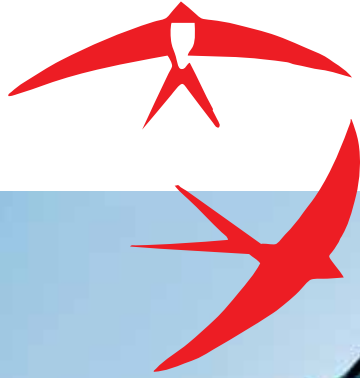




Nurminen Logistics ▶▶▶



Vuosikertomus 2012

Kansikuvassa Ujo Musta



Nurminen Logistics kuljetti suomalaisen kuvanveistäjä **Miina Äkkijyrkkän** teoksen *Ujo Musta* Suomesta Englantiin marraskuussa 2012.

Miina Äkkijyrkkä tekee lehmäveistoksia metallirostkasta. Äkkijyrkkä saa innostuksensa esineen, kuten auton tai koneen, identiteetin siirtämisestä taide-esineeseen. *Ujo Musta* on syntynyt erilaisista autosista. Nurminen Logistics tarjoaa asiakkailleen palveluratkaisuja, ja metallisoinnin kuljetus sopi yhtiölle siinä missä minkä tahansa muunkin ylisuuren ja vaativan kappaleen. Yhtiöllä on pitkä kokemus muun muassa museorakennusten ja muiden museoesineiden, kuten vetureiden ja lentokoneiden kuljetuksista.

Avainluvut 2012

Liikevaihto

78,4



milj. euroa. Liikevaihto vuotta aiemmin oli 76,6 milj. euroa.

Liikevoitto

5,4



milj. euroa. Liikevoitto vuotta aiemmin oli 1,9 milj. euroa.

Liikevoitto-%

6,9



Liikevoitto-% vuotta aiemmin oli 2,5 %.

Omavaraisuusaste %

42,7



Omavaraisuusaste vuotta aiemmin oli 40,2 %.

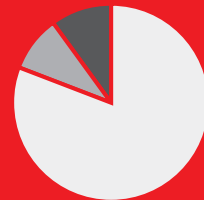
Henkilöstön määrä

341



Henkilöstön määrä vuotta aiemmin oli 343.

Henkilöstön jakauma maittain %



■ Suomi 80,9 %
■ Baltia 10 %
■ Venäjä 9,1 %

Nurminen Logistics lyhyesti

Nurminen Logistics on suomalainen pörssiyhtiö, jolla on 127 vuoden kokemus ulkomaankauppaan liittyvästä laadukkaasta logistiikasta.

Nurminen Logisticsin tavoitteena on olla vuoteen 2015 mennessä luotettavin ja laadukkain kansainvälinen rautatiekuljettaja sekä merkittävä logistiikan projektipalveluiden tuottaja ja ratkaisuntarjoaja Venäjällä, sen lähialueilla ja Suomessa. Jo nyt Nurminen Logistics on markkinajohtaja rautatiekuljetuksissa Suomesta Venäjälle ja sen lähialueelle.

Rautatiekuljetusten lisäksi Nurminen Logisticsin keskeistä osaamista ovat erikoiskuljetukset, huolinta-, terminaali- ja projektipalvelut sekä logistiikan lisäarvopalvelut.

Nurminen Logisticsilta asiakas saa kokonaisvaltaista logistiikkapalvelua, joka näkyy toimitusvarmuutena sekä aika- ja kustannussäästöinä. Hyvin hoidettu logistiikka on asiakkaillemme kilpailuetu.

Nurminen Logistics ▶▶▶

Vuosikertomus 2012

Suuntana Venäjän ja sen lähialueen kasvavat kuljetusmarkkinat.....	6
Kokonaisvaltaisia logistiikkaratkaisuja	8
Nurminen Logisticsin palvelut	10
Toimitusjohtajan katsaus	12
Visio, strategia ja arvot	14
Markkinatilanne	16
Jatkuvan kehittymisen tie	18
Hallitus.....	20
Johtoryhmä	21
Osakkeet ja osakkeenomistajat.....	23
Tietoa sijoittajille	24



Etumatkaa korkealaatuisilla palveluratkaisuilla





Lähes 1 000
omaa,
modernia
rautatie-
vaunua.

Suuntana Venäjän ja sen lähialueen kasvavat kuljetusmarkkinat

Nurminen Logistics on viime vuosina määrätietoisesti toteuttanut strategiaansa kasvattaa yhtiön roolia rautatieoperaattorina Venäjällä ja sen lähialueilla. Suomessa ja Venäjällä on sama raideleveys, alueen rautatiemarkkina kasvaa voimakkaasti ja vapautuu koko ajan lisää. Venäjän ja sen lähialueen rautatiemarkkinan koko on liikevaihdossa mitattuna yli 25 miljardia euroa. Nurminen Logisticsin tavoitteena on kasvaa valitsemallaan pääkohdemarkkinalla, joka on kooltaan yli kaksi miljardia euroa. Jo nyt Nurminen Logistics on markkinajohtaja rautatiekuljetuksissa Suomesta Venäjälle ja sen lähialueille. Yhtiön asiakaskanta kasvaa jatkuvasti erityisesti Venäjän sisäisissä rautatiekuljetuksissa.



Pitkä kokemus logistiikasta Venäjällä

Nurmisella on vuosikymmenten mittainen käytännön kokemus Venäjän ja sen lähialueen logistiikkamarkkinasta. Yhtiö on ainoa kansainvälinen riippumaton rautatiekuljettaja Venäjällä ja ainoa länsimainen jäsen Venäjän Rautatieoperaattorineuvostossa. Nurminen Logisticsin rautatielogistiikan toiminnot ovat sijoittuneet sekä Suomeen että Venäjälle, jossa yhtiöllä on oma organisaatio hoitamassa vaunujen kunnossapitoa ja operointia sekä logistiikkapalveluiden myyntiä.

Oma, moderni vaunukalusto tuo kilpailuetua

Venäjällä poistuu vuosittain käytöstä noin 40 000 rautatievaunua ikääntymisen vuoksi. Käytössä olevien rahtivaunujen keski-ikä on yli 20 vuotta. Nurminen Logisticsin noin 1 000 vaunun oma kalusto on yksi Venäjän uudenaikaisimmista ja yhtiölle selkeä kilpailuetu. Lisäksi Nurminen operoi myös yhteistyökumppaniensa vaunuja. Laaja, hyväkuntoinen kalusto takaa asiakkaalle joustavan ja luotettavan kuljetuspalvelun.

Venäjällä noin 90 % rahtikuljetuksista kulkee rautapyörillä

Noin 90 % Venäjän sisäisistä rahtikuljetuksista kulkee veturien vetämänä. Venäjän kuljetusvolyymit kasvavat myös pessimistisimmissä talousskenaarioissa. On selvää, että Venäjän ja sen lähialueen rautatiekuljetukset ovat tulevana vuosina Nurmiselle miltei rajaton kasvumarkkina. Samalla kun kuljetusvolyymit jatkavat nousuaan, alueen asiakkaiden vaatimukset laadukkaista ja luotettavista palveluista kasvavat.

Nurminen Logisticsilla on jo nyt vahva maine erityisesti jalostettujen tuotteiden kuljettajana. Yhtiön strategian mukaisesti investointeja oman vaunukaluston määrän kasvattamiseksi jatketaan tulevaisuudessakin. Nurminen Logistics tarjoaa Venäjällä ja sen lähialueella toimiville yrityksille joustavia ja luotettavia, länsimaisen standardin mukaisia kuljetuspalveluita. ■

CASE: Outotec



”Huolimatta kuljetettavien kollojen haasteellisista mitoista, valtavista määristä sekä tiukistakin aikatauluista, kaikki on sujunut Nurminen kanssa mallikkaasti”

Enni Karling,
Logistics Manager, Outotec

Outotec ja Nurminen Logistics jatkavat yhteistyötään rikastamotoimituksella Tšeljabinskiin Etelä-Uralille. Eri puolilta maailmaa tulevat prosessilaitteistot kootaan Haminan-terminaaliin, josta ne lähtevät Venäjälle sekä rautateitse että maanteitse. Haminassa tuotetaan paljon logistista lisäarvoa: välivarastointia, kuormien tumentaa ja merkintää, lastaus- ja vientihuolintaa, ja kuljetusdokumenttien käsittelyä.

– Jo vuonna 2011 aloitetulla suunnitellulla eli kuormien optimoinnilla on saavutettu asiakkaalle paljon kustannussäästöjä. Kuljetustavan valintaan ovat vaikuttaneet kustannustehokkuus ja kuljetuksen vaatima aikataulu, selvittää Sales Manager **Sakari Leppiaho** Nurminen Logisticsilta.

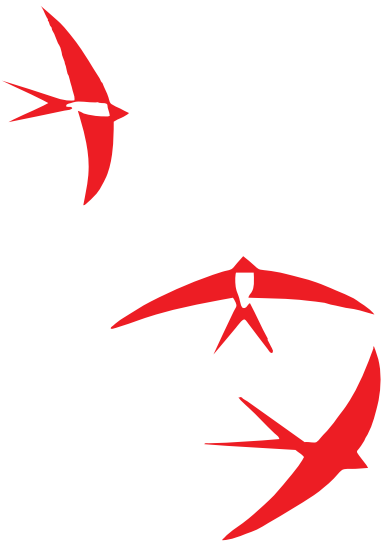
– Nurmiselta on saatu auto- ja vaunukapasiteettia kuljetuksiin joustavasti. Asiointi nimettyjen vastuuhenkilöiden kanssa on sujunut mutkattomasti. Kaiken kaikkiaan voidaan sanoa, että Nurminen on hoitanut projektia aktiivisesti ja ammattimaisesti, Enni Karling summaa.

Casefaktat:

- Outotec on maailman johtava mineraalienjalostusteknologian toimittaja
- mittava rikastamotoimitus Tšeljabinskiin vuosina 2012-2013
- n. 15 000 m³ kuljetusvolyymi
- lähes 250 kuljetusyksikköä, maantie- ja rautatiekuljetuksia
- välivarastointi ja lisäarvopalvelut Nurminen Logisticsin Haminan-terminaalissa.



**Kaikki
logistiikka-
palvelut
samalta
palvelun-
tarjoajalta.**



**Kokonaisvaltaiset
logistiikkaratkaisut
säästävät aikaa,
rahaa ja ympäristöä**



CASE: Tikkurila



”Nurminen on erikoisosaaja, jonka kanssa projektit onnistuvat.”

Juha Kylänpää,
Logistics Manager, Tikkurila

Nurminen Logistics on hoitanut Tikkurila-maalien logistiikkaa Suomesta Venäjälle vuodesta 2008. Tikkurilan tehtaalta Vantaalta maalit kuljetetaan maanteitse Kotkaan Nurmisen kemikaalivarastoon. Kotkassa maalit välivarastoidaan tai lastataan suoraan Nurminen Logisticsin katettuihin vaunuihin, joiden määräasema on yleensä Tikkurilan varasto Novosibirskissä. Toisinaan vaunut vedetään vielä etäisempiin määrämpäihin, kuten Kazakstaniin, Kirgisiaan tai Azerbaidžaniin.

– Vaarallisiksi aineiksi luokiteltavien maalien varastointi ja käsittely on vaativaa, luvanvaraista toimintaa. Kuormat täytyy tukea järeästi ja vaunumerkinnät tehdä idänliikenteen vaatimukset täyttäen. Myös kaikki dokumentaatiot, kuten kuljetusluvut, rautatierahतिकirjat, tullauspapereit ja sertifikaatit, pitää hoitaa asianmukaisesti – onhan kyse vaarallisten aineiden vientikuljetuksesta rautateitse, kertoo Director **Risto Holopainen** Nurminen Logisticsilta.

– Kaiken takana ovat tietysti kustannukset – kun mennään tarpeeksi kauas, rautatie on kilpailukykyinen kuljetusmuoto. Lisäksi katettuihin vaunuihin mahtuu enemmän maaleja kuin autoihin tai kontteihin. Nurmisen kanssa nämä haasteelliset, suurten etäisyyksien vientikuljetukset ovat onnistuneet kaiken kaikkiaan hienosti. Jos maalien kuljetuksessa tyrii, sen sotkun muistaa pitkään, Juha Kylänpää hymyilee.

Casefaktat:

- Tikkurila on yksi johtavista maaliyhtiöistä Pohjoismaissa, Venäjällä ja Itä-Euroopassa
- maalien kuljetus Venäjälle, välivarastointi ja muut logistiikan lisäarvopalvelut Kotkan-kemikaalivarastossa
- useita kymmeniä junanvaunuja vain kesäisin, sillä vesiohenteinen maali jäätyy
- kuormien konsolidointi, tuennat ja vientidokumentaatiot avainroolissa.

Nurminen Logisticsilla on 127 vuoden kokemus logistikasta. Yhtiöllä on valtava määrä vuosien kuluessa kerättyä osaamista kansainvälisten kuljetusten järjestämisestä mahdollisimman sujuviksi projekteiksi. Esimerkiksi eri maiden tullaus- ja lupakäytäntöjen syvällinen tunteminen voi säästää tärkeitä päiviä, joskus jopa viikkoja, arvokkaiden lastien kuljetuksessa.

Yksi ammattitaitoinen palvelutarjoaja, vähemmän virheille altistavia tekijöitä

Nurmiselta asiakas saa kaikki logistiikkapalvelut yhden palvelutarjoajan kautta. Kun kaikki logistiikkaketjuun kuuluvat lenkit ovat yhden osaavan toimijan käsissä, toimintavarmuus maksimoituu, vastuu on selkeä ja asiakkaan käyttämä aika minimoituu. Esimerkiksi mittavan projektitoimituksen kuljetusmuotojen ja kollokkojen ammattimaisella suunnittelulla päästään yleensä merkittäviin aika- ja kustannussäästöihin. Myös yhteisen ympäristömme kannalta on hyvä, että kuljetusten koko ja määrä optimoidaan. ■

Nurminen Logisticsin palvelut



Rautatiekuljetukset

Nurminen Logistics tarjoaa Suomen ja Venäjän väliseen sekä Venäjän ja koko sen lähialueen sisäiseen rautatieliikenteeseen normaalien vienti- ja tuontikuljetusten lisäksi monipuolisia projekti- ja erikoiskuljetuspalveluita. Yhtiöllä on 1 000 omaa modernia rautatievaunua, joiden lisäksi se operoi yhteistyökumppaneidensa vaunuja. Vaunut on suunniteltu vastaamaan asiakkaiden monipuolisia tarpeita.

Terminaalipalvelut

Nurmisella on Suomessa modernia terminaalitilaa yhteensä 130 000 neliometriä. Terminaalit on sijoitettu logistisesti optimaalisille paikkakunnille: suurimpiin satamiin ja tärkeimmille itärajan ylityspaikoille. Terminaalipalveluihin kuuluu välivarastoinnin lisäksi valikoima monipuolisia lisäarvopalveluita, kuten nouto- ja jakelupalvelua, konttien siirtoa, pakkausta, etiketointiä, punnitusta ja näytteenottoa.

Huolintapalvelut

Nurminen tarjoaa viennin ja tuonnin räätälöityjä tullauspalveluita. Palvelut kattavat kaikki kansainväliseen kauppaan liittyvät dokumentointipalvelut. Yhtiön luotettavaa, neutraalia huolintapalvelua voivat hyödyntää niin maahan-tuojat, vientiyritykset, varustamot kuin kuljetus- ja huolintaliikkeenkin. Tulli on myöntänyt Nurmiselle AEOF-todistuksen, mikä tarkoittaa yksinkertaistettuja tullimenettelyjä koko EU-alueella.

**130 000
neliometriä
modernia
terminaalitilaa
Suomessa.**



Erikoiskuljetukset

Nurmisella on erityisosaamista vaativien kansainvälisten erikoiskuljetusprojektien hallinnasta. Yhtiö operoi yli 50 000 erikoiskuljetuksen ja yli 40 vuoden Venäjän-kuljetusten kokemuksella. Erikoiskuljetuksissa kaikki lähtee yksilöllisestä suunnittelusta. Tällä maksimoidaan toimitusvarmuus ja saadaan aikaan kustannussäästöjä. Nurmisen ammattilaiset ja moderni kalusto mahdollistavat vaativimpienkin kuljetusten toteuttamisen.

Projektipalvelut

Nurmisen erikoisosaamista on vaativien kansainvälisten kuljetusprojektien kokonaisvaltainen hallinta. Yhtiö kykenee tarjoamaan koko toimitusketjun omaa kalustoaan, terminaaliejaan, ammattilaistensa osaamista ja kumppaniverkostoaan hyödyntäen. Kun esimerkiksi huolinta, dokumentointi ja varastointi jätetään samalle palveluntarjoajalle kuin itse kuljetuskin, toimitusvarmuus kasvaa ja asiakkaan ajankäyttö tehostuu.

Lisäarvopalvelut

Tarjoamalla laajasti erilaisia logistiikan lisäarvopalveluita Nurminen haluaa tehostaa asiakkaidensa tavaravirtojen hallintaa. Lisäarvopalvelut suunnitellaan asiakaskohtaisesti vastaamaan kunkin asiakkaan tarpeita. Yhdelle asiakkaalle voi riittää kuormien yhdisteleminen terminaalissa, uudelleenpakkaus tai vaikka konsultointi tullausasioissa, toinen taas voi nähdä järkeväksi ulkoistaa koko logistiikkansa ja logistiikan hankintatoimensa Nurmisen hoidettavaksi. ■

Toimitusjohtajan katsaus



Vuosi 2012 oli Nurminen Logisticsille käännteentekevää aikaa. Kannattavuutemme kehittyi suotuisaan suuntaan jokaisessa liiketoimintayksikössä ja kokonaisuutena jopa nopeammin kuin odotettiin. Menestyksen suurimmat tekijät olivat yhtiön liiketoimintojen kansainvälistyminen erityisesti Venäjän ja sen lähialueiden aktiivisille markkinoille sekä organisaatorakenteeseen tehtyjen muutosten tuomat parannukset toiminnan tehokkuuteen ja johtamiseen.

Myönteinen kehitys näkyi yhtiömme taloudellisissa tunnusluvuissa. Esimerkiksi operatiivinen liiketulos nousi 5,6 miljoonaan euroon, missä kasvua oli edellisvuoteen verrattuna 4,5 miljoonaa euroa. Operatiiviseksi liikevoittoprosentiksi muodostui 7,1 %.

Erytisen vahvasti kehittyi yhtiömme suurin liiketoimintayksikkö, Rautatilogistiikka. Rautatiekuljetuksille tärkeät Venäjän ja sen lähialueiden markkinat kehittyivät hyvin varsinkin vuoden alkupuoliskolla. Eryisesti panostuksemme yhtiön Venäjän-organi-

saation kehittämiseen kantoivat hedelmää. Uuden myyntiorganisaation ansiosta asiakaspohjamme laajeni Venäjän sisäisessä rautatieliikenteessä. Edistysaskeleet Venäjällä kompensoivat Suomesta Venäjälle suuntautuneiden kuljetusten kysynnän vaihteluita ja pientä hidastumista, joka johtui pääosin yleisen taloudellisen epävarmuuden lisääntymisestä. Asiakaspohjan laajenemisen ja vaunukaluston entistä paremman liikenteenohjauksen ansiosta kalustomme käyttöaste ja kannattavuus paranivat lähes kaikissa käytössämme olevissa vaunutyypeissä.

Myös Transitologistiikassa kehitys kulki oikeaan suuntaan. Transitoliikenteen volyymit ja kannattavuus kehittyivät merkittävästi Nurminen Logisticsin Baltian-toiminnoissa. Nousu johtui etenkin Baltian kautta Venäjälle ja Keski-Aasiaan suuntautuneen konttiliikenteen vilkastumisesta, Liettuan-yhtiön saavuttamasta kasvusta konttien vientiliikenteessä ja panostuksistamme uusiin kuljetusyhteyksiin. Esimerkiksi Riikasta Moskovaan lanseerattiin säännöllinen kokojunaliikenne. Kotkasta ja Haminasta Venäjälle suuntautuvan

Vuoden 2012 kohokohdat



1

Kasvanut volyymi ja uudet asiakkuudet Venäjän ja sen lähialueiden sisäisissä rautatiekuljetuksissa.

transitoliikenteen kysyntä supistui jonkin verran, mutta kykenimme parantamaan Kotkan-terminaalien käyttöastetta edelliseen vuoteen verrattuna muun muassa uusien asiakkuuksien ja lisääntyneiden vientikuljetusten ansiosta. Haminan sataman tavaravirtojen väheneminen näkyi terminaalin käyttöasteessa, mutta yksikkö täydensi hyvin yhtiön palvelutarjontaa kuormien konsolidointipaikkana.

Huolinta- ja lisäarvopalveluissa Vuosaaren-logistiikkakeskuksen osalta markkina- ja kilpailutilanne kiristyi hieman toisen vuosipuoliskon aikana. Vuosaaren-logistiikkakeskuksen tulos kehittyi vuoteen 2011 verrattuna, mutta pysyi selvästi tappiollisena, vaikka toimenpiteitä kannattavuuden parantamiseksi tehostettiin. Esimerkiksi terminaalin tavarankäsittelyn tuottavuus kehittyi noin 20 % edelliseen vuoteen verrattuna. Tänä vuonna toimenpiteitä Vuosaaren-logistiikkakeskuksen kannattavuuden kehittämiseksi tullaan jatkamaan määrätietoisesti. Liiketoimintayksikössä lanseerattua uutta palvelua, neutraalia logistiikan hallintaa (4PL), kohtaan esiintyi markkinoilla lisääntyvää mielenkiintoa. Palvelussa asiakas valtuuttaa Nurminen Logisticsin hoitamaan yrityksensä koko logistiikan ostotoiminnan keskittyen itse omaan ydinosaamiseensa.

Erikoiskuljetusten ja projektien kannattavuudessa saavutettiin ilahduttavaa edistystä. Vaikka Suomessa kilpailu erikoiskuljetuksista jatkui edelleen kireänä ja sen myötä hintataso epätydyttävänä, liiketoiminnan kannattavuus parani merkittävästi. Tämä oli mahdollista kansainvälistymisen ja etenkin Venä-



2

Baltian transitologiikan ja kontti-viennin voimakas kasvu.

jälle ja sen lähialueille suuntautuneiden erikois- ja projektikuljetuksien vahvan kasvun ansiosta. Myös panostuksissa kansainvälisen kumppanuusverkoston kehittämisessä onnistuttiin. Vuonna 2012 Nurmisen erikoiskuljetuksista 75 % oli kansainvälisiä kuljetuksia.

Uusi rakenne toimii myös käytännössä

Vuoden 2011 lopulla käyttöönotettu uusi neljän liiketoimintayksikön rakenne osoittautui toimivaksi ja tärkeäksi taustatekijäksi kannattavuuden kehittämisessä. Uusi rakenne on tuonut toimintaan lisää läpinäkyvyyttä ja vastuisiin lisää selkeyttä. Vuoden 2012 lopulla muutimme myös yhtiörakennettamme vastaamaan paremmin käytännön liiketoimintarakennetta.

Suurimpia haasteitamme vuonna 2012 olivat terminaali- ja huolintatoimintojen kannattavuus sekä kotimaan markkina-tilanteen epävakaus. Parantaaksemme kilpailukykyämme olimme pakotettuja sopeuttamaan toimintojamme vähenyntyneeseen kysyntään henkilöstön lomautuksilla.

Merkittävimmän investointihankkeemme valmistelutoimia jatkettiin. Tavoitteenamme on kasvattaa Venäjälle rekisteröityjen rautatievaunujemme määrää nykyisestä 1 000:sta. Modernilla kalustolla sekä joustavalla ja korkealaatuisella asiakaspalvelulla tulemme lisäämään markkinaosuuttamme Venäjän sisäisessä sekä Suomen ja Venäjän välisessä liikenteessä.

Nurminen Logisticsin pitkän tähtäimen tavoitteena on kasvaa nopeammin kuin markkinat, vuosittain keskimäärin yli



3

Selvästi parantunut tulos mm. johtamisrakenteiden muutoksista johtuen.

15 %. Liikevaihdosta yli 50 % on tarkoitus tulla Venäjän ja sen lähialueen kasvumarkkinoilta, joista tärkein on alueen yksityiselle toiminnalle vapautuneet rautatiemarkkinat. Venäjällä yli 90 % maan sisäistä kuljetuksista kulkee rautapyörillä. Valtava, yli 25 miljardin euron, markkina tarjoaa Nurmiselle käytännössä rajattoman kasvupotentiaalin. Avaintekijöitä tavoitteen saavuttamisessa ovat pitkä kokemus alueen logistiikkamarkkinasta, luotettava ja nykyaikainen kalusto sekä länsimaisen standardin mukainen laadukas ja joustava palvelu. Nurminen Logistics on ainoa neutraali kansainvälinen rautatiekuljettaja Venäjällä.

Venäjä vetää kuljetuksia jatkossakin

Alkaneen vuoden 2013 odotukset ovat osin epävarmat. Näkymä eteenpäin on lyhyt ja kysynnän vaihteluita voi esiintyä nopeastikin. Ainakin vuoden alkupuoliskolla maailmantalouden epävarmuus näyttäisi jatkuvan vaikuttaen kysyntään heikentävästi. Arvioimme kuitenkin Nurminen Logisticsille tärkeän Venäjän markkinan kysynnän säilyvän muita alueita vakaampana. Yhtiön liikevaihdon ja operatiivisen liiketuloksen arvioidaan olevan vuoden 2012 tasolla, ja osakekohtaisen tuloksen paranevan.

Haluan kiittää asiakkaitamme, kumppaneitamme ja omistajiamme hyvästä yhteistyöstä ja luottamuksesta vuonna 2012. Lisäksi osoitan erityiset kiitokset henkilöstöllemme sitoutuneisuudesta ja ponnisteluista yhteisen päämäärämme eteen. ■

Topi Saarenhovi
President and CEO

Visio, strategia ja arvot

Nurminen Logisticsin tavoitteena on olla luotettavin ja laadukkain kansainvälinen rautatiekuljettaja sekä merkittävä logistiikan projektipalveluiden tuottaja ja ratkaisuntarjoaja Venäjällä, sen lähialueella ja Suomessa. Nurminen Logistics on myös neutraali lisäarvopalveluiden tarjoaja.

Nurminen Logisticsin strategiana on kasvaa Venäjän ja sen lähialueen kehityvillä kuljetusmarkkinoilla organisesti sekä investointien ja yritysjärjestelyiden kautta. Avainroolissa tässä ovat mittava kokemus venäläisestä logistiikkamarkkinasta ja oma moderni vaunukalusto. Muita kilpailuetuja ovat yhtiön kustannustehokkaat, laadukkaat ja joustavat, länsimaisen standardin mukaiset kuljetuspalvelut. Nurminen Logistics tarjoaa kaikilla markkina-alueillaan kokonaisvaltaisia logistiikkaratkaisuja, jotka tuovat asiakkaille lisäarvoa esimerkiksi aika- ja kustannussäästöinä.

Strategiset tavoitteet vuoteen 2015

1. Markkinajohtajuus valikoiduissa segmenteissä niche-strategian avulla

- Venäjän nopeasti kasvavan, liberaalisoituvan rautatiemarkkinan hyödyntäminen. Kokonaismarkkina 25 miljardia euroa, josta Nurmiselle tärkeä katettujen vaunujen kohdemarkkina 2,5 miljardia

- markkinajohtajuuden vahvistaminen rautatieviennissä Suomesta Venäjälle ja sen lähialueelle.

2. Kasvu valikoitujen hankintojen ja hankkeiden kautta

- täsmäinvestoinnit ja -hankinnat kasvumarkkinoille ja -toimialoihin
- yhtiölle synergisten, asiakkaille lisäarvoa tuottavien palvelukonseptien kehittäminen.

3. Kannattavuuden parantaminen

- kansainvälistyminen ja kannattavien liiketoimien kasvattaminen
- toiminnan tuottavuuden ja tehokkuuden kehittäminen.

Strategian toteuttamista tukevat kilpailuedut

- palveluiden korkea laatu, luotettavuus ja joustavuus

- vahva osaaminen Suomen ja Venäjän välisessä sekä Venäjän ja sen lähialueiden sisäisessä logistiikassa
- länsimaisen standardin mukainen asiakaspalvelu
- oma, moderni kalusto.

Pitkän tähtäimen taloudelliset tavoitteet

1. Kasvu: Yhtiö kasvaa nopeammin kuin markkinat, vuosittain keskimäärin yli 15 %. Yli 50 % liikevaihdosta Venäjän ja muun IVY-alueen kasvumarkkinoilta.

2. Kannattavuus: Yhtiö parantaa kannattavuuttaan saavuttaen 10 % liikevoittotason ja 20 % oman pääoman tuoton.

Nurminen Logisticsin arvot

- kehityä ja kehity – asiakkaan parhaaksi
- luota ja ole luottamuksen arvoinen
- toimi tuloksellisesti
- yrittäjyys on vastuuta. ■

Venäjän logistiikkamarkkina

Noin 90% Venäjän sisäistä kuljetuksista rautapyörillä	Rautatiekuljetusten kokonaismarkkina 25 miljardia euroa
Venäläisten rautatievaunujen keski-ikä 20 vuotta	Noin 40 000 vaunua poistuu vuosittain käytöstä

Nurmisen vaunukanta on Venäjän uudenaikaisimpia.

Nurminen Logisticsin strategia



ARVOT

Kehitä ja kehity – asiakkaan parhaaksi

Luota ja ole luottamuksen arvoinen

Toimi tuloksellisesti

Yrittäjyys on vastuuta

KILPAILUEDUT

Palveluiden korkea laatu, luotettavuus ja joustavuus

Vahva osaaminen Suomen ja Venäjän välisessä sekä Venäjän ja sen lähialueiden sisäisessä logistiikassa

Länsimaisen standardin mukainen asiakaspalvelu

Oma, moderni kalusto

TAVOITTEET

1. Markkinajohtajuus valikoiduilla markkinoilla ja segmenteissä niche-strategian avulla

2. Kasvu valikoitujen hankintojen ja hankkeiden kautta

3. Kannattavuuden parantaminen

MÄÄRÄNPÄÄ

Luotettavin ja laadukkein kansainvälinen rautatiekuljettaja sekä merkittävä logistiikan projektipalveluiden tuottaja ja ratkaisuntarjoaja Venäjällä, sen lähialueilla ja Suomessa

Logistiikan trendit

1 Venäjän talouden kasvu ja WTO-jäsenyys

2 Valmistamisen globalisaatio

3 Energiätehokkuus ja ympäristövastuullisuus

4 Logistiikkapalveluiden ulkoistaminen



Markkinatilanne

Markkinatilannetta Nurminen Logisticsin toimintaympäristössä vuonna 2012 voisi kuvata kaksijakoiseksi: Yhtiölle tärkeät strategiset kasvumarkkinat, Venäjä ja sen lähialueet, pysyivät aktiivisena ja logistiikkapalvelujen kysyntä hyvänä lukuun ottamatta aivan loppuvuotta. Kotimaan osalta markkinatilanne pysyi kohtuullisena, vaikkakin kysyntä ja markkinatilanne vaihtelivat eri liiketoimintojen välillä.

Rautateiden rahtikuljetukset Venäjällä ja sen lähialueilla olivat kasvussa. Vahvistetun, Pietariin sijoitetun myyntiorganisaation ansiosta yhtiö onnistui voittamaan uusia merkittäviä asiakkuuksia ja kasvatti edelleen osuuttaan Venäjän sisäisissä kuljetuksissa. Tämä tasapainotti Suomesta Venäjälle suuntautuvien kuljetusten kysynnän vaihteluita. Vuoden loppupuolella Venäjän markkinoiden kysynnässä oli kuitenkin havaittavissa hidastumisen merkkejä. Rautatiekuljetusten kysyntä Suomesta Venäjälle ei kehittynyt oletetulla tavalla muun muassa teollisuuden rakennemuutosten ja lisääntyneen kilpailun vuoksi.

Transitlogistiikassa yhtiön Baltian-toiminnot kasvattivat painoarvoaan. Konttikuljetusten kysyntä ja volyymit Baltiasta Moskovaan sekä Keski-Aasiaan olivat hyvällä tasolla. Kauttakululiikenne Suomen satamista Venäjälle hidastui hieman. Kauttakululiikenteen vähenemistä kyettiin tasapainottamaan hyvin Kotkan-yksikön uusilla asiakkuuksilla ja ilahduttavasti kasvaneilla vientikuljetusvolyyymeilla. Lisäksi kysyntä yhtiön kemikaalivarastointipalveluja kohtaan kasvoi. Haminan sataman liikenteessä tapahtuneet

rakennemuutokset heikensivät jonkin verran palveluiden kysyntää satamassa.

Huolintapalveluiden kysyntä pysyi tyydyttävänä, joskin tuontihuolinnassa oli nähtävissä pientä kysynnän laskua loppuvuotta kohden. Vuosaaren-terminaalien osalta markkinatilanne ja hintataso pysyivät haastavana koko vuoden. Markkina- ja kilpailutilanne kiristyivät edelleen loppuvuotta kohden.

Erikoiskuljetusten ja projektien kysyntä vaihteli asiakkaittain ja eri markkinoiden välillä. Myös hintataso markkinoilla vaihteli voimakkaasti. Kilpailu erityisesti konepajateollisuuden suurista projektitoimituksista jatkui kireänä. Kansainvälisissä, erityisesti Venäjälle ja sen lähialueille suuntautuneissa, erikoiskuljetuksissa kysyntä ja hintataso olivat paremmalla tasolla kuin Suomessa, missä alan kilpailu jatkui kireänä.

Vuoden 2013 markkinatilanne vaikuttaa ainakin ensimmäisten kuukausien osalta hieman hiljaisemmalta kuin vastaavana aikana vuonna 2012. Nurminen Logisticsille tärkeän Venäjän ja sen lähialueen logistiikkamarkkinan uskotaan kuitenkin jatkavan hyvää kehitystään myös tänä vuonna. ■

Tärkeät strategiset kasvumarkkinat pysyivät aktiivisina.



”Saamme Nurminen Logisticsilta laadukkaita vaunuja joustavasti ja luotettavasti”

Dmitri Rjabov,
varajohtaja, kuljetukset,
OOO Uralchem-Trans

OOO Uralchemin ja Nurminen Logisticsin yhteistyö alkoi kesällä 2012. Uralchem on Venäjän suurin ja maailman toiseksi suurin ammoniumnitraatin valmistaja ja toiseksi suurin typpilannoitteiden valmistaja Venäjällä ja IVY-maissa. Yhtiö käyttää raaka-aine- ja valmistuotekuljetuksiinsa laajaa rautatievaunukalustoa kemikaalivaunuista katettuihin vaunuihin. Valmiista tuotteesta 95 prosenttia kulkee rautateitse joko loppuasiakkaalle tai satamiin.

– Tällä hetkellä toimitamme Uralchemin käyttöön 20 katettua vaunua kuukaudessa. Uralchem on meille erittäin tärkeä asiakas ja voimme tarjota heille hyvää palvelua ja kalustoa silloin kuin he sitä tarvitsevat, kertoo OOO Nurminen Logisticsin myyntipäällikkö **Dmitri Lukshin**.

– Olemme tyytyväisiä yhteistyöhön Nurminen Logisticsin kanssa. Tilajana haluaa tietenkin aina saada parasta mahdollista palvelua optimaaliseen hintaan. Tämänhetkinen tilanne Nurmisen kanssa tyydyttää meitä täysin. Luotamme, että Nurminen tulee olemaan meille vakaa, pitkäaikainen kumppani. Tältä pohjalta suunnittelemme kuljetusmäärien kasvattamista Nurmisen vaunuilla. Lisäksi olemme kiinnostuneita kehittämään yhteistyötämme, muun muassa, konttikuljetuksissa, ja käyttämään Nurmisen palveluita Suomesta lähteviin paluukuljetuksiin, jotka toteutamme omalla kalustollamme, Dmitri Rjabov kertoo.

Casefaktat:

- OOO Uralchem-Trans vastaa Uralchem-konsernin raaka-aine- ja valmistuotekuljetuksista rautateitse
- kuljetusturvallisuuden takaaminen ja kuljetusten sujuvuus on määriteltä yhdeksi Uralchem-konsernin tärkeäksi tavoitteeksi
- 8 500 vaunun oma vaunukalusto, lähinnä erikoisvaunuja. Nurminen Logistics kuljettaa omilla katetuilla vaunuillaan Uralchemin valmiita tuotteita eri määräasemille Venäjällä, Kazakstaniin, Latviaan ja Liettuaan.



Nurminen Logisticsin henkilöstön kehittämisen painopiste oli vuonna 2012 Suomen- ja Venäjän-myyntiorganisaatioiden toiminnan kehittämässä ja tehostamisessa. Huolinta- ja lisäarvopalvelut –liiketoimintayksikön henkilöstön kanssa haettiin puolestaan arjen innovaatioita yksikön kannattavuuden, tehokkuuden sekä henkilöstön työtyytyväisyyden parantamiseen ja uusien toimintatapojen löytämiseen.

Jatkuvan kehittymisen tie

Yhtiön henkilöstöressurssien johtamiselle laadittiin kehitysohjelma, jossa kehitystyölle määriteltiin neljä painopistealuetta: myynnin tuloksellisuus ja kehittäminen, kasvua tukevat henkilöstöhankkeet Venäjällä, aikaansaamisen kulttuuri ja osaamisen kehittäminen. Vuoden 2012 aikana painopiste oli näistä kahdessa ensimmäisessä.

Myynnin tuloksellisuus ja kehittäminen oli johtoryhmän sekä myynti- ja henkilöstöorganisaatioiden yhteinen mittava hanke, joka käynnistyi myynnin nykytilan ja kasvun lähteiden hahmottamisella sekä myyntistrategian, kasvutavoitteiden ja vastuualueiden laatimisella. Seuraavaksi edettiin myyjäkohtaiselle tasolle, jossa määritettiin muun muassa henkilökohtaiset myyntitavoitteet, määrälliset ja laadulliset arviointikriteerit

sekä palkitsemismallit. Käytännön myyntityön sujumista seurataan myynnin ohjaamisen palavereissa, kuten viikkokokouksissa ja kuukausittaisissa henkilökohtaisissa keskusteluissa. Kokemukset hankkeesta ovat myönteisiä, ja uudistettuja käytäntöjä jatketaan vuonna 2013. Kehittymistä ja uusia toimintatapoja tuetaan jatkossa myös koulutuksin ja valmennuksin.

Myös Nurminen Logisticsin Venäjän-organisaatioissa panostettiin myyntityön tuloksellisuuden kehittämiseen. Myyntiorganisaatiota vahvistettiin uusilla rekrytoinneilla. Yksikön johtoryhmätyöskentelyyn ja johtamiseen luotiin uudet pelisäännöt ja käytännöt, ja Suomi-Venäjä -yhteistyöryhmä kehitti uusia tapoja madaltaa kulttuurillisia eroavaisuuksia.

Suomen- ja Venäjän-organisaatioissa toteutettiin vuoden 2012 aikana henkilöstön työtyytyväisyyskysely. Kyselyn perusteella molempien maiden työtyytyväisyys on hyvällä tasolla. Suomessa työtyytyväisyyden arvosana nousi edellisvuoden 3,67:stä 3,79:ään. Venäjällä esimiestyöskentelyn onnistumisesta annettujen arvosanojen keskiarvoksi muodostui 3,92. Molemmissa maissa arvosana-asteikko oli viisiportainen (1–5, jossa 5 = täysin tyytyväinen).

Innovaatiomyllyllä haettiin parhaita käytäntöjä

Huolinta- ja lisäarvopalvelut –liiketoimintayksikön henkilöstön kanssa käynnistettiin hanke yksikön tuottavuuden parantamiseksi ja uusien toimintatapojen löytämiseksi. Kyseessä on Työsuojelelurahaston tukema kehittä-



CASE: Pfleiderer



”Meille tärkeintä on oman asiakkaamme tyytyväisyys. Sen vuoksi yhteistyökumppaniemmekin pitää olla laadukkaita.”

Piotr Cuprys,
Transport Manager, OOO Pfleiderer

OOO Pfleidererin ja Nurminen Logisticsin yhteistyö alkoi loppuvuonna 2012, kun Nurminen kuljetti ensimmäiset erät Pfleidererin valmistamia tuotteita kateuilla vaunuillaan Venäjän sisämarkkinoille. Pfleiderer AG -konserniin kuuluva Venäjän-tytäryhtiö valmistaa Novgorodin alueella huonekalulevyjä.

– Tahdomme ymmärtää asiakkaidemme liiketoimintaa parhaalla mahdollisella tavalla ja tarjota sopivia logistiikkaratkaisuja lähtien asiakkaan yksilöllisistä tarpeista. Pfleidererin kohdalla meillä on

mahdollisuus niin raaka-aineen, valmiiden tuotteiden kuin tuotantokalustonkin kuljetuksiin, kertoo Nurminen Logisticsin myyntipäällikkö **Larisa Zolotova**.

– Nurminen Logisticsin tapa toimia on minulle tuttu jo 1990-luvulta, jolloin tein puolalaisen kuljetusliikkeen palveluksessa yhteistyötä silloisen Huolintakeskuksen kanssa. Nurminen Logisticsilta saamme jatkuvasti uusia ajatuksia yhteistyömme kehittämiseksi, ja heidän kanssaan asioidessa tulee tunne, että meistä oikeasti välitetään. Tuotteidemme kuljettaminen kiinnostaa monia, mutta Nurminen Logistics erottuu muista siksi, että he tuntevat tuotantomme ja osaavat toimia meidän eduksemme. Sen vuoksi me näemme heidät yhteistyökumppaninamme myös jatkossa, OOO Pfleidererin Transport Manager Piotr Cuprys sanoo.

Casefaktat:

- vuoden 2013 alussa Ikean tytäryhtiö Swedspan osti kaksi Novgorodin alueella sijaitsevaa Pfleidererin tehdasta: OOO Pfleidererin ja OOO Pfleiderer MDF:n
- OOO Pfleidererin valmistamista tuotteista pääosa toimitetaan tällä hetkellä maanteitse Moskovan ja Pietarin alueille
- yhteistyö Nurminen Logisticsin kanssa alkoi vuonna 2012 valmiiden tuotteiden rautatiekuljetuksilla.

tämisohjelma, jolla haetaan käytännön keinoja tehostaa jokapäiväisen työelämän käytäntöjä. Tämän lisäksi hankkeella tähdätään johtamis- ja organisaatiokulttuurin kehittämiseen, mikä näkyy asiakastytyväisyyden, henkilöstön yhteistyön, työssäjaksamisen ja työmotivaation parantumisena.

Näkyvimpänä yksittäisenä tuloksena lanseerattiin Innovaatiomylly, verkkoon sijoitettu interaktiivinen aloitelaatikko, jolla kerätään ideoita toiminnan jatkuvaan parantamiseen. Päämääränä on löytää ja jakaa parhaita käytäntöjä, joita koko Nurminen Logisticsin organisaatio voi hyödyntää.

Markkinatilanteesta johtuneen työ määrän vähentymisen takia yhtiön Suomen-toimipisteiden terminaali- ja huolintahenkilöstön keskuudessa toteutettiin alkuvuodesta noin 80 henkilöä koskevat enintään 2 viikon lomautukset. Yhteistoimintaneuvotte-

luissa sovitun mahdollisuuden mukaisesti lomautuksia jatkettiin Niiralassa ja Vainikkalassa marras-joulukuussa noin 10 henkilön osalta.

Käytännön toimia työkyvyn ylläpitämiseksi ja kehittämiseksi

Vuonna 2012 Nurminen Logistics otti käyttöön uuden intranetin, joka avasi uudenlaisia mahdollisuuksia esimerkiksi sijainnista riippumattoman interaktiivisuuden toteuttamiseen. Myös myynnin johtamisen tueksi hankittiin uusi sähköinen asiakkuuden hallintajärjestelmä.

Yhtiössä otettiin käyttöön uudistetut tavoite- ja kehityskeskustelumallit. Uusilla malleilla tavoitellaan selkeämpää tavoitteen antoa ja palautteen saantia sekä säännöllisempää saavutusten arviointia. Vuoden mittaan henkilöstölle järjestettiin myös erimittaisia logistiikka-, työturvallisuus- ja kielikoulutuksia.

Marraskuussa järjestettiin koko yhtiön henkilöstölle yhteinen yhteistyö- ja virkistymispäivä Aulangolla. Tapahtumaa pidettiin onnistuneena, ja tavoitteena ollut rento yhdessäolo ja yhteistyökynnyksen madaltaminen eri puolella Suomea ja Venäjällä työskentelevien välillä onnistui erittäin hyvin.

Aktiivista yhteistyötä Huolintaliiton ja työnantajajärjestö Paltan kanssa jatkettiin. Yhtiön verkostojen laajentamiseksi ja alan tunnettuuden edistämiseksi osallistuttiin muun muassa ajankohtaisseminaareihin ja oppilaitoskiertueisiin. Lisäksi vuonna 2012 Nurminen Logistics ryhtyi Vuosaaren logistiikkapainotteen lukion kummiyritykseksi. ■

Hallitus



Olli Pohjanvirta

s. 1967

Russian Capital Management Oy:n
toimitusjohtaja

Oikeustieteen kandidaatti

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta
2010, hallituksen jäsen vuodesta 2005*

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista



Tero Kivisaari

s. 1972

TeliaSonera AB:n Mobility Services
-liiketoiminta-alueen johtaja

Diplomi-insinööri ja ekonomi

Hallituksen jäsen vuodesta 2010

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista



Jan Lönnblad

s. 1952

Kauppatieteiden maisteri

Hallituksen jäsen vuodesta 2011

Riippumaton yhtiöstä, ei-riippumaton
merkittävistä osakkeenomistajista



Juha Nurminen

s. 1946

Kauppatieteiden maisteri

Hallituksen jäsen vuodesta 1971*,
hallituksen puheenjohtaja vuosina
1997*–2010

Riippumaton yhtiöstä, ei-riippumaton
merkittävistä osakkeenomistajista



Jukka Nurminen

s. 1979

John Nurminen Events B.V.:n
toimitusjohtaja

Kauppatieteiden maisteri

Hallituksen jäsen vuodesta 2009 (vara-
jäsen vuonna 2008)

Riippumaton yhtiöstä, ei-riippumaton
merkittävistä osakkeenomistajista

* Nurminen Logistics Oyj aloitti toimintansa 1.1.2008 John Nurminen Oy:n jakauduttua. Vuosiluku kertoo, mistä saakka kyseinen henkilö on ollut John Nurminen Oy:n ja sen jälkeen Nurminen Logistics Oyj:n hallituksessa.

Johtoryhmä



Topi Saarenhovi

s. 1967

President and CEO

Diplomi-insinööri

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2011



Paula Kupiainen

s. 1961

CFO,
talous, rahoitus ja yritysjärjestelyt

Kauppätieteiden maisteri

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2012



Janne Lehtimäki

s. 1970

Senior Vice President,
Huolinta- ja lisäarvopalvelut

Insinööri (amk), yo-merkonomi

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2011



Risto Miettinen

s. 1974

Senior Vice President,
IT ja laatu

Tradenomi, BBA

Yhtiön palveluksessa vuodesta 1994*,
nykyisessä tehtävässä vuodesta 2012



Artur Poltavtsev

s. 1970

Senior Vice President,
Rautatielogistiikka

Yhteiskuntatieteiden maisteri

Yhtiön palveluksessa vuodesta 1997*,
nykyisessä tehtävässä vuodesta 2011



Hannu Vuorinen

s. 1956

Senior Vice President,
Erikoiskuljetukset ja projektit

Filosofian ylioppilas

Yhtiön palveluksessa vuodesta 1989*,
nykyisessä tehtävässä vuodesta 2010

* Nurminen Logistics Oyj aloitti toimintansa 1.1.2008 John Nurminen Oy:n jakauduttua. Vuosiluku kertoo, mistä saakka kyseinen henkilö on ollut John Nurminen Oy:n ja sen jälkeen Nurminen Logistics Oyj:n palveluksessa.

Lue lisää: Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten keskeinen työkokemus on esitelty Nurminen Logisticsin verkkosivuilla osoitteessa www.nurminenlogistics.com

**Erikoisosaamista
arvokkaiden lastien
kuljettamiseen
haastavissa
olosuhteissa.**



Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nurminen Logistics Oyj:n osake on noteerattu nykyisellä nimellään NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla 1.1.2008 alkaen. Nurminen Logistics Oyj:n rekisteröity osakkeiden lukumäärä on 12 904 728 osaketta ja osakepääoma 4 214 521 euroa. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtenäiset ääni- ja osinko-oikeudet. Yhtiö oli 31.12.2007 asti nimeltään Kasola Oyj. Yhtiö listautui Helsingin pörssiin 1987.

Osakevaihto ja kurssikehitys

Nurminen Logistics Oyj:n osakkeiden vaihto 1.1.–31.12.2012 oli 259 727 kappaletta, joka on 2 % osakkeiden kokonaismäärästä. Vaihdon arvo oli 502 513 euroa. Tilikauden alin kurssi oli 1,78 euroa osakkeelta ja ylin 2,34 euroa osakkeelta. Kauden päätöskurssi oli 1,88 euroa osakkeelta, ja koko osakekannan markkina-arvo oli kauden lopussa 24 260 888,64 euroa.

Osakkeenomistajat

Yhtiöllä oli vuoden 2012 lopussa 525 osakkeenomistajaa. Vuoden 2011 lopussa osakkeenomistajia oli 507.

Valtuutukset

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 50 000 oman osakkeen, joita voidaan käyttää hallituspalkkioiden maksamiseen, hankkimisesta. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Osakkeista maksettava hinta määräytyy yhtiön osakkeesta julkisessa kaupankäynnissä maksetun hinnan mukaisesti. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa 30. huhtikuuta 2013 asti.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeanneista ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Annetun valtuutuksen nojalla hallitus voi yhdellä tai useammalla päätöksellä antaa tai luovuttaa osakkeita ja/tai erityisiä oikeuksia määrän, joka vastaa enintään 20 000 000 uutta osaketta siten, että sanottuja osakkeita ja/tai erityisiä oikeuksia voidaan käyttää muun muassa yritys- ja liiketoimintakauppojen tai muiden liiketoiminnan järjestelyjen ja investointien rahoittamiseen, omistusrakenteen laajentamiseen, hallituksen palkkioiden maksamiseen ja/tai henkilöstön kannustamiseen tai sitouttamiseen.

Valtuutuksen perusteella hallitus voi päättää sekä maksullisesta että maksuttomasta osakeannista. Valtuutus sisältää oikeuden päättää myös osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiölle annettavien osakkeiden lukumäärä on enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista.

Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista ehdoista osakeanteja ja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia koskien. Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta joka suhteessa samalla tavoin kuin yhtiökokouskin voisi näistä päättää, mukaan lukien sen, että hallituksella on oikeus päättää myös suunnatuista osakeanneista ja/tai erityisten oikeuksien antamisesta.

Valtuutus on voimassa 30. huhtikuuta 2013 asti.

Osakassopimukset

Yhtiön tiedossa ei ole Nurminen Logistics Oyj:n omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä osakassopimuksia lukuun ottamatta 28.12.2007 tiedotettua johdon ja hallituksen jäsenten sitoumusta olla myymättä tai muutoin luovuttamatta tiedotteen päivämäärällä omistamiaan John Nurminen Oy:n osakkeita ja niiden perusteella John Nurminen Oy:n jakautumisessa ja kautumisvastikkeena saamiaan yhtiön osakkeita ilman yhtiön hallituksen etukäteen antamaa kirjallista suostumusta.

Johdon osakkeenomistus

Tilikauden päättyessä yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja määräysvaltayhtiöineen omistivat Nurminen Logistics Oyj:n osakkeita yhteensä 9 423 439 kpl eli 73,02 % osakekannasta ja äänivallasta.

Johdon optiot

Nurminen Logistics Oyj:llä ei ole voimassaolevia optio-ohjelmia.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Nurminen Logistics Oyj:n hallitus päätti maaliskuussa 2011 konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteella 7.3.2011.

Yhtiön omistamat omat osakkeet

Yhtiöllä on hallussaan omia osakkeita 13 830 kpl, joka on 0,107 % äänistä.

Osinko

Hallitus on päättänyt esittää yhtiökokoukselle, että sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jaetaan pääomanpalautuksena 0,08 euroa osaketta kohden.

Tilikaudelta 2011 ei jaettu osinkoa. Yhtiö jakoi 31.12.2011 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella varoja vapaaseen omaan pääomaan kuuluvasta muusta rahastosta 0,07 euroa osaketta kohti. ■

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhdeperiaatteet

Nurminen Logistics Oyj:n tavoite on tuottaa täsmällistä, johdonmukaista, riittävää ja ajantasaista tietoa Nurminen Logistics Oyj:n liiketoimintojen kehityksestä, strategiasta ja konsernin taloudellisesta asemasta. Keskeiset viestintäkanavat ovat pörssi ja internet.

Osakkeen perustiedot

Nurminen Logistics Oyj:n osake on ollut julkisen kaupankäynnin kohteena NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla 1.1.2008 alkaen. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kaikilla osakkeilla on yhtenäiset ääni- ja osinko-oikeudet. Osakkeen kaupankäyntitunnus on NLG1V.

Yhtiökokous

Nurminen Logistics Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään maanantaina 15.4.2013 kello 10 alkaen osoitteessa Pasilankatu 2, 00240 Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon 3.4.2013.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään 10.4.2013 kello 10.00.

Ilmoittautua voi:

- kirjallisesti osoitteeseen ”Yhtiökokous”/ Nurminen Logistics Oyj Satamakaari 24 00980 Helsinki
- puhelimitse numeroon 010 545 2599
- sähköpostitse osoitteeseen yhtiokokous@nurminenlogistics.com.

Ilmoittautumiskirjeen tai -viestin on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan edellä mainittuun osoitteeseen ilmoittautumisen yhteydessä.

Osingonmaksu

Hallitus on päättänyt esittää yhtiökokoukselle, että sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jaetaan pääomanpalautuksena 0,08 euroa osaketta kohden.

Osavuositarkastukset 2013

Tammi–maaliskuu 2.5.2013
Tammi–kesäkuu 1.8.2013
Tammi–syyskuu 31.10.2013

Osavuositarkastukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi.

Hiljainen aika

Nurminen Logistics Oyj soveltaa neljän viikon pituista hiljaista aikaa tulosjulkistuksensa edellä. Yhtiön edustajat eivät tänä aikana tapaa sijoittajia tai analyytikoita eivätkä kommentoi yhtiön taloudellista tilaa.


Sijoittajasuhteiden yhteyshenkilöt

President and CEO
Topi Saarenhovi
Puhelin: 010 545 2431
Sähköposti:
topi.saarenhovi@nurminenlogistics.com

Julkaisujen tilaus

Nurminen Logistics Oyj:n vuosikertomuksia ja muita taloudellista tiedotteita voi tilata osoitteessa nurminenlogistics.com. ■



A photograph of a warehouse interior. In the foreground, a worker wearing an orange and blue high-visibility safety jacket is operating a black forklift. The forklift's mast is raised, carrying a wooden pallet stacked with several boxes. The boxes are yellow and blue, with the 'HITACHI' logo and the slogan 'Inspire the Next' visible. The warehouse is filled with tall stacks of similar boxes on both sides of the aisle, creating a sense of depth. The lighting is bright, and the overall atmosphere is one of industrial activity.

Lisäarvoa
asiakkaille
aika- ja
kustannus-
säästöinä.



”Erikoistoimitukset hoituvat pienessäkin aikaikkunassa”

Sami Pulli,
*Dealer Central Manager,
Valtra/AGCO-yhtymä*

Nurminen Logistics on kansainväliseen AGCO-yhtymään kuuluvan Valtran logistiikkapartneri suuremmissa vientitoimitusprojekteissa. Valtran tehtaalta Suolahdelta traktorit kuljetaan rautateitse Nurmisen terminaaliin Vuosaareen. Vuosaarssa traktorit konttitetaan ja kontit laivataan kohdemaihin, kuten Kiinaan.

– Vuosaaren-rautatieterminaalissa traktorien kontitus sujuu tehokkaasti. Traktorit ajetaan sisätiloissa vauhuista ulos. Takarenkaat irrotetaan ja usein eturenkaiden tilalle vaihdetaan rautapyörät kuljetuksen ajaksi. Yhtein konttiin lastataan kaksi traktoria sekä niiden renkaat ja muut tar-

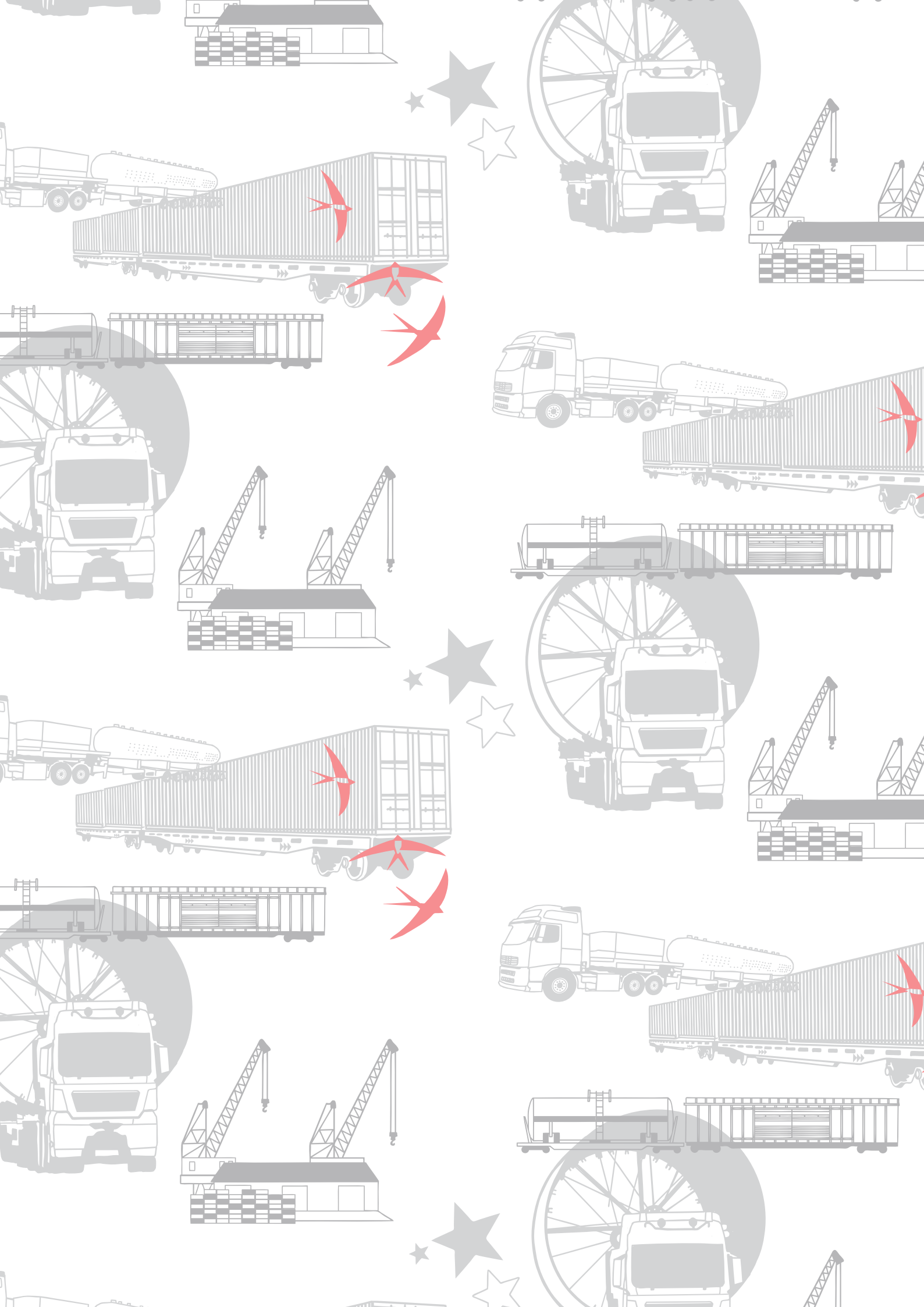
vikkeet. Kontin oviaukon korkeus on pienempi kuin kontin sisäkorkeus ja sen vuoksi konttia pitää lastauksen yhteydessä nostaa, jotta traktorin hytti mahtuu sisään. Kontituksessa käytetään tätä tarkoitusta varten rakennettua konttinnostolaitetta. Tämä kuvastaa hyvin toimintaamme: kehitämme räätälöityjä ratkaisuja, jotta asiakkaidemme arvokkaat lastit saadaan ehjänä turvallisesti perille, selvittää Key Account Manager **Timo Niemi** Nurminen Logisticsilta.

– Olen tyytyväinen Nurminen Logisticsin palveluihin. Kontitukset ovat sujuneet joustavalla asenteella ja ammattitaidolla tiukassakin aikataulussa. Uusimmassa yhteisprojektissamme Nurminen hoiti myös konttien huollinnan sekä kuljetuksen Etelä-Afrikan Durbaniin. Minulle jäi kuva, että Nurminen Logisticsilta löytyy kuljetusratkaisujen lisäksi asiantuntemusta myös globaaleista tullauspalveluista, Sami Pulli sanoo.

Casefaktat:

- yhdysvaltalainen AGCO-yhtymä on maailman kolmanneksi suurin maatalouskonevalmistaja
- Keski-Suomessa Suolahdella valmistetaan vuosittain yli 8 200 Valtra-merkkistä traktoria (2012)
- Nurminen Logistics on lastannut Vuosaarssa kontteihin satoja traktoreita
- turvallista ja tehokasta lastausta varten on kehitetty räätälöity konttinnostolaite.







Nurminen Logistics ▶▶▶

Pääkonttori
Satamakaari 24
00980 Helsinki
p. 010 545 00
Y-tunnus: 0109707-8
www.nurminenlogistics.com