

VUOSI-
KERTOMUS 2008

Outotec
More out of ore

Sisältö

VUOSIKATSAUS 2008

Vuosi lyhyesti	1
Teknologia- ja palvelutarjonta	2
Strategia	4
Toimitusjohtajan katsaus	6
Markkinakatsaus	8
Minerals Processing -divisioona	12
Base Metals -divisioona	16
Metals Processing -divisioona	20
Palveluliiketoiminta	24
Tutkimus ja teknologian kehitys	26
Ympäristö	30
Henkilöstö	34
Riskienhallinta	38

TILINPÄÄTÖS 2008

Tilinpäätöksen sisältö	42
Hallituksen toimintakertomus	43
Konsernitilinpäätös, IFRS	49
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut, IFRS	82
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	85
Osakkeet ja osakkeenomistajat	94
Tilintarkastuskertomus	97
Hallitus	98
Johto	100
Selvitys hallinnointijärjestelmästä	102
Tietoa osakkeenomistajille	105
Vuosikooste	106
Analyytikot	108

Menestyksenkäs vuosi

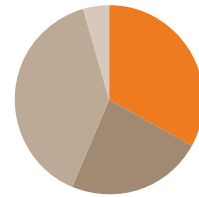
- hyvä liikevaihdon kasvu ja kannattavuus



Outotecin menestys perustuu osaavaan henkilöstöön. Jokainen malmin on erilainen, siksi syvälinen mineralogian ja metallurgian tuntemus on välttämätöntä parhaan mahdollisen prosessin suunnittelemiseksi eri malmeille ja rikasteille.

- Mineraali- ja metalliteknologioiden kysyntä jatkui edelleen vilkkaana.
- Palveluliiketoiminta kasvoi 75 prosenttia edellisvuodesta.
- Sijoitetun pääoman tuotto oli 61,6 prosenttia ja oman pääoman tuotto 42,6 prosenttia.
- Kasvua haetaan myös uusilta asiakastoimialoilta kuten energiasektorilta ja teollisuusvesien käsittelystä.
- Joustavan liiketoimintamallin ansiosta Outotec pystyy mukauttamaan toimintansa muuttuvaan markkinatilanteeseen.

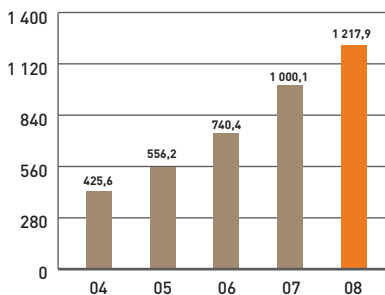
Liikevaihto divisioidittain



Minerals Processing 33 % Metals Processing 40 %
Base Metals 23 % Muu liiketoiminta 4 %

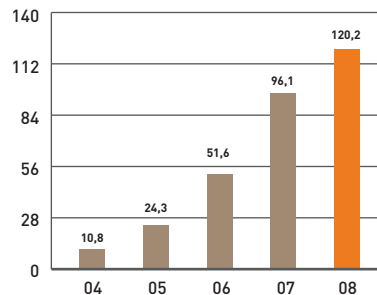
Liikevaihto

milj. EUR

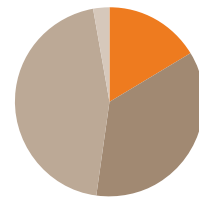


Liikevoitto

milj. EUR



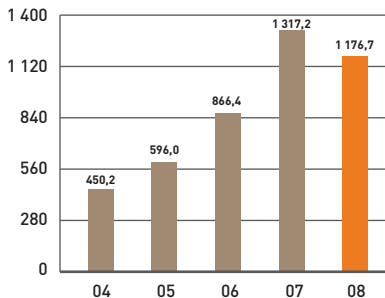
Liikevoitto divisioidittain



Minerals Processing 17 % Metals Processing 44 %
Base Metals 36 % Muu liiketoiminta 3 %

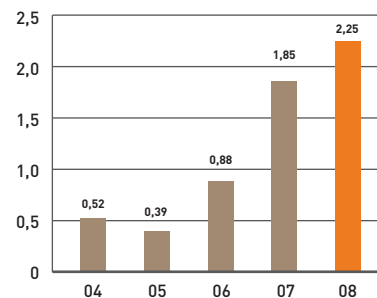
Tilaukanta

milj. EUR



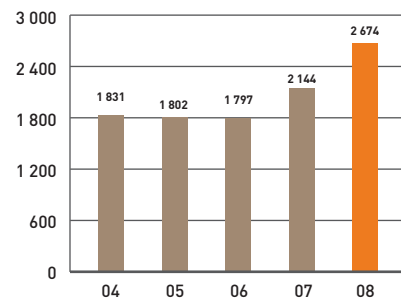
Osakekohtainen tulos

EUR



Henkilöstö

Henkilöä



Outotecin teknologia- ja palvelutarjonta

Outotec on johtava prosessiratkaisujen, teknologioiden ja palvelujen tarjoaja kaivosalalle ja metallurgiselle teollisuudelle. Sen osaaminen kattaa koko jalostusketjun mineraaleista metalleiksi ja lähes kaikki metallit. Jokainen teknologiatoimitus räätälöidään asiakkaan tarpeiden mukaan.

Teknologiatoimitukset

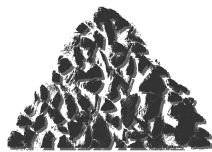
3–100 milj. euroa
10–36 kuukautta

Laitetoimitukset

aina 15 milj. euroon
3–24 kuukautta

OUTOTECIN PALVELUTARJONTA
Asiantuntijapalvelut, laitteiden ja laitosten modernisointi, käyttö-, kunnossapito- ja varaosapalvelut

OUTOTECIN TEKNOLOGIATARJONTA
Ferroseokset
Rauta



MALMI



Rikastamo

**Analysaattorit
ja automaatio**

optimoivat rikastamon
metallinsaannin

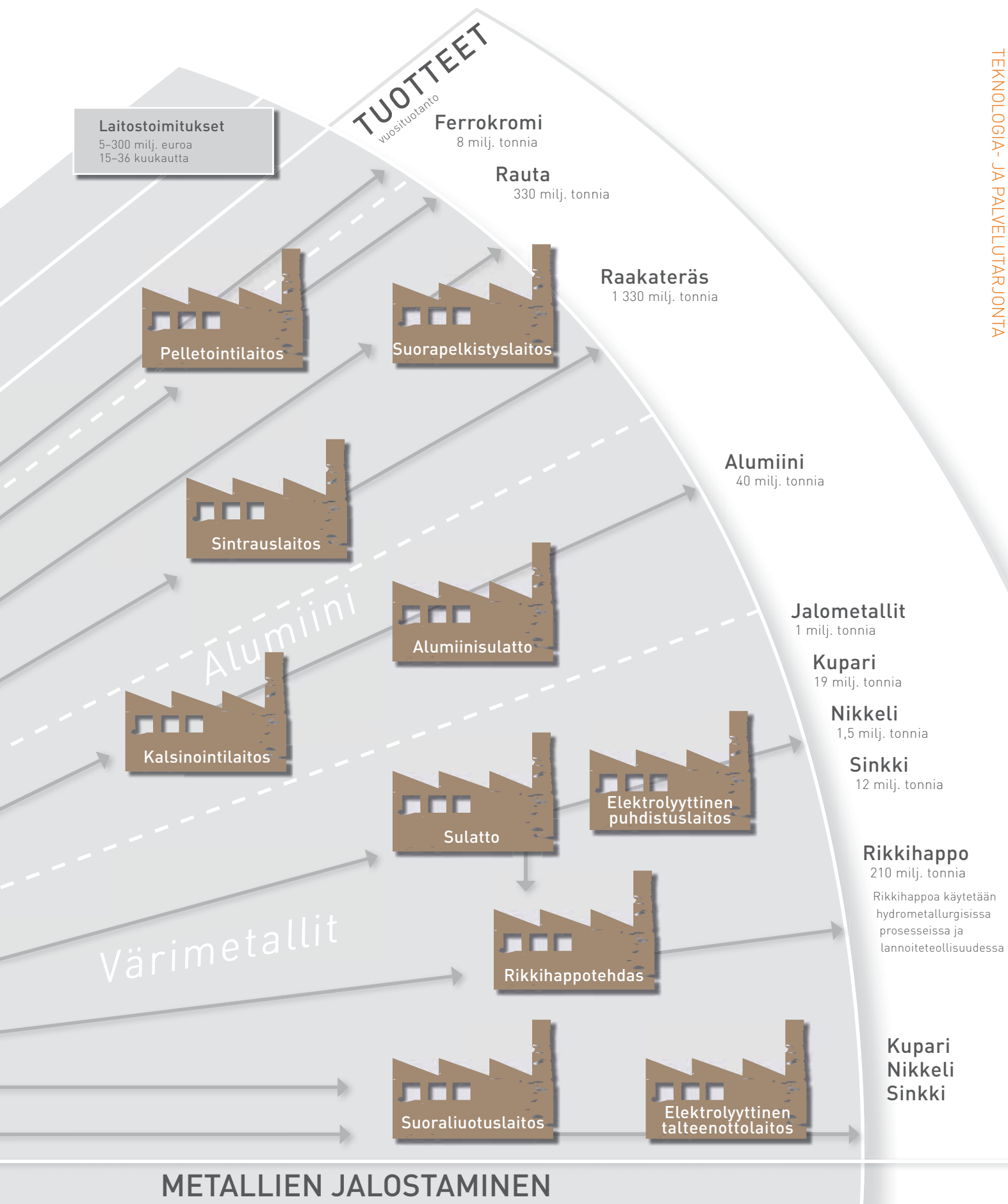
- Jauhatus
- Vaahdotus
- Fysikaalinen erotus
- Sakeutus ja selkeytys
- Vesien käsittely ja kierrätys sekä rikastushiekan käsittely

LOUHINTA JA MURSKAUS

MINERAALIEN RIKASTAMINEN

Kaivosten elinikä 5–25 vuotta

Rikastamojen käyttöikä 15–25 vuotta



Laitosten käyttöikä 20–50 vuotta sisältäen kapasiteetin lisäykset ja modernisoinnit

- Jatkuva kannattava kasvu
- Keskimääräinen vuosittainen osakekohtaisen tuloksen kasvu yli 10 %
- Vuotuinen liikevoittomarginaali aina vähintään 5 %
- Vahva tase, joka mahdollistaa toiminnallisen jouston ja liiketoimintojen kehittämisen mukaanlukien mahdolliset yritysostot

TAVOITTEET

- **Uudet teknologiset ratkaisut**
 - Uusien teknologisten ratkaisujen kehittäminen, hankkiminen ja kaupallistaminen
 - Nykyisten teknologioiden ja osaamisen soveltaminen uusilla asiakastoimialoilla
- **Palveluliiketoiminnan kasvattaminen**
- **Yritysostot**
- **Toiminnan tehostaminen**
 - Markkina-aseman vahvistaminen valituilla maantieteellisillä alueilla
 - Hankintojen tehostaminen ja resurssien optimointi

STRATEGIA

Kasvua palveluista

Outotecin strategiset toimenpiteet tähtäävät jatkuvaan kannattavaan kasvuun. Yritys pyrkii kasvamaan lisäämällä palvelujen myyntiä, kehittämällä, kaupallistamalla ja hankkimalla uusia teknologioita sekä tarjoamalla teknologioita kaivos- ja metalliteollisuuden lisäksi myös muille asiakastoimialoille. Yrityksen päämääränä on parantaa kannattavuuttaan tehostamalla maailmanlaajuisia toimintaansa.

Vuonna 2008 Outotec keskittyi ensisijaisesti palveluliiketoiminnan kehittämiseen.

Palveluliiketoiminnan kasvattaminen

Vuoden 2008 alussa Outotec asetti tavoitteekseen palveluliiketoiminnan kasvattamisen 250–300 miljoonan euron vuositasolle vuoden 2010 loppuun mennessä. Vuoden 2008 aikana palvelujen liikevaihto kasvoi 141,2 miljoonaan euroon, mikä vastaa 11,6 prosenttia (2007: 8,1 %)

Outotecin liikevaihdosta. Palveluliiketoimintaa, joka sisältyy divisioonien liikevaihtolukuihin, johdetaan ja kehitetään yhtenäisesti konsernitasolla.

Yli 2 000 laitosta eri puolilla maailmaa käyttää Outotecin teknologiaa, mikä antaa hyvät mahdollisuudet palvelujen myynnille. Erialaisten palvelujen kysyntä kasvaa ja varsinkin sellaisten, joiden avulla asiakkaat pystyvät tehostamaan tuotantoaan ja vähentämään sen ympäristövaikutuksia. Asiakkaat etenkin teollistuneissa maissa ulkoistavat kasvavassa määrin laitostensa huoltotoimintoja. He tarvitsevat palveluja myös silloin, kun uusinvestointien määrä pienenee, mikä vähentää Outotecin herkkyyttä kaivos- ja metallurgisen teollisuuden suhdannevaihteluille.

Palveluliiketoiminta edellyttää teknologioiden vahvaa asiantuntemusta, paikallista henkilöstöä ja jatkuvaa yhteydenpitoa asiakkaisiin.

Kasvua yritysostoilla

Outotec pyrkii yritysostoin kasvattamaan liikevaihtoaan, vahvistamaan asemaansa maantieteellisesti, hankkimaan lisää osaamista ja resursseja sekä täydentämään nykyistä teknologia- ja palvelutarjontaansa.

Vuonna 2008 toteutettu kanadalaisen kaivos- ja metalliteollisuudelle kunnossapitopalveluja tarjoavan Auburnin osto vahvistaa Outotecin palveluliiketoimintaa. Auburnin kokemus erityisesti sulattojen ja rikkihappotehtaiden seisokkihuolto-palveluista lisää kasvumahdollisuuksia, koska Outotec on toimittanut lukuisia vastaavia laitoksia eri puolilla maailmaa. Auburnin liikevaihto vuonna 2008 oli noin 20 miljoonaa euroa ja sillä on palveluksessaan 224 henkilöä. Yrityksellä on vahva asema muun muassa Kanadassa ja Chilessä.

- Kestävä teknologia
- Asiakkaan puolesta
- Johtajuus elämässä ja työssä
- Yhdessä enemmän

PERIAATTEET

Teknologioiden kaupallistaminen

Teknologioiden energiatehokkuuden ja puhtauden merkitys on kasvanut selkeästi energian hinnannousun ja ilmastomuutoksen vuoksi. Outotec on aina pyrkinyt kehittämään energian käytön kannalta tehokkaita ja ympäristöystävällisiä teknologioita.

HydroCopper® on Outotecin laajan tutkimus- ja kehitystyön tuloksena syntynyt edistyksellinen menetelmä, jonka avulla kuparirikasteesta voidaan valmistaa kaivosten läheisyydessä suoraan kuparituotteita. Teknologian kaupallistaminen eteni vuonna 2008, kun Outotec solmi aiesopimuksen HydroCopper®-laitoksen perussuunnittelusta ja toimittamisesta Armeniaan. Prosessia testattiin Porin tutkimuskeskuksen koetehtaassa asiakkaan rikas-teella loppuvuonna.

Energiasektorista uusi asiakastoimiala

Outotecin alun perin kaivos- ja metallurgian teollisuudelle kehittämiä teknologioita hyödynnetään muillakin prosessiteollisuuden aloilla.

Merkittävä uusi aluevaltaus tehtiin vuoden 2008 lopussa, kun Outotec ja Eesti Energia sopivat yhteisyrityksen perustamisesta. Sen tarkoituksena on kehittää ja markkinoida ympäristöystävällisiä, energiatehokkaita ja taloudellisesti kannattavia menetelmiä öljyliuskeen (palavankiven) jalostamiseen raakaöljyksi. Outotec testasi kiertoleijupetiteknologiaa öljyliuskeella Frankfurtin tutkimuskeskuksessaan kesällä 2008. Yritys käynnisti ensimmäisen uudella teknologialla toimivan öljyliusketta jalostavan laitoksen perussuunnittelun vuoden lopulla. Päätöstä laitoksen rakentamisesta Viron Narvaan odotetaan vuoden 2009 aikana. Outotec on kehittänyt leijupetiteknologian erilaisia teollisia sovelluksia yli 50 vuoden ajan.

Lisää resursseja kehittyville markkinoille

Outotecin tavoitteena on toimia lähellä asiakkaitaan, joten se vahvistaa maailmanlaajuisista toimintaverkkoaan ja lisää resurssejaan kasvaville markkinoille Kiinaan, Intiaan, IVY-maihin sekä Etelä-

ja Väli-Amerikkaan.

Vuoden 2008 aikana Outotec palkkasi lisää henkilöstöä Intian toimipisteeseensä ja vahvisti myös Kiinan myynti- ja markkinointiresurssejaan. Lisäksi yritys solmi strategisen yhteistyösopimuksen suuren kazakstanilaisen suunnittelutoimiston kanssa rikastamojen ja metallurgisten laitosten sekä niihin liittyvien palveluiden markkinoinnista ja toimittamisesta Kazakstaniin ja sen lähialueille.

Mukautumista muuttuviin olosuhteisiin

Outotec keskittyy omaan ydinosaamiseensa ja pyrkii käyttämään ulkoisia resursseja tehokkaasti markkinatilanteen mukaan. Projekteissa käytetään niitä varten palkattuja määräaikaista työntekijöitä ja paikallisia toimittajia. Tehokas alihankinta vähentää yrityksen riskejä, lisää toiminnan joustavuutta ja mahdollistaa kustannusrakenteen optimoinnin sekä mukautumisen muuttuviin olosuhteisiin.



Kasvu jatkui ennätysellisen tilaus- kannan siivittämänä

Lähdimme vuoteen 2008 ennätysellisen suurella tilauskannalla ja onnistuimme toimittamaan suuren joukon projekteja vaativien aikataulujen puitteissa.

Outotecin vuosi 2008 oli onnistunut. Liikevaihtomme jatkoi kasvuaan ja nousi 22 prosentilla edellisvuodesta 1 217,9 miljoonaan euroon. Liikevaihtoa kasvatti suurten teknologiatilausten lisäksi palveluliiketoiminnan reipas kasvu. Jatkoimme myös liikevoiton parantamista, ja liikevoittomarginaali oli lähes 10 prosenttia. Onnistuimme projektien toteutuksissa henkilöstömme hyvän projektinhallinnan osaamisen ja vahvan kansainvälisen alihankkijaverkoston avulla. Tilauskanta oli vuoden lopussa vahva vähäisistä peruutuksista ja viivästyksistä huolimatta, mikä on antanut meille hyvän alun vuodelle 2009.

Jatkuvat panostukset palveluliiketoiminnan kasvattamiseen kantoivat hedelmää ja palveluliiketoiminnan osuus liikevaihdostamme kasvoi huomattavasti. Syksyn aikana ostamamme kanadalainen, teollisuuden kunnossapitopalveluja toimittava Auburn laajensi palvelutarjontaamme, lisäsi resurssijamme ja vahvisti osaamistamme.

Teknologiaa puhtaampaan ja energiaa säästävään tuotantoon

Johtava asemamme kaivos- ja metallurgisen teollisuuden teknologiatoimittajana perustuu pitkäjänteiseen ja innovatiiviseen kehitystyöhön. Uusien teknologioiden kehittämisessä lähtökohتانamme ovat aina asiakkaan tarpeet. Ratkaisujemme avulla asiakkaidemme tuotannosta tulee tehokkaampaa, ympäristöystävällisempää ja myös taloudellisesti kannattavampaa.

Outotecissä ympäristötekijät ovat olleet huomion kohteena 1940-luvulla kehittämistämme liekkisulatusmenetelmästä alkaen. Energiatehokkuutensa ansiosta useat teknologioistamme ovatkin muodostuneet alan standardeiksi ja Euroopan Unioni on luokitellut ne parhaiksi käytettävissä oleviksi tekniikoiksi. Saimme myös Cleantech Finland® 2008 –palkinnon ferrokromiteknologiastamme.

Tuotannon ympäristövaikutusten merkitys on lisääntynyt selkeästi viime vuosien aikana. Peräti 70 prosenttia

vuoden 2008 aikana saaduista tilauksistamme oli OECD:n määritelmän mukaista ympäristöliiketoimintaa, jolla on positiivinen vaikutus ympäristöön verrattuna muihin vastaaviin teknologioihin. Uskommekin puhtaiden teknologioidemme tuovan meille merkittävää kilpailuetua jatkossa, kun asenteet, vaatimukset ja määräykset ympäristönsuojelun osalta edelleen kiristyvät maailmanlaajuisesti.

Uusia asiakastoimialoja

Tavoitteenamme on löytää käyttökohteita teknologioillemme kaivos- ja metalliteollisuuden lisäksi muistakin prosessiteollisuuden aloista kuten lannoiteteollisuudesta, energiateollisuudesta ja teollisuuden prosessivesien käsittelystä.

Vuonna 2008 teimme sopimuksen uuden rikkihappotehtaan suunnittelusta ja laitteistotoimituksesta venezuelalaiselle lannoitteiden tuottajalle.

Loppuvuonna sovimme Eesti Energian kanssa yhteisyrityksen perustamisesta entistä tehokkaampien ja puhtaampi-



**Vahvan panostuksen ansiosta
Outotecin palveluliiketoiminta kas-
voi 75 prosenttia edellisvuodesta.**

**Outotecin asiakkailleen Kiinassa järjestämään 12. kansainvä-
liseen liekkisulatuskongressiin osallistui yli 120 kuparin- ja
nikkelinvalmistuksen asiantuntijaa eri puolilta maailmaa.**



en öljyliuskeen hyödyntämismenetelmien kehittämiseksi ja markkinoimiseksi Outotecin kiertoleijupetiteknologiaa soveltamalla. Aloitimme myös perussuunnittelun ensimmäisestä uudella teknologialla toimivasta raakaöljyntuotantolaitoksesta.

Huomio tilaushankintaan ja markkina- osuuksien säilyttämiseen

Maailmanlaajuisen talouskriisin aikaansaama muutos näkyi voimakkaana asiakastoimialoillamme vuoden loppupuolella. Metallien kysyntä väheni ja niiden hinnat laskivat voimakkaasti. Myös asiakasyritysten rahoituksen saaminen vaikeutui. Näistä syistä jotkut asiakkaamme viivästyttivät tai peruuttivat tuotantokapasiteettia lisäävien hankkeiden käynnistämisiä. Tämä näkyi hidastuvana uusien tilausten kertymänä viimeisellä vuosineljänneksellä.

Vallitseva epävarmuus hämärtää kaivos- ja metalliteollisuuden näkymiä. Outotecin lähtökohdat vuodelle 2009

ovat kuitenkin verrattain hyvät vahvan tilauskannan ansiosta. Joitakin tilausten viivästyksiä tai perumisia saattaa tulla, mutta neuvottelemme jatkuvasti myös uusista hankkeista.

Lähitulevaisuudessa keskitymme tilaushankintaamme ja markkinaosuuksiemme säilyttämiseen. Jatkamme myös palveluliiketoiminnan kehittämistä. Se tarjoaa meille monia kasvumahdollisuuksia, ja tavoitteenamme on saavuttaa 250-300 miljoonan euron vuosiliikevaihto palveluliiketoiminnassa vuoden 2010 loppuun mennessä. Vaikka toimittamiemme laitosten suuri määrä antaa hyvän pohjan palvelujen myynnille, palveluliiketoimintaan ei ole täysin immuuni maailmantalouden muutoksille.

Alihankkijoihin, ulkoistamiseen ja määräaikaisiin resursseihin perustuvan joustavan liiketoimintamallimme ansiosta meillä on hyvät lähtökohdat mukauttaa toimintaamme muuttuvaan markkinatilanteeseen.

Teknologioillemme riittää kysyntää niin kauan kuin kiristynyt kilpailu asiakastoimialoilla vaatii tuotantoa tehostavia investointeja. Lisäksi tutkimme mahdollisuuksia soveltaa nykyisiä teknologioitamme uusilla teollisuudenaloilla.

Haluan kiittää Outotecin henkilöstöä heidän loistavasta työstään vuoden 2008 aikana. Olen myös iloinen siitä, että henkilöstökyselyn mukaan yhtiömme henkilöstön työtyytyväisyys on parantunut ja että monet projektit ja kehityshankkeet ovat antaneet henkilöstöllemme haasteita ja mahdollisuuksia oman osaamisensa laaja-alaiseen hyödyntämiseen. Kiitän myös asiakkaitamme mielenkiintoisista yhteisistä projekteista ja osakkeenomistajiamme luottamuksesta työtämme kohtaan. Toivon, että menestyksenkäs yhteistyömme jatkuu pitkälle tulevaisuuteen.

Tapani Järvinen

Maailmantalouden kehitys ohjaa asiakkaiden investointeja

Outotec on yksi maailman johtavia kaivos- ja metallurgisen teollisuuden teknologian kehittäjiä ja toimittajia. Näiden asiakastoimialojen investoin-
teja ohjaavat maailmantalouden kehitys sekä metallien kysyntä ja niiden
maailmanmarkkinahinnat. Syksyllä 2008 voimakkaasti
lisääntynyt talouden epävarmuus näkyi myös Outotecin
asiakkaiden investoinneissa.



Intialla on huomattavat kotimarkkinat ja runsaasti mineraalivaroja, etenkin rautaa ja sinkkiä, mutta joillakin alueilla energian ja veden vähyys ovat haasteina. Outotecin tuotantoteknologiat säästävät energiaa ja kierrättävät prosessivedet tehokkaasti.

ore malmi
ruda. Erz
mineral
minerai malm
ruda maak
minério

Brasiliassa, Chilessä, Perussa ja Meksikossa on suurten mineraaliesiintymien ansiosta merkittävää kaivosteollisuutta ja perusmetallien tuotantoa. Brasiliassa on myös paljon terästeollisuutta.



Nykyaikaiset kiinalaisyriykset haluavat olla edistyksellisiä ja hankkivat viimeisintä teknologiaa turvatakseen toimintansa jatkuvuuden ympäristösäädösten tiukentumassa.



Poikkeuksellisen pitkä metallien hintojen nousu jatkui edelleen alkuvuonna, mutta maailmanlaajuinen rahoitusmarkkinoiden epävarmuus katkaisi sen aiheuttaen hintojen voimakkaan laskun vuoden loppupuolella. Erityisesti rakentamisen väheneminen ja autoteollisuuden ongelmat hillitsivät metallien kulutuksen kasvua. Sijoittajien kiinnostus metalleihin sidottuihin sijoituksiin heikkeni. Erityisesti spekulatiiviset sijoitukset ovat voimistaneet metallien hintaheilahtelua viime vuosina.

Heikentynyt metallien kysyntä ja metallien hintojen voimakas lasku johti siihen, että jotkut kaivokset ja metallien jalostajat, joiden tuotantokustannukset ovat korkeat, joutuivat supistamaan tuotantoaan tai sulkemaan laitoksensa. Myös tuotantokapasiteetin lisäämiseen johtavia investointeja lykättiin heikentyneiden metallien kysyntä- ja hintaennusteiden sekä erityisesti rahoituksen saannin vaikeutumisen vuoksi.

Hajanainen kilpailukenttä

Kaivos- ja metallurgisessa teollisuudessa on paljon toimijoita ja Outotecillä on eri teknologioiden osa-alueilla useita eri

kilpailijoita. Yrityksen tarjonta on laajempi kuin sen kilpailijoilla, ja se kattaa useimmat metallit ja koko tuotantoketjun. Uuden kapasiteetin rakentamisen lisäksi Outotec toimittaa teknologiaa ja palveluja nykyisten laitosten, prosessien ja laitteistojen laajentamiseen, modernisointiin, optimointiin ja huoltoon. Kaivos- ja metallurgisen teollisuuden lisäksi Outotecin teknologioita on mahdollista hyödyntää myös muilla toimialoilla, kuten esimerkiksi energiantuotannossa, lannoitteellisuudessa ja prosessivesien käsittelyssä.

Outotecin kilpailukyky perustuu yrityksen omiin, korkealaatuisiin teknologioihin, vahvaan koko tuotantoketjun prosessiosaamiseen sekä referensseihin ja hyvään maineeseen kokonaisten laitosten toimittajana. Pitkät asiakassuhteet ja tunnettuus alalla edesauttavat Outotecia markkina-aseman säilyttämisessä kaivos- ja metallurgisessa teollisuudessa. Tavoite saada nykyisiä teknologioita sovellettaviksi myös muussa prosessiteollisuudessa on haasteellisempi ja vaatii aktiivista tutkimus- ja kehitystyötä. Referenssit ovat tärkeitä kun markkinoidaan uutta teknologiaa.

Ympäristövaatimukset tiukentuvat

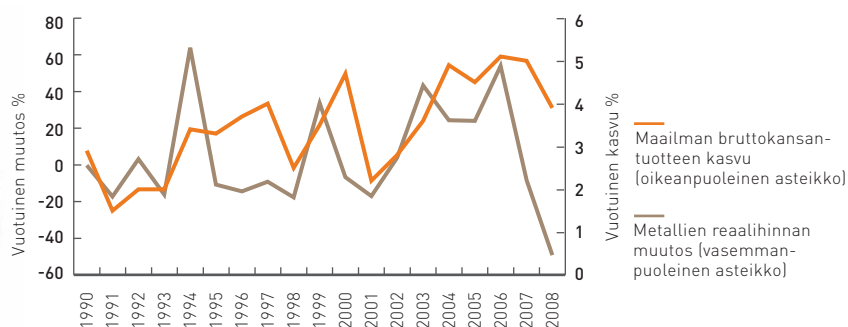
Energian hinnan nousu ja tiukentuvat ympäristövaatimukset ovat Outotecin asiakastoimialoilla merkittävimmät tulevaisuuden haasteet. Energian ja veden hinta sekä niiden saatavuus vaikuttavat oleellisesti asiakkaiden laitosten kannattavuuteen. Kaivosteollisuuden ja metallurgisen teollisuuden ympäristökuormitus on perinteisesti ollut melko korkea. Toimialaa säätelevät paikalliset lait. Monissa maissa onkin tiukennettu lainsäädäntöä puhtaamman tuotannon saavuttamiseksi. Lisäksi useat kansainväliset tuottajat ovat vapaaehtoisesti parantaneet toimintaansa merkittävästi. Outotec on saavuttanut hyvän asemansa markkinoilla panostamalla jo vuosikymmenien ajan energiatehokkaiden ja ympäristöystävällisten teknologioiden kehitykseen.

Palvelujen tarve kasvaa

Outotecin asiakastoimialoilla on näkyvissä kaksi selkeää kehityssuuntaa: palvelujen tarpeen kasvu ja toimituslaajuuden suureneminen. Asiakasyritykset hoitavat osan huoltotoiminnoistaan oman henkilökuntansa avulla, mutta kiinnostus

Metallien hinnat ja maailmanlaajuinen kasvu

(muokattu IMF:n World Economic Outlook -raportista, marraskuu 2008 ja Reuters EcoWin -tietokannasta)



Outotec palvelee asiakkaitaan maailmanlaajuisesti. Sillä on toimipaikkoja 21 maassa ja toimintaa kaikilla mantereilla. Outotecin tavoitteena on lisätä läsnäoloaan ja palvelujaan asiakkaidensa lähellä ja hyödyntää kansainvälistä kumppaniverkostoaan projektitoimitusten alihankinnassa.

huollon ulkoistamiseen on kasvanut. Selkeästi perinteistä huoltoa merkittävämman kasvupotentiaalin Outotecille tarjoavat kokonaisvaltaiset palvelusopimukset, tuotannon tehokkuuden parantaminen, varaosatoimitukset, modernisoinnit, koulutus sekä tutkimus- ja testauspalvelut. Outotecin tavoitteena onkin kasvattaa palveluliiketoiminnan avulla liikevaihtoaan ja vähentää samalla yrityksen riippuvuutta uusinvestoinneista.

Alan keskittyminen ja asiakasyritysten sulautuminen suuremmiksi kokonaisuuksiksi on johtanut myös Outotecin toimitusten laajuuden kasvuun. Ostaessaan laitoksen kokonaistoimituksena asiakas voi antaa selkeämmän kokonaisvastuun yhdelle toimittajalle. Siten lopputulos on paremmin ennakoitavissa, ja projektirahoituksen saanti on helpompaa. Outotec tulee hyötymään kehityksestä, sillä se on kilpailijoitaan kokeneempi suurten laitosten toimituksissa, joissa hintakilpailu on vähäisempää kuin laitetoimituksissa. Outotec antaa asiakkaalle toimittamaansa laitosta koskevan suoritustakuun muun muassa metallien saannista, energiakulutuksesta ja päästöistä. Tämä on yritykselle tärkeä kilpailuetu.

Kansainvälinen toimintaympäristö

Outotec palvelee asiakkaitaan maailmanlaajuisesti. Yrityksellä on toimipaikkoja 21 maassa ja toimintaa kaikilla mantereilla. Metallien kulutuksen kasvu ja samalla tuotannon lisäkapasiteetin rakentamisen painopiste on viime vuosikymmenen aikana muuttunut. Eniten kasvumahdollisuuksia on kehittyvillä markkinoilla kuten Kiinassa, Intiassa, IVY-maissa sekä Etelä- ja Väli-Amerikassa. Sen sijaan Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Australiassa kysyntä on tasaista. Outotecin tavoitteena on vahvistaa läsnäoloaan ja palvelujen tarjontaan asiakkaiden lähellä ja hyödyntää kansainvälistä yhteistyöverkostoaan projektitoimitusten alihankinnassa.

Kiinassa metallien tarve kasvaa yhä

Voimakas rakentaminen ja teollistuminen ovat kasvattaneet metallien tarvetta Kiinassa, missä kulutetaan jo noin kolmannes maailman metalleista. Kiinan omat mineraalivarat eivät ole riittävät, joten se on merkittävä metallien ja rikasteiden ostaja. Metallien tuotantokapasiteetin lisääminen ja tiukentuviin ympäristövaatimuksiin perustuva

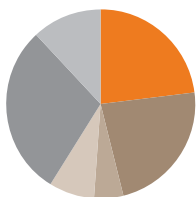
uudistaminen on ollut vilkasta viime vuosina. Kiinan markkina on haasteellinen kovan kotimarkkinakilpailun vuoksi. Nykyaikaiset kiinalaisyrietykset haluavat kuitenkin hankkia viimeisintä teknologiaa turvatakseen toimintansa myös jatkossa ympäristösäädösten tiukentuessa. Kilpailukykyä lisäämiseksi Outotec on laajentanut alihankintaverkostoaan Kiinassa.

Intiassa valtaiset kotimarkkinat

Intian talous on kehittynyt nopeasti ja sen kilpailukyky on vahvistunut viime vuosina. Maan 1,4 miljardin väestö muodostaa huomattavan suuret kotimarkkinat. Intialla on merkittäviä mineraalivaroja, kuten rautaa ja sinkkiä, mutta joillakin alueilla haasteeksi muodostuvat energian ja veden riittämättömyys. Outotecin teknologioilla voidaan tuotantoprosessit saada energiatehokkaiksi ja prosessivedet paremmin kierrätettyä. Outotec on vahvistanut Intian toimintojaan, koska markkinoiden hyvän kysynnän lisäksi Intia tarjoaa työvoimaa suunnittelutyöhön.

Liikevaihto kohdealueittain

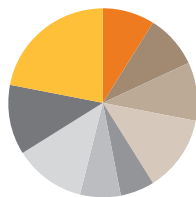
(suluissa vuoden 2007 vastaava luku)



Afrikka 12 % [11 %]	Etelä-Amerikka 23 % [32 %]
Aasia 29 % [15 %]	Eurooppa ja IVY-maat 23 % [27 %]
Australia 8 % [11 %]	Pohjois-Amerikka 5 % [4 %]

Liikevaihto metalleittain

(suluissa vuoden 2007 vastaava luku)



Kupari 22 % [28 %]	Sinkki 9 % [6 %]
Rauta ja teräs 12 % [25 %]	Jalometallit 10 % [7 %]
Alumiini 12 % [10 %]	Rikkihappo 13 % [9 %]
Nikkeli 7 % [5 %]	Ferroseokset 6 % [2 %]
	Muut metallit 9 % [8 %]



Uuden tuotantokapasiteetin voimakas rakentaminen alkoi Australiassa jo vuonna 2003.

IVY-maat nopeassa kasvussa

IVY-maiden talous on kehittynyt nopeasti viime vuosien aikana. Syksyllä 2008 rahoitusmarkkinoiden epävakaus vaikeutti kuitenkin alueen yritysten investointeja. Lisäksi mahdollisella öljyn hinnan laskulla tulee olemaan vaikutuksensa maiden vientituloihin. Voimakkaasti teollistuvissa IVY-maissa, joissa Outotecilla on hyvä tunnettuus ja monia referenssejä, on edelleen kasvumahdollisuuksia.

Venäjällä ja Kazakstanilla on valtavat luonnonvarat öljystä ja kaasusta uraaniin, kivihiileen, perusmetalleihin ja jalometalleihin, mutta niiden hyödyntämiseen tarvitaan uusia tuotantolaitoksia ja nykyisten laitosten modernisointia.

Outotec avasi vuonna 2007 toimipisteen Kazakstaniin. Vuoden 2008 aikana yritys myös solmi merkittävän sopimuksen strategisesta kumppanuudesta Kazakstanin suurimman suunnitteluinstituutin kanssa.

Muilla markkinoilla vaihtelevaa kehitystä

Etelä- ja Väli-Amerikan merkitys Outotecille on viime vuosien aikana kasvanut, kun taas Pohjois-Amerikan markkinat

ovat hiljentyneet. Esimerkiksi Brasiliassa, Chilessä, Perussa ja Meksikossa on suuria mineraaliesiintymiä ja merkittävää kaivosteollisuutta ja perusmetallien tuotantoa. Brasiliassa on myös huomattavaa terästeollisuutta.

Uuden tuotantokapasiteetin voimakas rakentaminen alkoi jo vuoden 2003 aikana Australiasta. Afrikassa puolestaan mineraaliesiintymien hyödyntämistä haittaa energiapula, epävakaa poliittinen tilanne ja kehittymätön infrastruktuuri. Markkinoilla on edelleen kysyntää, mutta uusinvestoinnit ovat epätodennäköisiä ennen kuin rahoitusmarkkinat toipuvat. Euroopassa modernisoidaan ja laajennetaan nykyisiä tuotantolaitteistoja.

Edessä epävarmuuden ajat

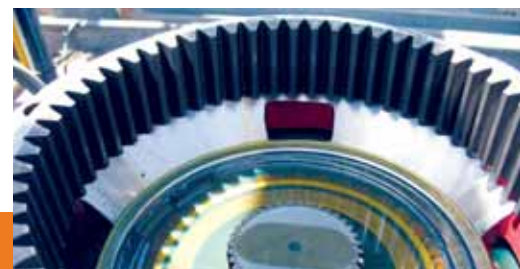
Metallien tarve kasvaa edelleen, joten tuotannon lisäkapasiteetin rakentaminen jatkuu. Tiukentuvat tehokkuus- ja ympäristövaatimukset sekä malmioiden metallipitoisuuksien aleneminen pitävät yllä laitosten modernisointeja ja optimointeja koskevia investointeja. Myös energian hinta ajaa teollisuutta tehostamaan prosessejaan, jotta yksikkökustannuksia saataisiin pienennettyä. Pitkään jatkuneen myönteisen kehityksen ansios-

ta suurella osalla asiakaskuntaa on hyvät taloudelliset edellytykset investointien rahoittamiseen.

Näiden seikkojen perusteella Outotecin pitkän tähtäimen markkinanäkymät ovat myönteiset, mutta maailmantalouden epävarmuus tekee vaikeaksi arvioida lähiaikojen kehitystä. Metallien hintojen vaihtelu on tehnyt asiakkaat varovaisemmiksi. Oletettavaa onkin, että suuren uuden kapasiteetin rakentamishankkeet viivästyvät, päätöksentekoon käytetään enemmän aikaa ja joidenkin projektien aikatauluja ja toimituksia siirretään. Sen sijaan tuotannon tehostamiseen tähtäivät toimet ja huoltopalveluiden ulkoistamiset jatkuvat, vaikkakaan tämänkään toiminta ei ole immuunina maailmantalouden vaikutuksille.

Tilauksia suuremmista kokonaisuuksista

Minerals Processing -divisioona tarjoaa kokonaisia rikastamoja, prosessiratkaisuja, omaan tuotekehitykseen perustuvaa teknologiaa ja palveluja mineraaliteollisuudelle, lannoiteteollisuudelle sekä vedenkäsittelyyn. Sen teknologiat kattavat jauhatuksen, vaahdotuksen, fysikaalisen erotuksen ja sakeutuksen sekä analysaattorit ja prosessi-automaatiojärjestelmät. Asiakkaita ovat pääasiassa suunnitteluyhtiöt ja kaivosyhtiöt kaikilla mantereilla.



Minerals Processing -divisioona on kasvattanut voimakkaasti erilaisten käynnistys-, koulutus-, huolto- ja tarkastuspalveluiden sekä laitteiden kulutus- ja varaosien myyntiä.



Uusia työntekijöitä palkattiin erityisesti vahvistamaan palveluliiketoiminnan verkostoa vuoden alkupuolella.

Outotecin suunnittelemat ja toimittamat kolme TankCell® 300 -vaahdotuskennoa, jotka ovat maailman suurimmat vaahdotuskennot, käynnistyivät vuonna 2008 OceanaGoldin Macraes-kultakaivoksella Uudessa Seelannissa.

Minerals Processing -divisioona toimittaa omaan tuotekehitykseen perustuvia prosesseja ja laitteita malmien rikastukseen. Teknologiat perustuvat vuosikymmenten tutkimus- ja kehitystyöhön Outotecin Porin tutkimuskeskuksessa. Laajan kokemuksensa ansiosta divisioona voi tarjota kokonaisia rikastamoja yhdistäen erilaiset laitteet ja prosessit, kuten jauhatuksen, vaahdotuksen, fysikaalisen erotuksen, sakeutuksen sekä analysaattorit ja prosessiautomaation. Divisioonan laitteita ja osaamista voidaan käyttää myös vedenkäsittelylaitoksissa.

Minerals Processing tarjoaa asiakkailleen myös erilaisia käynnistys-, kunnossapito- ja tarkastuspalveluja sekä vara- ja kulutusosia.

Voimakas kysyntä ja liikevaihdon kasvu Minerals Processing -divisioonan tuotteen ja palvelujen kysyntä jatkui vilkkaana kaivosteollisuudessa erityisesti vuoden 2008 alkupuoliskolla. Uusien tilausten keskimääräinen koko kasvoi selvästi, koska rikastamojen rakentaminen jatkui vilkkaana. Myydyt laitteistot, kuten vaahdotuskoneet ja jauhinmyllyt, olivat myös kooltaan aiempaa suurempia.

Divisioonan liikevaihto kasvoi 39 prosentilla edellisvuodesta 419,6 miljoonaan euroon (2007: 302,9 milj. euroa). Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat laajoja prosessiratkaisuja sisältävien projektien suurempi osuus, suuremmat laitetoimitukset ja palveluliiketoiminnan kasvaminen. Vuonna 2008 Minerals Processing sai valmiiksi suuret toimitukset Bodingtonin kultakaivokselle Australiaan ja Macraesin kultakaivokselle Uuteen Seelantiin.

Divisioonan liikevoitto oli 22,5 miljoonaa euroa (2007: 25,2 milj. euroa) vastaten 5,4 prosenttia divisioonan liikevaihdosta. Liikevoittoa alensi kaksi merkittävää tekijää: 8,9 miljoonan euron reaalisoituneet ja realisoitumattomat tappiot, jotka liittyivät valuuttojen termiin sopimusten arvostamisesta käypään arvoon (vuonna 2007: 3,0 milj. euron voitto) sekä yli 8,5 miljoonan euron kertaluonteinen kustannus, jonka aiheutti Yhdysvaltojen loman välimiesoikeuden epäsuotuisa välipäätös liittyen Pattison Sand Companyn kvartsihiekkaprojektiin.

Toimituksia eri puolille maailmaa Minerals Processing sai vuoden aikana monia merkittäviä uusia tilauksia.

Enemmän rikastamotoimituksia

Heinäkuussa divisioona solmi kansainvälisen kaivosyhtiön kanssa 75 miljoonan euron sopimuksen jauhinmyllyjen toimittamisesta vuosien 2010 ja 2011 aikana. Brasilialainen Salobo Metais tilasi Carajásiin rakennettavan kuparirikastamon ensimmäiseen vaiheeseen 24 TankCell® 200-vaahdotuskennoa lisälaitteineen, varaosia sekä asennusvalvonnan. Toimitus on vuoden 2009 lopulla. Nordic Mines tilasi kaksi jauhinmyllyä, varaosia ja palveluita Raahen lähellä sijaitsevaan Laiva-kultarikastamoon. Polymetal tilasi kuusi jauhinmyllyä varaosineen Albazino-projektiinsa sekä vaahdotusteknologiaa ja varaosia Dukat-projektiinsa Venäjälle.

Divisioona sai myös merkittävän tilauksen Brasiliasta Mirabela Mineraçõolta, jonne se toimittaa laajan teknologiapaketin Santa Ritan uuteen nikkelisulfidirikas-



Minerals Processing -divisioonalla on kattava teknologia-tarjonta, laaja kokemus, vahva prosessiosaaminen sekä onnistuneet asiakastoimitukset, jotka tarjoavat kilpailuedun ja joiden avulla se pystyy vahvistamaan edelleen markkina-asemaansa.

tamoon sekä Cumerio Mediltä, joka tilasi kuonarikastamon laajennuksen Bulgariassa sijaitsevaan Pirdopin kuparisulattoonsa.

Vuoden lopulla peruuntui kaksi tilausta, jotka eivät olleet vielä tilauskannassa. Russian Copper Company päätti siirtää Mihevskyn porfyri-kuparihankettaan Venäjällä projektirahoituksen vaikeutumisen takia. Lisäksi Outotecin vuonna 2007 julkistaman Sri Lankan toimitettavan kolmannen juomavesilaitoksen sopimuskumppanit päättivät, että projektia ei toteuteta.

Uusia osajia tarvittiin

Kapasiteetin käyttöaste oli koko vuoden korkea. Kasvusta johtuen uusia työntekijöitä palkattiin vuoden alkupuolella erityisesti vahvistamaan palveluliiketoiminnan verkostoa. Vuoden lopussa divisioonassa työskenteli 673 henkilöä. Myös uusia alihankkijoita liittyi vahvistamaan Outotecin kansainvälistä verkostoa.

Markkina-asema vahvistui

Asiakkaiden kiinnostus hankkia laajempia kokonaisuuksia paransi divisioonan markkina-asemaa. Minerals Processing -divisioonan osaaminen on vahvaa juuri

rikastamojen ja prosessikokonaisuuksien toimituksissa. Lisäksi divisioonan etuna tarjouskilpailussa on sen kattava teknologia-tarjonta, pitkä kokemus ja vahva prosessiosaaminen sekä onnistuneet asiakastoimitukset, joiden avulla se pystyy vahvistamaan edelleen markkina-asemaansa.

Outotec on markkinajohtaja vaahdotusteknologiassa ja analysointiteknologiassa ja analysointiteknologiassa mineraaliteollisuuden sovelluksiin. Analysointiteknologit valvovat rikastamon prosesseja jatkuvasti varmistaen mahdollisimman suuren metallien saannin ja prosessin tehokkuuden, jotta rikasteesta tulee mahdollisimman sopivaa jatkojalostusta varten. Divisioona on myös yksi johtavia toimittajia fyysikaalisen erottelun sekä jauhatus-, sakeutus- ja selkeytysteknologioiden alueella.

Markkinoilla odottava tunnelma

Loppuvuodesta rahoituksen vaikeutuminen hidasti asiakkaiden päätöksentekoa etenkin uusinvestointien osalta. Osalla asiakkaista on kuitenkin hyvien tulosvuosien ansiosta mahdollisuus lisätä kapasiteettiaan ja varautua siten metallien kysynnän uuteen nousuun. Uuden kapasiteetin rakentaminen vie yleensä

yli kolme vuotta investointipäätöksestä. Aloittelevilla ja pienillä kaivosyhtiöillä, joilla on vain yksi hanke, tilanne on vaikeampi ja uusien projektien neuvottelut vaativat todennäköisesti pidemmän ajan.

Toimitusajat ovat viimeisten vuosien aikana venyneet poikkeuksellisen pitkiksi johtuen voimakkaan kasvun aiheuttamasta kapasiteettivajeesta sekä teknologiantoimittajilla että alihankkijoilla. Markkinatilanteen tasoittumisen seurauksena toimitusaikojen oletetaan lyhenevän vuoden 2009 aikana.

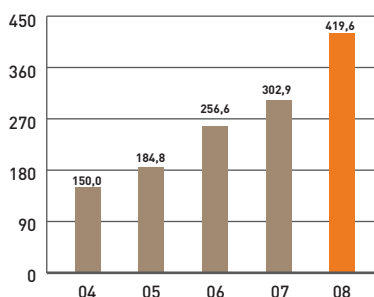
Panostuksia palveluliiketoimintaan ja uusiin sovelluksiin

Minerals Processing on jo saanut palveluliiketoiminnan hyvään kasvuun. Toiminnalle varmistetaan riittävät resurssit ja palveluja markkinoidaan asiakaskunnalle aiempaa tehokkaammin.

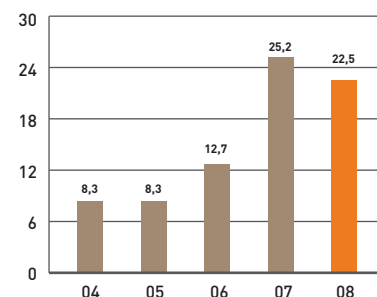
Divisioonan teknologioiden soveltaminen uusilla toimialoilla on myös mahdollista. Erityisesti vesien käsittely ja veden talteenoton merkitys kasvaa monissa teollisuusprosesseissa, joissa Outotecin teknologiaosaamista voitaisiin hyödyntää.

Liikevaihto

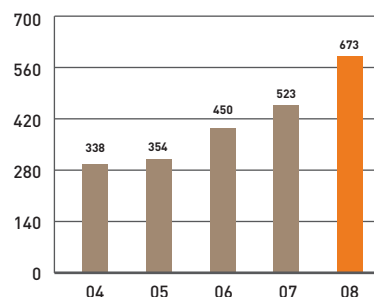
milj. EUR

**Liikevoitto**

milj. EUR

**Henkilöstö**

Henkilöä



Veden käsittelyn ja talteenoton merkitys tulee kasvamaan prosessiteollisuudessa. Minerals Processing -divisioonan laitteita ja osaamista voidaan hyödyntää niin teollisuusvesien käsittelyssä kuin juomavesilaitoksissakin.

TANKCELL® 300 - MAAILMAN SUURIMMAT VAAHDOTUSKENNOT MACRAES-KULTAKAIVOKSELLE

Sopimus

Outotec sai vuoden 2007 alussa OceanaGold Corporationilta tilauksen maailman suurimpien vaahdotuskennojen, kolmen TankCell® 300 -laitteen suunnittelemisesta ja toimittamisesta Macraes-kultakaivokselle Uuteen Seelantiin.

Haasteet

Outotecin haasteena oli korvata tuotannon pullonkaulana ollut kahdessa linjassa toimiva vaahdotusyksikkö yhdellä vaahdotuspiirillä, mahdollistaa prosessilaitteisto erittäin pieneen tilaan, lisätä laitoksen vaahdotuskapasiteettia ja parantaa kultapitoisen sulfidin saantia - tämä kaikki erittäin lyhyessä aikataulussa.

Projektin laajuus

Outotecin toimitus käsitti vaahdotuspiirin suunnittelun, laitetoimitukset ja asennuksen kokonaistoimituksena. Projektitiimi aloitti työnsä tammikuussa 2007 Australiasa ja Suomessa. Projektin toteutus eteni hyvin Outotecin vastatessa kaikkien rakennus-, sähkö- ja yleisten töiden hoitamisesta aikataulun mukaan. Uusi vaahdotuspiiri käynnistyi vuoden 2008 alussa.

Outotecin ratkaisu

Yli 1 600:n TankCell®-vaahdotuskennoitoimituksensa ansiosta Outotec on saavuttanut hyvän maineen vaahdotusteknologian toimittajana maailmanlaajuisesti. Outotec suunnitteli Macraesin laitteiston ennakkoluulottomasti, testasi sen perusteellisesti ja käytti toimituksessa uusinta omaan tuotekehitykseen perustuvaa sekoitusteknologiaa ja prosessiautomaatiojärjestelmää. Uusi TankCell® 300 -piiri saavutti sille asetetut tavoitteet ja jopa ylitti ne. Kultasulfidin saanti parani kolmella prosentilla ja vaahdotamon vuotuinen tuotantokapasiteetti kasvoi kuuteen miljoonaan tonniin. Laitoksen mekaaninen ja metallurginen kestävyys parani, käyttökustannukset alenivat ja huollon tarve väheni aiempaan kahden vaahdotuspiirin ratkaisuun verrattuna.

Outotecin onnistunut kolmen TankCell® 300 -vaahdotuskennon toimitus OceanaGoldin Macraesin kultakaivokselle merkitsee maailmanlaajuisesta läpimurtoa vaahdotusteknologian kehittämisessä.

Työntäyteinen vuosi projektien toimituksissa

Base Metals -divisioona toimittaa omaan tuotekehitykseen perustuvia prosesseja ja laitteita perusmetallirikasteiden jalostamiseksi puhtaksi metalleiksi sekä kromiittimalmin jalostamiseksi ruostumattoman teräksen raaka-aineeksi ferrokromiksi.



Vuonna 2008 käynnistettiin Konkola Copper Minesin uusi kuparin liekki-sulatuslaitos Sambiasa. Tehtaassa käytetään raakakuparin tuotantoon Outotecin kehittämää suorasulatusmenetelmää, joka tehostaa kuparin valmistusprosessia, koska erillistä konvertointivaihetta ei tarvita.



▶ **Zhuzhou Smelter Group valitsi Outotecin edistyksellisen sinkkirikasteen suoraliuotusprosessin Kiinan sinkkitehtaansa laajennukseen. Tehdasta käynnistettiin vuoden 2008 lopulla.**

Southern Peru Copper Corporation tilasi uuden kuparin uutto- ja elektrolyysilaitoksen Tía María -hankkeeseensa Peruun, mikä oli Base Metals -divisioonan suurin tilaus vuonna 2008. Valmistuttuaan vuonna 2010 laitos tuottaa noin 120 000 tonnia kuparikatodeja vuosittain.

Base Metals -divisioonan osaaminen kattaa tuotantomenetelmät sekä sulfidisille että oksidisille rikasteille. Divisioonassa tarjotaan asiakkaan raakaa-aineen ja lopputuloksen kannalta parhaan prosessin yhdistämällä pyrometallurgiset ja hydrometallurgiset teknologiat. Energiatohokkuutensa ja puhtautensa ansiosta useat Base Metalsin prosessit ovat EU:n luokituksen mukaan parhaita käytettävissä olevia tekniikoita.

Divisioonassa kehittää ja tarjoaa edistyksellisiä teknologioita kuparin, nikkelin, sinkin, jalometallien ja ferroseosten tuottajille. Toimitukset voivat sisältää kannattavuusselvityksiä, perussuunnitelun, teknologian käyttöoikeuksien lisenssit ja omaan tuotekehitykseen perustuvia laitteita, asennus- ja käynnistysvalvontaa, testauksia ja koulutusta sekä huolto- ja varaosapalveluja.

Base Metalsin osaaminen perustuu vuosikymmenten aikana tehtyyn tutkimus- ja kehitystyöhön Outotecin Porin tutkimuskeskuksessa sekä lukuisiin toimituksiin. Divisioonassa toimii myös läheisessä yhteistyössä asiakkaidensa kanssa heidän tuotantonsa parantamiseksi.

Työntäyteinen vuosi

Vuosi 2008 oli Base Metals -divisioonalle työntäyteinen johtuen lukuisista uusista tilauksista sekä aiemmin tehtyjen sopimusten mukaisista toimituksista ja niihin liittyvistä laitojen käynnistämistä.

Base Metalsin liikevaihto kasvoi kahdeksan prosenttia edellisvuotisesta 295,3 miljoonaan euroon vuonna 2008 (2007: 274,2 miljoonaa euroa). Divisioonassa sai valmiiksi kuparin liekkisulatus-liekkikonvertointilaitoksen Kiinan Yanggussa ja kuparisulaton Sambiasissa. Myös divisioonan kannattavuus parani. Liikevaihto kasvoi 48,7 miljoonaan euroon (2007: 43,9 milj. euroa), mikä vastaa 16,5 prosenttia divisioonan liikevaihdosta (2007: 16,0 %).

Outotecin oma konepaja, Outotec Turula, keskittyi Base Metalsin laitteiden valmistamiseen, mikä mahdollisti toimitusaikatauluissa pysymisen. Divisioonassa onnistui myös uusien teknologioiden kaupallistamisessa ja palveluliiketoiminnan kasvattamisessa.

Uusia modernisointi-, laajennus- ja palvelusopimuksia

Base Metals sopi KGHM Polska Miedzin Puolan Glogowissa sijaitsevan liekkisul-

Enemmän pitkäaikaisia palvelusopimuksia

latusuunin modernisoinnista, jonka määrä valmistua vuonna 2009. Laitos käyttää edistyksellistä suoraliuotus-teknologiaa, jonka avulla tuotetaan raakakuparia suoraan rikasteesta ilman erillistä konvertointivaihetta.

Divisioonassa sopi ASA Metalsin kanssa kromiittimalmin pelletointilaitoksen sekä kahden esikuumennusuunin toimituksesta Etelä-Afrikkaan. Uusi tehdas käynnistyy vuoden 2009 lopulla.

Lisäksi divisioonassa sopi Southern Peru Copper Corporationin kanssa kuparin uutto- ja elektrolyysilaitoksen toimittamisesta Tía María -hankkeeseen Peruun. Sen määrä valmistua vuonna 2010.

Base Metals teki viiden vuoden palvelusopimuksen konsultointi-, suunnittelu- ja projektipalvelujen toimittamisesta



Base Metalsin tavoitteena on tarjota asiakkailleen sopivia palvelupaketteja jo teknologian myynnin yhteydessä tehostaakseen asiakkaidensa tuotantolaitosten toimintaa koko niiden elinkaaren ajan.

Bolidenin kaivoksille ja sulatoille Ruotsiin sekä Taran kaivokselle Irlantiin. Divisioona myös jatkoi sopimustaan suunnittelu- ja projektipalveluista Bolidenin Harjavallan ja Kokkolan tehtailla sekä Norilsk Nickelin Harjavallan tehtailla.

Uusia teknologioita kaupallistettiin

Base Metals eteni HydroCopper®-prosessin kaupallistamisessa tehdessään armenialaisen kuparintuottajan kanssa aiesopimuksen HydroCopper®-laitoksen perussuunnittelusta ja toimittamisesta Zangezurin kaivoksen yhteyteen. Asiakkaan rikastetta testattiin Porin tutkimuslaitoksen koetehtaalla.

Nykyaikaisessa elektrolyysiprosessissa käytettävien kestokatodien valmistustekniikkaa parannettiin. Ensimmäiset sopimukset solmittiin elektrolyysin materiaalinhallintajärjestelmän toimitamisesta ja ensimmäinen erä omaan tuotekehitykseen perustuvia jäähdytys-torneja myytiin vuonna 2008.

Uutena aluevaltauksena saatiin ferromangaaninuunin uusiminen, mikä tukee divisioonan tavoitetta osallistua yhä enemmän asiakkaidensa tehtaiden modernisointeihin.

Lisää asiantuntijoita

Base Metals -divisioonaan palkattiin lisää asiantuntijoita teknologian kehitykseen, projektitoimituksiin ja palveluliiketoimintaan. Vuoden lopussa divisioonassa työskenteli 747 henkilöä eli 20,5 prosenttia enemmän kuin vuonna 2007.

Lähivuosien haasteena on uusien työntekijöiden kouluttaminen vaativiin asiantuntijatehtäviin työssä oppimisen kautta ja tietotaidon siirtäminen vanhemmalta sukupolvelta nuorille.

Korkeatasoinen teknologia vahvistaa markkina-asemaa

Base Metals on alansa johtava perusmetallien ja ferroseosten tuotantoteknologioiden toimittaja. Moni sen itse kehittämistä teknologioista on ominaisuuksiltaan ylivertainen kilpailijoihinsa nähden. Teknologijahtajuus on tulevaisuudessa yhä merkittävämpi kilpailutekijä, koska vain edistyksellisimmän teknologian avulla asiakkaat saavuttavat tehokkaimman, turvallisimman ja ympäristöystävällisimmän tuotannon.

Divisioonan tarjonta kattaa useiden metallien tuotantoprosessit kun taas kilpailijat ovat yleensä keskittyneet

vain muutamiin tuotantoteknologioihin tai yhteen metalliin. Myös laaja-alainen osaaminen ja pitkä kokemus metallien tuotantoprosesseista vahvistavat divisioonan kilpailuasemaa.

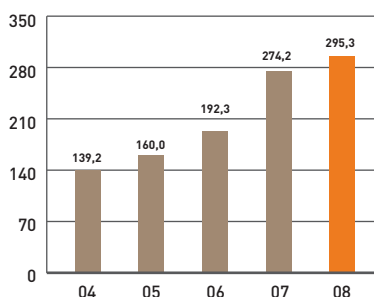
Painotus uuden teknologian ja palvelujen kehittämisessä

Maailmantalouden epävarmuuden vuoksi asiakkaiden päätöksenteon odotetaan hidastuvan varsinkin uusinvestointien osalta. Toisaalta tuotannon kustannustehokkuuden, energiatehokkuuden ja puhtauden merkitys tulee kasvamaan, joten niiden parantamiseen tähtäävien investointien odotetaan lisääntyvän.

Base Metalsin tavoitteena on säilyttää hyvä kannattavuus ja vahva markkina-asema sekä jatkaa uusien teknologioiden kehittämistä ja palveluliiketoiminnan kasvattamista. Asiakkailla on entistä suurempi tarve ulkoistaa ydintoimintaansa kuulumattomia tehtäviä. Base Metalsin tavoitteena onkin tarjota asiakkailleen palvelupaketteja jo teknologian myynnin yhteydessä tehostaakseen asiakkaidensa tuotantolaitosten toimintaa koko niiden elinkaaren ajan.

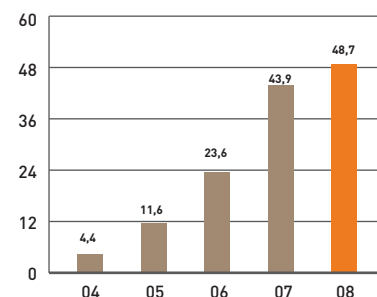
Liikevaihto

milj. EUR



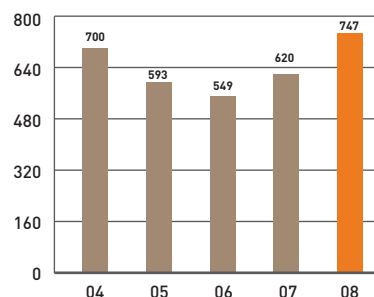
Liikevoitto

milj. EUR



Henkilöstö

Henkilöä



Kiinan Yanggussa käynnistyi vuonna 2008 nykyaikainen kuparin tuotantolaitos, jossa on käytetty Outotecin puhdasta liekkisulatus-liekkikonvertointiteknologiaa sekä edistyneitä Lurec®-rikkihappoteknologiaa.

UUDEN KUPARINTUOTANTOLAITOKSEN SUUNNITTELU JA TOIMITUS KIIINAAN

Sopimus

Outotec sopi vuonna 2005 Yanggu Xiangguang Copper Companyn kanssa uuden kuparintuotantolaitoksen suunnittelemisesta ja toimittamisesta Kiinan Yangguun. Sopimuksen arvo oli yli 50 miljoonaa euroa.

Haasteet

Haasteena oli suunnitella koko tuotantolaitos siten, että sen pääomainvestointi- ja käyttökustannukset olisivat alhaiset, se täyttäisi tiukentuvat ympäristösäädökset 50 vuoden ajan ja että uuden tehtaan tuotanto olisi energiatehokasta ja sen kapasiteetti voitaisiin helposti kaksinkertaistaa myöhemmin.

Projektin laajuus

Outotec toimitus kattoi teknologioiden käyttölisenssit, perussuunnittelun, omaan tuotekehitykseen perustuvat laitteet liekkisulatus- ja liekkikonvertointiuneihin, anodi-valimon, elektrolyysin koneet ja kestokatodit sekä jalometallitehtaan ja rikkihappotehtaan avainlaitteet. Nanchang Engineering & Research Institute of Nonferrous Metals oli vastuussa paikallisesta detaljisuunnittelusta ja projektin toteutuksesta.

Suunnittelutyö alkoi vuonna 2005. Projektissa työskenteli Outotecin asiantuntijoita Suomesta, Saksasta, Ruotsista ja Kiinasta. Suunnitteluun ja valvontaan käytettiin yhteensä 50 000 tuntia. Rikastetta syötettiin liekkisulatusuunin ensimmäisen kerran vuoden 2007 elokuussa. Kaikki laitteet käynnistettiin onnistuneesti erittäin lyhyessä ajassa. Projekti saatettiin päätökseen vuonna 2008.

Outotecin ratkaisu

Outotec hallitsee koko tuotantoketjun korkealaatuisen elektrolyttisesti puhdistetun kuparin tuottamiseksi rikasteesta ja käytti Yanggun tehtaan osaprosessien suunnittelussa uusimpia, sekä ympäristön että energian kulutuksen kannalta parhaita teknologioita. Tehtaan tuotantokapasiteetti on 200 000 tonnia kuparia vuodessa. Kahden ja puolen vuoden aika sulaton rakentamiseksi kirjaimellisesti vihreälle niitylle on sulattoprojektien historiassa lyhimpiä. Projektia käytetään esimerkkinä uusille sulattohankkeille, ei pelkästään lyhyen toimitus- ja käynnistysaikansa vuoksi, vaan tehtaan tehokkuuden ja puhtauden vuoksi.

Yanggu Xiangguang Copper sai vuonna 2008 Kiinan hallituksen korkeimman ympäristöpalkinnon sulattoprojektistaan.

Suuria kokonaistoimituksia työn alla

Metals Processing -divisioona tarjoaa teknologioita ja palveluja rauta-, teräs- ja alumiiniteollisuuksille. Se toimittaa myös rikkihappotehtaita, poistokaasuteknologioita ja pasuttoja metallurgiselle teollisuudelle. Divisioonan teknologioita voidaan käyttää myös lannoite- ja pigmenttiteollisuudessa sekä energian tuotannossa.



Metals Processing -divisioona on teknologiajohtaja rautamalmin pelletointijärjestelmissä. Suurin osa maailman rautapelleteistä tuotetaan Outotecin ketjuarinateknologialla.



Metals Processing -divisioonan liikevaihdon kasvua edistivät pääasiassa alumiiniteknologiatoimitusten, suurten rikkihappotehdastoimitusten sekä pasutto-toimitusten hyvä eteneminen.

Metals Processing -divisioona kehittää ja toimittaa teknologioita raudan, alumiinioksidin, alumiinin, ilmeniitin ja synteettisen rutiilin tuotantoon sekä rikkihapon rikasteiden pasutukseen ja rikkihapon tuotantoon. Lisäksi divisioona tarjoaa energiasektorille räätälöityjä kierto- ja jupetiteknologiaan perustuvia ratkaisuja kuten hiilen koksauksen, kaasutuksen ja polttoa sekä öljyliuskeen pyrolyysiä.

Toimitusten laajuus vaihtelee kannattavuustutkimuksista, laitojen tarkastuksista ja tuotannon pullonkaulojen poistamisesta teknologiapaketteihin ja kiinteähintaisiin avaimet käteen -laitostoimituksiin. Divisioona palvelee asiakkaitaan sekä uusinvestoinneissa että olemassa olevien tuotantolaitosten modernisoinneissa ja laajennuksissa.

Kannattavuus parani

Asiakkaiden investointiaktiivisuus jatkui hyvänä vuoden 2008 alussa. Projektien toimitusajat olivat tiukkoja, koska asiakkaille oli tärkeää saada tuotantonsa käyntiin mahdollisimman nopeasti metallien voimakkaan kysynnän vuoksi. Vuoden loppua kohti ilmapiiri muuttui, ja teknologioiden kysyntä hidastui.

Metals Processing -divisioonan liikevaihto kasvoi vuonna 2008 yli 14 prosenttia edellisvuodesta 494,7 miljoonaan euroon (2007: 432,3 miljoonaa euroa). Liikevaihdon kasvua edistivät erityisesti alumiini- ja rikkihappotehdasprojektien ja pasuttoprojektien hyvä eteneminen. Divisioona sai valmiiksi suuren pelletointilaitostoimituksen Samarcolle Brasiliaan, rikkihappoteknologiatoimituksen Kiinan Yangguun, alumiinioksidin kalsinointilaitoksen Govelle Australiaan sekä sintrauslaitoksen Tata Steelille Intiaan.

Divisioonan liikevoitto parani huomattavasti ja nousi 61,1 miljoonaan euroon (2007: 38,1 milj. euroa), mikä vastaa 12,3 prosenttia divisioonan liikevaihdosta. Kannattavuuden paranemiseen vaikuttivat toimitusten määrän kasvu, lisenssitulot, projektien katteiden paraneminen, muutostilaukset ja useiden onnistuneiden projektien valmistuminen.

Suuria pelletointi- ja sintrauslaitostilauksia

Vuoden 2008 aikana divisioonan saamat suurimmat tilaukset olivat rikkihappoteknologian toimittaminen lannoitustuottajalle Petroquímica de Venezuelalle ja rauta-

Kasvua uusilta asiakastoimialoilta

malmin pelletointilaitoksen toimittaminen intialaiselle teräksentuottajalle Tata Steelille. Laitoksesta tulee yksi maailman suurimmista. Lisäksi divisioona sai merkittäviä tilauksia alumiiniteknologian toimittamisesta Kiinaan, sintrauslaitoksen toimittamisesta Intiaan sekä ketjuarinateknologian toimittamisesta rautamalmin pelletointilaitokseen Kiinaan.

Outotec ja Eesti Energia sopivat yhteisyrityksen perustamisesta tarkoituksenaan kehittää ja markkinoida ympäristöystävällisiä, energiatehokkaita ja taloudellisesti kannattavia menetelmiä öljyliuskeen (palavan kiven) jalostamiseen. Divisioonan kierto- ja jupetiteknolo-



Metals Processing -divisioonan vahvimmat kilpailuedut ovat teknologinen edelläkävijyys, pitkä kokemus laajoista kokonaistoimituksista ja vahva projektiosaaminen, jotka mahdollistavat asiakkaille laadukkaan toimituksen vaativissakin olosuhteissa.

gian toimivuutta öljyliuskeen käsittelyyn testattiin kesän 2008 aikana Outotecin Frankfurtin tutkimuskeskuksessa. Vuoden lopussa divisioona sopi myös raakaöljyn tuotantolaitoksen perussuunnittelusta Eesti Energian tytäryhtiöiden kanssa. Leijupetiteknologia on kehitetty jo 1940-luvulla ja se on käytössä eri puolilla maailmaa kalsinointi- ja pasutuslaitoksissa. Sen soveltuvuutta myös muille toimialoille tutkitaan.

Uusien osaajien palkkaaminen jatkui

Metals Processing palkkasi lisää henkilöstöä toiminnan vahvistamiseksi ja palveluliiketoiminnan kasvattamiseksi. Tilapäisen projektihenkilöstön vähenemisen vuoksi henkilöstön määrä kuitenkin väheni 4,6 prosenttia vuoteen 2007 verrattuna ja oli 561 henkilöä vuoden 2008 lopussa. Osaamisen siirtäminen kokeneilta asiantuntijoilta nuoremmille on myös Metals Processingin haasteena.

Kilpailuetuna teknologinen edelläkävijyys

Kilpailu metallurgisen teollisuuden teknologiatoimituksissa on pirstaloitunutta, ja alalla on paljon pieniä toimittajia. Metals Processing säilytti johtavan

markkina-asemansa kaikilla teknologia-alueillaan ja vahvisti asemaansa erityisesti rikkihappotehtaiden toimittajana. Maantieteellisistä alueista sen asema on erityisen vahva Intiassa ja Brasiliassa. Myös Kiinassa divisioona on onnistunut saamaan merkittäviä kauppvoja kovasta kilpailusta ja paikallisten toimittajien halvemmissa hinnoissa huolimatta.

Metals Processing -divisioonan vahvimmat kilpailuedut ovat teknologinen edelläkävijyys, pitkäaikainen kokemus ja vahva projektiosaaminen, jotka mahdollistavat asiakkaille laadukkaan toimituksen vaativissakin olosuhteissa. Korkeasta laadusta ja vahvasta projektiosaamisesta kertoi myös joulukuussa brasilialaisen Samarco Mineraçõn Outotecille myöntämä laaturpalkinto, joka on tunnustus Outotecin hyvästä työstä Samarcon kolmannen pelletointilaitoksen rakentamisessa. Vuonna 2005 alkanut projekti valmistui aikataulun mukaisesti, ja maailman suurin rautamalmin pelletointilaitos käynnistyi huhtikuussa 2008.

Kasvua uusilta asiakassektoreilta

Maailmantalouden taantumien ja metallien hintojen voimakkaan laskun takia

asiakkaiden päätöksenteon odotetaan hidastuvan.

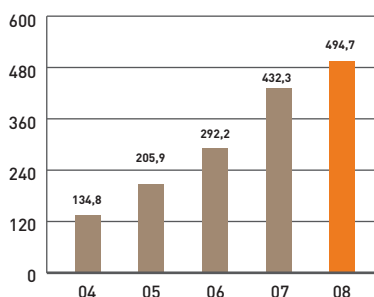
Metals Processing -divisioonan tärkeimpiä tavoitteita ovat markkina-aseman säilyttäminen ja kannattavan liiketoiminnan jatkaminen. Divisioona pyrkii kasvattamaan liikevaihtoaan panostamalla palveluliiketoimintaan ja tarjoamalla asiakkailleen palveluja tuotannon optimointiin ja tuotantopulonkalojen poistamiseen sekä jatkuvia huolto- ja varaosapalveluja.

Lisäksi divisioona pyrkii löytämään teknologioilleen uusia sovelluskohteita ja asiakastoimialoja. Kasvua odotetaan erityisesti energiasektorilta, jonka osalta on jo käynnistynyt lupaavia hankkeita.

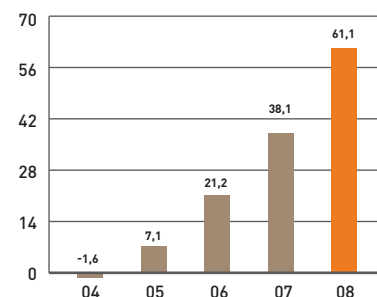
Hyvän kannattavuuden säilyttämiseksi on ensisijaisen tärkeää ylläpitää joustava liiketoimintamalli ja laaja alihankkijaverkosto, jotka mahdollistavat sopeutumisen muuttuvaan markkinatilanteeseen.

Liikevaihto

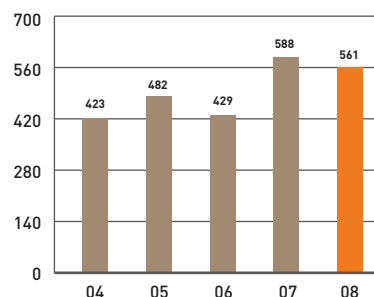
milj. EUR

**Liikevoitto**

milj. EUR

**Henkilöstö**

henkilöä



Outotec sai brasilialaisen rautamalintuottaja Samarco Mineraçõn laatupalkinnon Prêmio Samarco de Excelência 2008. Se on tunnustus korkealuokkaisista palveluista ja työturvallisuudesta Samarcon kolmannen pelletointilaitoksen rakentamisen aikana.

MAAILMAN SUURIMMAN RAUTAMALMIN PELLETOINTILAITOKSEN TOIMITTAMINEN BRASILIAAN**Sopimus**

Outotec sopi vuoden 2005 syyskuussa rautapellettien sintrausuunin toimittamisesta kokonaistoimituksena Samarco Mineraçõlle Brazilian Ponta Ubuun. Sopimus oli arvoltaan yli 170 miljoonaa euroa.

Haasteet

Haasteena oli suunnitella ja rakentaa maailman suurimman pelletointilaitoksen ydinprosessi kiinteähintaisena kokonaistoimituksena 30 kuukauden kuluessa siten, että tehdas täyttää uusimmat ympäristömääräykset.

Projektin laajuus

Outotec pystytti suunnittelutoimiston Belo Horizonteen ja aloitti työt vuoden 2005 lopulla. Outotecin toimitusosuus käsitti materiaalitestit, kaikki suunnittelutyöt, laitetoimitukset, rakentamisen, käynnistyksen ja teknisen tuen laitoksen ydinprosessiin, johon sintrausuunin lisäksi kuuluivat syöttölaitteet ja kaasunpesulaitteisto sekä oheislaitteet. Suurin osa laitteista ja palveluista hankittiin paikallisesti Espírito Santon osavalttiosta. Projektiin osallistui henkilöstöä Outotecin Saksan ja Brazilian toimistoista ja työhön

käytettiin lähes neljä miljoonaa tuntia. Pelletointilaitos käynnistyi onnistuneesti vuoden 2008 huhtikuussa.

Outotecin ratkaisu

Outotecilla oli kokemusta jo yhdeksän vastaavan pelletointilaitoksen toimittamisesta Brasiliaan ja 50:stä muusta eri puolille maailmaa toimitetusta referenssilaitoksesta. Samarcon uusi laitos suunniteltiin viimeisimpien ympäristövaatimusten mukaiseksi. Outotec käytti perinteisen ketjuarinateknologian lisäksi uusinta mittaus- ja säätötekniikkaa sekä edistyneitä sisäänrakennettua käytönoptimointijärjestelmää, joiden ansiosta laitoksesta tuli malliesimerkki energiatehokkaasta pelletoinnista. Sen energiankulutus on 20 prosenttia alhaisempi kuin muiden vastaavien laitosten. Samarcon tehdas on 7,25 miljoonan tonnin vuotuisella rautapellettien tuotannolla maailman suurin pelletointilaitos. Projektin tavoitteet saavutettiin erittäin tiukassa aikataulussa.

Outotec sai Samarcolta Prêmio Samarco de Excelência 2008 -laatupalkinnon tunnustuksena laadukkaasta toiminnastaan ja työturvallisuudesta projektin aikana.

Palveluliiketoiminta reippaassa kasvussa

Outotecin yhtenä strategisena tavoitteena on kasvattaa palveluliiketoimintaa ja olla asiakkaidensa kumppanina koko heidän tuotantolaitoksensa elinkaaren ajan. Tavoiteltu kasvu nostaa lisäarvoa tuottavien palvelujen osuutta liikevaihdossa ja tasoittaa osaltaan kaivos- ja metalliteollisuuden uusinvestointeihin liittyvän sykli-syyden vaikutusta liiketoiminnassa.



Kanadalainen Auburn, jonka Outotec osti vuonna 2008, tarjoaa muun muassa seisokkihuoltopalveluja sulatoille ja rikkihappotehtaille. Yrityksellä on yli 200 huoltopalvelujen asiantuntijaa.



Outotecillä on maailmanlaajuinen verkosto palvelukeskuksia, jotka tarjoavat asiakkaille edistyksellisiä palveluja ja kriittistä tukea paikallisesti. Palvelut on suunniteltu optimoimaan asiakkaiden laitokset ja prosessit.

Riippuen teknologiasta ja laitoksesta palvelut voivat kattaa laitoksen auditoinnit, toiminnan optimoinnin, modernisoinnit, kunnossapidon sekä projektien johtamisen ja koulutuksen. Oleellisena osana palvelutoimintaa ovat laitosten seisokkihuollot, tehtaiden ja laitteistojen huollot sekä varaosatoimitukset.

Asiakkaille on tärkeää tehostaa toimintaansa ja pienentää laitoksensa ympäristökuormitusta. Uuden laitoksen pitkäaikaisen toimintakyvyn takaamiseksi huolto ostetaan usein teknologian toimittajalta, joka pystyy varmistamaan hankitun teknologian käytettävyyden ja

Outotecin palvelut on suunniteltu optimoimaan asiakkaiden laitokset ja prosessit.



Yli 300 Outotecin palveluosaajaa osallistui kansainväliseen palvelujen myynnin kehittämiseen tähtäävään koulutusohjelmaan vuonna 2008.



OUTOTECIN PALVELUT

Asiantuntijapalvelut

Laitosten auditoinnit
Laitosten ja laitteistojen tarkastukset
Käyttökonsultointi
Käynnistystuki
Koulutus
Tutkimukset ja analyysit

Laitteiden ja laitosten

modernisointipalvelut
Prosessien ja laitteiden optimointi
Laitosten uudistaminen
Asennus- ja käynnistyspalvelut

Käyttö- ja kunnossapitopalvelut

Ennakkohoitolpalvelut
Toiminnan varmistaminen
Käyttö- ja kunnossapitokoulutus

Varaosapalvelut

Kulutus- ja varaosat
Varaosien korjaukset
Varastonhallinta

luotettavuuden koko laitoksen elinkaaren ajan. Outotecillä on suuri joukko alan ammattilaisia, joilla on laaja kokemus ja ymmärrys siitä, miten asiakkaiden tuotantolaitokset ja prosessit optimoidaan.

Palveluliiketoiminta on osa kaikkea toimintaa

Parin viime vuoden ajan Outotec on määrätietoisesti vahvistanut palveluliiketoimintaan tarvittavia resursseja ja osaamista. Aluksi yhtiö keskittyi hyödyntämään vanhoja asiakkuuksia tarjoamalla heille aktiivisesti varaosa- ja muita palveluja, mutta nyt myös uusiin teknologiasopimuksiin kuuluu aina palveluja.

Outotecin palveluliiketoimintaa johdetaan ja kehitetään konsernitasolla. Sen liikevaihto, joka sisältyy divisioonien liikevaihtolukuihin, raportoidaan konsernitasolla.

Yrityksen palveluliiketoiminta on osana kaikkea toimintaa: tutkimusta ja teknologian kehitystä, myyntiä ja markkinointia, suunnittelua, asiakasdokumentointia, hankintoja, ostotoimintaa sekä projektien toteutusta. Palveluja tarjotaan asiakkaalle jo teknologian myynnin alkuvaiheessa.

Huomattavaa kasvua

Outotec määritteli vuoden 2008 alussa tavoitteekseen kasvattaa palveluliiketoimintaansa 250-300 miljoonan euron vuositasolle vuoden 2010 loppuun mennessä.

Kanadalaisen kaivos- ja metalliteollisuuden kunnossapitopalveluja tarjoavan Auburnin osto vahvisti Outotecin palveluliiketoimintaa. Auburnilla on monipuolinen kokemus muun muassa sulattojen ja rikkihappotehtaiden seisokkihuoltopalveluista.

Outotecin toimittamat yli 2 000 laitosta tai laitteistoa antavat hyvän pohjan palveluliiketoiminnan kasvattamiselle. Esimerkiksi yli 600 Outotecin toimittamaa rikkihappotehdasta ja yli 40 sulattoa tarvitsevat koko ajan erilaisia palveluja.

Vuonna 2008 palveluliiketoiminnan osuus oli 141,2 miljoonaa euroa eli 11,6 prosenttia koko konsernin liikevaihdosta (2007: 80,6 milj. euroa eli 8,1 %). Kasvua edellisen vuoden tasoon verrattuna oli 75 prosenttia.

Energiatehokkaita ratkaisuja teknologiaa kehittämällä

Outotec pyrkii edelleen parantamaan kilpailukykyään kehittämällä asiakkailleen entistä tehokkaampia ja puhtaampia teknologisia ratkaisuja. Jatkuva teknologioiden ja laitteiden kehittäminen on Outotecille ehto teknologiajohtajuuden säilyttämiseksi.



Outotecin teknologiajohtajuus perustuu koko jalostusketjun hallintaan malmista puhtaaksi metalliksi, tiiviiseen asiakasyhteistyöhön, laajaan kokemukseen sekä vuosikymmenten aikana tehtyyn pitkäjänteiseen tutkimustoimintaan yrityksen omilla tutkimuskeskuksissa.



Outotec pyrkii löytämään asiakkaansa tarpeeseen parhaiten sopivan teknologiaratkaisun ja palvelujensa avulla varmistamaan sen tehokkaimman ja puhtaimman käytettävän.



Outotec on teknologian kehittäjänä edelläkävijä alallaan. Useat sen teknologioista ovat markkinoiden tehokkaimpia niin metallien talteen-saannin, energian ja veden käytön osalta, kuin myös prosessin tuottavuuden kannalta.



Outotecin tutkimus- ja kehitystoiminnan lähtökohdiana on asiakkaiden tarpeet, kuten esimerkiksi tuotantokustannusten alentaminen, kokonaissaannin parantaminen ja tuotannon ympäristökuormituksen vähentäminen. Toinen tärkeä teknologian kehitystä suuntaava tekijä on vesi ja sen heikentyvä saatavuus muun muassa kaivoksilla. Tuotantoprosessit tarvitsevat makeaa vettä, jota monilla kaivosalueilla on niukasti saatavilla. Outotec pyrkii tuotekehityksessään vähentämään prosessin aikana tarvittavaa vesimäärää, lisäämään veden kierrätystä ja vähentämään poistovesien määrää.

Tuotantoprosesseissa syntyy myös kuonaa ja muita sivutuotteita. Näiden sivutuotteiden laatua pyritään parantamaan siten, että niitä jatkojalostetaan myyntituotteiksi tai että niiden varastointi on turvallista. Päästöjä minimoidaan Outotecin tehokkailla puhdistusmenetelmillä.

Kilpailuetuna vahva kehitystoiminta

Outotec on teknologian kehittäjänä edelläkävijä alallaan. Yrityksen teknologiajohtajuus perustuu koko jalostusketjun hallintaan malmista puhtaaksi metallik-

si, tiiviiseen asiakasyhteistyöhön, laajaan kokemukseen sekä vuosikymmenten aikana tehtyyn pitkäjänteiseen tutkimustoimintaan yrityksen omissa tutkimuskeskuksissa. Kilpailijoilla ei ole vastaavia monipuolisia omia, teknologian kehittämistä tukevia ja koeajot mahdollistavia tutkimuskeskuksia käytössään.

Outotecin tutkimuksen ja teknologian kehittämisen parissa työskentelee noin 230 henkilöä. Vuonna 2008 tutkimus- ja kehityskulut olivat 20,2 miljoonaa euroa (2007: 19,9 milj. euroa). Yrityksen tutkimus- ja teknologiankehitystoiminta on kuitenkin laajempaa johtuen lukuisista asiakkailta laskutettavista töistä ja korkeakoulujen kanssa tehdyistä tutkimuksista. Porissa ja Frankfurtissa sijaitsevat tutkimuskeskukset tekevät Outotecin sisäisiä tutkimus- ja kehityshankkeita ja tarjoavat lisäksi asiakkaille tutkimus- ja analyysipalveluita. Porin tutkimuskeskus keskittyy mineraalien ja värimetallien prosessointiin ja Frankfurtin yksikkö rautarikasteiden pelletointiin ja sintraukseen, rikkihappotehtaiden kehittämiseen sekä kiertoleijupetiteknologioihin.

Outotecin keskeisiä osaamisalueita ovat fysikaaliset erotustekniikat, kiinteän tilan metallurgia, pyro- ja hydrometal-

Uutta teknologiaa energian tuotantoon

lurgia sekä kaasujen käsittelytekniikat. Lisäksi yrityksellä on paljon erikoisosamista materiaalitekniikassa, ympäristö- ja energiatekniikassa, tehdas- ja laitesuunnittelussa, laitteisto- ja prosessiautomaatiossa sekä kansainvälisten projektien toteutuksessa.

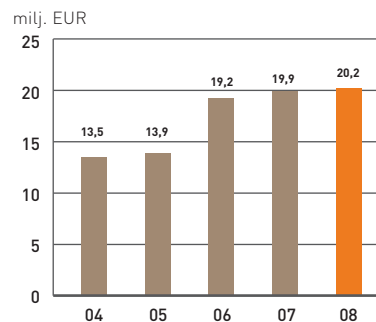
Puhtaampaa teknologiaa

Kestävän kehityksen mukainen metallien tuotanto on suuri haaste kaivos- ja metallurgiselle teollisuudelle. Oikealla teknologiavalinnalla metalleja voidaan tuottaa tehokkaasti ja ympäristöä säästään. Teknologian arvostus ongelmien ratkaisijana onkin kasvanut viime vuosina. Oikean teknologian valinta on erityisen tärkeää investoitaessa uuteen tuotantoprosessiin, jonka käyttöikä on



Outotecin Porin tutkimuskeskus sai Recognised for Excellence -tunnustuksen Suomen laatupalkintokilpailussa. Yli 500 pisteen saavutuksellaan tutkimuskeskus on oikeutettu viiden tähden Recognised for Excellence, R4E -tunnuksen käyttöön.

Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut



useita kymmeniä vuosia. Palvelujensa avulla Outotec pyrkii varmistamaan myös toimittamansa prosessin tehokkaimman ja puhtaimman käyttötavan.

Outotecin sisäisen tutkimuksen mukaan noin 70 prosenttia vuoden 2008 tilauksetymästä (2007: 80 %) voidaan luokitella talouden yhteistyö- ja kehitysjärjestö OECD:n määritelmän mukaan ympäristöhyödykkeiksi ja -palveluiksi (Environmental Goods and Services, EGS) eli tuotteiksi ja palveluiksi, jotka mittavat, ehkäisevät, rajoittavat, alentavat tai korjaavat ympäristövaikutuksia.

Tutkimus osoitti lisäksi, että 63 prosenttia Outotecin teknologioista on selkeästi EGS-teknologioita ja lisäksi 33 prosenttia voidaan pitää sellaisina käyttösovelluksesta riippuen.

Energiatehokkuuden lisäksi Outotec pyrkii parantamaan asiakkaan tuotannon materiaalitehokkuutta, veden kulutusta, luotettavuutta, käytettävyyttä ja turvallisuutta. Asiakkaiden tuotannossa merkittävimmän kustannuserän muodostaa energia, joten sen kulutusta vähentämällä pystytään parantamaan tuotannon kannattavuutta ja samalla vähentämään hiilidioksidin- sekä muita päästöjä.

Teknologioiden kaupallistamista

Outotec pyrkii kaupallistamaan uudet teknologiansa nopeasti. Vuoden 2008 aikana kaupallistettua uutta teknologiaa edustaa muun muassa kuparin uutto- ja elektrolyysilaitoksen toimittaminen Peruun. Laitos perustuu omaan tuotekehitykseen ja on suurin uutto- ja elektrolyysiteknologiatoimitus Outotecin historiassa. Lisäksi Outotec solmi aiesopimuksen HydroCopper®-laitoksen perussuunnittelusta ja toimittamisesta Armeniaan. Porin tutkimuskeskuksen HydroCopper®-koelaitoksessa toteutettiin syksyllä 2008 testiajo asiakkaan rikasteella.

Sovelluksia muille teollisuudenaloille

Uutta aluevaltausta edustaa Outotecin kiertoleijupetiteknologian soveltaminen öljyliuskeen (palavankiven) jalostamisessa. Outotec on testannut teknologiaa öljyliuskeella Frankfurtin tutkimuskeskuksessaan vuoden 2008 kesällä. Öljyliuskeen ja öljyhiekan lisäksi teknologiaa voidaan käyttää myös hiilivetyä sisältävien materiaalien kuten muovijätteiden ja autonrenkaiden kierrätykseen. Outotec ja Eesti Energia sopivat yhteisyrityksen perustamisesta ympäristöstävällisten

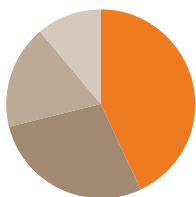
ja tehokkaiden öljyliuskeen jalostusmenetelmien kehittämiseksi ja markkinointimiseksi.

Immateriaalioikeuksien hyödyntäminen aktiivista

Outotec suojaa tutkimus- ja tuotekehityshankkeidensa tulokset immateriaalioikeuksin kaikissa tuoteryhmissä niiden päämarkkina-alueilla. Vuonna 2008 patentoiminen pysyi hyvällä tasolla ja keksintöilmoituksia tehtiin ennätysellinen määrä. Yrityksen sisällä on jaettu tietoa patenttien ja keksintöjen merkityksestä ja niiden hyödyntämisestä liiketoiminnassa, mikä osaltaan on lisännyt keksintöjä. Outotec laittoi vireille 45 uuden keksinnön patenttihakemusta ja sille myönnettiin 277 uutta kansallista tai alueellista patenttia. Yrityksellä on 503 patenttiperhettä käsittäen 4 448 kansallista patenttia tai hakemusta sekä 60 tavaramerkkiä.

Patenttien hakemisesta ja tavaramerkkien rekisteröinnistä vastaa Teollisoikeudet-yksikkö, joka huolehtii, että yhtiössä seurataan aktiivisesti kilpailijoiden teollisoikeuksiin liittyviä toimenpiteitä ja kilpailevia patenteja. Uusien keksintöjen arvioiminen ja

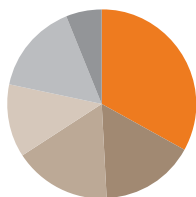
Tutkimus- ja kehitysprojektit



■ Tutkimusvalmiuksien kehittäminen ja ylläpito 11 %	■ Uusien teknologioiden ja tuotteiden kehitys 43 %
■ Alkuvaiheessa olevat tutkimushankkeet 18 %	■ Nykyisten teknologioiden ja tuotteiden parantaminen 28 %

Patentit teknologian mukaan

(suluissa vuoden 2007 vastaava luku)



■ Raudan ja ferroseosten valmistus 16 % (16 %)	■ Hydrometallurgia 33 % (32 %)
■ Rikkihappo-, kaasunpuhdistus- ja pasutus-teknologiat 12 % (12 %)	■ Mineraalitekniikka 16 % (17 %)
	■ Pyrometallurgia 17 % (17 %)
	■ Muut 6 % (6 %)



Outotec jakoi teknologiapalkinnon 22:lle henkilölle omassa teknologiaseminaarissaan, joka pidettiin Millennium-teknologiaviikon yhteydessä Helsingissä. Palkinnot ovat yhteisarvoltaan noin 100 000 euroa. Teknologiapalkintojen tarkoituksena on rohkaista henkilöstöä tekemään uusia keksintöjä ja innovaatioita.

patentointi on pitkäjänteistä ja käsittää useita työvaiheita. Prosessi voi kestää useita vuosia. Kattavan patenttioikeuden saaminen on vaikeutunut laajan ja yhä kasvavan teknistieteellisen tiedon vuoksi. Siksi immateriaalioikeuksien turvaamisessa kiinnitetään entistä suurempaa huomiota erilaisten suoja- ja puolustusmuotojen valintaan ja liiketoiminnallisiin toimenpiteisiin.

Outotecin toimialalla teollisoikeuksia on perinteisesti kunnioitettu. Kuitenkin epäillyt immateriaalioikeuksien loukkaukset ovat lisääntymässä. Siksi alalla on kasvava tarve teollisoikeuksien seurantaan ja tarkastamiseen. Outotec on panostanut oikeuksiensa valvontaan jo vuosia, joten sen maine vahvana patentinhaltijana ehkäisee loukkauksia.

Teollisoikeudet ja niihin liittyvät periaatteet ovat näkyvästi esillä yhteistyössä asiakkaiden ja tutkimusyhteistyökumppaneiden kanssa. Oikein valitut sopimusmenettelyt täydentävät teollisoikeuskenttää. Teollisoikeusloukkausten valvominen ja niiltä puolustautuminen kehittyvän talouden maissa on erityisen vaativaa, ja tähän on erityisesti viime vuosina panostettu. Prosessit ja niihin liittyvät teknologiat ovat vaikeita kopioi-

da, koska ne ovat räätelöityjä perustuen käytettävään raaka-aineeseen.

Laaja yhteistyöverkosto

Uuden teknologian kehittäminen vaatii laajaa osaamista, monenlaisia resursseja ja riskinottoa. Lisäksi se on pitkäjänteistä työtä ja lopulliseen kaupallistamiseen saattaa kulua aikaa jopa 5–10 vuotta. Siksi Outotec korostaa yhteistyötä sekä tiedon ja osaamisen jakamista teknologian kehittämisessä. Yrityksen keskeisimpiä yhteistyökumppaneita ovat asiakkaat, mutta tärkeitä ovat myös alihankkijat, tutkimuslaitokset ja korkeakoulut, jotka osallistuvat kehityshankkeisiin.

Outotec on aktiivisesti mukana Suomen valtion innovaatiohankkeissa. Yritys ja Geologian tutkimuskeskus solmivat kumppanuussopimuksen edistämään yhteistyötä mineraalitekniikan tutkimuksessa ja teknologian kehityksessä maaliskuussa 2008. Uusia yhteistyön tutkimus- ja kehitysalueita ovat ympäristöystävälliset ja kestävä kehityksen mukaiset rikastusmenetelmät, uudet prosessiovellykset, sivutuotteiden ja jätteiden hyödyntäminen sekä kaivosten ympäristöriskien hallinta. Outotec ja

Geologian tutkimuskeskus sopivat myös tutkijoiden vaihdosta Outotecin asiakkaiden koetehdastutkimuksissa ja uusien laitosten käynnistyksissä.

Outotecin painopiste yleishyödyllisten kohteiden tukemisessa on kestävä kehityskehitykseen liittyvässä tutkimustyössä. Yritys on mukana Teknillisen korkeakoulun energiatutkimusohjelmassa 100 000 euron panostuksella. Yksi tutkimuksen aiheista on polttoprosessien energiahäviöiden minimoiminen.

Malmista metalliksi ympäristöä ja energiaa säästäten

Alansa johtavana teknologian kehittäjänä ja toimittajana Outotec on sitoutunut kestävän kehityksen edistämiseen asiakkailleen tarjoamissa ratkaisuihin. Useita Outotecin ympäristöä, energiaa ja luonnonvaroja säästäviä teknologioita, jotka on alunperin kehitetty kaivos- ja metallurgiseen teollisuuteen, käytetään myös muussa prosessiteollisuudessa kuten energiantuotannossa ja prosessivesien käsittelyssä.



Vuonna 2008 Outotec tuki Darmstadtin yliopiston opiskelijoiden Insinöörit ilman rajoja -ryhmää rakentamaan Kenian Laikipiaan kolme vesisäiliötä, joiden avulla voidaan kerätä sadekauden aikana 50 000 litraa vettä helpottamaan perheiden elämää kuivan kauden yli.

Uuden tuotantolaitoksen suunnittelussa tulee ottaa huomioon kohteen kaikki sen elinkaaren ajan välittömät ja välilliset ympäristövaikutukset.



Monet Outotecin kehittämät menetelmät on mainittu Euroopan Unionin parhaiden käytettävissä olevien tekniikoiden luettelossa (Best Available Techniques, BAT).



Outotecin yritysvaluupolitiikka rakentuu henkilöstön määrittelemiin periaatteisiin, jotka ovat: kestävä teknologia, asiakkaan puolesta, yhdessä enemmän ja johtajuus elämässä ja työssä.

Outotec kertoo toimintaperiaatteensa yhteistyökumppaneilleen ja alihankkijoilleen ja toimii pitkäaikaisten luotettavien alihankkijoiden kanssa yhteisissä asiakasprojekteissa.

Puhtaita teknologioita laadukkaan tutkimustoiminnan ansiosta

Asiakkaille toimitettavissa laajoissa hankkeissa, joissa osallisina ovat sekä Outotec, ulkopuoliset urakoitsijat että yhteistyökumppanit, keskeistä on toimitusprosessien hyvä hallinta ja laatu.

Porin tutkimuskeskus on jo vuosikymmeniä kehittänyt toimintaansa järjestelmällisesti. Tutkimuskeskukselle myönnettiin laatujärjestelmäsertifikaatti vuonna 1994 ensimmäisenä tutkimus- ja kehitystoimintaa tekevänä yrityksenä Suomessa. Työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmä otettiin Porissa käyttöön vuonna 2005. Ympäristöjärjestelmä uudistettiin vuonna 2007. Lisäksi osa tutkimuskeskuksen laboratoriotoiminnoista on akkreditoitu viralliseksi mittaustal-

ratorioksi, joka voi tehdä poistokaasujen mittauksia sekä määritellä kupari- ja kupariseosten koostumuksia. Toiminnan kehittämisen työkaluna on käytetty itsearviointia vuodesta 1999.

Laatu ja laadun kehittäminen ovat tärkeä osa Outotecin Porin tutkimuskeskuksen toimintaa ja toiminnan johtamista. Näiden asioiden nostamiseksi uudelle tasolle tutkimuskeskus osallistui Suomen vuoden 2008 lautupalkintokilpailuun. Tutkimuskeskus palkittiin lautupalkintokilpailussa merkittävällä tunnustuksella erinomaisuudestaan. Palkinto oikeuttaa viiden tähden Recognised for Excellence, R4E -tunnuksen käyttöön.

Suomen lisäksi Outotecin suurimmat toimipaikat Ruotsissa, Saksassa ja Australiassa toimivat sertifioitujen ISO 9001 -laatujärjestelmien mukaisesti.

Outotecin molempien tutkimuskeskusten toimintoilla on sertifioitua ISO 14001 -ympäristöjärjestelmät, OHSAS 18001 -työterveys-, turvallisuus- ja ympäristöjärjestelmät sekä laajennettu urakoitsijoiden turvallisuusasioiden tarkistuslista (Safety Checklist Contractors, SCC***).

Outotec sai brasilialaisen rautamalmin tuottaja Samarco Mineração'n laatu-

palkinnon Prêmio Samarco de Excelência 2008 tunnustuksena erinomaisesta työstä Samarcon kolmannessa pelletointilaitoshankkeessa muun muassa korkealuokkaisista palveluista ja toimituksista, aikataulujen hallinnasta, yhteiskuntavastuusta sekä työturvallisuudesta.

Outotecin asiakasyritys Yanggu Xiangguang Copper sai sulattoprojektistaan Kiinan arvostetuimman ympäristöpalkinnon. Outotecin ympäristöystävällisen teknologian turvin tehdas täyttää tiukimmat ympäristövaatimukset vuosiksi eteenpäin.

Ympäristöä säästäviä kokonaisratkaisuja

Tavoitteena on tarjota asiakkaille yhä parempia tuotantomenetelmiä tehokkaaseen raaka-aineiden hyödyntämiseen, veden ja energian käytön vähentämiseen tuotannossa ja päästöjen minimoimiseen. Lisäksi työympäristön tulee olla puhdas ja turvallinen.

Outotec onkin ottanut myös välilliset ympäristövaikutukset osaksi prosessien kehittämistä. Päämääränä on minimoida prosessien kuljetustarpeita ja oikoa tuotantoketjuja.



Monipuolista yhteistyötä metalliteollisuuden kehittämiseksi

Outotec tekee yhteistyötä asiakkaidensa ja eri sidosryhmiensä kanssa kehittäessään ympäristövaatimukset täyttävää teknologiaa. Euroopan Unionin BAT-teknologioiden vertailuarvoja ja normeja arvioivan asiantuntijaryhmän jäsenenä on ollut yksi Outotecin edustaja. Outotec on mukana myös Kansainvälisen kupariyhteisön (International Copper Association) terveystyö- ja ympäristöohjelman valiokuntatyössä. Valiokunnan tehtävänä on muun muassa arvioida ja tukea uusien kuparivalmistusteknologioiden kehittämistä ja kupariteollisuuden uusien asiakassovellusten käyttöönottoa.

Puhtaampia menetelmiä öljyliuskeen jalostamiseen

Outotec testasi kiertoleijupetiteknologiaa öljyliuskeelle (palavakivi) Frankfurtin tutkimuskeskuksessaan kesällä 2008. Öljyliuskeen ja öljyhiekan lisäksi teknologiaa voidaan käyttää myös hiilivetyä sisältävien materiaalien kuten muovijätteen ja autonrenkaiden kierrätykseen.

Outotec ja Eesti Energia sopivat vuoden 2008 lopulla yhteisyrityksen perustamisesta. Yhteisyrityksen päämääränä on kehittää ja markkinoida ympäristöystävällisiä, energiatehokkaita ja taloudellisesti kannattavia menetelmiä öljyliuskeen jalostamiseksi. Outotec käynnisti myös perussuunnittelun ensimmäisestä uudella teknologialla toimivasta öljyntuotantolaitoksesta, joka suunnitellaan rakennettavan Viron Narvaan.

Oman toiminnan ympäristövaikutukset

Outotecin oma toiminta on suurelta osin suunnittelutyötä sekä yrityksen hallintoihin liittyviä tehtäviä, joiden ympäristövaikutukset ovat suhteellisen pieniä. Oman toiminnan ympäristövaikutuksia hallitaan yksikkökohtaisilla ympäristö- ja laatuohjelmilla.

Outotecin toimiessa maailmanlaajuisesti työkalut, jotka tukevat yhteistyötä ja yhteydenpitoa tietoverkkojen kautta, ovat tärkeässä asemassa. Outotec otti käyttöön vuoden 2008 lopussa pikaviestintäpalvelun, jonka avulla voidaan vähentää matkustusta yrityksen sisäisiin neuvotte-

luihin ja samanaikaisesti tukea tehokasta kommunikointia eri osapuolten välillä.

Outotecin Turulan konepaja ja Porin tutkimuskeskus ovat mukana Teknologia-teollisuus ry:n energiatehokkuusohjelmassa. Energiankäytön tehostamistavoite on vähintään yhdeksän prosenttia.

Outotecin ferrokromiprosessin saama Cleantech Finland 2008 -palkinto on esimerkki ympäristöteknologioiden alueella saadusta tunnustuksesta. Outotec on myös mukana Elinkeinoelämän Keskusliiton (EK) ympäristöfoorumissa, jonka puheenjohtajaksi valittiin Outotecin toimitusjohtaja vuonna 2008. Outotecin ympäristöteknologioista on pidetty useita esitelmiä eri seminaareissa ja konferensseissa.

Vuoropuhelua opiskelijoiden kanssa

Outotec toimii tiiviissä yhteistyössä korkeakoulujen kanssa muun muassa tarjoamalla erilaisia tutkimusprojekteja lisätäkseen oman alansa tutkimusta ja parantaakseen alan opintomahdollisuuksia.



Teknisen alan opiskelijat tutustuivat Outoteciin ja muihin Metallinjalostajat ry:n jäsenyrityksiin Helsingin Messukeskuksessa pidetyssä opiskelijapäivässä. Keskustelunaiheita olivat osaajien saatavuus ja riittävyys, globalisaatio ja perinteisen teollisuuden rooli niin sanotussa jälkieteellisessä yhteiskunnassa. Lisäksi keskusteltiin materiaalien tarpeellisuudesta ja missä niitä kannattaa valmistaa.

Vuonna 2008 Outotec järjesti opiskelijoille opintoretkeä tuotantolaitoksiin, työharjoittelupaikkoja, diplomitöiden aiheita ja ohjausta sekä luentoja erilaisista ajankohtaisista aiheista. Myös moni jatko-opiskelija on osallistunut tutkimustöidensä kautta Outotecin teknologioiden kehittämiseen.

Outotec lahjoitti Outokumpu-säätiölle yhteensä 35 000 euroa jaettavaksi apurahoina opiskelijoille ja tutkijoille Suomessa. Kölnin yliopisto Saksassa sai myös Outoteciltä tukea tutkimusohjelmiinsa.

Outotec osallistui muiden Metallinjalostajat ry:n jäsenyritysten kanssa huhtikuussa Helsingin Messukeskuksessa pidetyn opiskelijatapahtuman järjestämiseen. Tavoitteena oli lisätä yritysten kiinnostavuutta työnantajana.

Tukea eri yhteiskunnallisiin hankkeisiin

Outotecin merkittävin sponsorointikohde on Millennium-tekniikkipalkinto, joka vuonna 2008 myönnettiin Robert Langerille hänen keksinnöistään ja työstään lääkeaineiden vapautumisen säätelyssä ja kudosten uudelleenkasvattamisessa

käytettävien innovatiivisten biomateriaalien kehittämiseksi. Langerin keksinnöt ovat edistäneet miljoonien ihmisten terveyttä, ja niitä on hyödynnetty esimerkiksi syöpien ja sydäntautien hoidossa. Yli 100 miljoonaa ihmistä vuosittain saa hoitoa Langerin kehittämällä menetelmillä.

Lisäksi Outotec tukee yleishyödyllisiä kohteita, taidetta ja kulttuuria sekä nuorisotyötä niillä paikkakunnilla, joissa yrityksellä on toimintaa.

Outotec lahjoitti hyväntekeväisyyteen vuonna 2008 yhteensä 20 000 euroa. Saksalaisten opiskelijoiden Insinöörit ilman rajoja -ryhmän kautta Outotec avusti vesisäiliöiden rakentamista kuivuudesta kärsivän Kenian Laikipiaan. Yritys tuki myös Kiinan Punaisen Ristin toimintaa Sichuanin maanjäristyksen uhrien auttamiseksi sekä lahjoitti UNICEFille Intian lasten koulutusmahdollisuuksien parantamiseksi summan, jolla 750 opettajaa perehdytetään hygienia- ja puhtaanapitoasioiden opettamiseen.

Kulttuurin alueella tukea sai Kokkolan Oopperakesä 2008 sekä suomalainen Philomela naiskuoro, joka vieraili Sambi-

assa edistääkseen suomalaista kulttuuria ja toisaalta vahvistaakseen Sambian kulttuuri-identiteettiä. Outotec tuki myös suomalaisten kuvataiteilijoiden näyttelyä Santiagossa Chilessä.

Paikallisesti Outotec tuki vuoden 2008 aikana useita nuorten liikuntaa ja harrastuksia edistäviä seuroja.

Oppiva yrityskulttuuri lisää työssä viihtymistä

Outotec on asiantuntijaorganisaatio, jossa henkilöstön osaaminen turvaa yrityksen kyvyn vastata tulevaisuuden haasteisiin. Yhtiö määrittelee henkilöstönsä kehityksen painopistealueet, jotka tarkistetaan vuosittain liiketoiminnan kulloistenkin päämäärien ja kasvutavoitteiden mukaisiksi. Outotec pyrkii vastuulliseen ja kestäväan henkilöstöpolitiikkaan, jolla se takaa kilpailukykyä jatkuvuuden.



Outotec tarjoaa uusille osaajilleen hyvät mahdollisuudet käyttää koko osaamispotentiaaliaan, kehittää jatkuvasti taitojaan sekä kasvaa monipuolisiin kansainvälisiin asiantuntija-tehtäviin.

Vahvistaakseen palveluliiketoimintaansa Outotec järjesti vuonna 2008 koko palveluliiketoiminnan henkilöstölle kansainvälisen koulutusohjelman, johon osallistui yli 300 henkilöä.



Outotecissä mentorointi on keskeisessä asemassa hiljaisen tiedon siirtämisessä vanhemmalta nuoremmalle. Joustavien työjärjestelyjen ansiosta monet eläkeiän saavuttaneet Outotecin asiantuntijat voivat jatkaa edelleen asiantuntijatehtävissä.



Outotecillä oli vuoden 2008 lopussa yhteensä 2 674 työntekijää (31.12.2007: 2 144). Työntekijöitä oli vuonna 2008 keskimäärin 2 483 (2007: 2 031). Keskimääräinen henkilöstömäärä kasvoi edellisvuodesta 452 henkilöllä liiketoiminnan kasvua seuranneen aktiivisen rekrytoinnin vuoksi. Määräaikaisten työntekijöiden määrä oli noin 15 prosenttia tai noin 400 yhtiön henkilökunnasta vuoden 2008 lopussa.

Henkilöstön kehittämisen tärkeimpiä osa-alueita on riittävien ja oikeanlaisten resurssien turvaaminen. Pätevien osaajien ja erikoisosaamisen varmistamiseksi Outotecillä on erilaisia omia kehitysohjelmia.

Yrityksen strategisten tavoitteiden tukemiseksi henkilöstöhallinnon keskeisiä kehitysalueita vuonna 2008 olivat suorituksen johtaminen, henkilöstösuunnittelu ja resurssointi, osaamisen johtaminen ja kehittäminen sekä johtamisen kehittäminen.

Henkilöstötoimi liiketoiminnan tukena

Hyvä projektinjohtaminen on yksi Outotecin ydinosaamisalueista, joita henkilöstötoimi tukee järjestämällä koulutusta sekä antamalla esimiestukea

ja auttamalla koko konsernia henkilöstösuunnittelussa ja resurssoinnissa. Liiketoimintadivisioonat ja henkilöstötoimi tekevätkin tiivistä yhteistyötä resurssien turvaamiseksi.

Hiljaisen tiedon siirtoa

Outotecissä mentorointi on keskeisessä asemassa hiljaisen tiedon siirtyessä vanhemmalta nuoremmalle. Joustavien työjärjestelyjen ansiosta monet eläkeiän saavuttaneet Outotecin asiantuntijat voivat jatkaa edelleen tehtävissään.

Suomessa, Chilessä ja Saksassa toteutettujen mentorointiohjelmien lisäksi Ruotsissa kokeiltiin menestyksekkäästi ”kaksoisjohtajuutta” eli järjestelyä, jossa kokenut esimies on ottanut rinnalleen nuoremmen kasvamaan esimiestehtäviin. Kokeneempi saa puolestaan enemmän aikaa osastonsa kehittämiseen.

Seuraajasuunnittelulla varmistetaan, että yrityksen keskeiset asiantuntijatehtävät on kaikissa olosuhteissa katettu. Outotecin tutkimuskeskuksissa monet jo eläkkeelle siirtyneet asiantuntijat ovat jatkaneet työuraansa konsultteina ja näin siirtävät osaamistaan seuraajilleen. Seuraajasuunnitelma on tehty myös

konsernin johtoryhmälle vuonna 2007. Vuonna 2008 se laajennettiin divisioonien johtoryhmiin ja asiantuntijoihin.

Koulutusta päämäärien saavuttamiseksi

Outotec ylläpitää ja parantaa jatkuvasti henkilöstönsä osaamista ja työhyvinvointia tarjoamalla monipuolisia, liiketoimintaa tukevia kehitysohjelmia.

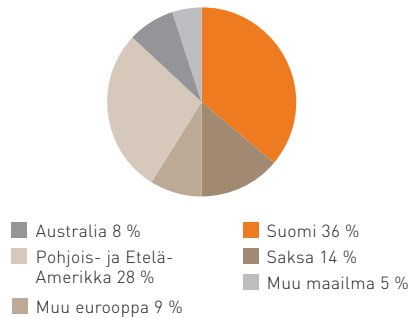
Yritys käynnisti vuonna 2008 myyntihenkilöstölle uuden kehitysohjelman. Tavoitteena on kokeneiden ja osaavien myynnin asiantuntijoiden kanssa valmentaa henkilöstöä erityisesti haastaviin myynti- ja neuvottelutilanteisiin, joita ovat muun muassa suurten projektien ja uuden teknologian myyntineuvottelut. Ohjelmaan osallistui vuonna 2008 noin 170 henkilöä, ja se jatkuu vuonna 2009.

Uramahdollisuudet ja oikeudenmukainen palkitseminen kannustavat

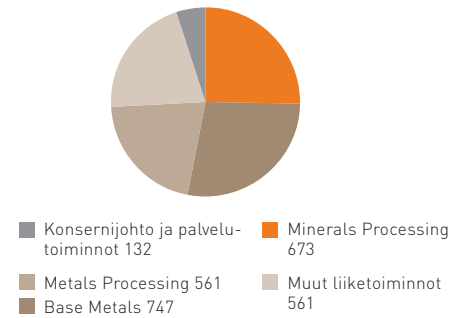
Outotec on alansa johtava tutkija, teknologioiden kehittäjä sekä laitos- ja laitetuottaja, jonka tulee kilpailukykyisä säilyttämiseksi huolehtia asiantuntijaorganisaatiostaan. Kilpailukykyisen palkan lisäksi on tärkeää tarjota henkilöstölle joustavaa työnkiertoa. Joustavuuden lisäämiseksi yritys laati vuonna 2008



Henkilöstö maittain



Henkilöstö liiketoiminta-alueittain



More out of ore!

Outotecin brändi sisältää lupauksen teknologisesta johtajuudesta, innovatiivisuudesta, luotettavuudesta ja hyvästä asiakasyhteistyöstä. Outotecin periaatteiden avulla rakennetaan yhteistä yrityskulttuuria ja täytetään tämä lupaus.

ohjeistuksen, joka helpottaa henkilöiden siirtymistä yksiköiden välillä ja työkiertoa maailmanlaajuisesti. Toimintamallia on testattu Suomessa ja sitä tullaan soveltamaan koko yrityksessä.

Outotecin hallitus määritteli avainhenkilöiden uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän kaudelle 2008-2010. Vuoden 2008 aikana kannustinjärjestelmään kuului noin 60 henkilöä. Yrityksen kannustinjärjestelmistä löytyy enemmän tietoa sivulla 62 olevista liitetiedoista 9 ja 10 sekä 23.3.2007 ja 3.3.2008 julkaistuisista pörsstitiedoista.

Tavoitteena olla alan halutuin työnantaja

Outotecin tavoitteena on olla alansa halutuin työnantaja maailmanlaajuisesti. Yritys on aktiivisesti hakenut erilaisia yhteistyömuotoja muun muassa korkeakouluopiskelijoiden kanssa etenkin Suomessa ja Saksassa tunnettuuden ja työnantajakuva vahvistamiseksi.

Päämääränä on laajentaa opiskelijayhteistyötä myös muissa maissa. Yhteistyöstä on poikunut Murjottelu-projekti eli muotoiluopiskelijoiden harjoittelu. Muotoilun merkitys on Outotecin tuo-

tekehittelyssä entisestään vahvistunut. Vuonna 2008 Outotecillä oli eri alojen korkeakouluopiskelijoita harjoittelijoina noin 30.

Johtajuus elämässä ja työssä luo työhyvinvointia

Outotec tukee henkilöstön työssäviihtymistä ja jaksamista kunkin yksikön tapoihin ja kulttuuriin sopivilla tavoilla. Työyhteisön toimivuuden parantamiseksi kehitetään erilaisia uusia toimintatapoja.

Ruotsissa on hyvällä menestyksellä kokeiltu osa-aikaisen Life Coaching -henkilön palkkaamista henkilöstön avuksi työhön, työyhteisöön tai omaan yksityiselämään liittyvissä asioissa. Espooseen, jossa työskentelee noin 600 henkilöä, palkattiin Campus Coach vuonna 2008.

Outotec Round Table kokoontui kaksi kertaa

Outotecin eurooppalaisen yritysneuvostodirektiivin mukainen yhteistyöelin, Outotec Round Table (European Works Council) kokoontui vuonna 2008 kahdesti. Ensimmäinen kokous pidettiin Ruotsin Skellefteåssa toukokuussa ja toinen

Espoossa marraskuussa. Kokouksissa käsiteltiin työkuorman, palkitsemiseen, työn ja elämän tasapainottamiseen, strategiaan, palveluliiketoimintaan ja tulevaisuuden skenaarioihin liittyviä asioita. Round-Table -yhteistyöelintä pyritään kehittämään foorumiksi, joka tarjoaa konkreettisia esityksiä asioiden kehittämiseen.

Työtyytyväisyys hyvällä tasolla

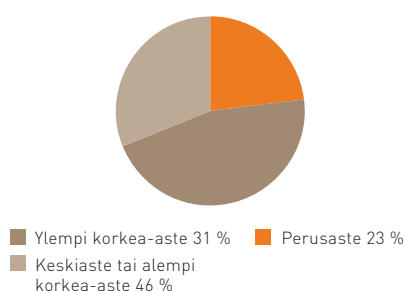
Outotec tekee vuosittain koko henkilöstölleen henkilöstökyselyjä. Vuoden 2008 henkilöstökyselyn vastausprosentti oli 73 (2007: 79 %). Kyselyn mukaan motivointi, palkkaus ja sitoutuminen olivat parantuneet verrattuna vuoden 2007 kyselyyn. Henkilöstö koki myös toimintatapojen parantuneen verrattuna edelliseen kyselyyn.

Henkilöstökyselyn palautteen perusteella määritellään vuosittain osastojen kehityskohteet ja -toimenpiteet.

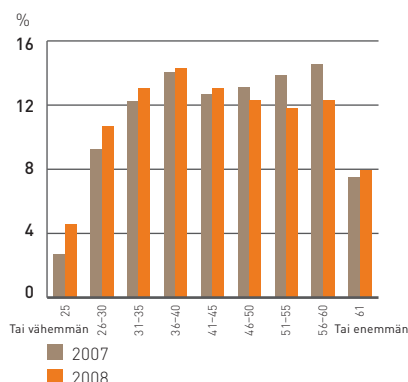
Työkyvystä ja turvallisuudesta huolehditaan

Outotecin periaatteena on kohdella henkilöstöä tasa-arvoisesti kunkin kulttuurin arvomaailmojen mukaisesti. Yritys

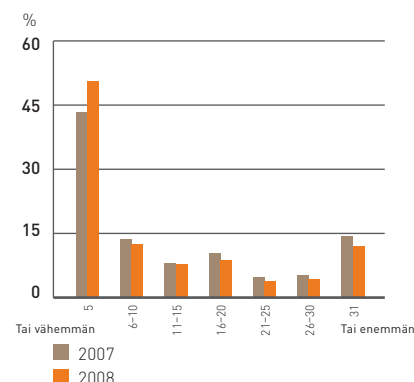
Henkilöstön koulutustausta



Henkilöstö ikäryhmittäin



Henkilöstö palveluvuosien mukaan



noudattaa lakien ja säädösten lisäksi paikallisia käytäntöjä sekä hyvän henkilöstöhallinnon periaatteita maailmanlaajuisesti. Työterveystoiminnot perustuvat kansalliseen lainsäädäntöön ja yleisesti hyväksytyihin käytäntöihin.

Henkilöstön työkykyä seurataan säännöllisesti ja tarjotaan mahdollisuuksia työkyvyn ja työhyvinvoinnin edistämiseen ja ylläpitoon. Turvalliset työskentelytavat ovat jokaisen työntekijän perusosaamista niin toimistoissa, tutkimuskeskuksissa kuin asiakkaiden toimipaikoissa tehtävissä kenttätöissä.

Porin tutkimuskeskuksessa on käytössä siisteys- ja turvallisuusindeksi, joka vuonna 2008 oli pysynyt edellisvuoden hyvällä tasolla ollen 86 (2007: 85,3). Muilla työpaikoilla noudatetaan yksikkökohtaisia, paikallisia työsuojeluohjeita.

Merkittävimmät turvallisuusriskit työkomennuksilla

Suurin osa Outotecin suunnittelutyöstä tehdään toimistoympäristössä. Yritys lähettää kuitenkin vuosittain henkilöstöään eri puolille maailmaa työkomennuksille. Työsuojelun kannalta merkittävimmät riskit syntyvät komennuksilla

maissa, joissa turvallisuustietoisuus ei ole kehittynyttä eikä työsuojelukulttuuria ole. Näissä kohteissa Outotecin henkilöstö toimii Outotecin omien työsuojeluperiaatteiden mukaisesti.

Outotecin joulukuussa 2008 saama brasilialaisen rautamalmintuottaja Samarco Mineraçõn laatupalkinnon Prêmio Samarco de Excelência 2008 tuli projektin hyvästä kokonaisuudesta mukaanlukien työturvallisuus.

Outotec järjestää työturvallisuuskoulutusta Espoossa kaikille henkilölle, joiden työhön kuuluu tai tulee kuulumaan osallistuminen toimitettavien laitosten asennuksiin, käynnistykseen, ylipäänsä työmailla toimimiseen ja huoltotöihin. Työturvallisuuskoulutuksen tavoitteena on parantaa käytännön yhteistoimintaa yhteisillä työpaikoilla tilaaja- ja toimittajaryitysten välillä.

OUTOTECIN PERIAATTEET

Kestävä teknologia

Tavoitteenamme on luoda teknologioita, jotka hyödyttävät asiakkaitamme ja ottavat samalla huomioon taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristönsuojeluun liittyvät näkökohdat. Näin edistämme koko yhteiskunnan vaurautta kestäväällä tavalla.

Asiakkaan puolesta

Jatkuva kasvumme on aina perustunut vahvoihin, luottamuksellisiin asiakassuhteisiin. Kuuntelemalla asiakkaita ja vaihtamalla ajatuksia heidän kanssaan opimme paitsi heidän liiketoimintansa tarpeista myös heidän kulttuuristaan ja arvoistaan sekä samalla luomme pitkäaikaisia asiakassuhteita.

Johtajuus elämässä ja työssä

Työelämän tulee olla tasapainossa vapaa-ajan ja perhe-elämän kanssa. Kulttuuri, joka rohkaisee antamaan ja vastaanottamaan rakentavaa palautetta, jakamaan tietoa sekä edistämään keskinäistä kunnioitusta, on motivoiva.

Yhdessä enemmän

Gloaalina yhtiönä höydymme paljon monikulttuurisuudestamme. Se tarjoaa meille globaalin näkökulman sekä laajan ideapohjan ja osaamisverkoston. Mitä enemmän teemme yhteistyötä, sitä vahvempia meistä tulee ja sitä palkitsevampaa työme on.

Ennakoiva riskienhallinta on perusta liiketoiminnalle

Outotec noudattaa liiketoiminnassaan riskienhallintapolitiikkaa, joka määrittää riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastualueet.

Konsernitasolla hallitus on vastuussa yhtiön riskienhallinnasta. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallintamenettelyiden määrittämisestä ja käytönotosta sekä varmistavat, että riskit otetaan huomioon strategisessa suunnittelussa ja liiketoiminnassa strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Lisäksi politiikka määrittää tasapainoisen riskiprofilin kaikkien sidosryhmien kannalta. Lisätietoa yrityksen riskeistä ja riskienhallintamenetelmistä on hallituksen toimintakertomuksessa sivuilla 47-48 ja tilinpäätöksen liitetiedossa 18, sivuilla 70-72.

Riskien tunnistaminen ja huomioiminen strategisessa suunnittelussa

Outotecin määritelmän mukaan riski on tekijä, joka voi vaikuttaa yhtiön tavoitteidensa saavuttamiseksi tekemiin liiketoimiin. Riskit voivat olla uhkia, epävarmuustekijöitä tai menetettyjä tilaisuuksia, mutta myös mahdollisuuksia.

Outotecin divisioonat vastaavat riskienhallinnasta, joka liittyy niiden omaan liiketoimintaan ja riskienhallintaan. Yrityksen tukipalvelut tukevat riskienhallintapolitiikan toteuttamista ja kehittävät koko yrityksen työskentelytapoja.

Yrityksen tilintarkastajat ja sisäinen tarkastus valvovat riskienhallintaprosessin toimintaa. Yrityksen sopimustenhallintatoiminto laatii neljännesvuosittain riskiraportteja tarkastusvaliokunnalle, johtoryhmälle sekä sisäiselle että ulkoiselle tarkastukselle divisioonien ilmoittamien tietojen perusteella.

Keskeiset strategiset riskit ja liiketoimintariskit

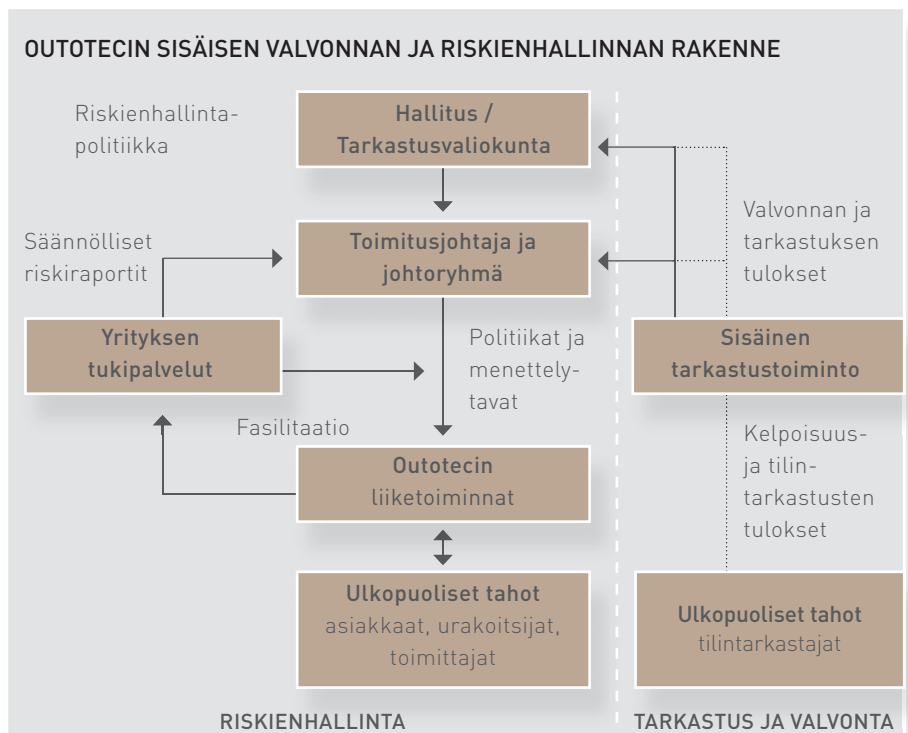
Strategiset riskit ja liiketoimintariskit liittyvät liiketoiminnan luonteeseen, ja niiden määrää on usein vaikea määrittää. Strategiset riskit liittyvät muun muassa Outotecin tarjoamaan, markkina-asemaan ja suurimpiin investointeihin. Liiketoimintariskit puolestaan koskevat toimintaympäristöä, asiakkaiden ja alihankkijoiden toimintaa sekä yleisiä taloudellisia näkymiä.

Kaivos- ja metalliteollisuuden suhdanneherkkyys

Kaivos- ja metalliteollisuuden teknologiatoimittajien markkinoita ohjaavat pääasiassa kaivos- ja metalliteollisuuden

yleinen investointitoiminta, metallien maailmanlaajuinen kulutus, metallien kysynnän ja tarjonnan tasapaino, teollisuudenalojen kapasiteetin rakenne sekä metallien hinnat.

Siten Outotecin liikevaihdon suhdanneherkkyys määräytyy pääasiassa metallien kysynnän ja tarjonnan maailmanlaajuisten muutosten mukaan sekä kaivos- ja metalliteollisuuden käyttöomaisuusinvestointien mukaan. Voidakseen olla vähemmän riippuvainen kaivos- ja metalliteollisuudesta Outotec pyrkii tarjoamaan olemassa olevaa teknologiaansa muille prosessiteollisuuksille. Nämä ristiinmyyntihankkeet ovat jo tuoneet toimituksia energia-, lannoite- ja vedenpuhdistusteollisuudelle.



Kilpailuympäristö ja asiakkaiden vaatimusten muutokset

Outotec on jo vuosikymmenten ajan onnistunut ylläpitämään ja vahvistamaan kilpailuasemaansa ja markkinaosuuttaan investoimalla jatkuvaan tutkimus- ja kehitystoimintaan, mikä mahdollistaa ensiluokkaisten teknologioiden ja prosessien tarjoamisen asiakkaille. Outotecin divisioonat toimivat keskenään erilaisissa kilpailuympäristöissä. Joidenkin teknologioiden alueella markkinotulokynnys on korkea, sillä erilaisten malmityyppien edellyttämien prosessien suunnitteluun ja käyttöönottoon tarvitaan vuosien käytännön kokemus. Sen vuoksi Outotec seuraa markkinoita tiiviisti pysyäkseen kilpailun kärjessä ja mahdollisten uusien markkinoille tulijoiden edellä.

Yrityksen tavoitteena on uusien teknologioiden ja palveluiden kehittäminen, jotta uusimmat tekniset saavutukset olisivat aina asiakkaiden ulottuvilla. Outotecin menestymiseen tulevaisuudessa vaikuttaa myös sen kyky parantaa olemassa olevia teknologioitaan ja palveluitaan, ottaa huomioon asiakkaidensa yhä kehittyneemmät ja monipuolisemmat tarpeet, pysyä teknologisen kehityksen etulinjassa sekä hoitaa liiketoimintaansa kustannustehokkaasti ja oikea-aikaisesti.

Poliittiset, taloudelliset ja muut epävarmuustekijät

Kehittyvillä markkinoilla toimimiseen voi liittyä riskejä, joita ei kohdata maissa joissa on vakiintuneet poliittiset ja taloudelliset järjestelmät. Tällaisia riskejä voivat olla taloudellinen epävakaus ja mahdollinen vaikeus arvioida kyseisten markkinoiden tulevia liiketoimintaolosuhteita. Nämä markkinaolosuhteet, jotka voivat muuttua nopeasti, voivat aiheuttaa viivästyksiä sovittuja projekteja koskevien tilausten tekemisessä ja siten altistaa yhtiön markkinoiden epävarmuudelle.

Operatiiviset riskit

Operatiiviset riskit liittyvät esimerkiksi virheisiin tai puutteisiin sisäisissä prosesseissa ja järjestelmissä, henkilöiden toimiin tai yhtiön ulkopuolisiin tapahtumiin. Tällaiset riskit liittyvät usein projekteihin, informaatioteknologiaan tai infrastruktuuriin, ja niiden toteutuminen voi johtaa vastuuriiskeihin, omaisuuden menetykseen, liiketoiminnan keskeytymiseen tai vahingollisiin ympäristövaikutuksiin.

Operatiiviset riskit voivat liittyä esimerkiksi seuraaviin asioihin:

- Epävarmuus projektien alkamisesta; Outotecin tutkimus- ja testauslaitokset tekevät koeajoja asiakkaan raaka-

aineilla, jotta voidaan valita juuri oikea prosessi ja löytää parametrit suoritustakuiden perustaksi.

- Sopimusten hinnoittelu; suurin osa sopimuksista on kiinteähintaisia. Outotec varmistaa raaka-aineiden, varaosien ja ulkoistettujen töiden kustannukset ennen tarjouksen antamista asiakkaalle suojautuakseen mahdollisilta alihankintamateriaalien ja -töiden hinnan nousuilta.

- Sopimusten keskeytyminen, irtisanominen ja muuttaminen; Outotec soveltaa tiukkoja kriteerejä ennen kuin se kirjaa projekteja tilauskertymään ja tilauskantaan. Suurin osa projekteista on alusta lähtien kassavirta-positiivisia perustuen ennakkomaksuihin ja vaiheittaisiin maksuihin. Jos peruutus tapahtuu peruuttava osapuoli yleensä kattaa sitoutuneet kustannukset ja menetetyt tuotot.

- Riippuvuus toimittajista; Outotec käyttää satoja alihankkijoita ympäri maailman, missä se vain projektin kannalta on järkevintä. Tällaisia alihankkijoita ovat konepajat, varaosavalmistajat, paikalliset rakentajat ja insinööritoimistot. Yhteistyösuhteet ovat pitkäaikaisia, ja uusien, kriittisten alihankkijoiden pitää läpäistä taloudelliset- ja laatutarkastukset.

- Kyky toteuttaa laajoja ja monimutkaisia asiakasprojekteja; Outotec on toi-



mittanut tuhansia projekteja viimeisten vuosikymmenten aikana, ja sillä on vahva kokemus kansainvälisistä projektitoistä erilaisissa kulttuureissa ja paikoissa. Yritys on kehittänyt projektiriskien hallintaan kattavia järjestelmiä kuten PRIMA.

- Vakuutusturvan riittävyys; Jotta yrityksellä olisi riittävä vakuutusuoja, konsernin vakuutusuoja tarkistetaan säännöllisesti, ja tarvittaessa yhtiö ottaa projektikohtaisia lisävakuutuksia.

Osa yhtiön operatiivisista riskeistä kuuluu vakuutuksen piiriin. Outotec on määritellyt operatiivisten riskien tunnistamis-, arviointi- ja pienentämismenetelmien käyttöönoton tärkeimmäksi riskienhallintakeinoksi, jotta projekteihin liittyvät selvitykset ja raportointi tehdään yhtiön projektiriskien hallintaohjelmassa eli PRIMAssa (Project Risk Identification and Management) esitettyjen ohjeiden mukaan. Useimmissa projekteissa suojataan sopimuksellisesti vastuualueiden laajuus sekä raaka-aineiden ja alihankkijoiden hinnankorotukset.

Rahoitusriskit

Rahoitusriskit jaetaan markkina-, maksuvalmius- ja luottoriskeihin. Outotecin rahoitusriskienhallinnan ja siihen liittyvän rahoitusriskipolitiikan (Financial Risk Policy, FRP) päätehtävä on pienentää valuuttakurssien ja korkojen vaihteluiden sekä muiden epävarmuustekijöiden vaikutuksia tulokseen sekä taata riittävä maksuvalmius.

Kaikki treasuryyn likviditeetinhalintaan liittyvät sijoitukset tehdään likvideihin, lähtökohtaisesti alhaisen riskin rahamarkkinainstrumentteihin ennakolta sovittujen luottolimiittien ja juoksuaikojen rajoissa. Vastapuolikohittaiset limiitit esitellään säännöllisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Erityisesti projektien ennakkomaksuihin liittyen kassavaroja voi olla sijoitettuna paikallisille rahamarkkinoille kehittyvillä markkinoilla.

Rahoitusriskienhallintaa käsitellään tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 18 sivuilla 70-72.

PRIMA takaa operatiivisten riskien hallinnan projektin alusta loppuun

Outotecin liiketoiminta koostuu useista erilaisista projekteista. Vuoden 2008 lopussa Outotecin tilauskannassa oli 24 projektia arvoltaan yli 10 miljoonaa

euroa mikä vastaa 70 prosenttia koko tilauskannasta. Menestyksekkään projektitoteutuksen avaintekijöitä ovat hyvät projektinhallintataidot ja tarkasti määritetyt menettelytavat. PRIMA-politiikka laadittiin, jotta projekteihin liittyviä riskejä voitaisiin hallita entistä tehokkaammin. PRIMAn päätavoite on tällaisten riskien entistä toimivampi johtaminen, jotta voidaan taata yhtiön kannattava toiminta. Painopiste ei siis välttämättä ole riskien välttämässä vaan niiden tunnistamisessa ja hallinnassa.

PRIMA on integroitu prosessi, joka kattaa projektin kaikki vaiheet. Se alkaa myynnistä ja etenee tarjouksen tekemisen, neuvottelujen ja toimituksen kautta lopulta projektin takuuajan päättymiseen. Tarjoukset ja niiden taustalla olevat arviot sekä niiden perusteella tehdyt asiakas- ja alihankkijasopimukset ovat keskeinen osa PRIMA-prosessia.

Riskien luokittelu ja analysointi dokumentoidaan, ja analyysin perusteella määritellään tarvittavat seurantatoimet. Näihin toimiin voi kuulua myös tarjouksen hylkääminen. Tavoitteena on tunnistaa ne ehdotukset, joilla voidaan odottaa olevan vaikutusta Outotecin voittoihin, liikevaihtoon, rahavirtaan ja kilpailukykyyn sekä resurssien ja teknologian saatavuuteen.

Immateriaalioikeudet ja aktiivinen immateriaalioikeuspolitiikka

Immateriaalioikeudet ovat avainasemassa Outotecin liiketoiminnassa. Kaikentyypiset immateriaalioikeudet

ovat yritykselle tärkeää liikeomaisuutta. Outotecin tutkimus- ja kehitystoimintaan (RTD) kuuluvasta immateriaalioikeuksien hallinnasta (IPR Management) vastaavat henkilöt huolehtivat patenttien hakemisesta ja ylläpidosta, tavaramerkkien rekisteröinnistä ja ylläpidosta, keksintöjen hallinnasta, yhteistyöstä ulkopuolisten patenttiasiamiesten kanssa, maksusuorituksista sekä avustamisesta immateriaalioikeuskiistoissa. Useiden patenttien, patenttihakemusten ja tavaramerkkien lisäksi Outotec omistaa muitakin virallisesti rekisteröityjä immateriaalioikeuksia sekä rekisteröimättömiä oikeuksia, kuten liikesalaisuuksia, tekijänoikeuksia ja sopimuksia.

Outotecin investointi immateriaalioikeuksien hallintaan tähtää kilpailuetuun. Tavoitteena on suojata Outotecin teknologiat ja tuotteet tärkeimmillä markkina-alueilla ja sellaisilla markkinasegmenteillä, joilla patentit ovat tärkeä osa liiketoimintaa. Kilpailuetua ylläpidetään myös seuraamalla aktiivisesti kilpailijoiden immateriaalioikeuksiin liittyviä toimenpiteitä ja kilpailevia teknologioita.

Outotec toteuttaa aktiivista immateriaalioikeusstrategiaa suojaamalla keksintöihin, tuotteisiin, teknologioihin sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan tuloksiin liittyvät oikeudet, suojelemalla yhtiötä kilpailijoiden haitallisilta toimilta, ehkäisemällä oikeudenloukkauksia, tavoittelemalla kaupallisesti tarkoituksenmukaista immateriaalioikeusvalikointia ja edistämällä yrityskuvaa innovatiivisesta yhtiöstä.



Outotec Oyj
Tilinpäätös 2008

Sisältö

Hallituksen toimintakertomus	43
------------------------------	----

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

Konsernin tuloslaskelma	49
Konsernitase	50
Konsernin rahavirtalaskelma	52
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	53
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	
1. Perustiedot	54
2. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	54
3. Segmentti-informaatio	58
4. Liiketoimintojen yhdistäminen	60
5. Pitkäaikaishankkeet	61
6. Muut tuotot	61
7. Muut kulut	61
8. Toimintokohtaisten kulujen erittely	61
9. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	62
10. Osakeperusteiset maksut	62
11. Rahoitustuotot ja -kulut	63
12. Tuloverot	64
13. Osakekohtainen tulos	66
14. Aineettomat hyödykkeet	66
15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	68
16. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	69
17. Myytävissä olevat rahoitusvarat	69
18. Rahoitusriskien hallinta	70
19. Johdannaissopimukset	73
20. Vaihto-omaisuus	73
21. Myyntisaamiset ja muut saamiset	74
22. Rahavarat	75
23. Oma pääoma	75
24. Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet	76
25. Varaukset	77
26. Korolliset velat	77
27. Ostovelat ja muut velat	78
28. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin	78
29. Vastuusitoumukset	79
30. Riita-asiat ja oikeusprosessit	80
31. Lähipiiritapahtumat	80
32. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	81
33. Tytäryhtiöt	81

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT, IFRS

Konsernin tunnusluvut	82
Tietoja neljänneksittäin	82
Osakekohtaiset tunnusluvut	83
Tunnuslukujen laskentaperusteet	84

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma	85
Emoyhtiön tase	86
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	87
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	88

Osakkeet ja osakkeenomistajat	94
Tilintarkastuskertomus	97

Kaikki vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.
Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja lukuja.

Hallituksen toimintakertomus

Markkinat

Kaivos- ja metalliteollisuuden markkinat olivat hyvät vuoden alussa, mutta maailman talouden epävarmuus heikensi Outotecin tuotteiden ja palveluiden kysyntää vuoden loppua kohden. Vuonna 2008 asiakkaat käynnistivät erilaisia rauta-, perusmetalli- ja rikkihappoteknologioihin liittyviä projekteja. Kysyntää oli myös alumiini- ja ferroseos-tekniikoille. Nykyisten teknologioiden myyntimahdollisuuksia on edelleen muillekin prosessiteollisuuden aloille, kuten lannoite- ja energiateollisuudelle.

Kun metallien hinnat ovat alhaiset, asiakkaat joutuvat supistamaan yksikkökustannuksiaan ja parantamaan kilpailukykyään investoimalla tuotantolaitosten modernisointeihin, laitteistoihin ja palveluihin. Lisäksi malmioiden pitoisuuksien aleneminen asettaa edelleen haasteita kaivosyhtiöille. Talouskriisi näkyy myös kehittyvillä markkinoilla, kuten Kiinassa ja Intiassa, mutta on odotettavissa, että raudan ja värimetallien kysyntä jatkuu maissa, joissa on suuri väkiluku ja vahva taloudellinen kasvu. Vaikka metallien hintojen aleneminen viivyyttää investointeja tällä hetkellä, kansainvälisillä kaivosyhtiöillä on edelleen pitkäaikaisia investointisuunnitelmia. Lisäksi tiukentuvat ympäristösäädökset sekä kasvavat energia- ja muut tuotantokustannukset vaativat kaivos- ja metalliyhtiöitä investoimaan yhä energiatehokkaampiin ja ympäristön kannalta kestävämpiin prosesseihin.

Niin kauan kuin maailman taloustilanne jatkuu epävakaina, tulee myös kaivos- ja metalliteollisuuden investointitoiminta olemaan vähäistä. Muutamilla Outotecin asiakkailla on vaikeuksia saada rahoitusta etenkin uusiin hankkeisiin. Lisäksi asiakkaat, joilla on rahoitusta saatavilla, arvioivat projektien laajuuksia ja kustannuksia uudelleen ennakkoiden uusien investointien pääomakustannusten mahdollista pienenemistä. Myös toimitusajkojen odotetaan lyhenevän, kun käytettävissä tulee olemaan enemmän resursseja. Käikesta huolimatta kaivos- ja metalliyhtiöiden päivitettyt investointisuunnitelmat ovat edelleen historiallisia tasoja korkeammalla, ja ne uskovat, että pitkällä tähtäimellä metallien kysyntä tulee jatkumaan.

Tilaukset

Vuoden 2008 tilaukset olivat 1 153,8 milj. euroa (2007: 1 463,0 milj. euroa).

Vuoden 2008 suurimmat saadut tilaukset:

- uuden rikkihappotehtaan suunnittelu- ja laitteistotoimitus Petroquímica de Venezuela:le Moroniin, Venezuelaan (90 milj. euroa);
- kuparin uutto- ja elektrolyysilaitos Southern Peru Copper Corporationille Peruun (150 milj. Yhdysvaltain dollaria eli yli 90 milj. euroa);
- jauhinteknologiatoimitus suurelle kansainväliselle kaivosyhtiölle (75 milj. euroa);
- rautamalmin pelletointilaitos Tata Steelille Jamshedpuriin, Intiaan (70 milj. euroa);
- uutta ympäristöystävällistä rautamalmin pelletointitekniikkaa Shougang Jingtang United Iron & Steelille Caofeidianiin Kiinaan (29 milj. euroa);
- fosfaattirikastamon laajennus Yaralle Siilinjärvelle, Suomeen (28 milj. euroa);
- rautamalmin sintrauslaitos SAILin Rourkelan terästehtaalle Orissan osavaltioon, Intiaan (yli 25 miljoonaa euroa);
- jauhinteknologiatoimitus sisältäen huolto- ja varaosapalveluja ruotsalaiselle Nordic Mine:ille Suomessa toteutettavaan kultahankkeeseen sekä venäläiselle Polymetal Tradingille Albazino- ja Dukat-projekteihin (25 milj. euroa);
- kromiittimalmin pelletointilaitos sekä esikuumennusunit eteläafrikkalaiselle ASA Metalsille (25 milj. euroa);
- rikastustekniikkaa brasilialaisen Mirabela Mineraçõn nikkelisulfidirikastamoon sekä kuparisulaton kuonarikastamo Umicore Medille Pirdopiin, Bulgariaan (21 milj. euroa);
- kahden rautamalmin sintrauslaitoksen perussuunnittelu sekä omaan tuotekehitykseen perustuvat laitteistot ja erikoislaitteet Bhushan Steelille Orissan osavaltioon, Intiaan (18 milj. euroa).

Kaikki vuonna 2008 julkistetut uudet toimitussopimukset on listattu sivuilla 106-107.

Tilaukset

Vuoden 2008 lopussa tilaukset olivat yhteensä 1 176,7 miljoonaa euroa (2007: 1 317,2 milj. euroa). Tilaukset olivat 11 % vuoden 2007 arvoon verrattuna. Tilaukset vuoden 2008 lopussa olisi ollut noin 60 miljoonaa euroa suurempi arvostettuna vuoden 2007 lopun valuuttakurssien mukaan.

Vuoden 2008 lopussa Outotecin tilaukset sisälsi 24 yli 10 miljoonan euron arvoista projektia, jotka muodostavat 70 % kokonaistilauksesta. Johto arvioi, että nykyisestä

tilauksesta noin 60 % toimitetaan vuonna 2009 ja loput vuonna 2010 sekä sen jälkeen. Noin 3 % Outotecin nykyisen tilauksesta koostuu projekteista kuuluu kaivosyhtiöille, jotka ovat rakentamassa ensimmäisiä tuotantolaitoksiaan.

Outotecin kolmas juomavesilaitoksen toimitus Sri Lankaan (100 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria), joka julkistettiin 3.9.2007, jää toteuttamatta rahoituksen viivästymisen takia. Koska alkuperäinen toimitussopimus oli ehdollinen ja edellytti rahoituksen järjesty- mistä, sitä ei missään vaiheessa ole kirjattu Outotecin tilaukseen.

Vuoden 2008 viimeisellä neljänneksellä muutamat asiakkaat käynnistivät neuvotte- luita, jotka koskivat projektien keskeyttämisistä ja vähäisiä peruutuksia yhteensä noin 100 miljoonan euron arvosta.

Liikevaihto ja taloudellinen tulos

Outotecin liikevaihto vuonna 2008 oli 1 217,9 miljoonaa euroa (2007: 1 000,1 milj. euroa) ja kasvoi 22 % edellisvuodesta. Liikevaihdon kasvu johtui toimitusten määrän kasvusta ja hinnoittelun paranemisesta.

Palveluliiketoiminnan osuus, joka sisältyy divisioonien liikevaihtolukuihin, oli 141,2 miljoonaa euroa liikevaihdosta vuonna 2008 (2007: 80,6 miljoonaa euroa), kasvaen 75 % edellisvuoden tasosta. Palveluliiketoiminnan kasvu johtui vahvemmasta panostuksesta palveluliiketoiminnan kehittämiseen maailmanlaajuisesti. Outotecin toimittamien laitojen suuri määrä ja niiden korkea käyttöaste ovat antaneet hyvän pohjan kasvulle.

Vuoden 2008 liikevoitto oli 120,2 miljoonaa euroa (2007: 96,1 milj. euroa) eli 9,9 % liikevaihdosta (2007: 9,6 %). Termiinisopimusten käypään arvoon liittyvät realisoituneet ja realisoitumattomat kurssitappiot, jotka eivät sisälly suojauskantaan, heikensivät kannattavuutta 9,5 miljoonalla eurolla vuonna 2008 (2007: 3,7 milj. euron voitto). Intune Circuits Oy:n osakkeet myytiin, ja investoinnista kirjattiin 1,1 miljoonan euron tappio.

Liikevoiton kertyminen painottuu yleensä loppuvuoteen. Kasvu johtui suurten onnistuneiden projektien valmistumisesta sekä projektien varausten purkamisesta Brasiliassa, Kiinassa, Chilessä ja Australiassa. Pattison-projektia koskeva välimiesoikeuden välipäätös Yhdysvalloissa aiheutti yli 8,5 miljoonan euron kertaluonteisen kustannuksen.

Vuonna 2008 Outotecin kiinteät kustannukset olivat 123,3 miljoonaa euroa (2007: 111,5 milj. euroa). Kiinteiden kustannusten kasvu johtui lähinnä hallintokustannusten sekä myynti- ja markkinointikustannusten kasvusta, joka liittyi liiketoiminnan kasvuun ja kehitykseen, uuden henkilöstön rekrytointiin eri puolilla maailmaa, johdon ja henkilöstön palkkioihin sekä informaatioteknologiaan (IT). IT-kustannusten kasvu liittyi Outotecin itsenäiseen asemaan, liiketoiminnan ja henkilöstön kasvun edellyttämien IT-lisenssien ja -työkalujen hankintaan sekä hiljattain Intiassa ja Kazakstanissa perustettujen yritysten infrastruktuurin rakentamiseen. Kiinteisiin kustannuksiin sisältyi myös henkilöstön kehitykseen ja palveluliiketoiminnan vahvistamiseen liittyviä kustannuksia.

Outotecin voitto ennen veroja vuonna 2008 oli 136,3 miljoonaa euroa (2007: 104,8 milj. euroa). Rahoitustuotot, 16,1 miljoonaa euroa, vahvistivat tulosta ennen veroja. Tilikauden 2008 voitto oli 93,9 miljoonaa euroa (2007: 77,6 milj. euroa). Verot olivat yhteensä 42,4 miljoonaa euroa (2007: 27,2 milj. euroa), mikä vastaa 31,1 prosentin efektiivistä veroastetta (2007: 26,0 %). Tähän sisältyi Pattison-projektin negatiivinen veroaikutus. Vuonna 2007 konsernin efektiivinen veroaste oli poikkeuksellisen alhainen johtuen Saksassa toteutetusta verouudistuksesta. Pitkällä aikavälillä konsernin veroasteen arvioidaan olevan 30 prosentin tasolla. Osakekohtainen tulos oli 2,25 euroa (2007: 1,85 euroa).

Outotecin oman pääoman tuotto vuonna 2008 oli 42,6 % (2007: 43,3 %) ja sijoitetun pääoman tuotto oli 61,6 % (2007: 59,8 %).

Minerals Processing

Minerals Processing -divisioonan liikevaihto kasvoi vuonna 2008 edellisvuotisesta 39 %, ja oli 419,6 miljoonaa euroa (2007: 302,9 milj. euroa). Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat laajojen prosessiratkaisujen ja laitteistotoimitusten suuri osuus. Divisioonaa sai valmiiksi toimitukset Boddington Gold Minelle Australiaan ja Macraesin rikastamolle Uuteen-Seelantiin. Liikevoitto oli 22,5 miljoonaa euroa (2007: 25,2 milj. euroa), ja oli 5,4 % divisioonan liikevaihdosta (2007: 8,3 %). Divisioonan liikevoittoa heikensi kaksi merkittävää tekijää. Viimeisellä vuosineljänneksellä Yhdysvaltain Iowassa tehty välimiesoikeuden välipäätös, joka hyväksyi Pattison Sand Companyn kanteen ja hylkäsi Outotecin vastakanteen, aiheutti yli 8,5 miljoonan euron kertaluonteisen kustannuksen. Lisäksi lähinnä Australian dollarin ja

Yhdysvaltain dollarin välisten sekä euron ja Ruotsin kruunun välisten termiinisopimusten arvostaminen käypään arvoon aiheutti 8,9 miljoonan euron realisoituneet ja realisoitumattomat tappiot (2007: 3,0 milj. euron voitto). Toimialakohtaisen kausivaihtelun takia Minerals Processing -divisioonan tuotto on yleensä heikompi vuoden ensimmäisellä puoliskolla ja vahvempi jälkimmäisellä puoliskolla.

Base Metals

Base Metals -divisioonan liikevaihto kasvoi vuonna 2008 edellisvuotisesta 8 %, ja oli 295,3 miljoonaa euroa (2007: 274,2 milj. euroa). Liikevoitto oli 48,7 miljoonaa euroa (2007: 43,9 milj. euroa) eli 16,5 % divisioonan liikevaihdosta (2007: 16,0 %). Base Metals sai valmiiksi liekkisulatus-liekkikonvertointilaitoksen Kiinan Yanggussa. Katsauskauden liikevoittoon sisältyivät myös realisoituneet ja realisoitumattomat 1,2 miljoonan euron kursivoitot, jotka liittyivät Chilen peson, euron ja Yhdysvaltain dollarin välisten termiinisopimusten arvostuksesta käypään arvoon (2007: 0,4 milj. euron tappio).

Metals Processing

Metals Processing -divisioonan liikevaihto kasvoi vuonna 2008 edellisvuotisesta yli 14 % ja oli 494,7 miljoonaa euroa (2007: 432,3 milj. euroa). Kasvu johtui lähinnä alumiini- ja rikkihappolaitosprojektien sekä pasuttoprojektien hyvästä etenemisestä. Liikevoitto kasvoi merkittävästi ja oli 61,1 miljoonaa euroa (2007: 38,1 milj. euroa) eli 12,3 % divisioonan liikevaihdosta (2007: 8,8 %). Kasvuun vaikuttivat toimitusten määrään kasvu, lisenssitulot, projektien katteiden paraneminen, muutostilaukset sekä useiden onnistuneiden projektien valmistuminen. Divisioonaa sai päätökseen suuren pelletointilaitostoitituksen Samarcolle Brasiliaan sekä Lurec-rikkihappoteknologiatoimituksen Yangguun Kiinaan. Divisioonaa sai Samarcon laatupalkinnon projektin laadukkaasta toteutuksesta.

Tase, rahoitus ja kassavirta

Liiketoiminnan nettorahavirta vuonna 2008 säilyi hyvänä ja oli 106,6 miljoonaa euroa (2007: 143,0 milj. euroa). Suurimmat liiketoiminnan nettorahavirtaa heikentäneet muutokset vuonna 2008 liittyivät maksettuihin veroihin ja liiketoiminnan rahoitustarpeisiin. Tärkeimmät positiiviset vaikutukset johtuivat hyvästä tuloksesta ja hyvän rahavirran korkotuotoista. Emoyhtiö jakoi osinkoja 39,9 miljoonaa euroa huhtikuussa 2008 (2007: 14,7 milj. euroa).

Outotecin rahavarat olivat vuonna 2008 yhteensä 317,8 miljoonaa euroa (2007: 291,0 milj. euroa). Yhtiö sijoittaa likvidit varat lyhytaikaisiin rahamarkkinainstrumentteihin, kuten pankkitalletuksiin ja yritystodistuksiin. Sijoituksissa noudatetaan ennalta sovittuja vastapuolikohtaisia luottolimiittejä ja kestoai-koja, jotka Outotec tarkastaa säännöllisesti. Yhdenkään rahamarkkinasijoituksen erääntymisajasta ei ollut jäljellä yli kolmea kuukautta 31.12.2008.

Outotecin käyttöpääoma vuoden 2008 lopussa oli -171,2 miljoonaa euroa (31.12.2007: -153,9 milj. euroa). Käyttöpääoman paraneminen johtui lähinnä saaduista ennakkomaksuista ja varaston alhaisemmas-ta arvosta.

Tase säilyi vahvana ja rahoitusrakenne oli hyvä. Korolliset nettovelat 31.12.2008 olivat -314,6 miljoonaa euroa (31.12.2007: -292,9 milj. euroa). Vuoden 2008 lopussa saadut ennakkomaksut olivat yhteensä 214,0 miljoonaa euroa (31.12.2007: 190,1 milj. euroa). Nettoennakot olivat vuoden 2008 lopussa yhteensä 197,6 miljoonaa euroa mukaan lukien alihankkijoille maksetut 16,4 miljoonan euron ennakkomaksut. Outotecin velkaantumisaste katsauskauden lopussa oli -139,0 % (31.12.2007: -136,4 %) ja omavaraisuusaste 35,0 % (31.12.2007: 38,2 %).

Yrityksen käyttömajaisuusinvestoinnit vuonna 2008 olivat 23,9 miljoonaa euroa (2007: 11,6 milj. euroa), ja ne koostuivat lähinnä Auburn konsernin ostopuuna vuonna 2008. Lisäksi investoitiin informaatioteknologiaan, immateriaalioikeuksiin ja laitteistoihin. Kunnossapitoinvestointien määrä on arviolta noin 15 miljoonaa euroa vuosittain.

Sitova monivaluuttainen takausjärjestely, jonka nimellisarvo on 480 miljoonaa euroa, on Outotecin suurin luottosopimus. Vuonna 2008 sopimuksen erääntymisaika pidennettiin vuoteen 2011. Tämän järjestelyn lisäksi yrityksellä on muita kahdenkeskisiä luottojärjestelysopimuksia. Nämä järjestelyt mahdollistavat yrityksen liiketoimintavolyymin kasvun.

Annettujen takauksien ja kaupallisten sitoumusten yhteismäärä, mukaan lukien konserniyhtiöiden ennakkotakaukset, oli 353,8 miljoonaa euroa joulukuun 2008 lopussa (31.12.2007: 391,9 milj. euroa). Määrä kasvoi edellisvuotisesta liiketoiminnan kasvun takia.

Outotec on solminut ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa sopimuksen avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinohjelman hallinnoinnista ja suojauksesta. Osana tätä sopimusta ulkopuolinen palveluntuottaja on

taustalla olevan rahavirtariskin suojaamiseksi Outotecin rahoittamana hankkinut 265 000 Outotecin osaketta, jotka on käsitelty Outotecin taseessa omien osakkeiden hankintana.

Yrityskaupat

Outotec saattoi päätökseen kanadalaisen kairo- ja metalliteollisuuden palveluntuottajan Auburn-konsernin oston lokakuussa 2008. Yritys tarjoaa kunnossapitopalveluita pääasiassa Kanadassa ja Chilessä. Sen liikevaihto vuonna 2008 oli noin 20,0 miljoonaa euroa (31,2 milj. Kanadan dollaria) ja liikevoitto noin 0,1 miljoonaa euroa (0,2 milj. Kanadan dollaria). Hankitun yrityksen liikevaihto 10.10.-31.12.2008 oli 3,0 miljoonaa euroa ja liiketappio -0,2 miljoonaa euroa.

Lopullinen ostohinta oli noin 10 miljoonaa euroa (15,6 milj. Kanadan dollaria). Lopullinen ostohinnan allokaatio toteutetaan vuoden 2009 ensimmäisen neljänneksen aikana.

Heinäkuussa 2008 Outotec myi omistusosuutensa radiotaajuusantenneja (RFID-antenneja) valmistavasta Intune Circuits Oy:stä Savcor Group Ltd:lle. Kaupalla oli 1,1 miljoonan euron negatiivinen vaikutus Outotecin vuoden 2008 liikevoittoon.

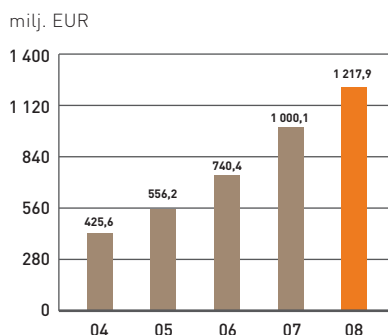
Tutkimus ja teknologian kehitys

Vuonna 2008 Outotecin tutkimus- ja kehityskustannukset olivat yhteensä 20,2 miljoonaa euroa (2007: 19,9 milj. euroa) eli 1,7 % liikevaihdosta (2007: 2,0 %). Outotec jätti 45 uutta patenttihakemusta (2007: 45), ja sille myönnettiin 277 uutta kansallista patenttia (2007: 303).

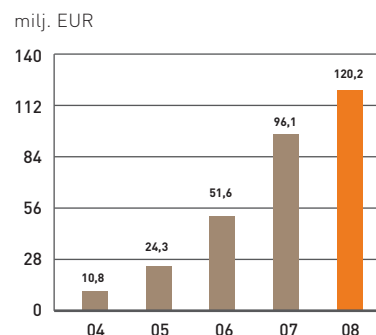
Vuonna 2008 Outotec ja Eesti Energia sopivat perustavansa yhteisyrityksen, jonka tarkoituksena on kehittää ja markkinoida ympäristön kannalta kestäviä, energiatehokkaita ja taloudellisesti kannattavia menetelmiä öljyliuskeen jalostamiseen. Kiertoleijujetiteknologian (CFB-teknologian) soveltuvuus testattiin Frankfurtin koelaitoksessa. Yhtiöt solmivat joulukuussa sopimuksen ensimmäisen CFB-teknologialla toimivan öljyntuotantolaitoksen perussuunnittelusta Viron Narvaan.

Porin HydroCopper® -demonstraatiolaitoksessa testattiin jatkuvatoimista prosessia Zangezurin kuparirikasteella. Testi, jossa käytetään 280 tonnia rikastetta, aloitettiin lokakuussa 2008 ja se jatkui tammikuun 2009 loppuun. Huhtikuussa 2008 yhtiöt solmivat aiesopimuksen HydroCopper®-laitoksen perussuunnittelusta ja toimittamisesta Armeniaan.

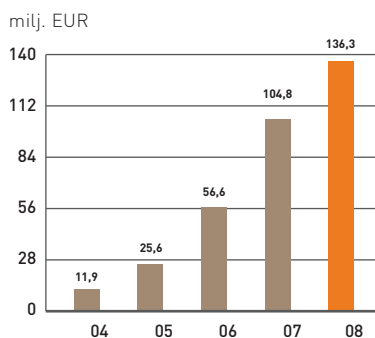
Liikevaihto



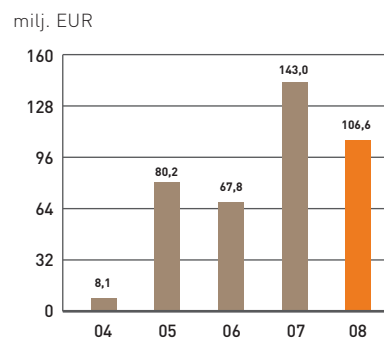
Liikevoitto



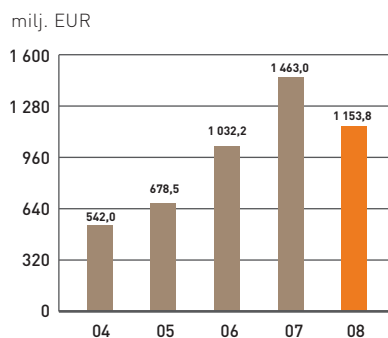
Voitto ennen veroja



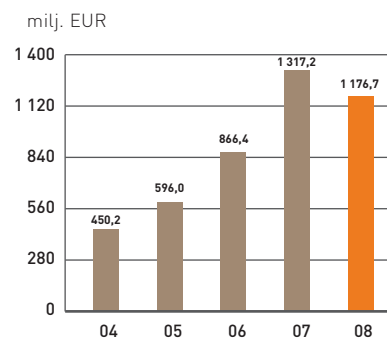
Liiketoiminnan nettorahavirta



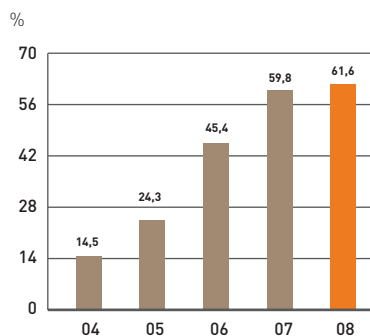
Tilaukset



Tilaukset



Sijoitetun pääoman tuotto



Marraskuussa Outotecin Porin tutkimuskeskus sai Suomen laatupalkintokilpailussa tunnustuksen toiminnan erinomaisuudesta (Recognised for Excellence).

Vuoden 2008 aikana valmistui sisäinen arviointi Outotecin teknologioista sekä niiden energiatehokkuudesta ja ympäristövaikutuksista. OECD:n määritelmän mukaan noin 70 % vuoden 2008 tilauskertymästä (2007: 80 %) voidaan luokitella ympäristöhyödykkeiksi ja -palveluiksi (Environmental Goods and Services, EGS). Tutkimus osoitti lisäksi, että 63 % Outotecin teknologioista on selkeästi EGS-teknologioita ja lisäksi 33 % voidaan pitää sellaisina käyttösovelluksesta riippuen.

Outotec myös jakoi 22 työntekijälle teknologiapalkinnon uusien ja vanhojen teknologioiden innovatiivisesta kehitystyöstä. Palkintojen yhteisarvo oli 96 000 euroa.

Outotec osallistui lisäksi Teknillisen korkeakoulun energiatutkimusohjelmaan. Yksi tutkimuksen aiheista on energiahäviöiden minimoiminen polttoprosesseissa.

Vuonna 2008 Outotec ja Geologian tutkimuskeskus solmivat kumppanuussopimuksen, jonka tavoitteena on edistää mineraaliteknologian tutkimus- ja kehitysyhteistyötä.

Henkilöstö

Outotecillä oli vuoden 2008 lopussa yhteensä 2 674 työntekijää (31.12.2007: 2 144). Työntekijöitä oli vuonna 2008 keskimäärin 2 483 (2007: 2 031). Keskimääräinen henkilöstö kasvoi edellisvuodesta 452 henkilöllä liiketoiminnan kasvua seuranneen aktiivisen rekrytoinnin vuoksi. Määräaikaisten työntekijöiden määrä oli noin 15 % tai noin 400 yhtiön henkilökunnasta vuoden 2008 lopussa.

Henkilöstön kasvu oli suurin Pohjois-Amerikassa, missä Auburn-konsernin osto kasvatti henkilöstön määrää 224 työntekijällä. Vuoden 2008 lopussa yhtiöllä oli oman henkilöstön lisäksi yli 560 projekteissa työskentelevää täysipäiväistä sopimustyöntekijää. Sopimustyöntekijöiden määrä vaihtelee projektikannan, projektien käynnistymisen, paikallisten säädösten ja määräysten sekä kausivaihteluiden mukaan. Alihankkijoiden hyödyntäminen on yksi Outotecin liiketoimintamallin ja resurssien joustavuuden kulmakivistä.

Vuonna 2008 palkkojen ja muiden työntekijöille maksettujen etujen määrä oli 157,7 miljoonaa euroa (2007: 135,4 milj. euroa).

Outotecin henkilöstöluvut on esitetty sivulla 82 olevassa taulukossa Konsernin tunnusluvut.

Osakepohjaiset kannustinohjelmat

Outotecillä on kaksi avainhenkilöille tarkoitettua osakepohjaista kannustinohjelmaa: Osakepohjainen kannustinohjelma 2007-2008 ja Osakepohjainen kannustinohjelma 2008-2010.

Osakepohjaiseen kannustinohjelmaan 2007-2008 osallistuu noin 20 avainhenkilöä. Ohjelman ansaintakausi alkoi 1.1.2007 ja se päättyi 31.12.2008. Avainhenkilöille maksettava palkkio määräytyy yhtiön nettovoitolle ja tilauskannalle asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Palkkio maksetaan osakkeina ja käteismaksuna. Osakkeet jaetaan avainhenkilöille keväällä 2009. Kannustinohjelman enimmäispalkkio on yhteensä 6,7 miljoonaa euroa. Lisätietoja on annettu 23.3.2007 julkaistussa pörssitiedotteessa sekä konsernin liitetiedoissa 9. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut ja 10. Osakeperusteiset maksut.

Osakepohjainen kannustinohjelma 2008-2010 koostuu kolmesta kalenterivuoden mittaisesta ansaintakaudesta. Ansaintakauden 2009 ja 2010 aikana kannustinohjelmaan osallistuu noin 60 avainhenkilöä. Kannustimena myönnettävien osakkeiden määrä riippuu hallituksen määrittämistä ja asettamista vuosittaisista yhtiön kasvutavoitteista liittyen osakekohtaiseen tulokseen, tilauskantaan sekä palveluliiketoimintaan. Ansaintakauden 2008 mahdolliset kannustimet maksetaan vuonna 2009. Palkkiosta noin puolet maksetaan Outotecin osakkeina ja puolet käteisenä. Ansaintakauden 2008 aikana kannustinohjelmaan osallistuu noin 30 avainhenkilöä. Noin 20 avainhenkilöä, jotka kuuluvat Osakepohjainen kannustinohjelma 2007-2008 piiriin, eivät osallistu 2008-2010 ohjelmaan ansaintakaudella 2008. Lisätietoja on annettu 3.3.2008 julkaistussa pörssitiedotteessa sekä konsernin liitetiedoissa 9. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut ja 10. Osakeperusteiset maksut.

Segmenttien liikevaihto

milj. euroa	2008	2007
Minerals Processing	419,6	302,9
Base Metals	295,3	274,2
Metals Processing	494,7	432,3
Muut liiketoiminnat	56,0	37,8
Kohdistamattomat erät ^{*)} ja sisäinen myynti	-47,7	-47,0
Yhteensä	1 217,9	1 000,1

Segmenttien liikevoitto

milj. euroa	2008	2007
Minerals Processing	22,5	25,2
Base Metals	48,7	43,9
Metals Processing	61,1	38,1
Muut liiketoiminnat	3,9	2,2
Kohdistamattomat ^{**) ja sisäiset erät}	-16,0	-13,3
Yhteensä	120,2	96,1

^{*)} Kohdistamattomat erät sisältävät pääasiassa sisäisten johtamis- ja hallintopalvelujen laskutuksen.

^{**)} Kohdistamattomat erät sisältävät pääasiassa sisäisten johtamis- ja hallintopalvelujen laskutuksen ja osuuden osakkuusyhdistöiden tuloksesta.

Henkilöstö maittain

	31.12.2008	31.12.2007	Muutos, %
Suomi	925	835	10,8
Saksa	380	323	17,6
Muu Eurooppa	249	219	13,7
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	758	463	63,7
Australia	225	185	21,6
Muu maailma	137	119	15,1
Yhteensä	2 674	2 144	24,7

Varsinaisen yhtiökokouksen 2008 päätökset

Outotec Oyj:n vuoden 2008 varsinainen yhtiökokous pidettiin 18.3.2008 Espoossa. Yhtiökokous päätti, että yhtiön osakkeille jaetaan osinkoa 31.12.2007 päättyneeltä tilikaudelta 0,95 euroa osaketta kohden. Osingot, yhteensä 39,9 miljoonaa euroa, maksettiin 1.4.2008.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi, puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja mukaan lukien, viisi (5). Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka valittiin uudelleen Carl-Gustaf Bergström, Karri Kaitue, Hannu Linnoinen, Anssi Soila ja Risto Virrankoski. Yhtiökokous valitsi uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi Risto Virrankosken. Järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi hallituksen varapuheenjohtajaksi Karri Kaitueen.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten palkkiot seuraavasti: Puheenjohtajalle 5 000 euroa/kk, muille jäsenille 3 000 euroa/kk sekä varapuheenjohtajalle ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle kullekin lisäksi 1 000 euroa/kk. Lisäksi kullekin hallituksen jäsenelle maksetaan kokouskohtaisena palkkiona 500 euroa hallituksen ja valiokuntien kokouksista sekä korvataan hallitustyöstä aiheutuvat suorat kustannukset.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen KHT-yhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Mauri Palvi.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeanneista seuraavasti:

- Valtuutus sisältää oikeuden antaa uusia osakkeita ja luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita sekä oikeuden antaa osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia. Tällä valtuutuksella hallitukselle ei kuitenkaan anneta oikeutta antaa optio-oikeuksia henkilöstön kannustamiseen.

- Valtuutuksen nojalla voidaan antaa uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita yhteensä enintään 4 200 000 kappaletta.

- Hallitus on oikeutettu päättämään osakeannin ehdoista, kuten annettavien osakkeiden merkintähinnan määrittelyperusteista ja lopullisesta merkintähinnasta, sekä osakemerkintöjen hyväksymisestä, liikkeeseen laskettavien uusien osakkeiden allokoinnista ja liikkeeseen laskettavien osakkeiden lopullisesta määrästä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta seuraavasti:

- Omia osakkeita voidaan hankkia enintään 4 200 000 kappaletta yhtiön vapaalla omalla pääomalla poiketen osakkeenomistajan etuoikeudesta osakkeisiin, kuitenkin siten, että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä ei saa ylittää kymmentä (10) prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden määrästä.

- Osakkeet hankitaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hintaan, joka niille on julkisessa kaupankäynnissä muodostunut kaupantekohetkellä.

Yllä mainitut valtuutukset ovat voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Valtuutuksia ei ole käytetty 30.1.2009 mennessä.

Osakkeet ja osakepääoma

Outotecin osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä (OTE1V). Outotecin osakepääoma on 16,8 miljoonaa euroa, joka jakautuu 42,0 miljoonaa osakkeeseen. Kukin osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen yhtiön yhtiökokouksessa.

Kaupankäynti ja pörssi-arvo

Katsauskaudella yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskihinta oli 26,28 euroa, osakkeen suurin noteeraus oli 45,76 euroa ja pienin noteeraus oli 8,52 euroa. Outotecin osakkeilla käytiin katsauskaudella kauppaa 158 miljoonalla osakkeella, mikä vastaa yli 4 140 miljoonaa euroa. Outotecin pörssi-arvo 31.12.2008 oli 454 miljoonaa euroa, ja viimeisin Outotecin osakkeen noteeraus oli 10,80 euroa.

Yhtiöllä ei ollut hallussaan omia kaupankäyntitarkoituksessa hankittuja osakkeita 31.12.2008. Outotec sopi vuoden 2008 ensimmäisellä neljänneksellä ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinohjelman hallinnoinnista ja suojauksesta. Osana tätä sopimusta ulkopuolinen palveluntuottaja on taustalla olevan rahavirtariskin suojaamiseksi Outotecin rahoittamana hankkinut 265 000 Outotecin osaketta, jotka on esitetty taseessa (IFRS) omien osakkeiden hankintana.

UBS AG:n Outotec Oyj:n osakkeiden yhteisomistus laski 7.1.2008 alle 5 %:n ja oli 2 040 807 osaketta, joka vastaa 4,86 % yhtiön osakepääomasta ja äänistä. UBS AG:n Outotec Oyj:n osakkeiden yhteisomistus ylitti 5 % 4.1.2008 ja nousi 2 331 573 osakkeeseen ollen 5,55 % yhtiön osakepääomasta ja äänistä. Morgan Stanleyn yhteisomistus alitti 5 %

Outotec Oyj:n osakkeista 25.4.2008 vastaten 2 062 917:ää osaketta, joka on 4,91 % yhtiön osakepääomasta ja äänistä. Morgan Stanleyn yhteisomistus Outotec Oyj:n osakkeista ylitti 5 % 25.3.2008 vastaten 3 517 978 osaketta ja 8,37 % yhtiön osakepääomasta ja äänistä. Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen Outotec Oyj:n osakkeiden omistus nousi 5 %:iin 15.10.2008 vastaten 2 138 448 osaketta ja 5,09 % osakepääomasta ja äänistä. Kaikkiaan 13 hallintarekisteriin rekisteröityjen osakkeiden osuus 31.12.2008 oli noin 60 % kaikista Outecin osakkeista.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Outotecin asiakkaat toimivat pääasiallisesti kaivos- ja metalliteollisuudessa maantieteellisillä alueilla, jotka ovat taloudellisen syklin eri vaiheissa. Kansainvälinen talouskriisi on alkanut näkyä Outotecin kaikilla markkina-alueilla. Jos metallien kysyntä heikkenee huomattavasti etenkin kehittyvillä talousalueilla, kuten Kiinassa, Intiassa, Brasiliassa ja IVY-maissa, Outotecin tuotteiden ja palveluiden kysyntä saattaa heiketä entisestään.

Epävakaa taloustilanne vaikuttaa edelleen Outotecin asiakkaiden investointihalukkuuteen uusissa projekteissa. Viimeisellä vuosineljänneksellä muutamat asiakkaat käynnistivät neuvottelut, jotka koskivat projektien keskeyttämisistä ja vähäisiä peruutuksia yhteensä noin 100 miljoonan euron arvosta. Odotettavissa saattaa olla lisää joitain viivästyksiä, siirtymisiä ja peruutuksia.

Samaan aikaan asiakkaat ovat hakeneet yhä enemmän vientiluottoja projekteilleen. Vientiluottojen kysyntä oli nousussa Outotecin myyntiprojekteihin liittyvien vientitakuuhakemusten kokonaisarvon perusteella arvioituna. Vientiluottoja koskevat mahdolliset maa-kohtaiset rajoitukset saattavat mutkistaa ja pitkittää myyntineuvotteluja entisestään.

Osa projekteista on edistynyt suunniteltua hitaammin, ja toimitusaikojen piteneminen Outotecista riippumattomista syistä saattaa aiheuttaa lisäkustannuksia, laatuongelmia ja toimintaongelmia. Outotecillä on tällaisten riskien ja projektien seurantaan järjestelmällisiä menetelmiä, kuten PRIMA, hankekohtaisten riskien tunnistaminen ja hallinta.

Outotecin palveluliiketoiminta koostuu erilaisista laitos- ja asiantuntijapalveluista. Vaikka Outotecin toimittamien laitosten suuri määrä antaa hyvän pohjan kasvattaa palveluliiketoimintaa, se ei kuitenkaan ole täysin immuuni talouskriisin vaikutuksille. Jos tilan-

ne säily ennallaan tai heikkenee, asiakkaat voivat vähentää palvelujen hankintaa.

Outotecin vuoden viimeisen neljänneksen riskiarvioinnin yhteydessä kaikki keskeneräiset osatuloutettavat projektit ja takuuajan piirissä olevat toimitetut projektit arvioitiin ja tarvittavat varaukset päivitettiin. Myös lähes valmiit projektit arvioitiin. Lisäksi tehtiin näiden projektien suoritusstaus- ja takuuvaraukset sekä mahdolliset projektitappioihin liittyvät varaukset. Projektiriskien kokonaisvarauksissa ei tapahtunut merkittävää kasvua. Vuonna 2008 Outotecin vasta puolten maksuihin ei liittynyt merkittäviä luottotappioita. Jos talousmarkkinoiden epävakaus jatkuu, vastapuolet saattavat joutua neuvottelemaan joitakin maksuehtoja uudelleen. Lisäksi joillakin markkina-alueilla pienillä kaivosyhtiöillä on rahoitusvaikeuksia ja rahoituksen puuttuessa jotkut Outotecin nykyisistä ja tulevista asiakkaista voivat ajautua konkurssiin.

Yli puolet Outotecin kokonaisrahavirrasta syntyy euromääräisenä ja loput eri valuutoina, pääasiassa Yhdysvaltain dollareina, Australian dollareina, Brasilian realleina, Kanadan dollareina ja Etelä-Afrikan randeina. Yhdysvaltain dollarin suhteellinen osuus on nousussa. Uusissa projekteissa valuutan painoarvo voi vaihdella merkittävästi, mutta lähes kaikki rahavirrat lyhyellä ja pitkällä aikajaksolla suojataan termineillä. Valuuttakurssien vaihtelut voivat lähitulevaisuudessa aiheuttaa liikevoiton vaihteluita. Ennustetut ja todennäköiset rahavirrat suojataan harkinnan mukaan erillisten päätösten ja riskianalysien perusteella. Suojauslaskennan kustannukset otetaan huomioon projektien hinnoittelussa.

Outotecin liiketoimintamalli perustuu pääosin saatuihin ennakkomaksuihin ja niiden vakuudeksi annettuihin demandmuotoisiin takauksiin Outotecin käyttämistä rahoituslaitoksista. Muutokset saaduissa ennakkomaksuissa vaikuttavat Outotecin maksuvalmiuteen. Lisäksi demandmuotoisten takausten suuri määrä voi lisätä edunsaajien mahdollisesti tekemien maksuvaatimusten määrää. Outotecin likvidit varat on pääosin sijoitettu lyhytaikaisiin pankkitalletuksiin ja vähemmässä määrin kotimaisiin yritystodistuksiin. Korkotason aleneminen vähentää näistä sijoituksista saatuja tuottoja.

Muutamia Outotecia koskevia oikeudenkäyntejä ja välimiesmenettelyitä on vireillä. Näihin menettelyihin tarkoitetut varaukset on päivitetty vuoden lopussa, ja niiden kokonaisarvo on noin 9 miljoonaa euroa.

Näkymä vuodelle 2009

Kaivos- ja metalliteollisuuden investoinnit ovat vähäisiä, koska maailman taloustilanne on epävakaa. Lisäksi rahoitusmarkkinoiden kriisi vaikuttaa teollisuuden investointeihin, jotka koskevat erityisesti uusia hankkeita sekä yrityksiä joilla on heikko pääomarakenne. Asiakkaat, joilla on rahoitus uusiin investointeihinsa, arvioivat uudelleen projektiansa laajuuden ja hinnat ennakoitujen pääomakustannusten mahdollista alenemistä.

Vallitseva epävarmuus hämärtää kaivos- ja metalliteollisuuden näkymiä. Outotecin lähtökohdat vuodelle 2009 ovat kuitenkin verrattain hyvät. Nykyisen tilauskannan ja ennakoitujen uusien tilausten perusteella johto arvioi, että vuonna 2009:

- liikevaihto tulee supistumaan noin yhden neljänneksen vuoden 2008 luvusta,
- bruttokate tulee säilymään hyvällä tasolla, ja
- liikevoittomarginaali tulee olemaan alhaisempi kuin vuonna 2008 johtuen pienemmästä liikevaihdosta.

Liikevoittoon vaikuttavat valuuttakurssit, tuotevalikoima, uusien tilausten ajoitus ja projektien valmistumisajankohta. Liikevoiton kertyminen painottuu yleensä loppuvuoteen.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Outotecin hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että Outotec Oyj:n voitonjakoon 31.12.2008 käytettävissä olevista varoista maksetaan 1,00 euron osakekohtainen osinko ja että kaikki jäljellä olevat voitonjakoon käytettävissä olevat varat kerrytetään voittovaroiksi. Osingon ehdotettu täsmäytyspäivä on 23.3.2009, ja osinko maksetaan 30.3.2009.

Tilinpäätökset 31.12.2008 osoittavat, että emoyhtiön voitonjakoon käytettävissä olevat varat ovat yhteensä 127,0 miljoonaa euroa. Ehdotettu osinko on 45 % konsernin tilikauden 2008 voitosta.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Espoossa 30. tammikuuta 2009

Outotec Oyj
Hallitus

Risto Virrankoski, puheenjohtaja
Karri Kaitue, varapuheenjohtaja
Carl-Gustaf Bergström
Hannu Linnoinen
Anssi Soila

Tapani Järvinen, toimitusjohtaja

Konsernin tuloslaskelma

milj. EUR	Liitetieto	2008	2007
Liikevaihto	3, 5	1 217,9	1 000,1
Hankinnan ja valmistuksen kulut	8	-956,2	-796,4
Bruttokate		261,7	203,8
Muut tuotot	6	0,9	5,9
Myyntin ja markkinoinnin kulut	8	-48,0	-44,6
Hallinnon kulut	8	-55,1	-47,0
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	8	-20,2	-19,9
Muut kulut	7	-19,1	-0,7
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	16	-	-1,4
Liikevoitto		120,2	96,1
Rahoitustuotot	11		
Korkotuotot		16,7	12,6
Muut rahoitustuotot		0,3	0,2
Rahoituskulut	11		
Korkokulut		-0,3	-0,2
Muut rahoituskulut		-3,7	-4,1
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot	11	3,2	0,2
Rahoitustuotot ja -kulut		16,1	8,7
Voitto ennen veroja		136,3	104,8
Tuloverot	12	-42,4	-27,2
Tilikauden voitto		93,9	77,6
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		94,0	77,6
Vähemmistölle		-0,0	0,0
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:			
Osakekohtainen tulos, EUR	13	2,25	1,85
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR		2,25	1,85

Konsernitase

milj. EUR

Liitetieto

31.12.2008

31.12.2007

VARAT

Pitkäaikaiset varat

Aineettomat hyödykkeet	14	81,4	74,8
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	29,5	24,6
Osuudet osakkuusyhtiöissä	16	0,1	0,1
Myytavissä olevat sijoitukset ¹⁾	17	0,5	2,5
Johdannaisinstrumentit	19	1,2	5,3
Laskennalliset verosaamiset	12	20,0	11,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21		
Korolliset ¹⁾		-	0,9
Korottomat		0,0	0,0
Pitkäaikaiset varat yhteensä		132,7	120,0

Lyhytaikaiset varat

Vaihto-omaisuus	20	87,7	117,0
Johdannaisinstrumentit	19	10,6	10,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21		
Korolliset ¹⁾		0,4	0,8
Korottomat		312,6	213,8
Rahavarat ¹⁾	22	317,8	291,0
Lyhytaikaiset varat yhteensä		729,1	632,8

VARAT YHTEENSÄ

861,8

752,8

¹⁾ Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

Konsernitase

milj. EUR	Liitetieto	31.12.2008	31.12.2007
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		16,8	16,8
Ylikurssirahasto		20,2	20,2
Omat osakkeet		-9,4	-
Muut rahastot		-3,6	8,0
Edellisten tilikausien voitto		108,5	92,1
Tilikauden voitto		94,0	77,6
		226,4	214,7
Vähemmistöosuus		-	0,1
Oma pääoma yhteensä	23	226,4	214,8
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat ¹⁾	26	2,6	1,2
Johdannaisinstrumentit	19	5,3	0,8
Laskennalliset verovelat	12	33,3	21,6
Eläkevelvoitteet	24	23,2	22,3
Varaukset	25	11,0	8,8
Ostovelat ja muut velat	27	1,6	4,6
Pitkäaikaiset velat yhteensä		76,9	59,5
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat ¹⁾	26	1,5	1,0
Johdannaisinstrumentit	19	19,2	0,7
Kauden verotettavaan tuloon perustettavat verovelat		17,7	17,7
Varaukset	25	24,3	21,5
Ostovelat ja muut velat	27	495,7	437,7
Lyhytaikaiset velat yhteensä		558,4	478,6
Velat yhteensä		635,4	538,1
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		861,8	752,8

¹⁾ Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. EUR	Liitetieto	2008	2007
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden voitto		93,9	77,6
Oikaisut			
Verot	12	42,4	27,2
Poistot	14, 15	11,0	11,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	16	-	1,4
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	6, 7	-0,2	-0,1
Korkotuotot	11	-16,7	-12,6
Osinkotuotot	11	-	-0,0
Korkokulut	11	0,3	0,2
Muut oikaisut		-12,3	9,6
		24,6	37,1
Käyttöpääoman muutos			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys		-127,6	-19,2
Vaihto-omaisuuden vähennys (+) ja lisäys (-)		22,7	-32,1
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys		106,1	79,5
Varausten lisäys		6,8	1,1
		7,9	29,2
Saadut korot		17,2	11,8
Maksetut korot		-0,4	-0,2
Maksetut verot		-36,6	-12,6
Liiketoiminnan nettorahavirta		106,6	143,0
Investointien rahavirrat			
Osakkuusyhtiöosakkeiden hankinta	16	-	-0,0
Tytäryhtiöiden hankinta	4	-7,6	-
Investoinnit myytävissä oleviin sijoituksiin	17	-0,1	-
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	15	-10,9	-5,0
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	14	-4,1	-6,5
Osakkuusyhtiöosakkeiden myynti	16	0,3	-
Myytavissä olevien sijoitusten myynnit	17	-	0,0
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	15	0,4	0,2
Aineettomien hyödykkeiden myynnit	14	0,1	0,0
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos		0,0	-0,6
Investointien nettorahavirta		-22,1	-12,1
Rahoituksen rahavirrat			
Pitkäaikaisten lainojen nostot (+) ja takaisinmaksut (-)		0,2	-1,0
Lyhytaikaisten lainojen lisäys		1,1	-
Omien osakkeiden hankinta *)		-9,4	-
Maksetut osingot		-39,9	-14,7
Rahoitusleasing-velkojen nostot		0,3	-
Rahoitusleasing-velkojen takaisinmaksut		-0,0	-0,3
Muu rahoituksen rahavirta		0,5	-0,5
Rahoituksen nettorahavirta		-47,3	-16,5
Rahavarojen nettomuutos			
		37,3	114,5
Rahavarat tilikauden alussa		291,0	171,4
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-10,5	5,1
Rahavarojen nettomuutos		37,3	114,5
Rahavarat tilikauden lopussa	22	317,8	291,0

*) Outotec on sopinut ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinohjelman hallinnoinnista ja suojauksesta. Osana tätä sopimusta ulkopuolinen palveluntuottaja on taustalla olevan rahavirtariskin suojaamiseksi, Outotecin rahoittamana hankkinut 265 000 Outotecin osaketta, jotka on esitetty Outotecin taseessa omien osakkeiden hankintana.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. EUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								
	Osake- pää- oma	Yli- kurssi- rahasto	Muut rahas- tot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kumula- tiiviset muunto- erot	Ker- tyneet voitto- varat	Vähem- mistö- osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2007	16,8	20,2	0,1	-	-	5,8	101,1	0,0	144,1
Rahavirran suojaukset:									
Omaan pääomaan jaksotettu suojaustulos	-	-	-	11,3	-	-	-	-	11,3
Omaan pääomaan kirjatut verot	-	-	-	-3,2	-	-	-	-	-3,2
Myytävikissä olevat sijoitukset:									
Omaan pääomaan kirjattu arvomuutos	-	-	-	-0,2	-	-	-	-	-0,2
Omaan pääomaan kirjatut verot	-	-	-	-0,0	-	-	-	-	-0,0
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-0,1	-	-0,0	-0,1
Muut muutokset	-	-	0,0	-	-	-	-	-	0,0
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	-	-	0,0	7,9	-	-0,1	-	-0,0	7,8
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	77,6	0,0	77,6
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	0,0	7,9	-	-0,1	77,6	0,0	85,4
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-14,7	-	-14,7
Oma pääoma 31.12.2007	16,8	20,2	0,2	7,9	-	5,7	164,0	0,1	214,8
Rahavirran suojaukset:									
Omaan pääomaan jaksotettu suojaustulos	-	-	-	-12,6	-	-	-	-	-12,6
Omaan pääomaan kirjatut verot	-	-	-	3,1	-	-	-	-	3,1
Myytävikissä olevat sijoitukset:									
Omaan pääomaan kirjattu arvomuutos	-	-	-	-2,1	-	-	-	-	-2,1
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-21,7	-	0,0	-21,7
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	-	-	-	-11,6	-	-21,7	-	0,0	-33,3
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	94,0	-0,0	93,9
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	-	-11,6	-	-21,7	94,0	-0,0	60,6
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-39,9	-	-39,9
Omien osakkeiden hankinta *)	-	-	-	-	-9,4	-	-	-	-9,4
Osakeperusteiset maksut:									
vastaanotettujen palveluiden arvo	-	-	-	-	-	-	0,1	-	0,1
Vähemmistön hankinta	-	-	-	-	-	-	-	-0,0	-0,0
Muut muutokset	-	-	-0,0	-	-	-	0,2	-	0,2
Oma pääoma 31.12.2008	16,8	20,2	0,1	-3,7	-9,4	-16,0	218,5	-	226,4

*) Outotec on sopinut ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinohjelman hallinnoinnista ja suojaukses- ta. Osana tätä sopimusta ulkopuolinen palveluntuottaja on taustalla olevan rahavirtariskin suojaamiseksi, Outotecin rahoittamana hankkinut 265 000 Outotecin osaketta, jotka on esitetty Outotecin taseessa omien osakkeiden hankintana.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Perustiedot

Outotec Oyj ("Yhtiö" tai "Emoyhtiö") on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Emoyhtiö Outotec Oyj:n osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 10.10.2006 lähtien.

Outotec on maailman johtava prosessiratkaisujen, teknologioiden ja palvelujen tarjoaja kaivos- ja metalliteollisuudelle. Yhtiö hyödyntää laaja-alaista kokemustaan ja edistyksestä prosessiosaamistaan toimittamalla rikastamoja ja metallurgisia laitoksia, laitteistoja ja palveluja, jotka perustuvat pääasiassa oman tuotekehityksen teknologioihin. Outotec toimii läheisessä yhteistyössä asiakkaitensa kanssa ja toimittaa ympäristöystävällisiä ja energiatehokkaita ratkaisuja.

Outotecin ja sen tytäryhtiöiden (yhdessä "Konserni" ja Outotec") liiketoiminta on jaettu kolmeen divisioonaan: Minerals Processing, Base Metals ja Metals Processing. Outotecin Muut liiketoiminnat sisältävät prosessilaitteiden valmistuksen Outotec Turula Oy:ssä, Outotec Research Oy:n tarjoamat tutkimus- ja teknologiakehityspalvelut sekä Outotec Auburnin teollisuudelle tarjoamat huolto- ja kunnossapitopalvelut. Outotec työllisti 2 674 henkilöä 21 maassa ja sen liikevaihto vuonna 2008 oli 1 217,9 miljoonaa euroa.

Jäljennös tilinpäätöksestä on saatavissa konsernin internet-sivuilta www.outotec.com, osoitteesta Outotec Oyj/Sijoittajasuhteet, Riihitontuntie 7 D, PL 86, 02201 Espoo, Suomi tai sähköpostitse osoitteesta investor.relations@outotec.com.

2. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Outotecin konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti soveltaen IAS ja IFRS -standardeja sekä SIC ja IFRIC -tulkintoja, jotka ovat olleet voimassa 31.12.2008. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaiset. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa tai liitetiedoissa ole muuta kerrottua.

Uusien ja muutettujen standardien sekä tulkintojen soveltaminen 2008–2009

Outotec on soveltanut maaliskuusta 2008 alkaen IFRS 2 Osakeperusteiset maksut standardia avainhenkilöille suunnattuun osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään, jonka ansaintajakso on vuosina 2008–2010.

Seuraavien tulkintojen käyttöönottolla ei ole vaikutusta konsernin vuoden 2008 tilinpäätökseen:

- IFRIC 12 Palvelutoimilupajärjestelyt (voimassa 1.1.2008 jälkeen alkavilla tilikausilla).
- IFRIC 14 IAS 19 Etuosajohjaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahastointivaatimukset ja näiden välinen yhteys (voimassa 1.1.2008 jälkeen alkavilla tilikausilla).
- IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen sekä IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -standardien muutokset (voimassa 1.7.2008 lähtien).

Outotec arvioi seuraavien standardien vaikutukset ja alkaa soveltaa uusia standardeja 1.1.2009 alkavalla tilikaudella:

- IFRS 2 Osakeperusteiset maksut – Vesting Conditions and Cancellations (voimassa 1.1.2009 alkavilla tilikausilla). Uudistettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRS 8 Toiminnalliset segmentit (voimassa 1.1.2009 alkavilla tilikausilla).
- IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen (voimassa 1.1.2009 alkavilla tilikausilla). Uudistettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IAS 23 Vieraan pääoman menot (voimassa 1.1.2009 alkavilla tilikausilla). Uudistettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IAS 32 Rahoitusinstrumentit: esittämistapa – Puttable Financial Instruments and Obligations Arising on Liquidation ja IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen standardien muutokset (voimassa 1.1.2009 alkavilla tilikausilla). Uudistettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRIC 16 Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation (voimassa 1.10.2008 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkintaa ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan

edellyttää arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintatietojen varojen ja velkojen määrään, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuotosten ja kulujen määrään raportointikaudella. Laskenta-arvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, muun muassa määrittäessä tiettyjen omaisuuserien realisoitavuutta, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia pitoaikoja, pitkäaikaisten hankkeiden tuloutusta, tuloveroja, varauksia, eläkevelvoitteita ja liikearvojen arvonalentumisia. Arvioiden perusteita on kuvattu tarkemmin näissä laadintaperiaatteissa ja tilinpäätöksen asianomaisten liitetietojen yhteydessä. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Edellisen tilikauden taseen luokittelua on muutettu vastaamaan kuluneen tilikauden luokittelua koskien projekteihin liittyviä varauksia sekä eläkevelvoitteita.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Outotec Oyj:n, ja kaikki sen tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 %:n osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta. Osakkuusyhtiöt, joissa Outotecin osuus äänimäärästä on 20–50 % ja joissa Outotecillä on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on yhdistelty pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos Outotecin osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää osakkuusyhtiön kirja-arvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyhtiöihin liittyen. Osuus osakkuusyhtiössä sisältää osakkuusyhtiön tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyhtiöön.

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön varat, velat ja vastuusitoumukset arvostetaan käyppiin arvo-

hin hankintahetkellä. Liikearvo on määrä, jolla tytäryhtiön hankintameno ylittää hankitun yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon. Liikearvoista ei tehdä poistoja vaan liikearvoille suoritetaan arvonalentumistestaus vuosittain. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöksen laadinnassa.

Vähemmistöosuus on erotettu tuloksesta ja esitetty omana eränään omassa pääomassa.

Segmenttiraportointi

Liiketoimintasegmentti määritellään yrityksessä olevaksi osaksi, joka tuottaa yksittäisiä tuotteita tai palveluja joihin liittyvät riskit ja kannattavuus eroavat muiden liiketoimintasegmenttien riskeistä ja kannattavuudesta. Samoin maantieteellisten segmenttien tuotteisiin ja palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeavat toisenlaisissa taloudellisissa ympäristössä toimivien segmenttien tuotteisiin ja palveluihin liittyvistä riskeistä ja kannattavuudesta. Outotecin ensisijaiset raportointisegmentit ovat liiketoimintasegmentit: Minerals Processing, Base Metals, Metals Processing ja Muut liiketoiminnat. Outotecin Muut liiketoiminnat sisältävät prosessilaitteiden valmistuksen Outotec Turula Oy:ssä, Outotec Research Oy:n tarjoamat tutkimus- ja teknologiakehityspalvelut sekä Outotec Auburnin teollisuudelle tarjoamat huolto- ja kunnossapitopalvelut. Ensisijaiset raportointisegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatioon. Konsernin taloudellinen raportointi on organisoitu vastaavasti. Maantieteellinen segmenttijako perustuu yhtiön liiketoiminnan sijainnin ja myynnin kohdistumisen mukaiseen jakoon ja on seuraava: Suomi, Saksa, muu Eurooppa, Pohjois-Amerikka, Etelä-Amerikka, Australia, Aasia sekä Afrikka.

Valuuttamääräiset tapahtumat

Kunkin tilinpäätökseen sisältyvän yhtiön erät kirjataan käyttäen sitä valuuttaa, joka parhaiten kuvastaa kyseisen tytäryhtiön taloudellisia toimintaolosuhteita ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toimintavaluutta. Konserniyhtiöiden valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluuttojen määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja.

Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kursseja. Korollisten velkojen ja saamisten sekä niihin liittyvien johdannaisten kurssierot on esitetty rahoitustuotoissa ja kuluissa. Muiden rahoitusinstrumenttien kurssierot on esitetty liikevoiton yläpuolella myynnin ja ostojen kurssieroissa tai muissa tuotoissa ja kuluissa. Konsernitilinpäätöstä laadittaessa niiden konserniyhtiöiden, joiden toiminta- ja esittämismuutokset ei ole euro, tuloslaskelmat ja rahavirrat muunnetaan euroiksi tilikauden keskikursseilla ja taseet tilinpäätöspäivän kurssilla. Eri kurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin omaan pääomaan.

Tuloutusperiaatteet

Suoritteiden myynti tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla ole enää sellaista liikkeenjohdollista roolia, joka yleensä liittyy omistamiseen eikä tosiasiallista määräysvaltaa myytyihin tavarihin. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla ja alennuksilla.

Tuotot pitkäaikaishankkeista tuloutetaan valmistusasteen mukaan silloin, kun projektin lopputulos pystytään luotettavasti mittaamaan. Lopputulos on luotettavasti mitattavissa, kun sopimuksesta odotettavissa olevat myynnit ja kustannukset sekä projektin eteneminen pystytään mittaamaan ja kun on todennäköistä, että projektista saatava taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Mikäli projektin lopputulosta ei pystytä luotettavasti mittaamaan, kirjataan tuottoja vain siihen määrään asti kuin hankkeen toteutuneita menoja vastaava määrä on todennäköisesti saatavissa.

Valmistusastetta mitataan jo syntyneiden kustannusten osuudella projektin arvioituista kokonaiskustannuksista eli cost-to-cost -menetelmällä. Valmistusasteen mukainen tuloutusmenetelmä perustuu arvioihin sopimuksesta odotettavissa olevista myynnistä ja kustannuksista, sekä projektin etenemisen luotettavaan mittaukseen. Tuloutettua myyntiä ja tulosta muutetaan, jos arviot projektin lopputuloksesta muuttuvat. Arvioiden muutoksesta johtuva kumulatiivinen vaikutus kirjataan sillä tilikaudella, jolloin muutos ensi kertaa on tiedossa ja arvioitavissa. Sopimuksesta odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi kuluksi.

Kaikkiin meneillään oleviin osatuloutet-

taviin projekteihin liittyvät riskit arvioidaan ja tarvittavat varaukset päivitetään. Projekteille, joiden valmistusaste on lähes 100 %, arvioidaan ja tehdään suoritus- ja takuuvaraukset, mahdolliset projektitappioihin liittyvät varaukset sekä projektikustannusten kuluvaraukset. Myös uusiin kaupallistettuihin tuotteisiin liittyvät riskien laadut ja määrät arvioidaan ja tehdään tarvittavat varaukset.

Lisenssituotot kirjataan suoriteperiaatteella teknologian siirtosopimusten mukaisesti.

Tutkimus- ja kehitystoiminnankulut

Tutkimus- ja kehitystoiminnankulut kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne syntyvät. Kehitystoiminnankulut aktivoidaan kuitenkin tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteutavuuteen liittyvien kriteerien täytyessä. Tällaisten sisäisesti aikaansaatuisten aineettomien hyödykkeiden hankintameno sisältävät pääasiassa aineita, tarvikkeita ja välittömiä työvoimakustannuksia sekä niihin liittyviä yleiskustannuksia. Hankintameno mukaisesti alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineeton hyödyke merkitään taseeseen kerätyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenuun. Sisäisesti aikaansaatuisten aineettomien hyödykkeiden hankintameno poistetaan systemaattisesti vaikutusaikanaan, kuitenkin enintään 10 vuodessa. Poistamattomien aktivoitujen kehitysmenojen, joiden kirjanpitoarvon katsotaan olevan niistä kerryttävissä olevaa rahamäärää korkeampi, kirjataan välittömästi kuluksi tuloslaskelmaan.

Tuloverot

Konsernin tuloveroihin kirjataan yhtiöiden tilikauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten verovaikutuksen. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassaolevia verokantoja käyttäen. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät projektien osatuloksesta ja projektivarauksista, aineellisten hyödykkeiden poisteroista, varojen ja johdannaissopimusten arvostusvoitoista ja -tappioista, vahvistetuista tappioista, etuuspojahaisista eläkejärjestelyistä sekä

muista vähennyskelpoisista tai veronalaisista tilapäisistä eroista. Laskennallinen verosääminen väliaikaisista eroista kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yrityksen hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu hankintamenon sekä käypiin arvoihin arvostettujen hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettoarvon erotuksena. Liikearvoista ei tehdä poistoja vaan niitä testataan vuosittain arvonalentumisten varalta. Osakkuusyhtiöiden osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyhtiöisijoituksen arvoon.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat asiakassuhteet, aktivoidut tuotekehitysmenot, patentit, tekijän-oikeudet, lisenssit sekä ohjelmistot. Yritysten yhteenliittymissä hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon. Ohjelmistoprojektien kehitysmenot aktivoidaan aineettomiin hyödykkeisiin, jos ne liittyvät välittömästi yksilöityyn tietokoneohjelmaan. Tällaisen tietokoneohjelman tulee tuottaa konsernille todennäköistä taloudellista hyötyä, joka ylittää yhtä vuotta pidemmän ajan kuluessa syntyneet kustannukset. Välittömiin kuluihin sisältyvät ohjelmien kehitykseen liittyvät henkilöstökulut sekä vastaavat osuudet yleiskustannuksista. Aineettomiin hyödykkeisiin aktivoidut ohjelmistojen kehityskustannukset poistetaan tasapoistoina taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat:

Aineettomat oikeudet	3–10 vuotta
Ohjelmistot	3–10 vuotta

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyhtiöiden hankkima aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla. Hankittujen tytäryhtiöiden aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat hyödykkeiden taloudellisiin pitoaikoihin. Aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintamenoon vähennetty-

nä kertyneillä poistoilla ja arvonalennuksilla. Poistot perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin pitoaikoihin:

Rakennukset ja rakennelmat	10–20 vuotta
Koneet ja kalusto	5–20 vuotta
Tuotekehitykseen käytetyt laitteet	3–10 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoaikoja muutetaan vastaavasti. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos on todennäköistä, että taloudellisen hyödyn lisäys koituu tulevaisuudessa konsernin hyväksi. Uudistus- ja parannushankkeet poistetaan tasapoistoin niiden odotetun taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon.

Saadut avustukset

Valtioilta tai muilta tahoilta saadut avustukset tuloutetaan systemaattisesti niillä tilikausilla syntyneitä kuluja vastaan, joita ne on tarkoitettu kattamaan. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset tuloutetaan omaisuuden taloudellisen käyttöajan aikana. Taseessa nämä investointiavustukset vähennetään asianomaisen käyttöomaisuushyödykkeen arvosta.

Arvonalentumiset

Omaisuuden tasearvoja arvioidaan jatkuvasti mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi. Liikearvot ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet testataan vähintään kerran vuodessa. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa. Arvonalentumisena kirjataan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettorahavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän avulla on saatavissa. Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittä-

misessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvonalentumisen peruuttamisen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan johtaa korkeampaan kirja-arvoon, kuin mitä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi kirjattu. Liike-arvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei peruuteta.

Vuokrasopimukset

Aineellisen käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyy olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasing -sopimuksiksi. Rahoitusleasing -sopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkaessa varoiksi määrään, joka vastaa vuokrakohteen käypää arvoa tai tätä alemmaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen. Vastaavat leasingvuokravastuut rahoituskustannuksella vähennettynä sisältyvät muihin pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin. Rahoituksen korko kirjataan tuloslaskelmaan leasingsopimuksen aikana siten, että jäljellä olevalle velalle muodostuu kullakin tilikaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasing -sopimuksella vuokratut omaisuuserät poistetaan joko taloudellisena vaikutusaikana tai sitä lyhyemmän leasingsopimuksen keston mukaan. Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista jää vuokranantajalle, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Muiden vuokrasopimuksien vuokrat merkitään tuloslaskelmaan kuluksi tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Rahoitusinstrumentit

Rahoitusinstrumentit ryhmitellään lainoihin ja muihin saamisiin, eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin, myytävissä oleviin rahoitusvaroihin, jaksotettavaan hankintamenoon kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin. Osakesijoitukset luokitellaan myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Sijoitukset korkoarvopapereihin ja vaihtovelkakirjalainat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin. Likvidit rahamarkkinasijoitukset, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta, luokitellaan rahavaroihin.

Myytävissä olevat rahoitusvarat sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat arvostetaan käypään arvoon käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja ja soveltuvia arvonmäärittämissä malleja. Ne listaamattomat osakkeet, joiden

käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, kirjataan hankintameno arvonlennuksilla vähennettyinä. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan. Kun tällainen omaisuus myydään, kertyneet käyvän arvon muutokset kirjataan omasta pääomasta tulokseen. Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonlennukset kirjataan tuloslaskelmaan. Myytävissä olevien rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Lainat ja muut saamiset sekä kaikki rahoitusvelat, paitsi johdannaiset, kirjataan selvityspäivänä, ja ne esitetään taseessa jaksotettuun hankintameno arvoistettuna käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Transaktiokulut sisällytetään alkuperäiseen hankintameno. Lainasaamisten osalta arvioidaan tarve arvon alentumiskirjauksiin, jotka toteutuessaan vähennetään hankintamenoista. Arvon alentumiskirjauksen edellytyksenä on oltava perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan saamista takaisin alkuperäisin ehdoin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat kirjataan kaupantekopäivänä, ja ne arvostetaan käypään arvoon.

Kaikki johdannaiset, mukaan lukien kytketyt johdannaiset, kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä, ja ne arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden osalta arvonmääritysmalleihin. Valuuttatermiinien ja valuuttavaihtosopimusten käyvät arvot määritellään diskonttaamalla tulevaisuuden nimellismääräiset kassavirrat vastaavilla koroilla ja muuntamalla näin saadut diskontatut kassavirrat spot-kursseilla perusvaluutan määräisiksi. Valuuttapoptioiden käyvät arvot määritellään yleisesti käytössä olevilla optioiden arvonmääritysmalleilla.

Pääosa Outotecin johdannaissopimuksista suojaa alla olevia liiketapahtumia, vaikka ne eivät täytä IAS 39:n mukaisia suojauslaskennan soveltamisen kriteereitä. Tällaisten johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan liikevoiton yläpuolelle muihin tuottoihin ja kuluihin. Silloin kun johdannainen on merkitty liittyväksi rahoitustoimintaan, sen tulosvaikutus kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Suojauslaskennan tehokkuus testataan ja dokumentoidaan IAS 39:n mukaisesti niiden projektien osalta, jotka ovat suojauslaskennan piirissä. Suojauslaskennan tulokset jaksotetaan tuloslaskelmaan samoille

kausille kuin projektitulot. Suojatut rahavirrat ovat asiakkaiden ennakkomaksuja, jotka kirjataan tuloslaskelmaan tuloiksi valmistustaseen mukaisesti. Suojauslaskennan tulosta vastaava osuus on kirjattu tuloslaskelmaan liikevaihdon oikaisuksi ja loppuosa on kirjattu omaan pääomaan arvonmuutosrahastoon sisältyvään suojausrahastoon. Suojausrahastoon kirjatut erät sisältävät myös niiden ennakkomaksujen realisoituneita suojaustuloksia vastaavan osuuden, jotka on jo suoritettu mutta joita ei vielä ole kirjattu tuloslaskelmaan.

Kaikkiin omaan pääomaan kirjattaviin käyvän arvon muutoksiin tehdään lisäksi soveltuvat vero-oikaisut.

Vastuusitoumukset

Pitkäaikais Hankkeiden yhteydessä Outotec Oyj on antanut kaupallisia takauksia muun muassa asiakkaiden maksamien ennakkomaksujen vakuudeksi tai vastavakuudeksi, kun kyse on pankkien antamista kaupallisista takauksista asiakkaalle tai paikallisten tytäryhtiöiden rahoitustarpeista. Takauksia on myös annettu muiden sopimusveloitteiden vakuudeksi.

Annetut takaukset on esitetty tilinpäätöksen vastuusitoumukset liitetiedoissa.

Annetuista takauksista vapaudutaan sitä mukaa kuin myynti- ja takaussopimuksessa asiasta tapauskohtaisesti sovitaan.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintameno tai sitä alempana nettorealisointi-arvoon. Hankintameno määritetään painotettua keskihintamenetelmää tai FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista, mutta ei vieraan pääoman menoja. Nettorealisointi-arvo on arvioitu, tavanomaisessa liiketoiminnassa saatavaksi myyntihinnaksi vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioiduilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä näiden saatavien arvioidulla arvonlennuksella. Myyntisaamisista kirjataan arvonlennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei

tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun Outotecilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä takuuajaksiin tai tappiollisiin projekteihin, oikeudenkäynteihin, veroriskeihin, ympäristövelvoitteisiin tai toimintojen uudelleenjärjestelyihin.

Työsuhde-etuudet

Eläkeveloitteet

Konserniyhtiöillä on eri maissa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuusoikeyksikköön perustuvalla menetelmällä. Vakuumatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyyn osallistuvien työntekijöiden keskimääräisen jäljellä olevan työajan aikana, siltä osin kuin se ylittää 10 % järjestelyn etuuspohjaisten eläkeveloitteiden nykyarvosta.

Osakeperusteiset maksut

Outotecillä on kaksi avainhenkilöille tarkoitettua osakepohjaista kannustinohjelmaa: Osakepohjainen kannustinohjelma 2007–2008 ja Osakepohjainen kannustinohjelma 2008–2010.

Osakepohjaiseen kannustinohjelmaan 2007–2008 osallistuu noin 20 avainhenkilöä. Ohjelman ansaintakausi alkoi 1.1.2007 ja se päättyi 31.12.2008. Avainhenkilöille maksettava palkkio määräytyy yhtiön nettovoitolle ja tilauskannalle asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Palkkio maksetaan osakkeina ja käteismaksuna. Osakkeet

jaetaan avainhenkilöille keväällä 2009. Kannustinohjelman enimmäispalkkio on yhteensä 6,7 miljoonaa euroa. Kannustinohjelman ehtojen mukaisesti se luokitellaan työsuhte-etuudeksi ja käsitellään IAS 19 mukaisesti. Kustannukset on jaksotettu kannustinohjelman ansaintakausille ja ne sisältyvät palkkoihin ja palkkioihin.

Osakepohjainen kannustinohjelman 2008–2010 koostuu kolmesta kalenterivuoden mittaisesta ansaintakaudesta. Ansaintakauden 2009 ja 2010 aikana kannustinohjelman osallistuu noin 60 avainhenkilöä. Kannustimena myönnettävien osakkeiden määrä riippuu hallituksen määrittämistä ja asettamista vuosittaisista yhtiön kasvutavoitteista liittyen osakekohtaiseen tulokseen, tilauskantaan sekä palveluliiketoimintaan. Ansaintakauden 2008 mahdolliset kannustimet maksetaan vuonna 2009. Palkkiosta noin puolet maksetaan Outotecin osakkeina ja puolet käteismaksuna. Ansaintakauden 2008 aikana kannustinohjelman osallistuu noin 30 avainhenkilöä. Noin 20 avainhenkilöä, jotka kuuluvat Osakepohjaisen kannustinohjelman 2007–2008 piiriin, eivät osallistu 2008–2010 ohjelmaan ansaintakaudella 2008. Koska osakepalkkio maksetaan osakkeiden ja rahan yhdistelmänä, jakautuu palkkion käyvän arvon määrittäminen IFRS 2 -standardin mukaisesti kahteen osaan: osakkeina selvitettävään ja käteisenä selvitettävään osuuteen. Osakkeina selvitettävä osuus kirjataan omaan pääomaan ja käteisenä selvitettävä maksu vieraaseen pääomaan.

Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos kunkin kauden painotetulla keskimääräisellä osakemäärällä, jota on oikaistu omien osakkeiden lukumäärällä. Laimennettu osakekohtainen tulos on laskettu ikään kuin optiot olisi käytetty kauden alussa. Ulkona olevien osakkeiden painotetun keskimääräisen lukumäärän lisäksi jakajaan sisällytetään optioiden oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet. Optioiden käyttöä ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos osakkeiden merkintähinta optiolla ylittää osakkeiden keskimääräisen markkina-arvon kauden aikana. Optiolla on laimentava vai-

kus vain, jos osakkeiden kauden keskimääräinen markkinahinta ylittää kauden aikana osakkeen merkintähinnan optioilla.

3. Segmentti-informaatio

Outotecin liiketoiminta jaetaan ensisijaisesti liiketoimintasegmentteihin ja toissijaisesti maantieteellisiin segmentteihin. Ensisijaiset liiketoimintasegmentit vastaavat konsernin sisäistä organisaatorakennetta ja sisäistä taloudellista raportointirakennetta. Outotecin ensisijaisesti raportoivat liiketoiminnalliset segmentit ovat: Minerals Processing, Base Metals ja Metals Processing. Outotecin Muut liiketoiminnat sisältävät prosessilaitteiden valmistuksen Outotec Turula Oy:ssä, Outotec Research Oy:n tarjoamat tutkimus- ja teknologiakehityspalvelut sekä Outotec Auburnin teollisuudelle tarjoamat huolto- ja kunnossapitopalvelut. Maantieteellinen segmenttijako perustuu yhtiön liiketoiminnan sijainnin ja myynnin kohdistumisen mukaiseen jakoon ja on seuraava: Suomi, Saksa, muu Eurooppa, Pohjois-Amerikka, Etelä-Amerikka, Australia, Aasia sekä Afrikka.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko yhtiölle yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään useammalla kuin yhdellä tilikaudella.

Minerals Processing

Minerals Processing -divisioona tarjoaa omaan teknologiaan perustuvia prosesseja ja prosessilaitteita jauhatukseen, vaahdotukseen, fysikaaliseen erotteluun ja sakeuttamiseen sekä analysointilaitteita ja prosessiautomaatiojärjestelmiä. Divisioona tarjoaa myös kokonaisvaltaisia rikastamoratkaisuja, jotka yhdistävät useita prosessilaitteita ja prosesseja ja perustuvat useiden vuosikymmenten tutkimukseen ja kehitystyöhön entisissä Outotekin rikastamoissa ja Outotecin tutkimuskeskuksessa. Minerals Processing -divisioonan toimituksiin kuuluu prosessiteknologian lisäksi sovellus- ja prosessiosaimista ja metallurgista tietotaitoa laajoihin projekteihin, sekä palveluita, kuten varaosien toimittamista, tuotantolaitoksen huoltoja, tarkastuspalveluja ja muita asiantuntijapalveluja.

Base Metals

Base Metals -divisioona tarjoaa metallurgista prosessiteknologiaa kuparin, nikkelin, sinkin, jalometallien ja ferroseosmetallien tuottajille. Base Metals -divisioona toimittaa teknologiaansa maailmanlaajuisesti toimien tiiviissä yhteistyössä asiakkaidensa kanssa ja määrittäen näiden liiketoiminnalle kannattavimmat ratkaisut. Base Metals divisioona kehittää uusia teknologioita yhteistyössä avainasiakkaitensa kanssa ja divisioonan syvälinen prosessien asiantuntemus on johtanut useisiin urauurtaviin teknologiakeksintöihin perusmetallien prosessoinnissa.

Metals Processing

Metals Processing -divisioona tarjoaa teknologiaa ja laitoksia rautamalmin prosessointiin, bauksiitin prosessointiin alumiinioksidiksi ja alumiinin tuotantoon, ilmeniitin prosessointiin synteettiseksi rutiiliksi sekä erilaisten värimetallirikasteiden pasutukseen ja rikkihapon tuotantoon. Omien teknologioidensa sekä entisen Lurgi Metallurgie GmbH:n pitkän laitostarjontamisesta saadun kokemuksen ansiosta Metals Processing -divisioona kykenee tarjoamaan asiakkailleen laajan valikoiman ratkaisuja teknologiapaketista kiinteähintaisiin avaimet käteen -laitostoimituksiin, sekä uusia laitoksia että asiakkaiden tehtaiden modernisointeja, laajennuksia ja niitä koskevia tutkimuksia, tarkastuksia ja tuotannon pullonkaulojen poistamisia.

Muu liiketoiminta

Outotecin Muut liiketoiminnat sisältävät prosessilaitteiden valmistuksen Outotec Turula Oy:ssä, Outotec Research Oy:n tarjoamat tutkimus- ja teknologiankehityspalvelut sekä Outotec Auburnin teollisuudelle tarjoamat huolto- ja kunnossapitopalvelut.

3.1 Liiketoimintasegmentit

milj. EUR	Minerals Processing	Base Metals	Metals Processing	Muut liike- toiminnot	Kohdistamattomat erät	Eliminoinnit	Konserni
2008							
Ulkoiset tuotot	415,7	294,6	493,0	14,6	0,1	-	1 217,9
Segmenttien väliset tuotot	4,0	0,7	1,7	41,4	9,3	-57,1	-
Liikevaihto	419,6	295,3	494,7	56,0	9,4	-57,1	1 217,9
Liikevoitto	22,5	48,7	61,1	3,9	-16,0	-	120,2
Rahoitustuotot ja -kulut	-	-	-	-	16,1	-	16,1
Voitto ennen veroja	-	-	-	-	-	-	136,3
Tuloverot	-	-	-	-	-	-	-42,4
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	93,9
Aineellisen ja aineettoman omaisuuden poistot	-1,5	-4,1	-3,3	-1,7	-0,5	-	-11,0
Korottomat varat	216,4	73,2	184,1	55,6	48,3	-57,1	520,4
Osuudet osakkuusyhtiöissä	-	-	0,1	-	-	-	0,1
Korolliset varat	-	-	-	-	318,7	-	318,7
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	-	-	-	-	2,7	-	2,7
Laskennalliset verosaamiset	-	-	-	-	20,0	-	20,0
Varat yhteensä	-	-	-	-	-	-	861,8
Korottomat velat	200,0	82,8	291,6	24,2	39,2	-57,5	580,3
Korolliset velat	-	-	-	-	4,1	-	4,1
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	-	-	-	-	17,7	-	17,7
Laskennalliset verovelat	-	-	-	-	33,3	-	33,3
Velat yhteensä	-	-	-	-	-	-	635,4
Käyttöomaisuusinvestoinnit	2,4	0,5	2,5	15,3	3,2	-	23,9
2007							
Ulkoiset tuotot	292,5	268,7	428,6	10,3	0,1	-	1 000,1
Segmenttien väliset tuotot	10,4	5,5	3,6	27,5	8,2	-55,2	-
Liikevaihto	302,9	274,2	432,3	37,8	8,2	-55,2	1 000,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	-	0,0	-	-1,4	-	-1,4
Liikevoitto	25,2	43,9	38,1	2,2	-13,4	-	96,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-	-	-	-	8,7	-	8,7
Voitto ennen veroja	-	-	-	-	-	-	104,8
Tuloverot	-	-	-	-	-	-	-27,2
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	77,6
Aineellisen ja aineettoman omaisuuden poistot	-1,5	-4,8	-3,2	-1,5	-0,5	-	-11,3
Korottomat varat	177,7	61,3	183,2	32,5	36,1	-48,0	442,8
Osuudet osakkuusyhtiöissä	-	-	0,1	-	0,0	-	0,1
Korolliset varat	-	-	-	-	295,2	-	295,2
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	-	-	-	-	2,9	-	2,9
Laskennalliset verosaamiset	-	-	-	-	11,9	-	11,9
Varat yhteensä	-	-	-	-	-	-	752,8
Korottomat velat	146,6	71,8	278,5	17,1	30,5	-48,0	496,5
Korolliset velat	-	-	-	-	2,2	-	2,2
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	-	-	-	-	17,7	-	17,7
Laskennalliset verovelat	-	-	-	-	21,6	-	21,6
Velat yhteensä	-	-	-	-	-	-	538,1
Käyttöomaisuusinvestoinnit	1,3	0,4	2,0	2,2	5,7	-	11,6

3.2 Maantieteelliset segmentit

milj. EUR	Suomi	Saksa	Muu Eurooppa ¹⁾	Pohjois-Amerikka	Etelä-Amerikka	Australia	Aasia	Afrikka	Alueiden väliset erät	Konserni
2008										
Liikevaihto kohdemaan mukaan ²⁾	66,1	3,7	211,6	66,7	283,4	93,4	343,8	149,1	-	1 217,9
Liikevaihto sijaintimaan mukaan ³⁾	334,3	385,5	54,8	104,1	161,2	177,6	12,1	67,6	-79,2	1 217,9
Korottomat varat ³⁾	172,8	136,6	31,5	59,8	64,2	78,6	5,7	21,9	-50,8	520,4
Käyttöomaisuusinvestoinnit ³⁾	9,4	1,9	0,4	9,8	0,8	1,3	0,1	0,3	-	23,9
2007										
Liikevaihto kohdemaan mukaan ²⁾	47,2	4,5	216,1	45,0	313,4	110,9	151,9	111,2	-	1 000,1
Liikevaihto sijaintimaan mukaan ³⁾	305,0	198,2	38,0	80,4	221,8	150,5	13,9	51,0	-58,6	1 000,1
Korottomat varat ³⁾	134,0	106,4	35,8	38,7	65,9	70,6	6,6	17,3	-32,3	442,9
Käyttöomaisuusinvestoinnit ³⁾	8,2	1,1	0,2	0,3	1,0	0,6	0,1	0,1	-	11,6

¹⁾ Sisältää IVY-maat

²⁾ Liikevaihtona kohdemaan mukaan on esitetty myynti Outotecin ulkopuolelle.

³⁾ Liikevaihto, korottomat varat sisältäen osuudet osakkuusyhtiöissä ja käyttöomaisuusinvestoinnit on esitetty yhtiön sijaintimaan mukaan.

4. Liiketoimintojen yhdistäminen

Auburn konsernin hankinta

Outotec on saattanut 10.10.2008 päätökseen kanadalaisen Auburn konsernin oston. Yritys toimittaa huoltopalveluja kaivos- ja metalliteollisuudelle pääasiassa Kanadassa ja Chilessä. Auburn konsernin liikevaihto vuonna 2007 oli noin 27 miljoonaa euroa (41 milj. Kanadan dollaria).

Kauppahinta on noin 10 miljoonaa euroa (15,6 milj. Kanadan dollaria). Myyntisopimuksen mukaisesti myyjä on laatinut päättävän taseen 10.10.2008 maraskuun loppuun mennessä. Alla esitetty kauppahinnan allokaatio on alustava, ja lopullinen kauppahinnan allokaatio tullaan täsmentämään vuoden 2009 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

milj. EUR	Liitetieto	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Tavaramerkit ja patentit (sis. aineettomiin hyödykkeisiin)	14	0,6	-
Asiakassopimukset ja niihin liittyvät asiakassuhteet (sis. aineettomiin hyödykkeisiin)	14	0,6	-
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	2,2	2,2
Vaihto-omaisuus	20	0,5	0,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21	3,6	3,6
Rahavarat	22	0,4	0,4
Varat yhteensä		7,9	6,7
Korolliset velat	26	3,1	3,1
Laskennalliset verovelat	12	0,4	-
Ostovelat ja muut velat	27	0,4	0,4
Velat yhteensä		3,9	3,5
Nettovarot		4,0	3,2
Hankintameno		10,2	
Liikearvo	14	6,3	
Rahana maksettu hankintahinta		8,0	
Hankittujen tytäryritysten rahavarat		0,4	
Rahavirtavaikutus		7,6	
Hankintameno jaksotettu velaksi 31.12.2008		2,2	

Hankitun Auburn konsernin liikevaihto vuonna 2008 oli noin 20,0 miljoonaa euroa ja liikevoitto noin 0,1 miljoonaa euroa. Yhtiön liikevaihto 10.10.2008-31.12.2008 välisenä aikana oli yhteensä 3,0 miljoonaa euroa ja liiketappio -0,2 miljoonaa euroa.

Auburn konsernin hankinnan vaikutus Outotecin liikevaihtoon ja liikevoittoon

Outotecin liikevaihto 1.1.-31.12.2008 olisi ollut 1 234,9 miljoonaa euroa ja liikevoitto 120,5 miljoonaa euroa, jos tilikauden aikana toteutuneen yrityshankinnan yhdistämisen ajankohta olisi ollut 1.1.2008.

5. Pitkäaikaishankkeet

milj. EUR	2008	2007
Tilikaudella tuotoiksi kirjatut tulot pitkäaikaishankkeista	957,0	780,4
Keskeneräisten pitkäaikaishankkeiden kertyneet toteutuneet menot ja kirjatut voitot tilikauden lopussa (kirjatuilla tappioilla vähennettynä)	829,6	893,9
Saadut ennakkomaksut liittyen keskeneräisiin pitkäaikaishankkeisiin *)	844,3	570,9
Saamiset asiakkailta liittyen keskeneräisiin pitkäaikaishankkeisiin	117,2	86,1
Velat asiakkaille liittyen keskeneräisiin pitkäaikaishankkeisiin **)	169,7	197,8

*) Sisältää bruttomääräiset saadut ennakkomaksut liittyen keskeneräisiin pitkäaikaishankkeisiin.

***) Sisältää nettomääräiset saadut ennakot valmistusasteen mukaisen osatuloutuksen jälkeen.

6. Muut tuotot

milj. EUR	2008	2007
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	0,3	2,0
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	-	3,7
Muut tuotot	0,6	0,2
	0,9	5,9

7. Muut kulut

milj. EUR	2008	2007
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot	-0,1	-0,2
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	-9,5	-
Myyntitappio Intune Circuit Oy:n myynnistä	-1,1	-
Pattison välimiesoikeuden kulut	-7,5	-
Muut kulut	-0,8	-0,5
	-19,1	-0,7

8. Toimintokohtaisten kulujen erittely

milj. EUR	2008	2007
Ostetut tuotteet ja materiaalihankinnat	-691,9	-646,9
Logistiikkakulut	-21,9	-6,7
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-157,7	-135,4
Vuokrat	-12,0	-9,2
Poistot	-11,0	-11,3
Varastojen muutos	2,0	37,9
Ostetut palvelut *)	-96,8	-55,1
Muut kulut **)	-90,1	-81,0
	-1 079,6	-907,8

*) Ostetut palvelut sisältää eri maissa toimiville KPMG-yhteisöille maksettuja tilintarkastuspalkkioita 0,5 miljoonaa euroa (2007: 0,5 milj. euroa) ja palkkioita oheispalveluista 0,8 miljoonaa euroa (2007: 0,1 milj. euroa).

***) Sisältää saatuja avustuksia 1,7 miljoonaa euroa vuonna 2008 (2007: 1,0 milj. euroa).

Toimintokohtaiset kulut sisältävät hankinnan ja valmistuksen, myynnin ja markkinoinnin, hallinnon sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut.

Muihin tuottoihin ja kuluihin sisältyy seuraavia kertaluonteisia eriä, jotka ovat vaikuttaneet tilikauden tuloksen muodostumiseen:

Kertaluonteiset erät

milj. EUR	2008	2007
Myytävässä olevien rahoitusvarojen luovutusvoitto *)	-	1,9
Myyntitappio Intune Circuit Oy:n myynnistä	-1,1	-
Pattison-projektiin liittyvät kertaluonteiset kulut **)	-8,5	-

*) Outotecin omistamien Pacific Ore Ltd (UK) osakkeiden tasearvo oli 0,8 miljoonaa euroa 31.12.2006. Vuonna 2007 osakkeet vaihdettiin Trajan Minerals Limited:n osakkeisiin. Trajan Minerals Limited listautui Australian pörssiin (ASX) 30.11.2007. Kyseinen listautuminen tuotti Outotecille 1,9 miljoonan voiton. Yhtiön listautumishetken ja 31.12.2008 välinen osakkeiden käyvän arvon muutos -2,4 miljoonaa euroa (31.12.2007: -0,3 milj. euroa) on kirjattu myytävissä olevien rahoitusvarojen arvostustilille Outotecin omaan pääomaan.

***) Pattison-projektiin liittyvät kertaluonteiset kulut sisältää välimiesoikeuden kulut 7,5 miljoonaa euroa ja myyntisaamisten alaskirjauksen 1,0 miljoonaa euroa.

9. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

milj. EUR	2008	2007
Palkat ja palkkiot	-132,7	-112,7
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	-0,1	-0,0
Sosiaalikulut	-10,9	-9,5
Eläkejärjestelyt ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
Eläkekulut etuuspohjaisista järjestelyistä	-1,8	-1,6
Eläkekulut maksupohjaisista järjestelyistä	-9,7	-8,2
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-0,2	-0,3
Muut henkilösivukulut	-2,2	-3,2
	-157,7	-135,4

Osakepohjaiset kannustinohjelmat:

Outotec julkisti 23.3.2007 osakepohjaisen kannustinohjelman 2007-2008. Kaksivuotiseen osakepohjaiseen kannustinohjelmaan osallistuu noin 20 avainhenkilöä. Ohjelman ansaintakausi alkoi 1.1.2007 ja päättyi 31.12.2008. Avainhenkilöille maksettava palkkio määräytyy yhtiön nettovoitolle ja tilauskannalle asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Palkkio maksetaan osakkeina ja käteismaksuna. Osakkeet jaetaan avainhenkilöille keväällä 2009. Kannustinohjelman ansaintakausille jaksotettu palkkio on yhteensä 6,5 miljoonaa euroa. Kannustinohjelman ehtojen mukaisesti se luokitellaan työsuhde-etuudeksi ja käsitellään IAS 19 mukaisesti. Kannustinohjelman kustannukset sisältyvät palkkoihin ja palkkioihin.

Outotec julkisti 3.3.2008 osakepohjaisen kannustinohjelman 2008-2010. Ansaintakauden 2009 ja 2010 aikana kannustinohjelmaan osallistuu noin 60 avainhenkilöä. Lisätietoja osakepohjaisesta kannustinohjelmasta on esitetty liitetiedossa 10. Osakeperusteiset maksut.

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 31. Lähipiiritapahtumat.

10. Osakeperusteiset maksut

Outotec Oyj:n hallitus on helmikuussa 2008 päättänyt ottaa käyttöön osakepalkkiojärjestelmän. Järjestelmä perustettiin osaksi yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Järjestelmä tarjoaa kohderyhmälle mahdollisuuden ansaita yhtiön osakkeita palkkiona kolmelta yhden kalenterivuoden pituiselta ansaintajaksolta sille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Järjestelmästä annetaan palkkiona yhteensä enintään 250 000 osaketta ja rahaa määrä, joka tarvitaan palkkiosta avainhenkilöille aiheutuviin veroihin ja veronluonteisiin maksuihin osakkeiden siirtohetkellä. Ansaintajaksoja ovat kalenterivuodet 2008, 2009 ja 2010. Hallitus päättää palkkioiden enimmäismäärästä, ansaintakriteereistä ja niille asetettavista tavoitteista vuosittain erikseen. Ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta maksetaan avainhenkilölle. Palkkion määrä ansaintajaksolla 2008 on sidottu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (painoarvo 50 %), tilauskantaan (painoarvo 30 %) ja palveluliiketoiminnan liikevaihtoon (painoarvo 20 %). Osakepalkkiojärjestelmän perusteella maksettava palkkio maksetaan ansaintajakson päättymistä seuraavan vuoden huhtikuun loppuun mennessä osakkeiden ja rahan yhdistelmänä. Palkkiota ei makseta, mikäli henkilön työsuhde päättyy ennen ansaintajakson päättymistä. Lisäksi henkilön on omistettava ansaitut osakkeet sekä oltava työsuhhteessa vähintään kahden vuoden ajan ansaintajakson päättymisestä.

Osakepalkkiojärjestelmän perustiedot

Ansaintajakso 2008

Myöntämispäivä	3.3.2008
Järjestelyn luonne	Osakkeita ja käteistä
Osakepalkkioita enintään, kpl *)	82 500
Ansaintajakso alkaa, pvm	1.1.2008
Ansaintajakso päättyy, pvm	31.12.2008
Ansaintakriteerit	EPS, tilauskanta ja palveluliiketoiminnan liikevaihto
Osakkeiden vapautuminen, pvm	1.1.2011
Osakeomistusvelvollisuus, vuotta	2
Jäljellä oleva sitovuusaika, vuotta	2
Henkilöitä 31.12.2008	33

*) Osakepalkkion enimmäismäärä sisältää myös käteisenä maksettavan osuuden. Rahana maksetaan kuitenkin enintään 1,5 kertaa annettavien osakkeiden siirtohetken arvoa vastaava määrä.

Osakepalkkiojärjestelmän tapahtumat tilikaudella 2008 esitetään alla olevassa taulukossa. Koska myös osakepalkkion käteisosuus kirjataan osakeperusteiseksi kuluksi, on määrät alla esitetty bruttomääräisinä eli osakepalkkiolukumäärät sisältävät paitsi osakkeina (oletus 50 %) maksettavan palkkion myös käteisenä (oletus 50 %) maksettavaa palkkiota vastaavan määrän osakkeita.

Tilikauden 2008 tapahtumat

Ansaintajakso 2008

Bruttomäärät 1.1.2008, kpl	
Osakepalkkiota myönnetty	-
Osakepalkkioita palautunut	-
Osakepalkkiota maksettu	-

Tilikauden 2008 tapahtumat

Ansaintajakso 2008

Tilikauden muutokset, kpl

Osakepalkkioita myönnetty	82 500
Osakepalkkioita palautunut	6 000
Osakepalkkiota maksettu	-
Osakepalkkioita rauennut (sisältää palautuneet)	6 000

Bruttomäärät 31.12.2008, kpl

Osakepalkkiota maksettu	-
Osakepalkkioita palautunut	6 000
Osakepalkkiota ulkona	76 500
Osakepalkkioita rauennut (sisältää palautuneet)	6 000

Käyvän arvon määrittäminen

Koska osakepalkkio maksetaan osakkeiden ja rahan yhdistelmänä, jakautuu palkkion käyvän arvon määrittäminen IFRS 2 -standardin mukaisesti kahteen osaan: osakkeina selvittävään ja käteisenä selvittävään osuuteen. Osakkeina selvittävä osuus kirjataan omaan pääomaan ja käteisenä selvittävä maksu vieraaseen pääomaan. Osakkeina maksettavan palkkion käypä arvo palkkion myöntämishetkellä oli Outotecin osakkeen hinta vähennettynä ansaintajaksolla odotettavissa olevilla osingoilla. Näin laskettu käypä arvo oli tilikaudella myönnetylle osakepalkkiolle 35,52 euroa per osake. Vastaavasti käteisenä selvittävän maksuosuuden käypää arvoa arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä ansaintajakson päättymiseen asti, ja velan käypä arvo muuttuu täten Outotecin osakkeen hinnan mukaisesti. Tilikauden päättyessä rahaosuuden käypä arvo oli 10,80 euroa per osake. Kauden aikana omaan pääomaan kirjatun osakkeina selvittävän osuuden arvo oli 141 000 euroa ja velkaan kirjatun käteisenä selvitetyn osuuden arvo oli 44 314 euroa. Tilikaudella 2008 osakepalkkion vaikutus Outotecin tulokseen on 185 313 euroa.

Osakepalkkion käyvän arvon laskenta

Ansaintajakso 2008

Osakepalkkioita myönnetty, kpl	82 500
Oletus käteisosuudesta, %	50
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä, euroa *)	37,28
Vuotuinen osinko-oletus, euroa **)	0,88
Osakkeina maksettavan palkkion osakekohtainen käypä arvo, euroa	35,52
Osakkeen hinta 31.12.2008 (rahaosuus), euroa	10,80
Vaikutus tilikauden 2008 tulokseen, euroa	185 313

*) Osakeperusteisen maksun käypä arvo määritellään päivänä, jolloin järjestelmästä on sovittu yhtiön ja kohderyhmän kesken.

**) Koska henkilö ei ole oikeutettu saamaan osinkoja ansaintajakson aikana, on odotettavissa olevat osingot vähennetty myöntämispäivän osakekursista käypää arvoa määritettäessä.

11. Rahoitustuotot ja -kulut

milj. EUR	2008	2007
Osinkotuotot	-	0,0
Korkotuotot pankkitalletuksista ja yritystodistuksista	16,6	12,4
Korkotuotot lainasaamisista	0,1	0,1
Muut korkotuotot	-	0,1
Muut rahoitustuotot	0,3	0,2
Rahoitustuotot yhteensä	17,0	12,8
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusveloista		
Lyhyt- ja pitkäaikaiset velat	-0,3	-0,2
Rahoitusleasing	-	-0,0
Muut rahoituskulut	-3,7	-4,1
Rahoituskulut yhteensä	-4,1	-4,3
Valuuttakurssierot	3,2	0,2
Muut markkinahintaerot	-0,0	0,0
Markkina-arvostuserät yhteensä	3,2	0,2
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	16,1	8,7

Tuloslaskelmaan kirjatut valuuttakurssierot

milj. EUR	2008	2007
Liikevaihtoon sisältyvät	10,7	1,2
Ostoihin sisältyvät	-1,4	-2,5
Muihin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät	-9,5	3,7
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät	3,2	0,2
	2,9	2,7

12. Tuloverot

Tuloverot tuloslaskelmassa

milj. EUR	2008	2007
Tilikauden verot		
Tilikauden verot		
Suomalaisten yhtiöiden osalta	-9,9	-8,4
Ulkomaisten yhtiöiden osalta	-25,5	-18,2
Muutokset edellisten vuosien veroihin		
Suomalaisten yhtiöiden osalta	0,0	0,4
Ulkomaisten yhtiöiden osalta	-2,0	1,8
	-37,4	-24,5
Laskennalliset verot		
Yhtiöiden laskennalliset verot		
Suomalaisten yhtiöiden osalta	2,3	-0,8
Ulkomaisten yhtiöiden osalta	-6,4	-2,9
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset laskennallisiin veroihin	-0,8	0,9
	-5,0	-2,7
Tuloverot yhteensä	-42,4	-27,2

Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot eroavat suomalaisen yhtiön verokannan (26 %) mukaisesta tuloverosta seuraavasti:

milj. EUR	2008	2007
Suomen verokannan mukainen tulovero konsernin tuloksesta ennen veroja	-35,4	-27,3
Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero	-2,7	-5,1
Hyvityskelvottomat ulkomaiset lähdeverot	-0,3	-0,4
Vähennyskelvottomien kulujen ja verovapaiden erien verovaikutus	-1,3	-0,2
Tilikauden verotappiot, joista laskennallista verosaamista ei ole kirjattu	-2,2	-0,2
Aikaisempien tilikausien verotappiot, joista laskennallinen verosaaminen on kirjattu	2,1	-
Verotappioiden vähentäminen, joista laskennallista verosaamista ei ole kirjattu	0,1	1,3
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	0,0	-0,4
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-2,0	2,2
Säädettyjen verokantamuutosten vaikutus	0,0	4,3
Muut erät	-0,5	-1,4
Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot	-42,4	-27,2

Laskennalliset verot taseessa

Laskennallinen vero on taseessa esitetty nettona niiden yhtiöiden osalta, joiden välillä on verotuksessa mahdollisuus tuloksentasaukseen tai joita verotetaan yhtenä verovelvollisena.

milj. EUR	2008	2007
Laskennalliset verosaamiset		
Vahvistetut tappiot	2,3	1,2
Eläkevaraukset	1,4	1,4
Poistoerot	0,7	0,6
Projektivaraukset	11,0	5,8
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	0,2	0,2
Varojen ja johdannaissopimusten arvostustappio	1,2	-
Muut varaukset ja erät	4,9	3,4
Laskennallisen veron netotus	-1,8	-0,8
	20,0	11,9
Laskennalliset verovelat		
Tuloutuksen jaksotuserot	28,3	15,8
Poistoerot	2,2	1,9
Muut vapaaehtoiset varaukset	0,4	0,6
Ostohinnan allokointi	0,9	0,7
Varojen ja johdannaissopimusten arvostusvoitto	1,4	3,2
Muut erät	1,8	0,2
Laskennallisen veron netotus	-1,8	-0,8
	33,3	21,6
Laskennallinen verovelka, netto	-13,2	-9,8
Laskennalliset verot taseessa		
Pitkäaikaiset verosaamiset	20,0	11,9
Pitkäaikaiset verovelat	33,3	21,6
	-13,2	-9,8

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos tilikauden aikana

milj. EUR	1.1.	Tuloslaskel- maan kirjatut erät	Omaan pääomaan kirjatut erät	Tytäryhtiöiden hankinta	Muuntoerot	31.12.
2008						
Laskennalliset verosaamiset						
Vahvistetut tappiot	1,2	1,2	-	-	-0,1	2,3
Eläkevaraukset	1,4	0,0	-	-	-	1,4
Poistoerot	0,6	0,1	-	-	-	0,7
Projektivaraukset	5,8	5,8	-	-	-0,6	11,0
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	0,2	0,0	-	-	-	0,2
Varojen ja johdannaissopimusten arvostustappio	-	-	1,2	-	-	1,2
Muut varaukset ja erät	3,4	2,0	-	-	-0,5	4,9
Laskennallisen veron netotus	-0,8	-1,0	-	-	-	-1,8
	11,9	8,1	1,2	-	-1,2	20,0
Laskennalliset verovelat						
Tuloutuksen jaksotuserot	15,8	12,6	-	-	-	28,3
Poistoerot	1,9	0,3	-	-	-	2,2
Muut vapaaehtoiset varaukset	0,6	-0,1	-	-	-	0,4
Ostohinnan allokointi	0,7	-0,2	-	0,4	-	0,9
Varojen ja johdannaissopimusten arvostusvoitto	3,2	-	-1,9	-	-	1,4
Muut erät	0,2	1,6	-	-	-	1,8
Laskennallisen veron netotus	-0,8	-1,1	-	-	-	-1,8
	21,6	13,1	-1,9	0,4	-	33,3
Laskennallinen verovelka, netto	-9,8	-5,0	3,1	-0,4	-1,2	-13,2

milj. EUR	1.1.	Tuloslaskel- maan kirjatut erät	Omaan pääomaan kirjatut erät	Tytäryhtiöiden hankinta	Muuntoerot	31.12.
2007						
Laskennalliset verosaamiset						
Vahvistetut tappiot	4,6	-3,5	-	-	0,1	1,2
Eläkevaraukset	1,8	-0,4	-	-	-	1,4
Poistoerot	1,1	-0,5	-	-	-	0,6
Projektivaraukset	2,1	3,7	-	-	-	5,8
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	0,2	0,0	-	-	-	0,2
Muut varaukset ja erät	2,3	1,1	-	-	-	3,4
Laskennallisen veron netotus	-0,1	-0,7	-	-	-	-0,8
	11,9	-0,2	-	-	0,1	11,9
Laskennalliset verovelat						
Tuloutuksen jaksotuserot	12,3	3,5	-	-	-	15,8
Poistoerot	2,5	-0,6	-	-	-	1,9
Muut vapaaehtoiset varaukset	-	0,6	-	-	-	0,6
Ostohinnan allokointi	1,2	-0,5	-	-	-	0,7
Varojen ja johdannaissopimusten arvostusvoitto	-	-	3,2	-	-	3,2
Muut erät	-	0,2	-	-	-	0,2
Laskennallisen veron netotus	-0,1	-0,7	-	-	-	-0,8
	15,9	2,5	3,2	-	-	21,6
Laskennallinen verovelka, netto	-3,9	-2,7	-3,2	-	0,1	-9,8

Konsernitilinpäätökseen on jätetty kirjaamatta 3,3 miljoonaa euroa (2007: 2,8 milj. euroa) laskennallisia verosaamisia, koska niihin sisältyvän verohyödyn realisoituminen ei ole todennäköistä. Pääosa näistä kirjaamattomista saamisista liittyy konserniyhtiöiden 8,7 miljoonan euron (2007: 9,7 milj.euron) vahvistetuihin tappioihin ja veronhyvityksiin, joista 1,8 miljoonaa euroa vanhenee viidessä vuodessa tai myöhemmin.

Taseeseen sisältyy 3,1 miljoonaa euroa (2007: 2,0 milj. euroa) laskennallisia nettoverosaamisia sellaisista tytäryhtiöistä, joiden kuluva tai edeltävän tilikauden tulos on ollut tappiollinen. Näiden laskennallisten verosaamisten kirjaaminen perustuu tulosennusteisiin, jotka osoittavat kyseisten laskennallisten verosaamisten realisoitumisen olevan todennäköistä.

Konsernitilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, joka on laskettu IFRS periaatteiden mukaisesti, koska voitonjako on konsernin päätätävällässä ja voitonjako ei ole todennäköistä lähitulevaisuudessa. Tällaisten voittovarojen määrä vuoden 2008 lopussa oli 122,8 miljoonaa euroa (2007: 73,8 milj. euroa).

13. Osakekohtainen tulos

	2008	2007
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. EUR	94,0	77,6
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	41 790	42 000
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:		
Osakekohtainen tulos, EUR	2,25	1,85
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	2,25	1,85

Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto osakkeiden painotetulla keskimääräisellä lukumäärällä. Laimennusvaikutusta ei synny, sillä Outotec ei ole myöntänyt optio-oikeuksia. Osakkeiden painotettua keskimääräistä lukumäärää on oikaistu tilikauden 2008 aikana ulkopuolisen palveluntuottajan hankkimilla osakkeilla (265 000 osaketta), jotka on esitetty Outotecin taseessa omien osakkeiden hankintana. Lisätietoa liitetiedossa 23. Oma pääoma.

14. Aineettomat hyödykkeet

milj. EUR	Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet *)	Hankitut aineettomat hyödykkeet **)	Liikearvo	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2008	2,1	42,1	46,9	-	91,0
Muuntoerot	-0,2	0,0	-0,2	-	-0,4
Lisäykset	-	3,7	-	0,3	4,0
Vähennykset	-	-0,1	-	-	-0,1
Tytäryhtiöiden hankinta	-	1,2	6,3	-	7,5
Uudelleenryhmittelyt	-	-0,0	-	0,0	-
Hankintameno 31.12.2008	1,8	47,0	52,9	0,3	102,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2008	-1,2	-14,3	-0,7	-	-16,2
Muuntoerot	0,2	-0,0	-	-	0,1
Vähennykset	-	0,0	-	-	0,0
Tilikauden poistot	-0,2	-4,2	-	-	-4,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2008	-1,2	-18,5	-0,7	-	-20,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	0,6	28,5	52,1	0,3	81,4
Hankintameno 1.1.2007	2,1	35,1	47,0	0,3	84,5
Muuntoerot	-0,0	0,0	-0,4	0,0	-0,1
Lisäykset	-	6,6	-	-	6,6
Vähennykset	-	0,4	-	-	0,4
Uudelleenryhmittelyt	-	-0,1	-	-0,4	-0,2
Hankintameno 31.12.2007	2,1	42,1	46,9	-	91,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	-1,0	-10,1	-0,7	-	-11,8
Muuntoerot	0,0	0,0	-	-	0,0
Vähennykset	-0,0	-0,4	-	-	-0,4
Tilikauden poistot	-0,2	-3,8	-	-	-4,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	-1,2	-14,3	-0,7	-	-16,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	0,8	27,8	46,1	-	74,8

*) josta lisenssien kirjanpitoarvo oli 0,2 miljoonaa euroa (2007: 0,3 milj. euroa) ja muiden sisäisesti aikaansaatuisten aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvo oli 0,4 miljoonaa euroa (2007: 0,5 milj. euroa).

**) josta patenttien kirjanpitoarvo oli 9,2 miljoonaa euroa (2007: 8,0 milj. euroa), lisenssien kirjanpitoarvo oli 1,9 miljoonaa euroa (2007: 1,5 milj. euroa), ohjelmistojen kirjanpitoarvo oli 8,1 miljoonaa euroa (2007: 8,7 milj. euroa) ja muiden ostettujen aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvo oli 9,4 miljoonaa euroa (2007: 9,6 milj. euroa).

Tilikauden poistot toimintokohtaisesti

milj. EUR	2008	2007
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-0,8	-0,6
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-0,0	-0,0
Hallinnon kulut	-1,4	-1,3
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-2,2	-2,1
	-4,4	-4,1

Vuosina 2008 ja 2007 ei ollut arvonalentumisia.

Liikearvojen arvonalentumistestaukset

Konserniliikearvo on allokoitu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka on määritetty liiketoimintaorganisaation mukaan.

Liikearvon jakautuminen segmenteille

milj. EUR	2008	2007
Minerals Processing	3,3	3,6
Base Metals	1,2	1,2
Metals Processing	41,3	41,3
Muut liiketoiminnot	6,3	-
	52,1	46,1

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat kahden vuoden ajanjakson. Kolmannen, neljännen ja viidennen vuoden rahavirtaennusteet on arvioitu toisen vuoden mukaisiksi. Arvioitu tulevaisuuden myynti- ja tuloskehitys perustuu nykyiseen tilauskantaan ja ennustettuun tilaushankintaan sekä kustannusten kehitykseen. Suunnitelmien tärkeimmät oletukset liittyvät eri tuotteiden bruttokatetasoihin ja bruttokatteen kokonaisarvoon suhteessa kiinteisiin kuluihin. Konsernin suunnitteluoletukset perustuvat yleisesti käytettyihin markkinatutkimuslaitosten kasvu-, kysyntä- ja hintaennusteisiin. Diskonttokorkona on käytetty Outotec konsernille määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) ennen veroja. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, vieraan pääoman kustannus ja tavoitepääomarakenne. Diskonttokorko oli 9,4 % vuonna 2008 (2007: 10,5 %). Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on laskettu jäännösarvomenetelmällä, jossa viidennen suunnittelujakson EBITDA (= tulos ennen korkoja, veroja ja poistoja) on kerrottu kertoimella kuusi ja diskontattu käyttäen edellä kuvattua diskonttokorkoa. Tehtyjen herkkyyssanalyyysien perusteella ei näytä todennäköiseltä, että kerrytettävissä olevan rahamäärän laskennassa käytettyjen oletusten kohtuullinen pysyvä muutos aiheuttaisi käyttöarvon jäämisen alle 31.12.2008 tasearvon.

15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

milj. EUR	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet	Konttori-koneet ja tarvikkeet	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja kesken-eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2008	0,5	13,3	43,9	22,8	0,2	0,7	81,3
Muuntoerot	-0,1	-0,4	-0,9	-1,9	0,0	0,0	-3,3
Lisäykset	-	1,3	4,7	3,4	0,2	1,1	10,7
Vähennykset	-	-	-2,3	-1,0	-	0,0	-3,3
Tytäryhtiöiden hankinnat	-	-	2,0	0,1	-	-	2,1
Uudelleenryhmittelyt	-	0,2	0,6	-0,1	-0,1	-0,6	0,0
Hankintameno 31.12.2008	0,4	14,3	48,0	23,3	0,3	1,2	87,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2008	-	-5,3	-35,8	-15,6	-0,1	-	-56,7
Muuntoerot	-	0,1	0,7	1,2	0,0	-	2,0
Vähennykset	-	-	2,3	0,8	-	-	3,1
Tilikauden poistot	-	-0,6	-3,3	-2,5	-	-	-6,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2008	-	-5,8	-36,1	-16,0	-0,1	-	-58,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	0,4	8,5	11,9	7,3	0,2	1,2	29,5
Hankintameno 1.1.2007	0,5	12,7	43,3	20,6	0,1	0,1	77,4
Muuntoerot	0,0	0,1	-0,1	-0,1	-0,0	-	0,0
Lisäykset	-	0,4	1,3	2,6	0,0	0,7	5,1
Vähennykset	-	0,0	-0,9	-0,6	-0,0	-	-1,5
Uudelleenryhmittelyt	-	-	0,2	0,1	-	-0,1	0,2
Hankintameno 31.12.2007	0,5	13,3	43,9	22,8	0,2	0,7	81,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	-	-4,7	-32,5	-13,6	-0,1	-	-50,7
Muuntoerot	-	-0,0	0,1	0,1	0,0	-	0,1
Vähennykset	-	-	0,8	0,4	0,0	-	1,1
Tilikauden poistot	-	-0,6	-4,2	-2,5	0,0	-	-7,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	-	-5,3	-35,8	-15,6	-0,1	-	-56,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	0,5	8,0	8,1	7,2	0,1	0,7	24,6

Tilikauden poistot toimintokohtaisesti

milj. EUR	2008	2007
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-2,9	-2,1
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-0,5	-0,6
Hallinnon kulut	-1,5	-1,4
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-1,8	-3,1
	-6,6	-7,2

Vuosina 2008 ja 2007 ei ollut arvonalentumisia.

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyvät rahoitusleasing-sopimuksilla vuokratut hyödykkeet

milj. EUR	2008	2007
Hankintameno	0,6	0,6
Tytäryhtiöiden hankinnat	0,9	-
Kertyneet poistot	-0,7	-0,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,8	0,1

Kaikki rahoitusleasing-sopimuksilla vuokratut hyödykkeet kuuluvat koneiden ja kaluston taseryhmään.

16. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin

milj. EUR	2008	2007
Osakkuusyhtiöosakkeet ja -osuudet		
Hankintameno 1.1.	3,3	2,6
Lisäykset	-	0,7
Vähennykset	-3,2	-
Hankintameno 31.12.	0,1	3,3
Osakkuusyhtiösijoitusten pääomaoikaisu 1.1.	-3,2	-1,7
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	-1,4
Vähennykset	3,2	-
Osakkuusyhtiösijoitusten pääomaoikaisu 31.12.	0,0	-3,2
Osakkuusyhtiösijoitukset yhteensä 31.12.	0,1	0,1

Yhteenvedo osakkuusyhtiöiden taloudellisista tiedoista

milj. EUR	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/tappio	Omistus- osuus, %
2008						
Middle East Metals Processing Company Ltd	Saudi-Arabia	0,3	0,2	-	-	49,0
2007						
Intune Circuits Oy	Suomi	10,4	8,1	2,2	-5,0	28,5
Middle East Metals Processing Company Ltd	Saudi-Arabia	0,3	0,2	0,2	0,0	49,0

Intune Circuits Oy myytiin 21.7.2008.

17. Myytävissä olevat rahoitusvarat

milj. EUR	2008	2007
Tasearvo 1.1.	2,5	0,8
Lisäykset	0,1	2,7
Vähennykset	-	-0,8
Käyvän arvon muutokset	-2,1	-0,2
Myytävissä olevien rahoitusvarojen luovutusvoitto	-	1,9
Tasearvo 31.12.	0,5	2,5
Listatut osakkeet	0,4	2,5
Listaamattomat osakkeet	0,1	-
Käypä arvo	0,5	2,5
Hankinta-arvo	-2,8	-2,7
Käyvän arvon muutokset	-2,3	-0,2
Laskennallinen verovelka	-0,0	-0,0
Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutosrahasto	-2,3	-0,2

18. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinta ja vakuutukset

Outotecin rahoitusriskienhallintapolitiikan mukaan konsernin toimitusjohtaja ja johtoryhmä valvovat riskienhallinnan toteuttamista yhdessä hallituksen kanssa. Talous- ja rahoitusjohtaja on vastuussa rahoitusriskien hallinnan toteuttamisesta ja kehittämisestä.

Tarkastusvaliokunta seuraa, kuinka konsernin johto valvoo riskienhallintapolitiikan ja -käytäntöjen noudattamista, ja arvioi riskienhallinnan riittävyyttä suhteessa konsernia uhkaaviin riskeihin. Tarkastusvaliokunnan apuna toimii sisäinen tarkastus, joka tarkistaa riskienhallintakeinot ja -käytännöt säännöllisesti ja aina tarpeen vaatiessa.

Rahoitusriskit jaetaan markkina-, luotto- ja likviditeettiriskeihin. Markkinariskit johtuvat valuuttojen, korkojen sekä hyödykkeiden hintojen tai muiden hintojen muutoksista. Erityisesti valuuttojen muutoksilla saattaa olla merkittävä vaikutus Outotecin tulokseen, kassavirtaan ja taseeseen. Pääperiaatteena on, että Outotecin liiketoimintayksiköt suojaavat tunnistamansa markkinariskit konsernin rahoitustoiminnon kanssa, joka tekee pääosan konsernin ulkopuolisista rahoitussopimuksista pankkien ja muiden rahoituslaitosten kanssa. Rahoitus toiminto vastaa myös tiettyjen konsernitason riskien, kuten korko- ja transaktioriskin, hallinnasta rahoitusriskienhallintapolitiikan mukaisesti.

Valuuttariski

Pääosa Outotecin myynnistä ja merkittävä osa kuluista on euro-, Yhdysvaltain dollari-, Brasilian real- ja Australian dollari -mää-

risiä. Valuuttariskin hallinnan yleisenä tavoitteena on rajoittaa valuuttojen muutosten lyhyen aikavälin negatiivisia vaikutuksia tulokseen ja kassavirtaan ja lisätä näin tuloksen ennustettavuutta. Valuuttariski on Outotecin pääasiallinen markkinariski, joten sillä saattaa olla merkittävä vaikutus yhtiön tuloslaskelmaan ja taseeseen.

Tulo- ja kuluvaluutat voivat projekteista riippuen vaihdella ajoittain merkittävästi. Outotec suojaa suurimman osa käyvän arvon riskistä. Sopimukseen perustuvat kassavirrat suojataan lähtökohtaisesti lähes kokonaan rahoitusriskienhallintapolitiikassa määriteltujen tytäryhtiökohtaisten riskilimiittien puitteissa, kun taas ennustetut ja todennäköiset rahavirrat suojataan rahoitusinstrumentein ainoastaan valikoivasti erillisten päätösten perusteella. Suurin osa kassavirtariskeistä suojataan operatiivisesti eli sovittamalla yhteen valuuttamääräiset tulot ja menot, ja jäljellä olevat avoimet nettopositiot suojataan tavallisesti johdannaissopimuksilla (yleensä termiineillä). Tytäryhtiötason valuuttariskejä seurataan ja konsolidoidaan kuukausittain.

Pääosa johdannaissopimuksista suojaa taustalla olevia liiketapahtumia, vaikka ne eivät täytäkään IAS 39:n mukaisia suojauslaskennan soveltamisen kriteereitä. Outotec on kuitenkin vuodesta 2007 alkaen soveltanut suojauslaskentaa johdannaissopimuksiin tietyissä projekteissa. Tässä rahoitusriskien hallinnan kuvauksessa käytetään termiä suojaus laajassa merkityksessä, joka sisältää myös suojauslaskennan ulkopuolella olevien johdannaisten käytön.

Tuloslaskelman ja taseen omaan pääomaa liittyvää translaatoriskiä ei ole yleensä suojattu. Euromaiden ulkopuolisten kon-

serni- ja osakkuusyhtiöiden omien pääomien yhteismäärä 31.12.2008 oli 97,6 miljoonaa euroa [31.12.2007: 114,1 milj. euroa].

Tietyissä tilanteissa kaupallisiin sopimuksiin saattaa sisältyä ns. kytkettyjä johdannaisia, joiden osuus kaikista johdannaisista saattaa ajoittain olla merkittävä.

Konsernilla oli 31.12.2008 valuuttajohdannaisia, kytketyt johdannaiset mukaan lukien, seuraavat nimellismäärät (tarkempaa tietoa valuuttariskeistä on liitetietojen kohdassa 19):

milj. EUR	2008	2007
Valuuttatermiinit	378	344

Katso myös taulukot "Transaktioriski" ja "Rahoitusinstrumenttien herkkyyks valuuttakurssimuutoksille".

Korkoriski

Korkojen muutoksilla ei ole juurikaan vaikutusta Outotecin velkoihin korollisten velkojen pienen määrän vuoksi.

Merkittävä osa sijoituksista on sidottu lyhytaikaisiin viitekorkoihin. Outotecillä oli rahavaroja 317,8 miljoonaa euroa [31.12.2007: 291 milj. euroa], joista suurin osa on sijoitettu lyhytaikaisiin rahamarkkinainstrumentteihin. Kehittyvien markkinoiden projekteista saadut ennakkomaksut ja niihin liittyvät sijoitukset aiheuttavat ajoittain korkoriskejä. Korkoriskin kannalta tärkeimmät valuutat ovat euro, Brasilian real ja Australian dollari.

Konserni ei kirjaa kiinteäkorkoisten rahoitusvarojen ja -velkojen käyppiä arvoja tulosvaikutteisesti, eikä se merkitse johdan-

Transaktioriski

milj. EUR	USD -riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta EUR		USD -riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta AUD		AUD -riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta EUR		SEK -riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta EUR	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Pankkitilit	1,8	-0,2	2,9	3,8	0,2	0,1	-18,9	-12,1
Myyntisaamiset	4,5	6,5	14,7	6,0	1,1	4,2	0,0	0,3
Ostovelat	-4,4	-2,6	-1,0	-0,4	-0,8	-1,8	-0,7	-0,9
Lainat ja saamiset	2,3	-1,7	0,2	0,0	0,7	-19,3	0,0	0,0
Nettoriski taseessa	4,2	2,0	16,8	9,4	1,2	-16,8	-19,6	-12,7
Tilauskirja, myynti	121,9	198,0	11,3	19,0	1,2	1,2	0,3	0,3
Tilauskirja, osto	-30,9	-58,7	-1,5	-0,6	-4,7	-4,0	-6,0	-5,6
	91,0	139,3	9,8	18,4	-3,5	-2,8	-5,7	-5,3
Suojaukset:								
Valuuttatermiinit	-94,5	-139,3	-26,8	-27,2	1,3	18,0	24,8	18,1
Nettoriski yhteensä	0,7	2,0	-0,2	0,6	-1,1	-1,6	-0,5	0,1

Rahoitusinstrumenttien herkkyys valuuttakurssimuutoksille

milj. EUR	2008		2007	
	Vaikutus tulokseen	Vaikutus omaan pääomaan	Vaikutus tulokseen	Vaikutus omaan pääomaan
+/-10% muutos EUR/USD valuuttakurssissa	-4,3/+5,3	+9/-11	+2,7/-3,3	+15,1/-18,5
+/-10% muutos EUR/AUD valuuttakurssissa	-0,2/+0,3		+0,1/-0,1	
+/-10% muutos EUR/SEK valuuttakurssissa	-0,5/+0,6		+0,5/-0,6	
+/-10% muutos AUD/USD valuuttakurssissa	+1/-1		-1,6/+2,0	

Valuuttakurssien muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

Valuuttakurssimuutoksen oletetaan olevan +/-10 %.

Positio sisältää valuuttamääräiset rahoitusvarat ja velat, eli rahoitusvelat, talletukset, myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, rahavarat ja johdannaissopimukset. Positio ei sisällä tilauskirjan erää.

naisia (koronvaihtosopimuksia) suojausinstrumenteiksi käyvän arvon suojauslaskentamallia soveltaen. Siksi raportointipäivän korkojen muutoksilla ei olisi vaikutusta kiinteäkorkoisista instrumenteista syntyvään voittoon tai tappioon.

Vaihtuvakorkoisilla korollisilla rahoitusinstrumenteilla 1%:n muutos olisi lisännyt (vähentänyt) voittoa tai tappiota 2,5 miljoonalla eurolla 31.12.2008 (31.12.2007: 2,5 milj. euroa).

Arvopaperihintariski

Outotec omistaa viisi miljoonaa Pacific Ore Limitedin osaketta. Osakkeet on listattu Australian Pörssissä (ASX) ja niiden markkina-arvo oli 31.12.2008 0,3 milj. euroa. Osakkeiden tasearvo emoyhtiössä on pörssissä tapahtuneesta arvomuutoksesta huolimatta katsottu aiheelliseksi pitää entisenä vuonna 2008. Outotecilla ei ole muita merkittäviä julkisesti noteerattuihin yhtiöihin tehtyjä osakesijoituksia.

Luottoriskit

Luottoriski aiheutuu siitä, ettei vastapuoli mahdollisesti pysty suoriutumaan maksuvelvollisuuksistaan. Myös sijoituksiin ja suojausinstrumentteihin liittyy vastapuoliriski. Luotto- ja vastapuoliriskien hallinnan tavoitteena on minimoida kustannustehokkaasti tappiot, jotka aiheutuvat vastapuolen velvollisuuksien täyttämättä jättämisestä.

Outotecin myyntisaamiset ja muut myyntisopimuksiin liittyvät luottoriskit hajaantuvat tyypillisesti laajan maailmanlaajuisen asiakaskunnan kesken, mutta suuret toimitussopimukset saattavat ajoittain aiheuttaa riskikeskittymiä.

Outotec on laatinut projektiriskien hallintapolitiikan PRIMAn (Project Risk Management), jotta erilaisia projekteihin liittyviä riskejä voitaisiin hallita ja ne voitaisiin

ottaa huomioon entistä nopeammin (ks. sivut 38-40). PRIMA-politiikan ja muiden käytäntöjen mukaisesti projektiin liittyvät vastapuoliriskit tulee tunnistaa ja lisäksi arvioida käytettävissä olevat, kustannustehokkaat keinot vähentää riskejä sopimusehdoin ja/tai erilaisin rahoitusinstrumentein.

Liiketoimintaan liittyviä luottoriskejä voidaan vähentää esimerkiksi ennakkomaksuilla ja muilla sopimusten maksuehdoilla, projektikohtaisilla luottovakuutuksilla ja remburseilla. Myyntisaamisiin liittyvät riskit tarkistetaan säännöllisesti konsernin projektitason raportoinnista. Suurimpien myyntisaamisten maantieteellinen jakauma on seuraava: Etelä-Amerikka 28,9% (31.12.2007: 30,7%) Afrikka 19,6% (31.12.2007: 16,9%) ja Pohjois-Amerikka 15,0% (31.12.2008: 8,9%). Tarkempi analyysi myyntisaamisista on liitetiedossa 21. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Outotecin rahoitustoiminto hoitaa merkittävää osaa konsernin sijoituksiin liittyvistä luottoriskeistä. Näitä riskejä vähennetään rajoittamalla vastapuolet pankkeihin, muihin rahoituslaitoksiin ja muihin vastapuoliin, joilla on hyvä luottokelpoisuus. Kaikki treasuryyn likviditeetin hallintaan liittyvät sijoitukset tehdään likvideihin, lähtökohtaisesti alhaisen riskin rahamarkkinainstrumentteihin ennakolta sovittujen luottolimiittien ja juoksuaikojen rajoissa. Vastapuolikohtaiset limiitit esitellään säännöllisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Erityisesti projektien ennakkomaksuihin liittyen kassavaroja voi olla sijoitettuna paikallisille rahamarkkinoille kehittyvillä markkinoilla.

Luottoriskin kokonaismäärä vastaa konsernin rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa, joka oli 31.12.2008 yhteensä 643,1 miljoonaa euroa (31.12.2007: 524,5 milj. euroa). Lisätietoa liitetiedossa 28. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin.

Vakuutukset

Outotec Oyj hankkii vakuutuksia, joilla katetaan tapauskohtaisesti kaikki tai osan konserniyhtiöiden vakuustarpeista. Lisäksi konserniyhtiöt hankkivat tapauskohtaisesti vakuutuksia paikallisesti erikseen määriteltyillä osa-alueilla sekä tiettyjen toimitussopimusten osana.

Vastuuriskit ovat keskeisin yksittäinen vakuutuslaji, ja merkittävää osa vakuutusmaksuista kohdistuu näihin riskeihin. Outotecilla on riittävät omaisuusvahinko- ja liiketoiminnan keskeytysvakuutukset. Muita keskeisiä vakuutuslajeja ovat luottoriskit, jotka vakuutetaan tapauskohtaisen edeltävän harkinnan perusteella projektikohtaisesti.

Likviditeettiriski

Riittävä likviditeetti varmistetaan kassanhallinnan, likvidien sijoitusinstrumenttien sekä kommitoitujen ja ei-kommitoitujen luottolimiittien avulla. Likviditeetti- ja jälleerahoitusriskejä pyritään vähentämään riittävien rahoitusreservien avulla, joilla on tasapainoinen maturiteettijakautuma. Tehokas kassan- ja likviditeetin hallinta pienentää myös likviditeettiriskiä.

Outotecin rahoitustoiminto hankkii pääosan konsernin korollisesta vieraasta pääomasta. Vuonna 2008 vieraan pääoman tarve konsernitasolla on edelleen ollut vähäinen. Konsernin tytäryhtiöillä on ollut omia paikallisia limiittejä, jotka ovat lähtökohtaisesti Outotec Oyj:n takaamia.

Konsernilla on seuraava kommitoitu luottolimiitti:

- 50 miljoonan euron vakuudeton monivaluuttainen valmiusluottojärjestely.

Katso myös taulukot "Taseen velkaerien kassavirrat sopimuksiin perustuen" ja "Rahat ja pankkisaamiset sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset".

Pääoman hallinta

Outotecin pääomarakenteelle on tunnusomaista alhainen velkaantumisaste (31.12.2008: -139,0 % ja 31.12.2007: -136,4 %). Velkaantumisasteelle tai muille taloudellisille tunnusluvuille ei ole määritelty tavoitetasoja. Hallituksen tavoitteena on säilyttää vahva pääomapohja sijoittajien, luotonantajien ja markkinoiden luottamuksen säilyttämiseksi

sekä liiketoiminnan kehityksen ja osinkojenmaksukyvyyn ylläpitämiseksi. Hallitus tarkistaa konsernin pääomarakenteen säännöllisesti. Outotecilla on valtuudet omien osakkeidensa hankkimiseen.

Pääoman hallinnan periaatteissa ei tapahtunut muutoksia vuoden aikana.

Konserniin kohdistuu ulkopuolelta tiettyjä pääomavaatimuksia. Outotecin tärkeimpiin

luottojärjestelyihin sisältyy kovenantteja, jotka määrittelevät konsernin maksuvalmiudelle ja nettoarvolle tietyn minimitason. Konserni on toiminut kovenanttien mukaisesti vuosina 2006, 2007 ja 2008.

Taseen velkaerien kassavirrat sopimuksiin perustuen 31.12.2008

milj. EUR	2009 ¹⁾	2010	2011	2012	2013	2014	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta							
Rahoituskulut	-0,1	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	-0,2
Lyhennykset	-1,0	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	-2,7
Rahoitusleasing-velat							
Vuokrat	-0,3	-0,2	-0,2	-0,1	-0,0	-	-0,8
Muut pitkäaikaiset lainat							
Rahoituskulut	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	-	-0,1
Lyhennykset	-0,2	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-	-0,5
Johdannaisvelat							
Rahavirran suojaukset							
Kassavirta ulos	-49,7	-14,6	-	-	-	-	-64,3
Kassavirta sisään	41,9	13,7	-	-	-	-	55,6
Muut valuuttatermiinit							
Kassavirta ulos	-100,7	-21,7	-	-	-	-	-122,4
Kassavirta sisään	91,3	18,0	-	-	-	-	109,3
Ostovelat	-105,7	-	-	-	-	-	-105,7

¹⁾ Vuoden 2009 lyhennyserät sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin.

Kaikki pitkäaikaiset lainat maksetaan pois viimeistään vuonna 2014. Pitkäaikaisten lainojen keskimaturiteetti oli 2,6 vuotta ja keskiporko 3,48 %.

Taseen velkaerien kassavirrat sopimuksiin perustuen 31.12.2007

milj. EUR	2008 ¹⁾	2009	2010	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta				
Rahoituskulut	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0
Lyhennykset	-0,6	-0,6	-0,6	-1,8
Eläkelainat				
Rahoituskulut	-0,0	-	-	-0,0
Lyhennykset	-0,1	-	-	-0,1
Rahoitusleasing-velat				
Vuokrat	-0,1	-0,0	-	-0,1
Muut pitkäaikaiset lainat				
Rahoituskulut	-0,0	-0,0	-	-0,0
Lyhennykset	-0,1	-0,1	-	-0,2
Johdannaisvelat				
Rahavirran suojaukset				
Kassavirta ulos	-0,5	-8,8	-	-9,3
Kassavirta sisään	0,5	8,7	-	9,2
Muut valuuttatermiinit				
Kassavirta ulos	-55,7	-18,5	-7,9	-82,1
Kassavirta sisään	54,9	18,5	8,3	81,7
Ostovelat	-113,1	-	-	-113,1

¹⁾ Vuoden 2008 lyhennyserät sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin.

Pitkäaikaisten lainojen keskimaturiteetti oli 1,7 vuotta ja keskiporko 1,99 %.

Rahat ja pankkisaamiset sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset

milj. EUR	2008	2007
Kassavarat	72,2	36,8
Pankkitalletukset	196,0	95,1
Rahamarkkinasijoitukset	49,6	159,1
Shekkililimiitit	17,5	11,4
Valmiusluottojärjestely	50,0	50,0

19. Johdannaisopimukset**Valuuttatermiinien käyvät arvot**

milj. EUR Maturiteetti	Positiivinen käypä arvo			Negatiivinen käypä arvo		
	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-3 vuotta	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-3 vuotta
2008						
Valuuttatermiinit						
Rahavirran suojaukset	4,9	0,0	-	-8,7	-1,3	-
Muut valuuttatermiinit	5,7	1,1	0,1	-10,5	-4,0	-
Yhteensä	10,6	1,2	0,1	-19,2	-5,3	-
2007						
Valuuttatermiinit						
Rahavirran suojaukset	6,9	3,7	0,5	-0,0	-0,1	-
Muut valuuttatermiinit	3,3	1,0	-	-0,7	-0,5	-0,2
Yhteensä	10,2	4,7	0,5	-0,7	-0,6	-0,2

Käypien arvojen laskenta perustuu saatavissa oleviin markkinakursseihin ja -hintoihin sekä tulevien rahavirtojen nykyarvoon.

Valuuttatermiinien nimellisarvot

milj. EUR Maturiteetti	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-3 vuotta
2008			
Valuuttatermiinit			
Rahavirran suojaukset	150,2	17,6	-
Muut valuuttatermiinit	181,1	29,0	0,3
Yhteensä	331,3	46,6	0,3
2007			
Valuuttatermiinit			
Rahavirran suojaukset	90,6	65,5	10,5
Muut valuuttatermiinit	138,1	31,6	8,1
Yhteensä	228,7	97,1	18,6

Rahavirtasuojauksen käsittely

milj. EUR	2008	2007
Kirjattu tulosvaikutteisesti		
Muihin tuottoihin	-	0,4
Liikevaihtoon	2,1	1,4
Kirjattu omaan pääomaan		
Laskennalliset verosaamiset	1,2	-
Laskennalliset verovelat	-1,3	-3,2
Suojaustulos	-1,2	11,3

20. Vaihto-omaisuus

milj. EUR	2008	2007
Aineet ja tarvikkeet	2,1	1,7
Keskeneräiset pitkäaikaishankkeet	56,8	72,1
Valmiit tuotteet ja tavarat	12,4	8,4
Ennakkomaksut	16,4	34,8
	87,7	117,0

21. Myyntisaamiset ja muut saamiset

milj. EUR	2008	2007
Pitkäaikaiset		
Korolliset		
Lainasaamiset	-	0,9
Korottomat		
Muut saamiset	0,0	0,0
	0,0	0,9
Lyhytaikaiset		
Korolliset		
Lainasaamiset	0,4	0,8
Korottomat		
Myyntisaamiset	143,8	142,5
Projekteihin liittyvät saamiset	117,2	35,6
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	2,7	2,9
Arvonlisäverosaamiset	20,4	12,7
Avustussaaamiset	0,4	0,2
Muut siirtyvät erät	9,2	11,7
Muut saamiset	18,9	8,2
	312,6	213,8
Myyntisaamiset (brutto)	145,8	144,6
Epävarmat myyntisaamiset		
Epävarmat myyntisaamiset 1.1.	2,1	0,9
Muuntoerot	-0,1	0,0
Lisäykset	1,4	1,7
Vähennykset	-1,4	-0,6
Epävarmat myyntisaamiset 31.12.	2,0	2,1
Myyntisaamiset	143,8	142,5
Myyntisaamisten ikäjakauma:		
Erääntymättömät	87,2	82,3
Erääntyneet:		
Alle 30 päivää	16,9	35,2
31 - 60 päivää	15,2	9,6
Yli 60 päivää	26,6	17,5
Myyntisaamiset yhteensä (brutto)	145,8	144,6
Luottotappioriskin enimmäismäärät maantieteellisen sijainnin mukaan:		
Suomi	3,6	4,0
Saksa	0,6	1,5
IVY-maat	1,3	1,9
Muu Eurooppa	9,5	14,9
Pohjois-Amerikka	21,6	12,7
Etelä-Amerikka	41,5	43,7
Australia	17,4	19,0
Aasia	20,1	20,9
Afrikka	28,2	24,1
Yhteensä	143,8	142,5

Myyntisaamiset on jaoteltu asiakkaan maantieteellisen sijainnin mukaan.

22. Rahavarat

milj. EUR	2008	2007
Kassavarat	72,2	36,8
Pankkitalletukset	196,0	95,1
Rahamarkkinasijoitukset	49,6	159,1
	317,8	291,0

Merkittävä osa Outotecin sijoituksista on sidottu talletuskorkoon seuraavissa valuttoissa: euro, Australian dollari ja Brasilian real. Euron ja Australian dollarin viitekorkot ovat vaihdelleet vuoden 2008 aikana seuraavasti: euro 2,6-5,2 % ja Australian dollari 4,3-7,7 %. Näiden valuuttojen osalta korot laskivat voimakkaasti viimeisellä vuosineljänneksellä. Brasilian real-määräiset talletukset olivat sidottu CDI viitekorkoon, joka on vaihdellut 11,1-14,1 % välillä vuonna 2008.

23. Oma pääoma

Osakepääoma ja ylikurssirahasto

milj. EUR	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Yhteensä
31.12.2008	42 000	16,8	20,2	37,0
31.12.2007	42 000	16,8	20,2	37,0

Outotec Oyj:n osakkeet liitettiin arvo-osuusjärjestelmään 25.9.2006. Yhtiöjärjestyksen mukainen osakkeiden enimmäismäärä on 100,0 miljoonaa kappaletta. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,40 euroa osakkeelta, ja konsernin enimmäisosakepääoma on 40,0 miljoonaa euroa. Kukin osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen yhtiön yhtiökokouksessa.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahastot sisältävät myytävissä olevien sijoitusten käyppien arvojen muutokset ja rahavirran suojauksista omaan pääomaan jaksotetun suojaustuloksen.

Muut rahastot

Muihin rahastoihin sisältyvät vararahasto ja muut rahastot. Vararahasto sisältää yhtiöjärjestyksen mukaisen tai yhtiökokouksen päätöksellä vapaasta omasta pääomasta siirretyt osuuden. Muut rahastot sisältävät muita konserniyhtiöiden paikallisiin säännöksiin perustuvia eräiä.

Omat osakkeet

Outotec on sopinut ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinohjelman hallinnoinnista ja suojauksesta. Osana tätä sopimusta ulkopuolinen palveluntuottaja on taustalla olevan rahavirtariskin suojaamiseksi, Outotecin rahoittamana hankkinut 265 000 Outotecin osaketta, jotka on esitetty Outotecin taseessa omien osakkeiden hankintana. Konsernitaseessa ja konsernin oman pääoman laskelmassa järjestely on käsitelty sen kirjanpidollisen luonteen mukaisesti vähentämällä 9,4 miljoonaa euroa konsernin omasta pääomasta. Tämä summa vastaa ulkopuolisen palveluntuottajan osakkeista maksamaa euromäärää.

Osingot

Hallitus ehdottaa jaettavaksi osinkoa 1,00 euroa osakkeelta tilikaudelta 2008. Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 127,0 miljoonaa euroa 31.12.2008.

Varsinaisen yhtiökokouksen 2008 päätökset

Outotec Oyj:n vuoden 2008 varsinainen yhtiökokous pidettiin 18.3.2008 Espoossa. Yhtiökokous päätti, että yhtiön osakkeille jaetaan osinkoa 31.12.2007 päättyneeltä tilikaudelta 0,95 euroa osaketta kohden. Osingot, yhteensä 39,9 miljoonaa euroa, maksettiin 1.4.2008.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi, puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja mukaan lukien, viisi (5). Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka valittiin uudelleen Carl-Gustaf Bergström, Karri Kaitue, Hannu Linnoinen, Anssi Soila ja Risto Virrankoski. Yhtiökokous valitsi uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi Risto Virrankosken. Järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi hallituksen varapuheenjohtajaksi Karri Kaitueen.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten palkkiot seuraavasti: Puheenjohtajalle

5 000 euroa/kk, muille jäsenille 3 000 euroa/kk sekä varapuheenjohtajalle ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle kullekin lisäksi 1 000 euroa/kk. Lisäksi kullekin hallituksen jäsenelle maksetaan kokouskohtaisena palkkiona 500 euroa hallituksen ja valiokuntien kokouksista sekä korvataan hallitustyöstä aiheutuvat suorat kustannukset.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen KHT-yhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Mauri Palvi.

Hallituksen valtuutukset

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeanneista seuraavasti:

- Valtuutus sisältää oikeuden antaa uusia osakkeita ja luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita sekä oikeuden antaa osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia. Tällä valtuutuksella halli-

tukselle ei kuitenkaan anneta oikeutta antaa optio-oikeuksia henkilöstön kannustamiseen.

- Valtuutuksen nojalla voidaan antaa uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita yhteensä enintään 4 200 000 kappaletta.

- Hallitus on oikeutettu päättämään osakeannin ehdoista, kuten annettavien osakkeiden merkintähinnan määrittelyperusteista ja lopullisesta merkintähinnasta, sekä osakemerkintöjen hyväksymisestä, liikkeeseen laskettavien uusien osakkeiden allokoinnista ja liikkeeseen laskettavien osakkeiden lopullisesta määrästä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta seuraavasti:

- Omia osakkeita voidaan hankkia enintään 4 200 000 kappaletta yhtiön vapaalla omalla pääomalla poiketen osakkeenomis-

tajan etuoikeudesta osakkeisiin, kuitenkin siten, että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä ei saa ylittää kymmentä (10) prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden määrästä.

- Osakkeet hankitaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hintaan, joka niille on julkisessa kaupankäynnissä muodostunut kaupantekohetkellä.

Yllä mainitut valtuutukset ovat voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Valtuutuksia ei ole käytetty 30.1.2009 mennessä.

24. Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet

Outotecillä on eri puolilla maailmaa useita eläkejärjestelyjä, jotka ovat pääasiassa maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt ovat Saksassa. Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet liittyvät terveydenhuoltoon liittyviin järjestelyihin Saksassa.

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Tuloslaskelmaan merkityt erät

milj. EUR	2008	2007
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	-1,8	-1,6
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	-9,7	-8,2
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-0,2	-0,3
	-11,7	-10,0

milj. EUR	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2008	2007	2008	2007
Toiminnoittain				
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-1,3	-1,2	-0,1	-0,2
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-0,2	-0,1	-0,0	-0,0
Hallinnon kulut	-0,2	-0,2	-0,0	-0,0
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-0,1	-0,1	-0,0	-0,0
	-1,8	-1,6	-0,2	-0,3
Eläkekulut henkilöstökuluissa				
Työsuoritukseen perustuvat menot	-0,4	-0,4	-0,0	-0,0
Korkomenot	-1,1	-0,9	-0,2	-0,2
Työntekijöiden suorittamat maksut järjestelyyn	-0,1	-	-	-
Tilikaudella kirjattu vakuutusmatemaattinen voitto tai tappio	-0,1	-0,3	-	-0,1
	-1,8	-1,6	-0,2	-0,3

Taseeseen merkityt erät

milj. EUR	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2008	2007	2008	2007
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo	20,6	22,1	3,3	3,6
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-0,9	-3,4	0,2	-0,0
Nettomääräinen velka	19,7	18,7	3,6	3,6

Kaikki etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen ja muiden työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien veloitteet olivat rahastoimattomia.

Velan täsmäytys

milj. EUR	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2008	2007	2008	2007
Nettomääräinen velka 1.1.	18,7	17,8	3,6	3,4
Tuloslaskelmaan merkityt eläkekulut	1,8	1,6	0,2	0,3
Maksetut etuudet	-0,8	-0,8	-0,2	-0,2
Järjestelyn muutokset	-	0,2	-	-
Nettomääräinen velka 31.12.	19,7	18,7	3,6	3,6

Muutokset veloitteen nykyarvossa

milj. EUR	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2008	2007	2008	2007
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo 1.1.	22,1	23,2	3,6	4,1
Työsuorituksesta johtuvat menot	0,4	0,4	0,0	0,0
Korkomenot	1,0	0,9	0,2	0,2
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-2,3	-2,0	-0,3	-0,5
Työntekijöiden suorittamat maksut järjestelyyn	0,2	0,2	-	-
Maksetut etuudet	-0,8	-0,8	-0,2	-0,2
Järjestelyn muutokset	-	0,2	-	-
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo 31.12.	20,6	22,1	3,3	3,6

Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset

%	2008	2007
Diskonttokorko	6,25	5,25
Etuuksien korotusoletus	2,0	2,0

Eläkkeiden kertyminen ei ole sidottu palkkakehitykseen.

25. Varaukset

milj. EUR	Projektivaraukset	Muut varaukset	2008
Pitkäaikaiset			
Varaukset 1.1.	8,8	-	8,8
Muuntoerot	0,0	-	0,0
Lisäykset	4,4	-	4,4
Tilikaudella käytetyt varaukset	-2,0	-	-2,0
Muut muutokset	-0,3	-	-0,3
Varaukset 31.12.	11,0	-	11,0
Lyhytaikaiset			
Varaukset 1.1.	21,4	0,1	21,5
Muuntoerot	-2,3	-0,0	-2,3
Lisäykset	8,1	7,2	15,3
Tilikaudella käytetyt varaukset	-3,0	-0,0	-3,0
Tilikaudella peruutetut varaukset	-7,3	-	-7,3
Muut muutokset	0,1	-	0,1
Varaukset 31.12.	17,1	7,2	24,3

Kirjatut varaukset perustuvat parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä.

26. Korolliset velat

milj. EUR	Tasearvo		Käypä arvo	
	2008	2007	2008	2007
Pitkäaikaiset				
Lainat rahoituslaitoksilta	1,7	1,2	1,6	1,1
Rahoitusleasing-velat	0,5	0,0	0,5	0,0
Muut pitkäaikaiset lainat	0,4	0,1	0,4	0,1
	2,6	1,2	2,5	1,2
Lyhytaikaiset				
Lainat rahoituslaitoksilta	1,0	0,6	1,0	0,6
Eläkelainat	0,0	0,1	0,0	0,1
Rahoitusleasing-velat	0,3	0,1	0,3	0,1
Muut lyhytaikaiset lainat	0,2	0,2	0,2	0,2
	1,5	1,0	1,5	1,0

Korollisten velkojen tasearvoa alhaisempi käypä arvo aiheutuu pääasiassa tiettyjen korkotuettujen lainojen arvostuksesta nykyisellä korkotasolla.

Rahoitusleasing-velat

milj. EUR	Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä 2008	Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä 2007	Vähimmäisvuokrien nykyarvo 2008	Vähimmäisvuokrien nykyarvo 2007
Enintään 1 vuosi	0,3	0,1	0,3	0,1
1-2 vuotta	0,3	0,0	0,2	0,0
2-3 vuotta	0,2	-	0,2	-
3-4 vuotta	0,1	-	0,1	-
4-5 vuotta	0,0	-	0,0	-
Tulevat rahoituskulut	-0,1	-0,0	-	-
	0,8	0,1	0,8	0,1

Kaikki rahoitusleasing-velat erääntyvät maksettaviksi enintään viiden vuoden aikana.

27. Ostovelat ja muut velat

milj. EUR	2008	2007
Pitkäaikaiset		
Muut pitkäaikaiset velat	1,6	4,6
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	105,7	113,1
Saadut ennakot	214,0	190,1
Projekteihin liittyvät velat	124,2	58,9
Palkka- ja henkilösivukulujaksotukset	31,8	29,0
Arvonlisäverovelka	2,0	4,9
Ennakonpidätys- ja sosiaalikulovelat	10,9	2,3
Muut siirtyvät erät	4,8	3,9
Muut velat	2,4	35,5
	495,7	437,7

Kaikki osto- ja muut velat olivat korottomia.

28. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin

2008 milj. EUR	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Lainat ja muut saamiset	Myytävässä olevat rahoitusvarat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Johdannaisvarat							
Valuuttatermiinit	1,2	-	-	-	-	1,2	1,2
Osakkeet ja osuudet	-	-	0,5	-	-	0,5	0,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset							
Korolliset	-	-	-	-	-	-	-
Korottomat	-	0,0	-	-	-	0,0	0,0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Johdannaisvarat							
Valuuttatermiinit	10,6	-	-	-	-	10,6	10,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset							
Korolliset	-	0,4	-	-	-	0,4	0,4
Korottomat	-	312,6	-	-	-	312,6	312,6
Rahavarat	-	317,8	-	-	-	317,8	317,8
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	11,8	630,8	0,5	-	-	643,1	643,1
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-	1,7	1,7	1,6
Rahoitusleasing-velat	-	-	-	-	0,5	0,5	0,5
Johdannaisvelat							
Valuuttatermiinit	-	-	-	5,3	-	5,3	5,3
Muut pitkäaikaiset lainat	-	-	-	-	0,4	0,4	0,4
Muut pitkäaikaiset velat	-	-	-	-	1,6	1,6	1,6
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-	1,0	1,0	1,0
Rahoitusleasing-velat	-	-	-	-	0,3	0,3	0,3
Johdannaisvelat							
Valuuttatermiinit	-	-	-	19,2	-	19,2	19,2
Muut lyhytaikaiset lainat	-	-	-	-	0,2	0,2	0,2
Ostovelat	-	-	-	-	105,7	105,7	105,7
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	-	-	-	24,5	111,4	135,9	135,8

2007 milj. EUR	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Lainat ja muut saamiset	Myytävissä olevat rahoitusvarat	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Johdannaisvarat							
Valuuttatermiinit	5,3	-	-	-	-	5,3	5,3
Osakkeet ja osuudet	-	-	2,5	-	-	2,5	2,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset							
Korolliset	-	0,9	-	-	-	0,9	0,9
Korottomat	-	0,0	-	-	-	0,0	0,0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Johdannaisvarat							
Valuuttatermiinit	10,2	-	-	-	-	10,2	10,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset							
Korolliset	-	0,8	-	-	-	0,8	0,8
Korottomat	-	213,8	-	-	-	213,8	213,8
Rahavarat	-	291,0	-	-	-	291,0	291,0
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	15,5	506,5	2,5	-	-	524,5	524,5
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Lainat rahoituslaitoksilta							
Eläkelainat	-	-	-	-	1,2	1,2	1,1
Rahoitusleasing-velat							
Johdannaisvelat							
Valuuttatermiinit	-	-	-	0,8	-	0,8	0,8
Muut pitkäaikaiset lainat	-	-	-	-	0,1	0,1	0,1
Muut pitkäaikaiset velat	-	-	-	-	4,6	4,6	4,6
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Lainat rahoituslaitoksilta							
Eläkelainat	-	-	-	-	0,6	0,6	0,6
Rahoitusleasing-velat							
Johdannaisvelat							
Valuuttatermiinit	-	-	-	0,7	-	0,7	0,7
Muut lyhytaikaiset lainat	-	-	-	-	0,2	0,2	0,2
Ostovelat	-	-	-	-	113,1	113,1	113,1
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	-	-	-	1,5	120,0	121,5	121,4

Korollisten velkojen tasearvoa alhaisempi käypä arvo aiheutuu pääasiassa tiettyjen korkotuettujen lainojen arvostuksesta nykyisellä korkotasolla.

29. Vastuositoumukset

milj. EUR	2008	2007
Annetut pantit 31.12.	3,0	2,1
Takaukset kaupallisten sitoumusten vakuudeksi 31.12.	166,5	185,7

Annetut pantit liittyvät kanadalaisten tytäryhtiöiden paikallisiin luottolimiitteihin. Kaupalliset takaukset liittyvät projekti- ja laitetoimituksiin. Konsernin takauksiin eivät sisälly emoyhtiön tai muiden konserniyhtiöiden antamat ennakonmaksutakaukset. Konserniyhtiöiden antamat takaukset rahoituksen vakuudeksi 31.12.2008 olivat 8,5 miljoonaa euroa (2007: 2,8 milj. euroa) ja kaupallisten sitoumusten vakuudeksi annetut takaukset, ennakonmaksutakaukset mukaanlukien olivat 353,8 miljoonaa euroa (2007: 391,9 milj. euroa). Demand-muotoisten takausten suuri määrä voi lisätä edunsaajien mahdollisesti tekemien maksuvaatimusten määrää, joka saattaa vaikuttaa Outotecin maksuvalmiuteen.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat

milj. EUR	2008	2007
Enintään 1 vuosi	6,6	8,8
1 - 2 vuotta	9,1	9,2
2 - 3 vuotta	9,4	8,5
3 - 4 vuotta	7,9	8,1
4 - 5 vuotta	6,6	4,9
Yli 5 vuotta	29,1	12,0
Vähimmäisvuokramaksut	68,7	51,4

Merkittävimmät taseen ulkopuoliset investointisitoumukset

Konsernilla ei ole merkittäviä taseen ulkopuolisia investointisitoumuksia 31.12.2008.

30. Riita-asiat ja oikeusprosessit

Kesäkuussa 2006 Outotec GmbH aloitti välimiesmenettelyn Bandirma Gübre Fabrikalari AS:ää ("BAGFAS") vastaan. Riita koski heinäkuussa 2003 solmitun BAGFAS:n ja Outotec GmbH:n (aiemmin Outokumpu Technology GmbH) välisen projektisopimuksen yhteydessä annetun pankkitakauksen maksuvaatimusta. Sopimuksen mukaan Outotec GmbH oli vastuussa erään BAGFAS:n Bandirmassa Turkissa sijaitsevan rikkihappotehtaan uudenaikaistamisesta. Sopimuksen vakuutena oli Nordea Pankki Suomi Oyj:n ("Nordea") antama 3,4 milj. euron first demand -pankkitakaus. Elokuussa 2005 BAGFAS vaati Nordeaa maksamaan pankkitakauksen määrän kokonaisuudessaan. Outotecin johdon käsityksen mukaan takauksen vaatiminen oli perusteeton, ja että joka tapauksessa niiden seikkojen arvo, joiden perusteella BAGFAS vaati takauksen maksamista, on huomattavasti pienempi kuin 3,4 milj. euroa. Lokakuussa 2005 Helsingin käräjäoikeus antoi Outotec GmbH:n aloittamassa menettelyssä turvaamistoimipäätöksen, jonka perusteella Nordean ei tule maksaa BAGFAS:ille antamaansa takausta. Outotec GmbH on myös käynnistänyt Helsingin käräjäoikeudessa oikeudenkäynnin Nordeaa vastaan kieltomääräyksen vahvistamiseksi. Asia on edelleen vireillä. Vastaavasti BAGFAS on hakenut asiassa turvaamistoimia Nordeaa vastaan Turkissa, ja Istanbulin 9. kaupallinen tuomioistuin on määrännyt Nordean saatavia noin 3,44 miljoonan euron arvosta asetettavaksi takavarikkoon, mutta sallinut sittemmin korvata takavarikon muulla vakuusjärjestelyllä. Outotec käynnisti välimiesmenettelyn BAGFAS:ia vastaan Sveitsissä vaatien välitystuomioistuinta antamaan lopullisen päätöksen siitä, oliko BAGFAS:illa oikeutta vaatia pankkitakauksia sekä ratkaisua eräistä korvausvaatimuksista. Sveitsiläinen välitystuomioistuin antoi vuonna 2008 välipäätöksen, jossa BAGFAS:in pankkitakaukseen kohdistuvalle vaatimukselle vahvistettiin muodollinen miljoonan euron yläraja. Outotec on hakenut tuomion vahvistamista turkkilaisessa tuomioistuimessa. Samanaikaisesti Turkin ensimmäisen asteen tuomioistuin

antoi päätöksen, jonka mukaan Nordean tulisi maksaa koko pankkitakauksen määrä Bagfasille. Nordea ja Bagfas, sekä Outotec turkkilaisen oikeusprosessin sivuväliintulijana, ovat valittaneet tuomiosta. Mikäli valitusprosessi osoittautuu tuloksettomaksi ja turkkilaiset tuomioistuimet eivät tunnusta sveitsiläisen välitystuomioistuimen vahvistuomiota, ja mikäli Nordea veloitetaan maksamaan takauksen määrä osittain tai kokonaan, Outotec GmbH joutuu korvaamaan Nordealle siitä aiheutuvat kustannukset Outotec GmbH:n ja Nordean välillä voimassa olevan luottojärjestelyn ehtojen mukaisesti.

Vuonna 1995 brasilialaisen Prometal SA:n entinen työntekijä aloitti oikeustoimet muun muassa Oku-Tec Ltda:ta vastaan, joka on Outokumpu Technologyn entinen asiamies Brasiliassa, sekä Outokumpu Enhangeria e Comercio, Ltda:ta vastaan (nykyinen Outotec Technologia Brasil Ltda). Sanottu Prometal SA:n entinen työntekijä vaatii hänelle väitetyksi kuuluvaa 200 000 Yhdysvaltain dollarin provisiota välitystoiminnasta eräiden Prometal SA:n Brasiliassa Buritamassa omistamien kaivosoikeuksien oston yhteydessä. Jos sanottu entinen työntekijä voittaa mainittua provisiota koskevan kanteensa, hän voi lisäksi nostaa kanteen noin 4,7 miljoonan Yhdysvaltain dollarin tulospalkkiosta, joka myös väitetyksi kuuluu hänelle saman kaupan perusteella. Tapaus ratkaistiin Brasiliassa São Paulon 5. siviilituomioistuimessa Outotecin eduksi, mutta vastapuoli on siitä valittanut ylempiin oikeusasteisiin. Vaikka Outotecin johto uskoo, että valitus ei menesty, tuomioistuinmenettelyn lopputuloksesta ei ole varmuutta.

Pacific Industrial Company toimi Outotec Pty Ltd:n alihankkijana Outotec Pty Ltd:n ja BHP Billitonin kolmen sateuttimen toimitusta koskevaan sopimukseen liittyen Ravensthorpessa, Australiassa. Pacific Industrial Company ja Outotec Pty Ltd:n välille syntyi erimielisyys lopullisten rakennusdokumenttien ja tarjouksen yhteydessä annettujen piirrosten välisten eroavaisuuksien arvonmäärityksestä, muutostöiden Pacific Industrial Company:lle aiheuttaman lisätyön

arvonmäärityksestä sekä Outotec Pty Ltd:lle Pacific Industrial Company:n töiden loppuunsaattamiseksi järjestetyn lisätyövoiman kustannusten korvaamisesta. Pacific Industrial Company nosti Outotec Pty Ltd:ta vastaan 4,3 miljoonan Australian dollarin kanteen Western Australian korkeimmassa oikeudessa koskien viivästystä ja 3,4 miljoonan Australian dollarin kanteen koskien tarjousta ja muutoksia. Outotec Pty Ltd vastasi Pacific Industrial Company:n nosti vastakanteen 14.3.2008. Tällä hetkellä Outotec Pty Ltd:n vastakanteen on suuruudeltaan n. 4 miljoonaa Australian dollaria. Todisteiden vaihto eli ns. discovery-prosessi alkanee vuoden 2009 alkupuolella.

Outotec (USA) Inc. ja Pattison Sand Company L.L.C. solmivat elokuussa 2006 sopimuksen kvartsihiekkalaitoksen rakentamisesta Iowaan Yhdysvalloissa. Outotec keskeytti projektin heinäkuussa 2007 johtuen maksamattomista laskuista sekä sopimuksen täyttämisen kannalta olennaisten seikkojen vuoksi. Pattison vaati välimiesoikeudenkäynnin käynnistämistä American Arbitration Associationilta ("AAA") tammikuussa 2008 ja vaati välimiesoikeutta ratkaisemaan asian Dubuquessa, Iowan osavaltiossa Yhdysvalloissa. Korvausvaatimus oli 9,8 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria, joka vastasi suuruudeltaan Outotecin ao. sopimuksen mukaista suurinta mahdollista korvausvastuuta. Outotec haki osaltaan välimiesoikeudenkäynnin käynnistämistä AAA:lta helmikuussa 2008 vaatien 4,9 miljoonan Yhdysvaltain dollarin suuruisia korvauksia maksamattomista laskuista sekä muista vahingoista. Välitystuomioistuin hyväksyi 24.12.2008 antamassaan välipäätöksessä Pattison Sand Company:n 9,8 miljoonan Yhdysvaltain dollarin (n. 7 miljoonan euron) suuruisen kanteen Outotecia vastaan ja vastaavasti hylkäsi Outotecin vastakanteen.

Edellä mainittujen oikeusprosessien lisäksi eräät Outotec -konsernin yhtiöt ovat asianosaisina eräissä konsernin liiketoimintaan liittyvissä riita-asioissa. Johdon arvion mukaan kyseisten riita-asioiden lopputuloksilla ei katsota olevan olennaista vaikutusta Outotecin taloudelliseen asemaan.

31. Lähipiiritapahtumat

Liiketoimet ja avoimet saldot osakkuusyhtiöiden kanssa

milj. EUR	2008	2007
Myynti	-	0,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-	0,2
Lainasaamiset	-	1,2
Myynti- ja muut saamiset	-	1,0
Muut velat	-	0,0

Liiketoimet ja avoimet saldot johtoon kuuluvien henkilöiden kanssa

Outotec oli velkaa 31.12.2008 Outotec Auburn Ltd:n toimitusjohtajalle 2,2 miljoonaa euroa. Velka liittyi Auburn konsernin hankinnan sovittuihin maksuehtoihin. Hankintameno oli 10,2 miljoonaa euroa, josta on maksettu 8,0 miljoonaa euroa ja 2,2 miljoonaa euroa on jaksotettu velaksi tilinpäätöspäivänä. Velka tullaan maksamaan Outotec Auburn Ltd:n toimitusjohtajalle myyntisopimuksen mukaisesti vuoden 2009 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

Ylimmän johdon työsuhde-etuudet

milj. EUR	2008	2007
Johtoryhmä (sisältäen toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan)		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	2,9	1,8
Toimitusjohtaja		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	0,9	0,5
Varatoimitusjohtaja		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	0,4	0,3

Ylimmälle johdolle ei ole erityisiä eläkejärjestelyjä, vaan eläkeiät määräytyvät normaalin lainsäädännön puitteissa. Outotec Oyj:n hallitus ja yhtiön toimitusjohtaja Tapani Järvinen ovat sopineet toimitusjohtajasopimuksen muuttamisesta vuonna 2007 siten, että se on voimassa vuoden 2009 loppuun asti ja sen jälkeen toistaiseksi.

Ylimmältä johdolta ei ollut lainasaamisia 31.12.2008 eikä 31.12.2007. Hallituksen palkat ja palkkiot on esitetty Selvitys hallinnointijärjestelmästä -osiossa sivulla 103.

32. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Outotec on sopinut Noracid S.A.:n kanssa uuden rikkihappotehtaan toimittamisesta Mejillonesiin Chileen. Sopimuksen arvo on noin 51 miljoonaa euroa.

33. Tytäryhtiöt

31.12.2008 Omistetut tytäryhtiösakkeet	Maa	Konsernin omistus-osuus, %
Aisco Systems Inc. Chile y Compañia Ltda	Chile	100
Eberhard Hoesch & Söhne GmbH	Saksa	100
Edifo AB	Ruotsi	100
International Project Services Ltd. Oy	Suomi	100
Kumpu Engineering, Inc.	Yhdysvallat	100
Kumpu GmbH	Saksa	100
MP Metals Processing Engineering Oy	Suomi	100
MPE-Service Oy	Suomi	100
OOO Outotec Norilsk	Venäjä	100
Outotec (Australasia) Pty. Ltd.	Australia	100
Outotec (Canada) Ltd.	Kanada	100
Outotec (Chile) Ltda.	Chile	100
Outotec (Kazakhstan) LLP	Kazakstan	100
Outotec (Kil) AB	Ruotsi	100
Outotec (Mexico), S.A. de C.V.	Meksiko	100
Outotec (Netherlands) B.V.	Alankomaat	100
Outotec (Norway) AS	Norja	100
Outotec (Peru) S.A.C.	Peru	100
Outotec (Polska) Sp. z o.o.	Puola	100
Outotec (RSA) (Pty) Ltd.	Etelä-Afrikka	100
Outotec (Shanghai) Co. Ltd.	Kiinan kansantasavalta	100
Outotec (Sweden) AB	Ruotsi	100
Outotec (USA) Inc.	Yhdysvallat	100
Outotec Auburn Ltd.	Kanada	100
Auburn Furnace Services Inc.	Kanada	100
Auburn Industrial Design Inc.	Kanada	100
Auburn Industrial Services Ltd.	Kanada	100
Auburn Limitada	Chile	100
Auburn Project Management Inc.	Yhdysvallat	100
Camden Yards Assets Ltd.	Kanada	100
Outotec Deutschland GmbH	Saksa	100
Outotec Engineering Services India Private Ltd.	Intia	100
Outotec GmbH	Saksa	100
Outotec Holding GmbH	Saksa	100
Outotec Minerals Oy	Suomi	100
Outotec Pty. Ltd.	Australia	100
Outotec Research Oy	Suomi	100
Outotec Tecnologia Brasil Ltda.	Brasilia	100
Outotec Turula Oy	Suomi	100
Pannevis Inc.	Yhdysvallat	100
Petrobau Ingenieur Bulgaria EOOD	Bulgaria	100
SepTor Technologies B.V.	Alankomaat	100
ZAO Outotec St. Petersburg	Venäjä	100
ZAO Outotec Moskva	Venäjä	100

Emoyhtiö Outotec Oyj:n osalta on eritelty kaikki suoraan omistetut yhtiöt.

Konsernin omistusosuus vastaa myös konsernin osuutta äänivallasta.

*1) Emoyhtiö Outotec Oyj:n omistamat osakkeet.

1) Yhtiöt hankittiin vuonna 2008.

2) Konsernin omistusosuus yhtiössä kasvoi vuoden 2008 aikana 60 prosentista 100 prosenttiin. Lisäksi yhtiön nimi vaihtui, vanha nimi oli ZAO Mineral Processing Engineers.

Konsernin tunnusluvut

		2008	2007	2006 ¹⁾	2005 ¹⁾	2004 ¹⁾
Toiminnan laajuus						
Liikevaihto	milj. EUR	1 217,9	1 000,1	740,4	556,2	425,6
- liikevaihdon kasvu	%	21,8	35,1	33,1	30,5	16,4
- viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta	%	77,9	84,3	89,0	86,9	88,0
Käyttöomaisuusinvestoinnit	milj. EUR	23,9	11,6	8,0	12,1	11,7
- suhteessa liikevaihtoon	%	2,0	1,2	1,1	2,2	2,7
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	milj. EUR	20,2	19,9	19,2	13,9	13,5
- suhteessa liikevaihtoon	%	1,7	2,0	2,6	2,5	3,2
Henkilöstö 31.12.		2 674	2 144	1 797	1 802	1 831
- keskimäärin vuoden aikana		2 483	2 031	1 825	1 783	1 827
Tilaukanta kauden lopussa	milj. EUR	1 176,7	1 317,2	866,4	596,0	450,2
Tilaukertymä	milj. EUR	1 153,8	1 463,0	1 032,2	678,5	542,0
Kannattavuus						
Liikevoitto	milj. EUR	120,2	96,1	51,6	24,3	10,8
- suhteessa liikevaihtoon	%	9,9	9,6	7,0	4,4	2,5
Voitto ennen veroja	milj. EUR	136,3	104,8	56,6	25,6	11,9
- suhteessa liikevaihtoon	%	11,2	10,5	7,6	4,6	2,8
Bruttokate	%	21,5	20,4	20,7	18,8	23,0
Oman pääoman tuotto	%	42,6	43,3	29,1	16,3	11,8
Sijoitetun pääoman tuotto	%	61,6	59,8	45,4	24,3	14,5
Rahoitus ja taloudellinen asema						
Omavaraisuusaste kauden lopussa	%	35,0	38,2	36,9	36,1	38,1
Nettovelkaantumisaste kauden lopussa	%	-139,0	-136,4	-118,0	-104,9	-45,5
Korollinen nettovelka kauden lopussa	milj. EUR	-314,6	-292,9	-170,0	-116,1	-41,4
Liiketoiminnan nettorahavirta	milj. EUR	106,6	143,0	67,8	80,2	8,1
Osingot	milj. EUR	42,0²⁾	39,9	14,7	-	-

¹⁾ Yhdistetty

²⁾ Hallituksen esitys 18.3.2009 pidettävälle yhtiökokoukselle.

Tietoja neljänneksittäin

milj. EUR	Q1/07	Q2/07	Q3/07	Q4/07	Q1/08	Q2/08	Q3/08	Q4/08
Liikevaihto								
Minerals Processing	55,2	64,6	72,7	110,5	60,1	92,7	122,0	144,8
Base Metals	60,1	64,5	64,1	85,6	60,1	72,0	76,9	86,4
Metals Processing	97,5	100,9	113,0	120,8	104,6	109,2	116,9	163,9
Muut liiketoiminnot	6,7	8,9	11,1	11,1	9,1	16,7	11,4	18,8
Kohdistamattomat erät ¹⁾ ja sisäinen myynti	-7,8	-11,7	-15,0	-12,5	-8,3	-15,0	-9,2	-15,1
	211,7	227,1	245,9	315,5	225,6	275,5	318,1	398,8
Liikevoitto								
Minerals Processing	1,9	3,3	3,6	16,3	4,1	3,2	3,1	12,1
Base Metals	9,4	13,2	12,1	9,3	6,3	11,9	13,3	17,2
Metals Processing	4,7	10,5	11,5	11,5	12,3	11,8	14,9	22,1
Muut liiketoiminnot	0,0	0,6	1,3	0,3	0,4	1,2	1,7	0,7
Kohdistamattomat ²⁾ ja sisäiset erät	-2,4	-4,1	-2,5	-4,4	-2,2	-5,1	-4,1	-4,6
	13,6	23,4	26,0	33,0	21,0	22,9	28,9	47,5
Tilaukanta kauden lopussa								
	836,5	1 110,8	1 264,4	1 317,2	1 359,6	1 548,4	1 484,5	1 176,7

¹⁾ Kohdistamattomat erät sisältävät pääasiassa sisäisten johtamis- ja hallintopalvelujen laskutuksen.

²⁾ Kohdistamattomat erät sisältävät pääasiassa sisäiset johtamis- ja hallintopalvelut ja osuuden osakkuusyhtiöiden tuloksesta.

Osakekohtaiset tunnusluvut

		2008	2007	2006 ¹⁾	2005 ¹⁾	2004 ¹⁾
Osakekohtainen tulos ²⁾	EUR	2,25	1,85	0,88	0,39	0,52
Osakekohtainen oma pääoma ³⁾	EUR	5,43	5,11	3,43	2,63	2,16
Osakekohtainen osinko	EUR	1,00 ⁴⁾	0,95	0,35	-	-
Osinko/tulos	%	44,7	51,4	39,7	-	-
Efekttiivinen osinkotuotto	%	9,3	2,5	1,5	-	-
Hinta/voitto -suhde (P/E)		4,8	20,4	25,7		
Osakkeen kurssikehitys						
Keskikurssi	EUR	26,28	36,03	14,23	-	-
Alin kurssi	EUR	8,52	19,25	12,40	-	-
Ylin kurssi	EUR	45,76	54,75	22,76	-	-
Kurssi kauden lopussa	EUR	10,80	37,60	22,70	-	-
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	milj. EUR	453,6	1 579,2	953,4	-	-
Osakkeiden vaihdon kehitys						
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	158 008	138 813	88 736	-	-
Osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta ²⁾	%	378,1	330,5	211,3	-	-
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä		42 000 000	42 000 000	42 000 000	42 000 000	42 000 000
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa		42 000 000	42 000 000	42 000 000	42 000 000	42 000 000

¹⁾ Yhdistelty

²⁾ Laskettu osakkeiden painotetulla keskarvolla (41 790 417), jota on oikaistu ulkopuolisen palveluntuottajan hankkimilla osakkeilla (265 000).

³⁾ Laskettu osakkeiden lukumäärällä kauden lopussa (41 735 000), jota on oikaistu ulkopuolisen palveluntuottajan hankkimilla osakkeilla (265 000).

⁴⁾ Hallituksen esitys 18.3.2009 pidettävälle yhtiökokoukselle.

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	=	Tuloslaskelmaan kirjatut tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut (mukaan lukien saaduilla avustuksilla katetut kulut)	
Oman pääoman tuotto (ROE)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma yhteensä (kauden keskiarvo)}}$	× 100
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	=	$\frac{\text{Liikevoitto + rahoitustuotot}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (kauden keskiarvo)}}$	× 100
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat – korolliset varat	
Omavaraisuusaste	=	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	× 100
Nettovelkaantumisaste	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$	× 100
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$	
Osakekohtainen oma pääoma	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$	
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$	
Osinko/tulos	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}$	× 100
Efektiiivinen osinkotuotto	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}$	× 100
Hinta/voittosuhte (P/E)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$	
Osakkeen keskiarvo	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$	
Osakkeiden markkina-arvo kauden lopussa	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x viimeinen kaupantekokurssi	
Osakkeiden vaihdon kehitys	=	Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä sekä sen suhteellinen osuus osakesarjan kokonaismäärän painotetusta keskiarvosta kauden aikana	

Emoyhtiön tuloslaskelma

milj. EUR	Liitetieto	2008	2007
Liikevaihto	2, 3	225,7	219,8
Hankinnan ja valmistuksen kulut	4	-156,0	-157,0
Bruttokate		69,7	62,8
Liiketoiminnan muut tuotot	5	0,4	1,9
Myynnin ja markkinoinnin kulut		-13,4	-11,4
Hallinnon kulut		-22,9	-13,8
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		-13,8	-12,0
Liiketoiminnan muut kulut	9	-6,3	-1,6
Liikevoitto		13,7	26,0
Rahoitustuotot	10	52,6	106,3
Rahoituskulut	11	-23,3	-15,1
Rahoitustuotot ja -kulut		29,3	91,2
Voitto ennen satunnaisia eriä		43,0	117,3
Satunnaiset erät	12	9,8	8,7
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		52,9	125,9
Tilinpäätössiirrot	13	-0,1	0,1
Tuloverot	14	-8,6	-6,5
Tilikauden voitto		44,2	119,6

Emoyhtiön tase

milj. EUR	Liitetieto	31.12.2008	31.12.2007
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat	15		
Aineettomat hyödykkeet		17,1	16,9
Aineelliset hyödykkeet		1,4	1,3
Sijoitukset		235,4	231,3
Pysyvät vastaavat yhteensä		253,9	249,5
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	16	6,6	11,4
Pitkäaikaiset saamiset	17	3,7	6,4
Lyhytaikaiset saamiset	17	92,3	146,9
Rahat ja pankkisaamiset		244,7	208,9
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		347,3	373,6
VASTAAVAA YHTEENSÄ		601,2	623,2
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	18		
Osakepääoma		16,8	16,8
Ylikurssirahasto		20,2	20,2
Omat osakkeet		-9,4	-
Edellisten tilikausien voitto		82,8	2,9
Tilikauden voitto		44,2	119,6
Oma pääoma yhteensä		154,5	159,4
Tilinpäätössiirtojen kertymä	13	0,4	0,3
Pakolliset varaukset	19	3,6	2,0
Vieras pääoma	20		
Pitkäaikainen vieras pääoma		5,8	2,0
Lyhytaikainen vieras pääoma		436,9	459,5
Vieras pääoma yhteensä		442,7	461,5
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		601,2	623,2

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

milj. EUR	2008	2007
Liiketoiminnan rahavirrat		
Voitto ennen satunnaisia eriä	43,0	117,3
Oikaisut		
Poistot	2,7	2,3
Arvon alentumiset	-	0,0
Korkotuotot	-12,2	-5,4
Osinkotuotot	-33,4	-96,0
Korkokulut	18,5	10,7
Muut oikaisut ¹⁾	5,9	-4,6
	24,6	24,3
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)	-7,2	25,6
Vaihto-omaisuuden vähennys	4,8	2,5
Lyhytaikaisten korottomien velkojen vähennys	-3,1	-6,6
	19,1	45,8
Saadut osingot	119,4	7,9
Saadut korot	12,5	4,7
Maksetut korot	-20,5	-6,9
Maksetut verot	-11,9	-3,6
Liiketoiminnan rahavirta	118,7	48,0
Investointien rahavirrat		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3,0	-5,6
Investoinnit tytäryhtiö- ja muihin osakkeisiin	-109,4	-12,9
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	0,1	0,1
Muiden osakkeiden luovutustulot	0,3	0,0
Investointien rahavirta	-112,1	-18,4
Rahoituksen rahavirrat		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-	-0,6
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	80,2	122,0
Pitkäaikaisten lainasaamisten lisäys (-), vähennys (+)	-1,3	0,1
Lyhytaikaisten lainasaamisten lisäys (-), vähennys (+)	-10,5	0,6
Omien osakkeiden hankinta ²⁾	-9,4	-
Maksetut osingot	-39,9	-14,7
Saadut ja maksetut konserniavustukset	9,9	-3,4
Muu rahoituksen rahavirta	0,2	-
Rahoituksen rahavirta	29,2	104,1
Rahavarojen nettomuutos	35,8	133,7
Rahavarat tilikauden alussa	208,9	75,2
Rahavarojen nettomuutos	35,8	133,7
Rahavarat tilikauden lopussa	244,7	208,9

¹⁾ Sisältää käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, pakollisten varausten muutokset ja realisoitumattomat kurssierot.

²⁾ Outotec on sopinut ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinohjelman hallinnoinnista ja suojauksesta. Osana tätä sopimusta ulkopuolinen palveluntuottaja on taustalla olevan rahavirtariskin suojaamiseksi, Outotecin rahoittamana hankkinut 265 000 Outotecin osaketta, jotka on esitetty Outotecin taseessa omien osakkeiden hankintana.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Outotec Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaan. Emoyhtiön laadintaperiaatteet noudattavat konsernin laadintaperiaatteita lukuunottamatta seuraavia eroja.

Tilinpäätössiirrot

Tilikauden suunnitelman mukaisten ja verotuksen poistojen erotus esitetään emoyhtiön tilinpäätöksessä tuloslaskelman tilinpäätössiirroissa ja kertynyt poistoero esitetään taseen vastattavissa tilinpäätössiirtojen kertymässä.

Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden verot ja aikaisempien tilikausien verojen

oikaisut. Tilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallisia verovelkoja ja -saamisia vaan liitetiedoissa on esitetty niiden määrät.

Pitkäaikaiset sijoitukset

Pitkäaikaiset sijoitukset arvostetaan hankintamenoon tai mikäli sen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo on pysyvästi poistamatonta hankintamenoa pienempi, erotus kirjataan arvonalennuksena kuluksi.

2. Liikevaihto markkina-alueittain

milj. EUR	2008	2007
Eurooppa	122,8	130,8
Afrikka	41,0	39,3
Aasia	29,5	33,3
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	25,8	9,7
Australia	6,6	6,7
	225,7	219,8

3. Pitkäaikaishankkeet

milj. EUR	2008	2007
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	149,4	153,7
Muu liikevaihto	76,3	66,1
	225,7	219,8
Valmistusasteen mukaan tuloutettujen, tilinpäätöspäivänä keskeneräisten pitkäaikaishankkeiden osalta tuotoiksi tilikaudella ja aikaisemmillä tilikausilla kirjattu määrä	26,7	67,9
Pitkäaikaishankkeiden saatavat/velat (netto)		
Valmistusasteen mukaisia tuotteita vastaavat siirtosaamiset	11,8	9,8
Hankkeiden tilaajilta saadut ennakot	-8,6	-10,4
	3,2	-0,6
Pitkäaikaishankkeiden tuotoiksi kirjaamatta oleva määrä		
Valmistusasteen mukaan tuloutettavat hankkeet	55,8	91,5
Luovutuksen mukaan tuloutettavat hankkeet	26,8	45,2
Tilauksanta 31.12.	82,6	136,7

4. Hankinnan ja valmistuksen kulut

milj. EUR	2008	2007
Ostetut tuotteet ja tarvikkeet	-92,2	-100,4
Kuljetus	-4,4	-1,4
Palkat ja henkilösivukulut	-18,8	-17,0
Vuokrat	-0,4	-0,5
Poistot	-0,2	-0,1
Varastojen muutos	-4,8	-2,5
Ostetut palvelut	-31,9	-34,3
Muut kulut	-3,4	-0,6
	-156,0	-157,0

5. Liiketoiminnan muut tuotot

milj. EUR	2008	2007
Käyttöomaisuuden ja osakkeiden myyntivoitot	-	1,9
Terminikurssivoitot	0,3	-
Muut tuotot	0,1	0,0
	0,4	1,9

6. Henkilöstökulut

milj. EUR	2008	2007
Palkat ja palkkiot	-33,5	-24,8
Eläkemaksut	-4,4	-3,4
Muut henkilösivukulut	-1,7	-1,6
	-39,6	-29,8
josta hallituksen ja johdon palkat ja palkkiot		
Hallituksen jäsenet	-0,2	-0,2
Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa	-1,3	-0,8
Muut johtoryhmän jäsenet	-0,8	-0,5
	-2,3	-1,5

Ylimmälle johdolle ei ole erityisiä eläkejärjestelyjä, vaan eläkeiät määräytyvät normaalin lainsäädännön puitteissa.

Outotec Oyj:n hallitus ja yhtiön toimitusjohtaja Tapani Järvinen ovat sopineet toimitusjohtajasopimuksen muuttamisesta vuonna 2007 siten, että se on voimassa vuoden 2009 loppuun asti ja sen jälkeen toistaiseksi.

Ylimmältä johdolta ei ollut lainasaamisia 31.12.2008 eikä 31.12.2007.

Henkilöstön määrä	2008	2007
Henkilöstö keskimäärin	427	412
Henkilöstö tilikauden lopussa	431	405

7. Tilintarkastajan palkkiot

milj. EUR	2008	2007
KPMG		
Tilintarkastuspalkkiot	0,1	0,1
Veroneuvonta	0,2	0,0
Muut palvelut	0,6	0,1
	0,9	0,2

8. Poistot ja arvonalentumiset

milj. EUR	2008	2007
Suunitelman mukaiset poistot	-2,7	-2,3
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-	-0,0
	-2,7	-2,3
Poistot ja arvonalentumiset tase-erittäin		
Aineettomat hyödykkeet	-1,3	-1,0
Muut pitkävaikutteiset menot	-1,2	-1,1
Koneet ja kalusto	-0,3	-0,2
	-2,7	-2,3
Poistot ja arvonalentumiset toimintokohtaisesti		
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-0,2	-0,1
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-0,0	-0,0
Hallinnon kulut	-1,4	-1,3
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-1,1	-0,9
	-2,7	-2,3

9. Liiketoiminnan muut kulut

milj. EUR	2008	2007
Käyttöomaisuuden ja pitkäaikaisten sijoitusten myyntitappiot	-4,3	-0,0
Terminikurssitappiot	-2,0	-1,1
Muut kulut	0,0	-0,4
	-6,3	-1,6

10. Rahoitustuotot

milj. EUR	2008	2007
Osinkotuotot	33,4	96,0
Korko- ja muut rahoitustuotot	14,6	8,1
Kurssivoitot	4,6	2,1
	52,6	106,3
Rahoitustuotot tytäryhtiöiltä		
Osinkotuotot	33,4	96,0
Korko- ja muut rahoitustuotot	3,1	3,3
	36,5	99,3
Rahoitustuotot osakkusyhtiöiltä		
Korko- ja muut rahoitustuotot	-	0,2

Outotec-konsernin rahoitustoiminnot on keskitetty emoyhtiöön.

11. Rahoituskulut

milj. EUR	2008	2007
Korko- ja muut rahoituskulut	-21,2	-14,2
Kurssitappiot	-2,0	-0,8
	-23,3	-15,1
Rahoituskulut tytäryhtiöille		
Korkokulut	-18,4	-10,7

12. Satunnaiset erät

milj. EUR	2008	2007
Saadut konserniavustukset	10,7	9,9
Annetut konserniavustukset	-0,9	-1,2
	9,8	8,7

13. Tilinpäätössiirrot

milj. EUR	2008	2007
Poistoeron lisäys (-), vähennys (+) tuloslaskelmassa	-0,1	0,1
Kertynyt poistoero taseessa	0,4	0,3

Kaikki tilinpäätössiirrot liittyvät koneisiin ja kalustoon.

14. Tuloverot

milj. EUR	2008	2007
Tuloverot satunnaisista eristä	-2,6	-2,3
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-6,1	-4,3
	-8,6	-6,5
Laskennalliset verosaamiset		
Jaksotuseroista ja väliaikaisista eroista	2,6	0,5
Laskennalliset verovelat		
Jaksotuseroista ja väliaikaisista eroista	0,1	0,1

15. Pysyvät vastaavat

milj. EUR	Aineettomat hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet
Hankintameno 1.1.2008	24,1	2,0
Lisäykset	2,7	0,3
Vähennykset	-0,1	-0,1
Hankintameno 31.12.2008	26,7	2,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2008	-7,2	-0,6
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	0,1
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-2,5	-0,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2008	-9,6	-0,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	17,1	1,4

milj. EUR	Aineettomat hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet
Hankintameno 1.1.2007	19,0	2,1
Lisäykset	5,4	0,2
Vähennykset	-0,3	-0,3
Hankintameno 31.12.2007	24,1	2,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	-5,4	-0,7
Vähennysten kertyneet poistot	0,3	0,3
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-2,1	-0,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	-7,2	-0,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	16,9	1,3

Sijoitukset

milj. EUR	Osuudet tytäryhtiöissä	Osuudet osakkuus- yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2008	225,4	3,2	2,7	231,3
Lisäykset	7,2	0,0	0,1	7,3
Vähennykset	-	-3,2	-	-3,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	232,6	0,0	2,8	235,4
Hankintameno 1.1.2007	108,8	2,6	0,8	112,1
Lisäykset	116,6	0,7	2,7	120,0
Vähennykset	-	0,0	-0,8	-0,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	225,4	3,2	2,7	231,3

Outotec Auburn Ltd. hankittiin ja Intune Circuits Oy myytiin vuoden 2008 aikana.

Outotec Pty. Ltd siirrettiin emoyhtiön omistukseen Outotec Minerals Oy:stä vuoden 2007 aikana.

16. Vaihto-omaisuus

milj. EUR	2008	2007
Aineet ja tarvikkeet	1,7	1,5
Keskeneräiset projektit	3,8	7,7
Ennakkomaksut	1,1	2,2
	6,6	11,4

17. Saamiset

milj. EUR	2008	2007
Pitkäaikaiset saamiset		
Korollinen		
Lainasaamiset	2,5	2,2
Koroton		
Realisoitumattomat termiinikurssivoitot	1,2	4,2
	3,7	6,4
Lyhytaikaiset saamiset		
Korollinen		
Lainasaamiset	14,8	7,7
Konsernitilisaamiset	2,7	-
Koroton		
Myyntisaamiset	22,1	15,9
Siirtosaamiset	12,4	100,7
Muut saamiset	40,3	22,5
	92,3	146,9
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Valmistusasteen mukaisesti tuloutettavien projektien siirtosaamiset	11,8	9,8
Osinkosaaminen	-	90,0
Muut saamiset	0,6	0,9
	12,4	100,7

Saamiset tytäryhtiöiltä

milj. EUR	2008	2007
Pitkäaikaiset saamiset		
Korollinen		
Lainasaamiset	2,5	1,2
Lyhytaikaiset saamiset		
Korollinen		
Lainasaamiset	14,8	7,4
Konsernitilisaamiset	2,7	-
Koroton		
Myyntisaamiset	9,0	5,6
Siirtosaamiset	0,2	90,0
Muut saamiset	30,0	12,3
	59,3	116,6

Saamiset osakkuusyhtiöiltä

milj. EUR	2008	2007
Pitkäaikaiset saamiset		
Korollinen		
Lainasaamiset	-	0,9
Lyhytaikaiset saamiset		
Korollinen		
Lainasaamiset	-	0,3
Koroton		
Myyntisaamiset	-	0,8
Muut saamiset	-	0,1
	-	2,1

18. Oma pääoma

milj. EUR	2008	2007
Osakepääoma	16,8	16,8
Ylikurssirahasto	20,2	20,2
Omat osakkeet	-9,4	-
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	122,4	17,6
Osingonjako	-39,9	-14,7
Omien osakkeiden osinko	0,2	-
Tilikauden voitto	44,2	119,6
Oma pääoma yhteensä 31.12.	154,5	159,4
Voitonjakokelpoiset varat		
Edellisten tilikausien voitto	82,8	2,9
Tilikauden voitto	44,2	119,6
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.	127,0	122,4

Outotec Oyj on sopinut ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinohjelman hallinnoinnista ja suojauksesta. Osana tätä sopimusta ulkopuolinen palveluntuottaja on taustalla olevan rahavirtariskin suojaamiseksi hankkinut Outotec Oyj:n rahoittamana 265 000 Outotecin osaketta, jotka on esitetty taseessa omien osakkeiden hankintana.

19. Pakolliset varaukset

milj. EUR	2008	2007
Projekteihin liittyvät varaukset 1.1.	2,0	4,9
Varausten muutos	1,6	-2,9
Projekteihin liittyvät varaukset 31.12.	3,6	2,0

Pakolliset varaukset sisältävät pitkäaikaishankkeisiin liittyviä takuuajan ja tappiollisten projektien varauksia.

20. Velat

milj. EUR	2008	2007
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Korollinen		
Lainat rahoituslaitoksilta	1,7	1,2
Koroton		
Realisoitumattomat termiinikurssitappiot	4,1	0,8
	5,8	2,0
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen		
Lainat rahoituslaitoksilta	-	0,6
Lainat konserniyhtiöiltä	283,7	319,2
Konsernitilivelat	77,4	63,6
Koroton		
Saadut ennakkomaksut	9,3	13,6
Ostovelat	11,5	12,3
Siirtovelat	27,6	32,7
Muut lyhytaikaiset velat	27,4	17,6
	436,9	459,5
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstöön liittyvät kulut	6,0	4,7
Jaksotetut projektien kuluvaraukset	5,4	12,0
Valmiusasteen mukaisesti tuloutettavien projektien siirtovelat	8,7	4,9
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	1,2	4,4
Muut siirtovelat	6,3	6,7
	27,6	32,7
Velat tytäryhtiöille		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen		
Lyhytaikaiset lainat	283,7	319,2
Konsernitilivelat	77,4	63,6
Koroton		
Saadut ennakkomaksut	7,9	3,1
Ostovelat	2,3	4,1
Siirtovelat	2,6	4,4
Muut lyhytaikaiset velat	9,1	11,6
	383,0	406,0

21. Vastuositoumukset

milj. EUR	2008	2007
Takaukset		
Tytäryhtiöiden puolesta		
rahoituksen vakuudeksi	8,5	2,8
kaupallisten sitoumusten vakuudeksi	305,4	318,6
Omien kaupallisten sitoumusten puolesta (poislukien ennakkomaksujen takaukset)	32,0	40,4
Emoyhtiön tytäryhtiöiden puolesta antamien kaupallisten takausten arvo sisältää ennakkomaksujen takauksia 173,8 miljoonan euron edestä (31.12.2007: 178,6 milj. euroa). Emoyhtiön kaupallisten sitoumusten vakuudeksi antamien takausten kokonaismäärä sisältäen myös ennakkomaksujen takaukset oli 350,1 miljoonaa euroa (31.12.2007: 384,7 milj. euroa).		
Leasing-vastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	0,4	0,4
Myöhemmin maksettavat	0,2	0,2
Muut vastuut		
Pitkäaikaiset vuokrasopimukset		
Päätymisvuosi 2012	3,2	3,9
Päätymisvuosi 2017	33,8	21,1

22. Johdannaissopimukset

milj. EUR	2008	2007
Käyvät arvot		
Rahoituslaitosten kanssa tehdyt sopimukset	-5,9	10,0
Tytäryhtiöiden kanssa tehdyt sopimukset	6,2	-10,0
	0,3	0,0
Nimellisarvot		
Rahoituslaitosten kanssa tehdyt sopimukset	286,8	300,5
Tytäryhtiöiden kanssa tehdyt sopimukset	258,1	271,0
	545,0	571,5

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Outotec Oyj:n osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä (OMXH). Outotecin kaupankäyntitunnus on OTE1V ja pörssierä on yksi osake.

Osakkeet ja osakepääoma

Outotecin osakkeet liitettiin arvo-osuusjärjestelmään 25.9.2006. Yhtiön osakepääoma on 16,8 miljoonaa euroa, joka jakautuu 42,0 miljoonaan osakkeeseen. Osakkeiden kirjainpidollinen vasta-arvo on 0,40 euroa kappaleelta. Kukin osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen yhtiön yhtiökokouksessa.

Kaupankäynti ja pörssi-arvo

Outotecin osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 10.10.2006 alkaen. Yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskihinta vuonna 2008 oli 26,28 euroa, osakkeen suurin noteeraus oli 45,76 euroa ja pienin noteeraus oli 8,52 euroa. Outotecin osakkeilla käytiin vuonna 2008 kauppaa 158 miljoonalla osakkeella, mikä vastaa yli 4 140 miljoonaa euroa. Outotecin pörssi-arvo 31.12.2008 oli 454 miljoonaa euroa, ja viimeisin Outotecin osakkeen noteeraus oli 10,80 euroa.

Yhtiöllä ei ollut hallussaan omia kaupankäyntitarkoituksessa hankittuja osakkeita 31.12.2008. Outotec sopi vuoden 2008 ensimmäisellä neljänneksellä ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinohjelman hallinnoinnista ja suojauksesta. Osana tätä sopimusta ulkopuolinen palveluntuottaja on taustalla olevan rahavirtariskin suojaamiseksi Outotecin rahoittamana hankkinut 265 000 Outotecin osaketta, jotka on esitetty taseessa (IFRS) omien osakkeiden hankintana.

Muutoksia osakeomistuksissa

UBS AG:n Outotec Oyj:n osakkeiden yhteisomistus laski 7.1.2008 alle 5 prosentin ja oli 2 040 807 osaketta, joka vastaa 4,86 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänistä. UBS AG:n Outotec Oyj:n osakkeiden yhteisomistus ylitti 5 prosenttia 4.1.2008 ja nousi 2 331 573 osakkeeseen ollen 5,55 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänistä.

Morgan Stanleyn yhteisomistus alitti 5 prosenttia Outotec Oyj:n osakkeista 25.4.2008 vastaten 2 062 917:ää osaketta, joka on 4,91 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänistä. Morgan Stanleyn yhteisomistus Outotec Oyj:n osakkeista ylitti 5 prosenttia 25.3.2008

vastaten 3 517 978 osaketta ja 8,37 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänistä.

Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen Outotec Oyj:n osakkeiden omistus nousi 5 prosenttiin 15.10.2008 vastaten 2 138 448 osaketta ja 5,09 prosenttia osakepääomasta ja äänistä.

Kaikkiaan 13 hallintarekisteriin rekisteröityjen osakkeiden osuus 31.12.2008 oli noin 60 prosenttia kaikista Outecin osakkeista, ja kotitalouksien omistus oli noin 11 prosenttia.

Hallituksen valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 18.3.2008 hallituksen päättämään osakeannista seuraavasti:

- Valtuutus sisältää oikeuden antaa uusia osakkeita ja luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita sekä oikeuden antaa osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia. Tällä valtuutuksella hallitukselle ei kuitenkaan anneta oikeutta antaa optio-oikeuksia henkilöstön kannustamiseen.

- Valtuutukseen sisältyvien liikkeelle laskettavien uusien osakkeiden ja luovutettavien omien osakkeiden kokonaismäärä ei saa ylittää 4 200 000 osaketta.

- Hallitus on oikeutettu päättämään osakeannin ehdoista, kuten annettavien osakkeiden merkintähinnan määrittelyperusteista ja lopullisesta merkintähinnasta, sekä osakerkintöjen hyväksymisestä, liikkeeseen laskettavien uusien osakkeiden allokoinnista ja liikkeeseen laskettavien osakkeiden lopullisesta määrästä.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta seuraavasti:

- Omia osakkeita voidaan hankkia enintään 4 200 000 kappaletta yhtiön vapaalla omalla pääomalla poiketen osakkeenomistajan etuoikeudesta osakkeisiin, kuitenkin siten, että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä ei saa ylittää kymmentä (10) prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden määrästä.

- Osakkeet hankitaan NASDAQ OMX Helsingin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä

Osingon maksun historiaa

Vuosi	Osinko osakkeelta, €	Osinko, %	Tuotto, %
2007 (tilikaudelta 2006)	0,35	40	1,5
2008 (tilikaudelta 2007)	0,95	51	2,5
2009 (tilikaudelta 2008)	1,00 *)	45	9,3

*) Hallituksen osinkoehdotus.

hintaan, joka niille on julkisessa kaupankäynnissä muodostunut kaupantekohetkellä.

Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti. Valtuutuksia ei ole käytetty 30.1.2009 mennessä.

Hallituksen ja johdon osakeomistukset

Hallituksen, toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan yhteenlaskettu osakeomistus 31.12.2008 oli 11 800 osaketta. Yksityiskohdattaiset tiedot hallituksen ja johtoryhmän osakeomistuksista löytyvät sivuilta 98-101 sekä kotisivuilta osoitteessa www.outotec.com.

Osinkopolitiikka

Yhtiön hallitus on hyväksynyt osinkopolitiikan, jonka mukaan yhtiö aikoo esittää osakkeenomistajiensa hyväksyttäväksi osinkoja, jotka vastaavat noin 40 prosenttia Outotecin edeltävän tilikauden nettotuloksesta, kuitenkin siten, että tulevaisuudessa mahdollisesti jaettavien osinkojen määrään vaikuttavat Outotecin tulevat voitot, taloudellinen asema, kassavirrat, käyttöpääomavaatimukset, joko orgaaniseen kasvuun tai yritystostoihin tarvittavat investoinnit sekä muut tekijät.

Vaikka yhtiön hallituksella ei ole syytä epäillä, etteikö osinkoja pääasiallisesti jaettaisi tämän politiikan mukaisesti, mitään varmuutta ei ole siitä, että tietynä vuonna jaettaisiin osinkoa, eikä mitään varmuutta ole myöskään tietynä vuonna maksettavan osingon määrästä.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Outotecin hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 18.3.2009, että Outotec Oyj:n voitonjakoon 31.12.2008 käytettävissä olevista varoista maksetaan 1,00 euron osakekohtainen osinko ja että kaikki jäljellä olevat voitonjakoon käytettävissä olevat varat kerrytetään voittovaroiksi. Osingon ehdotettu täsmäytyspäivä on 23.3.2009, ja osinko maksetaan 30.3.2009.

Tilinpäätökset 31.12.2008 osoittavat, että emoyhtiön voitonjakoon käytettävissä olevat varat ovat yhteensä 127,0 miljoonaa euroa. Ehdotettu osinko on 45 prosenttia konsernin tilikauden 2008 voitosta.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Osakekohtaiset tunnusluvut

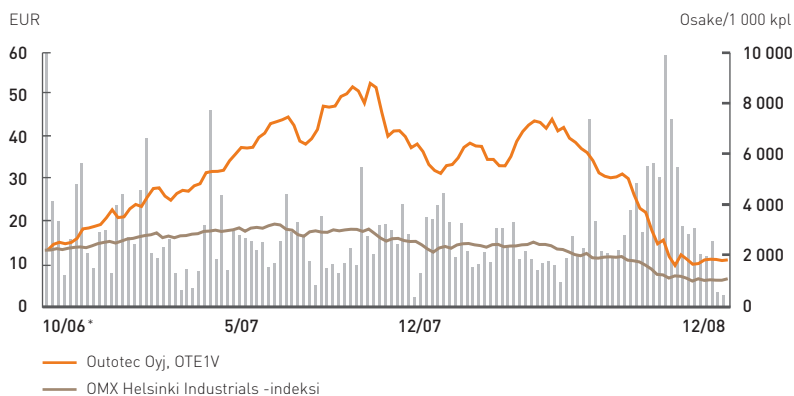
		2008	2007
Osakekohtainen tulos ¹⁾	EUR	2,25	1,85
Osakekohtainen oma pääoma ²⁾	EUR	5,43	5,11
Osakekohtainen osinko	EUR	1,00 ³⁾	0,95
Osinko/tulos	%	44,7	51,4
Efektiiivinen osinkotuotto	%	9,3	2,5
Hinta/voitto-suhde (P/E)		4,8	20,4
Osakkeen kurssikehitys			
Keskikurssi	EUR	26,28	36,03
Alin kurssi	EUR	8,52	19,25
Ylin kurssi	EUR	45,76	54,75
Kurssi kauden lopussa	EUR	10,80	37,60
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	milj. EUR	453,6	1 579,2
Osakkeiden vaihdon kehitys			
Osakkeiden vaihto	1 000 osaketta	158 008	138 813
Osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta ¹⁾	%	378,1	330,5
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä		42 000 000	42 000 000
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa		42 000 000	42 000 000

¹⁾ Laskettu osakkeiden painotetulla keskiarvolla (41 790 417), jota on oikaistu ulkopuolisen palveluntuottajan hankkimilla osakkeilla (265 000).

²⁾ Laskettu osakkeiden lukumäärällä kauden lopussa (41 735 000), jota on oikaistu ulkopuolisen palveluntuottajan hankkimilla osakkeilla (265 000).

³⁾ Hallituksen esitys 18.3.2009 pidettävälle yhtiökokoukselle.

Osakkeen hintakehitys ja vaihto



Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2008

Osakkeita, kpl	Omistajia, lkm	Omistajia, %	Osakemäärä, kpl	Osakepääoma, %	Keskimääräinen omistus
1-100	3 954	36,77	273 870	0,65	273 870
101-1 000	5 906	54,20	2 255 255	5,37	2 255 255
1 001-10 000	783	7,28	2 184 574	5,20	2 184 574
10 001-100 000	85	0,79	2 969 368	7,07	2 969 368
100 001-1 000 000	21	0,20	5 243 239	12,48	5 243 239
> 1 000 000	5	0,04	29 073 694	69,22	29 073 694
Hallintarekisteröidyt osakkeet	13		25 556 386	60,85	
Yhteensä	10 754	100,00	42 000 000	100,00	

Osakkeenomistajat ryhmittäin 31.12.2008

Ryhmä	Omistajia, lkm	Omistajia, %	Osakepääoma, kpl	Osakepääoma, %
Kotimaiset yritykset	786	7,31	1 712 486	4,08
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	73	0,68	3 576 350	8,51
Julkisyhteisöt	31	0,29	5 967 678	14,21
Kotitaloudet	9 719	90,38	3 981 370	9,48
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	95	0,88	766 124	1,82
Ulkomaat	50	0,46	439 606	1,05
Yhteensä	10 754	100,00	16 443 614	39,15
Hallintarekisteröidyt osakkeet			25 556 386	
Yhteensä			42 000 000	100,00

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2008

Nimi	Osakkeita, kpl	%
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 588 448	6,16
Keskinäinen vakuutusyhtiö Varma	1 674 173	3,99
Valtion eläkerahasto	738 000	1,76
OP-Delta-sijoitusrahasto	438 807	1,04
Odin Norden	330 100	0,79
Etera Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö	325 000	0,77
Alfred Berg Finland sijoitusrahasto	316 146	0,75
Evli Alexander Management Oy	250 000	0,60
Hartwall Capital Oy Ab	228 000	0,54
Sijoitusrahasto Nordea Fennia	224 997	0,54
Yhteensä	7 113 671	16,94

Tilintarkastuskertomus

Outotec Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tarkastaneet Outotec Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2008. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konserni-tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitalinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsitksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

Lausunto konsernitalinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitalinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Espoossa, 17. helmikuuta 2009

KPMG OY AB

Mauri Palvi
KHT



RISTO VIRRANKOSKI

ekonomi
s. 1946, Suomen kansalainen
Hallituksen puheenjohtaja
Hallituksen jäsen vuodesta 2006,
valittu uudelleen 18.3.2008

Patria Oyj:n hallituksen puheenjohtaja
Outokumpu Oyj:n varatoimitusjohtaja
2001-2004

Riippumaton yrityksestä ja omistajasta
Omistaa 1 000 Outotecin osaketta



KARRI KAITUE

oikeustieteen lisensiaatti
s. 1964, Suomen kansalainen
Hallituksen varapuheenjohtaja
Hallituksen jäsen vuodesta 2006,
valittu uudelleen 18.3.2008

Outokumpu Oyj:n varatoimitusjohtaja
ja Outokumpu-konsernin johtoryhmän
varapuheenjohtaja
Okmetic Oyj:n hallituksen varapuheen-
johtaja
Cargotec Oyj:n hallituksen jäsen
East Office of Finnish Industries Oy:n
hallituksen varajäsen

Riippumaton yrityksestä ja omistajasta
Ei omista Outotecin osakkeita



CARL-GUSTAF BERGSTRÖM

diplomiekonomi, vuorineuvos
s. 1945, Suomen kansalainen
Hallituksen jäsen vuodesta 2006,
valittu uudelleen 18.3.2008
Tarkastusvaliokunnan jäsen

Dacke PMC Holding AB:n, Förlags AB
Sydvästskustenin ja Gunnebo Industrier
AB:n hallitusten jäsen
Cargotec Oyj:n toimitusjohtaja
2002-2006

Riippumaton yrityksestä ja omistajasta
Omistaa 1 000 Outotecin osaketta



ANSSI SOILA

diplomi-insinööri ja ekonomi
s. 1949, Suomen kansalainen
Hallituksen jäsen vuodesta 2006,
valittu uudelleen 18.3.2008

Attendo Holding AB:n, DNA Oy:n,
Normet Oy:n, Lindström Oy:n,
Outokumpu Oyj:n, Å&R Carton AB:n
hallitusten jäsen
Kone Oyj:n toimitusjohtaja 1994-1999

Riippumaton yrityksestä ja omistajasta
Omistaa 3 200 Outotecin osaketta



HANNU LINNOINEN

ekonomi ja oikeustieteen kandidaatti
s. 1957, Suomen kansalainen
Hallituksen jäsen vuodesta 2006,
valittu uudelleen 18.3.2008
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja

SRV Yhtiöt Oyj:n varatoimitusjohtaja ja
talousjohtaja
Greenstream Network Oyj:n hallituksen
puheenjohtaja
Vakuutusyhtiö Garantian hallituksen
jäsen

Riippumaton yrityksestä ja omistajasta
Omistaa 4 100 Outotecin osaketta



TAPANI JÄRVINEN

diplomi-insinööri, tekniikan lisensiaatti
s. 1946, Suomen kansalainen
Toimitusjohtaja vuodesta 2003
Johtoryhmän ja laajennetun johtoryhmän
puheenjohtaja
Outotecin palveluksessa vuodesta 2003
Outokumpu Oyj:n palveluksessa 1985-2003
Omistaa 1 300 Outotecin osaketta

Okmetic Oyj:n, Normet Oy:n, Metallinjalos-
tajat ry:n, Dragon Mining NL:n (Australia),
ja International Copper Associationin
hallitusten jäsen
Suomalais-latinalaisamerikkalaisen kaup-
payhdistyksen johtokunnan puheenjohtaja

SEPPO RANTAKARI

konetekniikan insinööri
s. 1944, Suomen kansalainen
Varatoimitusjohtaja ja johtoryhmän
jäsen 1.3.2009 asti
Outotecin palveluksessa vuodesta 1970
Omistaa 1 200 Outotecin osaketta

KARI KNUUTILA

tekniikan tohtori
s. 1958, Suomen kansalainen
Teknologijahtaja
Laajennetun johtoryhmän jäsen
Outotecin palveluksessa vuodesta 1986

KALLE HÄRKKI

tekniikan tohtori
s. 1969, Suomen kansalainen
Palveluliiketoiminnan johtaja
1.11.2008 alkaen
Laajennetun johtoryhmän jäsen
Outotec Research Oy:n toimitusjohtaja
2005-2008
Outotecin palveluksessa vuodesta 1998

ARI JOKILAAKSO

tekniikan tohtori
s. 1961, Suomen kansalainen
Henkilöstöjohtaja
Laajennetun johtoryhmän jäsen
Outotecin palveluksessa vuodesta 1998

MARKKU JORTIKKA

diplomi-insinööri
s. 1947, Suomen kansalainen
Base Metals -divisionin johtaja
Johtoryhmän jäsen
Outotecin palveluksessa vuodesta 1974
Ei omista Outotecin osakkeita

**JARI ROSENDAL**

diplomi-insinööri
s. 1965, Suomen kansalainen
Minerals Processing -divisioonan johtaja
Johtoryhmän jäsen
Outotecin palveluksessa vuodesta 1989
Omistaa 1 000 Outotecin osaketta

MARTTI HAARIO

filosofian maisteri
s. 1954, Suomen kansalainen
Markkinoinnin kehityksen johtaja
Laajennetun johtoryhmän jäsen
Outotecin palveluksessa vuodesta 1988

OUTI LAMPELA

diplomi-insinööri
s. 1949, Suomen kansalainen
Talousjohtaja
Laajennetun johtoryhmän jäsen
Outotecin palveluksessa vuodesta 2006
Outokumpu Oyj:n palveluksessa
1975-2005

VESA-PEKKA TAKALA

kauppatieteiden maisteri
s. 1966, Suomen kansalainen
Talous- ja rahoitusjohtaja
Toimitusjohtajan sijainen 1.3.2009 lähtien
Johtoryhmän jäsen
Outotecin palveluksessa vuodesta 2006
Outokumpu Oyj:n palveluksessa
1990-2006
Ei omista Outotecin osakkeita

PETER WEBER

tekniikan tohtori
s. 1963, Saksan kansalainen
Metals Processing -divisioonan johtaja
Johtoryhmän jäsen
Outotecin palveluksessa vuodesta 1992
Omistaa 300 Outotecin osaketta

HARRY LINNARINNE

tekniikan tohtori, kauppatieteiden
maisteri
s. 1965, Suomen kansalainen
Liiketoiminnan kehitysjohtaja
Laajennetun johtoryhmän jäsen
Outotecin palveluksessa vuodesta 2007

Selvitys hallinnointijärjestelmästä

Vastuu Outotecin hallinnosta ja toiminnasta on Outotec Oyj:n emoyhtiön hallintoelimillä, jotka ovat yhtiökokous (18.3.2008), hallitus ja toimitusjohtaja. Lisäksi yhtiön hallintoa on tehostettu muodostamalla toimitusjohtajan määräysvallan alla toimiva johtoryhmä.

Yhtiön hallinnointiperiaatteet perustuvat Suomen lainsäädäntöön, yhtiökokouksen vahvistamaan yhtiöjärjestykseen ja hallituksen vahvistamaan Corporate Governance -hallinnointipolitiikkaan. Lisäksi yhtiö noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n vuonna 2008 hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka korvaa vuonna 2003 annetun suosituksen listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä, tietyin Outotecin hallintopolitiikassa esitetyin poikkeuksin. Outotecin Hallinnointikoodi on luettavissa kokonaisuudessaan osoitteessa www.outotec.com/investors.

Hallitus

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksessa tulee olla vähintään viisi (5) ja enintään kahdeksan (8) jäsentä. Hallituksen puheenjohtajan ja muut jäsenet valitsee yhtiökokous. Hallitus valitsee keskuudestaan varapuheenjohtajan. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy vaalien jälkeisen ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä, ellei yhtiökokous päättä toimituskauden päättymisestä aiemmin. Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavasta palkkiosta.

Yhtiökokouksessa 18.3.2008 hallituksen jäsenten määräksi päätettiin viisi (5), puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja mukaan lukien. Carl-Gustaf Bergström, Karri Kaitue, Hannu Linnoinen, Anssi Soila ja Risto Virrankoski valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi. Yhtiökokous valitsi uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi Risto Virrankosken. Järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi hallituksen varapuheenjohtajaksi Karri Kaitueen. Lisätietoja voi lukea vuosikertomuksen 2008 sivulta 98.

Hallitus kokoontui 13 kertaa vuoden 2008 aikana. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 97. Hallitus arvioi säännöllisesti omaa toimintaansa tekemällä vuosittain itsearviointia.

Hallituksen velvollisuudet ja toimivalta

Hallituksen päämäärä on yhtiön liiketoiminnan ja strategioiden ohjaaminen tavalla, joka turvaa osakkeenomistajille yhtiön arvon merkittävän ja jatkuvan kasvun. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi hallituksen jäsenten tulee tarjota asiantuntemuksensa ja kokemuksensa yhtiön käyttöön.

Hallitus toimii osakeyhtiölain ja muun voimassa olevan lainsäädännön mukaisten toimivaltuuksien ja velvollisuuksien rajoissa. Osakeyhtiölain mukaan hallituksella on valta tehdä päätöksiä ja ryhtyä toimenpiteisiin asioissa, joita ei ole laissa tai yhtiöjärjestyksessä säädetty muille yhtiön hallintoelimille. Lisäksi hallitus on vastuussa yhtiön hallinnon ja toiminnan järjestämisestä, ja se on velvollinen toimimaan kaikissa tilanteissa yhtiön edun mukaisesti.

Hallituksen työjärjestyksessä määritellään tarkasti hallituksen velvollisuudet, yksittäisten jäsenten ja hallituksen puheenjohtajan velvollisuudet sekä hallituksen toimintatavat.

Tarkastusvaliokunta

Hallitus on perustanut tarkastusvaliokunnan, johon kuuluu kaksi yhtiöstä riippumatonta hallituksen jäsentä.

Valiokunnan tehtävänä on tarkastaa tilintarkastustyö, sisäinen valvonta, sisäisten ja ulkoisten tarkastusten laajuus, tilintarkastajien laskut, yhtiön talouteen liittyvät menettelytavat ja muut yhtiökohtaisten riskien hallintaan liittyvät toimintatavat tarkemmin kuin koko hallitukselle olisi mahdollista. Lisäksi valiokunnan on valmisteltava yhtiökokoukselle yhtiön tilintarkastajien valintaa ja palkkioita koskevat suositukset. Valiokunnan toimintatavat on määritelty tarkemmin hallituksen vahvistamassa hallituksen tarkastusvaliokunnan työjärjestyksessä.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluvat Hannu Linnoinen (puheenjohtaja) ja Carl-Gustaf Bergström, joilla kummallakin on asianmukainen koulutus ja kokemusta yrityksen taloushallintoon liittyvästä työstä.

Vuonna 2008 tarkastusvaliokunta tapasi kolme kertaa jäsenten läsnäolon ollessa sataprosenttinen. Jotta hallituksen viisi jäsentä voivat työskennellä tehokkaasti,

on päätetty, että tarkastusvaliokunta koostuu kahdesta hallituksen jäsenestä.

Johdon velvollisuudet ja vastuut

Toimitusjohtaja (CEO)

Toimitusjohtaja vastaa yhtiön liiketoiminnan ja juoksevien asioiden hoitamisesta ja hallinnasta tavoitteenaan turvata osakkeenomistajille yhtiön arvon merkittävä ja jatkuva kasvu.

Toimitusjohtaja valmistelee asiat hallituksen käsiteltäviksi, kehittää konsernia hallituksen kanssa sovittujen tavoitteiden mukaisesti ja varmistaa hallituksen päätösten asianmukaisen täytäntöönpanon.

Lisäksi toimitusjohtajalla on velvollisuus varmistaa, että yhtiön toiminta on kulloinkin voimassa olevien lakien ja säädösten mukaista. Toimitusjohtajalla voi olla varahenkilö, joka huolehtii toimitusjohtajan tehtävistä, jos toimitusjohtaja itse on estynyt hoitamasta tehtäviään. Toimitusjohtajan on tehtävä tärkeimmät päätöksensä johtoryhmän kokouksissa, ja tällaiset päätökset on kirjattava kokouksen pöytäkirjaan.

Outotec Oyj:n hallitus ja yhtiön toimitusjohtaja Tapani Järvinen sopivat 25.7.2007, että toimitusjohtajan sopimus on voimassa vuoden 2009 loppuun, minkä jälkeen se on voimassa toistaiseksi.

Johtoryhmä

Johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja sekä liiketoimintadivisioonista vastaavat johtajat (Vuosikertomus 2008 s.100-101). Johtoryhmän tehtävänä on johtaa yhtiön liiketoimintaa kokonaisuudessaan. Johtoryhmän jäsenillä on toimivalta omilla vastuualueillaan ja velvollisuus kehittää yhtiön toimintaa hallituksen ja toimitusjohtajan asettamien tavoitteiden mukaisesti. Toimitusjohtaja kutsuu johtoryhmän koolle säännöllisesti. Jokaisesta kokouksesta on pidettävä pöytäkirjaa.

Laajennettu johtoryhmä

Johtoryhmän lisäksi yhtiöllä on laajennettu johtoryhmä, johon kuuluvat johtoryhmän jäsenet sekä markkinoinnin kehitysjohtaja Martti Haario, henkilöstöjohtaja Ari Jokilaakso, teknologiajohtaja Kari Knuutila, talousjohtaja Outi Lampela ja liiketoiminnan

kehitysjohtaja Harry Linnarinne, palveluliiketoiminnan johtaja Kalle Härkki (Vuosikertomus 2008 s.100-101).

Nimitykset ja etuudet

Toimitusjohtajan, hänen varahenkilönsä (tarvittaessa) ja muut johtoryhmän jäsenet nimittää hallitus, joka määrittelee myös kunkin vastualueet sekä määrittää ja hyväksyy työsuhteiden ehdot, mukaan lukien palkat, palkkiot, eläke-etuudet ja muut etuudet. Ehdosta on sovittava kirjallisesti.

Jäsenyydet muiden yhtiöiden hallituksissa

Johtoryhmän jäsenet saavat toimia muiden julkisten osakeyhtiöiden tai merkittävien ulkopuolisten yksityisyritysten hallituksissa vain Outotec Oyj:n hallituksen ennakkosuostumuksella.

Palkitseminen

Outotecin osakkeenomistajat päättävät hallituksen jäsenten palkkioista yhtiökokouksessa osakeyhtiölain mukaisesti. Hallitukselle ja johtoryhmälle vuonna 2008 maksetut palkat ja palkkiot olivat 3,1 miljoonaa euroa.

Outotecissä kannustinpalkkiot määräytyvät yhtiön taloudellisten tavoitteiden sekä työntekijöille tai osastoille asetettujen kehitystavoitteiden saavuttamisen perusteella. Henkilökohtaiset tavoitteet muodostavat pääsääntöisesti korkeintaan yhden kolmasosan kokonaispalkkiosta. Kannustinpalkkio

on työntekijän asemasta riippuen enintään 10–60 prosenttia työntekijän vuosipalkasta. Kannustinpalkkiojärjestelmän piirissä on lähes koko Outotecin henkilöstö. Lisäksi hallitus voi päättää hankekohtaisten palkkioiden myöntämisestä.

Varsinainen yhtiökokous vahvisti 18.3.2008 seuraavat hallituksen jäsenille maksettavat kuukausi- palkkiot: puheenjohtaja 5 000 euroa, varapuheenjohtaja ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja kumpikin 4 000 euroa ja muut hallituksen jäsenet 3 000 euroa sekä 500 euron kokouspalkkio kullekin hallituksen jäsenelle hallituksen ja valiokuntien kokouksista. Lisäksi korvataan hallitustyöstä aiheutuvat suorat kustannukset.

Avainhenkilöiden osakepohjaiset kannustinohjelmat

Outotecillä on kaksi avainhenkilöille tarkoitettua osakepohjaista kannustinohjelmaa: Osakepohjainen kannustinohjelma 2007-2008 ja Osakepohjainen kannustinohjelma 2008-2010.

Osakepohjaiseen kannustinohjelmaan 2007-2008 osallistuu noin 20 avainhenkilöä. Ohjelman ansaintakausi alkoi 1.1.2007 ja se päättyi 31.12.2008. Avainhenkilöille maksettava palkkio määräytyy yhtiön nettovoitolle ja tilauskannalle asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Palkkio maksetaan osakkeina ja käteismaksuna. Osakkeet jaetaan avainhenkilöille keväällä 2009. Kan-

nustinohjelman enimmäispalkkio on yhteensä 6,7 miljoonaa euroa. Lisätietoja on annettu 23.3.2007 julkaistussa pörssitiedotteessa.

Osakepohjainen kannustinohjelma 2008-2010 koostuu kolmesta kalenterivuoden mittaisesta ansaintakaudesta. Ansaintakauden 2009 ja 2010 aikana kannustinohjelmaan osallistuu noin 60 avainhenkilöä. Kannustimenä myönnettävien osakkeiden määrä riippuu hallituksen määrittämisestä ja asettamista vuosittaisista yhtiön kasvutavoitteista liittyen osakekohtaiseen tulokseen, tilauskantaan sekä palveluliiketoimintaan. Ansaintakauden 2008 mahdolliset kannustimet maksetaan vuonna 2009. Palkkiosta noin puolet maksetaan Outotecin osakkeina ja puolet käteisenä. Ansaintakauden 2008 aikana kannustinohjelmaan osallistuu noin 30 avainhenkilöä. Noin 20 avainhenkilöä, jotka kuuluvat Osakepohjainen kannustinohjelma 2007-2008 piiriin, eivät osallistu 2008-2010 ohjelmaan ansaintakaudella 2008. Lisätietoja on annettu 3.3.2008 julkaistussa pörssitiedotteessa.

Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus

Sisäinen valvonta on olennainen osa Outotecin hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää. Sisäinen valvonta voidaan määritellä joukoksi prosesseja, joiden tarkoituksena on antaa kohtuullinen varmuus yhtiön tavoitteiden saavuttamisesta seuraavilla osa-alueilla: prosessin tehokkuus ja resurssien taloudellinen käyttö, taloudellisten tietojen luotettavuus sekä sääntöjen ja määräysten ja sisäisten periaatteiden ja käytäntöjen noudattaminen.

Riippumaton ulkopuolinen tilintarkastaja tarkastaa vuosittain yhtiön kunkin tilikauden kirjanpidon, tilinpäätösasiakirjat sekä hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän.

Yhtiön tarkastukseen sisältyy myös konsernitalinpäätöksen sekä konserniin kuuluvien yhtiöiden välisten suhteiden tarkastelu. Tämä edellyttää yhtiön tilintarkastajan ja konsernin muiden yhtiöiden tilintarkastajien välistä kansainvälistä yhteistyötä.

Hallituksen tarkastusvaliokunnan tehtävänä on tarkastaa tilintarkastustyö, sisäinen valvonta, sisäisten ja ulkoisten tarkastusten laajuus, yhtiön talouteen liittyvät menettelytavat ja muut yhtiön riskien hallintaan liittyvät toimintatavat. Valiokunta raportoi toiminnastaan hallitukselle.

Hallituksen jäsenille vuonna 2008 maksetut palkkiot

EUR	Palkkiot
Risto Virrankoski (puheenjohtaja)	59 000
Karri Kaitue (varapuheenjohtaja)	48 500
Carl-Gustaf Bergström	39 500
Hannu Linnoinen	48 500
Anssi Soila	36 500
Yhteensä	232 000

Johtoryhmälle vuonna 2008 maksetut palkat, etuudet ja bonukset

EUR	Palkat	Etuudet	Bonukset	Yhteensä
Toimitusjohtaja	428 256	15 360	427 305	870 921
Varatoimitusjohtaja	227 720	12 720	190 218	430 658
Muut johtoryhmän jäsenet	802 419	43 260	747 265	1 592 944
Yhteensä	1 458 395	71 340	1 364 788	2 894 523

Riskienhallinta

Outotecin riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin laajuiset, yhtenäiset riskienhallinnan periaatteet ja ohjeet sekä määrittää riskienhallinnan laajuus, roolit ja vastuut. Outotecin riskienhallintapolitiikka kattaa kolme osa-aluetta: rahoitusriskit (Financial Risk Policy, FRP), strategiset riskit (Strategic Risk Policy, SRP) ja operatiiviset riskit (Operational Risk Policy, OPR). Näistä viimeinen puolestaan sisältää hankekohtaisten riskien tunnistamisen ja hallinnan (Project Risk Identification and Management, PRIMA). Kuvaus konsernin riskienhallintapolitiikasta ja -ohjeista on luettavissa sivulla 38 ja tilinpäätöksen liitetiedoissa 18 sivulla 70.

Sisäinen tarkastus

Yhtiöllä on sisäinen tarkastustoiminto, joka toimittaa tarkastuskertomuksen hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Toiminnon tarkoituksena on luoda lisäarvoa ja kehittää Outotecin toimintaa toimimalla itsenäisenä ja objektiivisenä varmistus- ja konsultointipalveluna.

Sisäinen tarkastus auttaa Outotecia noudattamaan hyvää hallintotapaa, antamaan yhtiön johdolle riippumattoman näkökulman yhtiön toiminnan tarkasteluun ja arviointiin sekä saavuttamaan tavoitteensa tuomalla järjestelmällisen ja kurinalaisen lähestymistavan riskienhallinnan, valvonnan ja hallinnointiprosessien tehokkuuden arviointiin ja kehittämiseen.

Toiminnon tarkoituksena on toimia hallituksen apuna yhtiön valvonnassa ja hallinnassa. Tätä tarkoitusta varten sisäinen tarkastaja tunnistaa yhtiön tärkeimmät operatiiviset riskit ja seuraa niitä, varmistaa yhtiön sisäisten valvontamekanismien toiminnan ja sopivuuden sekä tuottaa luotettavaa tietoa hallitukselle ja sen tarkastusvaliokunnalle. Sisäisen tarkastuksen toteutuksesta ja ohjauksesta vastaa Deloitte Tuomo Salmi.

Ulkoinen tarkastus

Yhtiön tilintarkastuksen laajuuteen ja tilintarkastusvaatimukseen sovelletaan voimassa olevaa Suomen lakia. Sen mukaan riippumattoman ulkopuolisen tilintarkastajan on tarkastettava yhtiön kunkin tilikauden kirjanpito, tilinpäätösasiakirjat sekä hallinnointi- ja ohjauksjärjestelmä vuosittain. Yhtiön tarkas-

tukseen sisältyy myös konsernitilinpäätöksen ja konserniin kuuluvien yhtiöiden välisten suhteiden tarkastelu. Tämä edellyttää yhtiön tilintarkastajan ja konsernin muiden yhtiöiden tilintarkastajien välistä kansainvälistä yhteistyötä.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on oltava yksi tai kaksi tilintarkastajaa varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaan. Yhden tilintarkastajan on oltava Keskuksikaupakamarin hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö. Varsinainen yhtiökokous nimittää tilintarkastajan/tilintarkastajat vuodeksi kerrallaan.

Yhtiökokouksessa 18.3.2008 yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab ja vastuulliseksi tilintarkastajaksi Mauri Palvi. Tilintarkastajan palkkio maksetaan laskun perusteella.

Vuonna 2008 yhtiö maksoi korvausta tilintarkastuspalveluista yhteensä 549 000 euroa. Lisäksi yhtiö maksoi 758 000 euroa tilintarkastukseen kuulumattomasta konsultoinnista.

Yritysviestinnän periaatteet ja tavoitteet

Outotec on sitoutunut ylläpitämään läpinäkyvyyttä pyrkimällä tiedottamisessaan yhdenmukaiseen, täsmälliseen, riittävään ja oikea-aikaiseen tietojen julkistamiseen kaikkien sidosryhmien osalta.

Yhtiön hallituksen vahvistaman tiedotuspolitiikan tarkoituksena on varmistaa, että konsernilla on käytössään riittävän ja oikea-aikaisen tiedotuksen mahdollistavat käytännöt ja rakenteet.

Listautuneena pörssi-yhtiönä Outotec noudattaa tiedotusperiaatetta, jonka mukaan yhtiö tarjoaa kaikille sidosryhmille kuten asiakkaille ja liiketoimintakumppaneille, henkilöstölle, tiedotusvälineille, osakkeenomistajille, sijoittajille ja analyytikoille tietoja yhtiön taloudellisesta kehityksestä, johdosta, liiketoimintastrategioista, tavoitteista ja uutisista yksinkertaisesti ja täsmällisesti, jotta yhtiön kaikki sidosryhmät pysyisivät ajan tasalla ja voisivat luottaa saamiinsa tietoihin.

Outotecin ulkoisen tiedotuksen tavoitteena on tarjota sidosryhmille riittävästi tietoa, jotta nämä saavat tarkan ja todenmukaisen kuvan yhtiön liiketoimintarakenteesta, talo-

udellisesta asemasta ja markkina-asemasta sekä etenkin tavoitteista ja niiden saavuttamisstrategiasta. Yleisellä tasolla päämääränä on luoda vankka perusta yhtiön osakkeiden käyvän arvon arviointia varten.

Yhtiön ulkoisten tiedotusmenetelmien on oltava Suomen lain sekä muiden NASDAQ OMX Helsingissä listautuneita yhtiöitä koskevien säädösten ja määräysten mukaisia. Yhtiön virallinen liiketoiminnassaan käyttämä kieli on (Amerikan) englanti.

Outotec soveltaa kahden viikon hiljaista jaksoa ennen osavuositarkastusten ja tilinpäätöstiedotteiden julkistamista.

Tietoa osakkeenomistajille

Varsinainen yhtiökokous

Outotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 18.3.2009 kello 13.00 Helsingissä, Finlandia Talossa, Mannerheimintie 13. Ilmoittautuneiden vastaanotto alkaa kokouspaikalla klo 12.00.

Ne osakkeenomistajat, jotka on merkitty osakkeenomistajiksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään Outotecin osakasluetteloon 6.3.2009, ovat oikeutettuja osallistumaan varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Jos hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja haluaa osallistua yhtiökokoukseen, hänen tulee rekisteröidä osakkeet väliaikaisesti omiin nimiinsä. Uudelleenrekisteröinti on tehtävä viimeistään 6.3.2009. Uudelleenrekisteröintiä varten hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajan on otettava yhteyttä pankkiinsa tai muuhun omaisuudenhoitajaan.

Varsinaiseen yhtiökokoukseen osallistuvien osakkeenomistajien on ilmoitettava osallistumisesta viimeistään maanantaina 9.3.2009 mennessä:

- kirjeitse osoitteeseen Outotec Oyj, AGM 2009, PL 86, 02201 Espoo
- sähköpostitse osoitteeseen agm@outotec.com
- faksilla numeroon 020 529 2200 tai
- puhelimitse numeroon 020 529 2929 (maanantaista perjantaihin klo 7.30–18.00).

Vuoden 2009 taloudellinen raportointi

- Tilinpäätöstiedote tammi–joulukuu 2008 julkaistiin 30.1.
- Osavuosisikatsaus tammi–maaliskuu 2009 perjantaina 24.4.
Hiljainen jakso 9.-24.4.
- Osavuosisikatsaus tammi–kesäkuu 2009 perjantaina 24.7.
Hiljainen jakso 10.-24.7.
- Osavuosisikatsaus tammi–syyskuu 2009 perjantaina 23.10.
Hiljainen jakso 9.-23.10.

Valtakirjat

Osakkeenomistajat voivat äänestää varsinaisessa yhtiökokouksessa henkilökohtaisesti tai valtuutetun asianajajan välityksellä. Mahdolliset valtakirjat on toimitettava yhtiölle ennen ilmoittautumisajan päättymistä, jotta ne voidaan ottaa huomioon ilmoittautumisina.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Outotecin hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että Outotec Oyj:n voitonjakoon 31.12.2008 käytettävissä olevista varoista maksetaan 1,00 euron osakekohtainen osinko ja että kaikki jäljellä olevat voitonjakoon käytettävissä olevat varat käytetään voitotavaroiksi. Osingon ehdotettu täsmäytyspäivä on 23.3.2009, ja osinko maksetaan 30.3.2009.

Tilinpäätökset 31.12.2008 osoittavat, että emoyhtiön voitonjakoon käytettävissä olevat varat ovat yhteensä 127,0 miljoonaa euroa. Ehdotettu osinko on 45 prosenttia konsernin tilikauden 2008 voitosta.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Sijoittajasuhteet

Yhtiön sijoittajasuhdeosaston tavoitteena on tarjota sijoittajille ja analyytikoille riittävästi tietoa, jotta nämä saavat tarkan ja todenmukaisen kuvan konsernin liiketoimintarakenteesta, taloudellisesta asemasta ja markkina-asemasta sekä etenkin tavoitteista ja niiden saavuttamisstrategiasta. Yleisellä tasolla päämääränä on luoda vankka perusta yhtiön osakkeiden käyvän arvon arviointia varten.

Yritysviestintä ja sijoittajasuhteet ovat osa strategista hallintovastuuta, jossa yhdistyvät rahoitus, ulkoinen laskenta, yritys- ja talousviestintä sekä arvopaperimarkkinain noudattaminen. Tavoitteena on tehokas yhteydenpito Outotecin sekä sijoittajien, analyytikoiden ja muiden sidosryhmien välillä.

Outotec järjesti pääomamarkkinapäivän 2008 analyytikoille ja salkunhoitajille Sevillassa Espanjassa. Outotec järjesti kaikkiaan 150 analyytikko- ja sijoittajatapaamista ja puhelinneuvottelua yhtiön pääkonttorilla Espoossa. Lisäksi vuoden 2008 aikana yhtiö käytti noin 50 päivää sijoittajatapaamisiin ja seminaareihin ulkomailta.

Sijoittajasuhteet – yhteystiedot:

Anne Calderón
sijoittajasuhdeassistentti
p. 020 529 2070
anne.calderon@outotec.com

Rita Uotila
sijoittajasuhdejohtaja
p. 020 529 2003
rita.uotila@outotec.com

Vesa-Pekka Takala
talous- ja rahoitusjohtaja
p. 020 529 211
vesa-pekka.takala@outotec.com

Osaketiedot

Listaus: NASDAQ OMX Helsinki Helsinki, OMXH
Kaupankäyntikoodi: OTE1V
Pörssierä: yksi osake
Osakkeiden määrä: 42 000 000
Valuutta: EUR
Toimialaluokka: Teollisuustuotteet ja -palvelut
ISIN-koodi: FI0009014575

Vuosikooste 2008



TAMMIKUU

- 8 Ilmoitus omistusosuuden muuttumisesta Outotec Oyj:ssä
- 8 Ilmoitus omistusosuuden muuttumisesta Outotec Oyj:ssä
- 16 Outotec tehostaa palveluliiketoiminnan kehittämistä
- 23 Tilinpäätöstiedotteen tammi-joulukuu 2007 julkaiseminen

HELMIKUU

- 1 Tilinpäätöstiedote tammi-joulukuu 2007
- 1 Outotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous koolle 18.3.2008
- 18 Outotec sai useita alumiiniteknologia-tilauksia Kiinasta
- 19 Outotec toimittaa rikastusteknologiaa Brasiliaan ja Bulgariaan
- 21 Outotec toimittaa ferrokromiteknoologiaa ASA Metalsille Etelä-Afrikkaan
- 26 Outotec modernisoi KGHM:n kupari-sulaton Puolassa
- 26 Kutsu Outotec Oyj:n yhtiökokoukseen

MAALISKUU

- 3 Outotecin avainhenkilöille uusi kannustusjärjestelmä
- 6 Outotecin vuosikertomus 2007 julkaistu
- 18 Outotec teki kolmevuotisen palvelusopimuksen Bolidenin ja Norilsk Nickelin kanssa Suomessa
- 18 Outotecin varsinaisen yhtiökokouksen 2008 päätöksiä
- 27 Outotec ja Geologian tutkimuskeskus solmivat kumppanuussopimuksen
- 27 Ilmoitus omistusosuuden muuttumisesta Outotec Oyj:ssä
- 31 Outotecin toimitusjohtaja neljän viikon sairauslomalle

HUHTIKUU

- 1 Outotec toimittaa kaksi rautamalmin sintrauslaitosta Bhushan Steelille Intiaan
- 7 Outotec sai jauhinmyllytilauksia Ruotsista ja Venäjältä
- 10 Tammi-maaliskuun 2008 osavuosi-katsauksen julkaiseminen 23.4. klo 9
- 11 Outotec toimittaa modernia rautamalmin pelletointiteknoologiaa Kiinaan

- 23 Outotec – tammi-maaliskuun 2008 osavuosi-katsaus
- 29 Outotec testaa Zangezurin rikastetta HydroCopper®-koetehtaalla
- 30 Ilmoitus omistusosuuden muuttumisesta Outotec Oyj:ssä

TOUKOKUU

- 15 Outotecin pääomamarkkinapäivä 15.-16.5.2008 Sevilla, Espanja
- 30 Outotecin rikkihappoteknologiaa Venezuelaan

KESÄKUU

- 10 Outotec jakoi teknologiapalkintoja
- 17 Outotec toimittaa rikastusteknologiaa Salobolle Brasiliaan
- 25 Outotec ja Kazgiprotsvetmet sopivat strategisesta yhteistyöstä



◀ **Outotec käytti noin 50 päivää sijoittajatapaamisiin ja seminaareihin vuonna 2008. Toimitusjohtaja Tapani Järvinen puhui pääomamarkkinapäivässä.**

Outotecin pääomamarkkinapäivä 2008 pidettiin Sevillassa Espanjassa. Kaksipäiväinen tapahtuma muodostui esityksistä ja vierailusta Outotecin asiakkaan työmaalle. Esitykset ovat nähtävissä Outotecin kotisivuilla osoitteessa www.outotec.com/investors.

HEINÄKUU

- 7 Outotec teki palvelusopimuksen Bolidenin kanssa Ruotsissa
- 9 Outotec sai 75 miljoonan euron jauhinmylytilauksen
- 15 Outotecin tammi-kesäkuun 2008 osavuositiedotuksen julkaiseminen 23.7.
- 21 Outotec toimittaa kuparitehtaan Southern Peru Copper Corporationille
- 22 Outotec myi omistusosuutensa Intune Circuits Oy:stä
- 23 Outotec - tammi-kesäkuun 2008 osavuositiedotus

ELOKUU

- 12 Outotec toimittaa suuren rautamalmin pelletointilaitoksen Tata Steelille Intiaan

SYYSKUU

- 5 Outotec ostaa Auburn Groupin vahvistaakseen palveluliiketoimintaansa
- 9 Outotec toimittaa rautamalmin sintrauslaitoksen SAIL:lle Intiaan

LOKAKUU

- 3 Outotec toimittaa 175 milj. euron edestä rikastusteknologiaa Miheevsky-hankkeeseen Venäjälle
- 13 Outotec on saattanut päätökseen Auburn Groupin kaupan
- 15 Outotecin tammi-syyskuun 2008 osavuositiedotuksen julkaiseminen
- 15 Ilmoitus omistusosuuden muuttumisesta Outotec Oyj:ssä
- 23 Outotec - osavuositiedotus tammi-syyskuun 2008
- 27 Outotecin kansainvälinen liekkisulatuskongressi kuparin ja nikkelin tuottajille Kiinassa
- 28 Outotecin toimitus Russian Copper Companyn Miheevski-rikastamohankkeeseen lykkääntyy

MARRASKUU

- 3 Outotec ja Eesti Energia perustavat yhteisyrityksen kehittämään öljyliuskeen jalostusteknologiaa

- 14 Outotecin tutkimuskeskus sai tunnustuksen erinomaisuudesta Suomen laatupalkintokilpailussa

JOULUKUU

- 4 Outotec sai Samarcon laatupalkinnon
- 5 Outotecin kolmas juomavesilaitoshanke Sri Lankaan ei toteudu
- 11 Outotec toimittaa Siilinjärven rikastamon laajennuksen Yaralle
- 17 Outotec muuttaa vuoden 2008 ohjeistustaan tilauskantaan noin 1 200 miljoonaa euroa, liikevaihto- ja liikevoitonäkymät ennallaan
- 22 Outotec toimittaa perussuunnittelun raakaliuskeöljyn tuotantolaitokseen Viron Narvaan
- 30 Välimiesoikeudelta Outotecille vastainen välipäätös Iowassa Yhdysvalloissa

Outotec on julkistanut kaikki vuoden 2008 pörssitiedotteet, pörssi-ilmoitukset ja lehdistötiedotteet kotisivuillaan osoitteessa www.outotec.com/tiedotteet. Osa näissä tiedotteissa olevasta tiedosta saattaa olla vanhentunutta.

Analyttikot

Seuraavat analyttikot laativat oma-aloitteisesti raportteja Outotecista.

Miikka Kinnunen

Carnegie Finland Branch, Securities
Eteläesplanadi 12
00131 Helsinki
p. 09 6187 1241
miikka.kinnunen@carnegie.fi

Antti Suttelin

Danske Bank A/S, Helsinki Branch
Danske Markets Equities
Unioninkatu 22
00130 Helsinki
p. 010 236 4708
antti.suttelin@danskebank.com

Erkki Vesola

eQ Bank
Mannerheimin aukio 1 A
00100 Helsinki
p. 09 6817 8402
erkki.vesola@eq.fi

Jussi Kallasvuo

Evli Bank Oyj
Analyttikko, Engineering & Risk Arbitrage
Aleksanterinkatu 19 A, PL 1081
FI-00100 Helsinki
p. 09 4766 9197
jussi.kallasvuo@evli.com

Sanna Kaje

FIM
Pohjoisesplanadi 33 A
00100 Helsinki
p. 09 6134 6430
sanna.kaje@fim.com

Maty Ndiaye ja Jonathan Mounsey

Pan-European Capital Goods Research Team
Goldman Sachs International
River Court, 120 Fleet Street
London EC4A 2BB
p. +44 207 552 9374
maty.ndiaye@gs.com

Tom Skogman

Handelsbanken Capital Markets
Aleksanterinkatu 11
00100 Helsinki
p. 010 444 2752
tosk07@handelsbanken.se

Nico Dil

JP Morgan Equity Research
European Capital Goods
10 Aldermanbury
London EC2V 7RF
p. +44 207 325 4292
nico.dil@jpmorgan.com

Lauri Saarela

Sofia Pankki Oyj
Pohjoisesplanadi 37 A
00100 Helsinki
p. 010 241 5157
lauri.saarela@sofiapankki.fi

Rupesh Madlani

Barclays Capital
5 The North Colonnade
London E14 4BB
p. +44 (0) 20 777 47503
rupesh.madlani@barcap.com

Harri Taittonen

Nordea Markets Division
Aleksis Kiven katu 9, Helsinki
00020 NORDEA
p. 09 1655 9924
harri.taittonen@nordea.com

Jari Räisänen

Pohjola Bank plc
Markets
Teollisuuskatu 1 B, PL 308
00101 Helsinki
p. 010 252 4504
jari.raisanen@pohjola.com

Sasu Ristimäki

SEB Enskilda Equities
Unioninkatu 30, PL 599
00101 Helsinki
p. 09 616 28900
sasu.ristimaki@enskilda.fi

Heenal Patel

Standard & Poor's Equity Research
20 Canada Square, Canary Wharf
London E14 5LH
p. +44 207 176 3641
heenal_patel@sandp.com

Jari Harjunpää

Pankkiiriliike E. Öhman J:or Securities
Finland Ltd
Aleksanterinkatu 44, 6. kerros
00100 Helsinki
p. 09 8866 6021
jari.harjunpaa@ohmangroup.fi

Outotec Oyj

Konsernijohto, Riihitontuntie 7 D, PL 86, 02201 Espoo

Puh. 020 529 211, Faksi 020 529 2200

www.outotec.com, investor.relations@outotec.com

Kotipaikka: Espoo, Y-tunnus: 0828105-4

