

Vuosikertomus 2004

OUTO
KUMPU



Sisältö

| | | |
|------------------------------|-----|---|
| outokumpu 2004 | 2 | Visio ja strateginen suunta |
| | 4 | Outokummun liiketoiminnot ja asema markkinoilla |
| | 6 | Toimitusjohtaja Rantasen tervehdys |
| | 8 | Juuselan ja Virrankosken haastattelu |
| | 10 | Johdon tulos- ja strategia-analyysi |
| | 16 | Riskienhallinta |
| | 19 | Markkinakatsaus |
| liiketoiminnot | 24 | Outokumpu Stainless |
| | 30 | Outokumpu Copper |
| | 34 | Outokumpu Technology |
| | 37 | Muu toiminta |
| | 38 | Henkilöstö |
| | 41 | Ympäristö, terveys ja turvallisuus |
| tilinpäätös | 44 | Tilinpäätöksen sisältö |
| | 45 | Hallituksen toimintakertomus |
| | 54 | Tilintarkastuskertomus |
| | 55 | Konsernitilinpäätös, IFRS |
| | 96 | Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut |
| | 102 | Emoyhtiön tilinpäätös, FAS |
| sijoittajainformaatio | 108 | Outokumpu Oyj:n osakkeet ja osakkeenomistajat |
| | 115 | Outokummun hallinto |
| | 122 | Hallitus |
| | 124 | Konsernin johtoryhmä |
| | 127 | Yhtiökokous ja sijoittajasuhteet |

Tässä vuosikertomuksessa esitetty konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Outokumpu otti IFRS:n käyttöön 26.10.2004 julkaistussa kolmannen neljänneksen osavuositarkastuksessaan. Ennen IFRS:n käyttöönottoa Outokummun taloudellinen raportointi perustui suomalaiseen tilinpäätöskäytäntöön (Finnish Accounting Standards, FAS). Outokummun siirtymäpäivä IFRS:ään oli 1.1.2003.

IFRS-tilinpäätöksen laadintaperiaatteet on esitetty sivuilla 60–64. Graafeissa ja taulukoissa vuosien 2003–2004 tiedot on esitetty IFRS:n mukaisesti ja edeltävien vuosien tiedot FAS:n mukaisesti.

Kaikki vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta.

Visio ja strateginen suunta



Tähtäämme kiistattomaan ykkösasemaan ruostumattomassa teräksessä.

Visio ja strategiset tavoitteet

Outokumpu on kansainvälinen ruostumattomaan teräkseen ja teknologiaan keskittyvä yhtiö. Outokummun visiona on olla kiistaton ykkönen ruostumattomassa teräksessä ja perustaa menestys toiminnalliseen erinomaisuuteen.

Tähän liittyen Outokummulla on kaksi keskeistä strategista tavoitetta:

- Arvon luominen rakentamalla ylivertaista tuotanto- ja jakelutoimintaa kaikille päämarkkina-alueille maailmanlaajuisesti
- Arvon realisointi kaupallisella ja tuotannollisella erinomaisuudella

Outokumpu on aloittanut tien viitoittamisen visionsa saavuttamiseksi. Nyt keskitytään vuosien 2000–2004 kasvu- ja muuttumisstrategian lupauksen lunastamiseen. Samalla asetetaan uusia, kunnianhimoisia tavoitteita, jotta saavutetaan eurooppalainen ykkösasema ruostumattomassa teräksessä seuraavan viiden vuoden aikana.

Outokummun tuleva menestys perustuu toiminnallisen erinomaisuuden rakentamiseen ja vahvistamiseen sekä kaupallisissa toiminnoissa että tuotannossa. Tätä toimintatapaa laajennetaan myös Euroopan ulkopuolelle, jotta saavutetaan maailmanlaajuinen johtoasema ruostumattomassa teräksessä seuraavan kymmenen vuoden kuluessa. Koska Outokummun tavoitteena on jatkaa kasvuaan markkinoita nopeammin, toiminnallisen tehokkuuden parantamisen ohella myös nykyisiä toimintoja, arvoketjua ja tuotetarjontaa kehitetään ja laajennetaan.



Kiistaton ykkönen ruostumattomassa tarkoittaa, että olemme alan

- **Kannattavin**
- **Paras asiakassuhteiden hallinnassa**
- **Tehokkain tuotantotoiminnassa**
- **Suosituin työnantaja**

Taloudelliset tavoitteet

Outokummun yleisenä taloudellisena tavoitteena on tuottaa mahdollisimman suurta ja kestäväää taloudellista lisäarvoa. Kasvua, kannattavuutta ja tase-rakennetta koskevat taloudelliset tavoitteet, jotka liittyvät ykkösaseman saavuttamiseen ruostumattomassa teräksessä, ovat konsernitasolla seuraavat:

- Jatkaa kasvua markkinoita nopeammin
- Sijoitetun pääoman tuotto yli 13 % ja aina alan kilpailijoita parempi
- Alle 75 %:n velkaantumisaste

Osinkopolitiikka

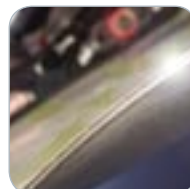
Hallitus on vahvistanut osinkopolitiikan, jonka mukaan maksettavien osinkojen tulee olla suhdannekierron aikana vähintään kolmasosa kauden voitoista. Hallitus ottaa vuotuista osingonjakoesitystä tehdessään tuloskehityksen ohella huomioon myös konsernin investointi- ja kehittämistarpeet.

Outokummun keskeiset vahvuudet

Mukana ruostumattomassa teräksessä, joka on metallimarkkinoiden nopeimmin kasvava alue

Tulosten kasvuun tähtäävä mittava investointiohjelma lähes valmis

Lisäarvoa metalliteknologian osaamisesta sekä innovaatioista



Outokummun liiketoiminnat ja asema markkinoilla

Outokumpu on kansainvälinen ruostumattomaan teräkseen ja teknologiaan keskittyvä yhtiö. Useilla eri aloilla toimivat asiakkaamme ympäri maailmaa käyttävät metallituotteitamme, teknologiaamme ja palvelujamme. Niiden avulla autamme asiakkaitamme saavuttamaan kilpailuetua. Tätä lupauksetamme kutsumme Outokumpu-tekijäksi.

Outokumpu toimii noin 40 maassa ja työllistää 19 500 henkilöä. Vuonna 2004 konsernin liikevaihto oli 7,1 miljardia euroa, mistä 95 % tuli Suomen ulkopuolelta.

Outokummun liiketoiminta oli vuonna 2004 organisoitu kolmeksi strategiseksi kokonaisuudeksi: Stainless, Copper ja Technology.

Elokuussa 2004 Outokumpu ilmoitti yhtiön tulevan strategisen suunnan perustuvan johtoasemaan ruostumattomassa teräksessä ja selvittävänsä vaihtoehtoja muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnasta luopumiseksi. Outokumpu Copperin divestointiprosessi on käynnissä.



Stainless

Päätuotteet ja asiakkaat

Päätuotteita ovat kylmä- ja kuumavalssatut ruostumattomat teräslevyt ja -nauhat. Muita tuotteita ovat erikoisohuet nauhat, kuumavalssatut levyt, pitkät tuotteet sekä putket ja putkenosat. Tuotteita käytetään lähinnä prosessiteollisuudessa kuten sellu-, paperi- ja kemianteollisuudessa ja offshore-öljynporauksessa, ravintoloissa ja kotitalouksissa, kuljetusvälineissä sekä rakentamisessa.

Markkina-asema

- Maailmanmarkkinat 24 milj. tonnia eli noin 42 miljardia euroa. Kysyntä kasvanut viimeisen kymmenen vuoden aikana lähes 7 % vuodessa
- Yksi maailman suurimmista ja kustannustehokkaimmista tuottajista
- Aihiokapasiteetti nousee 2,75 milj. tonniin ja kylmävalssattujen tuotteiden sekä kirkkaiden kuumanauhojen kapasiteetti 1,9 milj. tonniin, kun mittavat investoinnit Torniossa saadaan kokonaisuudessaan käyttöön
- Valssatussa ruostumattomassa teräksessä markkinaosuus Euroopassa 25 % ja maailmassa 8 %
- Päämarkkinat Eurooppa (70 % liikevaihdosta), Aasia (17 %) sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikka (11 %)

Tuotantolaitokset

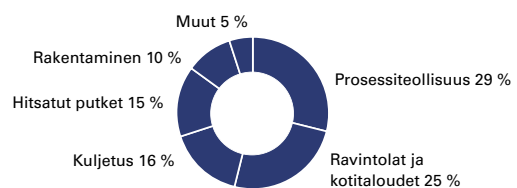
Tärkeimmät tuotantolaitokset Suomessa, Ruotsissa, Britanniassa ja Yhdysvalloissa.

Raaka-aineet ja energia

Raaka-aineena käytetään ruostumatonta teräsromua, hiiliteräsromua, ferrokromia ja nikkeliä. Outokummulla on oma kromikaivos Kemissä ja ferrokromisulatto Torniossa. Ruostumaton teräsromu, hiiliteräsromu, osa ferrokromista sekä nikkeli ostetaan vapailta markkinoilta.

Sähköenergian osuus kokonaiskustannuksista on noin 4 %. Konsernin suurin yksittäinen sähköenergian kuluttaja on Tornion ferrokromitehdas.

Loppukäyttöalueet



Lähde: CRU. Käsittää kylmä- ja kuumavalssatut tuotteet länsimaissa.

Suurimmat tuottajat

| Arvioitu sulatuskapasiteetti Milj. tonnia | Aihioita 2004 | Aihioita 2006 |
|--|------------------|------------------|
| Arcelor, Luxemburg | 3,15 | 2,82 |
| ThyssenKrupp, Saksa | 2,88 | 2,88 |
| Outokumpu, Suomi | 2,60 | 2,75 |
| Acerinox, Espanja | 2,33 | 2,43 |
| POSCO, Etelä-Korea | 2,00 | 2,00 |

Lähde: CRU ja Outokumpu.

Copper

Päätuotteet ja asiakkaat

Päätuotteita ovat ilmastointisovelluksissa käytettävät ilmastointiputket, lamellilämmönvaihtimet ja komponentit, autoteollisuuden käyttämät jäähdynnauhat, rakennusteollisuuden käyttämät vesijohtoputket sekä kate- ja arkkitehtuurituotteet, elektroniikka- ja tietoliikennesovelluksissa käytettävät kupariputket, -nauhat ja -liittimet, sähköteollisuuden käyttämät seos- ja suprajohtavat langat sekä hitsauselektrodit. Lisäksi valmistetaan messinkitankotuotteita.

Markkina-asema

- Maailmanmarkkinat 20 milj. tonnia, mistä Outokummun palvelemat markkinat 6 milj. tonnia eli 20 miljardia euroa. Kysyntä kasvaa 2–3 % vuodessa, erikoistuotteissa 5–10 %
- Ainoa korkeamman lisäarvon tuotteiden maailmanlaajuinen valmistaja; valmistusta Yhdysvalloissa, Euroopassa ja Aasiassa
- Toimituskapasiteetti 600 000 tonnia, osuus valituista markkinoista yli 10 %
- Päämarkkinat Eurooppa (44 % liikevaihdosta), Pohjois- ja Etelä-Amerikka (38 %) sekä Aasia (17 %)

Tuotantolaitokset

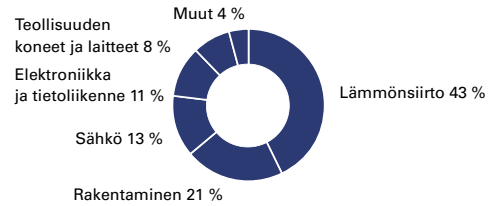
Tuotantolaitokset Alankomaissa, Belgiassa, Britanniassa, Espanjassa, Italiassa, Itävallassa, Kiinassa, Malesiassa, Meksikossa, Ranskassa, Ruotsissa, Suomessa, Thaimaassa, Tšekin tasavallassa ja Yhdysvalloissa.

Raaka-aineet ja energia

Raaka-aineina käytetään katodikuparia, kupariromua ja seosaineita kuten sinkkiä ja tinaa, jotka ostetaan konsernin ulkopuolelta.

Sähköenergian osuus kokonaiskustannuksista on noin 2 %.

Outokummun asiakasryhmät



Suurimmat tuottajat

Arvioitu toimituskapasiteetti 1 000 tonnia

| | |
|---------------------------------|-----|
| SMI (KME), Italia | 800 |
| Outokumpu, Suomi | 600 |
| Wieland-Werke, Saksa | 500 |
| Poongsan, Etelä-Korea | 450 |
| Olin, Yhdysvallat | 370 |
| Mueller Industries, Yhdysvallat | 320 |

Lähde: Outokumpu.

Technology

Päätuotteet ja asiakkaat

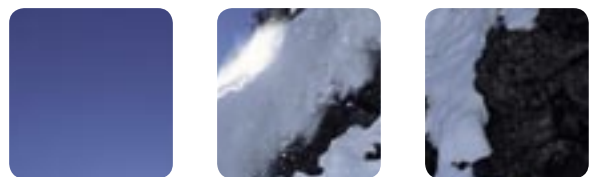
Outokumpu Technology suunnittelee ja toimittaa asiakkaiden tarpeisiin mukautettuja tehtaita, prosesseja ja laitteita sekä tarjoaa suunnittelu-, projekti- ja tukipalveluja maailmanlaajuisesti. Asiakkaita ovat metallien ja teollisuusmineraalien tuottajat, kemianteollisuus ja muu prosessiteollisuus.

Markkina-asema

- Vahvuutena vankka kokemus metallien koko tuotantoketjusta
- Markkinajohtaja monissa teknologioissa
- Laajat kehitysresurssit
- Kilpailijat joko insinööritoimistoja tai laitetoimittajia
- Päämarkkinat Aasia (36 % liikevaihdosta), Pohjois- ja Etelä-Amerikka (20 %), Eurooppa (18 %) sekä Australia ja Oseania (17 %)

Toimipaikat

Osaamiskeskustoja Suomessa, Saksassa, Ruotsissa, Pohjois- ja Etelä-Amerikassa, Australiassa sekä Venäjällä. Myynti- ja palvelukeskuksia yhteensä 16 maassa.



Toimitusjohtaja Rantasen tervehdys



Vuosi 2004 oli Outokummulle monin tavoin merkittävä. Elokuun lopulla hallitus päätti yhtiön uudesta strategiasta, jonka mukaisesti tavoitteenamme on saavuttaa maailmanlaajuinen joht asema ruostumattomassa teräksessä. Samalla aloimme selvittää vaihtoehtoja muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnasta luopumiseksi. Päätös keskittyä ruostumattomaan teräkseen perustuu alan hyviin maailmanlaajuisiin kasvunäkymiin ja jo ennestään vahvaan kilpailuasemaamme. Jatkamme myös teknologia liiketoiminnan kehittämistä konsernin osana. Teknologian myynnin markkinat ovat selkeästi parantumassa, ja tavoitteenamme on hyötyä vahvasta asemastamme.

Tornion uuden tuotantokapasiteetin käyttöönotto on edistynyt, ja pitkälle jalostettujen lopputuotteiden osuus kokonaisu toimituksista on kasvussa. Suotuisan markkinatilanteen ja paremman tuotevalikoiman ansiosta kannattavuutemme parani merkittävästi vuonna 2004. Itse asiassa teimme kaikkien aikojen parhaan tuloksen. Osa keskeisistä tavoitteista jäi kuitenkin saavuttamatta. Esimerkiksi velkaantumisasaste on yhä 75 %:n tavoitetasoa korkeampi. Hyvä tulos, käyttöpääoman tehokas hallinta ja Outokumpu Copperin divestointi luovat kuitenkin hyvät edellytykset tavoitteen saavuttamiseksi.

Aloitin hyvillä mielin työni uutena toimitusjohtajana tammikuun 2005 alussa. Ensimmäiset kuukaudet yhtiön johdossa ovat vahvistaneet käsitystäni siitä, että Outokummulla on erittäin hyvät lähtökohdat menestyä myös tulevaisuudessa.

Visiomme – olla kiistaton ykkönen ruostumattomassa teräksessä ja perustaa menestys toiminnalliseen erinomaisuuteen – on kunnianhimoisin ja innostava. Ykkösasema ei välttämättä

merkitse suurinta tuotantomäärällä mitattuna vaan alan parasta taloudellisessa tuloksessa, asiakassuhteiden hoidossa sekä työnantajana.

Tuleva menestyksemme ruostumattomassa teräksessä perustuu toiminnalliseen erinomaisuuteen. Kaupallinen erinomaisuus tarkoittaa käytännössä toimialan parasta asiakastytyvyyttä. Kehitämme osaamistamme kaupallisissa tiimeissä ja laajennamme palvelutarjontaa ja tuotekehitystä asiakkaan tarpeiden täyttämiseksi. Tuotannollinen erinomaisuus näkyy puolestaan työturvallisuuden, tehokkuuden ja tuottavuuden parane misena. Samalla toimintamme kehittyi yhä varmemmaksi ja kustannukset alenevat. Tämän saavuttamiseksi kaikilla tehtailla otetaan käyttöön yhtenäiset toimintatavat.

Käynnistämme kaupalliseen ja tuotannolliseen erinomaisuuteen paneutuvat ohjelmat huhtikuun alussa. Tuloksemme ja työskentelytapojemme parantamiseen tähtäävät ohjelmat koskettavat laajasti henkilöstöämme ja edellyttävät uusien taitojen opiskelua. Kyseessä on mittava oppimisprosessi, jonka tulokset eivät näy välittömästi. Olen silti vakuuttunut, että näillä toimilla luodaan vahva perusta maailmanlaajuiselle kasvulle ja myös tuloksemme paranee merkittävästi.

Taloudelliset tavoitteemme on päivitetty uutta visiota vastaaviksi. Uusi kannattavuustavoite – vuotuinen yli 13 %:n sijoitetun pääoman tuotto, joka on aina alan kilpailijoita parempi – noudattaa visiotamme olla alan kiistaton ykkönen. Uudet tavoitteet ovat mielestäni vaativat, mutta saavutettavissa, varsinkin kun Tornion laajennus on kokonaisuudessaan käytössä ja panostukset toiminnalliseen tehokkuuteen alkavat tuottaa odotettua taloudellista hyötyä.



Visiomme on
kunnianhimoinen
ja innostava.
Mielenkiintoinen
matka on alkanut.

Uusi organisaatiommeikin tukee uutta visiota. Konsernin johtoryhmä keskittyy johtamaan suoraan ruostumattoman teräksen liiketoimintaa. Ylimmässä johdossa on vahvistettu myös toiminnallista johtajuutta. Kaupallisilla ja tuotannollisilla johtajillamme on keskeinen rooli, kun toiminnalliseen erinomaisuuteen tähtäviä ohjelmia toteutetaan yhteistyössä liiketoimintayksikköjen kanssa.

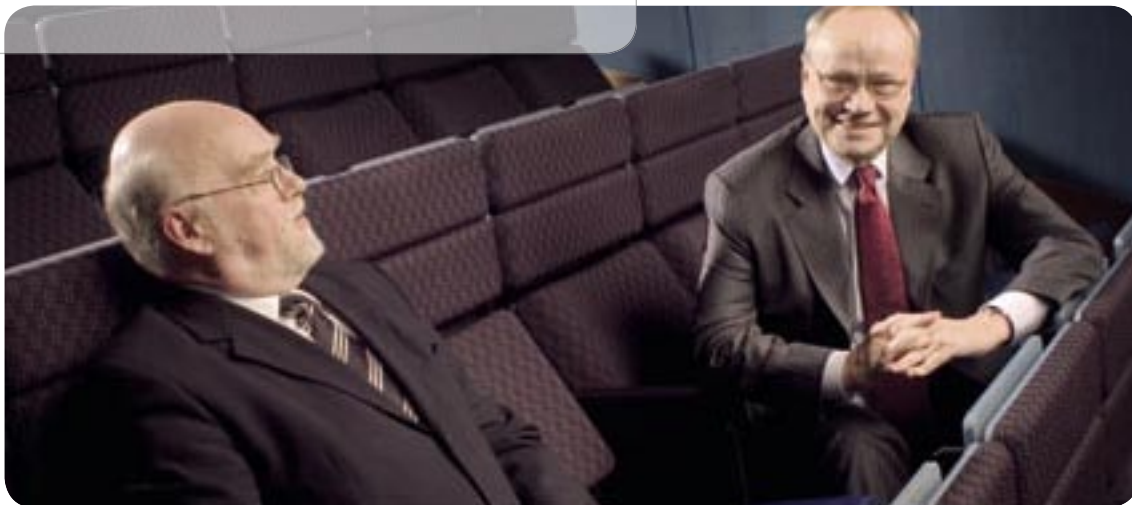
Ensimmäisen vuosipuoliskon liiketoimintanäkymät ovat edelleen suotuisat. Vaikka ruostumattoman teräksen perushinta on hieman heikentynyt, kapasiteetin käyttöasteiden odotetaan maailmanlaajuisesti pysyvän vuonna 2005 korkeina. Tämä on vakaa ympäristö hintojen ja muokkauslisien kehitykselle. Kuluvana vuonna saamme Tornion uuden kapasiteetin kokonaisuudessaan käyttöön. Kannattavuus paranee kun tuotantomäärät kasvavat, tuotevalikoima paranee ja yksikkökustannukset laskevat. Arvioimme, että konsernin liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä on tammi-kesäkuussa 2005 vähintään viime vuoden vastaavan jakson tasolla.

Mielenkiintoinen matka kohti uutta visiota on alkanut. Haluan kiittää edeltäjäni Jyrki Juuselaa konsernin erittäin menestyksellisestä johtamisesta. Hän jätti johdettavakseni yhtiön, joka on erinomaisessa kunnossa. Tästä on minun hyvä jatkaa.

Juha Rantanen
toimitusjohtaja



Juuselan ja Virrankosken haastattelu



Vuoden 2004 lopussa eläkkeelle siirtynyt toimitusjohtaja Jyrki Juusela ja hänen aisaparinsa, varatoimitusjohtajana toiminut ja helmikuussa 2005 eläkkeelle siirtynyt Risto Virrankoski toteavat yhdestä suusta, että matkalla kaivosyhtiöstä ruostumattomaan teräkseen ja teknologiaan keskittyväksi yhtiöksi on tapahtunut paljon. Vauhtia on riittänyt, ja joskus on ollut kuoppiakin matkassa.

Millainen oli lähtöasetelma Juuselan aloittaessa toimitusjohtajana vuonna 1992?

Juusela: Yhtiön tilanne oli toimitusjohtajana aloittaessani vakava ja vaikea. Tase oli huonossa kunnossa muun muassa monen yrityshankinnan jäljiltä.

Virrankoski: Olimme lisäksi, muun yritystoiminnan lailla, suuren laman kourissa. Tehtiin ennätystappioita ja oma pääoma oli lähes syöty. Eli vaikea se lähtötilanne oli. Kun lamasta oli sitten selvitty, tase saatu kuntoon ja yhtiö voittojen tielle, käynnistettiin vuonna 1996 laaja selvitys konsernin tulevan kasvun suunnasta.

Juusela: Vuoden 1997 lopulla päätös sitten syntyi. Keskityimme metalleihin ja teknologiaan siten, että painopiste oli selvästi ruostumattomassa teräksessä. Tämä pääsuunta oli helppo löytää, sillä historia ja etenkin tulevaisuuden markkinanäkymät puhuivat teräksen puolesta.

Oliko kaivostoiminnasta luopuminen vaikeaa?

Juusela: Päätöksen tekeminen ei ollut lainkaan vaikeaa. Minusta on selvää, ettei keskikokoinen kaivosyhtiö, jollainen Outokumpu oli, voi menestyä. Kaivostoiminnassa pitää olla joko tarpeeksi pieni ja joustava tai sitten tarpeeksi suuri.

Virrankoski: Päätöksen toimeenpanoa hidasti kuitenkin merkittävästi se, että Outokummun juuret ovat kaivostoiminnassa. Ilman kaivostoimintaa Outokumpua ei olisi. Tätä henkistä velkaa maksettiin liiankin kauan, mutta lopulta päätökset kuitenkin tehtiin. Isoa taloudellista vahinkoa hitaudesta ei kuitenkaan syntynyt vaan kaivostoiminnasta voitiin luopua kohtuullisin tuloksin.

Juusela: Minulle nikkeli- ja sinkkiliiketoimintojen myynnit olivat vaikeita päätöksiä, sillä näihin liittyi paljon yhtiön ylimmän johdon osaamista. Päätösten myötä johdon tuli keskittyä uusiin asioihin.

Virrankoski: Kaikkien perinteisten Outokumpu-bisnesten myynti oli henkisesti rasittavaa vaikka tiedettiin, että vapautuvat varat menevät hyvään tarkoitukseen. Eiväthän myyntien kohteena olleet vain malmit, koneet ja rakennukset vaan outokumpulaiset ihmiset. Tätä pyrittiin aina paikkaamaan sillä, että katsottiin sen perään että myydyt liiketoiminnat saivat sellaisen omistajan, jolle nämä liiketoiminnat olivat vieläkin tärkeämmät kuin Outokummulle. Ydinbisneksenä on aina hyvä olla.

Olisiko jotakin pitänyt tehdä toisin?

Juusela: En halua jossitella. Enkä tekisi nyt jälkiviisaana mitään toisin, ainoastaan vähän nopeammin.

Virrankoski: Kokonaisuutena ottaen en kadu mitään. Kaikilla asioilla ja päätöksillä on aina aikaan ja paikkaan liittyvät syynsä.

Mitä on jäänyt myönteisenä asiana päällimmäiseksi mieleen?

Virrankoski: Minulle muistuu mieleen ainakin kaksi asiaa, ja ja pieni. Iso asia oli vuonna 1988 aikaansaatu sovintoratkaisu Outokumpu Oy:n eläkeasiassa. Kuuntelin autossa illalla uutisia

ja toimittaja totesi: ”Näyttää siltä, että kolme vuotta kestäneessä Outokummun eläkekiistassa saadaan aikaan sopuratkaisu”. Kyllä siinä tuli vedet silmiin. Toinen asia tapahtui muutama vuosi sitten, kun jo lopetetuksi päätettyä Hituran kaivostointimintaa voitiinkin yllättäen jatkaa. Moneksi päiväksi tuli hyvä olo, kun sai kertoa tästä yllätyskäänteestä henkilöstölle. Yli sata henkilöä sai jatkaa työtään. Nämä henkilöt ovat olleet tämän päätöksen arvoisia ja tehneet tulosta.

Juusela: Minä olen puolestani aina arvostanut outokumpulaisten innostusta lähteä mukaan uusiin asioihin. On uskottu tulevaisuuteen ja omiin kykyihin.

Millainen Outokumpu oli työyhteisönä?

Juusela: Outokumpu oli työpaikkana erittäin hyvä. Ei ollut kuppikuntia vaan työyhteisö oli tasapuolinen ja tasa-arvoinen. Päätöstä tehdessä saatettiin keskustella paljonkin, mutta kun päätös oli tehty, niin sitten ei enää pulistua vaan lähdettiin toteuttamaan.

Virrankoski: Outokumpu on ollut hyvin suvaitsevainen yhtiö, jossa on annettu tilaa myös toisinajattelijoille. Tämä johtuu varmaan siitä, että yhtiössä on arvostettu innovatiivisuutta. On saanut ajatella isosti.

Kansainväliset sijoittajat tulivat mukaan Outokumpuun 90-luvun puolivälissä. Millaisia kokemuksia tähän liittyy?

Juusela: Kokemukset sijoittajaympyröistä ovat myönteisiä. Sijoittajasuhteiden hoito on ollut dialogia, jossa johto on voinut esittää kysymyksiä myös sijoittajille. Näistä keskusteluista olen oppinut paljon.

Virrankoski: Minun kokemukseni ovat ehkä hieman vaihtelevat. Sijoittajia on erilaisia, ja heidän odotuksensa voivat olla ristiriitaisia. On aivan olennaisen tärkeää, että yhtiön johto toimii lopulta oman harkintansa mukaan yhtiön parhaaksi. Jos tämä ei riitä, niin omistaja voi vaihtaa johtoa.

Millaiset terveiset haluaisitte lähettää?

Virrankoski: Outokumpu on omalla alallaan johtava yritys. Yhtiö on ollut olemassa jo lähes sata vuotta itsenäisenä ja omalla nimellään. Outokummun liiketoiminta on kuitenkin riskialtista, mutta yhtiö on osoittanut kykynsä uudistua ja hallita riskit. Uuden johdon lähtötilanne on ainakin aineellisesti merkittävästi parempi kuin Jyrkin aloittaessa. Tähän sisältyy haaste tehdä hyvästä vieläkin parempi.

Juusela: Muistan sanoneeni tämän jo vuonna 1992 – Outokumpu on hyvä yhtiö.

Uuden johdon haasteena on tehdä hyvästä vieläkin parempi.



Risto Virrankoski



Jyrki Juusela

Johdon tulos- ja strategia-analyysi



Maailmantalouden kasvu kiihtyi vuonna 2004 ja metallien hinnat nousivat voimakkaasti. Outokummun tuotteiden kysyntä kasvoi teollisuuden ja investointien elpymisen vetämänä, mutta hidastui kuitenkin loppuvuotta kohden. Outokummun tulokseen vaikuttavat ruostumattoman teräksen ja kuparituotteiden muokkauslisät kehittyivät selvästi metalliraaka-ainehintoja maltillisemmin. Ruostumattoman teräksen muokkauslisä nousi 5 %, ja kuparituotteiden muokkauslisä laski.

Konsernin liikevaihto kasvoi 20 % edellisvuodesta ja oli 7 136 milj. euroa. Kasvu johtui myyntihintojen noususta, kuparituotteiden kokonaistoimitusten kasvusta ja ruostumattoman teräksen paremmasta tuotevalikoimasta.

Konsernin liikevoitto yli kaksinkertaistui 468 milj. euroon kasvaneen toimitusvolyymien, parantuneen tuotevalikoiman sekä korkeampien muokkauslisien ansiosta. Outokumpu Stainless teki 94 % konsernin liikevoitosta. Tilikauden voitto nousi 390 milj. euroon ja osakekohtainen tulos 2,13 euroon. Sijoitetun pääoman tuotoksi muodostui 10,3 % ja oman pääoman tuotoksi 17,0 %.

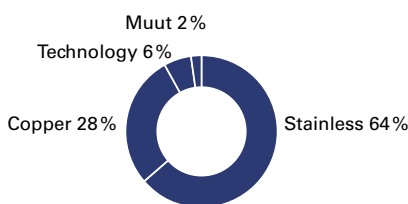
Vaikka ruostumattoman teräksen perushinta on hieman heikentynyt, kapasiteetin käyttöasteiden odotetaan maailmanlaajuisesti pysyvän korkealla tasolla vuonna 2005. Tämä luo vakaan ympäristön hintojen ja muokkauslisien kehitykselle. Tornion uuden kylmävalssaamon (RAP5) ylösajon loppuunsaattaminen parantaa kannattavuutta edelleen tuotantomäärien kas-

vun, yksikkökohtaisten tuotantokustannusten alenemisen ja tuotevalikoiman paranemisen ansiosta. Outokummun ruostumattoman teräksen lopputuotteiden kokonaistoimitusmäärien arvioidaan kasvavan kuluvana vuonna reilusti yli 20 % markkinatilanteesta riippuen. Toimitusmäärien kasvun ja yksikkökustannusten alenemisen sekä toisaalta ruostumattoman teräksen perushinnan lievän heikkenemisen perusteella konsernin liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä arvioidaan olevan tammi-kesäkuussa 2005 vähintään edellisvuoden vastaavan jakson tasolla.

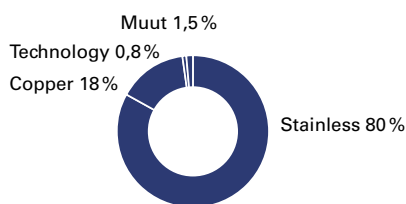
Käyttöpääoman kasvu heikensi taseasemaa

Vaikka liiketoiminnan rahavirta kääntyi viimeisellä neljänneksellä positiiviseksi, koko vuoden nettorahavirta oli 128 milj. euroa negatiivinen. Voimakkaasti nousseet raaka-aineiden hinnat ja suurempi liiketoimintavolyymi kasvattivat konsernin käyttöpääomaa 710 milj. eurolla. Sisäiset toimenpiteet käyttöpääoman kasvun hillitsemiseksi eivät riittäneet kumoamaan raaka-ainehintojen voimakkaan nousun vaikutusta. Konsernin maksuvalmius pysyi kuitenkin koko vuoden tyydyttävänä. Korollinen nettovelka oli vuoden lopussa 2 435 milj. euroa. Selvästi paremmasta tuloksesta huolimatta konsernin velkaantumisaste pysyi vuoden 2003 lopun tasolla. Velkaantumisaste oli 97,2 % ja omavaraisuusaste 35,8 %. Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 473 milj. euroa.

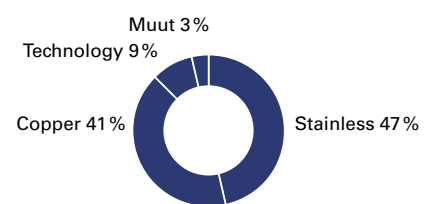
Liikevaihto 7 136 milj. €



Sidottu pääoma 5 151 milj. €



Henkilöstö 19 465



Konsernin tunnusluvut

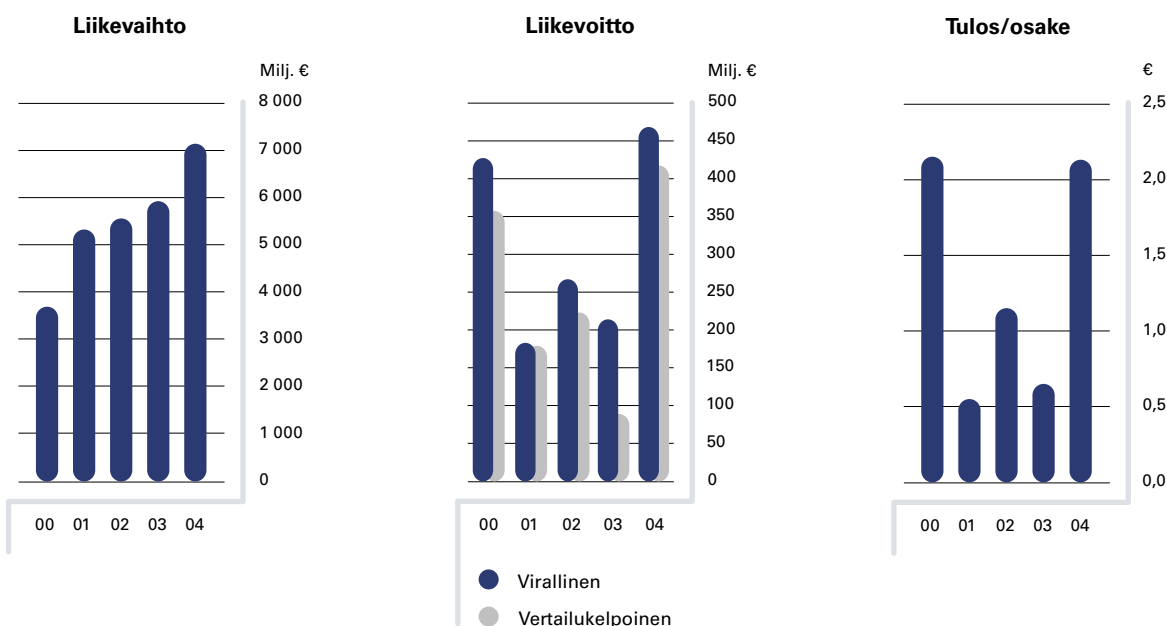
| | | 2004 | 2003 |
|----------------------------------|---------|--------------------|--------|
| Liikevaihto | Milj. € | 7 136 | 5 922 |
| - muutos edellisestä vuodesta | % | 20,5 | 6,6 |
| Liikevoitto | Milj. € | 468 | 214 |
| - suhteessa liikevaihtoon | % | 6,6 | 3,6 |
| Voitto ennen veroja | Milj. € | 477 | 108 |
| Tilikauden voitto | Milj. € | 390 | 112 |
| Sijoitettu pääoma 31.12. | Milj. € | 4 941 | 4 108 |
| Sijoitetun pääoman tuotto | % | 10,3 | 5,0 |
| Sidottu pääoma 31.12. | Milj. € | 5 151 | 4 287 |
| Liiketoiminnan nettorahavirta | Milj. € | -128 | 194 |
| Korollinen nettovelka 31.12. | Milj. € | 2 435 | 2 025 |
| - suhteessa liikevaihtoon | % | 34,1 | 34,2 |
| Omavaraisuusaste | % | 35,8 | 33,0 |
| Velkaantumisaste | % | 97,2 | 97,2 |
| Tulos/osake | € | 2,13 | 0,65 |
| Oma pääoma/osake | € | 13,65 | 11,54 |
| Osinko/osake | € | 0,50 ¹⁾ | 0,20 |
| Osakkeen noteeraus 31.12. | € | 13,15 | 10,77 |
| Osakekannan markkina-arvo 31.12. | Milj. € | 2 383 | 1 923 |
| Investoinnit käyttöomaisuuteen | Milj. € | 473 | 622 |
| Henkilöstö 31.12. | | 19 465 | 19 359 |

¹⁾ Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.



Joulukuussa Outokumpu myi 47 miljoonaa Boliden AB:n osaketta 130 milj. eurolla. Osakemyynnin seurauksena Outokummun omistus Bolidenissa laski 49 %:sta 26,5 %:iin. Vuonna 2003 tehdyn Boliden-kaupan seurauksena Outokummun tase sisälsi 166 milj. euron kauppahintasaatavan Bolidenilta. Boliden maksoi Outokummulle koko kauppahintasaatavan takaisin vuoden 2004 viimeisellä neljänneksellä. Maaliskuun 2005 alussa Outokumpu myi Boliden-osakkeita 115 milj. eurolla ja omistus laski 16,1 %:iin.

Tärkeimpiä tekijöitä velkaantumisasteen alentamiseksi 75 %:n tavoitetasolle ovat hyvä kannattavuus, käyttöpääoman vapauttaminen toiminnan tehostamisella sekä muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan divestointi.



Johdon tulos- ja strategia-analyysi

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin liiketoimintojen liikevaihto ja vertailukelpoinen liikevoitto eli liikevoitto ennen kerta-
luonteisia eriä ja ottaen huomioon Outokumpu Copperin LIFO-FIFO varasto-oikaisuun.

Tuloskehitys ilman vertailukelpoisuuden vaikuttavia eriä

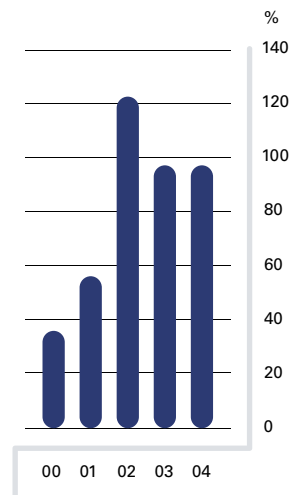
| Milj. € | Liikevaihto | | Liikevoitto | |
|--|--------------|--------------|-------------|------------|
| | 2004 | 2003 | 2004 | 2003 |
| Outokumpu Stainless | | | | |
| Coil Products | 3 503 | 2 749 | 320 | 98 |
| Special Products | 1 650 | 1 297 | 69 | -1 |
| North America | 367 | 252 | 22 | 5 |
| Muut | -883 | -848 | 14 | 4 |
| Outokumpu Stainless yhteensä | 4 637 | 3 450 | 425 | 106 |
| Outokumpu Copper | | | | |
| Regional businesses | 1 226 | 721 | 12 | -1 |
| Global businesses | 879 | 707 | 16 | 27 |
| Muut | -56 | 200 | -6 | 1 |
| Outokumpu Copper yhteensä | 2 050 | 1 628 | 23 | 27 |
| Outokumpu Technology | 423 | 405 | 8 | 5 |
| Zinc | - | 396 | - | 20 |
| Muu toiminta | 163 | 263 | -39 | -72 |
| Sisäiset erät | -136 | -220 | 0 | 3 |
| Konserni yhteensä, ilman vertailukelpoisuuden vaikuttavia eriä | 7 136 | 5 922 | 417 | 89 |
| Outokumpu Copperin LIFO-FIFO varasto-oikaisu | | | 22 | -2 |
| TEL:n työkyvyttömyyseläkevastuun purku | | | 36 | - |
| Suodatinliiketoiminnan myyntivoitto | | | 16 | - |
| Stelco Hardyn sulkemisvaraus | | | -3 | - |
| Waalwijkin sulkemiskustannukset | | | -7 | - |
| Boliden-osakkeiden myyntitappio | | | -19 | - |
| Boliden-järjestelyn myyntivoitto | | | -1 | 120 |
| Yrityskaupoissa hankitun nettovarallisuuden hankintamenon ylittävä osuus | | | - | 23 |
| Arctic Platinum Partnershipin myyntivoitto | | | - | 26 |
| Inmetin osakkeiden myyntivoitto | | | - | 10 |
| Jalometallikaivostoiminnan myyntivoitto | | | - | 9 |
| Pantegin sulkeminen | | | 7 | -7 |
| Varaukset kupariputkien kartellisakoista | | | - | -54 |
| Konserni yhteensä, virallinen | 7 136 | 5 922 | 468 | 214 |

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto parani merkittävästi

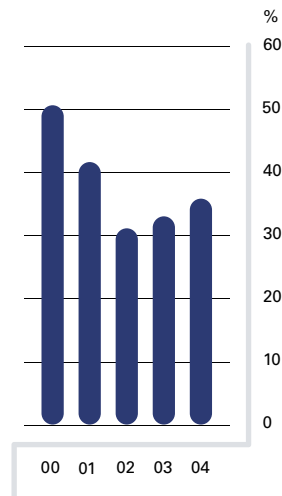
Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto nousi 417 milj. euroon ja vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto 9,2 %:iin. Liiketoimintaan sijoitettua pääomaa lisäsivät suuret investoinnit ja toimintavolyymien kasvu. Voimakkaasti nousseet nikkelin ja kuparin hinnat kasvattivat käyttöpääomaa merkittävästi. Vuoden lopussa käyttöpääomaan oli sitoutunut arviolta 400 milj. euroa ylimääräistä pääomaa raaka-aineiden pitkän aikavälin keskiarvoja korkeampien hintojen vuoksi.

Outokumpu Stainlessin liikevaihto nousi 34 % 4 637 milj. euroon ja vertailukelpoinen liikevoitto nelinkertaistui 425 milj. euroon. Ruostumattoman teräksen kokonaistoimitukset pysyivät vuoden 2003 tasolla, mutta kylmävalssattujen tuotteiden ja

Velkaantumisaste



Omavaraisuusaste



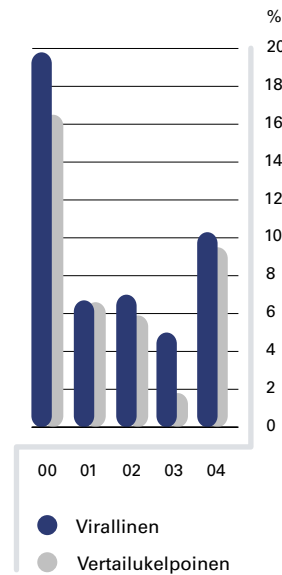
kirkkaiden kuumanauhojen toimitusmäärä kasvoi 12 % parantaen tuotevalikoimaa. Liikevoiton kasvu johtui pääasiassa parempikatteisten lopputuotteiden osuuden kasvusta, mikä paransi keskimääräistä muokkauslisää. Kannattavuutta paransi kylmävalssatun perushinnan 2 %:n nousu Euroopassa. Lisäksi Outokumpu sai etua ferrokromin hinnannoususta, koska sillä on omaa ferrokromituotantoa. Alkuvuodesta Outokumpu hyötyi raaka-ainehintojen nopeasta noususta varaston kiertonopeuden ja laskutettavan seosainelisen välisen ajoituseron vuoksi. Kylmävalssatun ruostumattoman teräksen perushinnan nousu tasaantui Euroopassa vuoden lopulla, ja hinta on laskenut hieman vuoden 2005 alussa. Perushinnan kehityksen lisäksi Outokummun kannattavuuteen vaikuttavat vuonna 2005 ruostumattoman teräksen toimitusmäärien kasvu, parempi

tuotevalikoima ja yksikkökustannusten aleneminen. Loppu-
tuotteiden kokonaistoimitusten arvioidaan kasvavan vuonna
2005 reilusti yli 20 % markkinatilanteesta riippuen. Outo-
kumpu Stainlessin vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan ole-
van tammi–kesäkuussa 2005 vähintään edellisvuoden vastaa-
van jakson tasolla.

Outokumpu Copperin liikevaihto kasvoi 26 %. Kasvu joh-
tui pääasiassa Bolidenilta vuoden 2003 lopussa ostetusta muok-
kausliiketoiminnasta ja kuparin hinnan noususta. Vertailukel-
poinen liikevoitto oli 23 milj. euroa, ja kannattavuus jäi edel-
leen epätydyttäväksi. Outokummun keskimääräinen kupari-
tuotteiden muokkauslisa laski 10 %. Kuparituotteiden kysyn-
nän odotetaan pysyvän kohtuullisen hyvänä vuoden 2005 alku-
puolella. Toimitusmäärien ja muokkauslisien ennakoidaan
koko toimialalla nousevan kuitenkin vain hieman. Nykyisten
markkinanäkymien ja tilauskannan perusteella Outokumpu
Copperin tammi–kesäkuun 2005 vertailukelpoisen liikevoiton
odotetaan olevan parempi kuin viime vuoden vastaavalla jak-
solla.

Vuonna 2003 alkanut teollisten investointien elpyminen nä-
kyi Technologyn liikevaihdon lievänä kasvuna. Vertailukelpoi-
nen liikevoitto jäi kuitenkin epätydyttäväksi, vaikka parani sel-
västi edellisvuodesta. Tilaukanta vahvistui merkittävästi nous-
ten vuoden lopussa ennätystasolle 458 milj. euroon. Vuonna
2005 Technologyn vertailukelpoisen liikevoiton ennustetaan
paranevan hieman.

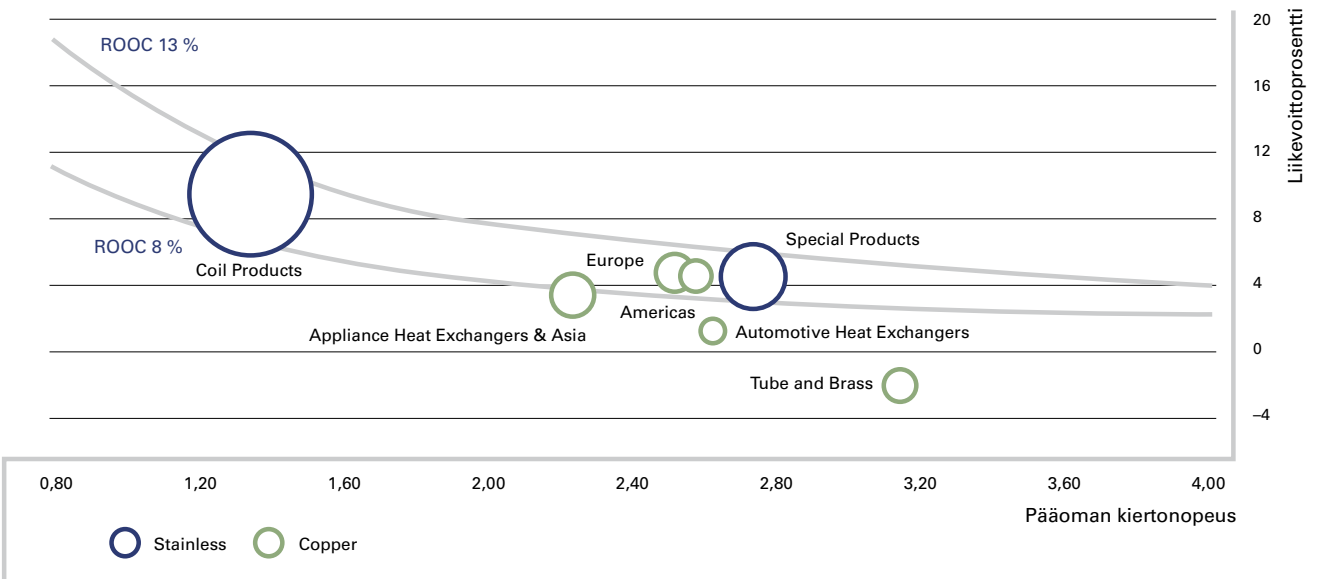
Sijoitetun pääoman tuotto



Kannattavuusasema liiketoiminnoittain

Liikevoitto prosentit paranivat edellisestä vuodesta varsinkin
ruostumattomassa teräksessä. Raaka-ainehintojen voimakkaas-
ta noususta johtuen käyttöpääomaan sitoutui enemmän rahaa
samalla kun liiketoimintavolyymi kasvoi. Lisäksi Tornion
keskeneräiset investoinnit heikensivät pääoman suhteellista
kiertonopeutta Coil Products -divisioonassa. Outokumpu
Stainlessin kaikkien divisioonien, Outokumpu Copperin Amer-
icas ja Europe -divisioonien sekä Technologyn sidotun pää-
oman tuotto prosentit ylittivät konsernin keskimääräisen pää-
omakustannuksen ennen veroja.

Sidotu pääoma ja sidotun pääoman tuotto prosentti 2004



Kuvassa sidotun pääoman tuotto prosentti (ROCE) on jaettu kahteen komponenttiin: liikevoitto prosenttiin ja pääoman kiertonopeuteen. Kuvassa on kaksi sidotun
pääoman tuotto käyrää. Ylemmän käyrän jokainen piste antaa 13 %:n tavoitetuoton sidotulle pääomalle ja vastaavasti alempi osoittaa konsernin keskimääräisen 8 %:n
pääomakustannuksen ennen veroja. Jos yksikkö ei kata keskimääräistä pääomakustannusta, se tekee negatiivista taloudellista lisäarvoa. Mitä suurempi on pääoman
kiertonopeus, sitä pienempi liikevoitto prosenttien muutos vaikuttaa sidotun pääoman tuotto prosenttiin. Ympyrän koko on suhteutettu liiketoimintaan sitoutuneeseen
pääomaan. Kuvasta puuttuvat Outokumpu Stainlessin North America (pääoman kiertonopeus 13,9 ja liikevoitto prosentti 6,0) ja Outokumpu Technology (pääoman
kiertonopeus 10,9 ja liikevoitto prosentti 3,0).

Osakasarvo kehittyi myönteisesti

Outokummun osakekannan markkina-arvo kasvoi 460 milj. euroa ja oli vuoden 2004 lopussa 2 383 milj. euroa. Outokumpu maksoi vuonna 2004 osinkoja 36 milj. euroa.

Hallituksen vahvistaman osinkopolitiikan mukaan maksettavien osinkojen määrä on suhdannekierron aikana vähintään kolmasosa kauden voitoista. Hallitus ottaa osingonjakoehdotusta tehdessään tuloskehityksen ohella huomioon myös konsernin investointi- ja kehittämistarpeet. Vuodelta 2004 ehdotettu osinko on 0,50 euroa osakkeelta, mikä vastaa 23,6 % emoyhtiön omistajille kuuluvasta konsernin tilikauden voitosta. Efektiivinen osinkotuotto on siten 3,8 %. Viimeisen viiden vuoden aikana osinkoa on jaettu keskimäärin 35,4 %.

Outokummun yleisenä taloudellisenä tavoitteena on tuottaa mahdollisimman suurta ja kestävää taloudellista lisäarvoa omistajien yhtiöön sijoittamalle pääomalle. Outokumpu käyttää keskimääräistä pääomakustannusta (WACC) taloudellisen lisäarvon pääomaveloituksen määrittämisessä sekä hyödyntää sitä muun muassa investointien kannattavuuden arvioinnissa ja liiketoimintojen taloudellisen arvon määrittämisessä.

Vuonna 2004 Outokummun keskimääräinen pääomakustannus verojen jälkeen oli noin 6 %. Siihen päädyttiin käyttämällä tavoitepääomarakennetta, jossa oman pääoman kustannuksen paino on 60 % ja vieraan pääoman 40 %. Oman pääoman kustannus oli 7,5 % ja vieraan pääoman 3,7 % verojen jälkeen.

Vuonna 2004 Outokumpu teki positiivista taloudellista lisäarvoa 136 milj. euroa 6 %:n pääomakustannuksella.

Strateginen suunta selkiytyy – tavoitteeksi ykkösasema ruostumattomassa teräksessä

Outokumpu on toteuttanut vuodesta 2000 lähtien määrätietoisesti kasvu- ja muuttumisstrategiaa. Tavoitteena on ollut kaksinkertaistaa liiketoiminnat ja niiden tulokset sekä muuttua keskittymällä korkeamman lisäarvon ja parempien katteiden liiketoimintoihin 2004–2005 mennessä. Outokumpu on yli kaksinkertaistanut liikevaihtonsa yli 7 miljardiin euroon. Asema nopeasti kasvavassa ruostumattomassa teräksessä on vahvistunut merkittävästi, ja kaivostoiminnasta sekä sinkki- ja kuparimetallin valmistuksesta on luovuttu. Tulostavoitteita ei ole kaikilta osin kuitenkaan saavutettu. Esimerkiksi sijoitetun pääoman tuotto on jäänyt alle 15 %:n tavoitteen. Velkaantumisaste oli vuoden 2004 lopussa 97,2 % eli yli 75 %:n tavoitetason.

Elokuussa 2004 Outokummun hallitus linjasi konsernin tulevan strategisen suunnan perustuvan johtavaan asemaan ruostumattomassa teräksessä. Samanaikaisesti käynnistettiin vaihtoehtojen selvittäminen muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnasta luopumiseksi. Ruostumattomaan teräkseen keskittyminen on looginen jatko konsernin liiketoimintakokonaisuuden kehittämiseksi. Lähivuosina Outokumpu panostaa Tornion uuden kapasiteetin tehokkaaseen käyttöön ja markkinointiin sekä liiketoimintaprosessien tehostamiseen.

Vuoden 2005 alussa linjattiin Outokummun uusi ruostumattoman teräksen johtoasemaan keskittyvä visio, täsmennet-

tiin taloudellisia tavoitteita ja päätettiin huhtikuun alussa voimaan tulevasta uudesta johtamisjärjestelmästä ja organisaatiosta. Samalla tehtiin päätös jatkaa teknologia-liiketoiminnan kehittämistä osana Outokumpu-konsernia. Teknologia-liiketoiminnan rooli on jatkossa itsenäisempi, ja konsernin näkökulmasta liiketoimintaa johdetaan Outokumpu Technologyn hallitustyöskentelyn kautta. Myös Outokumpu Copperia johdetaan erikseen kunnes liiketoiminnasta on luovuttu.

Outokummun tuleva menestys perustuu toiminnallisen erinomaisuuden rakentamiseen ja vahvistamiseen sekä kaupallisissa toiminnissa että tuotannossa. Lisäksi tutkitaan mahdollisuuksia lisätä kapasiteettia suurtuotannon etujen saavuttamiseksi, kehittää jakelu- ja palvelukeskuksia sekä laajentaa tuotevalikoimaa kiiltohehkutettuihin ja ferriittisiin laatuihin. Tavoitteena on varmistaa eurooppalainen ykkösasema ruostumattomassa teräksessä seuraavan viiden vuoden aikana ja maailmanlaajuinen johtoasema seuraavan kymmenen vuoden kuluessa. Maailmanlaajuisen johtoaseman saavuttamiseksi Outokumpu aikoo hankkia tuotantokapasiteettia myös Euroopan ulkopuolelta joko uusinvestoinneilla tai sopivien yritysostojen tai liittoutumien kautta.

Outokumpu arvioi jatkuvasti liiketoimintojensa kehittymistä varmistaakseen, että ne sopivat konsernin strategiaan ja saavuttavat asetetut kannattavuuskriteerit. Samalla arvioidaan myös uusia mahdollisia yritysostokohteita tai -myyntejä, jotka parantaisivat konsernin liiketoimintakokonaisuuden arvoa.

Taloudelliset tavoitteet vastaamaan uutta visiota

Outokummun yleisenä taloudellisenä tavoitteena on tuottaa mahdollisimman suurta ja kestävää taloudellista lisäarvoa omistajien yhtiöön sijoittamalle pääomalle.

Kasvua, kannattavuutta ja taserakennetta koskevat taloudelliset tavoitteet, jotka liittyvät ykkösaseman saavuttamiseen ruostumattomassa teräksessä, ovat konsernitason seuraavat:

- Jatkaa kasvua markkinoita nopeammin
- Sijoitetun pääoman tuotto yli 13 % ja aina alan kilpailijoita parempi
- Alle 75 %:n velkaantumisaste

Outokummun kannattavuuteen vaikuttavia tekijöitä

Outokummun liiketoiminta on syklisiä. Outokummun kannattavuuskehitys riippuu yhtiön omien toimien lisäksi etenkin teollisten investointien määrästä. Lisäksi toimintaympäristön muutokset, yleinen taloustilanne sekä toimialan suhdannekierto vaikuttavat Outokummun tulokseen. Metallien hinnat eivät enää merkittävästi vaikuta Outokummun kannattavuuteen, vaan tuloksen muodostumisen kannalta keskeisiä ovat lähinnä ruostumattoman teräksen ja kuparituotteiden muokkauslisät. Metalliraaka-aineiden hinnoilla on kuitenkin vaikutus toimintaan sitoutuneeseen pääomaan.

Ruostumattoman teräksen tuotannossa liikevoittoon vaikuttavat muokkauslisien ohella pääasiassa yksikkökustannukset, toimitusmäärät ja tuotevalikoima. Ruostumattoman teräk-

sen muokkauslisä lasketaan vähentämällä markkinahinnasta raaka-ainekustannukset. Markkinahinta on ruostumattoman teräksen myyntihinta eli ruostumattoman teräksen perushinta lisättyä seosainelisällä. Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa käytettävä seosainelisä muodostuu ruostumattoman teräksen seosaineiden, lähinnä nikkelin, kromin, molybdeenin ja romuraudan kustannuksista. Asiakkaalta veloittava perushinta on tavallisesti kiinteä, ja seosaineiden hinnanmuutoksiin liittyvä riski siirretään seosainelisän muodossa asiakkaalle. Koska seosainelisämekanismi on käytössä vain Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, esimerkiksi Aasiassa käytettävissä kiinteähintaisissa myyntisopimuksissa oleva nikkelin osuus hinnasta suojataan pörssikaupoilla. Markkinatilanteen muutokset vaikuttavat perushintaan, joten perushinnan muutokset kuvastavat markkinoiden kehityssuuntaa. Perushinnan muutokset vaikuttavat suoraan muokkauslisiin ja yhtiön kannattavuuteen. Suhdannevaihtelut ja erityisesti muutokset keskeisten asiakasteollisuksien investoinneissa vaikuttavat ruostumattoman teräksen yleiseen hintatasoon ja muokkauslisiin. Muokkauslisän muutokset selittyvät osittain myös kysynnän voimakkaalla vaihtelulla, jota ilmenee usein varastojen purkamisen ja uudelleen täydentämisen yhteydessä.

Kuparituotteiden valmistuksessa liikevoitto määräytyy pääasiassa muokkauslisien tason, yksikkökustannusten, toimitusmäärien ja tuotevalikoiman perusteella. Kuparituotteiden muokkauslisä muodostuu raaka-aineena käytettävän kuparimetallin ja asiakkaalle myydyin tuotteen yksikköhintojen erotuksesta. Kuparituotteiden muokkauslisät määräytyvät pääasiassa asiakasteollisuuden kysynnän ja kilpailutilanteen perusteella. Kuparituotteiden muokkauslisien muutokset eivät yleensä ole olleet yhtä voimakkaita kuin ruostumattoman teräksen.

Ruostumattoman teräksen ja muokattujen kuparituotteiden hinnoitteluvälit määrättyvät pääsääntöisesti markkina-alueittain: Euroopassa euroina sekä Yhdysvalloissa ja Aasiassa Yhdysvaltain dollareina. Hintatasot Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Aasiassa voivat poiketa toisistaan. Outokummun tuotantokustannukset syntyvät puolestaan suurimmaksi osaksi euroissa, Ruotsin kruunuissa ja Englannin punnissa. Raaka-aineiden hinnat määräytyvät lähinnä Yhdysvaltain dollareissa.

Ruostumattoman teräksen valmistuksessa ja kuparituotteiden muokkauksessa liikevoittoon vaikuttaa merkittävästi myös tuotantokapasiteetin käyttöaste. Tuotantomäärät riippuvat kysynnästä, ja tuotteita valmistetaan pääasiassa tilauksia vastaan. Toimitusmäärien lisäksi myös tuotevalikoima vaikuttaa kannattavuuteen, sillä tuotteiden muokkauslisät vaihtelevat jalostusarvon mukaan.

Seuraavassa taulukossa on esitetty Outokummun liikevoiton ja käyttö pääoman herkkyyden vuonna 2005 muokkauslisien, raaka-ainehintojen sekä keskeisten valuuttojen ja euron välisten valuuttakurssien muutoksille.

10 %:n pysyvän nousun vaikutus liikevoittoon

| Milj. € | Stainless | Copper | Konserni |
|-------------------|-----------|--------|----------|
| Muokkauslisä | 235 | 75 | 310 |
| Ferrokromin hinta | 15 | - | 15 |
| USD/EUR | 45 | 10 | 55 |
| SEK/EUR | -60 | -5 | -65 |
| GBP/EUR | -30 | 0 | -30 |

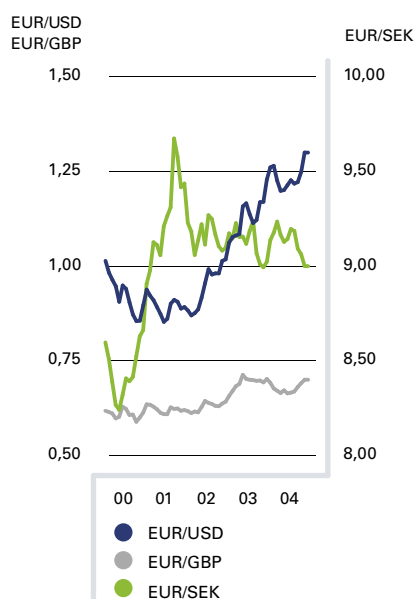
Luvut ovat arvioita eikä niissä ole otettu huomioon suojaustoimenpiteiden vaikutusta. Ne on laskettu vuoden 2004 keskihintojen ja -kurssien sekä vuoden 2005 suunnitellun tuotannon perusteella.

10 %:n pysyvän nousun vaikutus käyttö pääomaan

| Milj. € | Stainless | Copper | Konserni |
|----------------|-----------|--------|----------|
| Nikkelin hinta | 70 | - | 70 |
| Kromin hinta | 15 | - | 15 |
| Kuparin hinta | - | 30 | 30 |

Luvut on laskettu vuoden 2004 lopun tilanteen ja vuoden 2004 keskihintojen perusteella.

Valuuttakurssien kehitys



Riskienhallinta



Outokumpu noudattaa yhtiön hallituksen hyväksymää riskienhallintapolitiikkaa, jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastuualueet. Riskienhallinta tukee konsernin strategiaa ja liiketoiminnan tavoitteita sekä määrittää tasapainoisen riskiprofilin osakkeenomistajien ja muiden sidosryhmien kuten asiakkaiden, tavarantoimittajien, henkilöstön ja rahoittajien näkökulmasta.

Outokumpu on määritellyt riskiksi minkä tahansa asian, joka voi estää tai haitata yhtiön toimintaa tavoitteiden saavuttamiseksi. Riskit voivat siis olla nykyiseen tai tulevaan toimintaan liittyviä uhkia, epävarmuustekijöitä tai menetettyjä mahdollisuuksia.

Outokummun riskinkantokyky kertoo, missä rajoissa konsernin taseasema, tulos ja kassavirta voivat vaihdella. Johtoryhmä vahvistaa vuosittain konsernin riskinkantokyvyn osana strategista suunnittelua. Riskienhallintaprosessi on osa konsernin johtamisjärjestelmää, ja se jakautuu käytännössä neljään vaiheeseen: riskien tunnistamiseen, arviointiin ja mittaamiseen, hallintaan sekä raportointiin.

Outokummun hallitus vastaa konsernin riskienhallinnasta. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toimintatapojen määrittämisestä ja käyttöönotosta sekä valvovat, että riskit otetaan huomioon strategisessa suunnittelussa. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa liiketoimintaansa kuuluvien riskien hallinnasta. Konsernin riskienhallintatoiminto puolestaan tukee riskienhallintaperiaatteiden soveltamista sekä kehittää konserninlaajuisia toimintatapoja. Ulkoinen ja sisäinen tarkastus valvovat riskienhallintaprosessin toimivuutta.

Strategiset ja liiketoimintariskit

Strategiset ja liiketoimintariskit liittyvät liiketoiminnan luonteeseen, ja niitä on usein vaikea mitata määrällisesti. Strategiset riskit koskettavat muun muassa Outokummun liiketoiminta-

kokonaisuutta, markkina-asemaa ja merkittäviä investointeja. Liiketoimintariskit liittyvät puolestaan liiketoimintaympäristöön, asiakkaiden käyttäytymiseen sekä talouden näkyymiin. Seuraavassa on esitetty Outokummun merkittävimmät strategiset ja liiketoimintariskit.

Globaalit ruostumattoman teräksen markkinat

Ruostumattoman teräksen markkinat jakautuvat kolmeen päämarkkina-alueeseen: Aasiaan, Eurooppaan ja Amerikkaan. Alueiden väliset kauppavirrat ovat joistakin kauppapoliittisista rajoitteista huolimatta merkittäviä. Outokummun päätuotantolaitokset sijaitsevat Euroopassa, ja sillä on globaali myynti- ja jakeluverkosto. Outokummun päämarkkina-alue on Eurooppa, ja Aasian osuus myynnistä on noussut viime vuosina hyvän kysynnän vauhdittamana. Markkina-alueilla tapahtuvat muutokset sekä niiden väliset erot, esimerkiksi alueellisen kysynnän ja tarjonnan tai hintatasojen suhteen, voivat vaikuttaa Outokummun kilpailuasemaan ja taloudelliseen tulokseen.

Kiinan erittäin hyvien ruostumattoman teräksen kysyntä-näkymien vuoksi maahan on rakenteilla runsaasti uutta tuotantokapasiteettia. Kiinan tuotannon ja kysynnän arvioidaan olevan vuosikymmenen loppuun mennessä tasapainossa, ja maan muuttuvan mahdollisesti nettoviejäksi muille keskeisille markkina-alueille. Tämän johdosta alan kilpailu voi kiristyä ja tuotteiden hinnat voivat pidemmällä aikavälillä laskea. Ei ole kuitenkaan varmaa, että ruostumattoman teräksen kysyntä jatkaa Kiinassa kasvuaan ennustetusti tai että laajennukset otetaan käyttöön suunnitellusti. Outokumpu valmistautuu mahdolliseen ylikapasiteettitilanteeseen ja sen haitallisiin vaikutuksiin ylläpitämällä kustannustehokasta tuotantoa, laajentamalla tuotetarjontaansa sekä kehittämällä toimitusvarmuuttaan ja jakelukanaviaan. Strategiansa mukaisesti Outokumpu tutkii myös asemansa vahvistamista Euroopan ulkopuolella tulevana vuosina.

Yrityskaupat ja johtamisresurssit

Outokummun kasvu, kilpailuasema ja kannattavuus ovat viime vuosina saaneet merkittävää tukea yritysostoista ja hankittujen yritysten integroinnista. Outokummun menestyksen jatkuminen riippuu pitkälti sen johdosta ja muusta avainhenkilöstöstä. Outokummulla ei ole ollut vaikeuksia hankkia ja pitää palveluksessaan osaavia työntekijöitä.

Omaisuus- ja keskeytysvahingot

Valtaosa Outokummun tuotannosta tapahtuu suurilla tehdasalueilla, jotka koostuvat monista erillisistä rakennuksista ja tuotantolinjoista. Ruostumattoman teräksen tuotannossa on lisäksi tuotannollista ja logistista integraatiota Tornion, Avestan ja Sheffieldin sekä muiden pienempien tehtaiden välillä. Tuotanto on pääomavaltaista, ja suuri osa konsernin sidotusta pääomasta kohdistuu edellä mainittuihin tuotantolaitoksiin. Esimerkiksi tulipalo tai vakava konerikko voivat aiheuttaa merkittäviä omaisuus- ja keskeytysvahinkoja sekä muita epäsuoria haitallisia vaikutuksia Outokummun toimintaan. Outokumpu pyrkii suojautumaan tällaisilta riskeiltä arvioimalla jatkuvasti tuotantolaitoksiaan ja prosessejaan riskienhallinnan näkökulmasta sekä järjestämällä kohtuullisen vakuutusturvan suurelle osalle näistä riskeistä.

Rahoitusriskit

Rahoitusriskit muodostuvat markkina-, likviditeetti- ja luotto-riskeistä. Eräs keskeisistä markkinariskeistä on ruostumattoman teräksen raaka-aineena käytettävän nikkelin hinta. Suuri osa nikkelin hintavaihtelun aiheuttamasta riskistä siirtyy tuotteen perushinnan päälle lisättävän seosainelisan muodossa asiakkaalle. Hintavaihtelulla on kuitenkin myös merkittävä vaikutus konsernin käyttöpääomatarpeeseen. Outokummun rahoitusriskienhallinnan pääasiallisena tehtävänä on vähentää hintavaihteluista ja muista epävarmuustekijöistä aiheutuvia tulosvaihteluja sekä varmistaa riittävä maksuvalmius. Rahoitusriskienhallintaa on käsitelty seikkaperäisesti konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 18 sivuilla 82–83.



Markkinakatsaus



Maailmantalouden voimakas kasvu jatkunee alkuvuonna 2005.

Maailmantalous kasvoi noin 4 % vuonna 2004, mikä on yksi nopeimmista kasvuista vuosikymmeneen. Kasvu oli erityisen voimakasta Yhdysvalloissa, Japanin taloustilanne parani edelleen, ja myös Kiinassa talouskasvu jatkui erittäin nopeana. Kasvu lujittui myös monilla Aasian ja Itä-Euroopan kehittyvillä alueilla. Suurin pettymys oli euroalue, etenkin Saksa ja Italia, missä kasvu jäi erittäin vaisuksi.

Teollisuuden ja kuluttajien odotukset ovat kohtuullisen positiivisia, mikä viittaa maailmantalouden voimakkaan kasvun jatkumiseen vuoden 2005 alkupuoliskolla. Kasvuvauhti on kuitenkin selvästi hidastumassa. Tämä näkyy erityisesti Yhdysvalloissa, missä nykyistä vaihtotaseen alijäämää pidetään huolestuttavana. Myös Japanissa talouskasvu on hidastunut nopeasti. Läntisessä Euroopassa merkit paremmasta ovat jääneet pieniksi, ja euron vahvuus jarruttaa alueen kasvua. Kiinassa kasvu on ollut erittäin vahvaa, mutta myös siellä kasvun odotetaan hidastuvan hieman tulevina kuukausina.

Ruostumattoman teräksen kysynnän kasvu hidastumassa, joskin edelleen hyvällä tasolla

Ruostumattoman teräksen kysyntä tärkeimmillä loppukäyttösektoreilla kasvoi voimakkaasti vuonna 2004. Loppuvuodesta kysyntä kuitenkin heikkeni, ja monella käyttöalueella kasvun odotetaan olevan hitaampaa kuluvan vuoden aikana.

Ruostumattoman teräksen kysyntä prosessiteollisuudessa sekä kone- ja laiteollisuudessa kasvoi voimakkaasti vuonna 2004. Yhdysvalloissa ja Kiinassa näiden alojen yritysten investoinnit kasvoivat yli 10 %. Investointien arvioidaan jatkavan

kasvuun myös vuonna 2005, joskin hiukan hitaammin. Euroopassa tämän teollisuudenalan näkymät ovat heikommat ja investointien odotetaan jäävän vähäisiksi.

Ravintola- ja kotitaloussektorilla ruostumattoman teräksen kysyntä oli vahvaa vuonna 2004. Kasvu oli voimakkainta kehittyvissä Aasian maissa ja itäisessä Euroopassa. Myös Yhdysvalloissa kulutus jatkui ennätysvilkkaana, ja Japanissa kysyntä elpyi. Läntisessä Euroopassa kulutustavaroitten kysyntä oli hyvää Britanniassa ja Espanjassa, mutta jäi vaatimattomaksi Saksassa. Korkeiden nousun odotetaan hidastavan jonkin verran maailmanlaajuisia kysynnän kasvua vuonna 2005.

Kuljetussektorilla maailman ajoneuvotuotanto kasvoi eniten viiteen vuoteen. Autoteollisuuden kasvu keskittyi itäiseen Eurooppaan ja Aasiaan. Kiinassa autotuotanto lisääntyi lähes 20 % vuonna 2004. Yhdysvalloissa ja Euroopassa autojen myynti ja tuotanto olivat edellisvuoden tasolla ja näkymät ovat edelleen heikohkot. Kehittyvien markkinoiden ennustetaan kuitenkin kasvavan voimakkaasti, ja koko maailman autoteollisuuden jatkavan nopeaa kasvua vuonna 2005. Myös lentokoneiteollisuuden tilausten ennustetaan lisääntyvän ilmailualan hitaan elpymisen jatkuessa.

Rakentamisessa vuosi 2004 oli erinomainen. Matala korkotaso piti rakentamisen Yhdysvalloissa hyvin vilkkaana. Kiinassa rakentamisen kasvu jatkui erittäin nopeana. Itäisessä Euroopassa rakentaminen oli myös vilkasta, ja Japanin rakentamissektori kääntyi lievään nousuun. Läntisessä Euroopassa rakentamisaktiiviteetti jäi edelleen vähäiseksi. Korkeiden nousu ja mahdollinen asuntojen hintakupla voivat hidastaa rakentamista joillakin alueilla vuonna 2005.

Markkinahintojen kehitys vuosikeskiarvoina

| | | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | Muutos % 2004/2003 |
|--------------------------------|---------|------|------|------|-------|--------------|-----------------------|
| Ruostumaton teräs | | | | | | | |
| Markkinahinta | €/kg | 2,07 | 1,65 | 1,72 | 1,80 | 2,25 | 25,0 |
| Perushinta | €/kg | 1,52 | 1,28 | 1,41 | 1,40 | 1,43 | 2,1 |
| Muokkauslisä | €/kg | 1,03 | 0,80 | 0,91 | 0,87 | 0,91 | 4,6 |
| Nikkeli | | | | | | | |
| | US\$/lb | 3,92 | 2,70 | 3,07 | 4,37 | 6,27 | 43,5 |
| | €/kg | 9,35 | 6,64 | 7,16 | 8,52 | 11,11 | 30,4 |
| Ferrokromi (Cr-sisältö) | | | | | | | |
| | US\$/lb | 0,43 | 0,32 | 0,31 | 0,43 | 0,69 | 60,5 |
| | €/kg | 1,03 | 0,79 | 0,73 | 0,84 | 1,22 | 45,2 |
| Molybdeeni | | | | | | | |
| | US\$/lb | 2,61 | 2,39 | 3,94 | 5,40 | 16,39 | 203,5 |
| | €/kg | 6,22 | 5,90 | 9,18 | 10,52 | 29,05 | 176,1 |
| Rautaromu | | | | | | | |
| | US\$/t | 90 | 97 | 102 | 147 | 236 | 60,5 |
| | €/t | 83 | 93 | 107 | 130 | 190 | 46,2 |
| Kupari | | | | | | | |
| | US\$/lb | 0,82 | 0,72 | 0,71 | 0,81 | 1,30 | 60,5 |
| | €/kg | 1,96 | 1,76 | 1,65 | 1,57 | 2,30 | 46,5 |

Lähteet:

Ruostumaton teräs: CRU - Saksan markkina- ja perushinta sekä muokkauslisä (2 mm cold rolled sheet), arvioitu hinta kauden toimituksille. Muokkauslisän laskentakaavaa muutettu maaliskuussa 2005. Luvut esitetty uuden laskentatavan mukaisesti.

Nikkeli ja kupari: Lontoon metallipörssin (LME) noteeraukset muutettuina dollareiksi/naula ja euroiksi/kilo.

Ferrokromi: CRU - US imported high carbon 50-55 % Cr.

Molybdeeni: Metal Bulletin - molybdeenioksidi, Eurooppa.

Rautaromu: Metal Bulletin - HMS 1 fob Rotterdam.

Ruostumattoman kulutus nousi kahtena viime vuonna yhteensä lähes 17 %

Kylmä- ja kuumavalssattujen litteiden ruostumattomien terästuotteiden kulutus kasvoi maailmassa arviolta noin 6 % vuonna 2004. Toteutunutta kasvua voidaan pitää hitaana, kun maailmantalouden voimakas kasvu otetaan huomioon. Lukua kuitenkin vääristää Kiinan laajamittainen varastojen kasvattaminen vuoden 2003 lopulla ja varastojen purkaminen vuoden 2004 alkupuoliskolla. Vuosina 2003–2004 ruostumattoman teräksen kulutus kasvoi maailmassa yhteensä lähes 17 %. Päämarkkina-alueista Yhdysvaltain noin 7 %:n kasvu oli nopeinta vuonna 2004. Läntisen Euroopan kulutus kasvoi runsaat 4 %, mikä on alueen heikosta talouskasvusta huolimatta tyydyttävä kehitys. Kiinan kulutuksen kasvua jarrutti voimakas varastojen purku ja kasvu jäi 6 %:iin.

Euroopassa ruostumattoman teräksen muokkauslisät parainivat vuonna 2004. CRU:n mukaan keskimääräinen muokkauslisä (viitteenä käytettävän Saksan markkinoiden 304-laadun myyntihinta vähennettynä raaka-ainekustannuksilla) nousi lähes 5 % ja perushinta 2 %. Yhdysvalloissa ja Aasiassa hinnat nousivat selvästi vuonna 2004 osaksi korkeiden seosainekustannusten seurauksena.

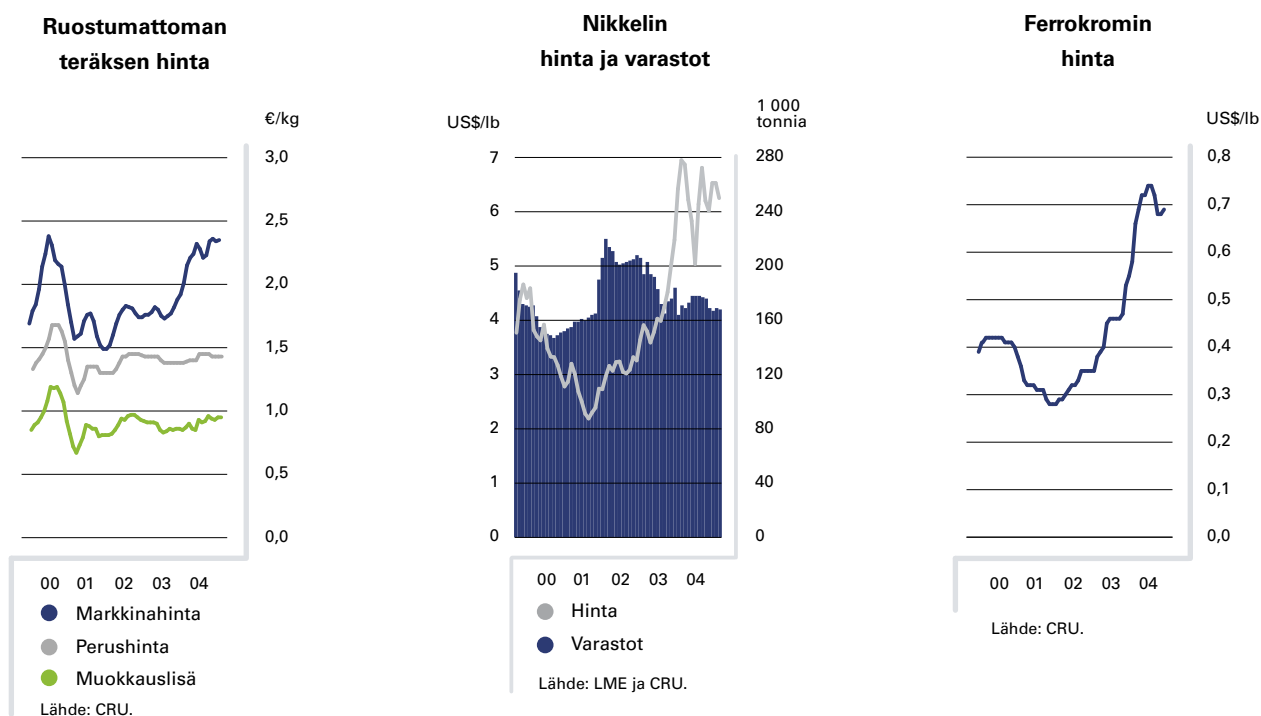
Euroopassa kulutuksen ja muokkauslisän kehitystä vuonna 2004 voidaan pitää hyvänä, vaikka seosainelisä nosti myyntihintoja voimakkaasti. Seosainelisä lisätään ruostumattoman teräksen perushinnan päälle, kun seosmateriaalien hinnat nousevat tietyn kynnyksen yläpuolelle. Heinäkuussa 2003 kylmävalssatun 304-laadun seosainelisä oli noin 350 euroa tonnilta.

Raaka-aineiden raju hinnannousu nosti lokakuussa 2004 seosainelisän korkeimmillaan 935 euroon. Samaan aikaan perushinta nousi vain 45 euroa. Kuluttajan näkökulmasta ruostumattoman myyntihinta nousi vuoden 2003 puolivälin ja vuoden 2004 lopun välisenä aikana noin 630 euroa tonnilta, eli noin 36 %.

Nousevan seosainelisän aikaansaama ruostumattoman teräksen myyntihinnan voimakas nousu ja äkilliset seosainelisän heilahtelut vaikuttivat haitallisesti austeniittisen teräksen markkinoihin vuonna 2004. Markkinoiden varastositykli voimistui, kun asiakkaat joko kasvattivat varastojaan voimakkaasti tai lykäsivät ostojaan ennakoidessaan seosainelisän muutosta. Hintojen nousun seurauksena osa loppukäyttäjistä siirtyi nikkeliä sisältävästä 300-laadusta muihin materiaaleihin. Muihin materiaaleihin siirtymisen vaikutukset ovat kuitenkin aiemmin olleet tilapäisiä. Austeniittinen ruostumaton teräs on yleensä valloittanut menettämänsä markkinat takaisin, kun nikkelin hinta on laskenut.

Raaka-ainehinnat nousivat voimakkaasti

Seosainelisän rajuun nousuun vaikutti ennen kaikkea nikkelin hinta. Vuonna 2004 nikkelin keskihinta oli 6,27 USD/naula, joka on kaikkien aikojen korkein vuosikeskiarvo ja 44 % korkeampi kuin vuonna 2003. Hinta vaihteli erittäin voimakkaasti vuoden aikana. Hintaa nostivat rajusti aikaisempien vuosien vähäiset investoinnit uuteen tuotantokapasiteettiin, voimakkaasti kasvanut kysyntä ja tiukentuneet romumarkkinat. Markkinoiden alijäämäisyys pudotti nikkelin varastot suhteessa ku-



lutukseen kaikkien aikojen alimmalle tasolle. Nikkelin hinnan ennustetaan yleisesti pysyvän korkeana ja vaihtelevan voimakkaasti ainakin vuoden 2005 alkupuoliskolla. Vaikka tarjonta kasvaa nopeasti, kysynnän kasvun odotetaan pitävän markkinat erittäin tiukkoina.

Myös ruostumattoman teräksen toisen tärkeän seosaineen, ferrokromin, hinta nousi voimakkaasti. Vuoden 2004 keskihinta, 69 US\$/naula, oli 60 % edellisvuotista korkeampi. Hinnan nousu johtui kasvaneen kysynnän ohella myös siitä, että dollarimääräiset hinnat nousivat markkinoiden suurimpien, eteläafrikkalaisten tuottajien dollareiksi muutettujen kustannusten nopean nousun johdosta. Ferrokromin varastot ovat pienet, ja tämä pitäneen hinnan lähiaikoina korkealla.

Molybdeenin hintakehitys vuonna 2004 oli vaikuttava. Vuonna 2003 Eurooppaan toimitettavan molybdeenioksidin keskihinta oli 5,40 USD/naula, mutta hinta nousi vuoden 2004 lopulla yli 30 USD/naulaan. Vuoden 2004 keskihinta, 16,39 USD/naula, oli korkein 25 vuoteen. Kysynnän voimakas kasvu ja riittämättömät investoinnit tuotantokapasiteettiin nostivat hintaa rajusti. Kiinan vähentynyt vienti kiristi markkinoita entisestään. Muiden seosaineiden lailla molybdeenin hinnan ennakoidaan pysyvän korkeana ainakin vuoden 2005 alkupuoliskolla.

Ruostumattoman teräksen raaka-aineista myös rautaromun hinta nousi rajusti. Romun kysyntä pysyi hyvänä terästuotteiden voimakkaan kysynnän seurauksena, ja rautaromun dollarimääräinen keskihinta nousi 60 % edellisvuodesta. Merkittävän hinnannousun johdosta ruostumattoman teräksen tuottajat

Euroopassa sisällyttivät rautaromukomponentin seosainelisiin toisella neljänneksellä kattaakseen osan lisääntyneistä kustannuksista. Romukomponentin odotetaan säilyvän seosainelisen osana myös tänä vuonna, sillä romun hinta pysynee korkeana.

Rohkaiseva vuosi muissa ruostumattomissa tuotteissa

Myös muiden ruostumattomien terästuotteiden markkinat kärsivät seosainehintojen rajusta heilahteluista, ja osa asiakkaista lykkäsi investointeja hintojen epävarmuuden takia. Tästä huolimatta vuosi 2004 oli kuitenkin rohkaiseva.

Kuumavalssatun levyn markkinat kasvoivat Euroopassa erittäin hyvin vuoden 2004 alkupuolella, mutta vauhti hiipui vuoden lopulla. Kysynnän heikentyminen johtui osin seosaineiden hintavaihteluista, mikä aiheutti paineita muokkauslisiin. Kiinassa kuumavalssatun materiaalin kysyntä lisääntyi huomattavasti vuoden viimeisellä neljänneksellä. Markkinoiden odotetaan pysyvän vahvoina myös vuonna 2005, koska Kiinassa kuumavalssauskapasiteetti on huomattavasti käyttöönotettavaa kylmävalssauskapasiteettia pienempi. Myös Itä-Euroopassa kysynnän ennakoidaan pysyvän hyvänä.

Kvarttolevyn markkinat kehittyivät suotuisasti vuonna 2004. Euroopassa perushinnat nousivat voimakkaasti, ja nousun odotetaan jatkuvan vuoden 2005 alkupuolella. Aasian kysyntä oli vahvaa, ja toimitukset Euroopasta kasvoivat erityisesti alkuvuodesta. Parhainta kysyntä oli kemianteollisuudessa, paperiteollisuudessa, kaasun varastoinnissa ja kuljetuksessa sekä ympäristöteollisuudessa (suolan poisto merivedestä). Myös pit-



kien tuotteiden kysyntä oli hyvää vuonna 2004, erityisesti Yhdysvalloissa, ja hinnat nousivat jonkin verran. Tietyillä sektoreilla kysyntä näyttää lähiaikoina olevan selvästi tarjontaa suurempi, ja vuoden 2005 alkupuoliskon näkymät ovat myönteiset.

Erikisohuiden nauhojen markkinoiden kehitys oli vuonna 2004 epäyteneisempää. Vuoden alkupuoliskolla kysyntä oli heikohkoa. Markkinat kuitenkin piristyivät huomattavasti toisella puoliskolla, ja hintoja voitiin nostaa. Heikko dollari kiristi entisestään kilpailua Euroopassa ja Aasiassa, mikä ennakoiki laskupaineita hintoihin vuoden 2005 alussa. Putkien ja putkenosien lähijännäkymät ovat myös epävarmat. Maailmanlaajuinen kysyntä heikkeni vuoden 2004 loppupuoliskolla, ja perushinnat laskivat alimmilleen moneen vuoteen. Euroopan heikon kysynnän ja putkikapasiteetin kasvun vuoksi perushintojen nostaminen lähiaikoina on epätodennäköistä.

Ruostumattoman teräksen käyttöasteet korkealla

Saksan markkinoiden perushinta kylmävalssatulle 304-laadulle pysyi CRU:n mukaan 1 425 eurossa tonnilta vuoden 2004 neljän viimeisen kuukauden aikana ja tammikuussa 2005 hinta laski 40 euroa tonnilta. Kysynnän kasvua hidastaa Euroopan heikko talouskasvu ja kuluttajien ostopäätöksiin vaikuttava seosainelisen heilahtelu. Euroopassa tuottajien tilannetta vaikeuttaa vahva euro, minkä johdosta tuonti euroalueelle lisääntyy.

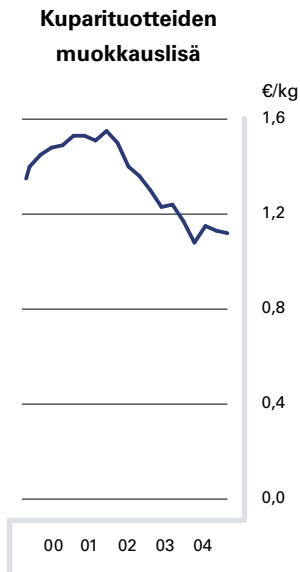
Alkuvuodesta 2005 uusia tilauksia on kuitenkin saatu jälleen hyvin, ja ruostumattoman teräksen markkinoiden perusasiat näyttäsivät lähiaikoina olevan kohdallaan. Maailmanlaa-

juisen aihokapasiteetin ennakoiki kasvan alle 5 % vuonna 2005 ja kylmävalssauskapasiteetin noin 6 %. Nämä tuotannon kasvuluvut ovat suurelta osin linjassa maailmanlaajuisen kysynnän kasvun kanssa. Maailmanlaajuiset kapasiteetin käyttöasteet, jotka olivat viime vuonna korkeat, pysyivät hyvällä tasolla myös vuoden 2005 aikana. Markkinoiden kannalta tämä on myönteinen asia ja tukee näkemystä, jonka mukaan vuoden 2005 perushinnat ja muokkauslisät säilyisivät alkuvuoden laskusta huolimatta hyvällä tasolla.

Pidemmällä aikavälillä tuotantokapasiteetin kasvu, erityisesti Kiinassa, on olennaista ruostumattomalle terästeollisuudelle. Kiinassa on rakenteilla monia isoja laajennuksia, ja niiden vaikutus on merkittävä vuodesta 2006 eteenpäin. Jos kulutus kuitenkin jatkaa kasvua viimeisen kymmenen vuoden tahtiin, sekä aihio- että kylmävalssauskapasiteetin maailmanlaajuiset käyttöasteet pysyvät tulevina vuosina suhteellisen korkeina. Kapasiteetin nopea kasvu Kiinassa vaikuttaa kuitenkin merkittävästi ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden kauppavirtoihin, ja Kiinasta voi tulla vuosikymmenen lopussa kylmävalssatussa ruostumattomassa teräksessä suurelta osin omavarainen.

Kuparituotteiden kysyntä nousi selvästi

Toimitusmäärällä mitattuna vuosi 2004 oli kupari- ja kupariseostuotteissa erinomainen. Kulutus kasvoi Yhdysvalloissa yli 9 % alkuvuoden varastosyklin vauhdittamana, ja Aasiassa kulutus lisääntyi lähes samaa vauhtia lähinnä Kiinan voimakkaan talouskasvun ansiosta. Sitä vastoin Euroopassa kysyntä kasvoi vain noin 2,5 % hitaan talouskasvun vuoksi ja hintoihin koh-



Outokumpun kuparituotteiden keskimääräinen muokkauslisä. Sisältää tuotevalikoiman ja valuuttakurssien muutosten vaikutukset.

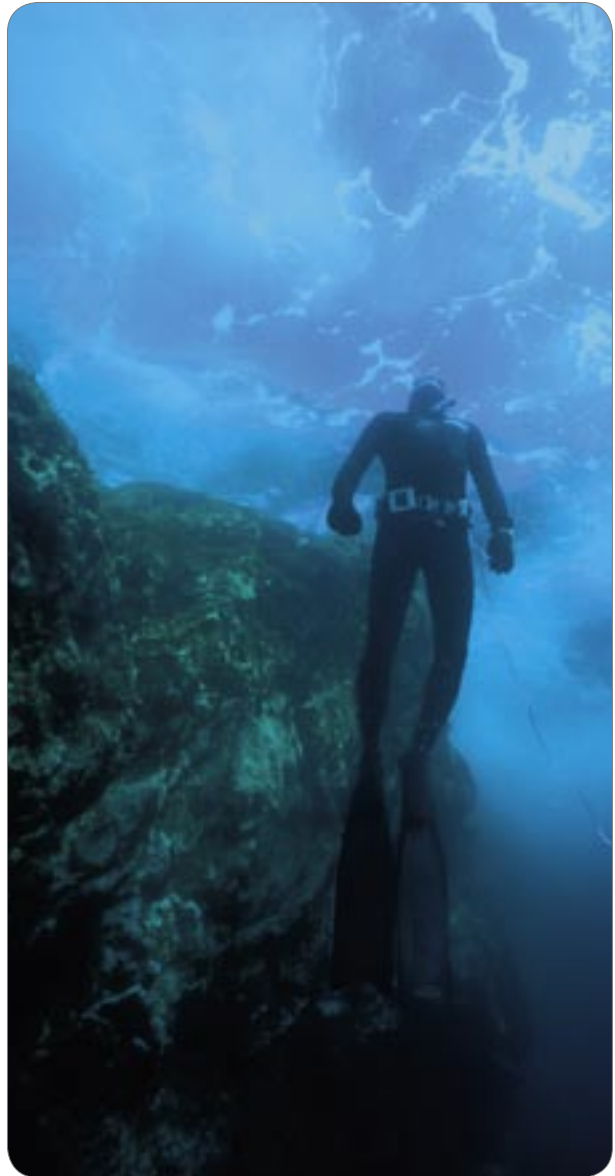
distui laskupaineita. Kuparin korkea ja epävakaa hinta sekä rajusti nousseet katodipreemiot lisäsivät muokkauslisien laskupaineita kaikilla markkinoilla.

Yhdysvalloissa useiden tuotteiden sopimushintojen odotetaan nousevan, koska kysyntä oli hyvää ja markkinat vahvat vuonna 2004. Kysyntä kuitenkin hiipui vuoden 2004 loppukuukausina ja on pysynyt melko heikkona vuoden 2005 alussa. Eurooppalaisten tuottajien tilannetta on vaikeuttanut kiristynyt kilpailu erityisesti heikon Yhdysvaltain dollarin vuoksi. Kuparituoteteollisuudessa tuotantomäärien ja muokkauslisien muutosten odotetaan olevan pieniä vuonna 2005.

Investointien elpymisestä potkua teknologian myynnille

Vuodet 2001–2003 olivat vaikeita teknologian myynnissä, koska matalat metallien hinnat ja alan yritysten heikko kannattavuus hidastivat kaivos- ja metalliteollisuuden investointeja. Metallihintojen ja markkinatunnelmien parantuessa investointitoiminta on elpynyt, ja Outokumpu Technologyn tilauskanta kasvoi huomattavasti vuoden 2004 jälkipuoliskolla. Erityisesti rautametalleissa investoinnit lisääntyivät huomattavasti. Eniten tilauksia saatiin Aasiasta, Australiasta ja Etelä-Amerikasta.

Teknologian myynnin näkymät vuodelle 2005 ovat myönteiset. Kaivos- ja metalliteollisuudessa on tarvetta uudelle kapasiteetille sekä rauta- että värimetalleissa. Markkinatunnelmat ovat positiiviset, ja teollisuuden kannattavuus hyvällä tasolla. Alan yritysten odotetaan investoivan voimakkaasti lähivuosina.



Outokumpu Stainless



Tavoitteena maksimoida Tornion laajennuksen hyödyt.

Ruostumattoman teräksen kysyntä kasvaa nopeimmin kaikista metalleista, ja sen käyttö on vahvasti sidoksissa elintason nousuun. Viimeisen 10 vuoden aikana maailmanlaajuinen kysyntä on kasvanut lähes 7 % vuodessa. Kiina on ollut vuodesta 2003 lähtien suurin ja selvästi nopeimmin kasvava markkina-alue. Viime vuonna Kiinan kylmävalssatun ruostumattoman teräksen kulu- tus oli yli neljännes koko maailman kulutuksesta.

Korroosionkestävyyden, lujuuden, hygieenisyyden ja kierrätettävyyden ansiosta ruostumaton teräs soveltuu erinomaisesti sekä vaativiin teollisiin että kulutustavarakäyttökohteisiin – elintarvike-, paperi- ja kemianteollisuuteen, rakentamiseen, autoteollisuuteen sekä kodinkoneisiin ja jopa partakoneentieriin. Useat elinkaaritutkimukset osoittavat, että monissa käyttökohteissa ruostumattoman teräksen kokonaiskustannukset ovat alemmat kuin kilpailevien materiaalien.

Outokummun päätuote on valssattu ruostumaton teräs, jossa sen markkina-osuus on Euroopassa noin 25 % ja maailmanlaajuisesti 8 %. Outokumpu tuottaa myös ruostumattomia teräslevyjä, erikoisohuita nauhoja, pitkiä tuotteita, putkia sekä erilaisia putkenosia, laippoja ja hitsaustarvikkeita. Tuotevalikoima kattaa perus- ja erikoislaadut, ja tuotteita on saatavana useilla eri mitta-alueilla ja pintaviimeistelyillä. Lisäksi Outokumpu tunnetaan teknisen tuen, tutkimuksen ja kehityksen edelläkävijänä. Suomessa, Ruotsissa, Britanniassa ja Yhdysvalloissa sijaitsevien tehtaiden laajaa tuotevalikoimaa täydentää kattava myyntiyhtiöiden, palvelukeskusten ja myyntiagenttien verkosto yli 40 maassa.

Outokummun asema on vahva, sillä se on yksi maailman suurimmista ja kustannustehokkaimmista ruostumattoman teräksen tuottajista. Vuotuinen ahiokapasiteetti nousee 2,75 milj. tonniin ja kylmävalssatun materiaalin ja kirkkaiden kuumanauhojen tuotantokapasiteetti 1,9 milj. tonniin, kun Tornion laajennus saadaan täysimääräisesti käyttöön.

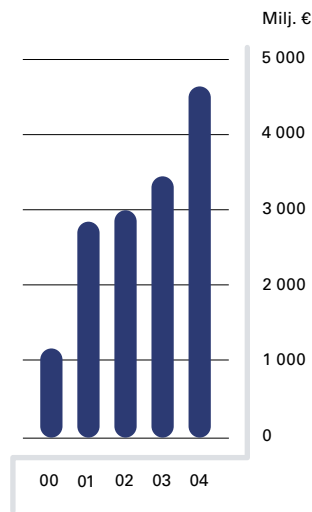
Tavoitteena maksimoida investointien ja uudelleenjärjestelyjen hyödyt

Tornion tehtaalla vuonna 1999 käynnistynyt mittava investointiohjelma on ollut yksi Outokummun ruostumattoman teräksen liiketoiminnan uudelleenjärjestelyn kulmakivistä. Tavoitteena on luoda tuotantorakenne, jossa jokaisella tehtaalla on selkeä roolinsa. Kustannustehokkaalla Tornion tehtaalla tuotetaan suuria sarjoja standardituotteita, Avestan tehdas Ruotsissa erikoistuu leveisiin ja paksuihin laatuhihin ja Klosterin kylmävalssaamo ohuisiin teräsnauhoihin.

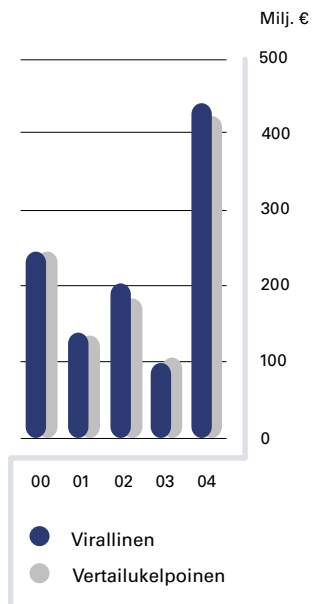
Outokummun keskeisin tavoite on edelleen Tornion laajennuksen tehokas käyttöönotto sekä kasvavan tuotantomäärän ja uusien tuotteiden saattaminen hallitusti markkinoille, jotta kannattavuustavoitteet saavutetaan. Lisäksi toimintaa tehostetaan entisestään kaikissa liiketoimintayksiköissä huhtikuussa käynnistetyillä Excellence-ohjelmilla sekä muilla kehityshankkeilla. Erityisiä painopistealueita ovat raaka-aineiden käytön tehostaminen sekä sisäisten materiaalivirtojen optimointi käyttöpääoman supistamiseksi, sulattojen toimitusvarmuuden tehostaminen sekä laadun ja työturvallisuuden parantaminen.



Liikevaihto



Liikevoitto



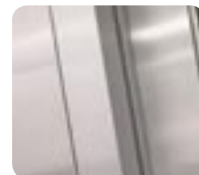
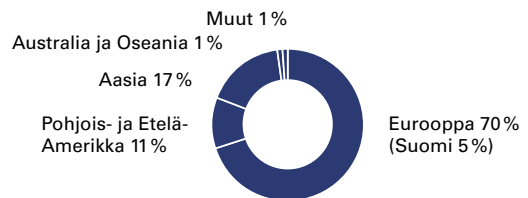
Lähivuosina pääpaino on toiminnan tehokkuuden ja tuloksen parantamisessa sisäisin kehitysohjelmin. Samalla tutkitaan kuitenkin mahdollisuuksia lisätä kapasiteettia suurtuotannon etujen saavuttamiseksi, kehittää jakelu- ja palvelukeskusverkostoa sekä laajentaa tuotevalikoimaa kiiltohehkutettuihin ja ferriittisiin laatuihin. Maailmanlaajuisen johtoaseman saavuttaminen edellyttää tuotantokapasiteetin hankkimista myös Euroopan ulkopuolelta, ja tähän liittyen tutkitaan myös investointimahdollisuuksia, sopivia yritysostokohteita tai liittoumia.

Investointiprojektit etenevät, uudelleenjärjestelyt jatkuivat

Tornion tehtaiden 1,1 miljardin euron laajennusohjelma eteni merkittävästi vuonna 2004. Vanhempi sulatto uudistettiin kolmannella neljänneksellä, ja kuumavalssaamon kapasiteetin 1,65 milj. tonniin nostavat uudet valssaimet otettiin käyttöön syyskuussa. Kuumavalssaamon tilapäisesti käyttämättömänä ollut aihiouuni otetaan jälleen tuotantokäyttöön maaliskuun loppuun mennessä, minkä jälkeen täysi kapasiteetti on käytettävissä. Uuden kylmävalssauskapasiteetin (RAP5) ylösajo jatkuu suunnitelmien mukaisesti. Kaikkia RAP5-linjan tuotteita on jo tuotettu, ja koko kapasiteetti on suunnitelmien mukaan teknisesti käytettävissä vuoden 2005 puolivälissä. Tuotantomääriä ja tuotevalikoimaa ohjataan markkinaolosuhteiden mukaan.

Britanniassa sijaitseva Pantegin kylmävalssaamo suljettiin suunnitellusti maaliskuussa 2004. Syyskuussa päätettiin hitsattuja ruostumattomia teräsputkia valmistavan Stelco Hardyn

Liikevaihto markkina-alueittain





tehtaan sulkemisesta Walesissa kuluvan vuoden maaliskuun loppuun mennessä. Päätöksen taustalla on liiketoiminnan pitkäaikainen huono kannattavuus. Sulkemisesta tehtiin 3 milj. euron kuluvaraus.

Joulukuussa 2004 päätettiin investoida 53 milj. euroa Klosterin ruostumattomia erikoisohuita teräsnauhuja valmistavaan kylmävalssaamoon Ruotsissa. Investointi ajoittuu tälle ja ensi vuodelle, ja investointikustannukset kohdistuvat pääosin vuodelle 2006. Investointi nostaa tehtaan vuotuisen kokonaiskapasiteetin 25 000 tonnista 45 000 tonniin sekä mahdollistaa yhä ohuemman ja leveämmän nauhan tuotannon. Investointi käsittää uuden kylmävalssaimen, kiiltohehkutuslinjan ja halkaisulinjan. Uuden kapasiteetin on tarkoitus olla käytössä vuoden 2006 loppuun mennessä.

Kemin kaivoksella asteittainen siirtyminen maanalaiseen louhintaan vuoteen 2007 mennessä etenee suunnitelmien mukaisesti. Pitkien tuotteiden kapasiteetin laajennus Yhdysvalloissa valmistui lokakuussa.

Vertailukelpoinen liikevoitto nelinkertaistui

Ruostumattoman teräksen maailmanlaajuinen kulutus kasvoi vuonna 2004 noin 6 %. Kasvun veturina toimi Kiina, ja Euroopassa kulutus kasvoi 4 %. Kysyntä vaihteli vuoden aikana voimakkaasti, kun tukkurit optimoivat ostojensa ajoitusta korkeiden ja vaihtelevien raaka-ainehintojen vuoksi. Kylmävalssatun ruostumattoman teräksen kysyntä heikkeni kesän jälkeen Euroopassa ja pysyi vaisuna viimeisellä neljänneksellä. Aasiassa kysyntä puolestaan parani selvästi kesän jälkeen, etenkin kirkkaiden kuumanauhujen osalta, ja oli erittäin vahvaa vuoden lopulla.

Outokumpu Stainlessin liikevaihto kasvoi 34 % ja vertailukelpoinen liikevoitto nelinkertaistui 425 milj. euroon. Kokonaistoimitukset pysyivät vuoden 2003 tasolla, mutta kylmävalssattujen tuotteiden ja kirkkaiden kuumanauhujen toimitusmäärä kasvoi 12 % parantaen kannattavuutta. Kannattavuuskehitystä tuki kylmävalssatun perushinnan 2 %:n nousu Euroopas-

4.2.2004

Putkien ja putkenosien toiminnot yhdistetään

26.4.2004

Sheffieldin ruostumattoman teräksen palvelukeskuksen vihkiäiset

4.5.2004

Tilaus materiaalitoimituksesta savukaasun puhdistuslaitokseen

2.6.2004

Ympäristövaikutusten arviointimenettely käynnistyy Torniossa

5.8.2004

Uusi arkkitehtuurisopimus Coil Products Sheffieldille

30.8.2004

Maaailman ensimmäinen ylikulkusilta ruostumattomasta teräksestä Espanjaan

31.8.2004

Outokummun tavoitteeksi olla ykkönen ruostumattomassa teräksessä

17.9.2004

Outokumpu sulkee Stelco Hardyn putkitehtaan Walesissa

27.10.2004

Ruostumatonta terästä kemikaalitanckereihin Kiinaan

17.11.2004

Kevyemmät teräspuskurit vähentävät autojen polttoaineen kulutusta

25.11.2004

Hot Rolled Plate sai suuren tilauksen siltaprojektiin Hongkongiin

3.12.2004

Outokumpu laajentaa ohuen ruostumattoman teräksen tuotantokapasiteettia Klosterissa

9.12.2004

Suuri duplex-tilaus Avestalle



sa. Lisäksi Outokumpu sai etua ferrokromin korkeasta hinnasta, koska sillä on omaa ferrokromituotantoa. Alkuvuodesta Outokumpu hyötyi raaka-ainehintojen nopeasta noususta varaston kiertonopeuden ja laskutettavan seosainelisen välisen ajoitus-eron vuoksi.

Kylmävalssatun ruostumattoman teräksen perushinnan nousu tasaantui Euroopassa vuoden 2004 lopulla, ja hinta on laske- nut hieman vuoden alkukuukausina. Perushinnan kehityksen lisäksi Outokummun kannattavuuteen vaikuttavat kuluvana vuonna ruostumattoman teräksen toimitusmäärien kasvu, tuotevalikoiman parantuminen ja yksikkökustannusten alenemi- nen. Lopputuotteiden kokonaistoimitusten arvioidaan kasvavan vuonna 2005 reilusti yli 20 % markkinatilanteesta riippuen. Outokumpu Stainlessin vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan olevan tammi–kesäkuussa 2005 vähintään edellisvuoden vastaa- van jakson tasolla.

Tutkimus- ja kehitys

Avestan tutkimuskeskus keskittyy tuote- ja sovelluskehitystyö- hön ja Tornion tutkimuskeskus prosessikehitykseen ja tuotan- toprosessien laadunparannukseen. Pienehkö tutkimus- ja kehi- tysryhmä Sheffieldissä kehittää muun muassa ruostumattoman teräspinnan ominaisuuksia sekä vaativia erikoistuotteita. Kulje- tus- ja autoteollisuudelle kehitetystä HyTens®-materiaalista vastaava innovaatioryhmä keskittyy ajoneuvojen komponent- teihin. Lisäksi kehitettiin uusia junien rakenneratkaisuja, jotka perustuvat äärimmäisen lujiin laserhitsattuihin kerrospaneeli- hin. Kaikki tutkimus- ja kehittämistoiminnan resurssit Tornio- ssa kohdistettiin kuumavalssausjärjestelmän asentamiseen ja ylösajoon sekä vanhemman sulaton uudistamiseen. Uusien tuotantoreittien kehittäminen ja optimointi ferriittisille tuot- teille jatkui. RAP-teknologian joustavuus tarjoaa mahdolli- suuksia myös ferriittisten tuotteiden tuotantoon. Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot olivat yhteensä noin 16 milj. euroa vuonna 2004.

Tunnusluvut

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|--------------------|--------------|--------------|
| Liikevaihto | | |
| Coil Products | 3 503 | 2 749 |
| Special Products | 1 650 | 1 297 |
| North America | 367 | 252 |
| Muut | -883 | -848 |
| Yhteensä | 4 637 | 3 450 |

Vertailukelpoinen liikevoitto

| | | |
|------------------|------------|------------|
| Coil Products | 320 | 98 |
| Special Products | 69 | -1 |
| North America | 22 | 5 |
| Muut | 14 | 4 |
| Yhteensä | 425 | 106 |

| | | |
|---|-------|-------|
| Liikevaihto konsernin liikevaihdosta, % | 64 | 56 |
| Virallinen liikevoitto | 442 | 99 |
| Liikevoittoprosentti | 10 | 3 |
| Sidottu pääoma 31.12. | 4 108 | 3 493 |
| Sidotun pääoman tuotto, % | 12 | 3 |
| Investoinnit käyttöomaisuuteen | 276 | 373 |
| Poistot | 173 | 159 |

Päätuotteiden toimitukset

| 1 000 tonnia | 2004 | 2003 |
|-------------------------|--------------|--------------|
| Kylmävalssatut tuotteet | 891 | 867 |
| Kirikkaat kuumanauhhat | 432 | 316 |
| Muut | 464 | 592 |
| Yhteensä | 1 787 | 1 775 |

Tuotanto

| 1 000 tonnia | 2004 | 2003 |
|-------------------------------|-------|-------|
| Coil Products | | |
| Teräsaihiot | 1 945 | 1 868 |
| – josta Long Productsin osuus | 287 | 349 |
| Kylmävalssaamon tuotanto | | |
| – Kylmävalssatut tuotteet | 866 | 807 |
| – Kirikkaat kuumanauhhat | 578 | 469 |

Special Products

| | | |
|-------------------------------|-----|-----|
| Ferrokromi | 264 | 250 |
| Putket | 67 | 69 |
| Kvarttolevyt | 127 | 116 |
| Pitkät tuotteet ¹⁾ | 190 | 194 |
| Erikoisohuet nauhat | 23 | 22 |

North America

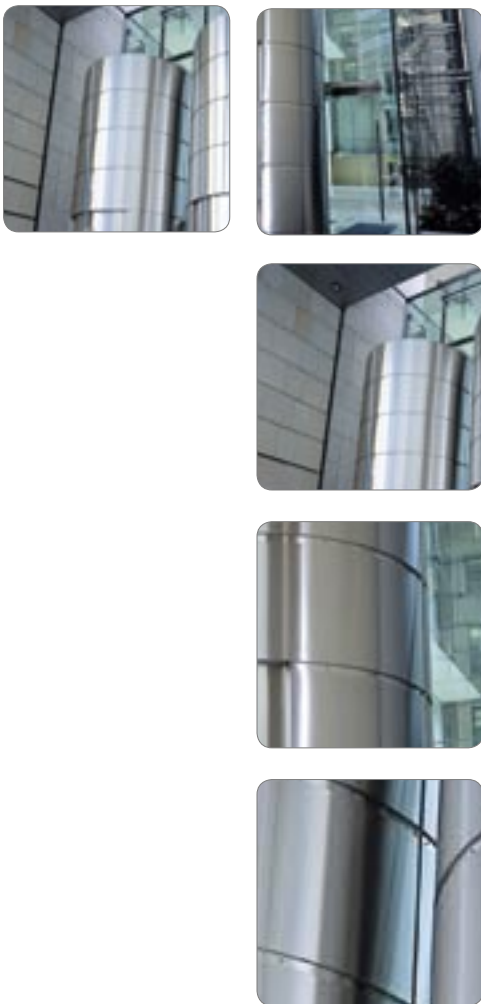
| | | |
|--------------------------------|----|----|
| Kvarttolevyt, tangot ja putket | 87 | 76 |
|--------------------------------|----|----|

¹⁾ Muut kuin teräsaihiot.

Henkilöstö 31.12.

| | 2004 | 2003 |
|------------------|--------------|--------------|
| Coil Products | 4 402 | 4 466 |
| Special Products | 3 279 | 3 342 |
| North America | 381 | 362 |
| Muut | 1 008 | 1 060 |
| Yhteensä | 9 070 | 9 230 |

Huippusuorituksiin ja parempaan tulokseen tähtäävät Excellence-ohjelmat käynnistyvät.



Excellence-ohjelmat käynnistyvät

Outokummun uuden vision ja strategian mukaisesti maailmanlaajuinen johtoasema ruostumattomassa teräksessä saavutetaan toiminnallisella erinomaisuudella (Operational Excellence). Kaupallisiin toimintoihin ja tuotantoon pureutuvien Excellence-ohjelmien yksityiskohtia hiotaan parhaillaan, ja niiden toteuttaminen alkaa huhtikuun alussa.

Outokummulle kaupallinen erinomaisuus (Commercial Excellence) tarkoittaa liiketoiminnan asiakaslähtöisyyttä. Tavoitteena on kehittyä toimialan parhaaksi asiakassuhteiden hallinnassa, mikä mahdollistaa erottautumisen kilpailijoista. Myyntiorganisaation toimintatapoja yhtenäistetään, jotta asiakkaat saavat korkealaatuista palvelua riippumatta siitä, minkä tehtaan tai myyntiyhtiön kanssa asioivat. Käyttöön otetaan myös avainasiakaspalvelumalli, ja tärkeimpiä asiakkaita palvelaan maailmanlaajuisesti.

Tuotannollinen erinomaisuus (Production Excellence) on puolestaan yhteinen toimintatapa, jolla parannetaan työturvallisuutta, lisätään tehokkuutta ja tuottavuutta sekä alennetaan kustannuksia kaikilla tehtailla. Production Excellence -ohjelmassa otetaan käyttöön mm. autoteollisuudessa käytetty ja hyväksi havaittu WCOM-työkalu (World Class Operations Management). Työkalun avulla henkilöt ja tiimit tunnistavat esimerkiksi toimitusvarmuuden ongelmakohdat, kehittävät parannustoimenpiteet ja toteuttavat ne. Ohjelma toteutetaan kaikilla tehtailla vaiheittain kolmen vuoden kuluessa, jona aikana se muodostuu pysyväksi jatkuvan parantamisen kulttuuriksi.

Uusi liiketoimintaorganisaatio – yksiköiden esittely

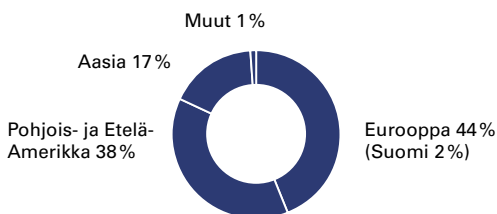
Huhtikuun alusta ruostumattoman teräksen liiketoimintaorganisoidaan tuotteiden luonteen perusteella kahteen divisioonaan sekä erilliseen putkituotteita valmistavaan yksikköön. Nykyinen North America -divisioona puretaan. Uusi General Stainless -divisioona koostuu kolmesta liiketoimintayksiköstä: Tornio Works, Coil Products Sheffield ja Sheffield Primary Products. Uusi Specialty Stainless -divisioona koostuu neljästä liiketoimintayksiköstä: Avesta Works, Thin Strip, Hot Rolled Plate ja Long Products.

Outokumpu Copper



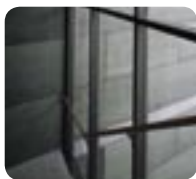
Kuparin lämmönjohtavuus-, sähkönjohtavuus- ja signaalinsiirto-ominaisuuksia tarvitaan kehitettäessä hyvinvointia, tiedonkulkua, energiantuotantoa ja rakentamista.

Liikevaihto markkina-alueittain



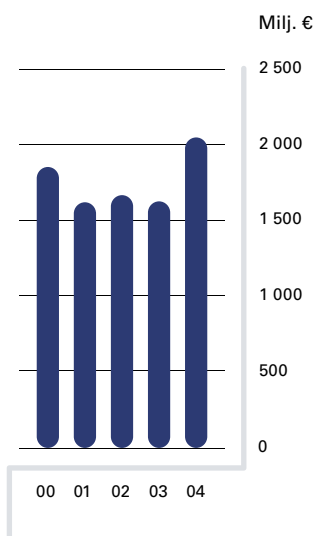
Outokumpu Copperin päätuotteita ovat ilmastointiputket ja lämmönvaihtimet, jäähdytin-nauhat, hapettomat kuparitangot ja virtakiskot, arkkitehtuuri- ja katetuotteet, vesijohto- ja teollisuusputket sekä hitsauselektrodit. Outokumpu Copper keskittyy kuparin erityisominaisuuksien hyödyntämiseen. Tuotannon painopistettä on siirretty viime vuosina korkean lisäarvon tuotteisiin kuten suprajohtavaan lankaan, sähkölaitteiden ja elektroniikan komponentteihin sekä ilmastointi- ja lämmön-siirtolaitteiden osiin. Vahva teknologinen osaaminen antaa myös hyvän pohjan innovatiivisten sovellusten kehittämiseen tiiviissä yhteistyössä asiakkaiden kanssa. Outokumpu on 10 %:n osuudellaan maailman toiseksi suurin muokattujen kupari-tuotteiden valmistaja, ja sillä on vahva markkina-asema Yhdys-valloissa, Euroopassa ja Aasiassa. Outokumpu valmistaa myös rakennus- ja autoteollisuuden käyttämiä messinkitankotuotteita, joissa sen markkina-osuus on Euroopassa 8 %.

Vaikeassa markkinatilanteessa Outokumpu Copperin taloudellinen tulos on jäänyt kilpailijoiden tavoin epätydyttäväksi. Kannattavuuden parantaminen on edelleen Outokumpu Copperin keskeisin tavoite. Parempaa kannattavuutta tavoitellaan tuotantokapasiteetin optimoinnilla sekä kustannuskilpailukyvyn ja pääoman käytön tehostamisella.



Outokumpu selvittää vaihtoehtoja muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnasta luopumiseksi, sillä konsernin strateginen suunta perustuu johtoasemaan ruostumattomassa teräksessä.

Liikevaihto

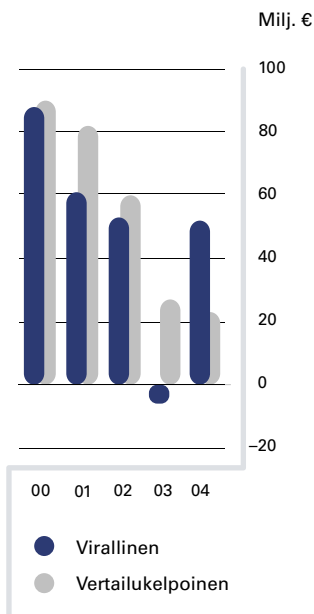


Kuparituotteiden toimialajärjestelyt jatkuivat

Bolidenin kupariputki- ja messinkiliiketoiminta Ruotsissa, Alankomaissa, Britanniassa ja Belgiassa siirtyi Outokummulle Boliden-järjestelyssä vuoden 2003 lopussa. Bolidenilta hankitut yksiköt sekä putkitehtaat Porissa, Espanjan Zaratamossa sekä Ruotsin Västeråsissa siirrettiin uuteen Tube and Brass -divisioonan. Bolidenilta hankittujen liiketoimintojen integrointiin ja putkiliiketoiminnan rationalisointiin liittyen Waalwijkin vesijohtoputkitehdas Alankomaissa suljettiin lokakuussa 2004, ja asiakkaita palvellaan nyt muilta putkitehtailta. Lisäksi Britannian Edinburgissa ja Aldridgessä sijainneiden pienten seoslanka-tehtaiden toiminta päätettiin siirtää Poriin ja Appletoniin Yhdysvaltoihin.

Outokumpu ja italialainen SMI saivat helmikuussa 2004 päätökseen järjestelyn, jossa Outokumpu vaihtoi 50 %:n omistusosuutensa espanjalaisesta LOCSA – Laminados Oviedo-Córdoba S.A.:sta SMI:n suprajohdinvalmistukseen Italiassa sekä ilmastointi- ja jäähdytysputkivalmistukseen Kiinassa. Järjestely vahvisti Outokummun asemaa johtavana suprajohdinten valmistajana. Muut Outokummun suprajohdintehtaat sijaitsevat Porissa ja Waterburyssä, Yhdysvalloissa. Kaupan myötä Outokummun asema maailman suurimpana korkealaatuisten kupariputkien valmistajana ilmastointi- ja jäähdytyslaitteisiin ja -järjes-

Liikevoitto





telmiin vahvistui edelleen Kiinan tehtaan 6 000 tonnin kapasiteetilla.

Outokumpu Copper hankki helmikuussa 2004 erilaisia seoslankatuotteita Itävallassa valmistavan tytäryhtiönsä Neumayerin kokonaan omistukseensa. Nyt liiketoimintaa voidaan kehittää entistä voimakkaammin korkeamman lisäarvon tuotteiden suuntaan.

Syyskuussa 2004 Outokumpu Wasacopper Oy:n ja Aurajoki Oy:n Turun tehtaan elektronisten pinnoitteiden liiketoiminnot yhdistettiin uudeksi yhtiöksi, AuraCoat Oy:ksi. Outokumpu Wasacopper omistaa uuden yhtiön osakekannasta 20 % ja Aurajoki 80 %. Yhtiön palveluksessa on noin 70 henkilöä ja sen vuotuinen liikevaihto on noin 7 milj. euroa.

Cast & Roll™ ilmastointi- ja jäähdytintuotantoteknologian patenttirikkomusriidassa Kiinassa on päästy myönteiseen ratkaisuun. Outokumpu sai helmikuussa 2005 kertakorvauksen patenttirikkomuksesta.

Tulos edelleen epätydyttävä

Maailmanlaajuisesti kupari- ja kupariseostuotteiden kulutus oli vuonna 2004 erittäin voimakasta ja kysyntä kasvoi 7 % edellisvuodesta. Kysynnän kasvu oli hyvä Yhdysvalloissa ja Kiinassa, mutta pysyi sitä vastoin vaimeana Länsi-Euroopassa.

Outokumpu Copperin liikevaihto kasvoi 26 % edellisvuodesta. Tämä johtui pääasiassa suuremmista toimitusmääristä Boliden-järjestelyn seurauksena. Lisäksi raaka-aineena käytettävän kuparin hinnannousu kasvatti liikevaihtoa merkittävästi. Outokumpu Copperin kannattavuus jäi edelleen epätydyttäväksi, vaikka virallinen liikevoitto kasvoi selvästi edellisvuodesta. Vertailukelpoinen liikevoitto, joka ottaa huomioon sekä kertaluonteiset erät että varastojen LIFO-FIFO-oikaisun, jäi

20.1.2004

American Brass sai laatusertifikaatin

11.2.2004

Outokummun ja italialaisen SMI:n liiketoimintavaihdot päätökseen

26.2.2004

Neumayer-kauppa päätökseen

30.3.2004

Outokumpu valittaa ilmastointiputkikartellisakon määräytymisperusteista ja sakon suuruudesta

9.6.2004

Keskustelut kupariputkituotannon lopettamisesta Alankomaissa käynnistyvät

7.7.2004

Wasacopper ja Aurajoki yhdistävät elektrolyyttisten pinnoitteiden liiketoimintansa

31.8.2004

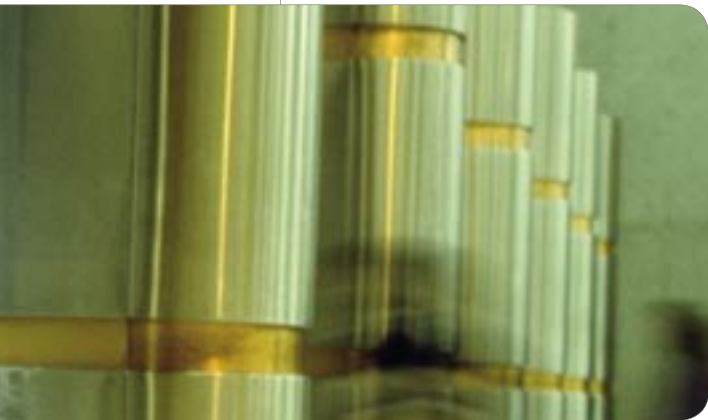
Outokumpu selvittää vaihtoehtoja kuparituoteliiketoiminnasta luopumiseksi

3.9.2004

Outokummulle 36 milj. euron sakot vesijohtoputkikartellista – sakosta valitetaan

hieman edellisvuorista heikommaksi. Boliden-kaupan seurauksena Outokumpu Copperin saamat keskimääräiset muokkaukselliset laskivat ja tuotevalikoima oli heikompi kuin vuonna 2003.

Kuparin korkean hinnan, suurien hintavaihteluiden ja kato-dipreemioiden nousun johdosta asiakkaat pyrkivät pitämään varastonsa mahdollisimman pieninä. Kysynnän odotetaan kuitenkin pysyvän kohtuullisen hyvänä vuoden 2005 alkupuolella. Nykyisten markkinanäkymien ja tilauskannan perusteella Outokumpu Copperin tammi-kesäkuun 2005 vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan olevan parempi kuin viime vuoden vastaavalla jaksolla.



Tutkimus ja kehitys

Outokumpu Copperin tutkimus- ja kehityskeskukset koetettain sijaitsevat Porissa ja Ruotsin Västeråsissa. Yksittäisiä kehityshankkeita toteutetaan myös tiiviissä yhteistyössä asiakkaiden kanssa. Outokummulla on lisäksi 50 %:n omistusosuus yhdessä Lennox Internationalin kanssa perustamastaan teknologiayhteisyrityksestä, joka kehittää uusia innovatiivisia lämpö-, ilmanvaihto-, ilmastointi- ja jäähdynsovelluksia. Outokumpu Copperin T&K-toiminnan painopistealueet ovat asiakassovelluksissa, joustavissa ja innovatiivisissa tuotantoteknologioissa sekä uusia liiketoimintamahdollisuuksia avaavissa kehityshankkeissa. Vuoden 2004 tärkeimpiä T&K-projekteja olivat Micro Mill -proessin valmistuminen kaupalliseen käyttöön Delawaressä Yhdysvalloissa sekä Conform-tekniologiasta edelleen kehitetty Flashless Conform, jota ollaan ottamassa kaupalliseen käyttöön Porissa. Outokumpu Copperin tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut olivat 11 milj. euroa vuonna 2004.

Tunnusluvut

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|---|--------------|--------------|
| Liikevaihto | | |
| Regional businesses | 1 226 | 721 |
| Global businesses | 879 | 707 |
| Muut | -56 | 200 |
| Yhteensä | 2 050 | 1 628 |
| | | |
| Vertailukelpoinen liikevoitto | | |
| Regional businesses | 12 | -1 |
| Global businesses | 16 | 27 |
| Muut | -6 | 1 |
| Yhteensä | 23 | 27 |
| | | |
| Liikevaihto konsernin liikevaihdosta, % | 28 | 27 |
| Virallinen liikevoitto | 52 | -6 |
| Liikevoittoprosentti | 3 | neg. |
| Sidottu pääoma 31.12. | 953 | 732 |
| Sidotun pääoman tuotto, % | 6 | neg. |
| Investoinnit käyttöomaisuuteen | 59 | 106 |
| Poistot | 60 | 78 |

Muokattujen kuparituotteiden toimitukset

| 1 000 tonnia | 2004 | 2003 |
|----------------------|------------|------------|
| Regional businesses | 403 | 228 |
| Global businesses | 212 | 193 |
| Sisäiset toimitukset | -52 | -1 |
| Yhteensä | 562 | 420 |

Tilaukanta 31.12., 1 000 tonnia

78 66

Henkilöstö 31.12.

| | 2004 | 2003 |
|---------------------|--------------|--------------|
| Regional businesses | 3 645 | 3 558 |
| Global businesses | 4 132 | 3 834 |
| Muut | 176 | 193 |
| Yhteensä | 7 953 | 7 585 |

Regional businesses käsittää Americas, Europe sekä Tube and Brass -divisionat. Global businesses käsittää Automotive Heat Exchangers ja Appliance Heat Exchangers & Asia -divisionat. Bolidenille myydyt Harjavalta Metalsin vuoden 2003 luvut sisältyvät ryhmään Muut.



Asiakasteollisuuksien investointiaktiiviteetti piristynyt huomattavasti.

Outokumpu Technology on maailman johtavia teknologian kehittäjiä ja toimittajia mineraalien käsittelyyn ja metallurgiselle teollisuudelle. Se suunnittelee ja toimittaa asiakkaiden tarpeisiin mukautettuja tehtaita, prosesseja ja laitteita sekä tarjoaa suunnittelu-, projekti- ja tukipalveluja maailmanlaajuisesti toimien asiakkaan vastuullisena kumppanina investoinnin koko elinkaaren ajan. Outokumpu Technologyn vahvuutena on vankka metallialan kokemus ja innovatiivisuus, ja sitä kautta asiakkaiden tarpeiden syvälinen ymmärtäminen. Monet sen kehittämät teknologiat ovat markkinajohtajia. Outokumpu Technologylla on laaja markkinointi- ja palveluverkosto päämarkkina-alueilla.

Outokummun strategian keskittyessä ruostumattomaan teräkseen, teknologia liiketoiminnan rooli on jatkossa aiempaa itenäisempi, ja konsernin näkökulmasta liiketoimintaa johdetaan Outokumpu Technologyn hallitustyöskentelyn kautta.

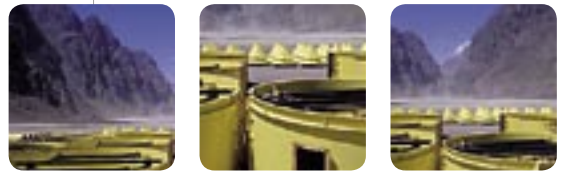
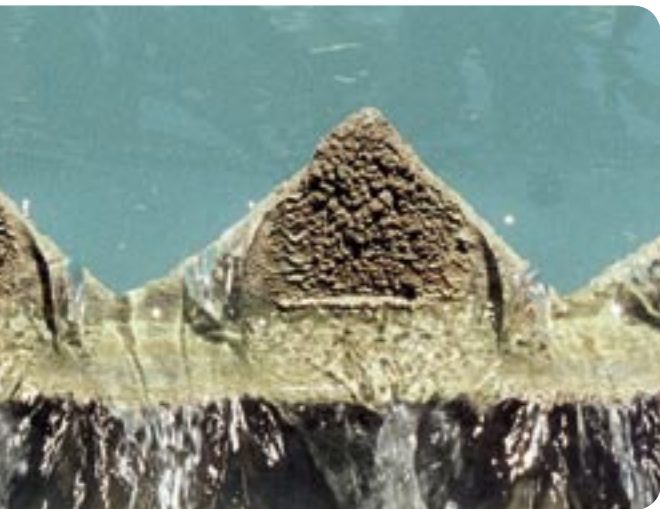
Palvelutarjonta monipuolistui

Outokumpu Technologyn teknologiatarjonta täydentyi vuonna 2004 uusien HydroCopper™- ja Circofer® -prosessien kaupallistamisen edistyessä sekä Boliden Contechin siirryttyä Outokummulle vuoden 2003 lopussa. Alumiinin ja raudan valmistusmenetelmien merkitys Outokummun teknologiatarjonnassa on kasvanut merkittävästi asiakkaiden lisääntyneiden investointien ansiosta.

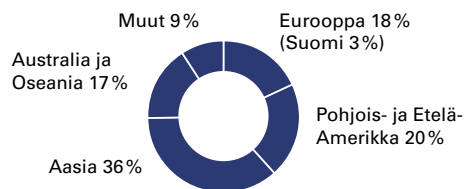
Outokummun suodatinliiketoiminta, joka käsitti Hoesch-, Pannevis- ja Ceramec® -tuotemerkit, myytiin vuoden 2004 alussa Laroxille. Myydyin liiketoiminnan liikevaihto oli 39 milj. euroa vuonna 2003, ja sen mukana siirtyi 170 henkilöä.

Tunnusluvut

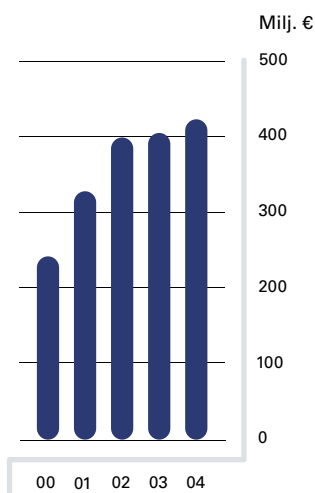
| Milj. € | 2004 | 2003 |
|---|--------------|-------|
| Liikevaihto | 423 | 405 |
| Vertailukelpoinen liikevoitto | 8 | 5 |
| Liikevaihto konsernin liikevaihdosta, % | 6 | 7 |
| Virallinen liikevoitto | 29 | 5 |
| Liikevoittoprosentti | 7 | 1 |
| Sidottu pääoma 31.12. | 39 | 38 |
| Sidotun pääoman tuotto, % | 74 | 11 |
| Investoinnit käyttöomaisuuteen | 9 | 25 |
| Poistot | 9 | 7 |
| Tilaukanta 31.12., milj. € | 458 | 356 |
| Henkilöstö 31.12. | 1 776 | 1 908 |



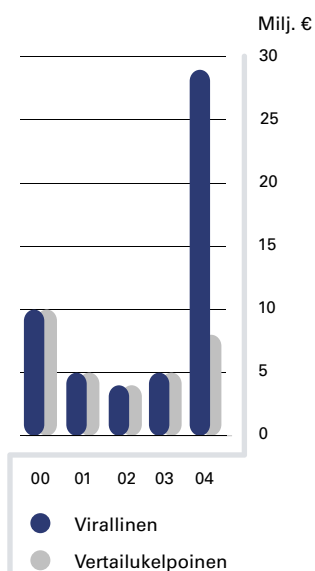
Liikevaihto markkina-alueittain



Liikevaihto



Liikevoitto



Tilaukset ennätyskorkealle

Teknologian myynnin markkinatilanne parani merkittävästi kaivos- ja metalliteollisuuden investointiaktiiviteetin pirstymisen ansiosta. Erityisesti rautametalteihin liittyvien teknologioiden kysyntä vilkastui. Outokumpu Technology sai uusia tilauksia vuonna 2004 kaikkiaan 535 milj. euron arvosta, ja vuoden lopussa tilaukset olivat 458 milj. euroa.

Merkittävimmät tilaukset olivat pelletointilaitokset LKAB:lle Ruotsiin ja Gol-E-Gohar-projektiin Iraniin, kuparinuuttolaitos Minera Escondidalle Chileen, sinkkitehdas Iran Zinc Production Companylle Iraniin, ferrokromitehdas Hernic Ferrochromelle Etelä-Afrikkaan, sakeutinteknologiatoimitus Australian Ravensthorpe-nikkeliprojektiin, kahden sintrauslaitoksen toimittaminen Jindalin rauta- ja teräsyhtiöille Intiaan, rikastamotimitukset Intiaan, Kazakhstaniin ja Etelä-Afrikkaan, rikkihappotehdas Egyptiin sekä aie- ja suunnittelusopimukset Codelcon Chuquicamatan kuparitehtaiden laajennuksesta Chileen ja HydroCopperTM-laitoksista Mongolian ja Kanadaan.

Tulos epätydyttävä parantuneesta tilaukannasta huolimatta

Technologyn tulos parani edellisestä vuodesta, mutta 8 milj. euron vertailukelpoinen liikevoitto jäi edelleen epätydyttäväksi. Vahvan tilaushankinnan odotetaan jatkuvan asiakasteollisuusalojen hyvän kannattavuuden ja investointihalukkuuden ansiosta. Technologyn tuloksen odotetaan paranevan edelleen vuonna 2005.

Tutkimus ja kehitys

Merkittävimpiä tutkimusprojekteja olivat rautarikasteen Circofer®-suorapelkistysprosessin koeajot yhteistyössä teollisen partnerin kanssa sekä asiakkaille tehdyt rautarikasteen pelletointi- ja sintrauskoeajot Frankfurtin tutkimuskeskuksessa Saksassa. Circofer®-teknologiaa testattiin menestyksekkäästi myös titaaniraaka-aineen käsittelyyn osana titaanioksidipigmentin valmistuksen prosessiketjua.

HydroCopper™-prosessin kaupallistaminen jatkui ja konkretisoitui vuoden kuluessa kahden aiesopimuksen solmimiseen.

Technologyn Porissa sijaitsevan tutkimuskeskuksen, Outokumpu Researchin, liikevaihto oli 13 milj. euroa vuonna 2004 ja sen palveluksessa oli 195 henkilöä. Outokumpu Research siirtyi vuoden 2004 alussa osaksi Outokumpu Technologya, mikä on entisestään tehostanut tutkimuksen kaupallista hyödyntämistä. Teknologia- ja tutkimusyhteistyö Bolideniin vuoden 2003 lopussa siirtyneiden yksiköiden kanssa jatkui entisessä laajuudessa. Laroxille tehtiin suodatusteknologiaan liittyvää tutkimusta.

HydroCopper™-demonstraatiolaitoksessa tehtiin ensimmäinen asiakaskoeajo mongolialaiselle Erdenet Mining Corporationille. Neljä kuukautta kestänyt kampanja onnistui hyvin tuottan korkealaatuista kuparimetallia. HydroCopper™-prosessista tehtiin myös lukuisia panoskoikeita useiden asiakkaiden rikasteille, mikä kuvastaa laajaa kiinnostusta menetelmää kohtaan. Vuoden loppupuolella sovittiin kanadalaisen bcMetals Corporationin raaka-aineiden perusteellisesta pilottitestauksesta.

Muita merkittäviä tutkimus- ja tuotekehityshankkeita olivat espanjalaisen Cobre Las Cruces -kuparimalmin prosessin kehitys, oksidisten sinkkimalmien ja sinkkirikasteiden suoraliuotukset, ferroseosteknologian testaukset asiakkaiden raaka-aineille, älykkäiden analyyttorien uudet versiot sekä materiaali-tekniikan uudet sovellukset. Outokumpu Researchin pitkäjänteisen uuttoteknologian kehitystyön tuloksena Outokumpu Technology sai maailman suurimman kuparin uuttolaitostoitumisen Escondidan kaivokselle Chileen.

Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut olivat 13 milj. euroa vuonna 2004.

9.1.2004

Suodatinliiketoiminnan myynti Laroxille päätökseen

16.4.2004

Technologylle merkittävä ferrokromilaitostilaus Etelä-Afrikasta

26.5.2004

Aiesopimus HydroCopper-teknologiasta Mongoliaan

7.6.2004

Modernia sinkinvalmistusteknologiaa Iraniin

4.8.2004

Technology toimittaa uuden kuparirikastamon Kazakhstaniin

6.8.2004

Outokummun teknologiaa Gol-E-Goharin pelletointilaitokseen Iraniin

2.9.2004

Technology toimittaa maailman suurimman kuparin uuttolaitoksen Chileen

9.9.2004

Technology toimittaa rikkihappotehtaan Egyptiin

20.9.2004

Technology toimittaa kaksi sintrauslaitosta Intiaan

5.11.2004

Aiesopimus HydroCopper-prosessin toimittamisesta Kanadaan

17.11.2004

Technology toimittaa pelletointilaitoksen LKAB:lle Ruotsiin

17.12.2004

Outokumpu toimittaa teknologiaa Australian Ravensthorpe-nikkeliprojektiin

13.1.2005

Codelcon Chuquicamatan kuparitehtaan laajentamiseen mittava suunnittelusopimus

8.2.2005

Titanin BioHeap-liuotusteknologian markkinointi alkaa





Muussa toiminnassa raportoidaan pääasiassa liiketoiminnan kehittämisen ja konserninjohton kulut, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille. Samoin Outokummun teolliset omistukset sekä Hituran nikkelikaivos raportoidaan Muussa toiminnassa.

Business Support Unit

Liiketoimintaa tukeva yksikkö, Business Support Unit (BSU) kokoo konserninlaajuisesti yhteen liiketoimintoja tukevaa osaamista ja prosesseja. Yksikköön ovat kuuluneet taloushallinnon palvelukeskus, ostotoiminta, IT ja liiketoimintaprosessit, myynti, yrityskaupat ja lakiasiat, teollisoikeudet, ympäristö-, terveys- ja turvallisuusasiat (EHS), rahoitus ja riskienhallinta, henkilöstö, talous ja verotus sekä konserniviestintä.

Outokummun siirtyessä uuteen johtamisjärjestelmään ja organisaatiomalliin 1.4.2005 alkaen BSU:hun kuuluneet toiminnot organisoidaan uudelleen ja siirretään lähinnä konserninjohtoon sekä osaksi uusia kaupallisia ja tuotantotoimintoja.

Teolliset omistukset

Outokummun merkittävimpiä teollisia omistuksia vuoden 2004 lopussa olivat 26,5 %:n omistusosuus kaivos- ja sulattoyhtiö Bolidenista sekä 32 %:n omistusosuus piikiekkoka valmistavasta Okmeticista. Outokummun vuoden 2004 tulokseen on osakkuusyhtiöiden tulososuuksina yhdistelty 87 milj. euroa Bolidenista ja -11 milj. euroa Okmeticista. Joulukuussa 2004 Outokumpu myi Bolidenin osakeannin yhteydessä osan omistamistaan Boliden-osakkeista, ja omistus laski 49 %:sta 26,5 %:iin. Boliden- ja Okmetic -omistusten markkina-arvo oli vuoden 2004 lopussa yhteensä 254 milj. euroa.

Outokumpu vähensi Boliden-omistustaan edelleen 16,1 %:iin maaliskuussa 2005, ja myynnistä syntyi noin 25 milj. euron myyntivoitto. Kaupan seurauksena Bolidenia ei enää yhdistellä osakkuusyhtiönä konsernin tulokseen.



Tunnusluvut

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|---|------------|------|
| Liikevaihto | 163 | 263 |
| Vertailukelpoinen liikevoitto | -39 | -72 |
| Liikevaihto konsernin liikevaihdosta, % | 2 | 4 |
| Virallinen liikevoitto | -55 | 93 |
| Liikevoittoprosentti | neg. | 35 |
| Investoinnit käyttöomaisuuteen | 129 | 58 |
| Poistot | 9 | 28 |
| Henkilöstö 31.12. | 666 | 636 |

Henkilöstö



Menestyksen tekevät motivoituneet ja osaavat ihmiset.

Outokummun henkilöstöjohtamisen kulmakiviä ovat kolme keskeistä henkilöstöprosessia: kehittämisskustelut, henkilöstötutkimukset sekä johtajapotentiaalin arviointi. Lisäksi panostetaan henkilöstön jatkuvaan kehittämiseen.

Vähintään kerran vuodessa pidettävissä, jokaista työntekijää koskeavissa kehityskeskusteluissa (Development Dialogue) varmistetaan, että asetetut tavoitteet ovat selkeät ja ymmärretty oikein. Samalla tarjoutuu tilaisuus palautteen antamiseen ja saamiseen. Henkilöstötutkimuksella (O'People Employee Survey) yksiköt puolestaan mittaavat työskentelyilmapiiriään ja sen kehittymistä. Kolmas henkilöstöprosessi on konsernin johtajapotentiaalin arviointi (Management Review Process). Arvioinnin tuloksia käytetään organisaation kehittämässä, sisäisissä rekrytoinneissa ja tehtäväkierron tukemisessa. Tavoitteena on edistää yksilöiden kasvamista tehtäviensä mukana ja varmistaa urakierto konsernin sisällä. Nämä kolme henkilöstöprosessia ovat käytössä kaikissa liiketoimintayksiköissä, ja niiden soveltamista laajennettiin vuonna 2004. Henkilöstön kehittämistarpeiden pohjalta toteutetaan joko konsernin omia tai ulkopuolelta ostettuja koulutus- ja kehittämisohjelmia.

Koulutus ja kehittäminen

Vuonna 2004 toteutettiin viisi konserninlaajuista kehittämisohjelmaa; kaksi O'Talent-seminaaria, kaksi Leading the Way -ohjelmaa ja yksi Outokumpu Management Development Pro-

gram -kehitysohjelma. Niihin osallistui jälleen noin 100 henkilöä. Lisäksi yksiköissä toteutettiin niiden tarpeisiin räätälöityjä kehitysohjelmia, joihin on osallistunut henkilöstöä kaikista henkilöstöryhmistä.

Vuonna 2003 käynnistettyä Management Review -prosessia toteutettiin kattavasti Stainlessissa ja aloitettiin Copperissa sekä Technologyssa. Vuonna 2005 Technology laajentaa prosessia edelleen käsittämään koko organisaation.

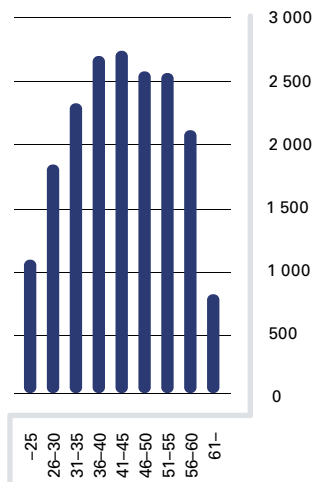
Henkilöstötutkimus uusittiin Technologyssa

Technologyssa uusittiin henkilöstötutkimus vuonna 2004. Tutkimus osoitti, että työtehtävät koetaan mielenkiintoisiksi ja haastaviksi. Sitoutuneisuus työnantajaan oli parantunut, vaikka kokonaistyytyväisyysindeksissä ei tapahtunut muutosta. Esi- miestyö sai paremman arvion kuin edellisessä tutkimuksessa, ja erityisesti myönteisenä koettiin kehitymis- ja kouluttautumismahdollisuudet, joihin esimiehet tulosten mukaan myös kannustavat enemmän kuin kansainvälisessä vertailuaineistossa. Vastausaktiivisuus nousi 62 %:sta 75 %:iin. Selvinä kehityskohdeina tutkimus toi esiin tarpeen kommunikoida voimakkaammin Technologyn suuntaa ja tavoitteita, jotka koettiin epäselvemmiksi kuin edellisessä tutkimuksessa. Toinen selkeä kehityskohde on työn organisoinnin tehostaminen sekä vastuiden ja roolien selkeyttäminen kansainvälisessä matriisiorganisaatiossa.

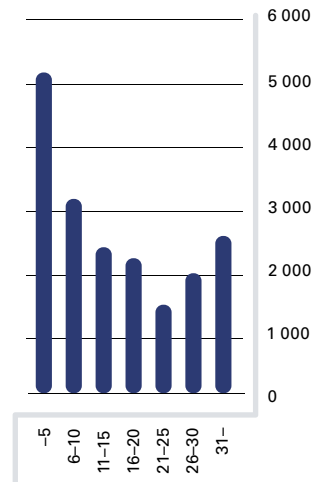
Täysimittainen henkilöstötutkimus toteutetaan Outokummun ruostumattoman teräksen liiketoiminnassa keväällä 2005.

Henkilöstö

Ikäjakama
(vakinaiset)



Palvelusvuosijakama
(vakinaiset)



hin. Uudistettu funktio- ja palveluorganisaatio keskittyy puhtaasti ruostumattomaan teräkseen.

Kuparituotteiden valmistuksesta luopumiseen tähtäävä prosessi on käynnissä. Kuparituoteliiketoiminnasta luopuminen pienentää aikanaan merkittävästi konsernin henkilöstömäärää, sillä Outokumpu Copper työllistää lähes 8 000 henkilöä Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Aasiassa.

Asema ruostumattoman teräksen kiistattomana ykkösenä ensin Euroopassa ja myöhemmin koko maailmassa edellyttää erinomaisuutta sekä tuotannossa että kaupallisissa toiminnoissa. Molempiin panostetaan mittavasti huhtikuun alussa käynnistyvissä Excellence-ohjelmissa, joissa henkilöstön kehittämisellä ja johtamisella on keskeinen rooli. Muita henkilöstöjohtamisen haasteita ovat sisäisen liikkuvuuden parantaminen, osavien työntekijöiden rekrytointi ja pitäminen sekä palkitsemisjärjestelmien kehittäminen.

Myös arvokeskustelu käynnistyy uudelleen

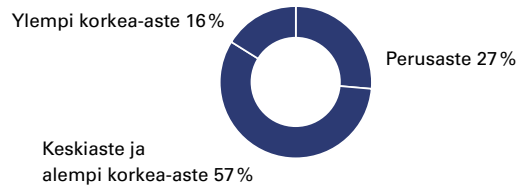
Outokummun tapa toimia on kiteytetty seuraaviin arvoihin:

- Huippusuoritukset
- Ylivoimainen osaaminen
- Aikaansaava yksilö
- Menestyksenkäs asiakasyhteistyö
- Edelläkävijäisyys

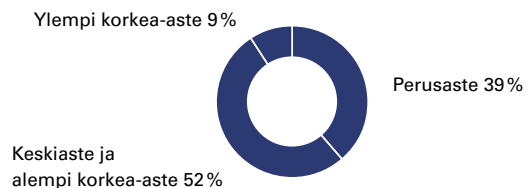
Outokummun arvoissa yhdistyvät strategian asettamat vaatimukset, toiminnan perinteiset vahvuudet ja yksilöiden odotukset. Konsernin johtamisperiaatteiden mukaisesti jokaisella outokumpulaisella on oikeus hyvään johtamiseen.

Koska Outokummun ruostumattoman teräksen liiketoiminta ei osallistunut vuonna 2002 käytyyn arvokeskusteluun, on keskustelu tarkoitus käynnistää uudelleen tänä vuonna. Arvokeskustelu toteutetaan yhdessä brändiuudistuksen jalkauttamisprosessin kanssa. Tavoitteena on dokumentoida Outokummun tapa toimia, niin että koko organisaatio voi sitoutua siihen.

Uusia vakinaisia henkilöitä, 1 257



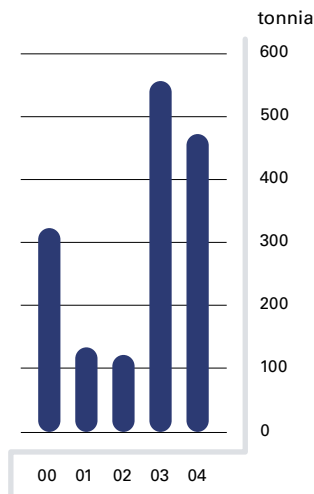
Vakinaisen henkilöstön koulutus



Tunnusluvut

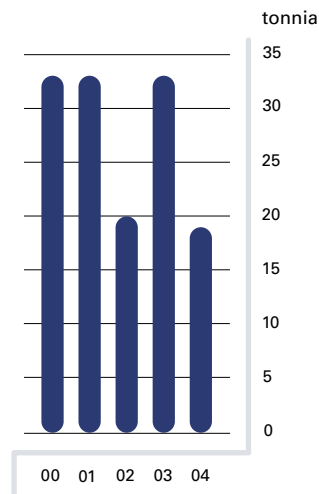
| | 2004 | 2003 |
|---|------|-------|
| Liikevaihto/henkilö, milj. € | 0,4 | 0,3 |
| Maksetut palkkiot kokonaispalkoista, % | 3,0 | 3,8 |
| Koulutuskustannukset kokonaispalkoista, % | 1,3 | 1,1 |
| Koulutuspäivät/henkilö | 3,3 | 3,7 |
| Lakoissa menetetyt työpäivät | 659 | 7 047 |
| Vaihtuvuus, % | 8,4 | 7,4 |

Hiukkaspäästöt ilmaan



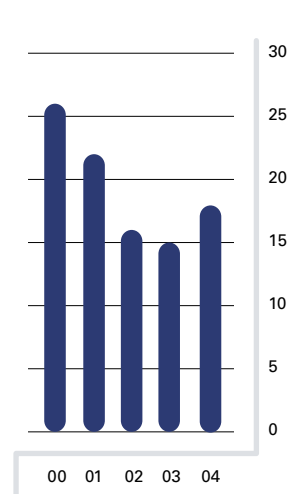
Metallipäästöt vesistöön

(kupari, nikkeli, sinkki, molybdeeni, kromi, lyijy, arseeni)



Tapaturmat

(työntekijät ja urakoitsijat, tapaturmia/milj. työtuntia)



Outokumpu Stainless ympäristötiedot on raportoitu kattavasti vasta vuodesta 2003 alkaen.

Ympäristönsuojeluhaasteisiin vastaaminen

Outokumpu tekee yhteistyötä eri viranomaisten ja järjestöjen kanssa ympäristö- ja suojelukäytäntöjen kehittämiseksi. Outokummun asiantuntijat osallistuvat säädösten valmistelutyöhön työryhmien jäsenenä sekä lausunnonantajina kansainvälisesti ja kansallisella tasolla. Vuonna 2004 keskeisiä asioita olivat jäte- ja kaatopaikkasäädökset, ilmastonmuutos sekä kemikaali- ja vesilainsäädäntö.

Outokumpu vastaa tiukentuneen jätelainsäädännön haasteisiin vähentämällä tuotannossa syntyvän jätteen määrää, lisäämällä kierrätystä sekä suunnittelemalla toimivia läjitysalue-ratkaisuja silloin kun jätteiden hyödyntäminen ei ole mahdollista. Torniossa on käynnissä tuotekehityshanke, jossa teräskuonista valmistetaan myytäviä tuotteita eikä tuotannossa synny enää läjittävää sekakuonaa. Teräskuonatuotteiden valmistus ja myynti käynnistyi vuonna 2004, ja tuotteita myytiin lähes 50 000 tonnia rakennusmateriaaliksi ja tienrakennuksen eristeroksiin. Kaatopaikalle menevän jätteen määrää vähentää myös Green Business Network -hanke, jossa Sheffieldin tehtaan pakkausjätteestä ja alueen muun teollisuuden jätteistä valmistetaan tuotteita kestävä kehityksen mukaisesti. Samalla tarjotaan koulutusta ja työmahdollisuuksia vaikeasti työllistyville.

Avestan tehtaalla on kehitetty menetelmä peittaushappojen neutraloinnissa syntyvän hydroksidilietteen kierrättämiseksi prosessiin. Se toimii kuonanmuodostajana AOD-konvertterissa korvaten aiemmin käytetyn kalsiumfluoridin. Koemittakavassa testatulla menetelmällä voidaan vähentää kaatopaikalle toimitettavan jätteen määrää, ja testien tulokset ovat lupaavia.

Tornion tehtaalla käynnistettiin vuonna 2004 mittava ympäristövaikutusten arviointimenettely mahdollisen tuotantotason nostamisen johdosta.

Energitehokkuuden parantamisella vastataan päästökaupan mahdollisesti aiheuttamaan sähköenergian hinnannousuun

Vuonna 2005 Euroopan Unionissa alkaneen päästökaupan piiriin kuuluvat Outokummun ruostumatonta terästä valmistavat tehtaat Suomessa, Ruotsissa ja Britanniassa. Suomessa ja Ruotsissa laitoskohtaiset päästökiiintiöt jaettiin vuoden 2004 loppuun mennessä, mutta Britanniassa laitoskohtainen jakosuunnitelma siirtyi vuoden 2005 puolelle. Kaikilla Outokummun tehtailla on voimassa olevat päästökaupan edellyttämät ympäristöluvut ja tarvittavat hiilidioksidipäästöjen tarkkailu- ja ennustejärjestelmät.

Outokummulla on Suomessa ja Ruotsissa vuosien 2005–2007 suunniteltuun tuotantoon nähden tarpeellinen määrä päästöoikeuksia. Tavoitteen saavuttamista edisti määrätietoinen ja pitkäjänteinen työ, jota on tehty sitoutumalla kansallisiin energiansäästösopimuksiin. Päästökaupalla on Outokummun kannalta alkuvaiheessa vaikutusta lähinnä sähköenergian mahdollisen hinnannousun kautta. Siihen on varauduttu suojaustoimien lisäksi tehostamalla tehtaiden energiankäyttöä entisestään, solmimalla pitkiä toimitussopimuksia ja hankkimalla osuuksia uusiutuviin energialähteisiin perustuvasta sähköntuotannosta. Vuonna 2004 Outokummun sähköenergian kulutus pohjoismaissa oli 3 TWh ja pohjoismaiden ulkopuolella noin 1 TWh.

Outokumpu on pyydetty mukaan valmistelevaan päästöoikeuksien alkujakokriteerejä vuosien 2008–2012 niin sanotulle varsinaiselle Kioto-kaudelle. Kansallisten jakosuunnitelmien tulisi valmistua vuoden 2006 puolivälissä. Euroopan komissio on käynnistänyt keskustelut päästövähennystavoitteista ensimmäisen Kioto-kauden jälkeen.

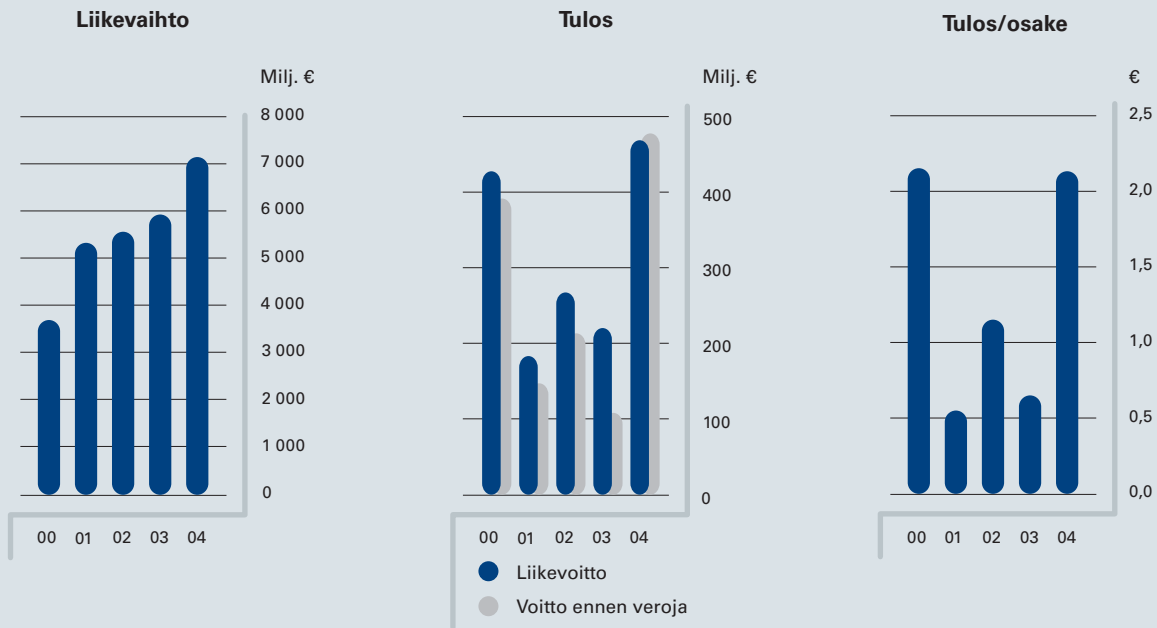
Outokumpu Oyj:n tilinpäätös vuodelta 2004

| | | |
|---|---|-----|
| | Hallituksen toimintakertomus | 45 |
| | Tilintarkastuskertomus | 54 |
| Konsernitilinpäätös, IFRS | Konsernin tuloslaskelma | 55 |
| | Konsernitase | 56 |
| | Konsernin rahavirtalaskelma | 58 |
| | Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista | 59 |
| | Konsernitilinpäätöksen liitetiedot | 60 |
| | 1. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet | 60 |
| | 2. Siirtyminen IFRS-raportointiin | 65 |
| | 3. Segmentti-informaatio | 69 |
| | 4. Yrityshankinnat ja -myynnit | 71 |
| | 5. Pitkäaikaishankkeet | 74 |
| | 6. Liiketoiminnan muut tuotot | 74 |
| | 7. Liiketoiminnan muut kulut | 74 |
| | 8. Toimintokohtaisten kulujen erittely | 74 |
| | 9. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut | 75 |
| | 10. Rahoitustuotot ja -kulut | 75 |
| | 11. Tuloverot | 76 |
| | 12. Osakekohtainen tulos | 78 |
| | 13. Osakekohtainen osinko | 78 |
| | 14. Aineettomat hyödykkeet | 78 |
| | 15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 80 |
| | 16. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin | 81 |
| | 17. Myytävissä olevat sijoitukset | 82 |
| | 18. Rahoitusriskienhallinta | 82 |
| | 19. Johdannaissopimusten käyvät arvot | 84 |
| | 20. Vaihto-omaisuus | 85 |
| | 21. Myyntisaamiset ja muut saamiset | 85 |
| | 22. Rahavarat | 86 |
| | 23. Oma pääoma | 86 |
| | 24. Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet | 88 |
| | 25. Varaukset | 90 |
| | 26. Korolliset velat | 91 |
| | 27. Ostovelat ja muut velat | 92 |
| | 28. Vastuusitoumukset | 92 |
| | 29. Riita-asiat ja oikeusprosessit | 93 |
| | 30. Lähipiiritapahtumat | 93 |
| | 31. Tytäryhtiöt liiketoiminta-alueittain 31.12.2004 | 94 |
| | 32. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat | 95 |
| Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut | Konsernin tunnusluvut | 96 |
| | Osakekohtaiset tunnusluvut | 97 |
| | Tunnuslukujen laskentaperusteet | 98 |
| | Liiketoimintojen tunnusluvut | 99 |
| | Tuloskehitys vuosineljänneksittäin | 100 |
| Emoyhtiön tilinpäätös, FAS | Emoyhtiön tuloslaskelma | 102 |
| | Emoyhtiön rahavirtalaskelma | 102 |
| | Emoyhtiön tase | 103 |
| | Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot | 104 |

Tässä vuosikertomuksessa esitetty konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Outokumpu otti IFRS:n käyttöön 26.10.2004 julkaistussa kolmannen neljänneksen osavuositarkastuksessaan. Ennen IFRS:n käyttöönottoa Outokummun taloudellinen raportointi perustui suomalaiseen tilinpäätös-käytäntöön (Finnish Accounting Standards, FAS). Outokummun siirtymäpäivä IFRS:ään oli 1.1.2003.

IFRS-tilinpäätöksen laadintaperiaatteet on esitetty sivuilla 60–64. Graafeissa ja taulukoissa vuosien 2003–2004 tiedot on esitetty IFRS:n mukaisesti ja edeltävien vuosien tiedot FAS:n mukaisesti.

Kaikki vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.



Nikkelimarkkinat vaihtelivat erittäin voimakkaasti ja nikkelin hinta oli ennätyskorkealla vuonna 2004. Vaihtelu johtui pikemminkin spekulatiivisesta kysynnästä kuin markkinoiden perustekijöistä. Nikkelin korkean hinnan vuoksi ruostumattoman teräsromun tarjonta lisääntyi ja primäärinikkelin käyttö väheni. Lisäksi osa loppuasiakkaista siirtyi käyttämään vähemmän nikkeliä sisältäviä ruostumattomia teräslaatuja. Niinpä alkuvuoden alijäämäiset markkinat saavuttivat tasapainon loppuvuoden aikana. Nikkelin kulutus kasvoi vuonna 2004 yhteensä 2 %. Vuonna 2004 nikkelin keskimääräinen hinta oli 43 % korkeampi kuin edellisvuonna.

Ferrokromin kysyntä kasvoi 8 % vuonna 2004, koska ruostumattoman teräksen tuotanto lisääntyi voimakkaasti. Ferrokromin hinta nousi ensimmäisellä ja toisella neljänneksellä, mutta pysyi vakaana loppuvuoden aikana. Vuonna 2004 ferrokromin keskimääräinen hinta oli 60 % korkeampi kuin vuonna 2003. Myös molybdeenin ja rautaromun keskimääräiset hinnat nousivat merkittävästi edellisvuoteen verrattuna.

Kylmävalssatun ruostumattoman teräksen perushinta nousi Euroopassa vuoden alkupuoliskolla, koska kysyntä oli vahvaa ja seosainelisän nousu lisäsi spekulatiivisia ostoja. Kun kysyntä vuoden jälkipuoliskolla heikkeni, perushintaan alkoi kohdistua laskupaineita. Tutkimuslaitos CRU:n mukaan kylmävalssatun 2 mm:n paksuisen 304-laadun Saksan perushinta oli 2 % ja muokkauslisä 10 % korkeampi kuin vuonna 2003. Kylmävalssatun ruostumattoman teräksen perushinta nousi Yhdysvalloissa vuoden alkupuoliskolla ja pysyi tämän jälkeen vakaana. Kylmävalssatun teräksen ja kirkkaiden kuumanauhon markkinahinnat laskivat Aasiassa toisella neljänneksellä kysynnän ja raaka-ainehintojen heikentyessä, mutta hinnat elpyivät voimakkaasti vuoden 2004 loppupuolella.

Kvarttolevyjen perushinta nousi Euroopassa ja kysyntä lisääntyi vuoden loppua kohden. Putkien projektimarkkinat olivat Euroopassa hyvät, mutta vakiotuotteissa markkinatilanne

oli selvästi heikompi. Putkien perushinta nousi ennen kesää, minkä jälkeen siihen on kohdistunut laskupaineita. Pitkien tuotteiden markkinat vahvistuivat maailmanlaajuisesti, mutta Euroopassa kehitys jäi maailmanlaajuisen kehityksen keskiarvosta. Erikoisohuiden nauhojen hintataso pysyi matalana. Kvarttolevyjen, putkien ja pitkien tuotteiden kysyntä parani Yhdysvalloissa merkittävästi vuoden 2004 alussa ja on pysynyt siitä lähtien hyvällä tasolla.

Kupari- ja kupariseostuotteiden markkinat olivat vuonna 2004 epäyhtenäiset. Maailmanlaajuisesti kulutus oli erittäin voimakasta ja kasvoi 7 % edellisvuodesta. Alueiden väliset erot kysynnässä olivat kuitenkin suuret. Kulutus kasvoi Yhdysvalloissa yli 9 % alkuvuoden aikana tapahtuneen varastojen merkittävän pienentämisen tukemana. Kulutus kasvoi Aasiassa samaa tahtia Kiinan voimakkaan talouskasvun vetämänä. Länsi-Euroopassa kysyntä pysyi sitä vastoin vaimeana ja muokkausliisiin kohdistui edelleen laskupaineita. Kuparin korkea hinta, suuret hintavaihtelut ja katodipremioiden nousu lisäsivät hintapaineita entisestään.

Liikevaihto liiketoiminnoittain

| Milj. € | 2004 | 2003 | Muutos, % |
|-----------------|-------|-------|-----------|
| Stainless | 4 637 | 3 450 | 34 |
| Copper | 2 050 | 1 628 | 26 |
| Technology | 423 | 405 | 4 |
| Zinc | – | 396 | – |
| Muu toiminta | 163 | 263 | –38 |
| Sisäinen myynti | –136 | –220 | –38 |
| Konserni | 7 136 | 5 922 | 20 |

Liikevaihto kasvoi 20 % hintojen nousun ja toimitusmäärien kasvun ansiosta

Konsernin liikevaihto kasvoi 20 % edellisvuodesta ja oli 7 136 milj. euroa. Liikevaihdon kasvu johtui pääasiassa ruostumattoman teräksen ja kuparituotteiden myyntihintojen noususta, kuparituotteiden kokonaistoimitusten kasvusta ja ruostumattoman teräksen paremmasta tuotevalikoimasta. Vuoden 2003 lukuihin sisältyy Bolidenille vuoden 2003 lopussa myytyjen toimintojen liikevaihdot.

Outokumpu Stainlessin liikevaihto kasvoi 34 % edellisvuodesta. Tämä johtui pääasiassa raaka-ainekustannusten ja perushintojen noususta. Kokonaistoimitukset pysyivät edellisvuoden tasolla, mutta kylmävalssattujen tuotteiden ja kirkkaiden kuumanauhojen toimitusmäärät kasvoivat 12 % parantaen tuotevalikoimaa. Yhdysvaltain dollarin heikentyminen suhteessa euroon hidasti liikevaihdon kasvua.

Outokumpu Copperin liikevaihto kasvoi 26 %. Tämä johtui pääasiassa suuremmista toimitusmääristä, mihin vaikutti Bolidenin putki- ja messinkiliiketoimintojen ostaminen vuoden 2003 lopussa. Lisäksi raaka-aineena käytettävän kuparin hinnannousu kasvatti liikevaihtoa merkittävästi. Outokumpu Technologyn liikevaihto kasvoi 4 % asiakastoimialojen pirstyntyä. Muun toiminnan liikevaihto puolestaan laski 38 %, johtuen Taran kaivoksen myynnistä Bolidenille vuoden 2003 lopussa.

Euroopan osuus konsernin liikevaihdosta laski hieman 62 %:sta 60 %:iin. Pohjois- ja Etelä-Amerikan osuus nousi 19 %:iin ja Aasian 18 %:iin. Maantieteellistä segmenttietoa on eritelty tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 3.2 sivulla 71.

Tulos kasvoi merkittävästi

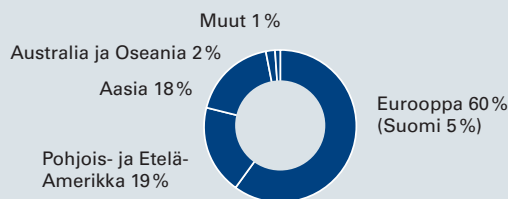
Konsernin liikevoitto yli kaksinkertaistui 468 milj. euroon (2003: 214 milj. euroa). Kannattavuus parani pääasiassa Outokumpu Stainlessin ansiosta. Myös Outokumpu Copperin ja Outokumpu Technologyn tuloskehitys oli myönteistä. Konsernin liikevoittoprosentti oli 6,6 % (2003: 3,6 %). Liikevoittoon sisältyi 29 milj. euroa kertaluonteisia eriä (2003: 127 milj. euroa).

Outokumpu Stainlessin liikevoitto kasvoi vuonna 2004 merkittävästi edellisvuoteen verrattuna ja liikevoittoprosentti oli 9,5 %. Lähes kaikki Stainlessin liiketoimintayksiköt paransivat kannattavuuttaan. Suurin osa liikevoiton kasvusta johtui kuitenkin Coil Products -divisioonasta, jossa lopputuotteiden osuuden kasvu kokonaistoimituksista nosti keskimääristä

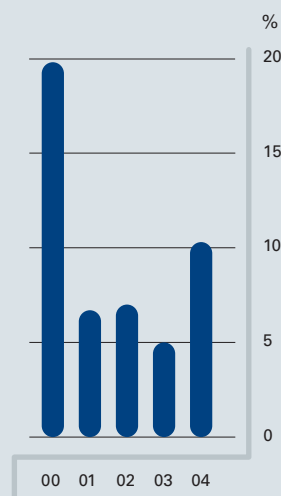
Liikevoitto liiketoiminnoittain

| Milj. € | 2004 | 2003 | Muutos |
|---------------|------|------|--------|
| Stainless | 442 | 99 | 343 |
| Copper | 52 | -6 | 58 |
| Technology | 29 | 5 | 24 |
| Zinc | - | 20 | -20 |
| Muu toiminta | -55 | 93 | -148 |
| Sisäiset erät | 0 | 3 | -3 |
| Konserni | 468 | 214 | 254 |

Liikevaihto markkina-alueittain



Sijoitetun pääoman tuotto



muokkauslisää. Kannattavuutta paransi myös kylmävalssatun teräksen korkeampi perushinta Euroopassa. Raaka-ainehintojen nousulla oli myönteinen vaikutus liikevoittoon johtuen varaston kiertonopeuden ja laskutettavan seosainelisan välisestä ajoituserosta. Romurautakomponentin sisällyttäminen seosainelisiin paransi kannattavuutta kesäkuusta alkaen. Stainlessin liikevoittoon sisältyi kertaluonteisia eriä yhteensä 17 milj. euroa. Kertaluonteisia eriä olivat TEL:n työkyvyttömyyseläkevastuun tulouttaminen, Pantegin omaisuserien myyntivoitto ja Stelco Hardyn sulkemiskulut. Vertailujakson liikevoittoon sisältyi Pantegin sulkemiseen liittyvä 7 milj. euron negatiivinen kertaluonteinen erä.

Outokumpu Copperin liikevoitto kasvoi selvästi edellisvuodesta. Tästä huolimatta kannattavuus jäi edelleen epätyytyttäväksi. Copperin liikevoittoon sisältyi 7 milj. euroa kertaluonteisia eriä, jotka muodostuivat TEL:n työkyvyttömyyseläkevastuun tulouttamisesta sekä Waalwijkin putkitehtaan sulkemiskuluista. Vertailujakson kertaluonteiset erät olivat -31 milj. euroa, ja ne liittyivät kupariputkikartellisakkovarauksiin (-54 milj. euroa) sekä Bolideniltä hankitun nettovarallisuuden hankintamenon ylittävään osuuteen (23 milj. euroa). Vuonna 2004 LIFO-FIFO varasto-oikaisu oli 22 milj. euroa (2003: -2 milj. euroa).

Hallituksen toimintakertomus

Outokumpu Technologyn liikevoitto jäi epätydyttäväksi, vaikka se parani selvästi edellisvuodesta. Liikevoiton kasvu johtui pääasiassa 21 milj. euron kertaluonteisista eristä, jotka olivat suodatinliiketoiminnan myyntivoitto ja TEL:n työkyvyttömyyseläkevastuun tulouttaminen. Vertailujakso ei sisältänyt kertaluonteisia eriä.

Muun toiminnan liiketappio johtui pääasiassa liiketoiminoille kohdistamattomista liiketoiminnan kehittämisen ja konsernin johdon kuluista. Muun toiminnan liiketappio sisältää lisäksi nettomäärältään 16 milj. euroa negatiivisia kertaluonteisista eriä, jotka muodostuivat Boliden-osakkeiden myyntitappiosta ja TEL:n työkyvyttömyyseläkevastuun tulouttamisesta. Vuonna 2003 muun toiminnan liikevoitto sisälsi 165 milj. euroa kertaluonteisia eriä useiden omaisuuserien myyntivoittoihin liittyen.

Konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta nousi 78 milj. euroon (2003: -15 milj. euroa) uuden Bolidenin hyvän tuloksen ansiosta. Joulukuun lopussa Outokumpu omisti Bolidenistä 26,5 %. Jäljellä olevan 26,5 %:n omistusosuuden tasearvo oli 256 milj. euroa, mikä on hieman omistuksen nykyistä markkina-arvoa alempi.

Konsernin nettora hoituskulut laskivat 69 milj. euroon (2003: 91 milj. euroa). Nettokorkokulut pysyivät matalan korkotason ansiosta pieninä suhteessa korollisen nettovelan määrään. Pääasiassa metallipörsäkauppoihin liittyvät markkinahintavoitot ja -tappiot sekä sähköjohdannaisten kirjaamisesta aiheutuneet voitot olivat yhteensä 24 milj. euroa, mutta näihin liittyvillä varsinaisilla positioilla oli negatiivinen vaikutus konsernin liikevoittoon.

Konsernin voitto ennen veroja oli 477 milj. euroa (2003: 108 milj. euroa). Konsernin efektiivinen verokanta, 18,4 %, oli matala. Tähän vaikuttivat Suomen yhtiöverokannan lasku ja sellaisten verotappioiden hyödyntäminen, joista ei ollut aiemmin muodostettu laskennallista verosaamista. Tilikauden voitto nousi 390 milj. euroon (2003: 112 milj. euroa). Osakekohtainen tulos oli 2,13 euroa (2003: 0,65 euroa). Sijoitetun pääoman tuotto nousi 10,3 %:iin ja oman pääoman tuotto 17,0 %:iin (2003: 5,0 % ja 5,4 %).

Pääomarakenne edelleen tavoitetta heikompi

Liiketoiminnan nettora hoitavirta heikkeni edellisvuodesta ja oli 128 milj. euroa negatiivinen (2003: 194 milj. euroa positiivinen). Negatiivinen rahavirta johtui pääasiassa käyttöpääoman kasvusta erittäin korkeiden raaka-ainehintojen ja suuren liiketoimintavolyymin seurauksena. Sisäiset toimenpiteet käyttöpääoman hallitsemiseksi eivät riittäneet kumoamaan raaka-ainehintojen voimakkaan nousun vaikutusta.

Konsernin korollinen nettovelka nousi edellisvuodesta ja oli 2 435 milj. euroa (31.12.2003: 2 025 milj. euroa). Konsernin omavaraisuusaste vahvistui 35,8 %:iin (31.12.2003: 33,0 %) ja velkaantumisaste oli 97,2 % (31.12.2003: 97,2 %). Tärkeimpiä tekijöitä velkaantumisasteen alentamiseksi 75 %:n tavoitetasolle ovat hyvä kannattavuus, käyttöpääoman vapauttaminen toiminnallisella erinomaisuudella sekä muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan mahdollinen divestointi. Konsernin

käyttöpääomaan sisältyi vuoden lopussa arviolta 400 milj. euroa ylimääräistä pääomaa, koska raaka-ainehinnat olivat pitkän aikavälin keskiarvoja korkeammalla.

Rahoitusaseman muutosta kuvaavat tunnusluvut

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|---------------------------------------|-------|-------|
| Korollinen velka | | |
| Pitkäaikainen | 1 975 | 1 777 |
| Lyhytaikainen | 1 150 | 1 045 |
| Korollinen velka yhteensä | 3 125 | 2 821 |
| Korolliset varat | -690 | -796 |
| Korollinen nettovelka | 2 435 | 2 025 |
| Nettovelka liikevaihdosta, % | 34,1 | 34,2 |
| Oma pääoma | 2 506 | 2 083 |
| Velkaantumisaste, % | 97,2 | 97,2 |
| Omavaraisuusaste, % | 35,8 | 33,0 |
| Liiketoiminnan nettora hoitavirta | -128 | 194 |
| Nettora hoituskulut | 69 | 91 |
| Nettora hoituskulut liikevaihdosta, % | 1,0 | 1,5 |
| Korkokate | 6,0 | 2,1 |

Konsernin maksuvalmius pysyi koko vuoden tyydyttävänä käyttöpääoman kasvusta ja sen voimakkaasta vaihtelusta huolimatta. Likvidit varat ja sijoitukset olivat vuoden lopussa 211 milj. euroa. Konsernin käytettävissä oli vahvistettuja valmiusluottoja ja muita nostamattomia lainoja 684 milj. euron arvosta.

Käyttöomaisuusinvestoinnit laskussa

Konsernin käyttöomaisuusinvestoinnit laskivat edellisvuodesta ja olivat 473 milj. euroa (2003: 622 milj. euroa). Jos Tornion laajennusta ei oteta huomioon, suurin yksittäinen investointi oli osallistuminen Bolidenin merkintäoikeusantiin 76 milj. eurolla maaliskuussa 2004. Vuonna 2005 käyttöomaisuusinvestointien odotetaan laskevan merkittävästi vuodesta 2004 ja vaikiintuvan lähelle poistojen määrää.

Investoinnit liiketoiminnoittain

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|--------------|------|------|
| Stainless | 276 | 373 |
| Copper | 59 | 106 |
| Technology | 9 | 25 |
| Zinc | - | 60 |
| Muu toiminta | 129 | 58 |
| Konserni | 473 | 622 |

Tornion tehtaiden laajennusohjelma eteni merkittävästi vuoden 2004 aikana. Vanhempi sulatto uudistettiin kolmannella neljänneksellä, ja kuumavalssaamon kapasiteetin 1,65 milj. tonniin nostavat uudet valssaimet otettiin käyttöön syyskuussa. Kuumavalssaamon käyttämättömänä ollut aihiouuni otetaan jälleen tuotantokäyttöön vuoden 2005 ensimmäisellä neljänneksellä, minkä jälkeen täysi tekninen kapasiteetti on käytettävissä. Uuden kylmävalssauskapasiteetin (RAP5) ylösajo jatkuu suunnitelmien mukaisesti. Kaikkia RAP5-linjan tuotteita on jo tuotettu, ja koko kapasiteetti on suunnitelmien mukaan teknisesti käytettävissä vuoden 2005 puolivälissä. Markkinaolosuhteet otetaan huomioon tuotantomäärissä ja tuotevalikoimassa. Aasian vahvan kysynnän ja suhteellisen hyvän hintatason vuoksi RAP5-linjalla on viime aikoina valmistettu kirkkaita kuumanauhvoja, ja samalla kylmävalssattujen tuotteiden osuus on pienentynyt.

Maanalaiseen louhintaan siirtyminen Kemin kaivoksella etenee suunnitelmien mukaisesti, ja pitkien tuotteiden kapasiteetin laajennus Yhdysvalloissa valmistui lokakuussa 2004.

Outokumpu päätti joulukuussa 2004 investoida noin 53 milj. euroa Klosterin ruostumattomia erikoisohuita teräsnauhvoja valmistavaan kylmävalssaamoon Ruotsissa. Investointikustannus jakaantuu kahdelle vuodelle, ja valtaosa siitä kohdistuu vuodelle 2006. Investointi nostaa tehtaan vuotuisen kokonaiskapasiteetin 25 000 tonnista 45 000 tonniin sekä mahdollistaa myös ohuemman ja leveämmän nauhan tuotannon. Investointi käsittää uuden kylmävalssaimen, kiiltohehkusulinjan ja halkaisulinjan. Uuden kapasiteetin on tarkoitus olla käytössä vuoden 2006 loppuun mennessä.

Outokumpu saattoi helmikuussa 2004 päätökseen kaupan, jossa se osti loputkin 50 % Neumayer GmbH:sta, joka on Outokumpu Copperin seoslankatuotteita valmistava tytäryhtiö Leobersdorfissa, Itävallassa. Outokumpu Oyj luovutti kaupan vastikkeena myyjälle 309 597 hallussaan ollutta omaa osaketta.

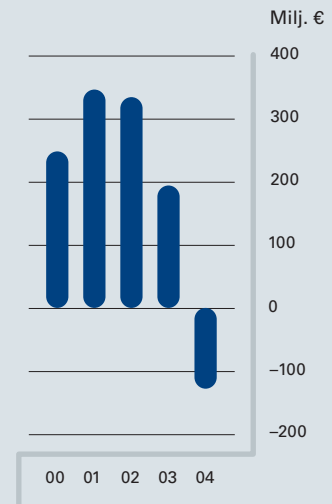
Boliden-osakkeiden myynnistä

130 milj. euron tulot

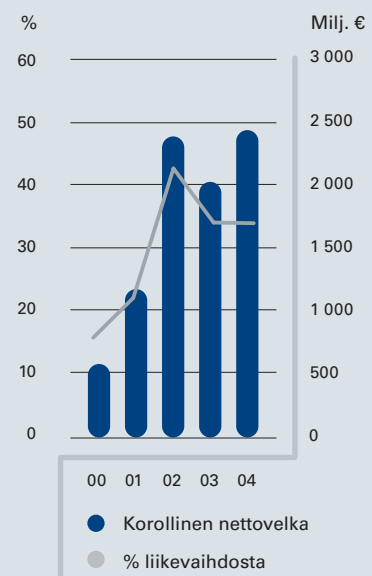
Outokumpu myi joulukuussa 2004 Bolidenin osakeannin yhteydessä 47 miljoonaa Boliden AB (publ):n osaketta. Myyntihinta oli 25 Ruotsin kruunua osakkeelta, ja Outokumpu sai myynnistä yhteensä 130 milj. euron tulot. Osakkeiden myynti vastaa Outokummun strategiaa pienentää ajan myötä omistusta Bolidenissä. Osakemyynnin seurauksena Outokummun omistusosuus Bolidenissä laski 26,5 %:iin. Osakkeiden myynnillä oli 19 milj. euron kertaluonteinen negatiivinen vaikutus Outokummun tulokseen. Bolidenin viimeisen neljänneksen hyvän tuloksen vuoksi Boliden-osakkeiden myyntitappio oli aiemmin arvioitua suurempi, mutta samalla Bolidenin tulos vaikutti myönteisesti Outokummun tulokseen osakkuusyhtiötuloksen kautta.

Vuonna 2003 tehdyn Boliden-kaupan seurauksena Outokummun tase sisälsi 166 milj. euron kauppahintasaatavan Bolideniltä. Osana lainojensa uudelleenjärjestelyä ja osakeantinsa onnistuttua Boliden maksoi Outokummulle vuoden 2004 viimeisellä neljänneksellä koko kauppahintasaatavan takaisin kahdessa erässä.

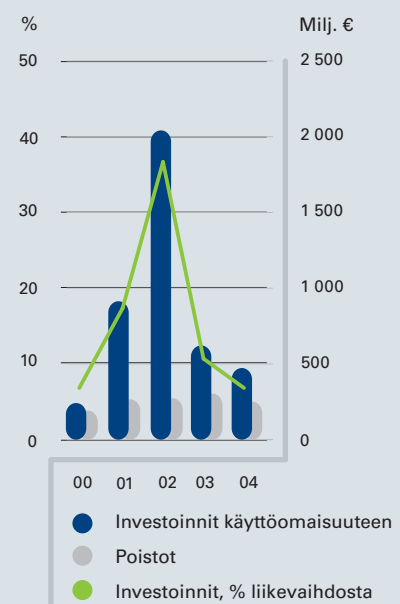
Liiketoiminnan nettorahavirta



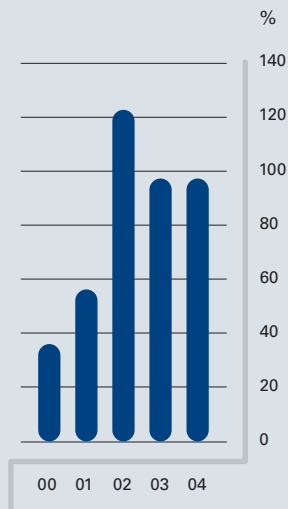
Korollinen nettovelka



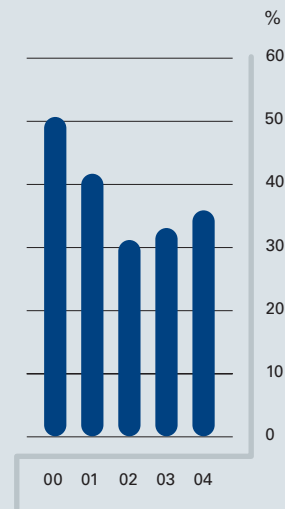
Investoinnit ja poistot



Velkaantumisaste



Omavaraisuusaste



Outokummulle selvä strateginen suunta – tavoitteena ykkösasema ruostumattomassa

Outokummun hallitus linjasi elokuussa 2004, että konsernin tuleva strateginen suunta perustuu johtavaan asemaan ruostumattomassa teräksessä ja että erilaisia vaihtoehtoja selvitetään konsernin muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnasta luopumiseksi. Outokumpu Copperin divestointiprosessi on käynnissä ja toistaiseksi hallituksen ei ole mahdollista arvioida sen vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Hallitus määritteli tammikuussa 2005, että Outokumpu on kansainvälinen ruostumattomaan teräkseen ja teknologiaan keskittyvä yhtiö. Outokummun uutena visiona on olla kiistan ykkönen ruostumattomassa teräksessä ja perustaa menestyksensä toiminnalliseen erinomaisuuteen (Operational Excellence). Tähän liittyen Outokummulla on kaksi keskeistä strategista tavoitetta: "Arvon luominen rakentamalla yliverstaista tuotanto- ja jakelutoimintaa kaikille päämarkkina-alueille maailmanlaajuisesti" sekä "Arvon realisointi kaupallisella ja tuotannollisella erinomaisuudella (Commercial and Production Excellence)". Perimmäinen tavoite on varmistaa merkittävä ja jatkuva yhtiön arvon kasvu osakkeenomistajille.

Lähiaikoina Outokumpu keskittyy vuosien 2000–2004 kasvu- ja muuttamisstrategian lupausten lunastamiseen. Samalla asetetaan uusia, kunnianhimoisia tavoitteita, jotta saavutetaan eurooppalainen ykkösasema ruostumattomassa teräksessä seuraavan viiden vuoden aikana. Outokummun tuleva menestys perustuu toiminnallisen erinomaisuuden rakentamiseen ja vahvistamiseen sekä kaupallisissa toiminnoissa että tuotannossa. Tätä toimintatapaa laajennetaan myös Euroopan ulkopuolelle, jotta saavutetaan maailmanlaajuinen johtoasema ruostumattomassa teräksessä seuraavan kymmenen vuoden kuluessa. Koska Outokummun tavoitteena on jatkaa kasvuaan markkinoita no-

peammin, toiminnallisen tehokkuuden parantamisen lisäksi myös nykyisiä toimintoja, arvoketjua ja tuotetarjontaa kehitetään ja laajennetaan.

Uudet taloudelliset tavoitteet, osinkopolitiikka ennallaan

Myös konsernin taloudelliset tavoitteet uudistettiin uutta visiota vastaaviksi. Outokummun yleinen taloudellinen tavoite on mahdollisimman suuren ja kestäväen taloudellisen lisäarvon tuottaminen. Kasvua, kannattavuutta ja taserakennetta koskevat konsernitason taloudelliset tavoitteet ovat kasvun jatkaminen markkinoita nopeammin, yli 13 %:n sijoitetun pääoman tuotto, joka on myös aina alan kilpailijoita parempi sekä alle 75 %:n velkaantumisaste. Outokummun osinkopolitiikka pysyy ennallaan. Maksettavien osinkojen tulee olla suhdannekieron aikana vähintään kolmasosa kauden voitoista.

Johtamisjärjestelmät ja liiketoimintaorganisaatio palvelemaan uutta Operational Excellence-toimintatapaa

Uusi 1.4.2005 voimaan tuleva organisaatorakenne tukee myös osaltaan uutta visiota. Konsernin johtoryhmä keskittyy johtamaan suoraan ruostumattoman teräksen liiketoimintaa. Uusiin kaupallisista asioista ja tuotannosta vastaavien johtajien merkitys on suuri, kun toiminnalliseen erinomaisuuteen tähtääviä ohjelmia lähdetään toteuttamaan yhteistyössä liiketoimintayksiköiden kanssa.

Outokummun ruostumattoman teräksen liiketoiminta organisoidaan tuotteiden luonteen perusteella kahteen divisioonaan sekä erilliseen putkituotteita valmistavaan Tubular Products -liiketoimintayksikköön. Uusi General Stainless -divisioonaa koostuu kolmesta liiketoimintayksiköstä: Tornio Works,

Coil Products Sheffield ja Sheffield Primary Products. Uusi Specialty Stainless -divisioona koostuu neljästä liiketoimintayksiköstä: Avesta Works, Thin Strip, Hot Rolled Plate ja Long Products. Konserninjohto ja tukitoiminnot ryhmitetään tukemaan uutta johtamisjärjestelmää ja liiketoimintaorganisaatiota.

Uudessa rakenteessa Outokumpu Technology on erillinen, itsenäinen liiketoiminta, jota johdetaan konsernin näkökulmasta hallitustyöskentelyn kautta. Näin ollen sitä kehitetään konsernin osana, mutta aikaisempaa itsenäisemmin. Outokumpu Copperia johdetaan erikseen, kunnes muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnasta luopuminen on saatu päätökseen. Sekä Technology että Copper raportoivat varatoimitusjohtajalle.

Ulkoisen raportoinnin uusi rakenne julkistetaan kesäkuussa 2005, ja sitä sovelletaan toisen neljänneksen osavuositiedotuksesta lähtien.

Muutoksia hallituksessa ja konsernin johtoryhmässä

Juha Rantanen nimitettiin Outokumpu Oyj:n toimitusjohtajaksi 1.1.2005 alkaen. Rantanen aloitti Outokummun palveluksessa 1.10.2004. Outokummun aikaisempi toimitusjohtaja Jyrki Juusela siirtyi eläkkeelle vuoden 2004 lopussa. Outokummun hallintoperiaatteiden (Corporate Governance) mukaisesti Juha Rantanen luopui 30.9.2004 Outokummun hallituksen jäsenyydestä ja Ole Johansson aloitti hallituksen varapuheenjohtajana 1.10.2004. Lisäksi Johansson nimitettiin hallituksen tarkastusvaliokunnan uudeksi puheenjohtajaksi.

Uuteen johtamisjärjestelmään ja liiketoimintaorganisaatioon liittyen Outokummun hallitus on nimittänyt konsernille uuden johtoryhmän 1.4.2005 alkaen ja määritellyt sen jäsenten tehtävät seuraavasti: Juha Rantanen (toimitusjohtaja), Karri Kaitue (varatoimitusjohtaja), Pekka Erkkilä (johtaja, General Stainless ja tuotanto), Olof Faxander (johtaja, Specialty Stainless), Esa Lager (talous- ja rahoitusjohtaja, CFO) sekä Andrea Gatti (kaupallinen johtaja). Henkilöstöjohtaja nimitetään myöhemmin.

Konsernin nykyinen johtoryhmä jatkaa 31.3.2005 saakka: Juha Rantanen (toimitusjohtaja), Karri Kaitue (varatoimitusjohtaja), Pekka Erkkilä, Tapani Järvinen (jatkaa Outokumpu Technologyn toimitusjohtajana ja raportoi konsernin varatoimitusjohtajalle 1.4.2005 alkaen), Esa Lager, Juho Mäkinen (jatkaa toimitusjohtajan neuvonantajana 1.4.2005 alkaen eläkkeelle siirtymisensä saakka 31.7.2005), Kalevi Nikkilä (eläkkeelle 31.3.2005), Vesa-Pekka Takala (jatkaa talousjohtajana ja raportoi konsernin talous- ja rahoitusjohtajalle 1.4.2005 alkaen) ja Risto Virrankoski (eläkkeelle 15.2.2005).

Osakkeenomistajien nimitysvaliokunta

Outokummun 2.4.2004 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti asettaa osakkeenomistajien nimitysvaliokunnan valmistelemaan hallituksen kokoonpanoa ja hallituksen jäsenille maksettavia palkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle yhtiökokoukselle. Osakkeenomistajien nimitysvaliokuntaan valittiin seuraavat henkilöt: Suomen valtiota edustava Markku Tapio (puheenjohtaja), Kansaneläkelaitosta edustava Pertti Parmanne, Ilmarista edustava Kari Puro ja OP-Delta-sijoitusrahastoa edustava

Mikael Silvennoinen. Outokummun hallituksen puheenjohtaja Heimo Karinen toimi nimitysvaliokunnan asiantuntijajäsenenä. Valiokunta antoi ehdotuksensa 31.1.2005.

Ympäristö, terveys ja turvallisuus

Päästöt alittivat pääosin ympäristöluissa asetetut rajat vuonna 2004. Sheffieldin, Degerforsin, Tornion ja Wildwoodin tehtailla tapahtui lieviä päästörajojen ylityksiä. Suurimmat ympäristöinvestoinnit tehtiin Tornion tehtailla. Tornion terässulaton ja kuumavalssaamon pölysuodatusjärjestelmien uudistuksiin investoitiin 22 milj. euroa, ja näin vähennetään merkittävästi pölypäästöjä. Lisäksi Torniossa rakennetaan uutta ongelmajättele tarkoitettua maantäyttöaluetta.

Outokummun Suomessa ja Ruotsissa sijaitsevat ruostumatonta terästä valmistavat tehtaavat saivat vuonna 2004 hiilidioksidipäästökiintiöt ja päästöluvat kansallisten jakosuunnitelmien mukaisesti. Britanniassa lupien myöntäminen viivästy, mutta lopullisen kiintiöajan tulisi valmistua helmikuun 2005 loppuun mennessä. Outokummulle myönnetty päästökiintiöt ovat riittävät vuosien 2005–2007 suunniteltuun tuotantoon nähden. Hiilidioksidipäästöjen tarkkailu- ja ennustejärjestelmät on otettu käyttöön.

Tornion tehtailla jatketaan tuotannon mahdolliseen laajentamiseen liittyvää ympäristövaikutusten arviointimenettelyä. Lisäksi Tornion tärkeimmälle rahtikanavalle aloitettiin erillinen ympäristövaikutusten arviointimenettely. Maaperän ja pohjaveden pilaantumiseen liittyviä tutkimuksia jatkettiin kahdeksalla Copperin ja kuudella Stainlessin tehtailla. Pohjaveden puhdistamista on jatkettu Torniossa ja kolmella tehtaalla Yhdysvalloissa. Outokummun valitus koskien ferrokromituotannossa syntyvän kuonan ja metalliromun jätetulkintaa on korkeimman hallinto-oikeuden käsiteltävänä.

Kaikilla Outokummun yksiköillä on voimassaolevat ympäristöluvat tai hakuprosessit ovat vireillä. Outokumpu ei ole osallisena ympäristöasioita koskevissa merkittävässä oikeudellisissa tai hallinnollisissa menettelyissä eikä sen tiedossa ole ympäristöriskejä, joilla olisi merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Vuonna 2004 konsernin tapaturmatiheys oli 18 tapaturmaa miljoonaa työtuntia kohden. Vakavia tapaturmia ei sattunut. Stainlessin tärkeimpien tehtaiden työturvallisuusarviointi saatiin valmiiksi vuonna 2004, ja tämän perusteella on aloitettu kattava turvallisuuskoulutusohjelma. Vuosi 2005 on konserninlaajuisen työturvallisuuden teemavuosi. Konsernin uutena turvallisuustavoitteena on alentaa tapaturmatiheys vuoteen 2009 mennessä enintään 5 tapaturmaan miljoonaa työtuntia kohden.

Tutkimus- ja kehitystoiminnan painopiste uusissa tuotteissa ja tuotesovelluksissa

Vuonna 2004 tutkimus- ja kehitystoiminnan menot olivat 40 milj. euroa eli 0,6 % liikevaihdosta (2003: 48 milj. euroa ja 0,8 %). Uusia patenttihakemuksia jätettiin 68 (2003: 74). Uusien tuotteiden lisäksi tutkimus- ja kehitystoiminnassa keskityttiin innovatiivisiin prosessiparannuksiin kustannusten ja päästöjen pienentämiseksi, läpimenoaikojen lyhentämiseksi sekä laadun parantamiseksi.

Hallituksen toimintakertomus

Auto- ja rakennusteollisuuden ruostumattoman teräksen tuotesovellusten laajentamiseksi käynnistettiin uusia hankkeita. Kuljetus- ja autoteollisuudelle kehitetystä HyTens®-materiaalista vastaava innovaatioryhmä keskittyi yksinomaan ajoneuvojen komponentteihin. Lisäksi kehitettiin uusia junien rakenneratkaisuja, jotka perustuvat äärimmäisen lujiin laserhitsattuihin kerrospaneeliin. Rakentamisessa ja arkkitehtuurissa on keskitytty ruostumattomien rakennuskomponenttien suunnittelutietojen tuottamiseen.

Outokumpu Copperin rakentamiseen tarkoitettua Nordic Systems™ -tuoteperhettä laajennettiin uusilla pinnoitteilla, pintarakenteilla ja ulkoasuilla. Outokumpu Technologyn uutta hydrometallurgista HydroCopper™-kuparinvalmistusmenetelmää on testattu onnistuneesti useiden mahdollisten asiakkaiden rikasteilla, ja uusi menetelmä on herättänyt laajaa kiinnostusta. Alun perin rautamalmin suorapelkistykseen tarkoitettulle Circofer®-teknologialle on kehitetty uusia käyttökohteita. Määrätietoinen ja pitkäjänteinen tutkimus- ja kehitystoiminta palkittiin, kun Outokumpu Technology sai tilauksen maailman suurimman kupariuuttolaitoksen toimittamiseksi Escondidan kuparikaivokselle Chileen.

Tärkeimmät prosessiparannukset tehtiin ruostumattoman teräksen tuotannossa Torniossa. Kaikki tutkimus- ja kehittämistoiminnan resurssit keskitettiin kuumavalssausjärjestelmän asentamiseen ja ylösajoon sekä vanhemman sulaton uudistamiseen. Sulaton uudistamisesta saatujen tuotantohyötyjen lisäksi pölypäästöt laskevat merkittävästi. Uuden RAP5-linjan ylösajo jatkui. Uusi tuote RAP™2E lanseerattiin markkinoille. Tuotteella on tiukat paksuustoleranssit ja erittäin sileä pinta, ja se soveltuu erittäin hyvin putki- ja jälkivalssausasteollisuudelle. Uusien tuotantoreittien kehittäminen ja optimointi ferriittisille tuotteille jatkui. RAP-teknologian joustavuus tarjoaa merkittäviä mahdollisuuksia ferriittisten tuotteiden tuotantoon. Kuparituotteiden tuotantoprosessien kehittämisessä keskityttiin edistyskellisiin valu- ja valssausmekaniikoihin erityisesti putkien ja ohuiden nauhojen tuotannossa.

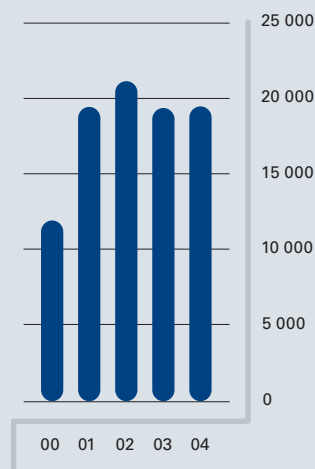
Kaatopaikkajätteen vähentämiseksi kehitetään uutta Hydrofluss™-tuotetta, joka valmistetaan ruostumattoman teräksen peittäuslietteestä. Äskettäin kehitetty uusi, ruostumaton teräseos, Lean Duplex LDX2101®, soveltuu mainiosti kuljetus- ja rakennusalan kevyisiin rakenteisiin, ja asiakkaat ovat ottaneet uuden tuotteen hyvin vastaan.

Henkilöstö

Outokummun henkilöstöjohtamisessa keskityttiin kolmeen avainprosessiin, joita ovat kehittämiskeskustelut (Development Dialogue), työilmapiiriä mittaavat henkilöstötutkimukset (O'People Employee Survey) ja johtajapotentialien arviointi (Management Review Process). Nämä prosessit ovat käytössä kaikissa liiketoimintayksiköissä ja niiden soveltamista laajennettiin vuonna 2004.

Vuonna 2004 toteutettiin yhteensä viisi konserninlaajuista kehittämissuunnitelmaa: kaksi O'Talent-seminaaria, kaksi Leading the Way -ohjelmaa sekä yksi Outokumpu Management Development -ohjelma. Niihin osallistui noin 100 henkilöä. Lisäksi

Henkilöstö



liiketoimintayksiköt toteuttivat lukuisia omiin tarpeisiinsa soveltuvia kehitysohjelmia.

Toukokuussa 2004 pidetyssä Outokumpu Personnel Forum -kokouksessa allekirjoitettiin uusi OPF-sopimus, joka korvaa Outokummun ja AvestaPolaritin aiemmat sopimukset. Uusi sopimus on eurooppalaisia yritysneuvostoja koskevan direktiivin mukainen ja luo perustan työntekijöiden osallistumisjärjestelmälle Outokummun eurooppalaisissa toiminnoissa. Outokummun ja AvestaPolaritin henkilöstöräahastojen yhdistäminen Suomen lainsäädännön mukaisesti jatkuu.

Outokummun uusi visio, olla kiistaton ykkönen ruostumattomassa teräksessä, tuo mukanaan uusia henkilöjohtamisen haasteita esimerkiksi johtajuudessa, osaamisen kehittämisessä, henkilöstön sisäisen liikkuvuuden parantamisessa, osaavien työntekijöiden rekrytoinnissa sekä palkitsemisessa. Mahdollinen luopuminen muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnasta pienentäne merkittävästi konsernin henkilöstömäärää ja johtaa toimintojen merkittävään eriyttämiseen.

Vuoden lopussa konsernin palveluksessa oli 19 465 henkilöä noin 40 maassa. Henkilöstömäärä kasvoi vain hieman edellisvuodesta. Bolideniltä vuoden 2003 lopussa ostettujen yhtiöiden integroiminen saatiin päätökseen vuoden 2004 aikana.

Henkilöstö liiketoiminnoittain

| 31.12. | 2004 | 2003 |
|--------------|--------|--------|
| Stainless | 9 070 | 9 230 |
| Copper | 7 953 | 7 585 |
| Technology | 1 776 | 1 908 |
| Muu toiminta | 666 | 636 |
| Konserni | 19 465 | 19 359 |

Tilintarkastuskertomus

Outokumpu Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Outokumpu Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2004. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, kansainvälisen tilinpäätössäännösten (IFRS) mukaan laaditun konsernin tuloslaskelman, taseen, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaan laaditun tuloslaskelman, taseen, rahavirtalaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Kansainvälisen tilinpäätössäännösten mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa IFRS-säännösten tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot Outokumpu-konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta ja on laadittu konsernitilinpäätöksestä annettujen, Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Konsernitilinpäätös voidaan vahvistaa.

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Emoyhtiön tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Espoossa 1.3.2005

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Markku Marjomaa
KHT

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin tuloslaskelma

| Milj. € | Liitetieto | 2004 | 2003 |
|---|------------|--------------------|-------------|
| Liikevaihto | 3, 5 | 7 136 | 5 922 |
| Hankinnan ja valmistuksen kulut | 8 | -6 202 | -5 315 |
| Bruttokate | | 934 | 608 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 6 | 63 | 210 |
| Myynnin ja markkinoinnin kulut | 8 | -210 | -206 |
| Hallinnon kulut | 8 | -244 | -272 |
| Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut | 8 | -41 | -55 |
| Liiketoiminnan muut kulut | 7 | -35 | -71 |
| Liikevoitto | | 468 | 214 |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta | 16 | 78 | -15 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 10 | | |
| Nettokorot | | -95 | -99 |
| Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot | | 24 | -1 |
| Muut rahoitustuotot ja -kulut | | 2 | 9 |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä | | -69 | -91 |
| Voitto ennen veroja | | 477 | 108 |
| Tuloverot | 11 | -87 | 4 |
| Tilikauden voitto | | 390 | 112 |
| Jakautuminen: | | | |
| Emoyhtiön omistajille | | 383 | 111 |
| Vähemmistölle | | 7 | 1 |
| Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos: | | | |
| Osakekohtainen tulos, € | 12 | 2,13 | 0,65 |
| Laimennettu osakekohtainen tulos, € | | 2,13 | 0,65 |
| Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä | | 180 056 920 | 171 623 035 |

Kaikki tilinpäätöksen luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta.

Konsernitase

| Milj. € | Liitetieto | 2004 | 2003 |
|---|------------|--------------|-------|
| VARAT | | | |
| Pitkäaikaiset varat | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | 14 | 620 | 601 |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 15 | 2 743 | 2 668 |
| Osuudet osakkuusyhtiöissä ¹⁾ | 16 | 291 | 255 |
| Myytavissä olevat sijoitukset ¹⁾ | 17 | 53 | 18 |
| Johdannaisinstrumentit ¹⁾ | 19 | 2 | – |
| Laskennalliset verosaamiset | 11 | 44 | 69 |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | 21 | | |
| Korolliset ¹⁾ | | 63 | 207 |
| Korottomat | | 11 | 12 |
| Pitkäaikaiset varat yhteensä | | 3 827 | 3 830 |
| Lyhytaikaiset varat | | | |
| Vaihto-omaisuus | 20 | 1 579 | 1 219 |
| Myytavissä olevat sijoitukset ¹⁾ | 17 | 8 | 6 |
| Johdannaisinstrumentit ¹⁾ | 19 | 44 | 64 |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | 21 | | |
| Korolliset ¹⁾ | | 18 | 15 |
| Korottomat | | 1 390 | 1 032 |
| Rahavarat ¹⁾ | 22 | 211 | 231 |
| Lyhytaikaiset varat yhteensä | | 3 250 | 2 567 |
| VARAT YHTEENSÄ | | 7 077 | 6 397 |

¹⁾ Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

| Milj. € | Liitetieto | 2004 | 2003 |
|---|------------|--------------|-------|
| OMA PÄÄOMA JA VELAT | | | |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma | | | |
| Osakepääoma | | 308 | 304 |
| Rekisteröimätön osakepääoma | | – | 0 |
| Ylikurssirahasto | | 700 | 681 |
| Muut rahastot | | 27 | 14 |
| Edellisten tilikausien voitto | | 1 049 | 938 |
| Tilikauden voitto | | 383 | 111 |
| | | 2 468 | 2 048 |
| Vähemmistöosuus | | 38 | 35 |
| Oma pääoma yhteensä | 23 | 2 506 | 2 083 |
| Pitkäaikaiset velat | | | |
| Korolliset velat ¹⁾ | 26 | 1 971 | 1 777 |
| Johdannaisinstrumentit ¹⁾ | 19 | 4 | – |
| Laskennalliset verovelat | 11 | 255 | 248 |
| Eläkevelvoitteet | 24 | 139 | 186 |
| Varaukset | 25 | 38 | 72 |
| Ostovelat ja muut velat | 27 | 10 | 13 |
| Pitkäaikaiset velat yhteensä | | 2 417 | 2 297 |
| Lyhytaikaiset velat | | | |
| Korolliset velat ¹⁾ | 26 | 1 103 | 986 |
| Johdannaisinstrumentit ¹⁾ | 19 | 15 | 33 |
| Verovelat | 11 | 29 | 33 |
| Varaukset | 25 | 29 | 31 |
| Ostovelat ja muut velat | 27 | | |
| Korolliset ¹⁾ | | 32 | 26 |
| Korottomat | | 947 | 909 |
| Lyhytaikaiset velat yhteensä | | 2 154 | 2 017 |
| OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ | | 7 077 | 6 397 |

¹⁾ Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

Konsernin rahavirtalaskelma

| Milj. € | Liitetieto | 2004 | 2003 |
|---|------------|-------------|------|
| Liiketoiminnan rahavirta | | | |
| Tilikauden voitto | | 390 | 112 |
| Oikaisut | | | |
| Verot | 11 | 87 | -4 |
| Poistot | 14, 15 | 251 | 304 |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta | 16 | -78 | 15 |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot | 6, 7 | -3 | -119 |
| Korkotuotot | 9 | -23 | -14 |
| Osinkotuotot | 9 | -3 | -3 |
| Korkokulut | 9 | 118 | 112 |
| Muut oikaisut | | -7 | -5 |
| | | 341 | 286 |
| Käyttöpääoman muutos | | | |
| Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos | | -332 | -60 |
| Vaihto-omaisuuden muutos | | -354 | -36 |
| Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos | | 37 | 53 |
| Varausten muutos | | -61 | -44 |
| | | -710 | -87 |
| Saadut osingot | | 3 | 3 |
| Saadut korot | | 23 | 14 |
| Maksetut korot | | -112 | -110 |
| Maksetut verot | | -63 | -24 |
| | | | |
| Liiketoiminnan nettorahavirta | | -128 | 194 |
| Investointien rahavirta | | | |
| Tytäryritysten hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla | 4 | 0 | -56 |
| Osakkuusyhtiöosakkeiden hankinta | 16 | -76 | - |
| Investoinnit myytävissä oleviin sijoituksiin | 17 | -26 | -11 |
| Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin | 15 | -337 | -447 |
| Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin | 14 | -39 | -55 |
| Tytäryritysten myynnit vähennettynä luovutetuilla rahavaroilla | 4 | 18 | 362 |
| Osakkuusyhtiöosakkeiden myynnit | 16 | 127 | 28 |
| Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit | 15 | 8 | 2 |
| Myytävissä olevien sijoitusten myynnit | 17 | 6 | 23 |
| Lainojen takaisinmaksut osakkuusyhtiöiltä | 30 | 172 | 2 |
| Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos | | -6 | -9 |
| | | | |
| Investointien nettorahavirta | | -152 | -161 |
| Rahavirta ennen rahoitusta | | -280 | 33 |
| Rahoituksen rahavirta | | | |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot | | 379 | 734 |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut | | -144 | -384 |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos | | 25 | -344 |
| Maksetut osingot | | -36 | -69 |
| Osakemerkinnöistä saadut maksut | | 19 | 6 |
| Muu rahoituksen rahavirta | | -8 | 37 |
| | | | |
| Rahoituksen nettorahavirta | | 235 | -20 |
| Muut oikaisut | | 30 | 4 |
| Rahavarojen muutos | | -16 | 17 |
| Rahavarat tilikauden alussa | | 231 | 222 |
| Valuuttakurssien muutosten vaikutus | | -4 | -8 |
| Rahavarojen muutos | | -16 | 17 |
| Rahavarat tilikauden lopussa | 22 | 211 | 231 |

1. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Päätoiminnot

Outokumpu Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n osakkeet on listattu Helsingin pörssissä vuodesta 1988 lähtien.

Outokumpu on kansainvälinen ruostumattomaan teräkseen ja teknologiaan keskittyvä yhtiö. Useilla eri aloilla toimivat asiakkaat ympäri maailmaa käyttävät metallituotteitamme, teknologiaamme ja palvelujamme. Outokumpu Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden liiketoiminta oli vuonna 2004 jaettu kolmeen strategiseen kokonaisuuteen: Outokumpu Stainless, Outokumpu Copper ja Outokumpu Technology.

Outokummulla oli vuonna 2004 toimintaa noin 40 maassa, ja se työllisti noin 19 500 henkilöä. Vuonna 2004 konsernin liikevaihto oli 7,1 miljardia euroa, mistä 95 % kertyi Suomen ulkopuolelta.

Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Tämä on ensimmäinen Outokummun konsernitilinpäätös, joka on laadittu kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Aikaisemmin Outokummun tilinpäätös laadittiin suomalaisen laskentakäytännön mukaisesti. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottua.

Vuoden 2004 aikana konserni siirtyi kansainväliseen IFRS-tilinpäätöskäytäntöön ja on soveltanut siirtymään IFRS 1 Siirtymästandardia. Outokummun siirtymäpäivä IFRS:ään oli 1.1.2003. Standardien IAS 39 (Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen) ja IAS 32 (Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot ja esittämistapa) osalta siirtymäpäivä oli kuitenkin 1.1.2004. Outokumpu on käyttänyt IFRS:ään siirtyville yhtiöille annettua helpotusta, jonka mukaan rahoitusinstrumentteja koskevia vertailutietoja ei tarvitse oikaista vuodelta 2003. IFRS-standardien käyttöönotosta johtuvat erot on esitetty täsmäytyslaskelmissa konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2 Siirtyminen IFRS-raportointiin. Vuoden 2003 vertailutiedot on muunnettu IFRS-standardien periaatteiden mukaisiksi.

Standardien soveltaminen ennen niiden voimaantuloa

Seuraavia, vuonna 2003 uudistettuja standardeja on sovellettu konsernin ensimmäistä IFRS-tilinpäätöstä laadittaessa ennen niiden voimaantuloa 1.1.2005:

| | |
|--------|--|
| IAS 1 | Tilinpäätöksen esittäminen |
| IAS 2 | Vaihto-omaisuus |
| IAS 10 | Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat |
| IAS 17 | Vuokrasopimukset |
| IAS 21 | Valuuttakurssien muutosten vaikutukset |
| IAS 24 | Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä |
| IAS 27 | Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös |
| IAS 28 | Sijoitukset osakkuusyhtiöihin |
| IAS 31 | Osuudet yhteisyrityksissä |
| IAS 32 | Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot ja esittämistapa |
| IAS 33 | Osakekohtainen tulos |
| IAS 39 | Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen |

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Laskenta-arvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, mm. määrittäessä tiettyjen omaisuuserien realisoitavuutta, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia pitoaikoja sekä tuloveroja. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitiilinpäätös sisältää emoyhtiön, Outokumpu Oyj:n, sekä kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 %:n osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta. Osakkuusyhtiöt, joissa Outokummun osuus äänimäärästä on 20–50 % ja joissa Outokummulla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos Outokummun osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää osuuden osakkuusyhtiössä, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyhtiöihin liittyen. Osuus osakkuusyhtiössä sisältää osakkuusyrityksen tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyritykseen. Yhteisyritykset ovat yrityksiä, joissa konserni on sopimukseen perustuvalla järjestelyllä sitoutunut jakamaan määräysvallan taloudellisista ja liiketoiminnallisista periaatteista yhden tai useamman toisen osapuolen kanssa. Nämä on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätöksen hankintameno- menetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvon hankintameno on määrä, jolla tytäryhtiön hankintameno ylittää hankitun yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon. IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti IFRS-siirtymäpäivää aikaisempia yrityshankintoja ei ole oikaistu IFRS-periaatteiden mukaisiksi, vaan ne on jätetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisiin arvoihin. Ennen IFRS-siirtymäpäivää tapahtuneissa hankinnoissa hankintameno on kohdistettu soveltuvin osin hankitun tytäryhtiön käyttöomaisuuteen. Jäljelle jäävä osuus hankintamenoista on konsernin liikearvoa, joka on poistettu suunnitelman mukaisesti arvioituna taloudellisena vaikutusajankanaan. IFRS:n mukaan liikearvosta ei tehdä poistoja vaan liikearvoille suoritetaan arvonalentumistilastaus vuosittain. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitiilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetken saakka.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitiilinpäätöstä laadittaessa.

Vähemmistöosuudet on erotettu tuloksesta ja esitetty omana eräänä konsernin omassa pääomassa.

Segmenttiraportointi

Eri liiketoimintasegmenttien tuotteisiin ja palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus ovat erilaiset. Samoin maantieteellisten segmenttien tuotteisiin ja palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeavat toiseltaisissa taloudellisissa ympäristöissä toimivien segmenttien tuotteisiin ja palveluihin liittyvistä riskeistä ja kannattavuudesta.

Outokummun ensisijaiset raportointisegmentit ovat liiketoimintasegmentit eli strategiset kokonaisuudet: Outokumpu Stainless, Outokumpu Copper ja Outokumpu Technology. Muu toiminta koostuu pääasiassa liiketoiminnan kehittämisen ja konsernin johdon kuluista, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Maantieteellinen segmenttijako perustuu yhtiön liiketoiminnan sijainnin ja myynnin kohdistumisen mukaiseen jakoon ja on seuraava: Suomi, Ruotsi, Britannia, muu Eurooppa, Pohjois-Amerikka, Aasia ja Australia sekä muut maat.

Valuuttamääräiset tapahtumat

Kunkin tytäryhtiön tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siihen valuuttaan, joka parhaiten kuvastaa kyseisen tytäryhtiön taloudellisia toimintaolosuhteita ("toiminnallinen valuutta"). Konsernitiilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminnallinen valuutta. Valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan euroiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Näistä syntyvät kurssierot esitetään rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Rahoitusinstrumenttien kurssierot on esitetty rahoitustuotoissa ja -kuluissa lukuun ottamatta tapauksia, joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Konsernityhtiöiden, joiden toiminnallinen ja tilinpäätösvaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi tilikauden keskikursseilla ja taseet tilinpäätöspäivän kurssilla. Eri kurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin omaan pääomaan. Kun tytäryhtiö myydään, mahdolliset valuuttakurssierot kirjataan tuloslaskelmaan osana myynnistä syntyvää kokonaisvoittoa tai -tappiota.

Tuloutusperiaate

Suoritteiden myynti tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla ole enää sellaista liikkeenjohdollista roolia, joka yleensä liittyy omistamiseen eikä tosiasiallista määräysvaltaa myytyihin tavariin. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla ja alennuksilla. Outokumpu Technologyn tuotot pitkäaikaishankkeista tuloutetaan valmiusasteen mukaan silloin, kun projektin lopputulos pystytään luotettavasti mittaamaan. Valmiusastetta mitataan jo syntyneiden kustannusten osuudella projektin arvioituista kokonaiskustannuksista eli cost-to-cost -menetelmällä.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne syntyvät. Tuotekehitysmenoja aktivoidaan kuitenkin tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täyttyessä. Aktivoidut tuotekehitysmenot sisältävät pääasiassa aineita, tarvikkeita ja välittömiä työvoimakustannuksia sekä niihin liittyviä yleiskustannuksia, ja ne poistetaan systemaattisesti vaikutusajankanaan.

Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konsernityhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään tuloslaskelmassa lasketuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten verovaikutuksen. Laskennalli-

nen verovelka tai -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassaolevia verokantoja käyttäen. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten hyödykkeiden poistoeroista, hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, myytävissä olevien rahoitusvarojen ja suojausinstrumenttien arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista, etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä ja muista varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Laskennallinen verosaaminen väliaikaisista eroista kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yrityksen hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu hankintamenon sekä käypiin arvoihin arvostettujen hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettoarvon erotuksena. Liikearvoista ei tehdä poistoja vaan niitä testataan vuosittain arvonalentumisten varalta. Osakkuusyritysten osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyhtiösiirtojen arvoon.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat asiakassuhteet, aktivoidut tuotekehitysmenot, patentit, tekijänoikeudet, lisenssit sekä ohjelmistot. Yritysten yhteenliittymisissä hankitut aineettomat oikeudet arvostetaan käypään arvoon. Muut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan, joka voi vaihdella kolmesta kahteenkymmeneen vuoteen. Ohjelmistoprojektien kehitysmenot aktivoidaan kuitenkin aineettomiin hyödykkeisiin, jos ne liittyvät välittömästi yksilöityyn tietokoneohjelmaan. Tällaisen tietokoneohjelman tulee tuottaa konsernille todennäköistä taloudellista hyötyä, joka ylittää yhtä vuotta pidemmän ajan kuluessa syntyneet kustannukset. Väliittömiin kuluihin sisältyvät ohjelmien kehitykseen liittyvät henkilökölkulut sekä vastaavat osuudet yleiskustannuksista. Aineettomiin hyödykkeisiin aktivoidut ohjelmistojen kehityskustannukset poistetaan tasapoistoina taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yhtiön hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on määritettävissä luotettavasti. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat:

| | |
|----------------------|--------------------|
| Aineettomat oikeudet | enintään 20 vuotta |
| Ohjelmistot | 3–5 vuotta |

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyhtiöiden hankkima aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon. Hankittujen tytäryhtiöiden aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Suunnitelman mukaiset poistot esitetään lisätynä mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineellisen käyttöomaisuuteen kuuluvien, pitkää rakennusaikaa edellyttävien hankkeiden rakennusaikaiset korot aktivoidaan käyttöomaisuuteen siltä ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut rahoituskulut kirjataan kuluksi.

| | |
|---|--------------|
| Poistot perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin pitoaikoihin: | |
| Rakennukset | 25–40 vuotta |
| Raskaat koneet | 15–20 vuotta |
| Kevyet koneet ja laitteet | 5–15 vuotta |

Maa-alueista ei tehdä poistoja ja kaivosten malmivarat poistetaan substanssipoistoin arvioituna taloudellisena käyttöaikanaan. Arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajoja muutetaan vastaavasti. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos on todennäköistä, että taloudellisen hyödyn lisäys koituu tulevaisuudessa konsernin hyväksi. Uudistus- ja parannushankkeet poistetaan tasapoistoin niiden odotetun taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon.

Saadut avustukset

Valtioilta tai muilta tahoilta saadut avustukset tuloutetaan tuloslaskelmaan systemaattisella tavalla niillä tilikausilla, joilla ne tulevat kirjaetuiksi niiden menojen kohdalle, joita ne on tarkoitettu kattamaan. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset tuloutetaan tasaerin omaisuuden taloudellisen käyttöajan aikana. Taseessa nämä investointiavustukset vähennetään asianomaisen käyttöomaisuushyödykkeen arvosta.

Arvonalentumiset

Omaisuuden tasearvoja arvioidaan jatkuvasti mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi. Liikearvot testataan kuitenkin vuosittain. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa. Arvonallennuksena kirjataan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumisen määrä lasketaan vertaamalla omaisuuserän tasearvoa vastaavan omaisuuserän kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän avulla on saatavissa. Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvon peruuttamisen johdosta korjauksen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan ylittää arvoa, joka omaisuudella oli ennen aikaisempien vuosien arvonalennuksen tekoa. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei peruuteta.

Vuokrasopimukset

Aineellisen käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyy olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi. Rahoitusleasing-sopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkaessa varoiksi määrään, joka vastaa vuokraohteen käypää arvoa tai tätä alempaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa. Maksettavat leasing-vuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen. Vastaavat leasing-vuokravastuut rahoituskustannuksella vähennettynä sisältyvät muihin pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin. Rahoituksen korko kirjataan tulos-

laskelmaan leasing-sopimuksen aikana siten, että jäljellä olevalle velalle muodostuu kullakin tilikaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasing-sopimuksella vuokratut omaisuuserät poistetaan joko taloudellisena pitoaikana tai sitä lyhyemmän leasing-sopimuksen keston mukaan. Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista jää vuokralle antajalle, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Muun vuokrasopimuksen mukaan määräytyvät vuokrat merkitään tuloslaskelmaan kuluksi tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Rahoitusinstrumentit

Standardien IAS 39 (Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen) ja IAS 32 (Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot ja esittäminen) siirtymäpäivä oli 1.1.2004. Outokumpu on käyttänyt IFRS:ään siirtyville yhtiölle annettua helpotusta, jonka mukaan rahoitusinstrumentteja koskevia vertailutietoja ei tarvitse oikaista vuodelta 2003.

Rahoitusinstrumentit ryhmitellään lainoihin ja muihin saamisiin, eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin, myytävissä oleviin rahoitusvaroihin, jaksotettavaan hankintamenoön kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin. Osakesijoitukset luokitellaan myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Sijoitukset korkoarvopapereihin ja vaihtovelkakirjalainat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin.

Myytävissä olevat rahoitusvarat sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat arvostetaan käypään arvoon käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja tai soveltuvia arvonmäärittämissä. Ne listaamattomat osakkeet, joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, kirjataan hankintamenoön arvonalennuksilla vähennettynä. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan. Kun tällainen omaisuuserä myydään, kertyneet käyvän arvon muutokset kirjataan omasta pääomasta tulokseen. Myytävissä olevien rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Lainat ja muut saamiset sekä kaikki rahoitusvelat, paitsi johdannaiset, kirjataan selvityspäivänä, ja ne esitetään taseessa jaksotettuun hankintamenoön käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Transaktiokulut sisällytetään alkuperäiseen hankintamenoön. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat kirjataan kaupantekopäivänä, ja ne arvostetaan käypään arvoon.

Kaikki johdannaiset, mukaan lukien kytketyt johdannaiset, kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä, ja ne arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden arvonmäärittämissä.

Valuuttatermiinien, valuutta- ja koronvaihtosopimusten ja metallitermiinien käyvät arvot määritellään diskonttaamalla tulevaisuuden nimellismääräiset kassavirrat vastaavilla koroilla ja muuntamalla näin saadut diskonttatut kassavirrat spot-kursseilla perusvaluutan määräisiksi. Sähkötermiinien käyvät arvot määritellään diskonttaamalla perusvaluuttamääräiset arvot vastaavilla koroilla. Valuutta-, korko- ja metallioptioiden käyvät arvot määritellään yleisesti käytössä olevilla optioiden arvonmäärittämissä. Sähköjohdannaisiin liittyvät valinnaisuudet arvostetaan omilla arvonmäärittämissä.

Osa johdannaisista ja muista rahoitusinstrumenteista voidaan määrittellä suojausinstrumenteiksi, ja tällöin niihin sovelletaan suojauslaskentaa. Mikäli suojauslaskentaa ei sovelleta, kaikki johdannaisen käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan rahoituskuluihin ja -tuottoi-

hin. Mikäli suojauslaskentaa sovelletaan, suojausinstrumentin kirjanpidollinen käsittely riippuu suojaussuhteesta.

Suojausohjelmat dokumentoidaan IAS 39:n vaatimusten mukaisesti, ja suojausinstrumenttien tehokkuus testataan etu- ja jälkikäteen. Ennustettujen kassavirtojen suojaukseen (kassavirtasuojaus) kohdistettujen johdannaisen käypien arvojen muutokset kirjataan omaan pääomaan siltä osin, kun suojaus on tehokas. Näin kertyneet käyvän arvon muutokset kirjataan omasta pääomasta tulokseen samoille kausille, joilla suojattavat kassavirrat vaikuttavat tulokseen. Suojauskohtaan osaan liittyvät käyvän arvon muutokset kirjataan välittömästi tulokseen.

Tytärtyhtiöihin sijoitetun oman pääoman muuntoeroriskiä suojaavien rahoitusinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan omaan pääomaan siltä osin, kun suojaus on tehokas. Näin kertyneet käyvän arvon muutokset kirjataan omasta pääomasta tulokseen vain, mikäli suojauskohteena ollut tytäryhtiö myydään tai lopetetaan.

Kaikkiin omaan pääomaan kirjattaviin käyvän arvon muutoksiin tehdään lisäksi soveltuvat vero-oikaisut.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoön tai sitä alempaan netto-realisointiin. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoön sisällytetään raaka-ainesten ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista, mutta ei vieraan pääoman menoja. Netto-realisointiin on arvioitu, tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtavilla menoilla ja arvioituilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiin, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä näiden saatavien arvioidulla arvonalennuksella. Myyntisaamisista tehdään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamiaan alkuperäisin ehdoin.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

Omat osakkeet

Kun yhtiö tai sen tytäryhtiöt hankkivat yhtiön omia osakkeita, vähennetään yhtiön omaa pääomaa määrällä, joka muodostuu maksetusta vastikkeesta lisätynä transaktiomenoilla verojen jälkeen, kunnes omat osakkeet mitätöidään. Jos ostetut omat osakkeet myydään edelleen tai lasketaan uudelleen liikkeelle, saatu vastike merkitään omaan pääomaan.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä toiminto-

jen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, ympäristövelvoitteisiin, oikeudenkäynteihin ja veroriskeihin.

Työsuhde-etuudet

Konserniyhtiöillä on eri maissa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluiksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen velvoitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuus-oikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä ja järjestelyyn kuuluvat varat on arvostettu käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyyn osallistuvien työntekijöiden keskimääräisen jäljellä olevan työajan aikana, siltä osin kuin se ylittää 10 % järjestelyn etuuspohjaisten eläkevelvoitteiden nykyarvosta tai tätä suuremmasta järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta. IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu avaavaan IFRS-taaseeseen siirtymähetkellä 1.1.2003.

Omaan pääomaan sidotut etuudet

Outokummun vuoden 2003 optiojärjestelmän perusteella on annettu optio-oikeuksia, joita jaetaan avainhenkilöille optio-ohjelman ehtojen mukaisesti, jos optioiden ansaintakriteeriksi asetetut tavoitteet saavutetaan. Optioiden haltijat voivat merkitä osakkeita hintaan, joka perustuu Outokumpu Oyj:n osakkeen painotettuun keskimääräiseen Helsingin pörssissä optio-ohjelmassa määritettynä ajanjaksona. Merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson päättymisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä. Kun optio-oikeuksilla merkitään osakkeita, saadulla suorituksella, vähennettynä toimenpiteestä johtuvilla kuluilla, hyvitetään osakepääomaa ja ylikurssirahastoa.

Yhtiön ylin johto ja muu avainhenkilöstö on osallistunut osakepalkkiojärjestelmään. Järjestelmän mukaan palkkio määräytyy Outokumpu Oyj:n osakkeen suhteellisen kehityksen perusteella ja palkkiota maksetaan edellyttäen, että Outokumpu Oyj:n osakkeen kurssikehitys on vähintään yhtä hyvä kuin vertailuindeksin kehitys. Osakepalkkiojärjestelmien kulut kirjataan tuloslaskelmaan henkilöstökuluiksi (60 % rahana ja 40 % Outokummun osakkeina omien osakkeiden rahastosta) sille kaudelle, jolloin ne on ansaittu. Palkkiot maksetaan hallituksen päätöksellä.

Outokumpu soveltaa vuoden 2005 alusta lähtien IFRS 2 -standardia (Osakeperusteiset maksut), ja tämä tulee aiheuttamaan muutoksia myös vertailutietoihin.

Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla kauden tulos kunkin kauden keskimääräisellä osakemäärällä. Takaisin ostettujen omien osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä. Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on laskettu takaisin ostettujen osakkeiden menetel-

mällä (treasury stock method). Ulkona olevien osakkeiden painotetun keskimääräisen lukumäärän lisäksi jakajaan sisällytetään optioiden oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet. Optioiden käyttöä ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos osakkeen merkintähinta optiolla ylittää osakkeiden keskimääräisen markkina-arvon kauden aikana. Optioilla on laimentava vaikutus, jos osakkeiden kauden keskimääräinen markkinahinta ylittää kauden aikana osakkeen merkintähinnan optioilla.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.2003

| Milj. € | Lisätieto | FAS | IFRS:ään siirtymisen vaikutus | IFRS |
|---|-----------|--------|-------------------------------------|---------------|
| Liikevaihto | 1,7 | 5 921 | 1 | 5 922 |
| Liiketoiminnan kulut | 1,2,3,7 | -5 836 | -4 | -5 840 |
| Poikkeukselliset erät | 4 | 119 | 8 | 127 |
| Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut | 7 | 6 | -1 | 5 |
| Liikearvon poisto ja negatiivisen liikearvon tuloutus | 5 | -4 | 4 | - |
| Liikevoitto | | 206 | 8 | 214 |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta | | -15 | - | -15 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 1 | | | |
| Nettokorot | | -98 | -1 | -99 |
| Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot | | 0 | -1 | -1 |
| Muut rahoitustuotot ja -kulut | | 7 | 2 | 9 |
| Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta | | 100 | 8 | 108 |
| Tuloverot | 6 | -8 | 12 | 4 |
| Vähemmistöosuudet | | 0 | -1 | -1 |
| Tilikauden voitto | | 92 | 19 | 111 |

Tunnuslukuja

| | 2003 FAS | 2003 IFRS |
|--|-------------|----------------|
| Liikevoitto liikevaihdosta, % | 3,5 | 3,6 |
| Sijoitetun pääoman tuotto, % | 5,0 | 5,0 |
| Oman pääoman tuotto, % | 4,7 | 5,4 |
| Sijoitettu pääoma kauden lopussa, milj. € | 3 972 | 4 108 |
| Korollinen nettovelka kauden lopussa, milj. € | 2 013 | 2 025 |
| Omavaraisuusaste kauden lopussa, % | 32,3 | 33,0 |
| Velkaantumisaste kauden lopussa, % | 102,8 | 97,2 |
| Tulos/osake, € | 0,54 | 0,65 |
| Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl ¹⁾ | 171 623 | 171 623 |
| Oma pääoma/osake kauden lopussa, € | 10,84 | 11,54 |
| Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl ¹⁾ | 177 451 | 177 451 |
| Investoinnit käyttöomaisuuteen, milj. € | 622 | 622 |
| Poistot, milj. € | 307 | 304 |

¹⁾ Tunnusluvusta on vähennetty hankitut omat osakkeet.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Oman pääoman muutokset

| Milj. € | Rekisteröimätön | | | | Edellisten tilikausien | |
|--|-----------------|-------------|------------------|---------------|------------------------|--------------|
| | Osakepääoma | osakepääoma | Ylikurssirahasto | Muut rahastot | voitto | Yhteensä |
| Oma pääoma 31.12.2002, FAS | 293 | 0 | 630 | 15 | 968 | 1 906 |
| IFRS:ään siirtymisen vaikutukset | – | – | – | – | 101 | 101 |
| Oma pääoma 1.1.2003, IFRS | 293 | 0 | 630 | 15 | 1 069 | 2 007 |
| Rekisteröimättömän oman pääoman muutokset | 0 | –0 | – | – | – | 0 |
| Optioilla merkityt osakkeet | 1 | 0 | 4 | – | – | 5 |
| Vaihtovelkakirjalainan vaihto osakkeiksi | 1 | – | 2 | – | – | 3 |
| Osakeanti | 9 | – | 45 | – | – | 54 |
| Osakkuusyhtiöiden omistamat emoyhtiön osakkeet | – | – | – | – | –26 | –26 |
| Omien osakkeiden luovutus | – | – | – | – | 2 | 2 |
| Muuntoerot | – | – | – | –0 | –43 | –43 |
| Osingonjako | – | – | – | – | –69 | –69 |
| Muut muutokset | – | – | –0 | –1 | 5 | 4 |
| Tilikauden voitto | – | – | – | – | 111 | 111 |
| Oma pääoma 31.12.2003, IFRS | 304 | 0 | 681 | 14 | 1 049 | 2 048 |

Lisätiedot

1. Rahoitusinstrumentit

Outokumpu on noudattanut joulukuun 2003 versioita IAS 39:sta (Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen) ja IAS 32:sta (Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot ja esittämis-tapa) 1.1.2004 alkaen. Outokumpu on käyttänyt IFRS:ään siirtyville yhtiöille annettua helpotusta, jonka mukaan vuoden 2003 vertailutietoja ei tarvitse oikaista. Siksi rahoitusinstrumenttien kirjaaminen ja arvostaminen sekä kassavirtasuojauksen käsittely perustuvat vuoden 2003 osalta FAS-periaatteisiin.

FAS:n mukaisesti Outokummun valuutta-, korko- ja useimmat metallijohdannaiset kirjattiin taseessa käypään arvoon, kun taas kaikki sähköjohdannaiset ja tiettyjen metallijohdannaisten toteutumattomat voitot esitettiin ainoastaan tilinpäätöksen liitetiedoissa. Kaikki johdannaissopimukset on 1.1.2004 alkaen esitetty IFRS:n mukaisesti käypään arvoon rahoitusvaroissa ja veloissa. Eräisiin kaupallisiin sopimuksiin sisältyy kytkettyjä johdannaisia, jotka on IFRS:n mukaisesti erotettu pääsopimuksista ja käsitelty rahoitusinstrumentteina.

Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot johtuvat muutoksista valuuttakurssissa ja koroissa sekä metallien, sähkön ja arvopapereiden hinnoissa. Rahoitusinstrumenttien markkinahintaerot on 1.1.2004 jälkeen raportoitu tuloslaskelman rahoituserissä. Aiemmin merkittävä osa markkinahintaeroista sisältyi liikevaihtoon ja liiketoiminnan kuluihin. IFRS:ään siirtymisen jälkeen rahoitusinstrumenttien markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot esitetään liikevaihtoon vaikuttavalla tavalla nostaen IAS 39:n vaatimukset täyttävän suojauslaskennan yhteydessä.

IFRS:n mukaisesti lainat ja saamiset kirjataan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen sisäisen korkokannan menetelmää. Jaksotettava hankintameno otetaan huomioon määrittäessä rahoitusinstrumentin sisäistä korkoa. Hankintameno voi sisältyä esimerkiksi palkkioita, kaupankäyntikulua sekä emissiovoittoja tai -tappioita.

Osakesijoitukset, lukuun ottamatta sijoituksia osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin, luokitellaan myytävissä oleviksi omaisuuseriksi. Nämä sijoitukset arvostetaan käypään arvoon. Pörsissä noteeraamattomat arvopaperit, joiden arvoa ei voida määrittää luotettavasti, kirjataan hankintamenoon. Myytävissä olevien sijoitusten toteutumattomat voitot ja tappiot kirjataan suoraan omaan pääomaan. Kun sijoitus myydään, kertynyt käyvän arvon oikaisu kirjataan tulosvaikutteisesti.

Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin ja muihin korkoa tuottaviin arvopapereihin arvostetaan käypään arvoon ja arvon muutokset kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

2. Työsuhde-etuedet

Outokummulla on useita toimintamaidensa paikallisten käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä. FAS:ssa konsernin eläkevastuut raportoitiin paikallisten säännösten mukaisesti. IFRS-tilinpäätöksessä eläkevelvoitteita käsitellään IAS 19:n (Työsuhde-etuedet) mukaisesti.

FAS:n mukaisesti suomalainen TEL-järjestelmä kirjattiin maksupohjaisena järjestelyinä, kun taas IFRS:ssä TEL-järjestelmän työkyvyttömyyssuus käsitellään etuus pohjaisena järjestelyinä. Outokumpu käytti IFRS 1:n (Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto) antamaa mahdollisuutta kirjata etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen kertyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot siirtymähetken taseeseen 1.1.2003. IAS 19:n mukaista putkimenetelmää sovelletaan siirtymäpäivän jälkeen syntyneisiin vakuutusmatemaattisiin voittoihin ja tappioihin.

IFRS:n siirtymähetkellä konsernin eläkevelvoitteet kasvoivat 129 milj. eurolla. Suurimmat maakohtaiset muutokset olivat: Suomi 52 milj. euroa, Yhdysvallat 33 milj. euroa, Irlanti 26 milj. euroa, Britannia 9 milj. euroa ja Norja 6 milj. euroa.

FAS:ssa raportoidut eläkevelvoitteet ryhmiteltiin uudelleen IFRS-taseessa.

3. Vaihto-omaisuus

IAS 2:n (Vaihto-omaisuus) mukaan vaihto-omaisuus on arvostettu käyttäen FIFO-menetelmää (first in, first out). FAS-raportoinnissa Outokumpu on käyttänyt FIFO-menetelmää, lukuun ottamatta Outokumpu Copperia, jonka raaka-aineväestöjen arvostuksessa on käytetty LIFO-menetelmää (last in, first out). IFRS:n mukaan koko Outokummun vaihto-omaisuus on arvostettu FIFO-menetelmällä. IFRS:n siirtymähetkellä konsernin varastojen arvo kasvoi 28 milj. eurolla.

4. Varaukset

IFRS:ään siirtymisen yhteydessä avaavaan taseeseen 1.1.2003 merkittiin 13 milj. euron ympäristövaraus. Kyseinen varaus liittyy Tornion

vanhojen kaatopaikkojen sulkemiseen ja ongelmajätteiden poistamiseen. Aiemmin ilmoitetusta poiketen, 36 milj. euron varaus liittyen Euroopan komission langettamaan kuparisten vesijohtoputkien kartellisakkoon kirjattiin IFRS:ään siirtymisen yhteydessä jo joulukuun 2003 tuloslaskelmaan. FAS-raportoinnissa varaukset sisältyivät muihin korottomiin velkoihin.

5. Yritysten yhteenliittymät

Ennen IFRS:ään siirtymistä 1.1.2003 toteutuneet yritysten yhteenliittymät raportoidaan FAS:n mukaisesti. Tämä perustuu IFRS:ään siirtyville yhtiöille annettuun mahdollisuuteen olla soveltamatta IFRS 3:a (Yritysten yhteenliittymät) takautuvasti aikaisemmin toteutuneisiin yritysten yhteenliittymiin. 1.1.2003 jälkeen tehdyt yritysstotot on kirjattu IFRS 3:n mukaisesti. Siten Outokummun hankintamenon ylittävä osuus Bolidenilta ostetun muokkausliiketoiminnan nettovarallisuuden käyvästä arvosta, 23 milj. euroa, tulotettiin joulukuussa 2003. Thyssen-Krupp Nirosan kvarttolevyliiketoiminnan hankinnan yhteydessä helmikuussa 2003 allokoitiin hankintamena 50 milj. euroa asiakaslistoihin ja tavaramerkkeihin IFRS 3:n mukaisesti.

Liikearvoa ei enää poisteta, vaan sen mahdollinen arvonalentuminen testataan vuosittain. IFRS:n siirtymäpäivän jälkeen tehdyt liikearvon poistot on peruutettu. Avaavassa IFRS-taseessa liikearvon kokonaismäärä oli 522 milj. euroa.

Liikearvo on kohdennettu liiketoiminta-alueille tai divisioonille, ja liikearvojen tasearvon mahdollinen arvonalentuminen testataan diskontattujen tulevien rahavirtojen perusteella. Liikearvon arvonalentumisen testaamisessa käytettävien rahavirtaa tuottavien yksikköjen määrittely perustuu samaan jaotteluun, jolla Outokummun johto valvoo konsernin liiketoimintoja. Outokummun rahavirtaa tuottavat yksiköt ovat: Outokumpu Stainless Coil Products, Special Products ja North America; Outokumpu Copperin Americas, Europe, Tube and Brass, Automotive Heat Exchangers ja Appliance Heat Exchangers & Asia; sekä Outokumpu Technology. IFRS:n siirtymäpäivänä ja vuoden 2003 lopussa tehtyjen arvonalentumistestausten perusteella ei tehty alaskirjauksia.

IFRS 3:ssa luovuttiin negatiivisen liikearvon käsitteestä. Taseessa aiemmin olleet negatiiviset liikearvot on purettu tekemällä niitä vastaava oikaisu avaavan IFRS-taseen omaan pääomaan.

Osa AvestaPolaritin muodostamisen yhteydessä vuonna 2001 syntyneestä negatiivisesta liikearvosta kohdistettiin IFRS 3:n mukaisesti vähemmistöosuudelle. Tämän seurauksena negatiivisesta liikearvosta netotettiin 154 milj. euroa AvestaPolaritin vähemmistön hankinnasta vuonna 2002 syntynyttä liikearvoa vastaan. Loput negatiivisesta liikearvosta, 190 milj. euroa, kirjattiin IFRS:n siirtymäpäivänä omaan pääomaan.

6. Tuloverot

IFRS:ään siirtymisen yhteydessä kirjattiin IAS 12 (Tuloverot) mukaisesti laskennalliset verot tehdyistä IFRS-oikaisista siltä osin, kun ne ovat aiheuttaneet veronalaisia tai vähennyskelpoisia jaksotuseroja verotuksen ja tilinpäätöksen välillä. Laskennallisia veroja ei ole kirjattu liikearvosta, negatiivisesta liikearvosta eikä muista pysyvästi verovapaista tai vähennyskeltottomista eristä. Siirtymähetkellä IFRS-oikaisuihin liittyvät laskennalliset verot vähensivät laskennallista verovelkaa 24 milj. eurolla.

7. Muut muutokset

Osakepalkkiojärjestelmien kulut on kirjattu tuloslaskelmaan henkilökölkuluiksi sille kaudelle, jolloin ne on ansaittu. Muut muutokset liittyvät pääasiassa rahoitusleasing-sopimusten käsittelyyn ja raportointiin. Tuloslaskelmassa ja taseessa tehtiin myös pienempiä uudelleenluokitte- lujia eri tiliryhmien välillä.

3. Segmentti-informaatio

Outokummun liiketoiminta oli vuonna 2004 organisoitu kolmeen strategiseen pääsegmenttiin: Outokumpu Stainless, Outokumpu Copper ja Outokumpu Technology. Pääsegmenttien ulkopuolelle kuuluvat toiminnot raportoidaan kohdassa Muu toiminta.

Outokumpu Stainless

Ruostumattoman teräksen kysyntä kasvaa maailmanlaajuisesti muita metalleja nopeammin. Outokumpu on yksi maailman johtavista ruostumattoman teräksen tuottajista, ja se tunnetaan myös teknisen tuen, tutkimuksen ja kehityksen edelläkävijänä. Outokumpu valmistaa ruostumatonta terästä pääosin Suomessa, Ruotsissa, Britanniassa ja Yhdysvalloissa. Outokumpu tarjoaa asiakkailleen laajan tuotevalikoiman, mm. kuuma- ja kylmävalssattuja levyjä ja nauhoja, erikoisohuita nauhoja, putkia ja pitkiä tuotteita sekä useita erilaisia putkenosia, laippoja ja hitsaustarvikkeita. Tuotteita on saatavana useilla eri mitta-alueilla, laatuina ja pintoina. Outokumpu tuottaa osan raaka-aineistaan omassa kromikaivoksessa ja ferrokromitehtaalla. Ruostumattoman teräksen erinomaiset ominaisuudet mahdollistavat sen käytön useissa vaativissa teollisuus- ja loppukäyttökohteissa, kuten elintarvike- ja kemianteollisuudessa, öljynporausautoissa, rakentamisessa, kuljetusvälineissä, aterimissa sekä partakoneenterissä.

Outokumpu Copper

Kuparin lämmön- ja sähkönjohtavuus sekä signaalinsiirto-ominaisuudet ovat ainutlaatuiset muihin laajasti kaupallisessa käytössä oleviin metalleihin verrattuna. Näitä ominaisuuksia tarvitaan kehitettäessä hyvinvointia, tiedonkulkua, energiantuotantoa ja rakentamista.

Outokummulla on tehtaita 15 maassa. Tärkeimpiä tuotteita ovat ilmastointiputket ja lämmönvaihtimet, jäädytinnauhat, hapettomat kuparitangot ja virtakiskot, arkkitehtuuri- ja katetuotteet, vesijohto- ja teollisuusputket sekä hitsauselektrodit. Tuotannon painopiste on siirtynyt korkean lisäarvon tuotteisiin, kuten suprajohtimiin, sähkölaitteiden ja elektroniikan komponentteihin sekä ilmastointi- ja lämmönsiirtolaitteiden osiin.

Outokumpu Technology

Outokumpu on johtavia teknologian kehittäjiä ja toimittajia mineraalien käsittelyyn ja metallurgiselle teollisuudelle. Outokumpu Technology suunnittelee ja toimittaa asiakkaiden tarpeisiin mukautettuja tehtaita, prosesseja ja laitteita sekä tarjoaa suunnittelu-, projekti- ja tukipalveluja maailmanlaajuisesti.

Muu toiminta

Muu toiminta käsittää pääsegmentteihin kuulumattomat liiketoiminnat sekä teolliset omistukset. Muussa toiminnassa raportoidaan myös liiketoiminnan kehittämisen ja konserninjohton kulut, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

3.1 Liiketoimintasegmentit

| 2004 | Outokumpu | Outokumpu | Outokumpu | | | |
|------------------------------------|-----------|-----------|------------|--------------|--------------|----------|
| Milj. € | Stainless | Copper | Technology | Muu toiminta | Eliminoinnit | Konserni |
| Myynti konsernin ulkopuolelle | 4 627 | 2 044 | 415 | 50 | – | 7 136 |
| Konsernin sisäinen myynti | 10 | 6 | 8 | 113 | –136 | – |
| Liikevaihto | 4 637 | 2 050 | 423 | 163 | –136 | 7 136 |
| Liikevoitto | 442 | 52 | 29 | –55 | – | 468 |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta | 3 | –0 | – | 75 | – | 78 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | – | – | – | – | – | –69 |
| Voitto ennen veroja | – | – | – | – | – | 477 |
| Tuloverot | – | – | – | – | – | –87 |
| Tilikauden voitto | – | – | – | – | – | 390 |
| Aineellisen omaisuuden poistot | –163 | –58 | –7 | –4 | 0 | –231 |
| Aineettoman omaisuuden poistot | –10 | –2 | –2 | –5 | – | –20 |
| Arvon alentumiset | –0 | –0 | – | – | –0 | –0 |
| Korottomat varat | 4 810 | 1 225 | 222 | 143 | –59 | 6 341 |
| Osuudet osakkuusyhtiöissä | 22 | 5 | – | 265 | – | 291 |
| Muut korolliset varat | – | – | – | – | – | 399 |
| Laskennalliset verosaamiset | – | – | – | – | – | 45 |
| Varat yhteensä | – | – | – | – | – | 7 077 |
| Korottomat velat | 702 | 272 | 183 | 66 | –33 | 1 190 |
| Korolliset velat | – | – | – | – | – | 3 125 |
| Laskennalliset verovelat | – | – | – | – | – | 255 |
| Velat yhteensä | – | – | – | – | – | 4 570 |
| Sidottu pääoma | 4 108 | 953 | 39 | 77 | –26 | 5 151 |
| Laskennalliset verovastuut (netto) | – | – | – | – | – | –210 |
| Sijoitettu pääoma | – | – | – | – | – | 4 941 |
| Investoinnit | 276 | 59 | 9 | 129 | – | 473 |
| 2003 | Outokumpu | Outokumpu | Outokumpu | | | |
| Milj. € | Stainless | Copper | Technology | Muu toiminta | Eliminoinnit | Konserni |
| Myynti konsernin ulkopuolelle | 3 444 | 1 617 | 379 | 486 | –4 | 5 922 |
| Konsernin sisäinen myynti | 6 | 11 | 26 | 173 | –216 | – |
| Liikevaihto | 3 450 | 1 628 | 405 | 659 | –220 | 5 922 |
| Liikevoitto | 99 | –6 | 5 | 113 | 3 | 214 |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta | 0 | –8 | – | –7 | – | –15 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | – | – | – | – | – | –91 |
| Voitto ennen veroja | – | – | – | – | – | 108 |
| Tuloverot | – | – | – | – | – | 4 |
| Tilikauden voitto | – | – | – | – | – | 112 |
| Aineellisen omaisuuden poistot | –149 | –77 | –6 | –56 | 1 | –287 |
| Aineettoman omaisuuden poistot | –10 | –1 | –1 | –6 | – | –18 |
| Arvon alentumiset | –0 | –0 | – | –0 | – | –0 |
| Korottomat varat | 4 132 | 1 082 | 240 | 147 | –69 | 5 532 |
| Osuudet osakkuusyhtiöissä | 19 | 8 | – | 228 | – | 255 |
| Muut korolliset varat | – | – | – | – | – | 541 |
| Laskennalliset verosaamiset | – | – | – | – | – | 69 |
| Varat yhteensä | – | – | – | – | – | 6 397 |
| Korottomat velat | 639 | 350 | 202 | 89 | –35 | 1 245 |
| Korolliset velat | – | – | – | – | – | 2 821 |
| Laskennalliset verovelat | – | – | – | – | – | 248 |
| Velat yhteensä | – | – | – | – | – | 4 314 |
| Sidottu pääoma | 3 493 | 732 | 38 | 58 | –34 | 4 287 |
| Laskennalliset verovastuut (netto) | – | – | – | – | – | –179 |
| Sijoitettu pääoma | – | – | – | – | – | 4 108 |
| Investoinnit | 373 | 106 | 25 | 118 | – | 622 |

3.2 Maantieteelliset segmentit

| 2004 Milj. € | Suomi | Ruotsi | Britannia | Muu Eurooppa | Pohjois-Amerikka | Aasia ja Australia | Muut maat | Alueiden väliset erät | Konserni yhteensä |
|---|-------|--------|-----------|--------------|------------------|--------------------|-----------|-----------------------|-------------------|
| Liikevaihto kohdemaan mukaan ¹⁾ | 340 | 322 | 455 | 3 156 | 1 263 | 1 399 | 201 | - | 7 136 |
| Liikevaihto sijaintimaan mukaan ²⁾ | 2 922 | 2 492 | 1 596 | 1 588 | 1 079 | 444 | 57 | -3 042 | 7 136 |
| Liikevoitto ²⁾ | 234 | 157 | -14 | 5 | 57 | 28 | 1 | - | 468 |
| Varat ²⁾ | 3 163 | 1 200 | 595 | 614 | 507 | 238 | 24 | - | 6 341 |
| Sidottu pääoma ²⁾ | 2 802 | 976 | 406 | 392 | 370 | 201 | 4 | - | 5 151 |
| Investoinnit ²⁾ | 333 | 43 | 14 | 45 | 33 | 5 | 0 | - | 473 |

| 2003 Milj. € | Suomi | Ruotsi | Britannia | Muu Eurooppa | Pohjois-Amerikka | Aasia ja Australia | Muut maat | Alueiden väliset erät | Konserni yhteensä |
|---|-------|--------|-----------|--------------|------------------|--------------------|-----------|-----------------------|-------------------|
| Liikevaihto kohdemaan mukaan ¹⁾ | 393 | 295 | 401 | 2 594 | 935 | 1 086 | 218 | - | 5 922 |
| Liikevaihto sijaintimaan mukaan ²⁾ | 2 420 | 1 832 | 1 091 | 1 706 | 858 | 465 | 66 | -2 516 | 5 922 |
| Liikevoitto ²⁾ | 61 | 62 | -45 | 89 | 27 | 19 | 1 | - | 214 |
| Varat ²⁾ | 2 656 | 1 043 | 481 | 646 | 465 | 222 | 19 | - | 5 532 |
| Sidottu pääoma ²⁾ | 2 297 | 820 | 325 | 385 | 299 | 160 | 1 | - | 4 287 |
| Investoinnit ²⁾ | 327 | 123 | 31 | 112 | 24 | 5 | 0 | - | 622 |

¹⁾ Liikevaihtona kohdemaan mukaan on esitetty myynti konsernin ulkopuolelle.

²⁾ Liikevaihto, liikevoitto, varat, sidottu pääoma ja investoinnit on esitetty konserni- tai osakkuusyhtiön sijaintimaan mukaan.

4. Yrityshankinnat ja -myynnit

Yrityshankinnat vuonna 2004

Vuonna 2004 Outokumpu teki ainoastaan pieniä yritysostoja. Outokumpu hankki helmikuussa italialaiselta SMI-konsernilta sen suprajohdintoiminnan Italiassa sekä ilmastointi- ja jäähdytysputkitoiminnot Kiinassa, joista Outokumpu antoi vastikkeena osuutensa espanjalaisesta LOCSA - Laminados Oviedo-Córdoba S.A.:sta. Outokumpu hankki helmikuussa myös loput 50 % Neumayer GmbH:sta, joka on Outokumpu Copperin erilaisia seoslankatuotteita valmistava itävaltalainen tytäryhtiö. Kaupan vastikkeena Outokumpu Oyj luovutti myyjälle 309 597 hallussaan ollutta yhtiön omaa osaketta.

SMI-konsernilta hankitut liiketoiminnat kerryttivät konsernille liikevaihtoa 25 milj. euroa ja nettotulosta -0 milj. euroa ajanjaksolta helmi-joulukuu 2004. Nämä hankinnat on eritelty yhteenlaskettuna alla.

Vastikkeen muodostuminen

| Milj. € | |
|--|-----|
| Maksettu rahana | - |
| Osakkuusyhtiö LOCSA:n käypä arvo | 10 |
| Hankinnoille kohdistettavat kulut | 1 |
| Siirrettyjen omien osakkeiden käypä arvo | 3 |
| Kokonaisvastike | 14 |
| Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo | -11 |
| Liikearvo | 3 |

Omien osakkeiden käypä arvo perustuu hankinta-ajankohdan markkina-arvoon.

Hankitun nettovarallisuuden erittely

| Milj. € | Käypä arvo | Myyjän kirjanpitoarvo |
|--|------------|-----------------------|
| Rahavarat | 0 | 0 |
| Aineettomat hyödykkeet | 0 | 0 |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 10 | 10 |
| Vaihto-omaisuus | 16 | 16 |
| Saamiset | 6 | 6 |
| Velat | -23 | -23 |
| Hankittu nettovarallisuus | 9 | 9 |
| Hankittu vähemmistö | 2 | 1 |
| Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo | 11 | |
| Rahana suoritettu vastike | - | |
| Rahavarat hankituissa tytäryhtiöissä | 0 | |
| Hankintojen rahaviirta | 0 | |

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Yrityshankinnat vuonna 2003

Joulukuussa Outokumpu hankki Bolidenin kuparituotteiden valmistuksen ja teknologian myynnin sekä helmikuussa ThyssenKrupp Nirosta GmbH:n ruostumattomien kvarttolevyjen liiketoiminnan. Nämä hankinnat on eritelty yhteenlaskettuna alla.

Hankittujen tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen nettovarallisuuden erittely

| Milj. € | |
|--|-----|
| Rahavarat | 4 |
| Aineettomat hyödykkeet | 54 |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 34 |
| Osuudet osakkuusyhtiöissä | 4 |
| Vaihto-omaisuus | 50 |
| Saamiset | 47 |
| Korottomat velat | -46 |
| Eläkevelvoitteet | -22 |
| Korolliset velat | -10 |
| Laskennallinen verovelka (netto) | -0 |
| Hankittu nettovarallisuus | 115 |
| Kokonaisvastikkeet | 92 |
| Rahana maksetut vastikkeet | 59 |
| Hankinnoille kohdistettavat kulut | 1 |
| Hankittujen tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen rahavarat | -4 |
| Hankintojen kokonaisrahavirta | 56 |

Bolidenin kuparituotteiden valmistuksen ja teknologian myynnin hankinta vuonna 2003

Joulukuussa Outokumpu hankki Bolidenilta sen kuparituotteiden valmistuksen ja teknologian myynnin. Vastikkeena Outokumpu antoi Bolidenille 5 000 000 Outokumpu Oyj:n uutta osaketta osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen.

Hankinta tapahtui 30.12.2003, joten siitä ei kertynyt konsernille liikevaihtoa eikä nettotulosta vuodelle 2003.

Vastikkeen muodostuminen

| Milj. € | |
|--|-----|
| Maksettu rahana | - |
| Hankinnalle kohdistettavat kulut | 0 |
| Uusien osakkeiden käypä arvo | 54 |
| Vastikkeen oikaisut | -21 |
| Kokonaisvastike | 32 |
| Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo | -54 |
| Outokummun hankintamenon ylittävä osuus hankinnan kohteen yksilöitävissä olevien varojen ja velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta | -21 |

Pääsyy siihen, että Outokummun osuus hankinnan kohteen yksilöitävissä olevien varojen ja velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta ylitti hankintamenon, on aineellisen käyttöomaisuuden ja vaihto-omaisuuden käypä arvo. Tämä voitto on raportoitu tuloslaskelman rivillä Liiketoiminnan muut tuotot.

Hankitun nettovarallisuuden erittely

| Milj. € | Käypä arvo | Myyjän kirjanpitoarvo |
|--------------------------------------|------------|-----------------------|
| Rahavarat | 4 | 4 |
| Aineettomat hyödykkeet | 1 | 1 |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 32 | 37 |
| Osuudet osakkuusyhtiöissä | 4 | 4 |
| Vaihto-omaisuus | 44 | 42 |
| Saamiset | 47 | 47 |
| Korottomat velat | -46 | -46 |
| Eläkevelvoitteet | -22 | -22 |
| Korolliset velat | -10 | -10 |
| Laskennallinen verovelka (netto) | -0 | -1 |
| Hankittu nettovarallisuus | 54 | 56 |
| Rahana maksettu vastike | - | - |
| Hankittujen tytäryhtiöiden rahavarat | -4 | -4 |
| Hankinnan rahavirta | -4 | -4 |

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

5. Pitkäaikaishankkeet

Liikevaihtoon sisältyy 233 milj. euroa (2003: 146 milj. euroa) Outokumpu Technologyn pitkäaikaishankkeista kirjattuja tuottoja. Keskenäisistä pitkäaikaishankkeista kirjattuja tuottoja sisältyy konsernin tuloslaskelmaan 185 milj. euroa (2003: 121 milj. euroa) ja saatuja ennakkomaksuja sisältyy taseeseen vastaavasti 30 milj. euroa (31.12.2003: 24 milj. euroa).

6. Liiketoiminnan muut tuotot

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|--|-----------|------------|
| Suodatinliiketoiminnan myyntivoitto | 16 | - |
| Pantegin sulkeminen | 8 | - |
| Boliden-järjestelyn myyntivoitto | - | 120 |
| Yrityskaupoissa hankitun nettovarallisuuden hankintamenon ylittävä osuus | - | 23 |
| Arctic Platinum Partnershipin (49 %) myyntivoitto | - | 26 |
| Inmetin osakkeiden myyntivoitto | - | 10 |
| Jalometallikaivostoiminnan myyntivoitto | - | 9 |
| Muut aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot | 9 | 7 |
| Muut tuottoerät | 30 | 15 |
| | 63 | 210 |

7. Liiketoiminnan muut kulut

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|--|------------|------------|
| Boliden-osakkeiden myyntitappio | -19 | - |
| Varaukset kupariputkien kartellisakoista | - | -54 |
| Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot ja romutus | -4 | -5 |
| Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvonalentuminen | -0 | -1 |
| Muut kuluerät | -12 | -11 |
| | -35 | -71 |

8. Toimintokohtaisten kulujen erittely

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Raaka-aineet ja ostetut tuotteet | -4 310 | -2 995 |
| Tarve- ja polttoaineet | -335 | -341 |
| Energiakulut | -239 | -251 |
| Rahdit | -267 | -224 |
| Kunnossapito | -146 | -122 |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut | -933 | -1 050 |
| Vuokrat | -43 | -42 |
| Tuotantokapasiteetin vuokraus | -55 | -32 |
| Poistot | -251 | -304 |
| Valmistus omaan käyttöön | 24 | 29 |
| Varastojen muutokset | 346 | 81 |
| Muut kulut | -488 | -596 |
| | -6 697 | -5 847 |

Toimintokohtaiset kulut sisältävät hankinnan ja valmistuksen, myynnin ja markkinoinnin, hallinnon sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut.

Liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin sisältyy seuraavia kertaluonteisia eriä, jotka ovat vaikuttaneet tilikauden tuloksen muodostumiseen.

Kertaluonteiset erät

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|--|-----------|------------|
| TEL:n työkyvyttömyyseläkevastuun purku | 36 | - |
| Suodatinliiketoiminnan myyntivoitto | 16 | - |
| Stelco Hardyn sulkemisvaraus | -3 | - |
| Waalwijkin sulkemiskustannukset | -7 | - |
| Boliden-osakkeiden myyntitappio | -19 | - |
| Boliden-järjestelyn myyntivoitto | -1 | 120 |
| Yrityskaupoissa hankitun nettovarallisuuden hankintamenon ylittävä osuus | - | 23 |
| Arctic Platinum Partnershipin (49 %) myyntivoitto | - | 26 |
| Inmetin osakkeiden myyntivoitto | - | 10 |
| Jalometallikaivostoiminnan myyntivoitto | - | 9 |
| Pantegin sulkeminen | 7 | -7 |
| Varaukset kupariputkien kartellisakoista | - | -54 |
| | 29 | 127 |

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

11. Tuloverot

Tuloverot tuloslaskelmassa

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|----------------------|------|------|
| Tilikauden verot | -57 | -18 |
| Laskennalliset verot | -30 | 22 |
| Tuloverot yhteensä | -87 | 4 |

Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot eroavat suomalaisen yhtiön verokannan (29%) mukaisesta tuloverosta seuraavasti:

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|---|------|------|
| Suomen verokannan mukainen tulovero konsernin tuloksesta ennen veroja | -138 | -31 |
| Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero | 9 | -9 |
| Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat erät | 4 | 75 |
| Tuloveroihin vaikuttamattomat tappiot | -23 | -29 |
| Edellisinä vuosina muodostettujen laskennallisten verosaamisten muutokset | 30 | 11 |
| Verot aikaisemmilta tilikausilta | -5 | 1 |
| Verokantojen muutosten vaikutus laskennallisiin veroihin | 17 | 0 |
| Osakkuusyhtiöiden nettotulos | 12 | -4 |
| Konserniyhdistelyn ja eliminoitien vaikutukset | 2 | -16 |
| Muut erät | 5 | 5 |
| Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot | -87 | 4 |

Valtaosa verokantojen muutosten vaikutuksesta aiheutui Suomen yhtiöverokannan laskusta 29 %:sta 26 %:iin 1.1.2005.

Laskennalliset verot taseessa

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|---------------------------------|------|------|
| Laskennalliset verosaamiset | 44 | 69 |
| Laskennalliset verovelat | -255 | -248 |
| Laskennallinen verovelka, netto | -210 | -179 |

Laskennallinen vero on taseessa esitetty nettona niiden konserniyhtiöiden osalta, joiden välillä on verotuksessa mahdollisuus tuloksentasaukseen tai joita verotetaan yhtenä verovelvollisena.

Taseeseen kirjattujen laskennallisten verojen bruttomuutos:

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|-------------------------------|------|------|
| Laskennalliset verot 1.1. | -179 | -214 |
| Tuloslaskelmaan kirjatut erät | -30 | 22 |
| Muuntoerot | -2 | -5 |
| Tytäryhtiöiden ostot/myynnit | -1 | 18 |
| Omaan pääomaan kirjatut erät | 1 | - |
| Laskennalliset verot 31.12. | -210 | -179 |

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos tilikauden aikana

| 2004 Milj. € | Tulos- laskelmaan 1.1. kirjatut erät | Omaan pääomaan kirjatut erät | Muuntoerot | Tytär- yhtiöiden ostot/myynnit | 31.12. |
|---|--|------------------------------------|------------|--------------------------------------|--------|
| Laskennalliset verovelat | | | | | |
| Poistoerot ja muut vapaaehtoiset varaukset | -245 | -41 | - | -1 | -287 |
| Käyvän arvon muutokset | -10 | 7 | 0 | - | -4 |
| Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset | -6 | -3 | - | - | -9 |
| Muut veronalaiset tilapäiset erot | -79 | 26 | - | 0 | -53 |
| | -340 | -11 | 0 | -1 | -353 |
| Laskennalliset verosaamiset | | | | | |
| Vahvistetut tappiot | 57 | -3 | - | 0 | 54 |
| Käyvän arvon muutokset | 5 | -5 | 1 | - | 1 |
| Eläkevelvoitteet | 17 | -3 | - | 0 | 14 |
| Kartellisakon jaksotus | 10 | -10 | - | - | 0 |
| Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset | 6 | 14 | - | - | 20 |
| Muut vähennyskelpoiset tilapäiset erot | 67 | -12 | - | -1 | 55 |
| | 162 | -19 | 1 | 0 | 143 |
| Laskennallinen verovelka, netto | -179 | -30 | 1 | -2 | -210 |

| 2003 Milj. € | Tulos- laskelmaan 1.1. kirjatut erät | Omaan pääomaan kirjatut erät | Muuntoerot | Tytär- yhtiöiden ostot/myynnit | 31.12. |
|---|--|------------------------------------|------------|--------------------------------------|--------|
| Laskennalliset verovelat | | | | | |
| Poistoerot ja muut vapaaehtoiset varaukset | -292 | 15 | - | 3 | -245 |
| Käyvän arvon muutokset | -32 | 2 | - | 0 | -10 |
| Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset | -3 | -3 | - | - | -6 |
| Muut veronalaiset tilapäiset erot | -80 | -12 | - | 0 | -79 |
| | -408 | 2 | - | 3 | -340 |
| Laskennalliset verosaamiset | | | | | |
| Vahvistetut tappiot | 94 | -1 | - | -3 | 57 |
| Käyvän arvon muutokset | 7 | -3 | - | - | 5 |
| Eläkevelvoitteet | 29 | 1 | - | -1 | 17 |
| Kartellisakon jaksotus | - | 10 | - | - | 10 |
| Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset | 2 | 4 | - | - | 6 |
| Muut vähennyskelpoiset tilapäiset erot | 62 | 10 | - | -3 | 67 |
| | 194 | 20 | - | -7 | 162 |
| Laskennallinen verovelka, netto | -214 | 22 | - | -5 | -179 |

Tilikauden aikana suoraan omaan pääomaan kirjatut tuloverot:

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|-------------------------------|------|------|
| Maa-alueet ja rakennukset | - | - |
| Suojaukset | 1 | - |
| Myytävissä olevat sijoitukset | 0 | - |
| | 1 | - |

Konsernitilinpäätökseen on jätetty kirjaamatta 123 milj. euroa (2003: 145 milj. euroa) laskennallisia verosaamisia, koska niihin sisältyvän verohyödyn realisoituminen ei ole todennäköistä. Pääosa näistä kirjaamattomista saamisista liittyy konserniyhtiöiden 360 milj. euron (2003: 405 milj. euroa) vahvistettuihin tappioihin. Näistä tappioista 13 milj. euroa (2003: 48 milj. euroa) vanhenee seuraavan viiden vuoden kuluessa, loput aikaisintaan vuonna 2010. Taseeseen sisältyy 31 milj. euroa (31.12.2003: 27 milj. euroa) laskennallisia verosaamisia sellaisissa tytäryhtiöissä, joiden kuluva tai edeltävän tilikauden tulos on ollut tappiollinen. Näiden laskennallisten verosaamisten kirjaaminen perustuu tulosenusteisiin, jotka osoittavat kyseisten laskennallisten verosaamisten realisoitumisen olevan todennäköistä.

Konsernitilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, koska voitonjako on konsernin päätäntävällässä, ja voitonjako ei ole todennäköistä lähitulevaisuudessa. Tällaisten voittovarojen määrä oli vuoden lopussa 6 milj. euroa. (2003: 554 milj. euroa). Muutos vertailuvuoteen aiheutuu pääosin Suomen osinkoverojärjestelmään 1.1.2005 voimaan tulleesta muutoksesta, joka mahdollistaa tytäryhtiöiden voittovarojen jakamisen ilman täydennysverosaamuksia.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

12. Osakekohtainen tulos

| | 2004 | 2003 |
|---|---------|---------|
| Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. € | 383 | 111 |
| Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl | 180 057 | 171 623 |
| Osakekohtainen tulos, € | 2,13 | 0,65 |

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien potentiaalisten osakkeiden laimentava vaikutus. Konsernilla on laimentavia osakkeiden määrää lisääviä osakeoptioita (optio-ohjelma 2003). Osakeoptioilla on laimentava vaikutus, kun osakkeen merkintähinta optioilla on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Laimennusvaikutukseksi tulee se määrä osakkeita, jotka joudutaan laskemaan liikkeelle vastikkeettomana, koska optioiden käytöstä saatavilla varoilla konserni ei voisi laskea liikkeelle samaa määrää osakkeita käypään arvoon. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeen kauden keskimääräiseen hintaan. Vaihtovelkakirjalaina on muutettu osakkeiksi, ja kauden tulosta on kasvatettu verovaikutuksella oikaistulla korkokululla. Vuoden 1998 optio-ohjelman merkintäaika päättyi 31.3.2004 ja vuoden 1999 vaihtovelkakirjalainan 5.4.2004.

| | | |
|---|---------|---------|
| Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. € | 383 | 111 |
| Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl | 180 057 | 171 623 |
| Vuoden 1998 osakeoptioiden vaikutus, 1 000 kpl | – | 213 |
| Vuoden 1999 vaihtovelkakirjalainan vaikutus, 1 000 kpl | – | 730 |
| 2003A-osakeoptioiden vaikutus, 1 000 kpl | 115 | – |
| Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl | 180 172 | 172 566 |
| Laimennettu osakekohtainen tulos, € | 2,13 | 0,65 |

13. Osakekohtainen osinko

Vuonna 2004 osinkoa maksettiin 0,20 euroa osakkeelta, ja vuonna 2003 osinko oli 0,40 euroa osakkeelta. 5.4.2005 pidettävässä yhtiökokouksessa esitetään maksettavaksi osinkoa 0,50 euroa osaketta kohden, jolloin osinko olisi kokonaisuudessaan 90 milj. euroa. Ehdotettua osinkoa ei ole kirjattu osinkovelaksi tässä tilinpäätöksessä.

14. Aineettomat hyödykkeet

| Milj. € | Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet | Hankitut aineettomat hyödykkeet | Liikearvo | Yhteensä |
|-------------------------------------|---|---------------------------------------|------------|------------|
| Hankintameno 1.1.2004 | 43 | 135 | 474 | 653 |
| Lisäykset | 0 | 34 | 2 | 36 |
| Hankitut tytäryritykset | 1 | – | 2 | 4 |
| Vähennykset | –2 | –1 | –2 | –5 |
| Uudelleenryhmittelyt | –35 | 38 | – | 3 |
| Muuntoerot | 0 | 0 | –3 | –3 |
| Hankintameno 31.12.2004 | 8 | 207 | 474 | 687 |
| Kertyneet poistot 1.1.2004 | –11 | –43 | 2 | –52 |
| Hankitut tytäryritykset | –1 | 0 | – | –1 |
| Vähennykset | 1 | 1 | 0 | 2 |
| Uudelleenryhmittelyt | 7 | –5 | – | 1 |
| Tilikauden poistot | –1 | –19 | – | –20 |
| Arvon alentumiset | – | – | –0 | –0 |
| Muuntoerot | 0 | 0 | 1 | 1 |
| Kertyneet poistot 31.12.2004 | –5 | –67 | 3 | –69 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2004 | 3 | 140 | 477 | 620 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2003 | 32 | 92 | 477 | 601 |

Tilikauden poistot toimintokohtaisesti

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|-------------------------------------|------|------|
| Hankinnan ja valmistuksen kulut | -16 | -8 |
| Myyntin ja markkinoinnin kulut | -0 | -0 |
| Hallinnon kulut | -4 | -9 |
| Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut | -0 | -0 |
| | -20 | -17 |

Liikearvojen arvonalentumistestaukset

Konserniliikearvo on allokoitu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka on määritetty liiketoimintaorganisaation mukaan.

Liikearvon jakautuminen segmenteille ja divisioonille

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|----------------------------------|------|------|
| Outokumpu Stainless | 386 | 387 |
| Coil Products | 10 | 10 |
| Special Products | 8 | 7 |
| North America | - | - |
| Outokumpu Copper | | |
| Americas | - | - |
| Europe | 13 | 10 |
| Tube and Brass | - | - |
| Automotive Heat Exchangers | 9 | 10 |
| Appliance Heat Exchangers & Asia | 4 | 4 |
| Outokumpu Technology | 47 | 48 |
| | 477 | 477 |

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Arvioidut myynti- ja tuotantomäärät perustuvat olemassa olevaan käyttöomaisuuteen. Suunnitelmien tärkeimmät oletukset ovat tuotevalikoima, maakohtainen myyntijakauma ja tuotteista saatava kate. Outokummun suunnitteluoletukset perustuvat yleisesti käytettyihin markkinatutkimuslaitosten kasvu-, kysyntä- ja hintaennusteisiin. Diskonttokorkona on käytetty Outokummulle määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) ennen veroja. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipremio, toimialakohtainen beta-kerroin, vieraan pääoman kustannus ja tavoitepääomarakenne. Diskonttokorko oli 8 % vuonna 2004 (2003: 8,8 %). Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirratt on laskettu jäännösarvomenetelmällä, jossa viidennen suunnittelujakson EBITDA (= tulos ennen korkoja, veroja ja poistoja) on kerrottu kertoimella kuusi ja diskontattu käyttäen edellä kuvattua diskonttokorkoa. Arvonalentumistestausten perusteella ei ole ollut tarvetta arvonalentumiskirjauksiin.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

| Milj. € | Maa-alueet | Kaivosten malmivarat | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | Yhteensä |
|-------------------------------------|------------|-------------------------|-------------------------------|----------------------|-----------------------------------|--|---------------|
| Hankintameno 1.1.2004 | 64 | 31 | 905 | 3 314 | 98 | 482 | 4 894 |
| Lisäykset | 2 | – | 67 | 142 | 2 | 123 | 336 |
| Hankitut tytäryritykset | – | – | – | 14 | – | 0 | 14 |
| Vähennykset | –1 | – | –10 | –62 | –5 | –2 | –80 |
| Uudelleenryhmittelyt | –6 | 3 | 26 | 435 | 7 | –464 | 0 |
| Muuntoerot | –1 | – | –5 | –29 | –2 | –1 | –37 |
| Hankintameno 31.12.2004 | 58 | 34 | 983 | 3 813 | 100 | 138 | 5 127 |
| Kertyneet poistot 1.1.2004 | –5 | –6 | –334 | –1 842 | –39 | – | –2 226 |
| Hankitut tytäryritykset | – | – | – | –4 | – | – | –4 |
| Vähennykset | 0 | – | 5 | 56 | 1 | – | 62 |
| Uudelleenryhmittelyt | 2 | – | –1 | –4 | –3 | –2 | –8 |
| Tilikauden poistot | 0 | 0 | –33 | –193 | –5 | – | –231 |
| Arvon alentumiset | – | – | – | –0 | – | – | –0 |
| Muuntoerot | 0 | – | 2 | 19 | 2 | – | 23 |
| Kertyneet poistot 31.12.2004 | –3 | –6 | –360 | –1 968 | –44 | –2 | –2 383 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2004 | 55 | 27 | 623 | 1 845 | 56 | 137 | 2 743 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2003 | 59 | 25 | 572 | 1 472 | 59 | 482 | 2 668 |

Tilikauden poistot toimintokohtaisesti

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|-------------------------------------|-------------|-------------|
| Hankinnan ja valmistuksen kulut | –210 | –269 |
| Myyntin ja markkinoinnin kulut | –5 | –5 |
| Hallinnon kulut | –11 | –10 |
| Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut | –5 | –3 |
| | –231 | –287 |

Tilikauden aikana korkomenoja on aktivoitu käyttöomaisuuteen 6 milj. euroa. Korjoja on aktivoituina käyttöomaisuuteen 31.12.2004 yhteensä 78 milj. euroa. Aktivoitujen vieraan pääoman menojen määrittämisessä on käytetty rahoituskulu-kerrointa 3,9 %.

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyvät rahoitusleasing-sopimuksilla vuokratut hyödykkeet

| 2004 | Rakennukset | Koneet ja kalusto | Yhteensä |
|----------------------------------|-------------|----------------------|-----------|
| Milj. € | | | |
| Hankintameno | 4 | 71 | 75 |
| Kertyneet poistot | –1 | –7 | –8 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2004 | 3 | 64 | 67 |

| 2003 | Rakennukset | Koneet ja kalusto | Yhteensä |
|---------------------------|-------------|----------------------|----------|
| Milj. € | | | |
| Hankintameno | 4 | 26 | 29 |
| Kertyneet poistot | –1 | –2 | –3 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2003 | 3 | 24 | 27 |

16. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|---|------|------|
| Osakkuusyhtiösakkeet ja -osuudet | | |
| Hankintameno 1.1. | 407 | 62 |
| Muuntoerot | 0 | -0 |
| Lisäykset | 75 | 353 |
| Myynnit ja muut vähennykset | -201 | -8 |
| Hankintameno 31.12. | 281 | 407 |
| Osakkuusyhtiösijoitusten pääomaoikaisu 1.1. | -151 | 15 |
| Muuntoerojen muutos | 5 | 0 |
| Tilikauden aikana saadut osingot | -0 | -0 |
| Myynnit ja muut muutokset | 78 | -151 |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta | 78 | -15 |
| Osakkuusyhtiösijoitusten pääomaoikaisu 31.12. | 10 | -151 |
| Osakkuusyhtiösijoitukset yhteensä 31.12. | 291 | 255 |

Osakkuus- ja yhteisyritykset

| | Kotipaikka | Omistus- osuus, % |
|--------------------------------|-------------|----------------------|
| ABB Industriunderhåll AB | Ruotsi | 49 |
| Advanced Heat Transfer LLC | Yhdysvallat | 50 |
| AuraCoat Oy | Suomi | 20 |
| Boliden AB (publ) | Ruotsi | 27 |
| Fagersta Stainless AB | Ruotsi | 50 |
| Kopparlunden Development AB | Ruotsi | 50 |
| Okmetic Oyj | Suomi | 32 |
| Outokumpu (Thailand) Co., Ltd. | Thaimaa | 49 |
| Outokumpu Nordic Brass AB | Ruotsi | 50 |
| Rapid Power Oy | Suomi | 33 |

Merkittävimmät osakkuusyhtiöt

| 2004 | | | | Liike- vaihto | Voitto/ tappio | Omistus- osuus, % |
|---------------------------|------------|-------|-------|------------------|-------------------|----------------------|
| Milj. € | Kotipaikka | Varat | Velat | | | |
| Boliden AB (publ) | Ruotsi | 2 219 | 1 226 | 1 965 | 116 | 27 |
| Okmetic Oyj ¹⁾ | Suomi | 92 | 48 | 42 | -32 | 32 |
| Fagersta Stainless AB | Ruotsi | 84 | 42 | 155 | 6 | 50 |

| 2003 | | | | Liike- vaihto | Voitto/ tappio | Omistus- osuus, % |
|---|------------|-------|-------|------------------|-------------------|----------------------|
| Milj. € | Kotipaikka | Varat | Velat | | | |
| Laminados Oviedo-Córdoba S.A. | Espanja | 59 | 48 | 54 | -17 | 50 |
| Okmetic Oyj ¹⁾ | Suomi | 121 | 48 | 50 | -10 | 32 |
| Arctic Platinum Partnership ²⁾ | Suomi | - | - | 0 | -6 | 49 |

¹⁾ Okmeticin tuloslaskelmatiedot vuodelta 2004 perustuvat 30.9.2004 päättyneeltä jaksolta julkaistuihin tietoihin kun taas vertailutiedot perustuvat koko vuoden 2003 tietoihin. Outokummun osuus on yhdistelty Okmeticin 30.9. päättyneiltä 12 kuukauden jaksoilta vuosina 2003–2004.

²⁾ Arctic Platinum Partnership myytiin 11.9.2003 Gold Fieldsille. Osuus tilikauden tuloksesta on yhdistelty tulokseen myyntihetkeen asti.

Osakkuusyrittysijoitusten kirjanpitoarvoon sisältyy noteerattuja yhtiöitä 265 milj. euroa (2003: 241 milj. euroa.) Näiden sijoitusten markkina-arvo oli 254 milj. euroa 31.12.2004 (31.12.2003: 367 milj. euroa). Sijoitusten markkina-arvo oli yli niiden kirja-arvon 10.2.2005.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

17. Myytävissä olevat sijoitukset

| Milj. € | 2004 |
|---|------|
| Tasearvo 1.1. | 24 |
| Muuntoerot | 0 |
| Lisäykset | 26 |
| Vähennykset | -6 |
| Käyvän arvon muutokset | 16 |
| Arvonalentumiset | - |
| Myyntivoitot ja -tappiot tuloslaskelmassa | 1 |
| Tasearvo 31.12. | 61 |
| Listatut osakkeet | 6 |
| Listaamattomat osakkeet | 55 |
| Vähennetään: | |
| Pitkäaikaiset listatut osakkeet | 0 |
| Pitkäaikaiset listaamattomat osakkeet | -53 |
| Lyhytaikaiset myytävissä olevat sijoitukset | 8 |
| Käypä arvo | 61 |
| Hankinta-arvo | -45 |
| Käyvän arvon muutokset | 16 |
| Laskennallinen verovelka | 0 |
| Myytävissä olevien sijoitusten arvonmuutosrahasto | 16 |

Myytävissä olevat sijoitukset koostuvat listatuista ja listaamattomista osakkeista. Nämä sijoitukset on arvostettu käypään arvoon 1.1.2004 alkaen. Sijoituksiin sisältyy 30 milj. euron arvosta osakkeita, joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää. Nämä osakkeet on kirjattu hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

18. Rahoitusriskienhallinta

Konsernin rahoitusriskienhallinnan tavoitteena on vähentää rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluista ja muista epävarmuustekijöistä aiheutuvia tulos-, tase- ja rahavirtavaikutuksia sekä varmistaa riittävä maksuvalmius.

Hallitus on hyväksynyt riskienhallintapolitiikan, jossa määritellään mm. konsernin rahoitusriskienhallinnan pääperiaatteet. Hallitus vastaa riskienhallinnan valvonnasta. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä ovat hyväksyneet rahoitusriskienhallinnan tarkemmat toimintaperiaatteet. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä hyväksyvät konsernin riskienkantokykyyn perustuvat riskilimitit ja valvovat riskienhallinnan toteuttamista. Konsernin rahoitusjohto on vastuussa rahoitusriskienhallinnan toimintatapojen kehittamisestä ja toteuttamisesta.

Rahoitusriskit jaetaan markkina-, luotto- ja likviditeettiriskeihin. Liiketoimintayksiköt suojaavat tunnistamansa rahoitusriskit konsernin rahoitustoiminnon kanssa, joka tekee pääosan konsernin ulkoisista rahoitus sopimuksista pankkien ja muiden rahoituslaitosten kanssa. Konsernin rahoitustoiminto vastaa myös tiettyjen konsernitason riskien, kuten korko- ja translaatoriskien hallinnasta.

Markkinariskit

Markkinariskit johtuvat valuuttojen, korkojen, hyödykkeiden, energian ja arvopapereiden kurssien tai hintojen muutoksista. Näillä muutoksilla saattaa olla merkittävä vaikutus konsernin tulokseen, rahavirtaan ja taseeseen.

Konserni käyttää johdannaissopimuksia vähentääkseen kurssi- ja hintamuutosten edellä mainittuja vaikutuksia. IAS 39 mukaista suojauslaskentaa sovelletaan suomalaisten tuotantolaitosten ennustettuihin

sähköostoihin ja ulkomaisten yksiköiden omaan pääomaan kohdistuvien johdannaisten osalta. Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, on tehty vähentämään liiketoimintaan ja rahoitukseen liittyviä tulos- ja rahavirtavaikutuksia. Rahoitusriskienhallinnan kuvauksessa käytetään termiä suojaus laajassa merkityksessä, joka sisältää myös suojauslaskennan ulkopuolella olevien johdannaisten käytön.

Pitkäaikaiset suojauslaskennan ulkopuolella olevat sähkö- ja korkojohdannaiset aiheuttavat ajoituseroja sekä johdannaistuloksen että sähköostojen ja korkokulujen jaksottumisessa. Vastaavasti myynti- ja ostotilauksentaan kohdistuvat valuuttatermiinit aiheuttavat ajoituseroja valuuttakurssierojen ja myyntien/ostojen jaksottumisessa.

Valuuttariski

Pääosa konsernin myynnistä on euro- ja Yhdysvaltain dollarimääräistä. Merkittävä osa kuluista muodostuu euroina, Yhdysvaltain dollareina, Ruotsin kruunuina ja Englannin puntina. Konsernin Aasian liiketoimintaan liittyy myös paikallisia valuuttariskejä, joita kaikkia ei voida tehokkaasti suojata.

Konserni suojaa suurimman osan käyvän arvon riskistä. Sopimukseen perustuvat rahavirrat suojataan lähtökohtaisesti kokonaan kun taas ennustetut ja todennäköiset rahavirrat suojataan ainoastaan erillisin päätöksiin perustuen valikoivasti. Tuloslaskelmaan liittyvää translaatoriskiiä ei ole suojattu, ja taseen omaan pääomaan liittyvä translaatoriski on suojattu osittain. Euromaiden ulkopuolisten konserni- ja osakkuusyhtiöiden omien pääomien yhteismäärä 31.12.2004 oli 1 513 milj. euroa (2003: 1 512 milj. euroa). Näiden nettosijoitusten suojausaste oli 9,3 % (2003: 2,2 %).

Konsernilla oli tilinpäätöspäivänä valuuttajohdannaisia seuraavat nimellismäärät (nimellismäärät eivät vastaa osapuolten vaihtamia rahasuorituksia ja ne saattavat sisältää myös suljettuja positioita):

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|--------------------------|-------|-------|
| Valuuttatermiinit | 1 247 | 1 620 |
| Ostetut valuuttoaoptiot | 7 | 280 |
| Myydyt valuuttoaoptiot | 8 | 270 |
| Valuutanvaihtosopimukset | 21 | 40 |

Korkoriski

Konsernin korkoasemaa seurataan kassavirtariskinä ja käyvän arvon riskinä. Korkoriskin ja -kustannusten tasapainottamiseksi suurin osa lainoista ja sijoituksista on sidottu lyhytaikaisiin viitekorkoihin. Korkojen muutoksista aiheutuvan kassavirtariskin vähentämiseen on käytetty koronvaihtosopimuksia.

Korkoriskin hallinnassa tärkeimmät valuutat ovat euro, Ruotsin kruunu, Yhdysvaltain dollari ja Englannin punta. Noin 80 %:ssa konsernin korollisesta velasta koronmääräytymisjakso on alle yhden vuoden.

Konsernilla oli tilinpäätöspäivänä korkojohdannaisia seuraavat nimellismäärät (nimellismäärät eivät vastaa osapuolten vaihtamia rahasuorituksia ja ne saattavat sisältää myös suljettuja positioita):

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|-----------------------|------|------|
| Koronvaihtosopimukset | 172 | 210 |

Hyödyke- ja energiahintariski

Konserni käyttää huomattavan määrän raaka-aineita ja energiaa, joiden hinta määräytyy säädellyillä markkinoilla, kuten Lontoon metallipörssissä (London Metal Exchange) ja Norjan sähköpörssissä (Nord Pool ASA). Raaka-aineostojen ja lopputuotemyyntien hinnoittelun eriaikaisuus, varastotasojen muutokset sekä kyky siirtää raaka-aineiden ja energian hinnanmuutoksia lopputuotteiden hintoihin vaikuttavat suojaustarpeisiin ja -toimenpiteisiin.

Tärkeimmät hyödykehintariskit aiheutuvat nikkelin ja kuparin hinnan vaihteluista. Suurin osa ruostumattoman teräksen myyntisopimuksista sisältää ns. seosaineläklauseulin, jolla pyritään vähentämään raaka-aineen oston ja tuotteen myynnin eriaikaisesta hinnoittelusta aiheutuvaa riskiä. Konserni käyttää metallijohdannaisia rajoittaakseen nikkelin ja kuparin hintamuutosten vaikutusta tulokseen ja rahavirtaan. Nikkelin ja kuparin hintavaihtelut vaikuttavat myös merkittävästi konsernin käyttöpääoman määrään ja rahavirtaan. Tätä rahavirtaan liittyvää riskiä ei voida käytännössä kokonaan suojata johdannaissopimuksilla.

Konsernilla oli tilinpäätöspäivänä metallijohdannaisia seuraavat nimellismäärät (nimellismäärät eivät vastaa osapuolten vaihtamia rahasuorituksia ja ne saattavat sisältää myös suljettuja positioita):

| Tonnia | 2004 | 2003 |
|--------------------------------------|--------|---------|
| Kuparitermiinit ja -futuurit | 50 150 | 101 400 |
| Ostetut kuparioptiot | 20 522 | - |
| Nikkelitermiinit ja -futuurit | 1 758 | 4 300 |
| Ostetut nikkeliopiot | - | 720 |
| Sinkkitermiinit ja -futuurit | 39 000 | 299 700 |
| Alumiinitermiinit ja -futuurit | 2 550 | 2 800 |
| Kultatermiinit ja -futuurit (tr.oz.) | - | 146 800 |
| Hopeatermiinit ja -futuurit (tr.oz.) | - | 886 800 |

Konsernilla on tuotantoprosesseja, jotka käyttävät merkittäviä määriä sähköenergiaa, maakaasua, nestekaasua sekä muita polttoaineita. Monien energiatuotteiden spot- ja termiinihinnot voivat vaihdella huomattavasti.

Suurin osa konsernin pohjoismaisten tuotantolaitosten käyttämästä sähköenergiasta ostetaan ja hallinnoidaan keskitetysti. Muiden tuotantolaitosten sähköenergia hankitaan paikallisesti. Sähköenergiaan liittyvää hintariskiä vähennetään kiinteähintaisilla toimitussopimuksilla ja sähköjohdannaisilla. Osa sähkön hintariskin hallintaan käytettävistä johdannaisista on 1.4.2004 aloitetun IAS 39 vaatimukset täyttävän suojausohjelman piirissä. Polttoaineisiin liittyvän hintariskin hallintaan ei ole käytetty johdannaisia.

Konsernilla oli 31.12.2004 pörssinoteerattuja sähköjohdannaisia 0,1 TWh (2003: 0,0 TWh) ja muita sähköjohdannaisia 5,0 TWh (2003: 3,5 TWh). Vuonna 2004 konsernin pohjoismaiset tuotantolaitokset käyttivät sähköä 3,1 TWh (2003: 4,7 TWh).

Arvopaperihintariski

Konsernilla on osakesijoituksia, ja lisäksi arvopaperisalkkuun saattaa toisinaan sisältyä sijoituksia velkakirjoihin. Suurin yksittäinen arvopaperisijoitus 31.12.2004 oli osakkuusyhtiö Boliden AB:n osakkeet. Arvopaperisijoituksia ei ole suojattu johdannaissopimuksilla.

Luottoriskit

Konsernin myyntisaamiset hajaantuvat laajan asiakaskunnan kesken eri maantieteellisille alueille. Liiketoimintaan liittyvää luottoriskiä vähennetään esimerkiksi luottovakuutuksilla ja remburseilla.

Konsernin rahoitustoiminto hallinnoi merkittävää osaa konsernin rahoitusinstrumentteihin liittyvistä luottoriskeistä. Näitä riskejä vähennetään rajoittamalla vastapuolet hyvän luottokelpoisuuden omaaviin merkittäviin pankkeihin, muihin rahoituslaitoksiin, välittäjiin ja sähköenergian tuottajiin. Kassahallintaan liittyvät sijoitukset ovat likvideissä ja alhaisen riskin omaavissa rahamarkkinainstrumenteissa.

Likviditeettiriskit

Konsernin rahoitustoiminto hankkii pääosan konsernin korollisesta vieraasta pääomasta. Maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriskejä pyritään vähentämään lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävien rahoitusreservien avulla. Tehokas kassa- ja likviditeettihallinto tukee osaltaan maksuvalmiuden hallintaa.

Vuonna 2004 laskettiin liikkeelle 125 milj. euron ja 75 milj. euron joukkovelkakirjalainat, joiden laina-ajat ovat kolme ja seitsemän vuotta. Voimassa olevat merkittävimmät luotto-ohjelmat ja valmiusluotot ovat: suomalainen yritystodistusohjelma 650 milj. euroa, Euro-Commercial Paper -ohjelma 250 milj. Yhdysvaltain dollaria, kommitoitu Revolving Credit Facility 875 milj. euroa ja kommitoitu valmiusluotto 500 milj. euroa. Konsernilla oli 31.12.2004 käyttämättömiä kommitoituja valmiusluottoja ja nostamattomia lainoja, joissa on sitova luottolupaus, yhteensä 684 milj. euroa. Konsernin lainasopimuksiin liittyy tavanomaisia kovenanteja. Kommitoituihin valmiusluottoihin liittyy myös omavaraisuusastekovenanteja.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

19. Johdannaissopimusten käyvät arvot

| Milj. € | 2004 Positiiviset käyvät arvot | 2004 Negatiiviset käyvät arvot | 2004 Käyvät nettoarvot | 2003 Käyvät nettoarvot |
|---|--------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Valuuttajohdannaiset | | | | |
| Valuuttatermiinit | 35 | 9 | 26 | 29 |
| Ostetut valuuttaoptiot | 0 | 0 | 0 | 5 |
| Asetetut valuuttaoptiot | 0 | 0 | 0 | -4 |
| Valuutanvaihtosopimukset | - | 1 | -1 | -3 |
| Korkojohdannaiset | | | | |
| Koronvaihtosopimukset | - | 2 | -2 | -3 |
| Metallijohdannaiset | | | | |
| Kuparitermiinit ja -futuurit | 5 | 2 | 3 | 1 |
| Ostetut kuparipoptiot | 0 | - | 0 | 0 |
| Nikkelitermiinit ja -futuurit | 1 | 0 | 1 | 7 |
| Ostetut nikkeliopoptiot | - | - | - | 0 |
| Sinkkitermiinit ja -futuurit | 4 | 4 | 0 | 0 |
| Alumiinitermiinit ja -futuurit | 0 | - | 0 | 0 |
| Kultatermiinit ja -futuurit | - | - | - | 0 |
| Hopeatermiinit ja -futuurit | - | - | - | 0 |
| Sähköjohdannaiset | | | | |
| Pörssinoteeratut | - | - | 0 | - |
| Muut sähköjohdannaiset | 3 | 3 | 0 | 6 |
| | 49 | 22 | 27 | 38 |
| Vähennetään pitkäaikaiset johdannaiset | | | | |
| Korkojohdannaiset | - | -1 | | |
| Sähköjohdannaiset | -2 | -3 | | |
| Lyhytaikainen osuus | 47 | 18 | | |

Käypien arvojen laskenta perustuu saatavissa oleviin markkinakursseihin ja -hintoihin, tulevien rahavirtojen nykyarvoon ja optioiden osalta arvostusmalleihin.

Oman pääoman suojaukset 31.12.2004

| Valuutta | Nimellismäärä | Käypä arvo, milj. € | Oman pääoman muuntoeroissa vuonna 2004, milj. € |
|-------------------------|---------------|------------------------|--|
| Milj. USD ¹⁾ | 32 | 2 | 1 |
| Milj. GBP | 21 | 1 | 1 |
| Milj. SEK | 763 | 0 | 0 |

¹⁾ Suojaus on päättynyt 3.1.2005.

Ulkomaisten yksiköiden omaa pääomaa suojataan valuuttatermiineillä, joiden voitot ja tappiot on kirjattu veroilla vähennettynä omaan pääomaan siltä osin, kun suojaus on tehokas. Suojausten tehoton osa kirjataan tulosvaikutteisesti.

Vertailuvuonna 2003 oli tulosvaikutteisesti kirjaamatta taseen ulkopuolisten erien suojaamiseksi tehtyjen johdannaissopimusten valuuttakurssivoittoja nettomääräisesti yhteensä 6 milj. euroa.

Sähköostojen suojaukset 31.12.2004

| Milj. € | Nimellismäärät, TWh | Käypä arvo | Oman pääoman arvonmuutosrahastossa |
|---------|---------------------|------------|------------------------------------|
| 2005 | 0,1 | 0 | -1 |
| 2006 | 0,2 | 0 | -1 |
| 2007 | - | - | - |
| 2008 | - | - | - |
| 2009 | - | - | - |

| Milj. € | |
|--|----|
| Käyvän arvon muutokset 1.4.2004 alkaen | -2 |
| Laskennallinen verovelka | 1 |
| Oman pääoman arvonmuutosrahastossa | -2 |

Suomalaisten tuotantolaitosten ennustettuja sähköostoja suojataan sähkötermiineillä, joiden realisoitumaton tulos on kirjattu veroilla vähennettynä omaan pääomaan siltä osin, kun suojaus on tehokas. Muut käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

Suojausten tehokkaan osan realisoitunut tulos kirjataan ostojen oikaisuna samalle jaksolle, jona suojattava rahavirta vaikuttaa tulokseen. Muut realisoituneet tulokset kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

20. Vaihto-omaisuus

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|-----------------------------|-------|-------|
| Aineet ja tarvikkeet | 415 | 348 |
| Keskeneräiset tuotteet | 535 | 425 |
| Valmiit tuotteet ja tavarat | 616 | 438 |
| Ennakkomaksut | 12 | 8 |
| | 1 579 | 1 219 |

Tilikaudella kirjattiin kuluksi 7 milj. euroa (2003: 5 milj. euroa), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastamaan sen nettorealisointi-arvoa.

21. Myyntisaamiset ja muut saamiset

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|---|------|------|
| Pitkäaikaiset | | |
| Korolliset | | |
| Lainasaamiset | 59 | 207 |
| Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät sijoitukset | 3 | 0 |
| | 63 | 207 |
| Korottomat | | |
| Myyntisaamiset | 0 | 3 |
| Saamiset etuusperusteisista eläkejärjestelyistä | 4 | 5 |
| Muut saamiset | 7 | 3 |
| | 11 | 12 |
| Lyhytaikaiset | | |
| Korolliset | | |
| Lainasaamiset | 6 | 13 |
| Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät sijoitukset | 9 | 0 |
| Etukätehen maksetut korkokulut | 0 | 1 |
| Korkosaatavat | 1 | 1 |
| Muut korolliset erät | 1 | 0 |
| | 18 | 15 |

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|-----------------------------------|--------------|-------|
| Lyhytaikaiset | | |
| Korottomat | | |
| Myyntisaamiset | 1 249 | 901 |
| Tuloverosaamiset | 6 | 8 |
| Etukäteen maksetut vakuutusmaksut | 12 | 8 |
| Arvonlisäverosaamiset | 73 | 71 |
| Avustussaaamiset | 14 | 1 |
| Muut siirtyvät erät | 16 | 21 |
| Muut saamiset | 19 | 24 |
| | 1 390 | 1 032 |

Myyntisaamisista vähennetyt epävarmat saamiset:

| | | |
|---------------------------------|----|----|
| Epävarmat myyntisaamiset 1.1. | 13 | 12 |
| Lisäykset | 4 | 4 |
| Vähennykset | -2 | -3 |
| Saadut suoritukset | 0 | -1 |
| Epävarmat myyntisaamiset 31.12. | 14 | 13 |

22. Rahavarat

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|-------------------|------------|------|
| Kassavarat | 196 | 210 |
| Pankkitalletukset | 15 | 20 |
| | 211 | 231 |

Rahavarojen käypä arvo ei poikkea oleellisesti tasearvosta. Pankkitalletusten efektiivinen korko oli 2,03 %, ja talletusten keskimaturiteetti oli 47 päivää.

23. Oma pääoma

Osakepääoma ja ylikurssirahasto

| Milj. € | Osakkeiden lukumäärä, | | Osakepääoma | Ylikurssirahasto | Yhteensä |
|--|-----------------------|--|-------------|------------------|--------------|
| | 1 000 kpl | | | | |
| 1.1.2003 | 171 111 | | 293 | 630 | 923 |
| Osakeanti | 5 143 | | 9 | 45 | 54 |
| Osakeannin kulut | | | | -0 | 0 |
| Optioilla merkityt osakkeet | 660 | | 1 | 5 | 6 |
| Vaihtovelkakirjalainan vaihto osakkeiksi | 255 | | 0 | 2 | 2 |
| 31.12.2003 | 177 451 | | 304 | 681 | 985 |
| Optioilla merkityt osakkeet | 2 176 | | 4 | 15 | 19 |
| Vaihtovelkakirjalainan vaihto osakkeiksi | 500 | | 1 | 3 | 4 |
| Omien osakkeiden merkintäoikeuksien myynti | | | | 0 | 0 |
| Muut | | | | 0 | 0 |
| 31.12.2004 | 180 752 | | 308 | 700 | 1 008 |
| Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet | 499 | | | | |
| Osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2004 | 181 251 | | | | |

Yhtiöjärjestyksen mukainen osakkeiden enimmäismäärä on 706 miljoonaa kappaletta. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,70 euroa osakkeelta, ja konsernin enimmäisosakepääoma on 1,2 miljardia euroa.

Arvonmuutosrahastot

| Milj. € | 2004 |
|---|------|
| Myytävissä olevien sijoitusten arvonmuutosrahasto | 16 |
| Suojausrahasto | -2 |
| | 15 |

Arvonmuutosrahastot sisältävät myytävissä olevien sijoitusten ja rahavirran suojausena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset.

Muut rahastot

| Milj. € | 2004 |
|---------------|------|
| Vararahasto | 12 |
| Muut rahastot | 1 |
| | 13 |

Muut rahastot muodostuvat vararahastosta ja muista rahastoista. Vararahasto sisältää yhtiöjärjestyksen mukaisen tai yhtiökokouksen päätöksellä vapaasta omasta pääomasta siirretyn osuuden. Muut rahastot sisältävät muita konserniyhtiöiden paikallisiin säännöksiin perustuvia eriä.

Voitonjakokelpoinen oma pääoma

| Milj. € | 2004 |
|--|-------|
| Vapaa oma pääoma | 1 064 |
| Tilikauden voitto | 383 |
| Vapaaehtoiset varaukset omassa pääomassa | -419 |
| Siirrettävä sidottuun omaan pääomaan | - |
| Jakokelvoton oma pääoma | -18 |
| Voitonjakokelpoinen oma pääoma | 1 010 |

Vapaaehtoiset varaukset

| | |
|--|------|
| Kertynyt poistoero | 524 |
| Muut vapaaehtoiset varaukset | 37 |
| Vapaaehtoiset varaukset | 561 |
| Laskennallinen verovelka vapaaehtoisista varauksista | -142 |
| Vapaaehtoiset varaukset omassa pääomassa | 419 |

Voitonjakokelpoisen oman pääoman laskenta perustuu IFRS-taseeseen ja suomalaiseen lainsäädäntöön.

Osakkeet ja osakepääoma

Outokumpu Oyj:n osakkeiden lukumäärä oli 181 250 555 ja osakepääoma 308,1 milj. euroa 31.12.2004. Outokumpu Oyj:llä oli 31.12.2004 hallussaan kaikkiaan 498 533 omaa osaketta, joiden yhteenlaskettu kirjanpidollinen vasta-arvo oli 0,8 milj. euroa. Outokumpun hallussa olevien omien osakkeiden osuus osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 31.12.2004 oli 0,3 %.

Kaksi Outokumpun osakesidonnaista kannustinjärjestelmää, vuoden 1998 optio-ohjelma ja vuoden 1999 vaihtovelkakirjalaina, päättyi vuoden 2004 aikana, ja viimeiset osakemerkinnät merkittiin kauppa-

rekisteriin 7.4.2004. Outokumpu Oyj:n maaliskuussa 1998 liikkeeseen laskemilla optio-oikeuksilla merkittiin merkintäaikana 2.5.2001–31.3.2004 yhteensä 2 836 068 Outokumpu Oyj:n osaketta, ja kaikki 2 584 optio-oikeutta käytettiin merkintäajan kuluessa. Vuoden 1999 huhtikuussa liikkeeseen laskettua konsernin henkilöstölle suunnattua 18 180 000 euron suuruisia vaihtovelkakirjalainaa vaihdettiin merkintäaikana 9.4.2001–5.4.2004 yhteensä 1 797 919 kappaleeseen yhtiön osakkeita. Vaihtovelkakirjalainoja lunastettiin ennenaikaisesti takaisin yhteensä 2 092 000 euron edestä, ja pääomien takaisinmaksu vaihtamattomien vaihtovelkakirjojen osalta, yhteensä 363 000 euroa, tapahtui 7.4.2004.

3.4.2003 pidetty varsinaisen yhtiökokous päätti johdon optio-ohjelmasta. Optio-ohjelman ehtojen mukaisesti optio-oikeuksia voidaan antaa yhteensä 5 100 000 kappaletta ja niillä voidaan merkitä yhteensä 5 100 000 uutta Outokumpu Oyj:n osaketta vuosina 2006–2011.

Hallitus vahvisti helmikuussa 2004, että 116:lle Outokumpun johtoon kuuluvalle henkilölle myönnetään yhteensä 742 988 optio-oikeutta 2003A. Johtoryhmän jäsenet saivat optio-oikeuksien 2003A kesäkuussa 2003 hyväksytystä enimmäismäärästä 62,00 % ja muu johto 45,25 %. Optio-oikeudet 2003A jaettiin kesäkuussa 2003 ansaintakriteereiksi määriteltyjen osakekohtaisen tuloksen ja osakkeen kurssi-kehityksen perusteella. Konsernin johtoryhmän jäsenten kohdalla ansaintakriteerinä oli myös velkaantumisaste. Optio-oikeuksilla 2003A voidaan merkitä Outokumpu Oyj:n osakkeita 1.9.2006–1.3.2009. Osakkeen merkintähinta optio-oikeudella on yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin pörssissä 1.12.2003–29.2.2004 eli 10,70 euroa osakkeelta vähennettynä vuosittain maksettavilla osingoilla.

Hallitus päätti helmikuussa 2004 ansaintakriteereistä, joiden perusteella jaetaan optio-oikeuksia 2003B Outokumpu-konsernin 131 avainhenkilölle keväällä 2005. Optio-oikeuksien jakamisen perusteena käytetään Outokumpu-konsernin osakekohtaista tulosta, osakkeen kurssi-kehitystä sekä konsernin johtoryhmän jäsenten kohdalla myös velkaantumisastetta. Optio-oikeuksilla 2003B voidaan merkitä yhteensä enintään 1 700 000 Outokumpu Oyj:n osaketta 1.9.2007–1.3.2010. Osakkeen merkintähinta optio-oikeudella on yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin pörssissä 1.12.2004–28.2.2005.

Outokumpu Oyj:n osakepääoma voi vuoden 2003 optio-oikeuksilla tehtävien merkintöjen seurauksena nousta enintään 6 989 283,10 eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 4 111 343 osakkeella. Optioiden perusteella merkittävissä olevat osakkeet vastaavat 2,3 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä.

Hallituksen valtuutukset

Hallitus käytti vuonna 2004 kahdesti vuoden 2003 varsinaisen yhtiökokouksen myöntämää valtuutusta luovuttaa yhtiön omia osakkeita. Outokumpu siirsi 12.2.2004 yhteensä 315 310 hallussaan ollutta omaa osaketta johdon osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluville henkilöille. Lisäksi Outokumpu siirsi 26.2.2004 hankkiessaan tytäryhtiöstään Neumayer GmbH:sta loppuosan (50 %) yhteensä 309 597 hallussaan ollutta omaa osaketta vastikkeena myyjälle.

Hallituksella on voimassa oleva varsinaisen yhtiökokouksen 2.4.2004 myöntämä valtuutus osakepääoman korottamiseen uusmerkinnällä, antamalla optio-oikeuksia tai ottamalla vaihtovelkakirjalainaa. Yhtiön osakepääomaa voidaan korottaa enintään 30 400 000 eurolla ja uusia osakkeita voidaan antaa enintään 17 882 352 kappaletta (10 % yhtiön osakepääomasta). Hallitus voi päättää kenellä on oikeus merkitä osakkeita, optio-oikeuksia tai vaihtovelkakirjoja. Hallitus voi poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta, mikäli tähän on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yhtiön pääomarakenn-

teen vahvistaminen tai yritysostojen tai -järjestelyjen rahoittaminen. Hallitus päättää merkintähinnan määrittämisperusteista sekä muista osakkeiden, optio-oikeuksien ja vaihtovelkakirjojen merkinnän ehdoista. Hallitus voi päättää, että uusmerkintä voidaan suorittaa myös apportiomaisuutta vastaan, kuittausta vastaan tai muuten tietyin ehdoin. Valtuutus on voimassa vuoden 2005 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallitus ei ole käyttänyt valtuutusta 10.2.2005 mennessä.

Hallituksella on voimassa oleva varsinaisen yhtiökokouksen 2.4.2004 myöntämä valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 8 900 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä ei saa ylittää 5 % yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä. Osakkeet voidaan hankkia hallituksen päätöksen mukaisesti osakkeiden julkisessa kaupankäynnissä Helsingin pörssissä hankintahetken markkinahintaan. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai käytettäväksi vastikkeena silloin, kun yhtiö hankkii liiketoimintaansa kuuluvaa omaisuutta sekä vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa hallituksen määräämällä tavalla ja päättämässä laajuudessa. Osakkeita voidaan myös käyttää osana yhtiön henkilöstölle suunnattuja kannustus- ja palkkiojärjestelmiä. Valtuutus on voimassa vuoden 2005 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallitus ei ole käyttänyt valtuutusta 10.2.2005 mennessä.

Hallituksella on voimassa oleva varsinaisen yhtiökokouksen 2.4.2004 myöntämä valtuutus omien osakkeiden luovuttamiseen. Osakkeita voidaan luovuttaa enintään 10 000 000 kappaletta. Osakkeita voidaan luovuttaa yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus valtuutetaan päättämään kenelle, millä ehdoin ja missä järjestyksessä osakkeita luovutetaan. Hallitus voi päättää omien osakkeiden luovuttamisesta muutoin kuin siinä suhteessa, jossa osakkeenomistajilla on etuoikeus yhtiön osakkeisiin. Osakkeita voidaan luovuttaa vastikkeena silloin, kun yhtiö hankkii liiketoimintaansa kuuluvaa omaisuutta sekä vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa hallituksen päättämällä tavalla ja määräämässä laajuudessa. Hallitus voi päättää omien osakkeiden myymisestä Helsingin pörssin julkisessa kaupankäynnissä varojen hankkimiseksi investointien ja mahdollisten yritysostojen rahoittamiseksi. Osakkeita voidaan luovuttaa myös yhtiön henkilöstölle, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen mukaan lukien, osana henkilöstölle suunnattuja kannustus- ja palkkiojärjestelmiä. Hallitus ei saa poiketa osakkeenomistajien etuoikeudesta osakkeisiin osakeyhtiölain 1 luvun 4 §:n 1 momentissa tarkoitettuun yhtiön lähipiiriin kuuluvan hyväksi muuten kuin erillisen valtuutuksen nojalla. Osakkeet luovutetaan vähintään niiden luovutushetken mukaiseen käypään arvoon, joka määräytyy Helsingin pörssin julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeet voidaan luovuttaa myös muuta kuin rahavastiketta vastaan, kuittausta vastaan tai hallituksen päätöksellä muuten tietyin ehdoin. Valtuutus on voimassa vuoden 2005 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Outokummun hallitus käytti edellä mainittua valtuutusta 10.2.2005 ja vahvisti johdon osakepalkkiojärjestelmän vuoden 2004 lopussa päättyneen kolmannen ja viimeisen kannustuskauten palkkiot. Arviolta 280 490 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta siirretään 14.2.2005 kokonaispalkkion osakeosuutena palkkionsaajille.

24. Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet

Konsernilla on eri maissa useita etuuspohjaisia ja maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Suomen merkittävin työeläkejärjestelmä on TEL, jossa etuudet määräytyvät suoraan etuudensaajan ansioiden perusteella. Suomen TEL-järjestelmän työkyvyttömyyskorvauksia koskevaa osaa on käsitelty etuuspohjaisena järjestelynä. Suomen sosiaali- ja terveysministeriö hyväksyi joulukuussa 2004 tiettyjä, 1.1.2006 voimaan tulevia muutoksia Suomen työeläkejärjestelmän työkyvyttömyyseläkevas-tuiden laskentaperusteisiin. Uuden käytännön mukaan TEL:n työkyvyttömyysosa käsitellään maksuperusteisena järjestelmänä. Tämän muutoksen takia ja vuodenvaihteen vakuutusmatemaattisten laskelmi-en perusteella Outokumpu on tulouttanut 36 milj. euroa tästä vastuusta joulukuussa 2004 ja loput 6 milj. euroa tuloutuvat vuoden 2005 loppuun mennessä. Konsernin ulkomaiset eläkejärjestelyt ovat sekä etuuspohjaisia että maksupohjaisia.

Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet liittyvät pääosin työntekijöiden terveydenhuoltoon liittyviin järjestelyihin Yhdysvalloissa.

Eläkejärjestelyistä Alectassa vakuutetut ITP-järjestelyt Ruotsissa ja Stichting Bedrijfspensioenfonds voor de metaalindustrien kautta vakuutetut eläkejärjestelyt Alankomaissa ovat luonteeltaan etuuspohjaisia usean työnantajan järjestelyjä. Näiden osalta ei ole ollut mahdollista saada riittäviä tietoja vastuuiden ja varojen jakamiseksi työnantajit-tain, ja tämän johdosta järjestelyt on tilinpäätöksessä käsitelty maksu-pohjaisina.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset

| % | 2004 | 2003 | % | 2004 | 2003 |
|-----------------------|-------------|------|---------------------------------------|-------------|------|
| Diskonttokorko | | | Vuotuinen, tuleva palkankorotusoletus | | |
| Yhdysvallat | 6,06 | 6,32 | Yhdysvallat | 4,27 | 4,27 |
| Suomi | 5,00 | 5,25 | Suomi | 3,50 | 3,50 |
| Britannia | 5,35 | 5,43 | Britannia | 3,82 | 3,82 |
| Saksa | 5,12 | 5,38 | Saksa | 4,00 | 4,00 |
| Ruotsi | 5,00 | 5,25 | Ruotsi | 3,00 | 3,00 |
| Muut maat | 5,00 | 5,17 | Muut maat | 3,00 | 3,00 |
| Varojen tuotto-odotus | | | Etuuksien korotusoletus | | |
| Yhdysvallat | 8,43 | 8,43 | Yhdysvallat | 1,35 | 1,35 |
| Suomi | 5,00 | 5,25 | Suomi | 2,00 | 2,00 |
| Britannia | 6,98 | 7,02 | Britannia | 2,75 | 2,75 |
| Ruotsi | 3,35 | 3,35 | Saksa | 2,00 | 2,00 |
| Muut maat | 5,00 | 5,18 | Ruotsi | 2,00 | 2,00 |
| | | | Muut maat | 2,00 | 2,00 |

Etuuspohjaiset järjestelyt ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet taseessa

| 2004 | | | | | | | Muut | |
|---|-------------|-------|-----------|-------|--------|------|----------|--|
| Milj. € | Yhdysvallat | Suomi | Britannia | Saksa | Ruotsi | maat | Yhteensä | |
| Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo | 82 | 63 | 326 | – | 12 | 8 | 491 | |
| Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo | 45 | 5 | – | 39 | – | 7 | 95 | |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo | –62 | –61 | –281 | – | –1 | –7 | –413 | |
| Kirjaamaton takautuvan palvelusajan kustannus | 1 | – | – | – | – | – | 1 | |
| Kirjaamaton voitto/tappio | –15 | 1 | –22 | –4 | 0 | 0 | –39 | |
| | 51 | 8 | 23 | 35 | 11 | 8 | 135 | |

| 2003 | | | | | | | Muut | |
|---|-------------|-------|-----------|-------|--------|------|----------|--|
| Milj. € | Yhdysvallat | Suomi | Britannia | Saksa | Ruotsi | maat | Yhteensä | |
| Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo | 83 | 67 | 296 | – | 12 | 4 | 462 | |
| Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo | 44 | 44 | – | 35 | – | 6 | 129 | |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo | –60 | –63 | –251 | – | –1 | –3 | –379 | |
| Kirjaamaton takautuvan palvelusajan kustannus | 1 | – | – | – | – | – | 1 | |
| Kirjaamaton voitto/tappio | –10 | –4 | –15 | –2 | – | 0 | –32 | |
| | 58 | 44 | 29 | 33 | 11 | 6 | 181 | |

25. Varaukset

| Milj.€ | Uudelleenjärjestely- varaukset | Ympäristökulu- varaukset | Muut varaukset |
|---------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|----------------|
| Varaukset 1.1.2004 | 13 | 30 | 60 |
| Muuntoerot | 0 | 0 | 0 |
| Varausten lisäykset | 21 | 6 | 9 |
| Käytetyt varaukset | –13 | –1 | –17 |
| Käyttämättömien varausten peruutukset | –1 | –4 | 0 |
| Muut muutokset | – | – | –36 |
| Varaukset 31.12.2004 | 19 | 31 | 16 |

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|-------------------------|-----------|------|
| Pitkäaikaiset varaukset | 38 | 72 |
| Lyhytaikaiset varaukset | 29 | 31 |
| | 66 | 103 |

Kirjatut varaukset perustuvat parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä. Uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät toiminnan uudelleenjärjestelyihin sekä tehtaiden sulkemisiin Britanniassa ja Alankomaissa. Ympäristökuluvaraukset liittyvät pääosin kaatopaikkojen sulkemiskustannuksiin ja ongelmajätteiden poistokustannuksiin tuotantolaitoksilla Suomessa ja Britanniassa. Muut varaukset koostuvat pääosin varauksista liittyen käytöstä poistettujen kaivosten jälkihoitoon (5 milj. euroa), riita-asioihin sekä takuu- ja korvausvaateisiin. Muiden varausten 36 milj. euron muu muutos johtuu kupariputkien kartellisakkovarausten uudelleenryhmittelystä korolliseksi velaksi vuonna 2004. Pitkäaikaisiin varauksiin merkittyjen velvoitteiden arvioidaan johtavan taloudellisen hyödyn menetyksiin pääosin 2–3 vuoden kuluessa.

26. Korolliset velat

| Milj. € | 2004 | 2003 | Milj. € | 2004 | 2003 |
|----------------------------|--------------|-------|----------------------------|--------------|------|
| Pitkäaikaiset | | | Lyhytaikaiset | | |
| Joukkovelkakirjalainat | 311 | 111 | Vaihtovelkakirjalainat | – | 5 |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 1 427 | 1 443 | Lainat rahoituslaitoksilta | 358 | 356 |
| Eläkelainat | 149 | 145 | Eläkelainat | 25 | 17 |
| Rahoitusleasing-velat | 67 | 59 | Rahoitusleasing-velat | 6 | 2 |
| Muut pitkäaikaiset lainat | 18 | 19 | Rahoitusvekselit | – | 1 |
| | 1 971 | 1 777 | Muut lyhytaikaiset lainat | 715 | 606 |
| | | | | 1 103 | 986 |

Rahoitusleasing-velat

Vähimmäisleasing-maksut

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|------------------|------|------|
| Enintään 1 vuosi | 8 | 3 |
| 1–2 vuotta | 8 | 5 |
| 2–3 vuotta | 8 | 5 |
| 3–4 vuotta | 8 | 5 |
| 4–5 vuotta | 5 | 5 |
| Yli 5 vuotta | 49 | 51 |

| | | |
|------------------------------------|-----|-----|
| Tulevat rahoituskulut | –13 | –11 |
| Vähimmäisleasing-maksujen nykyarvo | 72 | 62 |

Vähimmäisleasing-maksujen nykyarvo

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|------------------|------|------|
| Enintään 1 vuosi | 6 | 2 |
| 1–2 vuotta | 6 | 3 |
| 2–3 vuotta | 6 | 3 |
| 3–4 vuotta | 6 | 3 |
| 4–5 vuotta | 4 | 4 |
| Yli 5 vuotta | 45 | 46 |

| | | |
|------------------------------------|----|----|
| Vähimmäisleasing-maksujen nykyarvo | 72 | 62 |
|------------------------------------|----|----|

Pitkäaikaisten lainojen lyhennysohjelma 31.12.2004

| Milj.€ | | 2005 ¹⁾ | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010– | Yhteensä |
|----------------------------|-----|--------------------|------|------|------|------|-------|----------|
| Joukkovelkakirjalainat | EUR | | | 125 | 89 | | 75 | 289 |
| | SEK | | | 22 | | | | 22 |
| Lainat rahoituslaitoksilta | EUR | 29 | 37 | 89 | 396 | 62 | 244 | 857 |
| | GBP | | | | 149 | | | 149 |
| | USD | 26 | 35 | 86 | 57 | | 3 | 207 |
| | CAD | | | | | 18 | | 18 |
| | CNY | | 4 | | | | | 4 |
| | SEK | | 20 | 20 | 198 | 10 | | 248 |
| Eläkelainat | EUR | 23 | 24 | 24 | 24 | 22 | 48 | 165 |
| | SEK | 1 | | 1 | | 1 | 4 | 7 |
| Rahoitusleasing-velat | EUR | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 45 | 62 |
| | USD | 2 | 2 | 3 | 3 | | | 10 |
| Muut pitkäaikaiset lainat | EUR | 8 | 4 | 6 | 3 | | 1 | 22 |
| | SEK | | | 1 | | | 3 | 4 |
| | | 93 | 130 | 380 | 922 | 117 | 423 | 2 064 |

¹⁾ Vuoden 2005 lyhennyserät sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin.

Pitkäaikaisten lainojen keskimaturiteetti oli 4 vuotta ja keskiporko 3,44 %.

Joukko- ja vaihtovelkakirjalainat

| Milj. € | Korko, % | Valuuttana | 2004 | 2003 |
|--------------------------|----------|---------------|------------|------|
| Kiinteäkorkoiset | | | | |
| Joukkovelkakirjalainat | | | | |
| 2002–2007 | 7,05 | 200 milj. SEK | 22 | 22 |
| 2002–2008 | 6,90 | 89 milj. EUR | 89 | 89 |
| 2004–2011 | 5,00 | 75 milj. EUR | 75 | – |
| Vaihtovelkakirjalaina | | | | |
| 1999–2004 | 3,75 | 5 milj. EUR | – | 5 |
| | | | 186 | 116 |
| Vaihtuvakorkoiset | | | | |
| Joukkovelkakirjalaina | | | | |
| 2004–2007 | 2,67 | 125 milj. EUR | 125 | – |
| | | | 311 | 116 |

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Velkojen tasearvot ja käyvät arvot

| Milj. € | 2004 | 2004 | 2003 | 2003 |
|----------------------|----------|------------|----------|------------|
| | Tasearvo | Käypä arvo | Tasearvo | Käypä arvo |
| Pitkäaikaiset lainat | 1 971 | 2 005 | 1 777 | 1 810 |
| Lyhytaikaiset lainat | 1 103 | 1 103 | 986 | 986 |

Korollisten velkojen tasearvoa korkeampi käypä arvo aiheutuu pääasiassa tiettyjen kiinteäkorkoisten joukkovelkakirja-, pankki- ja eläkelainojen arvostuksesta nykyisellä, suhteellisen alhaisella korkotasolla.

27. Ostovelat ja muut velat

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|---------------------------------------|------|------|
| Pitkäaikaiset | | |
| Korottomat | | |
| Ostovelat | 0 | 0 |
| Muut pitkäaikaiset velat | 10 | 13 |
| | 10 | 13 |
| Lyhytaikaiset | | |
| Korolliset | | |
| Korkovelka | 32 | 26 |
| Korottomat | | |
| Ostovelat | 567 | 493 |
| Saadut ennakot | 70 | 76 |
| Etukäteen saadut korkotuotot | 0 | 0 |
| Palkka- ja henkilösivukulujaksotukset | 134 | 136 |
| Arvonlisäverovelka | 26 | 22 |
| Ennakkonpidätys- ja sosiaalikulovelat | 20 | 11 |
| Muut siirtyvät erät | 99 | 80 |
| Muut velat | 31 | 91 |
| | 947 | 909 |

28. Vastuositoumukset

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|-------------------------------|------|------|
| Annetut pantit 31.12. | | |
| Kiinnitykset omasta velasta | 110 | 142 |
| Muut pantit omasta velasta | 2 | 2 |
| Takaukset 31.12. | | |
| Osakkuusyhtiöiden puolesta | | |
| Rahoituksen vakuudeksi | 4 | 6 |
| Muiden puolesta | | |
| Rahoituksen vakuudeksi | 10 | 28 |
| Muiden sitoumusten vakuudeksi | 28 | 24 |

Oman velan vakuudeksi annetut kiinnitykset kohdistuvat Suomessa 66 milj. euroa Torniossa, 26 milj. euroa Porissa ja 6 milj. euroa Pietarsaaressa sijaitseviin kiinteistöihin. Ruotsissa Avestassa sijaitseviin kiinteistöihin kohdistuu 4 milj. euroa ja Outokumpu Stainless AB:n yritys kiinnityksiin 8 milj. euroa.

Käyttöleasing-sopimusten vähimmäisleasing-maksujen nykyarvo

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|------------------------------------|------|------|
| Enintään 1 vuosi | 33 | 36 |
| 1–2 vuotta | 27 | 28 |
| 2–3 vuotta | 22 | 22 |
| 3–4 vuotta | 15 | 17 |
| 4–5 vuotta | 11 | 12 |
| Yli 5 vuotta | 38 | 45 |
| Vähimmäisleasing-maksujen nykyarvo | 146 | 160 |

Outokumpu Oyj myi Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sammolle osan kiinteistöistään Espoossa, Suomessa vuonna 2002. Yhtiö myi viisi konttorirakennusta ja yhteensä noin kolmen hehtaarin maa-alueet 50 milj. euron kauppahintaan. Myynnin yhteydessä Outokumpu Oyj solmi Varma-Sammon kanssa 10–15 vuoden käyttöleasing-sopimuksen toimitiloista.

Konserni on solminut pitkäaikaiset, 15 vuoden mittaiset sopimukset teollisten kaasujen toimituksista tuotantolaitoksilleen Tornioon, Avestaan ja Sheffieldiin. Nämä sopimukset eivät ole rahoitusleasing-sopimuksia.

Merkittävimmät taseen ulkopuoliset investointisitoumukset 31.12.

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|---|------|------|
| Tornion laajennusprojekti | 44 | 98 |
| Pitkien tuotteiden kapasiteetin lisäys Yhdysvalloissa | – | 14 |

29. Riita-asiat ja oikeusprosessit

Yhdysvaltain liittovaltion ympäristöviranomaisen (the United States Environmental Protection Agency, "USEPA") on nimennyt Princeton Gamma-Tech, Inc:n ("PGT"), vuonna 1985 hankitun tytäryhtiön, yhdessä eräiden muiden tahojen kanssa mahdollisesti vastuulliseksi osapuoleksi ("potentially responsible party") liittyen pohjaveden saastumiseen PGT:n tuotantolaitoksen ympäristössä Princetonissa, New Jerseyssä. USEPA on sittemmin haastanut PGT:n asiasta oikeuteen vaatien PGT:tä korvaamaan alueeseen liittyvät tutkimus- ja puhdistuskustannukset. Väitetty saastuminen liittyy PGT:n hankintaa edeltävään aikaan. PGT neuvottelee USEPA:n kanssa tarvittavasta puhdistustekniikasta. Outokumpu on saanut korvausta yhtiön edellisiltä omistajilta, ja PGT on esittänyt korvausvaatimuksia tahoille, joiden uskotaan myötävaikuttaneen saastumiseen. PGT on niin ikään esittänyt asiasta korvausvaatimuksia ja haastanut oikeuteen vakuutusyhtiöt, joiden vakuutukset olivat voimassa sinä aikana, jolloin saastumisen väitetään tapahtuneen. Osa vakuutusyhtiöistä maksoi vaatimusten mukaiset korvaukset ennen oikeudenkäyntiä, joka alkoi lokakuussa 1996.

PGT on sopinut USEPA:n ja muiden asianosaisten kanssa kiistan ratkaisemisesta sovinnollisesti, johon on saatu tuomioistuinten hyväksyntä ja näin ollen sovinto on lopullinen. Sovintosopimuksen mukaiset, PGT:n maksettaviksi tulevat korvaukset maksetaan PGT:n vakuutusyhtiöiden toimesta erillisten sovintosopimusten mukaisesti. Yllä esitetty huomioon ottaen ei ole odotettavissa, että pohjaveden puhdistuksesta aiheutuisi PGT:lle lisäkustannuksia.

Maaliskuussa 2001 Euroopan komissio aloitti tutkimukset koskien Outokumpu Oyj:n sekä Outokumpu Copper Products Oy:n osallisuutta liittyen epäiltyyn eurooppalaisten kupariputkien ja putkenosien tuottajien markkinoiden jako- ja hintakartelliin. Outokumpu on toiminut tutkimukseen liittyen yhteistyössä Euroopan komission kanssa. Outokumpua koskevat komission tutkimukset on sittemmin jaettu kahteen erilliseen prosessiin: tutkimukseen koskien epäiltyä markkinoiden jako- ja hintakartellia kuparisten teollisuusputkien markkinoilla sekä tutkimukseen koskien epäiltyä markkinoiden jako- ja hintakartellia kuparisten vesijohtoputkien markkinoilla.

Tutkintansa johdosta Euroopan komissio on tehnyt 16.12.2003 päätöksen, jossa se totesi Outokumpu Oyj:n sekä Outokumpu Copper Products Oy:n syyllistyneen EU:n kilpailulakien vastaiseen toimintaan osallistumalla markkinoiden jako- sekä hintasopimuksiin ja yhdenmukaistettuihin menettelytapoihin kuparisten ilmastointiputkien markkinoilla Euroopassa 3.5.1988–22.3.2001. Tämän johdosta Euroopan komissio langetti Outokummulle 18 milj. euron suuruisen sakon, joka on kirjattu vuoden 2003 tulokseen. Outokumpu on valittanut komission päätöksestä, ja valitusprosessi on tällä hetkellä kesken.

Kuparisia vesijohtoputkimarkkinoita koskien Euroopan komissio on 1.9.2003 lähettänyt Outokumpu Oyj:lle sekä Outokumpu Copper Products Oy:lle kannekirjelmän, jossa epäillään yhtiöiden syyllistyneen EU:n kilpailulakien vastaiseen toimintaan osallistumalla markkinoiden jako- sekä hintasopimuksiin ja yhdenmukaistettuihin menettelytapoihin kuparisten vesijohtoputkien markkinoilla Euroopassa kesäkuun 1988 sekä maaliskuun 2001 välisenä aikana. Tämän johdosta Euroopan komissio on tehnyt 3.9.2004 päätöksen, jossa se totesi Outokumpu Oyj:n ja Outokumpu Copper Products Oy:n syyllistyneen EU:n kilpailulakien vastaiseen toimintaan osallistumalla markkinoiden jako- ja hintasopimuksiin ja yhdenmukaistettuihin menettelytapoihin kannekirjelmässä mainittuna aikana. Tämän johdosta Euroopan komissio langetti Outokummulle 36 milj. euron suuruisen sakon, joka on kirjattu IFRS-siirtymän yhteydessä vuoden 2003 tulokseen. Outokumpu on valittanut komission päätöksestä, ja valitusprosessi on tällä hetkellä kesken.

Kesäkuussa 1998 Yhdysvaltain kansainvälisen kaupan komissio (International Trade Commission) käynnisti Britannia tuotavien

kylmävalssattujen ruostumattoman teräksen ohutlevyjen ja nauhatuotteiden mukaan lukien folion tuontia koskevan polkumyynnitutkimuksen. Alustavaa 13,45 % takuumaksua määrättiin sovellettavaksi 17.12.1998–27.7.1999 Yhdysvaltoihin saapuneisiin tavarantoimituksiin. Heinäkuussa 1999 maksuksi vahvistettiin 14,84 %, ja sitä on sovellettu 27.7.1999 jälkeisiin Britannia Yhdysvaltoihin saapuneisiin tavarantoimituksiin.

Johdon käsityksen mukaan yllä kuvatuilla Yhdysvaltain viranomaisten käynnistämällä toimenpiteillä ei tule olemaan merkittävää haitallista vaikutusta Outokumpu-konsernin taloudelliseen asemaan.

Edellä mainittujen oikeusprosessien lisäksi konsernin yhtiöt ovat asianosaisina eräissä konsernin liiketoimintaan liittyvissä riita-asioissa. Johdon arvion mukaan kyseisten riita-asioiden lopputuloksilla ei ole olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

30. Lähipiiritapahtumat

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|---|------|------|
| Liiketoimet ja avoimet saldot osakkuuyhtiöiden kanssa | | |
| Myynti | 49 | 29 |
| Ostot | -269 | -8 |
| Korkotuotot | 0 | 0 |
| Johdannaiset | -5 | 0 |
| Pitkäaikaiset saamiset | | |
| Lainasaamiset | 0 | 0 |
| Vakautettu laina | 2 | 160 |
| Lyhytaikaiset saamiset | | |
| Lainasaamiset | 5 | 9 |
| Myyntisaamiset | 2 | 12 |
| Johdannaissopimukset | 1 | 7 |
| Muut saamiset | 2 | 1 |
| Lyhytaikaiset velat | | |
| Ostovelat | 2 | 3 |
| Johdannaissopimukset | 0 | 20 |
| Muut velat | 0 | 0 |
| Lainasaamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä ¹⁾ | | |
| Lainasaamiset 1.1. | 169 | 9 |
| Tilikauden aikana myönnetty lainat | 9 | 162 |
| Lainojen takaisinmaksut | -172 | -2 |
| Lainasaamiset 31.12. | 7 | 169 |

¹⁾ Osakkuus- ja yhteisyrityksille myönnetty lainat sisältävät sekä lyhyttä että pitkäaikaisia saamisia.

Osakkuusyrityksille myönnettyjen lainojen korkokanta perustuu markkinakorkoihin. Lainoja erääntyy 31.12.2004 käytettävissä olevien tietojen mukaan vuoden 2005 loppuun mennessä 5 milj. euroa ja vuoden 2009 loppuun mennessä 2 milj. euroa.

Ylimmän johdon työsuhte-etuudet

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|--|------|------|
| Lyhytaikaiset työsuhte-etuudet | 4 | 4 |
| Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet | 3 | 1 |
| Muut pitkäaikaiset etuudet | 0 | 0 |
| | 7 | 5 |

Ylin johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä muusta johtoryhmästä. Ylimmältä johdolta ei ollut lainasääntöjä (31.12.2003: – milj. euroa).

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

31. Tytäryhtiöt liiketoiminta-alueittain 31.12.2004

| | Maa | Toiminnan luonne | Konsernin omistusosuus, % | | Maa | Toiminnan luonne | Konsernin omistusosuus, % |
|---|-------------------|------------------|---------------------------|---|-------------------|------------------|---------------------------|
| Outokumpu Stainless | | | | Outokumpu Copper | | | |
| Outokumpu Stainless Steel Oy | | Suomi | 100 | Outokumpu Copper Products Oy | * | Suomi | 100 |
| Outokumpu Benelux B.V. | ¹⁾ | Alankomaat | 100 | Outokumpu Copper B.V. | | Alankomaat | 100 |
| Outokumpu Stainless Holdings Ltd | | Britannia | 100 | Outokumpu Copper Limited | | Britannia | 100 |
| Outokumpu Stainless Holding GmbH | | Saksa | 100 | Outokumpu Copper, Inc. | | Yhdysvallat | 100 |
| Outokumpu Stainless, Inc. | | Yhdysvallat | 100 | Outokumpu Copper Holdings Inc. | | Yhdysvallat | 100 |
| AvestaPolarit East, Inc. | | Yhdysvallat | 100 | Outokumpu Copper Kenosha, Inc. | | Yhdysvallat | 100 |
| Outokumpu Chrome Oy | | Suomi | 100 | Outokumpu Copper | | | |
| Outokumpu PSC Benelux B.V. | | Alankomaat | 100 | Neumayer Holding GmbH | ^{1), 2)} | Itävalta | 100 |
| Outokumpu Stainless B.V. | | Alankomaat | 100 | Outokumpu Heatcraft B.V. | | Alankomaat | 55 |
| Hertecant N.V. | ⁴⁾ | Belgia | 88 | Outokumpu Holton Limited | | Britannia | 100 |
| P.T. Avesta Welding | ¹⁾ | Indonesia | 100 | Outokumpu Copper Neumayer GmbH | | Itävalta | 100 |
| Outokumpu Stainless Tubular Products Ltd. | ^{1), 4)} | Kanada | 88 | Outokumpu Copper Nippert Ltd. | ¹⁾ | Britannia | 100 |
| AvestaPolarit ABE, S.A. de C.V. | ⁴⁾ | Meksiko | 88 | Outokumpu Advanced Superconductors Inc. | | Yhdysvallat | 100 |
| AB Örnköldsviks Mekaniska Verkstad (ÖMV) | ⁴⁾ | Ruotsi | 88 | Outokumpu American Brass, Inc. | | Yhdysvallat | 100 |
| Outokumpu Stainless Tubular Products AB | ^{1), 4)} | Ruotsi | 88 | Outokumpu Castform Oy | | Suomi | 100 |
| Outokumpu Prefab AB | | Ruotsi | 100 | Outokumpu Copper Franklin, Inc. | | Yhdysvallat | 100 |
| Outokumpu Press Plate AB | | Ruotsi | 100 | Outokumpu Copper Partner AB | | Ruotsi | 100 |
| Avesta Welding AB | ¹⁾ | Ruotsi | 100 | Outokumpu Copper Strip AB | | Ruotsi | 100 |
| AB Husqvarna Elektrolytpolering | ⁴⁾ | Ruotsi | 88 | Outokumpu Copper Strip B.V. | | Alankomaat | 100 |
| Outokumpu PSC Germany GmbH | | Saksa | 100 | Outokumpu Copper Products (Malaysia) Sdn. Bhd. | | Malesia | 100 |
| Outokumpu Stainless Oy | | Suomi | 100 | Outokumpu Copper Tube (Changzhou) Ltd | ²⁾ | Kiina | 100 |
| Outokumpu Stainless Tubular Products Oy Ab | ^{1), 4)} | Suomi | 88 | Outokumpu Copper Tube (Zhongshan) Ltd. | | Kiina | 100 |
| AS Outokumpu Stainless Tubular Products | ^{1), 4)} | Viro | 88 | Outokumpu Copper Products AB | | Ruotsi | 100 |
| Outokumpu Stainless Bar, Inc. | | Yhdysvallat | 100 | Outokumpu Copper Tubes, S.A. | | Espanja | 100 |
| Outokumpu Stainless Pipe, Inc. | | Yhdysvallat | 100 | Outokumpu Heatcraft Czech s.r.o. | | Tšekin tasavalta | 55 |
| Outokumpu Stainless Plate, Inc. | | Yhdysvallat | 100 | Outokumpu Heatcraft de Mexico S. de R.L. de C.V. | | Meksiko | 55 |
| Outokumpu Stainless Ltd | | Britannia | 100 | Outokumpu Heatcraft France SAS | | Ranska | 55 |
| Outokumpu S.p.A. | | Italia | 100 | Outokumpu Heatcraft Italia s.r.l. | | Italia | 55 |
| Outokumpu Stainless AB | | Ruotsi | 100 | Outokumpu Heatcraft USA LLC | | Yhdysvallat | 55 |
| Handelmij Roestvrij B.V. | ¹⁾ | Alankomaat | 100 | Outokumpu Heatcraft Heat Exchanger (Zhongshan) Co. Ltd. | | Kiina | 55 |
| Outokumpu Pty Ltd | | Australia | 100 | Outokumpu Heatcraft Trading (Shanghai) Co. | | Kiina | 55 |
| Outokumpu N.V. | | Belgia | 100 | Outokumpu Hitachi Copper Tube (Thailand) Ltd. | | Thaimaa | 64 |
| Outokumpu S.A. | ¹⁾ | Espanja | 100 | Outokumpu Livernois Engineering LLC | | Yhdysvallat | 55 |
| Outokumpu (Pty) Ltd | | Etelä-Afrikka | 100 | Outokumpu Poricopper Oy | | Suomi | 100 |
| Outokumpu Asia Pacific Ltd | | Kiina | 100 | Outokumpu Pori Tube Oy | ³⁾ | Suomi | 100 |
| Outokumpu Ltd | | Irlanti | 100 | Outokumpu Wasacopper Oy | | Suomi | 90 |
| Outokumpu Ges.m.b.H | | Itävalta | 100 | Outokumpu Fabrication Technologies AB | | Ruotsi | 100 |
| Outokumpu K.K. | | Japani | 100 | Outokumpu Copper Nippert Inc. | | Yhdysvallat | 100 |
| Outokumpu UAB | ¹⁾ | Liettua | 100 | Outokumpu Copper Valleycast LLC | | Yhdysvallat | 100 |
| Outokumpu AS | | Norja | 100 | Outokumpu Plating Inc. | | Yhdysvallat | 100 |
| Outokumpu Sp z o.o. | | Puola | 100 | Outokumpu Copper Superconductors Italy S.p.A | ^{1), 2)} | Italia | 95 |
| Outokumpu Stainless Tubular Products S.A.R.L. | ^{1), 4)} | Ranska | 88 | Neumayer Corporation | | Yhdysvallat | 100 |
| Outokumpu S A | | Ranska | 100 | Outokumpu Rawmet (UK) Limited | | Britannia | 100 |
| E.L.F.E. SA Etires Lamines Forges Estampes | ⁴⁾ | Ranska | 88 | Outokumpu Centro Servizi S.p.A. | | Italia | 100 |
| Outokumpu Nordic AB | | Ruotsi | 100 | Outokumpu Copper Thatcher Ltd | | Britannia | 100 |
| Outokumpu GmbH | | Saksa | 100 | Outokumpu Copper Fabrication AB | | Ruotsi | 100 |
| Outokumpu (S.E.A.) Pte Ltd. | | Singapore | 100 | Outokumpu Copper LDM B.V. | | Alankomaat | 100 |
| Outokumpu Distribution Oy | | Suomi | 100 | Outokumpu Copper Nonferro Metal GmbH | | Saksa | 100 |
| SH-Trade Oy | ⁴⁾ | Suomi | 88 | Outokumpu Holding UK Limited | | Britannia | 100 |
| Outokumpu A/S | | Tanska | 100 | Outokumpu Copper MKM Limited | | Britannia | 100 |
| Outokumpu s.r.o. | | Tšekin tasavalta | 100 | Outokumpu Copper Metal Supplies Limited | | Britannia | 100 |
| Outokumpu Kft | | Unkari | 100 | Outokumpu Copper Brass International Limited | | Britannia | 100 |
| ZAO Outokumpu | ¹⁾ | Venäjä | 100 | Outokumpu Copper Brass SA | | Ranska | 100 |
| Outokumpu Baltic Oü | | Viro | 100 | Outokumpu Copper Gusum AB | | Ruotsi | 100 |
| Outokumpu Stainless Coil, Inc. | | Yhdysvallat | 100 | Outokumpu Copper BCZ SA | | Belgia | 100 |
| Avesta Welding Products, Inc. | ¹⁾ | Yhdysvallat | 100 | Outokumpu Copper BCZ (France) Eurl | ¹⁾ | Ranska | 100 |
| AvestaPolarit Gebouwen B.V. | | Alankomaat | 100 | Outokumpu Copper BCZ GmbH | | Saksa | 100 |
| AvestaPolarit Pension Trustees Ltd | | Britannia | 100 | Boliden Cuivre & Zinc Espana SA | | Espanja | 100 |
| 2843617 Canada Inc. | | Kanada | 100 | Outokumpu Copper BCZ (Polska) Sp. z o.o. | | Puola | 100 |
| Visent Invest AB | | Ruotsi | 100 | Outokumpu Copper HME B.V. | | Alankomaat | 100 |
| Visenta Försäkrings AB | | Ruotsi | 100 | Outokumpu Copper HME S A | | Ranska | 100 |
| AvestaPolarit Holding GmbH & Co. KG | | Saksa | 100 | Outokumpu Copper Securis GmbH | | Saksa | 100 |
| Kandelinin Seuraajat Oy | | Suomi | 100 | Outokumpu Copper Tube Hungary Kereskedelmi Kft. | | Unkari | 100 |
| Outokumpu Rossija Oy | * | Suomi | 100 | Outokumpu Copper CDC SA | ¹⁾ | Belgia | 100 |
| ZAO Outokumpu Moskva | | Venäjä | 100 | | | | |
| ZAO Outokumpu St. Petersburg | | Venäjä | 100 | | | | |
| OOO Outokumpu Norilsk | | Venäjä | 100 | | | | |

| | Maa | Toiminnan luonne | Konsernin omistusosuus, % |
|--|---------------|------------------|---------------------------|
| Outokumpu Technology | | | |
| Outokumpu Technology Oy | Suomi | ■ | 100 |
| Boliden Contech Chile S.A. | Chile | ▲ | 100 |
| Boliden Contech GmbH | Saksa | ▲ | 100 |
| Kumpu GmbH | Saksa | ▲ | 100 |
| Outokumpu Technology Turula Oy | Suomi | ▲ | 100 |
| Outokumpu Wenmec AB | Ruotsi | ▲ | 100 |
| SepTor Technologies B.V. | Alankomaat | ▲ | 100 |
| Outokumpu Technology B.V. | Alankomaat | ●▲ | 100 |
| Outokumpu Mexicana, S.A. de C.V. | Meksiko | ● | 100 |
| Outokumpu Tecnologia Brasil Ltda. | Brasilia | ● | 100 |
| Pannevis Inc. | Yhdysvallat | ● | 100 |
| Outokumpu Technology AB | Ruotsi | ●● | 100 |
| Outokumpu Technology Australasia Pty. Ltd. | Australia | ●● | 100 |
| Outokumpu Technology Chile Limitada | Chile | ●● | 100 |
| Outokumpu Technology GmbH | Saksa | ●● | 100 |
| Outokumpu Technology Inc. | Yhdysvallat | ●● | 100 |
| Outokumpu Technology Ltd. | Kanada | ●● | 100 |
| Outokumpu Technology Minerals Oy | Suomi | ●● | 100 |
| Outokumpu Technology Pty. Ltd. | Australia | ●● | 100 |
| Outokumpu Technology (Pty) Ltd. | Etelä-Afrikka | ●● | 100 |
| Outokumpu Technology S.A.C. | Peru | ●● | 100 |
| Outokumpu Research Oy | Suomi | ◆ | 100 |
| Aisco Systems Inc. Chile y Compañía Limitada | Chile | ▶ | 100 |
| MPE Service Oy | Suomi | ▶ | 96 |
| Outokumpu Technology A/S | Norja | ▶ | 100 |
| Outokumpu Technology Ltd. | Britannia | ▶ | 100 |
| Petrobau Ingenieur Bulgaria EOOD | Bulgaria | ▶ | 100 |
| ZAO Mineral Processing Engineers | Venäjä | ▶ | 60 |
| Eberhard Hoesch & Söhne GmbH | Saksa | * | 100 |
| Edifo AB | Ruotsi | * | 100 |
| International Project Services Ltd. Oy | Suomi | * | 100 |
| Kumpu Engineering, Inc. | Yhdysvallat | * | 100 |
| Muu toiminta | | | |
| Mining | | | |
| Outokumpu Nickel Resources B.V. | Alankomaat | ■ | 100 |
| Outokumpu Zinc B.V. | Alankomaat | ■ | 100 |
| Outokumpu Mining Oy | Suomi | ✕ | 100 |
| Norsulfid A/S | Norja | ✓ | 100 |
| Viscaria AB | Ruotsi | ✓ | 100 |
| Outokumpu Minera Española S.A. | Espanja | ◆ | 100 |
| Outokumpu Mines, Inc. | Kanada | ◆ | 100 |
| OAQ Kola-Mining | Venäjä | ◆ | 96 |
| Outokumpu Exploration Ventures Pty. Ltd. | Australia | * | 100 |
| Outokumpu Mining Australia Pty. Ltd. | Australia | * | 100 |
| Outokumpu Zinc Australia Pty. Ltd. | Australia | * | 100 |
| Konsernipalvelut | | | |
| Granefors Bruk AB | Ruotsi | ■ | 100 |
| Outokumpu Sales Oy | Suomi | ● | 100 |
| Outokumpu, Lda. | Portugali | ● | 100 |
| Outokumpu Copper (U.S.A.), Inc. | Yhdysvallat | ● | 100 |
| Outokumpu Deutschland GmbH | Saksa | ● | 100 |
| Outokumpu Istanbul | | | |
| Dis Ticaret Limited Sirketi | Turkki | ● | 98 |
| Outokumpu Poland Sp. z o.o. | Puola | ● | 100 |
| Outokumpu Shanghai Co. Ltd | Kiina | ● | 100 |
| Kopparlunden AB | Ruotsi | ▶ | 100 |
| Orijärvi Oy | Suomi | ▶ | 100 |
| Outokumpu Alueverkko Oy | Suomi | ▶ | 100 |
| Outokumpu Business Support Unit AB | Ruotsi | ▶ | 100 |
| Outokumpu Rawmet, S.A. | Espanja | ▶ | 100 |
| Pancarelian Ltd. | Bermuda | ▶ | 100 |
| Outokumpu Engineering Enterprises, Inc. | Yhdysvallat | * | 100 |
| Outokumpu España, S.A. | Espanja | * | 100 |
| Outokumpu France S.A. | Ranska | * | 100 |
| Outokumpu Italia S.r.L | Italia | * | 100 |
| Outokumpu Scandinavia AB | Ruotsi | * | 100 |

Teolliset omistukset

| | | | |
|--------------------------------|-------------|---|----|
| Princeton Gamma-Tech, Inc. | Yhdysvallat | ▲ | 82 |
| Princeton Gamma-Tech U.K. Ltd. | Britannia | ● | 82 |

Ulkomaiset sivuliikkeet

| |
|--|
| Outokumpu Asia Pacific Ltd., sivuliike Etelä-Koreassa |
| Outokumpu Asia Pacific Ltd., edustustot Kiinassa ja Taiwanissa |
| Outokumpu Copper Kenosha, Inc, sivuliike Meksikossa |
| Outokumpu Baltic Oü, sivuliike Latviassa |
| Outokumpu Mining Oy, sivuliike Espanjassa |
| Outokumpu Sales Oy, edustustot Kiinassa |
| Outokumpu Sales Oy, sivuliike Britanniassa |
| Outokumpu Sales Oy, sivuliike Espanjassa |
| Outokumpu Sales Oy, sivuliike Italiassa |
| Outokumpu Sales Oy, sivuliike Etelä-Koreassa |
| Outokumpu Sales Oy, sivuliike Ranskassa |
| Outokumpu Sales Oy, sivuliike Singaporessa |
| Outokumpu Sales Oy, sivuliike Tanskassa |
| Outokumpu (S.E.A.) Pte. Ltd., edustusto Vietnamissa |

Fuusioituiden ja purettujen tytäryhtiöiden osakkuusyhtiöt

| |
|--|
| AvestaPolarit ABE AB |
| AvestaPolarit Finance B.V. |
| AvestaPolarit Immobiliare S.p.A. (Commerciale Acciai S.p.A.) |
| Calamo Nords AB |
| Finero B.V. |
| Finnbend Oy |
| Finnpipe Oy |
| JARO Fittings Oy Ab |
| KHD Aluminium Technology GmbH |
| Outokumpu Benelux B.V. |
| Outokumpu Business Support Unit Inc. |
| Outokumpu Copper Resources B.V. |
| Outokumpu Ecomills Oy |
| Outokumpu Japan K.K. |
| Outokumpu Nickel B.V. |
| Outokumpu PSC Nordic AB |
| Outokumpu (UK) Limited |

Toiminnan luonne ja erittelyn viitteet

- management tai holding
- ▲ tuotanto
- markkinointi
- ✕ toiminnallinen kaivos
- ✓ lakkautettu/myyty kaivos
- ◆ malminetsintä tai tutkimus
- ▶ palvelu
- * lepäävä yhtiö

Tytäryhtiöluettelo ei sisällä kaikkia holding-yhtiöitä eikä ns. lepääviä yhtiöitä. Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n osalta on kuitenkin eritelty kaikki suoraan omistettut yhtiöt. Konsernin omistusosuus vastaa myös konsernin osuutta äänivallasta.

¹⁾ Nimen muutos

²⁾ Ostettu

³⁾ Perustettu

⁴⁾ Omistusosuuden muutos

^{*)} Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n omistamat osakkeet

^{**)} Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n omistusosuus 65 %

32. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Yhtiön johdolla ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöksen laskelmiin.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Konsernin tunnusluvut

| | | FAS 2000 | FAS 2001 | FAS 2002 | IFRS 2003 | IFRS 2004 |
|--|---------|-------------|-------------|-------------|--------------|---------------------------|
| Toiminnan laajuus | | | | | | |
| Liikevaihto | Milj. € | 3 693 | 5 324 | 5 558 | 5 922 | 7 136 |
| - liikevaihdon kasvu | % | 27,0 | 44,2 | 4,4 | 6,6 | 20,5 |
| - viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta | % | 90,7 | 91,8 | 92,4 | 93,4 | 95,2 |
| Sijoitettu pääoma 31.12. | Milj. € | 2 199 | 3 266 | 4 331 | 4 108 | 4 941 |
| Sidottu pääoma 31.12. | Milj. € | 2 331 | 3 507 | 4 569 | 4 287 | 5 151 |
| Investoinnit käyttöomaisuuteen | Milj. € | 242 | 914 | 2 042 | 622 | 473 |
| - suhteessa liikevaihtoon | % | 6,6 | 17,2 | 36,7 | 10,5 | 6,6 |
| Poistot | Milj. € | 192 | 266 | 264 | 304 | 251 |
| Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot | Milj. € | 35 | 41 | 47 | 48 | 40 |
| - suhteessa liikevaihtoon | % | 0,9 | 0,8 | 0,8 | 0,8 | 0,6 |
| Henkilöstö 31.12. | | 11 932 | 19 428 | 21 130 | 19 359 | 19 465 |
| - keskimäärin vuoden aikana | | 12 193 | 19 010 | 20 196 | 21 442 | 19 761 |
| Kannattavuus | | | | | | |
| Liikevoitto | Milj. € | 427 | 183 | 267 | 214 | 468 |
| - suhteessa liikevaihtoon | % | 11,6 | 3,4 | 4,8 | 3,6 | 6,6 |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta | Milj. € | 2 | 2 | -7 | -15 | 78 |
| Voitto ennen satunnaisia eriä | Milj. € | 372 | 147 | 213 | - | - |
| - suhteessa liikevaihtoon | % | 10,1 | 2,8 | 3,8 | - | - |
| Voitto ennen veroja | Milj. € | 391 | 147 | 213 | 108 | 477 |
| - suhteessa liikevaihtoon | % | 10,6 | 2,8 | 3,8 | 1,8 | 6,7 |
| Tilikauden voitto | Milj. € | 315 | 76 | 159 | 112 | 390 |
| - suhteessa liikevaihtoon | % | 8,5 | 1,4 | 2,9 | 1,9 | 5,5 |
| Oman pääoman tuotto | % | 19,8 | 6,9 | 8,0 | 5,4 | 17,0 |
| Sijoitetun pääoman tuotto | % | 19,8 | 6,7 | 7,0 | 5,0 | 10,3 |
| Sidotun pääoman tuotto | % | 18,5 | 6,3 | 6,6 | 4,8 | 9,9 |
| Rahoitus ja taloudellinen asema | | | | | | |
| Vieras pääoma | Milj. € | 1 605 | 3 009 | 4 381 | 4 314 | 4 570 |
| Korollinen nettovelka | Milj. € | 582 | 1 175 | 2 385 | 2 025 | 2 435 |
| - suhteessa liikevaihtoon | % | 15,7 | 22,1 | 42,9 | 34,2 | 34,1 |
| Nettorahoituskulut | Milj. € | 57 | 38 | 46 | 91 | 69 |
| - suhteessa liikevaihtoon | % | 1,5 | 0,7 | 0,8 | 1,5 | 1,0 |
| Nettokorot | Milj. € | 54 | 56 | 75 | 98 | 95 |
| - suhteessa liikevaihtoon | % | 1,4 | 1,1 | 1,4 | 1,7 | 1,3 |
| Korkokate | | 7,9 | 3,6 | 3,8 | 2,1 | 6,0 |
| Osakepääoma ¹⁾ | Milj. € | 212 | 212 | 294 | 304 | 308 |
| Muu oma pääoma ja vähemmistöosuudet | Milj. € | 1 405 | 1 879 | 1 652 | 1 779 | 2 198 |
| Omavaraisuusaste | % | 50,6 | 41,6 | 31,1 | 33,0 | 35,8 |
| Velkaantumisaste | % | 36,0 | 56,2 | 122,6 | 97,2 | 97,2 |
| Liiketoiminnan nettorahavirta | Milj. € | 248 | 346 | 334 | 194 | -128 |
| Osingot | Milj. € | 99,6 | 75,2 | 68,6 | 35,5 | 90,4 ²⁾ |

¹⁾ Vuosien 2002–2003 luvut sisältävät rekisteröimättömän osakepääoman.

²⁾ Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentaperusteet

| | |
|---|--|
| Sijoitettu pääoma | = Oma pääoma + korollinen nettovelka |
| Sidottu pääoma | = Sijoitettu pääoma + nettoverovelka |
| Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot | = Tuloslaskelmaan kirjatut tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut (mukaan lukien saaduilla avustuksilla katetut kulut) |
| Oman pääoman tuotto | = $\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma (kauden keskiarvo)}} \times 100$ |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) | = $\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Sijoitettu pääoma (kauden keskiarvo)}} \times 100$ |
| Sidotun pääoman tuotto (ROOC) | = $\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Sidottu pääoma (kauden keskiarvo)}} \times 100$ |
| Korollinen nettovelka | = Korolliset velat – korolliset varat |
| Korkokate | = $\frac{\text{Voitto ennen veroja + nettokorot}}{\text{Nettokorot}}$ |
| Omavaraisuusaste | = $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$ |
| Velkaantumisaste | = $\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$ |
| Osakekohtainen tulos | = $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$ |
| Rahavirta/osake | = $\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$ |
| Oma pääoma/osake | = $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$ |
| Osakekohtainen osinko | = $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$ |
| Osinko/tulos | = $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}} \times 100$ |
| Efektiivinen osinkotuotto | = $\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}} \times 100$ |
| Hinta/voittosuhte (P/E) | = $\frac{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$ |
| Osakkeen keskipurssi | = $\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$ |
| Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa | = Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa × viimeinen kaupantekokurssi |
| Osakkeiden vaihdon kehitys | = Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä sekä sen suhteellinen osuus osakesarjan kokonaismäärän painotetusta keskiarvosta kauden aikana |

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tuloskehitys vuosineljänneksittäin

| Milj. € | I/03 | II/03 | III/03 | IV/03 | I/04 | II/04 | III/04 | IV/04 |
|-------------------------------------|----------|------------|----------|------------|------------|------------|-----------|------------|
| Liikevaihto | | | | | | | | |
| Outokumpu Stainless | | | | | | | | |
| Coil Products | 704 | 697 | 661 | 687 | 849 | 894 | 767 | 994 |
| Special Products | 349 | 327 | 273 | 348 | 363 | 459 | 379 | 449 |
| North America | 64 | 59 | 64 | 65 | 78 | 94 | 98 | 98 |
| Muut | -241 | -231 | -148 | -228 | -188 | -285 | -210 | -203 |
| Outokumpu Stainless yhteensä | 876 | 852 | 850 | 872 | 1 102 | 1 162 | 1 034 | 1 338 |
| Outokumpu Copper | | | | | | | | |
| Regional businesses | 185 | 174 | 172 | 191 | 304 | 326 | 308 | 289 |
| Global businesses | 180 | 191 | 173 | 163 | 204 | 244 | 224 | 207 |
| Muut | 44 | 38 | 61 | 57 | -15 | -18 | -16 | -7 |
| Outokumpu Copper yhteensä | 409 | 403 | 405 | 411 | 493 | 552 | 516 | 489 |
| Outokumpu Technology | 89 | 81 | 98 | 137 | 81 | 104 | 91 | 147 |
| Zinc | 93 | 95 | 98 | 110 | - | - | - | - |
| Muu toiminta | 67 | 61 | 61 | 74 | 41 | 39 | 41 | 42 |
| Sisäinen myynti | -51 | -53 | -48 | -68 | -37 | -31 | -33 | -35 |
| Konserni | 1 483 | 1 439 | 1 464 | 1 536 | 1 680 | 1 826 | 1 649 | 1 981 |
| Liikevoitto | | | | | | | | |
| Outokumpu Stainless | | | | | | | | |
| Coil Products | 45 | 35 | 1 | 10 | 102 | 88 | 69 | 77 |
| Special Products | 0 | 2 | -8 | 5 | 11 | 25 | 5 | 30 |
| North America | 0 | 0 | 4 | 1 | 5 | 6 | 5 | 7 |
| Muut | 2 | -4 | 10 | -4 | 2 | -1 | -1 | 12 |
| Outokumpu Stainless yhteensä | 47 | 33 | 7 | 12 | 120 | 118 | 78 | 126 |
| Outokumpu Copper | | | | | | | | |
| Regional businesses | -2 | -1 | 2 | 2 | 17 | 7 | -1 | 10 |
| Global businesses | 5 | 10 | 4 | 6 | 11 | 4 | 4 | 6 |
| Muut | 2 | -3 | 0 | -23 | -4 | 0 | -2 | 0 |
| Outokumpu Copper yhteensä | 5 | 6 | 6 | -15 | 24 | 11 | 1 | 16 |
| Outokumpu Technology | -6 | -1 | 1 | 11 | 9 | -1 | 1 | 19 |
| Zinc | 6 | 3 | 5 | 6 | - | - | - | - |
| Muu toiminta | -18 | -20 | 11 | 120 | -9 | -2 | -7 | -37 |
| Sisäiset erät | 1 | 0 | 1 | 1 | -2 | 2 | 0 | 0 |
| Konserni | 35 | 21 | 31 | 134 | 142 | 129 | 73 | 124 |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta | -3 | -3 | -4 | -5 | 15 | 9 | 31 | 23 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | -29 | -27 | -18 | -17 | 10 | -18 | -29 | -32 |
| Voitto (tappio) ennen veroja | 3 | -9 | 9 | 112 | 167 | 120 | 75 | 116 |
| Tuloverot | -3 | -4 | -8 | 19 | -34 | -24 | -20 | -9 |
| Tilikauden voitto (tappio) | 0 | -13 | 1 | 131 | 133 | 96 | 55 | 107 |
| Jakautuminen | | | | | | | | |
| Emoyhtiön omistajille | -1 | -14 | 2 | 131 | 130 | 95 | 53 | 106 |
| Vähemmistölle | -1 | -1 | 1 | 0 | -3 | -1 | -2 | -1 |

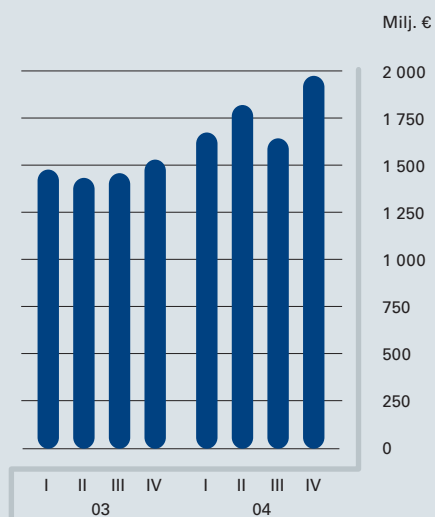
Taulukon luvut ovat tilintarkastamattomia.

Valuuttakurssien kehitys

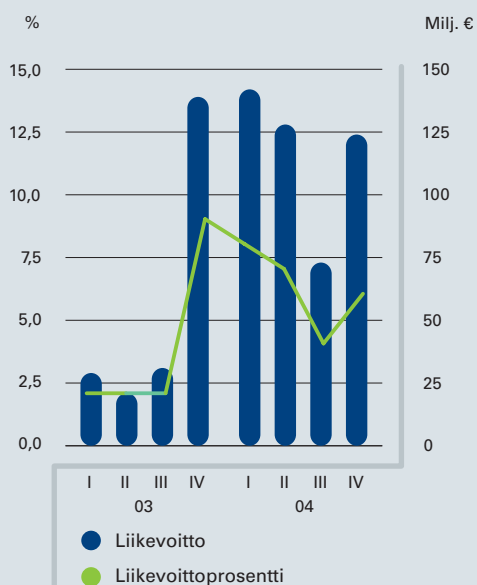
| | Kauden lopun kurssit | | | | Keskipiirikkurssit | | |
|-----|----------------------|-------|-------|-------|--------------------|-------|--------------|
| | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2004 | |
| USD | 0,931 | 0,881 | 1,049 | 1,263 | 1,362 | 1,131 | 1,244 |
| GBP | 0,624 | 0,609 | 0,651 | 0,705 | 0,705 | 0,692 | 0,679 |
| SEK | 8,831 | 9,301 | 9,153 | 9,080 | 9,021 | 9,124 | 9,124 |
| AUD | 1,677 | 1,728 | 1,856 | 1,680 | 1,746 | 1,738 | 1,691 |

Valuuttakurssit ovat Euroopan keskuspankin noteerauksia.

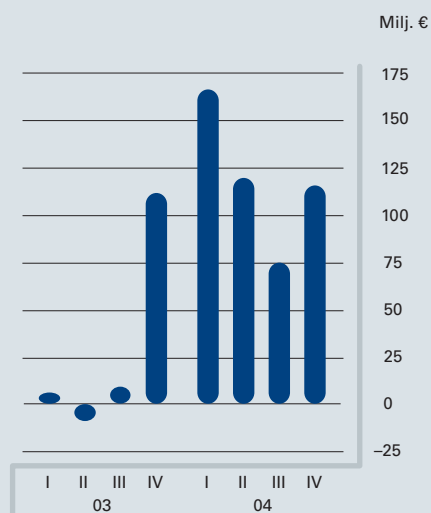
Liikevaihto



Liikevoitto



Voitto ennen veroja



Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

| Milj. € | Liitetieto | 2004 | 2003 |
|--|------------|-------------|------|
| Liikevaihto | | 113 | 111 |
| Hankinnan ja valmistuksen kulut | | -107 | -99 |
| Bruttokate | | 6 | 12 |
| Hallinnon kulut | | -69 | -57 |
| Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut | | -3 | -2 |
| Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut | 4 | 3 | 4 |
| Liiketappio | 2-4 | -63 | -42 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 5 | -5 | 126 |
| Tappio/voitto ennen satunnaisia eriä | | -67 | 84 |
| Satunnaiset erät | 6 | 60 | -9 |
| Tappio/voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja | | -7 | 75 |
| Tilinpäätössiirrot | | | |
| Poistoeron muutos | | -1 | -0 |
| Tuloverot | 7 | -5 | -26 |
| Tilikauden tappio/voitto | | -14 | 49 |

Suomalaisten säännösten mukaan konsernitilinpäätöksen lisäksi tulee emoyhtiön tilinpäätös esittää erikseen. Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n tuloslaskelman ja taseen erät ovat suurelta osin konsernin sisäisiä ja eliminoituvat konsernitilinpäätöksessä.

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|---|-------------|------|
| Liiketoiminnan rahavirta | | |
| Tilikauden tappio/voitto | -14 | 49 |
| Oikaisut | | |
| Suunnitelman mukaiset poistot | 8 | 6 |
| Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot | -3 | -32 |
| Korkotuotot | -89 | -72 |
| Korkokulut | 97 | 85 |
| Verot | 5 | 26 |
| Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua | -63 | 9 |
| Muut oikaisut ¹⁾ | -1 | 10 |
| | -47 | 32 |
| Käyttöpääoman muutos | | |
| Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten vähennys | 44 | 18 |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen vähennys | -9 | -71 |
| | 35 | -53 |
| Maksetut korot | -93 | -79 |
| Saadut korot | 84 | 72 |
| Maksetut verot | - | -0 |
| | -9 | -7 |
| Liiketoiminnan nettorahavirta | -35 | 21 |
| Investointien rahavirta | | |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin | -22 | -11 |
| Investoinnit tytäryhtiöihin sekä muihin osakkeisiin ja osuuksiin | -28 | -9 |
| Liiketoimintojen sekä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot | 13 | 2 |
| Lainasaamisten vähennys | 65 | 15 |
| Investointien nettorahavirta | 28 | -4 |
| Rahavirta ennen rahoitusta | -7 | 17 |
| Rahoituksen rahavirta | | |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot | 658 | 710 |
| Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset | -109 | -72 |
| Lyhytaikaisten lainojen lisäys | -25 | 452 |
| Maksetut osingot, muut muutokset | -36 | -69 |
| Maksulliset osakeannit | 19 | 6 |
| Konserniavustusten rahavirta | -101 | -16 |
| Muut rahoituserät | -425 | -973 |
| Rahoituksen nettorahavirta | -20 | 37 |
| Rahavarojen muutos | -26 | 54 |
| Taseen mukainen rahavarojen vähennys (-), lisäys (+) | -26 | 54 |

¹⁾ Sisältää osakkeiden arvonalennukset ja -palautukset sekä käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Outokumpu Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädäntöön perustuvia laskentaperiaatteita noudattaen.

Ulkomaanrahanmääräiset erät ja johdannaissopimukset

Ulkomaanrahanmääräiset liiketapahtumat kirjataan kirjanpitoon tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä muut kuin euromääräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin kurssiin. Maksetut ja saadut ennakot ovat taseessa maksupäivän kurssiin.

Valuutta-, korko- ja metallijohdannaiset kirjataan taseeseen käypään arvoon kaupantekopäivänä, ja ne esitetään taseessa markkinakursseilla ja -hinnoilla, kassavirtoja diskonttaamalla ja tarvittaessa optioarvostusmalleja käyttämällä käypään arvoon.

Kaupankäyntitarkoituksessa hankittujen johdannaisten realisoimattomat voitot jätetään kuitenkin kirjaamatta. Tuloslaskelmassa valuutta-, korko- ja metallijohdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Suomalaisen tuotantolaitosten sähkön ostoihin kohdistuvien sähkötermiinien realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan ostojen oikaisuihin. Muiden johdannaisten realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan rahoituseriin.

Pysyvät vastaavat

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet esitetään taseessa arvostettuina alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla. Leasing-sopimuksilla vuokrattujen hyödykkeiden vuokramaksut kirjataan vuokratuloksi eikä hyödykkeitä esitetä taseessa. Pysyvien vastaavien suunnitelman mukaiset poistot perustuvat omaisuuden alkuperäiseen hankintamenoon ja arvioiduun taloudelliseen pitoaikaan. Poistot lasketaan tasapoistoina tai jäännösarvopoistoina.

Arvioidut taloudelliset pitoajat eri hyödykeryhmille ovat:

| | |
|--------------------------------|--------------|
| – aineettomat oikeudet | 5–10 vuotta |
| – muut pitkävaikutteiset menot | 5–10 vuotta |
| – rakennukset ja rakennelmat | 25–40 vuotta |
| – koneet ja kalusto | 5–20 vuotta |
| – muut aineelliset hyödykkeet | 4–40 vuotta. |

Aineellisen käyttöomaisuuden ja tiettyjen aineettomien hyödykkeiden mahdollista arvonalentumista tarkistetaan aina, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että tulevaisuuden kassavirrat eivät riittäisi kattamaan käyttöomaisuuden tai aineettomien hyödykkeiden tasearvoa. Tällöin käyttöomaisuuden tai aineettomien hyödykkeiden tasearvoa alennetaan vastaamaan diskontattujen rahavirtojen nykyarvoa. Sijoituksissa esitetään sijoitukset ja saamiset, joiden aiottu hallussapitoaika on yli vuoden mittainen.

Rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit

Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteiset varat, pankkitilit, alle kolmen kuukauden talletukset sekä muut käteiseen rahaan rinnastettavat varat. Rahoitusarvopapereina esitetään yli kolmen kuukauden talletukset sekä muut arvopaperit, joiden aiottu hallussapitoaika on alle vuoden. Markkinanoteeratut rahoitusarvopaperit on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan.

Liikevaihto

Suoritteiden myynti tuloutetaan luovutushetkellä ja tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla ja myönnettyillä alennuksilla.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot kirjataan vuosikuluksi.

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muihin tuottoihin jauluihin sisältyvät varsinaiseen suoritustuotantoon kuulumattomat liiketapahtumat kuten käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, romutukset sekä vuokratuotot.

Vastaiset menot ja menetykset

Tuotoista vähennetään kuluvarauksina ne vastaiset menot, joista ei todennäköisesti kerry niitä vastaavaa tuloa, samoin kuin menetykset, joiden toteutumista pidetään todennäköisenä ja joiden määrä on arvioitavissa riittävällä tarkkuudella. Taseessa kuluvaraukset esitetään niiden luonteen mukaisesti joko pitkä- tai lyhytaikaisena velkana.

Satunnaiset erät

Satunnaisiin eriin on kirjattu saadut ja annetut konserniavustukset.

Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu. Tilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallisia verovelkoja ja -saamisia, mutta liitetiedoissa on ilmoitettu taseeseen merkittävässä olevat laskennalliset verovelat ja -saamiset. Nämä laskennalliset verovelat tai -saamiset on laskettu kaikille verotuksen ja tilinpäätöksen välisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa.

2. Henkilöstökulut

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|---|-----------|-----------|
| Hallituksen ja toimitusjohtajan sekä toimitusjohtajan sijaisen palkat ja palkkiot | 2 | 1 |
| Muut palkat ja palkkiot | 29 | 16 |
| Eläkemaksut | 5 | 7 |
| Muut henkilösivukulut ¹⁾ | 2 | 2 |
| | 37 | 27 |

¹⁾ Vuonna 2004 ei ole maksettu henkilöstörahasistolakiin perustuvaa voittopalkkiota (2003: – milj. euroa).

| | | |
|---------------------------|------------|-----|
| Henkilöstö keskimäärin | 285 | 275 |
| Henkilöstö kauden lopussa | 285 | 272 |

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

8. Pysyvät vastaavat

| Milj. € | Hankintameno 1.1.2004 | Lisäykset | Myynnit ja muut vähennykset | Kertyneet poistot 31.12.2004 | Tasearvo 31.12.2004 |
|-----------------------------|--------------------------|-----------|-----------------------------------|------------------------------------|------------------------|
| Aineettomat hyödykkeet | 47 | 25 | -1 | -16 | 55 |
| Aineelliset hyödykkeet | | | | | |
| Maa-alueet | 8 | - | -0 | - | 8 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 4 | - | - | -2 | 2 |
| Koneet ja kalusto | 10 | 1 | -0 | -7 | 4 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 2 | - | - | -1 | 1 |
| Keskeneräiset hankinnat | 6 | 8 | -5 | - | 8 |
| | 30 | 8 | -6 | -10 | 23 |
| Sijoitukset | | | | | |
| Tytäryhtiöosakkeet | 2 327 | 2 | -14 | - | 2 315 |
| Omat osakkeet | 11 | - | -6 | - | 5 |
| Muut osakkeet ja osuudet | 20 | 25 | -3 | - | 42 |
| Muut lainasaamiset | 769 | 134 | -198 | - | 705 |
| | 3 127 | 160 | -221 | - | 3 066 |
| Pysyvät vastaavat yhteensä | 3 204 | 193 | -227 | -25 | 3 145 |

Poistot

| Milj. € | Kertyneet poistot 1.1.2004 | Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | Tilikauden poistot | Kertyneet poistot 31.12.2004 |
|-----------------------------|----------------------------------|---|-----------------------|------------------------------------|
| Aineettomat hyödykkeet | -9 | 0 | -7 | -16 |
| Aineelliset hyödykkeet | | | | |
| Rakennukset ja rakennelmat | -2 | - | -0 | -2 |
| Koneet ja kalusto | -6 | 0 | -1 | -7 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | -1 | - | -0 | -1 |
| | -9 | 0 | -1 | -10 |
| Pysyvät vastaavat yhteensä | -18 | 0 | -8 | -25 |

9. Oma pääoma

| Milj. € | 2004 | 2003 | Milj. € | 2004 | 2003 |
|--|------|------|--------------------------------------|-------|-------|
| Osakepääoma 1.1. | 304 | 293 | Edellisten tilikausien voitto 1.1. | 562 | 84 |
| Siirto rekisteröimättömästä osakepääomasta | 0 | 0 | Edellisen tilikauden voitto | 49 | 544 |
| Osakeanti | - | 9 | Osingonjako | -36 | -69 |
| Optioilla merkityt osakkeet | 4 | 1 | Omien osakkeiden luovutus | 6 | 2 |
| Vaihtovelkakirjalainan vaihto osakkeiksi | 1 | 1 | Edellisten tilikausien voitto 31.12. | 581 | 562 |
| Osakepääoma 31.12. | 308 | 304 | Tilikauden tappio/voitto | -14 | 49 |
| Rekisteröimätön osakepääoma 1.1. | 0 | 0 | Oma pääoma yhteensä 31.12. | 1 587 | 1 613 |
| Siirto rekisteröityyn osakepääomaan | -0 | -0 | Voitonjakokelpoiset varat | | |
| Rekisteröimättömät osakeoptiot | - | 0 | Edellisten tilikausien voitto | 581 | 562 |
| Rekisteröimätön osakepääoma 31.12. | - | 0 | Tilikauden tappio/voitto | -14 | 49 |
| Ylikurssirahasto 1.1. | 688 | 636 | Voitonjakokelpoiset varat 31.12. | 567 | 611 |
| Osakeanti | - | 45 | | | |
| Omien osakkeiden luovutusvoitot | 0 | - | | | |
| Optioilla merkityt osakkeet | 15 | 5 | | | |
| Vaihtovelkakirjalainan vaihto osakkeiksi | 3 | 2 | | | |
| Ylikurssirahasto 31.12. | 707 | 688 | | | |
| Omien osakkeiden rahasto 1.1. | 11 | 14 | | | |
| Omien osakkeiden luovutus | -6 | -3 | | | |
| Omien osakkeiden rahasto 31.12. | 5 | 11 | | | |

10. Saamiset ja velat

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|--|--------------|-------|
| Saamiset | | |
| Lainasaamiset | 1 906 | 1 489 |
| Myyntisaamiset | 20 | 21 |
| Siirtosaamiset | 16 | 11 |
| Muut saamiset | 267 | 166 |
| | 2 208 | 1 688 |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | | |
| Korollinen | | |
| Joukkovelkakirjalainat | 200 | – |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 1 144 | 1 146 |
| Eläkelainat | 115 | 105 |
| Muut pitkäaikaiset lainat | 300 | 2 |
| | 1 758 | 1 253 |
| Koroton | | |
| Muut pitkäaikaiset velat | 3 | – |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | | |
| Korollinen | | |
| Vaihtovelkakirjalainat | – | 5 |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 268 | 273 |
| Eläkelainat | 18 | 11 |
| Muut lyhytaikaiset lainat | 1 623 | 1 614 |
| | 1 909 | 1 902 |
| Koroton | | |
| Ostovelat | 17 | 20 |
| Siirtovelat | 38 | 21 |
| Muut lyhytaikaiset velat | 133 | 186 |
| | 189 | 228 |
| Vieras pääoma yhteensä | 3 859 | 3 383 |
| Saamiset ja velat tytäryhtiöiltä/tytäryhtiöille | | |
| Pitkäaikaiset saamiset | | |
| Lainasaamiset | 677 | 744 |
| Lyhytaikaiset saamiset | | |
| Lainasaamiset | 1 901 | 1 486 |
| Myyntisaamiset | 14 | 20 |
| Siirtosaamiset | 15 | 11 |
| Muut saamiset | 212 | 90 |
| | 2 142 | 1 607 |
| Pitkäaikaiset velat | | |
| Muut pitkäaikaiset lainat | 300 | – |
| Lyhytaikaiset velat | | |
| Muut lyhytaikaiset lainat | 1 009 | 1 047 |
| Ostovelat | 4 | 2 |
| Siirtovelat | 3 | 1 |
| Muut lyhytaikaiset velat | 117 | 170 |
| | 1 132 | 1 220 |

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|---|-----------|------|
| Saamiset konsernin osakkuusyhtiöiltä | | |
| Pitkäaikaiset saamiset | | |
| Lainasaamiset | 2 | 2 |
| Lyhytaikaiset saamiset | | |
| Siirtosaamiset | 0 | 0 |
| Lainasaamiset | 5 | – |
| | 5 | 0 |
| Siirtosaamiset | | |
| Jaksotetut korkotuotot | 16 | 11 |
| Tuloverosaamiset | – | 0 |
| Muut erät | – | 0 |
| | 16 | 11 |
| Siirtovelat | | |
| Palkka- ja henkilösivukulujaksotukset | 3 | 3 |
| Jaksotetut korkokulut | 20 | 17 |
| Muut erät | 15 | 1 |
| | 38 | 21 |

11. Vastuositoumukset

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|--------------------------------|------------|------|
| Annetut pantit | | |
| Kiinnitykset omasta velasta | 26 | 39 |
| Takaukset | | |
| Tytäryhtiöiden puolesta | | |
| Rahoituksen vakuudeksi | 107 | 153 |
| Muiden sitoumusten vakuudeksi | 142 | 110 |
| Muiden puolesta | | |
| Rahoituksen vakuudeksi | 0 | 0 |
| Muiden sitoumusten vakuudeksi | 3 | 2 |
| | 252 | 265 |

Kiinnitykset omasta velasta on annettu eläkelainojen vakuudeksi.

31.12. voimassa olevien vuokra- ja käyttöleasing-sopimusten mukaiset vuokramaksut

| Milj. € | 2004 | 2003 |
|------------------|-----------|------|
| Enintään 1 vuosi | 6 | 5 |
| Yli 1 vuosi | 44 | 49 |
| | 51 | 55 |

Outokumpu Oyj:n osakkeet ja osakkeenomistajat



Osakkeet ja osakepääoma

Outokumpu Oyj:n täysin maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2004 oli 308 125 943,50 euroa, ja se jakautui 181 250 555 osakkeeseen. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,70 euroa. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Yhtiön osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään.

Yhtiöjärjestyksen mukaan Outokumpu Oyj:n osakepääoma on vähintään 150 000 000 euroa ja enintään 1 200 000 000 euroa. Osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa näissä rajoissa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

Osakkeen noteeraus

Outokumpu Oyj:n osake noteerataan Helsingin pörssissä. Osakkeen kaupankäyntitunnus on OUT1V ja pörssierä 200 kpl.

Omat osakkeet

Vuoden 2004 lopussa Outokummun hallussa oli 498 533 omaa osaketta. Hankinnat on tehty 9.4.–27.11.2001. Omia osakkeita siirrettiin 14.2.2005 osakepalkkiojärjestelmän viimeisen kannustuskauden osakeosuutena palkkionsaajille, jonka jälkeen Outokummun hallussa on 218 603 omaa osaketta. Tämä vastaa 0,1 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Valtion omistus

Suomen valtio omistaa 37,8 % yhtiön osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Eduskunnan kesäkuussa 2001 tekemän päätöksen perusteella valtion omistus Outokummussa voi laskea aina 10 %:iin asti. Tämän rajan alitus edellyttää uutta eduskunnan päätöstä.

Lunastusvelvollisuus

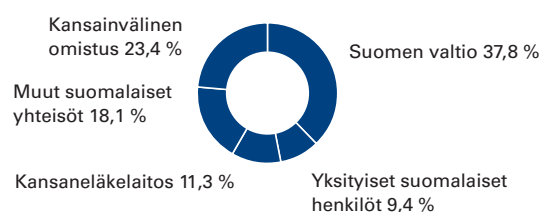
Yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 tai 50 %, on velvollinen muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta lunastamaan näiden osak-

keet yhtiöjärjestyksessä tarkemmin määritellyllä tavalla lasketavasta hinnasta. Lunastusvelvollisuus ei koske osakkeenomistajaa, jonka osalta omistus- tai ääniraja on saavutettu tai ylitetty ennen tämän määräyksen rekisteröintiä kaupparekisteriin 18.5.1994, niin kauan kuin osakkeenomistajan omistus- tai äänimäärä säilyy edellä mainitun rajan yläpuolella.

Hallituksen valtuudet osakepääoman korottamiseen

Yhtiökokous valtuutti 2.4.2004 hallituksen korottamaan yhtiön osakepääomaa uusmerkinnällä, antamalla optio-oikeuksia tai ottamalla vaihtovelkakirjalainaa. Osakepääomaa voidaan korottaa enintään 30 400 000 eurolla, ja uusia osakkeita voidaan antaa enintään 17 882 352 kappaletta. Hallitus voi päättää kenellä on oikeus merkitä osakkeita, optio-oikeuksia tai vaihtovelkakirjoja. Hallitus voi poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta, mikäli tähän on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy kuten yhtiön pääomarakenteen vahvistaminen tai yritysostojen tai -järjestelyjen rahoittaminen. Hallitus päättää merkintähinnan määrittämisperusteista sekä muista osakkeiden, optio-oikeuksien ja vaihtovelkakirjojen merkinnän ehdoista. Valtuutus on voimassa vuoden 2005 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutusta ei ole käytetty.

Osakkeenomistajat ryhmittäin 31.1.2005



Outokumpu Oyj:n osakkeet ja osakkeenomistajat

Hallituksen valtuudet omien osakkeiden hankkimiseen

Yhtiökokous valtuutti 2.4.2004 hallituksen hankkimaan yhtiön omia osakkeita. Osakkeita voidaan hankkia enintään 8 900 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä ei saa ylittää 5 % yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä. Osakkeet voidaan hankkia hallituksen päätöksen mukaisesti osakkeiden julkisessa kaupankäynnissä Helsingin pörssissä hankintahetken markkinahintaan. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai käytettäväksi vastikkeena silloin, kun yhtiö hankkii liiketoimintaansa kuuluvaa omaisuutta sekä vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa hallituksen määräämällä tavalla ja päättämässä laajuudessa. Osakkeita voidaan myös käyttää osana yhtiön henkilöstölle suunnattuja kannustus- ja palkkiojärjestelmiä. Valtuutus on voimassa vuoden 2005 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutusta ei ole käytetty.

Hallituksen valtuudet omien osakkeiden luovuttamiseen

Hallitus käytti vuonna 2004 kahdesti vuoden 2003 varsinaisen yhtiökokouksen myöntämää valtuutusta luovuttaa yhtiön omia osakkeita. Outokumpu siirsi 12.2.2004 yhteensä 315 310 hallussaan ollutta omaa osaketta vuoden 2001 johdon osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluville henkilöille. Lisäksi Outokumpu siirsi 26.2.2004 yhteensä 309 597 hallussaan ollutta omaa osaketta vastikkeena myyjälle hankkiessaan tytäryhtiönsä Neumayer GmbH:n kokonaan omistukseensa.

Yhtiökokous valtuutti 2.4.2004 hallituksen luovuttamaan yhtiön omia osakkeita. Osakkeita voidaan luovuttaa enintään 10 000 000 kappaletta yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus on valtuutettu päättämään kenelle, millä ehdoin ja missä järjestyksessä osakkeita luovutetaan. Hallitus voi päättää omien osakkeiden luovuttamisesta muutoin kuin siinä suhteessa, jossa osakkeenomistajilla on etuoikeus yhtiön osakkeisiin. Osakkeita voidaan luovuttaa vastikkeena silloin, kun yhtiö hankkii liiketoimintaansa kuuluvaa omaisuutta sekä vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa hallituksen päättämällä tavalla ja määräämässä laajuudessa. Hallitus voi päättää omien osakkeiden myymisestä Helsingin pörssin julkisessa kaupankäynnissä varojen hankkimiseksi investointien ja mahdollisten yritysostojen rahoittamiseksi. Osakkeita voidaan luovuttaa myös yhtiön henkilöstölle, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen mukaan lukien, osana henkilöstölle suunnattuja kannustus- ja palkkiojärjestelmiä. Osakkeet luovutetaan vähintään niiden luovutus hetken mukaiseen käypään arvoon, joka määräytyy Helsingin pörssin julkisessa kaupankäynnissä. Valtuutus on voimassa vuoden 2005 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallitus vahvisti 10.2.2005 johdon osakepalkkiojärjestelmän kolmannen kannustuskauden palkkiot. 279 930 yhtiön hallussa ollutta omaa osaketta siirrettiin palkkionsaajille 14.2.2005.

Vuoden 1998 optio-ohjelma

Outokumpu Oyj:n maaliskuussa 1998 liikkeeseen laskemilla optio-oikeuksilla merkittiin merkintäaikana 2.5.2001–31.3.2004 yhteensä 2 836 068 Outokumpu Oyj:n osaketta, ja kaikki 2 584 optio-oikeutta käytettiin merkintäajan kuluessa.

Ns. vertailevaan optiomalliin perustuvia optio-oikeuksia tarjottiin osakkeenomistajien merkintätuo-oikeudesta poiketen Outokumpu-konsernin johtavassa asemassa oleville henkilöille alun perin 2 600 kappaletta, jotka oikeuttivat merkitsemään yhteensä enintään 2 600 000 Outokumpu Oyj:n osaketta. Outokummulle palautui optioehtojen mukaan 16 optiota, jotka mitätöitiin 30.10.2001. Optio-oikeuksia oli merkintäajan alkaessa 94 johtoon kuuluvalla henkilöllä, ja ne oli jaettu Outokummun osakkeen suhteelliseen kurssikehitykseen sekä osakekohtaiseen tulokseen liittyvien tavoitteiden saavuttamisen perusteella.

Osakkeen merkintähinta optio-oikeuksilla määräytyi Outokumpu Oyj:n osakkeen kaupankäynnillä painotetun keskikursin perusteella Helsingin pörssissä 1.10.2000–31.3.2001, ja merkintäajan alkaessa se oli 10,45 euroa. Merkintähinnasta on optioehtojen mukaan vähennetty vuosittain maksetut osingot. Optio-oikeudet olivat kaupankäynnin kohteena Helsingin pörssissä 21.6.2001–24.3.2004. Vuoden 2002 osakeannin johdosta muutettujen optio-ohjelman ehtojen mukaisesti jokainen optio-oikeus oikeutti kevään 2003 osingonjaon jälkeen merkitsemään 1 097,56 yhtiön osaketta 8,56 euron hintaan osakkeelta.

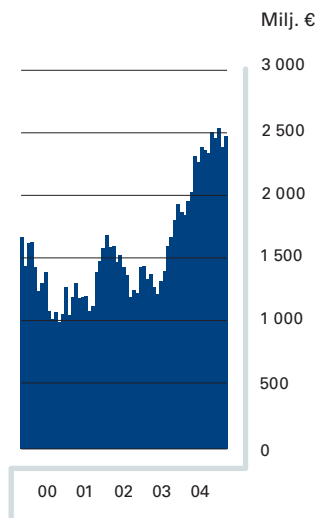
Vuoden 1999 vaihtovelkakirjalaina

Vuoden 1999 huhtikuussa liikkeeseen laskettua konsernin henkilöstölle suunnattua 18 180 000 euron suuruista vaihtovelkakirjalainaa vaihdettiin merkintäaikana 9.4.2001–5.4.2004 yhteensä 1 797 919 Outokumpu Oyj:n osakkeeseen.

Yhteensä 742 outokumpulaista merkitsi vaihtovelkakirjalainaa, joka muodosti osan henkilöstön kannustinjärjestelmää Suomessa. Laina-aika oli viisi vuotta ja vuotuinen korko 3,75 %. Alkuperäisen vaihtosuhteen mukaan yksi 1 000 euron määräinen velkakirja voitiin vaihtaa 110 osakkeeseen. Vuoden 2002 osakeannin johdosta muutettujen ehtojen mukaisesti jokainen 1 000 euron vaihtovelkakirja oikeutti merkitsemään 120,73 yhtiön osaketta 8,28 euron laskennalliseen vaihtokurssiin osakkeelta. Vaihtovelkakirjalainoja lunastettiin ennenaikaisesti takaisin yhteensä 2 092 000 euron edestä, ja pääomien takaisinmaksu vaihtamattomien velkakirjojen osalta oli yhteensä 363 000 euroa.

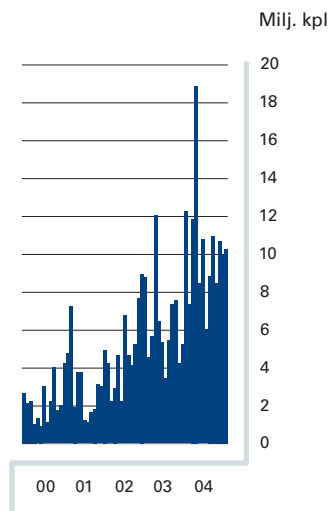
Outokumpu Oyj:n osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeen markkina-arvo

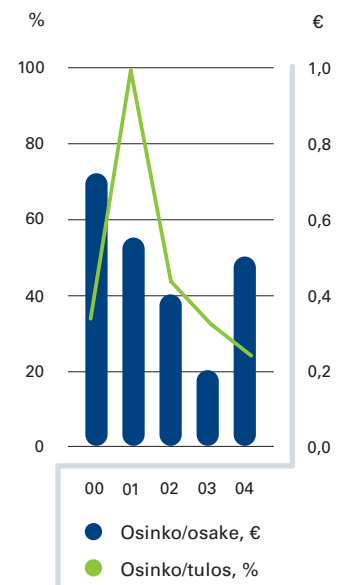


Sisältää tammikuun 2005 tiedot.

Osakkeen kuukausivaihto



Osinko/osake



tiön suhteelliseen menestykseen perustuvaa järjestelmää, jossa palkitaan oikeista suorituksista.

Ohjelman mukaisesti optio-oikeuksia voidaan antaa yhteensä 5 100 000 kappaletta ja niillä voidaan merkitä yhteensä 5 100 000 uutta Outokumpu Oyj:n osaketta vuosina 2006–2011. Optio-oikeudet merkitään tunnuksilla 2003A, 2003B ja 2003C, ja ne jaetaan hallituksen päätöksellä vuosina 2004, 2005 ja 2006 vastikkeetta osakkeenomistajien merkintäetu-oikeudesta poiketen Outokumpu-konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville avainhenkilöille.

Päätätessään yhteensä ja kullekin henkilölle erikseen vuosittain jaettavien optio-oikeuksien määrän hallitus arvioi konsernin tulokehitystä ja menestystä vertaamalla esimerkiksi osakekohtaisen tuloksen kehitystä alan muiden yhtiöiden vastaavan tunnusluvun kehitykseen ja ottaa arvioinnissa myös huomioon poikkeukselliset olosuhteet ja mahdollisen yrityskaupan, yritys-järjestelyn tai muun vastaavan merkittävän muutoksen vaikutuksen konsernin osakekohtaiseen tulokseen.

Vuoden 2003 optiojärjestelmään liittyy lisäksi osakeomistussuohjelma, jolla konsernin johtoryhmän jäseniä veloitetaan hankkimaan yhtiön osakkeita 10 % optio-oikeuksista saaduista tuloista.

Osakkeen merkintähinta on optio-oikeudella 2003A Outokumpu Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin pörsissä 1.12.2003–29.2.2004, optio-oikeudella 2003B

vaihdolla painotettu keskikurssi 1.12.2004–28.2.2005 ja optio-oikeudella 2003C vaihdolla painotettu keskikurssi 1.12.2005–28.2.2006. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan osakkeen merkintähinnan määräytymisjakson päättymisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

Osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2003A on 1.9.2006–1.3.2009, optio-oikeudella 2003B 1.9.2007–1.3.2010 ja optio-oikeudella 2003C 1.9.2008–1.3.2011.

Hallitus vahvisti helmikuussa 2004, että 116:lle Outokummun johtoon kuuluvalla henkilölle myönnetään 1 700 000 optio-oikeuden 2003A enimmäismäärästä yhteensä 742 988 optio-oikeutta. Johtoryhmän jäsenet saivat heille jaettavissa olleiden optio-oikeuksien enimmäismäärästä 62 % ja muu johto 45,25 %. Kesäkuussa 2003 asetetut ansaintakriteerit, joiden saavuttamisen perusteella optiot jaettiin, liittyivät vuoden 2003 osakekohtaisen tuloksen kehittymiseen sekä alan vertailuyrityksiä parempaan kurssikehitykseen. Konsernin johtoryhmän jäsenten kohdalla ansaintakriteerinä oli myös velkaantumistasite. Osakkeen merkintähinnaksi muodostui ohjelman ehtojen mukaisesti 10,70 euroa osakkeelta, jota alennetaan vuosittain maksettavilla osingoilla.

Hallitus vahvisti 16.2.2005, että 130:lle Outokummun johtoon kuuluvalla henkilölle myönnetään 1 700 000 optio-oike-

Outokumpu Oyj:n osakkeet ja osakkeenomistajat

Outokummun osakekurssin ja osakkeen vaihdon kehitys sekä osakekohtaiset tunnusluvut on esitetty oheisessa taulukossa.

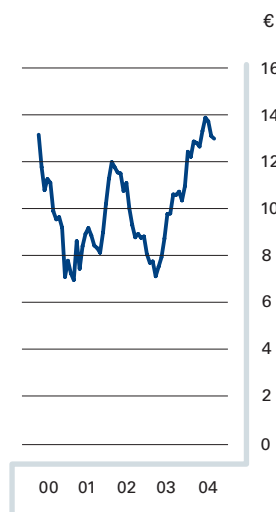
| Osakekohtaiset tunnusluvut | | FAS | FAS | FAS | IFRS | IFRS |
|---|-----------|--------------------|--------------------|-------------|-------------|---------------------------|
| | | 2000 ¹⁾ | 2001 ¹⁾ | 2002 | 2003 | 2004 |
| Osakekohtainen tulos | € | 2,15 | 0,55 | 1,15 | 0,65 | 2,13 |
| Oma pääoma/osake | € | 11,70 | 11,37 | 11,14 | 11,54 | 13,65 |
| Osakekohtainen osinko | € | 0,72 | 0,55 | 0,40 | 0,20 | 0,50 ²⁾ |
| Osinko/tulos | % | 33,5 | 100,0 | 43,5 | 32,0 | 23,6 |
| Efektiivinen osinkotuotto | % | 9,9 | 5,1 | 4,8 | 1,9 | 3,8 |
| Hinta/voitto-suhde (P/E) | | 3,4 | 19,4 | 7,2 | 16,7 | 6,2 |
| Osakkeen kurssikehitys | | | | | | |
| Keskikurssi | € | 9,74 | 8,50 | 10,28 | 8,75 | 12,52 |
| Alin kurssi | € | 6,56 | 6,42 | 8,14 | 6,87 | 9,93 |
| Ylin kurssi | € | 14,29 | 10,81 | 12,67 | 11,41 | 14,46 |
| Kurssi kauden lopussa | € | 7,28 | 10,72 | 8,30 | 10,77 | 13,15 |
| Muutos kauden aikana | % | -42,7 | 47,2 | -22,6 | 29,8 | 22,1 |
| HEX-indeksin muutos kauden aikana | % | -10,6 | -32,4 | -34,4 | 4,4 | 3,3 |
| Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa | Milj. € | 1 002 | 1 478 | 1 432 | 1 923 | 2 383 |
| Osakkeiden vaihdon kehitys | | | | | | |
| Osakkeiden vaihto | 1 000 kpl | 24 028 | 37 155 | 58 198 | 75 574 | 123 832 |
| Osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta | % | 17,4 | 27,1 | 42,3 | 44,0 | 68,5 |
| Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ³⁾ | | 137 643 380 | 137 127 433 | 137 658 458 | 171 623 035 | 180 702 386 |
| Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ³⁾ | | 137 643 380 | 136 277 653 | 171 110 613 | 177 450 725 | 180 752 022 |

¹⁾ Vuosien 2000–2001 osakekohtaiset tunnusluvut on osakeantioikaistu vuonna 2002 toteutetun osakkeenomistajien merkintäetuoikeuteen perustuneen uusmerkinnän pohjalta.

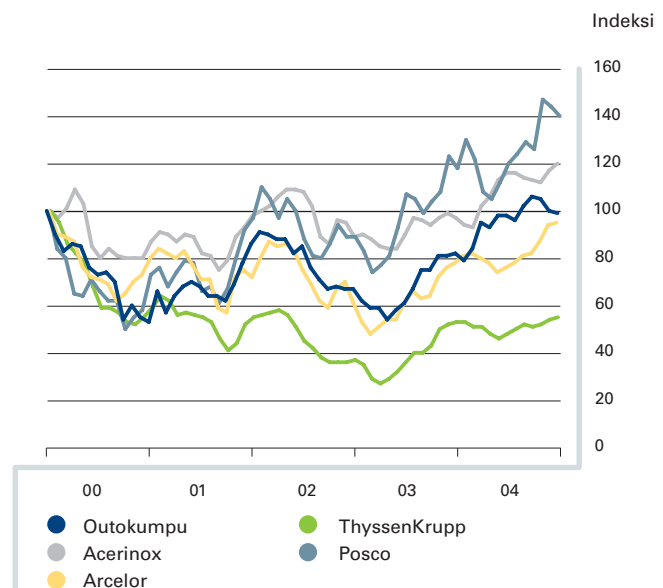
²⁾ Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

³⁾ Ei sisällä hankittuja omia osakkeita.

Osakkeen kurssikehitys



Vertailu kilpailijoiden osakekursseihin



Sisältää tammikuun 2005 tiedot.

Support Unit) puretaan. Konserninjohto ja tukitoiminnot ryhmitetään tukemaan uutta johtamisjärjestelmää ja liiketoimintaorganisaatiota.

Ruostumattoman teräksen liiketoiminta organisoidaan 1.4.2005 alkaen tuotteiden luonteen perusteella kahteen divisioonaan sekä erilliseen putkituotteita valmistavaan Tubular Products -liiketoimintayksikköön. Uusi General Stainless -divisioona koostuu kolmesta liiketoiminta-yksiköstä: Tornio Works, Coil Products Sheffield ja Sheffield Primary Products. Uusi Specialty Stainless -divisioona koostuu neljästä liiketoimintayksiköstä: Avesta Works, Thin Strip, Hot Rolled Plate ja Long Products.

Outokumpu-konsernia johdetaan sen liiketoimintaorganisaation mukaisesti konsernin yhtiöoikeudellisen rakenteen tarjotessa juridiset puitteet toiminnalle. Kaikille operatiivisille yksiköille on määritelty selkeät taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet.

Toimielinten tehtävät ja vastuut

Ylin vastuu konsernin hallinnosta ja toiminnasta on Outokumpu Oyj:n toimielimillä, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Toimitusjohtajan apuna toimii konsernin johtoryhmä.

Yhtiökokous

Yhtiökokous kokoontuu pääsääntöisesti kerran vuodessa. Yhtiökokouksen yksinomaiseen päätösvaltaan kuuluvat Suomen osakeyhtiölain mukaisesti eräät tärkeät päätökset kuten tilinpäätöksen vahvistaminen, voitonjaosta ja osakepääoman korottamisesta tai alentamisesta päättäminen, yhtiöjärjestyksen muuttaminen sekä hallituksen ja tilintarkastajien valinta.

Yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Hallitus voi päättää yhtiökokouksen koolle kutsumisesta omasta aloitteestaan, mutta sillä on velvollisuus kutsua yhtiökokous koolle, mikäli tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka omistavat vähintään 10 % kaikista yhtiön osakkeista, sitä vaativat.

Osakkeenomistajalla on oikeus saada haluamansa yhtiön asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää yhtiökokoukseen.

Yhtiöjärjestyksen mukaan Outokummulla on vain yhtä lajia osakkeita, joten kaikilla osakkeilla on yhtiökokouksessa yhtäläinen äänivalta.

Hallitus

Yhtiön hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät Suomen osakeyhtiölain sekä muun soveltuvan lainsäädännön pohjalta. Hallituksella on yleistoimivalta kaikissa niissä asioissa, joita ei lain tai yhtiöjärjestyksen nojalla ole määrätty toisten toimielin-

ten päätettäväksi tai tehtäväksi. Hallituksen yleistehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksen tulee toimia kaikissa tilanteissa yhtiön edun mukaisesti. Hallitus on asettanut tavoitteekseen ohjata yhtiön toimintaa siten, että se tuottaa mahdollisimman suuren ja kestävä lisäarvon osakkeenomistajille.

Hallitus on vahvistanut itselleen työjärjestyksen, jossa se määrittelee tehtävänsä ja toimintaperiaatteensa. Hallituksen tehtävänä on erityisesti:

Koskien yhtiön liiketoiminnan ja strategioiden johtamista:

- Päättää konsernin perustrategioista ja valvoa niiden toteutusta,
- Päättää konsernin investointien vuosisuunnitelmista, valvoa niiden toteutusta, tarkistaa suunnitelmat neljännesvuosittain ja päättää mahdollisista muutoksista,
- Päättää kaikista investointisuunnitelmaan kuuluvista yksittäisistä investoinneista tai kuluista, joiden arvo ylittää 30 milj. euroa sekä muista huomattavista ja strategisesti merkittävistä investoinneista tai yrityskaupoista ja
- Päättää kaikista merkittävistä konsernitason rahoitusjärjestelyistä.

Koskien yhtiön hallinnon ja toimintojen järjestämistä:

- Nimittää ja erottaa toimitusjohtaja sekä tämän sijainen ja päättää heidän palvelussuhteidensa ehdoista, mukaan lukien kannustusjärjestelmistä, hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta,
- Nimittää ja erottaa johtoryhmän jäsenet, määrittää heidän vastuualueensa ja päättää jäsenten palvelussuhteen ehdoista, mukaan lukien kannustusohjelmista, hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta,
- Päättää niiden konsernin tytäryhtiöiden hallitusten kokoonpanoista, joissa toimitusjohtaja toimii jäsenenä,
- Seurata konsernin ylimpien johtamisresurssien riittävyttä ja kohdentamista,
- Päättää merkittävistä muutoksista konsernin liiketoimintaorganisaatiossa,
- Määrittää konsernin eettiset arvot ja toimintatavat,
- Varmistaa, että hallintomallia koskevat konserniohjeet ovat käytössä,
- Varmistaa, että yhtiöllä on sisäpiiriasioiden hallinnointia koskevat ohjeet ja
- Varmistaa, että yhtiöllä on muut hallituksen tarpeelliseksi katsomat, hallituksen velvollisuuksien ja valtuuksien piiriin kuuluvia asioita koskevat ohjeet.

Koskien yhtiökokouksessa päätettävien asioiden valmistelu:

- Vahvistaa osingonjakopolitiikka ja tehdä esitys osingonjaosta ja
- Tehdä muita esityksiä yhtiökokoukselle.

Outokummun hallinto

Outokummun neljä suurinta rekisteröityä osakkeenomistajaa 1.12.2004 olivat Suomen valtio, Kansaneläkelaitos, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ja OP-Delta-sijoitusrahasto. Mainitut osakkeenomistajat valitsivat edustajikseen seuraavat henkilöt: Markku Tapio, johtaja, Kauppa- ja teollisuusministeriön omistajapolitiikan yksikkö (Suomen valtio); Pertti Parmanne, SAK:n johtaja (Kansaneläkelaitos); Kari Puro, toimitusjohtaja (Ilmarinen) ja Mikael Silvennoinen, OKO:n toimitusjohtaja (OP-Delta-sijoitusrahasto). Outokummun hallituksen puheenjohtaja Heimo Karinen toimi nimitysvaliokunnan asiantuntijajäsenenä ja Markku Tapio valiokunnan puheenjohtajana. Valiokunta antoi 31.1.2005 ehdotuksensa koskien hallituksen kokoonpanoa ja hallituksen jäsenille maksettavia palkkioita. Hallitus vie esitykset vuoden 2005 varsinaisen yhtiökokouksen päätettäväksi.

Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen

Toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön juoksevasta hallinnosta tavoitteenaan turvata osakkeenomistajille yhtiön arvon merkittävä ja kestävä kasvu. Toimitusjohtajan velvollisuutena on varmistaa, että konsernissa noudatetaan voimassaolevia lakeja ja säädöksiä. Toimitusjohtaja varmistaa lisäksi, että hallituksen päätökset toteutetaan asianmukaisesti. Toimitusjohtaja johtaa puhetta johtoryhmän kokouksissa.

Toimitusjohtajan sijainen vastaa toimitusjohtajan velvollisuuksista siinä tapauksessa, että toimitusjohtaja on estynyt niitä itse hoitamaan.

Johtoryhmä

Konsernin johtoryhmän tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa konsernin johtamisessa, valmistella asioita hallituksen ja toimitusjohtajan käsiteltäväksi ja toimia toimitusjohtajan neuvonantajana sekä välittää tietoa toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten sekä heidän johtamiensa toimintojen välillä.

Johtoryhmä käsittelee kaikki konsernin johtamisen kannalta keskeiset asiat, kuten konsernin strategioihin, investointeihin, yrityskauppoihin, raportointiin, yritysokuvaan, sijoittajasuhteiden hoitoon, palkitsemisjärjestelmiin sekä riskienhallinnan ja henkilöstöpolitiikan pääperiaatteisiin liittyvät asiat sekä valvo konsernin toimintaa.

Konsernin johtoryhmän jäseniä ovat 31.3.2005 asti toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa, konsernin liiketoiminta-alueiden operatiivisesta toiminnasta vastaavat johtajat (Business Area Presidents) sekä eri esikunta- ja asiantuntijatoiminnoista vastaavat johtajat (Executive Vice Presidents). Esikunta- ja asiantuntijatoiminnoista vastaavat johtoryhmän jäsenet valvovat ja ohjaavat oman vastuualueensa toimintoja läpi koko konsernin. Konsernin johtoryhmään kuului vuonna 2004 yhdeksän jäsentä.

Outokummun liiketoimintaorganisaation muutokseen liittyen konsernin johtoryhmän kokoonpano muuttuu 1.4.2005 alkaen. Konsernin uuden johtoryhmän jäseniä ovat toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa, General Stainless -divisioonasta ja



tuotannosta vastaava johtaja, Specialty Stainless -divisioonasta vastaava johtaja, kaupallinen johtaja, talous- ja rahoitusjohtaja (CFO) sekä henkilöstöjohtaja. Konsernin johtoryhmään kuuluu 1.4.2005 alkaen seitsemän jäsentä.

Konsernin johtoryhmän kokouksia on 1–2 kertaa kuukaudessa.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten palkkiot ja muut etuudet

Vuoden 2004 yhtiökokouksen vahvistamat hallituksen kuukausipalkkiot ovat seuraavat: puheenjohtaja 3 600 euroa, varapuheenjohtaja 2 700 euroa ja muut jäsenet 2 200 euroa. Kaikille hallituksen jäsenille maksettava kokouspalkkio on 300 euroa. Kokouspalkkio maksetaan myös valiokuntien kokouksista. Hallituksen jäsenille ei makseta palkkiota muulla kuin hallituksen jäsenyyden perusteella.

Toimitusjohtaja Juha Rantasen vuosipalkka on luontaisettui- neen noin 595 000 euroa tammikuun 2005 tilanteen mukaan laskettuna.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta sekä toimitusjohtajan että yhtiön puolelta. Jos yhtiö päättää toimitusjohtajan palvelussuhteen ilman, että päättymisen johtuisi toimitusjohtajan syystä tai hänen viakseen luettavasta laiminlyönnistä, yhtiö maksaa toimitusjohtajalle erokorvauksen. Erakorvauksen määrä vastaa toimitusjohtajalle päättämismuutok-

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenille maksetut palkat, palkkiot ja luontaisedut olivat seuraavat:

| 2004 € | Palkat ja palkkiot luontaisetuineen | Tulos- ja hankepalkkiot | Osakepalkkiot | 1998 optiot | Yhteensä |
|------------------------------------|--|----------------------------|---------------|-------------|-----------|
| Hallituksen jäsenet | 296 700 | – | – | – | 296 700 |
| Toimitusjohtaja | 586 285 | 54 773 | 252 899 | 252 000 | 1 145 957 |
| Muut konsernin johtoryhmän jäsenet | 2 001 647 | 27 732 | 569 167 | 260 437 | 2 858 983 |

Osakepalkkiot ovat osakepalkkiojärjestelmän toiselta kannustuskaudelta saatuja palkkioita, jotka on maksettu helmikuussa 2004. Palkkiosta 60 % on maksettu rahana ja 40 % Outokummun osakkeina. Taulukossa on myös esitetty vuoden 1998 optio-oikeuksien käytöstä saatu etuus. Osakesidonnaisten kannustusjärjestelmien kautta saadut osakkeet ja optiot sisältyvät myös taulukkoon sivulla 126.

| 2003 € | Palkat ja palkkiot luontaisetuineen | Tulos- ja hankepalkkiot | Osakepalkkiot | 1998 optiot | Yhteensä |
|------------------------------------|--|----------------------------|---------------|-------------|-----------|
| Hallituksen jäsenet | 299 034 | – | – | – | 299 034 |
| Toimitusjohtaja | 439 636 | 128 784 | 143 657 | 80 000 | 792 077 |
| Muut konsernin johtoryhmän jäsenet | 1 709 028 | 217 435 | 523 430 | 351 522 | 2 801 414 |

Osakepalkkiot ovat osakepalkkiojärjestelmän ensimmäiseltä kannustuskaudelta saatuja palkkioita, jotka on maksettu helmikuussa 2003.

sen antamista edeltäneiden 24 kuukauden aikana maksettua kiinteää rahapalkkaa lisättyinä ilmoitushetkellä voimassa olevien luontaiseturien raha-arvolla.

Toimitusjohtajalle ja konsernin johtoryhmän jäsenille palkan ja luontaiseturien lisäksi maksettava tulospalkkio määräytyy konsernin sijoitetun pääoman tuoton perusteella. Palkkion enimmäismäärä on 50 % peruskuukausiansion perusteella määräytyvästä vuosipalkasta. Toimitusjohtajalle ja konsernin johtoryhmän jäsenille ei makseta erillistä korvausta jäsenyydestä johtoryhmässä tai toimimisesta muissa konsernin sisäisissä johtoelimissä.

Johtoryhmän jäsenillä on, hallituksen niin päättyessä, mahdollisuus jäädä eläkkeelle 60-vuotiaina. Eläkkeen määrä on tällöin 60 % viiden viimeisen täyden kalenterivuoden keskimääräisestä kokonaispalkasta. Kahdella johtoryhmän jäsenellä on

kuitenkin oikeus siirtyä eläkkeelle 60-vuotiaina heidän aikaisemman työsuhteensa perusteella AvestaPolarit Oyj Abp:ssa.

Hallituksen tai konsernin johtoryhmän jäsenten puolesta ei yhtiön toimesta ole annettu takauksia tai muita vastaavia sitoumuksia. Heillä tai heidän lähipiiriinsä kuuluvilla henkilöillä tai yhteisöillä ei myöskään ole olennaisia liikesuhteita yhtiön kanssa.

Osakeomistus ja optiot

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenten 31.1.2005 omistamien Outokumpu Oyj:n osakkeiden määrät, johdon osakepalkkiojärjestelmän osalta 14.2.2005 saadut osakkeet sekä optio-oikeuksien perusteella merkittävässä olevat uudet osakkeet, on esitetty seuraavassa taulukossa:

| Kpl | Hallituksen jäsenet | Johtoryhmän jäsenet 1.1.–31.3.2005 | Johtoryhmän jäsenet 1.4.2005 alkaen |
|---------------------------------------|---------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| Osakkeet | 3 918 | 52 464 | 9 370 |
| Osakepalkkiojärjestelmä ¹⁾ | – | 31 660 | 10 940 |
| Optio-oikeudet 2003A | – | 176 450 | 87 975 |
| Optio-oikeudet 2003B ²⁾ | – | 231 120 | 152 490 |

¹⁾ Hallitus vahvisti 10.2.2005 vuoden 2004 lopussa päättyneen kannustuskauden palkkiot. Taulukossa on esitetty Outokummun osakkeina maksettu palkkio-osuus.

²⁾ Hallitus vahvisti 16.2.2005 optio-oikeuksien lopullisen määrän.

Hallituksen ja konsernin nykyisen ja uuden johtoryhmän jäsenten osakeomistukset ja optio-oikeudet 31.1.2005 on esitetty sivuilla 122–123 ja 126. Osakepalkkio- ja optio-ohjelman ehtoja on selvitetty tarkemmin sivuilla 111–113.

Valvontajärjestelmä

Konsernin liiketoiminnan ohjaus ja valvonta tapahtuu edellä kuvatun hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän avulla. Konsernin jakautuminen operatiivisiin liiketoimintayksiköihin ja divisiooniin kanavoi selkeästi taloudellisen vastuun konsernin sisällä ja edesauttaa konsernin eri osien toiminnan ja hallinnon valvontaa. Liiketoiminnan seuranta ja varainhoidon valvontaa varten yhtiössä on käytössä tarvittavat raportointijärjestelmät.

Ylin vastuu kirjanpidon ja varainhoidon valvonnasta kuuluu yhtiön hallitukselle. Toimitusjohtajan tehtävänä on kirjanpidon ja valvontamekanismien järjestäminen käytännössä.

Asetettujen tavoitteiden toteutumista seurataan kuukausittain koko konsernin kattavan operatiivisen suunnittelun ja valvontaraportointijärjestelmän avulla. Järjestelmä kattaa toteumatietojen lisäksi ajantasaiset ennusteet ja suunnitelmat kuluvalle vuodelle sekä seuraavalle 12 kuukauden jaksolle. Taloudellisen lisäarvon kehittymistä seurataan yhtiön sisäisissä neljännesvuosiraporteissa ja tiedot julkistetaan vuosikertomuksessa.

Outokummun hallitus vastaa konsernin riskienhallinnasta. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toimintatapojen määrittämisestä ja käyttöönnotosta sekä valvovat, että riskit otetaan huomioon strategisessa suunnittelussa. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa liiketoimintaansa kuuluvien riskien hallinnasta. Konsernin riskienhallintatoiminto puolestaan tukee riskienhallintaperiaatteiden soveltamista sekä kehittää konserninlaajuisia toimintatapoja. Ulkoinen ja sisäinen tarkastus valvovat riskienhallintaprosessin toimivuutta.

Outokumpu on jakanut riskit strategisiin sekä liiketoimintariskeihin, toiminnallisiin riskeihin ja rahoitusriskeihin. Riskienhallintaa on kuvattu tarkemmin sivuilla 16–18 ja rahoitusriskejä konsernintilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 18 sivuilla 82–83.

Konserniin sisäinen tarkastus on konsultoivaa tarkastusta hallituksen tarkastusvaliokunnan ja konsernin johtoryhmän erikseen päättämässä kohteissa ja asioissa. Tarkastuksen painopiste on liiketoimintariskeissä ja tiedon välittämisessä. Sisäinen tarkastus toimii kiinteässä yhteistyössä konsernin rahoitus- ja riskienhallintatoiminnon, taloushallinnon ja tilintarkastajien kanssa. Sisäinen tarkastus raportoi työstään hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmän jäsenet ja muut konsernin johdossa työskentelevät johtajat vastaavat siitä, että konsernin toiminnassa noudatetaan voimassa olevia lakeja ja muita säädöksiä, yhtiön toimintaperiaatteita ja hallituksen päätöksiä.

Sisäpiirihallinto

Yhtiöllä on käytössään sisäpiirisäännöt, jotka perustuvat sisätoimintatapaohjeisiin ja sisätoimintatapaohjeisiin. Outokumpu on myös aloittanut valmistelut liittyen EU:n markkinoiden

väärinkäyttödirektiivin mukanaan tuomiin sisäpiiriasioiden järjestämistä koskeviin muutoksiin.

Yhtiön sisäpiiriin kuuluvat asemansa perusteella pysyvästi hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tämän sijainen, johtoryhmän jäsenet, hallituksen ja johtoryhmän sihteeri, johtoryhmän jäsenten sihteerit ja assistentit, tilintarkastusyhteisön päävastuullinen tilintarkastaja sekä Outokumpu Personnel Forumin työvaliokunnan jäsenet. Samoin pysyvään sisäpiiriin kuuluvat muut toimitusjohtajan määrittelemät henkilöt, jotka vastaavat konsernin keskeisistä toiminnoista ja vastaanottavat tehtäväänsä säännöllisesti sisäpiiritietoa.

Pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön liiketapahtumien laskemilla arvopapereilla 14 vuorokauden aikana ennen osavuosikatsauksen tai tilinpäätöksen julkistamista (ns. suljettu ikkuna).

Sisäpiirisäännöt sisältävät myös tilapäistä kaupankäyntikieltoa koskevia määräyksiä. Tällaiseen hankekohtaiseen sisäpiiriin kuuluvat henkilöt, jotka tehtävässään, hankkeen yhteydessä, yhteistoimintaelimen tai muun työryhmän jäsenenä tai muulla tavalla saavat tietoonsa sellaisia yhtiöitä koskevia tietoja, jotka saattavat julkisiksi tullessaan olennaisesti vaikuttaa yhtiön arvopapereiden arvonmuodostukseen. Samoin hankekohtaiseen sisäpiiriin kuuluvat ne yhtiön ulkopuoliset henkilöt, jotka tilintarkastus-, konsultti- tai asiantuntijatehtävässä tai muulla tavalla saavat tietoonsa yllä mainittuja seikkoja.

Sisäpiiriasioiden ohjauksesta ja valvonnasta vastaa hallituksen ja konsernin johtoryhmän sihteeri. Ajan tasalla oleva Outokummun pysyvien sisäpiiriläisten lista osakkeenomistuksineen ja kuukausimuutoksineen on löydettävissä yhtiön kotisivuilta.

Tilintarkastajat

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on oltava vähintään yksi ja enintään kaksi tilintarkastajaa, jotka ovat Keskuskauppakamarin hyväksymiä tilintarkastajia tai tilintarkastusyhteisöjä.

Yhtiökokous valitsee tilintarkastajat toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajien valintaa koskevat ja ennen yhtiökokousta hallituksen tietoon tulleet ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan silloin, kun ehdotuksen takana on vähintään 10 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä ja ehdotettu henkilö tai yhteisö on suostunut tehtävään.

Yhtiön tilintarkastajat antavat yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuositilinpäätöksen yhteydessä. Lisäksi tilintarkastajat raportoivat säännöllisesti havainnoistaan hallitukselle.

Konserniin kuuluvien yhtiöiden tilintarkastuksesta on vastannut vuodesta 1994 lähtien maailmanlaajuisesti PricewaterhouseCoopers-tilintarkastusyhteisöt. Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Markku Marjomaa, vas-



Puheenjohtaja

Heimo Karinen, s. 1939, Suomen kansalainen, diplomi-insinööri, vuorineuvos
Outokummun hallituksen jäsen 1999–, hallituksen puheenjohtaja 2003–, nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja
Kemira Oyj:n pääjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja 1991–99
Omistaa 1 029 Outokummun osaketta.



Varapuheenjohtaja

Ole Johansson, s. 1951, Suomen kansalainen, diplomiekonomi
Outokummun hallituksen jäsen 2002–, hallituksen varapuheenjohtaja 2004–, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
Wärtsilä Oyj Abp:n toimitusjohtaja 2000–
Hallituksen jäsen: Elinkeinoelämän Keskusliitto, Teknologiateollisuus ry, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, Keskuskauppakamari, Kansainvälinen kauppakamari
Hallintoneuvoston jäsen: Rautaruukki Oyj
Omistaa 1 789 Outokummun osaketta.



Evert Henkes, s. 1943, Alankomaiden kansalainen, B.Sc. (Econ.)
Outokummun hallituksen jäsen 2003–, nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen
Shell Chemicals Ltd:n toimitusjohtaja 1998–2003
Hallituksen jäsen: BPB plc, Tate & Lyle plc, CNOOC Ltd, SembCorp Industries Ltd
Neuvoa-antavan valiokunnan jäsen: Air Products and Chemicals Inc.
Ei omista Outokummun osakkeita.



Arto Honkaniemi, s. 1946, Suomen kansalainen, oikeustieteen kandidaatti, ekonomi
Outokummun hallituksen jäsen 1999–, nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen
Kauppa- ja teollisuusministeriön teollisuusneuvos 1998–
Hallituksen jäsen: Kemira GrowHow Oyj
Ei omista Outokummun osakkeita.

Konsernin johtoryhmä 1.4.2005 alkaen



Juha Rantanen, s. 1952, Suomen kansalainen, kauppatieteiden maisteri, MBA
Toimitusjohtaja 2005–
Konsernin johtoryhmän puheenjohtaja 2005–
Outokummun hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja 2003–2004
Vastuualue: konsernin johtaminen
Konsernin palveluksessa vuodesta 2004
Hallituksen puheenjohtaja: Finpro ry
Hallituksen työvaliokunnan jäsen: Elinkeinoelämän Keskusliitto
Hallituksen jäsen: Teknologiateollisuus ry, Metallinjalostajat ry
Hallintoneuvoston jäsen: Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma



Karri Kaitue, s. 1964, Suomen kansalainen, oikeustieteen lisensiaatti
Varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen 2005–
Konsernin johtoryhmän jäsen 2002–, johtoryhmän varapuheenjohtaja 2005–
Vastuualue: kaupallinen toiminta, Outokumpu Technology, portfolio-omistukset, strategia ja yrityssuunnittelu, liiketoiminnan kehittäminen, lakiasiat ja yrityskaupat, viestintä, sijoittajasuhteet, yhteiskuntavastuu
Konsernin palveluksessa vuodesta 1990



Pekka Erkkilä, s. 1958, Suomen kansalainen, diplomi-insinööri
Johtaja – General Stainless, tuotantojohtaja
Konsernin johtoryhmän jäsen 2003–
Vastuualue: General Stainless -divisioona, tuotantotoiminta: Production Excellence -ohjelma, materiaalivirtojen optimointi, tutkimus- ja kehitystoiminta, ympäristö-, terveys- ja turvallisuusasiat, hankintatoiminnot
Konsernin palveluksessa vuodesta 1983
Hallituksen jäsen: Eurofer, International Stainless Steel Forum (ISSF), Jernkontoret, Vuorimiesyhdistys ry



Olof Faxander, s. 1970, Ruotsin kansalainen, filosofian maisteri, valtiotieteen kandidaatti
Johtaja – Specialty Stainless
Konsernin johtoryhmän jäsen 2005–
Vastuualue: Specialty Stainless -divisioona
Konsernin palveluksessa vuodesta 2001

Konsernin johtoryhmä 1.1.–31.3.2005

Juha Rantanen, toimitusjohtaja

Karri Kaitue, varatoimitusjohtaja

Pekka Erkkilä, Johtaja –
Outokumpu Stainless

Esa Lager, Johtaja – Rahoitus ja hallinto

Tapani Järvinen, s. 1946,
Suomen kansalainen,
tekniikan lisensiaatti
Johtaja – Outokumpu Technology
Konsernin johtoryhmän jäsen 2000–
Konsernin palveluksessa vuodesta 1985
Jatkaa Outokumpu Technologyn
toimitusjohtajana ja raportoi konsernin
varatoimitusjohtajalle 1.4.2005 alkaen

Juho Mäkinen, s. 1945,
Suomen kansalainen,
tekniikan tohtori
Johtaja – Teknologiat ja ympäristö-,
terveys- ja turvallisuusasiat
Konsernin johtoryhmän jäsen 2000–
Hallituksen jäsen 1996–97,
johtokunnan jäsen 1997–2000
Konsernin palveluksessa vuodesta 1975
Jatkaa toimitusjohtajan neuvonantajana
1.4.2005 alkaen eläkkeelle siirtymiseensä
31.7.2005 saakka

Kalevi Nikkilä, s. 1945,
Suomen kansalainen,
tekniikan tohtori
Johtaja – Outokumpu Copper
Konsernin johtoryhmän jäsen 2000–
Konsernin palveluksessa vuodesta 1991
Eläkkeelle 31.3.2005

Vesa-Pekka Takala, s. 1966,
Suomen kansalainen,
kauppatieteiden maisteri
Johtaja – Talous
Konsernin johtoryhmän jäsen 2004–
Konsernin palveluksessa vuodesta 1990
Jatkaa talousjohtajana ja raportoi konsernin
talous- ja rahoitusjohtajalle 1.4.2005 alkaen

Risto Virrankoski, s. 1946,
Suomen kansalainen,
ekonomi
Toimitusjohtajan neuvonantaja
Toimitusjohtajan sijainen 2001–2004
Konsernin johtoryhmän jäsen 2000–,
johtoryhmän varapuheenjohtaja 2001–2004
Hallituksen jäsen 1986–97, johtokunnan
jäsen 1997–2000
Konsernin palveluksessa vuodesta 1969
Eläkkeelle 15.2.2005

Konsernin johtoryhmän osakeomistukset ja optio-oikeudet

| | Osakkeet | Osakepalkkio- järjestelmä ¹⁾ | Optio-oikeudet 2003A | Optio-oikeudet 2003B ²⁾ |
|-------------------|----------|--|----------------------|------------------------------------|
| Juha Rantanen | 500 | – | – | 60 000 |
| Karri Kaitue | 1 930 | 2 950 | 21 700 | 19 320 |
| Pekka Erkkilä | 2 180 | 4 550 | 31 000 | 27 600 |
| Olof Faxander | – | – | 9 050 | 18 750 |
| Andrea Gatti | – | – | 4 525 | 7 500 |
| Esa Lager | 4 760 | 3 440 | 21 700 | 19 320 |
| Timo Vuorio | – | – | – | – |
| Tapani Järvinen | 10 282 | 4 830 | 21 700 | 19 320 |
| Juho Mäkinen | 5 315 | 3 970 | 15 500 | 19 320 |
| Kalevi Nikkilä | 9 486 | 4 750 | 24 800 | 19 320 |
| Vesa-Pekka Takala | 3 670 | 1 970 | 9 050 | 19 320 |
| Risto Virrankoski | 14 341 | 5 200 | 31 000 | 27 600 |

¹⁾ Hallitus vahvisti 10.2.2005 vuoden 2004 lopussa päättyneen kannustuskauden palkkiot. Taulukossa on esitetty Outokummun osakkeina maksettu palkkio-osuus.

²⁾ Hallitus vahvisti 16.2.2005 optio-oikeuksien lopullisen määrän.

Yhtiökokous ja sijoittajasuhteet

Outokumpu Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 5.4.2005 klo 13.00 Dipoli Congress Centerissä, Espoossa.

Osakkeenomistajalla, joka on torstaina 24.3.2005 merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osaksluetteloon, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajat, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen, voidaan merkitä tilapäisesti osaksluetteloon. Merkintä tulee tehdä viimeistään torstaina 24.3.2005. Tilapäistä rekisteröitymistä varten osakkeenomistajan on otettava yhteyttä tilinhoitajayhteisöön. Osakkeenomistajaa, jonka osakkeita ei ole siirretty arvo-osuusjärjestelmään, pyydetään ilmoittamaan asiasta ilmoittautumisen yhteydessä lisäohjeita varten.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan 1.4.2005 klo 16.00 mennessä. Ilmoittautua voi puhelimitse numeroon (09) 421 2813, faksilla numeroon (09) 421 2920 tai sähköpostilla osoitteeseen agm@outokumpu.com. Ilmoittautua voi myös kirjeitse osoitteeseen Outokumpu Oyj, Osakerekisteri, PL 140, 02201 Espoo, siten että kirje on perillä ennen ilmoittautumisaajan päättymistä.

Mahdollisesta valtakirjasta, jonka nojalla valtuutettu haluaa käyttää osakkeenomistajan äänioikeutta, pyydetään ilmoittamaan ilmoittautumisen yhteydessä ja valtakirja pyydetään toimittamaan yhtiölle ilmoittautumisaajan kuluessa.

Lisätietoa yhtiökokouksesta löytyy Outokummun internet-sivuilta osoitteesta www.outokumpu.com.

Yhtiökokous ja osingonmaksu vuonna 2005

| | |
|------------------------------|-------|
| Yhtiökokous | 5.4. |
| Osingon irtoamispäivä | 6.4. |
| Osingonmaksun täsmäytyspäivä | 8.4. |
| Osingonmaksu | 15.4. |

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2004 maksetaan osinkoa 0,50 euroa osakkeelta.

Taloudelliset raportit vuonna 2005

| | |
|---------------------------------|---------------------|
| Tilinpäätöstiedote | 10.2. |
| Vuosikertomus | 21.3. alkava viikko |
| Osavuositarkastus, 1. neljännes | 27.4. |
| Osavuositarkastus, 2. neljännes | 26.7. |
| Osavuositarkastus, 3. neljännes | 25.10. |

Konsernin englanninkielisillä internet-sivuilla osoitteessa www.outokumpu.com on saatavilla monipuolista sijoittajätietoa. Internetsivuilta löytyvät myös vuosikertomukset, osavuositarkastukset sekä lehdistö- ja pörssitiedotteet, jotka julkaistaan sekä suomeksi että englanniksi.

Taloudellisia raportteja voi myös tilata osoitteesta: Outokumpu Oyj/Konserniviestintä, Riihitontuntie 7 B, PL 140, 02201 Espoo, puhelin (09) 421 2416, fax (09) 421 2429 ja sähköposti corporate.comms@outokumpu.com. Saman sähköpostiosoitteen kautta voi myös liittyä tiedotteiden sähköpostilistalle sekä vuosikertomusten postituslistalle.

Osakaspostitukset tehdään APK:n ylläpitämän osakerekisterin tietojen mukaan. Osoitetietojen muutoksesta tulee ilmoittaa omaa arvo-osuustiliä hoitavalle tilinhoitajayhteisölle.

Osakkeen perustiedot

| | |
|--------------------|------------------|
| Pörssilistaus | Helsingin pörssi |
| Kaupankäyntitunnus | OUT1V |
| Pörssierä | 200 kpl |
| Osakkeita | 181 250 555 kpl |

Sijoittajasuhteet

Outokummun sijoittajasuhdetoiminnon tehtävänä on tukea osakkeen oikeaa hinnanmuodostusta kertomalla yhtiön toiminnasta, taloudellisesta asemasta, tavoitteista ja strategiasta, jotta markkinoilla toimivat voivat muodostaa perustellun käsityksen Outokummusta sijoituskohteena. Outokummun sijoittajasuhdeperiaatteita ovat avoimuus, oikea-aikaisuus, selkeys ja tasapuolisuus.

Outokumpu noudattaa kahden viikon hiljaista aikaa (closed period) ennen tilinpäätösten ja osavuositarkastusten julkistamista. Näiden jaksojen aikana emme järjestä sijoittajatapaamisia tai kommentoi tulosten tulosnusteita.

Outokumpua koskevissa kysymyksissä voi kääntyä seuraavien henkilöiden puoleen:

Päivi Laajaranta

IR-assistentti
Puh. (09) 421 4070, fax (09) 421 2125
Sähköposti: paivi.laajaranta@outokumpu.com
Päivi Laajaranta koordinoi tapaamispyyntöjä.

Johanna Sintonen

Apulaisjohtaja – Sijoittajasuhteet
Puh. (09) 421 2438, fax (09) 421 2125
Sähköposti: johanna.sintonen@outokumpu.com

Kari Lassila

Johtaja – Sijoittajasuhteet ja taloustutkimus
Puh. (09) 421 2555, fax (09) 421 2125
Sähköposti: kari.lassila@outokumpu.com

Outokumpua seuraavat analyytikot

Seuraavat analyytikot tekevät sijoitusanalyysijä Outokummusta. Luettelossa mainitut tahot seuraavat Outokumpua omasta aloitteestaan.

| Yritys/Analyytikko | Puhelin | Sähköposti |
|---|------------------|------------------------------------|
| ABG Sundal Collier Olof Cederholm | +46 8 5662 8268 | olof.cederholm@abgsc.se |
| Alfred Berg Carl-Henrik Frejborg | (09) 2283 2712 | carl-henrik.frejborg@alfredberg.fi |
| CAI Cheuvreux Sasu Ristimäki | +44 20 7621 5173 | sristimaki@caicheuvreux.com |
| Carnegie Investment Bank AB Johan Sjöberg | +46 8 676 8755 | johan.sjoberg@carnegie.se |
| Danske Equities Fasial Kalim Ahmad | +45 3 344 0426 | fasial.kalim@danskebank.dk |
| Dresdner Kleinwort Wasserstein Simon Toyne | +44 20 7475 2464 | simon.toyne@drkw.com |
| Enskilda Securities AB Helsinki Branch Markus Steinby | (09) 6162 8723 | markus.steinby@enskilda.fi |
| eQ Pankki Oy Juha Iso-Herttua | (09) 2312 3326 | juha.iso-herttua@eqonline.fi |
| Evli Pankki Oyj Mika Karppinen | (09) 4766 9643 | mika.karppinen@evli.com |
| FIM Pankkiiriliike Oy Mikko Linnanvuori | (09) 6134 6353 | mikko.linnanvuori@fim.com |
| Handelsbanken Capital Markets Gustav Lucander | 010 444 2409 | gustav.lucander@handelsbanken.se |
| J.P. Morgan Albert Minassian | +44 20 7325 1288 | albert.minassian@jpmorgan.com |
| Kaupthing Sofi Johan Lindh | (09) 4784 0268 | johan.lindh@kaupthing.fi |
| Mandatum Pankkiiriliike Oy Henry Nurminen | 010 236 4709 | henry.nurminen@mandatum.fi |
| Merrill Lynch Russell Skirrow | +44 20 7996 4723 | russell_skirrow@ml.com |
| Morgan Stanley Charles Spencer | +44 20 7425 6602 | charles.spencer@morganstanley.com |
| Opstock Pankkiiriliike Oy Jari Räisänen | 010 252 4408 | jari.raisanen@oko.fi |



Outokumpu Oyj

Konserninjohto

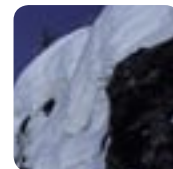
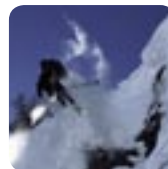
Riihitontuntie 7 B, PL 140, 02201 ESPOO

Puh. (09) 4211, fax (09) 421 3888

E-mail: corporate.comms@outokumpu.com

Kotipaikka: Espoo

Y-tunnus: 0215254-2



Outokumpu on kansainvälinen ruostumattomaan teräkseen ja teknologiaan keskittyvä yhtiö. Visionamme on olla kiistaton ykköinen ruostumattomassa teräksessä ja perustaa menestyksemme toiminnalliseen erinomaisuuteen. Useilla eri aloilla toimivat asiakkaamme ympäri maailmaa käyttävät metallituotteitamme, teknologiaamme ja palvelujamme. Niiden avulla autamme asiakkaitamme saavuttamaan kilpailuetua. Kutsumme tätä lupautamme Outokumpu-tekijäksi.

www.outokumpu.com

**OUTO
KUMPU**

