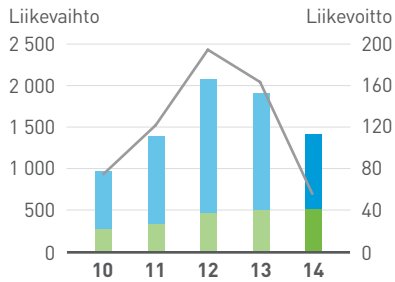


# TILINPÄÄTÖS 2014

# SISÄLTÖ

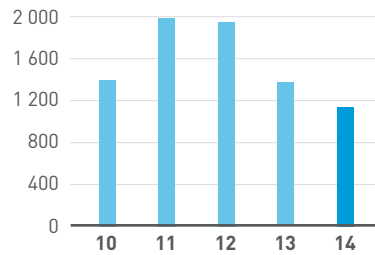
<b>Hallituksen toimintakertomus</b>	<b>4</b>	Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	61
		Tietoja neljänneksittäin (tilintarkastamaton)	62
<b>Konsernitilinpäätös, IFRS</b>	<b>15</b>	Osakekohtaiset tunnusluvut	62
Konsernin laaja tuloslaskelma	15	Tunnuslukujen laskentaperusteet	63
Konsernitase	16		
Konsernitase	17	<b>Emoyhtiön tilinpäätös, FAS</b>	<b>64</b>
Konsernin rahavirtalaskelma	18	Emoyhtiön tuloslaskelma	64
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	19	Emoyhtiön tase	65
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	20	Emoyhtiön rahavirtalaskelma	66
3.1 toimintasegmentit	26	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	67
3.2 maantieteellisiä alueita koskevat tiedot	28	Tilintarkastuskertomus	78
3.3 tiedot tärkeimmistä asiakkaista	28		
4. Liiketoimintojen yhdistäminen	28		
5. Pitkäaikaishankkeet	29	Vuosi 2014 lyhyesti	2
6. Muut tuotot	29	Toimitusjohtajan katsaus	3
7. Muut kulut	30	Osakkeet ja osakkeenomistajat	75
8. Toimintokohtaisten kulujen erittely	30	Hallitus	79
9. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	30	Johtoryhmä	80
11. Rahoitustuotot ja -kulut	33	Sijoittajatietoa	81
12. Tuloverot	34		
13. Osakekohtainen tulos	37		
14. Aineettomat hyödykkeet	38		
15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	40		
16. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	41		
17. Myytävissä olevat rahoitusvarat	42		
18. Rahoitusriskien hallinta	42		
19. Johdannaissopimukset	46		
20. Vaihto-omaisuus	47		
21. Myyntisaamiset ja muut saamiset	48		
22. Rahavarat	49		
23. Oma pääoma	49		
24. Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet	50		
25. Varaukset	52		
26. Korolliset velat	52		
27. Ostovelat ja muut velat	53		
28. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot	53		
29. Vastuusitoumukset	56		
31. Lähipiiritapahtumat	57		
32. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	58		
33. Tytäryhtiöt	59		

LIIKEVAIHTO JA LIIKEVOITTO<sup>1)</sup>, MILJ. EUR

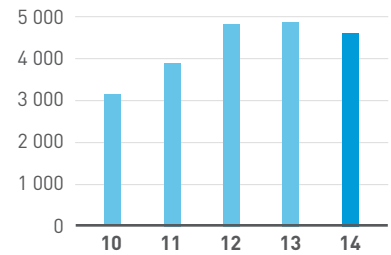
● Liikevaihto ● Palveluliiketoiminta  
— Liikevoitto

<sup>1)</sup> operatiivisesta liiketoiminnasta ilman kertaeriä ja PPA-poistoja

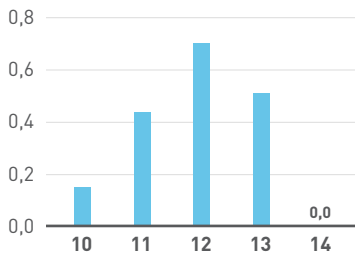
## TILAUSKANTA, MILJ. EUR



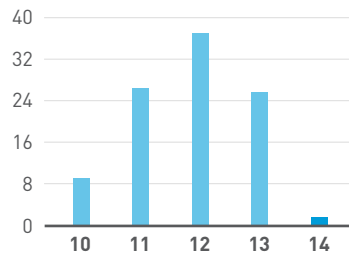
## HENKILÖSTÖ



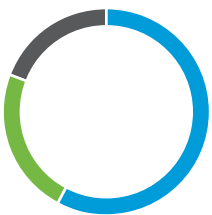
## OSAKEKOHTAINEN TULOS, EUR



## SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, %

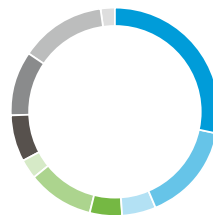


## LIIKEVAIHTO ALUEITTAIN, %



● EMEA (ml. IVY-maat) 58 (54)  
● Americas 23 (27)  
● APAC 19 (19)

## LIIKEVAIHTO MATERIAALEITTAIN, %



● Kupari 28 (33)  
● Rauta 15 (11)  
● Alumiini 5 (6)  
● Ferroseokset 5 (14)  
● Jalometallit 10 (8)  
● Sinkki 3 (2)  
● Nikkeli 7 (3)  
● Muut metallit 10 (6)  
● Energia- ja ympäristöratkaisut (ml. vesi, rikkihappo and poistokaasut) 13 (15)  
● Muut 5 (2)

## HENKILÖSTÖ ALUEITTAIN, %



● EMEA (ml. IVY-maat) 57 (60)  
● Americas 27 (24)  
● APAC 16 (17)



Toimitusjohtaja Pertti Korhonen:

## HAASTAVA LAITE- JA LAITOSMARKKINA, PALVELUJEN MYYNTI KASVOI

Maailmantalouden jatkunut epävarmuus, geopoliittiset konfliktit, Kiinan alentuneet kasvuennusteet sekä metallien ja energian hintojen jyrkkä lasku painoivat markkinoita vuonna 2014. Kaivos- ja metallialan yritykset pyrkivät investointi- ja käyttökustannuksiaan pienentäen maksimoimaan kassavirtansa. Arvioimme, että laitos- ja laiteratkaisujemme kohdemarkkinat pienivät noin 30 % vuonna 2014. Toiminnassa olevien laitosten parantamiseen investoitiin jonkin verran mutta uusinvestointeja oli vähän. Suurten hankkeiden puuttuessa laitemyynti EPCM-insinööritoimistoille oli erittäin vähäistä, mikä laski julkaisematomien tilaustemme määrää. Palvelujen kysyntä tasoittui, kun asiakkaat pyrkivät leikkaamaan käyttökustannuksiaan. Erilaisten ympäristö- ja vesienkäsittelyratkaisujen kysyntä jatkui hyvänä, mutta fossiilisten polttoaineiden hinnan romahdettua kestävien energiaratkaisujen kysyntä oli hyvin heikkoa.

Vaikeasta markkinatilanteesta huolimatta saimme neljännellä vuosineljänneksellä useita modernisointitilauksia. Vuoden tilauskertymä laski noin 20 % erittäin heikon laitos- ja laitemarkkinan vuoksi. Yhtään tilausta ei peruuntunut, ja uusien tilausten katteet olivat terveellä tasolla. Liikevaihtomme supistui vuodesta 2013, mikä johtui vuoden 2014 alun pienestä tilauskannasta sekä laitos- ja laitekaupan heikosta tilauskertymästä. Olen tyytyväinen, että palveluliiketoiminnan liikevaihto kasvoi vaikeassa markkinatilanteesta vertailukelpoisin valuutoin laskettuna edellisvuodesta 9 % ja oli 37 % kokonaisliikevaihdosta.

Vuoden 2014 kannattavuus jäi heikoksi supistuneen liikevaihdon ja muutaman suuren asiakasprojektin toimitusongelmien vuoksi. Kannattavuus parani kolmannella ja neljännellä vuosineljänneksellä palvelujen

suuremman osuuden, päätökseen saatujen projektien, parantuneen projektitoiminnan sekä pienentyneiden kiinteiden kustannusten ansiosta. Minerals Processing -liiketoiminta-alueen operatiivisen liiketoiminnan kannattavuus jatkui hyvänä huolimatta liikevaihdon laskusta. Parantunut projektien toteutus sekä palveluliiketoiminnan kasvu nostivat Metals, Energy & Water -liiketoiminta-alueen toisella vuosipuoliskolla kannattavaksi. Säästötoimenpiteet pienensivät liiketoiminnan kiinteitä kuluja vertailukaudesta 65 miljoonaa euroa. Lisäksi kassavirta parani merkittävästi vakaantuneen käyttö pääoman tukemana. Taseemme on edelleen vahva.

Kaiken kaikkiaan olen tyytyväinen organisaatiomme kykyyn toimia erittäin vaikeassa markkinatilanteesta ja myynnin laskiessa. Tehtyjen toimenpiteiden ansiosta saavutimme 4 % operatiivisen liiketoiminnan tuloksen ja niukasti positiivisen nettotuloksen huolimatta myynnin 27 % laskusta ja merkittävistä kertaluonteisista, uudelleenjärjestelyihin liittyvistä kuluista.

Metallien hintojen heilahtelun, maailmantalouden epävarmuuden ja geopoliittisen epävakauden vuoksi vuoden 2015 markkinanäkymä on erittäin epävarma. Kaivos- ja metalliteollisuuden yritysten investointien arvioidaan jäävän jonkin verran vuotta 2014 alhaisemmiksi. Outotecin markkinat ovat kuitenkin moninaiset, ja kestäville ratkaisuille on kysyntää tietyillä markkinoilla ja segmenteillä. Vahvassa tarjouskannassamme on hyviä hankkeita useilla maantieteellisillä alueilla ja odotamme, että perusmetalli-, rikkihappo- ja alumiiniratkaisujen kysyntä alkaa vähitellen elpyä supistuvan kapasiteetin kompensoimiseksi. Odotamme, että raudan tuotantoketjun investoinnit jatkuvat vähäisinä. Jatkuvasti tiukentuva sääntely pitää

ympäristö- ja vesienkäsittelyratkaisujen kysynnän hyvänä. Halpa fossiilienergia ja tukisäädöksiin liittyvät epävarmuudet ovat heikentäneet vaihtoehtoisten ja bioenergiaratkaisujen lyhyen aikavälin näkymiä. Uusien tilausten ajoitus on edelleen suurin tilauskertymäämme vaikuttava epävarmuustekijä, erityisesti jos metallien hinnat jatkavat laskuaan.

Yleisestä heikosta markkinatilanteesta huolimatta tärkein tavoitteemme vuodelle 2015 on kannattavuuden parantaminen. Meneillään olevan 45 miljoonan euron ohjelman suunnitelluilla säästöillä pyritään tasaamaan liikevaihdon supistumisen ja inflaation vaikutuksia sekä parantamaan kannattavuutta. Vähentääksemme riippuvuuttamme voimakkaasti syklisistä kaivos- ja metalliteollisuuden investointimarkkinoista jatkamme lisäksi palveluliiketoiminnan kasvattamista pitkän aikavälin tavoitteidemme mukaisesti ja vahvistamme liiketoimintasalkkuamme yritysostoin.

Haluan kiittää Outotecin henkilöstöä sitoutumisesta ja tuesta myös vuonna 2014 tehtyjen välttämättömien muutosten aikana. Yhteistyö henkilöstöryhmien edustajien kanssa sujui keskinäisen luottamuksen hengessä. Maailmanlaajuisesti jopa 27 % työntekijöistämme on myös Outotecin osakkeenomistajia henkilöstön osakesäästöohjelman puitteissa, ja olen erittäin kiitollinen heidän ja kaikkien muiden osakkeenomistajien sitoutumisesta yhtiöön.

Haluan myös erityisesti kiittää asiakkaitamme ja liikekumppaneitamme heidän luottamuksestaan. Missiomme mukaisesti toimitamme asiakkaillemme jatkossakin ratkaisuja luonnonvarojen kestävään hyödyntämiseen.

**Pertti Korhonen**  
Toimitusjohtaja

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## LIIKETOIMINTAYMPÄRISTÖ

Heikentyneet maailmantalouden näkymät, geopoliittiset kriisit, Kiinan alentuneet kasvuennusteet, metallien hintojen heikko kehitys sekä pyrkimykset kassavirran maksimointiin vähensivät edelleen kaivos- ja metalliyhtiöiden investointeja. Outotec arvioi, että sen laitos- ja laiteratkaisujen kohdemarkkinat pienenevät noin 30 %. Teollisuuden suunniteltuja investointeja lykättiin edelleen heikkojen lähiajan näkymien vuoksi ja suuria investointeja toteutettiin vaihteittain.

Palvelujen kysyntää heikensi asiakkaiden tarve alentaa käyttökustannuksiaan säästämällä palveluissa, pienentämällä varaosavarastojaan ja lykkäämällä suuria määräaikaishuoltoja. Yhtiö arvioi, että palvelumarkkinat jäivät vuoden 2013 tasolle.

Laitemyynti EPCM-insinööritoimistojen kautta oli edelleen hyvin vähäistä, sillä suuria investointihankkeita oli alalla vähän.

Fossiilisen energian alhainen hinta sekä tukisäännöksiin liittyvä epävarmuus hidastivat edelleen investointeja vaihtoehtoiseen ja uusiutuvaan energiaan.

Heikossa markkinatilanteessa kilpailu kiristyi edelleen, mikä kasvatti hinnoittelupaineita.

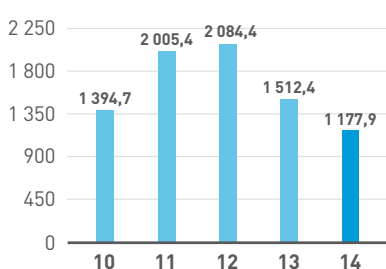
## TILAUSKERTYMÄ

Vuonna 2014 uusien tilausten arvo laski 22 % edellisvuodesta. Vertailukelpoisin valuuttakurssein tilauskertymä laski 18 %. Palveluliiketoiminnan tilauskertymä vuonna 2014 jäi edellisvuoden tasolle. Vertailukelpoisin valuuttakurssein palveluliiketoiminnan tilauskertymä kasvoi 7 %.

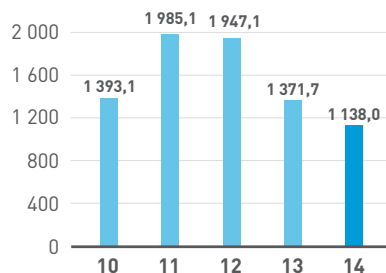
Parantaakseen palveluliiketoiminnan raportoinnin läpinäkyvyyttä Outotec kirjaa pitkäaikaiset käyttö- ja kunnossapito-palvelusopimukset, joissa on tuotantoon perustuva muuttuva osa, tilaushankintaan seuraavan 12 kuukauden arvioidun myynnin mukaisesti. Kiinteähintaiset sopimukset taas kirjataan täydellä arvolla tilaushankintaan, kun sopimus astuu voimaan. Aikaisemman kirjausperiaatteen mukaan pitkäaikaisen käyttö- ja kunnossapitopalvelusopimuksen kuluvalle kalenterivuodelle kuuluva osuus kirjattiin tilauskertymään kerran vuodessa. Muutos palvelusopimusten raportoinnissa 1.1.2014 alkaen kasvatti vuoden 2014 tilauskertymää noin 42,3 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 47,9 miljoonaa euroa. Ilman raportointimuutosta ja vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna vuoden 2014 palveluliiketoiminnan tilauskertymä laski 1 %.

Tilauskertymä alueittain, %	2014	2013
EMEA (ml. IVY-maat)	40	59
Americas	37	19
APAC	23	21
<b>Yhteensä</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

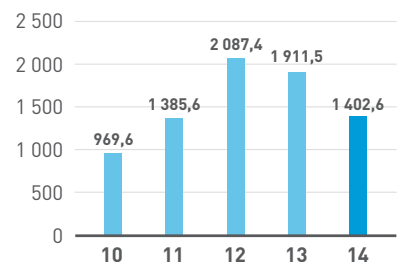
## TILAUSKERTYMÄ, MILJ. EUR



## TILAUSKANTA, MILJ. EUR



## LIKEVAIHTO, MILJ. EUR



Vuonna 2014 julkistettujen tilaukset Projekti	Asiakas	Sijainti	Arvo, milj. euroa (kirjattu tilauskertymään)	Liiketoiminta-alue	Arvioitu toimitusaika
Kaasunpuhdistusteknologiaa sinkkitehtaalle	Votorantim Metais	Peru	Noin 16 (Q4/2014, julkaistu 2015)	Metals, Energy & Water	2015–2016
Nikkelisulaton modernisointi	Norilsk Nickel	Venäjä	Ei julkaistu, vastaavat noin 30–50 (Q4/2014)	Metals, Energy & Water	Ei julkaistu
Nikkelisulaton modernisointi ja palvelusopimus	BCL	Botswana	Yli 17 (Q4/2014)	Metals, Energy & Water	Ei julkaistu
Kuparisulaton ja rikkihappotehtaan uudistaminen	Codelco	Chile	Noin 64 (Q3/2014: 21, Q4/2014: 42)	Metals, Energy & Water	Ei julkaistu
Outotec® Ausmelt -teknologiaa kuparisulaton modernisointiin	OJSC Svyatogor	Venäjä	Noin 10 (Q4/2014)	Metals, Energy & Water	Ei julkaistu
Titaanianodeja kuparintuotantoon	Cobre del Mayo	Meksiko	Alle 10 (Q3/2014)	Metals, Energy & Water	Ei julkaistu
Jauhinmylly- ja palvelutilauksia	Useita eri asiakkaita	EMEA-alue	Yht. noin 12 (Q3/2014)	Minerals Processing	2014–2015
Teknologia- ja laiteoimitus kuparirikastamolle	Norilsk Nickel	Venäjä	Ei julkaistu, vastaavat 40–60 (Q3/2014)	Minerals Processing	2016 puoliväli
Teknologiaa erittäin puhtaan alumiinioksidin valmistukseen	Oribite Aluminae	Kanada	Alle 10 (Q1/2014)	Metals, Energy & Water	Alkuvuosi 2015
Rautamalmin pelletointiteknologiaa	Ei julkaistu	Intia	Noin 70 (Q2/2014)	Metals, Energy & Water	Ei julkaistu
Seisokkipalvelusopimus (3 v)	Samarco	Brasilia	Ei julkaistu (Q2/2014)	Metals, Energy & Water	2014–2016
Alumiinioksidijalostamon suodatuslaitos	Alunorte	Brasilia	Noin 50 (Q2/2014)	Minerals Processing	Alkuvuosi 2016
Sulattoteknologiaa	Nyrstar	Australia	Ei julkaistu (Q2/2014)	Metals, Energy & Water	Ei julkaistu
Käyttö- ja kunnossapito- palvelusopimus (3 v)	Kalagadi Manganese	Etelä-Afrikka	Noin 17 (Q2/2014)	Metals, Energy & Water	Ei julkaistu
Ilmeniittisulaton palvelusopimus	Cristal	Saudi-Arabia	Noin 20, jakautuu 4 vuodelle (10 kirjattu Q4/2013)	Metals, Energy & Water	2014–2018
Teknologiaa rikastushiekan jalostukseen	Tata Steel	Intia	Ei julkaistu (Q1/2014)	Minerals Processing	2015 puoliväliin mennessä

## TILAUSKANTA

Tilaukanta oli vuoden 2014 lopussa 1 138,0 (1 371,7) miljoonaa euroa, laskua 17 % edellisvuodesta. Palveluiden osuus tilaukannasta oli 246,9 (218,8) miljoonaa euroa.

Vuoden 2014 lopussa Outotecin tilaukannassa oli 19 (29) yli 10 miljoonan euron arvoista projektia, jotka muodostavat yhteensä 58 (65) % tilaukannasta. Johto arvioi, että vuoden 2014 lopun tilaukannasta noin 81 (80) % (noin 925 (1 100) miljoonaa euroa) toimitetaan vuonna 2015.

Vuoden 2014 lopussa tilaukannassa oli yksi keskeytetty projekti, jonka arvo on noin 4,6 miljoonaa euroa. Keskeytys liittyi asiakkaan paikallisiin työmaaolosuhteisiin.

Liikevaihto ja taloudellinen tulos milj. EUR	2014	2013
Liikevaihto	1 402,6	1 911,5
Palveluliiketoiminnan liikevaihto <sup>1)</sup>	519,0	505,9
Palveluliiketoiminnan osuus liikevaihdosta, %	37,0	26,5
Bruttokate, %	21,0	20,7
Operatiivisen liiketoiminnan liikevoitto	56,0	162,9
- kertaluonteiset erät <sup>2)</sup>	-37,2	-8,0
- PPA-poistot <sup>2)</sup>	-8,4	-13,0
Liikevoitto	10,4	141,9
Realisoituneet ja realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot <sup>3)</sup>	-8,8	9,6
Liikevoitto, %	0,7	7,4
- operatiivisesta liiketoiminnasta, %	4,0	8,5

<sup>1)</sup> sisältyy kahden raportointisegmentin liikevaihtoon

<sup>2)</sup> tammi-joulukuun 2014 kertaluonteiset erät olivat -37,2 miljoonaa euroa sisältäen 0,7 miljoonaa euroa yrityskauppoihin liittyviä kuluja ja 36,6 miljoonaa euroa kustannussäästöohjelmaan liittyviä kuluja. Vuonna 2013 kertaluonteiset erät olivat yhteensä -8,0 miljoonaa euroa, joka muodostui 0,3 miljoonan euron yritysostoihin liittyvistä kuluista, 12,8 miljoonan euron kustannussäästöohjelmaan liittyvistä kuluista sekä 5,1 miljoonan euron aiemmin päätökseen saatettujen yritysostojen positiivisesta vaikutuksesta.

<sup>3)</sup> valuuttaterminisopimuksiin ja pankkitileihin liittyvät

Liikevaihto alueittain	2014	2013	% 2014	Muutos %
EMEA (ml. IVY-maat)	809,2	1 038,5	58	-22,1
Americas	327,0	508,0	23	-35,6
APAC	266,5	365,1	19	-27,0
<b>Yhteensä</b>	<b>1 402,6</b>	<b>1 911,5</b>	<b>100</b>	<b>-26,6</b>

Liikevaihto materiaaleittain %	2014	2013
Kupari	28	33
Nikkeli	7	3
Sinkki	3	2
Ferroseokset	5	14
Alumiini	5	6
Rauta	15	11
Jalometallit	10	8
Muut metallit	10	6
Energia- ja ympäristöratkaisut (ml. vesi, rikkihappo ja poistokaasut)	13	15
Muut	5	2
<b>Yhteensä</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Vuoden 2014 liikevaihto laski 27 % edellisvuodesta. Vertailukelpoinen valuuttakurssein liikevaihto laski 23 %. Liikevaihtoa laskivat pääasiassa vuoden alun alhainen laitos- ja laitetoimitusten tilauskanta ja niiden heikko tilauskertymä vuoden aikana. Vuonna 2014 kokonaismyynnistä 11 % tuli IVY-maista, pääasiassa Venäjältä.

Palveluliiketoiminnan vuoden 2014 liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 3 %. Vertailukelpoinen valuuttakurssein lasketuna kasvu oli 9 %. Palveluliiketoimintaa kasvattivat käyttö- ja kunnossapito- sekä huoltoseisokkipalvelut. Palveluliiketoiminnan osuus kokonaisliikevaihdosta oli 37 (26) %.

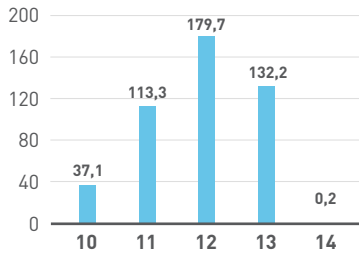
Vuoden 2014 liikevoittoon vaikutti Metals, Energy & Water -liiketoiminta-alueen noin 33 miljoonan euron (Q4 2014: 9 miljoonaa euroa) viiden suuren projektin kustannusylitykset, mikä heikensi vuoden 2014 liikevaihtoprosenttia 2,4 prosenttiyksikköä. Kaksi näistä projekteista saatiin päätökseen vuoden 2014 loppuun mennessä. Pienemmästä myynnistä huolimatta Minerals Processing -liiketoiminta-alueen kannattavuus pysyi hyvällä tasolla onnistuneiden projektitoimitusten ja projektien päättymisten sekä palvelujen suuren osuuden myötä.

Liiketoiminnan kiinteät kulut, jotka sisältävät myynti-, markkinointi-, hallinto-,

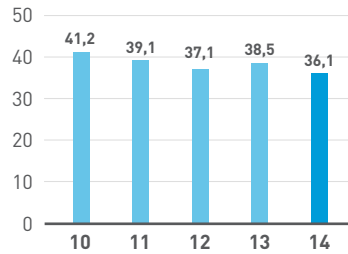
T&K- ja kiinteät toimituskulut vuonna 2014 olivat 331,5 (396,9) miljoonaa euroa. 65 miljoonan euron säästö saavutettiin kustannussäästöohjelman toimenpiteistä sekä jatkuvasta toimintojen tehostamisesta.

Vuoden 2014 voitto ennen veroja oli 0,2 (132,2) miljoonaa euroa. Se sisälsi 10,2 (9,7) miljoonaa euroa nettorahoituskuluja sekä 37,2 (8,0) miljoonaa euroa kertaluonteisia eriä. Tilikauden 2014 voitto oli 0,2 (92,1) miljoonaa euroa. Verot olivat yhteensä 0,1 (40,2) miljoonaa euroa, mikä vastaa 28,7 (30,4) %:a. Veroprosentin lasku vuodesta 2013 johtui myynnin maantieteellisestä jakaumasta. Osakekohtainen tulos oli 0,00 (0,51) euroa.

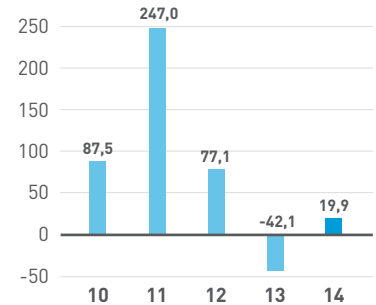
## VOITTO ENNEN VEROJA, MILJ. EUR



## OMAVARAISUUSASTE, %



## LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA, MILJ. EUR



Tase, rahoitus ja kassavirta  
milj. EUR

	2014	2013
Liiketoiminnan nettorahavirta	19,9	-42,1
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-5,8	-87,1
Oma pääoma kauden lopussa	445,3	477,4
Omaisuusaste kauden lopussa, %	36,1	38,5
Nettovelkaantumisaste kauden lopussa, %	-1,3	-18,2
Käyttöpääoma kauden lopussa	-28,2	-14,0

Taseen loppusumma vuoden 2014 lopussa oli 1 442,1 (1 530,3) miljoonaa euroa. Emoyhtiön oma pääoma oli 445,3 (477,4) miljoonaa euroa. Oma pääoma osaketta kohden oli 2,47 (2,64) euroa. Emoyhtiön omistajille kuuluvaa omaa pääomaa pienensi 36,6 (54,9) miljoonan euron osinko, joka maksettiin 17.4.2014.

Vuonna 2014 liiketoiminnan nettorahavirta parani käyttöpääoman muutoksen myötä ja oli 19,9 (-42,1) miljoonaa euroa. Saadut ennako- ja edistymämaksut olivat vuoden 2014 lopussa 207,6 (291,6) miljoonaa euroa, mikä on 29 % vähemmän kuin vuonna 2013 pienemmän tilauskertymän vuoksi. Alihankkijoille maksetut ennako- ja edistymämaksut olivat vuoden 2014 lopussa 34,7 (31,1) miljoonaa euroa.

Outotecin rahavarat olivat vuoden 2014 lopussa yhteensä 281,9 (323,7) miljoonaa euroa. Kassavarojen määrään vaikuttivat pääasiassa 36,6 (54,9) miljoonan euron osingonmaksu sekä 65,2 (57,3) miljoonan euron investoinnit, mistä 8,0 (11,8) miljoonaa euroa liittyi yrityskauppoihin. Yhtiö sijoittaa ylijäävät varat lyhytaikaisiin rahamarkkinainstrumentteihin kuten pankkitalletuksiin ja yritystodistuksiin.

Outotecin rahoitusrakenne on vahva, mutta siihen on vaikuttanut alentunut tilauskanta ja sen seurauksena vähenty-

neet ennakkomaksut. Korolliset nettovelat vuoden 2014 lopussa olivat -5,8 (-87,1) miljoonaa euroa. Vuoden aikana Outotec nosti kokonaan 45 miljoonan euron luoton Euroopan Investointipankista (sovittu vuonna 2012). Tämän hetkinen korollinen velka (yhteensä 273,3 miljoonaa euroa) erääntyy suhteellisen pitkän ajan kuluksi ja suurin osa (175,7 miljoonaa euroa) aikaisintaan vuoden 2020 kolmannella vuosineljänneksellä. Outotec allekirjoitti 3.12.2014 100 miljoonan euron monivaluuttaisen rahoitussopimuksen. Viisivuotisen luoton tarkoitus on jälleenrahoittaa aiempi 50 miljoonan euron monivaluuttainen valmiusluottojärjestely ja tukea yhtiön yleistä rahoitusvalmiutta. Vuoden 2014 lopussa Outotecillä oli 160 miljoonan euron käyttämättömät luottolimiitit sekä 100 miljoonan euron yritystodistusohjelma, mistä 15,0 miljoonaa oli käytössä. Omaisuusaste oli 36,1 (38,5) %.

Vuonna 2014 investoinnit olivat 68,5 (53,0) miljoonaa euroa, mihin sisältyi investointeja tietojärjestelmiin, kuten konsernin laajuiseen toiminnanohjausjärjestelmään, T&K-laitteistoihin ja yrityssoittoihin.

Vuoden 2014 lopussa annettujen takausten ja kaupallisten sitoumusten yhteismäärä, mukaan lukien konserniyh-

tiöiden ennakkomaksutakaukset, oli 511,0 (549,7) miljoonaa euroa.

## KUSTANNUSSÄÄSTÖOHJELMAT

## 50 miljoonan euron ohjelma päätökseen

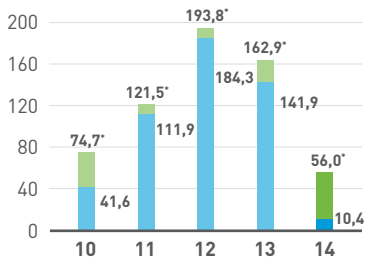
Outotec tiedotti 17.10.2013 kustannussäästöohjelmasta, jonka tavoitteena oli 50 miljoonan euron vuotuiset toiminnan kiinteiden kulujen säästöt vuoden 2014 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2013 syyskuun lopun tilanteeseen. Yhtiö saavutti tavoitellut säästöt syyskuun 2014 lopussa ja päätti ohjelman 30.10.2014.

Kustannussäästöohjelmaan liittyviä kertaluonteisia kuluja kirjattiin tammi-syyskuussa 2014 yhteensä 15,5 (vuonna 2013: 12,8) miljoonaa euroa, minkä jälkeen kertaluonteiset kulut kustannussäästöohjelmaan liittyen ovat yhteensä 28,3 miljoonaa euroa. Kertaluonteiset kulut vuoden 2014 kolmannella vuosineljänneksellä sisältävät tietojärjestelmiin liittyvän 10,1 miljoonan euron alaskirjauksen. Loput kuluista olivat kassaperusteisia, henkilöstövähennyksistä aiheutuneita kuluja.

Syyskuun 2014 lopussa ohjelman tuottamat säästöt vuositasolla olivat 50,3 (vuonna 2013: 12,0) miljoonaa euroa. Säästöt liittyivät pääasiassa irtisanomisiin

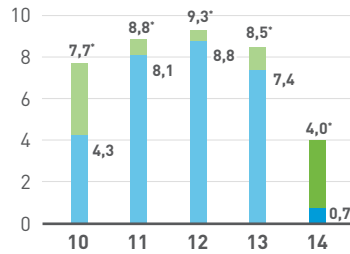


## LIIKEVOITTO, MILJ. EUR



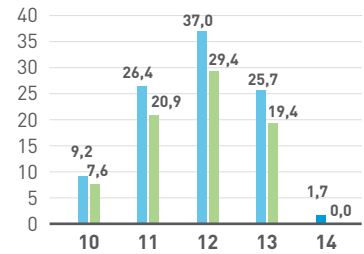
\* operatiivisesta liiketoiminnasta ilman kertaeriä ja PPA-poistoja

## LIIKEVOITTOPROSENTTI, %



\* operatiivisesta liiketoiminnasta ennen kertaeriä ja PPA-poistoja

## SIJOITETUN JA OMAN PÄÄOMAN TUOTTO, %



● Sijoitetun pääoman tuotto  
● Oman pääoman tuotto

ja lomautuksiin (30,3 miljoonaa euroa), ostettujen palveluiden leikkauksiin (11,0 miljoonaa euroa) ja matkakuluihin (6,6 miljoonaa euroa). Yhteensä 470 henkilöä vähennettiin syyskuusta 2013 syyskuuhun 2014 osana ohjelmaa. Suurimmat henkilöstövähennykset tehtiin Chilessä, Suomessa ja Australiassa.

50,3 miljoonan euron säästöjen lisäksi 5,0 miljoonan euron kustannussäästöt saavutettiin irtisanoutumisista ja eläkkeelle jäämisistä (100 henkilöä).

#### 45 miljoonan euron ohjelma vuodelle 2015

Outotec käynnisti 30.10.2014 uuden ohjelman, joka tähtää vuonna 2015 vähintään 45 miljoonan euron toiminnan kiinteiden kulujen bruttosäästöihin vuoden 2014 kuluihin verrattuna. Säästöjen odotetaan parantavan täysimääräisinä vuoden 2015 kannattavuutta. Ohjelmasta aiheutuvien vuoden 2014 ja 2015 kertaluontoisten kulujen arvioidaan olevan enintään 40 miljoonaa euroa. Ohjelmaan liittyviä kertaluonteisia kuluja kirjattiin 21,0 miljoonaa euroa vuonna 2014. Kulut liittyivät pääasiassa henkilöstövähennyksiin sekä kiinteistöjen vuokrasopimusten päättämisiin. Arvioitu henkilöstön vähennystarve on enintään 400 täysipäiväistä omaa tai sopimustyöntekijää. Vuoden 2014 loppuun mennessä 179 henkilöä oli irtisanottu osana ohjelmaa.

Kannattavuutta on suunniteltu parannettavaksi myynnin, toimitusten, palveluliiketoiminnan sekä tukitoimintojen uudelleenjärjestelyin ja toimipisteitä yhdistelemällä. Tehostaakseen toimintaansa yhtiö suunnittelee keskittävänsä suunnittelutyön, projektitoimitusosaamisen ja ostot nykyistä harvempiin toimipaikkoihin sekä keskittävänsä hallinnollisia tehtäviä palvelukeskuksiin.

Toimenpiteisiin kuuluu irtisanomisia, eläkejärjestelyjä ja määräaikaisten työsuhteiden lopettamisia. Kapasiteetin käyttöasteesta riippuen henkilöstöä saatetaan lisäksi lomauttaa säästötavoitteen saavuttamiseksi.

Syyskuun 2013 jälkeen Outotec on vähentänyt yhteensä 749 henkilöä (482 uusinvestointien ja yhteisten toimintojen henkilöstöstä sekä 267 palveluliiketoiminnasta) osana molempia kustannussäästöohjelmia. Samanaikaisesti 342 henkilöä on palkattu pääasiassa palveluliiketoimintaan. Kokonaisvähennys oli 407.

Ohjelma ei vaikuttanut vuoden 2014 kiinteisiin kustannuksiin. Säästöohjelma toteutetaan täysimääräisenä vuoden 2015 aikana.

#### KONSERNIRAKENNE

28.7.2014 Outotec tiedotti hankkineensa Itävallan Leobersdorfissa sijaitsevan KALOGEO Anlagenbau GmbH:n liiketoiminnan ja teollisoikeudet. KALOGEO on tarjonnut ratkaisuja biomassan, lietteen ja jäteveden käsittelyyn sekä suunnitellut, rakentanut ja käyttänyt useita keskikoita, leijukerrosteknologiaan perustuvia lietteenpolttolaitoksia. Yhteensä viisi KALOGEO:n entistä työntekijää siirtyy Outotecin palvelukseen.

Vuonna 2014 Outotec avasi toimipisteitä ja palvelukeskuksia Denveriin Yhdysvaltoihin, Filippiineille, Turkkiin, Marokkoon ja Uuteen-Kaledoniaan.

7.4.2014 Outotec ilmoitti ostaneensa metallien tuotannossa käytettäviä korkealuokkaisia pinnoitettuja titaaniumodeita suunnittelevan ja valmistavan Republic Alternative Technologies Inc.:n liiketoiminnan teollisoikeuksineen. Yrityksen toimipaikka on Clevelandissa, Ohiossa, USA:ssa.

Osapuolet ovat sopineet, että kauppahintaa ei julkisteta. Republic Alternative Technologies -yrityksen palveluksessa on 18 työntekijää, ja sen vuoden 2013 liikevaihto oli noin 9 miljoonaa euroa. Yrityskauppa saatiin päätökseen 4.4.2014.

Päätökseen saatettujen yritystalojen PPA-poistot olivat 8,4 miljoonaa euroa vuonna 2014. Vuonna 2015 päätökseen saatettujen yritystalojen PPA-poistojen arvioidaan olevan yhteensä noin 8,2 miljoonaa euroa.

#### TUTKIMUS JA TEKNOLOGIAN KEHITYS

Outotecin tutkimuksen ja teknologian kehityskustannukset vuonna 2014 olivat 37,3 (48,7) miljoonaa euroa, mikä vastaa 2,7 (2,6) %:a liikevaihdosta, laskua 23 % vuodesta 2013. Outotec laitoi vireille 62 (101) uutta patenttihakemusta. Lisäksi Outotecille myönnettiin 370 (419) uutta kansallista patenttia. Vuoden 2014 lopussa Outotecillä oli 749 (702) patenttiperhettä, joihin sisältyy yhteensä 6 769 (6 147) kansallista patenttia tai patenttihakemusta. Suomen Patentti- ja rekisterihallituksen mukaan Outotecillä oli kotimaisista yhtiöistä eniten patenttihakemuksia (55) vuonna 2014.

14.5.2014 Outotec sopi Alumina do Norte do Brasil S.A.:n kanssa suodatuslaitoksen toimituksesta uudenlaisen liuotusjännöksen kuivavarastointiin. Outotecin suodatuslaitoskonseptiin perustuva liuotusjännöksen kuivavarastointi on ympäristön kannalta kestävin ja turvallinen hiekkamaisen poisteen loppusijoitusratkaisu. Emäksinen liuotusjännös syntyy bauksiitin jalostamisesta puhtaaksi alumiinioksidiksi. Tilaa säästävää kuivavarastointi pidentää loppusijoituspaikan käyttöikää sekä maksimoi veden ja emästen talteen-

oton ja kierrätyksen jalostamon prosessissa. Tämä uudenlainen konsepti on merkittävä referenssi muillekin alumiinijalostamoille.

7.4.2014 Outotec ilmoitti sopineensa yhteistyöstä Tomra Sorting GmbH:n kanssa Outotecin nimellä markkinoitavien lajitteluratkaisujen tarjoamiseksi kaivos- ja metallurgiselle teollisuudelle. Lajittelua käytetään malmin erottamiseen kivistä kaivoksilla, jotta rikastusprosessin energian ominaiskulutusta ja vedenkulutusta voidaan vähentää.

4.4.2014 Outotec saattoi päätökseen metallien tuotannossa käytettäviä korkealuokkaisia pinnoitettuja titaaniumioideita suunnittelevan ja valmistavan Republic Alternative Technologies Inc.:n liiketoiminnan ja teollisoikeuksien oston. Yrityksen toimipaikka on Clevelandissa, Ohiossa, Yhdysvalloissa. Republic Alternative Technologies on maailman ensimmäinen edistyneiden pinnoitettujen titaaniumiodien valmistaja. Titaaniumioideja käytetään elektrolyyissä perinteisten lyijyanodien sijaan kuparin, sinkin ja muiden metallien valmistuksessa. Matalan kennojen tehon ansiosta titaaniumiodit pienentävät prosessin energiakulutusta perinteisiin lyijyanodeihin verrattuna. Tällä hetkellä titaaniumioideja on käytössä kuparielektrolyysilaitoksilla Arizonassa, New Mexicossa sekä Etelä-Amerikassa.

### Tuotejulkistukset 2014

17.12.2014 Outotec toi markkinoille uuden, ympäristön kannalta kestävän ja resurssitehokkaan ratkaisun kuparinjalostukseen. Outotec Copper Chloride Leaching Process on joustava ja tehokas kuparin kloridiliuotusprosessi, joka pidentää kaivoksen elinkaarta ja tuottavuutta. Prosessin avulla voidaan jalostaa monenlaista raaka-ainetta, kuten sulfidimalmeja sekä kierrätettyä sulfidista raaka-ainetta. Erinomaisen kuparin ja jalometallien talteenoton lisäksi prosessin etuna on myös minimoitu jätemäärä.

15.10.2014 Outotec julkisti johtavaan vaahdotustuoteportfolioonsa uuden tuotteen, Outotec TankCell® e630 -vaahdotuskennon. Suurimmillaan lähes 700 kuutiometrin tehollinen tilavuus tekee siitä maailman suurimman vaahdotuskennon. Outotec TankCell® e630 on aiempia ja pienempiä kennoja energiatehokkaampi ja mahdollistaa huomattavasti suuremmat tuotantokapasiteetit.

6.10.2014 Outotec toi markkinoille kipsinpoistoratkaisun hyvin kalsiumpitoisten raaka-aineiden hydrometallurgiseen prosessointiin. Kipsi poistetaan jäädyttämällä liuos hallitusti, jolloin muodostuu kipsipar-tikkeleita, jotka poistetaan sakeuttimessa. Pienemmän kalsiumpitoisuuden ansiosta voidaan välttää laitteiden hankalilta tuk-keutumisongelmilta seuraavissa prosessivaiheissa. Hallittu kipsinpoisto pienentää huoltokustannuksia ja parantaa lopputuotteen laatua.

27.8.2014 Outotec julkaisi maailman suosituimman lämpödynaamisen laske-taohjelman HSC Chemistryn viimeisimmän version HSC 8.0:n. Ohjelmalla on yli 20 000 käyttäjänsä.

25.6.2014 Outotec toi markkinoille uuden nikkelinjalostusmenetelmän, jota voidaan käyttää lukuisten eri raaka-ainesyö-teiden prosessointiin. Nikkelisulatuksen lopputuotteen, ns. nikkelihihenokiven lisäksi menetelmää voidaan helposti muokata erilaisille nikkeli-pitoisille rikasteille ja välituotteille. Prosessin ydin on ammoniakki ja suolahapon regenerointi, mikä alentaa käyttökustannuksia ja mahdollistaa erinomaisen metallien talteenoton.

30.1.2014 Outotec tiedotti toimittavansa ensimmäisen Outotec TankCell® e500 vaahdotuskennoratkaisun First Quantum Mineralsille Keivitsaan Suomeen. Outotec TankCell® e500 on yksi maailman suurim-mista vaahdotuskennoista ja sen tilavuus on yli 500 m<sup>3</sup>.

### KESTÄVÄ KEHITYS

Outotecin lähestymistapa kestävään kehitykseen määrittää yhtiön missiossa, strategiassa, arvoissa, eettisessä ohjeistossa sekä johtamisjärjestelmissä. Outotecin merkittävin vaikutus kestävään kehitykseen ilmenee epäsuorasti asiakkaiden resurssitehokkaamman toiminnan kautta. Yhtiön missio on ”Maapallon luonnonvarojen kestävä hyödyntäminen”, ja sen saavuttamiseksi yhtiö tekee työtä yhdessä asiakkaidensa kanssa. ”Kestävään kehitykseen sitoutuminen” on ydinarvo, jonka mukaisesti Outotec pyrkii edistämään vastuullisuutta ja kestävää kehitystä kaikessa toiminnassaan ja sisällyttämään toimintatapoihinsa sekä sosiaalisen, taloudellisen että ympäristönäkökulman.

11.9.2014 Outotec valittiin toistamiseen Dow Jonesin kestävän kehityksen Euroopan indeksiin vuosiksi 2014–2015.

12.5.2014 Outotec ilmoitti allekirjoittaneensa Maailman luonnonsäätiö (WWF) Suomen kanssa yhteistyösopimuksen vihreän talouden ja luonnonvarojen kestävän hyödyntämisen edistämiseksi. Outotec ja WWF järjestävät osana yhteistyötään korkean tason vihreään talouteen ja WWF:n joka toinen vuosi julkaistavaan Living Planet -raporttiin ja sen kansallisiin vaikutuksiin keskittyvän seminaarin Helsingissä 25.11.2014. Kumppanuus on alustavasti kolmivuotinen, ja yhteistyön muotoja kehitetään saatujen kokemusten perusteella koko kumppanuusajan.

26.3.2014 Outotec julkaisi vuosittaisen yritysraporttinsa, jossa käsitellään Outotecin yritysraportin ja kestävän kehityksen lähestymistavat, vuoden toiminnan tulokset sekä tulevaisuuden tavoitteet. Vuoden 2013 merkittävimmät yritysraportin edistysaskeleet olivat maailmanlaajuisen laatu-, ympäristö-, terveys- ja turvallisuussertifiointi, toimitusketjun hiilijalanjäljen määrittäminen, laajasti toteutettu henkilöstön ja alihankkijoiden työturvallisuuskoulutus, uudet pitkän aikavälin henkilöstön motivointiin ja työilmapiiriin liittyvät tavoitteet sekä Outotecin teknologioiden avulla vältetyt vuotuiset 5,4 miljoonan tonnin hiilidioksidipäästöt. Raportissa sovelletaan GRI:n tasoa B+, ja se on riippumattoman osapuolen, Ecobio Oy:n varmentama. Outotecin vastuullisuusraportti palkittiin kolmatta kertaa peräkkäin 138 yrityksen vastuullisuusraportointia arvioineessa kilpailussa Lukijan valinta -sarjassa, tänä vuonna sijoittajien suosikkina.

22.1.2014 Outotec sijoittui kolmanneksi Corporate Knights -tutkimusyhtiön yritysten vastuullisuutta arvioineessa The Global 100 -indeksissä. Outotec on mukana indeksissä nyt toista kertaa (vuonna 2013 sijoitus oli kahdestoista).

### HENKILÖSTÖ

Outotecillä oli vuoden 2014 lopussa yhteensä 4 571 (4 855) työntekijää, joista palveluliiketoiminnassa 1 507 (1 500) henkilöä. 284 henkilön vähennykseen vaikuttivat molemmat säästöohjelmat. Vähennykset tehtiin suurimmaksi osaksi uusinvestointien ja yhteisten toimintojen henkilöstöstä. Yritysosot kasvattivat henkilöstömäärää 23:lla. Suurimmat henkilöstövähennykset tehtiin Chilessä, Suomessa, Saksassa ja Australiassa. Työntekijöitä oli keskimäärin 4 845 (4 927). Määräaikaista työntekijöitä

oli noin 8 (8) % yrityksen henkilöstöstä.

Vuoden 2014 lopussa Outotecillä oli lähinnä asiakasprojekteissa oman henkilöstön lisäksi sopimustyöntekijöitä, joiden määrä vastasi noin 454 (495) täysipäiväistä työntekijää. Sopimustyöntekijöiden määrä vaihtelee projektikannan, projektien

käynnistymisen, paikallisten säädösten ja määräysten sekä kausivaihtelun mukaan.

Syyskuun 2013 jälkeen Outotec on vähentänyt yhteensä 749 henkilöä (482 uusinviestintien ja yhteisten toimintojen henkilöstöstä sekä 267 palveluliiketoiminnasta) osana molempia kustannussäästö-

ohjelmia. Samanaikaisesti 342 henkilöä on palkattu pääasiassa palveluliiketoimintaan. Kokonaisvähennys oli 407.

Vuonna 2014 palkkojen ja muiden työntekijöille maksettujen etujen määrä oli 362,8 (385,8) miljoonaa euroa, laskua 6 % vertailukaudesta.

Henkilöstö alueittain

	31.12.2014	31.12.2013	Muutos
EMEA (ml, IVY-maat)	2 627	2 891	-264
Americas	1 214	1 144	70
APAC	730	820	-90
Yhteensä	4 571	4 855	-284

## MUUTOKSET KONSERNIN JOHDOSSA

1.10.2014 DI, MBA Adel Hattab nimitettiin Outotecin EMEA-alueen johtajaksi (Executive Vice President and President of EMEA region) ja johtoryhmän jäseneksi. Outotecin EMEA-alueesta vastannut Peter Weber luopui tehtävistään 30.9.2014.

10.1.2014 Outotec tiedotti, että Kimmo Kontola on nimitetty Jari Rosendalin seuraajaksi Outotecin Americas-alueen johtajaksi 1.3.2014 alkaen. Lisäksi Stuart Sneyd on nimitetty Outotecin APAC-alueen johtajaksi sekä johtoryhmän uudeksi jäseneksi 1.3.2014 alkaen.

7.1.2014 Outotec tiedotti, että Jari Rosendal, Americas-alueen johtaja on ilmoittanut eroavansa Outotecin palveluksesta 30.4.2014 siirtyäkseen Kemira Oyj:n toimitusjohtajaksi.

## YHTIÖKOKOUKSEN 2014 PÄÄTÖKSET

Outotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 31.3.2014 Helsingissä.

### Tilinpäätös

Yhtiökokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksen sekä myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2013.

### Osinko

Yhtiökokous päätti, että yhtiön osakkeille maksetaan osinkoa 31.12.2013 päättyneeltä tilikaudelta 0,20 euroa osaketta kohden. Osinko 36,6 (54,9) miljoonaa euroa maksettiin 17.4.2014.

## Hallitus

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi kahdeksan (8) puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja mukaan lukien. Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka valittiin uudelleen Matti Alahuhta, Eija Ailasmaa, Tapani Järvinen, Anja Korhonen, Hannu Linnoinen, Timo Ritakallio sekä Poju Zabłudowicz. Uudeksi jäseneksi valittiin Björn Rosengren. Yhtiökokous valitsi hallituksen puheenjohtajaksi Matti Alahuhdan.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenen vuosipalkkiot seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 72 000 euroa ja hallituksen muille jäsenille kullekin 36 000 euroa sekä hallituksen varapuheenjohtajalle ja tarkastus- ja riskivaliokunnan puheenjohtajalle lisäksi 12 000 euroa, ja että kullekin hallituksen jäsenelle maksetaan 600 euron kokouskohtainen palkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista sekä korvataan hallitustyöstä aiheutuvat suorat kustannukset.

Edellä mainitut vuosipalkkiot maksetaan 60-prosenttisesti rahana ja 40-prosenttisesti yhtiön osakkeina siten, että viikon kuluessa yhtiökokouspäivästä hankitaan Outotec Oyj:n osakkeita pörsissä hallituksen puheenjohtajalle 28 800 eurolla, hallituksen varapuheenjohtajalle ja tarkastus- ja riskivaliokunnan puheenjohtajalle kullekin 19 200 eurolla ja kullekin hallituksen jäsenelle 14 400 eurolla. Rahana maksettava osa vuosipalkkiosta, joka vastaa suunnitellun vuosipalkkion ennakonpidätykseen tarvittavaa määrää, maksetaan viimeistään 30.4.2014. Vuosipalkkiot kattavat hallituksen koko toimikauden.

Kokouskohtainen palkkio maksetaan kokonaisuudessaan rahana.

## Tilintarkastaja

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

## Hallituksen valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimista seuraavasti:

- Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä 18 312 149 (vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikista nykyisistä osakkeista).
- Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla.
- Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan.
- Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).
- Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Valtuutusta ei ole käytetty 6.2.2015 mennessä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeanneista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

- Annettavien osakkeiden lukumäärä voi

olla yhteensä enintään 18 312 149 (vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikista nykyisistä osakkeista).

- Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista ja sillä on oikeus poiketa osakkeenomistajan merkintäetuoikeudesta (suunnattu anti).
- Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamista.
- Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka.

29.4.2014 hallitus päätti yhtiökokouksen valtuutuksen mukaisesti enintään 19 027 yhtiön hallussa olevan osakkeen antamisesta osakepohjaisen kannustinohjelman 2013–2015 maksuna vuoden 2013 ansaintakaudelta.

Yhtiökokous valtuutti edelleen hallituksen päättämään yhteensä enintään 100 000 euron määräisten lahjoitusten antamisesta yliopistoille, korkeakouluille tai muuhun yleishyödylliseen tarkoitukseen. Valtuutuksen mukaisesti hallitus on vuoden 2014 aikana lahjoittanut eri tarkoituksiin 100 000 euroa. Suurimmat lahjoitukset annettiin WWF Suomelle vihreän talouden edistämiseen (50 000 euroa) ja UNICEF:lle ebolaepidemian torjumiseen (20 000 euroa).

### Yhtiöjärjestyksen muutos

Yhtiökokous päätti muuttaa yhtiöjärjestyksen, että hallituksen jäsenten enimmäismäärä on kymmenen (10) ja että varsinaisen yhtiökokouksen valitsee hallitukselle puheenjohtajan lisäksi myös varapuheenjohtajan.

### Nimitystoimikunnan työjärjestyksen muutos

Yhtiökokous päätti muuttaa nimitystoimikunnan työjärjestyksen siten, että nimitystoimikunta toimittaa ehdotuksensa hallitukselle viimeistään 31.1. ennen seuraavaa varsinaista yhtiökokousta.

### Hallituksen järjestäytymiskokous

Järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi hallituksen varapuheenjohtajaksi Timo Ritakallion. Lisäksi hallitus valitsi tarkastus- ja riskivaliokunnan jäseniksi

Anja Korhosen, Hannu Linnoisen, Timo Ritakallion ja Poju Zabłudowiczin. Hannu Linnoinen toimii tarkastus- ja riskivaliokunnan puheenjohtajana.

Henkilöstöasiain valiokunnan jäseninä toimivat Eija Ailasmaa, Matti Alahuhta ja Tapani Järvinen. Matti Alahuhta toimii valiokunnan puheenjohtajana.

### OSAKKEENOMISTAJIEN NIMITYSTOIMIKUNNAN JÄSENET

2.10.2014 Outotec Oyj:n kolme suurinta osakkeenomistajaa 1.10.2014 omistustilanteen mukaan sekä hallituksen puheenjohtaja nimittivät seuraavat henkilöt Outotecin nimitystoimikuntaan: Kari A.J. Järvinen (Solidium Oy), Harri Sailas (Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen), Poju Zabłudowicz (Tamares Nordic Investments B.V.) ja Matti Alahuhta, hallituksen puheenjohtaja.

Nimitystoimikunnan esitykset julkaisitiin 13.1.2015.

### RIITA-ASIAT

Neljännellä vuosineljänneksellä 2014 ei käynnistetty uusia riita-asioita.

Outotecilla on käynnissä seuraavat riita-asiat:

Lisenssisopimuskiista Yanggu Xiangguang Copper Co., Ltd:tä (Kiina) vastaan koskien Outotecin liekkisulatusta ja liekki-konvertointia (2.4.2014).

Suodatintoimituskiista MMX Mineracao Sudeste S.A.:ta (Brasilia) vastaan koskien 17 suodattimen toimitusta (27.12.2013).

Suodatintoimituskiista Sarda Energy and Minerals Ltd:tä (Intia) vastaan (27.9.2013).

Patenttiriita Outokumpu Oyj:tä vastaan koskien ferroseosteknologiaan liittyvää uutta keksintöä (24.1.2013).

Johdon arvion mukaan kyseisten riita-asioiden lopputuloksilla ei katsota olevan olennaista vaikutusta Outotecin taloudelliseen asemaan.

### OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Outotecin osakkeet on noteerattu Nasdaq Helsingissä (OTE1V), Outotecin osakepääoma vuoden 2014 lopussa oli 17 186 442,52

euroa, joka jakautui 183 121 492 osakkeeseen. Kukin osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen yhtiön yhtiökokouksessa.

### MUUTOKSET OSAKEOMISTUKSESSA

30.10.2014 Outotec ilmoitti, että Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman omistus ylitti 30.10.2014 viiden (5) prosentin rajan Outotecin (OTE1V) osakepääomasta ja oli 9 828 363 osaketta, mikä vastaa 5,37 % yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä.

16.4.2014 Outotec ilmoitti, että Franklin Templeton Investment Management Limitedin hallinnoimien Franklin Templeton Investment rahastojen omistus ylitti 15.4.2014 viiden (5) prosentin rajan Outotecin (OTE1V) osakepääomasta ja oli 9 548 160 osaketta, mikä vastaa 5,21 % yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä.

### OUTOTEC OYJ:N OMIEN OSAKKEIDEN OMISTUS

Vuoden 2014 lopussa yhtiöllä oli 2 104 411 omaa osakettaan, joka edustaa 1,15 %:a osakkeista ja äänistä.

Outotecillä on sopimus ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinohjelman hallinnoinnista. Vuoden 2014 lopussa näiden osakkeiden määrä oli 18 034.

## KAUPANKÄYNTI, PÖRSSIARVO JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakkeet NASDAQ Helsingissä Tammi-joulukuu 2014	Osakevaihto kpl	Arvo yhteensä euroa	Korkein euroa	Alin euroa	Keskiahinta euroa <sup>1)</sup>	Viimeisin euroa
OTE1V	255 600 000	1 753 936 924	9,28	4,19	6,88	4,39

<sup>1)</sup> kaupankäyntimäärillä painotettu

	31.12.2014	31.12.2013
Pörssiarvo, miljoonaa euroa	803	1 394
Osakkeenomistajia	32 408	29 231
Hallintarekisteröidyt (11), %	27,9	33,9
Kotimaiset kotitaloudet, %	19,0	16,2

## OSAKEPOHJAISET KANNUSTINOHJELMAT JA HENKILÖSTÖN OSAKESÄÄSTÖOHJELMA

## Osakepohjainen kannustinohjelma 2013–2015

16.1.2013 Outotec tiedotti, että Outotec Oyj:n hallitus on päättänyt uudesta avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinohjelmasta. Ohjelma koostuu kolmesta ansaintakaudesta, jotka alkavat 2013, 2014 ja 2015. Kukin ansaintakausi voi kestää yhdestä kolmeen vuoteen. Hallitus päättää vuosittain erikseen kannustinohjelman kunkin vuoden enimmäisosakemäärän, osallistujat, kullekin henkilölle annettavan palkkion enimmäismäärän, ansaintakauden pituuden, ansaintakriteerit ja tavoitteet. Johtoryhmän jäseniltä edellytetään osallistumista myös Outotecin henkilöstön osakesäästöohjelmaan.

## Ansaintakausi 2013

Ansaintakaudelta 2013 jaettiin yhteensä 37 898 Outotecin osaketta, joiden kokonaiskulu on noin 0,6 miljoonaa euroa, joka kirjataan tilikausille 2013–2015.

## Ansaintakausi 2014

Hallitus päätti palkkioperusteiksi osakekohtaisen tuloksen, tilaushankinnan ja keskeisiä kilpailijoita paremman liikevaihdon kasvun sekä valtuutti toimitusjohtajan päättämään kannustinohjelman piiriin ansaintakaudella 2014 kuuluvat henkilöt. Vuoden 2014 lopussa ohjelmaan kuului 169 henkilöä, joilla on mahdollisuus ansaita

yhteensä enintään 794 500 Outotec Oyj:n osaketta sekä verot ja veronluonteiset maksut kattava käteissumma.

## Osakepohjainen kannustinohjelma 2010–2012

Outotecin hallitus päätti 23.4.2010 konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinohjelmasta vuosille 2010–2012. Ohjelman kulut kirjataan kolmen vuoden ajalle.

## Ansaintakausi 2010

Ansaintakaudelta 2010 jaettiin yhteensä 552 576 Outotecin osaketta, joiden kokonaiskulu on noin 9,6 miljoonaa euroa, joka kirjattiin tilikausille 2010–2012.

## Ansaintakausi 2011

Ansaintakaudelta 2011 jaettiin yhteensä 498 072 Outotecin osaketta, joiden kokonaiskulu on noin 9,2 miljoonaa euroa, joka kirjattiin tilikausille 2011–2013.

## Ansaintakausi 2012

Ansaintakaudelta 2012 jaettiin yhteensä 490 766 Outotecin osaketta, joiden kokonaiskulu on noin 9,0 miljoonaa euroa, joka kirjattiin tilikausille 2012–2014.

## Henkilöstön osakesäästöohjelma

Outotecin hallitus päätti uudesta, maailmanlaajuisesti käyttöönotettavasta henkilöstön osakesäästöohjelmasta 25.9.2012. Ohjelma otettiin käyttöön 1.1.2013 [osallistumisprosentti 34 %] ja sitä jatkettiin vuon-

na 2014 [4.9.2013, osallistumisprosentti 33 %]. Hallitus päätti jatkaa ohjelmaa edelleen vuonna 2015 [17.10.2014, osallistumisprosentti 27 %]. Hallitus päättää mahdollisista seuraavista säästökausista erikseen. Ohjelman kokonaissäästöjen määrää on rajoitettu 7 miljoonaan euroon vuonna 2013 ja 6 miljoonaan euroon vuosina 2014 ja 2015.

## MUUT MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT NELJÄNNELLÄ VUOSINELJÄNNEKSELLÄ

27.11.2014 Outotecin hallitus muutti yhtiön pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet vastaamaan paremmin tämänhetkisiä markkinaolosuhteita. Uudet pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet:

- Liikevaihto kasvaa markkinoita nopeammin
  - Useiden markkinatutkimuslaitosten enustusten mukaan metallien kysynnän odotetaan kasvavan globaalien BKT-kasvuennusteen mukaisesti vuosittain keskimäärin 3–6 %.
- Palveluliikevaihto kasvaa vuosittain keskimäärin 10–20 %
- EBITA (ennen kertaluonteisia eriä) 10 % 3–5 vuoden kuluessa
- Osingot keskimäärin 40 % vuoden nettotuloksesta
  - Mahdolliset yrityskaupat voivat vaikuttaa osinkojen maksuun.
- Nettovelkaantumisasaste enintään 50 %
  - Edelliset vuosina 2010 ja 2012 asetetut pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ja

niiden saavuttaminen

- Liikevaihto kasvaa vuosittain keskimäärin 10–20 % (Vuosina 2010–2013 Outotecin liikevaihto kasvoi keskimäärin 25,4 %)
- Palveluliiketoiminnan liikevaihto 500 miljoonaa euroa vuoden 2015 loppuun mennessä (tavoite asetettu 2010, tavoite saavutettu vuonna 2013)
- Palveluliiketoiminnan liikevaihto 1 miljardia euroa vuoden 2017 loppuun mennessä (tavoite asetettu vuonna 2012, vuosina 2010–2013 Outotecin palveluliikevaihto kasvoi keskimäärin 21,4 %)
- Operatiivisen liiketoiminnan liikevoittoprosentti keskimäärin 10 % yli syklin (vuosina 2011–2013 liikevoittoprosentti oli keskimäärin 8,9 %)
- Osingot vähintään 40 % vuoden nettotuloksesta (vuosina 2011–2013 Outotec on maksanut osinkoja keskimäärin 43,9 % nettotuloksestaan)
- Vahvan taseen säilyttäminen (vuosina 2011–2013 Outotec on ollut nettovelaton)

Nykyiset vuosina 2012 ja 2013 asetetut kestävä kehityksen 2020 tavoitteet

- Ympäristöhyödykkeiden ja -palvelujen (EGS) osuus Outotecin tilauskertymästä pysyvästi yli 90 % (vuonna 2013 osuus oli 87 %)
- Yhden malmitonnin rikastamiseen käytetään 50 % vähemmän tuoretta vettä Outotecin toimittamissa perusmetallirikastamoissa
- Outotecin metallienvalmistusteknologioiden ansiosta asiakkaiden hiilidioksidipäästöt ovat 20 % pienemmät
- 5 % parannus henkilöstön sitoutumista ja hyvän suoriutumisen edellytyksiä mittavaan indeksiin

17.10.2014 Outotec ilmoitti, että sen hallitus on päättänyt jatkaa Outotecin henkilöstön osakesäästöohjelmaa (tiedote 25.9.2012) vuonna 2015.

## LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Outotec toimii markkinoilla, kuten Venäjä ja Lähi-itä, joissa geopoliittinen tilanne, pakotteet tai muutokset yhteiskunnallisissa, ympäristö- sekä taloudellisissa olosuhteissa voivat viivästyttää, keskeyttää tai peruuttaa jo saatuja projektitulauksia.

Metallien hinnanvaihtelut, valuuttavaihtelut sekä rahoituksen saatavuus voivat estää asiakkaiden investoinnit uusiin projekteihin tai palvelujen hankinnan.

Outotecin prosessiratkaisujen, laite- ja laitostoitumisten sekä palvelusopimusten alihankintaketjun hallinta ja teknologiat ovat monimutkaisia ja niihin voi liittyä työsuojeluun liittyviä riskejä. Erityisesti suuret kokonaistoimitukset saattavat sisältää aikatauluihin, toiminnallisuuteen, laatuun ja suorituskykyyn liittyviä riskejä ja vastuita. Vaikeilla markkinoilla riskit projektin sisältöön tai toteutukseen liittyvistä erimielisyyksistä voivat kasvaa. Erimielisyydet voivat johtaa kiistoihin ja korkeampiin kuluihin, maksuaikatauluista poikkeamisiin, on demand -takausten maksuvaatimuksiin tai saataviin liittyviin riskeihin. Erilaiset tulokset kansainvälisistä ja paikallisista verolaista ja säännöksistä voivat aiheuttaa ylimääräisiä suorita tai epäsuoria veroja Outotecille.

Outotec on osallisena muutamissa välimiesmenettelyissä ja oikeudenkäynneissä tai viranomaiskuulemisissa. Kansainvälisten sopimusten ja lakien erilainen tulkinta voi heikentää kiistojen lopputulosten ennustettavuutta. Outotec tekee vaateiden suuria varauksia, jos näyttää todennäköiseltä, että kiista hävitään ja summa on kohtuullisesti arvioitavissa.

Outotec on investoinut vaihtoehtoisen energian tuotannon teknologioiden kehittämiseen. Alhainen energian hinta tai tukiepäselvyydet energian tuotannossa voivat pitää lyhyen aikavälin kysynnän hiljaisena.

Outotecin liiketoimintaan kohdistuvat merkittävimmät riskit ja riskienhallinnan periaatteet on esitetty yksityiskohtaisemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa sekä yhtiön verkkosivuilla [www.outotec.com](http://www.outotec.com).

## JOULUKUUN LOPUN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

29.1.2015 Outotec ilmoitti, että Franklin Templeton Investment Management Limitedin hallinnoimien Franklin Templeton Investment -rahastojen omistus alitti 27.1.2015 viiden (5) prosentin rajan Outotecin (OTE1V) osakepääomasta ja oli 8 862 083 osaketta, mikä vastaa 4,84 % yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä.

23.1.2015 Outotec ilmoitti, että Edinburgh Partners Limitedin (27–31 Melville Street, Edinburgh, Scotland, UK, EH3 7JF) omistus ylitti 21.1.2015 viiden (5) prosentin rajan Outotecin (OTE1V) osakepääomasta ja oli 9 231 529 osaketta, mikä vastaa 5,04 % yhtiön osakepääomasta. Näistä osakkeista 6 303 343:lla (3,44 %) on äänivalta.

22.1.2015 Outotec ilmoitti sijoittu-

neensa 12. sijalle yritysten vastuullisuutta arvioineessa Global 100 -indeksissä (2015 Global 100 Most Sustainable Corporations in the World). Outotec ylsi listalle nyt kolmatta kertaa peräkkäin, vuoden 2014 sijoitus oli kolmas.

13.1.2015 Outotecin nimitystoimikunta antoi esityksensä hallituksen kokoonpanoksi ja palkitsemiseksi.

12.1.2015 Outotec ilmoitti sopineensa Kempe Engineeringin alumiiniteknologioiden sekä Lähi-idän ja Afrikan palvelu- ja varaosaliiketoimintojen ostosta. Yritysosto saataneen päätökseen helmikuussa 2015. Kempe on australialainen, yksityisomisteinen yhtiö, joka tarjoaa alumiinisulatoille teknologiaa, käyttö- ja kunnossapito- sekä modernisointipalveluita ja varaosia. Osa-puolet ovat sopineet, että kauppahintaa ei julkisteta. Yritysosto vahvistaa Outotecin teknologia- ja palveluliiketoimintaa Lähi-idässä ja Afrikassa; asennuskanta kaksinkertaistuu ja Kempen osaaminen mahdollistaa palveluliiketoiminnan laajentamisen. Kempen kehittämät monet laitteet täydentävät Outotecin alumiinituotevalikoimaa, mikä mahdollistaa laite- ja varaosaliiketoiminnan kasvattamisen maailmanlaajuisesti.

2.1.2015 Outotec ilmoitti saaneensa Votorantim Metalsilta tilauksen kaasunpuhdistusteknologian toimituksesta Cajamarquillan sinkkitehtaalille Peruun. Noin 16 miljoonan euron arvoinen tilaus on kirjattu Outotecin vuoden 2014 neljännen vuosineljänneksen tilauskertymään. Toimitukset ajoittuvat vuosiin 2015–2016.

## MARKKINANÄKYMÄT

Useiden markkinatutkimuslaitosten ennusteiden mukaan metallien kysynnän odotetaan kasvavan globaalin BKT-kasvunusteen mukaisesti vuosittain keskimäärin 3–6 %. Kasvu lisää tarvetta investoida uuteen tuotantokapasiteettiin. Uusinvestoinnit ovat kuitenkin hyvin syklisiä ja nykyiset markkinat ovat merkittävästi vuoden 2013 huipputasoa alhaisemmat.

Metallien hintojen heilahtelun, maailmantalouden epävarmuuden ja geopoliittisen epävakauden vuoksi markkinanäkymä vuodelle 2015 on erittäin epävarma. Kaivos ja metalliteollisuuden yritysten investointien arvioidaan jäävän jonkin verran vuotta 2014 alhaisemmiksi. Outotecin markkinat ovat kuitenkin moninaiset, ja kestäville ratkaisuille on kysyntää tietyillä markki-

noilla ja segmenteillä. Vahvassa tarjouskannassamme on hyviä hankkeita useilla maantieteellisillä alueilla ja odotamme, että perusmetalli-, rikkihappo- ja alumiiniratkaisujen kysyntä alkaa vähitellen elpyä supistuvan kapasiteetin kompensoimiseksi. Odotamme, että raudan tuotantoketjun investoinnit jatkuvat vähäisinä.

Palveluratkaisujen kysynnän odotetaan myötäilevän teollisuuden tuotantomäärien kasvua ja tuotannon tehostamispyrkimyksiä. Asiakkaiden tarpeen käyttökulujen pienentämiseen odotetaan kuitenkin pitävällä hinnottelupainetta ja aiheuttavan määräraikaishuoltojen lykkäyksiä.

Vesienkäsittelyratkaisujen markkinoiden odotetaan pysyvän vakaina, sillä kaivos- ja metalliteollisuus on maailman toiseksi suurin vedenkuluttaja. Vesipuola ja tiukentuvat ympäristösäädökset kasvattavat käyttökuluja ja luovat painetta investoida parempiin vesienkäsittelyratkaisuihin. Myös päästörajoitukset tiukentuvat. Outotec on kehittänyt ympäristöteknologioita näiden ongelmien ratkaisemiseksi.

Paikallisille jätteenpolttu- ja vaihtoehdoisten ja uusiutuvan energian ratkaisuille on kysyntää tietyillä markkinoilla, mutta markkinanäkymät ovat lyhyellä aikavälillä heikot fossiilisen energian alhaisen hinnan sekä tukisäädöksiin liittyvien epävarmuuksien takia.

## VUODEN 2015 TULOSOHJEISTUS

Vuoden 2014 lopun tilauskannan ja tämänhetkisten liiketoimintaympäristön, perusteella johto arvioi, että vuonna 2015:

- Liikevaihto on noin 1,2–1,4 miljardia euroa, ja
- EBITA (ennen kertaluonteisia eriä) on noin 5–7 %.

## HALLITUKSEN EHDOTUS VOITON JAKAMISEKSI

Outotecin hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että Outotec Oyj:n voitonjakoon 31.12.2014 käytettävissä olevista varoista maksetaan 0,10 euron osakekohtainen osinko ja että kaikki jäljellä olevat voitonjakoon käytettävissä olevat varat kerrytetään voittovaroiksi. Osingon ehdotettu täsmäytyspäivä on 1.4.2015, ja osinko maksetaan 17.4.2015. Tilinpäätökset 31.12.2014 osoittavat, että emoyhtiön voitonjakoon käytettävissä olevat varat ovat yhteensä 317,1 miljoonaa euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on annettu erillisenä kertomuksena, joka on saatavilla Outotecin internet-sivuilla [www.outotec.com](http://www.outotec.com).

Espoossa 6.2.2015

Hallitus  
Matti Alahuhta (puheenjohtaja)  
Timo Ritakallio (varapuheenjohtaja)  
Eija Ailasmaa  
Tapani Järvinen  
Anja Korhonen  
Hannu Linnoinen  
Björn Rosengren  
Chaim (Poju) Zabłudowicz

Pertti Korhonen, toimitusjohtaja

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

milj. EUR	Liitetieto	2014	2013
<b>Liikevaihto</b>	3, 5	<b>1 402,6</b>	1 911,5
Hankinnan ja valmistuksen kulut	8	<b>-1 108,6</b>	-1 516,1
<b>Bruttokate</b>		<b>294,0</b>	395,4
Muut tuotot	6	<b>1,6</b>	17,7
Myyntin ja markkinoinnin kulut	8	<b>-95,6</b>	-98,2
Hallinnon kulut	8	<b>-104,7</b>	-109,9
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	8	<b>-37,3</b>	-48,7
Muut kulut	7	<b>-47,2</b>	-14,2
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	16	<b>-0,3</b>	-0,1
<b>Liikevoitto</b>		<b>10,4</b>	141,9
Rahoitustuotot	11	<b>6,0</b>	5,6
Rahoituskulut	11	<b>-14,4</b>	-10,0
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot	11	<b>-1,8</b>	-5,4
Rahoitustuotot ja -kulut		<b>-10,2</b>	-9,7
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>0,2</b>	132,2
Tuloverot	12	<b>-0,1</b>	-40,2
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>0,2</b>	92,1
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi			
Etuusperusteisten työsuhde-etuuksien vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot		<b>-7,5</b>	1,0
Verot eristä, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi		<b>2,2</b>	-0,3
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi			
Ulkomaisten yksikön tilinpäätöksen muuntamisesta johtuvat voitot ja tappiot		<b>8,7</b>	-32,7
Kauden aikana kirjatuista voitot ja tappiot rahavirran suojauksista		<b>-1,6</b>	-5,0
Voitot ja tappiot myytävissä olevista sijoituksista		<b>-0,1</b>	-0,1
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi		<b>0,0</b>	-0,3
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>		<b>1,8</b>	-37,4
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>1,9</b>	54,6
<b>Tilikauden voiton jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		<b>0,2</b>	92,1
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		<b>1,9</b>	54,6
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos:</b>			
Osakekohtainen tulos, EUR	13	<b>0,00</b>	0,51
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR		<b>0,00</b>	0,51



**KONSERNITASE**

milj. EUR	Liitetieto	31.12.2014	31.12.2013
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	14	<b>350,5</b>	321,1
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	<b>78,1</b>	78,9
Laskennalliset verosaamiset	12	<b>70,5</b>	52,9
Osuudet osakkuusyhtiöissä	16	<b>0,4</b>	0,1
Myytäviksi olevat sijoitukset <sup>1)</sup>	17	<b>2,2</b>	0,8
Johdannaisinstrumentit	19	<b>6,5</b>	2,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21		
Korolliset <sup>1)</sup>		<b>1,4</b>	1,8
Korottomat		<b>2,4</b>	0,0
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>512,0</b>	458,0
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	20	<b>170,0</b>	180,2
Johdannaisinstrumentit	19	<b>6,2</b>	13,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21		
Korolliset <sup>1)</sup>		<b>0,2</b>	0,2
Korottomat		<b>471,8</b>	554,5
Rahavarat <sup>1)</sup>	22	<b>281,9</b>	323,7
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>930,1</b>	1 072,3
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 442,1</b>	1 530,3

<sup>1)</sup> Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

Sivuilla 20-60 esitettävät liitetiedot muodostavat kiinteän osan konsernitilinpäätöstä.

## KONSERNITASE

milj. EUR

Liitetieto

31.12.2014

31.12.2013

## OMA PÄÄOMA JA VELAT

## Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Osakepääoma		17,2	17,2
Ylikurssirahasto		20,2	20,2
Omat osakkeet		-18,0	-18,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		93,0	92,7
Muut rahastot		-13,1	-6,2
Edellisten tilikausien voitto		345,8	279,5
Tilikauden voitto		0,2	92,1
		<b>445,3</b>	<b>477,4</b>

<b>Oma pääoma yhteensä</b>	23	<b>445,3</b>	<b>477,4</b>
----------------------------	----	--------------	--------------

## Pitkäaikaiset velat

Korolliset velat <sup>1)</sup>	26	<b>242,6</b>	208,8
Johdannaisinstrumentit	19	<b>0,4</b>	0,1
Laskennalliset verovelat	12	<b>36,7</b>	44,7
Eläkeveloitteet	24	<b>50,7</b>	41,1
Varaukset	25	<b>17,4</b>	21,8
Ostovelat ja muut velat	27	<b>10,3</b>	5,6
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>358,1</b>	<b>322,1</b>

## Lyhytaikaiset velat

Korolliset velat <sup>1)</sup>	26	<b>30,7</b>	28,7
Johdannaisinstrumentit	19	<b>8,3</b>	3,5
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		<b>21,5</b>	38,2
Varaukset	25	<b>48,0</b>	26,4
Ostovelat ja muut velat	27	<b>530,1</b>	634,1
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>638,7</b>	<b>730,8</b>

<b>Velat yhteensä</b>		<b>996,9</b>	<b>1 052,8</b>
-----------------------	--	--------------	----------------

<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 442,1</b>	<b>1 530,3</b>
-------------------------------------	--	----------------	----------------

<sup>1)</sup> Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

milj. EUR	Liitetieto	2014	2013
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>			
Tilikauden voitto		0,2	92,1
Oikaisut			
Verot	12	0,1	40,2
Poistot	14, 15	32,6	36,0
Arvonalentumiset	14, 15, 21	10,1	5,7
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	16	0,3	0,1
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	6, 7	0,0	0,0
Korkotuotot	11	-5,4	-5,4
Korkokulut	11	9,2	4,2
Muut oikaisut		7,5	5,9
		<b>54,4</b>	<b>86,7</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten vähennys (+)		82,4	42,1
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) ja vähennys (+)		11,5	-10,6
Ostovelkojen ja muiden velkojen vähennys (-)		-121,8	-201,2
Varausten lisäys (+)		26,8	9,5
		<b>-1,2</b>	<b>-160,2</b>
Saadut korot		5,6	4,9
Maksetut korot		-8,7	-2,4
Maksetut verot		-30,3	-63,1
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>19,9</b>	<b>-42,1</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>			
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen hankinta	4	-8,0	-11,8
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	15	-18,3	-23,8
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	14	-38,9	-22,3
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	15	1,7	0,8
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos		-1,8	-0,1
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-65,2</b>	<b>-57,3</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>			
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksu		-13,7	-13,8
Pitkäaikaisten lainojen nostot		45,0	148,6
Lyhytaikaisten lainojen vähennys (-)		-2,5	-0,3
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+)		6,1	8,4
Maksetut osingot		-36,6	-54,9
Rahoitusleasing-velkojen takaisinmaksut		-0,0	-0,0
Muu rahoituksen rahavirta		0,4	-2,0
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-1,3</b>	<b>86,0</b>
<b>Rahavarojen nettomuutos</b>		<b>-46,6</b>	<b>-13,3</b>
Rahavarat tilikauden alussa		323,7	358,6
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		4,8	-21,6
Rahavarojen nettomuutos		-46,6	-13,3
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	22	<b>281,9</b>	<b>323,7</b>

Sivuilla 20-60 esitettävät liitetiedot muodostavat kiinteän osan konsernitilinpäätöstä.

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

milj. EUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma										
	Liitetieto	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Muut rahastot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kumula- tiiviset muunto- erot	Kertyneet voitto- varat	Määräys- vallat- tomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2013		17,2	20,2	0,5	-1,9	-25,5	87,7	24,5	348,9	1,2	472,7
Kauden voitto		-	-	-	-	-	-	92,1	-	-	92,1
Muut laajan tuloksen erät	11	-	-	-	-4,7	-	-	-32,7	-	-	-37,4
Tilikauden laaja tulos		-	-	-	-4,7	-	-	-32,7	92,1	-	54,6
Osingonjako	23	-	-	-	-	-	-	-	-54,9	-	-54,9
Outotec-konsernin johtoryhmän kannustinjärjestelmän purku <sup>11</sup>	23	-	-	-	-	4,3	1,4	-	-4,5	-1,2	-
Osakeperusteinen palkitseminen	10	-	-	-	-	3,1	3,6	-	-2,6	-	4,1
Muut muutokset		-	-	-	-	-	-	-	0,9	-	0,9
<b>Oma pääoma 31.12.2013</b>		<b>17,2</b>	<b>20,2</b>	<b>0,5</b>	<b>-6,7</b>	<b>-18,1</b>	<b>92,7</b>	<b>-8,2</b>	<b>379,8</b>	<b>-</b>	<b>477,4</b>
Kauden voitto		-	-	-	-	-	-	0,2	-	-	0,2
Muut laajan tuloksen erät	11	-	-	-	-6,9	-	-	8,7	-	-	1,8
Tilikauden laaja tulos		-	-	-	-6,9	-	-	8,7	0,2	-	1,9
Osingonjako	23	-	-	-	-	-	-	-	-36,6	-	-36,6
Osakeperusteinen palkitseminen	10	-	-	-	-	0,1	0,4	-	1,7	-	2,2
Muut muutokset		-	-	-0,0	-	-	-	-	0,4	-	0,4
<b>Oma pääoma 31.12.2014</b>		<b>17,2</b>	<b>20,2</b>	<b>0,4</b>	<b>-13,6</b>	<b>-18,0</b>	<b>93,0</b>	<b>0,4</b>	<b>345,5</b>	<b>-</b>	<b>445,3</b>

<sup>11</sup> Outotecin hallitus päätti 8.5.2013 toteuttaa osakevaihdon, jossa Outotecin hallitus käytti yhtiökokouksen sille antamaa valtuutusta ja luovutti 442 115 hallussaan olevaa Outotec Oyj:n osaketta Outotec Management Oy:n (perustettu 21.5.2010) osakkeenomistajille Outotec Management Oy:n osakkeita vastaan. Johtoryhmän jäsenille annettujen osakkeiden määrä perustuu kunkin henkilön omistusosuuteen Outotec Management Oy:stä. Osakevaihdoissa johtoryhmän jäsenille annettujen Outotec Oyj:n osakkeiden määrä perustui Outotec Management Oy:n 7.5.2013 nettovarallisuuteen, joka jaettiin Outotecin osakkeilla Nasdaq Helsingissä 7.5.2013 tehtyjen kauppojen painotetulla keskikurssilla Outotec Management Oy fuusioitiin Outotec Oyj:öön 31.12.2013.

Sivuilla 20-60 esitettävät liitetiedot muodostavat kiinteän osan konsernitilinpäätöstä.

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## 1. PERUSTIEDOT

Outotec Oyj ("Yhtiö" tai "Emoyhtiö") on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Emoyhtiö Outotec Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä vuodesta 2006 lähtien.

Outotec on maailman johtava prosessiratkaisuiden, teknologioiden ja palvelujen tarjoaja kaivos- ja metalliteollisuudelle. Yhtiö hyödyntää laaja-alaista kokemustaan ja edistynyt prosessiasiantuntemustaan toimittamalla rikastamoja ja metallurgisia laitoksia, laitteistoja ja palveluja perustuen pääasiassa omaan tuotekehitykseen perustuviin teknologioihin. Outotec toimii läheisessä yhteistyössä asiakkaitensa kanssa ja toimittaa ympäristöystävällisiä ja energiatehokkaita ratkaisuja.

Outotecin ja sen tytäryhtiöiden (yhdes- sä "Konserni" tai "Outotec") liiketoiminta on jaettu kahteen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat samalla myös raportointi segmenttejä: Minerals Processing ja Metals, Energy & Water. Palveluliiketoiminta sisältyy kahden raportointisegmentin lukuihin, mutta sen liikevaihto, tilauskertymä ja tilauskanta raportoidaan myös erikseen.

Outotec työllisti 4 571 henkilöä 27 maassa ja sen liikevaihto vuonna 2014 oli 1 402,6 miljoonaa euroa. Jäljennös tilinpäätöksestä on saatavissa konsernin internet-sivuilta [www.outotec.com](http://www.outotec.com).

Outotec Oyj:n hallitus on hyväksynyt konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi 6.2.2015. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös oikeus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

## 2. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

### Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Outotecin konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti soveltaen IAS ja IFRS -standardeja sekä SIC ja IFRIC -tulkintoja, jotka ovat olleet voimassa 31.12.2014. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat

myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisö- lainsäädännön mukaiset. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa tai liitetiedoissa ole muuta kerrottua.

### Uusien ja muutettujen standardien sekä tulkintojen soveltaminen

Outotec on soveltanut vuoden 2014 alusta lähtien seuraavia muutettuja tai uusia standardeja ja tulkintoja:

- IAS 28 – Osuudet osakkuus- ja yhteisyryksissä. Uudistettu standardi sisältää vaatimukset sekä osakkuus- että yhteisyrytysten käsittelystä pääomaosuusmenetelmällä uuden IFRS 11 standardin myötä. Standardilla ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IAS 32 – Rahoitusinstrumentit, esittämistapa. Muutokset liittyvät standardin soveltamisohjeeseen. Niissä selkeytetään joitakin vaatimuksia, jotka koskevat rahoitusvarojen ja -velkojen vähentämistä toisistaan taseessa. Standardilla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IAS 36 – Omaisuusarvon alentuminen. Muutos täsmentää liitetietovaatimuksia, jotka koskevat sellaisia rahavirtaa tuottavia yksiköitä, joihin on kohdistunut arvonalentumiskirjauksia. Standardilla ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IAS 39 – Rahoitusinstrumentit, kirjaaminen ja arvostaminen. Muutos koskee suojauslaskennan soveltamisedellytyksiä tilanteissa, joissa johdannaispöytäkirja siirretään ns. keskusvastapuolelle. Standardimuutoksen myötä suojauslaskentaa voidaan jatkaa tiettyjen ehtojen täyttyessä kyseissä siirtotilanteissa. Standardilla ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS 10 - Konsernitilinpäätös. Standardi luo periaatteet, jotka koskevat konsernitilinpäätöksen

esittämistä ja laatimista, kun yhteisöllä on määräysvalta yhdessä tai useammassa muussa yhteisössä. Se määrittelee määräysvallan periaatteen ja asettaa määräysvallan perusteeksi konsernitilinpäätökseen yhdistelemiselle. Standardilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- IFRS 11 – Yhteisjärjestelyt. Standardin tavoitteena on asettaa taloudellista raportointia koskevat periaatteet yhteisöille, joilla on osuus yhteisessä määräysvallassa olevissa järjestelyissä. Yhteisön on ratkaistava, minkä tyyppisessä yhteisjärjestelyssä se on osallisena. Yhteisjärjestelyn luokittelu yhteiseksi toiminnoksi ja tai yhteisyrytykseksi riippuu järjestelyn osapuolien oikeuksista ja velvoitteista. Yhteisjärjestelyllä on kahta eri tyyppiä. Yhteinen toiminto on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyissä yhteinen määräysvalta, on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen. Standardilla ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS 12 – Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä. Uusi standardi koskee yhteisjärjestelyjä, osakkuusyryksisiä, erityistä tarkoitusta varten luotuja yhteisöjä ja muita taseen ulkopuolisia välineitä. Standardin tarkoituksena on vaatia yhteisöä esittämään informaatiota, jonka avulla sen tilinpäätöksen käyttäjien on mahdollista arvioida kyseisten osuuksien vaikutuksia sen taloudelliseen asemaan, taloudelliseen tulokseen ja rahavirtoihin. Standardilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Seuraavat uudet standardit, muutokset ja tulkinnat on julkaistu, mutta ne eivät ole voimassa 2014 tilikaudella, eikä niitä ole otettu Outotecilla käyttöön ennakkoaisesti:

- IFRS 9 – Rahoitusinstrumentit. Uusi standardi korvaa nykyisen standardin IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostus. Se käsittelee rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelua, arvostamista ja kirjaamista. IFRS 9:n mukaan rahoitusvarat on luokiteltava kolmeen arvostusryhmään: jaksotettuun hankintamenuun, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat. Ryhmä määräytyy alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä. Luokittelu riippuu liiketoimintamallista, jonka mukaan rahoitusvaroja hallinnoidaan sekä instrumentin rahavirtojen ominaispiirteistä. Standardi tuo myös muutoksia arvonalentumistappioiden kirjauksiin ja suojauslaskennan soveltamiseen. Standardin vaikutusta ollaan arvioimassa ja konserni suunnittelee ottavansa sen kokonaisuudessaan käyttöön vuonna 2018.
- IFRS 15 – Myyntituotot asiakassopimuksista. Uuden standardin tavoitteena on luoda periaatteet, joita yhteisön on noudatettava raportoidakseen tilinpäätöksen käyttäjille hyödyllistä informaatiota asiakassopimuksista johtuvien myyntituottojen ja rahavirtojen luonteesta, ajoittumisesta ja epävarmuudesta. Sisältää viisivaiheisen ohjeistuksen asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen ja korvaa IAS 18- ja IAS 11-standardit ja niihin liittyvät tulkinnat. Standardin koko vaikutusta ollaan arvioimassa ja se on tarkoitus ottaa käyttöön vuonna 2017.

### Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää johdolta arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määrään, mahdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määrään raportointikaudella. Laskenta-arvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, muun muassa määrittäessä tiettyjen omaisuuserien realisoitavuutta, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia pitoaikoja, pitkäaikaisten hankkeiden tuloutusta, tuloveroja, varauksia, eläkevastuita ja liikearvojen arvonalentumisia. Arvioiden perusteita on kuvattu tarkemmin näissä laadintaperiaatteissa ja tilinpäätöksen asianomaisten liitetietojen yhteydessä. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mah-

dollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Outotec Oyj:n, ja kaikki sen tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Myydyt yhtiöt sisältyvät tuloslaskelmaan siihen saakka, kun määräysvalta lakkaa, ja vuoden aikana hankitut yhtiöt siitä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Osakkuusyhtiöt, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on yhdistetty pääoma-osuusmenetelmää käyttäen. Jos Outotecin osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää osakkuusyhtiön kirja-arvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita varoitteita osakkuusyhtiöihin liittyen. Osuus osakkuusyhtiössä sisältää osakkuusyhtiön tehdyn sijoituksen pääoma-osuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyhtiöön. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta on esitetty omana eränään liikevoitossa. Konsernin osuus kyseisten yhtiöiden muihin laajan tuloksen eriin kirjatuista muutoksista on kirjattu konsernin muihin laajan tuloksen eriin. Konsernin osakkuusyhtiöillä ei ole ollut tällaisia eriä tilikausilla 2013 tai 2014.

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön varat, velat ja vastuusitoumukset arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvo kirjataan määrään, joka muodostuu tytäryritysten hankintahetkellä käypään arvoon arvostetun luovutetun vastikkeen, mahdollisen hankinnan kohteessa olevan määräysvallattomien omistajien osuuden ja käypään arvoon arvostettujen hankittujen yksilöitävissä olevien varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen erotuksena. Määräysvallattomien omistajien osuus kirjataan käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Yritystosiin liittyvä luovutettu vastike sisältää mahdolliset käypään arvoon arvos-

tetut konserniyhtiön luovuttamat varat, hankkijaosapuolelle hankinnan kohteen aiempia omistajia kohtaan syntyneet velat sekä liikkeeseen lasketut oman pääoman ehtoiset osuudet. Myös mahdolliset käypään arvoon arvostetut ehdolliset velat tai varat käsitellään osana vastiketta. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi kausilla, joiden aikana menot toteutuvat ja palvelut otetaan vastaan.

Sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu yhdistettyjen tilinpäätösten laadinnassa. Tilikauden voiton tai tappion sekä muihin laajan tuloksen eriin kuuluvat erät kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille ja esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään omassa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen ellei määräysvallattomilla omistajilla ole sitovaa velvollisuutta olla kattamatta tappioita sijoituksensa ylittävältä osalta. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimintoina.

Konsernitilinpäätöksessä kurssierot, jotka syntyvät ulkomaalaisiin yhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten sekä lainojen ja muiden tällaisten sijoitusten suojaukseksi määrättyjen valuuttainstrumenttien muuntamisesta, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kertyneet kurssierot esitetään omana eränään omassa pääomassa. Ulkomaisten yhtiöiden hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeisten voittojen ja tappioiden muuntamisesta syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään omana eränään omassa pääomassa.

### Toimintasegmentit

Toimintasegmentti määritellään yrityksessä olevaksi osaksi, joka tuottaa yksittäisiä tuotteita tai palveluja joihin liittyvät riskit ja kannattavuus eroavat muiden toimintasegmenttien riskeistä ja kannattavuudesta. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatioon ja johtamisrakenteeseen.

Outotecin IFRS 8:n mukaiset raportoitavat toimintasegmentit ovat Minerals Processing ja Metals, Energy & Water. Outotecissa ylin operatiivinen päätöksentekijä (IFRS 8 -standardin määrittelemällä tavalla) on konsernin emoyhtiön toimitus-

johtaja, jota avustaa konsernin johtoryhmä. Toimitusjohtaja arvioi konsernin taloudellista tilannetta ja kehitystä kokonaisuutena sekä perustuen kahteen liiketoiminta-alueeseen.

Maantieteellinen informaatio on ryhmitelty kolmeen maantieteelliseen alueeseen, joissa konsernilla on liiketoimintaa: Americas (Pohjois- ja Etelä-Amerikka), EMEA (Eurooppa, IVY-maat, Lähi-itä ja Afrikka) sekä APAC (Aasian ja Tyynenmeren alue sekä Kiina ja Intia).

### Valuuttamääräiset tapahtumat

Kunkin tilinpäätökseen sisältyvän yhtiön erät kirjataan käyttäen sitä valuuttaa, joka parhaiten kuvastaa kyseisen tytäryhtiön taloudellisia toimintaolosuhteita ("toimintavaluutta") Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toimintavaluutta. Konserniyhtiöiden valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluuttojen määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi käyttäen raportointikauden päättymispäivän kursseja. Korollisten velkojen ja saamisten sekä niihin liittyvien johdannaisien kurssierot on esitetty rahoitustuotoissa ja kuluissa. Muiden rahoitusinstrumenttien kurssierot on esitetty liikevoiton yläpuolella myynnin ja ostojen kurssieroissa tai muissa tuotoissa ja kuluissa. Konsernitilinpäätöstä laadittaessa niiden konserniyhtiöiden, joiden toiminta- ja esittämismuutokset ei ole euro, laajan tuloslaskelman erät ja rahavirrat muunnetaan euroiksi tilikauden keskikursseilla ja taseet raportointikauden päättymispäivän kursseilla. Tilikauden tuloksen ja muiden laajan tuloksen erien muuntaminen eri kursseilla laajassa tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

### Tuloutusperiaatteet

Suoritteiden myynti tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla ole enää sellaista liikkeenjohdollista roolia, joka yleensä liittyy omistamiseen eikä tosiasiallisista määräysvaltaa myyntiin tavariin. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla ja alennuksilla.

Tuotot pitkäaikaishankkeista tuloutetaan valmistusasteen mukaan silloin, kun projektin lopputulos pystytään luotettavasti arvioimaan. Lopputulos on luotettavasti arvioitavissa, kun sopimuksesta odotettavissa olevat myynnit ja kustannukset sekä

projektin eteneminen pystytään mittaamaan luotettavasti ja kun on todennäköistä, että projektista saatava taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Mikäli projektin lopputulosta ei pystytä luotettavasti arvioimaan, kirjataan tuottoja vain siihen määrään asti kuin hankkeen toteutuneita menoja vastaava määrä on todennäköisesti saatavissa.

Valmistusastetta mitataan jo syntyneiden kustannusten osuudella projektin arvioiduista kokonais-kustannuksista eli cost-to-cost -menetelmällä. Valmistusasteen mukainen tuloutusmenetelmä perustuu arvioihin sopimuksesta odotettavissa olevista myynnistä ja kustannuksista, sekä projektin etenemisen luotettavaan mittaukseen. Tuloutettua myyntiä ja tulosta muutetaan, jos arviot projektin lopputuloksesta muuttuvat. Arvioiden muutoksesta johtuva kumulatiivinen vaikutus kirjataan sillä tilikaudella, jolloin muutos ensi kertaa on tiedossa ja arvioitavissa. Sopimuksesta odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi kuluksi.

Kaikkiin meneillään oleviin osatulo-tettavaisiin projekteihin liittyvät riskit arvioidaan ja tarvittavat varaukset päivitetään. Projekteille, joiden valmistusaste on lähes 100 %, arvioidaan ja tehdään suoritus-takaus- ja takuuvaraukset, mahdolliset projektitappioihin liittyvät varaukset sekä projektikustannusten kuluvaraukset. Myös uusiin kaupallistettuihin tuotteisiin liittyvät riskien laadut ja määrät arvioidaan ja tarvittavat varaukset tehdään.

Lisenssituotot kirjataan suoriteperiaatteella teknologian siirtosopimusten mukaisesti.

### Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne syntyvät. Kehittämismenot aktivoidaan kuitenkin tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täytyessä. Tällaisten sisäisesti aikaansaatuisten aineettomien hyödykkeiden hankintamenot sisältävät pääasiassa aineita, tarvikkeita ja välittömiä työvoimakustannuksia sekä niihin liittyviä yleiskustannuksia. Hankintamenomallin mukaisesti alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineeton hyödyke merkitään taseeseen hankintahintaan vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Sisäisesti aikaansaatuisten aineettomien hyödykkeiden hankintamenot poistetaan systemaattisesti vaikutusaikanaan. Poistamattomien aktiivoitujen kehitysmenojen, joiden kirjanpitoarvon katsotaan olevan niistä kerryttävissä olevaa rahamäärää korkeampi, kirjataan välittömästi kuluksi laajaan tuloslaskelmaan.

### Liikevoitto

Liikevoitto on nettosumma, joka saadaan kun liikevaihdosta vähennetään hankinnan ja valmistuksen kulut, lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään myynnin ja markkinoinnin, hallinnon sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut, vähennetään liiketoiminnan muut kulut ja lisätään osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta.

### Tuloverot

Konsernin tuloveroihin kirjataan yhtiöiden tilikauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikautien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutos. Mikäli laskennallinen vero kirjataan erästä, joka liittyy suoraan omaan pääomaan tai laajaan tuloslaskelmaan kirjattuihin eriin, kirjataan myös laskennallinen vero kyseisiin eriin. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään laajassa tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten vero-vaikutuksen. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassaolevia verokantoja käyttäen. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät projektien tuloutuksen ajoituseroista, poisteroista, liiketoiminnan kulujen jaksotuksista ja muista eristä, projektivaroista sekä vahvistetuista tappioista. Laskennallinen verosaaminen väliaikaisista eroista kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

### Kertaluonteiset erät

Kertaluonteiset erät tai kertaerät ovat luonteeltaan poikkeuksellisia erä tuloslaskelmassa. Ne eivät synny säännöllisesti, eivätkä näin ollen ole osa varsinaista Outotecin liiketoimintaa. Kertaerät ovat kertaluonteisia tuottoja tai kuluja, joiden ei odoteta toistuvan johdon arvion mukaan. Raportoinnissa ne sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin ja ne on eritelty liitetiedossa 8.

### Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yrityksen hankinnasta syntynyt liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankintun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Liikearvoista ei tehdä poistoja vaan niitä testataan vuosittain arvonalentumisten varalta. Osakkuusyhtiöiden osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyhtiöisjoituksen arvoon.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat asiakkassuhteet, aktivoidut tuotekehitysmenot, patentit, tekijän-oikeudet, lisenssit sekä ohjelmistot. Yritysten yhteenliittymissä hankitut aineettomat oikeudet arvotetaan käypään arvoon. Ohjelmistoprojektien kehitysmenot aktivoidaan kuitenkin aineettomiin hyödykkeisiin, jos ne liittyvät välittömästi yksilöityyn ohjelmistoon. Tällaisen ohjelmiston tulee tuottaa konsernille todennäköistä taloudellista hyötyä, joka ylittää yhtä vuotta pidemmän ajan kuluessa syntyneet kustannukset. Välittomiin kuluihin sisältyvät ohjelmien kehitykseen liittyvät henkilöstökulut sekä vastaavat osuudet yleiskustannuksista. Aineettomiin hyödykkeisiin aktivoidut ohjelmistojen kehityskustannukset poistetaan tasapois- toina taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain jos on todennäköistä, että hyödykkees- tä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödyk- keen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat:

Aineettomat oikeudet	3 - 20 vuotta
Ohjelmistot	3 - 10 vuotta

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyhtiöiden hankkima aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä poistoilla ja mikäli olosuhteet niin vaativat, arvonalentumisilla. Hankittujen tytäryhtiöiden aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat hyödykkeiden taloudellisiin pitoaikoihin. Aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalennuksilla.

Poistot perustuvat seuraaviin odotet- tuihin taloudellisiin pitoaikoihin:

Rakennukset ja rakennelmat	10–20 vuotta
Koneet ja kalusto	5–20 vuotta
Tuotekehitykseen käytetyt laitteet	3–10 vuotta
Maa-alueista ei tehdä poistoja.	

Arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena raportointikauden päättymis- päivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajoja muutetaan vastaavasti. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Kooltaan merkittävien uudistus- ja paran- nushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos on todennäköistä, että taloudellisen

hyödyn lisäys koituu tulevaisuudessa konsernin hyväksi. Uudistus- ja parannus- hankkeet poistetaan tasapois- toin niiden odotetun taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät laajassa tuloslaskelmassa liikevoittoon.

### Saadut avustukset

Valtioilta tai muilta tahoilta saadut avus- tukset tuloutetaan laajaan tuloslaskelmaan systemaattisella tavalla niillä tilikausilla, joilla ne tulevat kirjatuiksi niiden menojen kohdalle, joita ne on tarkoitettu kattamaan. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset tuloutetaan omai- suuden taloudellisen käyttöajan aikana. Taseessa nämä investointiavustukset vähennetään asianomaisen käyttöomai- suushyödykkeen arvosta.

### Arvonalentumiset

Omaisuu- den tasearvoja arvioidaan jat- kuvasti mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi. Liikearvot ja kesken- räiset aineettomat hyödykkeet testataan vähin- tään kerran vuodessa. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköis- tä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa. Arvonalennuksena kirjataan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettä- vissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettoraha- virtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän avulla on saatavissa. Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerry- tettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvonalennuk- sen peruuttamisen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan johtaa korkeampaan kirja- arvoon, kuin mitä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi kirjattu. Liike- ar- vosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei peruuteta.

### Vuokrasopimukset

Aineellisen käyttöomaisuuden vuokra- sopimukset, joissa konsernille siirtyy olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoit- tusleasing-sopimuksiksi. Rahoituslea- sing-sopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkaessa varoiksi määrään, joka vastaa vuokra- kohteen käypää arvoa tai tätä alemmaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenuon ja

velan vähennykseen. Vastaavat leasing- vuokravastuut rahoituskustannuksella vähennettynä sisältyvät muihin korollisiin velkoihin. Rahoituksen korko kirjataan laa- jaan tuloslaskelmaan leasingsopimuksen aikana siten, että jäljellä olevalle velalle muodostuu kullakin tilikaudella saman- suuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasing -sopimuksella vuokratut omaisuuserät poistetaan joko taloudellisena vaikutusai- kana tai sitä lyhyemmän leasingsopimuk- sen keston mukaan. Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista jää vuokranantajalle, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Muun vuokra- sopimuksen mukaan määräytyvät vuokrat merkitään laajaan tuloslaskelmaan kuluksi tasasuuruusina erinä vuokra-ajan kuluessa.

### Rahoitusinstrumentit

Rahoitusinstrumentit ryhmitellään lainoi- hin ja muihin saamisiin, eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin, myytävissä oleviin rahoitusvaroihin, jaksotettavaan hankin- tamenuon kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin. Osakesijoitukset luokitellaan myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Sijoitukset kor- koarvopapereihin ja vaihtovelkakirjalainat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikuttei- sesti kirjattaviin rahoitusvaroihin. Likvidit rahamarkkinasijoitukset, joiden maturi- teetti on korkeintaan kolme kuukautta, luokitellaan rahavaroihin.

Yritysten tulee luokitella käypään arvoon arvostettavat instrumenttinsa seu- raavan käyvän arvon hierarkian mukaan:

- Taso 1 - instrumentit, joille on olemassa aktiivisilla markkinoilla julkisesti noteerattu hinta
- Taso 2 - instrumentit, jotka on arvostettu arvostustekniikalla, jonka kaikki merkittävät syöttötiedot perustuvat julkiseen, havaittavaan markkinainformaatioon
- Taso 3 - instrumentit, jotka on arvostettu arvostustekniikalla, jonka kaikki merkittävät syöttötiedot eivät perustu julkiseen, havaittavaan markkinainformaatioon

Myytävissä olevat rahoitusvarat sekä käy- pään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat arvostetaan käypään arvoon käyttäen noteerattuja markkinahin- toja ja -kursseja ja soveltuvia arvonnä- ritysmalleja. Ne listaamattomat osakkeet, joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, kirjataan hankintamenuon ar-



vonalennuksilla vähennettyinä. Myytävissä olevien rahoitusvarojen realisoitumattomat arvomuutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman käyvän arvon rahastossa verovaikutuksella vähennettynä. Kun tällainen omaisuus erä myydään, kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tulosvai- kuteisiksi luokittelun oikaisuna rahoitu- seriin. Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonalennukset kirjataan tulosvai- kuteisesti. Myytävissä olevien rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäi- vänä ja lähtökohtaisesti ne myöhemmin arvostetaan käypään arvoon.

Lainat ja muut saamiset sekä kaikki rahoitusvelat, paitsi johdannaiset, kirjataan selvityspäivänä, ja ne esitetään taseessa jaksotettuun hankintamenoön käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Tran- saktiokulut sisällytetään alkuperäiseen hankintamenoön. Lainasaamisten osalta arvioidaan tarve arvonalentumiskirjauksiin, jotka toteutuessaan vähennetään han- kintamenoista. Arvonalentumiskirjauksen edellytyksenä on oltava perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan saamista ta- kaisin alkuperäisin ehdoin. Käypään arvoon tulosvai- kuteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat kirjataan kaupantekopäivänä, ja ne arvostetaan käypään arvoon.

Kaikki johdannaiset, mukaan lu- kien kytketyt johdannaiset, kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä, ja ne arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin, kassavir- tojen diskonttaukseen ja optioiden osalta arvonmääritysmalleihin.

Valuuttatermiinien ja valuuttavai- tosopimusten käyvät arvot määritellään diskonttaamalla tulevaisuuden nimellis- määräiset kassavirrat vastaavilla koroilla ja muuntamalla näin saadut diskontatut kassavirrat spot-kursseilla perusvaluutan määräisiksi. Valuuttapoptioiden käyvät arvot määritellään yleisesti käytössä olevilla optioiden arvonmääritysmalleilla.

Pääosa Outotecin johdannaissopimuk- sista suojaa alla olevia liiketapahtumia, vaikka ne eivät täytäkään IAS 39 -standar- din mukaisia suojauslaskennan soveltami- sen kriteereitä. Tällaisten johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan välit- tömästi laajaan tuloslaskelmaan liikevoiton yläpuolelle muihin tuottoihin ja kuluihin. Silloin kun johdannainen on merkitty liitty- väksi rahoitustoimintaan, sen tulosvaikutus kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Suojauslaskennan tehokkuus testataan ja dokumentoidaan IAS 39 -standardin mukaisesti niiden projektien osalta, jotka ovat suojauslaskennan piirissä. Suojaus- laskennan tulokset jaksotetaan laajaan

tuloslaskelmaan samoille kausille kuin projektitulot. Suojatut rahavirrat ovat pää- osin asiakkaiden ennakkomaksuja, jotka kirjataan laajaan tuloslaskelmaan tuloiksi valmistusasteen mukaisesti. Suojauslas- kennan tulosta vastaava osuus on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan liikevaihdon oikaisuksi ja loppuosa on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman suojausrahastossa. Suojausra- hastoon kirjatut erät sisältävät myös niiden ennakkomaksujen realisoituneita suojaus- tuloja vastaavan osuuden, jotka on jo suoritettu mutta joita ei vielä ole kirjattu laajaan tuloslaskelmaan.

Kaikkiin omaan pääomaan kirjattaviin käyvän arvon muutoksiin tehdään lisäksi soveltuvat vero-oikaisut.

### Vastuusitoumukset

Pitkäaikaisen toimitussopimusten yhtey- dessä Outotec Oyj on antanut kaupallisia takauksia varten muun muassa asiak- kaiden maksamien ennakkomaksujen vakuudeksi tai vastavakuudeksi, kun kyse on pankkien antamista kaupallisista takauksista asiakkaalle tai paikallisten tytäryhtiöiden rahoitustarpeista. Takauksia on myös annettu muiden sopimusveloit- teiden vakuudeksi.

Annetut takaukset ja muut vastuut on esitetty tilinpäätöksen vastuusitoumukset liitetiedoissa.

Annetuista takauksista vapaudutaan sitä mukaa kuin myynti- ja takaussopimuk- sissa asiasta tapauskohtaisesti sovitaan.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankin- tamenoön tai sitä alempaan nettoreali- sointiin arvoon. Hankintameno määritetään painotettua keskihintamenetelmää tai FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoön sisällytetään raaka-aineiden hankintakustannukset, vä- littömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista, mutta ei vieraan pääoman menoja. Nettoarvointiarvo on arvioitu, tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioiduilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla.

### Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan niiden odo- tettuun realisointiarvoon, joka on alkupe- räinen laskutusarvo vähennettynä näiden saatavien arvioidulla arvonalennuksella. Myyntisaamisista kirjataan arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saami-

siaan alkuperäisin ehdoin. Myyntisaamiset luokitellaan IFRS 7 -standardin mukaisesti lainoihin ja saamisiin.

### Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhy- taikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

### Omat osakkeet

Omien osakkeiden hankinta siihen liittyvine hankintamenoineen on esitetty konserni- tilinpäätöksessä oman pääoman vähen- nyksenä, vastaavasti osakkeiden luovutus esitetään oman pääoman lisäyksenä käypään arvoon.

### Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun Outotecilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennä- köistä, että veloitteen täyttämisen edel- lyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä takuuajaksiin tai tappiollisiin projekteihin, toimintojen uu- delleenjärjestelyihin, oikeudenkäynteihin, ympäristövelvoitteisiin tai veroriskeihin.

### Työsuhde-etuedet

#### Eläkevelvoitteet

Konserniyhtiöllä on eri maissa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikal- lisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaiset järjestelyt ovat työ- suhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevia järjestelyjä, joiden mukaisesti yhteisö suorittaa kiinteitä maksuja erilli- selle yksikölle, eikä sillä ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta suorittaa lisämaksuja, jos rahastolla ei ole riittävästi varoja kaikkien niiden työsuhde-etuuksien suorittamiseen, jotka perustuvat tarkas- teltavana olevan kauden ja aikaisempien kausien työsuoritukseen. Etuuspohjaiset järjestelyt ovat työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia, jotka eivät ole maksu- pohjaisia järjestelyjä.

Etuuspohjaisesta eläkkeestä taseeseen kirjattava velka on etuuspohjaisen velloit- teen nykyarvon ja järjestelyyn kuuluvien varojen erotus. Etuuspohjaisten eläkejär- jestelyjen veloitteiden nykyarvo lasketaan vuosittain riippumattomien aktuaarien toimesta ennakoituun etuus oikeusyksik- köön perustuvalla menetelmällä. Vakuu-

tusmatemaattiset voitot ja tappiot, jotka syntyvät kokemusperäisistä muutoksista tai vakuutusmatemaattisten olettamien muutoksista kirjataan laajaan tuloslaskelmaan sillä kaudella kun ne syntyvät. Kauden työsuorituksen perustuva meno kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

**Osakepohjaiset kannustinohjelmat**  
Osakeperusteisen maksun käypä arvo määritellään päivänä, jolloin järjestelmästä on sovittu yhtiön ja kohderyhmän kesken. Koska henkilö ei ole oikeutettu saamaan osinkoja ansaintajakson aikana, on odotettavissa olevat osingot vähennetty myöntämispäivän osakekurssista käypää arvoa määrittäessä. Osakkeina selvittävä osuus kirjataan omaan pääomaan ja käteisenä selvittävä maksu vieraseen pääomaan. Käteisenä selvittävän maksuosuuden käypää arvoa arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä ansaintajakson päättymiseen asti, ja velan käypä arvo muuttuu täten Outotecin osakkeen hinnan mukaisesti.

#### Osakepohjainen kannustinohjelma 2013-2015

16.1.2013 Outotec tiedotti, että Outotec Oyj:n hallitus on päättänyt uudesta avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinohjelma. Ohjelma koostuu kolmesta ansaintakaudesta, jotka alkavat 2013, 2014 ja 2015. Kukin ansaintakausi voi kestää yhdestä kolmeen vuoteen. Ensimmäinen ansaintakausi kesti vuoden 2013, toinen ansaintakausi on vuoden 2014 mittainen. Hallitus päättää vuosittain erikseen kannustinohjelman kunkin vuoden enimmäisosakemäärän, osallistujat, kullekin henkilölle annettavan palkkion enimmäismäärän, ansaintakauden pituuden, ansaintakriteerit ja tavoitteet.

Johtoryhmän jäseniltä edellytetään osallistumista myös Outotecin henkilöstön osakesäästöohjelmaan.

#### Osakepohjainen kannustinohjelma 2010-2012

Outotecin hallitus päätti 23.4.2010 konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinohjelma vuosille 2010-2012. Ohjelman kulut kirjataan kolmen vuoden ajalle.

#### Henkilöstön osakesäästöohjelma

Outotecin hallitus päätti uudesta, maailmanlaajuisesti käyttöön otettavasta henkilöstön osakesäästöohjelmasta 25.9.2012. Ohjelma otettiin käyttöön 1.1.2013, ja ensimmäinen säästökausi oli vuoden mittainen. Syyskuussa 2013 Outotecin hallitus päätti jatkaa henkilöstön osakesäästöohjelmaa vuonna 2014 ja lokakuussa 2014 vuonna 2015. Hallitus päättää mahdollisista seuraavista säästökausista erikseen.

#### Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

#### Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos kunkin kauden ulkona olevien osakkeiden painotetulla keskimääräisellä osakemäärällä. Ostettujen omien osakkeiden määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden määrästä. Osakepohjaisten kannustinohjelmien perusteella luovutetut osakkeet on myös vähennetty, jos osakkeet eivät ole vielä vapautuneet. Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan huomioiden henkilöstön osakesäästöohjelman ja osakepohjaisten kannustinohjelmien laimentava vaikutus. Ulkona olevien osakkeiden keskimääräisen lukumäärän lisäksi jakajaan sisällytetään ohjelmissa ansaitut osakkeet. Ansaitut osakkeet on suhteutettu tilikauden keskimääräisen markkinahintaan, mikäli niitä ei ole vielä luovutettu.

### 3. TOIMINTASEGMENTIT

Outotecin liiketoiminta jaetaan toimintasegmentteihin. Toimintasegmentit vastaavat konsernin sisäistä organisaatiota ja sisäistä taloudellista raportointirakennetta. Outotecin toimintamallin mukaiset raportoitavat toimintasegmentit ovat Minerals Processing ja Metals, Energy & Water. Outotecissa ylin operatiivinen päätöksentekijä (IFRS 8 -standardin määrittelemällä tavalla) on konsernin emoyhtiön toimitusjohtaja, jota avustaa konsernin johtoryhmä. Toimitusjohtaja arvioi konsernin taloudellista tilannetta ja

kehitystä kokonaisuutena sekä perustuen kahteen liiketoiminta-alueeseen.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko yhtiölle yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään useammalla kuin yhdellä tilikaudella.

#### Minerals Processing

Outotecin kaivosteollisuuden mineraalinjalostusratkaisujen tarjonta ulottuu esisoveltuvuustutkimuksista kokonaiseen tuotantolaitoksiin ja niiden elinkaaripalveluihin. Kokonaisvaltaisesta tarjonnasta löytyy tehokas ja tuottava ratkaisu lähes kaikenlaisten malmien rikastukseen.

Vuonna 2014 liiketoiminta-alueella ei ollut yritysostoja.

#### Metals, Energy & Water

Outotec tarjoaa kestäviä ratkaisuja metallinjalostukseen, uusiutuvan energian tuotantoon ja teollisuusvesien käsittelyyn.

Metals sisältää kattavan valikoiman ratkaisuja käytännössä kaikenlaisten malmien ja rikasteiden jalostamiseen puhtaiksi metalleiksi.

Energy sisältää innovatiivisia ratkaisuja biomassan, hiilen, lietteiden, maatalouden ja teollisuuden sivutuotteiden käsittelyyn sekä öljyluskeen jalostusratkaisuja sekä ratkaisuja kierrätetyn fosforin tuotantoon jätevesilietteen tuhkasta.

Water ratkaisujen avulla poistovedet ovat ympäristösäädösten mukaisia, vesien kierrätys tehostuu sekä veden ja energian kulutus pienenee.

Vuonna 2014 liiketoiminta-alueella täydennettiin Republic Alternative Technologies Inc.:n ja KALOGEO Anlagenbau GmbH:n yritysostoilla.

## 3.1 TOIMINTASEGMENTIT

2014 milj. EUR	Metals, Energy & Water	Minerals Processing	Raportoitavat segmentit yhteensä	Kohdistamattomat erät	Segmenttien väliset eliminoinnit	Konserni
Ulkoiset tuotot	743,1	659,6	1 402,6	-	-	1 402,6
Segmenttien väliset tuotot	-	-	-	33,7	-33,7	-
Liikevaihto	743,1	659,6	1 402,6	33,7	-33,7	1 402,6
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,3	-	-0,3	-	-	-0,3
Liikevoitto	-18,2	45,9	27,6	-17,4	-	10,4
Rahoitustuotot- ja kulut	-	-	-	-	-	-10,2
Voitto ennen veroja	-	-	-	-	-	0,2
Tuloverot	-	-	-	-	-	-0,1
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	0,2
Aineellisen ja aineettoman omaisuuden poistot	-15,5	-16,8	-32,3	-0,3	-	-32,6
Arvon alentuminen	-	-	-	-10,1	-	-10,1
Korottomat varat	455,0	545,2	1 000,2	72,4	-16,8	1 055,8
Osuudet osakkuusyhtiöissä	0,4	-	0,4	-	-	0,4
Korolliset varat	-	-	-	-	-	285,7
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	-	-	-	-	-	29,7
Laskennalliset verosaamiset	-	-	-	-	-	70,5
Varat yhteensä	-	-	-	-	-	1 442,1
Korottomat velat	368,2	265,4	633,6	31,7	0,0	665,3
Korolliset velat	-	-	-	-	-	273,3
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	-	-	-	-	-	21,5
Laskennalliset verovelat	-	-	-	-	-	36,7
Velat yhteensä	-	-	-	-	-	996,9
Käyttöomaisuusinvestoinnit	11,9	34,2	46,1	22,5	-	68,5

2013 milj. EUR	Metals, Energy & Water	Minerals Processing	Raportoitavat segmentit yhteensä	Kohdistamattomat erät	Segmenttien väliset eliminoinnit	Konserni
Ulkoiset tuotot	1 105,2	806,7	1 911,9	-0,3	-	1 911,5
Segmenttien väliset tuotot	-	-	-	51,5	-51,5	-
Liikevaihto	1 105,2	806,7	1 911,9	51,2	-51,5	1 911,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,1	-	-0,1	-	-	-0,1
Liikevoitto	79,7	84,2	163,9	-22,0	0,0	141,9
Rahoitustuotot ja -kulut	-	-	-	-	-	-9,7
Voitto ennen veroja	-	-	-	-	-	132,2
Tuloverot	-	-	-	-	-	-40,2
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	92,1
Aineellisen ja aineettoman omaisuuden poistot	-20,3	-13,6	-33,9	-2,1	-	-36,0
Arvon alentuminen	-	-	-	-5,6	-	-5,6
Korottomat varat	512,7	532,0	1 044,6	80,4	-11,4	1 113,5
Osuudet osakkuusyhtiöissä	0,1	-	0,1	-	-	0,1
Korolliset varat	-	-	-	-	-	326,5
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	-	-	-	-	-	37,3
Laskennalliset verosaamiset	-	-	-	-	-	52,9
Varat yhteensä	-	-	-	-	-	1 530,3
Korottomat velat	416,9	297,4	714,3	21,1	-3,0	732,4
Korolliset velat	-	-	-	-	-	237,5
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	-	-	-	-	-	38,2
Laskennalliset verovelat	-	-	-	-	-	44,7
Velat yhteensä	-	-	-	-	-	1 052,8
Käyttöomaisuusinvestoinnit	6,2	25,2	31,4	21,6	-	53,0

## 3.2 MAANTIETEELLISIÄ ALUEITA KOSKEVAT TIEDOT

milj. EUR	AMER	EMEA	APAC	Alueiden väliset eliminoinnit	Osuudet osakkuusyhtiöissä	Konserni
<b>2014</b>						
Liikevaihto kohdemaan mukaan <sup>1)</sup>	327,0	809,2	266,5	-	-	<b>1 402,6</b>
Liikevaihto sijaintimaan mukaan <sup>2)</sup>	310,2	1 070,6	292,0	-270,2	-	<b>1 402,6</b>
Pitkäaikaiset varat <sup>2)</sup>	58,9	284,9	40,3	44,6	0,4	<b>429,0</b>
Investoinnit <sup>2)</sup>	4,8	61,3	2,4	-	-	<b>68,5</b>
<b>2013</b>						
Liikevaihto kohdemaan mukaan <sup>1)</sup>	508,0	1 038,5	365,0	-	-	1 911,5
Liikevaihto sijaintimaan mukaan <sup>2)</sup>	452,2	1354,9	377,3	-272,8	-	1 911,5
Pitkäaikaiset varat <sup>2)</sup>	55,1	258,6	41,1	45,2	0,1	400,1
Investoinnit <sup>2)</sup>	3,9	36,8	12,3	-	-	53,0

<sup>1)</sup> Liikevaihtona kohdemaan mukaan on esitetty myynti Outotecin ulkopuolelle.

<sup>2)</sup> Liikevaihto, pitkäaikaiset varat ja investoinnit on esitetty yhtiön sijaintimaan mukaan.

## 3.3 TIEDOT TÄRKEIMMISTÄ ASIAKKAISTA

Vuonna 2014 konsernilla ei ollut ulkopuolisia asiakkaita, joilta saamat tuotot olisivat ylittäneet kymmenen prosenttia konsernin liikevaihdosta. Vuonna 2013 konsernin liikevaihto yhdeltä Metals, Energy & Water segmentin asiakkaalta oli 240,0 miljoonaa euroa, mikä vastasi 13 prosenttia konsernin liikevaihdosta.

## 4. LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMINEN

**Yritysosot vuoden 2014 aikana**

Outotec on ostanut metallien tuotannossa käytettäviä korkealuokkaisia pinnoitettuja titaaniumnodeita suunnittelevan ja valmistavan Republic Alternative Technologies Inc.:n liiketoiminnan teollisoikeuksineen. Yrityksen toimipaikka on Clevelandissa, Ohiossa. Yritysosto saatiin päätökseen huhtikuussa 2014. Republic Alternative Technologies on maailman ensimmäinen edistyneiden pinnoitettujentitaaniumnodeiden valmistaja. Titaaniumnodeja käytetään elektrolyyseinä perinteisten lyijyanodien sijaan. Republic Alternative Technologies -yrityksen palveluksessa on 18 työntekijää, ja sen vuoden 2013 liikevaihto oli noin 9 miljoonaa euroa. Hankintahintaa on allokoitu teknologioille. Yrityskaupassa syntynyt liikearvo on noin 4,0 miljoonaa euroa, joka syntyy pääosin kokeneesta henkilökunnasta sekä synergiaeduista.

Outotec on hankkinut Itävallan Leobersdorfissa sijaitsevan KALOGEO Anlagenbau GmbH:n liiketoiminnat ja teollisoikeudet heinäkuussa 2014. KALOGEO on tarjonnut ratkaisuja biomassan, lietteen ja jäteveden käsittelyyn sekä suunnitellut, rakentanut ja käyttänyt useita keskikokoisia, leijukerrosteknologiaan perustuvia lietteenpolttolaitoksia. Hankintahintaa on allokoitu pääosin teknologioille.

milj. EUR	Liitetieto	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot 31.12.2014	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Asiakassopimukset ja niihin liittyvät asiakassuhteet		0,0	-
Aineettomat hyödykkeet	14	4,2	-
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	0,2	0,2
Vaihto-omaisuus	20	0,6	0,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21	0,2	0,2
Rahavarat	22	0,0	0,0
<b>Varat yhteensä</b>		<b>5,1</b>	<b>1,0</b>
Laskennalliset verovelat	12	0,7	-
Ostovelat ja muut velat	27	1,0	1,0
<b>Velat yhteensä</b>		<b>1,7</b>	<b>1,0</b>
<b>Nettovarat</b>		<b>3,4</b>	<b>0,0</b>
Hankintameno	14	7,9	
Muuntoero		-0,5	
<b>Liikearvo</b>		<b>3,9</b>	
Maksettu hankintameno		7,2	
Hankitun tytäryrityksen rahavarat		0,0	
Muuntoero		0,2	
<b>Rahavirtavaikutus 31.12.2014</b>		<b>7,5</b>	
<b>Lisäkauppahintavelka 31.12.2014</b>		<b>0,8</b>	

#### Hankittujen liiketoimintojen vaikutus Outotecin 2014 liikevaihtoon ja tilikauden tulokseen

Outotecin liikevaihto 1.1.-31.12.2014 olisi ollut 1 403,2 miljoonaa euroa ja tilikauden tappio -0,1 miljoonaa euroa, jos tilikauden aikana tapahtuneen Republic Alternative Technologies Inc.:in yrityshankinnan yhdistämisen ajankohta olisi ollut 1.1.2014.

## 5. PITKÄAIKAISHANKKEET

milj. EUR	2014	2013
Tilikaudella tuotoiksi kirjatut tulot pitkäaikaishankkeista	819,2	1 132,7
Keskeneräisten pitkäaikaishankkeiden kertyneet toteutuneet menot ja kirjatut voitot tilikauden lopussa (kirjatuilla tappioilla vähennettynä)	1 809,1	2 319,7
Saadut ennakkomaksut liittyen keskeneräisiin pitkäaikaishankkeisiin <sup>1)</sup>	1 533,3	1 727,4
Saamiset asiakkailta liittyen keskeneräisiin pitkäaikaishankkeisiin	172,7	238,8
Velat asiakkaille liittyen keskeneräisiin pitkäaikaishankkeisiin <sup>2)</sup>	109,5	163,6

<sup>1)</sup> Sisältää bruttomääräiset saadut ennakkomaksut liittyen keskeneräisiin pitkäaikaishankkeisiin.

<sup>2)</sup> Sisältää nettomääräiset saadut ennakkomaksut valmistusasteen mukaisen osatuloutuksen jälkeen.

## 6. MUUT TUOTOT

milj. EUR	2014	2013
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	0,6	0,2
Yrityshankintoihin liittyvien lisäkauppahintojen purku	-	4,1
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	-	9,6
Muut tuotot	1,0	3,8
	<b>1,6</b>	<b>17,7</b>

**7. MUUT KULUT**

milj. EUR	2014	2013
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot	-0,3	-0,3
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset	-11,3	-5,6
Kertaluonteiset erät liittyen liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin	-25,6	-7,6
Yritystosiin liittyvät kulut	-0,7	-0,3
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	-8,8	-
Muut kulut	0,7	-0,5
	<b>-47,2</b>	<b>-14,2</b>

**8. TOIMINTOKOHTAISTEN KULUJEN ERITTELY**

milj. EUR	2014	2013
Ostetut tuotteet ja materiaalihankinnat	-516,6	-851,7
Logistiikkakulut	-26,3	-54,9
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-362,8	-385,8
Vuokrat	-32,7	-26,1
Poistot <sup>1)</sup>	-32,6	-36,0
Varastojen muutos	-31,9	27,0
Ostetut palvelut <sup>2)</sup>	-217,1	-312,1
Muut kulut <sup>3)</sup>	-126,3	-133,3
	<b>-1 346,3</b>	<b>-1 772,9</b>

<sup>1)</sup> Yritystosiin liittyvät hankintamenon allokointiin liittyvät poistot olivat vuonna 2014 8,4 miljoonaa euroa (2013: 13 milj. euroa).

<sup>2)</sup> Ostetut palvelut sisältävät eri maissa toimiville PWC-yhteisöille (2013: PWC-yhteisöille) maksettuja tilintarkastuspalkkioita 0,9 miljoonaa euroa (2013: 0,9 milj. euroa) ja palkkioita oheispalveluista 0,5 miljoonaa euroa (2013: 0,6 milj. euroa).

<sup>3)</sup> Sisältää saatuja avustuksia 2,3 miljoonaa euroa vuonna 2014 (2013: 2,6 milj. euroa).

Toimintokohtaiset kulut sisältävät hankinnan ja valmistuksen, myynnin ja markkinoinnin, hallinnon sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut.

**Muihin tuottoihin ja kuluihin sisältyy seuraavia kertaluonteisia eriä, jotka ovat vaikuttaneet tilikauden tuloksen muodostumiseen:**

Kertaluonteiset erät milj. EUR	2014	2013
Kertaluonteiset erät liittyen liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin <sup>1)2)</sup>	-36,6	-12,8
Myytävässä olevien rahoitusvarojen alaskirjaus	-	-0,4
Yrityshankintoihin liittyvät kulut <sup>1)</sup>	-0,7	-0,3
Yrityshankintaan liittyvä kauppahinnan palautus <sup>1)</sup>	-	0,9
Yrityshankintoihin liittyvien lisäkauppahintojen purku <sup>1)</sup>	-	4,1

<sup>1)</sup> Poisluettu operatiivisen liiketoiminnan liikevoitosta.

<sup>2)</sup> Sisältää aineellisen, aineettoman ja muiden pitkäaikaisten hyödykkeiden alaskirjauksia 11,4 miljoonaa euroa (2013: 5,2 milj. euroa), henkilöstöön liitännäisiä kertaluonteisia kustannuksia 20,1 miljoonaa euroa (2013: 2,4 milj. euroa) sekä muita liiketoiminnan uudelleenjärjestelykustannuksia 5,1 miljoonaa euroa (2013: 2,4 milj. euroa). Segmenttiraportoinnissa kertaluonteiset kulut liiketoiminnan uudelleenjärjestelyistä on kohdistettu Metals, Energy & Water liiketoiminta-alueelle 12,2 miljoonaa euroa (2013: 3,2 milj. euroa), Minerals Processing liiketoiminta-alueelle 13,9 miljoonaa euroa (2013: 2,1 milj. euroa) ja kohdistamattomiin eriin 10,5 miljoonaa euroa (2013: 7,5 milj. euroa).

**9. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT**

milj. EUR	2014	2013
Palkat ja palkkiot	-297,7	-314,4
Osakeperusteiset maksut	-2,5	-8,2
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	-1,7	-1,6
Sosiaalikulut	-27,2	-28,5
Eläkejärjestelyt ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
Eläkekulut etuusperusteisista järjestelyistä	-2,5	-2,5
Eläkekulut maksupohjaisista järjestelyistä	-26,6	-25,9
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-0,3	-0,2
Muut henkilösivukulut	-3,4	-4,6
	<b>-361,7</b>	<b>-385,8</b>

## Osakepohjaiset kannustinohjelmat ja henkilöstön osakesäästöohjelma

### Osakepohjainen kannustinohjelma 2013–2015

16.1.2013 Outotec tiedotti, että Outotec Oyj:n hallitus on päättänyt uudesta avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinohjelmasta. Ohjelma koostuu kolmesta ansaintakaudesta, jotka alkavat 2013, 2014 ja 2015. Kukin ansaintakausi voi kestää yhdestä kolmeen vuotta. Hallitus päättää vuosittain erikseen kannustinohjelman kunkin vuoden enimmäisosakemäärän, osallistujat, kullekin henkilölle annettavan palkkion enimmäismäärän, ansaintakauden pituuden, ansaintakriteerit ja tavoitteet. Johtoryhmän jäseniltä edellytetään osallistumista myös Outotecin henkilöstön osakesäästöohjelmaan.

### Ansaintakausi 2013

Ansaintakaudelta 2013 jaettiin yhteensä 37 898 Outotecin osaketta, joiden kokonaiskulu on noin 0,6 miljoonaa euroa, joka kirjataan tilikausille 2013-2015.

### Ansaintakausi 2014

Hallitus päätti palkkioperusteiksi osakekohtaisen tuloksen, tilaushankinnan ja keskeisiä kilpailijoita paremman liikevaihdon kasvun sekä valtuutti toimitusjohtajan päättämään kannustinohjelman piiriin ansaintakaudella 2014 kuuluvat henkilöt. Vuoden 2014 lopussa ohjelmaan kuului 169 henkilöä, joilla on mahdollisuus ansaita yhteensä enintään 794 500 Outotec Oyj:n osaketta sekä verot ja veronluonteiset maksut kattava käteissumma.

### Osakepohjainen kannustinohjelma 2010-2012

Outotecin hallitus päätti 23.4.2010 konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinohjelmasta vuosille 2010-2012. Ohjelman kulut kirjataan kolmen vuoden ajalle.

### Ansaintakausi 2010

Ansaintakaudelta 2010 jaettiin yhteensä 552 576 Outotecin osaketta, joiden kokonaiskulu on noin 9,6 miljoonaa euroa, joka kirjattiin tilikausille 2010-2012.

### Ansaintakausi 2011

Ansaintakaudelta 2011 jaettiin yhteensä 498 072 Outotecin osaketta, joiden kokonaiskulu on noin 9,2 miljoonaa euroa, joka kirjattiin tilikausille 2011-2013.

### Ansaintakausi 2012

Ansaintakaudelta 2012 jaettiin yhteensä 490 766 Outotecin osaketta, joiden kokonaiskulu on noin 9,0 miljoonaa euroa, joka kirjattiin tilikausille 2012-2014.

### Henkilöstön osakesäästöohjelma

Outotecin hallitus päätti uudesta, maailmanlaajuisesti käyttöönotettavasta henkilöstön osakesäästöohjelmasta 25.9.2012. Ohjelma otettiin käyttöön 1.1.2013 ja sitä jatkettiin vuonna 2014 (4.9.2013). Hallitus päätti jatkaa ohjelmaa edelleen vuonna 2015 (17.10.2014). Hallitus päättää mahdollisista seuraavista säästökaudesta erikseen. Ohjelman kokonaissäästöjen määrää on rajoitettu 7 miljoonaan euroon vuonna 2013 ja 6 miljoonaan euroon vuosina 2014 ja 2015. Noin 34 % henkilöstöstä osallistui osakesäästöohjelmaan vuonna 2013, 33 % vuonna 2014, ja vuonna 2015 osallistuu 27 %.

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 31. Lähipiiritapahumat.

## 10. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Osakeperusteiset maksut liittyvät avainhenkilöiden osakepohjaiseen kannustinohjelmaan ja henkilöstön osakesäästöohjelmaan.

### Osakepohjaiset kannustinohjelmat

16.1.2013 Outotec tiedotti, että Outotec Oyj:n hallitus on päättänyt uudesta avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinohjelmasta. Ohjelma koostuu kolmesta ansaintakaudesta, jotka alkavat 2013, 2014 ja 2015. Kukin ansaintakausi voi kestää yhdestä kolmeen vuotta. Hallitus päättää vuosittain erikseen kannustinohjelman kunkin vuoden enimmäisosakemäärän, osallistujat, kullekin henkilölle annettavan palkkion enimmäismäärän, ansaintakauden pituuden, ansaintakriteerit ja tavoitteet.

Outotecin hallitus päätti 23.4.2010 konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinohjelmasta vuosille 2010-2012. Ohjelman kulut kirjattiin kolmen vuoden ajalle.

Osakepalkkiojärjestelmän perusteella maksettava palkkio maksetaan ansaintajakson päättymistä seuraavan vuoden keväällä yhtiön osakkeina ja osittain rahana, joka kattaa palkkiosta saajille aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Palkkiota ei makseta, mikäli henkilö irtisanoutuu tai irtisanotaan ennen ansaintajakson päättymistä. Henkilön on omistettava ansaitut osakkeet vähintään kahden vuoden ajan ansaintajakson päättymisestä.

### Henkilöstön osakesäästöohjelma

Outotecin hallitus päätti uudesta, maailmanlaajuisesti käyttöönotettavasta henkilöstön osakesäästöohjelmasta 25.9.2012. Ohjelma otettiin käyttöön 1.1.2013 ja sitä jatkettiin vuonna 2014 (4.9.2013). Hallitus päätti jatkaa ohjelmaa edelleen vuonna 2015 (17.10.2014). Hallitus päättää mahdollisista seuraavista säästökaudesta erikseen. Ohjelman kokonaissäästöjen määrä on rajoitettu 7 miljoonaan euroon vuonna 2013 ja 6 miljoonaan euroon vuosina 2014 ja 2015. Noin 34 % henkilöstöstä osallistui osakesäästöohjelmaan vuonna 2013, 33 % vuonna 2014, ja vuonna 2015 osallistuu 27 %. Hallitus päättää mahdollisista seuraavista säästökaudesta erikseen.

Osakkeet ostetaan henkilöstölle markkinahintaan neljännesvuosittain. Yhtiö antaa osallistujille yhden ilmaisosakkeen kutakin säästökauden 2013 säästöillä ostettua osaketta kohtaan ja yhden ilmaisosakkeen kutakin kahta säästökauden 2014 säästöillä ostettua osaketta kohtaan. Osakkeet luovutetaan henkilöstölle kolmen vuoden omistusjakson jälkeen. Palkkiona maksettavien ilmaisosakkeiden edellytyksenä on osakeomistus ja työssäolo omistusjakson ajan.



Osakesäästöohjelman ja osakepohjaisen kannustinohjelman pääominaisuudet on esitetty alla olevassa taulukossa:

Perustiedot	Henkilöstön osakesäästöohjelma			Osakepohjainen kannustinohjelma 2013–2015		Osakepohjainen kannustinohjelma 2010–2012
	Säästökausi 2015	Säästökausi 2014	Säästökausi 2013	Ansaintajakso 2014	Ansaintajakso 2013	Ansaintajakso 2012
31.12.2014						
Myöntämispäivä	10.12.2014	11.12.2013	14.12.2012	12.6.2014 27.11.2014	30.5.2013 22.10.2013	28.3.2012 27.8.2012
Järjestelyn luonne	Osakkeita ja käteistä	Osakkeita ja käteistä	Osakkeita ja käteistä	Osakkeita ja käteistä	Osakkeita ja käteistä	Osakkeita ja käteistä
Kohderyhmä	Henkilöstö	Henkilöstö	Henkilöstö	Avainhenkilöt	Avainhenkilöt	Avainhenkilöt
Ansaintajakso alkaa, pvm	1.1.2015	1.1.2014	1.1.2013	1.1.2014	1.1.2013	1.1.2012
Ansaintajakso päättyy, pvm	15.5.2018	15.5.2017	15.5.2016	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2012
Ansaintakriteerit	Osakeomistus-velvoite, työssäolo-velvoite	Osakeomistus-velvoite, työssäolo-velvoite	Osakeomistus-velvoite, työssäolo-velvoite	Tilaukertymä, EPS, liikevaihdon kasvu Työssäolovelvoite	Tilaukertymä, EPS, liikevaihdon kasvu Työssäolovelvoite	Tilaukertymä, EPS, liikevaihdon kasvu Työssäolovelvoite
Osakkeiden vapautuminen, pvm	15.5.2018	15.5.2017	15.5.2016	1.1.2017	1.1.2016	1.1.2015
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	3,4	3,4	3,4	2,6	2,6	2,8
Jäljellä oleva juoksuaika, vuotta	3,4	2,4	1,4	2,0	1,0	0,0
Henkilöitä 31.12.2014	1 186	1 448	1 559	169	164	138

Osakesäästöohjelman ja osakepohjaisen kannustinohjelman tapahtumat tilikaudella 2014 esitetään alla olevassa taulukossa. Koska myös osakepalkkion mahdollinen

käteisosuus kirjataan osakeperusteiseksi kuluksi, on määrät alla esitetty bruttomääräisinä eli osakepalkkiolukumäärät sisältävät mahdollista rahaosuutta vastaavan

määrän osakkeita. Kauden alussa ulkona olleiden osakkeiden määrää on oikaistu maksuttoman osakeannin (split) johdosta.

Tilikauden 2014 tapahtumat	Säästökausi 2015	Säästökausi 2014	Säästökausi 2013	Ansaintajakso 2014	Ansaintajakso 2013	Ansaintajakso 2012	Yhteensä	Jäljellä oleva juoksuaika painotettu, vuosia
<b>Bruttomäärät 1.1.2014 *</b>								
Kauden alussa ulkona olleet	0	221 926	417 413	0	824 125	1 285 400	<b>2 748 864</b>	
<b>Tilikauden muutokset</b>								
Kaudella myönnettyt	312 817	54 301	9 617	2 011 250	0	0	<b>2 387 985</b>	
Kaudella menetetyt	0	93 364	3 023	10 000	745 845	23 394	<b>875 626</b>	
Kaudella toteutetut	0	0	0	0	0	915 206	<b>915 206</b>	
Kaudella rauenneet	0	0	0	0	0	222 289	<b>222 289</b>	
<b>Bruttomäärät 31.12.2014 *</b>								
Kauden lopussa ulkona olevat	312 817	182 863	424 007	2 001 250	78 280	124 511	<b>3 123 728</b>	2,0
Kauden lopussa toteutettavissa olevat	312 817	182 863	424 007	2 001 250	78 280	124 511	<b>3 123 728</b>	

\*Määrät sisältävät osakepalkkiojärjestelmän ja osakepohjaisen kannustinohjelman puitteissa myönnetyn rahaosuuden (osakkeina). Ohjelmien puitteissa maksettava rahaosuus on tässä oletettu ohjelman ehtojen mukainen maksimi eli 1,5 kertaisesti annettavien osakkeiden arvoa vastaava määrä.

### Osakeperusteiset maksut käypä arvo

IFRS 2 -standardin mukaisesti osakeperusteisen maksun käypä arvo määritellään päivänä, jolloin järjestelmästä on sovittu yhtiön ja kohderyhmän kesken. Koska henkilö ei ole oikeutettu saamaan osinkoja ansaintajakson aikana, on odotettavissa olevat osingot vähennetty myöntämispäivän osakekursista käypää arvoa määritettäessä. Koska osakepalkkio maksetaan osakkeiden ja

rahan yhdistelmänä, jakautuu palkkion käyvän arvon määrittäminen IFRS 2 -standardin mukaisesti kahteen osaan: osakkeina selvitettävään ja käteisenä selvitettävään osuuteen. Osakkeina selvitettävä osuus kirjataan omaan pääomaan ja käteisenä selvitettävä maksu vieraaseen pääomaan. Käteisenä selvitettävän maksuosuuden käypää arvoa arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä ansaintajakson päättymiseen asti, ja velan käypä arvo muuttuu täten Outotecin

osakkeen hinnan mukaisesti. Tilikaudella 2014 voimassaolleiden osakepalkkioiden käyvän arvon keskeiset parametrit on esitetty alla olevassa taulukossa. Palkkioiden käypä arvo perustuu yhtiön arvioon 31.12.2014 osakkeiden lukumäärästä, joihin odotetaan syntyvän oikeus. Tilikaudella myönnettyjen osakepalkkioiden käypä arvo on ilmoitettu painotettuna keskiarvona.

Osakepalkkion käyvän arvon laskenta	Myönnetty 2014	Myönnetty 2013	Myönnetty 2012
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä, EUR	6,93	9,93	9,99
Osinko-oletus, EUR	1,31	0,33	0,21
Osakkeina maksettavan palkkion käypä arvo per osake, EUR	6,79	9,60	9,86
Käteisenä maksettavan palkkion käypä arvo per osake palkkion maksuhetkellä / tilikauden päättyessä, EUR	4,39	7,61	10,59
<b>Palkkion käypä arvo 31.12.2014, milj. EUR</b>	<b>2,3</b>	<b>1,8</b>	<b>11,7</b>

Vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan vuonna 2014  
milj. EUR

	2014	Myönnetty 2014	Myönnetty 2013	Myönnetty 2012
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut	3,5	0,2	0,1	3,1
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut, oma pääoma	2,2	0,1	0,1	2,0
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.2014	1,1	0,1	0,4	0,6

Vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan vuonna 2013  
milj. EUR

	2013	Myönnetty 2013	Myönnetty 2012	Myönnetty 2011
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut	8,2	0,7	4,4	3,1
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut, oma pääoma	4,1	0,4	2,1	1,6
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.2013	0,8	0,3	0,5	0,0

## 11. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Tulosvaikutteisesti kirjatut erät  
milj. EUR

	2014	2013
Korkotuotot pankkitalletuksista ja yritystodistuksista	3,5	4,5
Korkotuotot lainasaamisista	0,4	0,4
Korkotuotot johdannaisista	1,5	0,5
Muut rahoitustuotot	0,6	0,2
Rahoitustuotot yhteensä	6,0	5,6
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenuun kirjatuista veloista		
Lyhyt- ja pitkäaikaiset velat	-8,8	-3,9
Rahoitusleasing	-	-0,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatuista veloista		
Johdannaiset	-0,5	-0,3
Muut rahoituskulut	-5,1	-5,8
Rahoituskulut yhteensä	-14,4	-10,0
Valuuttakurssierot	-1,8	-5,1
Korkojohdannaisten käyvän arvon muutos	4,2	2,0
Käyvän arvon rahaston muutos	0,5	-0,2
Muut käyvän arvon muutokset	-4,7	-2,0
Muut markkinahintaerot	0,0	-0,1
Markkina-arvostuserät yhteensä	-1,8	-5,4
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-10,2	-9,7

Tulosvaikutteisesti kirjatut valuuttakurssierot milj. EUR	2014	2013
Liikevaihtoon sisältyvät	-4,8	15,5
Ostoihin sisältyvät	-1,7	-9,4
Muihin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät	-8,8	9,6
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät	-1,8	-5,1
	<b>-17,1</b>	<b>10,5</b>

Muut laajan tuloksen erät milj. EUR	2014	2013
Ulkomaisten yksikön tilinpäätöksen muuntamisesta johtuvat voitot ja tappiot	8,7	-32,7
Kauden aikana kirjatut voitot ja tappiot rahavirran suojauksista	-1,6	-5,0
Tuloverot liittyen rahavirran suojauksiin	-0,1	-0,3
Kauden aikana kirjatut voitot ja tappiot myytävissä olevista sijoituksista	0,0	-0,1
	<b>7,0</b>	<b>-38,1</b>

## 12. TULOVEROT

Tulosvaikutteisesti kirjatut tuloverot milj. EUR	2014	2013
<b>Tilikauden verot</b>		
Tilikauden verot		
Suomalaisten yhtiöiden osalta	-4,0	-11,3
Ulkomaisten yhtiöiden osalta	-10,7	-24,3
Muutokset edellisten vuosien veroihin		
Suomalaisten yhtiöiden osalta	0,0	-0,1
Ulkomaisten yhtiöiden osalta	-6,5	-11,1
	<b>-21,2</b>	<b>-46,8</b>
<b>Laskennalliset verot</b>		
Yhtiöiden laskennalliset verot		
Suomalaisten yhtiöiden osalta	5,1	2,7
Ulkomaisten yhtiöiden osalta	14,3	-3,7
Konserniyhdistelyn ja eliminoitien vaikutukset laskennallisiin veroihin	1,7	7,5
	<b>21,1</b>	<b>6,6</b>
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>-0,1</b>	<b>-40,2</b>
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot milj. EUR	2014	2013
Tuloverot liittyen rahavirran suojauksiin	0,0	-0,3
Tuloverot liittyen etuusperusteisiin työsuhde-etuuksiin	2,2	-0,3

Konsernin tulosvaikutteisesti kirjatut tuloverot eroavat suomalaisen yhtiön verokannan (20,0 % vuonna 2014 ja 24,5 % vuonna 2013) mukaisesta tuloverosta seuraavasti:

milj. EUR	2014	2013
Suomen verokannan mukainen tulovero konsernin tuloksesta ennen veroja	0,0	-32,4
Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero	-0,2	-4,2
Hyvityskelvottomat ulkomaiset lähdeverot	-1,2	-1,6
Vähennyskelvottomien kulujen ja verovapaiden erien verovaikutus	2,4	1,6
Tilikauden verotappiot ja väliaikaiset erot, joista laskennallista verosaamista ei ole kirjattu	-0,9	-0,9
Aikaisempien tilikausien verotappiot, joista laskennallinen verosaaminen on kirjattu	0,1	-
Verotappioiden vähentäminen, joista laskennallista verosaamista ei ole kirjattu	0,3	0,5
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	-1,3	0,0
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-6,5	-11,2
Oikaisu aikaisempien tilikausien laskennallisiin veroihin	7,0	11,7
Säädettyjen verokantamuutosten vaikutus	0,2	-3,5
Osakepalkkiojärjestelmään liittyvä verovähennys	-0,2	-0,3
Muut erät	0,1	0,2
Konsernin tulosvaikutteisesti kirjatut tuloverot	-0,1	-40,2
Laskennalliset verot taseessa		
milj. EUR	2014	2013
Laskennalliset verosaamiset	70,5	52,9
Laskennalliset verovelat	36,7	44,7
	33,8	8,2

Laskennallinen vero on taseessa esitetty nettona niiden yhtiöiden osalta, joiden välillä on verotuksessa mahdollisuus tuloksentasaukseen tai joita verotetaan yhtenä verovelvollisena.

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos tilikauden aikana

2014 milj. EUR	1.1.	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Tytäryhtiöiden hankinta	Muuntoerot	31.12.
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Vahvistetut tappiot	2,4	7,9	-	-	1,0	11,3
Tuloutuksen jaksotuserot	3,7	2,2	-	-	0,6	6,5
Eläkevaraukset	0,3	1,5	-	-	-	1,8
Poistoerot	16,3	0,5	-	-	-	16,8
Projektivaraukset	11,2	0,4	-	-	0,2	11,8
Konserniyhdistelyn ja eliminoitien vaikutukset	3,9	1,3	-	-	-	5,1
Varojen ja johdannaissopimusten arvostustappio	3,9	0,0	2,0	-	0,0	6,0
Liiketoiminnan kulujen jaksotukset ja muut erät	13,3	-1,0	-	-	0,4	12,7
Ostohinnan allokointi	0,1	0,1	-	-	-	0,2
Laskennallisen veron netotus	-2,2	0,4	-	-	-	-1,8
	52,9	13,3	2,0	-	2,2	70,5
<b>Laskennalliset verovelat</b>						
Tuloutuksen jaksotuserot	18,1	0,0	-	-	0,0	18,1
Poistoerot	5,0	0,8	-	-	-	5,8
Muut vapaaehtoiset varaukset	1,1	-0,3	-	-	-	0,8
Ostohinnan allokointi	10,9	-1,0	-	-	-	9,9
Varojen ja johdannaissopimusten arvostusvoitto	0,2	0,0	-0,2	-	-	0,0
Muut väliaikaiset erot	11,7	-7,8	-	-	-	3,9
Laskennallisen veron netotus	-2,2	0,4	-	-	-	-1,8
	44,7	-7,8	-0,2	-	0,0	36,7
<b>Laskennallinen verosaaminen, netto</b>	<b>8,2</b>	<b>21,1</b>	<b>2,2</b>	<b>-</b>	<b>2,2</b>	<b>33,8</b>

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos tilikauden aikana

2013 milj. EUR	1.1.	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Tytäryhtiöiden hankinta	Muuntoerot	31.12.
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Vahvistetut tappiot	1,0	1,5	-	-	-	2,4
Tuloutuksen jaksotuserot	22,2	-17,6	-	-	-0,9	3,7
Eläkevaraukset	0,2	0,1	-	-	-	0,3
Poistoerot	2,9	13,4	-	-	-	16,3
Projektivaraukset	19,0	-6,9	-	-	-0,8	11,2
Konserniyhdistelyn ja eliminoitien vaikutukset	3,6	0,2	-	-	-	3,9
Varojen ja johdannaissopimusten arvostustappio	4,5 <sup>1)</sup>	-	-0,6	-	-	3,9
Liiketoiminnan kulujen jaksotukset ja muut erät	14,0	-0,1	-	-	-0,5	13,3
Ostohinnan allokointi	0,1	0,0	-	-	-	0,1
Laskennallisen veron netotus	-10,3	8,1	-	-	-	-2,2
	57,1	-1,3	-0,6	-	-2,2	52,9
<b>Laskennalliset verovelat</b>						
Tuloutuksen jaksotuserot	37,8	-20,0	-	-	0,3	18,1
Poistoerot	4,5	0,5	-	-	-	5,0
Muut vapaaehtoiset varaukset	1,5	-0,4	-	-	-	1,1
Ostohinnan allokointi	11,6	-1,3	-	0,7	-	10,9
Varojen ja johdannaissopimusten arvostusvoitto	0,1	-	0,0	-	-	0,2
Muut väliaikaiset erot	6,3	5,3	-	-	-	11,7
Laskennallisen veron netotus	-10,3	8,1	-	-	-	-2,2
	51,6	-7,9	0,0	0,7	0,3	44,7
<b>Laskennallinen verosaaminen, netto</b>	<b>5,5</b>	<b>6,6</b>	<b>-0,7</b>	<b>-0,7</b>	<b>-2,6</b>	<b>8,2</b>

<sup>1)</sup> Sisältää muutetun IAS 19 -standardin mukaisen uudelleenarvostuksen

Konsernitilinpäätökseen on jätetty kirjaamatta 14,3 miljoonaa euroa (2013: 10,8 milj. euroa (aiemmin raportoitu 9,6 milj. euroa)) laskennallisia verosaamia, koska niihin sisältyvän verohyödyn realisoituminen ei ole todennäköistä. Pääosa näistä kirjaamattomista saamisista liittyy konserniyhtiöiden 33,3 miljoonan euron (2013: 28,8 milj. euron) vahvistettuihin tappioihin ja veronhyvityksiin, joista 3,0 miljoonaa euroa vanhenee viidessä vuodessa ja 30,4 miljoonaa euroa viiden vuoden jälkeen.

Taseeseen sisältyy 14,9 miljoonaa euroa (2013: 11,6 milj. euroa) laskennallisia nettoverosaamia sellaisista tytäryhtiöistä, joiden kuluva tai edeltävän tilikauden tulos on ollut tappiollinen. Näiden laskennallisten verosaamisten kirjaaminen perustuu tulosennusteisiin, jotka osoittavat kyseisten laskennallisten verosaamisten realisoitumisen olevan todennäköistä.

Konsernitilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista niiltä osin

kuin voitonjaosta ei ole jo päätetty, koska voitonjako on konsernin päättävävallassa ja voitonjako ei ole todennäköistä lähitulevaisuudessa. Tällaisia voittovaroja, joiden jakamisella saattaa olla lähdevero- tai muita seuraamuksia, oli vuoden 2014 lopussa 211,0 miljoonaa euroa (2013: 206,7 milj. euroa).

### 13. OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2014	2013
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. EUR	0,2	92,1
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	180 469	180 828
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä laimennusvaikutuksella korjattuna, 1 000 kpl	181 549	180 929
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:		
Osakekohtainen tulos, EUR	0,00	0,51
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	0,00	0,51

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos ulkona olevien osakkeiden painotetulla keskimääräisellä lukumäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemisessa on otettu huomioon henkilöstön osakesäästöohjelman ja osakepohjaisen kannustinohjelmien laimentava vaikutus.

## 14. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

milj. EUR	Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet <sup>1)</sup>	Hankitut aineettomat hyödykkeet <sup>2), 3)</sup>	Liikearvo	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	1,2	185,9	197,6	16,5	401,2
Muuntoerot	-0,0	4,0	0,5	-	4,5
Lisäykset	-	25,5	-	17,5	43,0
Vähennykset	-	-0,5	-	-0,0	-0,5
Tytäryhtiöiden hankinta	-	-	7,5	-	7,5
Uudelleenryhmittelyt	-0,4	10,1	-	-14,4	-4,7
Tilikauden arvonalentumiset	-	-11,7	-	-	-11,7
<b>Hankintameno 31.12.2014</b>	<b>0,7</b>	<b>213,3</b>	<b>205,6</b>	<b>19,6</b>	<b>439,3</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014	-1,2	-77,4	-1,3	-	-80,0
Muuntoerot	0,0	-1,3	-0,0	-	-1,3
Vähennykset	-	0,3	-	-	0,3
Uudelleenryhmittelyt	0,4	9,6	-	-	10,0
Tilikauden poistot	-	-19,4	-	-	-19,4
Tilikauden arvonalentumiset	-	1,6	-	-	1,6
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014</b>	<b>-0,7</b>	<b>-86,5</b>	<b>-1,3</b>	<b>-</b>	<b>-88,8</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2014</b>	<b>-</b>	<b>126,8</b>	<b>204,1</b>	<b>19,6</b>	<b>350,5</b>
Hankintameno 1.1.2013	3,7	194,6	203,5	11,3	413,1
Muuntoerot	-0,1	-6,0	-13,0	-	-19,1
Lisäykset	-	13,5	-	8,8	22,3
Vähennykset	-2,1	-0,4	-	-	-2,5
Tytäryhtiöiden hankinta	0,3	2,4	7,2	-	9,9
Uudelleenryhmittelyt	-0,6	-12,1	-	-3,6	-16,3
Tilikauden arvonalentumiset	-	-6,1	-	-	-6,1
Hankintameno 31.12.2013	1,2	185,9	197,6	16,5	401,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013	-1,5	-75,2	-1,5	-	-78,2
Muuntoerot	0,0	1,6	0,2	-	1,8
Vähennykset	0,1	0,1	-	-	0,2
Uudelleenryhmittelyt	0,1	16,1	-	-	16,3
Tilikauden poistot	-0,0	-22,1	-	-	-22,1
Tilikauden arvonalentumiset	-	2,1	-	-	2,1
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2013</b>	<b>-1,2</b>	<b>-77,4</b>	<b>-1,3</b>	<b>-</b>	<b>-80,0</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2013</b>	<b>-</b>	<b>108,4</b>	<b>196,2</b>	<b>16,5</b>	<b>321,1</b>

<sup>1)</sup> Tilikausien 2014 ja 2013 lopussa ei ollut sisäisesti aikaansaatuja hyödykkeitä.

<sup>2)</sup> Josta patenttien kirjanpitoarvo oli 18,8 miljoonaa euroa (2013: 16,7 milj. euroa), lisenssien kirjanpitoarvo oli 6,9 miljoonaa euroa (2013: 6,5 milj. euroa), IT ohjelmistojen kirjanpitoarvo oli 37,3 miljoonaa euroa (2013: 18,2 milj. euroa) ja muiden ostettujen aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvo oli 63,8 miljoonaa euroa (2013: 67,0 milj. euroa) sisältäen yrityshankintojen käypiin arvoihin arvostuksen 43,8 miljoonaa euroa (2013: 45,5 milj. euroa).

<sup>3)</sup> Ei sisällä saatuja avustuksia vuonna 2014 (2013: 0,0 milj. euroa).

## Tilikauden poistot toimintokohtaisesti

milj. EUR	2014	2013
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-2,7	-7,1
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-2,1	-2,4
Hallinnon kulut	-5,8	-6,6
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-8,5	-6,7
	<b>-19,1</b>	<b>-22,7</b>

**Tilikauden arvonalentumiset aineettomista hyödykkeistä**

Konserni on tehnyt 10,0 miljoonan euron alaskirjauksen aineettomista oikeuksista (2013: 3,9 milj. euroa). Alaskirjaus liittyy IT ohjelmistoihin (2013: 3,6 milj. euroa). Lokakuussa 2013 julkaistun operatiivisen rakenteen ja sitä seuranneiden uudelleenjärjestelytoimien yhteydessä IT järjestelmiä on arvioitu uudelleen ja järjestelmiä, joita ei ole voitu enää hyödyntää uuden organi-

saatorakenteen mukaisessa liiketoiminnassa, on alaskirjattu. Alaskirjaukset on esitetty laajan tuloslaskelman erässä muut kulut.

**Liikearvojen arvonalentumistestaukset**

Konserniliikearvo on allokoitu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, joka on alin rahavirtaa tuottava taso. Vuonna 2014 arvonalentumistestaus suoritettiin liiketoi-

mintaorganisaation mukaisesti segmenttitasolla. Laskelmat laaditaan neljännen kvartaalin aikana. Tehdyn arvonalentumistestauksen perusteella liikearvon alaskirjaukselle ei ole tarvetta vuonna 2014.

Liikearvon jakautuminen segmenteille  
milj. EUR

	2014	2013
Metals, Energy & Water	88,2	87,2
Minerals Processing	116,0	109,0
	204,1	196,2

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon ja hallituksen hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Liiketoiminta-alueiden taloudellisten suunnitelmien laadinnassa johto käyttää oletuksia kasvuun, kysyntään ja hinta-arvioihin jotka perustuvat markkinatutkimuslaitosten ennusteisiin. Lisäksi liiketoimintayksikön taloudellisissa suunnitelmissa myynnit ja tuotot perustuvat

olemassa olevaan tilauskantaan, arvioituun tilaushankintaan sekä kustannusten kehitykseen. Tärkeimmät oletukset liittyvät eri tuotteiden bruttokatetasoon sekä yleiseen bruttokatteeseen suhteutettuna kiinteisiin kuluihin. Viiden vuoden jälkeiset rahavirrat on laskettu jäännösarvomennetelmällä, jossa viidennen suunnittelujakson EBITDA (= tulos ennen korkoja, veroja ja poistoja) on kerrottu kertoimella kuusi.

Käyttöarvolaskelmissa käytetty diskonttokorko on Outotec-konsernille määritelty pääoman tuottovaatimus (WACC)

ennen veroja. Tuottovaatimuksen laskenta-komponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, vieraan pääoman kustannus ja tavoitepääomarakenne.

Laskelmien keskeiset oletamat  
milj. EUR

	2014	2013
Diskonnttauskorko, ennen veroja	8,0	7,4
EBITDA kerroin	6,0	6,0

Arvonalentumistestauksen yhteydessä suoritettiin myös herkkyyshanalyysi. Herkkyyshanalyysin yhteydessä liiketoiminta-alueiden rahavirtoja laskettiin 60 (2013: 70) prosentilla ja diskonttokorkoa nostettiin 1-8 prosentilla. Ennen herkkyyshanalyysyä

rahavirta-arviot olivat keskimäärin 2 (2013: 19) kertaa korkeammat kuin liiketoiminta-alueiden omaisuuserät. Herkkyyshanalyysin yhteydessä tuo suhdeluku laski tasolle 0.1 (2013: 6). Tehtyjen herkkyyshanalyysien perusteella ei näytä todennäköisel-

tä, että kerrytettävissä olevan rahamäärän laskennassa käytettyjen oletusten kohtuullinen pysyvä muutos aiheuttaisi käyttöarvon jäämisen alle 31.12.2014 tasearvon.



## 15. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

milj. EUR	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet	Konttorikoneet ja tarvikkeet	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	2,2	26,8	86,3	44,8	2,1	8,7	170,9
Muuntoerot	0,1	0,2	0,6	0,7	0,1	0,3	2,0
Lisäykset	0,1	4,8	5,6	4,4	0,1	3,5	18,5
Vähennykset	-	-0,3	-1,9	-3,9	-0,2	-0,3	-6,6
Tytäryhtiöiden hankinnat	-	-	-	-	-	-	-
Uudelleenryhmittelyt	-0,1	-1,3	-17,2	-0,3	0,4	-6,9	-25,4
Tilikauden arvonalentumiset	-	-	-	-0,0	-	-	-0,0
<b>Hankintameno 31.12.2014</b>	<b>2,4</b>	<b>30,2</b>	<b>73,3</b>	<b>45,6</b>	<b>2,5</b>	<b>5,4</b>	<b>159,3</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014	-	-9,3	-54,5	-27,0	-1,1	-	-92,0
Muuntoerot	-	-0,1	-0,3	-0,4	-0,1	-0,0	-0,8
Vähennykset	-	-	1,5	3,5	0,0	-	5,1
Uudelleenryhmittelyt	0,1	0,8	19,1	0,1	-0,3	-	19,9
Tilikauden poistot	-	-1,3	-6,4	-5,6	-0,2	-	-13,5
Tilikauden arvonalentumiset	-	-	-	0,0	-	-	0,0
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014</b>	<b>0,1</b>	<b>-9,8</b>	<b>-40,5</b>	<b>-29,2</b>	<b>-1,7</b>	<b>-0,0</b>	<b>-81,2</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2014</b>	<b>2,5</b>	<b>20,3</b>	<b>32,8</b>	<b>16,4</b>	<b>0,8</b>	<b>5,4</b>	<b>78,1</b>
Hankintameno 1.1.2013	2,3	26,7	87,8	44,0	2,1	3,8	166,7
Muuntoerot	-0,1	-0,4	-3,3	-3,6	-0,1	-0,0	-7,5
Lisäykset	-	2,3	6,3	6,6	0,2	6,6	22,0
Vähennykset	-	-0,3	-2,8	-0,8	-0,0	-	-3,9
Tytäryhtiöiden hankinnat	-	-	0,0	0,2	-	-	0,2
Uudelleenryhmittelyt	-0,0	-1,5	-0,2	-1,6	0,2	-1,7	-4,8
Tilikauden arvonalentumiset	-	-	-1,5	-0,1	-0,3	-	-1,9
Hankintameno 31.12.2013	2,2	26,8	86,3	44,8	2,1	8,7	170,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013	-	-10,2	-54,4	-25,8	-1,1	-	-91,4
Muuntoerot	-	0,1	1,3	1,6	0,0	-	3,0
Vähennykset	-	0,2	2,4	0,5	-	-	3,2
Uudelleenryhmittelyt	-	1,7	1,4	1,8	-	-	4,9
Tilikauden poistot	-	-1,2	-5,9	-5,3	-0,4	-	-12,7
Tilikauden arvonalentumiset	-	-	0,7	0,1	0,2	-	1,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2013	-	-9,3	-54,5	-27,0	-1,1	-	-92,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	2,2	17,4	31,8	17,7	1,0	8,7	78,9

Tilikauden poistot toimintokohtaisesti

milj. EUR	2014	2013
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-7,7	-7,6
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-1,1	-1,1
Hallinnon kulut	-2,3	-2,6
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-2,2	-2,1
	<b>-13,5</b>	<b>-13,3</b>

**Tilikauden arvonalentumiset aineettomista hyödykkeistä**

Operatiiviseen rakenteeseen ja sitä seuranneisiin uudelleenjärjestelytoimiin liittyen, konserni on tehnyt 0,0 miljoonan euron alaskirjauksen aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä (2013: 1,0 milj. euroa).

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyvät rahoitusleasing-sopimuksilla vuokratut hyödykkeet  
milj. EUR

	2014	2013
Hankintameno	0,0	0,0
Kertyneet poistot	-0,0	-0,0
Kirjanpitoarvo 31.12	-	0,0

Kaikki rahoitusleasing-sopimuksilla vuokratut hyödykkeet kuuluvat koneiden taseryhmään.

**16. SIJOITUKSET OSAKKUUSYHTIÖIHIN**

milj. EUR

	2014	2013
Osakkuusyhtiöosakkeet ja -osuudet		
Hankintameno 1.1.	0,5	0,9
Muuntoerot	0,0	0,0
Lisäykset	1,1	0,4
Arvonlennukset	-	-0,7
Hankintameno 31.12.	1,7	0,5
Osakkuusyhtiösijoitusten pääomaoikaisu 1.1.	-0,5	-0,8
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,3	-0,1
Arvonlennukset	-	0,4
Osakkuusyhtiösijoitusten pääomaoikaisu 31.12.	-0,8	-0,5
<b>Osakkuusyhtiösijoitukset yhteensä 31.12.</b>	<b>0,8</b>	<b>0,1</b>

Konserni ei ole tehnyt alaskirjauksia sijoituksista osakkuusyhtiöihin tilikauden aikana (2013: 0,3 milj. euroa).

**Yhteenveto osakkuusyhtiöiden taloudellisista tiedoista 2014**

milj. EUR	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/tappio	Omistusosuus, %
Enefit	Viro	6,8	5,8	2,5	-1,0	40,0
GreenExergy AB	Ruotsi	0,8	0,4	0,6	-0,2	45,0
Middle East Metals Processing Company Ltd.	Saudi-Arabia	0,4	0,3	-	-0,0	49,0

**Yhteenveto osakkuusyhtiöiden taloudellisista tiedoista 2013**

milj. EUR	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/tappio	Omistusosuus, %
Enefit	Viro	7,6	7,9	1,9	-0,5	40,0
GreenExergy AB	Ruotsi	0,9	0,4	0,8	-0,1	45,0
Middle East Metals Processing Company Ltd.	Saudi-Arabia	0,4	0,3	-	-	49,0

**17. MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT**

milj. EUR	2014	2013
Tasearvo 1.1.	0,8	1,3
Muuntoerot	0,0	-0,1
Lisäykset	1,5	-
Arvonlennukset	-	-0,4
Käyvän arvon muutokset	-0,1	-0,1
Tasearvo 31.12.	2,2	0,8
Listatut osakkeet	0,0	0,1
Listamattomat osakkeet	2,2	0,7
Käyvän arvon rahasto 1.1.	-0,0	0,0
Käyvän arvon muutokset	-0,1	-0,1
Myytäviissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutosrahasto 31.12.	-0,1	-0,0

**18. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA****Rahoitusriskien hallinta ja vakuutukset**

Outotecin rahoitusriskienhallintapolitiikan mukaan konsernin emoyhtiön toimitusjohtaja ja johtoryhmä valvovat riskienhallinnan toteuttamista yhdessä hallituksen kanssa.

Talous- ja rahoitusjohtaja on vastuussa rahoitusriskien hallinnan toteuttamisesta ja kehittämisestä.

Tarkastus- ja riskivaliokunta seuraa, kuinka konsernin johto valvoo riskienhallintapolitiikan ja käytäntöjen noudattamista, ja arvioi riskienhallinnan riittävyttä suhteessa konsernia uhkaaviin riskeihin. Tarkastus- ja riskivaliokunnan apuna toimii sisäinen tarkastus, joka tarkistaa riskienhallintakeinot ja käytännöt säännöllisesti ja aina tarpeen vaatiessa.

Rahoitusriskit jaetaan markkina-, luotto- ja likviditeettiriskeihin. Markkinariskit johtuvat valuuttojen, korkojen sekä hyödykkeiden hintojen tai muiden hintojen muutoksista. Erityisesti valuuttojen muutoksilla saattaa olla merkittävä vaikutus Outotecin tulokseen, kassavirtaan ja taseeseen. Pääperiaatteena on, että Outotecin liiketoimintayksiköt suojaavat tunnistamansa markkinariskit konsernin rahoitustoiminnon kanssa, joka tekee pääosan konsernin ulkopuolisista rahoitus-sopimuksista pankkien ja muiden rahoituslaitosten kanssa. Rahoitustoiminto vastaa myös tiettyjen konsernitason riskien, kuten korko- ja transaktioriskin, hallinnasta rahoitusriskienhallintapolitiikan mukaisesti.

Lisäksi konserni on riippuvainen

raaka-aineiden ja alihankintojen sekä ulkopuolisten toimittajien palvelujen hintavaihteluista. Raaka-aineiden saatavuuteen ja hintavaihteluihin pyritään vaikuttamaan pitkäaikaisilla sopimuksilla, hankintojen ajoituksella sekä kiinteillä sopimushinnoilla.

**Valuuttariski**

Pääosa Outotecin myynnistä ja merkittävä osa kuluista on euro-, Yhdysvaltain dollari-, Australian dollari-, Brasilian real-, Kanadan dollari- ja Etelä-Afrikan rand-määräistä.

Valuuttariskin hallinnan yleisenä tavoitteena on rajoittaa valuuttojen muutosten lyhyen aikavälin negatiivisia vaikutuksia tulokseen ja kassavirtaan ja lisätä näin tuloksen ennustettavuutta.

Valuuttariski on Outotecin pääasiallinen markkinariski, joten sillä saattaa olla merkittävä vaikutus yhtiön tuloslaskelmaan ja taseeseen.

Tulo- ja kuluvaluutat voivat projekteista riippuen vaihdella ajoittain merkittävästi. Outotec suojaa suurimman osan käyvän arvon riskistä. Sopimukseen perustuvat kassavirrat suojataan lähtökohtaisesti lähes kokonaan rahoitusriskienhallintapolitiikassa määriteltyjen tytäryhtiökohtaisten riskilimiittien puitteissa, kun taas ennustetut ja todennäköiset rahavirrat suojataan rahoitusinstrumentein ainoastaan valikoidusti erillisten päätösten perusteella.

Suurin osa kassavirtariskeistä suojaataan operatiivisesti eli sovitamalla yhteen valuuttamääräiset tulot ja menot, ja jäljellä olevat avoimet nettopositiot suojataan ta-

vallisesti johdannaissopimuksilla (yleensä termiiniosopimuksin). Suojauskustannukset voivat kasvaa, kun kyseessä ovat valuuttaparit, joiden keskinäinen korkoero on suuri. Tytäryhtiötason valuuttariskejä seurataan ja konsolidoidaan kuukausittain.

Pääosa johdannaissopimuksista suojaa taustalla olevia liiketapahtumia, vaikka ne eivät täytä IAS 39:n mukaisia suojauslaskennan soveltamisen kriteereitä. Outotec soveltaa suojauslaskentaa johdannaissopimuksiin tietyissä projekteissa. Tässä rahoitusriskien hallinnan kuvauksessa käytetään termiä suojaus laajassa merkityksessä, joka sisältää myös suojauslaskennan ulkopuolella olevien johdannaisten käytön.

Tuloslaskelman ja taseen omaan pääomaan liittyvää translaattoriskia ei ole yleensä suojattu. Euromaiden ulkopuolisten konserni- ja osakkuusyhtiöiden omien pääomien yhteismäärä 31.12.2014 oli 296,7 miljoonaa euroa (31.12.2013: 303,6 milj. euroa).

Tietyissä tilanteissa kaupallisiin sopimuksiin saattaa sisältyä ns. kytkettyjä johdannaisia, joiden osuus kaikista johdannaisista saattaa ajoittain olla merkittävä.

Konsernilla oli tilinpäätöspäivänä valuuttajohdannaisia, kytketyt johdannaiset mukaan lukien, seuraavat nimellismäärät (tarkempaa tietoa valuuttariskeistä on liitetietojen kohdassa 19):

milj. EUR	2014	2013
Valuuttajohdannaiset	461,8	538,3

Katso myös taulukot "Transaktioriski" ja "Rahoitusinstrumenttien herkkyyss valuuttakurssimuutoksille".

Konsernin valuutariskipositio liittyen Venäjän ruplaan on vuoden 2014 aikana ollut rajallinen ja transaktioriskit on suojattu johdannaisopimuksin.

### Korkoriski

Korkorisillä tarkoitetaan altistumista markkinakorkojen liikkeiden aiheuttamalle uudelleenhinnoittelu- ja hintariskille. Korkoriskin hallitsemiseksi konsernin lainasalkkuun on hankittu sekä kiinteä- että vaihtuvakorkoisia instrumentteja. Kiinteäkorkoisten lainojen osuus kaikista korollisista luotoista oli 31.12.2014 77,7 %.

Merkittävä osa sijoituksista on sidottu lyhytaikaisiin viitekorkoihin. Outotecilla oli rahavaroja 281,9 miljoonaa euroa (31.12.2013: 323,7 milj. euroa), joista suurin osa on sijoitettu lyhytaikaisiin rahamarkkinainstrumentteihin. Kehittyvien markkinoiden projekteista saadut ennakkomaksut ja niihin liittyvät sijoitukset aiheuttavat ajoittain korkoriskejä. Korkoriskin kannalta tärkeimmät valuutat ovat euro, Yhdysvaltain dollari ja Chilen peso.

Konserni merkitsee johdannaisia (koronvaihtosopimuksia) suojausinstrumenteiksi ja soveltaa käyvän arvon suojauslaskentamallia, jonka yhteydessä kiinteäkorkoisten rahoitusvelkojen käyppiä arvoja kirjataan tulosvaikutteisesti. Siten raportointipäivän korkojen muutoksilla on vaikutusta kiinteäkorkoisista instrumenteista syntyvään voittoon tai tappioon. Tilikauden lopussa koronvaihtosopimusten kokonaismäärä oli 115,0 miljoonaa euroa (31.12.2013: 115,0 milj. euroa).

Vaihtuvakorkoisilla korollisilla rahoitussijoituksilla 1 %:n muutos olisi lisännyt (vähentänyt) voittoa tai tappiota 0,9 miljoonalla eurolla 31.12.2014 (31.12.2013: 1,2 milj. euroa) ja vaihtuvakorkoisilla veloilla vastaavasti 0,9 miljoonalla eurolla 31.12.2014 (31.12.2013: 1,0 milj. euroa).

### Arvopaperihintariski

Outotec omistaa viisi miljoonaa Pacific Ore Limitedin osaketta. Osakkeet on listattu Australian Pörssissä (ASX). Outotecilla ei ole muita merkittäviä julkisesti noteerattuihin yhtiöihin tehtyjä myytävissä olevia osakesijoituksia.

### Luottoriskit

Luottoriski aiheutuu siitä, ettei vastapuoli mahdollisesti pysty suoriutumaan mak-suvelvollisuuksistaan. Myös sijoituksiin ja suojausinstrumentteihin liittyy vastapuoliriski. Luotto- ja vastapuoliriskien hallinnan tavoitteena on minimoida kustannustehokkaasti tappiot, jotka aiheutuvat vastapuolen velvollisuuksien täyttämättä jättämisestä.

Outotecin myyntisaamiset ja muut myyntisopimuksiin liittyvät luottoriskit hajaantuvat tyypillisesti laajan maailmanlaajuisen asiakaskunnan kesken, mutta suuret toimitussopimukset saattavat ajoittain aiheuttaa riskikeskittymiä. Outotec on laatinut projektiriskien hallintapolitiikan PRIMAn (Project Risk Management), jotta erilaisia projekteihin liittyviä riskejä voitaisiin hallita ja ne voitaisiin ottaa huomioon entistä selkeämmin. PRIMA-politiikan ja muiden käytäntöjen mukaisesti projektiin liittyvät vastapuoliriskit tulee tunnistaa ja lisäksi arvioida käytettävissä olevat, kustannustehokkaat keinot vähentää riskejä sopimusehdoin ja/tai erilaisin rahoitusinstrumentein. Liiketoimintaan liittyviä luottoriskejä voidaan vähentää esimerkiksi ennakkomaksuilla ja muilla sopimusten maksuehdoilla, projektikohtaisilla luottovakuutuksilla ja rembursseilla. Myyntisaamisiin liittyvät riskit tarkistetaan säännöllisesti konsernin projektitason raportoinnista. Eräntyneiden ulkoisten myyntisaamisten, mukaan lukien niiden kiertoaikojen ja perinnän seurantaan tehostettiin edelleen vuoden 2014 aikana. Suurimpien myyntisaamisten maantieteellinen jakauma on seuraava: Aasia 33,6 % (31.12.2013: 25,3 %), Etelä-Amerikka 15,0 % (31.12.2013: 19,1%), Afrikka 14,1% (31.12.2013: 10,7 %), Eurooppa mukaan lukien IVY-maat 11,4 % (31.12.2013: 21,2 %), Australia mukaan lukien Tyynenmeren alue 8,6 % (31.12.2013: 13,3 %). Tarkempi analyysi myyntisaamisista on liitetietojen kohdassa 21.

Outotecin rahoitustoiminto hoitaa merkittävää osaa konsernin sijoituksiin liittyvistä luottoriskeistä. Näitä riskejä vähennetään rajoittamalla vastapuolet pankkeihin, muihin rahoituslaitoksiin ja muihin vastapuoliin, joilla on hyvä luottokelpoisuus. Maksuvalmiuden hallintaan

liittyvät sijoitukset tehdään likvideihin, lähtökohtaisesti alhaisen riskin rahamarkkinainstrumentteihin ennakkolta sovittujen luottolimiittien ja juoksuaikojen rajoissa. Vastapuolikohtaiset limiitit käydään läpi säännöllisesti. Erityisesti projektien ennakkomaksuihin liittyen kassavaroja voi olla sijoitettuna paikallisille rahamarkkinoille kehittyvillä markkinoilla.

Luottoriskin kokonaismäärä vastaa konsernin rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa, joka oli 31.12.2014 yhteensä 770,3 miljoonaa euroa (31.12.2013: 897,1 milj. euroa). Ks. liitetieto 28.

Venäjään liittyvien vastapuoliriskien hallintaan on vuonna 2014 kiinnitetty erityistä huomiota ja riskienhallinnassa on käytetty muun muassa kauppasopimusten maksuehtoja sekä vakuusinstrumentteja kuten rembursseja ja vientitakuuta.

### Vakuutukset

Outotec Oyj hankkii vakuutuksia, joilla katetaan tapauskohtaisesti kaikki tai huomattava osa konserniyhtiöiden vakuutus-tarpeista. Lisäksi konserniyhtiöt hankkivat tapauskohtaisesti vakuutuksia paikallisesti erikseen määritellyillä osa-alueilla sekä tiettyjen toimitussopimusten osana. Tärkeimpiä vakuutuslajeja ovat vastuuvakuutukset. Sen sijaan luottoriskien vakuuttamisesta päätetään yleensä projektikohtaisesti.

Vastuuriskit ovat keskeisin yksittäinen vakuutuslaji, ja merkittävä osa vakuutusmaksuista kohdistuu näihin riskeihin. Outotecilla on riittävät omaisuusvahinko- ja liiketoiminnan keskeytysvakuutukset.

### Likviditeettiriski

Riittävä likviditeetti varmistetaan kassan hallinnan, likvidien sijoitusinstrumenttien sekä komittoitujen ja ei-komittoitujen luottolimiittien avulla. Likviditeetti- ja jälleerahoitusriskejä pyritään vähentämään riittävien rahoitusreservien avulla, joilla on tasapainoinen maturiteettijakautuma. Tehokas kassan- ja likviditeetin hallinta pienentää myös likviditeettiriskiä.

Outotecin rahoitustoiminto hankkii pääosan konsernin korollisesta vieraasta pääomasta.

Konsernin tytäryhtiöillä on ollut omia paikallisia limiittejä, jotka ovat lähtökohtai-

sesti Outotec Oyj:n takaamia. Pitkäaikaisia lainoja oli 93,0 % koko korollisesta lainakannasta. Konsernin monivaluuttainen valmiusluotto jälleärahoitettiin vuoden 2014 aikana.

Konsernilla on käytettävissään seuraavat komitoidut korollisen velan luottolimiitit:

- 100 miljoonan euron vakuudeton monivaluuttainen valmiusluottojärjestely. Valmiusluoton eräpäivä on 15.1.2020.
- 60 miljoonan euron vakuudeton lainasopimus Pohjola Pankista. Luoton nostoperiodi päättyy 15.12.2015 ja luotto eräänny kolmen vuoden kuluttua viimeisestä nostosta.

Outotecilla on lisäksi useita komitoiduttomia kahdenvälisiä kaupallisia pankkitakauslimiittejä nimellisarvoltaan yhteensä yli 500 miljoonan euron edestä.

Katso myös taulukot "Taseen velkavirrien kassavirrat sopimuksiin perustuen" ja "Rahat ja pankkisaamiset sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset".

### Pääoman hallinta

Outotecin velkaantumisaste oli 31.12.2014 -1,3 % (31.12.2013 -18,2 %). Hallituksen tavoitteena on säilyttää vahva pääomapohja sijoittajien, luotonantajien ja markkinoiden luottamuksen säilyttämiseksi sekä liiketoiminnan kehityksen ja osinkojenmaksukyvyn

ylläpitämiseksi. Hallitus tarkistaa konsernin pääomarakenteen säännöllisesti ja asetti vuonna 2014 pitkäaikaiseksi tavoitteeksi:

- Nettovelkaantumisaste enintään 50 %

Outotecin hallituksella on valtuudet omien osakkeidensa hankkimiseen.

Konserniin kohdistuu ulkopuolelta tiettyjä pääomavaatimuksia. Outotecin suurimpiin pankkiluottojärjestelyihin sisältyy rahoituskovenantteja liittyen pääomarakenteeseen ja maksuvalmiuteen. Konserni on toiminut kovenanttien mukaisesti vuosina 2006–2014.

Transaktioriski	USD riski yhtiöillä joiden raportointivaluutta EUR		USD riski yhtiöillä joiden raportointivaluutta AUD		AUD riski yhtiöillä joiden raportointivaluutta EUR		EUR riski yhtiöillä joiden raportointivaluutta SEK	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
milj. EUR								
Pankkitilit	-1,0	3,2	2,3	8,3	0,1	0,5	3,7	4,5
Myyntisaamiset	17,8	18,6	7,4	9,0	1,4	6,3	7,7	10,8
Ostovelat	-2,6	-2,3	-0,6	-1,5	-4,6	-11,9	-4,3	-7,9
Lainat ja saamiset	17,7	9,8	-	-	65,1	81,8	-	-
Nettoriski taseessa	31,9	29,3	9,1	15,8	61,9	76,7	7,1	7,4
Tilaukirja, myynti	66,6	95,2	-	0,7	0,9	2,8	20,2	30,1
Tilaukirja, osto	-15,6	-9,5	-3,8	-10,5	-2,2	-1,5	-12,1	-16,8
	51,0	85,7	-3,8	-9,8	-1,3	1,3	8,1	13,3
Suojat:								
Valuuttatermiinit	-87,4	-115,1	-5,1	-6,2	-64,0	-76,9	-15,0	-20,7
Nettoriski yhteensä	-4,5	-0,1	0,2	-0,2	-3,4	1,1	0,2	-0,1

### Rahoitusinstrumenttien herkkyys valuuttakurssimuutoksille

milj. EUR	2014		2013	
	Vaikutus tulokseen	Vaikutus omaan pääomaan	Vaikutus tulokseen	Vaikutus omaan pääomaan
+/- 10 % muutos EUR/USD valuuttakurssissa	+1,7/-2,0	+3,4/-4,1	+3,4/-4,1	+4,4/-5,4
+/- 10 % muutos EUR/AUD valuuttakurssissa	+0,2/-0,2		+0,0/-0,0	
+/- 10 % muutos EUR/SEK valuuttakurssissa	-0,7/+0,9		-1,2/+1,5	
+/- 10 % muutos AUD/USD valuuttakurssissa	-0,4/+0,4		-1,0/+1,0	

Valuuttakurssien muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

Valuuttakurssimuutoksen oletetaan olevan +/- 10 %. Positio sisältää valuuttamääräiset rahoitusvarat ja velat, eli rahoitusvelat, talletukset, myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, raha ja pankkisaamiset ja johdannaisopimukset. Positio ei sisällä tilauskirjaeriä eikä kassavirran suojauksia.

## Taseen velkaerien kassavirrat sopimuksiin perustuen 31.12.2014

milj. EUR	2015 <sup>1)</sup>	2016	2017	2018	2019	2020	2021-	Yhteensä
<b>Joukkovelkakirjalainat</b>								
Rahoituskulut	-5,6	-5,6	-5,6	-5,6	-5,6	-5,6	-	-33,8
Lyhennykset	-	-	-	-	-	-150,0	-	-150,0
<b>Lainat rahoituslaitoksilta</b>								
Rahoituskulut	-2,2	-1,5	-1,3	-0,7	-0,6	-0,5	-1,2	-8,0
Lyhennykset	-15,1	-10,9	-47,6	-4,1	-4,1	-4,1	-20,5	-106,4
<b>Lainat eläkevakuutuslaitoksilta</b>								
Rahoituskulut	-0,0	-0,0	-	-	-	-	-	-0,0
Lyhennykset	-0,2	-0,2	-	-	-	-	-	-0,4
<b>Rahoitusleasing-velat</b>								
Vuokrat	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Muut pitkäaikaiset lainat</b>								
Rahoituskulut	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,6
Lyhennykset	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	-1,0	-3,0
<b>Muut lyhytaikaiset lainat</b>								
Rahoituskulut	-0,0	-	-	-	-	-	-	-0,0
Lyhennykset	-15,0	-	-	-	-	-	-	-15,0
<b>Johdannaisvelat</b>								
<b>Rahavirran suojaukset</b>								
Kassavirta ulos	-40,4	-0,2	-	-	-	-	-	-40,6
Kassavirta sisään	39,1	0,0	-	-	-	-	-	39,1
<b>Muut johdannaiset</b>								
Kassavirta ulos	-233,0	-2,6	-3,6	-	-	-	-	-239,2
Kassavirta sisään	225,0	2,6	3,7	-	-	-	-	231,3
Ostovelat	-116,7	-	-	-	-	-	-	-116,7

<sup>1)</sup> Vuoden 2015 lyhennyserät sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin.

Kaikki pitkäaikaiset lainat maksetaan pois viimeistään vuonna 2025. Pitkäaikaisten lainojen keskimaturiteetti oli 5,01 vuotta ja keskiporkko 3,01 %.

## Taseen velkaerien kassavirrat sopimuksiin perustuen 31.12.2013

milj. EUR	2014 <sup>1)</sup>	2015	2016	2017	2018	2019	2020-	Yhteensä
<b>Joukkovelkakirjalainat</b>								
Rahoituskulut	-5,6	-5,6	-5,6	-5,6	-5,6	-5,6	-5,6	-39,4
Lyhennykset	-	-	-	-	-	-	-150,0	-150,0
<b>Lainat rahoituslaitoksilta</b>								
Rahoituskulut	-1,3	-0,8	-0,7	-0,6	-	-	-	-3,4
Lyhennykset	-12,9	-6,8	-6,8	-43,5	-	-	-	-70,1
<b>Lainat eläkevakuutuslaitoksilta</b>								
Rahoituskulut	-0,1	-0,0	-0,0	-	-	-	-	-0,2
Lyhennykset	-6,3	-0,2	-0,2	-	-	-	-	-6,7
<b>Rahoitusleasing-velat</b>								
Vuokrat	-0,0	-	-	-	-	-	-	-0,0
<b>Muut pitkäaikaiset lainat</b>								
Rahoituskulut	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,7
Lyhennykset	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	-1,3	-3,3
<b>Muut lyhytaikaiset lainat</b>								
Rahoituskulut	-0,0	-	-	-	-	-	-	-0,0
Lyhennykset	-9,0	-	-	-	-	-	-	-9,0
<b>Johdannaisvelat</b>								
<b>Rahavirran suojaukset</b>								
Kassavirta ulos	-5,8	-	-	-	-	-	-	-5,8
Kassavirta sisään	5,7	-	-	-	-	-	-	5,7
<b>Muut johdannaiset</b>								
Kassavirta ulos	-121,3	-2,4	-	-	-	-	-	-123,7
Kassavirta sisään	118,2	2,4	-	-	-	-	-	120,6
Ostovelat	-101,2	-	-	-	-	-	-	-101,2

<sup>1)</sup> Vuoden 2014 lyhennyserät sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin.

Kaikki pitkäaikaiset lainat maksetaan pois viimeistään vuonna 2023. Pitkäaikaisten lainojen keskimaturiteetti oli 5,54 vuotta ja keskiporkko 3,14 %.

Takausvastuiden eräpäiväanalyysi 31.12.2014  
milj. EUR

	2015	2016	2017	2018	2019	2020-
Takaukset rahoituksen vakuudeksi	-16,6	-0,5	-	-	-	-
Kaupalliset takaukset ennakkomaksun takaukset mukaanlukien	-501,8	-0,3	-0,1	-0,1	-1,3	-7,4

Takausvastuiden eräpäiväanalyysi 31.12.2013  
milj. EUR

	2014	2015	2016	2017	2018	2019-
Takaukset rahoituksen vakuudeksi	-22,0	-0,4	-0,6	-	-	-
Kaupalliset takaukset ennakkomaksun takaukset mukaanlukien	-541,5	-0,1	-0,3	-0,1	-0,1	-7,6

Myyntiprojekteihin liittyvät kaupalliset takaukset on merkitty lyhytaikaisiin vastuisiin, sillä ne takaavat voimassa olevia sopimusvastuita. Maksuvalmiuteen

vaikuttavat maksuvaateet ovat kuitenkin olleet harvinaisia. Yhtään maksuvaadetta ei esitetty vuonna 2014 (yhteen kaupalliseen takaukseen nimellisarvoltaan 0,1 milj.

euroa esitettiin maksuvaade vuonna 2013, jonka perusteella pankki maksoi 0,1 milj. euroa edunsaajalle).

Rahat ja pankkisaamiset sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset  
milj. EUR

	2014	2013
Kassavarat	192,8	204,1
Pankkitalletukset	59,7	61,8
Rahamarkkinasijoitukset	29,5	57,9
Shekkilimiitit	14,3	18,1
Valmius- ja muut luottojärjestelyt	160,0	155,0

## 19. JOHDANNAISSOPIMUKSET

## Johdannaisten käyvät arvot

Maturiteetti milj. EUR	Positiivinen käypä arvo				Negatiivinen käypä arvo		
	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-3 vuotta	3- vuotta	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-3 vuotta
<b>2014</b>							
Valuuttatermiinit							
Rahavirran suojaukset	0,1	-	-	-	-1,0	-	-
Muut valuuttatermiinit	6,1	0,0	-	-	-7,3	-0,1	-0,0
Koronvaihtosopimukset							
Rahavirran suojaukset	-	-	-	-	-	-0,3	-
Käyvän arvon suojaukset	-	-	-	6,5	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>6,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>6,5</b>	<b>-8,3</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,0</b>
<b>2013</b>							
Valuuttatermiinit							
Rahavirran suojaukset	3,3	0,4	-	-	-0,1	-	-
Muut valuuttatermiinit	10,3	-	-	-	-3,4	-0,1	-
Koronvaihtosopimukset							
Rahavirran suojaukset	-	-	0,2	-	-	-	-
Käyvän arvon suojaukset	-	-	-	1,8	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>13,6</b>	<b>0,4</b>	<b>0,2</b>	<b>1,8</b>	<b>-3,5</b>	<b>-0,1</b>	<b>-</b>

Käypien arvojen laskenta perustuu saatavissa oleviin markkinakurssseihin ja -hintoihin sekä tulevien rahavirtojen nykyarvoon.

## Johdannaisten nimellisarvot

Maturiteetti

milj. EUR

&lt;1 vuosi 1–2 vuotta 2–3 vuotta 3– vuotta

**2014**

Valuuttatermiinit

Rahavirran suojaukset	62,4	-	-	-
Muut valuuttatermiinit	392,3	3,4	3,6	-
Koronvaihtosopimukset				
Rahavirran suojaukset	-	40,0	-	-
Käyvän arvon suojaukset	-	-	-	75,0
<b>Yhteensä</b>	<b>454,8</b>	<b>43,4</b>	<b>3,6</b>	<b>75,0</b>

**2013**

Valuuttatermiinit

Rahavirran suojaukset	76,0	22,5	-	-
Muut valuuttatermiinit	437,3	2,4	-	-
Koronvaihtosopimukset				
Rahavirran suojaukset	-	-	40,0	-
Käyvän arvon suojaukset	-	-	-	75,0
<b>Yhteensä</b>	<b>513,4</b>	<b>24,9</b>	<b>40,0</b>	<b>75,0</b>

Rahavirtasuojauksen käsittely

milj. EUR

**2014** 2013

Kirjattu tulosvaikutteisesti

Liiketoiminnan muihin tuottoihin	-	-
Liiketoiminnan muihin kuluihin	<b>0,0</b>	-0,8
Liikevaihtoon	<b>-4,0</b>	8,4

Kirjattu omaan pääomaan

Laskennalliset verosaamiset	<b>0,1</b>	0,1
Laskennalliset verovelat	<b>0,0</b>	0,0
Suojaustulos	<b>-0,3</b>	1,1

**20. VAIHTO-OMAISUUS**

milj. EUR

**2014** 2013

Aineet ja tarvikkeet	<b>9,1</b>	28,6
Keskeneräiset pitkäaikaishankkeet	<b>70,6</b>	66,8
Valmiit tuotteet ja tavarat	<b>55,7</b>	53,7
Ennakkomaksut	<b>34,7</b>	31,1
	<b>170,0</b>	180,2



**21. MYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET**

milj. EUR	2014	2013
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Korolliset		
Lainasaamiset osakkuusyhtiöiltä	1,4	1,8
Korottomat		
Muut saamiset	2,4	0,0
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Korolliset		
Lainasaamiset	0,2	0,2
Korottomat		
Myyntisaamiset	197,0	220,7
Projekteihin liittyvät saamiset	179,6	246,9
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	29,7	37,3
Arvonlisäverosaamiset	48,6	36,1
Avustussaamiset	2,8	1,4
Muut siirtyvät erät	5,5	4,5
Muut saamiset	8,6	7,6
	<b>471,8</b>	<b>554,5</b>
Myyntisaamiset (brutto)	<b>202,0</b>	<b>224,7</b>
Epävarmat myyntisaamiset		
Epävarmat myyntisaamiset 1.1.	4,0	4,0
Muuntoerot	-0,1	-0,2
Lisäykset	2,3	2,3
Vähennykset	-1,2	-2,0
Saadut suoritukset	-	-0,1
Epävarmat myyntisaamiset 31.12.	<b>5,0</b>	<b>4,0</b>
<b>Myyntisaamiset</b>	<b>197,0</b>	<b>220,7</b>
Myyntisaamisten ikäjakauma:		
milj. EUR	2014	2013
Erääntymättömät	105,1	108,3
Erääntyneet:		
Alle 30 päivää	23,1	42,7
31–60 päivää	11,1	10,7
61–180 päivää	30,5	17,5
181–360 päivää	12,9	31,3
Yli 361 päivää	19,3	14,1
Myyntisaamiset yhteensä (brutto)	<b>202,0</b>	<b>224,7</b>
Luottotappioriskin enimmäismäärät maantieteellisen sijainnin mukaan:		
milj. EUR	2014	2013
Suomi	2,6	2,2
Saksa	1,0	2,2
IVY-maat	3,4	4,6
Muu Eurooppa	18,1	37,8
Pohjois-Amerikka	14,3	23,0
Etelä-Amerikka	33,2	42,1
Australia	18,9	29,3
Aasia	74,2	55,9
Afrikka	31,2	23,6
Yhteensä	<b>197,0</b>	<b>220,7</b>

Myyntisaamiset on jaoteltu asiakkaan maantieteellisen sijainnin mukaan.

**22. RAHAVARAT**

milj. EUR	2014	2013
Kassavarat	192,8	204,1
Pankkitalletukset	59,7	61,8
Rahamarkkinasijoitukset	29,5	57,9
	<b>281,9</b>	<b>323,7</b>

Merkittävä osa Outotecin sijoituksista on tehty seuraavissa valuutoissa: euro, Yhdysvaltain dollari ja Chilen peso. Euron viitekorko on vaihdellut vuoden 2014 aikana välillä 0,01 - 0,27 %. Yhdysvaltain dollarin korko vaihteli välillä 0,03 - 0,22 % ja Chilen peson korko välillä 2,90 - 4,60 %.

**23. OMA PÄÄOMA**

Osakepääoma ja ylikurssirahasto

milj. EUR	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Arvonmuutos- rahasto	Omat osakkeet	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
<b>31.12.2014</b>	<b>183 121</b>	<b>17,2</b>	<b>20,2</b>	<b>0,5</b>	<b>-13,6</b>	<b>-18,0</b>	<b>93,0</b>	<b>99,3</b>
31.12.2013	183 121	17,2	20,2	0,5	-6,7	-18,1	92,7	105,8

Outotec Oyj:n osakkeet liitettiin arvo-osuusjärjestelmään 25.9.2006. Outotecin osakepääoma oli 17 186 442,52 euroa 31.12.2014 (31.12.2013: 17 186 442,52 euroa), joka jakautui 183 121 492 osakkeeseen. Osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen yhtiön yhtiökokouksessa.

Outotecin yhtiökokouksen 26.3.2013 päättämässä maksuttomassa osakeannissa (split) annetut osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 2.4.2013. Outotecin osakkeiden kokonaismäärä lisääntyi 183 121 492 osakkeeseen, kun osakkeenomistajille annettiin kolme uutta osaketta kutakin yhtä vanhaa osaketta kohti. Maksuton osakeanti (split) ei vaikuttanut yhtiön osakepääomaan tai pääomarakenteeseen. Osakekohtaiset tunnusluvut on oikaistu vastaamaan uutta osakemäärää.

**Ylikurssirahasto**

Ylikurssirahasto sisältää osakemerkinnässä maksetun nimellisarvon ylittävän hinnan Outotec Oyj:ssä.

**Muut rahastot**

Muihin rahastoihin sisältyvät vararahasto ja muut rahastot. Vararahasto sisältää yhtiöjärjestyksen mukaisen tai yhtiökokouksen päätöksellä vapaasta omasta pääomasta siirretyn osuuden. Muut rahastot sisältävät muita konserniyhtiöiden paikallisiin säännöksiin perustuvia eriä.

**Arvonmuutosrahasto**

Arvonmuutosrahasto sisältää myytävissä olevien rahoitusinstrumenttien käyvän arvon muutoksen, rahavirran suojauksena käsiteltävien johdannaisten käyvän

arvon muutoksen tehokkaan osuuden sekä etuusperusteisiin eläkkeisiin liittyvän aktuaaristen laskentaolettamien muutoksen. Rahaston muutos esitetään laajan tuloksen erissä.

**Omat osakkeet**

Outotecillä on sopimus ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinohjelman hallinnoinnista ja suojauksesta. Osana tätä sopimusta ulkopuolinen palveluntuottaja on taustalla olevan rahavirtariskin suojaamiseksi, Outotecin rahoittamana hankkinut Outotecin osakkeita vuosina 2009 ja 2008. Nämä osakkeet on esitetty Outotecin taseessa omien osakkeiden hankintana. Vuoden 2014 lopussa näitä omia osakkeita oli yhteensä 18 034 (2013: 22 180). Konsernitaseessa ja konsernin oman pääoman laskelmassa järjestely on käsitelty sen kirjanpidollisen luonteen mukaisesti vähentämällä 0,0 miljoonaa euroa konsernin omasta pääomasta (2013: 0,0 milj. euroa).

10.9.2012 Outotec ilmoitti hankkineensa yhteensä 2 000 000 omaa osakettaan ulkoisessa kaupankäynnissä. Osakkeita on käytetty Outotec Management Oy:n hankintaan sekä osakepohjaiseen kannustinohjelmaan. Outotec Management Oy fuusioitiin Outotec Oyj:öön 31.12.2013. Fuusiossa yhtiölle siirtyi 813 736 aiemmin Outotec Management Oy:n omistamia omia osakkeita. Omia osakkeita on käytetty osakepohjaiseen kannustinohjelmaan. Tilikauden lopussa osakkeiden lukumäärä, sisältäen Outotec Management Oy:n fuusiossa siirtyneet osakkeet, oli 2 104 411 (2013: 2 114 769) kirja-arvo 17,9 miljoonaa euroa (2013: 18,0 milj. euroa).

**Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto**

Outotec toteutti Laroxin määräysvallan hankintaan johtavat kaupat suunnatulla osakeannilla 21.12.2009 ja teki pakollisen julkisen ostotarjouksen lopuista Laroxin osakkeista. Outotec julkisti 27.1.2010 julkisen ostotarjouksen lopullisen tuloksen, jonka mukaan Outotecin omistusosuus oli noin 98,5 % Laroxin osakkeista ja noin 99,7 % kaikista äänistä. Keskuskauppakamarin lunastuslautakunnan nimittämä välimiesoikeuden vahvisti 10.6.2010, että Outotec on saanut omistusoikeuden kaikkiin Laroxin osakkeisiin asettamalla välimiesoikeuden hyväksymän vakuuden lunastushinnalle ja sille kertyvälle korolle. Suurin osa ostettujen Laroxin osakkeiden kauppahinnasta maksettiin 15 121 492 (2009: 11 053 676) Outotecin uutena osakkeena, joka vastasi 88,1 miljoonaa euroa (2009: 63,4 milj. euroa). Näistä Outotecin uusista osakkeista raportoidaan 0,4 miljoonaa euroa osakepääomassa ja 87,7 miljoonaa euroa sijoitetun vapaan oman pääoman rahastossa.

Sijoitetun pääoman rahastoon on kirjattu omien osakkeiden luovutuksesta maksettu määrä kokonaisuudessaan. Luovutukset ovat liittyneet Outotec Management Oy:n hankintaan sekä osakepohjaiseen kannustinohjelmaan.

**Osingot**

Hallitus ehdottaa jaettavaksi osinkoa 0,10 euroa osakkeelta vuodelta 2014. Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 317,1 miljoonaa euroa 31.12.2014.

**24. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA JOHTUVAT  
VELVOITTEET**

Outotecillä on eri puolilla maailmaa useita eläkejärjestelyjä, jotka ovat pääasiassa maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Etuus-pohjaiset eläkejärjestelyt ovat Saksassa. Järjestelyiden perustana on palveluvuosi-ansaittava kiinteä eläke-etu, joka riippuu etuudensaajan palkkaluokasta eläköi-tyimishetkellä. Varhainen eläköityminen pienentää kuukausietuutta varsinaiseen

eläköitymisikään asti. Lisäksi leskellä on oikeus osaan puolisonsa etuutta, samoin alaikäisellä perillisellä. Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet liittyvät terveydenhuoltoon liittyviin järjestelyihin Saksassa.

Outotec on ottanut käyttöön takautu-vasti muutetun IAS 19 Työsuhde-etuudet standardin tammikuusta 2013 lähtien. Standardin mukaan etuus pohjaisten eläkevastuiden ja -saamisten käyvän arvon muutokset kirjataan niiden syntyhetkellä.

Kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappioit kirjataan välittömästi muihin laajan tuloksen eriin, jolloin kirjatut eläkevas-tuusaamiset tai -velat vastaavat eläkejär-jestelmän koko arvon ali- tai ylijäämää. Tulosvaikutteisesti kirjattavat kulut rajoit-tuvat kauden ja aiempaan työsuoritukseen perustuvaan menoon, veloitteen täyttymi-sestä johtuviin voittoihin ja tappioihin sekä korkotuloon (-menoon).

**Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet**

Tuloslaskelmaan merkityt erät

milj. EUR	2014	2013
Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt	-2,6	-2,5
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	-26,5	-25,9
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-0,1	-0,2
	<b>-29,2</b>	<b>-28,5</b>

Toimintoittain milj. EUR	Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2014	2013	2014	2013
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-1,8	-1,8	-0,1	-0,1
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-0,3	-0,3	-0,0	-0,0
Hallinnon kulut	-0,4	-0,3	-0,0	-0,1
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-0,1	-0,1	-0,0	-0,0
	<b>-2,6</b>	<b>-2,5</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,2</b>

Eläkekulut henkilöstökuluissa milj. EUR	Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2014	2013	2014	2013
Työsuoritukseen perustuvat menot	-1,2	-1,1	0,0	-0,0
Korkomenot	-1,3	-1,2	-0,1	-0,1
Työntekijän suorittamat maksut järjestelyyn	-0,2	-0,2	-	-
	<b>-2,6</b>	<b>-2,5</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,2</b>

**Taseeseen merkityt erät etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä ja muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista**

Kaikki etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen ja muiden työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien veloitteet olivat rahastoimattomia.

Muutokset veloitteen nykyarvossa milj. EUR	Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2014	2013	2014	2013
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo 1.1.	<b>37,6</b>	37,2	<b>3,4</b>	3,7
Edellisten tilikausien oikaisu avaavaan taseeseen	<b>0,7</b>	-	<b>0,1</b>	-
Työsuorituksesta johtuvat menot	<b>1,2</b>	1,1	<b>0,0</b>	0,0
Korkomenot	<b>1,3</b>	1,2	<b>0,1</b>	0,1
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	<b>7,2</b>	-0,9	<b>0,3</b>	-0,2
Työntekijöiden suorittamat maksut järjestelyyn	<b>0,2</b>	0,2	-	-
Maksetut etuudet	<b>-1,3</b>	-1,3	<b>-0,2</b>	-0,2
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo 31.12.	<b>47,0</b>	37,6	<b>3,7</b>	3,4

**Maksettavien etuuksien ennuste**

2015	1,7
2016	1,7
2017	1,8
2018	1,9
2019	2,0
Seuraavat 5 vuotta	11,0

**Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset**

%	2014	2013
Diskonttokorko	<b>2,25</b>	3,40
Etuuksien korotusoletus	<b>1,80</b>	2,00

Laskentaoletuksena käytetään normaalia eläköitymisikää Saksassa. Kuolevuotta koskevat oletukset tehdään vakuutusmatemaattisten ohjeistusten pohjalta ja ne perustuvat alueen tilastoihin ja kokemukseen. Terveystilanteeseen liittyviin velvoitteisiin vaikuttaa terveydenhoitokulujen muutoksen trendi.

**Herkkyysanalyysi tärkeimmistä vakuutusmatemaattisista oletuksista**

%	Oletuksen muutos	Oletuksen kasvun vaikutus	Oletuksen vähennyksen vaikutus
Diskonttokorko	0,25	-3,9	4,2
Etuuksien korotusoletus	0,25	2,2	-2,1
Terveystilanteen muutos	1,00	0,7	-0,6
Odotetun eliniän muutos	1 vuosi	3,1	-3,1

Yllä olevan herkkyysanalyysin vaikutukset on laskettu siten, että yhden muutoksen vaikutusta laskettaessa muiden oletusten on oletettu pysyvän muuttumattomina. Käytännössä tämä ei ole todennäköistä ja oletusten muutokset saattavat korreloida keskenään. Etuus pohjaisen veloitteen herkkyys on laskettu käyttäen samaa menetelmää kuin taseessa.

Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt altistavat konsernin eri riskeille, joista merkittävimpanä voi pitää korkoriskiä. Mikäli diskonttokorkoon vaikuttavat oletukset muuttuvat merkittävästi ja diskonttokorko alenee merkittävästi, myös etuus pohjaisen

eläkejärjestelyn nykyarvoon diskonttatut vastuut kasvavat. Outotecin käyttämä diskonttokorko perustuu kiinteään markkinaviitekorkoon.

Etuus pohjaisiin järjestelyihin liittyy elinikäisten etuuksien tuottaminen edun-

saajille. Tällöin kuolleisuuden oletuksen aleneminen kasvattaa myös järjestelyjen veloitteita liittyen eläkkeisiin sekä terveydenhoitokuluihin.

**25. VARAUKSET**

milj. EUR	Projektivaraukset <sup>1)</sup>	Muut varaukset <sup>2)</sup>	2014
<b>Pitkäaikaiset</b>			
Varaukset 1.1.	21,8	-	<b>21,8</b>
Muuntoerot	-0,1	-	<b>-0,1</b>
Lisäykset	12,3	-	<b>12,3</b>
Tilikaudella käytetyt varaukset	-10,7	-	<b>-10,7</b>
Tilikaudella peruutetut varaukset	-5,8	-	<b>-5,8</b>
Muut muutokset	0,0	0,0	<b>0,0</b>
Varaukset 31.12.	17,4	0,0	<b>17,4</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>			
Varaukset 1.1.	24,6	1,8	<b>26,4</b>
Muuntoerot	1,0	0,1	<b>1,0</b>
Lisäykset	32,8	20,0	<b>52,8</b>
Tilikaudella käytetyt varaukset	-8,7	-4,2	<b>-12,9</b>
Tilikaudella peruutetut varaukset	-18,3	-1,0	<b>-19,2</b>
Muut muutokset	-0,1	-0,0	<b>-0,1</b>
Varaukset 31.12.	31,3	16,7	<b>48,0</b>

Kirjatut varaukset perustuvat parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä.

<sup>1)</sup> Pitkäaikaiset projektivaraukset sisältävät 14,6 miljoonaa euroa takuuvараuksia ja 2,9 miljoonaa euroa projektitappio varauksia 31.12.2014. Lyhytaikaiset projekti varaukset sisältävät 24,7 miljoonaa euroa takuuvараuksia ja 6,6 miljoonaa euroa projektitappio varauksia 31.12.2014.

<sup>2)</sup> Lyhytaikaiset muut varaukset sisältävät 16,7 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelyvarauksia 31.12.2014.

**26. KOROLLISET VELAT**

milj. EUR	Tasearvo		Käypä arvo	
	2014	2013	2014	2013
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Joukkovelkakirjalainat	<b>148,5</b>	148,2	<b>153,0</b>	148,6
Lainat rahoituslaitoksilta	<b>91,3</b>	57,2	<b>94,6</b>	57,2
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta	<b>0,2</b>	0,4	<b>0,2</b>	0,4
Muut pitkäaikaiset lainat	<b>2,7</b>	3,0	<b>2,7</b>	3,0
	<b>242,6</b>	208,8	<b>250,5</b>	209,2
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	<b>15,1</b>	12,9	<b>16,1</b>	12,9
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta	<b>0,2</b>	6,3	<b>0,2</b>	6,4
Rahoitusleasing-velat	-	0,0	-	0,0
Muut lyhytaikaiset lainat	<b>15,4</b>	9,5	<b>15,4</b>	9,5
	<b>30,7</b>	28,7	<b>31,7</b>	28,8

Korollisten velkojen tasearvoa korkeampi käypä arvo aiheutuu kiinteäkorkoisten lainojen arvostamisesta nykyisellä korkotasolla, joka on alhaisempi kuin lainojen kiinteä korko.

Rahoitusleasing-velat milj. EUR	Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		Vähimmäisvuokrien nykyarvo	
	2014	2013	2014	2013
Enintään 1 vuosi	-	0,0	-	0,0
1-2 vuotta	-	-	-	-
2-3 vuotta	-	-	-	-
3-4 vuotta	-	-	-	-
4-5 vuotta	-	-	-	-
Tulevat rahoituskulut	-	0,0	-	0,0

## 27. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

milj. EUR	2014	2013
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Muut pitkäaikaiset velat	9,0	4,3
Lisäkauppahintavelka	1,4	1,2
	<b>10,3</b>	5,6
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Ostovelat	116,7	101,2
Saadut ennakot	207,6	291,6
Projekteihin liittyvät velat	121,1	147,3
Palkka- ja henkilösivukulujaksotukset	45,1	43,7
Arvonlisäverovelka	13,8	6,4
Ennakkonpidätys- ja sosiaalikulovelat	12,0	13,8
Lisäkauppahintavelka	1,8	1,6
Muut siirtyvät erät	10,4	21,2
Muut velat	1,7	7,4
	<b>530,1</b>	634,1

## 28. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

2014 milj. EUR	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>								
Johdannaisvarat								
Valuuttatermiinit	0,0	-	-	-	-	-	0,0	0,0
Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-	6,5	-	6,5	6,5
Osakkeet ja osuudet	-	-	2,2	-	-	-	2,2	2,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset								
Korolliset	-	1,4	-	-	-	-	1,4	1,4
Korottomat	-	0,0	-	-	-	-	0,0	0,0
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>								
Johdannaisvarat								
Valuuttatermiinit	6,1	-	-	-	0,1	-	6,2	6,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset								
Korolliset	-	0,2	-	-	-	-	0,2	0,2
Korottomat	-	471,8	-	-	-	-	471,8	471,8
Rahavarat	-	281,9	-	-	-	-	281,9	281,9
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>6,1</b>	<b>755,3</b>	<b>2,2</b>	<b>-</b>	<b>6,6</b>	<b>-</b>	<b>770,3</b>	<b>770,3</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>								
Joukkovelkakirjalainat	-	-	-	-	-	148,5	148,5	153,0
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-	-	91,3	91,3	94,6
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta	-	-	-	-	-	0,2	0,2	0,2
Johdannaisvelat								
Valuuttatermiinit	-	-	-	0,1	-	-	0,1	0,1
Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-	0,3	-	0,3	0,3
Muut pitkäaikaiset lainat	-	-	-	-	-	2,7	2,7	2,7
Muut pitkäaikaiset velat	-	-	-	-	-	2,4	2,4	2,4
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>								
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-	-	15,1	15,1	16,1
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta	-	-	-	-	-	0,2	0,2	0,2
Rahoitusleasing-velat	-	-	-	-	-	-	-	-
Johdannaisvelat								
Valuuttatermiinit	-	-	-	7,3	1,0	-	8,3	8,3
Muut lyhytaikaiset lainat	-	-	-	-	-	15,4	15,4	15,4
Ostovelat	-	-	-	-	-	116,7	116,7	116,7
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7,4</b>	<b>1,4</b>	<b>392,3</b>	<b>401,1</b>	<b>409,9</b>

2013 milj. EUR	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Suojaus- laskennan piirissä olevat johdannaiset	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>								
Johdannaisvarat								
Valuuttatermiinit	-	-	-	-	0,4	-	0,4	0,4
Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-	2,0	-	2,0	2,0
Osakkeet ja osuudet	-	-	0,8	-	-	-	0,8	0,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset								
Korolliset	-	1,8	-	-	-	-	1,8	1,8
Korottomat	-	0,0	-	-	-	-	0,0	0,0
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>								
Johdannaisvarat								
Valuuttatermiinit	10,3	-	-	-	3,3	-	13,6	13,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset								
Korolliset	-	0,2	-	-	-	-	0,2	0,2
Korottomat	-	554,5	-	-	-	-	554,5	554,5
Rahavarat	-	323,7	-	-	-	-	323,7	323,7
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>10,3</b>	<b>880,3</b>	<b>0,8</b>	<b>-</b>	<b>5,7</b>	<b>-</b>	<b>897,1</b>	<b>897,1</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>								
Joukkovelkakirjalainat	-	-	-	-	-	148,2	148,2	148,6
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-	-	57,2	57,2	57,2
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta	-	-	-	-	-	0,4	0,4	0,4
Johdannaisvelat								
Valuuttatermiinit	-	-	-	0,1	-	-	0,1	0,1
Muut pitkäaikaiset lainat	-	-	-	-	-	3,0	3,0	3,0
Muut pitkäaikaiset velat	-	-	-	-	-	2,4	2,4	2,4
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>								
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-	-	12,9	12,9	12,9
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta	-	-	-	-	-	6,3	6,3	6,4
Rahoitusleasing-velat	-	-	-	-	-	0,0	0,0	0,0
Johdannaisvelat								
Valuuttatermiinit	-	-	-	3,4	0,1	-	3,5	3,5
Muut lyhytaikaiset lainat	-	-	-	-	-	9,5	9,5	9,5
Ostovelat	-	-	-	-	-	101,2	101,2	101,2
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,5</b>	<b>0,1</b>	<b>341,0</b>	<b>344,6</b>	<b>345,1</b>

Lainat on arvostettu markkinakoroilla, mikä aiheuttaa erot kirjanpitoarvoihin verrattuna.

**Tasohierarkia**

Päivitetty IFRS 7-standardin säännökset edellyttävät käypään arvoon arvostettavien rahoitusinstrumenttien luokittelua kolmitasoiseen hierarkiaan. Lisätietoja konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

2014

milj. EUR	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Myytavissä olevat rahoitusvarat	0,0	-	2,2	2,2
Johdannaisvarat	-	12,7	-	12,7
	<b>0,0</b>	<b>12,7</b>	<b>2,2</b>	<b>14,9</b>
Joukkovelkakirjalainat	-	153,0	-	153,0
Lainat rahoituslaitoksilta	-	110,7	-	110,7
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta	-	0,4	-	0,4
Johdannaisvelat	-	8,7	-	8,7
	-	<b>272,8</b>	-	<b>272,8</b>

2013

milj. EUR	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Myytavissä olevat rahoitusvarat	0,1	-	0,7	0,8
Johdannaisvarat	-	16,0	-	16,0
	<b>0,1</b>	<b>16,0</b>	<b>0,7</b>	<b>16,8</b>
Joukkovelkakirjalainat	-	148,6	-	148,6
Lainat rahoituslaitoksilta	-	70,1	-	70,1
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta	-	6,8	-	6,8
Johdannaisvelat	-	3,5	-	3,5
	-	<b>229,0</b>	-	<b>229,0</b>

**Rahoitusvarojen ja -velkojen netottaminen**

31.12.2014	Taseeseen merkittyjen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseeseen esitettävät nettorahoitusvarat	Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa		
				Rahoitus-instrumentit	Saatu käteisvakuus	Nettomäärä
Johdannaisvarat	12,5	-	12,5	-4,5	-	8,0
Yhteensä	12,5	-	12,5	-4,5	-	8,0

31.12.2014	Taseeseen merkittyjen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseeseen esitettävät nettorahoitusvelat	Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa		
				Rahoitus-instrumentit	Saatu käteisvakuus	Nettomäärä
Johdannaisvelat	8,7	-	8,7	-4,5	-	4,2
Yhteensä	8,7	-	8,7	-4,5	-	4,2

31.12.2013	Taseeseen merkittyjen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseeseen esitettävät nettorahoitusvarat	Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa		
				Rahoitus-instrumentit	Saatu käteisvakuus	Nettomäärä
Johdannaisvarat	16,0	-	16,0	-3,1	-	12,9
Yhteensä	16,0	-	16,0	-3,1	-	12,9

31.12.2013	Taseeseen merkittyjen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseeseen esitettävät nettorahoitusvelat	Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa		
				Rahoitus-instrumentit	Saatu käteisvakuus	Nettomäärä
Johdannaisvelat	3,4	-	3,4	-3,1	-	0,3
Yhteensä	3,4	-	3,4	-3,1	-	0,3



**29. VASTUUSITOUMUKSET**

milj. EUR	2014	2013
Takaukset kaupallisten sitoumusten vakuudeksi 31.12.	307,5	256,8

Vakuudeksi ei ole annettu pantteja tai reaalivakuuksia. Kaupalliset takaukset liittyvät projekti- ja laitetoimitusten toimitusvelvoitteisiin. Takaukset on antanut joko rahoituslaitos tai Outotec Oyj konserniyhtiöiden puolesta. Konsernin kaupallisiin takauksiin yllä eivät sisälly emoyhtiön tai muiden konserniyhtiöiden

antamat ennakonmaksutakaukset eivätkä rahoitusopimuksiin liittyvät takaukset. Konserniyhtiöiden antamat takaukset rahoituksen vakuudeksi 31.12.2014 olivat 17,3 miljoonaa euroa (31.12.2013: 24,2 milj. euroa) ja kaupallisten sitoumusten vakuudeksi annetut takaukset, ennakkomaksun takaukset mukaanlukien olivat

511,0 miljoonaa euroa (31.12.2013: 549,7 milj. euroa). Demand-muotoisten takausten suuri määrä voi mahdollisesti lisätä edunsaajien tekemien maksuvaatimusten määrää, joka saattaa vaikuttaa Outotecin maksuvalmiuteen.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat  
milj. EUR

	2014	2013
Enintään 1 vuosi	21,4	19,9
1–2 vuotta	19,0	21,0
2–3 vuotta	16,6	17,0
3–4 vuotta	13,0	13,9
4–5 vuotta	11,1	10,4
Yli 5 vuotta	50,6	54,1
Vähimmäisvuokramaksut	131,7	136,4

**Merkittävimmät taseen ulkopuoliset investointisitoumukset**

Konsernilla ei ollut merkittäviä taseen ulkopuolisia investointisitoumuksia 31.12.2014

**30. RIITA-ASIAT JA OIKEUSPROSESSIT**

2.4.2014 Outotec ilmoitti aloittaneensa kansainvälisen kauppakamarin (ICC) sääntöjen mukaisen välimiesmenettelyn kiinalaista kuparintuottajaa Yanggu Xiangguang Copper Co., Ltd:a vastaan Outotecin liekkisulatusta ja liekkikonvertointia koskevassa lisenssisopimuskiistassa. Outotecin mukaan Yanggu Xiangguang Copper on syyllistynyt useisiin lisenssisopimuksen rikkomuksiin.

27.12.2013 Outotec ilmoitti, että Outotec ja brasilialainen kaivosyhtiö MMX Mineracao Sudeste S.A. (MMX) ovat aloittaneet molemmat erilliset välimies-

menettelyprosessit kansainvälisen kauppakamarin (ICC) sääntöjen mukaisessa välimiesmenettelyssä koskien 17 suodatimen toimitusta. Outotec on haastanut MMX:n laittomasta toimitussopimuksen irtisanomisesta vaatien lisäksi vahingonkorvauksia. MMX on haastanut Outotecin saadakseen vahvistuksen oikeudelleen irtisanoa toimitussopimus sekä saadakseen aikaisemmin maksamansa kauppahinnan osan takaisin. ICC on yhdistänyt välimiesoikeusprosessit.

27.9.2013 Outotec ilmoitti, että Sarda Energy and Minerals Ltd (SEML) on haastanut Outotecin kansainväliseen välimiesoikeuteen vuonna 2007 sovittua suodatintoi-

mitusta koskevassa kiistassa. Toimituksen kokonaishinta oli noin 0,6 miljoonaa euroa. SEML vaatii Outoteciltä korvauksina noin 16,6 miljoonaa euroa.

24.1.2013 Outotec Oyj ilmoitti jättäneensä haastehakemuksen Outokumpu Oyj:tä vastaan ferroseosteknologiaan liittyvää uutta keksintöä koskevassa patenttiriidassa. Asian oikeudellinen käsittely jatkuu vuonna 2014.

Johdon arvion mukaan kyseisten riita-asioiden lopputuloksilla ei katsota olevan olennaista vaikutusta Outotecin taloudelliseen asemaan.

**31. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT**

Liiketoimet ja avoimet saldot osakkuusyhtiöiden kanssa

milj. EUR	2014	2013
Myynti	2,1	3,7
Muut tuotot	0,1	0,1
Ostot	0,2	-0,5
Lainasaamiset	1,4	1,8
Myynti- ja muut saamiset	0,6	1,5
Lyhytaikaiset velat	0,4	1,4

Outotecilla on 40 % omistus Enefit Outotec Technology Oü:ssä, josta yhtiöllä on 1,4 miljoonan euron lainasaaminen 31.12.2014 (31.12.2013: 1,8 milj. euroa). Vuoden 2014 aikana Outotec pääomitti yhtiötä 1,1 miljoonalla eurolla (2013: 0,4 milj. euroa).

**Liiketoimet ja avoimet saldot johtoon kuuluvien henkilöiden kanssa**

8.5.2013 Outotec ilmoitti Outotec Management Oy:n (johtoryhmän osakeomistusohjelma) purkamisesta osakevaihdolla, jossa Outotecin hallitus käytti yhtiökokouksen sille antamaa valtuutusta ja luovutti

442 115 hallussaan olevaa Outotec Oyj:n osaketta Outotec Management Oy:n osakeomistajille Outotec Management Oy:n osakkeita vastaan. Osakevaihdon myötä Outotec Oyj omistaa Outotec Management Oy:n osakekannan 100-prosenttisesti ja Outotecin johtoryhmän jäsenten aiempi epäsuora osakeomistus muuttui Outotec

Oyj:n osakkeiden suoraksi omistukseksi. Toimitusjohtaja Pertti Korhonen sai osakevaihdossa omistusosuutensa mukaisesti 81 048 osaketta, mikä vastaa 0,9 miljoonaa euroa. Outotec Management Oy fuusioitui Outotec Oyj:öön 31.12.2013.

Ylimmän johdon työsuhde-etuudet

milj. EUR	2014	2013
-----------	------	------

**Johtoryhmä (sisältäen toimitusjohtajan)**

Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	4,7	5,1
Osakeperusteiset maksut	0,2	3,5
Lakisääteiset eläkemaksut	0,6	0,6
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt <sup>1)</sup>	0,1	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>5,6</b>	<b>9,2</b>

**Toimitusjohtaja**

Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	0,7	0,8
Osakeperusteiset maksut	0,1	0,7
Lakisääteiset eläkemaksut	0,1	0,1
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt <sup>1)</sup>	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>0,8</b>	<b>1,6</b>

<sup>1)</sup> Lisätietoa liitetiedossa 24 Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet.

Vuonna 2014 johtoryhmä vastaanotti yhteensä 13 956 Outotecin osaketta (2013: 159 804) osana osakeperusteista kannustinjärjestelmää (sisältyy lyhytaikaisiin työsuhde-etuuksiin), joista toimitusjohtaja Pertti Korhosen osuus oli 3 000 Outotecin osaketta (2013: 32 160).

Ylimmältä johdolta ei ollut lainasaamisia 31.12.2014.

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot  
tuhatta EUR

	2014	2013
Matti Alahuhta (puheenjohtaja)	82,9	78,6
Timo Ritakallio (varapuheenjohtaja)	58,8	60,6
Eija Ailasmaa	48,6	43,8
Anja Korhonen	48,0	46,8
Tapani Järvinen	48,6	43,8
Hannu Linnoinen	60,0	60,6
Poju Zabłudowicz	43,2	46,2
Björn Rosengren	42,0	-
Carl-Gustaf Bergström	0,6	1,2
Karri Kaitue	0,6	1,2
	<b>433,3</b>	<b>382,8</b>

## 32. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

2.1.2015 Outotec julkaisi saaneensa Votorantim Groupiin kuuluvalla Votorantim Metaisilta tilauksen kaasunpuhdistusteknologian toimituksesta Cajamarquillan sinkkitehtaalle Peruun. Noin 16 miljoonan euron arvoinen tilaus on kirjattu Outotecin vuoden 2014 neljännen vuosineljänneksen tilauskertymään.

12.1.2015 Outotec julkaisi sopineensa Kempe Engineeringin alumiiniteknologioiden sekä Lähi-idän ja Afrikan palvelu- ja varaosaliiketoimintojen ostosta. Yritysosto saataneen päätökseen helmikuussa 2015. Kempe on australialainen, yksityisomisteinen yhtiö, joka tarjoaa alumiinisulatoille teknologiaa, käyttö- ja kunnossapito- sekä modernisointipalveluita ja varaosia. Osapuolet ovat sopineet, että kauppahintaa ei julkisteta.

13.1.2015 Outotecin nimitystoimikunta julkaisi esityksensä hallituksen kokoonpanoksi ja palkitsemiseksi ja esitti, että:

Uudelleen hallituksen jäseniksi valitaan yhtiön nykyiset hallituksen jäsenet Matti Alahuhta, Eija Ailasmaa, Anja Korhonen, Timo Ritakallio, Björn Rosengren ja Poju Zabłudowicz. Toimi-

kunta ehdottaa myös, että hallitukseen valitaan uusiksi jäseniksi Ian W. Pearce ja Klaus Cawén. Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajaksi Matti Alahuhdan ja varapuheenjohtajaksi Timo Ritakallion toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2016 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiön hallituksen jäsenten palkkiot säilyvät ennallaan ja jäsenille maksetaan seuraavat vuosipalkkiot: hallituksen puheenjohtajalle 72 000 euroa ja hallituksen muille jäsenille 36 000 euroa sekä hallituksen varapuheenjohtajalle ja tarkastus- ja riskivaliokunnan puheenjohtajalle lisäksi 12 000 euroa, ja että kullekin hallituksen jäsenelle maksetaan 600 euron kokouskohdainen palkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista sekä korvataan hallitustyöstä aiheutuvat suorat kustannukset. Edellä mainitut vuosipalkkiot maksettaisiin 60-prosenttisesti rahana ja 40-prosenttisesti Outotec Oyj:n yhtiön osakkeina siten, että viikon kuluessa vuoden 2015 yhtiökokouspäivästä hankittaisiin osakkeita pörssistä hallituksen puheenjohtajalle 28 800 euron, hallituksen varapuheenjohtajalle ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle kullekin 19 200 euron ja hallituksen jäsenelle 14 400 euron arvosta. Rahana

maksettava osa vuosipalkkiosta, joka vastaa suunnilleen vuosipalkkion ennakonpidätykseen tarvittavaa määrää, maksettaisiin viimeistään 30.4.2015. Vuosipalkkiot kattavat hallituksen koko toimikauden. Kokouskohtainen palkkio maksetaan kokonaisuudessaan rahana.

22.1.2015 Outotec ilmoitti sijoittuneensa 12. sijalle yritysten vastuullisuutta arvioineessa Global 100 -indeksissä (2015 Global 100 Most Sustainable Corporations in the World). Outotec ylsi listalle nyt kolmatta kertaa peräkkäin, viime vuoden sijoitus oli kolmas.

23.1.2015 Outotec ilmoitti että Edinburgh Partners Limitedin (27-31 Melville Street, Edinburgh, Scotland, UK, EH3 7JF) omistus ylitti 21.1.2015 viiden (5) prosentin rajan Outotecin (OTE1V) osakepääomasta ja oli 9 231 529 osaketta, mikä vastaa 5,04 % yhtiön osakepääomasta. Näistä osakkeista 6 303 343:lla (3,44 %) on äänivalta.

29.1.2015 Outotec ilmoitti, että Franklin Templeton Investment Management Limitedin hallinnoimien Franklin Templeton Investment rahastojen omistus alitti 27.1.2015 viiden (5) prosentin rajan Outotecin (OTE1V) osakepääomasta ja oli 8 862 083 osaketta, mikä vastaa 4,84 % yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä.

## 33. TYTÄRYHTIÖT

31.12.2014 Omistetut tytäryhtiösakkeet	Maa	Konsernin omistusosuus, %
Auburn Project Management Inc.	Yhdysvallat	100
Ausiron Development Corporation Pty. Ltd.	Australia	100
Backfill Specialist Pty Ltd	Australia	100
International Project Services Ltd. Oy	Suomi	100
Kumpu GmbH	Saksa	100
Larox AB	Ruotsi	100
Larox India Private Ltd.	Intia	100
Larox SA (Proprietary) Ltd.	Etelä-Afrikka	100
MP Metals Processing Engineering Oy	<sup>1)</sup> Suomi	100
OOO Larox	Venäjä	100
OOO Outotec Norilsk	<sup>1)</sup> Venäjä	100
Outotec Austria GmbH	<sup>1), 2)</sup> Itävalta	100
Outotec (Canada) Ltd.	<sup>1)</sup> Kanada	100
Outotec (Ceramics) Oy	Suomi	100
Outotec (Chile) S.A.	Chile	100
Outotec (Filters) GmbH	Saksa	100
Outotec (Filters) Oy	<sup>1)</sup> Suomi	100
Outotec (Finland) Oy	<sup>1)</sup> Suomi	100
Outotec (Ghana) Limited	Ghana	100
Outotec (Kazakhstan) LLP	Kazakstan	100
Outotec (Netherlands) B.V.	Alankomaat	100
Outotec (New Caledonia) S.A.R.L.	<sup>2)</sup> Uusi-Kaledonia	100
Outotec (Norway) AS	Norja	100
Outotec (Peru) S.A.C.	Peru	100
Outotec (Polska) Sp. z o.o.	Puola	100
Outotec (RSA) (Pty) Ltd.	Etelä-Afrikka	100
Outotec (Spain) S.L.	<sup>1), 2)</sup> Espanja	100
Outotec (Sweden) AB	<sup>1)</sup> Ruotsi	100
Outotec (UK) Ltd.	Iso-Britannia	100
Outotec (USA) Inc.	Yhdysvallat	100
Outotec (Zambia) Ltd.	Sambia	100
Outotec Ausmelt Pty Ltd	Australia	100
Outotec B.V.	Alankomaat	100
Outotec Deutschland GmbH	Saksa	100
Outotec Engineering JLT	<sup>2)</sup> Yhdistyneet Arabiemiirikunnat	100
Outotec Filters Australia Pty. Ltd.	Australia	100
Outotec GmbH & Co KG	Saksa	100
Outotec Holding GmbH	<sup>1)</sup> Saksa	100
Outotec India Private Ltd.	Intia	100
Outotec International Holdings Oy	<sup>1)</sup> Suomi	100
Outotec Mexico S.A. de C.V.	Meksiko	100
Outotec Mongolia LLC	Mongolia	100
Outotec Morocco LLC	<sup>1), 2)</sup> Marokko	100
Outotec Namibia (Pty.) Ltd	Namibia	100
Outotec Pty. Ltd.	<sup>1)</sup> Australia	100
Outotec Saudi Arabia LLC	Saudi Arabia	100
Outotec Servicios Industriales Ltda.	Chile	100
Outotec Shanghai Co. Ltd.	<sup>1)</sup> Kiinan kansantasavalta	100
Outotec Suzhou Co.,Ltd.	Kiinan kansantasavalta	100
Outotec Tecnologia Brasil Ltda	Brasilia	100
Outotec Turkey Metal Enerji ve su Teknolojileri Anonim Sirket	<sup>1), 2)</sup> Turkki	100
Outotec Turula Oy	<sup>1)</sup> Suomi	100
Petrobau Ingenieur Bulgaria EOOD	Bulgaria	100
PT. Outotec Technology Solutions	Indonesia	100
Scanalyse Chile S.A.	Chile	100
Scanalyse Do Brazil Processamento De Dados Ltda	Brasilia	100
Scanalyse Holding Pty Ltd	Australia	100
Scanalyse Pty Ltd	Australia	100
Scheibler Filters Ltd.	Iso-Britannia	100
ZA0 Outotec St. Petersburg	Venäjä	100

Emoyhtiö Outotec Oyj:n osalta on eritelty kaikki suoraan omistetut yhtiöt. Konsernin omistusosuus vastaa myös konsernin osuutta äänivallasta.

<sup>1)</sup> Emoyhtiö Outotec Oyj:n omistamat osakkeet.

<sup>2)</sup> Yhtiöt hankittiin tai perustettiin vuonna 2014.

**Sivuliikkeet 31.12.2014**

International Project Services Ltd. Oy Ogranak, sivuliike Serbiassa

Outotec Pty. Ltd, Sri Lanka, sivuliike Sri Lankassa

Outotec (RSA) (Pty) Ltd. Zambia, sivuliike Sambiassa

Outotec (Filters) Oy Sucursal, sivuliike Perussa

Outotec GmbH - Abu Dhabi Branch Office, sivuliike Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa

Outotec (Netherlands) B.V. Philippine Branch, uusi sivuliike perustettiin 25.4.2014, sivuliike Filippiineillä

**Muutokset vuonna 2014**

Outotec (New Caledonia) S.A.R.L. perustettiin 20.1.2014

Outotec Turkey Metal Enerji ve su Teknolojileri Anonim Sirketi perustettiin 19.2.2014

Scanalyse Inc fuusioitiin Outotec USA Inc.:iin 1.4.2014

Outotec Engineering JLT perustettiin 17.4.2014

Aisco Systems Inc. Chile y Compañia Ltda likvidoitiiin 20.6.2014

Outotec GmbH:n nimi muuttui uuden yhtiömuodon vuoksi. Uusi nimi 15.7.2014 lähtien on ollut Outotec GmbH & Co KG

Outotec (Spain) S.L. yhtiöittäminen valmistunut 28.8.2014

Larox OOO likvidoitiiin 19.9.2014

Outotec Morocco LLC perustettiin 3.10.2014

Outotec (Australasia) Pty. Ltd. poistettiin rekisteristä 19.10.2014

Outotec Austria GmbH perustettiin 17.12.2014

**Muutokset vuonna 2013**

Outotec Namibia (Pty) Ltd perustettiin 8.1.2013

Outotec Mongolia LLC perustettiin 5.2.2013

Outotec Saudi Arabia LLC perustettiin 11.2.2013

Outotec Pty. Ltd hankki Scanalyse Holdings Pty:n tytäryhtiöineen 19.3.2013

Cia Minera Trinidad S.A.C. likvidoitiiin 7.5.2013

Outotec Oyj hankki Outotec Management Oy:n 8.5.2013 ja yhtiö fuusioitiin Outotec Oyj:öön 31.12.2013

Explotaciones Mineras Metalicas S.A.C. likvidoitiiin 9.5.2013

## TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

Konsernin tunnusluvut		2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006 <sup>1)</sup>
<b>Toiminnan laajuus</b>										
Liikevaihto	milj. EUR	<b>1 402,6</b>	1 911,5	2 087,4	1 385,6	969,6	877,7	1 217,9	1 000,1	740,4
liikevaihdon kasvu/lasku	%	<b>-26,6</b>	-8,4	50,7	42,9	10,5	-27,9	21,8	35,1	33,1
vienti Suomesta	%	<b>98,6</b>	99,0	97,4	94,2	95,6	93,6	95,0	95,7	97,3
Käyttöomaisuusinvestoinnit	milj. EUR	<b>68,5</b>	53,0	76,2	98,3	96,7	98,0	23,9	11,6	8,0
suhteessa liikevaihtoon	%	<b>4,9</b>	2,8	3,7	7,1	10,0	11,2	2,0	1,2	1,1
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	milj. EUR	<b>37,3</b>	48,7	41,6	33,5	28,5	20,5	20,2	19,9	19,2
suhteessa liikevaihtoon	%	<b>2,7</b>	2,6	2,0	2,4	2,9	2,3	1,7	2,0	2,6
Henkilöstö 31.12.		<b>4 571</b>	4 855	4 805	3 883	3 130	3 128	2 674	2 144	1 797
keskimäärin vuoden aikana		<b>4 845</b>	4 927	4 456	3 516	3 151	2 612	2 483	2 031	1 825
Tilauskanta kauden lopussa		<b>1 138,0</b>	1 371,7	1 947,1	1 985,1	1 393,1	867,4	1 176,7	1 317,2	866,4
Tilauskertymä		<b>1 177,9</b>	1 512,4	2 084,4	2 005,4	1 394,7	557,1	1 153,8	1 463,0	1 032,2
<b>Kannattavuus</b>										
Liikevoitto	milj. EUR	<b>10,4</b>	141,9	184,3	111,9	41,6	58,6	120,2	96,1	51,6
suhteessa liikevaihtoon	%	<b>0,7</b>	7,4	8,8	8,1	4,3	6,7	9,9	9,6	7,0
Voitto ennen veroja	milj. EUR	<b>0,2</b>	132,2	179,7	113,3	37,1	60,9	136,3	104,8	56,6
suhteessa liikevaihtoon	%	<b>0,0</b>	6,9	8,6	8,2	3,8	6,9	11,2	10,5	7,6
Bruttokate	%	<b>21,2</b>	20,7	20,8	24,0	26,2	21,7	21,5	20,4	20,7
Oman pääoman tuotto	%	<b>0,0</b>	19,4	29,4	20,9	7,6	14,9	42,6	43,3	29,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	<b>1,7</b>	25,7	37,0	26,4	9,2	20,9	61,6	59,8	45,4
<b>Rahoitus ja taloudellinen asema</b>										
Omavaraisuusaste kauden lopussa	%	<b>36,1</b>	38,5	37,1	39,1	41,2	45,1	35,0	38,2	36,9
Nettovelkaantumisaste kauden lopussa	%	<b>-1,3</b>	-18,2	-56,0	-84,9	-56,2	-55,8	-139,0	-136,4	-118,0
Korollinen nettovelka	milj. EUR	<b>-5,8</b>	-87,1	-264,7	-339,1	-200,9	-191,0	-314,6	-292,9	-170,0
Liiketoiminnan nettorahavirta	milj. EUR	<b>19,9</b>	-42,1	77,1	247,0	87,5	-28,8	106,6	143,0	67,8
Osingot	milj. EUR	<b>18,1<sup>2)</sup></b>	36,6	54,9	38,9	34,3	32,0	42,0	39,9	14,7

<sup>1)</sup>Yhdistelty<sup>2)</sup>Hallituksen esitys 30.3.2015 pidettävälle yhtiökokoukselle

## TIETOJA NELJÄNNEKSITTÄIN (TILINTARKASTAMATON)

milj. EUR	Q1/13	Q2/13	Q3/13	Q4/13	Q1/14	Q2/14	Q3/14	Q4/14
<b>Liikevaihto</b>								
Metals, Energy & Water	287,8	288,3	266,6	<b>262,5</b>	187,7	176,9	165,9	<b>212,6</b>
Minerals Processing	215,3	223,0	172,8	<b>195,6</b>	156,2	158,4	154,4	<b>190,6</b>
Kohdistamattomat erät <sup>1)</sup> ja sisäinen myynti	-0,2	0,2	0,7	<b>-0,9</b>	0,0	0,0	0,1	<b>0,0</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>502,9</b>	<b>511,4</b>	<b>440,1</b>	<b>457,2</b>	<b>343,9</b>	<b>335,2</b>	<b>320,3</b>	<b>403,2</b>
<b>Liikevoitto</b>								
Metals, Energy & Water	15,9	25,1	27,0	<b>11,7</b>	-2,9	-9,9	2,0	<b>-7,5</b>
Minerals Processing	21,8	15,5	22,0	<b>24,9</b>	13,5	11,1	8,9	<b>12,4</b>
Kohdistamattomat <sup>2)</sup> ja sisäiset erät	-6,0	-0,8	-0,4	<b>-11,2</b>	-1,8	-1,6	-11,2	<b>-2,6</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>31,7</b>	<b>39,9</b>	<b>45,0</b>	<b>25,4</b>	<b>8,7</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,3</b>	<b>2,3</b>
<b>Tilaukanta kauden lopussa</b>	<b>1 938,9</b>	<b>1 761,3</b>	<b>1 512,3</b>	<b>1 371,7</b>	<b>1 215,9</b>	<b>1 259,7</b>	<b>1 217,3</b>	<b>1 138,0</b>

<sup>1)</sup> Kohdistamattomat erät sisältävät pääasiassa konsernin johtamis- ja hallintopalvelujen laskutuksen.

<sup>2)</sup> Kohdistamattomat erät sisältävät pääasiassa konsernin johtamis- ja hallintopalvelut.

## OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

Osakekohtaiset tunnusluvut

milj. EUR		2014	2013	2012	2011	2010	2009
Osakekohtainen tulos	EUR	<b>0,00</b>	0,51	0,70	0,44	0,15	0,25
Osakekohtainen oma pääoma	EUR	<b>2,47</b>	2,64	2,61	2,19	1,97	1,77
Osakekohtainen osinko	EUR	<b>0,10<sup>1)</sup></b>	0,20	0,30	0,21	0,19	0,18
Osinko/tulos	%	<b>10 497</b>	40	43	49	129	76
Efektiiivinen osinkotuotto	%	<b>2,3</b>	2,6	2,8	2,3	1,6	2,8
Hinta/voitto-suhde (P/E)		<b>4 608,1</b>	14,9	15,0	20,8	78,6	24,5
<b>Osakkeen kurssikehitys</b>							
Keskikurssi	EUR	<b>6,88</b>	10,01	9,52	8,80	7,19	4,35
Alin kurssi	EUR	<b>4,19</b>	6,55	7,58	5,97	4,71	2,33
Ylin kurssi	EUR	<b>9,28</b>	13,03	11,67	11,70	11,81	6,22
Kurssi kauden lopussa	EUR	<b>4,39</b>	7,61	10,59	9,10	11,56	6,19
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	milj. EUR	<b>803,2</b>	1 393,6	1 939,7	1 666,4	2 116,9	1 107,4
<b>Osakkeiden vaihdon kehitys</b>							
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	<b>255 600</b>	242 841	352 500	326 440	399 768	426 026
Osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta	%	<b>141,6</b>	134,3	194,3	179,8	220,3	254,5
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä		<b>180 469 018</b>	180 827 549	181 436 638	181 517 634	181 427 449	167 375 172
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa <sup>2)</sup>		<b>180 470 383</b>	181 149 768	180 568 692	182 082 532	181 330 952	177 743 148

<sup>1)</sup> Hallituksen esitys 30.03.2015 pidettävälle yhtiökokoukselle.

<sup>2)</sup> Rekisteröityjen osakkeiden lukumäärä 31.12.2014 oli 183 121 492 [2013: 183 121 492].

## TUNNUSLUKIJEN LASKENTAPERUSTEET

Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	=	Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut (mukaan lukien saaduilla avustuksilla katetut kulut)		
Oman pääoman tuotto	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma yhteensä (kauden keskiarvo)}}$	×	100
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	=	$\frac{\text{Liikevoitto + rahoitustuotot}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (kauden keskiarvo)}}$	×	100
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat - korolliset varat		
Omavaraisuusaste	=	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	×	100
Nettovelkaantumisaste	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$	×	100
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$		
Osakekohtainen oma pääoma	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$		
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$		
Osinko/tulos	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}$	×	100
Efektiiivinen osinkotuotto	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}$	×	100
Hinta/voittosuhte (P/E)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$		
Osakkeen keskiarvo	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$		
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa × viimeinen kaupantekokurssi		
Osakkeiden vaihdon kehitys	=	Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä sekä sen suhteellinen osuus osakesarjan kokonaismäärän painotetusta keskiarvosta kauden aikana		



## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

milj. EUR	Liitetieto	2014	2013
<b>Liikevaihto</b>	2	<b>33,7</b>	51,5
Hankinnan ja valmistuksen kulut	3, 5, 7	<b>-2,9</b>	-3,3
<b>Bruttokate</b>		<b>30,7</b>	48,2
Liiketoiminnan muut tuotot	4	<b>1,3</b>	1,2
Myyntin ja markkinoinnin kulut	5, 6, 7	<b>-0,2</b>	-6,8
Hallinnon kulut	5, 6, 7	<b>-35,0</b>	-44,7
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	5, 7	<b>-3,6</b>	-8,2
Liiketoiminnan muut kulut	8	<b>-12,6</b>	-6,9
<b>Liikevoitto</b>		<b>-19,5</b>	-17,2
Rahoitustuotot	9, 11	<b>68,5</b>	138,8
Rahoituskulut	10, 11	<b>-22,9</b>	-32,0
Rahoitustuotot ja -kulut		<b>45,6</b>	106,8
<b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>		<b>26,1</b>	89,6
Satunnaiset erät	12	<b>11,0</b>	39,0
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>37,1</b>	128,6
Tilinpäätössiirrot	13	-	0,0
Tuloverot	14	<b>-0,8</b>	-8,4
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>36,3</b>	120,2

## EMOYHTIÖN TASE

milj. EUR	Liitetieto	31.12.2014	31.12.2013
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>	15		
Aineettomat hyödykkeet		<b>46,8</b>	56,7
Aineelliset hyödykkeet		<b>1,1</b>	1,4
Sijoitukset		<b>431,1</b>	353,9
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>479,0</b>	412,0
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Vaihto-omaisuus	16	<b>0,0</b>	0,0
Pitkäaikaiset saamiset	17	<b>33,5</b>	28,3
Lyhytaikaiset saamiset	17	<b>231,0</b>	358,4
Rahat ja pankkisaamiset		<b>125,5</b>	163,1
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>390,1</b>	549,9
<b>VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>869,1</b>	961,9
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>	18		
Osakepääoma		<b>17,2</b>	17,2
Ylikurssirahasto		<b>20,2</b>	20,2
Kassavirran suojausrahasto		<b>-0,3</b>	0,2
Omat osakkeet		<b>-18,0</b>	-18,1
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		<b>96,4</b>	96,2
Edellisten tilikausien voitto		<b>202,4</b>	118,6
Tilikauden voitto		<b>36,3</b>	120,2
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>354,2</b>	354,5
<b>Vieras pääoma</b>	19		
Pitkäaikainen vieras pääoma		<b>246,4</b>	206,9
Lyhytaikainen vieras pääoma		<b>268,5</b>	400,5
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>514,9</b>	607,4
<b>VASTATTAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>869,1</b>	961,9

## EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

milj. EUR	2014	2013
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>		
Voitto ennen satunnaisia eriä	26,1	89,6
Oikaisut		
Poistot	6,5	8,2
Arvonalentumiset	10,1	4,3
Korkotuotot	-7,6	-8,9
Osinkotuotot	-48,9	-101,4
Korkokulut	8,4	3,6
Muut oikaisut <sup>1)</sup>	-1,8	2,7
	-7,2	-2,0
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten saamisten vähennys (+)	133,0	37,4
Vaihto-omaisuuden vähennys (+)	0,0	0,1
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)	1,4	-12,5
	127,2	23,0
Saadut osingot	3,4	15,4
Saadut korot	7,8	7,0
Maksetut korot	-8,3	-1,9
Maksetut verot	2,4	-26,9
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>132,6</b>	<b>16,7</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-22,5	-21,5
Investoinnit tytäryhtiö- ja muihin osakkeisiin	-60,2	-11,9
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-82,6</b>	<b>-33,4</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	45,0	145,7
Lyhytaikaisten lainojen vähennys	-139,2	-120,7
Pitkäaikaisten lainasaamisten lisäys (-) , vähennys (+)	-1,0	0,4
Lyhytaikaisten lainasaamisten vähennys (+)	3,9	10,4
Omien osakkeiden myynti	0,1	2,0
Maksetut osingot	-36,6	-54,9
Saadut ja maksetut konserniavustukset	40,0	75,0
Muu rahoituksen rahavirta	0,5	0,2
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-87,5</b>	<b>58,1</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-37,5</b>	<b>41,3</b>
Rahavarat tilikauden alussa	163,1	121,8
Rahavarojen muutos	-37,5	41,3
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>125,5</b>	<b>163,1</b>

<sup>1)</sup> Sisältää käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, pakollisten varausten muutokset ja realisoitumattomat kurssierot.

**1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET**

Outotec Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaan. Emoyhtiön laadintaperiaatteet noudattavat konsernin laadintaperiaatteita lukuun ottamatta seuraavia eroja.

**Tilinpäätössiirrot**

Tilikauden suunnitelman mukaisten ja verotuksen poistojen erotus esitetään emoyhtiön tilinpäätöksessä tuloslaskelman tilinpäätössiirroissa ja kertynyt poistoero esitetään taseen vastattavissa tilinpäätössiirtojen kertymässä.

**Tuloverot**

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu. Tilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallisia verovelkoja ja -sääntöjä vaan liitetiedoissa on esitetty niiden määrät.

**Pitkäaikaiset sijoitukset**

Pitkäaikaiset sijoitukset arvostetaan hankintamenoon tai mikäli sen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo on pysyvästi poistamatonta hankintamenoa pienempi, erotus kirjataan arvonalennuksena kuluksi.

**2. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN**

milj. EUR	2014	2013
Eurooppa	29,8	33,3
Afrikka	0,2	1,7
Aasia	0,5	1,2
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	1,8	9,3
Australia	1,4	5,9
	33,7	51,5

**3. HANKINNAN JA VALMISTUKSEN KULUT**

milj. EUR	2014	2013
Ostetut tuotteet ja tarvikkeet	-0,0	-0,3
Kuljetus	-0,0	-0,0
Palkat ja henkilösivukulut	-1,5	-1,8
Vuokrat	-0,2	-0,1
Poistot	-0,0	-0,0
Ostetut palvelut	-0,8	-0,7
Muut kulut	-0,4	-0,3
	-2,9	-3,3

**4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT**

milj. EUR	2014	2013
Terminikurssivoitot	0,1	1,2
Muut tuotot	1,2	0,0
	1,3	1,2

**5. HENKILÖSTÖKULUT**

milj. EUR	2014	2013
Palkat ja palkkiot	-12,3	-18,6
Eläkemaksut	-2,4	-2,9
Muut henkilöstösivukulut	-0,7	-1,2
	<b>-15,5</b>	<b>-22,7</b>
<b>josta johdon palkat ja palkkiot</b>		
Hallituksen jäsenet	-0,4	-0,4
Toimitusjohtaja	-0,7	-1,5
Muut johtoryhmän jäsenet	-2,6	-3,9
	<b>-3,8</b>	<b>-5,8</b>
<b>josta johdon eläkemaksut</b>		
Hallituksen jäsenet	-	-
Toimitusjohtaja	-0,1	-0,1
Muut johtoryhmän jäsenet	-0,4	-0,3
	<b>-0,5</b>	<b>-0,5</b>

Vuonna 2014 Outotec Oyj:n palveluksessa olevat johtoryhmän jäsenet vastaanottivat yhteensä 9 456 Outotecin osaketta (2013: 103 524) osana osakeperusteista kannustinjärjestelmää (sisältyy lyhytaikaisiin työsuhde-etuuksiin), joista toimitusjohtaja Pertti Korhosen osuus oli 3 000.

Ylimmälle johdolle ei ole erityisiä eläkejärjestelyjä, vaan eläkeiät määräytyvät normaalin lainsäädännön puitteissa.

<b>Henkilöstön määrä</b>	2014	2013
Henkilöstö keskimäärin	149	182
Henkilöstö vuoden lopussa	140	176

**6. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT**

milj. EUR	2014	2013
Tilintarkastuspalkkiot	-0,2	-0,1
Veroneuvonta	-0,1	-0,0
Muut palvelut	-0,0	-0,1
	<b>-0,2</b>	<b>-0,2</b>

**7. POISTOT**

milj. EUR	2014	2013
Suunnitelman mukaiset poistot	-6,5	-8,2
	<b>-6,5</b>	<b>-8,2</b>
Poistot tase-erittäin		
Aineettomat oikeudet	-2,1	-3,9
Muut pitkävaikutteiset menot	-3,8	-3,6
Koneet ja kalusto	-0,6	-0,6
	<b>-6,5</b>	<b>-8,2</b>
Poistot toimintokohtaisesti		
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-0,0	-0,0
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-	-0,0
Hallinnon kulut	-5,6	-5,7
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-0,9	-2,4
	<b>-6,5</b>	<b>-8,2</b>

**8. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT**

milj. EUR	2014	2013
Aineettomien oikeuksien alaskirjaus	-	-0,5
Pitkävaikutteisten menojen alaskirjaus	-10,0	-3,4
Aineellisten menojen alaskirjaus	-0,1	-
Osakkeiden alaskirjaus	-	-0,4
Varausten lisäys	-1,7	-2,6
Terminikurssitappiot	-0,8	-
	<b>-12,6</b>	<b>-6,9</b>

**9. RAHOITUSTUOTOT**

milj. EUR	2014	2013
Osinkotuotot	48,9	101,4
Korkotuotot	7,6	8,9
Rahoitustuotot	4,0	5,5
Valuuttakurssivoitot lainoista ja saamisista	3,3	2,2
Valuuttakurssivoitot termiineistä	-	18,8
	<b>63,8</b>	<b>136,8</b>
Rahoitustuotot tytäryhtiöiltä <sup>1)</sup>		
Osinkotuotot	48,9	101,4
Korko- ja rahoitustuotot	9,7	13,6
	<b>58,6</b>	<b>115,1</b>

<sup>1)</sup> Rahoitustuotot tytäryhtiöiltä sisältyvät yllä eriteltyihin rahoitustuottoihin

**10. RAHOITUSKULUT**

milj. EUR	2014	2013
Korkokulut	-8,4	-3,6
Rahoituskulut	-4,0	-3,9
Valuuttakurssitappiot lainoista ja saamisista	-0,8	-22,3
Valuuttakurssitappiot termiineistä	-5,0	-
	<b>-18,2</b>	<b>-29,9</b>
Rahoituskulut tytäryhtiöille <sup>1)</sup>		
Korkokulut	-0,7	-0,4

<sup>1)</sup> Rahoituskulut tytäryhtiöille sisältyvät yllä eriteltyihin rahoituskuluihin

**11. SUOJAUSLASKENNASSA OLEVAT JOHDANNAISET**

milj. EUR	2014	2013
Korkojohdannaisten käyvän arvon muutos <sup>1)</sup>	4,2	2,0
Käyvän arvon rahaston muutos <sup>1)2)</sup>	0,5	-0,2
Muut käyvän arvon muutokset <sup>2)</sup>	-4,7	-2,0
	<b>0,0</b>	<b>-0,2</b>

<sup>1)</sup> Käyvän arvon muutos sisältyy tuloslaskelman rahoitustuottoihin

<sup>2)</sup> Käyvän arvon muutos sisältyy tuloslaskelman rahoituskuluihin

Outotec-konsernin rahoitustoiminnot on keskitetty emoyhtiöön.

**12. SATUNNAISET ERÄT**

milj. EUR	2014	2013
Saadut konserniavustukset	11,0	39,0

**13. TILINPÄÄTÖSSIIRROT**

milj. EUR	2014	2013
Poistoeron vähennys tuloslaskelmassa	-	0,0

Kaikki tilinpäätössiirrot liittyvät koneisiin ja kalustoon.

**14. TULOVEROT**

milj. EUR	2014	2013
Edellisen vuoden tulovero	-0,0	-0,0
Tuloverot satunnaisista eristä	-2,2	-9,6
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	1,4	1,1
	<b>-0,8</b>	<b>-8,4</b>
Laskennalliset verosaamiset		
Jaksotuseroista ja väliaikaisista eroista	<b>3,8</b>	1,5

**15. PYSYVÄT VASTAAVAT**

milj. EUR	Aineettomat hyödykkeet			Aineelliset hyödykkeet
	Patentit ja lisenssit	Pitkävaikutteiset menot	Yhteensä	Koneet ja kalusto
Hankintameno 1.1.2014	33,5	30,5	64,1	4,2
Lisäykset	2,5	24,9	27,4	0,4
Vähennykset	-27,5	-	-27,5	-
Arvonalentumiset	-	-11,7	-11,7	-1,4
<b>Hankintameno 31.12.2014</b>	<b>8,5</b>	<b>43,7</b>	<b>52,3</b>	<b>3,2</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014	-12,4	-11,4	-23,8	-2,8
Tilikauden poistot	-2,1	-3,8	-5,9	-0,6
Vähennysten kertyneet poistot	11,4	-	11,4	-
Arvonalentumisten kertyneet poistot	-	1,6	1,6	1,3
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014</b>	<b>-3,1</b>	<b>-13,6</b>	<b>-16,7</b>	<b>-2,1</b>
<b>Keskeneräiset investoinnit 31.12.2014</b>	<b>-</b>	<b>11,2</b>	<b>11,2</b>	<b>-</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2014</b>	<b>5,5</b>	<b>41,3</b>	<b>46,8</b>	<b>1,1</b>
Hankintameno 1.1.2013	29,1	25,7	54,9	3,1
Lisäykset	6,7	8,6	15,3	1,1
Arvonalentumiset	-2,3	-3,8	-6,1	-
Hankintameno 31.12.2013	33,5	30,5	64,1	4,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013	-10,1	-8,3	-18,4	-2,1
Tilikauden poistot	-4,0	-3,5	-7,5	-0,7
Arvonalentumisten kertyneet poistot	1,7	0,4	2,1	-
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2013</b>	<b>-12,4</b>	<b>-11,4</b>	<b>-23,8</b>	<b>-2,8</b>
<b>Keskeneräiset investoinnit 31.12.2013</b>	<b>-</b>	<b>16,4</b>	<b>16,4</b>	<b>-</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2013</b>	<b>21,2</b>	<b>35,5</b>	<b>56,7</b>	<b>1,4</b>

Sijoitukset milj. EUR	Osuudet tytäryhtiöissä	Osuudet osakkuusyrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	353,7	-	0,2	353,9
Lisäykset	77,3	-	-	77,3
Vähennykset	-	-	-	-
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2014</b>	<b>430,9</b>	<b>-</b>	<b>0,2</b>	<b>431,1</b>
Hankintameno 1.1.2013	371,9	-	0,6	372,4
Lisäykset	12,0	-	-	12,0
Vähennykset	-30,2	-	-0,4	-30,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	353,7	-	0,2	353,9

Tytäryhtiösijoitukset on tarkemmin eritelty konsernin liitetiedossa 33.

## 16. VAIHTO-OMAIUUUS

milj. EUR	2014	2013
Aineet ja tarvikkeet	0,0	0,0
	0,0	0,0

## 17. SAAMISET

milj. EUR	2014	2013
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Korollinen		
Lainasaamiset	27,0	25,9
Koroton		
Realisoitumattomat termiinkurssivoitot	6,5	2,4
	33,5	28,3
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Korollinen		
Lainasaamiset	160,6	166,7
Konsernitilisaamiset	4,8	2,2
Koroton		
Myyntisaamiset	31,7	22,5
Siirtosaamiset	10,0	13,5
Muut saamiset	24,0	153,4
	231,0	358,4
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Korkosaamiset	2,8	3,0
Verosaamiset	7,2	10,4
Muut saamiset	0,0	0,0
	10,0	13,5

### Saamiset tytäryhtiöiltä

#### Pitkäaikaiset saamiset

Korollinen		
Lainasaamiset	27,0	25,9

#### Lyhytaikaiset saamiset

Korollinen		
Lainasaamiset	160,6	166,7
Konsernitilisaamiset	4,8	2,2
Koroton		
Myyntisaamiset	31,4	22,5
Siirtosaamiset	2,4	2,4
Konserniapusaamiset	11,0	40,0
Muut saamiset	4,8	97,7
	241,8	357,4



**18. OMA PÄÄOMA**

milj. EUR	2014	2013
Osakepääoma	17,2	17,2
Ylikurssirahasto	20,2	20,2
Omat osakkeet	-18,0	-18,1
Kassavirran suojausrahasto	-0,3	0,2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	96,4	96,2
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	238,8	183,9
Osingonjako	-36,6	-54,9
Osakevaihto/ Outotec Management Oy	-	-4,3
Fuusiotulos/ Outotec Management Oy	-	-3,6
Omien osakkeiden arvonmuutos	-0,2	-3,2
Omien osakkeiden osinko	0,4	0,7
Tilikauden voitto	36,3	120,2
Oma pääoma yhteensä 31.12.	354,2	354,5
<b>Voitonjakokelpoiset varat</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	96,4	96,2
Omat osakkeet	-18,0	-18,1
Edellisten tilikausien voitto	202,4	118,6
Tilikauden voitto	36,3	120,2
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.	317,1	316,9

Outotecillä on sopimus ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinohjelman hallinnoinnista ja suojauksesta. Osana tätä sopimusta ulkopuolinen palveluntuottaja on taustalla olevan rahavirtariskin suojaamiseksi, Outotecin rahoittamana hankkinut Outotecin osakkeita vuosina 2009 ja 2008. Nämä osakkeet on esitetty Outotecin taseessa omien osakkeiden hankintana. Vuoden 2014 lopussa näitä omia osakkeita oli yhteensä 18 034 (2013: 22 180). Taseessa ja oman pääoman laskelmassa järjestely on käsitelty sen kirjanpidollisen luonteen mukaisesti vähentämällä 0,0 miljoonaa euroa omasta pääomasta (2013: 0,0 milj. euroa).

10.9.2012 Outotec ilmoitti hankkineensa yhteensä 2 000 000 omaa osakettaan ulkoisessa kaupankäynnissä. Osakkeita on käytetty Outotec Management Oy:n hankintaan sekä osakepohjaiseen kannustinohjelmaan. Outotec Management Oy fuusioitiin Outotec Oyj:öön 31.12.2013. Fuusiossa yhtiölle siirtyi 813 736 aiemmin Outotec Management Oy:n omistamia omia osakkeita. Omia osakkeita on käytetty osakepohjaiseen kannustinohjelmaan. Tilikauden lopussa osakkeiden lukumäärä, sisältäen Outotec Management Oy:n fuusiossa siirtyneet osakkeet, oli 2 104 411 (2 114 769) kirja-arvo 17,9 miljoonaa euroa (2013: 18,0 milj. euroa).

**19. VELAT**

milj. EUR	2014	2013
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Korollinen		
Joukkovelkakirjalainat	155,1	150,2
Lainat rahoituslaitoksilta	90,9	56,7
Koroton		
Realisoitumattomat termiinkurssitappiot	0,4	0,1
	<b>246,4</b>	<b>206,9</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Korollinen		
Lyhytaikaiset lainat	108,2	255,1
Konsernitilivelat	130,2	113,7
Eläkelainat	-	3,0
Koroton		
Ostovelat	3,1	4,1
Siirtovelat	13,3	11,8
Muut lyhytaikaiset velat	13,7	12,8
	<b>268,5</b>	<b>400,5</b>
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstöön liittyvät kulut	3,5	4,2
Muut siirtovelat	9,8	7,7
	<b>13,3</b>	<b>11,8</b>
<b>Velat tytäryhtiöille</b>		
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Korollinen		
Lyhytaikaiset lainat	82,4	239,1
Konsernitilivelat	130,2	113,7
Koroton		
Ostovelat	0,8	1,3
Siirtovelat	0,1	0,0
Muut lyhytaikaiset velat	0,9	8,0
	<b>214,6</b>	<b>362,1</b>

**20. VASTUUSITOUMUKSET**

milj. EUR	2014	2013
<b>Takaukset</b>		
Tytäryhtiöiden puolesta		
Rahoituksen vakuudeksi	11,7	9,6
Kaupallisten sitoumusten vakuudeksi	500,8	542,0
Omien kaupallisten sitoumusten puolesta (poislukien ennakkomaksujen takaukset)	10,2	7,7

Emoyhtiön tytäryhtiöiden puolesta antamien kaupallisten takausten arvo sisältää ennakkomaksujen takauksia 203,5 miljoonan euron edestä 31.12.2014 (292,9 milj. euroa 31.12.2013).

Emoyhtiön kaupallisten sitoumusten vakuudeksi antamien takausten kokonaismäärä sisältäen myös ennakkomaksujen takaukset oli 511,0 miljoonaa euroa 31.12.2014 (542,0 milj. euroa 31.12.2013).

**Vuokra- ja käyttöleasingvastuut**

Enintään 1 vuosi	9,9	8,9
1-2 vuotta	8,2	10,3
2-3 vuotta	7,5	8,4
3-4 vuotta	5,8	7,8
4-5 vuotta	5,3	5,5
Yli 5 vuotta	40,9	43,8
	<b>77,7</b>	<b>84,6</b>

**21. JOHDANNAISSOPIMUKSET**

milj. EUR	2014	2013
<b>Käyvät arvot</b>		
Rahoituslaitosten kanssa tehdyt sopimukset		
Valuuttajohdannaiset	-2,2	10,2
Korkojohdannaiset	6,2	2,0
Tytäryhtiöiden kanssa tehdyt sopimukset		
Valuuttajohdannaiset	3,8	-4,9
	<b>7,8</b>	<b>7,3</b>
<b>Nimellismäärät</b>		
Rahoituslaitosten kanssa tehdyt sopimukset		
Valuuttajohdannaiset	374,7	466,5
Korkojohdannaiset	115,0	115,0
Tytäryhtiöiden kanssa tehdyt sopimukset		
Valuuttajohdannaiset	234,8	365,0
	<b>724,4</b>	<b>946,5</b>

# OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Outotec Oyj:n osakkeet on noteerattu Nasdaq Helsingissä (OMXH). Outotecin kaupankäyntitunnus on OTE1V ja pörssierä on yksi osake.

## Osakkeet ja osakepääoma

Yhtiön osakepääoma 31.12.2014 oli 17 186 442,52 euroa, joka jakautuu 183 121 492 osakkeeseen. Jokaisella osakkeella on yksi ääni yhtiökokouksessa.

## Outotec Oyj:n omien osakkeiden omistus

Vuoden 2014 lopussa yhtiöllä oli hallussaan 2 104 411 omaa osakettaan, joka vastaa 1,15 %:a osakkeista ja äänistä.

Outotecillä on sopimus ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinohjelman hallinnoinnista. Vuoden 2014 lopussa näitä omia osakkeita oli yhteensä 18 034.

## Hallituksen valtuutukset

Yhtiökokous 2014 valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta sekä osakeanneista. Enimmäismäärä sekä omien osakkeiden hankkimiseen sekä uusien osakkeiden antamiseen tai luovuttamiseen on 18 312 149 kappaletta. Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. 29.4.2014 Outotec ilmoitti, että yhtiön hallitus on päättänyt käyttää valtuutustaan luovutta-

malla enintään 19 027 osaketta maksuna osakepohjaisen kannustinohjelman 2013-2015 vuoden 2013 ansaintakaudelta.

Yhtiökokous valtuutti edelleen hallituksen päättämään yhteensä enintään 100 000 euron määräisten lahjoitusten antamisesta yliopistoille, korkeakouluille tai muuhun yleishyödylliseen tarkoitukseen. Valtuutuksen mukaisesti hallitus on vuoden 2014 aikana lahjoittanut eri tarkoituksiin 100 000 euroa. Suurimmat lahjoitukset annettiin WWF Suomelle vihreän talouden edistämiseen (50 000 euroa) ja UNICEF:lle ebolapidemian torjumiseen (20 000 euroa).

## Hallituksen ja johdon osakeomistukset

Hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän yhteenlaskettu Outotecin osakeomistus 31.12.2014 oli 855 739 osaketta.

Yksityiskohtaiset tiedot hallituksen ja johtoryhmän jäsenten osakeomistuksista löytyvät yhtiön verkkosivuilta [www.outotec.com/hallinnointi](http://www.outotec.com/hallinnointi).

## Osinkopolitiikka

Outotecin hallitus on 27.11.2014 hyväksynyt osinkopolitiikan, jonka mukaan yhtiö aikoo esittää osakkeenomistajiensa hyväksyttäväksi osinkoja, jotka vastaavat keskimäärin 40 prosenttia Outotecin edeltävän tilikauden nettotuloksesta. Mahdollisiin tuleviin osinkojen määriin vaikuttavat Outotecin voitot, taloudellinen asema, kassavirrat

sekä käyttöpääomavaatimukset. Lisäksi Outotecin kasvustrategian mukaiset investoinnit orgaaniseen kasvuun tai yritysostojen rahoittamiseen saattavat vaikuttaa osinkojen maksamiseen. Vaikka hallituksella ei ole syytä epäillä, ettei osinkoja pääsääntöisesti jaettaisi tämän politiikan mukaisesti, varmuutta tietynä vuonna maksettavan osingon määrästä tai siitä, että tietynä vuonna jaettaisiin osinkoa, ei ole.

## Hallituksen voitonjakoehdotus

Outotecin hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että Outotec Oyj:n voitonjakoon 31.12.2014 käytettävissä olevista varoista maksetaan 0,10 euron osakekohtainen osinko ja että kaikki jäljellä olevat voitonjakoon käytettävissä olevat varat kerrytetään voittovaroiksi. Osingon ehdotettu täsmäytyspäivä on 1.4.2015, ja osinko maksetaan 17.4.2015. Tilinpäätökset 31.12.2014 osoittavat, että emoyhtiön voitonjakoon käytettävissä olevat varat ovat yhteensä 317,1 miljoonaa euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

## OSAKKEET NASDAQ HELSINGISSÄ

Tammi-joulukuu 2014	Osakevaihto, kpl	Arvo yhteensä, euroa	Korkein, euroa	Alin, euroa	Keskihinta, euroa <sup>1)</sup>	Viimeisin, euroa	
OTE1V	255 600 000	1 753 936 924	9,28	4,19	6,88	4,39	
						<b>31.12.2014</b>	31.12.2013
Pörssiarvo, miljoonaa euroa						<b>803</b>	1 394
Osakkeenomistajia						<b>32 408</b>	29 231
Hallintarekisteröidyt (11), %						<b>27,9</b>	33,9
Kotimaiset kotitaloudet, %						<b>19,0</b>	16,2

<sup>1)</sup> Kaupankäyntimäärillä painotettu

## OSINGON MAKSU

Vuosi	Osinko osakkeelta, EUR	Osinko, %	Tuotto, %
2007 (tilikaudelta 2006)	0,09	40	1,5
2008 (tilikaudelta 2007)	0,24	51	2,5
2009 (tilikaudelta 2008)	0,25	45	9,3
2010 (tilikaudelta 2009)	0,18	76	2,8
2011 (tilikaudelta 2010)	0,19	129	1,6
2012 (tilikaudelta 2011)	0,21	49	2,3
2013 (tilikaudelta 2012)	0,30	43	2,8
2014 (tilikaudelta 2013)	0,20	40	2,6
2015 (tilikaudelta 2014)	0,10 <sup>1)</sup>	10 497	2,3

<sup>1)</sup>Hallituksen esitys 30.3.2015 pidettävälle yhtiökokoukselle.

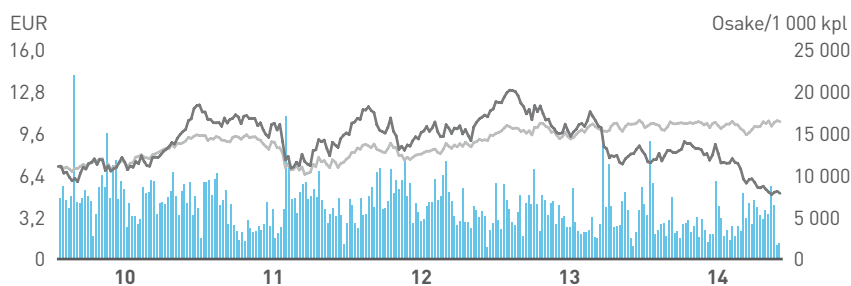
## OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

		2014	2013
Osakekohtainen tulos	EUR	<b>0,00</b>	0,51
Osakekohtainen oma pääoma	EUR	<b>2,47</b>	2,64
Osakekohtainen osinko	EUR	<b>0,10<sup>1)</sup></b>	0,20
Osinko/tulos	%	<b>10 497</b>	40
Efektiiivinen osinkotuotto	%	<b>2,3</b>	2,6
Hinta/voitto-suhde (P/E)		<b>4 608,1</b>	14,9
Osakkeen kurssikehitys			
Keskikurssi	EUR	<b>6,88</b>	10,01
Alin kurssi	EUR	<b>4,19</b>	6,55
Ylin kurssi	EUR	<b>9,28</b>	13,03
Kurssi kauden lopussa	EUR	<b>4,39</b>	7,61
Osakkeen markkina-arvo kauden lopussa	milj. EUR	<b>803,2</b>	1 393,6
Osakkeiden vaihdon kehitys			
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	<b>255 600</b>	242 841
Osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta	%	<b>141,6</b>	134,3
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä		<b>180 469 018</b>	180 827 549
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa <sup>2)</sup>		<b>180 470 383</b>	181 149 768

<sup>1)</sup>Hallituksen esitys 30.3.2015 pidettävälle yhtiökokoukselle.

<sup>2)</sup>Rekisteröityjen osakkeiden lukumäärä 31.12.2014 oli 183 121 492 (2013: 183 121 492).

## OUTOTECIN OSAKKEEN HINTAKEHITYS JA VAIHTO NASDAQ HELSINGISSÄ



- Outotec Oyj, OTE1V
- Teollisuustuotteet ja -palvelut (HX2000PI)
- Osakevaihto\*

\* Vuonna 2014 Nasdaq Helsingin osuus kokonaisvaihdosta oli 45,1 % (2013: 42,8 %). Lähde: Fidessa Fragulator

## OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2014

Osakkeiden määrä	Omistajien määrä	Osuus osakkeenomistajista, %	Osakkeiden määrä	Osuus osakkeista, %
1-100	5 034	15,5	318 094	0,2
101-1 000	19 165	59,1	8 727 797	4,8
1 001-10 000	7 522	23,2	20 954 517	11,4
10 001-100 000	599	1,8	15 933 357	8,7
100 001-1 000 000	76	0,2	21 174 139	11,6
1 000 001+	12	0,0	116 013 588	63,4
<b>Yhteensä</b>	<b>32 408</b>	<b>100,0</b>	<b>183 121 492</b>	<b>100,0</b>
Yhteistilillä			0	0,0
Erityistilillä			0	0,0
Liikkeeseenlaskettu määrä			183 121 492	100,0
Hallintarekisteröidyt	11	0,0	51 049 800	27,9

## OSAKKEENOMISTAJAT RYHMITTÄIN 31.12.2014

Ryhmä	Omistajien määrä	% osakkeista ja äänistä
Yritykset	1 625	22,58
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	97	7,47
Julkisyhteisöt	29	18,30
Kotitaloudet	29 450	19,04
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	294	3,43
Ulkomaat	913	1,31
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>32 408</b>	<b>72,12</b>
Yhteistilillä	0	0,00
Erityistilillä	0	0,00
Hallintarekisteröidyt	0	27,88

## SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2014

Nimi	Osakkeiden määrä	% osakkeista ja äänistä
Solidium Oy	20 140 000	11,00
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	12 778 363	6,98
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	10 501 539	5,73
Tamara Nordic Investments Bv	10 192 356	5,57
Valtion Eläkerahasto	3 700 000	2,02
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	2 912 991	1,59
KEVA	2 425 120	1,32
Outotec Oyj	2 104 411	1,15
Mandatum Life Unit-Linked	1 175 613	0,64
Sijoitusrahasto Nordea Pro Suomi	948 985	0,52
<b>Yhteensä</b>	<b>66 879 378</b>	<b>36,52</b>

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

## Outotec Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Outotec Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2014. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman ja liitetiedot.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

## Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintar-

kastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllystyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestyttä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisällyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

## Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

## Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Espoossa 12. päivänä helmikuuta 2015

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Markku Katajisto  
KHT  
TILINTARKASTUS

# HALLITUS

**Matti Alahuhta**

s. 1952, Suomen kansalainen  
Tekniikan tohtori, kunnia-tohtori  
Hallituksen jäsen ja hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2013, henkilöstöasiain valiokunnan puheenjohtaja  
**Luottamustoimet:** DevCo Partners Oy:n hallituksen puheenjohtaja, KONE Oyj:n, ABB Groupin, Volvo AB:n ja UPM Kymmene Oyj:n hallitusten jäsen, Aalto-korkeakoulusäätiön hallituksen puheenjohtaja ja Elinkeinoelämän keskusliiton varapuheenjohtaja (puheenjohtaja 1.1.2015 alkaen).  
Outotecin osakeomistus 31.12.2014: 105 980  
Riippumaton yrityksestä ja omistajasta

**Timo Ritakallio**

s. 1962, Suomen kansalainen  
Oikeustieteen kandidaatti, MBA  
Hallituksen jäsen vuodesta 2011, varapuheenjohtaja vuodesta 2013, tarkastus- ja riskivaliokunnan jäsen  
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen varatoimitusjohtaja (toimitusjohtaja 1.2.2015 alkaen)  
**Luottamustoimet:** Arvopaperimarkkinayhdistyksen hallituksen jäsen ja Technopolis Oyj:n hallituksen jäsen ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja.  
Outotecin osakeomistus 31.12.2014: 10 750  
Riippumaton yrityksestä ja omistajasta

**Eija Ailasmaa**

s. 1950, Suomen kansalainen  
Valtiotieteiden maisteri, Sanoma Osakeyhtiön toimittajakoulu  
Hallituksen jäsen vuodesta 2010, henkilöstöasiain valiokunnan jäsen  
Sanoma Media B.V:n toimitusjohtaja 2003–2011  
**Luottamustoimet:** Solidium Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja ja Huhtamäki Oyj:n hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen  
Outotecin osakeomistus 31.12.2014: 4 534  
Ei riippumaton omistajasta, riippumaton yrityksestä

**Tapani Järvinen**

s. 1946, Suomen kansalainen  
Diplomi-insinööri, tekniikan lisensiaatti  
Hallituksen jäsen vuodesta 2010, henkilöstöasiain valiokunnan jäsen  
Erikosisiantuntija VTT, Valtion teknillinen tutkimuskeskus  
Outotec Oyj:n toimitusjohtaja 2006–2009  
**Luottamustoimet:** Talvivaara Oyj:n hallituksen puheenjohtaja, Finpron, Mustavaara Kaivos Oy:n, Konecranes Oyj:n, Okmetic Oyj:n, Normet Oy:n, Dragon Mining NL:n hallitusten jäsen, Suomalais-latinalais-amerikkalaisen kauppayhdistyksen johtokunnan puheenjohtaja.  
Outotecin osakeomistus 31.12.2014: 151 050  
Riippumaton yrityksestä ja omistajasta

**Anja Korhonen**

s. 1953, Suomen kansalainen  
Kauppatieteiden maisteri  
Hallituksen jäsen vuodesta 2013, tarkastus- ja riskivaliokunnan jäsen  
Senior Vice President,  
Corporate Controller Nokia Oyj 2011 saakka  
Outotecin osakeomistus 31.12.2014: 3 050  
Riippumaton yrityksestä ja omistajasta

**Hannu Linnoinen**

s. 1957, Suomen kansalainen  
Ekonomi, oikeustieteen kandidaatti  
Hallituksen jäsen vuodesta 2006, tarkastus- ja riskivaliokunnan puheenjohtaja  
SRV Yhtiöt Oyj:n varatoimitusjohtaja ja talousjohtaja  
**Luottamustoimet:** Greenstream Network Oyj:n ja Vakuutusyhtiö Garantian hallitusten jäsen  
Outotecin osakeomistus 31.12.2014: 22 466  
Riippumaton yrityksestä ja omistajasta

**Björn Rosengren**

s. 1959, Ruotsin kansalainen  
Diplomi-insinööri  
Hallituksen jäsen vuodesta 2014  
Wärtsilä Oyj:n toimitusjohtaja  
**Luottamustoimet:** Danfoss A/S:n hallituksen jäsen  
Outotecin osakeomistus 31.12.2014: 1 810  
Riippumaton yrityksestä ja omistajasta

**Poju Zabłudowicz**

s. 1953, Suomen kansalainen  
B.A. (talous ja kansainväliset suhteet)  
Hallituksen jäsen 2012 alkaen, tarkastus- ja riskivaliokunnan jäsen  
Tamares Groupin hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja  
**Luottamustoimet:** Mustavaara Kaivos Oy:n hallituksen jäsen, Suomalais-brittiläisen kauppakamarin suojelija, Nykytaiteen museo Kiasman hallituksen jäsen, Tate Modern Internationalin neuvoston jäsen, The Zabłudowicz Collectionin perustaja ja edunvalvoja  
Outotecin osakeomistus 31.12.2014: 4 534  
Riippumaton yrityksestä ja omistajasta

Yksityiskohtaisemmat tiedot hallituksen jäsenistä yhtiön verkkosivuilla [www.outotec.com/hallinnointi](http://www.outotec.com/hallinnointi).



# JOHTORYHMÄ

## Pertti Korhonen

s. 1961, Suomen kansalainen  
Diplomi-insinööri  
Toimitusjohtaja, johtoryhmän puheenjohtaja  
Toimitusjohtaja vuodesta 2010. Johtoryhmän jäsen ja Outotecin palveluksessa vuodesta 2009  
Outotecin osakeomistus 31.12.2014: 179 806  
**Luottamustoimet:** Kansainvälisen kauppakamari ICC Suomen varapuheenjohtaja, Kansainvälisen kauppakamarin Suomen osaston valtuuskunnan jäsen, Keskuskauppakamarin, Teknologiateollisuus ry:n ja Metallinjalostajat ry:n hallitusten jäsen, Taloudellisten ulkosuhteiden ohjausryhmän jäsen, Lastentautien tutkimussäätiön hallintoneuvoston jäsen

## Kimmo Kontola

s. 1962, Suomen kansalainen  
MBA, prosessi-insinööri  
Americas-alueen johtaja  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2013.  
Outotecin palveluksessa vuodesta 2006.  
Outokumpu-konsernin palveluksessa 1988–1992 ja 2000–2006  
Outotecin osakeomistus 31.12.2014: 18 586

## Adel Hattab

s. 1962, Suomen kansalainen  
MBA, diplomi-insinööri  
EMEA-alueen johtaja  
Johtoryhmän jäsen ja yhtiön palveluksessa 1.10.2014 alkaen.  
Outotecin osakeomistus 31.12.2014: 200

## Stuart Sneyd

s. 1968, Australian kansalainen  
MBA, insinööri  
APAC-alueen johtaja  
Johtoryhmän jäsen 1.3.2014 alkaen ja Outotecin palveluksessa vuodesta 2006.  
Outokumpu-konsernin palveluksessa vuodesta 2001.  
Outotecin osakeomistus 31.12.2014: 10 877

## Robin Lindahl

s. 1964, Suomen kansalainen  
Kauppätieteiden maisteri  
Metals, Energy & Water -liiketoiminta-alueen johtaja  
Johtoryhmän jäsen ja Outotecin palveluksessa vuodesta 2011  
Outotecin osakeomistus 31.12.2014: 44 958  
**Luottamustoimet:** Norvestia Oyj:n hallituksen jäsen ja tilintarkastusvaliokunnan puheenjohtaja

## Kalle Härkki

s. 1969, Suomen kansalainen  
Tekniikan tohtori  
Minerals Processing -liiketoiminta-alueen johtaja  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2010.  
Outotecin palveluksessa vuodesta 2006  
Outokumpu-konsernin palveluksessa 1998–2006  
Outotecin osakeomistus 31.12.2014: 79 004

## Michael Frei

s. 1968, Sveitsin kansalainen  
Tekniikan tohtori  
Hankinta- ja toimitusketjun johtaja  
Johtoryhmän jäsen ja Outotecin palveluksessa vuodesta 2010  
Outotecin osakeomistus 31.12.2014: 52 824

## Kari Knuutila

s. 1958, Suomen kansalainen  
Tekniikan tohtori  
Teknologijahtaja  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2011 ja Outotecin palveluksessa vuodesta 2006  
Outokumpu-konsernin palveluksessa 1986–2006  
Outotecin osakeomistus 31.12.2014: 64 806  
**Luottamustoimet:** Mittatekniikan keskuksen (MIKES) johtokunnan puheenjohtaja, Teknillisten Tieteiden Akatemian, Tekniikan Akatemia -säätiön (TAF) elinkeinoneuvoston ja European Industrial Research Management Associationin (EIRMA) hallitusten jäsen, Oulun yliopiston osa-aikainen tutkimusprofessori ja Oulu Mining Schoolin johtaja

## Olli Nastamo

s. 1956, Suomen kansalainen  
Diplomi-insinööri  
Johtaja, Operatiivisen toiminnan kehittäminen  
Johtoryhmän jäsen ja Outotecin palveluksessa vuodesta 2013.  
Outotecin osakeomistus 31.12.2014: 1 958

## Minna Aila

s. 1966, Suomen kansalainen  
Oikeustieteen kandidaatti  
Markkinointi-, viestintä- ja yritysvastuujohtaja  
Johtoryhmän jäsen ja Outotecin palveluksessa vuodesta 2012  
Outotecin osakeomistus 31.12.2014: 18 511  
**Luottamustoimet:** FIBS Yritysvastuuverkoston hallituksen puheenjohtaja

## Mikko Puolakka

s. 1969, Suomen kansalainen  
Kauppätieteiden maisteri  
Talous- ja rahoitusjohtaja  
Johtoryhmän jäsen ja Outotecin palveluksessa vuodesta 2010  
Outotecin osakeomistus 31.12.2014: 72 907  
**Luottamustoimet:** Okmetic Oyj:n ja Gold Gemex Oy:n hallitusten jäsen

## Kirsi Nuotto

s. 1959, Suomen kansalainen  
Filosofian maisteri (ranskan kieli, viestintä)  
Henkilöstöjohtaja  
Johtoryhmän jäsen ja Outotecin palveluksessa vuodesta 2013  
Outotecin osakeomistus 31.12.2014: 3 020

## Nina Kiviranta

s. 1964, Suomen kansalainen  
Oikeustieteiden maisteri  
Lakiasiaintohtaja  
Johtoryhmän jäsen ja Outotecin palveluksessa vuodesta 2013  
Outotecin osakeomistus 31.12.2014: 1 937

## Pia Käll

s. 1980, Suomen kansalainen  
Diplomi-insinööri (teknillinen fysiikka ja matematiikka)  
Strategijahtaja  
Johtoryhmän jäsen ja Outotecin palveluksessa vuodesta 2013 alkaen  
Outotecin osakeomistus 31.12.2014: 2 171

## Muut johtoryhmän jäsenet vuonna 2014:

Jari Rosendal, Americas-alueen johtaja 1.1.–28.2.  
Peter Weber, EMEA-alueen johtaja 1.1.–30.9.

Yksityiskohtaisemmat tiedot johtoryhmän jäsenistä yhtiön verkkosivuilla [www.outotec.com/hallinnointi](http://www.outotec.com/hallinnointi).

# SIJOITTAJATIETOA

## **Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä hallinnointipolitiikka**

Outotecin selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2014 on annettu erillisenä kertomuksena yhtiön tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta ja se sekä yhtiön hallinnointipolitiikka kokonaisuudessaan ovat ladattavissa yhtiön kotisivuilta osoitteessa [www.outotec.com/hallinnointi](http://www.outotec.com/hallinnointi).

## **Yhtiökokous 2015**

Outotec Oyj:n vuoden 2015 yhtiökokous pidetään 30.3.2015 kello 11.00 alkaen Finlandia-talolla, Mannerheimintie 13, 00100 Helsinki. Lisätietoja yhtiön internetsivuilta [www.outotec.com/yhtiokokous](http://www.outotec.com/yhtiokokous).

## **Osinko**

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 2015, että osinkoa maksetaan 0,10 euroa osakkeelta. Lisätietoja yhtiön internetsivuilta [www.outotec.com/yhtiokokous](http://www.outotec.com/yhtiokokous).

## **Vuoden 2015 osavuositarkastukset**

- tammi-maaliskuu 27.4.2015
- tammi-kesäkuu 30.7.2015
- tammi-syyskuu 29.10.2015

## **Osaketiedot**

Listaus: Nasdaq Helsinki  
Kaupankäyntitunnus: OTE1V  
Pörssierä: yksi osake  
Osakkeiden määrä: 183 121 492 (6.2.2015)  
Toimialaluokka: Teollisuustuotteet ja -palvelut  
ISIN-koodi: FI0009014575

## **Analyttikot**

Outotec Oyj:tä seuraavien analyttikoiden yhteystiedot: [www.outotec.com/sijoittajille](http://www.outotec.com/sijoittajille).

## **Konsensus**

Vara Researchin ylläpitämä ja toimittama tieto: [www.outotec.com/sijoittajille](http://www.outotec.com/sijoittajille).

## **Yhteyshenkilö**

Assistentti Riitta Lind  
puh. 020 529 2005  
[riitta.lind@outotec.com](mailto:riitta.lind@outotec.com)