



Panostaja Oyj Pörssitiedote 15.12.2011 klo 10.00

PANOSTAJA-KONSERNIN TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 1.11.2010 31.10.2011

Koko tilikauden liikevaihto 163,2 milj. euroa, kasvua 18 % ja liikevoitto 5,9 milj. euroa, kasvua 103 %

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle 0,05 euron pääomanpalautusta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

NELJÄS NELJÄNNES, ELOKUUN LOKUUN 2011

Liikevaihto 45,1 milj. euroa (40,3 milj. euroa), kasvua 12 %

Liikevoitto 1,5 milj. euroa (liikevoitto 2,1 milj. euroa)

Tulos ennen veroja oli 0,8 milj. euroa (1,4 milj. euroa)

Tulos/osake (laimentamaton) 0,8 senttiä (-2,2 senttiä)

Kassavirta liiketoiminnasta oli 1,0 milj. euroa (0,6 milj. euroa)

Liikevaihdon kasvu 4,8 milj. euroa aiheutui edellisen tilikauden aikana toteutetuista yritysostoista sekä digitaalisten painopalveluiden operatiivisen toiminnan kehittymisestä ja konepajateollisuuden markkinoiden piristymisestä. Yritystojen vaikutus viimeisen kvartaalin liikevaihdon kasvuun oli 1,7 milj. euroa.

Neljännän kvartaalin liikevoiton alenemiseen 0,6 milj. eurolla vaikutti huomattavasti liiketoimintojen muiden tuottojen määrän väheneminen 1,1 miljoonalla eurolla, kun niihin sisältyi vertailuvuonna yritysjärjestelyihin liittyviä kertaluontoisia tuottoja. Lisäksi neljännän kvartaalin liikevoittoa rasitti Lämpö-Tukku Oy:n ja Suomen Helakeskus Oy:n vaihto-omaisuuden 0,5 milj. euron alaskirjaukset.

MARRASKUU 2010 LOKAKUU 2011

Liikevaihto 163,2 milj. euroa (137,9 milj. euroa), kasvua 18 %

Liikevoitto 5,9 milj. euroa (liikevoitto 2,9 milj. euroa), kasvua 103 %

Tulos ennen veroja oli 3,1 milj. euroa (0,8 milj. euroa)

Tulos/osake (laimentamaton) 1,9 senttiä (-6,0 senttiä)

Oma pääoma per osake 0,65 euroa (0,59 euroa)

Omavaraisuusaste 33,4 % (31,3 %)

Kassavirta liiketoiminnasta oli 4,4 milj. euroa (1,3 milj. euroa)

Konsernin liikevaihdon arvellaan edelleen kasvavan ja konsernin liikevoiton paranevan tilikaudella 2012.

Yhtiön hallitus esittää, että tilikaudelta ei jaeta osinkoa. Lisäksi hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että pääomanpalautusta maksetaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta 0,05 euroa osakkeelta. Pääomanpalautus maksetaan osakkeenomistajalle, joka pääoman palautuksen täsmäytyspäivänä 3.2.2012 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että pääomanpalautus maksetaan 10.2.2012.

Panostaja tiedotti 19.9.2011 koko Lämpö-Tukku Oy:n liiketoiminnan myynnistä Cordes & Graefe KG:n uudelle suomalaiselle tytäryritykselle. Kauppa oli tarkoitus saattaa päätökseen 3.10.2011. Panostaja kuitenkin tiedotti 3.10.2011, että myynti ei toteudu kaupan toteutumista edeltäneen inventaarin virheellisyyksien vuoksi. Virheellisyyksien kokonaismäärä oli noin 2 milj. euroa.

Lämpö-Tukku Oy:n vaihto-omaisuuteen on tilinpäätöksen yhteydessä tehty 2,2 milj. euron alaskirjaus, josta 1,9 milj. euroa kohdistettiin aikaisemmille tilikausille ja 0,2 milj. euroa kohdistui 31.10.2011 päättyneelle tilikaudelle. Aikaisemmille tilikausille tehdystä kohdistuksesta 1,4 milj. euroa kirjattiin kertyneisiin voittovaroihin ja 0,5 milj. euroa laskennallisiin verosaamisiin. Tiedotteessa 9.11.2011 Panostaja Oyj ilmoitti jatkavansa inventaarieroon johtaneiden syiden selvittämistä ja tiedottavansa niistä tarvittaessa lisää.

Takoma Oyj:n osakkeiden pääomanpalautukseen liittyvässä ennakkopäätöksessä keväällä 2008, konserniverokeskus katsoi kokonaisarvion perusteella Panostaja Oyj:n elinkeinotulon verottamisesta annetun lain 6 §:n 1 momentin 1 kohdassa tarkoitettuksi pääomasijoittajaksi. Pääomasijoittajalle käyttöomaisuusosakkeiden luovutusvoitot ovat veronalaista tuloa.

Edellä mainitun ennakkopäätöksen johdosta säännönmukaisessa verotuksessa 2007 konserniverokeskus on katsonut Panostaja Oyj:n edellä mainituksi pääomasijoittajaksi ja on verottanut Panostaja Oyj:tä eräistä käyttöomaisuusosakkeiden luovutusvoitoista. Panostaja Oyj teki vuoden 2007

verotuksesta oikaisuvaatimuksen oikaisulautakunnalle vaatien käyttöomaisuusosakkeiden luovutuksen verovapautta. Verotuksen oikaisulautakunta hylkäsi Panostaja Oyj:n oikaisuvaatimuksen elokuussa 2009 ja Panostaja Oyj valitti tästä päätöksestä Helsingin hallinto-oikeuteen.

Panostaja Oyj sai kesäkuussa tiedoksi Helsingin hallinto-oikeuden hylkäävän päätöksen koskien yhtiön valitusta. Hallinto-oikeus katsoo, että Panostaja Oyj on elinkeinotulon verottamisesta annetussa laissa tarkoitettu pääomasijoitustoimintaa harjoittava yhtiö. Panostaja Oyj on hakenut korkeimmalta hallinto-oikeudelta valituslupaa hallinto-oikeuden päätökseen.

Keskeiset raportoidut tunnusluvut:	31.10.2011	31.10.2010
Liikevaihto, milj.	163,2	137,9
Liikevoitto, milj.	5,9	2,9
Tulos ennen veroja, milj.	3,1	0,8
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	0,02	-0,06
Oma pääoma/osake,	0,65	0,61

Rahoitusasema ja kassavirta	31.10.2011	31.10.2010
Nettovelka, milj.	47,2	51,8
Velkaantumisaste (gearing) %	99,6	127,3
Omavaraisuusaste %	33,4	31,3
Kassavirta liiketoiminnasta, milj. euroa	4,4	1,3

Myytyjen liiketoimintojen tulos on tuloslaskelmassa erotettu jatkuvan liiketoiminnan tuloksesta IFRS-standardin mukaisesti. Ellei muuta ole mainittu, tässä tilinpäätöstiedotteessa esitetyt luvut tilikaudelta 2011 ja vertailuvuodelta 2010 koskevat konsernin jatkuvia toimintoja eivätkä sisällä huhtikuussa 2011 myytyä Ympäristöteknologia segmenttiä.

MARKKINATILANNE

Panostaja-konsernin liiketoiminnan kehitys jatkui kokonaisuuden osalta positiivisena viimeisenkin neljänneksen aikana vaikka eri segmenttien välisessä kehityksessä on huomattavia eroja. Konsernin johdon fokus on erityisesti toimenpiteissä, joilla näiden muutamien heikosti kannattavien segmenttien kannattavuutta saadaan korjattua. Yleinen taloudellinen tilanne on muuttunut eurokriisin vuoksi entistä epävarmemmaksi, mutta silti Panostaja uskoo positiivisen kehityksen jatkuvan myös seuraavana tilikautena. Rahoitusmarkkinoiden epävarma tilanne ja siitä mahdollisesti seuraava luotonannon tyrehtyminen voivat pitkittyessään vaikuttaa negatiivisesti arvioituun kehitykseen. Yrityskauppa-markkina on ollut edelleen pirteä ja potentiaalisten kohteiden määrä on edelleen kasvanut, vaikka tilanne on tällä hetkellä odottava yleisestä epävarmuudesta ja rahoituksen niukkuudesta johtuen.

TALOUDELLINEN KEHITYS

PANOSTAJA-KONSERNI

ELOKUU LOKAKUU 2011

Panostaja-konsernin liikevaihto oli tilikauden viimeisellä kvartaalilla 45,1 milj. euroa (40,3 milj. euroa). Neljännengin kvartaalin liikevaihdon kasvu aiheutui edellisen tilikauden aikana toteutetuista yritysostoista sekä digitaalisten painopalveluiden operatiivisen toiminnan kehittymisestä ja konepajateollisuuden markkinoiden piristymisestä. Yritysostojen vaikutus 4,8 milj. euron liikevaihdon kasvuun oli 1,7 milj. euroa. Liikevaihto kasvoi viimeisellä kvartaalilla erityisesti Digitaaliset painopalvelut ja Lämpökäsittely segmenteissä.

Konsernin kahdestatoista liiketoimintaa harjoittavasta segmentistä yhdeksän ylitti viime vuoden neljännän kvartaalin liikevaihtotason. Vastaavasti kolme segmenttiä jäi viime vuoden liikevaihtotasosta. Liikevoitto kasvoi seitsemässä segmentissä. Liikevoitto kasvoi erityisesti Lisäarvologistiikka, Lämpökäsittely ja Puusepänteollisuus segmenteissä.

Vertailuvuonna neljännän kvartaalin liiketoiminnan muut tuotot olivat 1,5 milj. euroa, kun ne päättyneen tilikauden viimeisellä kvartaalilla olivat 0,4 milj. euroa. Vertailuvuoden viimeisellä kvartaalilla konsernissa kirjattiin yritysjärjestelyihin liittyviä kertaluontoisia eriä, jotka kasvattivat liiketoiminnan muita tuottoja huomattavasti.

Konsernin liikevoitto oli neljännellä kvartaalilla 1,5 milj. euroa (2,1 milj. euroa) ja tulos ennen veroja oli 0,8 milj. euroa (1,4 milj. euroa). Liikevoittoprosentti oli 3,2 % (5,2 %). Liikevoiton 0,6 milj. euron lasku aiheutui Lämpö-Tukku Oy:n vaihto-omaisuuteen kohdistuneesta 0,2 milj. euron ja Suomen Helakeskus Oy:n vaihto-omaisuuteen kohdistuneesta 0,3 milj. euron alaskirjauksesta sekä liiketoiminnan muiden tuottojen muutoksesta.

MARRASKUU 2010 LOKAKUU 2011

Panostaja-konsernin liikevaihto oli päättyneellä katsauskaudella 163,2 milj. euroa (137,9 milj. euroa). Viennin osuus liikevaihdosta oli 13,8 milj. euroa eli 8,4 % (9,6 %). Edellisen tilikauden aikana toteutuneiden yritysostojen vaikutus 25,3 milj. euron liikevaihdon kasvuun oli 15,2 milj. euroa.

Konsernin kahdestatoista liiketoimintaa harjoittavista segmenteistä kymmenen ylitti viime tilikauden liikevaihtotason. Kaksi liiketoiminta-aluetta jäi viime tilikauden liikevaihtotasosta. Vastaavasti konsernin yhdeksässä segmentissä kumulatiivinen liikevoitto parani ja kolmessa heikkeni viime tilikaudesta.

Konsernin koko tilikauden liikevoitto oli 5,9 milj. euroa (2,9 milj. euroa). Liikevoiton kasvu 3,0 milj. euroa aiheutui pääasiassa liikevaihdon kasvusta sekä edellisen tilikauden aikana toteutuneista yritysostoista. Yritysostojen vaikutus liikevoiton kasvuun hankinnan kulut huomioiden oli 1,1 milj. euroa. Liikevoittoprosentti oli 3,6 % (2,1 %).

Tulos myydyistä liiketoiminnoista oli -0,4 milj. euroa. Ecosir Group Oy irtosi konsernista huhtikuussa 2011. Vertailuvuoden osalta tilikaudella myytyjen liiketoimintojen liikevaihto koko viime tilikaudelta oli 2,6 milj. euroa, liiketappio -4,5 milj. euroa ja tilikauden tappio -4,3 milj. euroa. Konsernin tuloslaskelma ei sisällä vertailuvuodelta 2010 myydyin liiketoiminnan tuloslaskelmaa vaan tulos (-4,3 milj. euroa) on konsernin tuloslaskelmassa erotettu riville Tulos myydyistä liiketoiminnoista. Myytyjen liiketoimintojen

tulos neljännellä kvartaalilla vertailuvuonna 2010 oli -2,1 milj. euroa. Vertailuvuoden neljännellä kvartaalilla arvonalentumistestin tuloksena kirjattiin -1,5 milj. euron alaskirjaus Ympäristöteknologia-segmentin liikeyrvoon.

Ennen myytyjen liiketoimintojen erottamista tuloslaskelmassa jatkuvista liiketoiminnoista, konsernin vertailuvuoden liikevaihto koko tilikaudelta oli 140,5 milj. euroa, liiketappio -1,6 milj. euroa ja tulos ennen veroja -4,0 milj. euroa.

Konsernin nettorahoituskulut katsauskaudella olivat noin -3,0 milj. euroa (-2,4 milj. euroa). Panostaja konsernin rahoitusasema ja likviditeetti säilyivät hyvinä. Rahoituskuluja katsauskaudella rasitti takaisinostettujen lainaosuuksien korkokulut, jotka olivat -0,7 milj. euroa.

Henkilöstö

	31.10.2011	31.10.2010

Henkilöstö keskimäärin	1 034	967
Henkilöstö tilikauden lopussa	1 097	970

Henkilöstö segmenteittäin tilikauden lopussa	31.10.2011	31.10.2010

Turvallisuus	188	151
Digitaaliset painopalvelut	325	256
LVI-Tukkukauppa	37	37
Takoma	190	168
Lisäarvologistiikka	131	123
Helat	32	32
Autovaraosat	35	31
Lämpökäsittely	64	64
Puusepänteollisuus	32	35
Kannakkeet	16	16
Kiinnikkeet	25	24
Teknokemia	12	14
Ympäristöteknologia		9
Muut	10	10

Konserni yhteensä	1 097	970

KONSERNIRAKENTEN MUUTOKSET

Panostaja Oyj:n tytäryhtiö Digiprint Finland Oy osti painotuotteita ja -palveluita tarjoavan Suomen Graafiset palvelut Oy Ltd:n koko osakekannan joulukuussa 2010. Suomen Graafiset palvelut Oy Ltd:n liikevaihto huhtikuussa 2010 päättyneellä tilikaudella oli 3,2 miljoonaa euroa ja yhtiö työllisti 30 henkilöä. Yhtiön kotipaikka on Kuopio ja sillä on toimipiste Helsingissä.

Digiprint Finland Oy:n tytäryhtiö Kopijyvä Oy osti 21.6.2011 Microtieto Suomi Oy:n koko osakekannan. Yrityskaupan myötä Kopijyvä Oy vahvistaa markkinaosuuttaan mikrofilmauksen ja -tulostuksen palvelujen tarjoajana. Yhtiö toimii Espoossa ja työllistää viisi henkilöä.

Huhtikuun lopussa Ecosir Group Oy:n toimiva johto ja muut osakkeenomistajat ostivat Panostaja Oyj:ltä sen omistamia Ecosir Group Oy:n osakkeita niin, että

Panostaja Oyj:n omistusosuus Ecosir Group Oy:ssä laskee 49 prosenttiin ja Ecosir Group Oy on lakannut olemasta Panostaja Oyj:n tytäryhtiö. Järjestelyn yhteydessä Panostaja Oyj teki noin 2,5 miljoonan euron sijoituksen Ecosir Group Oy:n sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Sijoitus toteutettiin konvertoimalla Panostaja Oyj:n saamia 2,4 miljoonan euron edestä sekä osittain uudella sijoituksella. Järjestelyllä ei ollut olennaista tulosvaikutusta Panostaja -konsernin tulokseen. Panostaja Oyj:n saamiset Ecosir Group Oy:ltä tämän järjestelyn jälkeen ovat 2,2 miljoonaa euroa. Saatavat ovat pääomalaina ehtoisia. Panostaja Oyj raportoi jatkossa Ecosir Group Oy:n osakkuusyhtiönä ja osakkuusyhtiön osakkeiden hankintameno Panostaja Oyj:n taseessa on järjestelyn jälkeen 0,2 miljoonaa euroa.

Takoma Oyj:n tytäryhtiö Takoma Systems Oy osti kesäkuussa hydraulikka- ja automaatiojärjestelmiin erikoistuneen TL-Tuotanto Oy:n liiketoiminnan Kemimaalta noin 0,8 milj. euron kauppahinnalla. TL-Tuotanto Oy:n liikevaihto oli joulukuussa 2010 päättyneellä tilikaudella 3,4 miljoonaa euroa ja yhtiö työllisti noin 25 henkeä.

Maaliskuun lopussa Vindea Oy:n toimitusjohtajaksi kutsuttiin Jouni Arolainen (43 v). Arolainen siirtyi tehtävään Vindea Oy:n varatoimitusjohtajan tehtävästä. Vindea Oy:n aikaisempi toimitusjohtaja Risto Rousku siirtyi uusiin tehtäviin konsernin ulkopuolelle. Aikaisemmin Panostaja Oyj omisti 66,1 % osuuden Vindea Oy:n emoyhtiö Vindea Group Oy:stä. Toimitusjohtajan vaihdoksen myötä omistusosuus Vindea Group Oy:ssä kasvoi 70,0 %:iin. Toimitusjohtajan vaihdoksen myötä Risto Rousku luopui osakkuudestaan ja Jouni Arolainen kasvatti omistuksensa 30 %:iin.

Panostaja konserniin kuuluvan Suomen Kiinnikekeskus Oy:n osakkaaksi kutsuttiin 26.8.2011 yhtiön toimitusjohtaja Ari Suomalainen. Ari Suomalainen on toiminut Suomen Kiinnikekeskus Oy:n toimitusjohtajana vuodesta 2009. Konsernissa hän on toiminut toimitusjohtajana vuodesta 1991.

Panostaja-konserniin kuuluvan Suomen Helakeskus Oy:n toimitusjohtajaksi kutsuttiin 6.9.2011 Hannu Rantanen (51 v). Rantanen on aikaisemmin toiminut mm. sijoitusjohtajana Oy Wedeco Management Ab:ssä sekä toimitusjohtajana Helatukka Finland Oy:ssä. Suomen Helakeskus Oy:n aikaisempi toimitusjohtaja Pekka Koskenkorva ei jatka konsernin palveluksessa.

SEGMENTTI-TARKASTELU

Panostaja konsernin liiketoiminta raportoidaan kolmessatoista segmentissä, jotka ovat Turvallisuus, Digitaaliset painopalvelut, LVI-tukkukauppa, Takoma, Lisäarvologistiikka, Helat, Autovaraosat, Lämpökäsittely, Puusepänteollisuus, Kannakkeet, Kiinnikkeet, Teknokemia sekä Muut (emoyhtiö).

MARRASKUU-LOKAKUU

Turvallisuus-segmentin liikevaihdon kasvu oli 2,7 milj. euroa. Liikevaihto kasvoi 21,9 milj. eurosta 24,6 milj. euroon liikevoiton säilyessä 1,2 milj. eurossa. Segmentissä toteutettiin katsauskaudella liiketoimintakauppa, jossa ostettiin Lukkhuolto Lempiäinen Oy:n liiketoiminta Lahdesta. Vertailuvuoden liikevaihdon ja -voiton kehitykseen vaikutti hillitsemättä segmentin eri liiketoimintojen yhtenäistäminen. Päättyneellä tilikaudella segmentti pääsi jälleen keskittymään asiakkuuksiinsa, joka vaikutti positiivisesti liikevaihdon kasvuun. Tilikaudella toteutettu tuote- ja palvelutarjonnan kehittäminen rasitti tilikauden tulosta.

Digitaaliset painopalvelut segmentin liikevaihdon kasvu oli 9,8 milj. euroa.

Digitaaliset painopalvelut -segmentin liikevaihto kasvoi 21,7 milj. eurosta 31,5 milj. euroon ja liikevoitto 3,2 milj. eurosta 4,1 milj. euroon. Operatiivisen toiminnan kehittymisen lisäksi edellisellä tilikaudella hankittu Domus Print Oy sekä 16.12.2010 hankittu Suomen Graafiset Palvelut Oy vaikuttivat positiivisesti sekä liikevaihtoon että liikevoittoon. Segmentissä toteutettiin tilikaudella myös toinen yrityskauppa, jossa ostettiin Microtieto Suomi Oy:n koko osakekanta.

LVI-Tukkukauppa -segmentin liikevaihto kasvoi 19,6 milj. eurosta 20,5 milj. euroon liiketuloksen laskiessa 0,3 milj. euron liikevoitosta -0,5 milj. euron liiketappioon. Lämpö-Tukun vaihto-omaisuuden inventaarissa löytyi yli 2 milj. euron virhe. Yhtiön vaihto-omaisuuteen tehtiin tilinpäätöksen yhteydessä 2,2 milj. euron alaskirjaus, josta 1,9 milj. euroa kohdistettiin aikaisemmille tilikausille ja 0,2 milj. euroa 31.10.2011 päättyneelle tilikaudelle. Loppuvuoden hyvä myynti tasoitti heikompaa alkuvuotta. Markkinoiden epävarmuus heijastui erityisesti loppuvuonna toimitilarakentamiseen, saneerauksen ja uudiskohteiden pysyessä edelleen hyvällä tasolla.

Takoma segmentin liikevaihdon kasvu oli 8,4 milj. euroa. Takoma-segmentin liikevaihto kasvoi 19,1 milj. eurosta 27,5 milj. euroon. Liiketappio pieneni -1,7 milj. eurosta -1,4 milj. euroon. Liikevaihdon kasvu johtui lähes kokonaan edellisellä tilikaudella hankitusta Takoma Gears Oy:stä. Moventas Oy:n konkurssihakemus ja sen tytäryhtiöiden Moventas Wind Oy:n ja Moventas Santasalo Oy:n hakeutuminen yrityssaneeraukseen vaikutus Takoman tilikauden tulokseen oli -0,2 milj. euroa. Takoma tiedotti tilikauden aikana kolme kertaa heikkenevistä tulosodotuksista. Segmentin markkinaympäristössä kesällä 2011 alkanut epävarmuus näkyi lopputilikaudesta lähinnä voimakkaana asiakastoimitusten aikataulusiirtoina, ei niinkään tilauskantojen heikkenemisenä. Segmentin asiakkaiden toimitukset keskittyivät tilikaudella aikaisempaa enemmän Aasiaan ja muihin kehittyviin talouksiin.

Lisäarvologistiikka-segmentin liikevaihto kasvoi 15,1 milj. eurosta 15,4 milj. euroon. Samaan aikaan segmentin -0,5 milj. euron liiketappio vaihtui 0,4 milj. euron liikevoitoksi. Teknologiateollisuudessa toimivien asiakkaiden volyymit kasvoivat selvästi tilikauden aikana. Liiketuloksen positiiviseen kehittymiseen on myös vaikuttanut operatiivisen toiminnan tehostuminen.

Helat -segmentin liikevaihto laski 12,3 milj. eurosta 11,4 milj. euroon. Liikevoitto laski 0,7 milj. eurosta 0,3 milj. euroon. Markkinoilla vallitseva epävarmuus on vaikuttanut segmentin toimintaan ja asiakaskysyntä on ollut alhaisella tasolla koko tilikauden.

Autovaraosat -segmentin liikevaihto kasvoi 8,5 milj. eurosta 9,6 milj. euroon ja liikevoitto kasvoi 0,8 milj. eurosta 1,1 milj. euroon. Alkuperäisvaraosien kysyntä säilyi koko tilikauden hyvänä. Operatiivista toimintaa on tehostanut sähköisen tilausjärjestelmän laajentuminen. Järjestelmä on myös kasvattanut määrällisesti varaosien myyntiä.

Lämpökäsittely-segmentin liikevaihto kasvoi katsauskaudella 2,4 milj. euroa ja liikevoitto kasvoi 1,9 milj. euroa. Liikevaihto kasvoi 6,6 milj. eurosta 9,0 milj. euroon ja liikevoitto parani 0,2 milj. eurosta 2,1 milj. euroon. Liikevaihdon sekä liikevoiton kasvuun ovat vaikuttaneet erityisesti palvelutoimintojen kasvanut kysyntä sekä investoinnit uuslaitekantaan ja teknologiateollisuuden korjausinvestoinnit.

Puusepänteollisuus-segmentin liikevaihto kasvoi 5,3 milj. eurosta 5,8 milj. euroon. Liikevoitto kasvoi 0,4 milj. eurosta 1,0 milj. euroon. Segmentin Matti-Ovi - tuotemerkin entistä vahvempi markkina-asema ja yhtiön täsmällinen toiminta näkyivät voimakkaana kysynnän kasvuna markkinoilla. Liikevoiton kasvuun vaikutti myös operatiivisen toiminnan tehostaminen entisestään.

Kannakkeet -segmentissä liikevaihto kasvoi 3,6 milj. eurosta 4,0 milj. euroon. Liikevoitto kasvoi 0,3 milj. eurosta 0,4. milj. euroon. Segmentin markkinat piristyivät rakentamisen volyymin kasvaessa selvästi toisella puolivuotiskaudella verrattuna tilikauden ensimmäiseen puolivuotiskauteen.

Kiinnikkeet -segmentissä liikevaihto kasvoi 2,8 milj. eurosta 3,1 milj. euroon. Liiketappio pieneni -0,3 milj. eurosta -0,1 milj. euroon. Segmentin asiakaskysyntä on jatkunut edelleen alhaisella tasolla, mutta segmentti on tästä ja kiristyneestä kilpailutilanteesta huolimatta onnistunut parantamaan kannattavuuttaan.

Teknokemia-segmentissä liikevaihto laski 2,1 milj. eurosta 1,6 milj. euroon. Liiketappio kasvoi -0,1 milj. euron tasosta -0,3 milj. euroon. Asiakkaiden kysyntä ei ole kasvanut odotetusti.

Muut -segmentin liikevaihdossa ei tapahtunut olennaisia muutoksia. Ecosir Group Oy irtosi konsernista huhtikuussa ja Emo raportoi jatkossa Ecosir Group Oy:n osakkuusyhtiönä. Emolle raportoi tilikaudella kaksi osakkuusyhtiötä, Ecosir Group Oy ja PE Kiinteistörahasto I Ky. Osakkuusyhtiöiden osakkeiden arvo emon taseessa on noin 2,6 miljoonaa euroa.

INVESTOINNIT JA RAHOITUS

Konsernin bruttoinvestoinnit tarkastelukaudella olivat 9,1 milj. euroa (15,7 milj. euroa). Konsernin suurimmat yksittäiset investoinnit olivat Suomen Graafiset Palvelut Oy Ltd:n ja TL-Tuotanto Oy:n hankinta sekä Takoman uusien tehdastoimitilojen hankkiminen Akaasta. Akaan tehdastilojen hankinta rahoitettiin lunastussopimuksella Akaan kaupungin kanssa. Konserniliikearvon määrä on nettomääräisesti pienentynyt Bewator Oy:n kauppahinnan tarkennuksen ja Ecosir Group Oy:n myynnin seurauksena.

Konsernin rahavarat olivat 14,6 milj. euroa (11,3 milj. euroa). Konsernin omavaraisuusaste oli 33,4 % (31,3 %) ja korolliset nettovelat 47,2 milj. euroa (51,8 milj. euroa).

Konserni on tilikauden aikana uudelleenjärjestellyt rahoituslainoja useassa segmentissä. Uudelleenjärjesteltyjen lainojen arvo on suuruudeltaan n.13 milj. euroa.

Konsernin maksuvalmius on hyvä. Kassavirta liiketoiminnasta oli katsauskaudella +4,4 milj. euroa (+1,3 milj. euroa). Panostaja Oyj osti tilikaudella takaisin yhteensä 11,6 milj. euron arvosta vaihdettavan pääomalainan 2006 lainaosuuksia. Kassavirtaa katsauskaudella rasitti takaisinostettujen lainaosuuksien korkokulut, jotka olivat -0,7 milj. euroa.

Hallitus hyväksyi uuden vaihdettavan pääomalainan 2011 merkintöjä yhteensä 15,0 milj. euron arvosta. Vaihtovelkakirjalaina on jaettu omaan ja vieraaseen pääomaan. Oman pääoman komponentti on laskettu lainan liikkeellelaskusta saadun rahamäärän ja velan käyvän arvon erotuksena. Vaihdettavan pääomalainan 2011 oman pääoman komponentti 598 tuhatta euroa, on kirjattu sijoitetun vapaan pääoman rahastoon.

Panostaja Oyj:n vaihdettavaa pääomalainaa tilikauden lopussa oli nettovelosta 20,6 milj. euroa (tilikauden alussa 17,2 milj. euroa).

Oman pääoman tuotto oli 5,0 prosenttia (-7,0 %). Sijoitetun pääoma tuotto oli 5,6 prosenttia (-1,0 %).

Rahoitusasema:

milj. euroa	31.10.2011	31.10.2010
Korolliset velat	66,2	63,9
Korolliset saamiset	4,4	0,8
Rahavarat	14,6	11,3
Korolliset nettovelat	47,2	51,8
Oma pääoma (emoyhtiön osakkeenomistajille sekä määräysvallattomille kuuluva oma pääoma)	47,4	40,7
Nettovelkaantumisaste %	99,6	127,3
Omavaraisuusaste %	33,4	31,3
Oman pääoman tuotto %	5,0	-7,0
Sijoitun pääoman tuotto %	5,6	-1,0

Varsinainen yhtiökokous 27.1.2011 hyväksyi hallituksen ehdotuksen osingonjaosta. Osinkoa jaettiin 0,05 euroa per osake. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 1.2.2011 ja maksupäivä 8.2.2011. Osinkoa maksettiin emoyhtiön osakkeenomistajille yhteensä 2,6 milj. euroa.

OSAKEKURSSIN KEHITYS JA OSAKKEENOMISTUS

Panostaja Oyj:n osakkeen kurssi vaihteli tilikauden aikana 0,97 euron ja 1,51 euron välillä. Osakkeiden osakevaihto katsauskaudella oli 3.841.477 kappaletta, mikä edustaa 7,7 % osakekannasta. Osakkeen lokakuun päätöskurssi oli 1,06 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo oli lokakuun lopussa 54,8 milj. euroa ja yhtiöllä oli 3.826 osakasta (4.050).

Osakkeiden pörssivaihdon kehitys	4Q/2011	4Q/2010	1-4Q/2011	1-4Q/2010
Vaihdetut osakkeet, 1 000 kpl	620	891	3 841	5 302
% osakekannasta	1,2	1,9	7,7	11,2

Osake	31.10.2011	31.10.2010
Osakkeita yhteensä, 1 000 kpl	51 733	47 403
Omat osakkeet, 1 000 kpl	602	1 262
Päätöskurssi	1,06	1,46
Markkina-arvo, milj. euroa	54,8	69,2
Osakkeenomistajia	3 826	4 050

Hallitus päätti 16.12.2010 uudesta Panostajan johtoryhmän jäsenten pitkäaikaisesta kannustin- ja sitouttamisjärjestelmästä. Panostaja myi katsauskaudella 623.561 kappaletta omia osakkeitaan johtoryhmän jäsenille ja johtoryhmän jäsenet hankkivat henkilökohtaiseen tai määräysvallassaan olevan yhtiön omistukseen järjestelmässä määritellyn maksimimäärän yhteensä 950.000 kpl Panostajan osakkeita.

Kannustin- ja sitouttamisjärjestelmässä oleva johdon osakeomistus jakaantuu seuraavasti:

Pravia Oy (Juha Sarsama)	350.000 kpl	
Artaksan Oy (Simo Mustila)	200.000 kpl	
Heikki Nuutila		200.000 kpl
Comito Oy (Tapio Tommila)	200.000 kpl	

Yhteensä

950.000 kpl

Johtoryhmän jäsenet ovat rahoittaneet sijoituksensa osittain itse ja osittain yhtiön lainoituksen avulla ja jäsenet kantavat aidon yrittäjäriskin järjestelmään tekemänsä sijoituksen osalta. Osakkeiden hankkimiseksi ja osana järjestelmää Panostajan hallitus päätti antaa johtoryhmän jäsenille tai määräysvallassaan oleville yhtiöille yhteensä enintään 1.250.000 euron suuruisen korollisen lainan Panostajan osakkeidenhankinnan rahoittamiseksi. Johto on ottanut hankinnan rahoittamiseksi yhteensä 1.207.127,84 euron suuruisen korollisen lainan.

Vuosina 2011 - 2015 järjestelmään kuuluville johtoryhmän jäsenille voidaan myöntää palkkiona asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella yhteensä enintään 237.500 Panostajan osaketta. Lisäksi mahdollista palkkiota maksetaan siten rahana, että se kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Palkkiona saatujen osakkeiden osalta johtoryhmän jäsenillä on velvollisuus olla luovuttamatta osakkeita 27 kuukauden aikana niiden saamisesta.

Suurimmat osakkeenomistajat:	31.10.2011	31.10.2010
Koskenkorva Matti	6 561 873	6 381 873
Koskenkorva Maija	5 071 742	5 071 742
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	4 259 000	1 500 000
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Fennia	3 468 576	2 262 076
Koskenkorva Mauno	2 256 173	2 375 173
Koskenkorva Mikko	1 245 139	1 245 139
Johtopanos Oy	1 030 000	1 030 000
Tampereen Seudun Osuuspankki	985 334	985 334
Malo Hanna	982 207	982 207
Kumpu Minna	982 170	982 170

Panostaja Oyj vastaanotti katsauskaudella neljä arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 pykälän mukaista ilmoitusta omistusosuuden muuttumisesta yhtiössä.

Panostaja Oyj tiedotti 16.12.2010 vaihdettavan pääomalainan 2006 takaisin ostamisesta ja uuden vaihdettavan pääomalainan 2011 liikkeeseen laskemisesta. Panostaja Oyj vastaanotti 16.12.2010 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Eteran ilmoituksen, kun Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Eteran mahdollinen tuleva omistusosuus Panostaja Oyj:ssä on yhteensä 3.318.182 osaketta ja ääntä, mikäli Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera käyttää Panostajan vaihdettavan pääomalainan 2011 vaihto-oikeudet täysimääräisesti. Osuus alittaa 10 prosenttia Panostaja Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä. Omistusosuus vastasi 6,74 % Panostaja Oyj:n vaihdon jälkeisestä osakkeiden ja äänten lukumäärästä tiedotteen päivämäärään mennessä liikkeeseen lasketut osakkeet huomioiden.

Lisäksi Panostaja Oyj vastaanotti 21.12.2010 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Eteran ilmoituksen, kun Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Eteran mahdollinen tuleva omistusosuus Panostaja Oyj:ssä on yhteensä 6.077.182 osaketta ja ääntä, mikäli Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera käyttää Panostajan vaihdettavan pääomalainan 2011 vaihto-oikeudet täysimääräisesti. Osuus ylittää 10 prosenttia Panostaja Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä. Omistusosuus vastaa 11,42 % Panostaja Oyj:n vaihdon jälkeisestä osakkeiden ja äänten lukumäärästä tiedotteen päivämäärään mennessä liikkeeseen lasketut osakkeet huomioiden.

Optioiden merkinnän johdosta yhtiö vastaanotti 23.12.2010 omistusosuuksien muuttumiseen liittyen Mauno Koskenkorvan ilmoituksen. Mauno Koskenkorvan osuus alitti 5 prosenttia Panostaja Oyj:n osakkeiden yhteismäärästä ja äänimäärästä. Mauno Koskenkorvan osuus oli 2.375.173 osaketta. Omistusosuus vastasi 4,98 %

Panostaja Oyj:n merkinnän jälkeisestä osakkeiden ja äänten lukumäärästä tiedotteen päivämäärään mennessä liikkeeseen lasketut osakkeet huomioiden.

Osakeannin merkinnän johdosta yhtiö vastaanotti 11.1.2011 Maija Koskenkorvan ilmoituksen. Maija Koskenkorvan osuus alitti 10 prosenttia Panostaja Oyj:n osakkeiden yhteismäärästä ja äänimäärästä. Maija Koskenkorvan osuus oli 5.071.742 osaketta, joka edustaa 9,80 % Panostaja Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä.

HALLINTO JA YHTIÖKOKOUS

Panostaja Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 27. tammikuuta 2011 Tampereella. Panostaja Oyj:n hallitukseen valittiin edelleen Jukka Ala-Mello, Satu Eskelinen, Hannu Martikainen ja Hannu Tarkkonen. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Mikko Koskenkorva ja Eero Eriksson. Välittömästi yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Jukka Ala-Mello ja varapuheenjohtajaa ei valittu. Varsinaisiksi tilintarkastajiksi valittiin KHT Eero Suomela ja KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy vastuullisena tilintarkastajana KHT Janne Rajalahti.

Yhtiökokous hyväksyi esitetyn tilinpäätöksen 1.11.2009 - 31.10.2010 sekä hallituksen ehdotuksen tilikauden voiton siirtämisestä voittovaroihin ja että osinkoa jaetaan 0,05 euroa per osake. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 1.2.2011 ja maksupäivä 8.2.2011. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään harkintansa mukaan mahdollisesta varojen jakamisesta osakkeenomistajille yhtiön taloudellisen tilanteen sitä puoltaessa joko osinkona voittovaroista tai varojen jakona sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Valtuutuksen perusteella tehtävän varojenjaon enimmäismäärä on yhteensä enintään neljä miljoonaa (4.000.000) euroa. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista edellä mainittuun varojenjakoön liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Lisäksi yhtiökokous myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti, että yhtiökokouksen päättyessä alkavalta ja vuoden 2012 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä päättyvältä toimikaudelta hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 40.000 euroa ja hallituksen muille jäsenille vuosipalkkiona 20.000 euroa. Yhtiökokous päätti edelleen, että noin 40 % hallituksen jäsenille maksettavista palkkiosta maksetaan hallitukselle annetun osakeantivaltuutuksen perusteella antamalla hallituksen jäsenille yhtiön osakkeita, mikäli hallituksen jäsen ei yhtiökokouspäivänä omista yli yhtä prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Mikäli hallituksen jäsenen omistusosuus yhtiökokouspäivänä on yli yksi prosentti yhtiön kaikista osakkeista, maksetaan palkkio kokonaisuudessaan rahana.

Lisäksi yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen yhtiöjärjestyksen 8 §:n muuttamisesta kuulumaan seuraavasti:

8 § Yhtiökokouskutsu ja osallistuminen yhtiökokoukseen

Kutsu yhtiökokoukseen on julkaistava yhtiön internet-sivuilla aikaisintaan kaksi (2) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen kokousta sekä vähintään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Hallitus voi lisäksi harkintansa mukaan ilmoittaa yhtiökokouksesta yhdessä tai useammassa sanomalehdessä.

Osakkeenomistajan on, saadakseen osallistua yhtiökokoukseen, ilmoittauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla

aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen yhtiökokousta.

Lisäksi varsinainen yhtiökokous peruutti yhtiökokouksen 27.1.2010 antaman omien osakkeiden hankintaa koskevan valtuutuksen ja valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta siten, että omia osakkeita hankitaan yhdessä tai useammassa erässä siten, että valtuutuksen perusteella voidaan omia osakkeita hankkia enintään 4.700.000 osaketta. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla.

Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä kulloinkin vallitsevaan markkinahintaan. Osakkeiden hankinnassa noudatetaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjä.

Valtuutus on voimassa 18 kuukautta valtuutuksen antamisesta lukien.

Hallitus ei ole käyttänyt yhtiökokouksen antamaa valtuutusta omien osakkeiden hankinnasta tilikauden aikana. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 30.000.000 osaketta. Osakeannit ja optio-oikeuksien sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voivat tapahtua osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen (suunnattu anti).

Valtuutus kumoaa yhtiökokouksen 18.12.2007 antaman valtuutuksen päättää osakeanneista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutus on voimassa 27.1.2016 asti.

OSAKEPÄÄOMA JA OMAT OSAKKEET

Tilikauden päättyessä Panostaja Oyj:n osakepääoma oli 5.568.681,60 euroa. Osakkeiden lukumäärä on yhteensä 51.733.110 kappaletta.

Yhtiön hallussa oleva omien osakkeiden määrä tilikauden lopussa oli 601.875 kappaletta (tilikauden alussa 1.262.504 kappaletta). Omien osakkeiden määrä vastasi 1,2 prosenttia koko tilikauden lopun osakemäärästä ja äänimäärästä.

Yhtiökokouksen 27.1.2010 ja hallituksen päätösten mukaisesti Panostaja Oyj luovutti 17.12.2010 hallituksen jäsenille kokouspalkkioiden maksuna yhteensä 6.777 kappaletta osakkeita sekä yhtiökokouksen 27.1.2011 ja hallituksen päätösten mukaisesti 10.3.2011 yhteensä 9.373 kappaletta, 9.6.2011 yhteensä 9.913 kappaletta ja 8.9.2011 yhteensä 11.005 kappaletta osakkeita.

Hallitus hyväksyi 15.12.2010 yhteensä 330.000 uutta osakemerkintää, jotka perustuvat yhtiön johdolle vuonna 2006 annettuihin optio-oikeuksiin. Osakemerkinnät tehtiin vuoden 2006 optio-ohjelman A-optioilla. Uudet osakkeet on merkitty 23.12.2010 kaupparekisteriin. Osakkeiden merkintähinnasta merkittiin optioehtoisten mukaisesti 0,12 euroa osakepääomaan ja loppuosa sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Hallitus päätti 16.12.2010 varsinaisen yhtiökokouksen 18.12.2007 antaman valtuutuksen nojalla osakeannista, jossa yhtiö tarjosi osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen kotimaisten institutionaalisten sijoittajien merkittäväksi enintään 4.000.000 uutta yhtiön osaketta. Hallitus hyväksyi 21.12.2010 osakeannissa tehdyt merkinnät. Osakeannin merkintähinta oli 1,45 euroa osakkeelta, joten osakeannin kokonaistuotot ennen myyntipalkkioita ja kuluja olivat 5.800.000 euroa. Uudet osakkeet on merkitty 11.1.2011 kaupparekisteriin.

Osakeannin ja vuoden 2006 optio-ohjelman A-optioilla tehtyjen merkintöjen seurauksena yhtiön osakkeiden lukumäärä nousi 51.733.110 osakkeeseen.

OMAN PÄÄOMAN EHTOISET VAIHTOVELKAKIRJALAINAT

Panostaja Oyj osti takaisin yhteensä 12.288.658 euron arvosta (mukaan lukien kertyneet korot) vaihdettavan pääomalainan 2006 lainaosuuksia. Kaupat toteutettiin 7.2.2011. Lainaosuudet ostettiin takaisin kurssiin 100 % lisättynä kaupantekopäivään kertyneillä koroilla. Yhtiön takaisin ostama määrä vastaa 54,5 % vuonna 2012 erääntyvän vaihdettavan pääomalainan alkuperäisestä kokonaisuunnistamisarvosta.

Kaupat liittyvät 16.12.2010 julkistettuun pääomajärjestelyyn, josta yhtiö on jo aiemmin toteuttanut 4.000.000 osakkeen osakeannin ja 15.000.000 euron määräisen uuden vaihdettavan pääomalainan 2011 liikkeeseenlaskun. Kaupat toteutettiin yhtiön pitkäaikaisten velkojen erääntymisaikataulun parantamiseksi. Lainaosuudet mitätöitiin 28.2.2011.

Vaihdettavaa pääomalainaa 2006 on tämän jälkeen jäljellä 5.631.250 euroa (tilikauden alussa 17.212.500 euroa). Kukin vaihdettavan pääomalainan 2006 106.250 euron lainaosuus oikeuttaa lainaosuuden haltijan vaihtamaan lainaosuuden 62.500 yhtiön osakkeeseen.

Hallitus käytti yhtiökokouksessa 18.12.2007 saamaansa valtuutusta pääomalainan ottamisesta kotimaisilta institutionaalisilta sijoittajilta. Hallitus hyväksyi vaihdettavan pääomalainan 2011 merkintöjä yhteensä 15.000.000 euroa ja pääomalaina 2011 tuli täyteen merkityksi. Lainan korko on 6,5 % ja laina-aika 7.2.2011 - 1.4.2016. Osakkeen alkuperäinen vaihtokurssi on 2,20 euroa ja lainaosuudet voidaan vaihtaa enintään 6.818.181 yhtiön osakkeeseen. Osakkeiden vaihtokurssi merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Kaupankäynti vaihdettavan pääomalainan 300 laina-osuudella Nasdaq OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla alkoi 23.2.2011. Finanssivalvonta hyväksyi 18.2.2011 vaihdettavan pääomalainan lainaosuuksien julkisen kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevan esitteen.

Panostaja Oyj pääomalainojen yhteismäärä tilikauden lopussa oli 20.631.250 euroa.

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Panostaja Oyj:n hallitus on päättänyt ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että päättäneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa. Lisäksi hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että pääomanpalautusta maksetaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta 0,05 euroa osakkeelta. Pääomanpalautus maksetaan osakkeenomistajalle, joka pääomanpalautuksen täsmäytyspäivänä 3.2.2012 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että pääomanpalautus maksetaan 10.2.2012.

Lisäksi hallitus ehdottaa, että yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen päättämään harkintansa mukaan mahdollisesta varojen jakamisesta osakkeenomistajille yhtiön taloudellisen tilanteen sitä puoltaessa joko osinkona voittovaroista tai varojenjakona sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Valtuutuksen perusteella tehtävän varojen jaon enimmäismäärä on yhteensä enintään 5.200.000 euroa.

Valtuutuksen ehdotetaan sisältävän hallituksen oikeuden päättää kaikista muista edellä mainittuun varojen jakoon liittyvistä ehdoista.

Valtuutuksen ehdotetaan olevan voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Panostaja Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 31.1.2012 Tampereella.

LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Panostaja-konsernin merkittävimmät riskit on kuvattu tilinpäätöksessä. Lähiajan riskit liittyvät erityisesti eurokriisiin ja globaalin taloudellisen tilanteen tuomaan epävarmuuteen sekä näiden mahdollisiin vaikutuksiin segmenteille asetettujen tavoitteiden saavuttamisessa. Yleisen taloustilanteen epävarmuus johtanee asiakaskysynnän heikkenemiseen sekä isojen investointien siirtymiseen erityisesti teknologiateollisuutta palvelevissa segmenteissä, mikä voi aiheuttaa konserniliiketoimintojen alaskirjaustarpeita. Luottotappioriskit ovat tulevilla tilikaudella edelleen merkittävä epävarmuustekijä osalla segmenteistä. Rahoitusmarkkinoiden likviditeetin heikentyminen ja luotonannon mahdollinen tyrehtyminen saattaa vaikeuttaa yrityskauppojen toteuttamista ja käyttöpääomarahoituksen saatavuutta.

TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Panostaja tiedotti 9.11.2011, että Lämpö-Tukun toimitusjohtaja Jouko Tyrkkö vapautetaan välittömästi tehtävistään ja hänen toimitusjohtajasopimuksensa päättyy. Lämpö-Tukun toimitusjohtajaksi nimitettiin samasta päivästä alkaen KTM S. Martti Niemi, jonka kanssa sovittiin aluksi määräaikaisesta toimitusjohtajuudesta.

Samassa tiedotteessa 9.11.2011 Panostaja ilmoitti jatkavansa inventaarieroon johtaneiden syiden selvittämistä ja tiedottavansa niistä tarvittaessa lisää.

NÄKYMÄT TULEVALLE TILIKAUDELLE

Panostaja-konserni keskittyy liiketoimintastrategiansa mukaisesti omistaja-arvon kasvattamiseen konsernin omistamalla liiketoiminta-alueilla. Omistaja-arvon kehittymistä seurataan jatkuvasti osana muuttuvaa toimintaympäristöä ja päätöksiä liiketoiminta-alueiden kehittämisestä tai luopumisista tehdään omistaja-arvon maksimoimiseksi. Aktiivinen omistaja-arvon kehittäminen, pääomien tehokas allokoiminen ja rahoitusmahdollisuudet luovat hyvän perustan toiminnan voimakkaalle laajentamiselle. Omistusjärjestelyjen tarve pk-yrityksissä mahdollistaa sekä laajentumisen jatkamisen uusille liiketoiminta-alueille että nykyisten liiketoiminta-alueiden kasvattamisen.

Suhdanneodotukset nykyisten liiketoiminta-alueiden toimialoilla ovat voimakkaasti sidoksissa asiakasyritysten näkyymiin. Suhdanneodotuksia leimaa tällä hetkellä epävarmuus ja kasvuennusteita on yleisesti jouduttu tarkistamaan alaspäin erityisesti euroalueen luottokriisin ja talouden kasvun hidastumisen johdosta. Panostaja-konsernin eri liiketoiminta-alueilla näkymät vaihtelevat varovaisen positiivisista neutraaleihin. Markkinoilla on edelleenkin riittävästi mahdollisuuksia yritysostoihin ja Panostaja-konsernin kasvustrategiaa on tarkoitus toteuttaa hallituilla yritysostoilla. Myös joistain liiketoiminta-alueista luopumisia harkitaan, jotta pääomia voidaan irrottaa uusiin hankkeisiin. Konsernin liikevaihdon arvellaan edelleen kasvavan ja konsernin liikevoiton paranevan tilikaudella 2012.

Panostaja Oyj

Hallitus

Lisätietoja antaa toimitusjohtaja Juha Sarsama, 040 774 2099

Panostaja Oyj

Juha Sarsama
toimitusjohtaja

Kaikki tässä tilinpäätöstiedotteessa esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat konsernin ja liiketoiminta-alueiden johdon tämänhetkisen näkemykseen talouden tilasta ja kehitymisestä ja toteutuvat tulokset voivat olla merkittävästikin erilaiset. Tilinpäätöksen luvut ovat tilintarkastettuja.

TULOSLASKELMA (1000 euroa)	08/11- 10/11	08/10- 10/10	11/10- 10/11	11/09- 10/10
Liikevaihto	45 126	40 302	163 247	137 939
Liiketoiminnan muut tuotot	355	1 571	905	1 900
Materiaalit ja palvelut	22 810	20 596	79 734	69 671
Henkilöstökulut	13 042	11 266	46 788	39 859
Poistot ja arvonalentumiset	859	1 468	5 200	4 575
Muut liiketoiminnan kulut	7 310	6 440	26 503	22 807
Liiketulos	1 460	2 103	5 927	2 927
Rahoitustuotot	167	113	623	360
Rahoituskulut	-910	-809	-3 611	-2 733
Osuus osakkuusyhtiön tuloksista	124	3	205	224
Tulos ennen veroja	841	1 410	3 144	778
Tuloverot	-163	92	-527	363
Tulos jatkuvista liiketoiminnoista	678	1 502	2 617	1 141
Tappio myydyistä liiketoiminnoista		-2 135	-401	-4 346
Tilikauden tulos	678	-633	2 216	-3 205
Jakautuminen				
Emoyhtiön osakkeenomistajille	378	-1 008	937	-2 775
Vähemmistölle	300	375	1 279	-430
Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista , laimentamaton	0,008	0,025	0,027	0,034
Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista , laimennettu	0,008	0,025	0,027	0,034
Tulos/osake myydyistä liiketoiminnoista , laimentamaton	0,000	-0,046	-0,008	-0,094
Tulos/osake myydyistä liiketoiminnoista, laimennettu	0,000	-0,046	-0,008	-0,094
Tulos/osake jatkuvista ja myydyistä liiketoiminnoista, laimentamaton	0,008	-0,022	0,019	-0,060
Tulos/osake jatkuvista ja myydyistä liiketoiminnoista, laimennettu	0,008	-0,022	0,019	-0,060

LAAJA TULOSLASKELMA

Laajan tuloslaskelman erät	678	-633	2 216	-3 205
Muuntoerot			-135	80
Kauden laaja tuloslaskelma	678	-633	2 081	-3 125

Jakautuminen

Emoyhtiön osakkeenomistajille	378	-1 008	802	-2 695
Vähemmistölle	300	375	1279	-430

TASE

(1 000 euroa)

31.10.2011 31.10.2010

VARAT

Pitkäaikaiset varat

Liikearvo	36 529	39 256
Muut aineettomat hyödykkeet	5 049	5 641
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	20 061	16 406
Osuudet osakkuusyhtiöissä	2 740	2 387
Muut pitkäaikaiset varat	8 271	4 397
Laskennalliset verosaamiset	4 826	4 344
Pitkäaikaiset varat yhteensä	77 476	72 431

Lyhytaikaiset varat

Vaihto-omaisuus	24 005	22 156
Myyntisaamiset ja muut saamiset	26 171	24 760
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	136	224
Rahoitusarvopaperit		833
Rahavarat	14 643	10 438
Lyhytaikaiset varat yhteensä	64 955	58 411

Varat yhteensä

142 431 130 842

OMA PÄÄOMA JA VELAT

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma

Osakepääoma	5 569	5 529
Ylikurssirahasto	4 646	4 646
Muuntoero	-169	-56
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	19 023	11 574
Kertyneet voittovarot	4 047	5 598
Yhteensä	33 116	27 291

Määräysvallattomien omistajien osuus

14 270 13 401

Oma pääoma yhteensä

47 386 40 692

Pitkäaikaiset velat

Laskennalliset verovelat	1 520	1 693
Oman pääoman ehtoinen vaihtovelkakirjalaina	14 264	16 999
Rahoitusvelat	32 679	32 573
Pitkäaikaiset velat yhteensä	48 463	51 265

Lyhytaikaiset velat		
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	13 761	14 416
Oman pääoman ehtoinen vaihtovelkakirjalaina	5 631	0
Ostovelat ja muut velat	26 920	24 108
Varaukset	270	361
Lyhytaikaiset velat yhteensä	46 582	38 885
Velat yhteensä	95 045	90 150
Oma pääoma ja velat yhteensä	142 431	130 842

RAHAVIRTALASKELMA
(1 000 euroa)

	2011	2010
Liiketoiminta		
Tilikauden tulos	2 617	1 141
Oikaisut:		
Poistot	5 200	4 575
Rahoitustuotot ja -kulut	2 988	2 371
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	-205	-224
Verot	527	-363
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	-80	-24
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-53	131
Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	10 994	7 607
Käyttöpääoman muutos		
Korottomien saamisten muutos	-3 843	-147
Korottomien velkojen muutos	2 366	-975
Vaihto-omaisuuden muutos	-1 202	1 399
Käyttöpääoman muutos	-2 679	277
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	8 315	7 884
Rahoituserät ja verot:		
Maksetut korot	-3 252	-2 658
Saadut korot	644	368
Maksetut verot	-1 122	-2 184
Rahoituserät ja verot	-3 730	-4 474
Myytyjen toimintojen liiketoiminnan rahavirta	-231	-2 146
Liiketoiminnan nettorahavirta	4 354	1 264
Investoinnit		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-4 013	-3 726
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myynti	360	935
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-1 995	-11 966
Tytäryritysten myynti	408	0
Osakkuusyhtiöiden myynti	34	191
Muiden osakkeiden myynnin luovutusvoitot	3	155
Lainasaamisten takaisinmaksut	-1 579	-126
Myytyjen toimintojen investointien rahavirta		204
Investointien nettorahavirta	-6 782	-14 333
Rahoitus		
Osakeanti	6 053	0

Lainojen nostot	19 437	10 899
Lainojen takaisinmaksut	-17 743	-8 461
Omien osakkeiden myynti	942	38
Maksetut osingot	-2 853	-5 868
Myytyjen toimintojen rahoituksen rahavirta		-586
Rahoituksen nettorahavirta	5 836	-3 978
Rahavarojen muutos	3 408	-17 047
Rahavarat kauden alussa	11 271	28 300
Valuuttakurssien vaikutus	-36	18
Rahavarat kauden lopussa	14 643	11 271

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA (1 000 euroa)	Osake- pääoma	PÄÄOMAN Ylikur- s-sira hasto	MUUTOKSISTA Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto erot	Voitto varat	Määräys-v allattomi en osuus	Yhteen sä
Oma pääoma 1.11.2009	5 529	4 646	11 876	-123	14 792	14 560	51 280
Osakeperusteist en maksujen kustannus			17				17
Tilikauden voitto					-2775	-430	-3 205
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä			17		-2 775	-430	-3 188
Osingon jako					-5 534	-367	-5 901
Omien osakkeiden myynti			38				38
Muuntoerot				66	14		80
Määräysvallatto mien omistajien osuuden muutokset						160	160
LVI-Tukkukaupan inventaarieron oikaisu					-899	-521	-1 420
Osakeanti			-425				-425
Muut muutokset			68				68
Muut oman pääoman muutokset yhteensä			-319	66	-6 419	-728	-7 400
Oma pääoma 31.10.2010	5 529	4 646	11 574	-57	5 598	13 402	40 692
Oma pääoma 1.11.2010	5 529	4 646	11 574	-57	5 598	13 402	40 692
Tilikauden					937	1 279	2 216

voitto								
Tilikaudella				937		1 279		2 216
kirjatut								
tuotot ja								
kulut yhteensä								
Osingon jako				-2 555		-265		-2 820
Osakemerkintä	40		276					316
Osakeanti			5 738					5 738
Omien			942					942
osakkeiden								
myynti								
Oman pääoman			481					481
osuus								
vaihdeettavasta								
pääomalainasta								
Palkitsemisjärj			12					12
estelmä								
Muuntoerot				-112	-23			-135
Määräysvallatto					90	-146		-56
mien omistajien								
osuuden								
muutokset								
Muut oman	40		7 449	-112	-2 488		-411	4 478
pääoman								
muutokset								
yhteensä								
Oma pääoma	5 569	4 646	19 023	-169	4 047	14 270		47 386
31.10.2011								

TUNNUSLUVUT

	10/2011	10/2010
Oma pääoma per osake,	0,65	0,59
Tulos /osake, laimennettu,	0,02	-0,06
Tulos /osake, laimentamaton,	0,02	-0,06
Osakemäärä tilikaudella keskimäärin, 1 000 kpl	50 128	46 127
Osakemäärän tilikauden lopussa, 1 000 kpl	51 733	47 403
Osakeannit/ vvk-vaihdot tilikaudella, 1 000 kpl	4330	0
Osakemäärä, 1 000 kpl, laimennettuna	60 258	56 252
Oman pääoman tuotto, %	5,0	-7,0
Sijoitetun pääoman tuotto, %	5,6	-1,0
Bruttoinvestoinnit		
Pysyviin vastaaviin, milj. euroa	9,1	15,7
% liikevaihdosta	5,6	11,2
Korolliset velat, m	66,2	63,9
Omavaraisuusaste, %	33,4	31,3
Henkilöstö keskimäärin	1 034	967

KONSERNIN KEHITYS NELJÄNNESVUOSITTAIN

	Q1/10	Q2/10	Q3/10	Q4/10	Q1/11	Q2/11	Q3/11	Q4/11
Liikevaihto	28,2	34,7	34,8	40,2	38,3	40,3	39,5	45,1
Liiketoim. muut tuotot	0,0	0,2	0,0	1,6	0,2	0,2	0,1	0,4
Kulut yhteensä	-29,0	-32,5	-32,5	-38,2	-36,7	-37,2	-35,8	-43,2
Poistot ja arvonalent.	-0,9	-1,0	-1,2	-1,5	-1,3	-1,5	-1,6	-0,8
Liikevoitto	-1,7	1,4	1,1	2,1	0,5	1,8	2,2	1,5
Rahoituserät	-0,5	-0,6	-0,6	-0,7	-0,6	-0,7	-0,9	-0,8
Osuus osak.yh.	0,0	0,2	0,0	0,0	0,1	0,1	-0,1	0,1

tuloksesta								
Tulos ennen veroja	-2,1	1,0	0,5	1,4	0,1	1,0	1,2	0,8
Verot	0,7	-0,1	-0,3	0,1	0,0	0,2	-0,6	-0,1
Voitto jatkuvista liiketoiminnoista	-1,5	0,9	0,2	1,5	0,1	1,3	0,6	0,7
Voitto myydyistä liiketoiminnoista	-0,6	-1,3	-0,2	-2,1	-0,1	-0,3	0,0	0,0
Tilikauden voitto	-2,1	-0,4	0,0	-0,6	0,0	1,0	0,6	0,7
Määräysvallattomien osuus	0,7	-0,1	0,2	-0,4	-0,1	0,7	0,3	0,4
Emoyhtiön osakeenomitajien osuus	-1,4	-0,5	0,2	-1,0	-0,1	0,4	0,3	0,3

ANNETUT VAKUUDET

1 000 euroa	2011	2010
Konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet		
Yrityskiinnitykset	41 394	41 257
Annetut pantit	59 289	58 942
Muut vastuut	1 549	912
Muut vuokrasopimukset		
Yhden vuoden kuluessa	7 160	5 927
Yli vuoden mutta enintään viiden vuoden kuluttua	17 543	13 597
Yli viiden vuoden kuluttua	3 162	3 957
Yhteensä	27 865	23 481

SEGMENTTI-INFORMAATIO

LIIKEVAIHTO	08/11-10/11	08/10-10/10	11/10-10/11	11/09-10/10
Turvallisuus	7 028	6 381	24 635	21 944
Digitaaliset painopalvelut	8 533	6 700	31 529	21 742
LVI-Tukkukauppa	6 147	5 513	20 529	19 604
Takoma	7 370	6 793	27 451	19 060
Lisäarvologistiikka	4 028	3 802	15 442	15 115
Helat	2 994	3 160	11 401	12 321
Autovaraosat	2 775	2 399	9 598	8 487
Lämpökäsittely	2 699	1 999	9 037	6 591
Puusepänteollisuus	1 337	1 352	5 766	5 309
Kannakkeet	1 230	1 113	4 005	3 615
Kiinnikkeet	804	795	3 067	2 839
Teknokemia	420	540	1 566	2 071
Muut	15	15	57	55
Eliminoinnit	-254	-260	-836	-814
Konserni yhteensä	45 126	40 302	163 247	137 939

LIIKETULOS

Turvallisuus	284	1 219	1 231	1 207
Digitaaliset painopalvelut	1 315	1 000	4 148	3 237
LVI-Tukkukauppa	-559	175	-490	292
Takoma	-569	-574	-1 353	-1 675
Lisäarvologistiikka	260	38	371	-499
Helat	-19	174	311	652
Autovaraosat	416	276	1 115	801
Lämpökäsittely	673	119	2 123	192

Puusepänteollisuus	118	-117	1 034	377
Kannakkeet	164	138	377	322
Kiinnikkeet	-70	-51	-101	-253
Teknokemia	-57	-56	-324	-133
Muut	-496	-238	-2 515	-1 593
Konserni yhteensä	1 460	2 103	5 927	2 927

	VARAT		VELAT	
	31.10.2011	31.10.2010	31.10.2011	31.10.2010
Turvallisuus	17 023	17 387	15 086	15 901
Digitaaliset painopalvelut	25 671	22 778	12 477	11 867
LVI-tukkukauppa	8 700	8 296	9 080	8 009
Takoma	33 553	30 190	17 184	12 481
Lisäarvologistiikka	7 101	7 194	4 254	4 638
Helat	10 656	11 273	8 413	8 933
Autovaraosat	4 614	4 565	4 546	5 070
Lämpökäsittely	7 095	6 146	3 277	3 530
Puusepänteollisuus	2 638	3 581	2 219	4 566
Kannakkeet	1 976	3 164	375	571
Kiinnikkeet	2 224	2 359	2 178	2 157
Teknokemia	1 835	1 921	6 303	5 999
Muut	31 852	25 790	22 160	18 493
Ympäristöteknologia		3 822		5 559
Eliminoinnit	-12 507	-17 624	-12 507	-17 624
Konserni yhteensä	142 431	130 842	95 045	90 150

SEGMENTTI-INFORMAATIO NELJÄNNESVUOSITTAIN

Liikevaihto (milj.euroa)	2Q/10	3Q/10	4Q/10	1Q/11	2Q/11	3Q/11	4Q/11
Turvallisuus	5,8	5,3	6,3	5,8	6,0	5,8	7,0
Digitaaliset painopalvelut	5,1	5,6	6,7	7,0	8,2	7,8	8,5
LVI-Tukkukauppa	4,8	5,0	5,5	4,8	4,4	5,2	6,2
Takoma	4,9	4,9	6,8	6,6	7,2	6,3	7,4
Lisäarvologistiikka	3,9	3,8	3,8	3,8	3,8	3,9	4,0
Helat	3,2	3,2	3,1	2,7	3,0	2,7	3,0
Autovaraosat	2,0	2,2	2,4	2,2	2,2	2,4	2,8
Lämpökäsittely	1,7	1,7	2,0	2,0	2,2	2,2	2,7
Puusepänteollisuus	1,5	1,3	1,3	1,6	1,5	1,3	1,3
Kannakkeet	0,8	0,9	1,1	0,8	0,9	1,0	1,2
Kiinnikkeet	0,7	0,7	0,8	0,7	0,8	0,8	0,8
Teknokemia	0,5	0,4	0,6	0,4	0,4	0,3	0,4
Muut	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Eliminoinnit	-0,2	-0,2	-0,3	0,0	-0,4	-0,2	-0,2
Konserni yhteensä	34,7	34,8	40,3	38,5	40,1	39,5	45,1

Liiketulos (milj.euroa)	2Q/10	3Q/10	4Q/10	1Q/11	2Q/11	3Q/11	4Q/11
Turvallisuus	0,3	0,4	1,2	0,1	0,4	0,4	0,3
Digitaaliset painopalvelut	1,1	0,7	1,0	0,6	1,1	1,1	1,3
LVI-Tukkukauppa	0,0	0,1	0,2	0,0	0,0	0,0	-0,6
Takoma	0,0	-0,4	-0,6	-0,2	-0,1	-0,4	-0,6
Lisäarvologistiikka	-0,2	0,1	0,0	-0,1	0,0	0,2	0,3
Helat	0,2	0,1	0,2	0,1	0,2	0,0	0,0
Autovaraosat	0,0	0,3	0,3	0,2	0,2	0,3	0,4
Lämpökäsittely	0,2	0,0	0,1	0,5	0,4	0,5	0,7

Puusepänteollisuus	0,3	0,2	-0,1	0,3	0,3	0,3	0,1
Kannakkeet	0,0	0,2	0,1	-0,1	0,1	0,2	0,2
Kiinnikkeet	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1
Teknokemia	0,0	-0,1	0,0	-0,1	-0,1	0,0	-0,1
Muut	-0,4	-0,4	-0,2	-0,7	-0,8	-0,4	-0,5
Konserni yhteensä	1,4	1,1	2,1	0,5	1,8	2,2	1,4

Panostaja Oyj on aktiivinen enemmistöomistaja suomalaisissa pk-yrityksissä. Toimintamme ydin on suomalaisen yrittäjyyden ja yritystoiminnan pitkäjänteinen kehittäminen. Kasvatamme yrittäjäkumppaniemme kanssa yrityksiä alan parhaiden yritysten joukkoon ja luomme näin suomalaisia menestystarinoita.

Panostaja Oyj toimii tällä hetkellä kahdellatoista liiketoiminta-alueella. Oy Alfa-Kem Ab (Teknokemia) valmistaa ja markkinoi teollisuuskemikaaleja, siivousaineita ja suurkeittiöaineita. Flexim Security Oy (Turvallisuus) on turvallisuusteknologian ja palveluiden, lukituksen, oviautomaatiikan sekä kulunvalvontatuotteiden ja ratkaisujen asiantuntija. Heatmasters Group (Lämpökäsittely) tarjoaa metallien lämpökäsittelypalvelua Suomessa ja kansainvälisesti sekä valmistaa, kehittää ja markkinoi lämpökäsittelyteknologiaa. KL-Varaosat (Autovaraosat) on Mercedes Benz- ja BMW-henkilöautojen alkuperäisvaraosien ja tarvikkeiden maahantuoja, tukkukauppa ja jälleenmyyjä. Kopijyvä Oy (Digitaaliset painopalvelut) ovat yhdessä Suomen yksi suurimpia digitaalisia painopalveluja tarjoavia yrityksiä, Lämpö-Tukku Oy (LVI-Tukkukauppa) on erikoistunut LVI-alan tukkukauppaan. Suomen Helakeskus Oy (Helat) on rakennus- ja kalustehelojen keskeinen tukkukauppa Suomessa. Suomen Kiinnikekeskus Oy (Kiinnikkeet) on kiinnikealan tarvikekauppa. Matti-Ovi Oy (Puusepänteollisuus) valmistaa ja markkinoi päätuotteenaan massiivipuisia sisäovia. Takoma Oyj (Takoma) on pörssinoteerattu yrittäjävetoiseen liiketoimintamalliin perustuva konepajaryhmä. Toimex Oy (Kannakkeet) harjoittaa LVI-alan kannakkeiden valmistusta ja myyntiä. Vindea Oy (Lisäarvologistiikka) on suomalaisen metalliteollisuuden lisäarvologistiikkapalveluihin erikoistunut yritys.