



*parempaa  
huomista*



**Osavuositiedustus**

1.1.–30.9.2016

# Pihlajalinnan osavuosisikatsaus

1.1.–30.9.2016 (9 kk)

## Kannattava kasvu jatkui, liikevaihtonäkymää täsmennetty

### Heinä–syyskuu lyhyesti:

- Liikevaihto oli 93,9 (50,9) milj. euroa – kasvua 85 prosenttia
- Liikevoitto (EBIT) oli 3,6 (1,0) milj. euroa ja oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 4,7 (0,9) milj. euroa
- Käyttökate (EBITDA) oli 6,8 (3,1) milj. euroa ja oikaistu käyttökate (EBITDA) oli 7,8 (2,9) milj. euroa
- Osakekohtainen tulos oli 0,08 (0,01) euroa/osake

### Tammi–syyskuu lyhyesti:

- Liikevaihto oli 295,4 (150,7) milj. euroa – kasvua 96 prosenttia
- Liikevoitto (EBIT) oli 11,3 (2,3) milj. euroa ja oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 12,8 (3,2) milj. euroa
- Käyttökate (EBITDA) oli 20,8 (8,2) milj. euroa ja oikaistu käyttökate (EBITDA) oli 21,8 (9,0) milj. euroa
- Henkilöstö katsauskauden lopussa oli 4 470 (2 905)
- Osakekohtainen tulos oli 0,27 (-0,01) euroa/osake

## Pihlajalinna tarkentaa näkymiään vuodelle 2016

Pihlajalinna tarkentaa näkymiään vuodelle 2016. Liikevaihdon odotetaan olevan noin 400 miljoonaa euroa ja oikaistun liikevoittomarginaalin paranevan vuodesta 2015.

Pihlajalinnan aikaisempi näkymä oli: vuoden 2016 liikevaihdon odotetaan ylittävän 400 miljoonaa euroa ja oikaistun liikevoittomarginaalin paranevan vuodesta 2015.

Oikaistu liikevoittomarginaali tilikaudella 2015 oli 2,1 %.

KESKEISET TUNNUSLUVUT	7-9/2016 3 kk	7-9/2015 3 kk	1-9/2016 9 kk	1-9/2015 9 kk	2015 12 kk
<b>TULOSLASKELMA</b>					
Liikevaihto, milj. euroa	93,9	50,9	295,4	150,7	213,3
Oikaistu käyttökate (EBITDA), milj. euroa	7,8	2,9	21,8	9,0	12,5
Oikaistu käyttökate, %	8,3	5,8	7,4	6,0	5,9
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	6,8	3,1	20,8	8,2	11,6
Käyttökate, %	7,3	6,0	7,1	5,4	5,4
Oikaistu liikevoitto (EBIT), milj. euroa	4,7	0,9	12,8	3,2	4,5
Oikaistu liikevoitto, %	5,0	1,7	4,3	2,1	2,1
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	3,6	1,0	11,3	2,3	3,6
Liikevoitto, %	3,8	1,9	3,8	1,5	1,7
Voitto ennen veroja (EBT), milj. euroa	3,3	0,4	10,2	0,3	1,3
<b>OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT</b>					
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	0,08	0,01	0,27	-0,01	0,03
Oma pääoma per osake, eur			4,74	3,48	4,47
<b>MUUT TUNNUSLUVUT</b>					
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)			9,0	3,7	3,4

Oman pääoman tuotto, % (ROE)			8,7	2,5	2,3
Omavaraisuusaste, %			47,3	43,0	50,5
Nettovelkaantumisaste, %			26,8	42,2	25,2
Korolliset nettovelat, milj. euroa			27,0	28,6	23,5
Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen 12 kk			1,1	2,1	1,9
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	1,1	1,1	21,9	17,1	44,6
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	9,8	1,1	19,1	10,6	17,7
Rahavirta investointien jälkeen, milj. euroa	7,0	-2,2	-0,3	-1,2	-14,4
Henkilöstö keskimäärin			4 385	2 363	2 503
Henkilöstö kauden lopussa			4 470	2 905	3 047

## Pihlajalinnan toimitusjohtaja Aarne Aktan:

Pihlajalinna-konsernin liikevaihto kasvoi kolmannella vuosineljänneksellä selvästi edelliseen vuoteen verrattuna, ja myös tulos parani. Liikevaihdon kasvusta 74 prosenttia oli orgaanista, ja siihen vaikuttivat edellisen neljänneksen tapaan etenkin Kuusiokuntien ja Jämsän sosiaali- ja terveydenhuollon ulkoistussopimukset. Kuntaulkoistussopimukset vaikuttivat kolmannella neljänneksellä vahvasti myös liikevoiton kasvuun.

Olemme täsmentäneet koko vuoden liikevaihtonäkymäämme, koska kokonaisulkoistusten sopimuksiin liittyy tekijöitä, jotka täsmentyvät vasta vuoden viimeisellä vuosineljänneksellä. Lisäksi sosiaalipalvelujen kysyntä on kehittynyt hieman odotettua heikommin.

Molemmat liiketoimintasegmentit kehittyivät hyvin, mutta erityisesti Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut -segmentin (P & S) kuntaulkoistusten liikevoitto kasvoi. Myös sosiaalipalvelujen kannattavuus on parantunut. Alkuvuoden tulos on kokonaisuudessaan ollut hyvä. Loppuvuoden tuloksenmuodostuksessa on tyypillisesti epävarmuustekijöitä etenkin P & S -segmentissä.

Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoito -segmentin (L & E) tulos oli kohtuullinen. Työterveyshuollon liikevoitto kasvoi odotettua enemmän, ja muiden palvelualueiden kannattavuus parani suunnitellusti.

Muutimme johtoryhmän rakennetta kolmannen neljänneksen aikana. Uusi johtamisjärjestelmä parantaa yhtiön hallittavuutta ja kykyämme reagoida muutoksiin nopeasti.



Suomessa on vireillä useampi merkittävä sosiaali- ja terveystalouden ulkoistushanke, ja Pihlajalinna on mukana niissä. Lisäksi monet kunnat ovat kiinnostuneita liittymään muiden kuntien ja kuntayhtymien voimassa oleviin ulkoistuksiin. Nämä tarjoavat lupaavia kasvunäkymiä.

Tuorein virkamiesesitys ehdottaa, että tulevassa sote-uudistuksessa valinnanvapaus tulisi toteutumaan terveydenhuollossa hyvin rajoitetusti 1.1.2019 ja laajenisi vasta kahden vuoden päästä. Mielestämme kilpailulle pitäisi heti alussa avata isompi osa perusterveydenhuoltoa laajennettuna perustason erikoissairaanhoidolla. Sen sijaan sosiaalipalveluissa henkilökohtaisen budjetin käyttöönotto olisi pakollista kaikille maakunnille, mikä laajentaisi esimerkiksi vammaisten ja ikäihmisten asumispalvelut valinnanvapauden piiriin. Tähän mennessä julkaistut linjaukset ovat edelleen luonnoksia. Lakiehdotuksen on tarkoitus lähteä lausuntokierrokselle marras-joulukuussa.

# Konsernin liikevaihto ja tulos

## Tammi–syyskuu 2016

Pihlajalinnan liikevaihto kuluneelta katsauskaudelta oli 295,4 (150,7 ed. vuonna) miljoonaa euroa, kasvua 144,7 miljoonaa euroa eli 96 %. Orgaaninen kasvu oli 108,4 milj. euroa sisältäen uudet sosiaali- ja terveystalveluiden ulkoistukset Kuusiokunnissa ja Jämsässä. Yritysjärjestelyiden osuus liikevaihdon kasvusta oli 36,2 milj. euroa.

Katsauskauden käyttökate oli 20,8 (8,2) miljoonaa euroa, kasvua 12,7 miljoonaa euroa eli 155 %. Katsauskauden oikaistu käyttökate oli 21,8 (9,0) miljoonaa euroa. Katsauskauden käyttökate rasittaa edellisellä tilikaudella päättyneen Leikkaustoiminnan palvelualueen tuotantosopimuksen kertaluonteinen hyvitys 0,9 miljoonaa euroa. Kyseinen erä on käsitelty käyttökateen oikaisueränä. Vertailukauden oikaisuerä on listautumisen yhteydessä toteutetun osakemyynnin kulut 0,9 miljoonaa euroa.

Katsauskauden poistot ja arvonalentumiset olivat 9,6 (5,9) milj. euroa. Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset olivat katsauskaudella 3,3 (2,2) milj. euroa, josta yritysjärjestelyiden hankintahetken kauppahinnasta kohdistettujen aineettomien hyödykkeiden poistot olivat 2,5 (1,7) milj. euroa. Aineellisten hyödykkeiden poistot olivat 6,2 (3,7) milj. euroa.

Katsauskauden poistoihin ja arvonalentumisiin sisältyy 0,5 miljoonan euron kertaluonteiset arvonalentumistappiot Suunterveydenhoidon ja Leikkaustoiminnan palvelualueiden uudelleenjärjestelyjen johdosta. Kyseiset erät on käsitelty liikevoiton oikaisuerinä.

Pihlajalinnan liikevoitto katsauskaudelta oli 11,3 (2,3) miljoonaa euroa, kasvua 9,0 miljoonaa euroa. Liikevoiton osuus liikevaihdosta (liikevoittomarginaali) päättyneellä katsauskaudella oli 3,8 (1,5) prosenttia. Oikaistu liikevoitto katsauskaudelta oli 12,8 (3,2) miljoonaa euroa, kasvua 9,6 miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoittomarginaali oli 4,3 (2,1) prosenttia.

Yritysjärjestelyjen varainsiirtoverot ja asiantuntijakulut rasittivat katsauskauden tulosta yhteensä 0,4 (0,3) miljoonalla eurolla.

Konsernin nettorahoituskulut katsauskaudella olivat -1,1 (-2,0) miljoonaa euroa.

Katsauskauden tulos ennen veroja oli 10,2 (0,3) miljoonaa euroa.

Katsauskauden verot olivat -2,4 (0,2) miljoonaa euroa. Katsauskauden tulos oli 7,8 (0,5) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,27 (-0,01) euroa.

## Markkinakatsaus

Tervolan kunnanvaltuusto valitsi Pihlajalinnan kunnan sosiaali- ja terveystalveluiden yhteistyökumppaniksi. Hankintapäätös palautettiin valtuuston käsiteltäväksi, koska kunnanhallitus katsoi valtuuston päätöksen käsittelyyn osallistuneen esteellisiä päättäjiä. Yhtiö on tiedottanut asiasta erillisillä tiedotteilla. Tervolan kunnan väestö on noin 3 200 asukasta ja sopimuksen arvo on noin 13 miljoonaa euroa vuodessa.

Kouvolan kaupunki on valmistellut sosiaali- ja terveystalvelujen ulkoistusta, ja Pihlajalinnassa osallistuu kilpailutukseen. Kouvolan alueella on 86 000 asukasta ja kaupunki on arvioinut mahdollisen ulkoistussopimuksen arvoksi 84 miljoonaa euroa vuodessa.

Pihlajalinnassa osallistuu Forssan seudun hyvinvointikuntayhtymän sosiaali- ja terveystalvelujen kilpailutukseen. Seudulla on noin 34 500 asukasta ja kuntayhtymä on arvioinut mahdollisen kokonaisulkoistussopimuksen arvoksi noin 95–115 miljoonaa euroa vuodessa. Sopimuksen laajuus voi muuttua.

Pihlajalinna osallistuu myös Hattulan sote-palvelujen kilpailutukseen. Hattulassa on vajaat 10 000 asukasta ja kunta on arvioinut mahdollisen ulkoistussopimuksen arvoksi noin 7–8 miljoonaa euroa.

Monet kunnat ovat kiinnostuneita liittymään voimassa oleviin muiden kuntien ja kuntayhtymien ulkoistuksiin.

## Liiketoimintasegmentit

### Tammi–syyskuu 2016

#### Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoido (L & E)

Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoido -segmentti jakaantuu neljään palvelualueeseen: Lääkärikeskukset, Leikkaustoiminta ja julkinen erikoissairaanhoido, Suunterveydenhoito ja Työterveyshuolto.

L & E -segmentin liikevaihto päättyneellä katsauskaudella oli 158,8 (87,5) miljoonaa euroa, kasvua 71,3 miljoonaa euroa eli 81 %. Suurin osa liikevaihdon kasvusta johtui Kuusiokuntien ja Jämsän erikoissairaanhoidon siirtymisestä Pihlajalinnan tuotantovastuulle. Lisäksi Koskiklinikan ja Itä-Suomen Lääkärikeskuksen (ITE) hankinnat nostivat merkittävästi segmentin liikevaihtoa vertailukauteen nähden.

Päättyneen kvartaalin heinä–syyskuu liikevaihdossa näkyy toimialalle tyypillinen lomakauden vaikutus. L & E -segmentin heinä–syyskuun liikevaihto oli 48,6 (26,8) miljoonaa euroa, mikä on 12 (12) prosenttia vähemmän kuin alkuvuoden kvartaalien liikevaihto keskimäärin.

L & E -segmentin liikevoitto päättyneellä katsauskaudella oli 4,5 (1,8) miljoonaa euroa, oikaistu liikevoitto oli 5,8 (1,8) miljoonaa euroa. Kannattavuus parani erityisesti yritysjärjestelyjen johdosta (Koskiklinikka, ITE) sekä Lääkärikeskukset- ja Työterveyshuolto-palvelualueiden kannattavuuden paranemisen ansiosta. Kvartaalin käyttökate rasittaa edellisellä tilikaudella päättyneen Leikkaustoiminnan palvelualueen tuotantosopimuksen kertaluonteinen hyvite 0,9 miljoonaa euroa. Kyseinen erä on käsitelty liikevoiton oikaisueränä.

#### Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut (P & S)

Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut -segmentti jakaantuu neljään palvelualueeseen: Sosiaali- ja terveydenhuollon kokonaisulkoistukset, Terveysasemaulkoistukset, Työvoimapalvelut ja Hoivapalvelut (sisältäen turvapaikanhakijoiden vastaanottokeskukset).

P & S -segmentin liikevaihto päättyneellä katsauskaudella oli 140,7 (65,3) miljoonaa euroa, kasvua 75,3 miljoonaa euroa eli 115 %. Kasvu johtui pääosin Kuusiokuntien ja Jämsän sote-ulkoistuksista.

P & S -segmentin liikevoitto päättyneellä katsauskaudella oli 8,4 (1,6) miljoonaa euroa, oikaistu liikevoitto oli 8,5 (1,6) miljoonaa euroa. Kannattavuus parani vertailukauteen nähden lähinnä Jämsän, Kuusiokuntien ja Mänttä-Vilppulan sote-ulkoistusten vuoksi.

### Segmenttien tuloskehitys

kvartaali	L & E		P & S	
	7-9/2016	7-9/2015	7-9/2016	7-9/2015
Liikevaihto, milj. euroa	48,6	26,8	46,9	24,8
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	2,5	1,6	4,9	1,3
Käyttökate, %	5,1	5,8	10,6	5,2
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	3,4	1,6	5,1	1,3
Oikaistu käyttökate, %	6,9	5,8	10,8	5,2

Liikevoitto, milj. euroa	-0,2	-0,1	4,4	0,8
Liikevoitto, %	-0,4	-0,5	9,5	3,2
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	0,8	-0,1	4,6	0,8
Oikaistu liikevoitto, %	1,6	-0,5	9,8	3,2
<b>kumulatiivinen</b>	<b>1-9/2016</b>	<b>1-9/2015</b>	<b>1-9/2016</b>	<b>1-9/2015</b>
Liikevaihto, milj. euroa	158,8	87,5	140,7	65,3
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	12,2	6,6	9,8	2,8
Käyttökate, %	7,7	7,5	7,0	4,3
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	13,1	6,6	10,0	2,8
Oikaistu käyttökate, %	8,2	7,5	7,1	4,3
Liikevoitto, milj. euroa	4,5	1,8	8,4	1,6
Liikevoitto, %	2,8	2,0	5,9	2,5
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	5,8	1,8	8,5	1,6
Oikaistu liikevoitto, %	3,7	2,0	6,0	2,5

### Konsernin rahavirta ja tase

Pihlajalinna-konsernin taseen loppusumma oli katsauskauden lopussa 213,8 (164,4) miljoonaa euroa. Konsernin rahavarat olivat yhteensä 23,2 (19,6) miljoonaa euroa.

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta katsauskaudelta oli 19,1 (10,6) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääomaa vapautui katsauskaudella 0,9 (5,4) miljoonaa euroa. Konserni on katsauskaudella maksanut aiemmasta poiketen ennakkoon työeläkevakuutusmaksuja yhteensä 3,0 miljoonaa euroa. Lisäksi konsernissa on yhtenäistetty lomarahojen maksuaikataulut, mikä osaltaan rasittaa liiketoiminnan rahavirtaa noin 1,3 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna.

Investointien nettorahavirta oli -19,5 (-11,7) miljoonaa euroa. Tytäryritysten hankinnat vaikuttivat investointien nettorahavirtaan katsauskaudella -16,6 (-13,4) miljoonaa euroa. Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat katsauskaudella -3,2 (-5,8) miljoonaa euroa ja aineellisten hyödykkeiden sekä tytäryritysten luovutustulot olivat 0,2 (8,3) miljoonaa euroa. Vertailukaudella Pihlajalinna toteutti varsinaissuomalaisten hoivakotien osakekaupat myymällä hoivakotiinteistönsä (aineellisten hyödykkeiden luovutustulot) ja kiinteistöyhtiönsä (tytäryritysten luovutukset).

Konsernin rahavirta investointien jälkeen oli -0,3 (-1,2) miljoonaa euroa.

Rahoituksen nettorahavirta oli 8,2 (9,8) miljoonaa euroa. Katsauskaudella konserni nosti uutta lainaa limiiteistään 14,5 (31,1) miljoonaa euroa ja lyhensi rahoitusvelkojaan yhteensä 3,1 (75,2) miljoonaa euroa. Rahoituksen nettorahavirtaan vertailukaudella sisältyy 57,4 miljoonaa euroa listautumisannista saatuja nettovaroja.

Konsernin nettovelkaantumisaste katsauskauden lopussa oli 26,8 (42,2) prosenttia.

Korolliset nettovelat olivat 27,0 (28,6) miljoonaa euroa. Katsauskauden sijoitetun pääoman tuotto oli 9,0 (3,7) prosenttia ja oman pääoman tuotto oli 8,7 (2,5) prosenttia.

Pihlajalinna allekirjoitti syyskuussa 2015 viisi vuotta voimassa olevan 60 miljoonan euron valmiusluottosopimuksen ja 10 miljoonan euron tililimiittisopimukset. Valmiusluottosopimukseen sisältyy nettovelan ja käyttökateen suhteeseen perustuva rahoituskovenantti. Konserni täytti asetetut kovenanttiehdot 30.9.2016. Rahoitussopimukseen liittynyt 12 kuukauden jatko-optiokausi päätettiin jättää käyttämättä.

Konserni esittää valmiusluottosopimuksesta nostamansa lainaerät tilinpäätöksestä 31.12.2015 poiketen pitkäaikaisissa rahoitusveloissa. Taseen 31.12.2015 tietoja on oikaistu lainan esittämistavan osalta. Konserni arvioi,

että valmiusluottosopimuksesta nostetut lainaerät ovat tosiasiallisesti pitkäaikaisia, vaikka lainaerien maturiteetti on 1, 3 tai 6 kuukautta.

Pihlajalinnalla oli katsauskauden lopussa käyttämättömiä sitovia rahoituslimiittejä yhteensä 45,5 miljoonaa euroa (31.12.2015 käyttämättömiä limiittejä oli 58,0 miljoonaa euroa).

## **Investoinnit ja yritysostot**

Katsauskauden bruttoinvestoinnit, mukaan lukien yritysostot, olivat 21,9 (17,1) miljoonaa euroa. Konsernin bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, jotka muodostuivat kasvun vaatimista tavanomaisista lisä- ja korvausinvestoinneista, olivat katsauskaudella 3,8 (4,0) miljoonaa euroa. Bruttoinvestoinnit uusien yksiköiden avaamiseen liittyen olivat 0,1 (2,0) miljoonaa euroa. Bruttoinvestoinnit yritysjärjestelyihin liittyen, sisältäen liikearvon, olivat yhteensä 18,0 (10,8) miljoonaa euroa.

Pihlajalinna toteutti 8.2.2016 Itä-Suomen Lääkärikeskus Oy:n (ITE) osakekaupan. Toteutuspäivänä rahana maksettu kauppahinta oli 6,8 miljoonaa euroa. Heinäkuun alussa maksettiin kauppaan liittynyt lisäkauppahinta 1,5 miljoonaa euroa. Lisäkauppahinta perustui kohteen vuoden 2015 vahvistetun tilinpäätöksen mukaiseen tuloskehitykseen, joka oli ennakoitua parempi. Lisäksi maksettiin kaupantekohetken nettokassa 0,4 miljoonaa euroa.

Pihlajalinna vahvisti lääkäriasematoimintaansa Lappeenrannassa ostamalla enemmistön Lääkäriasema DokTori Oy:stä 9.2.2016. Etelä-Pohjanmaan ja Seinäjoen toimintoja vahvistettiin 7.3.2016 ostamalla enemmistöt Etelä-Pohjanmaan Sydäntutkimuspalvelu Oy:stä, Kompassi Hammaslääkärikeskus Oy:stä ja Kompassi Lääkärikeskus Oy:stä. Kauppa toteutettiin 1.4.2016.

Suunterveydenhuollon palvelualueita vahvistettiin pääkaupunkiseudulla toteuttamalla 6.6.2016 Ala-Malmin Hammaslääkärit Oy:n osakekauppa.

Konsernin investointisitoumukset liittyvät toimipisteverkoston perusparannusmenoihin, klinisiin laitteisiin ja tukipalveluiden tietojärjestelmäkehityshankkeisiin. Yhteensä nämä investointisitoumukset ovat noin 0,5 miljoonaa euroa.

## **Henkilöstö**

Konsernin henkilöstömäärä oli katsauskaudella keskimäärin 4 385 (2 363), lisäystä 2 022 henkilöä eli 86 prosenttia. Katsauskauden lopussa henkilöstön määrä oli 4 470 (2 905). Konsernin henkilöstömäärän lisäys liittyy pääosin uusien sosiaali- ja terveyspalveluiden kokonaisulkoistusten aloitukseen Kuusiokunnissa ja Jämsässä (yhteensä noin 1 600 siirtynyttä henkilöä). Konsernin työsuhte-etuuksista aiheutuneet kulut olivat katsauskaudella 124,4 (68,3) miljoonaa euroa, kasvua 82 prosenttia.

## **Muutokset konsernirakenteessa**

Katsauskauden alussa toteutettiin seuraavat sisaryhtiöfuusiot: Palvelukoti Sarahovi Oy sulautui Palvelukoti Sofianhovi Oy:hyn (sulautumisen yhteydessä toiminimi muuttui IkiPihlaja Sofianhovi Oy:ksi) 1.1.2016; Dextra Suunterveydenhoito Oy sulautui Wiisuri Oy:hyn 1.1.2016; Imatran Kliininen Laboratorio Oy, Lääkärikeskus Irmeli Elomaa Oy, Lääkärikeskus Labeho Oy, Medilappi Oy, Tammerkosken Hammasklinikka Oy, Tampereen Hammashoito Oy ja Zirlab Oy sulautuivat Dextra Oy:hyn 1.2.2016.

## **Muutoksia johdossa**

Tuomas Ojala nimitettiin Pihlajalinnan tietohallintojohtajaksi (CIO) 1.1.2016 alkaen.

Niclas Köhler nimitettiin Pihlajalinna-konsernin talous- ja rahoitusjohtajaksi (CFO) ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 11.3.2016 alkaen.

Konsernin toimitusjohtajaksi nimitettiin 11.3.2016 julkistetun pörssitiedotteen mukaisesti Aarne Aktan. Aktan aloitti tässä tehtävässä 8.8.2016 ja erosi samalla yhtiön hallituksesta. Aktan aloitti Pihlajalinna-konsernissa 29.4.2016 L & E -segmentin johtajana ja johtoryhmän jäsenenä.

Yhtiön toimitusjohtaja Mikko Wirén valittiin yhtiön hallituksen varsinaiseksi jäseneksi varsinaisessa yhtiökokouksessa 4.4.2016. Wirénin toimikausi hallituksen jäsenenä alkoi, kun Aarne Aktan aloitti yhtiön toimitusjohtajana.

Pihlajalinna Oyj:n varatoimitusjohtajana ja Pihlajalinna-konsernin L & E -segmentin johtajana toiminut Leena Niemistö luopui operatiivisista johtotehtävistään konsernissa 29.4.2016 ja keskittyy jatkossa hallitustyöskentelyyn Pihlajalinnassa ja muissa yhtiössä. Niemistö jatkaa Pihlajalinnan vanhempana neuvonantajana erityisesti yritysjärjestelyissä.

Pihlajalinna Oyj:n varatoimitusjohtajaksi nimitettiin 7.9.2016 alkaen Juha Rautio. Hän toimi aikaisemmin P & S -segmentin johtajana. Samalla P & S -segmentin johtajaksi nimitettiin Virpi Holmqvist, joka toimi aiemmin ulkoistusliiketoiminnan johtajana.

Viestintä- ja sijoittajasuhteista vastaavana johtajana aloitti 7.9.2016 YTM Siri Markula.

## **Johtoryhmä**

Pihlajalinna muutti 7.9.2016 konsernin johtoryhmän rakennetta ja perusti laajennetun johtoryhmän tukemaan johtoryhmän toimintaa.

Konsernin johtoryhmään kuuluvat 7.9.2016 alkaen seuraavat viisi (5) jäsentä: toimitusjohtaja Aarne Aktan (myös L & E -segmentin liiketoimintajohtaja), varatoimitusjohtaja ja konserniprojekteista vastaava Juha Rautio, Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut -segmentin liiketoimintajohtaja Virpi Holmqvist, talous- ja rahoitusjohtaja Niclas Köhler ja lakiasiaintoimintajohtaja Hanne Keidasto.

Johtoryhmän jäsenten lisäksi Pihlajalinnan laajennettuun johtoryhmään kuuluvat seuraavat viisi (5) jäsentä: yritys suunnittelujohtaja Joni Aaltonen, henkilöstöjohtaja Sanna Hildén, viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja Siri Markula, tietohallintojohtaja Tuomas Ojala ja lääketieteellinen johtaja Kimmo Saarinen.

Laajennetun johtoryhmän vastuualueisiin kuuluu toimitusjohtajan ja johtoryhmän tukeminen merkittävimmissä projekteissa ja konsernin tukitoiminnoissa.

## **Yhtiön hallitus**

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 4.4.2016 päätettiin, että yhtiön hallitukseen kuuluu kerrallaan kuusi (6) jäsentä. Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka valittiin uudelleen Leena Niemistö, Jari Sundström ja Aarne Aktan sekä uusina jäseninä Seija Turunen, Jari Eklund, Timo Everi ja Mikko Wirén.

Mikko Wirénin toimikausi hallituksen jäsenenä alkoi 8.8.2016, kun hän lopetti tehtävässään yhtiön toimitusjohtajana. Aarne Aktan erosi hallituksesta 8.8.2016 aloittaessaan yhtiön toimitusjohtajana.

Pihlajalinna Oyj:n hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan 4.4.2016 puheenjohtajaksi Leena Niemistön ja varapuheenjohtajaksi Jari Sundströmin. Hallitus valitsi Mikko Wirénin hallituksen puheenjohtajaksi ja Leena Niemistön varapuheenjohtajaksi 8.8.2016 alkaen.



## Hallituksen nimittämät valiokunnat

Tarkastusvaliokunta: Seija Turunen (puheenjohtaja), Jari Eklund ja Leena Niemistö (ajalla 4.4.2016–9.5.2016 Seija Turunen (puheenjohtaja), Jari Eklund ja Arne Aktan).

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta: Mikko Wirén (puheenjohtaja), Jari Sundström ja Timo Everi (ajalla 4.4.2016–8.8.2016 Leena Niemistö (puheenjohtaja), Jari Sundström ja Timo Everi).

## Hallituksen jäsenten palkitseminen

Varsinainen yhtiökokous 4.4.2016 päätti, että hallituksen jäsenten palkkiot maksetaan seuraavasti: puheenjohtajalle 3 500 euroa, varapuheenjohtajalle 2 500 euroa ja muille jäsenille 2 000 euroa kuukaudessa.

Lisäksi varsinainen yhtiökokous päätti, että kullekin hallituksen jäsenelle maksetaan jokaiselta hallituksen ja sen valiokuntien kokoukselta kokouspalkkiona 500 euroa. Lisäksi koti- ja ulkomaanmatkoilta maksetaan päivärahaa valtion matkustussäännön mukaisesti.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Pihlajalinna Oyj:n kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli katsauskauden lopussa 80 000 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli yhteensä 20 613 146 kappaletta. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki osakkeet tuottavat yhtäläisen oikeuden osinkoon ja muuhun yhtiön varojen jakoon. Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa 7 953 (3 136) osakkeenomistajaa. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita. Luettelo suurimmista omistajista on nähtävissä yhtiön sijoittajasivuilla [investors.pihlajalinna.fi](http://investors.pihlajalinna.fi).

Osakkeen kaupankäyntitunnus Nasdaq Helsingin päälistalla on PIHLIS ja Pihlajalinna Oyj on luokiteltu markkina-arvoltaan keskisuureksi yhtiöksi toimialana Terveystieteiden tutkimus ja terveyspalvelut.

Pihlajalinnan osakkeita vaihdettiin katsauskaudella 6 839 099 osaketta (33,2 %), yhteenlaskettu vaihtoarvo 112 155 573 euroa. Katsauskauden ylin kurssi oli 18,87 (15,00) euroa, alin kurssi 12,90 (11,38) euroa, keskiarvo 16,40 (11,48) euroa ja päätöskurssi 16,13 (15,00) euroa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 332,5 (286,7) miljoonaa euroa.

## Liputusilmoitukset

Yhtiö vastaanotti 11.5.2016 kolme arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaista ilmoitusta.

Ensimmäisen ilmoituksen mukaan Sentica Buyout III Ky ja Sentica Buyout III Co-Investment Ky (yhdessä "Rahastot") olivat myyneet Pihlajalinnan osakkeensa yksityisesti neuvotelluissa osakekaupoissa ("Osakekaupat"), joissa Rahastot myivät yhteensä 3 515 990 osaketta LähiTapiola Keskinäiselle Vakuutusyhtiölle, LähiTapiola Keskinäiselle Henkivakuutusyhtiölle ja Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elolle 11.5.2016. Osakekauppojen jälkeen Rahastojen omistus kaikista Pihlajalinnan osakkeista ja äänistä on 0 %.

Ennen osakekauppoja Rahastojen omistus Pihlajalinnan osakkeista ja äänistä oli 17,06 %.

Toisen ilmoituksen mukaan LähiTapiola-ryhmän (LähiTapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö ja LähiTapiola Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö) omistamien Pihlajalinna Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä oli noussut 23,42 prosenttiin Pihlajalinna Oyj:n kaikista osakkeista ja niiden tuottamien äänten yhteismäärästä. LähiTapiola-ryhmä omistaa osakekaupan jälkeen 4 827 526 Pihlajalinnan osaketta.

Kolmannen ilmoituksen mukaan Keskinäisen Työeläkevakuutusyhtiö Elon omistamien Pihlajalinna Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä nousi 6,15 prosenttiin Pihlajalinna Oyj:n kaikista osakkeista ja niiden tuottamien äänten yhteismäärästä. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo omistaa osakekaupan jälkeen 1 267 161 Pihlajalinnan osaketta.

## Tilintarkastus

Yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa 4.4.2016 yhtiön tilintarkastajaksi tilikaudelle 1.1.–31.12.2016 valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii Lotta Nurminen, KHT.

## Valtuutus omien osakkeiden hankkimisesta

Varsinainen yhtiökokous 4.4.2016 päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhteensä enintään 2 061 314 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2017 asti.

Valtuutus kumoo kaikki aikaisemmat valtuutukset päättää omien osakkeiden hankkimisesta.

Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Hankinnassa voidaan käyttää myös muun muassa johdannaisia. Hallitus päättää, miten osakkeita hankitaan. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

## Valtuutus osakeannista päättämisestä

Varsinainen yhtiökokous 4.4.2016 päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 4 122 629 osaketta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2017 asti.

Valtuutus kumoo kaikki aikaisemmat valtuutukset päättää osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Hallitus päättää kaikista muista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, ja sillä on oikeus poiketa osakkeenomistajan merkintäetuoikeudesta (suunnattu anti).

## Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Väestön ikääntyessä ja terveydenhuollon rakenteiden muuttuessa yhteiskunnassa toteutettavilla linjauksilla voi olla olennaista vaikutusta yksityisen terveydenhuollon toimijoiden liiketoimintaedellytyksiin sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä. Linjaukset voivat vaikuttaa liiketoiminnan kasvumahdollisuuksiin ja kannattavuuteen sekä pätevän henkilöstön saatavuuteen.

Edellä mainitun lisäksi julkisiin hankintoihin liittyvät mahdolliset valitukset ja oikeudenkäynnit, Pihlajalinna-konsernin sopimusriskit ja toiminnan riskit sekä epävarmuustekijät pitkällä aikavälillä liittyvät nykyisten merkittävimpien asiakkuuksien ja sopimusten jatkumiseen sekä uusien jatkuvasti arvoltaan kasvavien sitoumusten ja sopimusten taloudellisiin vaikutuksiin. Kilpailutilanteen Pihlajalinna-konsernin liiketoiminta-alueilla arvioidaan jatkuvan ennallaan.

Poliittinen päätöksenteko ja julkisen sektorin rakennemuutokset kohdistuvat myös sosiaali- ja terveyspalveluihin ja voivat vaikuttaa suoraan tai välillisesti Konsernin liiketoimintaan ja kasvumahdollisuuksiin. Sote-uudistuksen tulevat kokonaisvaikutukset sekä mahdolliset muut muutokset sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisessä ovat vaikeasti ennustettavissa. Uudistukset saattavat vaikeuttaa Konsernin toimintaa joillain sosiaali- ja terveydenhuoltoalan toimialueilla, mutta toisaalta Konsernin laaja-alainen toiminta eri toimialueilla saattaa kuitenkin osittain tasata muutosten vaikutuksia.

Konserni seuraa tarkasti poliittisia päätöksentekoprosesseja. Vastaanottokeskusliiketoiminnan kasvun ennustaminen on haastavaa johtuen kansainvälisen turvapaikanhakijatilanteen vaikeasti ennakoitavista muutoksista.

Konsernin sosiaali- ja terveystalveluiden kokonaisulkoistussopimusten vuosittainen kannattavuus voi tarkentua viiveellä. Sopimusten todelliset kustannusten toteumat eivät aina ole konsernin tiedossa tilinpäätöshetkellä tai osavuositkatsausta laadittaessa.

Konsernin liiketoiminnan merkittävimmät epävarmuustekijät liittyvät lisäksi yritysostojen ja tietojärjestelmähankkeiden onnistumiseen, pätevän johdon sitouttamiseen ja rekrytointeihin liittyviin riskeihin sekä verotukseen liittyviin riskeihin.

### **Voimassa olevat kannustinjärjestelmät**

Osana uuden toimitusjohtajan, Arne Aktanin, toimitushteen ehtoja Pihlajalinna Oyj:n hallitus päätti uudesta toimitusjohtajan pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmästä vuosille 2016–2018.

Kannustinjärjestelmässä on kolme yhden vuoden mittaista ansaintajaksoa, jotka muodostuvat kalenterivuositkasta 1.1.2016–31.12.2016, 1.1.2017–31.12.2017 ja 1.1.2018–31.12.2018. Osakepalkkio-ohjelman ansaintakriteerit on kytketty yhtiön liiketoiminnan kannattavuuskehitykseen. Toimitusjohtajalle mahdollisesti maksettavan osakepalkkion määrä riippuu ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta.

Toimitusjohtajan enimmäispalkkio koostuu yhtiön osakkeista ja rahaosuudesta. Toimitusjohtajalle voidaan koko järjestelmän perusteella antaa palkkioina yhteensä enintään 37 500 osaketta (bruttomäärä ennen soveltuvan ennakonpidätyksen vähentämistä). Mahdollinen palkkio maksetaan toimitusjohtajalle vuosittain kunkin ansaintajakson (yhtiön tilikausi) tilinpäätöksen vahvistamisen jälkeen vuosina 2017, 2018 ja 2019.

Palkkiona saatuja osakkeita koskee luovutusrajoitus, joka on voimassa sitouttamisjakson ajan. Sitouttamisjakso alkaa palkkion maksamisesta ja päättyy kahden vuoden kuluttua palkkion maksamisesta.

Yhtiöllä ei ole käytössä osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä, jotka koskisivat hallituksen jäseniä.

### **Katsauskauden jälkeiset tapahtumat**

Tervolan kunnanvaltuusto valitsi Pihlajalinnan kunnan sosiaali- ja terveystalveluiden yhteistyökumppaniksi 8.9.2016 pitämässään kokouksessa. Kilpailutuksen mukaan sopimuksen kesto on vähintään 10 ja enintään 15 vuotta. Alustavasti palvelutuotanto alkaisi 1.7.2017.

Tervolan kunnan väestö on noin 3 200 asukasta ja sopimuksen arvo on noin 13 miljoonaa euroa vuodessa.

Tervolan kunnanhallitus päätti 10.10.2016 pitämässään kokouksessa palauttaa hankintapäätöksen uudelleen valtuuston käsiteltäväksi. Kunnanhallitus katsoi valtuuston päätöksen käsittelyyn osallistuneen esteellisiä päättäjiä. Pihlajalinna arvioi päätöksen vaikutukset sen jälkeen, kun kunnanvaltuusto on käsitellyt asian uudelleen.

Pihlajalinna toteutti Jämsän Lääkärikeskus Oy:n osakekaupan 1.11.2016. Yhtiö liitetään osaksi Dextra-ketjua.

### **Laatimisperiaatteet**

Tämä osavuositkatsaus on laadittu IFRS-standardien kirjaamis- ja arvostusperiaatteita noudattaen, mutta sen laadinnassa ei ole noudatettu kaikkia IAS 34:n vaatimuksia. Kaikki taulukko-osan ja liitetietojen luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summasta.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin.

Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista.

Osavuositarkastuksen luvut ovat tilintarkastamattomia.

# Taulukko-osa ja liitetiedot 1.1.–30.9.2016

## Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	7-9/2016 3 kk	7-9/2015 3 kk	1-9/2016 9 kk	1-9/2015 9 kk	2015 12 kk
Liikevaihto	93,9	50,9	295,4	150,7	213,3
Liiketoiminnan muut tuotot	0,4	0,2	1,2	0,6	0,8
Materiaalit ja palvelut	-38,9	-19,4	-124,4	-57,9	-81,9
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-39,1	-23,3	-124,4	-68,3	-97,4
Liiketoiminnan muut kulut	-9,6	-5,3	-27,1	-16,9	-23,2
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	0,1	0,0	0,2	0,0	-0,1
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<b>6,8</b>	<b>3,1</b>	<b>20,8</b>	<b>8,2</b>	<b>11,6</b>
<b>Oikaistu käyttökate (EBITDA)</b>	<b>7,8</b>	<b>2,9</b>	<b>21,8</b>	<b>9,0</b>	<b>12,5</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-3,2	-2,1	-9,6	-5,9	-8,0
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>3,6</b>	<b>1,0</b>	<b>11,3</b>	<b>2,3</b>	<b>3,6</b>
<b>Oikaistu liikevoitto (EBIT)</b>	<b>4,7</b>	<b>0,9</b>	<b>12,8</b>	<b>3,2</b>	<b>4,5</b>
Rahoitustuotot	0,1	0,0	0,1	0,1	0,2
Rahoituskulut	-0,4	-0,6	-1,2	-2,1	-2,5
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>3,3</b>	<b>0,4</b>	<b>10,2</b>	<b>0,3</b>	<b>1,3</b>
Tuloverot	-0,9	0,1	-2,4	0,2	-0,1
Tilikauden voitto **	2,4	0,5	7,8	0,5	1,2
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>2,4</b>	<b>0,5</b>	<b>7,8</b>	<b>0,5</b>	<b>1,2</b>
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	1,7	0,2	5,7	-0,2	0,5
Määräysvallattomille omistajille	0,7	0,3	2,1	0,7	0,8
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa)					
Laimentamaton ja laimennettu	0,08	0,01	0,27	-0,01	0,03

\*\* Konsernilla ei ole muita laajan tuloksen eriä

## Konsernin tase

milj. euroa	09/2016	09/2015	12/2015
<b>VARAT</b>			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	46,1	39,6	48,6
Liikearvo	89,6	64,6	76,1
Muut aineettomat hyödykkeet	16,2	10,2	15,1
Osuudet osakkuusyrityksissä	2,8	0,0	2,8
Myytavissä olevat rahoitusvarat	0,0	0,0	0,0
Muut saamiset	2,9	4,8	2,8
Laskennalliset verosaamiset	2,8	2,4	2,5
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>160,4</b>	<b>121,7</b>	<b>148,0</b>
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	1,9	1,5	1,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	27,7	21,2	19,7
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	0,5	0,4	0,3
Rahavarat	23,2	19,6	15,3
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>53,3</b>	<b>42,7</b>	<b>37,1</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>213,8</b>	<b>164,4</b>	<b>185,1</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	0,1	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	87,9	62,9	87,9
Kertyneet voittovarot	4,1	3,7	3,6
Katsauskauden tulos	5,7	-0,2	0,5
	<b>97,8</b>	<b>66,5</b>	<b>92,1</b>
<b>Määräysvallattomien omistajien osuus</b>	<b>3,1</b>	<b>1,3</b>	<b>1,3</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>100,9</b>	<b>67,7</b>	<b>93,5</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	5,5	4,3	5,2
Rahoitusvelat*	50,5	22,5	36,3
Muut pitkäaikaiset velat	1,9	2,0	1,9
Varaukset	0,6	0,0	0,0
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>58,5</b>	<b>28,8</b>	<b>43,5</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat ja muut velat	48,8	38,1	42,0
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	1,9	0,8	0,7
Rahoitusvelat*	3,7	29,0	5,5
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>54,4</b>	<b>67,9</b>	<b>48,2</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>112,9</b>	<b>96,6</b>	<b>91,7</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>213,8</b>	<b>164,4</b>	<b>185,1</b>

\* Konserni esittää valmiusluottosopimuksesta nostamansa lainaerät tilinpäätöksestä 31.12.2015 poiketen pitkäaikaisissa rahoitusveloissa. Taseen 31.12.2015 tietoja on oikaistu lainan esittämistavan osalta. Valmiusluottosopimuksesta nostetut lainaerät ovat tosiasiallisesti pitkäaikaisia, vaikka nostettujen lainaerien maturiteetti on 1, 3 tai 6 kuukautta

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Määräys- vallat-tomien omistajien osuus	Oma pääoma Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2015</b>	<b>0,0</b>	<b>5,1</b>	<b>4,3</b>	<b>1,0</b>	<b>10,4</b>
Tilikauden tulos			-0,2	0,7	0,5
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>-0,2</b>	<b>0,7</b>	<b>0,5</b>
Rahastoanti	0,1	-0,1			
Osakeanti		57,9			57,9
Osingonjako				-0,5	-0,5
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0,1</b>	<b>57,8</b>			<b>57,4</b>
<b>Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat, jotka ovat johtaneet muutokseen määräysvallassa</b>			-0,6	0,1	-0,5
<b>Tytäryhtiöomistusosuuksien muutokset yhteensä</b>			<b>-0,6</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,5</b>
<b>Oma pääoma 30.9.2015</b>	<b>0,1</b>	<b>62,9</b>	<b>3,5</b>	<b>1,3</b>	<b>67,7</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2016</b>	<b>0,1</b>	<b>87,9</b>	<b>4,1</b>	<b>1,3</b>	<b>93,5</b>
Tilikauden tulos			5,7	2,1	7,8
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>5,7</b>	<b>2,1</b>	<b>7,8</b>
Osingonjako			0,0	-0,3	-0,3
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>			<b>0,0</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,3</b>
<b>Oma pääoma 30.9.2016</b>	<b>0,1</b>	<b>87,9</b>	<b>9,8</b>	<b>3,1</b>	<b>100,9</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	7-9/2016 3 kk	7-9/2015 3 kk	1-9/2016 9 kk	1-9/2015 9 kk	2015 12 kk
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>					
Myyntistä saadut maksut	95,0	51,8	297,0	153,4	210,4
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	0,4	0,0	1,0	0,5	0,6
Maksut liiketoiminnan kuluista	-85,1	-50,6	-276,9	-142,1	-192,1
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>10,3</b>	<b>1,2</b>	<b>21,2</b>	<b>11,8</b>	<b>18,9</b>
Saadut korot	0,1	0,0	0,1	0,0	0,1
Maksetut verot	-0,6	-0,1	-2,2	-1,2	-1,3
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>9,8</b>	<b>1,1</b>	<b>19,1</b>	<b>10,6</b>	<b>17,7</b>
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1,1	-1,0	-3,2	-5,8	-7,8
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot ja ennakkomaksut	0,1	0,0	0,2	7,9	7,9
Muiden sijoitusten muutos		0,0	0,0	0,4	0,4
Lainasaamisten muutos		-2,0	0,0	-2,1	-0,1
Saadut osingot	0,0	0,0	0,3	0,0	0,0
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-1,9	-0,4	-16,6	-13,4	-33,8
Tytäryritysten luovutukset vähennettynä saaduilla rahavaroilla				1,3	1,3
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-2,8</b>	<b>-3,2</b>	<b>-19,5</b>	<b>-11,7</b>	<b>-32,1</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>					
Osakeannista saadut maksut		-0,8	0,0	57,4	82,3
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset				-0,5	-0,5
Lainojen nostot		26,7	14,5	31,1	31,1
Lainojen takaisinmaksut	-2,1	-36,0	-3,1	-75,2	-90,4
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-0,6	-0,3	-1,8	-0,8	-1,2
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-0,4	-0,4	-1,1	-1,7	-2,0
Maksetut osingot ja muu voitonjako			-0,3	-0,5	-0,6
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-3,2</b>	<b>-10,9</b>	<b>8,2</b>	<b>9,8</b>	<b>18,8</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>3,8</b>	<b>-13,1</b>	<b>7,9</b>	<b>8,6</b>	<b>4,4</b>
Rahavarat kauden alussa	19,4	32,6	15,3	11,0	11,0
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>23,2</b>	<b>19,6</b>	<b>23,2</b>	<b>19,6</b>	<b>15,3</b>



## Toimintasegmentit

milj. euroa	7-9/2016 3 kk	7-9/2015 3 kk	1-9/2016 9 kk	1-9/2015 9 kk	2015 12 kk
<b>Liikevaihto</b>					
L & E	48,6	26,8	158,8	87,5	119,5
P & S	46,9	24,8	140,7	65,3	96,8
Kohdistamattomat	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0
Eliminoinnit	-1,5	-0,7	-4,3	-2,2	-2,9
<b>Konsernin liikevaihto</b>	<b>93,9</b>	<b>50,9</b>	<b>295,4</b>	<b>150,7</b>	<b>213,3</b>
<b>Oikaistu käyttökate</b>					
L & E	3,4	1,6	13,1	6,6	9,2
P & S	5,1	1,3	10,0	2,8	3,9
Kohdistamattomat	-0,6	0,1	-1,2	-0,3	-0,6
<b>Konsernin oikaistu käyttökate</b>	<b>7,8</b>	<b>2,9</b>	<b>21,8</b>	<b>9,0</b>	<b>12,5</b>
Oikaisuerät	-1,0	0,1	-1,0	-0,9	-0,9
<b>Konsernin käyttökate</b>	<b>6,8</b>	<b>3,1</b>	<b>20,8</b>	<b>8,2</b>	<b>11,6</b>
<b>Oikaistu käyttökate, % liikevaihdosta</b>					
L & E	6,9	5,8	8,2	7,5	7,7
P & S	10,8	5,2	7,1	4,3	4,1
<b>Konsernin oikaistu käyttökate, % liikevaihdosta</b>	<b>8,3</b>	<b>5,8</b>	<b>7,4</b>	<b>6,0</b>	<b>5,9</b>
<b>Konsernin käyttökate, % liikevaihdosta</b>	<b>7,3</b>	<b>6,0</b>	<b>7,1</b>	<b>5,4</b>	<b>5,4</b>
<b>Oikaistu liikevoitto</b>					
L & E	0,8	-0,1	5,8	1,8	2,8
P & S	4,6	0,8	8,5	1,6	2,3
Kohdistamattomat	-0,7	0,2	-1,5	-0,2	-0,6
<b>Konsernin oikaistu liikevoitto</b>	<b>4,7</b>	<b>0,9</b>	<b>12,8</b>	<b>3,2</b>	<b>4,5</b>
Oikaisuerät	-0,1	0,0	-1,5	-0,9	-0,9
<b>Konsernin liikevoitto</b>	<b>3,6</b>	<b>1,0</b>	<b>11,3</b>	<b>2,3</b>	<b>3,6</b>
<b>Oikaistu liikevoitto, % liikevaihdosta</b>					
L & E	1,6	-0,5	3,7	2,0	2,3
P & S	9,8	3,2	6,0	2,5	2,4
<b>Konsernin oikaistu liikevoitto, % liikevaihdosta</b>	<b>5,0</b>	<b>1,7</b>	<b>4,3</b>	<b>2,1</b>	<b>2,1</b>
<b>Konsernin liikevoitto, % liikevaihdosta</b>	<b>3,8</b>	<b>1,9</b>	<b>3,8</b>	<b>1,5</b>	<b>1,7</b>

## Oikaistu käyttökate ja liikevoitto

milj. euroa	7-9/2016 3 kk	7-9/2015 3 kk	1-9/2016 9 kk	1-9/2015 9 kk	2015 12 kk
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<b>6,8</b>	<b>3,1</b>	<b>20,8</b>	<b>8,2</b>	<b>11,6</b>
<b>Oikaistut käyttökatteeseen</b>					
Listautumisen yhteydessä toteutetun osakemyynnin kulut		-0,1		0,9	0,9
Liiketoimintojen integroimisesta aiheutuneet kulut	0,1		0,1		
Leikkaustoiminnan edellisellä tilikaudella päättyneen tuotosopimuksen hyvitys	0,9		0,9		
<b>Oikaistut käyttökatteeseen yhteensä</b>	<b>1,0</b>	<b>-0,1</b>	<b>1,0</b>	<b>0,9</b>	<b>0,9</b>
<b>Oikaistu käyttökate (EBITDA)</b>	<b>7,8</b>	<b>2,9</b>	<b>21,8</b>	<b>9,0</b>	<b>12,5</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-3,2	-2,1	-9,6	-5,9	-8,0
<b>Oikaistut poistoihin ja arvonalentumisiin</b>					
Suunterveydenhoidon ja Leikkaustoiminnan uudelleenjärjestely (omaisuuden arvonalentuminen)	0,1		0,5		
<b>Oikaistut poistoihin ja arvonalentumisiin yhteensä</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Oikaistu liikevoitto (EBIT)</b>	<b>4,7</b>	<b>0,9</b>	<b>12,8</b>	<b>3,2</b>	<b>4,5</b>
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>3,6</b>	<b>1,0</b>	<b>11,3</b>	<b>2,3</b>	<b>3,6</b>

## Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset

milj. euroa	1-9/2016	1-9/2015	1-12/2015
Hankintameno kauden alussa	62,6	45,1	45,1
Lisäykset	3,0	15,1	15,6
Liiketoimintojen yhdistäminen	1,0	0,6	10,5
Vähennykset	-0,4	-8,5	-8,4
<b>Hankintameno kauden lopussa</b>	<b>66,2</b>	<b>52,2</b>	<b>62,6</b>
Kertyneet poistot kauden alussa	-14,0	-9,7	-9,7
Katsauskauden poistot	-6,2	-3,7	-5,1
Vähennysten kertyneet poistot	0,2	0,8	0,7
Kertyneet poistot kauden lopussa	-20,1	-12,6	-14,0
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>46,1</b>	<b>39,6</b>	<b>48,6</b>

## Aineettomien hyödykkeiden muutokset

milj. euroa	1-9/2016	1-9/2015	1-12/2015
Hankintameno kauden alussa	98,7	70,6	70,6
Lisäykset	0,9	1,5	3,5
Liiketoimintojen yhdistäminen	17,1	9,8	25,8
Vähennykset	0,0	-0,2	-1,2
<b>Hankintameno kauden lopussa</b>	<b>116,7</b>	<b>81,7</b>	<b>98,7</b>
Kertyneet poistot kauden alussa	-7,5	-4,7	-4,7
Katsauskauden poistot	-3,3	-2,2	-2,9
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	0,0	0,0
Kertyneet poistot kauden lopussa	-10,9	-6,9	-7,5
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>105,8</b>	<b>74,8</b>	<b>91,2</b>

## Konsernin vastuut

milj. euroa	09/2016	09/2015	12/2015
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>			
Kiinnitettyt panttivelkakirjat	1,3		1,0
<b>Osakkuusyritysten puolesta annetut vakuudet</b>			
Muut vastuut	3,8	2,1	4,0
<b>Muut vastuut</b>			
Leasing- ja vuokravastuut	31,8	26,4	25,8

Konsernin lainasopimuksen määritelmän mukaiset materiaaliset tytäryhtiöt ovat antaneet omavelkaisen takauksen emoyhtiön lainajärjestelyssä. Katsaushetkellä lainan saldo oli 24,5 miljoonaa euroa.

## Osakemäärät

kpl	7-9/2016 3 kk	7-9/2015 3 kk	1-9/2016 9 kk	1-9/2015 9 kk	2015 12 kk
Määrä kauden lopussa	20 613 146	19 113 146	20 613 146	19 113 146	20 613 146
Määrä kaudella keskimäärin	20 613 146	19 113 146	20 613 146	15 889 703	16 767 940

## Kvartaalitiedot

milj. euroa	Q3/16	Q2/16	Q1/16	Q4/15	Q3/15	Q2/15	Q1/15
<b>TULOSLASKELMA</b>							
Liikevaihto	93,9	101,4	100,1	62,6	50,9	51,9	47,9
Käyttökate (EBITDA)	6,8	7,0	7,0	3,4	3,1	2,1	3,0
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	7,8	7,0	7,0	3,4	2,9	3,0	3,1
Oikaistu käyttökate (EBITDA), %	8,3	6,9	7,0	5,5	5,8	5,8	6,4
Poistot	-3,2	-3,5	-2,9	-2,1	-2,1	-2,0	-1,8
Liikevoitto (EBIT)	3,6	3,5	4,2	1,4	1,0	0,1	1,3
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	4,7	3,9	4,2	1,4	0,9	1,0	1,3
Oikaistu liikevoitto (EBIT), %	5,0	3,9	4,2	2,2	1,7	1,9	2,7
Rahoitustuotot	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0
Rahoituskulut	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4	-0,6	-0,8	-0,7
Voitto ennen veroja	3,3	3,1	3,8	1,0	0,4	-0,7	0,6
Tuloverot	-0,9	-0,5	-1,0	-0,3	0,1	0,1	0,0
Tilikauden tulos	2,4	2,6	2,7	0,7	0,5	-0,6	0,6
Henkilöstö kauden lopussa	4 470	4 589	4 228	3 047	2 905	2 525	2 261
Henkilöstön muutos kvartaalilla	-119	361	1 181	142	380	264	547

milj. euroa	Q3/16	Q2/16	Q1/16	Q4/15	Q3/15	Q2/15	Q1/15
<b>L &amp; E -segmentti</b>							
Liikevaihto	48,6	56,1	54,1	32,0	26,8	30,8	29,9
Käyttökate (EBITDA)	2,5	4,6	5,1	2,6	1,6	1,9	3,1
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	3,4	4,6	5,1	2,6	1,6	1,9	3,1
Liikevoitto (EBIT)	-0,2	1,7	2,9	1,0	-0,1	0,4	1,6
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	0,8	2,1	2,9	1,0	-0,1	0,4	1,6
<b>P &amp; S -segmentti</b>							
Liikevaihto	46,9	47,0	46,8	31,4	24,8	22,0	18,5
Käyttökate (EBITDA)	4,9	2,6	2,3	1,1	1,3	1,3	0,2
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	5,1	2,6	2,3	1,1	1,3	1,3	0,2
Liikevoitto (EBIT)	4,4	2,1	1,8	0,7	0,8	0,9	0,0
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	4,6	2,1	1,8	0,7	0,8	0,9	0,0
<b>Kohdistamattomat</b>							
Liikevaihto	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Käyttökate (EBITDA)	-0,6	-0,3	-0,4	-0,3	0,2	-1,1	-0,3
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	-0,6	-0,3	-0,4	-0,3	0,1	-0,2	-0,2
Liikevoitto (EBIT)	-0,7	-0,3	-0,5	-0,3	0,3	-1,2	-0,3
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	-0,7	-0,3	-0,5	-0,3	0,2	-0,2	-0,2

## Talousraportoinnin aikataulu 2017

Pihlajalinna julkaisee tilinpäätöstiedotteen 2016 perjantaina 17.2.2017.

Vuoden 2016 vuosikertomus, joka sisältää tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen julkaistaan viimeistään viikolla 11. Varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi tiistaina 4.4.2017.

Osavuositarkastus tammikuu-maaliskuu: torstaina 11.5.2017

Puolivuositarkastus tammikuu-kesäkuu: torstaina 17.8.2017

Osavuositarkastus tammikuu-syyskuu: torstaina 9.11.2017

**Helsingissä 10.11.2016**

**Pihlajalinna Oyj:n hallitus**

## Lisätiedot

Aarne Aktan, toimitusjohtaja, +358 40 342 4440

Niclas Köhler, talous- ja rahoitusjohtaja, +358 40 342 4420

Siri Markula, viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja, +358 40 743 2177, [siri.markula@pihlajalinna.fi](mailto:siri.markula@pihlajalinna.fi)

## Jakelu

Nasdaq Helsinki  
Keskeiset tiedotusvälineet  
[investors.pihlajalinna.fi](http://investors.pihlajalinna.fi)

### TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

<b>Oman pääoman tuotto, % (ROE)</b>	$\frac{\text{Tilikauden tulos (rullaava 12 kk)} \times 100}{\text{Oma pääoma (keskiarvo)}}$
<b>Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)</b>	$\frac{\text{Tulos ennen veroja (rullaava 12 kk)} + \text{korko- ja muut rahoituskulut (rullaava 12 kk)} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskiarvo)}}$
<b>Nettovelkaantumisaste (Gearing), %</b>	$\frac{\text{Korolliset nettorahoitusvelat} \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	$\frac{\text{Oma pääoma} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
<b>Tulos / osake, euro (EPS)</b>	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikaudella}}$
<b>Oma pääoma / osake, euro</b>	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$

<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
<b>Käyttökate, %</b>	$\frac{\text{Käyttökate} \times 100}{\text{liikevaihto}}$
<b>Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen, rullaava 12 kk</b>	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oikaistu käyttökate (rullaava 12 kuukautta)}}$
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	Liiketoiminnan nettorahavirta + investointien nettorahavirta
<b>Oikaistu käyttökate (EBITDA)*</b>	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset + oikaisuerät
<b>Oikaistu liikevoitto (EBIT)*</b>	Liikevoitto + oikaisuerät
<b>Oikaistu liikevoittomarginaali*</b>	$\frac{\text{Oikaistu liikevoitto (EBIT)} \times 100}{\text{liikevaihto}}$
<b>Bruttoinvestoinnit</b>	Lisäykset aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ilman sijoituksia ja pitkäaikaisia saamisia
* Määritelmät vastaavat aiemmin raportoituja "ilman kertaluonteisia eriä" tunnuslukuja.	

## Pihlajalinna lyhyesti

Pihlajalinna on yksi Suomen johtavista yksityisistä sosiaali- ja terveydenhuoltopalveluiden tuottajista. Yhtiö tuottaa sosiaali- ja terveydenhuollon palveluita yksityishenkilöille, yrityksille, vakuutusyhtiöille ja julkisyhteisöille ja tarjoaa palveluita niin lääkärikeskuksissa ja terveysasemilla, hammasklinikoilla kuin sairaaloissakin eri puolilla Suomea. Yhtiö tuottaa Dextra-brändin alla toimivissa yksityisissä lääkärikeskuksissa ja sairaaloissa muun muassa lääkärivastaanotto- ja erikoissairaanhoidon palveluita mukaan lukien päivystyspalvelut, monipuoliset kirurgiset palvelut sekä työterveyshuollon ja suun terveydenhoidon palvelut. Pihlajalinna-brändin alla yhtiö tarjoaa julkisyhteisöille sosiaali- ja terveydenhuollon palveluntuotantomalleja, joiden tarkoituksena on julkisen ja yksityisen sektorin yhteistyönä tuottaa laadukkaita palveluita julkisrahoitteen terveydenhuollon asiakkaille.