaalla ja Keski-Suomessa



Laaja sosiaali- ja terveyden-
huollon palveluvalikoima sekä
yksityisen että julkisen sektorin
asiakkaille



Perustettu 2001
Toimitusjohtajana perustaja
Mikko Wirén



Pääkonttori
Tampereella

Vuosi 2015 lukuina

liikevaihto

213,3

milj. euroa

käyttökate*

12,5

milj. euroa

liikevoitto*

4,5

milj. euroa

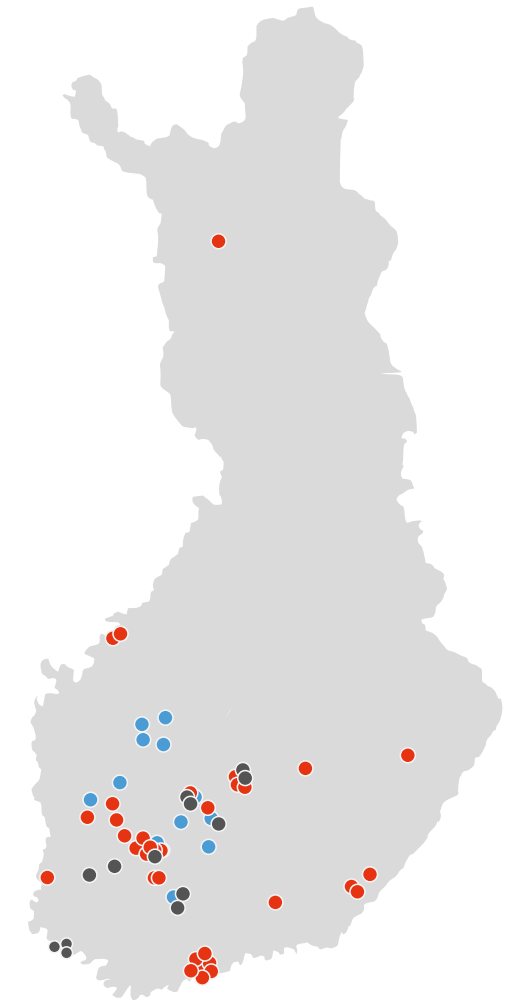
henkilöstö 31.12.2015

3 047

osakekohtainen
tulos

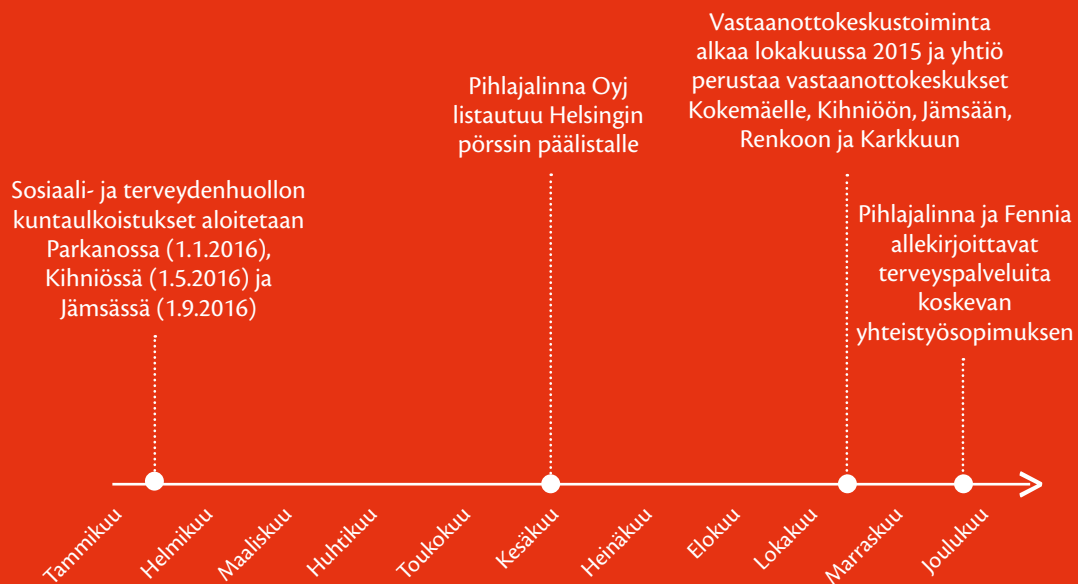
0,03

* Ilman kertaluonteisia eriä



● Dextra-lääkärikeskukset, hammasklinikat, sairaalat
● ulkoistukset
● hoivapalvelut

Vuoden 2015 ensimmäisellä vuosineljänneksellä pitkään valmisteltu sote-laki kaatui perustuslaillisiin ongelmiin ja siirtyi eduskuntavaalien yli seuraavan hallituksen valmisteltavaksi.



Sisältö

Toimitusjohtaja Mikko Wirén	3
Tasaisesti kasvava markkina	4
Megatrendit vauhdittavat kasvua	6
Kuntien sote-kustannukset kuriin	9
Strategia	10
Uusien avausten vuosi 2015	12
Liiketoimintasegmentit	14
Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoido	16
Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut	18
Vastuullisuus	21
Terveystuollon uudistaja	23
Hyvinvoiva henkilöstö	26
Hallinnointi	28
Hallitus	30
Johtoryhmä	32
Taloudellinen katsaus 2015	36



Asiakaslähtöinen, tehokas ja vastuullinen toimintatapa takaa laadukkaan palvelun

hyvinvointia
ja parempaa
huomista

**”Jospa markkinamalli ei olisikaan sote-uudistuksen kirosana.
Kyse ei ole ollut raketitieteestä eikä palveluista pihtaamisesta vaan johtamisesta,
organisoinnista, asetetuista tavoitteista ja niiden seurannasta.”**

Teija Sutinen, Helsingin Sanomat, ote pääkirjoituksesta 12.11.2015

Toimitusjohtaja Mikko Wirén

Vahva kasvu jatkui 2015

Koko vuoden liikevaihto kasvoi 43 prosenttia 213,3 (148,9) miljoonaan euroon. Merkittävän osan orgaanisesta kasvusta toivat sosiaali- ja terveydenhuollon kokonaisulkoistukset Parkanossa, Kihniössä ja Jämsässä. Konsernin kannattavuuteen vaikutti tulevaan kasvuun panostaminen: hallinnon ja tukitoimintojen vahvistaminen sekä toiminnanohjausjärjestelmän kehittäminen. Olen tyytyväinen kannattavuuden alkuvuotta myönteisempään kehitykseen viimeisen kvartaalin aikana.

Suurten hankkeiden vuosi

Tilikausi 2015 on ollut yhtiölle merkittävien, tulevaisuuden kasvua rakentavien hankkeiden vuosi. Yhtiö listautui Helsingin Pörssin päälistalle kesäkuussa 2015 ja käynnisti kolme merkittävää sosiaali- ja terveydenhuollon kokonaisulkoistussopimusta. Yhtiön historian toistaiseksi suurin sote- kokonaisulkoistuksen haltuunotto toteutettiin tilikauden aikana Kuusiokunnissa ja palvelutuotanto alkoi 1.1.2016 samanaikaisesti Jämsän ulkoistuksen laajentuessa merkittävästi. Teimme myös useita yritysjärjestelyitä vuoden aikana. Haluankin lämpimästi kiittää Pihlajalinnan henkilöstöä ja kaikkia yhteistyökumppaneitamme hyvästä työstä yhtiön menestyksen eteen.

Kasvu on tavoitteena jatkossakin

Alkaneen tilikauden 2016 merkittävimpiä hankkeita on yhtiön kannattavuuden positiivisen kehityksen varmistaminen ja pitkän tähtäimen kasvustrategian toteuttaminen. Tavoitteemme on kasvaa niin yrityskauppojen kautta kuin organisaation julkisen sektorin ulkoistusten kautta. Haluamme myös mahdollisimman tehokkaasti hyödyntää terveys- ja hoivateknologiaa ja digitalisaation tuomia mahdollisuuksia liiketoiminnassamme.

Sote-uudistuksen eteneminen tärkeää koko Suomelle

Koko suomalaisen yhteiskunnan kannalta sote-uudistuksen onnistumisen varmistaminen on aivan keskeistä. Pihlajalinnalla osallistuu aktiivisesti sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisalain valmisteluun yhdessä muiden toimijoiden kanssa. Rahoituksen ja kustannusten läpinäkyvyys, selkeät ja tasapuoliset laatuvaatimukset ja potilaan valinnanvapauden mukanaan tuoman asiakaslähtöisen toiminnan kehittäminen ovat tärkeitä kaikille toimijoille.

Työtä ja verotuloja Suomeen

Olemme suomalainen yhtiö, joka työllistää tuhansia sote-alan ammattilaisia kautta maan. Tuotamme terveyttä ja hyvinvointia ja sitä kautta parempaa huomista

niin vaikuttavan ja tehokkaan hoidon kuin verotulojen ja työpaikkojen myötä.

Julkinen ja yksityinen yhdessä

Pihlajalinnan menestyksen kulmakivi on ollut hyvä yhteistyö julkisen ja yksityisen sosiaali- ja terveydenhuollon välillä. Toivomme, että tätä toimintamallia voimme laajentaa ja kehittää nyt myös valtakunnan tasolla osana sote-lainsäädännön valmisteluprosessia.

Vuoden 2015 hankkeet luovat pohjan tulevaisuuden kasvulle

Tasaisesti kasvava markkina

Sosiaali- ja terveydenhuollon markkina on kasvanut tasaisesti taloussuhdanteista riippumatta.

Sosiaali- ja terveydenhuoltomarkkina on kasvanut viime vuosina varsin tasaisesti (noin 6 prosenttia vuositasaalla) taloussuhdanteista riippumatta markkinan koon olleen noin 28 miljardia euroa (2013). Terveyspalvelut käsittävät perusterveydenhuollon, erikoissairaanhoidon, suun terveydenhuollon sekä työterveyshuollon palvelut. Sosiaalipalveluihin sisältyvät mm. vanhusten, mielenterveys- ja päihdeongelmaisten sekä vammaisten tuki- ja asumispalvelut sekä lasten, nuorten, perheiden ja päivähoitoon palvelut.

Terveydenhuollon markkina voidaan jakaa yksityisen ja julkisen terveydenhuollon palveluihin sekä muihin terveydenhuollon menoihin, joita ovat esimerkiksi lääkkeet ja hoitolaitteet. Yksityisesti tuotettujen palveluiden osuus on kasvanut julkisia nopeammin. Tähän on vaikuttanut muun muassa terveydenhuollon palveluiden ulkoistukset sekä yksityisrahoitteisten terveyspalveluiden kysynnän kasvu. Yksityinen sektori tuottaa noin viidenneksen kaikista terveydenhuollon palveluista.

Sosiaalihuollon palveluita Suomessa tuottavat julkinen sektori, säätiöt sekä yritykset. Yksityisen sektorin rooli on vahvistunut myös sosiaalipalveluissa ja niistä tuotetaan yksityisen sektorin kautta noin 17 prosenttia. Kuntien heikko taloustilanne on lisännyt yhteistyötä yksityisten palvelutuottajien kanssa. Kuntien sosiaali- ja terveysmenot muodostavat suurimman yksittäisen erän kuntien menoista.

Kuntien ja kunta-yhtymien talous 2015

Sosiaali- ja terveystoimi

49 %

Opetus ja kulttuuritoimi

28 %

Muut tehtävät

17 %

Rahoitustoiminta ja muut menot

6 %

Lähde: Kuntatalousohjelma/Kuntaliitto



palveluitamme tarvitsevat kaikenikäiset suomalaiset



Megatrendit vauhdittavat kasvua

Monet Suomessa ja maailmanlaajuisesti vaikuttavat trendit kasvattavat sosiaali- ja terveyspalveluiden kysyntää pitkällä aikavälillä.

Väestö ikääntyy vauhdilla

Suomen väestö ikääntyy Euroopan nopeinta vauhtia. Tilastokeskuksen väestöennusteen mukaan Suomessa on 2020 jo lähes 1,3 miljoonaa yli 65-vuotiasta ja määrä nousee 2030 mennessä jo 1,5 miljoonaan. Yli 65-vuotiaat käyttävät myös valtaosan sosiaali- ja terveyspalveluista. Ikääntyneiden kasvavan määrän odotetaan lisäävän sosiaali- ja terveyspalveluiden kysyntää pitkällä aikavälillä.

Sairaskuluvakuutusten määrä kasvaa

Vapaaehtoisten sairausvakuutusten määrä on ollut viime vuosina selvässä kasvussa. Noin miljoonalla suomalaisella on yksityinen sairausvakuutus. Vakuutusten määrän kasvun vaikuttavia tekijöitä ovat olleet muun muassa huoli

julkisten palveluiden saatavuudesta sekä halu varmistaa nopea hoitoon pääsy kaikissa tilanteissa.

Kunnat murroksessa

Kuntien taloustilanne on heikentynyt viime vuosina. Kunnat ovat joutuneet lisäämään velanottoa selvittääkseen menoistaan, joista sosiaali- ja terveydenhuolto muodostaa keskimäärin 49 prosenttia. Monet kunnat ovat joutuneet myös korottamaan veroastetta menojen kasvun rahoittamiseksi. Monet kunnat ovat pyrkineet tehostamaan toimintaansa ulkoistamalla sosiaali- ja terveydenhuollon palvelutuotantoa yksityiselle sektorille. Toinen vaihtoehto on ollut palvelujen tason ja saatavuuden heikentäminen, joka taas on lisännyt hoitojonoja.



Työterveyshuollon tärkeä rooli

Työnantajat kiinnittävät entistä enemmän huomiota työntekijöiden terveyteen, työkykyyn ja työhyvinvointiin. Painopiste on sairauksien hoitamisen sijaan niiden ennaltaehkäisyssä ja tavoitteena on työurien pidentäminen ja työkyvyttömyyden ehkäisy. Vuonna 2013 työnantajan järjestämän työterveyshuollon piirissä oli Kelan korvaustietojen mukaan 1 858 400 työntekijää, joista sairaanhoidon ja muun terveydenhuollon palvelujen piirissä oli 1 748 000. Vuodesta 2005 vuoteen 2013 työterveyshuollon piiriin kuuluvien määrä on kasvanut 5,5%. (lähde: Kela)

Terveys ja hyvinvointi on tärkeää

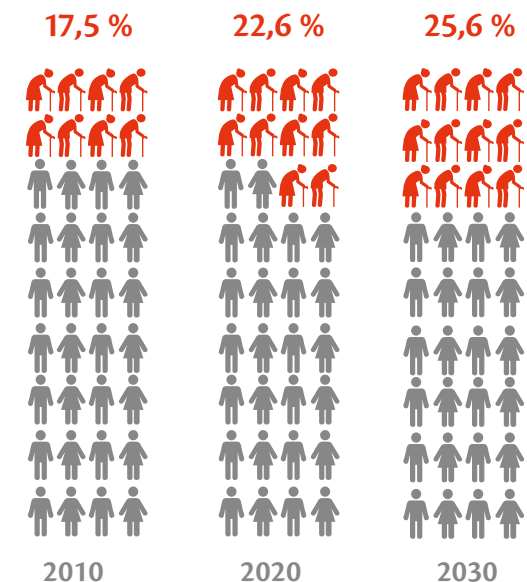
Suomalaiset tupakoivat vähemmän, syövät terveellisemmin ja yhä useampi myös liikkuu vapaa-aikanaan. Hyvinvointitrendit ohjaavat myös kulutustottumuksia. Tämä on näkynyt terveellisten trendielintarvikkeiden ja niin kutsuttujen superfoodien kulutuksen kasvussa. Terveyspalveluilta odotetaan myös entistä parempaa vaikuttavuutta. Halutaan nopeasti kuntoon, takaisin työhön, arkeen ja liikkumaan.

Terveysteknologia tulee

Terveysteknologian ja digitaalisten ratkaisujen esiinmarssi on alkanut. Tämä mahdollistaa monia asioita kuten entistä tehokkaamman diagnosoinnin ja hoidon. Uudet älylaitteet mittaavat henkilökohtaista terveyttä monin eri tavoin. Erilaiset digitaaliset etäpalvelut voivat helpottaa ja tuoda turvaa lapsiperheiden ja esimerkiksi ikääntyneiden arkeen. Asiakaskokemuksen sujuvuutta edistävät mobiiliratkaisut ovat avainasemassa myös terveydenhuollon palvelumuotoilussa.

Väestöllinen huoltosuhte heikkenee

Yli 65-vuotiaiden osuuden väestöstä arvioidaan nousevan nykyisestä 19,9 prosentista 26 %:n vuoteen 2030 ja 29 %:n vuoteen 2060 mennessä.



Lähde: Väestö- ja oikeustilastot, Tilastokeskus (10/2015)

Lähde: Finanssialan keskusliitto



*mukana
heti elämän
alkuhetkestä*

”Nettokustannusten pudotus siirryttäessä Pihlajalinnan malliin oli poikkeuksellisen mittava yhteisyrityksen ensimmäisenä toimintavuonna. Julkisen ja yksityisen yhteistyö on paljon pinnalla. Yhteisyritys voi olla yksi keino, jolla saadaan hyviä asioista mukaan molemmilta osapuolilta.”

Timo T. Seppälä, yksikönjohtaja, THL

Kuntien sote-kustannusten nousu kuriin

Kunnilla on lakisääteinen velvollisuus järjestää asukkailleen sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut joko itsenäisesti tai yhteistyössä muiden kuntien kanssa. Yleisimmin kunnat ovat järjestäneet palvelut julkisin voimavaroin, mutta 2000-luvulla palvelujen ulkoistaminen yksityisille palveluntuottajille on lisääntynyt nopeasti. Syynä ulkoistamiseen on yleisimmin kuntien tyytymättömyys jatkuvasti nousevia sosiaali- ja terveydenhuoltomenoja kohtaan. Kuntapäättäjien nimeämä toinen keskeinen palvelujen ulkoistamisen tavoite on lähipalvelujen turvaaminen kunnan asukkaille.

Tutkitusti tehokas Pihlajalinnan malli

SYKKI – Suomalaisen sosiaali- ja terveyspalveluyrityksen kasvu ja kansainvälistyminen -hanke oli Pihlajalinnan kehittämishanke, joka toteutettiin 1.8.2012–30.6.2015. SYKKI-hankkeessa luotiin vaikuttava ja kustannustehokas julkisten sosiaali- ja terveyspalvelujen tuottamismalli (VAST). Projektissa kehitettiin palveluiden sisältöä, organisoimista ja johtamista vastaamaan muuttuvaa toimintaympäristöä.

Hankkeeseen liittyi kiinteästi tutkimusyhteistyö THL:n kanssa. Tutkimuksellisesti haluttiin arvioida toiminnan tuloksellisuutta ja julkisen terveydenhuollon ulkoistamisen kustannustehokkuutta. Tutkimus selvitti, miten

palvelujen kokonaisulkoistaminen Mänttä-Vilppulassa vaikutti kunnan sosiaali- ja terveyspalveluiden kokonaiskustannuksiin sekä palvelujen käyttöön. Lisäksi tarkasteltiin ulkoistamisen vaikutuksia erikoissairaanhoidon käyttöön ja menoihin. Tutkimuksessa arvioitiin ulkoistamisen vaikutuksia ennen-jälkeen –asetelman avulla sekä vertaamalla Mänttä-Vilppulan perusterveyden- ja vanhustenhuollon palvelujen käyttöä muihin verrokkikuntiin (erityisesti Ruovesi-Virrat).

Mänttä-Vilppulan koko sosiaali- terveystoimen nettokustannukset laskivat –8,2% nimellisin kustannuksin (reaalisesti –9,9%) kun Ruovesi-Virroilla nettokustannukset kasvoivat 4,0% (2,2%). Muiden verrokkikuntien yhteenlasketut muutokset olivat 5,1% (3,3%).

Pihlajalinnan VAST-toimintamallin taloudelliset ja toiminnalliset vaikutukset näkyivät Mänttä-Vilppulassa jo heti ensimmäisen toimintavuoden aikana. Vuonna 2013 säästö Mänttä-Vilppulan kaupungille oli noin kaksi miljoonaa euroa verrattuna aikaisempaan toimintaan ja kustannuskehitykseen. Lääkäriin ja hammaslääkäriin virat täytettiin, ja hammaslääkärijonot purettiin. Mänttä-Vilppulaan sovelletun Pihlajalinnan toimintamallin nimellisten nettomenojen 8,2% pudotus oli poikkeuksellisen mittava, kun otetaan huomioon, että henkilöstön määrää jopa hieman lisättiin ja tarkastelun aikaväli oli yksi vuosi.

Yhteisyrityksen vaikutukset



Yhteisyritys tuo työpaikkoja



Paikalliset yritykset saavat yhteistyösopimuksia



Yhteisyritys tuottaa verotuloja

49 %

osingoista kunnalle ja kaupungille, jos yhteisyritys tuottaa voittoa

Laaja palveluvalikoima strategian pohjana

Pihlajalinnan strategia ja tavoitteet

Pihlajalinnan strategia perustuu laajaan palveluvalikoimaan sekä yksityisen että julkisen sektorin sosiaali- ja terveydenhuollon markkinalla. Laaja palveluvalikoima tuo kasvumahdollisuuksia useilla liiketoiminta-alueilla, mahdollistaa liiketoimintariskien hajauttamisen ja operatiivisten hyötyjen saavuttamisen. Pihlajalinnan tavoitteena on kasvaa kannattavasti johtavaksi valtakunnalliseksi sosiaali- ja terveydenhuollon toimijaksi, joka on vastuullinen toimialansa edelläkävijä ja joka tarjoaa nopean hoitoon

pääsyn asiakkailleen. Pihlajalinna haluaa olla sosiaali- ja terveydenhuoltoalan halutuin palveluntuottaja, työnantaja ja yhteistyökumppani.

Stragiset kasvuväylät

Pihlajalinna pyrkii vahvistamaan asemaansa molemmissa liiketoimintasegmenteissään. Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoido -segmentissä Pihlajalinna pyrkii laajentumaan maantieteellisesti Suomessa sekä yritys-ostoilla että uusia toimipisteitä avaamalla. Pihlajalinna

pyrkii myös laajentamaan palvelutarjontaansa ja kehittämään uusia palvelukonsepteja.

Merkittävää kasvupotentiaalia

Pihlajalinnalle tuovat uudet sosiaali- ja terveydenhuollon kokonaisulkoistussopimukset, joita tavoitellaan ensisijaisesti nykyiseltä toiminta-alueelta ja sen ympäristöstä, jotta synergiaetuja voidaan hyödyntää tehokkaasti. Lisäksi nykyiset ulkoistussopimukset (Jämsä, Parkano ja Kuusio-

Palvelumme
vastaavat
yhteiskunnan
tarpeisiin

 **pihlajalinna** >

tarjoaa
monipuolisia
kasvumahdollisuuksia

hajauttaa
liiketoimintaan
liittyviä riskejä

mahdollistaa
merkittävien operatiivisten
hyötyjen saavuttaminen



kunnat) voivat laajentua kuntien omien toimenpiteiden johdosta nykyistä laajemmalle väestöpohjalle sopimusoptioiden kautta.

Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoito

Pihlajalinnan strateginen tavoite on laajentaa toimintaa valtakunnalliseksi lääkärikeskus- ja työterveyshuollon verkostoksi erityisesti yliopistokaupungeissa ja merkittävissä aluekeskuksissa. Strategiaa toteutetaan erityisesti yritysostojen, ulkoistussopimusten sekä uusien toimi-

paikkojen perustamisen kautta. Valtakunnallinen verkosto tukee yhtiön vakuutusyhtiökumppanuuksia Fennian ja Lähi-Tapiolan kanssa sekä valtakunnallisten työterveyshuollon liiketoiminnan kasvua.

Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut

Pihlajalinnan merkittävin kasvupotentiaali tässä segmentissä tulee sosiaali- ja terveydenhuollon kokonaisulkoistussopimusten kautta. Tavoitteena on ulkoistusliiketoiminnan ohella vahvistaa hoivapalveluiden alueellista palvelutarjontaa ja hoitoketjua kohdennetuilla yritysostoilla.

Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Liikevoiton (EBIT) taso yli

7 %

liikevaihdosta

Nettovelan taso alle

3 x

käyttökate (EBITDA)

Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoito



Pihlajalinnassa pyrkii laajentamaan lääkärikeskuspalveluiden ja työterveyshuollon valtakunnalliseksi toimijaksi erityisesti yliopistokaupungeissa ja merkittävissä aluekeskuksissa

Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut



Pihlajalinnassa pyrkii vahvistamaan markkinaosuutta nykyisillä maantieteellisillä alueilla sekä harkitusti laajentamaan valituille maantieteellisille alueille

Uusien avausten vuosi 2015

Pihlajalinna laajeni vuonna 2015 useiden yritysjärjestelyjen ja uusien yksiköiden perustamisen kautta. Tammi-kuussa avattiin uusi Dextra-hammasklinikka Helsingin Stockmann-tavarataloon. Helmikuussa Pihlajalinna vahvisti suunterveydenhuollon liiketoimintaansa ostamalla Suomen Keinojuuriklinikka Oy:n sekä jyvaskyläläisen Wiisuri Oy:n. Maaliskuussa Pihlajalinna osti kolme hoivakotia Varsinais-Suomesta.

Uusia avauksia

Toukokuussa Pihlajalinnan hallitus päätti listautumisannin järjestämisestä, ja yhtiö listautui Helsingin pörssin päälistalle kesäkuussa.

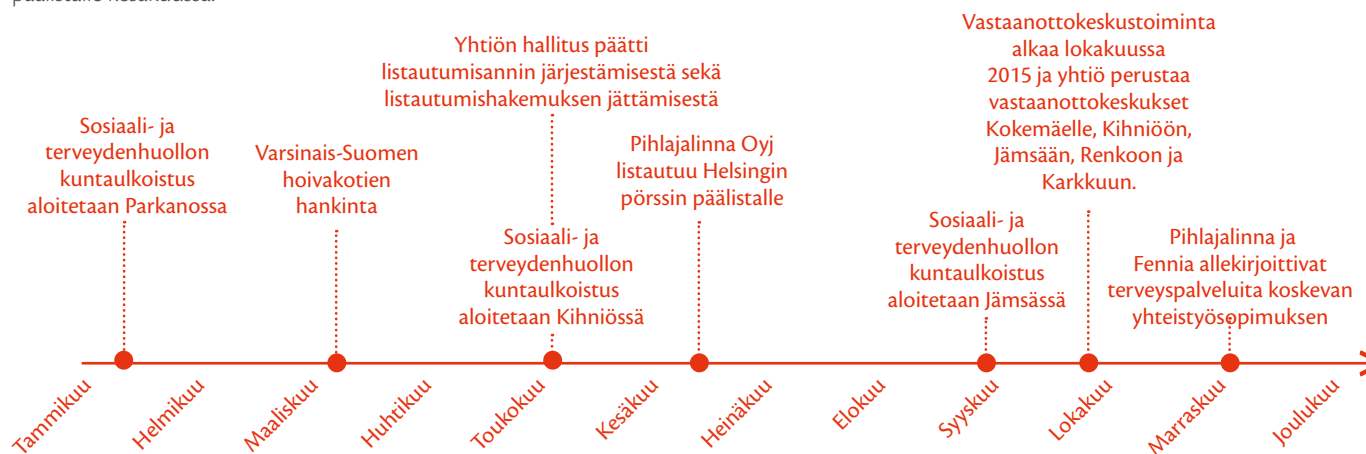
Syksyn aikana Pihlajalinna laajensi liiketoimintaansa vastaanottokeskustoimintaan ja avasi viisi turvapaikanhakijoiden vastaanottokeskusta.


Loppuvuodesta julkistettiin myös Dextran ja Fennian merkittävä kumppanuussopimus, jonka mukaan Dextra tuottaa valtakunnallisena pääyhteistyökumppanina terveydenhuoltopalvelut Fennian asiakkaille pitkäkestoisella sopimuksella. Yhteistyö käynnistyy vuoden 2016 alusta.

Joulukuussa 2015 Pihlajalinna hankki tamperelaisen Koskiklinikan koko osakekannan. Koskiklinikka siirtyi vuoden 2016 alussa osaksi Dextra-liiketoimintaa.

liikevaihto
213,3
miljoonaa euroa

43 %
liikevaihdon
kasvu





apua pieniin
ja isoihin
kolhuihin

”Pihlajalinnan viisi vastaanottokeskusta ovat vastaanottaneet yli 500 turvapaikanhakijaa. Vastaanottokeskuksissamme panostetaan erityisesti asukkaiden aktivointiin; ruoka tehdään itse, yhteiset tilat siivotaan yhteistuumin ja suomenkielen opetus on aloitettu jokaisessa vastaanottokeskuksessa kahden viikon kuluessa. Mitä enemmän turvapaikanhakijoilla on mielekästä tekemistä, sen paremmin he sopeutuvat suomalaisen yhteiskuntaan.”

Seppo Rantanen, palvelujohtaja, Pihlajalinna vastaanottokeskukset

Täyden palvelun Pihlajalinna

Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoito (L&E)

Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoito -segmentti tuottaa Dextra-lääkärikeskuksissa, hammasklinikoilla ja sairaalayksiköissä yleis- ja erikoislääkäripalveluja kuten päivystystä, diagnostiikkaa, kirurgisia palveluita sekä työterveyshuollon ja suunterveydenhoidon palveluita. Segmentin asiakkaita ovat muun muassa kuluttajat, yritykset ja yrittäjät, vakuutusyhtiöt, kaupungit, kunnat ja muut julkisyhteisöt.

Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut (P&S)

Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut -segmentti tuottaa Pihlajalinnan perusterveyden- ja sosiaalihuollon palveluita julkisyhteisöille kokonaisulkoistuksina, sairaalaulkoistuksina, terveysasemaulkoistuksina sekä hoivapalveluina. Palveluihin kuuluu muun muassa perusterveydenhuollon lääkäreiden ja sairaanhoitajien vastaanottopalvelut terveysasemilla, suunterveydenhoito, ikääntyneiden tehostettu palveluasuminen, päihde- ja mielenterveyspalvelut sekä neuvolapalvelut. Segmentin asiakkaita ovat pääasiassa julkisyhteisöt ja hoivapalveluissa myös yksityishenkilöt.

Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoito (L & E)

- Lääkärikeskukset, leikkaustoiminta ja julkinen erikoissairaanhoito, suunterveydenhoito sekä työterveyshuolto
- Palveluita yksityishenkilöille, yrityksille, vakuutusyhtiöille sekä julkisyhteisöille

Osuus
liikevaihdosta

55 %

Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut (P & S)

- Sosiaali- ja terveydenhuollon kokonaisulkoistukset, terveysasemaulkoistukset, työvoimapalvelut ja hoivapalvelut
- Palveluita julkisyhteisöille

Osuus
liikevaihdosta

45 %



*Lähellä
elämän isoissa
käänteissä*

”Loukkasin polveni isä ja poika -koripallopelissä. Käännyin hoidossa Dextran puoleen josta sain nopeasti ajan – seuraavalla viikolla olinkin jo hyvää matkaa toipumassa leikkauksesta ja kuntoutusvaihe käynnissä. Vastaanotto, magneettitutkimus sekä leikkaus kävivät käden käänteessä, ja vakuutusyhteistyö hoidettiin Dextrassa esimerkillisesti. Nyt olen taas parketilla.”

Mikko Sauramo, Dextran asiakas

Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoido



Lääkärikeskukset

Dextra-lääkärikeskukset tarjoavat monipuolisia perusterveyden- ja erikoissairaanhoidon palveluita. Dextran erikoislääkäreiden tyypillisiä aloja ovat muun muassa ortopedia ja käsi-kirurgia, neurologia, ihotaudit ja korva-, nenä- ja kurkkutaudit. Diagnostiikkapalveluihin kuuluvat magneettikuvaus, röntgen- ja ultraäänikuvantaminen sekä laboratoriopalvelut.

Dextra-ketjuun kuuluu 32 lääkärikeskusta.

Leikkaustoiminta ja julkinen erikoissairaanhoido

Kirurgisia palveluita tuotetaan Dextran yksityissairaaloissa Helsingissä ja Tampereella sekä Jämsässä. Dextra Sairaala Munkkivuori, Dextra Laser Tilkka ja Dextra Plastiikkakirurginen Sairaala toimivat Helsingissä, Dextra Sairaala Hämeenkatu Tampereella ja Jokilaakson sairaala Jämsässä. Leikkaustoiminta ja julkinen erikoissairaanhoido-palvelualue tuottaa laajasti yleiskirurgian ja eri erikoisalojen kirurgisia palveluita muun muassa ortopedian, plastiikkakirurgian, korva-, nenä- ja kurkkutautien, vatsaelinkirurgian, verisuonikirurgian ja urologian erikoisaloilta.



Suunterveydenhoito

Dextra Hammasklinikat tarjoavat yleis- ja erikoishammaslääkäripalveluita kuten kirurgisia toimenpiteitä, oikomahoitoa ja esteettistä hammashoitoa sekä suuhygieniä ja hammaslaboratoriopalveluita. Asiakkaita ovat yksityishenkilöt, yritykset, julkisyhteisöt ja vakuutusyhtiöt. **Dextra-ketjuun kuuluu 9 hammasklinikkaa**



Työterveyshuolto

Dextra työterveys tarjoaa yrityksille ja yhteisöille kokonaisvaltaisia työterveys- ja työhyvinvointipalveluita. Palvelut tuottaa moniammatillinen tiimi, jossa on työterveyslääkäri, työterveyshoitaja, työfysioterapeutti, työ- ja organisaatiopsykologi sekä ravintoterapeutti. Tiiviillä yhteistyöllä ja yhdessä asiakasyrityksen kanssa laaditun toimintasuunnitelman avulla luodaan edellytykset henkilöstön terveyden ja työkyvyn tehokkaaseen tukemiseen.

CASE: Urheilu- ja tapaturmaklinikka

Dextran urheilu- ja tapaturmaklinikka tarjoaa niin kilpaurheilijoille kuin kuntoilijoille nopean ja vaivattoman pääsyn asiantuntevaan hoitoon. Klinikkan asiantuntijalääkärit varmistavat parhaan mahdollisen hoidon ja avun urheilijan tarpeet ja lajin erityisvaatimukset huomioiden – vastaanotolle, tutkimuksiin, hoitoon ja leikkauksiin sekä kuntoutukseen pääsee nopeasti. Dextra tekee myös yhteistyötä monien tunnettujen urheiluseurojen ja olympiakomitean kanssa.



Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut

Sosiaali- ja terveydenhuollon kokonaisulkoistuksissa julkisyhteisö kuten kunta tai kaupunki ulkoistaa sosiaali- ja terveyspalvelunsa kokonaisuudessaan viranhaltijatehtäviä lukuun ottamatta yksityisen toimijan vastuulle.

Ulkoistukset toteutetaan tyypillisesti julkisina hankintoina, joissa kunta tai kaupunki kilpailuttaa sotepalveluiden tuotannon tietyksi määritellyksi ajaksi. Sopimuskaudet ovat pitkiä, jotta kustannustehokkuus ja pitkäjänteinen yhteistyö ovat mahdollisia. Sopimukseen voi myös sisältyä optio sopimuskauden jatkosta ja/tai sopimuksen piiriin kuuluvan asukasmäärän laajentamisesta. Usein ulkoistussopimukset kilpailutetaan niin kutsutussa yhteisyrityksessä siten, että jo tarjouspyynnössä edellytetään tarjoajan perustavan hankintayksikön kanssa yhteisen osakeyhtiön palvelutuotantoa varten.

Pihlajalinna ja sen yhdessä kuntien ja kaupunkien kanssa perustamat yhteisyritykset vastaavat sosiaali- ja terveydenhuollon kokonaisulkoistuksiin kuuluvien palveluiden tuottamisesta Jämsässä, Mänttä-Vilppulassa, Juupajoen, Parkanossa, Kihniössä ja 2016 alusta lukien myös Alavudella, Kuortaneella ja Ähtärissä. Palvelutuotanto alkaa tammikuussa 2017 myös Soinissa.

Jokilaakson Terveys – ensimmäinen yhteisyritys

Pihlajalinnan ja Jämsän kaupungin yhteistyö alkoi vuonna 2010. Turvataksaan alueen terveydenhuoltopalvelut

ja Jokilaakson sairaalan toiminnan, Jämsä kilpailutti terveyspalvelunsa tuottamisen vuonna 2009. Kilpailutuksen edellytyksenä oli yhteisyritysmalli, jossa kaupunki olisi osallisena. Jämsän kaupunki teki hankintapäätöksen tammikuussa 2010. Kilpailutettujen terveyspalveluiden haltuunotto toteutettiin tiiviissä yhteistyössä Jämsän kaupungin ja henkilöstön edustajien kanssa.

Jokilaakson Terveysyrityksen toiminta alkoi vuoden 2010 syyskuussa. Samalla turvattiin Jokilaakson sairaalan jatkuminen ja paikallisten työpaikkojen säilyminen. Yhtiön palvelukseen siirtyi vanhoina työntekijöinä yhteensä noin 200 työntekijää ja vuoden 2010 loppuun mennessä yhtiöön luotiin 25 uutta vakituista työsuhdetta.

Jokilaakson sairaala teki ennätysten potilaitten hoitamisessa ensimmäisen toimintavuoden aikana. Leikkausten määrä nousi 1 600:sta 2 200:een. Samalla lähipalveluiden määrä kasvoi – erikoissairaanhoidon palveluihin lisättiin yhteensä viisi uutta erikoisalaa, mm. gynekologian, korva-, nenä- ja kurkkusairauksien, käsikirurgian ja ihotautilin poliklinikat.

Jokilaakson Terveys oli 2010 Suomen suurin yksityisen ja julkisen toimijan yhteinen terveyspalveluiden ulkoistus.



Kokonais-
ulkoistukset
tuovat
merkittäviä kasvu-
mahdollisuuksia

CASE: Jämsän kaupunki –laajempi ulkoistus

Jämsä kilpailutti syksyllä 2014 kaupungin sosiaali- ja terveystoimen palvelut lukuun ottamatta aikuissosiaalityötä, lastensuojelua ja vammaispalveluja. Pihlajalinnan voitti kilpailutuksen, ja haltuunotto prosessi suoritettiin kuudessa kuukaudessa yhdessä Pihlajalinnan ja kaupungin edustajien kanssa. Pihlajalinnan ja Jämsän kaupungin yhteisyritys Jämsän Terveys aloitti toimintansa 1.9.2015. Yhteisyrityksen palvelukseen siirtyi kaupungilta yhteensä noin 400 sosiaali- ja terveysalan työntekijää. Jämsän

Terveys sopimuskausi on 10 vuotta ja siihen sisältyy lisäksi viiden vuoden optio. ”Ensimmäinen osa-ulkoistus vuonna 2010 päätettiin tehdä Jokilaakson sairaalan toiminnan ja lähipalveluiden turvaamiseksi. Vuoden 2010 ensimmäinen ulkoistus Jämsässä – se hoidettiin hyvin maaliin. Matkan varrella ilmenneistä haasteista selvittiin ja samalla kaupunki sai hyviä oppeja vuoden 2015 ulkoistuksen varalle. Yhteistyö Pihlajalinnan kanssa on sujunut hyvin. Henkilöstö on ollut mielellään mukana ja työpaikat ovat säilyneet – ihmiset ovat

saaneet jatkaa omissa tehtävissään. Palvelut ovat säilyneet Jämsässä, kuntalaiset pääsevät lääkäriin samalla tavalla kuin ennenkin. Erikoissairaanhoidon aloja on nyt Jokilaakson sairaalassa huomattavasti enemmän kuin ennen. Erikoisalujen poliklinikat löytyvät Jokilaakson ssairaalasta, eikä asiakkaille ole enää tarvetta matkustaa Jyväskylään tai Tampereelle tarvitsemaansa hoitoon.”

Merja Lahtinen,
Jämsän kaupunginvaltuuston
puheenjohtaja



Vanhuuden
hoivaa
ja turvaa

”Muistisairaat vanhempani, äitini Lea ja isäni Esko, lähtevät hoivakodissa vieläkin joka aamu töihin kahdeksaksi. Kun menen katsomaan heitä, he ovat aina yhdessä. Minulle on helpompaa, kun he ovat täällä yhdessä. Olen onnellinen, että vanhemmilla on hoitopaikka. Eläminen kotona kävi liian vaikeaksi. Jo pelkästään se, että he saavat hoivakodissa hyvää ruokaa, on parantanut heidän vointiaan.”

Jussi Lehtomäki, Ikipihlaja Kuusaman asukkaiden poika

Vastuullisuus liiketoiminnan pohjana

Vastuu ihmisistä kuuluu olennaisena osana kaikkeen toimintaamme. Ikipihlajakodit ja maahanmuuttajien vastaanottokeskukset ovat esimerkkejä vastuullisesta toiminnastamme.

Pihlajalinnan ikäihmisten palvelut – taustalla vahva arvopohja

Pihlajalinnan Ikipihlajakodeissa muistisairaana, ikääntyneen itsemääräämisoikeutta kunnioitetaan. Käytännössä se tarkoittaa, että muistisairasta kohdellaan tasavertaisena aikuisena ihmisenä. Aktiivinen, toimintakykyä ylläpitävä arki ja yhdessä tekeminen ovat myös keskeisiä arvoja. Hoitohenkilökunta tuntee asiakkaan nykyisyyden ja historian sekä sitä kautta ymmärtää hänelle ominaisia toimintamalleja. Asiakaskeskeisyys on kaiken toiminnan lähtökohta.

Nämä näkyvät arjen toiminnassa asiakkaan mukaan ottamisena, arjen harrastusten järjestämisenä ja mahdollisuuksien luomisena. Tähän kuuluu kiinteästi omaisten ja läheisten mukaan ottaminen. Jos tämä ei esimerkiksi pitkien välimatkojen takia onnistu, yhteydenpito turvataan omahoitajien toimesta.

Ikipihlajakoti ei ole kodinomainen vaan se on asiakkaan oma koti. Hoitajat työskentelevät asiakkaan kodissa eikä asiakas asu henkilökunnan työpaikalla. Asiakkaan luontaista elämänrytmiä kunnioitetaan.

Ikipihlajassa hoito perustuu yhteisölliseen ajatteluun; elämisen ydin on aktiivisessa toiminnassa ja yhteenguulumisessa - arkea eletään yhdessä tehden. Ikipihlajakodeissa asukkaat voivat osallistua ja harrastaa omien voimavarojensa ja halujensa mukaisesti. Kiireettömyys ja läheiset vuorovaikutussuhteet luovat hyvää oloa ja asukkaiden yksilölliset tarpeet sekä eletty elämä saavat ansaitsemansa huomion.

Vastaanottokeskukset – sosiaalinen vastuu

Maahanmuuttovirasto pyysi syyskuussa 2015 yksityisiltä sosiaali- ja terveystalvvelu yrityksiltä kiireellistä hätäapua, jotta Suomeen saapuville turvapaikanhakijoille löytyisi

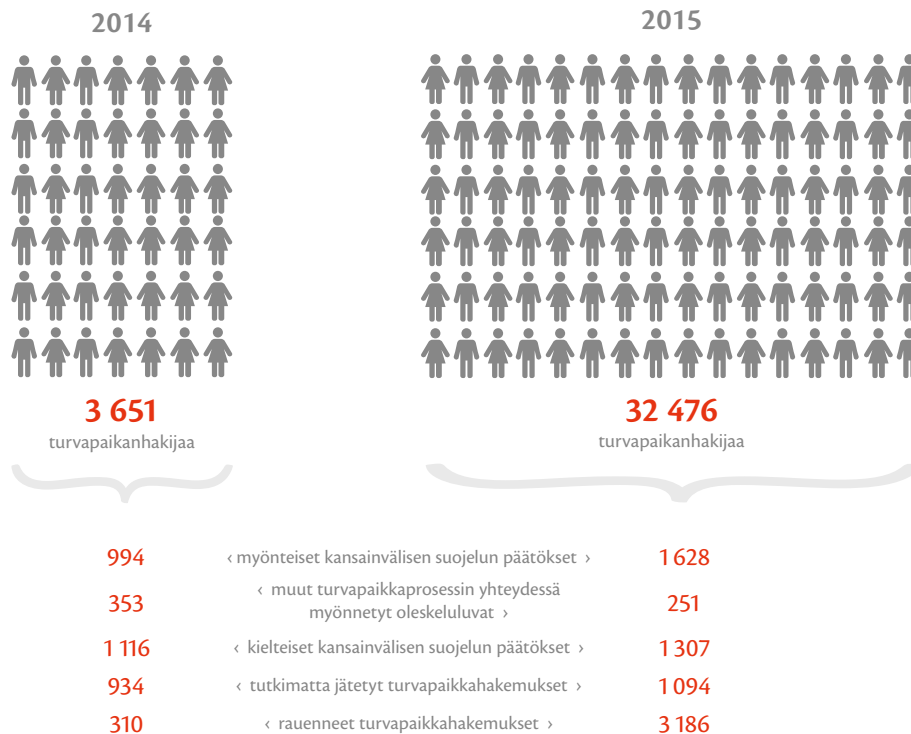
Perustimme viisi omaa vastaanottokeskusta

riittävästi vastaanottotiloja. Suomeen saapui viime vuonna 32 453 turvapaikanhakijaa, mikä on moninkertainen määrä aiempiin vuosiin verrattuna.

Pihlajalinna perusti pikaisesti viisi turvapaikanhakijoiden vastaanottokeskusta Kokemäelle, Hämeenlinnan Renkoon, Kihniöön, Jämsään ja Karkkuun. Jokaisella paikkakunnalla vastaanottokeskuksen perustaminen aiheutti paljon kansalaiskeskustelua ja myös voimakasta kritiikkiä. Yhteistyö kuntien edustajien, kuntalaisten, paikallisen median ja poliisin kanssa oli tiivistä ja jatkuu edelleen. Pihlajalinnan vastaanottokeskuksissa asuu turvapaikanhakijoita muun muassa Irakista, Afganistanista ja Somaliasta. Arki on sujunut keskuksissa hyvin. Lapset ovat aloittaneet valmistavan luokan paikkakunnan kouluissa, kotouttamistoimintaa on järjestetty ahkerasti ja kahteen perheeseen on myös syntynyt vauva syksyn 2015 jälkeen.

Pihlajalinnan liiketoiminnan laajentumisella turvapaikanhakijoiden vastaanottokeskustoimintaa on merkittäviä synergiahyötyjä yhtiön muun sosiaalipalvelutuotannon kanssa niillä paikkakunnilla, joilla yhtiöllä on jo toimintaa.

Turvapaikanhakijat ja heille tehdyt päätökset



Lähde: Maahanmuuttovirasto

Terveydenhuollon uudistaja

Pihlajalinna on kasvanut viimeisen kymmenen vuoden aikana merkittäväksi palveluntarjoajaksi suomalaisella sosiaali- ja terveydenhuoltomarkkinalla.

Pihlajalinna yrityksenä

Pihlajalinna on yksi Suomen johtavista yksityisistä sosiaali- ja terveydenhuoltopalveluiden tuottajista. Pihlajalinna-konserni tuottaa sosiaali- ja terveyspalveluita yksityishenkilöille, yrityksille, vakuutusyhtiöille sekä julkisyhteisöille kuten kunnille, kuntayhtymille ja sairaanhoitopiireille. Palveluita tarjotaan lääkärikeskuksissa ja terveysasemille, hammasklinikoilla ja sairaaloissa eri puolilla Suomea.

Dextra lääkärikeskuksissa, hammasklinikoilla sekä yksityissairaloissa Pihlajalinna tuottaa lääkärivastaanotto- ja erikoissairaanhoidon palveluita kuten päivystyspalveluita, monipuolisia kirurgisia palveluita sekä työterveyshuollon ja suunterveydenhuollon palveluita.

Pihlajalinna-brändin alla yhtiö tarjoaa julkisyhteisöille sosiaali- ja terveydenhuollon palveluntuotantomalleja kuten kokonaisulkoistuksia ja terveysasemaulkoistuksia.

Pihlajalinnan historia pähkinäkuoressa

Nykyinen toimitusjohtaja Mikko Wirén perusti Pihlajalinnan Parkanossa 2001.

Yhtiön toiminta keskittyi aluksi terveydenhuollon ammattilaisten vuokraustoimintaan Pirkanmaalla. Pihlajalinnan toiminta-ajatukseksi muodostui jo varhain palveluiden tuotanto muita toimijoita kustannustehokkaammin ja laadukkaammin. Yhtiön henkilöstö on myös alusta saakka omistanut yhtiön osakkeita. Ensimmäiset sosiaali- ja terveyspalveluiden hankintasopimukset solmittiin 2004 ja 2005 ja ensimmäisen lääkärikeskuksen yhtiö perusti 2005 Ylöjärvelle. Samana vuonna aloitettiin leikkaustoiminta ja työterveysliiketoiminta.

Menestyksemme perustuu innovatiivisiin palvelutapoihin

Vuosina 2006–2010 Pihlajalinna vahvisti liiketoimintaansa rakentamalla yksityistä lääkärikeskusverkostoa sekä kehittämällä ulkoistusliiketoimintaa käynnistämällä OmaPihlaja-terveysasemaulkoituksen Tampereen kaupungin kanssa 2007. Ensimmäinen julkisen ja yksityisen yhteinen osakeyhtiö Jokilaakson Terveys Oy aloitti toimintansa 2010 ja voitti tuolloin Suomen suurimman terveydenhuollon ulkoistuskilpailutuksen Jämsän kaupungin omistaman Jokilaakson Sairaalan terveyspalvelutuotannosta.

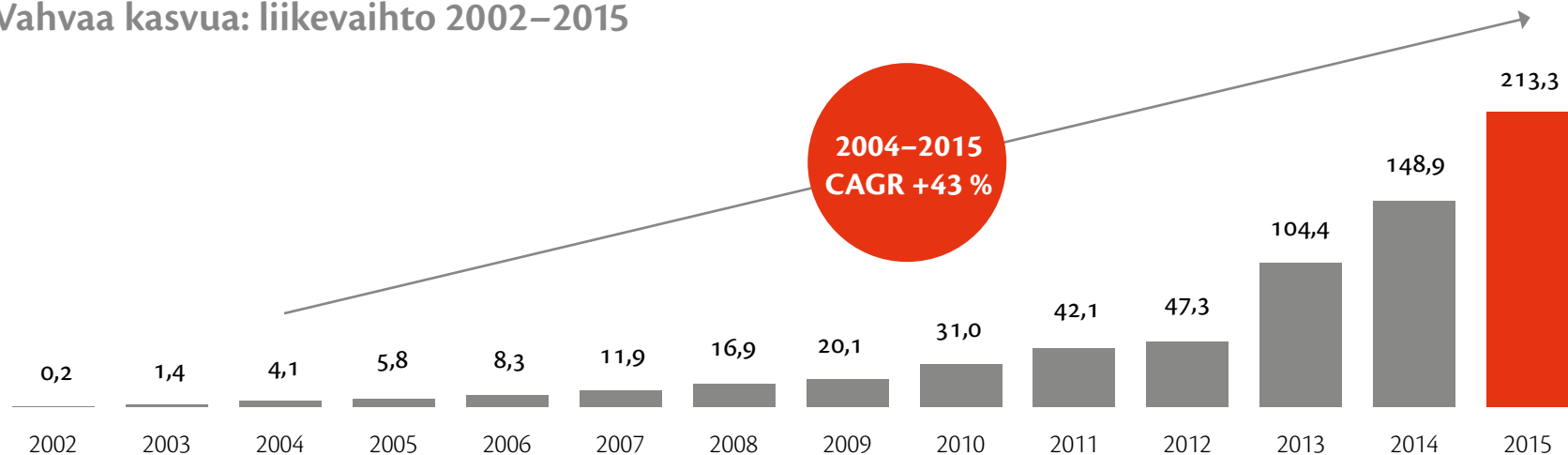
Vuoden 2012 lopussa Pihlajalinna osti Dextra-lääkärikeskuksen ja integroi sen jälkeen Pihlajalinnan

yksityiset lääkärikeskukset ja työterveyshuollon Dextra-brändin alle. Myös ulkoistusliiketoiminta kasvoi merkittävästi kun Pihlajalinna ja Mänttä-Vilppulan kaupunki sopivat kaupungin sosiaali- ja terveyspalveluiden ulkoistamisesta kaupungin ja Pihlajalinnan yhteisyyhtiölle Mäntävuoren Terveys Oy:lle vuoden 2013 alussa. Pihlajalinnan työterveyshuoltopalvelu laajeni 2014 merkittävästi kun UPM Oyj ulkoisti työterveyshuollon Pihlajalinnalle.

Päättynyt vuosi 2015 oli yhtiölle monien suurten hankkeiden vuosi. Tammikuussa 2015 alkoi Parkanon sosiaali- ja terveyspalveluiden kokonaisulkoistus. Kihniö

liittyi Parkanon sopimukseen toukokuussa 2015 ja Jämsän kokonaisulkoistus käynnistyi Jämsän kaupungin ja Pihlajalinnan yhteisyyhtiön Jämsän Terveys tuottamana syyskuun alussa 2015. Emoyhtiö Pihlajalinna-konserni listautui Helsingin pörssiin kesäkuussa 2015. Pihlajalinna perusti myös viisi turvapaikanhakijoiden vastaanottokeskusta ja aloitti vastaanottokeskustoiminnan lokamarraskuussa 2015. Alkuvuodesta 2015 kilpailutettu Kuusiokuntien ja Soinin sosiaali- ja terveyspalveluiden kokonaisulkoistus käynnistyi tammikuussa 2016.

Vahvaa kasvua: liikevaihto 2002–2015





hyvä hoito
pitää minut
kunnossa

”Tärkein asia Pihlajalinnan vastaanottokeskuksessa on, että olen täällä turvassa. Meitä on kohdeltu hyvin, henkilökunta on mukavaa ja empaattista, aivan TOP! Olen iloinen ja tyytyväinen, täällä on ollut paljon tekemistä. Olen sanonut muille turvapaikanhakijoille, että meidän aikamme täällä on arvokas ja hyvä, tulevaisuudesta emme vielä tiedä.”

Otham Hammoodi Fathi, 39 vuotta, kotoisin Bagdadista, Pihlajalinnan Kokemäen vastaanottokeskus

Hyvinvoiva henkilöstö

Pihlajalinnan henkilöstöstrategian päätavoitteena on tukea konsernin liiketoimintastrategioita kehittämällä johtamisen ja esimiestyön prosesseja sekä henkilöstön osaamista ja työhyvinvointia.

Henkilöstöstrategian tärkeimmät painopistealueet ovat johtamiskulttuurin ja esimiestyön kehittäminen sekä innostuneen, ja asiakaslähtöisen Pihlajalinna-kulttuurin vahvistamiseen koko organisaatiossa. Tähän päästään tukemalla henkilöstön sitoutumista ja motivaatiota avoimella viestinnällä, yhteisöllisyydellä ja prosessien rohkean innovatiivisella kehittämisellä. Keskeisimmät kehitettävät HR-prosessit liittyvät osaamisen ja työhyvinvoinnin kehittämiseen sekä suorituksen johtamiseen ja palkitsemiseen.

Pihlajalinna konsernin työhyvinvointikysely 2015

Pihlajalinna-konsernissa toteutettiin marraskuussa 2015 koko henkilöstölle työhyvinvointikysely yhdessä Työeläkevakuutusyhtiö ELO:n kanssa. Kyselyyn vastasi yhteensä 1599 henkilöä eri puolelta Suomea niin julkisen terveydenhuollon, yksityisten lääkäriasemien, työterveys- huollon, suun terveyden, sairaala- ja vanhuspalveluiden kuin muiden sosiaalipalveluiden edustajien joukosta.

Kyselyssä kartoitettiin henkilöstön mielipiteitä työhyvinvoinnista, työn organisoinnista, osaamisen ja toimin-

nan kehittämisestä, viestinnästä, yleisestä ilmapiiristä sekä esimiestyöstä ja johtamisesta. Kokonaiskeskiarvo tulosten osalta on 3,71. Asteikkona oli 1–5, ja keskiarvot >3,5 katsotaan vahvuustekijöiksi.

Kyselyn tulokset toivat esiin, että pihlajalinnalaiset ovat työstään innostuneita ammattilaisia (ka 4,23), jotka kokevat työnsä mielekkäänä (ka 4,14) ja ilmapiirin hyvänä (ka 3,90). Keskustelu työyhteisössä on avointa (ka4,09), ja työkaveria autetaan (ka4,27). Tämä positiivinen henki on voimavara, jota Pihlajalinna haluaa yhä vahvemmin lähteä tukemaan ja kasvattamaan. Kyselyn tulokset tekevät osaltaan näkyväksi myös nopean kasvun haasteet. Alimmat arviot, nekin kuitenkin selvästi asteikon positiivisella voimavara-puolella, kyselyssä saatiin esimiestyöstä ja johtamisesta (ka 3,51) sekä työn sisällön ja organisoinnin (ka3,63) osalta.

Tulokset käydään läpi yksiköittäin alkuvuonna 2016, jolloin tunnistetaan yksikkökohtaiset voimavarat sekä työhyvinvoinnin kehityskohteet. Tulosten merkityksen dialoginen reflektointi ja toimintasuunnitelmaan sitoutuminen on työhyvinvointi-kyselyprosessin tärkein osa. Työyhteisöjen pohdintojen varaan rakentuu Pihlajalinna-konsernin työhyvinvointisuunnitelma, jota lähdetään toteuttamaan yhteistyössä eläkevakuutusyhtiön kanssa.

Henkilöstö 2015

Henkilöstön määrä vuoden lopussa

3 047

Työhyvinvointikyselyssä keskiarvo

3,7/5



aktiivista
elämää ja
hyvinvointia

”Pihlajalinnan kasvutarina ja menestys osoittavat, millaiseen lentoon positiivinen yrittäjähengi ja rohkeus haastaa vallitsevia toimintatapoja antaa siivet. Sote-ala on voimakkaassa muutoksessa ja herättää tunteita, mutta Pihlajalinna on vastannut alan haasteisiin kehittämällä toimintaansa edelläkävijän rohkeudella ja panostamalla samalla merkittävästi koko henkilöstön osaamisen kehittämiseen ja työhyvinvointiin.”

Tammerkosken Nuorkauppakamari

Hallinnointi

Pihlajalinna Oyj noudattaa hallinnoinnissaan voimassa olevaa lainsäädäntöä, yhtiön yhtiöjärjestystä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n listattuja yhtiöitä koskevia sääntöjä ja määräyksiä.

Pihlajalinna Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmä perustuu voimassa olevaan lainsäädäntöön, Yhtiön yhtiöjärjestykseen ja Nasdaq Helsinki Oy:ssä listattuja yhtiöitä koskeviin sääntöihin ja määräyksiin. Yhtiö noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka on saatavilla arvopaperimarkkinayhdistyksen ylläpitämältä verkkosivulta www.cgfinland.fi. Pihlajalinnalla ei ole poikkeamia hallinnointikoodin suosituksista.

Yhtiö on laatinut erillisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Selvitys on saatavilla Yhtiön verkkosivuilla www.pihlajalinna-konserni.fi.

Yhtiökokous

Yhtiökokous on Pihlajalinnan ylin päättävä elin. Hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Varsinainen yhtiökokous päättää osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan sille kuuluvis-

ta asioista. Ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä silloin, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta tai kun Yhtiön tilintarkastaja tai Yhtiön osakkeenomistajat, joilla on vähintään kymmenen prosenttia kaikista Yhtiön osakkeista, pyytävät sitä. Yhtiö ilmoittaa internetsivuillaan päivämäärän, johon mennessä osakkeenomistajan on esitettävä yhtiön hallitukselle varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi haluamansa asia. Yhtiökokouksen päätökset julkistetaan kokouksen jälkeen pörssitiedotteella.

Hallitus ja johtoryhmä

Hallitus valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa. Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee hallitukseen vähintään neljä (4) ja enintään kymmenen (10) varsinaista jäsentä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Hallituksen jäsenen toimikausi alkaa siitä yhtiökokouksesta, jossa hänet on valittu, ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä. Yhtiön tavoitteena on varmistaa, että hallituksella on kokonai-

suutena sen työn kannalta riittävä ja monipuolinen osaaminen sekä kokemus. Hallitus voi asettaa määrittämiään tehtäviä varten valiokuntia tai muita pysyviä taikka määräaikaista elimiä. Hallituksella on tarkastusvaliokunta sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, joiden jäsenet se nimittää keskuudestaan. Valiokunnilla on hallituksen hyväksymät kirjalliset työjärjestykset.

Yhtiön operatiivista toimintaa johtaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti hallituksen valitsema toimitusjohtaja. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. Toimitusjohtajan tukena johtamisessa toimii johtoryhmä.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Yhtiön taloudelliseen raportointiin liittyvä sisäinen valvonta perustuu liiketoimintaprosessien valvontaan. Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena on saada

aikaan riittävä varmuus muun muassa yhtiön toiminnan tuloksellisuudesta ja tehokkuudesta sekä taloudellisen ja toiminnallisen tiedon luotettavuudesta, sekä lakien, määräysten ja sopimusten sekä eettisten periaatteiden ja yhteiskuntavastuun noudattamisesta. Hallituksen hyväksymän riskienhallintapolitiikan mukainen riskien hallinta on osa Pihlajalinna-konsernin valvontajärjestelmää. Riskienhallinnan avulla pyritään varmistamaan, että Yhtiön liiketoimintaan vaikuttavat riskit tunnetaan, niitä arvioidaan ja seurataan. Riskienhallinnan tavoitteena on muun muassa varmistaa liiketoiminnan tavoitteiden saavuttaminen, tuloskehitys, osakasarvo, vastuullisten toimintatapojen toteutuminen ja liiketoiminnan jatkuvuus.

Sisäpiiri

Pihlajalinna Oyj noudattaa voimassa olevia sisäpiiri- ja lähipiirihallintoa koskevia ohjeita ja määräyksiä. Tarkempi kuvaus yhtiön sisäpiiri- ja lähipiirihallinnosta on annettu hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetussa selvityksessä.

Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokouksen on valittava tilintarkastaja, jonka tulee olla KHT tilintarkastusyhteisö. Vuoden 2015 yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Frans Kärki. Tilintarkastajat antavat vuosittain tilintarkastuskertomuksen Yhtiön varsinaiselle yhtiökokoukselle.

Koko
CG-selvitys
löytyy
verkkosivuiltamme:
www.investors.pihlajalinna-konserni.fi

Hallitus



1. Mika Uotila

s. 1971, kauppatieteiden maisteri
Hallituksen puheenjohtaja
Hallituksen jäsen vuodesta 2014

Suomen kansalainen
Riippumaton yhtiöstä

Päätoimet:
Sentica Partners Oy:n toimitusjohtaja

2. Arne Aktan

s. 1973, kauppatieteiden kandidaatti
Hallituksen jäsen vuodesta 2014

Suomen kansalainen
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

Päätoimet:
Talentum Media Ab:n toimitusjohtaja

3. Martti Ala-Härkönen

s. 1965, kauppatieteiden tohtori
ja tekniikan lisensiaatti
Hallituksen jäsen vuodesta 2015

Suomen kansalainen
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

Päätoimet:
Cramo Oy:n talous- ja rahoitusjohtaja

4. Heikki Dunder

s. 1952, oikeustieteiden kandidaatti,
varatuomari ja ekonomi
Hallituksen jäsen vuodesta 2014

Suomen kansalainen
Riippumaton yhtiöstä

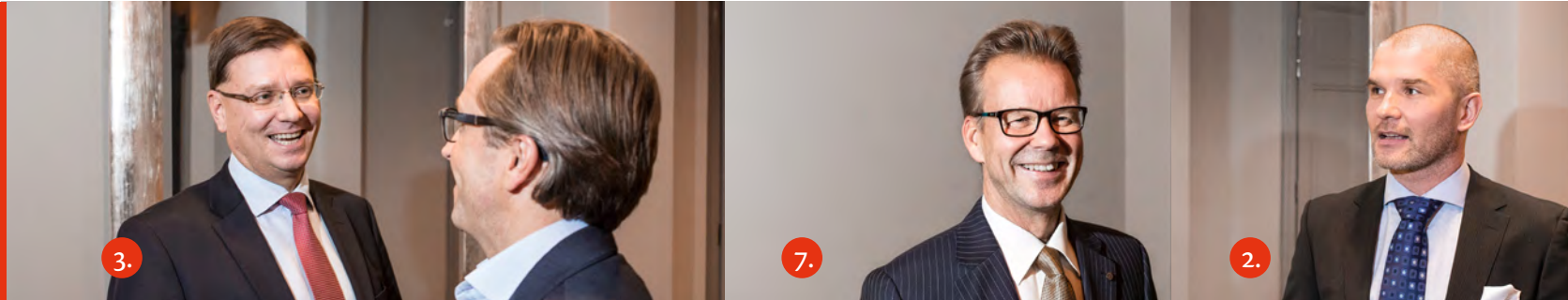
Päätoimet:
Dunder & Dunder Ky yhtiömies ja
Dunder Design Ky:n toimitusjohtaja

5. Leena Niemistö

s. 1963, lääketieteen tohtori ja
fysiatrian erikoislääkäri
Hallituksen jäsen vuodesta 2014

Suomen kansalainen
Riippumaton merkittävistä
osakkeenomistajista

Päätoimet:
Pihlajalinna Oyj varatoimitusjohtaja
ja Dextra Oy:n toimitusjohtaja



6. Marjatta Rytömaa

s. 1967, filosofian tohtori ja MBA
Hallituksen jäsen vuodesta 2014

Suomen kansalainen
Riippumaton yhtiöstä

Päätoimet:
Sentica Partners Oy:n sijoitusjohtaja

7. Jari Sundström

s. 1960, oikeustieteen maisteri ja varatuomari
Hallituksen jäsen vuodesta 2015

Suomen kansalainen
Riippumaton yhtiöstä

Päätoimet:
LähiTapiola Keskinäinen
Vakuutusyhtiö toimitusjohtaja

8. Veli-Matti Qvintus

s. 1972, diplomi-insinööri
Hallituksen jäsen vuodesta 2014

Suomen kansalainen
Riippumaton yhtiöstä

Päätoimet:
DHL Global Forwarding (Finland)
Oy:n toimitusjohtaja

Johtoryhmä



1.

Mikko Wirén

s. 1972, lääketieteen lisensiaatti
Toimitusjohtaja
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2001

Keskeinen työkokemus:

Pihlajalinnan (nyk. MWW Yhtiö Oy:n) perustaja vuonna 2001, yleis- ja työterveyslääkäri Pihlajalinna Terveydessä ja sen edeltäjässä vuosina 2001–2011 sekä terveyskeskuslääkärinä Parkanossa vuosina 2001–2005.

Keskeiset samanaikaiset luottamustehtävät:

LähiTapiolan Pirkanmaan alueyhtiössä hallituksen puheenjohtaja.

2.

Leena Niemistö

s. 1963, lääketieteen tohtori ja fysiatrian erikoislääkäri
Varatoimitusjohtaja, segmenttijohtaja
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2003

Keskeinen työkokemus:

Dextran toimitusjohtaja 2003 alkaen, erikoislääkäri Kuntoutus Orton 2000–2004

Keskeiset samanaikaiset luottamustehtävät:

Pihlajalinna Oy:n, Elisa Oy:n Handelsbanken Suomen, Suomen Messut Osuuskunnan, Modz Oy:n ja Aprox Oy:n hallituksen jäsen. HLD Healthy Life Devices Oy:n hallituksen puheenjohtaja. Lääkäripalveluyritykset ry:n, EK:n Terveyspalvelualan Liiton ja Maanpuolustuskurssiyhdistyksen hallituksen jäsen. Helsingin Seudun Kauppakamarin varapuheenjohtaja.

3.

Joni Aaltonen

s. 1970, tradenomi
Operatiivinen johtaja (COO)
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2008

Keskeinen työkokemus:

Pihlajalinnan talous- ja rahoitusjohtaja 2008–2015, Vendero Oy toimitusjohtaja 2013 alkaen, Plenware Oy:n talousjohtaja 2005–2008 ja tilintarkastajana KPMG Oy Ab:ssä 2001–2004

Keskeiset samanaikaiset luottamustehtävät:

Hallituksen puheenjohtajana Vendero Oy:ssä, Kemvit Oy:ssä ja MediWare Oy:ssä, hallituksen jäsenenä Sinister Duo Oy:ssä



4. Virpi Holmqvist

s. 1970, kauppatieteiden maisteri
Talous- ja rahoitusjohtaja (CFO)
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2015

Keskeinen työkokemus:

Attendo Finland Oy:n liiketoiminta- ja kehitysjohtajana 2013–2015, talousjohtajana 2008–2013, Ramboll Finland Oy Head of Business Control 2006–2008 ja Project Controller 2005–2006, Oy Dell Ab:ssa Controller 2003–2005, StorageTek Oy:ssä Business Communication Manager 2003 ja Chief Accountant 2002–2003, Suomen Gallup-mainostieto Oy:ssä myyntipäällikkönä 1998–2002

Keskeiset samanaikaiset luottamustehtävät:

Tilintarkastaja Nesting Oy:ssä, Hilkka ja Timo Kallio Oy:n ääneton yhtiömies.

5. Terhi Kivinen

s. 1971, valtiotieteiden maisteri
Johtaja, viestintä, markkinointi ja sijoittajasuhteet
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2014

Keskeinen työkokemus:

PHOENIX-konsernin yritysvastuujohtaja, Tamro Oy:n markkinointi- ja viestintäjohtaja sekä viestintä- ja yritysvastuujohtaja vuosina 2007–2014, viestintäpäällikkö GlaxoSmithKline Oy 2004–2007

Keskeiset samanaikaiset luottamustehtävät:

Hallituksen puheenjohtaja Pro Polaris Oy, hallituksen puheenjohtaja Pro Selection Oy

6. Juha Rautio

s. 1969, hallintotieteiden maisteri
Liiketoimintajohtaja, P&S-segmentti
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2010

Keskeinen työkokemus:

Plenware Oy talouspäällikkö 2000–2001, talous- ja hallintojohtaja 2001–2004 ja hallintojohtaja 2004–2009.

Keskeiset samanaikaiset luottamustehtävät:

ei luottamustoimia

7. Kimmo Saarinen

s. 1958, lääketieteen lisensiaatti,
työterveyshuollon erikoislääkäri
Lääketieteellinen johtaja
Yhtiön palveluksessa vuodesta vuodesta 2005

Keskeinen työkokemus:

Työterveyslaitoksen erikoislääkäri 1998–2007.
Pieksämäen Seudun Kansanterveystyön
Kuntayhtymän vastaava työterveyslääkäri 1989–1998.

Keskeiset samanaikaiset luottamustehtävät:

ei luottamustoimia

Tietoa osakkeenomistajille

Liikevaihto

213,3

(148,9) miljoonaa euroa
kasvua 43 prosenttia

Käyttökate ilman
kertaluonteisia eriä

12,5

(14,9) miljoonaa euroa

Liikevoitto ilman
kertaluonteisia eriä

4,5

(8,2) miljoonaa euroa

Liiketoiminnan
nettorahavirta oli

17,7

(9,4) miljoonaa euroa

Bruttoinvestoinnit
tilikaudella olivat

44,6

(28,3) miljoonaa euroa

Henkilöstö
tilikauden lopussa

3 047

(1 714)

Osakekohtainen tulos

0,03

(0,11) euroa/osake

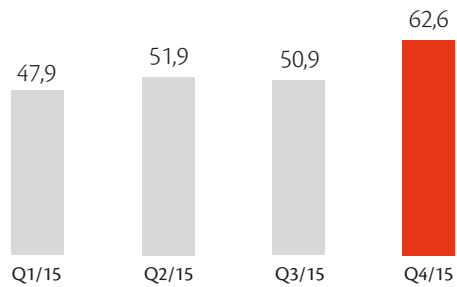
Ohjeistus konsernin näkymistä

Pihlajalinnan vuoden 2016 liikevaihto ylittää 400 miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali ilman kertaluonteisia eriä paranee vuodesta 2015

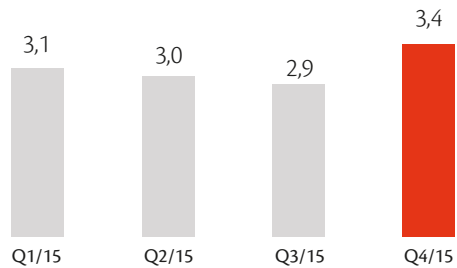
Kurssekehitys 4.6.–31.12.2015



Liikevaihto



Käyttökate*



* Ilman kertaluonteisia eriä

Pihlajalinnan liiketoimintasegmentit

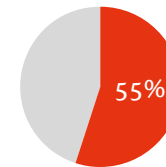
Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoido

Liikevaihto

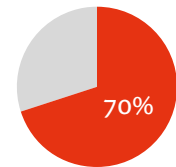
119,5

(92,9) miljoonaa euroa, kasvua 29 prosenttia

Liikevaihto



Käyttökate



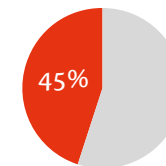
Perusterveyden ja sosiaalipalvelut

Liikevaihto

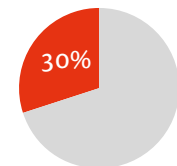
96,8

(57,9) miljoonaa euroa, kasvua 67 prosenttia

Liikevaihto



Käyttökate



Taloudellinen katsaus 2015

Sisältö

Hallituksen toimintakertomus	38
Tunnusluvut	48
Osakkeet ja osakkeenomistajat.....	50
Konsernin tase, IFRS	52
Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS.....	53
Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS	54
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS	55
Laadintaperiaatteet	56
1 Toimintasegmentit	65
2 Liikevaihto	67
3 Liiketoiminnan muut tuotot.....	67
4 Materiaalit ja palvelut	67
5 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	67
6 Poistot ja arvonalentumiset	67
7 Liiketoiminnan muut kulut	67
8 Rahoitustuotot	68
9 Rahoituskulut.....	68
10 Tuloverot	68
11 Osakekohtainen tulos	68
12 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	69
13 Aineettomat hyödykkeet	71
14 Hankitut liiketoiminnot	72
15 Tytäryhtiöt ja olennaiset määräysvallattomien omistajien osuudet	75

16 Osuudet osakkuus- ja yhteisjärjestelyissä	77
17 Muut pitkäaikaiset saamiset	78
18 Rahoitusvarat ja -velat.....	78
19 Laskennalliset verosaamiset ja -velat	80
20 Vaihto-omaisuus	81
21 Myyntisaamiset ja muut saamiset	81
22 Rahavarat.....	81
23 Omaa pääomaa koskevat liitetiedot	82
24 Korolliset velat	82
25 Ostovelat ja muut velat	83
26 Rahoitusriskien hallinta	83
27 Pääoman hallinta	85
28 Muut vuokrasopimukset	85
29 Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset.....	85
30 Lähipiiritapahtumat	86
31 Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat...87	
Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS	89
Emoyhtiön tase, FAS.....	90
Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS	91
Tilinpäätöksen liitetiedot	92
Taseen liitetiedot	93
Tilinpäätöksen allekirjoitukset	95
Tilintarkastuskertomus	96

Toimintakertomus

Pihlajalinna on yksi Suomen johtavista yksityisistä sosiaali- ja terveydenhuoltopalveluiden tuottajista. Yhtiö tuottaa sosiaali- ja terveydenhuollon palveluita yksityishenkilöille, yrityksille, vakuutusyhtiöille ja julkisyhteisöille ja tarjoaa palveluita niin lääkärikeskuksissa ja terveysasemilla, hammasklinikoilla kuin sairaaloissakin eri puolilla Suomea. Yhtiö tuottaa Dextra-brändin alla toimivissa yksityisissä lääkärikeskuksissa ja sairaaloissa muun muassa lääkäri-vastaanotto- ja erikoissairaanhoidon palveluita mukaan lukien päivystyspalvelut, monipuoliset kirurgiset palvelut sekä työterveyshuollon ja suun terveydenhoidon palvelut. Pihlajalinna-brändin alla Yhtiö tarjoaa julkisyhteisöille sosiaali- ja terveydenhuollon palveluntuotantomalleja, joiden tarkoituksena on julkisen ja yksityisen sektorin yhteistyönä tuottaa laadukkaita palveluita julkisrahoitteisen terveydenhuollon asiakkaille.

Tammi–joulukuu 2015 lyhyesti:

- Liikevaihto oli 213,3 (148,9) milj. euroa – kasvua 43 prosenttia
- Käyttökate ilman kertaluonteisia eriä oli 12,5 (14,0) milj. euroa
- Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 4,5 (8,2) milj. euroa
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 17,7 (9,4) milj. euroa
- Bruttoinvestoinnit tilikaudella olivat 44,6 (28,3) milj. euroa
- Henkilöstö tilikauden lopussa 3047 (1714)
- Osakekohtainen tulos 0,03 (0,11) euroa/osake
- Hallitus esittää, että osinkoa maksetaan 0,02 euroa osakkeelta

Pihlajalinnan toimitusjohtaja Mikko Wirén:

Pihlajalinna-konsernin kasvu jatkui viimeisen vuosineljänneksen aikana voimakkaana. Liikevaihto kasvoi kvartaalilla 21 prosenttia 62,6 (51,9) miljoonaan euroon. Merkittävän osan orgaanisesta kasvusta toivat sosiaali- ja terveydenhuollon kokonaisulkoistukset Parkanossa, Kihniössä ja Jämsässä. Lisäksi lokakuussa aloitettu vastaanottokustointiminta toi kasvua liikevaihtoon. Kannattavuuteen vaikutti edelleen tulevaan kasvuun panostaminen.

Koko vuoden liikevaihto kasvoi 43 prosenttia 213,3 (148,9) miljoonaan euroon. Kannattavuuteen vaikutti toteutettu hallinnon ja tukitoimintojen vahvistaminen sekä toiminnanohjausjärjestelmän kehittäminen. Tilikauden tulosta rasittaneiden uusien yksiköiden alhaiset käyttöasteet kehittivät myönteisesti loppuvuonna.

Konsernin säästöohjelma on edennyt suunnitelmien mukaisesti ja muun muassa siihen liittyvät sisaryhtiösulautumiset on viety loppuun helmikuun alussa 2016. Tavoitteeksi asetettu kolmen miljoonan euron vuotuinen kustannussäästösaavutetaan todennäköisesti asetettua tavoitteen mukaisesti vuoden 2016 aikana.

Tilikausi 2015 on ollut yhtiölle merkittävien, tulevaisuuden kasvua rakentavien hankkeiden vuosi. Yhtiö listautui NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalle kesäkuussa 2015 ja käynnisti kolme merkittävää sosiaali- ja terveydenhuollon kokonaisulkoistussopimusta. Yhtiön historian toistaiseksi suurin sote-kokonaisulkoistuksen haltuunotto toteutettiin tilikauden aikana Kuusiokunnissa ja palvelutuotanto alkoi 1.1.2016 samanaikaisesti Jämsän ulkoistuksen laajentuessa merkittävästi. Teimme myös useita yritysjärjestelyitä vuoden aikana. Haluankin lämpimästi kiittää Pihlajalinnan henkilöstöä ja kaikkia

yhteistyökumppaneitamme hyvästä työstä yhtiön menestyksen eteen.

Alkaneen tilikauden 2016 merkittävimpiä hankkeita on yhtiön kannattavuuden positiivisen kehityksen varmistaminen ja pitkän tähtäimen kasvustrategian toteuttaminen. Haluamme myös mahdollisimman tehokkaasti hyödyntää terveys- ja hoivateknologiaa ja digitalisaation tuomia mahdollisuuksia liiketoiminnassamme.

Pihlajalinna seuraa sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämissä valmistelua ja selvittää tulevan lakiuudistuksen käytännön vaikutuksia yhtiön liiketoimintamahdollisuuksiin. Pihlajalinnan suunterveydenhuollosta vastaava liiketoimintajohtaja Pekka Utriainen on valittu Sosiaali- ja terveysministeriön sote-uudistuksen valmistelun ja toimeenpanon tueksi asettaman asiantuntijaryhmän jäseneksi.

Pihlajalinnan nykyisten ulkoistussopimusten kautta hoidettu väestö on 1.1.2016 alkaen noin 66 000 ja kyseisten sopimusten optioiden realisoituessa täysimääräisesti, mahdollistavat ne vielä noin 154 000 asukkaan väestöpohjan kasvun yhtiön kokonaisulkoistusliiketoiminnalle.

Pihlajalinnan menestyksen kulmakivi on ollut hyvä yhteistyö julkisen ja yksityisen sosiaali- ja terveydenhuollon välillä. Toivomme, että tätä toimintamallia voimme laajentaa ja kehittää nyt myös valtakunnan tasolla osana sote-lainsäädännön valmisteluprosessia.

Ohjeistus konsernin näkymistä

Pihlajalinnan vuoden 2016 liikevaihto ylittää 400 miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali ilman kertaluonteisia eriä paranee vuodesta 2015.

Konsernin liikevaihto ja liikevoitto

Tammi–joulukuu 2015

Pihlajalinnan liikevaihto tilikaudelta oli 213,3 (148,9) miljoonaa euroa, kasvua 64,5 miljoonaa euroa eli 43 %. Orgaaninen kasvu oli noin 44,3 milj. euroa sisältäen uudet sosiaali- ja terveystalveluiden ulkoistukset Parkanossa, Jämsässä ja Kihniössä. Yritysjärjestelyiden osuus liikevaihdon kasvusta oli noin 20,2 milj. euroa.

Viimeisellä vuosineljänneksellä liikevaihto kasvoi edellisvuotisesta tasosta 21 % saavuttaen 62,6 (51,9) miljoonaa euroa.

Konsernin materiaalit ja palvelut olivat tilikaudella 38,4 (39,4) prosenttia konsernin liikevaihdosta eli 81,9 (58,7) milj. euroa. Konsernin työsuhte-etuuksista aiheutuneet kulut olivat 45,7 (41,8) prosenttia konsernin liikevaihdosta eli 97,4 (62,2) milj. euroa. Liiketoiminnan muut kulut olivat 10,9 (11,5) prosenttia konsernin liikevaihdosta eli 23,2 (17,1) milj. euroa.

Tilikauden poistot olivat 8,0 (5,8) milj. euroa. Aineettomien hyödykkeiden poistot olivat tilikaudella 2,9 (2,3) milj. euroa, josta yritysjarjestelyiden hankintahetken liikearvosta kohdistettujen aineettomien hyödykkeiden poistot olivat 2,2 (2,0) milj. euroa. Aineellisten hyödykkeiden poistot olivat 5,1 (3,5) milj. euroa.

Pihlajalinnan liikevoitto tilikaudelta oli 3,6 (6,0) miljoonaa euroa. Liikevoiton osuus liikevaihdosta päättyneellä tilikaudella oli 1,7 (4,0) prosenttia. Liikevoittoon sisältyy 0,9 milj. euroa kertaluonteisia kuluja liittyen Yhtiön listautumiseen. Vertailukauden liikevoittoon sisältyi 1,8 miljoonaa euroa listautumisen valmisteluun liittyneitä kuluja sekä 0,5 miljoonaa euroa muita kertaluonteisia kuluja (yhteensä 2,2 miljoonaa euroa).

Liikevoitto tilikaudelta ilman kertaluonteisia eriä oli 4,5 (8,2) miljoonaa euroa.

Liikevoiton lasku johtui kasvupanostusten myötä kasva-neista poistoista, alkuvuonna avattujen uusien yksityisten toimipisteiden heikosta tuloksesta, konsernin hallinnon vahvistamisesta sekä kasvuyrityksen tarpeita vastaavien tietojärjestelmäkokonaisuuksien käyttöönotosta. Resurssien lisäykset ja merkittävät kehityshankkeet ovat olennainen osa konsernin vahvistamista tulevaa kasvua varten.

Tilikauden aikana toteutettujen yrityshankintojen varainsiirtoverot ja asiantuntijakulut rasittivat tilikauden tulosta yhteensä 0,9 (0,1) miljoonalla eurolla.

Mänttä-Vilppulan erikoissairaanhoidolla, Varsinais-Suomen hoivakotien hankinnalla, leikkaustoiminnan volyymin kasvulla, Jämsän sote-ulkoistuksella sekä Suomen Keinojuuriklinikan hankinnalla oli positiivinen vaikutus tilikauden liikevoittoon.

Kannattavuus parani tilikauden viimeisellä vuosineljänneksellä. Viimeisen vuosineljänneksen liikevoitto oli 1,4 (1,4) miljoonaa euroa. Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 1,4 (1,9) miljoonaa euroa eli 2,2 (3,7) prosenttia.

Yhtiö julkisti Q2 osavuositarkastuksen yhteydessä aloitavansa sopeuttamisohjelman, jolla tavoitellaan yhteensä noin 3 miljoonan euron vuotuisia kustannussäästöjä. Kiinteiden kulujen karsimista ja muita tehostamistoimenpiteitä on jatkettu suunnitelmien mukaisesti. Tavoitteeksi asetettu kustannussäästötaaso saavutetaan todennäköisesti vuoden 2016 aikana. Kulujen hallinta, kannattavuuden seuranta ja asiakasvirtojen ohjaus ovat olennainen osa sopeuttamisohjelman toteutusta.

Osana sopeuttamisohjelmaa Pihlajalinnassa käynnisti tilikaudella useita konsernirakenteen selkeyttämiseen ja kustannussäästöihin tähtääviä sisaryhtiöfuusioita. Sulautukset toteutuivat alkuvuodesta 2016.

Liiketoimintasegmenttien liikevaihto ja liikevoitto

Tammi–joulukuu 2015

Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoido (L & E)

Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoido (L & E) -segmentti tuottaa lääkärikeskuksissa ja sairaalayksiköissä yleis- ja erikoislääkäripalveluita, kirurgisia palveluita sekä työterveyshuollon ja suunterveydenhoidon palveluita. Asiakkaita ovat yksityishenkilöt kaikissa ikäryhmissä, yritykset, elinkeinonharjoittajat, liikelaitokset, kaupungit, kunnat ja muut julkisen sektorin yhteisöt sekä yhdistykset ja säätiöt. L & E -segmentti operoi Pihlajalinnassa konsernin yksityisiä lääkärikeskuksia ja sairaaloita Dextra-brändin alla sekä tarjoaa erikoissairaanhoidon palveluita yksityisille ja julkisen sektorin asiakkaille Dextra- ja Pihlajalinnassa -brändien alla. Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoido -segmentti jakaantuu neljään palvelualueeseen: *Lääkärikeskukset, Leikkaustoiminta ja julkinen erikoissairaanhoido, Suunterveydenhoito ja Työterveyshuolto*.

L & E -segmentin liikevaihto päättyneellä tilikaudella oli 119,5 (92,9) miljoonaa euroa, kasvua 26,6 miljoonaa euroa eli 29 %. Viimeisen vuosineljänneksen liikevaihto oli 32,0 (38,4) miljoonaa euroa.

Segmentin liikevaihdon kasvu johtui pääosin *Leikkaustoiminta ja julkinen ESH* -palvelualueen liikevaihdon kasvusta. Liikevaihto kasvoi 15,9 miljoonaa euroa edellisvuoteen nähden lähinnä Parkanon ja Kihniön sote-ulkoistusten aloituksen ja Laser Tilkan leikkaustoiminnan hankinnan johdosta. Suunterveydenhoidon palvelualueen liikevaihdon kasvu oli 8,1 miljoonaa euroa, joka johtui pääosin Suomen Keinojuuriklinikan hankinnasta.

Työterveys-palvelualueen kasvu oli 3,4 miljoonaa euroa ja Lääkärikeskukset-palvelualueen kasvu oli 2,3 miljoonaa euroa.

L & E -segmentin liikevoitto päättyneellä tilikaudella oli 2,8 (6,3) miljoonaa euroa. Viimeisen vuosineljänneksen liikevoitto oli 1,0 (1,7) miljoonaa euroa.

Segmentin kannattavuuden heikkenemiseen vaikuttivat Työterveys ja Lääkärikeskukset -palvelualueiden heikko tuloskehitys. Suunterveydenhoito-palvelualueen uusien yksiköiden alhainen kannattavuus laskee osaltaan segmentin kannattavuutta. Liikevoittoa rasittivat lisäksi kasvupanostusten myötä kasvaneet poistot, konsernin liiketoimintajohdon, hallinnon ja myyntihenkilöstön vahvistaminen sekä kasvuyrityksen tarpeita vastaavien tietojärjestelmäkokonaisuuksien käyttöönotto. Tilikauden aikana toteutettujen yrityshankintojen varainsiirtoverot ja asiantuntijakulut laskivat segmentin liikevoittoa yhteensä 0,7 (0,1) miljoonalla eurolla.

Segmentin kannattavuutta paransivat Leikkaustoiminta ja julkinen erikoissairaanhoito -palvelualueen volyymin kasvu ja Suomen Keinojuuriklinikan hankinta. Yksityisen leikkaustoiminnan parantuneet käyttöasteet ja erityisesti Mänttä-Vilppulan erikoissairaanhoitoon asiakasvirtojen tehokkaampi hallinta olivat merkittävimmät segmentin tulokseen positiivisesti vaikuttaneet tekijät tilikaudella.

Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut (P & S)

Perusterveyden- ja sosiaalihuollon (P & S) -segmentti tuottaa palveluita julkisyhteisöille Pihlajalinna-brändin alla. Palvelutarjontaan kuuluvat perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut, jotka on toteutettu joko kokonaisulkoistuksina, työvoimapalveluina tai erillisten hoivapalveluyksiköiden kautta. Kuntien palvelut tuotetaan pääasiassa niiden osoittamissa tiloissa.

Segmenttien tuloskehitys

Kvartaali	L & E			P & S		
	10-12/2015	10-12/2014	muutos-%	10-12/2015	10-12/2014	muutos-%
Liikevaihto, milj. euroa	32,0	38,4	-17	31,4	15,3	105
Liikevoitto, milj. euroa	1,0	1,7	-41	0,7	0,0	-2027
Liikevoitto, %	3,2	4,5		2,1	-0,2	
Kumulatiivinen	1-12/2015	1-12/2014	muutos-%	1-12/2015	1-12/2014	muutos-%
Liikevaihto, milj. euroa	119,5	92,9	29	96,8	57,9	67
Liikevoitto, milj. euroa	2,8	6,3	-55	2,3	1,9	19
Liikevoitto, %	2,3	6,7		2,4	3,3	

Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut -segmentti jakaantuu neljään palvelualueeseen: Sosiaali- ja terveydenhuollon kokonaisulkoistukset, Terveysasemaulkoistukset, Työvoimapalvelut ja Hoivapalvelut.

P & S -segmentin liikevaihto päättyneellä tilikaudella oli 96,8 (57,9) miljoonaa euroa, kasvua 38,9 miljoonaa euroa eli 67%. Kasvu johtui pääosin Parkanon, Kihniön ja Jämsän sote-ulkoistuksista sekä Varsinais-Suomen hoivakoti-hankinnoista. Viimeisellä vuosineljänneksellä segmentin liikevaihto oli 31,4 (15,3) miljoonaa euroa, kasvua 105%.

P & S -segmentin liikevoitto päättyneellä tilikaudella oli 2,3 (1,9) miljoonaa euroa. Viimeisen vuosineljänneksen liikevoitto oli 0,7 (0,0) miljoonaa euroa.

Liikevoiton kasvu johtui erityisesti Varsinais-Suomen hoivakotien hankinnasta ja yleisesti käyttöasteiden noususta Hoivapalvelut-palvelualueella.

Segmentin liikevoittoa heikensivät kasvaneet poistot liittyen lähinnä hoivakiinteistöjen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyyn (yhteensä kasvua 0,8 milj. euroa). Konsernin liiketoimintajohdon ja hallinnon vahvistaminen sekä kasvuyrityksen tarpeita vastaavien tietojärjestelmäkoko-

naisuuksien käyttöönotto rasittaa myös P & S -segmentin kannattavuutta. Tilikauden aikana toteutettujen yrityshankintojen varainsiirtoverot ja asiantuntijakulut laskivat segmentin liikevoittoa yhteensä 0,2 (0,0) miljoonalla eurolla.

Mänttä-Vilppulan kaupunki päätti kesäkuussa 2015 käynnistää uuden tarjouskilpailun sosiaali- ja terveystalouksensa. Tarjousten jättöpäivä oli tammikuun 12. päivä 2016. Mänttä-Vilppulan kaupunginhallitus valitsi Pihlajalinna kaupungin sosiaali- ja terveystalouksensa tuottajaksi 9.2.2016. Mänttä-Vilppula kilpailutti yhteensä korkeintaan 60 000 asukkaan väestöpohjan sosiaali- ja terveystalouksensa 10 vuoden määräaikaisella sopimuksella, alustavasti ajalle 1.7.2016–30.6.2026. Lisäksi sopimus mahdollistaa viiden vuoden jatko-option.

Taloudelliset tavoitteet

Pihlajalinna on asettanut toiminnalleen seuraavat pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet:

- liikevoiton (EBIT) taso yli seitsemän prosenttia liikevaihdosta; ja
- nettovelan taso alle kolme kertaa käyttökate (EBITDA).

- Osinkoina ja pääomanpalautuksina jaetaan yhtiön osakkeenomistajille vähintään 1/3 tilikauden tuloksesta.

Onnistuneen listautumisen myötä Pihlajalinna on saavuttanut nettovelan tavoitetason.

Rahoituserät ja tulos

Konsernin nettorahoituskulut olivat –2,3 (–3,1) milj. euroa. Tilikauden nettorahoituskuluihin sisältyy 0,3 milj. euroa kertaluonteisia uudelleenrahoituskuluja liittyen konsernin syyskuun lopussa allekirjoitettuun 60 miljoonan euron valmiusluottosopimukseen. Edellisellä tilikaudella nettorahoituskuluja kasvattivat 1,0 miljoonan euron kertaluonteiset rahoituskulut liittyen pääosin kesän 2014 laajaan rakenne- ja uudelleenjärjestelyyn sekä aikaisempaan uudelleenrahoitukseen.

Konsernin nettorahoituskulut ilman kertaluonteisia eriä olivat –2,0 (–2,1) miljoonaa euroa.

Pihlajalinnan tilikauden tulos ennen veroja oli 1,3 (2,9) miljoonaa euroa. Viimeisen vuosineljänneksen tulos ennen veroja oli 1,0 (0,5) miljoonaa euroa.

Tilikauden verot olivat –0,1 (–1,0) miljoonaa euroa. Tilikauden tulos oli 1,2 (1,9) miljoonaa euroa. Osakekohdainen tulos (EPS) oli 0,03 (0,11) euroa. Vertailulukuna on esitetty Pihlajalinna Oy:n osakekohtainen tulos 2014, joka on korjattu vertailukelpoiseksi heinäkuussa 2014 toteutetun suunnatun annin ehtojen mukaan.

Konsernin rahoitusasema

Pihlajalinna-konsernin taseen loppusumma oli tilikauden lopussa 185,1 (130,7) miljoonaa euroa. Konsernin rahavarat olivat yhteensä 15,3 (7,4) miljoonaa euroa.

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta tilikaudelta oli 17,7 (9,4) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääomaa vapautui tilikaudella 4,2 (3,3) miljoonaa euroa. Viimeisen

vuosineljänneksen nettorahavirta oli 7,1 (5,0) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääomaa sitoutui viimeisellä vuosineljänneksellä 1,2 miljoonaa (vapautui 1,3 miljoonaa euroa).

Investointien nettorahavirta oli –32,1 (–17,5) miljoonaa euroa. Tytäryritysten hankinnat vaikuttivat investointien nettorahavirtaan tilikaudella –33,8 (–5,1) miljoonaa euroa. Tytäryritysten luovutukset tilikaudella olivat 1,3 (–0,6) miljoonaa euroa. Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat tilikaudella –7,8 (–10,4) miljoonaa euroa ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot olivat 7,9 (0,0) miljoonaa euroa. Pihlajalinna rahoitti 31.3.2015 toteutetut varsinaissuomalaisen hoivakotien osakekaupan myymällä hoivakotikiinteistönsä (aineellisten hyödykkeiden luovutustulot) ja kiinteistöyhtiönsä (tytäryritysten luovutukset).

Konsernin rahavirta investointien jälkeen oli –14,4 (–8,1) miljoonaa euroa. Viimeisen vuosineljänneksen rahavirta investointien jälkeen oli –13,2 (1,9) miljoonaa euroa.

Rahoituksen nettorahavirta oli 18,8 (7,7) miljoonaa euroa. Rahoituksen nettorahavirtaan tilikaudelta sisältyy 57,4 miljoonaa euroa listautumisannista saatuja nettovaroja ja 25,0 miljoonaa euroa joulukuussa toteutetusta suunnatusta osakeannista saatuja nettovaroja. Tilikaudella konserni nosti uutta lainaa limiiteistään 31,1 milj. euroa ja lyhensi rahoitusvelkojaan yhteensä 90,4 miljoonaa euroa.

Pihlajalinna vuokrasi 1.4.2015 myydyt hoivakotikiinteistönsä välittömästi takaisin omaan käyttöönsä vuokrasopimuksilla, jotka luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Vuokrakausi on viisi vuotta (15) vuotta.

Konsernin vakavaraisuus parani merkittävästi tilikaudella. Konsernin omavaraisuusaste oli tilikauden päättyessä 50,5 (8,0) prosenttia. Omavaraisuusasteen nousu johtui Yhtiön listautumisannista saaduista nettovaroista, joulukuun suunnatusta annista saaduista nettovaroista ja merkittävistä lainanlyhennyksistä. Vertailukauden alhainen

omavaraisuusaste johtui kesällä 2014 toteutetusta laajasta rakennejärjestelystä ja rahoituksen uudelleenjärjestelystä. Konsernin nettovelkaantumisaste tilikauden lopussa oli 25,2 (691,1) prosenttia.

Korolliset nettovelat olivat 23,5 (71,6) miljoonaa euroa. Tilikauden sijoitetun pääoman tuotto oli 3,4 (7,1) prosenttia ja oman pääoman tuotto 2,3 (7,7) prosenttia.

Pihlajalinna allekirjoitti syyskuun lopussa viisi vuotta voimassa olevan 60 miljoonan euron valmiusluottosopimuksen ja 10 miljoonan euron tililimiittisopimukset kahden yhteistyöpankinsa kanssa. Valmiusluottosopimukseen sisältyy nettovelan ja käyttökattteen suhteeseen perustuva rahoituskovenantti. Konserni täytti asetetut kovenanttiehdot 31.12.2015.

Pihlajalinalla oli tilikauden lopussa käyttämättömiä sitovia lyhytaikaisia rahoituslimiittejä yhteensä 58,0 miljoonaa euroa.

Investoinnit

Tilikauden bruttoinvestoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin olivat 44,6 (28,3) miljoonaa euroa. Yhtiön bruttoinvestoinnit hyödykkeisiin, jotka muodostuivat kasvun vaatimista tavanomaisista lisä- ja korvausinvestoinneista, olivat tilikaudella 6,0 (6,1) miljoonaa euroa. Bruttoinvestoinnit uusien yksiköiden avaamiseen liittyen olivat 2,4 (4,8) miljoonaa euroa. Bruttoinvestoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin yritysjärjestelyjen johdosta sisältäen liikearvon olivat yhteensä 36,3 (17,4) miljoonaa euroa.

Liikearvon yhteismäärä tilikauden lopussa oli 76,1 (56,2) miljoonaa euroa.

Konsernin investointisitoumukset liittyvät kuvantamislaitteisiin ja taloushallinnon tietojärjestelmäkehityshankkeisiin. Yhteensä nämä investointisitoumukset ovat noin 0,6 milj. euroa.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstömäärä oli tilikaudella keskimäärin 2 503 (1 619), kasvua 55 prosenttia. Tilikauden lopussa henkilöstön määrä oli 3 047 (1 714), lisäystä 1 333 henkilöä eli 78 prosenttia. Konsernin henkilöstömäärä kasvoi tilikaudella yritysjärjestelyiden johdosta noin 300 henkilöllä. Muu konsernin henkilöstömäärän lisäys liittyy pääosin uusien sosiaali- ja terveyspalveluiden kokonaisulkoistusten aloitukseen Parkanossa, Kihniössä ja Jämsässä (yhteensä noin 1 000 siirtynyttä henkilöä). Konsernin työsuhte-etuuksista aiheutuneet kulut olivat 97,4 (62,2) miljoonaa euroa, kasvua 57 prosenttia.

Liiketoiminnan kehittäminen

Konserni laajeni tilikaudella useiden yritysjärjestelyjen sekä uusien yksiköiden perustamisen kautta. Tammikuussa 2015 avattiin uusi Dextra-hammaslinikka Helsingin Stockmann-tavaratalon 7. kerrokseen. Pihlajalinna allekirjoitti sopimuksen Suomen Keinojuuriklinikka Oy:n koko osakekannan ostamisesta helmikuussa 2015.

Konserni vahvisti suunterveydenhuollon liiketoimintaansa myös Jyväskylässä ostamalla Wiisuri Oy:n koko osakekannan helmikuun 2015 alussa.

MediLappi Oy -osakekaupan väliesmenettely saatiin päätökseen 19.2.2015. Kauppahinnaksi menettelyssä vahvistettiin 0,2 milj. euroa enemmän kuin johto tilinpäätöstä 2014 laatiessaan oli arvioinut.

Pietarsaaren Medicenter Oy:n liiketoiminta yhdistettiin konserniin helmikuun 2015 alusta.

Pihlajalinna osti kolme hoivakotia Varsinais-Suomesta 31.3.2015 (Hoitokoti Matinkartano Oy, Hoitokoti Setälänpiha Oy ja Raison Oiva Oy). Hoivakodit saivat kaupan yhteydessä uudet markkinointinimet: Ikipihlaja Oiva, Ikipihlaja Matinkartano ja Ikipihlaja Setälänpiha. Osana hoivakotikauppojen rahoitusta konserni myi omat

hoivakiinteistönsä ja kiinteistöosakeyhtiö Hämeenlinnan Nuutintuvan.

Pihlajalinna lunasti määräysvallattomien omistajien osuuden tytäryhtiöstään Dextra Suunterveydenhoito Oy:sta 1.4.2015. Konsernin omistusosuus yhtiössä on tämän jälkeen 100 prosenttia.

Pihlajalinna lunasti määräysvallattomien omistajien osuuden tytäryhtiöstään Dextra Medical SPA & Plastiikka-kirurginen sairaala Oy:sta loppuvuodesta 2015. Konsernin omistusosuus yhtiössä on tämän jälkeen 100 prosenttia.

Pihlajalinna avasi tilikaudella viisi turvapaikanhakijoiden vastaanotokeskusta (Hämeenlinna, Kokemäki, Kihniö, Jämsä ja Karkku).

Pihlajalinna tiedotti 9.12.2015 Tampereen Lääkärikeskus Oy:n (Koskiklinikka) koko osakekannan ostosta henkilöomistajilta ja Diacor terveyspalvelut Oy:ltä. Kauppaan sisältyi Koskiklinikan omistama 50 prosentin omistusosuus kuvantamispalveluita tuottavasta Röntgentutka Oy:stä. Kaupan kohteen nettovelaton arvo oli 21,2 miljoonaa euroa ja kauppahinta maksettiin kokonaisuudessaan käteisellä kaupan toteutuspäivänä 30.12.2015.

Koskiklinikan palveluksessa on 150 terveydenhuollon ammattilaista ja muuta henkilöä sekä noin 250 ammatinharjoittajana toimivaa lääkärinä. Tilikaudella 2014 Koskiklinikan liikevaihto oli 15,4 miljoonaa euroa (kokonaismyynti noin 28 miljoonaa) ja liikevoitto 1,7 miljoonaa euroa. Röntgentutka Oy:n liikevaihto tilikaudella 2014 oli 4,6 miljoonaa euroa (kokonaismyynti noin 6 miljoonaa) ja liikevoitto 1,12 miljoonaa euroa. Yhteisyritys Röntgentutka Oy yhdistellään Pihlajalinna-konserniin pääomaosuusmenetelmällä kuten osakkuusyritykset.

Kokonaisnettohankintameno tilikaudella toteutetuista yritysjärjestelyistä oli 42,1 milj. euroa, joka maksettiin kokonaisuudessaan käteisellä. Liikearvoa hankinnoista syntyi 20,0 milj. euroa. Yritysjärjestelyt rahoitettiin kesäkuun

listautumisannista ja joulukuun suunnatusta annista saaduilla nettovaroilla, konsernin lainalimiteillä ja konsernin omien hoivakiinteistöjen ja kiinteistöyhtiön myynnillä.

Pihlajalinna Oy:n konserniyhtiö Dextra Oy ja Keskinäinen Vakuutusyhtiö Fennia allekirjoittivat merkittävän sopimuksen kumppanuudesta, jonka mukaan Dextra tuottaa valtakunnallisena pääyhteistyökumppanina terveydenhuoltopalvelut Fennian asiakkaille pitkäkestoisella sopimuksella. Yhteistyö käynnistyy vuoden 2016 alusta.

Eduskunnan oikeusasiamies teki 30.12.2015 päätöksen kanteluasiassa, joka koski sosiaali- ja terveysministeriön lausuntoa Tampereen kaupungille Jokilaakson sairaalan asemasta valinnanvapauden piiriin kuulumisesta. Eduskunnan oikeusasiamies toteaa päätöksessään 30.12.2015, ettei terveydenhuoltolain sanamuoto sulje erikoissairaanhoidon valinnanvapaudesta pois kunnan perusterveydenhuollon yhteydessä järjestämää erikoissairaanhoitoa. Näin ollen Jokilaakson sairaalan katsotaan kuuluvan potilaan valinnanvapauden piiriin.

Kaikki suomalaiset ja myös muut EU:n jäsenmaiden kansalaiset voivat valita Jokilaakson sairaalan hoitopaikakseen asuinkunnasta riippumatta.

Muutoksia johdossa

Joni Aaltonen nimitettiin Pihlajalinna-konsernin operatiiviseksi johtajaksi (COO) 14.4.2015 alkaen. Hän toimi aikaisemmin konsernin talous- ja rahoitusjohtajana (CFO). Uudessa tehtävässään Aaltonen vastaa konsernin strategisesta kehittämisestä ja yritysjärjestelyistä sekä liiketoiminnan kannattavan kasvun varmistamisesta. Hänelle raportoi lisäksi konsernin hankintatoimi.

Virpi Holmqvist nimitettiin Pihlajalinna-konsernin talous- ja rahoitusjohtajaksi (CFO) 14.4.2015 alkaen. Holmqvist vastaa konsernin talous- ja rahoitusfunktion johtamisesta ja prosessien kehittämisestä. Holmqvist on aiemmin

toiminut Attendo Finland Groupin johtoryhmässä vuodesta 2008 alkaen, ensin talousjohtajana ja viimeiset kaksi vuotta sosiaali- ja terveystalvakuu- ulkoistuksista vastaavana liiketoimintajohtajana.

Konsernin talous- ja rahoitusjohtaja Virpi Holmqvist nimitettiin Pihlajalinnan ja Jämsän kaupungin yhteisyrityksen Jämsän Terveystalvakuu- toimitusjohtajaksi 1.9.2015.

Suunterveydenhoidon palvelualueen (julkinen ja yksityinen toiminta) liiketoimintajohtajaksi nimitettiin filosofian tohtori, hammaslääketieteen lisensiaatti, erikoishammaslääkäri Pekka Utraiainen. Utraiainen on toiminut aiemmin muun muassa Jyväskylän kaupungin sosiaali- ja terveystalvakuu- vastaavana apulaiskaupunginjohtajana sekä Jyväskylän ja Seinäjoen kaupunkien hammaslääkäritoiminnasta vastaavana johtajana, Suomen Akatemian tutkijana sekä hammaslääkärinä.

Hoiva-palvelualueen johtajana vuodesta 2011 toiminut terveystieteiden maisteri, MBA Hanna Aschan jää eläkkeelle 1.2.2016. Hoiva-palvelualueen uudeksi liiketoimintajohtajaksi nimitettiin lääketieteen lisensiaatti, geriatrician erikoislääkäri Sanna Määttänen. Hän on aiemmin toiminut Pihlajalinnan johtavana lääkärimuun muassa Parkanosssa ja Mänttä-Vilppulassa.

Johtoryhmä ja hallinto

Pihlajalinna-konsernin johtoryhmässä on seitsemän jäsentä: Mikko Wirén, toimitusjohtaja; Leena Niemistö, varatoimitusjohtaja sekä Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoido- -segmentin johtaja; Joni Aaltonen, operatiivinen johtaja; Juha Rautio, Perusterveys- ja sosiaalipalvelut -segmentin johtaja; Virpi Holmqvist, talous- ja rahoitusjohtaja; Terhi Kivinen, johtaja, viestintä, markkinointi ja sijoittajasuhteet sekä Kimmo Saarinen, lääketieteellinen johtaja.

Pihlajalinna Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoo-

dia (2015). Pihlajalinna-konsernin sisäpiiriohje perustuu Suomen lainsäädäntöön, NASDAQ OMX Helsinki Oyj:n sisäpiiriohjeeseen, Finanssivalvonnan määräyksiin ja ohjeisiin sekä relevantteihin Euroopan parlamentin ja unionin neuvoston hyväksymiin direktiiveihin ja Euroopan komission asetuksiin. Yhtiön sisäpiirirekisteriä ylläpidetään Euroclear Finland Oyj:n SIRE-rekisterissä.

Pihlajalinna Oyj:n hallituksen antama selvitys yhtiön hallinto- ja ohjauksjärjestelmästä vuodelta 2015 sekä palkka- ja palkkioselvitys vuodelta 2015 löytyvät Pihlajalinna Oyj:n verkkosivuilta.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Pihlajalinna Oyj:n kauppakirjamerkitty osakepääoma oli tilikauden lopussa 80 000 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli yhteensä 20 613 146 kappaletta. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki osakkeet tuottavat yhtäläisen oikeuden osinkoon ja muuhun yhtiön varojen jakoon. Yhtiöllä oli tilikauden lopussa 5 459 (173) osakkeenomistajaa. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita. Luettelo suurimmista omistajista on nähtävissä Yhtiön sijoittajisivuilla www.pihlajalinna-konserni.fi.

Kaupankäynti Yhtiön osakkeilla NASDAQ OMX Helsinki Oyj:n pre-listalla alkoi 4.6.2015 ja pörssilistalla 8.6.2015. Osakkeen kaupankäyntitunnus on PHLIS ja Pihlajalinna Oyj on luokiteltu markkina-arvoltaan keskisuuraksi yhtiöksi toimialana Terveystalvakuu-.

Pihlajalinnan osakkeita vaihdettiin tilikauden loppuun mennessä 7 679 586 osaketta¹, yhteenlaskettu vaihtoarvo 97 683 727 euroa. Tilikauden ylin kurssi oli 19,85 euroa, alin kurssi 11,38 euroa, keskiarvo 12,72 euroa ja päätöskurssi 17,70 euroa. Osakekannan markkina-arvo tilikauden päätöskurssilla oli 364,9 miljoonaa euroa.

Liputusilmoitukset

Pihlajalinna Oyj vastaanotti 17.6.2015 Arvopaperimarkkinain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan MWW Yhtiö Oyj:n omistamien Pihlajalinna Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä oli 17.6.2015 nousnut 11,23 %:iin Pihlajalinna Oyj:n kaikista osakkeista ja niiden tuottamien äänten yhteismäärästä.

Pihlajalinna Oyj:n listalleottoesitteessä julkaistun tiedon mukaisesti MWW Yhtiö Oyj ja Sinister Oyj:n osakkeenomistajat allekirjoittivat 7.5.2015 ja 8.5.2015 sopimukset, joiden mukaisesti MWW Yhtiö Oyj ostaa Sinister Oyj:n osakkeet Pihlajalinna Oyj:n listautumisannin toteutumisen yhteydessä. Osakekauppa toteutettiin kauppahinnan maksun yhteydessä 17.6.2015. MWW Yhtiö Oyj:n omistaa n. 90 %:sti Pihlajalinna Oyj:n toimitusjohtaja Mikko Wirén perheeseen.

Pihlajalinna Oyj vastaanotti 15.12.2015 arvopaperimarkkinain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen Sentic Buyout III GP Oyj:ltä (y-tunnus 2126931-6) ja Sentic Buyout III Ky:ltä (y-tunnus 2237279-6). Ilmoituksen mukaan Sentic Buyout III Ky ja Sentic Buyout III Co-Investment Ky (y-tunnus 2237018-4) (yhdessä "Rahastot") olivat myyneet yhteensä 1 500 000 osaketta Pihlajalinnan nopeutetussa tarjousmenettelyssä toteutetun osakeannin yhteydessä ("Osakemyynti"). Osakemyynnin toteutuksen yhteydessä Sentic Buyout III Ky:n suora omistus Pihlajalinnan osakkeista ja äänistä laski alle 20 %:n rajan. Ilmoituksen mukaan Sentic Buyout III GP Oyj:n välillinen

¹Sisältää listautumisen yhteydessä tiettyjen Yhtiön osakkeenomistajien toteuttaman osakemyynnin 1918409 osaketta ja täysimääräisen lisäosakeoption käytön 978000 osaketta, mutta ei sisällä 15.2.2015 toteutettua 1 500 000 osakkeen myyntiä.

omistus Rahastojen kautta laski samalla alle 20 %:n rajan kaikista Pihlajalinnan osakkeista ja äänistä.

Osakemyynnin seurauksena Sentica Buyout III Ky omistaa yhteensä 3 403 266 Pihlajalinnan osaketta ja ääntä, mikä vastaa noin 17,81 prosenttia Pihlajalinnan kaikista osakkeista ja äänistä, ja Sentica Buyout III Co-Investment Ky yhteensä 132 724 osaketta ja ääntä, mikä vastaa noin 0,69 prosenttia Pihlajalinnan kaikista osakkeista ja äänistä.

Sentica Buyout III Ky:n ja Sentica Buyout III Co-Investment Ky:n vastuunalaisena yhtiömiehenä toimii Sentica Buyout III GP Oy, joka käyttää Rahastoissa päätösvaltaa. Kummankin Rahaston hallinnointitehtävä on erillisen hallinnointisopimuksen perusteella siirretty Sentica Partners Oy:lle.

Yhtiökokouksen päätökset

Pihlajalinnan varsinainen yhtiökokous 12.3.2015 hyväksyi esitetyn tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 1.1.2014 – 31.12.2014 ja päätti, että osinkoa ei tilikaudelta 2014 jaeta. Yhtiökokous myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 12.3.2015 Pihlajalinnan Oy:n seitsenjäseniseen hallitukseen valittiin entiset hallituksen jäsenet Aarne Aktan, Heikki Dunder, Leena Niemistö, Veli-Matti Qvintus, Marjatta Rytömaa ja Mika Uotila sekä uutena jäsenenä Jari Sundström. Ylimääräinen yhtiökokous 22.5.2015 päätti vahvistaa Yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi kahdeksan (8) sekä valitsi Martti Ala-Härkösen hallituksen uudeksi jäseneksi toimikaudeksi, joka alkoi 1.6.2015 ja jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti.

Varsinainen yhtiökokous 12.3.2015 päätti pitää hallituspalkkiot ennallaan, eli hallituksen jäsenille maksetaan kullekin 1000 euron kuukausipalkkio. Lisäksi jokaisesta hallituksen kokouksesta maksetaan 1000 euron kokous-

palkkio jokaiselle läsnä olleelle jäsenelle ja jokaisesta valio-kunnan kokouksesta 500 euron kokouspalkkio jokaiselle läsnä olleelle jäsenelle.

Varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Frans Kärki.

Ylimääräinen yhtiökokous 22.5.2015 päätti yhtiöjärjestyksen ja yhtiömuodon muuttamisesta. Yhtiön toiminimeksi tuli Pihlajalinn Oyj ja aikaisemman yhtiöjärjestyksen mukaiset lunastus- ja suostumuslausekkeet poistettiin. Lunastus- ja suostumuslausekkeiden poistaminen rekisteröitiin 4.6.2015 listautumisen yhteydessä.

Ylimääräinen yhtiökokous 22.5.2015 päätti osakepääoman korottamisesta rahastokorotuksella 2 500 eurosta 80 000 euroon sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

Ylimääräinen yhtiökokous 14.12.2015 valtuutti hallituksen päättämään osakkeiden sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhdellä tai useammalla päätöksellä.

Hallituksen valtuutukset

Pihlajalinnan ylimääräinen yhtiökokous 22.5.2015 valtuutti hallituksen päättämään Yhtiön listautumiseen liittyvästä suunnatusta annista ja sen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden merkintähinta ja merkintähintaväli.

Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 9 000 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2016 asti. Hallitus on käyttänyt Yhtiön listautumissannin yhteydessä valtuutustaan laskemalla liikkeeseen 5 714 286 uutta osaketta.

Ylimääräinen yhtiökokous 22.5.2015 päätti lisäksi valtuuttaa hallituksen päättämään optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti: valtuutuksen nojalla hallitus voi antaa optio-oikeuksia tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia, joiden nojalla voi merkitä yhteensä 800 000 Yhtiön osaketta. Hallituksella on oikeus päättää kaikista ehdoista, mukaan lukien Pihlajalinn-konsernin avainhenkilöille suunnattavien optio-ohjelmien ehdot. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2016 asti.

Ylimääräinen yhtiökokous 14.12.2015 päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakkeiden sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhdellä tai useammalla päätöksellä seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla annettavat osakkeet ovat yhtiön uusia osakkeita ja niiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 600 000 osaketta, mikä vastaa noin 13,6 prosenttia yhtiön kaikista nykyisistä osakkeista. Osakkeita tai osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia voidaan antaa yhdessä tai useammassa erässä.

Hallitus valtuutettiin päättämään kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus sisälsi oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintäetu-oikeudesta (suunnattu anti), mikäli merkintäetu-oikeudesta poikkeamiselle on osakeyhtiölain mukainen yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Valtuutusta voidaan käyttää hallituksen päättämiin tarkoituksiin, esimerkiksi yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen yhtiön strategian mukaisten laajentumis- ja investointihankkeiden kuten yritysjärjestelyiden yhteydessä.

Valtuutus ei kumonnut aiempia valtuutuksia ja se on voimassa viisi (5) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallitus on valtuutuksen nojalla laskenut liikkeelle 1 500 000 osaketta 15.12.2015 järjestetyssä suunnatussa osakeannissa.

Hallituksen nimittämät valiokunnat

Hallitus valitsi kokouksessaan 18.6.2015 valiokuntiensa jäsenet toimikaudeksi, joka jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Mika Uotila, muut jäsenet ovat Marjatta Rytömaa, Aarne Aktan ja Martti Ala-Härkönen.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Aarne Aktan, muut jäsenet ovat Veli-Matti Qvintus, Marjatta Rytömaa ja Jari Sundström.

Yhtiön listautuminen NASDAQ Helsinki Oy:n pörssilistalle

Yhtiö tiedotti 4.5.2015 suunnitelmastaan listautua NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalle. Yhtiön hallitus päätti ylimääräisen yhtiökokouksen sille 22.5.2015 antaman valtuutuksen nojalla listautumisannin järjestämisestä sekä listautumishakemuksen jättämisestä.

Listautumisannissa Yhtiö tarjosi merkittäväksi ("Osakeanti") ja tietyt Yhtiön osakkeenomistajat tarjosivat ostettavaksi ("Osakemyynti") yhteensä alustavasti enintään 7 607 076 Yhtiön osaketta. Alustavasti enintään 500 000 osaketta tarjottiin yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa ("Yleisöanti") ja alustavasti enintään 7 107 076 osaketta institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja kansainvälisesti ("Instituutioanti").

Listautumisannin ehtojen mukaan ylikysyntätilanteessa Sentic Partners Oy:n hallinnoimat Sentic Buyout III Ky ja Sentic BuyOut III Co-Investment Ky (yhdessä

"Instituutiomyyjät") ja Pääjärjestäjä Danske Bank voivat sopia siitä, että Instituutiomyyjät antavat pääjärjestäjälle lisäosakeoption merkitä 30 päivän ajan lopullisen merkintähinnan julkistamisesta enintään 978 000 osaketta. Lisäksi annin ehtoissa sovittiin vakauttamistoimenpiteistä, jotka Pääjärjestäjä saattaa 30 päivän kuluessa lopullisen merkintähinnan julkistamisesta suorittaa vakauttaakseen, ylläpitääkseen tai muuten vaikuttaakseen Yhtiön osakkeiden hintaan.

Pääjärjestäjä teki listautumisannin ehtojen mukaisen vakauttamiseen liittyvän osakelainaussopimuksen Instituutiomyyjien kanssa. Osakelainaussopimuksen mukaan Pääjärjestäjä otti Yhtiön osakkeita lainaksi Lisäosakeoptiota vastaavan määrän.

Yleisöanti keskeytettiin ylimerkinnän vuoksi 1.6.2015 ja Instituutioanti keskeytettiin ylimerkinnän vuoksi 3.6.2015. Pihlajalinnan lopulliseksi merkintähinnaksi asetettiin 10,50 euroa osakkeelta 3.6.2015. Listautumisannissa laskettiin liikkeeseen 5 714 286 uutta osaketta, mikä vastasi noin 43 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä ennen antia. Listautumisannissa tietyt Yhtiön osakkeenomistajat myivät 1 918 409 osaketta. Myös lisäosakeoptio käytettiin täysimääräisesti. Pääjärjestäjä Danske Bank osti Instituutiomyyjiltä 978 000 osaketta 11.6.2015. Samassa yhteydessä Danske Bank palautti listautumisasiin liittyvän osakelainaussopimuksen perusteella lainaamansa 978 000 Pihlajalinnan osaketta instituutiomyyjille.

Vakauttamistoimenpiteitä ei suoritettu listautumisen jälkeen ja Pääjärjestäjä päätti vakauttamisajan Yhtiön osakekurssin kehityksen johdosta.

Listautumisannissa yhteensä 749 997 osaketta allkoitiin yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa ja 6 882 698 osaketta institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja kansainvälisesti. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä nousi 19 113 146 osakkeeseen. Osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 4.6.2015.

Osakeanti ja osakemyynti 15.12.2015

Pihlajalinnalla ja Senticalla julkistivat 14.12.2015 aikomuksensa tarjota Pihlajalinnan osakkeita institutionaalisille sijoittajille.

Pihlajalinnalla Oyj aikoi tarjota enintään 1 500 000 uutta Yhtiön osaketta ("Antiosakkeet") rajatulle joukolle institutionaalisia sijoittajia osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen ("Osakeanti"). Antiosakkeiden lukumäärä vastasi noin 7,8 prosenttia Yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä välittömästi ennen Osakeantia.

Sentic Buyout III Ky ja Sentic Buyout III Co-Investment Ky (yhdessä "Sentic") aikoi myydä Pihlajalinnan osakkeita ("Myyntiosakkeet", yhdessä Antiosakkeiden kanssa "Osakkeet") Osakeannin yhteydessä ("Osakemyynti"). Ennen Osakemyyntiä Sentic omisti 5 035 990 Yhtiön osaketta, mikä vastasi noin 26 prosenttia Yhtiön kaikista liikkeeseen lasketuista osakkeista. Osakemyynnin jälkeen Sentic omistaa 3 535 990 Yhtiön osaketta.

Osakeanti ja Osakemyynti toteutettiin niin sanotulla nopeutetulla tarjousmenettelyllä, jossa valikoidut institutionaaliset sijoittajat voivat antaa merkintätarjouksia Osakkeista. Osakkeiden merkintähinta- ja myyntihinta määräytyi nopeutetussa tarjousmenettelyssä saatujen tarjousten perusteella. Tarjousmenettely alkoi välittömästi. Osakkeiden merkintä- ja myyntihinta oli sama Osakeannissa ja Osakemyynnissä.

Osakeanti perustui yhtiökokouksen 14.12.2015 hallitukselle antamaan valtuutukseen uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen.

Pihlajalinnalla ja Senticalla ilmoittavat osakeannin ja -myynnin lopputuloksen 15.12.2015 klo 8.15. Osakeannin jälkeen Yhtiön osakemäärä on 20 613 146 osaketta. Osakkeen merkintähinta Osakeannissa oli 17,00 euroa per Osake eli yhteensä 25,5 miljoonaa euroa ennen myyntipalkkioita ja kuluja. Merkintähinta kirjattiin kokonaisuudessaan Yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Osakeannista saaduilla varoilla rahoitettiin joulukuussa 2015 julkistettujen Tampereen Lääkärikeskus Oy:n, Röntgentutka Oy:n ja Itä-Suomen Lääkärikeskus Oy:n hankinat ja rahoitetaan muita mahdollisia yrityskauppoja.

Osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 16.12.2015 ja otettiin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 17.12.2015. Osakeannin yhteydessä Pihlajalinna sitoutui niin sanottuun lock-up-sitoumukseen, jonka mukaisesti se on, tietyin poikkeuksin, sitoutunut olemaan laskematta liikkeeseen ja myymättä Pihlajalinnan osakkeita 90 päivän kuluessa Osakeannin toteuttamisen jälkeen.

Osakemyynnin yhteydessä Senticia sitoutui niin sanottuun lock-up-sitoumukseen, jonka mukaisesti se on, tietyin poikkeuksin, sitoutunut olemaan laskematta liikkeeseen ja myymättä Pihlajalinnan osakkeita 18.2.2016 asti.

Carnegie Investment Bank AB ja Danske Bank A/S, Helsingin sivuliike toimivat pääjärjestäjinä Osakeannissa ja Osakemyynnissä.

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Väestön ikääntyessä ja terveydenhuollon rakenteiden muuttuessa yhteiskunnassa toteutettavilla linjauksilla voi olla olennaista vaikutusta yksityisen terveydenhuollon toimijoiden liiketoimintaedellytyksiin sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä. Linjaukset voivat vaikuttaa liiketoiminnan kasvumahdollisuuksiin ja kannattavuuteen sekä ammattitaitoisen asiantuntijahenkilöstön saatavuuteen.

Edellä mainitun lisäksi Pihlajalinna-konsernin sopimusriskit ja toiminnan riskit sekä epävarmuustekijät pitkällä aikavälillä liittyvät nykyisten merkittävimpien asiakkuuksien ja sopimusten jatkumiseen sekä uusien jatkuvasti arvoltaan kasvavien sitoumusten ja sopimusten taloudellisiin vaikutuksiin. Kilpailutilanteen arvioidaan Pihlajalinna-konsernin liiketoiminta-alueilla jatkuvan ennallaan.

Poliittinen päätöksenteko ja julkisen sektorin rakennemuutokset kohdistuvat myös sosiaali- ja terveyspalveluihin ja voivat vaikuttaa suoraan tai välillisesti Yhtiön liiketoimintaan ja kasvumahdollisuuksiin. Suunnitteilla olevan Sote-uudistuksen tarkoituksena on taata kansalaisille yhdenvertaiset sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut. Sote-uudistuksen tulevat kokonaisvaikutukset sekä mahdolliset muut muutokset sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisessä ovat vaikeasti ennustettavissa. Uudistukset saattavat vaikeuttaa Yhtiön toimintaa joillain sosiaali- ja terveydenhuoltoalan toimialueilla, mutta toisaalta Yhtiön laaja-alainen toiminta eri toimialueilla saattaa kuitenkin osittain tasata muutosten vaikutuksia.

Yhtiö seuraa tarkasti poliittisia päätöksentekoprosesseja.

Konsernin liiketoiminnan merkittävimmät epävarmuustekijät liittyvät lisäksi yritysostojen ja tietojärjestelmähankkeiden onnistumiseen, pätevän johdon saatavuuteen ja rekrytointeihin liittyviin riskeihin sekä verotukseen liittyviin riskeihin.

Voimassa olevat kannustinjärjestelmät

Ylimääräisen yhtiökokouksen 22.5.2015 valtuutuksen nojalla Yhtiön hallitus voi antaa optio-oikeuksia tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia, joiden nojalla voidaan merkitä yhteensä enintään 800 000 Yhtiön osaketta. Hallitus päättää kaikista optio-oikeuksien ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien Pihlajalinna-konsernin avainhenkilöille suunnattavien optio-ohjelmien ehdoista. Valtuutus on voimassa varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2016 asti. Yhtiön hallitus ei ole käyttänyt valtuutustaan.

Yhtiöllä ei ole käytössä osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä, jotka koskisivat hallituksen jäseniä.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Pihlajalinna osti 100 prosenttia Itä-Suomen Lääkärikeskus Oy:sta 8.2.2016. Kaupan kohteen nettovelaton arvo oli 6,8 miljoonaa euroa. Kauppahinta maksettiin kokonaisuudessaan käteisellä. Itä-Suomen Lääkärikeskus Oy on jakautunut 1.2.2016 ja kaupan kohteena oli yhtiö, jonne operatiivinen liiketoiminta siirtyi.

Tuomas Ojala nimitettiin Pihlajalinnan tietohallintojohtajaksi (CIO) ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.1.2016 alkaen. Hän raportoi toimitusjohtaja Mikko Wirénille. Tuomas Ojala vastaa uudessa tehtävässään Pihlajalinna-konsernin sähköisten palvelujen kehittämisestä ja digitalisaatiosta, tietohallinnon johtamisesta ja sen toimintojen kehittämisestä. Hän on aikaisemmin toiminut muun muassa Terveystalon tietohallintojohtajan tehtävässä ja johtoryhmän jäsenenä 2009–2015, Fujitsu Servicesin palveluksessa useissa kansainvälisissä johtotehtävissä ja johtoryhmän jäsenenä 2005–2008 sekä TeliaSoneraassa yksikön johtajana 1997–2005.

Mänttä-Vilppulan kaupunginhallitus valitsi Pihlajalinnan kaupungin sosiaali- ja terveyspalveluiden tuottajaksi 9.2.2016. Mänttä-Vilppula kilpailutti yhteensä korkeintaan 60 000 asukkaan väestöpohjan sosiaali- ja terveyspalvelut 10 vuoden määräaikaisella sopimuksella, alustavasti ajalle 1.7.2016–30.6.2026. Lisäksi sopimus mahdollistaa viiden vuoden jatko-option.

Mänttä-Vilppulan kaupungin väestö on noin 11 000 asukasta ja arvioitu sosiaali- ja terveyspalveluiden nettokustannus noin 40 miljoonaa euroa vuodessa. Mukana hankinnassa on myös Juupajoen noin 2 000 asukkaan palvelutuotanto 1.1.2018 alkaen, jonka sosiaali- ja terveyspalveluiden nettokustannus on noin 7 miljoonaa euroa vuodessa. Mänttä-Vilppula ja Juupajoki ovat muodostaneet sosiaali- ja terveydenhoidon yhteistoiminta-alueen vuoden 2015 alusta lukien. Pihlajalinna on tuottanut

sote-palvelut Mänttä-Vilppulalle 1.1.2013 ja Juupajoelle 1.1.2014 alkaen. Juupajoen nykyinen sopimus on voimassa 31.12.2017 asti.

Tarjouspyynnön mukaan väestöalueen laajentuessa kuntaliitosten, vastuukuntamallin, yhteistoiminta-alueen tai tulevan sote-uudistuksen seurauksena palveluntuottajan voidaan edellyttää tuottavan vastaavia palveluita yhteensä maksimissaan 60 000 asukkaan väestöpohjalle. Koko 60 000 asukkaan väestöoption realisoituessa täysimääräisesti hankinnan kokonaisarvo on tarjouspyynnön mukaan noin 220 miljoonaa euroa vuodessa, eli hankintasopimuksen kokonaispotentiaali viiden vuoden optio mukaan luettuna on noin 3,3 miljardia euroa. Mänttä-Vilppulan ja Juupajoen osuus kyseisestä kokonaispotentiaalista on noin 700 miljoonaa euroa.

Hankintasopimus syntyy vasta kirjallisen sopimuksen allekirjoittamisella aikaisintaan 21 päivän kuluessa siitä, kun valittu tarjoaja on saanut tai hänen katsotaan saaneen päätös perusteluineen tiedoksi. Hankintasopimusta ei ole vielä allekirjoitettu. Pihlajalinnalla on Mänttä-Vilppulan kanssa voimassaoleva palvelutuotantosopimus.

Suupohjan alueen kunnat (Isojoki, Kauhava ja Teuva) harkitsevat yhteistoiminta-alueen muodostamista Kuusiokuntien kanssa sosiaali- ja terveydenhuoltopalveluiden järjestämiseksi. Kuusiokunnat on ulkoistanut sosiaali- ja terveydenhuoltopalveluiden tuottamisen Pihlajalinnalle. Kuusiokuntien sopimus sisältää tilaajan option, jonka mukaan Kuusiokunnat voivat edellyttää palveluntuottajan tuottavan palvelut koko sen mahdolliselle yhteistoiminta-alueelle.

Sosiaali- ja terveysministeriö ja valtiovarainministeriö valmistelevat kuntien ja kuntayhtymien sosiaali- ja terveyspalvelujen kokonaisulkoistuksia ja suuria investointeja rajoittavaa määräaikaista lakia annettavaksi eduskunnalle

mahdollisimman pian. Määräaikainen laki olisi voimassa vuoden 2018 loppuun kunnes sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisvastuu siirtyisi kunnilta ja kuntayhtymiltä itsehallintoalueille.

Ministeriöiden antamassa tiedotteessa todetaan kuitenkin, että tuottavuutta parantavat ja muut tarkoituksenmukaiset investoinnit turvataan.

THL:n SYKKI-tutkimuksessa (Suomalaisen sosiaali- ja terveyspalveluyrityksen kasvu ja kansainvälistyminen -hanke) verrattiin Mänttä-Vilppulan sote-kokonaisuulkoistuksen (Pihlajalinnan ja kaupungin yhteisyrityksen tuottamana) vaikutusta 16 muuhun kuntaan. Tutkimuksen lopputuloksena oli, että Pihlajalinnan toimintamallin todettiin tuovan 12,1–13,3 prosentin kustannussäästöt Mänttä-Vilppulan kaupungille tutkimuksen muihin kuntiin verrattuna jo vuoden tarkastelujakson jälkeen.

Eduskunnan perustuslakivaliokunta ratkaisee lopulta, onko lakiesitys kuntien itsehallinnon mukainen.

Määräaikainen laki on vasta valmisteluvaiheessa ja Pihlajalinnalla ei ole tietoa sen lopullisesta muodosta. On liian aikaista arvioida sen vaikutusta Pihlajalinnan liiketoimintaan. Sote-palvelujen järjestämisvastuun on määrä siirtyä kunnilta maakunnille vuonna 2019.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Pihlajalinna Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2015 olivat 149 450 669,18 euroa. Pihlajalinna Oyj:n tilikauden tappio oli 3 033 329,57 euroa.

Hallitus esittää 4.4.2016 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1. – 31.12.2015 jaetaan osinkoa 0,02 euroa osakkeelta ja että tilikauden tulos siirretään omaan pääomaan vähennykseksi. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Tunnusluvut

	2015	2014	2013	2012
Liikevaihto, milj. euroa	213,3	148,9	104,4	47,3
Muutos, %	43,3	42,5	121,0	
Käyttökate ilman kertaluonteisia eriä, milj. euroa	12,5	14,0	12,4	4,8
Käyttökate	11,6	11,8	11,8	4,8
% liikevaihdosta	5,4	7,9	11,3	10,2
Liikevoitto, milj. euroa	3,6	6,0	7,3	3,4
% liikevaihdosta	1,7	4,0	7,0	7,3
Nettorahoituskulut, milj. euroa	2,3	-3,1	-1,9	-1,1
% liikevaihdosta	-1,1	-2,1	-1,9	-2,3
Voitto ennen veroja, milj. euroa	1,3	2,9	5,3	2,3
% liikevaihdosta	0,6	1,9	5,1	4,9
Tuloverot, milj. euroa	-0,1	-1,0	-0,8	-1,0
Tilikauden voitto	1,2	1,9	4,5	1,3
Korolliset nettovelat, milj. euroa	23,5	71,1	29,5	40,0
% liikevaihdosta	11,0	47,8	28,3	84,6
Oman pääoman tuotto ROE, %	2,3	7,7	13,3	6,6
Sijoitetun pääoman tuotto ROCE, %	3,4	7,1	9,4	6,8
Omavaraisuusaste, %	50,5	8,0	36,5	31,6
Velkaantumisaste, %	25,2	686,3	77,1	135,0
Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen	1,9	5,1	2,3	2,4
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	44,6	28,3	8,8	55,4
% liikevaihdosta	20,9	19,0	8,4	117,3
Henkilöstö kauden lopussa	3 047	1 714	1 270	711
Henkilöstö keskimäärin	2 503	1 619	1 197	617
Tulos, eur/osake *	0,03	0,11	0,35	0,12
Oma pääoma eur/osake *	4,47	0,70	2,89	2,34
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	20 613 146			
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin	16 767 940			
Markkina-arvo, milj. euroa	364,9			
PE-luku	640,0			
Osakkeen ylin kurssi, eur	19,85			
Osakkeen alin kurssi, eur	11,38			
Osakkeen tilikauden keskipurssi, eur	12,72			
Osakkeen kurssi kauden lopussa, eur	17,70			
Osakkeiden vaihto, kpl	7 679 586			
Osakkeiden vaihto, %	45,80			

* Vuosien 2012 ja 2013 osakekohtaiset tunnusluvut on korjattu vertailukelpoisiksi heinäkuussa 2014 toteutetun suunnatun annin ehtojen mukaan.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, % (ROE)	$\frac{\text{Tilikauden tulos} \times 100}{\text{Oma pääoma (keskiarvo)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskiarvo)}}$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma} \times 100 \%}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Velkaantumisaste, %	$\frac{\text{Korollinen nettovelka} \times 100}{\text{Oma pääoma}}$
Tulos / osake, euro (EPS)	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikaudella (ilman yhtiön omistamia omia osakkeita)}}$
Oma pääoma / osake, euro	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa (ilman yhtiön omistamia omia osakkeita)}}$
Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Käyttökate ilman kertaluoteisia eriä}}$

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2015

	Osakkeita, kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %
1 SENTICA BUYOUT III KY	3 384 016	16,4
2 MWW YHTIÖ OY	2 167 060	10,5
3 LÄHITAPIOLA KESKINÄINEN VAKUUTUSYHTIÖ	1 413 770	6,9
4 SKANDINAVISKA ENSKILDA BANKEN AB (PUBL) HELSINGIN SIVUKONTTORI	1 071 186	5,2
5 LÄHITAPIOLA KESKINÄINEN HENKIVAKUUTUSYHTIÖ	718 027	3,5
6 NIEMISTÖ LEENA KATRIINA	680 000	3,3
7 SVENSKA HANDELSBANKEN AB (PUBL) FILIAL VERKSAMHETEN I FINLAND	671 368	3,3
8 FONDITA NORDIC MICRO CAP PLACERINGSF	606 000	2,9
9 NORDEA PANKKI SUOMI OYJ	578 370	2,8
10 KESKINÄINEN TYÖELÄKEVAKUUTUSYHTIÖ VARMA	545 500	2,6
10 suurinta yhteensä	11 835 297	57,4
Muut osakkeenomistajat	8 777 849	42,6
Yhteensä	20 613 146	100,0

Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2015

Osakkeita/osakas	Omistajien lkm	Osuus omistajista, %	Osakkeita, kpl	Osuus osakkeista, %
1–100	2 305	42,2	142 408	0,69
101–1 000	2 730	50,0	953 316	4,62
1 001–10 000	314	5,8	1 003 184	4,87
10 001–100 000	80	1,5	2 088 236	10,13
100 001–500 000	19	0,3	4 060 705	19,70
500 001–	11	0,2	12 365 297	59,99
	5 459	100,0	20 613 146	100,00
joista hallintarekisteröityjä	7		2 380 309	11,55
Yhteensä			20 613 146	100,00

Omistajaryhmät 31.12.2015

	Omistajia, kpl	Hallinta- rekisteröityjä	Osuus omistajista, %	Osakkeita, kpl	Osuus osakkeista, %
Yritykset	237	0	4,3	6 936 890	33,7
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	36	5	0,7	5 714 487	27,7
Julkisyhteisöt	9	0	0,2	1 840 448	8,9
Kotitaloudet	5 131	0	94,0	3 551 813	17,2
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	34	0	0,6	185 250	0,9
Ulkomaat	12	2	0,2	3 949	0,0
	5 459	7	100,0	18 232 837	88,5
hallintarekisteröityjä		7		2 380 309	11,55
Liikkeesseen laskettu määrä				20 613 146	100,00

Konsernin tase

1 000 euroa	Liite	31.12.2015	31.12.2014
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	48 608	35 333
Liikearvo	13	76 056	56 249
Muut aineettomat hyödykkeet	13	15 127	9 722
Osuudet osakkuusyrityksissä	16	2 839	41
Myytävissä olevat rahoitusvarat	16	44	77
Muut saamiset	17	2 827	1 642
Laskennalliset verosaamiset	19	2 519	1 094
		148 021	104 157
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	20	1 753	1 281
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21	19 710	14 137
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		289	138
Rahavarat	22	15 330	10 962
		37 082	26 518
Varat yhteensä		185 103	130 675

1 000 euroa	Liite	31.12.2015	31.12.2014
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma	23		
Osakepääoma		80	3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		87 945	5 081
Kertyneet voittovarot		4 102	4 270
		92 128	9 353
Määräysvallattomien omistajien osuus		1 324	1 002
Oma pääoma yhteensä		93 451	10 356
Velat			
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	19	5 185	4 092
Rahoitusvelat	24	24 537	73 601
Muut velat		1 946	840
		31 668	78 532
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	25	42 007	26 525
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		669	885
Rahoitusvelat	24	17 307	14 377
		59 983	41 787
Velat yhteensä		91 650	120 319
Oma pääoma ja velat yhteensä		185 103	130 675

Konsernin tuloslaskelma

1 000 euroa	Liite	1.1.–31.12.2015	1.1.–31.12.2014
Liikevaihto	1, 2	213 327	148 853
Liiketoiminnan muut tuotot	3	753	909
Materiaalit ja palvelut	4	-81 913	-58 661
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5	-97 409	-62 212
Poistot ja arvonalentumiset	6	-7 953	-5 849
Liiketoiminnan muut kulut	7	-23 177	-17 076
Liikevoitto		3 628	5 964
Rahoitustuotot	8	171	111
Rahoituskulut	9	-2 487	-3 203
Rahoitustuotot ja -kulut		-2 316	-3 092
Voitto ennen veroja		1 313	2 872
Tuloverot	10	-93	-1 007
Tilikauden voitto*		1 219	1 865
Tilikauden laaja tulos yhteensä		1 219	1 865
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		464	1 471
Määräysvallattomille omistajille		756	393
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos, euroa			
Laimentamaton	11	0,03	0,11
Laimennettu		0,03	0,11

* Konsernilla ei ole muita laajan tuloksen eriä.

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 euroa	viite	2015	2014
Liiketoiminnan rahavirta			
Myyntistä saadut maksut		210 373	145 565
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut		563	689
Maksut liiketoiminnan kuluista		-192 051	-135 583
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		18 885	10 671
Saadut korot		123	86
Maksetut verot		-1 294	-1 354
Liiketoiminnan nettorahavirta		17 713	9 402
Investointien rahavirta:			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin		-7 835	-10 449
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		7 880	
Investoinnit muihin sijoituksiin		379	-3
Lainasaamisten muutos		-100	-1 345
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	14	-33 769	-5 062
Tytäryritysten luovutukset vähennettynä saaduilla rahavaroilla		1 308	-613
Investointien nettorahavirta		-32 123	-17 472

1 000 euroa	viite	2015	2014
Rahoituksen rahavirta:			
Osakeannista saadut maksut		82 332	3 663
Pääoman palautus			-29 621
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset		-478	
Lainojen nostot		31 096	69 672
Lainojen takaisinmaksut		-90 399	-29 204
Rahoitusleasingvelkojen maksut		-1 160	-601
Maksetut korot ja maksut		-2 025	-2 351
Maksetut osingot ja muu voitonjako		-588	-3 847
Rahoituksen nettorahavirta		18 778	7 711
Rahavarojen muutos		4 368	-359
Rahavarat tilikauden alussa		10 962	11 321
Rahavarat tilikauden lopussa		15 330	10 962

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2014	3	30 969	6 153	1 146	38 271
Tilikauden tulos			1 471	393	1 865
Tilikauden laaja tulos yhteensä			1 471	393	1 865
Osakeanti		3 733			3 733
Osingonjako			-3 355		-3 355
Pääoman palautus		-29 621		-490	-30 111
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-25 888	-3 355		-29 243
Määräysvallattomien omistajien osuuden muutos				-47	-47
Oma pääoma 31.12.2014	3	5 081	4 270	1 002	10 356
Oma pääoma 1.1.2015	3	5 081	4 270	1 002	10 356
Tilikauden tulos			464	756	1 219
Tilikauden laaja tulos yhteensä			464	756	1 219
Rahastoanti	78	-78			
Osakeanti*		82 942			82 942
Osingonjako				-588	-588
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		82 942			82 942
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa			-631	153	-478
Oma pääoma 31.12.2015	80	87 945	4 103	1 323	93 451

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernin perustiedot

Pihlajalinna-konserni tuottaa sosiaali- ja terveydenhuollon palveluita kunnille, sairaanhoitopiireille, yrityksille, vakuutusyhtiöille ja yksityisille henkilöille. Palveluita tarjotaan lääkärikeskuksissa ja terveysasemilla, hammasklinikoilla sekä sairaaloissa ympäri Suomen.

Konsernin emoyhtiö Pihlajalinna Oyj on suomalainen Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka y-tunnus on 2617455-1. Yhtiön kotipaikka on Tampere ja sen rekisteröity osoite on Kehräsaari B, 33200 Tampere, Suomi. Pihlajalinna Oyj:n osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oyj:n päälistalla.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.pihlajalinna-konserni.fi tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista osoitteesta Kehräsaari B, 33200 Tampere.

Pihlajalinna Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 17.2.2016 tämän tilinpäätöksen. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Tilinpäätöksen laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2015 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardia sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksissa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös

suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei jäljempänä laatimisperiaatteista muuta ilmene. Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaan perustuvia ratkaisuja. Tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuista, joita johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, sekä tulevaisuutta koskevista oletuksista ja arvioihin liittyvistä keskeisistä oletuksista on esitetty laatimisperiaatteiden kohdassa ”Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät”.

Tilinpäätös esitetään tuhansina euroina.

Konserni siirtyi vuonna 2013 raportoimaan ensimmäisen kerran IFRS:n mukaisesti. IFRS:ään siirtymisen yhteydessä sovellettiin IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto -standardia, jonka mukainen siirtymispäivä oli 1.1.2012.

Sovelletut uudet standardit ja tulkinnat

Konserni on soveltanut 1.1.2015 alkaen seuraavia uudistettuja standardeja. Niillä ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- Muutokset IAS 19:ään *Työsuhde-etuudet – Defined Benefit Plans: Employee Contributions* (sovellettava 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutoksilla on selvennetty kirjanpitokäsittelyä, kun etuusperusteisissa järjestelyissä edellytetään työntekijöiden tai kolmansien osapuolien maksuja järjestelyyn.

- *IFRS-standardien vuosittaiset parannukset (Annual Improvements to IFRSs)*, muutuskokoelmat 2011–2013 sekä 2010–2012) (sovellettava 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Hankkeeseen kuuluvat muutokset koskevat neljää (2011–2013) ja seitsemää (2010–2012) standardia.

Yhdistelyperiaatteet

Tytäryritykset

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuville tuotoille tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa.

Konsernin keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, on kirjattu kuluksi. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia. Näiden vaikutus on huomioitu hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu velaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan

kohteessa arvostetaan määrään, joka vastaa määräysvallatomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Tytäryhtiön hankinnasta syntyneen liikearvon käsittelyä kuvataan kohdassa ”Liikearvo”.

IFRS 1 -standardin salliman siirtymähelpotuksen mukaisesti ennen IFRS-siirtymäpäivää tapahtuneita yrityshankintoja ei ole oikaistu IFRS 3 -standardien periaatteiden mukaisiksi, vaan ne on jätetty aikaisemman suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisiin arvoihin. Näille arvoille on tehty IFRS 1:n vaatimusten mukaisesti arvonalentumistaus siirtymäpäivänä.

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liike-tapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään konsernin laajassa tuloslaskelmassa. Laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omana eräänä taseessa osana omaa pääomaa. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin menettäessä

määräysvallan tytäryrityksessä, arvostetaan jäljelle jäävä sijoitus määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Osakkuus- ja yhteisjärjestelyt

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta syntyy pääsääntöisesti silloin, kun konserni omistaa yli 20% yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa.

Yhteisjärjestely on järjestely, jossa kahdella tai useammalla osapuolella on yhteinen määräysvalta. Yhteinen määräysvalta on järjestelyä koskevan määräysvallan pitämistä yhteisenä sopimukseen perustuen, ja se vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksymistä. Yhteisjärjestely on joko yhteinen toiminto tai yhteisyritys. Yhteisyritys on järjestely, jossa konsernilla on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen, kun taas yhteisessä toiminnossa konsernilla on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia veloitteita. Konsernilla on yksi yhteisenä toimintona yhdistelty kiinteistöosakeyhtiö.

Osakkuus- ja yhteisyrietykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyrietyksen tappiosta ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrietysten veloitteiden täyttämiseen. Osakkuus- tai yhteisyrietyssijoitus sisältää sen hankinnasta syntyneen liikearvon. Realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuus- tai yhteisyrietyksen välillä on eliminoitu konsernin omistusosuuden mukaisesti. Konsernin omistusosuuden

mukainen osuus osakkuusyrietyksen tilikauden tuloksesta sisältyy liikevoittoon. Vastaavasti konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyrietyksen muihin laajan tuloksen eriin kirjatusta muutoksista kirjataan konsernin muihin laajan tuloksen eriin. Konserni yhdistelee Dextra Lapsettomuuslinikka Oy:n ja Insta Care Oy:n osakkuusyhtiöinä sekä Röntgentutka Oy:n yhteisyrietyksenä pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Konserni omistaa 31% Kiinteistö Oy Levin Pihlajasta, joka yhdistellään konserniin yhteisenä toimintona suhteellisella konsolidointimenetelmällä rivi riviltä omistusosuuden mukaisesti.

Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen

Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on konsernin emoyrietyksen sekä liiketoimintaa harjoittavien tytäryrietysten toiminta- ja esittämismuuttua. Konserniyhtiöt muuttavat omissa kirjanpidoissaan päivittäiset valuuttamääräiset liiketapahtumat tapahtumapäivän kurssia käyttäen toimintavaluutukseen. Tilinpäätöksessä valuuttamääräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja. Liiketoiminnan kurssivoitot ja - tappiot kirjataan rahoituseriin.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Hankintamenuon sisällytetään menet, jotka välittömästi aiheutuvat aineellisen käyttöomaisuuserän hankinnasta.

Muohemmin syntyvät menet sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen

taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne toteutuvat.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat	10–25 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–5 vuotta

Omaisuserän jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvaamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksesta syntyneet myyntivoitot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja myyntitapitot liiketoiminnan muihin kuluihin.

Poistojen tekeminen aloitetaan, kun omaisuserä on valmis käytettäväksi, ts. kun se on sellaisessa sijaintipaikassa ja kunnossa, että se pystyy toimimaan johdon tarkoitamalla tavalla. Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 *Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuserät ja lopetetut toiminnot* -standardin mukaisesti, poistojen kirjaaminen lopetetaan.

Julkiset avustukset liittyen käyttöomaisuuden hankintoihin

Julkiset avustukset, esimerkiksi valtiolta saadut aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin liittyvät avustukset, on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen ehdot. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa omaisuu-

serän käyttöaikana. Sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksena jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun esiintyy joku viite siitä, että arvo saattaa olla alentunut. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot merkitään kuluiksi tulosvaikutteiseksi. Uusien tai merkittävästi parannettujen tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun kehittämisvaiheen menot ovat luotettavasti määritettävissä, tuotteen valmiiksi saattaminen on teknisesti toteutettavissa, konserni pystyy käyttämään tuotetta tai myymään sen, konserni pystyy osoittamaan, kuinka tuote tulee tuottamaan todennäköistä vastaista taloudellista hyötyä ja konsernilla on sekä aikomus, että resurssit saattaa kehitystyö loppuun ja käyttää tuotetta tai myydä se. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne työ-, alihankinta- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmin.

Hyödykkeistä kirjataan poistoja siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyinä. Kehittämismenojen poistoajat ovat 3–10 vuotta.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuserästä johtuva odotettavissa oleva vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluiksi tulosvaikutteisesti niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Aineettomien hyödykkeiden, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, poistoajat ovat seuraavat:

Tavaramerkit	10 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	
Asiakassopimukset	4 vuotta
Potilastietokanta	4 vuotta
Lisenssimaksut	3–7 vuotta
Atk-ohjelmistot	3–7 vuotta
Sertifikaatit	3–5 vuotta
Kilpailukieltosopimukset	2 vuotta

Taloudelliset käyttöajat arvioidaan kunkin tilikauden lopussa, ja jos ne poikkeavat merkittävästi aiemmista arvioista, poistoajoja muutetaan vastaavasti.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisointiin. Hankintameno määritellään FIFO-menetelmällä (first in, first out). Nettorealisointi on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on

vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset luokitellaan joko rahoitusleasingso-
pimuksiksi tai muiksi vuokrasopimuksiksi. Rahoitusleas-
ingsopimuksia ovat vuokrasopimukset, joissa vuokralle
ottavalle yritykselle siirtyvät olennaisilta osin hyödykkeen
omistamiselle ominaiset riskit ja edut.

Konserni vuokralle ottajana

Rahoitusleasingso-
pimuksilla vuokrattu omaisuus
merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana
vuokratun hyödykkeen sopimuksen syntymisajankohdan
käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon
sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Rahoitusleasingso-
pimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot
hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan
kuluessa riippuen siitä, kumpi näistä on lyhempi. Mak-
settavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan
vähennykseen vuokra-aikana siten, että kullakin kaudella
jäljellä olevalle velalle muodostuu yhtäläinen korko-
prosentti. Muuttuvat vuokrat kirjataan niiden kausien
kuluksi, joiden aikana ne toteutuvat. Vuokraveloitteet
sisältyvät rahoitusvelkoihin. Muiden vuokrasopimusten
perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tulos-
vaikutteisesti tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Silloin, kun vuokrasopimus sisältää sekä maa-alueita
että rakennuksia koskevia osuuksia, arvioidaan kunkin
osuuden luokittelu rahoitusleasingso-
pimuksiksi tai
muiksi vuokrasopimuksiksi erikseen.

Silloin kun on tarpeellista luokitella ja määrittää kirjan-
pitoa varten maa-alueen ja rakennuksen osuus vuokraso-

pimuksesta, kohdistetaan vähimmäisvuokrat (jotka sisäl-
tävät mahdolliset kerralla suoritettavat etukäteismaksut)
maa-alueen ja rakennuksen vuokraoikeuksien sopimuk-
sen syntymisajankohdan käypien arvojen suhteessa.

Konserni vuokralle antajana

Konsernin vuokralle antamat hyödykkeet, joiden omista-
miselle ominaiset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennai-
silta osin vuokralle ottajalle, käsitellään rahoitusleas-
ingsopimuksina ja kirjataan taseeseen saamisina. Saaminen
kirjataan alun perin vuokrasopimuksen nykyarvoon.
Rahoitusleasingso-
pimuksen mukainen rahoitustuotto
tuloutetaan vuokra-aikana siten, että jäljellä oleva netto-
sijoitus tuottaa kullakin kaudella yhtäläisen tuottoasteen
vuokra-ajan kuluessa.

Muilla kuin rahoitusleasingso-
pimuksilla vuokralle
annetut hyödykkeet sisältyvät taseen aineellisiin käyttö-
omaisuushyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudel-
lisena vaikutusajana, kuten vastaavista omassa käytössä
olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuok-
ratuotot kirjataan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Myynti- ja takaisinvuokraus

Jos myynti- ja takaisinvuokrausso-
pimuksen tuloksena
syntyy rahoitusleasingso-
pimus, kirjanpitoarvon ja myyn-
tihinnan välinen erotus kirjataan taseeseen ja tuloutetaan
vuokra-ajan kuluessa. Konserni teki vuonna 2013 Dextra
Oy:n sairaalakiinteistöä koskevan 15 vuoden myynti- ja
takaisinvuokraus-sopimuksen, joka täytti rahoitusleas-
ingsopimuksen kriteerit. Vuonna 2015 konserni myi viisi
hoivakiinteistöään ja vuokrasi ne takaisin 15 vuodeksi.
Niin ikään Koskiklinikan vuokrasopimus on tulkittu 12
vuoden myynti- ja takaisinvuokrausso-
pimukseksi.

Järjestelyt, jotka voivat sisältää vuokrasopimuksen

Sopimuksen määrittely vuokrasopimuksiksi perustuu
järjestelyn sisältöön ja tarkemmin siihen, riippuko jär-
jestelyn toteuttaminen tietystä hyödykkeestä ja siirtääkö
järjestely oikeuden käyttöä tätä hyödykettä.

Arvon alentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä
sitä, että jonkin omaisuuden arvo on alentunut. Jos
viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä hyödykkeestä
kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva
rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omai-
suuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta
viitteitä: liikearvo sekä keskeneräiset aineettomat hyö-
dykkeet. Konsernilla ei ole taloudelliselta vaikutusajaltaan
rajoittamattomia aineettomia hyödykkeitä. Liikearvon
arvonalentumistestaus tehdään vuosittaisen testauksen
lisäksi myös aina kun esiintyy jokin viite siitä, että yksikön
arvo saattaa olla alentunut. Arvonalentumisen kirjaamis-
tarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen
tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin
muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat
erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavi-
en yksiköiden rahavirroista. Rahavirtaa tuottava yksikkö
on konsernin alin sellainen taso, jolla liikearvoa seurataan
sisäistä johtamista varten. Sellaiset konsernin yhteiset
omaisuuserät, jotka palvelevat useita rahavirtaa tuottavia
yksiköitä, eivät tuota erillistä rahavirtaa, on kohdistettu
rahavirtaa tuottaville yksiköille ja testataan osana kutakin
rahavirtaa tuottavaa yksikköä.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuden
käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla
tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi.
Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai

rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia vastaisia nettoraahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa.

Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio perutaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserän kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Työsuhde-etuudet

Eläkevelvoitteet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Konsernissa on käytössä ainoastaan maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt

suoritukset kirjataan tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Varaukset ja ehdolliset velat

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan veloitteen täyttäminen edellyttää tilinpäätöspäivänä.

Tilinpäätöspäivänä konsernilla ei ollut varauksia. Ehdollinen velka esitetään liitetiedossa 29 ”Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset”.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot

Verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiiin tilikausiin liittyvillä veroilla. Näihin veroihin liittyvät viivästyskorot kirjataan rahoituskuluihin. Osuus osakkuusyritysten tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten vero vaikutuksen.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta tai, jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä on liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaika-

naan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

Konsernissa merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden poistoista, maksamattomasta työpanososingosta, liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin perustuvista oikaisuista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista.

Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä raportointikauden päättymispäivään mennessä säädetyt verokantoja tai verokantoja, jotka on siihen mennessä käytännössä hyväksytty.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallista verosaamista ei kuitenkaan kirjata jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikojen tanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan tältä osin aina jokaisen raportointikauden päättymispäivänä.

Konserni vähentää laskennalliset verosaamiset ja -velat toisistaan siinä tapauksessa, että ne liittyvät samaan veronsaajaan ja samaan verovelvolliseen.

Tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon oikaistuna mahdollisilla alennuksilla ja muilla oikaisuilla. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Konsernin liikevaihto koostuu pääasiassa palveluiden tuottamisesta. Konsernin tarjoamia palveluita ovat työterveyspalvelut, palvelut lääkäriasema- ja sairaalatoiminnoista, diagnos-

tiikkapalvelut, suunterveyspalvelut, ikäihmisten palvelut, vastaanottokeskustoiminta sekä sote -ulkoistukset.

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle.

Konserni kirjaa työsuhteisten terveydenhuollon ammattilaisten, sopimusperusteisten ammatinharjoittajien ja Pihlajalinna Terveys Oy:n B-sarjan osakkaidensa palkkiot liikevaihtoon bruttoperusteisesti eli kokonaislaskutuksen perusteella. Pihlajalinna -konsernilla on johdon harkinnan mukaan ensisijainen vastuu palveluiden tuottamisesta asiakkaalle, jolloin se katsoo, että se toimii sopimussuhteessa päämiehenä altistuessaan palveluiden myyntiin liittyville merkittävillä riskeillä ja eduille.

Vuokratuotot

Konserni edelleen vuokraa toimitilojaan. Vuokratuotot tuloutetaan tasaerinä vuokrakaudelle.

Korot ja osingot

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osingot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin

liittyvät transaktiokulut kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, joka on päivä jolloin konserni sitouuu ostamaan tai myymään rahoitusinstrumentin.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahoitusvaroihin tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Konsernissa johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu luonteensa mukaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi rahoitusvaroiksi tai -veloiksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaisvarat, sekä 12 kuukauden kuluessa erääntyvät rahoitusvarat, sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat on arvostettu käypään arvoon, joka perustuu ensisijaisesti raportointikauden päättymispäivänä noteerattuun markkinahintaan. Arvostettaessa johdannaisia ja muita rahoitusinstrumentteja, jotka eivät ole kaupankäynnin kohteina, konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvonmäärittämismenetelmiä. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuuluvia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa tai alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä nimenomaisesti luokittele myytävissä oleviksi. Konsernilla tähän erään kuuluvat myyntisaamiset ja lainasaamiset. Lainasaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun ja ne sisälty-

vät taseessa lyhyt- ja pitkäaikaisiin varoihin erääntymisenä perusteella.

Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokitellaan noteeratut ja noteeraamattomat osakkeet. Ne arvostetaan käypään arvoon, tai milloin käypä arvo ei ole määritettävissä luotettavasti, hankintamenuun. Noteeratut osakesijoitukset arvostetaan käypään arvoon, joka on tilinpäätöspäivän ostonoteeraus. Käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman erään Muut rahastot sisältyvässä käyvän arvon rahastossa vero vaikutus huomioiden. Kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tulosvaikutteisiksi luokittelun muutoksista johtuvina oikaisuuksina silloin, kun sijoitus myydään tai sen arvon on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista erittäin likvideistä sijoituksista, jotka on helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvomuutoksen riski on vähäinen. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

Rahoitusvarojen arvon aleneminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän arvon alenemisestä. Mikäli osakesijoituksen käypä arvo on alittanut hankintamenu merkittävästi ja konsernin määrittämän ajanjakson, tämä on osoitus myytävissä olevan osakkeen arvonalenemisestä. Tällöin käyvän arvon rahastoon kertynyt tappio siirretään tulosvaikutteiseksi eräksi.

Lainoista ja muista saamisista, kuten myyntisaamisista, kirjataan arvonalentumistappio, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti.

Rahoitusvelat ja vieraan pääoman menot

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenoarvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisvelkoja, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoarvoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättämispäivästä.

Kaikkien rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen määrittämisperiaatteet on esitetty liitetiedossa 18 ”Rahoitusvarat ja -velat”.

Johdannaissopimukset

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon käypään arvoon. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa rahoitustuotoina- ja kuluina. Konserni ei sovelta suojauslaskentaa. Tilinpäätöksessä 2015 konsernilla ei ole johdannaissopimuksia.

Työpanosinko

Konsernin tytäryhtiöllä Pihlajalinna Terveys Oy:llä on B-osakesarja, johon liittyy käyttörahasto. Käyttörahastoon varoja kertyy B-sarjan osakkeenomistajien työpanoksen perusteella. Työpanos sisältyy tuloslaskelman erään Ulkopuoliset palvelut. Käyttörahaston osoittama velka sisältyy taseen lyhytaikaisten velkojen erään Muut velat, joka

on esitetty liitetiedossa 25 ”Ostovelat ja muut velat” ja liitetiedossa 18 ”Rahoitusvarat ja -velat”. Yhtiön maksama työpanosinko on tuloverotuksessa vähennyskelpoinen erä.

Oma pääoma

Konserni luokittelee liikkeelle laskemansa instrumentit niiden luonteen perustella joko omaksi pääomaksi tai rahoitusvelaksi. Oman pääoman ehtoinen instrumentti on mikä tahansa sopimus, joka osoittaa oikeutta osuuteen yhtiön varoista sen kaikkien velkojen vähentämisen jälkeen. Menot, jotka liittyvät omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeellelaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä.

Käyttökate

Konserni on tilinpäätöksessään 2014 muuttanut tuloslaskelman esittämistapaa lisäämällä määreen käyttökate. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: käyttökate on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään materiaalien ja palveluiden ostokulut varaston muutoksella oikaistuna, vähennetään henkilöstökulut sekä liiketoiminnan muut kulut.

Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen - standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määritellyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään materiaali- ja palvelukulut, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut erät esitetään liikevoiton alapuolella.

Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä.

Osinko

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Kertaluonteiset erät

Poikkeukselliset, tavanomaiseen liiketoimintaan kulumattomat tapahtumat, kuten uusien osakkeiden liikkeellelaskusta aiheutuneet kulut, laajat rakennejärjestelyt ja konsernin uudelleenrahoitus, arvonalentumiset, merkittävien liiketoimintojen lopettamiskulut, toiminnan uudelleenjärjestelystä ja hankittujen liiketoimintojen integroimisesta aiheutuvat kulut sekä sakot ja sakonluonteiset korvaukset käsitellään kertaluonteisina erinä. Tuotot ja kulut esitetään tuloslaskelmassa asiaankuuluvalla rivillä. Arvonalentumiset esitetään tuloslaskelmassa asiaankuuluvalla rivillä poistot tai rivillä liikearvon arvonalennukset, mikäli kyseessä on liikearvo. Lisätietoja tilikauden kertaluonteisista eristä on annettu liitetiedoissa 7 ”Liiketoiminnan muut kulut” ja 9 ”Rahoituskulut”.

Johdon harkintaa edellyttävät laatomisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Merkitykseltään oleelliset arviot ja oletukset ovat seuraavat:

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen hyödykkeiden ja ehdollisen vastikkeen käyvän arvon määrittäminen

Merkittävässä liiketoimintojen yhdistämisissä konserni on käyttänyt ulkopuolista neuvonantajaa arvioitaessa aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden käypiä arvoja. Aineellisten hyödykkeiden osalta on tehty vertailuja vastaavien hyödykkeiden markkinahintoihin ja arvioitu hankittujen hyödykkeiden iästä, kulumisesta ja muista vastaavista tekijöistä aiheutuva arvon vähentyminen. Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista. Lisätietoa liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen aineettomien hyödykkeiden arvostamisesta on esitetty liitetiedossa 14 "Hankitut liiketoiminnot".

Osana hankinnan kohteesta luovutettua vastiketta on kirjattu hankinta-ajankohdan käypä arvo ehdollisesta vastikkeesta. Kun ehdollinen vastike luokitellaan rahoitusvelaksi, arvostetaan se käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Käyvän arvon muutokset kirjataan tuulosvaikutteisesti. Keskeiset muuttujat ovat arvio tulevasta käyttökatteesta sekä diskonttaus korko. Tilinpäätöksessä 31.12.2015 ehdolliset kauppahinnat ovat yhteensä 2 982 (5 450) tuhatta euroa.

Arvon alentumistestaus

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä. Lisätietoja kerrytettävissä olevan rahamäärän herkkyydestä käytettyjen oletusten muutoksille on annettu liitetietojen kohdassa 13 "Aineettomat hyödykkeet".

Myöhemmin sovellettavat uudet ja uudistetut standardit

Konserni ei ole vielä soveltanut seuraavia, IASB:n jo julkistamia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulo päivää seuraavan tilikauden alusta lukien. Muilla julkaisuilla uusilla tai muutetuilla standardeilla tai tulkinnoilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- Muutos IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen: Disclosure Initiative (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksilla on tarkoitus rohkaista yhteisöjä käyttämään harkintaa tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja määrittäessään. Muutoksilla selvennetään esimerkiksi olennaisuuden käsitteen soveltamista ja harkinnan käyttöä tilinpäätöksen liitetietojen järjestyksen ja paikan määrittämisessä. Standardimuutoksilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Muutokset IAS 16:een Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja IAS 38:aan Aineettomat hyödykkeet - Clarification of Acceptable Methods of Depreciation and Amortisation (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutoksilla selvennetään IAS 16:ta ja IAS 38:aa. Tuottoperusteisia poistomenetelmiä ei voida soveltaa aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja vain harvoin aineettomiin hyödykkeisiin. Standardimuutoksilla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Muutokset IAS 16:een Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja IAS 41:ään Maatalous - Bearer Plants (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutetut standardit edellyttävät, että tuottavan kasvin määritelmän täyttävät biologiset hyödykkeet käsitellään kirjanpidossa IAS 16:n soveltamisalaa kuuluvina aineellisina käyttöomaisuushyödykkeinä IAS 41:n soveltamisen sijaan. Näillä muutoksilla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Muutokset IFRS 10:een Konsernitilinpäätös, IFRS 12:een Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuiksista muissa yhteisöissä ja IAS 28:aan Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin - Investment Entities: Applying the Consolidation Exception * (Muutoksia saadaan soveltaa välittömästi; sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Kapea-alaiset muutokset IFRS 10:een, IFRS 12:een ja IAS 28 selkiyttävät sijoittajayhteisöjen kirjanpitoa koskevia vaatimuksia. Muutokset myös tarjoavat tietyissä olosuhteissa helpotuksia, jotka alentavat standardin soveltamisesta aiheutuvia menoja. Muutoksilla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Muutokset IFRS 11:een Yhteisjärjestelyt - Accounting for Acquisitions of Interests in Joint Operations (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutoksilla on annettu uutta ohjeistusta IFRS 11:een siitä, miten kirjanpidossa käsitellään yhteisessä toiminnossa olevan osuuden hankintaa, kun yhteinen toiminto muodostaa liiketoiminnan. Tällöin on sovellettava liiketoimintojen yhdistämisen kirjanpitoäksittelyä. Standardimuutoksilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IFRS-standardien vuosittaiset parannukset (Annual Improvements to IFRSs), muutoskokoelma 2012–2014 (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutokset koskevat neljää standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.

- Uusi IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista* (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): IFRS 15 luo kattavan viitekehyksen sen määrittämiseksi, voidaanko myyntituottoja tulouttaa, kuinka paljon ja milloin. IFRS 15 korvaa voimassaolevan tuloutusta koskevan ohjeistuksen, mm. IAS 18:n Tuotot, IAS 11:n Pitkäaikaishankkeet sekä IFRIC 13:n Kanta-asiakasohjelmat. IFRS 15:n mukaan yhteisön on kirjattava myyntituotot sellaisena rahamääränä, joka kuvastaa vastiketta, johon yhteisö odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluja vastaan. Konsernissa arvioidaan edelleen standardin mahdollisia vaikutuksia.
- Uusi IFRS 9 Rahoitusinstrumentit* (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Standardi korvaa nykyisen IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin. IFRS 9:ään sisältyy uudistettu ohjeistus rahoitusinstrumenttien kirjaamisesta ja arvostamisesta. Tämä kattaa myös uuden, odotettuja luottotappioita koskevan kirjanpitokäsittelyn mallin, jota sovelletaan rahoitusvaroista kirjattavien arvonalentumisten

määrittämiseen. Standardin yleistä suojauslaskentaa koskevat säännökset on myös uudistettu. IAS 39:n säännökset rahoitusinstrumenttien taseeseen kirjaamisesta ja taseesta pois kirjaamisesta on säilytetty. Konsernissa arvioidaan edelleen standardin mahdollisia vaikutuksia.

Selvitys edellisen tilikauden aikana toteutetusta laajasta rakenne ja rahoitusjärjestelystä

Tilikauden aikana toteutettiin konsernissa laaja rakenne- ja rahoitusjärjestely. Ennen järjestelyä konsernin emoyhtiö oli Pihlajalinna Terveys Oy (ent. Pihlajalinna Oy). Konsernin uusi emoyhtiö, Pihlajalinna Oy (ent. Sorbuscast Oy) on rekisteröity 29.4.2014. Heinäkuussa 2014 Pihlajalinna Oy toteutti suunnatun annin Pihlajalinna Terveys Oy:n A-sarjan osakkeenomistajille, jotka vaihtoivat osakkeensa Pihlajalinna Oy:n uusiin osakkeisiin. Osakevaihdon seurauksena Pihlajalinna Oyj omistaa 100 % Pihlajalinna Terveys Oy:n osakkeista ja ennen rakennejärjestelyä Pihlajalinna Terveys Oy:n omistajiin kuuluneista tahoista tuli Pihlajalinna Oyj:n omistajia.

Rakennejärjestelyn seurauksena ei tapahtunut muutosta niissä tahoissa, jotka käyttävät määräysvaltaa Pihlajalinna Oy:ssä ja Pihlajalinna Terveys Oy:ssä, joten kyseessä on saman määräysvallan alaisten yhtiöiden rakennejärjestely. Tällainen järjestely ei ole IFRS 3:n mukainen hankinta eikä IFRS 3:än ohjeistusta kuinka saman määräysvallan alaiset hankinnat tulisi käsitellä. Pihlajalinna-konsernissa rakennejärjestelyssä kirjaamisessa käytetään kirjanpitoarvoja. Siten vertailukelpoisuuden ja jatkuvuuden periaatteiden mukaisesti Pihlajalinna-konsernista konsernitilinpäätöksessä esitettävä taloudellinen informaatio muodostuu aiemman Pihlajalinna-konsernin tiedoista kirjanpitoarvoin rakennejärjestelyhetkeen asti, ja sen jälkeen uuden Pihlajalinna-konsernin mukaisista tiedoista.

* = Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2015.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Toimintasegmentit

Pihlajalinna-konsernilla on kaksi toimintasegmenttiä, jotka ovat konsernin strategisia liiketoimintayksiköitä. Strategiset liiketoimintayksiköt tuottavat erilaisia palveluita ja niitä johdetaan erillisinä yksiköinä. Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset.

Konsernin segmentit ovat Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoito (L & E) ja Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut (P & S).

Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoito -segmenttiin kuuluvat yleis- ja erikoislääkäreiden vastaanottopalvelut, diagnostiikkapalvelut, työterveydenhoito, hammashoito, kirurgiset palvelut sekä kuntoutuspalvelut.

Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut -segmenttiin kuuluvat hoivapalvelut perusterveyden- ja sosiaalihuollon kokonaisulkoistukset, terveysasemaulkoistukset sekä työvoimapalvelut.

Toimintasegmentit

2015	L & E	P & S	Yhteensä
Tulos			
Ulkoiset tuotot yhteensä	118 417	94 899	213 316
Tuotot myynnistä toiselle segmentille	1 043	1 853	2 896
Segmentin liikevaihto	119 460	96 752	216 211
Poistot	-6 371	-1 620	-7 991
Toimintasegmentin käyttökate	9 159	3 930	13 089
Toimintasegmentin käyttökate, %	7,7	4,1	6,1
Toimintasegmentin liikevoitto	2 787	2 311	5 098
Toimintasegmentin liikevoitto, %	2,3	2,4	2,4
Varat			
Toimintasegmentin varat	119 610	45 212	164 822
Investoinnit	36 001	8 024	44 025
Velat			
Toimintasegmentin velat	20 427	21 077	41 504

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien liikevoittoon. Tämä on johdon käsityksen mukaan soveltuvin mittari arvioitaessa segmenttien tuloksellisuutta. Konsernissa edellä mainituista arvioinneista ja resurssointipäätöksistä vastaa ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä konsernin johtoryhmä.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät emoyhtiön kulut, kertaluonteiset erät, rahoitustuotot ja -kulut sekä tuloverot. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

2014	L & E	P & S	Yhteensä
Tulos			
Ulkoiset tuotot yhteensä	92 344	56 509	148 853
Tuotot myynnistä toiselle segmentille	563	1 353	1 915
Segmentin liikevaihto	92 906	57 862	150 768
Poistot	-4 938	-845	-5 783
Toimintasegmentin käyttökate	11 196	2 780	13 976
Toimintasegmentin käyttökate, %	12,1	4,8	9,3
Toimintasegmentin liikevoitto	6 258	1 934	8 193
Toimintasegmentin liikevoitto, %	6,7	3,3	5,4
Varat			
Toimintasegmentin varat	88 284	32 738	121 021
Investoinnit	19 450	8 618	28 068
Velat			
Toimintasegmentin velat	14 717	10 875	25 592

1 000 eur	2015	2014
Täsmäytyslaskelmat		
Tuotot		
Toimintasegmenttien tuotot	216 211	150 768
Segmenteille kohdistamattomat erät	19	
Segmenttien välisten tuottojen eliminointi	-2 903	-1 915
Konsernin tuotot yhteensä	213 327	148 853
Liikevoitto		
Toimintasegmenttien liikevoitto	5 098	8 193
Segmenteille kohdistamattomat erät	-1 470	-2 229
Konsernin liikevoitto	3 628	5 964
Varat		
Toimintasegmenttien varat	164 822	121 021
Segmenttien väliset eliminoinnit	-3 901	-3 173
Segmenteille kohdistamattomat erät	24 182	12 826
Konsernin varat yhteensä	185 103	130 675

Segmenttien varoihin ei ole sisällytetty laskennallisia verosaamia, kauden verotettavaan tuloon perustuvia verosaamia eikä rahavaroja.

Velat		
Toimintasegmenttien velat	41 504	25 592
Segmenttien väliset eliminoinnit	-3 895	-3 188
Segmenteille kohdistamattomat erät	54 042	97 915
Konsernin velat yhteensä	91 650	120 319

Segmenttien velkoihin eivät sisälly korolliset velat, laskennalliset verovelat eivätkä kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat.

	Toiminta- segmentit yhteensä	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
31.12.2015			
Rahoitustuotot ja -kulut	0	-2 316	-2 316
Investoinnit	44 025	592	44 617
Poistot	-7 991	38	-7 953
31.12.2014			
Rahoitustuotot ja -kulut	0	-3 092	-3 092
Investoinnit	28 068	232	28 300
Poistot	-5 783	-66	-5 849

Investointeihin on sisällytetty pitkäaikaisten varojen lisäykset lukuun ottamatta laskennallisia verosaamia.

Tiedot tärkeimmistä asiakkaista

Konsernin tuotot kolmelta kunta-asiakkaalta olivat yhteensä noin 106,1 (44,2) milj. euroa, mikä vastaa 50 (30) % konsernin liikevaihdosta.

1 000 euroa 2015 2014

2. Liikevaihto

Palveluiden myynti	213 165	148 785
Tavaroiden myynti	161	67
Yhteensä	213 326	148 853

Konsernin tuotot ovat kaikki Suomesta.

3 Liiketoiminnan muut tuotot

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	140	95
Vuokratuotot	300	292
Julkiset avustukset	234	290
Muut tuottoerät	79	231
Yhteensä	753	909

4. Materiaalit ja palvelut

Materiaalit ja tarveaineet	-10 365	-6 899
Varaston muutos	-38	95
Ulkopuoliset palvelut	-71 509	-51 857
Yhteensä	-81 913	-58 661

1 000 euroa 2015 2014

5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Palkat ja palkkiot	-78 498	-49 999
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-14 629	-9 521
Muut henkilösivukulut	-4 281	-2 692
Yhteensä	-97 409	-62 212

Henkilöstö keskimäärin tilikaudella 2 503 1 619

Tiedot lähimpiin luettavan johdon työsuhde-etuuksista ja lainoista esitetään liitetiedossa 30 Lähipiiritapahtumat.

6. Poistot ja arvonalentumiset

Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet		
Tavaramerkit	-527	-527
Aktivoidut kehittämisenotot	-115	-115
Muut aineettomat hyödykkeet	-2 242	-1 678
	-2 884	-2 320
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset	-2121	-1 554
Koneet ja kalusto	-2948	-1 975
	-5 069	-3 529
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-7 953	-5 849

1 000 euroa 2015 2014

7. Liiketoiminnan muut kulut

Toimitilakulut	-9 466	-5 987
Kalusto ja tietohallintokulut	-6 473	-4 193
Myynti- ja markkinointikulut	-3 285	-2 226
Muut kuluerät	-3 054	-2 446
Kertaluonteiset kuluerät	-899	-2 223
Yhteensä	-23 177	-17 076

Kertaluonteiset liikevoittoon vaikuttavat kuluerät

IPON:n yhteydessä toteutetun osakemyynnin kulut	-899	
Laaja rakennejärjestely 2014		-1 765
Liiketoimintojen integroimisesta aiheutuneet erät		-96
Toiminnan uudelleenjärjestely ja muut kertaluonteiset erät		-362
Yhteensä	-899	-2 223

Tilintarkastajan palkkiot

Tilintarkastus, muut tilintarkastusyhteisöt, BDO	-94	-33
Tilintarkastus, KPMG Oy Ab	-222	-124

1 000 euroa 2015 2014

Muut palvelut, KPMG Oy Ab	-341	-94
Yhteensä	-657	-251

8. Rahoitustuotot

Osinkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	15	7
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	153	30
Muut rahoitustuotot	4	74
Yhteensä	171	111

9. Rahoituskulut

Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusveloista	-1 741	-1 930
Muut rahoituskulut	-473	-261
Kertaluonteiset rahoituskulut	-273	-1 011
Yhteensä	-2 487	-3 203

Kertaluonteiset rahoituskulut

Uudelleenrahoituskulut	-273	-841
Muut kertaluonteiset rahoituskulut		-170
Yhteensä	-273	-1 011

1 000 euroa 2015 2014

10. Tuloverot

Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-827	-1 159
Edellisten tilikausien verot	9	-58
Laskennalliset verot:		
Syntyneet ja purkautuneet väliaikaiset verot	724	210
Yhteensä	-93	-1 007

Suoraan omaan pääomaan kirjatut verot 2015	Ennen veroja	Verovaiutus
--	---------------------	--------------------

Osakeantien kulut	2 682	-639
Yhteensä	2 682	-639

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin 20 %:n verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

Tulos ennen veroja	1 313	2 872
Verot laskettuna Suomen verokannalla	-263	-574
Verovapaat tuotot	3	1
Vähennyskelvottomat menot	-1	-309
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotappioista	-28	-120
Aiemmin kirjattujen verotappioiden käyttö	143	37
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	-14	-15
Muut erät	57	31
Verot aikaisemmilta tilikausilta	9	-58
Verot tuloslaskelmassa	-93	-1 007

1 000 euroa 2015 2014

11. Osakekohtainen tulos

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen tilikauden tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos, euroa	463 730,80	1 471 440,95
Ulkona olevat osakkeet, painotettu keskiarvo	16 767 940	13 299 614
Osakekohtainen tulos, euroa per osake	0,03	0,11

12. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

1 000 euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2015	163	29 090	14 621	122	1 058	45 053
Lisäykset		10 689	4 373		534	15 596
Liiketoimintojen yhdistäminen	44	8 031	2 356	27	0	10 459
Siirrot erien välillä		1 273	8	-2	-1 278	0
Vähennykset	-118	-8 050	-278	-3		-8 449
Hankintameno 31.12.2015	88	41 032	21 080	143	315	62 657
Kertyneet poistot 1.1.2015		-3 831	-5 888	-1		-9 720
Poistot		-2 121	-2 948	0		-5 069
Vähennykset		622	116	1		740
Kertyneet poistot 31.12.2015		-5 329	-8 719	0	0	-14 049
Kirjanpitoarvo 1.1.2015	163	25 259	8 732	120	1 058	35 333
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	88	35 702	12 361	143	315	48 608

1 000 euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	82	21 241	8 037	89	143	29 592
Lisäykset		4 652	3 854	9	1 058	9 573
Liiketoimintojen yhdistäminen	71	4 232	3 465	25		7 793
Siirrot erien välillä	9	226	-92		-143	0
Vähennykset		-1 261	-644			-1 905
Hankintameno 31.12.2014	163	29 090	14 621	122	1 058	45 053
Kertyneet poistot 1.1.2014		-2 168	-2 686			-4 854
Poistot		-1 554	-1 975	0		-3 529
Liiketoimintojen yhdistäminen		-109	-1 325	-1		-1 435
Vähennykset			97			97
Kertyneet poistot 31.12.2014		-3 831	-5 888	-1	0	-9 720
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	82	19 073	5 350	89	143	24 738
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	163	25 259	8 732	120	1 058	35 333

Rahoitusleasing-sopimukset

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:

31.12.2015	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintamenot	26 836	1 059	27 895
Kertyneet poistot	-2 480	-261	-2 741
Kirjanpitoarvo	24 356	798	25 154

31.12.2014	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintamenot	11 423	482	11 905
Kertyneet poistot	-1 231	-93	-1 324
Kirjanpitoarvo	10 192	389	10 581

Aineellisten hyödykkeiden hankintamenon lisäksi sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla vuokrattuja hyödykkeitä 16 304 tuhatta euroa (405 tuhatta euroa vuonna 2014).

13. Aineettomat hyödykkeet

1 000 euroa	Liikearvo	Tavaramerkit	Kehittämismenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2015	56 249	5 268	1 333	7 304	469	70 622
Lisäykset			1 326	649	1 506	3 481
Liiketoimintojen yhdistäminen	19 970	1 885		3 969		25 824
Siirrot erien välillä				469	-469	
Vähennykset	-163		-1 046			-1 209
Hankintameno 31.12.2015	76 056	7 153	1 613	12 391	1 506	98 719
Kertyneet poistot 1.1.2015		-1 076	-125	-3 451		-4 652
Poistot		-527	-115	-2 242		-2 884
Kertyneet poistot 31.12.2015		-1 603	-240	-5 694		-7 536
Kirjanpitoarvo 1.1.2015	56 249	4 192	1 208	3 852	469	65 970
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	76 056	5 550	1 373	6 698	1 506	91 183

1 000 euroa	Liikearvo	Tavaramerkit	Kehittämismenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	47 182	5 268	1 227	4 453		58 130
Lisäykset			64	881	469	1 414
Liiketoimintojen yhdistäminen	9 066		41	1 980		11 088
Vähennykset				-9		-9
Hankintameno 31.12.2014	56 249	5 268	1 333	7 305	469	70 622
Kertyneet poistot 1.1.2014		-549	0	-1 769		-2 318
Poistot		-527	-115	-1 678		-2 320
Liiketoimintojen yhdistäminen			-10	-4		-14
Kertyneet poistot 31.12.2014		-1 076	-125	-3 451		-4 652
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	47 182	4 719	1 227	2 683		55 812
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	56 249	4 192	1 208	3 853	469	65 971

Muut aineettomat hyödykkeet sisältävät lisenssejä, atk-ohjelmistoja sekä liiketoimintojen yhdistämisissä hankittuja asiakassopimuksia ja niihin liittyviä asiakassuhteita, kilpailukieltosopimuksia ja sertifikaatteja.

Liikearvojen kohdistaminen

Arvon alentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu toimintasegmenteille Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoidon (L & E) sekä Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut (P & S). Konserni on määrittänyt rahavirtaa tuottaviksi yksiköiksi (CGU) toimintasegmentit.

Liikearvon kirjanpitoarvot jakaantuivat seuraavasti toimintasegmenteille:

	2015	2014
Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoidon (L&E)	48 839	45 061
Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut (P&S)	15 787	11 189
Testattu liikearvo 31.10.2015	64 626	56 249
Koskiklinikan hankinnasta aiheutunut liikearvo	11 430	
Taseen 31.12.2015 mukainen liikearvo	76 056	56 249

Arvon alentumistestaus

Liikearvon arvonalentumistestauksen ajankohtaa on tilikaudella muutettu. Testaus on suoritettu lokakuun lopun (2014 tilinpäätöspäivän) tilanteesta. Koskiklinikan hankinnasta syntyneitä liikearvoja 11,4 milj. euroa eikä hankinnan tulevia kassavirtoja ole huomioitu arvonalentumistestauslaskelmissa.

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin. Rahavirtaennusteet pohjautuvat hallituksen hyväksymään tilikauden 2016 budjettiin ja rahavirta-arviot vuosille 2017–2026 perustuvat segmenttien johdon näkemyksiin liiketoiminnan kasvusta ja kannattavuudesta. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on kapitalisoitu tasaista 2 %:n kasvutekijää käyttämällä.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset oletukset ovat: Budjetoitu ja ennustettu liikevoitto perustuvat toteutuneeseen keskimääräiseen liikevoittoon ja segmentin johdon käsitykseen volyymin kehityksestä. Mahdollinen kilpailun kiristyminen toimialalla on otettu huomioon tehtäessä arvioita liiketoiminnan volyymeista ja kannattavuudesta. Kokonaisulkoistusten rahavirrat on testauksessa huomioitu vain nykyisten sopimusten

voimassaoloajalta ja mahdollisia tulevia ulkoistuksia ei ole otettu huomioon kasvutekijää määritettäessä.

Diskonttauskorko on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC, weighted average cost of capital) avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät erityiset riskit. Diskonttauskorko on määritetty ennen veroja. Käytetty diskonttokorko Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoidon -segmentillä oli 8,98 % (8,17 %) ja Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut segmentin osalta 11,23 % (9,80 %).

Päätearvon laskennassa käytetty kasvuprosentti 2 % vastaa toimialan pitkän aikavälin toteutunutta kasvua.

Arvon alentumistestauksen herkkyysanalyysit

Arvon alentumistestauksen perusteella ei ole tarvetta arvonalentumiskirjauksiin. Kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti kirjanpitoarvon molemmissa segmenteissä (CGU).

Kukin seuraavista muutoksista muiden tekijöiden pysyessä ennallaan johtaisi siihen, että segmentin varojen kirjanpitoarvo olisi segmentin kerrytettävissä olevan rahamäärän suuruinen:

	2015	2014
Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoidon (L & E)		
– volyymin lasku	15,1 %	4,8 %
– liikevoitto %:n heikentyminen	1,4 %-yksikköä	0,9 %-yksikköä
– diskonttokoron nouseminen	2,4 %-yksikköä	1,3 %-yksikköä
Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut (P & S)		
– volyymin lasku	21,9 %	5,1 %
– liikevoitto %:n heikentyminen	1,2 %-yksikköä	0,7 %-yksikköä
– diskonttokoron nouseminen	14,0 %-yksikköä	2,7 %-yksikköä

14. Hankitut liiketoiminnot

Tilikauden 2015 hankinnat, yhdistetyt yrityshankinnat

Konserni laajeni tilikaudella 2015 useilla yrityskaupoilla.

Pietarsaaren Mediocenter Oy:n liiketoimintakauppa toteutui 1.2.2015 Pihlajalinna-konserni hankki helmikuussa toteutetulla kaupalla 100 %:n omistuksen jyvaskyläläisestä suunterveydenhuoltoyhtiö Wiisuri Oy:stä.

MediLappi Oy:n osakekaupan väliesmenettely saatiin päätökseen helmikuussa. Kauppahinnaksi vahvistui 0,2 milj. euroa enemmän kuin johto oli tilinpäätöstä 2014 laatiessa arvioinut.

Maaliskuun alussa toteutetulla kaupalla Suomen Keinojuuriklinikka Oy:stä tuli osa Pihlajalinna-konsernia.

31.3.2015 konserni hankki Varsinais-Suomesta hoivakotiyhtiöt Hoitokoti Matinkartano Oy:n, Hoitokoti Setälänpiha Oy:n sekä Raision Oiva Oy:n.

Seuraavat tiedot yrityshankinnoista on esitetty yhdistettynä, koska hankinnat eivät ole yksittäin tarkasteltuina olennaisia:

1 000 euroa	2015
Luovutettu vastike	
Käteinen raha	16 825
Kokonaishankintameno	16 825

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

1 000 euroa	Liite	2015
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	775
Aineettomat hyödykkeet	13	1 693
Vaihto-omaisuus		211
Myyntisaamiset ja muut saamiset		1 307
Rahavarat		5 438
Varat yhteensä		9 423
Laskennallinen verovelka		-339
Rahoitusvelat		-278
Muut velat		-523
Velat yhteensä		-1 139
Nettovarallisuus		8 285

Liikearvon syntyminen hankinnassa		
Luovutettu vastike		16 825
Hankitun kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuus		-8 285
Liikearvo	13	8 540
Rahana maksettu kauppahinta		16 825
Hankinnan kohteiden rahavarat		-5 438
Rahavirtavaikutus*		11 388

Aineettomina hyödykkeinä erilleen liikearvosta hankinnassa kirjattiin asiakassopimuksia, kilpailukieltosopimuksia sekä potilastietokantaa. Aineettomien hyödykkeiden käypä arvo on määritetty yrityskaupoissa vakiintuneen hintatason ja tulevien kassavirtojen diskontattujen arvojen perusteella. Jäljelle jäävä liikearvo muodostuu tuotto-odotuksista, hankittujen yritysten ammattitaitoisesta työvoimasta sekä synergiaeduista.

Hankintoihin liittyvät kulut 322 tuhatta euroa on kirjattu liike-toiminnan muihin kuluihin.

Hankittujen liiketoimintojen liikevaihto ja tulokset hankintahetkestä alkaen, liikevaihto yhteensä 11 828 tuhatta euroa ja liikevoitto yhteensä 1 082 tuhatta euroa, sisältyvät konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Mikäli tilikaudella hankitut liike-toiminnat olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen tilikauden 2015 alusta, olisi konsernin liikevaihto ollut 216 064 tuhatta euroa ja tilikauden liikevoitto 3 744 tuhatta euroa.

Tilikauden 2015 hankinnat, Koskiklinikka
Pihlajalinna-konserni hankki 30.12.2015 toteutetulla kaupalla Tampereen Lääkärikeskus Oy:n (Koskiklinikka) koko osakekannan. Kauppaan sisältyy myös Koskiklinikan 50 prosentin omistusosuus kuvantamispalveluita tuottavasta Röntgentutka Oy:stä.

Koskiklinikan lääkärikeskus ja sairaala sekä neljä pienempää lääkäriasemaa vahvistavat Pihlajalinnan strategiaa kasvaa Suomen johtavaksi sosiaali- ja terveydenhuollon toimijaksi.

Kauppahinta maksettiin käteisellä.

1 000 euroa	2015
Luovutettu vastike	
Käteinen raha	25 245
Kokonaishankintameno	25 245

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

1 000 euroa	Liite	2015
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	9 683
Tavaramerkki	13	1 885
Aineettomat hyödykkeet	13	2 276
Osakkuusyritys		2 839
Laskennallinen verosaaminen		79
Vaihto-omaisuus		273
Myytäväissä olevat rahoitusvarat		1
Myyntisaamiset ja muut saamiset		1 833
Rahavarat		5 130
Varat yhteensä		23 999

1 000 euroa	Liite	2015
Laskennallinen verovelka		-839
Rahoitusvelat		-6 037
Muut velat		-3 309
Velat yhteensä		-10 185
Nettovarallisuus		13 815
Liikearvon syntyminen hankinnassa		
Luovutettu vastike		25 245
Hankitun kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuus		-13 815
Liikearvo	13	11 430
Rahana maksettu kauppahinta		25 245
Hankinnan kohteiden rahavarat		-5 130
Rahavirtavaikutus*		20 115

Aineettomina hyödykkeinä erilleen liikearvosta hankinnassa kirjattiin tavaramerkki, asiakassopimuksia, kilpailukieltosopimuksia sekä potilastietokantaa. Aineettomien hyödykkeiden käypä arvo on määritetty yrityskaupoissa vakiintuneen hintatason ja tulevien kassavirtojen diskontattujen arvojen perusteella. Jäljelle jäävä liikearvo muodostuu tuotto-odotuksista, hankittujen yritysten ammattitaitoisesta työvoimasta sekä synergiaeduista. Hankintoihin liittyvät kulut 490 tuhatta euroa on kirjattu liike-toiminnan muihin kuluihin.

Mikäli Koskiklinikka olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen tilikauden 2015 alusta, olisi konsernin liikevaihto ollut 242 448 tuhatta euroa ja tilikauden liikevoitto 5 072 tuhatta euroa.

Mikäli Koskiklinikka ja 2015 yrityshankinnat olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen tilikauden 2015 alusta, olisi konsernin liikevaihto ollut 245 185 tuhatta euroa ja tilikauden liikevoitto 5 188 tuhatta euroa.

Tilikauden 2014 hankinnat

Konserni laajeni tilikaudella 2014 useilla yrityskaupoilla.

Pihlajalinna-konserni hankki 1.1.2014 toteutetuilla kaupoilla 100 %:n omistuksen hämeenlinnalaisesta Hämeenlinnan Hoivapalvelu Ky:stä, Kiinteistö Oy Hämeenlinnan Nuutintuvasta sekä kokemäkeläisestä

Kuusama-Koti Oy:stä ja tamperelaisesta Tampereen Hammashoito Oy:stä.

MediLappi Oy on yhdistelty konserniin 1.1. alkaen, jolloin määräysvalta siirtyi konsernille. Kauppahinta on tilinpäätöshetkellä vielä velkana. Lisäksi konserni osti tammikuussa Plusterveydeltä Jyväskylästä Harjun Hammas ja Ilmarisen Hammas -toimintayksiköiden suunterveydenhuoltoliiketoiminnan.

UPM Kymmene Oyj ulkoisti työterveyshuoltonsa Dextra Oy:lle 29.4. tehdyllä liiketoimintakaupalla ja toukokuussa konserni hankki jyväskyläläisen Mathilda-koti ry:n liiketoiminnan ja Plusterveys Oy:n Hämeenkyrön suunterveydenhuoltoliiketoiminnan.

Heinäkuussa solmitulla kaupalla Laser Tilkka Oy:stä tuli Pihlajalinna-konserniin 100 % tytäryhtiö.

Elokuussa konserniin hankittiin Imatran Kliininen Laboratorio Oy ja syyskuussa mänttä-vilppulaiset Palvelukoti Sarahovi Oy ja Palvelukoti Sofianhovi Oy.

Kauppakirja Pietarsaaren Medicenter Oy:n liiketoiminnan ostamisesta allekirjoitettiin elokuussa, mutta määräysvalta ei ollut tilinpäätöshetkellä siirtynyt konsernille. Liiketoiminta on yhdistelty konserniin helmikuun 2015 alusta.

Lokakuussa konserni hankki mänttä-vilppulalaisen Lääkäriasema Laboratorio Kompus Tmi:n liiketoiminnan.

Seuraavat tiedot yrityshankinnoista on esitetty yhdistettynä, koska hankinnat eivät ole yksittäin tarkasteltuina olennaisia:

1 000 euroa	Liite	2014
Luovutettu vastike		
Käteinen raha		10 164
Lyhytaikainen kauppahintavelka		800
Ehdollinen vastike		4 810
Kokonaishankintameno		15 775

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

1 000 euroa	Liite	2014
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	6 357
Aineettomat hyödykkeet	13	2 007
Vaihto-omaisuus		431
Myytavissä olevat rahoitusvarat		385
Myyntisaamiset ja muut saamiset		1 153
Rahavarat		2 597
Varat yhteensä		12 930
Laskennallinen verovelka		-475
Rahoitusvelat		-2 756
Muut velat		-2 991
Velat yhteensä		-6 222
Nettovarallisuus		6 708

1 000 euroa	Liite	2014
Liikearvon syntyminen hankinnassa		
Luovutettu vastike		15 775
Hankitun kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuus		-6 708
Liikearvo	13	9 067

Rahana maksettu kauppahinta		10 164
Ennakkomaksut v.2013		-2 703
Hankinnan kohteiden rahavarat		-2 597
Rahavirtavaikutus *		4 864

Aineettomina hyödykkeinä erilleen liikearvosta hankinnassa kirjattiin asiakassopimuksia, kilpailukieltosopimuksia sekä potilastietokantaa. Aineettomien hyödykkeiden käypä arvo on määritetty yrityskaupoissa vakiintuneen hintatason ja tulevien kassavirtojen diskontattujen arvojen perusteella. Jäljelle jäävä liikearvo muodostuu tuotto-odotuksista, hankittujen yritysten ammattitaitoisesta työvoimasta sekä synergiaeduista.

Hankintoihin liittyvät kulut 132 tuhatta on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin.

Hankittujen liiketoimintojen liikevaihto ja tulokset hankintahetkestä alkaen, liikevaihto yhteensä 16 129 tuhatta euroa ja liikevoitto yhteensä 1 074 tuhatta euroa, sisältyvät konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Mikäli tilikaudella hankitut liiketoiminnat olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen tilikauden 2014 alusta, olisi konsernin liikevaihto ollut 156 292 tuhatta euroa, ja tilikauden liikevoitto 6 506 tuhatta euroa.

Ehdollinen vastike

Konserni on sitoutunut maksamaan ehdollisena vastikkeena tilikauden 2014 hankinnoista 4 810 tuhatta euroa. Vastikkeen toteutuminen riippuu erilaisista tuloksentelekykyä kuvaavista mittareista.

Ehdollisten vastikkeiden käypä arvo on määritetty hallituksen hyväksymän tilikauden 2015 budjetin ja johdon laatimien ennusteiden 2016–2017 pohjalta. Arviot perustuvat 3%:n diskonttaus korkoon.

Ehdollisen vastikkeen käyvän arvon muutos on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin.

Diskonttamisesta aiheutuva arvostusero on kirjattu tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

1 000 euroa	2015	2014
Ehdollinen vastike 1.1.	5 450	1 250
Ehdollisen vastikkeen lisäys liiketoimintojen hankinnasta		4 810
Ehdollisen vastikkeen käyvän arvon nousu	154	49
Ehdollisen vastikkeen realisoitumaton käyvän arvon lasku	-502	-576
Diskonttauksen purkautumisen vaikutus	146	116
Tilikaudella maksettu ehdollinen vastike*	-2 266	-198
Ehdollinen vastike 31.12.	2 982	5 450

Hankinnasta erillisenä liiketoimena konserni oli sitoutunut maksamaan 60 tuhatta lisäkauppahintana, joka on kirjattu työsuhde-etuuksista aiheutuneisiin kuluihin. Kyseinen sitoumus ei realisoitunut tilikaudella.

* Konsernin rahavirtalaskelmassa rivillä tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla on esitetty seuraavat erät nettona:

	2015	2014
Tilikauden hankinnat, rahavirtavaikutus	31 503	4 864
Tilikaudella maksettu ehdollinen vastike	2 266	198
Yhteensä	33 769	5 062

15. Tytäryhtiöt ja olennaiset määräysvallattomien omistajien osuudet

Konsernin rakenne

Konsernilla on 33 (21) tytäryritystä vuonna 2015. Tytäryrityksistä 28 (17) on 100 % omistettuja ja 5 (4) tytäryritystä on osittain omistettuja.

Luettelo konsernin kaikista tytäryrityksistä on esitetty liitetiedossa 30 "Lähipiiritapahtumat".

Vuonna 2015 konsernilla on 2 (2) osakkuusyritystä, 1 (0) yhteisyritys sekä 1 (1) yhteinen toiminto. Strukturoituja yrityksiä 1 (2) ei ole sisällytetty konsernitilinpäätökseen.

Erittely olennaisista määräysvallattomien omistajien osuuksista konsernissa

1 000 euroa Tytäryritys	Pääasiallinen toimipaikka	Määräysvallattomien omistajien osuus äänivallasta		Määräysvallattomien omistajien osuus voitosta tai tappiosta		Määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta	
		2015	2014	2015	2014	2015	2014
Jokilaakson Terveys Oy	Jämsä	49 %	49 %	581	390	1 109	1 018
Mäntänvuoren Terveys Oy	Mänttä- Vilppula	49 %	49 %	74	106	89	113
Jämsän Terveys Oy	Jämsä	49 %		110		120	
Kuusiolinna Terveys Oy	Alavus	49 %		-8		2	
Kolmostien Terveys Oy	Parkano	49 %		-1		4	
Dextra Medical Spa ja Plastiikkakirurginen Sairaala Oy	Helsinki		22 %	0	-36		-65
Dextra Suunterveys Oy	Jyväskylä		49 %		-66		-64
				756	393	1 324	1 002

Taloudellisen informaation yhteenveto tytäryrityksistä, joissa on olennainen määräysvallattomien omistajien osuus

1 000 euroa	Jokilaakson Terveys Oy		Mäntänvuoren Terveys Oy		Jämsän Terveys Oy	Kuusiolinna Terveys Oy	Kolmostien Terveys Oy	Dextra Medical spa ja plastiikkakirurginen sairaala	Dextra Suunterveys Oy
	2015	2014	2015	2014	2015	2015	2015	2014	2014
Lyhytaikaiset varat	4 478	6 225	5 404	4 318	5 749	63	10	258	223
Pitkäaikaiset varat	1 217	1 518	1 432	1 525	198	39	1 046	658	1 654
Lyhytaikaiset velat	3 241	5 416	6 605	5 578	5 698	99	1 047	394	1 956
Pitkäaikaiset velat								815	
Liikevaihto	23 848	22 257	39 039	39 498	11 771			1 283	1 794
Liikevoitto	1 410	1 027	200	283	281	-20	-2	-603	-116
Voitto / tappio	1 185	795	150	216	224	-16	-2	-165	-134
Emoyrityksen omistajien osuus voitosta/ tappiosta	604	406	77	110	114	-8	-1	-129	-68
Määräysvallattomien omistajien osuus voitosta/tappiosta	581	390	74	106	110	-8	-1	-36	-66
Liiketoiminnan nettorahavirta	-1 218	1 606	2 447	-205	2 441	-34	-1	262	102
Investointien nettorahavirta	-87	-510	-69	-420	-43	-35	0	-191	-1 776
Rahoituksen nettorahavirta, josta määräysvallattomille omistajille maksetut osingot	-1 002	-1 000	-201	0	19	69	10	-41	1 689

Osuudet konsernitilinpäätökseen sisällytettävissä strukturoiduissa yhteisössä

Sinister Duo Oy omistaa 330 000 Pihlajalinna Oy:n osaketta. Sinister Duo Oy:n omistavat Pihlajalinna Oyj ja avainhenkilöihin kuuluvat yksityishenkilöt. Pihlajalinna Oyj ei ole osallistunut Sinister Duo Oy:n rahoittamiseen eikä vakuuksien järjestämiseen.

16. Osuudet osakkuus- ja yhteisjärjestelyissä

1 000 euroa		2015	2014
Osuudet osakkuusyhtiöissä			41
Osuudet yhteisyrityksissä	Röntgentutka Oy	2 839	
Osuudet yhteisissä toiminnoissa		40	40
Tasearvo yhteensä		2 879	81

Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

Nimi	Pääasiallinen toimipaikka	Toimiala	Omistussuus, %	
			2015	2014
Dextra Lapsettomuuslinikka Oy	Helsinki	Lääkäriasemat, yksityislääkärit ja vastaavat erikoislääkäripalvelut	49	49
Insta Care Oy	Tampere	Ohjelmistojen suunnittelu ja valmistus	50	35
Röntgentutka Oy	Tampere	Kuvantaminen	50	

1 000 euroa	Röntgentutka Oy	Insta Care Oy	Insta Care Oy	Dextra Lapsettomuus- linikka Oy	Dextra Lapsettomuus- linikka Oy
	2015	2015	2014	2015	2014
Lyhytaikaiset varat	1 676	54	98	740	600
Lyhytaikaisiin varoihin sisältyvät rahavarat	1 105	27	16	328	119
Pitkäaikaiset varat	1 370	359		1 991	2 262
Lyhytaikaiset velat	704	366	78	2 290	239
Lyhytaikaisiin velkoihin sisältyvät rahoitusvelat	71	–	–	2 000	
Pitkäaikaiset velat	417	200		1 345	3 349
Pitkäaikaisiin velkoihin sisältyvät rahoitusvelat	417	200		1 345	3 349
Liikevaihto	4 199	292	191	2 474	1 375
Poistot	–243	–90		–332	–316
Liikevoitto	893	–167	–92	–24	–951
Voitto / tappio	715	–173	–90	–178	–825
Korkotuotot	1	0	2	0	0
Korkokulut	–2	–6	0	–154	–80
Tuloverokulu tai -tuotto	–176	–	–		206
Osakkuusyhtiöiden nettovarot	1 925	–152	20	–904	–726
Konsernin omistussuus	50 %	50 %	35 %	49 %	49 %
Osakkuusyhtiöiden tasearvo konsernin taseessa		0	40	0	0
Yhteisyrityksen tasearvo konsernin taseessa	2 839				

Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta on esitetty liiketoiminnan muissa kuluissa, mutta vain siihen määrään asti, kuin konsernin osakesijoituksella oli tasearvoa. Dextra Lapsettomuuslinikan tasearvo 196 tuhatta euroa on kirjattu alasuonna 2014, samoin Insta Caren tasearvo (70 tuhatta vuonna 2015 ja 31 tuhatta vuonna 2014) on kirjattu alas. Röntgentutka Oy:n tulos yhdistellään alkaen 1.1.2016.

Konserni on taannut Dextra Lapsettomuuslinikka Oy:n pankkilainan ja vuokratoumuksen.

Osuudet yhteisissä toiminnoissa

Konserni omistaa 31 % Kiinteistö Oy Levin Pihlajasta, joka yhdistellään konserniin yhteisenä toimintona omistussuuden mukaan.

17. Muut pitkäaikaiset saamiset

1 000 euroa	2015	2014
Lainasaamiset osakkuusyryksiltä	1 445	1 345
Maksetut vuokravakuudet	1 225	297
Siirtosaamiset	157	
Yhteensä	2 827	1 642

Pihlajalinna Terveys Oy:llä on Dextra Lapsettomuuslinikka Oy:ltä vaihtovelka-kirjalainasaaminen yhteensä 0,5 milj. euroa ja muu pitkäaikainen lainasaaminen 0,8 milj. euroa. Dextra Lapsettomuuslinikka on rekisteröinyt kaupparekisteriin 2.1.2015 osakepääomansa menetyksen. Yhtiö johto on käyttänyt harkintaansa ja arvioinut saamiensa ennusteiden ja viimeisimmän kehityksen perusteella, että lainasaamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa. Pihlajalinna Terveys Oy:llä on Insta Care Oy:ltä lainasaaminen 0,1 milj. euroa.

18. Rahoitusvarat ja -velat

1 000 euroa 31.12.2015	Liite	Lainat ja muut saamiset	Käypään arvoon tulosvaikutteis- ti arvostettavat rahoitusvarat ja -velat	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot yhteensä	Käyvät arvot yhteensä
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Lainasaamiset osakkuusyryksiltä	17	1 445			1 445	1 445
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset	21	15 567			15 567	15 567
Lainasaamiset osakkuusyryksiltä	21	10			10	10
Muut saamiset	21	87			87	87
Rahavarat	22	15 330			15 330	15 330
Yhteensä		32 439	0	0	32 439	32 439
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta	24			321	321	321
Rahoitusleasingvelat	24			23 029	23 029	23 029
Muut velat	24			870	870	870
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta	24			12 124	12 124	12 124
Luotollinen shekkitili	24			0	0	0
Rahoitusleasingvelat	24			2 272	2 272	2 272
Johdannaiset - ei suojauslaskennassa	25			0	0	0
Muut velat	24			246	246	246
Ostovelat ja muut velat	25			8 635	8 635	8 635
Yhteensä			0	47 497	47 497	47 497

1 000 euroa 31.12.2015	Liite	Lainat ja muut saamiset	Käypään arvoon tulosvaikutteis- ti arvostettavat rahoitusvarat ja -velat	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot yhteensä	Käyvät arvot yhteensä
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Lainasaamiset osakkuusyrityksiltä	17	1 345			1 345	1 345
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset	21	11 254			11 254	11 254
Muut saamiset	21	118			118	118
Rahavarat	22	10 962			10 962	10 962
Yhteensä		23 679	0	0	23 679	23 679
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta	24			58 638	58 638	58 638
Rahoitusleasingvelat	24			9 936	9 936	9 936
Muut velat	24			5 027	5 027	5 027
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta	24			8 284	8 284	8 284
Luotollinen shekkitili	24			2 858	2 858	2 858
Rahoitusleasingvelat	24			722	722	722
Johdannaiset - ei suojauslaskennassa	25		70		70	70
Muut velat	24			2 513	2 513	2 513
Ostovelat ja muut velat	25			6 796	6 796	6 796
Yhteensä		0	70	94 774	94 844	94 844

Konsernin soveltamat rahoitusinstrumenttien käyvän arvon määrittämisperiaatteet

Taulukossa esitettyjen rahoitusvarojen ja -velkojen käyviä arvoja määritettäessä on käytetty seuraavia hintanoteerauksia, oletuksia ja arvostusmalleja:

Lainasaamiset osakkuusyrityksiltä

Yhtiön johto on käyttänyt harkintaansa ja arvioinut saamiensa ennusteiden ja viimeisimmän kehityksen perusteella, että lainasaamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa.

Johdannaiset

Koronvaihtosopimusten käypien arvojen määrittelyssä on käytetty vastapuolen hintanoteerauksia. Lisäksi konserni on laatinut oman tarkistuslaskelman perustuen diskontattuihin rahavirtoihin.

Lainat rahoituslaitoksilta

Lainojen käyvät arvot perustuvat diskontattuihin rahavirtoihin. Lainojen käyvät arvot vastaavat olennaisilta osin niiden kirjanpitoarvoa koska lainat ovat vaihtuvakorkoisia ja konsernin riskipremio ei ole olennaisesti muuttunut.

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Muiden kuin johdannaisoppimuksiin perustuvien saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

Ostovelat ja muut velat

Muiden kuin johdannaisoppimuksiin perustuvien velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Tason 1 instrumentit ovat markkinoilla aktiivisen kaupankäynnin kohteena, jolloin käyvät arvot perustuvat suoraan markkinahintaan. Tason 2 instrumenttien käypä arvo perustuu markkinoilta saataviin tietoihin. Tason 3 instrumenttien käypä arvo ei perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei todettavissa olevat syöttötiedot).

Konsernin kaikki käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja velat (eli kaikki konsernin johdannaiset) kuuluvat IFRS 7:n mukaisen käyvän arvon hierarkian tasolle 2. Näiden instrumenttien käypä arvo raportointikauden päättymishetkellä oli 0 tuhatta euroa (70 tuhatta euroa). Myös pitkäaikaiset rahoitusvelat (lainat rahoituslaitoksilta ja rahoitusleasingvelat) kuuluvat käyvän arvon hierarkiatasolle 2. Muihin velkoihin sisältyvä ehdollinen vastike 2 982 (5 450) tuhatta euroa kuuluu käyvän arvon hierarkiatasolle 3.

19. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2015 aikana:

1 000 euroa

Laskennalliset verosaamiset	1.1.2015	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut tytäryritykset	Muut	31.12.2015
Vahvistetut tappiot	145	839				984
Velka B-sarjan osakkeenomistajille	741	134				875
Muut erät	208	372		79		659
Laskennalliset verosaamiset taseessa	1 094	1 345	0	79	0	2 519
Laskennalliset verovelat						
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	1 134	411		8		1 552
Listautumisannin ja suunnatun annin SVOP:iin kirjattujen kulujen vero		639	-639			0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvostus käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisessä	2 839	-439		1 176		3 576
Muut erät	119	-60				59
Laskennalliset verovelat taseessa	4 092	551	-639	1 184	0	5 185

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2014 aikana:

1 000 euroa

Laskennalliset verosaamiset	1.1.2014	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut tytäryritykset	Muut	31.12.2014
Vahvistetut tappiot	103	118			-75	145
Velka B-sarjan osakkeenomistajille	622	118				741
Muut erät	212	-4				208
Laskennalliset verosaamiset taseessa	938	232	0	0	-75	1 094
Laskennalliset verovelat						
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	718	416				1 134
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvostus käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisessä	2 774	-391		456		2 839
Muut erät	102	-2		19		119
Laskennalliset verovelat taseessa	3 595	22	0	475	0	4 092

Konsernilla oli 4 919 (728) tuhatta euroa tappioita, joista on kirjattu laskennallista verosaamista 839 (118) tuhatta euroa. Laskennallisten verosaamisten kirjaaminen taseeseen on perusteltua, koska konsernille kertyy todennäköisesti ennen kyseisten tappioiden vanhenemista verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot pystytään hyödyntämään.

Tappiot ovat syntyneet pääasiassa yhtiön listautumisannin kustannuksista ja lisäksi perustettujen yhtiöiden alkuvaiheen poikkeuksellisista menoista, joiden osalta johto uskoo tilanteen muuttuvan operatiivisen toiminnan vakiinnuttua. Kyseiset tappiot vanhenevat vuosina 2023–2025. Konsernissa on 317 tuhatta euroa tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Tämä tappio vanhenee vuonna 2025.

20. Vaihto-omaisuus

1 000 euroa	2015	2014
Aineet ja tarvikkeet	1 753	1 281
Yhteensä	1 753	1 281

Raportointikaudella ei ole kirjattu kuluksi vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvon alentumista.

21. Myyntisaamiset ja muut saamiset

1 000 euroa	2015	2014
Myyntisaamiset	15 567	11 254
Siirtosaamiset	3 987	2 469
Siirtosaamiset lähipiiriltä	0	118
Saamiset osakkuusyrityksiltä	10	0
Korkosaamiset	59	25
Muut saamiset	87	271
Yhteensä	19 710	14 137

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää tilinpäätöshetkellä.

Konserni on kirjannut tilikaudella myyntisaamisista arvonalentumistappiota 143 (26) tuhatta euroa. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymisiä.

Myyntisaamisten ikä- kauma	Arvon- alentu- mistap- piot		Arvon- alentu- mistap- piot		Netto	
	2015	Netto 2015	2014	Netto 2014	2015	2014
Erääntymättömät	8 342	8 342	9 177		9 177	
Erääntyneet						
Alle 30 päivää	6 196	6 196	989		989	
30–60 päivää	304	304	204		204	
61–90 päivää	127	127	298		298	
Yli 90 päivää	784	597	866	–280	586	
Yhteensä	15 754	15 567	11 534	–280	11 254	

	2015	2014
Luottotappiovaraus 1.1.	280	85
Kirjatut luottotappiot	143	26
Luottotappiovarauksen käyttö	–143	–26
Luottotappiovarauksen lisäys	–93	195
Luottotappiovaraus 31.12.	187	280

Siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät:

	2015	2014
Myynti- ja tulojaksotukset	1 991	698
Sosiaalimaksut	254	456
Kuluennakot	897	932
Muut	845	383
	3 987	2 469

Saamisten tasearvot vastaavat olennaisilta osin niiden käypää arvoa.

22. Rahavarat

	2015	2014
Käteinen raha ja pankkitilit	15 330	10 962
Yhteensä	15 330	10 962

23. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Osakkeiden lukumäärän täsmäytyslaskelma

1 000 euroa	Osakkeiden lukumäärä, kpl	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
Perustaminen	250	3		3
Osakeanti	13 398 610		5 081	5 081
31.12.2014	13 398 860	3	5 081	5 084
Rahastoanti		78	-78	0
Listautumisanti	5 714 286		57 854	57 854
Suunnattu anti	1 500 000		25 088	25 088
31.12.2015	20 613 146	80	87 946	88 026

Pihlajalinalla on yksi osakesarja ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Yhtiön osakkeella ei ole nimellisarvoa. Kaikki osakkeet tuottavat yhtäläisen oikeuden osinkoon ja muuhun yhtiön varojenjako.

Listautumisannissa kesäkuussa laskettiin liikkeelle 5 714 286 uutta osaketta 10,5 euron merkintähintaan. Osakkeiden liikkeellelaskusta aiheutuneet kulut 2 145,5 tuhatta euroa kirjattiin SVOP:iin.

Suunnatussa annissa joulukuussa laskettiin liikkeelle 1 500 000 uutta osaketta 17,00 euron merkintähintaan. Osakkeiden liikkeellelaskusta aiheutuneet kulut 412,2 tuhatta euroa kirjattiin SVOP:iin.

Osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä.

Seuraavassa on esitetty kuvaukset oman pääoman rahastoista:

Osakepääoma

Osakepääomasta 2,5 tuhatta euroa on merkitty yrityksen perustamisen yhteydessä. Tilikaudella osakepääomaa korotettiin 77,5 tuhatta euroa rahastoannilla 80 tuhanteen euroon.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

24. Korolliset velat

1 000 euroa	2015	2014
Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintamenoan arvostetut rahoitusvelat		
Pankkilainat	321	58 638
Muut velat	870	1 808
Rahoitusleasingvelat	23 029	9 936
Käypään arvoon arvostettu ehdollinen vastike	317	3 219
Yhteensä	24 537	73 601
Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenoan arvostetut rahoitusvelat		
Pankkilainat	12 124	8 284
Luotolliset shekkitilit	0	2 858
Muut velat	246	282
Rahoitusleasingvelat	2 272	722
Käypään arvoon arvostettu ehdollinen vastike	2 665	2 231
Yhteensä	17 307	14 377

Velkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedoissa 18 "Rahoitusvelat ja -varat". Ehdollisen vastikkeen kirjaaminen ja arvostaminen on käsitelty liitetiedossa 14 Hankitut liiketoiminnot.

Konserni esittää pitkäaikaisesta viisivuotisesta 60 miljoonan euron valmiusluottosopimuksestaan nostamansa lainaerät lyhytaikaisissa pankkilainoissa niiden maturiteetin mukaisesti. Konserni pystyy harkintansa mukaan jatkamaan nostettujen lainaerien laina-aikaa 1, 3 ja 6 kuukauden jaksoissa.

Pihlajalinna uudelleenrahoitti aikaisemman luottojärjestelynsä syyskuun lopussa 2015. Uusi sopimus sisältää viisivuotisen 60 miljoonan euron valmiusluottosopimuksen ja 10 miljoonan euron tililimiittisopimukset. Valmiusluottosopimuksessa on yksi 12 kuukauden jatko-optio. Uusi sopimus sisältää vain yhden taloudellisen kovenantin, nettovelat/oikaistu pro forma käyttökatte.

Konsernilla on tilinpäätöshetkellä nostetavissa olevia sitovia lyhytaikaisia luottolimittejä yhteensä 58,0 miljoonaa euroa.

Rahoitusleasingvelat

Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat:

1 000 euroa	2015	2014
Rahoitusleasingvelkojen bruttomäärä - vähimmäisvuokrat erääntymisajoin		
Yhden vuoden kuluessa	3 071	1 114
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	11 536	4 207
Yli viiden vuoden kuluttua	15 880	8 231
Yhteensä	30 487	13 552
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	-5 186	-2 894
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo	25 302	10 658
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo erääntyy seuraavasti		
Yhden vuoden kuluessa	2 272	722
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	10 537	3 802
Yli viiden vuoden kuluttua	12 493	6 134
Yhteensä	25 302	10 658

Rahoitusleasingvelat koostuvat henkilöautojen, koneiden ja laitteiden sekä kiinteistöjen vuokra-sopimuksista, joiden alkuperäinen voimassaoloaika on ollut 15 vuotta sisältäen jatko-optioita. Vuokrat on sidottu elinkustannusindeksiin.

25. Ostovelat ja muut velat

1 000 euroa	2015	2014
Ostovelat	4 260	3 095
Siirtovelat	30 840	16 605
Ennakkomaksut	93	1 538
Muut velat	6 815	5 287
Yhteensä	42 007	26 525
Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät:		
Palkat ja sosiaalimaksut	19 171	10 447
Rahoituserät	8	216
Muut siirtovelat	11 660	5 942
	30 840	16 605

26. Rahoitusriskien hallinta

Konsernin pääasialliset rahoitusriskit ovat korko- ja maksuvalmiusriskit sekä luotto- ja vastapuoliriski. Konserni toimii pääasiassa Suomen alueella eikä näin altistu toiminnoissaan merkittävälle valuuttakurssiriskeille. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet ovat hallituksen hyväksymät ja rahoitusriskien tunnistamisesta ja käytännön riskienhallinnasta vastaa konsernin talous- ja rahoitusjohtaja yhdessä liiketoimintajohtajan kanssa. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa riittävä maksuvalmius ja minimoida rahoituskustannukset sekä tuottaa johdolle säännöllisesti informaatiota konsernin rahoituksellisesta tilanteesta ja riskeistä. Konsernin talous- ja rahoitustoiminto seuraa aktiivisesti konsernin taloudellisten kovenanttien toteuma-arvoja sekä ennakoii rahoituksellista liikkumavaraa suhteessa kovenanttien maksimiarvoihin osana konsernin liiketoiminnan suunnittelua.

Korkoriski

Konsernin tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääosin riippumattomia markkinakorkojen vaihtelusta. Konserni altistuu korkoriskille lähinnä konsernin ulkoisen lainasalkun kautta. Riskienhallinnan periaatteiden mukaisesti hallitus päättää konsernin luottokannan korkosuojausten kattavuudesta. Konsernilla ei tilinpäätöshetkellä ole voimassaolevia korkosuojausjärjestelyjä. Tilinpäätöspäivänä 68 (15) prosenttia korollisista veloista on kiinteäkorkoista. Konsernin korollisten velkojen keskimääräinen vuosikorko korkosuojaus huomioiden tilikaudella oli noin 2,83 % (2,52 %). Rahoitussalkun duraatio eli korkosidonnaisuusaika oli 3,5 vuotta.

Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin korkopositio tilikauden lopussa. Konserni ei sovelle IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa.

1 000 euroa	2015	2014
Kiinteäkorkoiset rahoitusvelat	26 639	12 458
Vaihtuvakorkoiset rahoitusvelat	12 423	70 069
Koronvaihtosopimukset	0	-9 300
Vaihtuvakorkoinen positio yhteensä	12 423	60 769

Alla olevassa taulukossa on esitetty vaikutukset konsernin voittoon ennen veroja, mikäli markkinakorot nousisivat tai laskisivat ja muut tekijät säilyisivät muuttumattomina. Herkkyyksianalyysi perustuu raportointikauden päättymispäivän korkopositioon ja sisältää koronvaihtosopimuksen käyvän arvon muutoksen.

Muutos	2015		2014	
	0,5 %-yksikköä korkeampi	0,5 %-yksikköä matalampi	0,5 %-yksikköä korkeampi	0,5 %-yksikköä matalampi
Vaikutus voittoon ennen veroja	-62	0	-296	22

Koska konsernilla ei ole merkittäviä korollisia varoja, konsernin tuotot ja operatiiviset kassavirrat eivät olennaisesti altistu markkinakorkojen vaihtelulle.

Maksuvalmiusriski

Konsernissa seurataan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää analysoimalla myynnin rahavirtaennusteita, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun.

Konserni uudelleenjärjesteli pankkilainansa syyskuussa 2015. Korvatut lainasopimukset koostuivat neljästä eri fasiliteetista, jotka olivat kaikki vaihtuvakorkoisia. Korvattu sopimus sisälsi useita finanssi- ja tiedonantokovenantteja. Uusi sopimus sisältää viisivuotisen 60 miljoonan euron

valmiusluottosopimuksen ja 10 miljoonan euron tililimiittisopimukset. Valmiusluottosopimuksessa on yksi 12 kuukauden jatko-optio. Uusi sopimus siltä vain yhden taloudellisen kovenantin, nettovelat / oikaistu käyttökate.

Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan riittävien luottolimiittien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävän pitkien laina-aikojen avulla sekä käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoitusmuotoja. Konsernilla oli tilinpäätöshetkellä rahoitusvaroja 15,3 (11,0) miljoonaa euroa, jonka lisäksi

konsernilla oli tilinpäätöstilanteessa käytettävissään 58,0 (7,8) miljoonaa euroa käyttämättömiä luottolimiittejä.

Konsernin vakavaraisuus parani merkittävästi tilikaudella. Konsernin omavaraisuusaste oli tilikauden päättyessä 50,5 (8,0) prosenttia. Omavaraisuuden nousu johtui yhtiön listautumisannista saaduista nettovaroista ja joulukuun suunnatusta annista saaduista nettovaroista. Konsernissa ei vakavaraisuuteen ja kannattavaan liiketoimintaan pohjautuen ole tunnistettu merkittävää riskiä lisärahoituksen saatavuuteen liittyen.

Seuraava taulukko kuvaa sopimukseen perustuvaa maturiteettianalyysiä. Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä koronmaksut että pääoman takaisinmaksut.

Rahoitusvelkojen takaisinmaksuaikataulu

1 000 euroa	Tasearvo					
	31.12.2015	alle 1 vuosi	1–2 vuotta	2–3 vuotta	3–4 vuotta	yli 4 vuotta
Lainat rahoituslaitoksilta	12 446	-12 377	-192	-66	-16	-65
Rahoitusleasingvelat	25 302	-3 134	-3 356	-3 284	-3 575	-17 139
Muut korolliset velat	1 115	-267	-130	-57	-57	-1 040
Ehdollinen vastike	2 982	-2 704	-333			
Ostovelat	4 260	-4 260				
Muut velat	4 375	-4 375				
Yhteensä	50 479	-27 117	-4 011	-3 407	-3 648	-18 244

Rahoitusvelkojen takaisinmaksuaikataulu

1 000 euroa	Tasearvo					
	31.12.2014	alle 1 vuosi	1–2 vuotta	2–3 vuotta	3–4 vuotta	yli 4 vuotta
Lainat rahoituslaitoksilta	66 922	-10 045	-8 075	-53 322	-14	-69
Rahoitusleasingvelat	10 658	-1 114	-1 052	-1 052	-1 052	-9 283
Muut korolliset velat	2 090	-316	-646	-85	-57	-1 560
Ehdollinen vastike	5 450	-2 303	-2 858	-590		
Shekkiluottolimiitti	2 858	-2 900				
Ostovelat	3 095	-3 095				
Koronvaihtosopimukset	70	-70				
Muut velat	3 701	-3 701				
Yhteensä	94 773	-23 544	-12 631	-55 049	-1 123	-10 912

Lainakovenantit

Konsernin tärkeimmät lainakovenantit raportoidaan rahoittajille vuosineljänneksittäin. Jos konserni rikkoo lainakovenanttiehtoja, velkoja voi vaatia lainojen nopeutettua takaisinmaksua. Johto tarkkailee ja raportoi hallitukselle lainakovenanttiehtojen täyttymistä säännöllisesti.

Uuteen valmiusluottosopimukseen liittyvä finanssikovenantti perustuu konsernin nettovelan ja IPO kuluilla oikaistun pro forma käyttökateen suhteeseen. Kovenanttiehdon maksimiarvo on 3,75. Lainan marginaali nousee mitä lähempänä maksimiarvoa konsernin kovenanttiehto on.

Konserni täytti tilinpäätöstilanteessa kovenanttiehdot tunnusluvun ollessa 1,55.

Lainamäärä tilinpäätöksessä 31.12.2015, johon kovenanttiehtoja sovelletaan, on 12,0 milj. euroa.

Luottoriski

Konsernin luottoriski koostuu pääasiassa liiketoimintaan liittyvien asiakasaamisten luottoriskistä. Myös pitkäaikaisiin lainaamisiin osakkuusyrittäjästä liittyvä luotto- ja vastapuoliriski. Konsernilla ei ole erityistä asiakasaamisten luottoriskikeskittymiä, sillä merkittävillä kunta- ja julkisyhteisöasiakkailla sekä suurimmilla työterveyshuoltoasiakkailla on tarkistettu ja hyvä luottoluokitus.

Yritys- ja henkilöasiakkaiden maksutiedot tarkistetaan joka käynnin yhteydessä. Perintäprosessissaan konserni käyttää pääsääntöisesti ulkopuolista perintätoimistoa. Konsernilla on yksityisasiakkailla käytössä myös erityinen Dextra Joustotili, jonka avulla palveluiden rahoitus on yksityishenkilölle joustavaa ja sisältää asiakkaan luottokelpoisuuden tarkistuksen.

Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 21 "Myyntisaamiset ja muut saamiset". Tilikauden tulosvaikutteisten luottotappioiden määrä ei ole ollut merkittävä. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa (ks. liitetieto 18 "Rahoitusvarat ja -velat").

Valuuttariski

Konserni toimii pääasiassa Suomen alueella eikä näin altistu toiminnoissaan merkittäville valuuttakurssiriskille. Konsernilla on vähäisiä ulkomaanvaluutan määräisiä hankintoja vuosittain.

27. Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa liiketoiminnan normaalit toimintaedellytykset, mahdollistaa konsernin strategian mukaiset investoinnit ja kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan pääasiassa osingonjaon ja osakeantien kautta.

Keskeisimmät pääoman hallintaa koskevat tunnusluvut ovat omavaraisuusaste ja nettovelan suhde käyttökatteeseen ilman kertaluonteisia eräiä (oikaistu käyttökate).

1 000 euroa	2015	2014
Oma pääoma yhteensä	93 451	10 356
Taseen loppusumma – saadut ennakot	185 010	129 137
Omavaraisuusaste	50,5 %	8,0 %
Korolliset velat	38 862	82 528
Rahat ja pankkisaamiset	-15 330	-10 962
Korollinen nettovelka	23 533	71 566
Käyttökate	11 581	11 813
Kertaluonteiset erät	899	2 223
Oikaistu käyttökate	12 480	14 036
Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen	1,89	5,10

Konsernin omavaraisuus parani tilikaudella huomattavasti listautumisannista saaduilla nettovaroilla yhteensä 57,4 miljoonaa euroa ja suunnatusta annista saaduilla nettovaroilla 25,0 miljoonaa euroa.

28. Muut vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Konserni on vuokrannut useat käyttämänsä toimitilat. Vuokrasopimusten pituudet vaihtelevat muutamasta vuodesta viiteentoista vuoteen ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Sopimukseen sisältyy yleensä indeksiehto.

Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

1 000 euroa	2015	2014
Yhden vuoden kuluessa	5 008	3 424
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	11 925	8 933
Yli viiden vuoden kuluttua	2 273	3 586
Yhteensä	19 207	15 943

Konserni vuokralle antajana

Konserni vuokraa osia toimitiloistaan tavanomaisin vuokrasopimuksin. Vuokratuottojen merkitys ei ole olennainen.

29. Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

Omasta puolesta annetut vakuudet

1 000 euroa	2015	2014
Kiinnitettyt panttivelkakirjat	1 025	416 624
Kiinteistöt		4 619
Muut osakkeet		2 455
Pantatut pankkitilit ja muut saamiset		5 102

Osakkuusyritysten puolesta annetut vakuudet

1 000 euroa	2015	2014
Muut vastuut	3 998	2 284

Konsernin tytäryhtiöt Dextra Oy, Pihlajalinna Terveys Oy ja Suomen Keinojuuriklinikka Oy ovat antaneet omavelkaisen takauksen emoyhtiön lainajärjestelyssä. Tilinpäätöksessä lainan saldo oli 12,0 milj. euroa.

Muut vastuut	2015	2014
Kiinteistöinvestoinnin arvonlisäverotarkastusvastuu	–	53

Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt

Konsernilla ei ole tilinpäätöshetkellä vireillä olevia oikeudenkäyntejä eikä viranomaismenettelyjä.

30. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat tytäryritykset, osakkuusyrittiset ja yhteisyritykset. Johdon avainhenkilöinä lähipiiriin luetaan myös hallituksen ja johtoryhmän jäsenet mukaan lukien toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja.

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet

Konsernin emoyritys on Pihlajalinna Oyj, joka omistaa kaikki Pihlajalinna Terveys Oy:n A-sarjan osakkeet. Pihlajalinna Terveys Oy omistaa muiden tytäryritysten osakkeet.

1 000 euroa

Yritys	Kotipaikka	Omistusosuus	Osuus äänivallasta
Emoyritys Pihlajalinna Oyj	Tampere		
Pihlajalinna Terveys Oy	Tampere	100 %	100 %
Hoivakoti Johanna Oy	Jämsä	100 %	100 %
Jokilaakson Terveys Oy	Jämsä	51 %	51 %
Dextra Oy	Helsinki	100 %	100 %
Mäntänvuoren Terveys Oy	Mänttä-Vilppula	51 %	51 %
Dextra Medical Spa ja Plastiikkakirurginen Sairaala Oy	Helsinki	100 %	100 %
Tammerkosken Hammasklinikka Oy	Tampere	100 %	100 %
Zirlab Oy	Tampere	100 %	100 %
Lääkärikeskus Labeho Oy	Lappeenranta	100 %	100 %
Lääkärikeskus Irmeli Elomaa Oy	Kankaanpää	100 %	100 %
Visita Oy	Jyväskylä	100 %	100 %
Tampereen Hammashoito Oy	Tampere	100 %	100 %
Hämeenlinnan Hoivapalvelu Ky	Hämeenlinna	100 %	100 %
Kuusama-koti Oy	Kokemäki	100 %	100 %
MediLappi Oy	Sirkka	100 %	100 %
Dextra Suunterveydenhoito Oy	Jyväskylä	100 %	100 %
Laser Tilkka Oy	Helsinki	100 %	100 %
Imatran Kliininen Laboratorio Oy	Imatra	100 %	100 %
Palvelukoti Sarahovi Oy	Mänttä-Vilppula	100 %	100 %
Palvelukoti Sofianhovi Oy	Mänttä-Vilppula	100 %	100 %
Wiisuri Oy	Jyväskylä	100 %	100 %
Suomen Keinojuuriklinikka Oy	Kauniainen	100 %	100 %
Hoivakoti Nestori Oy	Tampere	100 %	100 %
Hoitokoti Matinkartano Oy	Lieto	100 %	100 %
Hoitokoti Setälänpiha Oy	Lieto	100 %	100 %

Yritys	Kotipaikka	Omistusosuus	Osuus äänivallasta
Oikare Oy	Raisio	100 %	100 %
Raision Oiva Oy	Raisio	100 %	100 %
Kolmostien Terveys Oy	Parkano	51 %	51 %
Jämsän Terveys Oy	Jämsä	51 %	51 %
Kuusiolinna Terveys Oy	Alavus	51 %	51 %
Tampereen Lääkärikeskus Oy	Tampere	100 %	100 %
Gyne-Praxis Oy	Jyväskylä	100 %	100 %
Koskisairaala Oy	Tampere	100 %	100 %

Tiedot osakkuusyrittisistä on esitetty liitetiedossa 16 "Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä".

Johdon työsuhte-etuudet	2015	2014
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet, johtoryhmä	810	480
Yhteensä	810	480

Palkat ja palkkiot (Pihlajalinna Oy ja Pihlajalinna Terveys Oy)

Toimitusjohtaja Mikko Wirén	295	355
Varatoimitusjohtaja Leena Niemistö	204	188
Hallituksen jäsenet		
Mika Uotila	34	11
Marjatta Rytömaa	36	11
Leena Niemistö	29	11
Heikki Dunder	30	10
Veli-Matti Qvintus	30	11
Jari Sundström (hallituksen jäsen 12.3.2015 alkaen)	20	
Matti Ala-Härkönen (hallituksen jäsen 1.6.2015)	10	
Aarne Aktan (hallituksen jäsen 12.5.2014 alkaen)	34	14
Teija Santala (hallituksen jäsen 12.5.2014 asti)		4
Yhteensä	719	608

Toimitusjohtajalla on 63 vuoden eläkkeellesiirtymisikä. Toimitusjohtajasopimuksen mukainen irtisanomisaika on 9 kuukautta ja irtisanomisaajan palkan lisäksi maksettava eroraha vastaa 6 kuukauden palkkaa. Toimitusjohtaja ei ole hallituksen jäsen.

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet sekä lähipiirisaamiset ja -velat:

1 000 euroa	2015	2014
<i>Johdon avainhenkilöt</i>		
Maksetut vuokrat	875	598
Ostetut palvelut	853	
Saadut suoritukset		441
Saamiset		118
Ostovelat	15	4
Muut velat	75	
<i>Muut lähipiiriin kuuluvat osapuolet</i>		
Ostetut palvelut	81	110
Ostovelat		8
<i>Osakkuusyritykset</i>		
Ostetut palvelut	209	224
Ostovelat		62
Saamiset	53	
Lainasaamiset	1 445	1335

Konserni on vuokrannut useita toimitilojaan johdon avainhenkilöiltä: liiketilat Nokialta, Sastamalasta, Tampereen Kehräsaaresta ja Klingendahlilta sekä Kangasalta.

Konsernin yhtiö on tilikauden alussa tehnyt sopimuksen johdon avainhenkilön kanssa, jolla konserni ostaa terveydenhuollon ammattilaisten palveluita.

Konsernilla oli vielä 2014 sopimus johdon avainhenkilön yhtiön kanssa, jonka mukaisesti kyseinen yhtiö on palauttanut 1.9.2010 tehdyn liiketoimintakauppakirjan perusteella saamaansa liiketoimintakauppahintaa konsernin tytäryhtiölle. Saadut suoritukset olivat 441 tuhatta euroa tilikaudella 2014.

Konserni hankki 775 (28 %) Insta Care Oy:n (ent. Online Palvelut Finland Oy) osaketta tilikaudella 2014 johdon avainhenkilöiltä.

Sinister Duo Oy omistaa 330 000 Pihlajalinna Oyj :n osaketta. Sinister Duo Oy:n omistavat Pihlajalinnan johtoon ja avainhenkilöihin kuuluvat yksityishenkilöt. Pihlajalinna Oyj ei ole osallistunut Sinister Duo Oy:n rahoittamiseen eikä vakuuksien järjestämiseen.

31. Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat

Sote-palveluiden ulkoistukset

Mänttä-Vilppulan kaupunki päätti kesäkuussa 2015 käynnistää uuden tarjouskilpailun sosiaali- ja terveyspalveluistaan. Tarjousten jättöpäivä oli tammikuun 12. päivä 2016. Mänttä-Vilppulan kaupunginhallitus valitsi Pihlajalinnan kaupungin sosiaali- ja terveyspalveluiden tuottajaksi 9.2.2016 pitämässään kokouksessa. Mänttä-Vilppula kilpailutti yhteensä korkeintaan 60 000 asukkaan väestöpohjan sosiaali- ja terveyspalvelut 10 vuoden määräaikaisella sopimuksella, alustavasti ajalle 1.7.2016–30.6.2026. Lisäksi sopimus mahdollistaa viiden vuoden jatkooption.

Suupohjan alueen kunnat (Isojoki, Karijoki ja Teuva) harkitsevat yhteistoiminta-alueen muodostamista Kuusiokuntien kanssa sosiaali- ja terveydenhuoltopalveluiden järjestämiseksi. Kuusiokunnat on ulkoistanut sosiaali- ja terveydenhuoltopalveluiden tuottamisen Pihlajalinnalle. Kuusiokuntien sopimus sisältää tilaajan option, jonka mukaan Kuusiokunnat voivat edellyttää palveluntuottajan tuottavan palvelut koko sen mahdolliselle yhteistoiminta-alueelle.

Sosiaali- ja terveysministeriö ja valtiovarainministeriö valmistelevat kuntien ja kuntayhtymien sosiaali- ja terveyspalvelujen kokonaisulkoistuksia ja suuria investointeja rajoittavaa määräaikaista lakia annettavaksi eduskunnalle mahdollisimman pian. Määräaikainen laki olisi voimassa vuoden 2018 loppuun kunnes sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisvastuu siirtyisi kunnilta ja kuntayhtymiltä itsehallintoalueille.

Tällaisia ratkaisuja ovat mm. suuret kiinteistöinvestoinnit sekä ns. kokonaisulkoistukset, joissa palvelut ostetaan kokonaan tai lähes kokonaan yksityiseltä toimijalta pitkäaikaisella sopimuksella.

Ministeriöiden antamassa tiedotteessa todetaan kuitenkin, että tuottavuutta parantavat ja muut tarkoituksenmukaiset investoinnit turvataan. Eduskunnan perustuslakivaliokunta ratkaisee lopulta, onko lakiesitys kuntien itsehallinnon mukainen.

THL:n SYKKI-tutkimuksessa (Suomalaisen sosiaali- ja terveyspalveluyrityksen kasvu ja kansainvälistyminen-hanke) verrattiin Mänttä-Vilppulan sote-kokonaisulkoistuksen (Pihlajalinnan ja kaupungin yhteisyrityksen tuottamana) vaikutusta 16 muuhun kuntaan. Tutkimuksen lopputuloksena

oli 12,1–13,3 prosentin kustannussäästö Mänttä-Vilppulan kaupungille verokkikuntiin nähden jo yhden vuoden toiminnan kehittämisen jälkeen.

Määräaikainen laki on vasta valmisteluvaiheessa ja Pihlajalinnalla ei ole tietoa sen lopullisesta muodosta. On liian aikaista arvioida sen vaikutusta Pihlajalinnan liiketoimintaan. Sote- palvelujen järjestämisvastuun on määrä siirtyä kunnilta maakunnille vuonna 2019.

Muutokset johdossa

Tuomas Ojala nimitettiin Pihlajalinnan tietohallintojohtajaksi (CIO) ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.1.2016 alkaen. Hän raportoi toimitusjohtaja Mikko Wirénille. Tuomas Ojala vastaa uudessa tehtävässään Pihlajalinna-konsernin sähköisten palvelujen kehittämisestä ja digitalisaatiosta, tietohallinnon johtamisesta ja sen toimintojen kehittämisestä. Hän on aikaisemmin toiminut muun muassa Terveystalon tietohallintojohtajan tehtävässä ja johtoryhmän jäsenenä 2009–2015, Fujitsu Servicesin palveluksessa useissa kansainvälisissä johtotehtävissä ja johtoryhmän jäsenenä 2005–2008 sekä TeliaSonera-yksikön johtajana 1997–2005.

Hankitut liiketoiminnot

Pihlajalinna sopi ostavansa yli 90 prosenttia Itä-Suomen Lääkärikeskus Oy:n osakkeista sen nykyisiltä omistajilta 14.12.2015. Kaupan kohteen nettovelaton arvo on 6,8 miljoonaa euroa. Kauppahinta maksetaan kokonaisuudessaan käteisellä kaupan toteutuspäivänä 8.2.2016. Itä-Suomen Lääkärikeskus Oy on jakautunut 1.2.2016 ja kaupan kohteena on yhtiö, jonne operatiivinen liiketoiminta siirtyy.

Itä-Suomen Lääkärikeskuksen hankintamenolaskelma on laadittu alustavana perustuen alustavaan jakautumistaseeseen tilanteesta 31.12.2014, sillä kaupan kohteena olevan yhtiön tietoja ei ollut tilinpäätöshetkellä saatavilla.

1 000 euroa	2015
Luovutettu vastike	
Käteinen raha	6 800
Ehdollinen vastike	200
Kokonaishankintameno	7 000

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä alustavan jakautumistaseen 31.12.2014 mukaan ovat seuraavat:

1 000 euroa	2015
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	459
Aineettomat hyödykkeet	1 677
Vaihto-omaisuus	328
Myyntisaamiset ja muut saamiset	909
Rahavarat	215
Varat yhteensä	3 588
Laskennallinen verovelka	-324
Rahoitusvelat	-378
Muut velat	-734
Velat yhteensä	-1 436
Nettovarallisuus	2 152
Liikearvon syntyminen hankinnassa	
Luovutettu vastike	7 000
Hankitun kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	-2 152
Liikearvo	4 848
Rahana maksettu kauppahinta	6 800
Hankinnan kohteiden rahavarat	-215
Rahavirtavaikutus	6 585

Liikearvon muodostumiseen vaikuttivat odotukset valtakunnallisen toimipaikkaverkoston muodostamasta kilpailuedusta, ammattitaitoinen työvoima sekä synergiaedut. Liikearvo ei ole vähennyskelpoinen verotuksessa.

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

1 000 euroa	Liite	1.1.–31.12.2015	15.4.–31.12.2014
Liikevaihto	1.1.	19	
Henkilöstökulut	1.2.	-302	
Poistot ja arvonalentumiset	1.3.	-18	
Liiketoiminnan muut kulut	1.4.	-4 293	-593
Liikevoitto (tappio)		-4 594	-593
Rahoitustuotot ja -kulut	1.5.	403	-9
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä		-4 192	-601
Satunnaiset erät	1.6.	400	
Voitto (tappio) ennen veroja		-3 792	-601
Tuloverot	1.7.	758	
Tilikauden voitto (tappio)		-3 033	-601

Emoyhtiön tase, FAS

1 000 euroa	Liite	31.12.2015	31.12.2014
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	2.1.	858	5
Sijoitukset	2.2.	68 791	68 791
		69 649	68 796
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	2.3.	6 158	
Lyhytaikaiset saamiset	2.4.	99 593	29
Rahat ja pankkisaamiset		58	173
		105 809	202
Vastaavaa yhteensä		175 458	68 998
Vastattavaa			
Oma pääoma	2.5.		
Osakepääoma		80	3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		153 085	67 663
Edellisten tilikausien voitto/-tappio		-601	
Tilikauden voitto/-tappio		-3 033	-601
		149 531	67 064
Vieras pääoma	2.6.		
Pitkäaikainen vieras pääoma		5 400	930
Lyhytaikainen vieras pääoma		20 527	1 004
		25 927	1 934
Vastattavaa yhteensä		175 458	68 998

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

1 000 euroa	1.1.–31.12.2015	15.4.–31.12.2014
Liiketoiminnan rahavirta		
Maksut liiketoiminnan kuluista	-4 567	-361
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoitustuottoja ja veroja	-4 567	-361
Saadut korot	954	0
Liiketoiminnan rahavirta	-3 614	-361
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-871	-5
Investoinnit tytäryritykseen		-1 128
Investointien rahavirta	-871	-1 133
Rahoituksen rahavirta		
Maksullinen oman pääoman lisäys	85 500	3
Konsernilainojen muutos	12 716	474
Konsernisaamisten muutos	-104 199	
Lyhytaikaisten lainojen nosto	12 000	
Pitkäaikaisten lainojen nosto		1 200
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksu	-1 200	
Maksetut korot	-447	-9
Rahoituksen rahavirta	4 369	1 667
Rahavarojen muutos	-116	173
Rahavarat tilikauden alussa	173	0
Rahavarat tilikauden lopussa	58	173

Lyhytaikaisten lainojen nostot ja takaisinmaksut on netotettu, koska rahoitussopimuksen mukaiset lainaerät ovat alle kolmen kuukauden mittaisia.

Tilinpäätöksen liitetiedot 31.12.2015

Laatimisperiaatteet

Pihlajalinna Oyj (2617455-1), kotipaikka Tampere, on Pihlajalinna-konsernin emoyhtiö.

Yhtiö on perustettu 15.4. 2014.

Arvostusperiaatteet

Pysyvien vastaavien arvostusperiaatteet

Aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoonsa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Muut aineettomat oikeudet	
Lisenssimaksut	7 vuotta
Atk-ohjelmat	5–7 vuotta

Laskennallisten verojen kirjaaminen

Laskennallinen verovelka- tai saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruisena.

Tuottojen jaksottaminen

Tuotteiden ja palveluiden myynti on tuloutettu niiden luovutuksen yhteydessä.

Tuotekehitys- ja pitkävaikutteisten menojen jaksottaminen

Tutkimus ja tuotekehitysmenot on pääsääntöisesti kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna.

Eläkkeiden kirjaaminen

Henkilökunnan lakisääteinen eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kulukuksi kertymisvuonna.

1 000 euroa	2015	2014
1.1. Liikevaihto		
Liikevaihto toimialoitain	19	0
Palveluiden myynti	19	0
1.2. Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-287	0
Eläkekulut	-13	0
Muut henkilösivukulut	-2	0
Yhteensä	-302	0
1.3. Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-18	0
Aineettomat hyödykkeet	-18	0
1.4. Liiketoiminnan muut kulut		
ICT-kulut	-4	0
Myynti-, markkinointi- ja matkakulut	-454	0
Hallintokulut	-4 752	-593
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-4 293	-593
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastuspalkkiot	-119	-19
Oheispalvelut	-341	0
	-460	-19

1 000 euroa	2015	2014
1.5. Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	840	0
Muilta	19	0
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	858	0
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-14	0
Muille	-441	-9
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-456	-9
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	403	-9
1.6. Satunnaiset erät		
Satunnaiset tuotot/ saadut konserniavustukset	400	0
	400	0
1.7. Tuloverot		
Tuloverot satunnaisista eristä	-80	0
Laskennallisen verosaamisen muutokset	838	0
	758	0

Taseen liitetiedot

1 000 euroa 31.12.2015 31.12.2014

2.1. Aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat oikeudet		
Hankintameno tilikauden alussa		
Lisäykset	427	0
Siirrot erien välillä	5	0
Hankintameno lopussa	432	0
Sumu-poistot tilikaudella	-18	0
Kirjanpitoarvo lopussa	414	0

Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä		
Hankintameno alussa	5	0
Lisäykset	443	5
Siirrot erien välillä	-5	
Kirjanpitoarvo lopussa	443	5
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		
Hankintameno tilikauden alussa	5	0
Lisäykset	871	5
Hankintameno lopussa	876	5
Sumu-poistot tilikaudella	-18	0
Kirjanpitoarvo lopussa	858	5

2.2. Sijoitukset

Tytäryhtiöosakkeet		
Hankintameno tilikauden alussa	68 791	0
Lisäykset	0	68 791
Hankintameno lopussa	68 791	68 791
Sijotukset yhteensä	68 791	68 791

1 000 euroa 31.12.2015 31.12.2014

2.3. Pitkäaikaiset saamiset

Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	5 400	0
Laskennalliset verosaamiset	758	0
	6 158	0
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	6 158	0

2.4. Lyhytaikaiset saamiset

Saamiset muilta		
Muut saamiset	61	29
Siirtosaamiset	59	0
	121	29
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset saman konsernin yrityksiltä	24	0
Lainasaamiset	98 799	0
Siirtosaamiset	649	0
	99 473	0
Siirtosaamisten oleelliset erät		
Jaksotetut korkotuotot	254	0
Muut	454	0
	709	0
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	99 593	29

1 000 euroa 31.12.2015 31.12.2014

2.5. Oma pääoma

Osakepääoma alussa	3	0
Rahastoanti	78	
Osakepääoman korotus ja osakeanti	0	3
Osakepääoma lopussa	80	3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto alussa	67 663	0
Rahastoanti	-78	
Osakepääoman korotus ja osakeanti	85 500	67 663
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto lopussa	153 085	67 663
Edellisten tilikausien voitto/-tappio alussa	-601	0
Edellisten tilikausien voitto/-tappio lopussa	-601	0
Tilikauden voitto/-tappio	-3 033	-601
Oma pääoma yhteensä	149 531	67 064
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma lopussa	149 451	67 061

1 000 euroa 31.12.2015 31.12.2014

2.6. Vieras pääoma

2.6.1 Pitkäaikaiset velat

	31.12.2015	31.12.2014
Velat muille		
Lainat rahoituslaitoksilta	0	930
	0	930
Velat saman konsernin yrityksille		
Muut velat	5 400	0
	5 400	0
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	5400	930
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua	0	0

1 000 euroa 31.12.2015 31.12.2014

2.6.2 Lyhytaikaiset velat

	31.12.2015	31.12.2014
Velat muille		
Lainat rahoituslaitoksilta	12 000	270
Ostovelat	223	236
Muut velat	6	24
Siirtovelat	159	0
	12 388	531
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat		
Siirtovelat, korot	350	
Muut velat	7 789	474
	8 139	474
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Henkilöstökulujaksotukset	48	0
Korkojaksotukset	358	0
Muut erät	102	0
	509	0
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	20 527	1 004

1 000 euroa 31.12.2015 31.12.2014

Muut liitetiedot

	31.12.2015	31.12.2014
Vakuudet ja vastuusitoumukset		
<i>Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet</i>		
Pantatut tytäryhtiöosakkeet		68 791
Pantatut pankkitilit ja muut saamiset		173

Konserniyhtiöt Pihlajalinna Terveys Oy (2303024-5), Dextra Oy (0107418-3) ja Suomen Keinojuuriklinikka Oy (2637898-4) ovat antaneet omavelkaisen takauksen yhtiön lainajärjestelyssä. Lainan saldo tilinpäätöksessä on 12 milj. euroa.

Pihlajalinna Oyj on antanut omavelkaisen takauksen osakkuusyhtiö Dextra Lapsettomuuslinikka Oy:n (2563086-9) 2 milj. euron lainan vakuudeksi.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen päiväys ja allekirjoitukset

Tampereella 17. päivänä helmikuuta 2016

Mika Uotila
puheenjohtaja

Aarne Aktan

Marjatta Rytömaa

Heikki Dunder

Leena Niemistö

Veli-Matti Qvintus

Jari Sundström

Martti Ala-Härkönen

Mikko Wirén
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

24 . päivänä helmikuuta 2016

KPMG Oy Ab
KHT-yhteisö

Frans Kärki
KHT

Tilintarkastuskertomus

Pihlajalinna Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Pihlajalinna Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2015. Tilinpäätös sisältää konsernitaseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa

noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestyä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätöksen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Tampereella 24. helmikuuta 2016

Frans Kärki
KHT

...ja parempaa huomista!