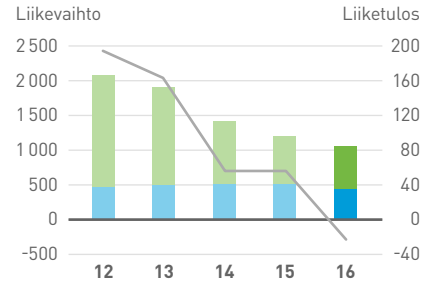


**TILINPÄÄTÖS**  
**JA HALLITUKSEN**  
**TOIMINTAKERTOMUS**  
**2016**

# SISÄLTÖ

<b>HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS</b>	<b>5</b>	21. Myyntisaamiset ja muut saamiset	49
<b>KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS</b>	<b>17</b>	22. Rahavarat	50
Konsernin laaja tuloslaskelma	17	23. Oma pääoma	51
Konsernitase	18	24. Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet	52
Konsernin rahavirtalaskelma	19	25. Varaukset	54
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	20	26. Korolliset velat	54
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	21	27. Ostovelat ja muut velat	55
1. Perustiedot	21	28. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot	55
2. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	21	29. Vastuusitoumukset	58
3. Toimintasegmentit	27	30. Riita-asiat ja oikeusprosessit	59
3.1 Toimintasegmentit	28	31. Lähipiiritapahtumat	60
3.2 Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot	29	32. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	60
3.3 Tiedot tärkeimmistä asiakkaista	29	33. Tytäryhtiöt	61
4. Liiketoimintojen yhdistäminen	29	Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	63
5. Pitkäaikaishankkeet	31	Tietoja neljänneksittäin (tilintarkastamaton)	64
6. Muut tuotot	31	Osakekohtaiset tunnusluvut	65
7. Muut kulut	31	Tunnuslukujen laskentaperusteet	66
8. Toimintokohtaisten kulujen erittely	31	<b>EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS</b>	<b>67</b>
9. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	32	Emoyhtiön tuloslaskelma	67
10. Osakeperusteiset maksut	33	Emoyhtiön tase	68
11. Rahoitustuotot ja -kulut	36	Emoyhtiön rahavirtalaskelma	69
12. Tuloverot	37	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	70
13. Osakekohtainen tulos	39	Tilintarkastuskertomus	84
14. Aineettomat hyödykkeet	40	Vuosi 2016 lyhyesti	2
15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	42	Toimitusjohtajan katsaus	3
16. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	43	Osakkeet ja osakkeenomistajat	81
17. Myytävissä olevat rahoitusvarat	44	Hallitus	90
18. Rahoitusriskien hallinta	44	Johtoryhmä	91
19. Johdannais sopimukset	48	Sijoittajatietoa	92
20. Vaihto-omaisuus	49		

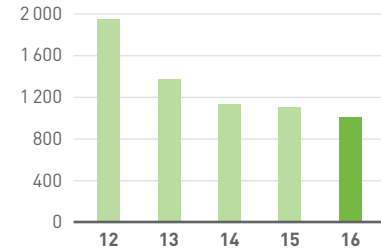
## LIIKEVAIHTO JA OIKAISTU LIIKETULOS\*, MILJ. EUR



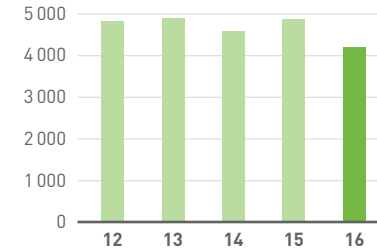
● Liikevaihto  
● Palveluliiketoiminta  
— Oikaistu liiketulos \*

\*1 Ilman uudelleenjärjestelyihin ja yrityskauppoihin liittyviä kuluja, sekä ostohinnan allokatiosta johtuvia poistoja

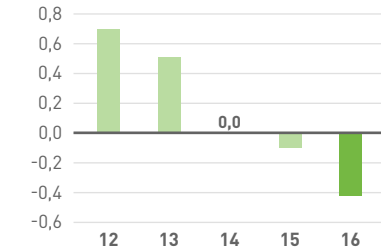
## TILAUSKANTA, MILJ. EUR



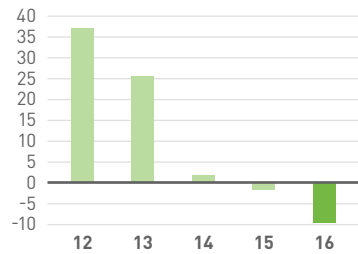
## HENKILÖSTÖ



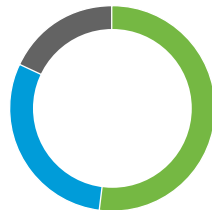
## OSAKEKOHTAINEN TULOS, EUR



## SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, %

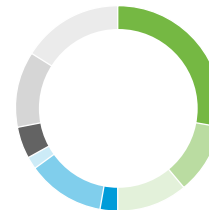


## LIIKEVAIHTO ALUEITTAIN, %



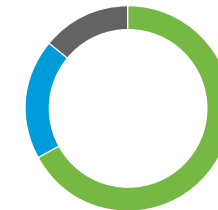
● EMEA (ml. IVY-maat) 52 (53)  
● Americas 30 (31)  
● APAC 18 (16)

## LIIKEVAIHTO MATERIAALEITTAIN, %



● Kupari 28 (32)  
● Rauta 11 (17)  
● Alumiini 11 (7)  
● Ferroseokset 3 (4)  
● Jalometallit 12 (8)  
● Sinkki 2 (4)  
● Nikkeli 5 (11)  
● Muut metallit 0 (4)  
● Energia- ja ympäristöratkaisut (ml. vesi, rikkihappo and poistokaasut) 12 (8)  
● Muut 16 (6)

## HENKILÖSTÖ ALUEITTAIN, %



● EMEA (ml. IVY-maat) 67 (65)  
● Americas 19 (21)  
● APAC 14 (14)

---

# TOIMITUSJOHTAJA

---

# MARKKU TERÄSVASARA

---

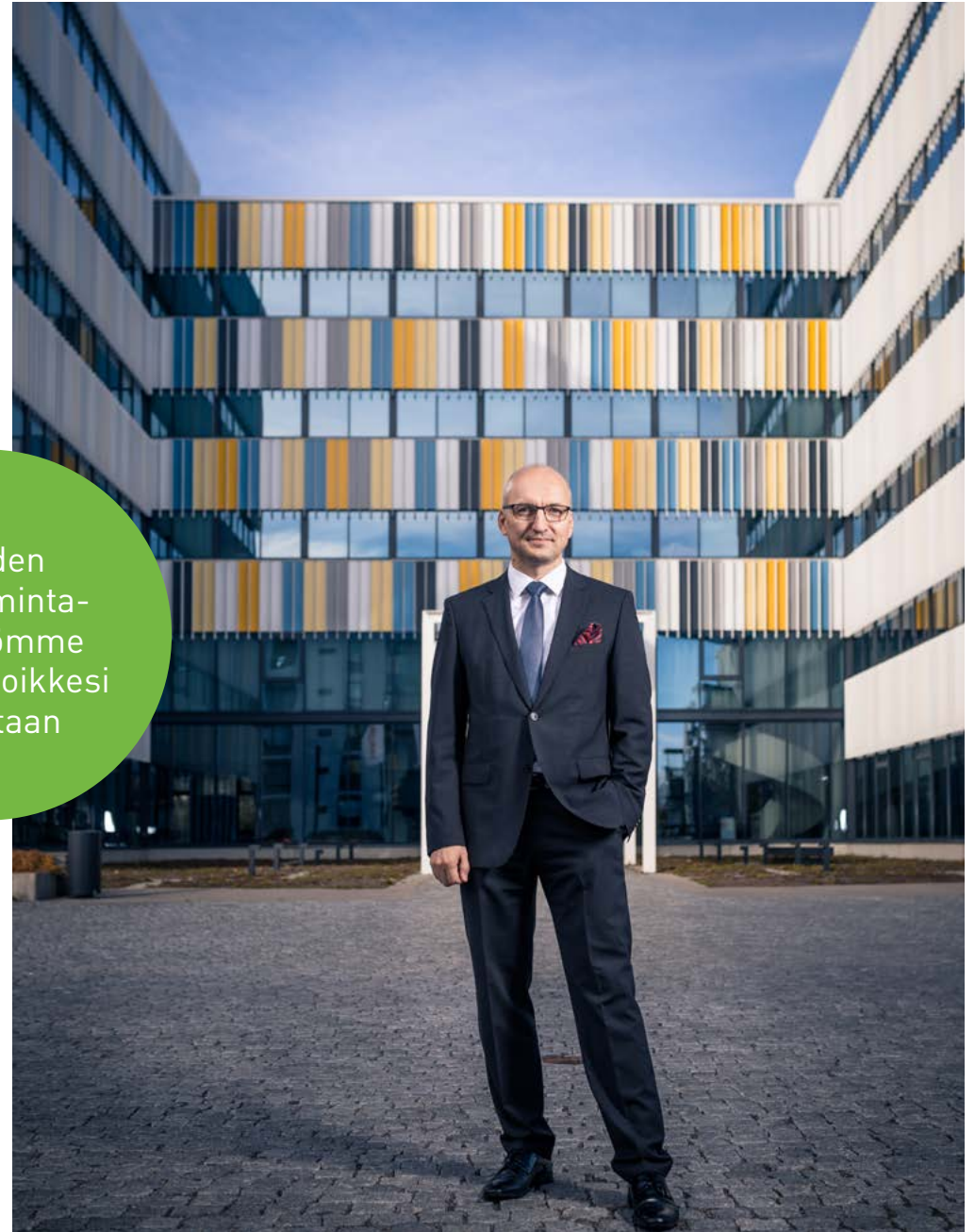
Vuonna 2016 kahden liiketoimintayksikkömme kehitys poikkesi toisistaan: Minerals Processing -segmentin tilauskertymä alkoi kasvaa vuoden toisesta vuosineljänneksestä lähtien, mikä yhdessä saavutettujen kustannussäästöjen kanssa johti segmentin hyvään kannattavuuteen. Segmentin vuoden lopun tilauskanta oli hyvä, ja markkinoiden odotetaan jatkuvan suotuisina.

Metals, Energy & Water -segmentin tilauskertymä oli edelleen heikko, mutta vuoden loppua kohti markkinoilla alkoi näkyä positiivisia merkkejä. Segmentin supistuneen tilauskannan vuoksi käynnistimme uusia kustannussäästötoimenpiteitä. Erityisesti yhteen suureen projektiin lisätyt riskivaraukset laskivat segmentin tulosta merkittävästi.

## **VARAOSAMYNTI KEHITTYI POSITIIVISESTI**

Palveluliiketoiminnan toistuvia varaosatilauksia ja teknisiä huoltotilauksia oli hieman edellisvuotta enemmän ja kasvu vauhdittui vuoden loppua kohti. Suuria seisokkihuoltotilauksia sekä uusia käyttö- ja kunnossapitosopimuksia oli vertailukohtaan nähden vähemmän.

Kahden  
liiketoiminta-  
yksikkömme  
kehitys poikkesi  
toisistaan



### UUSI SERVICES-LIIKETOIMINTAYKSIKKÖ ALOITTA A TOIMINTANSA HUHTIKUUSSA 2017

Uusi, huhtikuussa aloitettava Services-liiketoimintayksikkö priorisoi ja kehittää tarjontaamme sekä vahvistaa asiakaspalvelua. Laajassa maailmanlaajuisessa asennuskannsamme on edelleen runsaasti liiketoimintamahdollisuuksia.

### ODOTUKSET VUODELLE 2017

Sentimentti kaivosteollisuudessa on parantunut. Minerals Processing -segmentin tilauskertymä alkoi kasvaa vuoden 2016 toisesta vuosineljänneksestä lähtien ja markkinoiden odotetaan jatkuvan suotuisina.

Metals, Energy & Water -segmentin markkinoiden aktiivisuus lisääntyi vuoden 2016 loppua kohti ja sen oletetaan jatkuvan. Asiakkaidemme päätöksentekoa on vaikeampi ennustaa maailmantalouden ja poliittisen ympäristön epävarmuuden vuoksi.

Markkinoiden  
aktiivisuus  
lisääntyi vuoden  
loppua kohden

Jatkossa odotamme Minerals Processing -segmentin kohentuvan liiketoiminnan ja kustannussäästöjen parantavan kannattavuuttamme.

Suurten tilausten saaminen on kustannussäästöjen lisäksi edelleenkin ratkaisevan tärkeää Metals, Energy & Water -segmentin vakauttamiseksi ja sen liikevaihdon kasvattamiseksi.

Lopuksi, haluan kiittää Outotecin henkilöstöä hyvästä työpanoksesta. Haluan myös kiittää asiakkaitamme ja liikkumppaneitamme luottamuksesta ja hyvästä yhteistyöstä. Kiitän myös kaikkia sidosryhmiämme että jaatte missionamme maapallon luonnonvarojen kestävästä hyödyntämisestä.

### MARKKU TERÄSVASARA

Toimitusjohtaja

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2016

## LIIKETOIMINTAYMPÄRISTÖ

Metallien hintojen nousu vuonna 2016 vahvisti asiakkaidemme taloudellista asemaa ja lisäsi halukkuutta investointisuunnitelmien päivitykseen ja tilausten tekemiseen. Mineraalien rikkautta liittyvien pieneköjen laitteiden ja varaosien kysyntä vilkastui toisesta vuosineljänneksestä alkaen. Metals, Energy & Water -segmentin markkinat olivat vaimeat, mutta aktiviteetti lisääntyi vuoden loppua kohti.

Markkinoiden aktiivisuus vaihteli metalleittain, alueittain ja teknologioittain. Lähi-idän, Keski- ja Etelä-Amerikan sekä Venäjän markkinat olivat muita vilkkaampia vuonna 2016. Euroopan, Pohjois-Amerikan, Australian ja Afrikan markkinat piristyivät vuoden loppua kohden. Aasian markkinat jatkuivat hitaina. Eniten vireillä oli kulta-, kupari-, nikkeli-, sinkki- ja litiumhankkeita. Kilpailu pysyi kireänä.

## TILAUSKERTYMÄ JA TILAUSKANTA

Tilausten arvo vuonna 2016 oli 1 008 (1 190) miljoonaa euroa, laskua vertailukaudesta 15 % (vertailukelpoisin valuuttakurssein -12 %).

Lasku johtui lähinnä Metals, Energy & Water -segmentin suurten laitostilausten vähäisemmästä määrästä ja heikommasta palvelujen tilauskertymästä.

Vuonna 2016 palveluliiketoiminnan tilausten arvo laski vertailukaudesta 11 % (vertailukelpoisin valuuttakurssein -6 %) ja oli 443 (497)

miljoonaa euroa, sillä erityisesti seisokkihuoltotilauksia sekä uusia pitkäaikaisia palvelusopimuksia oli Metals, Energy & Water -segmentissä vähemmän.

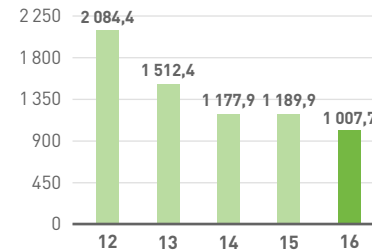
## TILAUSKANTA

Vuoden 2016 lopun tilauskanta laski 9 % vertailukaudesta ja oli 1 002 (1 103) miljoonaa euroa. Palveluiden osuus tilauskannasta oli 204 (229) miljoonaa euroa. Outotecillä on lisäksi Iranissa noin 200 (230) miljoonan euron arvosta tilauksia, jotka kirjataan, kun maksut on varmistettu.

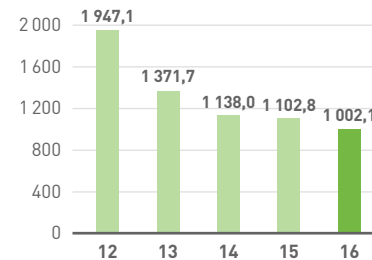
Vuoden 2016 lopussa Outotecin tilauskannassa oli 24 (24) yli 10 miljoonan euron arvoista projektia, jotka muodostavat yhteensä 58 (66) % tilauskannasta. Vuoden 2016 lopun tilauskannasta noin 74 (70) % tai noin 740 (760) miljoonaa euroa arvioidaan toimitettavan vuonna 2017.

Tilaukertymä alueittain, %	2016	2015
EMEA (ml. IVY-maat)	49	56
Americas	33	26
APAC	18	18
<b>Yhteensä</b>	<b>100</b>	100

## TILAUSKERTYMÄ, MILJ. EUR



## TILAUSKANTA, MILJ. EUR



Vuonna 2016 julkistetut tilaukset Projekti	Asiakas	Arvo, milj. euroa	Liiketoimintayksikkö
Kaksi rikkihappotehdastoimitusta, Iran (18.1.2017)	NICICO	50	Metals, Energy, & Water
Kuparin rikastusteknologiaa, Chile (30.12.2016)	Ei julkaistu	18	Minerals Processing
Litiumin rikastuslaitos, Brasilia (18.11.2016)	AMG	35	Minerals Processing
Vaahdotus- ja vedenpoistoteknologia, Venäjä (15.8.2016)	Ei julkaistu	Noin 30	Minerals Processing
Prosessilaitteita rikkikiisun uuttoprosessiin, Meksiko (23.8.2016)	Goldcorp Peñasquito Mine	Noin 23	Minerals Processing
Prosessilaitteita kultarikastamolle, Senegal (26.8.2016)	Lycopodium Minerals Pty Ltd	Noin 10	Minerals Processing
Kaivostäyttöyksikön suunnittelu ja toimitus, Filippiinit (30.9.2016)	OceanaGold (Philippines) Inc	Ei julkaistu, vastaavat n. 10	Minerals Processing
Kaivostäyttöyksikön suunnittelu ja toimitus, Australia (3.10.2016)	MMG Limited	Ei julkaistu, vastaavat yli 10	Minerals Processing
Kaksi modulaarista VSF®X-kuparinuuttolaitosta, Makedonia ja Egypti	Sardich MC ja Desmet Ballestra S.p.A	25	Metals, Energy, & Water
Uudenlainen modulaarinen vaahdotuslaitos, Saudi-Arabia (14.10.2016)	Ma'aden Gold	Lähes 10	Minerals Processing
Prosessilaitteita, Burkina Faso (25.4.2016)	Houndé Gold Operation	13	Minerals Processing
Rikkihappoteknologiaa, Egypti (2.6.2016)	Intesca Industrial	Yli 30	Metals, Energy, & Water
Kuparisulaton ja rikkihappotehtaan uudistaminen, Etelä-Amerikka (20.6.2016)	Ei julkaistu	Yli 33	Metals, Energy, & Water
Prosessilaitteita Gökirmakin uuteen kuparihankkeeseen, Turkki (4.7.2016)	Acacia Maden Isletmeleri	Noin 14	Minerals Processing
Prosessilaitteita kultahankkeeseen, Kazakstan (12.7.2016)	Bakyrchik Mining	Noin 15–20	Minerals Processing
Prosessilaitteita rautarikastamoon, Iran (26.7.2016)	Shangdong Province Metallurgical Engineering	Noin 10	Minerals Processing
Rikkihappotehtaan suunnittelu ja keskeiset laitteet, Suomi (31.3.2016)	Boliden	Ei julkaistu	Metals, Energy, & Water

## LIKEVAIHTO JA TALOUDELLINEN TULOS

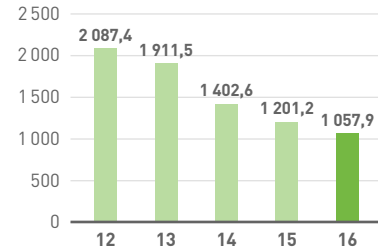
Liikevaihto vuonna 2016 laski 12 % vertailukaudesta (vertailukelpoisin valuuttakurssein -9 %) ja oli 1 058 (1 201) miljoonaa euroa.

Liikevaihto laski pääasiassa Metals, Energy & Water -segmentin vuoden 2016 ensimmäisen vuosipuoliskon alhaisen tilauskertymän vuoksi.

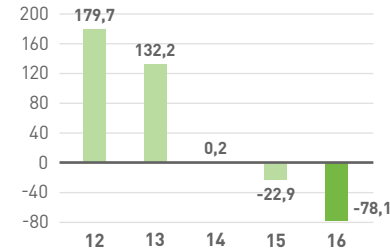
Palveluliiketoiminnan liikevaihto laski vuonna 2016 vertailukaudesta 13 % (vertailukelpoisin valuuttakurssein -8 %) ja oli 447 (511) miljoonaa euroa. Lasku johtui pääasiassa Metals, Energy & Water -segmentin vähentyneistä modernisointitilauksista- ja pitkäkestoisista palvelusopimuksista. Palveluliiketoiminnan osuus kokonaisliikevaihdosta oli 42 (43) %.

Vuoden 2016 kiinteät kulut, jotka sisältävät myynti-, markkinointi-, hallinto- ja T&K-kulut sekä kiinteät toimituskulut, laskivat vertailukaudesta 17 % (vertailukelpoisin valuuttakurssein -16 %) ja olivat 277 (334) miljoonaa euroa tai 26 (28) % liikevaihdosta.

## LIKEVAIHTO, MILJ. EUR



## TULOS ENNEN VEROJA, MILJ. EUR



### Liikevaihto ja taloudellinen tulos milj. EUR

	2016	2015
Liikevaihto	1 057,9	1 201,2
Palveluliiketoiminnan liikevaihto <sup>1)</sup>	447,0	511,3
Palveluliiketoiminnan osuus liikevaihdosta, %	42,3	42,6
Bruttokate, %	22,1	27,9
Oikaistu liiketulos (aEBIT) <sup>2)</sup>	-23,0	56,0
Oikaistu liiketulos (aEBIT) <sup>2)</sup> , %	-2,2	4,7
- Uudelleenjärjestely- ja yrityshankintakulut <sup>3)</sup>	-37,2	-58,9
- PPA-poistot	-7,4	-9,4
EBIT	-67,7	-12,3
EBIT, %	-6,4	-1,0
Tulos ennen veroja	-78,1	-22,9
Tilikauden tulos	-69,3	-17,2
Realisoituneet ja realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot <sup>4)</sup>	-8,1	-5,3

<sup>1)</sup> Sisältyy kahden raportointisegmentin liikevaihtoon.

<sup>2)</sup> Ilman liiketoiminnan uudelleenjärjestely- ja yrityshankintakuluja sekä PPA-poistoja.

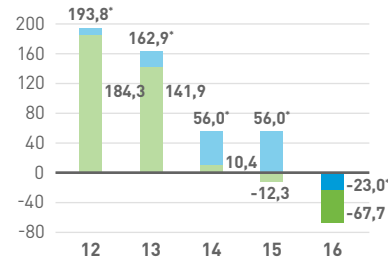
<sup>3)</sup> Sisältää liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluja 31,3 (48,9) milj. euroa, yrityshankintoihin liittyviä kuluja 1,5 (2,0) milj. euroa ja aikaisempaan yrityshankintaan liittyviä arbitraatiokuluja 4,4 (9,0) milj. euroa. Vertailukauden lukua paransi yrityshankintaan liittyvään lisäkauppahintavaraukseen tehty 1,0 milj. euron vähennys.

<sup>4)</sup> Valuuttatermiinisopimuksiin ja pankkileihin liittyvät.



Tilikauden oikaistu liiketulos (aEBIT) oli 23 miljoonaa euroa tappiollinen (positiivinen 56). Kannattavuutta heikensivät Metals, Energy & Water -segmentin muutaman suuren projektin haasteet. Vuoden lopussa tehtiin 40 miljoonan euron lisäriskivaraus erityisesti yhden suuren projektin ongelmien ratkaisuun. Kannattavuutta heikensivät myös vuonna 2016 8 (-5) miljoonan euron kurssitappiot. Vertailukauden kannattavuutta paransivat projektien edistymiseen ja päättämiseen liittyvien varausten purku sekä palveluliiketoiminnan korkeampi liikevaihto.

Tulos ennen veroja vuonna 2016 oli 78 (-23) miljoonaa euroa tappiollinen. Se sisälsi 10 (11) miljoonaa euroa nettorahoituskuluja, jotka syntyivät korkokuluista sekä valuuttatermiinisopimusten arvostuksista syntyneistä kuluista. Vuoden 2016 tappio oli 69 (-17) miljoonaa euroa. Verot olivat yhteensä 9 (6) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli -0,42 (-0,10) euroa.

**LIIKETULOS, MILJ. EUR**


\*1) ennen uudelleenjärjestely- ja yrityshankintakuluja ja PPA-poistoja

**LIIKETULOS, %**


\*1) ennen uudelleenjärjestely- ja yrityshankintakuluja ja PPA-poistoja

Liikevaihto alueittain	2016	2015	%	Muutos
			2016	%
EMEA (ml. IVY-maat)	547,4	640,7	52	-14,6
Amerikka	315,6	368,5	30	-14,3
Aasia ja Tyynenmeren valtiot	194,9	192,0	18	1,5
<b>Yhteensä</b>	<b>1 057,9</b>	<b>1 201,2</b>	<b>100</b>	<b>-11,9</b>

Liikevaihto materiaaleittain %	2016	2015
	Kupari	28
Nikkeli	5	11
Sinkki	2	4
Ferroseokset	3	4
Alumiini	11	7
Rauta	11	17
Jalometallit	12	8
Muut metallit	0	4
Energia- ja ympäristöratkaisut (ml. vesi, rikkihappo ja poistokaasut)	12	8
Muut	16	6
<b>Yhteensä</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## RAPORTOINTISEGMENTIT

### Minerals Processing

Raportointisegmentti - Minerals Processing milj. EUR	2016	2015	Muutos %
Tilaukertymä	<b>626,7</b>	495,6	<b>26<sup>1)</sup></b>
Liikevaihto	<b>539,5</b>	548,8	<b>-2<sup>2)</sup></b>
Palveluliiketoiminnan liikevaihto	<b>283,1</b>	311,9	<b>-9<sup>3)</sup></b>
PPA-poistot	<b>-3,3</b>	-3,3	
Uudelleenjärjestely- ja yrityshankintakulut	<b>-12,2</b>	-32,6	
Oikaistu liiketulos (aEBIT) <sup>4)</sup>	<b>37,1</b>	19,5	
Oikaistu liiketulos (aEBIT) <sup>4)</sup> , %	<b>6,9</b>	3,5	
EBIT	<b>21,6</b>	-16,5	
EBIT, %	<b>4,0</b>	-3,0	
Realisoituneet ja realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot <sup>5)</sup>	<b>-3,8</b>	-3,9	

<sup>1)</sup> vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna 33 %

<sup>2)</sup> vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna 2 %

<sup>3)</sup> vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna -5 %

<sup>4)</sup> lman liiketoiminnan uudelleenjärjestely- ja yrityshankintakuluja sekä PPA-poistoja

<sup>5)</sup> valuuttatermiinisopimuksiin ja pankkitileihin liittyvät

Pääasiassa laitetilaukset kasvattivat Minerals Processing -segmentin tilikauden tilaukertymää 26 % vertailukaudesta. Segmentin liikevaihto laski 2 % lähinnä loppuvuoden 2015 ja vuoden 2016 ensimmäisen vuosipuoliskon alhaisen tilaukertymän vuoksi. Kustannussäästöt ja korkeat käyttöasteet paransivat kannattavuutta.

### Metals, Energy & Water

Raportointisegmentti - Metals, Energy & Water milj. EUR	2016	2015	Muutos %
Tilaukertymä	<b>381,0</b>	694,3	<b>-45<sup>1)</sup></b>
Liikevaihto	<b>518,4</b>	652,4	<b>-21<sup>2)</sup></b>
Palveluliiketoiminnan liikevaihto	<b>163,9</b>	199,4	<b>-18<sup>3)</sup></b>
PPA-poistot	<b>-4,2</b>	-6,0	
Uudelleenjärjestely- ja yrityshankintakulut	<b>-22,9</b>	-23,5	
Oikaistu liiketulos (aEBIT) <sup>4)</sup>	<b>-55,0</b>	42,5	
Oikaistu liiketulos (aEBIT) <sup>4)</sup> , %	<b>-10,6</b>	6,5	
EBIT	<b>-82,1</b>	13,0	
EBIT, %	<b>-15,8</b>	2,0	
Realisoituneet ja realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot <sup>5)</sup>	<b>-4,0</b>	-1,5	

<sup>1)</sup> vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna -44 %

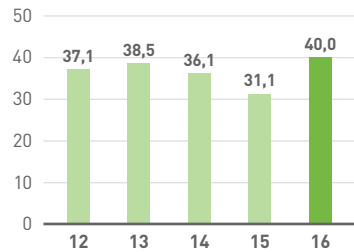
<sup>2)</sup> vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna -19 %

<sup>3)</sup> vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna -14 %

<sup>4)</sup> lman liiketoiminnan uudelleenjärjestely- ja yrityshankintakuluja sekä PPA-poistoja

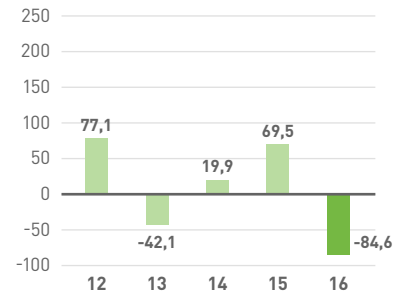
<sup>5)</sup> valuuttatermiinisopimuksiin ja pankkitileihin liittyvät

Metals, Energy & Water -segmentin tilikauden tilaukertymä laski vertailukaudesta 45 %, koska laitos- ja palvelutilauksia oli vain vähän. Tämän seurauksena liikevaihto laski 21 %. Supistunut liikevaihto, alhainen käyttöaste ja joidenkin projektien heikko tulos heikensivät kannattavuutta. Neljännellä vuosineljänneksellä kirjattiin 40 miljoonan euron lisäriskivaraus, joka liittyi erityisesti yhden suuren projektin ongelmien ratkaisuun.

**OMAVARAISUUSASTE, %**

**TASE, RAHOITUS JA KASSAVIRTA**

Taseen loppusumma 31.12.2016 oli 1 427 (1 531) miljoonaa euroa. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 495 (402) miljoonaa euroa. Oma pääoma osaketta kohden oli 2,73 (2,22) euroa. Outotec laski vuoden 2016 aikana liikkeelle 150 miljoonan euron hybridilainan. Omaan pääomaan vaikuttivat lisäksi 69 miljoonaa euroa tappiollinen (-17) nettotulos ja 14 miljoonan euron positiiviset (9 miljoonaa negatiivinen) muuntoerot.

Outotecin rahavarat olivat vuoden 2016 lopussa yhteensä 233 (301) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan nettorahavirta oli -85 (70) miljoonaa euroa. Suurimmat syyt nettorahavirran muutokseen olivat toimituksessa olevat projektit, jotka sitovat enemmän pääomaa, suurten ennakkomaksujen puute ja kustannusrakennehjelmaan liittyvät maksut. Saadut ennakko- ja edistymämaksut olivat vuoden 2016 lopussa 181 (232) miljoonaa euroa.

**LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA, MILJ. EUR**


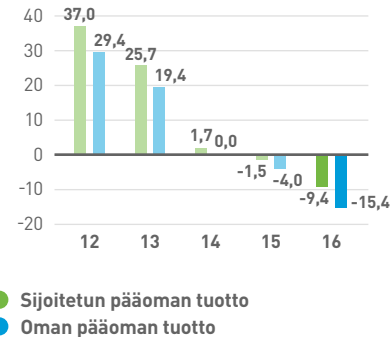
Tase, rahoitus ja kassavirta  
milj. EUR

	2016	2015
Liiketoiminnan nettorahavirta	<b>-84,6</b>	69,5
Korollinen nettovelka kauden lopussa	<b>-4,5<sup>1)</sup></b>	39,9
Oma pääoma kauden lopussa	<b>498,1</b>	404,7
Omaraisuusaste kauden lopussa, %	<b>40,0<sup>1)</sup></b>	31,1
Nettovelkaantumisaste kauden lopussa, %	<b>-0,9<sup>1)</sup></b>	9,9
Käyttöpääoma kauden lopussa	<b>-23,5</b>	-89,4

<sup>1)</sup> Mikäli hybridilaina käsiteltäisiin vieraana pääomana: omavaraisuusaste olisi kauden lopussa 27,9 %, nettovelkaantumisaste 41,8 % ja korollinen nettovelka 145,5 milj. euroa.

Alihankkijoille maksetut ennakko- ja edistymämaksut olivat 53 (61) miljoonaa euroa. 150 miljoonan euron hybridilainan nosto ja 100 miljoonan euron pankkilainan takaisinmaksu lisäsivät rahavaroja tilikauden aikana.

Korolliset nettovelat 31.12.2016 olivat -4 (40) miljoonaa euroa, ja nettovelkaantumisaste oli -1 (10) %. Omaraisuusaste oli 40 (31) %.

**SIJOITETUN JA OMAN PÄÄOMAN TUOTTO, %**


● Sijoitetun pääoman tuotto  
● Oman pääoman tuotto

Vuoden 2016 investoinnit koskivat pääasiassa tietojärjestelmiä ja immateriaalioikeuksia ja olivat 22 (105) miljoonan euroa.

Tilikauden lopussa annettujen takausten ja kaupallisten sitoumusten yhteismäärä, mukaan lukien konserniyhtiöiden ennakkomaksutakaukset, oli 551 (632) miljoonaa euroa.

## KUSTANNUSSÄÄSTÖOHJELMA

Outotec saavutti tavoitellut kiinteiden kulujen 70 miljoonan euron vuositason säästöt verrattuna vuoden 2015 kolmannen neljänneksen tasoon. Noin 650 työpaikkaa on vähennetty osana ohjelmaa. Ohjelman uudelleenjärjestelykulut olivat yhteensä 40 miljoonaa euroa.

Suodattimien valmistusyksikköä (1.11.2016) sekä joitakin Metals, Energy & Water -segmentin yksiköitä (17.11.2016) koskevat yhteistoimintaneuvottelut rakennemuutoksista ja mahdollisista henkilövähennyksistä aloitettiin Suomessa ja Saksassa. Neuvottelut saatiin päätökseen Suomessa 30.12.2016, ja niiden seurauksena noin 50 työpaikkaa vähennetään Suomessa. Henkilöstöä saatetaan myös lomauttaa. Neuvottelut jatkuvat Saksassa vuonna 2017 ja voivat johtaa noin 100 vakinaisen työpaikan vähennykseen. Muissa maissa saatetaan vähentää joitakin yksittäisiä työpaikkoja. Rakennemuutoksista aiheutuvat 23 miljoonan euron kulut kirjattiin vuoden 2016 neljänneksen vuosineljännekseen.

## TUOTTEIDEN, TEKNOLOGIAN JA PALVELUTARJONNAN KEHITYS

Outotecin tutkimus- ja kehityskustannukset olivat tilikaudella 55 (61) miljoonaa euroa, mikä vastaa 5 (5) %:a liikevaihdosta.

Outotec pani vireille 57 (93) uutta patenttihakemusta. Lisäksi Outotecille myönnettiin 630 (531) uutta kansallista patenttia. Tilikauden lopussa Outotecillä oli 786 (824) patenttiperhettä, joihin sisältyy yhteensä 6 772 (7 458) kansallista patenttia tai patenttihakemusta.

15.9.2016 Outotec ilmoitti solmineensa yhteistyösopimuksen maailman johtavan matalaenergiakuivausteknologian kehittäjän, saksalaisen Thermo-System GmbH:n kanssa. Kumppanuus täydentää Outotecin lämpöenergiaratkaisujen valikoimaa.

11.3.2016 Outotec julkisti Newcrest Miningin kanssa strategisen kumppanuuden, joka liittyy teknologian kehitykseen ja uusien metallinjalostusteknologioiden käyttöön Newcrestin liiketoiminnassa. Maailmanlaajuisesti toimiva, Australian Melbournesta lähtöisin oleva Newcrest on yksi maailman suurimpia kullin ja hopean tuottajia.

## Tuotejulkistukset 2016

17.8.2016 Outotec ilmoitti toimittaneensa uudentyyppisenä kokonaisratkaisuna kaivostyötöjärjestelmän sekä tuotanto-, kunnossapito- ja hallintapalvelut OZ Mineralsin Prominent Hill kupari-kultakaivokselle Etelä-Australiaan.

23.5.2016 Outotec esitteli markkinoille modulaarisen ja kustannustehokkaan tuotteen, Outotec® EWT-40:n, vesienkäsittelyyn. Tämä sähkökemiallinen prosessi on automatisoitu, kaivosten ja metallurgisten laitosten saastuneiden jätevesien ja poisteiden käsittelyyn soveltuva ratkaisu.

Maaliskuussa Outotec julkaisi vaahdotuslaitoksen modernisointioppaan, joka neuvoo, miten Outotecin palvelut voivat parantaa metallien saantia ja pitoisuutta, prosessin vakautta ja ohjausta, suorituskykyä, kunnossapitokustannuksia, käytettävyyttä, energiankulutusta, kestävyyttä ja turvallisuutta.

## KESTÄVÄ KEHITYS

Outotecin lähestymistapa kestävään kehitykseen määritellään yhtiön missiossa, strategiassa, arvoissa, eettisessä ohjeistossa sekä johtamisjärjestelmissä. Outotecin merkittävin vaikutus kestävään kehitykseen ilmenee epäsuorasti asiakkaiden resurssitehokkaamman toiminnan kautta. Yhtiön missio on ”Maapallon luonnonvarojen kestävä hyödyntäminen”, ja sen saavuttamiseksi yhtiö tekee työtä yhdessä asiakkaidensa kanssa. ”Kestävään kehitykseen sitoutuminen” on ydinarvo, jonka mukaisesti Outotec pyrkii edistämään vastuullisuutta ja kestävää kehitystä kaikessa toiminnassaan ja sisällyttämään toimintatapoihinsa sekä sosiaalisen ja taloudellisen näkökulman että ympäristönäkökulman.

Outotec aloitti joulukuussa 2016 Helsingin yliopiston kanssa opiskelijoille, nuorille tutkijoille ja asiantuntijoille suunnatun Sustainability Master Class -yhteistyöhankkeen, jossa kestävä kehityksen innovoinnista kiinnostuneet osallistujat pureutuvat tiettyihin Outotecin asettamiin haasteisiin käyttäen tekemällä oppimisen ja yhteisluomisen välineitä kestävä tulevaisuuden vision ja käytännön ratkaisujen luomiseen. Monitieteellisessä hankkeessa keskustellaan muun muassa kaivosteollisuuden sosiaalisista vaikutuksista ja sosiaalisesta toimiluvasta, kestävästä kehityksestä osana liiketoimintapäätöksiä, disruptiivisista liiketoimintamalleista sekä teknologiansiirrosta ja teknologiaoikkauksista. Neljän kuukauden aikana monitieteelliset ryhmät tutkivat, analysoivat ja kyseenalaistavat annettua aihetta ja luovat uusia ratkaisuja prosessin aikana määriteltyihin haasteisiin.

7.4.2016 Outotec julkaisi vuosittaisen yritys-vastuuraporttinsa, jossa käsitellään Outotecin yritys vastuun ja kestävä kehityksen lähestymistavat, vuoden 2015 toiminnan tulokset sekä tulevaisuuden tavoitteet. Raportin teemana on resurssitehokkuus, mikä havainnollistaa Outotecin teknologioiden ja palveluiden hyviä vaikutuksia kiertotalouden näkökulmasta.

Vuoden 2016 tammikuussa Outotec sijoittui toistamiseen kolmannelle sijalle yritysten vastuullisuutta arvioineessa Corporate Knightsin Global 100 -indeksissä. Outotec sai myös hopeatason tunnustuksen erinomaisesta kestävä kehityksen ja yritys vastuun toiminnastaan RobecoSAMin vuotuisessa arvioinnissa.

## HENKILÖSTÖ

Outotecillä oli tilikauden lopussa yhteensä 4 192 (4 859) työntekijää, ja tilikauden aikana työntekijöitä oli keskimäärin 4 344 (4 855). Määräaikaisia työntekijöitä oli noin 5 (8) % yrityksen henkilöstöstä.

Tilikauden lopussa yhtiöllä oli asiakasprojekteissa oman henkilöstön lisäksi sopimustyöntekijöitä, joiden määrä vastasi noin 330 (405) täysipäiväistä työntekijää.

Tilikauden palkkojen ja muiden työntekijöille maksettujen etujen määrä oli 329 (353) miljoonaa euroa.

Henkilöstö alueittain	31.12.2016	31.12.2015	Muutos
EMEA (ml, IVY-maat)	2 824	3 159	-335
Americas	801	1 012	-211
APAC	567	688	-121
<b>Yhteensä</b>	<b>4 192</b>	<b>4 859</b>	<b>-667</b>

## MUUTOKSET KONSERNIN JOHDOSSA 2016

21.12.: Outotec ilmoitti, että Kimmo Kontola on nimitetty Minerals Processing -liiketoimintayksikön johtajaksi sekä johtoryhmän jäseneksi 1.1.2017 alkaen.

24.10.: Minerals Processing -liiketoimintayksikön strategiasta ja liiketoiminnan kehityksestä vastaava Taneli Salervo johti Minerals Processing -liiketoimintayksikköä 24.10.–31.12.

24.10.: Outotec ilmoitti, että Kalle Härkki on nimitetty Metals, Energy & Water -liiketoimintayksikön johtajaksi 24.10. alkaen.

22.6.: Outotecin hallitus nimitti yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi Markku Teräsvasaran. Hän aloitti uudessa tehtävässään 1.10. Pertti Korhonen jätti toimitusjohtajan tehtävät 22.6. Talousjohtaja Jari Ålgars toimi siirtymäajan yhtiön vt. toimitusjohtajana.

7.3.: Outotec ilmoitti, että Kaisa Aalto-Luoto on nimitetty henkilöstö- ja viestintäjohtajaksi ja Outotecin johtoryhmän jäseneksi 1.4. alkaen. Entinen henkilöstö- ja viestintäjohtaja Kirsi Nuotto jatkoi yhtiön palveluksessa 30.4. asti.

7.3.: Olli Nastamo nimitettiin strategiasta, markkinoinnista ja operatiivisen toiminnan kehittämisestä vastaavaksi johtajaksi ja Outotecin johtoryhmän jäseneksi 1.4. alkaen. Pia Käll, joka aikaisemmin vastasi strategias- ta, oli yhtiön palveluksessa 30.5. asti.

25.1.: Outotec ilmoitti Metals, Energy & Water -liiketoimintayksikön vetäjän Robin Lindahlin lähdöstä. Hän jätti yhtiön 30.3. Non-Ferrous-liiketoiminnan johtaja Jyrki Makkonen johti liiketoimintayksikköä 30.3.–24.10.

## YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Outotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 11.4.2016 Helsingissä.

### Tilinpäätös

Yhtiökokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksen sekä myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2015.

### Osinko

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2015 ei jaeta osinkoa.

### Hallitus

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi kahdeksan (8) puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja mukaan lukien. Hallituksen jäseniksi seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka valittiin uudelleen Matti Alahuhta, Eija Ailasmaa, Anja Korhonen, Timo Ritakallio, Poju Zabrudowicz, Ian W. Pearce ja Klaus Cawén. Uudeksi jäseneksi valittiin Patrik Nolåker.

Yhtiökokous valitsi hallituksen puheenjohtajaksi Matti Alahuhtan ja varapuheenjohtajaksi Timo Ritakallion.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten vuosipalkkiot seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 72 000 euroa ja hallituksen muille jäsenille kullekin 36 000 euroa sekä hallituksen varapuheenjohtajalle ja tarkastus- ja riskivaliokunnan puheenjohtajalle lisäksi 12 000 euroa, ja että kullekin hallituksen jäsenelle maksetaan 600 euron kokouskohtainen palkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista

sekä korvataan hallitustyöstä aiheutuvat suorat kustannukset.

Edellä mainitut vuosipalkkiot maksetaan 60-prosenttisesti rahana ja 40-prosenttisesti yhtiön osakkeina siten, että viikon kuluessa yhtiökokouspäivästä hankitaan Outotec Oyj:n osakkeita pörssistä hallituksen puheenjohtajalle 28 800 eurolla, hallituksen varapuheenjohtajalle ja tarkastus- ja riskivaliokunnan puheenjohtajalle kullekin 19 200 eurolla ja kullekin hallituksen jäsenelle 14 400 eurolla. Rahana maksettava osa vuosipalkkiosta, joka vastaa suunnilleen vuosipalkkion ennakonpidätykseen tarvittavaa määrää, maksetaan viimeistään 11.5.2016. Vuosipalkkiot kattavat hallituksen koko toimikauden. Kokouskohtainen palkkio maksetaan kokonaisuudessaan rahana.

### Tilintarkastaja

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

### Hallituksen valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 18 312 149 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Ehdotettu osakemäärä vastaa noin 10:tä prosenttia yhtiön kaikista nykyisistä osakkeista. Yhtiö ei kuitenkaan voi millään hetkellä yhdessä tytäryhteisöjensä kanssa omistaa enempää kuin 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä säännellyllä

markkinalla tapahtuvassa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Hallitus päättää, miten osakkeita hankitaan. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään myös osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti: Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 18 312 149 osaketta, mikä vastaa noin 10:tä prosenttia yhtiön kaikista nykyisistä osakkeista. Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, ja sillä on oikeus poiketa osakkeenomistajan merkintäetuoikeudesta (suunnattu anti). Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamista.

Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka.

### Hallituksen järjestäytymiskokous

Järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi tarkastus- ja riskivaliokunnan jäseniksi Anja Korhosen, Timo Ritakallion, Ian W. Pearcen ja Klaus Cawénin. Anja Korhonen toimii tarkastus- ja riskivaliokunnan puheenjohtajana.

Henkilöstöasiain valiokunnan jäseninä toimivat Eija Ailasmaa, Matti Alahuhta ja Poju Zabłudowicz. Matti Alahuhta toimii valiokunnan puheenjohtajana.

### RIITA-ASIAT 2016

9.1.2017 Outotec ja Outokumpu ovat sopineet vuonna 2013 alkaneen, ferroseosteknologian uusia keksintöjä koskevan patenttiriitansa. Sovinto liittyy välimiesoikeuden 28.8.2015 antamaan välitystuomioon, jossa vahvistettiin, että omistus- ja käyttöoikeus kiistanalaisiin keksintöihin kuuluu yhteisesti Outotecille ja Outokummulle. Sovintosopimuksella osapuolet luopuvat toisiaan kohtaan esittämistään vaatimuksista, ja Outotec saa eksklusiivisen oikeuden myydä ja lisensioida ferroseosteknologiaa koskevia keksintöjä osapuolten kesken sovittua lisenssimaksua vastaan.

27.9.2013 Outotec ilmoitti, että Sarda Energy and Minerals Ltd (SEML) on haastanut Outotecin kansainväliseen välimiesoikeuteen vuonna 2007 sovittua suodatintoimitusta koskevassa kiistassa. Toimituksen kokonaishinta oli noin 0,6 miljoonaa euroa. SEML vaatii Outoteciltä korvauksina noin 18 miljoonaa US dollaria. 18.4.2016 Outotec ilmoitti että osapuolet ovat päätyneet sovintosopimukseen asiassa.

### MUUTOKSET OSAKEOMISTUKSESSA

5.12.2016 Outotec ilmoitti, että Harris Associates L.P.:n omistus alitti 1.12.2016 viiden (5) prosentin rajan Outotecin (OTE1V) osakepääomasta ja oli 9 146 947 osaketta, mikä vastaa 4,99 %:a yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä.

27.6.2016 Outotec ilmoitti, että Harris Associates Investment Trustin hallinnoiman Oakmark International Small Cap rahaston omistus alitti 23.6.2016 viiden (5) prosentin rajan Outotecin (OTE1V) osakepääomasta ja oli 8 807 514 osaketta, mikä vastaa 4,81 %:a yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä.

31.3.2016 Outotec ilmoitti, että Edinburgh Partners Limitedin omistus alitti 30.3.2016 viiden (5) prosentin rajan Outotecin (OTE1V) osakepääomasta ja oli 8 951 358 osaketta, mikä vastaa 4,89 %:a yhtiön osakepääomasta. Näistä osakkeista 6 167 802:lla (3,37 %:lla) on äänivalta.

29.2.2016 Outotec ilmoitti, että Edinburgh Partners Limitedin omistus ylitti 26.2.2016 viiden (5) prosentin rajan Outotecin (OTE1V) osakepääomasta ja oli 9 294 508 osaketta, mikä vastaa 5,08 %:a yhtiön osakepääomasta. Näistä osakkeista 6 167 802:lla (3,37 %:lla) on äänivalta.

### OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Outotecin osakkeet on noteerattu Nasdaq Helsingissä (OTE1V). Outotecin osakepääoma tilikauden lopussa oli 17 186 442,52 euroa, mikä määrä jakautui 183 121 492 osakkeeseen. Kukin osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen yhtiön yhtiökokouksessa.

### OUTOTEC OYJ:N OMIEN OSAKKEIDEN OMISTUS

Tilikauden lopussa yhtiöllä oli 1 803 963 omaa osakettaan, mikä määrä edustaa 0,99 %:a osakkeista ja äänistä.

Outotecillä on sopimus ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinohjelman hallinnoinnista. Vuoden 2016 lopussa näiden osakkeiden määrä oli 0 (675).

## Kaupankäynti, Pörssi-arvo ja Osakkeenomistajat

Osakkeet NASDAQ Helsingissä Tammi-joulukuu 2016	Osakevaihto kpl	Arvo yhteensä euroa	Korkein euroa	Alin euroa	Keskihinta euroa <sup>1)</sup>	Viimeisin euroa
OTE1V	283 186 658	1 108 551 050	5,63	2,49	3,91	4,99

<sup>1)</sup> kaupankäyntimäärillä painotettu

	31.12.2016	31.12.2015
Pörssi-arvo, miljoonaa euroa	914	623
Osakkeenomistajia	29 686	33 830
Hallintarekisteröidyt (10), %	30,6	27,0
Kotimaiset kotitaloudet, %	25,6	21,1

### OSAKEPOHJAISET KANNUSTINOHJELMAT

Outotecillä on yhtiön avainhenkilöstön osakepohjainen kannustinohjelma sekä maailmanlaajuinen henkilöstön osakesäästöohjelma. Kaikki näiden ohjelmien osakeostot tehdään julkisessa kaupankäynnissä. Yksityiskohtaisemmat tiedot tämänhetkisistä sekä menneistä kannustinohjelmista ovat nähtävillä yhtiön verkkosivuilla, [www.outotec.fi/hallinto](http://www.outotec.fi/hallinto).

### LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Globaali taloudellinen ja poliittinen epävarmuus jatkuu. Vaikka metallien hinnat ovat vahvistuneet, suuret investoinnit kehittyvät edelleen hitaasti. Tämä saattaa viivästyttää sijoituspäätöksiä, tai meneillään olevia projekteja saatetaan keskeyttää tai peruuttaa. Luottotappioiden riski on edelleen olemassa, koska kehittyviltä markkinoilta on merkittävästi saatavia.

Projektien toteutuksissa saattaa olla erimielisyyksiä, joista voi koitua lisäkuluja sekä mahdollisia viivästy- ja/tai takuukorvauksia. Laajojen projektien sopimuksissa esimerkiksi viivästyksistä tai suorituskykypuutteista johtuvat vahingonkorvausvaatimukset voivat olla merkittäviä. Outotec näkee merkittäviä kanne- ja luottotappioriskejä erityisesti Metals, Energy & Water -segmentin muutamissa suurissa projekteissa. Outotec on kirjannut näille projekteille lisäkuluja sekä tehnyt riskivarauksia. Vuoden 2016 neljännessä vuosineljänneksessä Outotec kirjasi 40 miljoonan euron lisäriskivarauksen erityisesti yhden suuren projektin ongelmien ratkaisuun. Toteutuessaan kokonaisuudessaan nämä riskit vaikuttaisivat oleellisesti Outotecin taloudelliseen tulokseen.

Outotecin liiketoiminnan riskit ovat suuret tietyillä markkinoilla, kuten Lähi-idässä, Venäjällä ja Turkissa. Geopoliittinen tilan-

ne, pakotteet, Brexitiin liittyvä epävarmuus, turvallisuustilanne tai taloudelliset olosuhteet voivat muuttua nopeasti ja viivästyttää, keskeyttää tai peruuttaa jo saatuja projektitulauksia tai estää toiminnan kyseisillä alueilla kokonaan. Tällä voi olla merkittävä vaikutus Outotecin varallisuuteen.

Outotec on osallisena useissa vaateissa, jotka voivat johtaa välimiesmenettelyihin ja oikeudenkäynteihin. Kansainvälisten sopimusten ja lakien erilainen tulkinta voi heikentää vaateiden tai oikeudenkäyntien lopputulosten ennustettavuutta. Tiettyjen markkina-alueiden sopimusten täytäntönnäpönpöisyyden voi olla haastava tai vaikea ennakoita.

Outotec suojaa 100 % transaktioriskeistään. IFRS:n mukaisten avointen valuuttatermiini-sopimusten markkina-arvon määrittämisen vuoksi Outotecin neljännesvuosittaisessa tuloslaskelmassa voi olla suuria vaihteluita silloin kun valuuttakurssit heilahtelevat mer-



kittävästi. Nykyiseen markkinatilanteeseen liittyvät lähiajan riskit ja epävarmuudet voivat aiheuttaa varmuusmarginaalin supistumista pääomarakenteeseen ja maksuvalmiuteen liittyvissä rahoitussopimuksissa, jotka sisältyvät Outotecin suurimpiin pankkiluottojärjestelyihin.

Outotecin liiketoimintaan kohdistuvat merkittävimmät riskit ja riskienhallinnan periaatteet on esitetty yksityiskohtaisemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa sekä yhtiön verkkosivuilla [www.outotec.fi/sijoittajille](http://www.outotec.fi/sijoittajille).

### TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

20.1.: Adel Hattab on nimitetty Outotecin strategisista asiakkuuksista ja liiketoiminnan kehityksestä vastaavaksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.4.2017 alkaen.

Outotecin johtoryhmä 1.4.2017 alkaen:

- Markku Teräsvasara, toimitusjohtaja
- Kalle Härkki, Metals, Energy & Water -liiketoimintayksikön johtaja
- Kimmo Kontola, Minerals Processing -liiketoimintayksikön johtaja
- Markku Teräsvasara (oto), Services -liiketoimintayksikön johtaja
- Adel Hattab, johtaja, strategiset asiakkuudet ja liiketoiminnan kehitys
- Jari Ålgars, talous- ja rahoitusjohtaja
- Kaisa Aalto-Luoto, henkilöstö- ja viestintäjohtaja
- Nina Kiviranta, lakiasiainjohtaja
- Olli Nastamo, johtaja, toiminnallinen erinomaisuus.

19.1.: Outotec kertoi saaneensa tilauksen Southern Copper Corporationilta rikasteensuodatuslaitoksen toimituksesta kuparirikas-

tamon laajennukseen Peruun. Yli 15 miljoonan euron arvoinen tilaus kirjattiin Q1/2017 -tilauskertymään.

18.1.: Outotec kertoi yltäneensä maailman vastuullisimpien yritysten Global 100 -listalle viidettä kertaa peräkkäin (sijoitus 90.).

9.1.: Outotec kertoi sopineensa Outokummun kanssa vuonna 2013 alkaneen ferroseosteknologian uusia keksintöjä koskevan patenttiriitansa.

### MARKKINANÄKYMÄT

Sentimentti kaivosteollisuudessa on parantunut. Minerals Processing -segmentin tilauskertymä alkoi kasvaa vuoden 2016 toisesta vuosineljänneksestä lähtien ja markkinoiden odotetaan jatkuvan suotuisina. Metals, Energy & Water -segmentin markkinoiden aktiivisuus lisääntyi vuoden 2016 loppua kohti ja sen oletetaan jatkuvan. Asiakkaidemme päätöksentekoa on vaikeampi ennustaa maailmantalouden ja poliittisen ympäristön epävarmuuden vuoksi.

### VUODEN 2017 TULOSOHJEISTUS

Vuoden 2017 tulosohjeistus perustuu nykyiseen tilauskantaan ja markkinanäkymiin sekä saavutettuihin kustannussäästöihin.

- Liikevaihdon odotetaan olevan noin 1 050–1 150 miljoonaa euroa.
- Oikaistun liiketuloksen (aEBIT)\* odotetaan olevan noin 3–5 %.

\*Ilman uudelleenjärjestelyihin ja yrityskaupoihin liittyviä kuluja sekä ostohinnan allokatiosta johtuvia poistoja

### HALLITUKSEN EHDOTUS VOITON JAKAMISEKSI

Outotecin hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että Outotec Oyj:n voitonjakoon 31.12.2016 käytettävissä olevista varoista ei makseta osinkoa. Tilinpäätökset 31.12.2016 osoittavat, että emoyhtiön voitonjakoon käytettävissä olevat varat ovat yhteensä 262,7 miljoonaa euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on annettu erillisen kertomuksen, joka on saatavilla Outotecin internet-sivuilla [www.outotec.com](http://www.outotec.com).

Espoossa 13.2.2017

Hallitus  
Matti Alahuhta  
Timo Ritakallio  
Eija Ailasmaa  
Klaus Cawén  
Anja Korhonen  
Patrik Nolåker  
Ian W. Pearce  
Chaim (Poju) Zabłudowicz  
Markku Teräsvasara, toimitusjohtaja

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

milj. EUR	Liitetieto	2016	2015
<b>Liikevaihto</b>	3,5	<b>1 057,9</b>	1 201,2
Hankinnan ja valmistuksen kulut	8	<b>-824,6</b>	-866,6
<b>Bruttokate</b>		<b>233,3</b>	334,6
Muut tuotot	6	<b>1,2</b>	3,2
Myyntin ja markkinoinnin kulut	8	<b>-114,8</b>	-108,4
Hallinnon kulut	8	<b>-85,5</b>	-113,9
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	8	<b>-55,2</b>	-61,2
Muut kulut	7	<b>-46,4</b>	-66,1
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	16	<b>-0,4</b>	-0,4
<b>Liiketulos</b>		<b>-67,7</b>	-12,3
Rahoitustuotot	11	<b>4,9</b>	4,6
Rahoituskulut	11	<b>-11,7</b>	-12,9
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot	11	<b>-3,6</b>	-2,3
Rahoitustuotot ja -kulut		<b>-10,4</b>	-10,6
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>-78,1</b>	-22,9
Tuloverot	12	<b>8,8</b>	5,7
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>-69,3</b>	-17,2

milj. EUR	Liitetieto	2016	2015
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi			
Etuuspohjaisten työsuhde-etuuksien vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot		<b>-0,6</b>	0,5
Verot eristä, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi		<b>0,2</b>	-0,1
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi			
Ulkomaisen yksikön tilinpäätöksen muuntamisesta johtuvat voitot ja tappiot		<b>14,4</b>	-8,5
Kauden aikana kirjatut voitot ja tappiot rahavirran suojauksista		<b>-1,6</b>	-2,0
Voitot ja tappiot myytävissä olevista sijoituksista		<b>0,1</b>	0,0
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		<b>0,4</b>	0,5
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>		<b>12,8</b>	-9,6
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>-56,5</b>	-26,7
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		<b>-69,6</b>	-17,3
Määräysvallattomien omistajien osuus		<b>0,3</b>	0,2
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		<b>-56,9</b>	-26,9
Määräysvallattomien omistajien osuus		<b>0,4</b>	0,2
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tilikauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:</b>			
Osakekohtainen tulos, EUR	13	<b>-0,42</b>	-0,10
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	13	<b>-0,42</b>	-0,10

Sivuilla 21–62 esitettävät liitetiedot muodostavat kiinteän osan konsernitilinpäätöstä.

## KONSERNITASE

milj. EUR	Liitetieto	31.12.2016	31.12.2015
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	14	386,3	405,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	65,9	83,0
Laskennalliset verosaamiset	12	92,7	88,6
Osuudet osakkuusyhtiöissä	16	0,3	0,1
Myytavissa olevat sijoitukset <sup>1)</sup>	17	2,3	2,2
Johdannaisinstrumentit	19	5,3	5,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21		
Korolliset <sup>1)</sup>		1,3	1,9
Korottomat		2,4	2,4
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>556,4</b>	588,7
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	20	210,0	202,2
Johdannaisinstrumentit	19	3,8	3,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21		
Korolliset <sup>1)</sup>		0,1	0,1
Korottomat		423,7	436,2
Rahavarat <sup>1)</sup>	22	233,0	300,7
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>870,6</b>	942,6
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 427,0</b>	1 531,4

<sup>1)</sup> Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

Sivuilla 21–62 esitettävät liitetiedot muodostavat kiinteän osan konsernitilinpäätöstä.

milj. EUR	Liitetieto	31.12.2016	31.12.2015
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma		17,2	17,2
Ylikurssirahasto		20,2	20,2
Omat osakkeet		-15,9	-17,4
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		95,7	93,8
Muut rahastot		-15,7	-14,2
Hybridilaina		150,0	-
Edellisten tilikausien tulos		313,0	319,6
Tilikauden tulos		-69,6	-17,3
		494,8	401,8
<b>Määräysvallattomien omistajien osuus</b>		<b>3,3</b>	2,9
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	23	<b>498,1</b>	404,7
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat <sup>1)</sup>	26	183,7	291,4
Johdannaisinstrumentit	19	1,2	1,0
Laskennalliset verovelat	12	34,9	51,9
Eläkevelvoitteet	24	53,5	51,8
Varaukset	25	-	1,1
Ostovelat ja muut velat	27	14,0	18,0
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>287,3</b>	415,2
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat <sup>1)</sup>	26	43,1	47,7
Johdannaisinstrumentit	19	8,4	5,4
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		7,9	4,6
Varaukset	25	67,3	81,4
Ostovelat ja muut velat	27	514,9	572,4
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>641,6</b>	711,5
<b>Velat yhteensä</b>		<b>928,9</b>	1 126,7
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 427,0</b>	1 531,4

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

milj. EUR	Liitetieto	2016	2015
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>			
Tilikauden tulos		-69,3	-17,2
Oikaisut			
Verot	12	-8,8	-5,7
Poistot	14, 15	42,6	40,2
Arvon alentumiset	14, 15	17,7	0,8
Osuus osakkuusyrityiden tuloksesta	16	0,4	0,4
Voitot ja tappiot käyttöomaisuuden luovutuksista	6, 7	0,5	0,1
Korkotuotot	11	-4,9	-4,5
Korkokulut	11	8,9	9,3
Muut oikaisut		6,8	-0,5
		<b>63,0</b>	40,1
<b>Käyttöpääoman muutos</b>			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys(-) ja vähennys (+)		24,9	23,4
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) ja vähennys (+)		-3,6	-34,7
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) ja vähennys (-)		-72,8	45,4
Varausten lisäys (+) ja vähennys (-)		-15,2	19,9
		<b>-66,8</b>	54,1
Saadut korot		4,8	4,4
Maksetut korot		-9,9	-8,6
Maksetut verot		-6,4	-3,3
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>-84,6</b>	69,5

milj. EUR	Liitetieto	2016	2015
<b>Investointien rahavirrat</b>			
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen hankinta	4	-3,0	-30,8
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	15	-6,4	-15,1
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	14	-15,3	-41,0
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myynnit	14, 15	1,8	0,6
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos		0,0	-0,5
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-22,9</b>	-86,8
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>			
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksu (-)		-111,5	-11,5
Pitkäaikaisten lainojen nostot (+)		-	60,0
Lyhytaikaisten lainojen vähennys (-)		-35,6	-2,8
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+)		30,1	16,5
Hybridilaina		150,0	-
Maksetut osingot		-	-18,1
Muu rahoituksen rahavirta		-0,9	1,4
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>32,1</b>	45,4
<b>Rahavarojen nettomuutos</b>		<b>-75,5</b>	28,2
Rahavarat tilikauden alussa		300,7	281,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		7,8	-9,3
Rahavarojen nettomuutos		-75,5	28,2
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	22	<b>233,0</b>	300,7

Sivuilla 21–62 esitettävät liitetiedot muodostavat kiinteän osan konsernitilinpäätöstä.

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma											
milj. EUR	Liitetieto	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Arvon- muutos- ja muut rahastot	Omat osakkeet	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Hybridi- laina	Kumula- tiiviset muunto- erot	Kertyneet voitto- varat	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2015		17,2	20,2	-13,1	-18,0	93,0	-	0,4	345,5	-	445,3
Kauden tulos		-	-	-	-	-	-	-	-17,3	0,2	-17,2
Muut laajan tuloksen erät	11	-	-	-1,0	-	-	-	-8,5	-	-	-9,6
Tilikauden laaja tulos		-	-	-1,0	-	-	-	-8,5	-17,3	0,2	-26,7
Osingonjako	23	-	-	-	-	-	-	-	-18,3	-	-18,3
Osakeperusteinen palkitseminen	10	-	-	-	0,6	0,7	-	-	0,2	-	1,5
Tytäryhtiöiden hankintaan liittyvä määräysvallattomien omistajien osuus		-	-	-	-	-	-	-	-	2,7	2,7
Muut muutokset		-	-	0,0	-	-	-	-	0,2	-	0,2
<b>Oma pääoma 31.12.2015</b>		<b>17,2</b>	<b>20,2</b>	<b>-14,2</b>	<b>-17,4</b>	<b>93,8</b>	<b>-</b>	<b>-8,1</b>	<b>310,3</b>	<b>2,9</b>	<b>404,7</b>
Kauden tulos		-	-	-	-	-	-	-	-69,6	0,4	-69,2
Muut laajan tuloksen erät	11	-	-	-1,6	-	-	-	14,3	-	-	12,7
Tilikauden laaja tulos		-	-	-1,6	-	-	-	14,3	-69,6	0,4	-56,5
Hybridilainan nosto		-	-	-	-	-	150,0	-	-	-	150,0
Hybridilainan kulut		-	-	-	-	-	-	-	-0,7	-	-0,7
Osakeperusteinen palkitseminen	10	-	-	-	1,5	1,9	-	-	-2,7	-	0,8
Muut muutokset		-	-	-	-	-	-	-	-0,1	-	-0,1
<b>Oma pääoma 31.12.2016</b>		<b>17,2</b>	<b>20,2</b>	<b>-15,7</b>	<b>-15,9</b>	<b>95,7</b>	<b>150,0</b>	<b>6,2</b>	<b>237,1</b>	<b>3,3</b>	<b>498,1</b>

Sivuilla 21–62 esitettävät liitetiedot muodostavat kiinteän osan konsernitilinpäätöstä.

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## 1. PERUSTIEDOT

Outotec Oyj (”Yhtiö” tai ”Emoyhtiö”) on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Emoyhtiö Outotec Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä vuodesta 2006 lähtien.

Outotec on maailman johtava prosessiratkaisuiden, teknologioiden ja palvelujen tarjoaja kaivos- ja metalliteollisuudelle. Yhtiö hyödyntää laaja-alaista kokemustaan ja edistyneitä prosessiasiantuntemustaan toimittamalla rikastamoja ja metallurgisia laitoksia, laitteistoja ja palveluja perustuen pääasiassa omaan tuotekehitykseen perustuviin teknologioihin. Outotec toimii läheisessä yhteistyössä asiakkaitensa kanssa ja toimittaa ympäristöystävällisiä ja energiatehokkaita ratkaisuja.

Outotecin ja sen tytäryhtiöiden (yhdessä ”Konserni” tai ”Outotec”) liiketoiminta on jaettu kahteen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat samalla myös raportointisegmenttejä: Minerals Processing ja Metals, Energy & Water. Palveluliiketoiminta sisältyy kahden raportointisegmentin lukuihin, mutta sen liikevaihto, tilauskertymä ja tilauskanta raportoidaan myös erikseen.

Outotec työllisti 4 192 henkilöä 35 maassa (Suomessa 1 293) ja sen liikevaihto vuonna 2016 oli 1 057,9 miljoonaa euroa. Jäljennös tilinpäätöksestä on saatavissa konsernin internetsivuilta [www.outotec.com](http://www.outotec.com).

Outotec Oyj:n hallitus on hyväksynyt konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi 13.2.2017. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös oikeus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

## 2. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

### Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Outotecin konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti soveltaen IAS ja IFRS-standardeja sekä SIC ja IFRIC -tulkintoja, jotka ovat olleet voimassa 31.12.2016. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön mukaiset. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa tai liitetiedoissa ole muuta kerrottua.

### Uusien ja muutettujen standardien sekä tulkintojen soveltaminen

Outotec on soveltanut tilikauden aikana voimaantulleita standardimuutoksia ja tulkintoja. Muutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta

konsernin tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen.

Seuraavat uudet standardit, muutokset ja tulkinnat on julkaistu, mutta ne eivät ole voimassa 2016 tilikaudella, eikä niitä ole otettu Outotecilla käyttöön ennakkoaisesti:

### IFRS 9 – Rahoitusinstrumentit

- Uusi standardi korvaa nykyisen standardin IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostus. Se käsittelee rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelua, arvostamista ja kirjaamista. IFRS 9:n mukaan rahoitusvarat on luokiteltava kolmeen arvostusryhmään: jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta tai käypään arvoon tulosaikuteisesti kirjattavat. Ryhmä määräytyy alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä. Luokittelu riippuu liiketoimintamallista, jonka mukaan rahoitusvaroja hallinnoidaan, sekä instrumentin rahavirtojen ominaispiirteistä. Standardi tuo myös muutoksia arvonalentumistappioiden kirjauksiin ja suojauslaskennan soveltamiseen.
- Outotec on arvioimassa standardin vaikutuksia ja suunnittelee ottavansa standardin kokonaisuudessaan käyttöön vuonna 2018.
- Konserni ei odota rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelun tuovan merkittävää muutosta konsernin tuloslaskelmaan ja taseeseen. Konserni on kiinnittänyt erityistä huomiota suojauslaskennan soveltamisoh-

jeiden muutoksiin. Muutosten odotetaan, joiltain osin, helpottavan suojauslaskennan soveltamista Outotecin liiketoiminnassa ja sen seurauksena pienentävän tuloslaskelman volatilitteettia. Suojauslaskennan vaikutukset taseeseen ei odoteta olevan merkittäviä.

- Konserni on laatinut mallin luottotappioiden arvioimiseen IFRS 9:n mukaisesti. Tämän mallin käyttöönotolla ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan ja taseeseen.

### IFRS 15 – Myyntituotot asiakassopimuksista

- Uuden standardin tavoitteena on luoda periaatteet, joita yhteisön on noudatettava raportoidakseen tilinpäätöksen käyttäjille hyödyllistä informaatiota asiakassopimuksista johtuvien myyntituottojen ja rahavirtojen luonteesta, ajoittumisesta ja epävarmuudesta. Se korvaa IAS 18- ja IAS 11-standardit ja niihin liittyvät tulkinnat. Uusi standardi sisältää viisivaiheisen ohjeistuksen asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen.
- Outotec on arvioimassa standardin vaikutuksia ja suunnittelee ottavansa standardin käyttöön vuonna 2018. Käyttöönotto tehdään takautuvasti jokaiseen esitettävään aiempaan raportointikauteen. Konserni on kiinnittänyt huomiota erityisesti suoritevelvoitteiden tunnistamiseen ja ajan yli tulouttamisen kriteereihin.

- Vaikutusanalyysin perusteella, johdon nykyinen arvio on että muutoksella ei tule olemaan merkittävää vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan ja taseeseen. Johto on arvioinut tiettyjä osa-alueita projektin aikana. Nämä osa-alueet liittyvät erityisesti sopimusten yhdistämisiin, suoritevelvoitteiden määrittämiseen, muuttuvan kauppahinnan arviointiin sekä tuloutustavan määrittämiseen. Uusi standardi tulee joltain osin tasoittamaan katteen tulouttamista yli ajan sopimusten yhdistelemisen vuoksi. Jotkin asiakassopimukset, jotka tällä hetkellä ovat osatuloutuksen alaisia, tulisi IFRS 15 mukaisesti tulouttaa tiettyinä ajankohtana. Kuitenkin, nykyinen arvio on, että näillä muutoksilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen.

#### IFRS 16 – Vuokrasopimukset

- Uuden standardin mukaan vuokralle ottajien tulee kirjata omaisuuserä ja velka lähes kaikista vuokrasopimuksista. Vuokrasopimuksia ei enää luokitella rahoitusleasingisopimuksiin ja muihin vuokrasopimuksiin, ja kaikki vuokrasopimukset käsitellään samalla tavalla lukuun ottamatta tiettyjä poikkeuksia. Vuokralle antajille standardi ei sisällä suuria muutoksia. Uusi standardi korvaa IAS 17 -standardin ja siihen liittyvät tulkinnat. Outotec suunnittelee arvioivansa standardin vaikutuksia ja suunnittelee ottavansa standardin käyttöön vuonna 2019.

Muilla jo julkaistuilla, mutta ei vielä voimassa olevilla uusilla standardeilla, standardimuu-

toksilla tai tulkinnoilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

#### Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää johdolta arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Laskenta-arvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, muun muassa määrittäessä tiettyjen omaisuuserien realisoitavuutta, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia pitoaikoja, pitkäaikaisten hankkeiden tuloutusta, tuloveroja, varauksia, eläkevastuita ja liikearvojen arvonalentumisia. Arvioiden perusteita on kuvattu tarkemmin näissä laadintaperiaatteissa ja tilinpäätöksen asianomaisten liitetietojen yhteydessä. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

#### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Outotec Oyj:n, ja kaikki sen tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Myydyt yhtiöt sisältyvät tuloslaskelmaan siihen saakka, kun määräysvalta lakkaa, ja vuoden aikana hankitut yhtiöt siitä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Osakkuusyhtiöt, joissa

konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on yhdistelty pääoma-osuusmenetelmää käyttäen. Jos Outotecin osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää osakkuusyhtiön kirja-arvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita veloitteita osakkuusyhtiöihin liittyen. Osuus osakkuusyhtiössä sisältää osakkuusyhtiön tehdyn sijoituksen pääoma-osuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyhtiöön. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksista on esitetty omana eränään liikevoitossa. Konsernin osuus kyseisten yhtiöiden muihin laajan tuloksen eriin kirjatuista muutoksista on kirjattu konsernin muihin laajan tuloksen eriin. Konsernin osakkuusyhtiöillä ei ole ollut tällaisia eräiä tilikausilla 2016 tai 2015.

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön varat, velat ja vastuusitoumukset arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvo kirjataan määrään, joka muodostuu tytäryritysten hankintahetkellä käypään arvoon arvostetun luovutetun vastikkeen, mahdollisen hankinnan kohteessa olevan määräysvallattomien omistajien osuuden ja käypään arvoon arvostettujen hankittujen yksilöitävissä olevien varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen erotuksena. Määräysvallattomien omistajien osuus kirjaetaan käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Tilikauden

aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Yritystoihin liittyvä luovutettu vastike sisältää mahdolliset käypään arvoon arvostetut konserniyhtiön luovuttamat varat, hankkija-osapuolelle hankinnan kohteen aiempia omistajia kohtaan syntyneet velat sekä liikkeeseen lasketut oman pääoman ehtoiset osuudet. Myös mahdolliset käypään arvoon arvostetut ehdolliset velat tai varat käsitellään osana vastiketta. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi kausilla, joiden aikana menot toteutuvat ja palvelut otetaan vastaan.

Sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu yhdisteltyjen tilinpäätösten laadinnassa. Tilikauden voiton tai tappion sekä muihin laajan tuloksen eriin kuuluvat erät kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille ja esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään omassa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen ellei määräysvallattomilla omistajilla ole sitovaa velvollisuutta olla kattamatta tappioita sijoituksensa ylittävältä osalta. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina.

Konsernitilinpäätöksessä kurssierot, jotka syntyvät ulkomaalaisiin yhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten sekä lainojen ja muiden tällaisten sijoitusten suojaukseksi määrättyjen valuuttainstrumenttien muuntamisesta, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kertyneet kurssierot esitetään omana eränään omassa pääomassa. Ulkomaisten yhtiöiden hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeisten voittojen ja tappioiden muuntamisesta syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään omana eränään omassa pääomassa.

### Toimintasegmentit

Toimintasegmentti määritellään yrityksessä olevaksi osaksi, joka tuottaa yksittäisiä tuotteita tai palveluja joihin liittyvät riskit ja kannattavuus eroavat muiden toimintasegmenttien riskeistä ja kannattavuudesta. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatioon ja johtamisrakenteeseen.

Outotecin IFRS 8:n mukaiset raportoitavat toimintasegmentit ovat Minerals Processing ja Metals, Energy & Water. Outotecissa ylin operatiivinen päätöksentekijä (IFRS 8 -standardin määrittelemällä tavalla) on konsernin emoyhtiön toimitusjohtaja, jota avustaa konsernin johtoryhmä. Toimitusjohtaja arvioi konsernin taloudellista tilannetta ja kehitystä kokonaisuutena sekä perustuen kahteen liiketoiminta-alueeseen.

Maantieteellinen informaatio on ryhmitelty kolmeen maantieteelliseen alueeseen, joissa konsernilla on liiketoimintaa: Americas (Pohjois- ja Etelä-Amerikka), EMEA (Eurooppa, IVY-maat, Lähi-itä ja Afrikka) sekä APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue sekä Kiina ja Intia).

### Valuuttamääräiset tapahtumat

Kunkin tilinpäätökseen sisältyvän yhtiön erät kirjataan käyttäen sitä valuuttaa, joka parhaiten kuvastaa kyseisen tytäryhtiön taloudellisia toimintaolosuhteita ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toimintavaluutta. Konserniyhtiöiden valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluuttojen määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi käyttäen raportointikauden päättymispäivän kurssia. Korollisten velkojen ja saamisten sekä niihin liittyvien johdannaisien kurssierot on esitetty rahoitustuotoissa ja kuluissa. Muiden rahoitusinstrumenttien kurssierot on esitetty liikevoiton yläpuolella myynnin ja ostojen kurssieroissa tai muissa tuotoissa ja kuluissa. Konsernitilinpäätöstä laadittaessa niiden konserniyhtiöiden, joiden toiminta- ja esittämismuutoksia ei ole euro, laajan tuloslaskelman erät ja rahavirrat muunnetaan euroiksi tilikauden keskikurssilla ja taseet raportointikauden päättymispäivän kurssilla. Tilikauden tuloksen ja muiden laajan tuloksen erien muuntaminen eri kurssilla laajassa tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

### Tuloutusperiaatteet

Suoritteiden myynti tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla ole enää sellaista liikkeenjohdolla roolia, joka yleensä liittyy omistamiseen eikä tosiasiallista määräysvaltaa myyjiin

tavaroihin. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla ja alennuksilla.

Tuotot pitkäaikaishankkeista tuloutetaan valmistusasteen mukaan silloin, kun projektin lopputulos pystytään luotettavasti arvioimaan. Lopputulos on luotettavasti arvioitavissa, kun sopimuksesta odotettavissa olevat myynnit ja kustannukset sekä projektin eteneminen pystytään mittaamaan luotettavasti ja kun on todennäköistä, että projektista saatava taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Mikäli projektin lopputulosta ei pystytä luotettavasti arvioimaan, kirjataan tuottoja vain siihen määrään asti kuin hankkeen toteutuneita menoja vastaava määrä on todennäköisesti saatavissa.

Valmistusastetta mitataan jo syntyneiden kustannusten osuudella projektin arvioiduista kokonaiskustannuksista eli cost-to-cost -menetelmällä. Valmistusasteen mukainen tuloutusmenetelmä perustuu arvioihin sopimuksesta odotettavissa olevista myynneistä ja kustannuksista, sekä projektin etenemisen luotettavaan mittaukseen. Tuloutettua myyntiä ja tulosta muutetaan, jos arviot projektin lopputuloksesta muuttuvat. Arvioiden muutoksesta johtuva kumulatiivinen vaikutus kirjataan sillä tilikaudella, jolloin muutos ensi kertaa on tiedossa ja arvioitavissa. Sopimuksesta odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi kuluksi.

Kaikkiin meneillään oleviin osatuloutettaviin projekteihin liittyvät riskit arvioidaan ja tarvittavat varaukset päivitetään.

Projekteille, joiden valmistusaste on lähes 100 %, arvioidaan ja tehdään suoritustakaus- ja takuuvaukset, mahdolliset

projektitappioihin liittyvät varaukset sekä projektikustannusten kuluvaraukset. Myös uusiin kaupallistettuihin tuotteisiin liittyvät riskien laadut ja määrät arvioidaan ja tarvittavat varaukset tehdään.

Lisenssituotot kirjataan suoriteperiaatteella teknologian siirtosopimusten mukaisesti.

### Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne syntyvät. Kehittämismenot aktivoidaan kuitenkin tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täytyessä. Tällaisten sisäisesti aikaansaatuisten aineettomien hyödykkeiden hankintamenot sisältävät pääasiassa aineita, tarvikkeita ja välittömiä työvoimakustannuksia sekä niihin liittyviä yleiskustannuksia. Hankintamenoilla mukaisesti alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineeton hyödyke merkitään taseeseen hankintahintaan vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Sisäisesti aikaansaatuisten aineettomien hyödykkeiden hankintamenot poistetaan systemaattisesti vaikutusaikanaan. Poistamattomien aktivoitujen kehitysmenojen, joiden kirjanpitoarvon katsotaan olevan niistä kerryttävissä olevaa rahamäärää korkeampi, kirjataan välittömästi kuluksi laajaan tuloslaskelmaan.

### Liiketulos

Liiketulos on nettosumma, joka saadaan kun liikevaihdosta vähennetään hankinnan ja valmistuksen kulut, lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään myynnin ja markkinoinnin, hallinnon sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut, vähennetään liiketoiminnan muut



kulut ja lisätään osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta.

### Tuloverot

Konsernin tuloveroihin kirjataan yhtiöiden tilikauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutokset. Mikäli laskennallinen vero kirjataan erästä, joka liittyy suoraan omaan pääomaan tai laajaan tuloslaskelmaan kirjattuihin eriin, kirjataan myös laskennallinen vero kyseisiin eriin. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään laajassa tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten veroaikituksen. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassaolevia verokantaja käyttäen. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät poistoeroista, vahvistetuista tappioista, liiketoiminnan kulujen jaksotuksista ja muista eristä, projektien tuloutuksen ajoituseroista sekä projektivaroista. Laskennallinen verosaaminen väliaikaisista eroista kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

### Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yrityksen hankinnasta syntynyt liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovälikäytön käyvästä arvosta. Liikearvoista ei

tehdä poistoja vaan niitä testataan vuosittain arvonalentumisten varalta. Osakkuusyhtiöiden osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyhtiöisjoituksen arvoon.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat asiakassuhteet, aktivoidut tuotekehitysmenot, patentit, tekijän-oikeudet, lisenssit sekä ohjelmistot. Yritysten yhteenliittymissä hankitut aineettomat oikeudet arvostetaan käypään arvoon. Ohjelmistoprojektien kehitysmenot aktivoidaan kuitenkin aineettomiin hyödykkeisiin, jos ne liittyvät välittömästi yksilöityyn ohjelmistoon. Tällaisen ohjelmiston tulee tuottaa konsernille todennäköistä taloudellista hyötyä, joka ylittää yhtä vuotta pidemmän ajan kuluessa syntyneet kustannukset. Välittömiin kuluihin sisältyvät ohjelmien kehitykseen liittyvät henkilöstökulut sekä vastaavat osuudet yleiskustannuksista. Aineettomiin hyödykkeisiin aktivoidut ohjelmistojen kehityskustannukset poistetaan tasapoistoina taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat:

Aineettomat oikeudet	3–20 vuotta
Ohjelmistot	3–10 vuotta

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyhtiöiden hankkima aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä poistoilla ja mikäli olosuhteet niin vaativat, arvonalentu-

misilla. Hankittujen tytäryhtiöiden aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat hyödykkeiden taloudellisiin pitoaikoihin. Aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalennuksilla. Poistot perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin pitoaikoihin:

Rakennukset ja rakennelmat	10–20 vuotta
Koneet ja kalusto	5–20 vuotta
Tuotekehitykseen käytetyt laitteet	3–10 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena raportointikauden päättymispäivänä ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajoja muutetaan vastaavasti. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos on todennäköistä, että taloudellisen hyödyn lisäys koituu tulevaisuudessa konsernin hyväksi. Uudistus- ja parannushankkeet poistetaan tasapoistoin niiden odotetun taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät laajassa tuloslaskelmassa liiketuloon.

### Saadut avustukset

Valtioilta tai muilta tahoilta saadut avustukset tuloutetaan laajaan tuloslaskelmaan syste-

maattisella tavalla niillä tilikausilla, joilla ne tulevat kirjatuiksi niiden menojen kohdalle, joita ne on tarkoitettu kattamaan. Hyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset tuloutetaan omaisuuden taloudellisen käyttöajan aikana. Taseessa nämä investointiavustukset vähennetään asianomaisen hyödykkeen arvosta.

### Arvonalentumiset

Omaisuuksien tasearvoja arvioidaan jatkuvasti mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi. Liikearvot ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet testataan vähintään kerran vuodessa. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa. Arvonalennuksena kirjataan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettorahavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän avulla on saatavissa. Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulo määräämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvonalennuksen peruuttamisen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan johtaa korkeampaan kirja-arvoon, kuin mitä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi kirjattu. Liike-arvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei peruuteta.

### Vuokrasopimukset

Aineellisen käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa vuokralle ottajalle siirtyvä olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoi-

tusleasing-sopimuksiksi. Vuokralle ottaja merkitsee rahoitusleasing-sopimuksella hankitun omaisuuserän taseeseen vuokra-ajan alkaessa varoiksi määrään, joka vastaa vuokraoikeuden käypää arvoa tai tätä alemmaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen. Vastaavat leasingvuokravastuut rahoituskustannuksella vähennettynä sisältyvät muihin korollisiin velkoihin. Rahoituksen korko kirjataan laajaan tuloslaskelmaan leasing-sopimuksen aikana siten, että jäljellä olevalle velalle muodostuu kullakin tilikaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasing-sopimuksella vuokratut omaisuuserät poistetaan joko taloudellisena vaikutusajana tai sitä lyhemmän leasing-sopimuksen keston mukaan. Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista jää vuokralle antajalle, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Muun vuokrasopimuksen mukaan määräytyvät vuokrat merkitään laajaan tuloslaskelmaan kuluksi tasasuuruisina erinä vuokra-ajan kuluessa.

### Rahoitusinstrumentit

Rahoitusinstrumentit ryhmitellään lainoihin ja muihin saamisiin, eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin, myytävissä oleviin rahoitusvaroihin, jaksotettavaan hankintamenoon kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin. Osakesijoitukset luokitellaan myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Sijoitukset korkoarvopapereihin ja vaihtovelkakirjalainat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin. Likvidit

rahamarkkinasijoitukset, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta, luokitellaan rahavaroihin.

Yritysten tulee luokitella käypään arvoon arvostettavat instrumenttinsa seuraavan käyvän arvon hierarkian mukaan:

- Taso 1 - instrumentit, joille on olemassa aktiivisilla markkinoilla julkisesti noteerattu hinta
- Taso 2 - instrumentit, jotka on arvostettu arvostustekniikalla, jonka kaikki merkittävät syöttötiedot perustuvat julkiseen, havaittavaan markkinainformaatioon
- Taso 3 - instrumentit, jotka on arvostettu arvostustekniikalla, jonka kaikki merkittävät syöttötiedot eivät perustu julkiseen, havaittavaan markkinainformaatioon

Myytävissä olevat rahoitusvarat sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat arvostetaan käypään arvoon käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja ja soveltuvia arvonmääritysmalleja. Ne listaamattomat osakkeet, joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, kirjataan hankintamenoan arvonlaskennalla vähennettyinä. Myytävissä olevien rahoitusvarojen realisointimattomat arvonmuutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman käyvän arvon rahastossa verovaikutuksella vähennettynä. Kun tällainen omaisuuserä myydään, kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tulosvaikutteisiksi luokittelun oikaisuna rahoituseriin. Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonlaskennat kirjataan tulosvaikutteisesti. Myytävissä olevien rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä

ja lähtökohtaisesti ne myöhemmin arvostetaan käypään arvoon.

Lainat ja muut saamiset sekä kaikki rahoitusvelat, paitsi johdannaiset, kirjataan selvityspäivänä, ja ne esitetään taseessa jaksotettuun hankintamenoan käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Transaktiokulut sisällytetään alkuperäiseen hankintamenoan. Lainasaamisten osalta arvioidaan tarve arvon alentumiskirjauksiin, jotka toteutuessaan vähennetään hankintamenoa. Arvon alentumiskirjauksen edellytyksenä on oltava perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan saamista takaisin alkuperäisin ehdoin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat kirjataan kaupantekopäivänä, ja ne arvostetaan käypään arvoon.

Kaikki johdannaiset, mukaan lukien kytketyt johdannaiset, kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä, ja ne arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden osalta arvonmääritysmalleihin.

Valuuttatermiinien ja valuuttavaihtosopimusten käyvät arvot määritellään diskonttaamalla tulevaisuuden nimellismääräiset kassavirrat vastaavilla koroilla ja muuntamalla näin saadut diskontatut kassavirrat spot-kursseilla perusvaluutan määräisiksi. Valuuttapoptioiden käyvät arvot määritellään yleisesti käytössä olevilla optioiden arvonmääritysmalleilla.

Pääosa Outotecin johdannaissopimuksista suojaa alla olevia liiketapahtumia, vaikka ne eivät täytä IAS 39 -standardin mukaisia suojauslaskennan soveltamisen kriteereitä. Tällaisten johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan välittömästi laajaan

tuloslaskelmaan liikevoiton yläpuolelle muihin tuottoihin ja kuluihin. Silloin kun johdannainen on merkitty liittyväksi rahoitustoimintaan, sen tulosvaikutus kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Suojauslaskennan tehokkuus testataan ja dokumentoidaan IAS 39 -standardin mukaisesti niiden projektien osalta, jotka ovat suojauslaskennan piirissä. Suojauslaskennan tulokset jaksotetaan laajaan tuloslaskelmaan samoille kausille kuin projektitulot. Suojatut rahavirrat ovat pääosin asiakkaiden ennakkomaksuja, jotka kirjataan laajaan tuloslaskelmaan tuloksi valmistusasteen mukaisesti. Suojauslaskennan tulosta vastaava osuus on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan liikevaihdon oikaisuksi ja loppuosa on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman suojausrahastossa. Suojausrahastoon kirjatut erät sisältävät myös niiden ennakkomaksujen realisointineita suojaustuloksia vastaavan osuuden, jotka on jo suoritettu mutta joita ei vielä ole kirjattu laajaan tuloslaskelmaan.

Kaikkiin omaan pääomaan kirjattaviin käyvän arvon muutoksiin tehdään lisäksi soveltuvat vero-oikaisut.

### Vastuusoitumukset

Pitkäaikaisten toimitussopimusten yhteydessä Outotec Oyj on antanut kaupallisia takauksia varten muun muassa asiakkaiden maksamien ennakkomaksujen vakuudeksi tai vastavakuudeksi, kun kyse on pankkien antamista kaupallisista takauksista asiakkaalle tai paikallisten tytäryhtiöiden rahoitustarpeista. Takauksia on myös annettu muiden sopimusvelvoitteiden vakuudeksi.

Annetut takaukset ja muut vastuut on esitetty tilinpäätöksen vastuusitoumuksentietiedoissa.

Annetuista takauksista vapaudutaan sitä mukaa kuin myynti- ja takaussopimuksessa asiasta tapauskohtaisesti sovitaan.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintameno- tai sitä alempana nettorealisoituarvoon. Hankintameno määritetään painotettua keskihintamenetelmää tai FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisällytetään raaka-aineiden hankintakustannukset, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista, mutta ei vieraan pääoman menoja. Nettorealisoituarvo on arvioitu, tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioituilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla.

### Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä näiden saatavien arvioidulla arvonalennuksella. Myyntisaamisista kirjataan arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin. Myyntisaamiset luokitellaan IFRS 7 -standardin mukaisesti lainoihin ja saamisiin.

### Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

### Omat osakkeet

Omien osakkeiden hankinta siihen liittyvine hankintamenoineen on esitetty konsernitilinpäätöksessä oman pääoman vähennyksenä, vastaavasti osakkeiden luovutus esitetään oman pääoman lisäyksenä käypään arvoon.

### Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun Outotecilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä takuuaikaisiin tai tappiollisiin projekteihin, toimintojen uudelleenjärjestelyihin, oikeudenkäynteihin, ympäristövelvoitteisiin tai veroriskeihin.

### Työsuhde-etuudet

#### Eläkevelvoitteet

Konserniyhtiöllä on eri maissa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspuh-jaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaiset järjestelyt ovat työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevia jär-

jestelyjä, joiden mukaisesti yhteisö suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle, eikä sillä ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta suorittaa lisämaksuja, jos rahastolla ei ole riittävästi varoja kaikkien niiden työsuhde-etuuksien suorittamiseen, jotka perustuvat tarkasteltavana olevan kauden ja aikaisempien kausien työsuoritukseen. Etuuspuh-jaiset järjestelyt ovat työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia, jotka eivät ole maksupohjaisia järjestelyjä.

Etuuspuh-jaisesta eläkkeestä taseeseen kirjattava velka on etuuspuh-jaisen veloitteen nykyarvon ja järjestelyyn kuuluvien varojen erotus. Etuuspuh-jaisen eläkejärjestelyjen veloitteiden nykyarvo lasketaan vuosittain riippumattomien aktuaarien toimesta ennakoi-tuun etuuspuh-jaisuuksiin perustuvalla menetelmällä. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, jotka syntyvät kokemuseräisistä muutoksista tai vakuutusmatemaattisten olettamien muutoksista kirjataan laajaan tu-loslaskelmaan sillä kaudella kun ne syntyvät. Kauden työsuoritukseen perustuva meno kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

#### Osakepuh-jaiset kannustinohjelmat

Osakepuh-jaisen maksun käypä arvo määritellään päivänä, jolloin järjestelmästä on sovittu yhtiön ja kohderyhmän kesken. Koska henkilö ei ole oikeutettu saamaan osinko- ja ansaintajakson aikana, on odotettavissa olevat osingot vähennetty myöntämispäivän osakepuh-jaisesta käypää arvoa määritettäessä. Osakkeina selvittävä osuus kirjataan omaan pääomaan ja käteisenä selvittävä maksu vieraaseen pääomaan. Käteisenä selvittävän maksuosuuden käypää arvoa arvioidaan uu-

delleen jokaisena raportointipäivänä ansainta-jakson päättymiseen asti, ja velan käypä arvo muuttuu täten Outotecin osakkeen hinnan mukaisesti.

#### Osakepuh-jainen kannustinohjelma 2016–2018

29.2.2016 Outotec Oyj:n hallitus päätti uudesta avainhenkilöiden osakepuh-jaisesta kannustinohjel-masta vuosille 2016–2018. Hallitus päättää vuosittain erikseen kannustinohjel-man kunkin vuoden enimmäisosakemäärän, osallistujat, kullekin henkilölle annettavan palkkion enimmäismäärän, ansaintakauden pituuden, ansaintakriteerit ja tavoitteet. Kukin ansaintakausi voi kestää yhdestä kolmeen vuotta. Johtoryhmän jäseniltä edellytetään osallistumista myös Outotecin henkilöstön osakesäästöhjelmaan.

#### Osakepuh-jainen kannustinohjelma 2013–2015

16.1.2013 Outotec Oyj:n hallitus päätti avainhenkilöiden osakepuh-jaisesta kannustinoh-jelmasta vuosille 2013–2015. Hallitus päättää vuosittain erikseen kannustinohjelman kunkin vuoden enimmäisosakemäärän, osallistu-jat, kullekin henkilölle annettavan palkkion enimmäismäärän, ansaintakauden pituuden, ansaintakriteerit ja tavoitteet. Kukin ansain-takausi voi kestää yhdestä kolmeen vuotta. Johtoryhmän jäseniltä edellytetään osallistu-mista myös Outotecin henkilöstön osakesääs-töhjelmaan.

#### Henkilöstön osakesäästöhjelma

Outotecin hallitus päätti 25.9.2012 maailman-laajuisesti käyttöönotettavasta henkilöstön

osakesäästöohjelmasta. Ohjelma otettiin käyttöön 1.1.2013, ja ensimmäinen säästökausi oli vuoden mittainen. Henkilöstöllä on ohjelman puitteissa mahdollisuus säästää osuus bruttopalkastaan Outotecin osakkeiden ostamiseksi. Kannustimena Outotec tarjosi vuoden 2013 säästökauden osallistujille maksutta yhden lisäosakkeen jokaista säästöillä hankittua osaketta kohti, ja vuosina 2014, 2015, 2016 ja 2017 yhden lisäosakkeen jokaista kahta säästöillä hankittua osaketta kohti, noin kolmen vuoden pitäjän jälkeen. Lisäosakkeet ovat saajille verotettavaa tuloa ja ne maksetaan osittain Outotecin osakkeina ja osittain käteisenä, joka käytetään verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseen. Hallitus päätti 28.10.2016 jatkaa ohjelmaa edelleen vuonna 2017. Hallitus päättää mahdollisista seuraavista säästökaudesta erikseen.

### Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

### Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos kunkin kauden ulkona olevien osakkeiden painotetulla keskimääräisellä osakemäärällä. Oman pääoman ehtoisten lainojen jaksotetut korot on vähennetty kauden tuloksesta. Ostettujen omien osakkeiden määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden määrästä. Osakepohjaisten kannustinohjelmien perusteella luovutetut osakkeet on myös vähennetty, jos osakkeet eivät ole vielä vapautuneet.

Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan huomioimalla henkilöstön osakesäästöohjelman ja osakepohjaisten kannustinohjelmien laimentava vaikutus. Ulkona olevien osakkeiden keskimääräisen lukumäärän lisäksi jakajaan sisällytetään ohjelmissa ansaitut osakkeet. Ansaitut osakkeet on suhteutettu tilikauden keskimääräisen markkinahintaan, mikäli niitä ei ole vielä luovutettu.

### 3. TOIMINTASEGMENTIT

Outotecin liiketoiminta jaetaan toimintasegmentteihin. Toimintasegmentit vastaavat konsernin sisäistä organisaatorakennetta ja sisäistä taloudellista raportointirakennetta. Outotecin toimintamallin mukaiset raportoitavat toimintasegmentit ovat Minerals Processing ja Metals, Energy & Water. Outotecissa ylin operatiivinen päätöksentekijä (IFRS 8 -standardin määrittelemällä tavalla) on konsernin emoyhtiön toimitusjohtaja, jota avustaa konsernin johtoryhmä. Toimitusjohtaja arvioi konsernin taloudellista tilannetta ja kehitystä kokonaisuutena sekä perustuen kahteen liiketoiminta-alueeseen. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko yhtiölle yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään useammalla kuin yhdellä tilikaudella.

### Minerals Processing

Outotecin kaivosteollisuuden mineraalinjalostusratkaisujentarjonta ulottuu esisoveltuvuus- tutkimuksista kokonaisuun tuotantolaitoksiin ja niiden elinkaaripalveluihin. Kokonaisvaltaisesta tarjonnasta löytyy tehokas ja tuottava ratkaisu lähes kaikenlaisten malmien rikastukseen.

### Metals, Energy & Water

Outotec tarjoaa kestäviä ratkaisuja metallinjalostukseen, uusiutuvan energian tuotantoon ja teollisuusvesien käsittelyyn.

Metals sisältää kattavan valikoiman ratkaisuja käytännössä kaikenlaisten malmien ja rikasteiden jalostamiseen puhtaisiksi metalleiksi.

Energy sisältää innovatiivisia ratkaisuja biomassan, hiilen, lietteiden, maatalouden ja teollisuuden sivutuotteiden käsittelyyn sekä öljyliuskeen jalostusratkaisuja sekä ratkaisuja kierrätetyn fosforin tuotantoon jätevesilietteen tuhkasta.

Water ratkaisujen avulla poistovedet ovat ympäristösäädösten mukaisia, vesien kierrätys tehostuu sekä veden ja energian kulutus pienenee.

## 3.1 TOIMINTASEGMENTIT

2016 milj. EUR	Metals, Energy & Water	Minerals Processing	Raportoitavat segmentit yhteensä	Kohdistamattomat erät	Segmenttien väliset eliminoinnit	Konserni
Ulkoiset tuotot	518,4	539,5	1 057,9	-	-	1 057,9
Segmenttien väliset tuotot	-	-	-	32,5	-32,5	-
Liikevaihto	518,4	539,5	1 057,9	32,5	-32,5	1 057,9
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,4	-	-0,4	-	-	-0,4
Liiketulos	-82,1	21,6	-60,5	-7,3	-	-67,7
Rahoitustuotot- ja kulut	-	-	-	-	-	-10,4
Tulos ennen veroja	-	-	-	-	-	-78,1
Tuloverot	-	-	-	-	-	8,8
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-69,3
Aineellisen ja aineettoman omaisuuden poistot	-22,6	-19,8	-42,4	-0,3	-	-42,6
Arvon alentuminen	-8,7	-8,9	-17,7	-	-	-17,7
Korottomat varat	458,9	616,2	1 075,1	22,7	-17,4	1 080,5
Osuudet osakkuusyhtiöissä	0,3	-	0,3	-	-	0,3
Korolliset varat	-	-	-	-	-	236,7
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	-	-	-	-	-	16,8
Laskennalliset verosaamiset	-	-	-	-	-	92,7
Varat yhteensä						1 427,0
Korottomat velat	363,5	262,6	626,0	33,2	0,0	659,3
Korolliset velat	-	-	-	-	-	226,9
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	-	-	-	-	-	7,9
Laskennalliset verovelat	-	-	-	-	-	34,9
Velat yhteensä	-	-	-	-	-	928,9
Käyttöomaisuus-investoinnit	7,7	13,7	21,3	0,4	-	21,6

2015 milj. EUR	Metals, Energy & Water	Minerals Processing	Raportoitavat segmentit yhteensä	Kohdistamattomat erät	Segmenttien väliset eliminoinnit	Konserni
Ulkoiset tuotot	652,4	548,8	1 201,2	-	-	1 201,2
Segmenttien väliset tuotot	-	-	-	32,2	-32,2	-
Liikevaihto	652,4	548,8	1 201,2	32,2	-32,2	1 201,2
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,4	-	-0,4	-	-	-0,4
Liiketulos	13,0	-16,5	-3,5	-8,8	-	-12,3
Rahoitustuotot- ja kulut	-	-	-	-	-	-10,6
Tulos ennen veroja	-	-	-	-	-	-22,9
Tuloverot	-	-	-	-	-	5,7
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-17,2
Aineellisen ja aineettoman omaisuuden poistot	-21,0	-18,9	-39,9	-0,3	-	-40,2
Arvon alentuminen	-0,4	-0,4	-0,8	-	-	-0,8
Korottomat varat	523,7	592,7	1 116,4	21,2	-16,7	1 120,8
Osuudet osakkuusyhtiöissä	0,1	-	0,1	-	-	0,1
Korolliset varat	-	-	-	-	-	304,9
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	-	-	-	-	-	17,0
Laskennalliset verosaamiset	-	-	-	-	-	88,6
Varat yhteensä						1 531,4
Korottomat velat	419,5	274,0	693,6	37,4	0,0	731,0
Korolliset velat	-	-	-	-	-	339,1
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	-	-	-	-	-	4,6
Laskennalliset verovelat	-	-	-	-	-	51,9
Velat yhteensä	-	-	-	-	-	1 126,7
Käyttöomaisuus-investoinnit	53,6	50,6	104,3	0,6	-	104,8

### 3.2 MAANTIETEELLISIÄ ALUEITA KOSKEVAT TIEDOT

milj. EUR	Americas	EMEA	APAC	Alueiden väliset eliminoinnit	Osuudet osakkuusyhtiöissä	Konserni
<b>2016</b>						
Liikevaihto kohdemaan mukaan <sup>1)</sup>	315,6	547,4	194,9	-	-	1 057,9
Liikevaihto sijaintimaan mukaan <sup>2)</sup>	317,0	780,5	233,3	-272,9	-	1 057,9
Pitkäaikaiset varat <sup>2)</sup>	59,0	292,9	41,0	59,3	0,3	452,5
Investoinnit <sup>2)</sup>	2,2	19,1	0,3	-	-	21,6
<b>2015</b>						
Liikevaihto kohdemaan mukaan <sup>1)</sup>	368,5	640,7	192,0	-	-	1 201,2
Liikevaihto sijaintimaan mukaan <sup>2)</sup>	341,0	924,5	213,0	-277,3	-	1 201,2
Pitkäaikaiset varat <sup>2)</sup>	59,9	325,6	45,1	57,5	0,1	488,2
Investoinnit <sup>2)</sup>	13,3	87,3	4,2	-	-	104,8

<sup>1)</sup> Liikevaihtona kohdemaan mukaan on esitetty myynti Outotecin ulkopuolelle.

<sup>2)</sup> Liikevaihto, pitkäaikaiset varat ja investoinnit on esitetty yhtiön sijaintimaan mukaan.

### 3.3 TIEDOT TÄRKEIMMISTÄ ASIAKKAISTA

Vuosina 2016 ja 2015 konsernilla ei ollut ulkopuolisia asiakkaita, joilta saadut tuotot olisivat ylittäneet kymmenen prosenttia konsernin liikevaihdosta.

## 4. LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMINEN

### Yrityssostot ja myynnit vuoden 2016 aikana

Outotecilla ei ole ollut yritysostoja tai -myyntejä vuoden 2016 aikana. Outotec maksoi menneisiin yritysostoihin liittyvää lisäkauppahintaa vuoden 2016 aikana yhteensä 3,0 miljoonaa euroa.

### Yrityssostot vuoden 2015 aikana

#### Kovit Engineering

Outotec on saanut elokuussa 2015 päätökseen Kovit Engineering Limited yrityskaupan. Kovit Engineering on erikoistunut maanalaisiin ja -päällisiin malminrikastuksesta ylijäävän rikastushiekan käsittelyn ratkaisuihin. Yrityssosto täydentää Outotecin vedenpoiston ja rikastushiekan käsittelyn ratkaisuja ja palveluita sekä vahvistaa Outotecin asemaa ympäristön kannalta kestävien rikastushiekkaratkaisujen tarjoajana maailmanlaajuisesti. Kovit Engineeringin vuosittainen liikevaihto on 5–10 miljoonaa euroa ja yrityksen noin 30 työntekijää siirtyvät Outotecille. Kauppahintaa ei julkaista. Yrityskaupassa on syntynyt noin 6 miljoonan euron liikearvo pääosin kokeneesta henkilökunnasta, tarjouskannasta ja synergiaeduista.

#### Biomin

Outotec on saanut marraskuussa 2015 päätökseen yritysoston, jossa Outotecille siirtyi Biomin South Africa Pty. Ltd:n osake-enemmistö sekä osuus sveitsiläisestä Biomin Technologies S.A.:sta. Biominin BIOX® on tunnettu biologinen menetelmä vaikeasti käsiteltävien kultamalmien esihapetukseen, ja se täydentää Outotecin kullanalostusteknologioita. BIOX®:n vuotuinen liikevaihto on ollut joitakin miljoonia euroja. Kauppahintaa ei julkaista.

Yrityskaupassa on syntynyt noin 4 miljoonan euron liikearvo pääosin kokeneesta henkilökunnasta ja synergiaeduista.

#### Sinter Plant Services

Outotec on saanut päätökseen eteläafrikkalaisen Sinter Plant Services CC:n liiketoimintojen oston. Sinter Plant Services toimittaa varaosia ja palveluita eteläafrikkalaisille ferrokromitehtaille. Yrityssosto täydentää Outotecin palvelutarjontaa erityisesti Etelä-Afrikan ferrokromitehtaille. Kaupan myötä noin 40 työntekijää siirtyivät Outotecin palvelukseen. Sinter Plant Services CC:n vuotuinen liikevaihto on ollut joitakin miljoonia euroja. Kauppahintaa ei julkaista.

Yrityskaupassa on syntynyt noin 2 miljoonan euron liikearvo pääosin kokeneesta henkilökunnasta ja synergiaeduista.

## Kovit Engineering, Biomin ja Sinter Plant Services

milj. EUR	Liitetieto	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot 31.12.2015	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Teknologiat	14	<b>3,1</b>	-
Aineettomat hyödykkeet	14	<b>0,1</b>	-
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	<b>0,8</b>	0,8
Vaihto-omaisuus	20	<b>0,3</b>	0,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21	<b>1,6</b>	1,1
Rahavarat	22	<b>0,8</b>	1,2
<b>Varat yhteensä</b>		<b>6,6</b>	3,5
Korolliset velat	26	<b>0,7</b>	0,7
Laskennalliset verovelat	12	<b>0,8</b>	-
Ostovelat ja muut velat	27	<b>1,7</b>	1,7
<b>Velat yhteensä</b>		<b>3,3</b>	2,4
<b>Nettovarat</b>		<b>3,3</b>	1,1
Hankintameno	14	<b>15,4</b>	
Määräysvallattomien omistajien osuus käypään arvoon		<b>0,8</b>	
Muuntoero		<b>-0,0</b>	
<b>Liikearvo</b>		<b>12,8</b>	
Maksettu hankintameno		<b>7,5</b>	
Hankitun tytäryrityksen rahavarat		<b>0,8</b>	
Muuntoero		<b>-0,1</b>	
<b>Rahavirtavaikutus 31.12.2015</b>		<b>6,7</b>	
<b>Lisäkauppahintavelka 31.12.2015</b>		<b>8,4</b>	

## Kempe Engineering

Outotec on saanut maaliskuussa 2015 päätökseen yrityskaupan, jossa Kempe Engineeringin alumiiniteknologiat sekä Lähi-idän ja Afrikan palvelu- ja varaosaliiketoiminnat siirtyvät Outotecille. Yritysosto vahvistaa Outotecin teknologia- ja palveluliiketoimintaa Lähi-idässä ja

Afrikassa; asennuskanta kaksinkertaistuu ja Kempen osaaminen mahdollistaa palveluliiketoiminnan laajentamisen. Kempe lisää myös Outotecin hankintaa kustannustehokkaista maista sekä tarjoaa tuotantoyksikön Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa. Ostetun liiketoi-

## Kempe Engineering

milj. EUR	Liitetieto	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot 31.12.2015	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Teknologiat	14	<b>7,0</b>	-
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	<b>6,7</b>	6,2
Vaihto-omaisuus	20	<b>0,6</b>	0,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21	<b>5,4</b>	5,4
Rahavarat	22	<b>1,7</b>	1,7
<b>Varat yhteensä</b>		<b>21,4</b>	13,8
Korolliset velat	26	<b>0,9</b>	0,9
Laskennalliset verovelat	12	<b>0,8</b>	-
Ostovelat ja muut velat	27	<b>2,1</b>	2,1
<b>Velat yhteensä</b>		<b>3,8</b>	3,0
<b>Nettovarat</b>		<b>17,6</b>	10,8
Hankintameno	14	<b>27,7</b>	
Määräysvallattomien omistajien osuus käypään arvoon		<b>1,9</b>	
<b>Liikearvo</b>		<b>12,0</b>	
Maksettu hankintameno		<b>25,0</b>	
Hankitun tytäryrityksen rahavarat		<b>1,7</b>	
<b>Rahavirtavaikutus 31.12.2015</b>		<b>23,2</b>	
<b>Lisäkauppahintavelka 31.12.2015</b>		<b>2,8</b>	

minnan liikevaihto on noin 25 miljoonaa euroa. 371 Kempen työntekijää siirtyi Outotecille. Kauppahintaa on allokoitu pääosin teknologioille. Yrityskaupassa on syntynyt noin 12 miljoonan euron liikearvo pääosin kokeneesta henkilökunnasta ja synergiaeduista.

## Hankittujen liiketoimintojen vaikutus

## Outotecin 2015 liikevaihtoon ja tilikauden tulokseen

Outotecin liikevaihto 1.1.–31.12.2015 olisi ollut 1 213,5 miljoonaa euroa ja tilikauden tappio 15,9 miljoonaa euroa, jos tilikauden aikana toteutuneiden yritysankintojen yhdistämisen ajankohta olisi ollut 1.1.2015.

**5. PITKÄAIKAISHANKKEET**

milj. EUR	2016	2015
Tilikaudella tuotoiksi kirjatut tulot pitkäaikaishankkeista	<b>618,2</b>	688,0
Keskeneräisten pitkäaikaishankkeiden kertyneet toteutuneet menot ja kirjatut voitot tilikauden lopussa (kirjatuilla tappioilla vähennettynä)	<b>1 701,0</b>	1 813,5
Saadut ennakkomaksut liittyen keskeneräisiin pitkäaikaishankkeisiin <sup>1)</sup>	<b>1 420,2</b>	1 510,5
Saamiset asiakkailta liittyen keskeneräisiin pitkäaikaishankkeisiin	<b>143,2</b>	145,0
Velat asiakkaille liittyen keskeneräisiin pitkäaikaishankkeisiin <sup>2)</sup>	<b>154,7</b>	177,6

<sup>1)</sup> Sisältää bruttomääräiset saadut ennakkomaksut liittyen keskeneräisiin pitkäaikaishankkeisiin.

<sup>2)</sup> Sisältää nettomääräiset saadut ennakkomaksut valmistusasteen mukaisen osatuloutuksen jälkeen.

**6. MUUT TUOTOT**

milj. EUR	2016	2015
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	<b>0,3</b>	0,4
Yrityshankintoihin liittyvien lisäkauppahintojen purku	-	1,2
Muut tuotot	<b>0,9</b>	1,6
	<b>1,2</b>	3,2

**7. MUUT KULUT**

milj. EUR	2016	2015
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot	<b>-0,2</b>	-0,2
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset	<b>-11,3</b>	-0,8
Henkilöstöön liitännäiset uudelleenjärjestelykulut	<b>-18,8</b>	-20,1
Muut liiketoiminnan uudelleenjärjestelykulut	<b>-1,9</b>	-27,9
Yritysostoihin liittyvät kulut	<b>-1,5</b>	-2,2
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	<b>-8,1</b>	-5,3
Arbitraatiokulut	<b>-4,4</b>	-9,0
Muut kulut	<b>-0,3</b>	-0,5
	<b>-46,4</b>	-66,1

**8. TOIMINTOKOHTAISTEN KULUJEN ERITTELY**

milj. EUR	2016	2015
Ostetut tuotteet ja materiaalihankinnat	<b>-457,0</b>	-478,4
Logistiikkakulut	<b>-16,5</b>	-22,2
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	<b>-329,1</b>	-353,4
Vuokrat	<b>-29,9</b>	-32,2
Poistot <sup>1)</sup>	<b>-42,6</b>	-40,2
Varastojen muutos	<b>6,6</b>	18,1
Ostetut palvelut <sup>2)</sup>	<b>-119,8</b>	-151,5
Muut kulut <sup>3)</sup>	<b>-91,9</b>	-90,3
	<b>-1 080,1</b>	-1 150,1

<sup>1)</sup> Yritysostoihin liittyvät hankintamenon allokointi poistot olivat 7,4 miljoonaa euroa vuonna 2016 (2015: 9,4 milj. euroa).

<sup>2)</sup> Ostetut palvelut sisältää eri maissa toimiville PwC-yhteisöille maksettuja tilintarkastuspalkkioita 0,9 miljoonaa euroa (2015: 0,9 milj. euroa) ja palkkioita oheispalveluista 0,4 miljoonaa euroa (2015: 0,5 milj. euroa).

<sup>3)</sup> Sisältää saatuja avustuksia 2,2 miljoonaa euroa vuonna 2016 (2015: 3,0 milj. euroa).

Toimintokohtaiset kulut sisältävät hankinnan ja valmistuksen, myynnin ja markkinoinnin, hallinnon sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut.

**Liiketoiminnan uudelleenjärjestely- ja yrityshankintakulut**

Muihin tuottoihin ja kuluihin sisältyy seuraavia eriä, jotka ovat vaikuttaneet tilikauden tuloksen muodostumiseen:

milj. EUR	2016	2015
Kulut liittyen liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin <sup>1) 2)</sup>	<b>-31,3</b>	-48,9
Yrityshankintoihin liittyvät kulut <sup>2)</sup>	<b>-1,5</b>	-2,0
Yrityshankintoihin liittyvien lisäkauppahintojen purku <sup>2)</sup>	-	1,0
Arbitraatiokulut <sup>2)</sup>	<b>-4,4</b>	-9,0

<sup>1)</sup> Sisältää aineellisen, aineettoman ja muiden pitkäaikaisten hyödykkeiden alaskirjauksia ja alaskirjausvarauksia 10,7 miljoonaa euroa (2015: 9,4 milj. euroa), henkilöstöön liitännäisiä uudelleenjärjestelykuluja 18,8 miljoonaa euroa (2015: 20,1 milj. euroa) sekä muita liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluja 1,9 miljoonaa euroa (2015: 19,3 milj. euroa).

<sup>2)</sup> Segmenttiraportoinnissa kulut liiketoiminnan uudelleenjärjestelyistä ja yrityshankinnoista on kohdistettu Metals, Energy & Water liiketoiminta-alueelle 22,9 miljoonaa euroa (2015: 23,5 milj. euroa), Minerals Processing liiketoiminta-alueelle 12,2 miljoonaa euroa (2015: 32,6 milj. euroa) ja kohdistamattomiin eriin 2,1 miljoonaa euroa (2015: 2,8 milj. euroa).



## 9. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

milj. EUR	2016	2015
Palkat ja palkkiot	-267,8	-290,3
Osakeperusteiset maksut	-1,9	-2,1
Sosiaalikulut	-26,8	-26,8
Eläkejärjestelyt ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
Eläkekulut etuusperusteisista järjestelyistä	-2,7	-2,9
Eläkekulut maksupohjaisista järjestelyistä	-25,6	-26,6
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-0,1	-0,1
Muut henkilösivukulut	-4,2	-4,6
	<b>-329,1</b>	<b>-353,4</b>

Henkilöstöön liitännäisiä uudelleenjärjestelykustannuksia 18,8 miljoonaa euroa (2015: 20,1 milj. euroa) on raportoitu muissa kuluissa.

### Osakeperusteiset kannustinohjelmien ja henkilöstön osakesäästöohjelma

#### Osakeperusteinen kannustinohjelma 2016–2018

29.2.2016 Outotec Oyj:n hallitus päätti uudesta avainhenkilöiden osakeperusteisesta kannustinohjelmasta vuosille 2016–2018. Hallitus päättää vuosittain erikseen kannustinohjelman kunkin vuoden enimmäisosakemäärän, osallistujat, kullekin henkilölle annettavan palkkion enimmäismäärän, ansaintakauden pituuden, ansaintakriteerit ja tavoitteet. Kukin ansaintakausi voi kestää yhdestä kolmeen vuotta. Johtoryhmän jäseniltä edellytetään osallistumista myös Outotecin henkilöstön osakesäästöohjelmaan.

#### Ansaintakausi 2016

Hallitus päätti palkkioperusteiksi tilikauden voiton ja vapaan kassavirran sekä valtuutti toimitusjohtajan päättämään kannustinohjelman piiriin ansaintakaudella 2016 kuuluvat

henkilöt. Ohjelmaan kuuluu 142 henkilöä, joilla on mahdollisuus ansaita yhteensä enintään 629 367 Outotec Oyj:n osaketta sekä verot ja veronluonteiset maksut kattava käteissumma.

#### Osakeperusteinen kannustinohjelma 2013–2015

16.1.2013 Outotec Oyj:n hallitus päätti avainhenkilöiden osakeperusteisesta kannustinohjelmasta vuosille 2013–2015. Hallitus päättää vuosittain erikseen kannustinohjelman kunkin vuoden enimmäisosakemäärän, osallistujat, kullekin henkilölle annettavan palkkion enimmäismäärän, ansaintakauden pituuden, ansaintakriteerit ja tavoitteet. Kukin ansaintakausi voi kestää yhdestä kolmeen vuotta. Johtoryhmän jäseniltä edellytetään osallistumista myös Outotecin henkilöstön osakesäästöohjelmaan.

#### Ansaintakausi 2013

Ansaintakaudelta 2013 jaettiin yhteensä 36 423 Outotecin osaketta, joiden kokonaiskulu

lu on noin 0,7 miljoonaa euroa, joka kirjataan tilikaudelle 2013–2015.

#### Ansaintakausi 2014

Ansaintakaudelta 2014 jaettiin yhteensä 91 420 Outotecin osaketta, joiden kokonaiskulu on noin 1,5 miljoonaa euroa, joka kirjataan tilikaudelle 2014–2016.

#### Ansaintakausi 2015

Outotecin hallitus päätti että palkkioita ei maksettu 2015 ansaintajakson perusteella, koska ansaintajakson asetettuja tavoitteita ei saavutettu.

#### Henkilöstön osakesäästöohjelma

Outotecin hallitus päätti 25.9.2012, maailmanlaajuisesti käyttöönotettavasta henkilöstön osakesäästöohjelmasta. Ohjelma otettiin käyttöön 1.1.2013, ja ensimmäinen säästökausi oli vuoden mittainen. Henkilöstöllä on ohjelman puitteissa mahdollisuus säästää osuus bruttopalkastaan Outotecin osakkeiden ostamiseksi.

Kannustimena Outotec tarjosi vuoden 2013 säästökauden osallistujille maksutta yhden lisäosakkeen jokaista säästöillä hankittua osaketta kohti, ja vuosina 2014, 2015, 2016 ja 2017 yhden lisäosakkeen jokaista kahta säästöillä hankittua osaketta kohti, noin kolmen vuoden pitojakson jälkeen. Lisäosakkeet ovat saajille verotettavaa tuloa ja ne maksetaan osittain Outotecin osakkeina ja osittain käteisenä, joka käytetään verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseen.

Hallitus päätti 28.10.2016 jatkaa ohjelmaa edelleen vuonna 2017. Hallitus päättää mahdollisista seuraavista säästökauksista erikseen. Ohjelman kokonaissäästöjen määrää on rajoitettu 7 miljoonaan euroon vuonna 2013 ja 6 miljoonaan euroon vuosina 2014, 2015, 2016 and 2017. Noin 34 % henkilöstöstä osallistui osakesäästöohjelmaan vuonna 2013, 33 % vuonna 2014, 27 % vuonna 2015 ja vuoden 2016 osallistumisprosentti oli 22.

Tiedot johdon työsuhte-etuuksista esitetään liitetiedossa 31. Lähipiiritapahtumat.

## 10. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Osakeperusteiset maksut liittyvät avainhenkilöiden osakepohjaiseen kannustinohjelmaan ja henkilöstön osakesäästöohjelmaan.

### Osakepohjaiset kannustinohjelmat

Outotec Oyj:n hallitus päätti 29.2.2016 konsernin avainhenkilöiden uudesta osakepohjaisesta kannustinohjelmasta. Ohjelma koostuu kolmesta ansaintakaudesta, jotka ovat kalenterivuodet 2016, 2017 ja 2018. Hallitus päättää vuosittain erikseen kannustinohjelman kunkin vuoden enimmäisosakemäärän, osallistujat, kullekin henkilölle annettavan palkkion enimmäismäärän, ansaintakauden pituuden, ansaintakriteerit ja tavoitteet. Palkkioita ei makseta 2016 ansaintajakson perusteella, koska ansaintajaksolle asetettuja tavoitteita ei saavutettu.

Outotecin hallitus päätti 16.1.2013 konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinohjelmasta vuosille 2013–2015. Ohjelma koostui kolmesta ansaintakaudesta, jotka olivat kalenterivuodet 2013, 2014 ja 2015. Palkkioita ei maksettu 2015 ansaintajakson perusteella, koska ansaintajaksolle asetettuja tavoitteita ei saavutettu.

Osakepalkkiojärjestelmän perusteella maksettava palkkio maksetaan ansaintajakson päättymistä seuraavan vuoden keväällä yhtiön osakkeina ja osittain rahana, joka kattaa palkkiosta saajille aiheutuvat verot ja veronluontioiset maksut. Palkkiota ei makseta, mikäli henkilö irtisanoutuu tai irtisanotaan ennen ansaintajakson päättymistä. Henkilön on omistettava ansaitut osakkeet vähintään kahden vuoden ajan ansaintajakson päättymisestä.

### Osakesäästöohjelma

Outotecin hallitus päätti 25.9.2012 maailmanlaajuisesta henkilöstön osakesäästöohjelmasta, joka otettiin käyttöön 1.1.2013. Tilikauden päättyessä voimassaolevat ohjelmat koskevat säästökautia 2014, 2015, 2016 ja 2017. Ohjelmiin osallistuvat työntekijät säästävät bruttopalkastaan 2–5 % ostaakseen Outotecin osakkeita. Osakkeet ostetaan henkilöstölle markkinahintaan neljännesvuosittain. Yhtiö antaa osallistujille yhden ilmaisosakkeen kutakin kahta säästöillä ostettua osaketta kohtaan. Osakkeet annetaan kolmen vuoden omistusjakson jälkeen. Tilikaudella päättyi säästökauden 2013 osakesäästöohjelma, jossa luovutettiin osallistujille yhteensä 390 446 osaketta vastaava palkkio osakkeina ja rahana. Palkkiona maksettavien ilmaisosakkeiden edellytyksenä on osakeomistus ja työssäolo omistusjakson ajan.

Osakesäästöohjelman ja osakepohjaisen kannustinohjelman pääominaisuudet on esitetty seuraavalla sivulla:

Osakesäästöohjelman ja osakepohjaisen kannustinohjelman pääominaisuudet on esitetty alla olevassa taulukossa:

Perustiedot 31.12.2016	Henkilöstön osakesäästöohjelma					Osakepohjainen kannustinohjelma 2016–2018		Osakepohjainen kannustinohjelma 2013–2015		
	Säästökausi 2017	Säästökausi 2016	Säästökausi 2015	Säästökausi 2014	Säästökausi 2013	Ansaintajakso 2016	Ansaintajakso 2015	Ansaintajakso 2014	Ansaintajakso 2013	
Myöntämispäivä	14.12.2016	10.2.2016	10.12.2014	11.12.2013	14.12.2012	10.6.2016	6.3.2015	12.6.2014	30.5.2013	
Järjestelyn luonne	Osakkeita ja käteistä	Osakkeita ja käteistä	Osakkeita ja käteistä	Osakkeita ja käteistä	Osakkeita ja käteistä	Osakkeita ja käteistä	Osakkeita ja käteistä	Osakkeita ja käteistä	Osakkeita ja käteistä	
Kohderyhmä	Henkilöstö	Henkilöstö	Henkilöstö	Henkilöstö	Henkilöstö	Avainhenkilöt	Avainhenkilöt	Avainhenkilöt	Avainhenkilöt	
Ansaintajakso alkaa, pvm	1.1.2017	1.1.2016	1.1.2015	1.1.2014	1.1.2013	1.1.2016	1.1.2015	1.1.2014	1.1.2013	
Ansaintajakso päättyy, pvm	15.5.2020	15.5.2019	15.5.2018	15.5.2017	15.5.2016	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2013	
Ansaintakriteerit	Osake- omistusvelvoite, työssäolovelvoite	Osake- omistusvelvoite, työssäolovelvoite	Osake- omistusvelvoite, työssäolovelvoite	Osake- omistusvelvoite, työssäolovelvoite	Osake- omistusvelvoite, työssäolovelvoite	Tilikauden tulos ja vapaa kassavirta	Tilaukertymä, EPS, palveluliike- toiminnan liikevaihto	Tilaukertymä, EPS, liikevaihdon kasvu	Tilaukertymä, EPS, liikevaihdon kasvu	
Osakkeiden vapautuminen, pvm	15.5.2020	15.5.2019	15.5.2018	15.5.2017	15.5.2016	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	3,4	3,3	3,4	3,4	3,4	1.1.2019	1.1.2018	1.1.2017	1.1.2016	
Jäljellä oleva juoksuaika, vuotta	3,4	2,4	1,4	0,4	-	2,6	2,8	2,6	2,6	
Henkilöitä 31.12.2016	776	883	1 091	1 286	-	-	-	153	-	

Osakesäästöohjelman ja osakepohjaisen kannustinohjelman tapahtumat tilikaudella 2016 esitetään alla olevassa taulukossa. Koska myös osakepalkkion mahdollinen käteisousu kirjataan osakeperusteiseksi kuluksi, on määrät alla esitetyt bruttomääräisinä eli osakepalkkiolukumäärät sisältävät mahdollista rahaosuutta vastaavan määrän osakkeita.

Tilikauden 2016 tapahtumat	Säästökausi 2017	Säästökausi 2016	Säästökausi 2015	Säästökausi 2014	Säästökausi 2013	Ansaintajakso 2016	Ansaintajakso 2015	Ansaintajakso 2014	Ansaintajakso 2013	Yhteensä	Jäljellä oleva juoksuaika painotettu, vuosia
<b>Bruttomäärät 1.1.2016 *</b>											
Kauden alussa ulkona olleet	-	-	304 512	238 996	404 255	-	-	131 067	45 129	<b>1 123 959</b>	
<b>Tilikauden muutokset</b>											
Kaudella myönnettyt	178 600	191 343	-	-	-	1 811 168	-	-	-	<b>2 181 111</b>	
Kaudella menetetyt	-	4 432	9 209	15 776	13 809	1 811 168	-	21 320	3 684	<b>1 879 398</b>	
Kaudella toteutetut	-	-	-	-	390 446	-	-	-	5 022	<b>395 468</b>	
Kaudella rauenneet	-	-	-	-	-	-	-	-	36 423	<b>36 423</b>	
<b>Bruttomäärät 31.12.2016 *</b>											
Kauden lopussa ulkona olevat	178 600	186 911	295 304	223 220	-	-	-	109 747	-	<b>993 781</b>	1,54
Kauden lopussa toteutettavissa olevat	178 600	186 911	295 304	223 220	-	-	-	109 747	-	<b>993 781</b>	

\*Määrät sisältävät osakesäästöohjelman ja osakepohjaisen kannustinohjelman puitteissa myönnetyn rahaosuuden (osakkeina). Osakepohjaisten kannustinohjelman puitteissa maksettava rahaosuus on tässä oletettu ohjelman ehtojen mukainen maksimi eli 1,5 kertaisesti annettavien osakkeiden arvoa vastaava määrä.

**Osakeperusteiset maksut käypä arvo**

IFRS 2 -standardin mukaisesti osakeperusteisen maksun käypä arvo määritellään päivänä, jolloin järjestelmästä on sovittu yhtiön ja kohderyhmän kesken. Koska henkilö ei ole oikeutettu saamaan osinkoja ansaintajakson aikana, on odotettavissa olevat osingot vähennetty myöntämispäivän osakekurssista käypää arvoa määritettäessä. Koska osakepalkkio maksetaan osakkeiden ja rahan yhdistelmänä, jakautuu palkkion käyvän arvon määrittäminen IFRS 2 -standardin mukaisesti

kahteen osaan: osakkeina selvitettävään ja käteisenä selvitettävään osuuteen. Osakkeina selvitettävä osuus kirjataan omaan pääomaan ja käteisenä selvitettävä maksu vieraaseen pääomaan. Käteisenä selvitettävän maksu-osuuden käypää arvoa arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä ansaintajakson päättymiseen asti, ja velan käypä arvo muuttuu täten Outotecin osakkeen hinnan mukaisesti. Tilikaudella 2016 voimassaolleiden osakepalkkioiden käyvän arvon keskeiset parametrit on esitetty alla olevassa taulukos-

sa. Palkkioiden käypä arvo perustuu yhtiön arvioon 31.12.2016 osakkeiden lukumäärästä, joihin odotetaan syntyvän oikeus. Tilikaudella myönnettyjen osakepalkkioiden käypä arvo on ilmoitettu painotettuna keskiarvona. Aikaisempien vuosien käyvät arvot on oikaistu maksuttoman osakeannin (split) johdosta.

Osakepalkkion käyvän arvon laskenta	Myönnetty 2016	Myönnetty 2015	Myönnetty 2014	Myönnetty 2013	Myönnetty 2012
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä, EUR	4,1	3,1	7,0	6,6	10,6
Osinko-oletus, EUR	0,0	0,1	0,1	0,2	0,3
Osakkeina maksettavan palkkion käypä arvo per osake, EUR	3,9	3,0	6,9	5,8	9,7
Käteisenä maksettavan palkkion käypä arvo per osake palkkion maksuhetkellä / tilikauden päättyessä, EUR	5,0	3,4	5,7	5,0	3,4
<b>Palkkion käypä arvo 31.12.2016, milj. EUR</b>	<b>1,4</b>	<b>0,3</b>	<b>2,8</b>	<b>1,2</b>	<b>2,7</b>

Vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan vuonna 2016  
milj. EUR

	2016	Myönnetty 2016	Myönnetty 2015	Myönnetty 2014	Myönnetty 2013	Myönnetty 2012
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut	2,2	0,1	0,1	1,2	0,4	0,4
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut, oma pääoma	1,6	0,0	0,0	0,6	0,5	0,4
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.2016	1,2	0,1	0,0	0,5	0,5	0,0

Vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan vuonna 2015  
milj. EUR

	2015	Myönnetty 2015	Myönnetty 2014	Myönnetty 2013	Myönnetty 2012
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut	2,0	-	0,9	0,5	0,6
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut, oma pääoma	1,4	-	0,5	0,3	0,6
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.2015	1,1	-	0,2	0,3	0,7

## 11. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Tulosvaikutteisesti kirjatut erät milj. EUR	2016	2015
Korkotuotot pankkitalletuksista ja yritystodistuksista	<b>2,8</b>	2,6
Korkotuotot lainasaamisista	<b>0,5</b>	0,5
Korkotuotot johdannaisista	<b>1,5</b>	1,4
Muut rahoitustuotot	<b>0,0</b>	0,1
Rahoitustuotot yhteensä	<b>4,9</b>	4,6
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenoön kirjatuista veloista		
Lyhyt- ja pitkäaikaiset velat	<b>-8,8</b>	-9,2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatuista veloista		
Johdannaiset	<b>-0,3</b>	-0,3
Muut rahoituskulut	<b>-2,6</b>	-3,4
Rahoituskulut yhteensä	<b>-11,7</b>	-12,9
Valuuttakurssierot	<b>-3,9</b>	-2,6
Korkojohdannaisten käyvän arvon muutos	<b>-0,2</b>	-0,9
Muut käyvän arvon muutokset	<b>0,2</b>	1,0
Muut markkinahintaerot	<b>0,2</b>	0,3
Markkina-arvostuserät yhteensä	<b>-3,6</b>	-2,3
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	<b>-10,4</b>	-10,6

Tulosvaikutteisesti kirjatut valuuttakurssierot milj. EUR	2016	2015
Liikevaihtoon sisältyvät	<b>-12,8</b>	-8,9
Ostoihin sisältyvät	<b>3,4</b>	-7,2
Muihin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät	<b>-8,1</b>	-5,3
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät	<b>-3,9</b>	-2,6
	<b>-21,4</b>	-24,0
Muut laajan tuloksen erät		
milj. EUR	<b>2016</b>	2015
Ulkomaisen yksikön tilinpäätöksen muuntamisesta johtuvat voitot ja tappiot	<b>14,4</b>	-8,5
Kauden aikana kirjatut voitot ja tappiot rahavirran suojauksista	<b>-1,6</b>	-2,0
Tuloverot liittyen rahavirran suojauksiin	<b>0,4</b>	0,5
Kauden aikana kirjatut voitot ja tappiot myytävissä olevista sijoituksista	<b>0,1</b>	0,0
	<b>13,2</b>	-10,0

## 12. TULOVEROT

Tulosvaikutteisesti kirjatut tuloverot milj. EUR	2016	2015
Tilikauden verot	-10,5	-5,3
Muutokset edellisten vuosien veroihin	0,1	7,0
Laskennalliset verot	19,2	4,0
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>8,8</b>	5,7
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot milj. EUR	2016	2015
Tuloverot liittyen rahavirran suojauksiin	0,4	0,5
Tuloverot liittyen etuusperusteisiin työsuhde-etuuksiin	0,2	-0,1
Omaan pääomaan kirjatut tuloverot milj. EUR	2016	2015
Tuloverot liittyen oman pääoman ehtoiseen lainaan	0,2	-

## Konsernin tulosvaikutteisesti kirjatut tuloverot eroavat suomalaisen yhtiön verokannan (20,0 %) mukaisesta tuloverosta seuraavasti:

milj. EUR	2016	2015
Suomen verokannan mukainen tulovero konsernin tuloksesta ennen veroja	15,6	4,6
Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero	1,6	4,4
Hyvityskelvottomat ulkomaiset lähdeverot	-3,6	-0,4
Vähennyskelvottomien kulujen ja verovapaiden erien verovaikutus	-0,9	-6,3
Tilikauden verotappiot ja väliaikaiset erot, joista laskennallista verosaamista ei ole kirjattu	-1,6	-1,4
Aikaisempien tilikausien verotappiot ja väliaikaiset erot, joista laskennallinen verosaaminen on kirjattu	-3,9	0,4
Verotappioiden vähentäminen, joista laskennallista verosaamista ei ole kirjattu	0,8	0,0
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	0,8	0,8
Verot aikaisemmilta tilikausilta	0,1	7,0
Oikaisu aikaisempien tilikausien laskennallisiin veroihin	-0,1	-3,8
Säädettyjen verokantamuutosten vaikutus	-0,1	0,2
Osakepalkkiojärjestelmään liittyvä verovähennys	0,0	-0,2
Muut erät	0,1	0,4
Konsernin tulosvaikutteisesti kirjatut tuloverot	8,8	5,7
Laskennalliset verot taseessa milj. EUR	2016	2015
Laskennalliset verosaamiset	92,7	88,6
Laskennalliset verovelat	34,9	51,9
	57,8	36,6

Laskennallinen vero on taseessa esitetty nettona niiden yhtiöiden osalta, joiden välillä on verotuksessa mahdollisuus tuloksentasaukseen tai joita verotetaan yhtenä verovelvollisena.

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos tilikauden aikana

2016 milj. EUR	1.1.	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kirjattu omaan pääomaan	Tytär- yhtiöiden hankinta	Muunto- erot	31.12.
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>							
Vahvistetut tappiot ja veronhyvytykset	26,2	-2,0	-	-	-	0,7	24,9
Tuloutuksen jaksotuserot	1,1	-0,4	-	-	-	0,0	0,8
Eläkevaraukset	2,1	0,1	-	-	-	-	2,1
Poistoerot	16,9	5,1	-	-	-	0,2	22,2
Projektivaraukset	11,7	2,2	-	-	-	0,2	14,1
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	5,5	-4,1	-	-	-	-	1,4
Varojen ja johdannais-sopimusten arvostustappio	6,3	-	0,6	-	-	-	6,9
Liiketoiminnan kulujen jaksotukset ja muut erät	18,8	1,2	-	0,2	-	0,2	20,3
Ostohinnan allokointi	-	-	-	-	-	-	-
Laskennallisen veron netotus	0,0	0,0	-	-	-	-	0,0
	<b>88,6</b>	<b>2,0</b>	<b>0,6</b>	<b>0,2</b>	<b>-</b>	<b>1,4</b>	<b>92,7</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>							
Tuloutuksen jaksotuserot	29,5	-12,6	-	-	-	-0,1	16,8
Poistoerot	7,0	-0,8	-	-	-	-	6,2
Ostohinnan allokointi	10,5	-1,8	-	-	-	0,2	9,0
Varojen ja johdannais-sopimusten arvostusvoitto	-	-	-	-	-	-	-
Muut väliaikaiset erot	4,9	-2,0	-	-	-	-	2,9
Laskennallisen veron netotus	0,0	0,0	-	-	-	-	0,0
	<b>51,9</b>	<b>-17,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>	<b>34,9</b>
<b>Laskennallinen verosaaminen, netto</b>	<b>36,6</b>	<b>19,2</b>	<b>0,6</b>	<b>0,2</b>	<b>-</b>	<b>1,2</b>	<b>57,8</b>

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos tilikauden aikana

2015 milj. EUR	1.1.	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Tytär- yhtiöiden hankinta	Muunto- erot	31.12.
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Vahvistetut tappiot ja veronhyvytykset	11,3	14,9	-	-	-0,1	26,2
Tuloutuksen jaksotuserot	6,5	-5,5	-	-	0,1	1,1
Eläkevaraukset	1,8	0,2	-	-	-	2,1
Poistoerot	16,8	-0,4	-	-	0,5	16,9
Projektivaraukset	11,8	0,2	-	-	-0,2	11,7
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	5,1	0,4	-	-	-	5,5
Varojen ja johdannais-sopimusten arvostustappio	6,0	-	0,4	-	0,0	6,3
Liiketoiminnan kulujen jaksotukset ja muut erät	12,7	6,1	-	-	-0,0	18,8
Ostohinnan allokointi	0,2	-0,2	-	-	-	-
Laskennallisen veron netotus	-1,8	1,8	-	-	-	-0,0
	<b>70,5</b>	<b>17,5</b>	<b>0,4</b>	<b>-</b>	<b>0,2</b>	<b>88,6</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>						
Tuloutuksen jaksotuserot	18,1	11,3	-	-	0,1	29,5
Poistoerot	6,6	0,5	-	-	-	7,0
Ostohinnan allokointi	9,9	-1,0	-	1,6	-	10,5
Varojen ja johdannais-sopimusten arvostusvoitto	0,0	-	-0,0	-	-	-
Muut väliaikaiset erot	3,9	1,0	-	-	-	4,9
Laskennallisen veron netotus	-1,8	1,8	-	-	-	-0,0
	<b>36,7</b>	<b>13,5</b>	<b>-0,0</b>	<b>1,6</b>	<b>0,1</b>	<b>51,9</b>
<b>Laskennallinen verosaaminen, netto</b>	<b>33,8</b>	<b>4,0</b>	<b>0,4</b>	<b>-1,6</b>	<b>0,1</b>	<b>36,6</b>

Konsernitilinpäätökseen on jätetty kirjaamatta 21.4 miljoonaa euroa (2015: 15,9 milj. euroa) laskennallisia verosaamia, koska niihin sisältyvän verohyödyn realisoituminen ei ole todennäköistä. Pääosa näistä kirjaamattomista saamisista liittyy konserniyhtiöiden 58,3 miljoonan euron (2015: 44,2 milj. euron) vahvistettuihin tappioihin ja veronhyvityksiin, joista 13,0 miljoonaa euroa vanhenee viidessä vuodessa ja 45,3 miljoonan euron tappioilla ei ole vanhenemisaikaa tai se on yli viisi vuotta.

Taseeseen sisältyy 48,1 miljoonaa euroa (2015: 42,2 milj. euroa) laskennallisia nettoverosaamia sellaisista konserniyhtiöistä, joiden kuluva tai edeltävän tilikauden tulos on ollut tappiollinen. Näiden laskennallisten verosaamisten kirjaaminen perustuu tulosennusteisiin, jotka osoittavat kyseisten laskennallisten verosaamisten realisoitumisen olevan todennäköistä.

Konsernitilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista niiltä osin kuin voitonjako ei ole jo päätetty, koska voitonjako on konsernin päätäntävällässä ja voitonjako ei ole todennäköistä lähitulevaisuudessa. Tällaisia voittovaroja, joiden jakamisella saattaa olla lähdevero- tai muita seuraamuksia, oli vuoden 2016 lopussa 210,0 miljoonaa euroa (2015: 187,3 milj. euroa).

### 13. OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2016	2015
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. EUR	<b>-69,6</b>	-17,3
Hybridilainan korko, verojen jälkeen, milj. EUR	<b>-6,8</b>	-
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden kokonaistulos, milj. EUR	<b>-76,4</b>	-17,3
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	<b>181 124</b>	180 960
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä laimennusvaikutuksella korjattuna, 1 000 kpl	<b>181 471</b>	181 579
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:		
Osakekohtainen tulos, EUR	<b>-0,42</b>	-0,10
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	<b>-0,42</b>	-0,10

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos ulkona olevien osakkeiden painotetulla keskimääräisellä lukumäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemisessa on otettu huomioon henkilöstön osakesäästöohjelman ja osakepohjaisen kannustinohjelmien laimentava vaikutus.



## 14. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

milj. EUR	Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet	Hankitut aineettomat hyödykkeet <sup>1)</sup>	Liikearvo	Ennako- maksut ja keskeneräi- set hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2016	0,7	281,6	232,8	12,4	527,7
Muuntoerot	-0,0	2,7	2,6	-	5,2
Lisäykset	-	15,3	-	0,1	15,4
Vähennykset	-	-0,9	-	-0,1	-1,0
Tytäryhtiöiden hankinta	-	-	-	-	-
Uudelleenryhmittelyt	-	12,2	-	-12,3	-0,1
Tilikauden arvonalentumiset	-	-15,9	-	-	-15,9
<b>Hankintameno 31.12.2016</b>	<b>0,7</b>	<b>295,0</b>	<b>235,4</b>	<b>0,1</b>	<b>531,3</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2016	-0,7	-120,4	-1,4	-	-122,6
Muuntoerot	0,0	-1,2	-	-	-1,1
Vähennykset	-	0,2	-	-	0,2
Uudelleenryhmittelyt	-	0,1	-	-	0,1
Tilikauden poistot	-	-28,5	-	-	-28,5
Tilikauden arvonalentumiset	-	7,0	-	-	7,0
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2016</b>	<b>-0,7</b>	<b>-142,8</b>	<b>-1,4</b>	<b>-</b>	<b>-144,9</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2016</b>	<b>-</b>	<b>152,2</b>	<b>234,0</b>	<b>0,1</b>	<b>386,3</b>

<sup>1)</sup> Josta patenttien kirjanpitoarvo oli 21,1 miljoonaa euroa (2015: 21,3 milj. euroa), lisenssien kirjanpitoarvo oli 6,6 miljoonaa euroa (2015: 8,2 milj. euroa), IT-ohjelmistojen kirjanpitoarvo oli 63,0 miljoonaa euroa (2015: 64,7 milj. euroa) ja muiden ostettujen aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvo oli 61,6 miljoonaa euroa (2015: 67,0 milj. euroa) sisältäen yrityshankintojen käypiin arvoihin arvostuksen 37,5 miljoonaa euroa (2015: 43,7 milj. euroa).

Tilikauden poistot toimintokohtaisesti  
milj. EUR

	2016	2015
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-8,9	-2,9
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-2,5	-1,9
Hallinnon kulut	-4,4	-10,1
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-12,5	-10,4
	<b>-28,3</b>	<b>-25,2</b>

milj. EUR	Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet	Hankitut aineettomat hyödykkeet <sup>1)</sup>	Liikearvo	Ennako- maksut ja keskeneräi- set hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2015	0,7	213,3	205,6	19,6	439,3
Muuntoerot	0,0	2,4	2,2	0,0	4,6
Lisäykset	-	32,4	-	7,9	40,3
Vähennykset	-	-1,0	-	-	-1,0
Tytäryhtiöiden hankinta	-	10,1	25,1	-	35,2
Uudelleenryhmittelyt	-	26,2	-	-15,1	11,1
Tilikauden arvonalentumiset	-	-1,8	-	-	-1,8
<b>Hankintameno 31.12.2015</b>	<b>0,7</b>	<b>281,6</b>	<b>232,8</b>	<b>12,4</b>	<b>527,7</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2015	-0,7	-86,5	-1,3	-	-88,8
Muuntoerot	-0,0	-1,1	-0,0	-	-1,1
Vähennykset	-	0,9	-	-	0,9
Uudelleenryhmittelyt	-	-9,3	-	-	-9,3
Tilikauden poistot	-	-25,3	-	-	-25,3
Tilikauden arvonalentumiset	-	1,0	-	-	1,0
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2015</b>	<b>-0,7</b>	<b>-120,4</b>	<b>-1,4</b>	<b>-</b>	<b>-122,6</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2015</b>	<b>-</b>	<b>161,3</b>	<b>231,4</b>	<b>12,4</b>	<b>405,0</b>

### Tilikauden arvonalentumiset aineettomista hyödykkeistä

Konserni on tehnyt 8,9 miljoonan euron alaskirjauksen aineettomista oikeuksista (2015: 0,8 milj. euroa). Vuoden 2016 alaskirjaukset liittyivät ohjelmistoihin ja teollisoikeuksiin. Alaskirjaukset on esitetty laajan tuloslaskelman erässä muut kulut.

### Liikearvojen arvonalentumistestaukset

Konserniliikearvo on allokoitu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, joka on alin rahavirtaa tuottava taso. Vuonna 2016 arvonalentumistestaus suoritettiin liiketoimintaorganisaation mukaisesti segmenttitasolla. Laskelmat laaditaan neljännen kvartaalin aikana. Tehdyn arvonalentumistestauksen perusteella liikearvon alaskirjaukselle ei ole tarvetta vuonna 2016.

Liikearvon jakautuminen segmenteille milj. EUR	2016	2015
Metals, Energy & Water	138,6	137,0
Minerals Processing	95,4	94,3
	<b>234,0</b>	231,4

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon ja hallituksen hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Liiketoiminta-alueiden taloudellisten suunnitelmien laadinnassa johto käyttää oletuksia kasvuun, kysyntään ja hinta-arvioihin jotka perustuvat markkinatutkimuslaitosten ennusteisiin. Lisäksi liiketoimintayksikön taloudellisissa suunnitelmissa myynnit ja tuotot perustuvat olemassa olevaan tilauskantaan, arvioituu tilaushankintaan sekä kustannusten kehitykseen. Tärkeimmät oletukset

Laskelmien keskeiset oletamat milj. EUR	2016	2015
Diskonttauskorko, ennen veroja	8,2	9,1
EBITDA kerroin	6,0	6,0

Arvonalentumistestauksen yhteydessä suoritettiin myös herkkyyssanalyysi. Herkkyyssanalyysin yhteydessä liiketoiminta-alueiden rahavirtoja laskettiin Metals, Energy & Water -segmentin osalta 60 prosentilla ja Minerals Processing -segmentin osalta 35 prosentilla. Diskonttokorkoa nostettiin 2 prosentilla. Ennen herkkyyssanalyysiä rahavirta-arviot olivat keskimäärin 2 (2015: 2,5) kertaa korkeammat kuin liiketoiminta-alueiden omaisuuserät. Herkkyyssanalyysin yhteydessä tuo suhdeluku laski tasolle 1,1 (2015: 1,1). Tehtyjen herkkyyssanalyysien perusteella ei näytä todennäköi-

liittyvät eri tuotteiden bruttokatetasoon sekä yleiseen bruttokatteeseen suhteutettuna kiinteisiin kuluihin. Viiden vuoden jälkeiset rahavirrat on laskettu jäännösarvomenetelmällä, jossa viidennen suunnittelujakson EBITDA (= tulos ennen korkoja, veroja ja poistoja) on kerrottu kertoimella kuusi.

Käyttöarvolaskelmissa käytetty diskonttokorko on Outotec konsernille määritelty pääoman tuottovaatimus (WACC) ennen veroja. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipremio, toimialakohtainen betakerroin, vieraan pääoman kustannus ja tavoitepääomarakenne.

seltä, että kerrytettävissä olevan rahamäärän laskennassa käytettyjen olettamusten kohtuullinen pysyvä muutos aiheuttaisi käyttöarvon jäämisen alle 31.12.2016 tasearvon.

## 15. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

milj. EUR	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet	Konttorikoneet ja tarvikkeet	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskenkäydyt hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2016	2,6	40,4	80,2	43,6	2,8	0,9	170,5
Muuntoerot	0,0	0,4	1,3	0,8	0,0	0,0	2,6
Lisäykset	-	0,8	1,7	1,9	-	1,8	6,2
Vähennykset	-	-0,6	-1,0	-3,3	-0,2	-0,3	-5,3
Tytäryhtiöiden hankinnat	-	-	-	-	-	-	-
Uudelleenryhmittelyt	-	0,2	0,5	-0,2	-0,2	-0,5	-0,1
Tilikauden arvonalentumiset	-	-7,5	-10,0	-0,2	-0,6	-	-18,3
<b>Hankintameno 31.12.2016</b>	<b>2,6</b>	<b>33,8</b>	<b>72,9</b>	<b>42,6</b>	<b>1,8</b>	<b>1,9</b>	<b>155,5</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2016	-	-11,4	-44,6	-29,5	-1,9	-	-87,5
Muuntoerot	-	-0,1	-0,5	-0,4	0,0	-	-0,9
Vähennykset	-	0,0	0,6	2,8	0,2	-	3,6
Uudelleenryhmittelyt	-	0,0	0,1	0,0	-	-	0,2
Tilikauden poistot	-	-1,7	-7,8	-5,0	-0,1	-	-14,6
Tilikauden arvonalentumiset	-	3,4	5,7	0,1	0,3	-	9,5
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2016</b>	<b>-</b>	<b>-9,8</b>	<b>-46,4</b>	<b>-32,0</b>	<b>-1,5</b>	<b>-</b>	<b>-89,7</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2016</b>	<b>2,6</b>	<b>24,0</b>	<b>26,4</b>	<b>10,6</b>	<b>0,2</b>	<b>1,9</b>	<b>65,9</b>
Hankintameno 1.1.2015	2,4	30,2	73,3	45,6	2,5	5,4	159,3
Muuntoerot	0,1	-0,0	-1,6	-1,0	0,1	0,0	-2,5
Lisäykset	-	4,7	7,4	2,8	0,2	0,5	15,6
Vähennykset	-	-0,1	-2,0	-3,1	-	-0,0	-5,4
Tytäryhtiöiden hankinnat	0,0	3,4	3,2	0,7	-	-	7,3
Uudelleenryhmittelyt	0,1	2,2	0,1	-1,3	0,0	-4,9	-3,7
Hankintameno 31.12.2015	2,6	40,4	80,2	43,6	2,8	0,9	170,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2015	0,1	-9,8	-40,5	-29,2	-1,7	-0,0	-81,2
Muuntoerot	-	0,1	0,8	0,7	-0,0	-0,0	1,5
Vähennykset	-	0,1	2,1	2,7	-	-	4,8
Uudelleenryhmittelyt	-0,1	-0,0	0,5	1,6	-0,0	0,0	2,0
Tilikauden poistot	-	-1,7	-7,5	-5,2	-0,2	-	-14,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2015	-	-11,4	-44,6	-29,5	-1,9	-	-87,5
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2015</b>	<b>2,6</b>	<b>29,0</b>	<b>35,6</b>	<b>14,1</b>	<b>0,9</b>	<b>0,9</b>	<b>83,0</b>

Tilikauden poistot toimintokohtaisesti milj. EUR	2016	2015
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-7,3	-7,2
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-0,5	-0,9
Hallinnon kulut	-3,1	-3,6
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-3,4	-3,2
	<b>-14,3</b>	<b>-14,9</b>

#### Tilikauden arvonalentumiset aineellisista hyödykkeistä

Konserni on tehnyt 8,8 miljoonaa euroa alaskirjauksia aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä (2015 ei alaskirjauksia), josta 6,4 miljoonaa euroa on uudelleenryhmitelty varauksista. Vuoden 2016 alaskirjaukset liittyivät lähinnä koneisiin ja laitteisiin sekä rakennuksiin. Alaskirjaukset on esitetty laajan tuloslaskelman erässä muut kulut.

#### 16. SJOITUKSET OSAKKUUSYHTIÖIHIN

milj. EUR	2016	2015
Osakkuusyhtiöosakkeet ja -osuudet		
Hankintameno 1.1.	1,7	1,7
Muuntoerot	0,0	0,0
Lisäykset	0,6	-
Hankintameno 31.12.	2,3	1,7
Osakkuusyhtiösijoitusten pääomaikaisu 1.1.	-1,2	-0,8
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,4	-0,4
Osakkuusyhtiösijoitusten pääomaikaisu 31.12.	-1,6	-1,2
<b>Osakkuusyhtiösijoitukset yhteensä 31.12.</b>	<b>0,7</b>	<b>0,5</b>

#### Yhteenvedo osakkuusyhtiöiden taloudellisista tiedoista 2016

milj. EUR	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio	Omistus- osuus, %
Enefit Outotec Technology Oü	Viro	5,1	4,4	0,5	-0,4	40,0
GreenExergy AB	Ruotsi	0,6	0,3	0,8	0,0	45,0
Middle East Metals Processing Company Ltd.	Saudi- Arabia	0,1	0,1	-	-0,1	49,0
Sidvin Outotec Engineering Private Ltd	Intia	0,4	0,7	0,9	-0,2	25,1

#### Yhteenvedo osakkuusyhtiöiden taloudellisista tiedoista 2015

milj. EUR	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio	Omistus- osuus, %
Enefit Outotec Technology Oü	Viro	6,2	6,6	0,8	-0,1	40,0
GreenExergy AB	Ruotsi	0,7	0,3	0,7	-0,0	45,0
Middle East Metals Processing Company Ltd.	Saudi- Arabia	0,2	0,0	-	0,1	49,0

**17. MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT**

milj. EUR	2016	2015
Tasearvo 1.1.	2,2	2,2
Muuntoerot	0,0	0,0
Arvonlennukset	-	-0,0
Käyvän arvon muutokset	0,1	0,0
Tasearvo 31.12.	2,3	2,2
Listatut osakkeet	0,1	0,0
Listamattomat osakkeet	2,2	2,2
Käyvän arvon rahasto 1.1.	-0,1	-0,1
Käyvän arvon muutokset	0,0	0,0
Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutosrahasto 31.12.	-0,1	-0,1

**18. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA****Rahoitusriskien hallinta ja vakuutukset**

Outotecin rahoitusriskienhallintapolitiikan mukaan konsernin emoyhtiön toimitusjohtaja ja johtoryhmä valvovat riskienhallinnan toteuttamista yhdessä hallituksen kanssa. Talous- ja rahoitusjohtaja on vastuussa rahoitusriskien hallinnan toteuttamisesta ja kehittämisestä.

Tarkastus- ja riskivaliokunta seuraa, kuinka konsernin johto valvoo riskienhallintapolitiikan ja käytäntöjen noudattamista, ja arvioi riskienhallinnan riittävyttä suhteessa konsernia uhkaaviin riskeihin. Tarkastus- ja riskivaliokunnan apuna toimii sisäinen tarkastus, joka tarkistaa riskienhallintakeinot ja käytännöt säännöllisesti ja aina tarpeen vaatiessa.

Rahoitusriskit jaetaan markkina-, luotto- ja likviditeettiriskeihin. Markkinariskit johtuvat valuuttojen, korkojen sekä hyödykkeiden

hintojen tai muiden hintojen muutoksista. Eryteisesti valuuttojen muutoksilla saattaa olla merkittävä vaikutus Outotecin tulokseen, kassavirtaan ja taseeseen. Pääperiaatteena on, että Outotecin liiketoimintayksiköt suojaavat tunnistamansa markkinariskit konsernin rahoitustoiminnon kanssa, joka tekee pääosan konsernin ulkopuolisista rahoitussopimuksista pankkien ja muiden rahoituslaitosten kanssa. Rahoitustoiminto vastaa myös tiettyjen konsernitason riskien, kuten korko- ja transaktioriskien, hallinnasta rahoitusriskienhallintapolitiikan mukaisesti.

Lisäksi konserni on riippuvainen raaka-aineiden ja alihankintojen sekä ulkopuolisten toimittajien palvelujen hintavaihteluista. Raaka-aineiden saatavuuteen ja hintavaihte-

luihin pyritään vaikuttamaan pitkäaikaisilla sopimuksilla, hankintojen ajoituksella sekä kiinteillä sopimushinnoilla.

**Valuuttariski**

Pääosa Outotecin myynnistä ja merkittävä osa kuluista on euro-, Yhdysvaltain dollari-, Australian dollari-, Chilen peso- ja Etelä-Afrikan rand-määräistä.

Valuuttariskin hallinnan yleisenä tavoitteena on rajoittaa valuuttojen muutosten lyhyen aikavälin negatiivisia vaikutuksia tulokseen ja kassavirtaan ja lisätä näin tuloksen ennustettavuutta.

Valuuttariski on Outotecin pääasiallinen markkinariski, joten sillä saattaa olla merkittävä vaikutus yhtiön tuloslaskelmaan ja taseeseen.

Tulo- ja kuluvaluutat voivat projekteista riippuen vaihdella ajoittain merkittävästi. Outotecin politiikkana on suojata koko transaktioriski. Sopimukseen perustuvat kassavirrat suojataan lähtökohtaisesti lähes kokonaan rahoitusriskienhallintapolitiikassa määriteltyjen tytäryhtiökohtaisten riskilimiittien puitteissa, kun taas ennustetut ja todennäköiset rahavirrat suojataan rahoitusinstrumentein ainoastaan valikoivasti erillisten päätösten perusteella.

Suurin osa kassavirtariskeista suojataan operatiivisesti eli sovittamalla yhteen valuuttamääräiset tulot ja menot, ja jäljellä olevat avoimet nettopositiot suojataan tavallisesti johdannaissopimuksilla (yleensä termiinisopimuksin). Suojauskustannukset voivat kasvaa, kun kyseessä ovat valuuttaparit, joiden kes-

kinäinen korkoero on suuri. Tytäryhtiötason valuuttariskejä seurataan ja konsolidoidaan kuukausittain.

Pääosa johdannaissopimuksista suojaa taustalla olevia liiketapahtumia, vaikka ne eivät täytä IAS 39:n mukaisia suojauslaskennan soveltamisen kriteereitä. Outotec soveltaa suojauslaskentaa johdannaissopimuksiin tietyissä projekteissa. Tässä rahoitusriskien hallinnan kuvauksessa käytetään termiä suojaus laajassa merkityksessä, joka sisältää myös suojauslaskennan ulkopuolella olevien johdannaisten käytön.

Tuloslaskelman ja taseen omaan pääomaan liittyvää translaatoriskiiä ei ole yleensä suojattu. Euro maiden ulkopuolisten konserni- ja osakkuusyhtiöiden omien pääomien yhteismäärä 31.12.2016 oli 352,3 miljoonaa euroa (31.12.2015: 317,4 milj. euroa).

Tietyissä tilanteissa kaupallisiin sopimuksiin saattaa sisältyä ns. kytkettyjä johdannaisia, joiden osuus kaikista johdannaisista saattaa ajoittain olla merkittävä.

Konsernilla oli tilinpäätöspäivänä valuuttajohdannaisia, kytketyt johdannaiset mukaan lukien, seuraavat nimellismäärät (tarkempaa tietoa valuuttariskeistä on liitetietojen kohdassa 19):

milj. EUR	2016	2015
Valuuttajohdannaiset	571,2	429,7

Katso myös taulukot "Transaktioriski" ja "Rahoitusinstrumenttien herkkyyks valuuttakurssimuutoksille".

### Korkoriski

Korkoriskillä tarkoitetaan altistumista markkinakorkojen liikkeiden aiheuttamalle uudelleenhinnoittelu- ja hintariskille. Korkoriskin hallitsemiseksi konsernin lainasalkkuun on hankittu sekä kiinteä- että vaihtuvakorkoisia instrumentteja. Kiinteäkorkoisten lainojen osuus kaikista korollisista luotoista oli 31.12.2016 96,1 %.

Merkittävä osa sijoituksista on sidottu lyhytaikaisiin viitekorkoihin. Outotecilla oli rahavaroja 233,0 miljoonaa euroa (31.12.2015: 300,7 milj. euroa), joista suurin osa on sijoitettu lyhytaikaisiin rahamarkkinainstrumentteihin. Kehittyvien markkinoiden projekteista saadut ennakkomaksut ja niihin liittyvät sijoitukset aiheuttavat ajoittain korkoriskejä. Korkoriskin kannalta tärkeimmät valuutat ovat euro, Yhdysvaltain dollari ja Chilen peso.

Konserni merkitsee johdannaisia (koronvaihtosopimuksia) suojausinstrumenteiksi ja soveltaa käyvän arvon suojauslaskentamallia, jonka yhteydessä kiinteäkorkoisten rahoitusvelkojen käypiä arvoja kirjataan tulosvai- kutteisesti. Siten raportointipäivän korkojen muutoksilla on vaikutusta kiinteäkorkoisista instrumenteista syntyvään voittoon tai tappioon. Tilikauden lopussa koronvaihtosopimusten kokonaismäärä oli 75,0 miljoonaa euroa (31.12.2015: 115,0 milj. euroa).

Vaihtuvakorkoisilla korollisilla rahoitussijoituksilla 1 %:n muutos olisi lisännyt (vähentänyt) voittoa tai tappiota 0,7 miljoonalla eurolla 31.12.2016 (31.12.2015: 0,7 milj. euroa) ja vaihtuvakorkoisilla veloilla vastaavasti 0,8 miljoonalla eurolla 31.12.2016 (31.12.2015: 1,5 milj. euroa).

### Arvopaperihintariski

Outotecilla ei ole muita merkittäviä julkisesti noteerattuihin yhtiöihin tehtyjä myytävissä olevia osakesijoituksia.

### Luottoriskit

Luottoriski aiheutuu siitä, ettei vastapuoli mahdollisesti pysty suoriutumaan maksuvelvollisuuksistaan. Myös sijoituksiin ja suojausinstrumentteihin liittyy vastapuoliriski. Luotto- ja vastapuoliriskien hallinnan tavoitteena on minimoida kustannustehokkaasti tappiot, jotka aiheutuvat vastapuolen velvollisuuksien täyttämättä jättämisestä.

Outotecin myyntisaamiset ja muut myyntisopimuksiin liittyvät luottoriskit hajaantuvat tyypillisesti laajan maailmanlaajuisen asiakaskunnan kesken, mutta suuret toimitussopimukset saattavat ajoittain aiheuttaa riskikeskittymiä. Outotec on laatinut operatiivisten ja rahoitusriskien hallintapolitiikat, joiden avulla erilaisia projekteihin liittyviä riskejä voidaan hallita ja ottaa huomioon entistä selkeämmin. Näiden politiikkojen ja muiden käytäntöjen mukaisesti projektiin liittyvät vastapuoliriskit tulee tunnistaa ja lisäksi arvioida käytettävissä olevat, kustannustehokkaat keinot vähentää riskejä sopimusehdoin ja/tai erilaisin rahoitusinstrumentein. Liiketoimintaan liittyviä luottoriskejä voidaan vähentää esimerkiksi ennakkomaksuilla ja muilla sopimusten maksuehdoilla, projektiokohtaisilla luottovakuutuksilla ja remburseilla. Myyntisaamisiin liittyvät riskit tarkistetaan säännöllisesti konsernin projektitason ja muusta operatiivisesta raportoinnista. Erääntyneiden ulkoisten myyntisaamisten, mukaan lukien niiden kiertoaikojen ja perinnän seurantaan tehostettiin edelleen vuo-

den 2016 aikana. Suurimpien myyntisaamisten maantieteellinen jakauma on seuraava: Aasia 26,7 % (31.12.2015: 34,9 %), Etelä-Amerikka 18,3 % (31.12.2015: 17,3 %), Eurooppa mukaan lukien IVY-maat 15,8 % (31.12.2015: 16,6 %), Afrikka 10,3 % (31.12.2015: 8,9 %), Australia mukaan lukien Tyynenmeren alue 9,2 % (31.12.2015: 8,2 %). Tarkempi analyysi myyntisaamisista on liitetietojen kohdassa 21.

Outotecin rahoitustoiminto hoitaa merkittävää osaa konsernin sijoituksiin liittyvistä luottoriskeistä. Näitä riskejä vähennetään rajoittamalla vastapuolet pankkeihin, muihin rahoituslaitoksiin ja muihin vastapuoliin, joilla on hyvä luottokelpoisuus. Maksuvalmiuden hallintaan liittyvät sijoitukset tehdään likvideihin, lähtökohtaisesti alhaisen riskin rahamarkkinainstrumentteihin ennakolta sovittujen luottolimiittien ja juoksuaikojen rajoissa. Vastapuolikohtaiset limiitit käydään läpi säännöllisesti. Erityisesti projektien ennakkomaksuihin liittyen kassavaroja voi olla sijoitettuna paikallisille rahamarkkinoille kehittyvillä markkinoilla.

Luottoriskin kokonaismäärä vastaa konsernin rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa, joka oli 31.12.2016 yhteensä 669,6 miljoonaa euroa (31.12.2015: 750,1 milj. euroa). Ks. liitetieto 28.

Venäjään liittyvien vastapuoliriskien hallintaan on vuosina 2015 ja 2016 kiinnitetty erityistä huomiota ja riskienhallinnassa on käytetty muun muassa kauppasopimusten maksuehtoja sekä vakuusinstrumentteja kuten remburseja ja vientitakuuta.

### Vakuutukset

Outotec Oyj hankkii vakuutusyhtiöitä, joilla kate- taan tapauskohtaisesti kaikki tai huomattava

osa konserniyhtiöiden vakuustarpeista. Lisäksi konserniyhtiöt hankkivat tapauskohtaisesti vakuutusyhtiöitä paikallisesti erikseen määritellyillä osa-alueilla sekä tiettyjen toimitussopimusten osana. Tärkeimpiä vakuutuslajeja ovat vastuuvakuutukset. Sen sijaan luottorisriskien vakuuttamisesta päätetään yleensä projektikohtaisesti.

Vastuuriskit ovat keskeisin yksittäinen vakuutuslaji, ja merkittävä osa vakuutusmaksuista kohdistuu näihin riskeihin. Outotecilla on riittävät omaisuusvahinko- ja liiketoiminnan keskeytysvakuutukset.

### Likviditeettiriski

Riittävä likviditeetti varmistetaan kassanhallinnan, likvidien sijoitusinstrumenttien sekä komittoitujen ja ei-komittoitujen luottolimiittien avulla. Likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskejä pyritään vähentämään riittävien rahoitusreservien avulla, joilla on tasapainoinen maturiteettijakautuma. Tehokas kassan- ja likviditeetin hallinta pienentää myös likviditeettiriskiä.

Outotecin rahoitustoiminto hankkii pääosan konsernin korollisesta vieraasta pääomasta.

Konsernin tytäryhtiöillä on ollut omia paikallisia limiittejä, jotka ovat lähtökohtaisesti Outotec Oyj:n takaamia. Pitkäaikaisia lainoja oli 84,5 % koko korollisesta lainakannasta.

Konsernilla on käytettävissään seuraavat komitoidut korollisen velan luottolimiitit:

- 100 miljoonan euron vakuudeton monivaluuttainen valmiusluottojärjestely. Valmiusluoton eräpäivä on 15.1.2020.

- 60 miljoonan euron vakuudeton valmiusluottojärjestely. Valmiusluoton eräpäivä on 10.1.2020.

Yllä olevista luottolimiiteistä ei ole 31.12.2016 mennessä suoritettu nostoja.

Outotecilla on lisäksi useita komittoimattomia kahdenvälisiä kaupallisia pankkitakausliimittejä nimellisarvoltaan yhteensä yli 500 miljoonan euron edestä.

Katso myös taulukot "Taseen velkaerien kassavirrat sopimukseen perustuen" ja "Rahat ja pankkisaamiset sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset".

#### Pääoman hallinta

Outotecin velkaantumistaso oli 31.12.2016 -0,9 % (31.12.2015 9,9 %). Hallituksen tavoitteena on säilyttää vahva pääomapohja sijoittajien, luotonantajien ja markkinoiden luottamuksen säilyttämiseksi sekä liiketoiminnan kehityksen ja osinkojenmaksukyvyn ylläpitämiseksi. Hallitus tarkistaa konsernin pääomarakenteen säännöllisesti ja asetti vuonna 2014 pitkäaikaiseksi tavoitteeksi:

- Nettovelkaantumistaso enintään 50 %

Outotecin hallituksella on valtuudet omien osakkeidensa hankkimiseen.

Konserniin kohdistuu ulkopuolelta tiettyjä pääomavaatimuksia. Outotecin suurimpiin pankkiluottojärjestelyihin sisältyy rahoituskoventanteja liittyen oikaistuun omavaraisuusasteeseen ja maksuvalmiuteen. Konserni on toiminut kovenanttien mukaisesti vuosina 2006–2016.

Osana konsernin pääomanhallintaa Outotec Oyj laski 24.3.2016 liikkeelle 150 miljoonan euron määräisen viisivuotisen hybridilainan. Hybridilainan korko on kiinteää 7,375 prosenttia ja se käsitellään omana pääomana IFRS

konsernitilinpäätöksessä. Outotec voi lykätä koronmaksua mikäli osakkeenomistajille ei makseta osinkoa tai muuta osuutta omasta pääomasta. Hybridilainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on mahdollisuus lunastaa se

viisi vuotta liikkeellelaskun päivämäärästä. Hybridilaina on vakuudeton ja heikommalla etuoikeussijalla kuin vakuudeton velkasitoutus. Hybridilainan sijoittajilla ei ole samoja oikeuksia kuin osakkeenomistajilla.

Transaktioriski	USD riski yhtiöllä joiden raportointivaluutta EUR		USD riski yhtiöllä joiden raportointivaluutta AUD		AUD riski yhtiöllä joiden raportointivaluutta EUR		EUR riski yhtiöllä joiden raportointivaluutta SEK	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
milj. EUR								
Pankkitilit	-16,1	-2,8	3,6	0,9	0,6	0,9	4,3	0,2
Myyntisaamiset	26,7	25,8	4,9	2,7	1,5	4,8	1,2	4,6
Ostovelat	-0,9	-1,3	-0,6	-0,4	-2,7	-7,6	-1,5	-1,4
Lainat ja saamiset	2,1	1,5	-	-	56,1	65,3	-	-
Nettoriski taseessa	11,8	23,3	7,8	3,2	55,5	63,5	4,0	3,5
Tilauskirja, myynti	104,4	88,8	18,9	5,7	5,3	3,0	13,5	8,3
Tilauskirja, osto	-49,8	-13,0	-7,5	-3,4	-2,5	-1,2	-0,7	-
	54,6	75,8	11,5	2,2	2,8	1,8	12,8	8,3
Suojat:								
Valuuttatermiinit	-62,3	-92,3	-18,4	-4,6	-60,2	-70,3	-16,9	-11,9
Nettoriski yhteensä	4,1	6,8	0,8	0,9	-1,9	-5,1	-0,1	-0,1

Rahoitusinstrumenttien herkkyys valuuttakurssimuutoksille

milj. EUR	2016		2015	
	Vaikutus tulokseen	Vaikutus omaan pääomaan	Vaikutus tulokseen	Vaikutus omaan pääomaan
+/-10 % muutos EUR/USD valuuttakurssissa	+1,1/-1,4	+3,5/-4,2	-0,6/+0,8	+6,9/-8,4
+/-10 % muutos EUR/AUD valuuttakurssissa	+0,4/-0,5		+0,6/-0,8	
+/-10 % muutos EUR/SEK valuuttakurssissa	+1,2/-1,4		-0,8/+0,9	
+/-10 % muutos AUD/USD valuuttakurssissa	-0,2/+0,2	+1,2/-1,4	+0,1/-0,1	

Valuuttakurssien muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

Valuuttakurssimuutoksen oletetaan olevan +/-10 %. Positio sisältää valuuttamääräiset rahoitusvarat ja velat, eli rahoitusvelat, talletukset, myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, raha ja pankkisaamiset ja johdannaissopimukset. Positio ei sisällä tilauskirjaeriä eikä kassavirran suojauksia.

Taseen velkaerien kassavirrat sopimuksiin perustuen 31.12.2016

milj. EUR	2017 <sup>1)</sup>	2018	2019	2020	2021	2022	2023- Yhteensä
<b>Joukkovelkakirjalainat</b>							
Rahoituskulut	-5,6	-5,6	-5,6	-5,6	-	-	<b>-22,5</b>
Lyhennykset	-	-	-	-150,0	-	-	<b>-150,0</b>
<b>Lainat rahoituslaitoksilta</b>							
Rahoituskulut	-1,3	-0,7	-0,6	-0,3	-	-	<b>-2,9</b>
Lyhennykset	-12,9	-4,1	-4,1	-24,5	-	-	<b>-45,6</b>
<b>Lainat eläke- vakuutuslaitoksilta</b>							
Rahoituskulut	-	-	-	-	-	-	<b>0,0</b>
Lyhennykset	-	-	-	-	-	-	<b>0,0</b>
<b>Rahoitusleasing-velat</b>							
Vuokrat	-0,0	-0,0	-0,0	-	-	-	<b>-0,0</b>
<b>Muut pitkäaikaiset lainat</b>							
Rahoituskulut	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,0	-0,0	<b>-0,4</b>
Lyhennykset	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	<b>-2,3</b>
<b>Muut lyhytaikaiset lainat</b>							
Rahoituskulut	-0,0	-	-	-	-	-	<b>-0,0</b>
Lyhennykset	-30,0	-	-	-	-	-	<b>-30,0</b>
<b>Johdannaisvelat</b>							
<b>Rahavirran suojaukset</b>							
Kassavirta ulos	-42,7	-12,7	-	-	-	-	<b>-55,4</b>
Kassavirta sisään	40,7	11,4	-	-	-	-	<b>52,1</b>
<b>Muut johdannaiset</b>							
Kassavirta ulos	-304,2	-1,6	-	-	-	-	<b>-305,8</b>
Kassavirta sisään	298,2	1,5	-	-	-	-	<b>299,7</b>
Ostovelat	-88,4	-	-	-	-	-	<b>-88,4</b>

<sup>1)</sup> Vuoden 2017 lyhennyserät sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin.

Kaikki pitkäaikaiset lainat maksetaan pois viimeistään vuonna 2023. Pitkäaikaisten lainojen keskimaturiteetti oli 5,36 vuotta ja keskimarkkinakorko 3,52 %.

Taseen velkaerien kassavirrat sopimuksiin perustuen 31.12.2015

milj. EUR	2016 <sup>1)</sup>	2017	2018	2019	2020	2021	2022- Yhteensä
<b>Joukkovelkakirjalainat</b>							
Rahoituskulut	-5,6	-5,6	-5,6	-5,6	-5,6	-	<b>-28,1</b>
Lyhennykset	-	-	-	-	-150,0	-	<b>-150,0</b>
<b>Lainat rahoituslaitoksilta</b>							
Rahoituskulut	-3,0	-2,0	-1,4	-0,6	-0,3	-	<b>-7,3</b>
Lyhennykset	-18,4	-47,6	-64,1	-4,1	-24,5	-	<b>-158,7</b>
<b>Lainat eläke- vakuutuslaitoksilta</b>							
Rahoituskulut	-0,0	-	-	-	-	-	<b>-0,0</b>
Lyhennykset	-0,2	-	-	-	-	-	<b>-0,2</b>
<b>Rahoitusleasing-velat</b>							
Vuokrat	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	-	<b>-0,0</b>
<b>Muut pitkäaikaiset lainat</b>							
Rahoituskulut	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,0	<b>-0,5</b>
Lyhennykset	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	<b>-2,7</b>
<b>Muut lyhytaikaiset lainat</b>							
Rahoituskulut	-0,0	-	-	-	-	-	<b>-0,0</b>
Lyhennykset	-30,0	-	-	-	-	-	<b>-30,0</b>
<b>Johdannaisvelat</b>							
<b>Rahavirran suojaukset</b>							
Kassavirta ulos	-71,2	-6,5	-12,3	-	-	-	<b>-90,1</b>
Kassavirta sisään	69,6	6,1	11,4	-	-	-	<b>87,1</b>
<b>Muut johdannaiset</b>							
Kassavirta ulos	-160,7	-1,2	-	-	-	-	<b>-161,9</b>
Kassavirta sisään	156,5	1,2	-	-	-	-	<b>157,7</b>
Ostovelat	-129,2	-	-	-	-	-	<b>-129,2</b>

<sup>1)</sup> Vuoden 2016 lyhennyserät sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin.

Kaikki pitkäaikaiset lainat maksetaan pois viimeistään vuonna 2023. Pitkäaikaisten lainojen keskimaturiteetti oli 4,33 vuotta ja keskimarkkinakorko 2,67 %.



Takausvastuiden eräpäiväanalyysi 31.12.2016 milj. EUR	2017	2018	2019	2020	2021	2022-
Takaukset rahoituksen vakuudeksi	-13,6	-	-	-	-	-
Kaupalliset takaukset ennakkomaksun takaukset mukaanlukien	-541,6	-1,3	-0,9	-0,0	-0,1	-7,3
Takausvastuiden eräpäiväanalyysi 31.12.2015 milj. EUR	2016	2017	2018	2019	2020	2021-
Takaukset rahoituksen vakuudeksi	-14,3	-	-	-	-	-
Kaupalliset takaukset ennakkomaksun takaukset mukaanlukien	-622,7	-0,1	-1,3	-0,7	-0,0	-7,6

Myyntiprojekteihin liittyvät kaupalliset takaukset on merkitty lyhytaikaisiin vastuisiin sillä ne takaavat voimassa olevia sopimusvastuita. Maksuvalmiuteen vaikuttavat maksuvaateet ovat kuitenkin olleet harvinaisia. Yhtään mak-

suvaadetta ei esitetty vuonna 2016 (edellisen kerran maksuvaade esitettiin vuonna 2013, jonka perusteella pankki maksoi 0,1 milj. euroa edunsaajalle).

Rahat ja pankkisaamiset sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset milj. EUR	2016	2015
Kassavarat	164,9	234,0
Pankkitalletukset	54,5	52,6
Rahamarkkinasijoitukset	13,6	14,0
Shekkitilimiinit	19,6	15,8
Valmius- ja muut luottojärjestelyt	160,0	100,0

## 19. JOHDANNAISSOPIMUKSET

### Johdannaisten käyvät arvot

Maturiteetti milj. EUR	Positiivinen käypä arvo			Negatiivinen käypä arvo			
	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-3 vuotta	3- vuotta	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-3 vuotta

#### 2016

Valuuttatermiinit								
Rahavirran suojaukset	0,1	-	-	-	-2,2	-1,1	-	-
Muut valuuttatermiinit	3,7	0,0	-	-	-6,2	-0,1	-	-
Koronvaihtosopimukset								
Käyvän arvon suojaukset	-	-	-	5,3	-	-	-	-
Yhteensä	3,8	0,0	-	5,3	-8,4	-1,2	-	-

#### 2015

Valuuttatermiinit								
Rahavirran suojaukset	0,1	-	-	-	-1,2	-0,3	-0,6	-
Muut valuuttatermiinit	3,3	0,0	-	-	-3,9	-0,0	-	-
Koronvaihtosopimukset								
Rahavirran suojaukset	-	-	-	-	-0,2	-	-	-
Käyvän arvon suojaukset	-	-	-	5,5	-	-	-	-
Yhteensä	3,5	0,0	-	5,5	-5,4	-0,3	-0,6	-

Käypien arvojen laskenta perustuu saatavissa oleviin markkinakursseihin ja -hintoihin sekä tulevien rahavirtojen nykyarvoon.

**Johdannaisten nimellisarvot**

milj. EUR

Maturiteetti &lt;1 vuosi 1–2 vuotta 2–3 vuotta 3– vuotta

**2016**

## Valuuttatermiinit

Rahavirran suojaukset	62,4	12,1	-	-
Muut valuuttatermiinit	494,4	2,3	-	-

## Koronvaihtosopimukset

Käyvän arvon suojaukset	-	-	-	75,0
<b>Yhteensä</b>	<b>556,9</b>	<b>14,3</b>	<b>-</b>	<b>75,0</b>

**2015**

## Valuuttatermiinit

Rahavirran suojaukset	77,9	6,3	11,9	-
Muut valuuttatermiinit	328,8	4,8	-	-

## Koronvaihtosopimukset

Rahavirran suojaukset	40,0	-	-	-
Käyvän arvon suojaukset	-	-	-	75,0
<b>Yhteensä</b>	<b>446,6</b>	<b>11,1</b>	<b>11,9</b>	<b>75,0</b>

## Rahavirtasuojauksen käsittely

milj. EUR **2016** **2015**

## Kirjattu tulosvaikutteisesti

Liiketoiminnan muihin kuluihin	<b>-0,0</b>	-0,1
Liikevaihtoon	<b>-2,4</b>	-6,5

## Kirjattu omaan pääomaan

Laskennalliset verosaamiset	<b>1,0</b>	0,6
Suojaustulos	<b>-3,9</b>	-2,4

**20. VAIHTO-OMAIUUUS**

milj. EUR

**2016**

2015

Keskeneräiset pitkäaikaishankkeet	<b>92,3</b>	81,7
Valmiit tuotteet, tavarat ja raaka-aineet	<b>65,2</b>	59,5
Ennakkomaksut	<b>52,5</b>	61,1
<b>Yhteensä</b>	<b>210,0</b>	202,2

**21. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET**

milj. EUR

**2016**

2015

**Pitkäaikaiset**

## Korolliset

Lainasaamiset osakkuusyhtiöltä	<b>1,3</b>	1,9
Korottomat		
Muut saamiset	<b>2,4</b>	2,4

**Lyhytaikaiset**

## Korolliset

Lainasaamiset	<b>0,1</b>	0,1
Korottomat		

Myyntisaamiset	<b>187,7</b>	200,0
Projekteihin liittyvät saamiset	<b>144,5</b>	146,1
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	<b>16,8</b>	17,0
Arvonlisäverosaamiset	<b>52,5</b>	45,9
Avustussaamiset	<b>4,3</b>	5,4
Muut siirtyvät erät	<b>4,9</b>	4,3
Muut saamiset	<b>13,0</b>	17,5
<b>Yhteensä</b>	<b>423,7</b>	436,2

## Myyntisaamiset (brutto)

**196,6**

205,2

## Epävarmat myyntisaamiset

Epävarmat myyntisaamiset 1.1.	<b>5,1</b>	5,0
Muuntoerot	<b>0,1</b>	-0,2
Lisäykset	<b>4,4</b>	2,5
Vähennykset	<b>-0,7</b>	-1,7
Saadut suoritukset	<b>-0,1</b>	-0,4
Epävarmat myyntisaamiset 31.12.	<b>8,8</b>	5,1

**Myyntisaamiset****187,7**

200,0

Myyntisaamisten ikäjakauma: milj. EUR	2016	2015
Erääntymättömät	<b>93,5</b>	80,8
Erääntyneet:		
Alle 30 päivää	<b>25,3</b>	29,1
31–60 päivää	<b>6,4</b>	12,9
61–180 päivää	<b>13,8</b>	33,0
181–360 päivää	<b>13,5</b>	20,9
Yli 361 päivää	<b>44,1</b>	28,4
Myyntisaamiset yhteensä (brutto)	<b>196,6</b>	205,2

Luottotappioriskin enimmäismäärät maantieteellisen sijainnin mukaan: milj. EUR	2016	2015
Suomi	<b>2,4</b>	1,8
Saksa	<b>1,0</b>	1,0
IVY-maat	<b>9,6</b>	17,3
Muu Eurooppa	<b>21,9</b>	16,6
Pohjois-Amerikka	<b>10,3</b>	10,5
Etelä-Amerikka	<b>40,5</b>	38,2
Australia	<b>20,4</b>	18,0
Aasia	<b>59,0</b>	77,0
Afrikka	<b>22,7</b>	19,7
Yhteensä	<b>187,7</b>	200,0

Myyntisaamiset on jaoteltu asiakkaan maantieteellisen sijainnin mukaan.

## 22. RAHAVARAT

milj. EUR	2016	2015
Kassavarat	<b>164,9</b>	234,0
Lyhytaikaiset pankkitalletukset	<b>54,5</b>	52,6
Rahamarkkinasijoitukset	<b>13,6</b>	14,0
	<b>233,0</b>	300,7

Merkittävä osa Outotecin sijoituksista on tehty seuraavissa valuutoissa: euro, Yhdysvaltain dollari ja Chilen peso. Euron viitekorko on vaihdellut vuoden 2016 aikana välillä -0,374 – -0,21 %. Yhdysvaltain dollarin korko vaihteli välillä 0,20–0,95 % ja Chilen peson korko välillä 3,40–4,03 %.

## 23. OMA PÄÄOMA

Osakepääoma ja ylikurssirahasto

milj. EUR	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Arvonmuutos- rahasto	Omat osakkeet	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Hybridilaina	Yhteensä
<b>31.12.2016</b>	<b>183 121</b>	<b>17,2</b>	<b>20,2</b>	<b>0,4</b>	<b>-16,2</b>	<b>-15,9</b>	<b>95,7</b>	<b>150,0</b>	<b>251,5</b>
31.12.2015	183 121	17,2	20,2	0,4	-14,6	-17,4	93,8	-	99,5

Outotec Oyj:n osakkeet liitettiin arvo-osuusjärjestelmään 25.9.2006. Outotecin osakepääoma oli 17 186 442,52 euroa 31.12.2016 (31.12.2015: 17 186 442,52 euroa), joka jakautui 183 121 492 osakkeeseen. Osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen yhtiön yhtiökokouksessa.

### Ylikurssirahasto

Ylikurssirahasto sisältää osakemerkinnässä maksetun nimellisarvon ylittävän hinnan Outotec Oyj:ssä.

### Muut rahastot

Muihin rahastoihin sisältyvät vararahasto ja muut rahastot. Vararahasto sisältää yhtiöjärjestyksen mukaisen tai yhtiökokouksen päätöksellä vapaasta omasta pääomasta siirretyn osuuden. Muut rahastot sisältävät muita konserniyhtiöiden paikallisiin säännöksiin perustuvia eriä.

### Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää myytävissä olevien rahoitusinstrumenttien käyvän arvon muutoksen, rahavirran suojauksena käsiteltävien johdannaisten käyvän arvon muutoksen tehokkaan osuuden sekä etuus pohjaisiin eläk-

keisiin liittyvän aktuaaristen laskentaolettamien muutoksen. Rahaston muutos esitetään laajan tuloksen erissä.

### Omat osakkeet

Outotecillä on sopimus ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinohjelman hallinnoinnista ja suojauksesta. Osana tätä sopimusta ulkopuolinen palveluntuottaja on taustalla olevan rahavirtariskin suojaamiseksi, Outotecin rahoittamana hankkinut Outotecin osakkeita vuosina 2009 ja 2008. Nämä osakkeet on esitetty Outotecin taseessa omien osakkeiden hankintana. Vuoden 2016 lopussa näitä omia osakkeita ei enää ollut (2015: 675). Konsernitaseessa ja konsernin oman pääoman laskelmassa järjestely on käsitelty sen kirjanpidollisen luonteen mukaisesti vähentämällä 0,0 miljoonaa euroa konsernin omasta pääomasta (2015: 0,0 milj. euroa).

10.9.2012 Outotec ilmoitti hankkineensa yhteensä 2 000 000 omaa osakettaan ulkoisessa kaupankäynnissä. 31.12.2013 Outotec Management Oy:n fuusiossa Outotecille siirtyi 813 736 aiemmin Outotec Management Oy:n omistamia omia osakkeita. Omia osakkeita on

käytetty osakepohjaiseen kannustinohjelmaan. Tilikauden lopussa osakkeiden lukumäärä oli 1 803 963 (2015: 2 030 011) kirja-arvo 15,9 miljoonaa euroa (2015: 17,4 milj. euroa).

### Hybridilaina

Outotec Oyj an laskenut liikkeeseen 150,0 miljoonan euron oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan eli hybridilainan. Lainan vuotuinen kuponkikorko on 7,375 prosenttia. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin ensimmäistä kertaa 24. maaliskuuta 2021. Lainan liikkeeseenlaskupäivä oli 24. maaliskuuta 2016.

### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Outotec toteutti Laroxin määräysvallan hankintaan johtavat kaupat suunnatulla osakeannilla 2009 ja teki pakollisen julkisen ostotarjouksen lopuista Laroxin osakkeista. Outotec julkisti 2010 julkisen ostotarjouksen lopullisen tuloksen, jonka mukaan Outotecin omistusosuus oli noin 98,5 % Laroxin osakkeista ja noin 99,7 % kaikista äänistä. Keskuskaupakamarin lunastuslautakunnan nimittämä välimesoikeus vahvisti, että Outotec on saanut

omistusoikeuden kaikkiin Laroxin osakkeisiin asettamalla välimiesoikeuden hyväksymän vakuuden lunastushinnalle ja sille kertyvälle korolle. Suurin osa ostettujen Laroxin osakkeiden kauppahinnasta maksettiin 15 121 492 (2009: 11 053 676) Outotecin uutena osakkeena, joka vastasi 88,1 miljoonaa euroa (2009: 63,4 milj. euroa). Näistä Outotecin uusista osakkeista raportoidaan 0,4 miljoonaa euroa osakepääomassa ja 87,7 miljoonaa euroa sijoitetun vapaan oman pääoman rahastossa.

Sijoitetun pääoman rahastoon on kirjattu omien osakkeiden luovutuksesta maksettu määrä kokonaisuudessaan. Luovutukset ovat liittyneet Outotec Management Oy:n hankintaan sekä osakepohjaiseen kannustinohjelmaan.

### Osingot

Hallitus ehdottaa, että vuodelta 2016 ei jaeta osinkoa. Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 262,7 miljoonaa euroa 31.12.2016.

## 24. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA JOHTUVAT VELVOITTEET

Outotecillä on eri puolilla maailmaa useita eläkejärjestelyjä, jotka ovat pääasiassa maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ovat Saksassa. Järjestelyiden perustana on palveluvuosina ansaittava kiinteä eläke-etu, joka riippuu etuudensaajan palkkaluokasta eläköitymishetkellä. Varhainen eläköityminen pienentää kuukausietuutta varsinaiseen eläköitymisikään asti. Lisäksi leskellä on oikeus osaan puolisonsa etuutta, samoin alaikäisellä perillisellä. Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet liittyvät terveydenhuoltoon liittyviin järjestelyihin Saksassa.

### Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Tuloslaskelmaan merkityt erät

milj. EUR	2016	2015
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	-2,7	-2,9
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	-24,1	-26,6
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-0,1	-0,1
	<b>-26,9</b>	<b>-29,6</b>

Toiminnoittain milj. EUR	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2016	2015	2016	2015
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-1,3	-1,4	-	-
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-0,5	-0,4	-	-
Hallinnon kulut	-0,4	-0,4	-0,1	-0,1
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-0,6	-0,7	-	-
	<b>-2,7</b>	<b>-2,9</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,1</b>

Eläkekulut henkilöstökuluissa milj. EUR	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2016	2015	2016	2015
Työsuorituksen perustuvat menot	-1,4	-1,7	-	-
Korkomenot	-1,1	-1,1	-0,1	-0,1
Työntekijän suorittamat maksut järjestelyyn	-0,2	-0,2	-	-
	<b>-2,7</b>	<b>-2,9</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,1</b>

**Taseeseen merkityt erät etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä ja muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista**

Muutokset veloitteen nykyarvossa milj. EUR	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2016	2015	2016	2015
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo 1.1.	<b>48,5</b>	47,0	<b>3,4</b>	3,7
Edellisten tilikausien oikaisu avaavaan taseeseen	<b>0,0</b>	0,5	-	-0,1
Työsuorituksesta johtuvat menot	<b>1,4</b>	1,7	<b>0,0</b>	-
Korkomenot	<b>1,1</b>	1,1	<b>0,1</b>	0,1
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	<b>0,5</b>	-0,5	<b>0,1</b>	-0,0
Työntekijöiden suorittamat maksut järjestelyyn	<b>0,2</b>	0,2	-	-
Maksetut etuudet	<b>-1,6</b>	-1,4	<b>-0,2</b>	-0,2
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo 31.12.	<b>50,2</b>	48,5	<b>3,3</b>	3,4

**Maksettavien etuuksien ennuste**

2017	1,9
2018	2,0
2019	2,1
2020	2,2
2021	2,2
Seuraavat 5 vuotta	11,3

Etuuspohjaisten veloitteiden duraation painotettu keskiarvo oli 17,1 vuotta 31.12.2016.

**Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset**

%	2016	2015
Diskonttokorko	<b>1,75</b>	2,20
Etuuksien korotusoletus	<b>1,00</b>	1,80

Laskentaoletuksena käytetään normaalia eläköitymisikää Saksassa. Kuolevuutta koskevat oletukset tehdään vakuutusmatemaattisten ohjeistusten pohjalta ja ne perustuvat alueen tilastoihin ja kokemukseen. Terveystilanteeseen liittyviin veloitteisiin vaikuttaa terveydenhoitokulujen muutoksen trendi.

**Herkkyysanalyysi tärkeimmistä vakuutusmatemaattisista oletuksista**

%	Oletuksen muutos	Oletuksen kasvun vaikutus	Oletuksen vähennyksen vaikutus
Diskonttokorko	0,25 %	-4,1 %	4,4 %
Etuuksien korotusoletus	0,25 %	2,2 %	-2,1 %
Terveystilanteen muutos	1,00 %	0,6 %	-0,5 %
Odotetun eliniän muutos	1 vuosi	3,1 %	-3,1 %

Yllä olevan herkkyysanalyysin vaikutukset on laskettu siten, että yhden muutoksen vaikutusta laskettaessa muiden oletusten on oletettu pysyvän muuttumattomina. Käytännössä tämä ei ole todennäköistä ja oletusten muutokset saattavat korreloida keskenään. Etuuspohjaisen veloitteen herkkyys on laskettu käyttäen samaa menetelmää kuin taseessa.

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt altistavat konsernin eri riskeille, joista merkittävimpiä voi pitää korkoriskiä. Mikäli diskonttokorkoon vaikuttavat oletukset muuttuvat merkittävästi ja diskonttokorko alenee merkittävästi, myös etuuspohjaisen eläkejärjestelyn nykyarvoon diskonttatut vastuut kasvavat. Outotecin

käyttämä diskonttokorko perustuu kiinteään markkinaviitekorkoon.

Etuuspohjaisiin järjestelyihin liittyy elinikäisten etuuksien tuottaminen edunsaajille. Tällöin kuolleisuuden oletuksen aleneminen kasvattaa myös järjestelyjen veloitteita liittyen eläkkeisiin sekä terveydenhoitokuluihin.

## 25. VARAUKSET

milj. EUR	Projektivaraukset <sup>1)</sup>	Muut varaukset <sup>2)</sup>	2016
<b>Pitkäaikaiset</b>			
Varaukset 1.1.	-	1,1	<b>1,1</b>
Muuntoerot	-	0,2	<b>0,2</b>
Lisäykset	-	-	-
Tilikaudella käytetyt varaukset	-	-1,3	<b>-1,3</b>
Tilikaudella peruutetut varaukset	-	-	-
Uudelleenryhmittelyt	-	-	-
Muut muutokset	-	-	-
Varaukset 31.12.	-	-	-
<b>Lyhytaikaiset</b>			
Varaukset 1.1.	42,1	39,3	<b>81,4</b>
Muuntoerot	0,5	0,6	<b>1,1</b>
Lisäykset	48,1	18,8	<b>66,9</b>
Tytäryhtiöiden hankinta	-	-	-
Tilikaudella käytetyt varaukset	-33,8	-33,4	<b>-67,2</b>
Tilikaudella peruutetut varaukset	-12,6	-1,3	<b>-14,0</b>
Uudelleenryhmittelyt	-	-	-
Muut muutokset	-0,2	-0,9	<b>-1,0</b>
Varaukset 31.12.	44,2	23,1	<b>67,3</b>

Kirjatut varaukset perustuvat parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä.

<sup>1)</sup> Lyhytaikaiset projektivaraukset sisältävät 36,5 miljoonaa euroa takuuvarauksia ja 7,7 miljoonaa euroa projektitappiovarauksia 31.12.2016.

<sup>2)</sup> Lyhytaikaiset muut varaukset sisältävät 23,1 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelyvarauksia 31.12.2016.

## 26. KOROLLISET VELAT

milj. EUR	Tasearvo		Käypä arvo	
	2016	2015	2016	2015
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Joukkovelkakirjalainat	<b>149,0</b>	148,7	<b>151,2</b>	151,5
Lainat rahoituslaitoksilta	<b>32,7</b>	140,3	<b>34,4</b>	142,4
Rahoitusleasing-velat	<b>0,0</b>	0,0	<b>0,0</b>	0,0
Muut pitkäaikaiset lainat	<b>2,0</b>	2,3	<b>2,0</b>	2,3
	<b>183,7</b>	291,4	<b>187,6</b>	296,2
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	<b>12,9</b>	18,4	<b>13,7</b>	19,3
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta	-	0,2	-	0,2
Rahoitusleasing-velat	<b>0,0</b>	0,0	<b>0,0</b>	0,0
Muut lyhytaikaiset lainat	<b>30,2</b>	29,1	<b>30,2</b>	29,1
	<b>43,1</b>	47,7	<b>43,9</b>	48,6

Korollisten velkojen tasearvoa korkeampi käypä arvo aiheutuu kiinteäkorkoisten lainojen arvostamisesta nykyisellä korkotasolla, joka on alhaisempi kuin lainojen kiinteä korko.

Rahoitusleasing-velat milj. EUR	Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		Vähimmäisvuokrien nykyarvo	
	2016	2015	2016	2015
Enintään 1 vuosi	<b>0,0</b>	0,0	<b>0,0</b>	0,0
1–2 vuotta	<b>0,0</b>	0,0	<b>0,0</b>	0,0
2–3 vuotta	<b>0,0</b>	0,0	<b>0,0</b>	0,0
3–4 vuotta	<b>0,0</b>	0,0	<b>0,0</b>	0,0
4–5 vuotta	-	0,0	-	0,0
Tulevat rahoituskulut	-	0,0	-	0,0

## 27. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

milj. EUR	2016	2015
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Muut pitkäaikaiset velat	7,0	7,6
Lisäkauppahintavelka	7,0	10,3
	<b>14,0</b>	18,0
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Ostovelat	88,4	129,2
Saadut ennakot	180,7	232,1
Projekteihin liittyvät velat	149,5	119,1
Palkka- ja henkilö- sivukulujaksotukset	33,3	31,6
Arvonlisäverovelka	33,7	22,4
Ennakkonpidätys- ja sosiaalikulovelat	5,8	5,7
Lisäkauppahintavelka	3,4	2,0
Muut siirtyvät erät	15,8	24,3
Muut velat	4,3	6,0
	<b>514,9</b>	572,4

## 28. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

2016	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Suojaus- laskennan piirissä olevat johtannaiset	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
milj. EUR								
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>								
Johdannaisvarat								
Valuuttatermiinit	0,0	-	-	-	-	-	0,0	0,0
Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-	5,3	-	5,3	5,3
Osakkeet ja osuudet	-	-	2,3	-	-	-	2,3	2,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset								
Korolliset	-	1,3	-	-	-	-	1,3	1,3
Korottomat	-	0,0	-	-	-	-	0,0	0,0
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>								
Johdannaisvarat								
Valuuttatermiinit	3,7	-	-	-	0,1	-	3,8	3,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset								
Korolliset	-	0,1	-	-	-	-	0,1	0,1
Korottomat	-	423,7	-	-	-	-	423,7	423,7
Rahavarat	-	233,0	-	-	-	-	233,0	233,0
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>3,7</b>	<b>658,2</b>	<b>2,3</b>	<b>-</b>	<b>5,4</b>	<b>-</b>	<b>669,6</b>	<b>669,6</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>								
Joukkovelkakirjalainat	-	-	-	-	-	149,0	149,0	151,2
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-	-	32,7	32,7	34,4
Rahoitusleasing-velat	-	-	-	-	-	0,0	0,0	0,0
Johdannaisvelat								
Valuuttatermiinit	-	-	-	0,1	1,1	-	1,2	1,2
Muut pitkäaikaiset lainat	-	-	-	-	-	2,0	2,0	2,0
Muut pitkäaikaiset velat	-	-	-	-	-	1,6	1,6	1,6
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>								
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-	-	12,9	12,9	13,7
Rahoitusleasing-velat	-	-	-	-	-	0,0	0,0	0,0
Johdannaisvelat								
Valuuttatermiinit	-	-	-	6,2	2,2	-	8,4	8,4
Muut lyhytaikaiset lainat	-	-	-	-	-	30,2	30,2	30,2
Ostovelat	-	-	-	-	-	88,4	88,4	88,4
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6,3</b>	<b>3,3</b>	<b>316,9</b>	<b>326,5</b>	<b>331,1</b>



2015	Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat	Lainat ja muut saamiset	Myytävikissä olevat rahoitusvarat	Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvelat	Suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
milj. EUR								
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Johdannaisvarat								
Valuuttatermiinit	0,0	-	-	-	-	-	0,0	0,0
Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-	5,5	-	5,5	5,5
Osakkeet ja osuudet	-	-	2,2	-	-	-	2,2	2,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset								
Korolliset	-	1,9	-	-	-	-	1,9	1,9
Korottomat	-	0,0	-	-	-	-	0,0	0,0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Johdannaisvarat								
Valuuttatermiinit	3,3	-	-	-	0,1	-	3,5	3,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset								
Korolliset	-	0,1	-	-	-	-	0,1	0,1
Korottomat	-	436,2	-	-	-	-	436,2	436,2
Rahavarat	-	300,7	-	-	-	-	300,7	300,7
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	3,3	738,9	2,2	-	5,7	-	750,1	750,1
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Joukkovelkakirjalainat	-	-	-	-	-	148,7	148,7	151,5
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-	-	140,3	140,3	142,4
Rahoitusleasing-velat	-	-	-	-	-	0,0	0,0	0,0
Johdannaisvelat								
Valuuttatermiinit	-	-	-	0,0	1,0	-	1,0	1,0
Muut pitkäaikaiset lainat	-	-	-	-	-	2,3	2,3	2,3
Muut pitkäaikaiset velat	-	-	-	-	-	2,0	2,0	2,0
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-	-	18,4	18,4	19,3
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta	-	-	-	-	-	0,2	0,2	0,2
Rahoitusleasing-velat	-	-	-	-	-	0,0	0,0	0,0
Johdannaisvelat								
Valuuttatermiinit	-	-	-	3,9	1,2	-	5,2	5,2
Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-	0,2	-	0,2	0,2
Muut lyhytaikaiset lainat	-	-	-	-	-	29,1	29,1	29,1
Ostovelat	-	-	-	-	-	129,2	129,2	129,2
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	-	-	-	3,9	2,4	470,3	476,7	482,4

Lainat on arvostettu markkinakoroilla, mikä aiheuttaa erot kirjanpitoarvoihin verrattuna.

**Tasohierarkia**

Päivitetyt IFRS 13 standardin säännökset edellyttävät käypään arvoon arvostettavien rahoitusinstrumenttien luokittelua kolmitasoiseen hierarkiaan. Lisätietoja konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

2016 milj. EUR	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Myytävässä olevat rahoitusvarat	0,1	-	2,2	2,3
Johdannaisvarat	-	9,1	-	9,1
	<b>0,1</b>	<b>9,1</b>	<b>2,2</b>	<b>11,4</b>
Joukkovelkakirjalainat	-	151,2	-	151,2
Lainat rahoituslaitoksilta	-	48,1	-	48,1
Johdannaisvelat	-	9,6	-	9,6
	-	<b>208,9</b>	-	<b>208,9</b>
2015 milj. EUR	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Myytävässä olevat rahoitusvarat	0,0	-	2,2	2,2
Johdannaisvarat	-	9,0	-	9,0
	0,0	9,0	2,2	11,2
Joukkovelkakirjalainat	-	151,5	-	151,5
Lainat rahoituslaitoksilta	-	161,7	-	161,7
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta	-	0,2	-	0,2
Johdannaisvelat	-	6,3	-	6,3
	-	319,7	-	319,7

**Rahoitusvarojen ja -velkojen netottaminen**

31.12.2016	Taseeseen merkittyjen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät netto-rahoitusvarat	Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa		
				Rahoitusinstrumentit	Saatu käteisvakuus	Nettomäärä
Johdannaisvarat	9,1	-	9,1	-3,5	-	5,6
<b>Yhteensä</b>	<b>9,1</b>	<b>-</b>	<b>9,1</b>	<b>-3,5</b>	<b>-</b>	<b>5,6</b>

31.12.2016	Taseeseen merkittyjen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät netto-rahoitusvelat	Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa		
				Rahoitusinstrumentit	Saatu käteisvakuus	Nettomäärä
Johdannaisvelat	9,6	-	9,6	-3,5	-	6,1
<b>Yhteensä</b>	<b>9,6</b>	<b>-</b>	<b>9,6</b>	<b>-3,5</b>	<b>-</b>	<b>6,1</b>

31.12.2015	Taseeseen merkittyjen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät netto-rahoitusvarat	Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa		
				Rahoitusinstrumentit	Saatu käteisvakuus	Nettomäärä
Johdannaisvarat	9,0	-	9,0	-3,0	-	6,0
<b>Yhteensä</b>	<b>9,0</b>	<b>-</b>	<b>9,0</b>	<b>-3,0</b>	<b>-</b>	<b>6,0</b>

31.12.2015	Taseeseen merkittyjen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät netto-rahoitusvelat	Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa		
				Rahoitusinstrumentit	Saatu käteisvakuus	Nettomäärä
Johdannaisvelat	6,3	-	6,3	-3,0	-	3,3
<b>Yhteensä</b>	<b>6,3</b>	<b>-</b>	<b>6,3</b>	<b>-3,0</b>	<b>-</b>	<b>3,3</b>

**29. VASTUUSITOUKSET**

milj. EUR	2016	2015
Takaukset kaupallisten sitoumusten vakuudeksi 31.12.	<b>434,3</b>	415,9

Vakuudeksi ei ole annettu pantteja tai reaalivakuuksia. Kaupalliset takaukset liittyvät projekti- ja laitetoimitusten toimitusvelvoitteisiin. Takaukset on antanut joko rahoituslaitos tai Outotec Oyj konserniyhtiöiden puolesta. Konsernin kaupallisiin takauksiin yllä eivät sisälly emoyhtiön tai muiden konserniyhtiöiden antamat ennakonmaksutakaukset eivätkä rahoitussopimukseen liittyvät takaukset. Konserniyhtiöiden antamat takaukset

rahoituksen vakuudeksi 31.12.2016 olivat 13,6 miljoonaa euroa (31.12.2015: 14,3 milj. euroa) ja kaupallisten sitoumusten vakuudeksi annetut takaukset, ennakkomaksun takaukset mukaanlukien olivat 551,2 miljoonaa euroa (31.12.2015: 632,3 milj. euroa). Demand-muotoisten takausten suuri määrä voi mahdollisesti lisätä edunsaajien tekemien maksuvaatimusten määrää, joka saattaa vaikuttaa Outotecin maksuvalmiuteen.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat milj. EUR	2016	2015
Enintään 1 vuosi	<b>21,7</b>	22,4
1–2 vuotta	<b>17,3</b>	20,9
2–3 vuotta	<b>13,6</b>	16,3
3–4 vuotta	<b>11,3</b>	12,9
4–5 vuotta	<b>8,9</b>	11,3
Yli 5 vuotta	<b>32,9</b>	41,6
Vähimmäisvuokramaksut	<b>105,6</b>	125,3

**Merkittävimmät taseen ulkopuoliset investointisitoumukset**

Konsernilla ei ollut merkittäviä taseen ulkopuolisia investointisitoumuksia 31.12.2016.

**30. RIITA-ASIAT JA OIKEUSPROSESSIT**

9.1.2017 Outotec ja Outokumpu ovat sopineet vuonna 2013 alkaneen, ferroseosteknologian uusia keksintöjä koskevan patenttiriitansa. Sovinto liittyy välimesoikeuden 28.8.2015 antamaan välitystuomioon, jossa vahvistettiin, että omistus- ja käyttöoikeus kiistanalaisiin keksintöihin kuuluu yhteisesti Outotecille ja Outokummulle. Sovintosopimuksella osapuolet luopuvat toisiaan kohtaan esittämistään vaatimuksista, ja Outotec saa eksklusiivisen oikeuden myydä ja lisensoida ferroseostekno-

logiaa koskevia keksintöjä osapuolten kesken sovittua lisenssimaksua vastaan.

27.9.2013 Outotec ilmoitti, että Sarda Energy and Minerals Ltd (SEML) on haastanut Outotecin kansainväliseen välimesoikeuteen vuonna 2007 sovittua suodatintoimitusta koskevassa kiistassa. Toimituksen kokonais-hinta oli noin 0,6 miljoonaa euroa. SEML vaatii Outoteciltä korvauksina noin 18 miljoonaa US dollaria. 18.4.2016 Outotec ilmoitti, että osapuolet ovat päätyneet sovintosopimukseen asiassa.

**31. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT**

Liiketoimet ja avoimet saldot osakkuusyhtiöiden kanssa  
milj. EUR

	2016	2015
Myynti	<b>0,0</b>	0,0
Muut tuotot	-	0,1
Ostot	<b>1,0</b>	0,6
Lainasaamiset	<b>1,3</b>	1,9
Myynti- ja muut saamiset	<b>0,5</b>	0,2
Lyhytaikaiset velat	<b>0,1</b>	0,0

Outotecilla on 40 prosentin omistus Enefit Outotec Technology Oü:ssa, josta yhtiöllä on 1,3 miljoonan euron lainasaaminen 31.12.2016 (31.12.2015: 1,9 milj. euroa).

**Liiketoimet ja avoimet saldot johtoon kuuluvien henkilöiden kanssa**

Lainasaamisia nykyiseltä ylimmältä johdolta ei ollut 31.12.2016 (31.12.2015: 0,0 milj. euroa). Laina-saamisia entiseltä ylimmältä johdolta oli 0,1 milj. euroa 31.12.2016.

Ylimmän johdon työsuhde-etuudet milj. EUR	2016	2015
<b>Johtoryhmä (sisältäen toimitusjohtajan)</b>		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet <sup>2</sup>	4,2	4,3
Osakeperusteiset maksut	0,2	0,5
Lakisääteiset eläkemaksut	0,5	0,7
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt <sup>1</sup>	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>4,9</b>	<b>5,5</b>
<b>Toimitusjohtaja</b>		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet <sup>2</sup>		
Toimitusjohtaja 1.10.2016 alkaen	0,2	-
Toimitusjohtajan sijainen ajalla 22.6.–30.9.2016	0,1	-
Toimitusjohtaja 22.6.2016 saakka	1,7	0,7
Osakeperusteiset maksut	-	0,1
Lakisääteiset eläkemaksut	0,2	0,1
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt <sup>1</sup>	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>2,2</b>	<b>0,9</b>

<sup>1</sup> Lisätietoa liitetiedossa 24 Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet.

<sup>2</sup> Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet 2016 sisältävät irtisanomisajan palkkoja, lomakorvauksia ja erokorvauksia yhteensä 1,9 miljoonaa euroa, joista entisen toimitusjohtajan Pertti Korhosen osuus oli 1,4 miljoonaa euroa.

Vuonna 2016 johtoryhmä vastaanotti yhteensä 28 522 Outotecin osaketta (2015: 42 555) osana osakeperusteisia kannustinjärjestelmiä (sisältyy Osakeperusteisiin maksuihin), joista entisen toimitusjohtajan Pertti Korhosen osuus oli 1 682 Outotecin osaketta (2015: 6 750).

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot  
tuhatta EUR

	2016	2015
Matti Alahuhta (puheenjohtaja)	82,2	84,0
Timo Ritakallio (varapuheenjohtaja)	58,2	59,4
Eija Ailasmaa	45,6	48,0
Klaus Cawén	46,2	43,8
Anja Korhonen	58,2	59,4
Ian W. Pearce	45,6	44,4
Poju Zabłudowicz	43,2	43,8
Patrik Nolåker	40,8	-
Björn Rosengren	-	41,4
Tapani Järvinen	-	4,2
Hannu Linnoinen	-	3,0
	<b>420,0</b>	<b>431,4</b>

## 32. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

**20.1.** Adel Hattab (DI, MBA) nimitetty Outotecin strategisista asiakkuuksista ja liiketoiminnan kehityksestä vastaavaksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.4.2017 alkaen.

Outotecin johtoryhmä 1.4.2017 alkaen:

- Markku Teräsvasara, toimitusjohtaja
- Kalle Härkki, Metals, Energy & Water -liiketoimintayksikön johtaja
- Kimmo Kontola, Minerals Processing -liiketoimintayksikön johtaja
- Markku Teräsvasara (oto), Services -liiketoimintayksikön johtaja
- Adel Hattab, johtaja, strategiset asiakkuudet ja liiketoiminnan kehitys
- Jari Ålgars, talous- ja rahoitusjohtaja
- Kaisa Aalto-Luoto, henkilöstö- ja viestintäjohtaja
- Nina Kiviranta, lakiasiaintohtaja
- Olli Nastamo, johtaja, toiminnallinen erinomaisuus

**19.1.** Outotec kertoi saaneensa tilauksen Southern Copper Corporationilta rikasteensuodatuslaitoksen toimituksesta kuparirikastamon laajennukseen Peruun. Yli 15 miljoonan euron arvoinen tilaus kirjattiin Q1/2017 tilauskertymään.

**18.1.** Outotec kertoi yltäneensä maailman vastuullisimpien yritysten Global 100 -listalle viidettä kertaa peräkkäin (sijoitus 90.).

**9.1.** Outotec kertoi sopineensa Outokummun kanssa vuonna 2013 alkaneen ferroseosteknologian uusia keksintöjä koskevan patenttiriitansa.

## 33. TYTÄRYHTIÖT

31.12.2016 Omistetut tytäryhtiösakkeet	Maa	Konsernin omistus- osuus, %
Ausiron Development Corporation Pty. Ltd.	Australia	100
Biomim South Africa (Pty) Ltd	21 100 % Etelä-Afrikka	51
International Project Services Ltd. Oy	Suomi	100
Larox AB	Ruotsi	100
Larox India Private Ltd.	Intia	100
Larox SA (Proprietary) Ltd.	Etelä-Afrikka	100
MP Metals Processing Engineering Oy	11 Suomi	100
OOD Outotec Norilsk	11 Venäjä	100
Outotec (Canada) Ltd.	11 Kanada	100
Outotec (Ceramics) Oy	Suomi	100
Outotec (Chile) S.A.	Chile	100
Outotec (Filters) GmbH	Saksa	100
Outotec (Filters) Oy	11 Suomi	100
Outotec (Finland) Oy	11 Suomi	100
Outotec (Ghana) Limited	Ghana	100
Outotec (Kazakhstan) LLP	Kazakstan	100
Outotec (Netherlands) B.V.	Alankomaat	100
Outotec (New Caledonia) S.A.R.L.	Uusi-Kaledonia	100
Outotec (Norway) AS	Norja	100
Outotec (Peru) S.A.C.	Peru	100
Outotec (Polska) Sp. z o.o.	Puola	100
Outotec (RSA) (Pty) Ltd.	Etelä-Afrikka	100
Outotec (Spain) S.L.	11 Espanja	100
Outotec (Sweden) AB	11 Ruotsi	100
Outotec (UK) Limited	Iso-Britannia	100
Outotec (USA) Inc.	Yhdysvallat	100
Outotec (Zambia) Limited	Sambia	100
Outotec Africa Holdings (Pty) Ltd	11 Etelä-Afrikka	100
Outotec Ausmelt Pty Ltd	Australia	100
Outotec Austria GmbH	11 Itävalta	100
Outotec B.V.	Alankomaat	100
Outotec Deutschland GmbH	Saksa	100
Outotec Engineering DMCC	Yhdistyneet Arabiemiirikunnat	100
Outotec, Lda	Mosambik	100
Outotec Engineering RAK LLC	21 100 % Yhdistyneet Arabiemiirikunnat	48

31.12.2016 Omistetut tytäryhtiösakkeet	Maa	Konsernin omistus- osuus, %
Outotec (Tete) Lda	Mosambik	100
Outotec GmbH & Co KG	Saksa	100
Outotec Holding GmbH	11 Saksa	100
Outotec India Private Ltd.	Intia	100
Outotec International Holdings Oy	11 Suomi	100
Outotec Mexico S.A. de C.V.	Meksiko	100
Outotec Middle East Industrial Projects Consultancy LLC	Yhdistyneet Arabiemiirikunnat	49
Outotec Mongolia LLC	Mongolia	100
Outotec Morocco LLC	11 Marokko	100
Outotec Namibia (Pty.) Ltd	Namibia	100
Outotec Pty. Ltd.	11 Australia	100
Outotec Saudi Arabia LLC	Saudi-Arabia	100
Outotec Services (RSA) (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100
Outotec Servicios Industriales Ltda.	Chile	100
Outotec Shanghai Co. Ltd.	11 Kiinan kansantasavalta	100
Outotec Suzhou Co.,Ltd.	Kiinan kansantasavalta	100
Outotec Tecnologia Brasil Ltda	Brasilia	100
Outotec Trading & Contracting WLL	Qatar	49
Outotec Turkey Metal Enerji ve su Teknolojileri Anonim Sirketi	11 Turkki	100
Outotec Turula Oy	11 Suomi	100
Petrobau Ingenieur Bulgaria EOOD	Bulgaria	100
PT. Outotec Technology Solutions	Indonesia	100
Scanalyse Chile S.A.	Chile	100
Scanalyse Holding Pty Ltd	Australia	100
Scanalyse Pty Ltd	Australia	100
Scheibler Filters Ltd.	Iso-Britannia	100
ZAO Outotec St. Petersburg	Venäjä	100

Emoyhtiö Outotec Oyj:n osalta on eritelty kaikki suoraan omistetut yhtiöt.

Konsernin omistusosuus vastaa myös konsernin osuutta äänivallasta, ellei toisin ilmoitettu.

<sup>1)</sup> Emoyhtiö Outotec Oyj:n omistamat osakkeet.

<sup>2)</sup> Yhtiön äänivalta eroaa omistusosuuksista. Ilmoitettu luku vastaa Outotec-konsernin äänivaltaa yhtiössä.

**Sivuliikkeet 31.12.2016**

International Project Services Ltd. Oy Greek, sivuliike Kreikassa  
International Project Services Ltd. Oy Ogranak, sivuliike Serbiassa  
Outotec Pty. Ltd, Sri Lanka, sivuliike Sri Lankassa  
Outotec (RSA) (Pty) Ltd. Zambia, sivuliike Sambiassa  
Outotec (Filters) Oy Sucursal, sivuliike Perussa  
Outotec (Netherlands) B.V. Philippine Branch, sivuliike Filippiineillä  
Outotec (USA) Inc. UK Branch, sivuliike Yhdistyneessä Kuningaskunnassa

**Muutokset vuonna 2016**

Outotec GmbH & Co. KG:n Yhdistyneiden Arabiemiraattikuntien sivuliike suljettiin 02.08.2016  
Internationa Project Services Ltd. Oy:n Kreikan sivuliike perustettiin 13.05.2016  
Outotec (USA) Inc. Yhdistyneen Kuningaskunnan sivuliike perustettiin 14.11.2016

**Muutokset vuonna 2015**

Kumpu GmbH fuusioitiin Outotec Deutschland GmbH:hen 1.1.2015  
Outotec Engineering JLT:n nimi muutettiin Outotec Engineering DMCC:ksi 8.1.2015  
Outotec Filters Australia Pty. Ltd. purettiin 5.2.2015  
Backfill Specialists Pty Ltd purettiin 5.2.2015  
Outotec Africa Holdings (Pty) Ltd perustettiin 1.3.2015  
Outotec Engineering Mozambique Ltda hankittiin 1.3. 2015  
Outotec Engineering RAK LLC hankittiin 1.3. 2015  
Outotec Engineering Tete Ltda hankittiin 1.3. 2015  
Outotec Trading & Contracting WLL hankittiin 1.3.2015  
Outotec Services (RSA) (Pty) Ltd perustettiin 5.6.2015  
Kovit Engineering Ltd hankittiin 10.8. 2015  
Auburn Project Management Inc. purettiin 1.10. 2015  
Kovit Engineering Ltd fuusioitiin Outotec (Canada) Ltd:hen 1.11.2015  
Scanalyse Processamento de Dados Ltda likvidoitiiin 10.11.2015  
Biomim South Africa (Pty) Ltd hankittiin 18.11.2015  
Outotec Middle East Industrial Projects Consultancy LLC perustettiin 17.12.2015

## TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

Konsernin tunnusluvut		2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
<b>Toiminnan laajuus</b>										
Liikevaihto	milj. EUR	<b>1 057,9</b>	1 201,2	1 402,6	1 911,5	2 087,4	1 385,6	969,6	877,7	1 217,9
liikevaihdon kasvu/lasku	%	<b>-11,9</b>	-14,4	-26,6	-8,4	50,7	42,9	10,5	-27,9	21,8
vienti Suomesta	%	<b>93,4</b>	98,0	98,6	99,0	97,4	94,2	95,6	93,6	95,0
Käyttöomaisuusinvestoinnit	milj. EUR	<b>21,6</b>	104,8	68,5	53,0	76,2	98,3	96,7	98,0	23,9
suhteessa liikevaihtoon	%	<b>2,0</b>	8,7	4,9	2,8	3,7	7,1	10,0	11,2	2,0
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut <sup>1)</sup>	milj. EUR	<b>55,2</b>	61,2	56,9	48,7	41,6	33,5	28,5	20,5	20,2
suhteessa liikevaihtoon	%	<b>5,2</b>	5,1	4,1	2,6	2,0	2,4	2,9	2,3	1,7
Henkilöstö 31.12.		<b>4 192</b>	4 859	4 571	4 855	4 805	3 883	3 130	3 128	2 674
keskimäärin vuoden aikana		<b>4 344</b>	4 855	4 845	4 927	4 456	3 516	3 151	2 612	2 483
Tilaukanta kauden lopussa		<b>1 002,1</b>	1 102,8	1 138,0	1 371,7	1 947,1	1 985,1	1 393,1	867,4	1 176,7
Tilaukertymä		<b>1 007,7</b>	1 189,9	1 177,9	1 512,4	2 084,4	2 005,4	1 394,7	557,1	1 153,8
<b>Kannattavuus</b>										
Liiketulos	milj. EUR	<b>-67,7</b>	-12,3	10,4	141,9	184,3	111,9	41,6	58,6	120,2
suhteessa liikevaihtoon	%	<b>-6,4</b>	-1,0	0,7	7,4	8,8	8,1	4,3	6,7	9,9
Tulos ennen veroja	milj. EUR	<b>-78,1</b>	-22,9	0,2	132,2	179,7	113,3	37,1	60,9	136,3
suhteessa liikevaihtoon	%	<b>-7,4</b>	-1,9	0,0	6,9	8,6	8,2	3,8	6,9	11,2
Bruttokate	%	<b>22,1</b>	27,9	22,9	20,7	20,8	24,0	26,2	21,7	21,5
Oman pääoman tuotto	%	<b>-15,4</b>	-4,0	0,0	19,4	29,4	20,9	7,6	14,9	42,6
Sijoitetun pääoman tuotto	%	<b>-9,4</b>	-1,5	1,7	25,7	37,0	26,4	9,2	20,9	61,6
<b>Rahoitus ja taloudellinen asema</b>										
Omavaraisuusaste kauden lopussa	%	<b>40,0</b>	31,1	36,1	38,5	37,1	39,1	41,2	45,1	35,0
Nettovelkaantumisaste kauden lopussa	%	<b>-0,9</b>	9,9	-1,3	-18,2	-56,0	-84,9	-56,2	-55,8	-139,0
Korollinen nettovelka	milj. EUR	<b>-4,5</b>	39,9	-5,8	-87,1	-264,7	-339,1	-200,9	-191,0	-314,6
Liiketoiminnan nettorahavirta	milj. EUR	<b>84,6</b>	69,5	19,9	-42,1	77,1	247,0	87,5	-28,8	106,6
Osingot	milj. EUR	<b>- <sup>2)</sup></b>	-	18,1	36,6	54,9	38,9	34,3	32,0	42,0

<sup>1)</sup> Tuotehallintakustannukset on uudelleenluokiteltu vuonna 2015. Vuoden 2014 luvut on muutettu takautuvasti.

<sup>2)</sup> Hallituksen esitys 30.3.2017 pidettävälle yhtiökokoukselle



## TIETOJA NELJÄNNEKSITTÄIN (TILINTARKASTAMATON)

milj. EUR	Q1/15	Q2/15	Q3/15	Q4/15	Q1/16	Q2/16	Q3/16	Q4/16
<b>Liikevaihto</b>								
Metals, Energy & Water	141,0	174,5	178,2	<b>158,8</b>	127,2	148,3	116,5	<b>126,4</b>
Minerals Processing	136,4	136,4	129,0	<b>147,0</b>	112,5	119,3	128,9	<b>178,8</b>
Kohdistamattomat erät <sup>1)</sup> ja sisäinen myynti	0,0	0,0	0,0	<b>0,0</b>	0,1	0,0	-0,2	<b>0,1</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>277,5</b>	<b>310,8</b>	<b>307,2</b>	<b>305,7</b>	<b>239,8</b>	<b>267,6</b>	<b>245,2</b>	<b>305,4</b>
<b>Liiketulos</b>								
Metals, Energy & Water	5,1	4,8	3,7	<b>-0,6</b>	-10,2	-1,1	-11,2	<b>-59,7</b>
Minerals Processing	-0,1	5,5	5,4	<b>-27,3</b>	-0,3	3,3	10,8	<b>7,8</b>
Kohdistamattomat <sup>2)</sup> ja sisäiset erät	-1,4	-2,4	-2,4	<b>-2,6</b>	-1,8	-3,0	-0,9	<b>-1,6</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>3,6</b>	<b>8,0</b>	<b>6,7</b>	<b>-30,6</b>	<b>-12,3</b>	<b>-0,8</b>	<b>-1,2</b>	<b>-53,5</b>
<b>Tilaukanta kauden lopussa</b>	<b>1 132,2</b>	<b>1 207,2</b>	<b>1 116,7</b>	<b>1 102,8</b>	<b>1 004,5</b>	<b>1 017,3</b>	<b>1 029,7</b>	<b>1 002,1</b>

<sup>1)</sup> Kohdistamattomat erät sisältävät pääasiassa konsernin johtamis- ja hallintopalvelujen laskutuksen.

<sup>2)</sup> Kohdistamattomat erät sisältävät pääasiassa konsernin johtamis- ja hallintopalvelut.

## OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

Osakekohtaiset tunnusluvut

milj. EUR	2016	2015	2014	2013	2012	2011	
Osakekohtainen tulos	EUR	<b>-0,42</b>	-0,10	0,00	0,51	0,70	0,44
Osakekohtainen oma pääoma	EUR	<b>2,73</b>	2,22	2,47	2,64	2,61	2,19
Osakekohtainen osinko	EUR	- <sup>1)</sup>	-	0,10	0,20	0,30	0,21
Osinko/tulos	%	-	-	10 497	40	43	49
Efektiiivinen osinkotuotto	%	-	-	2,3	2,6	2,8	2,3
Hinta/voitto-suhde (P/E)		<b>-11,9</b>	-34,0	4 608,1	14,9	15,0	20,8
Osakkeen kurssikehitys							
Keskikurssi	EUR	<b>3,91</b>	4,74	6,88	10,01	9,52	8,80
Alin kurssi	EUR	<b>2,49</b>	3,10	4,19	6,55	7,58	5,97
Ylin kurssi	EUR	<b>5,63</b>	6,85	9,28	13,03	11,67	11,70
Kurssi kauden lopussa	EUR	<b>4,99</b>	3,40	4,39	7,61	10,59	9,10
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	milj. EUR	<b>914,1</b>	622,6	803,2	1 393,6	1 939,7	1 666,4
Osakkeiden vaihdon kehitys							
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	<b>283 187</b>	236 182	255 600	242 841	352 500	326 440
Osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta	%	<b>156,4</b>	130,5	141,6	134,3	194,3	179,8
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä		<b>181 123 686</b>	180 959 804	180 469 018	180 827 549	181 436 638	181 517 634
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa <sup>2)</sup>		<b>181 226 109</b>	180 956 227	180 470 383	181 149 768	180 568 692	182 082 532

<sup>1)</sup> Hallituksen esitys 30.3.2017 pidettävälle yhtiökokoukselle.

<sup>2)</sup> Rekisteröityjen osakkeiden lukumäärä 31.12.2016 oli 183 121 492 [2015: 183 121 492].

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERUSTEET

Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut =  $\frac{\text{Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut (mukaan lukien saaduilla avustuksilla katetut kulut)}}{\text{Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut (mukaan lukien saaduilla avustuksilla katetut kulut)}}$

Oman pääoman tuotto =  $\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (kauden keskiarvo)}} \times 100$

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) =  $\frac{\text{Liiketulos + rahoitustuotot}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (kauden keskiarvo)}} \times 100$

Korollinen nettovelka = Korolliset velat - korolliset varat

Omavaraisuusaste =  $\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$

Netto-velkaantumisaste =  $\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$

Osakekohtainen tulos =  $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$

Osakekohtainen oma pääoma =  $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$

Osakekohtainen osinko =  $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$

Osinko/tulos =  $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}} \times 100$

Efektiiivin osinkotuotto =  $\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}} \times 100$

Hinta/voitto-suhde (P/E) =  $\frac{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$

Osakkeen keskikurssi =  $\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$

Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa = Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa  $\times$  viimeinen kaupantekokurssi

Osakkeiden vaihdon kehitys =  $\frac{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä sekä sen suhteellinen osuus osakesarjan kokonaismäärän painotetusta keskiarvosta kauden aikana}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä sekä sen suhteellinen osuus osakesarjan kokonaismäärän painotetusta keskiarvosta kauden aikana}}$

Käyttöpääoma =  $\frac{\text{Muut pitkäaikaiset varat + Varastot + Myynti- ja muut saamiset + Projekteihin liittyvät saamiset + Johdannaiset (saamiset) - Varaukset - Osto- ja muut velat - Saadut ennakot (netto) - Muut projekteihin liittyvät velat - Johdannaiset (velat)}}{\text{Muut pitkäaikaiset varat + Varastot + Myynti- ja muut saamiset + Projekteihin liittyvät saamiset + Johdannaiset (saamiset) - Varaukset - Osto- ja muut velat - Saadut ennakot (netto) - Muut projekteihin liittyvät velat - Johdannaiset (velat)}}$

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

milj. EUR	Liitetieto	2016	2015
<b>Liikevaihto</b>	2	<b>32,5</b>	32,2
Hankinnan ja valmistuksen kulut	3, 5, 7	<b>-9,1</b>	-3,1
<b>Bruttokate</b>		<b>23,4</b>	29,2
Liiketoiminnan muut tuotot	4	<b>3,3</b>	0,0
Myyntin ja markkinoinnin kulut	5, 6, 7	<b>-0,9</b>	-0,0
Hallinnon kulut	5, 6, 7	<b>-33,0</b>	-39,7
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	5, 7	<b>-2,6</b>	-1,9
Liiketoiminnan muut kulut	8	<b>-34,0</b>	-4,7
<b>Liiketulos</b>		<b>-43,8</b>	-17,1
Rahoitustuotot	9, 11	<b>14,1</b>	17,3
Rahoituskulut	10, 11	<b>-28,0</b>	-17,1
Rahoitustuotot ja -kulut		<b>-13,9</b>	0,2
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>-57,7</b>	-17,0
Tilinpäätössiirrot	12	<b>9,7</b>	27,3
Tuloverot	13	<b>-0,5</b>	-0,2
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>-48,4</b>	10,1

## EMOYHTIÖN TASE

milj. EUR	Liitetieto	31.12.2016	31.12.2015
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>	14		
Aineettomat hyödykkeet		58,9	62,6
Aineelliset hyödykkeet		1,0	1,2
Sijoitukset		539,5	556,5
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>599,3</b>	620,3
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Vaihto-omaisuus	15	0,3	0,1
Pitkäaikaiset saamiset	16	5,3	32,4
Lyhytaikaiset saamiset	16	243,6	188,5
Rahat ja pankkisaamiset		68,7	106,6
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>317,9</b>	327,7
<b>VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>917,2</b>	947,9

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

milj. EUR	Liitetieto	31.12.2016	31.12.2015
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>	17		
Osakepääoma		17,2	17,2
Ylikurssirahasto		20,2	20,2
Kassavirran suojausrahasto		-	-0,2
Omat osakkeet		-15,9	-17,4
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		98,5	97,0
Edellisten tilikausien tulos		228,5	220,0
Tilikauden tulos		-48,4	10,1
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>300,1</b>	346,9
<b>Vieras pääoma</b>	18		
Pitkäaikainen vieras pääoma		338,3	295,5
Lyhytaikainen vieras pääoma		278,8	305,6
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>617,2</b>	601,0
<b>VASTATTAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>917,2</b>	947,9

## EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

milj. EUR	2016	2015
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-57,7	-17,0
Oikaisut		
Poistot	11,8	8,5
Arvonalentumiset	30,3	-
Korkotuotot	-5,8	-6,8
Osinkotuotot	-	-4,4
Korkokulut	16,5	8,6
Muut oikaisut <sup>1)</sup>	1,1	-0,8
	-3,8	-11,9
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)	-18,9	-0,6
Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)	-0,3	-0,0
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)	-10,1	5,3
	-33,1	-7,2
Saadut osingot	-	4,4
Saadut korot	7,3	7,1
Maksetut korot	-8,2	-8,6
Maksetut verot	-	6,3
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-34,0</b>	<b>2,1</b>

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

milj. EUR	2016	2015
<b>Investointien rahavirrat</b>		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-8,7	-24,4
Investoinnit tytäryhtiö- ja muihin osakkeisiin	-12,5	-125,4
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-21,2</b>	<b>-149,8</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+)	150,0	60,0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (-)	-104,1	-10,8
Lyhytaikaisten lainojen lisäys(+), vähennys (-)	-28,0	32,0
Pitkäaikaisten lainasaamisten lisäys (-), vähennys (+)	-	0,1
Lyhytaikaisten lainasaamisten vähennys (+)	-2,1	54,8
Omien osakkeiden myynti	1,3	0,4
Maksetut osingot	-	-18,3
Saadut ja maksetut konserniavustukset	-	11,0
Muu rahoituksen rahavirta	0,0	-0,5
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>17,2</b>	<b>128,8</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-37,9</b>	<b>-18,9</b>
Rahavarat tilikauden alussa	106,6	125,5
Rahavarojen muutos	-37,9	-18,9
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>68,7</b>	<b>106,6</b>

<sup>1)</sup> Sisältää käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, pakollisten varausten muutokset ja realisoitumattomat kurssierot.

## 1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Outotec Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaan. Emoyhtiön laadintaperiaatteet noudattavat konsernin laadintaperiaatteita lukuun ottamatta seuraavia eroja.

### Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Tilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallisia verovelkoja ja -saamisia vaan liitetiedoissa on esitetty niiden määrät.

### Pitkäaikaiset sijoitukset

Pitkäaikaiset sijoitukset arvostetaan hankintamenoon tai mikäli sen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo on pysyvästi poistamatonta hankintamenoa pienempi, erotus kirjataan arvonalennuksena kuluksi.

## 2. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

milj. EUR	2016	2015
Eurooppa	27,0	27,5
Afrikka	0,5	0,3
Aasia	0,7	0,9
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	2,5	2,3
Australia	1,7	1,2
	32,5	32,2

## 3. HANKINNAN JA VALMISTUKSEN KULUT

milj. EUR	2016	2015
Ostetut tuotteet ja tarvikkeet	-0,1	-0,0
Kuljetus	-	-0,0
Palkat ja henkilösivukulut	-0,0	-1,9
Vuokrat	-0,1	-0,3
Poistot	-7,6	-
Ostetut palvelut	-0,1	-0,3
Muut kulut	-1,2	-0,5
	-9,1	-3,1

## 4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

milj. EUR	2016	2015
Terminikurssivoitot	3,2	-
Muut tuotot	0,1	0,0
	3,3	0,0

## 5. HENKILÖSTÖKULUT

milj. EUR	2016	2015
Palkat ja palkkiot	-9,8	-12,8
Eläkemaksut	-2,3	-2,4
Muut henkilöstösivukulut	-0,6	-0,7
	-12,7	-15,9

### josta johdon palkat ja palkkiot

Hallituksen jäsenet	-0,4	-0,4
Toimitusjohtaja	-2,0	-0,7
Muut johtoryhmän jäsenet	-1,6	-2,8
	-4,0	-4,0

### josta johdon eläkemaksut

Toimitusjohtaja	-0,2	-0,1
Muut johtoryhmän jäsenet	-0,2	-0,4
	-0,4	-0,5

Vuonna 2016 Outotec Oyj:n palveluksessa olevat johtoryhmän jäsenet vastaanottivat yhteensä 27 141 Outotecin osaketta (2015: 42 555) osana osakeperusteista kannustinjärjestelmää (sisältyy lyhytaikaisiin työsuhde-etuuksiin), joista entisen toimitusjohtaja Pertti Korhosen osuus oli 1 682 osaketta (2015: 6 750).

Ylimmälle johdolle ei ole erityisiä eläkejärjestelyjä, vaan eläkeiät määräytyvät normaalin lainsäädännön puitteissa.

Henkilöstön määrä	2016	2015
Henkilöstö keskimäärin	166	149
Henkilöstö vuoden lopussa	163	146

## 6. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

milj. EUR	2016	2015
Tilintarkastuspalkkiot	-0,2	-0,1
Veroneuvonta	-0,2	-0,1
Muut palvelut	-0,0	-0,2
	-0,4	-0,4

**7. POISTOT**

milj. EUR	2016	2015
Suunnitelman mukaiset poistot	-11,8	-8,5
	-11,8	-8,5
Poistot tase-erittäin		
Aineettomat oikeudet	-1,7	-1,6
Muut pitkävaikuttiset menot	-9,6	-6,4
Koneet ja kalusto	-0,5	-0,5
	-11,8	-8,5
Poistot toimintokohtaisesti		
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-7,6	-
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-0,8	-
Hallinnon kulut	-2,0	-8,5
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-1,5	-
	-11,8	-8,5

**8. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT**

milj. EUR	2016	2015
Pitkävaikutteisten menojen alaskirjaus	-0,8	-
Tytäryhtiöosakkeiden alaskirjaus	-29,5	-
Liiketoiminnan uudelleenjärjestely	-3,1	-2,3
Terminikurssitappiot	-0,6	-2,0
Muut kulut	-0,0	-0,4
	-34,0	-4,7

**EMOYHTIÖN  
TILINPÄÄTÖS, FAS****9. RAHOITUSTUOTOT**

milj. EUR	2016	2015
Osinkotuotot	-	4,4
Korkotuotot	5,8	6,8
Rahoitustuotot	3,6	3,9
Valuuttakurssivoitot lainoista ja saamisista	4,4	1,1
	13,8	16,3
Rahoitustuotot tytäryhtiöiltä <sup>1)</sup>		
Osinkotuotot	-	4,4
Korko- ja rahoitustuotot	7,9	9,2
	7,9	13,7

<sup>1)</sup> Rahoitustuotot tytäryhtiöiltä sisältyvät yllä eriteltyihin rahoitustuottoihin

**10. RAHOITUSKULUT**

milj. EUR	2016	2015
Korkokulut	-16,5	-8,6
Rahoituskulut	-1,7	-2,1
Valuuttakurssitappiot lainoista ja saamisista	-4,0	-2,5
Valuuttakurssitappiot termineistä	-5,6	-3,0
	-27,8	-16,2
Rahoituskulut tytäryhtiöille <sup>1)</sup>		
Korkokulut	-0,1	-0,3

<sup>1)</sup> Rahoituskulut tytäryhtiöille sisältyvät yllä eriteltyihin rahoituskuluihin

**11. SUOJAUSLASKENNASSA OLEVAT JOHDANNAISET**

milj. EUR	2016	2015
Korkojohdannaisten käyvän arvon muutos <sup>1)</sup>	-0,0	-0,8
Käyvän arvon rahaston muutos <sup>1)2)</sup>	-0,2	-0,1
Muut käyvän arvon muutokset <sup>2)</sup>	0,2	1,0
	0,0	0,0

<sup>1)</sup> Käyvän arvon muutos sisältyy tuloslaskelman rahoitustuottoihin

<sup>2)</sup> Käyvän arvon muutos sisältyy tuloslaskelman rahoituskuluihin

Outotec-konsernin rahoitustoiminnot on keskitetty emoyhtiöön.



**12. TILINPÄÄTÖSSIIRROT**

milj. EUR	2016	2015
Saadut konserniavustukset	9,7	27,3

**13. TULOVEROT**

milj. EUR	2016	2015
Edellisen vuoden tulovero	0,2	-
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-0,7	-0,2
	-0,5	-0,2
Laskennalliset verosaamiset		
Jaksotuseroista ja väliaikaisista eroista	5,5	1,7

**EMOYHTIÖN  
TILINPÄÄTÖS, FAS****14. PYSYVÄT VASTAAVAT**

milj. EUR	Aineettomat hyödykkeet			Aineelliset hyödykkeet
	Patentit ja lisenssit	Pitkävaikutteiset menot	Yhteensä	Koneet ja kalusto
Hankintameno 1.1.2016	11,8	67,1	78,8	3,0
Lisäykset	0,6	16,2	16,8	0,4
Vähennykset	-1,2	-1,8	-3,0	0,0
<b>Hankintameno 31.12.2016</b>	<b>11,2</b>	<b>81,4</b>	<b>92,6</b>	<b>3,3</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2016	-4,6	-20,1	-24,7	-1,8
Tilikauden poistot	-1,7	-9,6	-	-0,5
Vähennysten kertyneet poistot	0,9	1,4	-	-
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2016</b>	<b>-5,4</b>	<b>-28,3</b>	<b>-33,7</b>	<b>-2,3</b>
<b>Keskeneräiset investoinnit 31.12.2016</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2016</b>	<b>5,8</b>	<b>53,1</b>	<b>58,9</b>	<b>1,0</b>
Hankintameno 1.1.2015	8,5	43,7	52,3	3,2
Lisäykset	3,2	23,3	26,6	0,6
Vähennykset	-	-0,0	-0,0	-0,8
Hankintameno 31.12.2015	11,8	67,1	78,8	3,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2015	-3,1	-13,6	-16,7	-2,1
Tilikauden poistot	-1,6	-6,4	-8,0	-0,5
Vähennysten kertyneet poistot	-	0,0	0,0	0,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2015	-4,6	-20,1	-24,7	-1,8
Keskeneräiset investoinnit 31.12.2015	-	8,5	8,5	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	7,1	55,5	62,6	1,2

Sijoitukset milj. EUR	Osuudet tytäryhtiöissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2016	556,3	0,2	556,5
Lisäykset	12,5	-	12,5
Alaskirjaukset	-29,5	-	-29,5
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2016</b>	<b>539,2</b>	<b>0,2</b>	<b>539,5</b>
Hankintameno 1.1.2015	430,9	0,2	431,1
Lisäykset	125,4	-	125,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	556,3	0,2	556,5

Tytäryhtiösijoitukset on tarkemmin eritelty konsernin liitetiedossa 33.

## 15. VAIHTO-OMAISUUS

milj. EUR	2016	2015
Saadut ennakkomaksut	0,3	-
Aineet ja tarvikkeet	0,0	0,1
	0,3	0,1

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

## 16. SAAMISET

milj. EUR	2016	2015
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Korollinen		
Lainasaamiset	-	26,9
Koroton		
Realisoitumattomat termiinkurssivoitot	5,3	5,6
	5,3	32,4
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Korollinen		
Lainasaamiset	137,8	106,0
Konsernitilisaamiset	1,9	5,6
Koroton		
Myyntisaamiset	50,6	35,2
Siirtosaamiset	1,7	3,2
Muut saamiset	51,5	38,6
	243,6	188,5
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Korkosaamiset	0,9	2,5
Verosaamiset	-	0,7
Hybridilainan järjestelypalkkio	0,8	-
Muut saamiset	0,1	0,1
	1,7	3,2

### Saamiset tytäryhtiöiltä

#### Pitkäaikaiset saamiset

Korollinen		
Lainasaamiset	-	26,9

#### Lyhytaikaiset saamiset

Korollinen		
Lainasaamiset	137,8	105,9
Konsernitilisaamiset	1,9	5,6
Koroton		
Myyntisaamiset	50,5	35,1
Siirtosaamiset	0,4	2,0
Konserniapusaamiset	37,0	27,3
Muut saamiset	8,2	4,6
	235,8	207,5

**17. OMA PÄÄOMA**

milj. EUR	2016	2015
Osakepääoma	17,2	17,2
Ylikurssirahasto	20,2	20,2
Omat osakkeet	-15,9	-17,4
Kassavirran suojausrahasto	-	-0,2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	98,5	97,0
Edellisten tilikausien tulos 1.1.	230,1	238,7
Osingonjako	-	-18,3
Omien osakkeiden arvonmuutos	-1,6	-0,6
Omien osakkeiden osinko	0,0	0,2
Tilikauden tulos	-48,4	10,1
Oma pääoma yhteensä 31.12.	300,1	346,9
<b>Voitonjakokelpoiset varat</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	98,5	97,0
Omat osakkeet	-15,9	-17,4
Edellisten tilikausien tulos	228,5	220,0
Tilikauden tulos	-48,4	10,1
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.	262,7	309,7

Outotecillä on sopimus ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinohjelman hallinnoinnista ja suojauksesta. Osana tätä sopimusta ulkopuolinen palveluntuottaja on taustalla olevan rahavirtariskin suojaamiseksi, Outotecin rahoittamana hankkinut Outotecin osakkeita vuosina 2009 ja 2008. Nämä osakkeet on esitetty Outotecin taseessa omien osakkeiden hankintana. Vuoden 2016 lopussa näitä omia osakkeita ei enää ollut (2015: 675). Taseessa ja oman pääoman laskelmassa järjestely on käsitelty sen kirjanpidollisen luonteen mukaisesti vähentämällä 0,0 miljoonaa euroa omasta pääomasta (2015: 0,0 milj. euroa).

10.9.2012 Outotec ilmoitti hankkineensa yhteensä 2 000 000 omaa osakettaan ulkoisessa kaupankäynnissä. Osakkeita on käytetty Outotec Management Oy:n hankintaan sekä osakepohjaiseen kannustinohjelmaan. Outotec Management Oy fuusioitiin Outotec Oyj:öön 31.12.2013. Fuusiossa yhtiölle siirtyi 813 736 aiemmin Outotec Management Oy:n omistamia omia osakkeita. Omia osakkeita on käytetty osakepohjaiseen kannustinohjelmaan. Tilikauden lopussa osakkeiden lukumäärä oli 1 803 963 (2015: 2 030 011), kirja-arvo 15,9 miljoonaa euroa (2015: 17,4 milj. euroa).

**EMOYHTIÖN  
TILINPÄÄTÖS, FAS****18. VELAT**

milj. EUR	2016	2015
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Korollinen		
Joukkovelkakirjalainat	154,4	154,4
Lainat rahoituslaitoksilta	32,7	140,2
Hybridilaina	150,0	-
Koroton		
Realisoitumattomat termiinikurssitappiot	1,2	1,0
	338,3	295,5
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Korollinen		
Lyhytaikaiset lainat	47,4	120,2
Konsernitilivelat	198,3	150,2
Koroton		
Ostovelat	3,3	12,6
Siirtovelat	15,9	11,7
Muut lyhytaikaiset velat	13,9	10,8
	278,8	305,6
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b>		
Jaksotetut henkilöstöön liittyvät kulut	2,2	3,3
Hybridilainen korkojaksotus	8,5	0,0
Muut siirtovelat	5,1	8,4
	15,9	11,7
<b>Velat tytäryhtiöille</b>		
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Korollinen		
Lyhytaikaiset lainat	10,0	79,5
Konsernitilivelat	198,3	150,2
Koroton		
Ostovelat	0,2	0,4
Siirtovelat	0,0	0,1
Muut lyhytaikaiset velat	2,5	1,5
	211,1	231,7

## 19. VASTUUSITOUMUKSET

milj. EUR	2016	2015
<b>Takaukset</b>		
Tytäryhtiöiden puolesta		
Rahoituksen vakuudeksi	<b>13,6</b>	12,3
Kaupallisten sitoumusten vakuudeksi	<b>543,5</b>	624,6
Omien kaupallisten sitoumusten puolesta (poislukien ennakkomaksujen takaukset)	<b>7,7</b>	7,7

Emoyhtiön tytäryhtiöiden puolesta antamien kaupallisten takausten arvo sisältää ennakkomaksujen takauksia 116,8 miljoonan euron edestä 31.12.2016 (216,5 milj. euroa 31.12.2015).

Emoyhtiön kaupallisten sitoumusten vakuudeksi antamien takausten kokonaismäärä sisältäen myös ennakkomaksujen takaukset oli 551,2 miljoonaa euroa 31.12.2016 (632,3 milj. euroa 31.12.2015).

### Vuokra- ja käyttöleasingvastuut

Enintään 1 vuosi	<b>7,8</b>	8,3
1–2 vuotta	<b>6,1</b>	7,8
2–3 vuotta	<b>5,4</b>	6,1
3–4 vuotta	<b>5,4</b>	5,4
4–5 vuotta	<b>5,3</b>	5,3
Yli 5 vuotta	<b>30,7</b>	36,0
	<b>60,7</b>	68,9

## 20. JOHDANNAISSOPIMUKSET

milj. EUR	2016	2015
<b>Käyvät arvot</b>		
Rahoituslaitosten kanssa tehdyt sopimukset		
Valuuttajohdannaiset	<b>-5,4</b>	-1,4
Korkojohdannaiset	<b>5,3</b>	5,4
Tytäryhtiöiden kanssa tehdyt sopimukset		
Valuuttajohdannaiset	<b>4,5</b>	1,8
	<b>4,4</b>	5,7

### Nimellismäärät

Rahoituslaitosten kanssa tehdyt sopimukset		
Valuuttajohdannaiset	<b>512,8</b>	369,8
Korkojohdannaiset	<b>75,0</b>	115,0
Tytäryhtiöiden kanssa tehdyt sopimukset		
Valuuttajohdannaiset	<b>409,0</b>	244,4
	<b>996,8</b>	729,2

## 21. RAHOITUSINSTRUMENTTEIHIN JA JOHDANNAISSOPIMUKSIIN LIITTYVÄT LISÄTIEDOT

## Johdannaissopimusten käyvät arvot

Maturiteetti	Positiivinen käypä arvo				Negatiivinen käypä arvo			
	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-3 vuotta	3- vuotta	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-3 vuotta	3- vuotta
milj. EUR								
<b>2016</b>								
Valuuttatermiinit								
Rahavirran suojaukset								
Rahalaitosten kanssa	-	-	-	-	-	-	-	-
Tytäryhtiöiden kanssa	-	-	-	-	-	-	-	-
Muut valuuttatermiinit								
Rahalaitosten kanssa	3,4	0,0	-	-	-7,7	-1,2	-	-
Tytäryhtiöiden kanssa	5,8	1,2	-	-	-2,5	-0,1	-	-
Koronvaihtosopimukset								
Rahavirran suojaukset								
Rahalaitosten kanssa	-	-	-	-	-	-	-	-
Käyvän arvon suojaukset								
Rahalaitosten kanssa	-	-	-	5,3	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>9,3</b>	<b>1,2</b>	<b>-</b>	<b>5,3</b>	<b>-10,1</b>	<b>-1,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>2015</b>								
Valuuttatermiinit								
Rahavirran suojaukset								
Rahalaitosten kanssa	-	-	-	-	-	-	-	-
Tytäryhtiöiden kanssa	-	-	-	-	-	-	-	-
Muut valuuttatermiinit								
Rahalaitosten kanssa	2,9	0,0	-	-	-3,4	-0,3	-0,6	-
Tytäryhtiöiden kanssa	2,4	0,3	0,6	-	-1,5	-0,0	-0,0	-
Koronvaihtosopimukset								
Rahavirran suojaukset								
Rahalaitosten kanssa	-	-	-	-	-0,2	-	-	-
Käyvän arvon suojaukset								
Rahalaitosten kanssa	-	-	-	5,5	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>5,2</b>	<b>0,4</b>	<b>0,6</b>	<b>5,5</b>	<b>-5,0</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,7</b>	<b>-</b>

## Johdannaissopimusten nimellisarvot

Maturiteetti	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-3 vuotta	3- vuotta
	milj. EUR			
<b>2016</b>				
Valuuttatermiinit				
Rahavirran suojaukset				
Rahalaitosten kanssa	-	-	-	-
Tytäryhtiöiden kanssa	-	-	-	-
Muut valuuttatermiinit				
Rahalaitosten kanssa	498,4	14,3	-	-
Tytäryhtiöiden kanssa	393,4	15,6	-	-
Koronvaihtosopimukset				
Rahavirran suojaukset				
Rahalaitosten kanssa	-	-	-	-
Käyvän arvon suojaukset				
Rahalaitosten kanssa	-	-	-	75,0
<b>Yhteensä</b>	<b>891,8</b>	<b>29,9</b>	<b>-</b>	<b>75,0</b>
<b>2015</b>				
Valuuttatermiinit				
Rahavirran suojaukset				
Rahalaitosten kanssa	-	-	-	-
Tytäryhtiöiden kanssa	-	-	-	-
Muut valuuttatermiinit				
Rahalaitosten kanssa	346,8	11,1	11,9	-
Tytäryhtiöiden kanssa	221,4	10,0	13,1	-
Koronvaihtosopimukset				
Rahavirran suojaukset				
Rahalaitosten kanssa	40,0	-	-	-
Käyvän arvon suojaukset				
Rahalaitosten kanssa	-	-	-	75,0
<b>Yhteensä</b>	<b>608,1</b>	<b>21,1</b>	<b>25,0</b>	<b>75,0</b>

## Transaktioriski

milj. EUR	USD riski		AUD riski		SEK riski		MXN riski	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Pankkitilit	-18,0	-13,5	0,4	-0,1	-1,4	0,6	0,1	0,0
Myyntisaamiset	6,6	4,9	-0,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ostovelat	-0,0	-0,0	-0,0	-0,9	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0
Lainat ja saamiset								
Rahalaitoksilta	-	-	-	-	-	-	-	-
Tytäryhtiöiltä	2,1	1,5	56,1	66,8	10,0	14,1	-	3,4
Nettoriski taseessa	-9,3	-7,0	55,7	65,7	8,6	14,7	0,1	3,4
Suojat:								
Valuuttatermiinit								
Rahalaitosten kanssa	-130,7	-107,1	-43,0	-52,8	16,1	13,7	30,2	1,0
Tytäryhtiöiden kanssa	139,9	113,1	-13,4	-13,6	-24,6	-28,4	-30,3	-4,4
Nettoriski yhteensä	-0,1	-1,0	-0,7	-0,6	0,1	0,0	0,0	0,0

## Tasohierarkia

## 2016

milj. EUR	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Myytavissä olevat rahoitusvarat	0,1	-	0,1	0,2
Johdannaisvarat				
Rahalaitosten kanssa	-	8,8	-	8,8
Tytäryhtiöiden kanssa	-	7,0	-	7,0
Yhteensä	0,1	15,8	0,1	16,0
Johdannaisvelat				
Rahalaitosten kanssa	-	8,8	-	8,8
Tytäryhtiöiden kanssa	-	2,5	-	2,5
Yhteensä	-	11,4	-	11,4

## 2015

milj. EUR	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Myytavissä olevat rahoitusvarat	0,0	-	0,1	0,1
Johdannaisvarat				
Rahalaitosten kanssa	-	8,4	-	8,4
Tytäryhtiöiden kanssa	-	3,3	-	3,3
Yhteensä	0,0	11,8	0,1	11,9
Johdannaisvelat				
Rahalaitosten kanssa	-	4,5	-	4,5
Tytäryhtiöiden kanssa	-	1,5	-	1,5
Yhteensä	-	6,0	-	6,0

Rahoitusinstrumenttien herkkyys  
valuuttakurssimuutoksille

milj. EUR	2016	2015
	Vaikutus tulokseen	Vaikutus tulokseen
+/- 10 % muutos EUR/USD valuuttakurssissa	+0,0/-0,0	+0,1/-0,1
+/- 10 % muutos EUR/AUD valuuttakurssissa	+0,1/-0,1	+0,1/-0,1
+/- 10 % muutos EUR/SEK valuuttakurssissa	-0,0/+0,0	+0,0/-0,0
+/- 10 % muutos EUR/MXN valuuttakurssissa	-0,0/+0,0	+0,0/-0,0

## Käypään arvoon kirjattavat rahoitusvarat ja -velat

2016	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoisvelat	Suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
milj. EUR						
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>						
Johdannaisvarat						
Valuuttatermiinit						
Rahalaitosten kanssa	0,0	-	-	-	0,0	0,0
Tytäryhtiöiden kanssa	1,2	-	-	-	1,2	1,2
Koronvaihtosopimukset						
Rahalaitosten kanssa	-	-	-	5,3	5,3	5,3
Osakkeet ja osuudet	-	0,2	-	-	0,2	0,2
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>						
Johdannaisvarat						
Valuuttatermiinit						
Rahalaitosten kanssa	3,4	-	-	-	3,4	3,4
Tytäryhtiöiden kanssa	5,8	-	-	-	5,8	5,8
Koronvaihtosopimukset						
Rahalaitosten kanssa	-	-	-	-	-	-
<b>Käypä arvo arvostusryhmittäin</b>	<b>10,5</b>	<b>0,2</b>	<b>-</b>	<b>5,3</b>	<b>16,0</b>	<b>16,0</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>						
Johdannaisvelat						
Valuuttatermiinit						
Rahalaitosten kanssa	-	-	1,2	-	1,2	1,2
Tytäryhtiöiden kanssa	-	-	0,1	-	0,1	0,1
Koronvaihtosopimukset						
Rahalaitosten kanssa	-	-	-	-	-	-
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>						
Johdannaisvelat						
Valuuttatermiinit						
Rahalaitosten kanssa	-	-	7,7	-	7,7	7,7
Tytäryhtiöiden kanssa	-	-	2,5	-	2,5	2,5
Koronvaihtosopimukset						
Rahalaitosten kanssa	-	-	-	-	0,0	0,0
<b>Käypä arvo arvostusryhmittäin</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11,4</b>	<b>-</b>	<b>11,4</b>	<b>11,4</b>

## Käypään arvoon kirjattavat rahoitusvarat ja -velat

2015	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoisvelat	Suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
milj. EUR						
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Johdannaisvarat						
Valuuttatermiinit						
Rahalaitosten kanssa	0,0	-	-	-	0,0	0,0
Tytäryhtiöiden kanssa	1,0	-	-	-	1,0	1,0
Koronvaihtosopimukset						
Rahalaitosten kanssa	-	-	-	5,5	5,5	5,5
Osakkeet ja osuudet	-	0,1	-	-	0,1	0,1
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Johdannaisvarat						
Valuuttatermiinit						
Rahalaitosten kanssa	2,9	-	-	-	2,9	2,9
Tytäryhtiöiden kanssa	2,4	-	-	-	2,4	2,4
Koronvaihtosopimukset						
Rahalaitosten kanssa	-	-	-	-	-	-
Käypä arvo arvostusryhmittäin	6,2	0,1	-	5,5	11,9	11,9
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Johdannaisvelat						
Valuuttatermiinit						
Rahalaitosten kanssa	-	-	1,0	-	1,0	1,0
Tytäryhtiöiden kanssa	-	-	0,0	-	0,0	0,0
Koronvaihtosopimukset						
Rahalaitosten kanssa	-	-	-	-	-	-
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Johdannaisvelat						
Valuuttatermiinit						
Rahalaitosten kanssa	-	-	3,4	-	3,4	3,4
Tytäryhtiöiden kanssa	-	-	1,5	-	1,5	1,5
Koronvaihtosopimukset						
Rahalaitosten kanssa	-	-	0,2	-	0,2	0,2
Käypä arvo arvostusryhmittäin	-	-	6,0	-	6,0	6,0



## Rahoitusvarojen ja -velkojen netottaminen

2016 EUR	Taseeseen merkittyjen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät nettorahoitusvarat	Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa		Nettomäärä
				Rahoitus- instrumentit	Saatu käteisvakuus	
Johdannaisvarat						
Rahalaitosten kanssa	8,8	-	8,8	-4,5	-	4,3
Tytäryhtiöiden kanssa	7,0	-	7,0	-2,5	-	4,6
<b>Yhteensä</b>	<b>15,8</b>	<b>-</b>	<b>15,8</b>	<b>-7,0</b>	<b>-</b>	<b>8,8</b>

2016 EUR	Taseeseen merkittyjen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät nettorahoitusvelat	Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa		Nettomäärä
				Rahoitus- instrumentit	Saatu käteisvakuus	
Johdannaisvelat						
Rahalaitosten kanssa	8,8	-	8,8	-4,5	-	4,3
Tytäryhtiöiden kanssa	2,5	-	2,5	-2,5	-	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>11,4</b>	<b>-</b>	<b>11,4</b>	<b>-7,0</b>	<b>-</b>	<b>4,4</b>

2015 EUR	Taseeseen merkittyjen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät nettorahoitusvarat	Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa		Nettomäärä
				Rahoitus- instrumentit	Saatu käteisvakuus	
Johdannaisvarat						
Rahalaitosten kanssa	8,4	-	8,4	-2,5	-	5,9
Tytäryhtiöiden kanssa	3,3	-	3,3	-1,1	-	2,2
<b>Yhteensä</b>	<b>11,8</b>	<b>-</b>	<b>11,8</b>	<b>-3,6</b>	<b>-</b>	<b>8,1</b>

2015 EUR	Taseeseen merkittyjen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät nettorahoitusvelat	Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa		Nettomäärä
				Rahoitus- instrumentit	Saatu käteisvakuus	
Johdannaisvelat						
Rahalaitosten kanssa	4,5	-	4,5	-2,5	-	2,0
Tytäryhtiöiden kanssa	1,5	-	1,5	-1,1	-	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>6,0</b>	<b>-</b>	<b>6,0</b>	<b>-3,6</b>	<b>-</b>	<b>2,4</b>

Edellä esitettyihin konsernin ulkopuolisiin rahoitusvaroihin ja -velkoihin, joita koskee toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai muu vastaavanlainen järjestely, liittyy kaikissa tapauksissa konsernin ja vastapuolen välinen sopimus, jonka mukaan kyseiset rahoitusvarat ja -velat saadaan selvittää nettomääräisesti, jos molemmat osapuolet valitsevat tämän tavan. Jos tällaista valintaa ei tehdä, rahoitusvarat ja -velat selvitetään bruttomääräisesti, mutta yleisen nettoutusjärjestelyn kumpikin osapuoli on oikeutettu kaikkien tällaisten rahamäärien nettomääräiseen selvittämiseen, jos toinen osapuoli laiminlyö velvoitteensa täyttämisen.

# OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Outotec Oyj:n osakkeet on noteerattu Nasdaq Helsingissä (OMXH). Outotecin kaupankäyntitunnus on OTE1V ja pörssierä on yksi osake.

## Osakkeet ja osakepääoma

Yhtiön osakepääoma 31.12.2016 oli 17 186 442,52 euroa, joka jakautuu 183 121 492 osakkeeseen. Jokaisella osakkeella on yksi ääni yhtiökokouksessa.

## Outotec Oyj:n omien osakkeiden omistus

Vuoden 2016 lopussa yhtiöllä oli hallussaan 1 803 963 omaa, joka edustaa 0,99 %:a osakkeista ja äänistä.

## Hallituksen valtuutukset

Yhtiökokous 2016 valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta sekä osakkeista. Enimmäismäärä sekä omien osakkeiden hankkimiseen sekä uusien osakkeiden antamiseen tai luovuttamiseen on 18 312 149 kappaletta. Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

## Hallituksen ja johdon osakeomistukset

Hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän yhteenlaskettu Outotecin osakeomistus 31.12.2016 oli 356 197 osaketta. Yksityiskohtaiset tiedot hallituksen ja johtoryhmän jäsenten osakeomistuksista löytyvät yhtiön verkkosivuilta [www.outotec.com/hallinnointi](http://www.outotec.com/hallinnointi).

## Hallituksen voitonjakoehdotus

Outotecin hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 2017, että osinkoa ei makseta. Lisätietoja yhtiön internetsivuilta [www.outotec.com/yhtiokokous](http://www.outotec.com/yhtiokokous).

## OSAKKEET NASDAQ HELSINGISSÄ

Tammi-joulukuu 2016	Osakevaihto, kpl	Arvo yhteensä, euroa	Korkein, euroa	Alin, euroa	Keskihinta, euroa <sup>1)</sup>	Viimeisin, euroa	
OTE1V	283 186 658	1 108 551 050	5,63	2,49	3,91	4,99	
						<b>31.12.2016</b>	31.12.2015
Pörssiarvo, miljoonaa euroa					<b>914</b>	623	
Osakkeenomistajia					<b>29 686</b>	33 830	
Hallintarekisteröidyt (10), %					<b>30,6</b>	27,0	
Kotimaiset kotitaloudet, %					<b>25,6</b>	21,1	

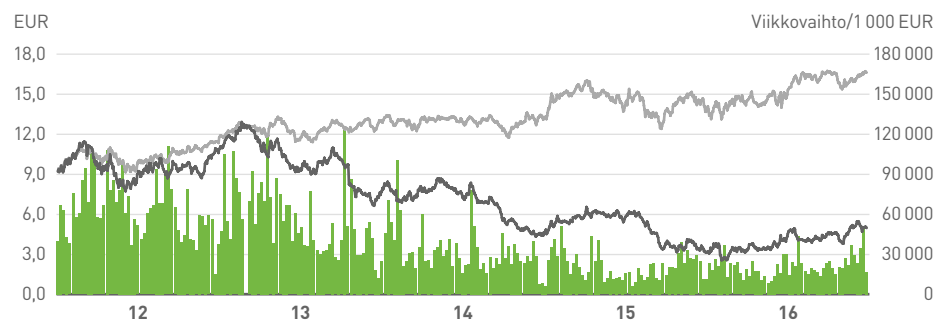
<sup>1)</sup> Kaupankäyntimäärillä painotettu

## OSINGON MAKSU

Vuosi	Osinko osakkeelta, EUR	Osinko/tulos, %	Efektiivinen osinkotuotto, %
2008 (tilikaudelta 2007)	0,24	51	2,5
2009 (tilikaudelta 2008)	0,25	45	9,3
2010 (tilikaudelta 2009)	0,18	76	2,8
2011 (tilikaudelta 2010)	0,19	129	1,6
2012 (tilikaudelta 2011)	0,21	49	2,3
2013 (tilikaudelta 2012)	0,30	43	2,8
2014 (tilikaudelta 2013)	0,20	40	2,6
2015 (tilikaudelta 2014)	0,10	10 497	2,3
2016 (tilikaudelta 2015)	-	-	-
2017 (tilikaudelta 2016)	- <sup>1)</sup>	-	-

<sup>1)</sup> Hallituksen esitys 30.3.2017 pidettävälle yhtiökokoukselle.

## OUTOTECIN OSAKKEEN HINTAKEHITYS JA VAIHTO NASDAQ HELSINGISSÄ



- Outotec Oyj, OTE1V
- Teollisuustuotteet ja -palvelut (HX2000PI)
- Osakevaihto\*

\*<sup>1)</sup> Vuonna 2016 Nasdaq Helsingin osuus kokonaisvaihdosta oli 67,9 % (2015: 73,6 %). Lähde: Fidessa Fragulator

## OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

		2016	2015
Osakekohtainen tulos	EUR	<b>-0,42</b>	-0,10
Osakekohtainen oma pääoma	EUR	<b>2,73</b>	2,22
Osakekohtainen osinko	EUR	- <sup>1)</sup>	-
Osinko/tulos	%	-	-
Efektiivinen osinkotuotto	%	-	-
Hinta/voitto-suhde (P/E)		<b>-11,9</b>	-34,0
Osakkeen kurssikehitys			
Keskikurssi	EUR	<b>3,91</b>	4,74
Alin kurssi	EUR	<b>2,49</b>	3,10
Ylin kurssi	EUR	<b>5,63</b>	6,85
Kurssi kauden lopussa	EUR	<b>4,99</b>	3,40
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	milj. EUR	<b>914,1</b>	622,6
Osakkeiden vaihdon kehitys			
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	<b>283 187</b>	236 182
Osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta	%	<b>156,4</b>	130,5
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä		<b>181 123 686</b>	180 959 804
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa <sup>2)</sup>		<b>181 226 109</b>	180 956 227

<sup>1)</sup> Hallituksen esitys 30.3.2017 pidettävälle yhtiökokoukselle.

<sup>2)</sup> Rekisteröityjen osakkeiden lukumäärä 31.12.2016 oli 183 121 492 (2015: 183 121 492).

## OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2016

Osakkeiden määrä	Omistajien määrä	Osuus osakkeen- omistajista, %	Osakkeiden määrä	Osuus osakkeista, %
1-100	5 172	17,4	306 012	0,2
101-1 000	16 853	56,8	7 813 934	4,3
1 001-10 000	7 115	24,0	19 541 013	10,7
10 001-100 000	485	1,6	11 590 880	6,3
100 001-1 000 000	48	0,2	13 902 828	7,6
1 000 001+	13	-	129 966 825	71,0
Yhteensä	29 686	100	183 121 492	100
Yhteistilillä	-	-	-	-
Erytistileillä	-	-	-	-
Liikkeeseenlaskettu määrä	29 686	100	183 121 492	-
Hallintarekisteröidyt	10	-	56 076 038	30,6

## OSAKKEENOMISTAJAT RYHMITTÄIN 31.12.2016

Ryhmä	Omistajien määrä	% osakkeista ja äänistä
Ulkomaiset omistajat	930	9,20
Suomalaiset instituutiot, yritykset ja yhteisöt	1 433	65,16
Suomalaiset yksityissijoittajat	27 323	25,64
Yhteensä	29 686	100
Joista hallintarekisteröityjä	10	30,62

## SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2016

Nimi	Osakkeiden määrä	% osakkeista ja äänistä
Solidium Oy	27 265 232	14,89
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	12 778 363	6,98
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	11 234 530	6,14
Tamares Nordic Investments B.V.	10 192 356	5,57
Valtion Eläkerahasto	4 000 000	2,18
Kumera Oy	2 428 175	1,33
Keva	2 425 120	1,32
Outotec Oyj	1 803 963	0,99
Holding Manutas Oy	1 600 000	0,87
Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	1 459 301	0,80
Yhteensä	75 187 040	41,06

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

Outotec Oyj:n yhtiökokoukselle

## TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

### LAUSUNTO

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

### Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Outotec Oyj:n (y-tunnus 0828105-4) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2016. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

### LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme on kuvattu tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyhtymistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

### TARKASTUKSEN YLEINEN LÄHESTYMISTAPA

#### Yhteenveto

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: € 12 miljoonaa</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuus käsitti 11 merkittävintä konserniyhtiötä. Merkittävä osa tarkastustyöstä suoritettiin keskitetysti konsernitii- min toimesta Suomessa. Keskitettyä työtä täydensi paikalliset tarkastustiimit tytäryhtiöiden maissa.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valmiusasteen mukaisen tuloutuksen ajoitus</li> <li>• Liikearvon arvostus</li> <li>• Myyntisaamisten arvostus</li> <li>• Laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys</li> </ul>

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

## Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyttä. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

<b>Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus</b>	€ 12 miljoonaa
<b>Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohte</b>	Käytimme olennaisuuden määrittämisessä vertailukohteena liikevaihdon ja taseen loppusumman yhdistelmää, käyttäen kummastakin 1 %.
<b>Perustelut vertailukohteen valinnalle</b>	Arvioimme yleisesti käytössä olevia vertailukohteita olennaisuuden määrittämiseen. Yhtiön tulos on lähihistoriassa vaihdellut eri vuosina, minkä seurauksena katsoimme liikevaihdon ja taseen loppusumman yhdistelmän antavan asianmukaisen kuvan yhtiön toiminnan laajuudesta. Käytetyt prosenttimäärät ovat tilintarkastusstandardeissa määriteltujen rajojen puitteissa.

## Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme otimme huomioon Outotec-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Määritimme konserniyhtiöissä tehtävän työn suoritettavaksi joko konsernitiimin taikka paikallisten PwC toimistojen toimesta, antamamme ohjeistuksen mukaisesti. Tarkastustoimenpiteitä suoritettiin joko taloudellisesti tai muulla tavoin merkittäviksi katsotuissa konserniyhtiöissä, kattaen näin suurimman osan konsernin liikevaihdosta, varoista ja veloista. Tämän lisäksi suoritimme konsernitasolla muita yksilöityjä ja analyttisiä toimenpiteitä.

## TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa	Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa
<p><b>Valmiusasteen mukaisen tuloutuksen ajoitus</b></p> <p>Katso liitetiedot 2, 5, 21, 25 ja 27 tilinpäätöksestä</p> <p>Merkittävä osa yhtiön myynnistä tuloutetaan valmiusasteen mukaisesti. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa kuvatulla tavalla kunkin projektin valmiusaste määräytyy kertyneiden kustannusten suhteessa hankkeen arvioituihin kokonaiskustannuksiin.</p> <p>Liikevaihdon oikea-aikainen tuloutus on riippuvaista erityisesti projektin kokonaistuot- toihin ja -kustannuksiin liittyvistä arvioista. On olemassa riski, että arviot ovat virheellisiä ja sen seurauksena projektin liikevaihto jaksote- taan virheellisesti eri raportointikausille. Tämä riski korostuu yhtiön toimittaessa uudenlaista teknisiä ratkaisuja tai sovelluksia, joista ei ole kattavaa aikaisempaa kokemusta. Riski korostuu myös kokonaisvaltaisissa laitostoimi- tuksissa, joissa yhtiö vastaa prosessiteknologi- an lisäksi laitoksen rakennuttamisesta siihen liittyvine järjestelyineen.</p> <p>Valmiusasteen mukaisen liikevaihdon merkittävyyydestä ja siihen sisältyvistä, edellä kuvatuista riskeistä johtuen sen katsotaan muodostavan tilintarkastuksen kannalta kes- keisen seikan.</p>	<p>Testasimme keskeisimpiä valmiusasteen mu- kaiseen tuloutukseen vaikuttavia prosesseja. Teimme myös yksittäisten projektien kirjanpi- tokäsittelyn yksityiskohtaista testausta. Osana tarkastusta</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• testasimme valmiusasteen mukaisen tulou- tukseen vaikuttavia järjestelmäkontrolleja</li> <li>• testasimme tuloutuslaskelmissa käytettyjä sopimusarvoja asiakassopimuksia vastaan</li> <li>• hankimme ymmärryksen asiakassopi- muksista tunnistaaksemme tuloutuksen kannalta merkityksellisiä ehtoja ja arvioi- daksemme niiden kirjanpitokäsittelyä</li> <li>• testasimme uusien sopimusten hyväksymismenettelyä</li> <li>• testasimme riskien arviointiprosessia, jota käytetään projektiennusteisiin sisältyvien riskivarausten määrittämisessä</li> <li>• arvioimme johdon tekemiä arvioita erityi- sesti merkittävissä, erityisiä riskejä sisältä- vissä projekteissa</li> <li>• arvioimme yhtiön kykyä tehdä luotettavia arvioita analysoimalla aikaisempien vuosien ennusteita valmistuneiden projektien toteu- mien valossa</li> </ul>	<p><b>Liikearvon arvostus</b></p> <p>Katso liitetiedot 2, 3 ja 14 tilinpäätöksestä</p> <p>Yhtiön taseeseen on merkitty € 234 miljoonaa liikearvoa, joka muodostaa 16,4 % taseen lop- pusummasta. Yhtiön johto vastaa liikevaihdon vuosittaisesta arvonalentumistestauksesta.</p> <p>Yhtiöllä on kaksi rahavirtaa tuottavaa yksik- köä: Minerals Processing (MP) jolle kohdistettu liikearvo on € 95 miljoonaa sekä Metals Energy and Water (MEW) jolle kohdistettu liikearvo on € 139 miljoonaa.</p> <p>Liikearvon arvonalentumistestauksen tarkastaminen muodostaa tilintarkastuksen kannalta keskeisen seikan, sillä siihen liittyy merkittäviä johdon arvioita ja oletuksia liittyen erityisesti liikevaihdon kasvuodotuksiin, tule- vaisuuden katteisiin ja diskonttokorkoihin.</p> <p>Liikevaihdolla mitattuna MEWin taloudelli- nen suoriutuminen on laskenut usean vuoden ajan. Vuonna 2016 yhtiön myynti pieneni ja MEWin operatiivinen tulos oli liitetiedossa 3 kuvatun mukaisesti tappiollinen.</p> <p>Vuonna 2016 MPn taloudellinen suoriutumi- nen on liiketuloksen perusteella parantunut. MPn myynti laski, mutta liiketulos oli voitolli- nen, kuten liitetiedossa 3 on kuvattu.</p> <p>Liikearvon arvonalentumistestauksessa käytettyjen, merkittävien johdon arvioiden ja edellä mainittujen, yhtiön liiketoimintaympä- ristössä vallitsevien epävarmuuksien johdosta arvioimme, että MEW-segmentin liikearvon arvostukseen liittyy erityistä riskiä. Tästä johtuen katsomme, että liikearvon arvonalen- tumistestaus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.</p>	<p>Hankimme ymmärryksen yhtiön suorittamas- ta liikearvon arvonalentumistestauksesta ja testasimme siihen vaikuttavat keskeiset tekijät. Osana liikearvon arvonalentumistestauksen tarkastusta</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• arvioimme tuleviin kassavirtoihin liittyvien, arvonalentumistestauksessa käytettyjen oletusten kohtuullisuutta ja johdonmukai- suutta hallituksessa hyväksytyihin budjet- teihin ja ennusteisiin nähden</li> <li>• testasimme yhtiön rahavirtaa tuottavien yksiköiden määrittelyn</li> <li>• arvioimme yhtiön käyttämiä odotuksia ja oletuksia, erityisesti liittyen MEW- segmentin kasvuennusteisiin nykyisessä markkinatilanteessa</li> <li>• hyödynsimme sisäisiä arvostusasantunti- joitamme diskonttokorkojen, pitkän aikavä- lin kasvuennusteiden ja muiden keskeisten oletusten arvioinnissa</li> <li>• testasimme yhtiön herkkyyksianalyysia erityisesti myyntiennusteen ja diskont- tokoron osalta tunnistaaksemme niiden liikkumavaran ennen arvonalentumisen muodostumista</li> <li>• arvioimme tilinpäätöksessä annettujen tietojen riittävyttä erityisesti laskelmissa käytettyjen oletusten ja herkkyyksien osalta</li> </ul>

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa
<p><b>Myyntisaamisten arvostus</b> Katso liitetiedot 2 ja 21 tilinpäätöksestä</p> <p>Yhtiöllä on merkittäviä myyntisaamia laajalta, maailmanlaajuiselta asiakaskunnalta. Asiakkaisiin sisältyy usealla toimialalla toimivia, sekä valtiollisia että yksityisiä toimijoita.</p> <p>Myyntisaamisiin liittyy luontainen luottotappioriski, minkä lisäksi merkittävä osa yhtiön myyntisaamisista ovat erääntyneitä, kuten liitetiedossa 21 on kuvattu. Merkittävä erääntyminen katsotaan indikaatioksi korostuneesta luottotappioriskistä. Luottotappioriskin katsotaan olevan korostunut myös metallienjalostuksessa vallitsevan haastavan yleisen markkinatilanteen myötä.</p> <p>Yhtiö arvostaa myyntisaamiset arvioituun nettorealisointiarvoon, joka muodostuu saamisen alkuperäisestä arvosta vähennettynä arvioidulla luottotappiovarauksella.</p> <p>Erääntyneiden myyntisaamisten merkittävä määrä ja niiden arvostukseen liittyvä arviointiriski muodostaa tilintarkastuksen kannalta keskeisen seikan.</p>	<p>Hankimme ymmärryksen yhtiön prosesseista, joilla on merkittävä vaikutus saamisten seurantaan ja luottotappiovarausten kirjaamiseen. Suoritimme myös toimenpiteitä taseessa tilinpäätöshetkellä olevien myyntisaamisten arvostuksen arvioimiseksi. Osana tarkastusta</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• tunnistimme yhtiön prosesseja riskillisten myyntisaamisten tunnistamiseksi</li> <li>• analysoimme taseessa olevia myyntisaamia ja hankimme tarkastusevidenssiä eristä, joihin käsityksemme mukaan liittyy erityistä arvostusriskiä</li> <li>• arvioimme yhtiön muodostamia arvioita myyntisaamisten arvostuksesta vertaamalla niitä sisäiseen ja ulkoiseen evidenssiin</li> <li>• arvioimme yhtiön kykyä tehdä luotettavia arvioita myyntisaamisten arvostukseen liittyen, vertaamalla aikaisempina vuosina tehtyjä arvioita toteumiin</li> </ul>

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa
<p><b>Laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys</b> Katso liitetiedot 2 ja 12 tilinpäätöksestä</p> <p>Yhtiöllä on merkittäviä laskennallisia verosaamia useassa toimintamaassa.</p> <p>Laskennallisten verosaamisten arvostus vaatii johdon näkemystä erityisesti tulevaisuuden verotettaviin tuloihin liittyen.</p> <p>Erytyisesti MEW-segmentin markkinanäkymissä olevien epävarmuuksien johdosta yhtiön verotettava tulos on tietyissä toimintamaissa ollut alhainen, korostaen laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyyteen liittyvää epävarmuutta. Tämän johdosta laskennallisten verosaamisten arvostus katsotaan tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.</p>	<p>Hankimme ymmärryksen yhtiön prosesseista, joiden avulla laskennallisten verosaamia määritetään arvioidaan. Osana tarkastusta</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• arvioimme yhtiön kykyä tehdä luotettavia arvioita analysoimalla menneiden vuosien arvioita myöhemmin tehtyjä muutoksia vastaan</li> <li>• arvioimme johdon arviota laskennallisten verosaamisten arvostukseen liittyen, erityisesti tietyissä maissa vallinneen taloudellisen epävarmuuden valossa</li> <li>• testasimme yhtiön arvostuslaskelmia niissä toimintamaissa, joissa on merkittävimmät laskennalliset verosaamiset</li> </ul>

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme.



### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyden riskit, suunnittemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistä, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomukseen ja vuosikertomukseen sisältyvän muun informaation kuin tilinpäätöksen ja sitä koskevan tilintarkastuskertomuksemme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme toimintakertomukseen sisältyvään informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 17.2.2017

### **PricewaterhouseCoopers Oy**

Tilintarkastusyhteisö

Markku Katajisto

KHT

# HALLITUS

## Matti Alahuhta

Hallituksen puheenjohtaja  
Tekniikan tohtori (TKK)  
s. 1952, Suomen kansalainen  
Hallituksen pj. ja jäsen vuodesta 2013, henkilöstöasiain valiokunnan pj.  
Riippumaton yrityksestä ja omistajasta  
KONE Oyj:n toimitusjohtaja vuoteen 2014 asti  
**Luottamustoimet:** DevCo Partners Oy:n hallituksen puheenjohtaja; KONE Oyj:n, ABB Groupin ja Volvo AB:n hallitusten jäsen  
Omistettut Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: 118 766 osaketta  
Määräysvaltayhteisöjen omistamat  
Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: 0 osaketta

## Timo Ritakallio

Hallituksen varapuheenjohtaja  
Tekniikan tohtori, oikeustieteen maisteri, MBA  
s. 1962, Suomen kansalainen  
Hallituksen jäsen 2011 alkaen, tarkastus- ja riskivaliokunnan jäsen  
Riippumaton yrityksestä ja omistajasta  
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen toimitusjohtaja  
**Luottamustoimet:** Työeläkevakuuttajat Telan ja Suomen Olympiakomitean hallituksen puheenjohtaja; Arvopaperimarkkinayhdistyksen hallituksen varapuheenjohtaja; Finanssialan Keskusliitto FK:n hallituksen jäsen  
Omistettut Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: 19 274 osaketta  
Määräysvaltayhteisöjen omistamat  
Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: 0 osaketta

## Eija Ailasmaa

Valtiotieteiden maisteri, Sanoma Osakeyhtiön toimittajakoulu  
s. 1950, Suomen kansalainen  
Hallituksen jäsen vuodesta 2010 ja henkilöstöasiain valiokunnan jäsen  
Riippumaton yrityksestä, ei riippumaton omistajasta  
Sanoma Media B.V.:n toimitusjohtaja vuoteen 2011 asti  
**Luottamustoimet:** Solidium Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja; Huhtamäki Oyj:n hallituksen jäsen  
Omistettut Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: 10 926 osaketta  
Määräysvaltayhteisöjen omistamat  
Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: 0 osaketta

## Klaus Cawén

Master of Laws (LL.M.) Columbia University, oikeustieteen kandidaatti  
s. 1957, Suomen kansalainen  
Hallituksen jäsen 30.3.2015 alkaen, tarkastus- ja riskivaliokunnan jäsen  
Riippumaton yrityksestä ja omistajasta  
KONE Oyj:n Executive Vice President  
**Luottamustoimet:** Oy Karl Fazer Ab:n, Toshiba Elevator and Building Systems Corporationin ja East Office of Finnish Industries Ltd:n hallitusten jäsen  
Omistettut Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: 8 392 osaketta  
Määräysvaltayhteisöjen omistamat  
Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: 0 osaketta

## Anja Korhonen

Kauppatieteiden maisteri  
s. 1953, Suomen kansalainen  
Hallituksen jäsen vuodesta 2013, tarkastus- ja riskivaliokunnan puheenjohtaja  
Riippumaton yrityksestä ja omistajasta  
Nokia Oyj:n Corporate Controller vuoteen 2011 asti  
**Luottamustoimet:** Oriola-KD Oyj:n hallituksen jäsen  
Omistettut Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: 11 574 osaketta  
Määräysvaltayhteisöjen omistamat  
Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: 0 osaketta

## Patrik Nolåker

B.Sc., Business Administration & Economics, MBA  
s. 1963, Ruotsin kansalainen  
Hallituksen jäsen 11.4.2016 alkaen  
Riippumaton yrityksestä ja omistajasta  
DYWIDAG Systems International, konsernin toimitusjohtaja 2016 asti  
**Luottamustoimet:** AQ Groupin, Systemair AB:n ja Dywidag-Systems International S.a.r.l:n hallituksen jäsen  
Omistettut Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: 3 876 osaketta (lisäksi 4 000 hallintarekisteröityä osaketta)  
Määräysvaltayhteisöjen omistamat  
Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: 0 osaketta

## Ian W. Pearce

B.Sc., University of the Witwatersrand, Etelä-Afrikka  
s. 1957, Kanadan kansalainen  
Hallituksen jäsen 30.3.2015 alkaen, tarkastus- ja riskivaliokunnan jäsen  
Riippumaton yrityksestä ja omistajasta  
Perustajaosakas, X2 Resources Partners LP Inc.  
**Luottamustoimet:** MineSensen (Kanada) ja Newgoldin hallituksen puheenjohtaja; Nevsunin hallituksen jäsen  
Omistettut Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: 6 392 osaketta  
Määräysvaltayhteisöjen omistamat  
Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: 0 osaketta

## Poju Zabłudowicz

B.A. (Economics and International Relations)  
s. 1953, Suomen kansalainen  
Hallituksen jäsen 2012 alkaen, henkilöstöasiain valiokunnan jäsen  
Riippumaton yrityksestä ja omistajasta  
Tamares Groupin hallituksen pj. ja toimitusjohtaja  
**Luottamustoimet:** Mustavaara Kaivos Oy:n hallituksen jäsen; Suomalais-brittiläisen kauppakamarin suojelija; Nykyaikaisen museon Kiasman hallituksen jäsen; Tate Modern Internationalin neuvoston jäsen; The Zabłudowicz Collectionin perustaja ja edunvalvoja  
Omistettut Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: 10 926 osaketta  
Määräysvaltayhteisöjen omistamat  
Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: Tamares Nordic Investments B.V. 10 192 356 osaketta

# JOHTORYHMÄ

## Markku Teräsvasara

Johtoryhmän puheenjohtaja, toimitusjohtaja (1.10.2016 alkaen)  
Rakennusinsinööri  
s. 1965, Suomen kansalainen  
Omistettut Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: 0 osaketta  
Määräysvaltayhteisöjen omistamat Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: 0 osaketta

## Jari Älgars

Toimitusjohtajan sijainen (22.6.2016–1.10.2016), talous- ja rahoitusjohtaja  
Kauppatieteiden maisteri  
s. 1964, Suomen kansalainen  
Omistettut Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: 26 086 osaketta  
Määräysvaltayhteisöjen omistamat Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: 0 osaketta

## Adel Hattab

EMEA-alueen johtaja  
MBA, diplomi-insinööri  
s. 1962, Suomen kansalainen  
Omistettut Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: 16 681 osaketta  
Määräysvaltayhteisöjen omistamat Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: 0 osaketta

## Kalle Härkki

Metals, Energy & Water-liiketoiminta-alueen johtaja (24.10.2016 alkaen), Minerals Processing -liiketoiminta-alueen johtaja (23.10.2016 asti)  
Tekniikan tohtori  
s. 1969, Suomen kansalainen  
Omistettut Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: 86 801 osaketta  
Määräysvaltayhteisöjen omistamat Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: 0 osaketta

## Taneli Salervo

Minerals Processing -liiketoiminta-alueen johtajan sijainen (24.10.2016 alkaen)  
Diplomi-insinööri  
s. 1954, Suomen kansalainen  
Omistettut Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: 16 550 osaketta  
Määräysvaltayhteisöjen omistamat Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: 0 osaketta

## Kaisa Aalto-Luoto

Henkilöstö- ja viestintäjohtaja (1.4.2016 alkaen)  
Kauppatieteiden maisteri  
s. 1979, Suomen kansalainen  
Omistettut Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: 2 486 osaketta  
Määräysvaltayhteisöjen omistamat Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: 0 osaketta

## Nina Kiviranta

Lakiasiaain- ja yritysvastuujohtaja  
Oikeustieteiden maisteri  
s. 1964, Suomen kansalainen  
Omistettut Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: 7 989 osaketta  
Määräysvaltayhteisöjen omistamat Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: 0 osaketta

## Olli Nastamo

Johtaja, strategia, markkinointi ja operatiivisen toiminnan kehittäminen (1.4.2016 alkaen)  
Diplomi-insinööri  
s. 1956, Suomen kansalainen  
Omistettut Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: 7 964 osaketta  
Määräysvaltayhteisöjen omistamat Outotecin osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2016: 0 osaketta

## Vuoden 2016 aikana tehtävänsä jättäneet johtoryhmän jäsenet:

- Pertti Korhonen  
Toimitusjohtaja (22.6.2016 asti)  
Diplomi-insinööri  
s. 1961, Suomen kansalainen
- Robin Lindahl  
Metals, Energy & Water -liiketoiminta-alueen johtaja (30.4.2016 asti)  
Kauppatieteiden maisteri  
s. 1964, Suomen kansalainen
- Jyrki Makkonen  
Metals, Energy & Water -liiketoiminta-alueen johtajan sijainen (1.5.2016–23.10.2016)  
Diplomi-insinööri (Metallurgia)  
s. 1968, Suomen kansalainen
- Pia Kåll  
Strategia-, markkinointi- ja tuotehallinta-johtaja (30.5.2016 asti)  
Diplomi-insinööri (teknillinen fysiikka ja matematiikka)  
s. 1980, Suomen kansalainen
- Kirsi Nuotto  
Henkilöstö- ja viestintäjohtaja (30.4.2016 asti)  
Filosofian maisteri  
s. 1959, Suomen kansalainen

---

# SIJOITTAJATIETOA

---

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUS- JÄRJESTELMÄSTÄ SEKÄ HALLINNOINTIPOLITIikka

Outotecin selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2016 on annettu erillisenä kertomuksena yhtiön tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta ja se sekä yhtiön hallinnointipolitiikka kokonaisuudessaan ovat ladattavissa yhtiön kotisivuilta osoitteessa [www.outotec.com/hallinnointi](http://www.outotec.com/hallinnointi).

## YHTIÖKOKOUS 2017

Outotec Oyj:n vuoden 2017 yhtiökokous pidetään 30.3.2016 kello 11.00 alkaen. Lisätietoja yhtiön internetsivuilta [www.outotec.com/yhtiokokous](http://www.outotec.com/yhtiokokous).

## OSINKO

Outotecin hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 2017, että osinkoa ei makseta.

## VUODEN 2017 OSAVUOSIKATSAUKSET

- tammi-maaliskuu 4.5.2017
- tammi-kesäkuu 27.7.2017
- tammi-syyskuu 2.11.2017

## OSAKETIEDOT

Listaus: Nasdaq Helsinki, OMXH  
Kaupankäyntitunnus: OTE1V  
Pörssierä: yksi osake  
Osakkeiden määrä: 183 121 492 (13.2.2017)  
Toimialaluokka: Teollisuustuotteet ja -palvelut  
ISIN-koodi: FI0009014575

## ANALYYTIKOT

Outotec Oyj:tä seuraavien analyytikoiden yhteystiedot: [www.outotec.com/sijoittajille](http://www.outotec.com/sijoittajille).

## KONSENSUS

Vara Researchin ylläpitämä ja toimittama tieto: [www.outotec.com/sijoittajille](http://www.outotec.com/sijoittajille).

## YHTEYSHENKILÖ

Assistentti Riitta Lind, puh. 020 529 2005, [riitta.lind@outotec.com](mailto:riitta.lind@outotec.com)