



Maapallon luonnonvarojen kestävä käyttö

VUOSIKERTOMUS 2010

Outotec

VUOSIKATSAUS 2010

Vuosi 2010 lyhyesti	2
Missio ja strateginen tavoite	3
Outotec lyhyesti	4
Teknologia- ja palvelutarjonta	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Strategiakatsaus	9
Markkinakatsaus	12

Palveluliiketoiminta kasvoi ja markkinoiden elpymisen ja yritysostojen myötä. Lue lisää



32

TILINPÄÄTÖS 2010

Hallituksen toimintakertomus	57
Konsernitilinpäätös, IFRS	65
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut, IFRS	112
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	115



Liikevaihdosta yli 60 % tuli kehittyviltä markkinoilta. Liikevaihto jakautui tasaisesti lopputuotteittain.

Lue lisää

6



Outotecin vuosi 2010 oli vaiheikas. Markkinat elpyivät, yhtiön toimintamallia tehostettiin ja uudistettu strategia lanseerattiin. Lue lisää

LIIKETOIMINTA

Non-ferrous Solutions	17
Ferrous Solutions	22
Energy, Light Metals and Environmental Solutions	27
Palveluliiketoiminta	32
Tutkimus ja kehitys	35
Ympäristö	40
Henkilöstö	47
Riskienhallinta	51

Outotecin henkilöstöllä on vahva ammattitaito ja innovatiivinen asenne teknologioiden soveltamiseen. Lue lisää



47

OSAKETIEDOT

Osakkeet ja osakkeenomistajat	126
Tilintarkastuskertomus	130
Hallitus	131
Johtoryhmä	132
Hallinnointi 2010	134
Sijoittajatietoa	136

VAIHEIKAS VUOSI

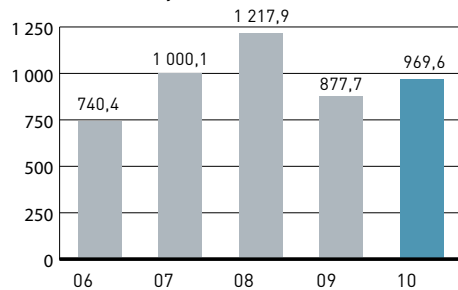
Markkinat **elpyivät** ja tilauskertymä oli erinomainen vahvistaen vuoden lopun tilauskantaa yli 60 % edellisen vuoden lopusta.

Merkittävä osa saavutetusta **26,2 miljoonan** euron rakenteellisista säästöistä tullaan sijoittamaan kasvuun.

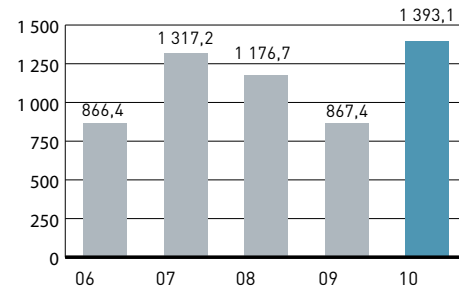
Palveluliiketoiminnan osuus liikevaihdosta oli **29 %**. Kasvua siivittivät yritysostot ja laitosten käyttökapasiteetin lisääntyminen.

Strategian päivityksen yhteydessä päätettiin myös uudet pitkän aikavälin taloudelliset **tavoitteet**.

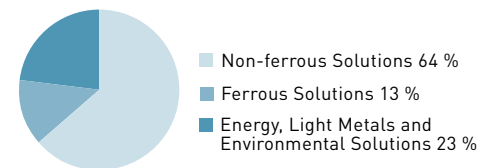
Liikevaihto, milj. EUR



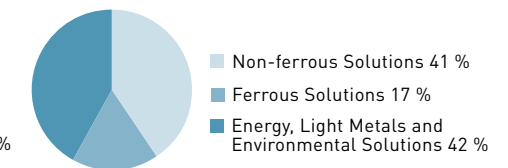
Tilauskanta, milj. EUR



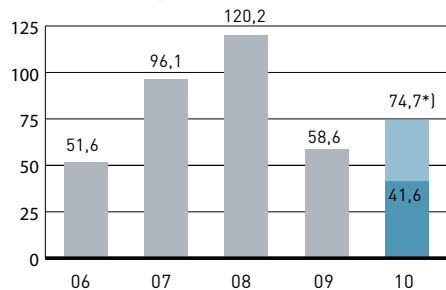
Liikevaihto liiketoiminta-alueittain



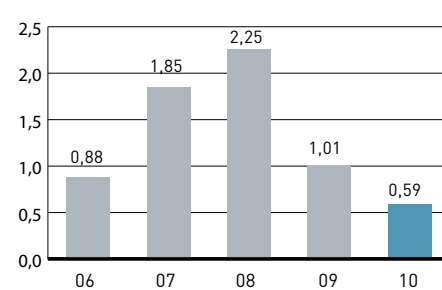
Liikevoitto liiketoiminta-alueittain



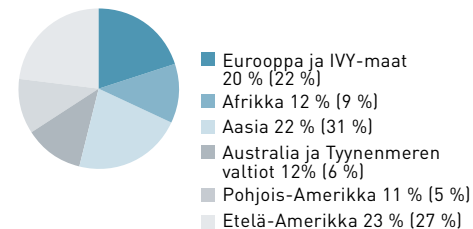
Liikevoitto, milj. EUR



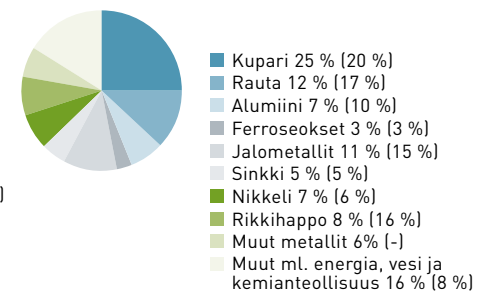
Osakekohtainen tulos, EUR



Liikevaihto kohdealueittain



Liikevaihto lopputuotteittain



*) ennen kertaeriä ja PPA-poistoja

Missiomme on maapallon

luonnonvarojen kestävä käyttö.

Strateginen tavoitteemme on olla kestävän kehityksen mukaisten mineraali- ja metallinjalostusratkaisuiden johtava toimittaja sekä

innovatiivinen kestävien energia- ja vedenkäsittelyratkaisuiden toimittaja.



KESTÄVÄN KEHITYKSEN MUKAISTEN ELINKAARIRATKAISUJEN TOIMITTAJA

Toiminta-ajatuksenaan maapallon luonnonvarojen kestävä käyttö, Outotec kehittää ympäristön kannalta kestäviä teknologisia ratkaisuja, jotka takaavat parhaan mahdollisen tuoton asiakkaan investoinnille koko sen elinkaaren ajan. Kaikkia Outotecin teknologioita yhdistää se, että niiden avulla luonnonvarat saadaan hyödynnettyä mahdollisimman tehokkaasti, mahdollisimman pienin ympäristövaikutuksin, energiaa ja investointeja säästään.

Outotecillä on kattava valikoima teknologioita koko malmista metalliksi arvoketjuun. Kehittääkseen nykyistä teknologiatarjontaa edelleen, Outotec pyrkii soveltamaan teknologioitaan uusilla kasvualoilla, kuten energiateollisuudessa ja teollisuusvesien käsittelyssä.

Outotec on aktiivisesti kehittämässä uutta teknologiaa ja uusia prosesseja sekä täydentämässä valikoimaansa yri-

tysostoin asiakkaiden ja liiketoiminnan tarpeisiin perustuen.

Euroopan unioni on luokitellut monet Outotecin teknologioista ympäristön kannalta parhaiksi käytettävissä oleviksi menetelmiksi (BAT, Best Available Techniques).

Outotec toimii maailmanlaajuisesti, ja sillä on toimipaikkoja 24 maassa ja toimituksia yli 80 maahan. Outotecillä oli vuoden 2010 lopussa 3 130 työntekijää.

LIIKETOIMINTA-ALUEET



NON-FERROUS SOLUTIONS

Liiketoiminta-alue sisältää kuparin, nikkelin, sinkin, lyijyn, kullan, hopean ja platinametallien jalostamiseen koko arvoketjussa malmista metalliksi sekä teollisiin mineraaleihin liittyvät liiketoiminnot. Yritysoistoilla hankitut Laroxin, Ausmeltin ja Millteamin liiketoiminnot kuuluvat liiketoiminta-alueeseen.

FERROUS SOLUTIONS

Liiketoiminta-alue sisältää raudan ja rautapitoisten aineiden jalostamiseen rikasteiksi, pelleteiksi, sintteriksi, suorapelkistetyksi ja kuumabriketöidyksi raudaksi, ferroseoksiksi ja titaanin raaka-aineiksi liittyvät liiketoiminnot.

ENERGY, LIGHT METALS AND ENVIRONMENTAL SOLUTIONS

Liiketoiminta-alue käsittää energian (kuten öljyluske, öljyhiekka ja biomassa), alumiinioksidin, alumiinin ja kevytmetallien prosessointiin liittyvät liiketoiminnot. Ympäristöratkaisut käsittävät rikkihappotehtaat, sovellukset kaasujen puhdistukseen ja lämmön talteenottoon sekä teollisuusvesien käsittelyyn. Ostettu Edmeston sisältyy liiketoiminta-alueeseen.

PALVELULIIKETOIMINTA

Palveluliiketoiminta sisältyy kolmen raportointisegmentin lukuihin, mutta sen liikevaihto raportoidaan lisäksi erikseen. Services-liiketoiminta-alue keskittyy palveluliiketoiminnan kehittämiseen ja kasvattamiseen maailmanlaajuisesti ja toimittamaan asiakkaille elinkaaripalveluja.

OUTOTEC ON TEKNOLOGIAYHTIÖ, JONKA TARJONTA KATTAAMINERAALI- JA METALLITEOLLISUUKSIEN ARVOKETJUT JA RINNAKKAISET TEOLLISUUDET

Outotec on maailman johtavia kaivos- ja metalliteollisuuden teknologia- ja palvelutoimittajia. Alalla on runsaasti toimijoita ja Outotecillä on useita kilpailijoita eri teknologioiden osa-alueilla. Sen tarjonta on laajempi kuin sen kilpailijoilla, ja se kattaa useimmat metallit ja koko tuotantoketjun.

Outotecin asiakkaisiin kuuluu suuria maailmanlaajuisesti toimivia kaivosyh-

tiöitä ja metallientuottajia sekä paikallisia kaivos- ja metalliyhtiöitä. Lisäksi asiakkaina on lannoitteiden tuottajia, kemianteollisuuden yrityksiä sekä vaihtoehtoisia energialähteitä hyödyntäviä yrityksiä.

Outotecin kilpailukyky perustuu yrityksen omiin, korkealaatuisiin teknologioihin, vahvaan koko tuotantoketjun prosessiosaamiseen sekä referensseihin

ja hyvään maineeseen suurten kokonaisuuksien ja laitosten toimittajana. Outotecin tavoitteena on hyödyntää vahvaa ydinteknologiaa ja kykyään uusilla, synergisillä sovellusalueilla, kuten energia ja vesi, jotka tarjoavat uusia mielenkiintoisia kasvumahdollisuuksia ja, joiden riskit ovat hallittavissa.

Outotec palvelee asiakkaitaan maailmanlaajuisesti. Toimintansa tehok-

kuuden ja joustavuuden takaamiseksi yritys hyödyntää laajaa ja kansainvälistä alihankintaverkostoaan suunnittelussa ja valmistuksessa ja käyttää paikallisia asiantuntijoita ja alihankkijoita projekteissaan.





Outotecin vuosi 2010 oli vaiheikas. Vuoden alussa tilauskanta oli alhainen ja markkinanäkymät rajoittuneet. Alkuvuoden ensisijainen tavoitteemme olikin hankkia lisää tilauksia ja varmistaa kannattavuutemme. Onnistuimme saavuttamaan erinomaisesti nämä lyhyen aikavälin tavoitteet. Lisäksi keskityimme turvaamaan pitkän aikavälin menestykseen ottamalla käyttöön uuden, maailmanlaajuisen kasvua tukevan liiketoimintamallin, määrittelimme strategiamme tuleville vuosille ja asetimme uudet pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet.

PERUSTA KASVUN JATKUMISELLE

Outotecillä on takanaan vaiheikas vuosi 2010. Vuoden alussa tilauskanta oli alhainen ja markkinanäkymät rajoittuneet. Alkuvuoden ensisijainen tavoitteemme oli liiketoiminnan ja kannattavuuden turvaaminen. Kasvuun tähtäävät uuden toimintamallin käyttöönotto ja strategian määrittäminen olivat myös avainasemassa. Työ on edennyt suurin harppauksin, ja olen erittäin tyytyväinen saavuttamiimme tuloksiin. Voin iloisena todeta, että vuosi oli Outotecille haasteellisesta alkuvuodesta huolimatta menestyksenkäs.

Paluu kasvu-uralle

Outotecin asiakastoimialojen investoinnit uuteen teknologiaan ja palveluihin käynnistyivät uudelleen vuoden 2009 hiljaisen markkinatilanteen jälkeen. Investointeja vauhditti kehittyvien talouksien tarpeista johtuva metallien ja raaka-aineiden kasvava kysyntä. Tämä oli Outotecin liiketoiminnan kannalta hyvä kehitys.

Olen erittäin tyytyväinen tilauskertymämme ja tilauskantamme kehitykseen kuluneen vuoden aikana. Teknologioidemme kysyntä vahvistui

kaikilla alueilla ja saimme useita suuria tilauksia, joihin kuului muun muassa kuparilaitoksen toimitus Codelcon uudelle Mina Ministro Halesin kaivokselle Chileen, mangaanimalmin sintrauslaitoksen avaimet käteen -toimitus Kalagadi Manganese -yhtiölle Etelä-Afrikkaan sekä juomavesijärjestelmän toimitus Sri Lankaan. Liikevaihdon kasvua edistivät neljän yritysoston teknologia- ja palvelutarjonta. Ostettujen yritysten sulauttaminen on edennyt hyvin, ja osa tavoitelluista synergiaeduista on jo toteutunut.

On ilahduttavaa todeta, että alkuvuoden alhaisesta tilauskannasta huolimatta, saavutimme vuoden 2010 taloudelliset tavoitteet erinomaisen tilaushankinnan, onnistuneiden projektitoimitusten, palveluliiketoiminnan vahvan kasvun sekä kustannussäästötoimenpiteiden ansiosta. Saimme menestyksellä päätökseen useita suuria projekteja, joista mainittakoon sinkkipasutuslaitoksen, kaasunpuhdistuslinjan ja rikkohappotehtaan avaimet käteen -toimitus Votorantim Metalsille Perun Cajamarquillaan sekä pelletointilaitoksen teknologia-toimitus

Shougangille Caofeidianiin Kiinaan ja kuparinsulatus- ja kobolttin talteenototeknologian toimitus Konkola Copper Minesille Sambiaan. Vuoden lopun tilauskanta oli jälleen hyvällä tasolla, ja yhdessä positiivisten markkinanäkymien kanssa se on antanut hyvän alun vuodelle 2011.

Perusta kasvun jatkumiselle

Julkistimme huhtikuussa uuden toimintamallin mukauttaaksemme organisaatorakenteen kasvutavoitteisiimme. Outotecillä on nyt neljä liiketoimintaa-alueita, joista jokainen keskittyy oman liiketoimintansa maailmanlaajuiseen kasvattamiseen ja kehittämiseen tarjoamalla asiakkaille palveluja heidän tuotantonsa koko elinkaaren ajaksi. Maantieteelliset markkina-alueitoimitukset vastaavat alueensa myynnistä ja toimituksista osana maailmanlaajuisia Market Operations -yksikköä, jonka tavoitteena on lisätä koko Outotecin tarjonnan myyntiä. Uudet, yhteiset, maailmanlaajuiset tukitoiminnot tekevät organisaatiosta aiempaa joustavamman ja tehostavat Outotecin resurssien käyttöä ja skaalautuvuutta.

Investoinnit uuteen teknologiaan ja palveluihin käynnistyivät uudelleen. Investointeja vauhditti kehittyvien talouksien tarpeista johtuva metallien ja raaka-aineiden

kasvava

kysyntä. Tämä oli Outotecin liiketoiminnan kannalta hyvä kehitys.

Uudelleenjärjestelyt ja uusiin toimintatapoihin sopeutuminen ovat vaatineet henkilöstöltämme joustoa ja sitoutumista toimiakseen uudessa mallissa, mutta olen vakuuttunut siitä, että valitsemamme tie on tulevan kilpailukykyämme ja kasvamme avain.

Tulevaisuuden missiomme

Uudistimme Outotecin toiminta-ajatuksen ja määrittelimme tulevat strategiset painotukset uudelleen vuoden 2010 aikana. Uskomme, että niin asiakkaamme kuin henkilöstömmekin voivat täysin sitoutua toiminta-ajatukseemme "maa-

pellon luonnonvarojen kestävä käyttö” ja ponnistella sen puolesta. Haluamme olla johtava kestävä kehityksen mukaisten mineraali- ja metallinjalostusratkaisuiden toimittaja sekä innovatiivinen kestävien energia- ja vedenkäsittelyratkaisujen toimittaja.

Pyrimme jatkamaan vakaata, kannattavaa kasvua uusien pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteidemme mukaisesti. Liikevaihdon osalta tavoitteena on markkinoita nopeampi kasvu; keskimääräinen vuotuinen kasvutavoite on 10–20 %. Palveluliiketoiminnan uusi kasvutavoite on saavuttaa 500 miljoonan euron vuosiliikevaihto vuoden 2015 loppuun mennessä. Tavoitteemme on saavuttaa keskimäärin 10 %:n liikevoitto liikevaihdosta, kertaluonteiset kustannukset ja ostetun liiketoiminnan kauppahinnan allokoinnit pois luettuina. Pyrimme myös säilyttämään vahvan taseen toimintamme joustavuuden varmistamiseksi ja uusien yritysostojen mahdollistamiseksi.

Tavoitteena on kasvaa organisaation ja yritysostoin sekä kasvattamalla toimituslaajuuksia ja lisäämällä elinkaari- ja palvelujen tarjontaa.

Paras mahdollinen tuotto asiakkaan investoinneille

Olemme sitoutuneet kaikessa toiminnassamme luomaan lisäarvoa asiakkail-

Uskomme, että niin asiakkaamme kuin henkilöstömmekin voivat täysin sitoutua toimintajatkajiemme ”maapallon luonnonvarojen **kestävä käyttö**”. Haluamme olla johtava kestävä kehityksen mukaisten mineraali- ja metallinjalostusratkaisuiden toimittaja sekä innovatiivinen kestävien energia- ja vedenkäsittelyratkaisujen toimittaja.

lemme ja minimoimaan ympäristövaikutukset. Pitkän kokemuksen ja omien tutkimus- ja kehitysresurssiemme ansiosta kykenemme mukauttamaan prosesseja eri raaka-aineiden mukaan, testaamaan ja skaalaamaan prosesseja eri tuotantomääriksi sekä tarvittaessa kehittämään täysin uusia, eri teknologioita yhdistäviä prosesseja. Autamme asiakkaitamme käyttämään uusia laitosiaan tehokkaasti ja kehittämään niiden toimintaa. Asiakkaillemme tämä merkitsee suoritus- ja kustannustehokkuuden paranemista, laatua, aiempaa lyhyempiä toimitusaikoja sekä entistä nopeampaa tuottoa mahdollisimman vähäisin ympäristövaikutuksin. Kiteytettynä: asiakkaamme saavat parhaan mahdollisen tuoton investoinneilleen.

Vahvistamme jatkuvasti koko maailmanlaajuisen metalliteollisuuden teknologia- ja investointi- ja kehitysresurssiemme avulla. Aiomme myös laajentaa toimintaamme hou-

utteleville kasvualueille, joilla teknologiset synergiaedut ovat merkittäviä ja riskit hallittavissa. Tällaisia aloja ovat esimerkiksi energiateollisuus ja teollisuusvesien käsittely. Aiomme myös vahvistaa toimintaamme kehittyvillä markkinoilla. Tällä hetkellä kaksi kolmasosaa liikevaihdostamme koostuu myynnistä kehittyville markkinoille. Yhteisten prosessien ja työkalujen kehittäminen sekä modulaaristen ja uudelleen käytettävien ydintuotteiden suunnittelu lisää tuottavuutta ja laajennusmahdollisuuksia. Maailmanlaajuisen suunnittelun ja hankintatoiminnan jatkuva kehittäminen edistää kustannuskilpailukykyämme.

Vuoden 2011 painopisteet

Integroidun globaalien yhtiöiden sekä tehokkaan, skaalautuvan kasvualueen rakentaminen jatkuu vuonna 2011. Etsimme myös jatkuvasti mahdollisia

ostokohteita, joiden avulla voimme täydentää nykyistä teknologia- ja investointi- ja kehitysresurssiemme, vauhdittaa kasvua uusilla alueilla sekä kasvattaa palveluliiketoimintaamme. Uskon, että Outotecillä on kaikki tarvittavat kyvyt kasvustrategiamme toteuttamiseksi.

Olen ylpeä tuloksesta, jonka tiimimme saavutti olosuhteista huolimatta ja haluan kiittää Outotecin henkilöstöä sitoutumisesta ja erinomaisesta työstä vaativan vuoden aikana. Haluan kiittää myös asiakkaitamme luottamuksesta ja yhteistyöstä sekä osakkeenomistajiamme luottamuksesta työtämme kohtaan. Olemme sitoutuneet ja valmiit jatkamaan perinnettämme ja rakentamaan jokaiselle menestyksekkästä tulevaisuutta.

Pertti Korhonen
toimitusjohtaja

YRITYSOSTOT VAHVISTIVAT TUOTE- JA PALVELUTARJONTAA JA KASVATTIVAT LIIKEVAIHTOA

Vuoden 2010 alussa näkymät olivat edelleen epävarmat, vaikka markkinoilla oli merkkejä elpymisestä. Siksi yhtiö päätti keskittyä niihin strategian osa-alueisiin, joiden avulla turvattaisiin lyhyen aikavälin kannattavuus ja kasvumahdollisuudet seuraavassa noususuhdanteessa.

Vuoden 2010 strategisiksi painopisteiksi asetettiin uusien tilausten saaminen, projektitoimitusten varmistaminen, uuden toimintamallin käyttöönotto, ostettujen liiketoimintojen integroiminen, kustannussäästöjen saavuttaminen ja palveluliiketoiminnan kasvun vauhdittaminen. Kaikki nämä tavoitteet saavutettiin.

Outotecin tulevaisuuden kasvustrategia

Uuden organisaatiomallin käyttöönoton (1.4.2010) jälkeen Outotec aloitti strategian päivityksen. Uudistettu strategia, uudet pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ja palveluliiketoiminnan uusi myyntitavoite julkistettiin Outotecin

pääomamarkkinapäivän yhteydessä 30.11.2010.

Uudet pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet koskevat liikevaihtoa, kannattavuutta ja tasetta. Outotec tavoittelee markkinoita nopeampaa kasvua, mikä tarkoittaa keskimäärin 10 - 20 %:n vuosittaista liikevaihdon kasvutavoitetta. Outotecin liikevoittomarginaalitavoite on keskimäärin 10 %. Outotec pyrkii myös säilyttämään vahvan taseen, mikä tuo joustoa toimintaan ja mahdollistaa yritysostot.







Palveluliiketoiminnan uutena kasvutavoitteena on saavuttaa 500 miljoonan euron liikevaihto sekä orgaanisen kasvun että yritysostojen kautta vuoteen 2015 mennessä.



Vuoden 2010 strategisista painopisteistä olivat panostus uusien tilausten saamiseen, projektitoimitusten varmistaminen, uuden toimintamallin käyttöönotto, ostettujen liiketoimintojen integroiminen, 25 miljoonan euron kustannussäästöjen saavuttaminen sekä palveluliiketoiminnan kasvun vauhdittaminen.

MEGATRENDIT LISÄÄVÄT YMPÄRISTÖN KANNALTA KESTÄVIEN TEKNOLOGIOIDEN KYSYNTÄÄ

Kautta historian suuri osa maailman vauraudesta ja kehityksestä on ollut metallien ja raaka-aineiden ansiota. Vaikka teknologia on kehittynyt monilla aloilla, metallien kasvavan tarpeen ja metallituotannon ympäristövaikutusten välillä vallitsee ristiriita. Outotec tarjoaa monia teknologioita ja ratkaisuja näihin ongelmiin.

	Malmin pitoisuus	Malmien pinenevät metallipitoisuudet edellyttävät yhä enemmän prosessointia ja kehittyneitä teknologioita, jotta nykyistä vastaava määrä metallia saadaan tuotettua.
	Energia	Metallien valmistuksessa käytetään runsaasti energiaa. Energian kallistuessa tarvitaan energiatehokkaampia teknologioita.
	Päästöt	Kaivos- ja metalliteollisuus on suuri CO ₂ - ja muiden ympäristön kannalta haitallisten päästöjen tuottaja. Ilmaston lämpenemisen rajoittamiseksi tarvitaan vähäpäästöisempiä teknologioita.
	Vesi	Puhtaan veden puute lisääntyy ja vesien saastuminen pahenee. Tarvitaan parempia teknologioita veden säästämiseen, kerrättämiseen ja puhdistamiseen.
	Öljynkäytön huippu	Öljynkäytön huippu lähestyy. Nykyisenlaisen käytön jatkuessa öljyvarat ehtyvät vuoteen 2050 mennessä ja vaihtoehtoisia energialähteitä on kehitettävä.
	Kierrätys	Raaka-aineiden ehtyminen ja kallistuminen kasvattavat tarvetta uusille kierrätysteknologioille.

Kestävä kehitys

Tietoisuus ympäristön, yhteiskunnan ja talouden kestävästä kehityksestä lisääntyy maailmanlaajuisesti.

Polarisoituminen

Paikallaan pysyvien kehittyneiden talouksien ja nopeasti kasvavien kehittyvien markkinoiden välinen kuilu kasvaa.

Globalisaatio

Globalisaatio lisää kilpailua, liiketoiminnan keskittymistä ja maailmanlaajuisia kamppailua osaajista.

Keskittyminen

Muiden kuin ydintoimintojen ulkoistaminen lisääntyy. Aasia on maailman teollisen tuotannon voimatekijä.

Yhteistyö

Verkostoituminen ja kumppanuudet ovat tärkeitä innovoinnissa sekä tutkimus- ja kehitystoiminnassa.

Kaupungistuminen

Kaupungistuminen lisää metallien käyttöä ja jätteiden määrää sekä luo ympäristöön kohdistuvia paineita.

MAAILMAN JOHTAVIA TEKNOLOGIOITA MAAPALLON LUONNONVAROJEN KESTÄVÄÄN HYÖDYNTÄMISEEN

Outotecin teknologiat tuottavat parhaan hyödyn asiakkaan investoinneille koko niiden elinkaaren ajan.



Kansainvälinen osaaminen ja paikalliset toimipaikat takaavat asiakkaille parhaan asiantuntemuksen ja optimaaliset ratkaisut kaikkialla

- Useita toimipaikkoja kasvumarkkinoilla
- Yhteistyö asiakkaiden kanssa on tiivistä
- Maailmanlaajuinen ratkaisujen ja palvelujen tarjonta
- Teknologioiden ja palvelujen tehokas toimittaminen



Kestävät ratkaisut tarjoavat asiakkaille suoritustakuun ja koko elinkaaren kattavat hyödyt

- Suoritustakuut
- Optimoidut prosessit
- Nopea ja luotettava käyttöönotto
- Raaka-aineiden, energian ja veden tehokas käyttö
- Alhaiset laitteiston elinkaaren aikaiset käyttökustannukset



Integroitu kansainvälinen toiminta parantaa kustannuskilpailukykyä ja tuo laajennusmahdollisuuksia ja joustavuutta kasvun vauhdittamiseksi

- Integroitu kansainvälinen liiketoiminta
- Vahva maailmanlaajuinen suunnittelu- ja toimituskapasiteetti
- Modulaariset ydintuotemallit
- Kumppanuus innovatiivisimpien toimittajien kanssa
- Pääomakevyt liiketoimintamalli



Yhtiön ansaintalogiikan vahvistaminen tarjoamalla malmista metalliksi kokonaisratkaisuja ja elinkaaripalveluja mahdollisimman kannattavasti



Ydinsaaminen ja toimivaksi osoitetut teknologiat auttavat kehittämään innovatiivisia ratkaisuja muille teollisuudenaloille

- Aloitteille, jotka tarjoavat merkittävät teknologiset synergiaedut ja hallittavissa olevat riskit
- Mahdollisuuksia on energia-alalla ja teollisuusvesien käsittelyssä



Ydinsaamiseen kuuluu maailman parhaiden teknologioiden kattava valikoima, asiantuntemus ja innovatiivinen henkilöstö.

- Laaja valikoima kestävä kehityksen mukaisia teknologioita, jotka kattavat koko arvoketjun malmista metalleiksi
- Ympäristötuotteiden ja -palveluiden osuus (OECD) oli noin 72 %
- Sisäistä tutkimus- ja kehitystoimintaa voidaan täydentää teknologiahankinnoilla ja kumppanuuksilla



METALLIEN KYSYNNÄN KASVU JATKUU

Outotecin asiakastoimialoja ovat kaivos- tuotanto ja metalliteollisuus, mutta sen teknologioita hyödynnetään myös muilla toimialoilla, kuten energiantuotannossa, lannoiteteollisuudessa ja teollisuuden prosessivesien käsittelyssä. Asiakkaiden investointeja ohjaavat maailmantalouden kehitys ja sitä kautta metallien kysyntä ja niiden maailmanmarkkinahinnat. Vuoden 2010 aikana maailmantalous elpyi jopa odotuksia nopeammin, ja tärkeimpien metallien kysyntä ja hintatasot nousivat selvästi.

Outotecin asiakastoimialoilla on näkyvissä monia kehityssuuntia, joista merkittävimmät ovat teknologioiden ympäristöystävällisyyden korostuminen, yritysten keskittyminen ydinosaamiseen, verkottuminen ja yhteistyön korostuminen, kehittyvien maiden voimakas kasvu kehittyneiden maiden tasaantuessa ja globalisaation eteneminen. Kaupungistuminen lisää metallien tarvetta mutta rasittaa ympäristöä.

Kohti kestävää kehitystä

Kaivos- ja metallurgisen teollisuuden ympäristökuormitus on perinteisesti ollut melko korkea, mutta panostukset puhtaampaan tuotantoon ovat myös olleet merkittäviä. Useat kansainväliset

Kaivos- ja metalliteollisuuden ennusteiden mukaan niiden investoinnit tulevat nousemaan voimakkaasti vuoden 2011 aikana. Myös tärkeimpien metallien kysynnän oletetaan kasvavan 4-7 % vuosittain.

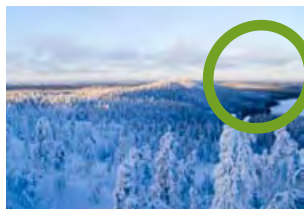
tuottajat ovat vapaaehtoisesti vähentäneet tuotantonsa päästöjä, minkä lisäksi monissa maissa on tiukennettu tehokkuus- ja ympäristövaatimuksia lainsäädännön avulla. Luonnonvarojen tehokas käyttö ja kierrätys tulevat olemaan yhä tärkeämpiä tekijöitä tulevaisuudessa. Samalla kun kasvava metallien tarve lisää tuotantomääriä, päästöjen vähentämistarve edellyttää yhä kestävämmän teknologian käyttöä. Energiatehokkaiden ja ympäristöystävällisten teknologioiden merkitys kasvaa jatkuvasti.

Asiakkaat keskittyvät ydinosaamiseensa

Yritysten keskittyminen vahvimpaan osaamiseensa on ollut suuntaus monilla toimialoilla jo pitkään. Kaivos- ja metalliteollisuudessa asiakasyritykset hoitavat itse osan huoltotoiminnoistaan, mutta kiinnostus huollon ulkoistamiseen on kasvanut. Palvelujen ostamiseen luovuttavan perustan myös sen tuomat edut. Laitosten ja laitteiden elinkaaren

kestävällä palvelusopimuksella varmistetaan tuotannon paras tehokkuus. Osana omaan ydinosaamiseensa keskittymistä yritykset ovat lisänneet verkostoitumista muiden yritysten ja toimialan koulutus- ja kehitysorganisaatioiden kanssa. Alihankintojen lisääntyminen tuotannossa ja erilaiset yhteistyökuviot ovatkin toimialalla entistä yleisempiä.

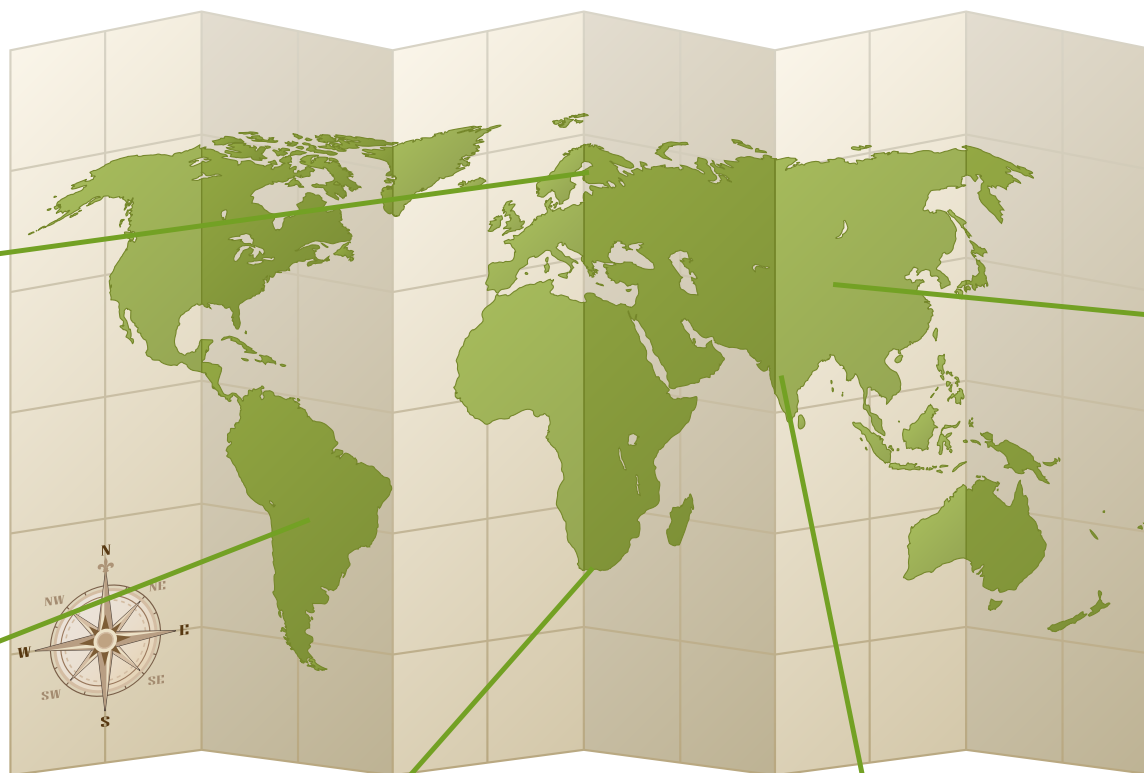




SKANDINAVIAN talous toipui nopeasti, ja kaivossektorilla käynnistettiin monia uusia hankkeita.



ETELÄ-JA KESKI-AMERIikka kääntyi tasaiseen kasvuun. Alueella on paljon kaivoksia ja myös metalliteollisuutta. Brasilia on edelleen alueen kasvuveturi, ja merkittävä rautamalmin tuottajana.



ETELÄ-AFRIKASSA on merkittävästi kaivostuotantoa. Myös muualla Afrikassa on runsaasti esiintymiä, mutta niiden hyödyntämistä haittaa usein infrastruktuurin puuttuminen ja energia- tai vesipula. Afrika onkin ollut ulkomaisten investoijien, erityisesti Kiinan, suosiossa pitkään, mutta investointihalukkuus vaihtelee maanosan poliittisesta ja taloudellisesta epävakauksesta johtuen.



KIINAN talouskasvun vauhti nousi taas yli 10 %:iin vuonna 2010. Nopeat kaupungistuminen ja teollistuminen kasvattavat voimakkaasti metallien tarvetta Kiinassa. Kiinalla on mittavat mineraalivarannot, ja hallussaan muun muassa valtaosa monien erikoismetallien varannoista. Kiina ei ole oma-
varainen kaikissa metalleissa, joten maa on maailman suurin metallien ja rikasteiden ostaja.



INTIALLA on merkittäviä mineraalivarantoja, kuten rautaa ja sinkkiä, mutta joillakin alueilla energia- ja vesipula haittaavat niiden hyödyntämistä.

Kasvu kehittyviltä markkinoilta

Taluskasvun veturina jatkavat edelleen Aasian nopeasti kehittyvät maat, ennen kaikkea Kiina ja Intia. Maaailman teollisuustuotanto keskittyy yhä enemmän Aasiaan, missä kotimarkkinat kasvavat nopeasti ja tuotantokustannukset ovat edullisemmat. Siten myös valtaosa uudesta metallien tuotantokapasiteetista rakennetaan kehittyville markkinoille. Myös raaka-aineita, varsinkin rautamalmia, Kiinalle toimittavat maat, kuten Brasilia, investoivat uuteen kapasiteettiin.

Kilpailuympäristö muuttuu

Alalla on paljon tarjoajia, joista osa on keskittynyt vain kapeaan sektoriin. Asiakasyritysten sulautuminen suuremmiksi kokonaisuuksiksi johtaa myös toimitusten kasvuun, jolloin laajemman tarjonnan hallitseminen on merkittävä kilpailuetu. Ostaessaan laitoksen kokonaistoimituksena asiakas voi antaa selkeämmän kokonaisvastuun yhdelle toimittajalle. Siten projekti on keskitetympään hallittavissa, lopputulos paremmin ennakoitavissa ja näin ollen myös rahoituksen saanti on helpompaa.

Markkina piristyi selvästi

Metallien kysyntää lisäsi auto- ja elektroniikkateollisuuden sekä rakennusalan elpyminen. Taantuman jälkeen nopeimmin näyttävätkin kasvavan toimialat, jotka supistuivat taantuman aikana voimakkaimmin. Esimerkiksi koko maailman henkilöautojen tuotannon on

ennakoitu kasvaneen noin 20 % vuoden 2010 aikana. Metallien kysyntänäkymät myös pitkällä aikavälillä muuttuivat entistä myönteisemmiksi, mikä näkyikin metallien hinnoissa ja asiakastoimialan investointikiinnostuksen lisääntymisenä.

Metallien kysynnän kasvu jatkui vahvistuen loppuvuotta kohti. Sen seurauksena tärkeimpien metallien hinnat nousivat voimakkaasti. Esimerkiksi rautamalmin hinta kohosi noin 60 % ja teräksen, kuparin, nikkelin ja kullan hinnat kohosivat noin 30 % vuoden 2010 aikana. Ainoastaan sinkin hinta laski vuoden aikana noin 7 %. Myös monien aiemmin melko harvinaisten metallien käyttö ja kysyntä lisääntyivät voimakkaasti. Yhtenä esimerkkinä autojen katalysaattoreissa käytettävä palladium,

jonka hinta kohosi peräti 95 % vuoden aikana. Myös muun muassa elektroniikkateollisuudessa käytettävän hopean hintakehitys nousi merkittävästi. Vaikka metallien varastot pienenevät hieman, ne säilyivät edelleen kohtuullisella tasolla. Metallien hintoihin vaikuttaa sen kysynnän lisäksi myös metallien käyttö sijoituskohteina. Toteutuneesta kehityksestä voi päätellä, että sijoittajien näkemyksen mukaan metallien tuotanto ei riitä tyydyttämään yhä kasvavaa kysyntää, joten metallien hintojen oletetaan pysyvän korkealla tasolla.

Metallien hintojen nousu ja positiiiviset näkymät mahdollistavat metallien tuottamisen kannattavasti. Taantuman alkaessa monet metallien tuottajat olivat supistaneet tuotantoaan voimak-

kaasti. Vuoden 2010 aikana tuotantokapasiteetin käyttöastetta kasvatettiin ja myös uusia tuotannon investointeja käynnistettiin. Osa aiemmin suljetusta tuotantokapasiteetista on todennäköisesti tehotonta ja saastuttavaa, joten sen käyttöönotto edellyttää uutta teknologiaa ja modernisointia. Tuotantokapasiteetin

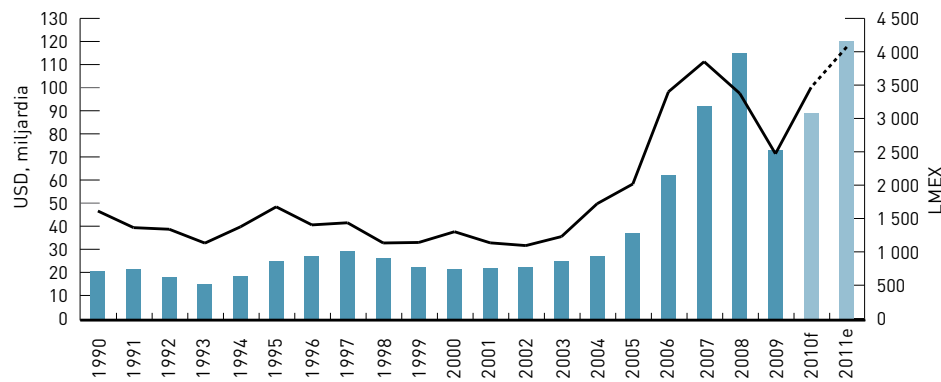
Nopea kaupungistuminen ja teollistuminen kasvattavat voimakkaasti metallien tarvetta Kiinassa, jossa kulutetaan jo noin kolmannes maailman metalleista.

RAAKA-AINEIDEN KYSYNNÄN KASVU JATKUU
 Raaka-aineiden kysynnän odotetaan kasvavan, ja teollisuuden on jatkettava investointeja vastatakseen metallien kysyntään. Investointien odotetaan kasvavan yli 10 %.

Kasvua ohjaavat tekijät:

- raaka-aineiden kysyntä
- malmien metallipitoisuuden pieneneminen
- terveys-, turvallisuus- ja ympäristömääräysten lisääntyminen
- koneellistumisen lisääntyminen

Metalli- ja kaivosteollisuuden investoinnit



Legend: ■ Metall- ja kaivosteollisuuden investoinnit, — London Metal Exchange (LME) metallihintaindeksi

Lähteet: CRU (vuoteen 2005 pl. rauta), UBS, yhtiöiden raportit, LME, Outotec (tammikuu 2010)

käyttöasteen kasvaessa myös erilaisten laite-, laitos- ja kunnossapitopalveluiden tarve kasvoi.

Rahoitusmarkkinoilla jatkunut epävarmuus vaikutti edelleen joidenkin yritysten investointimahdollisuuksiin. Päätöksenteko etenkin mittavissa uuden kapasiteetin rakennushankkeissa vaatii aikaa. Rahoittajien ja valvontaviranomaisten mielenkiinto ympäristövaikutuksia kohtaan on jatkuvasti kasvussa, ja lähes poikkeuksetta ne asettavat tiukat vaatimukset käytettävälle teknologialle harkitessaan projektien toteuttamis-edellytyksiä.

Markkina-alueena koko maailma

Outotec palvelee asiakkaitaan maailmanlaajuisesti. Sillä on toimipaikkoja kaikissa maanosissa, yhteensä 24 maassa ja toimituksia yli 80 maahan. Metallien kulutuksen kasvu ja samalla tuotannon lisäkapasiteetin rakentamisen painopiste ovat viime vuosikymmenen aikana muuttuneet selvästi. Eniten kasvupotentiaalia on kehittyvillä markkinoilla kuten Kiinassa, Intiassa, Venäjällä ja muissa IVY-maissa sekä Latinalaisessa Amerikassa. Sen sijaan Euroopassa, Pohjois-Amerikassa, Afrikassa ja Australiassa kasvu on tasaisempaa.

Aasian kasvu vauhdittui

Kiinan talouskasvun vauhti nousi taas yli 10 %:iin vuonna 2010. Nopeaa kasvua tukivat maan yli 1,3 miljardin väestö ja erinomainen investointikyky sekä yksityisellä että julkisella sektorilla. Nopea kaupungistuminen ja teollistumi-

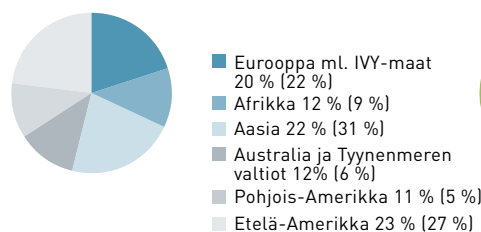
nen kasvattavat voimakkaasti metallien tarvetta Kiinassa, jossa kulutetaan jo noin kolmannes maailman metalleista. Kiinalla on mittavat mineraalivarannot, ja hallussaan muun muassa valtaosa monien erikoismetallien varannoista. Kiina ei ole omavarainen kaikissa metalleissa, joten se on maailman suurin metallien ja rikasteiden ostaja. Nykyaikaiset kiinalaisyrietykset haluavat hankkia viimeisintä teknologiaa turvatakseen toimintansa nyt ja myös jatkossa ympäristösäädösten tiukentuessa ja Kiinan tullessa mukaan kansainvälisiin ilmastositoumuksiin. Kiinalaiset yritykset ovat myös aktiivisesti hankkineet omistukseensa kaivosyrityksiä maansa rajojen ulkopuolelta.

Intian kasvuvauhti vuoden 2010 aikana nousi taas lähes 10 %:iin. Talousuudistusten ja infrarakentamisen ansiosta Intian kehitys on jatkunut myönteisenä jo yli kymmenen vuoden ajan. Myös Intiassa kasvua tukee 1,1 miljardin väestö, jonka ostovoima lisääntyy nopeasti. Intialla on merkittäviä mineraalivarantoja, kuten rautaa ja sinkkiä, mutta joillakin alueilla energia- ja vesipula haittaavat niiden hyödyntämistä. Intian kilpailukyky on vahvistunut viimeisen vuosikymmenen aikana selvästi, ja maan teollistuminen edellyttää jatkuvia investointeja uuteen teknologiaan.

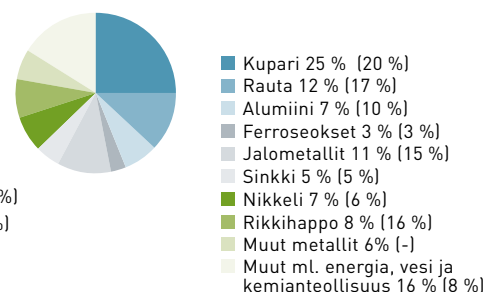
Uusia hankkeita Euroopassa

Euroopassa talouskehitys oli epätasaista, mutta kokonaisuudessaan myönteistä, ja monien maiden talous kääntyi jo nousuun. Alueen kaivos- ja metallituotanto kehittyi kohtalaisen hy-

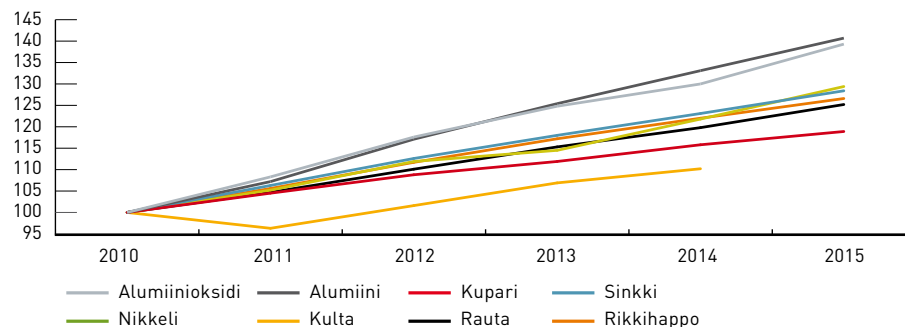
Liikevaihto kohdealueittain



Liikevaihto lopputuotteittain



Metallien kysyntä 2010-2015 (2010=100), %



Lähteet: Brook Hunt, RBS, CRU

Outotec **palvelee** asiakkaitaan maailmanlaajuisesti. Sillä on toimipaikkoja kaikissa maanosissa, yhteensä 24 maassa ja toimituksia yli 80 maahan. Metallien kulutuksen kasvu ja tuotannon lisäkapasiteetin rakentamisen painopiste ovat viime vuosikymmenen aikana muuttuneet selvästi. Eniten kasvupotentiaalia on kehittyvillä markkinoilla.

vin, ja erityisesti Skandinavian alueella käynnistettiin monia uusia hankkeita. Muualla Euroopassa investoinnit kohdistuivat usein olemassa olevien laitosten modernisointeihin ja laajennuksiin. Myös Itä-Euroopassa ja Iberian niemimaalla markkinat kehittyivät myönteisesti. Euroopassa on kohtuullisen paljon mineraaliesiintymiä ja alueen tuotantolaitokset ovat pääsääntöisesti tehokkaita ja moderneja.

Venäjän talous lähti uudelleen kasvuun vuoden 2010 aikana. Voimakkaasti yksityiseen kulutukseen nojaava talous saavutti noin 5 %:n vuotuisen kasvun. Yrityssektorin investointeja hillitsivät rahoituksen aiempaa tiukemmat ehdot. Myös kaivos- ja metallituotannossa merkittävimpien IVY-maiden kehitys oli myönteistä. Alueen taloudet ovat voimakkaasti teollistumassa, ja kasvupotentiaalia on edelleen paljon. Venäjä ja monet IVY-maista ovat luonnonvaroiltaan rikkaita, ja ne hallitsevat merkittävää osaa maailman kaasu- ja öljyvarannoista sekä uraani-, kivihiili- ja jalometallivarannoista, joiden hyödyntämiseen tarvitaan uusia tuotantolaitoksia ja entisten modernisointia.

Amerikoissa epätasaista kehitystä

Etelä- ja Väli-Amerikan taloudet kääntyivät tasaiseen kasvuun. Alueella on paljon kaivoksia ja myös metalliteollisuutta. Brasilia on edelleen alueen kasvuveturi, ja merkittävä erityisesti rautamalmin tuottajana. Chilessä, Perussa ja Mek-



Mongolian presidentti Elbegdorj Tsakhia vieraili Outotecissa lokakuussa. Vierailun aikana neuvoteltiin Mongolian hallituksen suunnitelmista monipuolistaa maan taloutta rakentamalla teollisuusalue, jossa jalostetaan mineraaliesiintymiä, kuten Oyu Tolgoin kupariesiintymää.

sikossa on runsaasti sekä kaivosteollisuutta että perusmetallien tuotantoa. Monilla mineraalivaroiltaan rikkaita mailla on kuitenkin muita haasteita, kuten veden ja energian saanti. Myös Pohjois-Amerikassa on kasvupotentiaalia, mutta siellä jatkuva hitaan kasvun vaihe on pitänyt investointitason vielä alhaalla.

Afrikassa energiatehokkuuden merkitys suuri

Etelä-Afrikassa on merkittävä määrä kaivostuotantoa. Myös muualla Afrikassa on runsaasti esiintymiä, mutta niiden hyödyntämistä haittaa usein infra-

struktuurin puuttuminen ja energia- tai vesipula. Afrika onkin ollut ulkomaisten investoijien, erityisesti Kiinan, suosiossa pitkään, mutta investointihalukkuus vaihtelee maanosan poliittisesta ja taloudellisesta epävakaudesta johtuen.

Rautamalminprojektit kasvussa Australiassa

Australian kaivosteollisuuden jo pitkään jatkunut vahva kehitys näkyy erityisesti rautamalmin tuotantokapasiteetin ja siihen liittyvien infrahankkeiden jatkuvassa kasvussa.

Kysyntä vahvistuu monen tekijän seurauksena

Metallien tarpeen ennakoidaan kasvavan voimakkaasti lähitulevaisuudessa. Suurin kysyntä tulee edelleen kehittyviltä markkinoilta, joissa rakentaminen on voimakasta ja joissa auto- ja elektroniikkateollisuus kasvaa nopeasti. Myös kehittyneiden talousalueiden elpyminen lisää metallien tarvetta. Kaivos- ja metalliteollisuuden ennusteiden mukaan niiden investoinnit tulevat nousemaan voimakkaasti vuoden 2011 aikana, tavoittaen jopa huippuvuoden 2008 tason. Myös tärkeimpien metallien kysynnän oletetaan kasvavan 4-7 % vuosittain.

Huolimatta viime vuosien aikana tehdyistä kapasiteetin lisäyksistä, metallien tuotanto ei riitä tyydyttämään yhä kasvavaa kysyntää. Kaivos- ja metalliteollisuusyritysten onkin sekä lisättävä että tehostettava tuotantoaan. Tiukentuvat tehokkuus- ja ympäristövaatimukset sekä malmioiden metallipitoisuuksien aleneminen pitävät yllä laitosten modernisointeja, optimointeja ja automaation lisäämistä koskevia investointeja. Myös energian hinta ajaa teollisuutta tehostamaan prosessejaan, jotta yksikkökustannuksia saataisiin pienennettyä.

Non-ferrous Solutions liiketoiminta-alue on

markkinajohtaja useassa
eri perusmetalliteknologiassa ja yksi johtavista teknologiatoimittajista
koko toimialalla.

VAHVA PROSESSIRATKAISUTARJONTA KOKO ARVOKETJUUN MALMISTA METALLIKSI



Non-ferrous Solutions liiketoiminta-alueen tarjonta käsittää omaan tuotekehitykseen perustuvat teknologiat. Toimitukset voivat vaihdella laitetoimituksista laajoihin ratkaisuihin ja laitoksiin sekä palveluihin.

Non-ferrous Solutions liiketoiminta-alue tarjoaa maailman johtavia, kestävästä kehitystä tukevia prosessiratkaisuja koko arvoketjuun malmista metalliksi. Sen edistyksellisiä teknologioita käytetään kuparin, nikkelin, sinkin, lyijyn, kullan, hopean, platinametallien ja teollisuusmineraalien jalostamisessa. Liiketoiminta-alueen tarjonta käsittää omaan

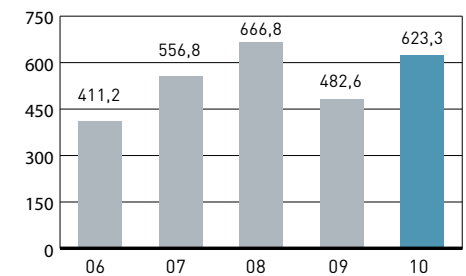
tuotekehitykseen perustuvat teknologiat, suunnittelun, tuotantolaitteistot, järjestelmäintegraatiot, projektitoimitukset ja koulutus-, huolto- ja varaosapalvelut. Toimitukset voivat vaihdella laitetoimituksista laajoihin ratkaisuihin ja laitoksiin sekä palveluihin. Liiketoiminta-alueen kansainvälinen asiakaskunta koostuu pääasiassa kaivosyhtiöistä,

perusmetallien tuottajista ja insinööri- ja projektitoimistoista.

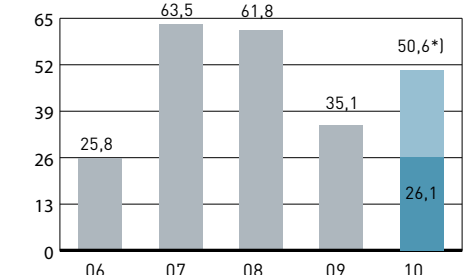
Kasvua hankituista liiketoiminnoista ja palveluliiketoiminnan kasvusta

Vuoden 2009 loppupuolella alkanut myönteinen markkinakehitys jatkui 2010. Vuoden alussa kysyntä oli vielä melko varovaista, mutta vuoden aikana

Liikevaihto, milj. EUR



Liikevoitto, milj. EUR



*) ennen kertaeriä ja PPA-poistoja

markkinat vilkastuivat. Asiakkaat käynnistivät aiemmin keskeytettyjä investointejaan uudelleen ja suunnittelivat myös uuden tuotantokapasiteetin investointeja. Tätä kehitystä tukivat metallien nouseva hintakehitys, Kiinan markkinoilla jatkunut kasvu ja ennusteet, jotka arvioivat maailmantalouden alkaneen toipua jo lamasta.

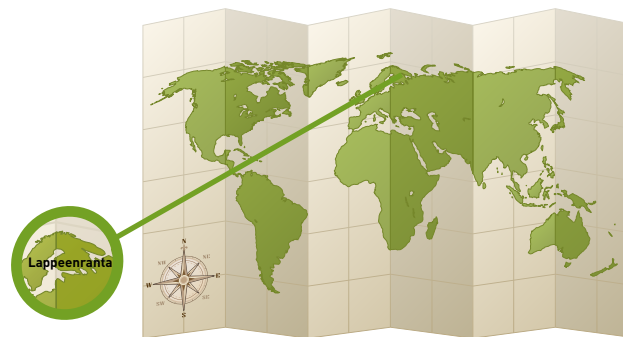
Non-ferrous Solutions -liiketoiminta-alueen vuoden 2010 liikevaihto kasvoi 29 % vertailukaudesta ja oli 623,3 miljoonaa euroa (2009: 482,6 milj. euroa). Liikevaihdon kasvu johtui hankituista liiketoiminnoista ja palveluliiketoiminnan kasvusta. Liikevoitto ennen kertaeriä ja PPA-poistoja oli 50,6 miljoonaa euroa ja liikevoitto oli 26,1 miljoonaa euroa (2009: 35,1 milj. euroa). Realisoituneet ja realisoitumattomat valuuttatermiinisopimukseen liittyvät kurssitappiot heikensivät kannattavuutta 0,8 miljoonalla eurolla (2009: realisoitunut ja realisoitumaton tappio 2,0 milj. euroa).

Entistä vahvempi asiantuntemus koko arvoketjussa

Outotec otti käyttöön uuden liiketoimintamallin huhtikuun alussa 2010 ja entinen Minerals Processing -divisioona ja suuri osa Base metals -divisioonan teknologioita yhdistettiin samaan liiketoiminta-alueeseen. Liiketoiminta-alue sisältää myös yritysostoilla hankitut Laroxin, Ausmeltin ja Millteamin liiketoiminnat sekä vuonna 2008 hankitun Auburnin. Yritysostojen tukemana Outotecillä on entistä vahvempi teknologiatarjonta ja se on johtava prosessiteknologian toimittaja perusmetalleissa. Yhtiöllä on ainutlaatuinen valikoima ratkaisuja laajoista prosessiratkaisuista aina tuotteisiin ja palveluihin koko malmista metalliksi -arvoketjussa. Laroxin suodatinliiketoiminta täydensi liiketoiminta-alueen rikastamo-

Suunnitteilla olevien kaivoshankkeiden ja tuotanto-laajennusten suuri määrä ja metallien hintakehitys lisäävät prosessiteknologioiden kysyntää.

Laroxin suodatusteknologiat ja niihin liittyvät palvelutuotteet täydentävät Outotecin tarjontaa. Yritysoston jälkeen Outotec voi tarjota asiakkailleen kattavan kokonaisratkaisun mineraalien rikastukseen.



jen tuotevalikoimaa ja palvelutarjontaa entisestään. Laroxin liiketoimintojen yhdistäminen liiketoiminta-alueeseen eteni hyvin ja yrityskaupassa tavoitteeksi asetetut 7 miljoonan euron synergiat saavutettiin.

Tilaukanta kasvoi ja toimitukset etenivät suunnitellusti

Non-ferrous Solutionin tilaushankinta kehittyi hyvin vuoden 2010 aikana ja merkittäviä uusia tilauksia saatiinkin useita. Keväällä tehtiin noin 65 miljoonan euron sopimus Minera Lumina Copperin kanssa kuparin uutto- ja elektrolyytilaitoksen toimittamisesta Caserones-hankkeeseen Pohjois-Chilessä. Caseronesin kuparitehdas ottaa käyttöön uusimmat Outotec®-teknologiat, jotka mahdollistavat kuparipitoisuudeltaan alhaisen ja haastavissa olosuhteissa sijaitsevan malmion hyödyntämisen.

Syyskuussa saatiin lähes 40 miljoonan euron tilaus italialaiselta IRASCO-yhtiöltä teknologian toimittamisesta National Iranian Copper Industries Companyn Iranin Sarcheshmehissä sijaitsevan kuparirikastamon laajennukseen. Vuoteen 2012 ajoittuvat toimitukset sisältävät rikastamon jauhatus- ja sakeutuspiirien suunnittelun, laitteiden toimitukset sekä asennusvalvonta- ja koulutuspalvelut.

First Quantum Mineralsin Australian-projektitoimiston kanssa tehtiin yli 20 miljoonan euron sopimus vaahdotus-,

sakeutus- ja automaatioteknologiatoimituksista useaan projektiin ympäri maailmaa. Sopimukseen sisältyy muun muassa 14 Outotec Tankcell® 300 -vaahdotuskennon ja 54 pienemmän TankCell®-kennon toimitus Sodankylässä sijaitsevan Kevitsan nikkeli- ja kuparirikastamoon, kuuden Tankcell® 300 -kennon toimittaminen Kansanshin kupari- ja kobolttirikastamo Sambiaan ja edistykellisen automaatioteknologian toimittamista vaahdotusprosessin optimointiin Guelb Moghreinin kulta- ja kuparirikastamoon Mauritaniassa.

Tongling Non-Ferrous Metals Groupin kanssa sovittiin vuonna 2012 käynnistyvän kuparisulaton suunnittelusta ja toimittamisesta Jingchangiin Kiinaan. Keväällä tehdyn sopimuksen arvo on noin 15 miljoonaa euroa, ja se kattaa lisenssit Outotecin liekkisulatus- ja Kennecott-Outotec-liekkikonvertointiteknologioihin, laitoksen perussuunnittelun sekä avainlaitteet sulatukseen ja konvertointiin. Tongling valitsi Outotecin liekkisulatus-liekkikonvertointiprosessin, koska se on puhtain mahdollinen olemassa oleva ratkaisu.

Konkola Copper Mines teki tilauksen sähköuunin toimittamisesta Chingolan kuparisulattoon Sambiaan. Syyskuussa tehtyyn noin 13 miljoonan euron kauppaan liittyi myös palvelusopimus. Boliden tilasi Kaldo-uuniteknologiaa Rönnskärin-kuparisulattelolle Ruotsiin.

Toimitus on osa Boliden elektroniikkaromunkierätyslaitoksen laajennusta. Lisäksi alkuvuodesta tehtiin noin 6 miljoonan euron sopimus Baiyin Non Ferrous Groupin kanssa uuden jalometallitehtaan suunnittelemisesta ja toimitamisesta Gansun maakuntaan Kiinaan.

Projektitoimitukset onnistuivat suunnitellusti ja toimitusajat normalisoituivat.

Markkinoilla mahdollisuuksia yritysstoihin

Outotecin markkina on hajanainen ja sillä toimii paljon erilaisia toimijoita. Outotec on markkinajohtaja useassa eri värimetalliteknologiassa ja yksi johtavista teknologiatoimittajista koko toimialalla. Sen maailmanlaajuinen markkina-asema on vahva, mutta vaihtelee tuotteittain ja alueittain. Markkinoilla on



Ausmeltin oston ansiosta Outotec voi tarjota ratkaisuja rautamalleille, sinkki-, lyijy- ja tinarikasteille, sinkkipitoisille sakoille sekä useille kierrätysmateriaaleille ja poisteille.

paljon kasvumahdollisuuksia, ja tavoitteena onkin kasvaa sekä orgaanisesti että yritysstoihin. Liiketoimintaa pyritään vahvistamaan entisestään laajentamalla prosessitekniologioiden tuotevalikoimaa koko arvoketjussa, panostamalla palveluliiketoiminnan kehittämiseen ja vahvistamalla markkina-asemaa kaikilla alueilla.

Suunnitteluvaiheessa olevien kaivosprojektien ja tuotantolaajennusten suuri määrä sekä metallien hyvä hintakehitys lisäävät prosessitekniologian kysyntää. Vaikka rahoitusmarkkinoilla on edelleen epävarmuutta, niin metallien tuotannon lisäkapasiteetin tarve ja erityisesti entistä tehokkaamman ja puhtaamman tekniologian kysyntä lisääntyy.

Vaikka kilpailu uusista tilauksista on kovaa, Outotecillä on hyvät mahdollisuudet puolustaa markkina-asemaansa suoritustakuut mahdollistavan vahvan ja laajan prosessitekniologiatarjontansa voimin. Nämä suoritustakuut liittyvät tärkeisiin prosessin parametreihin, kuten saatiin, energian kulutukseen ja päätöihin jotka ovat prosessin kannalta tärkeitä ja johtavat alimpiin mahdollisiin käyttökustannuksiin elinkaaren aikana. Tämä antaa Outotecille ainutlaatuisen kilpailuedun markkinoilla.

Markkinat piristyivät vuoden loppua kohden ja se näkyi uusina tilauksina. Vahva tilauskanta antaa hyvät lähtökohdat vuodelle 2011.

Uusi kuparisulatto Konkola Copper Minesille Sambiaan

Sopimus:

Outotec sopi tammikuussa 2006 Konkola Copper Mines Plc:n (KCM) kanssa kuparin liekkisulaton suunnittelusta ja toimittamisesta Nchangan Sambiaan. Muutamaa kuukautta myöhemmin tehtiin toinen sopimus, joka koski kuonanpuhdistusunien ja kobolttin talteenottoonin toimittamista uuteen sulattoon. Vuonna 2010 sovittiin vielä toisen kobolttin talteenottoonin toimittamisesta. Kyseisten sopimusten kokonaisarvo on yli 70 miljoonaa euroa.

Projektin laajuus:

Outotecin toimitus kattoi liekkisulatuslisenssin, koko sulaton perussuunnittelun, johon kuului kuivaus-, liekkisulatus-, kuonanpuhdistus- ja kobolttin talteenottoonit sekä prosessikaasujen puhdistus, omaan tuotekehitykseen perustuvien laitteiden toimituksen kehittyntä suorasilatusmenetelmää hyödyntävää liekkisulatusuunia, sähköuuneja ja TM-16-anodivalujärjestelmää varten sekä asennuksen ja käynnistyksen valvontapalvelut.

Outotecin ratkaisu:

Rikasteseoksen suuri kuparipitoisuus viittasi siihen, että Outotecin suorasilatusmenetelmä olisi tässä yhteydessä käyttökelpoinen. Outotec teki tutkimuskeskuksessaan laboratoriotestejä prosessisuunnitteluparametrien vahvistamiseksi; Outotecin laajan kokemuksen ansiosta pilottitestejä ei tarvittu. Erilaisista syöttöseoksista syntyvän kuonan termodynaaminen mallinnus tuotti arvokasta



tietoa kunkin prosessivaiheen toiminta-alueen määrittelyä varten. Uuteen sulattoon valittiin suorasilatukseen perustuva liekkisulatusprosessi, sillä prosessivaiheiden vähentäminen takaa erinomaisen tehokkuuden sekä ympäristöä säästävän ja turvallisen toiminnan. Suorasilatusmenetelmän ansiosta konvertointivaihe ja sulan metallin kuljetukset jäivät pois. Kuonan puhdistukseen ja kobolttin talteenottoon sovellettiin kaksivaiheista sähköuunimenetelmää. Yksi tavoitteista oli kuonan määrän minimointi, mikä edistää merkittävästi kuparin talteenottoa koko prosessissa.

Käynnistysvaihe oli haastava täysin uudenlaisen kuonankäsittelyn, puutteellisen

infrastruktuurin, meriyhteyden puuttumisen sekä uuden ja prosessia tuntemattoman käyttöiimin vuoksi. KCM:n käyttöiimi sai koulutusta vastaavissa laitoksissa Puolassa, Australiassa ja Suomessa. Käynnistystiimi pyrki omaksumaan tietoja ja kokemuksia, joita muiden sulattojen käyttöhenkilöstö oli saanut käynnistysvaiheiden aikana.

Käyttöönotossa ilmenneet ongelmat ratkaistiin ja sulaton toiminta vakiintui noin 12 kuukaudessa. Sulatto tuottaa nykyään yli 17 000 tonnia primäärikuparia kuukaudessa, mitä tosin rajoittaa rikasteiden puute. Arvokkaita metalleja saadaan runsaasti talteen kuonan ja metallien toimivan erotusmenetelmän ansiosta.

Haaste:

KCM halusi korvata vanhan Nkan sulattonsa uudella ja rakentaa ympäristön kannalta kestävän kuparin ja kobolttin tuotantolaitoksen Nchangan. Sambian



Copperbeltin alueen rikasteet ovat kompleksisia, ja niille on tunnusomaista suuri kupari- ja kvartsipitoisuus sekä alhainen rautapitoisuus. Rikasteet sisältävät myös kobolttia, mikä vaikeuttaa niiden käsittelyä perinteisin menetelmin. Alueen infrastruktuuri oli puutteellinen. Investointi oli mittava ja teknologian toimittajan oli hallittava koko prosessi, yhdistäen eri teknologioita ja tarjottava laitoksen käyttökoulutusta ja asiantuntemusta.

Outotecin kyky suunnitella ja toimittaa koko sulatto takasi asiakkaalle luotettavan ja ympäristön kannalta kestävän tuotannon, jossa yksikkötoimintoja on vähennetty, hajapäästölähteitä on entistä vähemmän, päästöt on minimoitu ja energian käyttö on tehokasta. Rikkidioksidin talteenottoaste on korkea ja teollisuusmaiden sulattojen tasoa. Laitoksen käynnistyksen jälkeen KCM sulki vanhan Nkan sulattonsa. Naapurikaupungin Chingolan hyvä ilmanlaatu on osoitus Nchangan sulaton ympäristötehokkuudesta. KCM on saanut useita turvallisuuspalkintoja, ja sen prosessit on sertifioitu useiden laatustandardien (muun muassa OHSAS 1800) mukaisesti.

Liiketoiminta-alueen tavoitteena on laajentaa teknologiatarjontaan-
sa kattamaan koko tuotantoketjun
malmista metalliksi ja hyödyntää
laajemmin vahvoja näyttöjään ja
kykyjään
toimittaa laajoja kokonaisuuksia.



RAUDAN JA FERROSEOSTEN TEKNOLOGIAJOHTAJA



Noin kaksi kolmannesta maailman pelletituotannosta tehdään Outotecin johtavalla teknologialla, joka takaa korkealaatuiset ja alhaiset tuotantokustannukset. Brasiliassa sijaitseva Samarco on maailman suurin pelletointilaitos 7,25 miljoonan tonnin vuosittaisella tuotantokapasiteetillaan.

Ferrous Solutions tarjoaa ympäristön kannalta kestäviä teknologiaratkaisuja raudan ja ferroseosten jalostamiseen. Liiketoiminta-alueen asiakkaina on teräksen ja ferroseosten tuottajia, joiden prosesseissa syntyviä tuotteita ovat rikasteet, pelletit, sintteri, suora-pelkistetty ja kuumabriketöity rauta, ferroseokset ja titaanin raaka-aine. Liiketoiminta-alueen tarjonta sisältää kannattavuus selvitykset, suunnittelun,

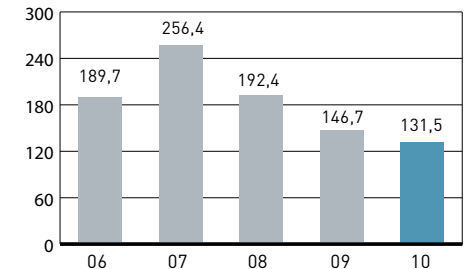
prosessilaitteistot, automaation, projektin toteutuksen ja laitoksen elinkaaren kattavat palvelut. Sen erikoisosaaminen kattaa sintraus- ja pelletointiteknologiat, suorapelkistykseen ja suorasulatukseen sekä ferroseosten tuotantoteknologiat. Energiatietehtävänsä ansiosta useat liiketoiminta-alueen kehittämät prosessit ovat EU:n luokituksen mukaan parhaita käytettävissä olevia tekniikoita (BAT).

Teräksen kulutus kasvuun

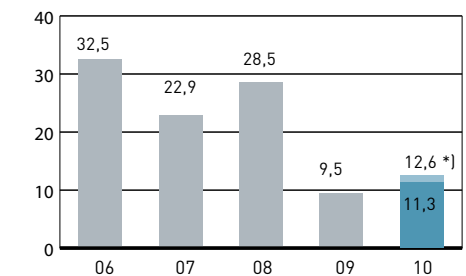
Vuodenvaihteen hiljaiset markkinat piristyivät jo alkuvuoden aikana ja terästeollisuuden elpyminen jatkui vuoden loppuun saakka, kun teräksen kysyntä lisääntyi ja voimakkaasti nousut hintataso ja pienentyneet varastot saivat asiakkaat taas tekemään investointeja.

World Steel Association, joka on teräksentuottajia edustava järjestö, arvioi teräksen kulutuksen lisääntyneen yli

Liikevaihto, milj. EUR



Liikevoitto, milj. EUR



*) ennen kertaeriä

13 % ja rautamalmin hinnan kaksinkertaistuneen vuoden 2010 aikana. Yleisesti rahoituksen saaminen tuntui edelleen olevan haasteellista johtuen rahamarkkinoiden epävarmuustekijöistä, mutta myönteiset pitkän aikavälin näkymät metallien hintakehityksestä tukivat päätöksiä lisäkapasiteetin rakentamisesta. Asiakaskunnan aktivoituminen näkyikin liiketoiminta-alueella kyselyiden ja tarjouspyyntöjen selkeänä lisääntymisi-

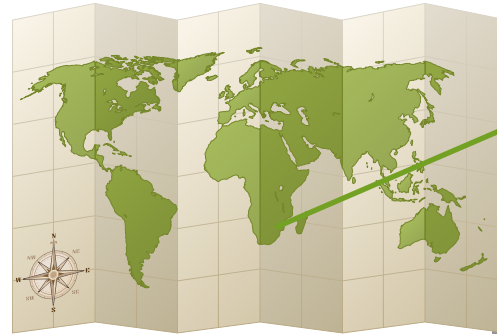
senä. Myös palvelujen kysyntä lisääntyi loppuvuotta kohden.

Ferrous Solutions -liiketoiminta-alueen vuoden 2010 liikevaihto oli 131,5 miljoonaa euroa (2009: 146,7 milj. euroa). Liikevaihdon 10 % supistuminen johtui siitä, että aktiivisessa toimitusvaiheessa olevia projekteja oli vähemmän kuin vertailuvuonna. Liikevoitto ennen kertaeriä oli 12,6 miljoonaa euroa ja liikevoitto 11,3 miljoonaa euroa (2009: 9,5 milj. euroa). Päättyneet projektit paransivat liiketoiminta-alueen kannattavuutta jälkimmäisellä vuosipuoliskolla. Liikevoittoon heikentävästi vaikuttivat kasvaneet myynti- ja markkinointikulut sekä säästöohjelman kertaerät.

Keskittymisestä etuja

Ferrous Solutions muodostettiin yhdistämällä rautamalmin jalostuksen ja ferroseosten tuotantoteknologiat omaksi liiketoiminta-alueeksi keväällä toteutetussa organisaatiouudistuksessa. Uusi organisaatorakenne mahdollistaa pitkälle menevän erikoistumisen raudan ja ferroseosten teknologioihin ja niiden edelleen kehittämiseen. Tavoitteena on jatkossa toimittaa entistä laajempia kokonaisuuksia koko arvoketjuun rikasteesta lähtien. Aikaisempaa fokuusoituneempi liiketoimintamalli edesauttaa myös entistä parempaa asiakassuhteiden hoitoa ja suuruuden ekonomian hyödyntämistä hankinnoissa ja logistiikassa.

Vuodenvaihteen hiljaiset markkinat piristyivät jo alkuvuoden aikana ja terästeollisuuden elpyminen jatkui vuoden loppuun saakka. Teräksen kysyntä lisääntyi ja voimakkaasti nousut hintataso ja pienentyneet varastot saivat asiakkaat taas tekemään investointeja.



Outotec rakentaa yhtä maailman suurimmista mangaanimalmien sintrauslaitoksista Kalagadi Manganeselle Etelä-Afrikkaan.

Suuria sintrauslaitoksia Intiaan

Ferrous Solutionsin toimitukset sujuivat hyvin vuoden aikana ja toimitettujen projektien tilalle saatiin runsaasti uusia tilauksia. Helmikuussa sovittiin JSW Steel Limitedin (JSW) kanssa teknologiatoimituksesta JSW:n uuteen rautamalmin sintrauslaitokseen Intian Toranagalluun. Sopimus kattaa teknologiamaksun ja omaan tuotekehitykseen perustuvien laitteiden toimituksen.

Maaliskuussa eteläafrikkalainen Kalagadi Manganese -yhtiö tilasi 119

miljoonan euron arvoisen sintrauslaitoksen. Vuonna 2012 käynnistyvä tehdas tulee olemaan yksi maailman suurimpia mangaanimalmien sintrauslaitoksia, joka tuottaa vuosittain 2,4 miljoonaa tonnia sintteriä. Outotecin avaimet käteen -toimitus sisältää laitoksen suunnittelun, projektin johdon, laitteiden ja teräskenteiden toimituksen, rakentamisen, käyntiinajon sekä yleisiä rakennustöitä koskevia neuvontapalveluja. Huhtikuussa Ferrous Solutions sai tilauksen pelletointiteknologian toimittamisesta terästehtaan laajennukseen Bhushanin terästehtaalte Intiaan.

Elokuussa saatiin useampiakin merkittäviä tilauksia. Australian Karara Iron Ore Projectilta tuli 28 miljoonan euron tilaus rautarikastamon vaahdotta-



mon suunnittelusta, laitetoimituksesta ja suodatinjärjestelmistä. Lisäksi RB Met Engineering (Pty) Ltd:n ja Xstrata Merafe PSV:n kanssa sovittiin noin 17 miljoonan euron arvoisen kromiittimalmin sintrausteknologian toimituksesta Xstrata Merafen ferrokromilaitokselle Etelä-Afrikan Rustenburgiin.

Loppusyksystä liiketoiminta-alue sai tilauksen rautamalmin sintrauslaitoksen toimittamisesta Intiaan. SAIL:n Bhilain-terästehtaan tilaus käsittää avaimet käteen -toimituksen yhdessä Larsen & Toubro Ltd:n kanssa. Lisäksi saatiin tilaus sintraamon ja ferrokromisulaton toimittamisesta Outokumpu Oyj:n Tornion tehtaan laajennukseen. Tilauksen arvo on noin 45 miljoonaa euroa ja toimitus tulee kaksinkertaistamaan ferrokromin tuotantokapasiteetin Torniossa. Outokummun Torniossa sijaitseva ruostumattoman teräksen tuotantolaitos on yksi maailman moderneimpia ja tehokkaimpia. Toimitukset ajoittuvat vuodelle 2011 ja vuoden 2012 alkupuoliskolle.

Edessä valoisammat ajat

Outotec on toimittanut kaikki maailman suurimmat pelletointi- ja sintrauslaitokset ja on selkeä markkinajohtaja. Liiketoiminta-alueen vahva osaaminen ja jatkuva edistysellisten teknologioiden kehittäminen mahdollistavat menestymisen myös tulevaisuudessa. Asiakkaan kanssa läheisessä yhteistyössä tehtävä tutkimus- ja kehitystoiminta takaa

asiakkaalle tehokkaimman mahdollisen raaka-aineen käytön, turvallisimman prosessin ja parhaan lopputuloksen.

Liiketoiminta-alueen tavoitteena on kasvaa hyödyntämällä vahvoja näyttöjään ja parantunutta kykyään laajojen projektien toimituksessa sekä laajentamalla teknologiatarjontaansa kattamaan koko tuotantoketjun malmista metalliksi. Lisäksi kasvu haetaan kehittämällä

teknologista etumatkaa suorapelkistyslaitoksissa ja sulatoissa sekä säilyttämällä johtava asema ferrokromiteknologioissa.

Eryityisesti loppuvuoden kehitys antaa olettaa markkinoiden edelleen jatkavan kasvuaan. Metallien tuotantolaitosten käyttöasteen kasvu ja metallien nouseva hintakehitys tukevat kysynnän kehitystä. Lisäksi osassa tuotantolaitoksia on

käytössä vanhaa teknologiaa, joka tulee tarvitsemaan uudistamista lähiaikoina. Myös erilaisten palvelujen tarve kasvaa, kun laitosten käyttöaste nousee.

Neuvotteluvaiheessa olevien projektien suuri määrä ja vuonna 2010 saadut tilaukset ennakoivatkin alkaneen vuoden mahdollistavan sekä kasvua että kannattavuuden paranemista.



Outotec on selkeä rautamalmin pelletointi- ja sintrauslaitosten sekä ferrokromin tuotantoteknologioiden markkinointijohtaja.

Modernia rautamalmin pelletointiteknologiaa Caofeidianiin Kiinaan

Sopimus

Outotec sopi huhtikuussa 2008 Shougang Jingtang United Iron & Steel Co. Ltd:n kanssa uuden ympäristöä säästävän teknologian toimittamisesta Shougangin rautamalmin pelletointilaitokseen, joka rakennettiin Kiinan Caofeidianiin. Sopimuksen arvo oli noin 29 miljoonaa euroa.

Projektin laajuus

Outotecin toimitus kattoi perus- ja detajisuunnittelun, omaan tuotekehitykseen perustuvien laitteiden toimitukset, instrumentoinnin ja automaatiojärjestelmät, asennus- ja käynnistysvalvonnan sekä asiakkaan käyttökäytännön koulutuksen.

Outotecin ratkaisu

Outotec aloitti Kiinan ensimmäisen suuren, modernia ketjuarinateknologiaa käyttävän pelletointilaitoksen suunnittelutyön. Laitoksen ydin on Outotecin suunnittelema pellettien sintrausuuni, jonka arina on kooltaan 504 m² ja vuotuinen kapasiteetti yli 4 miljoonaa tonnia rautaoksidipellettejä. Laitetoimitukset aloitettiin vuoden 2008 lopussa. Osa laitteista, palveluista ja suunnittelusta hankittiin Kiinasta. Uuden laitoksen rakentaminen eteni hyvin.

Uusi laitos aloitti toimintansa vuoden 2010 puolivälissä, ja alle kuudessa viikossa ensimmäisten pellettien valmistumisesta Outotec sai lopullisen hyväksynnän Shougangilta. Laitos oli kokoneen projekti-, suunnitte-



lu- ja käynnistystiimin ansiosta periaatteessa valmis toimimaan nimelliskapasiteetilla heti alusta alkaen. Kyseessä on ensimmäinen ketjuarinateknologiaa käyttävä laitos, jonka polttoaineena on koksiumikaasu. Tämä asetti haasteita Outotecin toteutustimmille. Kokonaan automatisoitu poltinjärjestelmä toimii täysin asiakkaan ja Outotecin vaatimusten mukaisesti.

Investointi uusimpaan teknologiaan tuo Shougangille useita etuja, kuten metallien aiempaa parempi saanti ja suurempi tuotantomäärä, energian ja veden kulutuksen pieneneminen, päästöjen väheneminen ja työskentelyolosuhteiden paraneminen. Nämä ovat nykyään ratkaisevia tekijöitä kiinalaisissa teollisuusinvestoinneissa.

Haaste

Kiinalainen teräsajtti Shougang halusi siirtää kaiken terästoimintansa pois Pekingin kaupungista vuoteen 2010 mennessä – alle kahdessa vuodessa – ja rakentaa uuden, ympäristöä säästävää teknologiaa käyttävän pelletointilaitoksen Caofeidianiin.



Caofeidianin käynnistystiimi.

Energy, Light Metals and Environmental Solutions -liiketoiminta-alue kehittää ja toimittaa

ratkaisuja

energiaa, alumiinioksidin, alumiinin, ja rikkihapon tuotantoon ja teollisuusvesien käsittelyyn.



KASVUA NYKYISISTÄ JA UUSISTA SOVELLUKSISTA



Outotec on erikoistunut leijupetiteknologian ja kemiallisten laitosten, kuten rikkihappotehtaiden suunnitteluun ja toimittamiseen. Yhtiö on näillä molemmilla alueilla markkinajohtaja.

Energy, Light Metals and Environmental Solutions -liiketoiminta-alue kehittää ja toimittaa ratkaisuja energian, alumiinioksidin, alumiinin ja kevytmetallien tuotantoon. Energiaratkaisuissa se keskittyy puhtaiden ja tehokkaiden tuotantotapojen kehittämiseen muuan muassa öljyliuskeelle, öljyhiekalle ja uusiutuville energialähteille. Ratkaisut käsittävät rikkihappotehtaat, sovellukset kaasujen puhdistukseen ja lämmön talteenottoon

sekä teollisuus- ja yhdyskuntavesien käsittelyn.

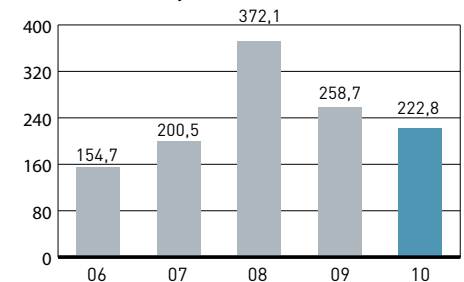
Toimitusten laajuus vaihtelee kannattavuustutkimuksista, laitosten tarkastuksista ja tuotannon pullonkaulojen poistamisesta teknologiapaketteihin ja kiinteähintaisiin avaimet käteen -laitostoimituksiin. Outotecin laajaan ja kansainväliseen asiakaskuntaan kuuluu toimijoita alumiiniteollisuudesta, metallurgisesta teollisuudesta, lannoite- ja

pigmenttiteollisuudesta sekä energian tuotannosta.

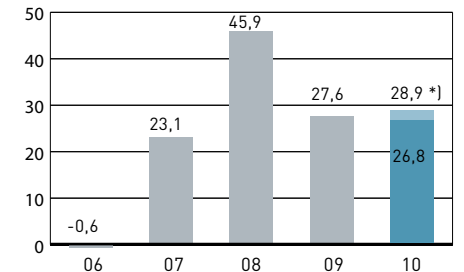
Varovaista elpymistä

Varovainen kysynnän elpyminen lähti käyntiin vuoden 2010 aikana ja aktiivisuus lisääntyi erityisesti Etelä-Amerikassa ja Lähi-idässä. Kiinnostus vesi- ja energiateknologioihin vahvistui selvästi koko maailmassa. Energy, Light Metals and Environmental Solutions

Liikevaihto, milj. EUR



Liikevoitto, milj. EUR



*) ennen kertaeriä ja PPA-poistoja

-liiketoiminta-alueen vuoden 2010 liikevaihto oli 222,8 miljoonaa euroa (2009: 258,7 milj. euroa). Liikevaihdon 14 %:n supistuminen johtui pääasiassa vuoden 2009 alhaisesta tilauskertymästä sekä siitä, että vähemmän projekteja oli sellaisessa vaiheessa, jolloin niissä tehdään suurimmat toimitukset, joten liikevaihtoa tuloutui vähemmän. Lisäksi tietyt isot projektit eivät Outotecistä riippumattomista syistä edistyneet

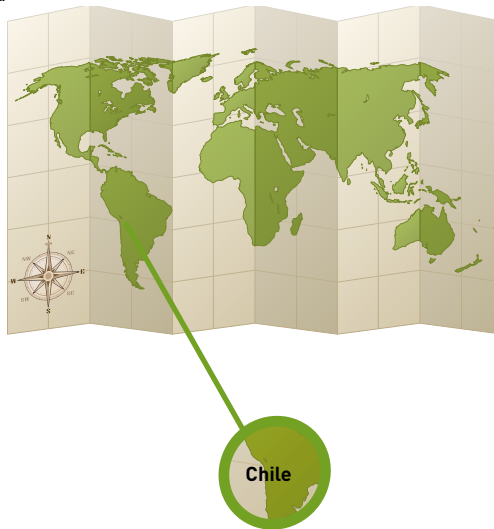
suunnitellussa aikataulussa. Liikevoitto ennen kertaeriä ja PPA-poistoja oli 28,9 miljoonaa euroa ja liikevoitto 26,8 miljoonaa euroa (2009: 27,6 milj. euroa). Liikevaihdon pienenemisestä huolimatta pysyi liikevoitto suhteessa liikevaihtoon kuitenkin korkeana ja oli 12 %, koska projekteja saatiin onnistuneesti päätökseen. Realisoituneet ja realisoitumattomat valuuttatermiinisopimuksiin liittyvät kurssivoitot paransivat kannattavuutta 2,2 miljoonalla eurolla (2009: realisoitunut ja realisoitumaton voitto 2,9 miljoonaa euroa).

Outotecin osaaminen ja markkina-asema rikkihappotehtaiden toimittajana vahvistui toukokuussa 2010 hankitun Edmestonin myötä. Edmeston on ruotsalainen rikkihapon tuotantolaitteistoihin ja järjestelmiin keskittyvä yritys, jolla on ainutlaatuista osaamista erittäin syövyttäviin olosuhteisiin sopivista ruostumattoman teräksen erikoislaaduista.

Uusia sopimuksia Chilestä, Sri Lankasta ja Saudi-Arabiasta

Vuoden 2010 aikana saatiin useita uusia sopimuksia, joista suurin koski kuparirikasteen pasutuslaitoksen, kaasunpuhdistusjärjestelmän ja rikkihappotehtaan suunnittelua ja toimittamista maailman suurimmalle kuparintuottajalle Codelcolle. Avaimet käteen -toimituksen arvo on noin 116 miljoonaa euroa. Pohjois-Chilessä Mina Ministro Halesin kaivoksella vuoden 2012 alkupuolella käynnis-

Outotecin tavoitteena on olla innovatiivinen ratkaisuntuottaja ympäristön kannalta kestävään energiantuotantoon ja teollisuusvesien käsittelyyn. Uudenlaisten **energiaratkaisujen** kehittäminen luo merkittävää kasvupotentiaalia Energy, Light Metals and Environmental Solutions -liiketoiminta-alueelle.



Maailman suurin kuparintuottaja chileläinen Codelco tilasi Outoteciltä kuparirikasteen pasutuslaitoksen, kaasunpuhdistusjärjestelmän ja rikkihappotehtaan.

tyvä laitos käsittelee vuosittain jopa 500 000 tonnia kuparirikastetta ja tuottaa noin 250 000 tonnia rikkihappoa.

Toinen merkittävä kauppa liittyi teknologioiden hyödyntämiseen vedenkäsittelyssä. Sri Lankan hallitus tilasi

arvoltaan yli 70 miljoonan euron juomavesijärjestelmän Amparan seudulle itärannikolle. Toimitukseen sisältyvät juomavesijärjestelmän suunnittelu, laitetoimitukset, rakentaminen, asennus ja käyttöönotto sekä pumppuasemat ja -laitteet, siirto- ja jakeluputkistot sekä niiden vaatima infrastruktuuri. Hanke on jatkoa Outotecin kahden ensimmäisen vaiheen toimituksille vuosina 1999 ja 2002. Puhtaan veden saanti parantaa noin puolen miljoonan srilankalaisen elämänlaatua.

Kolmas sopimus koski teknologia-toimitusta Ma'adenin alumiinihankkeeseen Saudi-Arabiassa. Outotec toimittaa yhdessä yhteistyökumppaninsa Hatchin kanssa integroidun bauksiitin liuotus-



laitoksen Ma'adenin Saudi-Arabian Ras Az Zawrissa sijaitsevaan alumiinihankkeeseen. Outotec ja Hatch ovat yhdessä kehittäneet bauksiitin putki-reaktoriliuotusteknologiaa alumiinioksidin jalostuslaitokseen ja omistavat teknologian teollisoikeudet. Uudesta alumiiniintuotantolaitoksesta tulee maailman kustannustehokkain. Outotecin ja Hatchin yhteistilauksen arvo on noin 50 miljoonaa euroa, ja työ jakautuu lähes tasan osapuolten kesken. Valmistusvuonna 2014 Ras Az Zawrin laitos tuottaa 1 800 000 tonnia alumiinioksidia.

Keskittyminen uusiin kasvualueisiin

Energy, Light Metals and Environmental Solutions -liiketoiminta-alue muodostettiin aiemmasta Metals Processing -divisioonasta irrottamalla siitä raudan prosessointiin liittyvät teknologiat, jotka ovat nyt osa Ferrous Solutions -liiketoiminta-alueita. Liiketoiminta-alueen tarjonta perustuu kahteen vahvaan osaamisalueeseen, jotka ovat leijupetiteknologia ja kemiallisten laitosten, kuten hiilikaivosten ja rikkihappotehtaiden, suunnittelu ja toimitus. Liiketoiminta-alue on markkinajohtaja molemmilla osaamisalueillaan, ja sen asema on vahva lukuisten onnistuneiden toimitusten ansiosta.

Uuden liiketoiminta-alueen tavoitteena on soveltaa näitä olemassa olevia teknologioita uusille kasvualueille, kuten kaivos- ja metalliteollisuutta lähellä oleville teollisuudenaloille, uudistuvan energian tuotantoon ja teollisuus- ja

yhdyskuntavesien käsittelyyn. Uusi toimintamalli edistääkin teknologioiden aiempaa tehokkaampaa soveltamista uusissa käyttökohteissa. Liiketoiminta-alue aikoo myös vahvistaa osaamistaan sekä organisaation että yritysosaston.

Merkittävää kasvupotentiaalia

Alumiinin kysyntä on kasvamassa, jonka seurauksena bauksiitin ja alumiinioksidin jalostukseen liittyvät hankkeet ovat uudelleen käynnistymässä erityisesti Kiinassa. Myös Lähi-itä hyödyntää tilannetta rakentamalla uusia sulattoja ja jalostuskapasiteettia.

Myös rikkihappoteknologian markkinanäkymät ovat hyvät. Rikkihappoa tarvitaan hydrometallurgisissa prosesseissa ja sitä tuotetaan pyrometallurgisissa prosesseissa sivutuotteena. Rikkihappoa tarvitaan myös jatkuvasti lannoiteteollisuudessa.

Liiketoiminta-alueen tavoitteena on olla innovatiivinen ratkaisuntuottaja kestävän kehityksen mukaiseen energiantuotantoon ja teollisuusvesien käsittelyyn. Veden tehokas käyttö, sen puhdistus ja kierrätys ovat selkeästi tulevaisuuden aloja. Vesien käsittelyssä pääpaino on räätälöityjen ratkaisujen

kehittämisessä teollisuusvesien käsittelyyn, mutta teknologioita hyödynnetään jo nyt myös yhdyskuntavesien käsittelyssä.

Ilmaston kannalta välttämättömien uudenlaisten energiaratkaisujen kehittäminen luo merkittävää kasvupotentiaalia liiketoiminta-alueelle, jonka teknologioita on mahdollista käyttää muun muassa öljyhiekan, öljyliuskeen ja biomassojen, kuten esimerkiksi yhdyskuntajätteiden, hyödyntämiseen energiantuotannossa.

Uusia sovelluksia myytäessä tarvitaan usein näyttöjä ja referenssejä. Liiketoiminta-alueen kilpailuetuna onkin Eesti Energialta vuonna 2009 saatu sopimus öljyliusketta käyttävän tuotantolaitoksen suunnittelusta ja toteutuksesta Viron Narvaan.

Outotec on myös mukana kehittämässä energiatehokkaita ja ympäristöystävällisiä menetelmiä hakkuutähtien ja sahausjätteiden hyödyntämiseen Skellefteå Kraftin kanssa perustamassaan GreenExergy AB -yhteisyrityksessä.

Lisäksi vuoden 2010 lopussa Frankfurtin tutkimuskeskuksessa otettiin käyttöön uusi hiilidioksidin talteenoton koelaitos. Nämä toimenpiteet ovat vahvistaneet liiketoiminta-alueen asemaa energia-alalla huomattavasti.



Outotecin teknologiaa käyttävä Ma'adenin rikkihappotehdaskompleksi Saudi-Arabiassa on maailman suurin. Ma'aden valitsi myös Outotecin ja Hatchin teknologiaa uuteen alumiinihankkeeseensa.

Sinkinpasutuslinjan toimitus Cajamarquillaan Peruun

Sopimus

Outotec sopi lokakuussa 2007 Votorantim Metaisin kanssa uuden sinkinpasutuslaitoksen ja siihen kuuluvan kaasunpuhdistuslinjan sekä rikkihappotehtaan toimittamisesta avaimet käteen -periaatteella Perun Cajamarquillaan. Sopimuksen arvo oli yli 80 miljoonaa euroa. Projektin toimitusaika oli kaksi vuotta.

Projektin laajuus

Outotecin toimitus kattoi sinkinpasutuslaitoksen, kaasunpuhdistuslinjan ja rikkihappotehtaan koko suunnittelun ja rakennustyöt, useiden laitteiden toimituksen ja asennuksen sekä valvontapalvelut ja laitoksen käynnistyksen.

Outotecin ratkaisu

Outotec rakensi vuonna 1977 Cajamarquillan ensimmäisen pasuton, joka tuottaa edelleen sinkkiä laajennetulla kapasiteetilla. Toinen toimitus oli laajempi: Outotec suunnitteli kokonaisen pasutuslinjan, mikä tuo asiakkaalle lisäetuja, kuten aiempaa tehokkaamman energian talteenoton sekä pienemmät pöly- ja rikkidioksidikaasupäästöt.

Rakennustyöt Cajamarquillassa alkoivat vuonna 2008, ja projektissa työskenteli yli 600 henkilöä erilaisissa rakennustehtävissä. Työturvallisuus asetettiin etusijalle, kuten



Haaste

Votorantim Metais on maailman suurimpia sinkin tuottajia. Yhtiö suunnitteli kaksinkertaistavansa vuotuisen 160 000 tonnin sinkintuotantonsa ja pitävänsä suunnitellun uuden linjan vieressä olevan vanhan tuotantolinjan toiminnassa koko rakennusvaiheen ajan. Tavoitteena oli myös parantaa tuotantolaitoksen ympäristöoloja.



kaikissa Outotecin rakennusprojekteissa. Votorantim Metais myönsikin Outotecille ja rakennusalan aliruokitsijalle Graña y Monterolle (GyM) turvallisuuspalkinnon vaikuttavan 500 000 työtunnin merkkipäälun saavuttamisesta ilman vakavia vaara-

tilanteita. Votorantimin oman HSE-tiimin kokemuksella oli ratkaiseva merkitys, sillä Outotecin työntekijät työskentelivät toiminnassa olevan laitoksen vieressä. Työrvalisuuspalkinto on tunnustus suojelutiimin loistavasta toiminnasta. Tiimi huolehti siitä,

että työntekijät kiinnittivät erityistä huomiota työturvallisuuteen kaikilla osa-alueilla.

Services-liiketoiminta-alue kehittää Outotecin palvelutarjontaa ja vahvistaa maailmanlaajuisia palveluverkostoja liiketoiminnan kasvattamiseksi sekä tarjoaa asiakkailleen palveluja koko heidän tuotantolaitoksensa

elinkaaren ajan.

KASVUTAVOITE SAAVUTETTIIN – UUSI ENTISTÄ KORKEAMMALLA

Services-liiketoiminta-alue keskittyy Outotecin palvelutarjonnan kehittämiseen, maailmanlaajuisen palveluverkoston vahvistamiseen ja palveluliiketoiminnan kasvattamiseen. Outotecin tavoitteena on tarjota asiakkailleen palveluja koko heidän tuotantolaitoksensa elinkaaren ajan. Sen palvelutarjonta mahdollistaa asiakkaille laitosten tehokkaan ja häiriöttömän käytön mahdollisimman pienin ympäristövaikutuksin. Outotecin palveluvalikoimaan kuuluvat asiantuntijapalvelut, käyttö-, kunnossapito- ja varaosapalvelut sekä laitteiden ja laitosten modernisointipalvelut.

Outotecin palveluliiketoimintaan vaikuttavat teollisuuden tuotantokapasiteetin taso, uudistukset ja laajennukset sekä uuden kapasiteetin rakentaminen. Asiakkaiden varaosien, huollon ja modernisointien tarve on kasvamassa, koska uutta kapasiteettia rakennetaan ja olemassa olevien käyttöastetta nostetaan. Tarvittavien palvelujen kirjo on laaja, yksittäisistä varaosista kokonaan ulkoistettuihin huoltosopimuksiin.

Tavoite saavutettiin

Palveluliiketoiminta sisältyy kolmen muun liiketoiminta-alueen liikevaihto- ja tuloslukuihin. Palveluliiketoiminnasta

muodostettiin Services-liiketoiminta-alue huhtikuussa 2010 toteutetussa organisaatiouudistuksessa. Services-liiketoiminta-alueesta julkaistaan ainoastaan liikevaihto. Oman liiketoiminta-alueen muodostaminen vahvistaa palvelujen kehittämistä, seurantaa ja liikevaihdon voimakasta kasvattamista.

Outotec määritteli vuoden 2008 alussa tavoitteekseen kasvattaa palveluliiketoimintaansa 250-300 miljoonan euron vuositasolle vuoden 2010 loppuun mennessä. Palveluliiketoiminta kasvoikin 282,5 miljoonaan euroon vuonna 2010 (2009: 148,6 milj. euroa), joten tavoite saavutettiin. Palveluliiketoiminnan osuus Outotecin liikevaihdosta nousi 29 %:iin (2009: 17 %). Huomattavaa kasvua saatiin aikaan vuoden aikana toteutettujen yritysostojen myötä. Larox, Millteam

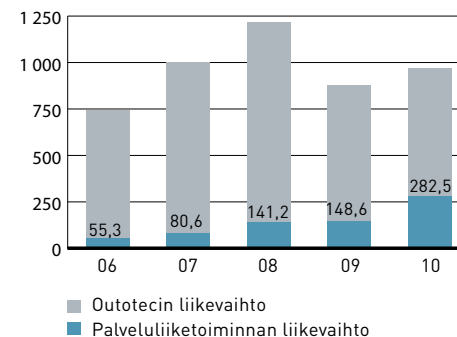
Tavoitteena on kasvattaa palveluliiketoiminta

500 miljoonaan euroon vuoden 2015 loppuun mennessä.

ja Edmeston laajensivat Outotecin palvelutarjontaa, vahvistivat käytettävissä olevia resursseja ja maailmanlaajuisesta läsnäoloa.

Palveluliiketoiminta kasvoi myös organisaation tasaisesti eri markkina-alueilla. Kasvua vahvisti asiakkaiden tuotantokapasiteetin käyttöasteen selvä kohoaminen. Jokaiseen uuteen toimintukseen tarjotaan nyt teknologian lisäksi palveluja.

Liikevaihto, milj. EUR



Rima entistä korkeammalla

Vuoden 2010 lopulla Outotec määritteli uudeksi tavoitteekseen palvelujen liikevaihdon kasvattamisen 500 miljoonaan euroon vuoden 2015 loppuun mennessä. Palveluiden myynnin kasvattaminen tukee Outotecin kasvu- ja kannattavuustavoitteita ja ne myös tasoittavat kaivos- ja metalliteollisuuden uusinvestointeihin liittyvän liiketoiminnan syklistä.

Kunnianhimoinen tavoite on mahdollista saavuttaa onnistunein yritysostoin ja organisaation kasvun avulla. Outotecin laaja asiakaskunta ja jo toimitetut laitokset ja laitteet mahdollistavat aktiivisen palvelujen tarjoamisen olemassa olevalle asiakaskunnalle. Lisäksi palvelutarjontaa, osaamista ja palveluverkostoa tullaan edelleen vahvistamaan.

Lisäarvoa asiakkaalle

Markkinoilla onkin selkeästi suuria kasvumahdollisuuksia laadukkaiden palvelujen tarjoajalle. Palvelutarjonnan olemassaolo on monen asiakkaan vaatimus jo investointia suunniteltaessa ja laitekauppaa tehtäessä. Investointipäätöstä tehdessä tutkimukset ja analyysit mahdollistavat asiakkaan tarpeeseen parhaiten sopivan teknologian ja laitoksen valinnan. Teknologioiden toimittajana, Outotec pystyy takaamaan hankitun teknologian käytettävyyden ja tehokkuuden koko laitoksen elinkaaren ajan. Käynnistystuki, käyttökonsultointi ja koulutus varmistavat onnistuneen käyttöönoton ja käyttö- ja kunnossapitopalvelut sekä varaosapalvelut tehokkaan

tuotannon. Modernisointipalveluilla on mahdollista jatkaa laitoksen elinkaarta tuottavasti ja ympäristövaatimukset täyttäen.

Monet Outotecin asiakkaista tekevät huolto- ja kunnossapitotoimenpiteet

vielä omin resurssein. Uusi teknologia edellyttää kuitenkin entistä tarkempaa erikoisosaamista, ja kun työntekijöiden vaihtuvuus asiakkaiden laitoksissa on lisääntynyt, vaadittavaa osaamista on entistä haastavampaa löytää yhtiön

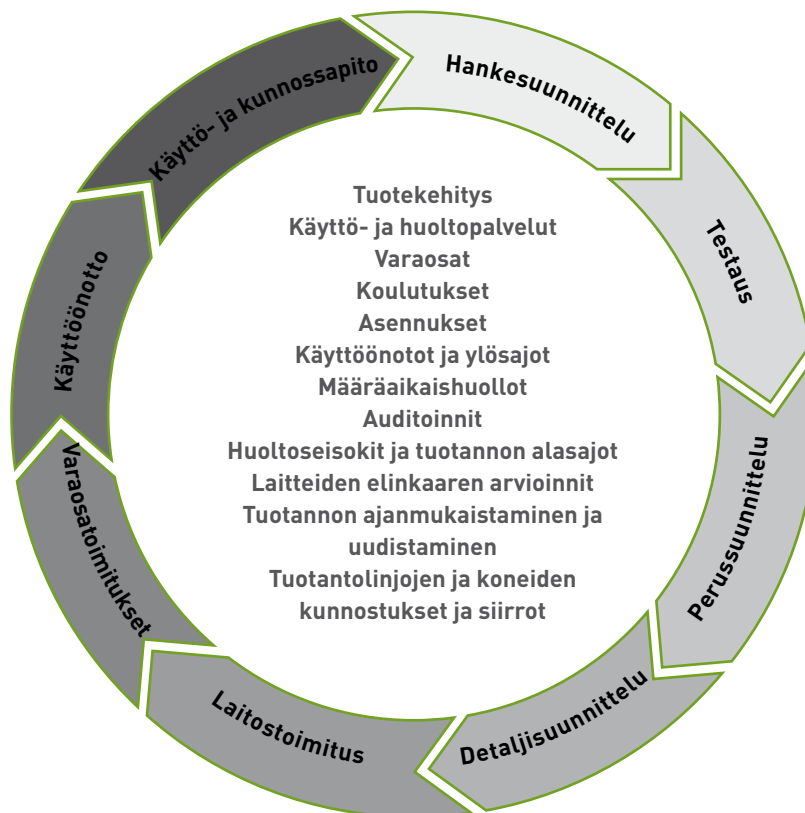
sisältä. Jotkut asiakkaista käyttävätkin paikallisia pieniä palveluntarjoajia, joiden tarjonta saattaa olla hyvin rajallinen. Ulkoistusten yleistyessä Outotecin kaltaisten luotettavien teknologiatoimittajien tarjoamille palveluille tuleekin olemaan entistä suurempaa kysyntää.

Merkittävää kasvumahdollisuutta luovat myös Outotecin toimittamat yli 2 000 toiminnassa olevaa laitosta. Outotecin yksi vahvuus palvelujen tarjoajana on sen omien laitteiden vahva osaaminen. Käyttämällä laitteita ja tuotantolaitoksia parhaalla mahdollisella tavalla saadaan niiden käyttökustannukset alenemaan ja samalla tuotanto on luotettavaa, ympäristöystävällistä ja turvallista. Ympäristöystävällisyys onkin näkökulma, joka tulee jatkossa yhä korostumaan, ja vaatii palvelujen tarjoajalta vahvaa osaamista.

Tietoa tuotekehitykseen

Palveluliiketoiminta vaatii asiakkaiden lähellä toimimista. Outotecillä onkin maailmanlaajuinen verkosto palvelukeskuksia, jotka tarjoavat asiakkaille edistyskäsittelyä palveluja ja kriittistä tukea paikallisesti. Asiakkaan lähellä toimiminen ja laitteiden huoltaminen vahvistaa myös Outotecin asemaa uusien laitosten kehittäjänä ja toimittajana. Huolto- ja käyttöpalveluissa saadut kokemukset voidaan hyödyntää Outotecin tuotekehityksessä, ja läsnäolo mahdollistaa tiedon saannin tulevista investointitarpeista.

OUTOTECIN PALVELUT KATTAVAT ASIAKKAAN LAITOKSEN KOKO ELINKAAREN



Monet Outotecin teknologioista ovat Euroopan unionin määritelmän mukaisia parhaita käytettävissä olevia tekniikoita johtuen niiden pienestä kuormittavuudesta ympäristöön, energian- ja vedenkäytön

tehokkuudesta

ja prosessin tuottavuudesta.

KESTÄVÄN KEHITYKSEN TEKNOLOGIOITA LUONNONVAROJEN HYÖDYNTÄMISEEN



Outotecin tavoitteena on olla johtava mineraalien ja metallien ympäristöystävällisten tuotantoratkaisujen toimittaja ja tarjota innovatiivisia ja kestävä kehityksen mukaisia teknologioita energian ja veden prosessointiin. Outotecin asiakaslupauksen mukaan se takaa asiakkaidensa investoinneille parhaan mahdollisen lopputuloksen. Asiakkaiden muuttuva toimintaympä-

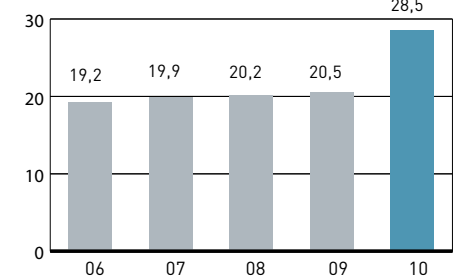
ristö luo jatkuvasti uudenlaisia tarpeita ja vaatimuksia. Edelläkävijän aseman säilyttäminen edellyttääkin Outotecilta vahvaa panostamista teknologioiden ja laitteiden kehittämiseen ja innovatiivisuuden tukemista toiminnassa.

Outotecin teknologiajohtajuus perustuu koko jalostusketjun hallintaan valmistusta puhtaaksi metalliksi, jatkuvaan teknologian kehittämiseen ja tiiviiseen

asiakasyhteistyöhön. Sen useat teknologiat ovat Euroopan unionin määritelmän mukaisia parhaita käytettävissä olevia tekniikoita johtuen niiden pienestä kuormittavuudesta ympäristöön, energian- ja vedenkäytön tehokkuudesta ja prosessin tuottavuudesta. Suurin osa Outotecin toimituksista täyttää myös OECD:n ympäristöliiketoiminnan vaatimukset. Vuoden 2010 aikana saaduista tilauk-

Outotecin tavoitteena on kehittää asiakkaidensa tuotantoprosesseja tarjoamalla teknologisia ratkaisuja, jotka takaavat parhaan materiaali-tehokkuuden, vähentävät energian ja vedenkulutusta, pienentävät poistovesien ja päästöjen määrää ja parantavat sivutuotteiden laatua.

Tutkimus- ja kehityskulut, milj. EUR



ista ympäristöliiketoiminnan osuus oli noin 72 % (2009: 76 %).

Outotecin tavoitteena on kehittää asiakkaidensa tuotantoprosesseja tarjoamalla teknologisia ratkaisuja, jotka takaavat parhaan materiaali-tehokkuuden, vähentävät energian ja vedenkulutusta, pienentävät poistovesien ja päästöjen määrää ja parantavat sivutuotteiden laatua. Lisäksi kiinnitetään huomiota

tuotannon luotettavuuteen, käytettävyyteen ja turvallisuuteen.

Outotecin keskeisiä osaamisalueita ovat fyysiset erotustekniikat, kiinteäntilan metallurgia, pyro- ja hydrometallurgia sekä kaasujen käsittelytekniikat. Lisäksi yrityksellä on paljon erikoisosaamista materiaalitekniikassa, ympäristö- ja energiatekniikassa, las-kennallisessa ja fyysisessä mallinnuksessa, tehdas- ja laitesuunnittelussa, laitteisto- ja prosessiautomaatioissa sekä kansainvälisten projektien toteutuksessa. Outotecin erikoisosaamista ja sen kehittämiä teknologioita on myös mahdollista soveltaa uusilla toimialoilla kuten energiantuotannossa ja veden käsittelyssä.

Teknologiasta ratkaisu kestävään kehitykseen

Kestävän kehityksen mukainen metallien tuotanto on suuri haaste kaivos- ja metalliteollisuudelle. Oikealla teknologiavalinnalla metalleja voidaan tuottaa kannattavasti, tehokkaasti ja samalla ympäristöä säästään.

Asiakkaiden prosessien tehokkuus ja tuotannon kannattavuus käyvät käsi kädessä, joten tuotannon ympäristöystävällisyys on tärkeä peruste investointipäätöksiä tehtäessä. Teknologian merkitys ongelmien ratkaisijana onkin kasvanut viime vuosina. Oikean teknologian valinta on erityisen tärkeää sijoitettaessa uuteen tuotantoprosessiin, jonka käyttöikä on kymmeniä vuosia. Lisäksi tuotantoprosessien oikeanlainen

ja optimaalinen käyttö mahdollistaa tuotantokustannusten alenemisen, ympäristökuormituksen pienentymisen ja myös tuotannon turvallisuuden.

Asiakkaiden tarpeet muuttuvat

Outotecin tutkimus- ja kehitystoiminnan lähtökohtana ovat asiakkaiden tarpeet. Asiakastoimialoilla onkin havaittavissa

useita muutoksia ja suuntauksia, jotka edellyttävät kestävämpien teknologisten ratkaisujen kehittämistä luonnonvarojen hyödyntämiseen. Nykyisin tiedossa olevien malmioiden pitoisuudet ovat yleensä aiempaa pienempiä. Energian hinnan kohoaminen lisää tuotantokustannuksia merkittävästi. Kaivostoiminta ja metallien tuotanto ovat merkittäviä hiilidioksidipäästöjen aiheuttajia. Vedestä ja sen saatavuudesta on tulossa yhä kriittisempi tekijä. Myös öljyvarannot ovat vähenevässä. Lisäksi kierrätyksen merkitys ja sen vaatimus kasvavat yhä vähenevien luonnonvarojen hyödyntämisessä.

Tunnetut korkeapitoiset malmit on usein jo hyödynnetty ja uusien malmioiden metallipitoisuudet ovat yleensä aiempaa pienempiä. Lisäksi esiintymien kannattava hyödyntäminen on aiempaa haastavampaa niiden sijainnin ja olosuhteiden takia. Köyhempien malmioiden hyödyntäminen vaatii enemmän energiaa ja vettä, joita on useimmilla kaivosalueilla niukasti. Tällaisten esiintymien kannattava hyödyntäminen vaatii usein räätälöityjä ratkaisuja tai jopa uuden teknologian kehittämistä.

Energia muodostaa yleensä merkittävän kuluerän asiakastoimialojen prosesseissa, joissa käytetäänkin arviolta noin 7 % maailman energiankulutuksesta. Energian hinnan kohoaminen edellyttää yhä tehokkaampien tuotantoratkaisujen kehittämistä. Teknologian kehityksen lisäksi energian kulutusta pystytään vähentämään optimoimalla asiakkaiden prosessien toiminta. Siten Outotecin tarjoamat ratkaisut ja palvelut mahdollistavat asiakkaan tuotannon parhaan mahdollisen tehokkuuden ja ympäristöystävällisyyden koko tuotantoprosessin elinkaaren ajan.

Ilmaston lämpenemisen hidastaminen edellyttää uusia toimenpiteitä kaivos- ja metalliteollisuudelta, jonka aiheuttamat hiilidioksidipäästöt ovat

Kestävän kehityksen mukainen metallien tuotanto on suuri haaste kaivos- ja metalliteollisuudelle. Oikealla teknologiavalinnalla metalleja voidaan tuottaa kannattavasti, tehokkaasti ja samalla ympäristöä säästään.



merkittäviä. Erityisesti rauta- ja terästeollisuuden päästöt ovat mittavat. Outotecin kehittämät energiatehokkaat teknologiat vähentävät samalla myös hiilidioksidipäästöjä. Asiakkaiden tuotannossa syntyy myös muita haitallisia sivutuotteita kuten esimerkiksi kuonaa ja rikkipitoisia kaasuja. Outotecin rikkihappoteknologiaan pohjautuvat ratkaisut pystyvät ottamaan talteen tuotannon aikana syntyvät rikkikaasut rikkihappona, jota hyödynnetään lannoite- ja kemian-teollisuudessa.

Vesi on tulevaisuudessa entistä kriittisempi tuotannontekijä, minkä takia sen tehokkaaseen käyttöön ja puhdistamiseen on kiinnitettävä enemmän huomiota. Malmioiden köyhtyminen vaatii suurempien vesimäärien käyttöä asiakkaiden tuotannossa. Lisäksi puhtaan veden saatavuus huononee ja ympäristövaatimukset vahvistuvat. Outotec pyrkii vähentämään asiakkaiden prosessien vedentarvetta, mutta myös lisäämään käytetyn veden kierrättämistä ja puhdistamista. Outotecin kehittämiä teknologioita on mahdollista hyödyntää sekä teollisuusvesien että yhdyskuntavesien käsittelyssä.

Energian tarve kasvaa

Energian tarpeen ennakoidaan kasvavan yli 40 %:lla vuoteen 2030 mennessä. Kun joidenkin arvioiden mukaan öljyn saanti ehtyy oleellisesti jo vuoteen 2050 mennessä nykyisillä tuotantomäärillä ja samaan aikaan hiilidioksidipäästöjen vähentäminen edellyttää fossiilisten

Outotecin tutkimus- ja kehitystoiminnan lähtökohtana ovat asiakkaiden tarpeet. Asiakastoimialoilla onkin havaittavissa useita muutoksia ja suuntauksia, jotka edellyttävät

kestävämpien

teknologisten ratkaisujen kehittämistä luonnonvarojen tehokkaaseen hyödyntämiseen.

polttoaineiden osittaista korvaamista uusiutuvilla energianlähteillä, kasvavan energiantarpeen tyydyttäminen vaatii uusia teknologisia innovaatioita. Outotecin kehittämiä teknologioita voidaankin hyödyntää laajasti myös energiasektorilla esimerkiksi kehitettäessä öljyliuskeen ja -hiekan aiempaa ympäristöystävällisempää ja tehokkaampaa tuotantoa. Outotecin teknologiat soveltuvat myös erilaisen biomassan, kuten puun, turpeen, pelletin, yhdyskuntajätteen tai puhdistamolietteen hyödyntämiseen energiantuotannossa.

Metallit ovat käytännössä täysin kierrätettäviä. Koska monien metallista valmistettujen tuotteiden käyttöajat ovat lyhentyneet, kierrätyksen vaatimus tulee jatkuvasti kasvamaan. Lisäksi tuotteiden valmistaminen kierrätysmetalleista vaatii vähemmän energiaa. Kierrätyksen tuomia mahdollisuuksia ei ole vielä täysin hyödynnetty. Outotecin monet teknologiat soveltuvat hyvin kierrätysmetallinen talteenottoon ja hyödyntämiseen.

Uudet energiantuotantotekniikat ja elektroniikan materiaalit edellyttävät monien harvinaisempien alkuaineiden ja metallien hyödyntämistä. Tulevaisuudessa tarvitaan harvinaisia maametalleja elektroniikkamateriaaleihin tai maa-alkalimetalleja kuten litiumia sähköautojen akkuihin tai puhdasta piitä aurinkokennoihin. Outotec pystyy kehittämään omia teknologioitaan soveltuviksi myös näiden tuntemattomampien metallien tuotantoon.

Panostukset tutkimukseen kasvoivat

Outotecin tutkimus- ja kehityskustannuksen nousivat 28,5 miljoonaan euroon (2009: 20,5 milj. euroa). Panostusten kasvu johtui sekä yritysostojen kautta tulleesta resurssien lisäyksestä, energia- ja vesiteknologioiden sekä nykyisten teknologioiden kehittämisen lisäämisestä.

Porissa ja Frankfurtissa sijaitsevat tutkimuskeskukset hoitavat Outotecin omia tutkimus- ja kehityshankkeita ja tarjoavat lisäksi asiakkaille tutkimus- ja

analyysipalveluita. Vastaavia monipuolisia teknologian kehittämistä tukevia ja koeajoja suorittavia tutkimuskeskuksia ei kilpailijoilla ole käytössään. Porin tutkimuskeskus keskittyy mineraalien ja metallien prosessointiin ja Frankfurtin yksikkö rautarikasteiden pelletointiin ja sintraukseen, rikkihappotehtaiden kehittämiseen ja kiertoleijupetiteknologioihin. Vuonna 2010 Frankfurtin tutkimuskeskuksessa panostettiin erityisesti liuskeöljyn talteenottolaitteiston kehittämiseen sekä hiilidioksidin talteenottolaitteistoon kiertoleijupetiteknolaitoksessa.

Outotec suojaa tutkimus- ja tuotekehityshankkeidensa tulokset immateriaalioikeuksin kaikissa tuoteryhmissä niiden päämarkkina-alueilla. Vuonna 2010 patentoiminen oli aktiivista ja keksintöilmoituksia tehtiin lähes sama määrä kuin aiempina vuosina. Yrityksen sisällä on jaettu tietoa patenttien ja keksintöjen merkityksestä ja niiden hyödyntämisestä liiketoiminnassa, mikä osaltaan on edistänyt myönteistä kehitystä. Outotec laitto vireille 50 uuden keksinnön patenttihakemusta ja sille myönnettiin 287 uutta kansallista tai alueellista patenttia. Yrityksellä on 565 patenttiperhettä käsittäen 4 754 kansallista patenttia tai hakemusta sekä 77 tavaramerkkiä.

Yhteistyötä monien tahojen kanssa

Koska uuden teknologian kehittäminen vaatii monipuolista osaamista ja mittavia resursseja, Outotec on luonut laajan verkoston, jonka kanssa se tekee aktiivista

yhteistyötä tutkimuksen ja teknologian kehityksen saralla. Sen keskeisimpiä yhteistyökumppaneita ovat asiakkaat, mutta tärkeitä ovat myös kehityshankkeisiin usein osallistuvat alihankkijat, tutkimuslaitokset ja korkeakoulut.

Vuonna 2010 Outotec sopi strategisesta yhteistyöstä kemikaaleja ja prosessiratkaisuja öljy- ja kaivosteollisuudelle tarjoavan Kemiran kanssa. Yritykset tulevat kehittämään liiketoimintaa kaivosalan ja öljyhiekan jalostuksen ratkaisuihin sekä niihin liittyvässä teollisuusvesien käsittelyssä. Outotecin mineraalien rikastukseen ja öljyhiekan jalostukseen liittyvä prosessiosaaminen yhdessä Kemiran vesikemian ja sen sovellusten asiantuntemuksen kanssa mahdollistaa kustannustehokkuutta ja laatua parantavan prosessin optimoinnin tarjoamisen asiakkaille.

Outotec päätti osallistua Albertan yliopiston teolliseen tutkimusohjelmaan, jonka tavoitteena on tehostaa veden kestävä käyttöä Kanadan öljyhiekkojen prosessoinnissa. Outotec tukee viisivuotista tutkimusohjelmaa yhteistyössä eritahojen kanssa perustetun professuurin avulla. Lisäksi Outotec lahjoitti suomalaisille yliopistoille 600 000 euroa. Lahjoitusvaroja saivat Aalto-korkeakoulusäätiö, Oulu yliopistorahasto, Lappeenrannan teknillinen yliopisto ja Åbo Akademi. Outotec on tukenut myös korkeakoulujen perus- ja jatko-opiskelijoita sekä tutkimustoimintaa Metallinjalostajien rahaston kautta. Baltic Sea Action Groupin toimintaa yhtiö on myös ollut tukemassa



Outotecin tutkimus- ja kehitystoiminnan lähtökohtana ovat asiakkaiden tarpeet. Asiakastoimialoilla onkin havaittavissa useita muutoksia ja suuntauksia, jotka edellyttävät kestävämpien teknologisten ratkaisujen kehittämistä luonnonvarojen hyödyntämiseen.

niin oman tutkimustoiminnan kuin lahjoitusten kautta.

Outotec sai myös kansainvälistä tunnustusta teknologiansa energiatehokkuudesta, kun sen asiakas Alunorte palkittiin Hannoverin teollisuusteknologian messuilla. Alunorte sai kilpailussa erityismaininnan käyttämästään kalsinointiprosessissa, jonka Outotec on suunnitellut.

Teknologiatarjonta kattavaksi

Outotecin tavoitteena on laajentaa tarjontaansa kattamaan koko tuotantoprosessin kaivoksesta metalliksi ja prosessin tarvitsemat elinkaaren aikaiset palvelut. Tavoitteen saavuttamiseksi Outotec on kartoittanut järjestelmällisesti omat osaamisalueensa metalleittain. Kartoituksen mukaan Outotecin osaaminen ja tarjonta kattavat jo melko hyvin kaikkien

metallien tuotantoketjut. Toisaalta on olemassa myös alueita, joissa sen osaaminen ja näytöt vaativat vielä vahvistusta tai joista osaaminen puuttuu kokonaan. Näitä osa-alueita pyritään vahvistamaan oman tutkimuksen avulla tai hankkimalla tarvittavia teknologioita yritysostoin.

Yhä köyhempien malmien rikastaminen vaatii enemmän energiaa ja vettä, jotka ovat useilla kaivosalueilla niukkuustekijöitä.

Tällaisten esiintymien kannattava hyödyntäminen vaatii usein räätälöityjä

ratkaisuja

tai jopa uuden teknologian kehittämistä.

EDISTÄMME MAAILMAN LUONNONVAROJEN KESTÄVÄÄ HYÖDYNTÄMISTÄ

Metalleilla on olennainen merkitys korkean elintason saavuttamisessa. Vaikka tuotantomenetelmät ovat kehittyneet monilla aloilla, maailmanlaajuisen kehityksen vaatimien metallien ja raaka-aineiden kasvavan tarpeen sekä niiden tuotannon ympäristövaikutusten välillä vallitsee ristiriita. Teollisuudella on edessään monia vaikeita haasteita.

Maapallon ongelma

Malmien metallipitoisuudet pienenevät, ja puhdas vesi, öljy ja muut luonnonvarat vähenevät nopeasti. Metallurgiset prosessit tuottavat kaasu- ja hiukkaspäästöjä sekä prosessivesiä, jotka on puhdistettava. Prosesseissa syntyy myös muita sivutuotteita, kuten sivukiveä, rikastusjätettä ja kuonaa. Nykyinen ilmastotilanne vaatii, että hiilidioksidipäästöjä vähennetään merkittävästi, energiankäyttöä tehostetaan ja kierrätystä lisätään. Näihin haasteisiin tarvitaan tehokkaita, ympäristön kannalta kestäviä ratkaisuja.

Modernin teknologian avulla merkittäviä tuloksia

Outotec vastaa nykypäivän maailmanlaajuisiin haasteisiin kehittämällä ja toimittamalla ympäristön kannalta kes-

TEKNOLOGIAN KEHITYSTÄ OHJAAVAT TEKIJÄT



Malmin pitoisuus

Malmien pienenevät metallipitoisuudet edellyttävät yhä enemmän prosessointia ja kehittyneitä teknologioita, jotta nykyistä vastaava määrä metallia saadaan tuotettua.



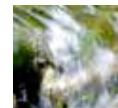
Energia

Metallien valmistuksessa käytetään runsaasti energiaa. Energian kallistuessa tarvitaan energiatehokkaampia teknologioita.



Päästöt

Kaivos- ja metalliteollisuus on suuri CO₂- ja muiden ympäristön kannalta haitallisten päästöjen tuottaja. Ilmaston lämpenemisen rajoittamiseksi tarvitaan vähäpäästöisempiä teknologioita.



Vesi

Puhtaan veden puute lisääntyy ja vesien saastuminen pahenee. Tarvitaan parempia teknologioita veden säästämiseen, kerrättämiseen ja puhdistamiseen.



Öljynkäytön huippu

Öljynkäytön huippu lähestyy. Nykyisenlaisen käytön jatkuessa öljyvarat ehtyvät vuoteen 2050 mennessä ja vaihtoehtoisia energialähteitä on kehitettävä.



Kierrätys

Raaka-aineiden ehtyminen ja kallistuminen kasvattavat tarvetta uusille kierrätysteknologioille.

täviä teknologioita, jotka maksimoivat arvokkaiden mineraalien ja metallien talteenoton mutta käyttävät aiempaa vähemmän energiaa ja luonnonvaroja sekä vähentävät tuotantolaitosten käyttökus-

tannuksia. Outotecin juuret ovat kahdes- ja neljänneksi suurissa metallinjalostusyhtiöissä, ja yritys on tehnyt innovaatioita yli sadan vuoden ajan. Outotecin osaaminen kattaa koko arvoketjun malmista puhtaiksi

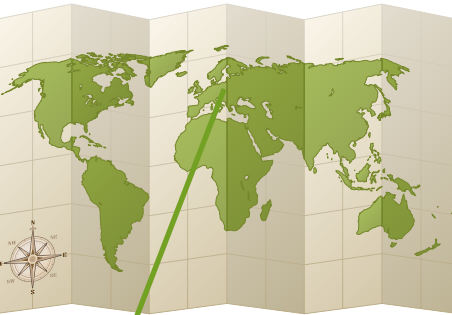
metalleiksi, ja se soveltaa teknologioita myös muilla maapallon luonnonvarojen – esimerkiksi vettä, energiaa tai biomassaa – käyttävillä teollisuudenaloilla. Yrityksen kehittämien teknologioiden

avulla on mahdollista vähentää teollisen toiminnan ympäristövaikutuksia eri puolilla maailmaa.

Outotecin sadoilla onnistuneilla projekteilla on ollut huomattavia maailmanlaajuisia vaikutuksia: ne ovat luoneet uusia tulovirtoja, pienentäneet hiilijalanjälkeä ja edistäneet paikallisten yhteisöjen hyvinvointia. Outotecin merkittävin panos kestäväan kehitykseen on luonnontaloudellisesti kestävien ratkaisujen toimittaminen sekä toimittamien ratkaisujen koko elinkaaren kattava yhteistyö asiakkaiden kanssa.

Jatkuvaa työtä oman toiminnan parantamiseksi

Outotecin oma toiminta on suurelta osin suunnittelutyötä sekä yrityksen hallintoihin liittyviä tehtäviä, joiden ympäris-



Vuoden 2010 aikana saaduista tilauksista noin **72 %** oli OECD:n määritelmän mukaista ympäristöliiketoimintaa (Environmental Goods and Services, EGS).

tövaikutukset ovat suhteellisen pieniä. Oman toiminnan ympäristövaikutuksia hallitaan yksikkökohtaisilla ympäristö- ja laatujärjestelmillä. Lisäksi Outotec on sitoutunut Teknologiateollisuus ry:n energiatehokkuusohjelmaan yhtiön Turulan konepajalla ja Porin tutkimuskeskuksessa. Vaikka oman toiminnan ympäristövaikutukset ovat suhteellisen pieniä, Outotec pyrkii toiminnassaan jatkuviin parannuksiin.

Outotecin määrittelemä toiminta-ajatus on maapallon luonnonvarojen kestävä käyttö. Vuoden 2010 aikana saaduista tilauksista noin 72 % (2009: 76%) oli OECD:n määritelmän mukaista ympäristöliiketoimintaa (Environmental Goods and Services, EGS). Ympäristöliiketoiminnaksi määritellään sellaisia tuotteita ja palveluja tuottava toiminta, jotka mittaavat, ehkäisevät, rajoittavat, vähentävät tai korjaavat veteen, ilmaan tai maaperään kohdistuvia ympäristöhaittoja sekä jätteisiin, meluun tai ekosysteemeihin liittyviä ongelmia. Tämä tarkoittaa muun muassa yhä puhtaampia teknologioita, tuotteita ja palveluja, jotka vähentävät ympäristö-

Outotec sai myös kansainvälistä tunnustusta vuonna 2010 teknologiansa energiatehokkuudesta, kun sen asiakas Alunorte palkittiin Hannoverin teollisuusteknologian messuilla. Alunorte sai kilpailussa erityismaininnan käyttämästään kalsinointiprosessissa, jonka Outotec on suunnitellut.

riskejä, saastumista ja luonnonvarojen käyttöä.

Vuonna 2010 käynnistettiin Outotecin ympäristö- ja laatujärjestelmien harmonisointi. Tavoitteena on luoda yhdistetty laatu-, ympäristö-, terveys- ja turvallisuusjärjestelmä (QEHS), joka perustuu Outotecin liiketoimintatavoitteisiin ja -vaatimuksiin, sisäisiin toimintaperiaatteisiin sekä kansainvälisiin standardeihin.

Outotec allekirjoitti myös YK:n Global Compact -aloitteen, jonka mukaisesti yhtiö sitoutuu noudattamaan toiminnassaan ihmisoikeuksia, ympäristöä, työvoimaa ja korruption torjuntaa koskevia periaatteita. Liittymällä vastuullisen toiminnan Global Compact -aloitteeseen Outotec viestittää noudattavansa kestäväan kehityksen periaatteita ja sosiaalista vastuullisuutta liiketoiminnassaan.

Vuoden 2010 edistysaskeleita

Yksi vuoden 2010 saavutuksista oli yhteistyössä Eesti Energian kanssa kehitetyn Enefit-teknologian kaupallistaminen. Outotecin suunnittelemaa, öljyliusketta raaka-aineenaan käyttävää öljyntuotantolaitosta rakennetaan parhaillaan Viron Narvaan. Laitoksen on määrä käynnistyä vuoden 2012 alussa. Uusi kestävä teknologia parantaa öljyliuskeeseen perustuvan öljyntuotannon energiatehokkuutta merkittävästi. Lisäksi se täyttää Euroopan unionin tiukat ympäristösäädökset.

Outotecin Saksassa sijaitsevassa tutkimuskeskuksessa otettiin käyttöön

uusi hiilidioksidin talteenoton koelaitos. Laitoksessa voidaan havainnollistaa yhtiön kivihiiltä käyttävän Circofer®-teknologian hyödyntämistä hienojakoisen rautamalmin suorapelkistyksessä. Outotecin kiertoleijupetiteknologian koelaitosta täydentävä uusi koelaitos mahdollistaa myös kivihiilen ja biomassan prosessoinnissa syntyvien kaasujen puhdistamisen. Energiateollisuudelle tarjottavat ratkaisut ovat osa Outotecin uutta teknologiatarjontaa. Uusi koelaitos on merkittävä kehitysaskel kivihiileen ja biomassaan perustuvan energiantuotannon sekä öljyliuskeeseen perustuvan öljyntuotannon hiilijalanjäljen pienentämiseksi.

Outotec ja Kemira sopivat strategisesta yhteistyöstä kehittääkseen vesitehokkaita ratkaisuja teollisuudelle. Outotecin mineraalien rikastukseen ja öljyhiekkan jalostukseen liittyvä prosessi-osaaminen yhdessä Kemiran vesikemian ja sen sovellusten asiantuntemuksen kanssa mahdollistaa kustannustehokkuutta, kestävyyttä ja laatua parantavan prosessin optimoinnin tarjoamisen asiakasyrityksille.

Outotec sijoittui korkealle Carbon Disclosure Leadership -indeksissä

Outotec sijoittui kolmanneksi Pohjoismaiden Carbon Disclosure Leadership -indeksissä, joka on Carbon Disclosure

Projectin (CDP) vuosittaisen Nordic 200 -raportin keskeinen osa. Indeksiin valitaan yrityksiä, jotka raportoivat ilmastomuutokseen liittyvät menettelytapaansa mahdollisimman kokonaisvaltaisesti ja ammattimaisesti. Outotecin tulos oli 90/100.

CDP:n analyysi perustuu kyselyyn, jolla selvitetään kasvihuonekaasupäästöjä, päästövähennystavoitteita sekä ilmastomuutokseen liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia. Yritykset saavat pisteitä ilmastomuutokseen liittyvästä raportoinnista. Hyvät pisteet kertovat hyvästä sisäisestä tiedonhallinnasta sekä siitä, että ilmastomuutokseen liittyvien asioiden vaikutukset yrityksen toimintaan on ymmärretty. Outotec osallistui Carbon Disclosure -projektiin ensimmäisen kerran vuonna 2009, jolloin se sai kunniamaininnan toimistaan ilmastomuutoksen hillitsemiseksi.

Outotecin asiakkaiden hiilidioksidipäästöt olivat viiden Outotecin teknologian käytön ansiosta 4,1 miljoonaa tonnia pienemmät kuin mitä ne olisivat olleet muilla vastaavilla käytettävissä olevilla menetelmillä (CDP 2010).

Palkintoja ja tunnustusta

Outotecin kalsinointiteknologiaa hyödyntävä brasilialainen alumiinintuottaja Alunorte S.A. sai Hannoverin vuoden 2010 messuilla erityismaininnan ener-

giatehokkuudestaan. Alunorten kalsinointiprosesseissa käytetään sykloneita, joiden ansiosta lämmönsiirto paranee ja painehävikki pienenee. Tämä säästää energiaa ja tekee tuotannosta aiempaa vakaampaa.

Votorantim Metais myönsi Outotecille ja rakennusalan aliuurakoitsijalle Graña y Monterolle (GyM) turvallisuuspalkinnon Cajamarquillan sinkkipasutuslaitosprojektissa saavutetuista erinomaisista tuloksista. Outotecin ja GyM:n työsuojelutiimi saavutti vakuuttavan 500 000 työtunnin merkkipaalun ilman vakavia vaaratilanteita. Projektissa, joka oli osa Outotecin avaimet käteen -toimitusta Votorantim Metaisille Peruun, työskenteli yli 600 henkilöä erilaisissa rakennustehtävissä.

Tukea tiedeyhteisöille ja aktiivista yhteistyötä niiden kanssa

Outotec lahjoitti 600 000 euroa suomalaisille yliopistoille. Lahjoituksen tarkoituksena on edistää Outotecin liiketoiminnan kannalta tärkeiden korkeakoulujen tutkimuksen ja opetuksen tasoa entisestään sekä vahvistaa yhtiön laajaa yhteistyötä tekniikan ja talouden tiedeyhteisöjen kanssa.

Outotec jatkoi Millennium-tekniologiapalkinnon sponsorointia. Vuonna 2010 palkinnon sai professori Michael Grätzel, joka tunnetaan kolmannen

sukupolven väriaineherkistettyjen aurinkokennojen kehittäjänä. Grätzelin kennoilla tulee todennäköisesti olemaan merkittävä rooli uusiutuvaan energiaan perustuvien edullisten ja laajojen ratkaisujen kehittämisessä.

Outotec osallistui Kanadan Edmontonissa sijaitsevan Albertan yliopiston teolliseen tutkimusohjelmaan, jonka tavoitteena on tehostaa veden kestävää käyttöä öljyhiekkojen prosessoinnissa. Outotec perusti Kemiran, Suncor Energy Services -yhtiön, Kanadan hallituksen ja Albertan vesitutkimuskeskuksen kanssa Natural Sciences and Engineering Research Council of Canada (NSERC) -tutkimuskeskuksen tukeman professorin Albertan yliopiston öljyhiekka-teollisuuden veden laatua tutkivaan yksikköön. Viisivuotisen tutkimusohjelman tarkoituksena on tutkia teollisuuden käyttämän veden laatua, kulutusta, uudelleenkäyttöä ja kierrättämistä öljyhiekkaesiintymillä tapahtuvassa öljyn talteenotossa.

Outotec jatkoi myös ympäristöä säästävien teknologioiden aktiivista kehittämistä eri organisaatioissa. Outotecin edustaja osallistuu värimetallien parhaan käytettävissä olevan tekniikan (BAT) määrittävän BREF-asiakirjan päivittämiseen Euroopan unionin teknisen työryhmän asiantuntijana sekä Teknolוגiateollisuus ry:n ympäristötyö-

ryhmässä. Lisäksi Outotec on mukana muun muassa kansainvälisen kuparijärjestön ICA:n (International Copper Association) terveys- ja ympäristöohjelman valiokuntatyössä.

Teknillisen korkeakoulun hallitus perusti Outotecistä eläkkeelle jääneen toimitusjohtaja Tapani Järvisen ympäristöteknologiarahaston. Rahaston tarkoituksena on edistää ympäristöteknologian tutkimusta, ja siitä jaetaan vuosittain apuraha ansioituneelle osaajalle alan tutkimus- ja kehitystyöhön. Outotec lahjoitti rahastoon peruspääoman.

Sitoumus Itämeren tilan kohentamiseksi

Outotec lähti vuonna 2009 mukaan Baltic Sea Action Group -säätiön yhteishankkeeseen. Antamansa sitoumuksen mukaan Outotec osallistuu Itämeren puhdistamiseen vuosittain 40 000

**BALTIC
SEA
ACTION
SUMMIT**
ACTION THROUGH COMMITMENTS
IN HELSINKI 2010



eurolla kolmen vuoden ajan ja tarjoaa siihen liittyviä asiantuntijapalveluita. Painopisteenä on teollisuuden metallipitoisten pölyjen ja rikkidioksidipäästöjen minimointi sekä metallipitoisten poisteiden vähentäminen. Lisäksi yhtiö tuo asiantuntemuksensa metalliteollisuuden ja energiasektorin puhtaita tuotantomenetelmiä käsitteleviin tilaisuuksiin. Helmikuussa 2010 Outotec osallistui Helsingissä järjestettyyn Baltic Sea Action Summit -huippukokoukseen. Myöhemmin samana vuonna yhtiön tutkimuskeskuksissa käynnistettiin öljyä ja eloperäistä ainesta sisältäviä teollisuusvesiä koskeva tutkimus.



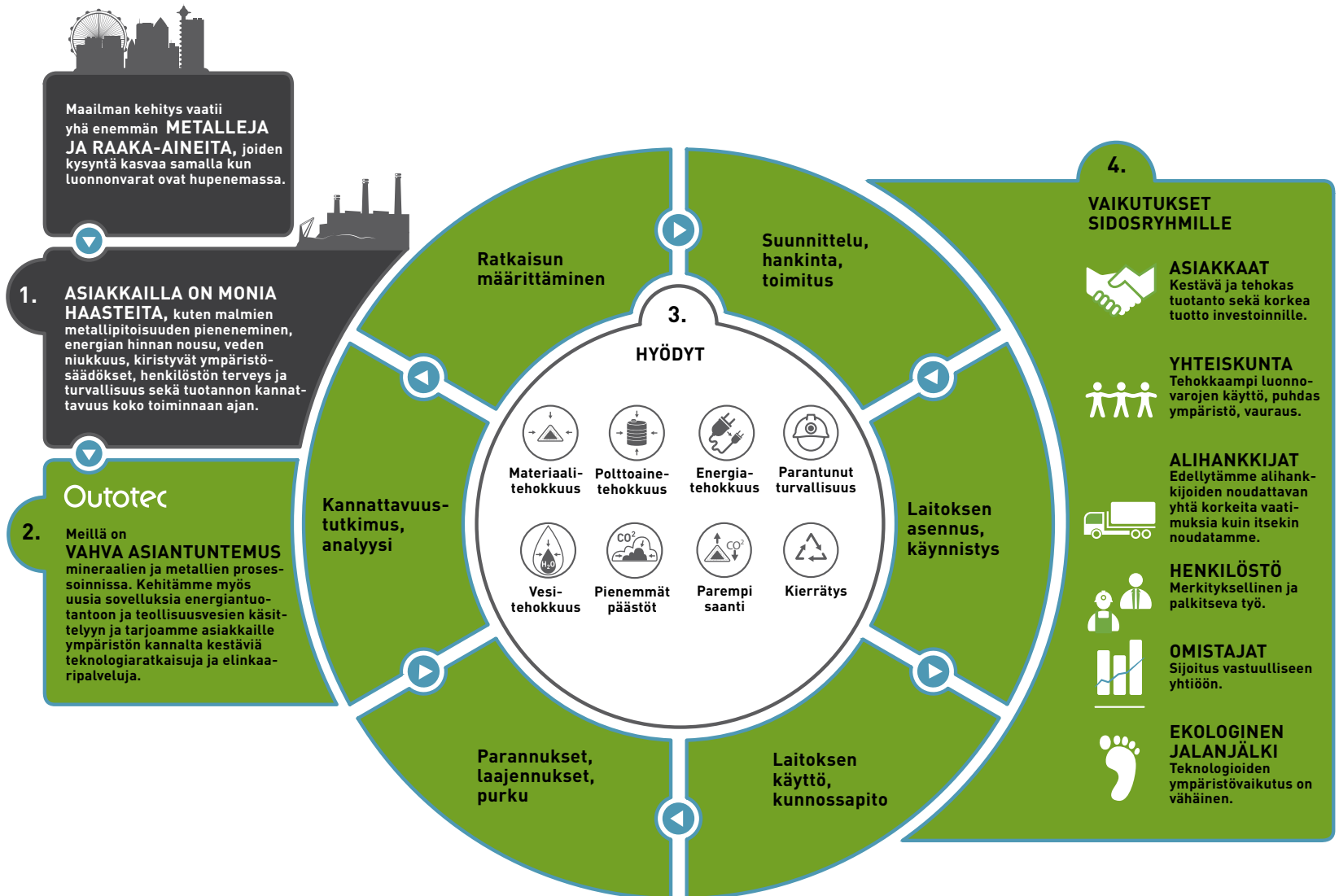
Tukea lapsille ja nuorille

Outotec jatkoi maineikkaan Tapiolan kuoron tukemista. Kuorossa on mukana noin seitsemänkymmentä 9–18-vuotiaasta muusikkoa, joista jokainen paitsi laulaa myös soittaa vähintään yhtä instrumenttia.

Hyväntekeväisyyttä tuettiin muun muassa lahjoittamalla varoja Insinöörit ilman rajoja -yhdistyksen hankkeeseen vedenkeruujärjestelmien rakentamiseksi Keniaan sekä SOS-Lapsikylän toimintaan Sambian Kitwessä.



MAHDOLLISTAMME MAAILMAN LUONNONVAROJEN KESTÄVÄN HYÖDYNTÄMISEN



Malmien metallipitoisuudet laskevat ja niiden prosessointi muuttuu yhä monimutkaisemmaksi

Haaste

Kuparimalmin keskimääräinen kuparipitoisuus on nykyään 0,8 prosenttia, mikä on 20 prosenttia vähemmän kuin kymmenen vuotta sitten. Pitoisuuden ennustetaan laskevan edelleen 0,65 prosenttiin vuoteen 2020 mennessä. Yhtä kuparitonniä varten on siksi jauhettava 30 tonnia enemmän malmin. Mineraalien ja metallien jalostus kuluttaa runsaasti energiaa. Yhä suurempien raaka-ainemäärien rikastaminen lisää päästöjä ja jätettä sekä energian ja veden kulutusta. Valtaosa alan kasvihuonekaasupäästöistä

aiheutuu energian käytöstä. Toimintaa varten tarvitaan myös yhä suurempia maa-alueita.

Samalla kun malmin metallipitoisuus pienenee 20 prosenttia, rikastamon vedenkulutus kasvaa 20 prosenttia. Veden saatavuudesta on siksi tulossa kriittinen tekijä monilla alueilla. Esimerkiksi yhden malmitonnin rikastamiseen tarvitaan noin 3 500 litraa vettä, yhden nikkelitonin jalostamiseen hydrometallurgisessa prosessissa 377 000 litraa vettä ja yhden kultatonnin jalostamiseen 252 miljoonaa litraa vettä.

Outotecin ratkaisu

Outotecin syvälinen mineralogian ja prosessiteknologioiden tuntemus sekä monipuoliset tutkimus-, kehitys- ja testausresurssit mahdollistavat optimaalisen prosessiratkaisun kehittämisen kutakin raaka-ainetta varten. Modernit teknologiat kasvattavat tuottoja ja optimoivat metallin talteenoton koko arvoketjussa malmista puhtaiksi metalleiksi. Kehittynyt prosessin hallinta on yksi tehokkaan malmien rikastuksen keskeisistä tekijöistä.

Prosessivesien kierrättäminen ja vesihävikin pienentäminen kehittyneen teknologian avulla vähentää puhtaan veden kulutusta merkittävästi. Esimerkiksi Outotecin suodatimet poistavat veden rikasteista energiatehokkaalla tavalla. Outotecin pastasakeuttimet mahdollistavat tehokkaan vedenpoiston ja talteenoton rikastusjätteistä ja vähentävät vedenkulutusta noin kymmenen prosenttia. Rikastamot voivat käyttää prosessissa syntyvää alitetta suoraan täytteenä kaivoksessa.

Outotec suunnittelee suljettuja prosesseja, joissa hyödynnetään raaka-aineiden sisältämää energiaa. Useat Outotecin teknologiat ovat EU:n arvioimaa parasta käytettävissä olevaa tekniikkaa (BAT) energiatehokkuutensa sekä vähäisten hiilidioksidin ja muiden päästöjensä ansiosta. Viiden Outotecin teknologian käyttö on vähentänyt vuotuisia hiilidioksidipäästöjä 4,1 miljoonaa tonnia (CDP 2010). Parhaisiin käytäntöihin perustuvien teknologioiden maailmanlaajuinen hyödyntäminen voisi vähentää pelkästään värimetallien tuotannon hiilidioksidipäästöjä 40–70 miljoonaa tonnia.

Outotec kehittää jatkuvasti nykyisiä teknologioitaan sekä uusia sovelluksia esimerkiksi teollisuuden jätevesien käsittelyyn. Lisäksi yhtiö kehittää yhteistyössä Kemiran kanssa ratkaisuja runsaasti vettä käyttäville teollisuudenaloille sekä öljyhiikkaa jalostavalle teollisuudelle.

YK:n Global Compact -aloite - Kymmenen periaatetta

Periaate 1:

Yritykset edistävät ja kunnioittavat kansainvälisesti julistettuja ihmisoikeuksia.

Periaate 2:

Yritykset varmistavat, että ne eivät osallistu ihmisoikeuksien loukkaamiseen.

Periaate 3:

Yritykset kunnioittavat kokoontumisvapautta ja kollektiivisia työehtosopimuksia.

Periaate 4:

Yritykset estävät pakko-työn käytön.

Periaate 5:

Yritykset estävät lapsityövoiman käytön.

Periaate 6:

Yritykset eivät salli syrjintää työhönotossa tai työtehtävien antamisessa.

Periaate 7:

Yritykset noudattavat varovaisuusperiaatetta ympäristöön kohdistuvissa riskitekijöissä.

Periaate 8:

Yritykset toimivat aloitteellisesti vastuullisen ympäristötoiminnan lisäämiseksi.

Periaate 9:

Yritykset suosivat ympäristöystävällisten teknologioiden ottamista käyttöön ja niiden kehittämistä.

Periaate 10:

Yritykset torjuvat kaikenlaista korruptiota, kuten kirstystä ja lahjontaa.





Teknologisen edelläkävijän aseman säilyttäminen ja kannattavan kasvun turvaaminen edellyttävät henkilöstöltä vahvaa ammattitaitoa ja kokemusta, **innovatiivisuutta,** joustavuutta ja yhteistä vastuun kantamista.

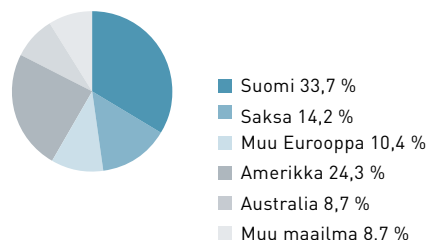
LIIKETOIMINTAMALLI JA ORGANISAATIO TUKEMAAN TULEVAA KASVUA

Outotecin tavoitteena on tarjota asiakkailleen laajoja ja ympäristön kannalta kestäviä kokonaisratkaisuja ja palveluita. Edelläkävijän aseman säilyttäminen ja kannattavan kasvun turvaaminen edellyttävät henkilöstöltä vahvaa ammattitaitoa ja kokemusta, innovatiivisuutta, joustavuutta ja yhteistä vastuun kantamista. Koska kaikki projektit ovat erilaisia, Outotec pystyy tarjoamaan työntekijöilleen haastavia ja vaihtelevia työtehtäviä, kilpailukykyiset työedut, mahdollisuuden kehittää osaamistaan ja kansainvälisen työympäristön.

Outotecillä oli vuoden 2010 lopussa yhteensä 3 130 työntekijää (31.12.2009: 3 128), joista 584 työntekijää tuli yritysostoista. Työntekijöitä oli vuonna 2010 keskimäärin 3 151 (2009: 2 612). Kasvuun vaikuttivat lähinnä yritysostot. Määräaikaisia työntekijöitä oli noin 8 % yrityksen henkilöstöstä. Vuoden 2010 lopussa Outotecillä oli projekteissa oman henkilöstön lisäksi sopimustyöntekijöitä, joiden määrä vastasi noin 328 (31.12.2010: 250) täysipäiväistä työntekijää. Sopimustyöntekijöiden määrä vaihtelee projektikannan, projektien käynnistymisen, paikallisten säädösten ja määräysten sekä kausivaihtelun mukaan. Vuoden 2010 aikana henkilöstömäärä Suomessa väheni 97:llä, kun eläkkeelle jääneet ja



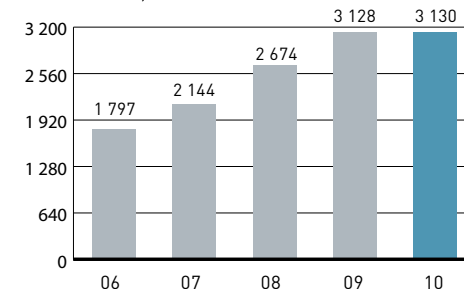
Henkilöstö maittain



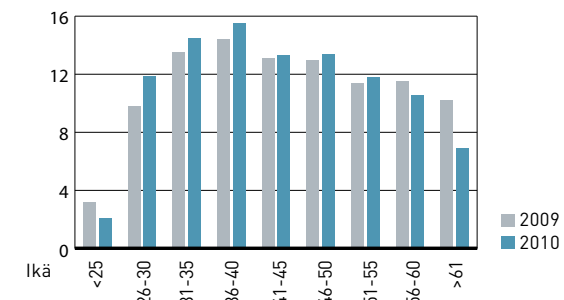
Henkilöstön koulutustausta



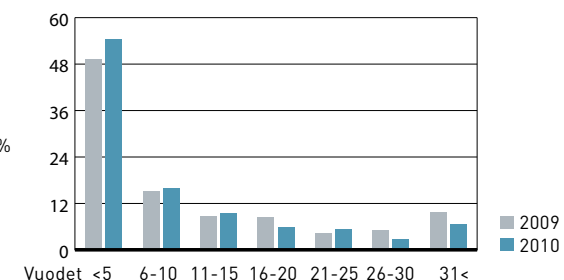
Henkilöstö, henkilöä



Henkilöstö ikäryhmittäin, %



Henkilöstö palveluvuosien mukaan, %



määräaikaisten työsuhteiden päättymiset otetaan huomioon. Maailmanlaajuisesti henkilöstövähennys oli 161 henkilöä.

Takana haasteellinen vuosi

Outotecin henkilöstölle vuosi 2010 toi mukanaan merkittäviä muutoksia. Pertti Korhonen aloitti työnsä yhtiön toimitusjohtajana vuoden alussa. Yritysosot, joista merkittävin oli suodatinratkaisuja toimittavan Laroxin hankinta, toivat Outoteciin yli 600 uutta työntekijää. Myös liiketoimintajakoa muutettiin ja siihen liittyen yhtiön rakenne ja toimintamalli uudistettiin. Organisaatiomuutoksen myötä etsittiin mahdollisia kustannussäästöjä ja poistettiin päällekkäisiä toimintoja. Palveluliiketoimintaa kehitettiin sisäisin siirroin ja myös palkkaamalla uusia osaajia. Samaan aikaan kun Outotecissa toteutettiin suuria sisäisiä muutoksia myös liiketoiminta alkoi vilkastua. Kokonaisuudessaan vuotta voikin kuvata henkilöstön kannalta melko haastavaksi ja kiireiseksi.

Uusi, huhtikuussa voimaan tullut liiketoiminta-aluejako vastaa paremmin yrityksen strategisista painotuksista tavoitteena kasvattaa uutta ympäristöliiketoimintaa ja palveluliiketoimintaa sekä tiivistää yhteistyötä konsernin sisällä. Samalla juridista yhtiörakennetta yksinkertaistettiin. Monen työntekijän kohdalla muutos tarkoitti myös esimiesvaihdosta ja osalla esimiehen toimipiste siirtyi toiseen maahan.

Tähän mennessä toimintamallin muutos on koskettanut vasta osaa Outotecin henkilöstöstä, mutta alkaneen

Outotecin asema alansa

edelläkävijänä

vaatii työntekijöiltä vahvaa teknologista osaamista, asiakkaiden tuotantoprosessien ymmärtämistä, projektiosaamista ja tuotantolaitoskokemusta.



Outotec järjestää kaksi kertaa vuodessa kansainvälisen johdon seminaarin, johon osallistuu noin sata johtajaa eri puolilta maailmaa ja jossa keskustellaan yrityksen suunnasta, strategisista tavoitteista ja kehityksestä.

vuoden aikana liiketoimintaprosessien määrittelyjen ja käyttöönoton myötä vaikutus laajenee koko henkilöstöön. Siirtyminen uuteen organisaatioon vaatii panostuksia koko henkilöstöltä.

Yritysoistoilla lisää osaamista

Outotec hankki lisää osaamista ja henkilöresursseja neljän yritysoston kautta vuoden 2010 aikana. Kauppa suomalaisesta suodatinratkaisuja tarjoavasta Laroxista saatiin päätökseen kesäkuus-



sa ja se toi Outoteciin noin 550 uutta työntekijää. Toimintojen yhdistäminen ja tehtävien ja vastuiden selkeytys alkoivat kesän aikana ja jatkuivat koko loppuvuoden. Yhdistetty liiketoiminta on käynnistynyt hyvin suotuisasti ja yrityskaupalla tavoiteltuja synergioita on jo saavutettu, mutta yhtenäisen identiteetin rakentaminen on vasta alussa.

Australialaisen sulatusteknologiaa toimittavan Ausmeltin myötä henkilöstömäärä nousi noin 40:llä. Toukokuussa

ostettu ruotsalainen Edmeston työllistää kymmenen henkeä ja vahvistaa Outotecin asemaa rikkihappotehtaiden toimittajana. Palveluliiketoimintaa vahvistava Millteam Swedenin huoltoliiketoiminnan hankinta lisäsi Outotecin henkilöstöä 35:llä.

Vaihtuvuus vähäistä

Outotecin yleinen tunnettuus ja hyvä maine työnantajana ovat mahdollistaneet sille työvoiman hyvän saatavuuden. Vuoden 2010 aikana työvoiman vaihtuvuus pysyi yleisesti alhaisella tasolla, mutta selkeitä alueellisia eroja alkoi muodostua markkinakysynnän voimistuessa. Eteläisellä pallonpuoliskolla toimialan työvoiman kysyntä onkin kasvanut selkeästi ja kilpailu ammattitaitoisesta työvoimasta on lisääntynyt.

Työttyytyväisyyttä mittaava henkilöstökysely O'People toteutettiin loka-marraskuun vaihteessa koko konsernissa. Vastaajien määrä nousi kahden vuoden takaisesta lähes parilla prosenttiyksiköllä 74,5 %:iin. Kyselyn mukaan sekä kokonaistyytyväisyys että sitoutuneisuus olivat edelleen hyvällä tasolla, vaikka molemmat laskivat hieman edellisestä mittauksesta. Eniten tulokset heikkenivät yhteistyön, tiedonkulun ja organisoitumisen osalta, mikä oli melko odotettua johtuen vuoden aikana tapahtuneista merkittävistä muutoksista. Sen sijaan johtamisen koettiin parantuneen edellisestä.

Henkilöstöhallinnon kehittämistä jatkettiin aiemmista ja maakohtaisista tutkimuksista saatujen tulosten perusteella.

Monipuoliset keinot osaamisen kehittämiseen

Outotecin asema alansa edelläkävijänä vaatii työntekijöiltä vahvaa teknologista osaamista, asiakkaiden tuotantoprosessien ymmärtämistä, projektiosaamista ja tuotantolaitoskokemusta. Koska Outotecin toimintatapaan kuuluu verkottuminen ja laaja yhteistyö asiakkaiden ja alihankkijoiden kanssa, niin oman haasteensa tuovat myös vuorovaikutustaitojen kehittäminen ja toimiminen eri kulttuurien edustajien kanssa.

Outotec pyrkii vastuullisen ja kestäväen henkilöstöpolitiikan avulla varmistamaan oikeanlaisen osaamisensa riittävyys myös tulevaisuudessa. Henkilöstön koulutustaso on korkea, ja jatkuvaa itsensä kehittämistä kannustetaan ja tuetaan. Kehittämistarpeet ja -toiveet käsitellään esimiehen ja työntekijän välisessä kehitysdialogissa vuosittain. Osaamisen kehittämistä tuetaan kohdistamalla koulutukselle riittävä määrä taloudellisia resursseja. Koulutusta toteutetaan erilaisin valmennus-, mentorointi-, koulutus- ja kehitysohjelmin sekä täydennys- ja jatko-opinnoin. Myös tehtäväkierrolla pyritään vahvistamaan henkilöstön osaamista ja yrityksen joustavuutta resurssien hallinnassa.

Avointa vuorovaikutusta

Outotecin tavoitteena on olla avoin ja tasapuolinen työyhteisö, jonka yrityskulttuuri kannustaa kaikkia keskustelemaan ja kehittämään yrityksen toimintaa. Erilaisia vaikutus- ja keskustelukanavia käytetään entistä aktiivisemmin. Näistä merkittävimmät ovat intranet, Outotec

Round-Table, luottamusmiestapaamiset ja Saksassa käytössä olevat Works Councilit. Vuoden 2010 aikana panostettiin erityisesti intranetiin johdon ja henkilöstön dialogin kehittämiseksi.

Tehtävien vaatavuusarviointi valmistuu

Oikeudenmukainen ja kannustava palkitseminen toteutetaan tehtävän vaatavuuden, suorituksen ja osaamisen mukaisella palkalla. Lisäksi jokainen työntekijä kuuluu bonusjärjestelmän piiriin. Bonusjärjestelmän lisäksi vuonna 2010 noin 70 avainhenkilöä kuului osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään. Palkitsemisperusteita ja tehtävien arviointia on kehitetty viime vuosien aikana niin,

että ne ottavat huomioon tehtävän vaatavuuden. Näin kaikkien tehtävien palkitseminen perustuu läpinäkyvästi ja oikeudenmukaisesti määritettyyn vaatavuuteen eikä esimerkiksi tehtävänimikkeeseen. Tehtävien vaatavuusarviointi on toteutettu jo aiemmin Suomessa, Perussa, Chilessä ja Brasiliassa ja vuoden 2010 aikana se saatiin päätökseen myös Venäjällä, Kanadassa, Kiinassa ja Intiassa. Työ saadaan päätökseen koko Outotecissa vuoden 2011 aikana.

Henkilöstöasiain valiokunta (Human Capital Committee)

Outotecin hallitus perusti henkilöstöasiain valiokunnan ja nimitti valiokunnan puheenjohtajaksi hallituksen puheenjohtaja

Carl-Gustaf Bergströmin sekä jäseniksi Karri Kaitueen ja Tapani Järvisen.

Hallitus haluaa korostaa henkilöstöpääoman kehityksen ja johtamisen tärkeyttä Outotecin kaltaisessa korkean teknologian yrityksessä. Päähuomio on yhtiön tekemisessä alan houkuttelevimmaksi työnantajaksi johtamista, hyvinvointia ja jaksamista edistämällä sekä henkilöstösuunnitelman toteutuksessa oikean osaamisen ja suoritus-tason varmistamisella. Henkilöstöasiain valiokunnan tehtävänä on valvoa yhtiön henkilöstöasioiden asianmukaista hoitoa erityistehtävänään Outotecin johdon kyvykkyyden valvonta. Valiokunta valvoo henkilöstön palkitsemissuunnitelmia ja -ohjelmia sekä valmistelee toimitusjohtajan ja ylimmän johdon palkitsemisohjelmia. Valiokunta valmistelee myös toimitusjohtajan ja hänen mahdollisen sijaisensa sekä muiden toimitusjohtajalle raportoivien johtajien nimittämiseen ja heidän seuraajiensa valintaan liittyviä asioita.

Yhtenäisen identiteetin vahvistaminen

Vuoden 2011 yhdeksi painopistealueeksi on määritelty Outotecin identiteetin vahvistaminen ja yhtenäistäminen. Lukuisten muutosten ja yritysostojen jälkeen on tarvetta keskittyä yrityksen arvoihin ja periaatteisiin perustuviin yhteisiin tavoitteisiin, toimintatapoihin ja käytäntöihin. Yhtenäisen identiteetin ja koko konsernin laajuisen sujuvan yhteistyön vahvistaminen tukee yrityksen tavoitteita: kasvua, kannattavuutta ja vahvaa tasetta.



Outotec osallistuu aktiivisesti eri korkeakoulujen opiskelijatapahtumiin vahvistakseen työnantajakuvaansa ja lisätäkseen tulevaisuuden työntekijöiden kiinnostusta.

ENNAKOIVA RISKIENHALLINTA ON MENESTYKSEKÄÄN LIIKETOIMINNAN PERUSTA

Outotec noudattaa liiketoiminnassaan riskienhallintapolitiikkaa, joka määrittää riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastualueet.

Hallitus on vastuussa yhtiön riskienhallinnasta konsernitasolla. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallintapolitiikan määrittämisestä, prosessien luomisesta sekä käyttöönotosta. Lisäksi he varmistavat, että riskit otetaan huomioon yhtiön strategiassa. Riskienhallintapolitiikka määrittää kaikkien sidosryhmien kannalta tasapainoisen riskiprofiilin. Lisätietoa yrityksen riskeistä ja riskienhallintamenetelmistä on hallituksen toimintakertomuksessa sivulla 63 ja tilinpäätöksen liitetiedossa 18, sivulla 94.

Riskien tunnistaminen ja huomioiminen strategisessa suunnittelussa

Outotecin määritelmän mukaan riski on tekijä, joka voi vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan. Riskit voivat olla uhkia, epävarmuustekijöitä tai menetettyjä tilaisuuksia, mutta myös mahdollisuuksia.

Outotecin liiketoiminta-alueet vastaavat riskienhallinnasta, joka liittyy niiden omaan liiketoimintaan. Yrityksen

tukipalvelut helpottavat riskienhallintapolitiikan käyttöä ja kehittävät koko yritystä hyödyttäviä työskentelytapoja.

Outotecin tilintarkastajat, ulkoiset tahot ja sisäinen tarkastus valvovat riskienhallintaprosessia. Outotec laatii neljännesvuosittain riskiraportteja hallituksen tarkastusvaliokunnalle, johtoryhmälle, sisäiselle tarkastukselle ja ulkopuolisille tarkastajille liiketoiminta-alueiden ilmoittamien tietojen perusteella.

Keskeiset strategiset riskit ja liiketoimintariskit

Strategiset riskit ja liiketoimintariskit liittyvät liiketoiminnan luonteeseen, ja niiden määrää on usein vaikea arvioida. Strategiset riskit liittyvät muun muassa Outotecin tarjoamaan, markkina-asemaan ja suurimpiin investointeihin. Liiketoimintariskit puolestaan koskevat liiketoimintaympäristöä, asiakkaiden ja alihankkijoiden toimintaa sekä yleisiä taloudellisia näkymiä.

Kaivos- ja metalliteollisuuden suhdanneherkkyys

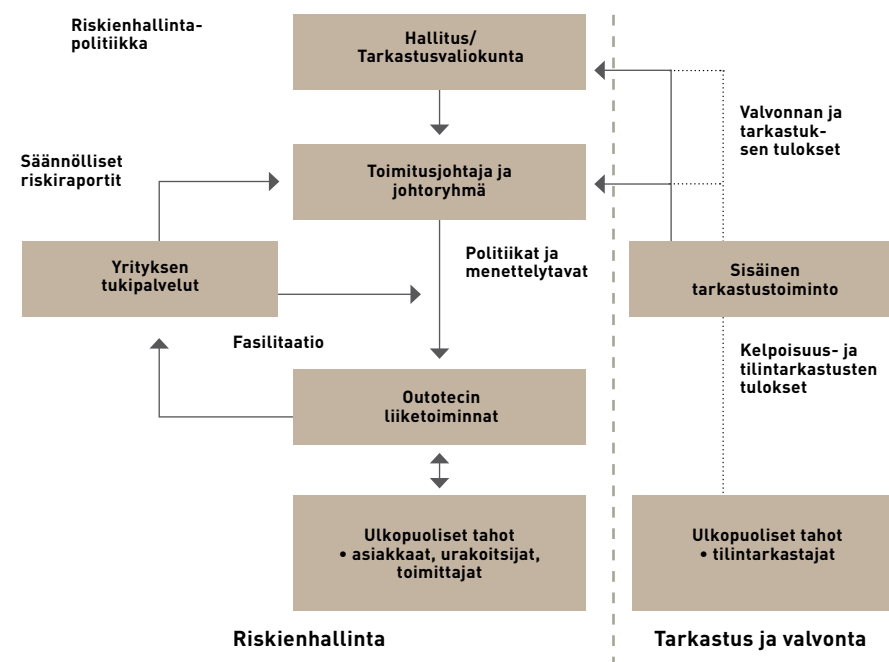
Kaivos- ja metalliteollisuuden teknologiatoimittajien markkinoita ohjaavat pääasiassa metallien maailmanlaajui-

nen kulutus, kaivos- ja metalliteollisuuden yleinen investointiaktiiviteetti, metallien kysynnän ja tarjonnan tasapaino, tuotantokapasiteetin käyttöaste sekä metallien hinnat.

Siten Outotecin liikevaihdon suhdanneherkkyys määräytyy pääasiassa

metallien kysynnän ja tarjonnan maailmanlaajusten muutosten mukaan sekä kaivos- ja metalliteollisuuden käyttömaisuusinvestointien mukaan. Voidakseen olla vähemmän riippuvainen kaivos- ja metalliteollisuuden suhdanteista Outotec tarjoaa olemassa

OUTOTECIN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN RAKENNE



olevaa teknologiaansa myös muille prosessiteollisuuksille kuten lannoite- ja energiateollisuudelle ja teollisuusvesien käsittelyyn.

Kilpailuympäristö ja asiakkaiden vaatimusten muutokset

Outotec on jo vuosikymmenten ajan onnistunut ylläpitämään ja vahvistamaan kilpailuasemaansa ja markkinaosuuttaan panostamalla jatkuvasti tutkimus- ja kehitystoimintaan, mikä mahdollistaa ensiluokkaisten teknologioiden ja prosessien tarjoamisen asiakkaille. Outotecin divisioonat toimivat keskenään erilaisissa kilpailuympäristöissä. Joidenkin teknologiaprosessien markkinakynnys on korkea, sillä erilaisten malmityyppien edellyttämien prosessien suunnitteluun ja käyttöön-ottoon tarvitaan vuosien käytännön kokemus. Outotec seuraa markkinoita tiiviisti pysyäkseen kilpailun kärjessä ja puolustaakseen markkina-asemaansa eri teknologioissa.

Yrityksen tavoitteena on uusien teknologioiden ja palveluiden kehittäminen ja niiden kaupallistaminen. Outotecin menestymiseen tulevaisuudessa vaikuttaa myös sen kyky parantaa olemassa olevia teknologioita ja palveluitaan, ottaa huomioon asiakkaidensa yhä kehittyneemmät ja monipuolisemmat tarpeet, pysyä teknologisen kehityksen etulinjassa sekä toimia kustannustehokkaasti.

ENNAKOIVA RISKIEN VÄHENTÄMINEN

Epävarmuustekijät	Outotecin lähestymistapa
Epävarmuus projektien alkamisesta	Outotecin tutkimus- ja testauslaitokset tekevät koeajoja asiakkaan raaka-aineilla, jotta voidaan valita juuri oikea prosessi ja löytää parametrit takuiden perustaksi.
Sopimusten hinnoittelu	Suurin osa sopimuksista on kiinteähintaisia. Suojautuakseen mahdollisilta alihankintamateriaalien ja -töiden hintojen muutoksilta Outotec varmistaa niiden kustannukset ennen tarjouksen antamista asiakkaalle. Yksi pääasiallisista markkinariskeistä ovat valuuttariskit, joilta oikea-aikaisesti suojautuminen on avaintekijä, joka vaikuttaa myös hinnoitteluun.
Sopimusten keskeytyminen, irtisanominen ja muuttaminen	Outotec soveltaa tiukkoja kriteerejä ennen kuin se kirjaa projektin tilauskertymään ja tilauskantaan. Suurin osa projekteista tuottaa positiivista kassavirtaa alkaen ennakkomaksuista ja jatkuen vaiheittaisina maksuina. Jos tilauskannassa oleva projekti perutaan, peruuttava osapuoli yleensä kattaa jo syntyneet kustannukset ja menetetyt tuotot.
Riippuvuus toimittajista	Outotec käyttää satoja alihankkijoita ympäri maailman, missä se projektin kannalta on järkevintä. Tällaisia alihankkijoita ovat konepajat, varaosavalmistajat, paikalliset rakentajat ja suunnittelutoimistot. Yhteistyösuhteet ovat pitkäaikaisia, ja uusien, kriittisten alihankkijoiden pitää täyttää taloudelliset kriteerit ja läpäistä laatutarkastukset.
Kyky toteuttaa laajoja ja monimutkaisia asiakasprojekteja	Outotec on toimittanut tuhansia projekteja viimeisten vuosikymmenten aikana, ja sillä on vahva kokemus kansainvälisistä projektitoimituksista erilaisissa kulttuureissa ja olosuhteissa. Yritys on kehittänyt projektiriskien hallintaan kattavan prosessin nimeltään PRIMA (Project Risk Identification and Management). Yhtiö on myös kiinnittänyt erityistä huomiota kansainvälisiin ja paikallisiin tulkintoihin verolaeista, jotka voivat aiheuttaa suoria tai epäsuoria verokustannuksia ja siten vaikuttaa yhtiön tulokseen.
Uudet teolliset sovellukset	Outotec osallistuu vain sellaisiin uusien teollisuudenalojen hankkeisiin, joissa sovellukset tuovat selviä teknologisia synergiaetuja ja jotka perustuvat vahvasti yhtiön ydinosaamiseen.
Kustannuskilpailu	Globaalien suunnittelun, yhteisen toimituksista vastaavan toiminnon ja kilpailukykyisen kustannusrakenteen kehittäminen. Panostus asiakkaan toimintojen elinkaaren aikaisten kustannusten minimoimiseen: uusimman teknologisen kehityksen mukainen tarjonta ja suoritustakuut.
Kyky säilyttää avainhenkilöstö	Outotecin kilpailukyky on riippuvainen sen ammattitaitoisesta henkilöstöstä. Yhtiö tarjoaa työntekijöilleen mahdollisuuden kehittää ammattitaitoaan huipputason laitoksissaan. Yhtiö tarjoaa henkilöstölleen lisäksi kilpailukykyisen kannustinjärjestelmän ja mahdollisuuden kansainväliseen työkiertoon. Ennakoivat henkilöstöhallinnon prosessit houkuttelevan työnantajaimagon ylläpitämiseksi, kansainvälisen tason työmahdollisuuksien tarjoaminen.
Vakuutusturvan riittävyys	Jotta yrityksellä olisi riittävä vakuutusuoja, se tarkistetaan säännöllisesti, ja tarvittaessa yhtiö ottaa projektikohtaisia lisävakuutuksia.
Maailmanlaajuinen toimintamalli	Henkilöstölle mahdollisuus keskittyä asiakkaiden tarpeisiin sekä saavuttaa globaalit ja paikalliset tavoitteet uuden toimintarakenteen avulla.
Poliittiset riskit	Paikallisen osaamisen ja asiantuntemuksen vahvistaminen, paikallisten toimipaikkojen ja kulttuurin tuntemuksen lisääminen.
Makrotalouden kriisi	Joustavan ja pääomakeveän toimintamallin ylläpitäminen ja kehittäminen, alihankinnan riittävä käyttö, tiukka kulkuri kaikissa toiminnoissa.

Poliittiset, taloudelliset ja muut epävarmuustekijät

Kehittyvillä markkinoilla toimimiseen voi liittyä riskejä, joita ei kohdata missä, joissa on vakiintuneet poliittiset ja taloudelliset järjestelmät. Tällaisia riskejä ovat taloudellinen epävakaus ja mahdollinen vaikeus arvioida kyseisten markkinoiden tulevia liiketoimintaolosuhteita. Nämä markkinaolosuhteet, jotka voivat muuttua nopeasti, voivat aiheuttaa viivästyksiä sovituisissa projekteissa ja siten altistaa yhtiön markkinoiden epävarmuudelle.

Kasvuun ja uusien liiketoiminta-alueiden käyttöönottoon liittyvät epävarmuustekijät

Outotecin tavoitteena on jatkuva, kestävään kehitykseen perustuva kannattava kasvu. Uusien teknologioiden, tuotteiden ja palveluliiketoimintojen osto ovat esimerkkejä kasvukeinoista. Synergiaetujen saavuttamiseen liiketoimintoja yhdistämällä liittyy kuitenkin epävarmuustekijöitä. Yhtiö pyrkiikin mahdollisimman tehokkaaseen toimintaan yritysostotilanteissa ja ostettujen yritysten toimintojen integroinnissa. Mahdolliset yritysostoihin liittyvät riskit minimoidaan huolellisella due diligence -kartoituksella ennen kauppohen solmimista sekä varmistamalla riittävät resurssit yhdistämistoimintojen johtamiseen ja toteuttamiseen.

Operatiiviset riskit

Operatiiviset riskit liittyvät esimerkiksi virheisiin tai puutteisiin sisäisissä prosesseissa ja järjestelmissä, henkilöiden toimiin tai yhtiön ulkopuolisiin tapahtumiin. Tällaiset riskit liittyvät usein projekteihin, informaatioteknologiaan tai infrastruktuuriin, ja niiden toteutuminen voi johtaa vastuuriskeihin, omaisuuden menetykseen, liiketoiminnan keskeyttämiseen tai vahingollisiin ympäristövaikutuksiin.

Osa yhtiön operatiivisista riskeistä kuuluu vakuutuksen piiriin. Outotecissä

on käytössä menetelmä operatiivisten riskien tunnistamiseksi, arvioimiseksi ja pienentämiseksi. Projekteihin liittyvät selvitykset ja raportointi tehdään yhtiön projektiriskien hallintaohjelmassa eli PRIMAssa esitettyjen ohjeiden mukaan. Useimmissa projekteissa vastuualueiden laajuus on sopimuksella suojattu. Lisäksi yhtiö on suojannut kiinteällä hinnoittelulla suurimman osan sekä raaka-ainehankinnoistaan että alihankintasopimuksistaan, joilta oikea-aikaisesti suojautuminen on avaintekijä, joka vaikuttaa myös hinnoitteluun.

PRIMA takaa operatiivisten riskien hallinnan projektin alusta loppuun

Outotecin liiketoiminta koostuu useista erilaisista projekteista. Vuoden 2010 lopussa Outotecin tilauskannassa oli 25 yli 10 miljoonan euron arvoista projektia. Nämä projektit muodostivat yhteensä 67 % koko tilauskannasta. Menestyksekkään projektitoteutuksen avaintekijöitä ovat hyvät projektinhallintataidot ja tarkasti määritetyt menettelytavat. PRIMA-politiikka laadittiin, jotta projekteihin liittyviä riskejä voitaisiin hallita entistä tehokkaammin.

PRIMAN VAIHEET PROJEKTIN AIKANA



PRIMAn päätavoite on projektiriskien entistä toimivampi johtaminen yhtiön kannattavuuden takaamiseksi. Painopiste ei siis välttämättä ole riskien välttämässä vaan niiden tunnistamisessa ja hallinnassa.

PRIMAssa projektia seurataan koko prosessin ajan myynnistä ja tarjouksen tekemisestä, neuvottelujen ja toimituksen kautta lopulta projektin takuuajan päättymiseen. Tarjoukset ja niiden taustalla olevat arviot sekä niiden perusteella tehdyt asiakas-

alihankkijasopimukset ovat keskeinen osa prosessia PRIMAssa.

Riskien luokittelu ja analysointi dokumentoidaan, ja analyysin perusteella määritellään tarvittavat seurantatoimet. Näihin toimiin voi kuulua myös tarjouksen hylkääminen. Tavoitteena on tunnistaa ne ehdotukset, joilla voidaan odottaa olevan vaikutusta Outotecin liikevaihtoon, liikevoittoon, rahavirtaan ja kilpailukykyyn sekä resurssien ja teknologian saatavuuteen.

AKTIIVINEN IMMATERIAALIOIKEUSPOLITIikka



Rahoitusriskit

Rahoitusriskit jaetaan markkina-, maksuvalmius- ja luottoriskeihin. Outotecin rahoitusriskienhallinnan ja siihen liittyvän rahoitusriskipolitiikan (Financial Risk Policy, FRP) päätehtävä on pienentää valuuttakurssien ja korkojen vaihteluiden sekä muiden epävarmuustekijöiden vaikutuksia tulokseen sekä taata riittävä maksuvalmius.

Kaikki rahamarkkinasijoitukset tehdään likvideihin, lähtökohtaisesti alhaisen riskin rahamarkkinainstrumentteihin ennakolta sovittujen luottolimiittien ja juoksuaikojen rajoissa. Vastapuolikohtaiset limiitit esitellään säännöllisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Erityisesti projektien ennakkomaksuihin liittyviä kassavaroja voi olla sijoitettuna paikallisille rahamarkkinoille kehittyvillä markkinoilla.

Rahoitusriskienhallintaa käsitellään tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 18 sivulla 94.

Immateriaalioikeudet ja aktiivinen immateriaalioikeuspolitiikka

Immateriaalioikeudet ovat avainasemassa Outotecin liiketoiminnassa. Kaikentyyppiset immateriaalioikeudet ovat yritykselle tärkeää liikeomaisuutta. Outotecin Technology Management-toimintaan kuuluvasta immateriaalioikeuksien hallinnasta (IPR Management) vastaavat henkilöt huolehtivat

patenttien hakemisesta ja ylläpidosta, tavaramerkkien rekisteröinnistä ja ylläpidosta, keksintöjen hallinnasta, yhteistyöstä ulkopuolisten patenttiasiamiesten kanssa, maksusuorituksista sekä avustamisesta immateriaalioikeuskiistoissa. Useiden patenttien, patenttihakemusten ja tavaramerkkien lisäksi Outotec omistaa muitakin virallisesti rekisteröityjä immateriaalioikeuksia sekä rekisteröimättömiä oikeuksia, kuten liikesalaisuuksia, tekijänoikeuksia ja sopimuksia. Outotecin investointi immateriaalioikeuksien hallintaan tähtää kilpailu-etuun. Tavoitteena on suojata Outotecin teknologiat ja tuotteet tärkeimmillä markkina-alueilla ja sellaisilla markkinasegmenteillä, joilla patentit ovat tärkeä osa liiketoimintaa. Kilpailuetua ylläpidetään myös seuraamalla aktiivisesti kilpailijoiden immateriaalioikeuksiin liittyviä toimenpiteitä ja kilpailevia teknologioita.

Outotec toteuttaa aktiivista immateriaalioikeuskäytäntöä suojaamalla keksintöihin, tuotteisiin, teknologioihin sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan tuloksiin liittyvät oikeudet, suojelemalla yhtiötä kilpailijoiden haitallisilta toimilta, ehkäisemällä oikeudenloukkauksia, tavoittelemalla kaupallisesti tarkoituksenmukaista immateriaalioikeusvalikoimaa ja edistämällä yrityskuvaa innovatiivisesta yhtiöstä.

Outotec Oyj
TILINPÄÄTÖS 2010

SISÄLTÖ

Hallituksen toimintakertomus	57	TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT, IFRS	
KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS		Konsernin tunnusluvut	112
Konsernin laaja tuloslaskelma	65	Tietoja neljänneksittäin	113
Konsernitase	66	Osakekohtaiset tunnusluvut	113
Konsernin rahavirtalaskelma	68	Tunnuslukujen laskentaperusteet	114
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	69	EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS	
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot		Emoyhtiön tuloslaskelma	115
1. Perustiedot	70	Emoyhtiön tase	116
2. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	70	Emoyhtiön rahavirtalaskelma	117
3. Toimintasegmentit	74	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	118
4. Liiketoimintojen yhdistäminen	78		
5. Pitkäaikaishankkeet	81	Osakkeet ja osakkeenomistajat	126
6. Muut tuotot	81	Tilintarkastuskertomus	130
7. Muut kulut	81		
8. Toimintokohtaisten kulujen erittely	81		
9. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	82		
10. Osakeperusteiset maksut	83		
11. Rahoitustuotot ja -kulut	85		
12. Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot	86		
13. Osakekohtainen tulos	88		
14. Aineettomat hyödykkeet	89		
15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	91		
16. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	92		
17. Myytävissä olevat rahoitusvarat	93		
18. Rahoitusriskien hallinta	94		
19. Johdannaissopimukset	98		
20. Vaihto-omaisuus	99		
21. Myyntisaamiset ja muut saamiset	100		
22. Rahavarat	101		
23. Oma pääoma	101		
24. Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet	102		
25. Varaukset	104		
26. Korolliset velat	104		
27. Ostovelat ja muut velat	105		
28. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin	106		
29. Vastuusitoumukset	109		
30. Riita-asiat ja oikeusprosessit	109		
31. Lähipiiritapahtumat	110		
32. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	110		
33. Tytäryhtiöt	111		

Kaikki vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.
Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja lukuja.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Liiketoimintaympäristö

Yleinen markkinatilanne parani edelleen vuoden 2010 aikana. Kaivos- ja metalliteollisuus jatkoi elpymistään kehittyvien maiden metallien kysynnän myönteisten pitkän aikavälin näkymien ansiosta. Tuotantokapasiteetin käyttöaste nousi ja yhtiöt investoivat uuteen tuotantoon, mikä kasvatti myös laite- ja palvelumyyntiä. Laskusuhdanteen jälkeen asiakkaille oli kertynyt tarpeita investoida nykyisiin tuotantolaitoksiinsa, minkä lisäksi yhtiöt käynnistivät uudelleen myös investointisuunnitelmiaan. Vuonna 2010 asiakasneuvotteluja käytiin erityisesti kupari-, kulta- ja rautaprojekteista, mutta aktiivisuus lisääntyi myös muiden metallien osalta. Metallij- ja kivistöteollisuus hyötyi metallien korkeista hinnoista. Haasteellisenä jatkunut rahoitustilanne vaikutti kuitenkin edelleen joidenkin yritysten investointipäätöksiin. Erityisesti isojen, uuden kapasiteetin rakentamista edellyttävien projektien päätöksenteko kesti pitkään. Pyrkimys ympäristön kannalta kestävien ratkaisujen käyttöön jatkui voimakkaana ja teknologioiden ympäristövaikutusten ehdot tiukentuvat entisestään, mikä on Outotecin kannalta positiivista.

Outotecin tarjoamat edistykelliset teknologiset ratkaisut minimoivat asiakkaiden tuotantoprosessien elinkaarikustannukset ja ympäristövaikutukset, mikä on edesauttanut uusien tilauksen saamista tavanomaisen bruttokatteen ja maksuehdoin haastavasta kilpailutilanteesta huolimatta.

Tilaukset

Uusien tilausten arvo vuonna 2010 oli 1 394,7 miljoonaa euroa (2009: 557,1 milj. euroa), mihin sisältyy suuria laitoimituksia, teknologia- sekä laiteimituksia ja palveluja.

- Vuoden 2010 suurimmat tilaukset:
- sintrauslaitos Kalagadi Manganeselle Etelä-Afrikkaan (119 milj. euroa)
 - kuparirikasteen pasutuslaitos ja rikkihappotehdas Codelcolle Chileen (116 milj. euroa)
 - juomavesijärjestelmä Sri Lankaan (70 milj. euroa)
 - kuparin uutto- ja elektrolyysilaitos Minera Lumina Copperille Chileen (65 milj. euroa)
 - ferrokromitehtaan sintraus- ja sulatusteknologiaa Outokummulle Suomeen (45 milj. euroa)
 - teknologiaa kuparirikastamon laajennukseen italialaiselle IRASCO-yhtiölle Iraniin (40 milj. euroa)
 - rautarikastamon vaahdottamon sekä suodatusjärjestelmät Karara Iron Ore Projectille Australiaan (28 milj. euroa)
 - integroituihin bauksiin liuotuslaitos yhdessä Hatchin kanssa Ma`adenin alumiinihankkeeseen Saudi-Arabiaan (yhteistilauksen arvo noin 50 milj. euroa ja työ jakautuu lähes tasan osapuolten kesken). Vuoden 2010 tilauksessa oli pieni osuus projektista ja loput tulevat tilauksentaan projektin edessä 2011 ja 2012
 - vaahdotusteknologiaa First Quantum Mineralille Suomeen ja Sambiaan (20 milj. euroa),
 - rautamalmin sintrauslaitos Steel Authority of Indiaan Intiaan (kauppahintaa ei julkistettu mutta tyypillisesti vastaavanlaajuiset teknologiaimitukset ovat arvoltaan 20-25 milj. euroa)
 - kromiittimalmin sintrausteknologiaa Xstrata Merafelle Etelä-Afrikkaan (17 milj. euroa)
 - kuparisulattoteknologiaa Tongling Non-ferrous Metals Groupille Kiinaan (15 milj. euroa)
 - sähköuuni siihen liittyvine palveluineen Konkola Copper Minesille Sambiaan (13 milj. euroa)
 - jalometallilaitos Baiyin Non Ferrous Groupil-

- le Kiinaan (6 milj. euroa)
- kaldo-uuniteknologiaa Bolidenin Rönnskärin kuparisulattelolle Ruotsiin (kauppahintaa ei julkistettu)
- pelletointiteknoologiaa Bhushan Power & Steel Plantille Intiaan (kauppahintaa ei julkistettu)
- sintrausteknologiaa JSW Steel Limited:lle Intiaan (kauppahintaa ei julkistettu).

Tilaukset

Tilaukset olivat vuoden 2010 lopussa 1 393,1 miljoonaa euroa vastaten 61 % kasvua vuoden 2009 lopusta (31.12.2009: 867,4 milj. euroa).

Vuoden 2010 lopussa Outotecin tilauksissa oli 25 yli 10 miljoonan euron arvoista projektia, jotka muodostavat yhteensä 67 % tilauksista. Yhtiön johto arvioi, että nykyisestä tilauksista noin 69 % (noin 960 milj. euroa) toimitetaan vuonna 2011 ja loput 2012 ja myöhemmin. Vuoden 2010 lopussa Outotecin tilauksissa oli noin 50 miljoonan euron arvosta keskeytettyjä projekteja.

Liikevaihto ja taloudellinen tulos

Outotecin liikevaihto vuonna 2010 oli 969,6 miljoonaa euroa (2009: 877,7 milj. euroa). Liikevaihdon kasvu tuli yritystoista. Alkuvuoden alhainen tilaukset ja vuoden aikana saatujen isojen projektien alkuvaiheen hidastuminen vaikutti liikevaihtoon.

Vuonna 2010 palveluliiketoiminnan liikevaihto, joka sisältyy kolmen muun liikevaihto-alueen liikevaihtolukuihin, oli 282,5 miljoonaa euroa (2009: 148,6 milj. euroa) kasvua 90 % vertailukaudesta ja vastaten 29 % liikevaihdosta (2009: 17 %). Palveluliiketoiminnan liikevaihto kasvoi sekä orgaanisesti että hankittujen liiketoimintojen ansiosta. Laroxin ja Millteamin liiketoimintojen ostojen tukemana Outotec saavutti vuoden 2008 alussa asettamansa tavoitteen 250-300 miljoonan euron

myynnistä palveluliiketoiminnasta vuoden 2010 loppuun mennessä.

Liikevoitto vuonna 2010 ilman kertaeriä ja PPA-poistoja oli 74,7 miljoonaa euroa vastaten 7,7 % liikevaihdosta. Liikevoitto ilman kertaeriä ja PPA-poistoja kasvoi vertailukauteen verrattuna suuremman myyntivolyymin, paremman bruttokatteen, joka oli 26,2 % (2009: 21,7 %) sekä parantuneen kiinteiden kulujen rakenteen vuoksi. Katsauskauden kertaluonteiset uudelleenorganisointiin liittyvät kulut olivat 26,5 miljoonaa euroa, joista yli puolet syntyi omaisuuden alaskirjauksista ja loput henkilöstövähennysten kuluista ja kuluvarauksista sekä hankittujen liiketoimintojen integrointiin liittyvistä kertaeristä. Hankintamenojen allokointiin liittyvät poistot (PPA-poistot) olivat katsauskaudella 9,4 miljoonaa euroa.

Vuoden 2010 liikevoitto oli 41,6 miljoonaa euroa (2009: 58,6 milj. euroa). Realisoituneet ja realisoitumattomat valuuttatermiinisoimuksiin liittyvät kurssivoitot paransivat kannattavuutta 1,9 miljoonalla eurolla (2009: realisoitunut ja realisoitumaton tappio 0,1 miljoonaa euroa). Tulos sisälsi myös Ausmeltin yrityskauppaan liittyvän 2,2 miljoonan euron positiivisen nettoeran, joka sisältää 3,3 miljoonan euron osakkeiden uudelleenarvotukseen liittyvän tuoton ja 1,1 miljoonan euron hankintamenokulun.

Outotecin kiinteät kustannukset olivat katsauskaudella 188,5 miljoonaa euroa (2009: 131,6 milj. euroa). Kasvu johtui ensisijaisesti yritysostoihin liittyvistä kiinteistä kustannuksista ja hyvän markkinatilanteen lisäämien tarjouspyyntöjen ja tarjousten vaatimasta myynti- ja markkinointityöstä.

Tilikauden voitto ennen veroja oli 37,1 miljoonaa euroa (2009: 60,9 milj. euroa). Se sisälsi 4,5 miljoonaa euroa nettorahoituskuluja (2009: nettorahoitustuotto 2,2 milj. euroa). Rahoituskulujen kasvu johtui pääasiassa alhaisemmis-

ta korkotasosta ja uusiin rahoitusjärjestelyihin liittyvistä maksuista. Tilikauden voitto oli 26,7 miljoonaa euroa (2009: 42,3 milj. euroa). Voittoon vaikuttivat liiketoimintojen uudelleen järjestelyihin liittyvät kertaerät sekä hankintamenojen allokointiin liittyvät poistot. Verot olivat yhteensä 10,4 miljoonaa euroa (2009: 18,6 milj. euroa). Osakekohtainen tulos oli 0,57 euroa (2009: 1,01 euroa).

Outotecin oman pääoman tuotto oli katsauskaudella 7,6 % (2009: 14,9 %) ja sijoitetun pääoman tuotto 9,2 % (2009: 20,9 %).

Non-ferrous Solutions

Non-ferrous Solutions -liiketoiminta-alueen vuoden 2010 liikevaihto kasvoi 29 % vertailukaudesta ja oli 623,3 miljoonaa euroa (2009: 482,6 milj. euroa). Liikevaihdon kasvu johtui hankituista liiketoiminnoista. Liikevoitto ennen kertaeriä ja PPA-poistoja oli 50,6 miljoonaa euroa ja liikevoitto oli 26,1 miljoonaa euroa (2009: 35,1 milj. euroa). Realisoituneet ja realisoitumattomat valuuttatermiinisopimuksiin liittyvät kurssitappiot heikensivät kannattavuutta 0,8 miljoonalla eurolla (2009: realisoitunut ja realisoitumaton tappio 2,0 milj. euroa).

Ferrous Solutions

Ferrous Solutions -liiketoiminta-alueen vuoden 2010 liikevaihto oli 131,5 miljoonaa euroa (2009: 146,7 milj. euroa). Liikevaihdon 10 %:n supistuminen johtui siitä, että aktiivisessa toimitusvaiheessa olevia projekteja oli vähemmän kuin vertailuvuonna. Liikevoitto ennen kertaeriä oli 12,6 miljoonaa euroa ja liikevoitto 11,3 miljoonaa euroa (2009: 9,5 milj. euroa). Päättyneet projektit paransivat liiketoiminta-alueen kannattavuutta jälkimmäisellä vuosipuoliskolla. Liikevoittoon heikentävästi vaikuttivat kasvaneet myynti- ja markkinointikulut sekä säästöohjelman kertaerät.

Energy, Light Metals and Environmental Solutions

Energy, Light Metals and Environmental Solutions -liiketoiminta-alueen vuoden 2010 liike-

vaihto oli 222,8 miljoonaa euroa (2009: 258,7 milj. euroa). Liikevaihdon 14 %:n supistuminen johtui pääasiassa vuoden 2009 alhaisesta tilauskertymästä sekä siitä, että vähemmän projekteja oli sellaisessa vaiheessa, jolloin niissä tehdään suurimmat toimitukset, joten liikevaihtoa tuloutui vähemmän. Lisäksi tietyt isot projektit eivät Outotecistä riippumattomista syistä edistyneet suunnitellussa aikataulussa. Liikevoitto ennen kertaeriä ja PPA-poistoja oli 28,9 miljoonaa euroa ja liikevoitto 26,8 miljoonaa euroa (2009: 27,6 milj. euroa). Liikevaihdon pienenemisestä huolimatta pysyi liikevoitto suhteessa liikevaihtoon kuitenkin korkeana ja oli 12 %, koska projekteja saatiin onnistuneesti päätökseen. Realisoituneet ja realisoitumattomat valuuttatermiinisopimuksiin liittyvät kurssivoitot paransivat kannattavuutta 2,2 miljoonalla eurolla (2009: realisoitunut ja realisoitumaton voitto 2,9 miljoonaa euroa).

Tase, rahoitus ja kassavirta

Taseen loppusumma vuoden 2010 lopussa oli 1 068,0 miljoonaa euroa (31.12.2009: 909,6 milj. euroa). Emoyhtiön omistajille kuuluva pääoma oli 356,7 miljoonaa euroa (31.12.2009: 315,0 milj. euroa). Oma pääoma osaketta kohden oli 7,87 euroa (2009: 7,09 euroa).

Liiketoiminnan nettorahavirta vuonna 2010 oli 87,5 miljoonaa euroa (2009: -28,8 milj. euroa). Saatujen tilausten ennakkomaksut nostivat liiketoiminnan nettorahavirran positiiviseksi korkean tilauskertymän ansiosta. Outotecin nettovelkaantumistaso pysyi edellisen vuoden tasolla ja oli -56,2 % (31.12.2009: -55,8 %).

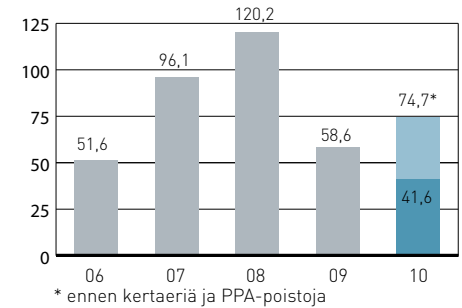
Outotecin käyttöpääoma vuoden 2010 lopussa oli -113,5 miljoonaa euroa (31.12.2009: -62,8 milj. euroa). Raportointikaudella käyttöpääoma kehittyi positiivisesti saatujen suurten tilausten ja niihin liittyvien ennakkomaksujen ansiosta.

Outotecin rahavarat olivat vuoden 2010 lopussa yhteensä 280,3 miljoonaa euroa (31.12.2009: 258,5 milj. euroa). Suurista tilauksista saadut ennakkomaksut lisäsivät rahava-

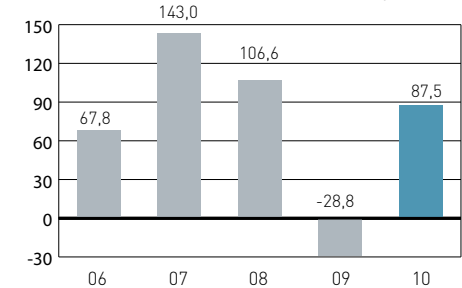
roja. Muutokseen vaikutti myös huhtikuussa 2010 tapahtunut 32,0 miljoonan euron osingon maksu (maaliskuu 2009: 42,0 milj. euroa). Yhtiö sijoittaa ylijäävät varat lyhytaikaisiin rahamarkkinainstrumentteihin kuten pankkitalletuksiin ja yritystodistuksiin.

Outotecin rahoitusrakenne säilyi vahvana ja maksuvalmius oli hyvällä tasolla. Korolliset nettovelat katsauskauden lopussa olivat -200,9 miljoonaa euroa (31.12.2009: -191,0 milj. eu-

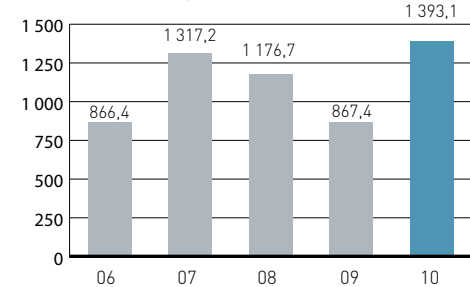
Liikevoitto, milj. EUR



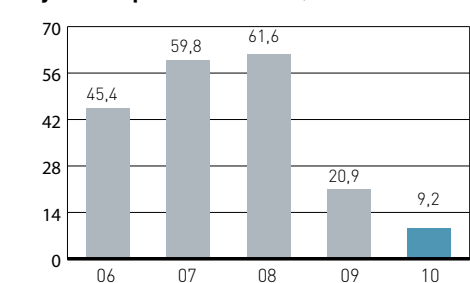
Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. EUR



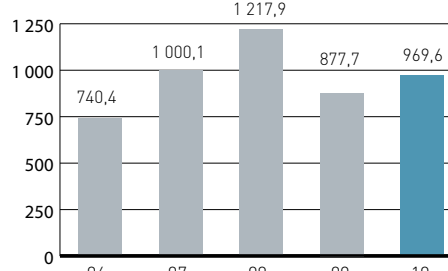
Tilaukanta, milj. EUR



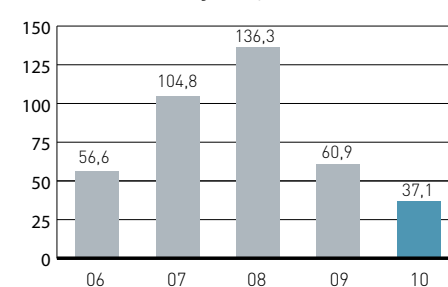
Sijoitetun pääoman tuotto, %



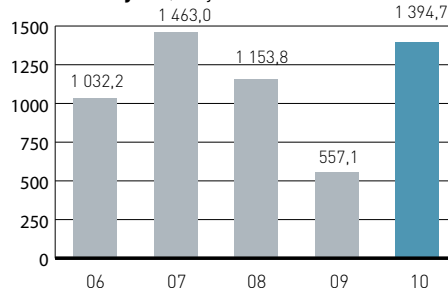
Liikevaihto, milj. EUR



Voitto ennen veroja, milj. EUR



Tilaukertymä, milj. EUR



roa). Saadut ennakkomaksut tilikauden lopussa olivat 198,7 miljoonaa euroa (31.12.2009: 150,9 milj. euroa), mikä on 32 % enemmän kuin vertailuvuonna. Outotecin omavaraisuusaste oli 41,2 % (31.12.2009: 45,1 %). Yrityksen investoinnit olivat katsauskaudella 96,7 miljoonaa euroa (2009: 98,0 milj. euroa), mistä 77,2 miljoonaa euroa johtui yritysostoista. Muut investoinnit koostuivat pääasiassa investoinneista informaatioteknologiaan, laitteistoihin ja immateriaalioikeuksiin.

Annettujen takauksen ja kaupallisten sitoumusten yhteismäärä, mukaan lukien konserniyhtiöiden ennakkomaksutakaukset oli vuoden 2010 lopussa 308,1 miljoonaa euroa (31.12.2009: 321,3 milj. euroa). Panttien ja kiinnitysten kokonaismäärä vuoden 2010 lopussa oli 0,6 miljoonaa euroa (31.12.2009: 33,4 milj. euroa). Lasku vuodenvaihteesta 2009 oli seurausta siitä, että pääosa Laroxin ulkoisista veloista maksettiin.

Outotec allekirjoitti 25.11.2010 kaksi rahoitussopimusta: 500 miljoonan euron monivaluuttaisen takausfasilitettiin ja 500 miljoonan euron monivaluuttaisen valmiusluoton. Sopimusten luottoperiodi on 3+1+1 vuotta, ja luottojen tarkoitus on jälleinhoitaa yhtiön

takaus- ja valmiusluottojärjestelyt sekä tukea yhtiön yleistä rahoitusvalmiutta.

Outotec perusti 23.4.2010 jatkuvan kotimaisen yritystodistusohjelman suuruudeltaan 100 miljoonaa euroa. Katsauskauden loppuun mennessä Outotec oli laskenut liikkeelle 10,0 miljoonan euron arvosta yritystodistuksia.

Kustannussäästöohjelma

Outotecin tavoitteena oli saavuttaa 25 miljoonan euron säästöt vuositason liikevoiminnan kiinteissä kuluissa, mukaan lukien tuotannon kiinteät kulut, verrattuna vuoden 2009 neljänneksen vuosineljänneksen kustannustasoon vuoden 2010 loppuun mennessä ja täysimääräisinä vuonna 2011. Suunnitelman mukaan säästöt saavutettaisiin uuden toimintamallin käyttöönoton ja yritysostoista saatavien synergiaetujen avulla. Säästöjen saavuttamiseksi arvioitiin syntyvän noin 25 miljoonan euron kertakulut.

Vuonna 2010 säästöohjelmaan ja ostettujen yritysten sulauttamiseen liittyvät kertaerät olivat 26,5 miljoonaa euroa. Noin puolet näistä kertaeristä syntyi omaisuuden alaskirjauksista ja loput henkilövähennyksistä ja muista ei-henkilösidonnoista kuluista. Vuoden 2010

aikana henkilöstömäärä Suomessa väheni 97:llä, kun eläkkeelle jääneet ja määräaikaisten työsuhteiden päättymiset otetaan huomioon. Maailmanlaajuisesti henkilöstövähennys oli 161 henkilöä.

Kustannussäästöohjelma saatiin päätökseen vuoden lopussa, mikä johtaa vertailukelpoisilla valuuttakursseilla 26,2 miljoonan euron säästöihin liikevoiminnan kiinteissä kuluissa vuositasona. Näistä säästöistä 23 miljoonaa euroa on kassavaikutteisia. Toteutuneet kustannussäästöt toiminnan kiinteistä kuluista ja kertaeristä olivat 16,4 miljoonaa euroa vuonna 2010 ja täysimääräisinä vuonna 2011.

Konsernirakenne Uusi liiketoimintamalli ja raportointisegmentit

Outotecin liiketoiminnot organisoitiin 1.4.2010 alkaen neljään liiketoiminta-alueeseen, joista kolme on raportoitavia segmenttejä. Uudet raportointisegmentit ovat:

- **Non-ferrous Solutions**, sisältää kuparin, nikkelin, sinkin, lyijyn, kullan, hopean ja platinametallien jalostamiseen koko arvo- ketjussa malmista metalliksi sekä teollisuusmineraaleihin liittyvät liiketoiminnot. Yritysostoilla hankitut Laroxin, Ausmeltin ja Millteamin liiketoiminnot kuuluvat liiketoiminta-alueeseen.
- **Ferrous Solutions**, sisältää raudan ja rautapitoisten aineiden jalostamiseen riikasteiksi, pelleteiksi, sinteriksi, suorapelkistetyksi ja kuumabriketöidyksi raudaksi, ferroseoksiksi ja titaanin raaka-aineiksi liittyvät liiketoiminnot.
- **Energy, Light Metals and Environmental Solutions**, käsittää energian (kuten öljyliuske, öljyhiekka ja biomassaa), alumiinioksidin, alumiinin ja kevytmetallien prosessointiin liittyvät liiketoiminnot. Ympäristöratkaisut käsittävät rikkihappotehtaat, sovellukset kaasujen puhdistukseen ja lämmön talteenottoon sekä teollisuusvesien käsittelyyn. Ostettu Edmeston sisältyy liiketoiminta-alueeseen.

Palveluliiketoiminta

Palveluliiketoiminta sisältyy kolmen raportointisegmentin lukuun, mutta sen liikevaihtoraportoidaan lisäksi erikseen. Services-liiketoiminta-alue keskittyy palveluliiketoiminnan kehittämiseen ja kasvattamiseen maailmanlaajuisesti ja toimittamaan asiakkaille elinkaaripalveluja.

Matriisissa toimivat alueelliset myynti-, markkinointi- ja paikalliseen projektien toteutukseen keskittyvät yksiköt sekä maailmanlaajuiset tukitoiminnot varmistavat tehokkaan tuen Outotecin liiketoiminnoille ja mahdollistavat Outotecin teknologioiden ja resurssien tehokkaan ja joustavan hyödyntämisen.

Outotec julkaisi 30.6.2010 uuden toimintamallin mukaiset tiedot sisältäen kertaerien kohdentamisen liiketoiminnoille raportointikausilta tammi-joulukuun 2009 ja tammi-maaliskuun 2010. Koko tilikauden vastaavat tiedot vuosilta 2006-2010 julkaistaan vuoden 2010 vuosikertomuksessa.

Konsernin kustannusten kohdentamisperiaatteet eivät ole muuttuneet uudessa toimintasegmenttirakenteessa ja laskentaperiaatteet jatkuvat ennallaan.

Yritysostot

Laroxin yritysosto saatiin päätökseen kesäkuussa 2010. Larox kehittää ja toimittaa teollisuussuodattimia kiintoaineen erottamiseksi nesteestä. Laroxin suodatinratkaisuja käytetään maailmanlaajuisesti lähinnä kaivos- ja metallurgisessa teollisuudessa ja kemianteollisuudessa. Yritystoston myötä Outotecin teknologia ja palvelutarjonta kattaa koko jalostusketjun malmista metalliksi. Laroxin raportoitu liikevaihto vuonna 2009 oli 150 miljoonaa euroa. Yritys työllisti noin 550 henkilöä yli 40 maassa. Yritystoston hinta oli noin 90 miljoonaa euroa, joka maksettiin pääosin osakkeina. 7 miljoonan euron tavoitellut synergiaedut myynnin, palveluverkoston ja hallinnon integroinnista saavutettiin osittain vuonna 2010. Edut toteutuvat täysimääräisinä vuoden 2011 aikana.

Segmenttien liikevaihto

milj. EUR	2010	2009
Non-ferrous Solutions	623,3	482,6
Ferrous Solutions	131,5	146,7
Energy, Light Metals and Environmental Solutions	222,8	258,7
Kohdistamattomat erät ¹⁾ ja sisäinen myynti	-8,0	-10,3
Yhteensä	969,6	877,7

Segmenttien liikevoitto

milj. EUR	2010	2009
Non-ferrous Solutions	26,1	35,1
Ferrous Solutions	11,3	9,5
Energy, Light Metals and Environmental Solutions	26,8	27,6
Kohdistamattomat ²⁾ ja sisäiset erät	-22,6	-13,5
Yhteensä	41,6	58,6

¹⁾ Kohdistamattomat erät sisältävät pääasiassa konsernin johtamis- ja hallintopalvelujen laskutuksen.

²⁾ Kohdistamattomat erät sisältävät pääasiassa konsernin johtamis- ja hallintopalvelut.

Ausmeltin hankinta saatiin päätökseen maaliskuussa 2010. Ausmelt kehittää, suunnittelee ja toimittaa TSL-sulatusteknologiaa (Top Submerged Lance) metallien tuotantoon ja teollisuusjätteiden käsittelyyn. Ausmeltin TSL-teknologia täydentää Outotecin sulatusteknologiavalikoimaa. Yritystoston myötä Outotecillä on alansa kattavin sulatusratkaisujen valikoima suuren kapasiteetin primäärisulatoista erilaisten raaka-aineiden kuten, raudan, sinkin, lyijyn, tinarikasteiden, sinkkisakkojen sekä sivutuotteiden sulatukseen pienissä ja keskikokoisissa laitoksissa. TSL-teknologian avulla arvokkaat metallit saadaan talteen sivutuotteista. Ausmeltin liikevaihto vuonna 2009 oli noin 10 miljoonaa euroa ja yritys työllisti 40 henkilöä Australiassa ja Aasiassa. Yritystosto oli noin 49 miljoonaa Australian dollaria (noin 30 miljoonaa euroa), joka maksettiin käteisenä.

Outotec hankki toukokuussa 2010 ruotsalaisen Edmeston AB:n. Edmestonilla on ainutlaatuista osaamista erittäin syövyttäviin olosuhteisiin sopivista ruostumattoman teräksen erikoislaaduista. Yritystosto vahvistaa entisestään Outotecin asemaa omaan tuotekehitykseen perustuvien rikkihappotehtaiden toimittajana sekä tarvittavien palveluiden toimittajana myös muiden toimittajien vastaavissa laitoksissa. Edmestonin liikevaihto vuonna 2009 oli noin 10 miljoonaa euroa ja se työllisti kymmenen henkilöä. Kauppahinta, jota osapuolet eivät julkistaneet, maksettiin käteisenä.

Outotec hankki maaliskuussa 2010 Millteam Swedenin huoltoliiketoiminnan. Millteam tarjoaa kaivosyhtiöille kunnossapitopalveluja, asennuksia ja asennusvalvontaa, huoltotarkastuksia ja huoltolaitteita. Yrityksellä on erikoisosaamista jauhiniinmyllyjen huollosta. Millteamin hankinta tukee Outotecin strategiaan kirjattua tavoitetta kasvattaa palveluliiketoimintaa. Uuden, Ruotsissa sijaitsevan palvelukeskuksen ansiosta Outotec voi nyt tarjota parempia elinkaari palveluja asiakkailleen Euroopassa ja IVY-maissa. Kauppaan liittyvät ehdot toteutuivat 1.4.2010. Millteamin liikevaihto vuonna 2009 oli noin 4 miljoonaa euroa, ja yritys työllisti 35

henkilöä. Kauppahinta, jota osapuolet eivät julkistaneet, maksettiin käteisenä.

Yritystostoihin liittyvät PPA-poistot olivat katsauskaudella 9,4 miljoonaa euroa (2011: noin 4 milj. euroa).

Joulukuussa Outotec ilmoitti fuusioivansa Suomessa toimivan tytäryhtiönsä Outotec Research Oy:n Outotec (Finland) Oy:öön ja siirtävänsä emoyhtiö Outotec Oyj:n operatiivisen liiketoiminnan Outotec (Finland) Oy:öön vuoden 2011 alusta. Yhtiörakenteen muutokset ei vaikuta Outotecin nykyiseen liiketoimintamalliin eikä raportointirakenteeseen. Vuonna 2010 aloitetut hankittujen yritysten sulauttamistoimenpiteet ja toimenpiteet yhtiön juridisen rakenteen yksinkertaistamiseksi etenivät suunnitellusti vuonna 2010 ja jatkuvat vuonna 2011.

Tutkimus ja teknologian kehitys

Vuonna 2010 Outotecin tutkimus- ja kehityskustannukset olivat 28,5 miljoonaa euroa (2009: 20,5 miljoonaa euroa) eli 2,9 % liikevaihdosta (2009: 2,3 %). Outotec jätti 50 uutta patenttihakemusta (2009: 56), ja sille myönnettiin 287 uutta kansallista patenttia (2009: 286).

Joulukuussa Outotec otti käyttöönsä Frankfurtin-tutkimuskeskuksessaan uuden hiilidioksidin talteenoton koelaitoksen. Uusi koelaitos täydentää Outotecin kiertoleiupetiteknologian koelaitosta mahdollistaen rautamalmin suorapelkistyksessä sekä kivihiilen ja biomassan prosessoinnissa syntyvien kaasujen puhdistamisen. Energiateollisuudelle tarjottavat ratkaisut ovat osa Outotecin uutta teknologiatarjontaa, ja uusi koelaitos on merkittävä kehitysaskel kivihiileen ja biomassaan perustuvan energiantuotannon sekä öljyluskeeseen perustuvan öljyntuotannon hiilijalanjäljen pienentämiseksi. Koelaitoksessaan Outotec voi myös havainnollistaa kivihiiltä käyttävän Circofer®-teknologiansa hyödyntämistä hienojakoisen rautamalmin suorapelkistyksessä.

Joulukuussa Outotec ilmoitti tuovansa markkinoille uusia palvelutuotteita suoda-

tinkankaat ja keraamiset laatat, jotka on suunniteltu erityisesti Outotec Larox® -suodattimia varten. Suodinväliaineet vaikuttavat oleellisesti suodatustehokkuuteen. Kaikki läpäisyasteet kattava uusi Outotec Larox -suodatinkangasvalikoima mahdollistaa parhaan suorituskyvyn ja suodatustuloksen eri suodatussovelluksissa ja -laitteissa.

Syyskuussa Outotec ilmoitti osallistuvansa Albertan yliopiston teolliseen tutkimusohjelmaan, jonka tavoitteena on tehostaa veden kestävää käyttöä Kanadan öljyhiekkojen prosessoinnissa. Outotec on perustanut Kemiran, Suncor Energy Services -yhtiön, Kanadan hallituksen ja Albertan vesitutkimuskeskuksen kanssa teollisuuden tukeman professorin Kanadan Edmontonissa sijaitsevan Albertan yliopiston öljyhiikkateollisuuden veden laatua tutkivaan yksikköön. Viisivuotisen tutkimusohjelman painopisteinä on tutkia teollisuuden käyttämän veden laatua, kulutusta, uudelleen käyttöä ja kierrättämistä öljyhiikkaesiintymillä tapahtuvassa öljyn talteenotossa.

Syyskuussa Outotec ja Kemira sopivat strategisesta yhteistyöstä kehittääkseen kummankin yrityksen liiketoimintaa kaivosalan ja öljyhiekan jalostuksen ratkaisussa sekä niihin liittyvässä teollisuusvesien käsittelyssä. Outotecin mineraalien rikastukseen ja öljyhiekan jalostukseen liittyvä prosessiosaaminen yhdessä Kemiran vesikemian ja sen sovellusten asiantuntemuksen kanssa mahdollistaa kustannustehokkuutta ja laatua parantavan prosessien optimoinnin tarjoamisen asiakkaisille.

Lokakuussa Outotec sopi yhteistyöstä Mongolian kansallisen kehitysyrityksen (NDC) kanssa ja tekee Mongolian Sainshandiin kaavaillun kuparisulaton konseptisuunnittelun. Mongolian hallitus suunnittelee rakentavansa Sainshandiin teollisuusalueen, jossa jalostetaan mineraaliesiintymiä, kuten Oyu Tolgoi kupariesiintymää, ja siten monipuolistetaan maan taloutta.

Marraskuussa Outotec ilmoitti yhtiökokouksen päätöksen perusteella lahjoittaneensa

Aalto-korkeakoulusäätiölle 300.000 euroa, Oulun yliopistorahastolle 150.000 euroa, Lappeenrannan teknilliselle yliopistolle 100.000 euroa ja Åbo Akademille 50.000 euroa. Outotec Oyj:n varsinaisen yhtiökokous valtuutti 18.3.2010 hallituksen päättämään rahalahjoituksista valitsemilleen suomalaisille korkeakouluille enintään 600.000 euroon asti.

Kestävä kehitys

Joulukuussa Outotec allekirjoitti YK:n alaisen Global Compact -aloitteen ja sitoutuu siten toiminnassaan noudattamaan kymmentä ihmisoikeuksia, työvoimaa, ympäristöä ja korruption vastaista toimintaa koskevaa periaatetta. Liittymällä vastuullisen toiminnan Global Compact -aloitteeseen Outotec viestittää noudattavansa kestävän kehityksen periaatteita ja sosiaalista vastuullisuutta liiketoiminnassaan.

Lokakuussa Outotec sijoittui kolmanneksi Pohjoismaiden Carbon Disclosure Leadership -indeksissä, joka on Carbon Disclosure Projectin (CDP) vuosittaisen Nordic 200 -raportin keskeinen osa. Indeksiin valitaan yritykset, jotka raportoivat ilmastomuutokseen liittyvät menettelytapansa mahdollisimman kokonaisvaltaisesti ja ammattimaisesti. Outotecin tulos oli 90/100. Outotec osallistui Carbon Disclosure -projektiin ensimmäisen kerran vuonna 2009 ja sai kunniamaininnan toimistaan ilmastomuutoksen hillitsemiseksi.

Outotec ja brasilialainen alumiinioksidin tuottaja Alunorte saivat energiatehokkuuspalkinnon Hannoverin messuilla huhtikuussa 2010. Alunorte sai erityismaininnan kalsinointiprosessissa käytettävistä syklooneista. Syklonien ansiosta lämmönsiirto paranee ja painehävikki pienenee, mikä säästää energiaa ja tekee tuotannosta vakaampaa. Alunorte käyttää Outotecin kalsinointitekniologiaa tuotannossaan.

Päivitetty strategia ja uudet pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Outotec julkaisi marraskuussa 2010 uudet strategian painopisteet sekä taloudelliset

tavoitteet. Yrityksen tavoitteena säilyy jatkuva kannattava kasvu. Jatkossa Outotec aikoo keskittyä laajojen läpi elinkaaren ulottuvien ja ympäristön kannalta kestävien kokonaisratkaisujen tarjoamiseen, mikä takaa parhaan tuoton asiakkaan investoinnille. Outotec pyrkii edelleen kehittämään ja täydentämään valmistamista metalliksi -tuotantoketjun teknologia- valikoimaansa ja laajentamaan toimintaansa uusille aloille, kuten energiateollisuuteen sekä teollisuusvesien käsittelyyn. Outotec tähtää myös asemansa vahvistamiseen kehittyvillä markkinoilla sekä tuottavuuden ja toiminnan skaalautuvuuden parantamiseen.

Uudet pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Outotecin tavoitteena on jatkuva kannattava kasvu.

- **Kasvu:** Outotec tavoittelee markkinoita nopeampaa kasvua, mikä tarkoittaa keskimäärin 10-20 prosentin vuosittaista liikevaihdon kasvutavoitetta.
- **Kannattavuus:** Outotec tavoittelee operatiivisesta liiketoiminnasta keskimäärin 10 prosentin liikevoittoa liikevaihdosta ilman kertaeriä ja yritysostojen hankintamenojen allokointeihin liittyviä poistoja.
- **Tase:** Outotec pyrkii säilyttämään vahvan taseen, mikä tuo joustoa toimintaan ja mahdollistaa yritysostot.

Nämä uudet tavoitteet korvaavat aikaisemmat pitkän aikavälin tavoitteet, joita ovat olleet yli 10 prosentin keskimääräinen vuosittainen osakekohtainen tuloksen kasvu, yli 5 prosentin liikevoitto sekä vahva tase.

Osinkopolitiikka

Outotecin hallitus hyväksyi marraskuussa 2010 osinkopolitiikan, jonka mukaan yhtiö aikoo esittää osakkeenomistajiansa hyväksyttäväksi osinkoja, jotka vastaavat vähintään 40 prosenttia Outotecin edeltävän tilikauden nettotuloksesta.

Tulevaisuudessa mahdollisesti jaettavien osinkojen määrään vaikuttavat Outotecin tule-

vat voitot, taloudellinen asema, kassavirrat ja käyttöpääomavaatimukset. Lisäksi Outotecin kasvustrategian mukaiset investoinnit orgaaniseen kasvuun tai yritysostojen rahoittamiseen saattavat vaikuttaa osinkojen maksamiseen tulevaisuudessa.

Vaikka hallituksella ei ole syytä epäillä, etteikö osinkoja pääsääntöisesti jaettaisi tämän politiikan mukaisesti, mitään varmuutta ei ole siitä, että tietynä vuonna jaettaisiin osinkoa, eikä mitään varmuutta ole myöskään tietynä vuonna maksettavan osingon määrästä.

Palveluliiketoiminnan uusi tavoite

Outotec on asettanut palveluliiketoiminnalleen uuden kasvutavoitteen. Tavoitteena on nostaa palveluliiketoiminnan vuosittainen liikevaihto 500 miljoonaan euroon vuoden 2015 loppuun mennessä. Kasvu suunnitellaan saavutettavan sekä orgaanisen kasvun avulla että yritysostoin, aiempaa laajemmilla toimituksilla sekä uuden, laitosten koko elinkaaren kattavan palvelutarjonnan avulla.

Henkilöstö

Outotecillä oli vuoden 2010 lopussa yhteensä 3 130 työntekijää (31.12.2009: 3 128), joista 584 työntekijää tuli yritysostoista. Työntekijöitä oli vuonna 2010 keskimäärin 3 151 (2009: 2 612). Outotecin keskimääräinen henkilöstömäärä kasvoi vertailukaudesta 539 henkilöllä lähinnä yritysostojen vuoksi. Määräaikaista työntekijöitä oli noin 8 % yrityksen henkilöstöstä.

Vuoden 2010 lopussa Outotecillä oli projekteissa oman henkilöstön lisäksi sopimustyöntekijöitä, joiden määrä vastasi noin 328:aa (31.12.2010: 250) täysipäiväistä työntekijää. Sopimustyöntekijöiden määrä vaihtelee projektikannan, projektien käynnistymisen, paikallisten säädösten ja määräysten sekä kausivaihtelun mukaan.

Palkkojen ja muiden työntekijöille katsauskaudella maksettujen etujen määrä oli 224,4 miljoonaa euroa (2009: 159,5 milj. euroa).

Marraskuussa Outotec ilmoitti, että yhtiön hallitus on päättänyt perustaa henkilöstö-

asiain valiokunnan ja nimittänyt valiokunnan puheenjohtajaksi hallituksen puheenjohtaja Carl-Gustaf Bergströmin sekä jäseniksi Karri Kaitueen ja Tapani Järvisen. Henkilöstöasiainvaliokunnan tehtävänä on valvoa, että henkilöstöhallinnon menettelytavat ovat linjassa yhtiön liiketoimintastrategian kanssa ja tukevat rekrytointia, henkilöstön kehittämistä sekä avainhenkilöstön sitouttamista. Valiokunnan erityistehtävänä on Outotecin johdon kyykykkyden valvonta. Lisäksi valiokunnan tehtävänä on huolehtia, että henkilöstön palkitsemissuunnitelmat ovat linjassa yhtiön pitkän aikavälin tavoitteiden ja osakkeen arvon kanssa. Valiokunta valmistele myös toimitusjohtajan ja hänen mahdollisen sijaisensa sekä muiden toimitusjohtajalle raportoivien johtajien nimittämiseen ja heidän seuraajinsa valintaan liittyviä asioita.

Muutoksia konsernin johdossa

Outotec ilmoitti lokakuussa nimittäneensä KTM Mikko Puolakan talous- ja rahoitusjohtajaksi sekä johtoryhmän jäseneksi 1.12.2010 alkaen.

Helmikuussa Outotec julkisti uuden johtoryhmän korvaamaan nykyisen johtoryhmän ja laajennetun johtoryhmän. Uusi johtoryhmä aloitti toimintansa 1.4.2010 uuden toimintamallin käyttöönoton yhteydessä. Johtoryhmän jäsenet vastuualueineen ovat:

Pertti Korhonen, toimitusjohtaja
Mikko Puolakka, talous ja hallinto
Jari Rosendal, Non-ferrous Solutions -liiketoiminta-alue
Pekka Erkkilä, Ferrous Solutions -liiketoiminta-alue

Henkilöstö maittain	31.12.2010	31.12.2009	Muutos, %
Suomi	1 056	1 145	-7,8
Saksa	444	472	-5,9
Muu Eurooppa	327	283	15,5
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	759	740	2,6
Australia	271	239	13,3
Muu maailma	273	249	9,6
Yhteensä	3 130	3 128	0,1

Peter Weber, Energy, Light Metals and Environmental Solutions -liiketoiminta-alue
Kalle Härkki, Services -liiketoiminta-alue
Martti Haario, markkinatoiminnat
Michael Frei, hankintatoiminnat
Ari Jokilaakso, henkilöstö
Tapio Niskanen, liiketoimintainfrastruktuuri
Mika Saariaho, konsernin kehitystoiminnat

Osakepohjaiset kannustinohjelmat ja johtoryhmän osakeomistusohjelma

Osakepohjainen kannustinohjelma 2008-2010

Osakkeita ei allokoitu ansaintajaksolta 2009. Hallitus päätti myös, ettei henkilöitä valita ansaintakaudelle 2010, koska uusi Osakepohjainen kannustinohjelma 2010-2012 korvasi ohjelman.

Osakepohjainen kannustinohjelma 2010-2012

Outotec Oyj:n hallitus päätti uudesta avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinohjelmasesta. Ohjelma koostuu kolmesta ansaintakaudesta, jotka ovat kalenterivuodet 2010, 2011 ja 2012. Hallitus päättää vuosittain erikseen kullekin henkilölle annettavien palkkioiden enimmäismäärän, ansaintakriteerit ja tavoitteet.

Hallitus hyväksyi 71 henkilöä kannustinohjelman piiriin ansaintakaudelle 2010, joka alkoi 1.1.2010. Maksettava palkkio perustuu kustannussäästöihin, tilaushankintaan ja Outotecin osakekohtaiseen tulokseen liittyvien tavoitteiden saavuttamiseen. Palkkio maksetaan vuonna 2011 osittain yhtiön osakkei-

na ja osittain rahana, joka kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Osakkeita ei saa luovuttaa ansaintakauden jälkeisen kahden vuoden sitouttamisjakson aikana. Mikäli henkilön työsuhde päättyy sitouttamisjakson aikana, on hänen palautettava kaikki tai osa palkkiona saamistaan osakkeista yhtiölle vastikkeetta.

Vuosien 2010-2012 kannustinohjelman maksimipalkkio ansaintakaudelta 2010 on yhteensä enintään 361 750 Outotec Oyj:n osakkeen arvoa vastaava määrä, ja koko ohjelmasta maksetaan yhteensä enintään noin 1.000.000 osakkeen arvoa vastaava määrä sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Johtoryhmän osakeomistusohjelma

Outotecin hallitus päätti 21.5.2010 uudesta johtoryhmän jäsenten osakeomistusohjelmasta. Osakeomistusta varten johtoryhmän jäsenet perustavat osakeyhtiön Outotec Management Oy, jonka koko osakekannan he omistavat. Järjestelmän tarkoituksena on sitouttaa johtoryhmän jäsenet Outoteicin kannustamalla heitä hankkimaan ja omistamaan yhtiön osakkeita ja tätä kautta kasvattamaan yhtiön omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Johto sijoittaa henkilökohtaisesti huomattavan määrän omia varojaan yhtiön osakkeisiin ja osittain yhtiön lainoituksen avulla. Outotecin hallitus päätti antaa Outotec Management Oy:lle enintään 4.980.000 euron suuruisen korollisen lainan Outotecin osakkeiden hankinnan rahoittamiseksi. Johtoryhmän jäsenet omistavat noin 0,34 % Outotecin osakkeista perustetun yhtiön kautta.

Outotec on yhdistellyt Outotec Management Oy:n konsernin taseeseen. Vuoden 2010 lopussa Outotec Management Oy:llä oli 191 211 Outotecin osaketta, jotka on esitetty konsernin taseessa omien osakkeiden hankintana. Tämä on pienentänyt Outotecin omaa pääomaa 5,1 miljoonalla eurolla. Lisätietoja ohjelman vaikutuksesta konsernin omaan pääomaan on esitetty Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista -taulukossa.

Varsinaisen yhtiökokouksen 2010 päätökset

Outotecin Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 18.3.2010 Espoossa. Hallituksen puheenjohtaja Risto Virrankoski avasi kokouksen ja puheenjohtajana toimi asianajaja Tomas Lindholm.

Tilinpäätös

Yhtiökokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilikauden 2009 yhdistellyt tilinpäätökset sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Osinko

Yhtiökokous päätti jakaa 0,70 euroa osinkoa osaketta kohden 31.12.2009 päättyneeltä tilikaudelta. Osingot olivat yhteensä 32,0 miljoonaa euroa ja ne maksettiin 8.4.2010.

Hallitus

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi kuusi (6) puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja mukaan lukien. Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka valittiin uudelleen Carl-Gustaf Bergström, Karri Kaitue, Hannu Linnoinen ja Anssi Soila sekä uusina jäseninä Eija Ailasmaa ja Tapani Järvinen. Yhtiökokous valitsi hallituksen puheenjohtajaksi Carl-Gustaf Bergströmin.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten palkkiot seuraavasti: puheenjohtajalle 5 000 euroa/kk, muille jäsenille 3 000 euroa/kk sekä varapuheenjohtajalle ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle kullekin lisäksi 1 000 euroa/kk, ja kullekin hallituksen jäsenelle maksetaan kokouskohtaisena palkkiona 500 euroa hallituksen ja valiokuntien kokouksista sekä korvataan hallitustyöstä aiheutuvat suorat kustannukset.

Järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi hallituksen varapuheenjohtajaksi Karri Kaitueen. Lisäksi hallitus valitsi tarkastusvaliokunnan jäseniksi Eija Ailasmaan, Anssi Soilan ja Hannu Linnoinen, joka toimii tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana.

Tilintarkastajat

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Mauri Palvi.

Hallituksen valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta seuraavasti:

- Omia osakkeita voidaan hankkia enintään 4.578.037 kappaletta yhtiön vapaalla omalla pääomalla poiketen osakkeenomistajan etuoikeudesta osakkeisiin, kuitenkin siten, että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä ei saa ylittää kymmentä (10) prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden määrästä.
- Osakkeet hankitaan NASDAQ OMX Helsingin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hintaan, joka niille on julkisessa kaupankäynnissä muodostunut kaupantekohetkellä.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Tätä valtuutusta ei ole käytetty 8.2.2011 mennessä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeanneista sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

- Valtuutus sisältää oikeuden antaa uusia osakkeita ja luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita sekä oikeuden antaa osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia. Tällä valtuutuksella hallitukselle ei kuitenkaan anneta oikeutta antaa optio-oikeuksia henkilöstön kannustamiseen.
- Valtuutuksen nojalla voidaan antaa uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita yhteensä enintään 4.578.037 kappaletta.
- Hallitus on oikeutettu päättämään osakeannin ehdoista, kuten annettavien osakkeiden merkintähinnan määrittelyperusteista ja lopullisesta merkintähinnasta, sekä osakemerkintöjen hyväksymisestä, liikkeeseen laskettavien uusien osakkeiden allokoinnista ja liikkeeseen laskettavien osakkeiden lopullisesta määrästä.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Tätä valtuutusta ei ole käytetty 8.2.2011 mennessä.

Yhtiökokous muutti yhtiön yhtiöjärjestyksen 9 § siten, että kutsu yhtiökokoukseen tulee toimittaa vähintään 28 päivää ennen yhtiökokousta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään rahalahjoituksista valitsemilleen suomalaisille korkeakouluille enintään 600.000 euroon asti.

Outotecin hallitus käytti vuoden 2009 varsinaisen yhtiökokouksen sille antamaa osakeantivaltuutusta helmikuussa 2010 Laroxin yritysoston yhteydessä. Osakkeita merkittiin yhteensä 3 780 373 (2 763 419 osaketta joulukuussa 2009 ja 1 016 954 helmikuussa 2010).

Osakkeet ja osakepääoma

Outotecin osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä (OTE1V). Outotecin osakepääoma katsauskauden lopussa oli 17 186 442,52 euroa, joka jakautuu 45 780 373 osakkeeseen. Kukin osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen yhtiön yhtiökokouksessa.

Kaupankäynti, pörssiarvo ja osakkeenomistajat

Yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskihinta oli katsauskaudella 28,76 euroa, osakkeen suurin noteeraus oli 47,25 euroa ja pienin noteeraus 18,85 euroa. Outotecin osakkeilla käytiin katsauskauden aikana kauppaa lähes 100 miljoonalla osakkeella, mikä vastaa yli 2 879 miljoonaa euroa. Outotecin pörssiarvo katsauskauden lopussa oli 2 117 miljoonaa euroa ja viimeisin Outotecin osakkeen noteeraus oli 46,24 euroa. Yhtiöllä ei ollut vuoden 2010 lopussa hallussaan omia kaupankäyntitarkoituksessa hankittuja osakkeita.

Outotecillä on sopimus ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinohjelman hallinnoinnista ja suojauksesta. Nämä osakkeet on esitetty taseessa omien osakkeiden hankintana. Vuoden 2010 lopussa näitä omia osakkeita

oli yhteensä 332 534. Vuoden 2010 aikana tämän sopimuksen perusteella ei ole ostettu Outotecin osakkeita.

Outotec on yhdistellyt Outotec Management Oy:n (Outotecin johtoryhmän kannustinjärjestelmä) konsernin tilinpäätökseen. Vuoden 2010 lopussa Outotec Management Oy:llä oli 191 211 Outotecin osaketta, jotka on esitetty konsernin taseessa omien osakkeiden hankintana. Tämä on pienentänyt Outotecin omaa pääomaa 5,1 miljoonalla eurolla. Lisätietoja ohjelman vaikutuksesta konsernin omaan pääomaan on esitetty vuoden 2010 tilinpäätöksessä Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista -taulukossa.

Outotecillä oli katsauskauden lopussa 15 114 osakkeenomistajaa, ja kaikkiaan 17 hallintarekisteriin rekisteröityjen osakkeiden osuus oli 57,4 % ja kotimaisten kotitalouksien osuus 13,6 % kaikista Outotecin osakkeista.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

21.1.2011 Outotec sopi kanadalaisen suunniteltu- ja rakennusyhtiön SNC-Lavalinin kanssa kuperin liekkisulatusuunin suunnittelusta ja toimittamisesta sekä palveluista RTB Borin sulattoon Serbiassa. Sopimus on arvoltaan yli 60 miljoonaa euroa.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät Kansainvälisen toimintaympäristön riskit

Outotecin globaaliin liiketoimintaan vaikuttavat monet poliittiset, taloudelliset ja yhteiskunnalliset olosuhteet. Toiminta globaaleilla markkinoilla voi aiheuttaa taloudelliseen ja poliittiseen epävakauteen liittyviä riskejä. Olosuhteet voivat muuttua nopeasti, mikä saattaa muuttaa ja viivästyttää projektilausten saamista ja toimittamista.

Outotecin liiketoiminnan riskit

Vuoden 2010 riskiarvioinnin yhteydessä kaikki keskeneräiset osatuloutettavat ja toimitukset tuloutettavat projektit arvioitiin ja tarvittavat varaukset päivitettiin. Projektiriskien kokonaisvarauksissa ei tapahtunut merkittäviä

muutoksia.

Outotecin liiketoiminnan kansainvälisyydestä johtuen projektitoimituksia on useissa maissa, joissa on erilaiset tulkinnat kansainvälisistä ja paikallisista verolaeista ja säännöksistä, jotka voivat aiheuttaa ylimääräisiä suorita tai epäsuoria veroja Outotecille ja siten alentaa tilikauden voittoa.

Vuoden 2010 lopussa Outotecin tilauskanta sisälsi keskeytettyjä projekteja noin 50 miljoonan euron arvosta. Jotkut keskeytyneet projektit saattavat peruuntua tai niistä neuvotellaan uudestaan. Markkinatilanteesta riippumatta projektiluonteisessa liiketoiminnassa on aina riski projektien siirtymisestä tai viivästyttämisestä.

Yrityskaupat ovat keskeinen osa Outotecin kasvustrategiaa ja niihin liittyy riski, että arvioituja synergiaetuja ei saavuteta suunnitelman mukaisesti.

Outotec on osallisena muutamissa väliliesmenettelyissä ja oikeudenkäynnissä. Outotecin johto uskoo, että tapaukset ja niiden tulokset eivät vaikuta merkittävästi Outotecin taloudelliseen tulokseen.

Taloudellinen epävarmuus voi vähentää Outotecin tuotteiden ja palvelujen kysyntää. Liikevaihdon vaihtelut voivat vaikuttaa liikevoittomarginaaleihin, koska kiinteiden kulujen sopeuttamistoimenpiteet voivat tapahtua viiveellä. Outotecin bruttokatteeseen vaikuttaa myös tuotevalikoima. Erityisesti tilauksilla, jotka sisältävät lisenssimaksuja, on suuri vaikutus bruttokatteeseen.

Taloudelliset riskit

Riskinä on, että Outotecin asiakkaille ja toimittajille tulee rahoitusvaikeuksia, ja rahoituksen puuttuessa ne voivat ajautua konkurssiin, mikä saattaa aiheuttaa tappioita myös Outotecille. Asiakkailta vaaditut etumaksut, osamaksut ja remburssit vähentävät näitä riskejä. Katsauskauden aikana Outotecin vastapuolten maksuihin ei liittynyt merkittäviä luottotappioita. Vuoden lopussa kaikki saatavat tarkistettiin ja luottotappio varaukset päivitettiin.

Outotecin liiketoimintamalli perustuu pääosin saatuihin ennakkomaksuihin ja niiden vakuudeksi annettuihin demand-muotoisiin takauksiin Outotecin käyttämistä rahoituslaitoksista. Muutokset saaduissa ennakkomaksuissa vaikuttavat Outotecin mak-suvalmiuteen. Demand-muotoisten takausten määrä on pysynyt suurena. Outotecin likvidit varat on pääosin sijoitettu lyhytaikaisiin pankkitalletuksiin ja kotimaisiin yritystodistuksiin. Korkotason aleneminen vähentää näistä sijoituksista saatuja korkotuloja.

Yli puolet Outotecin kokonaisrahavirrasta syntyy euromääräisenä ja loput eri valuuttoina, pääasiassa Yhdysvaltain dollareina, Australian dollareina, Brasilian realeina, Kanadan dollareina ja Etelä-Afrikan randeina. Uusissa projekteissa valuutan painoarvo voi vaihdella merkittävästi, mutta lähes kaikki rahavirrat lyhyellä ja pitkällä aikajaksolla suojataan termiineillä. Valuuttakurssien vaihtelut voivat lyhyellä aikavälillä aiheuttaa liikevoiton vaihteluita. Ennustetut ja todennäköiset rahavirrat suojataan harkinnan mukaan erillisten päätösten ja riskianalysien perusteella. Luonnollista suojausta käytetään niin laajasti kuin mahdollista ja mahdolliset avoimet valuuttapositiot suojataan kokonaisuudessaan termiineillä. Suojauksenkustannukset otetaan huomioon projektien hinnoittelussa.

Markkinanäkymät

Kansainvälisen valuuttarahasto arvioi maailman talouskasvuksi 4,4 % vuonna 2011. Kehittyneiden talousalueiden kasvun odotetaan olevan noin 2,5 % ja kehittyvien talousalueiden vastaavasti 6,5 %. Hankintapäällikköindeksi on maailmanlaajuisesti ollut 50 pisteen indeksiarvoa korkeampi osoittaen tasaista tuotannon kasvua, mutta joitain trendivaihteluita talousalueiden välillä. Yhdessä korkeiden metallien hintojen kanssa nämä tekijät ennakoivat korkeaa metallien kysyntää vuonna 2011.

Markkinatutkimuslaitosten mukaan tärkeimpien metallien kysynnän odotetaan kasvavan 4–7 % vuosittain. Kysyntä on kuitenkin

kin suurinta kehittyvillä markkinoilla, missä rakennetaan runsaasti ja monet teollisuudenalat kasvavat nopeasti. Uuden tuotantokapasiteetin rakentamisen painopiste on siirtynyt huomattavasti viime vuosikymmenen aikana. Suurin kasvupotentiaali ei ole enää ainoastaan kehittyvillä markkinoilla, kuten Intiassa, Kiinassa ja IVY-maissa, vaan runsaiden raaka-aine- ja energiavarojen maissa, kuten Brasiliassa, Chilessä tai Lähi-idässä, mikä edistää kehittyvien markkinoiden kysynnän kasvua. Sitä vastoin Euroopassa, Pohjois-Amerikassa, Afrikassa ja Australiassa metallien kysynnän kasvu on ollut vähäistä.

Outotecin asiakkaita ohjaavat useat erilaiset trendit, tärkeimpinä sellaiset, kuten pyrkimys ympäristön kannalta kestäviin teknologiaratkaisuihin, yritysten keskittyminen ydinosaamisalueilleen, verkostoituminen ja yhteistyön korostuminen sekä voimakas kehittyvien talousalueiden kasvu kehittyneempien talousalueiden kasvun tasoittuessa. Globalisoituminen ja kaupungistuminen lisäävät metallien tarvetta, kun samaan aikaan niiden tuotanto kuormittaa ympäristöä.

Huolimatta viime vuosien kapasiteetin lisäyksistä, metallien tuotanto ei riitä tyydyttämään yhä kasvavaa kysyntää. Kaivos- ja metalliteollisuusyritysten on pakko lisätä ja tehostaa tuotantoaan. Kiristyvät tehokkuus- ja ympäristövaatimukset yhdessä pienenevien malmien metallipitoisuuksien kanssa vaativat investointeja tuotantolaitosten modernisointiin, tuotannon optimointiin ja automaatioon. Energian hinnan nousu ajaa yritykset kehittämään prosessejaan alentaakseen yksikkökustannuksiaan.

Lisäksi kaivoksilla ja metallurgisilla laitoksilla tarvitaan jatkuvasti uudistuksia ja tuotannon tehostamista sekä energiatehokkaampia ja kestävämpiä ratkaisuja. Useiden kaivos- ja metalliyritysten tiedotteiden perusteella niiden investoinnit kasvavat vuonna 2011 vuoteen 2010 verrattuna. Taantuman jälkeen monet hankkeet ovat virinneet uudelleen, mutta teollisuuden läpimenoajat ovat

yleensä pitkiä varsinkin suurissa investoinneissa. Maailmanlaajuisten metallimarkkinoiden kahtiajako on havaittavissa, kun monet uudet suunnitellut metallinjalostusinvestoinnit ovat siirtymässä lähemmäs loppukäyttäjäänsä kehittyville markkinoille.

Non-ferrous Solutions

Värimetallitekniologiemarkkinat vahvistuvat edelleen. Erityisesti kulta-, ja kuparihankkeita on käynnistymässä. Uusiin kaivoksiin ja rikastamoihin liittyvät investoinnit etenevät nopeammin kuin sulattoihin, elektroyseihin ja uuttolaitoksiin liittyvät investoinnit. Kilpailu uusista projekteista on edelleen kovaa. Pitkän aikavälin näkymät ovat kuitenkin hyvät, koska malmien metallipitoisuuksien laskiessa tarvitaan enemmän rikastuskapasiteettia ja edistyskäsittelyä teknologisia ratkaisuja. Samanaikaisesti ympäristösäädökset kiristyvät, energian ja veden hinnat nousevat, minkä vuoksi tarvitaan uutta teknologiaa ja nykyaikaisia ratkaisuja. Vuonna 2010 Laroxin, Ausmeltin ja Millteamin yritysostojen ansiosta Outotecin johtava markkina-asema kokonaisratkaisujen toimittajana malmista metalliksi -arvoketjuun vahvistui edelleen.

Ferrous Solutions

Teräksen raaka-aineiden, rautamalmin ja koksitushiilen ennätyksellisen kysynnän jatkumisesta on vahvoja merkkejä. Myös ruostemattoman teräksen raaka-aineiden kysyntä on kasvanut voimakkaasti, ja aktiviteetti ferroseoshankkeissa lisääntyy jatkuvasti. Brasilia, Intia ja Etelä-Afrikka jatkavat infrastruktuurinsa nopeaa kehittämistä ja runsaiden luonnonvarojensa hyödyntämistä. Useita terästehtaiden laajennuksia ja uusinvestointeja on kehitteillä Brasiliassa ja Intiassa tuottamaan rikasteita ja rautapellettejä, joita tarvitaan jatkuvasti Kiinan markkinoilla. Outotecin ferroseosratkaisut sekä rautamalmin sintraus- ja pelletointiratkaisut ovat ympäristön kannalta kestäviä ja energiatehokkaita ja siten kilpailukukyisiä. Tulevaisuudessa uudenlaiset tekniset ratkaisut

kuten raudan suorapelkistys tarjoavat yhä enemmän mahdollisuuksia heikompi laatuisten raaka-ainelähteiden hyödyntämiseen, energiantuotannon optimointiin ja hiilidioksidipäästöjen pienentämiseen.

Energy, Light Metals and Environmental Solutions

Kohoava öljyn hinta ja öljyvarojen ehtyminen lisäävät vaihtoehtoisten energiamuotojen, kuten, öljyliuskeen, öljyhieman ja biojätteen, kysyntää. Maailman hyödynnettävissä olevat öljyliuske- ja öljyhiikkavarat ovat ainakin kymmenkertaiset perinteisiin öljyvaroihin verrattuna. Suuria esiintymiä on Yhdysvalloissa, Brasiliassa, Kanadassa, Kiinassa, Jordaniassa, Venäjällä ja Virossa. Outotec ja Eesti-Energia ovat kehittäneet uuden Enefit-teknologian, joka hyödyntää Outotecin kiertoleijupiteknologiaa. Tämä teknologia tulee käyttöön Eesti Energian Narvassa rakenteilla olevaan öljyliusketta hyödyntävään laitokseen ja sitä voidaan soveltaa öljyliuskeen ja öljyhieman käsittelyyn muuallakin.

Alumiinin kysyntä on kasvamassa. Sen seurauksena bauksiitin ja alumiinioksidin jalostukseen liittyviä hankkeita on uudelleen käynnistymässä erityisesti Kiinassa ja Kiinan markkinoille raaka-aineita toimittavilla seuduilla, mutta myös alueilla, joilla bauksiittia ja erityisesti halpaa energiaa on tarjolla. Myös Lähi-itä hyödyntää tilannetta rakentamalla uusia sulattoja ja jalostuskapasiteettia.

Liiketoiminta-alueen ympäristöratkaisut käsittävät rikkihappo-, kaasunpuhdistus- ja lämmön talteenottoteknologiat. Rikkihappoteknologian markkinanäkymät ovat hyvät. Rikkihappoa tarvitaan hydrometallurgisissa prosesseissa ja sitä tuotetaan pyrometallurgisissa prosesseissa sivutuotteena sekä prosessin ympäristövaikutusten minimoimiseksi. Rikkihappoa tarvitaan myös jatkuvasti lannoiteteollisuudessa. Rikkihappotehtaiden lisäksi kaikki metallurgiset laitokset tarvitsevat muita ympäristöä säästäviä ratkaisuja, kuten poistokaasujen puhdistusta ja jätevesien ja

vesien käsittelylaitoksia. Outotecin markkina-asema edistyskäsittely rikkihappotehtaiden toimittajana vahvistui edelleen Edmestonin hankinnan johdosta.

Ympäristöteknologian uudet mahdollisuudet, kuten kierrätys, jätteenkäsittely ja teollisuusvesien käsittely, kasvavat koko ajan.

Services

Outotecin palveluliiketoimintaan vaikuttavat teollisuuden tuotantokapasiteetin taso, uudistukset ja laajennukset sekä uuden kapasiteetin rakentaminen. Asiakkaiden varaosien, huollon ja modernisointien tarve on kasvanut, koska tuotantolinjoja käynnistetään uudelleen. Tarvittavien palvelujen kirjo on laaja, yksittäisistä varaosista kokonaan ulkoistettuihin huoltosopimuksiin. Tämä teollisuuden trendi luo kasvumahdollisuuksia ja tukee Outotecin tavoitetta olla asiakkaidensa kumppani koko laitosten elinkaarien ajan. Hankitut liiketoiminnat laajentavat Outotecin palvelutarjontaa ja vahvistavat läsnäoloa maailmanlaajuisesti.

Tulosohjeistus vuodelle 2011

Vahvaan alkuvuoden tilauskantaan ja markkinatilanteeseen pohjautuen vuonna 2011:

- tilaushankinnan odotetaan kasvavan edelleen,
 - liikevaihdon odotetaan kasvavan noin 1,25 - 1,35 miljardiin euroon, ja
 - liikevoiton odotetaan parenevan vuodesta 2010, ja operatiivisen liiketoiminnan liikevoittoprosentin odotetaan olevan noin 8 - 9 %.
- Liikevoittoon vaikuttavat valuuttakurssit, tuotevalikoima, uusien tilausten ajoitus ja projektien valmistumisajankohta.

Hallituksen ehdotus voiton jakamiseksi

Outotecin hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että Outotec Oyj:n voitonjakoon 31.12.2010 käytettävissä olevista varoista maksetaan 0,75 euron osakekohtainen osinko ja että kaikki jäljellä olevat voitonjakoon käytettävissä olevat varat kerrytetään voittoa-

roiksi. Osingon ehdotettu täsmäytyspäivä on 25.3.2011, ja osinko maksetaan 8.4.2011.

Tilinpäätökset 31.12.2010 osoittavat, että emoyhtiön voitonjakoon käytettävissä olevat varat ovat yhteensä 202,3 miljoonaa euroa. Ehdotettu osinko on 129 % konsernin tilikauden 2010 voitosta.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on annettu erillisenä kertomuksena, joka on saatavilla Outotecin internet-sivuilla osoitteessa www.outotec.com/cg.

Espossa 8.2.2011
Outotec Oyj

Hallitus
Carl-Gustaf Bergström (puheenjohtaja)
Karri Kaitue (varapuheenjohtaja)
Eija Ailasmaa
Tapani Järvinen
Hannu Linnoinen
Anssi Soila

Pertti Korhonen, toimitusjohtaja

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

milj. EUR	Liitetieto	2010	2009
Liikevaihto	3, 5	969,6	877,7
Hankinnan ja valmistuksen kulut	8	-715,7	-687,5
Bruttokate		253,9	190,1
Muut tuotot	6	7,1	4,1
Myyntin ja markkinoinnin kulut	8	-85,0	-56,5
Hallinnon kulut	8	-75,1	-54,6
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	8	-28,5	-20,5
Muut kulut	7	-30,6	-3,9
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	16	-0,3	-0,2
Liikevoitto		41,6	58,6
Rahoitustuotot	11	5,4	6,0
Rahoituskulut	11	-8,2	-4,4
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot	11	-1,7	0,6
Rahoitustuotot ja -kulut		-4,5	2,2
Voitto ennen veroja		37,1	60,9
Tuloverot	12	-10,4	-18,6
Tilikauden voitto		26,7	42,3
Muut laajan tuloksen erät			
Ulkomaisen yksikön tilinpäätöksen muuntamisesta johtuvat voitot ja tappiot		25,5	19,5
Kauden aikana kirjatut voitot ja tappiot rahavirran suojauksista		0,9	2,7
Tuloverot liittyen rahavirran suojauksiin		-0,2	-0,3
Kauden aikana kirjatut voitot ja tappiot myytävissä olevista sijoituksista		0,3	2,4
Tuloverot liittyen myytävissä oleviin sijoituksiin		0,0	-0,0
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		26,5	24,3
Tilikauden laaja tulos		53,1	66,6
Tilikauden voiton jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		26,7	42,3
Määräysvallattomien omistajien osuus		-	-
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		53,1	66,6
Määräysvallattomien omistajien osuus		-	-
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos:			
Osakekohtainen tulos, EUR	13	0,59	1,01
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR		0,59	1,01

KONSERNITASE

milj. EUR	Liitetieto	31.12.2010	31.12.2009
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	14	223,8	170,2
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	52,7	52,1
Osuudet osakkuusyhtiöissä	16	0,3	10,9
Myytavissä olevat sijoitukset ¹⁾	17	1,4	4,0
Johdannaisinstrumentit	19	1,9	0,1
Laskennalliset verosaamiset	12	37,8	25,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21		
Korolliset ¹⁾		1,1	1,1
Korottomat		0,0	0,3
Pitkäaikaiset varat yhteensä		319,0	264,6
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	20	101,0	93,2
Johdannaisinstrumentit	19	9,2	5,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21		
Korolliset ¹⁾		0,5	0,7
Korottomat		357,9	286,7
Rahavarat ¹⁾	22	280,3	258,5
Lyhytaikaiset varat yhteensä		748,9	645,0
VARAT YHTEENSÄ		1 068,0	909,6

¹⁾ Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

KONSERNITASE

milj. EUR	Liitetieto	31.12.2010	31.12.2009
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		17,2	16,8
Ylikurssirahasto		20,2	20,2
Omat osakkeet		-9,7	-4,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		87,7	63,4
Muut rahastot		0,4	0,3
Edellisten tilikausien voitto		214,3	176,6
Tilikauden voitto		26,7	42,3
		356,7	315,0
Määräysvallattomien omistajien osuus		1,0	27,4
Oma pääoma yhteensä	23	357,7	342,4
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat ¹⁾	26	56,6	41,2
Johdannaisinstrumentit	19	2,5	0,0
Laskennalliset verovelat	12	46,8	49,0
Eläkevelvoitteet	24	25,4	24,7
Varaukset	25	18,3	22,4
Ostovelat ja muut velat	27	5,2	2,2
Pitkäaikaiset velat yhteensä		154,7	139,4
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat ¹⁾	26	25,7	32,0
Johdannaisinstrumentit	19	10,0	7,9
Kauden verotettavaan tuloon perustettavat verovelat		15,4	10,7
Varaukset	25	23,7	22,3
Ostovelat ja muut velat	27	480,7	354,9
Lyhytaikaiset velat yhteensä		555,5	427,8
Velat yhteensä		710,2	567,2
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		1 068,0	909,6

¹⁾ Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

milj. EUR	Liitetieto	2010	2009
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden voitto		26,7	42,3
Oikaisut			
Verot	12	10,4	18,6
Poistot	14, 15	19,0	12,1
Arvonalentumiset	14, 15	13,7	-
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	16	0,3	0,2
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	6, 7	-0,2	0,1
Korkotuotot	11	-5,2	-5,9
Korkokulut	11	2,9	0,7
Muut oikaisut		6,2	7,8
		47,1	33,5
Käyttöpääoman muutos			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-) ja vähennys (+)		-44,9	105,2
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) ja vähennys (+)		-1,3	23,6
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) ja vähennys (-)		90,8	-205,5
Varausten vähennys (-) ja lisäys (+)		-3,6	1,6
		41,0	-75,0
Saadut korot		5,2	6,1
Maksetut korot		-0,9	-0,7
Maksetut verot		-31,6	-34,9
Liiketoiminnan nettorahavirta		87,5	-28,8
Investointien rahavirrat			
Osakkuusyhtiöosakkeiden hankinta	16	-0,2	-10,4
Tytäryhtiöiden hankinta	4	-38,8	-1,9
Hankitut liiketoiminnot	4	-2,3	-
Investoinnit myytävissä oleviin sijoituksiin	17	-0,2	-0,2
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	15	-10,5	-10,4
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	14	-6,1	-6,5
Tytäryhtiöosakkeiden myynnit		0,8	-
Myytävissä olevien sijoitusten myynnit	17	3,5	-
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	15	1,6	-0,2
Aineettomien hyödykkeiden myynnit	14	0,1	0,3
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos		0,0	-0,2
Investointien nettorahavirta		-52,1	-29,5
Rahoituksen rahavirrat			
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-17,3	-0,2
Pitkäaikaisten lainojen nostot		30,0	30,6
Lyhytaikaisten lainojen vähennys		-17,7	-
Lyhytaikaisten lainojen lisäys		11,4	1,7
Omien osakkeiden hankinta		-	-3,3
Lähipiiriin nettosijoitus Outotec Oyj:n osakkeisiin ¹⁾		-4,1	-
Maksetut osingot		-32,0	-42,0
Rahoitusleasing-velkojen takaisinmaksut		-0,1	-0,6
Muu rahoituksen rahavirta		0,5	0,5
Rahoituksen nettorahavirta		-29,4	-13,4
Rahavarojen nettomuutos			
		5,9	-71,7
Rahavarat tilikauden alussa		258,5	317,8
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		15,9	12,5
Rahavarojen nettomuutos		5,9	-71,7
Rahavarat tilikauden lopussa	22	280,3	258,5

¹⁾ Outotec Management Oy:n konsolidointi (Outotec-konsernin johtoryhmän kannustinjärjestelmä). Outotec Management Oy:llä oli 31.12.2010 191 211 Outotecin osaketta, jotka on esitetty Outotecin taseessa omien osakkeiden hankintana.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma										
milj. EUR	Osake- pääoma	Ylikurs- si rahasto	Muut rahastot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osak- keet	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kumula- tiiviset muunto- erot	Ker- tyneet voitto- varat	Määräys- vallat- tomien omista- jien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2009	16,8	20,2	0,1	-3,7	-9,4	-	-16,0	218,5	-	226,4
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-42,0	-	-42,0
Osakeanti	-	-	-	-	-	63,4	-	-	-	63,4
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-3,3	-	-	-	-	-3,3
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	-	-	-	-	8,1	-	-	-4,8	-	3,3
Osakeperusteiset maksut: vastaanotettujen palveluiden arvo	-	-	-	-	-	-	-	0,0	-	0,0
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	4,8	-	-	19,5	42,3	-	66,6
Larox-konsernin hankintaan liittyvä määräysvallattomien omistajien osuus	-	-	-	-	-	-	-	-	27,4	27,4
Muut muutokset	-	-	0,2	-	-	-	-	0,4	-	0,6
Oma pääoma 31.12.2009	16,8	20,2	0,3	1,1	-4,6	63,4	3,5	214,3	27,4	342,4
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-32,0	-	-32,0
Osakeanti	0,4	-	-	-	-	24,3	-	-	-	24,7
Outotec-konsernin johtoryhmän kannustinjärjestelmä ¹⁾	-	-	-	-	-5,1	-	-	-	1,0	-4,1
Osakeperusteiset maksut: vastaanotettujen palveluiden arvo	-	-	-	-	-	-	-	0,7	-	0,7
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	1,0	-	-	25,5	26,7	-	53,1
Larox-konsernin hankintaan liittyvä määräysvallattomien omistajien osuus	-	-	-	-	-	-	-	-	-27,4	-27,4
Muut muutokset	-	-	0,1	-	-	-	-	0,3	-	0,4
Oma pääoma 31.12.2010	17,2	20,2	0,4	2,1	-9,7	87,7	29,0	210,0	1,0	357,7

¹⁾ Outotec Management Oy:n konsolidointi (Outotec-konsernin johtoryhmän kannustinjärjestelmä). Outotec Management Oy:llä oli 31.12.2010 191 211 Outotecin osaketta, jotka on esitetty Outotecin taseessa omien osakkeiden hankintana.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. Perustiedot

Outotec Oyj ("Yhtiö" tai "Emoyhtiö") on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Emoyhtiö Outotec Oyj:n osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsingissä vuodesta 2006 lähtien.

Outotec on maailman johtava teknologioiden ja palvelujen tarjoaja kaivos- ja metalliteollisuudelle. Yhtiö hyödyntää laaja-alaista kokemustaan ja edistynyttä prosessiasiantuntemustaan toimittamalla rikastamoja ja metallurgisia laitteita, laitteistoja ja palveluja perustuen pääasiassa omaan tuotekehitykseen perustuviin teknologioihin. Outotec toimii läheisessä yhteistyössä asiakkaitensa kanssa ja toimittaa ympäristöstä- ja energiategokkaita ratkaisuja.

Outotecin ja sen tytäryhtiöiden (yhdessä "Konserni" ja "Outotec") liiketoiminta on jaettu neljään liiketoiminta-alueeseen, joista kolme on raportoitavia segmenttejä. Raportoivat segmentit ovat: Non-ferrous Solutions, Ferrous Solutions ja Energy, Light Metals and Environmental Solutions. Palveluliiketoiminta on neljäs liiketoiminta-alue, joka sisältyy kolmen raportointisegmentin lukuihin.

Outotec työllisti 3 130 henkilöä 24 maassa ja sen liikevaihto vuonna 2010 oli 969,6 miljoonaa euroa.

Jäljennös tilinpäätöksestä on saatavissa konsernin internet-sivuilta www.outotec.com.

2. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Outotecin konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti soveltaen IAS ja IFRS -standardeja sekä SIC ja IFRIC -tulkintoja, jotka ovat olleet voimassa 31.12.2010. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölain-

säädännön mukaiset. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa tai liitetiedoissa ole muuta kerrottua.

Uusien ja muutettujen standardien sekä tulkintojen soveltaminen 2010-2011

Outotec on soveltanut vuoden 2010 alusta lähtien seuraavia muutettuja standardeja:

- IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen. Uudistetun standardin myötä vähemmistön voi arvostaa joko käypään arvoon tai suhteellisenä osuutena hankitun yhtiön nettovaroista. Vaiheittaisissa liiketoimintojen hankinnoissa aikaisemmin hankitut omistusosuudet arvostetaan hankinta-ajankohdan käypään arvoon ja arvonneen kirjataan tulosvaikutteisesti. Hankintoihin liittyvät kulut kirjataan tulosvaikutteisesti kun palvelut on vastaanotettu. Muutettua standardia on sovellettu Ausmelt Ltd:n, Millteam Swedenin palveluliiketoiminnan ja Edmeston AB:n hankintaan. Tämän seurauksena vuoden 2009 aikana hankitut Ausmelt Ltd:n osuudet on arvostettu käypään arvoon ja arvonneen kirjattu tulosvaikutteisesti. Lisäksi hankintoihin liittyvät menot on kirjattu tulosvaikutteisesti.
- IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös. Uudistetun standardin myötä konsernin tytäryhtiöiden omistusosuusien lisäysten tai vähennysten käsittely on täsmentynyt. Määräysvallan muuttuessa syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti. Jos määräysvallassa ei omistusosuuden muutoksesta johtuen tapahdu muutosta, kirjataan se omaa pääomaa koskevana liiketoimintana. Uudistettua standardia on sovellettu Ausmelt Ltd:n, Millteam Swedenin palveluliiketoiminnan ja Edmeston AB:n hankinnassa. Uudistettu standardi vaikutti Ausmelt Ltd:n hankintaan. Määräysvallan muutoksen myötä aiemmin hankitut Ausmelt Ltd:n osakkeet arvostettiin käypään arvoon tulosvaikutteisesti.
- IFRS -standardien vuosittaiset muutokset.

Lisäksi Outotec on soveltanut vuoden 2010 alusta lähtien seuraavia muutettuja standardeja, joilla ei ole vaikutusta konsernin osavuosikatsauksiin tai tilinpäätökseen:

- IFRS 2 Osakeperusteiset maksut – Käteisvaroina maksettavat konsernin osakeperusteiset liiketoimet.
- IAS 39 Rahoitusinstrumentit – Kirjaaminen ja arvostaminen: suojauslaskennan kohteet. Outotec arvioi seuraavien standardien ja tulkintojen käyttöönoton vaikutukset ja alkaa soveltaa niitä 1.1.2011 alkavalla tilikaudella:
- IAS 24 Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä.
- IAS 32 Rahoitusinstrumentit: esittämistapa – Osakeantien, optioiden ja merkintäoikeuksien luokittelu.
- IFRIC 14 – Etuus pohjaisesta järjestelystä johdettavan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahoitintaatimet ja näiden välinen yhteys.
- IFRIC 19 – Rahoitusvelkojen muuttaminen oman pääoman ehtoiseksi instrumenteiksi.

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää johdolta arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Laskenta-arvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, muun muassa määrittäessä tiettyjen omaisuuserien realisoitavuutta, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia pitoaikoja, pitkäaikaisten hankkeiden tuloutusta, tuloveroja, varauksia, eläkevastuita ja liikearvojen arvonalentumisia. Arvioiden perusteita on kuvattu tarkemmin näissä laadintaperiaatteissa ja tilinpäätöksen asianomaisten liitetietojen yhteydessä. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Outotec Oyj:n, ja kaikki sen tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 %:n osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta. Myös potentiaalisen määräysvallan olemassaolo on huomioitu silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa. Myydyt yhtiöt sisältyvät tuloslaskelmaan siihen saakka, kun määräysvalta lakkaa, ja vuoden aikana hankitut yhtiöt siitä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Osakkuusyhtiöt, joissa Outotecin osuus äänimäärästä on 20-50 % ja joissa Outotecillä on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on yhdistetty pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos Outotecin osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää osakkuusyhtiön kirja-arvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyhtiöihin liittyen. Osuus osakkuusyhtiössä sisältää osakkuusyhtiöön tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyhtiöön. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksista on esitetty omana eränään liikevoitossa. Konsernin osuus kyseisten yhtiöiden muihin laajan tuloksen eriin kirjatusta muutoksista on kirjattu konsernin muihin laajan tuloksen eriin. Konsernin osakkuusyhtiöillä ei ole ollut tällaisia eräitä tilikausilla 2009 tai 2010.

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätöksen hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön varat, velat ja vastuusitoumukset arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvo kirjataan määrään, joka muodostuu tytäryritysten hankintahetkellä käypään arvoon arvostetun luovutetun vastikkeen, mahdollisen hankinnan kohteessa olevan määräysvallattomien omistajien osuuden ja pääosin

käypään arvoon arvostettujen hankittujen yksilöitävissä olevien varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen erotuksena. Määräysvallattomien omistajien osuus kirjataan käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Liikearvoista ei tehdä poistoja vaan liikearvoille suoritetaan arvonalentumistestaus vuosittain. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetken saakka.

Yritystosiin liittyvä luovutettu vastike sisältää mahdolliset käypään arvoon arvostetut konserniyhtiön luovuttamat varat, hankkijaosapuolelle hankinnan kohteen aiempia omistajia kohtaan syntyneet velat sekä liikkeeseen lasketut oman pääoman ehtoiset osuudet. Myös mahdolliset käypään arvoon arvostetut ehdolliset velat tai varat käsitellään osana vastiketta. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi kausilla, joiden aikana menot toteutuvat ja palvelut otetaan vastaan.

Sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu yhdistettyjen tilinpäätösten laadinnassa. Tilikauden voiton tai tappion sekä muihin laajan tuloksen eriin kuuluvat erät kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille ja esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään omassa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen ellei määräysvallattomilla omistajilla ole sitovaa velvollisuutta olla kattamatta tappioita sijoituksensa ylittävältä osalta. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Yritysjärjestelyihin, jotka ovat toteutuneet ennen 1.1.2010, on sovellettu aiemmin voimassa olleita sääntöjä.

Konsernitilinpäätöksessä kurssierot, jotka

syntyvät ulkomaalaisiin yhtiöihin tehtyjen nettositousten sekä lainojen ja muiden tällaisten sijoitusten suojaukseksi määrättyjen valuuttainstrumenttien muuntamisesta, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kertyneet kurssierot esitetään omana eränään omassa pääomassa. Ulkomaisten yhtiöiden hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeisten voittojen ja tappioiden muuntamisesta syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään omana eränään omassa pääomassa.

Toimintasegmentit

Toimintasegmentti määritellään yrityksessä olevaksi osaksi, joka tuottaa yksittäisiä tuotteita tai palveluja joihin liittyvät riskit ja kannattavuus eroavat muiden toimintasegmenttien riskeistä ja kannattavuudesta. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatioon ja johtamisrakenteeseen.

Vuonna 2010 julkaistiin Outotecin uusi toimintamalli, jonka myötä Outotecin organisaatorakenne muuttui. Taloudellinen raportointi uuden rakenteen mukaan aloitettiin 1.4.2010. Outotecin uudet IFRS 8:n mukaiset raportoitavat toimintasegmentit ovat Non-ferrous Solutions, Ferrous Solutions ja Energy, Light Metals and Environmental Solutions.

Maantieteellinen informaatio perustuu yhtiön liiketoiminnan sijainnin ja myynnin kohdistumisen mukaiseen jakoon ja on seuraava: Suomi, Saksa, muu Eurooppa, Pohjois-Amerikka, Etelä-Amerikka, Australia ja Oseania, Aasia sekä Afrikka.

Valuuttamääräiset tapahtumat

Kunkin tilinpäätökseen sisältyvän yhtiön erät kirjataan käyttäen sitä valuuttaa, joka parhaiten kuvastaa kyseisen tytäryhtiön taloudellisia toimintaolosuhteita ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toimintavaluutta. Konserniyhtiöiden valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluuttojen määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi käyttäen

raportointikauden päättymispäivän kurssieja. Korollisten velkojen ja saamisten sekä niihin liittyvien johdannaisten kurssierot on esitetty rahoitustuotoissa ja kuluissa. Muiden rahoitusinstrumenttien kurssierot on esitetty liikevoiton yläpuolella myynnin ja ostojen kurssieroissa tai muissa tuotoissa ja kuluissa. Konsernitilinpäätöstä laadittaessa niiden konserniyhtiöiden, joiden toiminta- ja esittämismuutoksia ei ole euro, laajan tuloslaskelman erät ja rahavirrat muunnetaan euroiksi tilikauden keskikursseilla ja taseet raportointikauden päättymispäivän kurssieilla. Tilikauden tuloksen ja muiden laajan tuloksen erien muuntaminen eri kursseilla laajassa tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Tulutusperiaatteet

Suoritteiden myynti tuloutetaan, kun myyttyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla ole enää sellaista liikkeenjohdollista roolia, joka yleensä liittyy omistamiseen eikä tosiasiallita määräysvaltaa myyntiin tavaroihin. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaisetaan välillisillä veroilla ja alennuksilla.

Tuotot pitkäaikaishankkeista tuloutetaan valmistusasteen mukaan silloin, kun projektin lopputulos pystytään luotettavasti mittaamaan. Lopputulos on luotettavasti mitattavissa, kun sopimuksesta odotettavissa olevat myynnit ja kustannukset sekä projektin eteneminen pystytään mittaamaan luotettavasti ja kun on todennäköistä, että projektista saatava taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Mikäli projektin lopputulosta ei pystytä luotettavasti mittaamaan, kirjataan tuottoja vain siihen määrään asti kuin hankkeen toteutuneita menoja vastaava määrä on todennäköisesti saatavissa.

Valmistusastetta mitataan jo syntyneiden kustannusten osuudella projektin arvioituista kokonais-kustannuksista eli cost-to-cost -menetelmällä. Valmistusasteen mukainen tuloutusmenetelmä perustuu arvioihin sopimuksesta

odotettavissa olevista myynnistä ja kustannuksista, sekä projektin etenemisen luotettavaan mittaukseen. Tuloutettua myyntiä ja tulosta muutetaan, jos arviot projektin lopputuloksesta muuttuvat. Arvioiden muutoksesta johtuva kumulatiivinen vaikutus kirjataan sillä tilikaudella, jolloin muutos ensi kertaa on tiedossa ja arvioitavissa. Sopimuksesta odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi kuluksi.

Kaikkiin meneillään oleviin osatuloitettaviin projekteihin liittyvät riskit arvioidaan ja tarvittavat varaukset päivitetään. Projekteille, joiden valmistumisaste on lähes 100 %, arvioidaan ja tehdään suoritustakaus- ja takuvaraukset, mahdolliset projektitappioihin liittyvät varaukset sekä projektikustannusten kuluvaraukset. Myös uusiin kaupallistettuihin tuotteisiin liittyvät riskien laadut ja määrät arvioidaan ja tarvittavat varaukset tehdään.

Lisenssituotot kirjataan suoriteperiaatteella teknologian siirtosopimusten mukaisesti.

Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut

Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne syntyvät. Kehitystoiminnan kulut aktivoidaan kuitenkin tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täytyessä. Tällaisten sisäisesti aikaansaatuun aineettomien hyödykkeiden hankintamenot sisältävät pääasiassa aineita, tarvikkeita ja välittömiä työvoimakustannuksia sekä niihin liittyviä yleiskustannuksia. Hankintamenomallin mukaisesti alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineeton hyödyke merkitään taseeseen kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenoon. Sisäisesti aikaansaatuun aineettomien hyödykkeiden hankintamenot poistetaan systemaattisesti vaikutusaikanaan, kuitenkin enintään 10 vuodessa. Poistamattomien aktivoitujen kehitysmenojen, joiden kirjanpitoarvon katsotaan olevan niistä kerryttävissä olevaa rahamäärää korkeampi, kirjataan välittömästi kuluksi laajaan tuloslaskelmaan.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot

Konsernin tuloveroihin kirjataan yhtiöiden tilikauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Mikäli laskennallinen vero kirjataan erästä, joka liittyy suoraan omaan pääomaan tai laajaan tuloslaskelmaan kirjattuihin eriin, kirjataan myös laskennallinen vero kyseisiin eriin. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään laajassa tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten verovaikutuksen. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassa olevia verokantoja käyttäen. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät projektien tuloutuksen ajoituseroista, projektivaruuksista, kauppahinnan allokoinnista, muista vapaaehtoisista varauksista, vahvistetuista tappioista, aineellisten hyödykkeiden poistoeroista, etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä, varojen ja johdannaissopimusten arvostusvoitoista ja tappioista sekä muista vähennyskelpoisista tai veronalaisista tilapäisistä eroista. Laskennallinen verosaaminen väliaikaisista eroista kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Kertaluonteiset erät

Kertaluonteiset tai kertaerät ovat luonteeltaan poikkeuksellisia eriä tuloslaskelmassa. Ne eivät esiinny säännöllisesti, eivätkä näin ollen ole osa varsinaista Outotecin liiketoimintaa. Kertaerät ovat kertaluonteisia kuluja, joiden ei odota toistuvan johdon arvion mukaan. Raportoinnissa ne sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin ja ne on eritelty liitetiedoissa.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yrityksen hankinnasta syntynyt liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa

ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Yrityshankitoihin, jotka ovat toteutuneet ennen 1.1.2010, on sovellettu aiemmin voimassa olleita sääntöjä. Liikearvoista ei tehdä poistoja vaan niitä testataan vuosittain arvonalentumisten varalta. Osakkuusyhtiöiden osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyhtiöisjoutuksen arvoon.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat asiakassuhteet, aktivoituidet tuotekehitysmenot, patentit, tekijän-oikeudet, lisenssit sekä ohjelmistot. Yritysten yhteenliittymissä hankitut aineettomat oikeudet arvostetaan käypään arvoon. Ohjelmistoprojektien kehitysmenot aktivoidaan kuitenkin aineettomiin hyödykkeisiin, jos ne liittyvät välittömästi yksilöityyn tietokoneohjelmaan. Tällaisen tietokoneohjelman tulee tuottaa konsernille todennäköistä taloudellista hyötyä, joka ylittää yhtä vuotta pidemmän ajan kuluessa syntyneet kustannukset. Välittömiin kuluihin sisältyvät ohjelmien kehitykseen liittyvät henkilöstökulut sekä vastaavat osuudet yleiskustannuksista. Aineettomiin hyödykkeisiin aktivoituidet ohjelmistojen kehityskustannukset poistetaan tasapoistoina taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat:

Aineettomat oikeudet	3–20 vuotta
Ohjelmistot	3–10 vuotta

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyhtiöiden hankkima aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Hankittujen tytäryhtiöiden aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat hyödykkeiden taloudellisiin pitoaikoihin. Aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa

hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalennuksilla.

Poistot perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin pitoaikoihin:

Rakennukset ja rakennelmat	10–20 vuotta
Koneet ja kalusto	5–20 vuotta
Tuotekehitykseen käytetyt laitteet	3–10 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena raportointikauden päättämispäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajokoja muutetaan vastaavasti. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos on todennäköistä, että taloudellisen hyödyn lisäys koituu tulevaisuudessa konsernin hyväksi. Uudistus- ja parannushankkeet poistetaan tasapoistoin niiden odotetun taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät laajassa tuloslaskelmassa liikevoittoon.

Saadut avustukset

Valtioilta tai muilta tahoilta saadut avustukset tuloutetaan laajaan tuloslaskelmaan systemaattisella tavalla niillä tilikausilla, joilla ne tulevat kirjatuiksi niiden menojen kohdalle, joita ne on tarkoitettu kattamaan. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset tuloutetaan omaisuuden taloudellisen käyttöajan aikana. Taseessa nämä investointiavustukset vähennetään asianomaisen käyttöomaisuushyödykkeen arvosta.

Arvonalentumiset

Omaisuuden tasearvoja arvioidaan jatkuvasti mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi. Liikearvot ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet testataan vähintään kerran vuodessa. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin

sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa. Arvonalennuksena kirjataan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettorahavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuden avulla on saatavissa. Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arvot muuttuvat. Arvonalennuksen peruuttamisen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan johtaa korkeampaan kirja-arvoon, kuin mitä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi kirjattu. Liike-arvos- ta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei peruuteta.

Vuokrasopimukset

Aineellisen käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyy olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasing -sopimuksiksi. Rahoitusleasing -sopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokraajan alkaessa varoiksi määrään, joka vastaa vuokrakokteen käypää arvoa tai tätä alemmaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen. Vastaavat leasingvuokravastuut rahoituskustannuksella vähennettynä sisältyvät muihin pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin. Rahoituksen korko kirjataan laajaan tuloslaskelmaan leasingsopimuksen aikana siten, että jäljellä olevalle velalle muodostuu kullakin tilikaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasing -sopimuksella vuokratut omaisuuserät poistetaan joko taloudellisena vaikutusajana tai sitä lyhyemmän leasingsopimuksen keston mukaan. Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista jää vuokranantajalle, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Muun vuokrasopimuksen mukaan määräytyvät vuokrat merkitään laajaan tuloslaskelmaan kuluksi tasasuuruusina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Rahoitusinstrumentit

Rahoitusinstrumentit ryhmitellään lainoihin ja muihin saamisiin, eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin, myytävissä oleviin rahoitusvaroihin, jaksotettavaan hankintamenoön kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin. Osakesijoitukset luokitellaan myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Sijoitukset korakoarvopapereihin ja vaihtovelkakirjalainat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin. Likvidit rahamarkkinasijoitukset, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta, luokitellaan rahavaroihin.

IFRS 7 -standardin mukaisesti yritysten tulee luokitella käypään arvoon arvostettavat instrumenttinsa seuraavan käyvän arvon hierarkian mukaan:

- Taso 1 - instrumentit, joille on olemassa aktiivisilla markkinoilla julkisesti noteerattu hinta
- Taso 2 - instrumentit, jotka on arvostettu arvostustekniikalla, jonka kaikki merkittävät syöttötiedot perustuvat julkiseen, havaittavaan markkinainformaatioon
- Taso 3 - instrumentit, jotka on arvostettu arvostustekniikalla, jonka kaikki merkittävät syöttötiedot eivät perustu julkiseen, havaittavaan markkinainformaatioon.

Myytävissä olevat rahoitusvarat sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat arvostetaan käypään arvoon käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja ja soveltuvia arvonmäärittämismenetelmiä. Ne listaamatomat osakkeet, joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, kirjataan hankintamenoön arvonalennuksilla vähennettynä. Myytävissä olevien rahoitusvarojen realisointumattomat arvonmuutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman käyvän arvon rahastossa verovaikutuksella vähennettynä. Kun tällainen omaisuuserä myydään, kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tulosvaikutteisiksi luokittelun oikaisuna rahoituseriin. Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonalennukset kirjataan tulosvaikutteisesti. Myytävissä olevien rahoitusvarojen ostot ja myyn-

nit kirjataan kaupantekopäivänä ja lähtökohdaisesti ne myöhemmin arvostetaan käypään arvoon.

Lainat ja muut saamiset sekä kaikki rahoitusvelat, paitsi johdannaiset, kirjataan selvityspäivänä, ja ne esitetään taseessa jaksotettuun hankintamenoön käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Transaktiokulut sisällytetään alkuperäiseen hankintamenoön. Lainasaamisten osalta arvioidaan tarve arvonalentumiskirjauksiin, jotka toteutuessaan vähennetään hankintamenoista. Arvonalentumiskirjauksen edellytyksenä on oltava perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan saamista takaisin alkuperäisin ehdoin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat kirjataan kaupantekopäivänä, ja ne arvostetaan käypään arvoon.

Kaikki johdannaiset, mukaan lukien kytetyt johdannaiset, kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä, ja ne arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden osalta arvonmäärittämissä. Valuuttatermiinien ja valuuttavaihtosopimusten käyvät arvot määritellään diskonttaamalla tulevaisuuden nimellismääräiset kassavirrat vastaavilla koroilla ja muuntamalla näin saadut diskontatut kassavirrat spot-kursseilla perusvaluutan määräisiksi. Valuuttavaihtosopimusten käyvät arvot määritellään yleisesti käytössä olevilla optioiden arvonmäärittämismenetelmillä.

Pääosa Outotecin johdannaissopimuksista suojaa alla olevia liiketapahtumia, vaikka ne eivät täytä IAS 39 -standardin mukaisia suojauslaskennan soveltamisen kriteereitä. Tällaisten johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan välittömästi laajaan tuloslaskelmaan liikevoiton yläpuolelle muihin tuloihin ja kuluihin. Silloin kun johdannainen on merkitty liittyväksi rahoitustoimintaan, sen tulosvaikutus kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Suojauslaskennan tehokkuus testataan ja dokumentoidaan IAS 39 -standardin mukaisesti niiden projektien osalta, jotka ovat suojauslaskennan piirissä. Suojauslaskennan tulokset jaksotetaan laajaan tuloslaskelmaan samoille

kausille kuin projektitulot. Suojatut rahavirrat ovat pääosin asiakkaiden ennakkomaksuja, jotka kirjataan laajaan tuloslaskelmaan tuloiksi valmistusasteen mukaisesti. Suojauslaskennan tulosta vastaava osuus on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan liikevaihdon oikaisuksi ja loppuosa on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman suojausrahastossa. Suojausrahastoon kirjatut erät sisältävät myös niiden ennakkomaksujen realisoituneita suojaustuloksia vastaavan osuuden, jotka on jo suoritettu mutta joita ei vielä ole kirjattu laajaan tuloslaskelmaan.

Kaikkiin omaan pääomaan kirjattaviin käyvän arvon muutoksiin tehdään lisäksi soveltuvat vero-oikaisut.

Vastuusitoumukset

Pitkäaikaisten toimitussopimusten yhteydessä Outotec Oyj on antanut kaupallisia takauksia varten muun muassa asiakkaiden maksamien ennakkomaksujen vakuudeksi tai vastavakuudeksi, kun kyse on pankkien antamista kaupallisista takauksista asiakkaalle tai paikallisten tytäryhtiöiden rahoitustarpeista. Takauksia on myös annettu muiden sopimusvelvoitteiden vakuudeksi.

Annetut takaukset ja muut vastuut on esitetty tilinpäätöksen vastuusitoumukset liitetiedoissa.

Annetuista takauksista vapaudutaan sitä mukaa kuin myynti- ja takaussovitukseen asiasta tapauskohtaisesti sovitaa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoön tai sitä alempana nettorealisointiin. Hankintameno määritetään painotettua keskikinhintamenetelmää tai FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista, mutta ei vieraan pääoman menoja. Nettorealisointiin arvioitu, tavanomaisessa liikevoiminnassa

saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioituilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiin, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä näiden saatavien arvioidulla arvonalennuksella. Myyntisaamisista kirjataan arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamiaan alkuperäisin ehdoin.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

Omat osakkeet

Omien osakkeiden hankinta siihen liittyvine hankintamenoineen on esitetty konsernitilinpäätöksessä oman pääoman vähennyksenä.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun Outotecilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä takuuajaisiin tai tappiollisiin projekteihin, toimintojen uudelleenjärjestelyihin, oikeudenkäynteihin, ympäristövelvoitteisiin tai veroriskeihin.

Työsuhde-etuudet

Eläkevelvoitteet

Konserniyhtiöillä on eri maissa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen

tilikauden laajaan tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen velvoitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan laajaan tuloslaskelmaan järjestelyyn osallistuvien työntekijöiden keskimääräisen jäljellä olevan työajan aikana, siltä osin kuin se ylittää 10 % järjestelyn etuus pohjaisten eläkevelvoitteiden nykyarvosta.

Osakepohjaiset kannustinohjelmat

Osakepohjainen kannustinohjelma 2008-2010

Osakkeita ei allokoitu ansaintajaksolta 2009. Hallitus päätti myös, ettei henkilöitä valita ansaintakaudelle 2010, koska uusi Osakepohjainen kannustinohjelma 2010-2012 korvasi ohjelman.

Osakepohjainen kannustinohjelma 2010-2012

Outotec Oyj:n hallitus päätti uudesta avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinohjelmasta. Ohjelma koostuu kolmesta ansaintakaudesta, jotka ovat kalenterivuodet 2010, 2011 ja 2012. Hallitus päättää vuosittain erikseen kullekin henkilölle annettavien palkkioiden enimmäismäärän, ansaintakriteerit ja tavoitteet. Hallitus hyväksyi 71 henkilöä kannustinohjelman piiriin ansaintakaudelle 2010, joka alkoi 1.1.2010. Maksettava palkkio perustuu kustannussäästöihin, tilaushankintaan ja Outotecin osakekohtaiseen tulokseen liittyvien tavoitteiden saavuttamiseen. Palkkio maksetaan vuonna 2011 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana, joka kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Osakkeita ei saa luovuttaa ansaintakauden jälkeisen kahden vuoden sitouttamisjakson aikana. Mikäli henkilön työsuhde päättyy sitouttamisjakson aikana, on hänen palautettava kaikki tai osa palkkiona saamistaan osakkeista yhtiölle vastikkeetta. Koska osakepalkkio maksetaan osakkeiden ja rahan yhdistelmänä, jakautuu palkkion käyvän arvon määrittäminen IFRS 2 -standardin mukaisesti.

Osakeperusteisen maksun käypä arvo määritellään päivänä, jolloin järjestelmästä on sovittu yhtiön ja kohderyhmän kesken. Koska henkilö ei

ole oikeutettu saamaan osinkoja ansaintajakson aikana, on odotettavissa olevat osingot vähennetty myöntämispäivän osakekursista käypää arvoa määritettäessä. Osakkeina selvittävää osuus kirjataan omaan pääomaan ja käteisenä selvittävää maksu vieraaseen pääomaan. Käteisenä selvittävän maksuosuuden käypää arvoa arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä ansaintajakson päättymiseen asti, ja velan käypä arvo muuttuu täten Outotecin osakkeen hinnan mukaisesti.

Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos kunkin kauden painotetulla keskimääräisellä osakemäärällä, jota on oikaistu omien osakkeiden lukumäärällä. Laimennettu osakekohtainen tulos on laskettu ikään kuin optiot olisi käytetty kauden alussa. Ulkona olevien osakkeiden painotetun keskimääräisen lukumäärän lisäksi jakajaan sisällytetään optioiden oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet. Optioiden käyttöä ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos osakkeiden merkintähinta optioilla ylittää osakkeiden keskimääräisen markkina-arvon kauden aikana. Optioilla on laimentava vaikutus vain, jos osakkeiden kauden keskimääräinen markkinahinta ylittää kauden aikana osakkeen merkintähinnan optioilla.

3. Toimintasegmentit

Outotecin liiketoiminta jaetaan toimintasegmentteihin. Toimintasegmentit vastaavat konsernin sisäistä organisaatiorakennetta ja sisäistä taloudellista raportointirakennetta. Vuonna 2010 julkaistiin Outotecin uusi toimintamalli, jonka myötä Outotecin organisaatiorakenne muuttui. Outotecin uuden toimintamallin mukaiset raportoitavat toimintasegmentit ovat: Non-ferrous Solutions, Ferrous Solutions ja Energy, Light

Metals and Environmental Solutions. Vuoden 2009 vertailutiedot on päivitetty uuden toimintamallin mukaisille segmenteille.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko yhtiölle yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään useammalla kuin yhdellä tilikaudella.

Non-ferrous Solutions

Non-ferrous Solutions -liiketoiminta-alue sisältää liiketoiminnat, jotka liittyvät kuparin, nikkelin, sinkin, lyijyn, kullan, hopean ja platinametallien jalostamiseen koko arvoketjussa malmista metalliksi. Liiketoiminta-alueen tarjonta käsittää omaan tuotekehitykseen perustuvat teknologiat, suunnittelun, tuotantolaitteistot, järjestelmäintegraatiot, projektitoimitukset ja koulutus- huolto- ja varaosapalvelut. Toimitukset voivat vaihdella pienistä laitetoimituksista laajoihin ratkaisuihin ja palveluihin. Asiakaskenttä on kansainvälinen ja koostuu pääasiassa kaivosyhtiöistä-, värimetallien tuottajista ja lannoite-teollisuuden toimijoista sekä insinööri- ja projektitoimistoista. Vuoden 2010 aikana ostetut Larox, Ausmelt, ja Millteam Sweden sisältyvät liiketoiminta-alueeseen.

Ferrous Solutions

Ferrous Solutions -liiketoiminta-alue sisältää liiketoiminnat, jotka liittyvät raudan ja rautapitoisten aineiden jalostamiseen rikasteiksi, pelleteiksi, sintteriksi, suorapelkistetyksi ja kuumabriketöidyksi raudaksi, ferroseoksiksi ja titaanin raaka-aineiksi. Liiketoiminta-alueen tarjonta sisältää kannattavuus selvitykset, suunnittelun, prosessilaitteistot, automaation, projektin toteutuksen ja laitoksen elinkaaren kattavat palvelut. Energia-tehokkuutensa ja ympäristöystävällisyytensä ansiosta useat liiketoiminta-alueen kehittämät prosessit ovat EU:n luokituksen mukaan parhaita

käytettävissä olevia tekniikoita. Ferrous Solutionsin asiakkaina on teräksen ja ferroseosten tuottajia ympäri maailmaa.

Energy, Light Metals and Environmental Solutions

Energy, Light Metals and Environmental Solutions -liiketoiminta-alue kehittää ja toimittaa ratkaisuja energian (kuten öljyliuske, öljyhiekka ja biomasassa), alumiinioksidin, alumiinin ja kevytmetallien prosessointiin liittyvät liiketoiminnat. Liiketoiminta-alueen ratkaisut käsittävät rikkihappotehtaat, sovellukset kaasujen puhdistukseen ja lämmön talteenottoon sekä teollisuusvesien käsittely. Vuoden 2010 aikana ostettu Edmeston sisältyy liiketoiminta-alueeseen.

3.1 Toimintasegmentit

milj. EUR	Non-ferrous Solutions	Ferrous Solutions	Energy, Light Metals and Environmental Solutions	Raportoittavat segmentit yhteensä	Kohdistamattomat erät	Segmenttien väliset eliminoinnit	Konserni
2010							
Ulkoiset tuotot	618,3	130,6	220,7	969,6	-0,0	-	969,6
Segmenttien väliset tuotot	5,0	0,9	2,1	8,0	11,9	-19,9	-
Liikevaihto	623,3	131,5	222,8	977,6	11,9	-19,9	969,6
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	-	-0,3	-0,3	-	-	-0,3
Liikevoitto	26,1	11,3	26,8	64,2	-22,6	-	41,6
Rahoitustuotot ja -kulut	-	-	-	-	-	-	-4,5
Voitto ennen veroja	-	-	-	-	-	-	37,1
Tuloverot	-	-	-	-	-	-	-10,4
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	26,7
Aineellisen ja aineettoman omaisuuden poistot	-16,3	-0,9	-3,3	-20,5	-1,0	-	-21,5
Arvon alentumistappiot	-10,6	-0,8	-0,4	-11,7	-2,0	-	-13,7
Korottomat varat	518,4	73,4	131,9	723,7	29,9	-26,8	726,8
Osuudet osakkuusyhtiöissä	-	-	0,3	0,3	-	-	0,3
Korolliset varat	-	-	-	-	-	-	283,2
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	-	-	-	-	-	-	19,9
Laskennalliset verosaamiset	-	-	-	-	-	-	37,8
Varat yhteensä	-	-	-	-	-	-	1 068,0
Korottomat velat	335,7	11,3	234,9	581,9	10,6	-26,8	565,7
Korolliset velat	-	-	-	-	-	-	82,3
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	-	-	-	-	-	-	15,4
Laskennalliset verovelat	-	-	-	-	-	-	46,8
Velat yhteensä	-	-	-	-	-	-	710,2
Käyttöomaisuusinvestoinnit	72,4	1,5	19,0	92,9	3,9	-	96,7

milj. EUR	Non-ferrous Solutions	Ferrous Solutions	Energy, Light Metals and Environmental Solutions	Raportoitavat segmentit yhteensä	Kohdistamatot erät	Segmenttien väliset eliminoinnit	Konserni
2009							
Ulkoiset tuotot	473,7	146,6	257,3	877,5	0,1	-	877,7
Segmenttien väliset tuotot	8,9	0,1	1,5	10,4	10,8	-21,3	-
Liikevaihto	482,6	146,7	258,7	888,0	11,0	-21,3	877,7
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	-	-0,2	-0,2	-	-	-0,2
Liikevoitto	35,1	9,5	27,6	72,1	-13,5	-	58,6
Rahoitustuotot ja -kulut	-	-	-	-	-	-	2,2
Voitto ennen veroja	-	-	-	-	-	-	60,9
Tuloverot	-	-	-	-	-	-	-18,6
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	42,3
Aineellisen ja aineettoman omaisuuden poistot	-7,7	-0,4	-3,3	-11,4	-0,7	-	-12,1
Korottomat varat	361,5	44,3	137,5	543,4	25,7	24,8	593,9
Osuudet osakkuusyhtiöissä	10,6	-	0,3	10,9	-	-	10,9
Korolliset varat	-	-	-	-	-	-	264,2
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	-	-	-	-	-	-	14,8
Laskennalliset verosaamiset	-	-	-	-	-	-	25,8
Varat yhteensä	-	-	-	-	-	-	909,6
Korottomat velat	199,0	10,9	241,1	451,1	4,1	-20,8	434,3
Korolliset velat	-	-	-	-	-	-	73,2
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	-	-	-	-	-	-	10,7
Laskennalliset verovelat	-	-	-	-	-	-	49,0
Velat yhteensä	-	-	-	-	-	-	567,2
Käyttöomaisuusinvestoinnit	85,9	2,3	4,5	92,7	5,3	-	98,0

3.2 Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

milj. EUR	Suomi	Saksa	Muu Eurooppa ¹⁾	Pohjois-Amerikka	Etelä-Amerikka	Australia ja Oseania	Aasia	Afrikka	Alueiden väliset eliminoinnit	Osuudet osakkuusyhtiöissä	Konserni
2010											
Liikevaihto kohdemaan mukaan ²⁾	42,8	10,2	138,4	98,8	225,5	117,9	218,3	117,6	-	-	969,6
Liikevaihto sijaintimaan mukaan ³⁾	336,0	245,5	35,9	97,9	125,3	182,0	30,8	73,6	-157,4	-	969,6
Pitkäaikaiset varat ³⁾	131,7	50,3	20,3	12,1	5,7	19,7	1,3	1,7	33,6	0,3	276,5
Käyttöomaisuus-investoinnit ³⁾	43,4	2,8	19,7	0,7	0,9	28,5	0,4	0,4	-	-	96,7
2009											
Liikevaihto kohdemaan mukaan ²⁾	58,9	2,3	130,9	41,2	237,1	49,7	280,7	76,8	-	-	877,7
Liikevaihto sijaintimaan mukaan ³⁾	228,2	329,0	37,3	57,3	117,8	115,4	12,6	46,8	-66,8	-	877,7
Pitkäaikaiset varat ³⁾	146,2	49,3	1,6	12,4	4,8	4,5	0,8	0,9	1,9	10,9	233,6
Käyttöomaisuus-investoinnit ³⁾	83,0	5,4	0,7	0,7	1,1	6,0	0,7	0,3	-	-	98,0

¹⁾ Sisältää IVY-maat.

²⁾ Liikevaihtona kohdemaan mukaan on esitetty myynti Outotecin ulkopuolelle.

³⁾ Liikevaihto, pitkäaikaiset varat ja investoinnit on esitetty yhtiön sijaintimaan mukaan.

3.3 Tiedot tärkeimmistä asiakkaista

Vuosina 2010 ja 2009 konsernilla ei ollut ulkopuolisia asiakkaita, joilta saadut tuotot olisivat

ylittäneet kymmenen prosenttia konsernin liikevaihdosta.

4. Liiketoimintojen yhdistäminen

Larox-konsernin hankinta

Outotec toteutti Laroxin määräysvallan hankintaan johtavat kaupat suunnatulla osakeannilla 21.12.2009 ja teki pakollisen julkisen ostotarjouksen lopuista Laroxin osakkeista. Outotec julkisti 27.1.2010 julkisen ostotarjouksen lopullisen tuloksen, jonka mukaan Outotecin omistusosuus oli noin 98,5 % Laroxin osakkeista ja noin 99,7 % kaikista äänistä. Keskuskauppakamarin lunastuslautakunnan nimittämä välimiesoikeus vahvisti 10.6.2010, että Outotec on saanut omistusoikeuden kaikkiin Laroxin osakkeisiin asetamalla välimiesoikeuden hyväksymän vakuuden

lunastushinnalle ja sille kertyvälle korolle.

Lunastushinta ja sille kertynyt korko maksettiin vuoden 2010 kolmannen neljänneksen aikana.

Ostettujen Laroxin osakkeiden kauppahinta oli 94,5 miljoonaa euroa sisältäen aktivoidut hankintaan liittyvät kustannukset 4,1 miljoonaa euroa. Suurin osa kauppahinnasta maksettiin 3.780.373 Outotecin uutena osakkeena, joka vastasi 88,1 miljoonaa euroa.

Alla esitetty kauppahinnan allokaatio täsmennettiin lopulliseksi vuoden 2010 aikana. Kauppahintaa allokoiitiin aineettomille hyödykkeille kuten teknologioille, tuotemerkeille ja asiakassuhteille. Liikearvo perustuu pääosin

Laroxin kokoneeseen henkilökuntaan ja synergiaetuihin, joita transaktiossa arvioidaan syntyvän vuositasolla vähintään 7 miljoonaa euroa. Synergiaedut tulevat osin Laroxin ja Outotecin myynti- ja palveluverkostojen yhdistämisestä ja osin Laroxin paremmista kasvumahdollisuuksista osana Outotecia. Vuoden 2010 aikana aineettomien hyödykkeiden, aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja muiden saamisten käypiin arvoihin tehtiin tarkistuksia, jotka olivat määrältään vähäisiä. Näillä kauppahinnan allokaation tarkistuksilla ei ollut tulosvaikutusta.

milj. EUR	Liitetieto	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineettomat hyödykkeet	14	41,2	17,4
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	11,9	12,9
Vaihto-omaisuus	20	26,3	22,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21	40,7	39,0
Rahavarat	22	1,5	1,5
Varat yhteensä		121,8	93,8
Korolliset velat	26	34,6	34,6
Laskennalliset verovelat	12	12,0	1,7
Ostovelat ja muut velat	27	32,0	32,0
Velat yhteensä		78,6	68,3
Nettovarat		43,2	25,5
Hankintameno (oma pääoma)		88,1	
Hankintameno (raha)		6,5	
Liikearvo	14	51,3	
Hankittujen tytäryritysten rahavarat		1,5	
Maksettu hankintameno 31.12.2010		4,4	
Maksettu hankintameno 31.12.2009		2,0	
Rahavirtavaikutus 31.12.2010		4,4	

Hankitun Larox-konsernin liikevaihto vuonna 2009 oli noin 150,2 miljoonaa euroa ja liiketappio noin -1,8 miljoonaa euroa.

Larox-konsernin hankinnan vaikutus Outotecin 2009 liikevaihtoon ja tilikauden voittoon

Outotecin liikevaihto 1.1.-31.12.2009 olisi ollut 1 027,9 miljoonaa euroa ja tilikauden voitto 31,8

miljoonaa euroa, jos tilikauden aikana toteutuneen yrityshankinnan yhdistämisen ajankohta olisi ollut 1.1.2009.

Ausmelt Ltd:n hankinta

Outotec julkisti 23.3.2010 saaneensa onnistuneesti päätökseen australialaisen pörssiyhtiön Ausmelt Ltd:n hankinnan ja omistavansa 100 % kaikista Ausmeltin osakkeista ja äänistä. Ostettujen Ausmelt Ltd:n osakkeiden kauppahinta oli noin 49 miljoonaa Australian dollaria (noin 30 milj. euroa). IFRS 3 -vaatimusten mukaisesti Ausmeltin osakkeet arvostettiin käypään arvoon, kun Outotec saavutti määräysvallan yhtiössä. Käypään arvoon arvostus nosti osakkeiden arvoa noin 3,3 miljoonaa euroa. Lisäksi Ausmeltin hankintaan liittyvät kulut 1,1 miljoonaa euroa on kirjattu tulosvaikutteisesti konsernin laajan tuloslaskelman erään Muut kulut.

Ausmelt kehittää, suunnittelee ja toimittaa TSL-sulatusteknologiaa (Top Submerged Lance)

metallien tuotantoon ja teollisuusjätteiden käsittelyyn. Ausmeltin TSL-teknologia täydentää Outotecin sulatusteknologiavalikoimaa. Outotec toimittaa kuparin ja nikkelin liekkisulatusteknologiaa suuriin laitoksiin, kun taas Ausmeltin TSL-metodi sopii pienistä keskisuuriin laitoksiin sekä muille raaka-aineille, kuten raudalle, sinkille, lyijylle, tinarikasteelle, sinkkisakoille sekä sivutuotteisiin ja poisteisiin. Teknologian avulla on myös mahdollista saada talteen arvokkaat metallit sivutuotteista.

Hankitun yhtiön liikevaihto ostohetkestä vuoden 2010 loppuun oli 11,1 miljoonaa euroa ja tilikauden tappio oli 0,1 miljoonaa euroa.

Alla esitetty kauppahinnan allokatio täsmennettiin lopulliseksi vuoden 2010 aikana. Kauppahintaa allokointiin aineettomille hyö-

dykkeille (teknologioille, tilauskertymälle ja asiakassuhteille) sekä aineellisille hyödykkeille. Liikearvo perustuu pääosin Ausmeltin kokeeseen henkilöstöön ja synergiaetuihin, joita odotetaan syntyvän Ausmeltin paremmista kasvumahdollisuuksista osana Outotecia, kun se hyötyy Outotecin globaalista myyntiverkosta. Määrittään vähäisiä muutoksia tehtiin aineettomien ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käypiin arvoihin vuoden 2010 aikana. Lisäksi ostovelkojen ja muiden velkojen avaaviin kirjanpitoarvoihin tehtiin määrältään vähäisiä. Näillä kauppahinnan allokatiotarkistuksilla ei ollut tulosvaikutusta.

milj. EUR	Liitetieto	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineettomat hyödykkeet	14	10,1	0,5
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	1,2	0,2
Vaihto-omaisuus	20	0,6	0,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21	2,5	2,5
Rahavarat	22	4,4	4,4
Varat yhteensä		18,7	8,2
Laskennalliset verovelat	12	3,1	-
Ostovelat ja muut velat	27	8,3	8,3
Velat yhteensä		11,4	8,3
Nettovarat		7,3	-0,1
Hankintameno		36,6	
IFRS hankintameno uudelleen arvostus		3,3	
Muuntoerot		-0,4	
Liikearvo	14	32,3	
Hankittujen tytäryritysten rahavarat		4,4	
Maksettu hankintameno 31.12.2010		26,2	
Maksettu hankintameno 31.12.2009		10,4	
Kurssiero		-2,2	
Rahavirtavaikutus 31.12.2010		19,6	

Muut hankitut liiketoiminnot

Outotec hankki Millteam Swedenin palveluliiketoiminnan 18.3.2010.

Outotec on vahvistanut palveluliiketoimintaansa hankkimalla ruotsalaisen Millteam Swedenin palveluliiketoiminnan. Millteam tarjoaa huoltopalveluita, asennuksia, asennusvalvontaa, kunnossapitotarkastuksia ja kaivosyriytysten laitteiden huoltoa, ja sillä on erikoisosaamista jauhinmyllyjen kunnossapidosta. Millteamin vuosiliikvaihto on noin 4 miljoonaa euroa, ja se työllistää 35 henkilöä. Millteamin hankinta tukee Outotecin strategiaa laajentaa palveluliiketoimintaansa. Uuden Ruotsissa sijaitsevan palveluyksikkönsä ansiosta Outotec voi tarjota parempia laitosten elinkaaripalveluita asiakkailleen Euroopassa ja IVY-maissa.

Outotec täydensi rikkihappoteknologiaitaan hankkimalla Edmeston AB:n koko osakekannan 17.5.2010.

Edmeston AB on Göteborgissa sijaitseva yhtiö, joka on erikoistunut pääasiassa rikkihappotehtaissa käytettävien prosessilaitteiden suunnitteluun ja valmistuttamiseen. Edmestonilla on erikoisosaamista erittäin syövyttäviin olosuhteisiin sopivista ruostumattoman teräksen erikoislaaduista. Edmestonin vuosiliikvaihto on noin 10 miljoonaa euroa, ja se työllistää toista-kymmentä ammattilaista. Edmestonin hankinta vahvistaa Outotecin asemaa johtavana rikkihappoteknologioiden toimittajana. Edmeston täydentää Outotecin tarjontaa rikkihappotehtaille ja parantaa palvelutasoa erityisesti laitteistojen kunnostuksissa ja ajanmukaistamisessa.

Hankittujen liiketoimintojen liikevaihto osto-

hetkistä vuoden 2010 loppuun oli 11,4 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos oli 1,4 miljoonaa euroa.

Millteam Swedenin palveluliiketoiminnan ja Edmeston AB:n kauppahinta oli yhteensä noin 170 miljoonaa Ruotsin kruunua (noin 19 milj. euroa). Hankintoihin liittyvät kulut 0,3 miljoonaa euroa on kirjattu tulosvaikutteisesti konsernin laajan tuloslaskelman erään Hallinnon kulut.

Alla esitetty yhdistetty kauppahinnan allokatio täsmennettiin lopulliseksi vuoden 2010 aikana. Kauppahintaa allokointiin aineettomille hyödykkeille kuten teknologioille, tuotemerkkeille ja asiakassuhteille. Lisäksi aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostettiin käypään arvoon. Liikearvo perustuu pääosin kokeneeseen henkilöstöön ja synergiaetuihin, joita odotetaan syntyvän hankittujen liiketoimintojen paremmista kasvumahdollisuuksista osana Outotecia.

milj. EUR	Liitetieto	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineettomat hyödykkeet	14	5,4	-
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	0,4	0,1
Vaihto-omaisuus	20	3,1	3,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21	0,3	0,3
Rahavarat	22	0,9	0,9
Varat yhteensä		10,1	4,4
Laskennalliset verovelat	12	1,3	-
Ostovelat ja muut velat	27	2,2	2,2
Velat yhteensä		3,5	2,2
Nettovarat		6,6	2,3
Hankintameno		19,1	
Muuntoerot		-0,6	
Liikearvo *)	14	11,9	
Hankittujen tytäryritysten rahavarat		0,9	
Maksettu hankintameno 31.12.2010		19,1	
Kurssiero		-1,1	
Rahavirtavaikutus 31.12.2010		17,1	

*) josta 0,8 miljoonaa euroa on verotuksessa vähennyskelpoisia

Hankittujen liiketoimintojen vaikutus Outotecin vuoden 2010 liikevaihtoon ja tilikauden voittoon

Outotecin liikevaihto 1.1.-31.12.2010 olisi ollut

974,6 miljoonaa euroa ja tilikauden voitto 27,7 miljoonaa euroa, jos tilikauden aikana toteutuneet Millteam Swedenin palveluliiketoiminnan ja Edmeston AB:n yrityshankinnan yhdistämisen

ajankohta olisi ollut 1.1.2010. Larox-konserni sekä Ausmelt on konsolidoitu Outotec-konserniin vuoden 2010 alusta lähtien.

5. Pitkäaikaishankkeet

milj. EUR	2010	2009
Tilikaudella tuotoiksi kirjatut tulot pitkäaikaishankkeista	622,8	659,2
Keskeneräisten pitkäaikaishankkeiden kertyneet toteutuneet menot ja kirjatut voitot tilikauden lopussa (kirjatuilla tappioilla vähennettynä)	107,6	671,6
Saadut ennakomaksut liittyen keskeneräisiin pitkäaikaishankkeisiin ¹⁾	979,1	1 025,1
Saamiset asiakkailta liittyen keskeneräisiin pitkäaikaishankkeisiin	132,2	98,1
Velat asiakkaille liittyen keskeneräisiin pitkäaikaishankkeisiin ²⁾	198,9	164,0

¹⁾ Sisältää bruttomääräiset saadut ennakomaksut liittyen keskeneräisiin pitkäaikaishankkeisiin.

²⁾ Sisältää nettomääräiset saadut ennakot valmistusasteen mukaisen osatuloutuksen jälkeen.

6. Muut tuotot

milj. EUR	2010	2009
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	0,3	0,1
Tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitot	0,6	-
Ausmelt Ltd:n osakkeiden käypään arvoon arvostusvoitto	3,3	-
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	1,9	-
Välimiesoikeuden päätöksen aiheuttamat kertaluonteiset tuotot	-	2,4
Muut tuotot	1,0	1,6
	7,1	4,1

7. Muut kulut

milj. EUR	2010	2009
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot	-0,0	-0,2
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	-	-0,1
Ausmelt Ltd:n hankintamenokulut	-1,1	-
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistappiot liittyen liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin	-13,7	-
Kertaerät liittyen liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin	-12,8	-
Pacific Ore Ltd:n osakkeiden alaskirjaus	-	-2,5
Muut kulut	-3,0	-1,1
	-30,6	-3,9

8. Toimintokohtaisten kulujen erittely

milj. EUR	2010	2009
Ostetut tuotteet ja materiaalihankinnat	-439,4	-430,5
Logistiikkakulut	-16,1	-19,9
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-224,4	-159,5
Vuokrat	-19,1	-15,1
Poistot ¹⁾	-21,5	-12,1
Varastojen muutos	-3,6	-15,5
Ostetut palvelut ²⁾	-88,3	-88,5
Muut kulut ³⁾	-91,9	-77,8
	-904,3	-819,1

¹⁾ Yritysosastoihin liittyvät hankintamenon allokointipoistot olivat vuonna 2010 9,4 miljoonaa euroa.

²⁾ Ostetut palvelut sisältää eri maissa toimiville KPMG-yhteisöille maksettuja tilintarkastuspalkkioita 1,0 miljoonaa euroa (2009: 0,6 milj. euroa) ja palkki-oita oheispalveluista 0,5 miljoonaa euroa (2009: 0,6 milj. euroa). Muille tilintarkastusyhteisöille maksetut tilintarkastuspalkkiot olivat 0,3 miljoonaa euroa (2009: 0,0 milj. euroa).

³⁾ Sisältää saatuja avustuksia 1,3 miljoonaa euroa vuonna 2010 (2009: 2,0 milj. euroa).

Toimintokohtaiset kulut sisältävät hankinnan ja valmistuksen, myynnin ja markkinoinnin, hallinnon sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut.

Muihin tuottoihin ja kuluihin sisältyy seuraavia kertaluonteisia eriä, jotka ovat vaikuttaneet tilikauden tuloksen muodostumiseen:

Kertaluonteiset erät

milj. EUR	2010	2009
Kertaluonteiset erät liittyen liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin	-26,5	-
Ausmelt Ltd:n osakkeiden käypään arvoon arvostuksen ja hankintaan liittyvien kulujen nettovaikutus	2,2	-
Tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitot	0,6	-
Pacific Ore Ltd:n osakkeiden alaskirjaus	-	-2,5
Välimiesoikeuden päätöksen aiheuttamat kertaluonteiset erät	-	2,4

9. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

milj. EUR	2010	2009
Palkat ja palkkiot	-181,2	-132,9
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	-5,8	-0,4
Sosiaalikulut	-17,3	-11,5
Eläkejärjestelyt ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
Eläkekulut etuusperusteisista järjestelyistä	-2,2	-1,8
Eläkekulut maksupohjaisista järjestelyistä	-11,7	-12,2
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-0,2	-0,2
Muut henkilösivukulut	-6,0	-0,6
	-224,4	-159,5

Osakepohjaiset kannustinohjelmat:

Osakepohjainen kannustinohjelma 2008-2010

Osakkeita ei allokoitu ansaintajaksolta 2009. Hallitus päätti myös, ettei henkilöitä valita ansaintakaudelle 2010, koska uusi Osakepohjainen kannustinohjelma 2010-2012 korvasi ohjelman.

Osakepohjainen kannustinohjelma 2010-2012

Outotec Oyj:n hallitus päätti uudesta avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinohjelmasta. Ohjelma koostuu kolmesta ansaintakaudesta, jotka ovat kalenterivuodet 2010, 2011 ja 2012. Hallitus päättää vuosittain erikseen kullekin henkilölle annettavien palkkioiden enimmäismäärän, ansaintakriteerit ja tavoitteet.

Hallitus hyväksyi 71 henkilöä kannustinohjelman piiriin ansaintakaudelle 2010, joka alkoi 1.1.2010. Maksettava palkkio perustuu kustannussäästöihin, tilaushankintaan ja Outotecin osakekohtaiseen tulokseen liittyvien tavoitteiden saavuttamiseen. Palkkio maksetaan vuonna 2011 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana, joka kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Osakkeita ei saa luovuttaa ansaintakauden jälkeisen kahden vuoden sitouttamisjakson aikana. Mikäli henkilön työsuhde päättyy sitouttamisjakson aikana, on hänen palautettava kaikki tai osa palkkiona saamistaan osakkeista yhtiölle vastikkeetta.

Vuosien 2010-2012 kannustinohjelman maksimipalkkio ansaintakaudelta 2010 on yhteensä enintään 361 750 Outotec Oyj:n osakkeen arvoa

vastaava määrä ja koko ohjelmasta maksetaan yhteensä enintään noin 1.000.000 osakkeen arvoa vastaava määrä sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Lisätietoja osakepohjaisista kannustinohjelmista on esitetty liitetiedossa 10. Osakeperusteiset maksut.

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 31. Lähipiiritapahtumat.

10. Osakeperusteiset maksut

Outotec Oyj:n hallitus on huhtikuussa 2010 päättänyt ottaa käyttöön Osakepalkkiojärjestelmän 2010-2012. Järjestelmä perustettiin osaksi yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Järjestelmä tarjoaa kohderyhmälle mahdollisuuden ansaita yhtiön osakkeita palkkiona kolmelta yhden kalenterivuoden pituiselta ansaintajaksolta sille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta.

Järjestelmästä annetaan palkkiona yhteensä enintään 500 000 osaketta ja rahaa määrää, joka tarvitaan palkkiosta avainhenkilöille aiheutuviin veroihin ja veronluonteisiin maksuihin osakkeiden siirtohetkellä.

Ansaintajaksoja ovat kalenterivuodet 2010, 2011 ja 2012. Hallitus päättää palkkioiden enimmäismäärästä, ansaintakriteereistä ja niille asetettavista tavoitteista vuosittain erikseen. Ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta maksetaan avainhenkilölle.

Osakepalkkiojärjestelmän perusteella maksettava palkkio maksetaan ansaintajakson päättymistä seuraavan vuoden keväällä osakkeiden ja rahan yhdistelmänä.

Palkkiota ei makseta, mikäli henkilön työsuhde päättyy ennen ansaintajakson päättymistä. Lisäksi henkilön on omistettava ansaitut osakkeet sekä oltava työsuhhteessa vähintään

kahden vuoden ajan ansaintajakson päättymisestä.

Osakepalkkiojärjestelmä 2010-2012 korvaa Osakepalkkiojärjestelmän 2008-2010, jonka puitteissa avainhenkilöille maksettiin osakkeita vain ansaintajakson 2008 perusteella. Osakepalkkion 2008 omistusvelvoite päättyi 31.12.2010. Ansaintajakson 2009 perusteella ei maksettu osakkeita, vaan ansaittu määrä toteutettiin käteisenä helmikuun 2010 keskikurssiin perustuen.

Osakepalkkiojärjestelmän perustiedot	Osakepalkkiojärjestelmä 2010-2012		Osakepalkkiojärjestelmä 2008-2010	
	Ansaintajakso 2010	Ansaintajakso 2009	Ansaintajakso 2008	Ansaintajakso 2008
Myöntämispäivät	23.4.2010	30.3.2009 ja 30.6.2009	3.3.2008	
Järjestelyn luonne	Osakkeita ja rahaa	Osakkeita ja rahaa	Osakkeita ja rahaa	
Kohderyhmä	Avainhenkilöt	Avainhenkilöt	Avainhenkilöt	
Osakepalkkioita enintään, kpl ¹⁾	500 000	249 000	82 500	
Ansaintajakso alkaa, pvm	1.1.2010	1.1.2009	1.1.2008	
Ansaintajakso päättyy, pvm	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008	
Ansaintakriteerit	EPS, kustannussäästöt, tilauskertymä vähennettynä peruutuksilla	Liikevoitto, tilikauden voitto, tilauskertymä vähennettynä peruutuksilla.	EPS, tilauskanta ja palveluliiketoiminnan liikevaihto	
	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	
Osakkeiden vapautuminen, pvm	1.1.2013	1.1.2012	1.1.2011	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	2,7	2,8	2,8	
Jäljellä oleva juoksuaika, vuotta	2,0	rauennut	rauennut	
Henkilöitä 31.12.2010	68	-	-	

¹⁾ Osakkeina maksettavan palkkion yhteydessä maksetaan rahaa palkkiosta aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi. Rahana maksetaan kuitenkin enintään 1,5 kertaa annettavien osakkeiden siirtohetken arvoa vastaava määrä.

Osakepalkkiojärjestelmien tapahtumat tilikaudella 2010 esitetään alla olevassa taulukossa. Koska myös osakepalkkion mahdollinen käteisosuus kirjataan osakeperusteiseksi kuluksi, on määrät alla esitetty bruttomääräisinä eli osakepalkkiolukumäärät sisältävät mahdollista rahaosuutta vastaavan määrän osakkeita.

Tilikauden 2010 tapahtumat	Ansaintajakso 2010	Ansaintajakso 2009	Ansaintajakso 2008	Yhteensä
Bruttomäärät 1.1.2010, kpl ²⁾				
Kauden alussa ulkona olevat osakkeet	-	249 000	14 687	263 687
Tilikauden muutokset, kpl				
Kaudella myönnettyt	410 450	-		410 450
Kaudella menetetyt	-	247 115	-	247 115
Kaudella toteutuneet	-	1 885	-	1 885
Kaudella rauenneet	-	1 885	14 687	16 572
Bruttomäärät 31.12.2010, kpl ²⁾				
Kauden lopussa ulkona olevat ³⁾	410 450	-	-	410 450
Kauden lopussa toteutettavissa olevat	410 450	-	-	410 450

²⁾ Määrät sisältävät osakepalkkiojärjestelmän puitteissa myönnetyn rahaosuuden (osakkeina).

³⁾ Painotettu jäljellä oleva juoksuaika oli 2,0 vuotta.

Osakepalkkion käypä arvo

Tilikaudella 2010 voimassa olleiden osakepalkkioiden käyvän arvon keskeiset parametrit on esitetty alla olevassa taulukossa. Palkkioiden

käypä arvo perustuu yhtiön arvioon 31.12.2010 osakkeiden lukumäärästä, joihin odotetaan syntyvän oikeus. Tilikaudella myönnettyjen

osakepalkkioiden käypä arvo on ilmoitettu painotettuna keskiarvona.

Osakepalkkion käyvän arvon laskenta	Myönnetty 2010	Myönnetty 2009	Myönnetty 2008	
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä, EUR	28,10	24,17	37,28	
Vuotuinen osinko-oletus, EUR	0,70	0,59	1,76	
Osakkeina maksettavan palkkion käypä arvo per osake, EUR	27,40	24,03	35,52	
Käteisenä maksettavan palkkion käypä arvo per osake palkkion maksuhetkellä / tilikauden päättyessä, EUR	45,77	27,02	15,09	
Palkkion käypä arvo 31.12.2010, milj. EUR	5,4	0,4	0,7	
Vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan vuonna 2010, milj. EUR	Myönnetty 2010	Myönnetty 2009	Myönnetty 2008	Yhteensä
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut	1,4	0,2	0,3	1,8
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut, oma pääoma	0,5	0,0	0,2	0,7
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.2010	0,9	0,3	-	1,2
Vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan vuonna 2009, milj. EUR		Myönnetty 2009	Myönnetty 2008	Yhteensä
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut		0,2	0,3	0,5
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut, oma pääoma		0,1	0,2	0,3
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.2009		0,1	-	0,1

11. Rahoitustuotot ja -kulut**Tulosvaikutteisesti kirjatut erät**

milj. EUR	2010	2009
Korkotuotot pankkitalletuksista ja yritystodistuksista	4,8	5,8
Korkotuotot lainasaamisista	0,4	0,1
Muut rahoitustuotot	0,2	0,1
Rahoitustuotot yhteensä	5,4	6,0
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusveloista		
Lyhyt- ja pitkäaikaiset velat	-3,7	-0,8
Rahoitusleasing	-0,0	-0,0
Muut rahoituskulut	-4,6	-3,6
Rahoituskulut yhteensä	-8,2	-4,4
Valuuttakurssierot	-2,4	0,6
Muut markkinahintaerot	0,7	0,0
Markkinahintoihin liittyvät arvostuserät yhteensä	-1,7	0,6
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-4,5	2,2

Tulosvaikutteisesti kirjatut valuuttakurssierot

milj. EUR	2010	2009
Liikevaihtoon sisältyvät	-5,8	0,2
Ostoihin sisältyvät	-5,1	1,2
Muihin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät	1,9	-0,1
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät	-2,4	0,6
	-11,3	2,0

Muut laajan tuloksen erät

milj. EUR	2010	2009
Ulkomaisen yksikön tilinpäätöksen muuntamisesta johtuvat voitot ja tappiot	25,5	19,5
Kauden aikana kirjatut voitot ja tappiot rahavirran suojauksista	0,9	2,7
Tuloverot liittyen rahavirran suojauksiin	-0,2	-0,3
Kauden aikana kirjatut voitot ja tappiot myytävissä olevista sijoituksista	0,3	2,4
Tuloverot liittyen myytävissä oleviin sijoituksiin	0,0	-0,0
	26,5	24,3

12. Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot

Tulosvaikutteisesti kirjatut tuloverot

milj. EUR	2010	2009
Tilikauden verot		
Tilikauden verot		
Suomalaisten yhtiöiden osalta	-1,1	-1,5
Ulkomaisten yhtiöiden osalta	-29,9	-14,9
Muutokset edellisten vuosien veroihin		
Suomalaisten yhtiöiden osalta	0,4	1,8
Ulkomaisten yhtiöiden osalta	-0,3	0,9
	-30,9	-13,7
Laskennalliset verot		
Yhtiöiden laskennalliset verot		
Suomalaisten yhtiöiden osalta	9,9	-1,3
Ulkomaisten yhtiöiden osalta	9,1	-3,7
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset laskennallisiin veroihin	1,5	0,2
	20,5	-4,9
Tuloverot yhteensä	-10,4	-18,6

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

milj. EUR	2010	2009
Tuloverot liittyen rahavirran suojauksiin	-0,2	-0,3
Tuloverot liittyen myytävissä oleviin sijoituksiin	0,0	-0,0
	-0,2	-0,3

Konsernin tulosvaikutteisesti kirjatut tuloverot eroavat suomalaisen yhtiön verokannan (26 %) mukaisesta tuloverosta seuraavasti:

milj. EUR	2010	2009
Suomen verokannan mukainen tulovero konsernin tuloksesta ennen veroja	-9,6	-15,8
Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero	-1,6	-0,5
Hyvityskelvottomat ulkomaiset lähdeverot	-0,8	-1,2
Vähennyskelvottomien kulujen ja verovapaiden erien verovaikutus	-0,8	-0,9
Tilikauden verotappiot, joista laskennallista verosaamista ei ole kirjattu	-0,5	-1,0
Aikaisempien tilikausien verotappiot, joista laskennallinen verosaaminen on kirjattu	0,0	-
Verotappioiden vähentäminen, joista laskennallista verosaamista ei ole kirjattu	0,2	0,1
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	0,4	0,0
Verot aikaisemmilta tilikausilta	0,1	0,0
Säädettyjen verokantamuutosten vaikutus	1,3	0,0
Osakepalkkiojärjestelmään liittyvä verovähennys	0,0	1,3
Muut erät	0,9	-0,5
Konsernin tulosvaikutteisesti kirjatut tuloverot	-10,4	-18,6

Laskennalliset verot taseessa

milj. EUR	2010	2009
Pitkäaikaiset verosaamiset	37,8	25,8
Pitkäaikaiset verovelat	46,8	49,0
	-9,0	-23,2

Laskennallinen vero on taseessa esitetty nettona niiden yhtiöiden osalta, joiden välillä on verotuksessa mahdollisuus tuloksentasaukseen tai joita verotetaan yhtenä verovelvollisena.

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos tilikauden aikana

milj. EUR	1.1.	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu muihin laa- jan tuloksen eriin	Tytäryhtiöiden hankinta	Muuntoerot	31.12.
2010						
Laskennalliset verosaamiset						
Vahvistetut tappiot	6,4	1,2	-	-	-	7,6
Tuloutuksen jaksotuserot	0,0	21,0	-	-	-	21,0
Eläkevaraukset	1,6	-0,2	-	-	-	1,4
Poistoerot	0,4	0,4	-	-	-	0,8
Projektivaraukset	11,9	-0,1	-	-	2,3	14,1
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	1,3	0,0	-	-	-	1,3
Varojen ja johdannaissopimusten arvostustappio	0,4	0,0	-0,4	-	0,1	0,1
Muut varaukset ja erät	7,3	1,4	-	-	0,1	8,8
Kauppahinnan allokointi	0,2	-0,2	-	-	-	0,0
Laskennallisen veron netotus	-3,7	-13,5	-	-	-	-17,2
	25,8	9,9	-0,4	-	2,5	37,8
Laskennalliset verovelat						
Tuloutuksen jaksotuserot	37,5	6,4	-	-	-	43,9
Poistoerot	3,5	-0,2	-	-	-	3,3
Muut vapaaehtoiset varaukset	0,8	0,1	-	-	-	0,9
Kauppahinnan allokointi	9,1	-4,2	-	8,5	-	13,5
Varojen ja johdannaissopimusten arvostusvoitto	0,6	0,0	-0,2	-	-	0,4
Muut erät	1,2	0,8	-	0,0	-	2,0
Laskennallisen veron netotus	-3,7	-13,5	-	-	-	-17,2
	49,0	-10,6	-0,2	8,5	-	46,8
Laskennallinen verovelka, netto	-23,2	20,5	-0,2	-8,5	2,5	-9,0

milj. EUR	1.1.	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu muihin laa- jan tuloksen eriin	Tytäryhtiöiden hankinta	Muuntoerot	31.12.
2009						
Laskennalliset verosaamiset						
Vahvistetut tappiot	2,3	3,4	-	0,7	-	6,4
Eläkevaraukset	1,4	-0,1	-	0,2	-	1,6
Poistoerot	0,7	-0,3	-	-	-	0,4
Projektivaraukset	11,0	-0,3	-	-	1,2	11,9
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	0,2	0,1	-	1,0	-	1,3
Varojen ja johdannaissopimusten arvostustappio	1,2	-	-1,1	-	0,3	0,4
Muut varaukset ja erät	4,9	0,1	-	1,6	0,6	7,3
Kauppahinnan allokointi	-	-	-	0,2	-	0,2
Laskennallisen veron netotus	-1,8	-1,8	-	-	-	-3,7
	20,0	1,1	-1,1	3,8	2,1	25,8
Laskennalliset verovelat						
Tuloutuksen jaksotuserot	28,3	9,2	-	-	-	37,5
Poistoerot	2,2	0,2	-	1,1	-	3,5
Muut vapaaehtoiset varaukset	0,4	0,3	-	-	-	0,8
Kauppahinnan allokointi	0,9	-0,6	-	8,8	-	9,1
Varojen ja johdannaissopimusten arvostusvoitto	1,4	-	-0,8	-	-	0,6
Muut erät	1,8	-1,3	-	0,7	-	1,2
Laskennallisen veron netotus	-1,8	-1,8	-	-	-	-3,7
	33,3	5,9	-0,8	10,6	-	49,0
Laskennallinen verovelka, netto	-13,2	-4,8	-0,3	-6,9	2,1	-23,2

Konsernitilinpäätökseen on jätetty kirjaamatta 5,0 milj. euroa (2009: 3,6 milj. euroa) laskennallisia verosaamisia, koska niihin sisältyvän verohyödyn realisointumisen ei ole todennäköistä. Pääosa näistä kirjaamattomista saamisista liittyy konserniyhtiöiden 15,7 milj. euron (2009: 12,7 milj.euron) vahvistettuihin tappioihin ja veronhyvityksiin, joista 4,8 miljoonaa euroa vanhenee viidessä vuodessa, 10,8 miljoonaa viiden vuoden jälkeen ja 0,1 miljoonaa ei koskaan.

Taseeseen sisältyy 15,6 milj. euroa (2009: 9,8 milj. euroa) laskennallisia nettoverosaamisia sellaisista tytäryhtiöistä, joiden kuluva tai edeltävän tilikauden tulos on ollut tappiollinen. Näiden laskennallisten verosaamisten kirjaaminen perustuu tulosennusteisiin, jotka osoittavat kyseisten laskennallisten verosaamisten realisoinnin olevan todennäköistä.

Konsernitilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa tytäryhtiöiden jaka-

mattomista voittovaroista, koska voitonjako on konsernin päätäntävällässä ja voitonjako ei ole todennäköistä lähitulevaisuudessa. Tällaisten voittovarojen määrä vuoden 2010 lopussa oli 204,6 milj. euroa (2009: 173,2 milj. euroa).

13. Osakekohtainen tulos

	2010	2009
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. EUR	26,7	42,3
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	45 357	41 844
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:		
Osakekohtainen tulos, EUR	0,59	1,01
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	0,59	1,01

Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto ulkona olevien osakkeiden painotetulla keskimääräisellä lukumäärällä. Laimennusvaikutusta ei synny, sillä Outotec ei ole myöntänyt optio-oikeuksia.

14. Aineettomat hyödykkeet

milj. EUR	Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet ¹⁾	Hankitut aineettomat hyödykkeet ²⁾	Liikearvo	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2010	3,6	93,0	99,0	0,5	196,1
Muuntoerot	0,3	0,0	-0,1	0,1	0,4
Lisäykset	0,2	5,9	-	0,1	6,2
Vähennykset	-0,2	-0,1	-	-	-0,3
Tytäryhtiöiden hankinta	0,6	17,7	51,0	-	69,4
Uudelleenryhmittelyt	-1,1	2,5	-	-0,7	0,8
Hankintameno 31.12.2010	3,6	119,0	149,9	-	272,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2010	-1,6	-23,5	-0,7	-	-25,9
Muuntoerot	-0,3	-0,1	-	-	-0,4
Vähennykset	0,2	0,0	-	-	0,2
Uudelleenryhmittelyt	1,0	0,0	-	-	1,0
Tilikauden poistot	-0,3	-12,0	-	-	-12,3
Tilikauden arvonalentumiset	-0,3	-10,3	-0,7	-	-11,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2010	-1,3	-45,9	-1,4	-	-48,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	2,3	73,0	148,5	-	223,8
Hankintameno 1.1.2009	1,8	47,0	52,9	0,3	102,0
Muuntoerot	0,2	0,6	0,9	0,1	1,7
Lisäykset	1,6	4,9	-0,2	0,2	6,5
Vähennykset	-	-0,3	-	-	-0,3
Tytäryhtiöiden hankinta	-	41,0	45,4	-	86,4
Uudelleenryhmittelyt	-	-0,1	-	-0,0	-0,1
Hankintameno 31.12.2009	3,6	93,0	99,0	0,5	196,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2009	-1,2	-18,5	-0,7	-	-20,4
Muuntoerot	-0,2	-0,1	-	-	-0,2
Vähennykset	-	0,1	-	-	0,1
Tilikauden poistot	-0,2	-5,1	-	-	-5,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2009	-1,6	-23,5	-0,7	-	-25,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	2,0	69,5	98,2	0,5	170,2

¹⁾ josta patenttien kirjanpitoarvo oli 0,7 miljoonaa euroa (2009: -), lisenssien kirjanpitoarvo oli 0,0 miljoonaa euroa (2009: 0,2 milj. euroa) ja muiden sisäisesti aikaansaatuisten aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvo oli 1,6 miljoonaa euroa (2009: 1,8 milj. euroa).

²⁾ josta patenttien kirjanpitoarvo oli 10,3 miljoonaa euroa (2009: 13,5 milj. euroa), lisenssien kirjanpitoarvo oli 2,9 miljoonaa euroa (2009: 2,8 milj. euroa), ohjelmistojen kirjanpitoarvo oli 6,3 miljoonaa euroa (2009: 11,0 milj. euroa) ja muiden ostettujen aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvo oli 53,4 miljoonaa euroa (2009: 42,2 milj. euroa) sisältäen yrityshankintojen käypiin arvoihin arvostuksen 40,9 miljoonaa euroa.

Tilikauden poistot toimintokohtaisesti

milj. EUR	2010	2009
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-4,2	-0,9
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-2,5	-0,3
Hallinnon kulut	-1,9	-1,6
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-3,6	-2,4
	-12,1	-5,2

Tilikauden arvonalentumiset aineettomista hyödykkeistä

Outotecin uuteen liiketoimintamalliin ja uudelleenjärjestely toimenpiteisiin liittyen konserni on kirjannut 10,6 miljoonaa euroa alaskirjauksia aineettomiin hyödykkeisiin liittyen vuonna 2010. Alaskirjaukset vaikuttivat eri liiketoimintaluokkiin seuraavasti: Non-ferrous Solutions 7,5 miljoonaa euroa, Ferrous Solutions 0,8 miljoonaa euroa, Energy, Light Metals and Environmental Solutions 0,4 miljoonaa euroa ja kohdistamattomat 2,0 miljoonaa euroa. Nämä alaskirjaukset on esitetty laajan tuloslaskelman erässä Muut kulut. Arvonalentumiset koskivat pääasiassa seuraavia eriä:

- Konsernin tutkimuskeskuksen kehitysmenojen aktivointeja alaskirjattiin 5,8 miljoonaa euroa. Outotecin uuden liiketoimintamallin

Liikearvon jakautuminen segmenteille

milj. EUR	2010	2009
Non-ferrous Solutions	95,9	56,9
Ferrous Solutions	13,9	13,9
Energy, Light Metals and Environmental Solutions	38,8	27,5
	148,5	98,2

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat kahden vuoden ajanjakson. Kolmannen, neljännen ja viidennen vuoden rahavirtaennusteet on arvioitu toisen vuoden mukaisiksi. Arvioitu tulevaisuuden myynti- ja tuloskehitys perustuu nykyiseen tilauskantaan ja ennustettuun tilaushankintaan sekä kustannusten kehitykseen. Suunnitelmien tärkeimmät oletukset liittyvät eri tuotteiden bruttokatetasoihin ja bruttokatteen kokonaisarvoon suhteessa kiinteisiin kuluihin. Konsernin suunnitteluoletukset perustuvat yleisesti käytettyihin markkinatutkimuslaitosten kasvu-, kysyntä- ja hintaennusteisiin. Diskonttokorkona on käytetty Outotec konsernille määritettyä

mukaisesti näihin aktivointeihin liittyvät varat eivät olleet enää Outotecin ydinliiketoimintaa ja arvioitujen käyvät arvot todettiin olevan huomattavasti kirjapitoarvoja alhaisemmat.

- Konsernin patenttiportfolio arvioitiin uudelleen uuden liiketoimintamallin mukaiseksi. Tämän seurauksena alaskirjattiin 1,5 miljoonan euron edestä ei ydinliiketoimintaan liittyviä patenteja, joilla ei odoteta olevan tuotto-odotuksia.

- Konsernin toiminnanohjausjärjestelmistä alaskirjattiin 2,2 miljoonaa euroa liittyen toiminnanohjausjärjestelmien käyttämättömiin moduuleihin. Nämä moduulit eivät palvelleet Outotecin mukaista liiketoimintaa ja sen toiminnan ohjausta.

Vuonna 2009 ei ollut arvonalentumisia.

pääoman tuottovaatimusta (WACC) ennen veroja. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, vieraan pääoman kustannus ja tavoitepääomarakenne. Diskonttokorko oli 9,2 % vuonna 2010 (2009: 9,4 %). Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on laskettu jäännösarvomenetelmällä, jossa viidennen suunnittelujakson EBITDA (= tulos ennen korkoja, veroja ja poistoja) on kerrottua kertoimella kuusi ja diskontattu käyttäen edellä kuvattua diskonttokorkoa. Tehtyjen herkkyyssanalyysien perusteella ei näytä todennäköiseltä, että kerrytettävissä olevan rahamäärän laskennassa käytettyjen oletusten kohtuullinen pysyvä muutos aiheuttaisi käyttöarvon jäämisen alle 31.12.2010 tasearvon.

Liikearvojen arvonalentumistestaukset

Liikearvojen arvonalentumistestaukset tehtiin Outotecin uuden toimintamallin mukaisella organisaatorakenteella, joka julkaistiin helmikuussa 2010. Taloudellinen raportointi uuden rakenteen mukaan aloitettiin 1.4.2010. Uudet IFRS 8:n mukaiset raportoittavat toimintasegmentit ovat Non-ferrous Solutions, Ferrous Solutions ja Energy, Light Metals and Environmental Solutions. Konserniliikearvo on allokoitu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille. Uudessa organisaatiossa rahavirtaa tuottavaksi yksiköksi on määritelty toimintasegmentti. Muilta osin testausperiaatteet ovat samat kuin edellisinä vuosina.

Liikearvon alaskirjaus vuonna 2010

Vuonna 1998 hankittuun teknologiaan liittyvä liikearvo testattiin vuoden 2010 aikana erikseen, koska kyseinen teknologia ei ollut uuden liiketoimintamallin mukaan ydinliiketoiminnan teknologiaa. Rahavirtaennusteisiin perustuva testaus osoitti, että kyseiseen teknologiaan liittyvällä liikearvolla ei ollut enää tuotto-odotuksia. Näin ollen, teknologian käyttöarvo oli alle sen kirjanpitoarvon, mistä johtuen liikearvoa alaskirjattiin 0,7 miljoonaa euroa. Liikearvon alaskirjaus kohdistui Non-ferrous Solutions liiketoimintaluokkiin ja se on esitetty laajan tuloslaskelman erässä Muut kulut.

15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

milj. EUR	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet	Konttori-koneet ja tarvikkeet	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja kesken-eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2010	1,7	24,5	58,8	28,8	1,2	2,8	117,8
Muuntoerot	0,1	0,4	1,4	2,5	0,0	0,0	4,5
Lisäykset	0,0	0,5	7,5	3,0	0,2	-0,5	10,7
Vähennykset	-0,1	-0,1	-0,8	-1,8	-0,1	-0,7	-3,6
Tytäryhtiöiden hankinnat	-0,1	-0,9	2,5	0,1	-	-	1,6
Uudelleenryhmittelyt	-0,1	-0,0	-1,4	-0,5	0,1	-0,1	-2,0
Hankintameno 31.12.2010	1,5	24,4	67,9	32,1	1,5	1,4	128,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2010	-	-6,7	-39,1	-19,7	-0,2	-	-65,7
Muuntoerot	-	-0,1	-0,6	-1,8	-0,0	-	-2,6
Vähennykset	-	0,0	0,5	1,6	0,0	-	2,2
Uudelleenryhmittelyt	-	0,0	0,2	1,8	-	-	1,9
Tilikauden poistot	-	-1,2	-4,5	-3,5	-0,4	-	-9,6
Tilikauden arvonalentumiset	-	-0,0	-1,9	-0,5	-0,0	-	-2,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2010	-	-8,0	-45,6	-22,1	-0,5	-	-76,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	1,5	16,4	22,3	10,0	1,0	1,4	52,7
Hankintameno 1.1.2009	0,4	14,3	48,0	23,3	0,3	1,2	87,6
Muuntoerot	0,0	0,4	1,0	1,9	0,0	0,0	3,3
Lisäykset	-	5,5	3,4	3,9	0,1	1,9	14,9
Vähennykset	-	-	-0,3	-0,5	-	-	-0,9
Tytäryhtiöiden hankinnat	1,2	4,0	6,0	-	0,9	0,8	12,9
Uudelleenryhmittelyt	-	0,3	0,7	0,2	-0,0	-1,2	-0,0
Hankintameno 31.12.2009	1,7	24,5	58,8	28,8	1,2	2,8	117,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2009	-	-5,8	-36,1	-16,0	-0,1	-	-58,1
Muuntoerot	-	-0,1	-0,4	-1,3	-0,0	-	-1,8
Vähennykset	-	-	0,3	0,7	-	-	1,0
Uudelleenryhmittelyt	-	-	0,2	-	-	-	0,2
Tilikauden poistot	-	-0,8	-3,1	-3,1	-0,1	-	-7,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2009	-	-6,7	-39,1	-19,7	-0,2	-	-65,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	1,7	17,8	19,6	9,1	1,1	2,8	52,1

Tilikauden poistot toimintokohtaisesti

milj. EUR	2010	2009
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-3,4	-2,6
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-1,3	-0,6
Hallinnon kulut	-2,1	-1,9
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-2,5	-1,8
	-9,4	-6,9

Tilikauden arvonalentumiset aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä

Vuoden 2010 aikana konsernin tutkimuskeskuk-
sen aktivoituista varoista kirjattiin 1,8 miljoon-
nan euron arvonalentumistappio. Vuonna 2010
julkaistun Outotecin uuden liiketoimintamallin
mukaisesti nämä varat eivät olleet enää Outote-
cin ydinliiketoimintaa. Tämän vuoksi kyseisten

varojen käyvät arvot arvioitiin olevan huomattavasti kirjapitoarvoa alhaisempi. Nämä varat sisältyivät Non-ferrous Solutions liiketoiminta-alueeseen ja arvonalentumistappio on kirjattu laajan tuloslaskelmaan erään Muut kulut.

Lisäksi tehtiin arvoltaan vähäisempiä aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden alaskirjauksia liittyen uuden liiketoimintamallin mukaiseen

tehostettuun operatiiviseen toimintaan. Näiden hyödykkeiden käypien arvojen nähtiin laskeneen. Nämä alaskirjaukset kohdistuivat pääasiallisesti Non-ferrous liiketoiminta-alueeseen ja on esitetty laajan tuloslaskelman erässä Muut kulut.

Vuonna 2009 ei ollut arvonalentumisia.

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyvät rahoitusleasing-sopimuksilla vuokratut hyödykkeet

milj. EUR	2010	2009
Hankintameno 1.1.	0,3	0,8
Muuntoerot	0,0	0,1
Tytäryhtiöiden hankinnat	-	0,0
Uudelleenryhmittelyt	-0,1	-0,5
Kertyneet poistot	-0,0	-0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,3	0,3

Kaikki rahoitusleasing-sopimuksilla vuokratut hyödykkeet kuuluvat koneiden ja kaluston taseryhmään.

16. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin

milj. EUR	2010	2009
Osakkuusyhtiöosakkeet ja -osuudet		
Hankintameno 1.1.	11,0	0,1
Muuntoerot	1,3	-
Lisäykset	0,2	11,0
Vähennykset	-11,8	-
Hankintameno 31.12.	0,7	11,0
Osakkuusyhtiösijoitusten pääomaokaisu 1.1.	-0,2	0,0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,3	-0,2
Vähennykset	-	-
Osakkuusyhtiösijoitusten pääomaokaisu 31.12.	-0,5	-0,2
Osakkuusyhtiösijoitukset yhteensä 31.12.	0,3	10,9

Yhteenveto osakkuusyhtiöiden taloudellisista tiedoista

milj. EUR	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/tappio	Omistus-osuus, %
2010						
Enefit Outotec Technology Oü	Viro	0,5	0,6	-	-0,0	40,0
GreenExergy AB	Ruotsi	0,8	0,1	0,2	-0,4	45,0
Middle East Metals Processing Company Ltd	Saudi-Arabia	0,3	0,2	-	-	49,0
2009						
Ausmelt Ltd ¹⁾	Australia	-	-	-	-	37,6
Enefit Outotec Technology Oü	Viro	0,0	-	-	-0,0	40,0
GreenExergy AB	Ruotsi	0,7	0,1	0,1	-0,4	45,0
Middle East Metals Processing Company Ltd	Saudi-Arabia	0,3	0,2	-	-	49,0

¹⁾ Ausmelt Limited:n taloudelliset tiedot eivät olleet Outotecin saatavilla 31.12.2009.

17. Myytävissä olevat rahoitusvarat

milj. EUR	2010	2009
Tasearvo 1.1.	4,0	0,5
Muuntoerot	0,0	0,0
Lisäykset	0,2	0,2
Vähennykset	-3,5	-
Käyvän arvon muutokset	0,3	-0,2
Tytäryhtiöiden hankinta	0,4	3,6
Tasearvo 31.12.	1,4	4,0
Listatut osakkeet	0,5	0,2
Listaamattomat osakkeet	0,9	3,8
Käypä arvo	1,4	4,0
Tulosvaikutteiseksi siirretyt tappiot	-	2,5
Hankinta-arvo	-1,1	-6,5
Käyvän arvon muutokset	0,3	0,1
Laskennallinen verovelka	0,0	-0,0
Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutosrahasto	0,3	0,1

18. Rahoitusriskien hallinta**Rahoitusriskien hallinta ja vakuutukset**

Outotecin rahoitusriskienhallintapolitiikan mukaan konsernin toimitusjohtaja ja johtoryhmä valvovat riskienhallinnan toteuttamista yhdessä hallituksen kanssa. Talous- ja rahoitusjohtaja on vastuussa rahoitusriskien hallinnan toteuttamisesta ja kehittämisestä.

Tarkastusvaliokunta seuraa, kuinka konsernin johto valvoo riskienhallintapolitiikan ja käytäntöjen noudattamista, ja arvioi riskienhallinnan riittävyttä suhteessa konsernia uhkaaviin riskeihin. Tarkastusvaliokunnan apuna toimii sisäinen tarkastus, joka tarkistaa riskienhallintakeinot ja käytännöt säännöllisesti ja aina tarpeen vaatiessa.

Rahoitusriskit jaetaan markkina-, luotto- ja likviditeettiriskeihin. Markkinariskit johtuvat valuuttojen, korkojen sekä hyödykkeiden hintojen tai muiden hintojen muutoksista. Erityisesti valuuttojen muutoksilla saattaa olla merkittävä vaikutus Outotecin tulokseen, kassavirtaan ja taseeseen. Pääperiaatteena on, että Outotecin liiketoimintayksiköt suojaavat tunnistamansa markkinariskit konsernin rahoitustoiminnon kanssa, joka tekee pääosan konsernin ulkopuolisista rahoitussopimuksista pankkien ja muiden

rahoituslaitosten kanssa. Rahoitustoiminto vastaa myös tiettyjen konsernitason riskien, kuten korko- ja transaktioriskin, hallinnasta rahoitusriskienhallintapolitiikan mukaisesti.

Konserni on riippuvainen raaka-aineiden ja alihankintojen sekä ulkopuolisten toimittajien palvelujen hintavaihteluista. Raaka-aineiden saatavuuteen ja hintavaihteluihin pyritään vaikuttamaan pitkäaikaisilla sopimuksilla, hankintojen ajoituksella sekä kiinteillä sopimushinnoilla.

Valuuttariski

Pääosa Outotecin myynnistä ja merkittävä osa kuluista on euro-, Yhdysvaltain dollari-, Australian dollari- ja Etelä-Afrikan rand-määräistä.

Valuuttariskin hallinnan yleisenä tavoitteena on rajoittaa valuuttojen muutosten lyhyen aikavälin negatiivisia vaikutuksia tulokseen ja kassavirtaan ja lisätä näin tuloksen ennustettavuutta.

Valuuttariski on Outotecin pääasiallinen markkinariski, joten sillä saattaa olla merkittävä vaikutus yhtiön tuloslaskelmaan ja taseeseen.

Tulo- ja kuluvaluutat voivat projekteista riippuen vaihdella ajoittain merkittävästi. Outotec suojaa suurimman osan käyvän arvon riskistä.

Sopimukseen perustuvat kassavirrat suojataan lähtökohtaisesti lähes kokonaan rahoitusriskienhallintapolitiikassa määriteltyjen tytäryhtiökohtaisten riskilimiittien puitteissa, kun taas ennustetut ja todennäköiset rahavirrat suojataan rahoitusinstrumentein ainoastaan valikoivasti erillisten päätösten perusteella.

Suurin osa kassavirtariskeistä suojataan operatiivisesti eli sovittamalla yhteen valuuttamääräiset tulot ja menot, ja jäljellä olevat avoimet nettopositiot suojataan tavallisesti johdannaissopimuksilla (yleensä termiineillä). Tytäryhtiötason valuuttariskejä seurataan ja konsolidoidaan kuukausittain.

Pääosa johdannaissopimuksista suojaa taustalla olevia liiketapahtumia, vaikka ne eivät täytä IAS 39:n mukaisia suojauslaskennan soveltamisen kriteereitä. Outotec soveltaa suojauslaskentaa johdannaissopimuksiin tietyissä projekteissa. Tässä rahoitusriskien hallinnan kuvauksessa käytetään termiä suojaus laajassa merkityksessä, joka sisältää myös suojauslaskennan ulkopuolella olevien johdannaisten käytön.

Tuloslaskelman ja taseen omaan pääomaa liittyvää translaatorisikia ei ole yleensä suojattu. Euromaiden ulkopuolisten konserni-

Transaktioriski

milj. EUR	USD-riski yhtiöllä joiden raportointivaluutta EUR		USD-riski yhtiöllä joiden raportointivaluutta AUD		AUD-riski yhtiöllä joiden raportointivaluutta EUR		EUR-riski yhtiöllä joiden raportointivaluutta SEK	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Pankkitilit	1,0	1,2	3,5	1,5	0,2	0,3	7,2	0,4
Myyntisaamiset	7,6	7,6	6,2	4,6	7,1	1,6	5,8	6,2
Ostovelat	-1,5	-2,9	-0,4	-1,8	-0,5	-0,9	-3,3	-5,5
Lainat ja saamiset	8,0	11,3	-	-	33,7	15,8	-	-
Nettoriski taseessa	15,1	17,2	9,2	4,3	40,4	16,8	9,7	1,1
Tilaukirja, myynti	17,3	28,1	68,1	12,8	2,7	1,0	77,9	5,6
Tilaukirja, osto	-1,3	-3,9	-28,0	-7,1	-1,1	-1,4	-50,4	-2,4
	16,0	24,2	40,1	5,7	1,6	-0,4	27,4	3,2
Suojaukset (nettoarvot):								
Valuuttatermiinit	-30,8	-30,7	-49,3	-10,2	-43,3	5,4	-38,0	-4,5
Valuuttaoptiot	-	-2,3	-	-	-	-1,5	-	-
Nettoriski yhteensä	0,3	8,4	0,0	-0,2	-1,4	20,3	-0,9	-0,2

Rahoitusinstrumenttien herkkyyden valuuttakurssimuutoksille

milj. EUR	2010		2009	
	Vaikutus tulokseen	Vaikutus omaan pääomaan	Vaikutus tulokseen	Vaikutus omaan pääomaan
+/-10% muutos EUR/USD valuuttakurssissa	+1,4/-1,7	+0,0/-0,0	-0,9/+1,0	+1,6/-1,9
+/-10% muutos EUR/AUD valuuttakurssissa	+0,3/-0,3		-1,9/+2,3	
+/-10% muutos EUR/SEK valuuttakurssissa	-2,6/+3,1		-0,3/+0,4	
+/-10% muutos AUD/USD valuuttakurssissa	+4,1/-4,1		+0,6/-0,6	

Valuuttakurssien muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

Valuuttakurssimuutoksen oletetaan olevan +/-10 %. Positio sisältää valuuttamääräiset rahoitusvarat ja velat, eli rahoitusvelat, talletukset, myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, rahavarat ja johdannaispöytäkirjat. Positio ei sisällä tilauskirjan eriä.

osakkuusyhtiöiden omien pääomien yhteismäärä 31.12.2010 oli 237,7 miljoonaa euroa (31.12.2009:145,1 milj. euroa).

Tietyissä tilanteissa kaupallisiin sopimuksiin saattaa sisältyä ns. kytkettyjä johdannaisia, joiden osuus kaikista johdannaisista saattaa ajoittain olla merkittävä.

Konsernilla oli tilinpäätöspäivänä valuuttajohdannaisia, kytketyt johdannaiset mukaan lukien, seuraavat nimellismäärät (tarkempaa tietoa valuutariskeistä on liitetietojen kohdassa 19):

milj. EUR	2010	2009
Valuuttajohdannaiset	444,4	319,3

Katso myös taulukot "Transaktioriski" ja "Rahoitusinstrumenttien herkkyyden valuuttakurssimuutoksille".

Korkoriski

Korkojen muutoksilla on ennen vuotta 2010 ollut rajallinen vaikutus Outotecin tulokseen korollisten velkojen pienen määrän vuoksi. Vuoden 2009 viimeisellä neljänneksellä tapahtuneiden Larox-osakkeiden hankinnan sekä TyEL-lainojen noston myötä korollisten velkojen määrä kasvoi, mikä altistaa konsernin korkoriskille eli markkinakorkojen liikkeiden aiheuttamalle uudelleenhinnoittelulle ja hintariskille. Korko-

riskin hallitsemiseksi konsernin lainanotto on hajautettu kiinteä- ja vaihtuvakorkoisiin lainoihin. Kiinteiden ja valuuttamääräisten lainojen osuutta muuttamalla tasapainotetaan kokonaislainapöytäkirja. Kiinteäkorkoisten lainojen osuus kaikista korollisista luotoista oli 40 %.

Merkittävä osa sijoituksista on sidottu lyhytaikaisiin viitekorkoihin. Outotecilla oli rahavaroja 280,3 miljoonaa euroa (31.12.2009: 258,5 milj. euroa), joista suurin osa on sijoitettu lyhytaikaisiin rahamarkkinainstrumentteihin. Kehittyvien markkinoiden projekteista saadut ennakkomaksut ja niihin liittyvät sijoitukset aiheuttavat ajoittain korkoriskejä. Korkorisikin kannalta tärkeimmät valuutat ovat euro, Etelä-Afrikan rand, Brasilian real ja Australian dollari.

Konserni ei kirjaa kiinteäkorkoisten rahoitusvarojen ja velkojen käypiä arvoja tulovaikutteisesti, eikä se merkitse johdannaisia (koronvaihtosopimuksia) suojausinstrumenteiksi käyvän arvon suojauslaskentamallia soveltaen. Siksi raportointipäivän korkojen muutoksilla ei olisi vaikutusta kiinteäkorkoisista instrumenteista syntyvään voittoon tai tappioon. Tilikauden lopussa konsernilla ei ollut avoimia korkotermiinejä tai koronvaihtosopimuksia.

Vaihtuvakorkoisilla korollisilla rahoitusinstrumenteilla 1 %:n muutos olisi lisännyt (vähentänyt) voittoa tai tappiota 1,2 miljoonalla eurolla 31.12.2010 (31.12.2009: 1,5 milj. euroa).

Arvopaperihintariski

Outotec omistaa viisi miljoonaa Pacific Ore Limitedin osaketta. Osakkeet on listattu Australian Pörssissä (ASX). Outotecilla ei ole muita merkittäviä julkisesti noteerattuihin yhtiöihin tehtyjä myytävissä olevia osakesijoituksia.

Luottoriskit

Luottoriski aiheutuu siitä, ettei vastapuoli mahdollisesti pysty suoriutumaan maksuvelvollisuuksistaan. Myös sijoituksiin ja suojausinstrumentteihin liittyy vastapuoliriski. Luotto- ja vastapuoliriskien hallinnan tavoitteena on minimoida kustannustehokkaasti tappiot, jotka aiheutuvat vastapuolen velvollisuuksien täyttämättä jättämisestä.

Outotecin myyntisaamiset ja muut myyntisopimuksiin liittyvät luottoriskit hajaantuvat tyypillisesti laajan maailmanlaajuisen asiakaskunnan kesken, mutta suuret toimitussopimukset saattavat ajoittain aiheuttaa riskikeskittymiä. Outotec on laatinut projektiriskien hallintapolitiikan PRIMAn (Project Risk Management), jotta erilaisia projekteihin liittyviä riskejä voitaisiin hallita ja ne voitaisiin ottaa huomioon entistä selkeämmin (ks. sivu 53). PRIMA-politiikan ja muiden käytäntöjen mukaisesti projektiin liittyvät vastapuoliriskit tulee tunnistaa ja lisäksi arvioida käytettävissä olevat, kustannustehokkaat keinot vähentää riskejä sopimusehdoin ja/tai erilaisin

rahoitusinstrumentein. Liiketoimintaan liittyviä luottoriskejä voidaan vähentää esimerkiksi ennakkomaksuilla ja muilla sopimusten maksuehdoilla, projektikohtaisilla luottovakuutuksilla ja rembursseilla. Myyntisaamisiin liittyvät riskit tarkistetaan säännöllisesti konsernin projektitason raportoinnista. Eräntyneiden ulkoisten myyntisaamisten seurantaan tehostettiin vuoden 2010 aikana. Suurimpien myyntisaamisten maantieteellinen jakauma on seuraava: Aasia 28,0% (31.12.2009: 20,5%), Etelä-Amerikka 21,7% (31.12.2009: 21,6%), Afrikka 13,3% (31.12.2009: 18,4%) ja Pohjois-Amerikka 10,4% (31.12.2009: 12,8%). Tarkempi analyysi myyntisaamisista on liitetietojen kohdassa 21.

Outotecin rahoitustoiminto hoitaa merkittävää osaa konsernin sijoituksiin liittyvistä luottoriskeistä. Näitä riskejä vähennetään rajoittamalla vastapuolet pankkeihin, muihin rahoituslaitoksiin ja muihin vastapuoliin, joilla on hyvä luottokelpoisuus. Maksuvalmiuden hallintaan liittyvät sijoitukset tehdään likvideihin, lähtökohtaisesti alhaisen riskin rahamarkkinainstrumentteihin ennakolta sovittujen luottolimiittien ja juoksuaikojen rajoissa. Vastapuolikohtaiset limiitit käydään läpi säännöllisesti. Erityisesti projektien ennakkomaksuihin liittyen kassavaroja voi olla sijoitettuna paikallisille rahamarkkinoille kehittyvillä markkinoilla.

Luottoriskin kokonaismäärä vastaa konsernin rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa, joka oli 31.12.2010 yhteensä 652,4 miljoonaa euroa (31.12.2009: 557,0 milj. euroa). Ks. liitetietojen kohta 28.

Vakuutukset

Outotec Oyj hankkii vakuutuksia, joilla katetaan tapauskohtaisesti kaikki tai huomattava osa konserniyhtiöiden vakuutustarpeista. Lisäksi konserniyhtiöt hankkivat tapauskohtaisesti vakuutuksia paikallisesti erikseen määritellyillä osa-alueilla sekä tiettyjen toimitussopimusten osana. Tärkeimpiä vakuutuslajeja ovat vastuuvakuutukset. Sen sijaan luottoriskien vakuuttamisesta päätetään yleensä projektikohtaisesti.

Vastuuriskit ovat keskeisin yksittäinen vakuutuslaji, ja merkittävä osa vakuutusmaksuista kohdistuu näihin riskeihin. Outotecilla on riittävät omaisuusvahinko- ja liiketoiminnan keskeytysvakuutukset.

Likviditeettiriski

Riittävä likviditeetti varmistetaan kassanhallinnan, likvidien sijoitusinstrumenttien sekä komittoitujen ja ei-komittoitujen luottolimiittien avulla. Likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskejä pyritään vähentämään riittävien rahoitusreservien avulla, joilla on tasapainoinen maturiteettijakautuma. Tehokas kassan- ja likviditeetin hallinta pienentää myös likviditeettiriskiä.

Outotecin rahoitustoiminto hankkii pääosan konsernin korollisesta vieraasta pääomasta. Vuonna 2010 vieraan pääoman tarve konsernitilillä on edelleen ollut vähäinen. Rahoitusreservien vahvistamiseksi Outotec solmi Pohjoismaiden Investointipankin kanssa 30 miljoonan euron ja luottoajaltaan seitsemänvuotisen lainasopimuksen sekä jälleenrahoitti jo aiemmin voimassa olleen 50 miljoonan euron syndikoidun valmiusluottojärjestelyn. Ensin mainittu luotto nostettiin kokonaan joulukuussa 2010 ja jälkimmäinen muodostaa reservin mahdollisia tulevia tarpeita varten. Konsernin tytäryhtiöillä on ollut omia paikallisia limiittejä, jotka ovat lähtökohtaisesti Outotec Oyj:n takaamia. Pitkäaikaisia lainoja oli 82 % koko korollisesta lainakannasta.

Konsernilla on seuraava komitoitu luottolimiitti:

- 50 miljoonan euron vakuudeton monivaluutainen valmiusluottojärjestely.

Katso myös taulukot "Taseen velkaerien kassavirrat sopimuksiin perustuen" ja "Rahat ja pankkisaamisesta sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset".

Pääoman hallinta

Outotecin pääomarakenteelle on tunnusomaista alhainen velkaantumisaste (31.12.2010 -56,2 % ja 31.12.2009 -55,8 %). Velkaantumisasteelle tai muille taloudellisille tunnusluvuille ei ole

määritelty tavoitetasoja. Hallituksen tavoitteena on säilyttää vahva pääomapolja sijoittajien, luotonantajien ja markkinoiden luottamuksen säilyttämiseksi sekä liiketoiminnan kehityksen ja osinkojenmaksukyvyn ylläpitämiseksi. Hallitus tarkistaa konsernin pääomarakenteen säännöllisesti. Outotecilla on valtuudet omien osakkeidensa hankkimiseen.

Pääoman hallinnan periaatteissa ei tapahtunut muutoksia vuoden aikana.

Konserniin kohdistuu ulkopuolelta tiettyjä pääomavaatimuksia. Outotecin suurimpiin luottojärjestelyihin sisältyy kovenantteja, jotka määrittelevät konsernin maksuvalmiudelle ja nettoarvolle tietyn minimitaso. Konserni on toiminut kovenanttien mukaisesti vuosina 2006-2010.

Taseen velkaerien kassavirrat sopimuksiin perustuen 31.12.2010

milj. EUR	2011 ¹⁾	2012	2013	2014	2015	2016-	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta							
Rahoituskulut	-1,0	-0,8	-0,7	-0,6	-0,4	-0,3	-3,8
Lyhennykset	-15,7	-0,5	-7,2	-7,2	-6,8	-10,0	-47,5
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta							
Rahoituskulut	-0,7	-0,5	-0,3	-0,1	-0,0	-0,0	-1,6
Lyhennykset	-9,7	-7,5	-6,3	-6,3	-0,2	-0,2	-30,2
Rahoitusleasing-velat							
Vuokrat	-0,2	-0,1	-	-	-	-	-0,4
Muut pitkäaikaiset lainat							
Rahoituskulut	-0,2	-0,2	-0,1	-0,1	-0,1	-0,5	-1,2
Lyhennykset	-0,2	-0,5	-0,4	-0,3	-0,3	-2,7	-4,4
Johdannaisvelat							
Muut valuuttatermiinit							
Kassavirta ulos	-146,0	-22,3	-0,4	-	-	-	-168,8
Kassavirta sisään	137,2	20,1	0,4	-	-	-	157,7
Ostovelat	-72,8	-	-	-	-	-	-72,8

¹⁾ Vuoden 2011 lyhennyserät sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin.

Kaikki pitkäaikaiset lainat maksetaan pois viimeistään vuonna 2023. Pitkäaikaisten lainojen keskimaturiteetti oli 3,17 vuotta ja keskiporko 2,49 %.

Taseen velkaerien kassavirrat sopimuksiin perustuen 31.12.2009

milj. EUR	2010 ¹⁾	2011	2012	2013	2014	2015	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta							
Rahoituskulut	-0,4	-0,1	-0,0	-0,0	-	-	-0,6
Lyhennykset	-23,1	-3,6	-2,0	-0,4	-0,4	-	-29,5
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta							
Rahoituskulut	-0,9	-0,7	-0,5	-0,3	-0,1	-0,0	-2,4
Lyhennykset	-8,6	-9,7	-7,4	-6,3	-6,3	-0,4	-38,7
Rahoitusleasing-velat							
Vuokrat	-0,2	-0,1	-0,1	-	-	-	-0,4
Muut pitkäaikaiset lainat							
Rahoituskulut	-0,2	-0,2	-0,2	-0,1	-0,1	-0,6	-1,4
Lyhennykset	-0,2	-0,2	-0,5	-0,4	-0,3	-3,0	-4,6
Johdannaisvelat							
Rahavirran suojaukset							
Kassavirta ulos	-3,4	-	-	-	-	-	-3,4
Kassavirta sisään	3,2	-	-	-	-	-	3,2
Muut valuuttatermiinit							
Kassavirta ulos	-116,6	-1,2	-	-	-	-	-117,8
Kassavirta sisään	109,8	1,1	-	-	-	-	110,9
Muut valuuttatermiinit							
Kassavirta ulos	-0,1	-	-	-	-	-	-0,1
Ostovelat	-71,7	-	-	-	-	-	-71,7

¹⁾ Vuoden 2010 lyhennyserät sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin.

Pitkäaikaisten lainojen keskimaturiteetti oli 2,5 vuotta ja keskiporko 2,69%.

Takausvastuiden eräpäiväanalyysi 31.12.2010

milj. EUR	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Takaukset rahoituksen vakuudeksi	-17,0	-7,3	-6,1	-6,1	-	-
Kaupalliset takaukset						
ennakkomaksutakaukset mukaan lukien	-308,0	-	-	-	-	-0,1

Takausvastuiden eräpäiväanalyysi 31.12.2009

milj. EUR	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Takaukset rahoituksen vakuudeksi	-20,0	-7,9	-7,0	-6,1	-6,1	-
Kaupalliset takaukset						
ennakkomaksutakaukset mukaan lukien	-320,9	-0,3	-	-	-	-0,1

Myyntiprojekteihin liittyvät kaupalliset takaukset on merkitty lyhytaikaisiin vastuisiin sillä ne takaavat voimassa olevia sopimusvastuita.

Maksuvalmiuteen vaikuttavat maksuvaateet ovat kuitenkin olleet harvinaisia. Kahteen kaupalliseen takaukseen, jotka olivat nimellisarvoiltaan

1,9 miljoonaa euroa ja 2,7 miljoonaa euroa esitettiin maksuvaade vuonna 2010. Kumpikaan vaade ei johtanut maksuun edunsaajille.

Rahat ja pankkisaamiset sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset

milj. EUR	2010	2009
Kassavarat	155,3	110,2
Pankkitalletukset	76,4	79,1
Rahamarkkinasijoitukset	48,5	69,2
Shekkililimiitit	19,7	25,2
Valmiusluottojärjestely	50,0	50,0

19. Johdannaissopimukset**Valuuttajohdannaisten käyvät arvot**

milj. EUR Maturiteetti	Positiivinen käypä arvo			Negatiivinen käypä arvo		
	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-3 vuotta	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-3 vuotta
2010						
Valuuttatermiinit						
Rahavirran suojaukset	0,0	-	-	-	-	-
Muut valuuttatermiinit	9,2	1,1	0,9	-10,0	-1,6	-0,9
Yhteensä	9,2	1,1	0,9	-10,0	-1,6	-0,9
2009						
Valuuttatermiinit						
Rahavirran suojaukset	1,6	0,0	-	-0,1	-	-
Muut valuuttatermiinit	4,4	0,1	-	-7,7	-0,0	-
Muut valuuttaoptiot	0,0	-	-	-0,1	-	-
Yhteensä	5,9	0,1	-	-7,9	-0,0	-

Käypien arvojen laskenta perustuu saatavissa oleviin markkinakursseihin ja -hintoihin sekä tulevien rahavirtojen nykyarvoon.

Suojauslaskenta lopetettiin 2010 aikana IAS 39:n määrittelemien reunaehtojen puitteissa seitsemän myyntiprojekteihin liittyvän kas-

savirran suojaussuunnitelman osalta. Näistä myyntiprojekteista viisi oli Outotec Filters Oy:ssä, aiemmin Larox Oyj:ssä.

Valuuttajohdannaisten nimellisarvot

milj. EUR		<1 vuosi	1-2 vuotta	2-3 vuotta
Maturiteetti				
2010				
Valuuttatermiinit				
Rahavirran suojaukset		0,1	-	-
Muut valuuttatermiinit		371,0	39,0	34,4
Yhteensä		371,1	39,0	34,4
2009				
Valuuttatermiinit				
Rahavirran suojaukset		48,2	0,5	-
Muut valuuttatermiinit		253,8	3,2	-
Muut valuuttaoptiot		13,6	-	-
Yhteensä		315,6	3,7	-

Rahavirtasuojauksen käsittely

milj. EUR		2010	2009
Kirjattu tulosvaikutteisesti			
Liiketoiminnan muihin tuottoihin		-	0,3
Liiketoiminnan muihin kuluihin		-0,3	-
Liikevaihtoon		-2,4	2,0
Kirjattu omaan pääomaan			
Laskennalliset verosaamiset		0,1	0,4
Laskennalliset verovelat		-0,4	-0,5
Suojaustulos		0,9	0,1

20. Vaihto-omaisuus

milj. EUR		2010	2009
Aineet ja tarvikkeet		9,7	9,0
Keskeneräiset pitkäaikaishankkeet		39,1	41,2
Valmiit tuotteet ja tavarat		34,3	26,0
Ennakkomaksut		17,9	17,0
		101,0	93,2

21. Myyntisaamiset ja muut saamiset

milj. EUR	2010	2009
Pitkäaikaiset		
Korolliset		
Pääomalinasaamiset	1,1	1,1
Korottomat		
Muut saamiset	0,0	0,3
Lyhytaikaiset		
Korolliset		
Lainasaamiset	0,5	0,7
Korottomat		
Myyntisaamiset	172,1	142,5
Projekteihin liittyvät saamiset	134,8	100,5
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	19,9	14,8
Arvonlisäverosaamiset	16,4	17,8
Avustussaamiset	0,1	0,4
Muut siirtyvät erät	8,1	4,4
Muut saamiset	6,5	6,3
	357,9	286,7
Myyntisaamiset (brutto)	175,8	144,6
Epävarmat myyntisaamiset		
Epävarmat myyntisaamiset 1.1.	2,0	2,0
Muuntoerot	0,0	0,2
Lisäykset	2,7	0,6
Vähennykset	-0,5	-0,2
Saadut suoritukset	-0,6	-0,6
Epävarmat myyntisaamiset 31.12.	3,6	2,0
Myyntisaamiset	172,1	142,5
Myyntisaamisten ikäjakauma		
Erääntymättömät	104,6	66,7
Erääntyneet:		
Alle 30 päivää	33,2	24,5
31 - 60 päivää	5,7	9,8
Yli 60 päivää	32,2	43,5
Myyntisaamiset yhteensä (brutto)	175,8	144,6
Myyntisaamisten jakauma maantieteellisen sijainnin mukaan		
Suomi	3,2	5,8
Saksa	1,5	2,4
IVY-maat	6,7	1,1
Muu Eurooppa	16,8	14,3
Pohjois-Amerikka	17,8	18,2
Etelä-Amerikka	37,3	30,8
Australia	17,7	14,5
Aasia	48,2	29,2
Afrikka	22,9	26,2
Yhteensä	172,1	142,5

Myyntisaamiset on jaoteltu asiakkaan maantieteellisen sijainnin mukaan.

22. Rahavarat

milj. EUR	2010	2009
Kassavarat	155,3	110,2
Pankkitalletukset	76,4	79,1
Rahamarkkinasijoitukset	48,5	69,2
	280,3	258,5

Merkittävä osa Outotecin sijoituksista on tehty seuraavissa valuutoissa: euro, Australian dollari ja Etelä-Afrikan randi. Euron viitekorko on vaihdellut vuoden 2010 aikana välillä 0,4 - 0,85%. Australian dollarin viitekorko vaihteli välillä 3,5 - 5,1 %. Etelä-Afrikan randi -määräiset tal-
letukset oli sidottu Prime-viitekorkoon, joka oli välillä 9,0 - 10,5 %. Prime-korko laski vuoden 2010 aikana.

23. Oma pääoma

milj. EUR	Osakkeiden luku- määrä, 1 000 kpl	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
31.12.2010	45 780	17,2	20,2	87,7	125,1
31.12.2009	44 763	16,8	20,2	63,4	100,4

Outotec Oyj:n osakkeet liitettiin arvo-osuusjärjestelmään 25.9.2006. Yhtiöjärjestyksen mukainen osakkeiden enimmäismäärä on 100,0 miljoonaa kappaletta. Kukin osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen yhtiön yhtiökokouksessa.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahastot sisältävät myytävissä olevien sijoitusten käypien arvojen muutokset ja rahavirran suojauksista omaan pääomaan jaksotetun suojaustuloksen.

Muut rahastot

Muihin rahastoihin sisältyvät vararahasto ja muut rahastot. Vararahasto sisältää yhtiöjärjestyksen mukaisen tai yhtiökokouksen päätöksellä vapaasta omasta pääomasta siirretyn osuuden. Muut rahastot sisältävät muita konserniyhtiöiden paikallisiin säännöksiin perustuvia eriä.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Outotec toteutti Laroxin määräysvallan hankintaan johtavat kaupat suunnatulla osakeannilla 21.12.2009 ja teki pakollisen julkisen ostarjouksen lopuista Laroxin osakkeista. Outotec julkisti 27.1.2010 julkisen ostarjouksen lopullisen tuloksen, jonka mukaan Outotecin omistusosuus oli noin 98,5 % Laroxin osakkeista ja noin 99,7 %

kaikista äänistä. Keskuskauppamarin lunastuslautakunnan nimittämä välimiesoikeus vahvisti 10.6.2010, että Outotec on saanut omistusoikeuden kaikkiin Laroxin osakkeisiin asettamalla välimiesoikeuden hyväksymän vakuuden lunastushinnalle ja sille kertyvälle korolle. Suurin osa ostettujen Laroxin osakkeiden kauppahinnasta maksettiin 3.780.373 (2009: 2.763.419) Outotecin uutena osakkeena, joka vastasi 88,1 miljoonaa euroa (2009: 63,4 milj. euroa). Näistä Outotecin uusista osakkeista raportoidaan 0,4 miljoonaa euroa osakepääomassa ja 87,7 miljoonaa euroa sijoitetun vapaan oman pääoman rahastossa.

Omat osakkeet

Outotecillä on sopimus ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinohjelman hallinnoinnista ja suojauksesta. Osana tätä sopimusta ulkopuolinen palveluntuottaja on taustalla olevan rahavirtariskin suojaamiseksi, Outotecin rahoittamana hankkinut Outotecin osakkeita vuosina 2009 ja 2008. Nämä osakkeet on esitetty Outotecin taseessa omien osakkeiden hankintana. Vuoden 2010 lopussa näitä omia osakkeita oli yhteensä 332 534 (2009: 332 534). Konsernitaseessa ja konsernin oman pääoman laskelmassa järjestely on käsitelty sen kirjanpidollisen luonteen mukaisesti vähentämällä

4,6 miljoonaa euroa konsernin omasta pääomasta (2009: 4,6 milj. euroa). Tämä summa vastaa ulkopuolisen palveluntuottajan osakkeista maksamaa euromäärää.

Outotecin hallitus päätti 21.5.2010 uudesta johtoryhmän jäsenen osakeomistusohjelmasta. Osakeomistusta varten johtoryhmän jäsenet sitovat osakeyhtiön Outotec Management Oy, jonka koko osakekannan he omistavat. Järjestelmän tarkoituksena on sitouttaa johtoryhmän jäsenet Outoteciin kannustamalla heitä hankkimaan ja omistamaan yhtiön osakkeita ja tätä kautta kasvattamaan yhtiön omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Outotec on yhdistelty Outotec Management Oy:n (Outotecin johtoryhmän kannustinjärjestelmä) konsernin taseeseen. Vuoden 2010 lopussa Outotec Management Oy:llä oli 191 211 Outotecin osaketta, jotka on esitetty konsernin taseessa omien osakkeiden hankintana. Tämä on pienentänyt Outotecin omaa pääomaa 5,1 miljoonalla eurolla.

Osingot

Hallitus ehdottaa jaettavaksi osinkoa 0,75 euroa osakkeelta vuodelta 2010. Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 202,3 miljoonaa euroa 31.12.2010.

24. Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet

Outotecillä on eri puolilla maailmaa useita eläkejärjestelyjä, jotka ovat pääasiassa mak-

supohjaisia eläkejärjestelyjä. Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt ovat Saksassa. Muut työsuhteen

päättymisen jälkeiset etuudet liittyvät terveydenhuoltoon liittyviin järjestelyihin Saksassa.

Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Tulosvaikutteisesti kirjatut erät

milj. EUR	2010	2009
Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt	-2,2	-1,8
Maksu pohjaiset eläkejärjestelyt	-11,7	-12,2
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-0,2	-0,2
	-14,2	-14,2

milj. EUR	Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2010	2009	2010	2009
Toiminnonittain				
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-1,4	-1,3	-0,1	-0,2
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-0,4	-0,2	-0,0	-0,0
Hallinnon kulut	-0,3	-0,3	-0,0	-0,0
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-0,1	-0,1	-0,0	-0,0
	-2,2	-1,8	-0,2	-0,2
Eläkekulut henkilöstökuluissa				
Työsuoritukseen perustuvat menot	-0,5	-0,4	-0,0	-0,0
Korkomenot	-1,1	-1,1	-0,2	-0,2
Työntekijöiden suorittamat maksut järjestelyyn	-0,2	-0,2	-	-
Tilikaudella kirjattu vakuutusmatemaattinen voitto tai tappio	-0,1	-	-	-
	-2,0	-1,8	-0,2	-0,2

Taseeseen merkityt erät etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä ja muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista

milj. EUR	2010	2009	2008	2007	2006
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	26,3	28,2	23,9	25,7	25,2
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-4,4	-3,5	-0,7	-3,4	-6,1
Nettomääräinen velka	21,9	24,7	23,3	22,3	19,1

Kaikki etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen ja muiden työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien velvoitteet olivat rahastoimattomia.

Velan täsmäytys

milj. EUR	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2010	2009	2010	2009
Nettomääräinen velka 1.1.	21,0	19,7	3,7	3,6
Tuloslaskelmaan merkityt eläkekulut	1,9	1,8	0,1	0,2
Maksetut etuudet	-0,9	-0,9	-0,2	-0,2
Järjestelyjen muutokset	0,0	-	-0,1	-
Tytäryhtiöiden hankinta	0,0	0,5	0,0	0,1
Nettomääräinen velka 31.12.	21,9	21,0	3,5	3,7

Muutokset veloitteen nykyarvossa

milj. EUR	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2010	2009	2010	2009
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo 1.1.	24,9	20,6	3,3	3,3
Työsuorituksesta johtuvat menot	0,5	0,4	0,0	0,0
Korkomenot	1,1	1,1	0,2	0,2
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	0,6	3,0	0,3	-0,1
Työntekijöiden suorittamat maksut järjestelyyn	0,2	0,2	0,0	-
Maksetut etuudet	-1,0	-0,9	-0,2	-0,2
Järjestelyn muutokset	0,0	-	-0,1	-
Tytäryhtiöiden hankinta	0,0	0,5	0,0	0,1
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo 31.12.	26,3	24,9	3,4	3,3

Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset

%	2010	2009
Diskonttokorko	5,0	5,14 - 5,90
Etuuksien korotusoletus	2,0	2,0

Eläkkeiden kertyminen ei ole sidottu palkkakehitykseen.

25. Varaukset

milj. EUR	Projektivaraukset ¹⁾	Muut varaukset ²⁾	2010
Pitkäaikaiset			
Varaukset 1.1.	22,4	-	22,4
Muuntoerot	0,1	-	0,1
Lisäykset	7,5	-	7,5
Tytäryhtiöiden hankinta	-	-	-
Tilikaudella käytetyt varaukset	-10,0	-	-10,0
Tilikaudella peruutetut varaukset	-0,6	-	-0,6
Muut muutokset	-1,1	-	-1,1
Varaukset 31.12.	18,3	-	18,3
Lyhytaikaiset			
Varaukset 1.1.	17,1	5,3	22,3
Muuntoerot	1,4	0,1	1,5
Lisäykset	17,6	5,2	22,8
Tytäryhtiöiden hankinta	-	0,2	0,2
Tilikaudella käytetyt varaukset	-7,8	-2,7	-10,5
Tilikaudella peruutetut varaukset	-9,4	-1,3	-10,8
Muut muutokset	1,1	-3,2	-2,1
Varaukset 31.12.	20,0	3,6	23,7

Kirjatut varaukset perustuvat parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä.

¹⁾ Pitkäaikaiset projektivaraukset sisältävät 17,3 miljoonaa euroa takuuvараuksia ja 1,0 miljoonaa euroa projektitappiovarauksia 31.12.2010. Lyhytaikaiset projektivaraukset sisältävät 19,9 miljoonaa euroa takuuvараuksia ja 0,2 miljoonaa euroa projektitappiovarauksia 31.12.2010.

²⁾ Lyhytaikaiset muut varaukset sisältävät 1,4 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelyvarauksia 31.12.2010.

26. Korolliset velat

milj. EUR	Tasearvo		Käypä arvo	
	2010	2009	2010	2009
Pitkäaikaiset				
Lainat rahoituslaitoksilta	31,7	6,5	31,7	6,4
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta	20,5	30,2	20,3	29,8
Rahoitusleasing-velat	0,1	0,2	0,1	0,2
Muut pitkäaikaiset lainat	4,2	4,4	4,2	4,4
	56,6	41,2	56,4	40,7
Lyhytaikaiset				
Lainat rahoituslaitoksilta	5,7	23,1	5,8	23,1
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta	9,7	8,6	10,3	9,2
Rahoitusleasing-velat	0,2	0,2	0,2	0,2
Muut lyhytaikaiset lainat	10,1	0,2	10,1	0,2
	25,7	32,0	26,4	32,6

Lainat on arvostettu markkinakoroilla, mikä aiheuttaa erot kirjapitoarvoihin verrattuna.

Rahoitusleasing-velat

milj. EUR	Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä 2010	Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä 2009	Vähimmäisvuokrien nykyarvo 2010	Vähimmäisvuokrien nykyarvo 2009
Enintään 1 vuosi	0,2	0,2	0,2	0,2
1-2 vuotta	0,1	0,2	0,1	0,1
2-3 vuotta	-	0,1	-	0,1
3-4 vuotta	-	0,0	-	0,0
4-5 vuotta	-	-	-	-
Tulevat rahoituskulut	-0,0	-0,0	-	-
	0,3	0,4	0,3	0,4

27. Ostovelat ja muut velat

milj. EUR	2010	2009
Pitkäaikaiset		
Muut pitkäaikaiset velat	5,2	2,2
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	72,8	71,7
Saadut ennakot	198,7	150,9
Projekteihin liittyvät velat	134,8	84,7
Palkka- ja henkilösivukulujaksotukset	38,8	29,6
Arvonlisäverovelka	8,0	3,1
Ennakonpidätys- ja sosiaalikulovelat	5,5	4,4
Muut siirtyvät erät	18,9	9,1
Muut velat	3,1	1,4
	480,7	354,9

Kaikki osto- ja muut velat olivat korottomia.

28. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin

2010 milj. EUR	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Lainat ja muut saamiset	Myytäväissä olevat rahoitusvarat	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Johdannaisvarat							
Valuuttatermiinit	1,9	-	-	-	-	1,9	1,9
Osakkeet ja osuudet	-	-	1,4	-	-	1,4	1,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset							
Korolliset	-	1,1	-	-	-	1,1	1,1
Korottomat	-	0,0	-	-	-	0,0	0,0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Johdannaisvarat							
Valuuttatermiinit	9,2	-	-	-	-	9,2	9,2
Valuuttaoptiot	-	-	-	-	-	-	-
Myyntisaamiset ja muut saamiset							
Korolliset	-	0,5	-	-	-	0,5	0,5
Korottomat	-	357,9	-	-	-	357,9	357,9
Rahavarat	-	280,3	-	-	-	280,3	280,3
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	11,2	639,8	1,4	-	-	652,4	652,4
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-	31,7	31,7	31,7
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta	-	-	-	-	20,5	20,5	20,3
Rahoitusleasing-velat	-	-	-	-	0,1	0,1	0,1
Johdannaisvelat							
Valuuttatermiinit	-	-	-	2,5	-	2,5	2,5
Muut pitkäaikaiset lainat	-	-	-	-	4,2	4,2	4,2
Muut pitkäaikaiset velat	-	-	-	-	5,2	5,2	5,2
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-	5,7	5,7	5,8
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta	-	-	-	-	9,7	9,7	10,3
Rahoitusleasing-velat	-	-	-	-	0,2	0,2	0,2
Johdannaisvelat							
Valuuttatermiinit	-	-	-	10,0	-	10,0	10,0
Valuuttaoptiot	-	-	-	-	-	-	-
Muut lyhytaikaiset lainat	-	-	-	-	10,1	10,1	10,1
Ostovelat	-	-	-	-	72,8	72,8	72,8
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	-	-	-	12,5	160,3	172,8	173,3

2009 milj. EUR	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Lainat ja muut saamiset	Myytävissä olevat rahoitusvarat	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Johdannaisvarat							
Valuuttatermiinit	0,1	-	-	-	-	0,1	0,1
Osakkeet ja osuudet	-	-	4,0	-	-	4,0	4,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset							
Korolliset	-	1,1	-	-	-	1,1	1,1
Korottomat	-	-	-	-	-	-	-
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Johdannaisvarat							
Valuuttatermiinit	5,9	-	-	-	-	5,9	5,9
Valuuttaoptiot	0,0	-	-	-	-	0,0	0,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset							
Korolliset	-	0,7	-	-	-	0,7	0,7
Korottomat	-	286,7	-	-	-	286,7	286,7
Rahavarat	-	258,5	-	-	-	258,5	258,5
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	6,0	546,9	4,0	-	-	557,0	557,0
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-	6,5	6,5	6,4
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta	-	-	-	-	30,2	30,2	29,8
Rahoitusleasing-velat	-	-	-	-	0,2	0,2	0,2
Johdannaisvelat							
Valuuttatermiinit	-	-	-	0,0	-	0,0	0,0
Muut pitkäaikaiset lainat	-	-	-	-	4,4	4,4	4,4
Muut pitkäaikaiset velat	-	-	-	-	2,2	2,2	2,2
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-	23,1	23,1	23,1
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta	-	-	-	-	8,6	8,6	9,2
Rahoitusleasing-velat	-	-	-	-	0,2	0,2	0,2
Johdannaisvelat							
Valuuttatermiinit	-	-	-	7,8	-	7,8	7,8
Valuuttaoptiot	-	-	-	0,1	-	0,1	0,1
Muut lyhytaikaiset lainat	-	-	-	-	0,2	0,2	0,2
Ostovelat	-	-	-	-	71,7	71,7	71,7
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	-	-	-	7,9	147,0	155,1	155,1

Lainat on arvostettu markkinakoroilla, mikä aiheuttaa erot kirjapitoarvoihin verrattuna.

Tasohierarkia

IFRS 7 -standardin säännökset edellyttävät käypään arvoon arvostettavien rahoitusinstrumenttien luokittelua kolmitasoiseen hierarkiaan.

Lisätietoja konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

2010 milj. EUR	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Myytavissä olevat rahoitusvarat	0,5	-	0,9	1,4
Johdannaisvarat	-	11,2	-	11,2
	0,5	11,2	0,9	12,6
Johdannaisvelat	-	12,5	-	12,5
	-	12,5	-	12,5
2009				
Myytavissä olevat rahoitusvarat	0,2	-	3,8	4,0
Johdannaisvarat	-	6,0	-	6,0
	0,2	6,0	3,8	10,0
Johdannaisvelat	-	7,9	-	7,9
	-	7,9	-	7,9

29. Vastuositoumukset

milj. EUR	2010	2009
Annetut pantit ja kiinnitykset 31.12.	0,6	33,4
Takaukset kaupallisten sitoumusten vakuudeksi 31.12.	184,7	218,2

Annetut pantit ja kiinnitykset liittyvät Outotec (Shanghai) Co. Ltd:n ja Outotec India Private Limited:in luottolimiitteihin. Kaupalliset takaukset liittyvät projekti- ja laitetoimituksiin. Konsernin takauksiin eivät sisälly emoyhtiön tai muiden konserniyhtiöiden antamat ennakonmaksuta-

kaukset. Konserniyhtiöiden antamat takaukset rahoituksen vakuudeksi 31.12.2010 olivat 36,5 miljoonaa euroa (2009: 47,1 milj. euroa) ja kaupallisten sitoumusten vakuudeksi annetut takaukset, ennakonmaksutakaukset mukaan lukien olivat 308,1 miljoonaa euroa (2009: 321,3

milj. euroa). Demand-muotoisten takausten suuri määrä voi lisätä edunsaajien mahdollisesti tekemien maksuvaatimusten määrää, joka saattaa vaikuttaa Outotecin maksuvalmiuteen.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat

milj. EUR	2010	2009
Enintään 1 vuosi	9,8	8,2
1 - 2 vuotta	11,6	11,1
2 - 3 vuotta	9,2	9,1
3 - 4 vuotta	8,4	7,8
4 - 5 vuotta	8,0	6,4
Yli 5 vuotta	23,4	21,7
Vähimmäisvuokramaksut	70,5	64,4

Merkittävimmät taseen ulkopuoliset investointisitoumukset

Konsernilla ei ollut merkittäviä taseen ulkopuolisia investointisitoumuksia 31.12.2010.

30. Riita-asiat ja oikeusprosessit

Vuonna 1995 brasilialaisen Prometal SA:n entinen työntekijä aloitti oikeustoimet muun muassa Oku-Tec Ltda:ta vastaan, joka on Outokumpu Technologyn entinen asiamies Brasiliassa, sekä Outokumpu Enhangeria e Comercio, Ltda:ta vastaan (nykyinen Outotec Tecnologia Brasil Ltda). Sanottu Prometal SA:n entinen työntekijä vaatii hänelle väitetyksi kuuluvaa 0,2 miljoonan Yhdysvaltain dollarin provisiota välitystoiminnasta eräiden Prometal SA:n Brasiliassa Buritamassa omistamien kaivosoikeuksien oston yhteydessä. Jos sanottu entinen työntekijä voittaa mainittua provisiota koskevan kanteensa, hän voi lisäksi nostaa kanteen noin 4,7 miljoonan Yhdysvaltain dollarin tulospalkkiosta, joka myös väitetysti

kuuluu hänelle saman kaupan perusteella. Tapaus ratkaistiin Brasiliassa São Paulon 5. siviilituomioistuimessa Outotecin eduksi, mutta vastapuoli on siitä valittanut ylempiin oikeusasteisiin. Vaikka Outotecin johto uskoo, että valitus ei menesty, tuomioistuinmenettelyn lopputuloksesta ei ole varmuutta.

Pacific Industrial Company toimi Outotec Pty Ltd:n alihankkijana Outotec Pty Ltd:n ja BHP Billitonin kolmen sateuttimen toimitusta koskevaan sopimukseen liittyen Ravensthorpesa, Australiassa. Pacific Industrial Companyn ja Outotec Pty Ltd:n välille syntyi erimielisyys lopullisten rakennusdokumenttien ja tarjouksen yhteydessä annettujen piirrosten välisten eroavaisuuksien arvonmäärytyksestä, muutostöi-

den Pacific Industrial Company:lle aiheuttaman lisätyön arvonmäärytyksestä sekä Outotec Pty Ltd:lle Pacific Industrial Companyn töiden loppuunsaattamiseksi toimitetusta lisätyövoimasta aiheutuneiden kustannusten korvaamisesta. Osapuolet ovat välimesmenettelyn kuluessa sopineet riidan 0,9 miljoonan Australian dollarin Outotecin suorittamaa kertsuoritusta vastaan.

Edellä mainittujen oikeusprosessien lisäksi eräät Outotec-konsernin yhtiöt ovat asianosaisina eräissä konsernin liiketoimintaan liittyvissä riita-asioissa. Johdon arvion mukaan kyseisten riita-asioiden lopputuloksilla ei katsota olevan olennaista vaikutusta Outotecin taloudelliseen asemaan.

31. Lähipiiritapahtumat

Liiketoimet ja avoimet saldot osakkuusyhtiöiden kanssa

milj. EUR	2010	2009
Myynti	0,1	0,1
Ostot	-0,7	-
Myynti- ja muut saamiset	0,4	0,1
Lyhytaikaiset velat	0,2	0,4
Lainasaamiset	0,2	-

Liiketoimet ja avoimet saldot johtoon kuuluvien henkilöiden kanssa

Outotecin hallitus antoi Outotec Management

Oy:lle enintään 5,0 miljoonan euron suuruisen korollisen lainan Outotecin osakkeiden hankin-

nan rahoittamiseksi. Tästä lainasta oli avoimena 4,1 miljoonaa euroa 31.12.2010.

Ylimmän johdon työsuhde-etuudet

milj. EUR	2010	2009
Johtoryhmä (sis. toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen)		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	2,3	5,8
Toimitusjohtaja		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	0,5	1,7
Varatoimitusjohtaja sekä toimitusjohtajan sijainen		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	0,2	0,8

Osana osakeperusteisia kannustinjärjestelmiä, johtoryhmälle ei allokoitu osakkeita ansaintajaksolta 2009 vuoden 2010 aikana. Vuonna 2009 johtoryhmä vastaanotti yhteensä 101,802 Outotecin osaketta osana osakeperusteista kannustinjärjestelmää (sisältyy lyhytaikaisiin työsuhde-etuuksiin). Edellinen toimitusjohtaja Tapani

Järvinen osallistui toimitusjohtajasopimuksensa ehtojen mukaisesti vuosien 2008-2010 osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään myös vuoden 2010 ansaintajakson osalta.

Outotecin hallitus antoi Outotec Management Oy:lle (Outotecin johtoryhmän kannustinjärjestelmä) enintään 5,0 miljoonan euron

suuruisen korollisen lainan Outotecin osakkeiden hankinnan rahoittamiseksi. Tästä lainasta oli avoimena 4,1 miljoonaa euroa 31.12.2010.

Ylimmältä johdolta ei ollut lainasaamisia 31.12.2010 eikä 31.12.2009.

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot

tuhatta EUR	2010	2009
Carl-Gustaf Bergström (puheenjohtaja 18.3.2010 lähtien)	59,5	64,5
Risto Virrankoski (puheenjohtaja 18.3.2010 saakka)	16,0	51,5
Karri Kaitue (varapuheenjohtaja)	53,0	42,0
Eija Ailasmaa	32,0	-
Tapani Järvinen	31,0	-
Hannu Linnoinen	54,5	54,0
Anssi Soila	42,0	40,0
	288,0	252,0

32. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Tammikuussa 2011 Outotec sopi kanadalaisen suunnittelu- ja rakennusyhtiön SNC-Lavalinin

kanssa kuparin liekkisulatusuunin suunnittelus- ta ja toimittamisesta sekä palveluista RTB Borin

sulattoon Serbiassa. Sopimus on arvoltaan yli 60 miljoonaa euroa.

33. Tytäryhtiöt

31.12.2010 Omistetut tytäryhtiösakkeet	Maa	Konsernin omistusosuus, %	31.12.2010 Omistetut tytäryhtiösakkeet	Maa	Konsernin omistusosuus, %
Aisco Systems Inc. Chile y Compañia Ltda	Chile	100	Outotec (UK) Ltd.	Iso-Britannia	100
Auburn Project Management Inc.	Yhdysvallat	100	Outotec (USA) Inc.	Yhdysvallat	100
Ausiron Development Corporation Pty. Ltd.	²⁾ Australia	100	Outotec (Zambia) Ltd.	Zambia	100
Cia Minera Trinidad S.A.C.	Peru	100	Outotec Auburn Ltd.	¹⁾ Kanada	100
Edmeston AB	²⁾ Ruotsi	100	Outotec Auburn Ltda.	Chile	100
Explotaciones Mineras Metalicas S.A.C.	Peru	100	Outotec Ausmelt Pty. Ltd.	²⁾ Australia	100
Filtros Larox Mexico S.A. de C.V.	Meksiko	100	Outotec B.V.	Alankomaat	100
International Project Services Ltd. Oy	Suomi	100	Outotec Deutschland GmbH	Saksa	100
Kumpu GmbH	Saksa	100	Outotec Filters Australia Pty. Ltd.	Australia	100
Larox AB	Ruotsi	100	Outotec GmbH	Saksa	100
Larox Chile S.A.	Chile	100	Outotec Holding GmbH	¹⁾ Saksa	100
Larox Filtration Technology (Suzhou) Co.,Ltd.	Kiinan kansantasavalta	100	Outotec India Private Ltd.	Intia	100
Larox Inc.	Yhdysvallat	100	Outotec Pty. Ltd.	¹⁾ Australia	100
Larox India Private Ltd.	Intia	100	Outotec Tecnologia Brasil Ltda.	Brasilia	100
Larox SA (Proprietary) Ltd.	Etelä-Afrikka	100	Outotec Turula Oy	¹⁾ Suomi	100
Larox Tecnologia de Separacao de Líquidos e Sólidos Ltda.	Brasilia	100	Petrobau Ingenieur Bulgaria EOOD	Bulgaria	100
MP Metals Processing Engineering Oy	¹⁾ Suomi	100	Scheibler Filters Ltd.	Iso-Britannia	100
OOO Larox	Venäjä	100	ZAO Outotec Moskva	¹⁾ Venäjä	100
OOO Outotec Norilsk	¹⁾ Venäjä	100	ZAO Outotec St. Petersburg	Venäjä	100
Outotec (Australasia) Pty. Ltd.	Australia	100			
Outotec (Canada) Ltd.	Kanada	100			
Outotec (Ceramics) Oy	Suomi	100			
Outotec (Chile) Ltda.	Chile	100			
Outotec (Filters) GmbH	Saksa	100			
Outotec (Filters) Oy	¹⁾ Suomi	100			
Outotec (Finland) Oy	¹⁾ Suomi	100			
Outotec (Kazakhstan) LLP	Kazakstan	100			
Outotec (Mexico), S.A. de C.V.	Meksiko	100			
Outotec (Netherlands) B.V.	Alankomaat	100			
Outotec (Norway) AS	Norja	100			
Outotec (Peru) S.A.C.	¹⁾ Peru	100			
Outotec (Polska) Sp. z o.o.	Puola	100			
Outotec (RSA) (Pty) Ltd.	¹⁾ Etelä-Afrikka	100			
Outotec (Shanghai) Co. Ltd.	Kiinan kansantasavalta	100			
Outotec (Sweden) AB	¹⁾ Ruotsi	100			

Emoyhtiö Outotec Oyj:n osalta on eritelty kaikki suoraan omistetut yhtiöt. Konsernin omistusosuus vastaa myös konsernin osuutta äänivallasta.

¹⁾ Emoyhtiö Outotec Oyj:n omistamat osakkeet.

²⁾ Yhtiöt hankittiin vuonna 2010.

Muutokset vuonna 2010

Outotec sai Laroxin yritysoston päätökseen.

Outotec sai Ausmeltin yritysoston päätökseen.

Outotec hankki Edmeston AB:n.

SepTor Technologies B.V. myytiin.

Auburn Industrial Services Ltd., Auburn Furnace Services Inc., Camden Yards Assets Ltd.

ja Auburn Industrial Design Inc. fuusioitiin Outotec Auburn Ltd.:iin

Ausmelt Equity Ventures Pty. Ltd. ja Ausmelt Chemicals Pty. Ltd. poistettiin rekisteristä.

Eberhard Hoesch & Söhne GmbH likvidoitui.

Kumpu Engineering, Inc. ja Pannevis Inc. likvidoitui.

Larox Poland Ltd. fuusioitiin Outotec (Polska) Sp. z o.o.:hon.

MPE-Service Oy ja Larox Company Oy fuusioitiin International Project Services Ltd. Oy:öön.

Outotec (Kil) AB fuusioitiin Outotec (Sweden) AB:hen.

Outotec Research Oy fuusioitiin Outotec (Finland) Oy:öön.

Ausmelt Ltd. nimi muuttui Outotec Ausmelt Pty. Ltd.:ksi.

Larox B.V. nimi muuttui Outotec (Netherlands) B.V.:ksi.

Larox Central Africa Ltd. nimi muuttui Outotec (Zambia) Ltd.:ksi.

Larox GmbH nimi muuttui Outotec (Filters) GmbH:ksi.

Larox Oyj nimi muuttui Outotec (Filters) Oy:ksi.

Larox Pty. Ltd. nimi muuttui Outotec Filters Australia Pty. Ltd.:ksi.

Larox UK Ltd. nimi muuttui Outotec (UK) Ltd.:ksi.

Outotec Minerals Oy nimi muuttui Outotec (Finland) Oy:ksi.

Outotec (Netherlands) B.V. nimi muuttui Outotec B.V.:ksi.

Turku Ceramics Oy nimi muuttui Outotec (Ceramics) Oy:ksi.

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

		2010	2009	2008	2007	2006 ¹⁾
Toiminnan laajuus						
Liikevaihto	milj. EUR	969,6	877,7	1 217,9	1 000,1	740,4
- liikevaihdon kasvu/lasku	%	10,5	-27,9	21,8	35,1	33,1
- viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta	%	95,6	93,6	95,0	95,7	97,3
Käyttöomaisuusinvestoinnit	milj. EUR	96,7	98,0	23,9	11,6	8,0
- suhteessa liikevaihtoon	%	10,0	11,2	2,0	1,2	1,1
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	milj. EUR	28,5	20,5	20,2	19,9	19,2
- suhteessa liikevaihtoon	%	2,9	2,3	1,7	2,0	2,6
Henkilöstö 31.12.		3 130	3 128	2 674	2 144	1 797
- keskimäärin vuoden aikana		3 151	2 612	2 483	2 031	1 825
Tilaukanta kauden lopussa	milj. EUR	1 393,1	867,4	1 176,7	1 317,2	866,4
Tilaukertymä	milj. EUR	1 394,7	557,1	1 153,8	1 463,0	1 032,2
Kannattavuus						
Liikevoitto	milj. EUR	41,6	58,6	120,2	96,1	51,6
- suhteessa liikevaihtoon	%	4,3	6,7	9,9	9,6	7,0
Voitto ennen veroja	milj. EUR	37,1	60,9	136,3	104,8	56,6
- suhteessa liikevaihtoon	%	3,8	6,9	11,2	10,5	7,6
Bruttokate	%	26,2	21,7	21,5	20,4	20,7
Oman pääoman tuotto	%	7,6	14,9	42,6	43,3	29,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	9,2	20,9	61,6	59,8	45,4
Rahoitus ja taloudellinen asema						
Omavaraisuusaste kauden lopussa	%	41,2	45,1	35,0	38,2	36,9
Nettovelkaantumisaste kauden lopussa	%	-56,2	-55,8	-139,0	-136,4	-118,0
Korollinen nettovelka kauden lopussa	milj. EUR	-200,9	-191,0	-314,6	-292,9	-170,0
Liiketoiminnan nettorahavirta	milj. EUR	87,5	-28,5	106,6	143,0	67,8
Osingot	milj. EUR	34,3²⁾	32,0	42,0	39,9	14,7

¹⁾ Yhdistelty

²⁾ Hallituksen esitys 22.3.2011 pidettävälle yhtiökokoukselle.

TIETOJA NELJÄNNEKSITTÄIN (TILINTARKASTAMATON)

milj. EUR	Q1/09	Q2/09	Q3/09	Q4/09	Q1/10	Q2/10	Q3/10	Q4/10
Liikevaihto								
Non-ferrous Solutions	129,9	132,2	104,6	115,9	113,5	141,3	144,6	223,9
Ferrous Solutions	27,7	34,2	34,9	49,9	20,0	32,9	35,5	43,2
Energy, Light Metals and Environmental Solutions	76,8	74,3	51,3	56,3	54,6	52,6	50,3	65,3
Kohdistamattomat erät ¹⁾ ja sisäinen myynti	-2,7	-3,1	-2,2	-2,3	-1,0	-3,0	-1,8	-2,2
	231,6	237,6	188,7	219,8	187,0	223,8	228,5	330,3
Liikevoitto								
Non-ferrous Solutions	10,5	7,3	9,4	7,9	-15,4	4,8	13,5	23,2
Ferrous Solutions	1,6	0,2	2,6	5,1	-2,5	1,4	4,2	8,2
Energy, Light Metals and Environmental Solutions	7,0	9,2	4,6	6,8	10,0	1,9	3,5	11,4
Kohdistamattomat ²⁾ ja sisäiset erät	-2,7	-2,7	-1,5	-6,5	-2,2	-2,6	-3,1	-14,7
	16,3	13,9	15,1	13,3	-10,1	5,5	18,1	28,1
Tilaukanta kauden lopussa	1 090,4	966,6	980,0	867,4	1 155,7	1 310,1	1 332,2	1 393,1

¹⁾ Kohdistamattomat erät sisältävät pääasiassa konsernin johtamis- ja hallintopalvelujen laskutuksen.

²⁾ Kohdistamattomat erät sisältävät pääasiassa konsernin johtamis- ja hallintopalvelut.

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

		2010	2009	2008	2007	2006 ¹⁾
Osakekohtainen tulos	EUR	0,59	1,01	2,25	1,85	0,88
Osakekohtainen oma pääoma	EUR	7,87	7,09	5,43	5,11	3,43
Osakekohtainen osinko	EUR	0,75²⁾	0,70	1,00	0,95	0,35
Osinko/tulos	%	128,8	75,7	44,7	51,4	39,7
Efektiivinen osinkotuotto	%	1,6	2,8	9,3	2,5	1,5
Hinta/voitto -suhde (P/E)		78,6	24,5	4,8	20,4	25,7
Osakkeen kurssikehitys						
Keskikurssi	EUR	28,76	17,39	26,28	36,03	14,23
Alin kurssi	EUR	18,85	9,30	8,52	19,25	12,40
Ylin kurssi	EUR	47,25	24,87	45,76	54,75	22,76
Kurssi kauden lopussa	EUR	46,24	24,74	10,80	37,60	22,70
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	milj. EUR	2 116,9	1 107,4	453,6	1 579,2	953,4
Osakkeiden vaihdon kehitys						
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	99 942	106 506	158 008	138 813	88 736
Osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta	%	220,3	254,5	378,1	330,5	211,3
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä		45 356 862	41 843 793	41 790 417	42 000 000	42 000 000
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ³⁾		45 332 738	44 435 787	41 735 000	42 000 000	42 000 000

¹⁾ Yhdistelty

²⁾ Hallituksen esitys 22.3.2011 pidettävälle yhtiökokoukselle.

³⁾ Rekisteröityjen osakkeiden lukumäärä 31.12.2010 oli 45 780 373 (2009: 44 763 419).

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERUSTEET

Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	=	Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut (mukaan lukien saaduilla avustuksilla katetut kulut)	
Oman pääoman tuotto (ROE)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma yhteensä (kauden keskiarvo)}} \times 100$	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	=	$\frac{\text{Liikevoitto + rahoitustuotot}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (kauden keskiarvo)}} \times 100$	
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat – korolliset varat	
Omavaraisuusaste	=	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$	
Nettovelkaantumisaste	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$	
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$	
Osakekohtainen oma pääoma	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$	
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$	
Osinko/tulos	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}} \times 100$	
Efektiiivinen osinkotuotto	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}} \times 100$	
Hinta/voittosuhte (P/E)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$	
Osakkeen keskipörssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$	
Osakkeiden markkina-arvo kauden lopussa	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x viimeinen kaupantekokurssi	
Osakkeiden vaihdon kehitys	=	Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä sekä sen suhteellinen osuus osakesarjan kokonaismäärän painotetusta keskiarvosta kauden aikana	

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

milj. EUR	Liitetieto	2010	2009
Liikevaihto	2, 3	115,3	100,5
Hankinnan ja valmistuksen kulut	4	-85,7	-71,4
Bruttokate		29,6	29,1
Liiketoiminnan muut tuotot	5	27,9	24,9
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-16,1	-11,3
Hallinnon kulut		-24,0	-12,9
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		-19,8	-14,1
Liiketoiminnan muut kulut	9	-2,4	-4,4
Liikevoitto		-4,8	11,3
Rahoitustuotot	10	29,2	41,2
Rahoituskulut	11	-17,6	-11,5
Rahoitustuotot ja -kulut		11,7	29,7
Voitto ennen satunnaisia eriä		6,9	41,0
Satunnaiset erät	12	3,6	11,7
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		10,5	52,7
Tilinpäätössiirrot	13	0,0	-
Tuloverot	14	-0,8	1,2
Tilikauden voitto		9,7	53,9

EMOYHTIÖN TASE

milj. EUR	Liitetieto	31.12.2010	31.12.2009
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat	15		
Aineettomat hyödykkeet		15,9	18,3
Aineelliset hyödykkeet		1,7	1,9
Sijoitukset		397,0	318,9
Pysyvät vastaavat yhteensä		414,6	339,0
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	16	7,1	3,7
Pitkäaikaiset saamiset	17	27,5	2,8
Lyhytaikaiset saamiset	17	104,5	90,2
Rahat ja pankkisaamiset		133,3	173,2
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		272,3	270,0
VASTAAVAA YHTEENSÄ		687,0	609,0
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	18		
Osakepääoma		17,2	16,8
Ylikurssirahasto		20,2	20,2
Omat osakkeet		-4,6	-4,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		87,7	63,4
Edellisten tilikausien voitto		104,9	82,8
Tilikauden voitto		9,7	53,9
Oma pääoma yhteensä		235,2	232,5
Tilinpäätössiirtojen kertymä	13	0,3	0,4
Pakolliset varaukset	19	6,8	2,6
Vieras pääoma	20		
Pitkäaikainen vieras pääoma		41,1	13,8
Lyhytaikainen vieras pääoma		403,6	359,7
Vieras pääoma yhteensä		444,7	373,5
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		687,0	609,0

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

milj. EUR	2010	2009
Liiketoiminnan rahavirrat		
Voitto ennen satunnaisia eriä	6,9	41,0
Oikaisut		
Poistot	3,3	3,2
Arvonalentumiset	3,0	0,2
Korkotuotot	-3,5	-3,5
Osinkotuotot	-13,4	-30,6
Korkokulut	2,5	4,7
Muut oikaisut ¹⁾	-22,7	-21,9
	-23,9	-7,0
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) ja vähennys (+)	-6,9	6,1
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) ja vähennys (+)	-3,4	2,9
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) ja vähennys (-)	13,2	-29,7
	-21,0	-27,7
Saadut osingot	8,9	34,6
Saadut korot	3,4	3,7
Maksetut korot	-2,3	-6,8
Maksetut verot	-0,2	-0,6
Liiketoiminnan rahavirta	-11,2	3,2
Investointien rahavirrat		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-4,0	-5,1
Investoinnit tytäryhtiö- ja muihin osakkeisiin	-34,2	-6,0
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	0,1	0,1
Muiden osakkeiden luovutustulot	8,1	8,4
Investointien rahavirta	-29,9	-2,6
Rahoituksen rahavirrat		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	27,1	12,0
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) ja vähennys (-)	19,7	-30,8
Pitkäaikaisten lainasaamisten lisäys	-14,1	-0,3
Lyhytaikaisten lainasaamisten lisäys	-11,4	-22,6
Omien osakkeiden hankinta	-	-3,3
Omien osakkeiden myynti	-	3,7
Maksetut osingot	-32,0	-42,0
Saadut ja maksetut konserniavustukset	11,7	10,6
Muu rahoituksen rahavirta	0,2	0,6
Rahoituksen rahavirta	1,3	-72,1
Rahavarojen nettomuutos	-39,9	-71,5
Rahavarat tilikauden alussa	173,2	244,7
Rahavarojen nettomuutos	-39,9	-71,5
Rahavarat tilikauden lopussa	133,3	173,2

¹⁾ Sisältää käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, pakollisten varausten muutokset ja realisoitumattomat kurssierot.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Outotec Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaan. Emoyhtiön laadintaperiaatteet noudattavat konsernin laadintaperiaatteita lukuunottamatta seuraavia eroja.

Tilinpäätössiirrot

Tilikauden suunnitelman mukaisten ja verotuksen poistojen erotus esitetään emoyhtiön tilin-

päätöksessä tuloslaskelman tilinpäätössiirroissa ja kertynyt poistoero esitetään taseen vastattavissa tilinpäätössiirtojen kertymässä.

Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Tilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallisia verovelkoja ja -saamisia vaan liitetiedoissa on esitetty niiden määrät.

Pitkäaikaiset sijoitukset

Pitkäaikaiset sijoitukset arvostetaan hankintamenoon tai mikäli sen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo on pysyvästi poistamatonta hankintamenoa pienempi, erotus kirjataan arvonalennuksena kuluksi.

2. Liikevaihto markkina-alueittain

milj. EUR	2010	2009
Eurooppa	37,2	42,4
Afrikka	15,5	10,7
Aasia	46,6	25,1
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	14,6	21,2
Australia	1,4	1,1
	115,3	100,5

3. Pitkäaikaishankkeet

milj. EUR	2010	2009
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	66,7	49,0
Muu liikevaihto	48,6	51,5
	115,3	100,5
Valmistusasteen mukaan tuloutettujen, tilinpäätöspäivänä keskeneräisten pitkäaikaishankkeiden osalta tuotoiksi tilikaudella ja aikaisemmillä tilikausilla kirjattu määrä	14,2	9,5
Pitkäaikaishankkeiden saatavat/velat (netto)		
Valmistusasteen mukaisia tuottoja vastaavat siirtosaamiset	22,0	16,4
Hankkeiden tilaajilta saadut ennakot	-14,6	-5,0
	7,4	11,3
Pitkäaikaishankkeiden tuotoiksi kirjaamatta oleva määrä		
Valmistusasteen mukaan tuloutettavat hankkeet	109,7	34,6
Luovutuksen mukaan tuloutettavat hankkeet	30,3	20,0
Tilaukanta 31.12.	140,0	54,6

4. Hankinnan ja valmistuksen kulut

milj. EUR	2010	2009
Ostetut tuotteet ja tarvikkeet	-63,4	-40,3
Kuljetus	-1,5	-1,8
Palkat ja henkilösivukulut	-17,2	-17,2
Vuokrat	-2,7	-0,5
Poistot	-0,1	-0,2
Varastojen muutos	3,4	-2,9
Ostetut palvelut	-3,5	-6,9
Muut kulut	-0,8	-1,5
	-85,7	-71,4

5. Liiketoiminnan muut tuotot

milj. EUR	2010	2009
Käyttöomaisuuden ja osakkeiden myyntivoitot	26,6	24,4
Terminikurssivoitot	1,3	0,5
	27,9	24,9

6. Henkilöstökulut

milj. EUR	2010	2009
Palkat ja palkkiot	-27,1	-22,2
Eläkemaksut	-4,1	-5,0
Muut henkilösivukulut	-1,4	-1,6
	-32,7	-28,9
josta hallituksen ja johdon palkat ja palkkiot		
Hallituksen jäsenet	-0,3	-0,3
Toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja sekä toimitusjohtajan sijainen	-0,7	-2,4
Muut johtoryhmän jäsenet	-1,0	-1,6
	-2,0	-4,3

Osakepohjaisesta kannustinohjelmasta 2008 - 2010 ei allokoitu osakkeita ansaintajaksolta 2009. (2009: 70 958 Outotecin osaketta ansaintajaksolta 2008).

Outotec Oyj:n hallitus päätti 21.5.2010 uudesta johtoryhmän jäsenten osakeomistusohjelmasta. Osakeomistusta varten johtoryhmän jäsenet perustivat Outotec Management Oy:n, jonka koko osakekannan he omistavat. Hallitus päätti antaa Outotec Management Oy:lle enintään 5,0 miljoonan euron suuruisen korollisen lainan Outotecin osakkeiden hankinnan rahoittamiseksi. Lainaa oli vuoden lopussa 4,1 miljoonaa euroa. Ylimmältä johdolta ei ollut lainasaamisia 31.12.2009.

Ylimmälle johdolle ei ole erityisiä eläkejärjestelyjä, vaan eläkeiät määräytyvät normaalin laindäädännön puitteissa.

Henkilöstön määrä	2010	2009
Henkilöstö keskimäärin	410	429
Henkilöstö tilikauden lopussa	401	427

7. Tilintarkastajan palkkiot

milj. EUR	2010	2009
KPMG		
Tilintarkastuspalkkiot	0,1	0,1
Veroneuvonta	0,1	0,1
Muut palvelut	0,4	0,5
	0,6	0,6

8. Poistot ja arvonalentumiset

milj. EUR	2010	2009
Suunitelman mukaiset poistot	-3,3	-3,2
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-3,0	-0,2
	-6,2	-3,4
Poistot ja arvonalentumiset tase-erittäin		
Aineettomat hyödykkeet	-3,3	-1,7
Muut pitkävaikutteiset menot	-2,5	-1,2
Koneet ja kalusto	-0,4	-0,4
	-6,2	-3,4
Poistot ja arvonalentumiset toimintokohtaisesti		
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-0,1	-0,2
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-0,0	-0,0
Hallinnon kulut	-3,1	-1,6
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-3,0	-1,5
	-6,2	-3,4

9. Liiketoiminnan muut kulut

milj. EUR	2010	2009
Käyttöomaisuuden ja pitkäaikaisten sijoitusten myyntitappiot	-2,4	-4,0
Terminikurssitappiot	-	-0,3
Muut kulut	0,0	-
	-2,4	-4,4

10. Rahoitustuotot

milj. EUR	2010	2009
Osinkotuotot	13,4	30,6
Korko- ja muut rahoitustuotot	8,0	5,6
Kurssivoitot	7,9	4,9
	29,2	41,2
Rahoitustuotot tytäryhtiöiltä		
Osinkotuotot	13,4	30,6
Korko- ja muut rahoitustuotot	6,5	2,9
	19,9	33,5

Outotec-konsernin rahoitustoiminnot on keskitetty emoyhtiöön.

11. Rahoituskulut

milj. EUR	2010	2009
Korko- ja muut rahoituskulut	-7,1	-6,4
Kurssitappiot	-10,5	-5,0
	-17,6	-11,5
Rahoituskulut tytäryhtiöille		
Korkokulut	-2,0	-4,6

12. Satunnaiset erät

milj. EUR	2010	2009
Saadut konserniavustukset	3,6	11,7

13. Tilinpäätössiirrot

milj. EUR	2010	2009
Poistoeron vähennys tuloslaskelmassa	0,0	-
Kertynyt poistoero taseessa	0,3	0,4

Kaikki tilinpäätössiirrot liittyvät koneisiin ja kalustoon.

14. Tuloverot

milj. EUR	2010	2009
Tuloverot satunnaisista eristä	-0,9	-3,1
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	0,2	4,2
	-0,8	1,2
Laskennalliset verosaamiset Jaksotuseroista ja väliaikaisista eroista	8,5	0,9
Laskennalliset verovelat Jaksotuseroista ja väliaikaisista eroista	0,1	0,1

15. Pysyvät vastaavat

milj. EUR	Aineettomat hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet
Hankintameno 1.1.2010	30,6	2,9
Lisäykset	3,5	0,2
Vähennykset	-5,7	-0,2
Hankintameno 31.12.2010	28,4	3,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2010	-12,4	-1,2
Vähennysten kertyneet poistot	2,6	0,2
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-2,8	-0,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2010	-12,6	-1,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	15,9	1,5
Hankintameno 1.1.2009	26,7	2,2
Lisäykset	4,2	0,8
Vähennykset	-0,3	0,0
Hankintameno 31.12.2009	30,6	2,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2009	-9,6	-0,8
Vähennysten kertyneet poistot	0,1	0,0
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-2,8	-0,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2009	-12,4	-1,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	18,3	1,8

Sijoitukset

milj. EUR	Osuudet tytäryhtiöissä	Osuudet osakkuusyrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2010	313,4	5,1	0,4	318,9
Lisäykset	89,5	-	-	89,5
Vähennykset	-6,3	-5,1	-	-11,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	396,7	0,0	0,4	397,0
Hankintameno 1.1.2009	232,6	-	2,8	235,4
Lisäykset	91,3	5,1	0,2	96,5
Vähennykset	-10,5	-	-2,5	-13,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	313,4	5,1	0,4	318,9

Larox Oyj:n koko osakekanta siirtyi yhtiön omistukseen 10.6.2010 (osakkeista oli hankittu 70,48 % vuoden 2009 aikana). Vuonna 2010 siirtyi myös Ausmelt Ltd:n koko osakekanta Outotec-konsernin omistukseen. Outotec Oyj myi vuonna 2009 hankkimansa 19,9 %:n osuuden Outotec Pty.

Ltd:lle, joka omistaa nyt 100 % Ausmelt Ltd:n osakkeista. Outotec (RSA) (Pty) Ltd.:n osakkeet annettiin apporttina Larox SA (Proprietary) Limited:lle ja saatiin vastineena 68 % Larox SA (Proprietary) Limited:n osakkeista.

Outotec Oyj:n täysin omistama yhtiö Outotec Research Oy on fuusioitu 31.12.2010 Outotec (Finland) Oy:n, joka on myös Outotec Oyj:n täysin omistama yhtiö.

16. Vaihto-omaisuus

milj. EUR	2010	2009
Aineet ja tarvikkeet	1,0	1,0
Keskeneräiset projektit	4,5	2,5
Ennakkomaksut	1,7	0,2
	7,1	3,7

17. Saamiset

milj. EUR	2010	2009
Pitkäaikaiset saamiset		
Korollinen		
Lainasaamiset	16,3	1,7
Pääomalainat	9,0	-
Koroton		
Pääomalainat	1,1	1,1
Realisoitumattomat termiinikurssivoitot	1,1	0,0
	27,5	2,8
Lyhytaikaiset saamiset		
Korollinen		
Lainasaamiset	49,5	41,4
Konsernitilisaamiset	2,6	-
Koroton		
Myyntisaamiset	11,4	12,9
Siirtosaamiset	22,3	17,1
Muut saamiset	18,7	18,8
	104,5	90,2
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Valmistusasteen mukaisesti tuloutettavien projektien siirtosaamiset	22,0	16,4
Muut saamiset	0,4	0,7
	22,3	17,1

milj. EUR	2010	2009
Saamiset tytäryhtiöiltä		
Pitkäaikaiset saamiset		
Korollinen		
Lainasaamiset	16,3	1,7
Pääomalainat	9,0	-
Lyhytaikaiset saamiset		
Korollinen		
Lainasaamiset	49,5	41,4
Konsernitilisaamiset	2,6	-
Koroton		
Myyntisaamiset	6,1	4,6
Siirtosaamiset	0,2	0,1
Muut saamiset	10,1	14,7
	93,8	62,5

18. Oma pääoma

milj. EUR	2010	2009
Osakepääoma	17,2	16,8
Ylikurssirahasto	20,2	20,2
Omat osakkeet	-4,6	-4,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	87,7	63,4
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	136,7	127,0
Osingonjako	-32,0	-42,0
Omien osakkeiden arvomuutos	-	-2,7
Omien osakkeiden osinko	0,2	0,6
Tilikauden voitto	9,7	53,9
Oma pääoma yhteensä 31.12.	235,2	232,5
Voitonjakokelpoiset varat		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	87,7	63,4
Edellisten tilikausien voitto	104,9	82,8
Tilikauden voitto	9,7	53,9
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.	202,3	200,1

Outotec Oyj on sopinut ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinohjelman hallinnoinnista ja suojauksesta. Osana tätä sopimusta ulkopuolinen palveluntuottaja on taustalla olevan rahavirtariskin suojaamiseksi, Outotec Oyj:n rahoittamana hankkinut vuosina 2008 - 2009 yhteensä 550 000 Outotecin osaketta, jotka on esitetty taseessa omien osakkeiden hankintana. Vuoden 2010

lopussa näitä omia osakkeita oli yhteensä 332 534 (2009: 332 534).

Outotec Oyj toteutti Larox Oyj:n määräysvalan hankintaan johtavat kaupat suunnatulla osakeannilla 21.12.2009 ja teki pakollisen julkisen ostotarjouksen lopuista Larox Oyj:n osakkeista. Julkisen ostotarjouksen tulos julkistettiin 27.1.2010 ja Outotec Oyj:n omistusosuus nousi 98,5 %:n Larox Oyj:stä.

Outotec Oyj saavutti 10.6.2010 omistusoikeuden kaikkiin Laroxin osakkeisiin. Suurin osa ostettujen Laroxin osakkeiden kauppahinnasta maksettiin 3.780.373 (2009: 2.763.419) Outotecin uutena osakkeena, joka vastasi 88,1 miljoonaa euroa (2009: 63,4 milj. euroa). Näistä Outotecin uusista osakkeista raportoidaan 0,4 miljoonaa euroa osakepääomassa ja 87,7 miljoonaa euroa sijoitetun vapaan oman pääoman rahastossa.

19. Pakolliset varaukset

milj. EUR	2010	2009
Projekteihin liittyvät varaukset 1.1.	2,6	3,6
Varausten muutos	4,1	-1,0
Projekteihin liittyvät varaukset 31.12.	6,8	2,6

Pakolliset varaukset sisältävät pitkäaikaishankkeisiin liittyviä takuuajan ja tappiollisten projektien varauksia.

20. Velat

milj. EUR	2010	2009
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Korollinen		
Lainat rahoituslaitoksilta	31,3	1,7
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta	9,0	12,0
Koroton		
Realisoitumattomat termiinikurssitappiot	0,8	0,0
	41,1	13,8

Lyhytaikainen vieras pääoma

Korollinen		
Lainat konserniyhtiöiltä	284,8	270,9
Konsernitilivelat	61,3	56,5
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta	3,0	3,0
Koroton		
Saadut ennakkomaksut	9,4	2,7
Ostovelat	5,8	6,3
Siirtovelat	19,6	12,9
Muut lyhytaikaiset velat	9,3	7,5
	393,2	359,7

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstöön liittyvät kulut	8,0	7,3
Jaksotetut projektien kuluvaraukset	3,2	2,0
Valmiusasteen mukaisesti tuloutettavien projektien siirtovelat	3,4	0,8
Muut siirtovelat	5,0	2,8
	19,6	12,9

Velat tytäryhtiöille**Lyhytaikainen vieras pääoma**

Korollinen		
Lyhytaikaiset lainat	284,8	270,9
Konsernitilivelat	61,3	56,5
Koroton		
Saadut ennakkomaksut	21,0	9,6
Ostovelat	0,4	2,8
Siirtovelat	0,4	0,5
Muut lyhytaikaiset velat	5,5	3,0
	373,5	343,2

21. Vastuusitoumukset

milj. EUR	2010	2009
Takaukset		
Tytäryhtiöiden puolesta		
rahoituksen vakuudeksi	24,5	26,6
kaupallisten sitoumusten vakuudeksi	260,0	265,3
Omien kaupallisten sitoumusten puolesta (poislukien ennakkomaksujen takaukset)	15,3	31,8

Emoyhtiön tytäryhtiöiden puolesta antamien kaupallisten takausten arvo sisältää ennakkomaksujen takauksia 92,9 miljoonan euron

edestä (31.12.2009: 87,6 milj. euroa). Emoyhtiön kaupallisten sitoumusten vakuudeksi antamien takausten kokonaismäärä sisältäen myös

ennakkomaksujen takaukset oli 297,7 miljoonaa euroa (31.12.2009: 303,5 milj. euroa).

Leasing-vastuut

Seuraavalla tilikaudella maksettavat

0,6

0,5

Myöhemmin maksettavat

0,5

0,5

Muut vastuut

Pitkäaikaiset vuokrasopimukset

 Päätymisvuosi 2012

2,5

2,4

 Päätymisvuosi 2017

25,4

29,1

22. Johdannaissopimukset

milj. EUR	2010	2009
Käyvät arvot		
Rahoituslaitosten kanssa tehdyt sopimukset	2,4	-0,3
Tytäryhtiöiden kanssa tehdyt sopimukset	-3,5	-0,1
	-1,1	-0,4
Nimellisarvot		
Rahoituslaitosten kanssa tehdyt sopimukset	283,7	200,8
Tytäryhtiöiden kanssa tehdyt sopimukset	203,4	133,7
	487,1	334,4

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Outotec Oyj:n osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä (OMXH). Outotecin kaupankäyntitunnus on OTE1V ja pörssierä on yksi osake.

Osakkeet ja osakepääoma

Outotecin osakkeet liitettiin arvo-osuusjärjestelmään 25.9.2006. Yhtiön osakepääoma 31.12.2010 oli 17,2 miljoonaa euroa, joka jakautuu 45 780 373 miljoonaa osakkeeseen. Jokaisella osakkeella on yksi ääni yhtiökokouksessa.

Kaupankäynti ja pörssi-arvo

Outotecin osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 10.10.2006 alkaen.

Yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskihinta vuonna 2010 oli 28,76 euroa, osakkeen korkein kaupankäyntihinta oli 47,25 euroa ja alin oli 18,85 euroa. Outotecin osakkeilla käytiin vuonna 2010 kauppaa lähes 100 miljoonalla osakkeella, mikä vastaa arvoltaan yli 2 879 miljoonaa euroa. Outotecin pörssi-arvo 31.12.2010 oli 2 117 miljoonaa euroa, ja viimeisin Outotecin osakkeen kaupankäyntikurssi oli 46,24 euroa. Yhtiöllä ei ollut hallussaan omia kaupankäyntitarkoituksessa hankittuja osakkeita 31.12.2010.

Outotecillä on sopimus ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinohjelman hallinnoinnista ja suojauksesta. Nämä osakkeet on esitetty taseessa omien osakkeiden hankintana. Katsauskauden lopussa näitä omia osakkeita oli yhteensä 332 534. Katsauskauden aikana tämän sopimuksen perusteella ei ole ostettu Outotecin osakkeita.

Outotec on yhdistellyt Outotec Management Oy:n (Outotecin johtoryhmän kannustinjärjestelmä) konsernin taseeseen. Katsauskauden lopussa Outotec Management Oy:llä oli 191 211 (8.2.2011: 191 211) Outotecin osaketta, jotka on esitetty konsernin tasees-

sa omien osakkeiden hankintana. Tämä on pienentänyt Outotecin omaa pääomaa 5,1 miljoonalla eurolla. Lisätietoja ohjelman vaikutuksesta konsernin omaan pääomaan on esitetty Laskelma oman pääoman muutoksista -taulukossa.

Outotecillä oli katsauskauden lopussa 15 114 osakkeenomistajaa ja kaikkiaan 17:ään hallintarekisteriin rekisteröityjen osakkeiden osuus kaikista Outotecin osakkeista 31.12.2010 oli 57,4 prosenttia ja kotitalouksien osuus 13,6 prosenttia.

Hallituksen valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta seuraavasti:

- Omia osakkeita voidaan hankkia enintään 4.578.037 kappaletta yhtiön vapaalla omalla pääomalla poiketen osakkeenomistajan etuoikeudesta osakkeisiin, kuitenkin siten, että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä ei saa ylittää kymmentä (10) prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden määrästä.

- Osakkeet hankitaan NASDAQ OMX Helsingin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hintaan, joka niille on julkisessa kaupankäynnissä muodostunut kaupantekohetkellä.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Tätä valtuutusta ei ole käytetty 8.2.2011 mennessä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeanneista sekä muiden osakkeisiin

oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

- Valtuutus sisältää oikeuden antaa uusia osakkeita ja luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita sekä oikeuden antaa osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia. Tällä valtuutuksella hallitukselle ei kuitenkaan anneta oikeutta antaa optio-oikeuksia henkilöstön kannustamiseen.

- Valtuutuksen nojalla voidaan antaa uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita yhteensä enintään 4.578.037 kappaletta.

- Hallitus on oikeutettu päättämään osakeannin ehdoista, kuten annettavien osakkeiden merkintähinnan määrittelyperusteista ja lopullisesta merkintähinnasta, sekä osakemerkintöjen hyväksymisestä, liikkeeseen laskettavien uusien osakkeiden allokoinnista ja liikkeeseen laskettavien osakkeiden lopullisesta määrästä.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Tätä valtuutusta ei ole käytetty 8.2.2010 mennessä.

Yhtiökokous muutti yhtiön yhtiöjärjestyksen 9 § siten, että kutsu yhtiökokoukseen tulee toimittaa vähintään 28 päivää ennen yhtiökokousta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään rahalahjoituksista valitsemilleen suomalaisille korkeakouluille enintään 600 000 euroon asti. Marraskuussa Outotec ilmoitti yhtiökokouksen päätöksen perusteel-

Osingon maksu

Vuosi	Osinko osakkeelta, EUR	Osinko, %	Tuotto, %
2008 (tilikaudelta 2007)	0,95	51	2,5
2009 (tilikaudelta 2008)	1,00	45	9,3
2010 (tilikaudelta 2009)	0,70	76	2,8
2011 (tilikaudelta 2010)	0,75 ¹⁾	129	1,6

¹⁾ Hallituksen osinkoehdotus.

la lahjoittaneensa Aalto-korkeakoulusäätiölle 300 000 euroa, Oulun yliopistorahastolle 150 000 euroa, Lappeenrannan teknilliselle yliopistolle 100 000 euroa ja Åbo Akademille 50 000 euroa.

Hallituksen ja johdon osakeomistukset

Hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän yhteenlaskettu osakeomistus 31.12.2010 oli 264 325 osaketta, mukaan lukien johtoryhmän omistus Outotec Management Oy:n kautta (yhteensä 191 211 osaketta). Yksityiskohtaiset tiedot hallituksen ja johtoryhmän jäsenten osakeomistuksista löytyvät osoitteesta www.outotec.com/cg.

Osinkopolitiikka

Outotecin hallitus hyväksyi marraskuussa 2010 osinkopolitiikan, jonka mukaan yhtiö aikoo esittää osakkeenomistajiensa hyväk-

syttäväksi osinkoja, jotka vastaavat vähintään 40 % Outotecin edeltävän tilikauden nettotuloksesta.

Tulevaisuudessa mahdollisesti jaettavien osinkojen määrään vaikuttavat Outotecin tulevat voitot, taloudellinen asema, kassavirrat ja käyttöpääomavaatimukset. Lisäksi Outotecin kasvustrategian mukaiset investoinnit orgaaniseen kasvuun tai yritysostojen rahoittamiseen saattavat vaikuttaa osinkojen maksamiseen tulevaisuudessa.

Vaikka hallituksella ei ole syytä epäillä, ettei osinkoja pääsääntöisesti jaettaisi tämän politiikan mukaisesti, varmuutta siitä, että tietynä vuonna jaettaisiin osinkoa tai tietynä vuonna maksettavan osingon määrästä, ei ole.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Outotecin hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 22.3.2011, että Outotec

Oyj:n voitonjakoon 31.12.2010 käytettävissä olevista varoista maksetaan 0,75 euron osakekohtainen osinko ja että kaikki jäljellä olevat voitonjakoon käytettävissä olevat varat kerrytetään voittovaroiksi. Osingon ehdotettu täsmäytyspäivä on 25.3.2011 ja osinko maksetaan 8.4.2011.

Tilinpäätökset 31.12.2010 osoittavat, että emoyhtiön voitonjakoon käytettävissä olevat varat ovat yhteensä 202,3 miljoonaa euroa. Ehdotettu osinko on 129 % konsernin tilikauden 2010 voitosta.

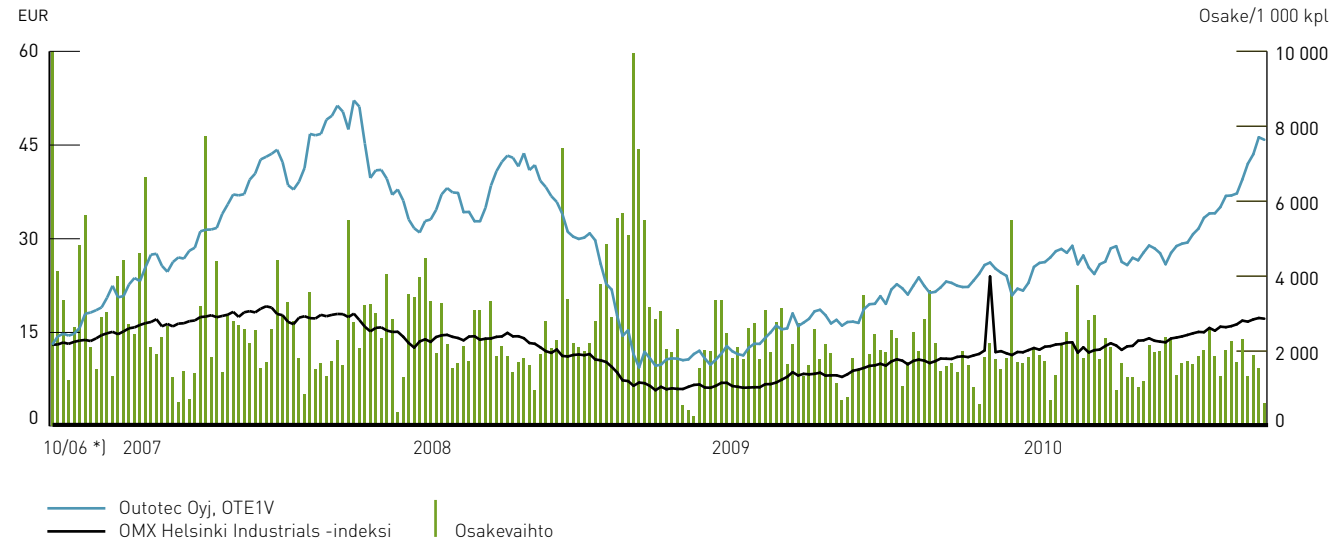
Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

		2010	2009
Osakekohtainen tulos	EUR	0,59	1,01
Osakekohtainen oma pääoma	EUR	7,87	7,09
Osakekohtainen osinko	EUR	0,75¹⁾	0,70
Osinko/tulos	%	128,8	75,7
Efekttiivinen osinkotuotto	%	1,6	2,8
Hinta/voitto-suhde (P/E)		78,6	24,5
Osakkeen kurssikehitys			
Keskikurssi	EUR	28,76	17,39
Alin kurssi	EUR	18,85	9,30
Ylin kurssi	EUR	47,25	24,87
Kurssi kauden lopussa	EUR	46,24	24,74
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	milj. EUR	2 116,9	1 107,4
Osakkeiden vaihdon kehitys			
Osakkeiden vaihto	1 000 osaketta	99 942	106 506
Osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta	%	220,3	254,5
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä		45 356 862	41 843 793
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ²⁾		45 332 738	44 435 787

¹⁾ Hallituksen esitys 22.3.2011 pidettävälle yhtiökokoukselle.

²⁾ Rekisteröityjen osakkeiden lukumäärä 31.12.2010 oli 45 780 373 (2009: 44 763 419).

Osakkeen hintakehitys ja vaihto


*) Listautuminen 10.10.2006, viikon 41 osakevaihto oli 56 076 374 kpl.

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2010

Osakkeita, kpl	Omistajia, lkm	Omistajia, %	Osakemäärä, kpl	Osakepääoma, %	Keskimääräinen omistus
1 – 100	6 219	41,15	390 272	0,85	63
101 – 500	6 361	42,09	1 661 549	3,63	261
501 – 1 000	1 382	9,14	1 083 966	2,37	784
1001 – 5 000	911	6,03	1 930 040	4,22	2 119
5 001 – 10 000	108	0,72	811 746	1,77	7 516
10 001 – 50 000	82	0,54	1 875 438	4,10	22 871
50 001 – 100 000	14	0,09	1 050 382	2,29	75 027
100 001 – 500 000	31	0,21	6 179 796	13,50	199 348
500 001 –	6	0,04	30 797 184	67,27	5 132 864
Hallintarekisteröidyt osakkeet	17		26 297 308	57,44	1 546 900
Yhteensä	15 114	100,00	45 780 373		

OSAKKEENOMISTAJAT RYHMITTÄIN 31.12.2010

Ryhmä	Omistajia, lkm	Omistajia, %	Osakemäärä, kpl	Osakepääoma, %
Kotimaiset yritykset	872	5,77	1 901 888	4,15
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	74	0,49	3 431 037	7,50
Julkisyhteisöt	22	0,15	5 652 673	12,35
Kotitaloudet	13 855	91,67	6 294 779	13,75
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	194	1,28	1 126 429	2,46
Ulkomaat	97	0,64	1 076 259	2,35
Yhteensä	15 114	100,00	19 483 065	42,56
Hallintarekisteröidyt osakkeet			26 297 308	57,44
Yhteensä			45 780 373	100,00

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2010

Nimi	Osakkeita, kpl	%
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 628 343	5,74
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 674 173	3,66
Valtion eläkerahasto	624 666	1,36
OP-Delta -Sijoitusrahasto	430 000	0,94
Evli Alexander Management Oy	332 534	0,73
Päivi Karoliina Kupias	312 461	0,68
Capillary Oy	294 091	0,64
Veritas Eläkevakuutusosakeyhtiö	285 000	0,62
Timo Vartiainen	280 499	0,61
Katariina Aaltonen	279 292	0,61
Yhteensä	7 141 059	15,60

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Olemme tilintarkastaneet Outotec Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2010. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiak-

semme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestyä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovelletujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytytjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Espoossa, 18. helmikuuta 2011
KPMG OY AB

Mauri Palvi
KHT



Carl-Gustaf Bergström

Hallituksen puheenjohtaja
diplomiekonomi, vuorineuvos
s. 1945, Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen vuodesta 2006
Henkilöstöasiain valiokunnan
puheenjohtaja

Dacke PMC Holding AB:n, Förlags
AB Sydvästkustenin ja Gunnebo
Industrier AB:n hallitusten jäsen
Osakeomistus: 1 000 Outotecin
osaketta
Riippumaton yrityksestä ja omis-
tajasta

Karri Kaitue

Hallituksen varapuheenjohtaja
Oikeustieteen lisensiaatti
s. 1964, Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen vuodesta 2006
Henkilöstöasiain valiokunnan
jäsen

Outokumpu Oyj:n
varatoimitusjohtaja ja konsernin
johtoryhmän varapuheenjohtaja
Destia Oy:n hallituksen puheen-
johtaja, Cargotec Oyj:n hallituksen
jäsen
Ei osakeomistusta
Riippumaton yrityksestä ja omis-
tajasta

Tapani Järvinen

Diplomi-insinööri,
tekniikan lisensiaatti
s. 1946, Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen vuodesta 2010
Henkilöstöasiain valiokunnan
jäsen

Outotec Oyj:n toimitusjohtaja
2006 - 2009
Talvivaara Oyj:n, Konecranes
Oyj:n, Okmetic Oyj:n, Normet Oy:n,
Dragon Mining NL:n hallitusten
jäsen, Suomalais-latinalaisame-
rikkalaisen kauppayhdistyksen
johtokunnan, Laatukeskus Excel-
lence Finland Oy:n, Teknillisten
Tieteiden Akatemian Elinkeino-
neuvoston ja Elinkeinoelämän
ympäristöfoorumin puheenjohtaja
Osakeomistus: 30 684 Outotecin
osaketta
Ei ole riippumaton yrityksestä ja
omistajasta

Anssi Soila

Diplomi-insinööri,ekonomi
s. 1949, Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen vuodesta 2006
Tarkastusvaliokunnan jäsen

Outokumpu Oyj:n hallituksen
varapuheenjohtaja, Attendo
Holding AB:n, DNA Oy:n, Normet
Oy:n, Lindsröm Oy:n ja hallitus-
ten jäsen, Orox Oy:n hallituksen
puheenjohtaja
Osakeomistus: 3 200 Outotecin
osaketta
Riippumaton yrityksestä ja omis-
tajasta

Eija Ailasmaa

Valtiotieteiden maisteri, Sanoma
Osakeyhtiön toimittajakoulu
s. 1950, Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen vuodesta 2010
Tarkastusvaliokunnan jäsen

Sanoma Magazines B.V:n toimi-
tusjohtaja
Solidium Oy:n hallituksen vara-
puheenjohtaja, Huhtamäki Oyj:n
hallituksen jäsen
Ei osakeomistusta
Riippumaton yrityksestä ja omis-
tajasta

Hannu Linnoinen

ekonomi, oikeustieteen
kandidaatti
s. 1957, Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen vuodesta 2006
Tarkastusvaliokunnan puheen-
johtaja

SRV Yhtiöt Oyj:n varatoimitusjoh-
taja ja talousjohtaja
Greenstream Network Oyj:n
hallituksen puheenjohtaja ja Va-
kuutusyhtiö Garantian hallituksen
jäsen
Osakeomistus: 4 100 Outotecin
osaketta
Riippumaton yrityksestä ja omis-
tajasta



Pertti Korhonen

toimitusjohtaja, johtoryhmän puheenjohtaja
Diplomi-insinööri
s. 1961, Suomen kansalainen

Johtoryhmän jäsen 2009 alkaen
Outotecin palveluksessa 2009 alkaen
Osakeomistus: 3 000 Outotecin osaketta*)
Luottamustoimet:
Rautaruukki Oyj:n, Elisa Oyj:n ja Veho Group Oy:n hallitusten jäsen, Kansainvälisen kauppakamarin Suomen osaston valtuuskunnan jäsen, Metallinjalostajat ry:n hallituksen jäsen, Puolustusvoimain johdon yhteistyöryhmän jäsen

Kalle Härkki

Services-liiketoiminta-alueen johtaja
Tekniikan tohtori
s. 1969, Suomen kansalainen

Vastuualueet: Palveluliiketoiminta
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2010
Outotecin palveluksessa vuodesta 2006
Outokumpu konsernin palveluksessa 1998–2006
Osakeomistus: 333 Outotecin osaketta*)

Peter Weber

Energy, Light Metals and Environmental Solutions -liiketoiminta-alueen johtaja
Tekniikan tohtori
s. 1963, Saksan kansalainen

Vastuualueet: Energy, Light Metals and Environmental Solutions -liiketoiminta
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2006
Outotecin palveluksessa vuodesta 2006
Outokumpu konsernin palveluksessa 1992–2006
Osakeomistus: 12 300 Outotecin osaketta*)
Luottamustoimet:
Enefit Outotec Technology Oü, hallituksen jäsen

Michael Frei

hankintajohtaja
Tekniikan tohtori
s. 1968, Sveitsin kansalainen

Vastuualueet: Hankinta, toimitusketjun kehittäminen ja johtaminen
Johtoryhmän jäsen 2010 alkaen
Outotecin palveluksessa 2010 alkaen
Osakeomistus*)

Johtoryhmän ja laajennetun johtoryhmän jäsenet 1.1. – 31.3.2010 olivat: Pertti Korhonen, Vesa-Pekka Takala, Martti Haario, Kalle Härkki, Ari Jokilaakso, Markku Jortikka, Kari Knuutila, Outi Lampela, Harry Linnarinne, Jari Rosendal ja Peter Weber.

Yksityiskohtaisemmat tiedot johtoryhmän jäsenistä yhtiön verkkosivuilla www.outotec.com/cg

Tapio Niskanen

johtaja,
liiketoimintainfrastruktuuri
Diplomi-insinööri
s. 1959, Suomen kansalainen

Vastuualueet:
Liiketoimintainfrastruktuuri
Johtoryhmän jäsen 2010 alkaen
Outotecin palveluksessa 2010 alkaen
Osakeomistus: 10 Outotecin osaketta*)

Ari Jokilaakso

henkilöstöjohtaja
Tekniikan tohtori
s. 1961, Suomen kansalainen

Vastuualueet: Henkilöstöhallinto
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2010
Outotecin palveluksessa vuodesta 2006
Outokumpu konsernin palveluksessa 1998–2006
Osakeomistus*)



Mika Saariaho

strategiajohtaja
Tekniikan tohtori
s. 1973, Suomen kansalainen

Vastuualueet: liiketoiminnan kehittäminen, strategiaprosessit, yrityskaupat ja integraatioprosessit
Johtoryhmän jäsen 2010 alkaen
Outotecin palveluksessa 2010 alkaen
Outokumpu konsernin palveluksessa 2005–2007
Osakeomistus*)

Jari Rosendal

Non-ferrous Solutions -liiketoiminta-alueen johtaja
Diplomi-insinööri
s. 1965, Suomen kansalainen

Vastuualueet: Non-ferrous Solutions -liiketoiminta
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2006
Outotecin palveluksessa vuodesta 2006
Outokumpu konsernin palveluksessa vuodesta 1989–2006
Osakeomistus: 12 009 Outotecin osaketta*)

Pekka Erkkilä

Ferrous Solutions -liiketoiminta-alueen johtaja
Diplomi-insinööri
s. 1958, Suomen kansalainen

Vastuualueet:
Ferrous Solutions -liiketoiminta
Johtoryhmän jäsen 2010 alkaen
Outotecin palveluksessa 2010 alkaen
Outokumpu konsernin palveluksessa 1983–2000 ja 2004–2010
Osakeomistus: 2 000 Outotecin osaketta *)
Luottamustoimet:
Oulun Yliopiston ja Grängesberg Iron AB, hallitusten jäsen



Mikko Puolakka

talous- ja rahoitusjohtaja
Kauppätieteiden maisteri
s. 1969, Suomen kansalainen

Vastuualueet: Taloushallinnon palvelut, verotus, rahoitus, sijoittajasuhteet, viestintä, sisäinen tarkastus, riskienhallinta
Johtoryhmän jäsen 2010 alkaen
Outotecin palveluksessa 2010 alkaen
Osakeomistus *)
Luottamustoimet:
Gold Gemex Oy, hallituksen jäsen

Martti Haario

markkinatoimintojen johtaja
Filosofian maisteri
s. 1954, Suomen kansalainen

Vastuualueet: markkinoinnin kehitys ja globaalin myyntiverkoston hallinta
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2010
Outotecin palveluksessa vuodesta 2006
Outokumpu konsernin palveluksessa 1987 - 2006
Osakeomistus: 4 478 Outotecin osaketta*)

*) Johtoryhmän jäsenet omistavat Outotec Management Oy:n osakkeita.
Outotec Management Oy omistaa 191 211 Outotec Oyj:n osaketta (31.12.2010).
Lisätietoa www.outotec.com/cg

HALLINNOINTI VUONNA 2010

Outotecin selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on annettu erillisenä kertomuksena yhtiön tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Lisäksi Outotecin hallinnointipolitiikka kokonaisuudessaan on julkaistu ja sitä ylläpidetään yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.outotec.com/cg.

Hallitus ja valiokunnat

Outotecin yhtiökokous 18.3.2010 valitsi hallitukseen seuraavat jäsenet: Carl-Gustaf Bergström (puheenjohtaja), Karri Kaitue (varapuheenjohtaja), Hannu Linnoinen (tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja) ja Anssi Soila, Eija Ailasmaa ja Tapani Järvinen. Hallitus kokoontui 14 kertaa vuoden 2010 aikana. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 100. Hallitukselle maksetut palkkiot vuonna 2010 olivat yhteensä 288 000 euroa.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokuntaan kuuluvat Hannu Linnoinen (puheenjohtaja) Eija Ailasmaa ja Anssi Soila. Vuonna 2010 tarkastusvaliokunta kokoontui 4 kertaa, ja kaikki jäsenet olivat paikalla.

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot 2010

EUR	
	Ailasmaa Eija 32 000
	Bergström Carl-Gustaf 59 500
	Järvinen Tapani 31 000
	Kaitue Karri 53 000
	Linnoinen Hannu 54 500
	Soila Anssi 42 000
	Virrankoski Risto 16 000
	Yhteensä 288 000

Henkilöstöasiainvaliokunta

Outotecin hallitus perusti marraskuussa henkilöstöasiain valiokunnan ja nimitti valiokunnan puheenjohtajaksi hallituksen puheenjohtaja Carl-Gustaf Bergströmin sekä jäseniksi Karri Kaitueen ja Tapani Järvisen. Lisätietoa valiokunnan työjärjestyksestä sivulla 50.

Osinko tilikaudelta 2009

Yhtiökokous 18.3.2010 päätti jakaa osinkoa 0,70 euroa osaketta kohden 31.12.2009 päättyneeltä tilikaudelta. Osingot (yhteensä 32,0 miljoonaa euroa) maksettiin 8.4.2010.

Valtuutukset

Outotecin hallitus käytti varsinaisen yhtiökokouksen 18.3.2010 valtuutusta ja lahjoitti marraskuussa suomalaisille korkeakouluille 600 000 euroa.

Outotecin hallitus käytti varsinaisen yhtiökokouksen 18.3.2009 antamaa osakeantivaltuutusta, jota käytettiin Laroxin yritysoston yhteydessä. Uusia osakkeita merkittiin yhteensä 3 780 373 (2 763 419 osaketta joulukuussa 2009 ja 1 016 954 osaketta helmikuussa 2010).

Toimitusjohtaja

Outotec Oyj:n toimitusjohtajana toimii DI Pertti Korhonen, s. 1961. Korhonen siirtyi Outotecin palvelukseen 1.9.2009, toimi operatiivisena johtajana 1.10.2009 alkaen ja otti toimitusjohtajan tehtävät vastaan 1.1.2010 lukien. Toimitusjohtajan ja hallituksen tiedot kokonaisuudessaan löytyvät osoitteesta www.outotec.com/cg.

Johtoryhmälle (sisältäen t:n sijaisen) vuonna 2010 maksetut kokonaisansiot

EUR	Palkat	Etuudet	Bonukset	Osakeperusteiset etuudet	Yhteensä
Toimitusjohtaja	467 947	17 140	12 852	2 044	499 984
Muu johtoryhmä*)	1 546 865	91 915	133 264	9 117	1 781 162

*) Johtoryhmä 1.4.2010 alkaen on esitelty sivuilla 132-133

Hallituksen jäsenten osallistumisaktiivisuus 2010	Hallituksen kokous	Tarkastusvaliokunta
Bergström Carl-Gustaf, pj.*)	14/14	1/1
Kaitue Karri, vara pj.	14/14	
Ailasmaa Eija	11/11	3/3
Linnoinen Hannu	14/14	4/4
Järvinen Tapani	11/11	
Soila Anssi	14/14	3/3
Virrankoski Risto**)	3/3	

*) Hallituksen puheenjohtaja 18.3.2010 alkaen, tarkastusvaliokunnan jäsen 18.3.2010 asti.

**) Hallituksen puheenjohtaja 18.3.2010 asti

Johdon kannustinohjelmat Osakepohjainen kannustinohjelma 2008-2010

Osakkeita ei allokoitu ansaintajaksolta 2009. Hallitus päätti myös, ettei henkilöitä valita ansaintakaudelle 2010, koska uusi Osakepohjainen kannustinohjelma 2010-2012 korvasi ohjelman.

Osakepohjainen kannustinohjelma 2010-2012

Outotec Oyj:n hallitus päätti uudesta avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinohjelmas- ta. Ohjelma koostuu kolmesta ansaintakau- desta, jotka ovat kalenterivuodet 2010, 2011 ja 2012. Hallitus päättää vuosittain erikseen kul- lekin henkilölle annettavien palkkioiden enim- mäismäärän, ansaintakriteerit ja tavoitteet.

Hallitus hyväksyi 71 henkilöä kannusti- nohjelman piiriin ansaintakaudelle 2010, joka alkoi 1.1.2010. Maksettava palkkio perustuu kustannussäästöihin, tilaushankintaan ja Outotecin osakekohtaiseen tulokseen liittyvien tavoitteiden saavuttamiseen. Palkkio mak- setaan vuonna 2011 osittain yhtiön osakkei- na ja osittain rahana, joka kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Osakkeita ei saa luovuttaa ansaintakauden

jälkeisen kahden vuoden sitouttamisjakson aikana. Mikäli henkilön työsuhde päättyy si- touttamisjakson aikana, on hänen palautettava kaikki tai osa palkkiona saamistaan osakkeista yhtiölle vastikkeetta.

Vuosien 2010-2012 kannustinohjelman maksimipalkkio ansaintakaudelta 2010 on yhteensä enintään 361 750 Outotec Oyj:n osakkeen arvoa vastaava määrä ja koko oh- jelmasta maksetaan yhteensä enintään noin 1.000.000 osakkeen arvoa vastaava määrä sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Johtoryhmän osakeomistusohjelma

Outotecin hallitus päätti 21.5.2010 uudesta johtoryhmän jäsenten osakeomistusohjel- masta. Osakeomistusta varten johtoryhmän jäsenet perustavat osakeyhtiön Outotec Mana- gement Oy, jonka koko osakekannan he omis- tavat. Järjestelmän tarkoituksena on sitouttaa johtoryhmän jäsenet Outoteciin kannustamal- la heitä hankkimaan ja omistamaan yhtiön osakkeita ja tätä kautta kasvattamaan yhtiön omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Johto sijoit- taa henkilökohtaisesti huomattavan määrän omia varojaan yhtiön osakkeisiin ja osittain yhtiön lainoituksen avulla. Outotecin halli- tus päätti antaa Outotec Management Oy:lle

enintään 4.980.000 euron suuruisen korollisen lainan Outotecin osakkeiden hankinnan ra- hoittamiseksi. Johtoryhmän jäsenet omistavat noin 0,34 % Outotecin osakkeista perustetun yhtiön kautta.

Outotec on yhdistellyt Outotec Mana- gement Oy:n konsernin taseeseen. Vuoden 2010 lopussa Outotec Management Oy:llä oli 191 211 Outotecin osaketta, jotka on esitetty kon- sernin taseessa omien osakkeiden hankintana. Tämä on pienentänyt Outotecin omaa pääomaa 5,1 miljoonalla eurolla. Lisätietoja ohjelman vaikutuksesta konsernin omaan pääomaan on esitetty vuoden 2010 tilinpäätöksessä Las- kelma konsernin oman pääoman muutoksista -taulukossa.

Tilintarkastus

Yhtiön tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkas- tajana KHT Mauri Palvi. Vuonna 2010 yhtiö maksoi korvausta tilintarkastuspalveluis- ta yhteensä 997 000 (2009: 630 000) euroa. Lisäksi yhtiö maksoi 461 000 (2009: 596 000) euroa tilintarkastukseen kuulumattomasta konsultoinnista.

SIJOITTAJATIETOA

Vuoden 2011 osavuosisikatsaukset

- tammi - maaliskuu 2011: perjantai 29.4.
- tammi - kesäkuu 2011: perjantai 29.7. ja
- tammi - syyskuu 2011: torstai 27.10.

Yhtiökokous

Outotec Oyj:n vuoden 2011 yhtiökokous pidetään tiistaina 22.3.2011 kello 11.00 alkaen Dipolissa, osoitteessa Otakaari 24, Espoo. Lisätietoa yhtiön internetsivuilta: www.outotec.com/yhtiokokous.

Osinko

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa maksetaan 0,75 euroa

osakkeelta. Hallituksen osingonjakoehdotus on toimintakertomuksen sivulla 64. Lisätieto- ja yhtiön internetsivuilla: www.outotec.com/yhtiokokous.

Osaketiedot

Listaus: NASDAQ OMX Helsinki
Kaupankäyntitunnus: OTE1V
Osakkeiden määrä: 45 780 373 (8.2.2011)
Toimialaluokka: Teollisuustuotteet ja -palvelut
ISIN-koodi: FI0009014575

Analyttikot

Outotec Oyj:tä seuraavien analyttikoiden yhteystiedot : www.outotec.com/sijoittajat.

Konsensus

Vara Research Oy:n keräämä ja Valuatum Oy:n ylläpitämä ja toimittama tieto: www.outotec.com/sijoittajat.

Yhteyshenkilö

Sijoittajasuhdeassistentti Riitta Lind
puh. 020 529 2005
riitta.lind@outotec.com

