



*parempaa  
huomista*



**Tilinpäätöstiedote**  
1.1.–31.12.2016

# Pihlajalinnan tilinpäätöstiedote

1.1.–31.12.2016 (12 kk)

## Tilikauden liikevaihto ja kannattavuus paranivat odotetusti

### Loka–joulukuu lyhyesti:

- Liikevaihto oli 103,7 (62,6) milj. euroa – kasvua 66 prosenttia
- Liikevoitto (EBIT) oli 3,9 (1,4) milj. euroa
- Käyttökate (EBITDA) oli 7,1 (3,4) milj. euroa
- Osakekohtainen tulos oli 0,12 (0,04) euroa/osake
- Pihlajalinna voitti Tervolan ja Hattulan sote-ulkoistuskilpailutukset

### Tammi–joulukuu lyhyesti:

- Liikevaihto oli 399,1 (213,3) milj. euroa – kasvua 87 prosenttia
- Liikevoitto (EBIT) oli 15,1 (3,6) milj. euroa ja oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 16,6 (4,5) milj. euroa
- Käyttökate (EBITDA) oli 27,9 (11,6) milj. euroa ja oikaistu käyttökate (EBITDA) oli 28,9 (12,5) milj. euroa
- Henkilöstö tilikauden lopussa oli 4 407 (3 047)
- Osakekohtainen tulos oli 0,39 (0,03) euroa/osake
- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2016 osinkoa jaetaan 0,15 euroa osakkeelta

## Pihlajalinnan näkymät vuodelle 2017

Vuoden 2017 liikevaihdon odotetaan kasvavan ja oikaistun liikevoiton paranevan vuodesta 2016. Tilikauden 2016 liikevaihto oli 399,1 miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoitto oli 16,6 miljoonaa euroa.

KESKEISET TUNNUSLUVUT	10-12/2016 3 kk	10-12/2015 3 kk	1-12/2016 12 kk	1-12/2015 12 kk
<b>TULOSLASKELMA</b>				
Liikevaihto, milj. euroa	103,7	62,6	399,1	213,3
Oikaistu käyttökate (EBITDA), milj. euroa	7,1	3,4	28,9	12,5
Oikaistu käyttökate, %	6,8	5,5	7,2	5,9
Käyttökate (EBITDA), milj. Euroa	7,1	3,4	27,9	11,6
Käyttökate, %	6,8	5,5	7,0	5,4
Oikaistu liikevoitto (EBIT), milj. euroa	3,9	1,4	16,6	4,5
Oikaistu liikevoitto, %	3,7	2,2	4,2	2,1
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	3,9	1,4	15,1	3,6
Liikevoitto, %	3,7	2,2	3,8	1,7
Voitto ennen veroja (EBT), milj. euroa	3,5	1,0	13,7	1,3
<b>OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT</b>				
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	0,12	0,04	0,39	0,03
Oma pääoma per osake, euroa			4,74	4,47
Osinko/osake, euroa (hallituksen ehdotus)			0,15	
<b>MUUT TUNNUSLUVUT</b>				
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)			10,8	3,4
Oman pääoman tuotto, % (ROE)			11,1	2,3

Omavaraisuusaste, %			46,5	50,5
Nettovelkaantumisaste, %			21,9	25,2
Korolliset nettovelat, milj. euroa			22,1	23,5
Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen 12 kk			0,8	1,9
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	5,4	27,5	27,4	44,6
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	13,2	7,1	32,3	17,7
Rahavirta investointien jälkeen, milj. euroa	7,1	-13,2	6,8	-14,4
Henkilöstö keskimäärin			4 379	2 503
Henkilöstö kauden lopussa			4 407	3 047

## Pihlajalinnan toimitusjohtaja Aarne Aktan:

Pihlajalinna-konsernin vuoden 2016 liikevaihto ja kannattavuus kehittyivät odotetusti. Parannus edelliseen vuoteen verrattuna oli merkittävä. Liikevaihdon kasvu on ollut erittäin tervettä, sillä 72 prosenttia kasvusta oli orgaanista.

Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut -segmentissä (P & S) kehitys oli kauttaaltaan hyvää vuoden viimeisellä neljänneksellä. Erityisen ilahduttavaa oli se, että kuntaulkoistusten kannattavuus parani edelleen. Segmentin loppuvuoden tulonmuodostuksessa ei tullut negatiivisia yllätyksiä.

Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoito -segmentissä (L & E) Lääkärikeskusten viimeisen neljänneksen tulos oli erityisen hyvä. Myös Työterveyshuolto paransi edelleen kannattavuuttaan. Tamperelainen Koskiklinikka ja joensuulainen ITE ovat olleet nyt noin vuoden ajan osa segmenttiä, ja niiden hankintaan voimme olla erittäin tyytyväisiä.

Olemme täsmentäneet strategiamme mukaista laajenemissuunnitelmaamme. Samalla olemme kertoneet siirtyvämmä Pihlajalinna-brändiin molemmissa segmenteissämme. Ensisijainen tapamme laajentua entistä vahvemmaksi valtakunnalliseksi toimijaksi on uusien toimipisteiden avaaminen. Sen rinnalla yrityskaupat voivat toimia hyvänä lisänä, kuten alkuvuoden Itä-Suomen Lääkäritalon osto osoittaa.

Pihlajalinna on mukana Suomessa vireillä olevissa merkittävässä sosiaali- ja terveystalouden ulkoistushankkeissa. Olemme jättäneet tarjouksen sekä Kouvolan että Forssan hyvinvointikuntayhtymän kilpailutuksissa. Lisäksi



monet kunnat ovat kiinnostuneita liittymään muiden kuntien ja kuntayhtymien voimassa oleviin ulkoistuksiin. Nämä tarjoavat lupaavia kasvunäkymiä.

Suomen hallituksen tammikuussa lausuntokierrokselle lähettämässä valinnanvapauslain luonnoksessa perusterveydenhuollon valinnanvapaus toteutuisi aiemmin ennakoitua laajempaan. Lisäksi osa erikoissairaanhoitoa tulisi valinnanvapauden piiriin. Tämä on mielestämme hyvä suunta.

## Konsernin liikevaihto ja tulos

### Tammi–joulukuu 2016

Pihlajalinnan tilikauden liikevaihto oli 399,1 (213,3 edellisellä tilikaudella) miljoonaa euroa, kasvua 185,8 miljoonaa euroa eli 87 %. Orgaaninen kasvu oli 134,5 milj. euroa sisältäen uudet sosiaali- ja terveystalvveluiden ulkoistukset Kuusiokunnissa ja Jämsässä. Yritysjärjestelyiden osuus liikevaihdon kasvusta oli 51,3 milj. euroa.

Tilikauden käyttökate oli 27,9 (11,6) miljoonaa euroa, kasvua 16,3 miljoonaa euroa eli 141 %. Tilikauden oikaistu käyttökate oli 28,9 (12,5) miljoonaa euroa. Tilikauden käyttökateita rasittavat edellisellä tilikaudella päättyneen Leikkaustoiminnan palvelualueen tuotantosopimuksen kertaluonteinen hyvitys 0,9 miljoonaa euroa ja Hoivapalvelualueen integroimisesta aiheutunut kertatappio 0,1 miljoonaa euroa. Kyseiset erät on käsitelty käyttökateen oikaisuerinä. Edellisellä tilikaudella listautumisen yhteydessä toteutetun osakemyynnin kulut 0,9 miljoonaa euroa on käsitelty käyttökateen oikaisueränä.

Tilikauden poistot ja arvonalentumiset olivat 12,8 (8,0) milj. euroa. Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset olivat tilikaudella 4,5 (2,9) milj. euroa, josta hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot olivat yhteensä 3,4 (2,2) milj. euroa. Aineellisten hyödykkeiden poistot olivat 8,2 (5,1) milj. euroa.

Tilikauden poistoihin ja arvonalentumisiin sisältyy 0,5 miljoonan euron kertaluonteiset arvonalentumistappiot Suunterveydenhoidon ja Leikkaustoiminnan palvelualueiden uudelleenjärjestelyjen johdosta. Kyseiset erät on käsitelty liikevoiton oikaisuerinä.

Pihlajalinnan tilikauden liikevoitto oli 15,1 (3,6) miljoonaa euroa, kasvua 11,5 miljoonaa euroa. Liikevoiton osuus liikevaihdosta (liikevoittomarginaali) päättyneellä tilikaudella oli 3,8 (1,7) prosenttia. Oikaistu liikevoitto tilikaudelta oli 16,6 (4,5) miljoonaa euroa, kasvua 12,1 miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoittomarginaali oli 4,2 (2,1) prosenttia.

Yritysjärjestelyjen varainsiirtoverot ja asiantuntijakulut rasittivat tilikauden tulosta yhteensä 0,5 (0,9) miljoonalla eurolla.

Konsernin nettorahoituskulut tilikaudella olivat -1,4 (-2,3) miljoonaa euroa.

Tilikauden tulos ennen veroja oli 13,7 (1,3) miljoonaa euroa.

Tilikauden verot olivat -3,0 (-0,1) miljoonaa euroa. Tilikauden tulos oli 10,8 (1,2) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,39 (0,03) euroa.

## Markkinakatsaus

Sosiaali- ja terveydenhuollon uudistus etenee ja siihen liittyviä valinnanvapauskokeiluja on aloitettu viidellä eri paikkakunnalla. Toistaiseksi Pihlajalinna on ilmoittautunut kokeiluun Tampereella. Yhtiö seuraa tilanteen ja olosuhteiden kehitystä neljällä muulla kokeilupaikkakunnalla. Näistä kokeiluista voi syntyä arvokasta tietoa koskien sekä lainsäädäntöuudistusta että yksityisen sektorin toimintaa.

Yhtiön käsitys valinnanvapauden piiriin tulevien palveluiden euromääräisestä koosta on tarkentunut. Tammikuun lopussa 2017 lausuntokierrokselle lähteneen valinnanvapauslain luonnoksen perusteluissa arvioidaan, että valinnanvapauden piiriin tulevan markkinan koko olisi suoran valinnan perustason sote-palveluiden osalta 3,7 miljardia, henkilökohtaisen budjetin osalta 1,5 miljardia ja asiakassetelin osalta 2,8 miljardia euroa. Yhtiö arvioi, että yksityisten toimijoiden osuus tulevaisuudessa valinnanvapauden piiriin tulevien palvelujen tuotannosta on

nyt noin 1,5 miljardia euroa. Valinnanvapauslain lausuntokierros loppuu maaliskuun lopulla, ja lain on arvioitu tulevan eduskunnan hyväksyttäväksi syksyllä 2017.

Tervola valitsi Pihlajalinnan kunnan sosiaali- ja terveystalouden yhteistyökumppaniksi 10.11.2016. Sopimuksen kesto on vähintään 10 ja enintään 15 vuotta. Palvelutuotanto alkaa 1.7.2017. Tervolan kunnan väestö on noin 3 200 asukasta ja sopimuksen arvo on noin 13 miljoonaa euroa vuodessa.

Hattula valitsi Pihlajalinnan kunnan sosiaali- ja terveystalouden yhteistyökumppaniksi 14.12.2016. Pihlajalinnasta ja Hattulan kunta perustavat yhtiön, jonka palvelutuotannon osuus on alle 50 prosenttia Hattulan kunnan nykyisistä sote-käyttötalouksensa menoista. Hattulassa on noin 9 700 asukasta ja sopimuksen arvo on noin 7 miljoonaa euroa vuodessa. Sopimuksen kesto on vähintään 15 ja enintään 20 vuotta. Suunterveydenhuollon osalta palvelutuotanto alkaa alustavasti 1.4.2017 ja muun palvelun osalta 1.4.2018. Sopimukseen sisältyy noin viiden miljoonan euron investointisitoumus Hattulan hyvinvointikeskuksen rakentamiseksi. Hankintapäätöksestä on valitettu markkinaoikeuteen.

Kouvolan kaupunki on valmistellut sosiaali- ja terveystalouden ulkoistusta, ja Pihlajalinnasta osallistuu kilpailutukseen. Kouvolan alueella on 86 000 asukasta ja kaupunki on arvioinut mahdollisen ulkoistussopimuksen arvoksi 84 miljoonaa euroa vuodessa.

Pihlajalinnasta osallistuu Forssan seudun hyvinvointikuntayhtymän sosiaali- ja terveystalouden kilpailutukseen. Seudulla on noin 34 500 asukasta ja kuntayhtymä on arvioinut mahdollisen ulkoistussopimuksen arvoksi noin 37 miljoonaa euroa vuodessa.

Monet kunnat ja kaupungit ovat kiinnostuneita liittymään voimassa oleviin muiden kuntien ja kuntayhtymien ulkoistuksiin. Lisäksi useat kunnat ovat ilmaisseet kiinnostuksensa tai selvittävät parhaillaan sosiaali- ja terveydenhuollon ulkoistamismahdollisuutta.

## **Liiketoimintasegmentit**

### **Tammi–joulukuu 2016**

#### **Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoidon palvelut (L & E)**

Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoidon palvelut -segmentti jakaantuu neljään palvelualueeseen: Lääkärikeskukset, Leikkaustoiminta ja julkinen erikoissairaanhoidon palvelu, Suunterveydenhoito ja Työterveyshuolto.

L & E -segmentin liikevaihto päättyneellä tilikaudella oli 215,6 (119,5) miljoonaa euroa, kasvua 96,1 miljoonaa euroa eli 80 prosenttia. Liikevaihdon kasvu johtui Kuusiokuntien ja Jämsän erikoissairaanhoidon siirtymisestä Pihlajalinnan tuotantovastuulle sekä Tampereen Lääkärikeskuksen (Koskiklinikka) ja Itä-Suomen Lääkärikeskuksen (ITE) hankinnoista.

L & E -segmentin liikevoitto tilikaudella oli 6,2 (2,8) miljoonaa euroa, oikaistu liikevoitto oli 7,5 (2,8) miljoonaa euroa. Lääkärikeskukset- ja Työterveyshuolto-palvelualueiden kannattavuus parani osin yritysostojen ja osin muun toiminnan ansiosta. Tilikauden käyttökate rasittaa edellisellä tilikaudella päättyneen Leikkaustoiminnan palvelualueen tuotantosopimuksen kertaluonteinen hyvitys 0,9 miljoonaa euroa. Kyseinen erä on käsitelty liikevoiton oikaisueränä.

#### **Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut (P & S)**

Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut -segmentti jakaantuu kahteen palvelualueeseen: Sosiaali- ja terveydenhuollon ulkoistukset ja Muut liiketoiminnot, joka sisältää terveysasemaulkoistukset, työvoimapalvelut ja hoivapalvelut (sisältäen turvapaikanhakijoiden vastaanottokeskukset).

P & S -segmentin liikevaihto tilikaudella oli 189,8 (96,8) miljoonaa euroa, kasvua 93,0 miljoonaa euroa eli 96 prosenttia. Kasvu johtui pääosin Kuusiokuntien ja Jämsän sote-ulkoistuksista.

P & S -segmentin liikevoitto tilikaudella oli 10,9 (2,3) miljoonaa euroa, oikaistu liikevoitto oli 11,0 (2,3) miljoonaa euroa. Kannattavuus parani vertailukauteen nähden lähinnä Kuusiokuntien, Mänttä-Vilppulan ja Jämsän sote-ulkoistusten vuoksi.

## Segmenttien tuloskehitys

kvartaali	L & E		P & S	
	10-12/2016	10-12/2015	10-12/2016	10-12/2015
Liikevaihto, milj. euroa	56,8	32,0	49,1	31,4
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	4,2	2,6	3,1	1,1
Käyttökate, %	7,4	8,2	6,2	3,7
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	4,2	2,6	3,1	1,1
Oikaistu käyttökate, %	7,4	8,2	6,2	3,7
Liikevoitto, milj. euroa	1,7	1,0	2,5	0,7
Liikevoitto, %	3,0	3,2	5,1	2,1
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	1,7	1,0	2,5	0,7
Oikaistu liikevoitto, %	3,0	3,2	5,1	2,1
<b>Kumulatiivinen 12 kk</b>	<b>1-12/2016</b>	<b>1-12/2015</b>	<b>1-12/2016</b>	<b>1-12/2015</b>
Liikevaihto, milj. euroa	215,6	119,5	189,8	96,8
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	16,4	9,2	12,9	3,9
Käyttökate, %	7,6	7,7	6,8	4,1
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	17,3	9,2	13,0	3,9
Oikaistu käyttökate, %	8,0	7,7	6,9	4,1
Liikevoitto, milj. euroa	6,2	2,8	10,9	2,3
Liikevoitto, %	2,9	2,3	5,7	2,4
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	7,5	2,8	11,0	2,3
Oikaistu liikevoitto, %	3,5	2,3	5,8	2,4

## Konsernin rahavirta ja tase

Pihlajalinna-konsernin taseen loppusumma oli tilikauden lopussa 217,7 (185,1) miljoonaa euroa. Konsernin rahavarat olivat yhteensä 27,5 (15,3) miljoonaa euroa.

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta tilikaudelta oli 32,3 (17,7) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääomaa vapautui tilikaudella 7,6 (9,2) miljoonaa euroa. Konserni on tilikaudella maksanut aiemmasta poiketen ennakkoon palkkaperusteisia vakuutusmaksuja yhteensä 2,6 miljoonaa euroa. Lisäksi konsernissa on yhtenäistetty lomarahojen maksuaikataulut, mikä osaltaan rasittaa kuluneen tilikauden liiketoiminnan rahavirtaa noin 1,0 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna.

Investointien nettorahavirta oli -25,5 (-32,1) miljoonaa euroa. Tytäryritysten hankinnat vaikuttivat investointien nettorahavirtaan tilikaudella -21,1 (-33,8) miljoonaa euroa. Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat tilikaudella -4,9 (-7,8) miljoonaa euroa ja aineellisten hyödykkeiden sekä tytäryritysten luovutustulot olivat 0,3 (9,2) miljoonaa euroa. Vertailutilikaudella Pihlajalinna toteutti varsinaissuomalaisien hoivakotien osakekaupat myymällä hoivakotikiinteistönsä (aineellisten hyödykkeiden luovutustulot) ja kiinteistöyhtiönsä (tytäryritysten luovutukset).

Konsernin rahavirta investointien jälkeen oli 6,8 (-14,4) miljoonaa euroa.

Rahoituksen nettorahavirta oli 5,4 (18,8) miljoonaa euroa. Tilikaudella konserni nosti uutta lainaa limiiteistään 14,9 (31,1) miljoonaa euroa ja lyhensi rahoitusvelkojaan yhteensä 3,6 (90,4) miljoonaa euroa. Rahoituksen nettorahavirtaan vertailukaudella sisältyy 82,3 miljoonaa euroa listautumisannista ja 15.12.2015 toteutetusta suunnatusta osakeannista saatuja nettovaroja.

Konsernin nettovelkaantumisaste tilikauden lopussa oli 21,9 (25,2) prosenttia.

Korolliset nettovelat olivat 22,1 (23,5) miljoonaa euroa. Tilikauden sijoitetun pääoman tuotto oli 10,8 (3,4) prosenttia ja oman pääoman tuotto oli 11,1 (2,3) prosenttia.

Pihlajalinna allekirjoitti syyskuussa 2015 viisi vuotta voimassa olevan 60 miljoonan euron valmiusluottosopimuksen ja 10 miljoonan euron tililimiittisopimukset. Valmiusluottosopimukseen sisältyy nettovelan ja käyttökäteen suhteeseen perustuva rahoituskovenantti. Konserni täytti asetetut kovenanttiehdot 31.12.2016. Rahoitussopimukseen liittynyt 12 kuukauden jatko-optiokausi päätettiin jättää käyttämättä.

Konserni esittää valmiusluottosopimuksesta nostamansa lainaerät tilinpäätöksestä 31.12.2015 poiketen pitkäaikaisissa rahoitusveloissa. Taseen 31.12.2015 tietoja on oikaistu lainan esittämistavan osalta. Konserni arvioi, että valmiusluottosopimuksesta nostetut lainaerät ovat tosiasiallisesti pitkäaikaisia, vaikka lainaerien maturiteetti on 1, 3 tai 6 kuukautta.

Pihlajalinnalla oli tilikauden lopussa käyttämättömiä sitovia rahoituslimiittejä yhteensä 45,2 (58,0) miljoonaa euroa.

## **Strategiset toimenpiteet tilikauden aikana**

Strategian liiketoiminnallisina painopisteinä ovat tilikaudella olleet kannattavuuden parantaminen, palvelutuotannon tehostaminen, erikoisairaanhoidon asiakasvirtojen koordinointi, asumisen ostopalveluiden asiakaslähtöinen ohjaus ja sopimuskuntien sote-nettomenojen hallinta.

- Pihlajalinna vahvisti lähetekoordinaatiota kehittämällä edelleen toiminnanohjausjärjestelmäänsä, pisimmälle järjestelmän hyödyntämisessä on päästy Mänttä-Vilppulassa.
- Pihlajalinna aloitti asumisen ostopalveluiden asiakaslähtöisen ohjaustoimintamallin Parkanon, Kihniön ja Mänttä-Vilppulan alueilla.
- Pihlajalinnan lääkärikeskusverkoston käyttöasteet paranivat lisääntyneen vakuutusyhtiöyhteistyön ja Koskiklinikan haltuunoton ansiosta.
- Itä-Suomen Lääkärikeskuksen hankinta vahvistaa konsernin asemaa Itä-Suomessa.
- Pihlajalinna tavoittelee MediApu Oy:n hankinnalla merkittävää vahvistusta yhtiön lääkärirekrytointiin ja tukea yhtiön sote-ulkoistushankkeisiin.

## **Investoinnit ja yritysostot**

Tilikauden bruttoinvestoinnit, mukaan lukien yritysostot, olivat 27,4 (44,6) miljoonaa euroa. Konsernin bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, jotka muodostuivat kasvun vaatimista tavanomaisista lisä- ja korvausinvestoinneista, olivat tilikaudella 5,5 (6,0) miljoonaa euroa. Bruttoinvestoinnit uusien yksiköiden avaamiseen liittyen olivat 0,1 (2,4) miljoonaa euroa. Bruttoinvestoinnit yritysjärjestelyihin liittyen, sisältäen liikearvon, olivat yhteensä 21,7 (36,3) miljoonaa euroa.

Pihlajalinna toteutti 8.2.2016 Itä-Suomen Lääkärikeskus Oy:n (ITE Joensuu) osakekaupan. Toteutuspäivänä rahana maksettu kauppahinta oli 6,8 miljoonaa euroa. Heinäkuun alussa maksettiin kauppaan liittynyt lisäkauppahinta 1,5 miljoonaa euroa. Lisäkauppahinta perustui kohteen vuoden 2015 vahvistetun tilinpäätöksen mukaiseen tuloskehitykseen, joka oli ennakoitua parempi. Lisäksi maksettiin kaupantekohetken nettokassa 0,4 miljoonaa euroa.

Pihlajalinna vahvisti lääkäriasematoimintaansa Lappeenrannassa ostamalla enemmistön Lääkäriasema DokTori Oy:stä 9.2.2016. Etelä-Pohjanmaan ja Seinäjoen toimintoja vahvistettiin 7.3.2016 ostamalla enemmistöt Etelä-Pohjanmaan Sydäntutkimuspalvelu Oy:stä, Kompassi Hammaslääkärikeskus Oy:stä ja Kompassi Lääkärikeskus Oy:stä. Kauppa toteutettiin 1.4.2016.

Etelä-Pohjanmaan Sydäntutkimuspalvelu Oy:n ja Kompassi Lääkärikeskus Oy:n määräysvallattomien omistajien osuudet lunastettiin 30.12.2016 tehdyllä kaupalla.

Suunterveydenhuollon palvelualueetta vahvistettiin pääkaupunkiseudulla toteuttamalla 6.6.2016 Ala-Malmin Hammaslääkärit Oy:n osakekauppa.

Pihlajalinna hankki 1.11.2016 Jämsän Lääkärikeskus Oy:n osakekannan vahvistaakseen asemaansa ja palveluitaan Keski-Suomen alueella. Lisäksi Pihlajalinna hankki 30.11.2016 MediApu Oy:n koko osakekannan. MediApu on oululainen rekrytointipalvelu, joka rekrytoi lääkäreitä kuntiin suoriin työ- ja palkkasuhteisiin.

Konsernin investointisitoumukset liittyivät toimipisteverkoston perusparannusmenoihin, tietojärjestelmähankkeisiin ja kliinisten laitteiden hankintaan. Yhteensä nämä investointisitoumukset olivat noin 1,3 miljoonaa euroa.

Pihlajalinna kasvatti tilikauden lopussa omistusosuuttaan Kolmostien Terveys Oy:ssä ostamalla 10 prosenttia yhtiön osakekannasta Parkanon kaupungilta. Konsernin omistusosuus kaupan jälkeen on 61 prosenttia.

Vuoden 2017 tavanomaisten lisä- ja korvausinvestointien odotetaan jäävän poistoja alemmalle tasolle.

## **Muutokset konsernirakenteessa**

Tilikauden alussa toteutettiin seuraavat sisaryhtiöfuusiot konsernirakenteen selkiyttämiseksi: Palvelukoti Sarahovi Oy sulautui Palvelukoti Sofianhovi Oy:hyn (sulautumisen yhteydessä toiminimi muuttui IkiPihlaja Sofianhovi Oy:ksi) 1.1.2016; Dextra Suunterveydenhoito Oy sulautui Wiisuri Oy:hyn 1.1.2016; Imatran Kliininen Laboratorio Oy, Lääkärikeskus Irmeli Elomaa Oy, Lääkärikeskus Labeho Oy, Medilappi Oy, Tammerkosken Hammasklinikka Oy, Tampereen Hammashoito Oy ja Zirlab Oy sulautuivat Dextra Oy:hyn 1.2.2016.

Pihlajalinna Terveys Oy:n, Dextra Oy:n sekä Tampereen Lääkärikeskus Oy:n välillä toteutettiin 1.10.2016 liiketoimintasiirrot konsernin liiketoimintamallin selkiyttämiseksi. Liiketoimintasiirroissa Pihlajalinna Terveys Oy:n Dextra Akaan, Ylöjärven, Ikaalisten, Mänttä-Vilppulan, Nokian ja Pieksämäen lääkäriasemien liiketoimintakokonaisuudet siirrettiin Dextra Oy:hyn ja Dextra Kehräsaaren sekä Dextra Sairaala Hämeenkadun liiketoimintakokonaisuudet siirrettiin Tampereen Lääkärikeskus Oy:hyn.

## **Henkilöstö**

Konsernin henkilöstömäärä oli tilikaudella keskimäärin 4 379 (2 503), lisäystä 1 876 henkilöä eli 75 prosenttia. Tilikauden lopussa henkilöstön määrä oli 4 407 (3 047). Konsernin henkilöstömäärän lisäys liittyy pääosin uusien sosiaali- ja terveyspalveluiden kokonaisulkoistusten aloitukseen Kuusiokunnissa ja Jämsässä (yhteensä noin 1 600 siirtynyttä henkilöä). Konsernin työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut olivat tilikaudella 167,2 (97,4) miljoonaa euroa, kasvua 72 prosenttia.

## **Muutoksia johdossa**

Tuomas Ojala nimitettiin Pihlajalinnan tietohallintojohtajaksi (CIO) 1.1.2016 alkaen.

Niclas Köhler nimitettiin Pihlajalinna-konsernin talous- ja rahoitusjohtajaksi (CFO) ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 11.3.2016 alkaen.



Konsernin toimitusjohtajaksi nimitettiin 11.3.2016 julkistetun pörssitiedotteen mukaisesti Aarne Aktan. Aktan aloitti tässä tehtävässä 8.8.2016 ja erosi samalla yhtiön hallituksesta. Aktan aloitti Pihlajalinna-konsernissa 29.4.2016 L & E -segmentin johtajana ja johtoryhmän jäsenenä.

Yhtiön toimitusjohtaja Mikko Wirén valittiin yhtiön hallituksen varsinaiseksi jäseneksi varsinaisessa yhtiökokouksessa 4.4.2016. Wirénin toimikausi hallituksen jäsenenä alkoi, kun Aarne Aktan aloitti yhtiön toimitusjohtajana. Wirén jatkaa Pihlajalinnan vanhempana neuvonantajana.

Pihlajalinna Oyj:n varatoimitusjohtajana ja Pihlajalinna-konsernin L & E -segmentin johtajana toiminut Leena Niemistö luopui operatiivisista johtotehtävistään konsernissa 29.4.2016 ja keskittyy jatkossa hallitustyöskentelyyn Pihlajalinnassa ja muissa yhtiöissä. Niemistö jatkaa Pihlajalinnan vanhempana neuvonantajana erityisesti yritysjärjestelyissä.

Pihlajalinna Oyj:n varatoimitusjohtajaksi nimitettiin 7.9.2016 alkaen Juha Rautio. Hän toimi aikaisemmin P & S -segmentin johtajana. Samalla P & S -segmentin johtajaksi nimitettiin Virpi Holmqvist, joka toimi aiemmin ulkoistusliiketoiminnan johtajana.

Viestintä- ja sijoittajasuhteista vastaavana johtajana aloitti 7.9.2016 Siri Markula.

Pauli Waroma nimitettiin Pihlajalinna-konsernin markkinointijohtajaksi 15.12.2016. Waroma aloittaa työssään 1. maaliskuuta 2017. Hän vastaa konsernin markkinoinnista sekä brändien ja asiakaskokemuksen kehittämisestä.

## **Johtoryhmä**

Pihlajalinna muutti 7.9.2016 konsernin johtoryhmän rakennetta ja perusti laajennetun johtoryhmän tukemaan johtoryhmän toimintaa.

Konsernin johtoryhmään kuuluvat 7.9.2016 alkaen seuraavat viisi (5) jäsentä: toimitusjohtaja Aarne Aktan (myös L & E -segmentin liiketoimintajohtaja), varatoimitusjohtaja ja konserniprojekteista vastaava Juha Rautio, Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut -segmentin liiketoimintajohtaja Virpi Holmqvist, talous- ja rahoitusjohtaja Niclas Köhler ja lakiasiaintoimintajohtaja Hanne Keidasto.

Johtoryhmän jäsenten lisäksi Pihlajalinnan laajennettuun johtoryhmään kuuluvat seuraavat viisi (5) jäsentä: yritysuunnittelujohtaja Joni Aaltonen, henkilöstöjohtaja Sanna Hildén, viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja Siri Markula, tietohallintojohtaja Tuomas Ojala ja lääketieteellinen johtaja Kimmo Saarinen.

Laajennetun johtoryhmän vastuualueisiin kuuluu toimitusjohtajan ja johtoryhmän tukeminen merkittävimmissä projekteissa ja konsernin tukitoiminnoissa.

## **Yhtiön hallitus**

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 4.4.2016 päätettiin, että yhtiön hallitukseen kuuluu kerrallaan kuusi (6) jäsentä. Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka valittiin uudelleen Leena Niemistö, Jari Sundström ja Aarne Aktan sekä uusina jäseninä Seija Turunen, Jari Eklund, Timo Everi ja Mikko Wirén.

Mikko Wirénin toimikausi hallituksen jäsenenä alkoi 8.8.2016, kun hän lopetti tehtävässään yhtiön toimitusjohtajana. Aarne Aktan erosi hallituksesta 8.8.2016 aloittaessaan yhtiön toimitusjohtajana.

Pihlajalinna Oyj:n hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan 4.4.2016 puheenjohtajaksi Leena Niemistön ja varapuheenjohtajaksi Jari Sundströmin. Hallitus valitsi Mikko Wirénin hallituksen puheenjohtajaksi ja Leena Niemistön varapuheenjohtajaksi 8.8.2016 alkaen.

## Hallituksen nimittämät valiokunnat

Tarkastusvaliokunta: Seija Turunen (puheenjohtaja), Jari Eklund ja Leena Niemistö (ajalla 4.4.2016–9.5.2016 Seija Turunen (puheenjohtaja), Jari Eklund ja Arne Aktan).

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta: Mikko Wirén (puheenjohtaja), Jari Sundström ja Timo Everi (ajalla 4.4.2016–8.8.2016 Leena Niemistö (puheenjohtaja), Jari Sundström ja Timo Everi).

## Hallituksen jäsenten palkitseminen

Varsinainen yhtiökokous 4.4.2016 päätti, että hallituksen jäsenten palkkiot maksetaan seuraavasti: puheenjohtajalle 3 500 euroa, varapuheenjohtajalle 2 500 euroa ja muille jäsenille 2 000 euroa kuukaudessa.

Lisäksi varsinainen yhtiökokous päätti, että kullekin hallituksen jäsenelle maksetaan jokaiselta hallituksen ja sen valiokuntien kokoukselta kokouspalkkiona 500 euroa. Lisäksi koti- ja ulkomaanmatkoilta maksetaan päivärahaa valtion matkustussäännön mukaisesti.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Pihlajalinna Oyj:n kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli tilikauden lopussa 80 000 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli yhteensä 20 613 146 kappaletta. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki osakkeet tuottavat yhtäläisen oikeuden osinkoon ja muuhun yhtiön varojen jakoon. Yhtiöllä oli tilikauden lopussa 9 172 (5 459) osakkeenomistajaa. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita. Luettelo suurimmista omistajista on nähtävissä yhtiön sijoittajasivuilla [investors.pihlajalinna.fi](http://investors.pihlajalinna.fi).

Osakkeen kaupankäyntitunnus Nasdaq Helsingin päälistalla on PIHLIS ja Pihlajalinna Oyj on luokiteltu markkina-arvoltaan keskisuureksi yhtiöksi toimialana Terveystieteiden tutkimus ja lääketieteiden tutkimus.

Pihlajalinnan osakkeita vaihdettiin tilikaudella 8 196 264 osaketta (39,8 prosenttia), yhteenlaskettu vaihtoarvo oli 134 276 810 euroa. Tilikauden ylin kurssi oli 18,87 (19,85) euroa, alin kurssi 12,90 (11,38) euroa, keskimurssi 16,38 (12,72) euroa ja päätöskurssi 18,42 (17,70) euroa. Osakekannan markkina-arvo tilikauden päätöskurssilla oli 379,7 (364,9) miljoonaa euroa.

## Liputusilmoitukset

Yhtiö vastaanotti 11.5.2016 kolme arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaista ilmoitusta.

Ensimmäisen ilmoituksen mukaan Sentica Buyout III Ky ja Sentica Buyout III Co-Investment Ky (yhdessä "Rahastot") olivat myyneet Pihlajalinnan osakkeensa yksityisesti neuvotelluissa osakekaupoissa ("Osakekaupat"), joissa Rahastot myivät yhteensä 3 515 990 osaketta LähiTapiola Keskinäiselle Vakuutusyhtiölle, LähiTapiola Keskinäiselle Henkivakuutusyhtiölle ja Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elolle 11.5.2016. Osakekauppojen jälkeen Rahastojen omistus kaikista Pihlajalinnan osakkeista ja äänistä on 0 prosenttia.

Ennen osakekauppoja Rahastojen omistus Pihlajalinnan osakkeista ja äänistä oli 17,06 prosenttia.

Toisen ilmoituksen mukaan LähiTapiola-ryhmän (LähiTapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö ja LähiTapiola Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö) omistamien Pihlajalinna Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä oli noussut 23,42 prosenttiin Pihlajalinna Oyj:n kaikista osakkeista ja niiden tuottamien äänten yhteismäärästä. LähiTapiola-ryhmä omistaa osakekaupan jälkeen 4 827 526 Pihlajalinnan osaketta.

Kolmannen ilmoituksen mukaan Keskinäisen Työeläkevakuutusyhtiö Elon omistamien Pihlajalinna Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä nousi 6,15 prosenttiin Pihlajalinna Oyj:n kaikista osakkeista ja niiden tuottamien äänten yhteismäärästä. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo omistaa osakekaupan jälkeen 1 267 161 Pihlajalinnan osaketta.

## Tilintarkastus

Yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa 4.4.2016 yhtiön tilintarkastajaksi tilikaudelle 1.1.–31.12.2016 valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii Lotta Nurminen, KHT.

## Valtuutus omien osakkeiden hankkimisesta

Varsinainen yhtiökokous 4.4.2016 päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhteensä enintään 2 061 314 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2017 asti.

Valtuutus kumoo kaikki aikaisemmat valtuutukset päättää omien osakkeiden hankkimisesta.

Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Hankinnassa voidaan käyttää myös muun muassa johdannaisia. Hallitus päättää, miten osakkeita hankitaan. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

## Valtuutus osakeannista päättämisestä

Varsinainen yhtiökokous 4.4.2016 päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 4 122 629 osaketta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2017 asti.

Valtuutus kumoo kaikki aikaisemmat valtuutukset päättää osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Hallitus päättää kaikista muista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, ja sillä on oikeus poiketa osakkeenomistajan merkintäetuoikeudesta (suunnattu anti).

## Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Väestön ikääntyessä ja terveydenhuollon rakenteiden muuttuessa yhteiskunnassa toteutettavilla linjauksilla voi olla olennaista vaikutusta yksityisen terveydenhuollon toimijoiden liiketoimintaedellytyksiin sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä. Linjaukset voivat vaikuttaa liiketoiminnan kasvumahdollisuuksiin ja kannattavuuteen sekä pätevän henkilöstön saatavuuteen.

Edellä mainitun lisäksi julkisiin hankintoihin liittyy riski mahdollisista valituksista ja oikeudenkäynneistä. Lisäksi nykyisten merkittävimpien asiakkuuksien ja sopimusten jatkumiseen liittyy riskejä etenkin pitkällä aikavälillä.

Poliittinen päätöksenteko ja julkisen sektorin rakennemuutokset kohdistuvat myös sosiaali- ja terveyspalveluihin ja voivat vaikuttaa suoraan tai välillisesti Konsernin liiketoimintaan ja kasvumahdollisuuksiin. Sote-uudistuksen tulevat kokonaisvaikutukset sekä mahdolliset muut muutokset sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisessä ovat vaikeasti ennustettavissa. Uudistukset saattavat vaikeuttaa Konsernin toimintaa joillain sosiaali- ja terveydenhuoltoalan toimialueilla, mutta toisaalta Konsernin laaja-alainen toiminta eri toimialueilla saattaa kuitenkin osittain tasata muutosten vaikutuksia.

Konserni seuraa tarkasti poliittisia päätöksentekoprosesseja. Esimerkiksi vastaanottokeskusliiketoiminnan kasvun ennustaminen on haastavaa johtuen kansainvälisen turvapaikanhakijatilanteen vaikeasti ennakoitavista muutoksista.

Konsernin sosiaali- ja terveystalouden kokonaisulkoistussopimusten vuosittainen kannattavuus voi tarkentua viiveellä. Sopimusten todelliset kustannusten toteumat eivät aina ole konsernin tiedossa tilinpäätöshetkellä tai osavuositarkastuksesta laadittaessa.

Konsernin liiketoiminnan merkittävimmät epävarmuustekijät liittyvät lisäksi yritysostojen ja tietojärjestelmähankkeiden onnistumiseen, pätevän johdon sitouttamiseen ja rekrytointiin liittyviin riskeihin sekä verotukseen liittyviin riskeihin.

## **Riskienhallinta**

Pihlajalinna pyrkii riskienhallinnassaan mahdollisimman järjestelmälliseen toimintaan osana normaaleja liiketoimintaprosesseja. Konserni panostaa lisäksi laatu- ja työturvallisuus- ja työterveysriskien hallintaan.

Pihlajalinnan riskienhallintapolitiikassa määritellään ja luokitellaan konsernin riskit sekä kuvataan riskienhallinnan tavoitteet. Lisäksi määritellään riskienhallinnassa noudatettavat periaatteet ja toimintatavat sekä vastuut.

Sisäinen riskiraportointi sisältyy säännölliseen liiketoiminnan raportointiin sekä liiketoiminnan suunnitteluun ja päätöksentekoon. Sidosryhmille keskeisistä riskeistä ja niiden hallinnasta raportoidaan säännöllisesti ja tarvittaessa tapauskohtaisesti.

Vuoden 2017 aikana riskienhallintaa tullaan kehittämään rakentamalla kokonaisvaltaisen riskienhallinnan (Enterprise Risk Management) prosessi. Seurannassa riskit luokitellaan strategisiin, operatiivisiin, taloudellisiin ja vahinkoriskeihin.

Strategisilla riskeillä tarkoitetaan epävarmuutta, joka liittyy konsernin lyhyen ja pitkän aikavälin strategian toteuttamiseen. Esimerkki tästä ovat yhteiskunnalliset rakenteelliset muutokset. Yksityisen sektorin rooli sosiaali- ja terveystalouden tuottajana sekä julkisen sektorin rakennemuutokset vaikuttavat olennaisesti yhtiön liiketoimintaan.

Operatiiviset riskit ovat riskejä, jotka aiheutuvat ulkoisista tekijöistä, teknologiasta, henkilöstön, organisaation tai prosessien toiminnasta. Näitä riskejä käsitellään esimerkiksi seuraamalla järjestelmällisesti kilpailutilannetta ja reagoimalla sen muutoksiin.

Taloudellisilla riskeillä tarkoitetaan riskejä, jotka liittyvät konsernin taloudelliseen tilanteeseen, kuten kannattavuuteen, rahoitusprosessien toimivuuteen ja verotukseen. Esimerkiksi verolainsäädännön muutokset voivat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan.

Vahinkoriskit koskevat onnettomuuksia tai muita vahinkoja, jotka voivat kohdistua konsernin omaisuuteen, henkilökuntaan, asiakkaisiin, sidosryhmiin tai ympäristöön. Yhtiöllä on vastuun- ja potilasvakuutus yhtiön oman henkilökunnan aiheuttamia mahdollisia hoitovirheitä varten.

Riskiluokkia yhdistää maineriski, joka voi vaikuttaa konsernin brändien tai koko konsernin maineeseen.

Pihlajalinnan riskienhallinnan tavoitteena on edistää konsernin strategisten ja operatiivisten tavoitteiden saavuttamista, omistaja-arvoa, konsernin liiketoiminnan tuloksellisuutta ja vastuullisten toimintatapojen toteutumista. Riskienhallinnan avulla pyritään varmistamaan, että yhtiön liiketoimintaan vaikuttavat riskit tunnetaan, niitä arvioidaan ja seurataan.

Vastuu riskienhallinnasta on konserni- ja liiketoimintajohdolla raportointivastuiden mukaisesti. Lisäksi riskienhallinnan asiantuntijat ohjaavat ja kehittävät konsernin riskienhallintaa. Myös jokaisen Pihlajalinnassa työskentelevän pitää tuntea ja hallita oman vastuualueensa riskit.

## Voimassa olevat kannustinjärjestelmät

Osana uuden toimitusjohtajan, Arne Aktanin, toimitusjärjestelmän ehtoja Pihlajalinna Oyj:n hallitus päätti uudesta toimitusjohtajan pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmästä vuosille 2016–2018.

Kannustinjärjestelmässä on kolme yhden vuoden mittaista ansaintajaksoa, jotka muodostuvat kalenterivuosista 2016, 2017 ja 2018. Osakepalkkio-ohjelman ansaintakriteerit on kytketty yhtiön liiketoiminnan kannattavuuskehitykseen. Toimitusjohtajalle mahdollisesti maksettavan osakepalkkion määrä riippuu ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta.

Toimitusjohtajan enimmäispalkkio koostuu yhtiön osakkeista ja rahaosuudesta. Toimitusjohtajalle voidaan koko järjestelmän perusteella antaa palkkioina yhteensä enintään 37 500 osaketta (bruttomäärä ennen soveltuvan ennakonpidätyksen vähentämistä). Mahdollinen palkkio maksetaan toimitusjohtajalle vuosittain kunkin ansaintajakson (yhtiön tilikausi) tilinpäätöksen vahvistamisen jälkeen vuosina 2017, 2018 ja 2019. Toimitusjohtajalle ei tilikaudelta 2016 kertynyt osakepalkkiota.

Palkkiona saatuja osakkeita koskee luovutusrajoitus, joka on voimassa sitouttamisjakson ajan. Sitouttamisjakso alkaa palkkion maksamisesta ja päättyy kahden vuoden kuluttua palkkion maksamisesta.

Yhtiöllä ei ole käytössä osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä, jotka koskisivat muita johtoryhmän jäseniä tai hallitusta.

## Hallituksen voitonjakoehdotus

Hallitus esittää, että 31.12.2016 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,15 euroa osakkeelta. Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 161 712 551,76 euroa, josta tilikauden voitto on 12 261 882,58 euroa. Osinkoon oikeuttavia osakkeita on tilinpäätöshetkellä 20 613 146, joten osingon kokonaismäärä olisi 3 091 971,90. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Tilikauden osakekohtainen tulos oli 0,39 euroa. Ehdotettu osinko 0,15 euroa on 38,5 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta.

Pihlajalinna Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 4.4.2017 Tampereella. Hallitus päättää yhtiökokouskutsusta ja sen sisältämistä esityksistä myöhemmin.

Vuosikertomus 2016, johon sisältyvät tilinpäätös ja hallituksen toimintakertomus, julkaistaan yhtiön sijoittajasivuilla [investors.pihlajalinna.fi](http://investors.pihlajalinna.fi) viikolla 11.

## Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Pihlajalinna hankki Itä-Suomen Lääkäritalo Oy:n koko osakekannan 2.1.2017. Itä-Suomen Lääkäritalo tarjoaa monipuolisia lääkärikeskus- ja sairaalapalveluja toimipisteissään ITE Lasaretti Kuopio, Lääkärikeskus ITE Leppävirta ja Lääkärikeskus ITE Suonenjoki. Pihlajalinna osti Itä-Suomen Lääkäritalon vahvistaakseen asemaansa ja palveluitaan Kuopion alueella. Itä-Suomen Lääkäritalo on tehnyt Lääkärikeskus ITE -nimen alla läheistä yhteistyötä Itä-Suomen Lääkärikeskus Oy:n kanssa, jonka Pihlajalinna osti 1.2.2016.

Minna Elomaa nimitettiin Pihlajalinna-konsernin Dextra-lääkärikeskusten uudeksi liiketoimintajohtajaksi 23.1.2017. Elomaa tulee Pihlajalinnaan Diacorista, jossa hän toimi viimeksi liiketoiminta- ja varatoimitusjohtajana. Hänen vastuullaan olivat muun muassa yksityisasiakasliiketoiminta, lääkäriasemat ja sairaala. Elomaa aloittaa Pihlajalinnessa 1.8.2017.

Pihlajalinna-konsernin Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut -segmentin liiketoimintajohtaja Virpi Holmqvist irtisanoutui 1.2.2017 Pihlajalinnan palveluksesta siirtyäkseen uusiin tehtäviin konsernin ulkopuolelle. Hänen

työsuhteensa päättyy viimeistään 1.8.2017. Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut -segmentin uudeksi liiketoimintaohjajaksi nimitettiin 17.2.2017 Pihlajalinnan yrityssuunnittelujohtaja Joni Aaltonen. Hän aloittaa uudessa tehtävässään ja konsernin johtoryhmässä 20.2.2017.

Pihlajalinna-konserni tiedotti 11.2.2017 aikovansa laajentua sote-uudistuksen alkuun eli vuoteen 2019 mennessä yli kymmenelle uudelle paikkakunnalle. Ensisijaisesti Pihlajalinna aikoo kasvaa avaamalla kokonaan uusia toimipisteitä. Lisäksi yhtiö voi nopeuttaa laajentumista tekemällä yritysostoja. Tulevaan valinnanvapauteen Pihlajalinna valmistautuu siirtymällä yhteen brändiin, Pihlajalintaan. Samalla Pihlajalinnan ilme ja logo uudistuvat. Muutos on tarkoitus viedä läpi viimeistään sote-uudistuksen alkuun mennessä.

## **Pihlajalinnan tilinpäätöstiedote 2016**

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34-standardin (Osavuosisikatsaukset) mukaisesti noudattaen samoja laadintaperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin vuoden 2015 tilinpäätöksessä. Kaikki luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summasta.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista.

Vuonna 2016 konserni on soveltanut muutettua standardia **IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen**. Muutokset selventävät olennaisuuden periaatteen käytännön soveltamista ja harkinnan käyttöä siinä, missä liitetiedossa informaatiota esitetään ja missä järjestyksessä liitetiedot esitetään. Tämä on vaikuttanut hieman konsernitilinpäätöksen esittämiseen.

Tässä tilinpäätöstiedotteessa esitetyt vuositason luvut ovat tilintarkastettuja.

# Taulukko-osa ja liitetiedot 1.1.–31.12.2016

## Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	10-12/2016 3 kk	10-12/2015 3 kk	1-12/2016 12 kk	1-12/2015 12 kk
Liikevaihto	103,7	62,6	399,1	213,3
Liiketoiminnan muut tuotot	0,3	0,2	1,5	0,8
Materiaalit ja palvelut	-43,6	-24,0	-168,0	-81,9
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-42,8	-29,2	-167,2	-97,4
Liiketoiminnan muut kulut	-10,6	-6,2	-37,7	-23,1
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	0,0	0,0	0,2	-0,1
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<b>7,1</b>	<b>3,4</b>	<b>27,9</b>	<b>11,6</b>
<b>Oikaistu käyttökate (EBITDA)</b>	<b>7,1</b>	<b>3,4</b>	<b>28,9</b>	<b>12,5</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-3,2	-2,1	-12,8	-8,0
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>3,9</b>	<b>1,4</b>	<b>15,1</b>	<b>3,6</b>
<b>Oikaistu liikevoitto (EBIT)</b>	<b>3,9</b>	<b>1,4</b>	<b>16,6</b>	<b>4,5</b>
Rahoitustuotot	0,0	0,0	0,1	0,2
Rahoituskulut	-0,3	-0,4	-1,5	-2,5
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>3,5</b>	<b>1,0</b>	<b>13,7</b>	<b>1,3</b>
Tuloverot	-0,5	-0,3	-3,0	-0,1
Tilikauden voitto **	3,0	0,7	10,8	1,2
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>3,0</b>	<b>0,7</b>	<b>10,8</b>	<b>1,2</b>
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	2,4	0,6	8,0	0,5
Määräysvallattomille omistajille	0,6	0,1	2,7	0,8
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa)				
Laimentamaton ja laimennettu	0,12	0,04	0,39	0,03

\*\* Konsernilla ei ole muita laajan tuloksen eriä

## Konsernin tase

milj. euroa	12/2016	12/2015
<b>VARAT</b>		
Pitkäaikaiset varat		
Aineelliset hyödykkeet	45,5	48,6
Liikearvo	92,3	76,1
Muut aineettomat hyödykkeet	16,3	15,1
Osuudet osakkuusyhtiöissä	2,8	2,8
Myytavissä olevat rahoitusvarat	0,0	0,0
Muut saamiset	2,8	2,8
Laskennalliset verosaamiset	1,6	2,5
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>161,3</b>	<b>148,0</b>
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	2,0	1,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	26,1	19,7
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	0,8	0,3
Rahavarat	27,5	15,3
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>56,4</b>	<b>37,1</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>217,7</b>	<b>185,1</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	87,9	87,9
Kertyneet voittovarot	1,7	3,6
Tilikauden tulos	8,0	0,5
	97,8	92,1
<b>Määräysvallattomien omistajien osuus</b>	<b>3,2</b>	<b>1,3</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>101,0</b>	<b>93,5</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Laskennalliset verovelat	5,5	5,2
Rahoitusvelat*	48,3	36,3
Muut pitkäaikaiset velat	1,9	1,9
Varaukset	0,8	0,0
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>56,7</b>	<b>43,5</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Ostovelat ja muut velat	55,0	42,0
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	1,3	0,7
Rahoitusvelat*	3,7	5,5
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>60,1</b>	<b>48,2</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>116,7</b>	<b>91,7</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>217,7</b>	<b>185,1</b>

\* Konserni esittää valmiusluottosopimuksesta nostamansa lainaerät tilinpäätöksestä 31.12.2015 poiketen pitkäaikaisissa rahoitusveloissa. Taseen 31.12.2015 tietoja on oikaistu lainan esittämistavan osalta. Valmiusluottosopimuksesta nostetut lainaerät ovat tosiasiallisesti pitkäaikaisia, vaikka nostettujen lainaerien maturiteetti on 1, 3 tai 6 kuukautta



## Laskelma oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Määräys- vallat- tomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2015</b>	<b>0,0</b>	<b>5,1</b>	<b>4,3</b>	<b>1,0</b>	<b>10,4</b>
Tilikauden tulos			0,5	0,8	1,2
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>0,5</b>	<b>0,8</b>	<b>1,2</b>
Rahastoanti	0,1	-0,1			
Osakeanti		82,9			82,9
Osingonjako				-0,6	-0,6
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0,1</b>	<b>82,9</b>		<b>-0,6</b>	<b>82,4</b>
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa			-0,6	0,2	-0,5
<b>Tytäryhtiöomistusosuuksien muutokset yhteensä</b>			<b>-0,6</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,5</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2015</b>	<b>0,1</b>	<b>87,9</b>	<b>4,1</b>	<b>1,3</b>	<b>93,5</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2016</b>	<b>0,1</b>	<b>87,9</b>	<b>4,1</b>	<b>1,3</b>	<b>93,5</b>
Tilikauden tulos			8,0	2,7	10,8
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>8,0</b>	<b>2,7</b>	<b>10,8</b>
Osingonjako			0,0	-2,2	-2,2
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>			<b>0,0</b>	<b>-2,2</b>	<b>-2,2</b>
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa			-1,1		-1,1
Vastikkeeton SVOP-rahastosijoitus määräysvallattomien omistajien hyväksi			-1,4	1,4	
<b>Tytäryhtiöomistusosuuksien muutokset yhteensä</b>			<b>-2,4</b>	<b>1,4</b>	<b>-1,1</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2016</b>	<b>0,1</b>	<b>87,9</b>	<b>9,7</b>	<b>3,2</b>	<b>101,0</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	10-12/2016 3 kk	10-12/2015 3 kk	1-12/2016 12 kk	1-12/2015 12 kk
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				
Myynnistä saadut maksut	103,4	57,0	400,5	210,4
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	0,4	0,1	1,4	0,6
Maksut liiketoiminnan kuluista	-90,4	-50,0	-367,3	-192,1
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>13,4</b>	<b>7,1</b>	<b>34,6</b>	<b>18,9</b>
Saadut korot	0,0	0,1	0,1	0,1
Maksetut verot	-0,2	-0,1	-2,4	-1,3
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>13,2</b>	<b>7,1</b>	<b>32,3</b>	<b>17,7</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1,7	-2,0	-4,9	-7,8
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot ja ennakkomaksut	0,1	0,0	0,3	7,9
Muiden sijoitusten muutos	0,0	0,0	0,0	0,4
Lainasaamisten muutos		2,0	0,0	-0,1
Saadut osingot	0,0		0,3	0,0
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-4,5	-20,4	-21,1	-33,8
Tytäryritysten luovutukset vähennettynä luovutushetken rahavaroilla				1,3
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-6,0</b>	<b>-20,4</b>	<b>-25,5</b>	<b>-32,1</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Osakeannista saadut maksut		25,0	0,0	82,3
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	-1,1	0,0	-1,1	-0,5
Lainojen nostot	0,3	0,0	14,9	31,1
Lainojen takaisinmaksut	-0,5	-15,2	-3,6	-90,4
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-0,6	-0,4	-2,4	-1,2
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-0,3	-0,4	-1,4	-2,0
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-0,7	-0,1	-1,0	-0,6
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-2,8</b>	<b>9,0</b>	<b>5,4</b>	<b>18,8</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>4,4</b>	<b>-4,2</b>	<b>12,2</b>	<b>4,4</b>
Rahavarat kauden alussa	23,2	19,6	15,3	11,0
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>27,5</b>	<b>15,3</b>	<b>27,5</b>	<b>15,3</b>

## Toimintasegmentit

milj. euroa	10-12/2016 3 kk	10-12/2015 3 kk	1-12/2016 12 kk	1-12/2015 12 kk
<b>Liikevaihto</b>				
L & E	56,8	32,0	215,6	119,5
P & S	49,1	31,4	189,8	96,8
Kohdistamattomat	0,2	0,0	0,4	0,0
Eliminoinnit	-2,4	-0,7	-6,7	-2,9
<b>Konsernin liikevaihto</b>	<b>103,7</b>	<b>62,6</b>	<b>399,1</b>	<b>213,3</b>
<b>Oikaistu käyttökate</b>				
L & E	4,2	2,6	17,3	9,2
P & S	3,1	1,1	13,0	3,9
Kohdistamattomat	-0,2	-0,3	-1,4	-0,6
<b>Konsernin oikaistu käyttökate</b>	<b>7,1</b>	<b>3,4</b>	<b>28,9</b>	<b>12,5</b>
Oikaisuerät	0,0	0,0	-1,0	-0,9
<b>Konsernin käyttökate</b>	<b>7,1</b>	<b>3,4</b>	<b>27,9</b>	<b>11,6</b>
<b>Oikaistu käyttökate, % liikevaihdosta</b>				
L & E	7,4	8,2	8,0	7,7
P & S	6,2	3,7	6,9	4,1
<b>Konsernin oikaistu käyttökate, % liikevaihdosta</b>	<b>6,8</b>	<b>5,5</b>	<b>7,2</b>	<b>5,9</b>
<b>Konsernin käyttökate, % liikevaihdosta</b>	<b>6,8</b>	<b>5,5</b>	<b>7,0</b>	<b>5,4</b>
<b>Oikaistu liikevoitto</b>				
L & E	1,7	1,0	7,5	2,8
P & S	2,5	0,7	11,0	2,3
Kohdistamattomat	-0,3	-0,3	-1,9	-0,6
<b>Konsernin oikaistu liikevoitto</b>	<b>3,9</b>	<b>1,4</b>	<b>16,6</b>	<b>4,5</b>
Oikaisuerät	0,0	0,0	-1,5	-0,9
<b>Konsernin liikevoitto</b>	<b>3,9</b>	<b>1,4</b>	<b>15,1</b>	<b>3,6</b>
<b>Oikaistu liikevoitto, % liikevaihdosta</b>				
L & E	3,0	3,2	3,5	2,3
P & S	5,1	2,1	5,8	2,4
<b>Konsernin oikaistu liikevoitto, % liikevaihdosta</b>	<b>3,7</b>	<b>2,2</b>	<b>4,2</b>	<b>2,1</b>
<b>Konsernin liikevoitto, % liikevaihdosta</b>	<b>3,7</b>	<b>2,2</b>	<b>3,8</b>	<b>1,7</b>

## Oikaistu käyttökate ja liikevoitto

milj. euroa	10-12/2016 3 kk	10-12/2015 3 kk	1-12/2016 12 kk	1-12/2015 12 kk
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<b>7,1</b>	<b>3,4</b>	<b>27,9</b>	<b>11,6</b>
<b>Oikaisut käyttökatteeseen</b>				
Listautumisen yhteydessä toteutetun osakemyynnin kulut				0,9
Hoivapalveluiden integroimisesta aiheutuneet kulut			0,1	
Leikkaustoiminnan edellisellä tilikaudella päättyneen tuotantosopimuksen hyvitys			0,9	
<b>Oikaisut käyttökatteeseen yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,0</b>	<b>0,9</b>
<b>Oikaistu käyttökate (EBITDA)</b>	<b>7,1</b>	<b>3,4</b>	<b>28,9</b>	<b>12,5</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-3,2	-2,1	-12,8	-8,0
<b>Oikaisut poistoihin ja arvonalentumisiin</b>				
Suunterveydenhoidon ja Leikkaustoiminnan uudelleenjärjestely (omaisuuden arvonalentuminen)			0,5	
<b>Oikaisut poistoihin ja arvonalentumisiin yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,5</b>	<b>0,0</b>
<b>Oikaistu liikevoitto (EBIT)</b>	<b>3,9</b>	<b>1,4</b>	<b>16,6</b>	<b>4,5</b>
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>3,9</b>	<b>1,4</b>	<b>15,1</b>	<b>3,6</b>

## Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset

milj. euroa	12/2016	12/2015
Hankintameno kauden alussa	62,6	45,1
Lisäykset	4,4	15,6
Liiketoimintojen yhdistäminen	1,3	10,5
Siirrot erien välillä	2,1	
Vähennykset	-0,8	-8,4
<b>Hankintameno kauden lopussa</b>	<b>69,6</b>	<b>62,6</b>
Kertyneet poistot kauden alussa	-14,0	-9,7
Tilikauden poistot	-8,2	-5,1
Siirrot erien välillä	-2,4	
Vähennysten kertyneet poistot	0,5	0,7
Kertyneet poistot kauden lopussa	-24,1	-14,0
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>45,5</b>	<b>48,6</b>

## Aineettomien hyödykkeiden muutokset

milj. euroa	12/2016	12/2015
Hankintameno kauden alussa	98,7	70,6
Lisäykset	1,3	3,5
Liiketoimintojen yhdistäminen	20,4	25,8
Siirrot erien välillä	0,3	
Vähennykset	0,0	-1,2
<b>Hankintameno kauden lopussa</b>	<b>120,7</b>	<b>98,7</b>
Kertyneet poistot kauden alussa	-7,5	-4,7
Tilikauden poistot	-4,5	-2,9
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	0,0
Kertyneet poistot kauden lopussa	-12,1	-7,5
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>108,6</b>	<b>91,2</b>

## Konsernin vastuut

milj. euroa	12/2016	12/2015
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>		
Kiinnitettyt panttivelkakirjat	1,1	1,1
Takaukset	0,3	0,3
<b>Osakkuusyritysten puolesta annetut vakuudet</b>		
Takaukset	3,4	4,0
<b>Muut vastuut</b>		
Leasing- ja vuokravastuut	30,6	25,8

Konsernin lainasopimuksen määritelmän mukaiset materiaaliset tytäryhtiöt ovat antaneet omavelkaisen takauksen emoyhtiön lainajärjestelyssä. Tilinpäätöshetkellä lainan saldo oli 24,5 miljoonaa euroa.

## Hankitut liiketoiminnot yhteenlaskettuna

Tilikauden 2016 hankinnat	
Seuraavat tiedot yrityshankinnoista on esitetty yhdistettynä, koska hankinnat eivät ole yksittäin tarkasteltuina olennaisia:	
milj. euroa	1-12/2016
Luovutettu vastike	
Käteinen raha, peruskauppahinta	22,2
Käteinen raha, ehdollinen vastike	1,9
Ehdollinen vastike	2,4
<b>Kokonaishankintameno</b>	<b>26,5</b>

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen alustavat arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

milj. euroa	1-12/2016
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1,3
Aineettomat hyödykkeet	4,2
Vaihto-omaisuus	0,4
Myytavissä olevat rahoitusvarat	0,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3,4
Rahavarat	5,4
<b>Varat yhteensä</b>	<b>14,7</b>
Laskennallinen verovelka	-0,8
Rahoitusvelat	-1,4
Muut velat	-2,3
<b>Velat yhteensä</b>	<b>-4,5</b>
<b>Nettovarallisuus</b>	<b>10,3</b>
Liikearvon syntyminen hankinnassa	
Luovutettu vastike	26,5
Hankitun kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	-10,3
<b>Liikearvo</b>	<b>16,2</b>
Rahana maksettu kauppahinta	24,1
Hankinnan kohteiden rahavarat	-5,4
<b>Rahavirtavaikutus *</b>	<b>18,7</b>

\*Konsernin rahavirtalaskelmassa rivillä *Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla* on esitetty seuraavat erät nettona:

Tilikauden hankinnat, rahavirtavaikutus	18,7
Tilikaudella maksettu ehdollinen vastike aikaisemmista hankinnoista	2,4
<b>Yhteensä</b>	<b>21,1</b>

Hankintoihin liittyvät kulut 0,5 milj. euroa on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin.

Hankittujen liiketoimintojen liikevaihto ja tulokset hankintahetkestä alkaen, liikevaihto yhteensä 15,5 milj. euroa ja liikevoitto yhteensä 1,8 milj. euroa, sisältyvät konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Mikäli 2016 yrityshankinnat olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen tilikauden 2016 alusta, olisi konsernin liikevaihto ollut 402,9 milj. euroa ja tilikauden liikevoitto 16,1 milj. euroa.

## Lähipiiriliiketoimet

milj. euroa	1-12/2016	1-12/2015
<b>Johdon avainhenkilöt</b>		
Maksetut vuokrat	0,8	0,9

Ostetut palvelut	1,6	0,9
Ostovelat	0,2	0,0
Muut velat	0,2	0,1
<b>Muut lähipiiriin kuuluvat osapuolet</b>		
Ostetut palvelut		0,1
<b>Osakkuus- ja yhteisyritykset</b>		
Myydyt palvelut	0,1	
Ostetut palvelut	1,3	0,2
Saadut vuokrat	0,3	
Saadut korot	0,0	0,1
Saadut osingot	0,3	
Ostovelat	0,1	
Muut velat	0,1	
Myyntisaamiset	0,0	
Korkosaamiset	0,1	0,1
Lainasaamiset	1,5	1,4

## Osakkeet

kpl	10-12/2016 3 kk	10-12/2015 3 kk	1-12/2016 12 kk	1-12/2015 12 kk
Määrä kauden lopussa	20 613 146	20 613 146	20 613 146	20 613 146
Määrä kaudella keskimäärin	20 613 146	19 374 016	20 613 146	16 767 940
Osakkeen ylin kurssi, euroa	18,85	19,85	18,87	19,85
Osakkeen alin kurssi, euroa	14,60	13,50	12,90	11,38
Osakkeen keskimääräinen kurssi, euroa*	16,30	16,78	16,38	12,72
Osakkeen päätöskurssi, euroa	18,42	17,70	18,42	17,70
Osakevaihto, 1 000 kpl	1 357	1 799	8 196	7 680
Markkina-arvo, milj. euroa	379,7	364,9	379,7	364,9

\* kaupankäyntimäärillä painotettu keskimääräinen kurssi

## Kvartaalitiedot

milj. euroa	Q4/16	Q3/16	Q2/16	Q1/16	Q4/15	Q3/15	Q2/15	Q1/15
<b>TULOSLASKELMA</b>								
Liikevaihto	103,7	93,9	101,4	100,1	62,6	50,9	51,9	47,9
Käyttökate (EBITDA)	7,1	6,8	7,0	7,0	3,4	3,1	2,1	3,0
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	7,1	7,8	7,0	7,0	3,4	2,9	3,0	3,1
Oikaistu käyttökate (EBITDA), %	6,8	8,3	6,9	7,0	5,5	5,8	5,8	6,4
Poistot	-3,2	-3,2	-3,5	-2,9	-2,1	-2,1	-2,0	-1,8

Liikevoitto (EBIT)	3,9	3,6	3,5	4,2	1,4	1,0	0,1	1,3
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	3,9	4,7	3,9	4,2	1,4	0,9	1,0	1,3
Oikaistu liikevoitto (EBIT), %	3,7	5,0	3,9	4,2	2,2	1,7	1,9	2,7
Rahoitustuotot	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0
Rahoituskulut	-0,3	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4	-0,6	-0,8	-0,7
Voitto ennen veroja	3,5	3,3	3,1	3,8	1,0	0,4	-0,7	0,6
Tuloverot	-0,5	-0,9	-0,5	-1,0	-0,3	0,1	0,1	0,0
Tilikauden tulos	3,0	2,4	2,6	2,7	0,7	0,5	-0,6	0,6
Henkilöstö kauden lopussa	4 407	4 470	4 589	4 228	3 047	2 905	2 525	2 261
Henkilöstön muutos kvartaalilla	-63	-119	361	1 181	142	380	264	547

milj. euroa	Q4/16	Q3/16	Q2/16	Q1/16	Q4/15	Q3/15	Q2/15	Q1/15
<b>L &amp; E -segmentti</b>								
Liikevaihto	56,8	48,6	56,1	54,1	32,0	26,8	30,8	29,9
Käyttökate (EBITDA)	4,2	2,5	4,6	5,1	2,6	1,6	1,9	3,1
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	4,2	3,4	4,6	5,1	2,6	1,6	1,9	3,1
Liikevoitto (EBIT)	1,7	-0,2	1,7	2,9	1,0	-0,1	0,4	1,6
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	1,7	0,8	2,1	2,9	1,0	-0,1	0,4	1,6
<b>P &amp; S -segmentti</b>								
Liikevaihto	49,1	46,9	47,0	46,8	31,4	24,8	22,0	18,5
Käyttökate (EBITDA)	3,1	4,9	2,6	2,3	1,1	1,3	1,3	0,2
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	3,1	5,1	2,6	2,3	1,1	1,3	1,3	0,2
Liikevoitto (EBIT)	2,5	4,4	2,1	1,8	0,7	0,8	0,9	0,0
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	2,5	4,6	2,1	1,8	0,7	0,8	0,9	0,0
<b>Kohdistamattomat</b>								
Liikevaihto	0,2	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Käyttökate (EBITDA)	-0,2	-0,6	-0,3	-0,4	-0,3	0,2	-1,1	-0,3
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	-0,2	-0,6	-0,3	-0,4	-0,3	0,1	-0,2	-0,2
Liikevoitto (EBIT)	-0,3	-0,7	-0,3	-0,5	-0,3	0,3	-1,2	-0,3
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	-0,3	-0,7	-0,3	-0,5	-0,3	0,2	-0,2	-0,2

## Talousraportoinnin aikataulu 2017

Vuoden 2016 vuosikertomus, joka sisältää tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen, sekä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä julkaistaan viimeistään viikolla 11. Pihlajalinna Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 4.4.2017 Tampereella.

Osavuosisikatsaus tammikuu-maaliskuu: torstaina 11.5.2017

Puolivuosisikatsaus tammikuu-kesäkuu: torstaina 17.8.2017

Osavuosisikatsaus tammikuu-syyskuu: torstaina 9.11.2017



## Julkistamistilaisuus

Pihlajalinna Oyj järjestää tuloksen julkistamistilaisuuden analyytikoille ja medialle perjantaina 17.2.2017 klo 10.00 Kämp-hotellin Paavo Nurmi -kabinetissa, Pohjoisesplanadi 29, 00100 Helsinki.

**Helsingissä 17.2.2017**

**Pihlajalinna Oyj:n hallitus**

## Lisätiedot

Aarne Aktan, toimitusjohtaja, +358 40 342 4440

Niclas Köhler, talous- ja rahoitusjohtaja, +358 40 342 4420

Siri Markula, viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja, +358 40 743 2177, [siri.markula@pihlajalinna.fi](mailto:siri.markula@pihlajalinna.fi)

## Jakelu

Nasdaq Helsinki  
Keskeiset tiedotusvälineet  
[investors.pihlajalinna.fi](http://investors.pihlajalinna.fi)

### TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

<b>Oman pääoman tuotto, % (ROE)</b>	$\frac{\text{Tilikauden tulos (rullaava 12 kk)} \times 100}{\text{Oma pääoma (keskiarvo)}}$
<b>Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)</b>	$\frac{\text{Tulos ennen veroja (rullaava 12 kk)} + \text{korko- ja muut rahoituskulut (rullaava 12 kk)} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskiarvo)}}$
<b>Nettovelkaantumisaste (Gearing), %</b>	$\frac{\text{Korolliset nettorahoitusvelat} \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	$\frac{\text{Oma pääoma} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
<b>Tulos / osake, euro (EPS)</b>	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikaudella}}$
<b>Oma pääoma / osake, euro</b>	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
<b>Käyttökate, %</b>	$\frac{\text{Käyttökate} \times 100}{\text{liikevaihto}}$
<b>Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen, rullaava 12 kk</b>	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oikaistu käyttökate (rullaava 12 kuukautta)}}$
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	Liiketoiminnan nettorahavirta + investointien nettorahavirta

<b>Oikaistu käyttökate (EBITDA)*</b>	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset + oikaisuerät
<b>Oikaistu liikevoitto (EBIT)*</b>	Liikevoitto + oikaisuerät
<b>Oikaistu liikevoittomarginaali*</b>	$\frac{\text{Oikaistu liikevoitto (EBIT)} \times 100}{\text{Liikevaihto}}$
<b>Bruttoinvestoinnit</b>	Lisäykset aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ilman sijoituksia ja pitkäaikaisia saamisia

\* Määritelmät vastaavat aiemmin raportoituja "ilman kertaluonteisia eriä" tunnuslukuja.

## Pihlajalinna lyhyesti

Pihlajalinna on yksi Suomen johtavista yksityisistä sosiaali- ja terveydenhuoltopalveluiden tuottajista. Yhtiö tuottaa sosiaali- ja terveydenhuollon palveluita yksityishenkilöille, yrityksille, vakuutusyhtiöille ja julkisyhteisöille ja tarjoaa palveluita niin lääkärikeskuksissa ja terveysasemilla, hammasklinikoilla kuin sairaaloissakin eri puolilla Suomea. Yhtiö tuottaa Dextra-brändin alla toimivissa yksityisissä lääkärikeskuksissa ja sairaaloissa muun muassa lääkärivastaanotto- ja erikoissairaanhoidon palveluita mukaan lukien päivystyspalvelut, monipuoliset kirurgiset palvelut sekä työterveyshuollon ja suun terveydenhoidon palvelut. Pihlajalinna-brändin alla yhtiö tarjoaa julkisyhteisöille sosiaali- ja terveydenhuollon palveluntuotantomalleja, joiden tarkoituksena on julkisen ja yksityisen sektorin yhteistyönä tuottaa laadukkaita palveluita julkisrahoitteisen terveydenhuollon asiakkaille.