

# parempaa huomista



# Pihlajalinnan osavuositiedot

## 1.1.–30.6.2015 (6 kk)

### Liikevaihdon voimakas kasvu jatkui, kasvupanostukset vaikuttivat tulokseen

#### huhti–kesäkuu 2015 lyhyesti:

- Liikevaihto oli 51,9 (32,8) milj. euroa – kasvua 58 prosenttia
- Käyttökate ilman kertaluonteisia eriä oli 3,0 (3,5) milj. euroa, panostukset ulkoistusten haltuunottoon ja toiminnan kehittämiseen vaikuttivat tulokseen
- Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 1,0 (2,0) milj. euroa
- Liikevoitto (EBIT) oli 0,1 (1,6) milj. euroa. Kvartaalin liikevoittoon sisältyi 0,9 milj. euroa kertaluonteisia Yhtiön listautumiseen liittyviä kuluja
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 2,6 (2,5) milj. euroa
- Kihniön sote-palveluiden tuotanto käynnistyi 1.5.2015

#### tammi–kesäkuu 2015 lyhyesti:

- Liikevaihto oli 99,8 (64,3) milj. euroa – kasvua 55 prosenttia
- Käyttökate ilman kertaluonteisia eriä oli 6,1 (6,7) milj. euroa
- Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 2,3 (3,9) milj. euroa
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 9,5 (4,3) milj. euroa
- Bruttoinvestoinnit katsauskaudella olivat 15,9 (13,0) milj. euroa
- Henkilöstö katsauskauden lopussa 2 525 (1 649)
- Osakekohtainen tulos –0,02 (0,08) euroa/osake

	4–6/2015	4–6/2014	muutos%	1–6/2015	1–6/2014	muutos%	2014
<b>Keskeiset tunnusluvut</b>	3 kk	3 kk		6 kk	6 kk		12 kk
<b>TULOSLASKELMA</b>							
Liikevaihto, milj. euroa	51,9	32,8	58	99,8	64,3	55	148,9
Käyttökate ilman kertaluonteisia eriä (EBITDA), milj. euroa	3,0	3,5	-13	6,1	6,7	-9	14,0
Käyttökate % ilman kertaluonteisia eriä	5,8%	10,5%	-45	6,1%	10,4%	-41	9,4%
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	2,1	3,0	-31	5,1	6,2	-18	11,8
Käyttökate %	4,0%	9,1%	-56	5,1%	9,7%	-47	7,9%
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä (EBIT), milj. euroa	1,0	2,0	-50	2,3	3,9	-41	8,2
Liikevoitto % ilman kertaluonteisia eriä	1,9%	6,1%	-68	2,3%	6,1%	-62	5,5%
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	0,1	1,6	-96	1,3	3,5	-62	6,0
Liikevoitto %	0,1%	4,7%	-97	1,3%	5,4%	-76	4,0%
Voitto ennen veroja, milj. euroa	-0,7	0,4	-253	-0,1	1,9	-106	2,9
<b>OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT</b>							
Osakekohtainen tulos, euroa	-0,05	0,00	-2 056	-0,02	0,08	-129	0,11
Oma pääoma per osake, euroa				3,46	0,67	419	0,70
<b>MUUT TUNNUSLUVUT</b>							
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)				2,6	8,6		7,1
Oman pääoman tuotto, % (ROE)				0,1	11,9		7,7
Omavaraisuusaste, %				39,8	8,8		8,0
Nettovelkaantumisaste, %				36,6	655,1		691,1
Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen 12 kk				1,8	5,1		5,1
Korolliset nettovelat, milj. euroa				24,5	65,0	-62	71,6
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa				15,9	13,0	22	28,3
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	2,6	2,5		9,5	4,3	123	9,4
Rahavirta investointien jälkeen	-1,8	-2,6		1,0	-3,9		-8,1
Henkilöstö keskimäärin				2 247	1 524	47	1 619
Henkilöstö kauden lopussa				2 525	1 649	53	1 714

## Pihlajalinnan toimitusjohtaja Mikko Wirén:



Pihlajalinna-konserni on toimintahistoriansa voimakkaimmassa kasvuvaiheessa. Alkuvuonna 2015 liikevaihto kasvoi 55 prosenttia 99,8 miljoonaan euroon. Kasvusta merkittävin osa tuli orgaanisesta kasvusta kuten Parkanon sosiaali- ja terveydenhuollon kokonaisulkoistuksen käynnistymisestä (1.1.2015 alkaen).

Konsernin kaikki liiketoiminta-alueet kasvavat, mutta suurin liikevaihdon kasvu lyhyellä aikavälillä muodostuu kuntien ja kuntayhtymien sosiaali- ja terveydenhuollon kokonaisulkoistuksista. 1.1.2015–1.1.2016 aikana on alkanut ja alkaa uusia sopimuksia, joiden yhteenlaskettu liikevaihto on enemmän kuin konsernin koko 2014 vuoden liikevaihto. Lähes 80% uusien sopimusten liikevaihdosta muodostuu vasta 1.9.2015 jälkeen.

Tarkastelujaksoson kannattavuuskehitykseen vaikutti merkittävästi tukitoimintojen vahvistaminen tulevaa uutta liiketoimintaa varten. Yhtiö avasi myös useita uusia toimipisteiden eri palvelualueille, joiden tarkastelujaksolle osuneen käynnistysvaiheen käyttöasteet olivat vielä matalalla tasolla. Tulevien Jämsän ja Kuusiokuntien sote-ulkoistusten haltuunottovaihe aiheutti myös merkittäviä kustannuksia tarkastelujaksolle. Liikevaihtoa ja tuloja näistä ulkoistushankkeista saadaan kuitenkin vasta palvelutuotannon alkaessa 1.9.2015 ja 1.1.2016. Jo alkaneet Parkanon (1.1.2015) ja Kihniön (1.5.2015) sote-ulkoistukset ovat käynnistyneet sopimusten mukaisesti.

Resurssien lisäykset ja merkittävät kehityshankkeet ovat olennainen osa konsernin vahvistamista strategian mukaista tulevaa voimakasta kasvua varten. Helsingin pörssiin listautuminen aiheutti katsauskaudelle merkittäviä kertaluonteisia kuluja. Erityisen tyytyväinen olen taloudellisen kehityksen osalta alkuvuoden parantuneesta liiketoiminnan rahavirrasta, liikevaihdon kasvusta sekä nettovelan pienemisestä ja siitä seuranneesta rahoituskulujen merkittävästä laskemisesta kesäkuussa tapahtuneen listautumisen jälkeen.

Listautumisantimme oli kaikin puolin menestyksekkäs ja osakeantimme ylimerkittiin moninkertaisesti. Listautumisvuoden tuloksena vahvistimme merkittävästi tasettamme, keräsimme omaa pääomaa tuleviin kasvuinvestointeihin sekä paransimme yhtiömme tunnettuutta kaikissa sidosryhmissä.

Osakkeenomistajiemme lukumäärä oli katsauskauden lopussa 2 869 (174).

Vuoden 2015 aikana Pihlajalinna keskittyi jo voitettujen suurten sote-ulkoistusten haltuunottojen lisäksi uuden liiketoiminnan hankkimiseen ja olemassa olevan liiketoiminnan kannattavuuteen. Kuluvan vuoden aikana yhtiö on laajentanut toiminnanohjausjärjestelmäänsä kokonaisulkoistuksiin, joka mahdollistaa aiempaa huomattavasti tarkemman resurssien, potilaiden hoitoketjujen ja kustannusten seurannan. Toiminnanohjausjärjestelmän avulla pystymme sekä tehostamaan toimintaamme että parantamaan palveluiden laatua.

Pihlajalinna on toteuttanut useita kymmeniä yrityskauppoja viimeisen 10 vuoden aikana. Erityisen aktiivisesti yrityskauppoja on tehty 1.1.2014 jälkeen (21 yrityskauppaa). Yhtiön voimakkaasta ja edelleen jatkuvasta kasvusta huolimatta on lukuisten yrityskauppojen ja kuntaulkoistusten haltuunottojen seurauksena syntynyt päällekkäisiä toimintoja.

Syksyn 2015 aikana käynnistetään konsernin yhtiörakenteen uudelleenjärjestely, jonka tavoitteena on yhtiörakenteen yksinkertaistaminen sekä päällekkäisten toimintojen karsiminen. Uudelleenjärjestelyn yhteydessä toteutetaan myös yhtiön segmenttijakoa ja tulevaa uutta liiketoimintakokonaisuutta parhaiten palveleva johtamis- ja hallintorakenne sekä toimipisteiden oikea henkilöstömitoitus. Mahdollisia hallinnollisia ja toiminnallisia päällekkäisyyksiä on tarkoitus selvittää yhteistoiminnassa henkilöstön kanssa. Toteutamme jo elokuussa 2015 suunterveydenhoidon ja hoiva-palvelualueiden osalta yksityisen ja julkisen toiminnan yhdistämisen saman johdon alle. Suunnitelluilla sopeuttamistoimilla tavoitellaan yhteensä noin 3 miljoonan euron vuotuisia kustannussäästöjä. Kustannussäästöjen odotetaan toteutuvan vuoden 2016 aikana.

Pihlajalinnan markkinanäkymät jatkuvat positiivisina ja yhtiö on asemoitunut hyvin markkinoille. Kuntien sote-kokonaisulkoistuksissa yhtiö on markkinajohtaja ja on ilahduttavaa nähdä, että jo toteutettujen ulkoistusten positiiviset tulokset ovat herättäneet kiinnostusta kokonaisulkoistuksiin myös uusissa keskisuurissa kunnissa ja kuntayhtymissä. Useita pienempiä kuntia on jo aktivoitunut päätöksenteossa.

Yhtiö jatkaa voimakasta kasvua myös työterveyshuollossa ja etenee strategian mukaisesti uusien Dextra-toimipisteiden laajentamisessa valtakunnallisesti suurimpiin kaupunkeihin ja maakuntakeskuksiin.

Kelakorvausten leikkausten arvioidaan vaikuttavan L&E segmentillä jossain määrin, mutta vaikutuksen arvioidaan olevan huomattavasti segmentin lyhyen aikavälin asiakasvirran kasvua pienempi. Toisaalta asiakasvirran mahdollisesti osin siirtyessä julkiseen terveydenhuoltoon, arvioidaan sen lisäävän P & S -segmentin asiakasvirtaa.

# Ohjeistus konsernin näkymistä

Pihlajalinnan vuoden 2015 liikevaihdon odotetaan ylittävän 200 miljoonaa euroa.

## Konsernin liikevaihto ja liikevoitto

### Tammi–kesäkuu 2015

Pihlajalinnan liikevaihto päättyneellä katsauskaudella oli 99,8 miljoonaa euroa, ja se kasvoi 35,5 miljoonaa euroa eli 55 prosenttia verrattuna 64,3 miljoonaan euroon 30.6.2014 päättyneellä vertailukaudella. Orgaaninen kasvu oli noin 22,6 milj. euroa sisältäen uudet sosiaali- ja terveystalvaiden ulkoistukset.

Yritysjärjestelyiden osuus liikevaihdon kasvusta oli noin 36 prosenttia eli 12,8 milj. euroa.

Konsernin materiaalit ja palvelut olivat 38,6 prosenttia (33,2%) konsernin liikevaihdosta eli 38,5 milj. euroa (21,3 milj. euroa). Konsernin työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut olivat 45,0 prosenttia (46,5%) konsernin liikevaihdosta eli 44,9 milj. euroa (29,9 milj. euroa). Liiketoiminnan muut kulut olivat 11,7 prosenttia (11,4) konsernin liikevaihdosta eli 11,7 milj. euroa (7,3 milj. euroa).

Katsauskauden poistot olivat 3,8 milj. euroa (2,7 milj. euroa). Aineettomien hyödykkeiden poistot olivat katsauskaudella 1,4 milj. euroa (1,0 milj. euroa), josta yritysjärjestelyiden hankintahetken liikearvosta kohdistettujen aineettomien hyödykkeiden poistot olivat 1,1 milj. euroa (0,9 milj. euroa). Aineellisten hyödykkeiden poistot olivat 2,4 milj. euroa (1,7 milj. euroa).

Pihlajalinnan liikevoitto oli 1,3 miljoonaa euroa, ja se laski 2,2 miljoonaa euroa eli 62 prosenttia verrattuna 3,5 miljoonaan euroon 30.6.2014 päättyneellä vertailukaudella. Liikevoiton osuus liikevaihdosta päättyneellä katsauskaudella oli 1,3 prosenttia (5,4). Liikevoittoon sisältyy 0,9 milj. euroa kertaluonteisia kuluja liittyen Yhtiön listautumiseen.

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 2,3 milj. euroa (3,9 milj. euroa).

Liikevoiton lasku johtui konsernin kasvupanostusten myötä kasvaneista poistoista (yhteensä 1,0 milj. eur) ja katsauskaudella avattujen uusien yksityisten toimipisteiden ennakoitua heikommasta tuloksesta, konsernin hallinnon vahvistamisesta, uuden ICT-infrastruktuurin käyttöönotosta sekä Parempaa huomista! -markkinointikampanjasta (yhteensä 1,0 milj. euroa). Resurssien lisäykset ja merkittävät kehityshankkeet ovat olennainen osa konsernin vahvistamista tulevaa kasvua varten.

Suunnitelluilla sopeuttamistoimilla tavoitellaan yhteensä noin 3 miljoonan euron vuotuisia kustannussäästöjä. Kustannussäästöjen odotetaan realisoituvan vuoden 2016 aikana.

## Liiketoimintasegmenttien liikevaihto ja liikevoitto

### Tammi–kesäkuu 2015

#### Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoito (L & E)

Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoito (L & E) -segmentti tuottaa lääkärikeskuksissa ja sairaalayksiköissä yleis- ja erikoislääkäripalveluita, kirurgisia palveluita sekä työterveyshuollon ja suunterveydenhoidon palveluita. Asiakkaita ovat yksityishenkilöt kaikissa ikäryhmissä, yritykset, elinkeinonharjoittajat, liikelaitokset, kaupungit, kunnat ja muut julkisen sektorin yhteisöt sekä yhdistykset ja säätiöt. L & E -segmentti operoi Pihlajalinna-konsernin yksityisiä lääkärikeskuksia ja sairaaloita Dextra-brändin alla sekä tarjoaa erikoissairaanhoitoa palveluita yksityisille ja

julkisen sektorin asiakkaille Dextra- ja Pihlajalinna-brändien alla. Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoito -segmentti jakaantuu neljään palvelualueeseen: Lääkärikeskukset, Leikkaustoiminta ja julkinen erikoissairaanhoito, Suunterveydenhoito ja Työterveyshuolto.

L & E -segmentin liikevaihto päättyneellä katsauskaudella oli 60,7 miljoonaa euroa, ja se kasvoi 24,8 miljoonaa euroa eli 69 prosenttia verrattuna 35,9 miljoonaan euroon 30.6.2014 päättyneellä vertailukaudella.

Segmentin liikevaihdon kasvu johtui pääosin *Leikkaustoiminta ja julkinen ESH* -palvelualueen liikevaihdon kasvusta (kasvu 17,3 milj. eur vertailukauteen nähden). Kasvu aiheutui lähinnä Mänttä-Vilppulan sopimuslajien nuksesta joulukuussa 2014, Parkanon sote-ulkoistuksen

aloituksesta ja Laser Tilkan leikkaustoiminnan hankinnasta heinäkuussa 2014. *Suunterveydenhoidon* palvelualueen liikevaihdon kasvu oli 3,8 milj. euroa, *Työterveys* palvelualueen kasvu 2,5 milj. euroa ja *Lääkärikeskukset* palvelualueen kasvu 2,5 milj. euroa.

L & E -segmentin liikevoitto päättyneellä katsauskaudella oli 1,9 miljoonaa euroa, ja se laski 1,1 miljoonaa euroa eli 36 prosenttia verrattuna 3,0 miljoonaan euroon 30.6.2014 päättyneellä vertailukaudella.

L & E -segmentin liikevoittoa rasittivat erityisesti konsernin kasvupanostusten myötä kasvaneet poistot (0,9 milj. euroa), mutta lisäksi myös konsernin liiketoimintajohdon ja hallinnon vahvistamisesta sekä skaalautuvan ICT-infrastruktuurin käyttöönotosta aiheutuneet kulut.

Kannattavuuden suhteelliseen heikkenemiseen vaikuttivat *Työterveys* -palvelualueen ja *Suunterveydenhoidon* palvelualueen suunniteltua alhaisemmat käyttöasteet sekä kyseisten palvelualueiden uusien yksiköiden suunniteltua alhaisempi kannattavuus. Lisäksi sote-ulkoistusten myötä merkittävästi kasvanut julkinen erikoissairaanhoidon laskee segmentin suhteellista kannattavuutta edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan nähden.

Katsauskauden liikevoittoa kasvattivat *Leikkaustoiminta ja Julkinen Erikoissairaanhoidon* sekä *Lääkärikeskukset* - palvelualueiden volyymin kasvu sekä Keinojuuriklinikan hankinta.

Huhti–toukokuussa toteutettiin valtakunnallinen *Dextra – Parempaa huomista!* -markkinointikampanja. Lisäksi *Dextra* avasi toukokuussa lääkärikeskuksen Jyväskylään ja Vantaalle.

## Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut (P & S)

Perusterveyden- ja sosiaalihuollon (P & S) -segmentti tuottaa palveluita julkisyhteisöille Pihlajalinnabrändin alla. Palvelutarjontaan kuuluvat perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut, jotka on toteutettu joko kokonaisulkoistuksina, työvoimapalveluina tai erillisten hoivapalveluyksiköiden kautta. Kuntien palvelut tuotetaan pääasiassa niiden osoittamissa tiloissa. Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut -segmentti jakaantuu neljään

palvelualueeseen: Sosiaali- ja terveydenhuollon kokonaisulkoistukset, Terveysasemaulkoistukset, Työvoimapalvelut ja Hoivapalvelut.

P & S -segmentin liikevaihto päättyneellä katsauskaudella oli 40,6 miljoonaa euroa, ja se kasvoi 11,4 miljoonaa euroa eli 39 prosenttia verrattuna 29,1 miljoonaan euroon 30.6.2014 päättyneellä vertailukaudella. Kasvu johtui pääosin Parkanon ja Kihniön katsauskaudella alkaneista sote-ulkoistuksista.

P & S -segmentin liikevoitto päättyneellä katsauskaudella oli 0,8 miljoonaa euroa, ja se laski 0,2 miljoonaa euroa eli 19 prosenttia verrattuna 1,0 miljoonaan euroon 30.6.2014 päättyneellä vertailukaudella.

Liikevoiton heikkeneminen johtui *Sote-kokonaisulkoistukset* palvelualueen alkuvuoden matalammasta suhteellisesta kannattavuudesta sekä *Hoivapalveluiden* osittain laskeneista käyttöasteista. Konsernin liiketoimintajohdon ja hallinnon vahvistaminen sekä skaalautuvan ICT-infrastruktuurin käyttöönotto rasittaa myös P & S -segmentin kannattavuutta. Varsinaissuomalaisen hoivakotien hankinnan vaikutus P & S -segmentin kannattavuuteen oli odotetusti positiivinen.

Mänttä-Vilppulan suunnittelee sosiaali- ja terveystalouden kilpailuttamista. Pihlajalinnalla on sote-palveluiden tuottaja Mänttä-Vilppulassa väliaikaisella sopimuksella.

## Taloudelliset tavoitteet

Pihlajalinnalla on asettanut toiminnalleen seuraavat pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet:

- liikevoiton (EBIT) taso yli seitsemän prosenttia liikevaihdosta;
  - nettovelan taso alle kolme kertaa käyttökate (EBITDA); ja
  - Osinkoina ja pääoman palautuksena jaetaan yhtiön osakkeenomistajille vähintään 1/3 tilikauden tuloksesta.
- Onnistuneen listautumisen myötä Pihlajalinnalla on saavuttanut nettovelan tason alle kolme kertaa käyttökate.

## Rahoituserät ja tulos

Konsernin nettorahoituskulut olivat -1,4 (-1,6) milj. euroa. Vertailukaudella 1–6/2014 nettorahoituskuluja kasvatti 0,7 milj. euron kertaluonteiset rahoituskulut liittyen pääosin

## Segmenttien tuloskehitys

	L & E			P & S		
	4–6/2015	4–6/2014	muutos%	4–6/2015	4–6/2014	muutos%
Liikevaihto, milj. euroa	30,8	18,5	67	22,0	14,7	50
Liikevoitto, milj. euroa	0,4	1,3	-73	0,9	0,6	37
Liikevoitto, %	1,2 %	7,2 %		4,0 %	4,4 %	

  

	1–6/2015			1–6/2014		
	1–6/2015	1–6/2014	muutos%	1–6/2015	1–6/2014	muutos%
Liikevaihto, milj. euroa	60,7	35,9	69	40,6	29,1	39
Liikevoitto, milj. euroa	1,9	3,0	-36	0,8	1,0	-19
Liikevoitto, %	3,1 %	8,4 %		2,1 %	3,6 %	

kesän 2014 laajaan rakenne- ja uudelleenjärjestelyyn sekä uudelleenrahoitukseen. Konserni lyhensi ennenaikaisesti korollisia velkojaan 30,0 milj. euroa heti listautumisannin jälkeen.

Pihlajalinnan katsauskauden tulos ennen veroja oli –0,1 miljoonaa euroa, ja se laski 2,0 miljoonaa euroa eli 106 prosenttia verrattuna 1,9 miljoonaan euroon 30.6.2014 päättyneellä vertailukaudella.

Katsauskauden verot olivat 0,1 (–0,5) milj. euroa. Katsauskauden tulos oli 0,0 (1,4) milj. euroa. Osakekohtainen tulos oli –0,02 (0,08) euroa. Vertailulukuna on esitetty Pihlajalinnalla Terveys Oy:n osakekohtainen tulos 1–6/2014, joka on korjattu vertailukelpoiseksi heinäkuussa 2014 toteutetun suunnatun annin ehtojen mukaan.

### Konsernin rahoitusasema

Pihlajalinnalla-konsernin taseen loppusumma oli katsauskauden lopussa 172,9 milj. euroa (116,3 milj. euroa). Konsernin rahavarat olivat yhteensä 32,6 milj. euroa (9,8 milj. euroa).

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta katsauskaudelta oli 9,5 (4,3) milj. euroa. Nettokäyttöpääomaa vapautui katsauskaudella 5,8 milj. euroa (sitoutui 0,5 milj. euroa).

Investointien nettorahavirta oli –8,5 (–8,2) milj. euroa. Tytäryritysten hankinnat vaikuttivat investointien nettorahavirtaan katsauskaudella –13,0 milj. (–1,2) milj. euroa. Tytäryritysten luovutukset katsauskaudella olivat 1,3 milj. euroa (–0,6). Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat katsauskaudella –4,9 (–5,2) milj. euroa ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot olivat 7,8 (0,0) milj. euroa. Pihlajalinnalla rahoitti 31.3.2015 toteutetut varsinaissuomalaisien hoivakotien osakekaupat myymällä hoivakotikiinteistönsä (aineellisten hyödykkeiden luovutustulot) ja kiinteistöyhtiönsä (tytäryritysten luovutukset).

Rahoituksen nettorahavirta oli 20,7 (2,5) milj. euroa. Rahoituksen nettorahavirtaan katsauskaudelta sisältyy 58,2 milj. euroa listautumisannista saatuja nettovaroja. Katsauskaudella konserni nosti uutta lainaa limiiteistään 4,4 milj. euroa ja lyhensi rahoitusvelkojaan yhteensä 39,3 milj. euroa.

Pihlajalinnalla vuokrasi 1.4.2015 myydyt hoivakotikiinteistönsä välittömästi takaisin omaan käyttöön vuokrasopimuksilla, jotka luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Vuokrakausi on viisitoista (15) vuotta.

Konsernin vakavaraisuus parani merkittävästi katsauskaudella. Konsernin omavaraisuusaste oli katsauskauden päättyessä 39,8 prosenttia (8,8%). Omavaraisuusasteen nousu johtui Yhtiön listautumisannista saaduista nettovaroista. Vertailukauden alhainen omavaraisuusaste johtui kesällä 2014 toteutetusta laajasta rakennejärjestelystä ja rahoituksen uudelleenjärjestelystä. Konsernin nettovelkaantumistaso katsauskauden lopussa oli 36,6 prosenttia (655,1%).

Korolliset velat olivat 57,2 milj. euroa (74,9 milj. euroa). Tilikauden sijoitetun pääoman tuotto oli 2,6 prosenttia (8,6%) ja oman pääoman tuotto 0,1 prosenttia (11,9%).

Konsernin tärkeimmät lainakovenantit raportoidaan rahoittajille vuosineljänneksittäin. Konserni täytti lainakovenanttiehtot 30.6.2015. Lainamarginaalit nousivat 0,5%-yksikköä tilapäisesti varsinaissuomalaisien hoivakotien hankinnan johdosta. Tämä marginaalin nosto oli voimassa 1.4.2015 alkaen aina yhtiön listautumiseen saakka.

Konsernin rahoitussopimusta muutettiin katsauskaudella siten, että konserni vapautui listautumisen jälkeen Cashflow Cover ja Capital Expenditure kovenanteista. Lisäksi konserni vapautui listautumisen yhteydessä osingonmaksua koskevista rajoitteista, eräistä lainasopimuksen edellyttämistä ennenaikaisista lainanlyhennyksistä ja eräistä tiedonantovelvoitteista.

### Investoinnit

Katsauskauden bruttoinvestoinnit olivat 15,9 (13,0) milj. euroa. Yhtiön bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, jotka muodostuivat kasvun vaatimista tavanomaisista lisä- ja korvausinvestoinneista, olivat katsauskaudella 3,1 milj. euroa (2,6 milj. euroa). Bruttoinvestoinnit uusien yksiköiden avaamiseen liittyen olivat 2,0 milj. euroa (3,0 milj. euroa). Bruttoinvestoinnit pysyviin vastaaviin yritysjärjestelyjen johdosta sisältäen liikearvon olivat yhteensä 10,8 milj. euroa (7,5 milj. euroa).

Konsernin investointisitoumukset liittyvät uuden lääkärikeskuksen avaamiseen Jyväskylässä, uuden työterveysaseman avaamiseen Vantaalla, Pietarsaaren toimipisteen remontointiin, talous- ja henkilöstöhallinnon tietojärjestelmäkehityshankkeisiin ja uusien kuvantamisyhteisöjen hankintaan. Yhteensä nämä investointisitoumukset ovat noin 1,1 milj. euroa.

### Henkilöstö

Konsernin henkilöstömäärä oli katsauskaudella keskimäärin 2 247 (1 524), kasvua 47%. Katsauskauden lopussa henkilöstön määrä oli 2 525 (1 649). Konsernin henkilöstömäärä kasvoi katsauskaudella yritysjärjestelyiden johdosta yli 200 henkilöllä. Muu henkilöstömäärän lisäys liittyy konsernin orgaaniseen kasvuun sisältäen uudet sosiaali- ja terveyspalveluiden ulkoistukset. Konsernin työsuhte-etuuksista aiheutuneet kulut olivat 44,9 milj. euroa (29,9 milj. euroa), kasvua 50%.

Toiminnan uudelleenjärjestelyt ovat osa yhtiön normaalia toimintaa, joista yhtiö ei lähtökohtaisesti tiedota erikseen. Yhtiö on voimakkaassa kasvuvaiheessa, johon liittyy toiminnan uudelleenjärjestelyjä.

### Liiketoiminnan kehittäminen

Konserni laajeni katsauskaudella useiden yritysjärjestelyjen kautta. Pihlajalinnalla allekirjoitti sopimuksen Suomen

Keinojuuriklinikka Oy:n koko osakekannan ostamisesta helmikuussa 2015. Kaupan myötä Keinojuuriklinikka siirtyi osaksi valtakunnallista Dextra-ketjua maaliskuun alusta. Tammikuussa 2015 Dextra avasi uuden hammasklinikan Helsingin Stockmann-tavaratalon 7. kerrokseen.

Konserni vahvisti suunterveydenhuollon liiketoimintaansa myös Jyväskylässä ostamalla Wiisuri Oy:n koko osakekannan helmikuun 2015 alussa.

MediLappi Oy osakekaupan välimiesmenettely saatiin päätökseen 19.2.2015. Kauppahinnaksi menettelyssä vahvistettiin 0,2 milj. euroa enemmän kuin johto tilinpäätöstä 2014 laatiessaan oli arvioinut.

Pietarsaaren Medicenter Oy:n liiketoiminta yhdisteltiin konserniin helmikuun 2015 alusta.

Pihlajalinnasta osti kolme hoivakotia Varsinais-Suomesta 31.3.2015 (Hoitokoti Matinkartano Oy, Hoitokoti Setälänpiha Oy ja Raison Oiva Oy). Hoivakodit saivat kaupan yhteydessä uudet markkinointinimet: Ikipihlaja Oiva, Ikipihlaja Matinkartano ja Ikipihlaja Setälänpiha. Yritysjärjestely lähes tuplaa Pihlajalinnan *Hoivapalvelualueen* liikevaihtoa. Osana hoivakotikauppojen rahoitusta konserni myi omat hoivakiinteistönsä ja kiinteistöosaakeyhtiö Hämeenlinnan Nuutintuvan.

Pihlajalinnasta lunasti määräysvallattomien omistajien osuuden tytäryhtiöstään Dextra Suunterveydenhoito Oy:stä 1.4.2015. Konsernin omistusosuus yhtiössä on tämän jälkeen 100 %.

Kokonaisnettohankintameno katsauskauden yritysjärjestelyistä oli 16,8 milj. euroa, joka maksettiin kokonaisuudessaan käteisellä. Liikearvoa hankinnoista syntyi 8,5 milj. euroa. Yritysjärjestelyt rahoitettiin nostamalla uutta pitkäaikaista lainaa konsernin lainalimiitistä 4,3 milj. euroa ja konsernin omien hoivakiinteistöjen ja kiinteistöyhtiön myynnillä 9,1 milj. euroa.

## Muutoksia johdossa

Joni Aaltonen nimitettiin Pihlajalinnasta konsernin operatiiviseksi johtajaksi (COO) 14.4.2015 alkaen. Hän toimi aikaisemmin konsernin talous- ja rahoitusjohtajana (CFO). Uudessa tehtävässään Aaltonen vastaa konsernin strategisesta kehittämisestä ja yritysjärjestelyistä sekä liiketoiminnan kannattavan kasvun varmistamisesta. Hänelle raportoi lisäksi konsernin hankintatoimi.

Virpi Holmqvist nimitettiin Pihlajalinnasta konsernin talous- ja rahoitusjohtajaksi (CFO) 14.4.2015 alkaen. Holmqvist vastaa konsernin talous- ja rahoitusfunktion johtamisesta ja prosessien kehittämisestä. Holmqvist on aiemmin toiminut Attendo Finland Groupin johtoryhmässä vuodesta 2008 alkaen, ensin talousjohtajana ja viimeiset kaksi vuotta sosiaali- ja terveyspalvelu -ulkoistuksesta vastaavana liiketoimintajohtajana.

Suunterveydenhoidon palvelualueen (julkinen ja yksityinen toiminta) liiketoimintajohtajaksi on nimitetty filosofian tohtori, hammaslääketieteen lisensiaatti, erikoishammaslääkäri Pekka Utriainen. Nimitys tulee voimaan heti. Utriainen on toiminut aiemmin muun muassa Jyväskylän kaupungin sosiaali- ja terveystoimesta vastaavana apulaiskaupunginjohtajana sekä Jyväskylän ja Seinäjoen kaupunkien hammaslääkäritoiminnasta vastaavana johtajana, Suomen Akatemian tutkijana sekä hammaslääkärinä.

Hoiva-palvelualueen johtajana vuodesta 2011 toiminut terveystieteiden maisteri, MBA Hanna Aschan jää eläkkeelle 1.2.2016. Hoiva-palvelualueen uusi johtaja nimitetään tilikauden 2015 loppuun mennessä.

## Johtoryhmä

Pihlajalinnasta konsernin johtoryhmässä on seitsemän jäsentä: Mikko Wirén, toimitusjohtaja; Leena Niemistö, varatoimitusjohtaja sekä lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoidon segmentin johtaja; Joni Aaltonen, operatiivinen johtaja; Juha Rautio, perusterveys- ja sosiaalipalvelut segmentin johtaja; Virpi Holmqvist, talous- ja rahoitusjohtaja; Terhi Kivinen, johtaja, viestintä, markkinointi ja sijoittajasuhteet; sekä Kimmo Saarinen, lääketieteellinen johtaja.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Pihlajalinnasta Oyj:n osakepääoma oli katsauskauden lopussa 80 000 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli yhteensä 19 113 146 kappaletta. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki osakkeet tuottavat yhtäläisen oikeuden osinkoon ja muuhun yhtiön varojen jakoon. Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa 2 869 (174) osakkeenomistajaa. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita. Luettelo suurimmista omistajista on nähtävissä Yhtiön sijoittajasivuilla [www.pihlajalinnasta-konserni.fi](http://www.pihlajalinnasta-konserni.fi).

Kaupankäynti Yhtiön osakkeilla NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pre-listalla alkoi 4.6.2015 ja pörssilistalla 8.6.2015. Osakkeita vaihdettiin ensimmäisen kaupankäyntikauden aikana 4 961 193 osaketta<sup>1</sup>, yhteenlaskettu vaihtoarvo 55 462 043 euroa. Kauden ylin kurssi oli 14,00 euroa, alin kurssi 11,38 euroa, keskimurssi 12,13 euroa ja päätöskurssi 12,25 euroa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 234,1 milj. euroa.

## Liputusilmoitukset

Pihlajalinnasta Oyj vastaanotti 17.6.2015 Arvopaperimarkkinain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan MWW Yhtiö Oy:n omistamien Pihlajalinnasta Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä oli 17.6.2015 noussut 11,23 %:iin

<sup>1</sup> Sisältää listautumisen yhteydessä tiettyjen Yhtiön osakkeenomistajien toteuttaman osakemyynnin 1 918 409 osaketta ja täysimääräisen lisäosakeoptioin käytön 978 000 osaketta.

Pihlajalinnalla Oyj:n kaikista osakkeista ja niiden tuottamien äänten yhteismäärästä.

Pihlajalinnalla Oyj:n listalleottoesitteessä julkaistun tiedon mukaisesti MWW Yhtiö Oy ja Sinister Oy:n osakkeenomistajat allekirjoittivat 7.5.2015 ja 8.5.2015 sopimukset, joiden mukaisesti MWW Yhtiö Oy ostaa Sinister Oy:n osakkeet Pihlajalinnalla Oyj:n listautumisannin toteutumisen yhteydessä. Osakekauppa toteutettiin kauppahinnan maksun yhteydessä 17.6.2015. MWW Yhtiö Oy:n omistaa n. 90%:sti Pihlajalinnalla Oyj:n toimitusjohtaja Mikko Wirén perheineen.

### Yhtiökokouksen päätökset

Pihlajalinnan varsinainen yhtiökokous 12.3.2015 hyväksyi esitetyn tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 1.1.2014–31.12.2014 ja päätti, että osinkoa ei tilikaudelta 2014 jaeta. Yhtiökokous myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 12.3.2015 Pihlajalinnalla Oyj:n seitsenjäseniseen hallitukseen valittiin entiset hallituksen jäsenet Aarne Aktan, Heikki Dunder, Leena Niemistö, Veli-Matti Qvintus, Marjatta Rytömaa ja Mika Uotila sekä uutena jäsenenä Jari Sundström. Ylimääräinen yhtiökokous 22.5.2015 päätti vahvistaa Yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi kahdeksan (8) sekä valitsi Martti Ala-Härkösen hallituksen uudeksi jäseneksi toimikaudeksi, joka alkoi 1.6.2015 ja jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen asti.

Varsinainen yhtiökokous 12.3.2015 päätti pitää hallituspalkkiot ennallaan, eli hallituksen jäsenille maksetaan kullekin 1 000 euron kuukausipalkkio. Lisäksi jokaisesta hallituksen kokouksesta maksetaan 1 000 euron kokouspalkkio jokaiselle läsnä olleelle jäsenelle ja jokaisesta valiokunnan kokouksesta 500 euron kokouspalkkio jokaiselle läsnä olleelle jäsenelle.

Varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Frans Kärki.

Ylimääräinen yhtiökokous 22.5.2015 päätti yhtiöjärjestyksen ja yhtiömuodon muuttamisesta. Yhtiön toimintamalli tuli Pihlajalinnalla Oyj ja aikaisemman yhtiöjärjestyksen mukaiset lunastus- ja suostumuslausekkeet poistettiin. Lunastus- ja suostumuslausekkeiden poistaminen rekisteröitiin 4.6.2015 listautumisen yhteydessä.

Lisäksi ylimääräinen yhtiökokous 22.5.2015 päätti osakepääoman korottamisesta rahastokorotuksella 2 500 eurosta 80 000 euroon sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

### Hallituksen valtuutukset

Pihlajalinnan ylimääräinen yhtiökokous 22.5.2015 valtuutti hallituksen päättämään Yhtiön listautumiseen liittyvästä suunnatusta annista ja sen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden merkintähinta ja merkintähintaväli.

Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 9 000 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2016 asti. Hallitus on käyttänyt Yhtiön listautumisannin yhteydessä valtuutustaan laskemalla liikkeeseen 5 714 286 uutta osaketta.

Ylimääräinen yhtiökokous 22.5.2015 päätti lisäksi valtuuttaa hallituksen päättämään optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti: valtuutuksen nojalla hallitus voi antaa optio-oikeuksia tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia, joiden nojalla voi merkitä yhteensä 800 000 Yhtiön osaketta. Hallituksella on oikeus päättää kaikista ehdoista, mukaan lukien Pihlajalinnalla-konsernin avainhenkilöille suunnattavien optio-ohjelmien ehdot. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta valtuutus päätöksestä.

### Hallituksen nimittämät valiokunnat

Hallitus valitsi kokouksessaan 18.6.2015 valiokuntiansa jäsenet toimikaudeksi, joka jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Mika Uotila, muut jäsenet ovat Marjatta Rytömaa, Aarne Aktan ja Martti Ala-Härkönen.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Aarne Aktan, muut jäsenet ovat Veli-Matti Qvintus, Marjatta Rytömaa ja Jari Sundström.

### Yhtiön listautuminen NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalle

Yhtiö tiedotti 4.5.2015 suunnitelmastaan listautua NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalle. Yhtiön hallitus päätti ylimääräisen yhtiökokouksen sille 22.5.2015 antaman valtuutuksen nojalla listautumisannin järjestämisestä sekä listautumishakemuksen jättämisestä.

Listautumisannissa Yhtiö tarjosi merkittäväksi ("Osakeanti") ja tietyt Yhtiön osakkeenomistajat tarjosivat ostettavaksi ("Osakemyynti") yhteensä alustavasti enintään 7 607 076 Yhtiön osaketta. Alustavasti enintään 500 000 osaketta tarjottiin yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa ("Yleisöanti") ja alustavasti enintään 7 107 076 osaketta institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja kansainvälisesti ("Instituutioanti").

Listautumisannin ehtojen mukaan ylikysyntätilanteessa Sentica Partners Oy:n hallinnoimat Sentica Buyout III Ky ja Sentica BuyOut III Co-Investment Ky (yhdessä "Instituutiomyyjät") ja Pääjärjestäjä Danske Bank voivat sopia siitä, että Instituutiomyyjät antavat pääjärjestäjälle lisäosakeoption merkitä 30 päivän ajan lopullisen merkintähinnan julkistamisesta enintään 978 000 osaketta. Lisäksi annin ehdoissa sovittiin vakauttamistoimenpiteistä, jotka Pääjärjestäjä



saattaa 30 päivän kuluessa lopullisen merkintähinnan julkistamisesta suorittaa vakauttaukseen, ylläpitääkseen tai muuten vaikuttaakseen Yhtiön osakkeiden hintaan.

Pääjärjestäjä teki listautumisannin ehtojen mukaisen vakauttamiseen liittyvän osakelainaussopimuksen Instituutiomyyjien kanssa. Osakelainaussopimuksen mukaan Pääjärjestäjä otti Yhtiön osakkeita lainaksi Lisäosakeoptiota vastaavan määrän.

Yleisöanti keskeytettiin ylimerkinnän vuoksi 1.6.2015 ja Instituutioanti keskeytettiin ylimerkinnän vuoksi 3.6.2015. Pihlajalinnan lopulliseksi merkintähinnaksi asetettiin 10,50 euroa osakkeelta 3.6.2015. Listautumisannissa laskettiin liikkeeseen 5 714 286 uutta osaketta, mikä vastasi noin 43 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä ennen antia. Listautumisannissa tietyt Yhtiön osakkeenomistajat myivät 1 918 409 osaketta. Myös lisäosakeoptio käytettiin täysimääräisesti. Pääjärjestäjä Danske Bank osti Instituutiomyyjiltä 978 000 osaketta 11.6.2015. Samassa yhteydessä Danske Bank palautti listautumisasiin liittyvän osakelainaussopimuksen perusteella lainaamansa 978 000 Pihlajalinnan osaketta instituutiomyyjille.

Vakauttamistoimenpiteitä ei suoritettu listautumisen jälkeen ja Pääjärjestäjä päätti vakauttamisasiin Yhtiön osakekurssin kehityksen johdosta.

Listautumisannissa yhteensä 749 997 osaketta allokoitiin yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa ja 6 882 698 osaketta institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja kansainvälisesti. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä nousi 19 113 146 osakkeeseen. Osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 4.6.2015.

### Riskit ja liiketoiminnan epävarmuuskijät

Väestön ikääntyessä ja terveydenhuollon rakenteiden muuttuessa yhteiskunnassa toteutettavilla linjauksilla voi olla olennaista vaikutusta yksityisen terveydenhuollon toimijoiden liiketoimintaedellytyksiin sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä. Linjaukset voivat vaikuttaa liiketoiminnan kasvumahdollisuuksiin ja kannattavuuteen sekä ammattitaitoisen asiantuntijajohdon saatavuuteen.

Edellä mainitun lisäksi Pihlajalinna-konsernin sopimusriskit ja toiminnan riskit sekä epävarmuuskijät pitkällä aikavälillä liittyvät nykyisten merkittävimpien asiakkuuksien ja sopimusten jatkumiseen sekä uusien jatkuvasti arvoltaan kasvavien sitoumusten ja sopimusten taloudellisiin vaikutuksiin. Kilpailutilanteen arvioidaan Pihlajalinna-konsernin liiketoiminta-alueilla jatkuvan ennallaan.

Poliittinen päätöksenteko ja julkisen sektorin rakennemuutokset kohdistuvat myös sosiaali- ja terveyspalveluihin ja voivat vaikuttaa suoraan tai välillisesti Yhtiön liiketoimintaan ja kasvumahdollisuuksiin. Suunnitteilla olevan sote-uudistuksen tarkoituksena on taata kansalaisille yhdenvertaiset sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut. Sote-uudistuksen tulevat kokonaisvaikutukset sekä

mahdolliset muut muutokset sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisessä ovat vaikeasti ennustettavissa. Uudistukset saattavat vaikeuttaa Yhtiön toimintaa joillain sosiaali- ja terveydenhuoltoalan toimialueilla, mutta toisaalta Yhtiön laaja-alainen toiminta eri toimialueilla saattaa kuitenkin osittain tasata muutosten vaikutuksia.

### Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Konsernissa ei ole olennaisia katsauskauden jälkeisiä tapahtumia.

### Laatimisperiaatteet

Tämä osavuositiedot on laadittu IAS 34 (Osavuositiedot) mukaisesti noudattaen samoja laadintaperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin tilikauden 2014 tilinpäätöksessä. Kaikki tilinpäätösluokkien ja liitetietojen luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summasta.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista.

Tilikaudella 2014 Pihlajalinna-konsernissa toteutettiin laaja rakenne- ja rahoitusjärjestely. Ennen järjestelyä konsernin emoyhtiö oli Pihlajalinna Terveys Oy (entinen Pihlajalinna Oy, y-tunnus 2303024–5). Konsernin uusi emoyhtiö, Pihlajalinna Oyj (entinen Sorbuscast Oy/Pihlajalinna Oy, y-tunnus 2617455–1) on rekisteröity 29.4.2014. Heinäkuussa 2014 Pihlajalinna Oy toteutti suunnatun annin Pihlajalinna Terveys Oy:n A-sarjan osakkeenomistajille, jotka vaihtoivat osakkeensa Pihlajalinnan uusiin osakkeisiin. Osakevaihdon seurauksena Pihlajalinna Oy omistaa 100 prosenttia Pihlajalinna Terveys Oy:n äänivaltaisista A-osakkeista ja ennen rakennejärjestelyä Pihlajalinna Terveys Oy:n omistajiin kuuluneista tahoista tuli Pihlajalinna Oy:n osakkeenomistajia.

Osavuositiedot 1–6/2015 tiedot ovat tilintarkastamattomia.

# Tilinpäätöslyhennelmä ja liitetiedot 1.1.–30.6.2015

## Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	4-6/ 2015 3 kk	4-6/ 2014 3 kk	muutos%	1-6/ 2015 6 kk	1-6/ 2014 6 kk	muutos%	2014 12 kk
Liikevaihto	51,9	32,8	58	99,8	64,3	55	148,9
Liiketoiminnan muut tuotot	0,3	0,3	-11	0,4	0,5	-11	0,9
Materiaalit ja palvelut	-20,3	-11,0	85	-38,5	-21,3	81	-58,7
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-23,6	-15,6	51	-44,9	-29,9	50	-62,2
Liiketoiminnan muut kulut	-6,2	-3,6	74	-11,7	-7,3	59	-17,1
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<b>2,1</b>	<b>3,0</b>	<b>-31</b>	<b>5,1</b>	<b>6,2</b>	<b>-18</b>	<b>11,8</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-2,0	-1,4	39	-3,8	-2,7	38	-5,8
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>0,1</b>	<b>1,6</b>	<b>-96</b>	<b>1,3</b>	<b>3,5</b>	<b>-62</b>	<b>6,0</b>
Rahoitustuotot	0,1	0,0	42	0,1	0,1	47	0,1
Rahoituskulut	-0,8	-1,2	-29	-1,5	-1,6	-7	-3,2
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>-0,7</b>	<b>0,4</b>	<b>-253</b>	<b>-0,1</b>	<b>1,9</b>	<b>-106</b>	<b>2,9</b>
Tuloverot	0,1	-0,1	-164	0,1	-0,5	-126	-1,0
Tilikauden voitto **	-0,6	0,3	-297	0,0	1,4	-99	1,9
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-0,6	0,3	-297	0,0	1,4	-99	1,9
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:							
Emoyhtiön omistajille	-0,7	0,1	-1 075	-0,3	1,0	-133	1,5
Määräysvallattomille omistajille	0,2	0,2	-28	0,4	0,4	-7	0,4
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa)							
Laimentamaton ja laimennettu	-0,05	0,00		-0,02	0,08		0,11

\*\* Konsernilla ei ole muita laajan tuloksen eriä

# Konsernin tase

milj. euroa	6/2015	6/2014	muutos%	12/2014
<b>VARAT</b>				
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Aineelliset hyödykkeet	39,8	30,1		35,3
Liikearvo	64,6	50,6		56,2
Muut aineettomat hyödykkeet	11,0	8,4		9,7
Osuudet osakkuusyrityksissä	0,0	0,1		0,0
Myytavissä olevat rahoitusvarat	0,1	0,1		0,1
Muut saamiset	2,7	0,6		1,6
Laskennalliset verosaamiset	2,3	0,9		1,1
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>120,4</b>	<b>90,8</b>	<b>33</b>	<b>104,2</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Vaihto-omaisuus	1,6	0,8		1,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17,8	14,4		14,1
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	0,4	0,5		0,1
Rahavarat	32,6	9,8		11,0
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>52,5</b>	<b>25,5</b>	<b>106</b>	<b>26,5</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>172,9</b>	<b>116,3</b>	<b>49</b>	<b>130,7</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>				
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
Osakepääoma	0,1	0,0		0,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	62,6	5,1		5,1
Kertyneet voittovarot	3,7	2,8		2,8
Katsauskauden tulos	-0,3	1,0		1,5
	66,1	8,9		9,4
Määräysvallattomien omistajien osuus	1,0	1,0		1,0
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>67,0</b>	<b>9,9</b>	<b>575</b>	<b>10,4</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>				
Laskennalliset verovelat	4,4	3,7		4,1
Rahoitusvelat	54,6	69,3		73,6
Muut pitkäaikaiset velat	2,0	0,9		0,8
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>61,0</b>	<b>73,9</b>	<b>-17</b>	<b>78,5</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>				
Ostovelat ja muut velat	37,9	25,2		26,5
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	0,6	0,6		0,9
Rahoitusvelat	6,3	6,6		14,4
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>44,9</b>	<b>32,4</b>	<b>38</b>	<b>41,8</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>105,9</b>	<b>106,4</b>	<b>0</b>	<b>120,3</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>172,9</b>	<b>116,3</b>	<b>49</b>	<b>130,7</b>

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Osakepää- oma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Määräysval- lattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2014	0,0	31,0	6,2	1,1	38,3
Tilikauden tulos			1,0	0,4	1,4
Tilikauden laaja tulos yhteensä			1,0	0,4	1,4
Osakeanti		3,7			3,7
Osingonjako			-3,3		-3,3
Pääoman palautus		-29,6		-0,5	-30,1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-25,9	-3,3		-29,2
Määräysvallattomien omistajien osuuden muutos				0,0	0,0
<b>Oma pääoma 30.6.2014</b>	<b>0,0</b>	<b>5,1</b>	<b>3,8</b>	<b>1,0</b>	<b>9,9</b>
Oma pääoma 1.1.2015	0,0	5,1	4,3	1,0	10,4
Tilikauden tulos			-0,3	0,4	0,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-0,3	0,4	0,0
Rahastoanti	0,1	-0,1			
Osakeanti*		57,6			57,6
Osingonjako				-0,5	-0,5
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		57,6			57,6
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa			-0,6	0,1	-0,5
<b>Oma pääoma 30.6.2015</b>	<b>0,1</b>	<b>62,6</b>	<b>3,4</b>	<b>1,0</b>	<b>67,0</b>

\* Uusien osakkeiden liikkeeselästä aiheutuneet kulut 2,4 milj. euroa ja näihin liittyvät verot on kirjattu SVOP:iin.

## Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	4–6/2015 3 kk	4–6/2014 3 kk	1–6/2015 6 kk	1–6/2014 6 kk	2014 12 kk
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>					
Myynnistä saadut maksut	52,5	32,4	101,6	62,8	145,6
Liiketoiminta muista tuotoista saadut maksut	0,3	0,2	0,4	0,3	0,7
Maksut liiketoiminnan kuluista	-49,3	-29,0	-91,4	-57,6	-135,6
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>3,5</b>	<b>3,6</b>	<b>10,6</b>	<b>5,5</b>	<b>10,7</b>
Saadut korot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Maksetut verot	-1,0	-1,1	-1,1	-1,2	-1,4
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>2,6</b>	<b>2,5</b>	<b>9,5</b>	<b>4,3</b>	<b>9,4</b>
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1,6	-4,4	-4,9	-5,2	-10,4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot ja ennakkomaksut	-1,2		7,8		
Muiden sijoitusten muutokset	0,0	0,0	0,4	0,0	0,0
Lainasaamisten muutokset	-0,1	1,1	-0,1	-1,2	-1,3
Saadut osingot	0,0		0,0		
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-2,8	-1,9	-13,0	-1,2	-5,1
Tytäryritysten luovutukset vähennettynä saaduilla rahavaroilla	1,3	0,0	1,3	-0,6	-0,6
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-4,3</b>	<b>-5,2</b>	<b>-8,5</b>	<b>-8,2</b>	<b>-17,5</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>					
Osakeannista saadut maksut	58,2	0,0	58,2	3,7	3,7
Pääoman palautus		-29,6		-29,6	-29,6
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	-0,5		-0,5		
Lainojen nostot	0,1	62,3	4,4	62,3	69,7
Lainojen takaisinmaksut	-33,1	-28,5	-39,3	-29,2	-29,2
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-0,3	0,1	-0,5		-0,6
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-0,7	-0,5	-1,2	-0,9	-2,4
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-0,5	-3,3	-0,5	-3,8	-3,8
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>23,2</b>	<b>0,5</b>	<b>20,7</b>	<b>2,5</b>	<b>7,7</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>21,4</b>	<b>-2,1</b>	<b>21,7</b>	<b>-1,5</b>	<b>-0,4</b>
Rahavarat kauden alussa	11,2	12,0	11,0	11,3	11,3
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>32,6</b>	<b>9,8</b>	<b>32,6</b>	<b>9,8</b>	<b>11,0</b>

## Toimintasegmentit

milj. euroa	4–6/2015 3 kk	4–6/2014 3 kk	muutos%	1–6/2015 6 kk	1–6/2014 6 kk	muutos%	2014 12 kk
<b>Liikevaihto</b>							
L & E	30,8	18,5	67	60,7	35,9	69	92,9
P & S	22,0	14,7	50	40,6	29,1	39	57,9
Kohdistamattomat	0,0	0,0		0,0	0,0		0,0
Eliminoinnit	-0,9	-0,3		-1,5	-0,7		-1,9
<b>Konsernin liikevaihto</b>	<b>51,9</b>	<b>32,8</b>	<b>58</b>	<b>99,8</b>	<b>64,3</b>	<b>55</b>	<b>148,9</b>
<b>Käyttökate</b>							
L & E	1,9	2,5	-24	5,0	5,2	-3	11,2
P & S	1,3	0,9	48	1,5	1,6	-5	2,8
Kohdistamattomat	-1,1	-0,4		-1,4	-0,5		-2,2
<b>Konsernin käyttökate</b>	<b>2,1</b>	<b>3,0</b>	<b>-31</b>	<b>5,1</b>	<b>6,2</b>	<b>-18</b>	<b>11,8</b>
<b>Käyttökate, % liikevaihdosta</b>							
L & E	6,2 %	13,6 %	-54	8,2 %	14,4 %	-43	12,1 %
P & S	5,9 %	6,0 %	-1	3,7 %	5,5 %	-32	4,8 %
<b>Konsernin käyttökate, % liikevaihdosta</b>	<b>4,0 %</b>	<b>9,1 %</b>	<b>-56</b>	<b>5,1 %</b>	<b>9,7 %</b>	<b>-47</b>	<b>7,9 %</b>
<b>Liikevoitto</b>							
L & E	0,4	1,3	-73	1,9	3,0	-36	6,3
P & S	0,9	0,6	37	0,8	1,0	-19	1,9
Kohdistamattomat	-1,2	-0,4		-1,4	-0,6		-2,2
<b>Konsernin liikevoitto</b>	<b>0,1</b>	<b>1,6</b>	<b>-96</b>	<b>1,3</b>	<b>3,5</b>	<b>-62</b>	<b>6,0</b>
<b>Liikevoitto, % liikevaihdosta</b>							
L & E	1,2 %	7,2 %	-84	3,1 %	8,4 %	-62	6,7 %
P & S	4,0 %	4,4 %	-8	2,1 %	3,6 %	-42	3,3 %
<b>Konsernin liikevoitto, % liikevaihdosta</b>	<b>0,1 %</b>	<b>4,7 %</b>	<b>-97</b>	<b>1,3 %</b>	<b>5,4 %</b>	<b>-76</b>	<b>4,0 %</b>
<b>Täsmäytyslaskelmat</b>	<b>4–6/2015</b>	<b>4–6/2014</b>	<b>muutos%</b>	<b>1–6/2015</b>	<b>1–6/2014</b>	<b>muutos%</b>	<b>2014</b>
<b>Tuotot</b>							
Toimintasegmenttien tuotot	52,8	33,2	59	101,3	65,0	56	150,8
Segmenttien välisten tuottojen eliminointi	-0,9	-0,3	179	-1,5	-0,7	122	-1,9
<b>Konsernin tuotot yhteensä</b>	<b>51,9</b>	<b>32,8</b>	<b>58</b>	<b>99,8</b>	<b>64,3</b>	<b>55</b>	<b>148,9</b>
<b>Käyttökate</b>							
Toimintasegmenttien käyttökate	3,2	3,4	-5	6,5	6,8	-4	8,2
Segmenteille kohdistamattomat erät	-1,1	-0,4	192	-1,4	-0,5	160	-2,2
<b>Konsernin käyttökate</b>	<b>2,1</b>	<b>3,0</b>	<b>-31</b>	<b>5,1</b>	<b>6,2</b>	<b>-18</b>	<b>6,0</b>
<b>Liikevoitto</b>							
Toimintasegmenttien liikevoitto	1,2	2,0	-37	2,8	4,0	-32	8,2
Segmenteille kohdistamattomat erät	-1,2	-0,4	181	-1,4	-0,6	151	-2,2
<b>Konsernin liikevoitto</b>	<b>0,1</b>	<b>1,6</b>	<b>-96</b>	<b>1,3</b>	<b>3,5</b>	<b>-62</b>	<b>6,0</b>

## Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset

milj. euroa	1-6/2015	1-6/2014	2014
Hankintameno kauden alussa	45,1	29,6	29,6
Lisäykset	13,9	4,1	9,6
Liiketoimintojen yhdistäminen	0,6	4,8	7,8
Vähennykset	-8,4	-1,9	-1,9
Hankintameno kauden lopussa	51,2	36,7	45,1
Kertyneet poistot kauden alussa	-9,7	-4,9	-4,9
Katsauskauden poistot	-2,4	-1,7	-3,5
Liiketoimintojen yhdistäminen	0,0	-0,1	-1,4
Vähennysten kertyneet poistot	0,7	0,1	0,1
Kertyneet poistot kauden lopussa	-11,4	-6,6	-9,7
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>39,8</b>	<b>30,1</b>	<b>35,3</b>

## Aineettomien hyödykkeiden muutokset

milj. euroa	1-6/2015	1-6/2014	2014
Hankintameno kauden alussa	70,6	58,1	58,1
Lisäykset	1,0	0,7	1,4
Liiketoimintojen yhdistäminen	10,2	3,6	11,1
Vähennykset	-0,2	0,0	0,0
Hankintameno kauden lopussa	81,7	62,4	70,6
Kertyneet poistot kauden alussa	-4,7	-2,3	-2,3
Katsauskauden poistot	-1,4	-1,0	-2,3
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	0,0	0,0
Kertyneet poistot kauden lopussa	-6,1	-3,3	-4,7
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>75,6</b>	<b>59,1</b>	<b>66,0</b>

## Konsernin vastuut

milj. euroa	30.6.2015	30.6.2014	31.12.2014
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>			
Kiinnitetty panttivelkakirjat	520,6	312,6	416,6
Kiinteistöt		4,6	4,6
Muut osakkeet	2,4	2,5	2,5
Pankkitilit ja muut saamiset	26,8	3,9	5,1
<b>Osakkuusyritysten puolesta annetut vakuudet</b>			
Muut vastuut	2,1	1,9	2,3
<b>Muut vastuut</b>			
Leasing- ja vuokravastuut	23,2	8,3	15,9
Kiinteistöinvestointien arvonnalisäverovastuu	0,1	0,1	0,1

## Hankitut liiketoiminnot yhteenlaskettuna

### Katsauskauden 2015 hankinnat

Seuraavat tiedot yrityshankinnoista on esitetty yhdistettynä, koska hankinnat eivät ole yksittäin tarkasteltuina olennaisia:

milj. euroa	1–6/2015
Luovutettu vastike	
Käteinen raha	16,8
<b>Kokonaishankintameno</b>	<b>16,8</b>

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

milj. euroa	1–6/2015
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,6
Aineettomat hyödykkeet	1,7
Pitkäaikaiset saamiset	0,0
Vaihto-omaisuus	0,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1,3
Rahavarat	5,4
<b>Varat yhteensä</b>	<b>9,3</b>
Laskennallinen verovelka	-0,3
Rahoitusvelat	-0,1
Muut velat	-0,5
<b>Velat yhteensä</b>	<b>-1,0</b>
<b>Nettovarallisuus</b>	<b>8,3</b>

Liikearvon syntyminen hankinnoissa:

Luovutettu vastike	16,8
Hankitun kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	-8,3
<b>Liikearvo</b>	<b>8,5</b>
Rahana maksettu kauppahinta	16,8
Hankinnan kohteiden rahavarat	-5,4
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>11,4</b>

Hankintoihin liittyvät kulut 333 tuhatta on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin.

Hankittujen liiketoimintojen liikevaihto ja tulokset hankintahetkestä alkaen, liikevaihto yhteensä 4,6 milj. euroa ja liikevoitto yhteensä 0,3 milj. euroa, sisältyvät konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Mikäli tilikaudella hankitut liiketoiminnot olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen katsauskauden 2015 alusta, olisi konsernin liikevaihto ollut 102,6 milj. euroa, ja katsauskauden liikevoitto 1,4 milj. euroa.



## Lähipiiriliiketoimet

milj. euroa	1–6/2105	1–6/2014	1–12/2014
<b>Johdon avainhenkilöt</b>			
Maksetut vuokrat	0,53	0,31	0,60
Ostetut palvelut	0,29		
Saadut suoritukset		0,23	0,44
Saamiset			0,12
Ostovelat	0,00	0,01	0,00
<b>Muut lähipiiriin kuuluvat osapuolet</b>			
<b>Ostetut palvelut</b>	0,07	0,05	0,11
Ostovelat	0,00	0,00	0,01
<b>Osakkuusyritykset</b>			
Ostetut palvelut	0,12	0,09	0,22
Ostovelat		0,08	0,06
Lainasaamiset	1,45	1,15	1,34

## Kvartaalitiedot

milj. euroa	Q2/15	Q1/15	Q4/14	Q3/14	Q2/14	Q1/14
<b>TULOSLASKELMA</b>						
Liikevaihto	51,9	47,9	51,9	32,6	32,8	31,5
Liiketoiminnan muut tuotot	0,3	0,1	0,3	0,1	0,3	0,2
Materiaalit ja palvelut	-20,3	-18,2	-27,5	-9,8	-11,0	-10,4
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-23,6	-21,3	-17,5	-14,8	-15,6	-14,3
Liiketoiminnan muut kulut	-6,2	-5,5	-4,2	-5,5	-3,6	-3,8
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<b>2,1</b>	<b>3,0</b>	<b>3,0</b>	<b>2,6</b>	<b>3,0</b>	<b>3,2</b>
<b>Käyttökate (EBITDA) ilman kertaluonteisia eriä</b>	<b>3,0</b>	<b>3,1</b>	<b>3,6</b>	<b>3,8</b>	<b>3,5</b>	<b>3,2</b>
Poistot	-2,0	-1,8	-1,6	-1,5	-1,4	-1,3
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>0,1</b>	<b>1,3</b>	<b>1,4</b>	<b>1,1</b>	<b>1,6</b>	<b>1,9</b>
<b>Liikevoitto (EBIT) ilman kertaluonteisia eriä</b>	<b>1,0</b>	<b>1,3</b>	<b>1,9</b>	<b>2,3</b>	<b>2,0</b>	<b>1,9</b>
Rahoitustuotot	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rahoituskulut	-0,8	-0,7	-0,7	-0,9	-1,2	-0,5
Voitto ennen veroja	-0,7	0,6	0,7	0,2	0,4	1,5
Tuloverot	0,1	0,0	-0,2	-0,3	-0,1	-0,3
Tilikauden tulos	-0,6	0,6	0,5	-0,1	0,3	1,1
<b>Henkilöstö periodin lopussa</b>	<b>2 525</b>	<b>2 261</b>	<b>1 714</b>	<b>1 688</b>	<b>1 649</b>	<b>1 466</b>

### Taloudellinen raportointi

Pihlajalinnan osavuositiedot 1.1.–30.6.2015 julkaistaan keskiviikkona 11.11.2015.

Helsingissä 18.8.2015

Pihlajalinnalla Oyj:n hallitus

### Analyttikko- ja lehdistötilaisuus

Vuoden 2015 toisen neljänneksen tulosjulkistuksen analyttikko- ja tiedotustilaisuus pidetään 18.8.2015 klo 10.00 Kämp-hotellin Paavo Nurmi -kabinetissa, Pohjoisesplanadi 29, 00100 Helsinki.

Pihlajalinnalla Oyj järjestää englanninkielisen audiocastin ja puhelinkokouksen samana päivänä alkaen klo 13.30 puh. +44 20 3059 8125. Soitettaessa tulee antaa tunnus ”Pihlajalinnalla”. Tilaisuutta voi myös seurata suorana audiocast-lähetksenä osoitteessa [investors.pihlajalinnalla-konserni.fi](http://investors.pihlajalinnalla-konserni.fi).

Puhelinkokous nauhoitetaan ja on kuunneltavissa myöhemmin samana päivänä Pihlajalinnalla Oyj:n verkkosivuilla osoitteessa [investors.pihlajalinnalla-konserni.fi](http://investors.pihlajalinnalla-konserni.fi).

### Lisätiedot

Mikko Wirén, toimitusjohtaja, puhelin +358 50 3220 927

Virpi Holmqvist, talous- ja rahoitusjohtaja, puhelin +358 40 537 6133

Terhi Kivinen, viestintä-, markkinointi- ja sijoittajasuhdejohtaja, puhelin +358 40 848 4001

### Jakelu

NASDAQ OMX Helsinki

Keskeiset tiedotusvälineet

[www.pihlajalinnalla-konserni.fi](http://www.pihlajalinnalla-konserni.fi)

### Pihlajalinnalla lyhyesti

Pihlajalinnalla on yksi Suomen johtavista yksityisistä sosiaali- ja terveydenhuoltopalveluiden tuottajista. Yhtiö tuottaa sosiaali- ja terveydenhuollon palveluita yksityishenkilöille, yrityksille, vakuutusyhtiöille ja julkisyhteisöille ja tarjoaa palveluita niin lääkärikeskuksissa ja terveysasemilla, hammasklinikoilla kuin sairaaloissakin eri puolilla Suomea. Yhtiö tuottaa Dextra-brändin alla toimivissa yksityisissä lääkärikeskuksissa ja sairaaloissa muun muassa

lääkärivastaanotto- ja erikoissairaanhoidon palveluita mukaan lukien päivystyspalvelut, monipuoliset kirurgiset palvelut sekä työterveyshuollon ja suun terveydenhuollon palvelut. Pihlajalinnalla-brändin alla Yhtiö tarjoaa julkisyhteisöille sosiaali- ja terveydenhuollon palveluntuotantomalleja, joiden tarkoituksena on julkisen ja yksityisen sektorin yhteistyönä tuottaa laadukkaita palveluita julkisrahoitteisen terveydenhuollon asiakkaille.

# Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, % (ROE)	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma – korottomat velat (keskiarvo)}}$
Nettovelkaantumisaste, %	$\frac{\text{Korolliset nettorahoitusvelat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$
Tulos / osake, euro (EPS)	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikaudella}}$
Oma pääoma / osake, euro	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$
Käyttökate	Liiketulos + poistot ja arvonalentumiset
Käyttökate -%	$\frac{\text{Käyttökate}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen, rullaava 12 kuukautta	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Käyttökate ilman kertaluonteisia eriä (rullaava 12 kuukautta)}}$
Rahavirta investointien jälkeen	Liiketoiminnan nettorahavirta + investointien nettorahavirta