

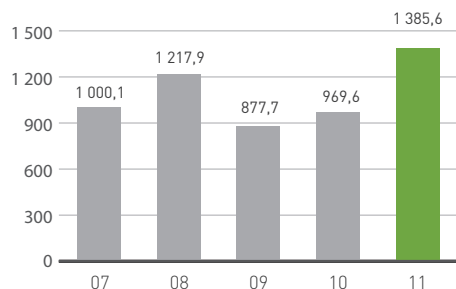
A glass globe with a world map etched on it, resting on a bed of moss and forest floor debris. The globe is the central focus, showing the continents of North and South America. The background is a dark, blurred forest floor with various types of moss and small plants.

Outotec

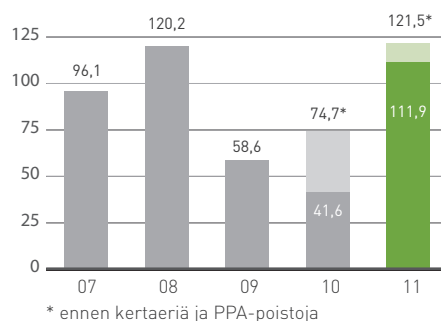
TILINPÄÄTÖS 2011

Vuosi 2011 lyhyesti

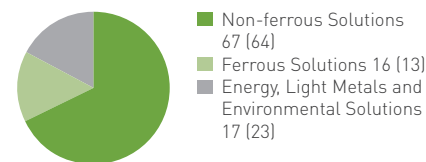
Liikevaihto, milj. EUR



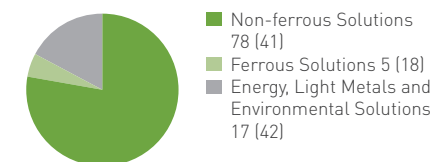
Liikevoitto, milj. EUR



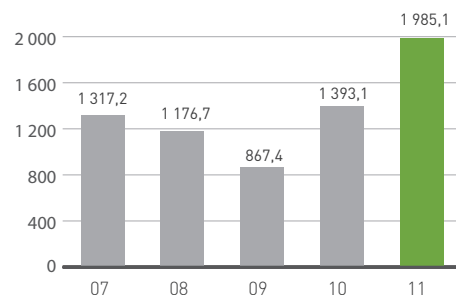
Liikevaihto liiketoiminta-alueittain, %



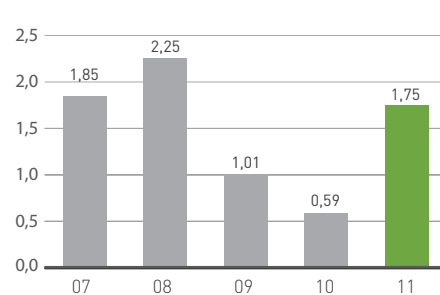
Liikevoitto liiketoiminta-alueittain, %



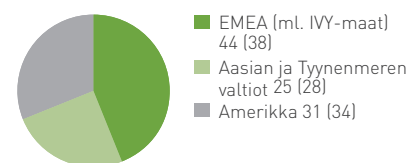
Tilaukanta, milj. EUR



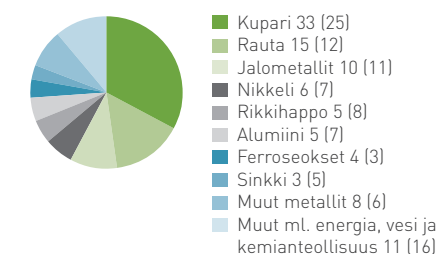
Osakekohtainen tulos, EUR



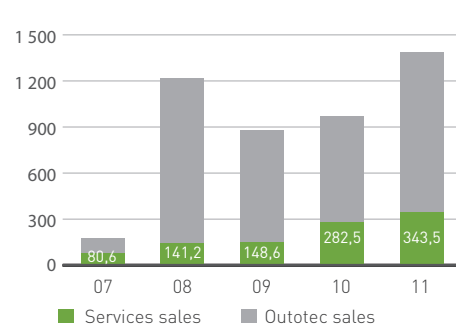
Liikevaihto kohdealueittain, %



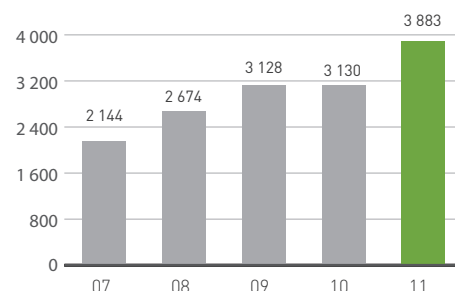
Liikevaihto lopputuotteittain, %



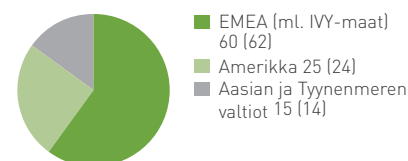
Palveluliiketoiminnan liikevaihto, milj. EUR



Henkilöstö



Henkilöstö aluettain, %



Ennätysten vuosi

Toimitusjohtajan esitys 2012 tuloksen julkaisutilaisuudessa: www.outotec.com/investors

Outotecin strategia: www.outotec.com

Vuosi 2011 oli Outotecille ennätysellinen ja yhtiön kehitys oli kaikilla mittapuilla erinomaista. Liikevaihto kasvoi yli 40 prosenttia, liiketoiminnan liikevoitto kasvoi edellisvuodesta yli 60 prosenttia ja liikevoittomarginaali kehittyi edelleen vahvasti kohti pitkän aikavälin tavoitetta, joka on keskimäärin 10 prosenttia. Yhtiön kassavirta oli vahvasti positiivinen, ja vahva taseemme vahvistui entisestään.

Olen ylpeä Outotecin tiimin saavutuksista: vahvan taloudellisen tuloksen lisäksi saavutimme myös kaikki viisi vuodelle 2011 asettamaamme strategista tavoitetta. Ensinnäkin liiketoimintamme kääntyi jälleen kasvuun ja onnistuimme erittäin hyvin uusien tilausten hankinnassa ja tilauskertymäme kasvoi yli 40 prosenttia vuodesta 2010. Uudet tilaukset jakautuivat tasaisesti eri markkina- ja liiketoiminta-alueille. Metalleista kupari-, kulta- ja rautateknologioiden kysyntä oli suurinta. Kupari kattoi yli 30 prosenttia yhtiön liikevaihdosta, mikä kuvastaa vahvan maailmanlaajuisen kysynnän lisäksi johtavaa asemaamme kokonaisratkaisujen toimittajana koko malmista metalliin arvoketjulle.

Toinen tavoitteemme liittyi yhtiön ansaintalogiikan ja liiketoimintamallin vahvistamiseen, eli mahdollisimman suuren lisäarvon tuottamiseen asiakkaillemme toimittamalla elinkaariratkaisuja ja oman kannattavuutemme parantamiseen. Edistymme tavoitteissamme hyvin ja viime vuonna saamamme tilaukset osoittavat, että olemme onnistuneet myymään asiakkaillemme entistä laajempia kokonaisratkaisuja. Lisäksi kehitimme ja lanseerasimme uusia palvelutuotteita. Tutkimus- ja kehitystoimintamme tuotti 41 uutta patenttihakemusta ja 326 uutta myönnettyä kansallista patenttia.

Kolmas tavoitteemme oli saada vuonna 2010 käyttöön ottamamme uusi, kasvua tavoitteleva toimintamalli täyteen vauhtiin. Kuten yhtiön tilaushankinnan ja liikevaihdon vahva kasvu osoittaa, onnistuimme erinomaisesti myös tässä tavoitteessa. Lisäksi onnistuimme hyvin kasvun hallinnassa ja toimintamme skaalautuvuuden varmistamisessa. Vahvasta kasvusta huolimatta toimitusvarmuutemme pysyi hyvällä tasolla ja osoitimme jälleen kerran joustavan toimintamallimme edut ja kykymme lisätä toimituskapasiteet-

tia tarvittaessa. Kansainvälinen toimitusverkotomme käsittää tuhansia liikekumppaneita ja tarjoaa skaalautuvuutensa ansiosta joustavan toimitusalustan. Maailmanlaajuisen hankinta- ja suunnittelutoimintojen sekä prosessien ja toiminta-alustojen rakentaminen etenivät myös hyvää vauhtia. Liiketoiminnan kasvun myötä olemme palkanneet uusia asiantuntijoita ja avanneet uuden toimiston Ghanassa vahvistaaksemme paikallista organisaatiotamme nopeasti kasvavilla markkinoilla.

Neljäs tavoitteemme oli jatkaa yritysostoja. Neljästä toteutuneesta yritysostosta yksi liittyi palveluihin ja kaksi oli teknologiaa täydentäviä yritysostoja. Energian alalta hankimme Energy Products of Idaho -yhtiön, joka sopii erinomaisesti energiateknologioiden tarjontaamme. Sokerina pohjalla jatkoimme palveluliiketoimintamme määrätietoista kasvattamista, ja saavutimme vahvan 22 prosentin kasvun edelliseen vuoteen verrattuna. Olemme edellä aikataulusta tavoitteessamme saavuttaa 500 miljoonan euron vuosittainen liikevaihto palveluliiketoiminnassa vuoden 2015 loppuun mennessä.

Outotecin yritysraportti:
www.outotec.com/sustainability

Huolimatta merkittävistä liiketoiminnan kehittämiseen suunnatuista investoinneista vuonna 2011, onnistuimme parantamaan kannattavuutta kohti pitkän aikavälin tavoitettamme.

Panostamme kestäväan kehitykseen

Kaivos- ja metalliteollisuuden megatrendeistä kestävä kehitys on mielestämme tärkein, ja tästä näkyy merkkejä kehittyneiden markkinoiden lisäksi entistä enemmän myös kehittyvillä markkinoilla. Ehtyvien luonnonvarojen, ympäristöhaasteiden ja uusien vaihtoehtoisten energiaratkaisujen tarpeen vuoksi edistyksellisten, energiatehokaiden ja luonnonvaroja kestävästi hyödyntävien teknologioiden kysyntä kasvaa jatkuvasti.

Nämä haasteet avaavat uusia merkittäviä mahdollisuuksia Outotecille. Mineraalien ja metallien prosessointiin sekä veteen, energiaan ja biomassaan liittyvät kestävä teknologiamme vähentävät teollisen toiminnan ympäristövaikutuksia eri puolilla maailmaa. Itse asiassa OECD:n

määritelmän mukaan jopa 87 prosenttia vuoden 2011 tilauskertymästäme voidaan luokitella ympäristöhyödykkeiksi ja palveluiksi, mikä on käytännön osoitus yhtiömme toiminta-ajatuksesta ”maapallon luonnonvarojen kestävä käyttö”.

Osana kestäväan kehityksen raportoinnin kehittämistä olemme julkaisseet Outotecin ensimmäisen yritysraportin. Raportti on Global Reporting Initiative -aloitteen sovellustason B+ mukainen, ja se saavutti kunniamaininnan 149 arvioitun raportin joukossa.

Hyvät näkymät vuodelle 2012

Metallien kysynnän pitkän aikavälin kasvunäkymät ovat vakaat ja seuraavat maailmantalouden kasvua erityisesti kehittyvillä markkinoilla. Nykyinen tuotantokapasiteetti ja meneillään olevat investoinnit uuteen kapasiteettiin eivät riitä täyttämään metallien kysynnän kasvua ja lisäinvestointeja tarvitaan. Siksi liiketoimintamme näkymät vuodelle 2012 ovat makrotalouden epävarmuuk-

sista huolimatta hyvät. Vahva tilauskantamme vuoden 2011 lopussa tarjoaa hyvät lähtökohdat. Tavoitellessamme liikevaihdon kasvua ja yhä parempaa kannattavuutta, keskitymme vuonna 2012 tilaushankintaan sekä skaalautuvuuteen ja toimitusketjun hallintaan. Vahvan taseemme ansiosta voimme myös jatkaa yritysostoja strategiamme mukaisesti.

Lopuksi haluan kiittää asiakkaitamme ja liikekumppaneitamme eri puolilla maailmaa hyvästä yhteistyöstä, kaikkia Outotecin työntekijöitä heidän sitoutumisestaan ja erinomaisesta työpanoksestaan, sekä osakkeenomistajia heidän luottamuksestaan työhöemme vuonna 2011.

Pertti Korhonen
 toimitusjohtaja

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Liiketoimintaympäristö

Yleinen markkinatilanne oli erittäin hyvä vuonna 2011. Metallien kysynnän myönteiset pitkän aikavälin näkymät ja hyvä hintataso tukivat kaivos- ja metalliteollisuuden investointeja. Asiakkaiden tuotantokapasiteetin käyttöasteet olivat korkealla, mikä lisäsi erityisesti varaosien ja palvelujen kysyntää.

Etelä-Amerikan, Australian, Euroopan ja Lähi-idän markkinat pysyivät vahvoina, ja vuoden jälkimmäisellä puoliskolla myös IVY-maiden ja Kiinan markkinat piristyivät. Metalleista kupari-, kulta- ja rautateknologioiden kysyntä oli vahvinta. Lisäksi yhtiö sai merkittäviä alumiinioksidin-, alumiini- ja ferrokromitekniikoihin liittyviä tilauksia. Rikkihappo- ja kaasunpuhdistusteknologioiden kysyntä jatkui myös hyvällä tasolla sulatointivestointien, tuotannon siirtymisten ja yleisesti korkeiden metallien tuotantoasteiden ansiosta.

Useimpien Outotecin teknologia-alueiden resurssit ovat olleet tiukoilla intensiivisen myyntityön ja toimitusten takia. Yhtiö palkkasi uutta henkilöstöä kasvattaakseen kapasiteettiaan kasvun edellyttämälle tasolle ja avasi uuden toimiston Ghanaan vahvistaakseen maailmanlaajuisia markkinointi- ja toimitusverkostoaan nopeasti kasvavilla markkina-alueilla. Toimitusajat pitenevät osassa alihankkijaverkosta, mikä ei kuitenkaan haitannut toimituksia ja toimitusajat pysyivät alle edellisen noususuhdanteen tasojen. Mineräali- ja metallitekniikoiden lisäksi vaihtoehtoisten energialähteiden hyödyntämiseen liittyvien ratkaisujen, teollisuusvesien käsittelyn ja ympäristöratkaisujen kysyntä kasvoi. Kilpailuympäristö pysyi suhteellisen muuttumattomana. Korkeampi kysyntä ja raaka-aineiden korkeammat hinnat sekä palkkainflaatio johtivat maltillisiin hinnankorotuksiin.

Yritysosot vahvistivat Outotecin teknologia- tarjontaa vuonna 2011 erityisesti Energy, Light

Metals and Environmental Solutions liiketoiminta-alueella, mutta myös suodatinteknologioiden sekä palveluliiketoiminta-alueella.

Rahoitusmarkkinat pysyivät toimintakykyisinä koko vuoden euroalueella vallitsevista epävakasta olosuhteista huolimatta ja rahoitusta oli saatavilla kaivos- ja metalliteollisuuden investointeihin. Kaivosyhtiöiden vahvat kassavirrat ja taseet tukivat uusien investointien rahoittamista. Ympäristönsuojelun kiristyneet vaatimukset lisäsivät Outotecin kestävien teknologiaratkaisujen kysyntää sekä pidensivät asiakkaiden investointeihin liittyvien ympäristölupien käsittelyaikoja.

Tilaukset

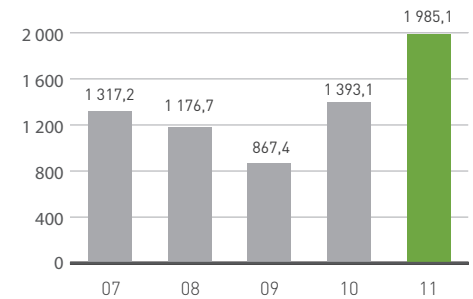
Vuoden 2011 uusien tilausten, joihin sisältyi laitoimituksia, teknologia- ja laiteimituksia sekä palveluja, arvo kasvoi 44 % vuodesta 2010 ja oli 2 005,4 miljoonaa euroa (2010: 1 394,7 milj. euroa). Katsauskauden tilauksista 49 % tuli Euroopan (ml. IVY-maat), Lähi-idän ja Afrikan (EMEA), 33 % Amerikan sekä 18 % Aasian ja Tyynenmeren valtioiden alueelta. Kolme suurinta maata tilaukset mitattuna olivat Venäjä, Brasilia ja Australia, joiden osuus tilauksetilauksesta oli 39 %.

Vuoden 2011 suurimmat tilaukset:

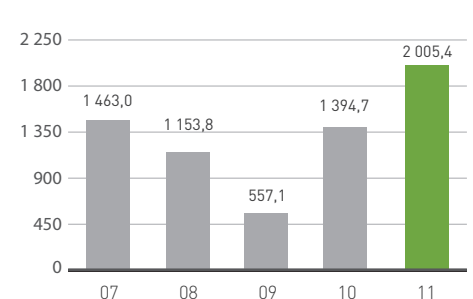
- rautarikasteen pelletointilaitos Samarco Mineraçõelle, Brasilia (200 milj. euroa)
- rautarikasteen pelletointilaitos NLMK Novolipetsk Metallurgisk Kombinatille, Venäjä (150 milj. euroa)
- alumiinin sulatustekniikkaa Emirates Aluminiumille, Abu Dhabi (100 milj. euroa)
- alumiinioksidin kalsinointitekniikkaa Ma'aden Bauxite Aluminium Companylle, Saudi-Arabia (62 milj. euroa, josta noin 50 milj. euroa on kirjattu vuoden 2011 tilauksetilaukseen)

- kuparin liekkisulatustekniikkaa National Iranian Copper Industries -yhtiölle, Iran (61 milj. euroa)
- rikastamotekniikkaa ZAO Miheevskyn kuparihankkeeseen, Venäjä (60 milj. euroa)
- kuparin liekkisulatusuuni ja palveluita RTB Borille, Serbia (60 milj. euroa)
- kullin painehapetuksen teknologia Petropavlovsk-ryhmälle, Venäjä (34 milj. euroa)
- uusi kuparintuotantolaitos Guangxi Jinchuan Non-Ferrous Metalsille, Kiina (yli 30 milj. euroa)
- kaasunpuhdistus- ja rikkihappotekniikkaa Almaty Mining & Metallurgical Companylle, Uzbekistan (30 milj. euroa)
- uusi kupari-molybdeenirikastamo Quadra FNX Miningille, Chile (26 milj. euroa)
- rikastustekniikkaa Petropavlovskin kulta-kaivokseen, Venäjä (25 milj. euroa),
- kuparinrikastustekniikkaa Codelcolle, Chile (24 milj. euroa)
- öljyluskeen esikäsittelylaitos Eesti Energialle, Viro (20 milj. euroa)
- jätevedenkäsittelylaitos Codelcolle, Chile (18 milj. euroa)
- kupari- ja kultarikastamon prosessitekniikkaa ja palveluita Sandfire Resourcesille, Australia (15 milj. euroa)
- magneettierottimia London Miningille rautamalmihankkeeseen, Sierra Leone (yli 10 milj. euroa)
- uusi ferrokromitehdas TISCO:lle, Kiina (arvoa ei julkistettu, mutta vastaavan laajuiset toimitukset ovat tyypillisesti arvoltaan joitakin kymmeniä miljoonia euroja)
- kullin paineliuotustekniikkaa Petropavlovsk-ryhmän Pokrovskyn kaivokselle, Venäjä (arvoa ei julkistettu, mutta vastaavan laajuiset toimitukset ovat tyypillisesti arvoltaan joitakin kymmeniä miljoonia euroja)

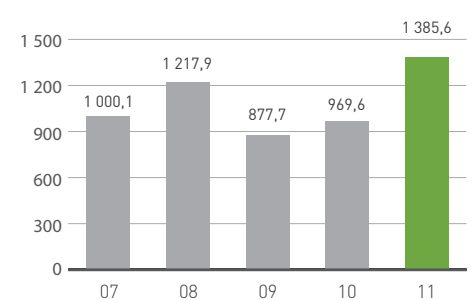
Tilaukset, milj. EUR



Tilauksetilaukset, milj. EUR



Liikevaihto, milj. EUR



- ferrokromitehdas Mintal Groupille, Kiina (arvoa ei julkistettu, mutta vastaavan laajuiset toimitukset ovat tyypillisesti arvoltaan joitakin kymmeniä miljoonia euroja)
- rikastusjätteen sakeutuksen teknologiaratkaisu LKAB:n rautakaivokselle, Ruotsi (joitakin miljoonia euroja).

Tilaukanta

Vuoden 2011 lopun tilaukanta oli 1 985,1 miljoonaa euroa, mikä on 42 % suurempi kuin vertailukauden lopussa (31.12.2010: 1 393,1 milj. euroa).

Vuoden 2011 lopussa Outotecin tilaukannassa oli 36 yli 10 miljoonan euron arvoista projektia, jotka muodostavat yhteensä 67 % tilaukannasta. Johto arvioi, että vuoden 2011 lopun tilaukannasta noin 68 % (noin 1 350 milj. euroa) toimitetaan vuonna 2012 ja loput 2013 tai myöhemmin. Vuoden 2011 lopussa keskeytettyjen projektien määrä Outotecin tilaukannassa oli noin 5 miljoonaa euroa (31.12.2010: 50 milj. euroa). Noin 4 % Outotecin tilaukannasta koostuu ensimmäistä tuotantolaitostaan rakentavien kaivosyritysten projekteista.

Liikevaihto ja taloudellinen tulos

Outotecin vuoden 2011 liikevaihto kasvoi vertailukaudesta 43 % ja oli 1 385,6 miljoonaa euroa (2010: 969,6 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi vuoden alun vahvan tilaukannan, koko vuoden 2011 vahvana jatkuneen tilaukertymän sekä hyvin edistyneiden laitos-, teknologia-, laite- ja palvelutoimitusten ansiosta. Valuuttakursseilla ei ollut merkittävää vaikutusta liikevaihdon kasvuun.

Palveluliiketoiminnan liikevaihto, joka sisältyi kolmen raportointisegmentin liikevaihtolukuihin, kasvoi 22 % vuodesta 2010 ja oli 343,5 miljoonaa euroa (2010: 282,5 milj. euroa), mikä vastaa 25 %:ia Outotecin liikevaihdosta (2010: 29 %). Tavoitteena on kasvattaa palveluliiketoiminnan liikevaihto 500 miljoonaan euroon vuoden 2015 loppuun mennessä.

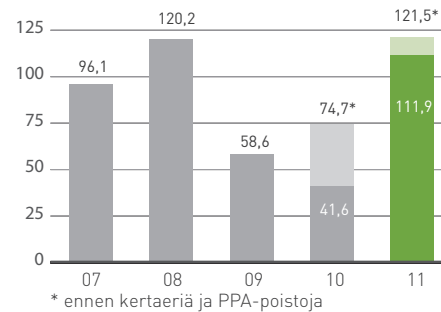
Liikevoitto liiketoiminnoista vuonna 2011 kasvoi vertailukaudesta 63 % ja oli 121,5 miljoonaa euroa (2010: 74,7 milj. euroa), joka vastaa 8,8 %:ia

liikevaihdosta (2010: 7,7 %). Kasvu vertailukaudesta johtui suuremmasta myynnistä, lisenssituloista, onnistuneista projektitoimituksista sekä niihin liittyvistä varausten vapautumisista. Lisäksi realisoituneet ja realisoitumattomat valuuttatermiinisolopimuksiin liittyvät kurssivoitot paransivat kannattavuutta 1,7 miljoonaa euroa (2010: realisoitunut ja realisoitumaton kurssivoitto 1,9 miljoonaa euroa). Vuoden 2011 liikevoitto oli 111,9 miljoonaa euroa (2010: 41,6 milj. euroa), kasvua vertailukaudesta 169 %. PPA-poistot olivat katsauskaudella yhteensä 4,9 miljoonaa euroa (2010: 9,4 milj. euroa) ja niiden arvioidaan olevan yhteensä noin 12 miljoonaa euroa vuonna 2012. Katsauskauden kertaluonteiset erät olivat 4,7 miljoonaa euroa (2010: 26,5 milj. euroa). Kertaerät liittyivät liiketoimintojen uudelleenjärjestelyihin ja yritysostoihin.

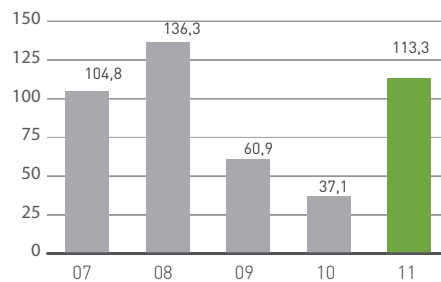
Kiinteät kustannukset vuonna 2011 olivat 217,7 miljoonaa euroa (2010: 188,5 milj. euroa). Kasvu johtui ensisijaisesti Outotecin maailmanlaajuisen liiketoimintamallin kehittämiseen ja käyttöönottoon liittyvistä kuluista kuten liiketoimintaprosessien ja IT-järjestelmien kehittämisestä, palveluliiketoiminnan henkilöstökasvusta, korkeammista myynti-, markkinointi-, T&K- ja hallinnollisista kuluista sekä kannustepalkkioista ja pitkän aikavälin osakepohjaiseen kannustinohjelmaan liittyvistä kuluista. Vuoden 2011 voitto ennen veroja kasvoi 206 % ja oli 113,3 miljoonaa euroa (2010: 37,1 milj. euroa). Se sisälsi 1,4 miljoonaa euroa nettorahoitustuottoja (2010: nettorahoituskulu -4,5 milj. euroa). Kasvu johtui pääosin korkeammista korkotuotoista. Vuoden 2011 voitto oli 79,3 miljoonaa euroa (2010: 26,7 milj. euroa). Verot olivat yhteensä 34,0 miljoonaa euroa (2010: 10,4 milj. euroa). Osakekohtainen tulos oli 1,75 euroa (2010: 0,59 euroa), kasvua 197 %. Vertailukauden 2010 osakekohtaiseen tulokseen vaikuttivat kustannussäästöohjelmaan liittyneet kertaluonteiset kulut.

Outotecin oman pääoman tuotto vuonna 2011 oli 20,9 % (2010: 7,6 %) ja sijoitetun pääoman tuotto 26,4 % (2010: 9,2 %). Kannattavuuden parantuminen ja alhaisemmat PPA-poistot paran-

Liikevoitto, milj. EUR



Voitto ennen veroja, milj. EUR



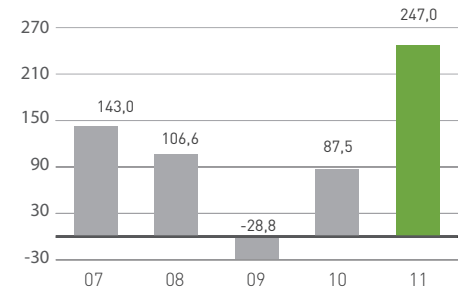
Liikevaihto kohdealueittain, %

	2011	2010
EMEA (mukaan lukien IVY-maat)	44	38
Aasian ja Tyynenmeren valtiot	25	28
Amerikka	31	34
Yhteensä	100	100

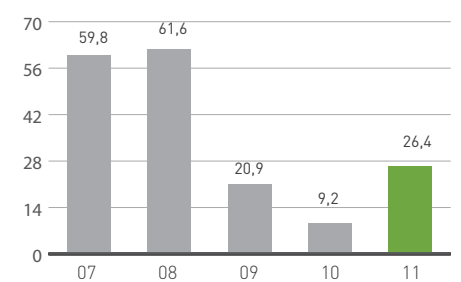
Liikevaihto lopputuotteittain, %

	2011	2010
Kupari	33	25
Rauta	15	12
Alumiini	5	7
Ferroseokset	4	3
Jalometallit	10	11
Sinkki	3	5
Nikkeli	6	7
Muut metallit	8	6
Rikkihappo	5	8
Muut (ml. energia, vesi ja kemianteollisuus)	11	16
Yhteensä	100	100

Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. EUR



Sijoitetun pääoman tuotto, %



sivat vuoden 2011 oman ja sijoitetun pääoman tuottoja vertailukaudesta 2010.

Non-ferrous Solutions

Non-ferrous Solutions -liiketoiminta-alueen vuoden 2011 liikevaihto kasvoi 52 % vertailukaudesta ja oli 947,6 miljoonaa euroa (2010: 623,3 milj. euroa). Liikevaihtoa kasvattivat vuoden alun vahva tilauskanta, vahvana jatkunut tilauskertymä, palveluliiketoiminnan kasvu ja hyvin edistyneet projektitoimitukset vuoden 2011 aikana. Liikevoitto liiketoiminnoista vuonna 2011 oli 113,1 miljoonaa euroa, 11,9 % liikevaihdosta (2010: 50,6 milj. euroa, 8,1 % liikevaihdosta) ja liikevoitto oli 107,7 miljoonaa euroa, 11,4 % liikevaihdosta (2010: 26,1 milj. euroa, 4,2 % liikevaihdosta). Realisoituneet ja realisoitumattomat valuuttatermiinisopimuksiin liittyvät kurssitappiot heikensivät vuoden 2011 kannattavuutta 1,3 miljoonaa euroa (2010: realisoitunut ja realisoitumaton tappio 0,8 milj. euroa). Liikevoiton kasvu johtui myynnin kasvusta ja lisenssituotoista.

Ferrous Solutions

Ferrous Solutions -liiketoiminta-alueen vuoden 2011 liikevaihto oli 221,1 miljoonaa euroa (2010: 131,5 milj. euroa). Liikevaihdon 68 %:n kasvu vertailukauteen nähden johtui tilauskannassa olevien pitkäaikaisten projektien toimituksista ja vuoden 2011 aikana saaduista uusista tilauksista. Liikevoitto liiketoiminnoista vuonna 2011 oli 9,8 miljoonaa euroa, 4,4 % liikevaihdosta (2010: 12,6 milj. euroa, 9,5 % liikevaihdosta) ja liikevoitto 6,7 miljoonaa euroa, 3,1 % liikevaihdosta (2010: 11,3 milj. euroa, 8,6 % liikevaihdosta). Liikevoittoon vaikuttivat vuonna 2011 päätökseen saatujen isojen projektien pienempi määrä vuoteen 2010 verrattuna, korkeammat myynnin, markkinoinnin ja kasvua tukevan toimintamallin kehittämisen kustannukset.

Energy, Light Metals and Environmental Solutions

Energy, Light Metals and Environmental Solutions -liiketoiminta-alueen vuoden 2011 liikevaihto oli

236,1 miljoonaa euroa (2010: 222,8 milj. euroa), nousua 6 % vertailukaudesta. Vuoden 2011 liikevoitto liiketoiminnoista oli 25,8 miljoonaa euroa, 10,9 % liikevaihdosta (2010: 28,9 milj. euroa, 13,0 % liikevaihdosta) ja liikevoitto 23,8 miljoonaa euroa, 10,1 % liikevaihdosta (2010: 26,8 milj. euroa, 12,0 % liikevaihdosta). Liikevoittoon vaikutti se, että vuonna 2011 isoja pitkäaikaisia projekteja saatiin päätökseen vertailukautta 2010 vähemmän. Realisoituneet ja realisoitumattomat valuuttatermiinisopimuksiin liittyvät kurssivoitot paransivat vuoden 2011 kannattavuutta 2,9 miljoonaa euroa (2010: realisoitunut ja realisoitumaton voitto 2,2 milj. euroa).

Tase, rahoitus ja kassavirta

Taseen loppusumma 31.12.2011 oli 1 421,4 miljoonaa euroa (31.12.2010: 1 068,0 milj. euroa). Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 398,4 miljoonaa euroa (31.12.2010: 356,7 milj. euroa). Oma pääoma osaketta kohden oli 8,75 euroa (31.12.2010: 7,87 euroa).

Liiketoiminnan nettorahavirta vuonna 2011 oli 247,0 miljoonaa euroa (2010: 87,5 milj. euroa). Liiketoiminnan nettorahavirta kasvoi saatujen ennako- sekä edistymämaksujen ja liiketoiminnan liikevoiton ansiosta. Outotecin nettovelkaantumistasaste parani edelleen vertailukaudesta ja oli -84,9 % (31.12.2010: -56,2 %).

Outotecin käyttöpääoma vuoden 2011 lopussa oli -270,3 miljoonaa euroa (31.12.2010: -113,5 milj. euroa). Käyttöpääoma kehittyi positiivisesti käynnissä oleviin projekteihin ja uusiin tilauksiin liittyvien ennako- ja edistymämaksujen ansiosta.

Outotecin rahavarat olivat vuoden 2011 lopussa yhteensä 402,5 miljoonaa euroa (31.12.2010: 280,3 milj. euroa). Muutokseen vaikutti osaltaan huhtikuussa 2011 suoritettu 34,3 miljoonan euron (EUR 0,75 osakkeelta) osingon maksu (huhtikuu 2010: 32,0 milj. euroa). Yrityskauppoihin liittyvät maksut, vähennettyinä ostetun yrityksen kassavaroilla, olivat 34,5 miljoonaa euroa. Yhtiö sijoittaa ylijäävät varat lyhytaikaisiin rahamarkkinainstrumentteihin kuten pankkitalletuksiin ja yritystodistuksiin.

Outotecin rahoitusrakenne vahvistui entisestään ja maksuvalmius oli hyvä. Korolliset nettovelat vuoden 2011 lopussa olivat -339,1 miljoonaa euroa (31.12.2010: -200,9 milj. euroa). Saatut ennako- ja edistymämaksut vuoden 2011 lopussa olivat 399,0 miljoonaa euroa (31.12.2010: 198,7 milj. euroa), mikä on 101 % enemmän kuin vuoden 2010 lopussa. Outotecin omavaraisuusaste oli 39,1 % (31.12.2010: 41,2 %). Yrityksen investoinnit vuonna 2011 olivat 98,3 miljoonaa euroa (2010: 96,7 milj. euroa) ja ne koostuivat 58,4 miljoonan euron yritysostoista sekä investoinneista IT-järjestelmiin, T&K-laitteistoihin ja immateriaalioikeuksiin.

Annettujen takausten ja kaupallisten sitoumusten yhteismäärä, mukaan lukien konserniyhtiöiden ennakkomaksutakaukset, oli vuoden 2011 lopussa 477,1 miljoonaa euroa (31.12.2010: 308,1 milj. euroa).

14. joulukuuta 2011 Outotec sopi 100 miljoonan euron kahdenvälisestä luottojärjestelystä. Järjestely on tarkoitettu yrityskauppojen sekä konsernin yleisten rahoitustarpeiden kattamiseen. Lainan takaisinmaksuaika on 5 vuotta.

Segmenttien liikevaihto
milj. EUR

	2011	2010
Non-ferrous Solutions	947,6	623,3
Ferrous Solutions	221,1	131,5
Energy, Light Metals and Environmental Solutions	236,1	222,8
Kohdistamattomat erät ¹⁾ ja sisäinen myynti	-19,2	-8,0
Yhteensä	1 385,6	969,6

Segmenttien liikevoitto
milj. EUR

	2011	2010
Non-ferrous Solutions	107,7	26,1
Ferrous Solutions	6,7	11,3
Energy, Light Metals and Environmental Solutions	23,8	26,8
Kohdistamattomat ²⁾ ja sisäiset erät	-26,3	-22,6
Yhteensä	111,9	41,6

1) Kohdistamattomat erät sisältävät pääasiassa konsernin johtamis- ja hallintopalvelujen laskutuksen.
2) Kohdistamattomat erät sisältävät pääasiassa konsernin johtamis- ja hallintopalvelut.

markkinoilla. EPI:n teknologiat täydentävät Outotecin leijupetiteknologioita ja vahvistavat Outotecin energialiiketoimintaa. EPI:n kehittämien poltto- ja kaasutusmenetelmien avulla tuotetaan energiaa monenlaisesta biomassasta ja jätteestä. Käsiteltäväksi soveltuvat mm. puumateriaalit, maatalousjätteet, purkujäte, lanta, jättepaperi, paperimassa, öljyliete, yhdyskuntajätteet sekä monet muut materiaalit. EPI keskittyy keskikokoisiin, alle 100 megawatin laitoiksiin.

- KILn Services Australian hankinta saatiin päätökseen joulukuussa 2011. Yrityskauppa täydentää Outotecin kaivos- ja metallinjalostusteollisuuden sekä tulenkestäviä vuorauksia käyttävän teollisuuden huoltoseisokkipalvelujen valikoimaa. Kaupan kohteena ollut liiketoiminta perustuu uunien vuorausten purkamiseen kehitettyyn robottilaitteistoon ja alan asiantuntemukseen. Ostetun yrityksen vuotuinen liikevaihto on viime vuosina ollut joitakin miljoonia euroja. Outotecin tavoitteena on kaksinkertaistaa liikevaihto Australian ja Kaakkois-Aasian sekä Tyynenmeren markkinoilla seuraavien kolmen vuoden aikana.

Outotec on katsauskaudella hankkinut uusia teknologiasovelluksia täydentääkseen tarjontaansa; alumiinioksidin jalostukseen käytettävän pystypainesuodatinten teknologian (VPF) teollisoikeuksineen Australian Process Technology Pty Ltd:ltä (huhtikuu 2011) ja fosforin kierrätysteknologian tuotemerkkeineen ja patenteineen ASH DEC Umwelt AG:ltä (helmikuu 2011).

Näistä yritysostoista ei tehty PPA-poistoja vuonna 2011.

Tutkimus ja teknologian kehitys

Outotecin tutkimus- ja teknologian kehityskustannukset vuonna 2011 olivat 33,5 miljoonaa euroa (2010: 28,5 miljoonaa euroa) eli 2,4 % liikevaihdosta (2010: 2,9 %). Outotec jätti 41 uutta patenttihakemusta (2010: 50), ja sille myönnettiin 326 uutta kansallista patenttia (2010: 287).

Joulukuussa Outotec toi markkinoille kaksi vaiheisen osittaispasutusprosessin epäpuhtaiden kupari- ja kultarikasteiden puhdistamiseen ennen varsinaista jalostusprosessia. Outotec on myös rakentanut Frankfurtin-tutkimuskeskukseensa uuden jatkuvatoimisen koelaitoksen, jossa voidaan testata asiakkaiden rikastenäytteitä. Koeajossa kerätään luotettavasti tarvittava tieto prosessin teollista mitoitusta varten.

Marraskuussa Outotec ja saksalainen PE International käynnistivät yhteistyön uuden ohjelmiston kehittämiseksi metallien valmistuksen ympäristövaikutusten ja elinkaaren arviointeihin. Uusi työkalu, joka perustuu PE Internationalin GaBi 5- ja Outotecin HSC Chemistry® -ohjelmistoihin, helpottaa merkittävästi parhaan mahdollisen tekniikan (BAT) löytämistä lukuisten eri prosessivaihtoehtojen joukosta. Sen avulla käyttäjät saavat tuote- ja materiaalivalintojensa tueksi tietoa uusien ja käytössä olevien prosessien ympäristövaikutuksista koko niiden elinkaaren ajalta. Näin voidaan pienentää tuotantolaitosten ympäristökuormitusta.

Elokuussa Outotec tiedotti sopineensa Mongolian mineraalivaranto- ja energiaministeriön kanssa yhteistyöstä Mongolian kaivos- ja metallurgisen teollisuuden kehittämisessä ja maan mineraalivarantojen hyödyntämiseksi ympäristön kannalta kestävästi.

Kestävä kehitys

Carbon Disclosure Projectin (CDP) lokakuussa 2011 julkistamassa raportissa Outotec ylsi kolmatta kertaa peräkkäin Pohjoismaiden Carbon Disclosure Leadership -indeksiin.

Outotec julkaisi kesäkuussa 2011 ensimmäisen yritysraporttinsa, jossa määritellään Outotecin yritysastuun ja kestävä kehityksen lähestymistavat, vuoden 2010 kestävä toiminnan tulokset sekä tulevaisuuden tavoitteet. Outotec noudattaa raportoinnissaan GRI-ohjeistusta (Global Reporting Initiative) ja raportoi tasoa B+ vastaavat tiedot. Tasoarvion on tarkistanut GRI, ja

raportin on varmentanut riippumaton osapuoli, Ecobio Oy. Marraskuussa Outotecin yritysastuunraportti sai kunniamaininnan suomalaisten yritysten vastuullisuusraportointia arvioineessa kilpailussa.

Henkilöstö

Outotecillä oli vuoden 2011 lopussa yhteensä 3 883 työntekijää (31.12.2010: 3 130). Henkilöstöä rekrytoitiin pääosin projekteihin ja palveluliiketoiminta-alueelle sekä kehittyville markkinoille. Lisäksi yritysostot kasvattivat henkilöstömäärää vuonna 2011. Työntekijöitä oli vuonna 2011 keskimäärin 3 516 (2010: 3 151). 366 henkilön keskimääräinen kasvu vuodesta 2010 tuki liiketoiminnan kasvua. Määräaikaista työntekijöitä oli noin 9 % (2010: 8 %) yrityksen henkilöstöstä.

Katsauskauden lopussa Outotecillä oli projekteissa oman henkilöstön lisäksi sopimustyöntekijöitä, joiden määrä vastasi noin 620 (31.12.2010: 328) täysipäiväistä työntekijää. Sopimustyöntekijöiden määrä vaihtelee projektikannan, projektien käynnistymisen, paikallisten säästöjen ja määrärahojen sekä kausivaihtelun mukaan.

Palkkojen ja muiden työntekijöille maksettujen etujen määrä katsauskaudella oli 284,4 miljoonaa euroa (2010: EUR 224,4 milj. euroa). Kasvu vertailukaudesta johtui henkilöstömäärän kasvusta, palkkainflaatiosta, palkankorotuksista, kannustepalkkioista ja osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä.

Henkilöstö alueittain	31.12.2011	31.12.2010	Muutos, %
EMEA (ml. IVY-maat)	2 327	1 945	19,6
Amerikka	972	759	28,1
Aasian ja Tyynenmeren alue	584	426	37,2
Yhteensä	3 883	3 130	24,1

Muutoksia konsernin johdossa

Elokuussa Outotec ilmoitti nimittäneensä KTM Robin Lindahlin markkinatoimintoista vastaavaksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Lisäksi Outotecin nykyinen teknologiajohtaja TKT Kari Knuutila nimitettiin johtoryhmän jäseneksi. Nimitykset astuivat voimaan 1.10.2011.

Outotecin johtoryhmä:

Pertti Korhonen, toimitusjohtaja
 Jari Rosendal, Non-ferrous Solutions liiketoiminta-alueen johtaja
 Pekka Erkkilä, Ferrous Solutions liiketoiminta-alueen johtaja
 Peter Weber, Energy, Light Metals and Environmental Solutions liiketoiminta-alueen johtaja
 Kalle Härkki, Services liiketoiminta-alueen johtaja
 Robin Lindahl, markkinatoimintoista vastaava johtaja (1.10.2011 alkaen)
 Michael Frei, hankintajohtaja
 Kari Knuutila, teknologiajohtaja (1.10.2011 alkaen)
 Tapio Niskanen, johtaja - liiketoimintainfrastruktuuri
 Mikko Puolakka, talous- ja rahoitusjohtaja
 Ari Jokilaakso, henkilöstöjohtaja
 Mika Saariaho, strategiajohtaja
 Minna Aila, viestintä- ja yritysastuunjohtaja (1.3.2012 alkaen)

Osakepohjaiset kannustinohjelmat ja johtoryhmän osakeomistusohjelma

Osakepohjainen kannustinohjelma 2010–2012
 Outotec Oyj:n hallitus päätti 23.4.2010 Outotec-konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinohjelmasta (liitteet 9 ja 10). Ohjelma koostuu kolmesta ansaintakaudesta, joita ovat kalenterivuodet 2010, 2011 ja 2012. Hallitus päättää vuosittain erikseen kullekin henkilölle annettavien palkkioiden enimmäismäärän, ansaintakriteerit ja tavoitteet. Koko ohjelmasta maksetaan enintään noin 1 000 000 osakkeen arvoa vastaava määrä sisältäen myös rahana maksettavan osuuden, joka kattaa verot ja veronluonteiset maksut.

Ansaintakausi 2010

68 henkilölle maksettu palkkio perustui kustannussäästöihin, tilaushankintaan ja osakekohtaiseen tulokseen liittyvien hallituksen määrittelemien tavoitteiden saavuttamiseen. Ansaintakauden 2010 palkkio oli 9,8 miljoonaa euroa (138 144 osakkeen arvoa vastaava määrä) sekä 6,1 miljoonan euron käteismaksu, joka kattaa verot ja veronluonteiset maksut.

Ansaintakausi 2011

Hallitus hyväksyi (1.3.2011) 94 henkilöä ansaintakaudelle 2011 ja päätti tavoitteiksi tilaushankinnan, osakekohtaisen tuloksen sekä liikevaihdon kasvun. Kannustinohjelman maksimipalkkio ansaintakaudelta 2011 on, riippuen hallituksen määrittelemien tavoitteiden saavuttamisesta, yhteensä 172 257 Outotecin osaketta ja käteismaksu, joka kattaa verot ja veronluonteiset maksut.

Johtoryhmän osakeomistusohjelma

Outotecin hallitus päätti vuonna 2010 uudesta johtoryhmän jäsenten osakeomistusohjelmasta. Osakeomistusta varten johtoryhmän jäsenet perustivat osakeyhtiön Outotec Management Oy:n (johtoryhmän kannustinjärjestelmä), jonka koko osakekannan he omistavat. Outotec Oyj:n osakkeiden osto yhtiölle rahoitettiin osaksi johtoryhmän jäsenten henkilökohtaisilla sijoituksilla ja

osaksi Outotecin hallituksen Outotec Management Oy:lle myöntämän korollisen lainan avulla. Lainan enimmäismääräksi hallitus rajasi 4 980 000 euroa. Johtoryhmän jäsenet omistivat perustetun yhtiön kautta vuoden 2011 lopussa 0,44 % Outotecin osakkeista.

Outotec Management Oy on yhdistelty konsernin taseeseen. Katsauskauden lopussa Outotec Management Oy:llä oli 199 747 (9.2.2012: 199 747) Outotecin osaketta, jotka on esitetty konsernin taseessa omien osakkeiden hankintana.

Osakkeet ja osakepääoma

Outotecin osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä (OTE1V). Outotecin osakepääoma katsauskauden lopussa oli 17 186 442,52 euroa, joka jakautuu 45 780 373 osakkeeseen. Kukin osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen yhtiön yhtiökokouksessa.

Outotecin varsinainen yhtiökokous 2011 valtuutti yhtiön hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta sekä osakeanneista. Enimmäismäärä sekä osakkeiden hankkimiseen että uusien osakkeiden antamiseen tai luovuttamiseen on 4 578 037 kappaletta. Valtuutukset ovat voimassa seuraavaan yhtiökokoukseen asti. Hallitus ei ole käyttänyt kumpaakaan valtuutusta 9.2.2012 mennessä.

Kaupankäynti, pörssiarvo ja osakkeenomistajat

Yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskihinta oli katsauskaudella 35,21 euroa, osakkeen korkein noteeraus oli 46,78 euroa ja alhaisin noteeraus 23,86 euroa. Outotecin osakkeilla käytiin katsauskauden aikana kauppaa yli 81 miljoonalla osakkeella, mikä vastaa yli 2 884 miljoonaa euroa. Outotecin pörssiarvo katsauskauden lopussa oli 1 666 miljoonaa euroa ja viimeisin Outotecin osakkeen noteeraus oli 36,40 euroa. Yhtiöllä ei ollut katsauskauden lopussa hallussaan omia kaupankäyntitaroituksessa hankittuja osakkeita.

8.11.2011 Tamares Nordic Investments B.V.:n omistus ylitti viiden prosentin rajan Outotecin osakepääomasta, ja oli 2 356 519 osaketta, mikä vas-

tasi 5,15 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä (31.1.2012: 2 503 919 osaketta, 5,47 %).

Outotecillä on sopimus ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinohjelman hallinnoinnista ja suojauksesta. Nämä osakkeet on esitetty taseessa omien osakkeiden hankintana. Katsauskauden lopussa näitä omia osakkeita oli yhteensä 194 390. Katsauskauden aikana tämän sopimuksen perusteella ei ole ostettu Outotecin osakkeita.

Outotec Management Oy on yhdistelty konsernin taseeseen. Katsauskauden lopussa Outotec Management Oy:llä oli 199 747 (9.2.2012: 199 747) Outotecin osaketta, jotka on esitetty konsernin taseessa omina osakkeina.

Outotecillä oli vuoden 2011 lopussa 13 921 osakkeenomistajaa ja kaikkiaan 17 hallintarekisteriin rekisteröityjen osakkeiden osuus oli 54,2 % ja kotimaisten kotitalouksien osuus 11,3 % kaikista Outotecin osakkeista.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

26.1.2012 Outotec tiedotti nimittäneensä Minna Ailan, OTK, viestintä- ja yritys vastuujohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.3.2012 alkaen.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Kansainvälisen toimintaympäristön riskit

Outotecin globaaliin liiketoimintaan vaikuttavat monet poliittiset, taloudelliset ja yhteiskunnalliset olosuhteet. Raha- ja pankkimarkkinoiden epävakaisuus ja mahdollinen yhä lisääntyvä valtioiden velkaantumisen saattavat merkittävästi huonontaa maailmantalouden näkymiä. Olosuhteet voivat muuttua nopeasti, mikä saattaa muuttaa ja viivästyttää niin tilausten saamista ja toimittamista kuin kaivosyhtiöiden projektirahoituksen saatuutta ja ehtoja.

Outotecin liiketoiminnan riskit

Outotec antaa usein suoritustakuita projektitoimitusten yhteydessä ja on vastuuvollinen takuuaajan puutteellisuuksista. Säännöllisen ris-

kiarvioinnin yhteydessä kaikki keskeneräiset osatuloutettavat ja toimituksesta tuloutettavat projektit arvioidaan ja tarvittavat varaukset päivitetään. Vuoden 2011 arvioinneissa ei projektiriskien kokonaisvarauksiin tehty merkittäviä muutoksia. Tilauskannassa oleviin projekteihin saattaa sisältyä toimitus-, laatu-, toiminnallisuus- ja kustannusriskejä. Nämä riskit arvioidaan säännöllisin väliajoin ja projektivaraukset päivitetään tarpeen mukaan. Outotec voi toimia poliittisesti epävakaisissa maissa, joihin mahdollisesti kohdistuvat taloudelliset sanktiot voivat haitata yhtiön liike-toimintaa. Näissä tapauksissa Outotec pyrki pienentämään projektitoimitusten riskiä ennako- ja edistymämaksuilla sekä kirjaamalla tilaukset tilauskantaan asteittain projektin edistymisen mukaisesti.

Maailmantalouden epävakaus voi vähentää Outotecin tarjoamien teknologioiden ja palveluiden kysyntää. Liikevaihdon suuret vaihtelut saattavat vaikuttaa liikevoittoprosenttiin, koska kiinteiden kustannusten sopeutustoimet saattavat vaikuttaa viiveellä. Outotecin bruttokate vaihtelee tuotevalikoiman ja ajoittumisen mukaisesti. Eriyisesti lisenssimaksuja sisältävät tilaukset saattavat vaikuttaa voimakkaasti bruttokatteeseen. Outotecin kannattavuuteen voivat vaikuttaa työvoimakustannusten vaihtelu erityisesti korkean inflaation maissa, raaka-aineiden ja alihankkijoiden hinnanvaihtelut sekä komponenttien saatavuus. Outotec suojautuu näiltä hinnanvaihteluilta pääosin sopimuksilla.

Outotecin liiketoiminnan kansainvälisyydestä johtuen projektitoimituksia on useissa maissa, joissa erilaiset tulkinat kansainvälisistä ja paikallisista verolaeista ja säännöksistä voivat aiheuttaa ylimääräisiä suoria tai epäsuoria veroja Outotecille ja siten alentaa yhtiön liikevoittoa.

Yrityskaupat ovat keskeinen osa Outotecin kasvustrategiaa ja niihin liittyy riski, että arvioitua synergiaetuja ei saavuteta suunnitelmien mukaisesti. Liikearvoa syntyy yritysostojen seurauksena. Yhtiö tekee arvonalentumistestejä vuosittain.

Outotec on osallisena muutamissa välimiesmenettelyissä ja oikeudenkäynneissä. Outotecin johto uskoo, että tapaukset ja niiden tulokset eivät merkittävästi vaikuta Outotecin taloudelliseen tulokseen.

Taloudelliset riskit

Riskinä on, että Outotecin asiakkaiden ja toimittajien mahdolliset rahoitusvaikeudet ja rahoituksen puute voi johtaa projektien ja maksujen viivästymisiin ja jopa konkurssiin, mikä saattaa aiheuttaa tappioita myös Outotecille. Asiakkailta vaaditut etumaksut, edistymämaksut ja rembursit vähentävät näitä riskejä. Katsauskauden aikana Outotecin vastapuolten maksuihin ei liittynyt merkittäviä luottotappioita ja katsauskauden lopussa kaikki saatavat tarkistettiin ja luottotapioriskivaraukset päivitettiin.

Outotecin liiketoimintamalli perustuu pääosin saatuihin ennako- ja edistymämaksuihin ja niiden vakuudeksi annettuihin demand-muotoisiin takauksiin Outotecin käyttämistä rahoituslaitoksista. Muutokset saaduissa ennakkomaksuissa liittyen muun muassa liiketoiminnan laajuuteen vaikuttavat Outotecin maksuvalmiuteen. Demand-muotoisten takausten määrä on pysynyt normaalina. Outotecin likvidit varat on sijoitettu pääosin lyhytaikaisiin pankkitalletuksiin ja kotimaisiin yritystodistuksiin. Yli puolet Outotecin kokonaisrahavirrasta syntyy euromääräisenä ja loput eri valuuttoina, pääasiassa Australian dollareina, Yhdysvaltain dollareina, Brasilian realeina, Kanadan dollareina ja Etelä-Afrikan randeina. Uusissa projekteissa valuutan painoarvo voi vaihdella merkittävästi, mutta lähes kaikki rahavirrat lyhyellä ja pitkällä aikajaksolla suojataan. Valuuttakurssien vaihtelut voivat lyhyellä aikavälillä aiheuttaa liikevoiton vaihteluita. Ennustetut ja todennäköiset rahavirrat suojataan harkinnan mukaan erillisten päätösten ja riskianalyysojen perusteella. Luonnollista suojausta käytetään niin laajasti kuin mahdollista, ja mahdolliset avoimet valuuttapositiot suojataan kokonaisuudessaan termiineillä. Suojauksustannukset otetaan huomioon projektien hinnoittelussa.

Markkinanäkymät

Pitkän aikavälin metallien kysyntänäkymien odotetaan jatkuvan vakaana, koska tämän hetkinen tuotannon taso ja käynnissä olevat uudet investoinnit eivät riitä kattamaan tulevaa metallien kysyntää. Bruttokansantuotteen ja keskiluokan kasvu kehittyvillä markkina-alueilla lisää metallien kysyntää ja siten investointeja sekä uuteen kapasiteettiin että vanhojen laitosten kunnostamiseen. Lisäksi teollisuudenalalle ominaiset trendit, kuten malmin pienenevät metallipitoisuudet, veden puute, kohoavat energiahinnat, tuotannon siirtyminen uusille alueille sekä kiristyvät ympäristövaatimukset lisäävät investointeja nykyaikaisempaan teknologiaan. Suuret kaivosyhtiöt lisäävät tiedotteidensa perusteella investointejaan edelleen vuonna 2012. Metallien kysynnän pitkän aikavälin kasvuennusteet tukevat investointeja. Lisäksi sekä lyhyen että pitkän aikavälin metallien hinnankorotussennusteet tukevat investointien kasvua. Lyhyellä aikavälillä korkeat spot-hinnat tukevat korkeita kapasiteetinkäyttöasteita, mikä lisää varaosien ja asiantuntijapalveluiden kysyntää. Joillain markkina-alueilla, kuten Australiassa ja Chilessä, teollisuuden asiantuntijoista on pulaa. Merkkeitä toimitusaikojen pitenemisestä osassa alihankkijaverkostoa on nähtävissä, mutta toimitusajat ovat vielä kuitenkin alle edellisen nousuuhdanteen tasojen. Outotecin maailmanlaajuinen alihankkijaverkosto koostuu tuhansista yhteistyökumppaneista ja pystyy skaalautuvuutensa ansiosta joustavaan toimituskapasiteettiin.

Asiakasneuvottelut jatkuvat vilkkaina ja ennusteet uusista tilauksista useilla markkina-alueilla kuten Kiinassa, IVY-maissa, Intiassa, eteläisessä Afrikassa ja Etelä-Amerikassa pysyvät korkealla. Projektirahoitusta on saatavilla erityisesti vahvan kassavirran omaaville yrityksille ja kehittyvien maiden hankkeisiin. Rahoituspaketien monimutkaiset rakenteet sekä kiristyvät ympäristönsuojelumääräykset kuitenkin pidentävät erityisesti suurten investointien päätöksen tekoprosesseja.

Non-ferrous Solutions

Perusmetalliteknologioiden kysynnän odotetaan jatkuvan vilkkaana useilla alueilla, kuten Kaakkois-Aasiassa, eteläisessä Afrikassa, IVY-maissa, Etelä-Amerikassa ja Lähi-idässä. Kulta-, hopea-, kupari- ja platinum-ryhmän metallien hankkeita on edelleen käynnistymässä korkean kysynnän ja hyvän metallien hintatason tukemana. Lateriittinikkeliprojekteja on myös kehitteillä. Uusiin kaivoksiin ja rikastamoihin liittyvät investoinnit edistyyvät nopeasti, ja myös metallurgisiin laitoksiin liittyvät investoinnit jatkuvat. Kilpailu uusista projekteista on edelleen kovaa eikä kilpailutilanteeseen ole tullut merkittäviä muutoksia. Non-ferrous Solutions liiketoiminta-alueen toimitukset koostuvat teknologiaratkaisuista sekä palveluista, jotka vaihtelevat varaosatoimituksista laitosten kokonaistoimituksiin.

Ferrous Solutions

Raudan ja ferroseosten teknologioiden kysynnän odotetaan jatkuvan vakaana. Erityisesti Kiina, Intia, Lähi-itä ja Etelä-Afrikka jatkavat infrastruktuurinsa nopeaa kehittämistä, runsaiden luonnonvarojensa hyödyntämistä sekä investointiensä kehittämistä vastaamaan ympäristönsuojelun ja energiatehokkuuden kiristyviin vaatimuksiin. Etenkin Brasiliassa ja Intiassa on kehitteillä useita rautamalmin prosessointilaitosten laajennuksia ja uusinvestointeja. Lisäksi palamalmiesiintymien ehtyminen edistää sintraus- ja pelletointilaitosten investointeja Intiassa. Kilpailutilanne on pysynyt ennallaan, mutta vaihtelee markkina- ja teknologia-alueittain. Liiketoiminta-alueen toimitukset ovat pääasiassa suuria "avaimet käteen" -toimituksia, joiden toteutusasteet ja ajoitukset aiheuttavat liiketoiminnalle tyypillisiä liikevaihdon ja tuloksen vaihteluita.

Energy, Light Metals and Environmental Solutions

Huoli ilmaston lämpenemisestä, kohoava öljyn hinta ja ehtyvät öljyvarat lisäävät vaihtoehtoisten energiamuotojen, kuten öljyliuskeen, öljyhiikan ja biojätteen hyödyntämiseen soveltuvien tekno-

logioiden kysyntää. Maailman hyödynnettävissä olevien öljyliuske- ja öljyhiikkavarantojen arvelaan olevan noin kymmenkertaiset perinteisiin öljyvaroihin verrattuna. Suuria esiintymiä on Yhdysvalloissa, Brasiliassa, Kanadassa, Kiinassa, Jordaniassa, Venäjällä ja Virossa.

Alumiinin kysyntä on myös kasvamassa. Sen seurauksena bauksiitin ja alumiinioksidin jalostukseen liittyviä hankkeita odotetaan käynnistyvän. Lähi-itä hyödyntää suotuisaa energiataloudellista asemaansa rakentamalla uusia sulattoja ja jalostuskapasiteettia. Outotec tarjoaa avainteknologioita alumiinioksidin jalostusprosessiin ja on tärkeä kumppani alumiiniteollisuudelle.

Liiketoiminta-alueen ympäristöratkaisut käsittävät rikkihappo-, kaasunpuhdistus-, lämmön talteenotto- ja teollisuusvesien käsittelyteknologioita. Rikkihappoteknologian markkinanäkymät pysyvät hyvinä lukuisten hydrometallurgisten kupariprojektien ansiosta, sillä rikkihappoa tarvitaan liuotusprosessissa. Rikkihappotehtaita tarvitaan lisäksi pyrometallurgisissa prosesseissa rikkidioksidin talteenottoa varten ympäristövaikutusten minimoimiseksi. Rikkihappoa tarvitaan yhä enenevässä määrin myös lannoiteollisuudessa. Rikkihappotehtaiden lisäksi kaikki metallurgiset laitokset tarvitsevat muita ympäristöä säästäviä ratkaisuja kuten poistokaasujen puhdistusta ja jätevesien ja vesien käsittelylaitoksia.

Ympäristöteknologian uudet mahdollisuudet, kuten kierrätys, uudistuvat energiaratkaisut, jätteenkäsittely ja teollisuusvesien käsittely lisääntyvät jatkuvasti. Liiketoiminta-alueen markkina-asema vahvistui edelleen katsauskaudella ostettujen Energy Products of Idahon (Joulukuu 2011) ja Ash Decin (Tammikuu 2011) johdosta.

Services

Outotecin palveluliiketoimintaa ohjaa elinkaari-palveluajattelu ja tuotantokapasiteetin käyttöasteet. Varaosapalvelujen lisäksi Outotecin elinkaari-palveluihin sisältyvät teollisuuden tuotannon pullonkaulojen ja kapasiteetin laajennukset, laitojen uudistukset ja laajennukset sekä käyttö- ja ylläpitopalvelut. Asiakkaiden varaosien, huollon

ja laitosten nykyaikaistamisen tarpeen odotetaan edelleen kasvavan kapasiteetin käyttöasteen kasvua ja tuotantolinjojen uudelleen käynnistämisen myötä. Liiketoiminta-alueen palvelut kattavat vain suhteellisen pienen määrän Outotecin toimittamista laitoksista. Tämä tarjoaa Outotecille mahdollisuuden laajentaa palveluliiketoimintaansa edelleen. Outotecin hankkima Kiln Services Australia (joulukuu 2011) vahvistaa laitosten seisokkihuolto- ja palvelutarjontaa Aasian ja Tyynenmeren alueella. Outotec etsii jatkuvasti uusia yritysostokohteita laajentaakseen maailmanlaajuisia palvelutarjontaansa.

Tulosohjeistus vuodelle 2012

Vuoden 2011 lopun vahvan tilauskannan, markkinanäkymien ja tarjouspyyntöaktiivisuuden perusteella johto arvioi, että vuonna 2012:

- liikevaihto kasvaa noin 1,7 - 1,9 miljardiin euroon ja
- operatiivisen liiketoiminnan liikevoitto on noin 9 - 10 % liikevaihdosta (ennen kertaeriä ja PPA-poistoja)

Ohjeistuksen saavuttaminen riippuu maailmantalouden ja rahoitusmarkkinoiden yleisestä kehityksestä, tilauskannassa olevien projektien edistymisestä, valuuttakursseista, tuotevalikoimasta, uusien tilausten ajoituksesta, lisenssituloista ja projektien valmistusajankohdasta.

Hallituksen ehdotus voiton jakamiseksi

Outotecin hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökoukselle, että Outotec Oyj:n voitonjakoon 31.12.2011 käytettävissä olevista varoista maksetaan 0,85 euron osakekohtainen osinko ja että kaikki jäljellä olevat voitonjakoon käytettävissä olevat varat kerrytetään voittovaroiksi. Osingon ehdotettu täsmäytyspäivä on 28.3.2012, ja osinko maksetaan 11.4.2012.

Tilinpäätökset 31.12.2011 osoittavat, että emoyhtiön voitonjakoon käytettävissä olevat varat ovat yhteensä 199,2 miljoonaa euroa. Ehdotettu osinko on 49 % konsernin tilikauden 2011 voitosta.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on annettu erillisenä kertomuksena, joka on saatavilla Outotecin internet-sivuilla www.outotec.com.

Espoossa 9.2.2012
Outotec Oyj

Hallitus
Carl-Gustaf Bergström (puheenjohtaja)
Karri Kaitue (varapuheenjohtaja)
Eija Ailasmaa
Tapani Järvinen
Hannu Linnoinen
Timo Ritakallio
Anssi Soila

Pertti Korhonen, toimitusjohtaja

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

milj. EUR	Liitetieto	2011	2010
Liikevaihto	3,5	1 385,6	969,6
Hankinnan ja valmistuksen kulut	8	-1 053,1	-715,7
Bruttokate		332,5	253,9
Muut tuotot	6	3,9	7,1
Myyntin ja markkinoinnin kulut	8	-86,4	-85,0
Hallinnon kulut	8	-97,7	-75,1
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	8	-33,5	-28,5
Muut kulut	7	-6,7	-30,6
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	16	-0,0	-0,3
Liikevoitto		111,9	41,6
Rahoitustuotot	11	8,2	5,4
Rahoituskulut	11	-6,6	-8,2
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot	11	-0,3	-1,7
Rahoitustuotot ja -kulut		1,4	-4,5
Voitto ennen veroja		113,3	37,1
Tuloverot	12	-34,0	-10,4
Tilikauden voitto		79,3	26,7
Muut laajan tuloksen erät			
Ulkomaisen yksikön tilinpäätöksen muuntamisesta johtuvat voitot ja tappiot		-3,9	25,5
Kauden aikana kirjatut voitot ja tappiot rahavirran suojauksista		-4,3	0,9
Tuloverot liittyen rahavirran suojauksiin		1,3	-0,2
Kauden aikana kirjatut voitot ja tappiot myytävissä olevista sijoituksista		-0,2	0,3
Tuloverot liittyen myytävissä oleviin sijoituksiin		-	0,0
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		-7,2	26,5
Tilikauden laaja tulos		72,1	53,1
Tilikauden voiton jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		79,3	26,7
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		72,1	53,1
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos:			
Osakekohtainen tulos, EUR	13	1,75	0,59
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR		1,75	0,59

KONSERNITASE

milj. EUR	Liitetieto	31.12.2011	31.12.2010
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	14	286,8	223,8
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	62,5	52,7
Laskennalliset verosaamiset	12	47,3	37,8
Osuudet osakkuusyhtiöissä	16	0,3	0,3
Myytavissä olevat sijoitukset ¹⁾	17	1,2	1,4
Johdannaisinstrumentit	19	2,1	1,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21		
Korolliset ¹⁾		1,2	1,1
Korottomat		0,0	0,0
Pitkäaikaiset varat yhteensä		401,5	319,0
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	20	148,6	101,0
Johdannaisinstrumentit	19	5,0	9,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21		
Korolliset ¹⁾		0,7	0,5
Korottomat		463,1	357,9
Rahavarat ¹⁾	22	402,5	280,3
Lyhytaikaiset varat yhteensä		1 019,9	748,9
VARAT YHTEENSÄ		1 421,4	1 068,0

1) Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

KONSERNITASE

milj. EUR	Liitetieto	31.12.2011	31.12.2010
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		17,2	17,2
Ylikurssirahasto		20,2	20,2
Omat osakkeet		-7,5	-9,7
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		87,7	87,7
Muut rahastot		0,4	0,4
Edellisten tilikausien voitto		201,1	214,3
Tilikauden voitto		79,3	26,7
		398,4	356,7
Määräysvallattomien omistajien osuus		1,1	1,0
Oma pääoma yhteensä	23	399,5	357,7
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat ¹⁾	26	47,6	56,6
Johdannaisinstrumentit	19	3,1	2,5
Laskennalliset verovelat	12	56,4	46,8
Eläkeveloitteet	24	26,2	25,4
Varaukset	25	15,6	18,3
Ostovelat ja muut velat	27	5,7	5,2
Pitkäaikaiset velat yhteensä		154,6	154,7
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat ¹⁾	26	18,9	25,7
Johdannaisinstrumentit	19	13,7	10,0
Kauden verotettavaan tuloon perustettavat verovelat		25,3	15,4
Varaukset	25	25,4	23,7
Ostovelat ja muut velat	27	784,0	480,7
Lyhytaikaiset velat yhteensä		867,3	555,5
Velat yhteensä		1 021,9	710,2
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		1 421,4	1 068,0

1) Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

milj. EUR	Liitetieto	2011	2010
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden voitto		79,3	26,7
Oikaisut			
Verot	12	34,0	10,4
Poistot	14, 15	19,4	19,0
Arvonalentumiset	14, 15	-	13,7
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	16	0,0	0,3
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	6, 7	-0,3	-0,2
Korkotuotot	11	-8,2	-5,2
Korkokulut	11	2,0	2,9
Muut oikaisut		1,1	6,2
		48,1	47,1
Käyttöpääoman muutos			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-)		-107,6	-44,9
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)		-51,9	-1,3
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+)		294,6	90,8
Varausten vähennys (-)		-0,7	-3,6
		134,4	41,0
Saadut korot		8,0	5,2
Maksetut korot		-2,0	-0,9
Maksetut verot		-20,8	-31,6
Liiketoiminnan nettorahavirta		247,0	87,5
Investointien rahavirrat			
Osakkuusyhtiöosakkeiden hankinta	16	-0,1	-0,2
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen hankinta	4	-34,5	-41,1
Investoinnit myytävissä oleviin sijoituksiin	17	-	-0,2
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	15	-17,6	-10,5
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	14	-16,8	-6,1
Tytäryhtiöosakkeiden myynnit	4	-	0,8
Myytävissä olevien sijoitusten myynnit	17	0,1	3,5
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	15	1,3	1,6
Aineettomien hyödykkeiden myynnit	14	0,0	0,1
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos		-0,1	0,0
Investointien nettorahavirta		-67,7	-52,1
Rahoituksen rahavirrat			
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-11,5	-17,3
Pitkäaikaisten lainojen nostot		-	30,0
Lyhytaikaisten lainojen vähennys		-4,9	-17,7
Lyhytaikaisten lainojen lisäys		0,0	11,4
Lähipiirin nettosijoitus Outotec Oyj:n osakkeisiin ¹⁾		-0,2	-4,1
Maksetut osingot		-34,3	-32,0
Rahoitusleasing-velkojen takaisinmaksut		-0,2	-0,1
Muu rahoituksen rahavirta		0,6	0,5
Rahoituksen nettorahavirta		-50,6	-29,4
Rahavarojen nettomuutos			
		128,8	5,9
Rahavarat tilikauden alussa		280,3	258,5
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-6,6	15,9
Rahavarojen nettomuutos		128,8	5,9
Rahavarat tilikauden lopussa	22	402,5	280,3

¹⁾ Outotec Management Oy:n konsolidointi (Outotec-konsernin johtoryhmän kannustinjärjestelmä). Outotec Management Oy:llä oli 31.12.2011 199 747 Outotecin osaketta (31.12.2010 191 211), jotka on esitetty Outotecin taseessa omien osakkeiden hankintana.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma										
milj. EUR	Osake- pääoma	Ylikurssi rahasto	Muut rahastot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kumula- tiiviset muunto- erot	Kertyneet voittovarat	Määräys- vallatto- mien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2010	16,8	20,2	0,3	1,1	-4,6	63,4	3,5	214,3	27,4	342,4
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-32,0	-	-32,0
Osakeanti	0,4	-	-	-	-	24,3	-	-	-	24,7
Outotec-konsernin johtoryhmän kannustinjärjestelmä ¹⁾	-	-	-	-	-5,2	-	-	-	1,0	-4,1
Osakeperusteinen palkitseminen	-	-	-	-	-	-	-	0,7	-	0,7
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	1,0	-	-	25,5	26,7	-	53,1
Larox-konsernin hankintaan liittyvä määräysvallattomien omistajien osuus	-	-	-	-	-	-	-	-	-27,4	-27,4
Muut muutokset	-	-	0,1	-	-	-	-	0,3	-	0,4
Oma pääoma 31.12.2010	17,2	20,2	0,4	2,1	-9,7	87,7	29,0	210,0	1,0	357,7
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-34,3	-	-34,3
Outotec-konsernin johtoryhmän kannustinjärjestelmä ¹⁾	-	-	-	-	-0,3	-	-	-	0,1	-0,2
Osakeperusteinen palkitseminen	-	-	-	-	2,4	-	-	0,9	-	3,3
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	-3,2	-	-	-3,9	79,3	-	72,1
Muut muutokset	-	-	0,0	-	-	-	-	0,7	-	0,7
Oma pääoma 31.12.2011	17,2	20,2	0,4	-1,2	-7,5	87,7	25,1	256,5	1,1	399,5

¹⁾ Outotec Management Oy:n konsolidointi (Outotec-konsernin johtoryhmän kannustinjärjestelmä). Outotec Management Oy:llä oli 31.12.2011 199 747 Outotecin osaketta (31.12.2010: 191 211), jotka on esitetty Outotecin taseessa omien osakkeiden hankintana.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. Perustiedot

Outotec Oyj ("Yhtiö" tai "Emoyhtiö") on suomalainen, suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Emoyhtiö Outotec Oyj:n osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsingissä vuodesta 2006 lähtien.

Outotec on maailman johtava teknologioiden ja palvelujen tarjoaja kaivos- ja metalliteollisuudelle. Yhtiö hyödyntää laaja-alaista kokemustaan ja edistynyttä prosessiasiantuntemustaan toimittamalla rikastamoja ja metallurgisia laitteita, laitteistoja ja palveluja perustuen pääasiassa omaan tuotekehitykseen perustuviin teknologioihin. Outotec toimii läheisessä yhteistyössä asiakkaitensa kanssa ja toimittaa ympäristöstä-välisiä ja energiatehokkaita ratkaisuja.

Outotecin ja sen tytäryhtiöiden (yhdessä "Konserni" ja "Outotec") liiketoiminta on jaettu neljään liiketoiminta-alueeseen, joista kolme on raportoitavia segmenttejä. Raportoivat segmentit ovat: Non-ferrous Solutions, Ferrous Solutions ja Energy, Light Metals and Environmental Solutions. palveluliiketoiminta on neljäs liiketoiminta-alue, joka sisältyy kolmen raportointisegmentin lukuihin.

Outotec työllisti 3 883 henkilöä 24 maassa ja sen liikevaihto vuonna 2011 oli 1 385,6 miljoonaa euroa.

Jäljennös tilinpäätöksestä on saatavissa konsernin internet-sivuilta www.outotec.com.

2. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Outotecin konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti soveltaen IAS ja IFRS -standardeja sekä SIC ja IFRIC -tulkintoja, jotka ovat olleet voimassa 31.12.2011. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankinta-

menoihin, ellei laadintaperiaatteissa tai liitetiedoissa ole muuta kerrottua.

Uusien ja muutettujen standardien sekä tulkintojen soveltaminen 2010–2011

Outotec on soveltanut vuoden 2011 alusta lähtien seuraavia muutettuja tai uusia standardeja ja tulkintoja, joilla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:

- IAS 24 - Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä.
- IAS 32 - Rahoitusinstrumentit: esittäminen – Osakeantien, optioiden ja merkintäoikeuksien luokittelu.
- IFRIC 14 - Etuuspuhaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäis-rahoitinta-vaatimukset ja näiden välinen yhteys (tulkinta standardiin IAS 19).
- IFRIC 19 - Rahoitusvelkojen muuttaminen oman pääoman ehtoiseksi instrumenteiksi. IFRS standardien vuosittaiset muutokset

Seuraavat uudet standardit, muutokset ja tulkinat on julkaistu, mutta ne eivät ole voimassa 2011 tilikaudella eikä niitä ole otettu Outotecilla käyttöön ennenaikaisesti. Niillä ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konserniin.

- IAS 19 - Työsuhde-etuudet. Muutetun standardin myötä putkimenetelmän käyttö loppuu ja kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattava muihin laajan tuloksen eriin heti niiden syntyttyä. Lisäksi kaikki aiempaan työsuorituksen perustuvat menot kirjataan välittömästi, ja korkomenot ja järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto korvautuvat nettokorolla, joka lasketaan etuuspuhaisesta nettovelasta (tai -omaisuuserästä) diskonttauskorkoa käyttäen. Muutosten koko vaikutusta arvioidaan, mutta sillä ei odoteta olevan olennaista merkitystä konserniin.
- IFRS 9 – Rahoitusinstrumentit. Standardi käsittelee rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelua, arvostamista ja kirjaamista. Standardin kaksi osaa on julkaistu vuosina 2009 ja 2010, ja ne korvaavat rahoitusinstrumenttien luokittelua ja

arvostamista koskevat osuudet IAS 39:stä. IFRS 9:n mukaan rahoitusvarat on luokiteltava kahden arvostusryhmään: käypään arvoon tai jaksettavuun hankintamenoon kirjattavat. Ryhmä määrytyy alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä. Luokittelu riippuu liiketoimintamallista, jonka mukaan rahoitusvaroja hallinnoidaan sekä instrumentin rahavirtojen ominaispiirteistä. Rahoitusvelkojen osalta tärkein muutos on, että mikäli rahoitusvelkoihin on sovellettu käyvän arvon optiota, yhteisön omasta luottoriskistä johtuva käyvän arvon muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ei siis tuloslaskelmaan, paitsi jos tämä johtaa kirjanpidolliseen epäsymmetriaan. IFRS 9:n koko vaikutusta ollaan arvioimassa, ja konserni suunnittelee ottavansa sen kokonaisuudessaan käyttöön aikaisintaan 1.1.2015.

- IFRS 10 - Konsernitilinpäätös. Uusi standardi rakentuu aiemmille periaatteille, joiden mukaan määräysvalta ratkaisee, sisällytetäänkö tietty yhteisö emoyrityksen konsernitilinpäätökseen. Standardi sisältää uutta ohjeistusta sellaisia tapauksia varten, joissa määräysvallan olemassaolo on vaikeaa todeta. IFRS 10:n ei odoteta olennaisesti vaikuttavan konserniin ja se otetaan käyttöön vuonna 2013.
- IFRS 12 - Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä. Uusi standardi sisältää konsernin muissa yhteisöissä olevia omistuksia koskevat liitetietovaatimukset. Se koskee yhteisjärjestelyjä, osakkuusyhtiöitä, erityistä tarkoitusta varten luotuja yhteisöjä ja muita taseen ulkopuolisia välineitä. IFRS 12:n koko vaikutusta arvioidaan ja konserni suunnittelee ottavansa sen käyttöön viimeistään vuonna 2013.
- IFRS 13 - Käyvän arvon määrittäminen. Standardissa annetaan käyväälle arvolle täsmällinen määrittelmä ja määrätään yhden käyvän arvon määrittämistä ja liitetietoja koskevat vaatimukset, jotka koskevat kaikkia IFRS-standardeja. IFRS 13:n koko vaikutusta ollaan arvioimassa,

ja konserni suunnittelee ottavansa sen käyttöön viimeistään vuonna 2013.

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää johdolta arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Laskenta-arvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, muun muassa määrittäessä tiettyjen omaisuuserien realisoitavuutta, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia pitoaikoja, pitkäaikaisten hankkeiden tulousta, tuloveroja, varauksia, eläkevastuita ja liikearvojen arvonalentumisia. Arvioiden perusteita on kuvattu tarkemmin näissä laadintaperiaatteissa ja tilinpäätöksen asianomaisten liitetietojen yhteydessä. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Outotec Oyj:n, ja kaikki sen tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 %:n osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta. Myös potentiaalisen määräysvallan olemassaolo on huomioitu silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa. Myydyt yhtiöt sisältyvät tuloslaskelmaan siihen saakka, kun määräysvalta lakkaa, ja vuoden aikana hankitut yhtiöt siitä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Osakkuusyhtiöt, joissa Outotecin osuus äänimäärästä on 20–50 % ja joissa Outotecillä on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on yhdistelty pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos Outotecin osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää osakkuusyhtiön kirja-arvon, sijoitus merkitään taseeseen nolloorvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei

konsernilla ole muita veloitteita osakkuusyhtiöihin liittyen. Osuus osakkuusyhtiössä sisältää osakkuusyhtiön tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyhtiöön. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksista on esitetty omana eränä liikevoitossa. Konsernin osuus kyseisten yhtiöiden muihin laajan tuloksen eriin kirjatuista muutoksista on kirjattu konsernin muihin laajan tuloksen eriin. Konsernin osakkuusyhtiöillä ei ole ollut tällaisia eriä tilikausilla 2010 tai 2011.

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön varat, velat ja vastuusitoumukset arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvo kirjataan määrään, joka muodostuu tytäryritysten hankintahetkellä käypään arvoon arvostetun luovutetun vastikkeen, mahdollisen hankinnan kohteessa olevan määräysvallattomien omistajien osuuden ja käypään arvoon arvostettujen hankittujen yksilöitävissä olevien varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen erotuksena. Määräysvallattomien omistajien osuus kirjataan käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitalinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Yritysostoihin liittyvä luovutettu vastike sisältää mahdolliset käypään arvoon arvostetut konserniyhtiön luovuttamat varat, hankkijaosapuolelle hankinnan kohteen aiempia omistajia kohtaan syntyneet velat sekä liikkeeseen lasketut oman pääoman ehtoiset osuudet. Myös mahdolliset käypään arvoon arvostetut ehdolliset velat tai varat käsitellään osana vastiketta. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi kausilla, joiden aikana menot toteutuvat ja palvelut otetaan vastaan.

Sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat kattot sekä sisäinen voiton-

jako on eliminoitu yhdisteltyjen tilinpäätösten laadinnassa. Tilikauden voiton tai tappion sekä muihin laajan tuloksen eriin kuuluvat erät kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille ja esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään omassa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen ellei määräysvallattomilla omistajilla ole sitovaa velvollisuutta olla kattamatta tappioita sijoituksensa ylittävältä osalta. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Yritysjärjestelyihin, jotka ovat toteutuneet ennen 1.1.2010, on sovellettu aiemmin voimassa olleita sääntöjä.

Konsernitalinpäätöksessä kurssierot, jotka syntyvät ulkomaalaisiin yhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten sekä lainojen ja muiden tällaisten sijoitusten suojaukseksi määrättyjen valuuttainstrumenttien muuntamisesta, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kertyneet kurssierot esitetään omana eränä omassa pääomassa. Ulkomaisten yhtiöiden hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeisten voittojen ja tappioiden muuntamisesta syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään omana eränä omassa pääomassa.

Toimintasegmentit

Toimintasegmentti määritellään yrityksessä olevaksi osaksi, joka tuottaa yksittäisiä tuotteita tai palveluja joihin liittyvät riskit ja kannattavuus eroavat muiden toimintasegmenttien riskeistä ja kannattavuudesta. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatioon ja johtamisrakenteeseen. Outotecin IFRS 8:n mukaiset raportoitavat toimintasegmentit ovat Non-ferrous Solutions, Ferrous Solutions ja Energy, Light Metals and Environmental Solutions. Outotecissa ylin operatiivinen päätöksentekijä (IFRS 8- standardin

määrittelemällä tavalla) on konsernin toimitusjohtaja, jota avustaa konsernin johtoryhmä. Toimitusjohtaja arvioi konsernin taloudellista tilannetta ja kehitystä kokonaisuutena sekä perustuen kolmeen liiketoiminta-alueeseen.

Maantieteellinen informaatio perustuu yhtiön liiketoiminnan sijainnin ja myynnin kohdistumisen mukaiseen jakoon ja on seuraava: Suomi, Saksa, muu Eurooppa, Pohjois-Afrikka ja Lähi-itä, Pohjois-Amerikka, Etelä-Amerikka, Australia ja Oseania, Aasia sekä eteläinen Afrikka.

Valuuttamääräiset tapahtumat

Kunkin tilinpäätökseen sisältyvän yhtiön erät kirjataan käyttäen sitä valuuttaa, joka parhaiten kuvastaa kyseisen tytäryhtiön taloudellisia toimintaolosuhteita ("toimintavaluutta"). Konsernitalinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toimintavaluutta. Konserniyhtiöiden valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluuttojen määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi käyttäen raportointikauden päättymispäivän kurssia. Korollisten velkojen ja saamisten sekä niihin liittyvien johtamaisien kurssierot on esitetty rahoitustuotoissa ja kuluissa. Muiden rahoitusinstrumenttien kurssierot on esitetty liikevoiton yläpuolella myynnin ja ostojen kurssieroissa tai muissa tuotoissa ja kuluissa. Konsernitalinpäätöstä laadittaessa niiden konserniyhtiöiden, joiden toiminta- ja esittämismvaluutta ei ole euro, laajan tuloslaskelman erät ja rahavirrat muunnetaan euroiksi tilikauden keskikursseilla ja taseet raportointikauden päättymispäivän kurssilla. Tilikauden tuloksen ja muiden laajan tuloksen erien muuntaminen eri kursseilla laajassa tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Tuloutusperiaatteet

Suoritteiden myynti tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla ole enää sellaista liikkeenjohdollista roolia, joka

yleensä liittyy omistamiseen eikä tosiasiallista määräysvaltaa myyjiin tavaroihin. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla ja alennuksilla.

Tuotot pitkäaikaishankkeista tuloutetaan valmistusasteen mukaan silloin, kun projektin lopputulos pystytään luotettavasti arvioimaan. Lopputulos on luotettavasti arvioitavissa, kun sopimuksesta odotettavissa olevat myynnit ja kustannukset sekä projektin eteneminen pystytään määrittämään luotettavasti ja kun on todennäköistä, että projektista saatava taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Mikäli projektin lopputulosta ei pystytä luotettavasti arvioimaan, kirjataan tuottoja vain siihen määrän asti kuin hankkeen toteutuneita menoja vastaava määrä on todennäköisesti saatavissa.

Valmistusastetta lasketaan jo syntyneiden kustannusten osuudella projektin arvioituista kokonaiskustannuksista eli cost-to-cost -menetelmällä. Valmistusasteen mukainen tuloutusmenetelmä perustuu arvioihin sopimuksesta odotettavissa olevista myynneistä ja kustannuksista, sekä projektin etenemisen luotettavaan mittaukseen. Tuloutettua myyntiä ja tulosta muutetaan, jos arviot projektin lopputuloksesta muuttuvat. Arvioiden muutoksesta johtuva kumulatiivinen vaikutus kirjataan sillä tilikaudella, jolloin muutos ensi kertaa on tiedossa ja arvioitavissa. Sopimuksesta odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi kuluksi.

Kaikkiin meneillään oleviin osatuloutettaviin projekteihin liittyvät riskit arvioidaan ja tarvittavat varaukset päivitetään. Projekteille, joiden valmistusaste on lähes 100 %, arvioidaan ja tehdään suoritustakaus- ja takuuvaraukset, mahdolliset projektitappioihin liittyvät varaukset sekä projektikustannusten kuluvaraukset. Myös uusiin kaupallistettuihin tuotteisiin liittyvät riskien laadut ja määrät arvioidaan ja tarvittavat varaukset tehdään.

Lisenssituotot kirjataan suoriteperiaatteella teknologian siirtosopimusten mukaisesti.

Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut

Tutkimustoiminnan kulut kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne syntyvät. Kehitystoiminnan kulut aktivoidaan tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täytyessä. Tällaisten sisäisesti aikaansaattujen aineettomien hyödykkeiden hankintamenot sisältävät pääasiassa aineita, tarvikkeita ja välittömiä työvoimakustannuksia sekä niihin liittyviä yleiskustannuksia. Hankintamonomallin mukaisesti aineeton hyödyke merkitään taseeseen hankintahintaan vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Sisäisesti aikaansaattujen aineettomien hyödykkeiden hankintamenot poistetaan systemaattisesti vaikutusaikanaan, kuitenkin enintään 10 vuodessa. Poistamattomien aktivoitujen kehitysmenojen, joiden kirjanpitoarvon katsotaan olevan niistä kerryttävissä olevaa rahamäärää korkeampi, kirjataan välittömästi kuluksi laajaan tuloslaskelmaan.

Liikevoitto

Liikevoitto on nettosumma, joka saadaan kun liikevaihdosta vähennetään hankinnan ja valmistuksen kulut, lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään myynnin ja markkinoinnin, hallinnon sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut, vähennetään liiketoiminnan muut kulut ja lisätään osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot

Konsernin tuloveroihin kirjataan yhtiöiden tilikauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Mikäli laskennallinen vero kirjataan erästä, joka liittyy suoraan omaan pääomaan tai laajaan tuloslaskelmaan kirjattuihin eriin, kirjataan myös laskennallinen vero kyseisiin eriin. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään laajassa tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten verovaiikutuksen. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassa ole-

via verokantoja käyttäen. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät projektien tuloutuksen ajoituseroista, liiketoiminnan kulujen jaksotuksista ja muista eristä, projektivaruksista, laskennallisen veron netotuksesta, ostohinnan allokoinnista, vahvistetuista tappioista, aineellisten hyödykkeiden poistoeroista, konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutuksista, muista vapaaehtoisista varauksista, etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä sekä varojen ja johdannaissopimusten arvostusvoitoista ja -tappioista. Laskennallinen verosaaminen väliaikaisista eroista kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Kertaluonteiset erät

Kertaluonteiset tai kertaerät ovat luonteeltaan poikkeuksellisia eriä tuloslaskelmassa. Ne eivät esiinny säännöllisesti, eivätkä näin ollen ole osa varsinaista Outotecin liiketoimintaa. Kertaerät ovat kertaluonteisia tuottoja tai kuluja, joiden ei odoteta toistuvan johdon arvion mukaan. Raportoinnissa ne sisältyvät liiketoiminnan muihin tuotuihin ja kuluihin ja ne on eritelty liitetiedossa 8.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yrityksen hankinnasta syntynyt liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Yrityshankintoihin, jotka ovat toteutuneet ennen 1.1.2010, on sovellettu aiemmin voimassa olleita sääntöjä. Liikearvoista ei tehdä poistoja vaan niitä testataan vuosittain arvonalentumisten varalta. Osakkuusyhtiöiden osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyhtiöisjoi-
tuksen arvoon.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat asiakassuhteet, aktivoidut tuotekehitysmenot, patentit, tekijänoikeudet, lisenssit sekä ohjelmistot. Yritysten yhteenliittymissä hankitut aineettomat oikeudet arvostetaan käypään arvoon. Ohjelmistoprojektien kehitysmenot aktivoidaan kuitenkin

aineettomiin hyödykkeisiin, jos ne liittyvät välittömästi yksilöityyn ohjelmistoon. Tällaisen tietokoneohjelman tulee tuottaa konsernille todennäköistä taloudellista hyötyä, joka ylittää yhtä vuotta pidemmän ajan kuluessa syntyneet kustannukset. Välittömiin kuluihin sisältyvät ohjelmien kehitykseen liittyvät henkilöstökulut. Aineettomiin hyödykkeisiin aktivoidut ohjelmistojen kehityskustannukset poistetaan tasapoistoina taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat:

Aineettomat oikeudet	3-20 vuotta
Ohjelmistot	3-10 vuotta

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyhtiöiden hankkima aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä poistoilla, ja mikäli olosuhteet niin vaativat, arvonalentumisilla. Hankittujen tytäryhtiöiden aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat hyödykkeiden taloudellisiin pitoaikoihin. Aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalennuksilla. Poistot perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin pitoaikoihin:

Rakennukset ja rakennelmat	10-20 vuotta
Koneet ja kalusto	5-20 vuotta
Tuotekehitykseen käytetyt laitteet	3-10 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoaikoja muutetaan vastaavasti. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos on todennäköistä, että taloudellisen hyödyn lisäys koituu

tulevaisuudessa konsernin hyväksi. Uudistus- ja parannushankkeet poistetaan tasapoistoin niiden odotetun taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät laajassa tuloslaskelmassa liikevoittoon.

Saadut avustukset

Valtioilta tai muilta tahoilta saadut avustukset tuloutetaan laajaan tuloslaskelmaan systemaattisella tavalla niillä tilikausilla, joilla ne tulevat kirjatiksi niiden menojen kohdalle, joita ne on tarkoitettu kattamaan. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset tuloutetaan omaisuuden taloudellisen käyttöajan aikana. Taseessa nämä investointiavustukset vähennetään asianomaisen käyttöomaisuushyödykkeen arvosta.

Arvonalentumiset

Omaisuu-
den tasearvoja arvioidaan jatkuvasti mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi. Liikearvot ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet testataan vähintään kerran vuodessa. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa. Arvonalennuksena kirjataan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerryttävissä olevan rahamäärän. Kerryttävissä oleva rahamäärä perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin rahavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän avulla on saatavissa. Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerryttävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvonalennuksen peruuttamisen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan johtaa korkeampaan kirja-arvoon, kuin mitä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi kirjattu. Liike-arvosta tehty arvonalentumiskirjausta ei peruuteta.

Vuokrasopimukset

Aineellisen käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyä olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasing -sopimuksiksi. Rahoitusleasing-sopimuksella hankittu omaisuus erä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkaessa varoiksi määrään, joka vastaa vuokraohteen käypää arvoa tai tätä alemmaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen. Vastaavat leasingvuokravastuut rahoituskustannuksella vähennettyinä sisältyvät muihin korollisiin velkoihin. Rahoituksen korko kirjataan laajaan tuloslaskelmaan leasing-sopimuksen aikana siten, että jäljellä olevalle velalle muodostuu kullakin tilikaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasing -sopimuksella vuokratut omaisuuserät poistetaan joko taloudellisena vaikutusajana tai sitä lyhyemmän leasing-sopimuksen keston mukaan. Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista jää vuokranantajalle, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Muun vuokrasopimuksen mukaan määräytyvät vuokrat merkitään laajaan tuloslaskelmaan kuluksi tasasuuruusina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Rahoitusinstrumentit

Rahoitusinstrumentit ryhmitellään lainoihin ja muihin saamisiin, eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin, myytävissä oleviin rahoitusvaroihin, jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin. Osakesijoitukset luokitellaan myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Sijoitukset korkoarvopapereihin ja vaihtovelkakirjalainat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin. Likvidit rahamarkkinasijoitukset, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta, luokitellaan rahavaroihin.

IFRS 7 -standardin mukaisesti yritysten tulee luokitella käypään arvoon arvostettavat instrumenttinsa seuraavan käyvän arvon hierarkian mukaan:

- Taso 1 - instrumentit, joille on olemassa aktiivisilla markkinoilla julkisesti noteerattu hinta
- Taso 2 - instrumentit, jotka on arvostettu arvostustekniikalla, jonka kaikki merkittävät syöttötiedot perustuvat julkiseen, havaittavaan markkinainformaatioon
- Taso 3 - instrumentit, jotka on arvostettu arvostustekniikalla, jonka kaikki merkittävät syöttötiedot eivät perustu julkiseen, havaittavaan markkinainformaatioon.

Myytävissä olevat rahoitusvarat sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat arvostetaan käypään arvoon käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja ja soveltuvia arvonnäyritysmalleja. Ne listaamattomat osakkeet, joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, kirjataan hankintamenuon arvonalennuksilla vähennettyinä. Myytävissä olevien rahoitusvarojen realisointumattomat arvonnäyritysmuutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman käyvän arvon rahastossa verovaiikutuksella vähennettyinä. Kun tällainen omaisuuserä myydään, kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tulosvaikutteisiksi luokittelun oikaisuna rahoitusseriin. Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonalennukset kirjataan tulosvaikutteisesti. Myytävissä olevien rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä ja lähtökohtaisesti ne myöhemmin arvostetaan käypään arvoon.

Lainat ja muut saamiset sekä kaikki rahoitusvelat, paitsi johdannaiset, kirjataan selvityspäivänä, ja ne esitetään taseessa jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Transaktiokulut sisällytetään alkuperäiseen hankintamenuon. Lainasaamisten osalta arvioidaan tarve arvonalentumiskirjauksiin, jotka toteutuessaan vähennetään hankintamenuon. Arvonalentumiskirjauksen edellytyksenä on oltava perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan saamista takaisin alkuperäisin ehdoin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat kirjataan kaupantekopäivänä, ja ne arvostetaan käypään arvoon.

Kaikki johdannaiset, mukaan lukien kytketyt johdannaiset, kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä, ja ne arvostetaan käypään arvoon.

Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden osalta arvonnäyritysmalleihin. Valuuttatermiinien ja valuutanvaihtosopimusten käyvät arvot määritellään diskonttaamalla tulevaisuuden nimellismääräiset kassavirrat vastaavilla koroilla ja muuntamalla näin saadut diskonttatut kassavirrat spot-kursseilla perusvaluutan määräisiksi. Valuuttooptioiden käyvät arvot määritellään yleisesti käytössä olevilla optioiden arvonnäyritysmalleilla.

Pääosa Ototecin johdannaissopimuksista suojaa alla olevia liiketapahtumia, vaikka ne eivät täytä IAS 39 -standardin mukaisia suojauslaskennan soveltamisen kriteereitä. Tällaisten johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan välittömästi laajaan tuloslaskelmaan liikevoiton yläpuolelle muihin tuottoihin ja kuluihin. Silloin kun johdannainen on merkitty liittyväksi rahoitustoimintaan, sen tulosvaikutus kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Suojauslaskennan tehokkuus testataan ja dokumentoidaan IAS 39 -standardin mukaisesti niiden projektien osalta, jotka ovat suojauslaskennan piirissä. Suojauslaskennan tulokset jaksotetaan laajaan tuloslaskelmaan samoille kausille kuin projektitulot. Suojatut rahavirrat ovat pääosin asiakkaiden ennakkomaksuja, jotka kirjataan laajaan tuloslaskelmaan tuloiksi valmistusasteen mukaisesti. Suojauslaskennan tulosta vastaava osuus on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan liikevaihdon oikaisuksi ja loppuosaa on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman suojausrahastossa. Suojausrahastoon kirjatut erät sisältävät myös niiden ennakkomaksujen realisoituneita suojaustuloksia vastaavan osuuden, jotka on jo suoritettu mutta joita ei vielä ole kirjattu laajaan tuloslaskelmaan.

Kaikkiin omaan pääomaan kirjattaviin käyvän arvon muutoksiin tehdään lisäksi soveltuvat vero-oikaisut.

Vastuuseritukset

Pitkäaikaisten toimitussopimusten yhteydessä Ototec Oyj on antanut kaupallisia takauksia varien muun muassa asiakkaiden maksamien

ennakkomaksujen vakuudeksi tai vastavakuudeksi, kun kyse on pankkien antamista kaupallisista takauksista asiakkaalle tai paikallisten tytäryhtiöiden rahoitustarpeista. Takauksia on myös annettu muiden sopimusvelvoitteiden vakuudeksi.

Annetut takaukset ja muut vastuut on esitetty tilinpäätöksen vastuuseritukset liitetiedoissa.

Annetuista takauksista vapautetaan sitä mukaa kuin myynti- ja takaus-sopimuksessa asiasta tapauskohtaisesti sovitaan.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintamenuon määritetään painotettua keskihintamenetelmää tai FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuon sisällytetään raaka-aineiden hankintakustannukset, välittömät valmistuspalikat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista, mutta ei vie-raan pääoman menoja. Nettorealisointiarvo on arvioitu, tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioiduilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä näiden saatavien arvioidulla arvonalennuksella. Myyntisaamisista kirjataan arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Pankeista saadut tili-luotot sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

Omat osakkeet

Omien osakkeiden hankinta siihen liittyvine hankintamenuoneen on esitetty konserniti-linpäätök-

sessä oman pääoman vähennyksenä, vastaavasti osakkeiden luovutus esitetään oman pääoman lisäyksenä hankintahintaan.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun Outotecilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä takuuajaksiin tai tappiollisiin projekteihin, toimintojen uudelleenjärjestelyihin, oikeudenkäynteihin, ympäristövelvoitteisiin tai veroriskeihin.

Työsuhde-etuedet

Eläkevelvoitteet

Konserniyhtiöillä on eri maissa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuus pohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluiksi sen tilikauden laajaan tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuus oikeus sikköön perustuvalla menetelmällä. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan laajaan tuloslaskelmaan järjestelyyn osallistuvien työntekijöiden keskimääräisen jäljellä olevan työajan aikana, siltä osin kuin se ylittää 10 % järjestelyn etuus pohjaisten eläkevelvoitteiden nykyarvosta.

Osakepohjaiset kannustinojelmat

Osakepohjainen kannustinojelma 2008–2010
Osakkeita ei allokoitu ansaintajaksolta 2009. Hallitus päätti myös, ettei henkilöitä valita ansaintakaudelle 2010, koska uusi Osakepohjainen kannustinojelma 2010–2012 korvasi ohjelman.

Osakepohjainen kannustinojelma 2010–2012
Outotec Oyj:n hallitus päätti uudesta avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinohjelmasta

23.4.2010. Ohjelma koostuu kolmesta ansaintakaudesta, jotka ovat kalenterivuodet 2010, 2011 ja 2012. Hallitus päättää vuosittain erikseen kullekin henkilölle annettavien palkkioiden enimmäismäärän, ansaintakriteerit ja tavoitteet. Hallitus hyväksyi 71 henkilöä kannustinohjelman piiriin ansaintakaudelle 2010, joka alkoi 1.1.2010. Maksettava palkkio perustuu kustannussäästöihin, tilaushankintaan ja Outotecin osakekohtaiseen tulokseen liittyvien tavoitteiden saavuttamiseen. Palkkio maksettiin vuonna 2011 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana, joka kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Osakkeita ei saa luovuttaa ansaintakauden jälkeisen kahden vuoden sitouttamisjakson aikana. Mikäli henkilön työsuhde päättyi sitouttamisjakson aikana, on hänen palautettava kaikki tai osa palkkiona saamistaan osakkeista yhtiölle vastikkeetta. Hallitus hyväksyi 94 henkilöä ansaintakaudelle 2011 ja päätti tavoitteiksi tilaushankinnan, osakekohtaisen tuloksen sekä liikevaihdon kasvun. Koska osakepalkkio maksetaan osakkeiden ja rahan yhdistelmänä, jakautuu palkkion käyvän arvon määrittäminen IFRS 2 -standardin mukaisesti.

Osakeperusteisen maksun käypä arvo määritellään päivänä, jolloin järjestelmästä on sovittu yhtiön ja kohderyhmän kesken. Koska henkilö ei ole oikeutettu saamaan osinkoja ansaintajakson aikana, on odotettavissa olevat osingot vähennetty myöntämispäivän osakekurssista käypää arvoa määritettäessä. Osakkeina selvittävät osuus kirjataan omaan pääomaan ja käteisenä selvittävät maksu vieraaseen pääomaan. Käteisenä selvittävän maksuosuuden käypää arvoa arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä ansaintajakson päättymiseen asti, ja velan käypä arvo muuttuu täten Outotecin osakkeen hinnan mukaisesti.

Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos kunkin kauden painotetulla keskimääräisellä osakemäärällä, jota on oikaistu omien osakkeiden lukumäärällä. Laimennettu osakekohtainen tulos on laskettu ikään kuin optiot olisi käytetty kauden alussa. Ulkona olevien osakkeiden painotetun keskimääräisen lukumäärän lisäksi jakajaan sisällytetään optioiden oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet. Optioiden käyttöä ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos osakkeiden merkintähinta optioilla ylittää osakkeiden keskimääräisen markkina-arvon kauden aikana. Optioilla on laimentava vaikutus vain, jos osakkeiden kauden keskimääräinen markkinahinta ylittää kauden aikana osakkeen merkintähinnan optioilla.

3. Toimintasegmentit

Outotecin liiketoiminta jaetaan toimintasegmentteihin. Toimintasegmentit vastaavat konsernin sisäistä organisaatorakennetta ja sisäistä taloudellista raportointirakennetta. Outotecin toimintamallin mukaiset raportoitavat toimintasegmentit ovat: Non-ferrous Solutions, Ferrous Solutions ja Energy, Light Metals and Environmental Solutions. Outotecissa ylin operatiivinen päätöksentekijä (IFRS 8 - standardin määrittelemällä tavalla) on konsernin toimitusjohtaja, jota avustaa konsernin johtoryhmä. Toimitusjohtaja arvioi konsernin taloudellista tilannetta ja kehitystä kokonaisuutena sekä perustuen kolmeen liiketoiminta-alueeseen.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko yhtiölle yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään useammalla kuin yhdellä tilikaudella.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Non-ferrous Solutions

Non-ferrous Solutions -liiketoiminta-alue sisältää liiketoiminnat, jotka liittyvät kuparin, nikkelin, sinkin, lyijyn, kullin, hopean ja platinametallien jalostamiseen koko arvoketjussa malmista metalliksi. Liiketoiminta-alueen tarjonta käsittää omaan tuotekehitykseen perustuvat teknologiat, suunnittelun, tuotantolaitteistot, järjestelmäintegraatiot, projektitoimitukset ja koulutus- huolto- ja varaosapalvelut. Toimitukset voivat vaihdella pienistä laite-toimituksista laajoihin ratkaisuihin ja palveluihin. Asiakaskenttä on kansainvälinen ja koostuu pääasiassa kaivosyhtiöistä-, värimetallien tuottajista ja lannoiteteollisuuden toimijoista sekä insinööri- ja projektitoimistoista. Vuoden 2011 aikana ostetettu Kiln Services sisältyy liiketoiminta-alueeseen.

Ferrous Solutions

Ferrous Solutions -liiketoiminta-alue sisältää liiketoiminnat, jotka liittyvät raudan ja rautapitoisten aineiden jalostamiseen rikasteiksi, pelleteiksi, sintteriksi, suorapelkistetyksi ja kuumabriketöidyksi raudaksi, ferroseoksiksi ja titaanin raaka-aineiksi. Liiketoiminta-alueen tarjonta sisältää kannattavuus selvitykset, suunnittelun, prosessilaitteistot, automaation, projektin toteutuksen ja laitoksen elinkaaren kattavat palvelut. Energiatehokkuutensa ja ympäristöystävällisyytensä ansiosta useat liiketoiminta-alueen kehittämät prosessit ovat EU:n luokituksen mukaan parhaita käytettävissä olevia tekniikoita. Ferrous Solution-sin asiakkaina on teräksen ja ferroseosten tuottaja ympäri maailmaa.

Energy, Light Metals and Environmental Solutions

Energy, Light Metals and Environmental Solutions -liiketoiminta-alue kehittää ja toimittaa ratkaisuja energian (kuten öljyluske, öljyhiikka ja biomassan), alumiinioksidin, alumiinin ja kevytmetallien prosessointiin liittyvät liiketoiminnat. Liiketoiminta-alueen ratkaisut käsittävät rikkihappotehtaat, sovellukset kaasujen puhdistukseen ja lämmön talteenottoon sekä teollisuusvesien käsittelyyn. Vuoden 2011 aikana ostettu Energy Product of Idaho sisältyy liiketoiminta-alueeseen.

3.1 Toimintasegmentit

milj. EUR	Non-ferrous Solutions	Ferrous Solutions	Energy, Light Metals and Environmental Solutions	Raportoittavat segmentit yhteensä	Kohdistamattomat erät	Segmenttien väliset elimi- noinnit	Konserni
2011							
Ulkoiset tuotot	933,8	218,6	233,2	1 385,6	0,0	-	1 385,6
Segmenttien väliset tuotot	13,8	2,5	2,9	19,2	25,0	-44,3	-
Liikevaihto	947,6	221,1	236,1	1 404,8	25,0	-44,3	1 385,6
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	-	-0,0	-0,0	-	-	-0,0
Liikevoitto	107,7	6,7	23,8	138,2	-19,6	-6,7	111,9
Rahoitustuotot ja -kulut	-	-	-	-	-	-	1,4
Voitto ennen veroja	-	-	-	-	-	-	113,3
Tuloverot	-	-	-	-	-	-	-34,0
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	79,3
Aineellisen ja aineettoman omaisuuden poistot	-14,0	-1,3	-3,0	-18,3	-1,1	-	-19,4
Korottomat varat	648,3	105,6	187,6	941,5	114,1	-104,8	950,9
Osuudet osakkuusyhtiöissä	-	-	0,3	0,3	-	-	0,3
Korolliset varat	-	-	-	-	-	-	405,6
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	-	-	-	-	-	-	17,4
Laskennalliset verosaamiset	-	-	-	-	-	-	47,3
Varat yhteensä	-	-	-	-	-	-	1 421,4
Korottomat velat	541,1	93,5	290,4	925,0	53,5	-104,8	873,7
Korolliset velat	-	-	-	-	-	-	66,5
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	-	-	-	-	-	-	25,3
Laskennalliset verovelat	-	-	-	-	-	-	56,4
Velat yhteensä	-	-	-	-	-	-	1 021,9
Käyttöomaisuusinvestoinnit	20,9	2,0	58,1	80,9	17,4	-	98,3

milj. EUR	Non-ferrous Solutions	Ferrous Solutions	Energy, Light Metals and Environmental Solutions	Raportoittavat segmentit yhteensä	Kohdistamattomat erät	Segmenttien väliset eliminoinnit	Konserni
2010							
Ulkoiset tuotot	618,3	130,6	220,7	969,6	-0,0	-	969,6
Segmenttien väliset tuotot	5,0	0,9	2,1	8,0	11,9	-19,9	-
Liikevaihto	623,3	131,5	222,8	977,6	11,9	-19,9	969,6
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	-	-0,3	-0,3	-	-	-0,3
Liikevoitto	26,1	11,3	26,8	64,2	-22,6	-	41,6
Rahoitustuotot ja -kulut	-	-	-	-	-	-	-4,5
Voitto ennen veroja	-	-	-	-	-	-	37,1
Tuloverot	-	-	-	-	-	-	-10,4
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	26,7
Aineellisen ja aineettoman omaisuuden poistot	-16,3	-0,9	-3,3	-20,5	-1,0	-	-21,5
Arvon alentumistappiot	-10,6	-0,8	-0,4	-11,7	-2,0	-	-13,7
Korottomat varat	518,4	73,4	131,9	723,7	29,9	-26,8	726,8
Osuudet osakkuusyhtiöissä	-	-	0,3	0,3	-	-	0,3
Korolliset varat	-	-	-	-	-	-	283,2
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	-	-	-	-	-	-	19,9
Laskennalliset verosaamiset	-	-	-	-	-	-	37,8
Varat yhteensä	-	-	-	-	-	-	1 068,0
Korottomat velat	335,7	11,3	234,9	581,9	10,6	-26,8	565,7
Korolliset velat	-	-	-	-	-	-	82,3
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	-	-	-	-	-	-	15,4
Laskennalliset verovelat	-	-	-	-	-	-	46,8
Velat yhteensä	-	-	-	-	-	-	710,2
Käyttöomaisuusinvestoinnit	72,4	1,5	19,0	92,9	3,9	-	96,7

3.2 Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

milj. EUR	Suomi	Saksa	Muu Eurooppa ¹⁾ , Pohjois-Afriikka ja Lähi-itä	Pohjois-Amerikka	Etelä-Amerikka	Australia ja Oseania	Aasia	Eteläinen Afrikka	Alueiden väliset eliminoinnit	Osuudet osakkuusyhtiöissä	Konserni
2011											
Liikevaihto kohdemaan mukaan ²⁾	85,0	8,7	300,9	126,9	306,0	189,9	159,6	208,6	-	-	1 385,6
Liikevaihto sijaintimaan mukaan ³⁾	505,6	243,2	91,2	145,2	203,3	246,9	45,6	114,9	-210,3	-	1 385,6
Pitkäaikaiset varat ³⁾	142,4	50,5	23,3	13,8	6,2	28,0	1,4	1,9	81,9	0,3	249,4
Investoinnit ³⁾	21,9	2,2	0,7	56,4	2,4	13,3	0,5	0,9	-	-	98,3
2010											
Liikevaihto kohdemaan mukaan ²⁾	42,9	10,2	200,9	98,8	225,5	117,9	156,1	117,3	-	-	969,6
Liikevaihto sijaintimaan mukaan ³⁾	336,0	245,5	35,9	97,9	125,3	182,0	30,8	73,6	-157,3	-	969,6
Pitkäaikaiset varat ³⁾	131,7	50,3	20,3	12,1	5,7	19,7	1,3	1,7	33,6	0,3	276,5
Investoinnit ³⁾	43,4	2,8	19,7	0,7	0,9	28,5	0,4	0,4	-	-	96,7

¹⁾ Sisältää IVY-maat

²⁾ Liikevaihtona kohdemaan mukaan on esitetty myynti Outotecin ulkopuolelle.

³⁾ Liikevaihto, pitkäaikaiset varat ja investoinnit on esitetty yhtiön sijaintimaan mukaan.

3.3 Tiedot tärkeimmistä asiakkaista

Vuosina 2011 ja 2010 konsernilla ei ollut ulkopuolisia asiakkaita, joilta saadut tuotot olisivat ylittäneet kymmenen prosenttia konsernin liikevaihdosta.

4. Liiketoimintojen yhdistäminen

Energy Products of Idaho LP:n hankinta

Outotec on 30.12.2011 ostanut yhdysvaltalaisen, Coeur d'Alenessa Idahossa toimivan Energy Products of Idaho Limited Partnershipin (myöhemmin EPI) yhtiöosuudet. EPI on kehittänyt uraaurtavia biomassan ja vaikeasti hyödynnettävän jätteen polttoratkaisuja ja toimittanut yli sata uusiutuvaan energiaan perustuvaa laitosta.

Kauppahinta koostuu kahdesta osasta: noin 46,4 miljoonan euron kiinteästä käteisosuudesta sekä EPI:n vuosien 2012 ja 2013 tulokseen perustuvasta 8,8 miljoonan euron lisäkauppahinnasta (korkeintaan 25 miljoonaa euroa). Hankintaan liittyvät välittömät hankintakustannukset, 1,6 miljoonaa euroa, on kirjattu kuluksi 2011 ja esitetty liiketoiminnan muissa kuluissa.

Alla esitetty kauppahinnan allokaatio on alustava ja se täsmentyy vuoden 2012 aikana. Kauppahintaa on allokoitu aineettomille hyödykkeille kuten teknologioille, tuotemerkeille ja asiakassuhteille. Liikearvo perustuu pääosin EPI:n kokeeseen henkilökuntaan ja synergiaetuihin. Synergiaedut tulevat osin EPI:n ja Outotecin myynti- ja palveluverkostojen yhdistämisestä.

milj. EUR	Liitetieto	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineettomat hyödykkeet	14	21,9	0,3
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	1,2	0,7
Vaihto-omaisuus	20	0,2	0,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21	6,6	6,8
Rahavarat	22	12,4	12,4
Varat yhteensä		42,4	20,3
Ostovelat ja muut velat	27	17,2	17,0
Velat yhteensä		17,2	17,0
Nettovarat		25,2	3,3
Hankintameno		55,2	
Liikearvo ^{*)}	14	30,0	
Hankittujen tytäryritysten rahavarat		12,4	
Maksettu hankintameno 31.12.2011		46,4	
Kurssierot		-2,4	
Rahavirtavaikutus 31.12.2011		31,6	
Hankintamenovelka 31.12.2011		8,8	

*) Liikearvo on vähennyskelpoinen verotuksessa

Muut hankitut liiketoiminnot

Outotec on vahvistanut Kaakkois-Aasian ja Tyyntenmeren alueen palvelutarjontaansa ostamalla teollisuusuunien vuorausten purkupalveluita tarjoavan Kiln Services Australia Pty Ltd:n. Yrityskauppa saatiin päätökseen 9.12.2011.

Yrityskauppa tukee Outotecin kasvustrategiaa ja täydentää Outotecin kaivos- ja metallinjalostusteollisuuden sekä tulenkestäviä vuorauksia

käyttävän teollisuuden huoltoseisokkipalvelujen valikoimaa. Kaupan kohteena ollut liiketoiminta perustuu uunien vuorausten purkamiseen kehitettyyn robottilaitteistoon ja alan asiantuntemukseen. Kiln Services Australian päätoimipaikka on Perthissä, minkä lisäksi yrityksellä on huoltokeskukset Adelaidessa ja Tasmaniassa.

Hankittujen liiketoimintojen vaikutus Outotecin 2011 liikevaihtoon ja tilikauden tulokseen

Outotecin liikevaihto 1.1.-31.12.2011 olisi ollut 1 426,3 miljoonaa euroa ja tilikauden voitto 79,3 miljoonaa euroa, jos tilikauden aikana toteutuneet Energy Products of Idaho LP:n ja Kiln Services Australia Pty Ltd:n yrityshankinnan yhdistämisen ajankohta olisi ollut 1.1.2011.

5. Pitkäaikaishankkeet

milj. EUR	2011	2010
Tilikaudella tuotoiksi kirjatut tulot pitkäaikaishankkeista	844,5	622,8
Keskeneräisten pitkäaikaishankkeiden kertyneet toteutuneet menot ja kirjatut voitot tilikauden lopussa (kirjatuilla tappioilla vähennettynä)	240,0	107,6
Saadut ennakkomaksut liittyen keskeneräisiin pitkäaikaishankkeisiin ¹⁾	1 416,7	979,1
Saamiset asiakkailta liittyen keskeneräisiin pitkäaikaishankkeisiin	204,2	132,2
Velat asiakkaille liittyen keskeneräisiin pitkäaikaishankkeisiin ²⁾	426,2	198,9

1) Sisältää bruttomääräiset saadut ennakkomaksut liittyen keskeneräisiin pitkäaikaishankkeisiin.

2) Sisältää nettomääräiset saadut ennakat valmistusasteen mukaisen osatuloutuksen jälkeen.

6. Muut tuotot

milj. EUR	2011	2010
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	0,5	0,3
Tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitot	-	0,6
Ausmelt Ltd:n osakkeiden käypään arvoon arvostusvoitto	-	3,3
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	1,7	1,9
Kertaluonteiset tuotot liittyen liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin	1,1	-
Muut tuotot	0,6	1,0
	3,9	7,1

7. Muut kulut

milj. EUR	2011	2010
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot	-0,1	-0,0
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset liittyen liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin	-	-13,7
Kertaluonteiset kulut liittyen liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin	-3,7	-12,8
Yrityssostoihin liittyvät kulut	-2,0	-1,1
Muut kulut	-1,0	-3,0
	-6,7	-30,6

8. Toimintokohtaisten kulujen erittely

milj. EUR	2011	2010
Ostetut tuotteet ja materiaalihankinnat	-686,8	-439,4
Logistiikkakulut	-21,5	-16,1
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-284,4	-224,4
Vuokrat	-18,9	-19,1
Poistot ¹⁾	-19,4	-21,5
Varastojen muutos	11,6	-3,6
Ostetut palvelut ²⁾	-135,9	-88,3
Muut kulut ³⁾	-115,6	-91,9
	-1 270,8	-904,3

1) Yrityssostoihin liittyvät hankintamemon allokointi poistot olivat vuonna 2011 4,9 miljoonaa euroa (2010: 9,4 miljoonaa euroa).

2) Ostetut palvelut sisältää eri maissa toimiville KPMG-yhteisöille maksettuja tilintarkastuspalkkioita 0,9 miljoonaa euroa (2010:1,0 milj. euroa) ja palkkioita oheispalveluista 0,9 miljoonaa euroa (2010: 0,5 milj. euroa).

3) Sisältää saatuja avustuksia 2,1 miljoonaa euroa vuonna 2011 (2010: 1,3 milj. euroa).

Toimintokohtaiset kulut sisältävät hankinnan ja valmistuksen, myynnin ja markkinoinnin, hallinnon sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut.

Muihin tuottoihin ja kuluihin sisältyy seuraavia kertaluonteisia eriä, jotka ovat vaikuttaneet tilikauden tuloksen muodostumiseen:

Kertaluonteiset erät

milj. EUR	2011	2010
Kertaluonteiset kulut liittyen liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin	-3,7	-26,5
Ausmelt Ltd:n osakkeiden käypään arvoon arvostuksen ja hankintaan liittyvien kuluja nettovaikutus	-	2,2
Tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitot	-	0,6
Yrityshankintoihin liittyvät kulut	-2,0	-
Kertaluonteiset tuotot liittyen liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin	1,1	-

9. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

milj. EUR	2011	2010
Palkat ja palkkiot	-236,1	-184,7
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	-1,6	-5,8
Sosiaalikulut	-20,7	-17,3
Eläkejärjestelyt ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
Eläkekulut etuuspohjaisista järjestelyistä	-2,1	-2,2
Eläkekulut maksupohjaisista järjestelyistä	-16,6	-11,7
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-0,2	-0,2
Muut henkilösivukulut	-7,1	-2,5
	-284,4	-224,4

Osakepohjaiset kannustinojelmät:

Osakepohjainen kannustinojelma 2010–2012

Outotec Oyj:n hallitus päätti uudesta avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinojelmasta 23.4.2010. Ohjelma koostuu kolmesta ansaintakaudesta, jotka ovat kalenterivuodet 2010, 2011 ja 2012. Hallitus päättää vuosittain erikseen kullekin henkilölle annettavien palkkioiden enimmäismäärän, ansaintakriteerit ja tavoitteet. Koko ohjelmasta maksetaan yhteensä enintään noin 1.000.000 osakkeen arvoa vastaava määrä (enin-

tään 500 000 kappaletta osakkeina) sisältäen myös rahana maksettavan osuuden, joka kattaa verot ja veronluonteiset maksut.

Ansaintakaudelle 2010 maksettu palkkio perustui kustannussäästöihin, tilaushankintaan ja osakekohtaiseen tulokseen liittyvien tavoitteiden saavuttamiseen. Palkkio maksettiin vuonna 2011 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana, joka kattoi palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Osakkeita ei saa luovuttaa ansaintakauden jälkeisen kahden vuoden sitouttamisjakson aikana. Mikäli henkilön työsuhde

päätyy sitouttamisjakson aikana, on hänen palautettava kaikki tai osa palkkiona saamistaan osakkeista yhtiölle vastikkeetta.

Hallitus päätti ansaintakaudelle 2011 tavoitteiksi tilaushankinnan, osakekohtaisen tuloksen sekä liikevaihdon kasvun. Kannustinojelman maksimipalkkio ansaintakaudelta 2011 on yhteensä enintään 172 257 Outotecin osaketta ja käteismaksu, joka kattaa verot ja veronluonteiset maksut. Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 31. Lähipiiritapahtumat.

10. Osakeperusteiset maksut

Outotec Oyj:n hallitus on huhtikuussa 2010 päättänyt ottaa käyttöön Osakepalkkiojärjestelmän 2010-2012. Järjestelmä perustettiin osaksi yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Järjestelmä tarjoaa kohderyhmälle mahdollisuuden ansaita yhtiön osakkeita palkkiona kolmelta yhden kalenterivuoden pituiselta ansaintajaksolta sille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta.

Järjestelmästä annetaan palkkiona yhteensä enintään 500.000 osaketta ja rahaa määrä, joka

tarvitaan palkkiosta avainhenkilöille aiheutuviin veroihin ja veronluonteisiin maksuihin osakkeiden siirtohetkellä.

Ansaintajaksoja ovat kalenterivuodet 2010, 2011 ja 2012. Hallitus päättää palkkioiden enimmäismääristä, ansaintakriteereistä ja niille asetettavista tavoitteista vuosittain erikseen. Ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta maksetaan avainhenkilölle.

Osakepalkkiojärjestelmän perusteella maksettava palkkio maksetaan ansaintajakson päät-

tymistä seuraavan vuoden keväällä osakkeiden ja rahan yhdistelmänä. Palkkiota ei makseta, mikäli henkilön työsuhde päättyy ennen ansaintajakson päättymistä. Lisäksi henkilön on omistettava ansaitut osakkeet sekä oltava työsuhteessa vähintään kahden vuoden ajan ansaintajakson päättymisestä.

Osakepalkkiojärjestelmän pääominaisuudet on esitetty alla olevassa taulukossa:

Osakepalkkiojärjestelmä 2010–2012

Osakepalkkiojärjestelmän perustiedot	Ansaintajakso 2011	Ansaintajakso 2010
Myöntämispäivät	1.3.2011	23.4.2010
Järjestelyn luonne	Osakkeita ja käteistä	Osakkeita ja käteistä
Kohderyhmä	Avainhenkilöt	Avainhenkilöt
Osakepalkkioita enintään, kpl ^{*)}	415 643	272 963
Ansaintajakso alkaa, pvm	1.1.2011	1.1.2010
Ansaintajakso päättyy, pvm	31.12.2011	31.12.2010
Ansaintakriteerit	Tilaukertymä, EPS, liikevaihdon kasvu Työssäolovelvoite	Tilaukertymä, EPS, kustannussäästöt Työssäolovelvoite
Osakkeiden vapautuminen, pvm	1.1.2014	1.1.2013
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	2,8	2,7
Jäljellä oleva juoksuaika, vuotta	2,0	1,0
Henkilöitä 31.12.2011	89	68

*) Kokonaispalkkio jakautuu osakkeina ja rahana maksettavaan osuuteen. Rahaosuus on tarkoitettu palkkiosta aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi. Rahana maksetaan enintään 1,5 kertaa annettavien osakkeiden siirtohetken arvoa vastaava määrä.

Osakepalkkiojärjestelmien tapahtumat tilikaudella 2011 esitetään alla olevssa taulukossa. Koska myös osakepalkkion mahdollinen käteisosuus kirjataan osakeperusteiseksi kuluksi, on määrät alla esitetty bruttomääräisinä eli osakepalkkiolukumäärät sisältävät mahdollista rahaosuutta vastaavan määrän osakkeita.

Tilikauden 2011 tapahtumat	Ansaintajakso 2011	Ansaintajakso 2010	Yhteensä	Jäljellä oleva juoksaika, painotettu, vuosia
Bruttomäärät 1.1.2011, **)				
Kauden alussa ulkona olleet	0	410 450	410 450	
Tilikauden muutokset				
Kaudella myönnetty	415 643	0	415 643	
Kaudella menetetyt	0	0	0	
Kaudella toteutuneet	0	0	0	
Kaudella rauenneet	0	137 487	137 487	
Bruttomäärät 31.12.2011 **)				
Kauden lopussa ulkona olevat	415 643	272 963	688 606	1,6
Kauden lopussa toteutettavissa olevat	415 643	272 963	688 606	

**) Määrät sisältävät osakepalkkiojärjestelmän puitteissa myönnetyn rahaosuuden (osakkeina)

Osakepalkkion käypä arvo

Osakeperusteisen maksun käypä arvo määritellään päivänä, jolloin järjestelmästä on sovittu yhtiön ja kohderyhmän kesken. Koska henkilö ei ole oikeutettu saamaan osinkoja ansaintajakson aikana, on odotettavissa olevat osingot vähennetty myöntämispäivän osakekurssista käypää arvoa määritettäessä. Kun osakepalkkio maksetaan osakkeiden ja rahan yhdistelmänä, jakautuu palk-

kion käyvän arvon määrittäminen IFRS 2 -standardin mukaisesti kahteen osaan: osakkeina selvitettävään ja käteisenä selvitettävään osuuteen. Osakkeina selvitettävä osuus kirjataan omaan pääomaan ja käteisenä selvitettävä maksu vie-raaseen pääomaan. Käteisenä selvitettävän maksuosuuden käypää arvoa arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä ansaintajakson päät-

tymiseen asti, ja velan käypä arvo muuttuu täten Outotecin osakkeen hinnan mukaisesti.

Tilikaudella 2011 voimassaolleiden osakepalkkioiden käyvän arvon keskeiset parametrit on esitetty alla olevassa taulukossa. Palkkioiden käypä arvo perustuu yhtiön arvioon 31.12.2011 osakkeiden lukumäärästä, joihin odotetaan syntyvän oikeus. Tilikaudella myönnettyjen osakepalkkioiden käypä arvo on ilmoitettu painotettuna keskiarvona.

Osakepalkkion käyvän arvon laskenta		Myönnetty 2011	Myönnetty 2010
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä, EUR		40,99	27,04
Osinko-oletus, EUR		0,75	0,76
Osakkeina maksettavan palkkion käypä arvo per osake, EUR		39,52	27,04
Käteisenä maksettavan palkkion käypä arvo per osake palkkion maksuhetkellä / tilikauden päättyessä, EUR		36,20	44,60
Palkkion käypä arvo 31.12.2011, milj. EUR		10,6	9,6
Vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan vuonna 2011, milj. EUR	Yhteensä	Myönnetty 2011	Myönnetty 2010
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut	7,6	3,1	4,5
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut, oma pääoma	3,3	1,6	1,8
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.2011	1,5	1,5	0,0

Vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan vuonna 2010, milj. EUR	Yhteensä	Myönnetty 2010	Myönnetty 2009	Myönnetty 2008
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut	1,8	1,4	0,2	0,3
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut, oma pääoma	0,7	0,5	0,0	0,2
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.2010	1,2	0,9	0,3	0,0

11. Rahoitustuotot ja -kulut

Tulosvaikutteisesti kirjatut erät

milj. EUR	2011	2010
Korkotuotot pankkitalletuksista ja yritystodistuksista	7,9	4,8
Korkotuotot lainasaamisista	0,3	0,4
Muut rahoitustuotot	0,0	0,2
Rahoitustuotot yhteensä	8,2	5,4
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusveloista		
Lyhyt- ja pitkäaikaiset velat	-2,2	-3,7
Rahoitusleasing	-0,0	-0,0
Muut rahoituskulut	-4,4	-4,6
Rahoituskulut yhteensä	-6,6	-8,2
Valuuttakurssierot	-0,5	-2,4
Muut markkinahintaerot	0,2	0,7
Markkinahintoihin liittyvät arvostuserät yhteensä	-0,3	-1,7
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	1,4	-4,5

Tulosvaikutteisesti kirjatut valuuttakurssierot

milj. EUR	2011	2010
Liikevaihtoon sisältyvät	0,5	-5,8
Ostoihin sisältyvät	-2,7	-5,1
Muihin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät	1,9	1,9
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät	-0,5	-2,4
	-0,8	-11,3

Muut laajan tuloksen erät

milj. EUR	2011	2010
Ulkomaisen yksikön tilinpäätöksen muuntamisesta johtuvat voitot ja tappiot	-3,9	25,5
Kauden aikana kirjatut voitot ja tappiot rahavirran suojauksista	-4,3	0,9
Tuloverot liittyen rahavirran suojauksiin	1,3	-0,2
Kauden aikana kirjatut voitot ja tappiot myytävissä olevista sijoituksista	-0,2	0,3
Tuloverot liittyen myytävissä oleviin sijoituksiin	-	0,0
	-7,2	26,5

12. Tuloverot

Tulosvaikutteisesti kirjatut tuloverot
milj. EUR

	2011	2010
Tilikauden verot		
Tilikauden verot		
Suomalaisten yhtiöiden osalta	-4,4	-1,1
Ulkomaisten yhtiöiden osalta	-24,0	-29,9
Muutokset edellisten vuosien veroihin		
Suomalaisten yhtiöiden osalta	-0,1	0,4
Ulkomaisten yhtiöiden osalta	-5,0	-0,3
	-33,5	-30,9
Laskennalliset verot		
Yhtiöiden laskennalliset verot		
Suomalaisten yhtiöiden osalta	-6,6	9,9
Ulkomaisten yhtiöiden osalta	3,7	9,1
Konserniyhdistelyn ja eliminoitien vaikutukset laskennallisiin veroihin	2,4	1,5
	-0,5	20,5
Tuloverot yhteensä	-34,0	-10,4

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot
milj. EUR

	2011	2010
Tuloverot liittyen rahavirran suojauksiin	1,3	-0,2
Tuloverot liittyen myytävissä oleviin sijoituksiin	-	0,0
	1,3	-0,2

Konsernin tulosvaikutteisesti kirjatut tuloverot eroavat suomalaisen yhtiön verokannan (26 %) mukaisesta tuloverosta seuraavasti:
milj. EUR

	2011	2010
Suomen verokannan mukainen tulovero konsernin tuloksesta ennen veroja	-29,5	-9,6
Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero	-1,2	-1,6
Hyvityskelvottomat ulkomaiset lähdeverot	-0,5	-0,8
Vähennykselvottomien kulujen ja verovapaiden erien verovaikutus	1,1	-0,8
Tilikauden verotappiot, joista laskennallista verosaamista ei ole kirjattu	-1,1	-0,5
Aikaisempien tilikausien verotappiot, joista laskennallinen verosaaminen on kirjattu	-1,0	0,0
Verotappioiden vähentäminen, joista laskennallista verosaamista ei ole kirjattu	2,4	0,2
Konserniyhdistelyn ja eliminoitien vaikutukset	-1,0	0,4
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-2,2	0,1
Säädettyjen verokantamuutosten vaikutus	-0,6	1,3
Osakepalkkiojärjestelmään liittyvä verovähennys	-0,2	0,0
Muut erät	-0,2	0,9
Konsernin tulosvaikutteisesti kirjatut tuloverot	-34,0	-10,4

Laskennalliset verot taseessa
milj. EUR

	2011	2010
Pitkäaikaiset verosaamiset	47,3	37,8
Pitkäaikaiset verovelat	56,4	46,8
	-9,1	-9,0

Laskennallinen vero on taseessa esitetty nettona niiden yhtiöiden osalta, joiden välillä on verotuksessa mahdollisuus tuloksentasaukseen tai joita verotetaan yhtenä verovelvollisena.

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos tilikauden aikana

milj. EUR	1.1.	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Tytäryhtiöiden hankinta	Muuntoerot	31.12.
2011						
Laskennalliset verosaamiset						
Vahvistetut tappiot	7,6	-0,5	-	-	-	7,0
Tuloutuksen jaksotuserot	21,0	-2,3	-	-	-0,6	18,1
Eläkevaraukset	1,4	0,1	-	-	-	1,5
Poistoerot	0,8	-0,2	-	-	-	0,6
Projektivaraukset	14,1	0,1	-	-	-0,4	13,8
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	1,3	1,7	-	-	-	2,9
Varojen ja johdannaissopimusten arvostustappio	0,1	0,0	0,9	-	-	0,9
Liiketoiminnan kulujen jaksotukset ja muut erät	8,8	5,6	-	-	-	14,5
Ostohinnan allokointi	0,0	0,0	-	0,2	-	0,2
Laskennallisen veron netotus	-17,2	4,9	-	-	-	-12,3
	37,8	9,4	0,9	0,2	-1,0	47,3
Laskennalliset verovelat						
Tuloutuksen jaksotuserot	43,9	3,1	-	-	-	46,9
Poistoerot	3,3	1,8	-	-	-	5,1
Muut vapaaehtoiset varaukset	0,9	1,3	-	-	-	2,2
Ostohinnan allokointi	13,5	-1,6	-	-	-	11,9
Varojen ja johdannaissopimusten arvostusvoitto	0,4	0,0	-0,4	-	-	0,0
Muut erät	2,0	0,5	-	-	-	2,5
Laskennallisen veron netotus	-17,2	4,9	-	-	-	-12,3
	46,8	10,0	-0,4	0,0	0,0	56,4
Laskennallinen verovelka, netto	-9,0	-0,6	1,3	0,2	-1,0	-9,1

milj. EUR	1.1.	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Tytäryhtiöiden hankinta	Muuntoerot	31.12.
2010						
Laskennalliset verosaamiset						
Vahvistetut tappiot	6,4	1,2	-	-	-	7,6
Tuloutuksen jaksotuserot	0,0	21,0	-	-	-	21,0
Eläkevaraukset	1,6	-0,2	-	-	-	1,4
Poistoerot	0,4	0,4	-	-	-	0,8
Projektivaraukset	11,9	-0,1	-	-	2,3	14,1
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	1,3	0,0	-	-	-	1,3
Varojen ja johdannaissopimusten arvostustappio	0,4	0,0	-0,4	-	0,1	0,1
Liiketoiminnan kulujen jaksotukset ja muut erät	7,3	1,4	-	-	0,1	8,8
Kauppahinnan allokointi	0,2	-0,2	-	-	-	0,0
Laskennallisen veron netotus	-3,7	-13,5	-	-	-	-17,2
	25,8	9,9	-0,4	-	2,5	37,8
Laskennalliset verovelat						
Tuloutuksen jaksotuserot	37,5	6,4	-	-	-	43,9
Poistoerot	3,5	-0,2	-	-	-	3,3
Muut vapaaehtoiset varaukset	0,8	0,1	-	-	-	0,9
Kauppahinnan allokointi	9,1	-4,2	-	8,5	-	13,5
Varojen ja johdannaissopimusten arvostusvoitto	0,6	0,0	-0,2	-	-	0,4
Muut erät	1,2	0,8	-	0,0	-	2,0
Laskennallisen veron netotus	-3,7	-13,5	-	-	-	-17,2
	49,0	-10,6	-0,2	8,5	-	46,8
Laskennallinen verovelka, netto	-23,2	20,5	-0,2	-8,5	2,5	-9,0

Konsernitilinpäätökseen on jätetty kirjaamatta 3,5 milj. euroa (2010: 5,0 milj. euroa) laskennallisia verosaamisia, koska niihin sisältyvän verohyödyn realisoituminen ei ole todennäköistä. Pääosana näistä kirjaamattomista saamisista liittyy konserniyhtiöiden 12,6 milj. euron (2010: 15,7 milj. euron) vahvistettuihin tappioihin ja veronhyvityksiin, joista 8,1 miljoonaa euroa vanhenee viidessä vuodessa ja 4,5 miljoonaa viiden vuoden jälkeen.

Taseeseen sisältyy 7,8 milj. euroa (2010: 15,6 milj. euroa) laskennallisia nettoverosaamisia selvaisista tytäryhtiöistä, joiden kuluva tai edeltävän tilikauden tulos on ollut tappiollinen. Näiden laskennallisten verosaamisten kirjaaminen perustuu tulosennusteisiin, jotka osoittavat kyseisten laskennallisten verosaamisten realisoitumisen olevan todennäköistä.

Konsernitilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, koska voitonjako on konsernin päätäntävällässä ja voitonjako ei ole todennäköistä lähitulevaisuudessa. Tällaisten voittovarojen määrä vuoden 2011 lopussa oli 235,0 milj. euroa (2010: 204,6 milj. euroa).

13. Osakekohtainen tulos

	2011	2010
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. EUR	79,3	26,7
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	45 379	45 357
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:		
Osakekohtainen tulos, EUR	1,75	0,59
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	1,75	0,59

Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto ulkona olevien osakkeiden painotetulla keskimääräisellä lukumäärällä. Laimennusvaikutusta ei synny, sillä Outotec ei ole myöntänyt optio-oikeuksia.

14. Aineettomat hyödykkeet

milj. EUR	Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet ¹⁾	Hankitut aineettomat hyödykkeet ²⁾	Liikearvo	Ennakkomaksut ja keskeneräi- set hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2011	3,6	119,0	149,9	0,0	272,4
Muuntoerot	0,0	0,3	1,4	-	1,7
Lisäykset	-	8,1	-	8,7	16,8
Vähennykset	-0,0	-0,0	-	-	-0,0
Tytäryhtiöiden hankinta	0,2	22,7	31,6	-	54,5
Uudelleenryhmittelyt	-0,4	0,6	0,0	0,2	0,5
Hankintameno 31.12.2011	3,4	150,7	182,9	8,9	345,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2011	-1,3	-45,9	-1,4	-	-48,6
Muuntoerot	0,0	-0,0	-0,2	-	-0,2
Vähennykset	0,0	0,0	-	-	0,0
Tilikauden poistot	-0,0	-10,2	-	-	-10,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2011	-1,3	-56,1	-1,6	-	-59,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	2,1	94,5	181,3	8,9	286,8
Hankintameno 1.1.2010	3,6	93,0	99,0	0,5	196,1
Muuntoerot	0,3	0,0	-0,1	0,1	0,4
Lisäykset	0,2	5,9	-	0,1	6,2
Vähennykset	-0,2	-0,1	-	-	-0,3
Tytäryhtiöiden hankinta	0,6	17,7	51,0	-	69,4
Uudelleenryhmittelyt	-1,1	2,5	-	-0,7	0,8
Hankintameno 31.12.2010	3,6	119,0	149,9	-	272,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2010	-1,6	-23,5	-0,7	-	-25,9
Muuntoerot	-0,3	-0,1	-	-	-0,4
Vähennykset	0,2	0,0	-	-	0,2
Uudelleenryhmittelyt	1,0	0,0	-	-	1,0
Tilikauden poistot	-0,3	-12,0	-	-	-12,3
Tilikauden arvonalentumiset	-0,3	-10,3	-0,7	-	-11,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2010	-1,3	-45,9	-1,4	-	-48,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	2,3	73,0	148,5	-	223,8

1) josta patenttien kirjanpitoarvo oli 0,3 miljoonaa euroa (2010: 0,7 miljoonaa euroa) ja muiden sisäisesti aikaansaatuisten aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvo oli 1,8 miljoonaa euroa (2010: 1,6 milj. euroa).

2) josta patenttien kirjanpitoarvo oli 11,7 miljoonaa euroa (2010: 10,3 milj. euroa), lisenssien kirjanpitoarvo oli 4,3 miljoonaa euroa (2010: 2,9 milj. euroa), ohjelmistojen kirjanpitoarvo oli 5,6 miljoonaa euroa (2010: 6,3 milj. euroa) ja muiden ostettujen aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvo oli 72,9 miljoonaa euroa (2010: 53,4 milj. euroa). Hankintameno sisältää yrityshankintojen käypiin arvoihin arvostuksen 63,6 miljoonaa euroa 31.12.2011 (2010: 40,9 milj. euroa).

Tilikauden poistot toimintokohtaisesti

milj. EUR	2011	2010
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-1,8	-4,2
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-2,0	-2,5
Hallinnon kulut	-2,7	-1,9
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-3,6	-3,6
	-10,1	-12,1

Tilikauden arvonalentumiset aineettomista hyödykkeistä

Vuonna 2011 ei ollut arvonalennuksia.

Outotecin uuteen liiketoimintamalliin ja uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyen konserni on kirjannut 10,6 miljoonaa euroa alaskirjauksia aineettomiin hyödykkeisiin liittyen vuonna 2010. Alaskirjaukset vaikuttivat eri liiketoimintaluokkiin seuraavasti: Non-ferrous Solutions 7,5 miljoonaa euroa, Ferrous Solutions 0,8 miljoonaa euroa, Energy, Light Metals and Environmental Solutions 0,4 miljoonaa euroa ja kohdistamattomat 2,0 miljoonaa euroa. Nämä alaskirjaukset on esitetty laajan tuloslaskelman erässä Muut kulut.

Arvonalentumiset koskivat pääasiassa seuraavia eriä:

- Konsernin tutkimuskeskuksen kehitysmenojen aktivoiteja alaskirjattiin 5,8 miljoonaa euroa. Outotecin uuden liiketoimintamallin mukaisesti näihin aktivoiteihin liittyvät varat eivät olleet enään Outotecin ydinliiketoimintaa ja arvioidut käyvät arvot todettiin olevan huomattavasti kirjapitoarvoja alhaisemmat.
- Konsernin patenttiportfolio arvioitiin uudelleen uuden liiketoimintamallin mukaiseksi. Tämän seurauksena alaskirjattiin 1,5 miljoonan euron edestä ei ydinliiketoimintaan liittyviä patenteja, joilla ei odoteta olevan tuottoodotuksia.

- Konsernin toiminnanohjausjärjestelmistä alaskirjattiin 2,2 miljoonaa euroa liittyen toiminnanohjausjärjestelmien käyttämättömiin moduuleihin. Nämä moduulit eivät palvele Outotecin mukaista liiketoimintaa ja sen toiminnan ohjausta.

Liikearvojen arvonalentumistestaukset

Konserniliikearvo on allokoitu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka on määritetty liike-toimintaorganisaation mukaan.

Liikearvon jakautuminen segmenteille

milj. EUR	2011	2010
Non-ferrous Solutions	98,8	95,9
Ferrous Solutions	13,9	13,9
Energy, Light Metals and Environmental Solutions	68,7	38,8
	181,3	148,5

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat kahden vuoden ajanjakson. Kolmannen, neljännen ja viidennen vuoden rahavirtaennusteet on arvioitu toisen vuoden mukaisiksi. Arvioitu tulevaisuuden myynti- ja tuloskehitys perustuu nykyiseen tilauskantaan ja ennustettuun tilaushankintaan sekä kustannusten kehitykseen. Suunnitelmien tärkeimmät oletukset liittyvät eri tuotteiden bruttokatetasoihin ja bruttokatteen kokonaisarvoon suhteessa kiinteisiin kuluihin. Konsernin suunnitteluolettamukset perustuvat yleisesti käytettyihin markkinatutkimuslaitosten kasvu-, kysyntä- ja hintaennusteisiin. Diskonttokorkona on käytetty Outotec

konsernille määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) ennen veroja. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen beta-kerroin, vieraan pääoman kustannus ja tavoitepääomarakenne. Diskonttokorko oli 9,2 % vuonna 2011 (2010: 9,2 %). Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on laskettu jäännösarvomenetelmällä, jossa viidennen suunnittelujakson EBITDA (= tulos ennen korkoja, veroja ja poistoja) on kerrottu kertoimella kuusi ja diskontattu käyttäen edellä kuvattua diskonttokorkoa. Tehtyjen herkkyyksianalysien perusteella ei näytä todennäköiseltä, että kerrytettävissä olevan rahamäärän laskennassa käytettyjen olettamusten kohtuullinen pysyvä muutos aiheuttaisi käyttöarvon jäämisen alle 31.12.2011 tasearvon.

Liikearvon alaskirjaus vuonna 2010

Vuonna 1998 hankittuun teknologiaan liittyvä liikearvo testattiin vuoden 2010 aikana erikseen, koska kyseinen teknologia ei ollut uuden liiketoimintamallin mukaan ydinliiketoiminnan teknologiaa. Rahavirtaennusteisiin perustuva testaus osoitti, että kyseiseen teknologiaan liittyvällä liikearvolla ei ollut enää tuotto-odotuksia. Näin ollen, teknologian käyttöarvo oli alle sen kirjanpitoarvon, mistä johtuen liikearvoa alaskirjattiin 0,7 miljoonaa euroa. Liikearvon alaskirjaus kohdistui Non-ferrous Solutions liiketoiminta-alueeseen ja se on esitetty laajan tuloslaskelman erässä Muut kulut.

15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

milj. EUR	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet	Konttori-koneet ja tarvikkeet	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2011	1,5	24,4	67,9	32,1	1,5	1,4	128,9
Muuntoerot	0,0	-0,0	-0,2	-0,3	-0,0	0,0	-0,5
Lisäykset	-	0,4	4,6	10,7	0,3	1,9	17,9
Vähennykset	-	-0,2	-1,9	-2,3	-0,1	-	-4,5
Tytäryhtiöiden hankinnat	0,6	0,2	2,6	0,1	-	-	3,5
Uudelleenryhmittelyt	-	0,2	0,2	0,0	0,0	-1,0	-0,6
Hankintameno 31.12.2011	2,1	24,9	73,3	40,3	1,8	2,3	144,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2011	-	-8,0	-45,5	-22,1	-0,5	-	-76,2
Muuntoerot	-	0,0	0,1	0,1	0,0	-	0,2
Vähennykset	-	0,0	1,5	1,8	0,1	-	3,4
Uudelleenryhmittelyt	-	-0,0	-0,1	-0,1	-0,0	-	-0,3
Tilikauden poistot	-	-1,1	-4,4	-3,7	-0,2	-	-9,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2011	-	-9,1	-48,4	-24,1	-0,7	-	-82,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	2,1	15,8	24,9	16,3	1,1	2,3	62,5
Hankintameno 1.1.2010	1,7	24,5	58,8	28,8	1,2	2,8	117,8
Muuntoerot	0,1	0,4	1,4	2,5	0,0	0,0	4,5
Lisäykset	0,0	0,5	7,5	3,0	0,2	-0,5	10,7
Vähennykset	-0,1	-0,1	-0,8	-1,8	-0,1	-0,7	-3,6
Tytäryhtiöiden hankinnat	-0,1	-0,9	2,5	0,1	-	-	1,6
Uudelleenryhmittelyt	-0,1	-0,0	-1,4	-0,5	0,1	-0,1	-2,0
Hankintameno 31.12.2010	1,5	24,4	67,9	32,1	1,5	1,4	128,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2010	-	-6,7	-39,1	-19,7	-0,2	-	-65,7
Muuntoerot	-	-0,1	-0,6	-1,8	-0,0	-	-2,6
Vähennykset	-	0,0	0,5	1,6	0,0	-	2,2
Uudelleenryhmittelyt	-	0,0	0,2	1,8	-	-	1,9
Tilikauden poistot	-	-1,2	-4,5	-3,5	-0,4	-	-9,6
Tilikauden arvonalentumiset	-	-0,0	-1,9	-0,5	-0,0	-	-2,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2010	-	-8,0	-45,6	-22,1	-0,5	-	-76,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	1,5	16,4	22,3	10,0	1,0	1,4	52,7

Tilikauden poistot toimintokohtaisesti

milj. EUR	2011	2010
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-4,4	-3,4
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-0,8	-1,3
Hallinnon kulut	-2,9	-2,1
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-1,3	-2,5
	-9,4	-9,4

Tilikauden arvonalentumiset aineellisista hyödykkeistä

Vuonna 2011 ei ollut arvonalentumisia. Vuoden 2010 aikana konsernin tutkimuskeskusten aktivoituista varoista kirjattiin 1,8 miljoonan euron arvonalentumistappio. Vuonna 2010 julkaistun Outotecin uuden liiketoimintamallin mukaisesti nämä varat eivät olleet enää Outotecin

ydinliiketoimintaa. Tämän vuoksi kyseisten varojen käyvät arvot arvioitiin olevan huomattavasti kirjapitoarvoa alhaisempi. Nämä varat sisältyvät Non-ferrous Solutions liiketoiminta-alueeseen ja arvonalentumistappio on kirjattu laajan tuloslaskelmaan erään Muut kulut.

Lisäksi tehtiin arvoltaan vähäisempiä aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden alaskirjauk-

sia liittyen uuden liiketoimintamallin mukaiseen tehostettuun operatiiviseen toimintaan. Näiden hyödykkeiden käypien arvojen nähtiin laskeneen. Nämä alaskirjaukset kohdistuivat pääasiallisesti Non-ferrous liiketoiminta-alueeseen ja on esitetty laajan tuloslaskelman erässä Muut kulut.

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyvät rahoitusleasing-sopimuksilla vuokratut hyödykkeet

milj. EUR	2011	2010
Hankintameno 1.1.	0,8	0,8
Muuntoerot	0,0	0,0
Uudelleenryhmittelyt	0,0	-0,1
Kertyneet poistot	-0,6	-0,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,2	0,3

Kaikki rahoitusleasing-sopimuksilla vuokratut hyödykkeet kuuluvat koneiden ja kaluston taseryhmään.

16. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin

milj. EUR	2011	2010
Osakkuusyhtiöosakkeet ja -osuudet		
Hankintameno 1.1.	0,7	11,0
Muuntoerot	0,1	1,3
Lisäykset	0,1	0,2
Vähennykset	-	-11,8
Hankintameno 31.12.	0,9	0,7
Osakkuusyhtiösijoitusten pääomaoikaisu 1.1.	-0,5	-0,2
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,0	-0,3
Osakkuusyhtiösijoitusten pääomaoikaisu 31.12.	-0,6	-0,5
Osakkuusyhtiösijoitukset yhteensä 31.12.	0,3	0,3

Yhteenveto osakkuusyhtiöiden taloudellisista tiedoista

milj. EUR	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/tappio	Omistusosuus, %
2011						
Enefit Outotec Technology Oü	Viro	1,9	1,8	0,3	-0,1	40,0
GreenExergy AB	Ruotsi	1,0	0,4	1,0	0,0	45,0
Middle East Metals Processing Company Ltd	Saudi-Arabia	0,3	0,2	-	-	49,0
2010						
Enefit Outotec Technology Oü	Viro	0,5	0,6	-	-0,0	40,0
GreenExergy AB	Ruotsi	0,8	0,1	0,2	-0,4	45,0
Middle East Metals Processing Company Ltd	Saudi-Arabia	0,3	0,2	-	-	49,0

17. Myytävissä olevat rahoitusvarat

milj. EUR	2011	2010
Tasearvo 1.1.	1,4	4,0
Muuntoerot	0,0	0,0
Lisäykset	-	0,2
Vähennykset	-0,1	-3,5
Käyvän arvon muutokset	-0,2	0,3
Tytäryhtiöiden hankinta	-	0,4
Tasearvo 31.12.	1,2	1,4
Listatut osakkeet	0,2	0,5
Listaamattomat osakkeet	1,0	0,9
Käypä arvo	1,2	1,4
Hankinta-arvo	-1,1	-1,1
Käyvän arvon muutokset	0,1	0,3
Laskennallinen verovelka	-0,0	0,0
Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutosrahasto	0,1	0,3

18. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinta ja vakuutukset

Outotecin rahoitusriskienhallintapolitiikan mukaan konsernin toimitusjohtaja ja johtoryhmä valvovat riskienhallinnan toteuttamista yhdessä hallituksen kanssa. Talous- ja rahoitusjohtaja on vastuussa rahoitusriskien hallinnan toteuttamisesta ja kehittämisestä.

Tarkastusvaliokunta seuraa, kuinka konsernin johto valvoo riskienhallintapolitiikan ja käytäntöjen noudattamista, ja arvioi riskienhallinnan riittävyyttä suhteessa konsernia uhkaaviin riskeihin. Tarkastusvaliokunnan apuna toimii sisäinen tarkastus, joka tarkistaa riskienhallintakeinot ja käytännöt säännöllisesti ja aina tarpeen vaatiessa.

Rahoitusriskit jaetaan markkina-, luotto- ja likviditeettiriskeihin. Markkinariskit johtuvat valuuttojen, korkojen sekä hyödykkeiden hintojen tai muiden hintojen muutoksista. Erityisesti valuuttojen muutoksilla saattaa olla merkittävä vaikutus Outotecin tulokseen, kassavirtaan ja taseeseen. Pääperiaatteena on, että Outotecin liiketoimintayksiköt suojaavat tunnistamansa markkinariskit konsernin rahoitustoiminnon kanssa, joka tekee pääosan konsernin ulkopuolisista rahoitussopimuksista pankkien ja muiden rahoituslaitosten kanssa. Rahoitustoiminto vastaa

myös tiettyjen konsernitason riskien, kuten korko- ja transaktioriskin, hallinnasta rahoitusriskienhallintapolitiikan mukaisesti.

Konserni on riippuvainen raaka-aineiden ja alihankintojen sekä ulkopuolisten toimittajien palvelujen hintavaihteluista. Raaka-aineiden saatavuuteen ja hintavaihteluihin pyritään vaikuttamaan pitkäaikaisilla sopimuksilla, hankintojen ajoituksella sekä kiinteillä sopimushinnoilla.

Valuuttariski

Pääosa Outotecin myynnistä ja merkittävä osa kuluista on euro-, Australian dollari-, Yhdysvaltain dollari-, Brasilian real-, Kanadan dollari- ja Etelä-Afrikan rand-määräistä.

Valuuttariskin hallinnan yleisenä tavoitteena on rajoittaa valuuttojen muutosten lyhyen aikavälin negatiivisia vaikutuksia tulokseen ja kassavirtaan ja lisätä näin tuloksen ennustettavuutta.

Valuuttariski on Outotecin pääasiallinen markkinariski, joten sillä saattaa olla merkittävä vaikutus yhtiön tuloslaskelmaan ja taseeseen.

Tulo- ja kuluvaluutat voivat projekteista riippuen vaihdella ajoittain merkittävästi. Outotec suojaa suurimman osan käyvän arvon riskistä. Sopimukseen perustuvat kassavirrat suojataan lähtökohtaisesti lähes kokonaan rahoitusriskien-

hallintapolitiikassa määriteltyjen tytäryhtiökoh- taisten riskilimiittien puitteissa, kun taas ennus- tetut ja todennäköiset rahavirrat suojataan rahoitusinstrumentein ainoastaan valikoivasti erillisten päätösten perusteella.

Suurin osa kassavirtariskeistä suojataan ope- ratiivisesti eli sovittamalla yhteen valuuttamää- räiset tulot ja menot, ja jäljellä olevat avoimet nettopositiot suojataan tavallisesti johdannaisso- pimuksilla (yleensä termiineillä). Tytäryhtiötason valuuttariskejä seurataan ja konsolidoidaan kuu- kausittain.

Pääosa johdannaisso- pimuksista suojaa taus- talla olevia liiketapahtumia, vaikka ne eivät täyt- kään IAS 39:n mukaisia suojauslaskennan sovel- tamisen kriteereitä. Outotec soveltaa suojauslas- kentaa johdannaisso- pimuksiin tietyissä projek- teissa. Tässä rahoitusriskien hallinnan kuvauk- sessa käytetään termiä suojaus laajassa merkityksessä, joka sisältää myös suojauslas- kennan ulkopuolella olevien johdannaisten käy- tön.

Tuloslaskelman ja taseen omaan pääomaan liittyvää translaatoris- kiä ei ole yleensä suojattu. Euromaiden ulkopuolisten konserni- ja osakkuus- yhtiöiden omien pääomien yhteismäärä

Transaktioriski

milj. EUR	USD-riski yhtiöllä joiden raportointivaluutta EUR		USD-riski yhtiöllä joiden raportointivaluutta AUD		AUD-riski yhtiöllä joiden raportointivaluutta EUR		EUR riski yhtiöllä joiden raportointivaluutta SEK	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Pankkitilit	-0,5	1,0	0,9	3,5	1,1	0,2	1,4	7,2
Myyntisaamiset	6,7	7,6	12,6	6,2	3,2	7,1	8,6	5,8
Ostovelat	-1,3	-1,5	-1,0	-0,4	-1,4	-0,5	-5,4	-3,3
Lainat ja saamiset	13,9	8,0	0,0	-	25,2	33,7	0,0	-
Nettoriski taseessa	18,8	15,1	12,5	9,2	28,1	40,4	4,7	9,7
Tilauskirja, myynti	59,7	17,3	34,4	68,1	2,5	2,7	53,0	77,9
Tilauskirja, osto	-4,0	-1,3	-18,3	-28,0	-2,0	-1,1	-13,2	-50,4
	55,7	16,0	16,0	40,1	0,5	1,6	39,8	27,4
Suojaukset								
Valuuttatermiinit	-72,8	-30,8	-28,4	-49,3	-29,8	-43,3	-42,9	-38,0
Nettoriski yhteensä	1,7	0,3	0,1	0,0	-1,2	-1,4	1,5	-0,9

Rahoitusinstrumenttien herkkyys valuuttakurssimuutoksille

milj. EUR	2011		2010	
	Vaikutus tulokseen	Vaikutus omaan pääomaan	Vaikutus tulokseen	Vaikutus omaan pääomaan
+/-10 % muutos EUR/USD valuuttakurssissa	+0,8/-1,0	+4,1/-5,0	+1,4/-1,7	+0,0/-0,0
+/-10 % muutos EUR/AUD valuuttakurssissa	+0,2/-0,2		+0,3/-0,3	
+/-10 % muutos EUR/SEK valuuttakurssissa	-3,5/+4,3		-2,6/+3,1	
+/-10 % muutos AUD/USD valuuttakurssissa	+1,6/-1,6		+4,1/-4,1	

Valuuttakurssien muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

Valuuttakurssimuutoksen oletetaan olevan +/-10%. Positio sisältää valuuttamääräiset rahoitusvarat ja velat, eli rahoitusvelat, talletukset, myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, raha ja pankkisaamiset ja johdannaisopimukset. Positio ei sisällä tilauskirjaeriä.

31.12.2011 oli 312,0 miljoonaa euroa (31.12.2010: 237,7 milj. euroa).

Tietyissä tilanteissa kaupallisiin sopimuksiin saattaa sisältyä ns. kytkettyjä johdannaisia, joiden osuus kaikista johdannaisista saattaa ajoittain olla merkittävä.

Konsernilla oli tilinpäätöspäivänä valuuttajohdannaisia, kytketyt johdannaiset mukaan lukien, seuraavat nimellismäärät (tarkempaa tietoa valuuttariskeistä on liitetietojen kohdassa 19):

milj. EUR	2011	2010
Valuuttajohdannaiset	545,4	444,4

Katso myös taulukot "Transaktioriski" ja "Rahoitusinstrumenttien herkkyys valuuttakurssimuutoksille".

Korkoriski

Korkoriskillä tarkoitetaan altistumista markkina-korkojen liikkeiden aiheuttamalle uudelleenhinnoittelu- ja hintariskille. Korkoriskin hallitsemiseksi konsernin lainanotto on hajautettu kiinteä- ja vaihtuvakorkoisiin lainoihin. Kiinteiden ja valuuttamääräisten lainojen osuutta muuttamalla tasapainotetaan kokonaislainapositiota. Kiinteäkorkoisten lainojen osuus kaikista korollisista luotoista oli 31.12.2011 49 %.

Merkittävä osa sijoituksista on sidottu lyhytaikaisiin viitekorkoihin. Outotecilla oli rahavaroja

402,5 miljoonaa euroa (31.12.2010: 280,3 milj. euroa), joista suurin osa on sijoitettu lyhytaikaisiin rahamarkkinainstrumentteihin. Kehittyvien markkinoiden projekteista saadut ennakkomaksut ja niihin liittyvät sijoitukset aiheuttavat ajoittain korkoriskejä. Korkoriskin kannalta tärkeimmät valuutat ovat euro, Brasilian real, Chilen peso ja Etelä-Afrikan rand.

Konserni ei kirjaa kiinteäkorkoisten rahoitusvarojen ja velkojen käypiä arvoja tulosvaikutteisesti, eikä se merkitse johdannaisia (koronvaihtosopimuksia) suojausinstrumenteiksi käyvän arvon suojauslaskentamallia soveltaen. Siksi raportointipäivän korkojen muutoksilla ei olisi vaikutusta kiinteäkorkoisista instrumenteista syntyvään voittoon tai tappioon. Tilikauden lopussa konsernilla ei ollut avoimia korkotermeinejä tai koronvaihtosopimuksia.

Vaihtuvakorkoisilla korollisilla rahoitusinstrumenteilla 1 %:n muutos olisi lisännyt (vähen- tänyt) voittoa tai tappiota 2,4 miljoonalla eurolla 31.12.2011 (31.12.2010: 1,2 milj. euroa).

Arvopaperihintariski

Outotec omistaa viisi miljoonaa Pacific Ore Limite- din osaketta. Osakkeet on listattu Australian Pörssissä (ASX). Outotecilla ei ole muita merkittäviä julkisesti noteerattuihin yhtiöihin tehtyjä myytävissä olevia osakesijoituksia.

Luottoriskit

Luottoriski aiheutuu siitä, ettei vastapuoli mahdollisesti pysty suoriutumaan maksuvelvollisuuk- sistaan. Myös sijoituksiin ja suojausinstrumentteihin liittyy vastapuoliriski. Luotto- ja vastapuoliriskien hallinnan tavoitteena on minimoida kus- tannustehokkaasti tappiot, jotka aiheutuvat vas- tapuolen velvollisuuksien täyttämättä jättämisestä.

Outotecin myyntisaamiset ja muut myyntisopi- muksiin liittyvät luottoriskit hajaantuvat tyypil- lisesti laajan maailmanlaajuisen asiakaskunnan kesken, mutta suuret toimitussopimukset saat- tavat ajoittain aiheuttaa riskikeskittymiä. Outotec on laatinut projektiriskien hallintapolitiikan PRI- MAn (Project Risk Management), jotta erilaisia projekteihin liittyviä riskejä voitaisiin hallita ja ne voitaisiin ottaa huomioon entistä selkeämmin. PRIMA-politiikan ja muiden käytäntöjen mukai- sesti projektiin liittyvät vastapuoliriskit tulee tun- nistaa ja lisäksi arvioida käytettävissä olevat, kus- tannustehokkaat keinot vähentää riskejä sopi- musehdoin ja/tai erilaisin rahoitusinstrumentein. Liiketoimintaan liittyviä luottoriskejä voidaan vähentää esimerkiksi ennakkomaksuilla ja muilla sopimusten maksuehdoilla, projektikohtaisilla luottovakuutuksilla ja remburseilla. Myyntisaa- misiin liittyvät riskit tarkistetaan säännöllisesti konsernin projektitason raportoinnista. Erään- tyneiden ulkoisten myyntisaamisten, mukaanlukien

niiden kiertoaikojen ja perinnän, seurantaan tehostettiin vuoden 2011 aikana. Suurimpien myyntisaamisten maantieteellinen jakauma on seuraava: Aasia 21,1 % (31.12.2010: 28,0 %), Etelä-Amerikka 17,5 % (31.12.2010: 21,7 %), Pohjois-Amerikka 16,5 % (31.12.2010: 10,4 %), Australia 15,5 % (31.12.2010: 10,3 %) ja Afrikka 13,7 % (31.12.2010: 13,3 %). Tarkempi analyysi myyntisaamisista on liitetietojen kohdassa 21.

Outotecin rahoitustoiminto hoitaa merkittävää osaa konsernin sijoituksiin liittyvistä luottoriskeistä. Näitä riskejä vähennetään rajoittamalla vastapuolet pankkeihin, muihin rahoituslaitoksiin ja muihin vastapuoliin, joilla on hyvä luottokelpoisuus. Maksuvalmiuden hallintaan liittyvät sijoitukset tehdään likvideihin, lähtökohtaisesti alhaisen riskin rahamarkkinainstrumentteihin ennakolta sovittujen luottolimiittien ja juoksuaikojen rajoissa. Vastapuolikohtaiset limiitit käydään läpi säännöllisesti. Erityisesti projektien ennakkomaksuihin liittyen kassavaroja voi olla sijoitettuna paikallisille rahamarkkinoille kehittyvillä markkinoilla.

Luottoriskin kokonaismäärä vastaa konsernin rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa, joka oli 31.12.2011 yhteensä 876,0 miljoonaa euroa (31.12.2010: 652,4 milj. euroa). Ks. liitetietojen kohta 28.

Vakuutukset

Outotec Oyj hankkii vakuutuksia, joilla katetaan tapauskohtaisesti kaikki tai huomattava osa konserniyhtiöiden vakuutustarpeista. Lisäksi konserniyhtiöt hankkivat tapauskohtaisesti vakuutuksia paikallisesti erikseen määritellyillä osa-alueilla sekä tiettyjen toimitussopimusten osana. Tärkeimpiä vakuutuslajeja ovat vastuuvakuutukset. Sen sijaan luottoriskien vakuuttamisesta päätehtään yleensä projektikohtaisesti.

Vastuuriskit ovat keskeisin yksittäinen vakuutuslaji, ja merkittävä osa vakuutusmaksuista kohdistuu näihin riskeihin. Outotecilla on riittävät omaisuusvahinko- ja liiketoiminnan keskeytysvakuutukset.

Likvideettiriski

Riittävä likvideetti varmistetaan kassanhallinnan, likvidien sijoitusinstrumenttien sekä komitoidutujen ja ei-komitoidutujen luottolimiittien avulla. Likvideetti- ja jälleenerahoitusriskejä pyritään vähentämään riittävien rahoitusreservien avulla, joilla on tasapainoinen maturiteettijakautuma. Tehokas kassan- ja likvideetin hallinta pienentää myös likvideettiriskiä.

Outotecin rahoitustoiminto hankkii pääosan konsernin korollisesta vieraasta pääomasta. Vuonna 2011 vieraan pääoman tarve konsernitasolla on edelleen ollut rajallinen. Rahoitusreservien vahvistamiseksi Outotec solmi 100 miljoonan euron ja luottoajaltaan viisivuotisen lainasopimuksen. Luottoa ei ole nostettu. Konsernin tytäryhtiöillä on ollut omia paikallisia limiittejä, jotka ovat lähtökohtaisesti Outotec Oyj:n takaamia. Pitkäaikaisia lainoja oli 84 % koko korollisesta lainakannasta.

Konsernilla on seuraavat komitoidut luottolimiitit:

- 50 miljoonan euron vakuudeton monivaluuttainen valmiusluottojärjestely
 - 100 miljoonan euron vakuudeton lainasopimus.
- Katso myös taulukot "Taseen velkaerien kassavirrat sopimukseen perustuen" ja "Rahat ja pankkisaamiset sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset".

Pääoman hallinta

Outotecin pääomarakenteelle on tunnusomaista alhainen velkaantumisaste (31.12.2011 -84,9 % ja 31.12.2010 -56,2 %). Velkaantumisasteelle tai muille taloudellisille tunnusluvuille ei ole määritetty tavoitetasoja. Hallituksen tavoitteena on säilyttää vahva pääomapohja sijoittajien, luotonantajien ja asiakkaiden luottamuksen säilyttämiseksi sekä liiketoiminnan kehityksen ja osinkojenmaksuun ylläpitämiseksi. Hallitus tarkistaa konsernin pääomarakenteen säännöllisesti. Outotecilla on valtuudet omien osakkeidensa hankkimiseen.

Pääoman hallinnan periaatteissa ei tapahtunut muutoksia vuoden aikana.

Konserniin kohdistuu ulkopuolelta tiettyjä pääomavaatimuksia. Outotecin suurimpiin luottojärjestelyihin sisältyy kovenanteja. Konserni on toiminut kovenanttien mukaisesti vuosina 2006–2011.

Taseen velkaerien kassavirrat sopimuksiin perustuen 31.12.2011

milj. EUR	2012 ¹⁾	2013	2014	2015	2016	2017-	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta							
Rahoituskulut	-1,1	-0,8	-0,6	-0,4	-0,2	-0,0	-3,2
Lyhennykset	-2,8	-7,1	-7,1	-6,7	-6,7	-3,3	-33,7
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta							
Rahoituskulut	-0,5	-0,3	-0,1	-0,0	-0,0	-	-0,9
Lyhennykset	-7,4	-6,3	-6,3	-0,2	-0,2	-	-20,4
Rahoitusleasing-velat							
Vuokrat	-0,1	-	-	-	-	-	-0,1
Muut pitkäaikaiset lainat							
Rahoituskulut	-0,2	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,4	-1,1
Lyhennykset	-0,5	-0,4	-0,3	-0,3	-0,3	-2,3	-4,2
Muut lyhytaikaiset lainat							
Rahoituskulut	-0,0	-	-	-	-	-	-0,0
Lyhennykset	-8,0	-	-	-	-	-	-8,0
Johdannaisvelat							
Rahavirran suojaukset							
Kassavirta ulos	-32,8	-13,6	-	-	-	-	-46,4
Kassavirta sisään	30,4	12,6	-	-	-	-	43,0
Muut valuuttatermiinit							
Kassavirta ulos	-219,4	-7,2	-3,9	-	-	-	-230,5
Kassavirta sisään	209,3	6,7	3,6	-	-	-	219,5
Ostovelat	-107,8	-	-	-	-	-	-107,8

1) Vuoden 2012 lyhennyserät sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin.

Kaikki pitkäaikaiset lainat maksetaan pois viimeistään vuonna 2023. Pitkäaikaisten lainojen keskimaturiteetti oli 2,83 vuotta ja keskiporko 2,67 %.

Taseen velkaerien kassavirrat sopimuksiin perustuen 31.12.2010

milj. EUR	2011 ¹⁾	2012	2013	2014	2015	2016-	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta							
Rahoituskulut	-1,0	-0,8	-0,7	-0,6	-0,4	-0,3	-3,8
Lyhennykset	-5,7	-0,5	-7,2	-7,2	-6,8	-10,0	-37,5
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta							
Rahoituskulut	-0,7	-0,5	-0,3	-0,1	-0,0	-0,0	-1,6
Lyhennykset	-9,7	-7,5	-6,3	-6,3	-0,2	-0,2	-30,2
Rahoitusleasing-velat							
Vuokrat	-0,2	-0,1	-	-	-	-	-0,4
Muut pitkäaikaiset lainat							
Rahoituskulut	-0,2	-0,2	-0,1	-0,1	-0,1	-0,5	-1,2
Lyhennykset	-0,2	-0,5	-0,4	-0,3	-0,3	-2,7	-4,4
Muut lyhytaikaiset lainat							
Rahoituskulut	-0,0	-	-	-	-	-	-0,0
Lyhennykset	-10,0	-	-	-	-	-	-10,0
Johdannaisvelat							
Rahavirran suojaukset							
Kassavirta ulos	-	-	-	-	-	-	0,0
Kassavirta sisään	-	-	-	-	-	-	0,0
Muut valuuttatermiinit							
Kassavirta ulos	-146,0	-22,3	-0,4	-	-	-	-168,8
Kassavirta sisään	137,2	20,1	0,4	-	-	-	157,7
Muut valuuttaoptiot							
Kassavirta ulos	-	-	-	-	-	-	0,0
Ostovelat	-72,8	-	-	-	-	-	-72,8

1) Vuoden 2011 lyhennyserät sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin.

Pitkäaikaisten lainojen keskimaturiteetti oli 3,17 vuotta ja keskiporko 2,49 %.

Takausvastuiden eräpäiväanalyysi 31.12.2011

milj. EUR	2012	2013	2014	2015	2016	2017-
Takaukset rahoituksen vakuudeksi	-12,8	-6,3	-6,3	-0,2	-0,2	-
Kaupalliset takaukset ennakkomaksutakaukset mukaan lukien	-472,4	-	-	-0,1	-	-4,6

Takausvastuiden eräpäiväanalyysi 31.12.2010

milj. EUR	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Takaukset rahoituksen vakuudeksi	-17,0	-7,3	-6,1	-6,1	-	-
Kaupalliset takaukset ennakkomaksutakaukset mukaan lukien	-308,0	-	-	-	-	-0,1

Myyntiprojekteihin liittyvät kaupalliset takaukset on merkitty lyhytaikaisiin vastuisiin sillä ne takaavat voimassa olevia sopimusvastuita. Maksuval-

miuteen vaikuttavat maksuvaateet ovat kuitenkin olleet harvinaisia. Yhtään maksuvaadetta ei esitetty vuonna 2011 (kahteen kaupalliseen takauk-

seen nimellisarvoiltaan 1,9 milj. EUR ja 2,7 milj. EUR esitettiin maksuvaade vuonna 2010, joista kumpikaan ei johtanut maksuun edunsaajille).

Rahat ja pankkisaamiset sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset

milj. EUR	2011	2010
Kassavarat	164,8	155,3
Pankkitalletukset	132,2	76,4
Rahamarkkinasijoitukset	105,5	48,5
Shekkilimiitit	18,8	19,7
Valmiusluottojärjestely	150,0	50,0

19. Johdannaissopimukset

Valuuttajohdannaisten käyvät arvot

milj. EUR	Positiivinen käypä arvo			Negatiivinen käypä arvo		
	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-3 vuotta	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-3 vuotta
Maturiteetti						
2011						
Valuuttatermiinit						
Rahavirran suojaukset	0,0	-	-	-2,5	-1,1	-
Muut valuuttatermiinit	5,0	1,8	0,4	-11,1	-2,0	-0,0
Yhteensä	5,0	1,8	0,4	-13,7	-3,1	-0,0
2010						
Valuuttatermiinit						
Rahavirran suojaukset	0,0	-	-	-	-	-
Muut valuuttatermiinit	9,2	1,1	0,9	-10,0	-1,6	-0,9
Yhteensä	9,2	1,1	0,9	-10,0	-1,6	-0,9

Käypien arvojen laskenta perustuu saatavissa oleviin markkinakursseihin ja -hintoihin sekä tulevien rahavirtojen nykyarvoon.

Valuuttajohdannaisten nimellisarvot

milj. EUR	<1 vuosi	1–2 vuotta	2–3 vuotta
Maturiteetti			
2011			
Valuuttatermiinit			
Rahavirran suojaukset	32,7	13,1	-
Muut valuuttatermiinit	431,2	61,6	6,9
Yhteensä	463,8	74,7	6,9
2010			
Valuuttatermiinit			
Rahavirran suojaukset	0,1	-	-
Muut valuuttatermiinit	371,0	39,0	34,4
Yhteensä	371,1	39,0	34,4

Rahavirtasuojauksen käsittely

milj. EUR	2011	2010
Kirjattu tulosvaikutteisesti		
Liiketoiminnan muihin tuottoihin	0,0	-
Liiketoiminnan muihin kuluihin	-	-0,3
Liikevaihtoon	0,1	-2,4
Kirjattu omaan pääomaan		
Laskennalliset verosaamiset	1,0	0,1
Laskennalliset verovelat	0,0	-0,4
Suojaustulos	-4,3	0,9

20. Vaihto-omaisuus

milj. EUR	2011	2010
Aineet ja tarvikkeet	8,4	9,7
Keskeneräiset pitkäaikaishankkeet	54,6	39,1
Valmiit tuotteet ja tavarat	42,1	34,3
Ennakkomaksut	43,5	17,9
	148,6	101,0

21. Myyntisaamiset ja muut saamiset

milj. EUR	2011	2010
Pitkäaikaiset		
Korolliset		
Pääomalainasaamiset	1,2	1,1
Korottomat		
Muut saamiset	0,0	0,0
Lyhytaikaiset		
Korolliset		
Lainasaamiset	0,7	0,5
Korottomat		
Myyntisaamiset	202,3	172,1
Projekteihin liittyvät saamiset	204,6	134,8
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	17,4	19,9
Arvonlisäverosaamiset	21,6	16,4
Avustussaamiset	0,0	0,1
Muut siirtyvät erät	7,2	8,1
Muut saamiset	10,0	6,5
	463,1	357,9
Myyntisaamiset (brutto)	206,9	175,8
Epävarmat myyntisaamiset		
Epävarmat myyntisaamiset 1.1.	3,6	2,0
Muuntoerot	0,0	0,0
Lisäykset	2,7	2,7
Vähennykset	-1,7	-0,5
Saadut suoritukset	-0,1	-0,6
Epävarmat myyntisaamiset 31.12.	4,6	3,6
Myyntisaamiset	202,3	172,1
Myyntisaamisten ikäjakauma		
Erääntymättömät	116,1	104,6
Erääntyneet:		
Alle 30 päivää	39,9	33,2
31–60 päivää	15,1	5,7
Yli 60 päivää	35,7	32,2
Myyntisaamiset yhteensä (brutto)	206,9	175,8
Myyntisaamisten jakauma maantieteellisen sijainnin mukaan		
Suomi	7,5	3,2
Saksa	1,4	1,5
IVY-maat	3,3	6,7
Muu Eurooppa	19,6	16,8
Pohjois-Amerikka	33,4	17,8
Etelä-Amerikka	35,3	37,3
Australia	31,3	17,7
Aasia	42,7	48,2
Afrikka	27,6	22,9
Yhteensä	202,3	172,1

Myyntisaamiset on jaoteltu asiakkaan maantieteellisen sijainnin mukaan.

22. Rahavarat

milj. EUR	2011	2010
Kassavarat	164,8	155,3
Pankkitalletukset	132,2	76,4
Rahamarkkinasijoitukset	105,5	48,5
	402,5	280,3

Merkittävä osa Outotecin sijoituksista on tehty seuraavissa valuutoissa: euro, Brasilian real, Chilen peso ja Etelä-Afrikan rand. Euron viite-

korke on vaihdellut vuoden 2011 aikana välillä 0,8 - 1,4%. Brasilian realin korko vaihteli välillä 10,7 - 12,4% ja Chilen peson korko välillä 3,5 - 7,2%.

Etelä-Afrikan rand-määräiset talletukset on sidottu Prime-viitekorkoon, joka oli 9,0% koko vuoden 2011 ajan.

23. Oma pääoma

milj. EUR	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
31.12.2011	45 780	17,2	20,2	87,7	125,1
31.12.2010	45 780	17,2	20,2	87,7	125,1

Outotec Oyj:n osakkeet liitettiin arvo-osuusjärjestelmään 25.9.2006. Yhtiöjärjestyksen mukainen osakkeiden enimmäismäärä on 100,0 miljoonaa kappaletta. Kukin osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen yhtiön yhtiökokouksessa.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahastot sisältävät myytävissä olevien sijoitusten käypien arvojen muutokset ja rahavirran suojauksista omaan pääomaan jaotetun suojaustuloksen.

Muut rahastot

Muihin rahastoihin sisältyvät vararahasto ja muut rahastot. Vararahasto sisältää yhtiöjärjestyksen mukaisen tai yhtiökokouksen päätöksellä vapaasta omasta pääomasta siirretyt osuudet. Muut rahastot sisältävät muita konserniyhtiöiden paikallisiin säännöksiin perustuvia eriä.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Outotec toteutti Laroxin määräysvallan hankintaan johtavat kaupat suunnatulla osakeannilla 21.12.2009 ja teki pakollisen julkisen ostotarjouksen lopuista Laroxin osakkeista. Outotec julkisti 27.1.2010 julkisen ostotarjouksen lopullisen tuloksen, jonka mukaan Outotecin omistussuus oli noin 98,5 % Laroxin osakkeista ja noin 99,7 %

kaikista äänistä. Keskuskauppakamarin lunastuslautakunnan nimittämä välimiesoikeus vahvisti 10.6.2010, että Outotec on saanut omistusoikeuden kaikkiin Laroxin osakkeisiin asettamalla välimiesoikeuden hyväksymän vakuuden lunastushinnalle ja sille kertyvälle korolle. Suurin osa ostettujen Laroxin osakkeiden kauppahinnasta maksettiin 3 780 373 (2009: 2 763 419) Outotecin uutena osakkeena, joka vastasi 88,1 miljoonaa euroa (2009: 63,4 milj. euroa). Näistä Outotecin uusista osakkeista raportoidaan 0,4 miljoonaa euroa osakepääomassa ja 87,7 miljoonaa euroa sijoitetun vapaan oman pääoman rahastossa.

Omat osakkeet

Outotecillä on sopimus ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinohjelman hallinnoinnista ja suojauksesta. Osana tätä sopimusta ulkopuolinen palveluntuottaja on taustalla olevan rahavirtariskin suojaamiseksi, Outotecin rahoittamana hankkinut Outotecin osakkeita vuosina 2009 ja 2008. Nämä osakkeet on esitetty Outotecin taseessa omien osakkeiden hankintana. Vuoden 2011 lopussa näitä omia osakkeita oli yhteensä 194 390 (2010: 332 534). Konsernitaseessa ja konsernin oman pääoman laskelmassa järjestely on käsitelty sen kirjanpidollisen luonteen mukaisesti vähentä-

mällä 2,1 miljoonaa euroa konsernin omasta pääomasta (2010: 4,6 milj. euroa). Tämä summa vastaa ulkopuolisen palveluntuottajan osakkeista maksamaa euromäärää.

Outotecin hallitus päätti 21.5.2010 uudesta johtoryhmän jäsenten osakeomistusohjelmasta. Osakeomistusta varten johtoryhmän jäsenet perustivat osakeyhtiön Outotec Management Oy, jonka koko osakekannan he omistavat. Järjestelmän tarkoituksena on sitouttaa johtoryhmän jäsenet Outoteciin kannustamalla heitä hankimaan ja omistamaan yhtiön osakkeita ja tätä kautta kasvattamaan yhtiön omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Outotec on yhdistellyt Outotec Management Oy:n (Outotecin johtoryhmän kannustinjärjestelmä) konsernin taseeseen. Vuoden 2011 lopussa Outotec Management Oy:llä oli 199 747 Outotecin osaketta (2010: 191 211), jotka on esitetty konsernin taseessa omien osakkeiden hankintana. Tämä on pienentänyt Outotecin omaa pääomaa 5,4 miljoonalla eurolla (2010: 5,1 milj. euroa).

Osingot

Hallitus ehdottaa jaettavaksi osinkoa 0,85 euroa osakkeelta vuodelta 2011. Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 199,2 miljoonaa euroa 31.12.2011.

24. Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet

Outotecillä on eri puolilla maailmaa useita eläkejärjestelyjä, jotka ovat pääasiassa maksupohjaisia

eläkejärjestelyjä. Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt ovat Saksassa. Muut työsuhteen päättymisen jäl-

keiset etuudet liittyvät terveydenhuoltoon liittyviin järjestelyihin Saksassa.

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Tulosvaikutteisesti kirjatut erät

milj. EUR	2011	2010
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	-2,1	-2,2
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	-16,6	-11,7
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-0,2	-0,2
	-18,8	-14,2

milj. EUR	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2011	2010	2011	2010
Toiminnoittain				
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-1,4	-1,4	-0,1	-0,1
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-0,2	-0,4	-0,0	-0,0
Hallinnon kulut	-0,4	-0,3	-0,1	-0,0
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-0,1	-0,1	-0,0	-0,0
	-2,1	-2,2	-0,2	-0,2
Eläkekulut henkilöstökuluissa				
Työsuoritukseen perustuvat menot	-0,5	-0,5	-0,0	-0,0
Korkomenot	-1,2	-1,1	-0,2	-0,2
Työntekijöiden suorittamat maksut järjestelyyn	-0,2	-0,2	-	-
Tilikaudella kirjattu vakuutusmatemaattinen voitto tai tappio	-0,1	-0,1	-	-
	-2,1	-2,0	-0,2	-0,2

Taseeseen merkityt erät etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä ja muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista

milj. EUR	2011	2010	2009	2008	2007
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo	31,6	26,3	28,2	23,9	25,7
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-5,4	-4,4	-3,5	-0,7	-3,4
Nettomääräinen velka	26,2	21,9	24,7	23,3	22,3

Kaikki etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen ja muiden työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien veloitteet olivat rahastoimattomia.

Velan täsmäytys

milj. EUR	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2011	2010	2011	2010
Nettomääräinen velka 1.1.	21,9	21,0	3,5	3,7
Tuloslaskelmaan merkityt eläkekulut	1,8	1,9	0,2	0,1
Maksetut etuudet	-1,0	-0,9	-0,2	-0,2
Järjestelyjen muutokset	-	0,0	-	-0,1
Tytäryhtiöiden hankinta	-	0,0	-	0,0
Nettomääräinen velka 31.12.	22,8	21,9	3,4	3,5

Muutokset veloitteen nykyarvossa

milj. EUR	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2011	2010	2011	2010
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo 1.1.	26,3	24,9	3,4	3,3
Työsuorituksesta johtuvat menot	0,5	0,5	0,0	0,0
Korkomenot	1,2	1,1	0,2	0,2
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	1,2	0,6	-0,1	0,3
Työntekijöiden suorittamat maksut järjestelyyn	0,2	0,2	-	0,0
Maksetut etuudet	-1,1	-1,0	-0,2	-0,2
Järjestelyn muutokset	-	0,0	-	-0,1
Tytäryhtiöiden hankinta	-	0,0	-	0,0
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo 31.12.	28,3	26,3	3,3	3,4

Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset

%	2011	2010
Diskonttokorko	5,0	5,0
Etuuksien korotusoletus	2,0	2,0

Eläkkeiden kertyminen ei ole sidottu palkkakehitykseen.

25. Varaukset

milj. EUR	Projektivaraukset ¹⁾	Muut varaukset ²⁾	2011
Pitkäaikaiset			
Varaukset 1.1.	18,3	-	18,3
Muuntoerot	0,0	-	0,0
Lisäykset	4,8	-	4,8
Tytäryhtiöiden hankinta	0,0	-	0,0
Tilikaudella käytetyt varaukset	-7,3	-	-7,3
Tilikaudella peruutetut varaukset	-0,2	-	-0,2
Muut muutokset	0,0	-	0,0
Varaukset 31.12.	15,6	-	15,6
Lyhytaikaiset			
Varaukset 1.1.	20,0	3,6	23,7
Muuntoerot	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	15,4	2,2	17,7
Tytäryhtiöiden hankinta	0,6	0,0	0,6
Tilikaudella käytetyt varaukset	-10,6	-1,6	-12,2
Tilikaudella peruutetut varaukset	-4,7	-0,8	-5,5
Muut muutokset	1,4	-0,2	1,2
Varaukset 31.12.	22,1	3,4	25,4

Kirjatut varaukset perustuvat parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä.

1) Pitkäaikaiset projektivaraukset sisältävät 13,3 miljoonaa euroa takuuvvarauksia ja 2,3 miljoonaa euroa projektitappiovarauksia 31.12.2011. Lyhytaikaiset projektivaraukset sisältävät 21,2 miljoonaa euroa takuuvvarauksia ja 0,9 miljoonaa euroa projektitappiovarauksia 31.12.2011.

2) Lyhytaikaiset muut varaukset sisältävät 2,5 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelyvarauksia 31.12.2011.

26. Korolliset velat

milj. EUR	Tasearvo		Käypä arvo	
	2011	2010	2011	2010
Pitkäaikaiset				
Lainat rahoituslaitoksilta	30,9	31,7	30,9	31,7
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta	13,0	20,5	13,0	20,3
Rahoitusleasing-velat	-	0,1	-	0,1
Muut pitkäaikaiset lainat	3,7	4,2	3,7	4,2
	47,6	56,6	47,6	56,4
Lyhytaikaiset				
Lainat rahoituslaitoksilta	2,8	5,7	2,8	5,8
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta	7,4	9,7	7,8	10,3
Rahoitusleasing-velat	0,1	0,2	0,1	0,2
Muut lyhytaikaiset lainat	8,6	10,1	8,6	10,1
	18,9	25,7	19,3	26,4

Korollisten velkojen tasearvoa alhaisempi käypä arvo aiheutuu pääasiassa tiettyjen korkotuettujen lainojen arvostuksesta nykyisellä korkotasolla.

Rahoitusleasing-velat

milj. EUR	Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä 2011	Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä 2010	Vähimmäisvuokrien nykyarvo 2011	Vähimmäisvuokrien nykyarvo 2010
Enintään 1 vuosi	0,1	0,2	0,1	0,2
1-2 vuotta	0,0	0,1	0,0	0,1
2-3 vuotta	0,0	-	0,0	-
3-4 vuotta	0,0	-	0,0	-
4-5 vuotta	0,0	-	0,0	-
Tulevat rahoituskulut	-0,0	-0,0	-	-
	0,1	0,3	0,1	0,3

27. Ostovelat ja muut velat

milj. EUR	2011	2010
Pitkäaikaiset		
Muut pitkäaikaiset velat	5,7	5,2
Korottomat		
Ostovelat	107,3	72,8
Saadut ennakot	399,0	198,7
Projekteihin liittyvät velat	169,9	134,8
Palkka- ja henkilösivukulujaksotukset	58,6	38,8
Arvonlisäverovelka	10,4	8,0
Ennakonpidätys- ja sosiaalikulovelat	9,5	5,5
Muut siirtyvät erät	19,9	18,9
Muut velat	9,5	3,1
	784,0	480,7

Kaikki osto- ja muut velat ovat korottomia.

28. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin

2011 milj. EUR	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Johdannaisvarat							
Valuuttatermiinit	2,1	-	-	-	-	2,1	2,1
Osakkeet ja osuudet	-	-	1,2	-	-	1,2	1,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset							
Korolliset	-	1,2	-	-	-	1,2	1,2
Korottomat	-	0,0	-	-	-	0,0	0,0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Johdannaisvarat							
Valuuttatermiinit	5,0	-	-	-	-	5,0	5,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset							
Korolliset	-	0,7	-	-	-	0,7	0,7
Korottomat	-	463,2	-	-	-	463,2	463,2
Rahavarat	-	402,5	-	-	-	402,5	402,5
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	7,2	867,6	1,2	-	-	876,0	876,0
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-	30,9	30,9	30,9
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta	-	-	-	-	13,0	13,0	13,0
Rahoitusleasing-velat	-	-	-	-	-	-	-
Johdannaisvelat							
Valuuttatermiinit	-	-	-	3,1	-	3,1	3,1
Muut pitkäaikaiset lainat	-	-	-	-	3,7	3,7	3,7
Muut pitkäaikaiset velat	-	-	-	-	5,7	5,7	5,7
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-	2,8	2,8	2,8
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta	-	-	-	-	7,4	7,4	7,8
Rahoitusleasing-velat	-	-	-	-	0,1	0,1	0,1
Johdannaisvelat							
Valuuttatermiinit	-	-	-	13,7	-	13,7	13,7
Muut lyhytaikaiset lainat	-	-	-	-	8,6	8,6	8,6
Ostovelat	-	-	-	-	107,8	107,8	107,8
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	-	-	-	16,8	180,0	196,8	197,2

2010 milj. EUR	Käypään arvoon tulosvai- kutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Lainat ja muut saamiset	Myytävässä olevat rahoitusvarat	Käypään arvoon tulos- vaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvelat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Johdannaisvarat							
Valuuttatermiinit	1,9	-	-	-	-	1,9	1,9
Osakkeet ja osuudet	-	-	1,4	-	-	1,4	1,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset							
Korolliset	-	1,1	-	-	-	1,1	1,1
Korottomat	-	0,0	-	-	-	0,0	0,0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Johdannaisvarat							
Valuuttatermiinit	9,2	-	-	-	-	9,2	9,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset							
Korolliset	-	0,5	-	-	-	0,5	0,5
Korottomat	-	357,9	-	-	-	357,9	357,9
Rahavarat	-	280,3	-	-	-	280,3	280,3
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	11,2	639,8	1,4	-	-	652,4	652,4
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Lainat rahoituslaitoksilta							
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta	-	-	-	-	31,7	31,7	31,7
Rahoitusleasing-velat	-	-	-	-	20,5	20,5	20,3
Johdannaisvelat							
Valuuttatermiinit	-	-	-	2,5	0,1	0,1	0,1
Muut pitkäaikaiset lainat	-	-	-	-	4,2	4,2	4,2
Muut pitkäaikaiset velat	-	-	-	-	5,2	5,2	5,2
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Lainat rahoituslaitoksilta							
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta	-	-	-	-	5,7	5,7	5,8
Rahoitusleasing-velat	-	-	-	-	9,7	9,7	10,3
Johdannaisvelat							
Valuuttatermiinit	-	-	-	10,0	0,2	0,2	0,2
Muut lyhytaikaiset lainat	-	-	-	-	10,1	10,1	10,1
Ostovelat	-	-	-	-	72,8	72,8	72,8
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	-	-	-	12,5	160,3	172,8	173,3

Lainat on arvostettu markkinakoroilla, mikä aiheuttaa erot kirjanpitoarvoihin verrattuna.

Tasohierarkia

Päivitetyt IFRS 7 säännökset edellyttävät käypään arvoon arvostettavien rahoitusinstrumenttien luokittelua kolmitasoiseen hierarkiaan. Lisätietoja konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

2011 milj. EUR	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Myytäviksi olevat rahoitusvarat	0,2	-	1,0	1,2
Johdannaisvarat	-	7,1	-	7,1
	0,2	7,1	1,0	8,4
Johdannaisvelat	-	16,8	-	16,8
	-	16,8	-	16,8
2010				
Myytäviksi olevat rahoitusvarat	0,5	-	0,9	1,4
Johdannaisvarat	-	11,2	-	11,2
	0,5	11,2	0,9	12,6
Johdannaisvelat	-	12,5	-	12,5
	-	12,5	-	12,5

29. Vastuusitoumukset

milj. EUR	2011	2010
Annetut pantit ja kiinnitykset 31.12.	0,0	0,6
Takaukset kaupallisten sitoumusten vakuudeksi 31.12.	209,1	184,7

Annetut pantit ja kiinnitykset liittyvät Outotec (Shanghai) Co. Ltd:n luottolimiitteihin.

Yllä oleviin takauksiin ei sisälly konserniyhtiöiden antamat ennakonmaksutakaukset. Konserniyhtiöiden antamat takaukset rahoituksen

vakuudeksi olivat 25,8 miljoonaa euroa 31.12.2011 (31.12.2010: 36,5 milj. euroa) ja kaupallisten sitoumusten vakuudeksi annetut takaukset, ennakonmaksutakaukset mukaan lukien, olivat 477,1 miljoonaa euroa 31.12.2011 (31.12.2010:

308,1 milj. euroa). Demand-muotoisten takausten suuri määrä voi lisätä edunsaajien mahdollisesti tekemien maksuvaatimusten määrää, joka saattaa vaikuttaa Outotecin maksuvalmiuteen.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat

milj. EUR	2011	2010
Enintään 1 vuosi	16,7	9,8
1-2 vuotta	16,7	11,6
2-3 vuotta	16,1	9,2
3-4 vuotta	16,0	8,4
4-5 vuotta	15,6	8,0
Yli 5 vuotta	80,2	23,4
Vähimmäisvuokramaksut	161,3	70,5

Merkittävimmät taseen ulkopuoliset investointisitoumukset

Konsernilla ei ollut merkittäviä taseen ulkopuolisia investointisitoumuksia 31.12.2011.

30. Riita-asiat ja oikeusprosessit

Vuonna 1995 brasilialaisen Prometal SA:n entinen työntekijä aloitti oikeustoimet muun muassa Oku-Tec Ltda:ta vastaan, joka on Outokumpu Technologyn entinen asiamies Brasiliassa, sekä Outokumpu Enhangeria e Comercio, Ltda:ta vastaan (nykyinen Outotec Tecnologia Brasil Ltda). Sanottu Prometal SA:n entinen työntekijä vaatii hänelle väitetyksi kuuluvaa 0,2 miljoonan Yhdysvaltain dollarin provisiota välitystoiminnasta eräiden Prometal SA:n Brasiliassa Buritamassa

omistamien kaivosoikeuksien oston yhteydessä. Jos sanottu entinen työntekijä voittaa mainittua provisiota koskevan kanteensa, hän voi lisäksi nostaa kanteen noin 4,7 miljoonan Yhdysvaltain dollarin tulospalkkiosta, joka myös väitetyksi kuuluu hänelle saman kaupan perusteella. Tapaus ratkaistiin Brasiliassa São Paulon 5. siviilituomioistuimessa Outotecin eduksi, mutta vastapuoli on siitä valittanut ylempiin oikeusasteisiin. Vaikka Outotecin johto uskoo, että valitus ei menesty,

tuomioistuimenmenettelyn lopputuloksesta ei ole varmuutta.

Edellä mainitun oikeusprosessien lisäksi eräät Outotec-konsernin yhtiöt ovat asianosaisina eräissä konsernin liiketoimintaan liittyvissä riitaasioissa. Johdon arvion mukaan kyseisten riitaasioiden lopputuloksilla ei katsota olevan olennaista vaikutusta Outotecin taloudelliseen asemaan.

31. Lähipiiritapahtumat

Liiketoimet ja avoimet saldot osakkuusyhtiöiden kanssa

milj. EUR	2011	2010
Myynti	0,0	0,1
Muut tuotot	0,6	-
Ostot	-0,3	-0,7
Myynti- ja muut saamiset	0,3	0,4
Lyhytaikaiset velat	0,6	0,2
Lainasaamiset	0,6	0,2

Liiketoimet ja avoimet saldot johtoon kuuluvien henkilöiden kanssa

Ylimmän johdon työsuhde-etuudet

milj. EUR	2011	2010
Johtoryhmä (sis. toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja)		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	8,5	2,3
Toimitusjohtaja		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1,6	0,5
Varatoimitusjohtaja		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	-	0,2

Vuonna 2011 johtoryhmälle myönnettiin yhteensä 53 483 Outotecin osaketta osana osakeperusteista kannustinjärjestelmää (sisältyy lyhytaikaisiin työsuhde-etuuksiin).

Vuonna 2010 palkkio luovutettiin johtoryhmälle rahana.

Edellinen toimitusjohtaja Tapani Järvinen osallistui toimitusjohtajasopimuksensa ehtojen

mukaisesti vuosien 2008-2010 osake-pohjaiseen kannustinjärjestelmään myös vuoden 2010 ansaintajakson osalta.

Outotecin hallitus antoi Outotec Management Oy:lle (Outotecin johtoryhmän kannustinjärjestelmä) enintään 5,0 miljoonan euron suuruisen korollisen lainan Outotecin osakkeiden hankinnan rahoittamiseksi. Tästä lainasta oli avoimena 4,3

miljoonaa euroa 31.12.2011 (31.12.2010: 4,1 miljoonaa euroa). Ylimmältä johdolta ei ollut lainasaamisia 31.12.2011.

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot

Tuhatta EUR	2011	2010
Carl-Gustaf Bergström (puheenjohtaja)	71,0	59,5
Karri Kaitue (varapuheenjohtaja)	58,0	53,0
Eija Ailasmaa	46,5	32,0
Tapani Järvinen	47,0	31,0
Hannu Linnoinen	58,5	54,5
Anssi Soila	45,0	42,0
Timo Ritakallio	36,5	-
Risto Virrankoski	-	16,0
	362,5	288,0

32. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

26.1.2012 Outotec tiedotti nimittäneensä Minna Ailan, OTK, viestintä- ja yritysvastuujohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.3.2012 alkaen.

33. Tytäryhtiöt

31.12.2011 Omistetut tytäryhtiösakkeet	Maa	Konsernin omistusosuus, %
Aisco Systems Inc. Chile y Compañia Ltda	Chile	100
Auburn Project Management Inc.	Yhdysvallat	100
Ausiron Development Corporation Pty. Ltd.	Australia	100
Cia Minera Trinidad S.A.C.	Peru	100
Energy Products of Idaho Limited Partnership	2) Yhdysvallat	100
Explotaciones Mineras Metalicas S.A.C.	Peru	100
Filtros Larox Mexico S.A. de C.V.	Meksiko	100
International Project Services Ltd. Oy	Suomi	100
Kumpu GmbH	Saksa	100
Larox AB	Ruotsi	100
Larox Filtration Technology (Suzhou) Co.,Ltd.	Kiinan kansantasavalta	100
Larox India Private Ltd.	Intia	100
Larox SA (Proprietary) Ltd.	Etelä-Afrikka	100
MP Metals Processing Engineering Oy	1) Suomi	100
OOO Larox	Venäjä	100
OOO Outotec Norilsk	1) Venäjä	100
Outotec (Australasia) Pty. Ltd.	Australia	100
Outotec (Canada) Ltd.	1) Kanada	100
Outotec (Ceramics) Oy	Suomi	100
Outotec (Chile) S.A.	Chile	100
Outotec (Filters) GmbH	Saksa	100
Outotec (Filters) Oy	1) Suomi	100
Outotec (Finland) Oy	1) Suomi	100
Outotec (Ghana) Limited	2) Ghana	100
Outotec (Kazakhstan) LLP	Kazakstan	100
Outotec (Mexico), S.A. de C.V.	Meksiko	100
Outotec (Netherlands) B.V.	Alankomaat	100
Outotec (Norway) AS	Norja	100
Outotec (Peru) S.A.C.	Peru	100
Outotec (Polska) Sp. z o.o.	Puola	100
Outotec (RSA) (Pty) Ltd.	Etelä-Afrikka	100
Outotec (Shanghai) Co. Ltd.	1) Kiinan kansantasavalta	100
Outotec (Sweden) AB	1) Ruotsi	100
Outotec (UK) Ltd.	Iso-Britannia	100
Outotec (USA) Inc.	Yhdysvallat	100
Outotec (Zambia) Ltd.	Zambia	100
Outotec Servicios Industriales Ltda.	Chile	100
Outotec Ausmelt Pty. Ltd.	Australia	100
Outotec B.V.	Alankomaat	100

31.12.2011 Omistetut tytäryhtiösakkeet	Maa	Konsernin omistusosuus, %
Outotec Deutschland GmbH	Saksa	100
Outotec Filters Australia Pty. Ltd.	Australia	100
Outotec GmbH	Saksa	100
Outotec Holding GmbH	1) Saksa	100
Outotec India Private Ltd.	Intia	100
Outotec Pty. Ltd.	1) Australia	100
Outotec Tecnologia Brasil Ltda.	Brasilia	100
Outotec Turula Oy	1) Suomi	100
Petrobau Ingenieur Bulgaria EOOD	Bulgaria	100
Scheibler Filters Ltd.	Iso-Britannia	100
ZAO Outotec St. Petersburg	Venäjä	100

Emoyhtiö Outotec Oyj:n osalta on eritelty kaikki suoraan omistetut yhtiöt. Konsernin omistusosuus vastaa myös konsernin osuutta äänivallasta.

- 1) Emoyhtiö Outotec Oyj:n omistamat osakkeet.
- 2) Yhtiöt hankittiin tai perustettiin vuonna 2011.

Muutokset vuonna 2011

Larox Inc. fuusioitiin Outotec (USA) Inc:iin 1.1.2011
 Outotec (Canada) Ltd fuusioitiin Outotec Auburn Ltd:iin 1.1.2011
 Outotec (Chile) Ltda nimi muuttui Outotec (Chile) S.A:ksi 19.5.2011
 Larox - Tecnologia de Separacao de Liquidos e Solidos Ltda., Brasil fuusioitiin Outotec Tecnologia Brasil Ltda:iin 13.6.2011
 Outotec Auburn Ltd. nimi muuttui Outotec (Canada) Ltd.:ksi
 Outotec (Ghana) Limited perustettiin 11.7.2011
 Larox Chile S.A. fuusioitiin Outotec (Chile) S.A.:han 1.8.2011
 ZAO Outotec Moskva likvidoitiiin 5.8.2011
 Edmeston AB fuusioitiin Outotec (Sweden) AB:hen 12.9.2011
 Outotec (USA) Inc hankki Energy Product of Idaho Limited Partnership:in 30.12.2011

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

		2011	2010	2009	2008	2007
Toiminnan laajuus						
Liikevaihto	milj. EUR	1 385,6	969,6	877,7	1 217,9	1 000,1
- liikevaihdon kasvu/lasku	%	42,9	10,5	-27,9	21,8	35,1
- viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta	%	94,2	95,6	93,6	95,0	95,7
Käyttöomaisuusinvestoinnit	milj. EUR	98,3	96,7	98,0	23,9	11,6
- suhteessa liikevaihtoon	%	7,1	10,0	11,2	2,0	1,2
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	milj. EUR	33,5	28,5	20,5	20,2	19,9
- suhteessa liikevaihtoon	%	2,4	2,9	2,3	1,7	2,0
Henkilöstö 31.12.		3 883	3 130	3 128	2 674	2 144
- keskimäärin vuoden aikana		3 516	3 151	2 612	2 483	2 031
Tilaukanta kauden lopussa	milj. EUR	1 985,1	1 393,1	867,4	1 176,7	1 317,2
Tilaukertymä	milj. EUR	2 005,4	1 394,7	557,1	1 153,8	1 463,0
Kannattavuus						
Liikevoitto	milj. EUR	111,9	41,6	58,6	120,2	96,1
- suhteessa liikevaihtoon	%	8,1	4,3	6,7	9,9	9,6
Voitto ennen veroja	milj. EUR	113,3	37,1	60,9	136,3	104,8
- suhteessa liikevaihtoon	%	8,2	3,8	6,9	11,2	10,5
Bruttokate	%	24,0	26,2	21,7	21,5	20,4
Oman pääoman tuotto	%	20,9	7,6	14,9	42,6	43,3
Sijoitetun pääoman tuotto	%	26,4	9,2	20,9	61,6	59,8
Rahoitus ja taloudellinen asema						
Omavaraisuusaste kauden lopussa	%	39,1	41,2	45,1	35,0	38,2
Nettovelkaantumisaste kauden lopussa	%	-84,9	-56,2	-55,8	-139,0	-136,4
Korollinen nettovelka kauden lopussa	milj. EUR	-339,1	-200,9	-191,0	-314,6	-292,9
Liiketoiminnan nettorahavirta	milj. EUR	247,0	87,5	-28,5	106,6	143,0
Osingot	milj. EUR	38,9 ¹⁾	34,3	32,0	42,0	39,9

1) Hallituksen esitys 23.3.2012 pidettävälle yhtiökokoukselle.

TIETOJA NELJÄNNEKSITTÄIN (TILINTARKASTAMATON)

milj. EUR	Q1/10	Q2/10	Q3/10	Q4/10	Q1/11	Q2/11	Q3/11	Q4/11
Liikevaihto								
Non-ferrous Solutions	113,5	141,3	144,6	223,9	162,0	191,4	235,5	358,8
Ferrous Solutions	20,0	32,9	35,5	43,2	43,6	42,6	60,0	74,8
Energy, Light Metals and Environmental Solutions	54,6	52,6	50,3	65,3	46,1	57,7	61,4	70,9
Kohdistamattomat erät ¹⁾ ja sisäinen myynti	-1,0	-3,0	-1,8	-2,2	-4,1	-3,4	-4,1	-7,7
	187,0	223,8	228,5	330,3	247,5	288,4	352,8	496,8
Liikevoitto								
Non-ferrous Solutions	-15,4	4,8	13,5	23,2	18,1	12,6	24,6	52,4
Ferrous Solutions	-2,5	1,4	4,2	8,2	3,2	-1,9	6,0	-0,6
Energy, Light Metals and Environmental Solutions	10,0	1,9	3,5	11,4	3,3	5,2	11,7	3,6
Kohdistamattomat ²⁾ ja sisäiset erät	-2,2	-2,6	-3,1	-14,7	-5,7	-5,0	-9,1	-6,5
	-10,1	5,5	18,1	28,1	19,0	10,9	33,2	48,9
Tilaukanta kauden lopussa	1 155,7	1 310,1	1 332,2	1 393,1	1 444,4	1 664,1	2 052,5	1 985,1

1) Kohdistamattomat erät sisältävät pääasiassa konsernin johtamis- ja hallintopalvelujen laskutuksen.

2) Kohdistamattomat erät sisältävät pääasiassa konsernin johtamis- ja hallintopalvelut.

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

		2011	2010	2009	2008	2007
Osakekohtainen tulos	EUR	1,75	0,59	1,01	2,25	1,85
Osakekohtainen oma pääoma	EUR	8,75	7,87	7,09	5,43	5,11
Osakekohtainen osinko	EUR	0,85 ¹⁾	0,75	0,70	1,00	0,95
Osinko/tulos	%	48,6	128,8	75,7	44,7	51,4
Efektiivinen osinkotuotto	%	2,3	1,6	2,8	9,3	2,5
Hinta/voitto -suhde (P/E)		20,8	78,6	24,5	4,8	20,4
Osakkeen kurssikehitys						
Keskikurssi	EUR	35,21	28,76	17,39	26,28	36,03
Alin kurssi	EUR	23,86	18,85	9,30	8,52	19,25
Ylin kurssi	EUR	46,78	47,25	24,87	45,76	54,75
Kurssi kauden lopussa	EUR	36,40	46,24	24,74	10,80	37,60
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	milj. EUR	1 666,4	2 116,9	1 107,4	453,6	1 579,2
Osakkeiden vaihdon kehitys						
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	81 610	99 942	106 506	158 008	138 813
Osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta	%	253,0	220,3	254,5	378,1	330,5
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä		45 379 408	45 356 862	41 843 793	41 790 417	42 000 000
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ²⁾		45 520 633	45 332 738	44 435 787	41 735 000	42 000 000

1) Hallituksen esitys 23.3.2012 pidettävälle yhtiökokoukselle.

2) Rekisteröityjen osakkeiden lukumäärä 31.12.2011 oli 45 780 373 (2010: 45 780 373).

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERUSTEET

Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	=	Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut (mukaan lukien saaduilla avustuksilla katetut kulut)	
Oman pääoman tuotto (ROE)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma yhteensä (kauden keskiarvo)}}$	× 100
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	=	$\frac{\text{Liikevoitto + rahoitustuotot}}{\text{Taseen loppusumma – korottomat velat (kauden keskiarvo)}}$	× 100
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat – korolliset varat	
Omaraisuusaste	=	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}}$	× 100
Nettovelkaantumisaste	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$	× 100
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$	
Osakekohtainen oma pääoma	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$	
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$	
Osinko/tulos	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}$	× 100
Efektiivinen osinkotuotto	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}$	× 100
Hinta/voittosuhte (P/E)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$	
Osakkeen keskipurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$	
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x viimeinen kaupantekokurssi	
Osakkeiden vaihdon kehitys	=	Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä sekä sen suhteellinen osuus osakesarjan kokonaismäärän painotetusta keskiarvosta kauden aikana	

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

milj. EUR	Liitetieto	2011	2010
Liikevaihto	2, 3	29,9	115,3
Hankinnan ja valmistuksen kulut	4	-3,3	-85,7
Bruttokate		26,6	29,6
Liiketoiminnan muut tuotot	5	2,2	27,9
Myynnin ja markkinoinnin kulut		-6,7	-16,1
Hallinnon kulut		-30,6	-24,0
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		-6,7	-19,8
Liiketoiminnan muut kulut	9	-0,3	-2,4
Liikevoitto		-15,6	-4,8
Rahoitustuotot	10	11,0	29,2
Rahoituskulut	11	-12,9	-17,6
Rahoitustuotot ja -kulut		-2,0	11,7
Voitto ennen satunnaisia eriä		-17,5	6,9
Satunnaiset erät	12	50,8	3,6
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		33,3	10,5
Tilinpäätössiirrot	13	0,1	0,0
Tuloverot	14	-3,7	-0,8
Tilikauden voitto		29,6	9,7

EMOYHTIÖN TASE

milj. EUR	Liitetieto	31.12.2011	31.12.2010
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat	15		
Aineettomat hyödykkeet		21,1	15,9
Aineelliset hyödykkeet		10,2	1,7
Sijoitukset		407,2	397,0
Pysyvät vastaavat yhteensä		438,5	414,6
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	16	0,1	7,1
Pitkäaikaiset saamiset	17	17,4	27,5
Lyhytaikaiset saamiset	17	175,7	104,5
Rahat ja pankkisaamiset		206,1	133,3
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		399,3	272,3
VASTAAVAA YHTEENSÄ		837,8	687,0
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	18		
Osakepääoma		17,2	17,2
Ylikurssirahasto		20,2	20,2
Omat osakkeet		-2,1	-4,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		87,7	87,7
Edellisten tilikausien voitto		82,0	104,9
Tilikauden voitto		29,6	9,7
Oma pääoma yhteensä		234,5	235,2
Tilinpäätössiirtojen kertymä	13	0,2	0,3
Pakolliset varaukset	19	-	6,8
Vieras pääoma	20		
Pitkäaikainen vieras pääoma		38,1	41,1
Lyhytaikainen vieras pääoma		565,1	403,6
Vieras pääoma yhteensä		603,2	444,7
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		837,8	687,0

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

milj. EUR	2011	2010
Liiketoiminnan rahavirrat		
Voitto ennen satunnaisia eriä	-17,5	6,9
Oikaisut		
Poistot	3,5	3,3
Arvonalentumiset	-	3,0
Korkotuotot	-4,5	-3,5
Osinkotuotot	-	-13,4
Korkokulut	6,5	2,5
Muut oikaisut 1)	2,5	-22,7
	-9,5	-23,9
Käyttöpääoman muutokset		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) ja vähennys (+)	-22,7	-6,9
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) ja vähennys (+)	0,1	-3,4
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) ja vähennys (-)	10,1	13,2
	-22,0	-21,0
Saadut osingot	4,5	8,9
Saadut korot	4,2	3,4
Maksetut korot	-6,0	-2,3
Maksetut verot	-0,6	-0,2
Liiketoiminnan rahavirta	-20,0	-11,2
Investointien rahavirrat		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-17,4	-4,0
Investoinnit tytäryhtiö- ja muihin osakkeisiin	10,1	-34,2
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	-	0,1
Muiden osakkeiden luovutustulot	-	8,1
Investointien rahavirta	-7,3	-29,9
Rahoituksen rahavirrat		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	-3,4	27,1
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) ja vähennys (-)	178,0	19,7
Pitkäaikaisten lainasaamisten lisäys	11,1	-14,1
Lyhytaikaisten lainasaamisten lisäys	-41,3	-11,4
Omien osakkeiden hankinta	-	-
Omien osakkeiden myynti	1,2	-
Maksetut osingot	-34,3	-32,0
Saadut ja maksetut konserniavustukset	3,6	11,7
Muu rahoituksen rahavirta	0,2	0,2
Rahoituksen rahavirta	115,1	1,3
Rahavarojen muutos	87,8	-39,9
Rahavarat tilikauden alussa	133,3	173,2
Liiketoimintasiirrossa siirtyneet rahavarat	-15,0	-
Rahavarojen muutos	87,8	-39,9
Rahavarat tilikauden lopussa	206,1	133,3

1) Sisältää käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, pakollisten varausten muutokset ja realisoitumattomat kurssierot.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Outotec Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaan. Emoyhtiön laadintaperiaatteet noudattavat konsernin laadintaperiaatteita lukuunottamatta seuraavia eroja.

Tilinpäätössiirrot

Tilikauden suunnitelman mukaisten ja verotuksen poistojen erotus esitetään emoyhtiön tilinpäätöksessä tuloslaskelman tilinpäätössiirroissa ja ker-

tynyt poistoero esitetään taseen vastattavissa tilinpäätössiirtojen kertymässä.

Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Tilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallisia vero-velkoja ja -saamisia vaan liitetiedoissa on esitetty niiden määrät.

Pitkäaikaiset sijoitukset

Pitkäaikaiset sijoitukset arvostetaan hankintameno- tai mikäli sen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo on pysyvästi poistamatonta hankintamenoa pienempi, erotus kirjataan arvonalennuksena kuluksi.

Tilinpäätöksen vertailukepoisuus

Vertailutiedot eivät ole vertailukelpoisia 1.1.2011 tapahtuneen liiketoimintasiirron johdosta, jossa operatiivinen liiketoiminta siirrettiin Outotec Oyj:sta Outotec (Finland) Oy:öön.

2. Liikevaihto markkina-alueittain

milj. EUR	2011	2010
Eurooppa	19,6	37,2
Afrikka	1,2	15,5
Aasia	1,2	46,6
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	4,9	14,6
Australia	3,0	1,4
	29,9	115,3

3. Pitkäaikaishankkeet

milj. EUR	2011	2010
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	-	66,7
Muu liikevaihto	29,9	48,6
	29,9	115,3

Valmistusasteen mukaan tuloutettujen, tilinpäätöspäivänä keskeneräisten pitkäaikaishankkeiden osalta tuotoiksi tilikaudella ja aikaisemmillä tilikausilla kirjattu määrä

	-	14,2
Pitkäaikaishankkeiden saatavat/velat (netto)		
Valmistusasteen mukaisia tuottoja vastaavat siirtosaamiset	-	22,0
Hankkeiden tilaajilta saadut ennakot	-	-14,6
	-	7,4

Pitkäaikaishankkeiden tuotoiksi kirjaamatta oleva määrä

Valmistusasteen mukaan tuloutettavat hankkeet	-	109,7
Luovutuksen mukaan tuloutettavat hankkeet	-	30,3
Tilaukanta 31.12.	-	140,0

4. Hankinnan ja valmistuksen kulut

milj. EUR	2011	2010
Ostetut tuotteet ja tarvikkeet	-0,7	-63,4
Kuljetus	-0,1	-1,5
Palkat ja henkilösivukulut	-1,3	-17,2
Vuokrat	-0,1	-2,7
Poistot	-	-0,1
Varastojen muutos	-	3,4
Ostetut palvelut	-1,7	-3,5
Muut kulut	0,5	-0,8
	-3,3	-85,7

5. Liiketoiminnan muut tuotot

milj. EUR	2011	2010
Käyttöomaisuuden ja osakkeiden myyntivoitot	-	26,6
Kertaluonteiset tuotot liittyen liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin	1,1	-
Terminikurssivoitot	1,1	1,3
	2,2	27,9

6. Henkilöstökulut

milj. EUR	2011	2010
Palkat ja palkkiot	-17,7	-27,1
Eläkemaksut	-2,0	-4,1
Muut henkilösivukulut	-0,8	-1,4
	-20,4	-32,7
josta hallituksen ja johdon palkat ja palkkiot		
Hallituksen jäsenet	-0,4	-0,3
Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa	-1,6	-0,7
Muut johtoryhmän jäsenet	-6,9	-1,6
	-8,9	-2,6

Vuonna 2011 johtoryhmälle myönnettiin yhteensä 53 483 Outotecin osaketta osana osakeperusteista kannustinjärjestelmää (sisältyy lyhytaikaisiin työsuhde-etuuksiin). Vuonna 2010 palkkio luovutettiin johtoryhmälle rahana (ei osakkeita).

Edellinen toimitusjohtaja Tapani Järvinen osallistui toimitusjohtajasopimuksensa ehtojen mukaisesti vuosien 2008-2010 osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään myös vuoden 2010 ansaintajakson osalta.

Outotecin hallitus antoi Outotec Management Oy:lle (Outotecin johtoryhmän kannustinjärjestelmä) enintään 5,0 miljoonan euron suuruisen korollisen lainan Outotecin osakkeiden hankinnan rahoittamiseksi. Tästä lainasta oli avoimena 4,3 miljoonaa euroa 31.12.2011. Ylimmältä johdolta ei ollut lainasaamisia 31.12.2011.

Ylimmälle johdolle ei ole erityisiä eläkejärjestelyjä, vaan eläkeiät määräytyvät normaalin lainsäädännön puitteissa.

Henkilöstön määrä	2011	2010
Henkilöstö keskimäärin	127	410
Henkilöstö tilikauden lopussa	146	401

7. Tilintarkastajan palkkiot

milj. EUR	2011	2010
KPMG		
Tilintarkastuspalkkiot	0,1	0,1
Veroneuvonta	0,1	0,1
Muut palvelut	0,3	0,4
	0,5	0,6

8. Poistot ja arvonalentumiset

milj. EUR	2011	2010
Suunnitelman mukaiset poistot	-3,5	-3,3
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-	-3,0
	-3,5	-6,2
Poistot ja arvonalentumiset tase-erittäin		
Aineettomat oikeudet	-2,1	-3,3
Muut pitkävaikuttiset menot	-1,0	-2,5
Koneet ja kalusto	-0,4	-0,4
	-3,5	-6,2
Poistot ja arvonalentumiset toimintokohtaisesti		
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-	-0,1
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-0,0	-0,0
Hallinnon kulut	-1,7	-3,1
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-1,7	-3,0
	-3,5	-6,2

9. Liiketoiminnan muut kulut

milj. EUR	2011	2010
Uudelleenjärjestelyyn liittyvät kulut	-	-2,4
Tytäryhtiön likvidointi	-0,1	-
Terminikurssitappiot	-0,2	-0,0
	-0,3	-2,4

10. Rahoitustuotot

milj. EUR	2011	2010
Osinkotuotot	-	13,4
Korko- ja muut rahoitustuotot	9,1	8,0
Kurssivoitot	1,9	7,9
	11,0	29,2
Rahoitustuotot tytäryhtiöiltä		
Osinkotuotot	-	13,4
Korko- ja muut rahoitustuotot	6,2	6,5
	6,2	19,9

Outotec-konsernin rahoitustoiminnot on keskitetty emoyhtiöön.

11. Rahoituskulut

milj. EUR	2011	2010
Korke- ja muut rahoituskulut	-9,5	-7,1
Kurssitappiot	-3,4	-10,5
	-12,9	-17,6
Rahoituskulut tytäryhtiöille		
Korkokulut	-5,4	-2,0

12. Satunnaiset erät

milj. EUR	2011	2010
Saadut konserniavustukset	50,8	3,6

13. Tilinpäätössiirrot

milj. EUR	2011	2010
Poistoeron vähennys tuloslaskelmassa	0,1	0,0
Kertynyt poistoero taseessa	0,2	0,3

Kaikki tilinpäätössiirrot liittyvät koneisiin ja kalustoon.

14. Tuloverot

milj. EUR	2011	2010
Tuloverot satunnaisista eristä	-13,2	-0,9
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	9,5	0,2
	-3,7	-0,8
Laskennalliset verosaamiset		
Jaksotuseroista ja väliaikaisista eroista	0,8	8,5
Laskennalliset verovelat		
Jaksotuseroista ja väliaikaisista eroista	0,1	0,1

15. Pysyvät vastaavat

milj. EUR	Aineettomat hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet
Hankintameno 1.1.2011	28,4	3,0
Lisäykset	8,3	0,3
Vähennykset	0,0	0,0
Vähennykset, liiketoimintasiirto	0,0	-0,4
Hankintameno 31.12.2011	36,7	2,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2011	-12,6	-1,5
Vähennysten kertyneet poistot, liiketoimintasiirto	0,0	0,2
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	0,0
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-3,1	-0,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2011	-15,6	-1,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	21,1	1,3
Hankintameno 1.1.2010	30,6	2,9
Lisäykset	3,5	0,2
Vähennykset	-5,7	-0,2
Hankintameno 31.12.2010	28,4	3,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2010	-12,4	-1,2
Vähennysten kertyneet poistot	2,6	0,2
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-2,8	-0,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2010	-12,6	-1,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	15,9	1,5

Sijoitukset

milj. EUR	Osuudet tytäryhtiöissä	Osuudet osakkuusyrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2011	396,7	-	0,4	397,0
Lisäykset	23,0	-	-	23,0
Vähennykset	-12,8	-	-	-12,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	406,9	-	0,4	407,2
Hankintameno 1.1.2010	313,4	5,1	0,4	318,9
Lisäykset	89,5	-	-	89,5
Vähennykset	-6,3	-5,1	-	-11,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	396,7	-	0,4	397,0

Operatiivinen liiketoiminta siirrettiin Outotec Oyj:stä Outotec (Finland) Oy:öön 1.1.2011. Vuoden 2011 aikana Larox SA (Proprietary) Limited palautti pääomaa Outotec Oyj:lle, joka kirjattiin omistusta vastaan. Lisäksi ZAO Outotec Moskva likvidoitui 5.8.2011.

Larox Oyj:n koko osakekanta siirtyi Outotec Oyj:n omistukseen 10.6.2010 (osakkeista oli hankittu 70,48 % vuoden 2009 aikana). Vuonna 2010 siirtyi myös Ausmelt Ltd:n koko osakekanta Outotec-konsernin omistukseen. Outotec Oyj:n täysin omistama yhtiö Outotec Research Oy on fuusioitu

31.12.2010 Outotec (Finland) Oy:öön, joka on myös Outotec Oyj:n 100%:sti omistama yhtiö.

Tytäryhtiösijoitukset on tarkemmin eritelty konsernin liitetiedoissa 33.

16. Vaihto-omaisuus

milj. EUR	2011	2010
Aineet ja tarvikkeet	0,1	1,0
Keskeneräiset projektit	-	4,5
Ennakkomaksut	-	1,7
	0,1	7,1

17. Saamiset

milj. EUR	2011	2010
Pitkäaikaiset saamiset		
Korollinen		
Lainasaamiset	5,2	16,3
Pääomalainat	-	9,0
Koroton		
Pääomalainat	10,2	1,1
Realisoitumattomat termiinikurssivoitot	2,1	1,1
	17,4	27,5
Lyhytaikaiset saamiset		
Korollinen		
Lainasaamiset	83,3	49,5
Konsernitilisaamiset	2,3	2,6
Koroton		
Myyntisaamiset	14,3	11,4
Siirtosaamiset	0,6	22,3
Muut saamiset	75,1	18,7
	175,7	104,5
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Valmistusasteen mukaisesti tuloutettavien projektien siirtosaamiset	-	22,0
Muut saamiset	0,6	0,4
	0,6	22,3
milj. EUR	2011	2010

Saamiset tytäryhtiöiltä

Pitkäaikaiset saamiset		
Korollinen		
Lainasaamiset	5,2	16,3
Pääomalainat	9,0	9,0
Lyhytaikaiset saamiset		
Korollinen		
Lainasaamiset	83,3	49,5
Konsernitilisaamiset	2,3	2,6
Koroton		
Myyntisaamiset	14,2	6,1
Siirtosaamiset	0,3	0,2
Konserniapusaamiset	50,8	3,6
Muut saamiset	19,4	6,5
	184,5	93,8

18. Oma pääoma

milj. EUR	2011	2010
Osakepääoma	17,2	17,2
Ylikurssirahasto	20,2	20,2
Omat osakkeet	-2,1	-4,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	87,7	87,7
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	114,7	136,7
Osingonjako	-34,3	-32,0
Omien osakkeiden arvonmuutos	1,4	-
Omien osakkeiden osinko	0,2	0,2
Tilikauden voitto	29,6	9,7
Oma pääoma yhteensä 31.12.	234,5	235,2
Voitonjakokelpoiset varat		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	87,7	87,7
Edellisten tilikausien voitto	82,0	104,9
Tilikauden voitto	29,6	9,7
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.	199,2	202,3

Outotec Oyj on sopinut ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinohjelman hallinnoinnista ja suojauksesta. Osana tätä sopimusta ulkopuolinen

palveluntuottaja on taustalla olevan rahavirtariskin suojaamiseksi, Outotec Oyj:n rahoittamana hankkinut vuosina 2008–2009 yhteensä 550 000 Outotecin osaketta, jotka on esitetty taseessa

omien osakkeiden hankintana. Vuoden 2011 lopussa oli jäljellä 194 390 Outotecin osaketta.

19. Pakolliset varaukset

milj. EUR	2011	2010
Projekteihin liittyvät varaukset 1.1.	6,8	2,6
Liiketoimintasiirto	-6,8	-
Varausten muutos	-	4,1
Projekteihin liittyvät varaukset 31.12.	-	6,8

Vertailuvuoden pakolliset varaukset sisältävät pitkäaikaishankkeisiin liittyviä takuuajan ja tappiollisten projektien varauksia.

20. Velat

milj. EUR	2011	2010
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Korollinen		
Lainat rahoituslaitoksilta	30,9	31,3
Eläkelainat	6,0	9,0
Koroton		
Realisoitumattomat termiinkurssitappiot	1,2	0,8
	38,1	41,1
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen		
Lainat rahoituslaitoksilta ja konserniyhtiöiltä	343,0	295,2
Konsernitilivelat	182,7	61,3
Eläkelainat	3,0	3,0
Koroton		
Saadut ennakkomaksut	-	9,4
Ostovelat	9,6	5,8
Siirtovelat	12,8	19,6
Muut lyhytaikaiset velat	14,1	9,3
	565,1	403,6
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstöön liittyvät kulut	4,3	8,0
Jaksotetut projektien kuluvaraukset	-	3,2
Valmiusasteen mukaisesti tuloutettavien projektien siirtovelat	-	3,4
Muut siirtovelat	8,5	5,0
	12,8	19,6
Velat tytäryhtiöille		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen		
Lyhytaikaiset lainat	334,5	284,8
Konsernitilivelat	182,7	61,3
Koroton		
Saadut ennakkomaksut	-	21,0
Ostovelat	5,3	0,4
Siirtovelat	0,9	0,4
Muut lyhytaikaiset velat	4,6	5,5
	528,0	373,5

21. Vastuusitoumukset

milj. EUR	2011	2010
Takaukset		
Tytäryhtiöiden puolesta		
rahoituksen vakuudeksi	16,3	24,5
kaupallisten sitoumusten vakuudeksi	450,6	260,0
Omien kaupallisten sitoumusten puolesta (poislukien ennakkomaksujen takaukset)	10,3	15,3

Emoyhtiön tytäryhtiöiden puolesta antamien kaupallisten takausten arvo sisältää ennakkomaksujen takauksia 263,2 miljoonan euron edestä

31.12.2011 (31.12.2010: 92,9 milj. euroa). Emoyhtiön kaupallisten sitoumusten vakuudeksi antamien takausten kokonaismäärä sisältäen myös

ennakkomaksujen takaukset oli 461,4 miljoonaa euroa 31.12.2011 (31.12.2010: 297,7 milj. euroa).

Leasingvastuut

Seuraavalla tilikaudella maksettavat	0,2	0,6
Myöhemmin maksettavat	0,1	0,5

Muut vastuut

Pitkäaikaiset vuokrasopimukset		
Vuokrasopimuksen päättymisvuosi 2012	1,3	2,5
Vuokrasopimuksen päättymisvuosi 2015	5,2	-
Vuokrasopimuksen päättymisvuosi 2017	16,1	25,4
Vuokrasopimuksen päättymisvuosi 2018	4,6	-
Vuokrasopimuksen päättymisvuosi 2022	7,8	-
Vuokrasopimuksen päättymisvuosi 2023	7,8	-
Vuokrasopimuksen päättymisvuosi 2030	55,6	-

22. Johdannaissopimukset

milj. EUR	2011	2010
Käyvät arvot		
Rahoituslaitosten kanssa tehdyt sopimukset	-5,3	2,4
Tytäryhtiöiden kanssa tehdyt sopimukset	3,2	-3,5
	-2,1	-1,1
Nimellisarvot		
Rahoituslaitosten kanssa tehdyt sopimukset	427,6	283,7
Tytäryhtiöiden kanssa tehdyt sopimukset	329,8	203,4
	757,4	487,1

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Ajantasaiset tiedot Outotecin suurimmista osakkeenomistajista: www.outotec.com/investors

Ajantasaiset tiedot johdon ja hallituksen jäsenten osakeomistuksesta: www.outotec.com/cg

Outotec Oyj:n osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä [OMXH]. Outotecin kaupankäyntitunnus on OTE1V ja pörssierä on yksi osake.

Osakkeet ja osakepääoma

Outotecin osakkeet liitettiin arvo-osuusjärjestelmään 25.9.2006. Yhtiön osakepääoma 31.12.2011 oli 17,2 miljoonaa euroa, joka jakautuu 45 780 373 miljoonaan osakkeeseen. Jokaisella osakkeella on yksi ääni yhtiökokouksessa.

Kaupankäynti ja pörssi-arvo

Outotecin osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 10.10.2006 alkaen.

Yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskihinta vuonna 2011 oli 35,21 euroa, osakkeen korkein kaupankäyntihinta oli 46,78 euroa ja alin oli 23,86 euroa. Outotecin osakkeilla käytiin vuonna 2011 kauppaa yli 81 miljoonalla osakkeella, mikä vastaa arvoltaan yli 2 884 miljoonaa euroa. Outotecin pörssi-arvo 31.12.2011 oli 1 666 miljoonaa euroa, ja viimeisin Outotecin osakkeen kaupankäyntikurssi oli 36,40 euroa. Yhtiöllä ei ollut hallussaan omia kaupankäyntitarkoituksessa hankittuja osakkeita 31.12.2011.

Outotecillä on sopimus ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinohjelman hallinnoinnista ja suojauksesta. Nämä osakkeet on esitetty taseessa omien osakkeiden hankintana. Vuoden 2011 lopussa näitä omia osakkeita oli yhteensä 194 390. Vuoden 2011 aikana tämän sopimuksen perusteella ei ole ostettu Outotecin osakkeita.

Outotec on yhdistellyt Outotec Management Oy:n (Outotecin johtoryhmän kannustinjärjestelmä) konsernin taseeseen. Vuoden 2011 lopussa Outotec Management Oy:llä oli 199 747 (9.2.2012: 199 747) Outotecin osaketta, jotka on esitetty konsernin taseessa omien osakkeiden hankintana.

Outotecillä oli vuoden 2011 lopussa 13 921 osakkeenomistajaa ja kaikkiaan 17:ään hallinta-

rekisteriin rekisteröityjen osakkeiden osuus kaikista Outotecin osakkeista 31.12.2011 oli 54,2 prosenttia ja kotitalouksien osuus 11,3 prosenttia.

Muutoksia osakeomistuksissa

8.11.2011 Tamares Nordic Investments B.V.:n omistus ylitti viiden prosentin rajan Outotecin osakepääomasta, ja oli 2 356 519 osaketta, mikä vastasi 5,15 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä (31.1.2012: 2 503 919 osaketta, 5,47 %).

Hallituksen valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta seuraavasti:

- Omia osakkeita voidaan hankkia enintään 4 578 037 kappaletta yhtiön vapaalla omalla pääomalla poiketen osakkeenomistajan etuoikeudesta osakkeisiin, kuitenkin siten, että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä ei saa ylittää kymmentä (10) prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden määrästä.

- Osakkeet hankitaan NASDAQ OMX Helsingin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hintaan, joka niille on julkisessa kaupankäynnissä muodostunut kaupantekohetkellä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeanneista sekä muiden osakkeisiin oikeutavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Osingon maksu

Vuosi	Osinko osakkeelta, EUR	Osinko, %	Tuotto, %
2009 (tilikaudelta 2008)	1,00	45	9,3
2010 (tilikaudelta 2009)	0,70	76	2,8
2011 (tilikaudelta 2010)	0,75	129	1,6
2012 (tilikaudelta 2011)	0,85 ¹⁾	49	2,3

1) Hallituksen osinkoehdotus.

- Valtuutus sisältää oikeuden antaa uusia osakkeita ja luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita sekä oikeuden antaa osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia. Tällä valtuutuksella hallitukselle ei kuitenkaan anneta oikeutta antaa optio-oikeuksia henkilöstön kannustamiseen.

- Valtuutuksen nojalla voidaan antaa uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita yhteensä enintään 4 578 037 kappaletta.
- Hallitus on oikeutettu päättämään osakeannin ehdoista, kuten annettavien osakkeiden merkintähinnan määrittelyperusteista ja lopullisesta merkintähinnasta sekä osakemerkintöjen hyväksymisestä, liikkeeseen laskettavien uusien osakkeiden allokoinnista ja liikkeeseen laskettavien osakkeiden lopullisesta määrästä.

Valtuutukset ovat voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Valtuutuksia ei ole käytetty 9.2.2012 mennessä.

Yhtiökokous muutti yhtiön yhtiöjärjestyksen 9 § siten, että kutsun yhtiökokoukseen toimittaa hallitus julkaisemalla kokousilmoituksen määräämässään yhdessä tai useammassa laajalevikkisessä päivälehdessä tai yhtiön Internet-sivuilla.

Hallituksen ja johdon osakeomistukset

Hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän yhteenlaskettu osakeomistus 31.12.2011 oli 324 415 osaketta, mukaan lukien johtoryhmän

omistus Outotec Management Oy:n kautta (yhteensä 199 747 osaketta). Yksityiskohtaiset tiedot hallituksen ja johtoryhmän jäsenten osakeomistuksista löytyvät osoitteesta www.outotec.com/cg.

Osinkopolitiikka

Outotecin hallitus on hyväksynyt osinkopolitiikan, jonka mukaan yhtiö aikoo esittää osakkeenomistajiensa hyväksyttäväksi osinkoja, jotka vastaavat vähintään 40 prosenttia Outotecin edeltävän tilikauden nettotuloksesta.

Tulevaisuudessa mahdollisesti jaettavien osinkojen määrään vaikuttavat Outotecin tulevat voitot, taloudellinen asema, kassavirrat ja käytöppääomavaatimukset. Lisäksi Outotecin kas-

vustrategian mukaiset investoinnit orgaaniseen kasvuun tai yritysostojen rahoittamiseen saattavat vaikuttaa osinkojen maksamiseen tulevaisuudessa.

Vaikka hallituksella ei ole syytä epäillä, ettei osinkoja pääsääntöisesti jaettaisi tämän politiikan mukaisesti, varmuutta siitä, että tiettynä vuonna jaettaisiin osinkoa tai tiettynä vuonna maksettavan osingon määrästä, ei ole.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Outotecin hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 23.3.2012, että Outotec Oyj:n voitonjakoon 31.12.2011 käytettävissä olevista varoista maksetaan 0,85 euron osakekohtainen osinko ja että kaikki jäljellä olevat voitonjakoon käytettä-

vissä olevat varat kerrytetään voittovaroiksi. Osingon ehdotettu täsmäytyspäivä on 28.3.2012 ja osinko maksetaan 11.4.2012.

Tilinpäätökset 31.12.2011 osoittavat, että emoyhtiön voitonjakoon käytettävissä olevat varat ovat yhteensä 199,2 miljoonaa euroa. Ehdotettu osinko on 49 % konsernin tilikauden 2011 voitosta.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

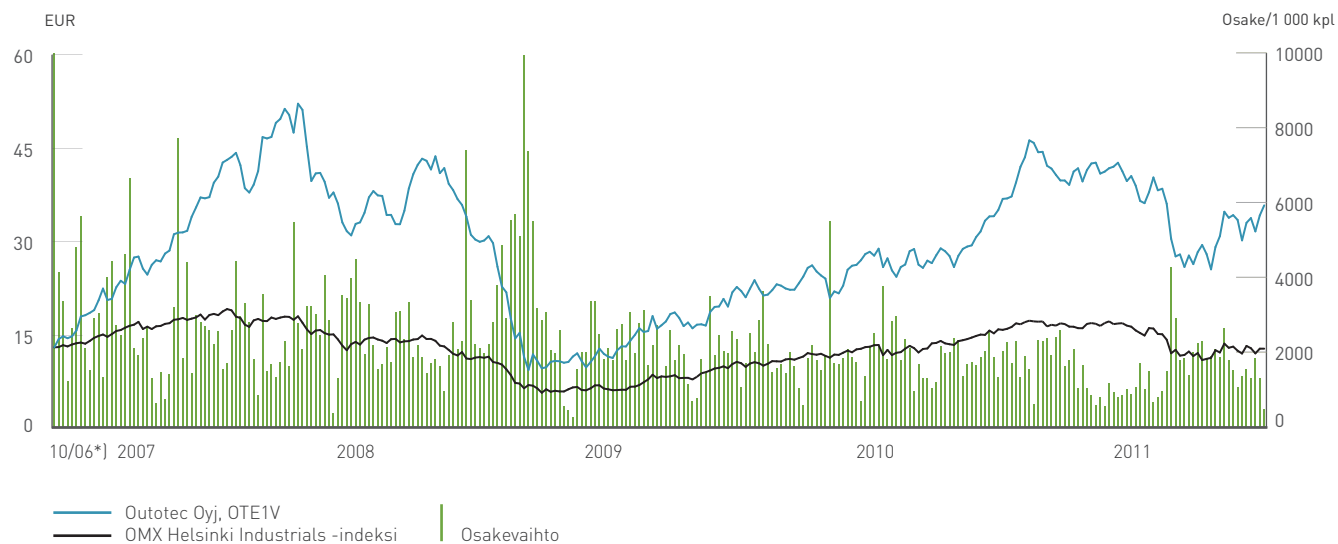
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

		2011	2010
Osakekohtainen tulos	EUR	1,75	0,59
Osakekohtainen oma pääoma	EUR	8,75	7,87
Osakekohtainen osinko	EUR	0,85¹⁾	0,75
Osinko/tulos	%	48,6	128,8
Efektiiivinen osinkotuotto	%	2,3	1,6
Hinta/voitto-suhde (P/E)		20,8	78,6
Osakkeen kurssikehitys			
Keskikurssi	EUR	35,21	28,76
Alin kurssi	EUR	23,86	18,85
Ylin kurssi	EUR	46,78	47,25
Kurssi kauden lopussa	EUR	36,40	46,24
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	milj. EUR	1 666,4	2 116,9
Osakkeiden vaihdon kehitys			
Osakkeiden vaihto	1 000 osaketta	81 610	99 942
Osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta	%	253,0	220,3
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä		45 379 408	45 356 862
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa 2)		45 520 633	45 332 738

1) Hallituksen esitys 23.3.2012 pidettävälle yhtiökokoukselle

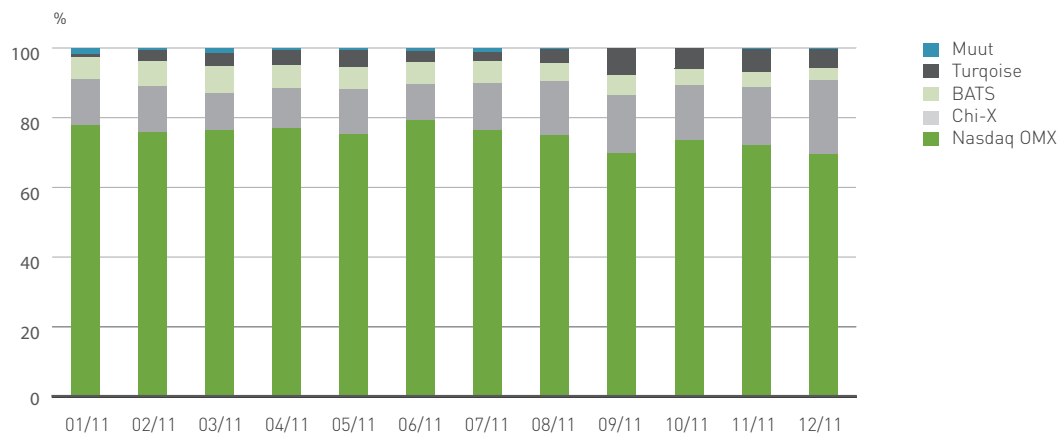
2) Rekisteröityjen osakkeiden lukumäärä 31.12.2010 oli 45 780 373 (2010: 45 780 373).

Outotecin osakkeen hintakehitys ja vaihto



*) Listautuminen 10.10.2006, viikon 41 osakevaihto oli 56 076 374 kpl.

Outotecin osakkeen kaupankäynnin jakauma 2011



OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2011

Osakkeiden määrä	Omistajien määrä	Osuus osakkeenomistajista, %	Osakkeiden määrä	Osuus osakkeista, %
1 - 100	6 035	43,4	364 703	0,8
101 - 1000	6 875	49,4	2 451 903	5,4
1001 - 10000	876	6,3	2 335 520	5,1
10001 - 100000	101	0,7	3 153 633	6,9
100001 - 1000000	28	0,2	6 272 523	13,7
1000001+	6	0,0	31 202 091	68,2
Yhteensä	13 921	100,0	45 780 373	100,0
Yhteistilillä	0	0,0		
Erityistilillä	0	0,0		
Liikkeeseenlaskettu määrä			45 780 373	100,0
Hallintarekisteröidyt	17	0,0	24 809 227	54,2

OSAKKEENOMISTAJAT RYHMITTÄIN 31.12.2011

Ryhmä	Omistajia, lkm	% osakkeista ja äänistä
Yritykset	850	9,06
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	77	7,35
Julkisyhteisöt	23	13,72
Kotitaloudet	12 675	11,30
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	190	2,22
Ulkomaat	106	2,17
Kaikki yhteensä	13 921	45,81
Yhteistilillä	0	0,00
Erityistilillä	0	0,00
Hallintarekisteröidyt osakkeet	0	54,19

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2011

Nimi	Osakkeita, kpl	% osakkeista ja äänistä
Ilmarinen Mutual Pension Insurance Company	2 983 343	6,52
Tamames Nordic Investments B.V.	2 457 219	5,37
Varma Mutual Pension Insurance Company	1 674 173	3,66
The State Pension Fund	574 000	1,25
Mandatum Life Insurance Company Ltd.	466 478	1,02
The Local Government Pensions Institution	465 056	1,02
Nordea Fennia Fund	348 333	0,76
OP-Delta Fund	290 000	0,63
Kupias Päivi Karoliina	271 851	0,59
Odin Finland	243 617	0,53
Yhteensä	9 774 070	21,35

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Outotec Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Outotec Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2011. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyll-

listyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestyä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettuja tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Espoossa, 15. helmikuuta 2012
KPMG OY AB

Mauri Palvi
KHT

HALLITUS

Yksityiskohtaisemmat tiedot
hallituksen jäsenistä
www.outotec.com/cg

Carl-Gustaf Bergström

Hallituksen puheenjohtaja
diplomiekonomi, vuorineuvos
s. 1945, Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen vuodesta 2006, henkilöstö-
asiain valiokunnan puheenjohtaja

Dacke PMC Holding AB:n, Gunnebo Industrier
AB:n ja Förlags AB Sydvästkustenin hallitusten
jäsen
Osakeomistus: 1 000 Outotecin osaketta
Riippumaton yrityksestä ja omistajasta

Karri Kaitue

Hallituksen varapuheenjohtaja
Oikeustieteen lisensiaatti
s. 1964, Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen vuodesta 2006, henkilöstö-
asiain valiokunnan jäsen

Outokumpu Oyj:n
varatoimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän
varapuheenjohtaja 2005–2011
Destia Oyj:n hallituksen puheenjohtaja, Cargotec
Oyj:n hallituksen jäsen ja East Office of Finnish
Industries Oyj:n hallituksen varajäsen
Ei osakeomistusta
Riippumaton yrityksestä ja omistajasta

Eija Ailasmaa

Valtiotieteiden maisteri,
Sanoma Osakeyhtiön toimittajakoulu
s. 1950, Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen vuodesta 2010, tarkastus-
valiokunnan jäsen

Sanoma Media B.V:n toimitusjohtaja 2003–2011
Solidium Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja,
Huhtamäki Oyj:n hallituksen jäsen
Ei osakeomistusta
Riippumaton yrityksestä ja omistajasta

Tapani Järvinen

Diplomi-insinööri, tekniikan lisensiaatti
s. 1946, Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen vuodesta 2010, henkilöstö-
asiain valiokunnan jäsen

Outotec Oyj:n toimitusjohtaja 2003–2009
Finpron, Mustavaara Kaivos Oyj:n, Talvivaara
Oyj:n, Konecranes Oyj:n, Okmetic Oyj:n, Normet
Oyj:n, Dragon Mining NL:n hallitusten jäsen,
Suomalais-latinalaisamerikkalaisen kauppayh-
distyksen johtokunnan, Teknillisten Tieteiden
Akatemian Elinkeinoneuvoston ja Elinkeinoelä-
män ympäristöfoorummin puheenjohtaja
Osakeomistus: 40 508 Outotecin osaketta
Ei ole riippumaton yrityksestä ja omistajasta

Hannu Linnoinen

ekonomi, oikeustieteen
kandidaatti
s. 1957, Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen vuodesta 2006, tarkastus-
valiokunnan puheenjohtaja

SRV Yhtiöt Oyj:n varatoimitusjohtaja ja talous-
johtaja
Greenstream Network Oyj:n ja Vakuutusyhtiö
Garantian hallitusten jäsen
Osakeomistus: 4 100 Outotecin osaketta
Riippumaton yrityksestä ja omistajasta

Timo Ritakallio

Oikeustieteen kandidaatti, MBA
s. 1962, Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen vuodesta 2011, tarkastus-
valiokunnan jäsen

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen
varatoimitusjohtaja, Uponor Oyj:n, Tikkurila
Oyj:n, Suominen Oyj:n nimitystoimikuntien
jäsen, Kemira Oyj:n, WVO-yhtymä Oyj:n, Ekokem
Oyj:n, Sponda Oyj:n, Rautaruukki Oyj:n ja Neste
Oil Oyj:n ja Orion Oyj:n nimitysvaliokuntien
jäsen, Oriola-KD Oyj:n nimeämisvaliokunnan
jäsen, Technopolis Oyj:n hallituksen jäsen ja
tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
Osakeomistus: 800 Outotecin osaketta
Riippumaton yrityksestä ja omistajasta

Anssi Soila

Diplomi-insinööri,ekonomi
s. 1949, Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen vuodesta 2006, tarkastus-
valiokunnan jäsen

IK Investment Partnersin ja Celerant Consultin-
gin Senior Advisor, Attendo Holding AB:n, DNA
Oyj:n, Lindsröm Oyj:n hallitusten jäsen, Orox Oyj:n
hallituksen puheenjohtaja ja Normet Oyj:n
hallituksen varapuheenjohtaja
Osakeomistus: 3 200 Outotecin osaketta
Riippumaton yrityksestä ja omistajasta

JOHTORYHMÄ

Pertti Korhonen

toimitusjohtaja, johtoryhmän puheenjohtaja
Diplomi-insinööri
s. 1961, Suomen kansalainen
Toimitusjohtaja 2010 alkaen, johtoryhmän jäsen 2009 alkaen, Outotecin palveluksessa 2009 alkaen
Osakeomistus: 12 824 Outotecin osaketta¹⁾
Luottamustoimet: Ahlström Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja, Rautaruukki Oyj:n, Kansainvälisen kauppakamarin ICC-Suomen, Teknolוגiateollisuus ry:n, Keskuskauppakamarin ja Metallinjalostajat ry:n hallitusten jäsen, Puolustusvoimain johdon yhteistyöryhmän jäsen

Jari Rosendal

Non-ferrous Solutions -liiketoiminta-alueen johtaja
Diplomi-insinööri
s. 1965, Suomen kansalainen
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2006, Outotecin palveluksessa vuodesta 2006, Outokumpu konsernin palveluksessa 1989-2006
Osakeomistus: 16 921 Outotecin osaketta¹⁾

Pekka Erkkilä

Ferrous Solutions -liiketoiminta-alueen johtaja
Diplomi-insinööri
s. 1958, Suomen kansalainen
Johtoryhmän jäsen 2010 alkaen, Outotecin palveluksessa 2010 alkaen, Outokumpu konsernin palveluksessa 1983-2000 ja 2004-2010
Osakeomistus: 5 549 Outotecin osaketta¹⁾
Luottamustoimet: Oulun Yliopiston ja Grängesberg Iron AB, hallitusten jäsen

Peter Weber

Energy, Light Metals and Environmental Solutions -liiketoiminta-alueen johtaja
Tekniikan tohtori
s. 1963, Saksan kansalainen
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2006, Outotecin palveluksessa vuodesta 2006, Outokumpu konsernin palveluksessa 1992-2006
Osakeomistus: 6 712 Outotecin osaketta¹⁾
Luottamustoimet: Enefit Outotec Technology Oü, hallituksen jäsen

Kalle Härkki

Services-liiketoiminta-alueen johtaja
Tekniikan tohtori
s. 1969, Suomen kansalainen
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2010, Outotecin palveluksessa vuodesta 2006, Outokumpu konsernin palveluksessa 1998-2006
Osakeomistus: 5 245 Outotecin osaketta¹⁾

Robin Lindahl

Markkinatoimintojen johtaja
Kauppätieteiden maisteri
s. 1964, Suomen kansalainen
Johtoryhmän jäsen ja Outotecin palveluksessa 1.10.2011 alkaen
Osakeomistus¹⁾
Luottamustoimet: Norvestia Oyj:n hallituksen jäsen ja tilintarkastusvaliokunnan puheenjohtaja

Michael Frei

hankintatoimintojen johtaja
Tekniikan tohtori
s. 1968, Sveitsin kansalainen
Johtoryhmän jäsen 2010 ja Outotecin palveluksessa 2010 alkaen
Osakeomistus: 2 763 Outotecin osaketta¹⁾

Kari-Hannu Knuutila

teknologiajohtaja
Tekniikan tohtori
s. 1958, Suomen kansalainen
Johtoryhmän jäsen 1.10.2011 alkaen, Outotecin palveluksessa 2006, Outokumpu konsernin palveluksessa 1986-2006
Osakeomistus: 6 260 Outotecin osaketta¹⁾
Luottamustoimet: Mittatekniikan keskuksen johtokunnan puheenjohtaja, Teknillisten Tieteiden Akatemian, Tekniikan Akatemia -säätiön elinkeinoneuvoston ja European Industrial Research Management Associationin (EIRMA) hallitusten jäsen

Tapio Niskanen

johtaja, liiketoimintainfrastruktuuri
Diplomi-insinööri
s. 1959, Suomen kansalainen
Johtoryhmän jäsen 2010 ja Outotecin palveluksessa 2010 alkaen
Osakeomistus: 2 773 Outotecin osaketta¹⁾

Mikko Puolakka

talous- ja rahoitusjohtaja
Kauppätieteiden maisteri
s. 1969, Suomen kansalainen
Johtoryhmän jäsen 2010 ja Outotecin palveluksessa 2010 alkaen
Osakeomistus: 6 000 Outotecin osaketta¹⁾
Luottamustoimet: Gold Gemex Oy, hallituksen jäsen

Ari Jokilaakso

henkilöstöjohtaja
Tekniikan tohtori
s. 1961, Suomen kansalainen
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2010, Outotecin palveluksessa vuodesta 2006, Outokumpu konsernin palveluksessa 1998-2006
Osakeomistus: 2 763 Outotecin osaketta¹⁾

Mika Saariaho

strategiajohtaja
Tekniikan tohtori
s. 1973, Suomen kansalainen
Johtoryhmän jäsen 2010 ja Outotecin palveluksessa 2010 alkaen, Outokumpu konsernin palveluksessa 2004-2007
Osakeomistus: 2 763 Outotecin osaketta¹⁾

Lisätietoa Outotec Management Oy:stä:

www.outotec.com/cg 

Yksityiskohtaisemmat tiedot johtoryhmän jäsenistä:

www.outotec.com/cg 

¹⁾ Johtoryhmän jäsenet omistavat Outotec Management Oyj:n, joka omistaa 199 747 Outotec Oyj:n osaketta (31.12.2011).

HALLINNOINTI VUONNA 2011

Outotecin selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2011 on annettu erillisenä kertomuksena yhtiön tilinpäätöksestä. Lisäksi Outotecin hallinnointipolitiikka kokonaisuudessaan on julkaistu ja sitä ylläpidetään yhtiön kotisivuilla.

www.outotec.com/cg

Lisätietoa Outotecin kannustinpalkkioista:

www.outotec.com/cg

Outotecin selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2011 on annettu erillisenä kertomuksena yhtiön tilinpäätöksestä. Lisäksi Outotecin hallinnointipolitiikka kokonaisuudessaan on julkaistu ja sitä ylläpidetään yhtiön kotisivuilla.

Hallitus ja valiokunnat

Outotecin yhtiökokous 22.3.2011 valitsi hallitukseen seuraavat jäsenet: Carl-Gustaf Bergström (puheenjohtaja), Karri Kaitue (varapuheenjohtaja), Eija Ailasmaa, Tapani Järvinen, Hannu Linnoinen (tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja), Anssi Soila sekä uutena jäsenenä Timo Ritakallio. Hallitus kokoontui vuoden 2011 aikana 19 kertaa. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 95. Hallitukselle maksetut palkkiot vuonna 2011 olivat yhteensä 362 468 euroa. Tarkastusvaliokuntaan kuuluvat Hannu Linnoinen (puheenjohtaja) Eija Ailasmaa, Timo Ritakallio ja Anssi Soila. Vuonna 2011 tarkastusvaliokunta kokoontui 4 kertaa, ja kaikki jäsenet olivat paikalla. Henkilöstöasiain valiokuntaan kuuluvat Carl-Gustaf Bergström (puheenjohtaja), Tapani Järvinen ja Karri Kaitue. Vuonna 2011 henkilöstöasiain valiokunta kokoontui 5 kertaa, ja kaikki jäsenet olivat paikalla.

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot 2011

	euroa
Ailasmaa Eija	46 500
Bergström Carl-Gustaf	71 000
Järvinen Tapani	47 000
Kaitue Karri	58 000
Linnoinen Hannu	58 500
Ritakallio Timo	36 468
Soila Anssi	45 000
Yhteensä	362 468

Osinko

Outotecin yhtiökokous 22.3.2010 päätti jakaa osinkoa 0,75 euroa osaketta kohden 31.12.2010 päättyneeltä tilikaudelta. Osingot (yhteensä 34,3 miljoonaa euroa) maksettiin 8.4.2011.

Valtuutukset

Outotecin yhtiökokous 22.3.2011 valtuutti yhtiön hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta sekä osakeanneista. Enimmäismäärä sekä osakkeiden hankkimiseen että uusien osakkeiden antamiseen tai luovuttamiseen on 4 578 037 kappaletta. Valtuutukset ovat voimassa seuraavaan yhtiökokoukseen asti. Kumpaakaan valtuutusta ei ole 9.2.2012 mennessä käytetty.

Toimitusjohtaja

Outotec Oyj:n toimitusjohtajana toimii DI Pertti Korhonen, s. 1961. Toimitusjohtajan ja hallituksen tiedot kokonaisuudessaan löytyvät osoitteesta www.outotec.com/cg.

Osakepohjaiset kannustinohjelmat ja

johtoryhmän osakeomistusohjelma

Osakepohjainen kannustinohjelma 2010–2012

Outotec Oyj:n hallitus päätti 23.4.2010 Outotec-konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinohjelma. Ohjelma koostuu kolmesta ansaintakaudesta, joita ovat kalenterivuodet 2010, 2011 ja 2012. Hallitus päättää vuosittain erikseen kullekin henkilölle annettavien palkkioiden enim-

Johtoryhmälle vuonna 2011 maksetut palkat ja palkkiot

euroa	Palkat	Etuudet	Bonukset	Osakeperusteiset etuudet	Yhteensä
Toimitusjohtaja	511 180	16 726	229 641	876 796	1 634 342
Muu johtoryhmä*)	2 278 917	120 941	584 676	3 873 524	6 858 058

*) Muutokset johtoryhmän kokoonpanossa 2011: Martti Haario 1.1.-30.9., Robin Lindahl ja Kari Knuutila 1.10. alkaen

Hallituksen jäsenten osallistumisaktiivisuus 2011	Hallituksen kokous	Tarkastusvaliokunta	Henkilöstöasiain valiokunta
Bergström Carl-Gustaf, pj.	19/19		5/5
Kaitue Karri, varapj.	19/19		5/5
Ailasmaa Eija	18/19	4/4	
Järvinen Tapani	19/19		5/5
Linnoinen Hannu	18/19	4/4	
Ritakallio Timo	16/16	3/3	
Soila Anssi	15/19	4/4	

mäismäärän, ansaintakriteerit ja tavoitteet. Koko ohjelmasta maksetaan enintään noin 1 000 000 osakkeen arvoa vastaava määrä sisältäen myös rahana maksettavan osuuden, joka kattaa verot ja veronluonteiset maksut.

Ansaintakausi 2010

68 henkilölle maksettu palkkio perustui kustannussäästöihin, tilaushankintaan ja osakekohtaiseen tulokseen liittyvien hallituksen määrittelemien tavoitteiden saavuttamiseen. Ansaintakauden 2010 palkkio oli 9,8 miljoonaa euroa (138 144 osakkeen arvoa vastaava määrä) sekä 6,1 miljoonan euron käteismaksu, joka kattaa verot ja veronluonteiset maksut.

Ansaintakausi 2011

Hallitus hyväksyi (1.3.2011) 94 henkilöä ansaintakaudelle 2011 ja päätti tavoitteiksi tilaushankinnan, osakekohtaisen tuloksen sekä liikevaihdon kasvun. Kannustinohjelman maksimipalkkio

ansaintakaudelta 2011 on, riippuen hallituksen määrittelemien tavoitteiden saavuttamisesta, yhteensä 172 257 Outotecin osaketta ja käteismaksu, joka kattaa verot ja veronluonteiset maksut.

Lisätietoa osakepalkkiojärjestelmästä esitetään liitetiedoissa 9 ja 10.

Johtoryhmän osakeomistusohjelma

Outotecin hallitus päätti vuonna 2010 uudesta johtoryhmän jäsenten osakeomistusohjelmasta. Osakeomistusta varten johtoryhmän jäsenet perustivat osakeyhtiön Outotec Management Oy:n (johtoryhmän kannustinjärjestelmä), jonka koko osakekannan he omistavat. Outotec Oyj:n osakkeiden osto yhtiölle rahoitettiin osaksi johtoryhmän jäsenten henkilökohtaisilla sijoituksilla ja osaksi Outotecin hallituksen Outotec Management Oy:lle myöntämän korollisen lainan avulla. Lainan enimmäismääräksi hallitus rajasi 4 980 000 euroa. Johtoryhmän jäsenet omistivat

perustetun yhtiön kautta vuoden 2011 lopussa 0,44 % Outotecin osakkeista.

Outotec Management Oy on yhdistelty konsernin taseeseen. Vuoden 2011 lopussa Outotec Management Oy:llä oli 199 747 (9.2.2012: 199 747) Outotecin osaketta, jotka on esitetty konsernin taseessa omien osakkeiden hankintana.

Tilintarkastus

Yhtiön tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Mauri Palvi. Vuonna 2011 yhtiö maksoi korvausta tilintarkastuspalveluista yhteensä 858 000 euroa (2010: 997 000). Lisäksi yhtiö maksoi 880 000 euroa (2010: 461 000) tilintarkastukseen kuulumattomasta konsultoinnista.

SIJOITTAJATIETOA

Outotecin selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä 2011 ja hallinnointipolitiikka:
www.outotec.com/cg

Lisätietoa Outotecin 2012 yhtiökokouksesta:
www.outotec.com/yhtiokokous

Sijoittajatietoa:
www.outotec.com/sijoittajat

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja hallinnointipolitiikka

Outotecin selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2011 on annettu erillisenä kertomuksena yhtiön tilinpäätöksestä. Lisäksi Outotecin hallinnointipolitiikka kokonaisuudessaan on julkaistu ja sitä ylläpidetään yhtiön kotisivuilla.

Vuoden 2012 osavuositarkastukset

- tammi - maaliskuu 2012: torstaina 26.4.
- tammi - kesäkuu 2012: perjantaina 27.7. ja
- tammi - syyskuu 2012: torstaina 25.10.

Yhtiökokous

Outotec Oyj:n vuoden 2012 yhtiökokous pidetään perjantaina 23.3.2012 kello 11.00 alkaen Finlandia-talolla, osoitteessa Mannerheimintie 13, 00100 Helsinki.

Osinko

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 2012, että osinkoa maksetaan 0,85 euroa osakkeelta. Hallituksen osingonjakoehdotus on tilinpäätöksen sivulla 10.

Osaketiedot

Listaus: NASDAQ OMX Helsinki
 Kaupankäyntitunnus: OTE1V
 Pörssierä: yksi osake
 Osakkeiden määrä: 45 780 373 (9.2.2012)
 Toimialaluokka: Teollisuustuotteet ja-palvelut
 ISIN-koodi: FI0009014575

Hiljainen jakso

Outotec noudattaa 21 päivän pituista hiljaista jaksoa ennen tulostiedotteidensa julkistamista. Tänä aikana Outotecin johtajat ja henkilöstö eivät ole tekemisissä sijoittajien, analyytikoiden tai tiedotusvälineiden edustajien kanssa tai kommentoi yhtiön näkymiä, tulosta tai ennusteita.

Analyytikot

Outotecia seuraavien analyytikoiden yhteystiedot:
www.outotec.com/sijoittajat.

Konsensus

Vara Researchin ylläpitämä ja toimittama tieto:
www.outotec.com/sijoittajat.

Yhteyshenkilö

Sijoittajasuhdeassistentti Riitta Lind
 puh. 020 529 2005
riitta.lind@outotec.com