

Vuosikertomus 2008

Nurminen Logistics ▶▶▶

Lähellä  
Almaty ▶  
Kiova ▶  
◀ Malmö  
Moskova ▶

U 40

U 41

U 42

U 43

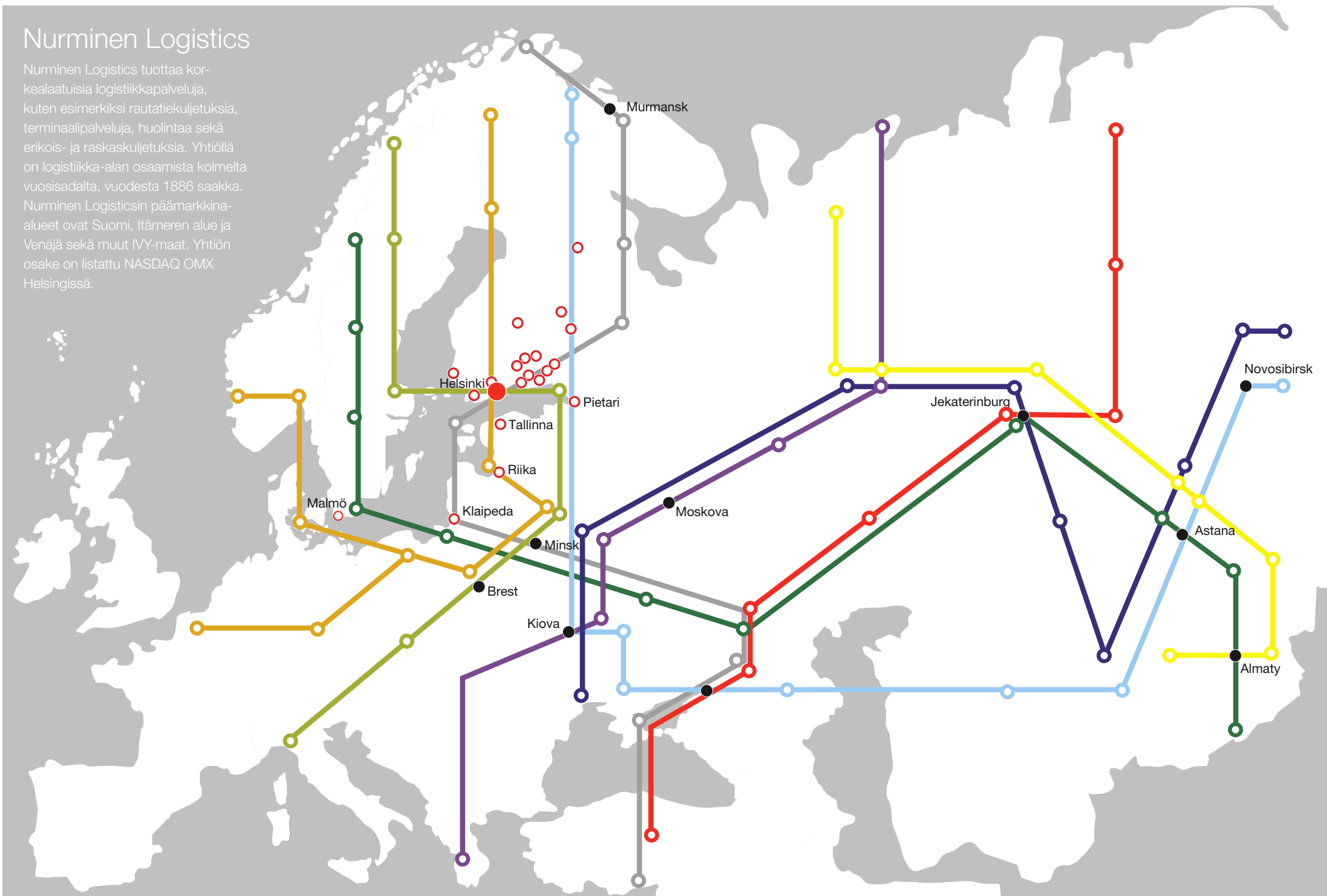
U 44

U 45

U 46

# Nurminen Logistics

Nurminen Logistics tuottaa korkealaatuisia logistiikkapalveluja, kuten esimerkiksi rautatiekuljetuksia, terminaalipalveluja, huolintaa sekä erikois- ja raskaskuljetuksia. Yhtiöllä on logistiikka-alan osaamista kolmelta vuosisadalta, vuodesta 1886 saakka. Nurminen Logisticsin päämarkkina-alueet ovat Suomi, Itämeren alue ja Venäjä sekä muut IVY-maat. Yhtiön osake on listattu NASDAQ OMX Helsingissä.



## TAVOITTEET 2008

- Tuloksen ja liikevaihdon kasvattaminen
- Toiminnan yhtenäistäminen organisaatiomuutoksen avulla
- Oman vaunukaluston kasvattaminen
- Terminaalikapasiteetin kasvattaminen
- Yhteistoimintaverkon laajentaminen Venäjällä
- Myyntityön tehostaminen
- Raportointijärjestelmän kehittäminen

## TULOKSET 2008

- Tulos ja liikevaihto kasvoivat
- Organisaatiomuutos onnistui tavoitteiden mukaisesti
- Oma vaunukalusto kasvoi lähes 1 000 vaunuun
- Terminaalikapasiteetti kasvoi merkittävästi Niiralan- ja Luumäen-terminaalien laajennusten sekä Vuosaaren logistiikkakeskuksen avaamisen myötä
- Solmittiin koko Venäjän kattava yhteistyösopimus OAO RZD:n kanssa sekä monivuotinen yhteistyösopimus OOO Transgarantin kanssa
- Myyntityö tehostui organisaatiomuutoksen ja menestyksekkään koulutuksen ansiosta
- Raportointijärjestelmät kehittyivät operatiivista toimintaa ja sen suunnittelua hyvin tukeviksi

## TAVOITTEET 2009

- Liiketoiminnan laajentaminen organisaatiomuutosten kautta
- Vuosaaren uuden logistiikkakeskuksen toimintakonseptin sisäänajo ja vakiinnuttaminen
- Kasvu Pohjoismaissa ja muualla Itämeren alueella
- Liikevaihdon kasvattaminen strategian mukaisesti
- Operatiivisen toiminnan syventäminen Venäjällä ja muissa IVY-maissa
- Kustannustehokkuuden ylläpitäminen

## Sisältö

- 2 Liiketoimintayksiköt lyhyesti
- 3 Avainluvut
- 4 Vuosi lyhyesti
- 7 Strategia, visio ja arvot
- 9 Toimitusjohtajan katsaus

11 Nurminen Logisticsin palvelut

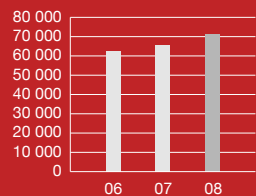
- 19 Henkilöstö
- 22 Hallinnointiperiaatteet
- 27 Hallitus
- 29 Johtoryhmä
- 30 Riskienhallinta
- 31 Markkinatilanne
- 32 Tietoa sijoittajille

# Liiketoimintayksiköt lyhyesti

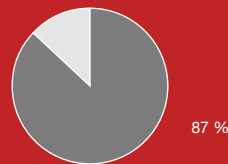
## Nurminen Cargo

Nurminen Cargo -liiketoimintayksikkö tarjoaa kokonaisvaltaisia ja räätälöityjä logistiikkapalveluja. Sen tuotevalikoimaan kuuluvat muun muassa rautatiekuljetukset, terminaalipalvelut ja huolinta.

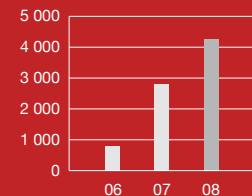
Liikevaihto, 1 000 EUR



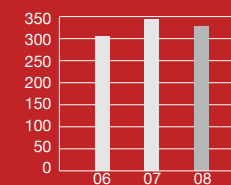
Osuus konsernin liikevaihdosta\*



Liikevoitto (EBIT), 1 000 EUR



Henkilöstö



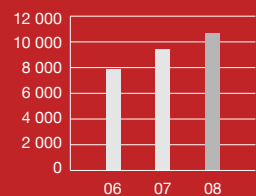
## Vuoden 2008 päätapahtumat

Vaunukalusto kasvoi 170 vaunulla, terminaalikapasiteetti 45 400 neliöllä. Uusi logistiikkakeskus avattiin Vuosaaren satamassa.

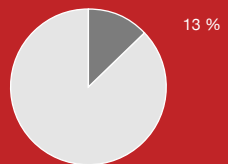
## Nurminen Heavy

Nurminen Heavy -liiketoimintayksikkö tarjoaa suurten ja raskaiden kappaleiden kuljetuspalveluja Euroopassa, Baltiassa sekä Venäjällä ja muissa IVY-maissa.

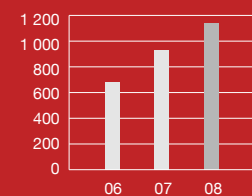
Liikevaihto, 1 000 EUR



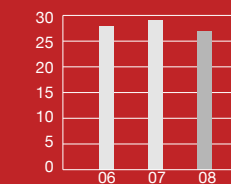
Osuus konsernin liikevaihdosta\*



Liikevoitto (EBIT), 1 000 EUR



Henkilöstö



## Vuoden 2008 päätapahtumat

Vetoauto- ja perävaunukalustoa uudistettiin ja monipuolistettiin merkittävästi. Kumppaniverkostoa kehitettiin entistä kattavammaksi.

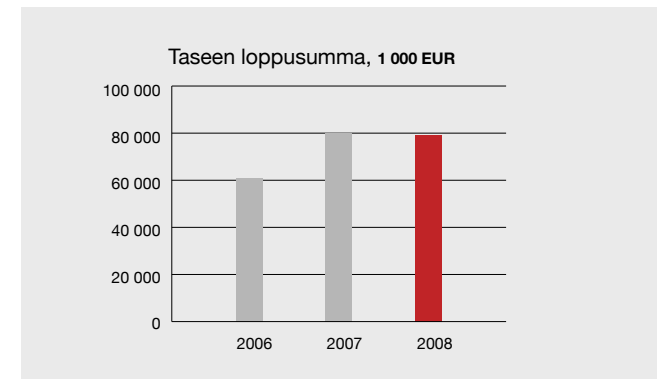
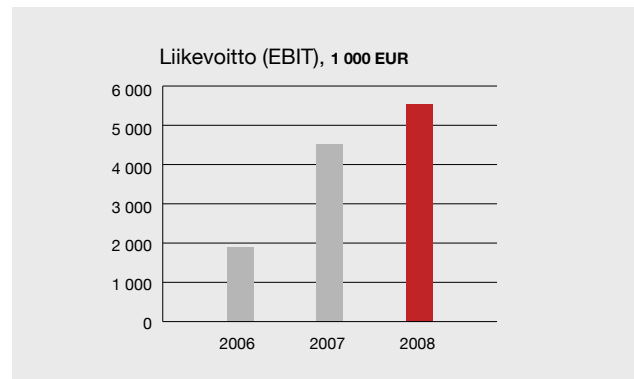
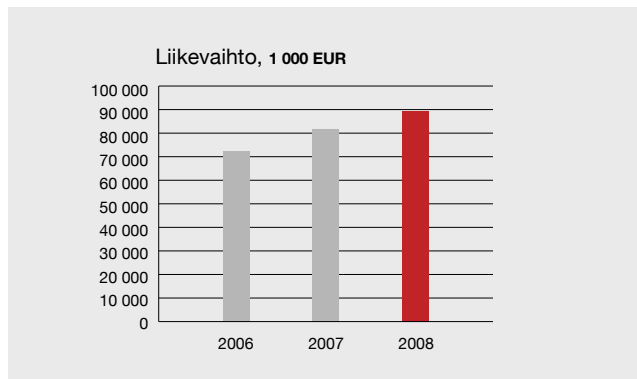
Yhtiö myi Nurminen Care -liiketoimintayksikön lokakuussa 2008. Nurminen Care sisältyi konsernin taloudellisiin tietoihin lokakuun loppuun asti. Vuosien 2006 ja 2007 luvut ovat vanhan John Nurminen Oy:n tilinpäätöksestä eriytettyjä taloudellisia tietoja.

\*Jatkuvat liiketoiminnot

# Avainluvut

	2008	2007	2006
	IFRS	IFRS	IFRS
	(tilintarkastettu)	(tilintarkastettu)	(tilintarkastettu)
Liikevaihto, 1 000 EUR	89 408	81 693	72 205
Liikevoitto (EBIT), 1 000 EUR	5 542	4 527	1 888
Liikevoitto, osuus liikevaihdosta, %	6,20	5,54	2,61
Henkilöstö keskimäärin	516	544	509

Yhtiö myi Nurminen Care -liiketoimintayksikön lokakuussa 2008. Nurminen Care sisältyi konsernin taloudellisiin tietoihin lokakuun loppuun asti. Vuosien 2006 ja 2007 luvut ovat vanhan John Nurminen Oy:n tilinpäätöksestä eriytettyjä taloudellisia tietoja.



# Vuosi lyhyesti

## Uusi pörssiyhtiö aloitti toimintansa

Nurminen Logistics Oyj syntyi 1.1.2008 John Nurminen Oy:n kokonaisjakautumisen myötä. Yhtiön listautuminen tapahtui siirtämällä osa jakautuneen John Nurminen Oy:n liiketoiminnasta Kasola Oyj:n sisään. Transaktio muutti Kasola Oyj:n nimen Nurminen Logistics Oyj:ksi. Yhtiölle valittiin sama hallitus kuin John Nurminen Oy:llä oli. Hallitukseen valittiin Juha Nurminen, Matti Lainema, Matti Packalén, Olli Pohjanvirta ja Rolf Saxberg. Hallitus valitsi puheenjohtajakseen Juha Nurminen ja varapuheenjohtajakseen Matti Laineman.



## Vaunukalusto kasvoi vuoden aikana merkittävästi

Yhtiö sai huhti-toukokuussa käyttöönsä loppuvuodesta 2007 tilaamansa 100 uutta katettua junavaunua. Lokakuussa yhtiö otti käyttöön vielä 50 uutta katettua vaunua ja 20 kontti-avovaunua. Nämä vaunut kasvattivat Nurminen Logisticsin oman vaunukaluston määrän lähes tuhanteen. Lisäksi yhtiö operoi satoja muiden omistamia vaunuja.

## Nurminen Cargosta virallisestikin laadukas yksikkö

Koko Nurminen Cargo -liiketoimintayksikön toiminta Suomessa on sertifioitu. Kesällä 2008 auditointiin Nurminen Cargon laatu-, ympäristö- sekä työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmät. Toiminnan todettiin täyttävän ISO 9001:2000-, ISO 14001:2004- ja OHSAS 18001 -standardeille asetetut vaatimukset.

Joulukuussa 2008 Nurminen Logisticsille myönnettiin Tullin AEO-asema (Authorised Economic Operator, valtuutettu taloudellinen toimija). AEO-asema myönnetään sellaisille toimijoille, jotka ovat todistetusti kiinnittäneet toiminnassaan huomiota turvallisuuskysymyksiin ja pystyvät näin takaamaan olevansa luotettavia yhteistyökumppaneita niin asiakkailleen kuin Tullillekin.

## Uusia osajia Vuosaaren

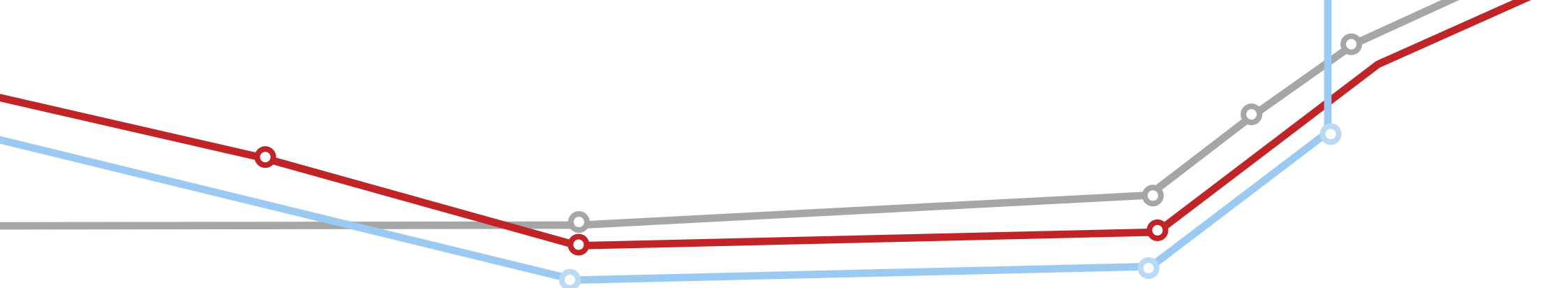
Nurminen Logistics käynnisti keväällä 2008 yhteistyössä Helsingin kaupungin ja työvoimatoimiston kanssa rekrytointikoulutusprojektin, jonka kautta rekrytoitiin uusia terminaalityöntekijöitä

marraskuussa 2008 avattavaan Vuosaaren satamassa sijaitsevaan logistiikkakeskukseen. Hakemuksia koulutukseen saatiin yli 400. Sekä teoriaopetusta että harjoittelujaksoja sisältänyt kahdeksan viikon rekrytointikoulutus käynnistyi elokuussa. Koulutuksen lopuksi Nurminen Logistics rekrytoi 13 uutta osaajaa logistiikkakeskukseensa.

## Nurminen Care -liiketoimintayksikkö myytiin

Nurminen Logistics myi lokakuussa yhdessä vähemmistöomistajien kanssa Nurminen Care -liiketoimintayksikön Sentica Partner-sen hallinnoimalle rahastolle. Nurminen Care -liiketoimintayksikön





osuus Nurminen Logistics Oyj:n liikevaihdosta oli vuoden 2008 ensimmäisellä vuosipuoliskolla 10 %. Sairaankuljetukseen liittyvistä palveluista luovuttiin, jotta yhtiö voi strategiansa mukaisesti keskittyä logistiikkaan ja siihen läheisesti liittyviin liiketoimintoihin.

### Toimipiste myös Ruotsiin

Nurminen Logistics avasi lokakuussa toimiston Malmössä. Uuden toimipisteen myötä Nurminen Logistics pystyy tarjoamaan asiakkailleen uusia kilpailukykyisiä kuljetusreittejä Venäjälle ja muihin IVY-maihin erityisesti Puolan kautta. Toimipisteen avaaminen edesauttaa myös yhtiön uusasiakashankintaa Skandinaviassa.

### Nurminen Heavykin kasvatti kalustoaan

Erikois- ja raskaskuljetuksia tarjoava Nurminen Heavy -liiketoimintayksikkö sai käyttöönsä kolme uutta vetoautoa. Samaan tilaukseen kuului myös superraskaansarjan vetoauto, joka on ainutlaatuinen Suomessa. Sen yksikkö sai käyttöönsä vuoden 2009 alussa. Hankintojen jälkeen yksiköllä on 14 omaa vetoautoa. Myös perävaunuihin investoitiin – niitä ostettiin vuoden 2008 aikana kahdeksan kappaletta. Uudet perävaunut täydensivät Nurminen Heavyn jo ennestään kattavaa kalustovalikoimaa erityisesti pitkien kollien kuljettamiseen tarvittavien perävaunujen osalta, sillä pisimmillään perävaunut ovat nyt 44-metrisiä. Yhteensä yksiköllä on omia perävaunuja 35. Lisäksi yksiköllä on käytössään vakituisesti useita kymmeniä yhteistyökumppaniensa perävaunuja.

### Laajennus käyttöön Niiralassa

Niiralassa juhlittiin lokakuussa terminaalin laajennuksen avajaisia. Laajennus toi terminaaliin lisätilaa 4 000 neliötä, ja nyt terminaaleissa on katettua tilaa yhteensä 18 000 neliötä. Lisäksi alueella on ulkovarastoalueita yli 10 hehtaaria. Laajennuksen myötä terminaali sai uudet nykyaikaiset lastaussillat, joiden ansiosta kaikki junanvaunujen tai autojen kuormien purkamiset ja lastaukset on mahdollista tehdä sisätiloissa.



### Luumäkikin sai lisätilaa

Luumäen-terminaalin laajennus otettiin käyttöön marraskuussa. Terminaali sai 3 400 neliötä lisätilaa, joten terminaaleissa on nyt katettua tilaa yhteensä 11 700 neliötä. Laajennuksen myötä terminaalissa pystytään lastaamaan tai purkamaan kerralla 17 junanvaunua.

### Vuosaaren sataman toiminta alkoi

Ensimmäiset alukset saapuivat Vuosaaren satamaan 24.11.2008. Alusten saapumisen myötä myös Nurminen Logisticsin logistiikkakeskuksen toiminta sataman logistiikka-alueella pyörähti täydellä teholla käyntiin. Nurminen Logisticsin 38 000 neliön logistiikkakeskus sijaitsee Vuosaaren sataman logistiikka-alueella noin 11 hehtaarin tontilla. Keskusta laajennetaan vielä lähivuosina niin, että sen kokonaispinta-ala on kaikkien vaiheiden valmistuttua 50 000 neliötä. Nurmisen asiakkaat saavat Vuosaaressakin kaikki palvelut yhdeltä tiskiltä juuri heidän tarpeidensa mukaan räätälöityinä.

### Raakaputerminaaleista luovuttiin

Nurminen Logistics vähensi riippuvuuttaan puun tuontiin liittyvästä liiketoiminnasta vuoden 2008 aikana liiketoiminnan heikoista tulevaisuudennäkymistä johtuen. Venäjällä sijaitsevien raakaputerminaalien alasaajo aloitettiin kesällä ja saatettiin loppuun marraskuussa.

**lähelle**



# Strategia, visio ja arvot

Nurminen Logistics tarjoaa ja tuottaa korkealaatuisia ja asiakkaiden kilpailukykyä vahvistavia logistiikkapalveluja Suomessa, Itämeren alueella sekä Venäjällä ja muissa IVY-maissa. Yhtiön strategiana on kasvaa sekä orgaanisesti että valikoitujen yritysostojen avulla.

## Nurminen Logistics pystyy toteuttamaan asiakkaan koko arvoketjun omalla kalustollaan ja omissa tiloissaan.

Yhtiön kasvun painopiste on Nurminen Cargo -liiketoimintayksikössä, jossa tavoitteena on saavuttaa johtava markkina-asema Suomen ja IVY-maiden välisessä rautatieliikenteessä sekä saavuttaa merkittävä markkina-asema logistiikan ulkoistuspalveluissa. Yksikkö tarjoaa kokonaisvaltaisia ja räätälöityjä logistiikkapalveluja. Sen tuotevalikoimaan kuuluvat muun muassa rautatiekuljetukset, terminaalipalvelut ja huolinta. Lisäksi Nurminen Cargo tarjoaa asiakkailleen myös projektivientiin liittyviä palveluja. Yksiköllä on käytössään muun muassa lähes 1 000 omaa rautatievaunua sekä yhteensä 130 000 neliön terminaaliverkosto.

to. Kalustoon ja tiloihin tehdyt investoinnit ovat osa strategian määrätietoista toteuttamista. Vaunut on suunniteltu vastaamaan asiakkaiden tarpeita monipuolisesti esimerkiksi paperin, koneiden, laitteiden ja puutavaran kuljetuksissa. Terminaalit ottavat vastaan tavaraa paperista koneisiin ja laitteisiin, mikä takaa yksikölle laajan asiakaspohjan.

Nurminen Heavy -liiketoimintayksikössä lisätään markkinaosuutta erityisesti Venäjälle suuntautuvissa kuljetuksissa. Liiketoimintayksikkö tuottaa ja välittää korkeatasoisia erikois- ja raskaskuljetuspalveluja ja niihin liittyviä lisäarvopalveluja Euroopassa, Baltiassa, Venäjällä ja muissa IVY-maissa. Nurminen Heavyn keskeistä erityisosaamista on vaativien kansainvälisten erikoiskuljetusprojektien ja asiakkaan arvoketjun kokonaisvaltaisen hallinta.

Nurminen Logistics pystyy toteuttamaan asiakkaan koko arvoketjun omalla kalustollaan ja omissa tiloissaan.

### Visio

Nurminen Logistics on vahvasti kasvava logistiikkayhtiö, jonka tavoitteena on olla alansa paras yritys markkina-alueellaan.

### Vastuullisuus

Nurminen Logistics osallistuu suomalaisen kulttuuriperinnön ja ympäristön vaalimiseen tukemalla John Nurmisen Säätiötä.

## Nurminen Logisticsin arvot

- Kehitä ja kehity – asiakkaan parhaaksi
- Luota ja ole luottamuksen arvoinen
- Toimi tuloksellisesti
- Yrittäjyys on vastuuta



# Toimitusjohtajan katsaus

Ensimmäistä pörssiyhtiövuottamme voi luonnehtia varsin tyydyttäväksi, sillä sekä liikevaihto että tulos kehittivät tavoitteidemme mukaisesti. Menestykselle ei ole vain yhtä syytä, vaan se on monen tekijän summa. Nurminen Logisticsin kohdalla ratkaisevia tekijöitä ovat olleet muun muassa innostunut ja osaava henkilöstö, hyvin tehty myyntityö, oikeanlaiset tuotantovälineet ja yhtiömme toimipisteiden erinomainen maantieteellinen sijainti. Lisäksi laaja asiakaspohja ja otollinen markkinatilanne antoivat hyvän pohjan tavoitteiden saavuttamiselle.

Listautumisen yhteydessä toteutimme organisaatiomuutoksen, jossa muun muassa yhdistettiin kolme liiketoimintayksikköä yhdeksi. Uusi organisaatio on osoittautunut käytännössäkin toimivaksi ratkaisuksi. Madallettu organisaatio on tuonut mukanaan uudenlaista tehokkuutta ja vastuun jakaminen aiempaa useammalle osajalle on kannattanut. Nurmisella työskentelevät ovat osoittautuneet arvojemmekin mukaisesti luottamuksen arvoisiksi. Tehdyt uudelleenjärjestelyt ovat hyödyttäneet viime kädessä asiakkaitamme.

Listautumisella haettiin mahdollisuuksia kasvuun ja laajapohjaiselle kansainväliselle toiminnalle. Aika ei ole ollut näiden tavoitteiden saavuttamiselle otollinen, sillä rahoitusmarkkinat alkoivat heiketä jo alkuvuodesta ennen kuin ne mullistuivat kokonaan syksystä alkaen. Yhtiö on kuitenkin hyvässä kunnossa, ja valmiudet tavoitteiden saavuttamiseen lähitulevaisuudessa ja sitä pidemmällä aikavälillä eivät ole kadonneet mihinkään.

Kolmen liiketoimintayksikön yhdistämisen lisäksi liiketoimintarakennettamme uudistettiin lokakuussa 2008 luopumalla sairaankuljetuksia tarjonneesta Nurminen Care -liiketoimintayksiköstä. Nyt liiketoimintarakenteemme vastaa strategiaamme, jonka mukaan Nurminen Logistics keskittyy logistiikkaan ja siihen läheisesti liittyviin liiketoimintoihin.

## Investoinnit tukevat tulevaa kasvua

Nurminen Logisticsin vuotta leimasivat lukuisat investoinnit. Yhtiö sai käyttöönsä vuoden aikana yhteensä 170 uutta junanvaunua, jotka kasvattivat yhtiön oman vaunukaluston määrän lähes tuhanteen. Myös Nurminen Heavy -yksikön kalustomäärää kasvatettiin ja sen toimintaedellytyksiä parannettiin markkinatilanteen vaatimusten mukaisesti.

Terminaalikapasiteettimme kasvoi Niiralassa ja Luumäellä yhteensä 7 400 neliöllä. Vuosaaren sataman yhteyteen valmistui täysin uusi logistiikkakeskus, jossa on neliöitä alkuvaiheessa kaikkiaan 38 000. Logistiikkakeskuksen vahvuuksia ovat sen erinomainen sijainti Suomen suurimman sataman yhteydessä sekä sen palveluiden monipuolisuus. Vaikka satama avattiin suhdanteiden jo kääntynyt laskuun marraskuussa 2008, on keskuksemme toiminta lähtenyt käyntiin tyydyttävästi. Tehtyjen investointien ansiosta Nurminen Logistics on aiempaa vahvemmassa kunnossa ja pystyy palvelemaan asiakkaitaan entistä paremmin nyt ja tulevaisuudessa.

## Liike jatkuu suhdannekäänteestä huolimatta

Maailmantalouden huonosta tilanteesta huolimatta katson Nurminen Logisticsin tulevaisuuteen luottavaisesti. Markkina-alueemme valtioiden taloudet ovat edelleen kohtuullisessa kunnossa Baltian maita lukuun ottamatta. Lisäksi Venäjän ja muiden IVY-maiden talouksissa on edelleen paljon kasvupotentiaalia, eivätkä niiden taloudet ole pörssien kehityksestä tai pankkisektorista yhtä riippuvaisia kuin Euroopan tai Yhdysvaltojen taloudet ovat. Vaikka taloudellinen tilanne on vaikea, uskon silti Venäjän positiiviseen kehitykseen ja sen talouden nousuun.

Strategiansa mukaisesti Nurminen Logistics panostaa voimavaroja myös tullakseen entistä vahvemmaksi toimijaksi koko Itämeren alueella. Avasimme vuoden aikana toimiston Ruotsissa ja suunnittelemme uusien toimistojen avaamista muuallekin markkina-alueellamme. Aiomme olla aktiivisia erityisesti Puolan kautta Venäjälle ja muihin IVY-maihin kulkevien reittien luomisessa.

Tätä katsausta kirjoitettaessa on talouden näkyvyys käytännössä nolla. Markkinoilla marras-joulukuussa tapahtuneen paniikkijarrutuksen jälkeen tilauskirjat tyhjenivät, ja liiketoiminnan volyymeja on haasteellista ennustaa edes kuukautta eteenpäin. Talouden uudelleenkäynnistämässä ovat valtioiden tukitoimet keskeisessä asemassa, mutta vielä on kuitenkin vaikea sanoa, milloin niiden vaikutukset alkavat näkyä. Pankeista saatava rahoitus on rajallista, eikä niiden toiminta ole tässä suhteessa vielä aktivoitunut toiveista huolimatta.

Maailma kuitenkin pyörii edelleen ja liike jatkuu. Nurminen Logisticsin toiminta-ajatus on tarjota ja tuottaa korkealaatuisia ja asiakkaiden kilpailukykyä vahvistavia logistiikkapalveluja. Kokonaisvaltaiset palvelumme ja asiakkaiden tarpeet ulkoistaa logistiikkatoimintojaan takaavat sen, että yhtiömme tulevaisuus näyttää hyvältä. Kiitän asiakkaitamme, henkilöstöämme, rahoittajiamme, muita yhteistyökumppaneitamme ja omistajiamme menneestä vuodesta. Uskon, että voimme olla luottamuksenne arvoisia jatkossakin.



Lasse Paitsola

**läheltä**

# Koko logistiikkaketju Nurmiselta

Nurminen Logistics tarjoaa asiakkailleen kaikki logistiikka-alan palvelut yhdeltä tiskiltä. Palvelut räätälöidään aina asiakkaan tarpeiden mukaan, ja Nurminen pystyy tarjoamaan asiakkailleen koko arvoketjun alusta loppuun.

Nurmisella on lähes 1 000 omaa rautatievaunua, yli 130 000 neliön terminaaliverkosto sekä monipuolinen erikois- ja raskaskuljetuskalusto. Yhtiö tarjoaa myös huolinta- ja dokumentointipalveluita. Kokonaisvaltaisten palveluidensa sekä pitkän kokemuksensa ansiosta yhtiö on myös luotettava projektikuljetusten tarjoaja, joka ainoana pohjoismaisena logistiikkayrityksenä pystyy hoitamaan koko palveluketjun omalla kalustollaan ja omissa tiloissaan.

## Lähellä tavaravirtoja

Nurmisen terminaalit sijaitsevat itärajan tärkeimmillä rajanylityspaikoilla sekä Vuosaaren, Kotkan ja Haminan satamissa. Terminaalien hyvä sijainti tuo asiakkaalle aika- ja kustannussäästöjä. Huolinta- ja dokumentointipalveluita tarjotaan terminaalipaikkakuntien lisäksi myös muun muassa Turun- ja Rauman-toimipisteissä.

## Lähellä asiakasta

Nurminen haluaa olla logistiikka-alan paras ongelmanratkaisija. Se tarkoittaa vahvaa osaamista ja tavoitettavissa olevaa asiakkaan tarpeiden mukaan. Tuttu myyjä ja asiakkaalle nimetty oma huoltisija pystyvät ratkaisemaan mahdolliset ongelmat jo etukäteen.

---

**Nurmiselle kuljetettavan tuotteen koko tai määränpään kaukaisuus ei ole ongelma. Luotettavan logistiikan ansiosta välimatkat ja kuljetusajat lyhenevät.**

## Hyvät logistiikkapalvelut tuovat kaukaisinkin paikan lähelle

Nurmiselle kuljetettavan tuotteen koko tai määränpään kaukaisuus ei ole ongelma. Luotettavan logistiikan ansiosta välimatkat ja kuljetusajat lyhenevät.

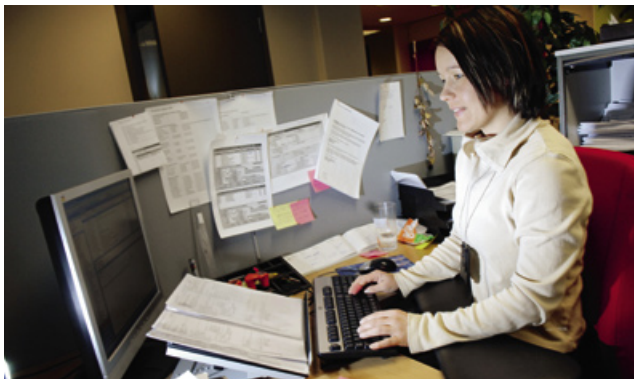
Seuraavilla sivuilla annetaan esimerkki konttikuljetuksesta Vuosaaren satamasta Ukrainaan, esitellään erikois- ja raskaskuljetukseen liittyvät palvelut ja kerrotaan, miten Nurmisen uusin logistiikkakeskus Vuosaaren satamassa toimii.

# Oikeilla raiteilla

Projektikuljetus onnistuu vaivattomasti, jos huolinta-, dokumentointi- ja varastointipalvelut voi jättää saman palveluntarjoajan käsiin kuin itse kuljetuksenkin. Seuraava esimerkki seuraa Nurmisen asiakkaan tavarankuljetusta rautateitse Vuosaaresta Ukrainaan. Projektikuljetuksiin usein kuuluvista erikois- ja raskaskuljetuksista kerrotaan enemmän seuraavalla aukeamalla.

## Oma huolitsija hoitaa valmistelut

Asiakkaan toimitusta hoitaa hänelle nimetty oma huolitsija. Kuljettavat tavarat tulevat maailmalta Vuosaaren satamaan laivoilla ja rekoilla. Muutama päivä ennen tavaroiden saapumista asiakas lähettää huolitsijalle tavaraluettelon saapuvasta tavarasta. Tavaraluettelon lisäksi asiakas toimittaa myös ohjeet lastaukseen



sekä tavaroiden viitenumerot. Nurmisen lähetyksien tiedot syötetään tietojärjestelmään, jossa tieto liikkuu digitaalisesti huolitsijalta terminaalin trukkien tietokoneille.

## Kontit siirretään laivasta satamassa sijaitsevaan Nurmisen logistiikkakeskukseen

Kun laiva tuo asiakkaan kontit satamaan, hoitaa huolitsija asiakkaan konttien siirrot ja lastinluovutuksen sekä tilaa tyhjiä kontteja palautuksen. Tavara saa tulonumerot, ja asiakkaalle toimitetaan vastaanottoraportti tavarankuljetuksesta.

## Tavara varastoidaan ja lastataan projektikontteihin

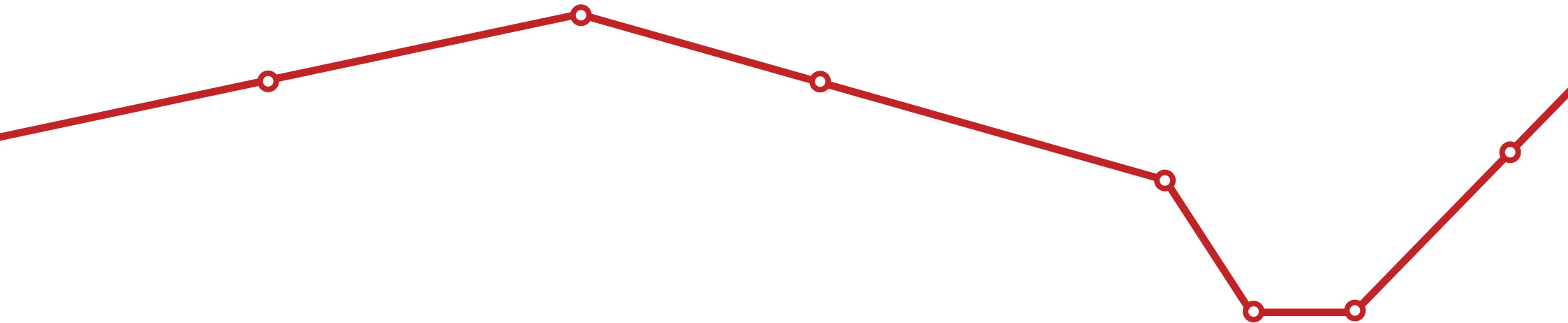
Nurmisen terminaaliohjelmat hoitavat konttien purkamisen, ja asiakas saa raportin tehdystä työstä. Kollisiin liimataan asiakkaalta saadut kollilaput ja laputetut kollit varastoidaan niille varatulle varastopaikalle. Tavara kuljetetaan Vuosaaresta eteenpäin projektikontteihin, jotka on tarkoitettu vain tämän asiakkaan käyttöön. Nurmisen hakee Vuosaaren kontti-varikolle toimitetut kontit terminaaliin ja tarkastaa konttien kunnon. Projektikonttien käyttö on vain yksi tapa, tarvittaessa Nurmisen voi myös ostaa kontteja käyttöönsä asiakkaidensa tarpeiden

mukaan. Tavara lastataan kontteihin asiakkaalta saatujen lastausohjeiden mukaisesti ja yksiköt sinetöidään.

## Kontit jatkavat matkaansa junalla

Huolitsija ottaa yhteyttä Nurmisen liikenneosaston liikenteenhoitajaan, joka ohjaa tarvittavan määrän Nurmisen omia kontti-avovaujuja Vuosaareen. Liikenteenhoitaja antaa huolitsijalle





rahtikirjan täyttöohjeet ja muun muassa rahtimaksuja varten tarvittavat tiedot.

Kun kontit on lastattu Nurmisen vaunuihin, huolitsija toimittaa valmiin rahtikirjan VR:lle, joka hakee vaunut Vuosaaren satamasta. VR vetää vaunut Venäjän rajalle, josta Venäjän valtionrautateiden veturi jatkaa. Lisäksi huolitsija toimittaa kopion rahtikirjasta Nurmisen liikenneosastolle, joka välittää tarvittavat



tiedot kuljetuksesta yhtiön Pietarin-yksikölle. Pietarin-yksikkö hoitaa rahtien maksut. Tässä projektissa rahteja maksetaan Venäjällä ja Ukrainassa.

Vaunut lähtevät Vuosaaresta kohti määränpäättään. Suomen puolella VR seuraa liikennettä ja raportoi tarpeen mukaan Nurmisen vaunujen liikkeistä. Mikäli asiakas niin toivoo, voidaan vaunuja seurata aktiivisesti myös Suomen puolella, mutta yleensä ensimmäinen raportti VR:ltä tulee, kun vaunut ovat ylittäneet Venäjän rajan.

### **Venäjällä vaunut ovat jatkuvassa seurannassa**

Suomesta Venäjälle kulkevat junat ylittävät rajan Vainikkalassa. Venäjän puolella vaunuseuranta siirtyy Nurmisen Pietarin-toimipisteen hoidettavaksi. Se pystyy raportoimaan asiakkaalle vaunujen sijainnista päivittäin. Asiakkaan on mahdollista seurata vaunujen kulkua myös Nurmisen internetsivuilla Track & Report -raportin kautta.

### **Vaunut palautuvat määränpäästä**

Vaunujen saavuttua määräpaikkaansa toimittaa Nurminen asiakkaalle ohjeet vaunujen palautukseen tarvittavaa rahtikirjaa varten,

jonka jälkeen asiakas tekee tyhjälle vaunulle rahtikirjan ja ilmoittaa paikalliselle rautatieasemalle, että tyhjät vaunut voi noutaa. Nurminen maksaa jälleen vaadittavat rahat ja seuraa vaunuja. Vaunut ovat nyt vapaita seuraavaa tehtävää varten.



# Kaikki kulkee

Nurminen Logistics pystyy kuljettamaan minkä tahansa kokoista tavaraa. Maantiekuljetusten lisäksi erikois- ja raskaskuljetukset onnistuvat myös raiteilla. Ylisuuria tai -leveitä kappaleita kuljettaessa on paneuduttava aina huolella myös tarvittavien lupien hankintaan ja kuljetettavan kappaleen sidontaan. Onnistunut kuljetus vaatii tarkkaa suunnittelua.

## Hyvin suunniteltu on puoliksi tehty

Nurmisen erikois- ja raskaskuljetuspalvelut suunnitellaan yksilöllisesti jokaiselle asiakkaalle. Nurminen Heavyn asiantuntijat auttavat asiakasta suunnittelemaan omaa projektiaan ja optimoimaan kollikokoja usein jo ennen kuin kuljetuksesta on tehty sopimusta. Tarjouslaskentavaiheessa valitaan optimaalisin kalustotyyppi kuljetukseen, suunnitellaan reitti sekä aikataulutetaan kuljetus



alustavasti. Nämä kaikki vaikuttavat kuljetuksen hintaan. Hyvässä suunnittelussa saadaan aikaan merkittäviä kustannussäästöjä asiakkaalle.

Liikenteenhoitaja voi pyytää kuljetukselle suunnitellun reitin perusteella viranomaisten ennakkoluvan tai joissain tapauksissa jo varsinaisen erikoiskuljetusluvan, jolla varmistetaan, että kuljetus onnistuu tietyllä reitillä. Joskus kuljetuksen suunnitteluun voidaan tarvita useita kuukausia ja kuljetuksen mahdollistaminen edellyttää esimerkiksi liikennemerkkien poistoja ja sähkö- ja puhelinjohtojen nostoja.

## Liikenteenhoito on palapelin rakentamista

Kun asiakkaan kanssa on syntynyt sopimus, kuljetus siirtyy Nurmisen liikenteenhoitajan hoidettavaksi. Liikenteenhoitaja tarkentaa asiakkaan kanssa aikataulut ja ryhtyy toteuttamaan myyjän laatimaa suunnitelmaa. Liikenteenhoitaja hankkii kunkin maan erikoiskuljetusluvut ja suunnittelee reitin konkreettisesti tarkalla aikataululla. Reittisuunnittelussa huomioidaan tarvittavat lauttayhteydet. Suomen rajojen ulkopuolelle suuntautuvissa kuljetuksissa Nurminen hoitaa tarvittaessa kaikki rajanylityksiin ja tullaukseen liittyvät palvelut.

Nurmisen kokeneet kuljettajat ovat alansa ehdottomia ammattilaisia niin Suomen, Keski-Euroopan kuin Venäjänkin teillä, joilta yrityksellä on erikois- ja raskaskuljetuksista jo 40 vuoden kokemus. Kohteesta riippuen kuljetukseen valitaan parhaiten soveltuva vetoauto sekä perävaunu ja auton rattiin kohdemaahan erikoistunut, ammattitaitoinen kuljettaja.





Liikenteenhoito on palapelin rakentamista pienistä palasista suureksi, onnistuneeksi kokonaisuudeksi.

### **Kuljetus perille turvallisuudesta tinkimättä**

Kuljetettava kappale nostetaan lavetille ja kiinnitetään alustaan. Kiinnitys tapahtuu kappaleen sidontapisteistä, joita lähettäjä on



tehnyt kappaleeseen massan mukaan riittävän määrän. Tarvittaessa Nurminen Heavy antaa asiakkaalle ohjeita kiinnityspisteiden tekemisestä ja merkitsemisestä. Kappaleen sidonta on tehtävä erittäin huolellisesti, jotta varmistetaan kuljetuksen liikenneturvallisuus.

Suuria kuljetuksia saattavat varoitusautot. Nurminen käyttää saaton järjestämiseen joko omia tai luotettavien ja hyväksi todettujen yhteistyökumppaneidensa liikenteenohjajia. Joissain tapauksissa kuljetus vaatii myös viranomaissaattoa. Liikenteenohitaja seuraa kuljetuksen etenemistä ja tarvittaessa tiedottaa asiakkaalle matkan edistymisestä. Perillä määräpaikassa lasti puretaan, ja asiakas saa ilmoituksen kuljetuksen päättymisestä.

### **Välivarastointi Vuosaarella tuo kustannussäästöjä**

Vuosaaren sataman vieressä sijaitsevassa uudessa logistiikkakeskuksessa on yli 2 000 neliömetrin erikois- ja raskaskuljetusvarasto, jossa kappaleita voidaan varastoida ja siirtokuormata sisätiloissa. Asiakkaan tuotantotilat vapautuvat tuotantokäyttöön, kun tavarat varastoidaan Nurmisella Vuosaaren-logistiikkakeskuksessa. Erikoiskuljetusvaraston lattia kantaa raskaatkin kolliit, ja siellä käytössä on kaksi siltanosturia, joilla voidaan nostaa 80

tonnin painoisia kappaleita. Seitsemän metriä leveät ja kymmenen metriä korkeat ovet mahdollistavat suurtenkin kappaleiden ajamisen suoraan sisään varastoon. Vuosaaren logistiikkakeskus on paalupaikalla, heti satama-alueen vieressä. Kappaleiden varastointi sataman välittömässä läheisyydessä mahdollistaa joustavan ja nopean palvelun. Suuret ja raskaat kolliit saadaan siirrettyä varastosta suoraan satama-alueelle, eikä niitä tarvitse enää kuljettaa pitkin yleisiä teitä.

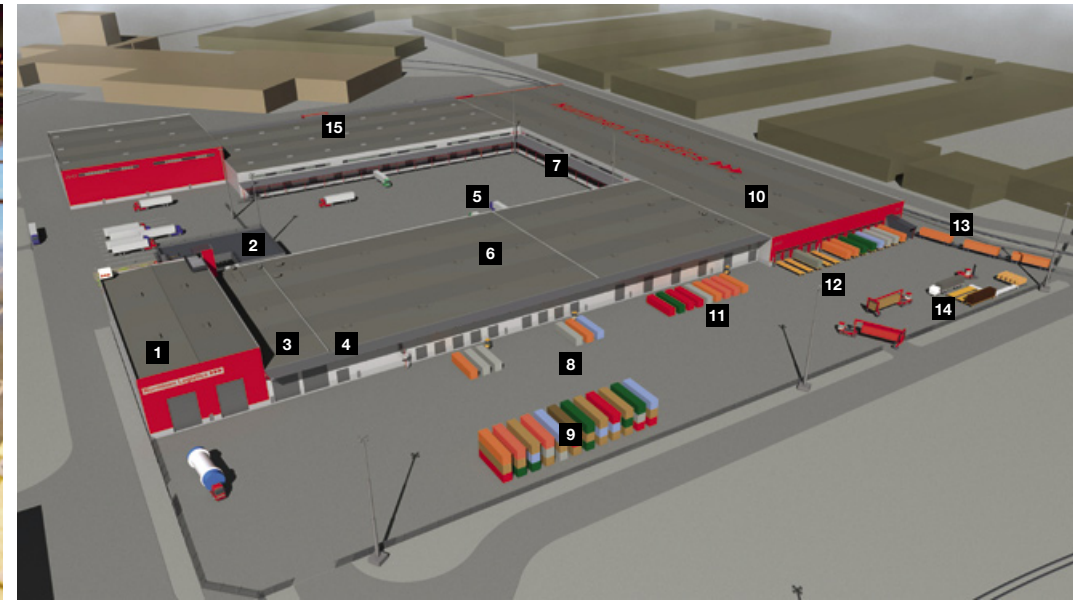




- 1 Erikois- ja raskaskuljetusten varastointi
- 2 Terminaalitoimisto/huolinta ja dokumentaatiot
- 3 Lämpötilasäädely varasto
- 4 Erikoisvarastot
- 5 Siirtokuormaukset, lastaukset

- 6 Terminaali, lämmitetty/lämmittämätön
- 7 Pitkän tavaran käsittely
- 8 Ulkologistiikka
- 9 Konttien varastointi
- 10 Rautatiehalli
- 11 Konttien purkaminen

- 12 Kontitukset
- 13 Oma pistoraide
- 14 Kontitusasema
- 15 Suunnitteilla



# Logistiikan tavaratalo lähellä tavaravirtoja

Vuosaaren sataman logistiikka-alueella sijaitseva logistiikkakeskus on malliesimerkki siitä, kuinka Nurminen Logistics pystyy tarjoamaan kaikki logistiikkapalvelut yhdeltä tiskiltä ja tuomaan palvelunsa lähelle niiden käyttäjiä.

Nurmisen logistiikkakeskusta on sanottu logistiikkatavarataloksi sen tarjoamien monipuolisten palveluiden ja koon vuoksi. Vuoden 2008 marraskuussa avatussa logistiikkakeskuksessa on tilaa 38 000 neliötä, ja kaikkien vaiheiden valmistuttua keskus tarjoaa tehokasta terminaalitilaa peräti 50 000 neliön verran.

Logistiikkakeskuksesta löytyy muun muassa erikois- ja raskaskuljetusvarasto, viileä varasto sekä rautatiehalli 280-metrillä pistoraiteella. Erikois- ja raskaskuljetusten varastointiin tarkoitussuissa hallissa on kaksipalkkinen siltanosturi, jolla voi nostaa jopa 80-tonnisiä kolleja. Keskus sijaitsee 11 hehtaarin tontilla, ja sen laajat ulkoalueet mahdollistavat myös projektikonaisuuksiin liittyvien palveluiden tarjoamisen. Terminaalipalveluiden lisäksi saman katon alta saa myös dokumentointi- ja huolintapalveluita sekä kaikkien kuljetusmuotojen rahtauspalveluita.

Vuosaassa Nurminen Logistics on lähellä tavaravirtoja, vain lukkimatkan päässä sataman laitureista. Vuosaassa on Suomen suurin ja modernein tavarasatama, joka muodostaa yhdessä logistiikka-alueensa kanssa uudenlaisen kokonaisuuden. Uudesta satamasta rekat pääsevät jatkamaan matkaansa sujuvasti kehäteitä pitkin ajamatta Helsingin keskustan kautta. Satamaan pääsee myös junaraiteita pitkin, eikä lentokentällekkään ole pitkä matka. Tavara liikkuu konteissa, rekoissa ja perävaunuissa. Rautatiekuljetuksissa asiakkaan käytössä on muun

muassa Nurmisen lähes 1 000 omaa junanvaunua ja maantie-kuljetuksissa Nurmisen 35 omaa erikoiskuljetusperävaunua.

Nurmisen asiakkaille logistiikkakeskuksen sijainti tarkoittaa aika- ja rahasäästöjä. Tavarankäsittelystä jää pois turhat väli-vaiheet, kun kontteja ei tarvitse siirtää ensin pois satamasta.

Palvelut räätälöidään jokaisen asiakkaan tarpeiden mukaan. Toiminta on tehokasta myös uuden korkeatasoisen tietojärjes-telmän sekä ammattitaitoisen henkilöstön ansiosta.

## Vuosaaren palvelut

### Varastointi

- lämmintä ja lämmittämätöntä tilaa
- suuryksiköt yön yli lämpimään
- lattiatilaa, hyllytilaa, ulkotilaa
- erikoisvahva lattia ja siltanosturi erikois- ja raskaskuljetuksille
- tullivarastointi

### Huolinta-, dokumentointi ja rahtauspalvelut

- tuonti- ja vientitullaukset
- passitukset
- tullivarastodokumentoinnit
- transitodokumentoinnit
- Intrastat EU -tilastoinnit
- kuljetusten välitys

### Tavarankäsittely

- tavara liikkuu mm. autolla, junalla, konteissa ja lauttavaunuilla
- suora rautatieyhteys, 250-metrinen laitur
- lyhytaikainen varastointi tarpeen mukaan
- lisäksi kontitus, kuljetusmuodon vaihdot, tavarantojen jako, konsolidointi

### Erikois- ja raskaskuljetukset

- pitkien, leveiden, korkeiden ja raskaiden kappaleiden kuljetukset kotimaassa ja ulkomailla
- projektikuljetukset
- erikoiskuljetuslupapalvelut
- erikoiskuljetusten liikenteenohjauspalvelut

### Räätälöidyt palvelukonseptit

- innovatiivisia ratkaisuja ja lisäarvopalveluita kaikkiin logistiisiin tarpeisiin
- asiakkaalle sopivien ratkaisujen löytäminen

**lähellä**

# Hyvä henkilöstöjohtaminen tuottaa tulosta

Vuonna 2008 toteutettu henkilöstötyytyväisyystutkimus kertoo, että Nurminen Logisticsin henkilöstö on työhönsä ja työympäristöönsä tyytyväistä. Yhtiö on myös haluttu työnantaja – syksyn 2008 aikana toteutettuun terminaalityöntekijöiden rekrytointikoulutukseen tuli yli 400 hakemusta. Hyvä työnantajakuva perustuu pitkäaikaiseen kehitystyöhön.

Vuonna 2008 toteutetun henkilöstötyytyväisyystutkimuksen tulokset ovat rohkaisevia. Henkilöstötyytyväisyys on kokonaisuudessaan ennätysellisen hyvällä tasolla (tulos 3,99 asteikolla 0–5), ja se on jälleen parantunut vuodesta 2006, jolloin tutkimus edellisen kerran toteutettiin. Arvosanat pääalueilla ovat hieman parempia kuin suomalaisyrityksissä keskimäärin. Ero on selvin esimiestyön kohdalla. Parhaimmat arvosanat saivat esimiestyö ja työnantajakuva. Merkittävää parannusta edelliseen tutkimuskertaan verrattuna tuli erityisesti esimiestyössä ja asioiden sujumisessa yksikössä. Yhtiössä on panostettu juuri esimiestyöhön ja avoimeen keskusteluun jo usean vuoden ajan. Esimiestyön keskeinen työkalu ovat säännölliset kehityskeskustelut, joita käydään kattavasti koko organisaatiossa. Vuonna 2008 kehityskeskusteluihin liitettiin ensimmäistä kertaa myös osaamiskartoitus, jonka avulla saadaan selville jokaisen Nurmisella työskentelevän osaamisalueet ja mahdolliset kehittämistarpeet. Samalla saadaan selvitettyä strategiset osaamistavoitteet.

Sen lisäksi, että Nurminen Logisticsin työnantajakuva on positiivinen yhtiössä työskentelevien keskuudessa, se on hyvä myös työnhakijoiden keskuudessa. Tästä kertovat usean vuoden ajan tasaisesti kasvanut työhakemusten määrä ja esimerkiksi syksyn aikana yhteistyössä Helsingin kaupungin ja työvoimatoimiston kanssa toteutettu rekrytointikoulutusprojekti. Koulutuksen

kautta rekrytoitiin uusia terminaalityöntekijöitä marraskuussa 2008 avattuun Vuosaaren satamassa sijaitsevaan logistiikkakeskukseen. Hakemuksia koulutukseen saatiin yli 400. Koulutuksen lopuksi Nurminen Logistics rekrytoi 13 uutta osaajaa logistiikkakeskukseensa.

Hyvä henkilöstötyytyväisyyden taso ja positiivinen työnantajakuva perustuvat yhtiössä määrätietoisesti toteutettuun kehitystyöhön. Yhtiön neljä arvoa ovat olennainen osa johtamiskäytäntöjä, ja kaikkea toimintaa pyritään kehittämään näiden arvojen pohjalta yhdessä henkilöstön kanssa.

## Uuden logistiikkakeskuksen avaaminen oli yhteinen ponnistus

Nurminen Logisticsin henkilöstömäärä oli vuoden 2008 lopussa 352. Se laski vuoteen 2007 verrattuna Nurminen Care -liiketoimintayksikön myynnin, Venäjällä sijainneiden raakapuuterminaalien alasajon sekä Nurminen Heavyn Tallinnan-toimipisteen lopettamisen seurauksena.

Vuoden merkittävin yksittäinen ponnistus oli uuden logistiikkakeskuksen avaaminen Vuosaaren sataman yhteyteen. Henkilöstöä siirrettiin uuteen keskuksen Vantaan-toimipisteestä, uutta henkilöstöä rekrytoitiin ja sekä vanhaa että uutta henkilöstöä perehdytettiin ja koulutettiin uuteen toimintaympäristöön.

## Henkilöstömme ydinosaamiset

- Markkinointi- ja asiakassuuntautuneisuus
- Liiketoiminnan ymmärrys
- Aikaansaavuus ja tulossuuntautuneisuus
- Johtaminen ja vuorovaikutus



Myös keskuksessa käyttöön otettu uusi tietojärjestelmä vaati laajaa koulutusta. Projekti onnistui hyvin, ja uuden logistiikkakeskuksen toiminta saatiin sujuvasti käyntiin aikataulussa noin sadan ammattilaisen osaamisen turvin.

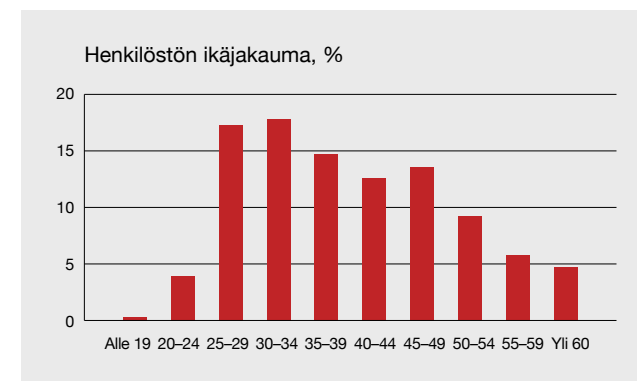
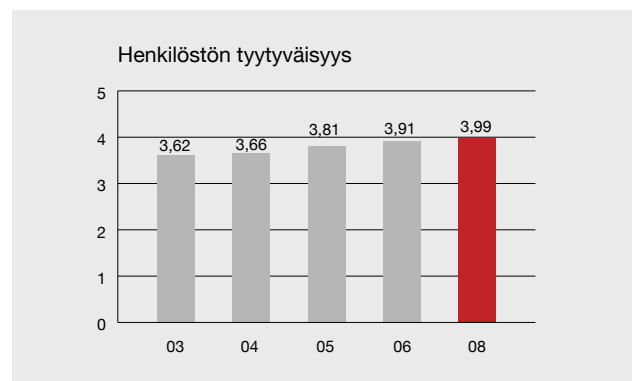
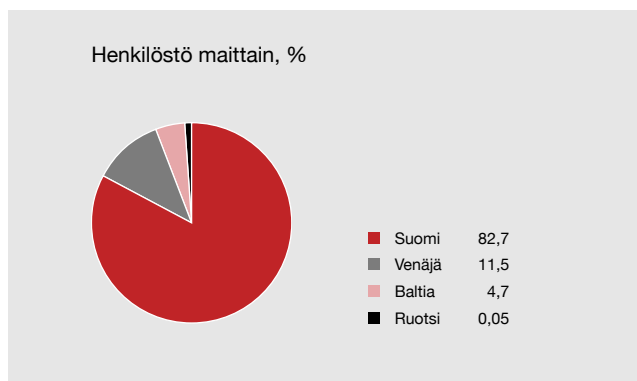
### Koulutuksella kasvua

Nurminen Logistics pitää osaavaa henkilöstöään erittäin merkittävänä kilpailutekijänä ja haluaa olla logistiikka-alan paras ongelmanratkaisija. Vuonna 2008 toteutettiin useita koulutuksia, jotka perustuivat osittain kehityskeskustelujen yhteydessä tehtyihin osaamiskartoituksiin. Mittavin koulutushankkeista oli Myynnin kasvun tekijät -hanke, josta saatiin erinomaisia tuloksia. Ne näkyivät heti myyntiaktiivisuuden merkittävänä kasvamisena ja uusien asiakkuuksien hankintana. Henkilöstöä kou-

lutettiin jatkuvasti myös pienempien koulutusten kautta, joista suurin osa liittyi ammatilliseen osaamiseen ja työturvallisuuteen.

Nurminen Logistics kiinnittää erityistä huomiota työhyvinvointiin. Nurminen Cargo -liiketoimintayksikön työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmä auditoitiin kesällä 2008 ja yksikölle myönnettiin työterveys- ja työturvallisuussertifikaatti. Vuoden aikana jatkettiin myös työterveyteen liittyvää ennalta ehkäisevää toimintaa monella saralla.

Henkilöstön palkitsemisjärjestelmä uudistettiin vuoden 2008 aikana. Uudistuksella pyrittiin aiempaa läpinäkyvämpään ja ennakoitavampaan palkitsemiseen. Tuloerahajärjestelmä kattaa koko henkilöstön, ja lisäksi esimieskunnalle on käytössä tulospalkkiojärjestelmä.



# Hallinnointi

Nurminen Logistics Oyj:n päätöksenteossa ja hallinnoinnissa noudatetaan yhtiön yhtiöjärjestystä, Suomen osakeyhtiölakia ja muuta yhtiötä koskevaa lainsäädäntöä. Lisäksi yhtiö noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjä ja Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance). Yhtiö noudattaa myös NASDAQ OMX Helsingin sisäpiiriohjetta.

## Yhtiökokous

Yhtiökokous on Nurminen Logistics Oyj:n korkein päättävä elin. Se päättää sille osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvista tehtävistä kuten tilinpäätöksen vahvistamisesta, osingonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen ja tilintarkastajien valinnasta ja heille maksettavista palkkioista.

Nurminen Logistics Oyj:n yhtiökokous pidetään vähintään kerran vuodessa. Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään 17 päivää ennen yhtiökokousta julkaisemalla kutsu hallituksen määräämässä valtakunnallisessa sanomalehdessä taikka vaihtoehtoisesti samassa ajassa toimittamalla kutsu muutoin todistettavasti kirjallisesti. Osakkeenomistajan on,

saadakseen osallistua yhtiökokoukseen, ilmoitauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka saa olla aikaisintaan kymmenen päivää ennen kokousta.

Tämän lisäksi Nurminen Logistics Oyj julkaisee yhtiökokouskutsun pörssi-ilmoituksena sekä kotisivuillaan internetissä. Osakkeenomistajalla on oikeus saada lain mukaan yhtiökokouksessa käsiteltäviin asioihin kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän kirjallisesti sitä vaatii hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun.

## Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu yhtiökokouksen valitsemat vähintään neljä ja enintään kahdeksan jäsentä ja yhtiökokouksen niin päättäessä enintään kolme varajäsentä. Yhtiökokous valitsee hallituksen toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Lisäksi hallitus valitsee yhtiön toimitusjohtajan. Hallitus kokoontuu säännöllisesti 10 kertaa vuodessa ja puheenjohtajan kutsusta niin usein kuin yhtiön toiminnan hoitaminen sitä edellyttää tai milloin toimitusjohtaja sitä esittää. Hallitus on päätösvaltainen, kun enem-

män kuin puolet jäsenistä on läsnä. Äänten mennessä tasan tulee hallituksen päätökseksi se mielipide, johon kokouksen puheenjohtaja yhtyy.

Hallituksen käsiteltäviä asioita ovat muun muassa:

- päättää konsernistrategiasta ja liiketoimintasegmenttien strategioista
- päättää konsernirakenteesta ja konsernin organisaatiosta
- käsitellä ja hyväksyä osavuosisikatsaukset, tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen ja toimintakertomus
- hyväksyä konsernin toimintasuunnitelma, budjetti ja investointisuunnitelma
- päättää strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä yksittäisistä investoinneista, yritysostoista, -myynneistä tai -järjestelyistä sekä vastuusitoumuksista
- päättää konsernin johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmästä
- hyväksyä konsernin riskienhallinta- ja raportointimenettely
- laatia osinkopolitiikka ja vastata osakasarvon kehittymisestä
- vastata muista hallitukselle osakeyhtiölaissa tai muualla säädettyistä tehtävistä.

Hallituksella on kirjallinen työjärjestys.



## Hallituksen kokoonpano

Yhtiöjärjestyksen mukaan Nurminen Logistics Oyj:n hallitukseen kuuluu neljästä kahdeksaan varsinaisessa yhtiökokouksessa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka valittua varsinaista jäsentä ja yhtiökokouksen niin päättäessä enintään kolme varajäsentä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan.

Nurminen Logistics Oyj:n 11.4.2008 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi hallitukseen viisi jäsentä:

- kauppatieteiden maisteri Juha Nurminen, s. 1946, hallituksen puheenjohtaja, ei-riippumaton hallituksen jäsen. Omisti määräysvaltayhtiöineen vuoden 2008 lopussa 7 063 430 kappaletta Nurminen Logistics Oyj:n osakkeita.
- kauppatieteiden tohtori Matti Lainema, s. 1939, hallituksen varapuheenjohtaja, riippumaton hallituksen jäsen. Omisti vuoden 2008 lopussa 89 630 kappaletta Nurminen Logistics Oyj:n osakkeita.
- diplomi-insinööri, ekonomi Matti Packalén, s. 1947, ei-riippumaton hallituksen jäsen. Omisti vuoden 2008 lopussa 75 262 kappaletta Nurminen Logistics Oyj:n osakkeita.

- oikeustieteen kandidaatti Olli Pohjanvirta, s. 1967, riippumaton hallituksen jäsen. Omisti vuoden 2008 lopussa 75 262 kappaletta Nurminen Logistics Oyj:n osakkeita.
- diplomiekonomi Rolf Saxberg, 1944, riippumaton hallituksen jäsen. Omisti vuoden 2008 lopussa 181 451 kappaletta Nurminen Logistics Oyj:n osakkeita.

Varsinainen yhtiökokous valitsi hallitukseen myös yhden varajäsenen:

- kauppatieteiden maisteri Jukka Nurminen, s.1979, ei-riippumaton hallituksen varajäsen. Omisti vuoden 2008 lopussa 893 229 kappaletta Nurminen Logistics Oyj:n osakkeita.

Hallituksen jäsenten henkilötiedot löytyvät sivulta 27.

## Hallituksen kokoukset

Vuonna 2008 yhtiön hallitus kokoontui 16 kertaa, ja keskimääräinen läsnäolo kokouksissa oli 99 prosenttia.

## Hallituksen palkkiot

Osakkeenomistajat päättävät yhtiön hallituksen jäsenten palkkioista yhtiökokouksessa.

Yhtiökokous päätti 11.4.2008, että hallitustyöskentelystä maksetaan vuosipalkkiona puheenjohtajalle 30 000 euroa, varapuheenjohtajalle 20 000 euroa ja hallituksen jäsenelle 15 000 euroa sekä kullekin hallituksen jäsenelle kokouspalkkiona 700 euroa kokoukselta. Hallituksen jäsenten matka- ja muut kulut päätettiin korvata tavanomaisen käytännön mukaan. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan tulospalkkio, joka on sidottu yhtiön osakkeen tuottoon hallituksen toimikaudella. Osakkeen tuotto lasketaan yhtiökokousta edeltävän kalenterikuukauden eli maaliskuun 2008 keskikurssin ja maaliskuun 2009 keskikurssin muutoksesta osingot huomioon ottaen. Jokaista tuotto prosenttia kohti hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 2 000 euroa ja muille jäsenille 1 000 euroa. Osakkeen vuosituoton ylittäessä 25 prosenttia palkkio maksetaan 25 prosentin mukaan. Päätös tarkoittaa hallituksen jäsenten lopullisen palkkion olevan riippuvainen yhtiön osakkeen kokonaistuotosta.

## Hallituksen työn arviointi

Hallitus arvioi toimintaansa vuosittain sisäisenä itsearviointina.

## Hallituksen valiokunnat

Hallitus asettaa järjestäytymiskokouksessaan tarkastusvaliokunnan ja tarvittaessa muita valiokuntia sekä nimeää valiokunnan

## Hallinnointi

jäsenet ja puheenjohtajan. Valiokuntien tehtävänä on valmistella asioita hallitukselle. Niillä ei ole itsenäistä päätäntävaltaa.

Hallituksella on tarkastusvaliokunta. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on tilintarkastajien työn seuraaminen. Lisäksi valiokunta seuraa yhtiön taloudellista tilaa ja valvoo taloudellisen raportoinnin asianmukaisuutta. Tehtäviin kuuluu myös sisäisen valvonnan ja riskien valvonnan arviointi sekä yhteydenpito tilintarkastajiin ja tilintarkastajien raporttien ja suositusten arviointi. Puheenjohtaja kutsuu tarkastusvaliokunnan koolle säännöllisin väliajoin, ja valiokunta raportoi työstään hallitukselle säännöllisesti.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat vuonna 2008 Matti Lainema (puheenjohtaja) ja Olli Pohjavirta. Valiokunta kokoontui neljä kertaa, ja keskimääräinen läsnäolo kokouksissa oli 87,5 prosenttia. Tarkastusvaliokunnassa on Corporate Governance -suosituksesta poiketen kolmen jäsenen sijaan kaksi jäsentä, koska tämä määrä on katsottu yhtiön kokoon nähden riittäväksi.

### Tytäryhtiöiden hallitukset

Nurminen Logistics Oyj:n tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtaja ja enemmistö jäsenistä kuuluvat konsernin operatiiviseen johtoon.

### Toimitusjohtaja ja johto

Toimitusjohtajan tehtävänä on hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten sekä osakeyhtiölain mukaisesti. Toimitusjohtajan valitsee hallitus toistaiseksi. Yhti-

ön toimitusjohtajana on toiminut vuodesta 2007 ekonomi Lasse Paitsola.

Toimitusjohtajan työsopimuksen molemminpuolinen irtisanomisaika on kuusi kuukautta, jolta ajalta maksetaan täysi palkka luontoisetuineen. Tämän lisäksi yhtiön päättäessä sopimuksen toimitusjohtajalle maksetaan kuuden kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaa korvaus.

Toimitusjohtajalla on lakisääteinen eläketurva ja oikeus jäädä eläkkeelle 62-vuotiaana.

Yhtiön johtoryhmä koostuu ylimmästä johdosta. Johtoryhmän tehtävänä on valmistella Nurminen Logistics Oyj:n strategiaa ja seurata tulosten muodostumista sekä käsitellä asioita, joihin liittyy merkittäviä taloudellisia tai muita vaikutuksia. Johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle. Johtoryhmässä on neljä jäsentä.

- President and CEO Lasse Paitsola, s. 1952. Omisti vuoden 2008 lopussa 120 104 kappaletta Nurminen Logistics Oyj:n osakkeita.
- Senior Vice President Kaj Kulp, s. 1970. Omisti vuoden 2008 lopussa 125 893 kappaletta Nurminen Logistics Oyj:n osakkeita.
- CFO Antti Sallila, s. 1972. Omisti vuoden 2008 lopussa 60 326 kappaletta Nurminen Logistics Oyj:n osakkeita.
- Senior Vice President Harri Vainikka, s. 1961. Omisti vuoden 2008 lopussa 47 894 kappaletta Nurminen Logistics Oyj:n osakkeita.

Johtoryhmä on esitelty sivulla 29.

Laajennettuun johtoryhmään kuuluvat edellä mainittujen lisäksi HR Manager Jaana Ekola, Communications Manager Niina Haasola, Director of ICT Matti Timonen sekä henkilöstön edustaja, kuljettaja Reijo Järviö.

Nurminen Cargo -liiketoimintayksikön johtoryhmään kuuluvat Senior Vice President Harri Vainikka, Vice President Jorma Kervinen, Group Controller Ville Kujansuu, Vice President Risto Miittinen ja Vice President Olli Väättäinen.

Nurminen Heavy -liiketoimintayksikön johtoryhmään kuuluvat President and CEO Lasse Paitsola, Vice President Hannu Vuorinen, Business Controller Jenni Häyrén, Area Manager Markku Koponen, Customer Service Manager Mikko Lietosaari ja Operations Manager Esa Liikanen.

### Palkitseminen

Hallitus päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta ja sen perusteista. Johtoryhmän jäsenet ovat vuosipalkitsemisjärjestelmän piirissä, joka perustuu liiketoiminnan tulokseen. Palkitsemisjärjestelmä koskee yhtiön koko henkilöstöä.

Tiedot vuonna 2008 toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille maksetuista palkkioista löytyvät tilinpäätöksen sivulta 31.

Yhtiössä on käytössä avainhenkilöille suunnattu osakepohjainen kannustinjärjestelmä. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, jotka ovat kalenterivuodet 2008, 2009 ja 2010. Järjestelmän mahdollinen tuotto ansaintajaksolta 2008 perustuu konsernin liikevaihtoon ja operatiiviseen liikevoittoon.

Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2008 maksetaan vuonna 2009 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahana maksettava osuus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Osakkeita ei saa luovuttaa kahden vuoden sitouttamisjakson kuluessa. Tämänkin jälkeen avainhenkilön on omistettava puolet järjestelmästä ansaitsemistaan osakkeista niin kauan kuin hänen työ- tai toimisuhteensa jatkuu. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuhteeseen päättyy kahden vuoden sitouttamisjakson aikana, on hänen palautettava palkkiona maksetut osakkeet yhtiölle vastikkeetta.

Järjestelmän kohderyhmään kuuluu lähtökohtaisesti 10–15 henkilöä. Järjestelmästä maksettavat palkkiot kolmen vuoden jaksolla vastaavat yhteensä enintään noin 510 000 Nurminen Logistics Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

### Riskienhallinta

Konsernin valuutta-, kassa- ja korkohallinnosta vastaa taloushallinto. Luottoriskejä valvotaan ja niitä vakuutetaan laajasti. Myös omaisuus-, keskeytys- ja toiminnanvastuuriskit on vakuutettu asianmukaisesti. Tietoturvallisuudesta vastaa tietohallinto.

### Sisäinen tarkastus

Yhtiön sisäinen valvonta kuuluu toimitusjohtajan ja tarkastusvaliokunnan tehtäviin. Yhdessä nämä toimielimet päättävät vuosittain sisäisen tarkastuksen painopisteistä, resursoinnista ja toimintatavasta. Työn tarkoituksena on yhtiön riskienhallinta-,

valvonta- sekä johtamis- ja hallintoprosessien tehokkuuden arviointi ja kehittäminen.

### Sisäpiirihallinto

Nurminen Logistics Oyj noudattaa NASDAQ OMX Helsingin sisäpiiriohjetta, ja yhtiöllä on myös oma sisäpiiriohjeistuksensa.

Nurminen Logistics Oyj:n pysyvään julkiseen sisäpiiriin kuuluvat arvopaperimarkkinalain mukaisesti asemansa perusteella hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat sekä lisäksi johtoryhmän jäsenet. Yhtiön palveluksessa olevat henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä johdosta saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa, muodostavat yhtiön pysyvän yrityskohtaisen sisäpiiriin. Yhtiön hankekohtaiseen sisäpiiriin puolestaan kuuluvat ne henkilöt, jotka työ- tai muun sopimuksen perusteella työskentelevät yhtiölle ja saavat tiettyä hanketta koskevaa sisäpiirintietoa. Yhtiö pitää julkisen sisäpiirirekisterin lisäksi pysyvää yrityskohtaista sisäpiirirekisteriä sekä hankekohtaista sisäpiirirekisteriä.

Pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa tehdä kauppaa Nurminen Logistics Oyj:n arvopapereilla 28 päivän aikana ennen osavuosikatsausten ja tilinpäätöstiedotteiden julkaisemista. Hankekohtaisilta sisäpiiriläisiltä on kaupankäynti yhtiön arvopapereilla kielletty hankkeen raukeamiseen tai julkistamiseen saakka.

Sisäpiiriohjeen noudattaminen, ilmoitusvelvollisuuden seuranta ja sisäpiirirekisterien ylläpito tapahtuu talousjohtajan valvonnassa. Yhtiö pitää sisäpiirirekistereitään Euroclear Finland Oy:n SIRE-järjestelmässä.

Tiedot Nurminen Logistics Oyj:n julkisesta sisäpiiristä ovat nähtävillä yhtiön internetsivuilla [www.nurminenlogistics.com](http://www.nurminenlogistics.com).

### Tilintarkastus

Yhtiössä on yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti yksi Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi käsittää kulumassa olevan tilikauden ja hänen toimikautensa päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiön tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö Oy KPMG Ab päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Lasse Holopainen.

Nurminen Logistics Oyj:n tilintarkastajille on vuonna 2008 maksettu palkkiona tilikauden tilintarkastuksesta 33 885 euroa. Tilintarkastukseen liittymättömiä konsulttipalkkioita on maksettu yhteensä 85 300 euroa.

### Tiedottaminen

Nurminen Logistics Oyj julkaisee vuosittain kolme osavuosikatsausta, tilinpäätöstiedotteen, tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen suomeksi ja englanniksi. Kaikki ne ja yhtiön muut tiedotteet sekä yhtiön hallintoa koskevat keskeiset tiedot ovat nähtävillä yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.nurminenlogistics.com](http://www.nurminenlogistics.com).



Takarivi vasemmalta: Rolf Saxberg, Matti Packalén ja Jukka Nurminen. Eturivi vasemmalta: Matti Lainema, Olli Pohjanvirta ja Juha Nurminen.

# Hallitus

## **Juha Nurminen, s. 1946**

Kauppätieteiden maisteri

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1997\* ja jäsen vuodesta 1971\*

### **Keskeinen työkokemus**

John Nurminen Oy:n toimitusjohtaja 1979–1990, 1993–1997 ja 2007, John Nurminen -konserniin kuuluvien eri yhtiöiden hallituksissa vuodesta 1974 alkaen.

### **Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet**

Hallituksen puheenjohtaja: John Nurminen Säätiö

Hallituksen jäsen: John Nurminen Oy, John Nurminen Navis Oy,

John Nurminen Prima Oy ja John Nurminen Marine Oy.

Puheenjohtaja: Puhdas Itämeri -hanke, Steering Group

Jäsen: Sinisen Reservin Säätiön Valtuuskunta, Suomen

Meripelastusseura ry:n Neuvottelukunta.

## **Matti Lainema, s. 1939**

Kauppätieteiden tohtori

Hallituksen varapuheenjohtaja

Hallituksen jäsen vuodesta 1989\*

### **Keskeinen työkokemus**

Toiminut S.A.M.I. Oy:n toimitusjohtajana sekä myöhemmin S.A.M.I.

Ernst & Young Oy:n partnerina.

### **Keskeisimmät tämänhetkiset luottamustoimet**

Hallituksen puheenjohtaja: Chat Republic Games Oy, Magisys Oy ja Virvo Oy.

Hallituksen jäsen: Axel Technologies Oy, Neomarkka Oy,

Reka Kumi Oy, AW-Energy Oy, M.A.S.I. Company Oy ja Meconet Oy.

## **Matti Packalén, s. 1947**

Diplomi-insinööri, ekonomisti

Hallituksen jäsen vuodesta 2002\*

### **Keskeinen työkokemus**

Alma Media Oy:n toimitusjohtaja 1998–2002, Aamulehti Yhtymä Oy:n toimitusjohtaja 1992–1998.

### **Keskeisimmät tämänhetkiset luottamustoimet**

Hallituksen puheenjohtaja: John Nurminen Oy, John Nurminen

Classics B.V., John Nurminen Navis Oy ja Spinverse Oy.

Hallituksen jäsen: Kem-Fine Group Oy.

Partneri: Boardman Oy.

## **Olli Pohjanvirta, s. 1967**

Oikeustieteen kandidaatti

Hallituksen jäsen vuodesta 2006\*

### **Keskeinen työkokemus**

Asianajotoimisto Hannes Snellman Oy:n osakas. ETL Law Offices

Oy:n osakas 1993–2006.

### **Keskeisimmät tämänhetkiset luottamustoimet**

Hallituksen jäsen: PKC Group Oyj, Avelon Group Oy, OOO Aurinko-

matkat ja ZAO Vepsäläinen.

## **Rolf Saxberg, s. 1944**

Diplomiekonomi

Hallituksen jäsen vuodesta 1994\*

### **Keskeinen työkokemus**

Asko-Upo Oy:n ja Spontel Oy:n johtaja 1980–1993, hallituksen puheenjohtaja ja jäsen useissa suomalaisissa yrityksissä vuodesta 1993.

### **Keskeisimmät tämänhetkiset luottamustoimet**

Hallituksen puheenjohtaja: Esbogård Aktiebolag, Hakonen Yhtiöt Oy,

Suomen Autoteollisuus Oy ja Suomen purjelaivasäätiö.

## **Jukka Nurminen, s. 1979**

Kauppätieteiden maisteri

Hallituksen varajäsen vuodesta 2008

### **Keskeinen työkokemus**

Abyss Art Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 1996.

### **Keskeisimmät tämänhetkiset luottamustoimet**

Hallituksen jäsen: John Nurminen Oy, John Nurminen Prima Oy,

John Nurminen Navis Oy ja John Nurminen Marine Oy.

\* Nurminen Logistics Oyj aloitti toimintansa 1.1.2008 John Nurminen Oy:n jakaututtua, ja yhtiölle valittiin yhtiökokouksessa sama hallitus kuin John Nurminen Oy:llä oli. Vuosiluku kertoo, mistä saakka kyseinen henkilö on ollut mukana John Nurminen Oy:n hallitustyöskentelyssä.



Antti Sallila, Harri Vainikka, Lasse Paitsola ja Kaj Kulp.

# Johtoryhmä

**Lasse Paitsola**, s. 1952

President and CEO

Ekonomi

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2007\*

**Keskeinen työkokemus**

ADR Haanpää Oy:n toimitusjohtaja 2000–2007, investointipankkiiri Aros Securities Oy:ssä 1998–2000.

**Kaj Kulp**, s. 1970

Senior Vice President, yritysjärjestelyt ja investoinnit

Kauppatieteiden maisteri, MBA

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2004\*

**Keskeinen työkokemus**

The Boston Consulting Groupin palveluksessa 1995–2004.

**Antti Sallila**, s. 1972

CFO

Oikeustieteen kandidaatti

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2007\*

**Keskeinen työkokemus**

ADR-Haanpää Oy:n talousjohtaja 2005–2007, johtajana vuonna 2004. EQT Partners Finland Oy:n pääomasijoitustehtävissä 2000–2003.

**Harri Vainikka**, s. 1961

Senior Vice President, Nurminen Cargo

Ylioppilas

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2001\*

**Keskeinen työkokemus**

Liiketoimintajohtajana John Nurminen Oy:ssä vuodesta 2001. Huolintakeskus Oy:n ja BTL East Oy:n palveluksessa 1980–2001.

\* Nurminen Logistics Oy aloitti toimintansa 1.1.2008 John Nurminen Oy:n jakauduttua. Vuosiluku kertoo, mistä saakka kyseinen henkilö on ollut John Nurminen Oy:n palveluksessa.

# Riskienhallinta

Nurminen Logistics tekee operatiiviseen toimintaansa liittyen jatkuva riskikartoitusta ja pyrkii suojautumaan tunnistetuilta riskitekijöiltä. Nurminen Logisticsin riskienhallinnan tavoitteena on turvata konsernin tuloskehitys ja varmistaa liiketoiminnan häiriötön jatkuminen.

Nurminen Logistics on laatinut yleisen riskienhallintapolitiikan, jonka periaatteita ovat:

## 1. Rahoitusriskien hallinta

Nurminen Logisticsin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja omaan pääomaan. Rahoitusriskien hallintapolitiikka perustuu hallituksen hyväksymiin rahoituksen pääperiaatteisiin. Päivittäisestä riskienhallinnasta on vastuussa rahoitustoiminto hallituksen asettamien rajojen mukaisesti.

### Valuuttariski

Valuuttakurssiriskiä aiheuttaa valuuttamääräisestä tuonnista, viennistä, ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksesta sekä valuuttamääräisistä omista pääomista.

Konserni hallinnoi kassavirtoihin liittyvää valuuttariskiä pitämällä valuuttamääräiset tulo- ja menorahavirrat samassa valuutassa ja ajoittamalla ne mahdollisuuksien mukaan samanaikaisesti (matching). Jos matching ei ole mahdollista, voidaan osa avoimesta positiosta suojata.

Valuuttamääräiset tase-erät suojataan, jos valuutakohtainen summa ylittää 500 000 euroa. Suojausinstrumentteina voidaan käyttää valuuttatermiinejä, valuuttaoptioita, NDF-termiinejä ja näiden yhdistelmiä. Valuuttamääräisten erien suojaustason tulee lähtökohtaisesti olla 30 ja 70 prosentin välillä ottaen huomioon vallitsevat

suhdanteet ja ennakoidut valuuttanäkymät sekä suojausmarkkinan toimivuus kunkin valuutan osalta.

Käyttötilleillä olevat valuuttasummat pyritään pitämään mahdollisimman pieninä, maksuliikennettä kuitenkaan häiritsemättä. Valuuttamääräisten rahavarojen määrä ei saa ylittää yhtä prosenttia taseen loppusummasta.

### Korkoriskit

Korkoriskiä Nurminen Logisticsille aiheutuu pääasiassa korollisten velkojen kautta. Korkoriskien hallinnan tarkoituksena on vähentää markkinakorkojen muutosten vaikutusta rahoituksen kassavirtoihin. Suojausinstrumentteina voidaan käyttää korkotermiinejä ja futuureja, koronvaihotosopimuksia sekä korkokaulussopimuksia.

### Likviditeettiriski

Likviditeettiriskin hallinnan tarkoituksena on varmistaa riittävä rahoitus kaikissa tilanteissa. Likvidinä maksuliikennepuskurina tulee olla noin kahden viikon maksuliikenteeseen tarvittavat varat. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan luottolimiittien avulla sekä käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoituslaitoksia ja rahoitusmuotoja.

### Luottoriskit

Luottoriskin hallinnan tavoitteena on minimoida tappiot, jotka syntyvät vastapuolen jättäessä velvoitteen suorittamatta. Konserni hallinnoi vastapuoliriskiä asiakkaiden luottokelpoisuuden perusteella.

## 2. Operatiiviset riskit

Yhtiö pyrkii minimoimaan liiketoimintansa operatiiviset riskit tavoittelemalla mahdollisimman tasapainoista liiketoiminnan tulo- ja kulurakennetta sekä kehittämällä jatkuvasti omaa toimintaansa ja omia järjestelmiään.

Tulorakenteen osalta yhtiö tavoittelee tasapainoista asiakasportfoliota siten, että yksittäisten asiakkaiden ja toimialojen osuus ei kasva liian suureksi osaksi yhtiön liiketoimintaa.

Kulurakenteen osalta yhtiö pyrkii joustavaan kulurakenteeseen siten, että kulut joustavat liiketoiminnan kausivaihtelujen mukaisesti.

Yhtiö kehittää jatkuvasti toimintansa ydinprosesseja ja tietojärjestelmiään pystyäkseen nyt ja jatkossa palvelemaan asiakkaita kilpailukykyisellä tavalla. Nurminen Cargon laatu-, ympäristö- sekä työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmät on sertifioitu.

Yhtiön tavoitteena on jatkuvasti kehittää yhtiön ja henkilöstön mahdollisuuksia oman toimintaympäristönsä parantamiseen ja siihen kohdistuvien muutosten ennakointiin kehittämällä toimintatapoja, järjestelmiä, työvälineitä ja henkilöstöä monin eri keinoin. Säännöllisillä henkilöstötyytyväisyysmittauksilla, esimiesarvioinneilla ja osaamiskartoituksilla kehityskeskustelujen yhteydessä sekä avainhenkilöarvioinneilla ennakoidaan ja minimoidaan mahdollisia henkilöriskejä merkittävästi.

## 3. Vahinkoriskit

Yhtiö edistää toimintansa turvallisuutta ja työskentelyolosuhteita jatkuvasti. Yhtiön työterveys- ja turvallisuusjärjestelmä on sertifioitu (OHSAS 18001).

Lakisääteisten vakuutusten lisäksi yhtiöllä on vahinkoriskien minimoimiseksi myös kattava omaisuusvakuutus- ja liiketoiminnan keskeytysvakuutus. Vakuutusten kattavuuden ja kilpailukykyisen hinnoittelun varmistamiseksi yhtiö kartoittaa vakuutusturvansa vuosittain käyttäen tarvittaessa ulkopuolisia asiantuntijoita.



# Markkinatilanne

Nurminen Logistics vahvisti menneen vuoden aikana markkinaosuuttaan. Yhtiön markkinaosuus rautatieviennissä Venäjälle ja muihin IVY-maihin on merkittävä. Myös erikois- ja raskaskuljetuksissa yhtiö säilytti vahvan asemansa markkinoilla. Yhtiö saavutti liikevaihdolle ja tulokselle asetetut kasvutavoitteet.

Nurminen Cargo -liiketoimintayksikön markkinatilanne oli vuoden aikana pääosin myönteinen. Vuoden ensimmäinen puolikas sujui kokonaisuutena katsoen odotusten mukaisesti ja vielä vuoden kolmannella neljänneksellä kysyntätilanne oli erinomainen. Viimeisellä neljänneksellä maailmantalouden kriisi sen sijaan vaikutti selvästi kysyntään. Loka-joulukuun volyymit jäivät odotettua alhaisemmiksi yritysten pyrkiessä laskemaan varastotasojaan, ja vuodenvaihteeseen normaalistikin ajoittuva volyymilasku oli poikkeuksellisen voimakas.

Raakapuumarkkinoiden muutoksista johtuen Nurminen Logistics ajoi puutoimintaansa strategiansa mukaisesti alas ja toiminta Venäjän raakapuumarkkinoilla loppui katsauskauden aikana.

Merkittävä osa yhtiön puuvaunuista on modifioitu tai ollaan modifioimassa konttialustoiksi.

Nurminen Heavy -liiketoimintayksikön volyymi vaihtelee konepajateollisuuden toimitusten rytmin mukaan. Kysyntätilanteen heikkeneminen aiheutti pudotuksen Nurminen Heavyn volyymeissa viimeisen vuosineljänneksen aikana.

Talouden epävarmuus on poikkeuksellisen korkealla tasolla, eikä meneillään olevan talouskriisin syvyyttä ja pituutta pystytä ennustamaan. Talouden ja ulkomaankaupan volyymien pieneminen vaikuttaa myös Nurminen Logisticsin näkymiin.

Venäjän talouteen ennustetaan nollakasvua tai pientä supistumista vuonna 2009, mutta ennusteet ovat herkkiä öljyn hinnan

kehitykselle. Venäjän hallituksen oma ennuste talouskasvulle on -2,2 %. Venäjän tuonti on kasvanut erittäin voimakkaasti viime vuosina. Tämä kasvu taittuu ja voi jopa kääntyä laskuksi. Toisaalta ruupan arvon heikentyminen parantaa Venäjän vientiteollisuuden kilpailukykyä, mikä luo uusia mahdollisuuksia Nurminen Logisticsin kaltaiselle logistiikan palveluntarjoajalle.

# Tietoa sijoittajille

## Sijoittajasuhdeperiaatteet

Nurminen Logistics Oyj:n tavoite on tuottaa täsmällistä, johdonmukaista, riittävää ja ajantasaista tietoa Nurminen Logistics Oyj:n liiketoimintojen kehityksestä, strategiasta ja konsernin taloudellisesta asemasta. Keskeiset viestintäkanavat ovat pörssi ja internet.

## Osakkeen perustiedot

Nurminen Logistics Oyj:n osake on ollut julkisen kaupankäynnin kohteena NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla 1.1.2008 alkaen. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kaikilla osakkeilla on yhtenäiset ääni- ja osinko-oikeudet. Osakkeen kaupankäyntitunnus on NLG1V.

## Osingonmaksu

Hallitus on päättänyt esittää yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2008 maksettaisiin osinkoa 0,06 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 9.4.2009 merkitty yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 21.4.2009.

## Hiljainen aika

Nurminen Logistics Oyj soveltaa neljän viikon pituista hiljaista aikaa tulosjulkistustensa edellä. Yhtiön edustajat eivät tänä aikana tapaa sijoittajia tai analytikoita eivätkä kommentoi yhtiön taloudellista tilaa.

## Yhtiökokous

Nurminen Logistics Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään maanantaina 6.4.2009 kello 10.00 alkaen yhtiön pääkonttorissa osoitteessa Pasilankatu 2, 00240 Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon 27.3.2009.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään 2.4.2009 kello 16.00.

Ilmoittautua voi:

- kirjallisesti osoitteeseen ”Yhtiökokous” / Nurminen Logistics Oyj Pasilankatu 2 00240 Helsinki
- puhelimitse numeroon 010 545 2599
- faksilla numeroon 010 545 2300
- sähköpostitse osoitteeseen [yhtiokokous@nurminenlogistics.com](mailto:yhtiokokous@nurminenlogistics.com).

Ilmoittautumiskirjeen tai -viestin on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan edellä mainittuun osoitteeseen ilmoittautumisen yhteydessä.

## Osavuositarkastukset 2009

Tammi-maaliskuu 8.5.2009

Tammi-kesäkuu 7.8.2009

Tammi-syyskuu 6.11.2009

Osavuositarkastukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi.

## Sijoittajasuhteiden yhteyshenkilöt

President and CEO

Lasse Paitsola

Puhelin: 010 545 2431

Sähköposti: [lasse.paitsola@nurminenlogistics.com](mailto:lasse.paitsola@nurminenlogistics.com)

CFO

Antti Sallila

Puhelin: 010 545 2598

Sähköposti: [antti.sallila@nurminenlogistics.com](mailto:antti.sallila@nurminenlogistics.com)

Communications Manager

Niina Haasola

Puhelin: 010 545 2132

Sähköposti: [niina.haasola@nurminenlogistics.com](mailto:niina.haasola@nurminenlogistics.com)

## Julkaisujen tilaus

Nurminen Logistics Oyj:n vuosikertomuksia ja muita taloudellisia tiedotteita voi tilata lähettämällä sähköpostia osoitteeseen [info@nurminenlogistics.com](mailto:info@nurminenlogistics.com).



**Nurminen Logistics ▶▶▶**

Pääkonttori

Pasilankatu 2, PL 124

00241 Helsinki

Puhelin 010 545 00

Faksi 010 545 2000

[info@nurminenlogistics.com](mailto:info@nurminenlogistics.com)

[www.nurminenlogistics.com](http://www.nurminenlogistics.com)