

## **PANOSTAJA-KONSERNIN OSAVUOSIKATSAUS 1.11.2012 – 31.7.2013 (9 kk)**

Kolmannen kvartaalin liikevaihto 45,7 milj. euroa, kasvua 17 %.

Kolmannen kvartaalin liikevoitto -0,4 milj. euroa (1,6 milj. euroa), laskua 2 milj. euroa. Liiketappio sisältää Takomaan liittyvää liikearvon alaskirjausta 2,3 milj. euroa. Liikevoitto ilman kertaeriä 2,1 milj. euroa.

Kolmannen kvartaalin liiketoiminnan kassavirta 2,4 milj. euroa. Kasvua 1,7 milj. euroa.

Panostaja muuttaa tulosohjaustaan liikevaihdon ja liikevoiton osalta. Konsernin liikevaihdon arvioidaan kasvavan tilikauden 2013 aikana noin 16 – 20 prosenttia edellisvuodesta ja konsernin liikevoiton arvioidaan olevan tilikauden 2012 tasolla (4,2 milj. euroa) ilman tilikauden 2013 kertaluontoisia eriä (mm. arvonalentumiset).

## **KOLMAS NELJÄNNES, TOUKOKUU – HEINÄKUUN 2013**

Liikevaihto 45,7 milj. euroa (38,9 milj. euroa), kasvua 17 %.

Liikevoitto -0,4 milj. euroa (1,6 milj. euroa), laskua 2 milj. euroa. Liiketappio sisältää Takomaan liittyvää liikearvon alaskirjausta 2,3 milj. euroa.

Liikevoitto ilman kertaeriä 2,1 milj. euroa (1,6 milj. euroa)

Tulos ennen veroja -1,0 milj. euroa (0,9 milj. euroa)

Tulos/osake (laimentamaton) -2,6 senttiä (1,9 senttiä)

Kassavirta liiketoiminnasta 2,4 milj. euroa (0,7 milj. euroa).

Liikevaihdon kasvu aiheutui kuluvana ja edellisenä vuonna toteutetuista yritysostoista sekä Digitaalisten painopalveluiden ja Turvallisuus –segmenttien operatiivisten toimintojen kasvusta. Yritysostojen vaikutus kolmannen neljänneksen liikevaihdon kasvuun oli 9,7 milj. euroa.

Kolmannen neljänneksen ilman kertaeriä olevan liikevoiton parantumiseen 0,5 milj. eurolla vaikutti erityisesti tilikauden alussa toteutetut yrityshankinnat sekä Digitaalisten painopalveluiden ja Turvallisuus –segmenttien tuloksen parantuminen.

## **MARRASKUU 2012 – HEINÄKUUN 2013**

Liikevaihto 136,0 milj. euroa (114,7 milj. euroa), kasvua 19 %.

Liikevoitto -0,3 milj. euroa (4,0 milj. euroa), muutos 4,3 milj. euroa.

Liikevoitto ilman kertaeriä 2,5 milj. euroa (4,4 milj. euroa), muutos -42 %.

Tulos ennen veroja -2,6 milj. euroa (2,3 milj. euroa).

Tulos/osake (laimentamaton) -8,3 senttiä (1,7 senttiä).

Oma pääoma per osake 0,60 euroa (0,61 euroa).

Omavaraisuusaste 33,0 % (37,0 %).

Kassavirta liiketoiminnasta oli 4,7 milj. euroa (6,5 milj. euroa).

Liikevaihdon kasvu aiheutui pääasiallisesti edellisellä ja kuluvalle tilikaudella toteutuneiden yritysostojen vaikutuksesta. Yritysostojen vaikutus oli yhteensä 27,9 milj. euroa. Lisäksi Turvallisuus-segmentin orgaaninen kasvu jatkui.

Liikevoiton lasku -4,3 milj. euroa aiheutui erityisesti Takomaan liittyvästä liikearvon alaskirjauksesta 2,3 milj. euroa, teknologiateollisuuden segmenttien heikosta kysynnästä sekä tilikauden alussa toteutettujen yrityshankintojen liikearvon kohdistuksista aiheutuneista kuluista 0,9 milj. euroa.

Panostaja muuttaa tulosoajastaan liikevaihdon ja liikevoiton osalta. Konsernin liikevaihdon arvioidaan kasvavan tilikauden 2013 aikana noin 16 – 20 prosenttia edellisvuodesta ja konsernin liikevoiton arvioidaan olevan tilikauden 2012 tasolla (4,2 milj. euroa) ilman tilikauden 2013 kertaluontoisia erä (mm. arvonalentumiset).

Aikaisempi tulosoajaus 5.6.2013: Konsernin liikevaihdon arvioidaan kasvavan tilikauden 2013 aikana noin 16 – 21 prosenttia edellisvuodesta ja konsernin liikevoiton paranevan tilikaudella 2013.

Yhtiökokous 29.1.2013 hyväksyi hallituksen ehdotuksen pääoman palautuksesta. Pääoman palautusta maksettiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta 0,04 euroa osakkeelta. Pääoman palautuksen täsmäytyspäivä oli 1.2.2013 ja maksupäivä 8.2.2013. Pääoman palautusta maksettiin emoyhtiön osakkeenomistajille yhteensä 2,0 milj. euroa.

	9 kk	9 kk	12 kk
	11/12- 07/13	11/11- 07/12	11/11- 10/12
<b>Keskeiset raportoidut tunnusluvut:</b>			
Liikevaihto, milj. €	136,0	114,7	156,8
Liikevoitto, milj. €	-0,3	4,0	4,2
Tulos ennen veroja, milj. €	2,6	2,3	0,9
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, €	-0,1	0,02	-0,04
Oma pääoma / osake, €	0,60	0,61	0,56
<b>Rahoitusasema ja kassavirta:</b>	<b>31.7.2013</b>	<b>31.7.2012</b>	<b>31.10.2012</b>
Nettovelka, milj. €	46,0	45,3	40,5
Nettovelkaantumisaste (gearing) %	91,3	94,4	89,6
Omavaraisuusaste %	33,0	37,0	34,1
Kassavirta liiketoiminnasta, milj. euroa	4,7	6,5	10,6

Vertailukaudella myytyjen liiketoimintojen tuloslaskelma on erotettu jatkuvien liiketoimintojen tuloslaskelmasta ja niiden tulos on esitetty erikseen kohdassa Tulos myydyistä liiketoiminnoista IFRS:n mukaisesti.

## MARKKINATILANNE

Panostaja-konsernin tilikauden kolme ensimmäistä kvartaalia eivät kaikkien segmenttien osalta täyttäneet niille kohdistettuja taloudellisia odotuksia. Erityisesti teknologiateollisuutta palvelevat segmentit ovat kärsineet heikosta kysynnästä. Yleinen taloudellinen tilanne ja ilmapiiri on säilynyt haastavana erityisesti vientiteollisuuteen liittyvissä segmenteissä. Kotimarkkinoilla toimivien yritysten kysyntä on toistaiseksi säilynyt vähintään tyydyttävällä tasolla. Rahoitusmarkkinoiden tilanne on erityisesti pk-sektorilla edelleen haasteellinen ja luotonannon tiukentuminen on merkittävä riski yleiselle taloudelliselle kehitykselle. Yrityskauppariikasta on edelleen volyymiltaan normaalia alemmalla tasolla eikä loppuvuoden aikana arvioida tapahtuvan merkittävää muutosta.

Panostaja varautui pk-sektorin heikkoon rahoitusmarkkinatilanteeseen sekä yrityskauppariikkinan hiljaiselon jatkumiseen ottamalla toukokuussa 7,5 milj. euron suuruisen hybridilainan. Hybridilaina mahdollistaa Panostajalle strategian ja sijoituskriteerien mukaiset uudet täydennysostot sekä antaa lisää ajallista liikkumavaraa mahdollisille irtaantumisille.

## PANOSTAJA-KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS

### KOLMAS NELJÄNNEKSI, TOUKOKUU – HEINÄKUU 2013

Panostaja-konsernin liikevaihto oli tilikauden kolmannella neljänneksellä 45,7 milj. euroa (38,9 milj. euroa). Viennin osuus liikevaihdosta oli 2,3 milj. euroa eli 4,9 % (3,2 milj. euroa eli 8,2 %).

Liikevaihto kasvoi 17 %. Liikevaihdon kasvu 6,7 milj. euroa oli pääasiassa seurausta yritysostojen kautta tapahtuneesta kasvusta. Edellisen ja kuluvan tilikauden aikana toteutuneiden yritysostojen vaikutus liikevaihdon kasvuun oli 9,7 milj. euroa. Konsernin yhdestätoista liiketoimintaa harjoittavasta segmentistä viisi ylitti vertailuvuoden liikevaihtotason. Vastaavasti viisi segmenttiä jäi vertailukauden liikevaihtotasosta. Sisäkattomateriaalit –segmentin osalta vertailutietoa ei vielä ole. Panostaja osti 60 % Selog Oy:stä 7.11.2012, joka tarjoaa sisäkattorakentamisen materiaali-, laskenta- ja suunnittelupalveluita.

Liikevoitto oli -0,4 milj. euroa (1,6 milj. euroa). Liikevoiton laskun 2,0 milj. eurolla aiheutti Takoman liikearvon alaskirjaus 2,3 milj. euroa. Myönteisesti liikevoittoon vaikutti tilikauden alussa toteutetut yrityshankinnat sekä Digitaalisten painopalveluiden ja Turvallisuus –segmenttien vahva tulos. Vertailukautta parempaan liikevoittoon ylsi viisi segmenttiä.

Konsernin nettorahoituskulut katsauskaudella olivat noin -0,8 milj. euroa (-0,6 milj. euroa). Konsernin maksuvalmius oli hyvä. Liiketoiminnan kassavirta parani ja oli 2,4 milj. euroa (0,7 milj. euroa).

### MARRASKUU 2012 – HEINÄKUU 2013

Liikevaihto kasvoi 19 %. Panostaja-konsernin liikevaihto oli päättyneellä katsauskaudella 136,0 milj. euroa (114,7 milj. euroa). Viennin osuus liikevaihdosta oli 7,0 milj. euroa eli 5,1 % (9,0 milj. euroa eli 7,8 %). Edellisen tilikauden aikana toteutuneiden yritysostojen vaikutus 21,3 milj. euron liikevaihdon kasvuun oli 27,9 milj. euroa.

Konsernin yhdestätoista liiketoimintaa harjoittavasta segmentistä viisi ylitti vertailukauden kumulatiivisen liikevaihtotason. Vastaavasti liikevoittotason ylitti katsauskaudella kolme segmenttiä. Liikevoitto parani Digitaaliset painopalvelut, Lisäarvologiikka ja Kiinnikkeet –segmenteissä.

Liikevoitto oli -0,3 milj. euroa (4,0 milj. euroa). Liikevoiton lasku -4,3 milj. euroa aiheutui pääasiassa Takomaan liittyvän liikearvon alaskirjauksesta 2,3 milj. euroa, tilikauden alussa toteutettujen yrityshankintojen liikearvon kohdistuksista sekä Lämpökäsittely ja Takoma -segmenttien heikosta kehityksestä. Lämpökäsittely –segmentin liikevoitto heikkeni vertailukauteen nähden 1,6 milj. euroa ja Takoma-segmentin 1,0 milj. euroa.

Konsernin nettorahoituskulut katsauskaudella olivat noin -2,5 milj. euroa (-2,2 milj. euroa). Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä ja liiketoiminnan kassavirta oli 4,7 milj. euroa positiivinen.

### Henkilöstö

Panostajan henkilöstömäärän kasvu pk-sektorilla jatkui. Katsauskauden lopussa Panostaja-konserni työllisti 1 394 henkilöä ja keskimäärin 1 300 henkilöä tilivuoden aikana.

	31.7.2013	31.7.2012	31.10.2012
Henkilöstö keskimäärin	1 300	1 171	1 152

Henkilöstö katsauskauden lopussa	1 394	1 244	1 206
----------------------------------	-------	-------	-------

Henkilöstö segmenteittäin katsauskauden lopussa	31.7.2013	31.7.2012	31.10.2012
Digitaaliset painopalvelut	456	340	335
Turvallisuus	206	215	212
Takoma	195	200	193
Lisäarvologistiikka	305	272	253
Sisäkattomateriaalit	15		
Autovaraosat	40	41	38
Helat	38	30	30
Lämpökäsittely	63	64	65
Puusepänteollisuus	32	32	30
Kannakkeet	16	16	16
Kiinnikkeet	20	24	24
Muut	8	10	10
Konserni yhteensä	1 394	1 244	1 206

## KONSERNIRAKENTEEN MUUTOKSET

Panostaja toteutti katsauskaudella aktiivisesti strategiansa mukaisesti yrityshankintoja ja laajensi liiketoimintaansa uuteen segmenttiin.

Panostaja Oyj:n tytäryhtiö Suomen Helasto Oy hankki 6.11.2012 kalustehelojen tukkukauppapalveluita tarjoavan Oy Eurohela Trading Ltd:n koko osakekannan. Samassa yhteydessä segmentti järjesteltiin siten, että kaluste- ja rakennushelojen liiketoiminta eriytettiin omiin yhtiöihinsä. Suomen Helasto Oy:n tytäryhtiöt Oy Eurohela Trading Ltd ja Suomen Helakeskus Oy yhdistyivät Suomen Helakeskus Oy:ksi, joka keskittyy kalustehelaliiketoimintaan. Järjestelyn yhteydessä aloittanut Suomen Helasto Oy:n uusi tytäryhtiö Rakennushelasto Oy keskittyy rakennushelaliiketoimintaan. Järjestelyn jälkeen Panostaja Oyj:n omistusosuus Suomen Helasto Oy:ssä on noin 95 %.

Panostaja Oyj tiedotti 7.11.2012 ostaneensa 60 %:a sisäkattorakentamisen materiaali-, laskenta- ja suunnittelupalveluita tarjoavan Selog Oy:n osakekannasta. Yrityskaupan myötä Panostaja laajensi liiketoimintaansa ja perusti konserniin uuden sisäkattomateriaalien tukkupalveluihin erikoistuneen segmentin. Osana järjestelyä Selog Oy:n omistajat jatkoivat uuden segmentin vähemmistöomistajina.

Panostaja laajensi Digitaaliset painopalvelut -segmenttiään 4.12.2012, johon entuudestaan kuuluu Kopijyvä-konserni. Panostajan tytäryhtiö Digiprint Finland osti DMP-Digital Media Partners Oy:n koko osakekannan. DMP-konserni tarjoaa monipuolisia paino-, julkaisu- ja tuotantopalveluita markkinointiviestinnän toteuttamiseksi. Järjestelyn jälkeen Panostaja Oyj:n omistusosuus Digiprint Finland Oy:ssä on noin 56 %:a. Osana järjestelyä DMP-Digital Media Partners Oy:n omistajista tuli Digiprint Finland Oy:n vähemmistöomistajia. Järjestelyn jälkeen Digiprint Finland Oy omistaa kokonaan Kopijyvä Oy:n ja DMP-Digital Media Partners Oy:n.

## SEGMENTTITARKASTELU

Panostaja –konsernin liiketoiminta raportoidaan katsauskaudella kahdessatoista segmentissä, jotka ovat Digitaaliset painopalvelut, Turvallisuus, Takoma, Lisäarvologistiikka, Sisäkattomateriaalit, Autovaraosat, Helat, Lämpökäsittely, Puusepänteollisuus, Kannakkeet, Kiinnikkeet sekä Muut (emoyhtiö ja osakkuusyhtiöt).

## MARRASKUU 2012 – HEINÄKUU 2013

Digitaaliset painopalvelut -segmentin liikevaihto kasvoi 25,5 milj. eurosta 36,6 milj. euroon. Liikevoitto oli 4,4 milj. euroa ollen 0,8 milj. euroa edellisestä parempi. Kokonaisuutena katsauskaudelta leimasi DMP-yhtiöiden

hankinta 4.12.2012. Katsauskautta rasittaa myös yrityshankinnasta aiheutuneet kulut. Vaikka markkinat ovat taloudellisesta tilanteesta johtuen olleet heikot, niin segmentissä on onnistuttu kasvattamaan markkinaosuutta. Huhtikuussa toiminta laajeni Kotkaan, josta ostettiin Mainospiste Newex Ky:n liiketoiminta.

Turvallisuus -segmentin liikevaihto kasvoi 21,1 milj. eurosta 22,3 milj. euroon. Liikevoitto säilyi edellisvuoden tasolla 0,6 milj. eurossa. Liikevaihdon kasvu oli toimialaa nopeampaa ja syntyi orgaanisesta kasvusta. Yhtiön tilaus- ja tarjouskanta on säilynyt varsin hyvällä tasolla. Flexim vahvisti toimintaansa Etelä-Karjalassa hankkimalla toukokuussa Lappeenrannan Lukko- ja Varustepalvelu Oy:n liiketoiminnan.

Takoma -segmentin liikevaihto heikkeni 21,9 milj. eurosta 17,3 milj. euroon. Segmentin liiketappio kasvoi -2,1 milj. eurosta -5,4 milj. euroon. Katsauskaudella Panostaja teki Takoma-segmentin liikearvosta 2,3 milj. euron suuruisen arvonalentumisen osana liiketoiminnan uudelleenjärjestelyä. Takoman kotimaan asiakkaiden aktiviteetit Suomessa ovat edelleen alenemassa ja osa asiakkaista on siirtämässä tuotantonsa Suomen ulkopuolelle. Uusiasiakashankinnassa Norja on tuottanut tulosta, mutta kehitys vaikuttaa hitaasti. Takoma on tekemässä merkittäviä rakenteellisia ja toiminnallisia muutoksia, joilla tähdätään Takoma-konsernin saamiseen kannattavaksi seuraavan tilikauden aikana.

Heikentyneen maksuvalmiustilanteen johdosta Takomassa on pyritty vähentämään tuotannon kustannuksia ja parantamaan kokonaistehokkuutta muun muassa lopettamalla Hervannan Koneistus Oy:n ja Takoma Systems Oy:n kannattamaton liiketoiminta sekä sopeuttamalla koneistuksen kapasiteettia kysyntää vastaavaksi. Näihin terveyttämistoimenpiteisiin sisältyy käyttöomaisuuden realisointeja. Lisäksi Takoma neuvottelee rahoitusrakenteensa uudelleen järjestämisestä mm. lainojen takaisinmaksuaikojen muuttamisesta.

Lisäarvologistiikka-segmentin liikevaihto kasvoi 16,1 milj. eurosta 21,8 milj. euroon. Liikevoitto parani hieman 0,8 milj. eurosta 0,9 milj. euroon. Liikevaihdon kasvun selittää pääsääntöisesti toukokuussa 2012 hankittu pakkaus- ja logistiikkapalveluita tarjonnut HSG Logistics Oy.

Sisäkattomateriaalit on uusi segmentti, joka syntyi, kun Panostaja hankki Selog Oy:stä 60 %:n osuuden 7.11.2012. Segmentin katsauskauden liikevaihto oli 9,5 milj. euroa ja liikevoitto 0,7 milj. euroa. Asiakkaiden työtilanne on yleisesti kohentunut kesäkauden aikana, mutta tuleva talvi sisältää epävarmuutta markkinatilanteesta johtuen.

Autovaraosat -segmentin liikevaihto säilyi edellisvuoden tasolla ja oli 7,6 milj. euroa. Myös liikevoitto oli edellisvuoden mukainen ollen 0,6 milj. euroa. Talouden yleinen tilanne on leikannut myös varaosakaupan kasvua.

Helat -segmentin liikevaihto nousi 7,8 milj. eurosta 8,9 milj. euroon. Liikevoitto sen sijaan heikentyi edellisvuoden 0,3 milj. eurosta -0,1 milj. euroon. Helat-segmentin liikevaihdon kasvu aiheutui pääasiassa Oy Eurohela Trading Ltd:n hankinnasta 6.11. 2012. Tulokseen vaikuttaa heikentävästi toteutetun yrityshankinnan liikearvon kohdistuksesta aiheutuvat kulut.

Lämpökäsittely-segmentin liikevaihto laski 5,7 milj. eurosta 3,6 milj. euroon. Liikevoitto laski 0,8 milj. eurosta -0,8 milj. euroon. Heikon kysynnän vuoksi katsauskauden tuloksen arvioidaan olevan erittäin heikko ja sopeuttamistoimet jatkuvat. . Suomessa hitsaavat konepajat ja valimot ovat edelleen vaikeuksissa, mutta sen sijaan Puolassa huono suhdannetilanne on jo kääntynyt nousuun.

Puusepänteollisuus-segmentin liikevaihto laski edellisvuoden 4,5 milj. eurosta 4,1 milj. euroon. Vastaavasti liikevoitto heikkeni 0,9 milj. eurosta 0,5 milj. euroon. Norjan kysyntätilanne jatkui heikkona, mutta kotimaassa myynti on kehittynyt kokonaismarkkinaa paremmin. Yhtiössä on menossa merkittävä tuotannon investointiohjelma, josta saatavat hyödyt ja kapasiteetin lisäys tulevat hyödyksi täysimääräisesti ensi tilikauden aikana.

Kannakkeet -segmentissä liikevaihto heikkeni 3,0 milj. eurosta 2,5 milj. euroon. Liikevoitto heikkeni vertailuvuoden 0,3 milj. eurosta 0,1 milj. euroon. Rakentamisen suhdannetilanne on edelleen heikko, joka vaikuttaa suoraan segmentin kehitykseen. Segmentti on kuitenkin kyennyt säilyttämään markkina-asemansa.

Kiinnikkeet -segmentissä liikevaihto oli lievästi vertailuvuotta alhaisemmalla tasolla ja oli 2,0 milj. euroa. Liiketappio -0,1 milj. euroa oli hivenen parempi kuin vertailuvuoden -0,2 milj. euroa. Merkittäviä asiakasmenetyksiä ei ole ollut, mutta asiakkaiden tilauskanta on matalalla tasolla.

Muut -segmentin liikevaihdossa ei tapahtunut olennaisia muutoksia. Katsauskaudelta raportoi kaksi osakkuusyhtiötä, Ecosir Group Oy ja Spectra Yhtiöt Oy. Raportoitavien osakkuusyhtiöiden tulosvaikutus katsauskaudella oli 0,2 milj. euroa (0,1 milj. euroa), joka esitetään omalla rivillään konsernin tuloslaskelmassa.

## INVESTOINNIT JA RAHOITUS

Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä ja liiketoiminnan kassavirta oli 4,7 milj. euroa (6,5 milj. euroa). Konsernin rahavarat olivat 15,9 milj. euroa (7,7 milj. euroa).

Konsernin bruttoinvestoinnit kasvoivat ja olivat katsauskaudella 20,0 milj. euroa (6,2 milj. euroa). Investoinnit kohdistuivat pääasiassa yrityshankintoihin. Konsernin omavaraisuusaste oli 33,0 % (37,0 %) ja korolliset nettovelat 46,0 milj. euroa (45,3 milj. euroa). Korolliset nettovelat kasvoivat yrityshankintojen johdosta. Panostaja Oyj:n vaihdettavaa pääomalainaa oli nettoveloista 15 milj. euroa (15,0 milj. euroa). Oman pääoman tuotto oli -12,7 prosenttia (1,7 %) ja sijoitetun pääoman tuotto -0,1 prosenttia (3,6 %). Nettovelkaantumisaste oli 91,3 % (94,4 %).

Panostaja Oyj laski toukokuussa liikkeeseen 7,5 miljoonan euron suuruisen kotimaisen hybridilainan (oman pääomanehtoinen joukkovelkakirjalaina). Lainan liikkeeseenlaskupäivä oli 27.5.2013. Liikkeeseen laskettava hybridilaina vahvistaa yhtiön vakavaraisuutta ja rahoitusasemaa. Hybridilaina on käsitelty IFRS:n mukaisesti oman pääoman ehtoisena lainana ja esitetty taseessa oman pääoman ryhmässä.

Rahoitusasema: milj. euroa	31.7.2013	31.7.2012	31.10.2012
Korolliset velat	65,9	57,3	56,6
Korolliset saamiset	4,0	4,5	3,7
Rahavarat	15,9	7,7	12,3
Korolliset nettovelat	46,0	45,3	40,5
Oma pääoma (emoyhtiön osakkeenomistajille sekä määräysvallattomille kuuluva oma pääoma)	50,4	48,0	48,0
Nettovelkaantumisaste %	91,3	94,4	89,6
Omavaraisuusaste %	33,0	37,0	34,1
Oman pääoman tuotto %	-12,7	1,6	-5,4
Sijoitetun pääoman tuotto %	-0,1	3,6	2,2

Varsinainen yhtiökokous 29.1.2013 hyväksyi hallituksen ehdotuksen pääoman palautuksesta. Pääoman palautusta maksettiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta 0,04 euroa osakkeelta. Pääoman palautuksen täsmäytyspäivä oli 1.2.2013 ja maksupäivä 8.2.2013. Pääoman palautusta maksettiin emoyhtiön osakkeenomistajille yhteensä 2,0 milj. euroa.

## OSAKEKURSSIN KEHITYS JA OSAKKEENOMISTUS

Panostaja Oyj:n osakkeen päätöskurssi vaihteli katsauskauden aikana 0,66 euron ja 0,86 euron välillä. Osakkeiden osakevaihto oli kolmen kvartaalin aikana yhteensä 2.539.078 kappaletta, mikä vastaa 4,9 % osakekannasta. Osakkeen katsauskauden päätöskurssi oli 0,69 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo oli heinäkuun lopussa 35,7 milj. euroa ja yhtiöllä oli 3.743 osakasta (3.785).

Osakkeiden pörssivaihdon kehitys	3Q/2013	3Q/2012	1-3Q/2013	1-3Q/2012
Vaihdetut osakkeet, 1 000 kpl	475	395	2 539	5 303
% osakekannasta	0,9	0,8	4,9	10,4

Osake	31.7.2013	31.7.2012	31.10.2012
Osakkeita yhteensä, 1 000 kpl	51 733	51 733	51 733
Omat osakkeet, 1 000 kpl	508	565	553
Päätöskurssi	0,69	0,77	0,76
Markkina-arvo, milj. euroa	35,7	39,8	39,3
Osakkeenomistajia	3 743	3 785	3 780

Panostaja Oyj vastaanotti 28.12.2012 arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 pykälän mukaisen ilmoituksen omistusosuuden muutoksesta yhtiössä. Matti Koskenkorvan osuus ylitti 10 prosenttia Panostaja Oyj:n osakkeiden äänimäärästä. Matti Koskenkorvan osuus ilmoituspäivänä oli 5.187.192 osaketta, joka edusti 10,03 % Panostaja Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä.

## HALLINTO JA YHTIÖKOKOUS

Panostaja Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 29. tammikuuta 2013 Tampereella. Panostaja Oyj:n hallitukseen valittiin edelleen Jukka Ala-Mello, Satu Eskelinen, Mikko Koskenkorva ja Eero Eriksson. Uusina jäseninä valittiin Antero Virtanen sekä Jukka Terhonen. Välittömästi yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Jukka Ala-Mello ja varapuheenjohtajaksi Eero Eriksson. Varsinaisiksi tilintarkastajiksi valittiin KHT Markku Launis ja KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy vastuullisena tilintarkastajana KHT Janne Rajalahti.

Yhtiökokous hyväksyi esitetyn tilinpäätöksen 1.11.2011 – 31.10.2012 sekä hallituksen ehdotuksen tilikauden tappion siirtämisestä voittovaroihin ja että pääoman palautusta jaetaan 0,04 euroa per osake. Pääoman palautuksen täsmäytyspäivä oli 1.2.2013 ja maksupäivä 8.2.2013. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään harkintansa mukaan mahdollisesta varojen jakamisesta osakkeenomistajille yhtiön taloudellisen tilanteen sitä puoltaessa varojenjakona sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Valtuutuksen perusteella tehtävän varojenjaon enimmäismäärä on yhteensä 5.200.000 euroa. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista edellä mainittuun varojenjakoon liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Lisäksi yhtiökokous myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti, että yhtiökokouksen päättyessä alkavalta ja vuoden 2014 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä päättyvältä toimikaudelta hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 40.000 euroa ja hallituksen muille jäsenille vuosipalkkiona 20.000 euroa. Yhtiökokous päätti edelleen, että noin 40 % hallituksen jäsenille maksettavista palkkiosta maksetaan hallitukselle annetun osakeantivaltuutuksen perusteella antamalla hallituksen jäsenille yhtiön osakkeita, mikäli hallituksen jäsen ei yhtiökokouspäivänä omista yli yhtä prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Mikäli hallituksen jäsenen omistusosuus yhtiökokouspäivänä on yli yksi prosentti yhtiön kaikista osakkeista, maksetaan palkkio kokonaisuudessaan rahana.

Lisäksi varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta siten, että omia osakkeita hankitaan yhdessä tai useammassa erässä siten, että valtuutuksen perusteella voidaan omia osakkeita hankkia enintään 5.100.000 osaketta, mikä vastaa noin 9,86 % yhtiön kaikista osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla.

Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Hallitus päättää, miten omia osakkeita hankitaan. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutus on voimassa 29.7.2014 saakka.

Hallitus ei ole käyttänyt yhtiökokouksen antamaa valtuutusta omien osakkeiden hankinnasta katsauskauden aikana.

## **OSAKEPÄÄOMA JA OMAT OSAKKEET**

Katsauskauden päättyessä Panostaja Oyj:n osakepääoma oli 5.568.681,60 euroa. Osakkeiden lukumäärä on yhteensä 51.733.110 kappaletta.

Yhtiön hallussa oleva omien osakkeiden määrä katsauskauden lopussa oli 507.624 kappaletta (tilikauden alussa 552.566 kappaletta). Omien osakkeiden määrä vastasi 1,0 prosenttia koko katsauskauden lopun osakemäärästä ja äänimäärästä.

Yhtiökokouksen 30.1.2012 ja hallituksen päätösten mukaisesti Panostaja Oyj luovutti 14.12.2012 hallituksen jäsenille kokouspalkkioiden maksuna 12.656 kappaletta sekä yhtiökokouksen 29.1.2013, hallituksen päätöksen mukaisesti 7.3.2013 maksuna 15.384 sekä 6.6.2013 maksuna 16.902 kappaletta Panostaja Oyj:n osaketta.

## **OMAN PÄÄOMAN EHTOISET VAIHTOVELKAKIRJALAINAT**

Vaihdettavaa pääomalainaa 2011 oli katsauskauden lopussa jäljellä 15.000.000 euroa. Lainan korko on 6,5 prosenttia ja laina-aika 7.2.2011 - 1.4.2016. Osakkeen alkuperäinen vaihtokurssi on 2,20 euroa ja lainaosuudet voidaan vaihtaa enintään 6.818.181 yhtiön osakkeeseen. Lainaosuuksia on yhteensä 300 kappaletta ja ne ovat kaupankäynnin kohteena Nasdaq OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla. Osakkeiden vaihtokurssi merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

## **LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT**

Panostaja-konsernin merkittävimmät riskit on kuvattu tilinpäätöstiedotteessa 14.12.2012 ja vuosikertomuksessa 2012. Lähiajan riskit liittyvät erityisesti Suomen taloudellisen tilanteen ja vientiteollisuuden kilpailukyyn ja sen aiheuttaman muutoksen tuomaan epävarmuuteen sekä näiden mahdollisiin vaikutuksiin segmenteille asetettujen tavoitteiden saavuttamisessa. Yleisen taloustilanteen epävarmuus on aiheuttanut asiakaskysynnän heikkenemistä sekä investointien siirtymistä erityisesti teknologiateollisuutta palvelevissa segmenteissä, mikä voi aiheuttaa konserniliiketoiminnan alaskirjaustarpeita. Takomaa koskevat rakenteelliset muutokset voivat aiheuttaa kertaluonteisia alaskirjaustarpeita. Luottotappioriskit ovat kuluvalle tilikaudella edelleen merkittävät epävarmuustekijä osalla segmenteistä ja tätä riskiä kasvattaa pk-yritysten luotonannon tiukentuminen. Rahoitusmarkkinoiden likviditeetin heikentyminen ja luotonannon tiukentuminen saattaa vaikeuttaa yrityskauppojen toteuttamista ja käyttöpääomarahoituksen saatavuutta. Panostaja on varautunut pk-sektorin heikon rahoitusmarkkinatilanteen sekä yrityskauppamarkkinan hiljaiselon jatkumiseen ottamalla toukokuussa 7,5 milj. euron suuruisen hybridilainan.

## **KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

Ei merkittäviä tapahtumia.

## **NÄKYMÄT LOPPUTILIKAUDELLE**

Panostaja-konserni keskittyy liiketoimintastrategiansa mukaisesti omistaja-arvon kasvattamiseen konsernin omistamisessa segmenteissä. Omistaja-arvon kehittymistä seurataan jatkuvasti osana muuttuvaa toimintaympäristöä ja päätöksiä segmenttien kehittämisestä tai luopumisista tehdään omistaja-arvon maksimoimiseksi. Aktiivinen omistaja-arvon kehittäminen, pääomien tehokas allokoiminen ja rahoitusmahdollisuudet luovat hyvän perustan toiminnan laajentamiselle. Omistajajärjestelyjen tarve pk-yrityksissä mahdollistaa sekä laajentumisen jatkamisen uusille segmenteille että nykyisten segmenttien kasvattamisen.

Suhdanneodotukset nykyisten segmenttien toimialoilla ovat voimakkaasti sidoksissa asiakasyritysten näkymiin. Suhdanneodotuksia leimaa edelleen epävarmuus sekä heikko ennustettavuus ja kasvuennusteita on yleisesti jouduttu tarkistamaan alaspäin erityisesti vientiteollisuuden hitaan kasvun johdosta. Panostaja-konsernin eri segmenteissä näkymät vaihtelevat varovaisen positiivisista pessimistisiin. Teknologiateollisuuden ennustettavuuden haasteet tai näkymien muuttuminen vielä heikommaksi voivat aiheuttaa konserniliiketoiminnan



alaskirjaustarpeita. Uudisrakentamisen näkymät ovat myös heikentyneet kuluvan vuoden aikana, mutta tällä ei arvioida olevan olennaista vaikutusta lopputilikauden näkyymiin.

Markkinoilla on edelleenkin riittävästi mahdollisuuksia yritysostoihin ja Panostaja-konsernin kasvustrategiaa on tarkoitus toteuttaa hallituilla yritysostoilla etenkin nykyisiin segmentteihin. Myös joistain segmenteistä luopumisia viedään aktiivisesti eteenpäin omistaja-arvon maksimoimiseksi.

Panostaja muuttaa tulosohejaustaan liikevaihdon ja liikevoiton osalta. Konsernin liikevaihdon arvioidaan kasvavan tilikauden 2013 aikana noin 16 – 20 prosenttia edellisvuodesta ja konsernin liikevoiton arvioidaan olevan tilikauden 2012 tasolla (4,2 milj. euroa) ilman tilikauden 2013 kertaluontoisia eriä (mm. arvonalentumiset).

Aikaisempi tulosohejaus 5.6.2013: Konsernin liikevaihdon arvioidaan kasvavan tilikauden 2013 aikana noin 16 – 21 prosenttia edellisvuodesta ja konsernin liikevoiton paranevan tilikaudella 2013.

Panostaja Oyj

Hallitus

Lisätietoja antaa toimitusjohtaja Juha Sarsama, 040 774 2099

Panostaja Oyj

Juha Sarsama  
toimitusjohtaja

Kaikki tässä osavuosisikastaustiedotteessa esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat konsernin ja liiketoiminta-aluesegmenttien johdon tämänhetkisen näkemykseen talouden tilasta ja kehitymisestä. Toteutuvat tulokset voivat olla merkittävästikin erilaiset.

Osavuosisikastuksen tiedot ovat tilintarkastamattomia.

## TULOSLASKELMA

	05/13- 07/13 3 kk	05/12- 07/12 3 kk	11/12- 07/13 9 kk	11/11- 07/12 9 kk	2012 12 kk
(1000 euroa)					

Liikevaihto	45 695	38 972	136 043	114 719	156 819
Liiketoiminnan muut tuotot	252	208	752	637	1 172
Kulut yhteensä	42 043	36 195	129 349	107 448	146 193
Poistot ja arvonalentumiset	4 283	1 361	7 740	3 936	7 561
Liiketulos	-379	1 624	-294	3 972	4 236
Rahoitustuotot ja -kulut	-789	-797	-2 425	-2 192	-3 710
Osuus osakkuusyhtiön tuloksista	189	88	76	523	400
Tulos ennen veroja	-979	915	-2 643	2 303	927
Tuloverot	-805	-340	-1 919	-564	-2 181
Tulos jatkuvista liiketoiminnoista	-1 783	575	-4 562	1 739	-1 254
Tulos myydyistä liiketoiminnoista	0	171	0	-1 145	-1 236
Tilikauden tulos	-1 783	746	-4 562	594	-2 490

Jakautuminen					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-1 363	958	-4 252	847	-1 984
Määräysvallattomille	-420	-212	-310	-253	-506

Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista €, laimentamaton	-0,027	0,015	-0,083	0,039	-0,015
Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista €, laimennettu	-0,027	0,015	-0,083	0,039	-0,015
Tulos/osake myydyistä liiketoiminnoista €, laimentamaton	0,000	0,003	0,000	-0,022	-0,024
Tulos/osake myydyistä liiketoiminnoista, € laimennettu	0,000	0,003	0,000	-0,022	-0,024
Tulos/osake jatkuvista ja myydyistä liiketoiminnoista €, laimentamaton	-0,027	0,019	-0,083	0,017	-0,039
Tulos/osake jatkuvista ja myydyistä liiketoiminnoista, laimennettu €	-0,027	0,019	-0,083	0,017	-0,039

#### LAAJA TULOSLASKELMA

Laajan tuloslaskelman erät	-1 783	746	-4 562	594	-2 490
Muuntoerot	2	4	-68	-86	103
Kauden laaja tuloslaskelma	-1 781	750	-4 630	508	-2 387

Jakautuminen					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-1 363	962	-4 320	761	-1 881
Määräysvallattomille	-420	-212	-310	-253	-506

**TASE** 31.7.2013 31.7.2012 31.10.2012

(1 000 euroa)

**VARAT**

Pitkäaikaiset varat

Liikearvo	42 145	36 539	34 348
Muut aineettomat hyödykkeet	9 357	6 057	6 081
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	16 816	19 553	18 996
Osuudet osakkuusyhtiöissä	3 899	3 946	3 824
Muut pitkäaikaiset varat	13 395	14 583	13 074
Pitkäaikaiset varat yhteensä	85 612	80 678	76 323

Lyhytaikaiset varat

Vaihto-omaisuus	21 161	19 542	18 639
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	28 253	22 012	25 293
Rahoitusarvopaperit	3 000		
Rahavarat	12 909	7 729	12 347
Lyhytaikaiset varat yhteensä	65 323	49 283	56 279
Myytävissä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	2 504		

Varat yhteensä 153 439 129 961 132 601

**OMA PÄÄOMA JA VELAT**

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Osakepääoma	5 569	5 569	5 569
Ylikurssirahasto	4 646	4 646	4 646
Muuntoero	-68	-165	-66
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	14 501	16 510	16 523
Kertyneet voittovarot	-1 437	4 871	1 981
Oman pääoman ehtoinen laina	7 390		
Yhteensä	30 601	31 431	28 653

Määräysvallattomien osuus 19 789 16 570 16 520

Oma pääoma yhteensä 50 390 48 001 45 173

Velat

Laskennallinen verovelka	2 239	1 641	1 505
Oman pääoman ehtoinen vaihtovelkakirjalaina	14 523	14 381	14 414



Omien osakkeiden myynti			35					35
Palkitsemisjärjestelmä			9					9
Muuntoerot				4				4
Määräysvallattomien omistajien osuuden muutokset					-102		3 212	3 110
Muut oman pääoman muutokset yhteensä			-2 513	4	4 894		2 300	4 685
Oma pääoma								
31.7.2012	5 569	4 646	16 510	-86	4 792		16 570	48 001
Oma pääoma 1.11.2012	5 569	4 646	16 523	-66	1 981		16 250	45 173
Tilikauden voitto					-4 252		-310	-4 562
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä					-4 252		-310	-4 562
Osingon jako							-1 116	- 1 116
Pääoman palautus			-2 040					-2 040
Oman pääoman ehtoinen laina						7 390		7 390
Omien osakkeiden myynti			18					18
Palkitsemisjärjestelmä								
Muuntoerot				-2	-30			-32
Määräysvallattomien omistajien osuuden muutokset					892		4 696	5 588
Ed.tilikauden virheiden oikaisu					-28			-28
Muut oman pääoman muutokset yhteensä			-2 022	-2	834	7 390	3 579	9 779
Oma pääoma 31.7.2013	5 569	4 646	14 501	-68	-1 437	7 390	19 789	50 390

## TUNNUSLUVUT

	07/2013	07/2012	10/2012
Oma pääoma per osake, €	0,60	0,61	0,56
Tulos /osake, laimennettu, €	-0,08	0,02	-0,04
Tulos /osake, laimentamaton, €	-0,08	0,02	-0,04
Osakemäärä tilikaudella keskimäärin, 1 000 kpl	51 203	51 150	51 157
Osakemäärän tilikauden lopussa, 1 000 kpl	51 733	51 733	51 733
Osakeannit/ vvk-vaihdot tilikaudella, 1 000 kpl	0	0	0
Osakemäärä, 1 000 kpl, laimennettuna	58 021	57 968	57 075
Oman pääoman tuotto, %	-12,7	1,6	-5,4
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-0,1	3,6	2,2
Bruttoinvestoinnit			
Pysyviin vastaaviin, milj. euroa	20,1	6,2	6,2
% liikevaihdosta	14,8	5,4	4,0
Korolliset velat	65,9	57,3	56,6
Omavaraisuusaste, %	33,0	37,0	34,1
Henkilöstö keskimäärin	1 300	1 171	1 152

## KONSERNIN KEHITYS NELJÄNNESVUOSITTAIN

(milj.euroa)	Q3/13	Q2/13	Q1/13	Q4/12	Q3/12	Q2/12	Q1/12
Liikevaihto	45,7	46,9	43,4	42,1	39,0	38,0	37,7
Liiketoim. muut tuotot	0,3	0,2	0,2	0,5	0,2	0,3	0,1
Kulut yhteensä	-42,0	-44,5	-42,8	-38,7	-36,2	-35,9	-35,3
Poistot ja arvonalent.	-4,3	-1,9	-1,5	-3,6	-1,4	-1,3	-1,3
Liikevoitto	-0,4	0,7	-0,7	0,3	1,6	1,1	1,2
Rahoituserät	-0,8	-0,9	-0,8	-1,5	-0,8	-0,6	-0,7
Osuus osak.yh. tuloksesta	0,2	0,0	-0,1	-0,1	0,1	0,4	0,0
Tulos ennen veroja	-1,0	-0,1	-1,6	-1,4	0,9	0,9	0,5
Verot	-0,8	-0,5	-0,5	-1,6	-0,3	-0,4	0,0
Voitto jatkuvista liiketoiminnoista	-1,8	-0,7	-2,1	-3,0	0,6	0,5	0,5
Voitto myydyistä liiketoiminnoista	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,1	-0,3	-0,8
Tilikauden voitto	-1,8	-0,7	-2,1	-3,1	0,7	0,2	-0,4
Määräysvallattomien osuus	-0,4	0,3	-0,2	-0,3	-0,2	-0,2	0,2

Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus	-1,4	-1,0	-1,9	-2,8	0,9	0,4	-0,6
------------------------------------	------	------	------	------	-----	-----	------

## ANNETUT VAKUUDET

(1 000 euroa)	07/2013	07/2012	2012
Konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet			
Yrityskiinnitykset	44 421	40 971	40 861
Annetut pantit	79 236	52 048	58 321
Muut vastuut	778	1 833	1 888
Muut vuokrasopimukset			
Yhden vuoden kuluessa	9 350	7 946	7 779
Yli vuoden mutta enintään viiden vuoden kuluttua	20 088	18 394	17 466
Yli viiden vuoden kuluttua	3 792	3 127	2 833
Yhteensä	33 230	29 467	28 078

## SEGMENTTI-INFORMAATIO

LIIKEVAIHTO	05/13-07/13	05/12-07/12	11/12-07/13	11/11-07/12
(1 000 euroa)				
Digitaaliset painopalvelut	12 292	8 341	36 615	25 544
Turvallisuus	6 981	6 406	22 349	21 058
Takoma	6 000	6 734	17 278	21 911
Lisäarvologistiikka	7 569	7 513	21 815	16 059
Sisäkattomateriaalit	3 533	0	9 511	0
Autovaraosat	2 646	2 643	7 604	7 558
Helat	2 761	2 332	8 904	7 770
Lämpökäsittely	1 314	1 784	3 625	5 662
Puusepänteollisuus	1 110	1 513	4 092	4 510
Kannakkeet	862	1 086	2 498	2 992
Kiinnikkeet	709	724	2 004	2 138
Muut	0	16	42	48
Eliminoinnit	-82	-120	-294	-530
Konserni yhteensä	45 695	38 972	136 043	114 719

## LIIKETULOS

(1 000 euroa)

Digitaaliset painopalvelut	1 702	997	4 407	3 594
Turvallisuus	409	-16	609	617
Takoma	-3 437	-504	-5 393	-2 085
Lisäarvologistiikka	530	532	895	811

Sisäkattomateriaalit	323	0	662	0
Autovaraosat	315	268	600	639
Helat	235	56	-145	327
Lämpökäsittely	-135	166	-756	801
Puusepänteollisuus	111	364	547	933
Kannakkeet	94	170	110	303
Kiinnikkeet	35	-8	-52	-169
Muut	-561	-402	-1 778	-1 798
Konserni yhteensä	-379	1 624	-294	3 973

## SEGMENTTI-INFORMAATIO NELJÄNNESVUOSITTAIN

<b>Liikevaihto (milj. euroa)</b>	3Q/13	2Q/13	1Q/13	4Q/12	3Q/12	2Q/12	1Q/12
Digitaaliset painopalvelut	12,3	13,4	10,9	9,5	8,3	8,9	8,3
Turvallisuus	7,0	7,8	7,6	8,0	6,4	7,3	7,3
Takoma	6,0	5,8	5,5	7,0	6,7	7,5	7,7
Lisäarvologistiikka	7,6	7,2	7,1	7,2	7,5	4,1	4,4
Sisäkattomateriaalit	3,5	3,0	3,0				
Autovaraosat	2,6	2,5	2,5	2,9	2,6	2,5	2,4
Helat	2,8	3,1	3,0	2,5	2,3	2,7	2,7
Lämpökäsittely	1,3	1,2	1,1	1,8	1,8	1,9	2,0
Puusepänteollisuus	1,1	1,6	1,4	1,6	1,5	1,6	1,4
Kannakkeet	0,9	0,8	0,8	1,0	1,1	1,0	0,9
Kiinnikkeet	0,7	0,7	0,6	0,7	0,7	0,7	0,7
Muut	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Eliminoinnit	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	0,0	-0,2	-0,1
Konserni yhteensä	45,7	46,9	43,4	42,1	38,9	38,0	37,7

<b>Liiketulos (milj.euroa)</b>	3Q/13	2Q/13	1Q/13	4Q/12	3Q/12	2Q/12	1Q/12
Digitaaliset painopalvelut	1,7	1,7	1,0	1,9	1,0	1,4	1,1
Turvallisuus	0,4	0,4	-0,2	0,5	0,0	0,4	0,3
Takoma	-3,4	-0,9	-1,0	-2,9	-0,5	-1,0	-0,5
Lisäarvologistiikka	0,5	0,3	0,1	0,6	0,5	0,1	0,1
Sisäkattomateriaalit	0,3	0,1	0,2				
Autovaraosat	0,3	0,1	0,2	0,5	0,3	0,2	0,2
Helat	0,2	-0,2	-0,2	0,1	0,0	0,2	0,1
Lämpökäsittely	-0,1	-0,3	-0,3	0,2	0,2	0,2	0,4
Puusepänteollisuus	0,1	0,2	0,2	0,4	0,4	0,4	0,2
Kannakkeet	0,1	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,1
Kiinnikkeet	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,1	-0,1
Muut	-0,6	-0,6	-0,6	-0,8	-0,4	-0,6	-0,7



Konserni yhteensä	-0,4	0,7	-0,7	0,3	1,6	1,1	1,2
-------------------	------	-----	------	-----	-----	-----	-----

Panostaja on sijoitusyhtiö, joka kehittää aktiivisena enemmistöomistajana suomalaisia pk-yrityksiä. Yhtiön tavoitteena on olla halutuin kumppani liiketoimintansa myyville yrittäjille, parhaille johtajille sekä sijoittajille. Panostaja kasvattaa yhdessä kumppaniensa kanssa konsernin omistaja-arvoa ja luo suomalaisia menestystarinoita.

Panostajalla on tällä hetkellä yksitoista liiketoimintaa harjoittavaa segmenttiä. Flexim Security Oy (Turvallisuus) on turvallisuusteknologian ja –palveluiden, lukituksen, oviautomaatiikan sekä kulunvalvontatuotteiden ja –ratkaisujen asiantuntija. Heatmasters Group (Lämpökäsittely) tarjoaa metallien lämpökäsittelypalvelua Suomessa ja kansainvälisesti sekä valmistaa, kehittää ja markkinoi lämpökäsittelyteknologiaa. KL-Varaosat (Autovaraosat) on Mercedes Benz- ja BMW-henkilöautojen alkuperäisvaraosien ja tarvikkeiden maahantuojia, tukkukauppa ja jälleenmyyjä. Kopijyvä Oy & DMP-Digital Media Partners Oy (Digitaaliset painopalvelut) muodostavat Suomen suurimman digitaalisia painopalveluja sekä julkaisu- että tuotantopalveluita tarjoavan kokonaisuuden, Suomen Helakeskus Oy (Helat) on rakennus- ja kalustehelojen keskeinen tukkukauppa Suomessa. Suomen Kiinnikekeskus Oy (Kiinnikkeet) on kiinnikealan tarvikekauppa. Matti-Ovi Oy (Puusepänteollisuus) valmistaa ja markkinoi päätuotteenaan massiivipuisia sisäovia. Selog Oy (Sisäkattomateriaalit), on sisäkattomateriaalien erikoisliike ja tukkukauppa. Takoma Oyj (Takoma) on pörssinoteerattu yrittäjävetoiseen liiketoimintamalliin perustuva konepajaryhmä. Toimex Oy (Kannakkeet) harjoittaa LVI-alan kannakkeiden valmistusta ja myyntiä. Vindea Oy (Lisäarvologiikka) on suomalaisen metalliteollisuuden lisäarvologiikkapalveluihin erikoistunut yritys.